

		問1. 貴社の現在の従業員に対する人材育成・能力開発の方針について、次の選択肢の中からもっとも近いもの1つに○をつけてください(SA)						
	全 体	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	個々の従業員が当面の仕事をするために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	無回答		
合 計		3313 100.0	327 9.9	1274 38.5	1174 35.4	529 16.0	9 0.3	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	28 7.5	141 37.8	138 37.0	65 17.4	1 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	10 8.2	57 46.7	40 32.8	14 11.5	1 0.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	14 10.6	48 36.4	48 36.4	22 16.7	-	
	金属製品製造業	909 100.0	87 9.6	338 37.2	334 36.7	145 16.0	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	11 6.1	72 40.2	70 39.1	26 14.5	-	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	36 10.3	145 41.5	108 30.9	59 16.9	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	25 14.3	61 34.9	56 32.0	33 18.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	21 11.1	81 42.9	55 29.1	31 16.4	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	50 12.3	162 39.7	143 35.0	53 13.0	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	2 6.5	10 32.3	11 35.5	8 25.8	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	43 9.8	158 35.8	168 38.1	72 16.3	-	
	その他	5 100.0	-	1 20.0	3 60.0	1 20.0	-	
	F5 (従業員24年)	50人以下	1335 100.0	122 9.1	420 31.5	518 38.8	269 20.1	6 0.4
		51~100人	1019 100.0	89 8.7	411 40.3	349 34.2	169 16.6	1 0.1
101~300人		747 100.0	80 10.7	341 45.6	246 32.9	79 10.6	1 0.1	
301人以上		212 100.0	36 17.0	102 48.1	61 28.8	12 5.7	1 0.5	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	327 100.0	-	-	-	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	-	1274 100.0	-	-	-	
	個々の従業員が当面の仕事をするために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	-	-	1174 100.0	-	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	-	-	-	529 100.0	-	
	無回答	9 100.0	-	-	-	-	9 100.0	
問9 従業員の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	383 100.0	93 24.3	172 44.9	94 24.5	22 5.7	2 0.5	
	やや効果を感じている	1627 100.0	172 10.6	761 46.8	579 35.6	115 7.1	-	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	51 5.8	298 33.7	373 42.2	159 18.0	2 0.2	
	効果を感じていない	111 100.0	3 2.7	21 18.9	46 41.4	41 36.9	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	7 2.3	20 6.7	78 26.1	192 64.2	2 0.7	
	無回答	10 100.0	1 10.0	2 20.0	4 40.0	-	3 30.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	117 17.3	315 46.5	196 29.0	47 6.9	2 0.3	
	製造	1322 100.0	170 12.9	633 47.9	418 31.6	97 7.3	4 0.3	
	生産管理	1447 100.0	187 12.9	654 45.2	484 33.4	116 8.0	6 0.4	
	品質管理	735 100.0	116 15.8	352 47.9	223 30.3	40 5.4	4 0.5	
	事務処理	1456 100.0	180 12.4	606 41.6	494 33.9	170 11.7	6 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	159 13.6	503 43.1	382 32.7	118 10.1	5 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	37 19.3	101 52.6	47 24.5	6 3.1	1 0.5	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	29 23.2	56 44.8	34 27.2	5 4.0	1 0.8	
	その他	39 100.0	7 17.9	17 43.6	11 28.2	4 10.3	-	
	行っていない	728 100.0	34 4.7	193 26.5	266 36.5	234 32.1	1 0.1	
	無回答	28 100.0	2 7.1	6 21.4	12 42.9	7 25.0	1 3.6	
	F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	660 100.0	96 14.5	280 42.4	186 28.2	97 14.7	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	54 8.3	296 45.4	224 34.4	76 11.7	2 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	83 9.9	290 34.7	329 39.4	130 15.6	3 0.4
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	26 7.0	151 40.4	139 37.2	58 15.5	-	
減少(10%以上)		574 100.0	41 7.1	179 31.2	224 39.0	129 22.5	1 0.2	
無回答		218 100.0	27 12.4	78 35.8	72 33.0	39 17.9	2 0.9	

付問1-1. 貴社の人材育成・能力開発の方針は、従業員にどのくらい浸透していると考えていますか (SA)

		全体	1. 浸透している	2. ある程度浸透している	3. あまり浸透していない	4. 浸透していない	※浸透している(1、2を選択)	※浸透していない(3、4を選択)	無回答	
合計		2775 100.0	150 5.4	1629 58.7	910 32.8	82 3.0	1779 64.1	992 35.7	4 0.1	
F2 業種	プラスチック製品製造業	307 100.0	19 6.2	179 58.3	102 33.2	7 2.3	198 64.5	109 35.5	-	
	鉄鋼業	107 100.0	8 7.5	65 60.7	30 28.0	3 2.8	73 68.2	33 30.8	1 0.9	
	非鉄金属製造業	110 100.0	3 2.7	69 62.7	36 32.7	2 1.8	72 65.5	38 34.5	-	
	金属製品製造業	759 100.0	44 5.8	446 58.8	247 32.5	21 2.8	490 64.6	268 35.3	1 0.1	
	はん用機械器具製造業	153 100.0	8 5.2	75 49.0	62 40.5	7 4.6	83 54.2	69 45.1	1 0.7	
	生産用機械器具製造業	289 100.0	14 4.8	167 57.8	98 33.9	10 3.5	181 62.6	108 37.4	-	
	業務用機械器具製造業	142 100.0	8 5.6	83 58.5	46 32.4	5 3.5	91 64.1	51 35.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	157 100.0	10 6.4	99 63.1	44 28.0	4 2.5	109 69.4	48 30.6	-	
	電気機械器具製造業	355 100.0	20 5.6	211 59.4	118 33.2	6 1.7	231 65.1	124 34.9	-	
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	1 4.3	14 60.9	8 34.8	-	15 65.2	8 34.8	-	
	輸送用機械器具製造業	369 100.0	15 4.1	218 59.1	118 32.0	17 4.6	233 63.1	135 36.6	1 0.3	
	その他	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0	-	3 75.0	1 25.0	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	1060 100.0	58 5.5	624 58.9	343 32.4	34 3.2	682 64.3	377 35.6	1 0.1
		51~100人	849 100.0	45 5.3	471 55.5	299 35.2	32 3.8	516 60.8	331 39.0	2 0.2
101~300人		667 100.0	38 5.7	409 61.3	208 31.2	11 1.6	447 67.0	219 32.8	1 0.1	
301人以上		199 100.0	9 4.5	125 62.8	60 30.2	5 2.5	134 67.3	65 32.7	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	44 13.5	203 62.1	72 22.0	7 2.1	247 75.5	79 24.2	1 0.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	62 4.9	822 64.5	375 29.4	15 1.2	884 69.4	390 30.6	-	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	44 3.7	604 51.4	463 39.4	60 5.1	648 55.2	523 44.5	3 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	問9 従業員への効果 この育成 による 能力 開発 の効果	359 100.0	70 19.5	244 68.0	38 10.6	5 1.4	314 87.5	43 12.0	2 0.6	
やや効果を感じている	1512 100.0	63 4.2	1024 67.7	401 26.5	22 1.5	1087 71.9	423 28.0	2 0.1		
あまり効果を感じていない	722 100.0	12 1.7	315 43.6	367 50.8	28 3.9	327 45.3	395 54.7	-		
効果を感じていない	70 100.0	3 4.3	14 20.0	48 68.6	5 7.1	17 24.3	53 75.7	-		
従業員の育成・能力開発を行っていない	105 100.0	2 1.9	28 26.7	54 51.4	21 20.0	30 28.6	75 71.4	-		
無回答	7 100.0	-	4 57.1	2 28.6	1 14.3	4 57.1	3 42.9	-		
問12 デジタル 技術 を活用 して 業務 改善 を行 った ・行 った ・行 っていない	企画・開発・設計	628 100.0	52 8.3	391 62.3	175 27.9	9 1.4	443 70.5	184 29.3	1 0.2	
	製造	1221 100.0	90 7.4	759 62.2	350 28.7	20 1.6	849 69.5	370 30.3	2 0.2	
	生産管理	1325 100.0	89 6.7	791 59.7	419 31.6	24 1.8	880 66.4	443 33.4	2 0.2	
	品質管理	691 100.0	52 7.5	439 63.5	192 27.8	7 1.0	491 71.1	199 28.8	1 0.1	
	事務処理	1280 100.0	76 5.9	764 59.7	410 32.0	30 2.3	840 65.6	440 34.4	-	
	受注・発注・在庫の管理	1044 100.0	66 6.3	637 61.0	328 31.4	13 1.2	703 67.3	341 32.7	-	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	185 100.0	18 9.7	111 60.0	53 28.6	3 1.6	129 69.7	56 30.3	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	119 100.0	14 11.8	63 52.9	41 34.5	1 0.8	77 64.7	42 35.3	-	
	その他	35 100.0	1 2.9	20 57.1	14 40.0	-	21 60.0	14 40.0	-	
	行っていない	493 100.0	14 2.8	270 54.8	177 35.9	30 6.1	284 57.6	207 42.0	2 0.4	
	無回答	20 100.0	-	13 65.0	6 30.0	1 5.0	13 65.0	7 35.0	-	
	F6 比2 較0 し た 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	562 100.0	45 8.0	372 66.2	132 23.5	12 2.1	417 74.2	144 25.6	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	574 100.0	22 3.8	378 65.9	158 27.5	15 2.6	400 69.7	173 30.1	1 0.2
		横ばい(5%未満の増減)	702 100.0	41 5.8	386 55.0	246 35.0	28 4.0	427 60.8	274 39.0	1 0.1
やや減少(5%以上10%未満)		316 100.0	12 3.8	168 53.2	125 39.6	11 3.5	180 57.0	136 43.0	-	
減少(10%以上)		444 100.0	21 4.7	230 51.8	183 41.2	9 2.0	251 56.5	192 43.2	1 0.2	
無回答		177 100.0	9 5.1	95 53.7	66 37.3	7 4.0	104 58.8	73 41.2	-	

		問2. 従業員の職業能力開発・向上のための「計画的なOJT」を実施していますか(SA)							
		全 体	正社員・ 正社員以 外ともに 実施して いる	正社員 のみ実施 している	正社員 以外のみ 実施して いる	実施して いない	※実施し ている	無回答	
合 計		3313 100.0	1420 42.9	966 29.2	21 0.6	890 26.9	2407 72.7	16 0.5	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	151 40.5	111 29.8	4 1.1	103 27.6	266 71.3	4 1.1	
	鉄鋼業	122 100.0	52 42.6	41 33.6	-	27 22.1	93 76.2	2 1.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	45 34.1	52 39.4	4 3.0	30 22.7	101 76.5	1 0.8	
	金属製品製造業	909 100.0	387 42.6	262 28.8	2 0.2	256 28.2	651 71.6	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	72 40.2	59 33.0	2 1.1	45 25.1	133 74.3	1 0.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	106 30.4	115 33.0	-	127 36.4	221 63.3	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	73 41.7	49 28.0	1 0.6	50 28.6	123 70.3	2 1.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	114 60.3	35 18.5	2 1.1	38 20.1	151 79.9	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	190 46.6	117 28.7	2 0.5	98 24.0	309 75.7	1 0.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	10 32.3	8 25.8	1 3.2	12 38.7	19 61.3	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	218 49.4	117 26.5	3 0.7	101 22.9	338 76.6	2 0.5	
	その他	5 100.0	2 40.0	-	-	3 60.0	2 40.0	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	1335 100.0	464 34.8	355 26.6	13 1.0	491 36.8	832 62.3	12 0.9
		51~100人	1019 100.0	441 43.3	299 29.3	5 0.5	270 26.5	745 73.1	4 0.4
101~300人		747 100.0	391 52.3	242 32.4	3 0.4	111 14.9	636 85.1	-	
301人以上		212 100.0	124 58.5	70 33.0	-	18 8.5	194 91.5	-	
問1 能力 開発 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	189 57.8	95 29.1	-	43 13.1	284 86.9	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	627 49.2	449 35.2	7 0.5	190 14.9	1083 85.0	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	505 43.0	342 29.1	8 0.7	309 26.3	855 72.8	10 0.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	95 18.0	79 14.9	6 1.1	347 65.6	180 34.0	2 0.4	
	無回答	9 100.0	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	5 55.6	3 33.3	
問9 へを従 業員 の育 成に よる 能力 開 発	効果を感じている	383 100.0	211 55.1	117 30.5	-	51 13.3	328 85.6	4 1.0	
	やや効果を感じている	1627 100.0	791 48.6	542 33.3	9 0.6	279 17.1	1342 82.5	6 0.4	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	351 39.8	269 30.5	6 0.7	256 29.0	626 70.9	1 0.1	
	効果を感じていない	111 100.0	35 31.5	22 19.8	2 1.8	51 45.9	59 53.2	1 0.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	30 10.0	12 4.0	3 1.0	252 84.3	45 15.1	2 0.7	
無回答	10 100.0	2 20.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	7 70.0	2 20.0		
問12 でテ クニ ル技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行 っ てい ない	企画・開発・設計	677 100.0	314 46.4	243 35.9	4 0.6	114 16.8	561 82.9	2 0.3	
	製造	1322 100.0	693 52.4	417 31.5	8 0.6	198 15.0	1118 84.6	6 0.5	
	生産管理	1447 100.0	712 49.2	460 31.8	10 0.7	257 17.8	1182 81.7	8 0.6	
	品質管理	735 100.0	409 55.6	223 30.3	4 0.5	94 12.8	636 86.5	5 0.7	
	事務処理	1456 100.0	685 47.0	412 28.3	7 0.5	346 23.8	1104 75.8	6 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	556 47.6	349 29.9	8 0.7	249 21.3	913 78.2	5 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	96 50.0	66 34.4	-	29 15.1	162 84.4	1 0.5	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	64 51.2	41 32.8	-	20 16.0	105 84.0	-	
	その他	39 100.0	19 48.7	12 30.8	-	8 20.5	31 79.5	-	
	行っていない	728 100.0	234 32.1	168 23.1	5 0.7	318 43.7	407 55.9	3 0.4	
	無回答	28 100.0	9 32.1	10 35.7	1 3.6	8 28.6	20 71.4	-	
	F6 化比 20 11 9年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	660 100.0	293 44.4	196 29.7	4 0.6	165 25.0	493 74.7	2 0.3
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	278 42.6	208 31.9	6 0.9	157 24.1	492 75.5	3 0.5
横ばい(5%未満の増減)		835 100.0	363 43.5	241 28.9	1 0.1	224 26.8	605 72.5	6 0.7	
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	153 40.9	111 29.7	4 1.1	105 28.1	268 71.7	1 0.3	
減少(10%以上)		574 100.0	239 41.6	144 25.1	4 0.7	185 32.2	387 67.4	2 0.3	
無回答		218 100.0	94 43.1	66 30.3	2 0.9	54 24.8	162 74.3	2 0.9	

		付問2-1.「計画的なOJT」としてどのようなことを実施していますか(MA)												
		全体	会社の理念や創業者の考え方を理解させる取り組み	会社の人材育成方針の説明	仕事を行う上での上心構えを示す取り組み	身につけるべき知識や技能を示す取り組み	仕事の内容を吟味して、やさしい仕事へと経験させる取り組み	主要な担当業務のほかに、関連する業務もローテーションで経験させる取り組み	作業標準書や作業手順書の活用	課題を与えて、解決策を検討させる取り組み	目指すべき仕事を示す取り組み	その他	無回答	
合計		2407 100.0	804 33.4	449 18.7	1020 42.4	1856 77.1	1147 47.7	920 38.2	1667 69.3	575 23.9	738 30.7	24 1.0	1 0.0	
F2 業種	プラスチック製品製造業	266 100.0	83 31.2	48 18.0	115 43.2	201 75.6	129 48.5	98 36.8	195 73.3	63 23.7	88 33.1	4 1.5	1 0.4	
	鉄鋼業	93 100.0	17 18.3	18 19.4	40 43.0	72 77.4	46 49.5	35 37.6	64 68.8	22 23.7	23 24.7	-	-	
	非鉄金属製造業	101 100.0	36 35.6	16 15.8	52 51.5	85 84.2	47 46.5	42 41.6	69 68.3	27 26.7	40 39.6	4 4.0	-	
	金属製品製造業	651 100.0	231 35.5	105 16.1	261 40.1	496 76.2	318 48.8	243 37.3	437 67.1	135 20.7	177 27.2	6 0.9	-	
	はん用機械器具製造業	133 100.0	37 27.8	22 16.5	46 34.6	108 81.2	63 47.4	44 33.1	88 66.2	33 24.8	40 30.1	-	-	
	生産用機械器具製造業	221 100.0	82 37.1	48 21.7	87 39.4	182 82.4	119 53.8	82 37.1	129 58.4	56 25.3	69 31.2	3 1.4	-	
	業務用機械器具製造業	123 100.0	47 38.2	21 17.1	59 48.0	91 74.0	66 53.7	44 35.8	72 58.5	28 22.8	38 30.9	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	151 100.0	61 40.4	38 25.2	77 51.0	115 76.2	63 41.7	64 42.4	119 78.8	43 28.5	58 38.4	-	-	
	電気機械器具製造業	309 100.0	104 33.7	58 18.8	128 41.4	246 79.6	138 44.7	112 36.2	211 68.3	75 24.3	94 30.4	5 1.6	-	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	3 15.8	8 42.1	14 73.7	7 36.8	8 42.1	13 68.4	9 47.4	3 15.8	1 5.3	-	
	輸送用機械器具製造業	338 100.0	97 28.7	71 21.0	147 43.5	245 72.5	150 44.4	148 43.8	269 79.6	84 24.9	108 32.0	1 0.3	-	
	その他	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	
	F5 (2024年)	50人以下	832 100.0	261 31.4	134 16.1	325 39.1	630 75.7	422 50.7	290 34.9	523 62.9	182 21.9	228 27.4	11 1.3	1 0.1
		51~100人	745 100.0	239 32.1	139 18.7	303 40.7	560 75.2	356 47.8	286 38.4	500 67.1	151 20.3	225 30.2	6 0.8	-
101~300人		636 100.0	225 35.4	127 20.0	292 45.9	507 79.7	278 43.7	256 40.3	487 76.6	162 25.5	207 32.5	4 0.6	-	
301人以上		194 100.0	79 40.7	49 25.3	100 51.5	159 82.0	91 46.9	88 45.4	157 80.9	80 41.2	78 40.2	3 1.5	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	284 100.0	135 47.5	101 35.6	157 55.3	229 80.6	150 52.8	136 47.9	191 67.3	106 37.3	132 46.5	3 1.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1083 100.0	382 35.3	223 20.6	467 43.1	859 79.3	549 50.7	440 40.6	765 70.6	297 27.4	359 33.1	10 0.9	-	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	855 100.0	250 29.2	113 13.2	346 40.5	655 76.6	374 43.7	293 34.3	606 70.9	158 18.5	223 26.1	10 1.2	1 0.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	180 100.0	35 19.4	11 6.1	46 25.6	109 60.6	73 40.6	51 28.3	101 56.1	13 7.2	23 12.8	1 0.6	-	
	無回答	5 100.0	2 40.0	1 20.0	4 80.0	4 80.0	1 20.0	-	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	-	
問9 従業員への育成効果の実感による能力開発	効果を感じている	328 100.0	170 51.8	115 35.1	175 53.4	278 84.8	189 57.6	165 50.3	234 71.3	119 36.3	142 43.3	4 1.2	-	
	やや効果を感じている	1342 100.0	451 33.6	259 19.3	583 43.4	1058 78.8	641 47.8	515 38.4	948 70.6	330 24.6	440 32.8	12 0.9	-	
	あまり効果を感じていない	626 100.0	160 25.6	68 10.9	229 36.6	444 70.9	266 42.5	207 33.1	414 66.1	114 18.2	138 22.0	5 0.8	-	
	効果を感じていない	59 100.0	13 22.0	5 8.5	21 35.6	43 72.9	26 44.1	19 32.2	39 66.1	8 13.6	8 13.6	1 1.7	1 1.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	45 100.0	9 20.0	1 2.2	12 26.7	29 64.4	22 48.9	12 26.7	26 57.8	3 6.7	9 20.0	2 4.4	-	
	無回答	7 100.0	1 14.3	1 14.3	-	4 57.1	3 42.9	2 28.6	6 85.7	1 14.3	1 14.3	-	-	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	561 100.0	250 44.6	169 30.1	283 50.4	456 81.3	287 51.2	255 45.5	397 70.8	203 36.2	227 40.5	8 1.4	-	
製造	1118 100.0	440 39.4	264 23.6	535 47.9	891 79.7	563 50.4	483 43.2	852 76.2	339 30.3	403 36.0	11 1.0	-		
生産管理	1182 100.0	451 38.2	265 22.4	560 47.4	935 79.1	597 50.5	492 41.6	879 74.4	365 30.9	414 35.0	14 1.2	-		
品質管理	636 100.0	266 41.8	164 25.8	327 51.4	504 79.2	338 53.1	295 46.4	499 78.5	222 34.9	247 38.8	6 0.9	-		
事務処理	1104 100.0	402 36.4	246 22.3	528 47.8	886 80.3	575 52.1	472 42.8	762 69.0	336 30.4	393 35.6	11 1.0	-		
受注・発注・在庫の管理	913 100.0	358 39.2	205 22.5	468 51.3	747 81.8	497 54.4	387 42.4	678 74.3	295 32.3	356 39.0	5 0.5	-		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	162 100.0	78 48.1	51 31.5	93 57.4	140 86.4	106 65.4	78 48.1	121 74.7	68 42.0	84 51.9	2 1.2	-		
顧客対応を含めたサービスの提供	105 100.0	54 51.4	41 39.0	63 60.0	89 84.8	69 65.7	56 53.3	79 75.2	43 41.0	61 58.1	1 1.0	-		
その他	31 100.0	9 29.0	6 19.4	11 35.5	26 83.9	19 61.3	12 38.7	24 77.4	8 25.8	10 32.3	-	-		
行っていない	407 100.0	96 23.6	47 11.5	148 36.4	299 73.5	174 42.8	141 34.6	262 64.4	50 12.3	97 23.8	3 0.7	1 0.2		
無回答	20 100.0	6 30.0	3 15.0	8 40.0	17 85.0	13 65.0	7 35.0	17 85.0	5 25.0	2 10.0	-	-		
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	493 100.0	194 39.4	109 22.1	237 48.1	382 77.5	253 51.3	210 42.6	355 72.0	141 28.6	181 36.7	8 1.6	-	
	やや増加(5%以上10%未満)	492 100.0	186 37.8	96 19.5	227 46.1	381 77.4	232 47.2	198 40.2	335 68.1	126 25.6	156 31.7	5 1.0	-	
	横ばい(5%未満の増減)	605 100.0	187 30.9	104 17.2	235 38.8	470 77.7	264 43.6	224 37.0	424 70.1	143 23.6	175 28.9	5 0.8	-	
	やや減少(5%以上10%未満)	268 100.0	78 29.1	54 20.1	102 38.1	204 76.1	133 49.6	93 34.7	185 69.0	46 17.2	75 28.0	2 0.7	-	
	減少(10%以上)	387 100.0	113 29.2	59 15.2	151 39.0	291 75.2	185 47.8	139 35.9	260 67.2	80 20.7	97 25.1	4 1.0	1 0.3	
	無回答	162 100.0	46 28.4	27 16.7	68 42.0	128 79.0	80 49.4	56 34.6	108 66.7	39 24.1	54 33.3	-	-	

		問3. 従業員の職業能力開発・向上のためのOFF-JTを実施していますか (SA)							
		全 体	正社員・ 正社員以 外ともに 実施して いる	正社員のみ 実施して いる	正社員以 外のみ実 施してい る	実施して いない	※実施し ている	無回答	
合 計		3313 100.0	809 24.4	1492 45.0	18 0.5	980 29.6	2319 70.0	14 0.4	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	77 20.6	164 44.0	3 0.8	126 33.8	244 65.4	3 0.8	
	鉄鋼業	122 100.0	35 28.7	46 37.7	2 1.6	37 30.3	83 68.0	2 1.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	21 15.9	68 51.5	2 1.5	41 31.1	91 68.9	-	
	金属製品製造業	909 100.0	208 22.9	411 45.2	2 0.2	284 31.2	621 68.3	4 0.4	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	43 24.0	95 53.1	1 0.6	39 21.8	139 77.7	1 0.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	70 20.1	170 48.7	-	106 30.4	240 68.8	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	40 22.9	77 44.0	-	58 33.1	117 66.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	70 37.0	67 35.4	2 1.1	50 26.5	139 73.5	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	115 28.2	177 43.4	4 1.0	112 27.5	296 72.5	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	8 25.8	9 29.0	-	14 45.2	17 54.8	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	120 27.2	208 47.2	1 0.2	111 25.2	329 74.6	1 0.2	
	その他	5 100.0	2 40.0	-	1 20.0	2 40.0	3 60.0	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	251 18.8	509 38.1	11 0.8	555 41.6	771 57.8	9 0.7
		51~100人	1019 100.0	223 21.9	496 48.7	6 0.6	291 28.6	725 71.1	3 0.3
101~300人		747 100.0	250 33.5	377 50.5	1 0.1	118 15.8	628 84.1	1 0.1	
301人以上		212 100.0	85 40.1	110 51.9	-	16 7.5	195 92.0	1 0.5	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 み の 実 施 情 況	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	138 42.2	151 46.2	2 0.6	36 11.0	291 89.0	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	366 28.7	681 53.5	5 0.4	221 17.3	1052 82.6	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	254 21.6	520 44.3	7 0.6	385 32.8	781 66.5	8 0.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	49 9.3	138 26.1	4 0.8	337 63.7	191 36.1	1 0.2	
	無回答	9 100.0	2 22.2	2 22.2	-	1 11.1	4 44.4	4 44.4	
問9 へ の 業 務 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 み の 実 施 情 況	効果を感じている	383 100.0	140 36.6	170 44.4	1 0.3	70 18.3	311 81.2	2 0.5	
	やや効果を感じている	1627 100.0	457 28.1	820 50.4	8 0.5	335 20.6	1285 79.0	7 0.4	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	185 21.0	427 48.4	6 0.7	264 29.9	618 70.0	1 0.1	
	効果を感じていない	111 100.0	18 16.2	35 31.5	2 1.8	56 50.5	55 49.5	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	9 3.0	37 12.4	-	253 84.6	46 15.4	-	
	無回答	10 100.0	-	3 30.0	1 10.0	2 20.0	4 40.0	4 40.0	
問12 で テ ク ニ カ ル 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	215 31.8	343 50.7	-	115 17.0	558 82.4	4 0.6	
	製造	1322 100.0	408 30.9	676 51.1	4 0.3	228 17.2	1088 82.3	6 0.5	
	生産管理	1447 100.0	417 28.8	744 51.4	7 0.5	274 18.9	1168 80.7	5 0.3	
	品質管理	735 100.0	252 34.3	358 48.7	1 0.1	119 16.2	611 83.1	5 0.7	
	事務処理	1456 100.0	414 28.4	675 46.4	5 0.3	358 24.6	1094 75.1	4 0.3	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	312 26.7	569 48.8	4 0.3	281 24.1	885 75.8	1 0.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	62 32.3	93 48.4	1 0.5	36 18.8	156 81.3	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	46 36.8	55 44.0	-	24 19.2	101 80.8	-	
	その他	39 100.0	12 30.8	17 43.6	-	10 25.6	29 74.4	-	
	行っていない	728 100.0	121 16.6	244 33.5	5 0.7	357 49.0	370 50.8	1 0.1	
	無回答	28 100.0	5 17.9	9 32.1	1 3.6	11 39.3	15 53.6	2 7.1	
	F6 化 比 2 0 1 1 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 化	増加 (10%以上)	660 100.0	174 26.4	323 48.9	2 0.3	161 24.4	499 75.6	-
		やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	172 26.4	303 46.5	7 1.1	169 25.9	482 73.9	1 0.2
		横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	202 24.2	355 42.5	3 0.4	268 32.1	560 67.1	7 0.8
やや減少 (5%以上10%未満)		374 100.0	87 23.3	176 47.1	1 0.3	110 29.4	264 70.6	-	
減少 (10%以上)		574 100.0	115 20.0	250 43.6	1 0.2	204 35.5	366 63.8	4 0.7	
無回答		218 100.0	59 27.1	85 39.0	4 1.8	68 31.2	148 67.9	2 0.9	

付問3-1. デジタル技術に関する内容のOFF-JTを実施していますか (MA)

		全 体	他社で開 発された デジタル 技術を応 用した製 品・サー ビスをつ つこなす	プログラ ミング・ システム 開発	デジタル 技術の自 社への導 入・活用	デジタル 技術で収 集したデ ータの分 析	一般的な デジタル 技術に関 する知識 ・技術の 習得	国内外の デジタル 技術の動 向把握	管理者向 けのデジ タル技術 を活用で きる人材 の育成方 法	その他	実施して いない	※実施し ている (「実施し ていない」 以外でも 選択)	無回答	
合 計		2319 100.0	392 16.9	202 8.7	536 23.1	181 7.8	590 25.4	121 5.2	102 4.4	35 1.5	1137 49.0	1179 50.8	3 0.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	244 100.0	35 14.3	14 5.7	57 23.4	21 8.6	58 23.8	9 3.7	12 4.9	3 1.2	129 52.9	115 47.1	-	
	鉄鋼業	83 100.0	13 15.7	4 4.8	13 15.7	5 6.0	23 27.7	-	6 7.2	1 1.2	39 47.0	44 53.0	-	
	非鉄金属製造業	91 100.0	14 15.4	8 8.8	26 28.6	9 9.9	21 23.1	6 6.6	5 5.5	3 3.3	46 50.5	45 49.5	-	
	金属製品製造業	621 100.0	96 15.5	45 7.2	139 22.4	44 7.1	134 21.6	30 4.8	30 4.8	9 1.4	325 52.3	296 47.7	-	
	はん用機械器具製造業	139 100.0	25 18.0	12 8.6	30 21.6	6 4.3	39 28.1	8 5.8	3 2.2	3 2.2	63 45.3	74 53.2	2 1.4	
	生産用機械器具製造業	240 100.0	52 21.7	20 8.3	46 19.2	15 6.3	65 27.1	14 5.8	12 5.0	2 0.8	111 46.3	129 53.8	-	
	業務用機械器具製造業	117 100.0	32 27.4	13 11.1	26 22.2	9 7.7	37 31.6	3 7.7	3 2.6	1 0.9	52 44.4	65 55.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	139 100.0	17 12.2	15 10.8	32 23.0	16 11.5	33 23.7	4 2.9	4 2.9	2 1.4	67 48.2	72 51.8	-	
	電気機械器具製造業	296 100.0	51 17.2	40 13.5	80 27.0	25 8.4	92 31.1	17 5.7	11 3.7	4 1.4	131 44.3	165 55.7	-	
	情報通信機械器具製造業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	4 23.5	2 11.8	7 41.2	4 23.5	-	-	4 23.5	13 76.5	-	
	輸送用機械器具製造業	329 100.0	52 15.8	26 7.9	81 24.6	29 8.8	81 24.6	20 6.1	16 4.9	7 2.1	169 51.4	159 48.3	1 0.3	
	その他	3 100.0	-	-	2 66.7	-	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7	-	
	F5 ( 2 0 2 4 年 )	50人以下	771 100.0	131 17.0	56 7.3	144 18.7	51 6.6	167 21.7	33 4.3	35 4.5	14 1.8	408 52.9	362 47.0	1 0.1
		51~100人	725 100.0	110 15.2	47 6.5	154 21.2	49 6.8	164 22.6	31 4.3	29 4.0	9 1.2	383 52.8	342 47.2	-
101~300人		628 100.0	105 16.7	68 10.8	170 27.1	47 7.5	178 28.3	35 5.6	21 3.3	6 1.0	289 46.0	338 53.8	1 0.2	
301人以上		195 100.0	46 23.6	31 15.9	68 34.9	34 17.4	81 41.5	22 11.3	17 8.7	6 3.1	57 29.2	137 70.3	1 0.5	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	291 100.0	84 28.9	53 18.2	106 36.4	42 14.4	100 34.4	34 11.7	28 9.6	3 1.0	95 32.6	194 66.7	2 0.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1052 100.0	189 18.0	95 9.0	283 26.9	91 8.7	304 28.9	56 5.3	16 5.3	16 1.5	463 44.0	588 55.9	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	781 100.0	107 13.7	47 6.0	135 17.3	46 5.9	159 20.4	29 3.7	18 2.3	12 1.5	430 55.1	351 44.9	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	191 100.0	12 6.3	7 3.7	12 6.3	2 1.0	23 12.0	2 1.0	-	2 4.1	149 78.0	42 22.0	-	
	無回答	4 100.0	-	-	-	-	4 100.0	-	-	-	-	4 100.0	-	
	問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	311 100.0	71 22.8	49 15.8	106 34.1	49 15.8	111 35.7	28 9.0	23 7.4	5 1.6	108 34.7	201 64.6	2 0.6
やや効果を感じている	1285 100.0	241 18.8	116 9.0	329 25.6	100 7.8	341 26.5	64 5.0	58 4.5	17 1.3	17 45.5	699 54.4	1 0.1		
あまり効果を感じていない	618 100.0	76 12.3	33 5.3	91 14.7	27 4.4	127 20.6	28 4.5	19 3.1	11 1.8	364 58.9	254 41.1	-		
効果を感じていない	55 100.0	2 3.6	3 5.5	6 10.9	1 1.8	6 10.9	-	1 1.8	2 3.6	41 74.5	14 25.5	-		
従業員の育成・能力開発を行っていない	46 100.0	1 2.2	1 2.2	2 4.3	3 6.5	4 8.7	1 2.2	-	-	38 82.6	8 17.4	-		
無回答	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-	1 25.0	3 75.0	-		
問12 デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	558 100.0	154 27.6	108 19.4	212 38.0	83 14.9	214 38.4	59 10.6	39 7.0	12 2.2	158 28.3	398 71.3	2 0.4	
	製造	1088 100.0	269 24.7	155 14.2	375 34.5	152 14.0	358 32.9	81 7.4	72 6.6	20 1.8	367 33.7	720 66.2	1 0.1	
	生産管理	1168 100.0	263 22.5	151 12.9	373 31.9	151 12.9	365 31.3	83 7.1	71 6.1	17 1.5	437 37.4	729 62.4	2 0.2	
	品質管理	611 100.0	160 26.2	92 15.1	227 37.2	106 17.3	220 36.0	56 9.2	49 8.0	13 2.1	190 31.1	420 68.7	1 0.2	
	事務処理	1094 100.0	221 20.2	122 11.2	318 29.1	119 10.9	346 31.6	72 6.6	65 5.9	23 2.1	460 42.0	633 57.9	1 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	885 100.0	215 24.3	111 12.5	284 32.1	113 12.8	291 32.9	68 7.7	64 7.2	19 2.1	346 39.1	538 60.8	1 0.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	156 100.0	51 32.7	30 19.2	79 50.6	37 23.7	69 44.2	26 16.7	27 17.3	5 3.2	40 25.6	115 73.7	1 0.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	101 100.0	32 31.7	24 23.8	49 48.5	26 25.7	55 54.5	19 18.8	18 17.8	3 3.0	21 20.8	79 78.2	1 1.0	
	その他	29 100.0	6 20.7	3 10.3	6 20.7	4 13.8	8 27.6	1 3.4	2 6.9	-	14 48.3	15 51.7	-	
	行っていない	370 100.0	5 1.4	7 1.9	9 2.4	1 0.3	32 8.6	3 0.8	5 1.4	4 1.1	315 85.1	54 14.6	1 0.3	
	無回答	15 100.0	2 13.3	1 6.7	4 26.7	2 13.3	2 13.3	-	1 6.7	1 40.0	6 40.0	9 60.0	-	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 化	増加 (10%以上)	499 100.0	96 19.2	52 10.4	132 26.5	52 10.4	130 26.1	29 5.8	30 6.0	11 2.2	235 47.1	263 52.7	1 0.2
		やや増加 (5%以上10%未満)	482 100.0	86 17.8	43 8.9	116 24.1	36 7.5	138 28.6	27 5.6	18 3.7	4 0.8	223 46.3	259 53.7	-
		横ばい (5%未満の増減)	560 100.0	91 16.3	54 9.6	119 21.3	36 6.4	138 24.6	26 4.6	24 4.3	7 1.3	275 49.1	284 50.7	1 0.2
やや減少 (5%以上10%未満)		264 100.0	40 15.2	18 6.8	54 20.5	18 6.8	73 27.7	10 3.8	12 4.5	1 0.4	133 50.4	131 49.6	-	
減少 (10%以上)		366 100.0	54 14.8	27 7.4	80 21.9	26 7.1	77 21.0	19 5.2	14 3.8	11 3.0	194 53.0	172 47.0	-	
無回答		148 100.0	25 16.9	8 5.4	35 23.6	13 8.8	34 23.0	10 6.8	4 2.7	1 0.7	77 52.0	70 47.3	1 0.7	

付問3-1-1. デジタル技術に関連する業務に従事していない従業員でも、本人の希望に基づき、デジタル技術に関する内容のOFF-JTを受講する機会を与えていますか(SA)

		全 体	与えている	与えていない	無回答	
合 計		824 100.0	532 64.6	288 35.0	4 0.5	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	79 100.0	53 67.1	26 32.9	-	
	鉄鋼業	27 100.0	13 48.1	14 51.9	-	
	非鉄金属製造業	32 100.0	25 78.1	7 21.9	-	
	金属製品製造業	211 100.0	127 60.2	84 39.8	-	
	はん用機械器具製造業	47 100.0	24 51.1	23 48.9	-	
	生産用機械器具製造業	87 100.0	57 65.5	28 32.2	2 2.3	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	34 69.4	14 28.6	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	50 100.0	30 60.0	20 40.0	-	
	電気機械器具製造業	117 100.0	86 73.5	30 25.6	1 0.9	
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	6 66.7	3 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	114 100.0	76 66.7	38 33.3	-	
	その他	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	
	F5 (2 従業員 24 年)	50人以下	242 100.0	147 60.7	93 38.4	2 0.8
		51~100人	243 100.0	160 65.8	82 33.7	1 0.4
101~300人		242 100.0	156 64.5	86 35.5	-	
301人以上		97 100.0	69 71.1	27 27.8	1 1.0	
問1 能人 材開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	151 100.0	105 69.5	46 30.5	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	415 100.0	273 65.8	142 34.2	-	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	236 100.0	144 61.0	90 38.1	2 0.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	22 100.0	10 45.5	10 45.5	2 9.1	
	無回答	-	-	-	-	
問9 へを 従業 員 の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 感 を 経 営 開 発 面 で	効果を感じている	148 100.0	118 79.7	30 20.3	-	
	やや効果を感じている	502 100.0	313 62.4	187 37.3	2 0.4	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	92 57.9	67 42.1	-	
	効果を感じていない	8 100.0	6 75.0	1 12.5	1 12.5	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	5 100.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	305 100.0	217 71.1	87 28.5	1 0.3	
	製造	553 100.0	373 67.5	179 32.4	1 0.2	
	生産管理	550 100.0	365 66.4	183 33.3	2 0.4	
	品質管理	326 100.0	225 69.0	100 30.7	1 0.3	
	事務処理	452 100.0	306 67.7	144 31.9	2 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	412 100.0	256 62.1	156 37.9	-	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	90 100.0	63 70.0	27 30.0	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	59 100.0	38 64.4	21 35.6	-	
	その他	10 100.0	5 50.0	5 50.0	-	
	行っていない	20 100.0	10 50.0	9 45.0	1 5.0	
	無回答	6 100.0	4 66.7	2 33.3	-	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 続 け の 変 化	増加(10%以上)	195 100.0	126 64.6	68 34.9	1 0.5
		やや増加(5%以上10%未満)	178 100.0	114 64.0	64 36.0	-
		横ばい(5%未満の増減)	195 100.0	124 63.6	71 36.4	-
やや減少(5%以上10%未満)		88 100.0	66 75.0	20 22.7	2 2.3	
減少(10%以上)		117 100.0	73 62.4	43 36.8	1 0.9	
無回答		51 100.0	29 56.9	22 43.1	-	

		問4. 従業員の自己啓発に対する支援を行っていますか (SA)							
		全 体	正社員・ 正社員以 外ともに 実施して いる	正社員 のみ実施 している	正社員以 外のみ実 施してい る	実施して いない	※実施し ている	無回答	
合 計		3313 100.0	797 24.1	1174 35.4	13 0.4	1321 39.9	1984 59.9	8 0.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	78 20.9	136 36.5	1 0.3	158 42.4	215 57.6	- -	
	鉄鋼業	122 100.0	25 20.5	43 35.2	3 2.5	48 39.3	71 58.2	3 2.5	
	非鉄金属製造業	132 100.0	31 23.5	50 37.9	1 0.8	50 37.9	82 62.1	- -	
	金属製品製造業	909 100.0	203 22.3	306 33.7	2 0.2	396 43.6	511 56.2	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	45 25.1	63 35.2	- -	71 39.7	108 60.3	- -	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	67 19.2	136 39.0	1 0.3	143 41.0	204 58.5	2 0.6	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	47 26.9	72 41.1	2 1.1	54 30.9	121 69.1	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	69 36.5	43 22.8	1 0.5	75 39.7	113 59.8	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	120 29.4	154 37.7	1 0.2	133 32.6	275 67.4	- -	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	7 22.6	13 41.9	- -	11 35.5	20 64.5	- -	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	102 23.1	157 35.6	1 0.2	181 41.0	260 59.0	- -	
	その他	5 100.0	3 60.0	1 20.0	- -	1 20.0	4 80.0	- -	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	263 19.7	386 28.9	5 0.4	676 50.6	654 49.0	5 0.4
		51~100人	1019 100.0	220 21.6	378 37.1	4 0.4	417 40.9	602 59.1	- -
101~300人		747 100.0	226 30.3	308 41.2	4 0.5	208 27.8	538 72.0	1 0.1	
301人以上		212 100.0	88 41.5	102 48.1	- -	20 9.4	190 89.6	2 0.9	
問1 能 力 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	128 39.1	123 37.6	2 0.6	74 22.6	253 77.4	- -	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	372 29.2	532 41.8	2 0.2	367 28.8	906 71.1	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	248 21.1	416 35.4	6 0.5	500 42.6	670 57.1	4 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	48 9.1	99 18.7	3 0.6	377 71.3	150 28.4	2 0.4	
	無回答	9 100.0	1 11.1	4 44.4	- -	3 33.3	5 55.6	1 11.1	
問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	383 100.0	132 34.5	146 38.1	1 0.3	103 26.9	279 72.8	1 0.3	
	やや効果を感じている	1627 100.0	442 27.2	653 40.1	5 0.3	524 32.2	1100 67.6	3 0.2	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	192 21.7	321 36.4	5 0.6	363 41.1	518 58.7	2 0.2	
	効果を感じていない	111 100.0	17 15.3	26 23.4	- -	68 61.3	43 38.7	- -	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	12 4.0	23 7.7	2 0.7	261 87.3	37 12.4	1 0.3	
無回答	10 100.0	2 20.0	5 50.0	- -	2 20.0	7 70.0	1 10.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	210 31.0	298 44.0	1 0.1	168 24.8	509 75.2	- -	
	製造	1322 100.0	407 30.8	552 41.8	3 0.2	358 27.1	962 72.8	2 0.2	
	生産管理	1447 100.0	425 29.4	549 37.9	7 0.5	462 31.9	981 67.8	4 0.3	
	品質管理	735 100.0	256 34.8	275 37.4	2 0.3	201 27.3	533 72.5	1 0.1	
	事務処理	1456 100.0	419 28.8	518 35.6	9 0.6	509 35.0	946 65.0	1 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	326 27.9	431 36.9	6 0.5	404 34.6	763 65.4	- -	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	66 34.4	78 40.6	- -	48 25.0	144 75.0	- -	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	48 38.4	51 40.8	1 0.8	25 20.0	100 80.0	- -	
	その他	39 100.0	9 23.1	16 41.0	1 2.6	13 33.3	26 66.7	- -	
	行っていない	728 100.0	104 14.3	192 26.4	2 0.3	427 58.7	298 40.9	3 0.4	
	無回答	28 100.0	5 17.9	8 28.6	- -	14 50.0	13 46.4	1 3.6	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	660 100.0	176 26.7	235 35.6	2 0.3	246 37.3	413 62.6	1 0.2
		やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	171 26.2	244 37.4	3 0.5	232 35.6	418 64.1	2 0.3
		横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	189 22.6	294 35.2	4 0.5	347 41.6	487 58.3	1 0.1
やや減少 (5%以上10%未満)		374 100.0	80 21.4	143 38.2	3 0.8	148 39.6	226 60.4	- -	
減少 (10%以上)		574 100.0	127 22.1	182 31.7	1 0.2	263 45.8	310 54.0	1 0.2	
無回答	218 100.0	54 24.8	76 34.9	- -	85 39.0	130 59.6	3 1.4		

付問4-1. 自己啓発に対してどのような支援を行っていますか (MA)

	全 体	受講料などの金銭的支援	社内での自主的な勉強会等に対する援助	教育訓練休暇(有給、無給の両方を含む)の付与	就業時間の配慮	教育訓練機関、通修教育等に関する情報提供	自己啓発を通じて身に付けることができるスキルや知識の提示	自己啓発を通じて取得した資格等に対する報酬	自己啓発の取り組みに対する人事考課における考慮	その他	無回答	
合 計	1984 100.0	1663 83.8	494 24.9	198 10.0	485 24.4	828 41.7	533 26.9	779 39.3	545 27.5	4 0.2	1 0.1	
F2業種	プラスチック製品製造業	215 100.0	180 83.7	50 23.3	26 12.1	61 28.4	97 45.1	66 30.7	100 46.5	62 28.8	-	
	鉄鋼業	71 100.0	59 83.1	15 21.1	12 16.9	14 19.7	32 45.1	18 25.4	32 45.1	18 25.4	-	
	非鉄金属製造業	82 100.0	75 91.5	20 24.4	6 7.3	21 25.6	32 39.0	20 24.4	26 31.7	19 23.2	-	
	金属製品製造業	511 100.0	424 83.0	125 24.5	60 11.7	140 27.4	204 39.9	125 24.5	194 38.0	146 28.6	-	
	はん用機械器具製造業	108 100.0	93 86.1	28 25.9	15 13.9	23 21.3	49 45.4	27 25.0	49 45.4	29 26.9	-	
	生産用機械器具製造業	204 100.0	168 82.4	52 25.5	17 8.3	43 21.1	80 39.2	60 29.4	73 35.8	67 32.8	2 1.0	
	業務用機械器具製造業	121 100.0	101 83.5	29 24.0	7 5.8	18 14.9	48 39.7	33 27.3	37 30.6	33 27.3	1 0.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	113 100.0	98 86.7	35 31.0	8 7.1	24 21.2	55 48.7	37 32.7	44 38.9	30 26.5	-	
	電気機械器具製造業	275 100.0	232 84.4	73 26.5	19 6.9	65 23.6	116 42.2	74 26.9	110 40.0	74 26.9	1 0.4	
	情報通信機械器具製造業	20 100.0	16 80.0	5 25.0	3 15.0	3 15.0	5 25.0	6 30.0	12 60.0	2 10.0	-	
	輸送用機械器具製造業	260 100.0	214 82.3	60 23.1	25 9.6	72 27.7	110 42.3	66 25.4	102 39.2	64 24.6	-	
	その他	4 100.0	3 75.0	2 50.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	
	F5(従業員24年)	50人以下	654 100.0	518 79.2	158 24.2	83 12.7	183 28.0	230 35.2	182 27.8	213 32.6	179 27.4	1 0.2
		51~100人	602 100.0	506 84.1	136 22.6	63 10.5	135 22.4	248 41.2	146 24.3	241 40.0	160 26.6	3 0.5
101~300人		538 100.0	470 87.4	143 26.6	35 6.5	119 22.1	240 44.6	139 25.8	232 43.1	161 29.9	-	
301人以上		190 100.0	169 88.9	57 30.0	17 8.9	48 25.3	110 57.9	66 34.7	93 48.9	45 23.7	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	253 100.0	206 81.4	78 30.8	31 12.3	75 29.6	122 48.2	92 36.4	93 36.8	86 34.0	1 0.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	906 100.0	767 84.7	233 25.7	90 9.9	222 24.5	405 44.7	263 29.0	365 40.3	283 31.2	2 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	670 100.0	556 83.0	161 24.0	61 9.1	155 23.1	257 38.4	159 23.7	273 40.7	153 22.8	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	150 100.0	130 86.7	21 14.0	16 10.7	31 20.7	41 27.3	16 10.7	48 32.0	23 15.3	1 0.7	
	無回答	5 100.0	4 80.0	1 20.0	-	2 40.0	3 60.0	3 60.0	-	-	-	
問9 へを従業 効果この の育成 のによる 能力 営開 面発	効果を感じている	279 100.0	247 88.5	107 38.4	39 14.0	91 32.6	132 47.3	115 41.2	122 43.7	107 38.4	1 0.4	
	やや効果を感じている	1100 100.0	909 82.6	288 26.2	112 10.2	285 25.9	484 44.0	304 27.6	426 38.7	309 28.1	2 0.2	
	あまり効果を感じていない	518 100.0	440 84.9	87 16.8	36 6.9	96 18.5	189 36.5	103 19.9	210 40.5	116 22.4	1 0.2	
	効果を感じていない	43 100.0	36 83.7	6 14.0	6 14.0	5 11.6	17 39.5	6 14.0	10 23.3	7 16.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	37 100.0	27 73.0	5 13.5	5 13.5	6 16.2	5 13.5	4 10.8	10 27.0	5 13.5	-	
無回答	7 100.0	4 57.1	1 14.3	-	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-		
問12 でデ 工技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行っ てい ない	企画・開発・設計	509 100.0	432 84.9	171 33.6	51 10.0	142 27.9	253 49.7	186 36.5	222 43.6	151 29.7	1 0.2	
	製造	962 100.0	819 85.1	291 30.2	111 11.5	256 26.6	454 47.2	301 31.3	403 41.9	290 30.1	1 0.1	
	生産管理	981 100.0	817 83.3	293 29.9	116 11.8	269 27.4	457 46.6	308 31.4	419 42.7	316 32.2	3 0.3	
	品質管理	533 100.0	451 84.6	170 31.9	76 14.3	146 27.4	275 51.6	181 34.0	226 42.4	170 31.9	1 0.2	
	事務処理	946 100.0	796 84.1	267 28.2	95 10.0	236 24.9	437 46.2	278 29.4	392 41.4	287 30.3	2 0.2	
	受注・発注・在庫の管理	763 100.0	640 83.9	225 29.5	90 11.8	201 26.3	352 46.1	239 31.3	329 43.1	249 32.6	2 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	144 100.0	121 84.0	47 32.6	19 13.2	54 37.5	80 55.6	67 46.5	65 45.1	58 40.3	1 0.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	100 100.0	82 82.0	37 37.0	21 21.0	40 40.0	55 55.0	41 41.0	40 40.0	45 45.0	-	
	その他	26 100.0	23 88.5	5 19.2	-	6 23.1	11 42.3	7 26.9	5 19.2	5 19.2	-	
	行っていない	298 100.0	252 84.6	50 16.8	29 9.7	62 20.8	106 35.6	62 20.8	102 34.2	67 22.5	1 0.3	
	無回答	13 100.0	10 76.9	3 23.1	2 15.4	5 38.5	3 23.1	5 38.5	4 30.8	4 30.8	-	
	F6 比2 較0 し1 9年 働生 産5 性前 の 変と	増加(10%以上)	413 100.0	345 83.5	106 25.7	42 10.2	90 21.8	181 43.8	116 28.1	178 43.1	125 30.3	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	418 100.0	356 85.2	121 28.9	49 11.7	95 22.7	191 45.7	120 28.7	156 37.3	111 26.6	1 0.2
		横ばい(5%未満の増減)	487 100.0	396 81.3	114 23.4	43 8.8	125 25.7	180 37.0	140 28.7	199 40.9	146 30.0	1 0.2
やや減少(5%以上10%未満)		226 100.0	191 84.5	51 22.6	22 9.7	58 25.7	100 44.2	47 20.8	83 36.7	57 25.2	-	
減少(10%以上)		310 100.0	269 86.8	67 21.6	27 8.7	77 24.8	131 42.3	73 23.5	110 35.5	71 22.9	-	
無回答		130 100.0	106 81.5	35 26.9	15 11.5	40 30.8	45 34.6	37 28.5	53 40.8	35 26.9	1 0.8	

問5.従業員の育成・能力開発による効果としてどのようなことを期待していますか (MA)

	全体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	従業員の能力・スキルの底上げ	新卒採用の応募の増加	中途採用の応募の増加	既存の従業員のモチベーションの向上		
合計	3313 100.0	1650 49.8	2377 71.7	809 24.4	2040 61.6	1257 37.9	747 22.5	1865 56.3	375 11.3	533 16.1	2675 80.7	529 16.0	540 16.3	1879 56.7		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	189 50.7	265 71.0	79 21.2	232 62.2	138 37.0	73 19.6	236 63.3	37 9.9	51 13.7	301 80.7	53 14.2	53 14.2	216 57.9	
	鉄鋼業	122 100.0	57 46.7	81 66.4	17 13.9	69 56.6	47 38.5	28 23.0	60 49.2	8 6.6	24 19.7	98 80.3	28 23.0	27 22.1	71 58.2	
	非鉄金属製造業	132 100.0	61 46.2	91 68.9	30 22.7	78 59.1	46 34.8	36 27.3	76 57.6	12 9.1	19 14.4	101 76.5	18 13.6	16 12.1	77 58.3	
	金属製品製造業	909 100.0	488 53.7	677 74.5	209 23.0	611 67.2	380 41.8	231 25.4	577 63.5	102 11.2	155 17.1	724 79.6	144 15.8	163 17.9	516 56.8	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	83 46.4	130 72.6	56 31.3	106 59.2	61 34.1	35 19.6	88 49.2	14 7.8	26 14.5	143 79.9	25 14.0	28 15.6	99 55.3	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	170 48.7	271 77.7	104 29.8	215 61.6	135 38.7	81 23.2	152 43.6	47 13.5	59 16.9	295 84.5	42 12.0	42 12.0	184 52.7	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	92 52.6	127 72.6	59 33.7	101 57.7	74 42.3	51 29.1	80 45.7	24 13.7	25 14.3	148 84.6	33 18.9	35 20.0	105 60.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	98 51.9	122 64.6	45 23.8	102 54.0	71 37.6	40 21.2	118 62.4	24 12.7	31 16.4	144 76.2	24 12.7	24 12.7	112 59.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	199 48.8	291 71.3	114 27.9	238 58.3	149 36.5	76 18.6	207 50.7	49 12.0	70 17.2	333 81.6	67 16.4	59 14.5	229 56.1	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	20 64.5	23 74.2	9 29.0	14 45.2	13 41.9	7 22.6	11 35.5	8 25.8	6 19.4	26 83.9	6 19.4	4 12.9	16 51.6	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	189 42.9	296 67.1	86 19.5	272 61.7	142 32.2	88 20.0	258 58.5	50 11.3	66 15.0	360 81.6	87 19.7	88 20.0	251 56.9	
	その他	5 100.0	4 80.0	3 60.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	2 -	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	3 60.0	
	F5 (従業員24年)	50人以下	1335 100.0	676 50.6	979 73.3	283 21.2	815 61.0	508 38.1	334 25.0	755 56.6	147 11.0	201 15.1	1013 75.9	134 10.0	184 13.8	703 52.7
		51~100人	1019 100.0	491 48.2	709 69.6	227 22.3	626 61.4	388 38.1	230 22.6	566 55.5	112 11.0	160 82.1	154 15.1	167 16.4	545 53.5	
		101~300人	747 100.0	373 49.9	544 72.8	221 29.6	473 63.3	281 37.6	145 19.4	434 58.1	82 11.0	132 17.7	636 85.1	177 23.7	139 18.6	473 67.3
		301人以上	212 100.0	110 51.9	145 68.4	78 36.8	126 59.4	80 37.7	38 17.9	110 51.9	34 16.0	40 18.9	189 89.2	64 30.2	50 23.6	158 74.5
問8 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	198 60.6	265 81.0	145 44.3	208 63.6	158 48.3	107 32.7	194 59.3	80 24.5	95 29.1	271 82.9	92 28.1	84 25.7	204 62.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	649 50.9	971 76.2	365 28.6	849 66.6	547 42.9	291 22.8	749 58.8	171 13.4	223 17.5	1115 87.5	235 18.4	212 16.6	822 64.5	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	554 47.2	854 72.7	223 19.0	740 63.0	421 35.9	267 22.7	671 57.2	98 8.3	170 14.5	947 80.7	164 14.0	182 15.5	641 54.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	245 46.3	283 53.5	75 14.2	239 45.2	130 24.6	80 15.1	249 47.1	26 4.9	45 8.5	336 63.5	38 7.2	61 11.5	207 39.1	
	無回答	9 100.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1	4 44.4	1 11.1	2 22.2	2 22.2	2 -	2 -	6 66.7	2 -	1 11.1	5 55.6	
	問9 従業員への育成効果の実感	383 100.0	217 56.7	325 84.9	152 39.7	264 68.9	201 52.5	134 35.0	248 64.8	81 21.1	105 27.4	332 86.7	90 23.5	82 21.4	260 67.9	
やや効果を感じている	1627 100.0	828 50.9	1238 76.1	430 26.4	1079 66.3	677 41.6	375 23.0	949 58.3	194 11.9	277 17.0	1381 84.9	281 17.3	274 16.8	996 61.2		
あまり効果を感じていない	883 100.0	425 48.1	581 65.8	172 19.5	507 57.4	280 31.7	158 17.9	470 53.2	77 8.7	119 13.5	709 80.3	125 14.2	133 15.1	476 53.9		
効果を感じていない	111 100.0	50 45.0	76 68.5	21 18.9	60 54.1	28 25.2	29 26.1	64 57.7	6 5.4	10 9.0	72 64.9	14 12.6	16 14.4	40 36.0		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	125 41.8	150 50.2	32 10.7	126 42.1	70 23.4	50 16.7	132 44.1	17 5.7	20 6.7	173 57.9	19 6.4	35 11.7	101 33.8		
無回答	10 100.0	5 50.0	7 70.0	2 20.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	2 -	2 -	8 80.0	2 -	6 -	6 60.0		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	395 58.3	552 81.5	292 43.1	447 66.0	338 49.9	188 27.8	379 56.0	141 20.8	163 24.1	594 87.7	170 25.1	152 22.5	463 68.4	
	製造	1322 100.0	706 53.4	1018 77.0	395 29.9	914 69.1	556 42.1	333 25.2	825 62.4	187 14.1	270 20.4	1142 86.4	275 20.8	243 18.4	849 64.2	
	生産管理	1447 100.0	774 53.5	1122 77.5	428 29.6	1002 69.2	627 43.3	375 25.9	909 62.8	303 14.9	403 20.9	1223 84.5	307 21.2	283 19.6	918 63.4	
	品質管理	735 100.0	418 56.9	587 79.9	243 33.1	520 70.7	364 49.5	214 29.1	489 66.5	121 16.5	172 23.4	645 87.8	184 25.0	166 22.6	498 67.8	
	事務処理	1456 100.0	786 54.0	1087 74.7	437 30.0	942 64.7	632 43.4	374 25.7	818 56.2	207 14.2	290 19.9	1240 85.2	284 19.5	271 18.6	910 62.5	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	634 54.3	906 77.6	378 32.4	802 68.7	532 45.6	333 28.5	699 59.9	174 14.9	250 21.4	996 85.3	240 20.6	216 18.5	734 62.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	136 70.8	165 85.9	99 51.6	139 72.4	114 59.4	68 35.4	115 59.9	55 28.6	61 31.8	170 88.5	63 32.8	55 28.6	149 77.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	79 63.2	98 78.4	66 52.8	90 72.0	73 58.4	46 36.8	76 60.8	36 28.8	52 41.6	109 87.2	48 38.4	42 33.6	96 76.8	
	その他	39 100.0	16 41.0	28 71.8	8 20.5	30 76.9	16 41.0	6 15.4	24 61.5	6 15.4	5 12.8	37 94.9	10 25.6	4 10.3	24 61.5	
	行っていない	728 100.0	319 43.8	467 64.1	110 15.1	394 54.1	230 31.6	147 20.2	395 54.3	48 6.6	75 10.3	533 73.2	62 8.5	91 12.5	342 47.0	
	無回答	28 100.0	16 57.1	19 67.9	6 21.4	13 46.4	9 32.1	3 10.7	12 42.9	2 7.1	6 21.4	20 71.4	6 21.4	3 10.7	12 42.9	
	F6 化比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	660 100.0	335 50.8	506 76.7	196 29.7	421 63.8	302 45.8	174 26.4	402 60.9	95 14.4	126 19.1	559 84.7	125 18.9	120 18.2	400 60.6
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	343 52.6	474 72.7	163 25.0	409 62.7	268 41.1	149 22.9	374 57.4	74 11.3	117 79.3	115 17.6	133 20.4	386 59.2	
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	409 49.0	565 67.7	185 22.2	508 60.8	274 32.8	172 20.6	436 52.2	77 9.2	124 14.9	660 79.0	116 13.9	126 15.1	457 54.7
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	194 51.9	268 71.7	90 24.1	222 59.4	136 36.4	76 20.3	211 56.4	48 12.8	54 14.4	307 82.1	66 17.6	53 14.2	205 54.8	
減少(10%以上)		574 100.0	269 46.9	409 71.3	113 19.7	352 61.3	207 36.1	139 24.2	333 58.0	60 10.5	80 13.9	455 79.3	63 11.0	69 12.0	309 53.8	
無回答		218 100.0	100 45.9	155 71.1	62 28.4	128 58.7	70 32.1	37 17.0	109 50.0	21 9.6	32 14.7	177 81.2	44 20.2	39 17.9	122 56.0	

(続) 問5. 従業員の育成・能力開発による効果としてどのようなことを期待していますか (MA)

	全 体	従業員の 仕事への チャレンジ 意欲が高まること	従業員の 離職率の 低下	異動や配 置のしや すさの向 上	計画的に 異動や配 置ができ るようにな ること	新入社員 がすぐに 仕事を覚 えられるよ うになるこ と	経験のある 従業員の 指導力の 向上	その他	特に期待 すること はない	無回答		
合 計	3313 100.0	1649 49.8	994 30.0	558 16.8	475 14.3	590 17.8	1207 36.4	11 0.3	47 1.4	4 0.1		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	176 47.2	114 30.6	44 11.8	44 11.8	58 15.5	151 40.5	1 0.3	10 2.7	-	
	鉄鋼業	122 100.0	65 53.3	52 42.6	24 19.7	24 19.7	30 24.6	39 32.0	1 0.8	2 1.6	-	
	非鉄金属製造業	132 100.0	55 41.7	40 30.3	23 17.4	24 18.2	20 15.2	53 40.2	-	3 2.3	-	
	金属製品製造業	909 100.0	452 49.7	274 30.1	164 18.0	139 15.3	182 20.0	350 38.5	5 0.6	7 0.8	1 0.1	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	78 43.6	50 27.9	20 11.2	15 8.4	25 14.0	58 32.4	-	3 1.7	2 1.1	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	180 51.6	87 24.9	56 16.0	44 12.6	55 15.8	131 37.5	-	4 1.1	-	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	104 59.4	66 37.7	22 12.6	22 12.6	28 16.0	65 37.1	-	1 0.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	102 54.0	47 24.9	42 22.2	30 15.9	29 15.3	58 30.7	-	4 2.1	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	203 49.8	112 27.5	59 14.5	53 13.0	69 16.9	130 31.9	2 0.5	3 0.7	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	20 64.5	7 22.6	3 9.7	5 16.1	5 16.1	14 45.2	-	1 3.2	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	214 48.5	142 32.2	101 22.9	75 17.0	88 20.0	156 35.4	2 0.5	9 2.0	-	
	その他	5 100.0	-	3 60.0	-	-	1 20.0	2 40.0	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	579 43.4	355 26.6	196 14.7	164 12.3	221 16.6	486 36.4	7 0.5	27 2.0	4 0.3
		51~100人	1019 100.0	513 50.3	283 27.8	166 16.3	128 12.6	149 14.6	359 35.2	2 0.2	16 1.6	-
101~300人		747 100.0	413 55.3	269 36.0	145 19.4	131 17.5	158 21.2	288 38.6	1 0.1	4 0.5	-	
301人以上		212 100.0	144 67.9	87 41.0	51 24.1	52 24.5	62 29.2	74 34.9	1 0.5	-	-	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	199 60.9	139 42.5	75 22.9	79 24.2	88 26.9	152 46.5	3 0.9	1 0.3	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	741 58.2	421 33.0	231 18.1	205 16.1	238 18.7	511 40.1	4 0.3	2 0.2	-	
	個々の従業員が当面の仕事をするために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	536 45.7	332 28.3	199 17.0	160 13.6	209 17.8	411 35.0	3 0.3	6 0.5	2 0.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	169 31.9	102 19.3	53 10.0	31 5.9	55 10.4	131 24.8	1 0.2	37 7.0	2 0.4	
	無回答	9 100.0	4 44.4	-	-	-	-	2 22.2	-	1 11.1	-	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	383 100.0	254 66.3	166 43.3	103 26.9	81 21.1	107 27.9	194 50.7	3 0.8	-	1 0.3	
	やや効果を感じている	1627 100.0	848 52.1	514 31.6	271 16.7	253 15.6	304 18.7	629 38.7	3 0.2	1 0.1	-	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	414 46.9	240 27.2	134 15.2	108 12.2	128 14.5	274 31.0	1 0.1	7 0.8	2 0.2	
	効果を感じていない	111 100.0	42 37.8	25 22.5	17 15.3	15 13.5	22 19.8	29 26.1	1 0.9	3 2.7	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	86 28.8	48 16.1	32 10.7	18 6.0	29 9.7	80 26.8	3 1.0	36 12.0	1 0.3	
	無回答	10 100.0	5 50.0	1 10.0	1 10.0	-	-	1 10.0	-	-	-	
問12 で テ ク ニ ク 的 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	433 64.0	268 39.6	139 20.5	123 18.2	174 25.7	296 43.7	1 0.1	1 0.1	-	
	製造	1322 100.0	759 57.4	472 35.7	248 18.8	225 17.0	285 21.6	552 41.8	3 0.2	3 0.2	-	
	生産管理	1447 100.0	835 57.7	530 36.6	297 20.5	262 18.1	333 23.0	603 41.7	2 0.1	5 0.3	2 0.1	
	品質管理	735 100.0	478 65.0	302 41.1	155 21.1	150 20.4	198 26.9	335 45.6	-	-	-	
	事務処理	1456 100.0	818 56.2	511 35.1	285 19.6	258 17.7	322 22.1	601 41.3	5 0.3	7 0.5	2 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	658 56.4	416 35.6	230 19.7	207 17.7	295 25.3	516 44.2	4 0.3	5 0.4	2 0.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	148 77.1	91 47.4	47 24.5	49 25.5	74 38.5	97 50.5	-	1 0.5	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	93 74.4	65 52.0	23 18.4	23 18.4	42 33.6	63 50.4	2 1.6	2 1.6	-	
	その他	39 100.0	22 56.4	14 35.9	7 17.9	7 17.9	11 28.2	17 43.6	-	-	-	
	行っていない	728 100.0	294 40.4	156 21.4	105 14.4	78 10.7	83 11.4	214 29.4	4 0.5	34 4.7	1 0.1	
	無回答	28 100.0	10 35.7	6 21.4	1 3.6	5 17.9	4 14.3	7 25.0	-	1 3.6	-	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 続 け の 変 化	増加 (10%以上)	660 100.0	363 55.0	221 33.5	138 20.9	116 17.6	137 20.8	267 40.5	3 0.5	6 0.9	2 0.2
		やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	355 54.4	215 33.0	109 16.7	106 16.3	124 19.0	246 37.7	2 0.3	4 0.6	-
		横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	367 44.0	246 29.5	129 15.4	98 11.7	151 18.1	286 34.3	2 0.2	13 1.6	-
やや減少 (5%以上10%未満)		374 100.0	189 50.5	109 29.1	65 17.4	49 13.1	62 16.6	143 38.2	1 0.3	4 1.1	1 0.3	
減少 (10%以上)		574 100.0	266 46.3	134 23.3	91 15.9	76 13.2	87 15.2	190 33.1	1 0.2	15 2.6	-	
無回答		218 100.0	109 50.0	69 31.7	26 11.9	30 13.8	29 13.3	75 34.4	2 0.9	5 2.3	2 0.9	

業種	業種	問6 従業員の育成・能力開発にあたってどのような取組を行っていますか(※)														その他	他に何も行っていない	※行っていない(1つ外を1つでも選択)	無回答
		全体的な能力の向上	目標管理の導入	能力評価の導入	個人ごとの育成計画の作成	キャリアコンサルタントの活用	制度やマニュアルの活用	ジョブローテーション	社内公募	社内広域等によるロールモデルの共有	職務マップの作成	改善提案の奨励	小集団活動やQCサークルの奨励	自主的な研究開発への会社奨励、予算、時間等の提供	その他				
合計	3313	906	1235	768	173	469	119	35	923	1568	865	162	36	520	2789	4			
F2 業種																			
プラスチック製品製造業	373	110	146	90	23	48	12	3	100	169	106	18	2	52	321	0			
鉄鋼業	122	38	53	26	7	21	5	2	36	58	36	6	1	19	103	0			
非鉄金属製造業	132	39	46	31	6	23	3	1	30	61	37	6	2	24	108	0			
金属製品製造業	909	219	344	171	48	174	16	7	269	406	206	49	14	161	747	1			
はん用機械器具製造業	179	48	66	42	8	21	5	1	52	84	45	6	3	34	144	1			
生産用機械器具製造業	100.0	26.8	36.9	23.5	4.5	11.7	2.8	0.6	26.5	46.9	25.1	3.4	1.7	19.0	80.4	0.6			
業務用機械器具製造業	175	54	70	35	8	35	10	2	36	73	28	19	2	29	146	0			
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	64	79	54	8	31	9	1	50	95	61	5	2	26	163	0			
電気機械器具製造業	408	117	149	117	21	59	20	8	129	201	103	23	4	54	354	0			
情報通信機械器具製造業	31	4	10	5	3	7	2	0	2	9	8	0	0	7	24	0			
輸送用機械器具製造業	441	120	148	122	25	62	22	8	126	257	164	18	6	55	384	2			
その他	5	2	1	1	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	4	0			
F5 従業員数																			
50人以下	1335	272	411	229	54	125	17	10	323	508	201	70	17	319	1014	2			
51~100人	1019	251	373	242	49	134	20	4	281	456	238	45	10	150	867	2			
101~300人	747	273	338	214	45	133	45	8	238	426	293	32	8	47	700	0			
301人以上	212	110	113	83	25	77	37	13	81	139	133	15	1	4	208	0			
問1 能力開発方針																			
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	33.9	41.8	28.6	4.2	16.4	4.8	0.5	25.5	50.3	32.3	2.6	1.1	13.9	86.2	0			
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100.0	41.9	52.3	35.2	11.0	21.1	8.3	4.0	33.9	53.8	31.2	9.8	1.2	5.8	94.2	0			
昨今の従業員が自身の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを積極的に能力開発を行っている	1174	284	389	231	61	133	20	8	313	529	276	46	18	200	973	1			
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	46	86	37	11	68	19	11	68	142	84	11	6	235	292	7			
無回答	9	0	0	0	0	0	0	0	2	3	3	0	0	3	6	0			
問2 効果を感じる																			
効果を感じている	383	171	292	133	24	91	18	17	160	223	128	43	6	13	169	1			
やや効果を感じている	1627	500	686	455	102	271	63	11	521	873	515	92	13	119	1508	0			
あまり効果を感じていない	883	208	296	161	35	91	34	6	209	393	191	21	12	143	739	1			
効果を感じていない	111	30	30	12	9	67	27	1	15	33	20	7	2	34	71	0			
従業員育成・能力開発を行っていない	299	12	17	5	3	6	1	0	15	44	10	4	4	210	88	1			
無回答	10	4	4	2	0	3	1	0	3	2	1	0	0	8	10	0			
問3 技術を活用して業務改善を行った																			
企画・開発・設計	100.0	40.0	44.3	29.9	6.8	17.6	4.4	1.5	36.0	55.2	33.8	7.0	1.0	7.9	91.9	0.1			
製造	1322	464	599	419	87	248	71	18	482	772	482	105	12	87	1235	0			
生産管理	1447	506	641	420	99	255	63	22	521	799	489	102	14	115	1330	2			
品質管理	735	296	358	229	49	144	35	14	285	438	278	66	7	37	688	0			
事務処理	1456	483	621	384	67	196	48	1.9	38.8	59.6	38.0	9.0	1.0	5.0	95.0	0			
受注・発注・在庫の管理	1167	403	533	330	73	221	54	18	394	623	355	77	18	112	1054	1			
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	91	119	68	20	50	22	9	64	110	70	31	2	9	183	0			
顧客対応を含めたサービスの提供	125	66	71	44	11	37	11	5	39	70	48	19	3	7	118	0			
その他	100.0	35.9	30.8	30.8	5.1	17.9	2.6	0	35.9	51.3	20.5	2.6	2.6	12.8	87.2	0			
行っていない	728	109	188	103	19	55	11	5	118	239	108	9	8	251	476	1			
無回答	28	7	6	3	0	6	2	0	5	8	7	1	0	7	24	1			
F6 成長率																			
増加(10%以上)	100.0	30.6	40.2	25.5	5.8	17.7	3.6	1.2	29.7	48.9	26.5	6.2	1.8	12.7	87.1	0.2			
やや増加(5%以上10%未満)	652	188	273	158	41	110	32	6	199	335	208	30	3	81	571	0			
横ばい(5%未満の増減)	835	231	301	196	29	120	30	8	218	390	224	44	9	151	684	1			
やや減少(5%以上10%未満)	574	128	185	118	28	54	12	8	151	251	132	19	4	120	453	1			
減少(10%以上)	218	65	87	44	12	28	10	4	51	89	51	11	3	37	179	2			
無回答	100.0	29.8	39.9	20.2	5.5	12.9	4.6	1.8	23.4	40.8	23.4	5.0	1.4	17.0	82.1	0.9			

		問7.貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員〕(MA)							
		全 体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	※行っている	無回答	
合 計		3313 100.0	135 4.1	2200 66.4	674 20.3	818 24.7	2484 75.0	11 0.3	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	17 4.6	246 66.0	98 26.3	85 22.8	287 76.9	1 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	4 3.3	84 68.9	25 20.5	31 25.4	90 73.8	1 0.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	5 3.8	90 68.2	28 21.2	29 22.0	102 77.3	1 0.8	
	金属製品製造業	909 100.0	35 3.9	604 66.4	202 22.2	208 22.9	699 76.9	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	8 4.5	121 67.6	30 16.8	47 26.3	132 73.7	- -	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	16 4.6	213 61.0	58 16.6	108 30.9	240 68.8	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	8 4.6	121 69.1	28 16.0	44 25.1	131 74.9	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	8 4.2	133 70.4	37 19.6	39 20.6	150 79.4	- -	
	電気機械器具製造業	408 100.0	19 4.7	269 65.9	76 18.6	109 26.7	298 73.0	1 0.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	1 3.2	17 54.8	5 16.1	11 35.5	20 64.5	- -	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	13 2.9	299 67.8	86 19.5	105 23.8	332 75.3	4 0.9	
	その他	5 100.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	2 40.0	3 60.0	- -	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	1335 100.0	47 3.5	787 59.0	265 19.9	413 30.9	919 68.8	3 0.2
		51~100人	1019 100.0	41 4.0	692 67.9	207 20.3	237 23.3	779 76.4	3 0.3
101~300人		747 100.0	39 5.2	552 73.9	162 21.7	136 18.2	607 81.3	4 0.5	
301人以上		212 100.0	8 3.8	169 79.7	40 18.9	32 15.1	179 84.4	1 0.5	
問1 能 力 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	25 7.6	245 74.9	72 22.0	58 17.7	268 82.0	1 0.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	64 5.0	967 75.9	308 24.2	214 16.8	1058 83.0	2 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	35 3.0	761 64.8	225 19.2	289 24.6	882 75.1	3 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	11 2.1	223 42.2	68 12.9	254 48.0	271 51.2	4 0.8	
	無回答	9 100.0	- -	4 44.4	1 11.1	3 33.3	5 55.6	1 11.1	
問9 へを従 業員 の育 成に よる 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	383 100.0	21 5.5	309 80.7	85 22.2	46 12.0	336 87.7	1 0.3	
	やや効果を感じている	1627 100.0	84 5.2	1167 71.7	410 25.2	292 17.9	1333 81.9	2 0.1	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	26 2.9	596 67.5	146 16.5	221 25.0	660 74.7	2 0.2	
	効果を感じていない	111 100.0	1 0.9	59 53.2	17 15.3	40 36.0	71 64.0	- -	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	3 1.0	64 21.4	15 5.0	218 72.9	78 26.1	3 1.0	
無回答	10 100.0	- -	5 50.0	1 10.0	1 10.0	6 60.0	3 30.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	37 5.5	509 75.2	160 23.6	115 17.0	560 82.7	2 0.3	
	製造	1322 100.0	67 5.1	993 75.1	346 26.2	208 15.7	1110 84.0	4 0.3	
	生産管理	1447 100.0	74 5.1	1087 75.1	351 24.3	247 17.1	1198 82.8	2 0.1	
	品質管理	735 100.0	41 5.6	572 77.8	210 28.6	109 14.8	624 84.9	2 0.3	
	事務処理	1456 100.0	59 4.1	1040 71.4	319 21.9	301 20.7	1152 79.1	3 0.2	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	51 4.4	850 72.8	276 23.7	212 18.2	955 81.8	- -	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	8 4.2	152 79.2	46 24.0	29 15.1	163 84.9	- -	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	6 4.8	96 76.8	38 30.4	23 18.4	102 81.6	- -	
	その他	39 100.0	1 2.6	24 61.5	7 17.9	14 35.9	25 64.1	- -	
	行っていない	728 100.0	16 2.2	374 51.4	109 15.0	293 40.2	433 59.5	2 0.3	
	無回答	28 100.0	4 14.3	15 53.6	7 25.0	7 25.0	19 67.9	2 7.1	
	F6 比 2 0 1 1 9 年 働 働 生 産 年 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	660 100.0	22 3.3	447 67.7	152 23.0	161 24.4	497 75.3	2 0.3
		やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	28 4.3	467 71.6	133 20.4	130 19.9	521 79.9	1 0.2
		横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	35 4.2	523 62.6	157 18.8	232 27.8	601 72.0	2 0.2
やや減少 (5%以上10%未満)		374 100.0	18 4.8	267 71.4	81 21.7	82 21.9	292 78.1	- -	
減少 (10%以上)		574 100.0	21 3.7	352 61.3	111 19.3	158 27.5	413 72.0	3 0.5	
無回答	218 100.0	11 5.0	144 66.1	40 18.3	55 25.2	160 73.4	3 1.4		

		問7.貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員以外〕(MA)							
		全 体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	※行っている	無回答	
合 計		3313 100.0	70 2.1	1341 40.5	326 9.8	1523 46.0	1527 46.1	263 7.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	6 1.6	151 40.5	35 9.4	172 46.1	172 46.1	29 7.8	
	鉄鋼業	122 100.0	3 2.5	42 34.4	9 7.4	64 52.5	46 37.7	12 9.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	4 3.0	59 44.7	15 11.4	57 43.2	66 50.0	9 6.8	
	金属製品製造業	909 100.0	19 2.1	365 40.2	115 12.7	395 43.5	435 47.9	79 8.7	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	4 2.2	71 39.7	10 5.6	91 50.8	75 41.9	13 7.3	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	9 2.6	119 34.1	21 6.0	185 53.0	135 38.7	29 8.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	2 1.1	67 38.3	15 8.6	84 48.0	76 43.4	15 8.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	5 2.6	105 55.6	20 10.6	60 31.7	119 63.0	10 5.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	9 2.2	180 44.1	46 11.3	175 42.9	202 49.5	31 7.6	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	-	10 32.3	1 3.2	19 61.3	10 32.3	2 6.5	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	8 1.8	170 38.5	38 8.6	220 49.9	189 42.9	32 7.3	
	その他	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	
	F5 (従業員24年)	50人以下	1335 100.0	18 1.3	481 36.0	126 9.4	646 48.4	559 41.9	130 9.7
		51~100人	1019 100.0	24 2.4	412 40.4	102 10.0	470 46.1	471 46.2	78 7.7
101~300人		747 100.0	24 3.2	337 45.1	84 11.2	320 42.8	382 51.1	45 6.0	
301人以上		212 100.0	4 1.9	111 52.4	14 6.6	87 41.0	115 54.2	10 4.7	
問1 能 力 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	19 5.8	174 53.2	40 12.2	120 36.7	191 58.4	16 4.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	26 2.0	593 46.5	145 11.4	522 41.0	656 51.5	96 7.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	19 1.6	445 37.9	108 9.2	545 46.4	522 44.5	107 9.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	6 1.1	126 23.8	32 6.0	333 62.9	154 29.1	42 7.9	
	無回答	9 100.0	-	3 33.3	1 11.1	3 33.3	4 44.4	2 22.2	
問9 へを従業員この育成に実感による能力開発	効果を感じている	383 100.0	11 2.9	205 53.5	47 12.3	128 33.4	225 58.7	30 7.8	
	やや効果を感じている	1627 100.0	45 2.8	718 44.1	196 12.0	668 41.1	830 51.0	129 7.9	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	12 1.4	345 39.1	70 7.9	428 48.5	385 43.6	70 7.9	
	効果を感じていない	111 100.0	-	31 27.9	7 6.3	67 60.4	38 34.2	6 5.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	2 0.7	39 13.0	6 2.0	229 76.6	46 15.4	24 8.0	
	無回答	10 100.0	-	3 30.0	-	3 30.0	3 30.0	4 40.0	
問12 でデジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ 行 っ	企画・開発・設計	677 100.0	19 2.8	303 44.8	68 10.0	295 43.6	333 49.2	49 7.2	
	製造	1322 100.0	34 2.6	630 47.7	167 12.6	524 39.6	705 53.3	93 7.0	
	生産管理	1447 100.0	35 2.4	689 47.6	177 12.2	582 40.2	767 53.0	98 6.8	
	品質管理	735 100.0	25 3.4	384 52.2	105 14.3	273 37.1	423 57.6	39 5.3	
	事務処理	1456 100.0	25 1.7	649 44.6	170 11.7	647 44.4	734 50.4	75 5.2	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	28 2.4	548 47.0	158 13.5	486 41.6	631 54.1	50 4.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	5 2.6	97 50.5	20 10.4	77 40.1	103 53.6	12 6.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	5 4.0	63 50.4	19 15.2	56 44.8	65 52.0	4 3.2	
	その他	39 100.0	-	14 35.9	2 5.1	24 61.5	15 38.5	-	
	行っていない	728 100.0	12 1.6	225 30.9	45 6.2	402 55.2	258 35.4	68 9.3	
	無回答	28 100.0	2 7.1	6 21.4	2 7.1	14 50.0	8 28.6	6 21.4	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 変 と	増加 (10%以上)	660 100.0	9 1.4	266 40.3	65 9.8	318 48.2	296 44.8	46 7.0
		やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	13 2.0	278 42.6	64 9.8	290 44.5	312 47.9	50 7.7
		横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	19 2.3	333 39.9	76 9.1	391 46.8	383 45.9	61 7.3
やや減少 (5%以上10%未満)		374 100.0	11 2.9	154 41.2	49 13.1	162 43.3	179 47.9	33 8.8	
減少 (10%以上)		574 100.0	12 2.1	223 38.9	55 9.6	270 47.0	259 45.1	45 7.8	
無回答		218 100.0	6 2.8	87 39.9	17 7.8	92 42.2	98 45.0	28 12.8	

問8. 従業員が身に付けた能力・スキルを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員〕(MA)

	全 体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままの配置で身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエージェント制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の人選での身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び直しを行った者が会社で復職できる制度の設定	その他の支援	特に何も行っていない	※取り組んでいる(「特に何も行っていない」以外を1つでも選択)	無回答		
合 計	3313 100.0	1046 31.6	2116 63.9	89 2.7	43 1.3	82 2.5	20 0.6	435 13.1	60 1.8	28 0.8	704 21.2	2599 78.4	10 0.3		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	107 28.7	238 63.8	9 2.4	2 0.5	6 1.6	- -	53 14.2	5 1.3	- -	89 23.9	283 75.9	1 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	43 35.2	77 63.1	4 3.3	2 1.6	3 2.5	1 0.8	17 13.9	- -	1 0.8	24 19.7	98 80.3	-	
	非鉄金属製造業	132 100.0	42 31.8	87 65.9	1 0.8	3 2.3	5 3.8	- -	22 16.7	5 3.8	- -	30 22.7	101 76.5	1 0.8	
	金属製品製造業	909 100.0	274 30.1	579 63.7	14 1.5	10 1.1	22 2.4	4 0.4	95 10.5	13 1.4	6 0.7	186 20.5	720 79.2	3 0.3	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	52 29.1	118 65.9	3 1.7	- -	3 1.7	- -	17 9.5	3 1.7	2 1.1	38 21.2	141 78.8	-	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	109 31.2	230 65.9	10 2.9	7 2.0	8 2.3	3 0.9	49 14.0	10 2.9	2 0.6	73 20.9	276 79.1	-	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	56 32.0	105 60.0	4 2.3	3 1.7	3 1.7	1 0.6	29 16.6	5 2.9	2 1.1	39 22.3	136 77.7	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	68 36.0	121 64.0	10 5.3	8 4.2	6 3.2	4 2.1	29 15.3	7 3.7	6 3.2	41 21.7	148 78.3	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	138 33.8	257 63.0	19 4.7	5 1.2	13 3.2	5 1.2	63 15.4	7 1.7	6 1.5	81 19.9	325 79.7	2 0.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	6 19.4	17 54.8	2 6.5	- -	- -	- -	5 16.1	- -	1 3.2	8 25.8	23 74.2	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	148 33.6	285 64.6	13 2.9	3 0.7	13 2.9	2 0.5	55 12.5	5 1.1	2 0.5	94 21.3	344 78.0	3 0.7	
	その他	5 100.0	3 60.0	2 40.0	- -	- -	- -	- -	1 20.0	- -	- -	1 20.0	4 80.0	-	
	F5従業員数(24年)	50人以下	1335 100.0	375 28.1	813 60.9	8 0.6	13 1.0	38 2.8	8 0.6	125 9.4	20 1.5	8 0.6	345 25.8	986 73.9	4 0.3
		51~100人	1019 100.0	311 30.5	648 63.6	19 1.9	9 0.9	14 1.4	6 0.6	134 13.2	15 1.5	5 0.5	216 16.2	801 78.6	2 0.2
101~300人		747 100.0	270 36.1	508 68.0	30 4.0	11 1.5	16 2.1	3 0.4	125 16.7	12 1.6	11 1.5	120 16.1	623 83.4	4 0.5	
301人以上		212 100.0	90 42.5	147 69.3	32 15.1	10 4.7	14 6.6	3 1.4	51 24.1	13 6.1	4 1.9	23 10.8	189 89.2	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	137 41.9	209 63.9	23 7.0	8 2.4	17 5.2	5 1.5	77 23.5	14 4.3	5 1.5	48 14.7	277 84.7	2 0.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	474 37.2	925 72.6	40 3.1	22 1.7	35 2.7	10 0.8	239 18.8	25 2.0	13 1.0	149 11.7	1124 88.2	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	329 28.0	758 64.6	21 1.8	13 1.1	26 2.2	4 0.3	106 9.0	19 1.6	6 0.5	258 22.0	912 77.7	4 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	104 19.7	219 41.4	5 0.9	- -	4 0.8	1 0.2	12 2.3	2 0.4	4 0.8	247 46.7	279 52.7	3 0.6	
	無回答	9 100.0	2 22.2	5 55.6	- -	- -	- -	- -	1 11.1	- -	- -	2 22.2	7 77.8	-	
問9 従業員への行末効果の育成による能力開発	効果を感じている	383 100.0	188 49.1	277 72.3	16 4.2	9 2.3	24 6.3	8 2.1	92 24.0	13 3.4	4 1.0	26 6.8	356 93.0	1 0.3	
	やや効果を感じている	1627 100.0	582 35.8	1183 72.7	42 2.6	26 1.6	37 2.3	4 0.2	255 15.7	30 1.8	13 0.8	201 12.4	1425 87.6	1 0.1	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	229 25.9	544 61.6	29 3.3	8 0.9	19 2.2	8 0.9	82 9.3	16 1.8	10 1.1	212 24.0	670 75.9	1 0.1	
	効果を感じていない	111 100.0	22 19.8	44 39.6	2 1.8	- -	2 1.8	- -	3 2.7	1 0.9	- -	50 45.0	60 54.1	1 0.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	24 8.0	66 22.1	- -	- -	- -	- -	1 0.3	- 0.3	1 0.3	212 70.9	85 28.4	2 0.7	
	無回答	10 100.0	1 10.0	2 20.0	- -	- -	- -	- -	2 20.0	- -	- -	3 30.0	3 30.0	4 40.0	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	677 100.0	274 40.5	492 72.7	36 5.3	17 2.5	30 4.4	10 1.5	171 25.3	25 3.7	8 1.2	71 10.5	605 89.4	1 0.1	
製造	1322 100.0	499 37.7	943 71.3	51 3.9	27 2.0	54 4.1	10 0.8	258 19.5	32 2.4	15 1.1	175 13.2	1145 86.6	2 0.2		
生産管理	1447 100.0	547 37.8	1024 70.8	50 3.5	30 2.1	53 3.7	10 0.7	274 18.9	41 2.8	15 1.0	190 13.1	1254 86.7	3 0.2		
品質管理	735 100.0	296 40.3	539 73.3	32 4.4	18 2.4	38 5.2	6 0.8	155 21.1	23 3.1	10 1.4	81 11.0	652 88.7	2 0.3		
事務処理	1456 100.0	492 33.8	987 67.8	58 4.0	28 1.9	50 3.4	14 1.0	251 17.2	38 2.6	15 1.0	254 17.4	1200 82.4	2 0.1		
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	409 35.0	810 69.4	49 4.2	18 1.5	46 3.9	8 0.7	222 19.0	34 2.9	12 1.0	188 16.1	979 83.9	-		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	83 43.2	140 72.9	16 8.3	4 2.1	12 6.3	2 1.0	64 33.3	8 4.2	2 1.0	17 8.9	175 91.1	-		
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	53 42.4	91 72.8	9 7.2	6 4.8	12 9.6	5 4.0	45 36.0	10 8.0	2 1.6	15 12.0	110 88.0	-		
その他	39 100.0	12 30.8	27 69.2	1 2.6	- -	- -	- -	8 20.5	1 2.6	2 5.1	7 17.9	32 82.1	-		
行っていない	728 100.0	158 21.7	384 52.7	7 1.0	2 0.3	6 0.8	2 0.3	30 4.1	5 0.7	6 0.8	261 35.9	466 64.0	1 0.1		
無回答	28 100.0	7 25.0	11 39.3	- -	- -	- -	- -	2 7.1	- -	- -	10 35.7	15 53.6	3 10.7		
F6 変化(2019年～5年前)の変と	増加(10%以上)	660 100.0	232 35.2	437 66.2	16 2.4	10 1.5	14 2.1	2 0.3	102 15.2	14 2.1	8 1.2	128 19.4	531 80.5	1 0.2	
	やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	245 37.6	442 67.8	27 4.1	10 1.5	25 3.8	8 1.2	105 16.1	10 1.5	5 0.8	105 16.1	546 83.7	1 0.2	
	横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	252 30.2	504 60.4	24 2.9	13 1.6	21 2.5	3 0.4	110 13.2	11 1.3	6 0.7	199 23.8	633 75.8	3 0.4	
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	92 24.6	249 66.6	5 1.3	2 0.5	5 1.3	3 0.8	40 10.7	8 2.1	1 0.3	83 22.2	291 77.8	-	
	減少(10%以上)	574 100.0	167 29.1	360 62.7	9 1.6	7 1.2	13 2.3	4 0.7	58 10.1	14 2.4	5 0.9	132 23.0	440 76.7	2 0.3	
	無回答	218 100.0	58 26.6	124 56.9	8 3.7	1 0.5	4 1.8	- -	20 9.2	3 1.4	3 1.4	57 26.1	158 72.5	3 1.4	

