問１．従業員の職業能力開発・向上のための「計画的なＯＪＴ」を実施していますか(SA)

		全　体	正社員・正社員以外ともに実施している	正社員のみ実施している	正社員以外のみ実施している	実施していない	無回答
	合計	3366 100.0	1616 48.0	736 21.9	28 0.8	971 28.8	15 0.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	204 53.8	65 17.2	2 0.5	106 28.0	2 0.5
	鉄鋼業	134 100.0	55 41.0	29 21.6	－ －	48 35.8	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	68 46.3	28 19.0	2 1.4	49 33.3	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	346 44.1	185 23.6	9 1.1	240 30.6	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	67 46.5	32 22.2	2 1.4	43 29.9	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	126 36.0	92 26.3	3 0.9	129 36.9	－ －
	業務用機械器具製造業	165 100.0	66 40.0	45 27.3	3 1.8	51 30.9	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	122 63.9	32 16.8	1 0.5	35 18.3	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	234 57.4	81 19.9	2 0.5	89 21.8	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	1 4.0	1 4.0	9 36.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	220 54.9	92 22.9	2 0.5	86 21.4	1 0.2
	その他	237 100.0	94 39.7	54 22.8	1 0.4	86 36.3	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	66 36.7	31 17.2	3 1.7	79 43.9	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	463 39.7	240 20.6	9 0.8	447 38.3	7 0.6
	５１人～１００人	1106 100.0	536 48.5	249 22.5	8 0.7	310 28.0	3 0.3
	１０１人～３００人	741 100.0	434 58.6	175 23.6	5 0.7	123 16.6	4 0.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	96 66.7	34 23.6	3 2.1	11 7.6	－ －
	１，０００人超	29 100.0	21 72.4	7 24.1	－ －	1 3.4	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1616 67.9	736 30.9	28 1.2	－ －	－ －
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	－ －	－ －	－ －	971 100.0	－ －
	無回答	15 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	15 100.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1370 57.3	603 25.2	22 0.9	391 16.3	7 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	239 25.2	130 13.7	6 0.6	572 60.3	1 0.1
	無回答	25 100.0	7 28.0	3 12.0	－ －	8 32.0	7 28.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1262 56.8	536 24.1	20 0.9	394 17.7	9 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	316 38.2	186 22.5	7 0.8	315 38.1	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	30 10.2	9 3.1	1 0.3	252 86.0	1 0.3
	無回答	25 100.0	8 32.0	5 20.0	－ －	10 40.0	2 8.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1182 57.5	504 24.5	18 0.9	343 16.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	392 39.8	219 22.2	9 0.9	364 36.9	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	30 10.1	8 2.7	1 0.3	255 86.1	2 0.7
	無回答	27 100.0	12 44.4	5 18.5	－ －	9 33.3	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	924 50.3	401 21.8	15 0.8	486 26.5	10 0.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	625 50.4	291 23.4	8 0.6	314 25.3	3 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	73 60.3	32 26.4	－ －	16 13.2	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	890 51.0	375 21.5	14 0.8	455 26.1	11 0.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	421 53.6	192 24.4	6 0.8	164 20.9	3 0.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	668 54.2	287 23.3	11 0.9	262 21.3	4 0.3
	その他	27 100.0	16 59.3	4 14.8	1 3.7	6 22.2	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	138 35.4	75 19.2	4 1.0	170 43.6	3 0.8
	無回答	28 100.0	13 46.4	8 28.6	－ －	7 25.0	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1438 51.0	639 22.7	25 0.9	705 25.0	12 0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	157 31.1	85 16.8	3 0.6	257 50.9	3 0.6
	無回答	42 100.0	21 50.0	12 28.6	－ －	9 21.4	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1553 48.3	713 22.2	26 0.8	911 28.3	13 0.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	37 37.0	10 10.0	2 2.0	51 51.0	－ －
	無回答	50 100.0	26 52.0	13 26.0	－ －	9 18.0	2 4.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	940 50.8	419 22.7	14 0.8	469 25.4	7 0.4
	実施していない	1467 100.0	650 44.3	304 20.7	14 1.0	493 33.6	6 0.4
	無回答	50 100.0	26 52.0	13 26.0	－ －	9 18.0	2 4.0

問１．従業員の職業能力開発・向上のための「計画的なＯＪＴ」を実施していますか(SA)

		全　体	実施している（１～３を選択）	実施していない（４を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	2380 70.7	971 28.8	15 0.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	271 71.5	106 28.0	2 0.5
	鉄鋼業	134 100.0	84 62.7	48 35.8	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	98 66.7	49 33.3	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	540 68.8	240 30.6	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	101 70.1	43 29.9	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	221 63.1	129 36.9	－ －
	業務用機械器具製造業	165 100.0	114 69.1	51 30.9	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	155 81.2	35 18.3	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	317 77.7	89 21.8	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	314 78.3	86 21.4	1 0.2
	その他	237 100.0	149 62.9	86 36.3	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	100 55.6	79 43.9	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	712 61.1	447 38.3	7 0.6
	５１人～１００人	1106 100.0	793 71.7	310 28.0	3 0.3
	１０１人～３００人	741 100.0	614 82.9	123 16.6	4 0.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	133 92.4	11 7.6	－ －
	１，０００人超	29 100.0	28 96.6	1 3.4	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2380 100.0	－ －	－ －
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	－ －	971 100.0	－ －
	無回答	15 100.0	－ －	－ －	15 100.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1995 83.4	391 16.3	7 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	375 39.6	572 60.3	1 0.1
	無回答	25 100.0	10 40.0	8 32.0	7 28.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1818 81.9	394 17.7	9 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	509 61.5	315 38.1	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	40 13.7	252 86.0	1 0.3
	無回答	25 100.0	13 52.0	10 40.0	2 8.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1704 82.8	343 16.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	620 62.9	364 36.9	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	39 13.2	255 86.1	2 0.7
	無回答	27 100.0	17 63.0	9 33.3	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1340 73.0	486 26.5	10 0.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	924 74.5	314 25.3	3 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	105 86.8	16 13.2	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1279 73.3	455 26.1	11 0.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	619 78.8	164 20.9	3 0.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	966 78.4	262 21.3	4 0.3
	その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	217 55.6	170 43.6	3 0.8
	無回答	28 100.0	21 75.0	7 25.0	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2102 74.6	705 25.0	12 0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	245 48.5	257 50.9	3 0.6
	無回答	42 100.0	33 78.6	9 21.4	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2292 71.3	911 28.3	13 0.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	49 49.0	51 51.0	－ －
	無回答	50 100.0	39 78.0	9 18.0	2 4.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1373 74.3	469 25.4	7 0.4
	実施していない	1467 100.0	968 66.0	493 33.6	6 0.4
	無回答	50 100.0	39 78.0	9 18.0	2 4.0

付問１－１．「計画的なＯＪＴ」としてどのようなことを実施していますか(MA)

		全　体	会社の理念や創業者の考え方を理解させる取り組み	会社の人材育成方針の説明	仕事を行う上での心構えを示す取り組み	身につけるべき知識や技能を示す取り組み	仕事の内容を吟味して、やさしい仕事から難しい仕事へと経験させる取り組み	主要な担当業務のほかに、関連する業務もローテーションで経験させる取り組み	作業標準書や作業手順書の活用	課題を与えて、解決策を検討させる取り組み	目指すべき仕事や役割を示す取り組み	その他	無回答
合計		2380	904	511	1113	1889	1181	918	1682	520	719	37	6
		100.0	38.0	21.5	46.8	79.4	49.6	38.6	70.7	21.8	30.2	1.6	0.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	271	110	53	127	211	129	102	208	47	79	4	2
		100.0	40.6	19.6	46.9	77.9	47.6	37.6	76.8	17.3	29.2	1.5	0.7
	鉄鋼業	84	30	24	36	67	42	20	59	16	23	1	－
		100.0	35.7	28.6	42.9	79.8	50.0	23.8	70.2	19.0	27.4	1.2	－
	非鉄金属製造業	98	35	22	49	75	53	45	69	21	25	2	1
		100.0	35.7	22.4	50.0	76.5	54.1	45.9	70.4	21.4	25.5	2.0	1.0
	金属製品製造業	540	188	116	239	421	271	210	363	119	167	9	1
		100.0	34.8	21.5	44.3	78.0	50.2	38.9	67.2	22.0	30.9	1.7	0.2
	はん用機械器具製造業	101	30	22	42	81	56	42	69	21	27	3	－
		100.0	29.7	21.8	41.6	80.2	55.4	41.6	68.3	20.8	26.7	3.0	－
	生産用機械器具製造業	221	89	53	101	183	128	91	142	51	75	4	－
		100.0	40.3	24.0	45.7	82.8	57.9	41.2	64.3	23.1	33.9	1.8	－
	業務用機械器具製造業	114	54	28	54	94	45	45	73	24	42	1	－
		100.0	47.4	24.6	47.4	82.5	39.5	39.5	64.0	21.1	36.8	0.9	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	155	61	40	70	115	76	62	125	43	50	3	－
		100.0	39.4	25.8	45.2	74.2	49.0	40.0	80.6	27.7	32.3	1.9	－
	電気機械器具製造業	317	134	61	153	258	157	114	236	73	92	5	1
		100.0	42.3	19.2	48.3	81.4	49.5	36.0	74.4	23.0	29.0	1.6	0.3
	情報通信機械器具製造業	16	7	3	12	15	9	5	13	6	5	－	－
		100.0	43.8	18.8	75.0	93.8	56.3	31.3	81.3	37.5	31.3	－	－
	輸送用機械器具製造業	314	111	60	148	251	146	133	240	68	90	4	1
		100.0	35.4	19.1	47.1	79.9	46.5	42.4	76.4	21.7	28.7	1.3	0.3
	その他	149	55	29	82	118	69	49	85	31	44	1	－
		100.0	36.9	19.5	55.0	79.2	46.3	32.9	57.0	20.8	29.5	0.7	－
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	100	40	21	45	70	38	28	58	14	29	1	1
		100.0	40.0	21.0	45.0	70.0	38.0	28.0	58.0	14.0	29.0	1.0	1.0
	３０人～５０人	712	252	149	313	551	366	286	467	153	217	12	4
		100.0	35.4	20.9	44.0	77.4	51.4	40.2	65.6	21.5	30.5	1.7	0.6
	５１人～１００人	793	286	158	356	640	389	300	570	165	222	15	1
		100.0	36.1	19.9	44.9	80.7	49.1	37.8	71.9	20.8	28.0	1.9	0.1
	１０１人～３００人	614	247	123	305	495	304	229	464	127	182	7	－
		100.0	40.2	20.0	49.7	80.6	49.5	37.3	75.6	20.7	29.6	1.1	－
	３０１人～１，０００人	133	60	48	72	111	66	62	103	46	54	2	－
		100.0	45.1	36.1	54.1	83.5	49.6	46.6	77.4	34.6	40.6	1.5	－
	１，０００人超	28	19	12	22	22	18	13	20	15	15	－	－
		100.0	67.9	42.9	78.6	78.6	64.3	46.4	71.4	53.6	53.6	－	－
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	904	511	1113	1889	1181	918	1682	520	719	37	6
		100.0	38.0	21.5	46.8	79.4	49.6	38.6	70.7	21.8	30.2	1.6	0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	無回答	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1995	804	465	969	1608	1000	811	1460	477	635	35	3
		100.0	40.3	23.3	48.6	80.6	50.1	40.7	73.2	23.9	31.8	1.8	0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	375	97	46	142	277	180	106	217	42	82	2	3
		100.0	25.9	12.3	37.9	73.9	48.0	28.3	57.9	11.2	21.9	0.5	0.8
	無回答	10	3	－	2	4	1	1	5	1	2	－	－
		100.0	30.0	－	20.0	40.0	10.0	10.0	50.0	10.0	20.0	－	－
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1818	739	439	891	1486	928	751	1300	431	573	32	5
		100.0	40.6	24.1	49.0	81.7	51.0	41.3	71.5	23.7	31.5	1.8	0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	509	152	68	195	370	224	153	352	80	134	4	－
		100.0	29.9	13.4	38.3	72.7	44.0	30.1	69.2	15.7	26.3	0.8	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	40	9	1	18	22	18	8	20	5	8	－	1
		100.0	22.5	2.5	45.0	55.0	45.0	20.0	50.0	12.5	20.0	－	2.5
	無回答	13	4	3	9	11	11	6	10	4	4	1	－
		100.0	30.8	23.1	69.2	84.6	84.6	46.2	76.9	30.8	30.8	7.7	－
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1704	708	426	842	1390	869	698	1214	410	550	29	4
		100.0	41.5	25.0	49.4	81.6	51.0	41.0	71.2	24.1	32.3	1.7	0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	620	180	80	244	465	281	202	435	99	156	7	1
		100.0	29.0	12.9	39.4	75.0	45.3	32.6	70.2	16.0	25.2	1.1	0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39	10	1	18	19	18	9	19	6	9	－	1
		100.0	25.6	2.6	46.2	48.7	46.2	23.1	48.7	15.4	23.1	－	2.6
	無回答	17	6	4	9	15	13	9	14	5	4	1	－
		100.0	35.3	23.5	52.9	88.2	76.5	52.9	82.4	29.4	23.5	5.9	－
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1340	550	313	685	1072	703	561	942	312	444	23	4
		100.0	41.0	23.4	51.1	80.0	52.5	41.9	70.3	23.3	33.1	1.7	0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	924	382	226	449	756	483	373	660	233	310	16	3
		100.0	41.3	24.5	48.6	81.8	52.3	40.4	71.4	25.2	33.5	1.7	0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	105	58	38	61	90	60	55	82	38	45	1	－
		100.0	55.2	36.2	58.1	85.7	57.1	52.4	78.1	36.2	42.9	1.0	－
	賞与への反映	1279	516	299	654	1038	661	533	923	315	425	17	3
		100.0	40.3	23.4	51.1	81.2	51.7	41.7	72.2	24.6	33.2	1.3	0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	619	273	175	327	510	329	251	455	164	220	5	3
		100.0	44.1	28.3	52.8	82.4	53.2	40.5	73.5	26.5	35.5	0.8	0.5
	役職等の昇進・昇格	966	405	231	499	780	522	410	714	236	324	19	2
		100.0	41.9	23.9	51.7	80.7	54.0	42.4	73.9	24.4	33.5	2.0	0.2
	その他	21	8	9	10	20	14	12	15	7	8	2	－
		100.0	38.1	42.9	47.6	95.2	66.7	57.1	71.4	33.3	38.1	9.5	－
	特に反映させていない	217	71	39	82	168	88	59	139	31	45	3	－
		100.0	32.7	18.0	37.8	77.4	40.6	27.2	64.1	14.3	20.7	1.4	－
	無回答	21	8	5	11	19	16	9	16	6	7	1	－
		100.0	38.1	23.8	52.4	90.5	76.2	42.9	76.2	28.6	33.3	4.8	－
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2102	816	456	988	1672	1055	819	1487	476	648	32	6
		100.0	38.8	21.7	47.0	79.5	50.2	39.0	70.7	22.6	30.8	1.5	0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	245	74	47	108	191	103	84	173	37	63	4	－
		100.0	30.2	19.2	44.1	78.0	42.0	34.3	70.6	15.1	25.7	1.6	－
	無回答	33	14	8	17	26	23	15	22	7	8	1	－
		100.0	42.4	24.2	51.5	78.8	69.7	45.5	66.7	21.2	24.2	3.0	－
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2292	873	490	1075	1821	1137	883	1627	504	696	36	6
		100.0	38.1	21.4	46.9	79.5	49.6	38.5	71.0	22.0	30.4	1.6	0.3
	賃上げを実施していない	49	16	13	21	37	19	17	31	6	10	－	－
		100.0	32.7	26.5	42.9	75.5	38.8	34.7	63.3	12.2	20.4	－	－
	無回答	39	15	8	17	31	25	18	24	10	13	1	－
		100.0	38.5	20.5	43.6	79.5	64.1	46.2	61.5	25.6	33.3	2.6	－
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1373	545	314	668	1091	693	554	998	324	437	24	3
		100.0	39.7	22.9	48.7	79.5	50.5	40.3	72.7	23.6	31.8	1.7	0.2
	実施していない	968	344	189	428	767	463	346	660	186	269	12	3
		100.0	35.5	19.5	44.2	79.2	47.8	35.7	68.2	19.2	27.8	1.2	0.3
	無回答	39	15	8	17	31	25	18	24	10	13	1	－
		100.0	38.5	20.5	43.6	79.5	64.1	46.2	61.5	25.6	33.3	2.6	－

問２．従業員の職業能力開発・向上のためのＯＦＦ－ＪＴを実施していますか(SA)

		全　体	正社員・正社員以外ともに実施している	正社員のみ実施している	正社員以外のみ実施している	実施していない	無回答
合計		3366 100.0	927 27.5	1396 41.5	70 2.1	948 28.2	25 0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	99 26.1	143 37.7	11 2.9	123 32.5	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	37 27.6	50 37.3	4 3.0	43 32.1	－ －
	非鉄金属製造業	147 100.0	35 23.8	64 43.5	3 2.0	44 29.9	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	208 26.5	326 41.5	17 2.2	225 28.7	9 1.1
	はん用機械器具製造業	144 100.0	39 27.1	63 43.8	4 2.8	38 26.4	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	91 26.0	158 45.1	7 2.0	94 26.9	－ －
	業務用機械器具製造業	165 100.0	36 21.8	75 45.5	2 1.2	52 31.5	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	77 40.3	61 31.9	3 1.6	47 24.6	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	135 33.1	164 40.2	7 1.7	99 24.3	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	8 32.0	1 4.0	9 36.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	102 25.4	200 49.9	8 2.0	89 22.2	2 0.5
	その他	237 100.0	61 25.7	84 35.4	3 1.3	85 35.9	4 1.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	44 24.4	44 24.4	2 1.1	86 47.8	4 2.2
	３０人～５０人	1166 100.0	253 21.7	425 36.4	20 1.7	459 39.4	9 0.8
	５１人～１００人	1106 100.0	299 27.0	493 44.6	30 2.7	277 25.0	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	245 33.1	366 49.4	14 1.9	111 15.0	5 0.7
	３０１人～１，０００人	144 100.0	68 47.2	57 39.6	4 2.8	15 10.4	－ －
	１，０００人超	29 100.0	18 62.1	11 37.9	－ －	－ －	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	802 33.7	1141 47.9	52 2.2	375 15.8	10 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	121 12.5	252 26.0	18 1.9	572 58.9	8 0.8
	無回答	15 100.0	4 26.7	3 20.0	－ －	1 6.7	7 46.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	927 38.7	1396 58.3	70 2.9	－ －	－ －
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	－ －	－ －	－ －	948 100.0	－ －
	無回答	25 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	25 100.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	746 33.6	996 44.8	54 2.4	415 18.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	167 20.2	356 43.0	12 1.5	283 34.2	9 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	14 4.8	35 11.9	3 1.0	236 80.5	5 1.7
	無回答	25 100.0	－ －	9 36.0	1 4.0	14 56.0	1 4.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	710 34.5	917 44.6	50 2.4	369 17.9	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	199 20.2	432 43.8	16 1.6	333 33.8	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	15 5.1	35 11.8	3 1.0	236 79.7	7 2.4
	無回答	27 100.0	3 11.1	12 44.4	1 3.7	10 37.0	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	517 28.2	759 41.3	39 2.1	508 27.7	13 0.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	359 28.9	563 45.4	25 2.0	287 23.1	7 0.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	37 30.6	62 51.2	3 2.5	19 15.7	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	478 27.4	733 42.0	34 1.9	483 27.7	17 1.0
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	264 33.6	381 48.5	18 2.3	120 15.3	3 0.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	354 28.7	546 44.3	31 2.5	290 23.5	11 0.9
	その他	27 100.0	5 18.5	16 59.3	1 3.7	5 18.5	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	90 23.1	127 32.6	6 1.5	164 42.1	3 0.8
	無回答	28 100.0	2 7.1	16 57.1	1 3.6	9 32.1	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	825 29.3	1239 44.0	65 2.3	671 23.8	19 0.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	94 18.6	136 26.9	4 0.8	265 52.5	6 1.2
	無回答	42 100.0	8 19.0	21 50.0	1 2.4	12 28.6	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	902 28.0	1353 42.1	67 2.1	873 27.1	21 0.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	16 16.0	22 22.0	2 2.0	58 58.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	9 18.0	21 42.0	1 2.0	17 34.0	2 4.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	559 30.2	793 42.9	29 1.6	457 24.7	11 0.6
	実施していない	1467 100.0	359 24.5	582 39.7	40 2.7	474 32.3	12 0.8
	無回答	50 100.0	9 18.0	21 42.0	1 2.0	17 34.0	2 4.0

問２．従業員の職業能力開発・向上のためのＯＦＦ－ＪＴを実施していますか(SA)

		全　体	実施している（１～３を選択）	実施していない（４を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2393 71.1	948 28.2	25 0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	253 66.8	123 32.5	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	91 67.9	43 32.1	－ －
	非鉄金属製造業	147 100.0	102 69.4	44 29.9	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	551 70.2	225 28.7	9 1.1
	はん用機械器具製造業	144 100.0	106 73.6	38 26.4	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	256 73.1	94 26.9	－ －
	業務用機械器具製造業	165 100.0	113 68.5	52 31.5	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	141 73.8	47 24.6	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	306 75.0	99 24.3	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	310 77.3	89 22.2	2 0.5
	その他	237 100.0	148 62.4	85 35.9	4 1.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	90 50.0	86 47.8	4 2.2
	３０人～５０人	1166 100.0	698 59.9	459 39.4	9 0.8
	５１人～１００人	1106 100.0	822 74.3	277 25.0	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	625 84.3	111 15.0	5 0.7
	３０１人～１，０００人	144 100.0	129 89.6	15 10.4	－ －
	１，０００人超	29 100.0	29 100.0	－ －	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1995 83.8	375 15.8	10 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	391 40.3	572 58.9	8 0.8
	無回答	15 100.0	7 46.7	1 6.7	7 46.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2393 100.0	－ －	－ －
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	－ －	948 100.0	－ －
	無回答	25 100.0	－ －	－ －	25 100.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1796 80.9	415 18.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	535 64.7	283 34.2	9 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	52 17.7	236 80.5	5 1.7
	無回答	25 100.0	10 40.0	14 56.0	1 4.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1677 81.5	369 17.9	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	647 65.6	333 33.8	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	53 17.9	236 79.7	7 2.4
	無回答	27 100.0	16 59.3	10 37.0	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1315 71.6	508 27.7	13 0.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	947 76.3	287 23.1	7 0.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	102 84.3	19 15.7	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1245 71.3	483 27.7	17 1.0
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	663 84.4	120 15.3	3 0.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	931 75.6	290 23.5	11 0.9
	その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	223 57.2	164 42.1	3 0.8
	無回答	28 100.0	19 67.9	9 32.1	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2129 75.5	671 23.8	19 0.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	234 46.3	265 52.5	6 1.2
	無回答	42 100.0	30 71.4	12 28.6	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2322 72.2	873 27.1	21 0.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	40 40.0	58 58.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	31 62.0	17 34.0	2 4.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1381 74.7	457 24.7	11 0.6
	実施していない	1467 100.0	981 66.9	474 32.3	12 0.8
	無回答	50 100.0	31 62.0	17 34.0	2 4.0

付問２－１．デジタル技術に関する内容のＯＦＦ－ＪＴを実施していますか(MA)

		全　体	他社で開発されたデジタル技術を応用した製品・サービスをつかいこなす	プログラミング・システム開発	デジタル技術の自社への導入・活用・応用	デジタル技術で収集したデータの分析	一般的なデジタル技術に関する知識・技術の習得	国内外のデジタル技術の動向把握	管理者向けのデジタル技術を活用できる人材の育成方法	その他	実施していない	無回答
	合計	2393 100.0	422 17.6	244 10.2	526 22.0	181 7.6	634 26.5	126 5.3	99 4.1	49 2.0	1205 50.4	7 0.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	253 100.0	37 14.6	11 4.3	51 20.2	12 4.7	57 22.5	12 4.7	8 3.2	2 0.8	138 54.5	－ －
	鉄鋼業	91 100.0	11 12.1	7 7.7	15 16.5	4 4.4	9 9.9	2 2.2	2 2.2	2 2.2	63 69.2	－ －
	非鉄金属製造業	102 100.0	20 19.6	4 3.9	16 15.7	9 8.8	23 22.5	4 3.9	8 7.8	2 2.0	55 53.9	－ －
	金属製品製造業	551 100.0	81 14.7	35 6.4	109 19.8	40 7.3	121 22.0	16 2.9	20 3.6	10 1.8	303 55.0	1 0.2
	はん用機械器具製造業	106 100.0	28 26.4	4 3.8	15 14.2	8 7.5	31 29.2	6 5.7	3 2.8	3 2.8	49 46.2	－ －
	生産用機械器具製造業	256 100.0	51 19.9	39 15.2	61 23.8	21 8.2	87 34.0	17 6.6	15 5.9	4 1.6	110 43.0	3 1.2
	業務用機械器具製造業	113 100.0	24 21.2	22 19.5	27 23.9	11 9.7	32 28.3	14 12.4	1 0.9	1 0.9	50 44.2	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	141 100.0	28 19.9	25 17.7	39 27.7	13 9.2	45 31.9	12 8.5	6 4.3	3 2.1	64 45.4	－ －
	電気機械器具製造業	306 100.0	65 21.2	49 16.0	81 26.5	30 9.8	98 32.0	18 5.9	16 5.2	12 3.9	122 39.9	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	2 12.5	6 37.5	6 37.5	1 6.3	8 50.0	2 12.5	1 6.3	1 6.3	4 25.0	1 6.3
	輸送用機械器具製造業	310 100.0	52 16.8	29 9.4	69 22.3	21 6.8	82 26.5	15 4.8	16 5.2	4 1.3	168 54.2	－ －
	その他	148 100.0	23 15.5	13 8.8	37 25.0	11 7.4	41 27.7	8 5.4	3 2.0	5 3.4	79 53.4	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	90 100.0	14 15.6	3 3.3	11 12.2	6 6.7	15 16.7	1 1.1	－ －	1 1.1	55 61.1	1 1.1
	３０人～５０人	698 100.0	127 18.2	64 9.2	147 21.1	49 7.0	171 24.5	24 3.4	33 4.7	14 2.0	347 49.7	4 0.6
	５１人～１００人	822 100.0	126 15.3	83 10.1	159 19.3	41 5.0	191 23.2	35 4.3	35 4.3	15 1.8	444 54.0	1 0.1
	１０１人～３００人	625 100.0	118 18.9	64 10.2	151 24.2	58 9.3	191 30.6	46 7.4	20 3.2	14 2.2	304 48.6	1 0.2
	３０１人～１，０００人	129 100.0	29 22.5	21 16.3	41 31.8	16 12.4	51 39.5	14 10.9	7 5.4	5 3.9	48 37.2	－ －
	１，０００人超	29 100.0	8 27.6	9 31.0	17 58.6	11 37.9	15 51.7	6 20.7	4 13.8	－ －	7 24.1	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1995 100.0	382 19.1	227 11.4	485 24.3	167 8.4	578 29.0	111 5.6	94 4.7	44 2.2	927 46.5	7 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	391 100.0	39 10.0	16 4.1	41 10.5	14 3.6	56 14.3	15 3.8	5 1.3	5 1.3	273 69.8	－ －
	無回答	7 100.0	1 14.3	1 14.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	5 71.4	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	422 17.6	244 10.2	526 22.0	181 7.6	634 26.5	126 5.3	99 4.1	49 2.0	1205 50.4	7 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1796 100.0	369 20.5	208 11.6	453 25.2	163 9.1	533 29.7	110 6.1	89 5.0	39 2.2	805 44.8	7 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	535 100.0	50 9.3	32 6.0	67 12.5	15 2.8	93 17.4	14 2.6	9 1.7	10 1.9	354 66.2	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	52 100.0	2 3.8	1 1.9	1 1.9	1 1.9	5 9.6	1 1.9	－ －	－ －	42 80.8	－ －
	無回答	10 100.0	1 10.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	－ －	4 40.0	－ －
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1677 100.0	354 21.1	200 11.9	429 25.6	149 8.9	507 30.2	105 6.3	87 5.2	39 2.3	727 43.4	6 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	647 100.0	64 9.9	40 6.2	89 13.8	29 4.5	114 17.6	19 2.9	9 1.4	10 1.5	430 66.5	1 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	2 3.8	1 1.9	2 3.8	1 1.9	6 11.3	1 1.9	－ －	－ －	42 79.2	－ －
	無回答	16 100.0	2 12.5	3 18.8	6 37.5	2 12.5	7 43.8	1 6.3	3 18.8	－ －	6 37.5	－ －
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1315 100.0	242 18.4	132 10.0	288 21.9	105 8.0	354 26.9	68 5.2	58 4.4	28 2.1	647 49.2	4 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	947 100.0	184 19.4	92 9.7	215 22.7	84 8.9	263 27.8	59 6.2	49 5.2	19 2.0	452 47.7	1 0.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	102 100.0	35 34.3	23 22.5	40 39.2	14 13.7	43 42.2	10 9.8	15 14.7	2 2.0	20 19.6	－ －
	賞与への反映	1245 100.0	223 17.9	124 10.0	293 23.5	108 8.7	357 28.7	80 6.4	55 4.4	20 1.6	601 48.3	4 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	663 100.0	143 21.6	84 12.7	183 27.6	76 11.5	217 32.7	49 7.4	29 4.4	15 2.3	291 43.9	1 0.2
	役職等の昇進・昇格	931 100.0	166 17.8	91 9.8	218 23.4	72 7.7	270 29.0	60 6.4	41 4.4	20 2.1	442 47.5	3 0.3
	その他	22 100.0	8 36.4	3 13.6	11 50.0	5 22.7	7 31.8	3 13.6	4 18.2	－ －	8 36.4	－ －
	特に反映させていない	223 100.0	34 15.2	19 8.5	39 17.5	11 4.9	46 20.6	7 3.1	7 3.1	4 1.8	129 57.8	2 0.9
	無回答	19 100.0	2 10.5	3 15.8	7 36.8	2 10.5	5 26.3	2 10.5	2 10.5	－ －	11 57.9	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2129 100.0	409 19.2	233 10.9	506 23.8	172 8.1	601 28.2	120 5.6	92 4.3	43 2.0	1000 47.0	7 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	234 100.0	6 2.6	6 2.6	10 4.3	4 1.7	24 10.3	2 0.9	3 1.3	5 2.1	193 82.5	－ －
	無回答	30 100.0	7 23.3	5 16.7	10 33.3	5 16.7	9 30.0	4 13.3	4 13.3	1 3.3	12 40.0	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2322 100.0	410 17.7	237 10.2	508 21.9	176 7.6	620 26.7	124 5.3	95 4.1	48 2.1	1163 50.1	7 0.3
	賃上げを実施していない	40 100.0	9 22.5	2 5.0	8 20.0	1 2.5	8 20.0	－ －	1 2.5	－ －	24 60.0	－ －
	無回答	31 100.0	3 9.7	5 16.1	10 32.3	4 12.9	6 19.4	2 6.5	3 9.7	1 3.2	18 58.1	－ －
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1381 100.0	254 18.4	148 10.7	317 23.0	119 8.6	381 27.6	84 6.1	63 4.6	28 2.0	664 48.1	6 0.4
	実施していない	981 100.0	165 16.8	91 9.3	199 20.3	58 5.9	247 25.2	40 4.1	33 3.4	20 2.0	523 53.3	1 0.1
	無回答	31 100.0	3 9.7	5 16.1	10 32.3	4 12.9	6 19.4	2 6.5	3 9.7	1 3.2	18 58.1	－ －

付問２－１．デジタル技術に関する内容のＯＦＦ－ＪＴを実施していますか(MAをSA化)

		全　体	実施している（１～８で1つでも選択）	実施していない（９を選択）	無回答
	合計	2393 100.0	1181 49.4	1205 50.4	7 0.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	253 100.0	115 45.5	138 54.5	－ －
	鉄鋼業	91 100.0	28 30.8	63 69.2	－ －
	非鉄金属製造業	102 100.0	47 46.1	55 53.9	－ －
	金属製品製造業	551 100.0	247 44.8	303 55.0	1 0.2
	はん用機械器具製造業	106 100.0	57 53.8	49 46.2	－ －
	生産用機械器具製造業	256 100.0	143 55.9	110 43.0	3 1.2
	業務用機械器具製造業	113 100.0	62 54.9	50 44.2	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	141 100.0	77 54.6	64 45.4	－ －
	電気機械器具製造業	306 100.0	183 59.8	122 39.9	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	11 68.8	4 25.0	1 6.3
	輸送用機械器具製造業	310 100.0	142 45.8	168 54.2	－ －
	その他	148 100.0	69 46.6	79 53.4	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	90 100.0	34 37.8	55 61.1	1 1.1
	３０人～５０人	698 100.0	347 49.7	347 49.7	4 0.6
	５１人～１００人	822 100.0	377 45.9	444 54.0	1 0.1
	１０１人～３００人	625 100.0	320 51.2	304 48.6	1 0.2
	３０１人～１，０００人	129 100.0	81 62.8	48 37.2	－ －
	１，０００人超	29 100.0	22 75.9	7 24.1	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1995 100.0	1061 53.2	927 46.5	7 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	391 100.0	118 30.2	273 69.8	－ －
	無回答	7 100.0	2 28.6	5 71.4	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1181 49.4	1205 50.4	7 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1796 100.0	984 54.8	805 44.8	7 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	535 100.0	181 33.8	354 66.2	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	52 100.0	10 19.2	42 80.8	－ －
	無回答	10 100.0	6 60.0	4 40.0	－ －
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1677 100.0	944 56.3	727 43.4	6 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	647 100.0	216 33.4	430 66.5	1 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	11 20.8	42 79.2	－ －
	無回答	16 100.0	10 62.5	6 37.5	－ －
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1315 100.0	664 50.5	647 49.2	4 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	947 100.0	494 52.2	452 47.7	1 0.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	102 100.0	82 80.4	20 19.6	－ －
	賞与への反映	1245 100.0	640 51.4	601 48.3	4 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	663 100.0	371 56.0	291 43.9	1 0.2
	役職等の昇進・昇格	931 100.0	486 52.2	442 47.5	3 0.3
	その他	22 100.0	14 63.6	8 36.4	－ －
	特に反映させていない	223 100.0	92 41.3	129 57.8	2 0.9
	無回答	19 100.0	8 42.1	11 57.9	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2129 100.0	1122 52.7	1000 47.0	7 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	234 100.0	41 17.5	193 82.5	－ －
	無回答	30 100.0	18 60.0	12 40.0	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2322 100.0	1152 49.6	1163 50.1	7 0.3
	賃上げを実施していない	40 100.0	16 40.0	24 60.0	－ －
	無回答	31 100.0	13 41.9	18 58.1	－ －
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1381 100.0	711 51.5	664 48.1	6 0.4
	実施していない	981 100.0	457 46.6	523 53.3	1 0.1
	無回答	31 100.0	13 41.9	18 58.1	－ －

付問２－１－１．デジタル技術に関連する業務に従事していない従業員でも、本人の希望に基づき、デジタル技術に関する内容のＯＦＦ－ＪＴを受講する機会を与えていますか(SA)

		全　体	与えている	与えていない
合計		819 100.0	508 62.0	311 38.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	72 100.0	44 61.1	28 38.9
	鉄鋼業	21 100.0	10 47.6	11 52.4
	非鉄金属製造業	30 100.0	19 63.3	11 36.7
	金属製品製造業	169 100.0	105 62.1	64 37.9
	はん用機械器具製造業	36 100.0	21 58.3	15 41.7
	生産用機械器具製造業	99 100.0	63 63.6	36 36.4
	業務用機械器具製造業	44 100.0	26 59.1	18 40.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	55 100.0	37 67.3	18 32.7
	電気機械器具製造業	130 100.0	87 66.9	43 33.1
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	6 66.7	3 33.3
	輸送用機械器具製造業	103 100.0	63 61.2	40 38.8
	その他	51 100.0	27 52.9	24 47.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	23 100.0	13 56.5	10 43.5
	３０人～５０人	241 100.0	144 59.8	97 40.2
	５１人～１００人	260 100.0	156 60.0	104 40.0
	１０１人～３００人	220 100.0	142 64.5	78 35.5
	３０１人～１，０００人	56 100.0	39 69.6	17 30.4
	１，０００人超	19 100.0	14 73.7	5 26.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	743 100.0	463 62.3	280 37.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	74 100.0	44 59.5	30 40.5
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	819 100.0	508 62.0	311 38.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	700 100.0	442 63.1	258 36.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	110 100.0	64 58.2	46 41.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	4 100.0	－ －	4 100.0
	無回答	5 100.0	2 40.0	3 60.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	668 100.0	432 64.7	236 35.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	140 100.0	73 52.1	67 47.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	5 100.0	1 20.0	4 80.0
	無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	458 100.0	288 62.9	170 37.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	343 100.0	217 63.3	126 36.7
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	64 100.0	41 64.1	23 35.9
	賞与への反映	447 100.0	275 61.5	172 38.5
	資格取得などに対する一時金の支給	260 100.0	183 70.4	77 29.6
	役職等の昇進・昇格	325 100.0	213 65.5	112 34.5
	その他	13 100.0	10 76.9	3 23.1
	特に反映させていない	63 100.0	34 54.0	29 46.0
	無回答	7 100.0	2 28.6	5 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	785 100.0	493 62.8	292 37.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	20 100.0	7 35.0	13 65.0
	無回答	14 100.0	8 57.1	6 42.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	795 100.0	497 62.5	298 37.5
	賃上げを実施していない	14 100.0	7 50.0	7 50.0
	無回答	10 100.0	4 40.0	6 60.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	498 100.0	323 64.9	175 35.1
	実施していない	311 100.0	181 58.2	130 41.8
	無回答	10 100.0	4 40.0	6 60.0

問３．従業員の自己啓発に対する支援を行っていますか(SA)

		全　体	正社員・正社員以外ともに実施している	正社員のみ実施している	正社員以外のみ実施している	実施していない	無回答
合計		3366	902	1060	39	1343	22
		100.0	26.8	31.5	1.2	39.9	0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	100	104	3	170	2
		100.0	26.4	27.4	0.8	44.9	0.5
	鉄鋼業	134	30	34	1	67	2
		100.0	22.4	25.4	0.7	50.0	1.5
	非鉄金属製造業	147	40	45	2	59	1
		100.0	27.2	30.6	1.4	40.1	0.7
	金属製品製造業	785	182	241	9	350	3
		100.0	23.2	30.7	1.1	44.6	0.4
	はん用機械器具製造業	144	45	44	3	52	－
		100.0	31.3	30.6	2.1	36.1	－
	生産用機械器具製造業	350	95	118	4	132	1
		100.0	27.1	33.7	1.1	37.7	0.3
	業務用機械器具製造業	165	44	58	3	59	1
		100.0	26.7	35.2	1.8	35.8	0.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	69	51	2	67	2
		100.0	36.1	26.7	1.0	35.1	1.0
	電気機械器具製造業	408	133	144	4	123	4
		100.0	32.6	35.3	1.0	30.1	1.0
	情報通信機械器具製造業	25	8	4	－	12	1
		100.0	32.0	16.0	－	48.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	89	149	4	156	3
		100.0	22.2	37.2	1.0	38.9	0.7
	その他	237	67	68	4	96	2
		100.0	28.3	28.7	1.7	40.5	0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	38	35	3	101	3
		100.0	21.1	19.4	1.7	56.1	1.7
	３０人～５０人	1166	254	328	10	564	10
		100.0	21.8	28.1	0.9	48.4	0.9
	５１人～１００人	1106	294	342	17	448	5
		100.0	26.6	30.9	1.5	40.5	0.5
	１０１人～３００人	741	234	286	8	209	4
		100.0	31.6	38.6	1.1	28.2	0.5
	３０１人～１，０００人	144	66	57	1	20	－
		100.0	45.8	39.6	0.7	13.9	－
	１，０００人超	29	16	12	－	1	－
		100.0	55.2	41.4	－	3.4	－
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	766	852	30	724	8
		100.0	32.2	35.8	1.3	30.4	0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	133	204	9	617	8
		100.0	13.7	21.0	0.9	63.5	0.8
	無回答	15	3	4	－	2	6
		100.0	20.0	26.7	－	13.3	40.0
問２ ＯＦＦ｜ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	782	892	31	683	5
		100.0	32.7	37.3	1.3	28.5	0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	116	164	8	652	8
		100.0	12.2	17.3	0.8	68.8	0.8
	無回答	25	4	4	－	8	9
		100.0	16.0	16.0	－	32.0	36.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	732	789	32	660	8
		100.0	33.0	35.5	1.4	29.7	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	159	249	7	402	10
		100.0	19.2	30.1	0.8	48.6	1.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	9	14	－	268	2
		100.0	3.1	4.8	－	91.5	0.7
	無回答	25	2	8	－	13	2
		100.0	8.0	32.0	－	52.0	8.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	699	729	31	589	9
		100.0	34.0	35.4	1.5	28.6	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	189	306	8	474	9
		100.0	19.2	31.0	0.8	48.1	0.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	10	16	－	268	2
		100.0	3.4	5.4	－	90.5	0.7
	無回答	27	4	9	－	12	2
		100.0	14.8	33.3	－	44.4	7.4
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	489	562	19	748	18
		100.0	26.6	30.6	1.0	40.7	1.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	398	428	21	388	6
		100.0	32.1	34.5	1.7	31.3	0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	45	44	3	29	－
		100.0	37.2	36.4	2.5	24.0	－
	賞与への反映	1745	455	532	20	723	15
		100.0	26.1	30.5	1.1	41.4	0.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786	299	312	9	160	6
		100.0	38.0	39.7	1.1	20.4	0.8
	役職等の昇進・昇格	1232	320	399	15	491	7
		100.0	26.0	32.4	1.2	39.9	0.6
	その他	27	9	10	2	6	－
		100.0	33.3	37.0	7.4	22.2	－
	特に反映させていない	390	76	95	3	214	2
		100.0	19.5	24.4	0.8	54.9	0.5
	無回答	28	4	11	－	12	1
		100.0	14.3	39.3	－	42.9	3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	805	923	38	1036	17
		100.0	28.6	32.7	1.3	36.8	0.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	92	121	1	287	4
		100.0	18.2	24.0	0.2	56.8	0.8
	無回答	42	5	16	－	20	1
		100.0	11.9	38.1	－	47.6	2.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	875	1026	37	1259	19
		100.0	27.2	31.9	1.2	39.1	0.6
	賃上げを実施していない	100	17	17	2	63	1
		100.0	17.0	17.0	2.0	63.0	1.0
	無回答	50	10	17	－	21	2
		100.0	20.0	34.0	－	42.0	4.0
問15（2023年） ベ｜スアップを実施したか	実施した	1849	544	619	21	653	12
		100.0	29.4	33.5	1.1	35.3	0.6
	実施していない	1467	348	424	18	669	8
		100.0	23.7	28.9	1.2	45.6	0.5
	無回答	50	10	17	－	21	2
		100.0	20.0	34.0	－	42.0	4.0

問３．従業員の自己啓発に対する支援を行っていますか(SA)

		全　体	実施している（１～３を選択）	実施していない（４を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2001 59.4	1343 39.9	22 0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	207 54.6	170 44.9	2 0.5
	鉄鋼業	134 100.0	65 48.5	67 50.0	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	87 59.2	59 40.1	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	432 55.0	350 44.6	3 0.4
	はん用機械器具製造業	144 100.0	92 63.9	52 36.1	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	217 62.0	132 37.7	1 0.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	105 63.6	59 35.8	1 0.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	122 63.9	67 35.1	2 1.0
	電気機械器具製造業	408 100.0	281 68.9	123 30.1	4 1.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	12 48.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	242 60.3	156 38.9	3 0.7
	その他	237 100.0	139 58.6	96 40.5	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	76 42.2	101 56.1	3 1.7
	３０人～５０人	1166 100.0	592 50.8	564 48.4	10 0.9
	５１人～１００人	1106 100.0	653 59.0	448 40.5	5 0.5
	１０１人～３００人	741 100.0	528 71.3	209 28.2	4 0.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	124 86.1	20 13.9	－ －
	１，０００人超	29 100.0	28 96.6	1 3.4	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1648 69.2	724 30.4	8 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	346 35.6	617 63.5	8 0.8
	無回答	15 100.0	7 46.7	2 13.3	6 40.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1705 71.2	683 28.5	5 0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	288 30.4	652 68.8	8 0.8
	無回答	25 100.0	8 32.0	8 32.0	9 36.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1553 69.9	660 29.7	8 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	415 50.2	402 48.6	10 1.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	23 7.8	268 91.5	2 0.7
	無回答	25 100.0	10 40.0	13 52.0	2 8.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1459 70.9	589 28.6	9 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	503 51.0	474 48.1	9 0.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	26 8.8	268 90.5	2 0.7
	無回答	27 100.0	13 48.1	12 44.4	2 7.4
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1070 58.3	748 40.7	18 1.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	847 68.3	388 31.3	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	92 76.0	29 24.0	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1007 57.7	723 41.4	15 0.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	620 78.9	160 20.4	6 0.8
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	734 59.6	491 39.9	7 0.6
	その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	174 44.6	214 54.9	2 0.5
	無回答	28 100.0	15 53.6	12 42.9	1 3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1766 62.6	1036 36.8	17 0.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	214 42.4	287 56.8	4 0.8
	無回答	42 100.0	21 50.0	20 47.6	1 2.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1938 60.3	1259 39.1	19 0.6
	賃上げを実施していない	100 100.0	36 36.0	63 63.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	27 54.0	21 42.0	2 4.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1184 64.0	653 35.3	12 0.6
	実施していない	1467 100.0	790 53.9	669 45.6	8 0.5
	無回答	50 100.0	27 54.0	21 42.0	2 4.0

付問３－１．自己啓発に対してどのような支援を行っていますか(MA)

		全　体	受講料などの金銭的支援	社内での自主的な勉強会等に対する援助	教育訓練休暇（有給、無給の両方を含む）の付与	就業時間の配慮	教育訓練機関、通信教育等に関する情報提供	自己啓発を通じて身に付けることが望まれるスキルや知識の提示	自己啓発を通して取得した資格等に対する報酬	自己啓発の取り組みに対する人事考課における考慮	その他	無回答
	合計	2001 100.0	1738 86.9	543 27.1	240 12.0	553 27.6	894 44.7	543 27.1	777 38.8	545 27.2	13 0.6	2 0.1
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	207 100.0	178 86.0	55 26.6	29 14.0	62 30.0	94 45.4	53 25.6	97 46.9	64 30.9	1 0.5	－ －
	鉄鋼業	65 100.0	59 90.8	15 23.1	11 16.9	15 23.1	25 38.5	18 27.7	28 43.1	15 23.1	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	87 100.0	75 86.2	21 24.1	8 9.2	34 39.1	41 47.1	24 27.6	26 29.9	22 25.3	1 1.1	－ －
	金属製品製造業	432 100.0	379 87.7	124 28.7	52 12.0	125 28.9	179 41.4	125 28.9	167 38.7	110 25.5	3 0.7	－ －
	はん用機械器具製造業	92 100.0	78 84.8	20 21.7	20 21.7	26 28.3	47 51.1	30 32.6	36 39.1	33 35.9	1 1.1	－ －
	生産用機械器具製造業	217 100.0	193 88.9	59 27.2	26 12.0	75 34.6	103 47.5	61 28.1	82 37.8	65 30.0	－ －	－ －
	業務用機械器具製造業	105 100.0	87 82.9	32 30.5	8 7.6	28 26.7	36 34.3	28 26.7	36 34.3	29 27.6	1 1.0	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	122 100.0	102 83.6	35 28.7	13 10.7	28 23.0	65 53.3	39 32.0	46 37.7	38 31.1	2 1.6	－ －
	電気機械器具製造業	281 100.0	254 90.4	81 28.8	30 10.7	56 19.9	131 46.6	73 26.0	120 42.7	67 23.8	－ －	－ －
	情報通信機械器具製造業	12 100.0	8 66.7	5 41.7	1 8.3	5 41.7	5 41.7	－ －	6 50.0	4 33.3	1 8.3	－ －
	輸送用機械器具製造業	242 100.0	202 83.5	62 25.6	25 10.3	70 28.9	118 48.8	66 27.3	81 33.5	64 26.4	2 0.8	－ －
	その他	139 100.0	123 88.5	34 24.5	17 12.2	29 20.9	50 36.0	26 18.7	52 37.4	34 24.5	1 0.7	2 1.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	76 100.0	59 77.6	18 23.7	9 11.8	26 34.2	23 30.3	17 22.4	15 19.7	15 19.7	－ －	－ －
	３０人～５０人	592 100.0	509 86.0	163 27.5	99 16.7	178 30.1	252 42.6	158 26.7	196 33.1	162 27.4	4 0.7	－ －
	５１人～１００人	653 100.0	564 86.4	175 26.8	71 10.9	171 26.2	270 41.3	169 25.9	251 38.4	179 27.4	6 0.9	2 0.3
	１０１人～３００人	528 100.0	470 89.0	134 25.4	47 8.9	131 24.8	257 48.7	153 29.0	236 44.7	151 28.6	2 0.4	－ －
	３０１人～１，０００人	124 100.0	110 88.7	37 29.8	12 9.7	36 29.0	74 59.7	36 29.0	67 54.0	29 23.4	－ －	－ －
	１，０００人超	28 100.0	26 92.9	16 57.1	2 7.1	11 39.3	18 64.3	10 35.7	12 42.9	9 32.1	1 3.6	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1648 100.0	1422 86.3	485 29.4	199 12.1	469 28.5	778 47.2	475 28.8	653 39.6	467 28.3	10 0.6	2 0.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	346 100.0	310 89.6	56 16.2	40 11.6	82 23.7	114 32.9	68 19.7	122 35.3	77 22.3	3 0.9	－ －
	無回答	7 100.0	6 85.7	2 28.6	1 14.3	2 28.6	2 28.6	－ －	2 28.6	1 14.3	－ －	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1705 100.0	1490 87.4	495 29.0	217 12.7	493 28.9	815 47.8	483 28.3	686 40.2	482 28.3	11 0.6	2 0.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	288 100.0	244 84.7	46 16.0	23 8.0	60 20.8	73 25.3	59 20.5	90 31.3	61 21.2	2 0.7	－ －
	無回答	8 100.0	4 50.0	2 25.0	－ －	－ －	6 75.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0	－ －	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1553 100.0	1347 86.7	464 29.9	200 12.9	460 29.6	713 45.9	462 29.7	615 39.6	458 29.5	12 0.8	1 0.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	415 100.0	362 87.2	74 17.8	36 8.7	89 21.4	171 41.2	76 18.3	151 36.4	82 19.8	1 0.2	1 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	23 100.0	19 82.6	2 8.7	1 4.3	1 4.3	4 17.4	2 8.7	8 34.8	3 13.0	－ －	－ －
	無回答	10 100.0	10 100.0	3 30.0	3 30.0	3 30.0	6 60.0	3 30.0	3 30.0	2 20.0	－ －	－ －
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1459 100.0	1271 87.1	447 30.6	189 13.0	442 30.3	678 46.5	450 30.8	593 40.6	452 31.0	7 0.5	2 0.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	503 100.0	432 85.9	88 17.5	48 9.5	108 21.5	205 40.8	86 17.1	171 34.0	84 16.7	6 1.2	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	26 100.0	22 84.6	3 11.5	1 3.8	1 3.8	4 15.4	3 11.5	8 30.8	3 11.5	－ －	－ －
	無回答	13 100.0	13 100.0	5 38.5	2 15.4	2 15.4	7 53.8	4 30.8	5 38.5	6 46.2	－ －	－ －
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1070 100.0	919 85.9	346 32.3	149 13.9	309 28.9	473 44.2	308 28.8	384 35.9	353 33.0	11 1.0	2 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	847 100.0	736 86.9	256 30.2	117 13.8	232 27.4	384 45.3	263 31.1	500 59.0	270 31.9	3 0.4	－ －
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	92 100.0	82 89.1	54 58.7	21 22.8	27 29.3	41 44.6	39 42.4	56 60.9	33 35.9	－ －	－ －
	賞与への反映	1007 100.0	851 84.5	327 32.5	146 14.5	312 31.0	468 46.5	319 31.7	355 35.3	348 34.6	7 0.7	1 0.1
	資格取得などに対する一時金の支給	620 100.0	566 91.3	204 32.9	84 13.5	174 28.1	312 50.3	208 33.5	400 64.5	210 33.9	1 0.2	－ －
	役職等の昇進・昇格	734 100.0	619 84.3	248 33.8	105 14.3	233 31.7	364 49.6	239 32.6	271 36.9	253 34.5	5 0.7	2 0.3
	その他	21 100.0	18 85.7	8 38.1	2 9.5	7 33.3	11 52.4	8 38.1	10 47.6	8 38.1	－ －	－ －
	特に反映させていない	174 100.0	161 92.5	20 11.5	13 7.5	42 24.1	79 45.4	33 19.0	14 8.0	7 4.0	2 1.1	－ －
	無回答	15 100.0	15 100.0	4 26.7	3 20.0	3 20.0	7 46.7	4 26.7	5 33.3	4 26.7	－ －	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1766 100.0	1528 86.5	510 28.9	219 12.4	496 28.1	806 45.6	494 28.0	696 39.4	501 28.4	12 0.7	2 0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	214 100.0	189 88.3	26 12.1	17 7.9	52 24.3	78 36.4	42 19.6	72 33.6	37 17.3	1 0.5	－ －
	無回答	21 100.0	21 100.0	7 33.3	4 19.0	5 23.8	10 47.6	7 33.3	9 42.9	7 33.3	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	1938 100.0	1684 86.9	529 27.3	233 12.0	542 28.0	870 44.9	529 27.3	756 39.0	530 27.3	13 0.7	2 0.1
	賃上げを実施していない	36 100.0	27 75.0	7 19.4	4 11.1	6 16.7	12 33.3	8 22.2	10 27.8	7 19.4	－ －	－ －
	無回答	27 100.0	27 100.0	7 25.9	3 11.1	5 18.5	12 44.4	6 22.2	11 40.7	8 29.6	－ －	－ －
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1184 100.0	1043 88.1	333 28.1	151 12.8	347 29.3	570 48.1	331 28.0	472 39.9	336 28.4	8 0.7	1 0.1
	実施していない	790 100.0	668 84.6	203 25.7	86 10.9	201 25.4	312 39.5	206 26.1	294 37.2	201 25.4	5 0.6	1 0.1
	無回答	27 100.0	27 100.0	7 25.9	3 11.1	5 18.5	12 44.4	6 22.2	11 40.7	8 29.6	－ －	－ －

問４．従業員の育成・能力開発による効果としてどのようなことを期待していますか(MA)

		全　体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	従業員の能力・スキルの底上げ	新卒採用の応募の増加	中途採用の応募の増加	既存の従業員のモチベーションの向上	従業員の仕事へのチャレンジ意欲が高まること	従業員の離職率の低下	異動や配置のしやすさの向上	計画的に異動や配置ができるようになること	新入社員がすぐに仕事を覚えられるようになること	経験のある従業員の指導力の向上	その他	特にない	無回答
	合計	3366	1678	2490	876	2003	1369	780	1829	412	580	2767	542	541	1912	1699	1013	592	470	681	1242	19	55	7
		100.0	49.9	74.0	26.0	59.5	40.7	23.2	54.3	12.2	17.2	82.2	16.1	16.1	56.8	50.5	30.1	17.6	14.0	20.2	36.9	0.6	1.6	0.2
Ｆ１ 業 種	プラスチック製品製造業	379	182	273	91	217	148	74	231	35	61	311	61	63	219	188	126	63	48	70	138	1	5	1
		100.0	48.0	72.0	24.0	57.3	39.1	19.5	60.9	9.2	16.1	82.1	16.1	16.6	57.8	49.6	33.2	16.6	12.7	18.5	36.4	0.3	1.3	0.3
	鉄鋼業	134	62	93	20	76	50	44	67	11	25	104	27	24	80	67	42	32	21	26	54	3	2	－
		100.0	46.3	69.4	14.9	56.7	37.3	32.8	50.0	8.2	18.7	77.6	20.1	17.9	59.7	50.0	31.3	23.9	15.7	19.4	40.3	2.2	1.5	－
	非鉄金属製造業	147	70	109	38	90	59	34	86	11	21	115	16	18	90	71	45	24	20	23	56	1	4	1
		100.0	47.6	74.1	25.9	61.2	40.1	23.1	58.5	7.5	14.3	78.2	10.9	12.2	61.2	48.3	30.6	16.3	13.6	15.6	38.1	0.7	2.7	0.7
	金属製品製造業	785	419	594	193	533	339	200	491	102	149	633	131	131	445	406	250	155	119	168	317	6	12	1
		100.0	53.4	75.7	24.6	67.9	43.2	25.5	62.5	13.0	19.0	80.6	16.7	16.7	56.7	51.7	31.8	19.7	15.2	21.4	40.4	0.8	1.5	0.1
	はん用機械器具製造業	144	67	104	38	84	48	36	72	16	19	125	18	17	76	59	32	27	21	35	48	2	2	－
		100.0	46.5	72.2	26.4	58.3	33.3	25.0	50.0	11.1	13.2	86.8	12.5	11.8	52.8	41.0	22.2	18.8	14.6	24.3	33.3	1.4	1.4	－
	生産用機械器具製造業	350	176	271	112	198	141	83	154	45	63	295	63	47	180	171	99	47	35	68	122	3	5	1
		100.0	50.3	77.4	32.0	56.6	40.3	23.7	44.0	12.9	18.0	84.3	18.0	13.4	51.4	48.9	28.3	13.4	10.0	19.4	34.9	0.9	1.4	0.3
	業務用機械器具製造業	165	83	116	56	87	73	29	67	25	24	139	29	33	102	92	53	19	18	27	49	－	4	－
		100.0	50.3	70.3	33.9	52.7	44.2	17.6	40.6	15.2	14.5	84.2	17.6	20.0	61.8	55.8	32.1	11.5	10.9	16.4	29.7	－	2.4	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	98	139	59	117	82	50	105	35	38	158	39	34	113	99	56	49	35	45	71	1	2	－
		100.0	51.3	72.8	30.9	61.3	42.9	26.2	55.0	18.3	19.9	82.7	20.4	17.8	59.2	51.8	29.3	25.7	18.3	23.6	37.2	0.5	1.0	－
	電気機械器具製造業	408	210	318	129	240	180	100	222	52	73	333	61	62	227	210	110	58	47	83	149	1	6	－
		100.0	51.5	77.9	31.6	58.8	44.1	24.5	54.4	12.7	17.9	81.6	15.0	15.2	55.6	51.5	27.0	14.2	11.5	20.3	36.5	0.2	1.5	－
	情報通信機械器具製造業	25	15	20	10	12	12	7	11	5	8	18	3	5	19	14	8	3	5	4	12	－	－	－
		100.0	60.0	80.0	40.0	48.0	48.0	28.0	44.0	20.0	32.0	72.0	12.0	20.0	76.0	56.0	32.0	12.0	20.0	16.0	48.0	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	401	184	301	80	251	145	79	237	48	63	334	61	67	233	205	123	78	68	82	138	1	4	2
		100.0	45.9	75.1	20.0	62.6	36.2	19.7	59.1	12.0	15.7	83.3	15.2	16.7	58.1	51.1	30.7	19.5	17.0	20.4	34.4	0.2	1.0	0.5
	その他	237	112	152	50	98	92	44	86	27	36	202	33	40	128	117	69	37	33	50	88	－	9	1
		100.0	47.3	64.1	21.1	41.4	38.8	18.6	36.3	11.4	15.2	85.2	13.9	16.9	54.0	49.4	29.1	15.6	13.9	21.1	37.1	－	3.8	0.4
Ｆ３ 従 業 員 規 模 別	３０人未満	180	87	125	40	92	58	45	88	22	27	129	19	21	83	73	40	25	15	29	56	3	9	－
		100.0	48.3	69.4	22.2	51.1	32.2	25.0	48.9	12.2	15.0	71.7	10.6	11.7	46.1	40.6	22.2	13.9	8.3	16.1	31.1	1.7	5.0	－
	３０人～５０人	1166	588	833	266	677	471	307	605	140	196	899	118	179	618	536	332	175	138	228	419	6	35	3
		100.0	50.4	71.4	22.8	58.1	40.4	26.3	51.9	12.0	16.8	77.1	10.1	15.4	53.0	46.0	28.5	15.0	11.8	19.6	35.9	0.5	3.0	0.3
	５１人～１００人	1106	548	835	288	672	457	262	625	127	193	926	173	165	623	552	326	213	153	210	388	7	8	2
		100.0	49.5	75.5	26.0	60.8	41.3	23.7	56.5	11.5	17.5	83.7	15.6	14.9	56.3	49.9	29.5	19.3	13.8	19.0	35.1	0.6	0.7	0.2
	１０１人～３００人	741	364	560	217	458	312	136	426	96	132	653	189	147	468	423	255	134	123	171	305	3	3	2
		100.0	49.1	75.6	29.3	61.8	42.1	18.4	57.5	13.0	17.8	88.1	25.5	19.8	63.2	57.1	34.4	18.1	16.6	23.1	41.2	0.4	0.4	0.3
	３０１人～１，０００人	144	70	114	48	88	58	21	68	18	22	131	29	23	96	90	45	38	33	33	60	－	－	－
		100.0	48.6	79.2	33.3	61.1	40.3	14.6	47.2	12.5	15.3	91.0	20.1	16.0	66.7	62.5	31.3	26.4	22.9	22.9	41.7	－	－	－
	１，０００人超	29	21	23	17	16	13	9	17	9	10	29	14	6	24	25	15	7	8	10	14	－	－	－
		100.0	72.4	79.3	58.6	55.2	44.8	31.0	58.6	31.0	34.5	100.0	48.3	20.7	82.8	86.2	51.7	24.1	27.6	34.5	48.3	－	－	－
問１ 施Ｔな「 状」Ｏ計 況のＪ画 実　的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1233	1843	679	1513	1087	581	1392	309	450	2050	433	412	1437	1289	762	457	373	547	942	14	4	4
		100.0	51.8	77.4	28.5	63.6	45.7	24.4	58.5	13.0	18.9	86.1	18.2	17.3	60.4	54.2	32.0	19.2	15.7	23.0	39.6	0.6	0.2	0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	436	638	196	482	276	195	429	102	126	706	107	127	463	402	242	132	94	131	294	5	51	3
		100.0	44.9	65.7	20.2	49.6	28.4	20.1	44.2	10.5	13.0	72.7	11.0	13.1	47.7	41.4	24.9	13.6	9.7	13.5	30.3	0.5	5.3	0.3
	無回答	15	9	9	1	8	6	4	8	1	4	11	2	2	12	8	9	3	3	3	6	－	－	－
		100.0	60.0	60.0	6.7	53.3	40.0	26.7	53.3	6.7	26.7	73.3	13.3	13.3	80.0	53.3	60.0	20.0	20.0	20.0	40.0	－	－	－
問２ 施ＪＯ 状ＴＦ 況のＦ 実｜	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1210	1853	707	1488	1072	570	1368	329	458	2077	448	403	1479	1341	785	463	381	533	960	16	4	5
		100.0	50.6	77.4	29.5	62.2	44.8	23.8	57.2	13.7	19.1	86.8	18.7	16.8	61.8	56.0	32.8	19.3	15.9	22.3	40.1	0.7	0.2	0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	454	625	167	502	292	205	452	80	119	673	93	134	418	349	226	127	88	147	274	3	50	2
		100.0	47.9	65.9	17.6	53.0	30.8	21.6	47.7	8.4	12.6	71.0	9.8	14.1	44.1	36.8	23.8	13.4	9.3	15.5	28.9	0.3	5.3	0.2
	無回答	25	14	12	2	13	5	5	9	3	3	17	1	4	15	9	2	2	1	1	8	－	1	－
		100.0	56.0	48.0	8.0	52.0	20.0	20.0	36.0	12.0	12.0	68.0	4.0	16.0	60.0	36.0	8.0	8.0	4.0	4.0	32.0	－	4.0	－
問８ 度効経開育 合果営発成 いの面に・ 実へよ能 感のる力	効果を感じている＋やや感じている	2221	1165	1737	675	1424	1016	568	1282	326	435	1910	415	401	1368	1252	736	439	355	517	882	15	5	5
		100.0	52.5	78.2	30.4	64.1	45.7	25.6	57.7	14.7	19.6	86.0	18.7	18.1	61.6	56.4	33.1	19.8	16.0	23.3	39.7	0.7	0.2	0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	377	585	163	444	275	157	412	70	110	659	94	102	431	346	212	115	88	131	278	2	10	1
		100.0	45.6	70.7	19.7	53.7	33.3	19.0	49.8	8.5	13.3	79.7	11.4	12.3	52.1	41.8	25.6	13.9	10.6	15.8	33.6	0.2	1.2	0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	122	152	32	120	67	50	123	13	30	179	28	33	104	87	57	33	24	28	72	2	39	1
		100.0	41.6	51.9	10.9	41.0	22.9	17.1	42.0	4.4	10.2	61.1	9.6	11.3	35.5	29.7	19.5	11.3	8.2	9.6	24.6	0.7	13.3	0.3
	無回答	25	14	16	6	15	11	5	12	3	5	19	5	5	9	14	8	5	3	5	10	－	1	－
		100.0	56.0	64.0	24.0	60.0	44.0	20.0	48.0	12.0	20.0	76.0	20.0	20.0	36.0	56.0	32.0	20.0	12.0	20.0	40.0	－	4.0	－
問９ 度効人開育 合果事発成 いの面に・ 実へよ能 感のる力	効果を感じている＋やや感じている	2057	1061	1585	620	1297	936	535	1148	299	414	1773	392	376	1277	1176	691	412	330	487	833	13	5	3
		100.0	51.6	77.1	30.1	63.1	45.5	26.0	55.8	14.5	20.1	86.2	19.1	18.3	62.1	57.2	33.6	20.0	16.0	23.7	40.5	0.6	0.2	0.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	481	729	210	568	350	190	547	95	129	791	117	125	515	420	256	142	111	162	324	4	11	2
		100.0	48.8	73.9	21.3	57.6	35.5	19.3	55.5	9.6	13.1	80.2	11.9	12.7	52.2	42.6	26.0	14.4	11.3	16.4	32.9	0.4	1.1	0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	123	155	38	120	69	49	119	13	31	180	26	32	104	87	56	31	24	25	69	2	39	1
		100.0	41.6	52.4	12.8	40.5	23.3	16.6	40.2	4.4	10.5	60.8	8.8	10.8	35.1	29.4	18.9	10.5	8.1	8.4	23.3	0.7	13.2	0.3
	無回答	27	13	21	8	18	14	6	15	5	6	23	7	8	16	16	10	7	5	7	16	－	－	1
		100.0	48.1	77.8	29.6	66.7	51.9	22.2	55.6	18.5	22.2	85.2	25.9	29.6	59.3	59.3	37.0	25.9	18.5	25.9	59.3	－	－	3.7
問10（正社員） ︵う身 Ｍ処に Ａ遇付 ︶にけ 反た 映能 さ力 せ・ てス いキ まル すを か、 ど	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1028	1401	500	1161	805	498	1084	252	357	1517	303	318	1085	976	620	351	286	423	740	9	22	4
		100.0	56.0	76.3	27.2	63.2	43.8	27.1	59.0	13.7	19.4	82.6	16.5	17.3	59.1	53.2	33.8	19.1	15.6	23.0	40.3	0.5	1.2	0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除	1241	633	963	332	775	557	305	708	162	258	1063	245	244	763	670	409	235	195	275	511	7	9	3
		100.0	51.0	77.6	26.8	62.4	44.9	24.6	57.1	13.1	20.8	85.7	19.7	19.7	61.5	54.0	33.0	18.9	15.7	22.2	41.2	0.6	0.7	0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	68	92	48	75	63	38	74	28	39	107	41	42	89	80	56	37	33	41	62	－	2	－
		100.0	56.2	76.0	39.7	62.0	52.1	31.4	61.2	23.1	32.2	88.4	33.9	34.7	73.6	66.1	46.3	30.6	27.3	33.9	51.2	－	1.7	－
	賞与への反映	1745	961	1329	495	1125	776	476	1055	248	355	1444	295	312	1049	954	606	340	278	415	727	7	18	4
		100.0	55.1	76.2	28.4	64.5	44.5	27.3	60.5	14.2	20.3	82.8	16.9	17.9	60.1	54.7	34.7	19.5	15.9	23.8	41.7	0.4	1.0	0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786	405	614	255	468	364	194	425	121	172	700	172	157	530	492	274	158	133	197	350	4	4	1
		100.0	51.5	78.1	32.4	59.5	46.3	24.7	54.1	15.4	21.9	89.1	21.9	20.0	67.4	62.6	34.9	20.1	16.9	25.1	44.5	0.5	0.5	0.1
	役職等の昇進・昇格	1232	701	954	387	812	606	353	758	195	261	1058	234	245	778	680	470	263	213	337	555	6	13	3
		100.0	56.9	77.4	31.4	65.9	49.2	28.7	61.5	15.8	21.2	85.9	19.0	19.9	63.1	55.2	38.1	21.3	17.3	27.4	45.0	0.5	1.1	0.2
	その他	27	17	22	13	21	16	9	17	7	6	25	9	7	22	18	11	9	7	7	13	1	1	－
		100.0	63.0	81.5	48.1	77.8	59.3	33.3	63.0	25.9	22.2	92.6	33.3	25.9	81.5	66.7	40.7	33.3	25.9	25.9	48.1	3.7	3.7	－
	特に反映させていない	390	149	239	82	193	107	60	174	26	41	281	40	39	173	147	73	50	30	41	91	4	26	1
		100.0	38.2	61.3	21.0	49.5	27.4	15.4	44.6	6.7	10.5	72.1	10.3	10.0	44.4	37.7	18.7	12.8	7.7	10.5	23.3	1.0	6.7	0.3
	無回答	28	17	21	8	23	13	8	19	5	8	26	7	7	18	18	12	7	4	8	17	－	－	－
		100.0	60.7	75.0	28.6	82.1	46.4	28.6	67.9	17.9	28.6	92.9	25.0	25.0	64.3	64.3	42.9	25.0	14.3	28.6	60.7	－	－	－
問12（a～j） る用技デ かし術ジ てをタ い活ル	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1424	2136	782	1733	1202	678	1568	375	516	2376	477	465	1641	1472	873	512	410	598	1078	17	23	5
		100.0	50.5	75.8	27.7	61.5	42.6	24.1	55.6	13.3	18.3	84.3	16.9	16.5	58.2	52.2	31.0	18.2	14.5	21.2	38.2	0.6	0.8	0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	229	323	79	239	146	91	238	29	55	355	54	64	248	205	125	69	53	72	142	2	31	2
		100.0	45.3	64.0	15.6	47.3	28.9	18.0	47.1	5.7	10.9	70.3	10.7	12.7	49.1	40.6	24.8	13.7	10.5	14.3	28.1	0.4	6.1	0.4
	無回答	42	25	31	15	31	21	11	23	8	9	36	11	12	23	22	15	11	7	11	22	－	1	－
		100.0	59.5	73.8	35.7	73.8	50.0	26.2	54.8	19.0	21.4	85.7	26.2	28.6	54.8	52.4	35.7	26.2	16.7	26.2	52.4	－	2.4	－
問15（2023年） たをのい か実賃ず 施上れ しげか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1598	2394	846	1937	1324	752	1768	399	557	2665	527	516	1846	1643	973	568	453	657	1191	19	45	6
		100.0	49.7	74.4	26.3	60.2	41.2	23.4	55.0	12.4	17.3	82.9	16.4	16.0	57.4	51.1	30.3	17.7	14.1	20.4	37.0	0.6	1.4	0.2
	賃上げを実施していない	100	48	63	18	39	25	18	38	5	12	62	9	15	42	33	21	15	11	13	30	－	8	1
		100.0	48.0	63.0	18.0	39.0	25.0	18.0	38.0	5.0	12.0	62.0	9.0	15.0	42.0	33.0	21.0	15.0	11.0	13.0	30.0	－	8.0	1.0
	無回答	50	32	33	12	27	20	10	23	8	11	40	6	10	24	23	19	9	6	11	21	－	2	－
		100.0	64.0	66.0	24.0	54.0	40.0	20.0	46.0	16.0	22.0	80.0	12.0	20.0	48.0	46.0	38.0	18.0	12.0	22.0	42.0	－	4.0	－
問15（2023年） か実アベ 施ッ｜ しプス たを	実施した	1849	926	1388	511	1140	792	445	1044	242	354	1560	332	322	1118	986	578	339	281	392	711	15	19	3
		100.0	50.1	75.1	27.6	61.7	42.8	24.1	56.5	13.1	19.1	84.4	18.0	17.4	60.5	53.3	31.3	18.3	15.2	21.2	38.5	0.8	1.0	0.2
	実施していない	1467	720	1069	353	836	557	325	762	162	215	1167	204	209	770	690	416	244	183	278	510	4	34	4
		100.0	49.1	72.9	24.1	57.0	38.0	22.2	51.9	11.0	14.7	79.6	13.9	14.2	52.5	47.0	28.4	16.6	12.5	19.0	34.8	0.3	2.3	0.3
	無回答	50	32	33	12	27	20	10	23	8	11	40	6	10	24	23	19	9	6	11	21	－	2	－
		100.0	64.0	66.0	24.0	54.0	40.0	20.0	46.0	16.0	22.0	80.0	12.0	20.0	48.0	46.0	38.0	18.0	12.0	22.0	42.0	－	4.0	－

問５．従業員の育成・能力開発にあたってどのような環境整備を行っていますか(MA)

		全　体	目標管理を通じた能力の棚卸し	能力評価制度の導入	個人ごとの育成計画の作成	キャリアコンサルタントの活用	メンター制度やチューター制度など先輩社員が新入社員をサポートする制度の導入	社内公募制度の導入	社内広報等によるロールモデルの共有	自社の技能マップの作成	改善提案の奨励	小集団活動やQCサークルの奨励	自主的な研究開発への会社設備、予算、時間等の提供	その他	特に何も行っていない	無回答
	合計	3366 100.0	950 28.2	1314 39.0	785 23.3	179 5.3	531 15.8	109 3.2	41 1.2	933 27.7	1641 48.8	807 24.0	176 5.2	31 0.9	519 15.4	7 0.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	104 27.4	154 40.6	96 25.3	24 6.3	48 12.7	14 3.7	5 1.3	105 27.7	187 49.3	103 27.2	20 5.3	2 0.5	53 14.0	1 0.3
	鉄鋼業	134 100.0	32 23.9	43 32.1	26 19.4	5 3.7	23 17.2	− −	− −	25 18.7	66 49.3	41 30.6	3 2.2	2 1.5	25 18.7	− −
	非鉄金属製造業	147 100.0	33 22.4	59 40.1	36 24.5	10 6.8	25 17.0	5 3.4	− −	43 29.3	79 53.7	45 30.6	4 2.7	2 1.4	25 17.0	− −
	金属製品製造業	785 100.0	200 25.5	307 39.1	158 20.1	47 6.0	103 13.1	19 2.4	7 0.9	215 27.4	378 48.2	174 22.2	36 4.6	10 1.3	127 16.2	1 0.1
	はん用機械器具製造業	144 100.0	40 27.8	43 29.9	33 22.9	6 4.2	17 11.8	4 2.8	7 4.9	46 31.9	68 47.2	36 25.0	5 3.5	1 0.7	26 18.1	− −
	生産用機械器具製造業	350 100.0	99 28.3	115 32.9	82 23.4	23 6.6	76 21.7	11 3.1	3 0.9	87 24.9	157 44.9	63 18.0	25 7.1	2 0.6	67 19.1	− −
	業務用機械器具製造業	165 100.0	52 31.5	66 40.0	44 26.7	6 3.6	27 16.4	9 5.5	3 1.8	32 19.4	62 37.6	26 15.8	13 7.9	1 0.6	31 18.8	− −
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	73 38.2	86 45.0	57 29.8	6 3.1	35 18.3	10 5.2	2 1.0	59 30.9	100 52.4	57 29.8	10 5.2	2 1.0	15 7.9	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	123 30.1	179 43.9	120 29.4	20 4.9	67 16.4	17 4.2	10 2.5	139 34.1	201 49.3	91 22.3	23 5.6	2 0.5	54 13.2	− −
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	10 40.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	− −	1 4.0	4 16.0	16 64.0	1 4.0	6 24.0	− −	4 16.0	− −
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	126 31.4	164 40.9	96 23.9	13 3.2	63 15.7	15 3.7	3 0.7	132 32.9	236 58.9	133 33.2	21 5.2	4 1.0	42 10.5	2 0.5
	その他	237 100.0	62 26.2	88 37.1	35 14.8	14 5.9	41 17.3	5 2.1	− −	46 19.4	91 38.4	37 15.6	10 4.2	3 1.3	50 21.1	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	26 14.4	44 24.4	24 13.3	6 3.3	23 12.8	2 1.1	3 1.7	37 20.6	64 35.6	24 13.3	6 3.3	1 0.6	52 28.9	− −
	３０人～５０人	1166 100.0	253 21.7	423 36.3	213 18.3	51 4.4	136 11.7	12 1.0	7 0.6	286 24.5	477 40.9	167 14.3	65 5.6	12 1.0	250 21.4	5 0.4
	５１人～１００人	1106 100.0	326 29.5	427 38.6	272 24.6	59 5.3	159 14.4	27 2.4	15 1.4	322 29.1	547 49.5	246 22.2	58 5.2	11 1.0	149 13.5	2 0.2
	１０１人～３００人	741 100.0	255 34.4	330 44.5	206 27.8	43 5.8	148 20.0	37 5.0	10 1.3	230 31.0	440 59.4	278 37.5	36 4.9	7 0.9	64 8.6	− −
	３０１人～１，０００人	144 100.0	70 48.6	71 49.3	56 38.9	16 11.1	51 35.4	20 13.9	3 2.1	49 34.0	93 64.6	72 50.0	6 4.2	− −	4 2.8	− −
	１，０００人超	29 100.0	20 69.0	19 65.5	14 48.3	4 13.8	14 48.3	11 37.9	3 10.3	9 31.0	20 69.0	20 69.0	5 17.2	− −	− −	− −
問１ 計画的な「ＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	825 34.7	1085 45.6	727 30.5	135 5.7	455 19.1	94 3.9	37 1.6	791 33.2	1327 55.8	677 28.4	140 5.9	18 0.8	150 6.3	4 0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	120 12.4	226 23.3	56 5.8	43 4.4	73 7.5	15 1.5	4 0.4	138 14.2	308 31.7	127 13.1	36 3.7	13 1.3	365 37.6	3 0.3
	無回答	15 100.0	5 33.3	3 20.0	2 13.3	1 6.7	3 20.0	− −	− −	4 26.7	6 40.0	3 20.0	− −	− −	4 26.7	− −
問２ 「ＯＦＦ－ＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	813 34.0	1055 44.1	691 28.9	153 6.4	446 18.6	100 4.2	35 1.5	793 33.1	1339 56.0	696 29.1	151 6.3	20 0.8	193 8.1	3 0.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	133 14.0	255 26.9	94 9.9	25 2.6	84 8.9	9 0.9	6 0.6	135 14.2	292 30.8	108 11.4	24 2.5	11 1.2	319 33.6	3 0.3
	無回答	25 100.0	4 16.0	4 16.0	− −	1 4.0	1 4.0	− −	− −	5 20.0	10 40.0	3 12.0	1 4.0	− −	7 28.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	753 33.9	1011 45.5	642 28.9	138 6.2	424 19.1	84 3.8	37 1.7	722 32.5	1215 54.7	616 27.7	151 6.8	20 0.9	152 6.8	3 0.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	180 21.8	277 33.5	133 16.1	38 4.6	95 11.5	24 2.9	4 0.5	194 23.5	368 44.5	169 20.4	22 2.7	8 1.0	150 18.1	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	13 4.4	19 6.5	4 1.4	2 0.7	8 2.7	1 0.3	− −	14 4.8	49 16.7	18 6.1	2 0.7	3 1.0	208 71.0	− −
	無回答	25 100.0	4 16.0	7 28.0	6 24.0	1 4.0	4 16.0	− −	− −	3 12.0	9 36.0	4 16.0	1 4.0	− −	9 36.0	3 12.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	721 35.1	968 47.1	604 29.4	125 6.1	396 19.3	85 4.1	31 1.5	686 33.3	1133 55.1	593 28.8	140 6.8	22 1.1	130 6.3	4 0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	208 21.1	317 32.2	169 17.1	49 5.0	123 12.5	22 2.2	9 0.9	229 23.2	447 45.3	192 19.5	33 3.3	6 0.6	171 17.3	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	14 4.7	19 6.4	5 1.7	3 1.0	8 2.7	1 0.3	− −	14 4.7	47 15.9	16 5.4	2 0.7	3 1.0	211 71.3	1 0.3
	無回答	27 100.0	7 25.9	10 37.0	7 25.9	2 7.4	4 14.8	1 3.7	1 3.7	4 14.8	14 51.9	6 22.2	1 3.7	− −	7 25.9	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	555 30.2	830 45.2	472 25.7	93 5.1	309 16.8	53 2.9	23 1.3	537 29.2	917 49.9	461 25.1	119 6.5	18 1.0	226 12.3	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	395 31.8	544 43.8	308 24.8	74 6.0	205 16.5	61 4.9	22 1.8	417 33.6	639 51.5	314 25.3	86 6.9	7 0.6	141 11.4	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	50 41.3	58 47.9	54 44.6	7 5.8	33 27.3	10 8.3	2 1.7	44 36.4	78 64.5	42 34.7	18 14.9	1 0.8	10 8.3	− −
	賞与への反映	1745 100.0	536 30.7	780 44.7	460 26.4	91 5.2	294 16.8	55 3.2	24 1.4	514 29.5	912 52.3	421 24.1	115 6.6	19 1.1	198 11.3	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	300 38.2	369 46.9	236 30.0	43 5.5	185 23.5	42 5.3	21 2.7	264 33.6	460 58.5	266 33.8	56 7.1	7 0.9	58 7.4	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	414 33.6	598 48.5	352 28.6	77 6.3	229 18.6	46 3.7	19 1.5	371 30.1	670 54.4	344 27.9	90 7.3	9 0.7	125 10.1	2 0.2
	その他	27 100.0	9 33.3	13 48.1	11 40.7	1 3.7	3 11.1	1 3.7	1 3.7	10 37.0	19 70.4	13 48.1	5 18.5	1 3.7	2 7.4	− −
	特に反映させていない	390 100.0	67 17.2	72 18.5	59 15.1	20 5.1	48 12.3	7 1.8	2 0.5	60 15.4	126 32.3	69 17.7	6 1.5	4 1.0	143 36.7	1 0.3
	無回答	28 100.0	7 25.0	10 35.7	10 35.7	1 3.6	6 21.4	2 7.1	1 3.6	5 17.9	14 50.0	5 17.9	1 3.6	− −	7 25.0	1 3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	857 30.4	1163 41.3	709 25.2	165 5.9	486 17.2	101 3.6	39 1.4	844 29.9	1442 51.2	731 25.9	159 5.6	26 0.9	336 11.9	6 0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	82 16.2	133 26.3	64 12.7	12 2.4	39 7.7	6 1.2	1 0.2	83 16.4	178 35.2	69 13.7	12 2.4	5 1.0	174 34.5	− −
	無回答	42 100.0	11 26.2	18 42.9	12 28.6	2 4.8	6 14.3	2 4.8	1 2.4	6 14.3	21 50.0	7 16.7	5 11.9	− −	9 21.4	1 2.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	918 28.5	1266 39.4	760 23.6	171 5.3	510 15.9	106 3.3	39 1.2	913 28.4	1594 49.6	785 24.4	173 5.4	31 1.0	470 14.6	4 0.1
	賃上げを実施していない	100 100.0	15 15.0	27 27.0	13 13.0	6 6.0	11 11.0	1 1.0	1 1.0	15 15.0	26 26.0	11 11.0	2 2.0	− −	37 37.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	17 34.0	21 42.0	12 24.0	2 4.0	10 20.0	2 4.0	1 2.0	5 10.0	21 42.0	11 22.0	1 2.0	− −	12 24.0	1 2.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	566 30.6	769 41.6	461 24.9	104 5.6	330 17.8	73 3.9	25 1.4	556 30.1	951 51.4	498 26.9	114 6.2	20 1.1	229 12.4	4 0.2
	実施していない	1467 100.0	367 25.0	524 35.7	312 21.3	73 5.0	191 13.0	34 2.3	15 1.0	372 25.4	669 45.6	298 20.3	61 4.2	11 0.7	278 19.0	2 0.1
	無回答	50 100.0	17 34.0	21 42.0	12 24.0	2 4.0	10 20.0	2 4.0	1 2.0	5 10.0	21 42.0	11 22.0	1 2.0	− −	12 24.0	1 2.0

問５．従業員の育成・能力開発にあたってどのような環境整備を行っていますか(MAをSA化)

		全　体	行っている（１～12で１つでも選択）	特に何も行っていない（13を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	2840 84.4	519 15.4	7 0.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	325 85.8	53 14.0	1 0.3
	鉄鋼業	134 100.0	109 81.3	25 18.7	－ －
	非鉄金属製造業	147 100.0	122 83.0	25 17.0	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	657 83.7	127 16.2	1 0.1
	はん用機械器具製造業	144 100.0	118 81.9	26 18.1	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	283 80.9	67 19.1	－ －
	業務用機械器具製造業	165 100.0	134 81.2	31 18.8	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	175 91.6	15 7.9	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	354 86.8	54 13.2	－ －
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	21 84.0	4 16.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	357 89.0	42 10.5	2 0.5
	その他	237 100.0	185 78.1	50 21.1	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	128 71.1	52 28.9	－ －
	３０人～５０人	1166 100.0	911 78.1	250 21.4	5 0.4
	５１人～１００人	1106 100.0	955 86.3	149 13.5	2 0.2
	１０１人～３００人	741 100.0	677 91.4	64 8.6	－ －
	３０１人～１，０００人	144 100.0	140 97.2	4 2.8	－ －
	１，０００人超	29 100.0	29 100.0	－ －	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2226 93.5	150 6.3	4 0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	603 62.1	365 37.6	3 0.3
	無回答	15 100.0	11 73.3	4 26.7	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2197 91.8	193 8.1	3 0.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	626 66.0	319 33.6	3 0.3
	無回答	25 100.0	17 68.0	7 28.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2066 93.0	152 6.8	3 0.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	676 81.7	150 18.1	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	85 29.0	208 71.0	－ －
	無回答	25 100.0	13 52.0	9 36.0	3 12.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1923 93.5	130 6.3	4 0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	814 82.6	171 17.3	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	84 28.4	211 71.3	1 0.3
	無回答	27 100.0	19 70.4	7 25.9	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1606 87.5	226 12.3	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1098 88.5	141 11.4	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	111 91.7	10 8.3	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1542 88.4	198 11.3	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	727 92.5	58 7.4	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1105 89.7	125 10.1	2 0.2
	その他	27 100.0	25 92.6	2 7.4	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	246 63.1	143 36.7	1 0.3
	無回答	28 100.0	20 71.4	7 25.0	1 3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2477 87.9	336 11.9	6 0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	331 65.5	174 34.5	－ －
	無回答	42 100.0	32 76.2	9 21.4	1 2.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2742 85.3	470 14.6	4 0.1
	賃上げを実施していない	100 100.0	61 61.0	37 37.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	37 74.0	12 24.0	1 2.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1616 87.4	229 12.4	4 0.2
	実施していない	1467 100.0	1187 80.9	278 19.0	2 0.1
	無回答	50 100.0	37 74.0	12 24.0	1 2.0

問６．貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員〕(MA)

		全　体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	無回答
	合計	3366 100.0	146 4.3	2227 66.2	748 22.2	828 24.6	16 0.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	11 2.9	255 67.3	75 19.8	92 24.3	1 0.3
	鉄鋼業	134 100.0	11 8.2	77 57.5	32 23.9	36 26.9	1 0.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	11 7.5	100 68.0	30 20.4	37 25.2	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	44 5.6	520 66.2	201 25.6	178 22.7	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	2 1.4	96 66.7	31 21.5	35 24.3	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	7 2.0	218 62.3	73 20.9	99 28.3	2 0.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	10 6.1	106 64.2	32 19.4	48 29.1	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	7 3.7	135 70.7	39 20.4	42 22.0	－ －
	電気機械器具製造業	408 100.0	19 4.7	286 70.1	90 22.1	89 21.8	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	15 60.0	6 24.0	9 36.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	14 3.5	270 67.3	92 22.9	96 23.9	1 0.2
	その他	237 100.0	10 4.2	149 62.9	47 19.8	67 28.3	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	3 1.7	96 53.3	34 18.9	63 35.0	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	51 4.4	706 60.5	259 22.2	337 28.9	8 0.7
	５１人～１００人	1106 100.0	45 4.1	751 67.9	249 22.5	247 22.3	4 0.4
	１０１人～３００人	741 100.0	33 4.5	543 73.3	173 23.3	150 20.2	2 0.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	12 8.3	110 76.4	31 21.5	24 16.7	－ －
	１，０００人超	29 100.0	2 6.9	21 72.4	2 6.9	7 24.1	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	128 5.4	1772 74.5	611 25.7	388 16.3	9 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	18 1.9	449 46.2	132 13.6	435 44.8	7 0.7
	無回答	15 100.0	－ －	6 40.0	5 33.3	5 33.3	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	118 4.9	1749 73.1	601 25.1	433 18.1	9 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	25 2.6	466 49.2	138 14.6	390 41.1	7 0.7
	無回答	25 100.0	3 12.0	12 48.0	9 36.0	5 20.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	115 5.2	1647 74.2	589 26.5	364 16.4	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	27 3.3	502 60.7	134 16.2	243 29.4	5 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	2 0.7	67 22.9	19 6.5	213 72.7	1 0.3
	無回答	25 100.0	2 8.0	11 44.0	6 24.0	8 32.0	3 12.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	110 5.3	1551 75.4	552 26.8	314 15.3	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	32 3.2	598 60.6	173 17.5	289 29.3	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	1 0.3	64 21.6	18 6.1	217 73.3	2 0.7
	無回答	27 100.0	3 11.1	14 51.9	5 18.5	8 29.6	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	103 5.6	1322 72.0	457 24.9	346 18.8	7 0.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	70 5.6	886 71.4	423 34.1	210 16.9	3 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	24 19.8	94 77.7	67 55.4	10 8.3	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	90 5.2	1269 72.7	424 24.3	331 19.0	8 0.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	55 7.0	583 74.2	271 34.5	125 15.9	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	89 7.2	905 73.5	320 26.0	222 18.0	6 0.5
	その他	27 100.0	5 18.5	21 77.8	6 22.2	6 22.2	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	13 3.3	152 39.0	37 9.5	215 55.1	4 1.0
	無回答	28 100.0	1 3.6	16 57.1	3 10.7	10 35.7	1 3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	133 4.7	1960 69.5	670 23.8	603 21.4	10 0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	10 2.0	243 48.1	71 14.1	214 42.4	2 0.4
	無回答	42 100.0	3 7.1	24 57.1	7 16.7	11 26.2	4 9.5
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	137 4.3	2158 67.1	721 22.4	762 23.7	13 0.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	7 7.0	46 46.0	16 16.0	46 46.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	2 4.0	23 46.0	11 22.0	20 40.0	1 2.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	91 4.9	1293 69.9	431 23.3	403 21.8	8 0.4
	実施していない	1467 100.0	53 3.6	911 62.1	306 20.9	405 27.6	7 0.5
	無回答	50 100.0	2 4.0	23 46.0	11 22.0	20 40.0	1 2.0

問６．貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員〕(MAをSA化)

		全　体	行っている（１～３で1つでも選択）	行っていない（４を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2522 74.9	828 24.6	16 0.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	286 75.5	92 24.3	1 0.3
	鉄鋼業	134 100.0	97 72.4	36 26.9	1 0.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	110 74.8	37 25.2	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	602 76.7	178 22.7	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	108 75.0	35 24.3	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	249 71.1	99 28.3	2 0.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	115 69.7	48 29.1	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	149 78.0	42 22.0	－ －
	電気機械器具製造業	408 100.0	318 77.9	89 21.8	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	304 75.8	96 23.9	1 0.2
	その他	237 100.0	168 70.9	67 28.3	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	116 64.4	63 35.0	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	821 70.4	337 28.9	8 0.7
	５１人～１００人	1106 100.0	855 77.3	247 22.3	4 0.4
	１０１人～３００人	741 100.0	589 79.5	150 20.2	2 0.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	120 83.3	24 16.7	－ －
	１，０００人超	29 100.0	21 72.4	7 24.1	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1983 83.3	388 16.3	9 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	529 54.5	435 44.8	7 0.7
	無回答	15 100.0	10 66.7	5 33.3	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1951 81.5	433 18.1	9 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	551 58.1	390 41.1	7 0.7
	無回答	25 100.0	20 80.0	5 20.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1850 83.3	364 16.4	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	579 70.0	243 29.4	5 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	79 27.0	213 72.7	1 0.3
	無回答	25 100.0	14 56.0	8 32.0	3 12.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1736 84.4	314 15.3	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	691 70.1	289 29.3	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	77 26.0	217 73.3	2 0.7
	無回答	27 100.0	18 66.7	8 29.6	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1483 80.8	346 18.8	7 0.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1028 82.8	210 16.9	3 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	111 91.7	10 8.3	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1406 80.6	331 19.0	8 0.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	659 83.8	125 15.9	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1004 81.5	222 18.0	6 0.5
	その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	171 43.8	215 55.1	4 1.0
	無回答	28 100.0	17 60.7	10 35.7	1 3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2206 78.3	603 21.4	10 0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	289 57.2	214 42.4	2 0.4
	無回答	42 100.0	27 64.3	11 26.2	4 9.5
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2441 75.9	762 23.7	13 0.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	52 52.0	46 46.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	1 2.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1438 77.8	403 21.8	8 0.4
	実施していない	1467 100.0	1055 71.9	405 27.6	7 0.5
	無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	1 2.0

問６．貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員以外〕(MA)

		全　体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	無回答
合計		3366 100.0	58 1.7	1324 39.3	354 10.5	1534 45.6	316 9.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	5 1.3	170 44.9	40 10.6	163 43.0	25 6.6
	鉄鋼業	134 100.0	7 5.2	42 31.3	14 10.4	65 48.5	16 11.9
	非鉄金属製造業	147 100.0	3 2.0	54 36.7	13 8.8	72 49.0	14 9.5
	金属製品製造業	785 100.0	14 1.8	286 36.4	92 11.7	359 45.7	91 11.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	2 1.4	64 44.4	16 11.1	61 42.4	10 6.9
	生産用機械器具製造業	350 100.0	2 0.6	108 30.9	35 10.0	170 48.6	50 14.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	5 3.0	60 36.4	12 7.3	84 50.9	17 10.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	4 2.1	96 50.3	27 14.1	73 38.2	9 4.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	7 1.7	195 47.8	46 11.3	166 40.7	28 6.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	10 40.0	4 16.0	14 56.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	7 1.7	146 36.4	35 8.7	195 48.6	38 9.5
	その他	237 100.0	2 0.8	93 39.2	20 8.4	112 47.3	18 7.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	3 1.7	50 27.8	19 10.6	104 57.8	14 7.8
	３０人～５０人	1166 100.0	16 1.4	389 33.4	116 9.9	565 48.5	143 12.3
	５１人～１００人	1106 100.0	21 1.9	463 41.9	122 11.0	478 43.2	93 8.4
	１０１人～３００人	741 100.0	7 0.9	328 44.3	76 10.3	327 44.1	55 7.4
	３０１人～１，０００人	144 100.0	10 6.9	75 52.1	20 13.9	51 35.4	10 6.9
	１，０００人超	29 100.0	1 3.4	19 65.5	1 3.4	9 31.0	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	49 2.1	1078 45.3	288 12.1	922 38.7	231 9.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	9 0.9	242 24.9	62 6.4	607 62.5	82 8.4
	無回答	15 100.0	－ －	4 26.7	4 26.7	5 33.3	3 20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	46 1.9	1025 42.8	288 12.0	1003 41.9	221 9.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	11 1.2	292 30.8	64 6.8	526 55.5	85 9.0
	無回答	25 100.0	1 4.0	7 28.0	2 8.0	5 20.0	10 40.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	45 2.0	998 44.9	282 12.7	872 39.3	207 9.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	12 1.5	280 33.9	60 7.3	421 50.9	86 10.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	1 0.3	41 14.0	10 3.4	231 78.8	15 5.1
	無回答	25 100.0	－ －	5 20.0	2 8.0	10 40.0	8 32.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	48 2.3	945 45.9	260 12.6	781 38.0	197 9.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	10 1.0	335 34.0	83 8.4	507 51.4	94 9.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	－ －	37 12.5	9 3.0	235 79.4	18 6.1
	無回答	27 100.0	－ －	7 25.9	2 7.4	11 40.7	7 25.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	41 2.2	793 43.2	209 11.4	749 40.8	188 10.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	32 2.6	534 43.0	200 16.1	476 38.4	139 11.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	7 5.8	49 40.5	22 18.2	45 37.2	17 14.0
	賞与への反映	1745 100.0	33 1.9	780 44.7	198 11.3	702 40.2	173 9.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	15 1.9	337 42.9	120 15.3	326 41.5	75 9.5
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	31 2.5	530 43.0	141 11.4	516 41.9	115 9.3
	その他	27 100.0	2 7.4	11 40.7	1 3.7	14 51.9	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	4 1.0	87 22.3	16 4.1	269 69.0	21 5.4
	無回答	28 100.0	－ －	9 32.1	1 3.6	13 46.4	5 17.9
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	55 2.0	1167 41.4	324 11.5	1237 43.9	245 8.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	3 0.6	142 28.1	27 5.3	282 55.8	60 11.9
	無回答	42 100.0	－ －	15 35.7	3 7.1	15 35.7	11 26.2
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	56 1.7	1290 40.1	344 10.7	1447 45.0	296 9.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	1 1.0	21 21.0	6 6.0	60 60.0	13 13.0
	無回答	50 100.0	1 2.0	13 26.0	4 8.0	27 54.0	7 14.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	31 1.7	777 42.0	209 11.3	801 43.3	170 9.2
	実施していない	1467 100.0	26 1.8	534 36.4	141 9.6	706 48.1	139 9.5
	無回答	50 100.0	1 2.0	13 26.0	4 8.0	27 54.0	7 14.0