問8. 従業員が身に付けた能力・スキルを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか[正社員以外] (MA)															
	全 体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままの配置で身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエージェンツ制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の人選での身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び・学び直しを行った者が会社に復帰できる制度の設定	その他の支援	特に何も行ってない	※取り組んでいる(「特に何も行ってない」以外を1つでも選択)	無回答		
合 計	3313 100.0	531 16.0	1258 38.0	32 1.0	19 0.6	62 1.9	11 0.3	147 4.4	30 0.9	18 0.5	1431 43.2	1562 47.1	320 9.7		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	52 13.9	130 34.9	7 1.9	1 0.3	6 1.6	- -	14 3.8	1 0.3	176 47.2	164 44.0	33 8.8		
	鉄鋼業	122 100.0	20 16.4	43 35.2	1 0.8	1 0.8	3 2.5	1 0.8	6 4.9	1 0.8	55 45.1	55 45.1	12 9.8		
	非鉄金属製造業	132 100.0	19 14.4	46 34.8	- -	1 0.8	5 3.8	- -	8 6.1	2 1.5	61 46.2	55 41.7	16 12.1		
	金属製品製造業	909 100.0	150 16.5	363 39.9	7 0.8	5 0.6	19 2.1	3 0.3	38 4.2	10 1.1	6 0.7	360 39.6	451 49.6	98 10.8	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	29 16.2	66 36.9	2 1.1	1 0.6	3 1.7	1 0.6	4 2.2	3 1.7	1 0.6	75 41.9	83 46.4	21 11.7	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	55 15.8	130 37.2	3 0.9	2 0.6	3 0.9	1 0.3	12 3.4	4 1.1	2 0.6	158 45.3	158 45.3	33 9.5	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	22 12.6	60 34.3	2 1.1	1 0.6	1 1.1	- -	8 4.6	1 0.6	1 0.6	84 48.0	76 43.4	15 8.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	46 24.3	89 47.1	5 2.6	3 1.6	5 2.6	1 0.5	12 6.3	3 1.6	2 1.1	63 33.3	114 60.3	12 6.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	74 18.1	171 41.9	3 0.7	3 0.7	7 1.7	3 0.7	23 5.6	2 0.5	3 0.7	161 39.5	211 51.7	36 8.8	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	9 29.0	- -	- -	- -	- -	2 6.5	- -	1 3.2	17 54.8	12 38.7	2 6.5	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	60 13.6	150 34.0	2 0.5	1 0.2	9 2.0	1 0.2	19 4.3	3 0.7	1 0.2	220 49.9	182 41.3	39 8.8	
	その他	5 100.0	1 20.0	1 20.0	- -	- -	- -	- -	1 20.0	- -	- -	1 20.0	1 20.0	3 60.0	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	1335 100.0	195 14.6	482 36.1	8 0.6	9 0.7	34 2.5	5 0.4	46 3.4	14 1.0	7 0.5	584 43.7	602 45.1	149 11.2
		51~100人	1019 100.0	170 16.7	381 37.4	9 0.9	4 0.4	12 1.2	3 0.3	48 4.7	7 0.7	3 0.3	443 43.5	476 46.7	100 9.8
		101~300人	747 100.0	128 17.1	310 41.5	12 1.6	5 0.7	12 1.6	3 0.4	38 5.1	6 0.8	8 1.1	311 41.6	380 50.9	56 7.5
301人以上		212 100.0	38 17.9	85 40.1	3 1.4	1 0.5	4 1.9	- -	15 7.1	3 1.4	- -	93 43.9	104 49.1	15 7.1	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	75 22.9	132 40.4	8 2.4	4 1.2	11 3.4	2 0.6	33 10.1	4 1.2	3 0.9	123 37.6	181 55.4	23 7.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	234 18.4	549 43.1	13 1.0	10 0.8	27 2.1	6 0.5	75 5.9	16 1.3	10 0.8	478 37.5	673 52.8	123 9.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	166 14.1	456 38.8	8 0.7	4 0.3	21 1.8	2 0.2	33 2.8	8 0.7	2 0.2	504 42.9	547 46.6	123 10.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	54 10.2	117 22.1	3 0.6	1 0.2	3 0.6	1 0.2	5 0.9	2 0.4	3 0.6	325 61.4	155 29.3	49 9.3	
	無回答	9 100.0	2 22.2	4 44.4	- -	- -	- -	- -	1 11.1	- -	- -	1 11.1	6 66.7	2 22.2	
問9 従業員への 効果の 実感	効果を感じている	383 100.0	104 27.2	169 44.1	5 1.3	4 1.0	18 4.7	1 0.3	32 8.4	5 1.3	3 0.8	119 31.1	224 58.5	40 10.4	
	やや効果を感じている	1627 100.0	290 17.8	731 44.9	17 1.0	12 0.7	28 1.7	7 0.4	80 4.9	18 1.1	12 0.7	596 36.6	880 54.1	151 9.3	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	114 12.9	298 33.7	9 1.0	3 0.3	14 1.6	3 0.3	33 3.7	6 0.7	3 0.3	419 47.5	377 42.7	87 9.9	
	効果を感じていない	111 100.0	12 10.8	20 18.0	1 0.9	- -	2 1.8	- -	1 0.9	1 0.9	- -	70 63.1	31 27.9	10 9.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	11 3.7	39 13.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	224 74.9	49 16.4	26 8.7	
	無回答	10 100.0	- -	1 10.0	- -	- -	- -	- -	1 10.0	- -	- -	3 30.0	1 10.0	6 60.0	
	問12 デジタル 技術を活用 して業務改善 を行った・行 っていない	企画・開発・設計	677 100.0	127 18.8	281 41.5	11 1.6	7 1.0	20 3.0	6 0.9	57 8.4	10 1.5	9 1.3	265 39.1	353 52.1	59 8.7
製造		1322 100.0	252 19.1	577 43.6	19 1.4	13 1.0	43 3.3	8 0.6	93 7.0	18 1.4	12 0.9	496 37.5	711 53.8	115 8.7	
生産管理		1447 100.0	275 19.0	625 43.2	21 1.5	14 1.0	45 3.1	9 0.6	97 6.7	22 1.5	13 0.9	533 36.8	786 54.3	128 8.8	
品質管理		735 100.0	149 20.3	335 45.6	10 1.4	8 1.1	30 4.1	5 0.7	52 7.1	12 1.6	8 1.1	259 35.2	419 57.0	57 7.8	
事務処理		1456 100.0	251 17.2	612 42.0	19 1.3	11 0.8	37 2.5	5 0.3	92 6.3	19 1.3	9 0.6	603 41.4	755 51.9	98 6.7	
受注・発注・在庫の管理		1167 100.0	216 18.5	513 44.0	18 1.5	9 0.8	39 3.3	6 0.5	87 7.5	18 1.5	9 0.8	472 40.4	627 53.7	68 5.8	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		192 100.0	47 24.5	83 43.2	1 0.5	1 0.5	10 5.2	1 0.5	28 14.6	3 1.6	1 0.5	68 35.4	110 57.3	14 7.3	
顧客対応を含めたサービスの提供		125 100.0	30 24.0	54 43.2	1 0.8	1 0.8	8 6.4	2 1.6	20 16.0	4 3.2	1 0.8	51 40.8	69 55.2	5 4.0	
その他		39 100.0	5 12.8	16 41.0	- -	- -	- -	- -	2 5.1	1 2.6	1 2.6	19 48.7	19 48.7	1 2.6	
行っていない		728 100.0	81 11.1	228 31.3	2 0.3	- -	3 0.4	1 0.1	10 1.4	2 0.3	1 0.1	377 51.8	273 37.5	78 10.7	
無回答		28 100.0	5 17.9	6 21.4	1 3.6	1 3.6	1 3.6	1 3.6	2 7.1	1 3.6	1 3.6	9 32.1	7 25.0	12 42.9	
F6 比2019年 働生 産性 の変 化		増加(10%以上)	660 100.0	112 17.0	271 41.1	7 1.1	3 0.5	14 2.1	1 0.2	37 5.6	8 1.2	5 0.8	277 42.0	331 50.2	52 7.9
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	133 20.4	266 40.8	7 1.1	5 0.8	19 2.9	4 0.6	39 6.0	9 1.4	3 0.5	260 39.9	335 51.4	57 8.7
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	130 15.6	307 36.8	10 1.2	5 0.6	12 1.4	1 0.1	37 4.4	3 0.4	4 0.5	371 44.4	391 46.8	73 8.7
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	40 10.7	138 36.9	4 1.1	1 0.3	3 0.8	1 0.3	13 3.5	4 1.1	2 0.5	168 44.9	161 43.0	45 12.0
	減少(10%以上)	574 100.0	85 14.8	204 35.5	3 0.5	3 0.5	11 1.9	2 0.3	14 2.4	4 0.7	1 0.2	263 45.8	251 43.7	60 10.5	
	無回答	218 100.0	31 14.2	72 33.0	1 0.5	2 0.9	3 1.4	2 0.9	7 3.2	2 0.9	3 1.4	92 42.2	93 42.7	33 15.1	

		問9. 従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか(SA)									
		全体	1. 効果を 感じている	2. やや効 果を感じ ている	3. あまり 効果を感じ ていない	4. 効果を 感じてい ない	5. 従業員 の育成・ 能力開発 を行って いない	※感じて いる(1, 2 を選択)	※感じて いない (3, 4を選 択)	無回答	
合計		3313 100.0	383 11.6	1627 49.1	883 26.7	111 3.4	299 9.0	2010 60.7	994 30.0	10 0.3	
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	34 9.1	193 51.7	100 26.8	10 2.7	35 9.4	227 60.9	110 29.5	0 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	15 12.3	67 54.9	28 23.0	3 2.5	8 6.6	82 67.2	31 25.4	1 0.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	16 12.1	60 45.5	28 21.2	8 6.1	20 15.2	76 57.6	36 27.3	- -	
	金属製品製造業	909 100.0	115 12.7	455 50.1	223 24.5	26 2.9	87 9.6	570 62.7	249 27.4	3 0.3	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	10 5.6	91 50.8	59 33.0	4 2.2	15 8.4	101 56.4	63 35.2	- -	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	45 12.9	163 46.7	91 26.1	15 4.3	34 9.7	208 59.6	106 30.4	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	26 14.9	84 48.0	46 26.3	8 4.6	11 6.3	110 62.9	54 30.9	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	19 10.1	93 49.2	53 28.0	5 2.6	19 10.1	112 59.3	58 30.7	- -	
	電気機械器具製造業	408 100.0	42 10.3	206 50.5	116 28.4	13 3.2	29 7.1	248 60.8	129 31.6	2 0.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	4 12.9	11 35.5	9 29.0	2 6.5	5 16.1	15 48.4	11 35.5	- -	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	57 12.9	202 45.8	129 29.3	17 3.9	34 7.7	259 58.7	146 33.1	2 0.5	
	その他	5 100.0	- -	2 40.0	1 20.0	- -	2 40.0	2 40.0	1 20.0	- -	- -
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	145 10.9	616 46.1	323 24.2	56 4.2	190 14.2	761 57.0	379 28.4	5 0.4
		51~100人	1019 100.0	119 11.7	494 48.5	290 28.5	30 2.9	84 8.2	613 60.2	320 31.4	2 0.2
		101~300人	747 100.0	88 11.8	417 55.8	197 26.4	22 2.9	21 2.8	505 67.6	219 29.3	2 0.3
301人以上		212 100.0	31 14.6	100 47.2	73 34.4	3 1.4	4 1.9	131 61.8	76 35.8	1 0.5	
問1 人 力 開 発 成 果 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	93 28.4	172 52.6	51 15.6	3 0.9	7 2.1	265 81.0	54 16.5	1 0.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	172 13.5	761 59.7	298 23.4	21 1.6	20 1.6	933 73.2	319 25.0	2 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	94 8.0	579 49.3	373 31.8	46 3.9	78 6.6	673 57.3	419 35.7	4 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	22 4.2	115 21.7	159 30.1	41 7.8	192 36.3	137 25.9	200 37.8	- -	
	無回答	9 100.0	2 22.2	- -	2 22.2	- -	2 22.2	2 22.2	2 22.2	3 33.3	
	問9 へ の 行 業 効 果 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績	383 100.0	383 100.0	- -	- -	- -	- -	383 100.0	- -	- -	
問9 へ の 行 業 効 果 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績	1627 100.0	- -	1627 100.0	- -	- -	- -	1627 100.0	- -	- -		
問9 へ の 行 業 効 果 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績	883 100.0	- -	- -	883 100.0	- -	- -	- -	883 100.0	- -		
問9 へ の 行 業 効 果 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績	111 100.0	- -	- -	- -	111 100.0	- -	- -	111 100.0	- -		
問9 へ の 行 業 効 果 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績	299 100.0	- -	- -	- -	- -	299 100.0	- -	- -	- -		
問9 へ の 行 業 効 果 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績	10 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	10 100.0		
問12 で テ ク ニ ク 的 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	128 18.9	361 53.3	159 23.5	12 1.8	15 2.2	489 72.2	171 25.3	2 0.3	
	製造	1322 100.0	218 16.5	746 56.4	289 21.9	28 2.1	39 3.0	964 72.9	317 24.0	2 0.2	
	生産管理	1447 100.0	214 14.8	800 55.3	347 24.0	32 2.2	53 3.7	1014 70.1	379 26.2	1 0.1	
	品質管理	735 100.0	131 17.8	407 55.4	166 22.6	14 1.9	16 2.2	538 73.2	180 24.5	1 0.1	
	事務処理	1456 100.0	205 14.1	741 50.9	392 26.9	39 2.7	78 5.4	946 65.0	431 29.6	1 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	186 15.9	600 51.4	298 25.5	30 2.6	53 4.5	786 67.4	328 28.1	- -	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	39 20.3	99 51.6	44 22.9	4 2.1	6 3.1	138 71.9	48 25.0	- -	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	27 21.6	62 49.6	27 21.6	4 3.2	5 4.0	89 71.2	31 24.8	- -	
	その他	39 100.0	2 5.1	25 64.1	9 23.1	1 2.6	2 5.1	27 69.2	10 25.6	- -	
	行っていない	728 100.0	42 5.8	270 37.1	209 28.7	44 6.0	161 22.1	312 42.9	253 34.8	2 0.3	
	無回答	28 100.0	1 3.6	15 53.6	3 10.7	1 3.6	3 10.7	16 57.1	4 14.3	5 17.9	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 い た 5 年 前 の 変 化	増加(10%以上)	660 100.0	108 16.4	345 52.3	146 22.1	10 1.5	51 7.7	453 68.6	156 23.6	- -
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	95 14.6	350 53.7	150 23.0	19 2.9	38 5.8	445 68.3	169 25.9	- -
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	85 10.2	406 48.6	223 26.7	29 3.5	90 10.8	491 58.8	252 30.2	2 0.2
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	21 5.6	179 47.9	129 34.5	16 4.3	29 7.8	200 53.5	145 38.8	- -
減少(10%以上)		574 100.0	54 9.4	246 42.9	174 30.3	30 5.2	69 12.0	300 52.3	204 35.5	1 0.2	
無回答		218 100.0	20 9.2	101 46.3	61 28.0	7 3.2	22 10.1	121 55.5	68 31.2	7 3.2	

付問9-1. 従業員の育成・能力開発を行うことで、経営面においてどのような効果を感じていますか (MA)

		全 体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答	
合 計		2010	762	1487	396	1293	651	488	1001	176	334	35	1	
		100.0	37.9	74.0	19.7	64.3	32.4	24.3	49.8	8.8	16.6	1.7	0.0	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	227	92	151	39	150	78	43	133	17	32	3	-	
		100.0	40.5	66.5	17.2	66.1	34.4	18.9	58.6	7.5	14.1	1.3	-	
	鉄鋼業	82	35	56	13	50	25	17	36	7	16	1	-	
		100.0	42.7	68.3	15.9	61.0	30.5	20.7	43.9	8.5	19.5	1.2	-	
	非鉄金属製造業	76	27	57	15	48	20	21	38	5	12	2	-	
		100.0	35.5	75.0	19.7	63.2	26.3	27.6	50.0	6.6	15.8	2.6	-	
	金属製品製造業	570	228	445	114	386	192	172	304	48	99	7	-	
		100.0	40.0	78.1	20.0	67.7	33.7	30.2	53.3	8.4	17.4	1.2	-	
	はん用機械器具製造業	101	34	74	18	60	32	21	46	8	14	1	1	
		100.0	33.7	73.3	17.8	59.4	31.7	20.8	45.5	7.9	13.9	1.0	1.0	
	生産用機械器具製造業	208	78	164	54	128	65	52	85	22	37	3	-	
		100.0	37.5	78.8	26.0	61.5	31.3	25.0	40.9	10.6	17.8	1.4	-	
	業務用機械器具製造業	110	51	82	30	63	36	27	41	10	16	4	-	
		100.0	46.4	74.5	27.3	57.3	32.7	24.5	37.3	9.1	14.5	3.6	-	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	112	42	80	17	72	35	27	63	12	14	2	-		
	100.0	37.5	71.4	15.2	64.3	31.3	24.1	56.3	10.7	12.5	1.8	-		
電気機械器具製造業	248	89	182	51	148	83	48	120	22	46	5	-		
	100.0	35.9	73.4	20.6	59.7	33.5	19.4	48.4	8.9	18.5	2.0	-		
情報通信機械器具製造業	15	6	13	4	8	5	3	3	3	3	-	-		
	100.0	40.0	86.7	26.7	53.3	33.3	20.0	20.0	20.0	20.0	-	-		
輸送用機械器具製造業	259	79	182	41	179	80	57	132	22	45	7	-		
	100.0	30.5	70.3	15.8	69.1	30.9	22.0	51.0	8.5	17.4	2.7	-		
その他	2	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	50.0	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
F5 (従業員24年)	50人以下	761	301	564	146	480	257	213	381	62	120	14	-	
		100.0	39.6	74.1	19.2	63.1	33.8	28.0	50.1	8.1	15.8	1.8	-	
	51~100人	613	216	464	100	397	182	147	296	56	94	12	1	
		100.0	35.2	75.7	16.3	64.8	29.7	24.0	48.3	9.1	15.3	2.0	0.2	
101~300人	505	192	358	113	334	170	102	254	38	91	4	-		
	100.0	38.0	70.9	22.4	66.1	33.7	20.2	50.3	7.5	18.0	0.8	-		
301人以上	131	53	101	37	82	42	26	70	20	29	5	-		
	100.0	40.5	77.1	28.2	62.6	32.1	19.8	53.4	15.3	22.1	3.8	-		
問1 能力人材 開発成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	265	129	205	86	167	110	69	120	49	68	6	-	
		100.0	48.7	77.4	32.5	63.0	41.5	26.0	45.3	18.5	25.7	2.3	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	933	360	708	193	614	317	246	476	80	165	23	-	
		100.0	38.6	75.9	20.7	65.8	34.0	26.4	51.0	8.6	17.7	2.5	-	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	673	218	486	98	434	199	147	342	39	83	5	-	
		100.0	32.4	72.2	14.6	64.5	29.6	21.8	50.8	5.8	12.3	0.7	-	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	137	54	87	18	77	25	25	62	8	17	1	1		
	100.0	39.4	63.5	13.1	56.2	18.2	18.2	45.3	5.8	12.4	0.7	0.7		
無回答	2	1	1	1	1	-	1	1	-	1	-	-	-	
	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	-	50.0	50.0	-	50.0	-	-	-	
問9 へを従 業員 の育 成 実 に よ る 能 力 開 発	効果を感じている	383	216	313	115	280	179	136	228	63	112	10	-	
		100.0	56.4	81.7	30.0	73.1	46.7	35.5	59.5	16.4	29.2	2.6	-	
	やや効果を感じている	1627	546	1174	281	1013	472	352	773	113	222	25	1	
		100.0	33.6	72.2	17.3	62.3	29.0	21.6	47.5	6.9	13.6	1.5	0.1	
	あまり効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
従業員育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 でテ クニ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	489	211	396	162	310	187	137	229	74	112	10	-	
		100.0	43.1	81.0	33.1	63.4	38.2	28.0	46.8	15.1	22.9	2.0	-	
	製造	964	392	733	215	684	327	240	526	98	187	17	-	
		100.0	40.7	76.0	22.3	71.0	33.9	24.9	54.6	10.2	19.4	1.8	-	
	生産管理	1014	402	764	233	710	364	274	556	99	204	19	-	
		100.0	39.6	75.3	23.0	70.0	35.9	27.0	54.8	9.8	20.1	1.9	-	
	品質管理	538	230	417	126	387	217	167	323	66	123	8	-	
		100.0	42.8	77.5	23.4	71.9	40.3	31.0	60.0	12.3	22.9	1.5	-	
	事務処理	946	386	726	216	632	351	249	472	86	187	22	-	
		100.0	40.8	76.7	22.8	66.8	37.1	26.3	49.9	9.1	19.8	2.3	-	
	受注・発注・在庫の管理	786	339	612	185	549	311	230	418	79	163	19	-	
		100.0	43.1	77.9	23.5	69.8	39.6	29.3	53.2	10.1	20.7	2.4	-	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	138	73	113	59	91	72	59	77	32	36	4	-	
		100.0	52.9	81.9	42.8	65.9	52.2	42.8	55.8	23.2	26.1	2.9	-	
顧客対応を含めたサービスの提供	89	41	72	37	60	45	36	51	20	30	6	-		
	100.0	46.1	80.9	41.6	67.4	50.6	40.4	57.3	22.5	33.7	6.7	-		
その他	27	8	17	6	17	5	4	12	3	4	1	-		
	100.0	29.6	63.0	22.2	63.0	18.5	14.8	44.4	11.1	14.8	3.7	-		
行っていない	312	95	222	37	176	85	73	154	20	34	4	-		
	100.0	30.4	71.2	11.9	56.4	27.2	23.4	49.4	6.4	10.9	1.3	-		
無回答	16	4	9	2	9	5	3	5	-	4	-	-		
	100.0	25.0	56.3	12.5	56.3	31.3	18.8	31.3	-	25.0	-	6.3		
F6 比 2 較 0 し 1 た 9 年 働 働 5 生 年 産 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	453	209	355	107	313	165	119	242	46	83	5	-	
		100.0	46.1	78.4	23.6	69.1	36.4	26.3	53.4	10.2	18.3	1.1	-	
	やや増加 (5%以上10%未満)	445	187	330	97	285	160	116	221	36	85	8	-	
		100.0	42.0	74.2	21.8	64.0	36.0	26.1	49.7	8.1	19.1	1.8	-	
	横ばい (5%未満の増減)	491	174	355	101	318	138	109	243	44	75	5	-	
		100.0	35.4	72.3	20.6	64.8	28.1	22.2	49.5	9.0	15.3	1.0	-	
	やや減少 (5%以上10%未満)	200	54	145	33	127	58	55	93	17	31	5	-	
	100.0	27.0	72.5	16.5	63.5	29.0	27.5	46.5	8.5	15.5	2.5	-		
減少 (10%以上)	300	94	213	34	182	92	65	146	24	44	7	-		
	100.0	31.3	71.0	11.3	60.7	30.7	21.7	48.7	8.0	14.7	2.3	-		
無回答	121	44	89	24	68	38	24	56	9	16	5	1		
	100.0	36.4	73.6	19.8	56.2	31.4	19.8	46.3	7.4	13.2	4.1	0.8		

付問9-1.最も大きな効果を感じている項目の番号(SA)

	全体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答
合計	2009	205	820	53	433	113	93	174	19	44	30	25
	100.0	10.2	40.8	2.6	21.6	5.6	4.6	8.7	0.9	2.2	1.5	1.2
F2業種	プラスチック製品製造業	227	23	81	5	56	12	4	34	4	4	3
		100.0	10.1	35.7	2.2	24.7	5.3	1.8	15.0	1.8	1.8	1.3
	鉄鋼業	82	9	37	-	20	3	2	6	-	4	1
		100.0	11.0	45.1	-	24.4	3.7	2.4	7.3	-	4.9	1.2
	非鉄金属製造業	76	8	33	2	15	3	4	4	-	4	2
		100.0	10.5	43.4	2.6	19.7	3.9	5.3	5.3	-	5.3	2.6
	金属製品製造業	570	55	222	15	138	33	28	45	5	10	6
		100.0	9.6	38.9	2.6	24.2	5.8	4.9	7.9	0.9	1.8	1.1
	はん用機械器具製造業	100	15	47	2	19	3	1	8	2	1	1
		100.0	15.0	47.0	2.0	19.0	3.0	1.0	8.0	2.0	1.0	1.0
	生産用機械器具製造業	208	21	91	8	37	17	14	10	1	4	3
		100.0	10.1	43.8	3.8	17.8	8.2	6.7	4.8	0.5	1.9	1.4
	業務用機械器具製造業	110	16	47	4	20	6	5	6	-	2	3
		100.0	14.5	42.7	3.6	18.2	5.5	4.5	5.5	-	1.8	2.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	112	13	42	2	26	3	7	13	2	3	1	
	100.0	11.6	37.5	1.8	23.2	2.7	6.3	11.6	1.8	2.7	0.9	
電気機械器具製造業	248	19	109	8	44	20	10	22	2	6	5	
	100.0	7.7	44.0	3.2	17.7	8.1	4.0	8.9	0.8	2.4	2.0	
情報通信機械器具製造業	15	2	8	-	1	1	-	1	1	1	-	
	100.0	13.3	53.3	-	6.7	6.7	-	6.7	6.7	6.7	-	
輸送用機械器具製造業	259	23	102	7	57	12	18	25	2	5	5	
	100.0	8.9	39.4	2.7	22.0	4.6	6.9	9.7	0.8	1.9	1.9	
その他	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
F5(従業員数24年)	50人以下	761	77	304	22	153	45	44	70	9	16	
		100.0	10.1	39.9	2.9	20.1	5.9	5.8	9.2	1.2	2.1	
	51~100人	612	56	267	15	125	35	34	47	6	8	
		100.0	9.2	43.6	2.5	20.4	5.7	5.6	7.7	1.0	1.3	
101~300人	505	58	192	12	128	27	13	45	2	17		
	100.0	11.5	38.0	2.4	25.3	5.3	2.6	8.9	0.4	3.4		
301人以上	131	14	57	4	27	6	2	12	2	3		
	100.0	10.7	43.5	3.1	20.6	4.6	1.5	9.2	1.5	2.3		
問1(人材開発方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	265	28	111	14	43	28	9	11	5	9	
		100.0	10.6	41.9	5.3	16.2	10.6	3.4	4.2	1.9	3.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	933	81	402	28	198	41	50	78	8	22	
		100.0	8.7	43.1	3.0	21.2	4.4	5.4	8.4	0.9	2.4	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	673	77	259	10	152	41	31	70	5	8	
		100.0	11.4	38.5	1.5	22.6	6.1	4.6	10.4	0.7	1.2	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	136	19	47	-	40	3	3	15	1	5		
	100.0	14.0	34.6	-	29.4	2.2	2.2	11.0	0.7	3.7		
無回答	2	-	1	1	-	-	-	-	-	-		
	100.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-		
問9(従業員への効果)	効果を感じている	383	53	169	15	65	17	22	17	5	11	
		100.0	13.8	44.1	3.9	17.0	4.4	5.7	4.4	1.3	2.9	
	やや効果を感じている	1626	152	651	38	368	96	71	157	14	33	
		100.0	9.3	40.0	2.3	22.6	5.9	4.4	9.7	0.9	2.0	
	あまり効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
従業員への育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問12(デジタル技術活用)	企画・開発・設計	489	50	207	25	99	34	21	18	7	14	
		100.0	10.2	42.3	5.1	20.2	7.0	4.3	3.7	1.4	2.9	
	製造	964	94	389	31	226	45	38	81	9	23	
		100.0	9.8	40.4	3.2	23.4	4.7	3.9	8.4	0.9	2.4	
	生産管理	1014	98	408	37	231	56	41	87	8	23	
		100.0	9.7	40.2	3.6	22.8	5.5	4.0	8.6	0.8	2.3	
	品質管理	538	47	217	21	123	35	23	41	6	16	
		100.0	8.7	40.3	3.9	22.9	6.5	4.3	7.6	1.1	3.0	
	事務処理	946	97	389	31	213	53	36	74	7	21	
		100.0	10.3	41.1	3.3	22.5	5.6	3.8	7.8	0.7	2.2	
	受注・発注・在庫の管理	786	83	312	26	183	51	29	60	5	18	
		100.0	10.6	39.7	3.3	23.3	6.5	3.7	7.6	0.6	2.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	138	17	59	7	25	11	7	4	-	4	
		100.0	12.3	42.8	5.1	18.1	8.0	5.1	2.9	-	2.9	
顧客対応を含めたサービスの提供	89	10	39	4	17	4	3	3	-	4		
	100.0	11.2	43.8	4.5	19.1	4.5	3.4	3.4	-	4.5		
その他	27	3	10	1	5	1	-	3	-	3		
	100.0	11.1	37.0	3.7	18.5	3.7	-	11.1	-	11.1		
行っていない	312	27	136	3	65	20	18	27	4	4		
	100.0	8.7	43.6	1.0	20.8	6.4	5.8	8.7	1.3	1.3		
無回答	15	1	5	-	2	2	2	1	-	1		
	100.0	6.7	33.3	-	13.3	13.3	13.3	6.7	-	6.7		
F6(変化率)	増加(10%以上)	453	57	185	7	96	31	18	38	3	11	
		100.0	12.6	40.8	1.5	21.2	6.8	4.0	8.4	0.7	2.4	
	やや増加(5%以上10%未満)	445	48	170	15	97	27	29	32	5	10	
		100.0	10.8	38.2	3.4	21.8	6.1	6.5	7.2	1.1	2.2	
	横ばい(5%未満の増減)	491	51	205	15	112	20	14	42	8	12	
		100.0	10.4	41.8	3.1	22.8	4.1	2.9	8.6	1.6	2.4	
	やや減少(5%以上10%未満)	200	13	94	5	43	6	8	18	3	2	
	100.0	6.5	47.0	2.5	21.5	3.0	4.0	9.0	1.5	1.0		
減少(10%以上)	300	22	119	6	69	19	18	30	-	7		
	100.0	7.3	39.7	2.0	23.0	6.3	6.0	10.0	-	2.3		
無回答	120	14	47	5	16	10	6	14	-	2		
	100.0	11.7	39.2	4.2	13.3	8.3	5.0	11.7	-	1.7		

		問10.従業員の育成・能力開発を行うことによる人事面への効果を、どの程度実感していますか(SA)								
		全体	1.効果を 感じている	2.やや効 果を感じ ている	3.あまり 効果を感じ ていない	4.効果を 感じてい ない	※感じて いる(1, 2 を選択)	※感じて いない (3, 4を選 択)	無回答	
合計		3014 100.0	296 9.8	1709 56.7	916 30.4	79 2.6	2005 66.5	995 33.0	14 0.5	
F2業 種	プラスチック製品製造業	338 100.0	26 7.7	188 55.6	112 33.1	10 3.0	214 63.3	122 36.1	2 0.6	
	鉄鋼業	114 100.0	10 8.8	75 65.8	26 22.8	1 0.9	85 74.6	27 23.7	2 1.8	
	非鉄金属製造業	112 100.0	13 11.6	65 58.0	32 28.6	2 1.8	78 69.6	34 30.4	-	
	金属製品製造業	822 100.0	91 11.1	457 55.6	250 30.4	19 2.3	548 66.7	269 32.7	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	164 100.0	10 6.1	104 63.4	44 26.8	4 2.4	114 69.5	48 29.3	2 1.2	
	生産用機械器具製造業	315 100.0	40 12.7	170 54.0	96 30.5	9 2.9	210 66.7	105 33.3	-	
	業務用機械器具製造業	164 100.0	17 10.4	97 59.1	45 27.4	5 3.0	114 69.5	50 30.5	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	170 100.0	16 9.4	95 55.9	55 32.4	4 2.4	111 65.3	59 34.7	-	
	電気機械器具製造業	379 100.0	31 8.2	216 57.0	122 32.2	9 2.4	247 65.2	131 34.6	1 0.3	
	情報通信機械器具製造業	26 100.0	3 11.5	10 38.5	12 46.2	1 3.8	13 50.0	13 50.0	-	
	輸送用機械器具製造業	407 100.0	39 9.6	230 56.5	121 29.7	15 3.7	269 66.1	136 33.4	2 0.5	
	その他	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3	-	2 66.7	1 33.3	-	
	F5 (2業 員2 4年)	50人以下	1145 100.0	98 8.6	615 53.7	381 33.3	44 3.8	713 62.3	425 37.1	7 0.6
		51~100人	935 100.0	101 10.8	529 56.6	280 29.9	20 2.1	630 67.4	300 32.1	5 0.5
101~300人		726 100.0	69 9.5	439 60.5	204 28.1	13 1.8	508 70.0	217 29.9	1 0.1	
301人以上		208 100.0	28 13.5	126 60.6	51 24.5	2 1.0	154 74.0	53 25.5	1 0.5	
問1 能人 力開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	320 100.0	77 24.1	184 57.5	54 16.9	4 1.3	261 81.6	58 18.1	1 0.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1254 100.0	141 11.2	805 64.2	293 23.4	12 1.0	946 75.4	305 24.3	3 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1096 100.0	64 5.8	605 55.2	390 35.6	30 2.7	669 61.0	420 38.3	7 0.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	337 100.0	13 3.9	111 32.9	179 53.1	33 9.8	124 36.8	212 62.9	1 0.3	
	無回答	7 100.0	1 14.3	4 57.1	-	-	5 71.4	-	2 28.6	
	問9 へを 従業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 実 績 を 認 め て い る か	効果を感じている	383 100.0	239 62.4	128 33.4	15 3.9	1 0.3	367 95.8	16 4.2	-
やや効果を感じている	1627 100.0	49 3.0	1324 81.4	224 13.8	24 1.5	1373 84.4	248 15.2	6 0.4		
あまり効果を感じていない	883 100.0	8 0.9	243 27.5	611 69.2	20 2.3	251 28.4	631 71.5	1 0.1		
効果を感じていない	111 100.0	-	12 10.8	65 58.6	34 30.6	12 10.8	99 89.2	-		
従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	10 100.0	-	2 20.0	1 10.0	-	2 20.0	1 10.0	7 70.0		
問12 で テ ク ニ ク 的 な 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	662 100.0	104 15.7	400 60.4	151 22.8	6 0.9	504 76.1	157 23.7	1 0.2	
	製造	1283 100.0	170 13.3	793 61.8	299 23.3	19 1.5	963 75.1	318 24.8	2 0.2	
	生産管理	1394 100.0	175 12.6	856 61.4	342 24.5	18 1.3	1031 74.0	360 25.8	3 0.2	
	品質管理	719 100.0	102 14.2	446 62.0	162 22.5	6 0.8	548 76.2	168 23.4	3 0.4	
	事務処理	1378 100.0	157 11.4	802 58.2	390 28.3	27 2.0	959 69.6	417 30.3	2 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	1114 100.0	142 12.7	643 57.7	309 27.7	19 1.7	785 70.5	328 29.4	1 0.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	186 100.0	34 18.3	107 57.5	42 22.6	2 1.1	141 75.8	44 23.7	1 0.5	
	顧客対応を含めたサービスの提供	120 100.0	25 20.8	68 56.7	27 22.5	-	93 77.5	27 22.5	-	
	その他	37 100.0	3 8.1	23 62.2	11 29.7	-	26 70.3	11 29.7	-	
	行っていない	567 100.0	34 6.0	272 48.0	225 39.7	35 6.2	306 54.0	260 45.9	1 0.2	
	無回答	25 100.0	1 4.0	11 44.0	4 16.0	-	12 48.0	4 16.0	9 36.0	
	F6 比 2 較 し た 9 年 働 き 続 け の 変 化	増加(10%以上)	887 100.0	104 11.7	528 59.5	237 26.7	18 2.0	632 71.3	255 28.7	-
		やや増加(5%以上10%未満)	518 100.0	50 9.7	309 59.7	148 28.6	10 1.9	359 69.3	158 30.5	1 0.2
		横ばい(5%未満の増減)	475 100.0	44 9.3	260 54.7	158 33.3	12 2.5	304 64.0	170 35.8	1 0.2
		やや減少(5%以上10%未満)	342 100.0	27 7.9	204 59.6	102 29.8	9 2.6	231 67.5	111 32.5	-
減少(10%以上)		619 100.0	53 8.6	313 50.6	224 36.2	26 4.2	366 59.1	250 40.4	3 0.5	
無回答		173 100.0	18 10.4	95 54.9	47 27.2	4 2.3	113 65.3	51 29.5	9 5.2	

付問10-1. 従業員の育成・能力開発を行うことで、人事面においてどのような効果を感じていますか (MA)

		全 体	従業員の能力・スキル底上げ	新卒採用の応募増加	中途採用の応募増加	既存の従業員のモチベーションの向上	従業員の仕事へのチャレンジ意欲の高まり	従業員の離職率の低下	異動や配置のしやすさの向上	計画的に異動や配置ができるようになった	新入社員がすぐに仕事を覚えられるようになった	経験のある従業員の指導力の向上	その他	無回答	
合 計		2005 100.0	1656 82.6	167 8.3	181 9.0	1156 57.7	871 43.4	413 20.6	409 20.4	199 9.9	220 11.0	630 31.4	2 0.1	3 0.1	
F2業種	プラスチック製品製造業	214 100.0	170 79.4	16 7.5	16 7.5	117 54.7	93 43.5	46 21.5	39 18.2	13 6.1	18 8.4	66 30.8	-	1 0.5	
	鉄鋼業	85 100.0	69 81.2	13 15.3	14 16.5	43 50.6	39 45.9	23 27.1	17 20.0	11 12.9	14 16.5	22 25.9	1 1.2	-	
	非鉄金属製造業	78 100.0	63 80.8	10 12.8	8 10.3	47 60.3	37 47.4	21 26.9	16 20.5	9 11.5	9 11.5	28 35.9	-	-	
	金属製品製造業	548 100.0	448 81.8	48 8.8	48 8.8	286 52.2	238 43.4	113 20.6	135 24.6	64 11.7	58 10.6	180 32.8	-	2 0.4	
	はん用機械器具製造業	114 100.0	99 86.8	8 7.0	8 7.0	69 60.5	45 39.5	28 24.6	13 11.4	5 4.4	9 7.9	32 28.1	1 0.9	-	
	生産用機械器具製造業	210 100.0	167 79.5	14 6.7	23 11.0	139 66.2	98 46.7	42 20.0	37 17.6	22 10.5	25 11.9	63 30.0	-	-	
	業務用機械器具製造業	114 100.0	96 84.2	6 5.3	13 11.4	72 63.2	53 46.5	22 19.3	21 18.4	10 8.8	18 15.8	37 32.5	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	111 100.0	95 85.6	12 10.8	9 8.1	57 51.4	41 36.9	21 18.9	29 26.1	15 13.5	9 8.1	37 33.3	-	-	
	電気機械器具製造業	247 100.0	217 87.9	22 8.9	21 8.5	151 61.1	95 38.5	37 15.0	37 15.0	22 8.9	28 11.3	71 28.7	-	-	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	8 61.5	2 15.4	1 7.7	10 76.9	7 53.8	4 30.8	2 15.4	1 7.7	2 15.4	3 23.1	-	-	
	輸送用機械器具製造業	269 100.0	222 82.5	16 5.9	20 7.4	164 61.0	124 46.1	55 20.4	63 23.4	27 10.0	29 10.8	91 33.8	-	-	
	その他	2 100.0	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	
	F5 (従業員数24年)	50人以下	713 100.0	572 80.2	31 4.3	55 7.7	406 56.9	276 38.7	147 20.6	157 22.0	74 10.4	73 10.2	245 34.4	1 0.1	1 0.1
		51~100人	630 100.0	525 83.3	46 7.3	50 7.9	339 53.8	267 42.4	120 19.0	120 19.0	51 8.1	52 8.3	180 28.6	1 0.2	2 0.3
101~300人		508 100.0	418 82.3	67 13.2	55 10.8	303 59.6	240 47.2	115 22.6	100 19.7	58 11.4	63 12.4	157 30.9	-	-	
301人以上		154 100.0	141 91.6	23 14.9	21 13.6	108 70.1	88 57.1	31 20.1	32 20.8	16 10.4	16 20.8	48 31.2	-	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	261 100.0	216 82.8	40 15.3	39 14.9	158 60.5	136 52.1	74 28.4	68 26.1	39 14.9	47 18.0	94 36.0	-	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	946 100.0	797 84.2	83 8.8	86 9.1	570 60.3	436 46.1	206 21.8	186 19.7	92 9.7	99 10.5	297 31.4	1 0.1	-	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	669 100.0	546 81.6	38 5.7	47 7.0	371 55.5	256 38.3	110 16.4	131 19.6	58 8.7	62 9.3	208 31.1	1 0.1	2 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	124 100.0	92 74.2	6 4.8	9 7.3	56 45.2	43 34.7	23 18.5	23 18.5	10 8.1	12 9.7	31 25.0	-	1 0.8	
	無回答	5 100.0	5 100.0	-	-	1 20.0	-	-	-	1 20.0	-	-	-	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	367 100.0	329 89.6	45 12.3	50 13.6	246 67.0	205 55.9	105 28.6	116 31.6	53 14.4	66 18.0	149 40.6	-	1 0.3	
	やや効果を感じている	1373 100.0	1118 81.4	111 8.1	110 8.0	772 56.2	569 41.4	274 20.0	246 17.9	122 8.9	133 9.7	413 30.1	1 0.1	1 0.1	
	あまり効果を感じていない	251 100.0	201 80.1	10 4.0	19 7.6	130 51.8	93 37.1	32 12.7	45 17.9	23 9.2	20 8.0	66 26.3	-	1 0.4	
	効果を感じていない	12 100.0	6 50.0	1 8.3	2 16.7	7 58.3	3 25.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	2 16.7	1 8.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術活用	企画・開発・設計	504 100.0	437 86.7	72 14.3	68 13.5	336 66.7	264 52.4	126 25.0	99 19.6	59 11.7	88 17.5	171 33.9	-	-	
	製造	963 100.0	827 85.9	101 10.5	105 10.9	606 62.9	464 48.2	216 22.4	201 20.9	103 10.7	123 12.8	324 33.6	1 0.1	1 0.1	
	生産管理	1031 100.0	882 85.5	111 10.8	111 10.8	650 63.0	494 47.9	259 25.1	226 21.9	119 11.5	137 13.3	362 35.1	1 0.1	1 0.1	
	品質管理	548 100.0	464 84.7	62 11.3	73 13.3	343 62.6	279 50.9	141 25.7	122 22.3	73 13.3	89 16.2	212 38.7	-	1 0.2	
	事務処理	959 100.0	811 84.6	90 9.4	101 10.5	589 61.4	468 48.8	233 24.3	209 21.8	105 10.9	126 13.1	333 34.7	1 0.1	1 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	785 100.0	672 85.6	88 11.2	81 10.3	500 63.7	394 50.2	205 26.1	185 23.6	92 11.7	124 15.8	309 39.4	1 0.1	1 0.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	141 100.0	121 85.8	19 13.5	20 14.2	107 75.9	88 62.4	42 29.8	32 22.7	22 15.6	35 24.8	63 44.7	1 0.7	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	93 100.0	78 83.9	15 16.1	16 17.2	72 77.4	65 69.9	27 29.0	14 15.1	15 16.1	22 23.7	43 46.2	2 2.2	-	
	その他	26 100.0	20 76.9	2 7.7	1 3.8	16 61.5	12 46.2	5 19.2	2 7.7	2 7.7	3 11.5	9 34.6	-	-	
	行っていない	306 100.0	240 78.4	14 4.6	15 4.9	147 48.0	108 35.3	46 15.0	57 18.6	30 9.8	21 6.9	71 23.2	-	1 0.3	
	無回答	12 100.0	9 75.0	2 16.7	2 16.7	7 58.3	4 33.3	2 16.7	4 33.3	1 8.3	3 25.0	3 25.0	-	1 8.3	
	F6 変化比較	増加 (10%以上)	440 100.0	367 83.4	45 10.2	48 10.9	269 61.1	212 48.2	119 27.0	100 22.7	47 10.7	61 13.9	157 35.7	-	1 0.2
		やや増加 (5%以上10%未満)	448 100.0	376 83.9	46 10.3	50 11.2	254 56.7	193 43.1	97 21.7	87 19.4	49 10.9	54 12.1	157 35.0	1 0.2	-
横ばい (5%未満の増減)		502 100.0	411 81.9	36 7.2	46 9.2	286 57.0	217 43.2	104 20.7	95 18.9	44 8.8	48 9.6	142 28.3	1 0.2	1 0.2	
やや減少 (5%以上10%未満)		204 100.0	161 78.9	16 7.8	11 5.4	122 59.8	79 38.7	35 17.2	37 18.1	19 9.3	20 9.8	63 30.9	-	-	
減少 (10%以上)		284 100.0	238 83.8	13 4.6	18 6.3	157 55.3	122 43.0	45 15.8	69 24.3	28 9.9	22 7.7	78 27.5	-	-	
無回答		127 100.0	103 81.1	11 8.7	8 6.3	68 53.5	48 37.8	13 10.2	21 16.5	12 9.4	15 11.8	33 26.0	-	1 0.8	

付問10-1.最も大きな効果を感じている項目(SA)

	全体	従業員の 能力・スキルの 底上げ	新卒採用 の応募の 増加	中途採用 の応募の 増加	既存の従 業員のモ チベーション の向上	従業員の 仕事への チャレンジ 意欲の高まり	従業員の 離職率の 低下	異動や配 置のしやす さの向上	計画的に 異動や配 置ができる ようになった	新入社員 がすぐに 仕事を覚 えられる ようになった	経験のある 従業員の 指導力の 向上	その他	無回答	
合計	2002 100.0	1204 60.1	17 0.8	23 1.1	311 15.5	146 7.3	58 2.9	92 4.6	26 1.3	21 1.0	62 3.1	1 0.0	41 2.0	
F2業種	プラスチック製品製造業	213 100.0	126 59.2	2 0.9	2 0.9	43 20.2	15 7.0	5 2.3	10 4.7	2 0.9	8 3.8	-	-	
	鉄鋼業	85 100.0	52 61.2	1 1.2	-	13 15.3	1 1.2	4 4.7	3 3.5	2 2.4	2 4.7	1 1.2	2 2.4	
	非鉄金属製造業	78 100.0	45 57.7	2 2.6	-	12 15.4	5 6.4	5 6.4	4 5.1	2 2.6	-	1 1.3	2 2.6	
	金属製品製造業	546 100.0	306 56.0	6 1.1	9 1.6	78 14.3	48 8.8	15 2.7	36 6.6	3 0.5	7 1.3	19 3.5	19 3.5	
	はん用機械器具製造業	114 100.0	77 67.5	1 0.9	1 0.9	17 14.9	5 4.4	3 2.6	-	2 1.8	1 0.9	5 4.4	2 1.8	
	生産用機械器具製造業	210 100.0	113 53.8	1 0.5	3 1.4	50 23.8	15 7.1	9 4.3	5 2.4	2 1.0	3 1.4	5 2.4	4 1.9	
	業務用機械器具製造業	114 100.0	68 59.6	-	4 3.5	19 16.7	10 8.8	2 1.8	4 3.5	1 0.9	1 0.9	4 3.5	1 0.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	111 100.0	71 64.0	1 0.9	-	11 9.9	7 6.3	3 2.7	10 9.0	4 3.6	-	1 0.9	3 2.7	
	電気機械器具製造業	247 100.0	168 68.0	1 0.4	2 0.8	35 14.2	12 4.9	3 1.2	8 3.2	6 2.4	3 1.2	7 2.8	2 0.8	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	6 46.2	-	1 7.7	2 15.4	4 30.8	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	269 100.0	172 63.9	2 0.7	1 0.4	31 11.5	23 8.6	9 3.3	12 4.5	2 0.7	3 1.1	8 3.0	6 2.2	
	その他	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	712 100.0	404 56.7	2 0.3	9 1.3	123 17.3	48 6.7	18 2.5	39 5.5	15 2.1	7 1.0	30 4.2	17 2.4
		51~100人	628 100.0	388 61.8	5 0.8	7 1.1	87 13.9	39 6.2	22 3.5	35 5.6	6 1.0	6 2.7	17 0.2	25 1.5
101~300人		508 100.0	310 61.0	8 1.6	4 0.8	82 16.1	45 8.9	15 3.0	17 3.3	3 0.6	5 1.0	13 2.6	6 1.2	
301人以上		154 100.0	102 66.2	2 1.3	3 1.9	19 12.3	14 9.1	3 1.9	1 0.6	2 1.3	3 1.9	2 1.3	3 1.9	
問1 能力開発 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	261 100.0	145 55.6	5 1.9	2 0.8	47 18.0	25 9.6	13 5.0	10 3.8	4 1.5	2 0.8	5 1.9	3 1.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	946 100.0	595 62.9	7 0.7	10 1.1	143 15.1	71 7.5	23 2.4	32 3.4	11 1.2	8 0.8	26 2.7	20 2.1	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	667 100.0	394 59.1	5 0.7	9 1.3	106 15.9	40 6.0	16 2.4	39 5.8	10 1.5	7 1.0	25 3.7	15 2.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	123 100.0	65 52.8	-	2 1.6	15 12.2	10 8.1	6 4.9	11 8.9	1 0.8	4 3.3	6 4.9	3 2.4	
	無回答	5 100.0	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問9 従業員 の育成 による 経営 面	効果を感じている	366 100.0	245 66.9	3 0.8	5 1.4	45 12.3	26 7.1	14 3.8	12 3.3	5 1.4	3 0.8	5 1.4	3 0.8	
	やや効果を感じている	1372 100.0	822 59.9	12 0.9	13 0.9	226 16.5	105 7.7	34 2.5	62 4.5	11 0.8	16 1.2	45 3.3	26 1.9	
	あまり効果を感じていない	250 100.0	132 52.8	2 0.8	4 1.6	37 14.8	15 6.0	8 3.2	17 6.8	10 4.0	2 0.8	11 4.4	12 4.8	
	効果を感じていない	12 100.0	3 25.0	-	1 8.3	3 25.0	-	2 16.7	1 8.3	-	-	1 8.3	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	問12 デジタル 技術 を活用 して 業務 改善 を行った・ 行っ た	企画・開発・設計	504 100.0	314 62.3	8 1.6	4 0.8	79 15.7	41 8.1	15 3.0	8 1.6	7 1.4	4 0.8	15 3.0	9 1.8
製造		962 100.0	599 62.3	11 1.1	11 1.1	149 15.5	75 7.8	24 2.5	29 3.0	10 1.0	7 0.7	28 2.9	18 1.9	
生産管理		1030 100.0	609 59.1	9 0.9	12 1.2	178 17.3	72 7.0	32 3.1	40 3.9	11 1.1	8 0.8	37 3.6	21 2.0	
品質管理		547 100.0	326 59.6	4 0.7	9 1.6	84 15.4	48 8.8	16 2.9	21 3.8	7 1.3	3 0.5	16 2.9	13 2.4	
事務処理		958 100.0	568 59.3	6 0.6	13 1.4	158 16.5	78 8.1	36 3.8	36 3.8	11 1.1	10 1.0	29 3.0	12 1.3	
受注・発注・在庫の管理		784 100.0	474 60.5	7 0.9	8 1.0	124 15.8	61 7.8	29 3.7	33 4.2	10 1.3	8 1.0	24 3.1	5 0.6	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		141 100.0	81 57.4	3 2.1	4 2.8	31 22.0	12 8.5	4 2.8	-	3 2.1	1 0.7	2 1.4	-	
顧客対応を含めたサービスの提供		93 100.0	47 50.5	1 1.1	4 4.3	19 20.4	16 17.2	3 3.2	-	1 1.1	-	1 1.1	-	
その他		26 100.0	16 61.5	-	-	3 11.5	3 11.5	1 3.8	2 7.7	-	-	1 3.8	-	
行っていない		305 100.0	182 59.7	3 1.0	3 1.0	47 15.4	18 5.9	9 3.0	21 6.9	4 1.3	6 2.0	6 2.0	6 2.0	
無回答		11 100.0	3 27.3	-	-	3 27.3	-	-	-	1 9.1	1 9.1	-	3 27.3	
F6 比2019 年 働生 産性 の変 化		増加(10%以上)	439 100.0	266 60.6	1 0.2	7 1.6	70 15.9	32 7.3	18 4.1	18 4.1	3 0.7	4 0.9	13 3.0	7 1.6
		やや増加(5%以上10%未満)	448 100.0	273 60.9	4 0.9	5 1.1	58 12.9	36 8.0	13 2.9	20 4.5	7 1.6	7 1.6	18 4.0	7 1.6
	横ばい(5%未満の増減)	501 100.0	304 60.7	5 1.0	4 0.8	82 16.4	31 6.2	18 3.6	25 5.0	5 1.0	3 0.6	15 3.0	8 1.6	
	やや減少(5%以上10%未満)	204 100.0	117 57.4	1 0.5	4 2.0	34 16.7	17 8.3	2 1.0	8 3.9	5 2.5	2 1.0	7 3.4	7 3.4	
	減少(10%以上)	284 100.0	177 62.3	1 0.4	1 0.4	42 14.8	23 8.1	5 1.8	15 5.3	4 1.4	3 1.1	6 2.1	7 2.5	
無回答	126 100.0	67 53.2	5 4.0	2 1.6	25 19.8	7 5.6	2 1.6	6 4.8	2 1.6	2 1.6	3 2.4	5 4.0		

		問11.従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員〕(MA)												
		全体	1.昇給(基本給の引き上げ)	2.技能手当や資格手当など能力に関する手当(デジタル技術に特化したものを除く)	3.デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	4.賞与への反映	5.資格取得などに對する一時金の支給	6.役職等昇進・昇格	7.正社員への転換	8.その他	9.特に反映させていない	※反映させている(1~8で1つでも選択)	無回答	
合計		3313 100.0	1853 55.9	1178 35.6	117 3.5	1700 51.3	763 23.0	1191 35.9	-	14 0.4	380 11.5	2913 87.9	20 0.6	
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	220 59.0	156 41.8	9 2.4	204 54.7	97 26.0	134 35.9	-	-	34 9.1	337 90.3	2 0.5	
	鉄鋼業	122 100.0	78 63.9	48 39.3	5 4.1	66 54.1	38 31.1	45 36.9	-	1 0.8	10 8.2	112 91.8	-	
	非鉄金属製造業	132 100.0	74 56.1	46 34.8	2 1.5	67 50.8	36 27.3	50 37.9	-	-	14 10.6	116 87.9	2 1.5	
	金属製品製造業	909 100.0	531 58.4	347 38.2	31 3.4	488 53.7	193 21.2	342 37.6	-	2 0.2	90 9.9	813 89.4	6 0.7	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	95 53.1	65 36.3	8 4.5	89 49.7	49 27.4	58 32.4	-	1 0.6	26 14.5	152 84.9	1 0.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	195 55.9	109 31.2	13 3.7	190 54.4	78 22.3	125 35.8	-	2 0.6	40 11.5	308 88.3	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	100 57.1	50 28.6	4 2.3	89 50.9	42 24.0	65 37.1	-	-	19 10.9	156 89.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	95 50.3	58 30.7	4 2.1	86 45.5	36 19.0	62 32.8	-	3 1.6	28 14.8	159 84.1	2 1.1	
	電気機械器具製造業	408 100.0	211 51.7	143 35.0	25 6.1	193 47.3	91 22.3	131 32.1	-	2 0.5	48 11.8	358 87.7	2 0.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	16 51.6	8 25.8	2 6.5	12 38.7	5 16.1	9 29.0	-	-	9 29.0	22 71.0	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	236 53.5	147 33.3	14 3.2	214 48.5	97 22.0	169 38.3	-	3 0.7	61 13.8	377 85.5	3 0.7	
	その他	5 100.0	2 40.0	1 20.0	-	2 40.0	1 20.0	1 20.0	-	-	1 20.0	3 60.0	1 20.0	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	1335 100.0	800 59.9	454 34.0	52 3.9	753 56.4	223 16.7	472 35.4	-	6 0.4	160 12.0	1166 87.3	9 0.7
		51~100人	1019 100.0	578 56.7	389 38.2	27 2.6	524 51.4	235 23.1	349 34.2	-	3 0.3	119 11.7	895 87.8	5 0.5
101~300人		747 100.0	381 51.0	279 37.3	29 3.9	345 46.2	223 29.9	293 39.2	-	3 0.4	76 10.2	665 89.0	6 0.8	
301人以上		212 100.0	94 44.3	56 26.4	9 4.2	78 36.8	82 38.7	77 36.3	-	2 0.9	25 11.8	187 88.2	-	
問1 能力開発 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	201 61.5	117 35.8	21 6.4	180 55.0	100 30.6	141 43.1	-	1 0.3	24 7.3	301 92.0	2 0.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	765 60.0	490 38.5	50 3.9	698 54.8	345 27.1	505 39.6	-	7 0.5	92 7.2	1177 92.4	5 0.4	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	633 53.9	429 36.5	39 3.3	605 51.5	260 22.1	409 34.8	-	5 0.4	129 11.0	1039 88.5	6 0.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	248 46.9	141 26.7	7 1.3	212 40.1	57 10.8	131 24.8	-	1 0.2	134 25.3	388 73.3	7 1.3	
	無回答	9 100.0	6 66.7	1 11.1	-	5 55.6	1 11.1	5 55.6	-	-	1 11.1	8 88.9	-	
	問9 へを従 業員 の育 成に よる 能力 開発	効果を感じている	383 100.0	276 72.1	161 42.0	20 5.2	257 67.1	117 30.5	185 48.3	-	2 0.5	11 2.9	372 97.1	-
やや効果を感じている	1627 100.0	966 59.4	600 36.9	68 4.2	899 55.3	421 25.9	640 39.3	-	6 0.4	116 7.1	1503 92.4	8 0.5		
あまり効果を感じていない	883 100.0	438 49.6	324 36.7	24 2.7	386 43.7	186 21.1	271 30.7	-	5 0.6	120 13.6	759 86.0	4 0.5		
効果を感じていない	111 100.0	47 42.3	31 27.9	2 1.8	43 38.7	13 11.7	36 32.4	-	1 0.9	30 27.0	81 73.0	-		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	122 40.8	62 20.7	3 1.0	112 37.5	26 8.7	56 18.7	-	-	102 34.1	193 64.5	4 1.3		
無回答	10 100.0	4 40.0	-	-	3 30.0	-	3 30.0	-	-	1 10.0	5 50.0	4 40.0		
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 っ た	企画・開発・設計	677 100.0	410 60.6	254 37.5	32 4.7	353 52.1	199 29.4	270 39.9	-	3 0.4	50 7.4	625 92.3	2 0.3	
	製造	1322 100.0	788 59.6	522 39.5	65 4.9	713 53.9	386 29.2	539 40.8	-	8 0.6	103 7.8	1215 91.9	4 0.3	
	生産管理	1447 100.0	858 59.3	584 40.4	69 4.8	801 55.4	401 27.7	596 41.2	-	9 0.6	128 8.8	1314 90.8	5 0.3	
	品質管理	735 100.0	469 63.8	303 41.2	42 5.7	409 55.6	228 31.0	334 45.4	-	6 0.8	56 7.6	677 92.1	2 0.3	
	事務処理	1456 100.0	830 57.0	554 38.0	55 3.8	768 52.7	413 28.4	575 39.5	-	7 0.5	140 9.6	1313 90.2	3 0.2	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	680 58.3	484 41.5	56 4.8	643 55.1	328 28.1	468 40.1	-	8 0.7	105 9.0	1061 90.9	1 0.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	111 57.8	71 37.0	15 7.8	106 55.2	58 30.2	99 51.6	-	1 0.5	12 6.3	180 93.8	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	74 59.2	55 44.0	10 8.0	67 53.6	45 36.0	61 48.8	-	2 1.6	11 8.8	114 91.2	-	
	その他	39 100.0	22 56.4	10 25.6	-	21 53.8	5 12.8	14 35.9	-	-	5 12.8	34 87.2	-	
	行っていない	728 100.0	371 51.0	210 28.8	8 1.1	330 45.3	102 14.0	217 29.8	-	1 0.1	148 20.3	577 79.3	3 0.4	
	無回答	28 100.0	14 50.0	5 17.9	2 7.1	10 35.7	2 7.1	5 17.9	-	-	2 7.1	16 57.1	10 35.7	
	F6 比2 比0 11 9年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	660 100.0	409 62.0	264 40.0	29 4.4	363 55.0	161 24.4	249 37.7	-	5 0.8	54 8.2	604 91.5	2 0.3
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	391 60.0	223 34.2	25 3.8	369 56.6	155 23.8	267 41.0	-	3 0.5	55 8.4	594 91.1	3 0.5
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	473 56.6	289 34.6	27 3.2	418 50.1	195 23.4	308 36.9	-	2 0.2	111 13.3	722 86.5	2 0.2
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	189 50.5	132 35.3	13 3.5	185 49.5	93 24.9	119 31.8	-	1 0.3	43 11.5	330 88.2	1 0.3	
減少(10%以上)		574 100.0	288 50.2	198 34.5	17 3.0	271 47.2	115 20.0	186 32.4	-	2 0.3	86 15.0	486 84.7	2 0.3	
無回答		218 100.0	103 47.2	72 33.0	6 2.8	94 43.1	44 20.2	62 28.4	-	1 0.5	31 14.2	177 81.2	10 4.6	

		問11.従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員以外〕(MA)												
		全体	1.昇給(基本給の引き上げ)	2.技能手当や資格手当など能力に関する手当(デジタル技術に特化したものを除く)	3.デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	4.賞与への反映	5.資格取得などに対する一時金の支給	6.役職等昇進・昇格	7.正社員への転換	8.その他	9.特に反映させていない	※反映させていない(1~8で1つでも選択)	無回答	
合計		3313 100.0	956 28.9	460 13.9	51 1.5	709 21.4	333 10.1	198 6.0	663 20.0	10 0.3	1163 35.1	1814 54.8	336 10.1	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	114 30.6	60 16.1	3 0.8	85 22.8	34 9.1	26 7.0	100 26.8	-	111 29.8	224 60.1	38 10.2	
	鉄鋼業	122 100.0	37 30.3	20 16.4	4 3.3	27 22.1	20 16.4	10 8.2	20 16.4	-	40 32.8	66 54.1	16 13.1	
	非鉄金属製造業	132 100.0	37 28.0	17 12.9	1 0.8	31 23.5	13 9.8	9 6.8	30 22.7	-	48 36.4	74 56.1	10 7.6	
	金属製品製造業	909 100.0	287 31.6	133 14.6	16 1.8	214 23.5	89 9.8	60 6.6	155 17.1	-	318 35.0	497 54.7	94 10.3	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	44 24.6	26 14.5	1 0.6	31 17.3	18 10.1	7 3.9	28 15.6	1 0.6	67 37.4	89 49.7	23 12.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	103 29.5	32 9.2	3 0.9	76 21.8	30 8.6	21 6.0	49 14.0	1 0.3	139 39.8	173 49.6	37 10.6	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	45 25.7	19 10.9	5 2.9	33 18.9	20 11.4	12 6.9	36 20.6	1 0.6	71 40.6	88 50.3	16 9.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	58 30.7	33 17.5	-	47 24.9	21 11.1	17 9.0	42 22.2	3 1.6	59 31.2	119 63.0	11 5.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	111 27.2	66 16.2	11 2.7	85 20.8	46 11.3	15 3.7	109 26.7	3 0.7	124 30.4	245 60.0	39 9.6	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	9 29.0	4 12.9	1 3.2	4 12.9	1 3.2	1 3.2	2 6.5	-	17 54.8	13 41.9	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	110 24.9	50 11.3	6 1.4	75 17.0	40 9.1	20 4.5	92 20.9	1 0.2	168 38.1	225 51.0	48 10.9	
	その他	5 100.0	1 20.0	-	-	1 20.0	1 20.0	-	-	-	1 20.0	1 20.0	3 60.0	
	F5(従業員24年)	50人以下	1335 100.0	430 32.2	174 13.0	18 1.3	331 24.8	87 6.5	91 6.8	206 15.4	3 0.2	464 34.8	704 52.7	167 12.5
		51~100人	1019 100.0	315 30.9	157 15.4	11 1.1	222 21.8	98 9.6	59 5.8	193 18.9	3 0.3	364 35.7	540 53.0	115 11.3
101~300人		747 100.0	176 23.6	108 14.5	18 2.4	132 17.7	120 16.1	40 5.4	196 26.2	3 0.4	259 34.7	444 59.4	44 5.9	
301人以上		212 100.0	35 16.5	21 9.9	4 1.9	24 11.3	28 13.2	8 3.8	68 32.1	1 0.5	76 35.8	126 59.4	10 4.7	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	123 37.6	55 16.8	10 3.1	83 25.4	46 14.1	30 9.2	76 23.2	2 0.6	96 29.4	212 64.8	19 5.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	383 30.1	195 15.3	26 2.0	288 22.6	160 12.6	87 6.8	286 22.4	4 0.3	404 31.7	745 58.5	125 9.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	313 26.7	160 13.6	14 1.2	246 21.0	101 8.6	53 4.5	234 19.9	3 0.3	419 35.7	622 53.0	133 11.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	133 25.1	49 9.3	1 0.2	89 16.8	25 4.7	24 4.5	66 12.5	1 0.2	243 45.9	229 43.3	57 10.8	
	無回答	9 100.0	4 44.4	1 11.1	-	3 33.3	1 11.1	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	6 66.7	2 22.2	
問9 従業員への効果	効果を感じている	383 100.0	157 41.0	59 15.4	11 2.9	123 32.1	52 13.6	32 8.4	92 24.0	2 0.5	98 25.6	250 65.3	35 9.1	
	やや効果を感じている	1627 100.0	486 29.9	238 14.6	31 1.9	371 22.8	187 11.5	100 6.1	344 21.1	5 0.3	528 32.5	939 57.7	160 9.8	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	223 25.3	122 13.8	7 0.8	152 17.2	78 8.8	50 5.7	166 18.8	2 0.2	331 37.5	459 52.0	93 10.5	
	効果を感じていない	111 100.0	22 19.8	13 11.7	1 0.9	18 16.2	5 4.5	5 4.5	28 25.2	1 0.9	53 47.7	52 46.8	6 5.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	67 22.4	28 9.4	1 0.3	45 15.1	11 3.7	11 3.7	33 11.0	-	151 50.5	113 37.8	35 11.7	
	無回答	10 100.0	1 10.0	-	-	-	-	-	-	-	2 20.0	1 10.0	7 70.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	203 30.0	96 14.2	15 2.2	146 21.6	82 12.1	51 7.5	156 23.0	2 0.3	230 34.0	388 57.3	59 8.7	
	製造	1322 100.0	419 31.7	214 16.2	23 1.7	287 21.7	168 12.7	87 6.6	320 24.2	4 0.3	425 32.1	785 59.4	112 8.5	
	生産管理	1447 100.0	462 31.9	246 17.0	30 2.1	335 23.2	188 13.0	101 7.0	350 24.2	7 0.5	460 31.8	864 59.7	123 8.5	
	品質管理	735 100.0	259 35.2	126 17.1	15 2.0	178 24.2	110 15.0	60 8.2	209 28.4	3 0.4	208 28.3	476 64.8	51 6.9	
	事務処理	1456 100.0	440 30.2	233 16.0	27 1.9	324 22.3	189 13.0	99 6.8	321 22.0	5 0.3	515 35.4	840 57.7	101 6.9	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	366 31.4	206 17.7	25 2.1	284 24.3	153 13.1	82 7.0	274 23.5	5 0.4	413 35.4	683 58.5	71 6.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	55 28.6	32 16.7	5 2.6	43 22.4	23 12.0	22 11.5	53 27.6	1 0.5	66 34.4	114 59.4	12 6.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	40 32.0	26 20.8	6 4.8	30 24.0	20 16.0	13 10.4	41 32.8	2 1.6	40 32.0	80 64.0	5 4.0	
	その他	39 100.0	7 17.9	2 5.1	-	8 20.5	3 7.7	2 5.1	15 38.5	-	13 33.3	25 64.1	1 2.6	
	行っていない	728 100.0	191 26.2	77 10.6	4 0.5	145 19.9	45 6.2	34 4.7	103 14.1	1 0.1	297 40.8	343 47.1	88 12.1	
	無回答	28 100.0	4 14.3	1 3.6	1 3.6	2 7.1	1 3.6	-	3 10.7	-	2 7.1	7 25.0	19 67.9	
	F6 変化比較(2019年働生5年前の姿と)	増加(10%以上)	660 100.0	203 30.8	104 15.8	8 1.2	156 23.6	61 9.2	41 6.2	156 23.6	3 0.5	227 34.4	378 57.3	55 8.3
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	207 31.7	90 13.8	12 1.8	171 26.2	70 10.7	51 7.8	141 21.6	1 0.2	209 32.1	381 58.4	62 9.5
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	252 30.2	111 13.3	14 1.7	162 19.4	95 11.4	53 6.3	157 18.8	2 0.2	308 36.9	444 53.2	83 9.9
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	96 25.7	56 15.0	5 1.3	76 20.3	37 9.9	17 4.5	68 18.2	-	136 36.4	200 53.5	38 10.2	
減少(10%以上)		574 100.0	145 25.3	73 12.7	9 1.6	111 19.3	49 8.5	24 4.2	92 16.0	3 0.5	214 37.3	294 51.2	66 11.5	
無回答		218 100.0	53 24.3	26 11.9	3 1.4	33 15.1	21 9.6	12 5.5	49 22.5	1 0.5	69 31.7	117 53.7	32 14.7	

問12.貴社において、デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っている工程とあてはまるもの(MA)

		全体	1.企画・開発・設計	2.製造	3.生産管理	4.品質管理	5.事務処理	6.受注・発注・在庫の管理	7.顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	8.顧客対応を含めたサービスの提供	9.その他	10.行っていない	※行っている(1~9選択)	無回答	
合計		3313 100.0	677 20.4	1322 39.9	1447 43.7	735 22.2	1456 43.9	1167 35.2	192 5.8	125 3.8	39 1.2	728 22.0	2557 77.2	28 0.8	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	58 15.5	151 40.5	149 39.9	81 21.7	154 41.3	139 37.3	23 6.2	19 5.1	5 1.3	95 25.5	275 73.7	3 0.8	
	鉄鋼業	122 100.0	16 13.1	51 41.8	60 49.2	36 29.5	63 51.6	38 31.1	7 5.7	5 4.1	-	27 22.1	94 77.0	1 0.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	20 15.2	54 40.9	55 41.7	27 20.5	60 45.5	49 37.1	10 7.6	5 3.8	-	36 27.3	95 72.0	1 0.8	
	金属製品製造業	909 100.0	149 16.4	379 41.7	428 47.1	199 21.9	388 42.7	318 35.0	42 4.6	27 3.0	6 0.7	201 22.1	701 77.1	7 0.8	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	44 24.6	71 39.7	78 43.6	39 21.8	85 47.5	70 39.1	9 5.0	4 2.2	3 1.7	31 17.3	147 82.1	1 0.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	105 30.1	127 36.4	164 47.0	63 18.1	158 45.3	135 38.7	20 5.7	12 3.4	1 0.3	64 18.3	283 81.1	2 0.6	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	49 28.0	62 35.4	69 39.4	36 20.6	87 49.7	69 39.4	18 10.3	16 9.1	2 1.1	40 22.9	135 77.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	35 18.5	83 43.9	75 39.7	47 24.9	72 38.1	59 31.2	13 6.9	10 5.3	5 2.6	56 29.6	131 69.3	2 1.1	
	電気機械器具製造業	408 100.0	98 24.0	146 35.8	162 39.7	89 21.8	191 46.8	144 35.3	31 7.6	17 4.2	10 2.5	77 18.9	327 80.1	4 1.0	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	11 35.5	7 22.6	13 41.9	6 19.4	15 48.4	11 35.5	2 6.5	1 3.2	2 6.5	9 29.0	21 67.7	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	92 20.9	189 42.9	193 43.8	112 25.4	182 41.3	134 30.4	17 3.9	9 2.0	5 1.1	92 20.9	344 78.0	5 1.1	
	その他	5 100.0	-	2 40.0	1 20.0	-	1 20.0	1 20.0	-	-	-	-	-	4 80.0	1 20.0
	F5 (従業員数24年)	50人以下	1335 100.0	203 15.2	420 31.5	506 37.9	244 18.3	543 40.7	452 33.9	63 4.7	41 3.1	9 0.7	367 27.5	956 71.6	12 0.9
		51~100人	1019 100.0	180 17.7	386 37.9	427 41.9	178 17.5	423 41.5	349 34.2	47 4.6	36 3.5	15 1.5	239 23.5	773 75.9	7 0.7
101~300人		747 100.0	188 25.2	372 49.8	378 50.6	224 30.0	355 47.5	263 35.2	45 6.0	27 3.6	11 1.5	108 14.5	633 84.7	6 0.8	
301人以上		212 100.0	106 50.0	144 67.9	136 64.2	89 42.0	135 63.7	103 48.6	37 17.5	21 9.9	4 1.9	14 6.6	195 92.0	3 1.4	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	117 35.8	170 52.0	187 57.2	116 35.5	180 55.0	159 48.6	37 11.3	29 8.9	7 2.1	34 10.4	291 89.0	2 0.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	315 24.7	633 49.7	654 51.3	352 27.6	606 47.6	503 39.5	101 7.9	56 4.4	17 1.3	193 15.1	1075 84.4	6 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	196 16.7	418 35.6	484 41.2	223 19.0	494 42.1	382 32.5	47 4.0	34 2.9	11 0.9	266 22.7	896 76.3	12 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	47 8.9	97 18.3	116 21.9	40 7.6	170 32.1	118 22.3	6 1.1	5 0.9	4 0.8	234 44.2	288 54.4	7 1.3	
	無回答	9 100.0	2	4	6	4	6	5	1	1	-	1	7	1	
	効果を感じている	383 100.0	128 33.4	218 56.9	214 55.9	131 34.2	205 53.5	186 48.6	39 10.2	27 7.0	2 0.5	42 11.0	340 88.8	1 0.3	
やや効果を感じている	1627 100.0	361 22.2	746 45.9	800 49.2	407 25.0	741 45.5	600 36.9	99 6.1	62 3.8	25 1.5	270 16.6	1342 82.5	15 0.9		
あまり効果を感じていない	883 100.0	159 18.0	289 32.7	347 39.3	166 18.8	392 44.4	298 33.7	44 5.0	27 3.1	9 1.0	209 23.7	671 76.0	3 0.3		
効果を感じていない	111 100.0	12 10.8	28 25.2	32 28.8	14 12.6	39 35.1	30 27.0	4 3.6	4 3.6	1 0.9	44 39.6	66 59.5	1 0.9		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	15 5.0	39 13.0	53 17.7	16 5.4	78 26.1	53 17.7	6 2.0	5 1.7	2 0.7	161 53.8	135 45.2	3 1.0		
無回答	10 100.0	2	2	1	1	1	-	-	-	-	2	3	5		
問9 へを従業効果の育成による能力開発	効果を感じている	383 100.0	128 33.4	218 56.9	214 55.9	131 34.2	205 53.5	186 48.6	39 10.2	27 7.0	2 0.5	42 11.0	340 88.8	1 0.3	
	やや効果を感じている	1627 100.0	361 22.2	746 45.9	800 49.2	407 25.0	741 45.5	600 36.9	99 6.1	62 3.8	25 1.5	270 16.6	1342 82.5	15 0.9	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	159 18.0	289 32.7	347 39.3	166 18.8	392 44.4	298 33.7	44 5.0	27 3.1	9 1.0	209 23.7	671 76.0	3 0.3	
	効果を感じていない	111 100.0	12 10.8	28 25.2	32 28.8	14 12.6	39 35.1	30 27.0	4 3.6	4 3.6	1 0.9	44 39.6	66 59.5	1 0.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	15 5.0	39 13.0	53 17.7	16 5.4	78 26.1	53 17.7	6 2.0	5 1.7	2 0.7	161 53.8	135 45.2	3 1.0	
	無回答	10 100.0	2	2	1	1	1	-	-	-	-	2	3	5	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っている	企画・開発・設計	677 100.0	677 100.0	468 69.1	467 69.0	303 44.8	393 58.1	344 50.8	102 15.1	66 9.7	7 1.0	-	677 100.0	-
		製造	1322 100.0	468 35.4	1322 100.0	940 71.1	587 44.4	680 51.4	603 45.6	116 8.8	88 6.7	11 0.8	-	1322 100.0	-
		生産管理	1447 100.0	467 32.3	940 65.0	1447 100.0	638 44.1	804 55.6	762 52.7	125 8.6	98 6.8	12 0.8	-	1447 100.0	-
		品質管理	735 100.0	303 41.2	587 79.9	638 86.8	735 100.0	447 60.8	401 54.6	92 12.5	68 9.3	10 1.4	-	735 100.0	-
		事務処理	1456 100.0	393 27.0	680 46.7	804 55.2	447 30.7	1456 100.0	850 58.4	142 9.8	97 6.7	15 1.0	-	1456 100.0	-
		受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	344 29.5	603 51.7	762 65.3	401 34.4	850 72.8	1167 100.0	138 11.8	100 8.6	12 1.0	-	1167 100.0	-
		顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	102 53.1	116 60.4	125 65.1	92 47.9	142 74.0	138 71.9	192 100.0	69 35.9	3 1.6	-	192 100.0	-
		顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	66 52.8	88 70.4	98 78.4	68 54.4	97 77.6	100 80.0	69 55.2	125 100.0	2 1.6	-	125 100.0	-
その他		39 100.0	7 17.9	11 28.2	12 30.8	10 25.6	15 38.5	12 30.8	3 7.7	2 5.1	39 100.0	-	39 100.0	-	
行っていない		728 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	728	-	-	
無回答		28 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28 100.0	
F6 比2019年(5年前)の変		増加(10%以上)	660 100.0	161 24.4	300 45.5	321 48.6	182 27.6	311 47.1	263 39.8	50 7.6	34 5.2	7 1.1	133 20.2	527 79.8	-
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	137 21.0	274 42.0	307 47.1	144 22.1	316 48.5	243 37.3	45 6.9	30 4.6	3 0.5	115 17.6	535 82.1	2 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	173 20.7	328 39.3	349 41.8	164 19.6	359 43.0	287 34.4	35 4.2	24 2.9	14 1.7	185 22.2	646 77.4	4 0.5
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	66 17.6	142 38.0	164 43.9	80 21.4	157 42.0	126 33.7	19 5.1	13 3.5	8 2.1	86 23.0	287 76.7	1 0.3	
	減少(10%以上)	574 100.0	92 16.0	196 34.1	217 37.8	113 19.7	233 40.6	183 31.9	24 4.2	14 2.4	5 0.9	160 27.9	407 70.9	7 1.2	
	無回答	218 100.0	48 22.0	82 37.6	89 40.8	52 23.9	80 36.7	65 29.8	19 8.7	10 4.6	2 0.9	49 22.5	155 71.1	14 6.4	

付問12-1.各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか[企画・開発・設計](MA)

		全 体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答	
合 計		677 100.0	520 76.8	231 34.1	178 26.3	24 3.5	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	43 74.1	15 25.9	13 22.4	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	16 100.0	8 50.0	8 50.0	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	15 75.0	7 35.0	7 35.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	107 71.8	42 28.2	40 26.8	7 4.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	36 81.8	13 29.5	7 15.9	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	75 71.4	39 37.1	22 21.0	5 4.8	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	44 89.8	15 30.6	15 30.6	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	34 97.1	16 45.7	12 34.3	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	70 71.4	31 31.6	29 29.6	3 3.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	8 72.7	5 45.5	2 18.2	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	72 78.3	40 43.5	23 25.0	4 4.3	
	その他	-	-	-	-	-	
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	203 100.0	156 76.8	51 25.1	51 25.1	5 2.5
		51~100人	180 100.0	131 72.8	58 32.2	43 23.9	7 3.9
101~300人		188 100.0	143 76.1	75 39.9	42 22.3	7 3.7	
301人以上		106 100.0	90 84.9	47 44.3	42 39.6	5 4.7	
問1 能 力 材 開 発 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	94 80.3	57 48.7	38 32.5	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	239 75.9	113 35.9	91 28.9	11 3.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	151 77.0	49 25.0	41 20.9	9 4.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	34 72.3	12 25.5	8 17.0	3 6.4	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	128 100.0	105 82.0	55 43.0	42 32.8	3 2.3	
	やや効果を感じている	361 100.0	278 77.0	115 31.9	94 26.0	11 3.0	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	120 75.5	52 32.7	35 22.0	7 4.4	
	効果を感じていない	12 100.0	5 41.7	6 50.0	4 33.3	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	11 73.3	3 20.0	3 20.0	1 6.7	
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	
問12 で テ ジ ン ガ 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	520 76.8	231 34.1	178 26.3	24 3.5	
	製造	468 100.0	355 75.9	172 36.8	136 29.1	19 4.1	
	生産管理	467 100.0	367 78.6	157 33.6	127 27.2	18 3.9	
	品質管理	303 100.0	239 78.9	107 35.3	93 30.7	8 2.6	
	事務処理	393 100.0	314 79.9	139 35.4	121 30.8	8 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	290 84.3	115 33.4	104 30.2	3 0.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	91 89.2	36 35.3	33 32.4	2 2.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	59 89.4	28 42.4	33 50.0	1 1.5	
	その他	7 100.0	7 100.0	3 42.9	2 28.6	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加(10%以上)	161 100.0	132 82.0	57 35.4	42 26.1	3 1.9
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	94 68.6	44 32.1	48 35.0	7 5.1
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	128 74.0	59 34.1	43 24.9	7 4.0
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	50 75.8	24 36.4	15 22.7	3 4.5	
減少(10%以上)		92 100.0	75 81.5	26 28.3	17 18.5	2 2.2	
無回答		48 100.0	41 85.4	21 43.8	13 27.1	2 4.2	

付問12-1.各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか[製造] (MA)

		全 体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答	
合 計		1322 100.0	1034 78.2	654 49.5	482 36.5	12 0.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	116 76.8	76 50.3	47 31.1	-	
	鉄鋼業	51 100.0	41 80.4	31 60.8	15 29.4	-	
	非鉄金属製造業	54 100.0	48 88.9	35 64.8	19 35.2	-	
	金属製品製造業	379 100.0	279 73.6	201 53.0	143 37.7	6 1.6	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	60 84.5	27 38.0	23 32.4	1 1.4	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	93 73.2	53 41.7	48 37.8	1 0.8	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	47 75.8	36 58.1	30 48.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	71 85.5	45 54.2	32 38.6	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	117 80.1	53 36.3	58 39.7	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	6 85.7	4 57.1	2 28.6	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	156 82.5	93 49.2	63 33.3	2 1.1	
	その他	2 100.0	-	-	2 100.0	-	
	F5 ( 2 業 員 2 数 4 年 )	50人以下	420 100.0	320 76.2	180 42.9	146 34.8	5 1.2
		51~100人	386 100.0	289 74.9	173 44.8	116 30.1	5 1.3
101~300人		372 100.0	299 80.4	211 56.7	151 40.6	1 0.3	
301人以上		144 100.0	126 87.5	90 62.5	69 47.9	1 0.7	
問1 能 力 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	135 79.4	91 53.5	75 44.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	503 79.5	344 54.3	231 36.5	4 0.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	324 77.5	183 43.8	151 36.1	3 0.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	69 71.1	32 33.0	23 23.7	5 5.2	
	無回答	4 100.0	3 75.0	4 100.0	2 50.0	-	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	218 100.0	176 80.7	122 56.0	89 40.8	2 0.9	
	やや効果を感じている	746 100.0	580 77.7	372 49.9	280 37.5	7 0.9	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	223 77.2	134 46.4	91 31.5	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	21 75.0	11 39.3	11 39.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	32 82.1	13 33.3	10 25.6	1 2.6	
無回答	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-		
問12 で 行 っ た デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	369 78.8	259 55.3	198 42.3	3 0.6	
	製造	1322 100.0	1034 78.2	654 49.5	482 36.5	12 0.9	
	生産管理	940 100.0	782 83.2	479 51.0	374 39.8	8 0.9	
	品質管理	587 100.0	500 85.2	327 55.7	241 41.1	5 0.9	
	事務処理	680 100.0	563 82.8	361 53.1	273 40.1	4 0.6	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	512 84.9	322 53.4	259 43.0	1 0.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	106 91.4	72 62.1	56 48.3	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	80 90.9	51 58.0	46 52.3	-	
	その他	11 100.0	10 90.9	4 36.4	4 36.4	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 し た 1 9 年 働 き 手 の 変 化	増加 (10%以上)	300 100.0	241 80.3	168 56.0	127 42.3	1 0.3
やや増加 (5%以上10%未満)		274 100.0	222 81.0	139 50.7	105 38.3	4 1.5	
横ばい (5%未満の増減)		328 100.0	248 75.6	150 45.7	114 34.8	4 1.2	
やや減少 (5%以上10%未満)		142 100.0	107 75.4	73 51.4	40 28.2	-	
減少 (10%以上)		196 100.0	151 77.0	82 41.8	63 32.1	2 1.0	
無回答		82 100.0	65 79.3	42 51.2	33 40.2	1 1.2	

付問12-1. 各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか〔生産管理〕(MA)

		全 体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答	
合 計		1447 100.0	1236 85.4	525 36.3	488 33.7	18 1.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	135 90.6	57 38.3	54 36.2	- -	
	鉄鋼業	60 100.0	51 85.0	21 35.0	19 31.7	1 1.7	
	非鉄金属製造業	55 100.0	46 83.6	20 36.4	22 40.0	1 1.8	
	金属製品製造業	428 100.0	369 86.2	156 36.4	142 33.2	5 1.2	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	70 89.7	26 33.3	25 32.1	1 1.3	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	130 79.3	53 32.3	58 35.4	4 2.4	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	59 85.5	25 36.2	33 47.8	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	70 93.3	36 48.0	22 29.3	- -	
	電気機械器具製造業	162 100.0	133 82.1	48 29.6	52 32.1	3 1.9	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	10 76.9	4 30.8	3 23.1	- -	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	163 84.5	78 40.4	58 30.1	3 1.6	
	その他	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -
	F5 ( 2 業 員 2 数 4 年 )	50人以下	506 100.0	425 84.0	147 29.1	154 30.4	6 1.2
		51~100人	427 100.0	368 86.2	144 33.7	135 31.6	8 1.9
101~300人		378 100.0	324 85.7	163 43.1	138 36.5	3 0.8	
301人以上		136 100.0	119 87.5	71 52.2	61 44.9	1 0.7	
問1 能 力 材 開 発 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	154 82.4	75 40.1	75 40.1	2 1.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	568 86.9	258 39.4	234 35.8	8 1.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	413 85.3	160 33.1	144 29.8	5 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	95 81.9	30 25.9	33 28.4	3 2.6	
	無回答	6 100.0	6 100.0	2 33.3	2 33.3	- -	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に よ る 感 を 述 べ て い た	効果を感じている	214 100.0	193 90.2	90 42.1	76 35.5	3 1.4	
	やや効果を感じている	800 100.0	674 84.3	297 37.1	282 35.3	10 1.3	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	297 85.6	112 32.3	104 30.0	3 0.9	
	効果を感じていない	32 100.0	27 84.4	13 40.6	11 34.4	- -	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	44 83.0	12 22.6	14 26.4	2 3.8	
	無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	
問12 で 行 っ た デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	403 86.3	189 40.5	189 40.5	5 1.1	
	製造	940 100.0	820 87.2	374 39.8	362 38.5	8 0.9	
	生産管理	1447 100.0	1236 85.4	525 36.3	488 33.7	18 1.2	
	品質管理	638 100.0	556 87.1	272 42.6	256 40.1	7 1.1	
	事務処理	804 100.0	690 85.8	334 41.5	295 36.7	9 1.1	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	674 88.5	315 41.3	285 37.4	5 0.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	117 93.6	67 53.6	62 49.6	2 1.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	89 90.8	47 48.0	49 50.0	1 1.0	
	その他	12 100.0	12 100.0	4 33.3	4 33.3	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 化 比 2 較 し た 9 年 間 の 変 化	増加(10%以上)	321 100.0	281 87.5	135 42.1	121 37.7	2 0.6
		やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	265 86.3	109 35.5	105 34.2	1 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	349 100.0	288 82.5	120 34.4	115 33.0	6 1.7
やや減少(5%以上10%未満)		164 100.0	134 81.7	63 38.4	60 36.6	2 1.2	
減少(10%以上)		217 100.0	196 90.3	69 31.8	59 27.2	2 0.9	
無回答		89 100.0	72 80.9	29 32.6	28 31.5	5 5.6	

付問12-1.各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか【品質管理】(MA)

		全 体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答	
合 計		735 100.0	637 86.7	249 33.9	188 25.6	14 1.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	74 91.4	24 29.6	18 22.2	-	
	鉄鋼業	36 100.0	32 88.9	16 44.4	15 41.7	-	
	非鉄金属製造業	27 100.0	25 92.6	13 48.1	9 33.3	-	
	金属製品製造業	199 100.0	173 86.9	58 29.1	45 22.6	7 3.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	31 79.5	15 38.5	13 33.3	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	50 79.4	18 28.6	15 23.8	1 1.6	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	31 86.1	13 36.1	15 41.7	1 2.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	45 95.7	17 36.2	9 19.1	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	76 85.4	31 34.8	22 24.7	1 1.1	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	2 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	97 86.6	42 37.5	25 22.3	2 1.8	
	その他	-	-	-	-	-	-
	F5 ( 2 0 2 4 年)	50人以下	244 100.0	209 85.7	62 25.4	52 21.3	6 2.5
		51~100人	178 100.0	157 88.2	53 29.8	39 21.9	5 2.8
101~300人		224 100.0	190 84.8	90 40.2	64 28.6	1 0.4	
301人以上		89 100.0	81 91.0	44 49.4	33 37.1	2 2.2	
問1 能 力 材 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	95 81.9	52 44.8	43 37.1	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	312 88.6	130 36.9	89 25.3	5 1.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	196 87.9	57 25.6	48 21.5	4 1.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	31 77.5	9 22.5	7 17.5	3 7.5	
	無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	
問9 へ の 業 務 改 善 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 の 実 績	効果を感じている	131 100.0	121 92.4	52 39.7	37 28.2	2 1.5	
	やや効果を感じている	407 100.0	349 85.7	134 32.9	106 26.0	5 1.2	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	140 84.3	57 34.3	41 24.7	5 3.0	
	効果を感じていない	14 100.0	13 92.9	2 14.3	3 21.4	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	14 87.5	4 25.0	1 6.3	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	
問12 で 行 っ た デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い ・ 無 回 答	企画・開発・設計	303 100.0	266 87.8	104 34.3	87 28.7	4 1.3	
	製造	587 100.0	523 89.1	196 33.4	160 27.3	7 1.2	
	生産管理	638 100.0	559 87.6	217 34.0	167 26.2	14 2.2	
	品質管理	735 100.0	637 86.7	249 33.9	188 25.6	14 1.9	
	事務処理	447 100.0	398 89.0	162 36.2	127 28.4	7 1.6	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	357 89.0	149 37.2	119 29.7	4 1.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	85 92.4	42 45.7	38 41.3	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	65 95.6	33 48.5	32 47.1	1 1.5	
	その他	10 100.0	9 90.0	2 20.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 化	増加(10%以上)	182 100.0	161 88.5	66 36.3	54 29.7	2 1.1
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	126 87.5	51 35.4	33 22.9	4 2.8
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	142 86.6	48 29.3	37 22.6	3 1.8
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	66 82.5	29 36.3	21 26.3	2 2.5	
減少(10%以上)		113 100.0	101 89.4	29 25.7	29 25.7	-	
無回答		52 100.0	41 78.8	26 50.0	14 26.9	3 5.8	

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答	
合計		677 100.0	131 19.4	39 5.8	543 80.2	81 12.0	254 37.5	386 57.0	162 23.9	111 16.4	19 2.8	7 1.0	
F2 業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	9 15.5	2 3.4	47 81.0	5 8.6	24 41.4	27 46.6	7 12.1	7 12.1	2 3.4	-	
	鉄鋼業	16 100.0	3 18.8	2 12.5	12 75.0	1 6.3	8 50.0	11 68.8	2 12.5	2 12.5	1 6.3	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	5 25.0	-	15 75.0	2 10.0	7 35.0	10 50.0	4 20.0	4 20.0	-	-	
	金属製品製造業	149 100.0	21 14.1	5 3.4	122 81.9	17 11.4	43 28.9	76 51.0	23 15.4	19 12.8	5 3.4	4 2.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	9 20.5	4 9.1	39 88.6	4 9.1	4 40.9	18 56.8	25 20.5	9 13.6	6 13.6	-	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	11 10.5	5 4.8	89 84.8	12 11.4	27 25.7	58 55.2	33 31.4	13 12.4	1 1.0	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	9 18.4	3 6.1	37 75.5	5 10.2	22 44.9	34 69.4	18 36.7	14 28.6	2 4.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	10 28.6	1 2.9	26 74.3	8 22.9	18 51.4	28 80.0	12 34.3	8 22.9	-	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	31 31.6	8 8.2	77 78.6	13 13.3	42 42.9	62 63.3	33 33.7	21 21.4	3 3.1	-	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	5 45.5	1 9.1	5 45.5	1 9.1	7 63.6	8 72.7	3 27.3	3 27.3	-	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	18 19.6	8 8.7	74 80.4	13 14.1	38 41.3	47 51.1	18 19.6	14 15.2	5 5.4	1 1.1	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (従業員24年)	50人以下	203 100.0	19 9.4	2 1.0	168 82.8	22 10.8	67 33.0	100 49.3	43 21.2	27 13.3	3 1.5	3 1.5
		51~100人	180 100.0	27 15.0	14 7.8	150 83.3	17 9.4	49 27.2	84 46.7	36 20.0	21 11.7	4 2.2	2 1.1
101~300人		188 100.0	39 20.7	7 3.7	142 75.5	21 11.2	80 42.6	124 66.0	47 25.0	34 18.1	5 2.7	2 1.1	
301人以上		106 100.0	46 43.4	16 15.1	83 78.3	21 19.8	58 54.7	78 73.6	36 34.0	29 27.4	7 6.6	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	33 28.2	12 10.3	88 75.2	20 17.1	60 51.3	74 63.2	38 32.5	23 19.7	4 3.4	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	70 22.2	19 6.0	255 81.0	42 13.3	118 37.5	189 60.0	76 24.1	55 17.5	12 3.8	4 1.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	23 11.7	7 3.6	159 81.1	18 9.2	65 33.2	102 52.0	43 21.9	32 16.3	3 1.5	3 1.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	5 10.6	1 2.1	40 85.1	1 2.1	10 21.3	21 44.7	5 10.6	1 2.1	-	-	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	
問9 へを従業員 の育成 の成果 による 能力 開発	効果を感じている	128 100.0	31 24.2	11 8.6	104 81.3	22 17.2	60 46.9	83 64.8	33 25.8	26 20.3	5 3.9	-	
	やや効果を感じている	361 100.0	69 19.1	17 4.7	286 79.2	37 10.2	135 37.4	215 59.6	91 25.2	55 15.2	10 2.8	4 1.1	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	27 17.0	11 6.9	131 82.4	17 10.7	50 31.4	77 48.4	30 18.9	24 15.1	4 2.5	2 1.3	
	効果を感じていない	12 100.0	3 25.0	-	10 83.3	3 25.0	4 33.3	6 50.0	5 41.7	4 33.3	-	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	1 6.7	-	12 80.0	2 13.3	3 20.0	5 33.3	3 20.0	2 13.3	-	-	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	
問12 でデジ タル 工程 技術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	131 19.4	39 5.8	543 80.2	81 12.0	254 37.5	386 57.0	162 23.9	111 16.4	19 2.8	7 1.0	
	製造	468 100.0	101 21.6	28 6.0	380 81.2	60 12.8	194 41.5	292 62.4	119 25.4	85 18.2	11 2.4	5 1.1	
	生産管理	467 100.0	97 20.8	33 7.1	379 81.2	55 11.8	195 41.8	285 61.0	116 24.8	78 16.7	13 2.8	5 1.1	
	品質管理	303 100.0	77 25.4	26 8.6	246 81.2	41 13.5	130 42.9	202 66.7	80 26.4	58 19.1	4 1.3	4 1.3	
	事務処理	393 100.0	87 22.1	29 7.4	317 80.7	45 11.5	187 47.6	256 65.1	106 27.0	70 17.8	12 3.1	3 0.8	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	71 20.6	22 6.4	285 82.8	45 13.1	156 45.3	224 65.1	87 25.3	55 16.0	12 3.5	1 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	33 32.4	11 10.8	84 82.4	14 13.7	66 64.7	74 72.5	30 29.4	21 20.6	7 6.9	1 1.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	29 43.9	11 16.7	51 77.3	11 16.7	48 72.7	59 89.4	25 37.9	20 30.3	6 9.1	1 1.5	
	その他	7 100.0	-	1 14.3	6 85.7	1 14.3	2 28.6	4 57.1	2 28.6	1 14.3	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較0 し1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	161 100.0	43 26.7	9 5.6	133 82.6	22 13.7	70 43.5	104 64.6	45 28.0	32 19.9	1 0.6	1 0.6
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	28 20.4	12 8.8	116 84.7	13 9.5	57 41.6	73 53.3	30 21.9	17 12.4	7 5.1	1 0.7
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	32 18.5	9 5.2	137 79.2	27 15.6	66 38.2	93 53.8	42 24.3	34 19.7	7 4.0	1 0.6
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	8 12.1	1 1.5	50 75.8	8 12.1	16 24.2	37 56.1	13 19.7	7 10.6	2 3.0	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	12 13.0	4 4.3	70 76.1	9 9.8	26 28.3	50 54.3	21 22.8	17 18.5	-	1 1.1	
無回答		48 100.0	8 16.7	4 8.3	37 77.1	2 4.2	19 39.6	29 60.4	11 22.9	4 8.3	2 4.2	2 4.2	

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか【製造】(MA)

	全 体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合 計	1322 100.0	161 12.2	31 2.3	531 40.2	581 43.9	341 25.8	635 48.0	476 36.0	526 39.8	76 5.7	17 1.3		
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	23 15.2	1 0.7	48 31.8	76 50.3	31 20.5	70 46.4	56 37.1	72 47.7	6 4.0	1 0.7	
	鉄鋼業	51 100.0	6 11.8	3 5.9	25 49.0	16 31.4	16 31.4	17 33.3	18 35.3	23 45.1	4 7.8	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	10 18.5	1 1.9	14 25.9	19 35.2	17 31.5	31 57.4	25 46.3	31 57.4	3 5.6	-	
	金属製品製造業	379 100.0	36 9.5	9 2.4	174 45.9	156 41.2	80 21.1	183 48.3	129 34.0	132 34.8	18 4.7	6 1.6	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	7 9.9	2 2.8	38 53.5	26 36.6	20 28.2	39 54.9	29 40.8	27 38.0	5 7.0	2 2.8	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	6 4.7	3 2.4	57 44.9	44 34.6	32 25.2	58 45.7	41 32.3	31 24.4	7 5.5	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	6 9.7	1 1.6	31 50.0	26 41.9	19 30.6	29 46.8	25 40.3	19 30.6	1 1.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	12 14.5	-	20 24.1	33 39.8	28 33.7	48 57.8	33 39.8	40 48.2	8 9.6	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	23 15.8	7 4.8	45 30.8	67 45.9	44 30.1	67 45.9	41 28.1	45 30.8	11 7.5	1 0.7	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	-	2 28.6	4 57.1	4 57.1	3 42.9	2 28.6	3 42.9	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	30 15.9	4 2.1	76 40.2	114 60.3	50 26.5	90 47.6	77 40.7	103 54.5	12 6.3	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
	F5従業員数(4年)	50人以下	420 100.0	31 7.4	7 1.7	189 45.0	135 32.1	114 27.1	183 43.6	114 27.1	126 30.0	24 5.7	9 2.1
		51~100人	386 100.0	31 8.0	7 1.8	152 39.4	154 39.9	84 21.8	182 47.2	123 31.9	133 34.5	16 4.1	6 1.6
101~300人		372 100.0	54 14.5	10 2.7	143 38.4	196 52.7	93 25.0	190 51.1	151 40.6	175 47.0	20 5.4	2 0.5	
301人以上		144 100.0	45 31.3	7 4.9	47 32.6	96 66.7	50 34.7	80 55.6	88 61.1	92 63.9	16 11.1	-	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	27 15.9	7 4.1	88 51.8	84 49.4	63 37.1	91 53.5	78 45.9	70 41.2	9 5.3	1 0.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	82 13.0	16 2.5	255 40.3	311 49.1	164 25.9	306 48.3	238 37.6	283 44.7	38 6.0	9 1.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	43 10.3	6 1.4	155 37.1	160 38.3	96 23.0	191 45.7	138 33.0	147 35.2	25 6.0	4 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	8 8.2	1 1.0	32 33.0	24 24.7	18 18.6	44 45.4	21 21.6	25 25.8	4 4.1	3 3.1	
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	3 75.0	1 25.0	1 25.0	-	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	218 100.0	27 12.4	12 5.5	91 41.7	106 48.6	77 35.3	119 54.6	98 45.0	93 42.7	10 4.6	3 1.4	
	やや効果を感じている	746 100.0	97 13.0	11 1.5	306 41.0	329 44.1	182 24.4	360 48.3	271 36.3	315 42.2	41 5.5	9 1.2	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	29 10.0	8 2.8	109 37.7	128 44.3	63 21.8	119 41.2	89 30.8	103 35.6	21 7.3	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	4 14.3	-	13 46.4	11 39.3	8 28.6	15 53.6	11 39.3	9 32.1	1 3.6	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	4 10.3	-	12 30.8	6 15.4	11 28.2	21 53.8	6 15.4	5 12.8	3 7.7	2 5.1	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468 100.0	67 14.3	19 4.1	183 39.1	233 49.8	136 29.1	222 47.4	209 44.7	217 46.4	32 6.8	6 1.3	
	製造	1322 100.0	161 12.2	31 2.3	531 40.2	581 43.9	341 25.8	635 48.0	476 36.0	526 39.8	76 5.7	17 1.3	
	生産管理	940 100.0	126 13.4	26 2.8	402 42.8	423 45.0	261 27.8	494 52.6	369 39.3	391 41.6	57 6.1	8 0.9	
	品質管理	587 100.0	95 16.2	23 3.9	248 42.2	294 50.1	165 28.1	319 54.3	267 45.5	290 49.4	36 6.1	7 1.2	
	事務処理	680 100.0	91 13.4	13 1.9	296 43.5	321 47.2	219 32.2	357 52.5	287 42.2	302 44.4	39 5.7	4 0.6	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	78 12.9	17 2.8	269 44.6	286 47.4	193 32.0	331 54.9	254 42.1	264 43.8	35 5.8	2 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	25 21.6	7 6.0	61 52.6	61 52.6	58 50.0	63 54.3	63 54.3	62 53.4	11 9.5	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	17 19.3	5 5.7	45 51.1	40 45.5	45 51.1	52 59.1	47 53.4	45 51.1	10 11.4	-	
	その他	11 100.0	1 9.1	-	3 27.3	4 36.4	5 45.5	5 45.5	2 18.2	1 9.1	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比(2019年産前年産との変化)	増加(10%以上)	300 100.0	50 16.7	7 2.3	115 38.3	132 44.0	87 29.0	158 52.7	120 40.0	129 43.0	14 4.7	3 1.0
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	37 13.5	8 2.9	122 44.5	131 47.8	77 28.1	119 43.4	94 34.3	110 40.1	19 6.9	3 1.1
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	39 11.9	10 3.0	131 39.9	153 46.6	84 25.6	140 42.7	111 33.8	133 40.5	19 5.8	4 1.2
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	14 9.9	3 2.1	61 43.0	58 40.8	31 21.8	64 45.1	56 39.4	52 36.6	10 7.0	2 1.4	
減少(10%以上)		196 100.0	11 5.6	1 0.5	69 35.2	76 38.8	42 21.4	111 56.6	69 35.2	72 36.7	6 3.1	2 1.0	
無回答		82 100.0	10 12.2	2 2.4	33 40.2	31 37.8	20 24.4	43 52.4	26 31.7	30 36.6	8 9.8	3 3.7	

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか〔生産管理〕(MA)

	全 体	AI (人工知能: 画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR (仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合 計	1447 100.0	103 7.1	17 1.2	221 15.3	99 6.8	564 39.0	924 63.9	78 5.4	93 6.4	121 8.4	54 3.7		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	11 7.4	-	13 8.7	12 8.1	61 40.9	99 66.4	9 6.0	12 8.1	14 9.4	5 3.4	
	鉄鋼業	60 100.0	8 13.3	1 1.7	14 23.3	5 8.3	17 28.3	35 58.3	4 6.7	6 10.0	8 13.3	3 5.0	
	非鉄金属製造業	55 100.0	5 9.1	1 1.8	9 16.4	6 10.9	22 40.0	34 61.8	3 5.5	5 9.1	5 9.1	4 7.3	
	金属製品製造業	428 100.0	35 8.2	4 0.9	84 19.6	30 7.0	167 39.0	270 63.1	26 6.1	27 6.3	32 7.5	16 3.7	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	4 5.1	-	9 11.5	6 7.7	34 43.6	53 67.9	5 6.4	3 3.8	10 12.8	3 3.8	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	5 3.0	2 1.2	30 18.3	10 6.1	62 37.8	101 61.6	5 3.0	6 3.7	11 6.7	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	2 2.9	1 1.4	13 18.8	7 10.1	28 40.6	47 68.1	6 8.7	2 2.9	2 2.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	3 4.0	-	5 6.7	4 5.3	27 36.0	49 65.3	5 6.7	8 10.7	9 12.0	2 2.7	
	電気機械器具製造業	162 100.0	19 11.7	3 1.9	22 13.6	9 5.6	60 37.0	103 63.6	8 4.9	11 6.8	12 7.4	7 4.3	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-	8 61.5	5 38.5	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	10 5.2	4 2.1	20 10.4	10 5.2	78 40.4	128 66.3	6 3.1	12 6.2	16 8.3	10 5.2	
	その他	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
	F5 (従業員24年)	50人以下	506 100.0	30 5.9	4 0.8	87 17.2	27 5.3	207 40.9	295 58.3	22 4.3	27 5.3	42 8.3	28 5.5
		51~100人	427 100.0	23 5.4	6 1.4	68 15.9	26 6.1	148 34.7	273 63.9	20 4.7	26 6.1	36 8.4	15 3.5
101~300人		378 100.0	26 6.9	5 1.3	50 13.2	34 9.0	148 39.2	266 70.4	26 6.9	28 7.4	24 6.3	9 2.4	
301人以上		136 100.0	24 17.6	2 1.5	16 11.8	12 8.8	61 44.9	90 66.2	10 7.4	12 8.8	19 14.0	2 1.5	
問1 能 力 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	20 10.7	3 1.6	32 17.1	18 9.6	96 51.3	114 61.0	16 8.6	17 9.1	16 8.6	4 2.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	59 9.0	6 0.9	93 14.2	49 7.5	273 41.7	427 65.3	34 5.2	42 6.4	58 8.9	20 3.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	21 4.3	6 1.2	75 15.5	27 5.6	163 33.7	313 64.7	24 5.0	30 6.2	39 8.1	23 4.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	3 2.6	2 1.7	21 18.1	5 4.3	31 26.7	67 57.8	4 3.4	4 3.4	8 6.9	5 4.3	
	無回答	6 100.0	-	-	-	-	1 16.7	3 50.0	-	-	-	2 33.3	
問9 へを従業員効果の育成に による能力開発	効果を感じている	214 100.0	13 6.1	6 2.8	32 15.0	14 6.5	101 47.2	140 65.4	14 6.5	19 8.9	15 7.0	9 4.2	
	やや効果を感じている	800 100.0	66 8.3	7 0.9	127 15.9	51 6.4	312 39.0	508 63.5	44 5.5	51 6.4	71 8.9	29 3.6	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	20 5.8	4 1.2	51 14.7	29 8.4	119 34.3	219 63.1	17 4.9	17 4.9	33 9.5	13 3.7	
	効果を感じていない	32 100.0	2 6.3	-	4 12.5	3 9.4	9 28.1	25 78.1	1 3.1	4 12.5	-	1 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	2 3.8	-	7 13.2	2 3.8	23 43.4	31 58.5	2 3.8	2 3.8	2 3.8	2 3.8	
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-		
問12 で デジタル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ 行 っ 行 っ 行 っ 行 っ 行 っ 行 っ 行 っ 行 っ 行 っ	企画・開発・設計	467 100.0	48 10.3	9 1.9	61 13.1	27 5.8	205 43.9	314 67.2	25 5.4	31 6.6	39 8.4	7 1.5	
	製造	940 100.0	79 8.4	11 1.2	106 11.3	54 5.7	392 41.7	632 67.2	50 5.3	58 6.2	79 8.4	27 2.9	
	生産管理	1447 100.0	103 7.1	17 1.2	221 15.3	99 6.8	564 39.0	924 63.9	78 5.4	93 6.4	121 8.4	54 3.7	
	品質管理	638 100.0	63 9.9	11 1.7	88 13.8	45 7.1	261 40.9	424 66.5	47 7.4	56 8.8	51 8.0	20 3.1	
	事務処理	804 100.0	68 8.5	10 1.2	146 18.2	58 7.2	352 43.8	534 66.4	50 6.2	55 6.8	72 9.0	21 2.6	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	57 7.5	12 1.6	133 17.5	65 8.5	331 43.4	512 67.2	52 6.8	61 8.0	70 9.2	17 2.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	20 16.0	4 3.2	25 20.0	16 12.8	84 67.2	83 66.4	14 11.2	19 15.2	14 11.2	3 2.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	17 17.3	4 4.1	19 19.4	10 10.2	62 63.3	65 66.3	13 13.3	18 18.4	18 18.4	1 1.0	
	その他	12 100.0	1 8.3	-	2 16.7	2 16.7	4 33.3	7 58.3	-	1 8.3	3 25.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	321 100.0	29 9.0	4 1.2	45 14.0	23 7.2	134 41.7	208 64.8	20 6.2	18 5.6	24 7.5	9 2.8
やや増加 (5%以上10%未満)		307 100.0	27 8.8	5 1.6	47 15.3	20 6.5	125 40.7	188 61.2	20 6.5	24 7.8	30 9.8	14 4.6	
横ばい (5%未満の増減)		349 100.0	19 5.4	2 0.6	62 17.8	26 7.4	143 41.0	223 63.9	22 6.3	30 8.6	30 8.6	13 3.7	
やや減少 (5%以上10%未満)		164 100.0	13 7.9	4 2.4	32 19.5	13 7.9	62 37.8	104 63.4	3 1.8	4 2.4	12 7.3	4 2.4	
減少 (10%以上)		217 100.0	10 4.6	-	25 11.5	10 4.6	62 28.6	150 69.1	8 3.7	9 4.1	16 7.4	8 3.7	
無回答		89 100.0	5 5.6	2 2.2	10 11.2	7 7.9	38 42.7	51 57.3	5 5.6	8 9.0	9 10.1	6 6.7	

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか〔品質管理〕(MA)

		全体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答	
合計		735 100.0	116 15.8	18 2.4	111 15.1	48 6.5	240 32.7	397 54.0	71 9.7	136 18.5	70 9.5	23 3.1	
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	10 12.3	2 2.5	13 16.0	4 4.9	25 30.9	49 60.5	7 8.6	14 17.3	8 9.9	1 1.2	
	鉄鋼業	36 100.0	6 16.7	1 2.8	11 30.6	2 5.6	9 25.0	16 44.4	4 11.1	5 13.9	5 13.9	2 5.6	
	非鉄金属製造業	27 100.0	6 22.2	-	4 14.8	2 7.4	10 37.0	18 66.7	3 11.1	9 33.3	1 3.7	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	26 13.1	5 2.5	34 17.1	10 5.0	66 33.2	100 50.3	18 9.0	29 14.6	19 9.5	7 3.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	6 15.4	2 5.1	10 25.6	4 10.3	16 41.0	21 53.8	9 23.1	12 30.8	5 12.8	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	5 7.9	2 3.2	10 15.9	4 6.3	19 30.2	28 44.4	3 4.8	12 19.0	6 9.5	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	4 11.1	-	7 19.4	1 2.8	14 38.9	21 58.3	5 13.9	3 8.3	1 2.8	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	10 21.3	-	1 2.1	3 6.4	17 36.2	33 70.2	2 4.3	4 8.5	4 8.5	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	23 25.8	5 5.6	8 9.0	8 9.0	25 28.1	46 51.7	10 11.2	21 23.6	6 6.7	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	4 66.7	2 33.3	-	-	2 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	19 17.0	1 0.9	13 11.6	10 8.9	35 31.3	63 56.3	10 8.9	27 24.1	13 11.6	5 4.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員24年)	50人以下	244 100.0	26 10.7	4 1.6	38 15.6	11 4.5	85 34.8	114 46.7	22 9.0	36 14.8	29 11.9	7 2.9
		51~100人	178 100.0	23 12.9	5 2.8	25 14.0	8 4.5	41 23.0	101 56.7	15 8.4	35 19.7	15 8.4	10 5.6
101~300人		224 100.0	38 17.0	6 2.7	31 13.8	20 8.9	76 33.9	127 56.7	22 9.8	42 18.8	16 7.1	5 2.2	
301人以上		89 100.0	29 32.6	3 3.4	17 19.1	9 10.1	38 42.7	55 61.8	12 13.5	23 25.8	10 11.2	1 1.1	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	22 19.0	2 1.7	29 25.0	10 8.6	52 44.8	60 51.7	15 12.9	26 22.4	11 9.5	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	55 15.6	9 2.6	48 13.6	21 6.0	112 31.8	190 54.0	28 8.0	62 17.6	31 8.8	12 3.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	35 15.7	5 2.2	28 12.6	16 7.2	62 27.8	123 55.2	22 9.9	40 17.9	24 10.8	7 3.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	3 7.5	1 2.5	5 12.5	1 2.5	12 30.0	22 55.0	6 15.0	8 20.0	4 10.0	3 7.5	
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	131 100.0	20 15.3	6 4.6	28 21.4	8 6.1	51 38.9	71 54.2	20 15.3	31 23.7	11 8.4	4 3.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	69 17.0	8 2.0	57 14.0	26 6.4	132 32.4	223 54.8	35 8.6	71 17.4	41 10.1	9 2.2	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	23 13.9	4 2.4	22 13.3	12 7.2	48 28.9	88 53.0	12 7.2	29 17.5	17 10.2	7 4.2	
	効果を感じていない	14 100.0	2 14.3	-	3 21.4	1 7.1	4 28.6	6 42.9	2 14.3	2 14.3	-	2 14.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	2 12.5	-	1 6.3	1 6.3	4 25.0	9 56.3	2 12.5	3 18.8	1 6.3	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	56 18.5	12 4.0	48 15.8	18 5.9	112 37.0	172 56.8	27 8.9	61 20.1	30 9.9	5 1.7	
	製造	587 100.0	92 15.7	16 2.7	85 14.5	36 6.1	197 33.6	332 56.6	61 10.4	112 19.1	50 8.5	16 2.7	
	生産管理	638 100.0	99 15.5	17 2.7	98 15.4	40 6.3	218 34.2	359 56.3	61 9.6	115 18.0	53 8.3	20 3.1	
	品質管理	735 100.0	116 15.8	18 2.4	111 15.1	48 6.5	240 32.7	397 54.0	71 9.7	136 18.5	70 9.5	23 3.1	
	事務処理	447 100.0	85 19.0	13 2.9	75 16.8	31 6.9	163 36.5	256 57.3	45 10.1	87 19.5	35 7.8	9 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	68 17.0	13 3.2	69 17.2	27 6.7	160 39.9	236 58.9	43 10.7	81 20.2	37 9.2	7 1.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	24 26.1	4 4.3	18 19.6	9 9.8	52 56.5	52 56.5	12 13.0	23 25.0	10 10.9	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	20 29.4	3 4.4	12 17.6	8 11.8	38 55.9	45 66.2	9 13.2	21 30.9	7 10.3	1 1.5	
	その他	10 100.0	2 20.0	-	-	-	2 20.0	3 30.0	-	-	1 40.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較	増加(10%以上)	182 100.0	29 15.9	7 3.8	24 13.2	13 7.1	61 33.5	103 56.6	18 9.9	34 18.7	18 9.9	5 2.7
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	27 18.8	3 2.1	19 13.2	9 6.3	50 34.7	70 48.6	13 9.0	23 16.0	13 9.0	4 2.8
横ばい(5%未満の増減)		164 100.0	25 15.2	3 1.8	36 22.0	11 6.7	63 38.4	91 55.5	22 13.4	39 23.8	16 9.8	2 1.2	
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	13 16.3	4 5.0	11 13.8	4 5.0	20 25.0	41 51.3	6 7.5	16 20.0	6 7.5	5 6.3	
減少(10%以上)		113 100.0	14 12.4	1 0.9	14 12.4	9 8.0	29 25.7	65 57.5	9 8.0	16 14.2	11 9.7	3 2.7	
無回答	52 100.0	8 15.4	-	7 13.5	2 3.8	17 32.7	27 51.9	3 5.8	8 15.4	6 11.5	4 7.7		

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術〔企画・開発・設計〕(SA)

		全体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答	
合計		677 100.0	37 5.5	2 0.3	416 61.4	16 2.4	42 6.2	126 18.6	16 2.4	2 0.3	8 1.2	12 1.8	
F2業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	1 1.7	-	39 67.2	1 1.7	7 12.1	9 15.5	-	-	1 1.7	-	
	鉄鋼業	16 100.0	1 6.3	-	5 31.3	-	2 12.5	7 43.8	-	-	1 6.3	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	1 5.0	-	13 65.0	1 5.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0	-	-	-	
	金属製品製造業	149 100.0	7 4.7	1 0.7	100 67.1	1 0.7	7 4.7	23 15.4	3 2.0	-	2 1.3	5 3.4	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	-	-	30 68.2	2 4.5	2 4.5	9 20.5	-	-	-	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	2 1.9	1 1.0	70 66.7	3 2.9	4 3.8	17 16.2	3 2.9	2 1.9	1 1.0	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	4 8.2	-	29 59.2	-	5 10.2	10 20.4	1 2.0	-	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	2 5.7	-	17 48.6	3 8.6	1 2.9	11 31.4	1 2.9	-	-	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	11 11.2	-	56 57.1	3 3.1	4 4.1	18 18.4	4 4.1	-	2 2.0	-	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	-	5 45.5	-	1 9.1	3 27.3	-	-	-	1 9.1	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	7 7.6	-	52 56.5	2 2.2	6 6.5	18 19.6	3 3.3	-	1 1.1	3 3.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員24年)	50人以下	203 100.0	5 2.5	-	144 70.9	-	15 7.4	29 14.3	5 2.5	1 0.5	-	4 2.0
		51~100人	180 100.0	7 3.9	2 1.1	117 65.0	5 2.8	10 5.6	26 14.4	6 3.3	1 0.6	2 1.1	4 2.2
101~300人		188 100.0	10 5.3	-	104 55.3	6 3.2	11 5.9	49 26.1	2 1.1	-	4 2.1	2 1.1	
301人以上		106 100.0	15 14.2	-	51 48.1	5 4.7	6 5.7	22 20.8	3 2.8	-	2 1.9	2 1.9	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	10 8.5	1 0.9	57 48.7	4 3.4	13 11.1	23 19.7	6 5.1	-	2 1.7	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	18 5.7	1 0.3	186 59.0	10 3.2	17 5.4	66 21.0	4 1.3	2 0.6	5 1.6	6 1.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	7 3.6	-	137 69.9	2 1.0	9 4.6	31 15.8	5 2.6	-	1 0.5	4 2.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	2 4.3	-	35 74.5	-	2 4.3	6 12.8	1 2.1	-	-	1 2.1	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	
問9 従業員への効果の育成実感による能力開発	効果を感じている	128 100.0	10 7.8	1 0.8	74 57.8	2 1.6	8 6.3	28 21.9	4 3.1	-	1 0.8	-	
	やや効果を感じている	361 100.0	20 5.5	-	224 62.0	8 2.2	19 5.3	70 19.4	6 1.7	2 0.6	5 1.4	7 1.9	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	7 4.4	1 0.6	102 64.2	5 3.1	9 5.7	25 15.7	5 3.1	-	2 1.3	3 1.9	
	効果を感じていない	12 100.0	-	-	5 41.7	1 8.3	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-	-	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	-	-	11 73.3	-	2 13.3	1 6.7	-	-	-	1 6.7	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	37 5.5	2 0.3	416 61.4	16 2.4	42 6.2	126 18.6	16 2.4	2 0.3	8 1.2	12 1.8	
	製造	468 100.0	24 5.1	2 0.4	280 59.8	12 2.6	29 6.2	93 19.9	14 3.0	2 0.4	3 0.6	9 1.9	
	生産管理	467 100.0	20 4.3	2 0.4	280 60.0	12 2.6	35 7.5	93 19.9	10 2.1	1 0.2	5 1.1	9 1.9	
	品質管理	303 100.0	14 4.6	2 0.7	177 58.4	9 3.0	20 6.6	69 22.8	7 2.3	-	-	5 1.7	
	事務処理	393 100.0	22 5.6	1 0.3	232 59.0	7 1.8	30 7.6	88 22.4	5 1.3	1 0.3	2 0.5	5 1.3	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	11 3.2	1 0.3	220 64.0	8 2.3	24 7.0	70 20.3	4 1.2	1 0.3	2 0.6	3 0.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	4 3.9	1 1.0	58 56.9	1 1.0	12 11.8	24 23.5	-	-	-	2 2.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	2 3.0	1 1.5	30 45.5	1 1.5	7 10.6	23 34.8	-	-	1 1.5	1 1.5	
	その他	7 100.0	-	-	6 85.7	-	-	1 14.3	-	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	161 100.0	11 6.8	-	105 65.2	1 0.6	8 5.0	33 20.5	1 0.6	1 0.6	-	1 0.6
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	10 7.3	-	85 62.0	1 0.7	7 5.1	27 19.7	2 1.5	-	3 2.2	2 1.5
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	8 4.6	2 1.2	104 60.1	8 4.6	9 5.2	30 17.3	4 2.3	1 0.6	4 2.3	3 1.7
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	2 3.0	-	41 62.1	2 3.0	5 7.6	12 18.2	2 3.0	-	1 1.5	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	3 3.3	-	58 63.0	4 4.3	5 5.4	16 17.4	5 5.4	-	-	1 1.1	
無回答		48 100.0	3 6.3	-	23 47.9	-	8 16.7	8 16.7	2 4.2	-	-	4 8.3	

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術〔製造〕(SA)

		全 体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答	
合 計		1322 100.0	47 3.6	5 0.4	262 19.8	320 24.2	109 8.2	294 22.2	118 8.9	97 7.3	45 3.4	25 1.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	7 4.6	1 0.7	22 14.6	44 29.1	10 6.6	30 19.9	14 9.3	18 11.9	4 2.6	1 0.7	
	鉄鋼業	51 100.0	1 2.0	-	11 21.6	9 17.6	4 7.8	11 21.6	4 7.8	7 13.7	2 3.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	2 3.7	-	4 7.4	11 20.4	5 9.3	14 25.9	8 14.8	7 13.0	3 5.6	-	
	金属製品製造業	379 100.0	6 1.6	2 0.5	100 26.4	82 21.6	22 5.8	91 24.0	35 9.2	20 5.3	11 2.9	10 2.6	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	3 4.2	-	22 31.0	10 14.1	9 12.7	12 16.9	3 4.2	5 7.0	2 2.8	5 7.0	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	3 2.4	1 0.8	38 29.9	22 17.3	10 7.9	30 23.6	8 6.3	6 4.7	5 3.9	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	3 4.8	-	16 25.8	16 25.8	9 14.5	12 19.4	6 9.7	-	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	7 8.4	-	4 4.8	16 19.3	9 10.8	24 28.9	9 10.8	10 12.0	4 4.8	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	10 6.8	1 0.7	19 13.0	41 28.1	16 11.0	35 24.0	12 8.2	6 4.1	5 3.4	1 0.7	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	-	-	1 14.3	1 14.3	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	5 2.6	-	24 12.7	68 36.0	12 6.3	34 18.0	18 9.5	18 9.5	8 4.2	2 1.1	
	その他	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-
	F5(従業員24年)	50人以下	420 100.0	8 1.9	1 0.2	124 29.5	70 16.7	43 10.2	87 20.7	34 8.1	26 6.2	18 4.3	9 2.1
		51~100人	386 100.0	10 2.6	3 0.8	76 19.7	86 22.3	32 8.3	92 23.8	37 9.6	30 7.8	8 2.1	12 3.1
101~300人		372 100.0	15 4.0	1 0.3	53 14.2	115 30.9	25 6.7	87 23.4	33 8.9	29 7.8	12 3.2	2 0.5	
301人以上		144 100.0	14 9.7	-	9 6.3	49 34.0	9 6.3	28 19.4	14 9.7	12 8.3	7 4.9	2 1.4	
問1(人能力開発方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	4 2.4	1 0.6	47 27.6	31 18.2	16 9.4	32 18.8	22 12.9	11 6.5	3 1.8	3 1.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	19 3.0	4 0.6	106 16.7	186 29.4	48 7.6	134 21.2	56 8.8	46 7.3	23 3.6	11 1.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	19 4.5	-	83 19.9	90 21.5	37 8.9	101 24.2	34 8.1	32 7.7	16 3.8	6 1.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	5 5.2	-	25 25.8	12 12.4	8 8.2	25 25.8	6 6.2	8 8.2	3 3.1	5 5.2	
	無回答	4 100.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	-	-	-	-	
	問9(を従業員への効果の育成実感による能力開発)	218 100.0	6 2.8	1 0.5	42 19.3	57 26.1	22 10.1	42 19.3	31 14.2	10 4.6	4 1.8	3 1.4	
やや効果を感じている	746 100.0	28 3.8	2 0.3	150 20.1	185 24.8	53 7.1	172 23.1	61 8.2	59 7.9	23 3.1	13 1.7		
あまり効果を感じていない	289 100.0	9 3.1	2 0.7	56 19.4	73 25.3	26 9.0	57 19.7	21 7.3	26 9.0	14 4.8	5 1.7		
効果を感じていない	28 100.0	2 7.1	-	7 25.0	4 14.3	2 7.1	7 25.0	4 14.3	-	-	1 3.6		
従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	2 5.1	-	7 17.9	1 2.6	6 15.4	15 38.5	1 2.6	1 2.6	3 7.7	3 7.7		
無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-		
問12(デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない)	企画・開発・設計	468 100.0	18 3.8	4 0.9	90 19.2	125 26.7	38 8.1	82 17.5	51 10.9	30 6.4	19 4.1	11 2.4	
	製造	1322 100.0	47 3.6	5 0.4	262 19.8	320 24.2	109 8.2	294 22.2	118 8.9	97 7.3	45 3.4	25 1.9	
	生産管理	940 100.0	34 3.6	4 0.4	183 19.5	212 22.6	77 8.2	230 24.5	85 9.0	65 6.9	34 3.6	16 1.7	
	品質管理	587 100.0	22 3.7	3 0.5	103 17.5	158 26.9	40 6.8	133 22.7	61 10.4	36 6.1	21 3.6	10 1.7	
	事務処理	680 100.0	19 2.8	1 0.1	137 20.1	164 24.1	63 9.3	150 22.1	71 10.4	48 7.1	19 2.8	8 1.2	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	15 2.5	1 0.2	126 20.9	136 22.6	52 8.6	147 24.4	60 10.0	41 6.8	20 3.3	5 0.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	6 5.2	1 0.9	23 19.8	22 19.0	16 13.8	18 15.5	14 12.1	11 9.5	4 3.4	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	2 2.3	-	16 18.2	21 23.9	12 13.6	18 20.5	10 11.4	5 5.7	4 4.5	-	
	その他	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	4 36.4	2 18.2	3 27.3	-	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6(比2019年働5年前の姿と)	増加(10%以上)	300 100.0	17 5.7	-	55 18.3	74 24.7	23 7.7	70 23.3	21 9.3	21 7.0	7 2.3	5 1.7
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	7 2.6	-	49 17.9	72 26.3	28 10.2	55 20.1	26 9.5	24 8.8	9 3.3	4 1.5
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	11 3.4	5 1.5	68 20.7	86 26.2	25 7.6	58 17.7	29 8.8	29 8.8	11 3.4	6 1.8
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	5 3.5	-	37 26.1	27 19.0	11 7.7	29 20.4	16 11.3	7 4.9	8 5.6	2 1.4	
減少(10%以上)		196 100.0	2 1.0	-	37 18.9	39 19.9	16 8.2	67 34.2	15 7.7	13 6.6	4 2.0	3 1.5	
無回答		82 100.0	5 6.1	-	16 19.5	22 26.8	6 7.3	15 18.3	4 4.9	3 3.7	6 7.3	5 6.1	

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術〔生産管理〕(SA)

		全 体	AI (人工知能: 画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR (仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答	
合 計		1447 100.0	34 2.3	5 0.3	110 7.6	35 2.4	296 20.5	794 54.9	13 0.9	18 1.2	82 5.7	60 4.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	4 2.7	-	5 3.4	3 2.0	29 19.5	89 59.7	2 1.3	2 1.3	10 6.7	5 3.4	
	鉄鋼業	60 100.0	-	1 1.7	8 13.3	1 1.7	9 15.0	29 48.3	2 3.3	1 1.7	6 10.0	3 5.0	
	非鉄金属製造業	55 100.0	3 5.5	1 1.8	4 7.3	-	15 27.3	24 43.6	-	2 3.6	2 3.6	4 7.3	
	金属製品製造業	428 100.0	8 1.9	-	48 11.2	13 3.0	85 19.9	231 54.0	2 0.5	4 0.9	19 4.4	18 4.2	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	-	-	2 2.6	4 5.1	14 17.9	47 60.3	-	-	6 7.7	5 6.4	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	3 1.8	1 0.6	16 9.8	4 2.4	39 23.8	87 53.0	1 0.6	1 0.6	9 5.5	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	1 1.4	-	7 10.1	4 5.8	18 26.1	35 50.7	2 2.9	-	1 1.4	1 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	1 1.3	-	2 2.7	1 1.3	12 16.0	46 61.3	2 2.7	2 2.7	7 9.3	2 2.7	
	電気機械器具製造業	162 100.0	11 6.8	1 0.6	13 8.0	2 1.2	30 18.5	86 53.1	2 1.2	3 1.9	7 4.3	7 4.3	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	-	-	-	-	6 46.2	5 38.5	-	-	2 15.4	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	3 1.6	1 0.5	5 2.6	3 1.6	39 20.2	115 59.6	-	3 1.6	13 6.7	11 5.7	
	その他	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
	F5 (従業員24年)	50人以下	506 100.0	10 2.0	1 0.2	45 8.9	8 1.6	122 24.1	249 49.2	4 0.8	5 1.0	32 6.3	30 5.9
		51~100人	427 100.0	7 1.6	3 0.7	35 8.2	9 2.1	84 19.7	244 57.1	1 0.2	5 1.2	22 5.2	17 4.0
101~300人		378 100.0	6 1.6	1 0.3	25 6.6	14 3.7	66 17.5	226 59.8	5 1.3	8 2.1	17 4.5	10 2.6	
301人以上		136 100.0	11 8.1	-	5 3.7	4 2.9	24 17.6	75 55.1	3 2.2	-	11 8.1	3 2.2	
問1 能人 力開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	4 2.1	1 0.5	16 8.6	7 3.7	55 29.4	88 47.1	2 1.1	1 0.5	7 3.7	6 3.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	14 2.1	3 0.5	39 6.0	21 3.2	136 20.8	363 55.5	8 1.2	9 1.4	41 6.3	20 3.1	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	14 2.9	1 0.2	40 8.3	5 1.0	84 17.4	278 57.4	2 0.4	7 1.4	28 5.8	25 5.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	2 1.7	-	15 12.9	2 1.7	20 17.2	62 53.4	1 0.9	1 0.9	6 5.2	7 6.0	
	無回答	6 100.0	-	-	-	-	1 16.7	3 50.0	-	-	-	2 33.3	
問9 を従 業員 の育 成に よる 能力 開 発 面	効果を感じている	214 100.0	-	1 0.5	13 6.1	4 1.9	54 25.2	121 56.5	2 0.9	2 0.9	8 3.7	9 4.2	
	やや効果を感じている	800 100.0	22 2.8	2 0.3	65 8.1	17 2.1	169 21.1	430 53.8	6 0.8	11 1.4	47 5.9	31 3.9	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	11 3.2	2 0.6	25 7.2	11 3.2	56 16.1	194 55.9	3 0.9	4 1.2	26 7.5	15 4.3	
	効果を感じていない	32 100.0	-	-	2 6.3	3 9.4	4 12.5	20 62.5	1 3.1	-	-	2 6.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	1 1.9	-	5 9.4	-	13 24.5	28 52.8	1 1.9	1 1.9	1 1.9	3 5.7	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行っ てい ない	企画・開発・設計	467 100.0	14 3.0	5 1.1	32 6.9	11 2.4	97 20.8	267 57.2	4 0.9	4 0.9	24 5.1	9 1.9	
	製造	940 100.0	25 2.7	5 0.5	51 5.4	18 1.9	192 20.4	547 58.2	10 1.1	11 1.2	50 5.3	31 3.3	
	生産管理	1447 100.0	34 2.3	5 0.3	110 7.6	35 2.4	296 20.5	794 54.9	13 0.9	18 1.2	82 5.7	60 4.1	
	品質管理	638 100.0	19 3.0	4 0.6	41 6.4	18 2.8	118 18.5	364 57.1	7 1.1	9 1.4	35 5.5	23 3.6	
	事務処理	804 100.0	19 2.4	2 0.2	71 8.8	19 2.4	165 20.5	445 55.3	7 0.9	5 0.6	46 5.7	25 3.1	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	17 2.2	2 0.3	61 8.0	19 2.5	162 21.3	429 56.3	7 0.9	5 0.7	42 5.5	18 2.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	5 4.0	-	7 5.6	2 1.6	38 30.4	61 48.8	2 1.6	1 0.8	6 4.8	3 2.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	3 3.1	-	5 5.1	4 4.1	26 26.5	46 46.9	4 4.1	1 1.0	8 8.2	1 1.0	
	その他	12 100.0	-	-	2 16.7	-	2 16.7	6 50.0	-	-	2 16.7	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較0 1 9年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	321 100.0	6 1.9	1 0.3	23 7.2	9 2.8	67 20.9	182 56.7	2 0.6	1 0.3	20 6.2	10 3.1
		やや増加 (5%以上10%未満)	307 100.0	9 2.9	-	18 5.9	8 2.6	66 21.5	163 53.1	4 1.3	7 2.3	18 5.9	14 4.6
横ばい (5%未満の増減)		349 100.0	7 2.0	2 0.6	32 9.2	7 2.0	69 19.8	189 54.2	3 0.9	4 1.1	20 5.7	16 4.6	
やや減少 (5%以上10%未満)		164 100.0	5 3.0	1 0.6	22 13.4	4 2.4	36 22.0	85 51.8	-	-	7 4.3	4 2.4	
減少 (10%以上)		217 100.0	5 2.3	-	11 5.1	5 2.3	32 14.7	135 62.2	2 0.9	5 2.3	13 6.0	9 4.1	
無回答		89 100.0	2 2.2	1 1.1	4 4.5	2 2.2	26 29.2	40 44.9	2 2.2	1 1.1	4 4.5	7 7.9	

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術〔品質管理〕(SA)

		全 体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	CAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答	
合 計		735 100.0	64 8.7	8 1.1	55 7.5	18 2.4	117 15.9	307 41.8	16 2.2	63 8.6	59 8.0	28 3.8	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	5 6.2	1 1.2	8 9.9	2 2.5	11 13.6	39 48.1	1 1.2	8 9.9	5 6.2	1 1.2	
	鉄鋼業	36 100.0	2 5.6	-	8 22.2	1 2.8	3 8.3	13 36.1	2 5.6	-	5 13.9	2 5.6	
	非鉄金属製造業	27 100.0	3 11.1	-	2 7.4	1 3.7	5 18.5	8 29.6	1 3.7	4 14.8	1 3.7	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	17 8.5	3 1.5	13 6.5	5 2.5	38 19.1	79 39.7	5 2.5	12 6.0	18 9.0	9 4.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	2 5.1	1 2.6	5 12.8	-	4 10.3	17 43.6	-	6 15.4	3 7.7	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	4 6.3	1 1.6	7 11.1	1 1.6	12 19.0	24 38.1	1 1.6	6 9.5	5 7.9	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	3 8.3	-	5 13.9	-	7 19.4	17 47.2	1 2.8	2 5.6	1 2.8	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	5 10.6	-	-	1 2.1	10 21.3	24 51.1	-	2 4.3	4 8.5	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	12 13.5	2 2.2	3 3.4	4 4.5	11 12.4	37 41.6	3 3.4	9 10.1	5 5.6	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	-	-	-	-	2 33.3	2 33.3	-	-	2 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	11 9.8	-	4 3.6	3 2.7	14 12.5	47 42.0	2 1.8	14 12.5	10 8.9	7 6.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員24年)	50人以下	244 100.0	15 6.1	2 0.8	22 9.0	3 1.2	46 18.9	91 37.3	7 2.9	21 8.6	28 11.5	9 3.7
		51~100人	178 100.0	15 8.4	3 1.7	10 5.6	3 1.7	27 15.2	83 46.6	1 0.6	14 7.9	11 6.2	11 6.2
101~300人		224 100.0	18 8.0	2 0.9	19 8.5	9 4.0	29 12.9	100 44.6	6 2.7	21 9.4	14 6.3	6 2.7	
301人以上		89 100.0	16 18.0	1 1.1	4 4.5	3 3.4	15 16.9	33 37.1	2 2.2	7 7.9	6 6.7	2 2.2	
問1 能 力 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	13 11.2	-	12 10.3	5 4.3	28 24.1	37 31.9	4 3.4	7 6.0	7 6.0	3 2.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	28 8.0	5 1.4	26 7.4	9 2.6	56 15.9	150 42.6	6 1.7	32 9.1	28 8.0	12 3.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	22 9.9	1 0.4	15 6.7	4 1.8	27 12.1	101 45.3	5 2.2	20 9.0	20 9.0	8 3.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	1 2.5	1 2.5	2 5.0	-	5 12.5	17 42.5	1 2.5	4 10.0	4 10.0	5 12.5	
	無回答	4 100.0	-	1 25.0	-	-	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-	
問9 を 従 業 員 の 育 成 実 績 に よ る 能 力 開 発 面 面	効果を感じている	131 100.0	11 8.4	2 1.5	10 7.6	2 1.5	22 16.8	52 39.7	3 2.3	16 12.2	8 6.1	5 3.8	
	やや効果を感じている	407 100.0	38 9.3	4 1.0	29 7.1	10 2.5	63 15.5	174 42.8	9 2.2	32 7.9	36 8.8	12 2.9	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	12 7.2	2 1.2	13 7.8	5 3.0	26 15.7	69 41.6	4 2.4	13 7.8	15 9.0	7 4.2	
	効果を感じていない	14 100.0	1 7.1	-	2 14.3	1 7.1	2 14.3	6 42.9	-	-	-	2 14.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	2 12.5	-	1 6.3	-	3 18.8	6 37.5	-	2 12.5	-	2 12.5	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	
問12 デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ 行 っ	企画・開発・設計	303 100.0	26 8.6	5 1.7	23 7.6	6 2.0	56 18.5	123 40.6	6 2.0	27 8.9	25 8.3	6 2.0	
	製造	587 100.0	47 8.0	6 1.0	39 6.6	12 2.0	96 16.4	261 44.5	14 2.4	53 9.0	40 6.8	19 3.2	
	生産管理	638 100.0	53 8.3	8 1.3	48 7.5	13 2.0	106 16.6	278 43.6	13 2.0	52 8.2	42 6.6	25 3.9	
	品質管理	735 100.0	64 8.7	8 1.1	55 7.5	18 2.4	117 15.9	307 41.8	16 2.2	63 8.6	59 8.0	28 3.8	
	事務処理	447 100.0	41 9.2	5 1.1	36 8.1	9 2.0	76 17.0	194 43.4	12 2.7	37 8.3	26 5.8	11 2.5	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	34 8.5	4 1.0	29 7.2	8 2.0	70 17.5	177 44.1	8 2.0	34 8.5	27 6.7	10 2.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	10 10.9	1 1.1	6 6.5	3 3.3	23 25.0	31 33.7	2 2.2	6 6.5	6 6.5	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	7 10.3	-	3 4.4	2 2.9	14 20.6	29 42.6	1 1.5	8 11.8	3 4.4	1 1.5	
	その他	10 100.0	1 10.0	-	-	-	2 20.0	2 20.0	-	1 10.0	4 40.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 年 前 と 比 較 し た 9 年 前 ( 5 年 前 性 前 ) の 変 化	増加 (10%以上)	182 100.0	16 8.8	2 1.1	14 7.7	5 2.7	31 17.0	76 41.8	2 1.1	14 7.7	17 9.3	5 2.7
		やや増加 (5%以上10%未満)	144 100.0	16 11.1	1 0.7	8 5.6	4 2.8	28 19.4	61 42.4	4 2.8	9 6.3	9 6.3	4 2.8
		横ばい (5%未満の増減)	164 100.0	11 6.7	3 1.8	16 9.8	3 1.8	26 15.9	62 37.8	3 1.8	22 13.4	13 7.9	5 3.0
やや減少 (5%以上10%未満)		80 100.0	7 8.8	2 2.5	6 7.5	1 1.3	9 11.3	34 42.5	2 2.5	7 8.8	6 7.5	6 7.5	
減少 (10%以上)		113 100.0	9 8.0	-	6 5.3	4 3.5	12 10.6	54 47.8	5 4.4	10 8.8	10 8.8	3 2.7	
無回答		52 100.0	5 9.6	-	5 9.6	1 1.9	11 21.2	20 38.5	-	1 1.9	4 7.7	5 9.6	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか〔企画・開発・設計〕(SA)

		全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答	
合 計		677 100.0	493 72.8	113 16.7	63 9.3	8 1.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	41 70.7	9 15.5	7 12.1	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	10 62.5	6 37.5	-	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	15 75.0	2 10.0	3 15.0	-	
	金属製品製造業	149 100.0	109 73.2	25 16.8	13 8.7	2 1.3	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	34 77.3	6 13.6	3 6.8	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	80 76.2	14 13.3	9 8.6	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	42 85.7	5 10.2	2 4.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	22 62.9	10 28.6	3 8.6	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	68 69.4	18 18.4	11 11.2	1 1.0	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	9 81.8	-	2 18.2	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	63 68.5	18 19.6	10 10.9	1 1.1	
	その他	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	203 100.0	156 76.8	28 13.8	17 8.4	2 1.0
		51～100人	180 100.0	130 72.2	29 16.1	17 9.4	4 2.2
101～300人		188 100.0	129 68.6	35 18.6	23 12.2	1 0.5	
301人以上		106 100.0	78 73.6	21 19.8	6 5.7	1 0.9	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	75 64.1	24 20.5	17 14.5	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	234 74.3	55 17.5	24 7.6	2 0.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	145 74.0	27 13.8	19 9.7	5 2.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	38 80.9	6 12.8	3 6.4	-	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	128 100.0	105 82.0	12 9.4	10 7.8	1 0.8	
	やや効果を感じている	361 100.0	259 71.7	58 16.1	40 11.1	4 1.1	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	111 69.8	35 22.0	11 6.9	2 1.3	
	効果を感じていない	12 100.0	8 66.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	10 66.7	4 26.7	1 6.7	-	
	無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	
問12 で デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	493 72.8	113 16.7	63 9.3	8 1.2	
	製造	468 100.0	351 75.0	74 15.8	38 8.1	5 1.1	
	生産管理	467 100.0	350 74.9	66 14.1	45 9.6	6 1.3	
	品質管理	303 100.0	229 75.6	44 14.5	28 9.2	2 0.7	
	事務処理	393 100.0	300 76.3	53 13.5	37 9.4	3 0.8	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	273 79.4	42 12.2	27 7.8	2 0.6	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	78 76.5	14 13.7	8 7.8	2 2.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	51 77.3	8 12.1	6 9.1	1 1.5	
	その他	7 100.0	5 71.4	1 14.3	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 い た 5 年 前 の 変 化	増加（10%以上）	161 100.0	121 75.2	25 15.5	15 9.3	-
		やや増加（5%以上10%未満）	137 100.0	92 67.2	28 20.4	15 10.9	2 1.5
		横ばい（5%未満の増減）	173 100.0	134 77.5	27 15.6	10 5.8	2 1.2
やや減少（5%以上10%未満）		66 100.0	49 74.2	10 15.2	7 10.6	-	
減少（10%以上）		92 100.0	75 81.5	9 9.8	7 7.6	1 1.1	
無回答		48 100.0	22 45.8	14 29.2	9 18.8	3 6.3	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか【製造】(SA)

		全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答	
合 計		1322 100.0	812 61.4	320 24.2	171 12.9	19 1.4	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	82 54.3	48 31.8	21 13.9	- -	
	鉄鋼業	51 100.0	31 60.8	15 29.4	3 5.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	34 63.0	14 25.9	6 11.1	- -	
	金属製品製造業	379 100.0	241 63.6	89 23.5	44 11.6	5 1.3	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	44 62.0	15 21.1	9 12.7	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	83 65.4	29 22.8	11 8.7	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	45 72.6	10 16.1	5 8.1	2 3.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	48 57.8	22 26.5	13 15.7	- -	
	電気機械器具製造業	146 100.0	81 55.5	38 26.0	25 17.1	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	5 71.4	1 14.3	1 14.3	- -	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	117 61.9	39 20.6	32 16.9	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	- -	1 50.0	- -	
	F5 ( 2 従 業 員 数 2 4 年 )	50人以下	420 100.0	251 59.8	95 22.6	64 15.2	10 2.4
		51～100人	386 100.0	240 62.2	89 23.1	52 13.5	5 1.3
101～300人		372 100.0	235 63.2	96 25.8	38 10.2	3 0.8	
301人以上		144 100.0	86 59.7	40 27.8	17 11.8	1 0.7	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 ・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	108 63.5	40 23.5	21 12.4	1 0.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	397 62.7	162 25.6	67 10.6	7 1.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	257 61.5	86 20.6	68 16.3	7 1.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	47 48.5	31 32.0	15 15.5	4 4.1	
	無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0	- -	- -	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 実 績 に よ る 感 	効果を感じている	218 100.0	155 71.1	44 20.2	18 8.3	1 0.5	
	やや効果を感じている	746 100.0	461 61.8	184 24.7	86 11.5	15 2.0	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	163 56.4	72 24.9	53 18.3	1 0.3	
	効果を感じていない	28 100.0	16 57.1	6 21.4	5 17.9	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	16 41.0	13 33.3	9 23.1	1 2.6	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	- -	
問12 で テ ジ ン ガ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	318 67.9	100 21.4	44 9.4	6 1.3	
	製造	1322 100.0	812 61.4	320 24.2	171 12.9	19 1.4	
	生産管理	940 100.0	620 66.0	208 22.1	101 10.7	11 1.2	
	品質管理	587 100.0	402 68.5	123 21.0	57 9.7	5 0.9	
	事務処理	680 100.0	456 67.1	150 22.1	69 10.1	5 0.7	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	424 70.3	123 20.4	54 9.0	2 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	79 68.1	23 19.8	13 11.2	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	62 70.5	15 17.0	11 12.5	- -	
	その他	11 100.0	6 54.5	1 9.1	4 36.4	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 化 比 2 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加（10%以上）	300 100.0	191 63.7	82 27.3	25 8.3	2 0.7
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	169 61.7	62 22.6	39 14.2	4 1.5
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	211 64.3	72 22.0	41 12.5	4 1.2
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	81 57.0	40 28.2	17 12.0	4 2.8	
減少（10%以上）		196 100.0	126 64.3	40 20.4	30 15.3	- -	
無回答		82 100.0	34 41.5	24 29.3	19 23.2	5 6.1	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか【生産管理】(SA)

		全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答	
合 計		1447 100.0	823 56.9	371 25.6	221 15.3	32 2.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	77 51.7	40 26.8	27 18.1	5 3.4	
	鉄鋼業	60 100.0	38 63.3	7 11.7	13 21.7	2 3.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	31 56.4	12 21.8	10 18.2	2 3.6	
	金属製品製造業	428 100.0	246 57.5	119 27.8	56 13.1	7 1.6	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	46 59.0	21 26.9	9 11.5	2 2.6	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	92 56.1	46 28.0	23 14.0	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	43 62.3	20 29.0	5 7.2	1 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	46 61.3	22 29.3	6 8.0	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	86 53.1	36 22.2	35 21.6	5 3.1	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	7 53.8	4 30.8	2 15.4	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	111 57.5	44 22.8	34 17.6	4 2.1	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	
	F5 (2 業 員 2 4 年)	50人以下	506 100.0	280 55.3	129 25.5	78 15.4	19 3.8
		51～100人	427 100.0	242 56.7	116 27.2	61 14.3	8 1.9
101～300人		378 100.0	221 58.5	89 23.5	64 16.9	4 1.1	
301人以上		136 100.0	80 58.8	37 27.2	18 13.2	1 0.7	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	99 52.9	53 28.3	33 17.6	2 1.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	384 58.7	168 25.7	91 13.9	11 1.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	284 58.7	110 22.7	75 15.5	15 3.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	53 45.7	39 33.6	20 17.2	4 3.4	
	無回答	6 100.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3	-	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果	効果を感じている	214 100.0	136 63.6	47 22.0	23 10.7	8 3.7	
	やや効果を感じている	800 100.0	458 57.3	203 25.4	123 15.4	16 2.0	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	184 53.0	94 27.1	63 18.2	6 1.7	
	効果を感じていない	32 100.0	20 62.5	8 25.0	3 9.4	1 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	25 47.2	18 34.0	9 17.0	1 1.9	
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-		
問12 で テ ジ ン ガ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	300 64.2	108 23.1	55 11.8	4 0.9	
	製造	940 100.0	571 60.7	231 24.6	118 12.6	20 2.1	
	生産管理	1447 100.0	823 56.9	371 25.6	221 15.3	32 2.2	
	品質管理	638 100.0	390 61.1	156 24.5	78 12.2	14 2.2	
	事務処理	804 100.0	494 61.4	197 24.5	102 12.7	11 1.4	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	486 63.8	177 23.2	90 11.8	9 1.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	81 64.8	27 21.6	16 12.8	1 0.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	64 65.3	20 20.4	13 13.3	1 1.0	
	その他	12 100.0	8 66.7	1 8.3	3 25.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加（10%以上）	321 100.0	171 53.3	96 29.9	46 14.3	8 2.5
		やや増加（5%以上10%未満）	307 100.0	171 55.7	79 25.7	54 17.6	3 1.0
		横ばい（5%未満の増減）	349 100.0	222 63.6	67 19.2	51 14.6	9 2.6
やや減少（5%以上10%未満）		164 100.0	86 52.4	50 30.5	24 14.6	4 2.4	
減少（10%以上）		217 100.0	135 62.2	50 23.0	28 12.9	4 1.8	
無回答		89 100.0	38 42.7	29 32.6	18 20.2	4 4.5	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか【品質管理】(SA)

		全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答	
合 計		735 100.0	384 52.2	213 29.0	119 16.2	19 2.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	38 46.9	31 38.3	9 11.1	3 3.7	
	鉄鋼業	36 100.0	24 66.7	6 16.7	5 13.9	1 2.8	
	非鉄金属製造業	27 100.0	13 48.1	12 44.4	1 3.7	1 3.7	
	金属製品製造業	199 100.0	115 57.8	57 28.6	22 11.1	5 2.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	10 25.6	9 23.1	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	27 42.9	16 25.4	18 28.6	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	24 66.7	7 19.4	5 13.9	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	28 59.6	13 27.7	5 10.6	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	36 40.4	31 34.8	20 22.5	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	3 50.0	- -	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	58 51.8	29 25.9	22 19.6	3 2.7	
	その他	- -	- -	- -	- -	- -	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	244 100.0	123 50.4	70 28.7	42 17.2	9 3.7
		51～100人	178 100.0	93 52.2	49 27.5	29 16.3	7 3.9
101～300人		224 100.0	119 53.1	66 29.5	37 16.5	2 0.9	
301人以上		89 100.0	49 55.1	28 31.5	11 12.4	1 1.1	
問1 能 力 材 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	61 52.6	34 29.3	21 18.1	- -	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	192 54.5	102 29.0	50 14.2	8 2.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	111 49.8	64 28.7	39 17.5	9 4.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	18 45.0	12 30.0	9 22.5	1 2.5	
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	- -	1 25.0	
問9 へ の 業 務 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果	効果を感じている	131 100.0	81 61.8	33 25.2	13 9.9	4 3.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	215 52.8	120 29.5	62 15.2	10 2.5	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	75 45.2	48 28.9	40 24.1	3 1.8	
	効果を感じていない	14 100.0	7 50.0	4 28.6	2 14.3	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	6 37.5	7 43.8	2 12.5	1 6.3	
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -		
問12 で テ ジ ン ガ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	303 100.0	181 59.7	76 25.1	39 12.9	7 2.3	
	製造	587 100.0	332 56.6	160 27.3	81 13.8	14 2.4	
	生産管理	638 100.0	348 54.5	179 28.1	93 14.6	18 2.8	
	品質管理	735 100.0	384 52.2	213 29.0	119 16.2	19 2.6	
	事務処理	447 100.0	251 56.2	120 26.8	68 15.2	8 1.8	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	234 58.4	102 25.4	58 14.5	7 1.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	56 60.9	20 21.7	13 14.1	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	37 54.4	21 30.9	9 13.2	1 1.5	
	その他	10 100.0	3 30.0	3 30.0	4 40.0	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 化	増加（10%以上）	182 100.0	103 56.6	54 29.7	23 12.6	2 1.1
		やや増加（5%以上10%未満）	144 100.0	76 52.8	39 27.1	25 17.4	4 2.8
横ばい（5%未満の増減）		164 100.0	95 57.9	41 25.0	26 15.9	2 1.2	
やや減少（5%以上10%未満）		80 100.0	29 36.3	30 37.5	17 21.3	4 5.0	
減少（10%以上）		113 100.0	63 55.8	32 28.3	16 14.2	2 1.8	
無回答		52 100.0	18 34.6	17 32.7	12 23.1	5 9.6	

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何か〔企画・開発・設計〕(MA)

		全体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機関 からの推 奨	グループ 企業・取 引先から の要請	同業者か らの推奨	ITベン ダー等か らの推奨	国・地方 公共団体 からの補 助金の活 用	セミ ナー・イ ベントへ の参加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答	
合計		677 100.0	383 56.6	340 50.2	26 3.8	100 14.8	25 3.7	60 8.9	44 6.5	58 8.6	55 8.1	22 3.2	11 1.6	
F2 業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	36 62.1	24 41.4	2 3.4	8 13.8	2 3.4	5 8.6	2 3.4	6 10.3	6 10.3	2 3.4	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	9 56.3	7 43.8	3 18.8	6 37.5	2 12.5	2 12.5	3 18.8	2 12.5	2 12.5	1 6.3	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	10 50.0	12 60.0	-	4 20.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	-	-	
	金属製品製造業	149 100.0	104 69.8	55 36.9	8 5.4	13 8.7	5 3.4	13 8.7	8 5.4	13 8.7	9 6.0	2 1.3	4 2.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	28 63.6	27 61.4	2 4.5	5 11.4	3 6.8	5 11.4	2 4.5	2 4.5	2 4.5	2 4.5	2 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	57 54.3	48 45.7	3 2.9	15 14.3	2 1.9	15 14.3	6 5.7	7 6.7	4 3.8	6 5.7	5 4.8	2 1.9
	業務用機械器具製造業	49 100.0	22 44.9	33 67.3	1 2.0	9 18.4	2 4.1	9 18.4	5 10.2	7 14.3	7 14.3	6 12.2	3 6.1	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	17 48.6	23 65.7	2 5.7	11 31.4	1 2.9	11 31.4	2 5.7	2 5.7	3 8.6	4 11.4	1 2.9	-
	電気機械器具製造業	98 100.0	52 53.1	50 51.0	1 1.0	16 16.3	3 3.1	16 16.3	8 8.2	7 7.1	7 7.1	12 12.2	4 4.1	1 1.0
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	5 45.5	6 54.5	-	2 18.2	1 9.1	2 18.2	-	-	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	43 46.7	55 59.8	4 4.3	11 12.0	3 3.3	11 12.0	8 8.7	7 7.6	12 13.0	7 7.6	2 2.2	2 2.2
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (従業員 24年)	50人以下	203 100.0	124 61.1	85 41.9	4 2.0	26 12.8	9 4.4	15 7.4	14 6.9	10 4.9	9 4.4	6 3.0	3 1.5
		51~100人	180 100.0	109 60.6	74 41.1	12 6.7	24 13.3	7 3.9	15 8.3	13 7.2	12 6.7	17 9.4	2 1.1	4 2.2
101~300人		188 100.0	100 53.2	111 59.0	7 3.7	21 11.2	6 3.2	15 8.0	13 6.9	22 11.7	14 7.4	8 4.3	2 1.1	
301人以上		106 100.0	50 47.2	70 66.0	3 2.8	29 27.4	3 2.8	15 14.2	4 3.8	14 13.2	15 14.2	6 5.7	2 1.9	
問1 能力開 発成 方・針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	78 66.7	57 48.7	9 7.7	18 15.4	5 4.3	15 12.8	16 13.7	17 14.5	17 14.5	3 2.6	2 1.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	178 56.5	167 53.0	12 3.8	46 14.6	12 3.8	27 8.6	20 6.3	29 9.2	22 7.0	12 3.8	4 1.3	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	96 49.0	96 49.0	5 2.6	30 15.3	7 3.6	15 7.7	8 4.1	10 5.1	14 7.1	4 2.0	5 2.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	30 63.8	20 42.6	-	5 10.6	1 2.1	3 6.4	-	2 4.3	2 4.3	3 6.4	-	
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	
問9 を従 業員 の育 成に よる 能力 開 発 面	効果を感じている	128 100.0	78 60.9	75 58.6	7 5.5	21 16.4	5 3.9	11 8.6	16 12.5	15 11.7	15 11.7	1 0.8	1 0.8	
	やや効果を感じている	361 100.0	202 56.0	181 50.1	10 2.8	50 13.9	12 3.3	35 9.7	21 5.8	32 8.9	24 6.6	9 2.5	7 1.9	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	86 54.1	75 47.2	9 5.7	26 16.4	6 3.8	13 8.2	7 4.4	11 6.9	14 8.8	8 5.0	2 1.3	
	効果を感じていない	12 100.0	7 58.3	3 25.0	-	-	2 16.7	1 8.3	-	-	-	2 16.7	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	9 60.0	5 33.3	-	3 20.0	-	-	-	-	-	2 13.3	2 13.3	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 でデ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	383 56.6	340 50.2	26 3.8	100 14.8	25 3.7	60 8.9	44 6.5	58 8.6	55 8.1	22 3.2	11 1.6	
	製造	468 100.0	271 57.9	237 50.6	24 5.1	69 14.7	20 4.3	45 9.6	36 7.7	49 10.5	41 8.8	11 2.4	8 1.7	
	生産管理	467 100.0	276 59.1	230 49.3	20 4.3	69 14.8	15 3.2	45 9.6	35 7.5	41 8.8	37 7.9	13 2.8	9 1.9	
	品質管理	303 100.0	186 61.4	153 50.5	16 5.3	50 16.5	10 3.3	33 10.9	26 8.6	33 10.9	31 10.2	7 2.3	5 1.7	
	事務処理	393 100.0	235 59.8	202 51.4	18 4.6	60 15.3	17 4.3	45 11.5	30 7.6	39 9.9	33 8.4	14 3.6	6 1.5	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	206 59.9	177 51.5	18 5.2	51 14.8	12 3.5	43 12.5	25 7.3	38 11.0	30 8.7	12 3.5	3 0.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	63 61.8	59 57.8	10 9.8	14 13.7	3 2.9	16 15.7	10 9.8	19 18.6	13 12.7	2 2.0	3 2.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	44 66.7	44 66.7	9 13.6	12 18.2	6 9.1	14 21.2	10 15.2	14 21.2	12 18.2	1 1.5	1 1.5	
	その他	7 100.0	3 42.9	4 57.1	-	2 28.6	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 01 9年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	161 100.0	101 62.7	91 56.5	8 5.0	22 13.7	5 3.1	21 13.0	17 10.6	17 10.6	17 10.6	3 1.9	1 0.6
やや増加(5%以上10%未満)		137 100.0	87 63.5	62 45.3	7 5.1	19 13.9	6 4.4	13 9.5	9 6.6	11 8.0	15 10.9	5 3.6	2 1.5	
横ばい(5%未満の増減)		173 100.0	89 51.4	85 49.1	4 2.3	29 16.8	6 3.5	9 5.2	12 6.9	16 9.2	12 6.9	8 4.6	2 1.2	
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	33 50.0	35 53.0	5 7.6	7 10.6	4 6.1	8 12.1	3 4.5	8 12.1	3 4.5	-	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	50 54.3	48 52.2	2 2.2	13 14.1	2 2.2	4 4.3	1 1.1	4 4.3	5 5.4	3 3.3	1 1.1	
無回答		48 100.0	23 47.9	19 39.6	-	10 20.8	2 4.2	5 10.4	2 4.2	2 4.2	3 6.3	3 6.3	4 8.3	

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何か【製造】(MA)

		全 体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機関 からの推 奨	グループ 企業・取 引先から の要請	同業者か らの推奨	ITベン ダー等か らの推奨	国・地方 公共団体 からの補 助金の活 用	セミ ナー・イ ベントへ の参加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答	
合 計		1322 100.0	795 60.1	537 40.6	57 4.3	198 15.0	46 3.5	90 6.8	132 10.0	106 8.0	64 4.8	48 3.6	17 1.3	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	95 62.9	48 31.8	6 4.0	24 15.9	5 3.3	10 6.6	15 9.9	13 8.6	9 6.0	3 2.0	1 0.7	
	鉄鋼業	51 100.0	27 52.9	21 41.2	5 9.8	6 11.8	3 5.9	4 7.8	5 9.8	5 9.8	3 5.9	3 5.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	37 68.5	25 46.3	1 1.9	9 16.7	1 1.9	5 9.3	3 5.6	7 13.0	3 5.6	2 3.7	-	
	金属製品製造業	379 100.0	258 68.1	128 33.8	20 5.3	41 10.8	13 3.4	28 7.4	50 13.2	20 5.3	15 4.0	12 3.2	4 1.1	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	50 70.4	22 31.0	4 5.6	5 7.0	1 1.4	4 5.6	5 7.0	3 4.2	2 2.8	2 2.8	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	74 58.3	54 42.5	7 5.5	18 14.2	3 2.4	7 5.5	17 13.4	9 7.1	6 4.7	5 3.9	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	33 53.2	36 58.1	2 3.2	8 12.9	3 4.8	6 9.7	6 9.7	11 17.7	4 6.5	2 3.2	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	45 54.2	41 49.4	1 1.2	25 30.1	2 2.4	-	-	2 4.8	4 6.0	5 4.8	4 -	
	電気機械器具製造業	146 100.0	76 52.1	72 49.3	2 1.4	21 14.4	6 4.1	16 11.0	11 7.5	13 8.9	8 5.5	7 4.8	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	3 42.9	5 71.4	-	-	-	14.3	-	-	14.3	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	96 50.8	85 45.0	9 4.8	41 21.7	8 4.2	10 5.3	18 9.5	20 10.6	8 4.2	8 4.2	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-
	F5 (従業員 24年)	50人以下	420 100.0	277 66.0	126 30.0	24 5.7	56 13.3	13 3.1	28 6.7	47 11.2	31 7.4	17 4.0	14 3.3	7 1.7
		51~100人	386 100.0	232 60.1	143 37.0	15 3.9	51 13.2	15 3.9	25 6.5	44 11.4	22 5.7	15 3.9	12 3.1	6 1.6
101~300人		372 100.0	212 57.0	185 49.7	16 4.3	59 15.9	13 3.5	22 5.9	37 9.9	37 9.9	23 6.2	13 3.5	2 0.5	
301人以上		144 100.0	74 51.4	83 57.6	2 1.4	32 22.2	5 3.5	15 10.4	4 2.8	16 11.1	9 6.3	9 6.3	2 1.4	
問1 能人 力開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	121 71.2	68 40.0	8 4.7	28 16.5	8 4.7	14 8.2	23 13.5	15 8.8	12 7.1	3 1.8	2 1.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	383 60.5	279 44.1	24 3.8	92 14.5	20 3.2	37 5.8	70 11.1	65 10.3	29 4.6	24 3.8	6 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	234 56.0	162 38.8	19 4.5	70 16.7	15 3.6	30 7.2	33 7.9	22 5.3	20 4.8	16 3.8	4 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	53 54.6	25 25.8	6 6.2	8 8.2	3 3.1	9 9.3	6 6.2	3 3.1	2 2.1	5 5.2	5 5.2	
	無回答	4 100.0	4 100.0	3 75.0	-	-	-	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	
問9 を従 業員 の育 成に よる 能力 開 発 面	効果を感じている	218 100.0	154 70.6	95 43.6	11 5.0	43 19.7	9 4.1	19 8.7	29 13.3	23 10.6	19 8.7	6 2.8	1 0.5	
	やや効果を感じている	746 100.0	421 56.4	323 43.3	30 4.0	115 15.4	27 3.6	55 7.4	81 10.9	60 8.0	30 4.0	19 2.5	13 1.7	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	178 61.6	104 36.0	11 3.8	32 11.1	6 2.1	12 4.2	22 7.6	19 6.6	11 3.8	17 5.9	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	19 67.9	6 21.4	3 10.7	3 10.7	1 3.6	2 7.1	-	1 3.6	1 3.6	1 7.1	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	22 56.4	8 20.5	2 5.1	5 12.8	3 7.7	2 5.1	-	3 7.7	3 7.7	4 10.3	1 2.6	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行 っ てい ない	企画・開発・設計	468 100.0	277 59.2	240 51.3	23 4.9	69 14.7	20 4.3	43 9.2	49 10.5	43 9.2	26 5.6	10 2.1	8 1.7	
	製造	1322 100.0	795 60.1	537 40.6	57 4.3	198 15.0	46 3.5	90 6.8	132 10.0	106 8.0	64 4.8	48 3.6	17 1.3	
	生産管理	940 100.0	585 62.2	395 42.0	44 4.7	148 15.7	29 3.1	72 7.7	97 10.3	77 8.2	49 5.2	29 3.1	11 1.2	
	品質管理	587 100.0	375 63.9	258 44.0	30 5.1	106 18.1	21 3.6	45 7.7	67 11.4	55 9.4	36 6.1	16 2.7	7 1.2	
	事務処理	680 100.0	441 64.9	298 43.8	29 4.3	107 15.7	18 2.6	53 7.8	71 10.4	64 9.4	35 5.1	25 3.7	5 0.7	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	416 69.0	240 39.8	33 5.5	92 15.3	18 3.0	50 8.3	72 11.9	64 10.6	34 5.6	19 3.2	3 0.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	80 69.0	63 54.3	10 8.6	21 18.1	4 3.4	14 12.1	19 16.4	19 16.4	11 9.5	4 3.4	2 1.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	68 77.3	49 55.7	10 11.4	19 21.6	6 6.8	14 15.9	14 15.9	14 15.9	11 12.5	4 4.5	-	
	その他	11 100.0	7 63.6	3 27.3	-	-	2 18.2	-	-	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 01 9年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	300 100.0	192 64.0	139 46.3	14 4.7	42 14.0	12 4.0	23 7.7	39 13.0	26 8.7	18 6.0	9 3.0	2 0.7
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	180 65.7	109 39.8	11 4.0	39 14.2	11 4.0	14 5.1	23 8.4	27 9.9	16 5.8	7 2.6	3 1.1
横ばい(5%未満の増減)		328 100.0	192 58.5	121 36.9	6 1.8	48 14.6	9 2.7	26 7.9	36 11.0	26 7.9	13 4.0	15 4.6	3 0.9	
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	85 59.9	63 44.4	11 7.7	16 11.3	7 4.9	14 9.9	12 8.5	14 9.9	8 5.6	5 3.5	3 2.1	
減少(10%以上)		196 100.0	104 53.1	74 37.8	13 6.6	35 17.9	4 2.0	11 5.6	15 7.7	10 5.1	5 2.6	8 4.1	-	
無回答		82 100.0	42 51.2	31 37.8	2 2.4	18 22.0	3 3.7	2 2.4	7 8.5	3 3.7	4 4.9	4 4.9	6 7.3	

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何か【生産管理】(MA)

		全体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機関 からの推 奨	グループ 企業・取 引先から の要請	同業者か らの推奨	ITベン ダー等か らの推奨	国・地方 公共団体 からの補 助金の活 用	セミ ナー・イ ベントへ の参加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答
合計		1447	863	573	67	194	41	135	94	94	46	44	36
		100.0	59.6	39.6	4.6	13.4	2.8	9.3	6.5	6.5	3.2	3.0	2.5
F2 業種	プラスチック製品製造業	149	88	51	9	19	3	12	9	12	7	4	6
		100.0	59.1	34.2	6.0	12.8	2.0	8.1	6.0	8.1	4.7	2.7	4.0
	鉄鋼業	60	32	22	2	9	3	6	7	5	3	4	2
		100.0	53.3	36.7	3.3	15.0	5.0	10.0	11.7	8.3	5.0	6.7	3.3
	非鉄金属製造業	55	30	33	-	4	3	7	2	6	1	1	2
		100.0	54.5	60.0	-	7.3	5.5	12.7	3.6	10.9	1.8	1.8	3.6
	金属製品製造業	428	297	143	24	39	14	40	31	30	13	12	6
		100.0	69.4	33.4	5.6	9.1	3.3	9.3	7.2	7.0	3.0	2.8	1.4
	はん用機械器具製造業	78	50	28	4	4	6	7	3	5	2	3	2
		100.0	64.1	35.9	5.1	5.1	7.7	9.0	3.8	6.4	2.6	3.8	2.6
	生産用機械器具製造業	164	101	64	8	21	1	16	14	6	5	4	3
		100.0	61.6	39.0	4.9	12.8	0.6	9.8	8.5	3.7	3.0	2.4	1.8
	業務用機械器具製造業	69	36	38	2	7	2	9	7	4	2	2	-
		100.0	52.2	55.1	2.9	10.1	2.9	13.0	10.1	5.8	2.9	2.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	40	42	2	23	-	1	2	1	3	1	1	
	100.0	53.3	56.0	2.7	30.7	-	1.3	2.7	1.3	4.0	1.3	1.3	
電気機械器具製造業	162	86	73	4	28	4	18	8	9	4	5	6	
	100.0	53.1	45.1	2.5	17.3	2.5	11.1	4.9	5.6	2.5	3.1	3.7	
情報通信機械器具製造業	13	6	6	1	1	1	-	-	-	-	1	-	
	100.0	46.2	46.2	7.7	7.7	7.7	-	-	-	-	7.7	-	
輸送用機械器具製造業	193	97	73	11	39	4	19	11	16	6	7	7	
	100.0	50.3	37.8	5.7	20.2	2.1	9.8	5.7	8.3	3.1	3.6	3.6	
その他	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
F5 (従業員 24年)	50人以下	506	335	136	27	57	9	49	41	28	15	11	19
		100.0	66.2	26.9	5.3	11.3	1.8	9.7	8.1	5.5	3.0	2.2	3.8
	51~100人	427	259	160	21	51	15	41	32	21	7	17	10
		100.0	60.7	37.5	4.9	11.9	3.5	9.6	7.5	4.9	1.6	4.0	2.3
	101~300人	378	203	196	17	55	14	27	19	34	18	11	5
	100.0	53.7	51.9	4.5	14.6	3.7	7.1	5.0	9.0	4.8	2.9	1.3	
301人以上	136	66	81	2	31	3	18	2	11	6	5	2	
	100.0	48.5	59.6	1.5	22.8	2.2	13.2	1.5	8.1	4.4	3.7	1.5	
問1 能力開 発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	125	74	7	29	5	23	16	17	8	5	3
		100.0	66.8	39.6	3.7	15.5	2.7	12.3	8.6	9.1	4.3	2.7	1.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654	384	288	34	86	19	61	45	53	20	19	11
		100.0	58.7	44.0	5.2	13.1	2.9	9.3	6.9	8.1	3.1	2.9	1.7
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	277	175	22	70	15	42	27	23	16	16	17
		100.0	57.2	36.2	4.5	14.5	3.1	8.7	5.6	4.8	3.3	3.3	3.5
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	73	32	3	9	2	9	6	-	1	4	5	
	100.0	62.9	27.6	2.6	7.8	1.7	7.8	5.2	-	0.9	3.4	4.3	
無回答	6	4	4	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-
	100.0	66.7	66.7	16.7	-	-	-	-	16.7	16.7	-	-	-
問9 を従 業員 の育 成に よる 能力 開 発	効果を感じている	214	140	95	14	40	7	29	21	20	10	4	7
		100.0	65.4	44.4	6.5	18.7	3.3	13.6	9.8	9.3	4.7	1.9	3.3
	やや効果を感じている	800	454	335	33	107	23	79	49	57	25	22	19
		100.0	56.8	41.9	4.1	13.4	2.9	9.9	6.1	7.1	3.1	2.8	2.4
	あまり効果を感じていない	347	214	119	16	42	8	25	20	15	9	14	8
		100.0	61.7	34.3	4.6	12.1	2.3	7.2	5.8	4.3	2.6	4.0	2.3
	効果を感じていない	32	18	10	3	2	1	-	1	1	1	2	1
	100.0	56.3	31.3	9.4	6.3	3.1	-	3.1	3.1	3.1	6.3	3.1	
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	36	14	1	3	2	2	3	1	1	2	1	
	100.0	67.9	26.4	1.9	5.7	3.8	3.8	5.7	1.9	1.9	3.8	1.9	
無回答	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467	276	226	20	64	12	43	36	33	19	13	7
		100.0	59.1	48.4	4.3	13.7	2.6	9.2	7.7	7.1	4.1	2.8	1.5
	製造	940	560	386	44	143	28	91	61	73	38	25	22
		100.0	59.6	41.1	4.7	15.2	3.0	9.7	6.5	7.8	4.0	2.7	2.3
	生産管理	1447	863	573	67	194	41	135	94	94	46	44	36
		100.0	59.6	39.6	4.6	13.4	2.8	9.3	6.5	6.5	3.2	3.0	2.5
	品質管理	638	392	265	31	101	20	64	41	55	31	15	15
		100.0	61.4	41.5	4.9	15.8	3.1	10.0	6.4	8.6	4.9	2.4	2.4
	事務処理	804	494	333	36	122	22	89	59	63	26	24	13
		100.0	61.4	41.4	4.5	15.2	2.7	11.1	7.3	7.8	3.2	3.0	1.6
	受注・発注・在庫の管理	762	494	298	44	116	23	89	56	64	32	23	11
		100.0	64.8	39.1	5.8	15.2	3.0	11.7	7.3	8.4	4.2	3.0	1.4
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	88	66	12	18	5	22	16	19	11	2	2
		100.0	70.4	52.8	9.6	14.4	4.0	17.6	12.8	15.2	8.8	1.6	1.6
	顧客対応を含めたサービスの提供	98	69	58	8	17	6	14	15	17	9	3	1
		100.0	70.4	59.2	8.2	17.3	6.1	14.3	15.3	17.3	9.2	3.1	1.0
その他	12	7	5	-	2	-	1	2	2	1	-	-	
	100.0	58.3	41.7	-	16.7	-	8.3	16.7	16.7	8.3	-	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比2 01 9年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	321	197	141	18	39	11	36	27	16	11	6	7
		100.0	61.4	43.9	5.6	12.1	3.4	11.2	8.4	5.0	3.4	1.9	2.2
	やや増加(5%以上10%未満)	307	199	130	15	43	11	25	17	28	13	5	4
		100.0	64.8	42.3	4.9	14.0	3.6	8.1	5.5	9.1	4.2	1.6	1.3
	横ばい(5%未満の増減)	349	203	120	11	49	10	34	22	27	10	15	10
		100.0	58.2	34.4	3.2	14.0	2.9	9.7	6.3	7.7	2.9	4.3	2.9
	やや減少(5%以上10%未満)	164	95	78	8	16	3	20	16	11	4	4	5
		100.0	57.9	47.6	4.9	9.8	1.8	12.2	9.8	6.7	2.4	2.4	3.0
減少(10%以上)	217	118	76	13	33	4	13	8	9	4	12	4	
	100.0	54.4	35.0	6.0	15.2	1.8	6.0	3.7	4.1	1.8	5.5	1.8	
無回答	89	51	28	2	14	2	7	4	3	4	2	6	
	100.0	57.3	31.5	2.2	15.7	2.2	7.9	4.5	3.4	4.5	2.2	6.7	

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何か[品質管理] (MA)

		全 体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機関 からの推 奨	グループ 企業・取 引先から の要請	同業者か らの推奨	ITベン ダー等か らの推奨	国・地方 公共団体 からの補 助金の活 用	セミ ナー・イ ベントへ の参加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答	
合 計		735 100.0	414 56.3	316 43.0	29 3.9	128 17.4	23 3.1	52 7.1	39 5.3	55 7.5	29 3.9	23 3.1	17 2.3	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	50 61.7	24 29.6	5 6.2	12 14.8	2 2.5	4 4.9	1 1.2	9 11.1	3 3.7	1 1.2	3 3.7	
	鉄鋼業	36 100.0	17 47.2	17 47.2	1 2.8	9 25.0	3 8.3	3 8.3	3 8.3	3 8.3	2 5.6	2 5.6	1 2.8	
	非鉄金属製造業	27 100.0	14 51.9	17 63.0	- -	4 14.8	- -	1 3.7	1 3.7	3 11.1	1 3.7	- -	1 3.7	
	金属製品製造業	199 100.0	130 65.3	75 37.7	8 4.0	24 12.1	8 4.0	17 8.5	12 6.0	10 5.0	8 4.0	6 3.0	4 2.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	22 56.4	17 43.6	3 7.7	8 20.5	1 2.6	3 7.7	1 2.6	1 2.6	- -	- -	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	36 57.1	28 44.4	4 6.3	8 12.7	- -	4 6.3	5 7.9	3 4.8	2 3.2	2 3.2	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	16 44.4	21 58.3	2 5.6	5 13.9	2 5.6	3 8.3	3 8.3	3 8.3	- -	2 5.6	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	22 46.8	30 63.8	1 2.1	16 34.0	- -	- -	1 2.1	2 4.3	3 6.4	2 4.3	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	48 53.9	35 39.3	1 1.1	13 14.6	1 1.1	8 9.0	7 7.9	9 10.1	4 4.5	6 6.7	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	- -	5 83.3	1 16.7	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	59 52.7	47 42.0	3 2.7	29 25.9	6 5.4	9 8.0	6 5.4	12 10.7	6 5.4	2 1.8	2 1.8	
	その他	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F5 (従 業員 24 年)	50人以下	244 100.0	153 62.7	78 32.0	9 3.7	35 14.3	12 4.9	18 7.4	19 7.8	22 9.0	7 2.9	7 2.9	4 1.6
		51~100人	178 100.0	104 58.4	66 37.1	12 6.7	27 15.2	3 1.7	15 8.4	9 5.1	8 4.5	5 2.8	3 1.7	9 5.1
101~300人		224 100.0	114 50.9	117 52.2	6 2.7	42 18.8	7 3.1	10 4.5	9 4.0	17 7.6	11 4.9	9 4.0	2 0.9	
301人以上		89 100.0	43 48.3	55 61.8	2 2.2	24 27.0	1 1.1	9 10.1	2 2.2	8 9.0	6 6.7	4 4.5	2 2.2	
問1 能人 材開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	73 62.9	54 46.6	4 3.4	23 19.8	1 0.9	11 9.5	11 9.5	12 10.3	4 3.4	4 3.4	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	196 55.7	167 47.4	15 4.3	56 15.9	13 3.7	22 6.3	18 5.1	29 8.2	14 4.0	12 3.4	6 1.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	118 52.9	80 35.9	8 3.6	41 18.4	9 4.0	16 7.2	10 4.5	12 5.4	9 4.0	6 2.7	6 2.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	24 60.0	13 32.5	1 2.5	8 20.0	- -	3 7.5	- -	1 2.5	1 2.5	1 2.5	3 7.5	
	無回答	4 100.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	- -	- -	- -	- -	1 25.0	1 25.0	- -	1 25.0	
問9 へを 行業 効果 の育 成に よる 能力 開 発 面	効果を感じている	131 100.0	80 61.1	62 47.3	8 6.1	28 21.4	6 4.6	11 8.4	13 9.9	17 13.0	9 6.9	4 3.1	4 3.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	228 56.0	180 44.2	11 2.7	64 15.7	11 2.7	32 7.9	20 4.9	28 6.9	15 3.7	12 2.9	6 1.5	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	91 54.8	61 36.7	8 4.8	29 17.5	5 3.0	9 5.4	5 3.0	9 5.4	4 2.4	5 3.0	5 3.0	
	効果を感じていない	14 100.0	5 35.7	6 42.9	1 7.1	3 21.4	1 7.1	- -	1 7.1	1 7.1	- -	2 14.3	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	9 56.3	7 43.8	1 6.3	4 25.0	- -	- -	- -	- -	1 6.3	- -	1 6.3	
無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -		
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行 って いな い	企画・開発・設計	303 100.0	170 56.1	157 51.8	14 4.6	52 17.2	9 3.0	24 7.9	18 5.9	22 7.3	14 4.6	7 2.3	6 2.0	
	製造	587 100.0	336 57.2	256 43.6	24 4.1	104 17.7	16 2.7	41 7.0	33 5.6	45 7.7	28 4.8	17 2.9	14 2.4	
	生産管理	638 100.0	369 57.8	276 43.3	25 3.9	107 16.8	16 2.5	50 7.8	35 5.5	48 7.5	26 4.1	19 3.0	17 2.7	
	品質管理	735 100.0	414 56.3	316 43.0	29 3.9	128 17.4	23 3.1	52 7.1	39 5.3	55 7.5	29 3.9	23 3.1	17 2.3	
	事務処理	447 100.0	261 58.4	191 42.7	19 4.3	81 18.1	12 2.7	33 7.4	23 5.1	40 8.9	18 4.0	17 3.8	9 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	250 62.3	167 41.6	19 4.7	68 17.0	12 3.0	38 9.5	21 5.2	38 9.5	19 4.7	15 3.7	8 2.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	61 66.3	49 53.3	6 6.5	15 16.3	4 4.3	14 15.2	9 9.8	13 14.1	9 9.8	3 3.3	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	47 69.1	41 60.3	5 7.4	11 16.2	5 7.4	8 11.8	8 11.8	13 19.1	8 11.8	3 4.4	1 1.5	
	その他	10 100.0	4 40.0	5 50.0	- -	3 30.0	- -	- -	1 10.0	2 20.0	- -	1 10.0	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 比2 01 9年 働生 産性 前 の 変と	増加(10%以上)	182 100.0	107 58.8	89 48.9	9 4.9	28 15.4	9 4.9	20 11.0	16 8.8	13 7.1	6 3.3	4 2.2	2 1.1
やや増加(5%以上10%未満)		144 100.0	89 61.8	65 45.1	6 4.2	26 18.1	3 2.1	9 6.3	4 2.8	14 9.7	9 6.3	4 2.8	2 1.4	
横ばい(5%未満の増減)		164 100.0	94 57.3	64 39.0	2 1.2	30 18.3	5 3.0	12 7.3	8 4.9	12 7.3	6 3.7	7 4.3	3 1.8	
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	38 47.5	39 48.8	5 6.3	10 12.5	1 1.3	8 10.0	5 6.3	8 10.0	3 3.8	1 1.3	4 5.0	
減少(10%以上)		113 100.0	62 54.9	42 37.2	7 6.2	20 17.7	4 3.5	1 0.9	4 3.5	7 6.2	3 2.7	4 3.5	1 0.9	
無回答	52 100.0	24 46.2	17 32.7	- -	14 26.9	1 1.9	2 3.8	2 3.8	1 1.9	2 3.8	3 5.8	5 9.6		

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全体	経営トップ	工場長・部門のリーダー	現場のつくり手の人材	デジタル技術に精通した社員	社外人材	その他	無回答
合計		677	302	338	95	252	31	12	12
		100.0	44.6	49.9	14.0	37.2	4.6	1.8	1.8
F2業種	プラスチック製品製造業	58	27	28	5	21	2	-	-
		100.0	46.6	48.3	8.6	36.2	3.4	-	-
	鉄鋼業	16	9	10	1	7	1	-	-
		100.0	56.3	62.5	6.3	43.8	6.3	-	-
	非鉄金属製造業	20	6	11	5	5	-	1	-
		100.0	30.0	55.0	25.0	25.0	-	5.0	-
	金属製品製造業	149	82	58	24	43	4	4	5
		100.0	55.0	38.9	16.1	28.9	2.7	2.7	3.4
	はん用機械器具製造業	44	20	29	7	13	2	-	1
		100.0	45.5	65.9	15.9	29.5	4.5	-	2.3
	生産用機械器具製造業	105	48	48	9	36	3	2	2
		100.0	45.7	45.7	8.6	34.3	2.9	1.9	1.9
	業務用機械器具製造業	49	18	24	3	22	3	1	-
		100.0	36.7	49.0	6.1	44.9	6.1	2.0	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	13	22	6	21	1	-	-	
	100.0	37.1	62.9	17.1	60.0	2.9	-	-	
電気機械器具製造業	98	37	54	17	43	9	3	1	
	100.0	37.8	55.1	17.3	43.9	9.2	3.1	1.0	
情報通信機械器具製造業	11	5	9	1	1	-	-	-	
	100.0	45.5	81.8	9.1	9.1	-	-	-	
輸送用機械器具製造業	92	37	45	17	40	6	1	3	
	100.0	40.2	48.9	18.5	43.5	6.5	1.1	3.3	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5(従業員24年)	50人以下	203	112	89	18	52	8	5	4
		100.0	55.2	43.8	8.9	25.6	3.9	2.5	2.0
	51~100人	180	84	94	20	50	8	1	3
		100.0	46.7	52.2	11.1	27.8	4.4	0.6	1.7
	101~300人	188	75	94	35	85	9	2	4
	100.0	39.9	50.0	18.6	45.2	4.8	1.1	2.1	
301人以上	106	31	61	22	65	6	4	1	
	100.0	29.2	57.5	20.8	61.3	5.7	3.8	0.9	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117	60	47	21	52	8	4	1
		100.0	51.3	40.2	17.9	44.4	6.8	3.4	0.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315	132	166	52	127	12	3	5
		100.0	41.9	52.7	16.5	40.3	3.8	1.0	1.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196	85	101	19	61	8	3	6
		100.0	43.4	51.5	9.7	31.1	4.1	1.5	3.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47	23	23	3	12	3	2	-
	100.0	48.9	48.9	6.4	25.5	6.4	4.3	-	
無回答	2	2	1	-	-	-	-	-	
	100.0	100.0	50.0	-	-	-	-	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	128	67	73	22	47	6	1	2
		100.0	52.3	57.0	17.2	36.7	4.7	0.8	1.6
	やや効果を感じている	361	164	178	50	133	15	6	6
		100.0	45.4	49.3	13.9	36.8	4.2	1.7	1.7
	あまり効果を感じていない	159	57	75	21	65	6	5	2
		100.0	35.8	47.2	13.2	40.9	3.8	3.1	1.3
	効果を感じていない	12	4	6	1	5	3	-	1
	100.0	33.3	50.0	8.3	41.7	25.0	-	8.3	
従業員の育成・能力開発を行っていない	15	9	6	1	2	1	-	-	
	100.0	60.0	40.0	6.7	13.3	6.7	-	-	
無回答	2	1	-	-	-	-	-	1	
	100.0	50.0	-	-	-	-	-	50.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	302	338	95	252	31	12	12
		100.0	44.6	49.9	14.0	37.2	4.6	1.8	1.8
	製造	468	213	237	78	182	24	8	9
		100.0	45.5	50.6	16.7	38.9	5.1	1.7	1.9
	生産管理	467	216	228	65	174	22	9	8
		100.0	46.3	48.8	13.9	37.3	4.7	1.9	1.7
	品質管理	303	145	152	50	131	16	5	5
		100.0	47.9	50.2	16.5	43.2	5.3	1.7	1.7
	事務処理	393	188	197	55	166	19	6	6
		100.0	47.8	50.1	14.0	42.2	4.8	1.5	1.5
	受注・発注・在庫の管理	344	158	176	52	140	22	8	1
		100.0	45.9	51.2	15.1	40.7	6.4	2.3	0.3
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102	49	57	17	41	5	2	2
		100.0	48.0	55.9	16.7	40.2	4.9	2.0	2.0
	顧客対応を含めたサービスの提供	66	31	40	12	36	4	1	1
		100.0	47.0	60.6	18.2	54.5	6.1	1.5	1.5
	その他	7	2	5	1	2	-	-	-
		100.0	28.6	71.4	14.3	28.6	-	-	-
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 変化比較した9年(5年前)の変動	増加(10%以上)	161	76	84	27	66	8	2	2
		100.0	47.2	52.2	16.8	41.0	5.0	1.2	1.2
	やや増加(5%以上10%未満)	137	71	61	19	53	9	1	1
		100.0	51.8	44.5	13.9	38.7	6.6	0.7	0.7
	横ばい(5%未満の増減)	173	76	87	24	62	8	5	3
		100.0	43.9	50.3	13.9	35.8	4.6	2.9	1.7
	やや減少(5%以上10%未満)	66	26	34	9	28	2	-	1
	100.0	39.4	51.5	13.6	42.4	3.0	-	1.5	
減少(10%以上)	92	35	48	9	29	3	2	2	
	100.0	38.0	52.2	9.8	31.5	3.3	2.2	2.2	
無回答	48	18	24	7	14	1	2	3	
	100.0	37.5	50.0	14.6	29.2	2.1	4.2	6.3	