問６．貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員以外〕(MAをSA化)

		全　体	行っている（１～３で1つでも選択）	行っていない（４を選択）	無回答
合計		3366 100.0	1516 45.0	1534 45.6	316 9.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	191 50.4	163 43.0	25 6.6
	鉄鋼業	134 100.0	53 39.6	65 48.5	16 11.9
	非鉄金属製造業	147 100.0	61 41.5	72 49.0	14 9.5
	金属製品製造業	785 100.0	335 42.7	359 45.7	91 11.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	73 50.7	61 42.4	10 6.9
	生産用機械器具製造業	350 100.0	130 37.1	170 48.6	50 14.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	64 38.8	84 50.9	17 10.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	109 57.1	73 38.2	9 4.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	214 52.5	166 40.7	28 6.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	11 44.0	14 56.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	168 41.9	195 48.6	38 9.5
	その他	237 100.0	107 45.1	112 47.3	18 7.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	62 34.4	104 57.8	14 7.8
	３０人～５０人	1166 100.0	458 39.3	565 48.5	143 12.3
	５１人～１００人	1106 100.0	535 48.4	478 43.2	93 8.4
	１０１人～３００人	741 100.0	359 48.4	327 44.1	55 7.4
	３０１人～１，０００人	144 100.0	83 57.6	51 35.4	10 6.9
	１，０００人超	29 100.0	19 65.5	9 31.0	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1227 51.6	922 38.7	231 9.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	282 29.0	607 62.5	82 8.4
	無回答	15 100.0	7 46.7	5 33.3	3 20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1169 48.9	1003 41.9	221 9.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	337 35.5	526 55.5	85 9.0
	無回答	25 100.0	10 40.0	5 20.0	10 40.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1142 51.4	872 39.3	207 9.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	320 38.7	421 50.9	86 10.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	47 16.0	231 78.8	15 5.1
	無回答	25 100.0	7 28.0	10 40.0	8 32.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1079 52.5	781 38.0	197 9.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	385 39.0	507 51.4	94 9.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	43 14.5	235 79.4	18 6.1
	無回答	27 100.0	9 33.3	11 40.7	7 25.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	899 49.0	749 40.8	188 10.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	626 50.4	476 38.4	139 11.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	59 48.8	45 37.2	17 14.0
	賞与への反映	1745 100.0	870 49.9	702 40.2	173 9.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	385 49.0	326 41.5	75 9.5
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	601 48.8	516 41.9	115 9.3
	その他	27 100.0	12 44.4	14 51.9	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	100 25.6	269 69.0	21 5.4
	無回答	28 100.0	10 35.7	13 46.4	5 17.9
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1337 47.4	1237 43.9	245 8.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	163 32.3	282 55.8	60 11.9
	無回答	42 100.0	16 38.1	15 35.7	11 26.2
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1473 45.8	1447 45.0	296 9.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	27 27.0	60 60.0	13 13.0
	無回答	50 100.0	16 32.0	27 54.0	7 14.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	878 47.5	801 43.3	170 9.2
	実施していない	1467 100.0	622 42.4	706 48.1	139 9.5
	無回答	50 100.0	16 32.0	27 54.0	7 14.0

問６．貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員＋正社員以外〕(MAをSA化)

		全　体	行っている（正社員・正社員以外の１～３で１つでも選択）	行っていない（正社員・正社員以外どちらも４を選択）	それ以外	両方無回答
合計		3366 100.0	2526 75.0	809 24.0	18 0.5	13 0.4
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	286 75.5	91 24.0	1 0.3	1 0.3
	鉄鋼業	134 100.0	97 72.4	36 26.9	－ －	1 0.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	110 74.8	35 23.8	2 1.4	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	604 76.9	171 21.8	6 0.8	4 0.5
	はん用機械器具製造業	144 100.0	108 75.0	34 23.6	1 0.7	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	249 71.1	95 27.1	4 1.1	2 0.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	117 70.9	47 28.5	1 0.6	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	149 78.0	42 22.0	－ －	－ －
	電気機械器具製造業	408 100.0	318 77.9	88 21.6	1 0.2	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	304 75.8	95 23.7	1 0.2	1 0.2
	その他	237 100.0	168 70.9	66 27.8	1 0.4	2 0.8
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	116 64.4	60 33.3	3 1.7	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	823 70.6	327 28.0	10 0.9	6 0.5
	５１人～１００人	1106 100.0	857 77.5	242 21.9	4 0.4	3 0.3
	１０１人～３００人	741 100.0	589 79.5	149 20.1	1 0.1	2 0.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	120 83.3	24 16.7	－ －	－ －
	１，０００人超	29 100.0	21 72.4	7 24.1	－ －	1 3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1984 83.4	381 16.0	7 0.3	8 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	532 54.8	423 43.6	11 1.1	5 0.5
	無回答	15 100.0	10 66.7	5 33.3	－ －	－ －
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1953 81.6	429 17.9	3 0.1	8 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	553 58.3	375 39.6	15 1.6	5 0.5
	無回答	25 100.0	20 80.0	5 20.0	－ －	－ －
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1853 83.4	360 16.2	3 0.1	5 0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	580 70.1	237 28.7	6 0.7	4 0.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	79 27.0	204 69.6	9 3.1	1 0.3
	無回答	25 100.0	14 56.0	8 32.0	－ －	3 12.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1738 84.5	310 15.1	3 0.1	6 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	693 70.3	283 28.7	6 0.6	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	77 26.0	208 70.3	9 3.0	2 0.7
	無回答	27 100.0	18 66.7	8 29.6	－ －	1 3.7
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1484 80.8	339 18.5	7 0.4	6 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1029 82.9	206 16.6	4 0.3	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	111 91.7	10 8.3	－ －	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1407 80.6	320 18.3	11 0.6	7 0.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	660 84.0	125 15.9	－ －	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1005 81.6	218 17.7	4 0.3	5 0.4
	その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	173 44.4	208 53.3	6 1.5	3 0.8
	無回答	28 100.0	17 60.7	10 35.7	－ －	1 3.6
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2210 78.4	592 21.0	10 0.4	7 0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	289 57.2	206 40.8	8 1.6	2 0.4
	無回答	42 100.0	27 64.3	11 26.2	－ －	4 9.5
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2445 76.0	745 23.2	16 0.5	10 0.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	52 52.0	44 44.0	2 2.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	－ －	1 2.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1439 77.8	392 21.2	10 0.5	8 0.4
	実施していない	1467 100.0	1058 72.1	397 27.1	8 0.5	4 0.3
	無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	－ －	1 2.0

問７．従業員の能力･ｽｷﾙを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員〕(MA)

		全　体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままの配置で身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエージェント制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の人選での身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び・学び直しを行った者が会社に復帰できる制度の設定	その他の支援	特に行っていない	無回答
合計		3366 100.0	1126 33.5	2116 62.9	98 2.9	37 1.1	76 2.3	16 0.5	457 13.6	69 2.0	19 0.6	758 22.5	15 0.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	113 29.8	238 62.8	12 3.2	6 1.6	9 2.4	2 0.5	56 14.8	8 2.1	4 1.1	86 22.7	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	42 31.3	79 59.0	1 0.7	2 1.5	3 2.2	1 0.7	12 9.0	1 0.7	2 1.5	33 24.6	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	86 58.5	5 3.4	4 2.7	3 2.0	1 0.7	14 9.5	2 1.4	－ －	40 27.2	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	269 34.3	481 61.3	19 2.4	7 0.9	18 2.3	4 0.5	93 11.8	14 1.8	6 0.8	185 23.6	2 0.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	37 25.7	101 70.1	4 2.8	2 1.4	3 2.1	1 0.7	14 9.7	3 2.1	1 0.7	30 20.8	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	102 29.1	219 62.6	7 2.0	2 0.6	6 1.7	－ －	57 16.3	7 2.0	1 0.3	82 23.4	－ －
	業務用機械器具製造業	165 100.0	58 35.2	108 65.5	8 4.8	3 1.8	6 3.6	2 1.2	38 23.0	3 1.8	1 0.6	31 18.8	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	72 37.7	119 62.3	8 4.2	2 1.0	7 3.7	2 1.0	32 16.8	7 3.7	1 0.5	41 21.5	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	150 36.8	274 67.2	16 3.9	6 1.5	9 2.2	1 0.2	60 14.7	11 2.7	2 0.5	74 18.1	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	17 68.0	－ －	－ －	1 4.0	－ －	7 28.0	1 4.0	－ －	4 16.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	140 34.9	253 63.1	13 3.2	1 0.2	8 2.0	2 0.5	41 10.2	8 2.0	－ －	91 22.7	3 0.7
	その他	237 100.0	73 30.8	141 59.5	5 2.1	2 0.8	3 1.3	－ －	33 13.9	4 1.7	1 0.4	61 25.7	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	45 25.0	92 51.1	3 1.7	2 1.1	4 2.2	2 1.1	17 9.4	1 0.6	－ －	69 38.3	－ －
	３０人～５０人	1166 100.0	365 31.3	684 58.7	14 1.2	7 0.6	29 2.5	8 0.7	132 11.3	26 2.2	7 0.6	299 25.6	6 0.5
	５１人～１００人	1106 100.0	378 34.2	710 64.2	31 2.8	16 1.4	20 1.8	4 0.4	138 12.5	20 1.8	9 0.8	226 20.4	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	267 36.0	501 67.6	26 3.5	5 0.7	16 2.2	－ －	131 17.7	8 1.1	3 0.4	141 19.0	1 0.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	57 39.6	107 74.3	15 10.4	3 2.1	7 4.9	2 1.4	32 22.2	11 7.6	－ －	21 14.6	－ －
	１，０００人超	29 100.0	14 48.3	22 75.9	9 31.0	4 13.8	－ －	－ －	7 24.1	3 10.3	－ －	2 6.9	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	918 38.6	1661 69.8	86 3.6	29 1.2	56 2.4	13 0.5	386 16.2	62 2.6	12 0.5	349 14.7	12 0.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	204 21.0	450 46.3	12 1.2	8 0.8	20 2.1	3 0.3	70 7.2	7 0.7	7 0.7	404 41.6	2 0.2
	無回答	15 100.0	4 26.7	5 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	1 6.7	－ －	－ －	5 33.3	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	876 36.6	1654 69.1	89 3.7	31 1.3	54 2.3	13 0.5	394 16.5	57 2.4	12 0.5	402 16.8	9 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	242 25.5	454 47.9	9 0.9	6 0.6	20 2.1	3 0.3	60 6.3	12 1.3	7 0.7	348 36.7	6 0.6
	無回答	25 100.0	8 32.0	8 32.0	－ －	－ －	2 8.0	－ －	3 12.0	－ －	－ －	8 32.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	881 39.7	1589 71.5	77 3.5	30 1.4	63 2.8	14 0.6	397 17.9	58 2.6	15 0.7	282 12.7	4 0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	221 26.7	465 56.2	20 2.4	7 0.8	10 1.2	2 0.2	55 6.7	10 1.2	4 0.5	244 29.5	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	18 6.1	56 19.1	1 0.3	－ －	3 1.0	－ －	4 1.4	1 0.3	－ －	223 76.1	1 0.3
	無回答	25 100.0	6 24.0	6 24.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 4.0	－ －	－ －	9 36.0	7 28.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	843 41.0	1462 71.1	81 3.9	28 1.4	57 2.8	13 0.6	376 18.3	57 2.8	14 0.7	253 12.3	6 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	252 25.6	586 59.4	15 1.5	9 0.9	15 1.5	3 0.3	73 7.4	11 1.1	5 0.5	277 28.1	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	19 6.4	56 18.9	1 0.3	－ －	4 1.4	－ －	4 1.4	1 0.3	－ －	224 75.7	2 0.7
	無回答	27 100.0	12 44.4	12 44.4	1 3.7	－ －	－ －	－ －	4 14.8	－ －	－ －	4 14.8	5 18.5
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	722 39.3	1231 67.0	58 3.2	24 1.3	54 2.9	11 0.6	294 16.0	46 2.5	11 0.6	314 17.1	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	463 37.3	878 70.7	55 4.4	23 1.9	39 3.1	7 0.6	212 17.1	36 2.9	13 1.0	193 15.6	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	60 49.6	89 73.6	19 15.7	10 8.3	14 11.6	6 5.0	42 34.7	13 10.7	4 3.3	19 15.7	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	709 40.6	1154 66.1	57 3.3	25 1.4	54 3.1	12 0.7	285 16.3	48 2.8	12 0.7	302 17.3	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	290 36.9	572 72.8	46 5.9	20 2.5	27 3.4	7 0.9	174 22.1	31 3.9	9 1.1	119 15.1	－ －
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	506 41.1	824 66.9	47 3.8	21 1.7	47 3.8	10 0.8	247 20.0	44 3.6	10 0.8	220 17.9	3 0.2
	その他	27 100.0	9 33.3	21 77.8	4 14.8	1 3.7	5 18.5	1 3.7	10 37.0	2 7.4	2 7.4	5 18.5	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	54 13.8	148 37.9	8 2.1	1 0.3	2 0.5	2 0.5	13 3.3	2 0.5	1 0.3	214 54.9	2 0.5
	無回答	28 100.0	11 39.3	12 42.9	2 7.1	－ －	－ －	－ －	3 10.7	－ －	－ －	6 21.4	6 21.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	988 35.0	1856 65.8	93 3.3	35 1.2	70 2.5	14 0.5	436 15.5	61 2.2	16 0.6	546 19.4	8 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	119 23.6	235 46.5	3 0.6	2 0.4	6 1.2	1 0.2	17 3.4	7 1.4	3 0.6	207 41.0	2 0.4
	無回答	42 100.0	19 45.2	25 59.5	2 4.8	－ －	－ －	1 2.4	4 9.5	1 2.4	－ －	5 11.9	5 11.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1078 33.5	2048 63.7	91 2.8	34 1.1	70 2.2	13 0.4	445 13.8	63 2.0	19 0.6	704 21.9	8 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	25 25.0	45 45.0	5 5.0	2 2.0	5 5.0	3 3.0	7 7.0	5 5.0	－ －	43 43.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	23 46.0	23 46.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	－ －	5 10.0	1 2.0	－ －	11 22.0	6 12.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	646 34.9	1226 66.3	69 3.7	26 1.4	41 2.2	8 0.4	283 15.3	41 2.2	13 0.7	359 19.4	6 0.3
	実施していない	1467 100.0	457 31.2	867 59.1	27 1.8	10 0.7	34 2.3	8 0.5	169 11.5	27 1.8	6 0.4	388 26.4	3 0.2
	無回答	50 100.0	23 46.0	23 46.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	－ －	5 10.0	1 2.0	－ －	11 22.0	6 12.0

問７．従業員の能力･ｽｷﾙを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員〕(MAをSA化)

		全　体	取り組んでいる（１～９で1つでも選択）	取り組んでいない（10を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2593 77.0	758 22.5	15 0.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	290 76.5	86 22.7	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	99 73.9	33 24.6	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	107 72.8	40 27.2	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	598 76.2	185 23.6	2 0.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	114 79.2	30 20.8	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	268 76.6	82 23.4	－ －
	業務用機械器具製造業	165 100.0	134 81.2	31 18.8	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	149 78.0	41 21.5	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	333 81.6	74 18.1	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	21 84.0	4 16.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	307 76.6	91 22.7	3 0.7
	その他	237 100.0	173 73.0	61 25.7	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	111 61.7	69 38.3	－ －
	３０人～５０人	1166 100.0	861 73.8	299 25.6	6 0.5
	５１人～１００人	1106 100.0	873 78.9	226 20.4	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	599 80.8	141 19.0	1 0.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	123 85.4	21 14.6	－ －
	１，０００人超	29 100.0	26 89.7	2 6.9	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2019 84.8	349 14.7	12 0.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	565 58.2	404 41.6	2 0.2
	無回答	15 100.0	9 60.0	5 33.3	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1982 82.8	402 16.8	9 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	594 62.7	348 36.7	6 0.6
	無回答	25 100.0	17 68.0	8 32.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1935 87.1	282 12.7	4 0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	580 70.1	244 29.5	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	69 23.5	223 76.1	1 0.3
	無回答	25 100.0	9 36.0	9 36.0	7 28.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1798 87.4	253 12.3	6 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	707 71.7	277 28.1	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	70 23.6	224 75.7	2 0.7
	無回答	27 100.0	18 66.7	4 14.8	5 18.5
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1518 82.7	314 17.1	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1046 84.3	193 15.6	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	102 84.3	19 15.7	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1438 82.4	302 17.3	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	667 84.9	119 15.1	－ －
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1009 81.9	220 17.9	3 0.2
	その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	174 44.6	214 54.9	2 0.5
	無回答	28 100.0	16 57.1	6 21.4	6 21.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2265 80.3	546 19.4	8 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	296 58.6	207 41.0	2 0.4
	無回答	42 100.0	32 76.2	5 11.9	5 11.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2504 77.9	704 21.9	8 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	56 56.0	43 43.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	33 66.0	11 22.0	6 12.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1484 80.3	359 19.4	6 0.3
	実施していない	1467 100.0	1076 73.3	388 26.4	3 0.2
	無回答	50 100.0	33 66.0	11 22.0	6 12.0

問７．従業員の能力･ｽｷﾙを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員以外〕(MA)

		全　体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままの配置で身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエージェント制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の人選での身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び・学び直しを行った者が会社に復帰できる制度の設定	その他の支援	特に行っていない	無回答
合計		3366	587	1229	41	17	47	12	171	39	13	1441	384
		100.0	17.4	36.5	1.2	0.5	1.4	0.4	5.1	1.2	0.4	42.8	11.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	64	149	8	2	7	1	21	6	3	163	30
		100.0	16.9	39.3	2.1	0.5	1.8	0.3	5.5	1.6	0.8	43.0	7.9
	鉄鋼業	134	23	48	1	2	1	1	4	2	2	57	21
		100.0	17.2	35.8	0.7	1.5	0.7	0.7	3.0	1.5	1.5	42.5	15.7
	非鉄金属製造業	147	27	40	1	1	2	－	5	1	－	73	19
		100.0	18.4	27.2	0.7	0.7	1.4	－	3.4	0.7	－	49.7	12.9
	金属製品製造業	785	134	259	8	4	12	3	36	7	2	350	102
		100.0	17.1	33.0	1.0	0.5	1.5	0.4	4.6	0.9	0.3	44.6	13.0
	はん用機械器具製造業	144	18	64	4	1	3	－	8	3	1	59	11
		100.0	12.5	44.4	2.8	0.7	2.1	－	5.6	2.1	0.7	41.0	7.6
	生産用機械器具製造業	350	46	117	1	1	4	1	24	4	－	149	55
		100.0	13.1	33.4	0.3	0.3	1.1	0.3	6.9	1.1	－	42.6	15.7
	業務用機械器具製造業	165	30	55	5	2	3	1	11	2	1	76	21
		100.0	18.2	33.3	3.0	1.2	1.8	0.6	6.7	1.2	0.6	46.1	12.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	47	89	5	1	3	1	15	3	1	66	14
		100.0	24.6	46.6	2.6	0.5	1.6	0.5	7.9	1.6	0.5	34.6	7.3
	電気機械器具製造業	408	86	177	2	－	6	1	27	5	－	151	40
		100.0	21.1	43.4	0.5	－	1.5	0.2	6.6	1.2	－	37.0	9.8
	情報通信機械器具製造業	25	7	11	－	－	－	－	1	1	－	10	2
		100.0	28.0	44.0	－	－	－	－	4.0	4.0	－	40.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	401	73	136	5	3	3	3	9	3	3	174	47
		100.0	18.2	33.9	1.2	0.7	0.7	0.7	2.2	0.7	0.7	43.4	11.7
	その他	237	32	84	1	－	3	－	10	2	－	113	22
		100.0	13.5	35.4	0.4	－	1.3	－	4.2	0.8	－	47.7	9.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	28	56	－	－	1	1	11	－	－	98	15
		100.0	15.6	31.1	－	－	0.6	0.6	6.1	－	－	54.4	8.3
	３０人～５０人	1166	181	364	8	6	17	5	44	16	6	520	168
		100.0	15.5	31.2	0.7	0.5	1.5	0.4	3.8	1.4	0.5	44.6	14.4
	５１人～１００人	1106	213	425	16	9	13	4	56	13	4	460	106
		100.0	19.3	38.4	1.4	0.8	1.2	0.4	5.1	1.2	0.4	41.6	9.6
	１０１人～３００人	741	124	297	12	2	14	1	46	5	3	305	81
		100.0	16.7	40.1	1.6	0.3	1.9	0.1	6.2	0.7	0.4	41.2	10.9
	３０１人～１，０００人	144	37	73	5	－	2	1	10	3	－	50	9
		100.0	25.7	50.7	3.5	－	1.4	0.7	6.9	2.1	－	34.7	6.3
	１，０００人超	29	4	14	－	－	－	－	4	2	－	8	5
		100.0	13.8	48.3	－	－	－	－	13.8	6.9	－	27.6	17.2
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	469	987	34	14	33	9	138	34	9	874	282
		100.0	19.7	41.5	1.4	0.6	1.4	0.4	5.8	1.4	0.4	36.7	11.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	116	238	7	3	14	3	33	5	4	561	99
		100.0	11.9	24.5	0.7	0.3	1.4	0.3	3.4	0.5	0.4	57.8	10.2
	無回答	15	2	4	－	－	－	－	－	－	－	6	3
		100.0	13.3	26.7	－	－	－	－	－	－	－	40.0	20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	458	953	37	13	32	10	148	31	9	948	265
		100.0	19.1	39.8	1.5	0.5	1.3	0.4	6.2	1.3	0.4	39.6	11.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	126	271	4	4	14	2	22	8	4	484	111
		100.0	13.3	28.6	0.4	0.4	1.5	0.2	2.3	0.8	0.4	51.1	11.7
	無回答	25	3	5	－	－	1	－	1	－	－	9	8
		100.0	12.0	20.0	－	－	4.0	－	4.0	－	－	36.0	32.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	464	952	36	12	36	10	150	36	12	786	250
		100.0	20.9	42.9	1.6	0.5	1.6	0.5	6.8	1.6	0.5	35.4	11.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	109	244	5	5	7	2	20	2	1	410	104
		100.0	13.2	29.5	0.6	0.6	0.8	0.2	2.4	0.2	0.1	49.6	12.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	12	31	－	－	4	－	1	1	－	235	18
		100.0	4.1	10.6	－	－	1.4	－	0.3	0.3	－	80.2	6.1
	無回答	25	2	2	－	－	－	－	－	－	－	10	12
		100.0	8.0	8.0	－	－	－	－	－	－	－	40.0	48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	440	871	32	12	34	9	136	34	11	725	235
		100.0	21.4	42.3	1.6	0.6	1.7	0.4	6.6	1.7	0.5	35.2	11.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	129	324	8	5	9	3	33	4	2	472	116
		100.0	13.1	32.9	0.8	0.5	0.9	0.3	3.3	0.4	0.2	47.9	11.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	13	30	－	－	4	－	1	1	－	237	19
		100.0	4.4	10.1	－	－	1.4	－	0.3	0.3	－	80.1	6.4
	無回答	27	5	4	1	－	－	－	1	－	－	7	14
		100.0	18.5	14.8	3.7	－	－	－	3.7	－	－	25.9	51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	365	729	23	13	34	7	117	23	10	690	226
		100.0	19.9	39.7	1.3	0.7	1.9	0.4	6.4	1.3	0.5	37.6	12.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	241	497	18	11	27	5	79	19	8	451	168
		100.0	19.4	40.0	1.5	0.9	2.2	0.4	6.4	1.5	0.6	36.3	13.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	31	53	4	4	9	3	18	5	1	35	20
		100.0	25.6	43.8	3.3	3.3	7.4	2.5	14.9	4.1	0.8	28.9	16.5
	賞与への反映	1745	365	706	22	13	31	8	113	25	9	647	206
		100.0	20.9	40.5	1.3	0.7	1.8	0.5	6.5	1.4	0.5	37.1	11.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786	142	339	15	8	15	6	67	16	3	294	85
		100.0	18.1	43.1	1.9	1.0	1.9	0.8	8.5	2.0	0.4	37.4	10.8
	役職等の昇進・昇格	1232	251	492	17	10	27	7	91	25	8	482	139
		100.0	20.4	39.9	1.4	0.8	2.2	0.6	7.4	2.0	0.6	39.1	11.3
	その他	27	4	10	1	3	3	3	4	2	1	10	1
		100.0	14.8	37.0	3.7	11.1	11.1	11.1	14.8	7.4	3.7	37.0	3.7
	特に反映させていない	390	35	81	4	－	1	1	4	1	1	260	29
		100.0	9.0	20.8	1.0	－	0.3	0.3	1.0	0.3	0.3	66.7	7.4
	無回答	28	7	8	1	－	－	－	2	－	－	10	9
		100.0	25.0	28.6	3.6	－	－	－	7.1	－	－	35.7	32.1
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	511	1087	36	15	40	9	164	32	10	1167	294
		100.0	18.1	38.6	1.3	0.5	1.4	0.3	5.8	1.1	0.4	41.4	10.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	66	130	4	2	7	2	5	7	3	264	72
		100.0	13.1	25.7	0.8	0.4	1.4	0.4	1.0	1.4	0.6	52.3	14.3
	無回答	42	10	12	1	－	－	1	2	－	－	10	18
		100.0	23.8	28.6	2.4	－	－	2.4	4.8	－	－	23.8	42.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	561	1189	38	17	44	12	166	37	13	1365	360
		100.0	17.4	37.0	1.2	0.5	1.4	0.4	5.2	1.2	0.4	42.4	11.2
	賃上げを実施していない	100	16	26	2	－	3	－	3	2	－	54	12
		100.0	16.0	26.0	2.0	－	3.0	－	3.0	2.0	－	54.0	12.0
	無回答	50	10	14	1	－	－	－	2	－	－	22	12
		100.0	20.0	28.0	2.0	－	－	－	4.0	－	－	44.0	24.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	351	720	26	11	25	6	108	23	9	738	211
		100.0	19.0	38.9	1.4	0.6	1.4	0.3	5.8	1.2	0.5	39.9	11.4
	実施していない	1467	226	495	14	6	22	6	61	16	4	681	161
		100.0	15.4	33.7	1.0	0.4	1.5	0.4	4.2	1.1	0.3	46.4	11.0
	無回答	50	10	14	1	－	－	－	2	－	－	22	12
		100.0	20.0	28.0	2.0	－	－	－	4.0	－	－	44.0	24.0

問７．従業員の能力･ｽｷﾙを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員以外〕（MAをSA化）

		全　体	取り組んでいる（１～９で1つでも選択）	取り組んでいない（10を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	1541 45.8	1441 42.8	384 11.4
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	186 49.1	163 43.0	30 7.9
	鉄鋼業	134 100.0	56 41.8	57 42.5	21 15.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	73 49.7	19 12.9
	金属製品製造業	785 100.0	333 42.4	350 44.6	102 13.0
	はん用機械器具製造業	144 100.0	74 51.4	59 41.0	11 7.6
	生産用機械器具製造業	350 100.0	146 41.7	149 42.6	55 15.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	68 41.2	76 46.1	21 12.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	111 58.1	66 34.6	14 7.3
	電気機械器具製造業	408 100.0	217 53.2	151 37.0	40 9.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	13 52.0	10 40.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	180 44.9	174 43.4	47 11.7
	その他	237 100.0	102 43.0	113 47.7	22 9.3
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	67 37.2	98 54.4	15 8.3
	３０人～５０人	1166 100.0	478 41.0	520 44.6	168 14.4
	５１人～１００人	1106 100.0	540 48.8	460 41.6	106 9.6
	１０１人～３００人	741 100.0	355 47.9	305 41.2	81 10.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	85 59.0	50 34.7	9 6.3
	１，０００人超	29 100.0	16 55.2	8 27.6	5 17.2
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1224 51.4	874 36.7	282 11.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	311 32.0	561 57.8	99 10.2
	無回答	15 100.0	6 40.0	6 40.0	3 20.0
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1180 49.3	948 39.6	265 11.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	353 37.2	484 51.1	111 11.7
	無回答	25 100.0	8 32.0	9 36.0	8 32.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1185 53.4	786 35.4	250 11.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	313 37.8	410 49.6	104 12.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	40 13.7	235 80.2	18 6.1
	無回答	25 100.0	3 12.0	10 40.0	12 48.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1097 53.3	725 35.2	235 11.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	398 40.4	472 47.9	116 11.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	40 13.5	237 80.1	19 6.4
	無回答	27 100.0	6 22.2	7 25.9	14 51.9
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	920 50.1	690 37.6	226 12.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	622 50.1	451 36.3	168 13.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	66 54.5	35 28.9	20 16.5
	賞与への反映	1745 100.0	892 51.1	647 37.1	206 11.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	407 51.8	294 37.4	85 10.8
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	611 49.6	482 39.1	139 11.3
	その他	27 100.0	16 59.3	10 37.0	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	101 25.9	260 66.7	29 7.4
	無回答	28 100.0	9 32.1	10 35.7	9 32.1
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1358 48.2	1167 41.4	294 10.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	169 33.5	264 52.3	72 14.3
	無回答	42 100.0	14 33.3	10 23.8	18 42.9
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1491 46.4	1365 42.4	360 11.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	34 34.0	54 54.0	12 12.0
	無回答	50 100.0	16 32.0	22 44.0	12 24.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	900 48.7	738 39.9	211 11.4
	実施していない	1467 100.0	625 42.6	681 46.4	161 11.0
	無回答	50 100.0	16 32.0	22 44.0	12 24.0

問８．従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか(SA)

		全　体	効果を感じている	やや効果を感じている	あまり効果を感じていない	効果を感じていない	従業員の育成・能力開発を行っていない	無回答
合計		3366	518	1703	727	100	293	25
		100.0	15.4	50.6	21.6	3.0	8.7	0.7
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	51	185	98	8	33	4
		100.0	13.5	48.8	25.9	2.1	8.7	1.1
	鉄鋼業	134	20	59	31	11	11	2
		100.0	14.9	44.0	23.1	8.2	8.2	1.5
	非鉄金属製造業	147	21	71	32	4	19	－
		100.0	14.3	48.3	21.8	2.7	12.9	－
	金属製品製造業	785	131	399	151	25	74	5
		100.0	16.7	50.8	19.2	3.2	9.4	0.6
	はん用機械器具製造業	144	16	79	35	1	11	2
		100.0	11.1	54.9	24.3	0.7	7.6	1.4
	生産用機械器具製造業	350	54	183	66	13	31	3
		100.0	15.4	52.3	18.9	3.7	8.9	0.9
	業務用機械器具製造業	165	19	88	37	4	17	－
		100.0	11.5	53.3	22.4	2.4	10.3	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	33	98	40	7	12	1
		100.0	17.3	51.3	20.9	3.7	6.3	0.5
	電気機械器具製造業	408	65	218	88	6	29	2
		100.0	15.9	53.4	21.6	1.5	7.1	0.5
	情報通信機械器具製造業	25	4	11	6	－	3	1
		100.0	16.0	44.0	24.0	－	12.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	63	213	88	13	22	2
		100.0	15.7	53.1	21.9	3.2	5.5	0.5
	その他	237	41	99	55	8	31	3
		100.0	17.3	41.8	23.2	3.4	13.1	1.3
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	26	69	36	12	34	3
		100.0	14.4	38.3	20.0	6.7	18.9	1.7
	３０人～５０人	1166	172	552	246	49	140	7
		100.0	14.8	47.3	21.1	4.2	12.0	0.6
	５１人～１００人	1106	165	586	244	17	86	8
		100.0	14.9	53.0	22.1	1.5	7.8	0.7
	１０１人～３００人	741	120	404	161	19	31	6
		100.0	16.2	54.5	21.7	2.6	4.2	0.8
	３０１人～１，０００人	144	29	73	38	2	2	－
		100.0	20.1	50.7	26.4	1.4	1.4	－
	１，０００人超	29	6	19	2	1	－	1
		100.0	20.7	65.5	6.9	3.4	－	3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	445	1373	459	50	40	13
		100.0	18.7	57.7	19.3	2.1	1.7	0.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	69	325	265	50	252	10
		100.0	7.1	33.5	27.3	5.1	26.0	1.0
	無回答	15	4	5	3	－	1	2
		100.0	26.7	33.3	20.0	－	6.7	13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	439	1357	485	50	52	10
		100.0	18.3	56.7	20.3	2.1	2.2	0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	78	337	235	48	236	14
		100.0	8.2	35.5	24.8	5.1	24.9	1.5
	無回答	25	1	9	7	2	5	1
		100.0	4.0	36.0	28.0	8.0	20.0	4.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	518	1703	－	－	－	－
		100.0	23.3	76.7	－	－	－	－
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	－	－	727	100	－	－
		100.0	－	－	87.9	12.1	－	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	－	－	－	－	293	－
		100.0	－	－	－	－	100.0	－
	無回答	25	－	－	－	－	－	25
		100.0	－	－	－	－	－	100.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	485	1410	136	15	10	1
		100.0	23.6	68.5	6.6	0.7	0.5	0.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	31	282	585	81	3	4
		100.0	3.1	28.6	59.3	8.2	0.3	0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	－	4	6	3	280	3
		100.0	－	1.4	2.0	1.0	94.6	1.0
	無回答	27	2	7	－	1	－	17
		100.0	7.4	25.9	－	3.7	－	63.0
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	334	978	344	47	129	4
		100.0	18.2	53.3	18.7	2.6	7.0	0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	218	649	268	33	71	2
		100.0	17.6	52.3	21.6	2.7	5.7	0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	29	63	20	3	6	－
		100.0	24.0	52.1	16.5	2.5	5.0	－
	賞与への反映	1745	293	940	349	38	118	7
		100.0	16.8	53.9	20.0	2.2	6.8	0.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	151	430	166	18	21	－
		100.0	19.2	54.7	21.1	2.3	2.7	－
	役職等の昇進・昇格	1232	233	669	225	26	76	3
		100.0	18.9	54.3	18.3	2.1	6.2	0.2
	その他	27	6	16	4	1	－	－
		100.0	22.2	59.3	14.8	3.7	－	－
	特に反映させていない	390	38	132	102	22	92	4
		100.0	9.7	33.8	26.2	5.6	23.6	1.0
	無回答	28	2	8	3	－	3	12
		100.0	7.1	28.6	10.7	－	10.7	42.9
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	467	1511	583	72	178	8
		100.0	16.6	53.6	20.7	2.6	6.3	0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	49	174	137	27	114	4
		100.0	9.7	34.5	27.1	5.3	22.6	0.8
	無回答	42	2	18	7	1	1	13
		100.0	4.8	42.9	16.7	2.4	2.4	31.0
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	505	1647	698	96	258	12
		100.0	15.7	51.2	21.7	3.0	8.0	0.4
	賃上げを実施していない	100	12	32	20	3	31	2
		100.0	12.0	32.0	20.0	3.0	31.0	2.0
	無回答	50	1	24	9	1	4	11
		100.0	2.0	48.0	18.0	2.0	8.0	22.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	323	965	380	53	123	5
		100.0	17.5	52.2	20.6	2.9	6.7	0.3
	実施していない	1467	194	714	338	46	166	9
		100.0	13.2	48.7	23.0	3.1	11.3	0.6
	無回答	50	1	24	9	1	4	11
		100.0	2.0	48.0	18.0	2.0	8.0	22.0

問８．従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか(SA)

		全　体	感じている（１、２を選択）	感じていない（３、４を選択）	行っていない（５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2221 66.0	827 24.6	293 8.7	25 0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	236 62.3	106 28.0	33 8.7	4 1.1
	鉄鋼業	134 100.0	79 59.0	42 31.3	11 8.2	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	92 62.6	36 24.5	19 12.9	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	530 67.5	176 22.4	74 9.4	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	95 66.0	36 25.0	11 7.6	2 1.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	237 67.7	79 22.6	31 8.9	3 0.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	107 64.8	41 24.8	17 10.3	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	131 68.6	47 24.6	12 6.3	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	283 69.4	94 23.0	29 7.1	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	6 24.0	3 12.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	276 68.8	101 25.2	22 5.5	2 0.5
	その他	237 100.0	140 59.1	63 26.6	31 13.1	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	95 52.8	48 26.7	34 18.9	3 1.7
	３０人～５０人	1166 100.0	724 62.1	295 25.3	140 12.0	7 0.6
	５１人～１００人	1106 100.0	751 67.9	261 23.6	86 7.8	8 0.7
	１０１人～３００人	741 100.0	524 70.7	180 24.3	31 4.2	6 0.8
	３０１人～１，０００人	144 100.0	102 70.8	40 27.8	2 1.4	－ －
	１，０００人超	29 100.0	25 86.2	3 10.3	－ －	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1818 76.4	509 21.4	40 1.7	13 0.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	394 40.6	315 32.4	252 26.0	10 1.0
	無回答	15 100.0	9 60.0	3 20.0	1 6.7	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1796 75.1	535 22.4	52 2.2	10 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	415 43.8	283 29.9	236 24.9	14 1.5
	無回答	25 100.0	10 40.0	9 36.0	5 20.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2221 100.0	－ －	－ －	－ －
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	－ －	827 100.0	－ －	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	－ －	－ －	293 100.0	－ －
	無回答	25 100.0	－ －	－ －	－ －	25 100.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1895 92.1	151 7.3	10 0.5	1 0.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	313 31.7	666 67.5	3 0.3	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	4 1.4	9 3.0	280 94.6	3 1.0
	無回答	27 100.0	9 33.3	1 3.7	－ －	17 63.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1312 71.5	391 21.3	129 7.0	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	867 69.9	301 24.3	71 5.7	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	92 76.0	23 19.0	6 5.0	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1233 70.7	387 22.2	118 6.8	7 0.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	581 73.9	184 23.4	21 2.7	－ －
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	902 73.2	251 20.4	76 6.2	3 0.2
	その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	170 43.6	124 31.8	92 23.6	4 1.0
	無回答	28 100.0	10 35.7	3 10.7	3 10.7	12 42.9
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1978 70.2	655 23.2	178 6.3	8 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	223 44.2	164 32.5	114 22.6	4 0.8
	無回答	42 100.0	20 47.6	8 19.0	1 2.4	13 31.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2152 66.9	794 24.7	258 8.0	12 0.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	44 44.0	23 23.0	31 31.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	25 50.0	10 20.0	4 8.0	11 22.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1288 69.7	433 23.4	123 6.7	5 0.3
	実施していない	1467 100.0	908 61.9	384 26.2	166 11.3	9 0.6
	無回答	50 100.0	25 50.0	10 20.0	4 8.0	11 22.0

問８．従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか(SA)

		全　体	感じている（１を選択）	それ以外（２～４を選択）	行っていない（５を選択）	無回答
合計		3366	518	2530	293	25
		100.0	15.4	75.2	8.7	0.7
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	51	291	33	4
		100.0	13.5	76.8	8.7	1.1
	鉄鋼業	134	20	101	11	2
		100.0	14.9	75.4	8.2	1.5
	非鉄金属製造業	147	21	107	19	－
		100.0	14.3	72.8	12.9	－
	金属製品製造業	785	131	575	74	5
		100.0	16.7	73.2	9.4	0.6
	はん用機械器具製造業	144	16	115	11	2
		100.0	11.1	79.9	7.6	1.4
	生産用機械器具製造業	350	54	262	31	3
		100.0	15.4	74.9	8.9	0.9
	業務用機械器具製造業	165	19	129	17	－
		100.0	11.5	78.2	10.3	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	33	145	12	1
		100.0	17.3	75.9	6.3	0.5
	電気機械器具製造業	408	65	312	29	2
		100.0	15.9	76.5	7.1	0.5
	情報通信機械器具製造業	25	4	17	3	1
		100.0	16.0	68.0	12.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	63	314	22	2
		100.0	15.7	78.3	5.5	0.5
	その他	237	41	162	31	3
		100.0	17.3	68.4	13.1	1.3
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	26	117	34	3
		100.0	14.4	65.0	18.9	1.7
	３０人～５０人	1166	172	847	140	7
		100.0	14.8	72.6	12.0	0.6
	５１人～１００人	1106	165	847	86	8
		100.0	14.9	76.6	7.8	0.7
	１０１人～３００人	741	120	584	31	6
		100.0	16.2	78.8	4.2	0.8
	３０１人～１，０００人	144	29	113	2	－
		100.0	20.1	78.5	1.4	－
	１，０００人超	29	6	22	－	1
		100.0	20.7	75.9	－	3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	445	1882	40	13
		100.0	18.7	79.1	1.7	0.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	69	640	252	10
		100.0	7.1	65.9	26.0	1.0
	無回答	15	4	8	1	2
		100.0	26.7	53.3	6.7	13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	439	1892	52	10
		100.0	18.3	79.1	2.2	0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	78	620	236	14
		100.0	8.2	65.4	24.9	1.5
	無回答	25	1	18	5	1
		100.0	4.0	72.0	20.0	4.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	518	1703	－	－
		100.0	23.3	76.7	－	－
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	－	827	－	－
		100.0	－	100.0	－	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	－	－	293	－
		100.0	－	－	100.0	－
	無回答	25	－	－	－	25
		100.0	－	－	－	100.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	485	1561	10	1
		100.0	23.6	75.9	0.5	0.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	31	948	3	4
		100.0	3.1	96.1	0.3	0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	－	13	280	3
		100.0	－	4.4	94.6	1.0
	無回答	27	2	8	－	17
		100.0	7.4	29.6	－	63.0
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	334	1369	129	4
		100.0	18.2	74.6	7.0	0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	218	950	71	2
		100.0	17.6	76.6	5.7	0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	29	86	6	－
		100.0	24.0	71.1	5.0	－
	賞与への反映	1745	293	1327	118	7
		100.0	16.8	76.0	6.8	0.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	151	614	21	－
		100.0	19.2	78.1	2.7	－
	役職等の昇進・昇格	1232	233	920	76	3
		100.0	18.9	74.7	6.2	0.2
	その他	27	6	21	－	－
		100.0	22.2	77.8	－	－
	特に反映させていない	390	38	256	92	4
		100.0	9.7	65.6	23.6	1.0
	無回答	28	2	11	3	12
		100.0	7.1	39.3	10.7	42.9
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	467	2166	178	8
		100.0	16.6	76.8	6.3	0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	49	338	114	4
		100.0	9.7	66.9	22.6	0.8
	無回答	42	2	26	1	13
		100.0	4.8	61.9	2.4	31.0
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	505	2441	258	12
		100.0	15.7	75.9	8.0	0.4
	賃上げを実施していない	100	12	55	31	2
		100.0	12.0	55.0	31.0	2.0
	無回答	50	1	34	4	11
		100.0	2.0	68.0	8.0	22.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	323	1398	123	5
		100.0	17.5	75.6	6.7	0.3
	実施していない	1467	194	1098	166	9
		100.0	13.2	74.8	11.3	0.6
	無回答	50	1	34	4	11
		100.0	2.0	68.0	8.0	22.0

付問８－１．従業員の育成・能力開発を行うことで、経営面においてどのような効果を感じていますか(MA)

		全　体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答
合計		2221	758	1647	441	1368	694	511	1035	204	368	37	7
		100.0	34.1	74.2	19.9	61.6	31.2	23.0	46.6	9.2	16.6	1.7	0.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	236	67	179	39	143	65	40	127	21	36	6	－
		100.0	28.4	75.8	16.5	60.6	27.5	16.9	53.8	8.9	15.3	2.5	－
	鉄鋼業	79	29	56	10	52	27	26	41	6	24	1	－
		100.0	36.7	70.9	12.7	65.8	34.2	32.9	51.9	7.6	30.4	1.3	－
	非鉄金属製造業	92	41	76	20	62	27	18	48	6	14	1	－
		100.0	44.6	82.6	21.7	67.4	29.3	19.6	52.2	6.5	15.2	1.1	－
	金属製品製造業	530	196	399	103	343	167	142	270	51	97	7	1
		100.0	37.0	75.3	19.4	64.7	31.5	26.8	50.9	9.6	18.3	1.3	0.2
	はん用機械器具製造業	95	25	68	16	68	18	27	40	8	13	3	－
		100.0	26.3	71.6	16.8	71.6	18.9	28.4	42.1	8.4	13.7	3.2	－
	生産用機械器具製造業	237	67	174	49	130	77	60	85	22	31	5	2
		100.0	28.3	73.4	20.7	54.9	32.5	25.3	35.9	9.3	13.1	2.1	0.8
	業務用機械器具製造業	107	36	77	27	57	34	19	31	5	9	2	－
		100.0	33.6	72.0	25.2	53.3	31.8	17.8	29.0	4.7	8.4	1.9	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	47	93	30	78	48	28	63	20	31	2	2
		100.0	35.9	71.0	22.9	59.5	36.6	21.4	48.1	15.3	23.7	1.5	1.5
	電気機械器具製造業	283	107	210	74	178	90	70	133	27	39	2	2
		100.0	37.8	74.2	26.1	62.9	31.8	24.7	47.0	9.5	13.8	0.7	0.7
	情報通信機械器具製造業	15	4	13	4	3	6	3	6	4	5	－	－
		100.0	26.7	86.7	26.7	20.0	40.0	20.0	40.0	26.7	33.3	－	－
	輸送用機械器具製造業	276	82	206	40	184	83	53	145	19	40	5	－
		100.0	29.7	74.6	14.5	66.7	30.1	19.2	52.5	6.9	14.5	1.8	－
	その他	140	57	96	29	70	52	25	46	15	29	3	－
		100.0	40.7	68.6	20.7	50.0	37.1	17.9	32.9	10.7	20.7	2.1	－
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	95	30	66	16	58	31	27	45	7	14	－	2
		100.0	31.6	69.5	16.8	61.1	32.6	28.4	47.4	7.4	14.7	－	2.1
	３０人～５０人	724	266	532	141	430	240	206	348	67	115	14	2
		100.0	36.7	73.5	19.5	59.4	33.1	28.5	48.1	9.3	15.9	1.9	0.3
	５１人～１００人	751	256	560	135	449	241	165	345	71	114	14	3
		100.0	34.1	74.6	18.0	59.8	32.1	22.0	45.9	9.5	15.2	1.9	0.4
	１０１人～３００人	524	159	392	111	347	142	93	238	41	94	7	－
		100.0	30.3	74.8	21.2	66.2	27.1	17.7	45.4	7.8	17.9	1.3	－
	３０１人～１，０００人	102	38	78	31	68	30	14	47	15	23	1	－
		100.0	37.3	76.5	30.4	66.7	29.4	13.7	46.1	14.7	22.5	1.0	－
	１，０００人超	25	9	19	7	16	10	6	12	3	8	1	－
		100.0	36.0	76.0	28.0	64.0	40.0	24.0	48.0	12.0	32.0	4.0	－
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1818	621	1369	371	1141	586	424	867	175	312	26	4
		100.0	34.2	75.3	20.4	62.8	32.2	23.3	47.7	9.6	17.2	1.4	0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	394	133	271	68	223	104	84	164	27	53	10	3
		100.0	33.8	68.8	17.3	56.6	26.4	21.3	41.6	6.9	13.5	2.5	0.8
	無回答	9	4	7	2	4	4	3	4	2	3	1	－
		100.0	44.4	77.8	22.2	44.4	44.4	33.3	44.4	22.2	33.3	11.1	－
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1796	589	1370	383	1132	577	413	849	178	319	30	5
		100.0	32.8	76.3	21.3	63.0	32.1	23.0	47.3	9.9	17.8	1.7	0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	415	165	271	57	231	115	94	183	25	48	7	2
		100.0	39.8	65.3	13.7	55.7	27.7	22.7	44.1	6.0	11.6	1.7	0.5
	無回答	10	4	6	1	5	2	4	3	1	1	－	－
		100.0	40.0	60.0	10.0	50.0	20.0	40.0	30.0	10.0	10.0	－	－
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	758	1647	441	1368	694	511	1035	204	368	37	7
		100.0	34.1	74.2	19.9	61.6	31.2	23.0	46.6	9.2	16.6	1.7	0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	無回答	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1895	673	1434	387	1173	621	454	887	183	336	30	5
		100.0	35.5	75.7	20.4	61.9	32.8	24.0	46.8	9.7	17.7	1.6	0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	313	79	201	50	186	69	53	143	17	31	7	2
		100.0	25.2	64.2	16.0	59.4	22.0	16.9	45.7	5.4	9.9	2.2	0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	4	3	4	2	3	2	2	1	2	1	－	－
		100.0	75.0	100.0	50.0	75.0	50.0	50.0	25.0	50.0	25.0	－	－
	無回答	9	3	8	2	6	2	2	4	2	－	－	－
		100.0	33.3	88.9	22.2	66.7	22.2	22.2	44.4	22.2	－	－	－
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1312	532	986	274	864	446	345	664	132	232	16	6
		100.0	40.5	75.2	20.9	65.9	34.0	26.3	50.6	10.1	17.7	1.2	0.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	867	287	691	195	535	297	216	405	75	169	11	2
		100.0	33.1	79.7	22.5	61.7	34.3	24.9	46.7	8.7	19.5	1.3	0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	92	43	74	29	59	41	31	48	15	30	2	1
		100.0	46.7	80.4	31.5	64.1	44.6	33.7	52.2	16.3	32.6	2.2	1.1
	賞与への反映	1233	490	923	278	827	440	334	630	125	234	9	5
		100.0	39.7	74.9	22.5	67.1	35.7	27.1	51.1	10.1	19.0	0.7	0.4
	資格取得などに対する一時金の支給	581	211	463	141	348	219	146	261	68	133	8	1
		100.0	36.3	79.7	24.3	59.9	37.7	25.1	44.9	11.7	22.9	1.4	0.2
	役職等の昇進・昇格	902	372	694	228	613	353	254	484	115	187	10	4
		100.0	41.2	76.9	25.3	68.0	39.1	28.2	53.7	12.7	20.7	1.1	0.4
	その他	22	5	16	9	15	8	6	9	4	6	1	－
		100.0	22.7	72.7	40.9	68.2	36.4	27.3	40.9	18.2	27.3	4.5	－
	特に反映させていない	170	38	110	25	97	39	24	66	12	22	11	－
		100.0	22.4	64.7	14.7	57.1	22.9	14.1	38.8	7.1	12.9	6.5	－
	無回答	10	4	5	2	7	2	2	4	1	－	1	－
		100.0	40.0	50.0	20.0	70.0	20.0	20.0	40.0	10.0	－	10.0	－
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1978	676	1476	419	1247	628	457	931	191	338	34	5
		100.0	34.2	74.6	21.2	63.0	31.7	23.1	47.1	9.7	17.1	1.7	0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	223	73	156	18	109	61	50	97	11	28	2	2
		100.0	32.7	70.0	8.1	48.9	27.4	22.4	43.5	4.9	12.6	0.9	0.9
	無回答	20	9	15	4	12	5	4	7	2	2	1	－
		100.0	45.0	75.0	20.0	60.0	25.0	20.0	35.0	10.0	10.0	5.0	－
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2152	730	1600	428	1338	675	497	1016	200	361	33	7
		100.0	33.9	74.3	19.9	62.2	31.4	23.1	47.2	9.3	16.8	1.5	0.3
	賃上げを実施していない	44	18	34	9	16	14	11	12	3	6	1	－
		100.0	40.9	77.3	20.5	36.4	31.8	25.0	27.3	6.8	13.6	2.3	－
	無回答	25	10	13	4	14	5	3	7	1	1	3	－
		100.0	40.0	52.0	16.0	56.0	20.0	12.0	28.0	4.0	4.0	12.0	－
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1288	445	975	267	810	438	314	622	126	237	23	1
		100.0	34.5	75.7	20.7	62.9	34.0	24.4	48.3	9.8	18.4	1.8	0.1
	実施していない	908	303	659	170	544	251	194	406	77	130	11	6
		100.0	33.4	72.6	18.7	59.9	27.6	21.4	44.7	8.5	14.3	1.2	0.7
	無回答	25	10	13	4	14	5	3	7	1	1	3	－
		100.0	40.0	52.0	16.0	56.0	20.0	12.0	28.0	4.0	4.0	12.0	－

付問８－１．最も大きな効果を感じている項目の番号(SA)

		全　体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答
	合計	2214 100.0	180 8.1	889 40.2	59 2.7	458 20.7	119 5.4	96 4.3	193 8.7	28 1.3	53 2.4	28 1.3	111 5.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	236 100.0	17 7.2	94 39.8	4 1.7	45 19.1	15 6.4	7 3.0	34 14.4	3 1.3	7 3.0	3 1.3	7 3.0
	鉄鋼業	79 100.0	4 5.1	28 35.4	－ －	21 26.6	5 6.3	4 5.1	6 7.6	－ －	6 7.6	1 1.3	4 5.1
	非鉄金属製造業	92 100.0	10 10.9	34 37.0	3 3.3	25 27.2	4 4.3	4 4.3	6 6.5	0 0.0	2 2.2	1 1.1	3 3.3
	金属製品製造業	529 100.0	42 7.9	208 39.3	9 1.7	106 20.0	27 5.1	31 5.9	52 9.8	7 1.3	12 2.3	5 0.9	30 5.7
	はん用機械器具製造業	95 100.0	8 8.4	40 42.1	2 2.1	23 24.2	1 1.1	6 6.3	2 2.1	2 2.1	1 1.1	3 3.2	7 7.4
	生産用機械器具製造業	235 100.0	15 6.4	113 48.1	12 5.1	43 18.3	16 6.8	9 3.8	8 3.4	5 2.1	1 0.4	4 1.7	9 3.8
	業務用機械器具製造業	107 100.0	7 6.5	41 38.3	4 3.7	22 20.6	9 8.4	8 7.5	3 2.8	1 0.9	3 2.8	1 0.9	8 7.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	129 100.0	7 5.4	43 33.3	5 3.9	29 22.5	7 5.4	7 5.4	12 9.3	3 2.3	8 6.2	2 1.6	6 4.7
	電気機械器具製造業	281 100.0	30 10.7	108 38.4	13 4.6	54 19.2	13 4.6	9 3.2	24 8.5	3 1.1	5 1.8	2 0.7	20 7.1
	情報通信機械器具製造業	15 100.0	2 13.3	6 40.0	－ －	－ －	2 13.3	－ －	1 6.7	1 6.7	1 6.7	－ －	2 13.3
	輸送用機械器具製造業	276 100.0	13 4.7	119 43.1	7 2.5	67 24.3	8 2.9	8 2.9	33 12.0	2 0.7	4 1.4	3 1.1	12 4.3
	その他	140 100.0	25 17.9	55 39.3	－ －	23 16.4	12 8.6	3 2.1	12 8.6	1 0.7	3 2.1	3 2.1	3 2.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	93 100.0	9 9.7	34 36.6	2 2.2	17 18.3	6 6.5	5 5.4	9 9.7	1 1.1	2 2.2	－ －	8 8.6
	３０人～５０人	722 100.0	69 9.6	275 38.1	26 3.6	135 18.7	50 6.9	47 6.5	61 8.4	10 1.4	14 1.9	7 1.0	28 3.9
	５１人～１００人	748 100.0	51 6.8	320 42.8	16 2.1	152 20.3	39 5.2	30 4.0	68 9.1	10 1.3	7 0.9	12 1.6	43 5.7
	１０１人～３００人	524 100.0	39 7.4	213 40.6	13 2.5	120 22.9	19 3.6	14 2.7	47 9.0	4 0.8	21 4.0	7 1.3	27 5.2
	３０１人～１，０００人	102 100.0	7 6.9	40 39.2	2 2.0	29 28.4	3 2.9	－ －	6 5.9	3 2.9	6 5.9	1 1.0	5 4.9
	１，０００人超	25 100.0	5 20.0	7 28.0	－ －	5 20.0	2 8.0	－ －	2 8.0	－ －	3 12.0	1 4.0	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1814 100.0	138 7.6	734 40.5	47 2.6	379 20.9	98 5.4	77 4.2	164 9.0	25 1.4	43 2.4	20 1.1	89 4.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	391 100.0	40 10.2	153 39.1	12 3.1	77 19.7	21 5.4	18 4.6	29 7.4	3 0.8	9 2.3	7 1.8	22 5.6
	無回答	9 100.0	2 22.2	2 22.2	－ －	2 22.2	－ －	1 11.1	－ －	－ －	1 11.1	1 11.1	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1791 100.0	121 6.8	757 42.3	50 2.8	377 21.0	95 5.3	68 3.8	144 8.0	23 1.3	45 2.5	24 1.3	87 4.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	413 100.0	58 14.0	131 31.7	9 2.2	78 18.9	24 5.8	26 6.3	47 11.4	5 1.2	8 1.9	4 1.0	23 5.6
	無回答	10 100.0	1 10.0	1 10.0	－ －	3 30.0	－ －	2 20.0	2 20.0	－ －	－ －	－ －	1 10.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2214 100.0	180 8.1	889 40.2	59 2.7	458 20.7	119 5.4	96 4.3	193 8.7	28 1.3	53 2.4	28 1.3	111 5.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1890 100.0	157 8.3	780 41.3	50 2.6	383 20.3	109 5.8	84 4.4	151 8.0	23 1.2	48 2.5	21 1.1	84 4.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	311 100.0	21 6.8	104 33.4	9 2.9	75 24.1	10 3.2	12 3.9	41 13.2	4 1.3	5 1.6	7 2.3	23 7.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	9 100.0	－ －	3 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	1 11.1	1 11.1	－ －	－ －	4 44.4
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1306 100.0	128 9.8	500 38.3	34 2.6	281 21.5	73 5.6	63 4.8	109 8.3	10 0.8	24 1.8	12 0.9	72 5.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	865 100.0	73 8.4	384 44.4	23 2.7	151 17.5	47 5.4	34 3.9	68 7.9	12 1.4	20 2.3	8 0.9	45 5.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	91 100.0	9 9.9	38 41.8	3 3.3	16 17.6	5 5.5	5 5.5	3 3.3	4 4.4	4 4.4	－ －	4 4.4
	賞与への反映	1228 100.0	121 9.9	451 36.7	37 3.0	262 21.3	76 6.2	65 5.3	111 9.0	11 0.9	27 2.2	9 0.7	58 4.7
	資格取得などに対する一時金の支給	580 100.0	42 7.2	270 46.6	10 1.7	94 16.2	37 6.4	27 4.7	40 6.9	8 1.4	19 3.3	6 1.0	27 4.7
	役職等の昇進・昇格	898 100.0	82 9.1	352 39.2	32 3.6	188 20.9	59 6.6	34 3.8	71 7.9	14 1.6	19 2.1	8 0.9	39 4.3
	その他	22 100.0	1 4.5	10 45.5	2 9.1	2 9.1	1 4.5	1 4.5	1 4.5	0 0.0	1 4.5	1 4.5	2 9.1
	特に反映させていない	170 100.0	8 4.7	69 40.6	5 2.9	35 20.6	12 7.1	5 2.9	12 7.1	4 2.4	3 1.8	7 4.1	10 5.9
	無回答	10 100.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	－ －	1 10.0	1 10.0	－ －	－ －	1 10.0	2 20.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1973 100.0	157 8.0	801 40.6	54 2.7	413 20.9	110 5.6	80 4.1	167 8.5	25 1.3	48 2.4	25 1.3	93 4.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	221 100.0	21 9.5	83 37.6	4 1.8	40 18.1	9 4.1	15 6.8	25 11.3	2 0.9	5 2.3	2 0.9	15 6.8
	無回答	20 100.0	2 10.0	5 25.0	1 5.0	5 25.0	－ －	1 5.0	1 5.0	1 5.0	－ －	1 5.0	3 15.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2145 100.0	171 8.0	863 40.2	56 2.6	449 20.9	118 5.5	90 4.2	189 8.8	27 1.3	53 2.5	25 1.2	104 4.8
	賃上げを実施していない	44 100.0	5 11.4	21 47.7	2 4.5	3 6.8	1 2.3	5 11.4	3 6.8	1 2.3	－ －	1 2.3	2 4.5
	無回答	25 100.0	4 16.0	5 20.0	1 4.0	6 24.0	－ －	1 4.0	1 4.0	－ －	－ －	2 8.0	5 20.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1287 100.0	105 8.2	527 40.9	33 2.6	256 19.9	74 5.7	53 4.1	110 8.5	15 1.2	35 2.7	19 1.5	60 4.7
	実施していない	902 100.0	71 7.9	357 39.6	25 2.8	196 21.7	45 5.0	42 4.7	82 9.1	13 1.4	18 2.0	7 0.8	46 5.1
	無回答	25 100.0	4 16.0	5 20.0	1 4.0	6 24.0	－ －	1 4.0	1 4.0	－ －	－ －	2 8.0	5 20.0

問９．従業員の育成・能力開発を行うことによる人事面への効果を、どの程度実感していますか(SA)

		全　体	効果を感じている	やや効果を感じている	あまり効果を感じていない	効果を感じていない	従業員の育成・能力開発を行っていない	無回答
合計		3366	395	1662	871	115	296	27
		100.0	11.7	49.4	25.9	3.4	8.8	0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	32	188	109	10	35	5
		100.0	8.4	49.6	28.8	2.6	9.2	1.3
	鉄鋼業	134	17	61	38	7	8	3
		100.0	12.7	45.5	28.4	5.2	6.0	2.2
	非鉄金属製造業	147	17	74	34	3	19	－
		100.0	11.6	50.3	23.1	2.0	12.9	－
	金属製品製造業	785	103	378	192	31	76	5
		100.0	13.1	48.2	24.5	3.9	9.7	0.6
	はん用機械器具製造業	144	11	71	48	2	10	2
		100.0	7.6	49.3	33.3	1.4	6.9	1.4
	生産用機械器具製造業	350	44	168	88	13	34	3
		100.0	12.6	48.0	25.1	3.7	9.7	0.9
	業務用機械器具製造業	165	20	81	40	7	17	－
		100.0	12.1	49.1	24.2	4.2	10.3	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	24	101	44	9	12	1
		100.0	12.6	52.9	23.0	4.7	6.3	0.5
	電気機械器具製造業	408	42	225	100	11	28	2
		100.0	10.3	55.1	24.5	2.7	6.9	0.5
	情報通信機械器具製造業	25	4	12	5	－	3	1
		100.0	16.0	48.0	20.0	－	12.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	59	188	113	17	22	2
		100.0	14.7	46.9	28.2	4.2	5.5	0.5
	その他	237	22	115	60	5	32	3
		100.0	9.3	48.5	25.3	2.1	13.5	1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	14	70	46	13	35	2
		100.0	7.8	38.9	25.6	7.2	19.4	1.1
	３０人～５０人	1166	135	525	308	46	145	7
		100.0	11.6	45.0	26.4	3.9	12.4	0.6
	５１人～１００人	1106	118	588	279	27	84	10
		100.0	10.7	53.2	25.2	2.4	7.6	0.9
	１０１人～３００人	741	97	383	196	28	30	7
		100.0	13.1	51.7	26.5	3.8	4.0	0.9
	３０１人～１，０００人	144	23	79	39	1	2	－
		100.0	16.0	54.9	27.1	0.7	1.4	－
	１，０００人超	29	8	17	3	－	－	1
		100.0	27.6	58.6	10.3	－	－	3.4
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	351	1353	565	55	39	17
		100.0	14.7	56.8	23.7	2.3	1.6	0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	41	302	304	60	255	9
		100.0	4.2	31.1	31.3	6.2	26.3	0.9
	無回答	15	3	7	2	－	2	1
		100.0	20.0	46.7	13.3	－	13.3	6.7
問２ OFF-JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	344	1333	578	69	53	16
		100.0	14.4	55.7	24.2	2.9	2.2	0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	50	319	289	44	236	10
		100.0	5.3	33.6	30.5	4.6	24.9	1.1
	無回答	25	1	10	4	2	7	1
		100.0	4.0	40.0	16.0	8.0	28.0	4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	390	1505	282	31	4	9
		100.0	17.6	67.8	12.7	1.4	0.2	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	4	147	583	83	9	1
		100.0	0.5	17.8	70.5	10.0	1.1	0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	1	9	2	1	280	－
		100.0	0.3	3.1	0.7	0.3	95.6	－
	無回答	25	－	1	4	－	3	17
		100.0	－	4.0	16.0	－	12.0	68.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	395	1662	－	－	－	－
		100.0	19.2	80.8	－	－	－	－
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	－	－	871	115	－	－
		100.0	－	－	88.3	11.7	－	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	－	－	－	－	296	－
		100.0	－	－	－	－	100.0	－
	無回答	27	－	－	－	－	－	27
		100.0	－	－	－	－	－	100.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	270	964	426	48	122	6
		100.0	14.7	52.5	23.2	2.6	6.6	0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	173	641	315	31	75	6
		100.0	13.9	51.7	25.4	2.5	6.0	0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	28	65	21	1	5	1
		100.0	23.1	53.7	17.4	0.8	4.1	0.8
	賞与への反映	1745	233	918	427	48	114	5
		100.0	13.4	52.6	24.5	2.8	6.5	0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786	125	426	196	16	21	2
		100.0	15.9	54.2	24.9	2.0	2.7	0.3
	役職等の昇進・昇格	1232	184	660	278	28	78	4
		100.0	14.9	53.6	22.6	2.3	6.3	0.3
	その他	27	7	15	5	－	－	－
		100.0	25.9	55.6	18.5	－	－	－
	特に反映させていない	390	26	119	119	28	96	2
		100.0	6.7	30.5	30.5	7.2	24.6	0.5
	無回答	28	－	8	4	－	3	13
		100.0	－	28.6	14.3	－	10.7	46.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	365	1487	693	84	179	11
		100.0	12.9	52.7	24.6	3.0	6.3	0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	29	161	168	30	115	2
		100.0	5.7	31.9	33.3	5.9	22.8	0.4
	無回答	42	1	14	10	1	2	14
		100.0	2.4	33.3	23.8	2.4	4.8	33.3
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	387	1608	839	110	257	15
		100.0	12.0	50.0	26.1	3.4	8.0	0.5
	賃上げを実施していない	100	8	32	22	4	34	－
		100.0	8.0	32.0	22.0	4.0	34.0	－
	無回答	50	－	22	10	1	5	12
		100.0	－	44.0	20.0	2.0	10.0	24.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	269	913	481	56	123	7
		100.0	14.5	49.4	26.0	3.0	6.7	0.4
	実施していない	1467	126	727	380	58	168	8
		100.0	8.6	49.6	25.9	4.0	11.5	0.5
	無回答	50	－	22	10	1	5	12
		100.0	－	44.0	20.0	2.0	10.0	24.0

問９．従業員の育成・能力開発を行うことによる人事面への効果を、どの程度実感していますか(SA)

		全　体	感じている（１、２を選択）	感じていない（３、４を選択）	行っていない（５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2057 61.1	986 29.3	296 8.8	27 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	220 58.0	119 31.4	35 9.2	5 1.3
	鉄鋼業	134 100.0	78 58.2	45 33.6	8 6.0	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	91 61.9	37 25.2	19 12.9	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	481 61.3	223 28.4	76 9.7	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	82 56.9	50 34.7	10 6.9	2 1.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	212 60.6	101 28.9	34 9.7	3 0.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	101 61.2	47 28.5	17 10.3	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	125 65.4	53 27.7	12 6.3	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	267 65.4	111 27.2	28 6.9	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	5 20.0	3 12.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	247 61.6	130 32.4	22 5.5	2 0.5
	その他	237 100.0	137 57.8	65 27.4	32 13.5	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	84 46.7	59 32.8	35 19.4	2 1.1
	３０人～５０人	1166 100.0	660 56.6	354 30.4	145 12.4	7 0.6
	５１人～１００人	1106 100.0	706 63.8	306 27.7	84 7.6	10 0.9
	１０１人～３００人	741 100.0	480 64.8	224 30.2	30 4.0	7 0.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	102 70.8	40 27.8	2 1.4	－ －
	１，０００人超	29 100.0	25 86.2	3 10.3	－ －	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1704 71.6	620 26.1	39 1.6	17 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	343 35.3	364 37.5	255 26.3	9 0.9
	無回答	15 100.0	10 66.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1677 70.1	647 27.0	53 2.2	16 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	369 38.9	333 35.1	236 24.9	10 1.1
	無回答	25 100.0	11 44.0	6 24.0	7 28.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1895 85.3	313 14.1	4 0.2	9 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	151 18.3	666 80.5	9 1.1	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	10 3.4	3 1.0	280 95.6	－ －
	無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	3 12.0	17 68.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	2057 100.0	－ －	－ －	－ －
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	－ －	986 100.0	－ －	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	－ －	－ －	296 100.0	－ －
	無回答	27 100.0	－ －	－ －	－ －	27 100.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1234 67.2	474 25.8	122 6.6	6 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	814 65.6	346 27.9	75 6.0	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	93 76.9	22 18.2	5 4.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1151 66.0	475 27.2	114 6.5	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	551 70.1	212 27.0	21 2.7	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	844 68.5	306 24.8	78 6.3	4 0.3
	その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	145 37.2	147 37.7	96 24.6	2 0.5
	無回答	28 100.0	8 28.6	4 14.3	3 10.7	13 46.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1852 65.7	777 27.6	179 6.3	11 0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	190 37.6	198 39.2	115 22.8	2 0.4
	無回答	42 100.0	15 35.7	11 26.2	2 4.8	14 33.3
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1995 62.0	949 29.5	257 8.0	15 0.5
	賃上げを実施していない	100 100.0	40 40.0	26 26.0	34 34.0	－ －
	無回答	50 100.0	22 44.0	11 22.0	5 10.0	12 24.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1182 63.9	537 29.0	123 6.7	7 0.4
	実施していない	1467 100.0	853 58.1	438 29.9	168 11.5	8 0.5
	無回答	50 100.0	22 44.0	11 22.0	5 10.0	12 24.0

問９．従業員の育成・能力開発を行うことによる人事面への効果を、どの程度実感していますか(SA)

		全　体	感じている（１を選択）	それ以外（２～４を選択）	行っていない（５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	395 11.7	2648 78.7	296 8.8	27 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	32 8.4	307 81.0	35 9.2	5 1.3
	鉄鋼業	134 100.0	17 12.7	106 79.1	8 6.0	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	17 11.6	111 75.5	19 12.9	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	103 13.1	601 76.6	76 9.7	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	11 7.6	121 84.0	10 6.9	2 1.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	44 12.6	269 76.9	34 9.7	3 0.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	20 12.1	128 77.6	17 10.3	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	24 12.6	154 80.6	12 6.3	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	42 10.3	336 82.4	28 6.9	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	17 68.0	3 12.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	59 14.7	318 79.3	22 5.5	2 0.5
	その他	237 100.0	22 9.3	180 75.9	32 13.5	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	14 7.8	129 71.7	35 19.4	2 1.1
	３０人～５０人	1166 100.0	135 11.6	879 75.4	145 12.4	7 0.6
	５１人～１００人	1106 100.0	118 10.7	894 80.8	84 7.6	10 0.9
	１０１人～３００人	741 100.0	97 13.1	607 81.9	30 4.0	7 0.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	23 16.0	119 82.6	2 1.4	－ －
	１，０００人超	29 100.0	8 27.6	20 69.0	－ －	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	351 14.7	1973 82.9	39 1.6	17 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	41 4.2	666 68.6	255 26.3	9 0.9
	無回答	15 100.0	3 20.0	9 60.0	2 13.3	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	344 14.4	1980 82.7	53 2.2	16 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	50 5.3	652 68.8	236 24.9	10 1.1
	無回答	25 100.0	1 4.0	16 64.0	7 28.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	390 17.6	1818 81.9	4 0.2	9 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	4 0.5	813 98.3	9 1.1	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	1 0.3	12 4.1	280 95.6	－ －
	無回答	25 100.0	－ －	5 20.0	3 12.0	17 68.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	395 19.2	1662 80.8	－ －	－ －
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	－ －	986 100.0	－ －	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	－ －	－ －	296 100.0	－ －
	無回答	27 100.0	－ －	－ －	－ －	27 100.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	270 14.7	1438 78.3	122 6.6	6 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	173 13.9	987 79.5	75 6.0	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	28 23.1	87 71.9	5 4.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	233 13.4	1393 79.8	114 6.5	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	125 15.9	638 81.2	21 2.7	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	184 14.9	966 78.4	78 6.3	4 0.3
	その他	27 100.0	7 25.9	20 74.1	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	26 6.7	266 68.2	96 24.6	2 0.5
	無回答	28 100.0	－ －	12 42.9	3 10.7	13 46.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	365 12.9	2264 80.3	179 6.3	11 0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	29 5.7	359 71.1	115 22.8	2 0.4
	無回答	42 100.0	1 2.4	25 59.5	2 4.8	14 33.3
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	387 12.0	2557 79.5	257 8.0	15 0.5
	賃上げを実施していない	100 100.0	8 8.0	58 58.0	34 34.0	－ －
	無回答	50 100.0	－ －	33 66.0	5 10.0	12 24.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	269 14.5	1450 78.4	123 6.7	7 0.4
	実施していない	1467 100.0	126 8.6	1165 79.4	168 11.5	8 0.5
	無回答	50 100.0	－ －	33 66.0	5 10.0	12 24.0

付問９－１．従業員の育成・能力開発を行うことで、人事面においてどのような効果を感じていますか(MA)

		全　体	従業員の能力・スキルの底上げ	新卒採用の応募の増加	中途採用の応募の増加	既存の従業員のモチベーションの向上	従業員の仕事へのチャレンジ意欲の高まり	従業員の離職率の低下	異動や配置のしやすさの向上	計画的に異動や配置ができるようになった	新入社員がすぐに仕事を覚えられるようになった	経験のある従業員の指導力の向上	その他	無回答
合計		2057	1714	176	192	1180	904	400	418	191	241	594	8	7
		100.0	83.3	8.6	9.3	57.4	43.9	19.4	20.3	9.3	11.7	28.9	0.4	0.3
F１ 業種	プラスチック製品製造業	220	188	17	21	118	84	48	37	16	17	57	1	－
		100.0	85.5	7.7	9.5	53.6	38.2	21.8	16.8	7.3	7.7	25.9	0.5	－
	鉄鋼業	78	66	6	4	51	32	20	16	10	9	25	－	－
		100.0	84.6	7.7	5.1	65.4	41.0	25.6	20.5	12.8	11.5	32.1	－	－
	非鉄金属製造業	91	74	5	7	54	39	16	21	9	12	29	－	－
		100.0	81.3	5.5	7.7	59.3	42.9	17.6	23.1	9.9	13.2	31.9	－	－
	金属製品製造業	481	398	41	52	282	220	103	103	44	54	143	3	2
		100.0	82.7	8.5	10.8	58.6	45.7	21.4	21.4	9.1	11.2	29.7	0.6	0.4
	はん用機械器具製造業	82	65	3	4	51	35	15	17	8	12	28	－	－
		100.0	79.3	3.7	4.9	62.2	42.7	18.3	20.7	9.8	14.6	34.1	－	－
	生産用機械器具製造業	212	178	22	16	108	96	34	35	14	25	47	－	3
		100.0	84.0	10.4	7.5	50.9	45.3	16.0	16.5	6.6	11.8	22.2	－	1.4
	業務用機械器具製造業	101	83	18	15	59	44	20	13	11	8	21	－	－
		100.0	82.2	17.8	14.9	58.4	43.6	19.8	12.9	10.9	7.9	20.8	－	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	125	106	18	14	73	50	26	41	23	18	39	－	1
		100.0	84.8	14.4	11.2	58.4	40.0	20.8	32.8	18.4	14.4	31.2	－	0.8
	電気機械器具製造業	267	226	20	25	154	109	43	51	20	39	83	－	1
		100.0	84.6	7.5	9.4	57.7	40.8	16.1	19.1	7.5	14.6	31.1	－	0.4
	情報通信機械器具製造業	16	13	2	4	9	9	2	6	1	2	10	－	－
		100.0	81.3	12.5	25.0	56.3	56.3	12.5	37.5	6.3	12.5	62.5	－	－
	輸送用機械器具製造業	247	206	15	18	150	113	44	57	24	31	63	2	－
		100.0	83.4	6.1	7.3	60.7	45.7	17.8	23.1	9.7	12.6	25.5	0.8	－
	その他	137	111	9	12	71	73	29	21	11	14	49	2	－
		100.0	81.0	6.6	8.8	51.8	53.3	21.2	15.3	8.0	10.2	35.8	1.5	－
F３ 従業員規模別	３０人未満	84	67	3	6	38	31	13	14	7	6	19	－	－
		100.0	79.8	3.6	7.1	45.2	36.9	15.5	16.7	8.3	7.1	22.6	－	－
	３０人～５０人	660	534	40	59	353	276	152	138	63	76	204	2	4
		100.0	80.9	6.1	8.9	53.5	41.8	23.0	20.9	9.5	11.5	30.9	0.3	0.6
	５１人～１００人	706	587	54	64	385	298	128	155	59	71	197	5	1
		100.0	83.1	7.6	9.1	54.5	42.2	18.1	22.0	8.4	10.1	27.9	0.7	0.1
	１０１人～３００人	480	413	57	50	311	230	86	84	46	62	128	1	2
		100.0	86.0	11.9	10.4	64.8	47.9	17.9	17.5	9.6	12.9	26.7	0.2	0.4
	３０１人～１，０００人	102	91	17	11	69	48	18	24	14	19	34	－	－
		100.0	89.2	16.7	10.8	67.6	47.1	17.6	23.5	13.7	18.6	33.3	－	－
	１，０００人超	25	22	5	2	24	21	3	3	2	7	12	－	－
		100.0	88.0	20.0	8.0	96.0	84.0	12.0	12.0	8.0	28.0	48.0	－	－
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1704	1438	152	161	999	769	338	348	169	214	502	5	4
		100.0	84.4	8.9	9.4	58.6	45.1	19.8	20.4	9.9	12.6	29.5	0.3	0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	343	268	23	30	172	130	57	66	21	25	87	3	3
		100.0	78.1	6.7	8.7	50.1	37.9	16.6	19.2	6.1	7.3	25.4	0.9	0.9
	無回答	10	8	1	1	9	5	5	4	1	2	5	－	－
		100.0	80.0	10.0	10.0	90.0	50.0	50.0	40.0	10.0	20.0	50.0	－	－
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1677	1427	159	164	1005	778	325	336	159	208	505	6	5
		100.0	85.1	9.5	9.8	59.9	46.4	19.4	20.0	9.5	12.4	30.1	0.4	0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	369	278	17	27	169	122	74	79	32	32	85	2	2
		100.0	75.3	4.6	7.3	45.8	33.1	20.1	21.4	8.7	8.7	23.0	0.5	0.5
	無回答	11	9	－	1	6	4	1	3	－	1	4	－	－
		100.0	81.8	－	9.1	54.5	36.4	9.1	27.3	－	9.1	36.4	－	－
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1895	1586	163	185	1105	852	377	392	179	224	552	5	7
		100.0	83.7	8.6	9.8	58.3	45.0	19.9	20.7	9.4	11.8	29.1	0.3	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	151	119	12	6	68	48	17	25	12	15	38	3	－
		100.0	78.8	7.9	4.0	45.0	31.8	11.3	16.6	7.9	9.9	25.2	2.0	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	10	9	1	1	7	4	5	1	－	2	4	－	－
		100.0	90.0	10.0	10.0	70.0	40.0	50.0	10.0	－	20.0	40.0	－	－
	無回答	1	－	－	－	－	－	1	－	－	－	－	－	－
		100.0	－	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1714	176	192	1180	904	400	418	191	241	594	8	7
		100.0	83.3	8.6	9.3	57.4	43.9	19.4	20.3	9.3	11.7	28.9	0.4	0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	無回答	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1234	1046	103	130	729	559	281	269	120	150	380	4	3
		100.0	84.8	8.3	10.5	59.1	45.3	22.8	21.8	9.7	12.2	30.8	0.3	0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	814	680	78	88	505	393	172	152	85	103	230	－	2
		100.0	83.5	9.6	10.8	62.0	48.3	21.1	18.7	10.4	12.7	28.3	－	0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	93	82	15	20	62	59	25	22	13	19	33	－	－
		100.0	88.2	16.1	21.5	66.7	63.4	26.9	23.7	14.0	20.4	35.5	－	－
	賞与への反映	1151	969	101	122	695	531	272	257	121	148	367	4	2
		100.0	84.2	8.8	10.6	60.4	46.1	23.6	22.3	10.5	12.9	31.9	0.3	0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	551	493	68	68	358	289	113	103	57	83	196	3	－
		100.0	89.5	12.3	12.3	65.0	52.5	20.5	18.7	10.3	15.1	35.6	0.5	－
	役職等の昇進・昇格	844	722	89	89	546	404	195	188	111	109	287	3	－
		100.0	85.5	10.5	10.5	64.7	47.9	23.1	22.3	13.2	12.9	34.0	0.4	－
	その他	22	16	4	3	13	12	5	6	4	3	8	－	－
		100.0	72.7	18.2	13.6	59.1	54.5	22.7	27.3	18.2	13.6	36.4	－	－
	特に反映させていない	145	114	8	9	79	58	24	25	7	8	32	－	－
		100.0	78.6	5.5	6.2	54.5	40.0	16.6	17.2	4.8	5.5	22.1	－	－
	無回答	8	2	－	－	1	1	1	1	－	1	1	1	3
		100.0	25.0	－	－	12.5	12.5	12.5	12.5	－	12.5	12.5	12.5	37.5
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1852	1544	161	176	1081	828	362	372	174	224	554	6	3
		100.0	83.4	8.7	9.5	58.4	44.7	19.5	20.1	9.4	12.1	29.9	0.3	0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	190	159	14	14	93	69	36	42	16	15	37	2	1
		100.0	83.7	7.4	7.4	48.9	36.3	18.9	22.1	8.4	7.9	19.5	1.1	0.5
	無回答	15	11	1	2	6	7	2	4	1	2	3	－	3
		100.0	73.3	6.7	13.3	40.0	46.7	13.3	26.7	6.7	13.3	20.0	－	20.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	1995	1665	172	187	1157	882	393	403	188	235	581	8	4
		100.0	83.5	8.6	9.4	58.0	44.2	19.7	20.2	9.4	11.8	29.1	0.4	0.2
	賃上げを実施していない	40	35	3	4	16	16	3	11	2	2	8	－	－
		100.0	87.5	7.5	10.0	40.0	40.0	7.5	27.5	5.0	5.0	20.0	－	－
	無回答	22	14	1	1	7	6	4	4	1	4	5	－	3
		100.0	63.6	4.5	4.5	31.8	27.3	18.2	18.2	4.5	18.2	22.7	－	13.6
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1182	997	110	118	722	563	237	233	112	151	360	4	1
		100.0	84.3	9.3	10.0	61.1	47.6	20.1	19.7	9.5	12.8	30.5	0.3	0.1
	実施していない	853	703	65	73	451	335	159	181	78	86	229	4	3
		100.0	82.4	7.6	8.6	52.9	39.3	18.6	21.2	9.1	10.1	26.8	0.5	0.4
	無回答	22	14	1	1	7	6	4	4	1	4	5	－	3
		100.0	63.6	4.5	4.5	31.8	27.3	18.2	18.2	4.5	18.2	22.7	－	13.6

付問９－１．最も大きな効果を感じている項目の番号(SA)

		全　体	従業員の能力・スキルの底上げ	新卒採用の応募の増加	中途採用の応募の増加	既存の従業員のモチベーションの向上	従業員の仕事へのチャレンジ意欲の高まり	従業員の離職率の低下	異動や配置のしやすさの向上	計画的に異動や配置ができるようになった	新入社員がすぐに仕事を覚えられるようになった	経験のある従業員の指導力の向上	その他	無回答
	合計	2050 100.0	1213 59.2	15 0.7	23 1.1	293 14.3	131 6.4	53 2.6	84 4.1	22 1.1	29 1.4	51 2.5	6 0.3	130 6.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	220 100.0	133 60.5	1 0.5	1 0.5	35 15.9	16 7.3	7 3.2	6 2.7	2 0.9	3 1.4	8 3.6	1 0.5	7 3.2
	鉄鋼業	78 100.0	47 60.3	－ －	1 1.3	15 19.2	5 6.4	1 1.3	2 2.6	－ －	－ －	1 1.3	－ －	6 7.7
	非鉄金属製造業	91 100.0	47 51.6	－ －	－ －	13 14.3	3 3.3	5 5.5	7 7.7	1 1.1	2 2.2	4 4.4	－ －	9 9.9
	金属製品製造業	479 100.0	263 54.9	3 0.6	7 1.5	77 16.1	30 6.3	11 2.3	22 4.6	6 1.3	5 1.0	12 2.5	3 0.6	40 8.4
	はん用機械器具製造業	82 100.0	49 59.8	－ －	－ －	11 13.4	8 9.8	3 3.7	3 3.7	－ －	－ －	5 6.1	－ －	3 3.7
	生産用機械器具製造業	209 100.0	139 66.5	2 1.0	1 0.5	22 10.5	13 6.2	2 1.0	4 1.9	3 1.4	5 2.4	4 1.9	－ －	14 6.7
	業務用機械器具製造業	101 100.0	58 57.4	3 3.0	4 4.0	15 14.9	7 6.9	2 2.0	3 3.0	1 1.0	1 1.0	2 2.0	－ －	5 5.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	124 100.0	78 62.9	1 0.8	－ －	10 8.1	8 6.5	3 2.4	8 6.5	3 2.4	3 2.4	1 0.8	－ －	9 7.3
	電気機械器具製造業	266 100.0	167 62.8	2 0.8	2 0.8	42 15.8	12 4.5	7 2.6	10 3.8	1 0.4	3 1.1	4 1.5	－ －	16 6.0
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	11 68.8	1 6.3	－ －	1 6.3	－ －	1 6.3	1 6.3	－ －	－ －	1 6.3	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	247 100.0	138 55.9	1 0.4	2 0.8	33 13.4	22 8.9	4 1.6	13 5.3	4 1.6	5 2.0	8 3.2	1 0.4	16 6.5
	その他	137 100.0	83 60.6	1 0.7	5 3.6	19 13.9	7 5.1	7 5.1	5 3.6	1 0.7	2 1.5	1 0.7	1 0.7	5 3.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	84 100.0	50 59.5	－ －	2 2.4	10 11.9	6 7.1	1 1.2	4 4.8	－ －	1 1.2	4 4.8	－ －	6 7.1
	３０人～５０人	656 100.0	377 57.5	5 0.8	6 0.9	97 14.8	49 7.5	23 3.5	32 4.9	7 1.1	7 1.1	14 2.1	1 0.2	38 5.8
	５１人～１００人	705 100.0	423 60.0	6 0.9	6 0.9	94 13.3	43 6.1	18 2.6	32 4.5	8 1.1	9 1.3	20 2.8	4 0.6	42 6.0
	１０１人～３００人	478 100.0	286 59.8	4 0.8	8 1.7	73 15.3	28 5.9	9 1.9	15 3.1	4 0.8	7 1.5	10 2.1	1 0.2	33 6.9
	３０１人～１，０００人	102 100.0	63 61.8	－ －	1 1.0	13 12.7	2 2.0	2 2.0	1 1.0	2 2.0	4 3.9	3 2.9	－ －	11 10.8
	１，０００人超	25 100.0	14 56.0	－ －	－ －	6 24.0	3 12.0	－ －	－ －	1 4.0	1 4.0	－ －	－ －	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1700 100.0	1012 59.5	9 0.5	18 1.1	238 14.0	108 6.4	46 2.7	74 4.4	20 1.2	24 1.4	35 2.1	3 0.2	113 6.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	340 100.0	198 58.2	5 1.5	5 1.5	54 15.9	22 6.5	6 1.8	10 2.9	2 0.6	5 1.5	15 4.4	3 0.9	15 4.4
	無回答	10 100.0	3 30.0	1 10.0	－ －	1 10.0	1 10.0	1 10.0	－ －	－ －	－ －	1 10.0	－ －	2 20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1672 100.0	1000 59.8	11 0.7	17 1.0	244 14.6	109 6.5	38 2.3	66 3.9	17 1.0	21 1.3	40 2.4	4 0.2	105 6.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	367 100.0	208 56.7	4 1.1	6 1.6	48 13.1	20 5.4	15 4.1	18 4.9	5 1.4	8 2.2	10 2.7	2 0.5	23 6.3
	無回答	11 100.0	5 45.5	－ －	－ －	1 9.1	2 18.2	－ －	－ －	－ －	－ －	1 9.1	－ －	2 18.2
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1888 100.0	1132 60.0	13 0.7	22 1.2	266 14.1	122 6.5	49 2.6	77 4.1	21 1.1	26 1.4	48 2.5	4 0.2	108 5.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	151 100.0	74 49.0	2 1.3	1 0.7	27 17.9	8 5.3	3 2.0	7 4.6	1 0.7	2 1.3	3 2.0	2 1.3	21 13.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	10 100.0	7 70.0	－ －	－ －	－ －	1 10.0	1 10.0	－ －	－ －	1 10.0	－ －	－ －	－ －
	無回答	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 100.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2050 100.0	1213 59.2	15 0.7	23 1.1	293 14.3	131 6.4	53 2.6	84 4.1	22 1.1	29 1.4	51 2.5	6 0.3	130 6.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1231 100.0	743 60.4	11 0.9	14 1.1	170 13.8	74 6.0	37 3.0	49 4.0	13 1.1	17 1.4	26 2.1	3 0.2	74 6.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	812 100.0	496 61.1	8 1.0	12 1.5	115 14.2	49 6.0	22 2.7	26 3.2	10 1.2	8 1.0	17 2.1	－ －	49 6.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	93 100.0	54 58.1	1 1.1	2 2.2	17 18.3	7 7.5	4 4.3	1 1.1	－ －	2 2.2	1 1.1	－ －	4 4.3
	賞与への反映	1149 100.0	672 58.5	7 0.6	10 0.9	168 14.6	79 6.9	36 3.1	49 4.3	12 1.0	20 1.7	25 2.2	4 0.3	67 5.8
	資格取得などに対する一時金の支給	551 100.0	353 64.1	6 1.1	9 1.6	74 13.4	26 4.7	9 1.6	12 2.2	10 1.8	7 1.3	13 2.4	2 0.4	30 5.4
	役職等の昇進・昇格	844 100.0	490 58.1	4 0.5	8 0.9	132 15.6	58 6.9	30 3.6	27 3.2	10 1.2	11 1.3	24 2.8	2 0.2	48 5.7
	その他	22 100.0	11 50.0	－ －	－ －	6 27.3	1 4.5	－ －	2 9.1	－ －	－ －	－ －	－ －	2 9.1
	特に反映させていない	145 100.0	73 50.3	－ －	2 1.4	28 19.3	11 7.6	5 3.4	9 6.2	1 0.7	－ －	4 2.8	－ －	12 8.3
	無回答	5 100.0	1 20.0	－ －	－ －	1 20.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 20.0	1 20.0	1 20.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1849 100.0	1094 59.2	14 0.8	22 1.2	267 14.4	123 6.7	50 2.7	71 3.8	19 1.0	26 1.4	46 2.5	4 0.2	113 6.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	189 100.0	111 58.7	1 0.5	1 0.5	25 13.2	7 3.7	3 1.6	12 6.3	3 1.6	3 1.6	4 2.1	2 1.1	17 9.0
	無回答	12 100.0	8 66.7	－ －	－ －	1 8.3	1 8.3	－ －	1 8.3	－ －	－ －	1 8.3	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	1991 100.0	1177 59.1	15 0.8	23 1.2	284 14.3	127 6.4	53 2.7	81 4.1	22 1.1	29 1.5	49 2.5	6 0.3	125 6.3
	賃上げを実施していない	40 100.0	26 65.0	－ －	－ －	7 17.5	2 5.0	－ －	2 5.0	－ －	－ －	1 2.5	－ －	2 5.0
	無回答	19 100.0	10 52.6	－ －	－ －	2 10.5	2 10.5	－ －	1 5.3	－ －	－ －	1 5.3	－ －	3 15.8
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1181 100.0	719 60.9	6 0.5	11 0.9	181 15.3	78 6.6	25 2.1	39 3.3	13 1.1	19 1.6	30 2.5	3 0.3	57 4.8
	実施していない	850 100.0	484 56.9	9 1.1	12 1.4	110 12.9	51 6.0	28 3.3	44 5.2	9 1.1	10 1.2	20 2.4	3 0.4	70 8.2
	無回答	19 100.0	10 52.6	－ －	－ －	2 10.5	2 10.5	－ －	1 5.3	－ －	－ －	1 5.3	－ －	3 15.8

問１０．従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員〕(MA)

		全　体	昇給（基本給の引き上げ）	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	賞与への反映	資格取得などに対する一時金の支給	役職等の昇進・昇格	その他	特に反映させていない	無回答
	合計	3366 100.0	1836 54.5	1241 36.9	121 3.6	1745 51.8	786 23.4	1232 36.6	27 0.8	390 11.6	28 0.8
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	205 54.1	156 41.2	15 4.0	204 53.8	81 21.4	156 41.2	2 0.5	31 8.2	2 0.5
	鉄鋼業	134 100.0	64 47.8	61 45.5	5 3.7	65 48.5	32 23.9	43 32.1	1 0.7	20 14.9	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	83 56.5	59 40.1	3 2.0	67 45.6	28 19.0	60 40.8	1 0.7	20 13.6	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	467 59.5	297 37.8	24 3.1	439 55.9	170 21.7	287 36.6	5 0.6	75 9.6	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	76 52.8	56 38.9	7 4.9	70 48.6	41 28.5	51 35.4	3 2.1	13 9.0	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	165 47.1	119 34.0	8 2.3	169 48.3	92 26.3	115 32.9	1 0.3	47 13.4	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	93 56.4	58 35.2	11 6.7	91 55.2	39 23.6	61 37.0	3 1.8	20 12.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	105 55.0	64 33.5	7 3.7	101 52.9	35 18.3	72 37.7	1 0.5	22 11.5	2 1.0
	電気機械器具製造業	408 100.0	209 51.2	147 36.0	23 5.6	213 52.2	119 29.2	145 35.5	3 0.7	43 10.5	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	8 32.0	1 4.0	9 36.0	5 20.0	9 36.0	－ －	3 12.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	226 56.4	128 31.9	12 3.0	206 51.4	84 20.9	152 37.9	4 1.0	59 14.7	3 0.7
	その他	237 100.0	129 54.4	88 37.1	5 2.1	111 46.8	60 25.3	81 34.2	3 1.3	37 15.6	3 1.3
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	89 49.4	51 28.3	5 2.8	91 50.6	16 8.9	53 29.4	1 0.6	43 23.9	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	712 61.1	414 35.5	36 3.1	641 55.0	203 17.4	420 36.0	11 0.9	127 10.9	10 0.9
	５１人～１００人	1106 100.0	607 54.9	414 37.4	43 3.9	603 54.5	258 23.3	419 37.9	8 0.7	128 11.6	6 0.5
	１０１人～３００人	741 100.0	354 47.8	295 39.8	32 4.3	337 45.5	238 32.1	284 38.3	6 0.8	73 9.9	10 1.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	61 42.4	55 38.2	4 2.8	63 43.8	58 40.3	49 34.0	1 0.7	16 11.1	－ －
	１，０００人超	29 100.0	13 44.8	12 41.4	1 3.4	10 34.5	13 44.8	7 24.1	－ －	3 10.3	1 3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1340 56.3	924 38.8	105 4.4	1279 53.7	619 26.0	966 40.6	21 0.9	217 9.1	21 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	486 50.1	314 32.3	16 1.6	455 46.9	164 16.9	262 27.0	6 0.6	170 17.5	7 0.7
	無回答	15 100.0	10 66.7	3 20.0	－ －	11 73.3	3 20.0	4 26.7	－ －	3 20.0	－ －
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1315 55.0	947 39.6	102 4.3	1245 52.0	663 27.7	931 38.9	22 0.9	223 9.3	19 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	508 53.6	287 30.3	19 2.0	483 50.9	120 12.7	290 30.6	5 0.5	164 17.3	9 0.9
	無回答	25 100.0	13 52.0	7 28.0	－ －	17 68.0	3 12.0	11 44.0	－ －	3 12.0	－ －
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1312 59.1	867 39.0	92 4.1	1233 55.5	581 26.2	902 40.6	22 1.0	170 7.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	391 47.3	301 36.4	23 2.8	387 46.8	184 22.2	251 30.4	5 0.6	124 15.0	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	129 44.0	71 24.2	6 2.0	118 40.3	21 7.2	76 25.9	－ －	92 31.4	3 1.0
	無回答	25 100.0	4 16.0	2 8.0	－ －	7 28.0	－ －	3 12.0	－ －	4 16.0	12 48.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1234 60.0	814 39.6	93 4.5	1151 56.0	551 26.8	844 41.0	22 1.1	145 7.0	8 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	474 48.1	346 35.1	22 2.2	475 48.2	212 21.5	306 31.0	5 0.5	147 14.9	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	122 41.2	75 25.3	5 1.7	114 38.5	21 7.1	78 26.4	－ －	96 32.4	3 1.0
	無回答	27 100.0	6 22.2	6 22.2	1 3.7	5 18.5	2 7.4	4 14.8	－ －	2 7.4	13 48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1836 100.0	652 35.5	82 4.5	1324 72.1	406 22.1	925 50.4	11 0.6	－ －	－ －
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	652 52.5	1241 100.0	105 8.5	617 49.7	402 32.4	448 36.1	12 1.0	－ －	－ －
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	82 67.8	105 86.8	121 100.0	79 65.3	67 55.4	66 54.5	7 5.8	－ －	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1324 75.9	617 35.4	79 4.5	1745 100.0	368 21.1	911 52.2	11 0.6	－ －	－ －
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	406 51.7	402 51.1	67 8.5	368 46.8	786 100.0	293 37.3	12 1.5	－ －	－ －
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	925 75.1	448 36.4	66 5.4	911 73.9	293 23.8	1232 100.0	11 0.9	－ －	－ －
	その他	27 100.0	11 40.7	12 44.4	7 25.9	11 40.7	12 44.4	11 40.7	27 100.0	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	390 100.0	－ －
	無回答	28 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	28 100.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1583 56.2	1077 38.2	114 4.0	1518 53.8	699 24.8	1089 38.6	22 0.8	285 10.1	5 0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	242 47.9	156 30.9	7 1.4	218 43.2	84 16.6	136 26.9	5 1.0	103 20.4	3 0.6
	無回答	42 100.0	11 26.2	8 19.0	－ －	9 21.4	3 7.1	7 16.7	－ －	2 4.8	20 47.6
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1788 55.6	1197 37.2	115 3.6	1703 53.0	769 23.9	1199 37.3	26 0.8	353 11.0	8 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	31 31.0	34 34.0	6 6.0	28 28.0	13 13.0	23 23.0	1 1.0	34 34.0	－ －
	無回答	50 100.0	17 34.0	10 20.0	－ －	14 28.0	4 8.0	10 20.0	－ －	3 6.0	20 40.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1075 58.1	737 39.9	73 3.9	1013 54.8	488 26.4	715 38.7	18 1.0	190 10.3	3 0.2
	実施していない	1467 100.0	744 50.7	494 33.7	48 3.3	718 48.9	294 20.0	507 34.6	9 0.6	197 13.4	5 0.3
	無回答	50 100.0	17 34.0	10 20.0	－ －	14 28.0	4 8.0	10 20.0	－ －	3 6.0	20 40.0