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか【製造】(MA)

		全 体	経営トッ プ	工場長・ 部門の リーダー	現場のも のづくり 人材	デジタル 技術に精 通した社 員	社外人材	その他	無回答	
合 計		1322 100.0	630 47.7	668 50.5	227 17.2	392 29.7	91 6.9	17 1.3	15 1.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	69 45.7	80 53.0	21 13.9	37 24.5	9 6.0	1 0.7	2 1.3	
	鉄鋼業	51 100.0	28 54.9	21 41.2	5 9.8	14 27.5	4 7.8	-	1 2.0	
	非鉄金属製造業	54 100.0	21 38.9	32 59.3	6 11.1	17 31.5	4 7.4	2 3.7	-	
	金属製品製造業	379 100.0	203 53.6	170 44.9	58 15.3	96 25.3	20 5.3	7 1.8	3 0.8	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	37 52.1	32 45.1	16 22.5	18 25.4	5 7.0	1 1.4	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	58 45.7	71 55.9	23 18.1	31 24.4	11 8.7	1 0.8	3 2.4	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	22 35.5	34 54.8	15 24.2	20 32.3	6 9.7	1 1.6	1 1.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	37 44.6	47 56.6	23 16.9	35 42.2	7 8.4	2 2.4	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	67 45.9	72 49.3	27 18.5	51 34.9	13 8.9	2 1.4	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	4 57.1	5 71.4	1 14.3	2 28.6	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	83 43.9	102 54.0	32 16.9	71 37.6	12 6.3	-	-	
	その他	2 100.0	1 50.0	2 100.0	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	420 100.0	246 58.6	185 44.0	48 11.4	74 17.6	32 7.6	8 1.9	7 1.7
		51~100人	386 100.0	184 47.7	194 50.3	57 14.8	103 26.7	23 6.0	5 1.3	6 1.6
101~300人		372 100.0	155 41.7	209 56.2	75 20.2	134 36.0	31 8.3	2 0.5	1 0.3	
301人以上		144 100.0	45 31.3	80 55.6	47 32.6	81 56.3	5 3.5	2 1.4	1 0.7	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	93 54.7	83 48.8	45 26.5	60 35.3	15 8.8	1 0.6	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	295 46.6	334 52.8	119 18.8	206 32.5	43 6.8	6 0.9	6 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	196 46.9	207 49.5	57 13.6	103 24.6	25 6.0	5 1.2	5 1.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	43 44.3	42 43.3	6 6.2	23 23.7	8 8.2	5 5.2	4 4.1	
	無回答	4 100.0	3 75.0	2 50.0	-	-	-	-	-	
問9 へ を 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	218 100.0	115 52.8	123 56.4	51 23.4	67 30.7	14 6.4	-	2 0.9	
	やや効果を感じている	746 100.0	347 46.5	393 52.7	128 17.2	224 30.0	48 6.4	9 1.2	9 1.2	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	133 46.0	127 43.9	43 14.9	85 29.4	25 8.7	4 1.4	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	13 46.4	12 42.9	2 7.1	11 39.3	3 10.7	2 7.1	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	21 53.8	12 30.8	3 7.7	5 12.8	1 2.6	2 5.1	1 2.6	
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-		
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	206 44.0	249 53.2	117 25.0	161 34.4	28 6.0	4 0.9	7 1.5	
	製造	1322 100.0	630 47.7	668 50.5	227 17.2	392 29.7	91 6.9	17 1.3	15 1.1	
	生産管理	940 100.0	451 48.0	479 51.0	163 17.3	292 31.1	64 6.8	12 1.3	9 1.0	
	品質管理	587 100.0	284 48.4	318 54.2	121 20.6	191 32.5	41 7.0	3 0.5	5 0.9	
	事務処理	680 100.0	339 49.9	361 53.1	114 16.8	227 33.4	52 7.6	7 1.0	3 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	317 52.6	304 50.4	102 16.9	204 33.8	51 8.5	6 1.0	2 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	54 46.6	64 55.2	33 28.4	44 37.9	7 6.0	2 1.7	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	47 53.4	49 55.7	27 30.7	33 37.5	9 10.2	2 2.3	-	
	その他	11 100.0	5 45.5	6 54.5	3 27.3	4 36.4	1 9.1	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 化	増加（10%以上）	300 100.0	141 47.0	162 54.0	66 22.0	95 31.7	25 8.3	3 1.0	3 1.0
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	140 51.1	138 50.4	51 18.6	82 29.9	21 7.7	2 0.7	2 0.7
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	159 48.5	169 51.5	50 15.2	92 28.0	13 4.0	4 1.2	2 0.6
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	63 44.4	78 54.9	20 14.1	46 32.4	10 7.0	1 0.7	3 2.1	
減少（10%以上）		196 100.0	90 45.9	82 41.8	30 15.3	55 28.1	19 9.7	3 1.5	-	
無回答		82 100.0	37 45.1	39 47.6	10 12.2	22 26.8	3 3.7	4 4.9	5 6.1	

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか【生産管理】(MA)

		全 体	経営ト ップ	工場長・ 部門の リーダー	現場のも のづくり 人材	デジタル 技術に精 通した社 員	社外人材	その他	無回答	
合 計		1447 100.0	661 45.7	668 46.2	140 9.7	469 32.4	104 7.2	30 2.1	31 2.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	62 41.6	65 43.6	12 8.1	49 32.9	9 6.0	2 1.3	6 4.0	
	鉄鋼業	60 100.0	28 46.7	25 41.7	5 8.3	21 35.0	5 8.3	1 1.7	1 1.7	
	非鉄金属製造業	55 100.0	20 36.4	27 49.1	5 9.1	18 32.7	4 7.3	2 3.6	2 3.6	
	金属製品製造業	428 100.0	224 52.3	192 44.9	39 9.1	127 29.7	33 7.7	7 1.6	5 1.2	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	40 51.3	33 42.3	9 11.5	19 24.4	1 1.3	3 3.8	1 1.3	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	77 47.0	82 50.0	12 7.3	44 26.8	13 7.9	3 1.8	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	26 37.7	30 43.5	9 13.0	29 42.0	3 4.3	1 1.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	29 38.7	46 61.3	16 21.3	32 42.7	6 8.0	1 1.3	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	70 43.2	68 42.0	16 9.9	61 37.7	11 6.8	7 4.3	5 3.1	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	6 46.2	8 61.5	1 7.7	4 30.8	-	1 7.7	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	79 40.9	92 47.7	16 8.3	64 33.2	18 9.3	2 1.0	7 3.6	
	その他	1 100.0	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	506 100.0	286 56.5	200 39.5	32 6.3	110 21.7	39 7.7	15 3.0	18 3.6
		51~100人	427 100.0	189 44.3	204 47.8	29 6.8	130 30.4	28 6.6	9 2.1	7 1.6
101~300人		378 100.0	149 39.4	185 48.9	48 12.7	152 40.2	33 8.7	3 0.8	5 1.3	
301人以上		136 100.0	37 27.2	79 58.1	31 22.8	77 56.6	4 2.9	3 2.2	1 0.7	
問1 能 力 材 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	101 54.0	80 42.8	24 12.8	64 34.2	11 5.9	5 2.7	1 0.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	286 43.7	316 48.3	78 11.9	226 34.6	55 8.4	9 1.4	8 1.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	216 44.6	221 45.7	32 6.6	151 31.2	32 6.6	11 2.3	18 3.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	55 47.4	47 40.5	6 5.2	28 24.1	6 5.2	5 4.3	4 3.4	
	無回答	6 100.0	3 50.0	4 66.7	-	-	-	-	-	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	214 100.0	111 51.9	111 51.9	31 14.5	72 33.6	15 7.0	1 0.5	7 3.3	
	やや効果を感じている	800 100.0	357 44.6	389 48.6	76 9.5	259 32.4	67 8.4	15 1.9	17 2.1	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	149 42.9	143 41.2	30 8.6	115 33.1	17 4.9	10 2.9	6 1.7	
	効果を感じていない	32 100.0	14 43.8	13 40.6	1 3.1	13 40.6	4 12.5	1 3.1	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	29 54.7	12 22.6	2 3.8	10 18.9	1 1.9	3 5.7	1 1.9	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	209 44.8	226 48.4	68 14.6	168 36.0	29 6.2	9 1.9	6 1.3	
	製造	940 100.0	443 47.1	443 47.1	103 11.0	313 33.3	74 7.9	14 1.5	18 1.9	
	生産管理	1447 100.0	661 45.7	668 46.2	140 9.7	469 32.4	104 7.2	30 2.1	31 2.1	
	品質管理	638 100.0	295 46.2	315 49.4	77 12.1	225 35.3	44 6.9	6 0.9	17 2.7	
	事務処理	804 100.0	378 47.0	378 47.0	80 10.0	292 36.3	60 7.5	16 2.0	14 1.7	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	379 49.7	341 44.8	76 10.0	259 34.0	69 9.1	16 2.1	9 1.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	57 45.6	62 49.6	25 20.0	49 39.2	11 8.8	1 0.8	1 0.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	47 48.0	52 53.1	12 12.2	45 45.9	11 11.2	2 2.0	1 1.0	
	その他	12 100.0	3 25.0	6 50.0	-	7 58.3	2 16.7	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 性 前 の 変 と	増加（10%以上）	321 100.0	146 45.5	161 50.2	40 12.5	111 34.6	20 6.2	4 1.2	6 1.9
		やや増加（5%以上10%未満）	307 100.0	160 52.1	143 46.6	27 8.8	97 31.6	25 8.1	6 2.0	2 0.7
		横ばい（5%未満の増減）	349 100.0	168 48.1	148 42.4	29 8.3	116 33.2	22 6.3	8 2.3	7 2.0
やや減少（5%以上10%未満）		164 100.0	59 36.0	81 49.4	19 11.6	56 34.1	10 6.1	1 0.6	5 3.0	
減少（10%以上）		217 100.0	92 42.4	94 43.3	18 8.3	63 29.0	23 10.6	7 3.2	6 2.8	
無回答		89 100.0	36 40.4	41 46.1	7 7.9	26 29.2	4 4.5	4 4.5	5 5.6	

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか〔品質管理〕(MA)

		全体	経営トップ	工場長・部門のリーダー	現場のモのづくり人材	デジタル技術に精通した社員	社外人材	その他	無回答	
合計		735 100.0	312 42.4	378 51.4	85 11.6	226 30.7	43 5.9	10 1.4	20 2.7	
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	31 38.3	45 55.6	7 8.6	27 33.3	7 8.6	-	2 2.5	
	鉄鋼業	36 100.0	15 41.7	24 66.7	1 2.8	12 33.3	2 5.6	-	1 2.8	
	非鉄金属製造業	27 100.0	9 33.3	13 48.1	3 11.1	8 29.6	1 3.7	-	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	97 48.7	89 44.7	23 11.6	53 26.6	7 3.5	3 1.5	5 2.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	21 53.8	15 38.5	4 10.3	11 28.2	-	1 2.6	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	27 42.9	35 55.6	4 6.3	18 28.6	5 7.9	1 1.6	3 4.8	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	11 30.6	18 50.0	6 16.7	13 36.1	3 8.3	1 2.8	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	17 36.2	30 63.8	9 19.1	20 42.6	3 6.4	-	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	36 40.4	45 50.6	13 14.6	36 40.4	8 9.0	2 2.2	1 1.1	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	-	2 33.3	-	1 16.7	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	47 42.0	61 54.5	15 13.4	26 23.2	7 6.3	1 0.9	4 3.6	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員24年)	50人以下	244 100.0	130 53.3	110 45.1	20 8.2	48 19.7	14 5.7	2 0.8	8 3.3
		51~100人	178 100.0	78 43.8	93 52.2	14 7.9	49 27.5	7 3.9	2 1.1	9 5.1
101~300人		224 100.0	79 35.3	118 52.7	26 11.6	91 40.6	20 8.9	4 1.8	2 0.9	
301人以上		89 100.0	25 28.1	57 64.0	25 28.1	38 42.7	2 2.2	2 2.2	1 1.1	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	58 50.0	59 50.9	15 12.9	40 34.5	8 6.9	3 2.6	3 2.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	134 38.1	188 53.4	49 13.9	118 33.5	19 5.4	5 1.4	5 1.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	96 43.0	110 49.3	18 8.1	58 26.0	14 6.3	2 0.9	9 4.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	21 52.5	19 47.5	3 7.5	10 25.0	2 5.0	-	3 7.5	
	無回答	4 100.0	3 75.0	2 50.0	-	-	-	-	-	
	問9 従業員への効果	131 100.0	56 42.7	73 55.7	23 17.6	45 34.4	12 9.2	1 0.8	3 2.3	
やや効果を感じている	407 100.0	174 42.8	216 53.1	43 10.6	126 31.0	22 5.4	4 1.0	8 2.0		
あまり効果を感じていない	166 100.0	67 40.4	80 48.2	18 10.8	45 27.1	7 4.2	5 3.0	7 4.2		
効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	7 50.0	-	6 42.9	1 7.1	-	1 7.1		
従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	11 68.8	2 12.5	1 6.3	4 25.0	1 6.3	-	1 6.3		
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	128 42.2	160 52.8	50 16.5	104 34.3	13 4.3	4 1.3	5 1.7	
	製造	587 100.0	258 44.0	299 50.9	75 12.8	184 31.3	35 6.0	6 1.0	14 2.4	
	生産管理	638 100.0	275 43.1	323 50.6	73 11.4	202 31.7	37 5.8	8 1.3	20 3.1	
	品質管理	735 100.0	312 42.4	378 51.4	85 11.6	226 30.7	43 5.9	10 1.4	20 2.7	
	事務処理	447 100.0	199 44.5	231 51.7	48 10.7	149 33.3	30 6.7	4 0.9	12 2.7	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	185 46.1	197 49.1	49 12.2	137 34.2	33 8.2	5 1.2	7 1.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	40 43.5	50 54.3	23 25.0	33 35.9	5 5.4	1 1.1	1 1.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	34 50.0	37 54.4	11 16.2	31 45.6	7 10.3	1 1.5	1 1.5	
	その他	10 100.0	2 20.0	9 90.0	2 20.0	4 40.0	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較した9労働年(5年前の姿と)	増加(10%以上)	182 100.0	83 45.6	98 53.8	22 12.1	64 35.2	7 3.8	2 1.1	2 1.1
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	71 49.3	75 52.1	18 12.5	49 34.0	9 6.3	2 1.4	3 2.1
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	71 43.3	85 51.8	20 12.2	44 26.8	10 6.1	4 2.4	3 1.8
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	25 31.3	46 57.5	8 10.0	24 30.0	4 5.0	-	5 6.3	
減少(10%以上)		113 100.0	40 35.4	53 46.9	9 8.0	28 24.8	10 8.8	-	3 2.7	
無回答		52 100.0	22 42.3	21 40.4	8 15.4	17 32.7	3 5.8	2 3.8	4 7.7	

付添12-6. デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全	体	品質の向上	生産体制の安定稼働(稼働率の向上)	リードタイムの削減	経費の削減	人手不足の解消	作業負担の軽減や作業効率の改善	労働時間の短縮や休日の増加	不良率の低下	業績の改善	仕事の再現性向上	技能継承の内閣化	その他	無回答
合計	677	398	179	280	264	295	394	248	176	239	202	217	116	10	17
F2業種	100.0	58.8	26.4	41.4	39.0	43.6	58.2	36.6	26.0	35.3	29.8	32.1	17.1	1.5	2.5
プラスチック製品製造業	58	29	12	24	25	19	28	10	11	19	18	19	7	-	2
鉄鋼業	16	11	9	6	6	7	10	8	6	6	6	4	4	1	-
非鉄金属製造業	105	68.8	56.3	37.5	56.3	43.8	62.5	50.0	37.9	43.8	37.5	26.0	25.0	6.3	-
金属製品製造業	149	78	42	56	51	64	92	60	35	52	47	46	24	1	5
はん用機械器具製造業	44	28	8	17	18	19	24	13	9	15	11	13	8	1	1
生産用機械器具製造業	100.0	63.6	18.2	38.6	40.9	43.2	54.5	29.5	34.1	25.0	34.1	29.5	18.2	2.3	2.3
業務用機械器具製造業	49	32	14	20	20	28	33	25	16	23	22	21	9	1	2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	25	11	13	18	17	23	11	14	12	9	15	3	-	-
電気機械器具製造業	98	62	32	44	35	42	56	42	26	34	24	31	22	3	1
情報通信機械器具製造業	100.0	63.3	32.7	44.9	35.7	42.9	57.1	42.9	26.5	34.7	24.5	31.6	22.4	3.1	1.0
輸送用機械器具製造業	92	55	22	44	40	50	53	35	23	37	32	31	18	1	3
その他	100.0	59.8	23.9	47.8	43.5	54.3	57.6	38.0	25.0	40.2	34.8	33.7	19.6	1.1	3.3
F5(従業員数)	203	115	46	86	60	68	116	66	55	57	60	61	23	3	4
50人以下	180	100	55	65	57	71	96	53	47	63	46	53	32	1	8
51~100人	188	110	47	73	88	89	106	73	47	69	46	57	30	2	3
101~300人	106	58.5	25.0	38.8	46.8	47.3	56.4	38.8	25.0	36.7	24.5	30.3	16.0	1.1	1.6
301人以上	11	68.9	28.2	52.8	55.7	63.2	71.7	52.8	25.9	47.2	47.2	43.4	29.2	3.8	1.9
問1能力開発方針	117	75	34	63	55	70	74	61	37	51	34	51	26	-	1
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	64.1	29.1	45.3	47.0	59.8	63.2	43.6	31.6	43.6	29.1	43.6	23.9	-	0.9
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315	187	88	125	140	132	186	121	78	120	97	99	49	6	5
個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196	112	51	83	56	79	106	67	52	61	61	56	32	4	9
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	68.0	26.0	42.3	28.6	40.3	54.1	34.2	26.5	31.1	31.1	28.5	16.3	2.0	4.6
無回答	2	1	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問9効果を感じている	128	91	36	56	56	71	80	57	41	52	48	56	24	-	1
やや効果を感じている	361	206	96	144	137	143	203	138	85	120	105	108	64	4	10
あまり効果を感じていない	159	89	42	68	64	72	83	47	43	58	44	48	26	6	4
効果を感じていない	100.0	50.0	26.4	42.8	40.3	45.3	58.5	29.6	27.0	36.5	27.7	30.2	16.4	3.8	2.5
従業員育成・能力開発を行っていない	12	6	3	6	5	5	7	3	4	4	3	3	1	-	1
無回答	100.0	50.0	25.0	50.0	41.7	41.7	58.3	25.0	33.3	33.3	25.0	25.0	8.3	-	8.3
問12デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	15	6	2	6	2	3	10	3	3	5	2	2	1	-	-
無回答	100.0	40.0	13.3	40.0	13.3	20.0	66.7	20.0	20.0	33.3	13.3	13.3	6.7	-	-
F62019年(産年)の変化と比	677	398	179	280	264	295	394	248	176	239	202	217	116	10	17
企画・開発・設計	100.0	58.8	26.4	41.4	39.0	43.6	58.2	36.6	26.0	35.3	29.8	32.1	17.1	1.5	2.5
製造	468	280	128	188	194	209	269	183	122	185	148	158	91	8	13
生産管理	467	277	122	189	186	209	277	186	119	181	155	160	93	8	13
品質管理	100.0	59.3	26.1	40.5	39.8	44.8	59.3	39.8	25.9	38.8	33.2	34.3	19.9	1.7	2.8
事務処理	303	193	84	124	135	142	188	125	95	131	106	121	70	5	7
労務管理	393	246	114	175	178	195	254	168	116	170	135	148	86	5	8
労務・労務管理	100.0	62.6	29.0	44.5	45.3	49.6	64.6	42.7	29.5	43.3	34.4	37.7	21.9	1.3	2.0
労務・労務管理	344	213	107	166	152	172	216	144	96	151	123	133	72	5	3
労務・労務管理	100.0	61.9	31.1	48.3	44.2	50.0	62.8	41.9	27.9	43.9	35.8	38.7	20.9	1.5	0.9
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102	63	38	49	58	58	64	53	36	56	44	45	31	-	2
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	100.0	61.8	37.3	48.0	56.9	56.9	62.7	52.0	35.3	54.9	43.1	44.1	30.4	-	2.0
顧客対応を含めたサービスの提供	66	46	30	42	41	45	47	38	33	45	36	36	21	-	2
顧客対応を含めたサービスの提供	100.0	69.7	45.5	63.6	62.1	68.2	71.2	57.6	50.0	68.2	54.5	54.5	31.8	-	3.0
その他	7	4	1	6	4	4	3	3	2	3	3	3	3	-	-
行っていない	100.0	57.1	14.3	85.7	57.1	57.1	42.9	42.9	28.6	42.9	42.9	42.9	42.9	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F62019年(産年)の変化と比	161	99	55	73	70	80	107	62	49	73	58	60	32	-	2
増加(10%以上)	100.0	61.5	34.2	45.3	43.5	49.7	66.5	38.5	30.4	45.3	36.0	37.3	19.9	-	1.2
やや増加(5%以上10%未満)	137	84	41	55	55	59	75	52	29	51	45	48	34	4	4
横ばい(5%未満の増減)	173	107	38	72	69	75	98	73	50	54	49	45	24	2	3
やや減少(5%以上10%未満)	100.0	61.8	28.8	41.6	39.9	43.4	56.6	42.2	28.9	31.2	28.3	26.0	13.9	1.2	1.7
減少(10%以上)	66	41	16	23	32	31	31	22	17	24	19	23	12	2	2
減少(10%以上)	100.0	62.1	24.2	34.8	48.5	47.0	47.0	33.3	25.8	36.4	28.8	34.8	18.2	3.0	3.0
無回答	92	46	20	38	24	28	54	23	21	23	21	25	9	1	3
無回答	100.0	50.0	21.7	41.3	26.1	30.4	58.7	25.0	22.8	25.0	22.8	27.2	9.8	1.1	3.3
無回答	48	21	11	19	14	22	29	16	10	14	10	16	5	1	3
無回答	100.0	43.8	22.9	39.6	29.2	45.8	60.4	33.3	20.8	29.2	20.8	33.3	10.4	2.1	6.3

付添12-6. デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか〔製造〕(MA)

	全	体	品質の向上	生産体制の安定稼働(稼働率の向上)	リードタイムの削減	経費の削減	人手不足の解消	作業負担の軽減、作業効率の改善	労働時間の短縮や休憩・休日の増加	不良率の低下	業績の改善	仕事の再現性向上	技能継承の円滑化	テレワークやフレックステルワーク等の新しい就業制度の導入	その他	無回答
合計	1322	884	863	764	634	755	960	567	747	504	401	405	49	16	11	
F2業種	100.0	66.9	65.3	57.8	48.0	57.1	72.6	42.9	56.5	38.1	30.3	30.6	3.7	1.2	0.8	
プラスチック製品製造業	151	109	100	77	71	81	107	53	89	48	44	42	5	4	1	
鉄鋼業	51	35	37	30	25	30	36	20	27	18	15	16	6	1	1	
非鉄金属製造業	121	68.6	72.5	58.8	49.0	58.9	70.6	39.2	52.9	35.3	29.4	31.4	11.8	4	2.0	
金属製品製造業	54	37	38	28	33	37	39	17	32	24	17	19	4	1	1	
はん用機械器具製造業	100.0	68.5	70.4	51.9	61.1	68.5	72.2	31.5	59.3	44.4	31.5	35.2	7.4	1.9	1	
金属製品製造業	379	249	242	210	183	212	277	177	221	155	117	112	5	3	4	
はん用機械器具製造業	100.0	65.7	63.9	55.4	46.3	55.9	73.1	46.7	58.3	40.9	30.9	29.6	1.3	0.8	1.1	
生産用機械器具製造業	71	41	35	43	27	37	45	33	32	25	23	22	1	1	2	
生産用機械器具製造業	100.0	57.7	49.3	60.6	38.0	52.1	63.4	46.5	45.1	35.2	32.4	31.0	1.4	1.4	2.8	
業務用機械器具製造業	121	76	82	49	49	57	84	49	65	43	36	35	4	2	1	
生産用機械器具製造業	100.0	57.5	59.8	64.6	38.6	44.9	66.1	38.6	51.2	33.9	28.3	27.6	3.1	1.6	0.8	
業務用機械器具製造業	62	41	40	33	28	40	47	31	31	23	27	23	5	2	1	
業務用機械器具製造業	100.0	66.1	64.5	53.2	45.2	64.5	75.8	50.0	50.0	37.1	43.5	37.1	8.1	3.2	1.6	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	83	61	69	57	54	57	66	35	52	33	27	23	2	1	1	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	73.5	83.1	68.7	65.1	68.7	79.5	42.2	62.7	39.8	32.5	27.7	2.4	1.2	1	
電気機械器具製造業	146	99	92	93	71	88	109	64	78	57	53	48	7	2	1	
電気機械器具製造業	100.0	67.8	63.0	63.7	48.6	60.3	74.7	43.8	53.4	39.0	22.6	32.9	4.8	1.4	0.7	
情報通信機械器具製造業	100.0	100.0	28.6	28.6	42.9	57.1	57.1	57.1	57.1	42.9	14.3	14.3	1	1	1	
情報通信機械器具製造業	100.0	100.0	28.6	28.6	42.9	57.1	57.1	57.1	57.1	42.9	14.3	14.3	1	1	1	
輸送用機械器具製造業	189	132	131	109	90	110	146	87	116	75	61	65	10	1	1	
輸送用機械器具製造業	100.0	69.8	69.3	57.7	47.6	58.2	77.2	46.0	61.4	39.7	32.3	34.4	5.3	1	1	
その他	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
F5(従業員24名)	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	
50人以下	270	240	215	180	180	214	285	165	215	152	130	133	8	5	4	
50人以下	100.0	64.3	57.1	51.2	42.9	51.0	67.9	39.5	51.2	36.2	31.0	31.7	1.9	1.2	1.0	
51~100人	386	246	254	215	170	209	270	172	213	136	104	115	14	5	4	
51~100人	100.0	63.7	65.8	55.7	44.0	54.1	69.9	44.6	55.2	35.2	26.9	29.8	3.6	1.3	1.0	
101~300人	372	261	259	239	200	229	281	164	223	150	109	99	14	4	1	
101~300人	100.0	70.2	69.6	64.2	53.8	61.6	75.5	44.1	59.9	40.3	29.3	26.6	3.8	1.1	0.3	
301人以上	144	107	110	95	84	103	124	65	96	66	58	58	3	2	2	
301人以上	100.0	74.3	76.4	66.0	58.3	71.5	86.1	45.1	66.7	45.9	40.3	40.3	9.0	1.4	1.4	
問1能力開発方針	170	123	117	114	91	105	126	84	106	69	64	64	9	2	1	
問1能力開発方針	100.0	71.8	68.8	67.1	53.5	61.8	74.1	49.4	62.4	40.6	37.6	42.9	5.3	1.2	1	
問1能力開発方針	633	433	424	379	317	385	482	288	370	264	192	204	25	5	3	
問1能力開発方針	100.0	66.4	67.0	59.9	50.1	60.8	76.1	45.5	58.5	41.7	30.3	32.2	3.9	0.8	0.5	
問1能力開発方針	418	269	271	223	192	226	287	165	224	150	123	112	15	7	5	
問1能力開発方針	100.0	64.4	64.8	53.3	45.9	54.1	68.7	39.5	53.6	35.9	29.4	26.8	3.6	1.7	1.2	
問1能力開発方針	97	57	49	45	32	37	62	29	44	19	21	14	1	1	3	
問1能力開発方針	100.0	58.8	50.5	46.4	33.0	38.1	63.9	29.9	45.4	19.6	21.6	14.4	1	2.1	3.1	
問1能力開発方針	4	3	2	3	2	2	3	1	3	2	1	2	1	1	1	
問1能力開発方針	100.0	75.0	50.0	75.0	50.0	50.0	75.0	25.0	75.0	50.0	25.0	50.0	1	1	1	
問9効果を感じている	218	165	159	140	108	135	175	119	140	105	88	90	10	1	1	
問9効果を感じている	100.0	75.7	72.9	64.2	49.5	61.9	80.3	54.6	64.2	48.2	40.4	41.3	4.6	0.5	1	
問9効果を感じている	746	497	484	437	369	431	546	327	435	284	226	228	27	7	8	
問9効果を感じている	100.0	66.6	64.9	58.6	49.5	58.8	73.7	43.8	58.3	32.1	30.3	30.5	3.6	0.9	1.1	
問9効果を感じていない	289	190	180	151	130	163	202	106	138	100	76	71	12	7	2	
問9効果を感じていない	100.0	65.7	62.3	52.2	45.0	56.4	69.9	34.6	47.8	34.6	26.3	26.6	4.2	2.4	0.7	
問9効果を感じていない	28	13	17	17	15	12	16	9	15	7	6	4	1	1	1	
問9効果を感じていない	100.0	46.4	60.7	60.7	53.6	42.9	57.1	32.1	53.6	25.0	21.4	14.3	1	3.6	1.6	
問9効果を感じていない	39	19	22	17	12	14	21	12	19	7	5	6	1	1	1	
問9効果を感じていない	100.0	48.7	56.4	43.6	30.8	35.9	53.8	30.8	48.7	17.9	12.8	15.4	1	1	1	
問9効果を感じていない	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	
問9効果を感じていない	100.0	50.0	50.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	50.0	50.0	50.0	1	1	1	
問12企画・開発・設計	468	323	309	297	245	289	355	227	289	199	178	177	28	8	4	
問12企画・開発・設計	100.0	69.0	66.0	63.5	52.4	61.8	75.9	48.5	61.8	42.5	38.0	37.8	6.0	1.7	0.9	
問12製造	1322	884	863	764	634	755	960	567	747	504	401	405	49	16	11	
問12製造	100.0	66.9	65.3	57.8	48.0	57.1	72.6	42.9	56.5	38.1	30.3	30.6	3.7	1.2	0.8	
問12生産管理	940	649	636	576	482	548	704	442	565	395	326	322	39	15	8	
問12生産管理	100.0	69.0	67.7	61.3	51.3	58.3	74.9	47.0	60.1	42.0	34.7	34.3	4.1	1.6	0.9	
問12品質管理	587	460	414	382	327	361	461	294	388	266	238	222	30	9	6	
問12品質管理	100.0	78.4	70.5	65.1	55.7	61.5	78.5	50.1	66.1	45.3	40.5	37.8	5.1	1.5	1.0	
問12事務処理	680	491	476	433	364	427	525	331	414	303	254	248	33	10	4	
問12事務処理	100.0	72.2	70.0	63.7	53.5	62.8	77.2	48.7	60.9	44.6	37.4	36.5	4.9	1.5	0.6	
問12委注・発注・在庫の管理	603	432	420	394	324	376	476	299	381	267	236	231	31	12	3	
問12委注・発注・在庫の管理	100.0	71.6	69.7	65.3	53.7	62.4	78.9	49.6	63.2	44.3	39.1	38.3	5.1	2.0	0.5	
問12顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116	90	89	75	73	79	89	61	86	67	56	58	15	1	1	
問12顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	100.0	77.6	76.7	64.7	62.9	68.1	76.7	52.6	74.1	59.8	48.3	50.0	12.9	0.9	1	
問12顧客対応を含めたサービスの提供	88	73	69	61	61	57	73	52	66	49	43	41	10	1	1	
問12顧客対応を含めたサービスの提供	100.0	83.0	78.4	69.3	69.3	64.8	83.0	59.1	75.0	55.7	48.9	46.6	11.4	1.1	1	
問12その他	11	5	8	3	7	8	8	2	6	5	3	1	1	1	1	
問12その他	100.0	45.5	72.7	27.3	63.6	72.7	72.7	18.2	54.5	45.5	27.3	9.1	9.1	1	1	
問12行っていない	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
問12行っていない	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
問12無回答	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
問12無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
F62019年(労働生産)前年変化と比	300	209	206	191	156	180	227	150	195	125	109	102	16	4	2	
F62019年(労働生産)前年変化と比	100.0	69.7	68.7	63.7	52.0	60.0	75.7	50.								

		付添12-6. デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか〔生産管理(MA)〕															
		全 体	品質の向上	生産体制の安定稼働(稼働率の向上)	リードタイムの削減	経費の削減	人手不足の解消	作業負担の軽減や作業効率の改善	労働時間の短縮や休日の増加	不良率の低下	業績の改善	仕事の再現性向上	技能継承の内閣化	テレワークやフレックステラワーク勤務等、新しい就業制度の導入	その他	無回答	
	合計	1447	485	825	761	654	612	874	512	360	517	325	298	121	19	28	
	100.0	100.0	33.5	57.0	52.6	45.2	42.3	60.4	35.4	24.9	35.7	22.5	20.6	8.4	1.3	1.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	149	43	90	76	72	63	86	55	46	52	36	37	10	4	4	
	100.0	28.9	60.4	51.0	48.3	42.3	57.7	36.9	30.9	34.9	24.2	24.8	6.7	2.7	2.7		
	鉄鋼業	60	26	37	26	26	23	34	21	19	20	9	14	7	-	1	
	100.0	43.3	61.7	43.3	43.3	38.3	56.7	35.0	31.7	33.3	15.0	23.3	11.7	-	1.7		
	非鉄金属製造業	55	27	36	29	29	31	32	18	19	26	14	13	6	2	2	
	100.0	49.1	65.5	52.7	52.7	56.4	58.2	32.7	34.5	47.3	25.5	23.6	10.9	3.6	3.6		
	金属製品製造業	428	144	257	213	190	177	254	166	102	156	94	88	29	3	11	
	100.0	33.6	60.0	49.8	44.4	41.4	59.3	38.8	23.8	36.4	22.0	20.6	6.8	0.7	2.6		
	はん用機械器具製造業	78	19	43	42	27	29	43	29	20	23	20	18	5	1	2	
	100.0	24.4	55.1	53.8	34.6	37.2	55.1	37.2	25.6	29.5	25.6	23.1	6.4	1.3	2.6		
	生産用機械器具製造業	164	51	77	85	67	58	100	51	40	58	43	27	12	2	2	
	100.0	31.1	47.0	51.8	40.9	35.4	61.0	31.1	24.4	35.4	26.2	16.5	7.3	1.2	1.2		
	業務用機械器具製造業	69	28	40	29	31	40	45	26	25	22	23	23	6	1	-	
	100.0	40.6	58.0	42.0	44.9	58.0	65.2	37.7	36.2	31.9	33.3	33.3	8.7	1.4	-		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	28	46	49	42	40	46	21	16	25	15	17	4	1	1		
100.0	37.3	61.3	65.3	56.0	53.3	61.3	28.0	21.3	33.3	20.0	22.7	5.3	1.3	1.3			
電気機械器具製造業	162	58	87	87	87	67	99	50	32	55	33	23	19	4	2		
100.0	35.9	53.7	53.7	46.9	41.4	61.1	30.9	19.8	34.0	20.4	14.2	11.7	2.5	1.2			
情報通信機械器具製造業	13	6	7	4	4	4	7	3	3	2	3	3	-	-	-		
100.0	46.2	53.8	30.8	30.8	30.8	53.8	23.1	23.1	23.1	15.4	23.1	23.1	-	-			
輸送用機械器具製造業	193	55	105	120	90	79	127	72	38	77	36	35	20	1	3		
100.0	28.5	54.4	62.2	46.6	40.9	65.8	37.3	19.7	39.9	18.7	18.1	10.4	0.5	1.6			
その他	1	-	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-		
100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-			
F5(従業員数)	50人以下	506	163	278	252	201	205	281	166	122	172	125	99	35	5	10	
	100.0	32.2	54.9	51.8	39.7	40.5	55.5	32.8	24.1	34.0	24.7	19.6	6.9	1.0	2.0		
	51~100人	427	137	250	208	186	145	245	141	105	145	74	82	30	7	10	
	100.0	32.1	58.5	48.7	43.6	34.0	57.4	33.0	24.6	34.0	17.3	19.2	7.0	1.6	2.3		
	101~300人	378	134	223	205	186	176	249	140	94	138	77	75	27	4	6	
	100.0	35.4	59.0	54.2	49.2	46.6	65.9	37.0	24.9	36.5	20.4	19.8	7.1	1.1	1.6		
301人以上	136	51	74	86	81	86	99	65	39	62	49	42	29	3	2		
100.0	37.5	54.4	63.2	59.6	63.2	72.8	47.8	28.7	45.6	36.0	30.9	21.3	2.2	1.5			
問1(能力開発方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	68	99	105	90	93	114	79	52	76	62	51	26	1	2	
	100.0	36.4	52.9	56.1	48.1	49.7	61.0	42.2	27.8	40.6	27.8	27.3	15.0	0.5	1.1		
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	654	218	378	344	307	279	418	242	166	255	147	128	50	4	12	
	100.0	33.3	57.8	52.6	46.9	42.7	63.9	37.0	25.4	39.0	22.5	19.6	7.6	0.6	1.8		
	個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	157	287	241	207	199	273	163	111	157	109	101	38	11	10	
	100.0	32.4	59.3	49.8	42.8	41.1	56.4	33.7	22.9	32.4	22.5	20.9	7.9	2.3	2.1		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	40	57	66	46	66	83	27	16	28	16	17	5	3	4	
	100.0	34.5	49.1	56.9	41.4	31.9	54.3	28.3	25.0	24.1	13.8	14.7	4.3	2.6	3.4		
	無回答	6	2	4	5	2	4	6	1	2	1	1	1	-	-	-	
	100.0	33.3	66.7	83.3	33.3	66.7	100.0	16.7	33.3	16.7	16.7	16.7	-	-	-		
問9(効用を感じる従業員の割合)	効果を感じている	214	93	134	122	106	97	149	91	69	92	57	66	25	1	3	
	100.0	43.5	62.6	57.0	49.5	45.3	69.6	42.5	32.2	43.0	26.6	30.8	11.7	0.5	1.4		
	やや効果を感じている	800	260	447	418	366	332	482	288	194	289	180	161	64	8	17	
	100.0	32.5	55.9	52.3	45.8	43.5	60.3	36.0	24.3	34.1	22.5	20.1	8.0	1.0	2.1		
	あまり効果を感じていない	347	102	192	173	147	153	199	112	74	115	72	58	29	9	13	
	100.0	29.4	55.3	49.9	42.4	44.1	57.3	32.3	21.3	33.1	20.7	16.7	8.4	2.6	2.0		
効果を感じていない	32	15	23	19	14	14	16	6	11	11	7	6	2	1	-		
100.0	46.9	71.9	59.4	43.8	43.8	50.0	18.8	34.4	34.4	21.9	18.8	6.3	3.1	-			
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	15	28	28	21	16	27	15	12	10	8	7	1	-	1		
100.0	28.3	52.8	52.8	39.6	30.2	50.9	28.3	22.6	18.9	15.1	13.2	1.9	-	1.9			
無回答	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
100.0	-	100.0	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-			
問12(デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない)	企画・開発・設計	467	178	262	251	214	220	295	191	126	186	132	124	55	6	6	
	100.0	38.1	56.1	55.9	45.8	47.1	63.2	40.9	27.0	39.8	28.3	26.6	11.8	1.3	1.3		
	製造	940	337	537	517	443	413	567	357	254	373	231	207	90	13	19	
	100.0	35.9	57.1	55.0	47.1	43.9	60.3	38.0	27.0	39.7	24.6	22.0	9.6	1.4	2.0		
	生産管理	1447	485	825	761	654	612	874	512	360	517	325	298	121	19	28	
	100.0	33.5	57.0	52.6	45.2	42.3	60.4	35.4	24.9	35.7	22.5	20.6	8.4	1.3	1.9		
	品質管理	638	272	387	371	322	308	398	259	194	275	188	159	75	9	13	
	100.0	42.6	60.7	58.2	50.5	48.3	62.4	40.6	30.4	43.1	29.5	24.9	11.8	1.4	2.0		
	事務処理	804	305	471	422	407	387	521	332	227	345	220	197	90	13	10	
	100.0	37.9	58.6	52.5	50.6	48.1	64.8	41.3	28.2	42.9	27.4	24.5	11.2	1.6	1.2		
	受注・発注・在庫の管理	762	286	470	439	391	362	506	311	224	309	208	191	83	12	9	
	100.0	37.5	61.7	57.6	51.3	47.5	66.4	40.8	29.4	40.6	27.3	25.1	10.9	1.6	1.2		
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	66	86	80	79	76	86	60	49	73	48	51	25	1	2	
	100.0	52.8	68.8	64.0	63.2	60.8	68.8	48.0	39.2	58.4	38.4	40.8	20.0	0.8	1.6		
	顧客対応を含めたサービスの提供	98	60	72	67	61	58	69	54	50	64	40	43	16	1	1	
	100.0	61.2	73.5	68.4	62.2	59.2	70.4	55.1	51.0	55.1	40.8	43.9	16.3	1.0	1.0		
	その他	12	3	11	5	8	7	7	4	3	5	2	3	1	-	-	
100.0	25.0	91.7	41.7	66.7	58.3	58.3	33.3	25.0	41.7	16.7	25.0	8.3	-	-			
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
F6(2019年労働生産性前年変化率)	増加(10%以上)	321	122	200	195	167	142	210	135	96	126	83	72	34	3	4	
	100.0	38.0	62.3	60.7	52.0	44.2	42.1	29.9	39.3	25.9	22.4	10.6	0.9	1.2			
	やや増加(5%以上10%未満)	307	105	179	169	158	143	188	110	78	112	66	68	30	3	6	
	100.0	34.2	58.3	55.0	51.5	46.6	61.2	35.8	25.4	36.5	21.5	22.1	9.8	1.0	2.0		
	横ばい(5%未満の増減)	349	103	182	154	135	142	187	109	74	119	73	63	27	5	5	
	100.0	29.5	52.1	44.1	38.7	40.											

付添12-6. デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか(品質管理(MA))

	全	品質の向上	生産体制の安定稼働(稼働率の向上)	リードタイムの削減	経費の削減	人手不足の解消	作業負担の軽減(作業効率の改善)	労働時間の短縮(休憩・休日の増加)	不良率の低下	業務の改善	仕事の再現向上	技能継承の円滑化	テレワークやフレックステルワーク等の新しい就業制度の導入	その他	無回答
合計	735	578	226	207	279	298	367	229	446	235	193	174	54	8	15
F2業種	100.0	78.6	30.7	28.2	38.0	40.5	49.9	31.2	60.7	32.0	26.3	23.7	7.3	1.1	2.0
プラスチック製品製造業	81	63	16	17	25	25	38	20	50	22	15	19	5	3	2
鉄鋼業	36	28	20	16	19	15	20	12	21	15	11	12	5	-	1
非鉄金属製造業	27	22	12	7	13	14	14	7	17	13	7	9	2	-	1
金属製品製造業	199	153	61	55	76	89	101	65	120	69	54	44	9	1	5
はん用機械器具製造業	100.0	76.9	30.7	27.6	38.2	44.7	50.8	32.7	60.3	34.7	27.1	22.1	4.5	0.5	2.5
生産用機械器具製造業	39	27	13	9	12	12	18	12	26	11	11	9	4	-	2
生産用機械器具製造業	100.0	69.2	33.3	23.1	30.8	30.8	46.2	30.8	66.7	28.2	28.2	23.1	10.3	2.6	-
業務用機械器具製造業	36	27	13	10	17	20	19	15	24	13	10	11	3	-	2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	75.0	36.1	27.8	47.2	55.6	52.8	41.7	66.7	36.1	27.8	30.6	8.3	2.8	-
電気機械器具製造業	47	39	12	16	23	19	25	15	27	14	12	11	4	-	1
電気機械器具製造業	100.0	83.0	25.5	34.0	48.9	40.4	53.2	31.9	57.4	29.8	25.5	23.4	8.5	2.1	2.1
電気機械器具製造業	89	73	24	27	33	34	46	29	45	26	25	19	9	-	1
電気機械器具製造業	100.0	82.9	27.0	30.3	37.1	38.2	51.7	32.6	50.6	29.2	28.1	21.3	10.1	1.1	1.1
情報通信機械器具製造業	6	6	-	-	2	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信機械器具製造業	100.0	100.0	16.7	-	33.3	33.3	33.3	16.7	50.0	-	-	-	16.7	-	-
輸送用機械器具製造業	112	92	33	32	42	44	55	37	81	36	31	29	8	-	2
輸送用機械器具製造業	100.0	82.1	29.5	28.6	37.5	39.3	49.1	33.0	72.3	32.1	27.7	25.9	7.1	-	1.8
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5(従業員24年)	244	194	76	68	80	82	112	67	152	80	60	61	9	1	3
50人以下	100.0	79.5	31.1	27.9	32.8	33.6	45.9	27.5	62.3	32.8	24.6	25.0	3.7	0.4	1.2
51~100人	178	138	56	43	62	63	78	53	101	49	43	40	12	3	8
101~300人	100.0	77.5	31.5	24.2	34.8	35.4	43.8	29.8	56.7	27.5	24.2	22.5	6.7	1.7	4.5
301人以上	224	171	57	63	88	102	118	69	141	68	52	42	16	1	2
301人以上	100.0	76.3	25.4	28.1	39.3	45.5	52.7	30.8	62.9	30.4	23.2	18.8	7.1	0.4	0.9
301人以上	89	75	37	33	49	51	59	40	52	38	38	31	17	3	2
301人以上	100.0	84.3	41.6	37.1	55.1	57.3	66.7	42.9	58.4	42.7	42.7	34.8	19.1	3.4	2.2
問11 能力開発方針	116	93	29	32	52	69	69	50	67	44	37	10	5	-	3
問11 能力開発方針	100.0	80.2	25.0	27.6	44.8	59.5	59.5	43.1	57.8	37.9	31.9	30.2	9.5	0.9	-
問11 能力開発方針	352	274	111	108	131	130	186	112	211	118	92	80	25	3	7
問11 能力開発方針	100.0	77.8	31.5	30.7	37.2	36.9	52.8	31.8	59.9	33.5	26.1	22.7	7.1	0.9	2.0
問11 能力開発方針	223	178	74	59	81	85	94	58	144	62	57	51	16	3	5
問11 能力開発方針	100.0	79.8	33.2	26.5	36.3	38.1	42.2	26.0	64.6	27.8	25.6	22.9	7.2	1.3	2.2
問11 能力開発方針	100.0	79.8	33.2	26.5	36.3	38.1	42.2	26.0	64.6	27.8	25.6	22.9	7.2	1.3	2.2
問11 能力開発方針	100.0	72.5	25.0	15.0	32.5	30.0	40.0	20.0	55.0	22.5	17.5	15.0	5.0	2.5	7.5
問11 能力開発方針	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
問11 能力開発方針	100.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	25.0	50.0	50.0	50.0	50.0	-	-	-
問9 効果を感じている	131	112	49	44	52	65	75	46	87	55	42	43	10	1	2
問9 効果を感じている	100.0	85.5	37.4	33.6	39.7	49.6	57.3	35.1	66.4	42.0	32.1	32.8	7.6	0.8	1.5
問9 やや効果を感じている	407	328	118	117	163	157	201	133	241	128	109	90	33	4	5
問9 やや効果を感じている	100.0	80.6	29.0	28.7	40.0	38.6	49.2	32.7	59.2	31.4	26.8	22.1	8.1	1.0	1.2
問9 あまり効果を感じていない	166	105	49	38	55	69	78	46	102	45	39	38	10	3	6
問9 あまり効果を感じていない	100.0	69.3	29.5	22.9	33.1	41.0	47.0	27.7	61.4	27.1	23.5	21.7	6.0	1.8	3.6
問9 効果を感じていない	14	10	8	5	5	5	8	4	8	4	2	1	-	-	1
問9 効果を感じていない	100.0	71.4	57.1	35.7	35.7	35.7	57.1	28.6	57.1	28.6	14.3	7.1	7.1	-	7.1
問9 従業員育成・能力開発を行っていない	16	12	2	3	4	3	5	-	8	2	1	3	-	-	1
問9 従業員育成・能力開発を行っていない	100.0	75.0	12.5	18.8	25.0	18.8	31.3	-	50.0	12.5	6.3	18.8	-	-	6.3
問9 無回答	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問9 無回答	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-
問12 企画・開発・設計	303	244	100	88	123	138	167	114	182	104	87	90	30	3	4
問12 企画・開発・設計	100.0	80.5	33.0	29.0	40.6	45.5	55.1	37.6	60.1	34.3	28.7	29.7	9.9	1.0	1.3
問12 製造	587	462	185	170	225	243	302	189	362	196	159	146	43	8	12
問12 製造	100.0	78.7	31.5	29.0	38.3	41.4	51.4	32.2	61.7	33.4	27.1	24.9	7.3	1.4	2.0
問12 生産管理	638	507	202	183	248	264	315	208	392	215	171	158	51	8	15
問12 生産管理	100.0	79.5	31.7	28.7	38.9	41.4	48.4	32.6	61.4	33.7	26.8	24.8	8.0	1.3	2.4
問12 品質管理	735	578	226	207	279	298	367	229	446	235	193	174	54	8	15
問12 品質管理	100.0	78.6	30.7	28.2	38.0	40.5	49.9	31.2	60.7	32.0	26.3	23.7	7.3	1.1	2.0
問12 事務処理	447	364	149	139	192	207	246	166	280	171	132	120	42	5	7
問12 事務処理	100.0	81.4	33.3	31.1	43.0	46.3	55.0	37.1	62.6	38.3	29.5	26.8	9.4	1.1	1.6
問12 受注・発注・在庫の管理	401	320	134	136	173	192	226	156	259	154	125	117	42	5	7
問12 受注・発注・在庫の管理	100.0	79.8	33.4	33.9	43.1	47.9	56.4	38.9	64.6	38.4	31.2	29.2	10.5	1.2	1.7
問12 顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92	73	41	39	50	49	59	42	62	49	39	40	18	1	2
問12 顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	100.0	79.3	44.6	42.4	54.3	53.3	64.1	45.7	67.4	53.3	42.4	43.5	19.6	1.1	2.2
問12 顧客対応を含めたサービスの提供	68	62	37	36	38	38	45	38	51	38	31	30	14	-	1
問12 顧客対応を含めたサービスの提供	100.0	91.2	54.4	52.9	55.9	55.9	66.2	55.9	75.0	55.9	45.6	44.1	20.6	-	1.5
問12 その他	10	6	5	2	5	6	6	3	4	4	2	3	1	-	-
問12 その他	100.0	60.0	50.0	20.0	50.0	60.0	60.0	30.0	40.0	40.0	20.0	30.0	10.0	-	-
問12 行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問12 行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問12 無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問12 無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 2019年(5産年)の前変化と比	182	144	68	59	79	80	105	67	120	61	58	49	17	2	1
F6 2019年(5産年)の前変化と比	100.0	79.1	37.4	32.4	43.4	44.0	57.7	36.8	65.9	33.5	31.9	26.9	9.3	1.1	0.5
F6 2019年(5産年)の前変化と比	144	121	45	46	55	56	66	47	88	46	36	33	13	-	3
F6 2019年(5産年)の前変化と比	100.0	84.0	31.3	31.9	38.2	38.9	45.8	32.6	61.1	31.9	25.0	22.9	9.0	-	2.1
F6 2019年(5産年)の前変化と比	164	132	49	30	50	66	77	42	91	52	36	35	10	3	2
F6 2019年(5産年)の前変化と比	100.0	80.5	29.9	23.2	35.4	40.2	47.0	25.6	55.5	31.7	22.0	21.3	6.1	1.8	1.2
F6 2019年(5産年)の前変化と比	80	61	21	19	37	28	39	30	49	31	21	15	5	-	4
F6 2019年(5産年)の前変化と比	100.0	76.3	26.3	23.8	46.3	35.0	48.8	37.5	61.3	38.8	26.3	18.8	6.3	-	5.0
F6 2019年(5産年)の前変化と比	113	82	28	33	38	47	57	32	68	30	30	29	5	1	

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関わるスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答
合計		677	398	165	181	211	283	259	185	61	257	20	20
		100.0	58.8	24.4	26.7	31.2	41.8	38.3	27.3	9.0	38.0	3.0	3.0
F2業種	プラスチック製品製造業	58	34	11	16	12	19	16	14	3	21	1	1
		100.0	58.6	19.0	27.6	20.7	32.8	27.6	24.1	5.2	36.2	1.7	1.7
	鉄鋼業	16	11	7	7	7	6	6	9	2	9	-	-
		100.0	68.8	43.8	43.8	43.8	37.5	37.5	56.3	12.5	56.3	-	-
	非鉄金属製造業	20	12	7	7	6	6	8	3	4	6	1	1
		100.0	60.0	35.0	35.0	30.0	30.0	40.0	15.0	20.0	30.0	5.0	5.0
	金属製品製造業	149	86	38	35	40	48	49	40	13	60	2	9
		100.0	57.7	25.5	23.5	26.8	32.2	32.9	26.8	8.7	40.3	1.3	6.0
	はん用機械器具製造業	44	29	17	12	14	13	19	14	7	15	2	1
		100.0	65.9	38.6	27.3	31.8	29.5	43.2	31.8	15.9	34.1	4.5	2.3
	生産用機械器具製造業	105	53	17	22	26	41	39	22	5	37	3	3
		100.0	50.5	16.2	21.0	24.8	39.0	37.1	21.0	4.8	35.2	2.9	2.9
	業務用機械器具製造業	49	33	10	13	22	25	22	15	5	22	2	-
		100.0	67.3	20.4	26.5	44.9	51.0	44.9	30.6	10.2	44.9	4.1	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	25	9	8	14	17	12	14	3	14	2	1	
	100.0	71.4	25.7	22.9	40.0	48.6	34.3	40.0	8.6	40.0	5.7	2.9	
電気機械器具製造業	98	47	22	31	37	51	40	20	8	34	5	1	
	100.0	48.0	22.4	31.6	37.8	52.0	40.8	20.4	8.2	34.7	5.1	1.0	
情報通信機械器具製造業	11	8	3	1	2	5	5	1	-	4	-	-	
	100.0	72.7	27.3	9.1	18.2	45.5	45.5	9.1	-	36.4	-	-	
輸送用機械器具製造業	92	60	24	29	31	52	43	33	11	35	2	3	
	100.0	65.2	26.1	31.5	33.7	56.5	46.7	35.9	12.0	38.0	2.2	3.3	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5(従業員24年)	50人以下	203	100	41	34	52	72	70	45	13	62	6	6
		100.0	49.3	20.2	16.7	25.6	35.5	34.5	22.2	6.4	30.5	3.0	3.0
	51~100人	180	103	43	40	49	69	64	49	14	70	7	9
		100.0	57.2	23.9	22.2	27.2	38.3	35.6	27.2	7.8	38.9	3.9	5.0
101~300人	188	120	41	64	65	76	70	57	17	68	3	3	
	100.0	63.8	21.8	34.0	34.6	40.4	37.2	30.3	9.0	36.2	1.6	1.6	
301人以上	106	75	40	43	45	66	55	34	17	57	4	2	
	100.0	70.8	37.7	40.6	42.5	62.3	51.9	32.1	16.0	53.8	3.8	1.9	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117	68	40	42	38	46	43	35	12	49	5	4
		100.0	58.1	34.2	35.9	32.5	39.3	36.8	29.9	10.3	41.9	4.3	3.4
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315	204	82	96	107	142	129	95	32	129	8	6
		100.0	64.8	26.0	30.5	34.0	45.1	41.0	30.2	10.2	41.0	2.5	1.9
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196	101	36	41	56	78	71	47	15	64	4	9
		100.0	51.5	18.4	20.9	28.6	39.8	36.2	24.0	7.7	32.7	2.0	4.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47	25	7	2	9	17	16	8	2	15	2	1
	100.0	53.2	14.9	4.3	19.1	36.2	34.0	17.0	4.3	31.9	4.3	2.1	
無回答	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-
	100.0	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	50.0	-
問9 従業員への効果	効果を感じている	128	86	37	47	41	63	47	41	18	58	6	1
		100.0	67.2	28.9	36.7	32.0	49.2	36.7	32.0	14.1	45.3	4.7	0.8
	やや効果を感じている	361	212	81	89	118	148	143	97	31	135	4	13
		100.0	58.7	22.4	24.7	32.7	41.0	39.6	26.9	8.6	37.4	1.1	3.6
	あまり効果を感じていない	159	90	43	40	47	63	60	41	10	54	9	5
		100.0	56.6	27.0	25.2	29.6	39.6	37.7	25.8	6.3	34.0	5.7	3.1
	効果を感じていない	12	6	3	4	2	6	6	4	2	5	-	1
	100.0	50.0	25.0	33.3	16.7	50.0	50.0	33.3	16.7	41.7	-	8.3	
従業員の育成・能力開発を行っていない	15	4	1	1	1	3	3	2	-	5	1	-	
	100.0	26.7	6.7	6.7	6.7	20.0	20.0	13.3	-	33.3	6.7	-	
無回答	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	398	165	181	211	283	259	185	61	257	20	20
		100.0	58.8	24.4	26.7	31.2	41.8	38.3	27.3	9.0	38.0	3.0	3.0
	製造	468	288	133	143	153	211	187	136	52	192	11	15
		100.0	61.5	28.4	30.6	32.7	45.1	40.0	29.1	11.1	41.0	2.4	3.2
	生産管理	467	281	127	144	158	210	192	140	50	188	14	14
		100.0	60.2	27.2	30.8	33.8	45.0	41.1	30.0	10.7	40.3	3.0	3.0
	品質管理	303	195	93	102	113	148	132	100	37	133	9	10
		100.0	64.4	30.7	33.7	37.3	48.8	43.6	33.0	12.2	43.9	3.0	3.3
	事務処理	393	237	99	122	151	189	175	126	44	160	16	8
		100.0	60.3	25.2	31.0	38.4	48.1	44.5	32.1	11.2	40.7	4.1	2.0
	受注・発注・在庫の管理	344	220	95	114	131	166	162	113	42	144	14	3
		100.0	64.0	27.6	33.1	38.1	48.3	47.1	32.8	12.2	41.9	4.1	0.9
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102	64	39	45	45	65	55	38	25	49	3	3
		100.0	62.7	38.2	44.1	44.1	63.7	53.9	37.3	24.5	48.0	2.9	2.9
顧客対応を含めたサービスの提供	66	44	28	33	32	44	41	32	19	41	2	1	
	100.0	66.7	42.4	50.0	48.5	66.7	62.1	48.5	28.8	62.1	3.0	1.5	
その他	7	6	4	2	3	4	6	1	-	1	1	-	
	100.0	85.7	57.1	28.6	42.9	57.1	85.7	14.3	-	14.3	14.3	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 変化比率2019年(5年前)との変化	増加(10%以上)	161	99	44	47	61	76	68	50	23	75	4	2
		100.0	61.5	27.3	29.2	37.9	47.2	42.2	31.1	14.3	46.6	2.5	1.2
	やや増加(5%以上10%未満)	137	87	35	43	47	63	55	40	9	61	4	3
		100.0	63.5	25.5	31.4	34.3	46.0	40.1	29.2	6.6	44.5	2.9	2.2
	横ばい(5%未満の増減)	173	107	53	46	46	59	55	36	15	64	7	3
		100.0	61.8	30.6	26.6	26.6	34.1	31.8	20.8	8.7	37.0	4.0	1.7
	やや減少(5%以上10%未満)	66	35	14	20	22	30	29	18	6	21	2	2
		100.0	53.0	21.2	30.3	33.3	45.5	43.9	27.3	9.1	31.8	3.0	3.0
減少(10%以上)	92	43	13	17	23	34	34	28	5	27	2	4	
	100.0	46.7	14.1	18.5	25.0	37.0	37.0	30.4	5.4	29.3	2.2	4.3	
無回答	48	27	6	8	12	21	18	13	3	9	1	6	
	100.0	56.3	12.5	16.7	25.0	43.8	37.5	27.1	6.3	18.8	2.1	12.5	

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか〔製造〕(MA)

		全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関わるスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答
合計		1322	814	324	290	463	517	351	544	125	320	37	31
		100.0	61.6	24.5	21.9	35.0	39.1	26.6	41.1	9.5	24.2	2.8	2.3
F2業種	プラスチック製品製造業	151	88	39	30	44	51	32	65	10	36	4	6
		100.0	58.3	25.8	19.9	29.1	33.8	21.2	43.0	6.6	23.8	2.6	4.0
	鉄鋼業	51	30	10	11	21	17	15	26	7	12	-	1
		100.0	58.8	19.6	21.6	41.2	33.3	29.4	51.0	13.7	23.5	-	2.0
	非鉄金属製造業	54	30	12	10	22	19	15	20	6	17	1	2
		100.0	55.6	22.2	18.5	40.7	35.2	27.8	37.0	11.1	31.5	1.9	3.7
	金属製品製造業	379	231	97	75	118	133	96	149	31	85	14	9
		100.0	60.9	25.6	19.8	31.1	35.1	25.3	39.3	8.2	22.4	3.7	2.4
	はん用機械器具製造業	71	41	18	15	22	26	19	21	7	16	1	4
		100.0	57.7	25.4	21.1	31.0	36.6	26.8	29.6	9.9	22.5	1.4	5.6
	生産用機械器具製造業	127	69	32	35	43	55	40	45	9	33	4	4
		100.0	54.3	25.2	27.6	33.9	43.3	31.5	35.4	7.1	26.0	3.1	3.1
	業務用機械器具製造業	62	40	17	8	23	32	18	22	6	20	1	1
		100.0	64.5	27.4	12.9	37.1	51.6	29.0	35.5	9.7	32.3	1.6	1.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83	58	23	20	37	35	24	40	10	18	3	-
	100.0	69.9	27.7	24.1	44.6	42.2	28.9	48.2	12.0	21.7	3.6	-	
電気機械器具製造業	146	93	35	42	64	61	42	66	16	29	5	1	
	100.0	63.7	24.0	28.8	43.8	41.8	28.8	45.2	11.0	19.9	3.4	0.7	
情報通信機械器具製造業	7	5	2	1	2	4	3	3	-	3	-	-	
	100.0	71.4	28.6	14.3	28.6	57.1	42.9	42.9	-	42.9	-	-	
輸送用機械器具製造業	189	129	39	43	67	84	47	87	23	51	4	1	
	100.0	68.3	20.6	22.8	35.4	44.4	24.9	46.0	12.2	27.0	2.1	0.5	
その他	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
F5(従業員24年)	50人以下	420	233	102	69	128	129	95	149	25	89	11	12
		100.0	55.5	24.3	16.4	30.5	30.7	22.6	35.5	6.0	21.2	2.6	2.9
	51~100人	386	227	84	65	126	138	93	156	34	89	12	13
		100.0	58.8	21.8	16.8	32.6	35.8	24.1	40.4	8.8	23.1	3.1	3.4
	101~300人	372	251	94	99	129	166	105	160	42	87	10	3
	100.0	67.5	25.3	26.6	34.7	44.6	28.2	43.0	11.3	23.4	2.7	0.8	
301人以上	144	103	44	57	80	84	58	79	24	55	4	3	
	100.0	71.5	30.6	39.6	55.6	58.3	40.3	54.9	16.7	38.2	2.8	2.1	
問1(人材開発方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170	102	59	64	61	71	46	75	25	54	4	6
		100.0	60.0	34.7	37.6	35.9	41.8	27.1	44.1	14.7	31.8	2.4	3.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633	427	163	142	232	265	188	285	63	166	16	7
		100.0	67.5	25.8	22.4	36.7	41.9	29.7	45.0	10.0	26.2	2.5	1.1
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418	239	82	75	145	152	93	160	32	88	10	10
		100.0	57.2	19.6	17.9	34.7	36.4	22.2	38.3	7.7	21.1	2.4	2.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97	44	19	9	23	28	22	24	5	11	6	8
	100.0	45.4	19.6	9.3	23.7	28.9	22.7	24.7	5.2	11.3	6.2	8.2	
無回答	4	2	1	-	2	1	2	-	-	-	1	-	-
	100.0	50.0	25.0	-	50.0	25.0	50.0	-	-	-	25.0	-	-
問9(従業員への効果)	効果を感じている	218	151	63	68	88	103	73	109	33	77	6	1
		100.0	69.3	28.9	31.2	40.4	47.2	33.5	50.0	15.1	35.3	2.8	0.5
	やや効果を感じている	746	470	185	163	253	290	199	309	71	177	13	18
		100.0	63.0	24.8	21.8	33.9	38.9	26.7	41.4	9.5	23.7	1.7	2.4
	あまり効果を感じていない	289	161	66	49	103	107	60	107	17	58	13	7
		100.0	55.7	22.8	17.0	35.6	37.0	20.8	37.0	5.9	20.1	4.5	2.4
	効果を感じていない	28	14	5	4	10	7	12	6	3	2	2	2
	100.0	50.0	17.9	14.3	35.7	25.0	42.9	21.4	10.7	7.1	7.1	7.1	
従業員への育成・能力開発を行っていない	39	18	5	5	7	9	7	13	1	6	3	3	
	100.0	46.2	12.8	12.8	17.9	23.1	17.9	33.3	2.6	15.4	7.7	7.7	
無回答	2	-	-	1	2	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	50.0	100.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-
問12(デジタル技術活用)	企画・開発・設計	468	306	138	129	186	210	152	207	61	136	14	13
		100.0	65.4	29.5	27.6	39.7	44.9	32.5	44.2	13.0	29.1	3.0	2.8
	製造	1322	814	324	290	463	517	351	544	125	320	37	31
		100.0	61.6	24.5	21.9	35.0	39.1	26.6	41.1	9.5	24.2	2.8	2.3
	生産管理	940	589	253	230	373	383	280	429	110	243	30	20
		100.0	62.7	26.9	24.5	39.7	40.7	29.8	45.6	11.7	25.9	3.2	2.1
	品質管理	587	393	176	157	233	257	189	297	84	162	16	13
		100.0	67.0	30.0	26.7	39.7	43.8	32.2	50.6	14.3	27.6	2.7	2.2
	事務処理	680	436	183	180	288	310	226	307	79	188	19	13
		100.0	64.1	26.9	26.5	42.4	45.6	33.2	45.1	11.6	27.6	2.8	1.9
	受注・発注・在庫の管理	603	382	173	168	278	265	224	285	77	171	17	9
		100.0	63.3	28.7	27.9	46.1	43.9	37.1	47.3	12.8	28.4	2.8	1.5
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116	79	46	45	60	63	50	56	28	45	2	1
		100.0	68.1	39.7	38.8	51.7	54.3	43.1	48.3	24.1	38.8	1.7	0.9
	顧客対応を含めたサービスの提供	88	66	33	35	45	51	47	41	18	38	2	1
	100.0	75.0	37.5	39.8	51.1	58.0	53.4	46.6	20.5	43.2	2.3	1.1	
その他	11	7	5	3	6	6	6	5	-	-	1	-	
	100.0	63.6	45.5	27.3	54.5	54.5	54.5	45.5	-	-	9.1	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6(比較2019年)	増加(10%以上)	300	199	85	76	125	134	93	134	37	92	8	5
		100.0	66.3	28.3	25.3	41.7	44.7	31.0	44.7	12.3	30.7	2.7	1.7
	やや増加(5%以上10%未満)	274	188	84	66	95	135	79	112	26	65	9	2
		100.0	68.6	30.7	24.1	34.7	49.3	28.8	40.9	9.5	23.7	3.3	0.7
	横ばい(5%未満の増減)	328	196	66	67	104	111	80	122	33	78	10	5
		100.0	59.8	20.1	20.4	31.7	33.8	24.4	37.2	10.1	23.8	3.0	1.5
	やや減少(5%以上10%未満)	142	84	40	32	48	47	37	68	12	29	3	4
	100.0	59.2	28.2	22.5	33.8	33.1	26.1	47.9	8.5	20.4	2.1	2.8	
減少(10%以上)	196	108	35	35	66	62	41	82	12	43	4	5	
	100.0	55.1	17.9	17.9	33.7	31.6	20.9	41.8	6.1	21.9	2.0	2.6	
無回答	82	39	14	14	25	28	21	26	5	13	3	10	
	100.0	47.6	17.1	17.1	30.5	34.1	25.6	31.7	6.1	15.9	3.7	12.2	

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか〔生産管理〕(MA)

	全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関わるスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答
合計	1447	744	338	287	661	494	489	537	120	342	46	45
	100.0	51.4	23.4	19.8	45.7	34.1	33.8	37.1	8.3	23.6	3.2	3.1
F2業種												
プラスチック製品製造業	149	70	33	29	71	39	44	63	9	31	4	8
	100.0	47.0	22.1	19.5	47.7	26.2	29.5	42.3	6.0	20.8	2.7	5.4
鉄鋼業	60	35	12	14	26	23	21	20	7	15	-	2
	100.0	58.3	20.0	23.3	43.3	38.3	35.0	33.3	11.7	25.0	-	3.3
非鉄金属製造業	55	27	11	9	28	18	17	23	6	16	2	4
	100.0	49.1	20.0	16.4	50.9	32.7	30.9	41.8	10.9	29.1	3.6	7.3
金属製品製造業	428	210	112	78	176	125	134	157	35	100	16	10
	100.0	49.1	26.2	18.2	41.1	29.2	31.3	36.7	8.2	23.4	3.7	2.3
はん用機械器具製造業	78	47	17	18	31	25	30	29	10	20	3	3
	100.0	60.3	21.8	23.1	39.7	32.1	38.5	37.2	12.8	25.6	3.8	3.8
生産用機械器具製造業	164	77	41	34	71	59	66	57	12	43	3	6
	100.0	47.0	25.0	20.7	43.3	36.0	40.2	34.8	7.3	26.2	1.8	3.7
業務用機械器具製造業	69	37	19	9	41	33	25	27	7	17	1	1
	100.0	53.6	27.5	13.0	59.4	47.8	36.2	39.1	10.1	24.6	1.4	1.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	45	17	19	38	34	25	32	7	13	5	2
	100.0	60.0	22.7	25.3	50.7	45.3	33.3	42.7	9.3	17.3	6.7	2.7
電気機械器具製造業	162	80	32	36	71	58	56	55	9	40	8	2
	100.0	49.4	19.8	22.2	43.8	35.8	34.6	34.0	5.6	24.7	4.9	1.2
情報通信機械器具製造業	13	7	3	2	7	1	6	3	-	1	1	-
	100.0	53.8	23.1	15.4	53.8	7.7	46.2	23.1	-	7.7	7.7	-
輸送用機械器具製造業	193	109	41	39	100	79	65	71	18	46	3	7
	100.0	56.5	21.2	20.2	51.8	40.9	33.7	36.8	9.3	23.8	1.6	3.6
その他	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
F5(従業員24年)												
50人以下	506	238	108	81	215	144	145	169	37	101	17	19
	100.0	47.0	21.3	16.0	42.5	28.5	28.7	33.4	7.3	20.0	3.4	3.8
51~100人	427	199	97	64	179	129	138	160	28	98	18	17
	100.0	46.6	22.7	15.0	41.9	30.2	32.3	37.5	6.6	23.0	4.2	4.0
101~300人	378	217	93	92	185	147	141	148	34	96	9	6
	100.0	57.4	24.6	24.3	48.9	38.9	37.3	39.2	9.0	25.4	2.4	1.6
301人以上	136	90	40	50	82	74	65	60	21	47	2	3
	100.0	66.2	29.4	36.8	60.3	54.4	47.8	44.1	15.4	34.6	1.5	2.2
間1 能力開発方針												
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	94	51	57	83	66	67	71	23	50	4	8
	100.0	50.3	27.3	30.5	44.4	35.3	35.8	38.0	12.3	26.7	2.1	4.3
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654	360	159	130	313	240	231	267	56	178	20	14
	100.0	55.0	24.3	19.9	47.9	36.7	35.3	40.8	8.6	27.2	3.1	2.1
個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	238	99	88	215	158	155	169	35	89	14	16
	100.0	49.2	20.5	18.2	44.4	32.6	32.0	34.9	7.2	18.4	2.9	3.3
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	50	28	12	48	29	32	30	6	22	7	7
	100.0	43.1	24.1	10.3	41.4	25.0	27.6	25.9	5.2	19.0	6.0	6.0
無回答	6	2	1	-	2	1	4	-	-	3	1	-
	100.0	33.3	16.7	-	33.3	16.7	66.7	-	-	50.0	16.7	-
間9 効果を感じている	214	125	66	58	112	86	83	100	35	74	6	4
	100.0	58.4	30.8	27.1	52.3	40.2	38.8	46.7	16.4	34.6	2.8	1.9
やや効果を感じている	800	418	179	159	370	273	279	308	62	182	21	27
	100.0	52.3	22.4	19.9	46.3	34.1	34.9	38.5	7.8	22.8	2.6	3.4
あまり効果を感じていない	347	162	74	57	144	116	105	102	17	71	14	12
	100.0	46.7	21.3	16.4	41.5	33.4	30.3	29.4	4.9	20.5	4.0	3.5
効果を感じていない	32	19	7	5	16	10	11	11	4	6	2	-
	100.0	59.4	21.9	15.6	50.0	31.3	34.4	34.4	12.5	18.8	6.3	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	20	12	8	18	9	11	16	2	9	3	2
	100.0	37.7	22.6	15.1	34.0	17.0	20.8	30.2	3.8	17.0	5.7	3.8
無回答	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない												
企画・開発・設計	467	267	117	118	227	190	184	187	53	136	15	10
	100.0	57.2	25.1	25.3	48.6	40.7	39.4	40.0	11.3	29.1	3.2	2.1
製造	940	516	242	225	441	347	339	368	99	252	26	29
	100.0	54.9	25.7	23.9	46.9	36.9	36.1	39.1	10.5	26.8	2.8	3.1
生産管理	1447	744	338	287	661	494	489	537	120	342	46	45
	100.0	51.4	23.4	19.8	45.7	34.1	33.8	37.1	8.3	23.6	3.2	3.1
品質管理	638	367	163	162	304	252	231	253	78	178	19	25
	100.0	57.5	25.5	25.4	47.6	39.5	36.2	39.7	12.2	27.9	3.0	3.9
事務処理	804	435	203	187	409	305	315	317	79	233	28	22
	100.0	54.1	25.2	23.3	50.9	37.9	39.2	39.4	9.8	29.0	3.5	2.7
受注・発注・在庫の管理	762	413	197	180	400	278	320	317	76	208	26	19
	100.0	54.2	25.9	23.6	52.5	36.5	42.0	41.6	10.0	27.3	3.4	2.5
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	84	49	47	75	67	62	56	23	41	3	3
	100.0	67.2	39.2	37.6	60.0	53.6	49.6	44.8	18.4	32.8	2.4	2.4
顧客対応を含めたサービスの提供	98	66	30	41	56	56	52	50	17	42	1	3
	100.0	67.3	30.6	41.8	57.1	57.1	53.1	51.0	17.3	42.9	1.0	3.1
その他	12	7	4	4	8	5	6	2	1	1	1	-
	100.0	58.3	33.3	33.3	66.7	41.7	50.0	16.7	8.3	8.3	8.3	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 変化比較した9労働生産性前の変と												
増加(10%以上)	321	172	82	69	166	113	122	126	34	94	9	6
	100.0	53.6	25.5	21.5	51.7	35.2	38.0	39.3	10.6	29.3	2.8	1.9
やや増加(5%以上10%未満)	307	176	85	61	147	121	105	114	25	73	8	5
	100.0	57.3	27.7	19.9	47.9	39.4	34.2	37.1	8.1	23.8	2.6	1.6
横ばい(5%未満の増減)	349	168	73	66	145	102	110	122	27	73	16	9
	100.0	48.1	20.9	18.9	41.5	29.2	31.5	35.0	7.7	20.9	4.6	2.6
やや減少(5%以上10%未満)	164	87	45	38	78	57	63	63	13	34	3	7
	100.0	53.0	27.4	23.2	47.6	34.8	38.4	38.4	7.9	20.7	1.8	4.3
減少(10%以上)	217	99	40	41	92	70	70	88	15	55	7	6
	100.0	45.6	18.4	18.9	42.4	32.3	32.3	40.6	6.9	25.3	3.2	2.8
無回答	89	42	13	12	33	31	19	24	6	13	3	12
	100.0	47.2	14.6	13.5	37.1	34.8	21.3	27.0	6.7	14.6	3.4	13.5

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか〔品質管理〕(MA)

		全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関わるスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答
合計		735	393	156	175	254	265	198	312	84	165	23	35
		100.0	53.5	21.2	23.8	34.6	36.1	26.9	42.4	11.4	22.4	3.1	4.8
F2業種	プラスチック製品製造業	81	36	15	20	24	17	15	31	8	17	2	6
		100.0	44.4	18.5	24.7	29.6	21.0	18.5	38.3	9.9	21.0	2.5	7.4
	鉄鋼業	36	20	10	9	13	12	8	20	6	7	-	3
		100.0	55.6	27.8	25.0	36.1	33.3	22.2	55.6	16.7	19.4	-	8.3
	非鉄金属製造業	27	14	7	6	10	11	9	11	4	8	-	2
		100.0	51.9	25.9	22.2	37.0	40.7	33.3	40.7	14.8	29.6	-	7.4
	金属製品製造業	199	101	40	41	68	61	51	80	19	37	7	10
		100.0	50.8	20.1	20.6	34.2	30.7	25.6	40.2	9.5	18.6	3.5	5.0
	はん用機械器具製造業	39	24	10	9	11	14	12	14	3	14	3	2
		100.0	61.5	25.6	23.1	28.2	35.9	30.8	35.9	7.7	35.9	7.7	5.1
	生産用機械器具製造業	63	29	13	15	19	26	16	21	8	15	1	3
		100.0	46.0	20.6	23.8	30.2	41.3	25.4	33.3	12.7	23.8	1.6	4.8
	業務用機械器具製造業	36	25	8	6	14	18	16	17	5	10	2	-
		100.0	69.4	22.2	16.7	38.9	50.0	44.4	47.2	13.9	27.8	5.6	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	47	30	15	13	22	22	17	20	7	12	1	1	
	100.0	63.8	31.9	27.7	46.8	46.8	36.2	42.6	14.9	25.5	2.1	2.1	
電気機械器具製造業	89	45	18	28	33	35	24	40	9	23	6	2	
	100.0	50.6	20.2	31.5	37.1	39.3	27.0	44.9	10.1	25.8	6.7	2.2	
情報通信機械器具製造業	6	3	1	-	2	1	2	2	-	-	-	-	
	100.0	50.0	16.7	-	33.3	16.7	33.3	33.3	-	-	-	-	
輸送用機械器具製造業	112	66	19	28	38	48	28	56	15	22	1	6	
	100.0	58.9	17.0	25.0	33.9	42.9	25.0	50.0	13.4	19.6	0.9	5.4	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5(従業員24年)	50人以下	244	117	47	46	78	73	56	97	20	45	5	12
		100.0	48.0	19.3	18.9	32.0	29.9	23.0	39.8	8.2	18.4	2.0	4.9
	51~100人	178	83	39	31	52	52	43	78	16	45	7	15
		100.0	46.6	21.9	17.4	29.2	29.2	24.2	43.8	9.0	25.3	3.9	8.4
	101~300人	224	127	44	63	78	88	64	96	31	49	8	5
	100.0	56.7	19.6	28.1	34.8	39.3	28.6	42.9	13.8	21.9	3.6	2.2	
301人以上	89	66	26	35	46	52	35	41	17	26	3	3	
	100.0	74.2	29.2	39.3	51.7	58.4	39.3	46.1	19.1	29.2	3.4	3.4	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116	67	29	41	45	49	38	46	16	35	4	7
		100.0	57.8	25.0	35.3	38.8	42.2	32.8	39.7	13.8	30.2	3.4	6.0
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352	199	77	84	120	135	90	158	43	88	10	12
		100.0	56.5	21.9	23.9	34.1	38.4	25.6	44.9	12.2	25.0	2.8	3.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223	103	39	44	73	67	58	92	22	35	7	13
		100.0	46.2	17.5	19.7	32.7	30.0	26.0	41.3	9.9	15.7	3.1	5.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40	22	10	6	14	13	10	16	3	6	1	3
	100.0	55.0	25.0	15.0	35.0	32.5	25.0	40.0	7.5	15.0	2.5	7.5	
無回答	4	2	1	-	2	1	2	-	-	-	1	-	
	100.0	50.0	25.0	-	50.0	25.0	50.0	-	-	-	25.0	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	131	78	32	40	53	59	41	74	26	46	4	6
		100.0	59.5	24.4	30.5	40.5	45.0	31.3	56.5	19.8	35.1	3.1	4.6
	やや効果を感じている	407	217	82	97	137	148	106	177	40	84	14	16
		100.0	53.3	20.1	23.8	33.7	36.4	26.0	43.5	9.8	20.6	3.4	3.9
	あまり効果を感じていない	166	81	36	32	56	49	41	52	15	29	4	12
		100.0	48.8	21.7	19.3	33.7	29.5	24.7	31.3	9.0	17.5	2.4	7.2
	効果を感じていない	14	9	3	2	4	6	5	5	3	4	1	-
	100.0	64.3	21.4	14.3	28.6	42.9	35.7	35.7	21.4	28.6	7.1	-	
従業員の育成・能力開発を行っていない	16	8	3	4	3	3	5	4	-	2	-	1	
	100.0	50.0	18.8	25.0	18.8	18.8	31.3	25.0	-	12.5	-	6.3	
無回答	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303	178	73	80	115	127	91	127	44	76	12	9
		100.0	58.7	24.1	26.4	38.0	41.9	30.0	41.9	14.5	25.1	4.0	3.0
	製造	587	321	132	152	210	220	163	259	73	144	17	26
		100.0	54.7	22.5	25.9	35.8	37.5	27.8	44.1	12.4	24.5	2.9	4.4
	生産管理	638	351	139	163	234	237	184	281	77	149	19	30
		100.0	55.0	21.8	25.5	36.7	37.1	28.8	44.0	12.1	23.4	3.0	4.7
	品質管理	735	393	156	175	254	265	198	312	84	165	23	35
		100.0	53.5	21.2	23.8	34.6	36.1	26.9	42.4	11.4	22.4	3.1	4.8
	事務処理	447	260	105	120	172	179	141	201	59	112	14	21
		100.0	58.2	23.5	26.8	38.5	40.0	31.5	45.0	13.2	25.1	3.1	4.7
	受注・発注・在庫の管理	401	232	95	116	164	167	141	181	59	104	14	17
		100.0	57.9	23.7	28.9	40.9	41.6	35.2	45.1	14.7	25.9	3.5	4.2
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92	67	31	32	44	51	42	37	19	29	4	5
		100.0	72.8	33.7	34.8	47.8	55.4	45.7	40.2	20.7	31.5	4.3	5.4
	顧客対応を含めたサービスの提供	68	50	25	31	34	40	36	33	16	29	2	2
		100.0	73.5	36.8	45.6	50.0	58.8	52.9	48.5	23.5	42.6	2.9	2.9
その他	10	7	3	3	5	7	5	3	-	-	1	-	
	100.0	70.0	30.0	30.0	50.0	70.0	50.0	30.0	-	-	10.0	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 変化比較した9年(5年前)の変遷	増加(10%以上)	182	97	42	43	69	74	55	92	28	61	6	4
		100.0	53.3	23.1	23.6	37.9	40.7	30.2	50.5	15.4	33.5	3.3	2.2
	やや増加(5%以上10%未満)	144	80	28	40	56	65	40	61	18	28	3	8
		100.0	55.6	19.4	27.8	38.9	45.1	27.8	42.4	12.5	19.4	2.1	5.6
	横ばい(5%未満の増減)	164	83	35	39	50	49	42	65	19	36	8	2
		100.0	50.6	21.3	23.8	30.5	29.9	25.6	39.6	11.6	22.0	4.9	1.2
	やや減少(5%以上10%未満)	80	48	22	19	32	27	21	33	5	14	1	7
		100.0	60.0	27.5	23.8	40.0	33.8	26.3	41.3	6.3	17.5	1.3	8.8
	減少(10%以上)	113	56	23	26	38	29	28	45	10	21	3	5
	100.0	49.6	20.4	23.0	33.6	25.7	24.8	39.8	8.8	18.6	2.7	4.4	
無回答	52	29	6	8	9	21	12	16	4	5	2	9	
	100.0	55.8	11.9	15.4	17.3	40.4	23.1	30.8	7.7	9.6	3.8	17.3	

付問12-8. デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル[企画・開発・設計](MA)

		全体	自社に必要なデジタル技術を提案できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立案できるスキル	ベンダーとやり取りしデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答	
合計		677 100.0	272 40.2	121 17.9	189 27.9	198 29.2	206 30.4	163 24.1	25 3.7	184 27.2	17 2.5	
F2業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	25 43.1	8 13.8	20 34.5	8 13.8	13 22.4	10 17.2	2 3.4	11 19.0	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	7 43.8	4 25.0	5 31.3	5 31.3	5 31.3	5 31.3	1 6.3	6 37.5	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	5 25.0	3 15.0	5 25.0	6 30.0	2 10.0	3 15.0	1 5.0	9 45.0	1 5.0	
	金属製品製造業	149 100.0	58 38.9	23 15.4	32 21.5	39 26.2	46 30.9	30 20.1	5 3.4	39 26.2	5 3.4	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	19 43.2	7 15.9	13 29.5	14 31.8	10 22.7	8 18.2	2 4.5	10 22.7	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	31 29.5	11 10.5	26 24.8	25 23.8	34 32.4	17 16.2	2 1.9	37 35.2	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	25 51.0	10 20.4	16 32.7	16 32.7	18 36.7	18 36.7	2 4.1	10 20.4	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	15 42.9	9 25.7	12 34.3	13 37.1	12 34.3	13 37.1	2 5.7	11 31.4	1 2.9	
	電気機械器具製造業	98 100.0	46 46.9	23 23.5	34 34.7	37 37.8	34 34.7	22 22.4	3 3.1	26 26.5	1 1.0	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	6 54.5	2 18.2	2 18.2	6 54.5	5 45.5	6 54.5	-	1 9.1	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	35 38.0	21 22.8	24 26.1	29 31.5	27 29.3	31 33.7	5 5.4	24 26.1	4 4.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員24年)	50人以下	203 100.0	76 37.4	26 12.8	47 23.2	45 22.2	55 27.1	41 20.2	7 3.4	58 28.6	6 3.0
		51~100人	180 100.0	70 38.9	30 16.7	43 23.9	48 26.7	46 25.6	29 16.1	8 4.4	53 29.4	5 2.8
101~300人		188 100.0	75 39.9	37 19.7	54 28.7	55 29.3	57 30.3	45 23.9	5 2.7	53 28.2	3 1.6	
301人以上		106 100.0	51 48.1	28 26.4	45 42.5	50 47.2	48 45.3	48 45.3	5 4.7	20 18.9	3 2.8	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	56 47.9	35 29.9	39 33.3	39 33.3	48 41.0	35 29.9	6 5.1	18 15.4	5 4.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	127 40.3	58 18.4	94 29.8	96 30.5	93 29.5	85 27.0	14 4.4	97 30.8	4 1.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	72 36.7	24 12.2	48 24.5	56 28.6	56 28.6	40 20.4	4 2.0	53 27.0	7 3.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	16 34.0	4 8.5	7 14.9	7 14.9	8 17.0	3 6.4	1 2.1	16 34.0	1 2.1	
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	
	問9 従業員への育成・能力開発の実績による効果	128 100.0	72 56.3	35 27.3	37 28.9	46 35.9	48 37.5	37 28.9	4 3.1	25 19.5	2 1.6	
やや効果を感じている	361 100.0	138 38.2	56 15.5	103 28.5	102 28.3	112 31.0	87 24.1	12 3.3	92 25.5	10 2.8		
あまり効果を感じていない	159 100.0	52 32.7	27 17.0	42 26.4	44 27.7	39 24.5	32 20.1	8 5.0	54 34.0	4 2.5		
効果を感じていない	12 100.0	5 41.7	2 16.7	4 33.3	4 33.3	4 33.3	4 33.3	-	4 33.3	1 8.3		
従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	5 33.3	1 6.7	2 13.3	2 13.3	3 20.0	3 20.0	1 6.7	8 53.3	-		
無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	272 40.2	121 17.9	189 27.9	198 29.2	206 30.4	163 24.1	25 3.7	184 27.2	17 2.5	
	製造	468 100.0	190 40.6	93 19.9	137 29.3	149 31.8	154 32.9	125 26.7	19 4.1	130 27.8	12 2.6	
	生産管理	467 100.0	185 39.6	96 20.6	137 29.3	157 33.6	140 30.0	126 27.0	21 4.5	127 27.2	14 3.0	
	品質管理	303 100.0	128 42.2	74 24.4	100 33.0	105 34.7	100 33.0	90 29.7	14 4.6	86 28.4	10 3.3	
	事務処理	393 100.0	160 40.7	81 20.6	124 31.6	135 34.4	136 34.6	112 28.5	18 4.6	110 28.0	8 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	143 41.6	73 21.2	112 32.6	127 36.9	118 34.3	106 30.8	18 5.2	93 27.0	4 1.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	54 52.9	31 30.4	37 36.3	43 42.2	39 38.2	43 42.2	4 3.9	20 19.6	3 2.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	36 54.5	23 34.8	36 54.5	35 53.0	32 48.5	33 50.0	6 9.1	10 15.2	1 1.5	
	その他	7 100.0	2 28.6	2 28.6	3 42.9	3 42.9	2 28.6	3 42.9	1 14.3	2 28.6	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	161 100.0	70 43.5	34 21.1	55 34.2	52 32.3	51 31.7	47 29.2	7 4.3	48 29.8	1 0.6
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	66 48.2	30 21.9	33 24.1	42 30.7	48 35.0	34 24.8	4 2.9	31 22.6	3 2.2
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	68 39.3	28 16.2	45 26.0	48 27.7	53 30.6	37 21.4	7 4.0	42 24.3	2 1.2
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	24 36.4	8 12.1	19 28.8	16 24.2	14 21.2	14 21.2	1 1.5	24 36.4	2 3.0	
減少(10%以上)		92 100.0	27 29.3	15 16.3	25 27.2	27 29.3	28 30.4	21 22.8	5 5.4	26 28.3	3 3.3	
無回答		48 100.0	17 35.4	6 12.5	12 25.0	13 27.1	12 25.0	10 20.8	1 2.1	13 27.1	6 12.5	

付問12-8. デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル[製造](MA)

		全 体	自社に必要なデジタル技術を提供できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立案できるスキル	ベンダーとやり取りしデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答	
合 計		1322 100.0	351 26.6	109 8.2	251 19.0	268 20.3	209 15.8	247 18.7	45 3.4	512 38.7	46 3.5	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	40 26.5	13 8.6	29 19.2	24 15.9	14 9.3	29 19.2	6 4.0	56 37.1	6 4.0	
	鉄鋼業	51 100.0	16 31.4	4 7.8	14 27.5	16 31.4	6 11.8	10 19.6	1 2.0	18 35.3	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	14 25.9	4 7.4	11 20.4	11 20.4	7 13.0	9 16.7	3 5.6	22 40.7	3 5.6	
	金属製品製造業	379 100.0	94 24.8	32 8.4	73 19.3	64 16.9	60 15.8	67 17.7	13 3.4	151 39.8	16 4.2	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	23 32.4	10 14.1	15 21.1	16 22.5	13 18.3	13 18.3	2 2.8	21 29.6	6 8.5	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	22 17.3	6 4.7	19 15.0	24 18.9	23 18.1	19 15.0	4 3.1	54 42.5	3 2.4	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	21 33.9	4 6.5	17 27.4	16 25.8	15 24.2	14 22.6	-	17 27.4	2 3.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	25 30.1	10 12.0	12 14.5	20 24.1	15 18.1	24 28.9	3 3.6	33 39.8	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	50 34.2	12 8.2	33 22.6	36 24.7	27 18.5	27 18.5	6 4.1	55 37.7	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	4 57.1	-	1 14.3	6 85.7	2 28.6	3 42.9	-	1 14.3	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	41 21.7	14 7.4	27 14.3	35 18.5	27 14.3	32 16.9	7 3.7	83 43.9	6 3.2	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
	F5 (従業員24年)	50人以下	420 100.0	86 20.5	32 7.6	62 14.8	76 18.1	55 13.1	63 15.0	11 2.6	187 44.5	19 4.5
		51~100人	386 100.0	106 27.5	19 4.9	72 18.7	54 14.0	50 13.0	61 15.8	18 4.7	155 40.2	13 3.4
101~300人		372 100.0	117 31.5	39 10.5	77 20.7	96 25.8	69 18.5	80 21.5	11 3.0	127 34.1	10 2.7	
301人以上		144 100.0	42 29.2	19 13.2	40 27.8	42 29.2	35 24.3	43 29.9	5 3.5	43 29.9	4 2.8	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	62 36.5	21 12.4	36 21.2	40 23.5	32 18.8	40 23.5	4 2.4	50 29.4	7 4.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	179 28.3	57 9.0	131 20.7	124 19.6	105 16.6	123 19.4	24 3.8	238 37.6	19 3.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	89 21.3	26 6.2	74 17.7	90 21.5	62 14.8	76 18.2	14 3.3	164 39.2	15 3.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	19 19.6	4 4.1	9 9.3	14 14.4	10 10.3	8 8.2	3 3.1	59 60.8	5 5.2	
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	
問9 を 従 業 員 の 育 成 実 績 に よ る 能 力 開 発 面 面 面	効果を感じている	218 100.0	68 31.2	23 10.6	51 23.4	48 22.0	29 13.3	45 20.6	3 1.4	77 35.3	10 4.6	
	やや効果を感じている	746 100.0	211 28.3	56 7.5	150 20.1	155 20.8	130 17.4	155 20.8	23 3.1	260 34.9	25 3.4	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	60 20.8	25 8.7	43 14.9	56 19.4	42 14.5	42 14.5	15 5.2	135 46.7	9 3.1	
	効果を感じていない	28 100.0	4 14.3	2 7.1	4 14.3	3 10.7	1 3.6	1 3.6	3 10.7	18 64.3	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	8 20.5	3 7.7	2 5.1	6 15.4	7 17.9	4 10.3	1 2.6	21 53.8	1 2.6	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	
問12 デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	124 26.5	46 9.8	94 20.1	104 22.2	72 15.4	108 23.1	17 3.6	172 36.8	16 3.4	
	製造	1322 100.0	351 26.6	109 8.2	251 19.0	268 20.3	209 15.8	247 18.7	45 3.4	512 38.7	46 3.5	
	生産管理	940 100.0	261 27.8	89 9.5	200 21.3	201 21.4	152 16.2	191 20.3	32 3.4	348 37.0	33 3.5	
	品質管理	587 100.0	166 28.3	59 10.1	134 22.8	129 22.0	93 15.8	93 24.0	141 3.1	181 38.0	20 3.4	
	事務処理	680 100.0	194 28.5	70 10.3	162 23.8	165 24.3	121 17.8	148 21.8	21 3.1	250 36.8	14 2.1	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	182 30.2	67 11.1	145 24.0	158 26.2	116 19.2	137 22.7	22 3.6	220 36.5	13 2.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	46 39.7	23 19.8	33 28.4	31 26.7	24 20.7	39 33.6	4 3.4	30 25.9	3 2.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	37 42.0	21 23.9	33 37.5	30 34.1	23 26.1	28 31.8	5 5.7	20 22.7	1 1.1	
	その他	11 100.0	4 36.4	3 27.3	4 36.4	5 45.5	3 27.3	4 36.4	1 9.1	1 9.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 年 齢 層 別 変 化	増加（10%以上）	300 100.0	72 24.0	29 9.7	63 21.0	63 21.0	52 17.3	65 21.7	11 3.7	125 41.7	7 2.3
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	92 33.6	25 9.1	64 23.4	60 21.9	44 16.1	58 21.2	5 1.8	94 34.3	5 1.8
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	86 26.2	27 8.2	46 14.0	57 17.4	55 16.8	49 14.9	14 4.3	132 40.2	9 2.7
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	35 24.6	6 4.2	33 23.2	29 20.4	16 11.3	25 17.6	5 3.5	55 38.7	9 6.3	
減少（10%以上）		196 100.0	47 24.0	18 9.2	30 15.3	44 22.4	34 17.3	39 19.9	7 3.6	77 39.3	5 2.6	
無回答		82 100.0	19 23.2	4 4.9	15 18.3	15 18.3	8 9.8	11 13.4	3 3.7	29 35.4	11 13.4	

付問12-8. デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル〔生産管理〕(MA)

		全体	自社に必要なデジタル技術を提案できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立案できるスキル	ベンダーとやり取りデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答	
合計		1447 100.0	384 26.5	141 9.7	321 22.2	343 23.7	231 16.0	320 22.1	44 3.0	526 36.4	55 3.8	
F2業種	プラスチック製品製造業	149 100.0	39 26.2	18 12.1	33 22.1	34 22.8	19 12.8	35 23.5	4 2.7	51 34.2	7 4.7	
	鉄鋼業	60 100.0	18 30.0	4 6.7	19 31.7	16 26.7	9 15.0	15 25.0	1 1.7	21 35.0	2 3.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	18 32.7	3 5.5	11 20.0	11 20.0	8 14.5	8 14.5	2 3.6	22 40.0	5 9.1	
	金属製品製造業	428 100.0	108 25.2	45 10.5	94 22.0	90 21.0	71 16.6	91 21.3	17 4.0	157 36.7	15 3.5	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	24 30.8	10 12.8	21 26.9	22 28.2	12 15.4	17 21.8	2 2.6	23 29.5	3 3.8	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	35 21.3	10 6.1	27 16.5	33 20.1	22 13.4	22 13.4	5 3.0	74 45.1	5 3.0	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	21 30.4	9 13.0	19 27.5	23 33.3	11 15.9	19 27.5	-	20 29.0	2 2.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	27 36.0	11 14.7	14 18.7	22 29.3	14 18.7	25 33.3	2 2.7	25 33.3	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	49 30.2	16 9.9	44 27.2	44 27.2	29 17.9	41 25.3	4 2.5	57 35.2	7 4.3	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	3 23.1	-	-	7 53.8	3 23.1	5 38.5	-	2 15.4	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	42 21.8	14 7.3	39 20.2	41 21.2	33 17.1	42 21.8	7 3.6	74 38.3	8 4.1	
	その他	1 100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員24年)	50人以下	506 100.0	124 24.5	40 7.9	85 16.8	101 20.0	55 10.9	100 19.8	13 2.6	216 42.7	21 4.2
		51~100人	427 100.0	112 26.2	40 9.4	81 19.0	84 19.7	61 14.3	90 21.1	4 3.3	157 36.8	17 4.0
101~300人		378 100.0	102 27.0	43 11.4	102 27.0	112 29.6	79 20.9	91 24.1	12 3.2	118 31.2	14 3.7	
301人以上		136 100.0	46 33.8	18 13.2	53 39.0	46 33.8	36 26.5	39 28.7	5 3.7	35 25.7	3 2.2	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	60 32.1	28 15.0	46 24.6	60 32.1	38 20.3	54 28.9	5 2.7	44 23.5	11 5.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	184 28.1	67 10.2	153 23.4	150 22.9	113 17.3	155 23.7	21 3.2	229 35.0	20 3.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	117 24.2	38 7.9	105 21.7	110 22.7	67 13.8	99 20.5	12 2.5	188 38.8	19 3.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	21 18.1	7 6.0	16 13.8	23 19.8	13 11.2	12 10.3	4 3.4	64 55.2	5 4.3	
	無回答	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	-	-	2 33.3	1 16.7	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	214 100.0	70 32.7	26 12.1	57 26.6	63 29.4	36 16.8	54 25.2	4 1.9	65 30.4	6 2.8	
	やや効果を感じている	800 100.0	211 26.4	72 9.0	184 23.0	189 23.6	128 16.0	189 23.6	19 2.4	269 33.6	34 4.3	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	83 23.9	35 10.1	66 19.0	77 22.2	56 16.1	64 18.4	15 4.3	147 42.4	13 3.7	
	効果を感じていない	32 100.0	9 28.1	3 9.4	6 18.8	6 18.8	7 21.9	6 18.8	3 9.4	16 50.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	11 20.8	5 9.4	7 13.2	8 15.1	4 7.5	7 13.2	3 5.7	29 54.7	2 3.8	
	無回答	1 100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	467 100.0	131 28.1	59 12.6	111 23.8	127 27.2	83 17.8	126 27.0	17 3.6	153 32.8	13 2.8	
	製造	940 100.0	267 28.4	103 11.0	214 22.8	240 25.5	164 17.4	233 24.8	30 3.2	326 34.7	37 3.9	
	生産管理	1447 100.0	384 26.5	141 9.7	321 22.2	343 23.7	231 16.0	320 22.1	44 3.0	526 36.4	55 3.8	
	品質管理	638 100.0	190 29.8	81 12.7	162 25.4	164 25.7	107 16.8	107 26.8	19 3.0	211 33.1	31 4.9	
	事務処理	804 100.0	236 29.4	93 11.6	217 27.0	220 27.4	141 17.5	196 24.4	23 2.9	279 34.7	20 2.5	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	227 29.8	89 11.7	196 25.7	223 29.3	139 18.2	193 25.3	28 3.7	268 35.2	21 2.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	60 48.0	30 24.0	42 33.6	44 35.2	29 23.2	55 44.0	6 4.8	24 19.2	4 3.2	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	44 44.9	23 23.5	41 41.8	37 37.8	26 26.5	40 40.8	6 6.1	18 18.4	3 3.1	
	その他	12 100.0	4 33.3	4 33.3	3 25.0	3 25.0	3 25.0	5 41.7	1 8.3	4 33.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	321 100.0	87 27.1	38 11.8	81 25.2	74 23.1	56 17.4	84 26.2	5 1.6	125 38.9	8 2.5
		やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	104 33.9	32 10.4	68 22.1	72 23.5	54 17.6	65 21.2	7 2.3	104 33.9	5 1.6
横ばい(5%未満の増減)		349 100.0	88 25.2	33 9.5	80 22.9	90 25.8	55 15.8	70 20.1	12 3.4	126 36.1	11 3.2	
やや減少(5%以上10%未満)		164 100.0	37 22.6	15 9.1	37 22.6	33 20.1	21 12.8	39 23.8	5 3.0	61 37.2	10 6.1	
減少(10%以上)		217 100.0	46 21.2	17 7.8	37 17.1	53 24.4	33 15.2	45 20.7	11 5.1	85 39.2	6 2.8	
無回答	89 100.0	22 24.7	6 6.7	18 20.2	21 23.6	12 13.5	17 19.1	4 4.5	25 28.1	15 16.9		

付問12-8. デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル[品質管理] (MA)

		全体	自社に必要なデジタル技術を提案できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立案できるスキル	ベンダーとやり取りしデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答	
合計		735 100.0	180 24.5	60 8.2	143 19.5	138 18.8	92 12.5	185 25.2	17 2.3	281 38.2	42 5.7	
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	15 18.5	8 9.9	17 21.0	12 14.8	5 6.2	25 30.9	1 1.2	33 40.7	4 4.9	
	鉄鋼業	36 100.0	12 33.3	4 11.1	11 30.6	11 30.6	5 13.9	8 22.2	1 2.8	11 30.6	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	6 22.2	2 7.4	7 25.9	4 14.8	3 11.1	5 18.5	-	10 37.0	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	48 24.1	16 8.0	33 16.6	32 16.1	27 13.6	51 25.6	6 3.0	72 36.2	14 7.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	8 20.5	12 30.8	9 23.1	7 17.9	14 35.9	1 2.6	10 25.6	2 5.1	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	11 17.5	1 1.6	8 12.7	6 9.5	7 11.1	8 12.7	1 1.6	33 52.4	3 4.8	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	13 36.1	4 11.1	12 33.3	14 38.9	5 13.9	11 30.6	-	9 25.0	2 5.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	12 25.5	5 10.6	8 17.0	9 19.1	6 12.8	14 29.8	-	20 42.6	2 4.3	
	電気機械器具製造業	89 100.0	25 28.1	6 6.7	17 19.1	22 24.7	15 16.9	20 22.5	5 5.6	33 37.1	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	-	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	22 19.6	5 4.5	18 16.1	17 15.2	11 9.8	28 25.0	2 1.8	49 43.8	7 6.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員24年)	50人以下	244 100.0	55 22.5	16 6.6	41 16.8	43 17.6	22 9.0	50 20.5	5 2.0	110 45.1	11 4.5
		51~100人	178 100.0	44 24.7	16 9.0	28 15.7	26 14.6	22 12.4	42 23.6	5 2.8	64 36.0	18 10.1
101~300人		224 100.0	57 25.4	22 9.8	51 22.8	46 20.5	32 14.3	62 27.7	5 2.2	79 35.3	9 4.0	
301人以上		89 100.0	24 27.0	6 6.7	23 25.8	23 25.8	16 18.0	31 34.8	2 2.2	28 31.5	4 4.5	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	40 34.5	15 12.9	31 26.7	35 30.2	19 16.4	39 33.6	3 2.6	28 24.1	8 6.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	89 25.3	24 6.8	64 18.2	50 14.2	41 11.6	90 25.6	7 2.0	142 40.3	19 5.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	42 18.8	16 7.2	41 18.4	44 19.7	29 13.0	52 23.3	6 2.7	88 39.5	11 4.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	7 17.5	4 10.0	6 15.0	9 22.5	3 7.5	4 10.0	1 2.5	22 55.0	4 10.0	
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	
	問9 従業員への効果	131 100.0	42 32.1	18 13.7	29 22.1	34 26.0	23 17.6	42 32.1	4 3.1	47 35.9	8 6.1	
やや効果を感じている	407 100.0	97 23.8	29 7.1	82 20.1	81 19.9	46 11.3	110 27.0	6 1.5	148 36.4	17 4.2		
あまり効果を感じていない	166 100.0	34 20.5	11 6.6	27 16.3	20 12.0	19 11.4	26 15.7	5 3.0	75 45.2	15 9.0		
効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	1 7.1	3 21.4	1 7.1	4 28.6	5 35.7	2 14.3	4 28.6	-		
従業員への育成・能力開発を行っていない	16 100.0	4 25.0	1 6.3	1 6.3	2 12.5	-	2 12.5	-	7 43.8	2 12.5		
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	76 25.1	26 8.6	61 20.1	60 19.8	38 12.5	93 30.7	8 2.6	111 36.6	16 5.3	
	製造	587 100.0	144 24.5	47 8.0	120 20.4	114 19.4	75 12.8	163 27.8	13 2.2	226 38.5	30 5.1	
	生産管理	638 100.0	166 26.0	54 8.5	130 20.4	126 19.7	85 13.3	168 26.3	15 2.4	227 35.6	40 6.3	
	品質管理	735 100.0	180 24.5	60 8.2	143 19.5	138 18.8	92 12.5	185 25.2	17 2.3	281 38.2	42 5.7	
	事務処理	447 100.0	120 26.8	42 9.4	106 23.7	94 21.0	65 14.5	125 28.0	7 1.6	165 36.9	19 4.3	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	113 28.2	41 10.2	92 22.9	95 23.7	63 15.7	119 29.7	11 2.7	152 37.9	16 4.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	34 37.0	15 16.3	27 29.3	26 28.3	19 20.7	39 42.4	3 3.3	23 25.0	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	28 41.2	16 23.5	29 42.6	23 33.8	18 26.5	31 45.6	4 5.9	12 17.6	2 2.9	
	その他	10 100.0	4 40.0	1 10.0	5 50.0	3 30.0	2 20.0	3 30.0	-	10 10.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較した9労働生産性前の変と	増加(10%以上)	182 100.0	53 29.1	20 11.0	48 26.4	37 20.3	29 15.9	57 31.3	3 1.6	70 38.5	4 2.2
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	37 25.7	11 7.6	26 18.1	26 18.1	17 11.8	35 24.3	2 1.4	53 36.8	9 6.3
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	38 23.2	10 6.1	26 15.9	31 18.9	18 11.0	39 23.8	5 3.0	67 40.9	5 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	21 26.3	7 8.8	16 20.0	15 18.8	8 10.0	20 25.0	2 2.5	27 33.8	8 10.0	
減少(10%以上)		113 100.0	19 16.8	10 8.8	16 14.2	19 16.8	17 15.0	24 21.2	4 3.5	50 44.2	5 4.4	
無回答		52 100.0	12 23.1	2 3.8	11 21.2	10 19.2	3 5.8	10 19.2	1 1.9	14 26.9	11 21.2	

付問12-9. デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全 体	社内人材の活用・育成	新たに採用(新卒・中途)	ベンチャー等からの出向者等の活用	ベンチャー等への外部委託(外部人材の活用)	その他	人材は確保していない	無回答	
合 計		677 100.0	442 65.3	155 22.9	18 2.7	65 9.6	17 2.5	123 18.2	20 3.0	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	41 70.7	11 19.0	- -	6 10.3	1 1.7	8 13.8	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	9 56.3	5 31.3	1 6.3	2 12.5	- -	3 18.8	1 6.3	
	非鉄金属製造業	20 100.0	8 40.0	4 20.0	- -	- -	2 10.0	7 35.0	1 5.0	
	金属製品製造業	149 100.0	85 57.0	39 26.2	2 1.3	9 6.0	4 2.7	31 20.8	7 4.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	31 70.5	9 20.5	2 4.5	5 11.4	1 2.3	7 15.9	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	72 68.6	19 18.1	2 1.9	9 8.6	1 1.0	17 16.2	3 2.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	35 71.4	14 28.6	1 2.0	4 8.2	2 4.1	9 18.4	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	28 80.0	8 22.9	2 5.7	4 11.4	2 5.7	5 14.3	1 2.9	
	電気機械器具製造業	98 100.0	63 64.3	20 20.4	7 7.1	14 14.3	2 2.0	22 22.4	1 1.0	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	10 90.9	2 18.2	- -	- -	- -	1 9.1	- -	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	60 65.2	24 26.1	1 1.1	12 13.0	2 2.2	13 14.1	3 3.3	
	その他	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F5 (従業員24年)	50人以下	203 100.0	133 65.5	32 15.8	1 0.5	17 8.4	5 2.5	36 17.7	8 3.9
		51~100人	180 100.0	113 62.8	34 18.9	3 1.7	12 6.7	3 1.7	41 22.8	5 2.8
101~300人		188 100.0	121 64.4	52 27.7	5 2.7	17 9.0	4 2.1	33 17.6	4 2.1	
301人以上		106 100.0	75 70.8	37 34.9	9 8.5	19 17.9	5 4.7	13 12.3	3 2.8	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	82 70.1	37 31.6	7 6.0	18 15.4	5 4.3	12 10.3	3 2.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	209 66.3	72 22.9	10 3.2	32 10.2	7 2.2	61 19.4	5 1.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	126 64.3	39 19.9	- -	11 5.6	2 1.0	37 18.9	10 5.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	24 51.1	7 14.9	1 2.1	4 8.5	3 6.4	13 27.7	1 2.1	
	無回答	2 100.0	1 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 50.0	
	問9 へを従業員この育成の成果による能力開発	128 100.0	93 72.7	30 23.4	6 4.7	14 10.9	5 3.9	19 14.8	1 0.8	
やや効果を感じている	361 100.0	239 66.2	81 22.4	6 1.7	35 9.7	9 2.5	64 17.7	11 3.0		
あまり効果を感じていない	159 100.0	98 61.6	38 23.9	4 2.5	14 8.8	1 0.6	33 20.8	6 3.8		
効果を感じていない	12 100.0	4 33.3	5 41.7	1 8.3	- -	2 16.7	2 16.7	1 8.3		
従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	8 53.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3	- -	4 26.7	- -		
無回答	2 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 50.0	1 50.0		
問12 でデジタ ル工 程技 術を 活 用し て業 務改 善を 行っ た・行 っ てい ない	企画・開発・設計	677 100.0	442 65.3	155 22.9	18 2.7	65 9.6	17 2.5	123 18.2	20 3.0	
	製造	468 100.0	317 67.7	113 24.1	17 3.6	51 10.9	10 2.1	84 17.9	14 3.0	
	生産管理	467 100.0	305 65.3	112 24.0	15 3.2	51 10.9	12 2.6	87 18.6	14 3.0	
	品質管理	303 100.0	204 67.3	78 25.7	14 4.6	38 12.5	5 1.7	56 18.5	11 3.6	
	事務処理	393 100.0	268 68.2	93 23.7	14 3.6	48 12.2	9 2.3	73 18.6	8 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	245 71.2	82 23.8	14 4.1	43 12.5	10 2.9	58 16.9	3 0.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	81 79.4	28 27.5	6 5.9	16 15.7	2 2.0	11 10.8	3 2.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	53 80.3	23 34.8	7 10.6	15 22.7	1 1.5	8 12.1	1 1.5	
	その他	7 100.0	4 57.1	- -	- -	1 14.3	- -	3 42.9	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 比2 01 19 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	161 100.0	106 65.8	44 27.3	7 4.3	22 13.7	2 1.2	29 18.0	2 1.2
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	85 62.0	35 25.5	4 2.9	16 11.7	7 5.1	25 18.2	2 1.5
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	120 69.4	38 22.0	1 0.6	11 6.4	5 2.9	29 16.8	5 2.9
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	42 63.6	11 16.7	2 3.0	5 7.6	- -	17 25.8	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	62 67.4	18 19.6	2 2.2	9 9.8	3 3.3	15 16.3	2 2.2	
無回答		48 100.0	27 56.3	9 18.8	2 4.2	2 4.2	- -	8 16.7	8 16.7	

付問12-9. デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか【製造】(MA)

		全 体	社内人材の活用・育成	新たに採用(新卒・中途)	ベンチャー等からの出向者等の活用	ベンチャー等への外部委託(外部人材の活用)	その他	人材は確保していない	無回答	
合 計		1322 100.0	775 58.6	159 12.0	23 1.7	100 7.6	37 2.8	345 26.1	51 3.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	86 57.0	23 15.2	1 0.7	9 6.0	10 6.6	29 19.2	6 4.0	
	鉄鋼業	51 100.0	32 62.7	11 21.6	1 2.0	6 11.8	-	9 17.6	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	25 46.3	5 9.3	2 3.7	5 9.3	2 3.7	16 29.6	4 7.4	
	金属製品製造業	379 100.0	211 55.7	47 12.4	8 2.1	25 6.6	10 2.6	101 26.6	19 5.0	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	41 57.7	7 9.9	2 2.8	6 8.5	1 1.4	20 28.2	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	78 61.4	12 9.4	1 0.8	6 4.7	2 1.6	33 26.0	3 2.4	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	41 66.1	10 16.1	-	6 9.7	1 1.6	15 24.2	2 3.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	58 69.9	11 13.3	-	7 8.4	2 2.4	21 25.3	1 1.2	
	電気機械器具製造業	146 100.0	85 58.2	16 11.0	7 4.8	13 8.9	5 3.4	41 28.1	6 4.1	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	7 100.0	1 14.3	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	110 58.2	16 8.5	1 0.5	17 9.0	4 2.1	60 31.7	4 2.1	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	
	F5 (従業員24年)	50人以下	420 100.0	240 57.1	31 7.4	7 1.7	26 6.2	10 2.4	119 28.3	16 3.8
		51~100人	386 100.0	224 58.0	44 11.4	4 1.0	17 4.4	12 3.1	108 28.0	16 4.1
101~300人		372 100.0	220 59.1	56 15.1	7 1.9	37 9.9	10 2.7	87 23.4	14 3.8	
301人以上		144 100.0	91 63.2	28 19.4	5 3.5	20 13.9	5 3.5	31 21.5	5 3.5	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	106 62.4	30 17.6	6 3.5	17 10.0	6 3.5	38 22.4	6 3.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	390 61.6	80 12.6	10 1.6	55 8.7	14 2.2	155 24.5	18 2.8	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	240 57.4	42 10.0	5 1.2	22 5.3	15 3.6	107 25.6	20 4.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	37 38.1	7 7.2	2 2.1	5 5.2	2 2.1	45 46.4	6 6.2	
	無回答	4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	
	問9 へ 従 業 員 の 行 業 効 果 の 育 成 実 に よ る 能 力 開 発 面 面 発	効果を感じている	218 100.0	140 64.2	28 12.8	7 3.2	26 11.9	8 3.7	50 22.9	7 3.2
やや効果を感じている	746 100.0	462 61.9	93 12.5	12 1.6	55 7.4	17 2.3	172 23.1	28 3.8		
あまり効果を感じていない	289 100.0	147 50.9	32 11.1	3 1.0	16 5.5	9 3.1	97 33.6	11 3.8		
効果を感じていない	28 100.0	9 32.1	5 17.9	1 3.6	1 3.6	-	12 42.9	1 3.6		
従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	17 43.6	1 2.6	-	2 5.1	3 7.7	13 33.3	3 7.7		
無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0		
問12 で テ ィ ン 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ	企画・開発・設計	468 100.0	296 63.2	70 15.0	11 2.4	41 8.8	9 1.9	108 23.1	18 3.8	
	製造	1322 100.0	775 58.6	159 12.0	23 1.7	100 7.6	37 2.8	345 26.1	51 3.9	
	生産管理	940 100.0	570 60.6	120 12.8	16 1.7	85 9.0	27 2.9	222 23.6	34 3.6	
	品質管理	587 100.0	366 62.4	78 13.3	13 2.2	56 9.5	12 2.0	143 24.4	19 3.2	
	事務処理	680 100.0	439 64.6	95 14.0	15 2.2	65 9.6	17 2.5	156 22.9	10 1.5	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	381 63.2	88 14.6	12 2.0	71 11.8	15 2.5	139 23.1	13 2.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	89 76.7	26 22.4	5 4.3	15 12.9	3 2.6	16 13.8	2 1.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	60 68.2	21 23.9	4 4.5	19 21.6	4 4.5	13 14.8	1 1.1	
	その他	11 100.0	7 63.6	2 18.2	-	1 9.1	-	3 27.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	300 100.0	179 59.7	35 11.7	4 1.3	35 11.7	7 2.3	77 25.7	5 1.7
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	170 62.0	37 13.5	4 1.5	25 9.1	12 4.4	62 22.6	7 2.6
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	180 54.9	44 13.4	3 0.9	17 5.2	10 3.0	97 29.6	11 3.4
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	85 59.9	11 7.7	7 4.9	11 7.7	1 0.7	40 28.2	7 4.9	
減少(10%以上)		196 100.0	125 63.8	24 12.2	5 2.6	10 5.1	4 2.0	47 24.0	5 2.6	
無回答		82 100.0	36 43.9	8 9.8	-	2 2.4	3 3.7	22 26.8	16 19.5	

付問12-9. デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか〔生産管理〕(MA)

		全 体	社内人材 の活用・ 育成	新たに採 用(新卒・ 中途)	ベンダー 等からの 出向者等 の活用	ベンダー 等への外 部委託(外 部人材の 活用)	その他	人材は確 保してい ない	無回答	
合 計		1447 100.0	815 56.3	191 13.2	20 1.4	126 8.7	37 2.6	385 26.6	56 3.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	80 53.7	19 12.8	- -	10 6.7	8 5.4	34 22.8	8 5.4	
	鉄鋼業	60 100.0	34 56.7	12 20.0	1 1.7	8 13.3	- -	14 23.3	3 5.0	
	非鉄金属製造業	55 100.0	25 45.5	4 7.3	- -	5 9.1	4 7.3	17 30.9	5 9.1	
	金属製品製造業	428 100.0	230 53.7	57 13.3	5 1.2	32 7.5	10 2.3	120 28.0	16 3.7	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	44 56.4	9 11.5	2 2.6	5 6.4	1 1.3	25 32.1	3 3.8	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	101 61.6	17 10.4	4 2.4	11 6.7	2 1.2	45 27.4	4 2.4	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	40 58.0	13 18.8	- -	7 10.1	2 2.9	16 23.2	4 5.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	47 62.7	13 17.3	- -	7 9.3	1 1.3	22 29.3	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	96 59.3	15 9.3	5 3.1	18 11.1	3 1.9	42 25.9	6 3.7	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	9 69.2	2 15.4	- -	- -	- -	2 15.4	- -	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	109 56.5	30 15.5	3 1.6	23 11.9	5 2.6	48 24.9	6 3.1	
	その他	1 100.0	- -	- -	- -	- -	100.0 -	- -	- -	- -
	F5 (2 業 員 2 4 年)	50人以下	506 100.0	272 53.8	47 9.3	8 1.6	36 7.1	9 1.8	152 30.0	23 4.5
		51~100人	427 100.0	231 54.1	54 12.6	5 1.2	26 6.1	13 3.0	122 28.6	18 4.2
101~300人		378 100.0	219 57.9	63 16.7	4 1.1	41 10.8	11 2.9	88 23.3	11 2.9	
301人以上		136 100.0	93 68.4	27 19.9	3 2.2	23 16.9	4 2.9	23 16.9	4 2.9	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	113 60.4	33 17.6	3 1.6	19 10.2	7 3.7	36 19.3	10 5.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	386 59.0	96 14.7	7 1.1	64 9.8	17 2.6	163 24.9	21 3.2	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	267 55.2	50 10.3	9 1.9	36 7.4	11 2.3	136 28.1	17 3.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	47 40.5	12 10.3	1 0.9	6 5.2	2 1.7	48 41.4	7 6.0	
	無回答	6 100.0	2 33.3	- -	- -	1 16.7	- -	2 33.3	1 16.7	
	問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	214 100.0	132 61.7	35 16.4	5 2.3	31 14.5	6 2.8	49 22.9	4 1.9
やや効果を感じている	800 100.0	480 60.0	109 13.6	9 1.1	73 9.1	19 2.4	183 22.9	33 4.1		
あまり効果を感じていない	347 100.0	175 50.4	36 10.4	4 1.2	19 5.5	9 2.6	116 33.4	14 4.0		
効果を感じていない	32 100.0	11 34.4	7 21.9	2 6.3	1 3.1	1 3.1	12 37.5	1 3.1		
従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	17 32.1	4 7.5	- -	2 3.8	2 3.8	25 47.2	3 5.7		
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0		
問12 で テ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	297 63.6	71 15.2	9 1.9	47 10.1	13 2.8	104 22.3	13 2.8	
	製造	940 100.0	558 59.4	128 13.6	15 1.6	92 9.8	27 2.9	221 23.5	40 4.3	
	生産管理	1447 100.0	815 56.3	191 13.2	20 1.4	126 8.7	37 2.6	385 26.6	56 3.9	
	品質管理	638 100.0	388 60.8	93 14.6	11 1.7	61 9.6	17 2.7	147 23.0	28 4.4	
	事務処理	804 100.0	478 59.5	122 15.2	10 1.2	85 10.6	17 2.1	208 25.9	18 2.2	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	446 58.5	111 14.6	16 2.1	88 11.5	19 2.5	194 25.5	22 2.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	96 76.8	30 24.0	4 3.2	17 13.6	5 4.0	16 12.8	3 2.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	66 67.3	26 26.5	3 3.1	17 17.3	2 2.0	16 16.3	2 2.0	
	その他	12 100.0	8 66.7	2 16.7	- -	1 8.3	- -	4 33.3	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 化 比 2 0 1 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	321 100.0	192 59.8	43 13.4	4 1.2	39 12.1	5 1.6	84 26.2	5 1.6
		やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	178 58.0	40 13.0	3 1.0	33 10.7	11 3.6	71 23.1	8 2.6
		横ばい(5%未満の増減)	349 100.0	191 54.7	47 13.5	3 0.9	25 7.2	10 2.9	98 28.1	16 4.6
		やや減少(5%以上10%未満)	164 100.0	94 57.3	16 9.8	3 1.8	10 6.1	1 0.6	49 29.9	8 4.9
		減少(10%以上)	217 100.0	124 57.1	33 15.2	6 2.8	15 6.9	4 1.8	60 27.6	2 0.9
		無回答	89 100.0	36 40.4	12 13.5	1 1.1	4 4.5	6 6.7	23 25.8	17 19.1

付問12-9. デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか〔品質管理〕(MA)

		全 体	社内人材の活用・育成	新たに採用(新卒・中途)	ベンダー等からの出向者等の活用	ベンダー等への外部委託(外部人材の活用)	その他	人材は確保していない	無回答	
合 計		735 100.0	425 57.8	82 11.2	10 1.4	53 7.2	13 1.8	199 27.1	40 5.4	
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	46 56.8	9 11.1	-	2 2.5	5 6.2	19 23.5	4 4.9	
	鉄鋼業	36 100.0	22 61.1	9 25.0	2 5.6	4 11.1	-	5 13.9	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	14 51.9	4 14.8	-	2 7.4	-	7 25.9	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	110 55.3	20 10.1	3 1.5	10 5.0	4 2.0	55 27.6	13 6.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	22 56.4	6 15.4	1 2.6	5 12.8	-	12 30.8	-	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	37 58.7	4 6.3	-	4 6.3	-	20 31.7	4 6.3	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	23 63.9	8 22.2	-	3 8.3	1 2.8	8 22.2	2 5.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	28 59.6	5 10.6	-	6 12.8	1 2.1	14 29.8	2 4.3	
	電気機械器具製造業	89 100.0	53 59.6	7 7.9	4 4.5	11 12.4	1 1.1	24 27.0	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	5 83.3	-	-	-	-	1 16.7	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	65 58.0	10 8.9	-	6 5.4	1 0.9	34 30.4	7 6.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員24年)	50人以下	244 100.0	141 57.8	15 6.1	3 1.2	18 7.4	5 2.0	68 27.9	12 4.9
		51~100人	178 100.0	92 51.7	23 12.9	1 0.6	7 3.9	5 2.8	54 30.3	14 7.9
101~300人		224 100.0	130 58.0	30 13.4	1 0.4	15 6.7	2 0.9	62 27.7	10 4.5	
301人以上		89 100.0	62 69.7	14 15.7	5 5.6	13 14.6	1 1.1	15 16.9	4 4.5	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	73 62.9	21 18.1	4 3.4	12 10.3	4 3.4	23 19.8	4 3.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	207 58.8	36 10.2	6 1.7	26 7.4	5 1.4	96 27.3	16 4.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	125 56.1	22 9.9	-	13 5.8	4 1.8	65 29.1	14 6.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	18 45.0	3 7.5	-	1 2.5	-	15 37.5	5 12.5	
	無回答	4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	
	問9 従業員への効果	131 100.0	82 62.6	19 14.5	5 3.8	15 11.5	4 3.1	33 25.2	6 4.6	
やや効果を感じている	407 100.0	251 61.7	43 10.6	5 1.2	28 6.9	5 1.2	101 24.8	17 4.2		
あまり効果を感じていない	166 100.0	78 47.0	15 9.0	-	8 4.8	3 1.8	58 34.9	14 8.4		
効果を感じていない	14 100.0	7 50.0	5 35.7	-	-	-	3 21.4	-		
従業員育成・能力開発を行っていない	16 100.0	7 43.8	-	-	2 12.5	1 6.3	4 25.0	2 12.5		
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	188 62.0	41 13.5	6 2.0	23 7.6	6 2.0	70 23.1	16 5.3	
	製造	587 100.0	349 59.5	70 11.9	9 1.5	47 8.0	10 1.7	151 25.7	28 4.8	
	生産管理	638 100.0	376 58.9	77 12.1	9 1.4	50 7.8	12 1.9	159 24.9	36 5.6	
	品質管理	735 100.0	425 57.8	82 11.2	10 1.4	53 7.2	13 1.8	199 27.1	40 5.4	
	事務処理	447 100.0	278 62.2	61 13.6	6 1.3	41 9.2	9 2.0	110 24.6	16 3.6	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	242 60.3	54 13.5	8 2.0	42 10.5	11 2.7	99 24.7	17 4.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	69 75.0	17 18.5	4 4.3	12 13.0	2 2.2	14 15.2	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	53 77.9	18 26.5	3 4.4	11 16.2	2 2.9	8 11.8	1 1.5	
	その他	10 100.0	9 90.0	1 10.0	-	1 10.0	-	1 10.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較(19年働いて5年前の姿と)	増加(10%以上)	182 100.0	108 59.3	26 14.3	2 1.1	21 11.5	2 1.1	47 25.8	4 2.2
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	79 54.9	15 10.4	3 2.1	13 9.0	4 2.8	38 26.4	11 7.6
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	102 62.2	17 10.4	3 1.8	6 3.7	2 1.2	43 26.2	5 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	47 58.8	6 7.5	1 1.3	5 6.3	-	24 30.0	7 8.8	
減少(10%以上)		113 100.0	66 58.4	12 10.6	1 0.9	5 4.4	2 1.8	34 30.1	3 2.7	
無回答		52 100.0	23 44.2	6 11.5	-	3 5.8	3 5.8	13 25.0	10 19.2	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全体	公募・自己申告	人事部主導の選出	技術を導入する部署による選出	幅広く全社員を対象とした	その他	無回答	
合計		442 100.0	58 13.1	71 16.1	255 57.7	92 20.8	38 8.6	1 0.2	
F2業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	6 14.6	6 14.6	18 43.9	8 19.5	7 17.1	-	
	鉄鋼業	9 100.0	3 33.3	-	6 66.7	2 22.2	-	-	
	非鉄金属製造業	8 100.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	3 37.5	-	-	
	金属製品製造業	85 100.0	16 18.8	24 28.2	39 45.9	19 22.4	8 9.4	-	
	はん用機械器具製造業	31 100.0	2 6.5	4 12.9	18 58.1	7 22.6	3 9.7	-	
	生産用機械器具製造業	72 100.0	2 2.8	9 12.5	41 56.9	12 16.7	10 13.9	1 1.4	
	業務用機械器具製造業	35 100.0	6 17.1	6 17.1	22 62.9	8 22.9	1 2.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	5 17.9	3 10.7	20 71.4	8 28.6	-	-	
	電気機械器具製造業	63 100.0	7 11.1	8 12.7	45 71.4	9 14.3	5 7.9	-	
	情報通信機械器具製造業	10 100.0	-	1 10.0	6 60.0	3 30.0	1 10.0	-	
	輸送用機械器具製造業	60 100.0	9 15.0	8 13.3	39 65.0	13 21.7	3 5.0	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員24年)	50人以下	133 100.0	16 12.0	24 18.0	59 44.4	31 23.3	14 10.5	-
		51~100人	113 100.0	18 15.9	23 20.4	57 50.4	25 22.1	12 10.6	-
101~300人		121 100.0	13 10.7	16 13.2	82 67.8	19 15.7	8 6.6	1 0.8	
301人以上		75 100.0	11 14.7	8 10.7	57 76.0	17 22.7	4 5.3	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	82 100.0	17 20.7	17 20.7	42 51.2	24 29.3	5 6.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	209 100.0	26 12.4	34 16.3	127 60.8	36 17.2	20 9.6	1 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	126 100.0	12 9.5	15 11.9	76 60.3	26 20.6	12 9.5	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	24 100.0	3 12.5	5 20.8	10 41.7	6 25.0	-	-	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	93 100.0	18 19.4	16 17.2	59 63.4	20 21.5	5 5.4	-	
	やや効果を感じている	239 100.0	31 13.0	40 16.7	132 55.2	52 21.8	21 8.8	1 0.4	
	あまり効果を感じていない	98 100.0	7 7.1	14 14.3	56 57.1	17 17.3	12 12.2	-	
	効果を感じていない	4 100.0	-	1 25.0	4 100.0	-	-	-	
	従業員への育成・能力開発を行っていない	8 100.0	2 25.0	-	4 50.0	3 37.5	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	442 100.0	58 13.1	71 16.1	255 57.7	92 20.8	38 8.6	1 0.2	
	製造	317 100.0	44 13.9	48 15.1	189 59.6	68 21.5	28 8.8	1 0.3	
	生産管理	305 100.0	43 14.1	45 14.8	179 58.7	71 23.3	28 9.2	1 0.3	
	品質管理	204 100.0	29 14.2	26 12.7	125 61.3	49 24.0	18 8.8	1 0.5	
	事務処理	268 100.0	37 13.8	47 17.5	152 56.7	63 23.5	27 10.1	1 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	245 100.0	37 15.1	40 16.3	140 57.1	58 23.7	25 10.2	1 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	81 100.0	21 25.9	10 12.3	41 50.6	27 33.3	11 13.6	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	13 24.5	8 15.1	28 52.8	15 28.3	7 13.2	-	
	その他	4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較した9年(5年前)の変動	増加(10%以上)	106 100.0	19 17.9	9 8.5	65 61.3	24 22.6	11 10.4	-
		やや増加(5%以上10%未満)	85 100.0	11 12.9	19 22.4	44 51.8	19 22.4	7 8.2	1 1.2
		横ばい(5%未満の増減)	120 100.0	18 15.0	26 21.7	64 53.3	23 19.2	10 8.3	-
やや減少(5%以上10%未満)		42 100.0	4 9.5	5 11.9	26 61.9	9 21.4	2 4.8	-	
減少(10%以上)		62 100.0	5 8.1	10 16.1	39 62.9	9 14.5	7 11.3	-	
無回答		27 100.0	1 3.7	2 7.4	17 63.0	8 29.6	1 3.7	-	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか【製造】(MA)

		全 体	公 募・自 己 申 告	人 事 部 主 導 の 選 出	技 術 を 導 入 す る 部 署 に よ る 選 出	幅 広 く 全 社 員 を 対 象 と し た	そ の 他	無 回 答	
合 計		775 100.0	84 10.8	142 18.3	400 51.6	177 22.8	70 9.0	5 0.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	86 100.0	4 4.7	13 15.1	41 47.7	20 23.3	11 12.8	-	
	鉄鋼業	32 100.0	3 9.4	6 18.8	15 46.9	9 28.1	2 6.3	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	3 12.0	4 16.0	11 44.0	7 28.0	1 4.0	-	
	金属製品製造業	211 100.0	26 12.3	51 24.2	101 47.9	42 19.9	22 10.4	-	
	はん用機械器具製造業	41 100.0	6 14.6	9 22.0	24 58.5	8 19.5	1 2.4	-	
	生産用機械器具製造業	78 100.0	3 3.8	12 15.4	41 52.6	15 19.2	8 10.3	2 2.6	
	業務用機械器具製造業	41 100.0	5 12.2	8 19.5	28 68.3	5 12.2	1 2.4	1 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	58 100.0	10 17.2	9 15.5	28 48.3	20 34.5	7 12.1	-	
	電気機械器具製造業	85 100.0	9 10.6	16 18.8	46 54.1	18 21.2	8 9.4	1 1.2	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	-	1 14.3	3 42.9	2 28.6	2 28.6	-	
	輸送用機械器具製造業	110 100.0	15 13.6	13 11.8	61 55.5	31 28.2	7 6.4	1 0.9	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
	F5 (2 0 員 2 4 年)	50人以下	240 100.0	30 12.5	54 22.5	87 36.3	64 26.7	27 11.3	3 1.3
		51~100人	224 100.0	19 8.5	43 19.2	117 52.2	48 21.4	22 9.8	-
101~300人		220 100.0	19 8.6	33 15.0	134 60.9	43 19.5	16 7.3	2 0.9	
301人以上		91 100.0	16 17.6	12 13.2	62 68.1	22 24.2	5 5.5	-	
問1 能 力 材 開 発 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	106 100.0	19 17.9	22 20.8	58 54.7	34 32.1	4 3.8	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	390 100.0	40 10.3	66 16.9	210 53.8	81 20.8	37 9.5	2 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	240 100.0	22 9.2	50 20.8	113 47.1	53 22.1	24 10.0	2 0.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	37 100.0	3 8.1	4 10.8	19 51.4	8 21.6	4 10.8	-	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
問9 を 従 業 効 果 こ の 育 成 実 に よ る 能 力 開 発	効果を感じている	140 100.0	20 14.3	24 17.1	78 55.7	36 25.7	12 8.6	-	
	やや効果を感じている	462 100.0	47 10.2	88 19.0	241 52.2	103 22.3	36 7.8	4 0.9	
	あまり効果を感じていない	147 100.0	14 9.5	25 17.0	70 47.6	34 23.1	19 12.9	-	
	効果を感じていない	9 100.0	1 11.1	2 22.2	5 55.6	-	-	1 11.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	2 11.8	3 17.6	6 35.3	4 23.5	3 17.6	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
問12 テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	296 100.0	40 13.5	44 14.9	172 58.1	67 22.6	23 7.8	1 0.3	
	製造	775 100.0	84 10.8	142 18.3	400 51.6	177 22.8	70 9.0	5 0.6	
	生産管理	570 100.0	65 11.4	93 16.3	301 52.8	144 25.3	46 8.1	4 0.7	
	品質管理	366 100.0	44 12.0	54 14.8	187 51.1	104 28.4	32 8.7	3 0.8	
	事務処理	439 100.0	55 12.5	76 17.3	229 52.2	102 23.2	41 9.3	2 0.5	
	受注・発注・在庫の管理	381 100.0	52 13.6	67 17.6	194 50.9	93 24.4	35 9.2	1 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	89 100.0	19 21.3	14 15.7	48 53.9	25 28.1	9 10.1	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	60 100.0	10 16.7	9 15.0	32 53.3	17 28.3	6 10.0	-	
	その他	7 100.0	-	1 14.3	3 42.9	1 14.3	2 28.6	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 0 し た 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	179 100.0	21 11.7	24 13.4	105 58.7	36 20.1	16 8.9	-
		やや増加 (5%以上10%未満)	170 100.0	17 10.0	37 21.8	88 51.8	41 24.1	13 7.6	1 0.6
		横ばい (5%未満の増減)	180 100.0	25 13.9	36 20.0	89 49.4	39 21.7	18 10.0	3 1.7
やや減少 (5%以上10%未満)		85 100.0	6 7.1	11 12.9	48 56.5	20 23.5	6 7.1	1 1.2	
減少 (10%以上)		125 100.0	15 12.0	28 22.4	53 42.4	30 24.0	13 10.4	-	
無回答		36 100.0	-	6 16.7	17 47.2	11 30.6	4 11.1	-	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか〔生産管理〕(MA)

		全体	公募・自己申告	人事部主導の選出	技術を導入する部署による選出	幅広く全社員を対象とした	その他	無回答	
合計		815 100.0	85 10.4	157 19.3	390 47.9	189 23.2	84 10.3	3 0.4	
F2業種	プラスチック製品製造業	80 100.0	7 8.8	16 20.0	30 37.5	20 25.0	13 16.3	-	
	鉄鋼業	34 100.0	4 11.8	8 23.5	17 50.0	6 17.6	1 2.9	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	3 12.0	5 20.0	10 40.0	7 28.0	1 4.0	-	
	金属製品製造業	230 100.0	29 12.6	57 24.8	94 40.9	58 25.2	25 10.9	-	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	4 9.1	9 20.5	25 56.8	8 18.2	4 9.1	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	101 100.0	7 6.9	15 14.9	50 49.5	18 17.8	14 13.9	1 1.0	
	業務用機械器具製造業	40 100.0	6 15.0	8 20.0	22 55.0	8 20.0	3 7.5	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	8 17.0	5 10.6	29 61.7	14 29.8	2 4.3	-	
	電気機械器具製造業	96 100.0	7 7.3	12 12.5	55 57.3	18 18.8	11 11.5	1 1.0	
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	-	1 11.1	5 55.6	3 33.3	1 11.1	-	
	輸送用機械器具製造業	109 100.0	10 9.2	21 19.3	53 48.6	29 26.6	9 8.3	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (従業員24年)	50人以下	272 100.0	32 11.8	57 21.0	96 35.3	74 27.2	33 12.1	1 0.4
		51~100人	231 100.0	23 10.0	47 20.3	105 45.5	45 19.5	30 13.0	1 0.4
101~300人		219 100.0	20 9.1	44 20.1	121 55.3	46 21.0	17 7.8	1 0.5	
301人以上		93 100.0	10 10.8	9 9.7	68 73.1	24 25.8	4 4.3	-	
問1 能力人材 開発 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	113 100.0	18 15.9	26 23.0	54 47.8	32 28.3	7 6.2	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	386 100.0	39 10.1	64 16.6	204 52.8	75 19.4	41 10.6	2 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	267 100.0	25 9.4	55 20.6	114 42.7	70 26.2	28 10.5	1 0.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	3 6.4	12 25.5	18 38.3	11 23.4	7 14.9	-	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
問9 へを従 業員 の育 成に よる 能力 開 発	効果を感じている	132 100.0	18 13.6	23 17.4	73 55.3	32 24.2	12 9.1	-	
	やや効果を感じている	480 100.0	51 10.6	92 19.2	232 48.3	120 25.0	39 8.1	3 0.6	
	あまり効果を感じていない	175 100.0	14 8.0	35 20.0	77 44.0	31 17.7	28 16.0	-	
	効果を感じていない	11 100.0	1 9.1	2 18.2	4 36.4	2 18.2	2 18.2	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	1 5.9	5 29.4	4 23.5	4 23.5	3 17.6	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
問12 でテ クニ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行 っ た	企画・開発・設計	297 100.0	41 13.8	47 15.8	166 55.9	66 22.2	25 8.4	1 0.3	
	製造	558 100.0	64 11.5	95 17.0	282 50.5	143 25.6	48 8.6	2 0.4	
	生産管理	815 100.0	85 10.4	157 19.3	390 47.9	189 23.2	84 10.3	3 0.4	
	品質管理	388 100.0	44 11.3	71 18.3	190 49.0	111 28.6	27 7.0	2 0.5	
	事務処理	478 100.0	57 11.9	89 18.6	231 48.3	115 24.1	51 10.7	1 0.2	
	受注・発注・在庫の管理	446 100.0	57 12.8	87 19.5	208 46.6	108 24.2	46 10.3	2 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	96 100.0	20 20.8	18 18.8	51 53.1	27 28.1	9 9.4	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	12 18.2	9 13.6	37 56.1	17 25.8	6 9.1	-	
	その他	8 100.0	-	2 25.0	5 62.5	1 12.5	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	192 100.0	20 10.4	33 17.2	99 51.6	38 19.8	22 11.5	-
		やや増加(5%以上10%未満)	178 100.0	17 9.6	39 21.9	82 46.1	50 28.1	19 10.7	1 0.6
横ばい(5%未満の増減)		191 100.0	25 13.1	38 19.9	92 48.2	40 20.9	22 11.5	1 0.5	
やや減少(5%以上10%未満)		94 100.0	10 10.6	16 17.0	48 51.1	21 22.3	4 4.3	1 1.1	
減少(10%以上)		124 100.0	13 10.5	27 21.8	48 38.7	32 25.8	13 10.5	-	
無回答		36 100.0	-	4 11.1	21 58.3	8 22.2	4 11.1	-	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか〔品質管理〕(MA)

		全 体	公募・自己申告	人事部主導の選出	技術を導入する部署による選出	幅広く全社員を対象とした	その他	無回答	
合 計		425 100.0	42 9.9	76 17.9	213 50.1	115 27.1	40 9.4	2 0.5	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	46 100.0	2 4.3	8 17.4	19 41.3	16 34.8	6 13.0	-	
	鉄鋼業	22 100.0	3 13.6	3 13.6	12 54.5	6 27.3	1 4.5	-	
	非鉄金属製造業	14 100.0	1 7.1	1 7.1	6 42.9	5 35.7	1 7.1	-	
	金属製品製造業	110 100.0	10 9.1	26 23.6	41 37.3	33 30.0	13 11.8	-	
	はん用機械器具製造業	22 100.0	2 9.1	6 27.3	18 81.8	4 18.2	-	-	
	生産用機械器具製造業	37 100.0	3 8.1	4 10.8	20 54.1	9 24.3	3 8.1	1 2.7	
	業務用機械器具製造業	23 100.0	4 17.4	5 21.7	16 69.6	5 21.7	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	4 14.3	2 7.1	16 57.1	9 32.1	3 10.7	-	
	電気機械器具製造業	53 100.0	4 7.5	9 17.0	31 58.5	8 15.1	8 15.1	1 1.9	
	情報通信機械器具製造業	5 100.0	-	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	-	
	輸送用機械器具製造業	65 100.0	9 13.8	11 16.9	32 49.2	19 29.2	4 6.2	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	141 100.0	14 9.9	28 19.9	50 35.5	48 34.0	14 9.9	1 0.7
		51~100人	92 100.0	9 9.8	21 22.8	42 45.7	23 25.0	10 10.9	-
101~300人		130 100.0	12 9.2	22 16.9	79 60.8	28 21.5	11 8.5	1 0.8	
301人以上		62 100.0	7 11.3	5 8.1	42 67.7	16 25.8	5 8.1	-	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 経 営 面 の 発 展	数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	73 100.0	8 11.0	14 19.2	35 47.9	25 34.2	4 5.5	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	207 100.0	20 9.7	30 14.5	113 54.6	49 23.7	24 11.6	1 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	125 100.0	11 8.8	27 21.6	61 48.8	33 26.4	9 7.2	1 0.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	18 100.0	3 16.7	5 27.8	4 22.2	7 38.9	2 11.1	-	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 経 営 面 の 発 展	効果を感じている	82 100.0	14 17.1	16 19.5	46 56.1	24 29.3	6 7.3	-	
	やや効果を感じている	251 100.0	25 10.0	43 17.1	121 48.2	71 28.3	22 8.8	2 0.8	
	あまり効果を感じていない	78 100.0	3 3.8	14 17.9	40 51.3	17 21.8	10 12.8	-	
	効果を感じていない	7 100.0	-	2 28.6	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	7 100.0	-	1 14.3	3 42.9	2 28.6	1 14.3	-	
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	188 100.0	22 11.7	24 12.8	112 59.6	44 23.4	15 8.0	1 0.5	
	製造	349 100.0	36 10.3	56 16.0	176 50.4	100 28.7	33 9.5	2 0.6	
	生産管理	376 100.0	36 9.6	68 18.1	187 49.7	113 30.1	29 7.7	2 0.5	
	品質管理	425 100.0	42 9.9	76 17.9	213 50.1	115 27.1	40 9.4	2 0.5	
	事務処理	278 100.0	30 10.8	40 14.4	143 51.4	76 27.3	26 9.4	1 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	242 100.0	28 11.6	42 17.4	117 48.3	68 28.1	26 10.7	1 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	69 100.0	15 21.7	9 13.0	37 53.6	20 29.0	7 10.1	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	10 18.9	7 13.2	31 58.5	17 32.1	4 7.5	-	
	その他	9 100.0	1 11.1	2 22.2	3 33.3	2 22.2	1 11.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 1 9 年 働 き 手 の 変 化	増加（10%以上）	108 100.0	13 12.0	13 12.0	56 51.9	29 26.9	10 9.3	-
		やや増加（5%以上10%未満）	79 100.0	8 10.1	18 22.8	37 46.8	26 32.9	7 8.9	1 1.3
		横ばい（5%未満の増減）	102 100.0	10 9.8	20 19.6	52 51.0	24 23.5	12 11.8	1 1.0
やや減少（5%以上10%未満）		47 100.0	4 8.5	5 10.6	26 55.3	11 23.4	3 6.4	-	
減少（10%以上）		66 100.0	7 10.6	17 25.8	26 39.4	19 28.8	7 10.6	-	
無回答		23 100.0	-	3 13.0	16 69.6	6 26.1	1 4.3	-	

付問12-9-2. 育成対象にした社内人材〔企画・開発・設計〕(MA)

		全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答	
合 計		442 100.0	258 58.4	134 30.3	96 21.7	39 8.8	3 0.7	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	41 100.0	20 48.8	16 39.0	7 17.1	2 4.9	-	
	鉄鋼業	9 100.0	7 77.8	1 11.1	-	2 22.2	-	
	非鉄金属製造業	8 100.0	4 50.0	4 50.0	2 25.0	-	1 12.5	
	金属製品製造業	85 100.0	42 49.4	28 32.9	22 25.9	10 11.8	1 1.2	
	はん用機械器具製造業	31 100.0	22 71.0	12 38.7	7 22.6	1 3.2	-	
	生産用機械器具製造業	72 100.0	43 59.7	15 20.8	16 22.2	8 11.1	-	
	業務用機械器具製造業	35 100.0	21 60.0	14 40.0	4 11.4	4 11.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	15 53.6	12 42.9	7 25.0	2 7.1	-	
	電気機械器具製造業	63 100.0	45 71.4	9 14.3	18 28.6	4 6.3	1 1.6	
	情報通信機械器具製造業	10 100.0	8 80.0	3 30.0	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	60 100.0	31 51.7	20 33.3	13 21.7	6 10.0	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 従業員 24 年)	50人以下	133 100.0	72 54.1	33 24.8	24 18.0	14 10.5	2 1.5
51~100人		113 100.0	72 63.7	32 28.3	24 21.2	9 8.0	1 0.9	
101~300人		121 100.0	69 57.0	41 33.9	25 20.7	7 5.8	-	
301人以上		75 100.0	45 60.0	28 37.3	23 30.7	9 12.0	-	
問1 能 力 人 材 開 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	82 100.0	48 58.5	27 32.9	19 23.2	11 13.4	3 3.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	209 100.0	119 56.9	63 30.1	49 23.4	14 6.7	-	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	126 100.0	77 61.1	39 31.0	20 15.9	10 7.9	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	24 100.0	14 58.3	5 20.8	7 29.2	4 16.7	-	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
問9 へを従 業員 の育 成に よる 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	93 100.0	59 63.4	31 33.3	22 23.7	11 11.8	-	
	やや効果を感じている	239 100.0	137 57.3	69 28.9	51 21.3	19 7.9	2 0.8	
	あまり効果を感じていない	98 100.0	56 57.1	31 31.6	19 19.4	7 7.1	1 1.0	
	効果を感じていない	4 100.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	8 100.0	3 37.5	1 12.5	3 37.5	1 12.5	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問12 でデ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	442 100.0	258 58.4	134 30.3	96 21.7	39 8.8	3 0.7	
	製造	317 100.0	185 58.4	107 33.8	71 22.4	29 9.1	2 0.6	
	生産管理	305 100.0	180 59.0	102 33.4	64 21.0	30 9.8	3 1.0	
	品質管理	204 100.0	123 60.3	72 35.3	40 19.6	21 10.3	2 1.0	
	事務処理	268 100.0	153 57.1	94 35.1	65 24.3	28 10.4	1 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	245 100.0	139 56.7	86 35.1	61 24.9	26 10.6	2 0.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	81 100.0	45 55.6	32 39.5	23 28.4	15 18.5	1 1.2	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	33 62.3	20 37.7	19 35.8	9 17.0	-	
	その他	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 較 0 し た 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	106 100.0	62 58.5	38 35.8	26 24.5	9 8.5	-
		やや増加 (5%以上10%未満)	85 100.0	50 58.8	25 29.4	18 21.2	9 10.6	-
横ばい (5%未満の増減)		120 100.0	70 58.3	35 29.2	32 26.7	9 7.5	-	
やや減少 (5%以上10%未満)		42 100.0	27 64.3	9 21.4	4 9.5	5 11.9	-	
減少 (10%以上)		62 100.0	35 56.5	22 35.5	13 21.0	3 4.8	2 3.2	
無回答		27 100.0	14 51.9	5 18.5	3 11.1	4 14.8	1 3.7	

付問12-9-2. 育成対象にした社内人材【製造】(MA)

		全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答	
合 計		775 100.0	340 43.9	328 42.3	175 22.6	63 8.1	7 0.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	86 100.0	31 36.0	36 41.9	19 22.1	10 11.6	-	
	鉄鋼業	32 100.0	14 43.8	10 31.3	8 25.0	5 15.6	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	8 32.0	15 60.0	6 24.0	-	1 4.0	
	金属製品製造業	211 100.0	86 40.8	90 42.7	50 23.7	21 10.0	1 0.5	
	はん用機械器具製造業	41 100.0	20 48.8	19 46.3	9 22.0	1 2.4	-	
	生産用機械器具製造業	78 100.0	35 44.9	28 35.9	17 21.8	5 6.4	1 1.3	
	業務用機械器具製造業	41 100.0	24 58.5	17 41.5	8 19.5	4 9.8	1 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	58 100.0	28 48.3	24 41.4	17 29.3	4 6.9	-	
	電気機械器具製造業	85 100.0	39 45.9	39 45.9	24 28.2	5 5.9	1 1.2	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	6 85.7	2 28.6	1 14.3	-	-	
	輸送用機械器具製造業	110 100.0	49 44.5	47 42.7	16 14.5	8 7.3	2 1.8	
	その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	240 100.0	97 40.4	86 35.8	50 20.8	24 10.0	4 1.7
		51~100人	224 100.0	91 40.6	106 47.3	52 23.2	18 8.0	1 0.4
101~300人		220 100.0	102 46.4	95 43.2	48 21.8	13 5.9	1 0.5	
301人以上		91 100.0	50 54.9	41 45.1	25 27.5	8 8.8	1 1.1	
問1 能 力 開 育 成 方 針		数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	106 100.0	50 47.2	47 44.3	24 22.6	11 10.4	2 1.9
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	390 100.0	170 43.6	171 43.8	82 21.0	34 8.7	2 0.5		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	240 100.0	104 43.3	97 40.4	59 24.6	12 5.0	3 1.3		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	37 100.0	16 43.2	12 32.4	9 24.3	6 16.2	-		
無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-		
問9 へ 従 業 員 の 効 果 の 育 成 実 に よ る 能 力 開 発 面 発	効果を感じている	140 100.0	73 52.1	56 40.0	37 26.4	16 11.4	-	
	やや効果を感じている	462 100.0	206 44.6	201 43.5	93 20.1	31 6.7	5 1.1	
	あまり効果を感じていない	147 100.0	48 32.7	64 43.5	41 27.9	14 9.5	1 0.7	
	効果を感じていない	9 100.0	5 55.6	2 22.2	-	2 22.2	1 11.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	8 47.1	5 29.4	4 23.5	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ	企画・開発・設計	296 100.0	139 47.0	142 48.0	53 17.9	30 10.1	2 0.7	
	製造	775 100.0	340 43.9	328 42.3	175 22.6	63 8.1	7 0.9	
	生産管理	570 100.0	248 43.5	247 43.3	127 22.3	53 9.3	6 1.1	
	品質管理	366 100.0	164 44.8	171 46.7	73 19.9	34 9.3	4 1.1	
	事務処理	439 100.0	194 44.2	193 44.0	103 23.5	38 8.7	2 0.5	
	受注・発注・在庫の管理	381 100.0	170 44.6	160 42.0	97 25.5	37 9.7	1 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	89 100.0	43 48.3	47 52.8	23 25.8	11 12.4	1 1.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	60 100.0	29 48.3	31 51.7	14 23.3	7 11.7	-	
	その他	7 100.0	3 42.9	4 57.1	1 14.3	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 し た 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加（10%以上）	179 100.0	81 45.3	84 46.9	42 23.5	10 5.6	-
		やや増加（5%以上10%未満）	170 100.0	73 42.9	71 41.8	40 23.5	19 11.2	1 0.6
		横ばい（5%未満の増減）	180 100.0	88 48.9	69 38.3	37 20.6	14 7.8	3 1.7
やや減少（5%以上10%未満）		85 100.0	36 42.4	39 45.9	16 18.8	5 5.9	1 1.2	
減少（10%以上）		125 100.0	42 33.6	55 44.0	35 28.0	12 9.6	1 0.8	
無回答		36 100.0	20 55.6	10 27.8	5 13.9	3 8.3	1 2.8	

付問12-9-2. 育成対象にした社内人材【生産管理】(MA)

		全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答	
合 計		815 100.0	363 44.5	289 35.5	199 24.4	78 9.6	9 1.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	80 100.0	27 33.8	30 37.5	23 28.8	8 10.0	-	
	鉄鋼業	34 100.0	20 58.8	8 23.5	9 26.5	3 8.8	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	9 36.0	13 52.0	5 20.0	1 4.0	1	
	金属製品製造業	230 100.0	97 42.2	74 32.2	60 26.1	28 12.2	3 1.3	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	20 45.5	19 43.2	12 27.3	3 6.8	-	
	生産用機械器具製造業	101 100.0	51 50.5	31 30.7	22 21.8	7 6.9	1 1.0	
	業務用機械器具製造業	40 100.0	19 47.5	17 42.5	11 27.5	4 10.0	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	24 51.1	17 36.2	14 29.8	5 10.6	-	
	電気機械器具製造業	96 100.0	50 52.1	25 26.0	22 22.9	14 14.6	3 3.1	
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	4 44.4	5 55.6	1 11.1	-	-	
	輸送用機械器具製造業	109 100.0	42 38.5	50 45.9	20 18.3	5 4.6	1 0.9	
	その他	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	272 100.0	108 39.7	92 33.8	61 22.4	31 11.4	4 1.5
		51~100人	231 100.0	103 44.6	70 30.3	65 28.1	18 7.8	3 1.3
101~300人		219 100.0	101 46.1	85 38.8	50 22.8	19 8.7	1 0.5	
301人以上		93 100.0	51 54.8	42 45.2	23 24.7	10 10.8	1 1.1	
問1 能 力 開 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	113 100.0	59 52.2	35 31.0	21 18.6	16 14.2	5 4.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	386 100.0	169 43.8	142 36.8	100 25.9	37 9.6	1 0.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	267 100.0	113 42.3	95 35.6	68 25.5	19 7.1	3 1.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	22 46.8	16 34.0	9 19.1	6 12.8	-	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	
問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	132 100.0	61 46.2	50 37.9	36 27.3	20 15.2	1 0.8	
	やや効果を感じている	480 100.0	219 45.6	171 35.6	112 23.3	42 8.8	5 1.0	
	あまり効果を感じていない	175 100.0	72 41.1	59 33.7	45 25.7	13 7.4	3 1.7	
	効果を感じていない	11 100.0	4 36.4	4 36.4	2 18.2	2 18.2	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	7 41.2	5 29.4	4 23.5	1 5.9	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	297 100.0	145 48.8	123 41.4	58 19.5	30 10.1	5 1.7	
	製造	558 100.0	250 44.8	209 37.5	132 23.7	58 10.4	7 1.3	
	生産管理	815 100.0	363 44.5	289 35.5	199 24.4	78 9.6	9 1.1	
	品質管理	388 100.0	179 46.1	154 39.7	80 20.6	43 11.1	5 1.3	
	事務処理	478 100.0	204 42.7	189 39.5	120 25.1	51 10.7	2 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	446 100.0	198 44.4	164 36.8	117 26.2	53 11.9	2 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	96 100.0	45 46.9	46 47.9	25 26.0	13 13.5	2 2.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	36 54.5	32 48.5	15 22.7	9 13.6	-	
	その他	8 100.0	2 25.0	5 62.5	2 25.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加（10%以上）	192 100.0	91 47.4	70 36.5	48 25.0	13 6.8	-
やや増加（5%以上10%未満）		178 100.0	76 42.7	65 36.5	43 24.2	24 13.5	1 0.6	
横ばい（5%未満の増減）		191 100.0	84 44.0	73 38.2	45 23.6	19 9.9	4 2.1	
やや減少（5%以上10%未満）		94 100.0	44 46.8	31 33.0	20 21.3	8 8.5	-	
減少（10%以上）		124 100.0	47 37.9	45 36.3	36 29.0	11 8.9	3 2.4	
無回答		36 100.0	21 58.3	5 13.9	7 19.4	3 8.3	1 2.8	

付問12-9-2. 育成対象にした社内人材【品質管理】(MA)

		全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答	
合 計		425 100.0	183 43.1	186 43.8	77 18.1	43 10.1	5 1.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	46 100.0	14 30.4	20 43.5	8 17.4	5 10.9	-	
	鉄鋼業	22 100.0	12 54.5	5 22.7	5 22.7	4 18.2	-	
	非鉄金属製造業	14 100.0	6 42.9	7 50.0	1 7.1	2 14.3	1 7.1	
	金属製品製造業	110 100.0	49 44.5	43 39.1	20 18.2	12 10.9	1 0.9	
	はん用機械器具製造業	22 100.0	9 40.9	13 59.1	5 22.7	1 4.5	-	
	生産用機械器具製造業	37 100.0	13 35.1	16 43.2	9 24.3	4 10.8	1 2.7	
	業務用機械器具製造業	23 100.0	13 56.5	12 52.2	5 21.7	2 8.7	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	14 50.0	16 57.1	6 21.4	2 7.1	-	
	電気機械器具製造業	53 100.0	25 47.2	22 41.5	10 18.9	5 9.4	1 1.9	
	情報通信機械器具製造業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	65 100.0	26 40.0	29 44.6	8 12.3	6 9.2	1 1.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2024年) 従業員数	50人以下	141 100.0	55 39.0	57 40.4	21 14.9	16 11.3	3 2.1
		51~100人	92 100.0	39 42.4	36 39.1	18 19.6	9 9.8	1 1.1
101~300人		130 100.0	58 44.6	61 46.9	23 17.7	12 9.2	-	
301人以上		62 100.0	31 50.0	32 51.6	15 24.2	6 9.7	1 1.6	
問1 能力開発方針		73 100.0	39 53.4	26 35.6	13 17.8	10 13.7	3 4.1	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	207 100.0	84 40.6	94 45.4	40 19.3	21 10.1	-		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	125 100.0	52 41.6	58 46.4	18 14.4	10 8.0	2 1.6		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	18 100.0	8 44.4	7 38.9	5 27.8	2 11.1	-		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-		
問9 へを従業 の行員 効果この の育成 実による 感による 能力 営開 面発	効果を感している	82 100.0	44 53.7	35 42.7	18 22.0	8 9.8	-	
	やや効果を感じている	251 100.0	107 42.6	112 44.6	39 15.5	26 10.4	3 1.2	
	あまり効果を感じていない	78 100.0	26 33.3	35 44.9	18 23.1	7 9.0	2 2.6	
	効果を感じていない	7 100.0	4 57.1	2 28.6	-	1 14.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	7 100.0	2 28.6	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-	
無回答	-	-	-	-	-	-		
問12 でデジ タル 工程 技術 を活 用し て業 務改 善を 行っ た・行 っ	企画・開発・設計	188 100.0	88 46.8	90 47.9	29 15.4	22 11.7	3 1.6	
	製造	349 100.0	151 43.3	159 45.6	61 17.5	37 10.6	5 1.4	
	生産管理	376 100.0	165 43.9	163 43.4	66 17.6	41 10.9	5 1.3	
	品質管理	425 100.0	183 43.1	186 43.8	77 18.1	43 10.1	5 1.2	
	事務処理	278 100.0	114 41.0	134 48.2	51 18.3	32 11.5	2 0.7	
	受注・発注・在庫の管理	242 100.0	96 39.7	113 46.7	51 21.1	33 13.6	1 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	69 100.0	31 44.9	35 50.7	16 23.2	11 15.9	1 1.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	28 52.8	27 50.9	12 22.6	7 13.2	-	
	その他	9 100.0	4 44.4	4 44.4	2 22.2	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 化比2 較01 した9 労働 年(5 産年 性の 前 の 変と	増加(10%以上)	108 100.0	48 44.4	49 45.4	21 19.4	8 7.4	-
		やや増加(5%以上10%未満)	79 100.0	28 35.4	43 54.4	12 15.2	11 13.9	-
横ばい(5%未満の増減)		102 100.0	48 47.1	40 39.2	22 21.6	10 9.8	2 2.0	
やや減少(5%以上10%未満)		47 100.0	20 42.6	19 40.4	7 14.9	5 10.6	-	
減少(10%以上)		66 100.0	27 40.9	30 45.5	12 18.2	6 9.1	2 3.0	
無回答		23 100.0	12 52.2	5 21.7	3 13.0	3 13.0	1 4.3	

付問12-9-3. 社内人材をどのような方法で育成しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全体	社内での研修・セミナーの実施	会社の指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内での自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(On the Job Training)	その他	無回答
合計		442	154	251	138	75	53	20	13	12	237	19	4
		100.0	34.8	56.8	31.2	17.0	12.0	4.5	2.9	2.7	53.6	4.3	0.9
F2 業種	プラスチック製品製造業	41	8	19	12	4	2	2	1	-	21	2	-
		100.0	19.5	46.3	29.3	9.8	4.9	4.9	2.4	-	51.2	4.9	-
	鉄鋼業	9	5	8	2	4	2	1	1	1	5	1	-
		100.0	55.6	88.9	22.2	44.4	22.2	11.1	11.1	11.1	55.6	11.1	-
	非鉄金属製造業	8	4	3	2	4	1	1	-	1	4	-	1
		100.0	50.0	37.5	25.0	50.0	12.5	12.5	-	12.5	50.0	-	12.5
	金属製品製造業	85	26	49	28	14	12	4	1	4	37	1	1
		100.0	30.6	57.6	32.9	16.5	14.1	4.7	1.2	4.7	43.5	1.2	1.2
	はん用機械器具製造業	31	12	20	9	7	2	-	1	4	19	-	-
		100.0	38.7	64.5	29.0	22.6	6.5	-	3.2	12.9	61.3	-	-
	生産用機械器具製造業	72	29	38	15	7	6	-	1	-	36	6	-
		100.0	40.3	52.8	20.8	9.7	8.3	-	1.4	-	50.0	8.3	-
	業務用機械器具製造業	35	14	21	10	8	5	2	2	-	20	2	-
		100.0	40.0	60.0	28.6	22.9	14.3	5.7	5.7	-	57.1	5.7	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	28	10	19	8	6	3	1	2	1	17	-	-	
	100.0	35.7	67.9	28.6	21.4	10.7	3.6	7.1	3.6	60.7	-	-	
電気機械器具製造業	63	26	33	27	9	7	3	1	-	41	5	1	
	100.0	41.3	52.4	42.9	14.3	11.1	4.8	1.6	-	65.1	7.9	1.6	
情報通信機械器具製造業	10	-	2	5	1	-	-	-	-	7	-	-	
	100.0	-	20.0	50.0	10.0	-	10.0	-	-	70.0	-	-	
輸送用機械器具製造業	60	20	39	20	11	13	5	3	1	30	2	1	
	100.0	33.3	65.0	33.3	18.3	21.7	8.3	5.0	1.7	50.0	3.3	1.7	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5 (従業員数 24年)	50人以下	133	39	68	34	18	15	4	2	2	62	7	4
		100.0	29.3	51.1	25.6	13.5	11.3	3.0	1.5	1.5	46.6	5.3	3.0
	51~100人	113	34	65	38	16	9	2	2	3	62	4	-
		100.0	30.1	57.5	33.6	14.2	8.0	1.8	1.8	2.7	54.9	3.5	-
	101~300人	121	42	69	44	17	10	5	2	2	60	7	-
	100.0	34.7	57.0	36.4	14.0	8.3	4.1	1.7	1.7	49.6	5.8	-	
301人以上	75	39	49	22	24	19	9	7	5	53	1	-	
	100.0	52.0	65.3	29.3	32.0	25.3	12.0	9.3	6.7	70.7	1.3	-	
問1 能力開発 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	82	38	50	35	18	13	8	5	2	46	3	3
		100.0	46.3	61.0	42.7	22.0	15.9	9.8	6.1	2.4	56.1	3.7	3.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	209	77	123	67	35	22	8	5	7	101	11	-
		100.0	36.8	58.9	32.1	16.7	10.5	3.8	2.4	3.3	48.3	5.3	-
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	126	34	69	29	19	16	4	3	3	75	5	1
		100.0	27.0	54.8	23.0	15.1	12.7	3.2	2.4	2.4	59.5	4.0	0.8
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	24	5	9	7	3	2	-	-	-	14	-	-	
	100.0	20.8	37.5	29.2	12.5	8.3	-	-	-	58.3	-	-	
無回答	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	
問9 へを従業員 の育成 効果 による 能力 開発	効果を感じている	93	40	56	34	18	14	7	6	4	46	3	1
		100.0	43.0	60.2	36.6	19.4	15.1	7.5	6.5	4.3	49.5	3.2	1.1
	やや効果を感じている	239	83	140	75	41	24	6	5	4	126	8	3
		100.0	34.7	58.6	31.4	17.2	10.0	2.5	2.1	1.7	52.7	3.3	1.3
	あまり効果を感じていない	98	29	50	27	16	14	7	2	3	58	6	-
		100.0	29.6	51.0	27.6	16.3	14.3	7.1	2.0	3.1	59.2	6.1	-
	効果を感じていない	4	2	3	1	-	-	-	-	1	2	1	-
	100.0	50.0	75.0	25.0	-	-	-	-	25.0	50.0	25.0	-	
従業員の育成・能力開発を行っていない	8	-	2	1	-	1	-	-	-	5	1	-	
	100.0	-	25.0	12.5	-	12.5	-	-	-	62.5	12.5	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル 技術 を活用 して 業務 改善 を行った・ 行っ ていない	企画・開発・設計	442	154	251	138	75	53	20	13	12	237	19	4
		100.0	34.8	56.8	31.2	17.0	12.0	4.5	2.9	2.7	53.6	4.3	0.9
	製造	317	127	194	97	63	36	17	9	11	186	9	2
		100.0	40.1	61.2	30.6	19.9	11.4	5.4	2.8	3.5	58.7	2.8	0.6
	生産管理	305	118	171	100	56	37	18	8	10	174	15	3
		100.0	38.7	56.1	32.8	18.4	12.1	5.9	2.6	3.3	57.0	4.9	1.0
	品質管理	204	88	120	66	44	25	17	9	10	120	6	3
		100.0	43.1	58.8	32.4	21.6	12.3	8.3	4.4	4.9	58.8	2.9	1.5
	事務処理	268	103	151	89	52	33	15	13	9	153	11	2
		100.0	38.4	56.3	33.2	19.4	12.3	5.6	4.9	3.4	57.1	4.1	0.7
	受注・発注・在庫の管理	245	89	137	88	43	28	15	9	7	141	15	3
		100.0	36.3	55.9	35.9	17.6	11.4	6.1	3.7	2.9	57.6	6.1	1.2
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	81	41	49	35	21	15	9	8	4	51	3	1
		100.0	50.6	60.5	43.2	25.9	18.5	11.1	9.9	4.9	63.0	3.7	1.2
	顧客対応を含めたサービスの提供	53	28	33	23	16	10	6	5	3	33	3	-
		100.0	52.8	62.3	43.4	30.2	18.9	11.3	9.4	5.7	62.3	5.7	-
	その他	4	-	2	2	1	1	1	-	-	-	-	-
	100.0	-	50.0	50.0	25.0	25.0	25.0	-	-	-	-	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比2 01 9年 働生 産性 前 の 変と	増加(10%以上)	106	48	67	39	21	13	7	6	3	60	7	-
		100.0	45.3	63.2	36.8	19.8	12.3	6.6	5.7	2.8	56.6	6.6	-
	やや増加(5%以上10%未満)	85	32	44	30	16	13	5	4	7	32	4	1
		100.0	37.6	51.8	35.3	18.8	15.3	5.9	4.7	8.2	37.6	4.7	1.2
	横ばい(5%未満の増減)	120	35	73	38	15	13	6	3	1	65	4	-
		100.0	29.2	60.8	31.7	12.5	10.8	5.0	2.5	0.8	54.2	3.3	-
	やや減少(5%以上10%未満)	42	17	20	11	10	4	1	-	-	26	1	1
		100.0	40.5	47.6	26.2	23.8	9.5	2.4	-	-	61.9	2.4	2.4
	減少(10%以上)	62	16	35	14	10	6	-	-	1	36	2	1
		100.0	25.8	56.5	22.6	16.1	9.7	-	-	1.6	58.1	3.2	1.6
無回答	27	6	12	6	3	4	1	-	-	18	1	1	
	100.0	22.2	44.4	22.2	11.1	14.8	3.7	-	-	66.7	3.7	3.7	

付問12-9-3. 社内人材をどのような方法で育成しましたか〔製造〕(MA)

	全体	社内での研修・セミナーの実施	会社の指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内での自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(OJT=On the Job Training)	その他	無回答		
合計	775 100.0	257 33.2	392 50.6	209 27.0	124 16.0	62 8.0	17 2.2	18 2.3	9 1.2	421 54.3	35 4.5	8 1.0		
F2業種	プラスチック製品製造業	86 100.0	23 26.7	35 40.7	27 31.4	15 17.4	7 8.1	2 2.3	3 3.5	- -	44 51.2	3 3.5	- -	
	鉄鋼業	32 100.0	12 37.5	15 46.9	7 21.9	5 15.6	3 9.4	1 3.1	1 3.1	2 6.3	16 50.0	3 9.4	- -	
	非鉄金属製造業	25 100.0	11 44.0	13 52.0	10 40.0	9 36.0	3 12.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	14 56.0	2 8.0	1 4.0	
	金属製品製造業	211 100.0	65 30.8	105 49.8	56 26.5	30 14.2	20 9.5	3 1.4	4 1.9	3 1.4	101 47.9	9 4.3	1 0.5	
	はん用機械器具製造業	41 100.0	10 24.4	22 53.7	12 29.3	9 22.0	2 4.9	1 2.4	1 2.4	1 2.4	22 53.7	2 4.9	1 2.4	
	生産用機械器具製造業	78 100.0	27 34.6	38 48.7	13 16.7	8 10.3	4 5.1	1 -	1 -	1 2.6	44 56.4	4 5.1	1 1.3	
	業務用機械器具製造業	41 100.0	18 43.9	19 46.3	10 24.4	8 19.5	1 2.4	1 2.4	1 2.4	- -	26 63.4	1 2.4	1 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	58 100.0	22 37.9	31 53.4	12 20.7	10 17.2	2 3.4	1 1.7	2 3.4	- -	35 60.3	2 3.4	- -	
	電気機械器具製造業	85 100.0	41 48.2	44 51.8	31 36.5	13 15.3	6 7.1	3 3.5	- -	- -	55 64.7	5 5.9	1 1.2	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	3 42.9	2 28.6	- -	- 14.3	- -	- -	4 57.1	- -	- -	
	輸送用機械器具製造業	110 100.0	27 24.5	66 60.0	28 25.5	15 13.6	14 12.7	3 2.7	3 2.7	1 0.9	60 54.5	4 3.6	2 1.8	
	その他	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F5(従業員24年)	50人以下	240 100.0	77 32.1	116 48.3	62 25.8	27 11.3	15 6.3	2 0.8	5 2.1	2 0.8	118 49.2	12 5.0	6 2.5
		51~100人	224 100.0	68 30.4	101 45.1	58 25.9	34 15.2	12 5.4	6 2.7	6 2.7	3 1.3	125 55.8	13 5.8	- -
101~300人		220 100.0	72 32.7	121 55.0	68 30.9	36 16.4	19 8.6	4 1.8	2 0.9	2 0.9	123 55.9	9 4.1	1 0.5	
301人以上		91 100.0	40 44.0	54 59.3	21 23.1	27 29.7	16 17.6	5 5.5	5 5.5	2 2.2	55 60.4	1 1.1	1 1.1	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	106 100.0	49 46.2	69 65.1	39 36.8	24 22.6	11 10.4	1 0.9	5 4.7	- -	58 54.7	2 1.9	2 1.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	390 100.0	137 35.1	204 52.3	112 28.7	64 16.4	36 9.2	10 2.6	8 2.1	7 1.8	207 53.1	15 3.8	3 0.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	240 100.0	66 27.5	107 44.6	52 21.7	33 13.8	15 6.3	6 2.5	5 2.1	2 0.8	135 56.3	13 5.4	3 1.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	37 100.0	5 13.5	11 29.7	6 16.2	3 8.1	- -	- -	- -	- -	20 54.1	5 13.5	- -	
	無回答	2 100.0	- -	1 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 50.0	- -	- -	
問9 従業員への効果	効果を感じている	140 100.0	60 42.9	75 53.6	45 32.1	24 17.1	11 7.9	6 4.3	8 5.7	3 2.1	84 60.0	5 3.6	- -	
	やや効果を感じている	462 100.0	148 32.0	244 52.8	128 27.7	79 17.1	43 9.3	8 1.7	10 2.2	5 1.1	247 53.5	15 3.2	6 1.3	
	あまり効果を感じていない	147 100.0	45 30.6	67 45.6	34 23.1	19 12.9	7 4.8	3 2.0	- -	1 0.7	80 54.4	9 6.1	1 0.7	
	効果を感じていない	9 100.0	2 22.2	3 33.3	1 11.1	1 11.1	1 11.1	- -	- -	- -	4 44.4	1 11.1	1 11.1	
	従業員への育成・能力開発を行っていない	17 100.0	2 11.8	3 17.6	1 5.9	1 5.9	- -	- -	- -	- -	6 35.3	5 29.4	- -	
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	296 100.0	115 38.9	157 53.0	88 29.7	54 18.2	27 9.1	10 3.4	9 3.0	4 1.4	178 60.1	7 2.4	2 0.7	
	製造	775 100.0	257 33.2	392 50.6	209 27.0	124 16.0	62 8.0	17 2.2	18 2.3	9 1.2	421 54.3	35 4.5	8 1.0	
	生産管理	570 100.0	200 35.1	277 48.6	169 29.6	96 16.8	52 9.1	15 2.6	17 3.0	8 1.4	319 56.0	26 4.6	7 1.2	
	品質管理	366 100.0	141 38.5	196 53.6	115 31.4	66 18.0	36 9.8	10 2.7	11 3.0	7 1.9	207 56.6	15 4.1	4 1.1	
	事務処理	439 100.0	165 37.6	217 49.4	140 31.9	75 17.1	36 8.2	7 1.6	12 2.7	6 1.4	254 57.9	18 4.1	2 0.5	
	受注・発注・在庫の管理	381 100.0	142 37.3	189 49.6	121 31.8	67 17.6	29 7.6	10 2.6	13 3.4	6 1.6	218 57.2	18 4.7	1 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	89 100.0	41 46.1	45 50.6	38 42.7	19 21.3	11 12.4	7 7.9	6 6.7	2 2.2	55 61.8	3 3.4	1 1.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	60 100.0	27 45.0	32 53.3	26 43.3	17 28.3	6 10.0	5 8.3	4 6.7	2 3.3	35 58.3	3 5.0	- -	
	その他	7 100.0	1 14.3	2 28.6	2 28.6	1 14.3	- -	- -	- -	- -	3 42.9	2 28.6	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 変化2019年(5年前)の変動	増加(10%以上)	179 100.0	60 33.5	102 57.0	58 32.4	22 12.3	13 7.3	4 2.2	5 2.8	5 2.8	101 56.4	12 6.7	- -
やや増加(5%以上10%未満)		170 100.0	64 37.6	85 50.0	43 25.3	27 15.9	13 7.6	7 4.1	4 2.4	2 1.2	77 45.3	5 2.9	1 0.6	
横ばい(5%未満の増減)		180 100.0	51 28.3	92 51.1	44 24.4	31 17.2	21 11.7	6 3.3	5 2.8	1 0.6	100 55.6	7 3.9	3 1.7	
やや減少(5%以上10%未満)		85 100.0	34 40.0	35 41.2	26 30.6	13 15.3	8 9.4	- -	1 1.2	- -	52 61.2	2 2.4	1 1.2	
減少(10%以上)		125 100.0	37 29.6	59 47.2	29 23.2	26 20.8	5 4.0	- -	2 1.6	1 0.8	69 55.2	7 5.6	2 1.6	
無回答	36 100.0	11 30.6	19 52.8	9 25.0	5 13.9	2 5.6	- -	1 2.8	- -	22 61.1	2 5.6	1 2.8		

付問12-9-3. 社内人材をどのような方法で育成しましたか〔生産管理〕(MA)

	全体	社内での研修・セミナーの実施	会社の指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内での自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(OJT=On the Job Training)	その他	無回答	
合計	815 100.0	252 30.9	325 39.9	205 25.2	125 15.3	65 8.0	16 2.0	23 2.8	6 0.7	418 51.3	53 6.5	7 0.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	80 100.0	20 25.0	27 33.8	18 22.5	15 18.8	3 3.8	2 2.5	6 7.5	- 55.0	4 5.0	-	
	鉄鋼業	34 100.0	9 26.5	19 55.9	6 17.6	6 17.6	5 14.7	- -	1 2.9	1 2.9	16 47.1	2 5.9	
	非鉄金属製造業	25 100.0	10 40.0	10 40.0	9 36.0	9 36.0	3 12.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	12 48.0	2 8.0	
	金属製品製造業	230 100.0	64 27.8	84 36.5	59 25.7	32 13.9	21 9.1	5 2.2	5 2.2	3 1.3	113 49.1	14 6.1	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	15 34.1	21 47.7	12 27.3	10 22.7	5 11.4	1 2.3	3 6.8	1 2.3	23 52.3	2 4.5	
	生産用機械器具製造業	101 100.0	33 32.7	38 37.6	17 16.8	10 9.9	7 6.9	- -	- -	- -	50 49.5	8 7.9	
	業務用機械器具製造業	40 100.0	17 42.5	15 37.5	11 27.5	8 20.0	2 5.0	- -	2 5.0	- -	21 52.5	2 5.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	19 40.4	24 51.1	13 27.7	8 17.0	1 2.1	2 4.3	2 4.3	- -	25 53.2	3 6.4	
	電気機械器具製造業	96 100.0	36 37.5	40 41.7	27 28.1	15 15.6	10 10.4	1 1.0	- -	- -	50 52.1	9 9.4	
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	3 33.3	- -	4 44.4	1 11.1	- -	- -	- -	- -	6 66.7	- -	
	輸送用機械器具製造業	109 100.0	26 23.9	47 43.1	29 26.6	11 10.1	8 7.3	3 2.8	3 2.8	- -	58 53.2	7 6.4	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員24年)	50人以下	272 100.0	79 29.0	101 37.1	66 24.3	35 12.9	21 7.7	3 1.1	8 2.9	2 0.7	121 44.5	22 8.1
		51~100人	231 100.0	66 28.6	80 34.6	57 24.7	34 14.7	13 5.6	4 1.7	4 1.7	2 0.9	121 52.4	16 6.9
101~300人		219 100.0	69 31.5	102 46.6	60 27.4	34 15.5	14 6.4	4 1.8	4 1.8	- -	115 52.5	12 5.5	
301人以上		93 100.0	38 40.9	42 45.2	22 23.7	22 23.7	17 18.3	5 5.4	7 7.5	2 2.2	61 65.6	3 3.2	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	113 100.0	44 38.9	51 45.1	40 35.4	21 18.6	7 6.2	1 0.9	6 5.3	- -	54 47.8	7 6.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	386 100.0	134 34.7	166 43.0	99 25.6	61 15.8	32 8.3	7 1.8	11 2.8	4 1.0	202 52.3	22 5.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	267 100.0	63 23.6	96 36.0	58 21.7	41 15.4	25 9.4	8 3.0	6 2.2	2 0.7	139 52.1	16 6.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	11 23.4	11 23.4	8 17.0	2 4.3	1 2.1	- -	- -	- -	22 46.8	8 17.0	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
問9 従業員への育成効果の実感による経営面	効果を感じている	132 100.0	59 44.7	62 47.0	42 31.8	23 17.4	13 9.8	4 3.0	7 5.3	3 2.3	71 53.8	6 4.5	
	やや効果を感じている	480 100.0	144 30.0	197 41.0	124 25.8	81 16.9	36 7.5	9 1.9	15 3.1	1 0.2	250 52.1	25 5.2	
	あまり効果を感じていない	175 100.0	43 24.6	61 34.9	35 20.0	19 10.9	14 8.0	3 1.7	1 0.6	2 1.1	86 49.1	17 9.7	
	効果を感じていない	11 100.0	-	3 27.3	3 27.3	-	2 18.2	-	-	-	5 45.5	2 18.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	6 35.3	2 11.8	1 5.9	2 11.8	-	-	-	-	6 35.3	3 17.6	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	297 100.0	110 37.0	130 43.8	86 29.0	45 15.2	30 10.1	7 2.4	10 3.4	6 2.0	172 57.9	13 4.4	
	製造	558 100.0	189 33.9	239 42.8	155 27.8	93 16.7	47 8.4	15 2.7	18 3.2	5 0.9	302 54.1	30 5.4	
	生産管理	815 100.0	252 30.9	325 39.9	205 25.2	125 15.3	65 8.0	16 2.0	23 2.8	6 0.7	418 51.3	53 6.5	
	品質管理	388 100.0	142 36.6	177 45.6	112 28.9	66 17.0	39 10.1	13 3.4	15 3.9	5 1.3	210 54.1	19 4.9	
	事務処理	478 100.0	154 32.2	194 40.6	135 28.2	74 15.5	43 9.0	7 1.5	14 2.9	5 1.0	262 54.8	32 6.7	
	受注・発注・在庫の管理	446 100.0	141 31.6	181 40.6	132 29.6	73 16.4	34 7.6	11 2.5	18 4.0	4 0.9	242 54.3	31 7.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	96 100.0	41 42.7	48 50.0	39 40.6	20 20.8	14 14.6	8 8.3	12 12.5	3 3.1	56 58.3	3 3.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	31 47.0	32 48.5	28 42.4	15 22.7	8 12.1	5 7.6	6 9.1	2 3.0	38 57.6	4 6.1	
	その他	8 100.0	3 37.5	3 37.5	3 37.5	1 12.5	-	-	1 12.5	-	4 50.0	1 12.5	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 化比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	192 100.0	66 34.4	85 44.3	55 28.6	24 12.5	15 7.8	3 1.6	10 5.2	2 1.0	111 57.8	16 8.3	
	やや増加(5%以上10%未満)	178 100.0	56 31.5	74 41.6	31 17.4	23 12.9	12 6.7	7 3.9	6 3.4	3 1.7	81 45.5	12 6.7	
	横ばい(5%未満の増減)	191 100.0	50 26.2	76 39.8	53 27.7	29 15.2	21 11.0	5 2.6	5 2.6	1 0.5	97 50.8	13 6.8	
	やや減少(5%以上10%未満)	94 100.0	31 33.0	35 37.2	29 30.9	19 20.2	9 9.6	1 1.1	-	-	46 48.9	2 2.1	
	減少(10%以上)	124 100.0	39 31.5	42 33.9	30 24.2	26 21.0	6 4.8	-	2 1.6	-	62 50.0	7 5.6	
無回答	36 100.0	10 27.8	13 36.1	7 19.4	4 11.1	2 5.6	-	-	-	21 58.3	3 8.3		

付問12-9-3. 社内人材をどのような方法で育成しましたか【品質管理】(MA)