問１０．従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員〕（MAをSA化）

		全　体	反映させている（１～７で1つでも選択）	反映させていない（８を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2948 87.6	390 11.6	28 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	346 91.3	31 8.2	2 0.5
	鉄鋼業	134 100.0	112 83.6	20 14.9	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	127 86.4	20 13.6	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	704 89.7	75 9.6	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	131 91.0	13 9.0	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	297 84.9	47 13.4	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	145 87.9	20 12.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	167 87.4	22 11.5	2 1.0
	電気機械器具製造業	408 100.0	362 88.7	43 10.5	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	21 84.0	3 12.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	339 84.5	59 14.7	3 0.7
	その他	237 100.0	197 83.1	37 15.6	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	136 75.6	43 23.9	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	1029 88.3	127 10.9	10 0.9
	５１人～１００人	1106 100.0	972 87.9	128 11.6	6 0.5
	１０１人～３００人	741 100.0	658 88.8	73 9.9	10 1.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	128 88.9	16 11.1	－ －
	１，０００人超	29 100.0	25 86.2	3 10.3	1 3.4
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2142 90.0	217 9.1	21 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	794 81.8	170 17.5	7 0.7
	無回答	15 100.0	12 80.0	3 20.0	－ －
問２ OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2151 89.9	223 9.3	19 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	775 81.8	164 17.3	9 0.9
	無回答	25 100.0	22 88.0	3 12.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2041 91.9	170 7.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	700 84.6	124 15.0	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	198 67.6	92 31.4	3 1.0
	無回答	25 100.0	9 36.0	4 16.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1904 92.6	145 7.0	8 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	835 84.7	147 14.9	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	197 66.6	96 32.4	3 1.0
	無回答	27 100.0	12 44.4	2 7.4	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1836 100.0	－ －	－ －
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1241 100.0	－ －	－ －
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	121 100.0	－ －	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1745 100.0	－ －	－ －
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	786 100.0	－ －	－ －
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1232 100.0	－ －	－ －
	その他	27 100.0	27 100.0	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	－ －	390 100.0	－ －
	無回答	28 100.0	－ －	－ －	28 100.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2529 89.7	285 10.1	5 0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	399 79.0	103 20.4	3 0.6
	無回答	42 100.0	20 47.6	2 4.8	20 47.6
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2855 88.8	353 11.0	8 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	66 66.0	34 34.0	－ －
	無回答	50 100.0	27 54.0	3 6.0	20 40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1656 89.6	190 10.3	3 0.2
	実施していない	1467 100.0	1265 86.2	197 13.4	5 0.3
	無回答	50 100.0	27 54.0	3 6.0	20 40.0

問１０．従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員以外〕(MA)

		全　体	昇給（基本給の引き上げ）	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	賞与への反映	資格取得などに対する一時金の支給	役職等の昇進・昇格	正社員への転換	その他	特に反映させていない	無回答
	合計	3366 100.0	925 27.5	502 14.9	47 1.4	664 19.7	301 8.9	206 6.1	677 20.1	16 0.5	1202 35.7	444 13.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	108 28.5	69 18.2	8 2.1	87 23.0	37 9.8	26 6.9	95 25.1	2 0.5	109 28.8	36 9.5
	鉄鋼業	134 100.0	24 17.9	24 17.9	4 3.0	18 13.4	7 5.2	9 6.7	22 16.4	1 0.7	51 38.1	27 20.1
	非鉄金属製造業	147 100.0	39 26.5	23 15.6	1 0.7	25 17.0	8 5.4	12 8.2	31 21.1	1 0.7	56 38.1	20 13.6
	金属製品製造業	785 100.0	245 31.2	121 15.4	11 1.4	157 20.0	66 8.4	50 6.4	149 19.0	4 0.5	286 36.4	113 14.4
	はん用機械器具製造業	144 100.0	44 30.6	23 16.0	2 1.4	31 21.5	17 11.8	9 6.3	26 18.1	2 1.4	49 34.0	16 11.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	77 22.0	44 12.6	4 1.1	57 16.3	37 10.6	22 6.3	52 14.9	1 0.3	136 38.9	59 16.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	43 26.1	19 11.5	2 1.2	25 15.2	10 6.1	9 5.5	24 14.5	1 0.6	72 43.6	24 14.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	61 31.9	34 17.8	6 3.1	50 26.2	17 8.9	15 7.9	54 28.3	－ －	51 26.7	20 10.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	115 28.2	64 15.7	2 0.5	99 24.3	43 10.5	31 7.6	99 24.3	1 0.2	134 32.8	49 12.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	9 36.0	5 20.0	－ －	4 16.0	3 12.0	1 4.0	5 20.0	－ －	8 32.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	93 23.2	38 9.5	4 1.0	69 17.2	30 7.5	13 3.2	82 20.4	－ －	160 39.9	52 13.0
	その他	237 100.0	67 28.3	38 16.0	3 1.3	42 17.7	26 11.0	9 3.8	38 16.0	3 1.3	90 38.0	26 11.0
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	47 26.1	26 14.4	3 1.7	35 19.4	4 2.2	9 5.0	15 8.3	1 0.6	81 45.0	23 12.8
	３０人～５０人	1166 100.0	362 31.0	169 14.5	16 1.4	236 20.2	70 6.0	82 7.0	190 16.3	4 0.3	394 33.8	195 16.7
	５１人～１００人	1106 100.0	307 27.8	162 14.6	16 1.4	233 21.1	101 9.1	76 6.9	239 21.6	4 0.4	408 36.9	121 10.9
	１０１人～３００人	741 100.0	173 23.3	119 16.1	10 1.3	132 17.8	92 12.4	32 4.3	181 24.4	5 0.7	261 35.2	90 12.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	30 20.8	24 16.7	1 0.7	24 16.7	27 18.8	6 4.2	41 28.5	2 1.4	48 33.3	13 9.0
	１，０００人超	29 100.0	6 20.7	2 6.9	1 3.4	4 13.8	7 24.1	1 3.4	11 37.9	－ －	10 34.5	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	684 28.7	360 15.1	40 1.7	503 21.1	235 9.9	153 6.4	550 23.1	10 0.4	770 32.4	315 13.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	235 24.2	139 14.3	7 0.7	155 16.0	65 6.7	53 5.5	126 13.0	6 0.6	428 44.1	125 12.9
	無回答	15 100.0	6 40.0	3 20.0	－ －	6 40.0	1 6.7	－ －	1 6.7	－ －	4 26.7	4 26.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	658 27.5	379 15.8	37 1.5	472 19.7	254 10.6	139 5.8	508 21.2	14 0.6	843 35.2	297 12.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	261 27.5	119 12.6	10 1.1	184 19.4	47 5.0	66 7.0	167 17.6	2 0.2	357 37.7	136 14.3
	無回答	25 100.0	6 24.0	4 16.0	－ －	8 32.0	－ －	1 4.0	2 8.0	－ －	2 8.0	11 44.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	677 30.5	360 16.2	38 1.7	478 21.5	231 10.4	146 6.6	515 23.2	13 0.6	712 32.1	261 11.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	181 21.9	108 13.1	7 0.8	148 17.9	62 7.5	45 5.4	128 15.5	3 0.4	337 40.7	137 16.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	64 21.8	34 11.6	2 0.7	37 12.6	8 2.7	15 5.1	33 11.3	－ －	148 50.5	30 10.2
	無回答	25 100.0	3 12.0	－ －	－ －	1 4.0	－ －	－ －	1 4.0	－ －	5 20.0	16 64.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	628 30.5	338 16.4	37 1.8	443 21.5	215 10.5	141 6.9	481 23.4	12 0.6	644 31.3	255 12.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	233 23.6	128 13.0	7 0.7	182 18.5	77 7.8	49 5.0	159 16.1	4 0.4	403 40.9	140 14.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	62 20.9	35 11.8	2 0.7	38 12.8	9 3.0	16 5.4	34 11.5	－ －	152 51.4	29 9.8
	無回答	27 100.0	2 7.4	1 3.7	1 3.7	1 3.7	－ －	－ －	3 11.1	－ －	3 11.1	20 74.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	887 48.3	258 14.1	32 1.7	516 28.1	157 8.6	169 9.2	509 27.7	7 0.4	446 24.3	244 13.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	334 26.9	491 39.6	38 3.1	230 18.5	149 12.0	71 5.7	278 22.4	6 0.5	321 25.9	188 15.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	38 31.4	43 35.5	39 32.2	22 18.2	20 16.5	8 6.6	47 38.8	3 2.5	25 20.7	19 15.7
	賞与への反映	1745 100.0	661 37.9	238 13.6	24 1.4	653 37.4	133 7.6	152 8.7	481 27.6	7 0.4	458 26.2	221 12.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	208 26.5	155 19.7	22 2.8	133 16.9	292 37.2	45 5.7	177 22.5	7 0.9	231 29.4	99 12.6
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	458 37.2	160 13.0	21 1.7	336 27.3	95 7.7	199 16.2	428 34.7	5 0.4	322 26.1	151 12.3
	その他	27 100.0	4 14.8	3 11.1	1 3.7	2 7.4	3 11.1	1 3.7	6 22.2	8 29.6	10 37.0	2 7.4
	特に反映させていない	390 100.0	3 0.8	3 0.8	1 0.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	10 2.6	1 0.3	358 91.8	20 5.1
	無回答	28 100.0	－ －	1 3.6	－ －	1 3.6	－ －	－ －	3 10.7	－ －	－ －	24 85.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	808 28.7	432 15.3	44 1.6	589 20.9	278 9.9	179 6.3	602 21.4	13 0.5	993 35.2	322 11.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	112 22.2	70 13.9	3 0.6	73 14.5	23 4.6	27 5.3	70 13.9	3 0.6	205 40.6	92 18.2
	無回答	42 100.0	5 11.9	－ －	－ －	2 4.8	－ －	－ －	5 11.9	－ －	4 9.5	30 71.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	902 28.0	482 15.0	46 1.4	650 20.2	297 9.2	202 6.3	657 20.4	16 0.5	1140 35.4	408 12.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	17 17.0	16 16.0	1 1.0	12 12.0	4 4.0	4 4.0	14 14.0	－ －	48 48.0	10 10.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	4 8.0	－ －	2 4.0	－ －	－ －	6 12.0	－ －	14 28.0	26 52.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	551 29.8	299 16.2	32 1.7	387 20.9	197 10.7	122 6.6	424 22.9	11 0.6	625 33.8	229 12.4
	実施していない	1467 100.0	368 25.1	199 13.6	15 1.0	275 18.7	104 7.1	84 5.7	247 16.8	5 0.3	563 38.4	189 12.9
	無回答	50 100.0	6 12.0	4 8.0	－ －	2 4.0	－ －	－ －	6 12.0	－ －	14 28.0	26 52.0

問１０．従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員以外〕（MAをSA化）

		全　体	反映させている（１～８で1つでも選択）	反映させていない（９を選択）	無回答
合計		3366 100.0	1720 51.1	1202 35.7	444 13.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	234 61.7	109 28.8	36 9.5
	鉄鋼業	134 100.0	56 41.8	51 38.1	27 20.1
	非鉄金属製造業	147 100.0	71 48.3	56 38.1	20 13.6
	金属製品製造業	785 100.0	386 49.2	286 36.4	113 14.4
	はん用機械器具製造業	144 100.0	79 54.9	49 34.0	16 11.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	155 44.3	136 38.9	59 16.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	69 41.8	72 43.6	24 14.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	120 62.8	51 26.7	20 10.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	225 55.1	134 32.8	49 12.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	8 32.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	189 47.1	160 39.9	52 13.0
	その他	237 100.0	121 51.1	90 38.0	26 11.0
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	76 42.2	81 45.0	23 12.8
	３０人～５０人	1166 100.0	577 49.5	394 33.8	195 16.7
	５１人～１００人	1106 100.0	577 52.2	408 36.9	121 10.9
	１０１人～３００人	741 100.0	390 52.6	261 35.2	90 12.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	83 57.6	48 33.3	13 9.0
	１，０００人超	29 100.0	17 58.6	10 34.5	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1295 54.4	770 32.4	315 13.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	418 43.0	428 44.1	125 12.9
	無回答	15 100.0	7 46.7	4 26.7	4 26.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1253 52.4	843 35.2	297 12.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	455 48.0	357 37.7	136 14.3
	無回答	25 100.0	12 48.0	2 8.0	11 44.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1248 56.2	712 32.1	261 11.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	353 42.7	337 40.7	137 16.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	115 39.2	148 50.5	30 10.2
	無回答	25 100.0	4 16.0	5 20.0	16 64.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1158 56.3	644 31.3	255 12.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	443 44.9	403 40.9	140 14.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	115 38.9	152 51.4	29 9.8
	無回答	27 100.0	4 14.8	3 11.1	20 74.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1146 62.4	446 24.3	244 13.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	732 59.0	321 25.9	188 15.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	77 63.6	25 20.7	19 15.7
	賞与への反映	1745 100.0	1066 61.1	458 26.2	221 12.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	456 58.0	231 29.4	99 12.6
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	759 61.6	322 26.1	151 12.3
	その他	27 100.0	15 55.6	10 37.0	2 7.4
	特に反映させていない	390 100.0	12 3.1	358 91.8	20 5.1
	無回答	28 100.0	4 14.3	－ －	24 85.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1504 53.4	993 35.2	322 11.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	208 41.2	205 40.6	92 18.2
	無回答	42 100.0	8 19.0	4 9.5	30 71.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1668 51.9	1140 35.4	408 12.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	42 42.0	48 48.0	10 10.0
	無回答	50 100.0	10 20.0	14 28.0	26 52.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	995 53.8	625 33.8	229 12.4
	実施していない	1467 100.0	715 48.7	563 38.4	189 12.9
	無回答	50 100.0	10 20.0	14 28.0	26 52.0

問１１．貴社の社内の状況〔a.社内のコミュニケーションは活発である〕(SA)

		全　体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
合計		3366 100.0	282 8.4	1373 40.8	1260 37.4	369 11.0	55 1.6	27 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	38 10.0	141 37.2	150 39.6	41 10.8	6 1.6	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	10 7.5	52 38.8	49 36.6	15 11.2	6 4.5	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	15 10.2	56 38.1	53 36.1	21 14.3	2 1.4	− −
	金属製品製造業	785 100.0	64 8.2	327 41.7	280 35.7	94 12.0	14 1.8	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	5 3.5	59 41.0	63 43.8	13 9.0	4 2.8	− −
	生産用機械器具製造業	350 100.0	27 7.7	148 42.3	137 39.1	30 8.6	2 0.6	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	13 7.9	70 42.4	60 36.4	18 10.9	4 2.4	− −
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	17 8.9	72 37.7	69 36.1	27 14.1	3 1.6	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	32 7.8	169 41.4	158 38.7	42 10.3	4 1.0	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	10 40.0	8 32.0	2 8.0	− −	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	32 8.0	161 40.1	162 40.4	37 9.2	6 1.5	3 0.7
	その他	237 100.0	25 10.5	108 45.6	71 30.0	29 12.2	4 1.7	− −
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	12 6.7	69 38.3	69 38.3	24 13.3	5 2.8	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	102 8.7	464 39.8	440 37.7	133 11.4	18 1.5	9 0.8
	５１人～１００人	1106 100.0	87 7.9	426 38.5	437 39.5	127 11.5	22 2.0	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	66 8.9	335 45.2	252 34.0	71 9.6	9 1.2	8 1.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	10 6.9	63 43.8	57 39.6	12 8.3	1 0.7	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	5 17.2	16 55.2	5 17.2	2 6.9	− −	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	212 8.9	1041 43.7	865 36.3	215 9.0	24 1.0	23 1.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	68 7.0	327 33.7	389 40.1	152 15.7	31 3.2	4 0.4
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	6 40.0	2 13.3	− −	− −
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	208 8.7	1051 43.9	868 36.3	220 9.2	28 1.2	18 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	73 7.7	311 32.8	382 40.3	146 15.4	27 2.8	9 0.9
	無回答	25 100.0	1 4.0	11 44.0	10 40.0	3 12.0	− −	− −
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	224 10.1	1061 47.8	738 33.2	168 7.6	19 0.9	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	40 4.8	240 29.0	392 47.4	138 16.7	15 1.8	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	18 6.1	67 22.9	125 42.7	60 20.5	21 7.2	2 0.7
	無回答	25 100.0	− −	5 20.0	5 20.0	3 12.0	− −	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	206 10.0	988 48.0	689 33.5	154 7.5	13 0.6	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	57 5.8	315 31.9	438 44.4	152 15.4	20 2.0	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	17 5.7	65 22.0	127 42.9	63 21.3	21 7.1	3 1.0
	無回答	27 100.0	2 7.4	5 18.5	6 22.2	− −	1 3.7	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	183 10.0	791 43.1	652 35.5	186 10.1	20 1.1	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	119 9.6	511 41.2	473 38.1	122 9.8	12 1.0	4 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	15 12.4	53 43.8	41 33.9	11 9.1	1 0.8	− −
	賞与への反映	1745 100.0	164 9.4	764 43.8	634 36.3	165 9.5	14 0.8	4 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	73 9.3	341 43.4	281 35.8	85 10.8	4 0.5	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	125 10.1	545 44.2	430 34.9	118 9.6	11 0.9	3 0.2
	その他	27 100.0	1 3.7	13 48.1	11 40.7	2 7.4	− −	− −
	特に反映させていない	390 100.0	20 5.1	123 31.5	165 42.3	63 16.2	18 4.6	1 0.3
	無回答	28 100.0	− −	4 14.3	2 7.1	2 7.1	− −	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	251 8.9	1210 42.9	1031 36.6	287 10.2	36 1.3	4 0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	29 5.7	155 30.7	221 43.8	81 16.0	18 3.6	1 0.2
	無回答	42 100.0	2 4.8	8 19.0	8 19.0	1 2.4	1 2.4	22 52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	273 8.5	1340 41.7	1201 37.3	346 10.8	50 1.6	6 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	7 7.0	23 23.0	45 45.0	20 20.0	4 4.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	2 4.0	10 20.0	14 28.0	3 6.0	1 2.0	20 40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	180 9.7	776 42.0	676 36.6	191 10.3	23 1.2	3 0.2
	実施していない	1467 100.0	100 6.8	587 40.0	570 38.9	175 11.9	31 2.1	4 0.3
	無回答	50 100.0	2 4.0	10 20.0	14 28.0	3 6.0	1 2.0	20 40.0

問１１．貴社の社内の状況〔a.社内のコミュニケーションは活発である〕(SA)

		全　体	あてはまる（１、２を選択）	どちらともいえない（３を選択）	あてはまらない（４、５を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	1655 49.2	1260 37.4	424 12.6	27 0.8
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	179 47.2	150 39.6	47 12.4	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	62 46.3	49 36.6	21 15.7	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	71 48.3	53 36.1	23 15.6	− −
	金属製品製造業	785 100.0	391 49.8	280 35.7	108 13.8	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	64 44.4	63 43.8	17 11.8	− −
	生産用機械器具製造業	350 100.0	175 50.0	137 39.1	32 9.1	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	83 50.3	60 36.4	22 13.3	− −
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	89 46.6	69 36.1	30 15.7	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	201 49.3	158 38.7	46 11.3	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	8 32.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	193 48.1	162 40.4	43 10.7	3 0.7
	その他	237 100.0	133 56.1	71 30.0	33 13.9	− −
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	81 45.0	69 38.3	29 16.1	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	566 48.5	440 37.7	151 13.0	9 0.8
	５１人～１００人	1106 100.0	513 46.4	437 39.5	149 13.5	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	401 54.1	252 34.0	80 10.8	8 1.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	73 50.7	57 39.6	13 9.0	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	21 72.4	5 17.2	2 6.9	1 3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1253 52.6	865 36.3	239 10.0	23 1.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	395 40.7	389 40.1	183 18.8	4 0.4
	無回答	15 100.0	7 46.7	6 40.0	2 13.3	− −
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1259 52.6	868 36.3	248 10.4	18 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	384 40.5	382 40.3	173 18.2	9 0.9
	無回答	25 100.0	12 48.0	10 40.0	3 12.0	− −
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1285 57.9	738 33.2	187 8.4	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	280 33.9	392 47.4	153 18.5	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	85 29.0	125 42.7	81 27.6	2 0.7
	無回答	25 100.0	5 20.0	5 20.0	3 12.0	12 48.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1194 58.0	689 33.5	167 8.1	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	372 37.7	438 44.4	172 17.4	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	82 27.7	127 42.9	84 28.4	3 1.0
	無回答	27 100.0	7 25.9	6 22.2	1 3.7	13 48.1
問10（正社員）身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	974 53.1	652 35.5	206 11.2	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	630 50.8	473 38.1	134 10.8	4 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	68 56.2	41 33.9	12 9.9	− −
	賞与への反映	1745 100.0	928 53.2	634 36.3	179 10.3	4 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	414 52.7	281 35.8	89 11.3	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	670 54.4	430 34.9	129 10.5	3 0.2
	その他	27 100.0	14 51.9	11 40.7	2 7.4	− −
	特に反映させていない	390 100.0	143 36.7	165 42.3	81 20.8	1 0.3
	無回答	28 100.0	4 14.3	2 7.1	2 7.1	20 71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1461 51.8	1031 36.6	323 11.5	4 0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	184 36.4	221 43.8	99 19.6	1 0.2
	無回答	42 100.0	10 23.8	8 19.0	2 4.8	22 52.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1613 50.2	1201 37.3	396 12.3	6 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	30 30.0	45 45.0	24 24.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	12 24.0	14 28.0	4 8.0	20 40.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	956 51.7	676 36.6	214 11.6	3 0.2
	実施していない	1467 100.0	687 46.8	570 38.9	206 14.0	4 0.3
	無回答	50 100.0	12 24.0	14 28.0	4 8.0	20 40.0

問１１．貴社の社内の状況〔b.社内の意思決定がボトムアップで行われる機会が多い〕(SA)

		全　体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
合計		3366 100.0	100 3.0	668 19.8	1355 40.3	897 26.6	313 9.3	33 1.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	10 2.6	76 20.1	155 40.9	90 23.7	45 11.9	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	5 3.7	28 20.9	56 41.8	28 20.9	14 10.4	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	5 3.4	28 19.0	61 41.5	34 23.1	19 12.9	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	24 3.1	181 23.1	301 38.3	205 26.1	68 8.7	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	2 1.4	34 23.6	45 31.3	49 34.0	13 9.0	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	11 3.1	64 18.3	150 42.9	90 25.7	29 8.3	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	6 3.6	35 21.2	63 38.2	43 26.1	18 10.9	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	3 1.6	32 16.8	82 42.9	51 26.7	20 10.5	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	14 3.4	82 20.1	176 43.1	113 27.7	20 4.9	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	6 24.0	9 36.0	5 20.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	11 2.7	65 16.2	166 41.4	124 30.9	30 7.5	5 1.2
	その他	237 100.0	7 3.0	37 15.6	91 38.4	65 27.4	35 14.8	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	11 6.1	34 18.9	74 41.1	40 22.2	20 11.1	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	39 3.3	243 20.8	494 42.4	282 24.2	97 8.3	11 0.9
	５１人～１００人	1106 100.0	30 2.7	235 21.2	446 40.3	280 25.3	106 9.6	9 0.8
	１０１人～３００人	741 100.0	15 2.0	128 17.3	269 36.3	248 33.5	71 9.6	10 1.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	4 2.8	25 17.4	58 40.3	40 27.8	16 11.1	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	1 3.4	3 10.3	14 48.3	7 24.1	3 10.3	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	72 3.0	514 21.6	969 40.7	630 26.5	168 7.1	27 1.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	28 2.9	149 15.3	379 39.0	265 27.3	144 14.8	6 0.6
	無回答	15 100.0	－ －	5 33.3	7 46.7	2 13.3	1 6.7	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	70 2.9	497 20.8	970 40.5	649 27.1	185 7.7	22 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	30 3.2	166 17.5	371 39.1	243 25.6	127 13.4	11 1.2
	無回答	25 100.0	－ －	5 20.0	14 56.0	5 20.0	1 4.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	78 3.5	521 23.5	922 41.5	544 24.5	143 6.4	13 0.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	15 1.8	111 13.4	324 39.2	275 33.3	97 11.7	5 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	7 2.4	34 11.6	105 35.8	76 25.9	69 23.5	2 0.7
	無回答	25 100.0	－ －	2 8.0	4 16.0	2 8.0	4 16.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	73 3.5	493 24.0	859 41.8	499 24.3	122 5.9	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	19 1.9	139 14.1	386 39.1	319 32.4	117 11.9	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	7 2.4	35 11.8	102 34.5	77 26.0	72 24.3	3 1.0
	無回答	27 100.0	1 3.7	1 3.7	8 29.6	2 7.4	2 7.4	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	69 3.8	437 23.8	734 40.0	452 24.6	136 7.4	8 0.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	42 3.4	270 21.8	526 42.4	294 23.7	103 8.3	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	11 9.1	34 28.1	54 44.6	18 14.9	4 3.3	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	51 2.9	401 23.0	711 40.7	450 25.8	126 7.2	6 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	24 3.1	167 21.2	315 40.1	221 28.1	58 7.4	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	45 3.7	286 23.2	497 40.3	315 25.6	85 6.9	4 0.3
	その他	27 100.0	1 3.7	6 22.2	12 44.4	6 22.2	2 7.4	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	8 2.1	47 12.1	150 38.5	117 30.0	66 16.9	2 0.5
	無回答	28 100.0	－ －	2 7.1	1 3.6	3 10.7	1 3.6	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	88 3.1	597 21.2	1137 40.3	753 26.7	236 8.4	8 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	10 2.0	69 13.7	207 41.0	140 27.7	76 15.0	3 0.6
	無回答	42 100.0	2 4.8	2 4.8	11 26.2	4 9.5	1 2.4	22 52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	96 3.0	652 20.3	1302 40.5	860 26.7	296 9.2	10 0.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	3 3.0	11 11.0	37 37.0	33 33.0	14 14.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	1 2.0	5 10.0	16 32.0	4 8.0	3 6.0	21 42.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	60 3.2	384 20.8	742 40.1	498 26.9	160 8.7	5 0.3
	実施していない	1467 100.0	39 2.7	279 19.0	597 40.7	395 26.9	150 10.2	7 0.5
	無回答	50 100.0	1 2.0	5 10.0	16 32.0	4 8.0	3 6.0	21 42.0

問１１．貴社の社内の状況〔b.社内の意思決定がボトムアップで行われる機会が多い〕(SA)

		全　体	あてはまる（１、２を選択）	どちらともいえない（３を選択）	あてはまらない（４、５を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	768 22.8	1355 40.3	1210 35.9	33 1.0
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	86 22.7	155 40.9	135 35.6	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	33 24.6	56 41.8	42 31.3	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	33 22.4	61 41.5	53 36.1	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	205 26.1	301 38.3	273 34.8	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	36 25.0	45 31.3	62 43.1	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	75 21.4	150 42.9	119 34.0	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	41 24.8	63 38.2	61 37.0	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	35 18.3	82 42.9	71 37.2	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	96 23.5	176 43.1	133 32.6	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	9 36.0	7 28.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	76 19.0	166 41.4	154 38.4	5 1.2
	その他	237 100.0	44 18.6	91 38.4	100 42.2	2 0.8
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	45 25.0	74 41.1	60 33.3	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	282 24.2	494 42.4	379 32.5	11 0.9
	５１人～１００人	1106 100.0	265 24.0	446 40.3	386 34.9	9 0.8
	１０１人～３００人	741 100.0	143 19.3	269 36.3	319 43.0	10 1.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	29 20.1	58 40.3	56 38.9	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	4 13.8	14 48.3	10 34.5	1 3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	586 24.6	969 40.7	798 33.5	27 1.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	177 18.2	379 39.0	409 42.1	6 0.6
	無回答	15 100.0	5 33.3	7 46.7	3 20.0	－ －
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	567 23.7	970 40.5	834 34.9	22 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	196 20.7	371 39.1	370 39.0	11 1.2
	無回答	25 100.0	5 20.0	14 56.0	6 24.0	－ －
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	599 27.0	922 41.5	687 30.9	13 0.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	126 15.2	324 39.2	372 45.0	5 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	41 14.0	105 35.8	145 49.5	2 0.7
	無回答	25 100.0	2 8.0	4 16.0	6 24.0	13 52.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	566 27.5	859 41.8	621 30.2	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	158 16.0	386 39.1	436 44.2	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	42 14.2	102 34.5	149 50.3	3 1.0
	無回答	27 100.0	2 7.4	8 29.6	4 14.8	13 48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	506 27.6	734 40.0	588 32.0	8 0.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	312 25.1	526 42.4	397 32.0	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	45 37.2	54 44.6	22 18.2	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	452 25.9	711 40.7	576 33.0	6 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	191 24.3	315 40.1	279 35.5	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	331 26.9	497 40.3	400 32.5	4 0.3
	その他	27 100.0	7 25.9	12 44.4	8 29.6	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	55 14.1	150 38.5	183 46.9	2 0.5
	無回答	28 100.0	2 7.1	1 3.6	4 14.3	21 75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	685 24.3	1137 40.3	989 35.1	8 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	79 15.6	207 41.0	216 42.8	3 0.6
	無回答	42 100.0	4 9.5	11 26.2	5 11.9	22 52.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	748 23.3	1302 40.5	1156 35.9	10 0.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	14 14.0	37 37.0	47 47.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	16 32.0	7 14.0	21 42.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	444 24.0	742 40.1	658 35.6	5 0.3
	実施していない	1467 100.0	318 21.7	597 40.7	545 37.2	7 0.5
	無回答	50 100.0	6 12.0	16 32.0	7 14.0	21 42.0

問１１．貴社の社内の状況〔c.部下や後輩を育てようという雰囲気がある〕(SA)

		全　体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
	合計	3366 100.0	232 6.9	1504 44.7	1097 32.6	416 12.4	92 2.7	25 0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	27 7.1	160 42.2	120 31.7	60 15.8	9 2.4	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	10 7.5	58 43.3	36 26.9	22 16.4	6 4.5	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	15 10.2	65 44.2	46 31.3	16 10.9	5 3.4	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	52 6.6	362 46.1	247 31.5	92 11.7	25 3.2	7 0.9
	はん用機械器具製造業	144 100.0	7 4.9	66 45.8	53 36.8	17 11.8	1 0.7	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	22 6.3	168 48.0	108 30.9	38 10.9	8 2.3	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	11 6.7	68 41.2	58 35.2	21 12.7	7 4.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	11 5.8	79 41.4	67 35.1	24 12.6	7 3.7	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	27 6.6	193 47.3	138 33.8	42 10.3	7 1.7	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	10 40.0	8 32.0	3 12.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	28 7.0	177 44.1	137 34.2	52 13.0	5 1.2	2 0.5
	その他	237 100.0	20 8.4	98 41.4	79 33.3	29 12.2	11 4.6	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	17 9.4	73 40.6	65 36.1	19 10.6	5 2.8	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	94 8.1	505 43.3	370 31.7	144 12.3	45 3.9	8 0.7
	５１人～１００人	1106 100.0	62 5.6	512 46.3	361 32.6	147 13.3	18 1.6	6 0.5
	１０１人～３００人	741 100.0	44 5.9	336 45.3	244 32.9	86 11.6	23 3.1	8 1.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	11 7.6	61 42.4	52 36.1	18 12.5	1 0.7	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	4 13.8	17 58.6	5 17.2	2 6.9	－ －	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	186 7.8	1157 48.6	756 31.8	223 9.4	37 1.6	21 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	44 4.5	342 35.2	336 34.6	190 19.6	55 5.7	4 0.4
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	5 33.3	3 20.0	－ －	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	184 7.7	1140 47.6	753 31.5	259 10.8	40 1.7	17 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	47 5.0	356 37.6	335 35.3	151 15.9	51 5.4	8 0.8
	無回答	25 100.0	1 4.0	8 32.0	9 36.0	6 24.0	1 4.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	200 9.0	1158 52.1	656 29.5	177 8.0	21 0.9	9 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	21 2.5	266 32.2	332 40.1	176 21.3	30 3.6	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	10 3.4	76 25.9	104 35.5	61 20.8	40 13.7	2 0.7
	無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	5 20.0	2 8.0	1 4.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	183 8.9	1099 53.4	599 29.1	154 7.5	16 0.8	6 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	37 3.8	326 33.1	392 39.8	193 19.6	35 3.5	3 0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	10 3.4	72 24.3	102 34.5	68 23.0	41 13.9	3 1.0
	無回答	27 100.0	2 7.4	7 25.9	4 14.8	1 3.7	－ －	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	149 8.1	865 47.1	583 31.8	204 11.1	32 1.7	3 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	90 7.3	590 47.5	397 32.0	139 11.2	23 1.9	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	15 12.4	61 50.4	34 28.1	10 8.3	1 0.8	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	139 8.0	839 48.1	545 31.2	196 11.2	25 1.4	1 0.1
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	64 8.1	392 49.9	230 29.3	89 11.3	10 1.3	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	101 8.2	595 48.3	375 30.4	142 11.5	17 1.4	2 0.2
	その他	27 100.0	3 11.1	15 55.6	7 25.9	2 7.4	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	14 3.6	128 32.8	143 36.7	72 18.5	32 8.2	1 0.3
	無回答	28 100.0	1 3.6	2 7.1	2 7.1	2 7.1	1 3.6	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	203 7.2	1323 46.9	897 31.8	329 11.7	64 2.3	3 0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	26 5.1	170 33.7	196 38.8	86 17.0	27 5.3	－ －
	無回答	42 100.0	3 7.1	11 26.2	4 9.5	1 2.4	1 2.4	22 52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	224 7.0	1456 45.3	1057 32.9	393 12.2	82 2.5	4 0.1
	賃上げを実施していない	100 100.0	6 6.0	34 34.0	30 30.0	21 21.0	8 8.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	2 4.0	14 28.0	10 20.0	2 4.0	2 4.0	20 40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	136 7.4	874 47.3	585 31.6	215 11.6	37 2.0	2 0.1
	実施していない	1467 100.0	94 6.4	616 42.0	502 34.2	199 13.6	53 3.6	3 0.2
	無回答	50 100.0	2 4.0	14 28.0	10 20.0	2 4.0	2 4.0	20 40.0

問１１．貴社の社内の状況〔c.部下や後輩を育てようという雰囲気がある〕(SA)

		全　体	あてはまる（１、２を選択）	どちらともいえない（３を選択）	あてはまらない（４、５を選択）	無回答
	合計	3366	1736	1097	508	25
		100.0	51.6	32.6	15.1	0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	187	120	69	3
		100.0	49.3	31.7	18.2	0.8
	鉄鋼業	134	68	36	28	2
		100.0	50.7	26.9	20.9	1.5
	非鉄金属製造業	147	80	46	21	−
		100.0	54.4	31.3	14.3	−
	金属製品製造業	785	414	247	117	7
		100.0	52.7	31.5	14.9	0.9
	はん用機械器具製造業	144	73	53	18	−
		100.0	50.7	36.8	12.5	−
	生産用機械器具製造業	350	190	108	46	6
		100.0	54.3	30.9	13.1	1.7
	業務用機械器具製造業	165	79	58	28	−
		100.0	47.9	35.2	17.0	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	90	67	31	3
		100.0	47.1	35.1	16.2	1.6
	電気機械器具製造業	408	220	138	49	1
		100.0	53.9	33.8	12.0	0.2
	情報通信機械器具製造業	25	12	8	4	1
		100.0	48.0	32.0	16.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	205	137	57	2
		100.0	51.1	34.2	14.2	0.5
	その他	237	118	79	40	−
		100.0	49.8	33.3	16.9	−
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	90	65	24	1
		100.0	50.0	36.1	13.3	0.6
	３０人～５０人	1166	599	370	189	8
		100.0	51.4	31.7	16.2	0.7
	５１人～１００人	1106	574	361	165	6
		100.0	51.9	32.6	14.9	0.5
	１０１人～３００人	741	380	244	109	8
		100.0	51.3	32.9	14.7	1.1
	３０１人～１，０００人	144	72	52	19	1
		100.0	50.0	36.1	13.2	0.7
	１，０００人超	29	21	5	2	1
		100.0	72.4	17.2	6.9	3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1343	756	260	21
		100.0	56.4	31.8	10.9	0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	386	336	245	4
		100.0	39.8	34.6	25.2	0.4
	無回答	15	7	5	3	−
		100.0	46.7	33.3	20.0	−
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1324	753	299	17
		100.0	55.3	31.5	12.5	0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	403	335	202	8
		100.0	42.5	35.3	21.3	0.8
	無回答	25	9	9	7	−
		100.0	36.0	36.0	28.0	−
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1358	656	198	9
		100.0	61.1	29.5	8.9	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	287	332	206	2
		100.0	34.7	40.1	24.9	0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	86	104	101	2
		100.0	29.4	35.5	34.5	0.7
	無回答	25	5	5	3	12
		100.0	20.0	20.0	12.0	48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1282	599	170	6
		100.0	62.3	29.1	8.3	0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	363	392	228	3
		100.0	36.8	39.8	23.1	0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	82	102	109	3
		100.0	27.7	34.5	36.8	1.0
	無回答	27	9	4	1	13
		100.0	33.3	14.8	3.7	48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1014	583	236	3
		100.0	55.2	31.8	12.9	0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	680	397	162	2
		100.0	54.8	32.0	13.1	0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	76	34	11	−
		100.0	62.8	28.1	9.1	−
	賞与への反映	1745	978	545	221	1
		100.0	56.0	31.2	12.7	0.1
	資格取得などに対する一時金の支給	786	456	230	99	1
		100.0	58.0	29.3	12.6	0.1
	役職等の昇進・昇格	1232	696	375	159	2
		100.0	56.5	30.4	12.9	0.2
	その他	27	18	7	2	−
		100.0	66.7	25.9	7.4	−
	特に反映させていない	390	142	143	104	1
		100.0	36.4	36.7	26.7	0.3
	無回答	28	3	2	3	20
		100.0	10.7	7.1	10.7	71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1526	897	393	3
		100.0	54.1	31.8	13.9	0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	196	196	113	−
		100.0	38.8	38.8	22.4	−
	無回答	42	14	4	2	22
		100.0	33.3	9.5	4.8	52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1680	1057	475	4
		100.0	52.2	32.9	14.8	0.1
	賃上げを実施していない	100	40	30	29	1
		100.0	40.0	30.0	29.0	1.0
	無回答	50	16	10	4	20
		100.0	32.0	20.0	8.0	40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	1010	585	252	2
		100.0	54.6	31.6	13.6	0.1
	実施していない	1467	710	502	252	3
		100.0	48.4	34.2	17.2	0.2
	無回答	50	16	10	4	20
		100.0	32.0	20.0	8.0	40.0

問１１．貴社の社内の状況〔d.仕事上で助け合う雰囲気がある〕(SA)

		全　体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
合計		3366 100.0	351 10.4	1720 51.1	971 28.8	263 7.8	34 1.0	27 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	42 11.1	193 50.9	109 28.8	29 7.7	3 0.8	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	15 11.2	65 48.5	29 21.6	19 14.2	4 3.0	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	18 12.2	71 48.3	45 30.6	11 7.5	2 1.4	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	72 9.2	409 52.1	220 28.0	71 9.0	6 0.8	7 0.9
	はん用機械器具製造業	144 100.0	7 4.9	79 54.9	50 34.7	6 4.2	1 0.7	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	38 10.9	184 52.6	98 28.0	22 6.3	2 0.6	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	18 10.9	80 48.5	53 32.1	13 7.9	1 0.6	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	20 10.5	85 44.5	70 36.6	11 5.8	2 1.0	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	47 11.5	218 53.4	104 25.5	34 8.3	4 1.0	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	12 48.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	39 9.7	208 51.9	116 28.9	32 8.0	3 0.7	3 0.7
	その他	237 100.0	31 13.1	116 48.9	71 30.0	14 5.9	5 2.1	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	25 13.9	86 47.8	48 26.7	15 8.3	5 2.8	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	134 11.5	611 52.4	313 26.8	91 7.8	9 0.8	8 0.7
	５１人～１００人	1106 100.0	107 9.7	553 50.0	342 30.9	87 7.9	9 0.8	8 0.7
	１０１人～３００人	741 100.0	68 9.2	380 51.3	216 29.1	61 8.2	8 1.1	8 1.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	12 8.3	74 51.4	46 31.9	8 5.6	3 2.1	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	5 17.2	16 55.2	6 20.7	1 3.4	－ －	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	256 10.8	1279 53.7	658 27.6	147 6.2	17 0.7	23 1.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	91 9.4	437 45.0	307 31.6	115 11.8	17 1.8	4 0.4
	無回答	15 100.0	4 26.7	4 26.7	6 40.0	1 6.7	－ －	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	257 10.7	1280 53.5	659 27.5	165 6.9	12 0.5	20 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	91 9.6	429 45.3	304 32.1	95 10.0	22 2.3	7 0.7
	無回答	25 100.0	3 12.0	11 44.0	8 32.0	3 12.0	－ －	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	293 13.2	1254 56.5	542 24.4	115 5.2	5 0.2	12 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	39 4.7	346 41.8	325 39.3	102 12.3	13 1.6	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	18 6.1	116 39.6	98 33.4	45 15.4	15 5.1	1 0.3
	無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	274 13.3	1161 56.4	514 25.0	96 4.7	5 0.2	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	58 5.9	439 44.5	353 35.8	118 12.0	14 1.4	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	17 5.7	113 38.2	101 34.1	48 16.2	15 5.1	2 0.7
	無回答	27 100.0	2 7.4	7 25.9	3 11.1	1 3.7	－ －	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	233 12.7	966 52.6	499 27.2	126 6.9	8 0.4	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	126 10.2	659 53.1	354 28.5	93 7.5	5 0.4	4 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	17 14.0	71 58.7	23 19.0	9 7.4	－ －	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	210 12.0	919 52.7	488 28.0	121 6.9	5 0.3	2 0.1
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	96 12.2	418 53.2	209 26.6	59 7.5	2 0.3	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	152 12.3	650 52.8	332 26.9	90 7.3	5 0.4	3 0.2
	その他	27 100.0	5 18.5	14 51.9	8 29.6	－ －	－ －	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	24 6.2	165 42.3	132 33.8	49 12.6	19 4.9	1 0.3
	無回答	28 100.0	1 3.6	3 10.7	2 7.1	2 7.1	－ －	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	307 10.9	1491 52.9	791 28.1	202 7.2	23 0.8	5 0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	39 7.7	222 44.0	173 34.3	60 11.9	11 2.2	－ －
	無回答	42 100.0	5 11.9	7 16.7	7 16.7	1 2.4	－ －	22 52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	337 10.5	1664 51.7	935 29.1	244 7.6	30 0.9	6 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	11 11.0	43 43.0	25 25.0	16 16.0	4 4.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	13 26.0	11 22.0	3 6.0	－ －	20 40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	210 11.4	964 52.1	524 28.3	133 7.2	15 0.8	3 0.2
	実施していない	1467 100.0	138 9.4	743 50.6	436 29.7	127 8.7	19 1.3	4 0.3
	無回答	50 100.0	3 6.0	13 26.0	11 22.0	3 6.0	－ －	20 40.0

問１１．貴社の社内の状況〔d.仕事上で助け合う雰囲気がある〕(SA)

		全　体	あてはまる（１、２を選択）	どちらともいえない（３を選択）	あてはまらない（４、５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2071 61.5	971 28.8	297 8.8	27 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	235 62.0	109 28.8	32 8.4	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	80 59.7	29 21.6	23 17.2	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	89 60.5	45 30.6	13 8.8	− −
	金属製品製造業	785 100.0	481 61.3	220 28.0	77 9.8	7 0.9
	はん用機械器具製造業	144 100.0	86 59.7	50 34.7	7 4.9	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	222 63.4	98 28.0	24 6.9	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	98 59.4	53 32.1	14 8.5	− −
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	105 55.0	70 36.6	13 6.8	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	265 65.0	104 25.5	38 9.3	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	6 24.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	247 61.6	116 28.9	35 8.7	3 0.7
	その他	237 100.0	147 62.0	71 30.0	19 8.0	− −
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	111 61.7	48 26.7	20 11.1	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	745 63.9	313 26.8	100 8.6	8 0.7
	５１人～１００人	1106 100.0	660 59.7	342 30.9	96 8.7	8 0.7
	１０１人～３００人	741 100.0	448 60.5	216 29.1	69 9.3	8 1.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	86 59.7	46 31.9	11 7.6	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	21 72.4	6 20.7	1 3.4	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1535 64.5	658 27.6	164 6.9	23 1.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	528 54.4	307 31.6	132 13.6	4 0.4
	無回答	15 100.0	8 53.3	6 40.0	1 6.7	− −
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1537 64.2	659 27.5	177 7.4	20 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	520 54.9	304 32.1	117 12.3	7 0.7
	無回答	25 100.0	14 56.0	8 32.0	3 12.0	− −
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1547 69.7	542 24.4	120 5.4	12 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	385 46.6	325 39.3	115 13.9	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	134 45.7	98 33.4	60 20.5	1 0.3
	無回答	25 100.0	5 20.0	6 24.0	2 8.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1435 69.8	514 25.0	101 4.9	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	497 50.4	353 35.8	132 13.4	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	130 43.9	101 34.1	63 21.3	2 0.7
	無回答	27 100.0	9 33.3	3 11.1	1 3.7	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1199 65.3	499 27.2	134 7.3	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	785 63.3	354 28.5	98 7.9	4 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	88 72.7	23 19.0	9 7.4	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1129 64.7	488 28.0	126 7.2	2 0.1
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	514 65.4	209 26.6	61 7.8	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	802 65.1	332 26.9	95 7.7	3 0.2
	その他	27 100.0	19 70.4	8 29.6	− −	− −
	特に反映させていない	390 100.0	189 48.5	132 33.8	68 17.4	1 0.3
	無回答	28 100.0	4 14.3	2 7.1	2 7.1	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1798 63.8	791 28.1	225 8.0	5 0.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	261 51.7	173 34.3	71 14.1	− −
	無回答	42 100.0	12 28.6	7 16.7	1 2.4	22 52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2001 62.2	935 29.1	274 8.5	6 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	54 54.0	25 25.0	20 20.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	16 32.0	11 22.0	3 6.0	20 40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1174 63.5	524 28.3	148 8.0	3 0.2
	実施していない	1467 100.0	881 60.1	436 29.7	146 10.0	4 0.3
	無回答	50 100.0	16 32.0	11 22.0	3 6.0	20 40.0

問１１．貴社の社内の状況〔e.失敗しても再挑戦させようという雰囲気がある〕(SA)