	全体	社内での研修・セミナーの実施	会社の指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内での自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の情報提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(OJT=On the Job Training)	その他	無回答	
合計	425 100.0	149 35.1	198 46.6	114 26.8	67 15.8	39 9.2	12 2.8	12 2.8	9 2.1	224 52.7	22 5.2	4 0.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	46 100.0	13 28.3	18 39.1	9 19.6	6 13.0	3 6.5	1 2.2	3 6.5	27 58.7	2 4.3	-	
	鉄鋼業	22 100.0	8 36.4	14 63.6	6 27.3	5 22.7	3 13.6	-	1 4.5	2 9.1	8 36.4	1 4.5	
	非鉄金属製造業	14 100.0	7 50.0	6 42.9	4 28.6	7 50.0	3 21.4	2 14.3	-	1 7.1	8 57.1	2 14.3	
	金属製品製造業	110 100.0	34 30.9	47 42.7	32 29.1	15 13.6	11 10.0	3 2.7	2 1.8	2 1.8	53 48.2	7 6.4	
	はん用機械器具製造業	22 100.0	8 36.4	12 54.5	6 27.3	5 22.7	3 13.6	-	1 4.5	3 13.6	13 59.1	1 4.5	
	生産用機械器具製造業	37 100.0	16 43.2	20 54.1	6 16.2	3 8.1	1 2.7	1 2.7	-	1 2.7	15 40.5	2 5.4	
	業務用機械器具製造業	23 100.0	10 43.5	10 43.5	7 30.4	7 30.4	3 13.0	-	2 8.7	-	13 56.5	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	11 39.3	16 57.1	6 21.4	4 14.3	-	-	1 3.6	-	17 60.7	2 7.1	
	電気機械器具製造業	53 100.0	22 41.5	23 43.4	21 39.6	8 15.1	6 11.3	1 1.9	-	-	30 56.6	4 7.5	
	情報通信機械器具製造業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	-	-	-	-	-	-	3 60.0	-	
	輸送用機械器具製造業	65 100.0	19 29.2	30 46.2	17 26.2	7 10.8	6 9.2	3 4.6	3 4.6	-	37 56.9	1 1.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員24年)	50人以下	141 100.0	50 35.5	63 44.7	43 30.5	16 11.3	18 12.8	3 2.1	2 1.4	3 2.1	59 41.8	8 5.7
		51~100人	92 100.0	33 35.9	35 38.0	29 31.5	14 15.2	4 4.3	3 3.3	3 2.2	2 2.2	52 56.5	6 6.5
101~300人		130 100.0	41 31.5	70 53.8	28 21.5	22 16.9	9 6.9	2 1.5	2 1.5	2 1.5	72 55.4	7 5.4	
301人以上		62 100.0	25 40.3	30 48.4	14 22.6	15 24.2	8 12.9	4 6.5	5 8.1	2 3.2	41 66.1	1 1.6	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	73 100.0	26 35.6	44 60.3	28 38.4	13 17.8	7 9.6	4 5.5	5 6.8	1 1.4	33 45.2	3 4.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	207 100.0	77 37.2	103 49.8	54 26.1	32 15.5	19 9.2	4 1.9	5 2.4	4 1.9	114 55.1	13 6.3	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	125 100.0	39 31.2	45 36.0	27 21.6	20 16.0	12 9.6	4 3.2	2 1.6	4 3.2	71 56.8	4 3.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	18 100.0	7 38.9	5 27.8	5 27.8	2 11.1	1 5.6	-	-	-	5 27.8	2 11.1	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	82 100.0	35 42.7	45 54.9	30 36.6	13 15.9	7 8.5	4 4.9	6 7.3	2 2.4	47 57.3	3 3.7	
	やや効果を感じている	251 100.0	85 33.9	117 46.6	68 27.1	41 16.3	24 9.6	5 2.0	6 2.4	6 2.4	130 51.8	10 4.0	
	あまり効果を感じていない	78 100.0	25 32.1	30 38.5	15 19.2	12 15.4	8 10.3	3 3.8	-	1 1.3	41 52.6	6 7.7	
	効果を感じていない	7 100.0	2 28.6	5 71.4	1 14.3	1 14.3	-	-	-	-	3 42.9	2 28.6	
	従業員への育成・能力開発を行っていない	7 100.0	2 28.6	1 14.3	-	-	-	-	-	-	3 42.9	1 14.3	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	188 100.0	73 38.8	92 48.9	55 29.3	31 16.5	17 9.0	8 4.3	8 4.3	6 3.2	112 59.6	5 2.7	
	製造	349 100.0	131 37.5	167 47.9	100 28.7	54 15.5	32 9.2	9 2.6	10 2.9	9 2.6	189 54.2	17 4.9	
	生産管理	376 100.0	139 37.0	177 47.1	104 27.7	63 16.8	36 9.6	10 2.7	12 3.2	9 2.4	198 52.7	18 4.8	
	品質管理	425 100.0	149 35.1	198 46.6	114 26.8	67 15.8	39 9.2	12 2.8	12 2.8	9 2.1	224 52.7	22 5.2	
	事務処理	278 100.0	99 35.6	139 50.0	84 30.2	44 15.8	28 10.1	7 2.5	9 3.2	5 1.8	150 54.0	14 5.0	
	受注・発注・在庫の管理	242 100.0	81 33.5	118 48.8	73 30.2	42 17.4	23 9.5	9 3.7	9 3.7	6 2.5	135 55.8	13 5.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	69 100.0	32 46.4	37 53.6	24 34.8	14 20.3	11 15.9	6 8.7	8 11.6	2 2.9	40 58.0	3 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	26 49.1	27 50.9	23 43.4	12 22.6	7 13.2	5 9.4	6 11.3	2 3.8	30 56.6	4 7.5	
	その他	9 100.0	-	6 66.7	1 11.1	-	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	4 44.4	2 22.2	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	108 100.0	45 41.7	52 48.1	35 32.4	14 13.0	12 11.1	3 2.8	6 5.6	5 4.6	63 58.3	9 8.3
やや増加(5%以上10%未満)		79 100.0	31 39.2	40 50.6	20 25.3	12 15.2	7 8.9	3 3.8	3 3.8	2 2.5	33 41.8	2 2.5	
横ばい(5%未満の増減)		102 100.0	22 21.6	54 52.9	20 19.6	16 15.7	11 10.8	5 4.9	2 2.0	1 1.0	55 53.9	5 4.9	
やや減少(5%以上10%未満)		47 100.0	18 38.3	17 36.2	12 25.5	7 14.9	5 10.6	-	-	-	23 48.9	2 4.3	
減少(10%以上)		66 100.0	26 39.4	28 42.4	21 31.8	15 22.7	2 3.0	2 3.0	1 1.5	-	33 50.0	2 3.0	
無回答		23 100.0	7 30.4	7 30.4	6 26.1	3 13.0	2 8.7	1 4.3	-	1 4.3	17 73.9	2 8.7	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか  
 [企画・開発・設計] (SA)

		全体	1週間未満	1週間以上 2週間未満	2週間以上 1か月未満	1か月以上 3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上	※1か月未 満	※1か月以 上6か月未 満	※6か月以 上	無回答	
合計		677 100.0	35 5.2	34 5.0	75 11.1	129 19.1	118 17.4	107 15.8	150 22.2	144 21.3	247 36.5	257 38.0	29 4.3	
F2 業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	4 6.9	5 8.6	5 8.6	10 17.2	13 22.4	10 17.2	10 17.2	14 24.1	23 39.7	20 34.5	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	1 6.3	-	1 6.3	3 18.8	4 25.0	3 18.8	4 25.0	2 12.5	7 43.8	7 43.8	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	1 5.0	1 5.0	4 20.0	5 25.0	2 10.0	2 10.0	3 15.0	6 30.0	7 35.0	5 25.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	6 4.0	9 6.0	21 14.1	25 16.8	20 13.4	26 17.4	33 22.1	36 24.2	45 30.2	59 39.6	9 6.0	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	-	3 6.8	2 4.5	8 18.2	10 22.7	8 18.2	11 25.0	5 11.4	18 40.9	19 43.2	2 4.5	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	6 5.7	4 3.8	10 9.5	26 24.8	17 16.2	19 18.1	21 20.0	20 19.0	43 41.0	40 38.1	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	2 4.1	3 6.1	7 14.3	9 18.4	8 16.3	5 10.2	12 24.5	12 24.5	17 34.7	17 34.7	3 6.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	2 5.7	1 2.9	3 8.6	9 25.7	9 25.7	4 11.4	7 20.0	6 17.1	18 51.4	11 31.4	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	7 7.1	7 7.1	10 10.2	15 15.3	17 17.3	11 11.2	27 27.6	24 24.5	32 32.7	38 38.8	4 4.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	-	-	2 18.2	2 18.2	2 18.2	1 9.1	3 27.3	2 18.2	4 36.4	4 36.4	1 9.1	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	6 6.5	1 1.1	10 10.9	17 18.5	16 17.4	18 19.6	19 20.7	17 18.5	33 35.9	37 40.2	5 5.4	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	203 100.0	14 6.9	14 6.9	22 10.8	31 15.3	39 19.2	31 15.3	40 19.7	50 24.6	70 34.5	71 35.0	12 5.9
		51~100人	180 100.0	11 6.1	8 4.4	25 13.9	35 19.4	26 14.4	32 17.8	37 20.6	44 24.4	61 33.9	69 38.3	6 3.3
101~300人		188 100.0	8 4.3	10 5.3	20 10.6	39 20.7	30 16.0	30 16.0	44 23.4	38 20.2	69 36.7	74 39.4	7 3.7	
301人以上		106 100.0	2 1.9	2 1.9	8 7.5	24 22.6	23 21.7	14 13.2	29 27.4	12 11.3	47 44.3	43 40.6	4 3.8	
問1 能力人材 開発成 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	12 10.3	5 4.3	13 11.1	19 16.2	17 14.5	20 17.1	23 19.7	30 25.6	36 30.8	43 36.8	8 6.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	10 3.2	20 6.3	30 9.5	68 21.6	55 17.5	49 15.6	78 24.8	60 19.0	123 39.0	127 40.3	5 1.6	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	11 5.6	7 3.6	22 11.2	33 16.8	39 19.9	31 15.8	38 19.4	40 20.4	72 36.7	69 35.2	15 7.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	2 4.3	2 4.3	10 21.3	8 17.0	7 14.9	7 14.9	10 21.3	14 29.8	15 31.9	17 36.2	1 2.1	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	-	
問9 を従業員 の育成 効果 の育成 実感 による 能力 開発 面	効果を感じている	128 100.0	9 7.0	4 3.1	20 15.6	26 20.3	18 14.1	22 17.2	26 20.3	33 25.8	44 34.4	48 37.5	3 2.3	
	やや効果を感じている	361 100.0	11 3.0	21 5.8	41 11.4	72 19.9	65 18.0	52 14.4	82 22.7	73 20.2	137 38.0	134 37.1	17 4.7	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	13 8.2	9 5.7	12 7.5	27 17.0	32 20.1	26 16.4	33 20.8	34 21.4	59 37.1	59 37.1	7 4.4	
	効果を感じていない	12 100.0	1 8.3	-	-	2 16.7	1 8.3	3 25.0	4 33.3	1 8.3	3 25.0	7 58.3	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	1 6.7	-	2 13.3	2 13.3	2 13.3	4 26.7	4 26.7	3 20.0	4 26.7	8 53.3	-	
無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	1 50.0		
問12 デジタル 技術 を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行 って いない 無回答	企画・開発・設計	677 100.0	35 5.2	34 5.0	75 11.1	129 19.1	118 17.4	107 15.8	150 22.2	144 21.3	247 36.5	257 38.0	29 4.3	
	製造	468 100.0	21 4.5	24 5.1	60 12.8	90 19.2	78 16.7	67 14.3	105 22.4	105 22.4	168 35.9	172 36.8	23 4.9	
	生産管理	467 100.0	23 4.9	18 3.9	52 11.1	90 19.3	80 17.1	82 17.6	99 21.2	93 19.9	170 36.4	181 38.8	23 4.9	
	品質管理	303 100.0	16 5.3	12 4.0	38 12.5	53 17.5	56 18.5	46 15.2	66 21.8	66 21.8	109 36.0	112 37.0	16 5.3	
	事務処理	393 100.0	20 5.1	19 4.8	45 11.5	89 22.6	63 16.0	56 14.2	90 22.9	84 21.4	152 38.7	146 37.2	11 2.8	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	24 7.0	16 4.7	36 10.5	69 20.1	61 17.7	48 14.0	83 24.1	76 22.1	130 37.8	131 38.1	7 2.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	5 4.9	3 2.9	15 14.7	22 21.6	16 15.7	10 9.8	25 24.5	23 22.5	38 37.3	35 34.3	6 5.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	4 6.1	3 4.5	7 10.6	11 16.7	12 18.2	9 13.6	17 25.8	14 21.2	23 34.8	26 39.4	3 4.5	
	その他	7 100.0	-	-	1 14.3	2 28.6	-	1 14.3	3 42.9	1 14.3	2 28.6	4 57.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較し た 9 年 働 生 産 性 前 の 変 化	増加 (10%以上)	161 100.0	6 3.7	11 6.8	19 11.8	31 19.3	33 20.5	26 16.1	32 19.9	36 22.4	64 39.8	58 36.0	3 1.9
		やや増加 (5%以上10%未満)	137 100.0	6 4.4	8 5.8	19 13.9	29 21.2	19 13.9	28 20.4	24 17.5	33 24.1	48 35.0	52 38.0	4 2.9
横ばい (5%未満の増減)		173 100.0	8 4.6	6 3.5	18 10.4	29 16.8	33 19.1	30 17.3	44 25.4	32 18.5	62 35.8	74 42.8	5 2.9	
やや減少 (5%以上10%未満)		66 100.0	3 4.5	3 4.5	6 9.1	15 22.7	16 24.2	10 15.2	12 18.2	12 18.2	31 47.0	22 33.3	1 1.5	
減少 (10%以上)		92 100.0	8 8.7	5 5.4	8 8.7	15 16.3	13 14.1	9 9.8	28 30.4	21 22.8	28 30.4	37 40.2	6 6.5	
無回答		48 100.0	4 8.3	1 2.1	5 10.4	10 20.8	4 8.3	4 8.3	10 20.8	10 20.8	14 29.2	14 29.2	10 20.8	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか  
【製造】(SA)

		全 体	1週間未満	1週間以上 2週間未満	2週間以上 1か月未満	1か月以上 3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上	※1か月未 満	※1か月以 上6か月未 満	※6か月以 上	無回答	
合 計		1322 100.0	66 5.0	82 6.2	156 11.8	285 21.6	194 14.7	195 14.8	293 22.2	304 23.0	479 36.2	488 36.9	51 3.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	4 2.6	10 6.6	17 11.3	38 25.2	24 15.9	20 13.2	33 21.9	31 20.5	62 41.1	53 35.1	5 3.3	
	鉄鋼業	51 100.0	5 9.8	3 5.9	5 9.8	10 19.6	5 9.8	8 15.7	14 27.5	13 25.5	15 29.4	22 43.1	1 2.0	
	非鉄金属製造業	54 100.0	2 3.7	5 9.3	9 16.7	9 16.7	7 13.0	6 11.1	13 24.1	16 29.6	16 29.6	19 35.2	3 5.6	
	金属製品製造業	379 100.0	19 5.0	21 5.5	51 13.5	80 21.1	56 14.8	49 12.9	89 23.5	91 24.0	136 35.9	138 36.4	14 3.7	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	1 1.4	5 7.0	4 5.6	13 18.3	14 19.7	14 19.7	13 18.3	10 14.1	27 38.0	27 38.0	7 9.9	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	7 5.5	5 3.9	19 15.0	32 25.2	17 13.4	24 18.9	21 16.5	31 24.4	49 38.6	45 35.4	2 1.6	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	3 4.8	5 8.1	6 9.7	13 21.0	7 11.3	8 12.9	15 24.2	14 22.6	20 32.3	23 37.1	5 8.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	6 7.2	4 4.8	8 9.6	15 18.1	13 15.7	14 16.9	22 26.5	18 21.7	28 33.7	36 43.4	1 1.2	
	電気機械器具製造業	146 100.0	6 4.1	13 8.9	10 6.8	33 22.6	21 14.4	23 15.8	34 23.3	29 19.9	54 37.0	57 39.0	6 4.1	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	-	-	4 57.1	-	1 14.3	1 14.3	-	4 57.1	1 14.3	1 14.3	1 14.3	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	13 6.9	10 5.3	23 12.2	41 21.7	29 15.3	28 14.8	39 20.6	46 24.3	70 37.0	67 35.4	6 3.2	
	その他	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	420 100.0	23 5.5	29 6.9	57 13.6	84 20.0	70 16.7	46 11.0	86 20.5	109 26.0	154 36.7	132 31.4	25 6.0
		51~100人	386 100.0	21 5.4	26 6.7	41 10.6	93 24.1	53 13.7	57 14.8	86 22.3	88 22.8	146 37.8	143 37.0	9 2.3
101~300人		372 100.0	19 5.1	19 5.1	49 13.2	82 22.0	46 12.4	59 15.9	85 22.8	87 23.4	128 34.4	144 38.7	13 3.5	
301人以上		144 100.0	3 2.1	8 5.6	9 6.3	26 18.1	25 17.4	33 22.9	36 25.0	20 13.9	51 35.4	69 47.9	4 2.8	
問1 能人 力開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	11 6.5	9 5.3	22 12.9	31 18.2	21 12.4	29 17.1	38 22.4	42 24.7	52 30.6	67 39.4	9 5.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	23 3.6	47 7.4	72 11.4	151 23.9	98 15.5	85 13.4	140 22.1	142 22.4	249 39.3	225 35.5	17 2.7	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	22 5.3	21 5.0	48 11.5	84 20.1	64 15.3	66 15.8	92 22.0	91 21.8	148 35.4	158 37.8	21 5.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	9 9.3	5 5.2	14 14.4	18 18.6	11 11.3	15 15.5	21 21.6	28 28.9	29 29.9	36 37.1	4 4.1	
	無回答	4 100.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	
問9 を従 業員 の育 成に よる 能力 開 発 面	効果を感じている	218 100.0	10 4.6	17 7.8	35 16.1	55 25.2	25 11.5	28 12.8	41 18.8	62 28.4	80 36.7	69 31.7	7 3.2	
	やや効果を感じている	746 100.0	28 3.8	45 6.0	89 11.9	166 22.3	120 16.1	106 14.2	159 21.3	162 21.7	286 38.3	265 35.5	33 4.4	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	21 7.3	16 5.5	25 8.7	52 18.0	41 14.2	50 17.3	76 26.3	62 21.5	93 32.2	126 43.6	8 2.8	
	効果を感じていない	28 100.0	1 3.6	1 3.6	1 3.6	3 10.7	4 14.3	8 28.6	9 32.1	3 10.7	7 25.0	7 60.7	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	6 15.4	3 7.7	6 15.4	9 23.1	4 10.3	3 7.7	7 17.9	15 38.5	13 33.3	10 25.6	1 2.6	
	無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	1 50.0	
問12 でデ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	21 4.5	28 6.0	57 12.2	105 22.4	74 15.8	64 13.7	96 20.5	106 22.6	179 38.2	160 34.2	23 4.9	
	製造	1322 100.0	66 5.0	82 6.2	156 11.8	285 21.6	194 14.7	195 14.8	293 22.2	304 23.0	479 36.2	488 36.9	51 3.9	
	生産管理	940 100.0	48 5.1	55 5.9	108 11.5	212 22.6	137 14.6	134 14.3	207 22.0	211 22.4	349 37.1	341 36.3	39 4.1	
	品質管理	587 100.0	30 5.1	36 6.1	62 10.6	125 21.3	89 15.2	86 14.7	135 23.0	128 21.8	214 36.5	221 37.6	24 4.1	
	事務処理	680 100.0	38 5.6	45 6.6	82 12.1	155 22.8	96 14.1	91 13.4	154 22.6	165 24.3	251 36.9	245 36.0	19 2.8	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	36 6.0	44 7.3	69 11.4	124 20.6	92 15.3	76 12.6	148 24.5	149 24.7	216 35.8	224 37.1	14 2.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	4 3.4	7 6.0	13 11.2	26 22.4	21 18.1	12 10.3	29 25.0	24 20.7	47 40.5	41 35.3	4 3.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	4 4.5	4 4.5	14 15.9	15 17.0	17 19.3	9 10.2	22 25.0	22 25.0	32 36.4	31 35.2	3 3.4	
	その他	11 100.0	1 9.1	-	2 18.2	4 36.4	2 18.2	-	2 18.2	3 27.3	6 54.5	2 18.2	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 比0 11 9年 働生 産性 前 の 変 と	増加（10%以上）	300 100.0	15 5.0	18 6.0	45 15.0	70 23.3	43 14.3	33 11.0	67 22.3	78 26.0	113 37.7	100 33.3	9 3.0
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	10 3.6	18 6.6	28 10.2	60 21.9	47 17.2	47 17.2	60 21.9	56 20.4	107 39.1	107 39.1	4 1.5
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	17 5.2	16 4.9	35 10.7	72 22.0	43 13.1	56 17.1	79 24.1	68 20.7	115 35.1	135 41.2	10 3.0
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	3 2.1	11 7.7	14 9.9	27 19.0	25 17.6	26 18.3	29 20.4	28 19.7	52 36.6	55 38.7	7 4.9	
減少（10%以上）		196 100.0	18 9.2	15 7.7	23 11.7	40 20.4	26 13.3	25 12.8	47 24.0	56 28.6	66 33.7	72 36.7	2 1.0	
無回答		82 100.0	3 3.7	4 4.9	11 13.4	16 19.5	10 12.2	8 9.8	11 13.4	18 22.0	26 31.7	19 23.2	19 23.2	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか  
 [生産管理] (SA)

		全 体	1週間未満	1週間以上 2週間未満	2週間以上 1か月未満	1か月以上 3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上	※1か月未 満	※1か月以 上6か月未 満	※6か月以 上	無回答	
合 計		1447 100.0	61 4.2	88 6.1	171 11.8	309 21.4	212 14.7	241 16.7	305 21.1	320 22.1	521 36.0	546 37.7	60 4.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	4 2.7	13 8.7	6 4.0	37 24.8	23 15.4	22 14.8	38 25.5	23 15.4	60 40.3	60 40.3	6 4.0	
	鉄鋼業	60 100.0	4 6.7	5 8.3	10 16.7	13 21.7	10 16.7	6 10.0	10 16.7	19 31.7	23 38.3	16 26.7	2 3.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	1 1.8	5 9.1	8 14.5	8 14.5	13 23.6	7 12.7	8 14.5	14 25.5	21 38.2	15 27.3	5 9.1	
	金属製品製造業	428 100.0	16 3.7	29 6.8	70 16.4	86 20.1	46 10.7	61 14.3	107 25.0	115 26.9	132 30.8	168 39.3	13 3.0	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	2 2.6	5 6.4	6 7.7	14 17.9	16 20.5	16 20.5	12 15.4	13 16.7	30 38.5	28 35.9	7 9.0	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	7 4.3	7 4.3	16 9.8	47 28.7	22 13.4	38 23.2	25 15.2	30 18.3	69 42.1	63 38.4	2 1.2	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	4 5.8	4 5.8	7 10.1	12 17.4	14 20.3	8 11.6	15 21.7	15 21.7	26 37.7	23 33.3	5 7.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	4 5.3	4 5.3	9 12.0	15 20.0	11 14.7	14 18.7	16 21.3	17 22.7	26 34.7	30 40.0	2 2.7	
	電気機械器具製造業	162 100.0	6 3.7	7 4.3	16 9.9	28 17.3	30 18.5	31 19.1	34 21.0	29 17.9	58 35.8	65 40.1	10 6.2	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	-	-	2 15.4	1 7.7	5 38.5	2 15.4	2 15.4	2 15.4	6 46.2	4 30.8	1 7.7	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	13 6.7	9 4.7	21 10.9	48 24.9	21 10.9	36 18.7	38 19.7	43 22.3	69 35.8	74 38.3	7 3.6	
	その他	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	506 100.0	25 4.9	32 6.3	62 12.3	109 21.5	80 15.8	80 15.8	92 18.2	119 23.5	189 37.4	172 34.0	26 5.1
		51~100人	427 100.0	17 4.0	31 7.3	51 11.9	96 22.5	52 12.2	75 17.6	89 20.8	99 23.2	148 34.7	164 38.4	16 3.7
101~300人		378 100.0	18 4.8	20 5.3	44 11.6	78 20.6	49 13.0	65 17.2	90 23.8	82 21.7	127 33.6	155 41.0	14 3.7	
301人以上		136 100.0	1 0.7	5 3.7	14 10.3	26 19.1	31 22.8	21 15.4	34 25.0	20 14.7	57 41.9	55 40.4	4 2.9	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 み の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	11 5.9	8 4.3	26 13.9	40 21.4	20 10.7	31 16.6	40 21.4	45 24.1	60 32.1	71 38.0	11 5.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	23 3.5	41 6.3	76 11.6	142 21.7	106 16.2	112 17.1	135 20.6	140 21.4	248 37.9	247 37.8	19 2.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	22 4.5	35 7.2	53 11.0	102 21.1	71 14.7	76 15.7	99 20.5	110 22.7	173 35.7	175 36.2	26 5.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	4 3.4	4 3.4	14 12.1	24 20.7	15 12.9	22 19.0	29 25.0	22 19.0	39 33.6	51 44.0	4 3.4	
	無回答	6 100.0	1 16.7	-	2 33.3	1 16.7	-	-	2 33.3	3 50.0	1 16.7	2 33.3	-	
	問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 み の 実 績	効果を感じている	214 100.0	13 6.1	14 6.5	33 15.4	48 22.4	25 11.7	34 15.9	40 18.7	60 28.0	73 34.1	74 34.6	7 3.3
やや効果を感じている	800 100.0	24 3.0	48 6.0	100 12.5	175 21.9	118 14.8	143 17.9	157 19.6	172 21.5	293 36.6	300 37.5	35 4.4		
あまり効果を感じていない	347 100.0	16 4.6	20 5.8	34 9.8	71 20.5	57 16.4	48 13.8	86 24.8	70 20.2	128 36.9	134 38.6	15 4.3		
効果を感じていない	32 100.0	2 6.3	1 3.1	1 3.1	6 18.8	4 12.5	9 28.1	8 25.0	4 12.5	10 31.3	17 53.1	1 3.1		
従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	6 11.3	5 9.4	3 5.7	9 17.0	8 15.1	7 13.2	13 24.5	14 26.4	17 32.1	20 37.7	2 3.8		
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-		
問12 デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	22 4.7	29 6.2	55 11.8	99 21.2	83 17.8	73 15.6	88 18.8	106 22.7	182 39.0	161 34.5	18 3.9	
	製造	940 100.0	46 4.9	62 6.6	113 12.0	206 21.9	131 13.9	149 15.9	191 20.3	221 23.5	337 35.9	340 36.2	42 4.5	
	生産管理	1447 100.0	61 4.2	88 6.1	171 11.8	309 21.4	212 14.7	241 16.7	305 21.1	320 22.1	521 36.0	546 37.7	60 4.1	
	品質管理	638 100.0	30 4.7	39 6.1	80 12.5	137 21.5	92 14.4	101 15.8	129 20.2	149 23.4	229 35.9	230 36.1	30 4.7	
	事務処理	804 100.0	39 4.9	56 7.0	87 10.8	178 22.1	126 15.7	118 14.7	171 21.3	182 22.6	304 37.8	289 35.9	29 3.6	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	41 5.4	54 7.1	87 11.4	160 21.0	114 15.0	122 16.0	162 21.3	182 23.9	274 36.0	284 37.3	22 2.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	5 4.0	9 7.2	10 8.0	29 23.2	23 18.4	16 12.8	28 22.4	24 19.2	52 41.6	44 35.2	5 4.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	5 5.1	6 6.1	9 9.2	22 22.4	15 15.3	10 10.2	27 27.6	20 20.4	37 37.8	37 37.8	4 4.1	
	その他	12 100.0	-	1 8.3	4 33.3	3 25.0	2 16.7	1 8.3	1 8.3	5 41.7	5 41.7	2 16.7	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F6 比 較 し た 9 年 間 の 変 化	増加 (10%以上)	321 100.0	19 5.9	21 6.5	33 10.3	80 24.9	45 14.0	49 15.3	65 20.2	73 22.7	125 38.9	114 35.5	9 2.8
		やや増加 (5%以上10%未満)	307 100.0	9 2.9	17 5.5	41 13.4	63 20.5	52 16.9	64 20.8	55 17.9	67 21.8	115 37.5	119 38.8	6 2.0
		横ばい (5%未満の増減)	349 100.0	13 3.7	19 5.4	43 12.3	66 18.9	54 15.5	57 16.3	84 24.1	75 21.5	120 34.4	141 40.4	13 3.7
やや減少 (5%以上10%未満)		164 100.0	3 1.8	13 7.9	21 12.8	35 21.3	23 14.0	27 16.5	35 21.3	37 22.6	58 35.4	62 37.8	7 4.3	
減少 (10%以上)		217 100.0	14 6.5	11 5.1	28 12.9	41 18.9	27 12.4	35 16.1	55 25.3	53 24.4	68 31.3	90 41.5	6 2.8	
無回答		89 100.0	3 3.4	7 7.9	5 5.6	24 27.0	11 12.4	9 10.1	11 12.4	15 16.9	35 39.3	20 22.5	19 21.3	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか  
 [品質管理](SA)

		全体	1週間未満	1週間以上 2週間未満	2週間以上 1か月未満	1か月以上 3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上	※1か月未 満	※1か月以 上6か月未 満	※6か月以 上	無回答	
合計		735 100.0	42 5.7	53 7.2	93 12.7	147 20.0	100 13.6	108 14.7	155 21.1	188 25.6	247 33.6	263 35.8	37 5.0	
F2業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	1 1.2	8 9.9	7 8.6	23 28.4	10 12.3	8 9.9	22 27.2	16 19.8	33 40.7	30 37.0	2 2.5	
	鉄鋼業	36 100.0	3 8.3	3 8.3	3 8.3	7 19.4	5 13.9	4 11.1	9 25.0	9 25.0	12 33.3	13 36.1	2 5.6	
	非鉄金属製造業	27 100.0	1 3.7	2 7.4	5 18.5	5 18.5	1 3.7	2 7.4	8 29.6	8 29.6	6 22.2	10 37.0	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	12 6.0	11 5.5	23 11.6	43 21.6	24 12.1	27 13.6	48 24.1	46 23.1	67 33.7	75 37.7	11 5.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	1 2.6	3 7.7	2 5.1	6 15.4	11 28.2	9 23.1	6 15.4	6 15.4	17 43.6	15 38.5	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	5 7.9	5 7.9	12 19.0	12 19.0	5 7.9	15 23.8	7 11.1	7 34.9	22 27.0	17 34.9	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	6 16.7	4 11.1	6 16.7	3 8.3	4 11.1	8 22.2	11 30.6	9 25.0	12 33.3	4 11.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	2 4.3	2 4.3	5 10.6	8 17.0	8 17.0	9 19.1	10 21.3	9 19.1	16 34.0	19 40.4	3 6.4	
	電気機械器具製造業	89 100.0	5 5.6	9 9.0	12 13.5	13 14.6	14 15.7	16 18.0	18 20.2	25 28.1	27 30.3	34 38.2	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	-	-	-	-	-	2 33.3	1 16.7	2 33.3	-	2 50.0	3 16.7	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	11 9.8	5 4.5	20 17.9	24 21.4	17 15.2	13 11.6	17 15.2	36 32.1	41 36.6	30 26.8	5 4.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	244 100.0	15 6.1	18 7.4	28 11.5	53 21.7	40 16.4	31 12.7	47 19.3	61 25.0	93 38.1	78 32.0	12 4.9
		51~100人	178 100.0	10 5.6	15 8.4	25 14.0	40 22.5	16 9.0	24 13.5	37 20.8	50 28.1	56 31.5	61 34.3	11 6.2
101~300人		224 100.0	15 6.7	19 8.5	29 12.9	40 17.9	23 10.3	36 16.1	53 23.7	63 28.1	63 28.1	89 39.7	9 4.0	
301人以上		89 100.0	2 2.2	1 1.1	11 12.4	14 15.7	21 23.6	17 19.1	18 20.2	14 15.7	35 39.3	35 39.3	5 5.6	
問1 能力開 発の方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	11 9.5	9 7.8	19 16.4	21 18.1	14 12.1	19 16.4	19 16.4	39 33.6	35 30.2	38 32.8	4 3.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	12 3.4	27 7.7	45 12.8	76 21.6	46 13.1	52 14.8	80 22.7	84 23.9	122 34.7	132 37.5	14 4.0	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	13 5.8	16 7.2	26 11.7	43 19.3	35 15.7	30 13.5	45 20.2	55 24.7	78 35.0	75 33.6	15 6.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	5 12.5	1 2.5	3 7.5	6 15.0	5 12.5	7 17.5	9 22.5	9 22.5	11 27.5	16 40.0	4 10.0	
	無回答	4 100.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	
問9 を従業 員の方 の育成 効果に よる能 力開 発面	効果を感じている	131 100.0	10 7.6	12 9.2	22 16.8	24 18.3	17 13.0	15 11.5	24 18.3	44 33.6	41 31.3	39 29.8	7 5.3	
	やや効果を感じている	407 100.0	17 4.2	27 6.6	49 12.0	88 21.6	54 13.3	65 16.0	89 21.9	93 22.9	142 34.9	154 37.8	18 4.4	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	10 6.0	12 7.2	21 12.7	29 17.5	25 15.1	23 13.9	35 21.1	43 25.9	54 32.5	58 34.9	11 6.6	
	効果を感じていない	14 100.0	2 14.3	1 7.1	-	4 28.6	-	4 28.6	3 21.4	3 21.4	4 28.6	7 50.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	3 18.8	1 6.3	1 6.3	2 12.5	4 25.0	1 6.3	3 18.8	5 31.3	6 37.5	4 25.0	1 6.3	
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-		
問12 でデジ タル工 程技術 を活用 して業 務改善 を行った・行 った 行っていない 無回答	企画・開発・設計	303 100.0	16 5.3	20 6.6	52 17.2	52 17.2	54 17.8	45 14.9	50 16.5	88 29.0	106 35.0	95 31.4	14 4.6	
	製造	587 100.0	34 5.8	45 7.7	73 12.4	114 19.4	84 14.3	85 14.5	120 20.4	152 25.9	198 33.7	205 34.9	32 5.5	
	生産管理	638 100.0	35 5.5	47 7.4	81 12.7	130 20.4	86 13.5	95 14.9	130 20.4	163 25.5	216 33.9	225 35.3	34 5.3	
	品質管理	735 100.0	42 5.7	53 7.2	93 12.7	147 20.0	100 13.6	108 14.7	155 21.1	188 25.6	247 33.6	263 35.8	37 5.0	
	事務処理	447 100.0	22 4.9	34 7.6	57 12.8	99 22.1	63 14.1	57 12.8	96 21.5	113 25.3	162 36.2	153 34.2	19 4.3	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	24 6.0	33 8.2	49 12.2	79 19.7	58 14.5	55 13.7	89 22.2	106 26.4	137 34.2	144 35.9	14 3.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	2 2.2	8 8.7	9 9.8	19 20.7	18 19.6	10 10.9	21 22.8	19 20.7	37 40.2	31 33.7	5 5.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	3 4.4	5 7.4	7 10.3	13 19.1	10 14.7	8 11.8	19 27.9	15 22.1	23 33.8	27 39.7	3 4.4	
	その他	10 100.0	1 10.0	-	2 20.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	3 30.0	3 30.0	3 30.0	4 40.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較0 し た 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	182 100.0	11 6.0	18 9.9	24 13.2	41 22.5	23 12.6	20 11.0	38 20.9	53 29.1	64 35.2	58 31.9	7 3.8
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	6 4.2	7 4.9	20 13.9	32 22.2	18 12.5	28 19.4	27 18.8	33 22.9	50 34.7	55 38.2	6 4.2
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	10 6.1	10 6.1	19 11.6	31 18.9	24 14.6	31 18.9	35 21.3	39 23.8	55 33.5	66 40.2	4 2.4
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	3 3.8	7 8.8	11 13.8	12 15.0	11 13.8	11 13.8	19 23.8	21 26.3	23 28.8	30 37.5	6 7.5	
減少(10%以上)		113 100.0	10 8.8	7 6.2	15 13.3	21 18.6	17 15.0	12 10.6	29 25.7	32 28.3	38 33.6	41 36.3	2 1.8	
無回答	52 100.0	2 3.8	4 7.7	4 7.7	10 19.2	7 13.5	6 11.5	7 13.5	10 19.2	17 32.7	13 25.0	12 23.1		

付問12-11.新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか  
 [企画・開発・設計](SA)

		全 体	10時間未 満(0時間 を含む)	10時間以 上20時間 未満	20時間以 上40時間 未満	40時間以 上60時間 未満	60時間以 上	※40時間 未満	※40時間 以上	無回答	
合 計		677 100.0	249 36.8	145 21.4	106 15.7	46 6.8	96 14.2	500 73.9	142 21.0	35 5.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	24 41.4	9 15.5	7 12.1	5 8.6	11 19.0	40 69.0	16 27.6	2 3.4	
	鉄鋼業	16 100.0	6 37.5	1 6.3	5 31.3	2 12.5	2 12.5	12 75.0	4 25.0	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	3 15.0	6 30.0	4 20.0	1 5.0	4 20.0	13 65.0	5 25.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	50 33.6	28 18.8	30 20.1	8 5.4	23 15.4	108 72.5	31 20.8	10 6.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	16 36.4	13 29.5	5 11.4	2 4.5	6 13.6	34 77.3	8 18.2	2 4.5	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	31 29.5	32 30.5	14 13.3	12 11.4	11 10.5	77 73.3	23 21.9	5 4.8	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	17 34.7	10 20.4	6 12.2	6 12.2	8 16.3	33 67.3	14 28.6	2 4.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	17 48.6	9 25.7	6 17.1	1 2.9	2 5.7	32 91.4	3 8.6	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	46 46.9	16 16.3	14 14.3	6 6.1	12 12.2	76 77.6	18 18.4	4 4.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	3 27.3	2 18.2	3 27.3	-	-	8 72.7	2 18.2	1 9.1	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	36 39.1	19 20.7	12 13.0	3 3.3	15 16.3	67 72.8	18 19.6	7 7.6	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 0 数 2 4 年)	50人以下	203 100.0	83 40.9	40 19.7	21 10.3	16 7.9	28 13.8	144 70.9	44 21.7	15 7.4
		51~100人	180 100.0	65 36.1	41 22.8	28 15.6	10 5.6	27 15.0	134 74.4	37 20.6	9 5.0
101~300人		188 100.0	65 34.6	38 20.2	40 21.3	11 5.9	27 14.4	143 76.1	38 20.2	7 3.7	
301人以上		106 100.0	36 34.0	26 24.5	17 16.0	9 8.5	14 13.2	79 74.5	23 21.7	4 3.8	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 経 営 面 で の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	34 29.1	26 22.2	24 20.5	6 5.1	19 16.2	84 71.8	25 21.4	8 6.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	107 34.0	76 24.1	46 14.6	24 7.6	52 16.5	229 72.7	76 24.1	10 3.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	82 41.8	38 19.4	30 15.3	13 6.6	17 8.7	150 76.5	30 15.3	16 8.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	25 53.2	4 8.5	6 12.8	3 6.4	8 17.0	35 74.5	11 23.4	1 2.1	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	2 100.0	-	-	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 経 営 面 で の 実 績	効果を感じている	128 100.0	47 36.7	25 19.5	21 16.4	10 7.8	21 16.4	93 72.7	31 24.2	4 3.1	
	やや効果を感じている	361 100.0	124 34.3	88 24.4	60 16.6	21 5.8	50 13.9	272 75.3	71 19.7	18 5.0	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	65 40.9	26 16.4	23 14.5	14 8.8	20 12.6	114 71.7	34 21.4	11 6.9	
	効果を感じていない	12 100.0	4 33.3	4 33.3	1 8.3	-	-	9 75.0	2 16.7	1 8.3	
	従業員育成・能力開発を行っていない	15 100.0	9 60.0	1 6.7	1 6.7	1 6.7	3 20.0	11 73.3	4 26.7	-	
無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0		
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	249 36.8	145 21.4	106 15.7	46 6.8	96 14.2	500 73.9	142 21.0	35 5.2	
	製造	468 100.0	166 35.5	101 21.6	75 16.0	33 7.1	65 13.9	342 73.1	98 20.9	28 6.0	
	生産管理	467 100.0	172 36.8	99 21.2	75 16.1	32 6.9	61 13.1	346 74.1	93 19.9	28 6.0	
	品質管理	303 100.0	111 36.6	62 20.5	52 17.2	22 7.3	38 12.5	225 74.3	60 19.8	18 5.9	
	事務処理	393 100.0	150 38.2	91 23.2	57 14.5	26 6.6	56 14.2	298 75.8	82 20.9	13 3.3	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	136 39.5	75 21.8	53 15.4	23 6.7	49 14.2	264 76.7	72 20.9	8 2.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	35 34.3	24 23.5	21 20.6	4 3.9	13 12.7	80 78.4	17 16.7	5 4.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	20 30.3	13 19.7	14 21.2	7 10.6	10 15.2	47 71.2	17 25.8	2 3.0	
	その他	7 100.0	2 28.6	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	5 71.4	2 28.6	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 0 1 し た 9 年 働 い た 生 産 性 前 の 変 化	増加(10%以上)	161 100.0	64 39.8	38 23.6	18 11.2	14 8.7	22 13.7	120 74.5	36 22.4	5 3.1
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	43 31.4	36 26.3	31 22.6	8 5.8	14 10.2	110 80.3	22 16.1	5 3.6
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	64 37.0	32 18.5	28 16.2	12 6.9	30 17.3	124 71.7	42 24.3	7 4.0
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	22 33.3	13 19.7	8 12.1	7 10.6	15 22.7	43 65.2	22 33.3	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	44 47.8	12 13.0	13 14.1	4 4.3	13 14.1	69 75.0	17 18.5	6 6.5	
無回答		48 100.0	12 25.0	14 29.2	8 16.7	1 2.1	2 4.2	34 70.8	3 6.3	11 22.9	

		付問12-11. 新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか【製造】(SA)									
		全体	10時間未満(0時間を含む)	10時間以上20時間未満	20時間以上40時間未満	40時間以上60時間未満	60時間以上	※40時間未満	※40時間以上	無回答	
合計		1322	507	266	214	86	186	987	272	63	
		100.0	38.4	20.1	16.2	6.5	14.1	74.7	20.6	4.8	
F2業種	プラスチック製品製造業	151	55	30	28	10	22	113	32	6	
		100.0	36.4	19.9	18.5	6.6	14.6	74.8	21.2	4.0	
	鉄鋼業	51	20	5	9	5	11	34	16	1	
		100.0	39.2	9.8	17.6	9.8	21.6	66.7	31.4	2.0	
	非鉄金属製造業	54	10	13	8	7	12	31	19	4	
		100.0	18.5	24.1	14.8	13.0	22.2	57.4	35.2	7.4	
	金属製品製造業	379	148	79	58	21	57	285	78	16	
		100.0	39.1	20.8	15.3	5.5	15.0	75.2	20.6	4.2	
	はん用機械器具製造業	71	21	16	12	5	10	49	15	7	
		100.0	29.6	22.5	16.9	7.0	14.1	69.0	21.1	9.9	
	生産用機械器具製造業	127	44	26	21	7	22	91	29	7	
		100.0	34.6	20.5	16.5	5.5	17.3	71.7	22.8	5.5	
	業務用機械器具製造業	62	27	12	5	5	8	44	13	5	
		100.0	43.5	19.4	8.1	8.1	12.9	71.0	21.0	8.1	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	83	44	13	11	6	7	68	13	2		
	100.0	53.0	15.7	13.3	7.2	8.4	81.9	15.7	2.4		
電気機械器具製造業	146	60	26	29	10	14	115	24	7		
	100.0	41.1	17.8	19.9	6.8	9.6	78.8	16.4	4.8		
情報通信機械器具製造業	7	3	1	2	-	-	6	-	1		
	100.0	42.9	14.3	28.6	-	-	85.7	-	14.3		
輸送用機械器具製造業	189	74	44	31	10	23	149	33	7		
	100.0	39.2	23.3	16.4	5.3	12.2	78.8	17.5	3.7		
その他	2	1	1	-	-	-	2	-	-		
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	100.0	-	-		
F5(従業員24年)	50人以下	420	169	85	63	25	51	317	76	27	
		100.0	40.2	20.2	15.0	6.0	12.1	75.5	18.1	6.4	
	51~100人	386	143	84	57	23	63	284	86	16	
		100.0	37.0	21.8	14.8	6.0	16.3	73.6	22.3	4.1	
	101~300人	372	143	74	68	27	45	285	72	15	
	100.0	38.4	19.9	18.3	7.3	12.1	76.6	19.4	4.0		
301人以上	144	52	23	26	11	27	101	38	5		
	100.0	36.1	16.0	18.1	7.6	18.8	70.1	26.4	3.5		
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170	59	39	27	14	22	125	36	9	
		100.0	34.7	22.9	15.9	8.2	12.9	73.5	21.2	5.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633	230	133	116	44	85	479	129	25	
		100.0	36.3	21.0	18.3	7.0	13.4	75.7	20.4	3.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418	169	78	62	24	62	309	86	23	
		100.0	40.4	18.7	14.8	5.7	14.8	73.9	20.6	5.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97	47	14	9	4	17	70	21	6	
	100.0	48.5	14.4	9.3	4.1	17.5	72.2	21.6	6.2		
無回答	4	2	2	-	-	-	4	-	-		
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	100.0	-	-		
問9 従業員への効果	効果を感じている	218	77	62	27	17	26	166	43	9	
		100.0	35.3	28.4	12.4	7.8	11.9	76.1	19.7	4.1	
	やや効果を感じている	746	276	147	142	49	98	565	147	34	
		100.0	37.0	19.7	19.0	6.6	13.1	75.7	19.7	4.6	
	あまり効果を感じていない	289	116	43	40	19	55	199	74	16	
		100.0	40.1	14.9	13.8	6.6	19.0	68.9	25.6	5.5	
	効果を感じていない	28	11	6	3	1	5	20	6	2	
	100.0	39.3	21.4	10.7	3.6	17.9	71.4	21.4	7.1		
従業員への育成・能力開発を行っていない	39	27	7	2	-	2	36	2	1		
	100.0	69.2	17.9	5.1	-	-	92.3	5.1	2.6		
無回答	2	-	1	-	-	-	1	-	1		
	100.0	-	50.0	-	-	-	50.0	-	50.0		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468	177	97	74	32	62	348	94	26	
		100.0	37.8	20.7	15.8	6.8	13.2	74.4	20.1	5.6	
	製造	1322	507	266	214	86	186	987	272	63	
		100.0	38.4	20.1	16.2	6.5	14.1	74.7	20.6	4.8	
	生産管理	940	356	192	155	64	128	703	192	45	
		100.0	37.9	20.4	16.5	6.8	13.6	74.8	20.4	4.8	
	品質管理	587	211	130	90	50	79	431	129	27	
		100.0	35.9	22.1	15.3	8.5	13.5	73.4	22.0	4.6	
	事務処理	680	268	138	110	51	93	516	144	20	
		100.0	39.4	20.3	16.2	7.5	13.7	75.9	21.2	2.9	
	受注・発注・在庫の管理	603	224	130	95	47	89	449	136	18	
		100.0	37.1	21.6	15.8	7.8	14.8	74.5	22.6	3.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116	39	25	22	7	19	86	26	4	
		100.0	33.6	21.6	19.0	6.0	16.4	74.1	22.4	3.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88	28	21	19	4	14	68	18	2	
		100.0	31.8	23.9	21.6	4.5	15.9	77.3	20.5	2.3	
	その他	11	4	2	2	-	3	8	3	-	
	100.0	36.4	18.2	18.2	-	27.3	72.7	27.3	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6 変化比2019年(5年前)との変化	増加(10%以上)	300	111	65	46	20	46	222	66	12	
		100.0	37.0	21.7	15.3	6.7	15.3	74.0	22.0	4.0	
	やや増加(5%以上10%未満)	274	92	71	55	16	32	218	48	8	
		100.0	33.6	25.9	20.1	5.8	11.7	79.6	17.5	2.9	
	横ばい(5%未満の増減)	328	131	55	55	20	54	241	74	13	
		100.0	39.9	16.8	16.8	6.1	16.5	73.5	22.6	4.0	
	やや減少(5%以上10%未満)	142	46	26	23	15	25	95	40	7	
	100.0	32.4	18.3	16.2	10.6	17.6	66.9	28.2	4.9		
減少(10%以上)	196	100	31	25	11	26	156	37	3		
	100.0	51.0	15.8	12.8	5.6	13.3	79.6	18.9	1.5		
無回答	82	27	18	10	4	3	55	7	20		
	100.0	32.9	22.0	12.2	4.9	3.7	67.1	8.5	24.4		

		付問12-11.新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか【生産管理】(SA)									
		全体	10時間未満(0時間を含む)	10時間以上20時間未満	20時間以上40時間未満	40時間以上60時間未満	60時間以上	※40時間未満	※40時間以上	無回答	
合計		1447	574	293	215	91	196	1082	287	78	
		100.0	39.7	20.2	14.9	6.3	13.5	74.8	19.8	5.4	
F2業種	プラスチック製品製造業	149	55	28	24	14	19	107	33	9	
		100.0	36.9	18.8	16.1	9.4	12.8	71.8	22.1	6.0	
	鉄鋼業	60	23	10	14	4	6	47	10	3	
		100.0	38.3	16.7	23.3	6.7	10.0	78.3	16.7	5.0	
	非鉄金属製造業	55	12	14	8	4	11	34	15	6	
		100.0	21.8	25.5	14.5	7.3	20.0	61.8	27.3	10.9	
	金属製品製造業	428	169	96	55	28	65	320	93	15	
		100.0	39.5	22.4	12.9	6.5	15.2	74.8	21.7	3.5	
	はん用機械器具製造業	78	33	18	9	3	8	60	11	7	
		100.0	42.3	23.1	11.5	3.8	10.3	76.9	14.1	9.0	
	生産用機械器具製造業	164	65	39	26	9	18	130	27	7	
		100.0	39.6	23.8	15.9	5.5	11.0	79.3	16.5	4.3	
	業務用機械器具製造業	69	27	12	13	3	10	52	13	4	
		100.0	39.1	17.4	18.8	4.3	14.5	75.4	18.8	5.8	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	40	12	8	4	9	60	13	2		
	100.0	53.3	16.0	10.7	5.3	12.0	80.0	17.3	2.7		
電気機械器具製造業	162	73	22	25	13	19	120	32	10		
	100.0	45.1	13.6	15.4	8.0	11.7	74.1	19.8	6.2		
情報通信機械器具製造業	13	5	2	3	-	2	10	2	1		
	100.0	38.5	15.4	23.1	-	15.4	76.9	15.4	7.7		
輸送用機械器具製造業	193	72	40	29	9	29	141	38	14		
	100.0	37.3	20.7	15.0	4.7	15.0	73.1	19.7	7.3		
その他	1	-	-	1	-	-	1	-	-		
	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-		
F5(従業員24年)	50人以下	506	217	98	73	31	57	388	88	30	
		100.0	42.9	19.4	14.4	6.1	11.3	76.7	17.4	5.9	
	51~100人	427	165	88	59	27	62	312	89	26	
		100.0	38.6	20.6	13.8	6.3	14.5	73.1	20.8	6.1	
	101~300人	378	140	80	64	23	53	284	76	18	
	100.0	37.0	21.2	16.9	6.1	14.0	75.1	20.1	4.8		
301人以上	136	52	27	19	10	24	98	34	4		
	100.0	38.2	19.9	14.0	7.4	17.6	72.1	25.0	2.9		
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	64	33	34	17	27	131	44	12	
		100.0	34.2	17.6	18.2	9.1	14.4	70.1	23.5	6.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654	232	157	107	41	89	496	130	28	
		100.0	35.5	24.0	16.4	6.3	13.6	75.8	19.9	4.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	210	87	61	31	66	358	97	29	
		100.0	43.4	18.0	12.6	6.4	13.6	74.0	20.0	6.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	66	12	13	2	14	91	16	9	
	100.0	56.9	10.3	11.2	1.7	12.1	78.4	13.8	7.8		
無回答	6	2	4	-	-	-	6	-	-		
	100.0	33.3	66.7	-	-	-	100.0	-	-		
問9 従業員への効果実感による能力開発	効果を感じている	214	78	45	33	19	32	156	51	7	
		100.0	36.4	21.0	15.4	8.9	15.0	72.9	23.8	3.3	
	やや効果を感じている	800	298	183	127	50	101	608	151	41	
		100.0	37.3	22.9	15.9	6.3	12.6	76.0	18.9	5.1	
	あまり効果を感じていない	347	151	54	43	21	52	248	73	26	
		100.0	43.5	15.6	12.4	6.1	15.0	71.5	21.0	7.5	
	効果を感じていない	32	11	8	3	1	8	22	9	1	
	100.0	34.4	25.0	9.4	3.1	25.0	68.8	28.1	3.1		
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	36	2	9	-	3	47	3	3		
	100.0	67.9	3.8	17.0	-	5.7	88.7	5.7	5.7		
無回答	1	-	1	-	-	-	1	-	-		
	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-		
問12 デジタル工程技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	467	182	100	79	32	54	361	86	20	
		100.0	39.0	21.4	16.9	6.9	11.6	77.3	18.4	4.3	
	製造	940	363	191	141	60	136	695	196	49	
		100.0	38.6	20.3	15.0	6.4	14.5	73.9	20.9	5.2	
	生産管理	1447	574	293	215	91	196	1082	287	78	
		100.0	39.7	20.2	14.9	6.3	13.5	74.8	19.8	5.4	
	品質管理	638	243	130	100	49	83	473	132	33	
		100.0	38.1	20.4	15.7	7.7	13.0	74.1	20.7	5.2	
	事務処理	804	318	168	122	52	111	608	163	33	
		100.0	39.6	20.9	15.2	6.5	13.8	75.6	20.3	4.1	
	受注・発注・在庫の管理	762	297	162	117	50	106	576	156	30	
		100.0	39.0	21.3	15.4	6.6	13.9	75.6	20.5	3.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	36	32	25	5	21	93	26	6	
		100.0	28.8	25.6	20.0	4.0	16.8	74.4	20.8	4.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98	32	18	24	5	16	74	21	3	
		100.0	32.7	18.4	24.5	5.1	16.3	75.5	21.4	3.1	
	その他	12	4	4	2	-	2	10	2	-	
	100.0	33.3	33.3	16.7	-	16.7	83.3	16.7	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6 変化比2019年(5年前)の変動	増加(10%以上)	321	126	71	48	17	46	245	63	13	
		100.0	39.3	22.1	15.0	5.3	14.3	76.3	19.6	4.0	
	やや増加(5%以上10%未満)	307	112	66	63	23	34	241	57	9	
		100.0	36.5	21.5	20.5	7.5	11.1	78.5	18.6	2.9	
	横ばい(5%未満の増減)	349	130	60	54	24	65	244	89	16	
		100.0	37.2	17.2	15.5	6.9	18.6	69.9	25.5	4.6	
	やや減少(5%以上10%未満)	164	59	38	21	12	24	118	36	10	
	100.0	36.0	23.2	12.8	7.3	14.6	72.0	22.0	6.1		
減少(10%以上)	217	113	39	19	11	26	171	37	9		
	100.0	52.1	18.0	8.8	5.1	12.0	78.8	17.1	4.1		
無回答	89	34	19	10	4	1	63	5	21		
	100.0	38.2	21.3	11.2	4.5	1.1	70.8	5.6	23.6		

		付問12-11.新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか【品質管理】(SA)									
		全体	10時間未満(0時間を含む)	10時間以上20時間未満	20時間以上40時間未満	40時間以上60時間未満	60時間以上	※40時間未満	※40時間以上	無回答	
合計		735 100.0	290 39.5	153 20.8	110 15.0	49 6.7	90 12.2	553 75.2	139 18.9	43 5.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	24 29.6	16 19.8	17 21.0	10 12.3	12 14.8	57 70.4	22 27.2	2 2.5	
	鉄鋼業	36 100.0	15 41.7	2 5.6	10 27.8	2 5.6	4 11.1	27 75.0	6 16.7	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	5 18.5	10 37.0	2 7.4	2 7.4	5 18.5	17 63.0	7 25.9	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	76 38.2	47 23.6	27 13.6	7 3.5	32 16.1	150 75.4	39 19.6	10 5.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	7 17.9	8 20.5	3 7.7	5 12.8	30 76.9	8 20.5	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	27 42.9	13 20.6	7 11.1	5 7.9	6 9.5	47 74.6	11 17.5	5 7.9	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	13 36.1	8 22.2	5 13.9	3 8.3	4 11.1	26 72.2	7 19.4	3 8.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	24 51.1	6 12.8	6 12.8	3 6.4	5 10.6	36 76.6	8 17.0	3 6.4	
	電気機械器具製造業	89 100.0	41 46.1	13 14.6	14 15.7	10 11.2	7 7.9	68 76.4	17 19.1	4 4.5	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	2 33.3	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	3 50.0	2 33.3	1 16.7	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	48 42.9	31 27.7	13 11.6	3 2.7	9 8.0	92 82.1	12 10.7	8 7.1	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員24年)	50人以下	244 100.0	97 39.8	48 19.7	39 16.0	16 6.6	29 11.9	184 75.4	45 18.4	15 6.1
		51~100人	178 100.0	68 38.2	45 25.3	22 12.4	11 6.2	18 10.1	135 75.8	29 16.3	14 7.9
101~300人		224 100.0	89 39.7	45 20.1	35 15.6	16 7.1	30 13.4	169 75.4	46 20.5	9 4.0	
301人以上		89 100.0	36 40.4	15 16.9	14 15.7	6 6.7	13 14.6	65 73.0	19 21.3	5 5.6	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	45 38.8	25 21.6	18 15.5	9 7.8	13 11.2	88 75.9	22 19.0	6 5.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	124 35.2	80 22.7	62 17.6	26 7.4	43 12.2	266 75.6	69 19.6	17 4.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	99 44.4	42 18.8	26 11.7	13 5.8	27 12.1	167 74.9	40 17.9	16 7.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	20 50.0	4 10.0	4 10.0	1 2.5	7 17.5	28 70.0	8 20.0	4 10.0	
	無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-	4 100.0	-	-	
問9 従業員の育成・能力開発による効果	効果を感じている	131 100.0	47 35.9	33 25.2	16 12.2	12 9.2	15 11.5	96 73.3	27 20.6	8 6.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	155 38.1	90 22.1	72 17.7	26 6.4	45 11.1	317 77.9	71 17.4	19 4.7	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	75 45.2	23 13.9	18 10.8	11 6.6	25 15.1	116 69.9	36 21.7	14 8.4	
	効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	4 28.6	2 14.3	-	4 28.6	9 64.3	4 28.6	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	10 62.5	2 12.5	2 12.5	-	1 6.3	14 87.5	1 6.3	1 6.3	
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-		
問12 デジタル工程技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	121 39.9	70 23.1	48 15.8	21 6.9	29 9.6	239 78.9	50 16.5	14 4.6	
	製造	587 100.0	224 38.2	129 22.0	88 15.0	40 6.8	72 12.3	441 75.1	112 19.1	34 5.8	
	生産管理	638 100.0	249 39.0	135 21.2	98 15.4	45 7.1	73 11.4	482 75.5	118 18.5	38 6.0	
	品質管理	735 100.0	290 39.5	153 20.8	110 15.0	49 6.7	90 12.2	553 75.2	139 18.9	43 5.9	
	事務処理	447 100.0	175 39.1	100 22.4	65 14.5	31 6.9	57 12.8	340 76.1	88 19.7	19 4.3	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	150 37.4	90 22.4	62 15.5	31 7.7	51 12.7	302 75.3	82 20.4	17 4.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	31 33.7	21 22.8	17 18.5	5 5.4	13 14.1	69 75.0	18 19.6	5 5.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	23 33.8	13 19.1	16 23.5	4 5.9	10 14.7	52 76.5	14 20.6	2 2.9	
	その他	10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	3 30.0	7 70.0	3 30.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比2019年(生産性前)の変	増加(10%以上)	182 100.0	71 39.0	44 24.2	27 14.8	11 6.0	23 12.6	142 78.0	34 18.7	6 3.3
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	53 36.8	34 23.6	27 18.8	11 7.6	12 8.3	114 79.2	23 16.0	7 4.9
横ばい(5%未満の増減)		164 100.0	58 35.4	33 20.1	29 17.7	9 5.5	28 17.1	120 73.2	37 22.6	7 4.3	
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	30 37.5	11 13.8	11 13.8	10 12.5	11 13.8	52 65.0	21 26.3	7 8.8	
減少(10%以上)		113 100.0	57 50.4	20 17.7	12 10.6	6 5.3	14 12.4	89 78.8	20 17.7	4 3.5	
無回答		52 100.0	21 40.4	11 21.2	4 7.7	2 3.8	2 3.8	36 69.2	4 7.7	12 23.1	

付問12-12. デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔企画・開発・設計〕(SA)

		全 体	1. 効果を 感じている	2. やや効 果を感じ ている	3. あまり 効果を感じ ていない	4. 効果を 感じてい ない	※感じて いる(1, 2 を選択)	※感じて いない (3, 4を選 択)	無回答	
合 計		677 100.0	258 38.1	348 51.4	35 5.2	10 1.5	606 89.5	45 6.6	26 3.8	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	23 39.7	32 55.2	1 1.7	-	55 94.8	1 1.7	2 3.4	
	鉄鋼業	16 100.0	3 18.8	12 75.0	-	-	15 93.8	-	1 6.3	
	非鉄金属製造業	20 100.0	7 35.0	10 50.0	1 5.0	-	17 85.0	1 5.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	58 38.9	74 49.7	7 4.7	3 2.0	132 88.6	10 6.7	7 4.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	17 38.6	18 40.9	6 13.6	1 2.3	35 79.5	7 15.9	2 4.5	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	41 39.0	51 48.6	6 5.7	3 2.9	92 87.6	9 8.6	4 3.8	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	22 44.9	24 49.0	2 4.1	-	46 93.9	2 4.1	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	11 31.4	22 62.9	2 5.7	-	33 94.3	2 5.7	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	30 30.6	55 56.1	7 7.1	2 2.0	85 86.7	9 9.2	4 4.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	4 36.4	6 54.5	-	-	10 90.9	-	1 9.1	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	42 45.7	44 47.8	3 3.3	1 1.1	86 93.5	4 4.3	2 2.2	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 従業員 数4 年)	50人以下	203 100.0	78 38.4	100 49.3	8 3.9	6 3.0	178 87.7	14 6.9	11 5.4
		51~100人	180 100.0	67 37.2	90 50.0	13 7.2	3 1.7	157 87.2	16 8.9	7 3.9
101~300人		188 100.0	68 36.2	106 56.4	9 4.8	-	174 92.6	9 4.8	5 2.7	
301人以上		106 100.0	45 42.5	52 49.1	5 4.7	1 0.9	97 91.5	6 5.7	3 2.8	
問1 能人 材開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	53 45.3	53 45.3	4 3.4	1 0.9	106 90.6	5 4.3	6 5.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	110 34.9	184 58.4	12 3.8	2 0.6	294 93.3	14 4.4	7 2.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	72 36.7	93 47.4	14 7.1	5 2.6	165 84.2	19 9.7	12 6.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	22 46.8	17 36.2	5 10.6	2 4.3	39 83.0	7 14.9	1 2.1	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	2 100.0	-	-	
	問9 を従 業員 の育 成に よる 能力 開発 の実 績	効果を感じている	128 100.0	79 61.7	41 32.0	4 3.1	1 0.8	120 93.8	5 3.9	3 2.3
やや効果を感じている	361 100.0	125 34.6	209 57.9	9 2.5	3 0.8	334 92.5	12 3.3	15 4.2		
あまり効果を感じていない	159 100.0	48 30.2	83 52.2	18 11.3	4 2.5	131 82.4	22 13.8	6 3.8		
効果を感じていない	12 100.0	3 25.0	4 33.3	2 16.7	1 8.3	7 58.3	3 25.0	2 16.7		
従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	3 20.0	9 60.0	2 13.3	1 6.7	12 80.0	3 20.0	-		
無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-		
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行っ てい ない	企画・開発・設計	677 100.0	258 38.1	348 51.4	35 5.2	10 1.5	606 89.5	45 6.6	26 3.8	
	製造	468 100.0	182 38.9	240 51.3	22 4.7	4 0.9	422 90.2	26 5.6	20 4.3	
	生産管理	467 100.0	189 40.5	229 49.0	24 5.1	3 0.6	418 89.5	27 5.8	22 4.7	
	品質管理	303 100.0	125 41.3	152 50.2	14 4.6	-	277 91.4	14 4.6	12 4.0	
	事務処理	393 100.0	154 39.2	205 52.2	21 5.3	2 0.5	359 91.3	23 5.9	11 2.8	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	133 38.7	182 52.9	21 6.1	1 0.3	315 91.6	22 6.4	7 2.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	42 41.2	49 48.0	6 5.9	-	91 89.2	6 5.9	5 4.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	26 39.4	32 48.5	5 7.6	-	58 87.9	5 7.6	3 4.5	
	その他	7 100.0	2 28.6	4 57.1	1 14.3	-	6 85.7	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較0 し1 9年 働(5 年前 の姿 と)	増加(10%以上)	161 100.0	71 44.1	80 49.7	6 3.7	1 0.6	151 93.8	7 4.3	3 1.9
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	44 32.1	82 59.9	5 3.6	1 0.7	126 92.0	6 4.4	5 3.6
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	74 42.8	82 47.4	12 6.9	3 1.7	156 90.2	15 8.7	2 1.2
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	21 31.8	40 60.6	3 4.5	1 1.5	61 92.4	4 6.1	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	30 32.6	47 51.1	7 7.6	3 3.3	77 83.7	10 10.9	5 5.4	
無回答		48 100.0	18 37.5	17 35.4	2 4.2	1 2.1	35 72.9	3 6.3	10 20.8	

		付問12-12. デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか[製造] (SA)								
		全体	1. 効果を 感じている	2. やや効 果を感じ ている	3. あまり 効果を感じ ていない	4. 効果を 感じてい ない	※感じて いる(1, 2 を選択)	※感じて いない (3, 4を選 択)	無回答	
合計		1322 100.0	454 34.3	705 53.3	99 7.5	20 1.5	1159 87.7	119 9.0	44 3.3	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	48 31.8	90 59.6	5 3.3	2 1.3	138 91.4	7 4.6	6 4.0	
	鉄鋼業	51 100.0	19 37.3	27 52.9	2 3.9	1 2.0	46 90.2	3 5.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	19 35.2	25 46.3	4 7.4	1 1.9	44 81.5	5 9.3	5 9.3	
	金属製品製造業	379 100.0	136 35.9	201 53.0	26 6.9	5 1.3	337 88.9	31 8.2	11 2.9	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	25 35.2	28 39.4	8 11.3	3 4.2	53 74.6	11 15.5	7 9.9	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	43 33.9	67 52.8	11 8.7	-	110 86.6	11 8.7	6 4.7	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	26 41.9	32 51.6	2 3.2	1 1.6	58 93.5	3 4.8	1 1.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	27 32.5	49 59.0	7 8.4	-	76 91.6	7 8.4	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	43 29.5	82 56.2	14 9.6	3 2.1	125 85.6	17 11.6	4 2.7	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	4 57.1	2 28.6	-	-	6 85.7	-	1 14.3	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	63 33.3	101 53.4	20 10.6	4 2.1	164 86.8	24 12.7	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	2 100.0	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	420 100.0	143 34.0	218 51.9	29 6.9	10 2.4	361 86.0	39 9.3	20 4.8
		51~100人	386 100.0	134 34.7	201 52.1	32 8.3	7 1.8	335 86.8	39 10.1	12 3.1
101~300人		372 100.0	122 32.8	215 57.8	24 6.5	1 0.3	337 90.6	25 6.7	10 2.7	
301人以上		144 100.0	55 38.2	71 49.3	14 9.7	2 1.4	126 87.5	16 11.1	2 1.4	
問1 能 力 開 発 成 果 の 成 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	74 43.5	78 45.9	9 5.3	1 0.6	152 89.4	10 5.9	8 4.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	214 33.8	360 56.9	36 5.7	9 1.4	574 90.7	45 7.1	14 2.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	130 31.1	223 53.3	40 9.6	7 1.7	353 84.4	47 11.2	18 4.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	34 35.1	42 43.3	14 14.4	3 3.1	76 78.4	17 17.5	4 4.1	
	無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	4 100.0	-	-	
問9 へ の 業 務 効 果 の 成 績 に よ る 能 力 開 発 の 成 績	効果を感じている	218 100.0	130 59.6	73 33.5	8 3.7	1 0.5	203 93.1	9 4.1	6 2.8	
	やや効果を感じている	746 100.0	227 30.4	452 60.6	36 4.8	5 0.7	679 91.0	41 5.5	26 3.5	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	75 26.0	148 51.2	47 16.3	9 3.1	223 77.2	56 19.4	10 3.5	
	効果を感じていない	28 100.0	5 17.9	11 39.3	7 25.0	4 14.3	16 57.1	11 39.3	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	17 43.6	19 48.7	1 2.6	1 2.6	36 92.3	2 5.1	1 2.6	
無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-		
問12 で い る デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	169 36.1	242 51.7	30 6.4	7 1.5	411 87.8	37 7.9	20 4.3	
	製造	1322 100.0	454 34.3	705 53.3	99 7.5	20 1.5	1159 87.7	119 9.0	44 3.3	
	生産管理	940 100.0	352 37.4	488 51.9	61 6.5	9 1.0	840 89.4	70 7.4	30 3.2	
	品質管理	587 100.0	234 39.9	294 50.1	38 6.5	4 0.7	528 89.9	42 7.2	17 2.9	
	事務処理	680 100.0	240 35.3	368 54.1	56 8.2	4 0.6	608 89.4	60 8.8	12 1.8	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	227 37.6	308 51.1	51 8.5	5 0.8	535 88.7	56 9.3	12 2.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	49 42.2	56 48.3	8 6.9	1 0.9	105 90.5	9 7.8	2 1.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	31 35.2	44 50.0	9 10.2	1 1.1	75 85.2	10 11.4	3 3.4	
	その他	11 100.0	1 9.1	9 81.8	1 9.1	-	10 90.9	1 9.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 化	増加(10%以上)	300 100.0	127 42.3	145 48.3	20 6.7	2 0.7	272 90.7	22 7.3	6 2.0
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	102 37.2	150 54.7	17 6.2	1 0.4	252 92.0	18 6.6	4 1.5
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	110 33.5	175 53.4	29 8.8	6 1.8	285 86.9	35 10.7	8 2.4
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	28 19.7	97 68.3	9 6.3	4 2.8	125 88.0	13 9.2	4 2.8	
減少(10%以上)		196 100.0	64 32.7	105 53.6	17 8.7	6 3.1	169 86.2	23 11.7	4 2.0	
無回答		82 100.0	23 28.0	33 40.2	7 8.5	1 1.2	56 68.3	8 9.8	18 22.0	

		付問12-12. デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔生産管理〕(SA)								
		全体	1. 効果を 感じている	2. やや効 果を感じ ている	3. あまり 効果を感じ ていない	4. 効果を 感じてい ない	※感じて いる(1, 2 を選択)	※感じて いない (3, 4を選 択)	無回答	
合計		1447 100.0	469 32.4	776 53.6	130 9.0	19 1.3	1245 86.0	149 10.3	53 3.7	
F2 業種	プラスチック製品製造業	149 100.0	49 32.9	83 55.7	7 4.7	1 0.7	132 88.6	8 5.4	9 6.0	
	鉄鋼業	60 100.0	18 30.0	33 55.0	4 6.7	2 3.3	51 85.0	6 10.0	3 5.0	
	非鉄金属製造業	55 100.0	16 29.1	28 50.9	5 9.1	-	44 80.0	5 9.1	6 10.9	
	金属製品製造業	428 100.0	142 33.2	238 55.6	34 7.9	3 0.7	380 88.8	37 8.6	11 2.6	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	27 34.6	30 38.5	12 15.4	3 3.8	57 73.1	15 19.2	6 7.7	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	54 32.9	86 52.4	19 11.6	2 1.2	140 85.4	21 12.8	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	24 34.8	35 50.7	6 8.7	2 2.9	59 85.5	8 11.6	2 2.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	19 25.3	47 62.7	7 9.3	1 1.3	66 88.0	8 10.7	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	55 34.0	82 50.6	18 11.1	2 1.2	137 84.6	20 12.3	5 3.1	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	3 23.1	9 69.2	-	-	12 92.3	-	1 7.7	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	62 32.1	104 53.9	18 9.3	3 1.6	166 86.0	21 10.9	6 3.1	
	その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	506 100.0	166 32.8	259 51.2	49 9.7	9 1.8	425 84.0	58 11.5	23 4.5
		51~100人	427 100.0	142 33.3	218 51.1	43 10.1	7 1.6	360 84.3	50 11.7	17 4.0
101~300人		378 100.0	115 30.4	221 58.5	31 8.2	-	336 88.9	31 8.2	11 2.9	
301人以上		136 100.0	46 33.8	78 57.4	7 5.1	3 2.2	124 91.2	10 7.4	2 1.5	
問1 能力開 発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	80 42.8	84 44.9	11 5.9	3 1.6	164 87.7	14 7.5	9 4.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	206 31.5	377 57.6	52 8.0	4 0.6	583 89.1	56 8.6	15 2.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	148 30.6	257 53.1	47 9.7	8 1.7	405 83.7	55 11.4	24 5.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	33 28.4	54 46.6	20 17.2	4 3.4	87 75.0	24 20.7	5 4.3	
	無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	-	6 100.0	-	-	
	問9 を従 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発	効果を感じている	214 100.0	129 60.3	67 31.3	12 5.6	1 0.5	196 91.6	13 6.1	5 2.3
やや効果を感じている	800 100.0	231 28.9	487 60.9	48 6.0	5 0.6	718 89.8	53 6.6	29 3.6		
あまり効果を感じていない	347 100.0	85 24.5	181 52.2	57 16.4	7 2.0	266 76.7	64 18.4	17 4.9		
効果を感じていない	32 100.0	8 25.0	13 40.6	6 18.8	4 12.5	21 65.6	10 31.3	1 3.1		
従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	16 30.2	27 50.9	7 13.2	2 3.8	43 81.1	9 17.0	1 1.9		
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-		
問12 でデ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	173 37.0	234 50.1	42 9.0	4 0.9	407 87.2	46 9.9	14 3.0	
	製造	940 100.0	343 36.5	485 51.6	66 7.0	12 1.3	828 88.1	78 8.3	34 3.6	
	生産管理	1447 100.0	469 32.4	776 53.6	130 9.0	19 1.3	1245 86.0	149 10.3	53 3.7	
	品質管理	638 100.0	225 35.3	337 52.8	49 7.7	3 0.5	562 88.1	52 8.2	24 3.8	
	事務処理	804 100.0	265 33.0	435 54.1	73 9.1	7 0.9	700 87.1	80 10.0	24 3.0	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	265 34.8	397 52.1	71 9.3	8 1.0	662 86.9	79 10.4	21 2.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	49 39.2	63 50.4	7 5.6	2 1.6	112 89.6	9 7.2	4 3.2	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	36 36.7	48 49.0	7 7.1	3 3.1	84 85.7	10 10.2	4 4.1	
	その他	12 100.0	3 25.0	8 66.7	1 8.3	-	11 91.7	1 8.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較0 し た 9 年 働 い た 生 産 性 前 の 変 化	増加(10%以上)	321 100.0	133 41.4	156 48.6	24 7.5	3 0.9	289 90.0	27 8.4	5 1.6
		やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	84 27.4	196 63.8	20 6.5	-	280 91.2	20 6.5	7 2.3
		横ばい(5%未満の増減)	349 100.0	122 35.0	169 48.4	38 10.9	9 2.6	291 83.4	47 13.5	11 3.2
やや減少(5%以上10%未満)		164 100.0	40 24.4	102 62.2	15 9.1	1 0.6	142 86.6	16 9.8	6 3.7	
減少(10%以上)		217 100.0	62 28.6	122 56.2	23 10.6	4 1.8	184 84.8	27 12.4	6 2.8	
無回答		89 100.0	28 31.5	31 34.8	10 11.2	2 2.2	59 66.3	12 13.5	18 20.2	

		付問12-12. デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか[品質管理] (SA)								
		全体	1. 効果を 感じている	2. やや効 果を感じ ている	3. あまり 効果を感じ ていない	4. 効果を 感じてい ない	※感じて いる(1, 2 を選択)	※感じて いない (3, 4を選 択)	無回答	
合計		735 100.0	227 30.9	401 54.6	64 8.7	11 1.5	628 85.4	75 10.2	32 4.4	
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	26 32.1	45 55.6	7 8.6	-	71 87.7	7 8.6	3 3.7	
	鉄鋼業	36 100.0	11 30.6	20 55.6	1 2.8	-	31 86.1	1 2.8	4 11.1	
	非鉄金属製造業	27 100.0	9 33.3	13 48.1	2 7.4	-	22 81.5	2 7.4	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	61 30.7	108 54.3	15 7.5	6 3.0	169 84.9	21 10.6	9 4.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	19 48.7	4 10.3	1 2.6	33 84.6	5 12.8	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	21 33.3	32 50.8	7 11.1	-	53 84.1	7 11.1	3 4.8	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	11 30.6	20 55.6	3 8.3	1 2.8	31 86.1	4 11.1	1 2.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	15 31.9	25 53.2	6 12.8	-	40 85.1	6 12.8	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	21 23.6	56 62.9	7 7.9	3 3.4	77 86.5	10 11.2	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	-	-	5 83.3	-	1 16.7	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	37 33.0	59 52.7	12 10.7	-	96 85.7	12 10.7	4 3.6	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (従業員 24年)	50人以下	244 100.0	69 28.3	136 55.7	23 9.4	5 2.0	205 84.0	28 11.5	11 4.5
		51~100人	178 100.0	57 32.0	89 50.0	15 8.4	3 1.7	146 82.0	18 10.1	14 7.9
101~300人		224 100.0	68 30.4	131 58.5	20 8.9	1 0.4	199 88.8	21 9.4	4 1.8	
301人以上		89 100.0	33 37.1	45 50.6	6 6.7	2 2.2	78 87.6	8 9.0	3 3.4	
問1 能力開 発成 方・針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	48 41.4	53 45.7	10 8.6	1 0.9	101 87.1	11 9.5	4 3.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	95 27.0	217 61.6	25 7.1	6 1.7	312 88.6	31 8.8	9 2.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	71 31.8	110 49.3	23 10.3	4 1.8	181 81.2	27 12.1	15 6.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	11 27.5	19 47.5	6 15.0	-	30 75.0	6 15.0	4 10.0	
	無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	4 100.0	-	-	
	問9 を従 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面	効果を感じている	131 100.0	67 51.1	50 38.2	9 6.9	-	117 89.3	9 6.9	5 3.8
やや効果を感じている	407 100.0	106 26.0	256 62.9	28 6.9	4 1.0	362 88.9	32 7.9	13 3.2		
あまり効果を感じていない	166 100.0	45 27.1	77 46.4	25 15.1	7 4.2	122 73.5	32 19.3	12 7.2		
効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	8 57.1	2 14.3	-	11 78.6	2 14.3	1 7.1		
従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	6 37.5	9 56.3	-	-	15 93.8	-	1 6.3		
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-		
問12 でデ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	303 100.0	99 32.7	163 53.8	27 8.9	3 1.0	262 86.5	30 9.9	11 3.6	
	製造	587 100.0	196 33.4	310 52.8	50 8.5	6 1.0	506 86.2	56 9.5	25 4.3	
	生産管理	638 100.0	204 32.0	346 54.2	53 8.3	7 1.1	550 86.2	60 9.4	28 4.4	
	品質管理	735 100.0	227 30.9	401 54.6	64 8.7	11 1.5	628 85.4	75 10.2	32 4.4	
	事務処理	447 100.0	141 31.5	239 53.5	48 10.7	6 1.3	380 85.0	54 12.1	13 2.9	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	132 32.9	208 51.9	44 11.0	5 1.2	340 84.8	49 12.2	12 3.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	32 34.8	44 47.8	10 10.9	2 2.2	76 82.6	12 13.0	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	21 30.9	32 47.1	10 14.7	2 2.9	53 77.9	12 17.6	3 4.4	
	その他	10 100.0	1 10.0	8 80.0	1 10.0	-	9 90.0	1 10.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較0 1 9 年 働 働 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	182 100.0	72 39.6	89 48.9	16 8.8	1 0.5	161 88.5	17 9.3	4 2.2
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	34 23.6	90 62.5	11 7.6	3 2.1	124 86.1	14 9.7	6 4.2
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	64 39.0	79 48.2	16 9.8	3 1.8	143 87.2	19 11.6	2 1.2
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	14 17.5	51 63.8	9 11.3	-	65 81.3	9 11.3	6 7.5	
減少(10%以上)		113 100.0	30 26.5	67 59.3	9 8.0	3 2.7	97 85.8	12 10.6	4 3.5	
無回答		52 100.0	13 25.0	25 48.1	3 5.8	1 1.9	38 73.1	4 7.7	10 19.2	

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何ですか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全 体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を生み出していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使えない	導入したデジタル技術を用いないで、従業員が旧来の方法を続けている	その他	
合 計		45 100.0	1 2.2	9 20.0	28 62.2	12 26.7	8 17.8	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	鉄鋼業	-	-	-	-	-	-	
	非鉄金属製造業	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	
	金属製品製造業	10 100.0	-	3 30.0	4 40.0	3 30.0	1 10.0	
	はん用機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	-	5 71.4	1 14.3	2 28.6	
	生産用機械器具製造業	9 100.0	-	4 44.4	5 55.6	4 44.4	2 22.2	
	業務用機械器具製造業	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	
	電気機械器具製造業	9 100.0	-	2 22.2	6 66.7	1 11.1	2 22.2	
	情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	4 100.0	-	-	2 50.0	2 50.0	1 25.0	
	その他	-	-	-	-	-	-	
	F5 (2024年) 従業員数	50人以下	14 100.0	-	4 28.6	8 57.1	4 28.6	2 14.3
51~100人		16 100.0	1 6.3	2 12.5	11 68.8	3 18.8	2 12.5	
101~300人		9 100.0	-	3 33.3	6 66.7	4 44.4	1 11.1	
301人以上		6 100.0	-	-	3 50.0	1 16.7	3 50.0	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	5 100.0	-	-	3 60.0	2 40.0	1 20.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	14 100.0	-	3 21.4	6 42.9	1 7.1	4 28.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	19 100.0	1 5.3	4 21.1	14 73.7	7 36.8	2 10.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	7 100.0	-	2 28.6	5 71.4	2 28.6	1 14.3	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問9 従業員の育成効果の実感による能力開発	効果を感じている	5 100.0	-	1 20.0	2 40.0	-	2 40.0	
	やや効果を感じている	12 100.0	-	3 25.0	7 58.3	4 33.3	2 16.7	
	あまり効果を感じていない	22 100.0	1 4.5	5 22.7	15 68.2	8 36.4	2 9.1	
	効果を感じていない	3 100.0	-	-	2 66.7	-	1 33.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	3 100.0	-	-	2 66.7	-	1 33.3	
無回答	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	45 100.0	1 2.2	9 20.0	28 62.2	12 26.7	8 17.8	
	製造	26 100.0	-	6 23.1	16 61.5	4 15.4	5 19.2	
	生産管理	27 100.0	1 3.7	5 18.5	17 63.0	5 18.5	5 18.5	
	品質管理	14 100.0	-	3 21.4	11 78.6	2 14.3	1 7.1	
	事務処理	23 100.0	1 4.3	5 21.7	15 65.2	6 26.1	2 8.7	
	受注・発注・在庫の管理	22 100.0	-	3 13.6	14 63.6	4 18.2	4 18.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	6 100.0	-	1 16.7	6 100.0	1 16.7	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	5 100.0	-	-	5 100.0	-	-	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した9年(5年前)の変動	増加(10%以上)	7 100.0	-	2 28.6	4 57.1	2 28.6	1 14.3
		やや増加(5%以上10%未満)	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	3 50.0	-
横ばい(5%未満の増減)		15 100.0	-	2 13.3	9 60.0	6 40.0	4 26.7	
やや減少(5%以上10%未満)		4 100.0	-	1 25.0	4 100.0	-	-	
減少(10%以上)		10 100.0	-	3 30.0	4 40.0	1 10.0	3 30.0	
無回答	3 100.0	-	-	3 100.0	-	-		

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何ですか〔製造（MA）〕

		全 体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を生み出していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使えない	導入したデジタル技術を用いないで、従業員が旧来の方法を使っている	その他	無回答	
合 計		119 100.0	3 2.5	29 24.4	61 51.3	24 20.2	24 20.2	2 1.7	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	7 100.0	-	3 42.9	4 57.1	-	1 14.3	-	
	鉄鋼業	3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	
	非鉄金属製造業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	3 60.0	1 20.0	-	-	
	金属製品製造業	31 100.0	1 3.2	7 22.6	15 48.4	4 12.9	6 19.4	1 3.2	
	はん用機械器具製造業	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	2 18.2	3 27.3	-	
	生産用機械器具製造業	11 100.0	-	4 36.4	4 36.4	2 18.2	3 27.3	-	
	業務用機械器具製造業	3 100.0	-	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	7 100.0	1 14.3	2 28.6	5 71.4	2 28.6	-	-	
	電気機械器具製造業	17 100.0	-	3 17.6	9 52.9	4 23.5	3 17.6	-	
	情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	24 100.0	-	6 25.0	12 50.0	8 33.3	6 25.0	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	39 100.0	1 2.6	6 15.4	19 48.7	5 12.8	10 25.6	1 2.6
		51~100人	39 100.0	-	10 25.6	20 51.3	7 17.9	8 20.5	-
101~300人		25 100.0	2 8.0	10 40.0	14 56.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	
301人以上		16 100.0	-	3 18.8	8 50.0	6 37.5	5 31.3	-	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	10 100.0	-	1 10.0	8 80.0	4 40.0	1 10.0	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	45 100.0	2 4.4	15 33.3	20 44.4	3 6.7	9 20.0	-	
	個々の従業員が当面の仕事をするために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	47 100.0	-	11 23.4	23 48.9	13 27.7	10 21.3	1 2.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	17 100.0	1 5.9	2 11.8	10 58.8	4 23.5	4 23.5	1 5.9	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成	効果を感じている	9 100.0	-	1 11.1	6 66.7	2 22.2	1 11.1	-	
	やや効果を感じている	41 100.0	1 2.4	15 36.6	21 51.2	7 17.1	8 19.5	1 2.4	
	あまり効果を感じていない	56 100.0	1 1.8	12 21.4	29 51.8	14 25.0	10 17.9	-	
	効果を感じていない	11 100.0	1 9.1	1 9.1	4 36.4	1 9.1	4 36.4	1 9.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-		
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	37 100.0	1 2.7	6 16.2	22 59.5	13 35.1	5 13.5	-	
	製造	119 100.0	3 2.5	29 24.4	61 51.3	24 20.2	24 20.2	2 1.7	
	生産管理	70 100.0	1 1.4	18 25.7	35 50.0	16 22.9	14 20.0	1 1.4	
	品質管理	42 100.0	1 2.4	11 26.2	31 73.8	10 23.8	2 4.8	-	
	事務処理	60 100.0	2 3.3	18 30.0	33 55.0	12 20.0	11 18.3	-	
	受注・発注・在庫の管理	56 100.0	-	17 30.4	32 57.1	13 23.2	7 12.5	-	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	9 100.0	-	1 11.1	8 88.9	3 33.3	-	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	10 100.0	-	1 10.0	6 60.0	4 40.0	1 10.0	-	
	その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 の 変 化	増加（10%以上）	22 100.0	1 4.5	4 18.2	15 68.2	5 22.7	3 13.6	-
		やや増加（5%以上10%未満）	18 100.0	-	6 33.3	10 55.6	3 16.7	3 16.7	1 5.6
横ばい（5%未満の増減）		35 100.0	-	8 22.9	15 42.9	11 31.4	6 17.1	1 2.9	
やや減少（5%以上10%未満）		13 100.0	1 7.7	3 23.1	5 38.5	2 15.4	4 30.8	-	
減少（10%以上）		23 100.0	1 4.3	6 26.1	11 47.8	2 8.7	7 30.4	-	
無回答		8 100.0	-	2 25.0	5 62.5	1 12.5	1 12.5	-	

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何ですか〔生産管理〕(MA)

		全 体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を生み出していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使えない	導入したデジタル技術を用いないで、従業員が旧来の方法を続けている	その他	
合 計		149 100.0	11 7.4	44 29.5	76 51.0	33 22.1	22 14.8	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	8 100.0	-	4 50.0	5 62.5	1 12.5	1 12.5	
	鉄鋼業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	1 16.7	2 33.3	
	非鉄金属製造業	5 100.0	-	3 60.0	3 60.0	-	-	
	金属製品製造業	37 100.0	4 10.8	12 32.4	16 43.2	8 21.6	7 18.9	
	はん用機械器具製造業	15 100.0	-	5 33.3	9 60.0	3 20.0	2 13.3	
	生産用機械器具製造業	21 100.0	1 4.8	5 23.8	11 52.4	4 19.0	3 14.3	
	業務用機械器具製造業	8 100.0	2 25.0	1 12.5	4 50.0	3 37.5	2 25.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	8 100.0	1 12.5	1 12.5	6 75.0	2 25.0	1 12.5	
	電気機械器具製造業	20 100.0	-	5 25.0	13 65.0	5 25.0	-	
	情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	21 100.0	3 14.3	7 33.3	7 33.3	6 28.6	4 19.0	
	その他	-	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	58 100.0	4 6.9	15 25.9	29 50.0	12 20.7	7 12.1
		51~100人	50 100.0	2 4.0	15 30.0	26 52.0	8 16.0	10 20.0
101~300人		31 100.0	4 12.9	14 45.2	15 48.4	9 29.0	2 6.5	
301人以上		10 100.0	1 10.0	-	6 60.0	4 40.0	3 30.0	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	14 100.0	1 7.1	3 21.4	7 50.0	4 28.6	3 21.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	56 100.0	3 5.4	18 32.1	29 51.8	9 16.1	9 16.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	55 100.0	3 5.5	17 30.9	29 52.7	14 25.5	8 14.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	24 100.0	4 16.7	6 25.0	11 45.8	6 25.0	2 8.3	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問9 へ の 業 務 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成	効果を感じている	13 100.0	2 15.4	5 38.5	6 46.2	1 7.7	1 7.7	
	やや効果を感じている	53 100.0	5 9.4	19 35.8	25 47.2	11 20.8	8 15.1	
	あまり効果を感じていない	64 100.0	3 4.7	20 31.3	36 56.3	16 25.0	8 12.5	
	効果を感じていない	10 100.0	1 10.0	-	4 40.0	2 20.0	4 40.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	9 100.0	-	-	5 55.6	3 33.3	1 11.1	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	46 100.0	6 13.0	13 28.3	28 60.9	11 23.9	4 8.7	
	製造	78 100.0	6 7.7	22 28.2	36 46.2	18 23.1	14 17.9	
	生産管理	149 100.0	11 7.4	44 29.5	76 51.0	33 22.1	22 14.8	
	品質管理	52 100.0	5 9.6	17 32.7	29 55.8	11 21.2	3 5.8	
	事務処理	80 100.0	8 10.0	24 30.0	44 55.0	22 27.5	9 11.3	
	受注・発注・在庫の管理	79 100.0	5 6.3	26 32.9	43 54.4	19 24.1	10 12.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	9 100.0	-	-	8 88.9	2 22.2	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	10 100.0	-	-	8 80.0	3 30.0	1 10.0	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 続 け た と し て の 変 化	増加（10%以上）	27 100.0	3 11.1	5 18.5	12 44.4	7 25.9	6 22.2
		やや増加（5%以上10%未満）	20 100.0	2 10.0	6 30.0	11 55.0	6 30.0	3 15.0
		横ばい（5%未満の増減）	47 100.0	4 8.5	7 14.9	27 57.4	10 21.3	4 8.5
やや減少（5%以上10%未満）		16 100.0	1 6.3	8 50.0	6 37.5	3 18.8	3 18.8	
減少（10%以上）		27 100.0	1 3.7	10 37.0	13 48.1	5 18.5	5 18.5	
無回答		12 100.0	-	8 66.7	7 58.3	2 16.7	1 8.3	

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何か〔品質管理〕(MA)

		全 体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を生み出していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使えない	導入したデジタル技術を用いないで、従業員が旧来の方法を使っている	その他	
合 計		75 100.0	8 10.7	24 32.0	37 49.3	20 26.7	7 9.3	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	7 100.0	-	4 57.1	2 28.6	-	1 14.3	
	鉄鋼業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	非鉄金属製造業	2 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	-	
	金属製品製造業	21 100.0	2 9.5	7 33.3	10 47.6	5 23.8	2 9.5	
	はん用機械器具製造業	5 100.0	-	2 40.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	
	生産用機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	4 57.1	2 28.6	2 28.6	-	
	業務用機械器具製造業	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	2 50.0	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	6 100.0	1 16.7	-	5 83.3	3 50.0	-	
	電気機械器具製造業	10 100.0	-	2 20.0	7 70.0	2 20.0	2 20.0	
	情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	3 25.0	3 25.0	4 33.3	5 41.7	1 8.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員24年)	50人以下	28 100.0	-	9 32.1	15 53.6	7 25.0	-
		51~100人	18 100.0	2 11.1	5 27.8	10 55.6	2 11.1	3 16.7
101~300人		21 100.0	5 23.8	9 42.9	7 33.3	6 28.6	3 14.3	
301人以上		8 100.0	1 12.5	1 12.5	5 62.5	5 62.5	1 12.5	
問1 能 力 人 材 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	11 100.0	1 9.1	3 27.3	5 45.5	3 27.3	1 9.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	31 100.0	3 9.7	13 41.9	15 48.4	4 12.9	4 12.9	
	個々の従業員が当面の仕事をするために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	27 100.0	3 11.1	5 18.5	13 48.1	10 37.0	2 7.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	6 100.0	1 16.7	3 50.0	4 66.7	3 50.0	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問9 へ を 従 業 員 の 効 果 の 育 成 実 に 成 果 感 による 能力 開発 面 発	効果を感じている	9 100.0	1 11.1	3 33.3	5 55.6	1 11.1	1 11.1	
	やや効果を感じている	32 100.0	6 18.8	11 34.4	11 34.4	9 28.1	4 12.5	
	あまり効果を感じていない	32 100.0	1 3.1	10 31.3	19 59.4	10 31.3	1 3.1	
	効果を感じていない	2 100.0	-	-	2 100.0	-	1 50.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問12 で 行 っ た デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ 行 っ 行 っ	企画・開発・設計	30 100.0	6 20.0	8 26.7	18 60.0	10 33.3	1 3.3	
	製造	56 100.0	6 10.7	16 28.6	31 55.4	16 28.6	4 7.1	
	生産管理	60 100.0	7 11.7	16 26.7	31 51.7	16 26.7	5 8.3	
	品質管理	75 100.0	8 10.7	24 32.0	37 49.3	20 26.7	7 9.3	
	事務処理	54 100.0	8 14.8	16 29.6	30 55.6	16 29.6	2 3.7	
	受注・発注・在庫の管理	49 100.0	6 12.2	13 26.5	27 55.1	16 32.7	2 4.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	12 100.0	1 8.3	2 16.7	9 75.0	4 33.3	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	12 100.0	1 8.3	3 25.0	8 66.7	4 33.3	-	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 した 9 年 働 生 産 性 の 変 化	増加（10%以上）	17 100.0	4 23.5	7 41.2	8 47.1	4 23.5	1 5.9
		やや増加（5%以上10%未満）	14 100.0	2 14.3	3 21.4	6 42.9	5 35.7	3 21.4
		横ばい（5%未満の増減）	19 100.0	-	7 36.8	9 47.4	8 42.1	-
やや減少（5%以上10%未満）		9 100.0	-	5 55.6	4 44.4	-	1 11.1	
減少（10%以上）		12 100.0	1 8.3	2 16.7	7 58.3	3 25.0	2 16.7	
無回答		4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-	-	

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全 体	ビジョ ン・目 標の 社内 での 共有	設定した 評価指 標の 達成状 況の共有	人事評価 への活用	デジタル 技術の 活用 に向けた 社員研 修	デジタル 技術の 活用 方法に ついての マニュアル 作成	その他	特に何 も して いな い	無回答		
合 計	677 100.0	266 39.3	148 21.9	123 18.2	192 28.4	158 23.3	23 3.4	137 20.2	30 4.4		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	19 32.8	11 19.0	12 20.7	14 24.1	8 13.8	1 1.7	12 20.7	2 3.4	
	鉄鋼業	16 100.0	7 43.8	6 37.5	1 6.3	5 31.3	5 31.3	1 6.3	4 25.0	1 6.3	
	非鉄金属製造業	20 100.0	6 30.0	8 40.0	3 15.0	5 25.0	5 25.0	2 10.0	2 10.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	57 38.3	27 18.1	34 22.8	32 21.5	22 14.8	2 1.3	37 24.8	10 6.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	18 40.9	9 20.5	11 25.0	15 34.1	18 40.9	1 2.3	8 18.2	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	38 36.2	17 16.2	12 11.4	34 32.4	22 21.0	4 3.8	21 20.0	4 3.8	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	23 46.9	16 32.7	12 24.5	12 24.5	15 30.6	1 2.0	9 18.4	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	13 37.1	10 28.6	5 14.3	10 28.6	12 34.3	-	6 17.1	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	41 41.8	25 25.5	16 16.3	39 39.8	17 17.3	4 4.1	21 21.4	4 4.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	3 27.3	2 18.2	4 36.4	1 9.1	2 18.2	1 9.1	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	43 46.7	17 18.5	14 15.2	24 26.1	30 32.6	6 6.5	15 16.3	4 4.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	203 100.0	69 34.0	32 15.8	35 17.2	39 19.2	32 15.8	7 3.4	53 26.1	13 6.4
		51~100人	180 100.0	73 40.6	35 19.4	36 20.0	40 22.2	35 19.4	4 2.2	44 24.4	7 3.9
101~300人		188 100.0	74 39.4	51 27.1	38 20.2	65 34.6	50 26.6	4 2.1	29 15.4	6 3.2	
301人以上		106 100.0	50 47.2	30 28.3	14 13.2	48 45.3	41 38.7	8 7.5	11 10.4	4 3.8	
問1 能 人 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	63 53.8	29 24.8	30 25.6	41 35.0	25 21.4	5 4.3	15 12.8	7 6.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	131 41.6	73 23.2	55 17.5	92 29.2	90 28.6	11 3.5	50 15.9	8 2.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	64 32.7	42 21.4	35 17.9	54 27.6	38 19.4	5 2.6	47 24.0	14 7.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	8 17.0	3 6.4	3 6.4	5 10.6	5 10.6	2 4.3	24 51.1	1 2.1	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	
	問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	128 100.0	70 54.7	31 24.2	26 20.3	43 33.6	29 22.7	6 4.7	19 14.8	2 1.6
やや効果を感じている	361 100.0	145 40.2	93 25.8	67 18.6	104 28.8	88 24.4	9 2.5	68 18.8	17 4.7		
あまり効果を感じていない	159 100.0	48 30.2	22 13.8	26 16.4	41 25.8	37 23.3	5 3.1	40 25.2	8 5.0		
効果を感じていない	12 100.0	2 16.7	-	1 8.3	4 33.3	2 16.7	2 16.7	1 8.3	2 16.7		
従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	1 6.7	1 6.7	3 20.0	-	2 13.3	1 6.7	9 60.0	-		
無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0		
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	266 39.3	148 21.9	123 18.2	192 28.4	158 23.3	23 3.4	137 20.2	30 4.4	
	製造	468 100.0	197 42.1	118 25.2	93 19.9	142 30.3	119 25.4	17 3.6	92 19.7	21 4.5	
	生産管理	467 100.0	193 41.3	108 23.1	92 19.7	142 30.4	122 26.1	16 3.4	90 19.3	25 5.4	
	品質管理	303 100.0	139 45.9	83 27.4	64 21.1	98 32.3	84 27.7	10 3.3	53 17.5	16 5.3	
	事務処理	393 100.0	162 41.2	88 22.4	77 19.6	130 33.1	105 26.7	16 4.1	90 22.9	14 3.6	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	145 42.2	81 23.5	72 20.9	113 32.8	98 28.5	15 4.4	76 22.1	9 2.6	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	58 56.9	33 32.4	26 25.5	43 42.2	44 43.1	3 2.9	8 7.8	5 4.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	41 62.1	24 36.4	18 27.3	31 47.0	28 42.4	1 1.5	7 10.6	3 4.5	
	その他	7 100.0	3 42.9	1 14.3	-	1 14.3	4 57.1	1 14.3	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 0 1 1 9 年 働 き 手 の 変 化	増加（10%以上）	161 100.0	75 46.6	44 27.3	38 23.6	51 31.7	36 22.4	4 2.5	35 21.7	4 2.5
		やや増加（5%以上10%未満）	137 100.0	70 51.1	36 26.3	26 19.0	42 30.7	41 29.9	3 2.2	16 11.7	4 2.9
		横ばい（5%未満の増減）	173 100.0	62 35.8	35 20.2	23 13.3	44 25.4	39 22.5	8 4.6	41 23.7	4 2.3
やや減少（5%以上10%未満）		66 100.0	21 31.8	13 19.7	13 19.7	21 31.8	16 24.2	3 4.5	15 22.7	2 3.0	
減少（10%以上）		92 100.0	31 33.7	13 14.1	17 18.5	24 26.1	17 18.5	4 4.3	21 22.8	6 6.5	
無回答		48 100.0	7 14.6	7 14.6	6 12.5	10 20.8	9 18.8	1 2.1	9 18.8	10 20.8	

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔製造〕(MA)

	全 体	ビジョ ン・目 標の 社内 での 共有	設定した 評価指 標の達 成状況 の共有	人事評価 への活用	デジタル 技術の活 用に向け た社員研 修	デジタル 技術の活 用方法に ついての マニュアル 作成	その他	特に何も してい ない	無回答		
合 計	1322 100.0	459 34.7	311 23.5	244 18.5	323 24.4	332 25.1	42 3.2	285 21.6	52 3.9		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	49 32.5	33 21.9	26 17.2	30 19.9	34 22.5	5 3.3	35 23.2	9 6.0	
	鉄鋼業	51 100.0	17 33.3	12 23.5	11 21.6	18 35.3	15 29.4	1 2.0	9 17.6	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	20 37.0	16 29.6	6 11.1	11 20.4	16 29.6	2 3.7	10 18.5	3 5.6	
	金属製品製造業	379 100.0	124 32.7	89 23.5	79 20.8	77 20.3	87 23.0	7 1.8	88 23.2	18 4.7	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	18 25.4	13 18.3	15 21.1	20 28.2	19 26.8	4 5.6	18 25.4	5 7.0	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	54 42.5	32 25.2	22 17.3	36 28.3	23 18.1	5 3.9	28 22.0	1 0.8	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	21 33.9	20 32.3	18 29.0	15 24.2	14 22.6	3 4.8	12 19.4	3 4.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	35 42.2	25 30.1	11 13.3	20 24.1	26 31.3	1 1.2	17 20.5	1 1.2	
	電気機械器具製造業	146 100.0	51 34.9	39 26.7	22 15.1	48 32.9	39 26.7	6 4.1	31 21.2	6 4.1	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	3 42.9	2 28.6	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	68 36.0	29 15.3	32 16.9	45 23.8	57 30.2	8 4.2	36 19.0	3 1.6	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
	F5 (2 従業員 24年)	50人以下	420 100.0	139 33.1	93 22.1	84 20.0	77 18.3	83 19.8	9 2.1	110 26.2	21 5.0
		51~100人	386 100.0	119 30.8	84 21.8	73 18.9	83 21.5	90 23.3	12 3.1	92 23.8	17 4.4
101~300人		372 100.0	135 36.3	91 24.5	70 18.8	104 28.0	107 28.8	11 3.0	70 18.8	10 2.7	
301人以上		144 100.0	66 45.8	43 29.9	17 11.8	59 41.0	52 36.1	10 6.9	13 9.0	4 2.8	
問1 能人 力開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	78 45.9	53 31.2	44 25.9	54 31.8	53 31.2	4 2.4	26 15.3	8 4.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	248 39.2	170 26.9	116 18.3	174 27.5	173 27.3	21 3.3	96 15.2	16 2.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	116 27.8	78 18.7	79 18.9	91 21.8	95 22.7	12 2.9	115 27.5	20 4.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	17 17.5	8 8.2	5 5.2	4 4.1	11 11.3	5 5.2	46 47.4	8 8.2	
	無回答	4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	2 50.0	-	
	その他	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
問9 へを 従業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 を 問 う	効果を感じている	218 100.0	102 46.8	63 28.9	50 22.9	70 32.1	52 23.9	6 2.8	39 17.9	5 2.3	
	やや効果を感じている	746 100.0	275 36.9	200 26.8	146 19.6	193 25.9	210 28.2	22 2.9	128 17.2	28 3.8	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	70 24.2	42 14.5	42 14.5	55 19.0	65 22.5	8 2.8	84 29.1	16 5.5	
	効果を感じていない	28 100.0	5 17.9	1 3.6	2 7.1	2 7.1	1 3.6	4 14.3	15 53.6	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	7 17.9	4 10.3	4 10.3	3 7.7	4 10.3	2 5.1	19 48.7	1 2.6	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	
	その他	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	185 39.5	125 26.7	97 20.7	134 28.6	125 26.7	19 4.1	94 20.1	20 4.3	
	製造	1322 100.0	459 34.7	311 23.5	244 18.5	323 24.4	332 25.1	42 3.2	285 21.6	52 3.9	
	生産管理	940 100.0	355 37.8	234 24.9	177 18.8	245 26.1	258 27.4	31 3.3	184 19.6	35 3.7	
	品質管理	587 100.0	232 39.5	167 28.4	120 20.4	157 26.7	164 27.9	18 3.1	106 18.1	24 4.1	
	事務処理	680 100.0	262 38.5	176 25.9	126 18.5	191 28.1	188 27.6	16 2.4	150 22.1	16 2.4	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	237 39.3	156 25.9	121 20.1	171 28.4	171 28.4	18 3.0	128 21.2	15 2.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	65 56.0	39 33.6	39 33.6	48 41.4	48 41.4	4 3.4	11 9.5	2 1.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	48 54.5	32 36.4	22 25.0	35 39.8	29 33.0	3 3.4	14 15.9	3 3.4	
	その他	11 100.0	5 45.5	4 36.4	1 9.1	5 45.5	7 63.6	2 18.2	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加（10%以上）	300 100.0	114 38.0	82 27.3	63 21.0	83 27.7	74 24.7	11 3.7	61 20.3	9 3.0
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	132 48.2	72 26.3	51 18.6	65 23.7	84 30.7	4 1.5	46 16.8	6 2.2
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	88 26.8	78 23.8	56 17.1	84 25.6	79 24.1	14 4.3	75 22.9	12 3.7
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	47 33.1	27 19.0	26 18.3	45 31.7	33 23.2	5 3.5	31 21.8	4 2.8	
減少（10%以上）		196 100.0	61 31.1	40 20.4	33 16.8	31 15.8	42 21.4	7 3.6	61 31.1	4 2.0	
無回答		82 100.0	17 20.7	12 14.6	15 18.3	15 18.3	20 24.4	1 1.2	11 13.4	17 20.7	

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔生産管理〕(MA)

	全 体	ビジョ ン・目標 の社内 での共有	設定した 評価指標 の達成状 況の共有	人事評価 への活用	デジタル 技術の活 用に向け た社員研 修	デジタル 技術の活 用方法に ついての マニュアル 作成	その他	特に何 もして ない	無回答		
合 計	1447 100.0	509 35.2	281 19.4	231 16.0	326 22.5	368 25.4	54 3.7	322 22.3	77 5.3		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	47 31.5	29 19.5	25 16.8	31 20.8	38 25.5	6 4.0	33 22.1	9 6.0	
	鉄鋼業	60 100.0	20 33.3	11 18.3	12 20.0	19 31.7	20 33.3	1 1.7	9 15.0	5 8.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	23 41.8	15 27.3	6 10.9	13 23.6	12 21.8	2 3.6	7 12.7	6 10.9	
	金属製品製造業	428 100.0	139 32.5	85 19.9	80 18.7	89 20.8	90 21.0	20 4.7	103 24.1	22 5.1	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	25 32.1	15 19.2	10 12.8	18 23.1	24 30.8	3 3.8	19 24.4	6 7.7	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	67 40.9	30 18.3	21 12.8	41 25.0	38 23.2	7 4.3	35 21.3	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	24 34.8	16 23.2	15 21.7	13 18.8	17 24.6	3 4.3	15 21.7	3 4.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	28 37.3	19 25.3	10 13.3	20 26.7	23 30.7	1 1.3	18 24.0	4 5.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	59 36.4	32 19.8	23 14.2	45 27.8	45 27.8	3 1.9	38 23.5	9 5.6	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	-	2 15.4	3 23.1	1 7.7	3 23.1	2 15.4	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	74 38.3	27 14.0	29 15.0	35 18.1	57 29.5	7 3.6	42 21.8	8 4.1	
	その他	1 100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	
	F5 (2 業 員 2 4 年)	50人以下	506 100.0	156 30.8	91 18.0	79 15.6	73 14.4	99 19.6	18 3.6	147 29.1	31 6.1
		51~100人	427 100.0	147 34.4	76 17.8	71 16.6	93 21.8	105 24.6	9 2.1	95 22.2	27 6.3
101~300人		378 100.0	146 38.6	76 20.1	64 16.9	109 28.8	114 30.2	17 4.5	63 16.7	15 4.0	
301人以上		136 100.0	60 44.1	38 27.9	17 12.5	51 37.5	50 36.8	10 7.4	17 12.5	4 2.9	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 み	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	83 44.4	50 26.7	45 24.1	56 29.9	56 29.9	6 3.2	28 15.0	13 7.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	256 39.1	144 22.0	116 17.7	177 27.1	178 27.2	23 3.5	111 17.0	22 3.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	147 30.4	76 15.7	67 13.8	87 18.0	118 24.4	18 3.7	125 25.8	35 7.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	23 19.8	7 6.0	3 2.6	6 5.2	16 13.8	7 6.0	56 48.3	7 6.0	
	無回答	6 100.0	-	4 66.7	-	-	-	-	2 33.3	-	
問9 を 行 う た る 業 務 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 み	効果を感じている	214 100.0	91 42.5	52 24.3	44 20.6	64 29.9	55 25.7	6 2.8	40 18.7	9 4.2	
	やや効果を感じている	800 100.0	296 37.0	182 22.8	134 16.8	197 24.6	218 27.3	33 4.1	149 18.6	40 5.0	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	103 29.7	41 11.8	48 13.8	55 15.9	85 24.5	12 3.5	91 26.2	25 7.2	
	効果を感じていない	32 100.0	7 21.9	2 6.3	3 9.4	3 15.6	5 9.4	3 6.3	2 46.9	1 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	12 22.6	3 5.7	2 3.8	5 9.4	7 13.2	1 1.9	27 50.9	2 3.8	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
問12 で 行 う た る 業 務 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 み	企画・開発・設計	467 100.0	188 40.3	110 23.6	86 18.4	139 29.8	132 28.3	19 4.1	94 20.1	21 4.5	
	製造	940 100.0	354 37.7	221 23.5	162 17.2	233 24.8	255 27.1	36 3.8	192 20.4	47 5.0	
	生産管理	1447 100.0	509 35.2	281 19.4	231 16.0	326 22.5	368 25.4	54 3.7	322 22.3	77 5.3	
	品質管理	638 100.0	260 40.8	149 23.4	121 19.0	157 24.6	168 26.3	19 3.0	122 19.1	36 5.6	
	事務処理	804 100.0	309 38.4	170 21.1	135 16.8	205 25.5	221 27.5	29 3.6	180 22.4	33 4.1	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	295 38.7	161 21.1	133 17.5	193 25.3	215 28.2	27 3.5	172 22.6	29 3.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	71 56.8	40 32.0	34 27.2	49 39.2	56 44.8	4 3.2	12 9.6	5 4.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	53 54.1	32 32.7	20 20.4	34 34.7	35 35.7	1 1.0	16 16.3	5 5.1	
	その他	12 100.0	4 33.3	4 33.3	2 16.7	4 33.3	8 66.7	-	2 16.7	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加（10%以上）	321 100.0	127 39.6	70 21.8	59 18.4	88 27.4	78 24.3	16 5.0	67 20.9	12 3.7
		やや増加（5%以上10%未満）	307 100.0	120 39.1	66 21.5	47 15.3	69 22.5	94 30.6	10 3.3	54 17.6	12 3.9
		横ばい（5%未満の増減）	349 100.0	111 31.8	61 17.5	52 14.9	81 23.2	87 24.9	13 3.7	88 25.2	16 4.6
やや減少（5%以上10%未満）		164 100.0	57 34.8	32 19.5	29 17.7	39 23.8	41 25.0	4 2.4	29 17.7	8 4.9	
減少（10%以上）		217 100.0	77 35.5	40 18.4	28 12.9	36 16.6	51 23.5	7 3.2	68 31.3	10 4.6	
無回答		89 100.0	17 19.1	12 13.5	16 18.0	13 14.6	17 19.1	4 4.5	16 18.0	19 21.3	

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔品質管理〕(MA)

	全体	ビジョン・目標の社内での共有	設定した評価指標の達成状況の共有	人事評価への活用	デジタル技術の活用に向けた社員研修	デジタル技術の活用方法についてのマニュアル作成	その他	特に何もしていない	無回答		
合計	735 100.0	272 37.0	170 23.1	128 17.4	168 22.9	181 24.6	26 3.5	155 21.1	44 6.0		
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	28 34.6	19 23.5	12 14.8	13 16.0	20 24.7	3 3.7	18 22.2	5 6.2	
	鉄鋼業	36 100.0	13 36.1	11 30.6	7 19.4	8 22.2	10 27.8	1 2.8	7 19.4	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	11 40.7	9 33.3	2 7.4	7 25.9	6 22.2	-	3 11.1	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	67 33.7	45 22.6	48 24.1	42 21.1	44 22.1	4 2.0	39 19.6	14 7.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	11 28.2	8 20.5	6 15.4	10 25.6	16 41.0	2 5.1	9 23.1	4 10.3	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	23 36.5	13 20.6	9 14.3	15 23.8	8 12.7	3 4.8	16 25.4	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	11 30.6	8 22.2	8 22.2	8 22.2	10 27.8	2 5.6	10 27.8	2 5.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	17 36.2	14 29.8	6 12.8	10 21.3	16 34.0	1 2.1	10 21.3	2 4.3	
	電気機械器具製造業	89 100.0	36 40.4	21 23.6	14 15.7	33 37.1	25 28.1	4 4.5	20 22.5	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	-	-	1 33.3	2 -	-	1 16.7
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	54 48.2	21 18.8	16 14.3	22 19.6	25 22.3	4 3.6	23 20.5	5 4.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員24年)	50人以下	244 100.0	82 33.6	52 21.3	41 16.8	33 13.5	48 19.7	7 2.9	67 27.5	15 6.1
		51~100人	178 100.0	59 33.1	30 16.9	31 17.4	38 21.3	34 19.1	4 2.2	44 24.7	18 10.1
101~300人		224 100.0	89 39.7	56 25.0	45 20.1	62 27.7	63 28.1	10 4.5	37 16.5	7 3.1	
301人以上		89 100.0	42 47.2	32 36.0	11 12.4	35 39.3	36 40.4	5 5.6	7 7.9	4 4.5	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	65 56.0	35 30.2	29 25.0	35 30.2	36 31.0	3 2.6	17 14.7	5 4.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	132 37.5	89 25.3	65 18.5	80 22.7	91 25.9	17 4.8	59 16.8	17 4.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	66 29.6	41 18.4	33 14.8	51 22.9	50 22.4	5 2.2	59 26.5	16 7.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	9 22.5	3 7.5	1 2.5	2 5.0	4 10.0	1 2.5	18 45.0	6 15.0	
	無回答	4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	2 50.0	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	131 100.0	62 47.3	39 29.8	27 20.6	40 30.5	33 25.2	5 3.8	27 20.6	6 4.6	
	やや効果を感じている	407 100.0	151 37.1	102 25.1	73 17.9	92 22.6	113 27.8	15 3.7	73 17.9	18 4.4	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	51 30.7	26 15.7	25 15.1	32 19.3	33 19.9	3 1.8	42 25.3	18 10.8	
	効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	-	2 14.3	3 21.4	-	3 21.4	5 35.7	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	5 31.3	2 12.5	1 6.3	1 6.3	2 12.5	-	8 50.0	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術活用	企画・開発・設計	303 100.0	123 40.6	81 26.7	62 20.5	86 28.4	77 25.4	13 4.3	58 19.1	16 5.3	
	製造	587 100.0	220 37.5	152 25.9	105 17.9	150 25.6	153 26.1	21 3.6	114 19.4	32 5.5	
	生産管理	638 100.0	244 38.2	149 23.4	114 17.9	152 23.8	162 25.4	17 2.7	130 20.4	40 6.3	
	品質管理	735 100.0	272 37.0	170 23.1	128 17.4	168 22.9	181 24.6	26 3.5	155 21.1	44 6.0	
	事務処理	447 100.0	186 41.6	113 25.3	81 18.1	118 26.4	111 24.8	15 3.4	98 21.9	20 4.5	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	170 42.4	99 24.7	75 18.7	102 25.4	108 26.9	16 4.0	89 22.2	16 4.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	49 53.3	35 38.0	24 26.1	33 35.9	36 39.1	3 3.3	11 12.0	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	36 52.9	24 35.3	17 25.0	28 41.2	28 41.2	1 1.5	8 11.8	3 4.4	
	その他	10 100.0	5 50.0	4 40.0	1 10.0	3 30.0	4 40.0	2 20.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較	増加(10%以上)	182 100.0	76 41.8	44 24.2	40 22.0	49 26.9	42 23.1	4 2.2	40 22.0	5 2.7
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	59 41.0	33 22.9	21 14.6	28 19.4	48 33.3	5 3.5	27 18.8	10 6.9
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	57 34.8	42 25.6	24 14.6	44 26.8	41 25.0	8 4.9	31 18.9	5 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	30 37.5	19 23.8	12 15.0	23 28.8	13 16.3	4 5.0	18 22.5	7 8.8	
減少(10%以上)		113 100.0	39 34.5	23 20.4	20 17.7	17 15.0	28 24.8	4 3.5	32 28.3	4 3.5	
無回答		52 100.0	11 21.2	9 17.3	9 21.2	7 13.5	9 17.3	1 1.9	7 13.5	13 25.0	

問13.以下の賃上げを実施しましたか〔2019年(コロナ以前)〕(MA)

		全 体	定期昇給	ベース アップ従 業員の賃 金水準を 引き上げ ること。	賞与(一時 金)の増額	諸手当の 改定	新卒者の 初任給の 増額	定年後の 再雇用者 の賃金の 増額	非正規雇 用者・パ ート労働 者の昇給	その他	賃上げを 実施して いない	※実施し ている （「賃上げ を実施し ていない 以外でも 選択」）	無回答	
合 計		3313 100.0	2472 74.6	970 29.3	791 23.9	321 9.7	598 18.1	266 8.0	898 27.1	16 0.5	206 6.2	2821 85.1	286 8.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	266 71.3	107 28.7	99 26.5	38 10.2	66 17.7	19 5.1	140 37.5	-	21 5.6	314 84.2	38 10.2	
	鉄鋼業	122 100.0	99 81.1	42 34.4	39 32.0	17 13.9	25 20.5	19 15.6	22 18.0	-	4 3.3	110 90.2	8 6.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	98 74.2	38 28.8	29 22.0	15 11.4	28 21.2	13 9.8	35 26.5	-	10 7.6	111 84.1	11 8.3	
	金属製品製造業	909 100.0	699 76.9	254 27.9	233 25.6	90 9.9	163 17.9	75 8.3	234 25.7	9 1.0	47 5.2	778 85.6	84 9.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	139 77.7	55 30.7	53 29.6	20 11.2	37 20.7	15 8.4	50 27.9	1 0.6	7 3.9	158 88.3	14 7.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	271 77.7	113 32.4	82 23.5	24 6.9	61 17.5	18 5.2	68 19.5	-	19 5.4	308 88.3	22 6.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	119 68.0	55 31.4	44 25.1	24 13.7	26 14.9	19 10.9	48 27.4	-	17 9.7	145 82.9	13 7.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	125 66.1	61 32.3	36 19.0	10 5.3	31 16.4	21 11.1	54 28.6	-	15 7.9	152 80.4	22 11.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	304 74.5	120 29.4	79 19.4	27 6.6	76 18.6	28 6.9	131 32.1	2 0.5	27 6.6	348 85.3	33 8.1	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	18 58.1	9 29.0	6 19.4	4 12.9	3 9.7	-	5 16.1	1 3.2	5 16.1	25 80.6	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	332 75.3	113 25.6	89 20.2	52 11.8	80 18.1	39 8.8	110 24.9	3 0.7	34 7.7	369 83.7	38 8.6	
	その他	5 100.0	2 40.0	3 60.0	2 40.0	-	2 40.0	-	1 20.0	-	-	3 60.0	2 40.0	
	F5 (2 0 数 4 年)	50人以下	1335 100.0	951 71.2	400 30.0	343 25.7	127 9.5	154 11.5	82 6.1	292 21.9	10 0.7	93 7.0	1116 83.6	126 9.4
		51~100人	1019 100.0	759 74.5	263 25.8	225 22.1	82 8.0	171 16.8	72 7.1	294 28.9	4 0.4	59 5.8	873 85.7	87 8.5
101~300人		747 100.0	589 78.8	223 29.9	178 23.8	90 12.0	199 26.6	75 10.0	244 32.7	2 0.3	42 5.6	648 86.7	57 7.6	
301人以上		212 100.0	173 81.6	84 39.6	45 21.2	22 10.4	74 34.9	37 17.5	68 32.1	-	12 5.7	184 86.8	16 7.5	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	244 74.6	113 34.6	83 25.4	42 12.8	77 23.5	32 9.8	88 26.9	2 0.6	17 5.2	283 86.5	27 8.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	991 77.8	410 32.2	358 28.1	142 11.1	274 21.5	128 10.0	388 30.5	5 0.4	60 4.7	1117 87.7	97 7.6	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	870 74.1	318 27.1	254 21.6	97 8.3	193 16.4	75 6.4	307 26.1	2 0.2	83 7.1	985 83.9	106 9.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	359 67.9	124 23.4	93 17.6	40 7.6	51 9.6	31 5.9	111 21.0	7 1.3	45 8.5	428 80.9	56 10.6	
	無回答	9 100.0	8 88.9	5 55.6	3 33.3	-	3 33.3	-	4 44.4	-	1 11.1	8 88.9	-	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 成 果 の 育 成	効果を感じている	383 100.0	309 80.7	139 36.3	118 30.8	54 14.1	99 25.8	44 11.5	128 33.4	1 0.3	7 1.8	349 91.1	27 7.0	
	やや効果を感じている	1627 100.0	1251 76.9	483 29.7	437 26.9	165 10.1	324 19.9	142 8.7	462 28.4	5 0.3	96 5.9	1403 86.2	128 7.9	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	639 72.4	252 28.5	171 19.4	75 8.5	142 16.1	63 7.1	228 25.8	7 0.8	53 6.0	744 84.3	86 9.7	
	効果を感じていない	111 100.0	71 64.0	27 24.3	17 15.3	11 9.9	13 11.7	7 6.3	21 18.9	-	12 10.8	89 80.2	10 9.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	198 66.2	67 22.4	47 15.7	16 5.4	20 6.7	10 3.3	58 19.4	3 1.0	38 12.7	232 77.6	29 9.7	
	無回答	10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0	-	-	4 40.0	6 60.0	
問12 で い る 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	520 76.8	228 33.7	178 26.3	92 13.6	161 23.8	73 10.8	203 30.0	2 0.3	36 5.3	586 86.6	55 8.1	
	製造	1322 100.0	1032 78.1	440 33.3	360 27.2	170 12.9	299 22.6	134 10.1	421 31.8	4 0.3	55 4.2	1164 88.0	103 7.8	
	生産管理	1447 100.0	1124 77.7	459 31.7	374 25.8	170 11.7	300 20.7	146 10.1	431 29.8	5 0.3	75 5.2	1252 86.5	120 8.3	
	品質管理	735 100.0	573 78.0	252 34.3	208 28.3	107 14.6	177 24.1	90 12.2	243 33.1	1 0.1	30 4.1	643 87.5	62 8.4	
	事務処理	1456 100.0	1146 78.7	447 30.7	402 27.6	175 12.0	309 21.2	141 9.7	429 29.5	5 0.3	81 5.6	1280 87.9	95 6.5	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	912 78.1	391 33.5	325 27.8	150 12.9	244 20.9	125 10.7	342 29.3	7 0.6	66 5.7	1041 89.2	60 5.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	155 80.7	69 35.9	56 29.2	27 14.1	51 26.6	33 17.2	61 31.8	2 1.0	10 5.2	169 88.0	13 6.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	100 80.0	46 36.8	39 31.2	23 18.4	27 21.6	19 15.2	50 40.0	1 0.8	6 4.8	111 88.8	8 6.4	
	その他	39 100.0	26 66.7	10 25.6	7 17.9	1 2.6	6 15.4	4 10.3	9 23.1	-	5 12.8	30 76.9	4 10.3	
	行っていない	728 100.0	509 69.9	180 24.7	139 19.1	44 6.0	89 12.2	42 5.8	183 25.1	6 0.8	68 9.3	594 81.6	66 9.1	
	無回答	28 100.0	11 39.3	4 14.3	3 10.7	2 7.1	1 3.6	-	5 17.9	-	-	13 46.4	15 53.6	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加（10%以上）	660 100.0	517 78.3	207 31.4	197 29.8	70 10.6	135 20.5	62 9.4	191 28.9	4 0.6	37 5.6	581 88.0	42 6.4
		やや増加（5%以上10%未満）	652 100.0	507 77.8	211 32.4	182 27.9	78 12.0	122 18.7	60 9.2	192 29.4	1 0.2	42 6.4	574 88.0	36 5.5
		横ばい（5%未満の増減）	835 100.0	630 75.4	249 29.8	192 23.0	73 8.7	151 18.1	68 8.1	234 28.0	4 0.5	49 5.9	727 87.1	59 7.1
やや減少（5%以上10%未満）		374 100.0	281 75.1	120 32.1	75 20.1	36 9.6	75 20.1	29 7.8	104 27.8	2 0.5	27 7.2	325 86.9	22 5.9	
減少（10%以上）		574 100.0	427 74.4	150 26.1	109 19.0	52 9.1	86 15.0	35 6.1	145 25.3	4 0.7	43 7.5	492 85.7	39 6.8	
無回答		218 100.0	110 50.5	33 15.1	36 16.5	12 5.5	29 13.3	12 5.5	32 14.7	1 0.5	8 3.7	122 56.0	88 40.4	

問13.以下の賃上げを実施しましたか〔2023年〕(MA)

	全体	定期昇給	ベースアップ 従業員賃金水準を 引き上げること。	賞与(一時 金)の増額	諸手当の 改定	新卒者の 初任給の 増額	定年後の 再雇用者 の賃金の 増額	非正規雇 用者・パ ート労働 者の昇給	その他	賃上げを 実施して いない	※実施し ている (「賃上げ を実施し ていない」以外 で1つでも 選択)	無回答		
合計	3313 100.0	2565 77.4	1546 46.7	1194 36.0	572 17.3	1126 34.0	509 15.4	1270 38.3	13 0.4	137 4.1	2990 90.3	186 5.6		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	277 74.3	164 44.0	142 38.1	54 14.5	113 30.3	43 11.5	177 47.5	-	9 2.4	336 90.1	28 7.5	
	鉄鋼業	122 100.0	102 83.6	70 57.4	55 45.1	29 23.8	49 40.2	23 28.0	37 30.3	1 0.8	3 2.5	113 92.6	6 4.9	
	非鉄金属製造業	132 100.0	104 78.8	71 53.8	44 33.3	29 22.0	49 37.1	25 18.9	56 42.4	-	5 3.8	119 90.2	8 6.1	
	金属製品製造業	909 100.0	714 78.5	401 44.1	353 38.8	162 17.8	294 32.3	145 16.0	340 37.4	5 0.6	32 3.5	824 90.6	53 5.8	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	146 81.6	85 47.5	67 37.4	31 17.3	68 38.0	21 11.7	74 41.3	-	9 5.0	163 91.1	7 3.9	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	282 80.8	159 45.6	117 33.5	54 15.5	127 36.4	48 13.8	102 29.2	-	12 3.4	323 92.6	14 4.0	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	122 69.7	84 48.0	75 42.9	30 17.1	55 31.4	21 12.0	70 40.0	1 0.6	5 2.9	160 91.4	10 5.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	135 71.4	91 48.1	49 25.9	27 14.3	67 35.4	33 17.5	71 37.6	2 1.1	15 7.9	163 86.2	11 5.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	313 76.7	199 48.8	131 32.1	71 17.4	131 32.1	69 16.9	167 40.9	1 0.2	23 5.6	361 88.5	24 5.9	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	18 58.1	11 35.5	9 29.0	3 9.7	6 19.4	3 9.7	7 22.6	1 3.2	6 19.4	24 77.4	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	350 79.4	208 47.2	150 34.0	82 18.6	165 37.4	73 16.6	168 38.1	2 0.5	18 4.1	401 90.9	22 5.0	
	その他	5 100.0	2 40.0	3 60.0	2 40.0	-	2 40.0	-	1 20.0	-	-	3 60.0	2 40.0	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	1335 100.0	977 73.2	579 43.4	477 35.7	192 14.4	300 22.5	150 11.2	415 31.1	7 0.5	78 5.8	1171 87.7	86 6.4
		51~100人	1019 100.0	792 77.7	439 43.1	348 34.2	175 17.5	335 32.9	152 14.9	409 40.1	5 0.5	33 3.2	931 91.4	55 5.4
		101~300人	747 100.0	609 81.5	387 51.8	287 38.4	154 20.6	366 49.0	146 19.5	343 45.9	1 0.1	22 2.9	687 92.0	38 5.1
301人以上		212 100.0	187 88.2	141 66.5	82 38.7	48 22.6	125 59.0	61 28.8	103 48.6	-	4 1.9	201 94.8	7 3.3	
問1 人能力 開発成 方・針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	264 80.7	168 51.4	126 38.5	83 25.4	146 44.6	58 17.7	122 37.3	1 0.3	5 1.5	307 93.9	15 4.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	1031 80.9	664 52.1	515 40.4	243 19.1	500 39.2	231 18.1	544 42.7	4 0.3	37 2.9	1167 91.6	70 5.5	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	893 76.1	515 43.9	406 34.6	178 15.2	377 32.1	171 14.6	445 37.9	3 0.3	56 4.8	1057 90.0	61 5.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	369 69.8	194 36.7	144 27.2	67 12.7	100 18.9	49 9.3	155 29.3	5 0.9	38 7.2	451 85.3	40 7.6	
	無回答	9 100.0	8 88.9	5 55.6	3 33.3	1 11.1	3 33.3	-	4 44.4	-	1 11.1	8 88.9	-	
問9 へを従 業員 の育 成に よる 能力 開発 面	効果を感じている	383 100.0	320 83.6	200 52.2	162 42.3	83 21.7	156 40.7	74 19.3	172 44.9	1 0.3	4 1.0	361 94.3	18 4.7	
	やや効果を感じている	1627 100.0	1309 80.5	819 50.3	647 39.8	304 18.7	630 38.7	288 17.7	670 41.2	5 0.3	47 2.9	1494 91.8	86 5.3	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	659 74.6	390 44.2	292 33.1	143 16.2	279 31.6	115 13.0	325 36.8	6 0.7	45 5.1	789 89.4	49 5.5	
	効果を感じていない	111 100.0	71 64.0	36 32.4	27 24.3	13 11.7	24 21.6	14 12.6	27 24.3	-	12 10.8	91 82.0	8 7.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	202 67.6	98 32.8	65 21.7	27 9.0	36 12.0	18 6.0	74 24.7	1 0.3	29 9.7	250 83.6	20 6.7	
	無回答	10 100.0	4 40.0	3 30.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	-	2 20.0	-	-	5 50.0	5 5.0	
	問12 でテ クニ ル技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 っ	企画・開発・設計	677 100.0	545 80.5	353 52.1	265 39.1	160 23.6	293 43.3	139 20.5	275 40.6	1 0.1	19 2.8	622 91.9	36 5.3
製造		1322 100.0	1069 80.9	701 53.0	519 39.3	278 21.0	546 41.3	258 19.5	589 44.6	3 0.2	34 2.6	1223 92.5	65 4.9	
生産管理		1447 100.0	1157 80.0	744 51.4	576 39.8	290 20.0	575 39.7	273 18.9	633 43.7	3 0.2	49 3.4	1324 91.5	74 5.1	
品質管理		735 100.0	599 81.5	398 54.1	295 40.1	163 22.2	308 41.9	147 20.0	333 45.3	1 0.1	24 3.3	670 91.2	41 5.6	
事務処理		1456 100.0	1172 80.5	719 49.4	586 40.2	302 20.7	565 38.8	269 18.5	608 41.8	3 0.2	43 3.0	1349 92.7	64 4.4	
受注・発注・在庫の管理		1167 100.0	931 79.8	598 51.2	483 41.4	263 22.5	461 39.5	229 19.6	507 43.4	6 0.5	39 3.3	1083 92.8	45 3.9	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		192 100.0	162 84.4	111 57.8	78 40.6	46 24.0	86 44.8	44 22.9	77 40.1	-	3 1.6	179 93.2	10 5.2	
顧客対応を含めたサービスの提供		125 100.0	105 84.0	73 58.4	56 44.8	40 32.0	45 36.0	29 23.2	60 48.0	-	3 2.4	117 93.6	5 4.0	
その他		39 100.0	30 76.9	24 61.5	13 33.3	5 12.8	15 38.5	7 17.9	19 48.7	-	2 5.1	36 92.3	1 2.6	
行っていない		728 100.0	534 73.4	290 39.8	211 29.0	88 12.1	183 25.1	72 9.9	232 31.9	6 0.8	51 7.0	635 87.2	42 5.8	
無回答		28 100.0	14 50.0	6 21.4	5 17.9	3 10.7	7 7.1	-	7 25.0	-	-	15 53.6	13 46.4	
F6 比2 01 9年 働生 産性 前 の変		増加(10%以上)	660 100.0	534 80.9	343 52.0	321 48.6	132 20.0	259 39.2	121 18.3	275 41.7	3 0.5	19 2.9	613 92.9	28 4.2
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	516 79.1	330 50.6	300 46.0	133 20.4	231 35.4	114 17.5	277 42.5	1 0.2	21 3.2	612 93.9	19 2.9
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	658 78.8	400 47.9	288 34.5	127 15.2	268 32.1	128 15.3	323 38.7	5 0.6	35 4.2	760 91.0	40 4.8
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	286 76.5	165 44.1	106 28.3	63 16.8	134 35.8	51 13.6	143 38.2	2 0.5	18 4.8	344 92.0	12 3.2
	減少(10%以上)	574 100.0	432 75.3	243 42.3	122 21.3	91 15.9	177 30.8	68 11.8	197 34.3	2 0.3	37 6.4	506 88.2	31 5.4	
	無回答	218 100.0	139 63.8	65 29.8	57 26.1	26 11.9	57 26.1	27 12.4	55 25.2	-	7 3.2	155 71.1	56 25.7	

問13.以下の賃上げを実施しましたか〔2024年〕(MA)

		全体	定期昇給	ベースアップ 従業員賃金を引き上げること。	賞与(一時金)の増額	諸手当の改定	新卒者の初任給の増額	定年後の再雇用者の賃金の増額	非正規雇用者・パート労働者の昇給	その他	賃上げを実施していない	※実施している(「賃上げを実施していない」以外で1つでも選択)	無回答	
合計		3313 100.0	2656 80.2	1847 55.8	1292 39.0	675 20.4	1371 41.4	669 20.2	1460 44.1	21 0.6	101 3.0	3141 94.8	71 2.1	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	288 77.2	197 52.8	155 41.6	64 17.2	136 36.5	59 15.8	193 51.7	1 0.3	9 2.4	354 94.9	10 2.7	
	鉄鋼業	122 100.0	107 87.7	86 70.5	52 42.6	36 29.5	63 51.6	37 30.3	45 36.9	-	1 0.8	119 97.5	2 1.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	107 81.1	81 61.4	47 35.6	25 18.9	56 42.4	27 20.5	59 44.7	-	5 3.8	120 90.9	7 5.3	
	金属製品製造業	909 100.0	744 81.8	475 52.3	362 39.8	195 21.5	353 38.8	173 19.0	411 45.2	11 1.2	23 2.5	870 95.7	16 1.8	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	148 82.7	92 51.4	71 39.7	44 24.6	83 46.4	37 20.7	78 43.6	-	9 5.0	165 92.2	5 2.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	282 80.8	183 52.4	129 37.0	59 16.9	144 41.3	59 16.9	116 33.2	-	10 2.9	334 95.7	5 1.4	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	127 72.6	100 57.1	74 42.3	37 21.1	62 35.4	33 18.9	81 46.3	-	7 4.0	162 92.6	6 3.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	141 74.6	104 55.0	48 25.4	31 16.4	80 42.3	48 25.4	75 39.7	2 1.1	14 7.4	169 89.4	6 3.2	
	電気機械器具製造業	408 100.0	328 80.4	245 60.0	162 39.7	82 20.1	173 42.4	85 20.8	190 46.6	3 0.7	12 2.9	390 95.6	6 1.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	20 64.5	16 51.6	11 35.5	3 9.7	15 48.4	5 16.1	9 29.0	1 3.2	3 9.7	27 87.1	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	360 81.6	265 60.1	179 40.6	99 22.4	203 46.0	106 24.0	202 45.8	3 0.7	8 1.8	426 96.6	7 1.6	
	その他	5 100.0	4 80.0	3 60.0	2 40.0	-	3 60.0	-	1 20.0	-	-	5 100.0	-	
	F5 (従業員24年)	50人以下	1335 100.0	1023 76.6	681 51.0	518 38.8	252 18.9	372 27.9	198 14.8	484 36.3	10 0.7	59 4.4	1240 92.9	36 2.7
		51~100人	1019 100.0	818 80.3	526 51.6	372 36.5	192 18.8	423 41.5	204 20.0	476 46.7	9 0.9	27 2.6	979 96.1	13 1.3
101~300人		747 100.0	625 83.7	477 63.9	320 42.8	172 23.0	431 57.7	187 25.0	386 51.7	2 0.3	13 1.7	717 96.0	17 2.3	
301人以上		212 100.0	190 89.6	163 76.9	82 38.7	59 27.8	145 68.4	80 37.7	114 53.8	-	2 0.9	205 96.7	5 2.4	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	266 81.3	192 58.7	133 40.7	91 27.8	164 50.2	67 20.5	136 41.6	1 0.3	3 0.9	314 96.0	10 3.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	1069 83.9	776 60.9	549 43.1	279 21.9	615 48.3	294 23.1	622 48.8	8 0.6	29 2.3	1226 96.2	19 1.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	929 79.1	635 54.1	444 37.8	221 18.8	452 38.5	236 20.1	509 43.4	4 0.3	40 3.4	1109 94.5	25 2.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	384 72.6	238 45.0	163 30.8	82 15.5	135 25.5	72 13.6	187 35.3	8 1.5	28 5.3	484 91.5	17 3.2	
	無回答	9 100.0	8 88.9	6 66.7	3 33.3	2 22.2	5 55.6	-	6 66.7	-	1 11.1	8 88.9	-	
問9 従業員への効果	効果を感じている	383 100.0	331 86.4	246 64.2	167 43.6	110 28.7	190 49.6	91 23.8	196 51.2	2 0.5	2 0.5	377 98.4	4 1.0	
	やや効果を感じている	1627 100.0	1343 82.5	950 58.4	688 42.3	339 20.8	753 46.3	362 22.2	761 46.8	8 0.5	36 2.2	1554 95.5	37 2.3	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	695 78.7	473 53.6	335 37.9	173 19.6	347 39.3	169 19.1	382 43.3	6 0.7	30 3.4	840 95.1	13 1.5	
	効果を感じていない	111 100.0	76 68.5	49 44.1	26 23.4	17 15.3	32 28.8	18 16.2	32 28.8	1 0.9	8 7.2	100 90.1	3 2.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	207 69.2	124 41.5	75 25.1	34 11.4	46 15.4	29 9.7	87 29.1	4 1.3	25 8.4	265 88.6	9 3.0	
	無回答	10 100.0	4 40.0	5 50.0	1 10.0	2 20.0	3 30.0	-	2 20.0	-	-	5 50.0	5 5.0	
	問12 デジタル技術活用	企画・開発・設計	677 100.0	547 80.8	426 62.9	284 41.9	193 28.5	346 51.1	171 25.3	311 45.9	2 0.3	8 1.2	646 95.4	23 3.4
製造		1322 100.0	1095 82.8	807 61.0	553 41.8	324 24.5	653 49.4	325 24.6	659 49.8	7 0.5	24 1.8	1269 96.0	29 2.2	
生産管理		1447 100.0	1198 82.8	873 60.3	609 42.1	356 24.6	692 47.8	337 23.3	732 50.6	6 0.4	29 2.0	1392 96.2	26 1.8	
品質管理		735 100.0	620 84.4	471 64.1	314 42.7	206 28.0	384 52.2	192 26.1	391 53.2	2 0.3	9 1.2	712 96.9	14 1.9	
事務処理		1456 100.0	1206 82.8	852 58.5	629 43.2	357 24.5	675 46.4	341 23.4	693 47.6	4 0.3	28 1.9	1403 96.4	25 1.7	
受注・発注・在庫の管理		1167 100.0	953 81.7	699 59.9	514 44.0	298 25.5	548 47.0	281 24.1	569 48.8	9 0.8	23 2.0	1127 96.6	17 1.5	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		192 100.0	165 85.9	125 65.1	84 43.8	57 29.7	93 48.4	51 26.6	91 47.4	2 1.0	-	186 96.9	6 3.1	
顧客対応を含めたサービスの提供		125 100.0	105 84.0	81 64.8	63 50.4	45 36.0	58 46.4	34 27.2	69 55.2	1 0.8	1 0.8	120 96.0	4 3.2	
その他		39 100.0	31 79.5	27 69.2	15 38.5	5 12.8	17 43.6	9 23.1	20 51.3	-	-	38 97.4	-	
行っていない		728 100.0	551 75.7	353 48.5	227 31.2	97 13.3	224 30.8	110 15.1	276 37.9	7 1.0	49 6.7	668 91.8	11 1.5	
無回答		28 100.0	13 46.4	7 25.0	3 10.7	4 14.3	4 14.3	4 14.3	8 28.6	-	-	15 53.6	13 46.4	
F6 比2019年 変化		増加(10%以上)	660 100.0	560 84.8	416 63.0	371 56.2	146 22.1	312 47.3	145 22.0	324 49.1	3 0.5	12 1.8	644 97.6	4 0.6
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	537 82.4	396 60.7	318 48.8	162 24.8	294 45.1	147 22.5	317 48.6	5 0.8	10 1.5	635 97.4	7 1.1
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	660 79.0	458 54.9	302 36.2	164 19.6	325 38.9	172 20.6	357 42.8	6 0.7	28 3.4	791 94.7	16 1.9
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	295 78.9	189 50.5	110 29.4	63 16.8	160 42.8	66 17.6	167 44.7	2 0.5	17 4.5	353 94.4	4 1.1	
	減少(10%以上)	574 100.0	451 78.6	299 52.1	131 22.8	104 18.1	206 35.9	106 18.5	231 40.2	4 0.7	28 4.9	544 94.8	2 0.3	
	無回答	218 100.0	153 70.2	89 40.8	60 27.5	36 16.5	74 33.9	33 15.1	64 29.4	1 0.5	6 2.8	174 79.8	38 17.4	

付問13-1. 賃上げを実施したのどのような理由からですか (MA)

		全体	業績(収益)が向上したから	新卒採用の応募者を増やすため	中途採用の応募者を増やすため	従業員の定着・人員不足の解消のため	従業員のモチベーションの向上を図るため	職務や役割に見合った賃金水準にするため	物価上昇へ対応するため	同業や近隣の他社を考慮したため	最低賃金の引上げに対応するため	労働組合、従業員からの要求・要望に応えるため	その他	特に理由はない	無回答	
合計		3141 100.0	804 25.6	887 28.2	654 20.8	1352 43.0	2078 66.2	486 15.5	1965 62.6	559 17.8	1568 49.9	367 11.7	29 0.9	35 1.1	26 0.8	
F2業種	プラスチック製品製造業	354 100.0	95 26.8	84 23.7	60 16.9	148 41.8	221 62.4	49 13.8	210 59.3	52 14.7	221 62.4	25 7.1	6 1.7	4 1.1	6 1.7	
	鉄鋼業	119 100.0	26 21.8	40 33.6	38 31.9	73 61.3	88 73.9	16 13.4	80 67.2	28 23.5	40 33.6	30 25.2	1 0.8	1 0.8	-	-
	非鉄金属製造業	120 100.0	39 32.5	35 29.2	26 21.7	53 44.2	78 65.0	18 15.0	72 60.0	22 18.3	50 41.7	24 20.0	3 2.5	1 0.8	-	-
	金属製品製造業	870 100.0	217 24.9	232 26.7	193 22.2	397 45.6	589 67.7	139 16.0	546 62.8	148 17.0	452 52.0	52 6.0	7 0.8	11 1.3	7 0.8	-
	はん用機械器具製造業	165 100.0	37 22.4	45 27.3	38 23.0	83 50.3	119 72.1	22 13.3	102 61.8	34 20.6	76 46.1	28 17.0	1 0.6	3 1.8	-	-
	生産用機械器具製造業	334 100.0	94 28.1	94 28.1	68 20.4	125 37.4	232 69.5	61 18.3	210 62.9	55 16.5	133 39.8	40 12.0	4 1.2	4 1.2	6 1.8	-
	業務用機械器具製造業	162 100.0	51 31.5	41 25.3	28 17.3	63 38.9	103 63.6	27 16.7	113 69.8	29 17.9	68 42.0	18 11.1	1 0.6	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	169 100.0	40 23.7	51 30.2	28 16.6	50 29.6	92 54.4	32 18.9	95 56.2	28 16.6	95 56.2	26 15.4	-	5 3.0	-	-
	電気機械器具製造業	390 100.0	108 27.7	120 30.8	81 20.8	137 35.1	245 62.8	60 15.4	247 63.3	58 14.9	198 50.8	45 11.5	4 1.0	1 0.3	3 0.8	-
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	6 22.2	9 33.3	6 22.2	12 44.4	22 81.5	1 3.7	19 70.4	4 14.8	10 37.0	4 14.8	1 3.7	1 3.7	-	-
	輸送用機械器具製造業	426 100.0	90 21.1	134 31.5	88 20.7	208 48.8	288 67.6	60 14.1	267 62.7	101 23.7	224 52.6	75 17.6	1 0.2	4 0.9	4 0.9	-
	その他	5 100.0	1 20.0	2 40.0	-	3 60.0	1 20.0	1 20.0	4 80.0	-	1 20.0	-	-	-	-	-
	F5 (従業員24年)	50人以下	1240 100.0	330 26.6	205 16.5	221 17.8	491 39.6	822 66.3	188 15.2	740 59.7	166 13.4	560 45.2	52 4.2	14 1.1	16 1.3	14 1.1
		51~100人	979 100.0	236 24.1	262 26.8	201 20.5	423 43.2	619 63.2	147 15.0	583 59.6	154 15.7	512 52.3	80 8.2	9 0.9	14 1.4	5 0.5
101~300人		717 100.0	174 24.3	303 42.3	170 23.7	334 46.6	493 68.8	110 15.3	487 67.9	167 23.3	399 55.6	133 18.5	6 0.8	3 0.4	6 0.8	
301人以上		205 100.0	64 31.2	117 57.1	62 30.2	104 50.7	144 70.2	41 20.0	155 75.6	72 35.1	97 47.3	102 49.8	-	2 1.0	1 0.5	
問8 人能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	314 100.0	107 34.1	109 34.7	72 22.9	127 40.4	219 69.7	88 28.0	212 67.5	69 22.0	138 43.9	53 16.9	4 1.3	4 1.3	1 0.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1226 100.0	354 28.9	411 33.5	290 23.7	576 47.0	875 71.4	202 16.5	813 66.3	223 18.2	631 51.5	186 15.2	8 0.7	7 0.6	2 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1109 100.0	232 20.9	286 25.8	227 20.5	482 43.5	712 64.2	143 12.9	681 61.4	212 19.1	567 51.1	102 9.2	13 1.2	10 0.9	15 1.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	484 100.0	108 22.3	75 15.5	63 13.0	165 34.1	268 55.4	51 10.5	253 52.3	54 11.2	226 46.7	26 5.4	4 0.8	14 2.9	7 1.4	
	無回答	8 100.0	3 37.5	6 75.0	2 25.0	2 25.0	4 50.0	2 25.0	6 75.0	1 12.5	6 75.0	-	-	-	12.5	
問9 従業員への効果	効果を感じている	377 100.0	121 32.1	128 34.0	104 27.6	189 50.1	271 71.9	94 24.9	269 71.4	78 20.7	187 49.6	58 15.4	6 1.6	5 1.3	1 0.3	
	やや効果を感じている	1554 100.0	416 26.8	493 31.7	341 21.9	703 45.2	1084 69.8	257 16.5	1014 65.3	284 18.3	789 50.8	196 12.6	10 0.8	10 0.6	9 0.6	
	あまり効果を感じていない	840 100.0	199 23.7	223 26.5	166 19.8	342 40.7	519 61.8	102 12.1	492 58.6	153 18.2	415 49.4	98 11.7	5 0.6	9 1.1	9 1.1	
	効果を感じていない	100 100.0	13 13.0	17 17.0	13 13.0	39 39.0	51 51.0	8 8.0	50 50.0	15 15.0	44 44.0	10 10.0	1 1.0	4 4.0	2 2.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	54 20.4	23 8.7	29 10.9	77 29.1	150 56.6	25 9.4	135 50.9	27 10.2	131 49.4	5 1.9	5 1.9	7 2.6	5 1.9	
	無回答	5 100.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	2 40.0	3 60.0	-	5 100.0	2 40.0	2 40.0	-	-	-	-	
	問12 デジタル技術活用	企画・開発・設計	646 100.0	206 31.9	270 41.8	180 27.9	319 49.4	475 73.5	134 20.7	460 71.2	161 24.9	305 47.2	135 20.9	8 1.2	5 0.8	4 0.6
製造		1269 100.0	345 27.2	449 35.4	316 24.9	620 48.9	881 69.4	225 17.7	862 67.9	265 20.9	685 54.0	207 16.3	11 0.9	13 1.0	8 0.6	
生産管理		1392 100.0	396 28.4	476 34.2	358 25.7	674 48.4	986 70.8	244 17.5	947 68.0	281 20.2	753 54.1	199 14.3	13 0.9	12 0.9	6 0.4	
品質管理		712 100.0	199 27.9	273 38.3	201 28.2	376 52.8	513 72.1	136 19.1	480 67.4	166 23.3	398 55.9	141 19.8	9 1.3	6 0.8	4 0.6	
事務処理		1403 100.0	371 26.4	464 33.1	349 24.9	651 46.4	964 68.7	265 18.9	942 67.1	281 20.0	702 50.0	202 14.4	11 0.8	11 0.8	6 0.4	
受注・発注・在庫の管理		1127 100.0	309 27.4	363 32.2	276 24.5	543 48.2	794 70.5	228 20.2	773 68.6	236 20.9	603 53.5	148 13.1	8 0.7	12 1.1	1 0.1	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		186 100.0	60 32.3	68 36.6	48 25.8	91 48.9	134 72.0	50 26.9	140 75.3	39 21.0	86 46.2	35 18.8	2 1.1	-	2 1.1	
顧客対応を含めたサービスの提供		120 100.0	44 36.7	45 37.5	43 35.8	66 55.0	90 75.0	35 29.2	91 75.8	35 29.2	62 51.7	20 16.7	1 0.8	-	1 0.8	
その他		38 100.0	10 26.3	12 31.6	10 26.3	17 44.7	21 55.3	12 31.6	24 63.2	10 26.3	26 68.4	4 10.5	1 2.6	-	-	
行っていない		668 100.0	147 22.0	117 17.5	95 14.2	241 36.1	415 62.1	81 12.1	354 53.0	95 14.2	318 47.6	46 6.9	9 1.3	14 2.1	10 1.5	
無回答		15 100.0	2 13.3	5 33.3	3 20.0	8 53.3	11 73.3	3 20.0	7 46.7	2 13.3	6 40.0	1 6.7	-	-	6 6.7	
F6 比2019年		増加(10%以上)	644 100.0	293 45.5	207 32.1	151 23.4	284 44.1	469 72.8	125 19.4	409 63.5	122 18.9	304 47.2	78 12.1	6 0.9	3 0.5	3 0.5
		やや増加(5%以上10%未満)	635 100.0	228 35.9	199 31.3	169 26.6	296 46.6	429 67.6	111 17.5	426 67.1	105 16.5	319 50.2	70 11.0	4 0.6	4 0.6	2 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	791 100.0	167 21.1	210 26.5	155 19.6	328 41.5	515 65.1	107 13.5	490 61.9	144 18.2	399 50.4	103 13.0	5 0.6	14 1.8	6 0.8
	やや減少(5%以上10%未満)	353 100.0	40 11.3	85 24.1	61 17.3	144 40.8	223 63.2	55 15.6	203 57.5	55 15.6	186 52.7	31 8.8	5 1.4	5 1.4	3 0.8	
	減少(10%以上)	544 100.0	39 7.2	139 25.6	85 15.6	223 41.0	340 62.5	51 9.4	336 61.8	104 19.1	293 53.9	59 10.8	6 1.1	8 1.5	8 1.5	
	無回答	174 100.0	37 21.3	47 27.0	33 19.0	77 44.3	102 58.6	37 21.3	101 58.0	29 16.7	67 38.5	26 14.9	3 1.7	1 0.6	4 2.3	

付問13-2. 賃上げを実施したことで、どのような効果がありましたか (MA)

	全体	売上・利益が向上した	従業員の能力・スキルが向上した	従業員の働き方が改善した	新卒採用の応募が増えた	中途採用の応募が増えた	既存の従業員のモチベーションが向上した	従業員の離職率が低下した	正社員への転換を希望する正社員以外が増加し、正社員への登用機会が増えた	企業イメージが向上した	その他	特に効果はない	※効果がなかった(「特に効果はない」以外でも選択)	無回答		
合計	3141 100.0	216 6.9	230 7.3	349 11.1	213 6.8	322 10.3	1201 38.2	562 17.9	79 2.5	149 4.7	30 1.0	1217 38.7	1906 60.7	18 0.6		
F2業種	プラスチック製品製造業	354 100.0	29 8.2	25 7.1	32 9.0	20 5.6	34 9.6	125 35.3	57 16.1	7 2.0	9 2.5	2 0.6	150 42.4	201 56.8	3 0.8	
	鉄鋼業	119 100.0	11 9.2	9 7.6	10 8.4	15 12.6	16 13.4	51 42.9	31 26.1	1 0.8	6 5.0	1 0.8	39 32.8	79 66.4	1 0.8	
	非鉄金属製造業	120 100.0	10 8.3	8 6.7	18 15.0	11 9.2	12 10.0	47 39.2	28 23.3	5 4.2	6 5.0	1 0.8	40 33.3	80 66.7	-	
	金属製品製造業	870 100.0	68 7.8	71 8.2	119 13.7	44 5.1	97 11.1	309 35.5	185 21.3	17 2.0	30 3.4	1.0	336 38.6	527 60.6	7 0.8	
	はん用機械器具製造業	165 100.0	8 4.8	11 6.7	20 12.1	9 5.5	12 7.3	69 41.8	28 17.0	1 0.6	8 4.8	1 0.6	64 38.8	101 61.2	-	
	生産用機械器具製造業	334 100.0	28 8.4	29 8.7	28 8.4	23 6.9	32 9.6	140 41.9	51 15.3	8 2.4	22 6.6	1 0.3	127 38.0	203 60.8	4 1.2	
	業務用機械器具製造業	162 100.0	18 11.1	14 8.6	26 16.0	14 8.6	18 11.1	68 42.0	26 16.0	7 4.3	5 3.1	-	55 34.0	107 66.0	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	169 100.0	8 4.7	6 3.6	11 6.5	12 7.1	13 7.7	72 42.6	21 12.4	5 3.0	13 7.7	4 2.4	66 39.1	103 60.9	-	
	電気機械器具製造業	390 100.0	23 5.9	30 7.7	37 9.5	33 8.5	46 11.8	159 40.8	54 13.8	11 2.8	32 8.2	3 0.8	143 36.7	246 63.1	1 0.3	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	1 3.7	1 3.7	2 7.4	1 3.7	10 37.0	2 7.4	1 3.7	-	1 3.7	12 44.4	15 55.6	-	
	輸送用機械器具製造業	426 100.0	13 3.1	26 6.1	47 11.0	28 6.6	40 9.4	150 35.2	77 18.1	16 3.8	18 4.2	7 1.6	183 43.0	241 56.6	2 0.5	
	その他	5 100.0	-	-	-	2 40.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	-	-	-	2 40.0	3 60.0	-	
	F5 (従業員数24年)	50人以下	1240 100.0	94 7.6	97 7.8	144 11.6	34 2.7	98 7.9	415 33.5	211 17.0	21 1.7	36 2.9	10 0.8	527 42.5	701 56.5	12 1.0
		51~100人	979 100.0	54 5.5	84 8.6	111 11.3	58 5.9	100 10.2	356 36.4	195 19.9	27 2.8	47 4.8	9 0.9	401 41.0	575 58.7	3 0.3
101~300人		717 100.0	59 8.2	40 5.6	77 10.7	79 11.0	89 12.4	323 45.0	121 16.9	25 3.5	37 5.2	6 0.8	236 32.9	478 66.7	3 0.4	
301人以上		205 100.0	9 4.4	9 4.4	17 8.3	42 20.5	35 17.1	107 52.2	35 17.1	6 2.9	29 14.1	5 2.4	53 25.9	152 74.1	-	
問8 人財開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	314 100.0	26 8.3	32 10.2	57 18.2	27 8.6	41 13.1	155 49.4	62 19.7	14 4.5	30 9.6	5 1.6	77 24.5	237 75.5	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1226 100.0	101 8.2	116 9.5	161 13.1	107 8.7	143 11.7	554 45.2	238 19.4	36 2.9	77 6.3	13 1.1	390 31.8	833 67.9	3 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1109 100.0	62 5.6	61 5.5	106 9.6	58 5.2	106 9.6	377 34.0	190 17.1	23 2.1	35 3.2	4 0.4	480 43.3	617 55.6	12 1.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	484 100.0	25 5.2	20 4.1	24 5.0	20 4.1	32 6.6	114 23.6	72 14.9	6 1.2	7 1.4	8 1.7	266 55.0	216 44.6	2 0.4	
	無回答	8 100.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	-	-	-	-	4 50.0	3 37.5	12 12.5	
問9 従業員への効果	効果を感じている	377 100.0	49 13.0	65 17.2	83 22.0	37 9.8	60 15.9	210 55.7	109 28.9	14 3.7	28 7.4	5 1.3	73 19.4	300 79.6	4 1.1	
	やや効果を感じている	1554 100.0	123 7.9	132 8.5	196 12.6	114 7.3	176 11.3	680 43.8	291 18.7	34 2.2	88 5.7	11 0.7	489 31.5	1055 67.9	10 0.6	
	あまり効果を感じていない	840 100.0	33 3.9	21 2.5	58 6.9	51 6.1	70 8.3	232 27.6	128 15.2	28 3.3	31 3.7	10 1.2	421 50.1	416 49.5	3 0.4	
	効果を感じていない	100 100.0	2 2.0	5 5.0	1 1.0	3 3.0	4 4.0	17 17.0	9 9.0	2 2.0	1 1.0	1 1.0	71 71.0	29 29.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	9 3.4	7 2.6	11 4.2	6 2.3	12 4.5	61 23.0	25 9.4	1 0.4	-	3 1.1	160 60.4	104 39.2	1 0.4	
	無回答	5 100.0	-	-	-	2 40.0	-	1 20.0	-	-	1 20.0	-	3 60.0	2 40.0	-	
	その他	15 100.0	-	-	-	1 20.0	3 6.7	1 26.7	4 13.3	2 13.3	-	-	4 46.7	7 46.7	6 6.7	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	増加(10%以上)	644 100.0	90 14.0	70 10.9	112 17.4	53 8.2	85 13.2	297 46.1	147 22.8	18 2.8	43 6.7	6 0.9	177 27.5	463 71.9	4 0.6	
	やや増加(5%以上10%未満)	635 100.0	62 9.8	69 10.9	90 14.2	49 7.7	81 12.8	281 44.3	143 22.5	25 3.9	40 6.3	5 0.8	193 30.4	441 69.4	1 0.2	
	横ばい(5%未満の増減)	791 100.0	45 5.7	44 5.6	64 8.1	48 6.1	72 9.1	296 37.4	124 15.7	16 2.0	32 4.0	7 0.9	318 40.2	469 59.3	4 0.5	
	やや減少(5%以上10%未満)	353 100.0	6 1.7	17 4.8	26 7.4	28 7.9	23 6.5	104 29.5	55 15.6	8 2.3	10 2.8	4 1.1	178 50.4	173 49.0	2 0.6	
	減少(10%以上)	544 100.0	5 0.9	18 3.3	37 6.8	26 4.8	47 8.6	158 29.0	69 12.7	10 1.8	18 3.3	6 1.1	283 52.0	258 47.4	3 0.6	
	無回答	174 100.0	8 4.6	12 6.9	20 11.5	9 5.2	14 8.0	65 37.4	24 13.8	2 1.1	6 3.4	2 1.1	68 39.1	102 58.6	4 2.3	
	その他	38 100.0	3 7.9	-	5 13.2	4 10.5	5 13.2	14 36.8	6 15.8	2 5.3	2 5.3	2 5.3	12 31.6	26 68.4	-	
	行っていない	668 100.0	31 4.6	39 5.8	41 6.1	25 3.7	34 5.1	212 31.7	80 12.0	10 1.5	13 1.9	5 0.7	335 50.1	326 48.8	7 1.0	
	無回答	15 100.0	-	-	1 6.7	3 20.0	1 6.7	4 26.7	2 13.3	-	-	-	7 46.7	7 46.7	6 6.7	
	F6 比2019年(5年前)の変	644 100.0	90 14.0	70 10.9	112 17.4	53 8.2	85 13.2	297 46.1	147 22.8	18 2.8	43 6.7	6 0.9	177 27.5	463 71.9	4 0.6	
増加(10%以上)	635 100.0	62 9.8	69 10.9	90 14.2	49 7.7	81 12.8	281 44.3	143 22.5	25 3.9	40 6.3	5 0.8	193 30.4	441 69.4	1 0.2		
やや増加(5%以上10%未満)	791 100.0	45 5.7	44 5.6	64 8.1	48 6.1	72 9.1	296 37.4	124 15.7	16 2.0	32 4.0	7 0.9	318 40.2	469 59.3	4 0.5		
横ばい(5%未満の増減)	353 100.0	6 1.7	17 4.8	26 7.4	28 7.9	23 6.5	104 29.5	55 15.6	8 2.3	10 2.8	4 1.1	178 50.4	173 49.0	2 0.6		
やや減少(5%以上10%未満)	544 100.0	5 0.9	18 3.3	37 6.8	26 4.8	47 8.6	158 29.0	69 12.7	10 1.8	18 3.3	6 1.1	283 52.0	258 47.4	3 0.6		
減少(10%以上)	174 100.0	8 4.6	12 6.9	20 11.5	9 5.2	14 8.0	65 37.4	24 13.8	2 1.1	6 3.4	2 1.1	68 39.1	102 58.6	4 2.3		

F1.貴社の設立時期はいつですか(西暦を記入)(0A)

		全 体	1949年以 前	1950～ 1959年	1960～ 1969年	1970～ 1979年	1980～ 1989年	1990～ 1999年	2000～ 2009年	2010～ 2019年	2020年以 降	
合 計		3313 100.0	454 13.7	499 15.1	724 21.9	625 18.9	458 13.8	236 7.1	166 5.0	116 3.5	35 1.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	22 5.9	49 13.1	94 25.2	84 22.5	57 15.3	30 8.0	14 3.8	18 4.8	5 1.3	
	鉄鋼業	122 100.0	34 27.9	17 13.9	32 26.2	16 13.1	9 7.4	1 0.8	7 5.7	6 4.9	-	
	非鉄金属製造業	132 100.0	18 13.6	26 19.7	25 18.9	22 16.7	20 15.2	11 8.3	6 4.5	4 3.0	-	
	金属製品製造業	909 100.0	153 16.8	140 15.4	216 23.8	185 20.4	106 11.7	49 5.4	39 4.3	19 2.1	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	27 15.1	31 17.3	40 22.3	29 16.2	17 9.5	16 8.9	9 5.0	6 3.4	4 2.2	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	51 14.6	53 15.2	82 23.5	53 15.2	52 14.9	32 9.2	15 4.3	8 2.3	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	21 12.0	29 16.6	27 15.4	33 18.9	29 16.6	12 6.9	16 9.1	6 3.4	2 1.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	6 3.2	13 6.9	34 18.0	47 24.9	39 20.6	16 8.5	14 7.4	13 6.9	7 3.7	
	電気機械器具製造業	408 100.0	46 11.3	48 11.8	82 20.1	76 18.6	77 18.9	37 9.1	20 4.9	19 4.7	3 0.7	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	5 16.1	3 9.7	6 19.4	4 12.9	5 16.1	1 3.2	4 12.9	3 9.7	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	70 15.9	88 20.0	85 19.3	76 17.2	47 10.7	30 6.8	22 5.0	14 3.2	9 2.0	
	その他	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	-	-	1 20.0	-	-	-
	F5 (2 業 員 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	142 10.6	193 14.5	282 21.1	271 20.3	207 15.5	111 8.3	68 5.1	52 3.9	9 0.7
		51～100人	1019 100.0	130 12.8	150 14.7	245 24.0	180 17.7	157 15.4	73 7.2	46 4.5	28 2.7	10 1.0
101～300人		747 100.0	125 16.7	124 16.6	158 21.2	137 18.3	84 11.2	41 5.5	41 5.5	28 3.7	9 1.2	
301人以上		212 100.0	57 26.9	32 15.1	39 18.4	37 17.5	10 4.7	11 5.2	8 5.2	8 3.8	7 3.3	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	54 16.5	49 15.0	51 15.6	58 17.7	52 15.9	23 7.0	17 5.2	14 4.3	9 2.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	170 13.3	210 16.5	298 23.4	232 18.2	154 12.1	95 7.5	61 4.8	39 3.1	15 1.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	155 13.2	173 14.7	264 22.5	228 19.4	163 13.9	71 6.0	66 5.6	47 4.0	7 0.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	75 14.2	66 12.5	109 20.6	107 20.2	85 16.1	45 8.5	22 4.2	16 3.0	4 0.8	
	無回答	9 100.0	-	1 11.1	2 22.2	-	4 44.4	2 22.2	-	-	-	-
	問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面	効果を感じている	383 100.0	56 14.6	58 15.1	80 20.9	82 21.4	51 13.3	26 6.8	11 2.9	15 3.9	4 1.0
やや効果を感じている	1627 100.0	231 14.2	255 15.7	338 20.8	294 18.1	226 13.9	115 7.1	93 5.7	61 3.7	14 0.9		
あまり効果を感じていない	883 100.0	118 13.4	126 14.3	219 24.8	163 18.5	114 12.9	60 6.8	42 4.8	28 3.2	13 1.5		
効果を感じていない	111 100.0	13 11.7	15 13.5	25 22.5	25 22.5	19 17.1	6 5.4	4 3.6	3 2.7	1 0.9		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	35 11.7	43 14.4	58 19.4	59 19.7	47 15.7	29 9.7	16 5.4	9 3.0	3 1.0		
無回答	10 100.0	1 10.0	2 20.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	-	-	-	-	
問12 で テ ク ニ ク 的 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	126 18.6	120 17.7	132 19.5	106 15.7	81 12.0	45 6.6	33 4.9	21 3.1	13 1.9	
	製造	1322 100.0	192 14.5	214 16.2	299 22.6	229 17.3	181 13.7	91 6.9	54 4.1	46 3.5	16 1.2	
	生産管理	1447 100.0	201 13.9	236 16.3	333 23.0	268 18.5	194 13.4	84 5.8	68 4.7	43 3.0	20 1.4	
	品質管理	735 100.0	127 17.3	112 15.2	150 20.4	138 18.8	91 12.4	44 6.0	33 4.5	27 3.7	13 1.8	
	事務処理	1456 100.0	208 14.3	242 16.6	328 22.5	278 19.1	183 12.6	85 5.8	72 4.9	46 3.2	14 1.0	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	156 13.4	199 17.1	271 23.2	222 19.0	162 13.9	60 5.1	46 3.9	40 3.4	11 0.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	30 15.6	32 16.7	41 21.4	34 17.7	22 11.5	11 5.7	5 2.6	11 5.7	6 3.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	18 14.4	21 16.8	22 17.6	26 20.8	14 11.2	6 4.8	6 4.8	8 6.4	4 3.2	
	その他	39 100.0	7 17.9	5 12.8	5 12.8	7 17.9	6 15.4	2 5.1	2 5.1	3 7.7	2 5.1	
	行っていない	728 100.0	93 12.8	91 12.5	158 21.7	141 19.4	111 15.2	59 8.1	42 5.8	30 4.1	3 0.4	
	無回答	28 100.0	3 10.7	5 17.9	5 17.9	8 28.6	3 10.7	1 3.6	1 3.6	1 3.6	1 3.6	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 い た 5 年 前 の 変 化	増加(10%以上)	660 100.0	99 15.0	95 14.4	140 21.2	118 17.9	88 13.3	53 8.0	33 5.0	34 5.2	-
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	98 15.0	100 15.3	140 21.5	129 19.8	85 13.0	47 7.2	38 5.8	15 2.3	-
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	109 13.1	114 13.7	187 22.4	160 19.2	123 14.7	66 7.9	48 5.7	28 3.4	-
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	47 12.6	73 19.5	78 20.9	79 21.1	46 12.3	23 6.1	19 5.1	9 2.4	-	
減少(10%以上)		574 100.0	73 12.7	88 15.3	138 24.0	103 17.9	93 16.2	37 6.4	24 4.2	18 3.1	-	
無回答		218 100.0	28 12.8	29 13.3	41 18.8	36 16.5	23 10.6	10 4.6	4 1.8	12 5.5	35 16.1	

		F2. 貴社の業種は何ですか(SA)													
		全体	1. プラスチック製品製造業	2. 鉄鋼業	3. 非鉄金属製造業	4. 金属製品製造業	5. はん用機械器具製造業	6. 生産用機械器具製造業	7. 業務用機械器具製造業	8. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	9. 電気機械器具製造業	10. 情報通信機械器具製造業	11. 輸送用機械器具製造業	12. その他	
合計		3313 100.0	373 11.3	122 3.7	132 4.0	909 27.4	179 5.4	349 10.5	175 5.3	189 5.7	408 12.3	31 0.9	441 13.3	5 0.2	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	373 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	鉄鋼業	122 100.0	-	122 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	非鉄金属製造業	132 100.0	-	-	132 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	金属製品製造業	909 100.0	-	-	-	909 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	-	-	-	-	179 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	-	-	-	-	-	349 100.0	-	-	-	-	-	-	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	-	-	-	-	-	-	175 100.0	-	-	-	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	-	-	-	-	-	-	-	189 100.0	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	408 100.0	-	-	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31 100.0	-	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	441 100.0	-	
	その他	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 100.0	
	F5(従業員24年)	50人以下	1335 100.0	143 10.7	43 3.2	63 4.7	424 31.8	77 5.8	170 12.7	80 6.0	47 3.5	143 10.7	16 1.2	126 9.4	3 0.2
		51~100人	1019 100.0	127 12.5	34 3.3	23 2.3	306 30.0	58 5.7	100 9.8	48 4.7	51 5.0	131 12.9	8 0.8	132 13.0	1 0.1
101~300人		747 100.0	88 11.8	35 4.7	37 5.0	160 21.4	32 4.3	63 8.4	37 5.0	61 8.2	99 13.3	5 0.7	130 17.4	-	
301人以上		212 100.0	15 7.1	10 4.7	9 4.2	19 9.0	12 5.7	16 7.5	10 4.7	30 14.2	35 16.5	2 0.9	53 25.0	1 0.5	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	28 8.6	10 3.1	14 4.3	87 26.6	11 3.4	36 11.0	25 7.6	21 6.4	50 15.3	2 0.6	43 13.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	141 11.1	57 4.5	48 3.8	338 26.5	72 5.7	145 11.4	61 4.8	81 6.4	162 12.7	10 0.8	158 12.4	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	138 11.8	40 3.4	48 4.1	334 28.4	70 6.0	108 9.2	56 4.8	55 4.7	143 12.2	11 0.9	168 14.3	3 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	65 12.3	14 2.6	22 4.2	145 27.4	26 4.9	59 11.2	33 6.2	31 5.9	53 10.0	8 1.5	72 13.6	1 0.2	
	無回答	9 100.0	1 11.1	1 11.1	-	5 55.6	-	1 11.1	-	1 11.1	-	-	-	-	
	問9 従業員への効果	383 100.0	34 8.9	15 3.9	16 4.2	115 30.0	10 2.6	45 11.7	26 6.8	19 5.0	42 11.0	4 1.0	57 14.9	-	
やや効果を感じている	1627 100.0	193 11.9	67 4.1	60 3.7	455 28.0	91 5.6	163 10.0	84 5.2	93 5.7	206 12.7	11 0.7	202 12.4	2 0.1		
あまり効果を感じていない	883 100.0	100 11.3	28 3.2	28 3.2	223 25.3	59 6.7	91 10.3	46 5.2	53 6.0	116 13.1	9 1.0	129 14.6	1 0.1		
効果を感じていない	111 100.0	10 9.0	3 2.7	8 7.2	26 23.4	4 3.6	15 13.5	8 7.2	5 4.5	13 11.7	2 1.8	17 15.3	-		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	35 11.7	8 2.7	20 6.7	87 29.1	15 5.0	34 11.4	11 3.7	19 6.4	29 9.7	5 1.7	34 11.4	2 0.7		
無回答	10 100.0	1 10.0	1 10.0	-	3 30.0	-	1 10.0	-	-	2 20.0	-	2 20.0	-		
問12 デジタル技術活用	企画・開発・設計	677 100.0	58 8.6	16 2.4	20 3.0	149 22.0	44 6.5	105 15.5	49 7.2	35 5.2	98 14.5	11 1.6	92 13.6	-	
	製造	1322 100.0	151 11.4	51 3.9	54 4.1	379 28.7	71 5.4	127 9.6	62 4.7	83 6.3	146 11.0	7 0.5	189 14.3	2 0.2	
	生産管理	1447 100.0	149 10.3	60 4.1	55 3.8	428 29.6	78 5.4	164 11.3	69 4.8	75 5.2	162 11.2	13 0.9	193 13.3	1 0.1	
	品質管理	735 100.0	81 11.0	36 4.9	27 3.7	199 27.1	39 5.3	63 8.6	36 4.9	47 6.4	89 12.1	6 0.8	112 15.2	-	
	事務処理	1456 100.0	154 10.6	63 4.3	60 4.1	388 26.6	85 5.8	158 10.9	87 6.0	72 4.9	191 13.1	15 1.0	182 12.5	1 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	139 11.9	38 3.3	49 4.2	318 27.2	70 6.0	135 11.6	69 5.9	59 5.1	144 12.3	11 0.9	134 11.5	1 0.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	23 12.0	7 3.6	10 5.2	42 21.9	9 4.7	20 10.4	18 9.4	13 6.8	31 16.1	2 1.0	17 8.9	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	19 15.2	5 4.0	5 4.0	27 21.6	4 3.2	12 9.6	16 12.8	10 8.0	17 13.6	1 0.8	9 7.2	-	
	その他	39 100.0	5 12.8	-	-	6 15.4	3 7.7	1 2.6	2 5.1	5 12.8	10 25.6	2 5.1	5 12.8	-	
	行っていない	728 100.0	95 13.0	27 3.7	36 4.9	201 27.6	31 4.3	64 8.8	40 5.5	56 7.7	77 10.6	9 1.2	92 12.6	-	
	無回答	28 100.0	3 10.7	1 3.6	1 3.6	7 25.0	1 3.6	2 7.1	-	2 7.1	4 14.3	1 3.6	5 17.9	1 3.6	
	F6 変化率	増加(10%以上)	660 100.0	73 11.1	26 3.9	30 4.5	182 27.6	29 4.4	87 13.2	32 4.8	45 6.8	75 11.4	4 0.6	76 11.5	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	74 11.3	24 3.7	39 6.0	182 27.9	28 4.3	55 8.4	48 7.4	29 4.4	94 14.4	3 0.5	75 11.5	1 0.2
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	110 13.2	37 4.4	22 2.6	226 27.1	53 6.3	83 9.9	32 3.8	38 4.6	97 11.6	9 1.1	127 15.2	1 0.1
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	39 10.4	16 4.3	12 3.2	102 27.3	19 5.1	44 11.8	19 5.1	15 4.0	52 13.9	7 1.9	49 13.1	-	
減少(10%以上)		574 100.0	61 10.6	11 1.9	17 3.0	164 28.6	35 6.1	61 10.6	26 4.5	45 7.8	68 11.8	6 1.0	79 13.8	1 0.2	
無回答		218 100.0	16 7.3	8 3.7	12 5.5	53 24.3	15 6.9	19 8.7	18 8.3	17 7.8	22 10.1	2 0.9	35 16.1	1 0.5	

		F3. 貴社の資本金規模は、以下のどれに当てはまりますか (SA)						
		全 体	1,000万円以下	1,000万円超～1億円以下	1億円超～3億円以下	3億円超～10億円以下	10億円超	
合 計		3313 100.0	762 23.0	2259 68.2	114 3.4	107 3.2	71 2.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	95 25.5	243 65.1	20 5.4	11 2.9	4 1.1	
	鉄鋼業	122 100.0	16 13.1	81 66.4	7 5.7	9 7.4	9 7.4	
	非鉄金属製造業	132 100.0	19 14.4	99 75.0	4 3.0	5 3.8	5 3.8	
	金属製品製造業	909 100.0	237 26.1	635 69.9	18 2.0	14 1.5	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	42 23.5	122 68.2	6 3.4	6 3.4	3 1.7	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	63 18.1	258 73.9	16 4.6	9 2.6	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	33 18.9	128 73.1	4 2.3	5 2.9	5 2.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	41 21.7	114 60.3	10 5.3	16 8.5	8 4.2	
	電気機械器具製造業	408 100.0	99 24.3	274 67.2	12 2.9	13 3.2	10 2.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	5 16.1	24 77.4	1 3.2	-	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	110 24.9	278 63.0	16 3.6	19 4.3	18 4.1	
	その他	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	447 33.5	860 64.4	22 1.6	6 0.4	-
		51～100人	1019 100.0	215 21.1	764 75.0	28 2.7	8 0.8	4 0.4
101～300人		747 100.0	94 12.6	544 72.8	43 5.8	56 7.5	10 1.3	
301人以上		212 100.0	6 2.8	91 42.9	21 9.9	37 17.5	57 26.9	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	68 20.8	224 68.5	10 3.1	10 3.1	15 4.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	259 20.3	870 68.3	55 4.3	51 4.0	39 3.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	281 23.9	812 69.2	34 2.9	35 3.0	12 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	151 28.5	347 65.6	15 2.8	11 2.1	5 0.9	
	無回答	9 100.0	3 33.3	6 66.7	-	-	-	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面	効果を感じている	383 100.0	84 21.9	265 69.2	14 3.7	12 3.1	8 2.1	
	やや効果を感じている	1627 100.0	347 21.3	1125 69.1	59 3.6	61 3.7	35 2.2	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	199 22.5	600 68.0	30 3.4	29 3.3	25 2.8	
	効果を感じていない	111 100.0	21 18.9	85 76.6	3 2.7	-	2 1.8	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	110 36.8	176 58.9	7 2.3	5 1.7	1 0.3	
無回答	10 100.0	1 10.0	8 80.0	1 10.0	-	-		
問12 で テ ク ニ カ 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	112 16.5	448 66.2	36 5.3	40 5.9	41 6.1	
	製造	1322 100.0	278 21.0	883 66.8	54 4.1	57 4.3	50 3.8	
	生産管理	1447 100.0	319 22.0	971 67.1	56 3.9	58 4.0	43 3.0	
	品質管理	735 100.0	164 22.3	471 64.1	32 4.4	39 5.3	29 3.9	
	事務処理	1456 100.0	312 21.4	992 68.1	55 3.8	57 3.9	40 2.7	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	253 21.7	806 69.1	39 3.3	43 3.7	26 2.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	28 14.6	124 64.6	10 5.2	14 7.3	16 8.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	22 17.6	81 64.8	4 3.2	9 7.2	9 7.2	
	その他	39 100.0	7 17.9	24 61.5	-	1 2.6	7 17.9	
	行っていない	728 100.0	189 26.0	499 68.5	20 2.7	13 1.8	7 1.0	
	無回答	28 100.0	10 35.7	14 50.0	2 7.1	2 7.1	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 化	増加 (10%以上)	660 100.0	145 22.0	447 67.7	21 3.2	25 3.8	22 3.3
		やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	142 21.8	452 69.3	32 4.9	15 2.3	11 1.7
		横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	188 22.5	562 67.3	30 3.6	36 4.3	19 2.3
やや減少 (5%以上10%未満)		374 100.0	76 20.3	277 74.1	8 2.1	7 1.9	6 1.6	
減少 (10%以上)		574 100.0	153 26.7	393 68.5	14 2.4	10 1.7	4 0.7	
無回答		218 100.0	58 26.6	128 58.7	9 4.1	14 6.4	9 4.1	

F4.貴社では人手不足に対して、どのような取組を行っていますか (MA)

	全体	新卒採用の強化	中途採用の強化	さまざまなルートによる人材の確保 (リファラル・アルムナイ採用等)	外国人の採用の拡大	パートなど非正社員の採用の拡大	派遣など外部人材の活用	定年後再雇用者など高齢者の活用	非正社員の正社員への登用	時間外労働や休日勤務の増加	人材育成・能力開発の強化	働きやすい職場環境の整備	賃金等、処遇の引き上げ	勤務時間など柔軟な勤務態勢の導入		
合計	3313 100.0	1394 42.1	2276 68.7	579 17.5	881 26.6	479 14.5	1051 31.7	1461 44.1	502 15.2	420 12.7	516 15.6	1319 39.8	1547 46.7	554 16.7		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	133 35.7	249 66.8	55 14.7	108 29.0	74 19.8	128 34.3	140 37.5	64 17.2	41 11.0	56 15.0	136 36.5	150 40.2	68 18.2	
	鉄鋼業	122 100.0	65 53.3	91 74.6	28 23.0	31 25.4	12 9.8	43 35.2	56 45.9	16 13.1	18 14.8	19 15.6	50 41.0	72 59.0	21 17.2	
	非鉄金属製造業	132 100.0	49 37.1	89 67.4	29 22.0	33 25.0	20 15.2	46 34.8	57 43.2	28 21.2	16 12.1	19 14.4	57 43.2	65 49.2	24 18.2	
	金属製品製造業	909 100.0	364 40.0	611 67.2	157 17.3	292 32.1	126 13.9	244 26.8	392 43.1	97 10.7	113 12.4	128 14.1	375 41.3	429 47.2	141 15.5	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	75 41.9	128 71.5	33 18.4	48 26.8	11 6.1	37 20.7	84 46.9	23 12.8	15 8.4	26 14.5	67 37.4	99 55.3	27 15.1	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	155 44.4	256 73.4	59 16.9	83 23.8	33 9.5	90 25.8	171 49.0	33 9.5	62 17.8	62 17.8	138 39.5	167 47.9	56 16.0	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	71 40.6	133 76.0	28 16.0	31 17.7	28 16.0	56 32.0	72 41.1	37 21.1	20 11.4	36 20.6	72 41.1	84 48.0	42 24.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	82 43.4	116 61.4	24 12.7	27 14.3	37 19.6	71 37.6	76 40.2	35 18.5	23 12.2	26 13.8	69 36.5	61 32.3	26 13.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	173 42.4	298 73.0	71 17.4	72 17.6	68 16.7	137 33.6	193 47.3	88 21.6	43 10.5	75 18.4	173 42.4	190 46.6	70 17.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	12 38.7	15 48.4	3 9.7	3 9.7	4 12.9	6 19.4	9 29.0	4 12.9	1 3.2	3 9.7	10 32.3	14 45.2	4 12.9	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	212 48.1	288 65.3	92 20.9	151 34.2	66 15.0	193 43.8	210 47.6	77 17.5	68 15.4	66 15.0	169 38.3	213 48.3	74 16.8	
	その他	5 100.0	3 60.0	2 40.0	- -	2 40.0	- -	- -	1 20.0	- -	- -	- -	3 60.0	3 60.0	1 20.0	
	F5従業員数(24年)	50人以下	1335 100.0	366 27.4	843 63.1	178 13.3	316 23.7	187 14.0	274 20.5	548 41.0	126 9.4	157 11.8	470 35.2	559 41.9	200 15.0	
		51~100人	1019 100.0	418 41.0	710 69.7	176 17.3	290 28.5	146 14.3	335 32.9	449 44.1	136 13.3	145 14.2	395 38.8	452 44.4	150 14.7	
101~300人		747 100.0	442 59.2	550 73.6	148 19.8	222 29.7	121 16.2	328 43.9	351 47.0	165 22.1	92 12.3	158 21.2	331 44.3	397 53.1	134 17.9	
301人以上		212 100.0	168 79.2	173 81.6	77 36.3	53 25.0	25 11.8	114 53.8	113 53.3	75 35.4	26 12.3	75 35.4	123 58.0	139 65.6	70 33.0	
間10人		327 100.0	174 53.2	227 69.4	73 22.3	81 24.8	41 12.5	101 30.9	148 45.3	68 20.8	34 10.4	92 28.1	168 51.4	167 51.1	72 22.0	
間11人	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1274 100.0	634 49.8	918 72.1	249 19.5	329 25.8	193 15.1	432 33.9	598 46.9	225 17.7	167 13.1	285 22.4	610 47.9	688 54.0	238 18.7	
	現在の人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1174 100.0	450 38.3	804 68.5	202 17.2	326 27.8	169 14.4	379 32.3	520 44.3	163 13.9	150 12.8	123 10.5	432 36.8	524 44.6	186 15.8	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	529 100.0	132 25.0	320 60.5	52 9.8	141 26.7	74 14.0	138 26.1	193 36.5	46 8.7	69 13.0	15 2.8	104 19.7	163 30.8	57 10.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	9 100.0	4 44.4	7 77.8	3 33.3	4 44.4	2 22.2	1 11.1	2 22.2	- -	- -	1 11.1	5 55.6	5 55.6	1 11.1	
	無回答	383 100.0	202 52.7	282 73.6	74 19.3	106 27.7	70 18.3	121 31.6	191 49.9	83 21.7	57 14.9	115 30.0	196 51.2	215 56.1	86 22.5	
間9人	効果を感している	1627 100.0	750 46.1	1162 71.4	318 19.5	430 26.4	229 14.1	540 33.2	773 47.5	264 16.2	197 12.1	306 18.8	711 43.7	833 51.2	294 18.1	
	やや効果を感じている	883 100.0	362 41.0	604 68.4	144 16.3	234 26.5	131 14.8	285 32.3	364 41.2	126 14.3	121 13.7	86 9.7	321 36.4	383 43.4	132 14.9	
	あまり効果を感じていない	111 100.0	36 32.4	69 62.2	14 12.6	32 28.8	17 15.3	39 35.1	38 34.2	14 12.6	14 12.6	5 4.5	30 27.0	35 31.5	15 13.5	
	効果を感していない	299 100.0	41 13.7	156 52.2	27 9.0	75 25.1	32 10.7	65 21.7	93 31.1	15 5.0	31 10.4	3 1.0	59 19.7	79 26.4	27 9.0	
	従業員の人材育成・能力開発を行っていない	10 100.0	3 30.0	3 30.0	2 20.0	4 40.0	- -	1 10.0	2 20.0	- -	- -	1 10.0	2 20.0	2 20.0	- -	
間12人	企画・開発・設計	677 100.0	399 58.9	518 76.5	168 24.8	189 27.9	117 17.3	240 35.5	373 55.1	148 21.9	90 13.3	189 27.9	358 52.9	387 57.2	172 25.4	
	製造	1322 100.0	691 52.3	945 71.5	276 20.9	383 29.0	215 16.3	479 36.2	642 48.6	262 19.8	165 12.5	307 23.2	655 49.5	732 55.4	281 21.3	
	生産管理	1447 100.0	712 49.2	1047 72.4	313 21.6	430 29.7	235 16.2	501 34.6	705 48.7	279 19.3	181 12.5	318 22.0	736 50.9	800 55.3	305 21.1	
	品質管理	735 100.0	402 54.7	534 72.7	164 22.3	213 29.0	128 17.4	288 39.2	378 51.4	171 23.3	92 12.5	190 25.9	397 54.0	430 58.5	173 23.5	
	事務処理	1456 100.0	699 48.0	1050 72.1	305 20.9	370 25.4	218 15.0	492 33.8	684 47.0	269 18.5	179 12.3	302 20.7	688 47.3	765 52.5	288 19.8	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	532 45.6	835 71.6	256 21.9	305 26.1	198 17.0	399 34.2	576 49.4	220 18.9	158 13.5	262 22.5	578 49.5	635 54.4	260 22.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	121 63.0	157 81.8	56 29.2	54 28.1	37 19.3	71 37.0	102 53.1	49 25.5	23 12.0	70 36.5	115 59.9	115 59.9	61 31.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	65 52.0	103 82.4	45 36.0	29 23.2	29 23.2	46 36.8	65 52.0	36 28.8	13 10.4	45 36.0	79 63.2	81 64.8	45 36.0	
	その他	39 100.0	25 64.1	28 71.8	9 23.1	9 23.1	6 15.4	14 35.9	23 59.0	10 25.6	5 12.8	8 20.5	12 30.8	25 64.1	11 28.2	
	行っていない	728 100.0	213 29.3	467 64.1	82 11.3	177 24.3	103 14.1	211 29.0	287 39.4	81 11.1	109 15.0	50 6.9	179 24.6	259 35.6	80 11.0	
	無回答	28 100.0	3 10.7	9 32.1	2 7.1	5 17.9	1 3.6	7 25.0	9 32.1	- -	4 14.3	- -	3 10.7	4 14.3	3 10.7	
	F6変化(2019年産前との変化)	増加(10%以上)	660 100.0	313 47.4	471 71.4	138 20.9	181 27.4	111 16.8	243 36.8	323 48.9	115 17.4	91 13.8	131 19.8	299 45.3	347 52.6	128 19.4
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	307 47.1	498 76.4	123 18.9	189 29.0	115 17.6	218 33.4	283 43.4	103 15.8	92 14.1	117 17.9	303 46.5	353 54.1	133 20.4
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	339 40.6	584 69.9	152 18.2	230 27.5	115 13.8	265 31.7	347 41.6	137 16.4	92 11.0	116 13.9	313 37.5	381 45.6	129 15.4
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	156 41.7	250 66.8	54 14.4	98 26.2	56 15.0	104 27.8	165 44.1	48 12.8	53 14.2	58 15.5	146 39.0	160 42.8	55 14.7
減少(10%以上)		574 100.0	197 34.3	344 59.9	73 12.7	139 24.2	63 11.0	156 27.2	262 45.6	62 10.8	75 13.1	68 11.8	195 34.0	230 40.1	80 13.9	
無回答		218 100.0	82 37.6	129 59.2	39 17.9	44 20.2	19 8.7	65 29.8	81 37.2	37 17.0	17 7.8	26 11.9	63 28.9	76 34.9	29 13.3	