		全　体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
合計		3366 100.0	315 9.4	1604 47.7	1107 32.9	256 7.6	58 1.7	26 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	33 8.7	176 46.4	131 34.6	26 6.9	10 2.6	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	13 9.7	60 44.8	43 32.1	8 6.0	8 6.0	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	13 8.8	80 54.4	44 29.9	7 4.8	3 2.0	− −
	金属製品製造業	785 100.0	77 9.8	377 48.0	238 30.3	79 10.1	8 1.0	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	11 7.6	71 49.3	55 38.2	5 3.5	2 1.4	− −
	生産用機械器具製造業	350 100.0	32 9.1	188 53.7	107 30.6	12 3.4	5 1.4	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	14 8.5	76 46.1	58 35.2	13 7.9	4 2.4	− −
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	13 6.8	86 45.0	66 34.6	19 9.9	4 2.1	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	42 10.3	206 50.5	120 29.4	31 7.6	7 1.7	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	15 60.0	5 20.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	38 9.5	159 39.7	160 39.9	38 9.5	3 0.7	3 0.7
	その他	237 100.0	27 11.4	110 46.4	80 33.8	17 7.2	3 1.3	− −
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	17 9.4	88 48.9	54 30.0	16 8.9	4 2.2	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	117 10.0	586 50.3	371 31.8	63 5.4	21 1.8	8 0.7
	５１人～１００人	1106 100.0	95 8.6	517 46.7	388 35.1	80 7.2	19 1.7	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	72 9.7	333 44.9	236 31.8	81 10.9	11 1.5	8 1.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	8 5.6	66 45.8	53 36.8	13 9.0	3 2.1	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	6 20.7	14 48.3	5 17.2	3 10.3	− −	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	232 9.7	1186 49.8	751 31.6	158 6.6	31 1.3	22 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	80 8.2	409 42.1	354 36.5	97 10.0	27 2.8	4 0.4
	無回答	15 100.0	3 20.0	9 60.0	2 13.3	1 6.7	− −	− −
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	235 9.8	1174 49.1	768 32.1	168 7.0	30 1.3	18 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	78 8.2	419 44.2	329 34.7	86 9.1	28 3.0	8 0.8
	無回答	25 100.0	2 8.0	11 44.0	10 40.0	2 8.0	− −	− −
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	248 11.2	1186 53.4	644 29.0	118 5.3	15 0.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	52 6.3	321 38.8	331 40.0	99 12.0	22 2.7	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	15 5.1	91 31.1	128 43.7	37 12.6	20 6.8	2 0.7
	無回答	25 100.0	− −	6 24.0	4 16.0	2 8.0	1 4.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	231 11.2	1110 54.0	594 28.9	104 5.1	11 0.5	7 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	67 6.8	397 40.3	384 38.9	111 11.3	24 2.4	3 0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	15 5.1	90 30.4	127 42.9	38 12.8	23 7.8	3 1.0
	無回答	27 100.0	2 7.4	7 25.9	2 7.4	3 11.1	− −	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	200 10.9	932 50.8	572 31.2	111 6.0	18 1.0	3 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	128 10.3	615 49.6	398 32.1	85 6.8	12 1.0	3 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	15 12.4	67 55.4	29 24.0	10 8.3	− −	− −
	賞与への反映	1745 100.0	181 10.4	885 50.7	550 31.5	112 6.4	14 0.8	3 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	81 10.3	391 49.7	241 30.7	62 7.9	10 1.3	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	137 11.1	626 50.8	366 29.7	86 7.0	14 1.1	3 0.2
	その他	27 100.0	4 14.8	12 44.4	9 33.3	2 7.4	− −	− −
	特に反映させていない	390 100.0	18 4.6	143 36.7	155 39.7	50 12.8	23 5.9	1 0.3
	無回答	28 100.0	− −	4 14.3	2 7.1	2 7.1	− −	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	282 10.0	1400 49.7	897 31.8	202 7.2	35 1.2	3 0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	30 5.9	193 38.2	206 40.8	53 10.5	22 4.4	1 0.2
	無回答	42 100.0	3 7.1	11 26.2	4 9.5	1 2.4	1 2.4	22 52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	304 9.5	1552 48.3	1063 33.1	240 7.5	52 1.6	5 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	8 8.0	40 40.0	32 32.0	14 14.0	5 5.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	12 24.0	12 24.0	2 4.0	1 2.0	20 40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	189 10.2	887 48.0	611 33.0	125 6.8	35 1.9	2 0.1
	実施していない	1467 100.0	123 8.4	705 48.1	484 33.0	129 8.8	22 1.5	4 0.3
	無回答	50 100.0	3 6.0	12 24.0	12 24.0	2 4.0	1 2.0	20 40.0

問１１．貴社の社内の状況〔e.失敗しても再挑戦させようという雰囲気がある〕(SA)

		全　体	あてはまる（１、２を選択）	どちらともいえない（３を選択）	あてはまらない（４、５を選択）	無回答
	合計	3366	1919	1107	314	26
		100.0	57.0	32.9	9.3	0.8
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	209	131	36	3
		100.0	55.1	34.6	9.5	0.8
	鉄鋼業	134	73	43	16	2
		100.0	54.5	32.1	11.9	1.5
	非鉄金属製造業	147	93	44	10	−
		100.0	63.3	29.9	6.8	−
	金属製品製造業	785	454	238	87	6
		100.0	57.8	30.3	11.1	0.8
	はん用機械器具製造業	144	82	55	7	−
		100.0	56.9	38.2	4.9	−
	生産用機械器具製造業	350	220	107	17	6
		100.0	62.9	30.6	4.9	1.7
	業務用機械器具製造業	165	90	58	17	−
		100.0	54.5	35.2	10.3	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	99	66	23	3
		100.0	51.8	34.6	12.0	1.6
	電気機械器具製造業	408	248	120	38	2
		100.0	60.8	29.4	9.3	0.5
	情報通信機械器具製造業	25	17	5	2	1
		100.0	68.0	20.0	8.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	197	160	41	3
		100.0	49.1	39.9	10.2	0.7
	その他	237	137	80	20	−
		100.0	57.8	33.8	8.4	−
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	105	54	20	1
		100.0	58.3	30.0	11.1	0.6
	３０人～５０人	1166	703	371	84	8
		100.0	60.3	31.8	7.2	0.7
	５１人～１００人	1106	612	388	99	7
		100.0	55.3	35.1	9.0	0.6
	１０１人～３００人	741	405	236	92	8
		100.0	54.7	31.8	12.4	1.1
	３０１人～１，０００人	144	74	53	16	1
		100.0	51.4	36.8	11.1	0.7
	１，０００人超	29	20	5	3	1
		100.0	69.0	17.2	10.3	3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1418	751	189	22
		100.0	59.6	31.6	7.9	0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	489	354	124	4
		100.0	50.4	36.5	12.8	0.4
	無回答	15	12	2	1	−
		100.0	80.0	13.3	6.7	−
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1409	768	198	18
		100.0	58.9	32.1	8.3	0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	497	329	114	8
		100.0	52.4	34.7	12.0	0.8
	無回答	25	13	10	2	−
		100.0	52.0	40.0	8.0	−
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1434	644	133	10
		100.0	64.6	29.0	6.0	0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	373	331	121	2
		100.0	45.1	40.0	14.6	0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	106	128	57	2
		100.0	36.2	43.7	19.5	0.7
	無回答	25	6	4	3	12
		100.0	24.0	16.0	12.0	48.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1341	594	115	7
		100.0	65.2	28.9	5.6	0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	464	384	135	3
		100.0	47.1	38.9	13.7	0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	105	127	61	3
		100.0	35.5	42.9	20.6	1.0
	無回答	27	9	2	3	13
		100.0	33.3	7.4	11.1	48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1132	572	129	3
		100.0	61.7	31.2	7.0	0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	743	398	97	3
		100.0	59.9	32.1	7.8	0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	82	29	10	−
		100.0	67.8	24.0	8.3	−
	賞与への反映	1745	1066	550	126	3
		100.0	61.1	31.5	7.2	0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786	472	241	72	1
		100.0	60.1	30.7	9.2	0.1
	役職等の昇進・昇格	1232	763	366	100	3
		100.0	61.9	29.7	8.1	0.2
	その他	27	16	9	2	−
		100.0	59.3	33.3	7.4	−
	特に反映させていない	390	161	155	73	1
		100.0	41.3	39.7	18.7	0.3
	無回答	28	4	2	2	20
		100.0	14.3	7.1	7.1	71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1682	897	237	3
		100.0	59.7	31.8	8.4	0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	223	206	75	1
		100.0	44.2	40.8	14.9	0.2
	無回答	42	14	4	2	22
		100.0	33.3	9.5	4.8	52.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1856	1063	292	5
		100.0	57.7	33.1	9.1	0.2
	賃上げを実施していない	100	48	32	19	1
		100.0	48.0	32.0	19.0	1.0
	無回答	50	15	12	3	20
		100.0	30.0	24.0	6.0	40.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	1076	611	160	2
		100.0	58.2	33.0	8.7	0.1
	実施していない	1467	828	484	151	4
		100.0	56.4	33.0	10.3	0.3
	無回答	50	15	12	3	20
		100.0	30.0	24.0	6.0	40.0

問１１．貴社の社内の状況〔f.人手が不足している〕(SA)

		全　体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答
	合計	3366	1154	1081	746	228	131	26
		100.0	34.3	32.1	22.2	6.8	3.9	0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	134	113	81	27	21	3
		100.0	35.4	29.8	21.4	7.1	5.5	0.8
	鉄鋼業	134	48	39	29	12	4	2
		100.0	35.8	29.1	21.6	9.0	3.0	1.5
	非鉄金属製造業	147	55	40	40	5	7	−
		100.0	37.4	27.2	27.2	3.4	4.8	−
	金属製品製造業	785	250	258	171	58	41	7
		100.0	31.8	32.9	21.8	7.4	5.2	0.9
	はん用機械器具製造業	144	48	44	34	13	5	−
		100.0	33.3	30.6	23.6	9.0	3.5	−
	生産用機械器具製造業	350	114	130	72	17	11	6
		100.0	32.6	37.1	20.6	4.9	3.1	1.7
	業務用機械器具製造業	165	67	50	32	12	4	−
		100.0	40.6	30.3	19.4	7.3	2.4	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	51	50	60	23	4	3
		100.0	26.7	26.2	31.4	12.0	2.1	1.6
	電気機械器具製造業	408	131	144	104	19	9	1
		100.0	32.1	35.3	25.5	4.7	2.2	0.2
	情報通信機械器具製造業	25	11	5	6	−	2	1
		100.0	44.0	20.0	24.0	−	8.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	140	134	85	27	12	3
		100.0	34.9	33.4	21.2	6.7	3.0	0.7
	その他	237	105	74	32	15	11	−
		100.0	44.3	31.2	13.5	6.3	4.6	−
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	66	45	37	18	13	1
		100.0	36.7	25.0	20.6	10.0	7.2	0.6
	３０人～５０人	1166	392	342	274	88	62	8
		100.0	33.6	29.3	23.5	7.5	5.3	0.7
	５１人～１００人	1106	349	379	247	80	44	7
		100.0	31.6	34.3	22.3	7.2	4.0	0.6
	１０１人～３００人	741	268	259	159	36	11	8
		100.0	36.2	35.0	21.5	4.9	1.5	1.1
	３０１人～１，０００人	144	65	49	23	5	1	1
		100.0	45.1	34.0	16.0	3.5	0.7	0.7
	１，０００人超	29	14	7	6	1	−	1
		100.0	48.3	24.1	20.7	3.4	−	3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	808	794	521	155	80	22
		100.0	33.9	33.4	21.9	6.5	3.4	0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	343	281	221	72	50	4
		100.0	35.3	28.9	22.8	7.4	5.1	0.4
	無回答	15	3	6	4	1	1	−
		100.0	20.0	40.0	26.7	6.7	6.7	−
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	824	793	525	145	87	19
		100.0	34.4	33.1	21.9	6.1	3.6	0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	322	282	215	80	42	7
		100.0	34.0	29.7	22.7	8.4	4.4	0.7
	無回答	25	8	6	6	3	2	−
		100.0	32.0	24.0	24.0	12.0	8.0	−
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	754	735	494	151	76	11
		100.0	33.9	33.1	22.2	6.8	3.4	0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	293	266	178	56	32	2
		100.0	35.4	32.2	21.5	6.8	3.9	0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	102	76	71	20	23	1
		100.0	34.8	25.9	24.2	6.8	7.8	0.3
	無回答	25	5	4	3	1	−	12
		100.0	20.0	16.0	12.0	4.0	−	48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	697	680	468	135	69	8
		100.0	33.9	33.1	22.8	6.6	3.4	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	350	322	204	71	36	3
		100.0	35.5	32.7	20.7	7.2	3.7	0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	102	76	69	22	25	2
		100.0	34.5	25.7	23.3	7.4	8.4	0.7
	無回答	27	5	3	5	−	1	13
		100.0	18.5	11.1	18.5	−	3.7	48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	647	576	401	127	81	4
		100.0	35.2	31.4	21.8	6.9	4.4	0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	438	417	255	77	50	4
		100.0	35.3	33.6	20.5	6.2	4.0	0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	34	44	25	8	9	1
		100.0	28.1	36.4	20.7	6.6	7.4	0.8
	賞与への反映	1745	606	562	376	133	65	3
		100.0	34.7	32.2	21.5	7.6	3.7	0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786	299	270	150	40	25	2
		100.0	38.0	34.4	19.1	5.1	3.2	0.3
	役職等の昇進・昇格	1232	469	398	236	83	42	4
		100.0	38.1	32.3	19.2	6.7	3.4	0.3
	その他	27	7	9	7	3	1	−
		100.0	25.9	33.3	25.9	11.1	3.7	−
	特に反映させていない	390	124	115	106	23	21	1
		100.0	31.8	29.5	27.2	5.9	5.4	0.3
	無回答	28	3	−	3	1	1	20
		100.0	10.7	−	10.7	3.6	3.6	71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	961	932	622	195	106	3
		100.0	34.1	33.1	22.1	6.9	3.8	0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	183	145	119	32	25	1
		100.0	36.2	28.7	23.6	6.3	5.0	0.2
	無回答	42	10	4	5	1	−	22
		100.0	23.8	9.5	11.9	2.4	−	52.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1100	1047	724	218	122	5
		100.0	34.2	32.6	22.5	6.8	3.8	0.2
	賃上げを実施していない	100	42	22	19	8	8	1
		100.0	42.0	22.0	19.0	8.0	8.0	1.0
	無回答	50	12	12	3	2	1	20
		100.0	24.0	24.0	6.0	4.0	2.0	40.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	646	626	391	115	68	3
		100.0	34.9	33.9	21.1	6.2	3.7	0.2
	実施していない	1467	496	443	352	111	62	3
		100.0	33.8	30.2	24.0	7.6	4.2	0.2
	無回答	50	12	12	3	2	1	20
		100.0	24.0	24.0	6.0	4.0	2.0	40.0

問１１．貴社の社内の状況〔f.人手が不足している〕(SA)

		全　体	あてはまる（１、２を選択）	どちらともいえない（３を選択）	あてはまらない（４、５を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	2235 66.4	746 22.2	359 10.7	26 0.8
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	247 65.2	81 21.4	48 12.7	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	87 64.9	29 21.6	16 11.9	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	95 64.6	40 27.2	12 8.2	− −
	金属製品製造業	785 100.0	508 64.7	171 21.8	99 12.6	7 0.9
	はん用機械器具製造業	144 100.0	92 63.9	34 23.6	18 12.5	− −
	生産用機械器具製造業	350 100.0	244 69.7	72 20.6	28 8.0	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	117 70.9	32 19.4	16 9.7	− −
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	101 52.9	60 31.4	27 14.1	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	275 67.4	104 25.5	28 6.9	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	6 24.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	274 68.3	85 21.2	39 9.7	3 0.7
	その他	237 100.0	179 75.5	32 13.5	26 11.0	− −
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	111 61.7	37 20.6	31 17.2	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	734 63.0	274 23.5	150 12.9	8 0.7
	５１人～１００人	1106 100.0	728 65.8	247 22.3	124 11.2	7 0.6
	１０１人～３００人	741 100.0	527 71.1	159 21.5	47 6.3	8 1.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	114 79.2	23 16.0	6 4.2	1 0.7
	１，０００人超	29 100.0	21 72.4	6 20.7	1 3.4	1 3.4
問１「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1602 67.3	521 21.9	235 9.9	22 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	624 64.3	221 22.8	122 12.6	4 0.4
	無回答	15 100.0	9 60.0	4 26.7	2 13.3	− −
問２OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1617 67.6	525 21.9	232 9.7	19 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	604 63.7	215 22.7	122 12.9	7 0.7
	無回答	25 100.0	14 56.0	6 24.0	5 20.0	− −
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1489 67.0	494 22.2	227 10.2	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	559 67.6	178 21.5	88 10.6	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	178 60.8	71 24.2	43 14.7	1 0.3
	無回答	25 100.0	9 36.0	3 12.0	1 4.0	12 48.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1377 66.9	468 22.8	204 9.9	8 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	672 68.2	204 20.7	107 10.9	3 0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	178 60.1	69 23.3	47 15.9	2 0.7
	無回答	27 100.0	8 29.6	5 18.5	1 3.7	13 48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1223 66.6	401 21.8	208 11.3	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	855 68.9	255 20.5	127 10.2	4 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	78 64.5	25 20.7	17 14.0	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1168 66.9	376 21.5	198 11.3	3 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	569 72.4	150 19.1	65 8.3	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	867 70.4	236 19.2	125 10.1	4 0.3
	その他	27 100.0	16 59.3	7 25.9	4 14.8	− −
	特に反映させていない	390 100.0	239 61.3	106 27.2	44 11.3	1 0.3
	無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	2 7.1	20 71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1893 67.2	622 22.1	301 10.7	3 0.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	328 65.0	119 23.6	57 11.3	1 0.2
	無回答	42 100.0	14 33.3	5 11.9	1 2.4	22 52.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2147 66.8	724 22.5	340 10.6	5 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	64 64.0	19 19.0	16 16.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	24 48.0	3 6.0	3 6.0	20 40.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1272 68.8	391 21.1	183 9.9	3 0.2
	実施していない	1467 100.0	939 64.0	352 24.0	173 11.8	3 0.2
	無回答	50 100.0	24 48.0	3 6.0	3 6.0	20 40.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔a.開発・設計・試作・実験〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	1779 52.9	725 21.5	756 22.5	106 3.1
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	184 48.5	101 26.6	85 22.4	9 2.4
	鉄鋼業	134 100.0	50 37.3	34 25.4	36 26.9	14 10.4
	非鉄金属製造業	147 100.0	63 42.9	45 30.6	35 23.8	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	395 50.3	185 23.6	177 22.5	28 3.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	81 56.3	32 22.2	27 18.8	4 2.8
	生産用機械器具製造業	350 100.0	232 66.3	54 15.4	46 13.1	18 5.1
	業務用機械器具製造業	165 100.0	105 63.6	41 24.8	15 9.1	4 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	102 53.4	30 15.7	53 27.7	6 3.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	260 63.7	63 15.4	81 19.9	4 1.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	3 12.0	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	185 46.1	85 21.2	120 29.9	11 2.7
	その他	237 100.0	106 44.7	52 21.9	77 32.5	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	76 42.2	49 27.2	49 27.2	6 3.3
	３０人～５０人	1166 100.0	520 44.6	281 24.1	326 28.0	39 3.3
	５１人～１００人	1106 100.0	578 52.3	265 24.0	233 21.1	30 2.7
	１０１人～３００人	741 100.0	475 64.1	106 14.3	133 17.9	27 3.6
	３０１人～１，０００人	144 100.0	105 72.9	23 16.0	14 9.7	2 1.4
	１，０００人超	29 100.0	25 86.2	1 3.4	1 3.4	2 6.9
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1359 57.1	453 19.0	493 20.7	75 3.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	413 42.5	269 27.7	259 26.7	30 3.1
	無回答	15 100.0	7 46.7	3 20.0	4 26.7	1 6.7
問２ OFFーJTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1405 58.7	454 19.0	461 19.3	73 3.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	367 38.7	263 27.7	289 30.5	29 3.1
	無回答	25 100.0	7 28.0	8 32.0	6 24.0	4 16.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1278 57.5	422 19.0	462 20.8	59 2.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	402 48.6	203 24.5	196 23.7	26 3.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	95 32.4	93 31.7	97 33.1	8 2.7
	無回答	25 100.0	4 16.0	7 28.0	1 4.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1194 58.0	381 18.5	426 20.7	56 2.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	484 49.1	241 24.4	234 23.7	27 2.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	97 32.8	95 32.1	95 32.1	9 3.0
	無回答	27 100.0	4 14.8	8 29.6	1 3.7	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	968 52.7	385 21.0	431 23.5	52 2.8
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	690 55.6	260 21.0	261 21.0	30 2.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	85 70.2	15 12.4	17 14.0	4 3.3
	賞与への反映	1745 100.0	901 51.6	384 22.0	412 23.6	48 2.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	483 61.5	159 20.2	127 16.2	17 2.2
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	697 56.6	256 20.8	246 20.0	33 2.7
	その他	27 100.0	17 63.0	2 7.4	8 29.6	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	190 48.7	96 24.6	97 24.9	7 1.8
	無回答	28 100.0	3 10.7	1 3.6	3 10.7	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1779 63.1	426 15.1	554 19.7	60 2.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	299 59.2	202 40.0	4 0.8
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1733 53.9	689 21.4	722 22.5	72 2.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	38 38.0	28 28.0	28 28.0	6 6.0
	無回答	50 100.0	8 16.0	8 16.0	6 12.0	28 56.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1010 54.6	374 20.2	418 22.6	47 2.5
	実施していない	1467 100.0	761 51.9	343 23.4	332 22.6	31 2.1
	無回答	50 100.0	8 16.0	8 16.0	6 12.0	28 56.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔a.開発・設計・試作・実験〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
	合計	2504 100.0	1779 71.0	725 29.0
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	285 100.0	184 64.6	101 35.4
	鉄鋼業	84 100.0	50 59.5	34 40.5
	非鉄金属製造業	108 100.0	63 58.3	45 41.7
	金属製品製造業	580 100.0	395 68.1	185 31.9
	はん用機械器具製造業	113 100.0	81 71.7	32 28.3
	生産用機械器具製造業	286 100.0	232 81.1	54 18.9
	業務用機械器具製造業	146 100.0	105 71.9	41 28.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	132 100.0	102 77.3	30 22.7
	電気機械器具製造業	323 100.0	260 80.5	63 19.5
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	16 84.2	3 15.8
	輸送用機械器具製造業	270 100.0	185 68.5	85 31.5
	その他	158 100.0	106 67.1	52 32.9
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	125 100.0	76 60.8	49 39.2
	３０人～５０人	801 100.0	520 64.9	281 35.1
	５１人～１００人	843 100.0	578 68.6	265 31.4
	１０１人～３００人	581 100.0	475 81.8	106 18.2
	３０１人～１，０００人	128 100.0	105 82.0	23 18.0
	１，０００人超	26 100.0	25 96.2	1 3.8
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1812 100.0	1359 75.0	453 25.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	682 100.0	413 60.6	269 39.4
	無回答	10 100.0	7 70.0	3 30.0
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1859 100.0	1405 75.6	454 24.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	630 100.0	367 58.3	263 41.7
	無回答	15 100.0	7 46.7	8 53.3
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1700 100.0	1278 75.2	422 24.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	605 100.0	402 66.4	203 33.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	188 100.0	95 50.5	93 49.5
	無回答	11 100.0	4 36.4	7 63.6
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1575 100.0	1194 75.8	381 24.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	725 100.0	484 66.8	241 33.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	192 100.0	97 50.5	95 49.5
	無回答	12 100.0	4 33.3	8 66.7
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1353 100.0	968 71.5	385 28.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	950 100.0	690 72.6	260 27.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	100 100.0	85 85.0	15 15.0
	賞与への反映	1285 100.0	901 70.1	384 29.9
	資格取得などに対する一時金の支給	642 100.0	483 75.2	159 24.8
	役職等の昇進・昇格	953 100.0	697 73.1	256 26.9
	その他	19 100.0	17 89.5	2 10.5
	特に反映させていない	286 100.0	190 66.4	96 33.6
	無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2205 100.0	1779 80.7	426 19.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	299 100.0	－ －	299 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2422 100.0	1733 71.6	689 28.4
	賃上げを実施していない	66 100.0	38 57.6	28 42.4
	無回答	16 100.0	8 50.0	8 50.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1384 100.0	1010 73.0	374 27.0
	実施していない	1104 100.0	761 68.9	343 31.1
	無回答	16 100.0	8 50.0	8 50.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔b.製造〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	1856 55.1	1083 32.2	326 9.7	101 3.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	223 58.8	120 31.7	28 7.4	8 2.1
	鉄鋼業	134 100.0	67 50.0	43 32.1	16 11.9	8 6.0
	非鉄金属製造業	147 100.0	72 49.0	57 38.8	15 10.2	3 2.0
	金属製品製造業	785 100.0	460 58.6	254 32.4	50 6.4	21 2.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	80 55.6	54 37.5	7 4.9	3 2.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	197 56.3	109 31.1	24 6.9	20 5.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	87 52.7	60 36.4	12 7.3	6 3.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	121 63.4	45 23.6	18 9.4	7 3.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	225 55.1	133 32.6	40 9.8	10 2.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	3 12.0	6 24.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	222 55.4	139 34.7	29 7.2	11 2.7
	その他	237 100.0	87 36.7	66 27.8	81 34.2	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	74 41.1	64 35.6	35 19.4	7 3.9
	３０人～５０人	1166 100.0	549 47.1	434 37.2	140 12.0	43 3.7
	５１人～１００人	1106 100.0	615 55.6	375 33.9	96 8.7	20 1.8
	１０１人～３００人	741 100.0	486 65.6	188 25.4	43 5.8	24 3.2
	３０１人～１，０００人	144 100.0	107 74.3	20 13.9	11 7.6	6 4.2
	１，０００人超	29 100.0	25 86.2	2 6.9	1 3.4	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1478 62.1	647 27.2	179 7.5	76 3.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	372 38.3	433 44.6	143 14.7	23 2.4
	無回答	15 100.0	6 40.0	3 20.0	4 26.7	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1493 62.4	657 27.5	175 7.3	68 2.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	356 37.6	417 44.0	145 15.3	30 3.2
	無回答	25 100.0	7 28.0	9 36.0	6 24.0	3 12.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1395 62.8	590 26.6	183 8.2	53 2.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	380 45.9	339 41.0	83 10.0	25 3.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	77 26.3	147 50.2	59 20.1	10 3.4
	無回答	25 100.0	4 16.0	7 28.0	1 4.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1312 63.8	526 25.6	169 8.2	50 2.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	463 47.0	401 40.7	96 9.7	26 2.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	75 25.3	151 51.0	60 20.3	10 3.4
	無回答	27 100.0	6 22.2	5 18.5	1 3.7	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1057 57.6	570 31.0	170 9.3	39 2.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	746 60.1	364 29.3	104 8.4	27 2.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	94 77.7	20 16.5	5 4.1	2 1.7
	賞与への反映	1745 100.0	1030 59.0	522 29.9	153 8.8	40 2.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	494 62.8	210 26.7	64 8.1	18 2.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	752 61.0	369 30.0	85 6.9	26 2.1
	その他	27 100.0	17 63.0	6 22.2	4 14.8	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	159 40.8	161 41.3	59 15.1	11 2.8
	無回答	28 100.0	4 14.3	1 3.6	2 7.1	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1856 65.8	700 24.8	207 7.3	56 2.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	383 75.8	119 23.6	3 0.6
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1817 56.5	1028 32.0	301 9.4	70 2.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	29 29.0	47 47.0	21 21.0	3 3.0
	無回答	50 100.0	10 20.0	8 16.0	4 8.0	28 56.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1111 60.1	531 28.7	174 9.4	33 1.8
	実施していない	1467 100.0	735 50.1	544 37.1	148 10.1	40 2.7
	無回答	50 100.0	10 20.0	8 16.0	4 8.0	28 56.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔b.製造〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		2939 100.0	1856 63.2	1083 36.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	343 100.0	223 65.0	120 35.0
	鉄鋼業	110 100.0	67 60.9	43 39.1
	非鉄金属製造業	129 100.0	72 55.8	57 44.2
	金属製品製造業	714 100.0	460 64.4	254 35.6
	はん用機械器具製造業	134 100.0	80 59.7	54 40.3
	生産用機械器具製造業	306 100.0	197 64.4	109 35.6
	業務用機械器具製造業	147 100.0	87 59.2	60 40.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	166 100.0	121 72.9	45 27.1
	電気機械器具製造業	358 100.0	225 62.8	133 37.2
	情報通信機械器具製造業	18 100.0	15 83.3	3 16.7
	輸送用機械器具製造業	361 100.0	222 61.5	139 38.5
	その他	153 100.0	87 56.9	66 43.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	138 100.0	74 53.6	64 46.4
	３０人～５０人	983 100.0	549 55.8	434 44.2
	５１人～１００人	990 100.0	615 62.1	375 37.9
	１０１人～３００人	674 100.0	486 72.1	188 27.9
	３０１人～１，０００人	127 100.0	107 84.3	20 15.7
	１，０００人超	27 100.0	25 92.6	2 7.4
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2125 100.0	1478 69.6	647 30.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	805 100.0	372 46.2	433 53.8
	無回答	9 100.0	6 66.7	3 33.3
問２ OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2150 100.0	1493 69.4	657 30.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	773 100.0	356 46.1	417 53.9
	無回答	16 100.0	7 43.8	9 56.3
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1985 100.0	1395 70.3	590 29.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	719 100.0	380 52.9	339 47.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	224 100.0	77 34.4	147 65.6
	無回答	11 100.0	4 36.4	7 63.6
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1838 100.0	1312 71.4	526 28.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	864 100.0	463 53.6	401 46.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	226 100.0	75 33.2	151 66.8
	無回答	11 100.0	6 54.5	5 45.5
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1627 100.0	1057 65.0	570 35.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1110 100.0	746 67.2	364 32.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	94 82.5	20 17.5
	賞与への反映	1552 100.0	1030 66.4	522 33.6
	資格取得などに対する一時金の支給	704 100.0	494 70.2	210 29.8
	役職等の昇進・昇格	1121 100.0	752 67.1	369 32.9
	その他	23 100.0	17 73.9	6 26.1
	特に反映させていない	320 100.0	159 49.7	161 50.3
	無回答	5 100.0	4 80.0	1 20.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2556 100.0	1856 72.6	700 27.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	383 100.0	－ －	383 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2845 100.0	1817 63.9	1028 36.1
	賃上げを実施していない	76 100.0	29 38.2	47 61.8
	無回答	18 100.0	10 55.6	8 44.4
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1642 100.0	1111 67.7	531 32.3
	実施していない	1279 100.0	735 57.5	544 42.5
	無回答	18 100.0	10 55.6	8 44.4

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔c.生産管理〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	2073 61.6	955 28.4	248 7.4	90 2.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	245 64.6	109 28.8	18 4.7	7 1.8
	鉄鋼業	134 100.0	60 44.8	49 36.6	15 11.2	10 7.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	84 57.1	49 33.3	10 6.8	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	520 66.2	225 28.7	23 2.9	17 2.2
	はん用機械器具製造業	144 100.0	95 66.0	36 25.0	10 6.9	3 2.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	233 66.6	83 23.7	18 5.1	16 4.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	101 61.2	49 29.7	10 6.1	5 3.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	126 66.0	44 23.0	16 8.4	5 2.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	262 64.2	107 26.2	30 7.4	9 2.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	7 28.0	5 20.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	242 60.3	125 31.2	26 6.5	8 2.0
	その他	237 100.0	93 39.2	72 30.4	67 28.3	5 2.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	87 48.3	63 35.0	24 13.3	6 3.3
	３０人～５０人	1166 100.0	629 53.9	383 32.8	110 9.4	44 3.8
	５１人～１００人	1106 100.0	700 63.3	319 28.8	71 6.4	16 1.4
	１０１人～３００人	741 100.0	522 70.4	165 22.3	34 4.6	20 2.7
	３０１人～１，０００人	144 100.0	112 77.8	22 15.3	8 5.6	2 1.4
	１，０００人超	29 100.0	23 79.3	3 10.3	1 3.4	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1613 67.8	569 23.9	133 5.6	65 2.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	450 46.3	384 39.5	113 11.6	24 2.5
	無回答	15 100.0	10 66.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1614 67.4	578 24.2	139 5.8	62 2.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	447 47.2	369 38.9	106 11.2	26 2.7
	無回答	25 100.0	12 48.0	8 32.0	3 12.0	2 8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1501 67.6	530 23.9	139 6.3	51 2.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	463 56.0	284 34.3	60 7.3	20 2.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	105 35.8	135 46.1	47 16.0	6 2.0
	無回答	25 100.0	4 16.0	6 24.0	2 8.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1413 68.7	474 23.0	123 6.0	47 2.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	549 55.7	339 34.4	76 7.7	22 2.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	104 35.1	139 47.0	47 15.9	6 2.0
	無回答	27 100.0	7 25.9	3 11.1	2 7.4	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1200 65.4	476 25.9	124 6.8	36 2.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	812 65.4	331 26.7	73 5.9	25 2.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	94 77.7	19 15.7	7 5.8	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1141 65.4	455 26.1	117 6.7	32 1.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	545 69.3	177 22.5	51 6.5	13 1.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	842 68.3	312 25.3	56 4.5	22 1.8
	その他	27 100.0	16 59.3	7 25.9	4 14.8	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	192 49.2	144 36.9	47 12.1	7 1.8
	無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	1 3.6	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2073 73.5	564 20.0	140 5.0	42 1.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	391 77.4	108 21.4	6 1.2
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2025 63.0	905 28.1	228 7.1	58 1.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	40 40.0	37 37.0	19 19.0	4 4.0
	無回答	50 100.0	8 16.0	13 26.0	1 2.0	28 56.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1224 66.2	462 25.0	139 7.5	24 1.3
	実施していない	1467 100.0	841 57.3	480 32.7	108 7.4	38 2.6
	無回答	50 100.0	8 16.0	13 26.0	1 2.0	28 56.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔c.生産管理〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		3028 100.0	2073 68.5	955 31.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	354 100.0	245 69.2	109 30.8
	鉄鋼業	109 100.0	60 55.0	49 45.0
	非鉄金属製造業	133 100.0	84 63.2	49 36.8
	金属製品製造業	745 100.0	520 69.8	225 30.2
	はん用機械器具製造業	131 100.0	95 72.5	36 27.5
	生産用機械器具製造業	316 100.0	233 73.7	83 26.3
	業務用機械器具製造業	150 100.0	101 67.3	49 32.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	170 100.0	126 74.1	44 25.9
	電気機械器具製造業	369 100.0	262 71.0	107 29.0
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	12 63.2	7 36.8
	輸送用機械器具製造業	367 100.0	242 65.9	125 34.1
	その他	165 100.0	93 56.4	72 43.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	150 100.0	87 58.0	63 42.0
	３０人～５０人	1012 100.0	629 62.2	383 37.8
	５１人～１００人	1019 100.0	700 68.7	319 31.3
	１０１人～３００人	687 100.0	522 76.0	165 24.0
	３０１人～１，０００人	134 100.0	112 83.6	22 16.4
	１，０００人超	26 100.0	23 88.5	3 11.5
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2182 100.0	1613 73.9	569 26.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	834 100.0	450 54.0	384 46.0
	無回答	12 100.0	10 83.3	2 16.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2192 100.0	1614 73.6	578 26.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	816 100.0	447 54.8	369 45.2
	無回答	20 100.0	12 60.0	8 40.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2031 100.0	1501 73.9	530 26.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	747 100.0	463 62.0	284 38.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	240 100.0	105 43.8	135 56.3
	無回答	10 100.0	4 40.0	6 60.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1887 100.0	1413 74.9	474 25.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	888 100.0	549 61.8	339 38.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	243 100.0	104 42.8	139 57.2
	無回答	10 100.0	7 70.0	3 30.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1676 100.0	1200 71.6	476 28.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1143 100.0	812 71.0	331 29.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	113 100.0	94 83.2	19 16.8
	賞与への反映	1596 100.0	1141 71.5	455 28.5
	資格取得などに対する一時金の支給	722 100.0	545 75.5	177 24.5
	役職等の昇進・昇格	1154 100.0	842 73.0	312 27.0
	その他	23 100.0	16 69.6	7 30.4
	特に反映させていない	336 100.0	192 57.1	144 42.9
	無回答	6 100.0	3 50.0	3 50.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2637 100.0	2073 78.6	564 21.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	391 100.0	－ －	391 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2930 100.0	2025 69.1	905 30.9
	賃上げを実施していない	77 100.0	40 51.9	37 48.1
	無回答	21 100.0	8 38.1	13 61.9
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1686 100.0	1224 72.6	462 27.4
	実施していない	1321 100.0	841 63.7	480 36.3
	無回答	21 100.0	8 38.1	13 61.9

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔d.品質管理〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	1461 43.4	1507 44.8	267 7.9	131 3.9
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	179 47.2	170 44.9	19 5.0	11 2.9
	鉄鋼業	134 100.0	46 34.3	59 44.0	19 14.2	10 7.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	66 44.9	67 45.6	10 6.8	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	343 43.7	365 46.5	45 5.7	32 4.1
	はん用機械器具製造業	144 100.0	62 43.1	69 47.9	10 6.9	3 2.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	137 39.1	160 45.7	30 8.6	23 6.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	74 44.8	66 40.0	15 9.1	10 6.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	100 52.4	72 37.7	12 6.3	7 3.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	197 48.3	172 42.2	27 6.6	12 2.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	8 32.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	167 41.6	192 47.9	29 7.2	13 3.2
	その他	237 100.0	75 31.6	107 45.1	50 21.1	5 2.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	71 39.4	79 43.9	25 13.9	5 2.8
	３０人～５０人	1166 100.0	418 35.8	570 48.9	120 10.3	58 5.0
	５１人～１００人	1106 100.0	479 43.3	518 46.8	75 6.8	34 3.1
	１０１人～３００人	741 100.0	387 52.2	290 39.1	37 5.0	27 3.6
	３０１人～１，０００人	144 100.0	85 59.0	45 31.3	9 6.3	5 3.5
	１，０００人超	29 100.0	21 72.4	5 17.2	1 3.4	2 6.9
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1192 50.1	945 39.7	149 6.3	94 3.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	264 27.2	557 57.4	115 11.8	35 3.6
	無回答	15 100.0	5 33.3	5 33.3	3 20.0	2 13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1173 49.0	986 41.2	140 5.9	94 3.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	282 29.7	509 53.7	124 13.1	33 3.5
	無回答	25 100.0	6 24.0	12 48.0	3 12.0	4 16.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1121 50.5	881 39.7	148 6.7	71 3.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	285 34.5	443 53.6	62 7.5	37 4.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	53 18.1	176 60.1	54 18.4	10 3.4
	無回答	25 100.0	2 8.0	7 28.0	3 12.0	13 52.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1045 50.8	809 39.3	132 6.4	71 3.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	361 36.6	512 51.9	78 7.9	35 3.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	52 17.6	180 60.8	54 18.2	10 3.4
	無回答	27 100.0	3 11.1	6 22.2	3 11.1	15 55.6
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	864 47.1	772 42.0	138 7.5	62 3.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	598 48.2	525 42.3	80 6.4	38 3.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	78 64.5	31 25.6	8 6.6	4 3.3
	賞与への反映	1745 100.0	830 47.6	729 41.8	131 7.5	55 3.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	400 50.9	316 40.2	47 6.0	23 2.9
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	597 48.5	522 42.4	75 6.1	38 3.1
	その他	27 100.0	11 40.7	12 44.4	3 11.1	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	110 28.2	217 55.6	52 13.3	11 2.8
	無回答	28 100.0	1 3.6	5 17.9	1 3.6	21 75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1461 51.8	1111 39.4	164 5.8	83 2.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	396 78.4	103 20.4	6 1.2
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1434 44.6	1439 44.7	249 7.7	94 2.9
	賃上げを実施していない	100 100.0	22 22.0	53 53.0	17 17.0	8 8.0
	無回答	50 100.0	5 10.0	15 30.0	1 2.0	29 58.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	880 47.6	781 42.2	139 7.5	49 2.7
	実施していない	1467 100.0	576 39.3	711 48.5	127 8.7	53 3.6
	無回答	50 100.0	5 10.0	15 30.0	1 2.0	29 58.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔d.品質管理〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		2968 100.0	1461 49.2	1507 50.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	349 100.0	179 51.3	170 48.7
	鉄鋼業	105 100.0	46 43.8	59 56.2
	非鉄金属製造業	133 100.0	66 49.6	67 50.4
	金属製品製造業	708 100.0	343 48.4	365 51.6
	はん用機械器具製造業	131 100.0	62 47.3	69 52.7
	生産用機械器具製造業	297 100.0	137 46.1	160 53.9
	業務用機械器具製造業	140 100.0	74 52.9	66 47.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	172 100.0	100 58.1	72 41.9
	電気機械器具製造業	369 100.0	197 53.4	172 46.6
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	15 65.2	8 34.8
	輸送用機械器具製造業	359 100.0	167 46.5	192 53.5
	その他	182 100.0	75 41.2	107 58.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	150 100.0	71 47.3	79 52.7
	３０人～５０人	988 100.0	418 42.3	570 57.7
	５１人～１００人	997 100.0	479 48.0	518 52.0
	１０１人～３００人	677 100.0	387 57.2	290 42.8
	３０１人～１，０００人	130 100.0	85 65.4	45 34.6
	１，０００人超	26 100.0	21 80.8	5 19.2
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2137 100.0	1192 55.8	945 44.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	821 100.0	264 32.2	557 67.8
	無回答	10 100.0	5 50.0	5 50.0
問２ ＯＦＦ｜ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2159 100.0	1173 54.3	986 45.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	791 100.0	282 35.7	509 64.3
	無回答	18 100.0	6 33.3	12 66.7
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2002 100.0	1121 56.0	881 44.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	728 100.0	285 39.1	443 60.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	229 100.0	53 23.1	176 76.9
	無回答	9 100.0	2 22.2	7 77.8
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1854 100.0	1045 56.4	809 43.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	873 100.0	361 41.4	512 58.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	232 100.0	52 22.4	180 77.6
	無回答	9 100.0	3 33.3	6 66.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1636 100.0	864 52.8	772 47.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1123 100.0	598 53.3	525 46.7
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	109 100.0	78 71.6	31 28.4
	賞与への反映	1559 100.0	830 53.2	729 46.8
	資格取得などに対する一時金の支給	716 100.0	400 55.9	316 44.1
	役職等の昇進・昇格	1119 100.0	597 53.4	522 46.6
	その他	23 100.0	11 47.8	12 52.2
	特に反映させていない	327 100.0	110 33.6	217 66.4
	無回答	6 100.0	1 16.7	5 83.3
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2572 100.0	1461 56.8	1111 43.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	396 100.0	－ －	396 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2873 100.0	1434 49.9	1439 50.1
	賃上げを実施していない	75 100.0	22 29.3	53 70.7
	無回答	20 100.0	5 25.0	15 75.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1661 100.0	880 53.0	781 47.0
	実施していない	1287 100.0	576 44.8	711 55.2
	無回答	20 100.0	5 25.0	15 75.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔e.コスト管理〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	1408 41.8	1613 47.9	213 6.3	132 3.9
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	152 40.1	191 50.4	22 5.8	14 3.7
	鉄鋼業	134 100.0	48 35.8	60 44.8	15 11.2	11 8.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	54 36.7	78 53.1	10 6.8	5 3.4
	金属製品製造業	785 100.0	309 39.4	405 51.6	41 5.2	30 3.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	68 47.2	63 43.8	8 5.6	5 3.5
	生産用機械器具製造業	350 100.0	168 48.0	142 40.6	19 5.4	21 6.0
	業務用機械器具製造業	165 100.0	79 47.9	71 43.0	7 4.2	8 4.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	80 41.9	90 47.1	13 6.8	8 4.2
	電気機械器具製造業	408 100.0	205 50.2	176 43.1	17 4.2	10 2.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	9 36.0	10 40.0	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	151 37.7	211 52.6	28 7.0	11 2.7
	その他	237 100.0	85 35.9	116 48.9	29 12.2	7 3.0
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	66 36.7	85 47.2	22 12.2	7 3.9
	３０人～５０人	1166 100.0	452 38.8	570 48.9	90 7.7	54 4.6
	５１人～１００人	1106 100.0	454 41.0	559 50.5	58 5.2	35 3.2
	１０１人～３００人	741 100.0	337 45.5	340 45.9	35 4.7	29 3.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	80 55.6	51 35.4	8 5.6	5 3.5
	１，０００人超	29 100.0	19 65.5	8 27.6	－ －	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1108 46.6	1056 44.4	123 5.2	93 3.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	294 30.3	553 57.0	87 9.0	37 3.8
	無回答	15 100.0	6 40.0	4 26.7	3 20.0	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1109 46.3	1074 44.9	119 5.0	91 3.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	291 30.7	530 55.9	90 9.5	37 3.9
	無回答	25 100.0	8 32.0	9 36.0	4 16.0	4 16.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1060 47.7	963 43.4	124 5.6	74 3.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	290 35.1	460 55.6	44 5.3	33 4.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	57 19.5	182 62.1	42 14.3	12 4.1
	無回答	25 100.0	1 4.0	8 32.0	3 12.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1001 48.7	878 42.7	108 5.3	70 3.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	343 34.8	548 55.6	60 6.1	35 3.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	60 20.3	182 61.5	42 14.2	12 4.1
	無回答	27 100.0	4 14.8	5 18.5	3 11.1	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	819 44.6	848 46.2	107 5.8	62 3.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	556 44.8	578 46.6	63 5.1	44 3.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	71 58.7	40 33.1	5 4.1	5 4.1
	賞与への反映	1745 100.0	790 45.3	797 45.7	101 5.8	57 3.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	386 49.1	343 43.6	35 4.5	22 2.8
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	590 47.9	550 44.6	53 4.3	39 3.2
	その他	27 100.0	13 48.1	11 40.7	3 11.1	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	128 32.8	212 54.4	41 10.5	9 2.3
	無回答	28 100.0	2 7.1	4 14.3	1 3.6	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1408 49.9	1210 42.9	116 4.1	85 3.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	403 79.8	97 19.2	5 1.0
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1378 42.8	1545 48.0	199 6.2	94 2.9
	賃上げを実施していない	100 100.0	24 24.0	55 55.0	13 13.0	8 8.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	13 26.0	1 2.0	30 60.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	832 45.0	854 46.2	114 6.2	49 2.7
	実施していない	1467 100.0	570 38.9	746 50.9	98 6.7	53 3.6
	無回答	50 100.0	6 12.0	13 26.0	1 2.0	30 60.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔e.コスト管理〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		3021 100.0	1408 46.6	1613 53.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	343 100.0	152 44.3	191 55.7
	鉄鋼業	108 100.0	48 44.4	60 55.6
	非鉄金属製造業	132 100.0	54 40.9	78 59.1
	金属製品製造業	714 100.0	309 43.3	405 56.7
	はん用機械器具製造業	131 100.0	68 51.9	63 48.1
	生産用機械器具製造業	310 100.0	168 54.2	142 45.8
	業務用機械器具製造業	150 100.0	79 52.7	71 47.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	170 100.0	80 47.1	90 52.9
	電気機械器具製造業	381 100.0	205 53.8	176 46.2
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	10 52.6
	輸送用機械器具製造業	362 100.0	151 41.7	211 58.3
	その他	201 100.0	85 42.3	116 57.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	151 100.0	66 43.7	85 56.3
	３０人～５０人	1022 100.0	452 44.2	570 55.8
	５１人～１００人	1013 100.0	454 44.8	559 55.2
	１０１人～３００人	677 100.0	337 49.8	340 50.2
	３０１人～１，０００人	131 100.0	80 61.1	51 38.9
	１，０００人超	27 100.0	19 70.4	8 29.6
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2164 100.0	1108 51.2	1056 48.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	847 100.0	294 34.7	553 65.3
	無回答	10 100.0	6 60.0	4 40.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2183 100.0	1109 50.8	1074 49.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	821 100.0	291 35.4	530 64.6
	無回答	17 100.0	8 47.1	9 52.9
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2023 100.0	1060 52.4	963 47.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	750 100.0	290 38.7	460 61.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	239 100.0	57 23.8	182 76.2
	無回答	9 100.0	1 11.1	8 88.9
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1879 100.0	1001 53.3	878 46.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	891 100.0	343 38.5	548 61.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	242 100.0	60 24.8	182 75.2
	無回答	9 100.0	4 44.4	5 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1667 100.0	819 49.1	848 50.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1134 100.0	556 49.0	578 51.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	111 100.0	71 64.0	40 36.0
	賞与への反映	1587 100.0	790 49.8	797 50.2
	資格取得などに対する一時金の支給	729 100.0	386 52.9	343 47.1
	役職等の昇進・昇格	1140 100.0	590 51.8	550 48.2
	その他	24 100.0	13 54.2	11 45.8
	特に反映させていない	340 100.0	128 37.6	212 62.4
	無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2618 100.0	1408 53.8	1210 46.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	403 100.0	－ －	403 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2923 100.0	1378 47.1	1545 52.9
	賃上げを実施していない	79 100.0	24 30.4	55 69.6
	無回答	19 100.0	6 31.6	13 68.4
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1686 100.0	832 49.3	854 50.7
	実施していない	1316 100.0	570 43.3	746 56.7
	無回答	19 100.0	6 31.6	13 68.4