(続) F4. 貴社では人手不足に対して、どのような取組を行っていますか(MA)

	全体	福利厚生 の充実	デジタル 技術の導 入・活用	省力化の ため機 械・設備 の導入	効率的な (ムダを省 いた)業務 運営の推 進	外部委託 化(アウト ソーシン グ)を進め る	その他	人手不足 ではない	※取組を 行っている ("人手不 足ではない" 以外1つで も選択)	無回答		
合計	3313 100.0	793 23.9	571 17.2	739 22.3	535 16.1	294 8.9	18 0.5	113 3.4	3153 95.2	47 1.4		
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	85 22.8	66 17.7	83 22.3	56 15.0	31 8.3	1 0.3	11 2.9	355 95.2	7 1.9	
	鉄鋼業	122 100.0	41 33.6	21 17.2	28 23.0	13 10.7	4 3.3	1 0.8	3 2.5	117 95.9	2 1.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	37 28.0	20 15.2	25 18.9	25 18.9	8 6.1	2 1.5	4 3.0	123 93.2	5 3.8	
	金属製品製造業	909 100.0	204 22.4	162 17.8	222 24.4	133 14.6	62 6.8	5 0.6	25 2.8	872 95.9	12 1.3	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	43 24.0	31 17.3	36 20.1	22 12.3	21 11.7	-	3 1.7	172 96.1	4 2.2	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	79 22.6	67 19.2	72 20.6	58 16.6	37 10.6	4 1.1	9 2.6	337 96.6	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	48 27.4	37 21.1	38 21.7	35 20.0	24 13.7	-	4 2.3	168 96.0	3 1.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	40 21.2	29 15.3	35 18.5	26 13.8	17 9.0	1 0.5	19 10.1	167 88.4	3 1.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	106 26.0	69 16.9	83 20.3	76 18.6	54 13.2	-	20 4.9	385 94.4	3 0.7	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	5 16.1	2 6.5	4 12.9	3 9.7	-	1 3.2	4 12.9	26 83.9	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	102 23.1	65 14.7	111 25.2	88 20.0	35 7.9	3 0.7	11 2.5	426 96.6	4 0.9	
	その他	5 100.0	3 60.0	2 40.0	2 40.0	-	1 20.0	-	-	5 100.0	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	1335 100.0	247 18.5	183 13.7	236 17.7	179 13.4	122 9.1	9 0.7	63 4.7	1248 93.5	24 1.8
		51~100人	1019 100.0	228 22.4	169 16.6	226 22.2	148 14.5	78 7.7	6 0.6	24 2.4	984 96.6	11 1.1
101~300人		747 100.0	232 31.1	147 19.7	211 28.2	143 19.1	63 8.4	3 0.4	24 3.2	713 95.4	10 1.3	
301人以上		212 100.0	86 40.6	72 34.0	66 31.1	65 30.7	31 14.6	-	2 0.9	208 98.1	2 0.9	
問1 能力 開発 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	112 34.3	100 30.6	91 27.8	70 21.4	40 12.2	2 0.6	9 2.8	312 95.4	6 1.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	370 29.0	271 21.3	341 26.8	268 21.0	122 9.6	6 0.5	35 2.7	1226 96.2	13 1.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	244 20.8	172 14.7	250 21.3	161 13.7	97 8.3	7 0.6	34 2.9	1123 95.7	17 1.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	65 12.3	27 5.1	56 10.6	35 6.6	35 6.6	3 0.6	34 6.4	485 91.7	10 1.9	
	無回答	9 100.0	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	-	1 11.1	7 77.8	1 11.1	
	問9 を従 業員 の育 成に よる 能力 開発 効果	効果を感じている	383 100.0	124 32.4	120 31.3	125 32.6	102 26.6	51 13.3	2 0.5	16 4.2	364 95.0	3 0.8
やや効果を感じている	1627 100.0	423 26.0	319 19.6	418 25.7	305 18.7	147 9.0	5 0.3	40 2.5	1563 96.1	24 1.5		
あまり効果を感じていない	883 100.0	201 22.8	113 12.8	153 17.3	107 12.1	77 8.7	3 0.3	26 2.9	847 95.9	10 1.1		
効果を感じていない	111 100.0	17 15.3	10 9.0	15 13.5	8 7.2	6 5.4	4 3.6	8 7.2	102 91.9	1 0.9		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	27 9.0	9 3.0	28 9.4	12 4.0	12 4.0	4 1.3	23 7.7	271 90.6	5 1.7		
無回答	10 100.0	1 10.0	-	-	1 10.0	1 10.0	-	-	6 60.0	4 40.0		
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 って いな い	企画・開発・設計	677 100.0	228 33.7	223 32.9	220 32.5	172 25.4	100 14.8	-	12 1.8	654 96.6	11 1.6	
	製造	1322 100.0	406 30.7	385 29.1	466 35.2	310 23.4	143 10.8	3 0.2	26 2.0	1279 96.7	17 1.3	
	生産管理	1447 100.0	459 31.7	406 28.1	469 32.4	323 22.3	160 11.1	5 0.3	29 2.0	1399 96.7	19 1.3	
	品質管理	735 100.0	258 35.1	235 32.0	264 35.9	200 27.2	94 12.8	3 0.4	18 2.4	707 96.2	10 1.4	
	事務処理	1456 100.0	428 29.4	373 25.6	390 26.8	306 21.0	157 10.8	4 0.3	43 3.0	1397 95.9	16 1.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	355 30.4	319 27.3	352 30.2	264 22.6	145 12.4	9 0.8	33 2.8	1120 96.0	14 1.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	70 36.5	76 39.6	62 32.3	66 34.4	53 27.6	-	4 2.1	183 95.3	5 2.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	58 46.4	55 44.0	44 35.2	43 34.4	30 24.0	-	2 1.6	118 94.4	5 4.0	
	その他	39 100.0	6 15.4	8 20.5	9 23.1	10 25.6	5 12.8	1 2.6	-	39 100.0	-	
	行っていない	728 100.0	99 13.6	6 0.8	73 10.0	48 6.6	39 5.4	6 0.8	43 5.9	678 93.1	7 1.0	
	無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	4 14.3	2 7.1	-	-	-	16 57.1	12 42.9	
	F6 比2 較し た9 労働 生産 性の 変化	増加(10%以上)	660 100.0	190 28.8	153 23.2	186 28.2	120 18.2	77 11.7	4 0.6	18 2.7	640 97.0	2 0.3
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	176 27.0	139 21.3	178 27.3	122 18.7	54 8.3	2 0.3	9 1.4	639 98.0	4 0.6
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	191 22.9	120 14.4	164 19.6	120 14.4	73 8.7	6 0.7	31 3.7	799 95.7	5 0.6
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	86 23.0	65 17.4	82 21.9	65 17.4	34 9.1	2 0.5	11 2.9	361 96.5	2 0.5	
減少(10%以上)		574 100.0	113 19.7	69 12.0	104 18.1	96 16.7	39 6.8	2 0.3	38 6.6	534 93.0	2 0.3	
無回答		218 100.0	37 17.0	25 11.5	25 11.5	12 5.5	17 7.8	2 0.9	6 2.8	180 82.6	32 14.7	

F5. 2019年の貴社の実績[a1. 従業員数(10月1日時点)](OA)

		全 体	30 人未満	30 人～ 50 人	51 人～ 100 人	101 人～ 300 人	301 人～ 1,000 人	1,001 人 以上	無回答	
合 計		3313 100.0	190 5.7	926 28.0	893 27.0	613 18.5	138 4.2	35 1.1	518 15.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	18 4.8	92 24.7	113 30.3	67 18.0	16 4.3	1 0.3	66 17.7	
	鉄鋼業	122 100.0	3 2.5	35 28.7	34 27.9	23 18.9	9 7.4	1 0.8	17 13.9	
	非鉄金属製造業	132 100.0	13 9.8	33 25.0	23 17.4	32 24.2	3 2.3	3 2.3	25 18.9	
	金属製品製造業	909 100.0	64 7.0	309 34.0	258 28.4	130 14.3	15 1.7	2 0.2	131 14.4	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	8 4.5	55 30.7	50 27.9	25 14.0	7 3.9	2 1.1	32 17.9	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	31 8.9	116 33.2	90 25.8	57 16.3	9 2.6	1 0.3	45 12.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	15 8.6	47 26.9	44 25.1	29 16.6	2 1.1	3 1.7	35 20.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	8 4.2	30 15.9	42 22.2	51 27.0	22 11.6	3 1.6	33 17.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	17 4.2	101 24.8	127 31.1	82 20.1	23 5.6	4 1.0	54 13.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	8 25.8	10 32.3	3 9.7	1 3.2	-	6 19.4	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	10 2.3	99 22.4	101 22.9	113 25.6	31 7.0	15 3.4	72 16.3	
	その他	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	2 40.0	
	F5 (20 24 年)	50人以下	1335 100.0	184 13.8	846 63.4	98 7.3	4 0.3	1 0.1	2 0.1	200 15.0
		51～100人	1019 100.0	5 0.5	78 7.7	731 71.7	58 5.7	-	1 0.1	146 14.3
101～300人		747 100.0	1 0.1	1 0.1	64 8.6	539 72.2	13 1.7	-	129 17.3	
301人以上		212 100.0	-	1 0.5	-	12 5.7	124 58.5	32 15.1	43 20.3	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	21 6.4	79 24.2	76 23.2	58 17.7	16 4.9	10 3.1	67 20.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	61 4.8	292 22.9	355 27.9	281 22.1	70 5.5	18 1.4	197 15.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	63 5.4	372 31.7	315 26.8	209 17.8	42 3.6	6 0.5	167 14.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	44 8.3	181 34.2	144 27.2	65 12.3	9 1.7	1 0.2	85 16.1	
	無回答	9 100.0	1 11.1	2 22.2	3 33.3	-	1 11.1	-	2 22.2	
	問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 実 績	効果を感じている	383 100.0	22 5.7	97 25.3	113 29.5	69 18.0	20 5.2	7 1.8	55 14.4
やや効果を感じている	1627 100.0	85 5.2	435 26.7	436 26.8	334 20.5	73 4.5	17 1.0	247 15.2		
あまり効果を感じていない	883 100.0	37 4.2	224 25.4	253 28.7	172 19.5	40 4.5	10 1.1	147 16.6		
効果を感じていない	111 100.0	8 7.2	37 33.3	23 20.7	21 18.9	1 0.9	1 0.9	20 18.0		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	38 12.7	133 44.5	66 22.1	16 5.4	3 1.0	-	43 14.4		
無回答	10 100.0	-	-	2 20.0	1 10.0	1 10.0	-	6 60.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	29 4.3	136 20.1	153 22.6	154 22.7	64 9.5	27 4.0	114 16.8	
	製造	1322 100.0	54 4.1	297 22.5	343 25.9	300 22.7	94 7.1	28 2.1	206 15.6	
	生産管理	1447 100.0	69 4.8	356 24.6	364 25.2	311 21.5	92 6.4	23 1.6	232 16.0	
	品質管理	735 100.0	29 3.9	166 22.6	159 21.6	180 24.5	59 8.0	19 2.6	123 16.7	
	事務処理	1456 100.0	80 5.5	369 25.3	397 27.3	289 19.8	87 6.0	26 1.8	208 14.3	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	68 5.8	313 26.8	325 27.8	212 18.2	70 6.0	17 1.5	162 13.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	13 6.8	37 19.3	47 24.5	33 17.2	21 10.9	5 2.6	36 18.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	6 4.8	28 22.4	33 26.4	22 17.6	14 11.2	3 2.4	19 15.2	
	その他	39 100.0	-	6 15.4	14 35.9	9 23.1	3 7.7	1 2.6	6 15.4	
	行っていない	728 100.0	57 7.8	252 34.6	205 28.2	91 12.5	10 1.4	1 0.1	112 15.4	
	無回答	28 100.0	-	2 7.1	4 14.3	1 3.6	3 10.7	-	18 64.3	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	660 100.0	42 6.4	184 27.9	190 28.8	137 20.8	37 5.6	13 2.0	57 8.6
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	41 6.3	175 26.8	179 27.5	133 20.4	24 3.7	8 1.2	92 14.1
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	49 5.9	238 28.5	215 25.7	156 18.7	48 5.7	11 1.3	118 14.1
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	18 4.8	103 27.5	123 32.9	76 20.3	8 2.1	2 0.5	44 11.8	
減少(10%以上)		574 100.0	34 5.9	198 34.5	179 31.2	94 16.4	17 3.0	1 0.2	51 8.9	
無回答		218 100.0	6 2.8	28 12.8	7 3.2	17 7.8	4 1.8	-	156 71.6	

F5. 2019年の貴社の実績[a2. 正社員数(10月1日時点)](OA)

		全 体	30 人未満	30 人～ 50 人	51 人～ 100 人	101 人～ 300 人	301 人～ 1,000 人	1,001 人 以上	無回答	
合 計		3313 100.0	488 14.7	971 29.3	717 21.6	470 14.2	99 3.0	23 0.7	545 16.5	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	66 17.7	107 28.7	73 19.6	51 13.7	8 2.1	1 0.3	67 18.0	
	鉄鋼業	122 100.0	11 9.0	37 30.3	25 20.5	21 17.2	8 6.6	1 0.8	19 15.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	23 17.4	34 25.8	21 15.9	25 18.9	2 1.5	2 1.5	25 18.9	
	金属製品製造業	909 100.0	144 15.8	320 35.2	198 21.8	98 10.8	10 1.1	2 0.2	137 15.1	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	17 9.5	61 34.1	45 25.1	16 8.9	8 4.5	-	32 17.9	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	52 14.9	116 33.2	80 22.9	44 12.6	7 2.0	-	50 14.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	37 21.1	43 24.6	32 18.3	22 12.6	4 2.3	1 0.6	36 20.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	29 15.3	31 16.4	35 18.5	43 22.8	15 7.9	1 0.5	35 18.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	64 15.7	106 26.0	106 26.0	56 13.7	15 3.7	4 1.0	57 14.0	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	5 16.1	11 35.5	4 12.9	3 9.7	1 3.2	-	7 22.6	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	40 9.1	104 23.6	97 22.0	90 20.4	21 4.8	11 2.5	78 17.7	
	その他	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	-	2 40.0
	F5 (2024年) 従業員数	50人以下	1335 100.0	425 31.8	659 49.4	38 2.8	2 0.1	-	-	211 15.8
		51～100人	1019 100.0	45 4.4	284 27.9	518 50.8	19 1.9	-	-	153 15.0
101～300人		747 100.0	17 2.3	26 3.5	161 21.6	404 54.1	3 0.4	-	136 18.2	
301人以上		212 100.0	1 0.5	2 0.9	-	45 21.2	96 45.3	23 10.8	45 21.2	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	47 14.4	82 25.1	60 18.3	49 15.0	12 3.7	8 2.4	69 21.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	156 12.2	316 24.8	315 24.7	216 17.0	53 4.2	10 0.8	208 16.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	180 15.3	387 33.0	241 20.5	161 13.7	27 2.3	5 0.4	173 14.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	104 19.7	182 34.4	100 18.9	44 8.3	6 1.1	-	93 17.6	
	無回答	9 100.0	1 11.1	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	-	2 22.2	
	問9 従業員への効果	383 100.0	47 12.3	110 28.7	95 24.8	54 14.1	13 3.4	6 1.6	58 15.1	
やや効果を感じている	1627 100.0	225 13.8	447 27.5	373 22.9	262 16.1	53 3.3	8 0.5	259 15.9		
あまり効果を感じていない	883 100.0	108 12.2	267 30.2	185 21.0	131 14.8	31 3.5	8 0.9	153 17.3		
効果を感じていない	111 100.0	19 17.1	28 25.2	27 24.3	12 10.8	1 0.9	1 0.9	23 20.7		
従業員への育成・能力開発を行っていない	299 100.0	89 29.8	118 39.5	36 12.0	10 3.3	-	-	46 15.4		
無回答	10 100.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	-	6 60.0		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	63 9.3	151 22.3	141 20.8	127 18.8	52 7.7	19 2.8	124 18.3	
	製造	1322 100.0	154 11.6	325 24.6	294 22.2	246 18.6	66 5.0	19 1.4	218 16.5	
	生産管理	1447 100.0	182 12.6	383 26.5	313 21.6	240 16.6	68 4.7	16 1.1	245 16.9	
	品質管理	735 100.0	85 11.6	175 23.8	140 19.0	151 20.5	43 5.9	11 1.5	130 17.7	
	事務処理	1456 100.0	184 12.6	408 28.0	334 22.9	229 15.7	60 4.1	18 1.2	223 15.3	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	165 14.1	341 29.2	259 22.2	167 14.3	50 4.3	13 1.1	172 14.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	22 11.5	38 19.8	43 22.4	31 16.1	14 7.3	5 2.6	39 20.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	15 12.0	31 24.8	22 17.6	23 18.4	10 8.0	3 2.4	21 16.8	
	その他	39 100.0	3 7.7	8 20.5	10 25.6	8 20.5	3 7.7	1 2.6	6 15.4	
	行っていない	728 100.0	135 18.5	249 34.2	161 22.1	62 8.5	6 0.8	-	115 15.8	
	無回答	28 100.0	1 3.6	3 10.7	3 10.7	1 3.6	2 7.1	-	18 64.3	
	F6 比2019年 働いた 5年前 の変と	増加(10%以上)	660 100.0	107 16.2	194 29.4	164 24.8	96 14.5	29 4.4	9 1.4	61 9.2
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	90 13.8	194 29.8	148 22.7	96 14.7	18 2.8	5 0.8	101 15.5
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	132 15.8	236 28.3	175 21.0	127 15.2	33 4.0	6 0.7	126 15.1
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	41 11.0	121 32.4	92 24.6	69 18.4	4 1.1	2 0.5	45 12.0	
減少(10%以上)		574 100.0	104 18.1	202 35.2	132 23.0	70 12.2	11 1.9	1 0.2	54 9.4	
無回答		218 100.0	14 6.4	24 11.0	6 2.8	12 5.5	4 1.8	-	158 72.5	

F5. 2019年の貴社の実績 [b. 定期給与の総額(9月支払い分)] (0A)

		全 体	1,000万 円未満	1,000万 円以上 3,000万円 未満	3,000万 円以上 5,000万円 未満	5,000万 円以上1億 円未満	1億円以 上10億円 未満	10億円以 上	無回答	
合 計		3313 100.0	428 12.9	1155 34.9	271 8.2	180 5.4	100 3.0	6 0.2	1173 35.4	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	54 14.5	123 33.0	24 6.4	23 6.2	10 2.7	-	139 37.3	
	鉄鋼業	122 100.0	11 9.0	37 30.3	12 9.8	8 6.6	5 4.1	1 0.8	48 39.3	
	非鉄金属製造業	132 100.0	23 17.4	31 23.5	17 12.9	7 5.3	2 1.5	2 1.5	50 37.9	
	金属製品製造業	909 100.0	129 14.2	364 40.0	63 6.9	36 4.0	7 0.8	2 0.2	308 33.9	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	20 11.2	71 39.7	15 8.4	7 3.9	6 3.4	-	60 33.5	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	47 13.5	140 40.1	28 8.0	15 4.3	7 2.0	-	112 32.1	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	17 9.7	61 34.9	11 6.3	7 4.0	5 2.9	-	74 42.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	27 14.3	46 24.3	15 7.9	15 7.9	13 6.9	-	73 38.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	55 13.5	144 35.3	38 9.3	21 5.1	16 3.9	-	134 32.8	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	4 12.9	11 35.5	3 9.7	1 3.2	-	-	12 38.7	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	41 9.3	125 28.3	45 10.2	40 9.1	29 6.6	1 0.2	160 36.3	
	その他	5 100.0	-	2 40.0	-	-	-	-	-	3 60.0
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	405 30.3	490 36.7	5 0.4	-	-	-	435 32.6
		51~100人	1019 100.0	22 2.2	580 56.9	71 7.0	3 0.3	-	-	343 33.7
101~300人		747 100.0	1 0.1	85 11.4	195 26.1	153 20.5	11 1.5	1 0.1	301 40.3	
301人以上		212 100.0	-	-	-	24 11.3	89 42.0	5 2.4	94 44.3	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 発	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	37 11.3	88 26.9	24 7.3	14 4.3	15 4.6	-	149 45.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	121 9.5	434 34.1	128 10.0	80 6.3	56 4.4	4 0.3	451 35.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	171 14.6	423 36.0	93 7.9	71 6.0	23 2.0	2 0.2	391 33.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	97 18.3	207 39.1	26 4.9	15 2.8	5 0.9	-	179 33.8	
	無回答	9 100.0	2 22.2	3 33.3	-	-	1 11.1	-	3 33.3	
	問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 発	効果を感している	383 100.0	36 9.4	132 34.5	35 9.1	20 5.2	14 3.7	-	146 38.1
やや効果を感じている	1627 100.0	195 12.0	571 35.1	142 8.7	104 6.4	53 3.3	3 0.2	559 34.4		
あまり効果を感じていない	883 100.0	108 12.2	298 33.7	80 9.1	48 5.4	29 3.3	3 0.3	317 35.9		
効果を感じていない	111 100.0	19 17.1	33 29.7	7 6.3	4 3.6	2 1.8	-	46 41.4		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	70 23.4	119 39.8	7 2.3	4 1.3	1 0.3	-	98 32.8		
無回答	10 100.0	-	2 20.0	-	-	1 10.0	-	7 70.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	67 9.9	188 27.8	62 9.2	53 7.8	58 8.6	5 0.7	244 36.0	
	製造	1322 100.0	129 9.8	412 31.2	130 9.8	97 7.3	68 5.1	6 0.5	480 36.3	
	生産管理	1447 100.0	154 10.6	469 32.4	130 9.0	90 6.2	67 4.6	5 0.3	532 36.8	
	品質管理	735 100.0	63 8.6	214 29.1	72 9.8	58 7.9	44 6.0	4 0.5	280 38.1	
	事務処理	1456 100.0	167 11.5	481 33.0	134 9.2	94 6.5	64 4.4	5 0.3	511 35.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	149 12.8	392 33.6	106 9.1	59 5.1	47 4.0	4 0.3	410 35.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	17 8.9	39 20.3	25 13.0	11 5.7	12 6.3	3 1.6	85 44.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	13 10.4	36 28.8	14 11.2	6 4.8	6 4.8	2 1.6	48 38.4	
	その他	39 100.0	3 7.7	14 35.9	3 7.7	3 7.7	4 10.3	-	12 30.8	
	行っていない	728 100.0	123 16.9	288 39.6	42 5.8	22 3.0	8 1.1	-	245 33.7	
	無回答	28 100.0	1 3.6	5 17.9	-	-	2 7.1	-	20 71.4	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	956 100.0	139 14.5	353 36.9	95 9.9	49 5.1	40 4.2	3 0.3	277 29.0
		やや増加 (5%以上10%未満)	567 100.0	72 12.7	193 34.0	41 7.2	37 6.5	17 3.0	1 0.2	206 36.3
		横ばい (5%未満の増減)	531 100.0	52 9.8	190 35.8	36 6.8	28 5.3	21 4.0	1 0.2	203 38.2
やや減少 (5%以上10%未満)		371 100.0	46 12.4	135 36.4	37 10.0	22 5.9	6 1.6	-	125 33.7	
減少 (10%以上)		698 100.0	114 16.3	273 39.1	58 8.3	41 5.9	15 2.1	1 0.1	196 28.1	
無回答		190 100.0	5 2.6	11 5.8	4 2.1	3 1.6	1 0.5	-	166 87.4	

F5.2019年の貴社の業績[b.定期給与の従業員平均額(9月支払い分)](OA)※従業員数と定期給与総額のいずれか無回答の場合は集計から除外

		全 体	15万円未 満	15万円以 上20万円 未満	20万円以 上25万円 未満	25万円以 上30万円 未満	30万円以 上35万円 未満	35万円以 上40万円 未満	40万円以 上	
合 計		2137 100.0	34 1.6	214 10.0	441 20.6	625 29.2	437 20.4	222 10.4	164 7.7	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	234 100.0	8 3.4	28 12.0	75 32.1	68 29.1	34 14.5	16 6.8	5 2.1	
	鉄鋼業	74 100.0	1 1.4	3 4.1	6 8.1	27 36.5	17 23.0	10 13.5	10 13.5	
	非鉄金属製造業	82 100.0	-	4 4.9	19 23.2	30 36.6	17 20.7	8 9.8	4 4.9	
	金属製品製造業	599 100.0	9 1.5	50 8.3	124 20.7	198 33.1	120 20.0	63 10.5	35 5.8	
	はん用機械器具製造業	119 100.0	-	6 5.0	17 14.3	38 31.9	28 23.5	18 15.1	12 10.1	
	生産用機械器具製造業	237 100.0	-	13 5.5	29 12.2	66 27.8	66 27.8	32 13.5	31 13.1	
	業務用機械器具製造業	101 100.0	1 1.0	6 5.9	19 18.8	31 30.7	18 17.8	10 9.9	16 15.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	116 100.0	5 4.3	30 25.9	28 24.1	20 17.2	13 11.2	9 7.8	11 9.5	
	電気機械器具製造業	273 100.0	6 2.2	43 15.8	65 23.8	67 24.5	42 15.4	32 11.7	18 6.6	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	-	4 21.1	4 21.1	4 21.1	1 5.3	5 26.3	
	輸送用機械器具製造業	281 100.0	3 1.1	31 11.0	54 19.2	76 27.0	77 27.4	23 8.2	17 6.0	
	その他	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	
	F5 (2 業 員 数 2 4 年)	50人以下	899 100.0	15 1.7	98 10.9	203 22.6	265 29.5	154 17.1	99 11.0	65 7.2
		51~100人	676 100.0	9 1.3	70 10.4	134 19.8	202 29.9	146 21.6	68 10.1	47 7.0
101~300人		445 100.0	9 2.0	43 9.7	87 19.6	129 29.0	110 24.7	35 7.9	32 7.2	
301人以上		117 100.0	1 0.9	3 2.6	17 14.5	29 24.8	27 23.1	20 17.1	20 17.1	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	178 100.0	5 2.8	19 10.7	32 18.0	40 22.5	32 18.0	28 15.7	22 12.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	821 100.0	10 1.2	66 8.0	149 18.1	266 32.4	186 22.7	81 9.9	63 7.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	782 100.0	9 1.2	78 10.0	176 22.5	231 29.5	154 19.7	82 10.5	52 6.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	350 100.0	9 2.6	50 14.3	84 24.0	85 24.3	64 18.3	31 8.9	27 7.7	
	無回答	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	3 50.0	1 16.7	-	-	
問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 実 績	効果を感じている	237 100.0	6 2.5	23 9.7	40 16.9	66 27.8	51 21.5	31 13.1	20 8.4	
	やや効果を感じている	1066 100.0	14 1.3	97 9.1	224 21.0	328 30.8	220 20.6	103 9.7	80 7.5	
	あまり効果を感じていない	565 100.0	7 1.2	65 11.5	123 21.8	154 27.3	113 20.0	61 10.8	42 7.4	
	効果を感じていない	65 100.0	2 3.1	8 12.3	10 15.4	23 35.4	15 23.1	4 6.2	3 4.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	201 100.0	5 2.5	21 10.4	44 21.9	53 26.4	36 17.9	23 11.4	19 9.5	
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	2 66.7	-	-		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	431 100.0	5 1.2	23 5.3	76 17.6	120 27.8	101 23.4	52 12.1	54 12.5	
	製造	839 100.0	19 2.3	85 10.1	158 18.8	264 31.5	162 19.3	86 10.3	65 7.7	
	生産管理	914 100.0	19 2.1	88 9.6	190 20.8	275 30.1	182 19.9	90 9.8	70 7.7	
	品質管理	455 100.0	9 2.0	39 8.6	84 18.5	142 31.2	93 20.4	47 10.3	41 9.0	
	事務処理	942 100.0	13 1.4	76 8.1	192 20.4	257 27.3	208 22.1	105 11.1	91 9.7	
	受注・発注・在庫の管理	756 100.0	14 1.9	63 8.3	161 21.3	216 28.6	151 20.0	82 10.8	69 9.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	107 100.0	3 2.8	4 3.7	17 15.9	23 21.5	25 23.4	19 17.8	16 15.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	77 100.0	3 3.9	7 9.1	13 16.9	20 26.0	15 19.5	11 14.3	8 10.4	
	その他	27 100.0	-	4 14.8	5 18.5	7 25.9	5 18.5	1 3.7	5 18.5	
	行っていない	483 100.0	6 1.2	52 10.8	108 22.4	145 30.0	104 21.5	42 8.7	26 5.4	
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	3 37.5	1 12.5	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	465 100.0	7 1.5	36 7.7	105 22.6	136 29.2	92 19.8	53 11.4	36 7.7
やや増加(5%以上10%未満)		418 100.0	4 1.0	43 10.3	85 20.3	122 29.2	83 19.9	45 10.8	36 8.6	
横ばい(5%未満の増減)		546 100.0	9 1.6	56 10.3	103 18.9	156 28.6	112 20.5	63 11.5	47 8.6	
やや減少(5%以上10%未満)		251 100.0	2 0.8	24 9.6	52 20.7	79 31.5	57 22.7	25 10.0	12 4.8	
減少(10%以上)		424 100.0	11 2.6	54 12.7	89 21.0	124 29.2	83 19.6	30 7.1	33 7.8	
無回答		33 100.0	1 3.0	1 3.0	7 21.2	8 24.2	10 30.3	6 18.2	-	



F5. 2023年の貴社の実績[a2. 正社員数(10月1日時点)](OA)

		全 体	30 人未満	30 人～ 50 人	51 人～ 100 人	101 人～ 300 人	301 人～ 1,000 人	1,001 人 以上	無回答	
合 計		3313 100.0	500 15.1	976 29.5	755 22.8	472 14.2	99 3.0	28 0.8	483 14.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	64 17.2	114 30.6	81 21.7	46 12.3	9 2.4	1 0.3	58 15.5	
	鉄鋼業	122 100.0	10 8.2	38 31.1	25 20.5	21 17.2	8 6.6	1 0.8	19 15.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	25 18.9	34 25.8	22 16.7	25 18.9	-	4 3.0	22 16.7	
	金属製品製造業	909 100.0	148 16.3	312 34.3	214 23.5	102 11.2	11 1.2	2 0.2	120 13.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	23 12.8	56 31.3	45 25.1	19 10.6	7 3.9	-	29 16.2	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	50 14.3	126 36.1	77 22.1	44 12.6	9 2.6	-	43 12.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	35 20.0	44 25.1	38 21.7	22 12.6	4 2.3	1 0.6	31 17.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	30 15.9	30 15.9	43 22.8	42 22.2	13 6.9	3 1.6	28 14.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	71 17.4	107 26.2	97 23.8	56 13.7	15 3.7	5 1.2	57 14.0	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	12 38.7	6 19.4	3 9.7	1 3.2	-	6 19.4	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	41 9.3	102 23.1	106 24.0	91 20.6	22 5.0	11 2.5	68 15.4	
	その他	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	-	2 40.0
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	440 33.0	693 51.9	11 0.8	-	-	-	191 14.3
		51～100人	1019 100.0	47 4.6	254 24.9	579 56.8	5 0.5	-	-	134 13.2
101～300人		747 100.0	13 1.7	26 3.5	165 22.1	424 56.8	-	-	119 15.9	
301人以上		212 100.0	-	3 1.4	-	43 20.3	99 46.7	28 13.2	39 18.4	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	42 12.8	82 25.1	75 22.9	50 15.3	14 4.3	8 2.4	56 17.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	159 12.5	323 25.4	324 25.4	223 17.5	51 4.0	13 1.0	181 14.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	180 15.3	390 33.2	251 21.4	155 13.2	27 2.3	7 0.6	164 14.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	118 22.3	177 33.5	104 19.7	44 8.3	6 1.1	-	80 15.1	
	無回答	9 100.0	1 11.1	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	-	2 22.2	
	問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 実 績	効果を感している	383 100.0	46 12.0	115 30.0	96 25.1	54 14.1	17 4.4	5 1.3	50 13.1
やや効果を感じている	1627 100.0	224 13.8	453 27.8	391 24.0	259 15.9	51 3.1	11 0.7	238 14.6		
あまり効果を感じていない	883 100.0	117 13.3	265 30.0	201 22.8	134 15.2	28 3.2	11 1.2	127 14.4		
効果を感していない	111 100.0	21 18.9	28 25.2	26 23.4	13 11.7	1 0.9	1 0.9	21 18.9		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	92 30.8	113 37.8	41 13.7	11 3.7	1 0.3	-	41 13.7		
無回答	10 100.0	-	2 20.0	-	1 10.0	1 10.0	-	6 60.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	64 9.5	156 23.0	144 21.3	130 19.2	56 8.3	21 3.1	106 15.7	
	製造	1322 100.0	156 11.8	326 24.7	311 23.5	251 19.0	66 5.0	23 1.7	189 14.3	
	生産管理	1447 100.0	180 12.4	380 26.3	338 23.4	242 16.7	73 5.0	18 1.2	216 14.9	
	品質管理	735 100.0	87 11.8	178 24.2	139 18.9	155 21.1	48 6.5	13 1.8	115 15.6	
	事務処理	1456 100.0	181 12.4	408 28.0	343 23.6	243 16.7	60 4.1	23 1.6	198 13.6	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	176 15.1	329 28.2	268 23.0	175 15.0	51 4.4	14 1.2	154 13.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	15 7.8	46 24.0	40 20.8	33 17.2	17 8.9	4 2.1	37 19.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	14 11.2	28 22.4	28 22.4	20 16.0	11 8.8	3 2.4	21 16.8	
	その他	39 100.0	6 15.4	8 20.5	11 28.2	7 17.9	3 7.7	1 2.6	3 7.7	
	行っていない	728 100.0	143 19.6	259 35.6	158 21.7	56 7.7	7 1.0	-	105 14.4	
	無回答	28 100.0	-	5 17.9	2 7.1	1 3.6	2 7.1	-	18 64.3	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	660 100.0	97 14.7	203 30.8	175 26.5	95 14.4	30 4.5	11 1.7	49 7.4
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	86 13.2	193 29.6	157 24.1	104 16.0	15 2.3	6 0.9	91 14.0
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	130 15.6	244 29.2	182 21.8	121 14.5	35 4.2	8 1.0	115 13.8
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	47 12.6	115 30.7	96 25.7	69 18.4	2 0.5	2 0.5	43 11.5	
減少(10%以上)		574 100.0	121 21.1	192 33.4	131 22.8	67 11.7	10 1.7	1 0.2	52 9.1	
無回答		218 100.0	19 8.7	29 13.3	14 6.4	16 7.3	7 3.2	-	133 61.0	

F5.2023年の貴社の実績[b.定期給与の総額(9月支払い分)](OA)

		全 体	1,000万 円未満	1,000万 円以上 3,000万円 未満	3,000万 円以上 5,000万円 未満	5,000万 円以上1億 円未満	1億円以 上10億円 未満	10億円以 上	無回答	
合 計		3313 100.0	410 12.4	1201 36.3	296 8.9	181 5.5	110 3.3	7 0.2	1108 33.4	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	53 14.2	133 35.7	22 5.9	25 6.7	11 2.9	-	129 34.6	
	鉄鋼業	122 100.0	14 11.5	33 27.0	15 12.3	9 7.4	3 2.5	1 0.8	47 38.5	
	非鉄金属製造業	132 100.0	23 17.4	35 26.5	19 14.4	6 4.5	1 0.8	2 1.5	46 34.8	
	金属製品製造業	909 100.0	129 14.2	369 40.6	73 8.0	32 3.5	13 1.4	1 0.1	292 32.1	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	17 9.5	73 40.8	18 10.1	7 3.9	6 3.4	-	58 32.4	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	34 9.7	159 45.6	27 7.7	14 4.0	10 2.9	-	105 30.1	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	14 8.0	65 37.1	13 7.4	8 4.6	6 3.4	-	69 39.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	26 13.8	50 26.5	17 9.0	19 10.1	14 7.4	-	63 33.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	52 12.7	143 35.0	44 10.8	19 4.7	16 3.9	1 0.2	133 32.6	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	11 35.5	3 9.7	2 6.5	-	-	12 38.7	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	45 10.2	128 29.0	45 10.2	40 9.1	30 6.8	2 0.5	151 34.2	
	その他	5 100.0	-	2 40.0	-	-	-	-	3 60.0	
	F5 (20 24 年)	50人以下	1335 100.0	397 29.7	526 39.4	5 0.4	-	-	-	407 30.5
		51~100人	1019 100.0	13 1.3	602 59.1	79 7.8	3 0.3	-	-	322 31.6
101~300人		747 100.0	-	73 9.8	212 28.4	161 21.6	11 1.5	-	290 38.8	
301人以上		212 100.0	-	-	-	17 8.0	99 46.7	7 3.3	89 42.0	
問1 能 力 材 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 経 営 面 の 発 展	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	32 9.8	95 29.1	26 8.0	17 5.2	16 4.9	1 0.3	140 42.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	108 8.5	455 35.7	134 10.5	88 6.9	61 4.8	4 0.3	424 33.3	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	170 14.5	435 37.1	99 8.4	66 5.6	26 2.2	2 0.2	376 32.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	98 18.5	213 40.3	36 6.8	10 1.9	6 1.1	-	166 31.4	
	無回答	9 100.0	2 22.2	3 33.3	1 11.1	-	1 11.1	-	2 22.2	
	問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 経 営 面 の 発 展	効果を感じている	383 100.0	32 8.4	142 37.1	37 9.7	18 4.7	16 4.2	1 0.3	137 35.8
やや効果を感じている	1627 100.0	190 11.7	579 35.6	155 9.5	110 6.8	56 3.4	3 0.2	534 32.8		
あまり効果を感じていない	883 100.0	99 11.2	314 35.6	86 9.7	48 5.4	33 3.7	3 0.3	300 34.0		
効果を感じていない	111 100.0	17 15.3	39 35.1	8 7.2	2 1.8	2 1.8	-	43 38.7		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	72 24.1	125 41.8	10 3.3	3 1.0	2 0.7	-	87 29.1		
無回答	10 100.0	-	2 20.0	-	-	1 10.0	-	7 70.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	58 8.6	190 28.1	74 10.9	53 7.8	65 9.6	6 0.9	231 34.1	
	製造	1322 100.0	118 8.9	432 32.7	140 10.6	106 8.0	73 5.5	6 0.5	447 33.8	
	生産管理	1447 100.0	147 10.2	483 33.4	142 9.8	98 6.8	74 5.1	6 0.4	497 34.3	
	品質管理	735 100.0	63 8.6	222 30.2	69 9.4	68 9.3	52 7.1	5 0.7	256 34.8	
	事務処理	1456 100.0	154 10.6	497 34.1	144 9.9	96 6.6	72 4.9	6 0.4	487 33.4	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	142 12.2	404 34.6	118 10.1	57 4.9	56 4.8	5 0.4	385 33.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	16 8.3	41 21.4	22 11.5	14 7.3	16 8.3	3 1.6	80 41.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	14 11.2	33 26.4	16 12.8	8 6.4	9 7.2	2 1.6	43 34.4	
	その他	39 100.0	2 5.1	15 38.5	4 10.3	3 7.7	3 7.7	1 2.6	11 28.2	
	行っていない	728 100.0	128 17.6	292 40.1	50 6.9	20 2.7	7 1.0	-	231 31.7	
	無回答	28 100.0	2 7.1	4 14.3	-	-	2 7.1	-	20 71.4	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 続 け の 変 化	増加(10%以上)	956 100.0	100 10.5	375 39.2	111 11.6	54 5.6	48 5.0	3 0.3	265 27.7
		やや増加(5%以上10%未満)	567 100.0	58 10.2	208 36.7	43 7.6	36 6.3	20 3.5	1 0.2	201 35.4
		横ばい(5%未満の増減)	531 100.0	53 10.0	195 36.7	43 8.1	27 5.1	18 3.4	2 0.4	193 36.3
やや減少(5%以上10%未満)		371 100.0	52 14.0	134 36.1	34 9.2	25 6.7	6 1.6	-	120 32.3	
減少(10%以上)		698 100.0	139 19.9	273 39.1	60 8.6	32 4.6	13 1.9	1 0.1	180 25.8	
無回答		190 100.0	8 4.2	16 8.4	5 2.6	7 3.7	5 2.6	-	149 78.4	

F.5.2023年の貴社の実績 [b. 定期給与の従業員平均額(9月支払い分)] (OA) ※従業員数と定期給与総額のいずれか無回答の場合は集計から除外

		全 体	15万円未 満	15万円以 上20万円 未満	20万円以 上25万円 未満	25万円以 上30万円 未満	30万円以 上35万円 未満	35万円以 上40万円 未満	40万円以 上	
合 計		2203 100.0	33 1.5	165 7.5	408 18.5	645 29.3	500 22.7	259 11.8	193 8.8	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	244 100.0	12 4.9	19 7.8	66 27.0	77 31.6	46 18.9	14 5.7	10 4.1	
	鉄鋼業	75 100.0	2 2.7	-	9 12.0	24 32.0	14 18.7	16 21.3	10 13.3	
	非鉄金属製造業	86 100.0	2 2.3	3 3.5	13 15.1	27 31.4	25 29.1	8 9.3	8 9.3	
	金属製品製造業	615 100.0	3 0.5	41 6.7	117 19.0	195 31.7	151 24.6	62 10.1	46 7.5	
	はん用機械器具製造業	121 100.0	-	5 4.1	15 12.4	33 27.3	29 24.0	22 18.2	17 14.0	
	生産用機械器具製造業	244 100.0	1 0.4	6 2.5	33 13.5	68 27.9	61 25.0	43 17.6	32 13.1	
	業務用機械器具製造業	106 100.0	-	5 4.7	19 17.9	28 26.4	20 18.9	18 17.0	16 15.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	126 100.0	6 4.8	28 22.2	24 19.0	32 25.4	13 10.3	9 7.1	14 11.1	
	電気機械器具製造業	275 100.0	6 2.2	31 11.3	67 24.4	68 24.7	52 18.9	29 10.5	22 8.0	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	-	1 5.3	3 15.8	7 36.8	1 5.3	4 21.1	3 15.8	
	輸送用機械器具製造業	290 100.0	1 0.3	26 9.0	42 14.5	85 29.3	88 30.3	33 11.4	15 5.2	
	その他	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	927 100.0	16 1.7	78 8.4	186 20.1	273 29.4	187 20.2	106 11.4	81 8.7
		51~100人	697 100.0	11 1.6	46 6.6	147 21.1	197 28.3	166 23.8	69 9.9	61 8.8
101~300人		456 100.0	5 1.1	37 8.1	65 14.3	150 32.9	117 25.7	54 11.8	28 6.1	
301人以上		123 100.0	1 0.8	4 3.3	10 8.1	25 20.3	30 24.4	30 24.4	23 18.7	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 成 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	2 1.1	14 7.5	28 15.0	48 25.7	42 22.5	28 15.0	25 13.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	848 100.0	7 0.8	52 6.1	134 15.8	273 32.2	208 24.5	97 11.4	77 9.1	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	798 100.0	14 1.8	57 7.1	161 20.2	161 27.8	190 23.8	93 11.7	61 7.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	363 100.0	10 2.8	40 11.0	85 23.4	99 27.3	59 16.3	40 11.0	30 8.3	
	無回答	7 100.0	-	2 28.6	-	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 の 成 績	効果を感じている	246 100.0	3 1.2	20 8.1	39 15.9	61 24.8	58 23.6	35 14.2	30 12.2	
	やや効果を感じている	1091 100.0	14 1.3	68 6.2	202 18.5	331 30.3	264 24.2	128 11.7	84 7.7	
	あまり効果を感じていない	583 100.0	5 0.9	47 8.1	113 19.4	173 29.7	128 22.0	68 11.7	49 8.4	
	効果を感じていない	68 100.0	3 4.4	9 13.2	10 14.7	23 33.8	15 22.1	7 10.3	1 1.5	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	212 100.0	8 3.8	21 9.9	44 20.8	56 26.4	33 15.6	21 9.9	29 13.7	
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	2 66.7	-	-		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	445 100.0	4 0.9	20 4.5	58 13.0	127 28.5	115 25.8	69 15.5	52 11.7	
	製造	874 100.0	13 1.5	72 8.2	150 17.2	263 30.1	194 22.2	110 12.6	72 8.2	
	生産管理	948 100.0	13 1.4	71 7.5	169 17.8	298 31.4	209 22.0	111 11.7	77 8.1	
	品質管理	478 100.0	6 1.3	34 7.1	70 14.6	150 31.4	116 24.3	58 12.1	44 9.2	
	事務処理	967 100.0	11 1.1	62 6.4	161 16.6	275 28.4	225 23.3	132 13.7	101 10.4	
	受注・発注・在庫の管理	780 100.0	9 1.2	58 7.4	130 16.7	236 30.3	165 21.2	102 13.1	80 10.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	112 100.0	1 0.9	3 2.7	17 15.2	24 21.4	20 17.9	25 22.3	22 19.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	82 100.0	2 2.4	6 7.3	11 13.4	26 31.7	8 9.8	16 19.5	13 15.9	
	その他	28 100.0	-	1 3.6	9 32.1	6 21.4	2 7.1	4 14.3	6 21.4	
	行っていない	497 100.0	12 2.4	35 7.0	102 20.5	150 30.2	113 22.7	46 9.3	39 7.8	
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	2 25.0	2 25.0	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	484 100.0	7 1.4	32 6.6	80 16.5	146 30.2	109 22.5	68 14.0	42 8.7
		やや増加 (5%以上10%未満)	422 100.0	2 0.5	30 7.1	70 16.6	130 30.8	102 24.2	45 10.7	43 10.2
		横ばい (5%未満の増減)	556 100.0	9 1.6	40 7.2	102 18.3	154 27.7	128 23.0	70 12.6	53 9.5
やや減少 (5%以上10%未満)		254 100.0	4 1.6	17 6.7	50 19.7	75 29.5	65 25.6	26 10.2	17 6.7	
減少 (10%以上)		435 100.0	10 2.3	43 9.9	95 21.8	126 29.0	84 19.3	42 9.7	35 8.0	
無回答		52 100.0	1 1.9	3 5.8	11 21.2	14 26.9	12 23.1	8 15.4	3 5.8	

F5. 2024年の貴社の実績[a1. 従業員数(10月1日時点)](OA)

		全 体	30 人未満	30 人～ 50 人	51 人～ 100 人	101 人～ 300 人	301 人～ 1,000 人	1,001 人 以上	
合 計		3313 100.0	183 5.5	1152 34.8	1019 30.8	747 22.5	170 5.1	42 1.3	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	21 5.6	122 32.7	127 34.0	88 23.6	14 3.8	1 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	5 4.1	38 31.1	34 27.9	35 28.7	9 7.4	1 0.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	11 8.3	52 39.4	23 17.4	37 28.0	5 3.8	4 3.0	
	金属製品製造業	909 100.0	64 7.0	360 39.6	306 33.7	160 17.6	17 1.9	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	7 3.9	70 39.1	58 32.4	32 17.9	12 6.7	-	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	24 6.9	146 41.8	100 28.7	63 18.1	16 4.6	-	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	11 6.3	69 39.4	48 27.4	37 21.1	5 2.9	5 2.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	8 4.2	39 20.6	51 27.0	61 32.3	25 13.2	5 2.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	16 3.9	127 31.1	131 32.1	99 24.3	29 7.1	6 1.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	2 6.5	14 45.2	8 25.8	5 16.1	1 3.2	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	14 3.2	112 25.4	132 29.9	130 29.5	36 8.2	17 3.9	
	その他	5 100.0	-	3 60.0	1 20.0	-	1 20.0	-	
	F5 (2024年)	50人以下	1335 100.0	183 13.7	1152 86.3	-	-	-	-
		51～100人	1019 100.0	-	-	1019 100.0	-	-	-
101～300人		747 100.0	-	-	-	747 100.0	-	-	
301人以上		212 100.0	-	-	-	-	170 80.2	42 19.8	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	14 4.3	108 33.0	89 27.2	80 24.5	24 7.3	12 3.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	49 3.8	371 29.1	411 32.3	341 26.8	83 6.5	19 1.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	69 5.9	449 38.2	349 29.7	246 21.0	51 4.3	10 0.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	50 9.5	219 41.4	169 31.9	79 14.9	11 2.1	1 0.2	
	無回答	9 100.0	1 11.1	5 55.6	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	
	問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 の 実 績	効果を感じている	383 100.0	15 3.9	130 33.9	119 31.1	88 23.0	24 6.3	7 1.8
やや効果を感じている	1627 100.0	73 4.5	543 33.4	494 30.4	417 25.6	80 4.9	20 1.2		
あまり効果を感じていない	883 100.0	42 4.8	281 31.8	290 32.8	197 22.3	59 6.7	14 1.6		
効果を感じていない	111 100.0	8 7.2	48 43.2	30 27.0	22 19.8	2 1.8	1 0.9		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	45 15.1	145 48.5	84 28.1	21 7.0	4 1.3	-		
無回答	10 100.0	-	5 50.0	2 20.0	2 20.0	1 10.0	-		
問12 で テ ク ニ カ ル 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	25 3.7	178 26.3	180 26.6	188 27.8	75 11.1	31 4.6	
	製造	1322 100.0	50 3.8	370 28.0	386 29.2	372 28.1	109 8.2	35 2.6	
	生産管理	1447 100.0	57 3.9	449 31.0	427 29.5	378 26.1	110 7.6	26 1.8	
	品質管理	735 100.0	30 4.1	214 29.1	178 24.2	224 30.5	69 9.4	20 2.7	
	事務処理	1456 100.0	72 4.9	471 32.3	423 29.1	355 24.4	105 7.2	30 2.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	58 5.0	394 33.8	349 29.9	263 22.5	82 7.0	21 1.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	10 5.2	53 27.6	47 24.5	45 23.4	30 15.6	7 3.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	4 3.2	37 29.6	36 28.8	27 21.6	16 12.8	5 4.0	
	その他	39 100.0	-	9 23.1	15 38.5	11 28.2	3 7.7	1 2.6	
	行っていない	728 100.0	60 8.2	307 42.2	239 32.8	108 14.8	12 1.6	2 0.3	
	無回答	28 100.0	-	12 42.9	7 25.0	6 21.4	3 10.7	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 い た 生 産 性 前 の 変 化	増加（10%以上）	660 100.0	21 3.2	223 33.8	208 31.5	159 24.1	35 5.3	14 2.1
		やや増加（5%以上10%未満）	652 100.0	27 4.1	223 34.2	195 29.9	162 24.8	36 5.5	9 1.4
		横ばい（5%未満の増減）	835 100.0	48 5.7	279 33.4	249 29.8	194 23.2	54 6.5	11 1.3
やや減少（5%以上10%未満）		374 100.0	25 6.7	121 32.4	132 35.3	85 22.7	9 2.4	2 0.5	
減少（10%以上）		574 100.0	53 9.2	226 39.4	179 31.2	97 16.9	17 3.0	2 0.3	
無回答		218 100.0	9 4.1	80 36.7	56 25.7	50 22.9	19 8.7	4 1.8	

F5. 2024年の貴社の実績[a2. 正社員数(10月1日時点)](OA)

		全 体	30 人未満	30 人～ 50 人	51 人～ 100 人	101 人～ 300 人	301 人～ 1,000 人	1,001 人 以上	無回答	
合 計		3313 100.0	533 16.1	969 29.2	767 23.2	477 14.4	105 3.2	29 0.9	433 13.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	66 17.7	117 31.4	79 21.2	49 13.1	9 2.4	1 0.3	52 13.9	
	鉄鋼業	122 100.0	11 9.0	36 29.5	25 20.5	21 17.2	7 5.7	1 0.8	21 17.2	
	非鉄金属製造業	132 100.0	27 20.5	34 25.8	21 15.9	27 20.5	-	4 3.0	19 14.4	
	金属製品製造業	909 100.0	158 17.4	304 33.4	219 24.1	104 11.4	11 1.2	2 0.2	111 12.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	24 13.4	56 31.3	49 27.4	16 8.9	7 3.9	-	27 15.1	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	47 13.5	132 37.8	79 22.6	42 12.0	11 3.2	-	38 10.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	37 21.1	47 26.9	37 21.1	22 12.6	5 2.9	1 0.6	26 14.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	34 18.0	27 14.3	44 23.3	40 21.2	15 7.9	4 2.1	25 13.2	
	電気機械器具製造業	408 100.0	77 18.9	106 26.0	99 24.3	59 14.5	18 4.4	5 1.2	44 10.8	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	5 16.1	10 32.3	5 16.1	3 9.7	1 3.2	-	7 22.6	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	46 10.4	100 22.7	109 24.7	93 21.1	21 4.8	11 2.5	61 13.8	
	その他	5 100.0	1 20.0	-	1 20.0	1 20.0	-	-	-	2 40.0
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	460 34.5	699 52.4	-	-	-	-	176 13.2
		51～100人	1019 100.0	57 5.6	244 23.9	600 58.9	-	-	-	118 11.6
101～300人		747 100.0	16 2.1	22 2.9	167 22.4	435 58.2	-	-	107 14.3	
301人以上		212 100.0	-	4 1.9	-	42 19.8	105 49.5	29 13.7	32 15.1	
問1 能 力 材 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	47 14.4	84 25.7	73 22.3	51 15.6	13 4.0	8 2.4	51 15.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	159 12.5	330 25.9	331 26.0	227 17.8	53 4.2	14 1.1	160 12.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	201 17.1	378 32.2	252 21.5	156 13.3	31 2.6	7 0.6	149 12.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	125 23.6	174 32.9	109 20.6	43 8.1	7 1.3	-	71 13.4	
	無回答	9 100.0	1 11.1	3 33.3	2 22.2	-	1 11.1	-	2 22.2	
	問9 を 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感している	383 100.0	43 11.2	118 30.8	100 26.1	56 14.6	16 4.2	5 1.3	45 11.7
やや効果を感じている	1627 100.0	237 14.6	461 28.3	391 24.0	260 16.0	55 3.4	12 0.7	211 13.0		
あまり効果を感じていない	883 100.0	134 15.2	253 28.7	204 23.1	138 15.6	31 3.5	11 1.2	112 12.7		
効果を感じていない	111 100.0	23 20.7	26 23.4	30 27.0	12 10.8	1 0.9	1 0.9	18 16.2		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	96 32.1	110 36.8	41 13.7	10 3.3	1 0.3	-	41 13.7		
無回答	10 100.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	-	6 60.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	68 10.0	156 23.0	146 21.6	133 19.6	57 8.4	21 3.1	96 14.2	
	製造	1322 100.0	167 12.6	325 24.6	306 23.1	260 19.7	68 5.1	24 1.8	172 13.0	
	生産管理	1447 100.0	192 13.3	381 26.3	340 23.5	245 16.9	74 5.1	18 1.2	197 13.6	
	品質管理	735 100.0	96 13.1	181 24.6	137 18.6	159 21.6	48 6.5	13 1.8	101 13.7	
	事務処理	1456 100.0	192 13.2	413 28.4	343 23.6	242 16.6	62 4.3	23 1.6	181 12.4	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	184 15.8	330 28.3	266 22.8	179 15.3	52 4.5	14 1.2	142 12.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	16 8.3	50 26.0	40 20.8	32 16.7	19 9.9	4 2.1	31 16.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	14 11.2	30 24.0	28 22.4	21 16.8	11 8.8	3 2.4	18 14.4	
	その他	39 100.0	7 17.9	7 17.9	12 30.8	6 15.4	3 7.7	1 2.6	3 7.7	
	行っていない	728 100.0	147 20.2	257 35.3	167 22.9	59 8.1	8 1.1	-	90 12.4	
	無回答	28 100.0	2 7.1	3 10.7	2 7.1	1 3.6	2 7.1	-	18 64.3	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	660 100.0	100 15.2	198 30.0	175 26.5	97 14.7	32 4.8	11 1.7	47 7.1
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	97 14.9	187 28.7	165 25.3	104 16.0	16 2.5	6 0.9	77 11.8
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	128 15.3	246 29.5	185 22.2	127 15.2	37 4.4	8 1.0	104 12.5
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	56 15.0	116 31.0	93 24.9	69 18.4	2 0.5	2 0.5	36 9.6	
減少(10%以上)		574 100.0	131 22.8	190 33.1	132 23.0	62 10.8	10 1.7	1 0.2	48 8.4	
無回答		218 100.0	21 9.6	32 14.7	17 7.8	18 8.3	8 3.7	1 0.5	121 55.5	

F5. 2024年の貴社の実績 [b. 定期給与の総額(9月支払い分)] (0A)

		全 体	1,000万 円未満	1,000万 円以上 3,000万円 未満	3,000万 円以上 5,000万円 未満	5,000万 円以上1億 円未満	1億円以 上10億円 未満	10億円以 上	無回答	
合 計		3313 100.0	404 12.2	1214 36.6	309 9.3	192 5.8	118 3.6	7 0.2	1069 32.3	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	56 15.0	133 35.7	28 7.5	24 6.4	12 3.2	-	120 32.2	
	鉄鋼業	122 100.0	11 9.0	35 28.7	14 11.5	8 6.6	5 4.1	1 0.8	48 39.3	
	非鉄金属製造業	132 100.0	22 16.7	35 26.5	16 12.1	8 6.1	2 1.5	2 1.5	47 35.6	
	金属製品製造業	909 100.0	121 13.3	378 41.6	72 7.9	38 4.2	13 1.4	1 0.1	286 31.5	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	16 8.9	73 40.8	18 10.1	8 4.5	6 3.4	-	58 32.4	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	33 9.5	161 46.1	29 8.3	17 4.9	9 2.6	-	100 28.7	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	15 8.6	63 36.0	15 8.6	8 4.6	5 2.9	-	69 39.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	30 15.9	47 24.9	18 9.5	18 9.5	16 8.5	-	60 31.7	
	電気機械器具製造業	408 100.0	57 14.0	137 33.6	53 13.0	21 5.1	18 4.4	1 0.2	121 29.7	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	11 35.5	2 6.5	2 6.5	1 3.2	-	12 38.7	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	40 9.1	139 31.5	44 10.0	40 9.1	31 7.0	2 0.5	145 32.9	
	その他	5 100.0	-	2 40.0	-	-	-	-	-	3 60.0
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	1335 100.0	388 29.1	550 41.2	4 0.3	-	-	-	393 29.4
		51~100人	1019 100.0	16 1.6	593 58.2	99 9.7	3 0.3	-	-	308 30.2
101~300人		747 100.0	-	71 9.5	206 27.6	176 23.6	11 1.5	-	283 37.9	
301人以上		212 100.0	-	-	-	13 6.1	107 50.5	7 3.3	85 40.1	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 経 営 面 の 発 展	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	29 8.9	101 30.9	30 9.2	18 5.5	19 5.8	1 0.3	129 39.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	106 8.3	454 35.6	143 11.2	95 7.5	63 4.9	4 0.3	409 32.1	
	個々の従業員が当面の仕事をごさすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	170 14.5	439 37.4	95 8.1	69 5.9	30 2.6	2 0.2	369 31.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	97 18.3	217 41.0	40 7.6	10 1.9	5 0.9	-	160 30.2	
	無回答	9 100.0	2 22.2	3 33.3	1 11.1	-	1 11.1	-	2 22.2	
	問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 経 営 面 の 発 展	効果を感じている	383 100.0	30 7.8	145 37.9	38 9.9	16 4.2	19 5.0	1 0.3	134 35.0
やや効果を感じている	1627 100.0	184 11.3	589 36.2	159 9.8	118 7.3	59 3.6	3 0.2	515 31.7		
あまり効果を感じていない	883 100.0	100 11.3	313 35.4	91 10.3	52 5.9	35 4.0	3 0.3	289 32.7		
効果を感じていない	111 100.0	18 16.2	37 33.3	10 9.0	2 1.8	2 1.8	-	42 37.8		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	72 24.1	128 42.8	11 3.7	4 1.3	2 0.7	-	82 27.4		
無回答	10 100.0	-	2 20.0	-	-	1 10.0	-	7 70.0		
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	58 8.6	197 29.1	67 9.9	56 8.3	67 9.9	6 0.9	226 33.4	
	製造	1322 100.0	114 8.6	439 33.2	142 10.7	107 8.1	78 5.9	6 0.5	436 33.0	
	生産管理	1447 100.0	137 9.5	500 34.6	149 10.3	98 6.8	82 5.7	6 0.4	475 32.8	
	品質管理	735 100.0	62 8.4	231 31.4	70 9.5	66 9.0	55 7.5	5 0.7	246 33.5	
	事務処理	1456 100.0	147 10.1	509 35.0	153 10.5	98 6.7	77 5.3	6 0.4	466 32.0	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	133 11.4	421 36.1	119 10.2	62 5.3	58 5.0	5 0.4	369 31.6	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	15 7.8	42 21.9	21 10.9	15 7.8	18 9.4	3 1.6	78 40.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	11 8.8	37 29.6	15 12.0	8 6.4	10 8.0	2 1.6	42 33.6	
	その他	39 100.0	3 7.7	14 35.9	3 7.7	3 7.7	3 7.7	1 2.6	12 30.8	
	行っていない	728 100.0	131 18.0	297 40.8	49 6.7	24 3.3	7 1.0	-	220 30.2	
	無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	-	-	2 7.1	-	20 71.4	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	956 100.0	92 9.6	370 38.7	118 12.3	59 6.2	51 5.3	3 0.3	263 27.5
		やや増加 (5%以上10%未満)	567 100.0	59 10.4	209 36.9	46 8.1	38 6.7	23 4.1	1 0.2	191 33.7
		横ばい (5%未満の増減)	531 100.0	50 9.4	202 38.0	49 9.2	27 5.1	17 3.2	2 0.4	184 34.7
やや減少 (5%以上10%未満)		371 100.0	47 12.7	140 37.7	36 9.7	26 7.0	7 1.9	-	115 31.0	
減少 (10%以上)		698 100.0	146 20.9	273 39.1	54 7.7	33 4.7	15 2.1	1 0.1	176 25.2	
無回答		190 100.0	10 5.3	20 10.5	6 3.2	9 4.7	5 2.6	-	140 73.7	

F.5.2024年の貴社の実績 [b. 定期給与の従業員平均額(9月支払い分)] (OA) ※従業員数と定期給与総額のいずれか無回答の場合は集計から除外

		全 体	15万円未 満	15万円以 上20万円 未満	20万円以 上25万円 未満	25万円以 上30万円 未満	30万円以 上35万円 未満	35万円以 上40万円 未満	40万円以 上	
合 計		2244 100.0	30 1.3	141 6.3	390 17.4	632 28.2	534 23.8	280 12.5	237 10.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	253 100.0	7 2.8	22 8.7	63 24.9	77 30.4	52 20.6	18 7.1	14 5.5	
	鉄鋼業	74 100.0	1 1.4	1 1.4	6 8.1	21 28.4	19 25.7	16 21.6	10 13.5	
	非鉄金属製造業	85 100.0	1 1.2	3 3.5	9 10.6	32 37.6	20 23.5	11 12.9	9 10.6	
	金属製品製造業	623 100.0	2 0.3	32 5.1	107 17.2	184 29.5	164 26.3	80 12.8	54 8.7	
	はん用機械器具製造業	121 100.0	1 0.8	1 0.8	16 13.2	35 28.9	25 20.7	24 19.8	19 15.7	
	生産用機械器具製造業	249 100.0	2 0.8	3 1.2	30 12.0	63 25.3	72 28.9	39 15.7	40 16.1	
	業務用機械器具製造業	106 100.0	-	6 5.7	16 15.1	28 26.4	22 20.8	14 13.2	20 18.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	129 100.0	5 3.9	22 17.1	31 24.0	29 22.5	19 14.7	7 5.4	16 12.4	
	電気機械器具製造業	287 100.0	7 2.4	31 10.8	62 21.6	74 25.8	57 19.9	30 10.5	26 9.1	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	-	1 5.3	4 21.1	1 5.3	6 31.6	5 26.3	2 10.5	
	輸送用機械器具製造業	296 100.0	4 1.4	19 6.4	46 15.5	88 29.7	77 26.0	35 11.8	27 9.1	
	その他	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	942 100.0	11 1.2	67 7.1	166 17.6	286 30.4	203 21.5	111 11.8	98 10.4
		51~100人	711 100.0	11 1.5	42 5.9	136 19.1	191 26.9	177 24.9	80 11.3	74 10.4
101~300人		464 100.0	8 1.7	27 5.8	78 16.8	128 27.6	123 26.5	62 13.4	38 8.2	
301人以上		127 100.0	-	5 3.9	10 7.9	27 21.3	31 24.4	27 21.3	27 21.3	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 の 実 績	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	198 100.0	2 1.0	10 5.1	30 15.2	44 22.2	51 25.8	27 13.6	34 17.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	865 100.0	4 0.5	40 4.6	135 15.6	260 30.1	213 24.6	116 13.4	97 11.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	805 100.0	14 1.7	54 6.7	147 18.3	218 27.1	197 24.5	98 12.2	77 9.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	369 100.0	10 2.7	35 9.5	78 21.1	108 29.3	71 19.2	38 10.3	29 7.9	
	無回答	7 100.0	-	2 28.6	-	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-	
問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 取 組 の 実 績	効果を感じている	249 100.0	4 1.6	10 4.0	38 15.3	60 24.1	68 27.3	35 14.1	34 13.7	
	やや効果を感じている	1112 100.0	12 1.1	63 5.7	191 17.2	320 28.8	277 24.9	137 12.3	112 10.1	
	あまり効果を感じていない	594 100.0	7 1.2	40 6.7	106 17.8	169 28.5	133 22.4	80 13.5	59 9.9	
	効果を感じていない	69 100.0	1 1.4	9 13.0	14 20.3	20 29.0	15 21.7	7 10.1	3 4.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	217 100.0	6 2.8	19 8.8	41 18.9	63 29.0	38 17.5	21 9.7	29 13.4	
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	3 100.0	-	-	
問12 で テ ク ニ カ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	451 100.0	5 1.1	13 2.9	50 11.1	132 29.3	116 25.7	66 14.6	69 15.3	
	製造	886 100.0	9 1.0	57 6.4	141 15.9	255 28.8	224 25.3	103 11.6	97 10.9	
	生産管理	972 100.0	11 1.1	56 5.8	165 17.0	293 30.1	232 23.9	112 11.5	103 10.6	
	品質管理	489 100.0	4 0.8	29 5.9	66 13.5	139 28.4	135 27.6	51 10.4	65 13.3	
	事務処理	990 100.0	11 1.1	51 5.2	154 15.6	274 27.7	232 23.4	141 14.2	127 12.8	
	受注・発注・在庫の管理	798 100.0	6 0.8	41 5.1	127 15.9	237 29.7	179 22.4	103 12.9	105 13.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	114 100.0	-	4 3.5	12 10.5	24 21.1	25 21.9	21 18.4	28 24.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	83 100.0	-	5 6.0	12 14.5	22 26.5	15 18.1	13 15.7	16 19.3	
	その他	27 100.0	-	2 7.4	6 22.2	5 18.5	4 14.8	4 14.8	4 22.2	
	行っていない	508 100.0	12 2.4	37 7.3	93 18.3	151 29.7	116 22.8	55 10.8	44 8.7	
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	2 25.0	2 25.0	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 性 前 の 変 と	増加 (10%以上)	486 100.0	4 0.8	23 4.7	74 15.2	145 29.8	104 21.4	78 16.0	58 11.9
やや増加 (5%以上10%未満)		436 100.0	3 0.7	30 6.9	73 16.7	127 29.1	104 23.9	51 11.7	48 11.0	
横ばい (5%未満の増減)		563 100.0	12 2.1	31 5.5	88 15.6	163 29.0	137 24.3	65 11.5	67 11.9	
やや減少 (5%以上10%未満)		259 100.0	4 1.5	14 5.4	50 19.3	77 29.7	63 24.3	30 11.6	21 8.1	
減少 (10%以上)		439 100.0	5 1.1	40 9.1	93 21.2	106 24.1	113 25.7	44 10.0	38 8.7	
無回答		61 100.0	2 3.3	3 4.9	12 19.7	14 23.0	13 21.3	12 19.7	5 8.2	

F6. 現在(2024年10月1日時点)の状況について、1年前(2023年10月1日時点)と比較した際の変化をお答えください[a. 売上総額](SA)

		全体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答
合計		3313	524	642	966	480	547	1166	1027	154
		100.0	15.8	19.4	29.2	14.5	16.5	35.2	31.0	4.6
F2業種	プラスチック製品製造業	373	54	77	113	61	56	131	117	12
		100.0	14.5	20.6	30.3	16.4	15.0	35.1	31.4	3.2
	鉄鋼業	122	9	26	38	21	20	35	41	8
		100.0	7.4	21.3	31.1	17.2	16.4	28.7	33.6	6.6
	非鉄金属製造業	132	16	26	42	19	20	42	39	9
		100.0	12.1	19.7	31.8	14.4	15.2	31.8	29.5	6.8
	金属製品製造業	909	134	187	257	139	152	321	291	40
		100.0	14.7	20.6	28.3	15.3	16.7	35.3	32.0	4.4
	はん用機械器具製造業	179	26	31	57	17	38	57	55	10
		100.0	14.5	17.3	31.8	9.5	21.2	31.8	30.7	5.6
	生産用機械器具製造業	349	65	61	109	37	66	126	103	11
		100.0	18.6	17.5	31.2	10.6	18.9	36.1	29.5	3.2
	業務用機械器具製造業	175	30	35	48	25	20	65	45	17
		100.0	17.1	20.0	27.4	14.3	11.4	37.1	25.7	9.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	27	25	37	37	54	52	91	9
	100.0	14.3	13.2	19.6	19.6	28.6	27.5	48.1	4.8	
電気機械器具製造業	408	73	84	123	52	63	157	115	13	
	100.0	17.9	20.6	30.1	12.7	15.4	38.5	28.2	3.2	
情報通信機械器具製造業	31	6	3	12	5	3	9	8	2	
	100.0	19.4	9.7	38.7	16.1	9.7	29.0	25.8	6.5	
輸送用機械器具製造業	441	84	86	129	65	55	170	120	22	
	100.0	19.0	19.5	29.3	14.7	12.5	38.5	27.2	5.0	
その他	5	-	1	1	2	-	1	2	1	
	100.0	-	20.0	20.0	40.0	-	20.0	40.0	20.0	
F5(従業員24年)	50人以下	1335	210	248	359	202	257	458	459	59
		100.0	15.7	18.6	26.9	15.1	19.3	34.3	34.4	4.4
	51~100人	1019	156	204	309	147	161	360	308	42
		100.0	15.3	20.0	30.3	14.4	15.8	35.3	30.2	4.1
101~300人	747	124	142	231	105	106	266	211	39	
	100.0	16.6	19.0	30.9	14.1	14.2	35.6	28.2	5.2	
301人以上	212	34	48	67	26	23	82	49	14	
	100.0	16.0	22.6	31.6	12.3	10.8	38.7	23.1	6.6	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	55	74	88	46	45	129	91	19
		100.0	16.8	22.6	26.9	14.1	13.8	39.4	27.8	5.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	231	253	370	176	190	484	366	54
		100.0	18.1	19.9	29.0	13.8	14.9	38.0	28.7	4.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	168	220	347	167	217	388	384	55
		100.0	14.3	18.7	29.6	14.2	18.5	33.0	32.7	4.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	68	93	159	90	94	161	184	25
	100.0	12.9	17.6	30.1	17.0	17.8	30.4	34.8	4.7	
無回答	9	2	2	2	1	1	4	2	1	
	100.0	22.2	22.2	22.2	11.1	11.1	44.4	22.2	11.1	
問9 従業員の育成効果の実感による能力開発	効果を感じている	383	76	85	119	41	48	161	89	14
		100.0	19.8	22.2	31.1	10.7	12.5	42.0	23.2	3.7
	やや効果を感じている	1627	263	328	449	242	272	591	514	73
		100.0	16.2	20.2	27.6	14.9	16.7	36.3	31.6	4.5
	あまり効果を感じていない	883	135	148	275	139	144	283	283	42
		100.0	15.3	16.8	31.1	15.7	16.3	32.0	32.0	4.8
	効果を感じていない	111	11	19	37	13	26	30	39	5
	100.0	9.9	17.1	33.3	11.7	23.4	27.0	35.1	4.5	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	39	61	84	44	57	100	101	14	
	100.0	13.0	20.4	28.1	14.7	19.1	33.4	33.8	4.7	
無回答	10	-	1	2	1	-	1	1	6	
	100.0	-	10.0	20.0	10.0	-	10.0	10.0	60.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	140	144	191	77	94	284	171	31
		100.0	20.7	21.3	28.2	11.4	13.9	41.9	25.3	4.6
	製造	1322	233	273	379	172	209	506	381	56
		100.0	17.6	20.7	28.7	13.0	15.8	38.3	28.8	4.2
	生産管理	1447	257	279	424	196	230	536	426	61
		100.0	17.8	19.3	29.3	13.5	15.9	37.0	29.4	4.2
	品質管理	735	130	144	216	89	123	274	212	33
		100.0	17.7	19.6	29.4	12.1	16.7	37.3	28.8	4.5
	事務処理	1456	245	293	427	215	217	538	432	59
		100.0	16.8	20.1	29.3	14.8	14.9	37.0	29.7	4.1
	受注・発注・在庫の管理	1167	208	256	319	166	171	464	337	47
		100.0	17.8	21.9	27.3	14.2	14.7	39.8	28.9	4.0
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	28	46	60	22	25	74	47	11
		100.0	14.6	24.0	31.3	11.5	13.0	38.5	24.5	5.7
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	19	33	33	19	15	52	34	6
		100.0	15.2	26.4	26.4	15.2	12.0	41.6	27.2	4.8
	その他	39	3	6	16	10	4	9	14	-
	100.0	7.7	15.4	41.0	25.6	10.3	23.1	35.9	-	
行っていない	728	103	126	211	113	140	229	253	35	
	100.0	14.1	17.3	29.0	15.5	19.2	31.5	34.8	4.8	
無回答	28	1	5	2	5	2	6	7	13	
	100.0	3.6	17.9	7.1	17.9	7.1	21.4	25.0	46.4	
F6 変化比較した9年(5年前～)の変	増加(10%以上)	660	236	151	131	65	77	387	142	-
		100.0	35.8	22.9	19.8	9.8	11.7	58.6	21.5	-
	やや増加(5%以上10%未満)	652	87	198	225	88	54	285	142	-
		100.0	13.3	30.4	34.5	13.5	8.3	43.7	21.8	-
	横ばい(5%未満の増減)	835	91	161	345	133	105	252	238	-
		100.0	10.9	19.3	41.3	15.9	12.6	30.2	28.5	-
	やや減少(5%以上10%未満)	374	36	69	126	82	61	105	143	-
	100.0	9.6	18.4	33.7	21.9	16.3	28.1	38.2	-	
減少(10%以上)	574	61	50	121	102	240	111	342	-	
	100.0	10.6	8.7	21.1	17.8	41.8	19.3	59.6	-	
無回答	218	13	13	18	10	10	26	20	154	
	100.0	6.0	6.0	8.3	4.6	4.6	11.9	9.2	70.6	





F6. 現在(2024年10月1日時点)と5年前(2019年10月1日時点/新型コロナウイルス感染症拡大前)を比較した際の変化をお答えください  
[a.売上総額](SA)

		全 体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答
合 計		3313	956	567	531	371	698	1523	1069	190
		100.0	28.9	17.1	16.0	11.2	21.1	46.0	32.3	5.7
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373	104	60	70	41	82	164	123	16
		100.0	27.9	16.1	18.8	11.0	22.0	44.0	33.0	4.3
	鉄鋼業	122	31	29	24	17	13	60	30	8
		100.0	25.4	23.8	19.7	13.9	10.7	49.2	24.6	6.6
	非鉄金属製造業	132	49	27	16	13	17	76	30	10
		100.0	37.1	20.5	12.1	9.8	12.9	57.6	22.7	7.6
	金属製品製造業	909	275	164	142	105	179	439	284	44
		100.0	30.3	18.0	15.6	11.6	19.7	48.3	31.2	4.8
	はん用機械器具製造業	179	40	22	38	23	42	62	65	14
		100.0	22.3	12.3	21.2	12.8	23.5	34.6	36.3	7.8
	生産用機械器具製造業	349	103	44	60	48	81	147	129	13
		100.0	29.5	12.6	17.2	13.8	23.2	42.1	37.0	3.7
	業務用機械器具製造業	175	59	40	20	14	25	99	39	17
		100.0	33.7	22.9	11.4	8.0	14.3	56.6	22.3	9.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	58	28	17	17	54	86	71	15
	100.0	30.7	14.8	9.0	9.0	28.6	45.5	37.6	7.9	
電気機械器具製造業	408	102	83	63	62	81	185	143	17	
	100.0	25.0	20.3	15.4	15.2	19.9	45.3	35.0	4.2	
情報通信機械器具製造業	31	8	3	7	1	10	11	11	2	
	100.0	25.8	9.7	22.6	3.2	32.3	35.5	35.5	6.5	
輸送用機械器具製造業	441	126	66	73	30	113	192	143	33	
	100.0	28.6	15.0	16.6	6.8	25.6	43.5	32.4	7.5	
その他	5	1	1	1	-	1	2	1	1	
	100.0	20.0	20.0	20.0	-	20.0	40.0	20.0	20.0	
F5 (従業員24年)	50人以下	1335	335	230	203	150	347	565	497	70
		100.0	25.1	17.2	15.2	11.2	26.0	42.3	37.2	5.2
	51~100人	1019	313	162	183	120	189	475	309	52
		100.0	30.7	15.9	18.0	11.8	18.5	46.6	30.3	5.1
101~300人	747	235	134	110	87	134	369	221	47	
	100.0	31.5	17.9	14.7	11.6	17.9	49.4	29.6	6.3	
301人以上	212	73	41	35	14	28	114	42	21	
	100.0	34.4	19.3	16.5	6.6	13.2	53.8	19.8	9.9	
問1 人 材 力 開 発 成 果 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	117	49	47	37	50	166	87	27
		100.0	35.8	15.0	14.4	11.3	15.3	50.8	26.6	8.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	402	219	204	134	246	621	380	69
		100.0	31.6	17.2	16.0	10.5	19.3	48.7	29.8	5.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	305	210	185	144	268	515	412	62
		100.0	26.0	17.9	15.8	12.3	22.8	43.9	35.1	5.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	130	86	94	56	133	216	189	30
	100.0	24.6	16.3	17.8	10.6	25.1	40.8	35.7	5.7	
無回答	9	2	3	1	-	1	5	1	2	
	100.0	22.2	33.3	11.1	-	11.1	55.6	11.1	22.2	
問9 へを従 業 効 果 の 育 成 実 に よ る 能 力 開 発 面 発	効果を感じている	383	137	74	61	28	65	211	93	18
		100.0	35.8	19.3	15.9	7.3	17.0	55.1	24.3	4.7
	やや効果を感じている	1627	506	284	238	194	315	790	509	90
		100.0	31.1	17.5	14.6	11.9	19.4	48.6	31.3	5.5
	あまり効果を感じていない	883	224	140	154	109	204	364	313	52
		100.0	25.4	15.9	17.4	12.3	23.1	41.2	35.4	5.9
	効果を感じていない	111	19	20	22	10	34	39	44	6
	100.0	17.1	18.0	19.8	9.0	30.6	35.1	39.6	5.4	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	69	49	56	29	79	118	108	17	
	100.0	23.1	16.4	18.7	9.7	26.4	39.5	36.1	5.7	
無回答	10	1	-	-	1	1	1	2	7	
	100.0	10.0	-	-	10.0	10.0	10.0	20.0	70.0	
問12 で テ ン ン 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ	企画・開発・設計	677	221	113	119	72	108	334	180	44
		100.0	32.6	16.7	17.6	10.6	16.0	49.3	26.6	6.5
	製造	1322	430	210	210	162	234	640	396	76
		100.0	32.5	15.9	15.9	12.3	17.7	48.4	30.0	5.7
	生産管理	1447	463	256	222	159	266	719	425	81
		100.0	32.0	17.7	15.3	11.0	18.4	49.7	29.4	5.6
	品質管理	735	254	110	108	77	138	364	215	48
		100.0	34.6	15.0	14.7	10.5	18.8	49.5	29.3	6.5
	事務処理	1456	456	253	206	181	289	709	470	71
		100.0	31.3	17.4	14.1	12.4	19.8	48.7	32.3	4.9
	受注・発注・在庫の管理	1167	378	200	157	136	238	578	374	58
		100.0	32.4	17.1	13.5	11.7	20.4	49.5	32.0	5.0
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	65	30	27	19	34	95	53	17
		100.0	33.9	15.6	14.1	9.9	17.7	49.5	27.6	8.9
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	45	20	17	12	22	65	34	9
	100.0	36.0	16.0	13.6	9.6	17.6	52.0	27.2	7.2	
その他	39	7	4	9	8	9	11	17	2	
	100.0	17.9	10.3	23.1	20.5	23.1	28.2	43.6	5.1	
行っていない	728	195	108	128	75	184	303	259	38	
	100.0	26.8	14.8	17.6	10.3	25.3	41.6	35.6	5.2	
無回答	28	2	3	1	-	8	5	8	14	
	100.0	7.1	10.7	3.6	-	28.6	17.9	28.6	50.0	
F6 比 2 較 0 し た 9 年 働 (生 産 年 性 前 の 変 と	増加(10%以上)	660	551	26	26	17	39	577	56	1
		100.0	83.5	3.9	3.9	2.6	5.9	87.4	8.5	0.2
	やや増加(5%以上10%未満)	652	169	348	46	41	48	517	89	-
		100.0	25.9	53.4	7.1	6.3	7.4	79.3	13.7	-
	横ばい(5%未満の増減)	835	137	147	374	87	90	284	177	-
		100.0	16.4	17.6	44.8	10.4	10.8	34.0	21.2	-
	やや減少(5%以上10%未満)	374	38	32	48	187	69	70	256	-
		100.0	10.2	8.6	12.8	50.0	18.4	18.7	68.4	-
	減少(10%以上)	574	51	11	34	35	443	62	478	-
	100.0	8.9	1.9	5.9	6.1	77.2	10.8	83.3	-	
無回答	218	10	3	3	4	9	13	13	189	
	100.0	4.6	1.4	1.4	1.8	4.1	6.0	6.0	86.7	

F6. 現在(2024年10月1日時点)と5年前(2019年10月1日時点/新型コロナウイルス感染症拡大前)を比較した際の変化をお答えください  
[b. 営業利益](SA)

		全 体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答
合 計		3313	831	540	569	375	805	1371	1180	193
		100.0	25.1	16.3	17.2	11.3	24.3	41.4	35.6	5.8
F2業種	プラスチック製品製造業	373	97	60	71	41	88	157	129	16
		100.0	26.0	16.1	19.0	11.0	23.6	42.1	34.6	4.3
	鉄鋼業	122	29	28	22	18	17	57	35	8
		100.0	23.8	23.0	18.0	14.8	13.9	46.7	28.7	6.6
	非鉄金属製造業	132	36	26	26	11	23	62	34	10
		100.0	27.3	19.7	19.7	8.3	17.4	47.0	25.8	7.6
	金属製品製造業	909	226	148	152	109	229	374	338	45
		100.0	24.9	16.3	16.7	12.0	25.2	41.1	37.2	5.0
	はん用機械器具製造業	179	41	25	30	20	49	66	69	14
		100.0	22.9	14.0	16.8	11.2	27.4	36.9	38.5	7.8
	生産用機械器具製造業	349	97	49	51	47	92	146	139	13
		100.0	27.8	14.0	14.6	13.5	26.4	41.8	39.8	3.7
	業務用機械器具製造業	175	48	40	23	17	30	88	47	17
		100.0	27.4	22.9	13.1	9.7	17.1	50.3	26.9	9.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	51	24	19	20	59	75	79	16	
	100.0	27.0	12.7	10.1	10.6	31.2	39.7	41.8	8.5	
電気機械器具製造業	408	104	68	79	48	90	172	138	19	
	100.0	25.5	16.7	19.4	11.8	22.1	42.2	33.8	4.7	
情報通信機械器具製造業	31	8	2	7	3	9	10	12	2	
	100.0	25.8	6.5	22.6	9.7	29.0	32.3	38.7	6.5	
輸送用機械器具製造業	441	93	69	88	41	118	162	159	32	
	100.0	21.1	15.6	20.0	9.3	26.8	36.7	36.1	7.3	
その他	5	1	1	1	-	1	2	1	1	
	100.0	20.0	20.0	20.0	-	20.0	40.0	20.0	20.0	
F5(従業員24年)	50人以下	1335	292	229	232	144	365	521	509	73
		100.0	21.9	17.2	17.4	10.8	27.3	39.0	38.1	5.5
	51~100人	1019	274	151	174	128	240	425	368	52
		100.0	26.9	14.8	17.1	12.6	23.6	41.7	36.1	5.1
101~300人	747	206	123	126	85	160	329	245	47	
	100.0	27.6	16.5	16.9	11.4	21.4	44.0	32.8	6.3	
301人以上	212	59	37	37	18	40	96	58	21	
	100.0	27.8	17.5	17.5	8.5	18.9	45.3	27.4	9.9	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	104	51	56	35	54	155	89	27
		100.0	31.8	15.6	17.1	10.7	16.5	47.4	27.2	8.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	358	215	206	142	281	573	423	72
		100.0	28.1	16.9	16.2	11.1	22.1	45.0	33.2	5.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	248	199	209	137	318	447	455	63
		100.0	21.1	17.0	17.8	11.7	27.1	38.1	38.8	5.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	120	72	96	61	151	192	212	29
	100.0	22.7	13.6	18.1	11.5	28.5	36.3	40.1	5.5	
無回答	9	1	3	2	-	1	4	1	2	
	100.0	11.1	33.3	22.2	-	11.1	44.4	11.1	22.2	
問9 従業員への効果実感による能力開発	効果を感じている	383	127	74	61	28	75	201	103	18
		100.0	33.2	19.3	15.9	7.3	19.6	52.5	26.9	4.7
	やや効果を感じている	1627	423	274	282	196	359	697	555	93
		100.0	26.0	16.8	17.3	12.0	22.1	42.8	34.1	5.7
	あまり効果を感じていない	883	203	134	139	108	247	337	355	52
		100.0	23.0	15.2	15.7	12.2	28.0	38.2	40.2	5.9
	効果を感じていない	111	14	19	23	11	38	33	49	6
	100.0	12.6	17.1	20.7	9.9	34.2	29.7	44.1	5.4	
従業員への育成・能力開発を行っていない	299	64	38	64	31	85	102	116	17	
	100.0	21.4	12.7	21.4	10.4	28.4	34.1	38.8	5.7	
無回答	10	-	1	-	1	1	1	2	7	
	100.0	-	10.0	-	10.0	10.0	10.0	20.0	70.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	192	101	126	80	134	293	214	44
		100.0	28.4	14.9	18.6	11.8	19.8	43.3	31.6	6.5
	製造	1322	352	217	239	152	285	569	437	77
		100.0	26.6	16.4	18.1	11.5	21.6	43.0	33.1	5.8
	生産管理	1447	383	248	242	168	323	631	491	83
		100.0	26.5	17.1	16.7	11.6	22.3	43.6	33.9	5.7
	品質管理	735	209	109	121	74	173	318	247	49
		100.0	28.4	14.8	16.5	10.1	23.5	43.3	33.6	6.7
	事務処理	1456	389	245	233	172	345	634	517	72
		100.0	26.7	16.8	16.0	11.8	23.7	43.5	35.5	4.9
	受注・発注・在庫の管理	1167	319	188	178	141	283	507	424	58
		100.0	27.3	16.1	15.3	12.1	24.3	43.4	36.3	5.0
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	58	33	30	18	35	91	53	18
		100.0	30.2	17.2	15.6	9.4	18.2	47.4	27.6	9.4
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	46	18	15	13	24	64	37	9
		100.0	36.8	14.4	12.0	10.4	19.2	51.2	29.6	7.2
	その他	39	10	4	10	6	7	14	13	2
	100.0	25.6	10.3	25.6	15.4	17.9	35.9	33.3	5.1	
行っていない	728	184	98	121	83	203	282	286	39	
	100.0	25.3	13.5	16.6	11.4	27.9	38.7	39.3	5.4	
無回答	28	1	1	2	1	9	2	10	14	
	100.0	3.6	3.6	7.1	3.6	32.1	7.1	35.7	50.0	
F6 化比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	660	596	14	19	8	23	610	31	-
		100.0	90.3	2.1	2.9	1.2	3.5	92.4	4.7	-
	やや増加(5%以上10%未満)	652	122	415	56	23	36	537	59	-
		100.0	18.7	63.7	8.6	3.5	5.5	82.4	9.0	-
	横ばい(5%未満の増減)	835	79	98	449	94	115	177	209	-
		100.0	9.5	11.7	53.8	11.3	13.8	21.2	25.0	-
	やや減少(5%以上10%未満)	374	12	7	29	242	84	19	326	-
		100.0	3.2	1.9	7.8	64.7	22.5	5.1	87.2	-
減少(10%以上)	574	13	4	11	6	540	17	546	-	
	100.0	2.3	0.7	1.9	1.0	94.1	3.0	95.1	-	
無回答	218	9	2	5	2	7	11	9	193	
	100.0	4.1	0.9	2.3	0.9	3.2	5.0	4.1	88.5	