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔f.受・発注管理、在庫管理〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	2192 65.1	929 27.6	138 4.1	107 3.2
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	271 71.5	90 23.7	10 2.6	8 2.1
	鉄鋼業	134 100.0	69 51.5	46 34.3	11 8.2	8 6.0
	非鉄金属製造業	147 100.0	84 57.1	53 36.1	7 4.8	3 2.0
	金属製品製造業	785 100.0	515 65.6	223 28.4	22 2.8	25 3.2
	はん用機械器具製造業	144 100.0	101 70.1	34 23.6	5 3.5	4 2.8
	生産用機械器具製造業	350 100.0	236 67.4	85 24.3	11 3.1	18 5.1
	業務用機械器具製造業	165 100.0	113 68.5	42 25.5	4 2.4	6 3.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	122 63.9	51 26.7	10 5.2	8 4.2
	電気機械器具製造業	408 100.0	282 69.1	105 25.7	14 3.4	7 1.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	7 28.0	2 8.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	251 62.6	123 30.7	15 3.7	12 3.0
	その他	237 100.0	134 56.5	70 29.5	27 11.4	6 2.5
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	94 52.2	63 35.0	18 10.0	5 2.8
	３０人～５０人	1166 100.0	702 60.2	351 30.1	63 5.4	50 4.3
	５１人～１００人	1106 100.0	724 65.5	321 29.0	38 3.4	23 2.1
	１０１人～３００人	741 100.0	540 72.9	162 21.9	15 2.0	24 3.2
	３０１人～１，０００人	144 100.0	109 75.7	27 18.8	4 2.8	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	23 79.3	5 17.2	－ －	1 3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1675 70.4	552 23.2	73 3.1	80 3.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	509 52.4	374 38.5	63 6.5	25 2.6
	無回答	15 100.0	8 53.3	3 20.0	2 13.3	2 13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1703 71.2	550 23.0	66 2.8	74 3.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	480 50.6	370 39.0	70 7.4	28 3.0
	無回答	25 100.0	9 36.0	9 36.0	2 8.0	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1586 71.4	502 22.6	70 3.2	63 2.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	482 58.3	285 34.5	38 4.6	22 2.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	120 41.0	136 46.4	28 9.6	9 3.1
	無回答	25 100.0	4 16.0	6 24.0	2 8.0	13 52.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1485 72.2	451 21.9	63 3.1	58 2.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	578 58.6	338 34.3	45 4.6	25 2.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	122 41.2	137 46.3	28 9.5	9 3.0
	無回答	27 100.0	7 25.9	3 11.1	2 7.4	15 55.6
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1258 68.5	468 25.5	64 3.5	46 2.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	855 68.9	321 25.9	39 3.1	26 2.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	96 79.3	20 16.5	3 2.5	2 1.7
	賞与への反映	1745 100.0	1207 69.2	432 24.8	62 3.6	44 2.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	560 71.2	191 24.3	20 2.5	15 1.9
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	882 71.6	297 24.1	26 2.1	27 2.2
	その他	27 100.0	16 59.3	8 29.6	3 11.1	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	202 51.8	143 36.7	35 9.0	10 2.6
	無回答	28 100.0	2 7.1	5 17.9	－ －	21 75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2192 77.8	519 18.4	48 1.7	60 2.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	410 81.2	90 17.8	5 1.0
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2141 66.6	878 27.3	124 3.9	73 2.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	41 41.0	41 41.0	12 12.0	6 6.0
	無回答	50 100.0	10 20.0	10 20.0	2 4.0	28 56.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1272 68.8	469 25.4	71 3.8	37 2.0
	実施していない	1467 100.0	910 62.0	450 30.7	65 4.4	42 2.9
	無回答	50 100.0	10 20.0	10 20.0	2 4.0	28 56.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔f.受・発注管理、在庫管理〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		3121 100.0	2192 70.2	929 29.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	361 100.0	271 75.1	90 24.9
	鉄鋼業	115 100.0	69 60.0	46 40.0
	非鉄金属製造業	137 100.0	84 61.3	53 38.7
	金属製品製造業	738 100.0	515 69.8	223 30.2
	はん用機械器具製造業	135 100.0	101 74.8	34 25.2
	生産用機械器具製造業	321 100.0	236 73.5	85 26.5
	業務用機械器具製造業	155 100.0	113 72.9	42 27.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	173 100.0	122 70.5	51 29.5
	電気機械器具製造業	387 100.0	282 72.9	105 27.1
	情報通信機械器具製造業	21 100.0	14 66.7	7 33.3
	輸送用機械器具製造業	374 100.0	251 67.1	123 32.9
	その他	204 100.0	134 65.7	70 34.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	157 100.0	94 59.9	63 40.1
	３０人～５０人	1053 100.0	702 66.7	351 33.3
	５１人～１００人	1045 100.0	724 69.3	321 30.7
	１０１人～３００人	702 100.0	540 76.9	162 23.1
	３０１人～１，０００人	136 100.0	109 80.1	27 19.9
	１，０００人超	28 100.0	23 82.1	5 17.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2227 100.0	1675 75.2	552 24.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	883 100.0	509 57.6	374 42.4
	無回答	11 100.0	8 72.7	3 27.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2253 100.0	1703 75.6	550 24.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	850 100.0	480 56.5	370 43.5
	無回答	18 100.0	9 50.0	9 50.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2088 100.0	1586 76.0	502 24.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	767 100.0	482 62.8	285 37.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	256 100.0	120 46.9	136 53.1
	無回答	10 100.0	4 40.0	6 60.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1936 100.0	1485 76.7	451 23.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	916 100.0	578 63.1	338 36.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	259 100.0	122 47.1	137 52.9
	無回答	10 100.0	7 70.0	3 30.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1726 100.0	1258 72.9	468 27.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1176 100.0	855 72.7	321 27.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	116 100.0	96 82.8	20 17.2
	賞与への反映	1639 100.0	1207 73.6	432 26.4
	資格取得などに対する一時金の支給	751 100.0	560 74.6	191 25.4
	役職等の昇進・昇格	1179 100.0	882 74.8	297 25.2
	その他	24 100.0	16 66.7	8 33.3
	特に反映させていない	345 100.0	202 58.6	143 41.4
	無回答	7 100.0	2 28.6	5 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2711 100.0	2192 80.9	519 19.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	410 100.0	－ －	410 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3019 100.0	2141 70.9	878 29.1
	賃上げを実施していない	82 100.0	41 50.0	41 50.0
	無回答	20 100.0	10 50.0	10 50.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1741 100.0	1272 73.1	469 26.9
	実施していない	1360 100.0	910 66.9	450 33.1
	無回答	20 100.0	10 50.0	10 50.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔g.設備間のネットワーク化〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	1110 33.0	1702 50.6	407 12.1	147 4.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	124 32.7	207 54.6	34 9.0	14 3.7
	鉄鋼業	134 100.0	37 27.6	64 47.8	23 17.2	10 7.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	38 25.9	85 57.8	20 13.6	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	264 33.6	421 53.6	65 8.3	35 4.5
	はん用機械器具製造業	144 100.0	41 28.5	82 56.9	16 11.1	5 3.5
	生産用機械器具製造業	350 100.0	109 31.1	174 49.7	44 12.6	23 6.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	56 33.9	83 50.3	17 10.3	9 5.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	81 42.4	74 38.7	27 14.1	9 4.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	161 39.5	171 41.9	61 15.0	15 3.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	6 24.0	5 20.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	121 30.2	223 55.6	42 10.5	15 3.7
	その他	237 100.0	66 27.8	112 47.3	53 22.4	6 2.5
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	36 20.0	99 55.0	38 21.1	7 3.9
	３０人～５０人	1166 100.0	307 26.3	613 52.6	190 16.3	56 4.8
	５１人～１００人	1106 100.0	357 32.3	602 54.4	108 9.8	39 3.5
	１０１人～３００人	741 100.0	313 42.2	334 45.1	60 8.1	34 4.6
	３０１人～１，０００人	144 100.0	78 54.2	48 33.3	10 6.9	8 5.6
	１，０００人超	29 100.0	19 65.5	6 20.7	1 3.4	3 10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	885 37.2	1161 48.8	227 9.5	107 4.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	221 22.8	536 55.2	176 18.1	38 3.9
	無回答	15 100.0	4 26.7	5 33.3	4 26.7	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	899 37.6	1164 48.6	227 9.5	103 4.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	209 22.0	527 55.6	173 18.2	39 4.1
	無回答	25 100.0	2 8.0	11 44.0	7 28.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	836 37.6	1066 48.0	234 10.5	85 3.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	233 28.2	449 54.3	107 12.9	38 4.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	40 13.7	178 60.8	64 21.8	11 3.8
	無回答	25 100.0	1 4.0	9 36.0	2 8.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	791 38.5	970 47.2	213 10.4	83 4.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	276 28.0	547 55.5	125 12.7	38 3.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	40 13.5	178 60.1	67 22.6	11 3.7
	無回答	27 100.0	3 11.1	7 25.9	2 7.4	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	625 34.0	918 50.0	222 12.1	71 3.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	460 37.1	600 48.3	137 11.0	44 3.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	65 53.7	46 38.0	5 4.1	5 4.1
	賞与への反映	1745 100.0	607 34.8	875 50.1	197 11.3	66 3.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	328 41.7	350 44.5	84 10.7	24 3.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	425 34.5	652 52.9	108 8.8	47 3.8
	その他	27 100.0	10 37.0	14 51.9	3 11.1	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	92 23.6	216 55.4	70 17.9	12 3.1
	無回答	28 100.0	－ －	4 14.3	2 7.1	22 78.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1110 39.4	1347 47.8	264 9.4	98 3.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	355 70.3	143 28.3	7 1.4
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1087 33.8	1633 50.8	387 12.0	109 3.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	18 18.0	57 57.0	17 17.0	8 8.0
	無回答	50 100.0	5 10.0	12 24.0	3 6.0	30 60.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	672 36.3	903 48.8	214 11.6	60 3.2
	実施していない	1467 100.0	433 29.5	787 53.6	190 13.0	57 3.9
	無回答	50 100.0	5 10.0	12 24.0	3 6.0	30 60.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔g.設備間のネットワーク化〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
	合計	2812 100.0	1110 39.5	1702 60.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	331 100.0	124 37.5	207 62.5
	鉄鋼業	101 100.0	37 36.6	64 63.4
	非鉄金属製造業	123 100.0	38 30.9	85 69.1
	金属製品製造業	685 100.0	264 38.5	421 61.5
	はん用機械器具製造業	123 100.0	41 33.3	82 66.7
	生産用機械器具製造業	283 100.0	109 38.5	174 61.5
	業務用機械器具製造業	139 100.0	56 40.3	83 59.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	155 100.0	81 52.3	74 47.7
	電気機械器具製造業	332 100.0	161 48.5	171 51.5
	情報通信機械器具製造業	18 100.0	12 66.7	6 33.3
	輸送用機械器具製造業	344 100.0	121 35.2	223 64.8
	その他	178 100.0	66 37.1	112 62.9
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	135 100.0	36 26.7	99 73.3
	３０人～５０人	920 100.0	307 33.4	613 66.6
	５１人～１００人	959 100.0	357 37.2	602 62.8
	１０１人～３００人	647 100.0	313 48.4	334 51.6
	３０１人～１，０００人	126 100.0	78 61.9	48 38.1
	１，０００人超	25 100.0	19 76.0	6 24.0
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2046 100.0	885 43.3	1161 56.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	757 100.0	221 29.2	536 70.8
	無回答	9 100.0	4 44.4	5 55.6
問２ OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2063 100.0	899 43.6	1164 56.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	736 100.0	209 28.4	527 71.6
	無回答	13 100.0	2 15.4	11 84.6
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1902 100.0	836 44.0	1066 56.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	682 100.0	233 34.2	449 65.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	218 100.0	40 18.3	178 81.7
	無回答	10 100.0	1 10.0	9 90.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1761 100.0	791 44.9	970 55.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	823 100.0	276 33.5	547 66.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	218 100.0	40 18.3	178 81.7
	無回答	10 100.0	3 30.0	7 70.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1543 100.0	625 40.5	918 59.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1060 100.0	460 43.4	600 56.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	111 100.0	65 58.6	46 41.4
	賞与への反映	1482 100.0	607 41.0	875 59.0
	資格取得などに対する一時金の支給	678 100.0	328 48.4	350 51.6
	役職等の昇進・昇格	1077 100.0	425 39.5	652 60.5
	その他	24 100.0	10 41.7	14 58.3
	特に反映させていない	308 100.0	92 29.9	216 70.1
	無回答	4 100.0	－ －	4 100.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2457 100.0	1110 45.2	1347 54.8
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	355 100.0	－ －	355 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2720 100.0	1087 40.0	1633 60.0
	賃上げを実施していない	75 100.0	18 24.0	57 76.0
	無回答	17 100.0	5 29.4	12 70.6
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1575 100.0	672 42.7	903 57.3
	実施していない	1220 100.0	433 35.5	787 64.5
	無回答	17 100.0	5 29.4	12 70.6

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔h.取引先とのネットワーク化〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	1551 46.1	1407 41.8	273 8.1	135 4.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	187 49.3	155 40.9	22 5.8	15 4.0
	鉄鋼業	134 100.0	55 41.0	57 42.5	13 9.7	9 6.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	67 45.6	64 43.5	14 9.5	2 1.4
	金属製品製造業	785 100.0	337 42.9	362 46.1	56 7.1	30 3.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	63 43.8	65 45.1	11 7.6	5 3.5
	生産用機械器具製造業	350 100.0	144 41.1	161 46.0	23 6.6	22 6.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	63 38.2	74 44.8	17 10.3	11 6.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	87 45.5	75 39.3	20 10.5	9 4.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	213 52.2	143 35.0	39 9.6	13 3.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	4 16.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	213 53.1	149 37.2	27 6.7	12 3.0
	その他	237 100.0	103 43.5	98 41.4	30 12.7	6 2.5
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	76 42.2	76 42.2	23 12.8	5 2.8
	３０人～５０人	1166 100.0	500 42.9	490 42.0	123 10.5	53 4.5
	５１人～１００人	1106 100.0	495 44.8	505 45.7	68 6.1	38 3.4
	１０１人～３００人	741 100.0	382 51.6	279 37.7	49 6.6	31 4.2
	３０１人～１，０００人	144 100.0	82 56.9	47 32.6	10 6.9	5 3.5
	１，０００人超	29 100.0	16 55.2	10 34.5	－ －	3 10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1198 50.3	924 38.8	158 6.6	100 4.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	347 35.7	478 49.2	112 11.5	34 3.5
	無回答	15 100.0	6 40.0	5 33.3	3 20.0	1 6.7
問２ ＯＦＦ｜ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1201 50.2	942 39.4	154 6.4	96 4.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	342 36.1	456 48.1	115 12.1	35 3.7
	無回答	25 100.0	8 32.0	9 36.0	4 16.0	4 16.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1143 51.5	834 37.6	165 7.4	79 3.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	336 40.6	400 48.4	58 7.0	33 4.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	70 23.9	165 56.3	48 16.4	10 3.4
	無回答	25 100.0	2 8.0	8 32.0	2 8.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1081 52.6	756 36.8	145 7.0	75 3.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	400 40.6	474 48.1	77 7.8	35 3.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	69 23.3	168 56.8	49 16.6	10 3.4
	無回答	27 100.0	1 3.7	9 33.3	2 7.4	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	905 49.3	717 39.1	149 8.1	65 3.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	616 49.6	492 39.6	90 7.3	43 3.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	79 65.3	32 26.4	6 5.0	4 3.3
	賞与への反映	1745 100.0	843 48.3	701 40.2	138 7.9	63 3.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	410 52.2	293 37.3	56 7.1	27 3.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	627 50.9	486 39.4	79 6.4	40 3.2
	その他	27 100.0	12 44.4	11 40.7	4 14.8	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	129 33.1	199 51.0	49 12.6	13 3.3
	無回答	28 100.0	3 10.7	5 17.9	－ －	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1551 55.0	1019 36.1	163 5.8	86 3.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	388 76.8	110 21.8	7 1.4
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1520 47.3	1346 41.9	252 7.8	98 3.0
	賃上げを実施していない	100 100.0	25 25.0	48 48.0	18 18.0	9 9.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	13 26.0	3 6.0	28 56.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	895 48.4	756 40.9	148 8.0	50 2.7
	実施していない	1467 100.0	650 44.3	638 43.5	122 8.3	57 3.9
	無回答	50 100.0	6 12.0	13 26.0	3 6.0	28 56.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔h.取引先とのネットワーク化〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		2958 100.0	1551 52.4	1407 47.6
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	342 100.0	187 54.7	155 45.3
	鉄鋼業	112 100.0	55 49.1	57 50.9
	非鉄金属製造業	131 100.0	67 51.1	64 48.9
	金属製品製造業	699 100.0	337 48.2	362 51.8
	はん用機械器具製造業	128 100.0	63 49.2	65 50.8
	生産用機械器具製造業	305 100.0	144 47.2	161 52.8
	業務用機械器具製造業	137 100.0	63 46.0	74 54.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	162 100.0	87 53.7	75 46.3
	電気機械器具製造業	356 100.0	213 59.8	143 40.2
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	19 82.6	4 17.4
	輸送用機械器具製造業	362 100.0	213 58.8	149 41.2
	その他	201 100.0	103 51.2	98 48.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	152 100.0	76 50.0	76 50.0
	３０人～５０人	990 100.0	500 50.5	490 49.5
	５１人～１００人	1000 100.0	495 49.5	505 50.5
	１０１人～３００人	661 100.0	382 57.8	279 42.2
	３０１人～１，０００人	129 100.0	82 63.6	47 36.4
	１，０００人超	26 100.0	16 61.5	10 38.5
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2122 100.0	1198 56.5	924 43.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	825 100.0	347 42.1	478 57.9
	無回答	11 100.0	6 54.5	5 45.5
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2143 100.0	1201 56.0	942 44.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	798 100.0	342 42.9	456 57.1
	無回答	17 100.0	8 47.1	9 52.9
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1977 100.0	1143 57.8	834 42.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	736 100.0	336 45.7	400 54.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	235 100.0	70 29.8	165 70.2
	無回答	10 100.0	2 20.0	8 80.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1837 100.0	1081 58.8	756 41.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	874 100.0	400 45.8	474 54.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	237 100.0	69 29.1	168 70.9
	無回答	10 100.0	1 10.0	9 90.0
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1622 100.0	905 55.8	717 44.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1108 100.0	616 55.6	492 44.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	111 100.0	79 71.2	32 28.8
	賞与への反映	1544 100.0	843 54.6	701 45.4
	資格取得などに対する一時金の支給	703 100.0	410 58.3	293 41.7
	役職等の昇進・昇格	1113 100.0	627 56.3	486 43.7
	その他	23 100.0	12 52.2	11 47.8
	特に反映させていない	328 100.0	129 39.3	199 60.7
	無回答	8 100.0	3 37.5	5 62.5
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2570 100.0	1551 60.4	1019 39.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	388 100.0	－ －	388 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2866 100.0	1520 53.0	1346 47.0
	賃上げを実施していない	73 100.0	25 34.2	48 65.8
	無回答	19 100.0	6 31.6	13 68.4
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1651 100.0	895 54.2	756 45.8
	実施していない	1288 100.0	650 50.5	638 49.5
	無回答	19 100.0	6 31.6	13 68.4

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔i.顧客や製品市場に関する情報の収集〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		3366 100.0	915 27.2	1910 56.7	382 11.3	159 4.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	100 26.4	223 58.8	40 10.6	16 4.2
	鉄鋼業	134 100.0	26 19.4	82 61.2	15 11.2	11 8.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	32 21.8	94 63.9	17 11.6	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	201 25.6	478 60.9	69 8.8	37 4.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	48 33.3	76 52.8	15 10.4	5 3.5
	生産用機械器具製造業	350 100.0	92 26.3	201 57.4	33 9.4	24 6.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	55 33.3	80 48.5	18 10.9	12 7.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	55 28.8	103 53.9	24 12.6	9 4.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	130 31.9	214 52.5	51 12.5	13 3.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	11 44.0	7 28.0	6 24.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	94 23.4	234 58.4	51 12.7	22 5.5
	その他	237 100.0	71 30.0	118 49.8	43 18.1	5 2.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	47 26.1	100 55.6	27 15.0	6 3.3
	３０人～５０人	1166 100.0	308 26.4	645 55.3	152 13.0	61 5.2
	５１人～１００人	1106 100.0	275 24.9	671 60.7	116 10.5	44 4.0
	１０１人～３００人	741 100.0	217 29.3	416 56.1	72 9.7	36 4.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	53 36.8	68 47.2	15 10.4	8 5.6
	１，０００人超	29 100.0	15 51.7	10 34.5	－ －	4 13.8
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	700 29.4	1318 55.4	240 10.1	122 5.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	208 21.4	588 60.6	139 14.3	36 3.7
	無回答	15 100.0	7 46.7	4 26.7	3 20.0	1 6.7
問２ ＯＦＦ｜ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	714 29.8	1327 55.5	235 9.8	117 4.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	195 20.6	573 60.4	141 14.9	39 4.1
	無回答	25 100.0	6 24.0	10 40.0	6 24.0	3 12.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	709 31.9	1179 53.1	239 10.8	94 4.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	169 20.4	533 64.4	84 10.2	41 5.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	35 11.9	191 65.2	56 19.1	11 3.8
	無回答	25 100.0	2 8.0	7 28.0	3 12.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	665 32.3	1086 52.8	215 10.5	91 4.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	211 21.4	629 63.8	105 10.6	41 4.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	38 12.8	188 63.5	59 19.9	11 3.7
	無回答	27 100.0	1 3.7	7 25.9	3 11.1	16 59.3
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	527 28.7	1020 55.6	214 11.7	75 4.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	359 28.9	701 56.5	129 10.4	52 4.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	48 39.7	59 48.8	7 5.8	7 5.8
	賞与への反映	1745 100.0	504 28.9	977 56.0	194 11.1	70 4.0
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	258 32.8	432 55.0	68 8.7	28 3.6
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	364 29.5	695 56.4	124 10.1	49 4.0
	その他	27 100.0	6 22.2	13 48.1	7 25.9	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	81 20.8	232 59.5	63 16.2	14 3.6
	無回答	28 100.0	1 3.6	6 21.4	－ －	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	915 32.5	1533 54.4	260 9.2	111 3.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	377 74.7	122 24.2	6 1.2
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	893 27.8	1838 57.2	363 11.3	122 3.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	17 17.0	59 59.0	16 16.0	8 8.0
	無回答	50 100.0	5 10.0	13 26.0	3 6.0	29 58.0
問15（2023年） ベ｜スアップを実施したか	実施した	1849 100.0	529 28.6	1032 55.8	222 12.0	66 3.6
	実施していない	1467 100.0	381 26.0	865 59.0	157 10.7	64 4.4
	無回答	50 100.0	5 10.0	13 26.0	3 6.0	29 58.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔i.顧客や製品市場に関する情報の収集〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		2825 100.0	915 32.4	1910 67.6
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	323 100.0	100 31.0	223 69.0
	鉄鋼業	108 100.0	26 24.1	82 75.9
	非鉄金属製造業	126 100.0	32 25.4	94 74.6
	金属製品製造業	679 100.0	201 29.6	478 70.4
	はん用機械器具製造業	124 100.0	48 38.7	76 61.3
	生産用機械器具製造業	293 100.0	92 31.4	201 68.6
	業務用機械器具製造業	135 100.0	55 40.7	80 59.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	55 34.8	103 65.2
	電気機械器具製造業	344 100.0	130 37.8	214 62.2
	情報通信機械器具製造業	18 100.0	11 61.1	7 38.9
	輸送用機械器具製造業	328 100.0	94 28.7	234 71.3
	その他	189 100.0	71 37.6	118 62.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	147 100.0	47 32.0	100 68.0
	３０人～５０人	953 100.0	308 32.3	645 67.7
	５１人～１００人	946 100.0	275 29.1	671 70.9
	１０１人～３００人	633 100.0	217 34.3	416 65.7
	３０１人～１，０００人	121 100.0	53 43.8	68 56.2
	１，０００人超	25 100.0	15 60.0	10 40.0
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2018 100.0	700 34.7	1318 65.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	796 100.0	208 26.1	588 73.9
	無回答	11 100.0	7 63.6	4 36.4
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2041 100.0	714 35.0	1327 65.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	768 100.0	195 25.4	573 74.6
	無回答	16 100.0	6 37.5	10 62.5
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1888 100.0	709 37.6	1179 62.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	702 100.0	169 24.1	533 75.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	226 100.0	35 15.5	191 84.5
	無回答	9 100.0	2 22.2	7 77.8
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1751 100.0	665 38.0	1086 62.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	840 100.0	211 25.1	629 74.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	226 100.0	38 16.8	188 83.2
	無回答	8 100.0	1 12.5	7 87.5
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1547 100.0	527 34.1	1020 65.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1060 100.0	359 33.9	701 66.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	107 100.0	48 44.9	59 55.1
	賞与への反映	1481 100.0	504 34.0	977 66.0
	資格取得などに対する一時金の支給	690 100.0	258 37.4	432 62.6
	役職等の昇進・昇格	1059 100.0	364 34.4	695 65.6
	その他	19 100.0	6 31.6	13 68.4
	特に反映させていない	313 100.0	81 25.9	232 74.1
	無回答	7 100.0	1 14.3	6 85.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2448 100.0	915 37.4	1533 62.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	377 100.0	－ －	377 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2731 100.0	893 32.7	1838 67.3
	賃上げを実施していない	76 100.0	17 22.4	59 77.6
	無回答	18 100.0	5 27.8	13 72.2
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1561 100.0	529 33.9	1032 66.1
	実施していない	1246 100.0	381 30.6	865 69.4
	無回答	18 100.0	5 27.8	13 72.2

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔j.生産現場の安全衛生管理〕(SA)

		全　体	活用している	活用していない	該当する工程・活動がない	無回答
	合計	3366 100.0	428 12.7	2425 72.0	345 10.2	168 5.0
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	61 16.1	273 72.0	29 7.7	16 4.2
	鉄鋼業	134 100.0	16 11.9	94 70.1	13 9.7	11 8.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	15 10.2	116 78.9	11 7.5	5 3.4
	金属製品製造業	785 100.0	92 11.7	594 75.7	60 7.6	39 5.0
	はん用機械器具製造業	144 100.0	18 12.5	111 77.1	10 6.9	5 3.5
	生産用機械器具製造業	350 100.0	37 10.6	255 72.9	33 9.4	25 7.1
	業務用機械器具製造業	165 100.0	16 9.7	117 70.9	19 11.5	13 7.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	34 17.8	132 69.1	17 8.9	8 4.2
	電気機械器具製造業	408 100.0	54 13.2	289 70.8	47 11.5	18 4.4
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	13 52.0	7 28.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	45 11.2	294 73.3	42 10.5	20 5.0
	その他	237 100.0	37 15.6	137 57.8	57 24.1	6 2.5
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	15 8.3	126 70.0	32 17.8	7 3.9
	３０人～５０人	1166 100.0	107 9.2	845 72.5	151 13.0	63 5.4
	５１人～１００人	1106 100.0	147 13.3	823 74.4	87 7.9	49 4.4
	１０１人～３００人	741 100.0	118 15.9	520 70.2	64 8.6	39 5.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	30 20.8	96 66.7	11 7.6	7 4.9
	１，０００人超	29 100.0	11 37.9	15 51.7	− −	3 10.3
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	356 15.0	1683 70.7	215 9.0	126 5.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	71 7.3	732 75.4	128 13.2	40 4.1
	無回答	15 100.0	1 6.7	10 66.7	2 13.3	2 13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	341 14.2	1723 72.0	210 8.8	119 5.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	87 9.2	684 72.2	133 14.0	44 4.6
	無回答	25 100.0	− −	18 72.0	2 8.0	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	341 15.4	1565 70.5	213 9.6	102 4.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	70 8.5	639 77.3	78 9.4	40 4.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	17 5.8	212 72.4	51 17.4	13 4.4
	無回答	25 100.0	− −	9 36.0	3 12.0	13 52.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	342 16.6	1426 69.3	190 9.2	99 4.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	67 6.8	778 78.9	101 10.2	40 4.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	18 6.1	214 72.3	51 17.2	13 4.4
	無回答	27 100.0	1 3.7	7 25.9	3 11.1	16 59.3
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	266 14.5	1306 71.1	180 9.8	84 4.6
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	160 12.9	908 73.2	116 9.3	57 4.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	31 25.6	76 62.8	7 5.8	7 5.8
	賞与への反映	1745 100.0	249 14.3	1250 71.6	167 9.6	79 4.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	132 16.8	554 70.5	71 9.0	29 3.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	183 14.9	900 73.1	93 7.5	56 4.5
	その他	27 100.0	1 3.7	21 77.8	4 14.8	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	37 9.5	281 72.1	59 15.1	13 3.3
	無回答	28 100.0	− −	6 21.4	1 3.6	21 75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	428 15.2	2030 72.0	243 8.6	118 4.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	− −	395 78.2	102 20.2	8 1.6
	無回答	42 100.0	− −	− −	− −	42 100.0
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	419 13.0	2342 72.8	326 10.1	129 4.0
	賃上げを実施していない	100 100.0	9 9.0	65 65.0	17 17.0	9 9.0
	無回答	50 100.0	− −	18 36.0	2 4.0	30 60.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	266 14.4	1337 72.3	184 10.0	62 3.4
	実施していない	1467 100.0	162 11.0	1070 72.9	159 10.8	76 5.2
	無回答	50 100.0	− −	18 36.0	2 4.0	30 60.0

問１２．貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔j.生産現場の安全衛生管理〕〈２区分〉(SA)

		全　体	活用している	活用していない
合計		2853 100.0	428 15.0	2425 85.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	334 100.0	61 18.3	273 81.7
	鉄鋼業	110 100.0	16 14.5	94 85.5
	非鉄金属製造業	131 100.0	15 11.5	116 88.5
	金属製品製造業	686 100.0	92 13.4	594 86.6
	はん用機械器具製造業	129 100.0	18 14.0	111 86.0
	生産用機械器具製造業	292 100.0	37 12.7	255 87.3
	業務用機械器具製造業	133 100.0	16 12.0	117 88.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	166 100.0	34 20.5	132 79.5
	電気機械器具製造業	343 100.0	54 15.7	289 84.3
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	3 18.8	13 81.3
	輸送用機械器具製造業	339 100.0	45 13.3	294 86.7
	その他	174 100.0	37 21.3	137 78.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	141 100.0	15 10.6	126 89.4
	３０人～５０人	952 100.0	107 11.2	845 88.8
	５１人～１００人	970 100.0	147 15.2	823 84.8
	１０１人～３００人	638 100.0	118 18.5	520 81.5
	３０１人～１，０００人	126 100.0	30 23.8	96 76.2
	１，０００人超	26 100.0	11 42.3	15 57.7
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2039 100.0	356 17.5	1683 82.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	803 100.0	71 8.8	732 91.2
	無回答	11 100.0	1 9.1	10 90.9
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2064 100.0	341 16.5	1723 83.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	771 100.0	87 11.3	684 88.7
	無回答	18 100.0	－ －	18 100.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1906 100.0	341 17.9	1565 82.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	709 100.0	70 9.9	639 90.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	229 100.0	17 7.4	212 92.6
	無回答	9 100.0	－ －	9 100.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1768 100.0	342 19.3	1426 80.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	845 100.0	67 7.9	778 92.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	232 100.0	18 7.8	214 92.2
	無回答	8 100.0	1 12.5	7 87.5
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1572 100.0	266 16.9	1306 83.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1068 100.0	160 15.0	908 85.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	107 100.0	31 29.0	76 71.0
	賞与への反映	1499 100.0	249 16.6	1250 83.4
	資格取得などに対する一時金の支給	686 100.0	132 19.2	554 80.8
	役職等の昇進・昇格	1083 100.0	183 16.9	900 83.1
	その他	22 100.0	1 4.5	21 95.5
	特に反映させていない	318 100.0	37 11.6	281 88.4
	無回答	6 100.0	－ －	6 100.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2458 100.0	428 17.4	2030 82.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	395 100.0	－ －	395 100.0
	無回答	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2761 100.0	419 15.2	2342 84.8
	賃上げを実施していない	74 100.0	9 12.2	65 87.8
	無回答	18 100.0	－ －	18 100.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1603 100.0	266 16.6	1337 83.4
	実施していない	1232 100.0	162 13.1	1070 86.9
	無回答	18 100.0	－ －	18 100.0

問１２．デジタル技術の活用(SA)

		全　体	問12 a～j いずれか「1」	問12 a～j いずれも「2or3」	問12 a～j いずれも無回答
合計		3366 100.0	2819 83.7	505 15.0	42 1.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	323 85.2	51 13.5	5 1.3
	鉄鋼業	134 100.0	96 71.6	33 24.6	5 3.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	119 81.0	27 18.4	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	672 85.6	105 13.4	8 1.0
	はん用機械器具製造業	144 100.0	126 87.5	17 11.8	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	302 86.3	37 10.6	11 3.1
	業務用機械器具製造業	165 100.0	139 84.2	24 14.5	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	158 82.7	29 15.2	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	351 86.0	56 13.7	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	22 88.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	325 81.0	73 18.2	3 0.7
	その他	237 100.0	186 78.5	51 21.5	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	139 77.2	39 21.7	2 1.1
	３０人～５０人	1166 100.0	925 79.3	222 19.0	19 1.6
	５１人～１００人	1106 100.0	933 84.4	167 15.1	6 0.5
	１０１人～３００人	741 100.0	665 89.7	64 8.6	12 1.6
	３０１人～１，０００人	144 100.0	131 91.0	11 7.6	2 1.4
	１，０００人超	29 100.0	26 89.7	2 6.9	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2102 88.3	245 10.3	33 1.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	705 72.6	257 26.5	9 0.9
	無回答	15 100.0	12 80.0	3 20.0	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2129 89.0	234 9.8	30 1.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	671 70.8	265 28.0	12 1.3
	無回答	25 100.0	19 76.0	6 24.0	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1978 89.1	223 10.0	20 0.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	655 79.2	164 19.8	8 1.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	178 60.8	114 38.9	1 0.3
	無回答	25 100.0	8 32.0	4 16.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1852 90.0	190 9.2	15 0.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	777 78.8	198 20.1	11 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	179 60.5	115 38.9	2 0.7
	無回答	27 100.0	11 40.7	2 7.4	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1583 86.2	242 13.2	11 0.6
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1077 86.8	156 12.6	8 0.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	114 94.2	7 5.8	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1518 87.0	218 12.5	9 0.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	699 88.9	84 10.7	3 0.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1089 88.4	136 11.0	7 0.6
	その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	285 73.1	103 26.4	2 0.5
	無回答	28 100.0	5 17.9	3 10.7	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2819 100.0	－ －	－ －
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	－ －	505 100.0	－ －
	無回答	42 100.0	－ －	－ －	42 100.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2741 85.2	460 14.3	15 0.5
	賃上げを実施していない	100 100.0	59 59.0	39 39.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	19 38.0	6 12.0	25 50.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1591 86.0	251 13.6	7 0.4
	実施していない	1467 100.0	1209 82.4	248 16.9	10 0.7
	無回答	50 100.0	19 38.0	6 12.0	25 50.0

付問１２－１．活用しているデジタル技術はどのようなものですか(MA)

		全　体	ＩＣＴ（情報通信技術）	ＩｏＴ（モノのインターネット化）	ＡＩ（人工知能：画像・言語認識技術、生成ＡI含む）	ＲＰＡ（ロボティック・プロセス・オートメーション）	ＣＡＤ／ＣＡＭ	ＶＲ／ＡＲ／ＭＲ／ＳＲ（仮想現実等）	ロボット	クラウド	プログラミング	ビッグデータ	生産管理システム	制御技術	その他	無回答
	合計	2819 100.0	900 31.9	560 19.9	247 8.8	381 13.5	1912 67.8	51 1.8	723 25.6	1374 48.7	739 26.2	76 2.7	1883 66.8	548 19.4	48 1.7	16 0.6
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	323 100.0	97 30.0	55 17.0	22 6.8	42 13.0	190 58.8	1 0.3	100 31.0	148 45.8	68 21.1	6 1.9	227 70.3	61 18.9	7 2.2	2 0.6
	鉄鋼業	96 100.0	31 32.3	19 19.8	5 5.2	11 11.5	53 55.2	－ －	24 25.0	42 43.8	14 14.6	1 1.0	56 58.3	20 20.8	3 3.1	1 1.0
	非鉄金属製造業	119 100.0	35 29.4	24 20.2	13 10.9	17 14.3	67 56.3	5 4.2	32 26.9	57 47.9	24 20.2	1 0.8	83 69.7	18 15.1	2 1.7	－ －
	金属製品製造業	672 100.0	176 26.2	124 18.5	37 5.5	74 11.0	477 71.0	6 0.9	191 28.4	292 43.5	160 23.8	9 1.3	464 69.0	86 12.8	8 1.2	3 0.4
	はん用機械器具製造業	126 100.0	41 32.5	13 10.3	4 3.2	11 8.7	100 79.4	1 0.8	29 23.0	55 43.7	30 23.8	4 3.2	87 69.0	22 17.5	－ －	1 0.8
	生産用機械器具製造業	302 100.0	98 32.5	64 21.2	31 10.3	41 13.6	265 87.7	9 3.0	78 25.8	145 48.0	102 33.8	10 3.3	217 71.9	85 28.1	5 1.7	2 0.7
	業務用機械器具製造業	139 100.0	47 33.8	31 22.3	11 7.9	11 7.9	104 74.8	2 1.4	25 18.0	82 59.0	43 30.9	3 2.2	83 59.7	29 20.9	2 1.4	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	67 42.4	38 24.1	28 17.7	32 20.3	95 60.1	5 3.2	41 25.9	86 54.4	65 41.1	9 5.7	114 72.2	46 29.1	－ －	1 0.6
	電気機械器具製造業	351 100.0	131 37.3	81 23.1	48 13.7	63 17.9	237 67.5	7 2.0	65 18.5	194 55.3	114 32.5	16 4.6	238 67.8	82 23.4	7 2.0	2 0.6
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	16 72.7	10 45.5	5 22.7	2 9.1	12 54.5	1 4.5	4 18.2	11 50.0	8 36.4	－ －	11 50.0	2 9.1	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	325 100.0	104 32.0	72 22.2	33 10.2	59 18.2	227 69.8	7 2.2	119 36.6	161 49.5	78 24.0	11 3.4	228 70.2	72 22.2	11 3.4	1 0.3
	その他	186 100.0	57 30.6	29 15.6	10 5.4	18 9.7	85 45.7	7 3.8	15 8.1	101 54.3	33 17.7	6 3.2	75 40.3	25 13.4	3 1.6	3 1.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	139 100.0	38 27.3	22 15.8	8 5.8	9 6.5	90 64.7	1 0.7	24 17.3	50 36.0	30 21.6	1 0.7	75 54.0	19 13.7	2 1.4	1 0.7
	３０人～５０人	925 100.0	260 28.1	143 15.5	57 6.2	77 8.3	602 65.1	6 0.6	166 17.9	408 44.1	200 21.6	12 1.3	558 60.3	138 14.9	19 2.1	9 1.0
	５１人～１００人	933 100.0	264 28.3	180 19.3	63 6.8	94 10.1	623 66.8	8 0.9	229 24.5	446 47.8	239 25.6	21 2.3	641 68.7	166 17.8	15 1.6	1 0.1
	１０１人～３００人	665 100.0	264 39.7	157 23.6	73 11.0	129 19.4	474 71.3	19 2.9	222 33.4	370 55.6	197 29.6	24 3.6	483 72.6	159 23.9	10 1.5	5 0.8
	３０１人～１，０００人	131 100.0	55 42.0	40 30.5	32 24.4	51 38.9	99 75.6	8 6.1	63 48.1	80 61.1	55 42.0	9 6.9	102 77.9	48 36.6	2 1.5	－ －
	１，０００人超	26 100.0	19 73.1	18 69.2	14 53.8	21 80.8	24 92.3	9 34.6	19 73.1	20 76.9	18 69.2	9 34.6	24 92.3	18 69.2	－ －	－ －
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102 100.0	720 34.3	468 22.3	214 10.2	323 15.4	1446 68.8	47 2.2	595 28.3	1062 50.5	595 28.3	63 3.0	1471 70.0	448 21.3	37 1.8	5 0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705 100.0	179 25.4	90 12.8	33 4.7	58 8.2	460 65.2	4 0.6	124 17.6	308 43.7	142 20.1	12 1.7	403 57.2	97 13.8	11 1.6	11 1.6
	無回答	12 100.0	1 8.3	2 16.7	－ －	－ －	6 50.0	－ －	4 33.3	4 33.3	2 16.7	1 8.3	9 75.0	3 25.0	－ －	－ －
問２ OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129 100.0	744 34.9	480 22.5	220 10.3	340 16.0	1503 70.6	46 2.2	623 29.3	1097 51.5	605 28.4	65 3.1	1489 69.9	460 21.6	30 1.4	7 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	671 100.0	154 23.0	78 11.6	26 3.9	40 6.0	400 59.6	5 0.7	98 14.6	274 40.8	134 20.0	10 1.5	383 57.1	86 12.8	17 2.5	8 1.2
	無回答	19 100.0	2 10.5	2 10.5	1 5.3	1 5.3	9 47.4	－ －	2 10.5	3 15.8	－ －	1 5.3	11 57.9	2 10.5	1 5.3	1 5.3
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1978 100.0	683 34.5	451 22.8	206 10.4	299 15.1	1354 68.5	45 2.3	561 28.4	1017 51.4	558 28.2	57 2.9	1383 69.9	437 22.1	31 1.6	6 0.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	655 100.0	184 28.1	91 13.9	37 5.6	78 11.9	443 67.6	5 0.8	136 20.8	293 44.7	143 21.8	17 2.6	409 62.4	84 12.8	8 1.2	4 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	33 18.5	18 10.1	4 2.2	4 2.2	111 62.4	1 0.6	23 12.9	61 34.3	37 20.8	2 1.1	88 49.4	26 14.6	8 4.5	4 2.2
	無回答	8 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	4 50.0	－ －	3 37.5	3 37.5	1 12.5	－ －	3 37.5	1 12.5	1 12.5	2 25.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1852 100.0	643 34.7	427 23.1	191 10.3	285 15.4	1271 68.6	37 2.0	522 28.2	964 52.1	521 28.1	56 3.0	1296 70.0	411 22.2	28 1.5	7 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	777 100.0	220 28.3	115 14.8	52 6.7	91 11.7	526 67.7	13 1.7	175 22.5	344 44.3	178 22.9	18 2.3	493 63.4	111 14.3	11 1.4	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	37 20.7	16 8.9	4 2.2	5 2.8	110 61.5	1 0.6	23 12.8	63 35.2	36 20.1	2 1.1	88 49.2	25 14.0	8 4.5	5 2.8
	無回答	11 100.0	－ －	2 18.2	－ －	－ －	5 45.5	－ －	3 27.3	3 27.3	4 36.4	－ －	6 54.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1583 100.0	520 32.8	333 21.0	136 8.6	201 12.7	1043 65.9	24 1.5	398 25.1	781 49.3	420 26.5	42 2.7	1075 67.9	311 19.6	21 1.3	13 0.8
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1077 100.0	369 34.3	248 23.0	107 9.9	160 14.9	743 69.0	25 2.3	281 26.1	554 51.4	301 27.9	32 3.0	756 70.2	238 22.1	19 1.8	4 0.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	53 46.5	45 39.5	26 22.8	29 25.4	83 72.8	5 4.4	34 29.8	71 62.3	51 44.7	5 4.4	77 67.5	29 25.4	1 0.9	－ －
	賞与への反映	1518 100.0	502 33.1	315 20.8	131 8.6	196 12.9	1009 66.5	20 1.3	392 25.8	745 49.1	395 26.0	43 2.8	1034 68.1	305 20.1	21 1.4	12 0.8
	資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	272 38.9	179 25.6	91 13.0	137 19.6	508 72.7	20 2.9	202 28.9	386 55.2	214 30.6	28 4.0	475 68.0	178 25.5	10 1.4	－ －
	役職等の昇進・昇格	1089 100.0	368 33.8	234 21.5	107 9.8	155 14.2	729 66.9	15 1.4	300 27.5	559 51.3	287 26.4	28 2.6	763 70.1	240 22.0	25 2.3	9 0.8
	その他	22 100.0	6 27.3	7 31.8	4 18.2	7 31.8	17 77.3	－ －	7 31.8	12 54.5	9 40.9	1 4.5	15 68.2	9 40.9	2 9.1	－ －
	特に反映させていない	285 100.0	70 24.6	40 14.0	13 4.6	29 10.2	204 71.6	8 2.8	62 21.8	123 43.2	69 24.2	8 2.8	168 58.9	43 15.1	6 2.1	1 0.4
	無回答	5 100.0	1 20.0	1 20.0	－ －	2 40.0	3 60.0	－ －	1 20.0	1 20.0	－ －	－ －	1 20.0	－ －	－ －	2 40.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	900 31.9	560 19.9	247 8.8	381 13.5	1912 67.8	51 1.8	723 25.6	1374 48.7	739 26.2	76 2.7	1883 66.8	548 19.4	48 1.7	16 0.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2741 100.0	884 32.3	554 20.2	243 8.9	379 13.8	1869 68.2	51 1.9	713 26.0	1343 49.0	729 26.6	75 2.7	1846 67.3	541 19.7	46 1.7	12 0.4
	賃上げを実施していない	59 100.0	14 23.7	4 6.8	4 6.8	2 3.4	36 61.0	－ －	7 11.9	26 44.1	8 13.6	1 1.7	31 52.5	4 6.8	1 1.7	－ －
	無回答	19 100.0	2 10.5	2 10.5	－ －	－ －	7 36.8	－ －	3 15.8	5 26.3	2 10.5	－ －	6 31.6	3 15.8	1 5.3	4 21.1
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1591 100.0	534 33.6	357 22.4	153 9.6	241 15.1	1097 69.0	39 2.5	418 26.3	803 50.5	444 27.9	55 3.5	1114 70.0	345 21.7	25 1.6	8 0.5
	実施していない	1209 100.0	364 30.1	201 16.6	94 7.8	140 11.6	808 66.8	12 1.0	302 25.0	566 46.8	293 24.2	21 1.7	763 63.1	200 16.5	22 1.8	4 0.3
	無回答	19 100.0	2 10.5	2 10.5	－ －	－ －	7 36.8	－ －	3 15.8	5 26.3	2 10.5	－ －	6 31.6	3 15.8	1 5.3	4 21.1

付問１２－２．デジタル技術を活用することによって、どのような効果がありましたか(MA)

		全　体	品質の向上	生産態勢の安定（設備や装置の安定稼働など）	開発・製造等のリードタイムの削減	製造経費の削減	取引先・販売ルートの拡大	人手不足の解消	作業負担の軽減や作業効率の改善	労働時間の短縮や休暇・休日の増加	在庫管理の効率化	不良率の低下	業績の改善	新製品開発や新技術開発がしやすくなる	過去と同じような作業がやりやすくなる（仕事の再現率向上）	ベテラン技術の見える化・データ化による技能継承円滑化	その他	特に効果はなかった	無回答
	合計	2819	1106	995	899	800	200	580	1649	595	1090	584	486	252	691	245	27	86	19
		100.0	39.2	35.3	31.9	28.4	7.1	20.6	58.5	21.1	38.7	20.7	17.2	8.9	24.5	8.7	1.0	3.1	0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	323	110	118	89	85	22	65	179	60	140	73	56	24	76	18	4	11	2
		100.0	34.1	36.5	27.6	26.3	6.8	20.1	55.4	18.6	43.3	22.6	17.3	7.4	23.5	5.6	1.2	3.4	0.6
	鉄鋼業	96	37	35	27	20	6	25	54	16	32	17	13	4	20	5	2	4	－
		100.0	38.5	36.5	28.1	20.8	6.3	26.0	56.3	16.7	33.3	17.7	13.5	4.2	20.8	5.2	2.1	4.2	－
	非鉄金属製造業	119	50	45	40	30	5	27	63	19	45	27	16	13	23	13	－	4	－
		100.0	42.0	37.8	33.6	25.2	4.2	22.7	52.9	16.0	37.8	22.7	13.4	10.9	19.3	10.9	－	3.4	－
	金属製品製造業	672	277	263	223	197	43	130	390	156	254	145	126	45	168	66	4	15	5
		100.0	41.2	39.1	33.2	29.3	6.4	19.3	58.0	23.2	37.8	21.6	18.8	6.7	25.0	9.8	0.6	2.2	0.7
	はん用機械器具製造業	126	53	35	42	32	7	24	75	25	42	21	16	11	37	17	3	7	－
		100.0	42.1	27.8	33.3	25.4	5.6	19.0	59.5	19.8	33.3	16.7	12.7	8.7	29.4	13.5	2.4	5.6	－
	生産用機械器具製造業	302	117	94	125	86	26	52	176	62	94	49	51	36	115	22	2	4	1
		100.0	38.7	31.1	41.4	28.5	8.6	17.2	58.3	20.5	31.1	16.2	16.9	11.9	38.1	7.3	0.7	1.3	0.3
	業務用機械器具製造業	139	53	36	46	38	15	25	82	38	63	19	16	15	37	13	3	3	－
		100.0	38.1	25.9	33.1	27.3	10.8	18.0	59.0	27.3	45.3	13.7	11.5	10.8	26.6	9.4	2.2	2.2	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158	68	75	56	56	12	35	104	35	83	41	30	25	35	18	1	5	1
		100.0	43.0	47.5	35.4	35.4	7.6	22.2	65.8	22.2	52.5	25.9	19.0	15.8	22.2	11.4	0.6	3.2	0.6
	電気機械器具製造業	351	138	116	100	108	34	76	221	79	151	80	82	42	79	27	1	9	2
		100.0	39.3	33.0	28.5	30.8	9.7	21.7	63.0	22.5	43.0	22.8	23.4	12.0	22.5	7.7	0.3	2.6	0.6
	情報通信機械器具製造業	22	11	8	8	7	3	6	11	6	10	6	8	7	4	3	－	1	－
		100.0	50.0	36.4	36.4	31.8	13.6	27.3	50.0	27.3	45.5	27.3	36.4	31.8	18.2	13.6	－	4.5	－
	輸送用機械器具製造業	325	133	135	110	113	14	78	196	66	124	84	48	18	63	31	4	9	5
		100.0	40.9	41.5	33.8	34.8	4.3	24.0	60.3	20.3	38.2	25.8	14.8	5.5	19.4	9.5	1.2	2.8	1.5
	その他	186	59	35	33	28	13	37	98	33	52	22	24	12	34	12	3	14	3
		100.0	31.7	18.8	17.7	15.1	7.0	19.9	52.7	17.7	28.0	11.8	12.9	6.5	18.3	6.5	1.6	7.5	1.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	139	47	43	33	25	12	27	75	23	46	28	15	14	33	18	－	6	2
		100.0	33.8	30.9	23.7	18.0	8.6	19.4	54.0	16.5	33.1	20.1	10.8	10.1	23.7	12.9	－	4.3	1.4
	３０人～５０人	925	324	279	248	231	82	154	470	179	322	156	157	76	240	72	11	38	13
		100.0	35.0	30.2	26.8	25.0	8.9	16.6	50.8	19.4	34.8	16.9	17.0	8.2	25.9	7.8	1.2	4.1	1.4
	５１人～１００人	933	357	316	300	259	54	179	546	196	364	193	172	77	228	76	11	24	1
		100.0	38.3	33.9	32.2	27.8	5.8	19.2	58.5	21.0	39.0	20.7	18.4	8.3	24.4	8.1	1.2	2.6	0.1
	１０１人～３００人	665	289	279	239	209	39	159	441	152	274	152	111	60	141	52	4	15	2
		100.0	43.5	42.0	35.9	31.4	5.9	23.9	66.3	22.9	41.2	22.9	16.7	9.0	21.2	7.8	0.6	2.3	0.3
	３０１人～１，０００人	131	68	60	62	61	10	45	94	38	66	37	25	21	39	23	1	3	1
		100.0	51.9	45.8	47.3	46.6	7.6	34.4	71.8	29.0	50.4	28.2	19.1	16.0	29.8	17.6	0.8	2.3	0.8
	１，０００人超	26	21	18	17	15	3	16	23	7	18	18	6	4	10	4	－	－	－
		100.0	80.8	69.2	65.4	57.7	11.5	61.5	88.5	26.9	69.2	69.2	23.1	15.4	38.5	15.4	－	－	－
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102	885	816	721	651	152	468	1307	479	855	477	382	205	532	204	12	48	6
		100.0	42.1	38.8	34.3	31.0	7.2	22.3	62.2	22.8	40.7	22.7	18.2	9.8	25.3	9.7	0.6	2.3	0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705	218	177	176	147	46	108	336	114	232	105	101	45	157	40	15	38	11
		100.0	30.9	25.1	25.0	20.9	6.5	15.3	47.7	16.2	32.9	14.9	14.3	6.4	22.3	5.7	2.1	5.4	1.6
	無回答	12	3	2	2	2	2	4	6	2	3	2	3	2	2	1	－	－	2
		100.0	25.0	16.7	16.7	16.7	16.7	33.3	50.0	16.7	25.0	16.7	25.0	16.7	16.7	8.3	－	－	16.7
問２ OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129	899	812	741	645	164	472	1317	486	856	488	390	212	543	211	20	54	6
		100.0	42.2	38.1	34.8	30.3	7.7	22.2	61.9	22.8	40.2	22.9	18.3	10.0	25.5	9.9	0.9	2.5	0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	671	203	180	154	154	34	104	324	103	228	94	94	38	146	33	7	32	10
		100.0	30.3	26.8	23.0	23.0	5.1	15.5	48.3	15.4	34.0	14.0	14.0	5.7	21.8	4.9	1.0	4.8	1.5
	無回答	19	4	3	4	1	2	4	8	6	6	2	2	2	2	1	－	－	3
		100.0	21.1	15.8	21.1	5.3	10.5	21.1	42.1	31.6	31.6	10.5	10.5	10.5	10.5	5.3	－	－	15.8
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1978	872	782	692	639	149	440	1229	447	804	472	394	199	507	197	18	29	8
		100.0	44.1	39.5	35.0	32.3	7.5	22.2	62.1	22.6	40.6	23.9	19.9	10.1	25.6	10.0	0.9	1.5	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	655	189	178	167	125	42	116	349	126	231	89	69	43	153	39	7	42	5
		100.0	28.9	27.2	25.5	19.1	6.4	17.7	53.3	19.2	35.3	13.6	10.5	6.6	23.4	6.0	1.1	6.4	0.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	178	45	34	40	35	9	23	70	21	55	23	21	9	30	9	2	15	3
		100.0	25.3	19.1	22.5	19.7	5.1	12.9	39.3	11.8	30.9	12.9	11.8	5.1	16.9	5.1	1.1	8.4	1.7
	無回答	8	－	1	－	1	－	1	1	1	－	－	2	1	1	－	－	－	3
		100.0	－	12.5	－	12.5	－	12.5	12.5	12.5	－	－	25.0	12.5	12.5	－	－	－	37.5
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1852	818	745	658	604	145	432	1154	434	770	442	372	195	473	190	14	28	9
		100.0	44.2	40.2	35.5	32.6	7.8	23.3	62.3	23.4	41.6	23.9	20.1	10.5	25.5	10.3	0.8	1.5	0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	777	241	216	200	158	47	123	422	138	262	119	93	46	185	47	11	43	3
		100.0	31.0	27.8	25.7	20.3	6.0	15.8	54.3	17.8	33.7	15.3	12.0	5.9	23.8	6.0	1.4	5.5	0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	179	44	33	39	37	8	24	70	23	55	23	19	10	32	7	2	15	5
		100.0	24.6	18.4	21.8	20.7	4.5	13.4	39.1	12.8	30.7	12.8	10.6	5.6	17.9	3.9	1.1	8.4	2.8
	無回答	11	3	1	2	1	－	1	3	－	3	－	2	1	1	1	－	－	2
		100.0	27.3	9.1	18.2	9.1	－	9.1	27.3	－	27.3	－	18.2	9.1	9.1	9.1	－	－	18.2
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1583	659	596	518	488	132	332	938	355	635	352	320	140	386	156	14	38	14
		100.0	41.6	37.7	32.7	30.8	8.3	21.0	59.3	22.4	40.1	22.2	20.2	8.8	24.4	9.9	0.9	2.4	0.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1077	451	406	362	319	94	227	663	242	453	234	202	107	287	116	9	28	3
		100.0	41.9	37.7	33.6	29.6	8.7	21.1	61.6	22.5	42.1	21.7	18.8	9.9	26.6	10.8	0.8	2.6	0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114	62	46	40	47	17	32	76	39	61	30	31	17	38	22	－	1	－
		100.0	54.4	40.4	35.1	41.2	14.9	28.1	66.7	34.2	53.5	26.3	27.2	14.9	33.3	19.3	－	0.9	－
	賞与への反映	1518	612	584	492	469	127	325	907	360	600	344	308	131	391	146	14	34	14
		100.0	40.3	38.5	32.4	30.9	8.4	21.4	59.7	23.7	39.5	22.7	20.3	8.6	25.8	9.6	0.9	2.2	0.9
	資格取得などに対する一時金の支給	699	315	267	255	234	59	163	481	189	300	161	143	76	199	78	6	16	1
		100.0	45.1	38.2	36.5	33.5	8.4	23.3	68.8	27.0	42.9	23.0	20.5	10.9	28.5	11.2	0.9	2.3	0.1
	役職等の昇進・昇格	1089	460	434	377	357	84	254	665	274	459	256	233	116	293	111	10	24	11
		100.0	42.2	39.9	34.6	32.8	7.7	23.3	61.1	25.2	42.1	23.5	21.4	10.7	26.9	10.2	0.9	2.2	1.0
	その他	22	12	8	9	8	2	4	17	8	13	7	5	6	9	4	－	－	－
		100.0	54.5	36.4	40.9	36.4	9.1	18.2	77.3	36.4	59.1	31.8	22.7	27.3	40.9	18.2	－	－	－
	特に反映させていない	285	91	69	88	57	11	51	136	37	94	52	26	26	54	17	5	23	1
		100.0	31.9	24.2	30.9	20.0	3.9	17.9	47.7	13.0	33.0	18.2	9.1	9.1	18.9	6.0	1.8	8.1	0.4
	無回答	5	－	1	－	－	－	－	1	1	2	－	－	－	1	－	－	－	2
		100.0	－	20.0	－	－	－	－	20.0	20.0	40.0	－	－	－	20.0	－	－	－	40.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1106	995	899	800	200	580	1649	595	1090	584	486	252	691	245	27	86	19
		100.0	39.2	35.3	31.9	28.4	7.1	20.6	58.5	21.1	38.7	20.7	17.2	8.9	24.5	8.7	1.0	3.1	0.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	無回答	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2741	1082	979	883	783	195	569	1621	584	1066	574	477	243	681	242	27	81	12
		100.0	39.5	35.7	32.2	28.6	7.1	20.8	59.1	21.3	38.9	20.9	17.4	8.9	24.8	8.8	1.0	3.0	0.4
	賃上げを実施していない	59	19	14	16	15	4	8	24	9	19	8	7	8	9	3	－	4	－
		100.0	32.2	23.7	27.1	25.4	6.8	13.6	40.7	15.3	32.2	13.6	11.9	13.6	15.3	5.1	－	6.8	－
	無回答	19	5	2	－	2	1	3	4	2	5	2	2	1	1	－	－	1	7
		100.0	26.3	10.5	－	10.5	5.3	15.8	21.1	10.5	26.3	10.5	10.5	5.3	5.3	－	－	5.3	36.8
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1591	669	635	513	495	125	349	964	377	654	357	325	147	414	172	16	37	8
		100.0	42.0	39.9	32.2	31.1	7.9	21.9	60.6	23.7	41.1	22.4	20.4	9.2	26.0	10.8	1.0	2.3	0.5
	実施していない	1209	432	358	386	303	74	228	681	216	431	225	159	104	276	73	11	48	4
		100.0	35.7	29.6	31.9	25.1	6.1	18.9	56.3	17.9	35.6	18.6	13.2	8.6	22.8	6.0	0.9	4.0	0.3
	無回答	19	5	2	－	2	1	3	4	2	5	2	2	1	1	－	－	1	7
		100.0	26.3	10.5	－	10.5	5.3	15.8	21.1	10.5	26.3	10.5	10.5	5.3	5.3	－	－	5.3	36.8

付問１２－２．デジタル技術を活用することによって、どのような効果がありましたか(MAをSA化)

		全　体	効果があった（１～15で１つでも選択）	特に効果はなかった（16を選択）	無回答
合計		2819 100.0	2714 96.3	86 3.1	19 0.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	323 100.0	310 96.0	11 3.4	2 0.6
	鉄鋼業	96 100.0	92 95.8	4 4.2	－ －
	非鉄金属製造業	119 100.0	115 96.6	4 3.4	－ －
	金属製品製造業	672 100.0	652 97.0	15 2.2	5 0.7
	はん用機械器具製造業	126 100.0	119 94.4	7 5.6	－ －
	生産用機械器具製造業	302 100.0	297 98.3	4 1.3	1 0.3
	業務用機械器具製造業	139 100.0	136 97.8	3 2.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	152 96.2	5 3.2	1 0.6
	電気機械器具製造業	351 100.0	340 96.9	9 2.6	2 0.6
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	21 95.5	1 4.5	－ －
	輸送用機械器具製造業	325 100.0	311 95.7	9 2.8	5 1.5
	その他	186 100.0	169 90.9	14 7.5	3 1.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	139 100.0	131 94.2	6 4.3	2 1.4
	３０人～５０人	925 100.0	874 94.5	38 4.1	13 1.4
	５１人～１００人	933 100.0	908 97.3	24 2.6	1 0.1
	１０１人～３００人	665 100.0	648 97.4	15 2.3	2 0.3
	３０１人～１，０００人	131 100.0	127 96.9	3 2.3	1 0.8
	１，０００人超	26 100.0	26 100.0	－ －	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102 100.0	2048 97.4	48 2.3	6 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705 100.0	656 93.0	38 5.4	11 1.6
	無回答	12 100.0	10 83.3	－ －	2 16.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129 100.0	2069 97.2	54 2.5	6 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	671 100.0	629 93.7	32 4.8	10 1.5
	無回答	19 100.0	16 84.2	－ －	3 15.8
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1978 100.0	1941 98.1	29 1.5	8 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	655 100.0	608 92.8	42 6.4	5 0.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	160 89.9	15 8.4	3 1.7
	無回答	8 100.0	5 62.5	－ －	3 37.5
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1852 100.0	1815 98.0	28 1.5	9 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	777 100.0	731 94.1	43 5.5	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	159 88.8	15 8.4	5 2.8
	無回答	11 100.0	9 81.8	－ －	2 18.2
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1583 100.0	1531 96.7	38 2.4	14 0.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1077 100.0	1046 97.1	28 2.6	3 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	113 99.1	1 0.9	－ －
	賞与への反映	1518 100.0	1470 96.8	34 2.2	14 0.9
	資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	682 97.6	16 2.3	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1089 100.0	1054 96.8	24 2.2	11 1.0
	その他	22 100.0	22 100.0	－ －	－ －
	特に反映させていない	285 100.0	261 91.6	23 8.1	1 0.4
	無回答	5 100.0	3 60.0	－ －	2 40.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2714 96.3	86 3.1	19 0.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2741 100.0	2648 96.6	81 3.0	12 0.4
	賃上げを実施していない	59 100.0	55 93.2	4 6.8	－ －
	無回答	19 100.0	11 57.9	1 5.3	7 36.8
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1591 100.0	1546 97.2	37 2.3	8 0.5
	実施していない	1209 100.0	1157 95.7	48 4.0	4 0.3
	無回答	19 100.0	11 57.9	1 5.3	7 36.8

付問１２－３．デジタル技術の活用に向けた人材の確保・育成のため、どのようなことを実施していますか(MA)

		全　体	自社の既存の人材に対してデジタル技術に関連した研修・教育訓練を行う	デジタル技術に精通した人材を新卒採用する	デジタル技術に精通した人材を中途採用する	出向・派遣等により外部人材を受け入れる	デジタル技術の活用は外注するので社内で確保する必要はない	その他	無回答
合計		2819 100.0	1432 50.8	226 8.0	757 26.9	163 5.8	458 16.2	218 7.7	63 2.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	323 100.0	147 45.5	24 7.4	74 22.9	23 7.1	67 20.7	27 8.4	7 2.2
	鉄鋼業	96 100.0	36 37.5	6 6.3	28 29.2	11 11.5	17 17.7	12 12.5	3 3.1
	非鉄金属製造業	119 100.0	60 50.4	6 5.0	35 29.4	7 5.9	22 18.5	12 10.1	2 1.7
	金属製品製造業	672 100.0	336 50.0	33 4.9	156 23.2	25 3.7	121 18.0	51 7.6	16 2.4
	はん用機械器具製造業	126 100.0	58 46.0	6 4.8	32 25.4	5 4.0	20 15.9	12 9.5	6 4.8
	生産用機械器具製造業	302 100.0	167 55.3	24 7.9	85 28.1	18 6.0	39 12.9	26 8.6	2 0.7
	業務用機械器具製造業	139 100.0	69 49.6	21 15.1	48 34.5	11 7.9	17 12.2	12 8.6	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	86 54.4	15 9.5	53 33.5	11 7.0	16 10.1	10 6.3	4 2.5
	電気機械器具製造業	351 100.0	197 56.1	47 13.4	104 29.6	20 5.7	46 13.1	22 6.3	7 2.0
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	10 45.5	1 4.5	11 50.0	1 4.5	2 9.1	2 9.1	－ －
	輸送用機械器具製造業	325 100.0	181 55.7	32 9.8	90 27.7	22 6.8	48 14.8	16 4.9	10 3.1
	その他	186 100.0	85 45.7	11 5.9	41 22.0	9 4.8	43 23.1	16 8.6	5 2.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	139 100.0	66 47.5	4 2.9	26 18.7	7 5.0	31 22.3	15 10.8	5 3.6
	３０人～５０人	925 100.0	443 47.9	38 4.1	193 20.9	41 4.4	180 19.5	93 10.1	30 3.2
	５１人～１００人	933 100.0	481 51.6	60 6.4	231 24.8	38 4.1	162 17.4	68 7.3	18 1.9
	１０１人～３００人	665 100.0	354 53.2	82 12.3	232 34.9	47 7.1	76 11.4	35 5.3	8 1.2
	３０１人～１，０００人	131 100.0	68 51.9	35 26.7	59 45.0	23 17.6	9 6.9	6 4.6	2 1.5
	１，０００人超	26 100.0	20 76.9	7 26.9	16 61.5	7 26.9	－ －	1 3.8	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102 100.0	1169 55.6	181 8.6	577 27.5	135 6.4	316 15.0	120 5.7	33 1.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705 100.0	257 36.5	44 6.2	177 25.1	28 4.0	142 20.1	98 13.9	28 4.0
	無回答	12 100.0	6 50.0	1 8.3	3 25.0	－ －	－ －	－ －	2 16.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129 100.0	1204 56.6	195 9.2	582 27.3	138 6.5	283 13.3	141 6.6	35 1.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	671 100.0	223 33.2	31 4.6	171 25.5	24 3.6	169 25.2	77 11.5	25 3.7
	無回答	19 100.0	5 26.3	－ －	4 21.1	1 5.3	6 31.6	－ －	3 15.8
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1978 100.0	1131 57.2	179 9.0	532 26.9	124 6.3	273 13.8	120 6.1	25 1.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	655 100.0	256 39.1	39 6.0	174 26.6	37 5.6	139 21.2	67 10.2	24 3.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	43 24.2	8 4.5	51 28.7	2 1.1	46 25.8	29 16.3	10 5.6
	無回答	8 100.0	2 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	2 25.0	4 50.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1852 100.0	1044 56.4	167 9.0	503 27.2	113 6.1	276 14.9	110 5.9	26 1.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	777 100.0	339 43.6	51 6.6	202 26.0	47 6.0	136 17.5	76 9.8	24 3.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	46 25.7	7 3.9	50 27.9	3 1.7	45 25.1	29 16.2	11 6.1
	無回答	11 100.0	3 27.3	1 9.1	2 18.2	－ －	1 9.1	3 27.3	2 18.2
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1583 100.0	829 52.4	112 7.1	413 26.1	88 5.6	265 16.7	115 7.3	34 2.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1077 100.0	571 53.0	95 8.8	319 29.6	66 6.1	168 15.6	71 6.6	19 1.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	79 69.3	19 16.7	41 36.0	7 6.1	8 7.0	2 1.8	1 0.9
	賞与への反映	1518 100.0	790 52.0	119 7.8	415 27.3	84 5.5	250 16.5	103 6.8	38 2.5
	資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	394 56.4	78 11.2	212 30.3	49 7.0	86 12.3	51 7.3	11 1.6
	役職等の昇進・昇格	1089 100.0	573 52.6	91 8.4	315 28.9	76 7.0	151 13.9	80 7.3	25 2.3
	その他	22 100.0	11 50.0	5 22.7	7 31.8	3 13.6	1 4.5	2 9.1	－ －
	特に反映させていない	285 100.0	128 44.9	18 6.3	72 25.3	16 5.6	45 15.8	31 10.9	5 1.8
	無回答	5 100.0	－ －	1 20.0	1 20.0	－ －	1 20.0	－ －	2 40.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1432 50.8	226 8.0	757 26.9	163 5.8	458 16.2	218 7.7	63 2.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2741 100.0	1404 51.2	220 8.0	740 27.0	161 5.9	446 16.3	212 7.7	52 1.9
	賃上げを実施していない	59 100.0	22 37.3	6 10.2	15 25.4	1 1.7	11 18.6	6 10.2	2 3.4
	無回答	19 100.0	6 31.6	－ －	2 10.5	1 5.3	1 5.3	－ －	9 47.4
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1591 100.0	857 53.9	128 8.0	428 26.9	102 6.4	247 15.5	106 6.7	32 2.0
	実施していない	1209 100.0	569 47.1	98 8.1	327 27.0	60 5.0	210 17.4	112 9.3	22 1.8
	無回答	19 100.0	6 31.6	－ －	2 10.5	1 5.3	1 5.3	－ －	9 47.4

付問１２－３．デジタル技術の活用に向けた人材の確保・育成のため、どのようなことを実施していますか(MAをSA化)

		全　体	内部確保している（１～４で1つでも選択）	それ以外	無回答
合計		2819 100.0	2090 74.1	666 23.6	63 2.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	323 100.0	222 68.7	94 29.1	7 2.2
	鉄鋼業	96 100.0	64 66.7	29 30.2	3 3.1
	非鉄金属製造業	119 100.0	84 70.6	33 27.7	2 1.7
	金属製品製造業	672 100.0	487 72.5	169 25.1	16 2.4
	はん用機械器具製造業	126 100.0	88 69.8	32 25.4	6 4.8
	生産用機械器具製造業	302 100.0	236 78.1	64 21.2	2 0.7
	業務用機械器具製造業	139 100.0	111 79.9	27 19.4	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	128 81.0	26 16.5	4 2.5
	電気機械器具製造業	351 100.0	277 78.9	67 19.1	7 2.0
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	19 86.4	3 13.6	－ －
	輸送用機械器具製造業	325 100.0	251 77.2	64 19.7	10 3.1
	その他	186 100.0	123 66.1	58 31.2	5 2.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	139 100.0	89 64.0	45 32.4	5 3.6
	３０人～５０人	925 100.0	626 67.7	269 29.1	30 3.2
	５１人～１００人	933 100.0	687 73.6	228 24.4	18 1.9
	１０１人～３００人	665 100.0	547 82.3	110 16.5	8 1.2
	３０１人～１，０００人	131 100.0	116 88.5	13 9.9	2 1.5
	１，０００人超	26 100.0	25 96.2	1 3.8	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102 100.0	1639 78.0	430 20.5	33 1.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705 100.0	441 62.6	236 33.5	28 4.0
	無回答	12 100.0	10 83.3	－ －	2 16.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129 100.0	1679 78.9	415 19.5	35 1.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	671 100.0	401 59.8	245 36.5	25 3.7
	無回答	19 100.0	10 52.6	6 31.6	3 15.8
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1978 100.0	1569 79.3	384 19.4	25 1.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	655 100.0	426 65.0	205 31.3	24 3.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	93 52.2	75 42.1	10 5.6
	無回答	8 100.0	2 25.0	2 25.0	4 50.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1852 100.0	1449 78.2	377 20.4	26 1.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	777 100.0	542 69.8	211 27.2	24 3.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	94 52.5	74 41.3	11 6.1
	無回答	11 100.0	5 45.5	4 36.4	2 18.2
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1583 100.0	1174 74.2	375 23.7	34 2.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1077 100.0	824 76.5	234 21.7	19 1.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	103 90.4	10 8.8	1 0.9
	賞与への反映	1518 100.0	1132 74.6	348 22.9	38 2.5
	資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	554 79.3	134 19.2	11 1.6
	役職等の昇進・昇格	1089 100.0	835 76.7	229 21.0	25 2.3
	その他	22 100.0	19 86.4	3 13.6	－ －
	特に反映させていない	285 100.0	204 71.6	76 26.7	5 1.8
	無回答	5 100.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2090 74.1	666 23.6	63 2.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2741 100.0	2041 74.5	648 23.6	52 1.9
	賃上げを実施していない	59 100.0	40 67.8	17 28.8	2 3.4
	無回答	19 100.0	9 47.4	1 5.3	9 47.4
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1591 100.0	1210 76.1	349 21.9	32 2.0
	実施していない	1209 100.0	871 72.0	316 26.1	22 1.8
	無回答	19 100.0	9 47.4	1 5.3	9 47.4

付問１２－３－１．それはどのような方法で実施していますか(MA)

		全　体	社内での研修・セミナーの実施	会社の指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内での自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の情報提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア（中高年）の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	その他	無回答
合計		1432 100.0	654 45.7	962 67.2	383 26.7	270 18.9	106 7.4	30 2.1	29 2.0	13 0.9	23 1.6	12 0.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	147 100.0	60 40.8	96 65.3	44 29.9	33 22.4	9 6.1	2 1.4	3 2.0	2 1.4	3 2.0	－ －
	鉄鋼業	36 100.0	13 36.1	28 77.8	9 25.0	4 11.1	3 8.3	－ －	1 2.8	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	60 100.0	21 35.0	42 70.0	13 21.7	14 23.3	3 5.0	1 1.7	1 1.7	－ －	1 1.7	－ －
	金属製品製造業	336 100.0	155 46.1	215 64.0	91 27.1	54 16.1	22 6.5	5 1.5	5 1.5	1 0.3	3 0.9	4 1.2
	はん用機械器具製造業	58 100.0	23 39.7	33 56.9	21 36.2	13 22.4	7 12.1	1 1.7	3 5.2	－ －	2 3.4	1 1.7
	生産用機械器具製造業	167 100.0	75 44.9	123 73.7	41 24.6	29 17.4	12 7.2	5 3.0	2 1.2	1 0.6	2 1.2	1 0.6
	業務用機械器具製造業	69 100.0	30 43.5	43 62.3	22 31.9	8 11.6	2 2.9	－ －	1 1.4	2 2.9	1 1.4	1 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	86 100.0	47 54.7	56 65.1	17 19.8	22 25.6	11 12.8	2 2.3	5 5.8	－ －	1 1.2	－ －
	電気機械器具製造業	197 100.0	108 54.8	140 71.1	59 29.9	21 10.7	11 5.6	8 4.1	3 1.5	2 1.0	3 1.5	2 1.0
	情報通信機械器具製造業	10 100.0	6 60.0	7 70.0	2 20.0	4 40.0	2 20.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	181 100.0	73 40.3	129 71.3	38 21.0	47 26.0	18 9.9	4 2.2	4 2.2	4 2.2	5 2.8	3 1.7
	その他	85 100.0	43 50.6	50 58.8	26 30.6	21 24.7	6 7.1	2 2.4	1 1.2	1 1.2	2 2.4	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	66 100.0	31 47.0	36 54.5	14 21.2	10 15.2	3 4.5	－ －	1 1.5	－ －	2 3.0	2 3.0
	３０人～５０人	443 100.0	181 40.9	272 61.4	119 26.9	84 19.0	28 6.3	9 2.0	8 1.8	2 0.5	12 2.7	7 1.6
	５１人～１００人	481 100.0	217 45.1	320 66.5	141 29.3	74 15.4	37 7.7	9 1.9	10 2.1	6 1.2	6 1.2	1 0.2
	１０１人～３００人	354 100.0	169 47.7	268 75.7	84 23.7	70 19.8	29 8.2	6 1.7	5 1.4	4 1.1	2 0.6	2 0.6
	３０１人～１，０００人	68 100.0	41 60.3	52 76.5	17 25.0	20 29.4	6 8.8	3 4.4	5 7.4	1 1.5	1 1.5	－ －
	１，０００人超	20 100.0	15 75.0	14 70.0	8 40.0	12 60.0	3 15.0	3 15.0	－ －	－ －	－ －	－ －
問１「計画的なＯＪＴの実施状況」	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1169 100.0	560 47.9	812 69.5	316 27.0	223 19.1	92 7.9	27 2.3	27 2.3	12 1.0	17 1.5	12 1.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	257 100.0	94 36.6	148 57.6	65 25.3	46 17.9	14 5.4	3 1.2	2 0.8	1 0.4	4 1.6	－ －
	無回答	6 100.0	－ －	2 33.3	2 33.3	1 16.7	－ －	－ －	－ －	－ －	2 33.3	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1204 100.0	576 47.8	860 71.4	307 25.5	233 19.4	93 7.7	26 2.2	26 2.2	12 1.0	14 1.2	8 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	223 100.0	78 35.0	101 45.3	74 33.2	35 15.7	13 5.8	4 1.8	3 1.3	1 0.4	9 4.0	3 1.3
	無回答	5 100.0	－ －	1 20.0	2 40.0	2 40.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1131 100.0	544 48.1	767 67.8	308 27.2	225 19.9	83 7.3	25 2.2	28 2.5	9 0.8	20 1.8	8 0.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	256 100.0	94 36.7	171 66.8	61 23.8	38 14.8	22 8.6	5 2.0	1 0.4	4 1.6	2 0.8	4 1.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	43 100.0	16 37.2	24 55.8	13 30.2	7 16.3	1 2.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	2 100.0	－ －	－ －	1 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 50.0	－ －
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1044 100.0	495 47.4	723 69.3	294 28.2	207 19.8	82 7.9	23 2.2	22 2.1	10 1.0	16 1.5	8 0.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	339 100.0	139 41.0	214 63.1	74 21.8	56 16.5	23 6.8	6 1.8	7 2.1	3 0.9	6 1.8	4 1.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	46 100.0	18 39.1	24 52.2	14 30.4	7 15.2	1 2.2	1 2.2	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	829 100.0	397 47.9	546 65.9	233 28.1	171 20.6	52 6.3	19 2.3	17 2.1	7 0.8	10 1.2	8 1.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	571 100.0	266 46.6	403 70.6	169 29.6	109 19.1	51 8.9	17 3.0	17 3.0	4 0.7	7 1.2	2 0.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	79 100.0	47 59.5	59 74.7	29 36.7	18 22.8	10 12.7	2 2.5	4 5.1	2 2.5	－ －	2 2.5
	賞与への反映	790 100.0	371 47.0	524 66.3	234 29.6	167 21.1	62 7.8	17 2.2	17 2.2	10 1.3	15 1.9	6 0.8
	資格取得などに対する一時金の支給	394 100.0	207 52.5	283 71.8	133 33.8	92 23.4	35 8.9	11 2.8	11 2.8	1 0.3	1 0.3	3 0.8
	役職等の昇進・昇格	573 100.0	282 49.2	380 66.3	168 29.3	124 21.6	49 8.6	17 3.0	15 2.6	9 1.6	6 1.0	5 0.9
	その他	11 100.0	5 45.5	8 72.7	5 45.5	1 9.1	4 36.4	－ －	－ －	1 9.1	1 9.1	－ －
	特に反映させていない	128 100.0	55 43.0	84 65.6	28 21.9	12 9.4	7 5.5	－ －	1 0.8	－ －	4 3.1	2 1.6
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1432 100.0	654 45.7	962 67.2	383 26.7	270 18.9	106 7.4	30 2.1	29 2.0	13 0.9	23 1.6	12 0.8
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	1404 100.0	643 45.8	946 67.4	376 26.8	265 18.9	105 7.5	30 2.1	27 1.9	13 0.9	22 1.6	12 0.9
	賃上げを実施していない	22 100.0	9 40.9	12 54.5	6 27.3	4 18.2	1 4.5	－ －	2 9.1	－ －	1 4.5	－ －
	無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7	1 16.7	1 16.7	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	857 100.0	391 45.6	581 67.8	242 28.2	177 20.7	66 7.7	19 2.2	15 1.8	9 1.1	15 1.8	9 1.1
	実施していない	569 100.0	261 45.9	377 66.3	140 24.6	92 16.2	40 7.0	11 1.9	14 2.5	4 0.7	8 1.4	3 0.5
	無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7	1 16.7	1 16.7	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －

付問１２－３－２．デジタル技術の活用に向け、どのようなレベルの人材を重点的に確保したいと考えていますか(MA)

		全　体	社内で要求された作業が担当できるレベル	社内で要求された作業を、独力で担当できるレベル	社内で、独力で課題発見と解決ができるレベル	社内で高度な技術を持っていると評価されるレベル	自社の業界で高度な技術をもった人材として評価されるレベル以上	特にレベルは考えていない	無回答
合計		2090 100.0	1045 50.0	916 43.8	910 43.5	462 22.1	165 7.9	189 9.0	30 1.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	222 100.0	125 56.3	99 44.6	99 44.6	48 21.6	13 5.9	18 8.1	－ －
	鉄鋼業	64 100.0	34 53.1	28 43.8	25 39.1	8 12.5	3 4.7	6 9.4	2 3.1
	非鉄金属製造業	84 100.0	47 56.0	42 50.0	37 44.0	22 26.2	3 3.6	9 10.7	－ －
	金属製品製造業	487 100.0	249 51.1	202 41.5	206 42.3	94 19.3	35 7.2	37 7.6	9 1.8
	はん用機械器具製造業	88 100.0	43 48.9	37 42.0	35 39.8	17 19.3	8 9.1	13 14.8	2 2.3
	生産用機械器具製造業	236 100.0	101 42.8	96 40.7	109 46.2	63 26.7	23 9.7	25 10.6	3 1.3
	業務用機械器具製造業	111 100.0	49 44.1	49 44.1	50 45.0	28 25.2	8 7.2	12 10.8	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	128 100.0	61 47.7	67 52.3	53 41.4	26 20.3	12 9.4	8 6.3	2 1.6
	電気機械器具製造業	277 100.0	145 52.3	129 46.6	130 46.9	69 24.9	24 8.7	21 7.6	5 1.8
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	10 52.6	8 42.1	10 52.6	5 26.3	1 5.3	－ －
	輸送用機械器具製造業	251 100.0	119 47.4	102 40.6	107 42.6	50 19.9	17 6.8	30 12.0	4 1.6
	その他	123 100.0	64 52.0	55 44.7	51 41.5	27 22.0	14 11.4	9 7.3	2 1.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	89 100.0	42 47.2	34 38.2	28 31.5	7 7.9	6 6.7	13 14.6	3 3.4
	３０人～５０人	626 100.0	295 47.1	276 44.1	252 40.3	120 19.2	48 7.7	53 8.5	16 2.6
	５１人～１００人	687 100.0	348 50.7	289 42.1	289 42.1	144 21.0	54 7.9	59 8.6	6 0.9
	１０１人～３００人	547 100.0	281 51.4	248 45.3	262 47.9	140 25.6	33 6.0	54 9.9	5 0.9
	３０１人～１，０００人	116 100.0	65 56.0	56 48.3	66 56.9	42 36.2	22 19.0	8 6.9	－ －
	１，０００人超	25 100.0	14 56.0	13 52.0	13 52.0	9 36.0	2 8.0	2 8.0	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1639 100.0	844 51.5	747 45.6	744 45.4	370 22.6	127 7.7	135 8.2	20 1.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	441 100.0	200 45.4	166 37.6	161 36.5	90 20.4	37 8.4	53 12.0	8 1.8
	無回答	10 100.0	1 10.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1679 100.0	848 50.5	765 45.6	778 46.3	398 23.7	136 8.1	148 8.8	24 1.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	401 100.0	195 48.6	147 36.7	128 31.9	62 15.5	28 7.0	40 10.0	5 1.2
	無回答	10 100.0	2 20.0	4 40.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1569 100.0	796 50.7	705 44.9	699 44.6	361 23.0	125 8.0	129 8.2	21 1.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	426 100.0	206 48.4	181 42.5	185 43.4	80 18.8	34 8.0	48 11.3	8 1.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	93 100.0	43 46.2	29 31.2	25 26.9	20 21.5	6 6.5	12 12.9	－ －
	無回答	2 100.0	－ －	1 50.0	1 50.0	1 50.0	－ －	－ －	1 50.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1449 100.0	749 51.7	659 45.5	657 45.3	339 23.4	120 8.3	114 7.9	20 1.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	542 100.0	250 46.1	222 41.0	223 41.1	103 19.0	40 7.4	63 11.6	10 1.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	94 100.0	43 45.7	32 34.0	28 29.8	19 20.2	5 5.3	12 12.8	－ －
	無回答	5 100.0	3 60.0	3 60.0	2 40.0	1 20.0	－ －	－ －	－ －
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1174 100.0	589 50.2	528 45.0	513 43.7	266 22.7	95 8.1	99 8.4	19 1.6
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	824 100.0	454 55.1	383 46.5	376 45.6	195 23.7	75 9.1	60 7.3	6 0.7
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	103 100.0	62 60.2	52 50.5	48 46.6	31 30.1	11 10.7	8 7.8	2 1.9
	賞与への反映	1132 100.0	583 51.5	514 45.4	500 44.2	266 23.5	94 8.3	94 8.3	18 1.6
	資格取得などに対する一時金の支給	554 100.0	288 52.0	261 47.1	279 50.4	145 26.2	48 8.7	49 8.8	8 1.4
	役職等の昇進・昇格	835 100.0	414 49.6	395 47.3	395 47.3	218 26.1	83 9.9	64 7.7	11 1.3
	その他	19 100.0	6 31.6	9 47.4	11 57.9	5 26.3	3 15.8	2 10.5	－ －
	特に反映させていない	204 100.0	92 45.1	80 39.2	77 37.7	39 19.1	13 6.4	31 15.2	6 2.9
	無回答	2 100.0	2 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2090 100.0	1045 50.0	916 43.8	910 43.5	462 22.1	165 7.9	189 9.0	30 1.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2041 100.0	1024 50.2	899 44.0	894 43.8	452 22.1	162 7.9	179 8.8	30 1.5
	賃上げを実施していない	40 100.0	18 45.0	12 30.0	12 30.0	9 22.5	3 7.5	8 20.0	－ －
	無回答	9 100.0	3 33.3	5 55.6	4 44.4	1 11.1	－ －	2 22.2	－ －
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1210 100.0	591 48.8	541 44.7	555 45.9	283 23.4	105 8.7	102 8.4	22 1.8
	実施していない	871 100.0	451 51.8	370 42.5	351 40.3	178 20.4	60 6.9	85 9.8	8 0.9
	無回答	9 100.0	3 33.3	5 55.6	4 44.4	1 11.1	－ －	2 22.2	－ －

付問１２－４．デジタル技術を活用しないのはどのような理由からですか(MA)

		全　体	導入・活用に関するノウハウが不足しているため	導入・活用できる人材が不足しているため	予算の不足など経済的に導入・活用が難しいため	他に優先すべき課題があるため	導入・活用することによる効果が不明なため	導入・活用にあたっての経営ビジョンや戦略がないため	導入・活用に向けた従業員の意識改革が不十分なため	導入・活用によって現在の従業員の仕事が無くなるおそれがあるため	以前活用していたがうまくいかずに取りやめた経緯があるため	その他	特に理由はない	無回答
	合計	505	252	223	162	117	93	82	78	2	6	25	51	66
		100.0	49.9	44.2	32.1	23.2	18.4	16.2	15.4	0.4	1.2	5.0	10.1	13.1
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	51	26	20	16	9	9	7	6	－	1	－	4	9
		100.0	51.0	39.2	31.4	17.6	17.6	13.7	11.8	－	2.0	－	7.8	17.6
	鉄鋼業	33	14	12	8	7	4	6	4	－	1	2	2	6
		100.0	42.4	36.4	24.2	21.2	12.1	18.2	12.1	－	3.0	6.1	6.1	18.2
	非鉄金属製造業	27	14	11	9	10	5	9	6	－	－	4	3	3
		100.0	51.9	40.7	33.3	37.0	18.5	33.3	22.2	－	－	14.8	11.1	11.1
	金属製品製造業	105	49	51	38	28	21	20	19	1	2	4	8	11
		100.0	46.7	48.6	36.2	26.7	20.0	19.0	18.1	1.0	1.9	3.8	7.6	10.5
	はん用機械器具製造業	17	9	10	5	5	7	2	4	－	－	－	1	3
		100.0	52.9	58.8	29.4	29.4	41.2	11.8	23.5	－	－	－	5.9	17.6
	生産用機械器具製造業	37	20	14	9	9	5	8	6	－	1	1	5	5
		100.0	54.1	37.8	24.3	24.3	13.5	21.6	16.2	－	2.7	2.7	13.5	13.5
	業務用機械器具製造業	24	14	10	4	5	6	5	5	－	－	2	1	3
		100.0	58.3	41.7	16.7	20.8	25.0	20.8	20.8	－	－	8.3	4.2	12.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	29	14	12	12	6	3	2	4	－	－	2	3	4
		100.0	48.3	41.4	41.4	20.7	10.3	6.9	13.8	－	－	6.9	10.3	13.8
	電気機械器具製造業	56	22	24	21	7	10	5	8	－	－	3	9	10
		100.0	39.3	42.9	37.5	12.5	17.9	8.9	14.3	－	－	5.4	16.1	17.9
	情報通信機械器具製造業	2	1	1	－	1	－	－	1	－	－	－	－	1
		100.0	50.0	50.0	－	50.0	－	－	50.0	－	－	－	－	50.0
	輸送用機械器具製造業	73	48	39	27	19	14	10	10	1	1	2	6	5
		100.0	65.8	53.4	37.0	26.0	19.2	13.7	13.7	1.4	1.4	2.7	8.2	6.8
	その他	51	21	19	13	11	9	8	5	－	－	5	9	6
		100.0	41.2	37.3	25.5	21.6	17.6	15.7	9.8	－	－	9.8	17.6	11.8
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	39	17	16	8	6	7	6	5	1	1	2	6	4
		100.0	43.6	41.0	20.5	15.4	17.9	15.4	12.8	2.6	2.6	5.1	15.4	10.3
	３０人～５０人	222	101	86	74	52	42	39	38	－	3	14	25	28
		100.0	45.5	38.7	33.3	23.4	18.9	17.6	17.1	－	1.4	6.3	11.3	12.6
	５１人～１００人	167	93	79	53	42	33	23	20	1	1	7	12	21
		100.0	55.7	47.3	31.7	25.1	19.8	13.8	12.0	0.6	0.6	4.2	7.2	12.6
	１０１人～３００人	64	37	36	22	16	11	12	15	－	1	1	7	9
		100.0	57.8	56.3	34.4	25.0	17.2	18.8	23.4	－	1.6	1.6	10.9	14.1
	３０１人～１，０００人	11	3	5	5	1	－	1	－	－	－	－	1	4
		100.0	27.3	45.5	45.5	9.1	－	9.1	－	－	－	－	9.1	36.4
	１，０００人超	2	1	1	－	－	－	1	－	－	－	1	－	－
		100.0	50.0	50.0	－	－	－	50.0	－	－	－	50.0	－	－
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	245	133	124	90	65	52	39	36	1	2	11	19	26
		100.0	54.3	50.6	36.7	26.5	21.2	15.9	14.7	0.4	0.8	4.5	7.8	10.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	257	119	99	72	52	40	42	42	1	4	14	31	39
		100.0	46.3	38.5	28.0	20.2	15.6	16.3	16.3	0.4	1.6	5.4	12.1	15.2
	無回答	3	－	－	－	－	1	1	－	－	－	－	1	1
		100.0	－	－	－	－	33.3	33.3	－	－	－	－	33.3	33.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	234	136	128	92	67	57	47	42	1	2	10	15	20
		100.0	58.1	54.7	39.3	28.6	24.4	20.1	17.9	0.4	0.9	4.3	6.4	8.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	265	113	93	68	49	36	35	36	1	4	15	35	45
		100.0	42.6	35.1	25.7	18.5	13.6	13.2	13.6	0.4	1.5	5.7	13.2	17.0
	無回答	6	3	2	2	1	－	－	－	－	－	－	1	1
		100.0	50.0	33.3	33.3	16.7	－	－	－	－	－	－	16.7	16.7
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	223	129	113	81	63	55	36	36	1	2	14	13	22
		100.0	57.8	50.7	36.3	28.3	24.7	16.1	16.1	0.4	0.9	6.3	5.8	9.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	164	77	73	55	39	26	29	27	－	2	7	16	21
		100.0	47.0	44.5	33.5	23.8	15.9	17.7	16.5	－	1.2	4.3	9.8	12.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	114	45	37	26	15	12	17	15	1	2	4	21	21
		100.0	39.5	32.5	22.8	13.2	10.5	14.9	13.2	0.9	1.8	3.5	18.4	18.4
	無回答	4	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	2
		100.0	25.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	25.0	50.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	190	113	96	67	51	45	32	30	1	2	13	11	17
		100.0	59.5	50.5	35.3	26.8	23.7	16.8	15.8	0.5	1.1	6.8	5.8	8.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	198	92	88	69	51	36	32	33	－	2	7	17	28
		100.0	46.5	44.4	34.8	25.8	18.2	16.2	16.7	－	1.0	3.5	8.6	14.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	115	46	39	26	15	12	18	15	1	2	5	22	21
		100.0	40.0	33.9	22.6	13.0	10.4	15.7	13.0	0.9	1.7	4.3	19.1	18.3
	無回答	2	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
		100.0	50.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	50.0	－
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	242	123	106	74	60	57	43	39	2	2	14	16	34
		100.0	50.8	43.8	30.6	24.8	23.6	17.8	16.1	0.8	0.8	5.8	6.6	14.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	156	88	77	56	40	35	27	22	－	1	6	8	19
		100.0	56.4	49.4	35.9	25.6	22.4	17.3	14.1	－	0.6	3.8	5.1	12.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	7	5	3	2	2	1	－	1	－	－	－	－	1
		100.0	71.4	42.9	28.6	28.6	14.3	－	14.3	－	－	－	－	14.3
	賞与への反映	218	108	98	76	52	46	42	38	2	2	15	17	27
		100.0	49.5	45.0	34.9	23.9	21.1	19.3	17.4	0.9	0.9	6.9	7.8	12.4
	資格取得などに対する一時金の支給	84	49	49	33	28	17	15	22	1	1	4	3	10
		100.0	58.3	58.3	39.3	33.3	20.2	17.9	26.2	1.2	1.2	4.8	3.6	11.9
	役職等の昇進・昇格	136	78	70	50	37	28	19	26	1	1	6	10	14
		100.0	57.4	51.5	36.8	27.2	20.6	14.0	19.1	0.7	0.7	4.4	7.4	10.3
	その他	5	3	3	2	2	1	1	－	－	－	1	1	1
		100.0	60.0	60.0	40.0	40.0	20.0	20.0	－	－	－	20.0	20.0	20.0
	特に反映させていない	103	45	38	29	13	9	16	13	－	2	4	22	15
		100.0	43.7	36.9	28.2	12.6	8.7	15.5	12.6	－	1.9	3.9	21.4	14.6
	無回答	3	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	2
		100.0	33.3	33.3	－	－	－	－	－	－	－	－	－	66.7
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	252	223	162	117	93	82	78	2	6	25	51	66
		100.0	49.9	44.2	32.1	23.2	18.4	16.2	15.4	0.4	1.2	5.0	10.1	13.1
	無回答	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	460	231	206	147	104	89	78	76	2	6	24	44	59
		100.0	50.2	44.8	32.0	22.6	19.3	17.0	16.5	0.4	1.3	5.2	9.6	12.8
	賃上げを実施していない	39	19	15	14	12	3	3	2	－	－	1	6	6
		100.0	48.7	38.5	35.9	30.8	7.7	7.7	5.1	－	－	2.6	15.4	15.4
	無回答	6	2	2	1	1	1	1	－	－	－	－	1	1
		100.0	33.3	33.3	16.7	16.7	16.7	16.7	－	－	－	－	16.7	16.7
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	251	143	126	93	61	51	44	45	1	4	13	20	25
		100.0	57.0	50.2	37.1	24.3	20.3	17.5	17.9	0.4	1.6	5.2	8.0	10.0
	実施していない	248	107	95	68	55	41	37	33	1	2	12	30	40
		100.0	43.1	38.3	27.4	22.2	16.5	14.9	13.3	0.4	0.8	4.8	12.1	16.1
	無回答	6	2	2	1	1	1	1	－	－	－	－	1	1
		100.0	33.3	33.3	16.7	16.7	16.7	16.7	－	－	－	－	16.7	16.7

付問１２－４．デジタル技術を活用しないのはどのような理由からですか（MAをSA化）

		全　体	理由あり（１～10で１つでも選択）	特に理由はない（11を選択）	無回答
	合計	505 100.0	388 76.8	51 10.1	66 13.1
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	51 100.0	38 74.5	4 7.8	9 17.6
	鉄鋼業	33 100.0	25 75.8	2 6.1	6 18.2
	非鉄金属製造業	27 100.0	21 77.8	3 11.1	3 11.1
	金属製品製造業	105 100.0	86 81.9	8 7.6	11 10.5
	はん用機械器具製造業	17 100.0	13 76.5	1 5.9	3 17.6
	生産用機械器具製造業	37 100.0	27 73.0	5 13.5	5 13.5
	業務用機械器具製造業	24 100.0	20 83.3	1 4.2	3 12.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	29 100.0	22 75.9	3 10.3	4 13.8
	電気機械器具製造業	56 100.0	37 66.1	9 16.1	10 17.9
	情報通信機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	－ －	1 50.0
	輸送用機械器具製造業	73 100.0	62 84.9	6 8.2	5 6.8
	その他	51 100.0	36 70.6	9 17.6	6 11.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	39 100.0	29 74.4	6 15.4	4 10.3
	３０人～５０人	222 100.0	169 76.1	25 11.3	28 12.6
	５１人～１００人	167 100.0	134 80.2	12 7.2	21 12.6
	１０１人～３００人	64 100.0	48 75.0	7 10.9	9 14.1
	３０１人～１，０００人	11 100.0	6 54.5	1 9.1	4 36.4
	１，０００人超	2 100.0	2 100.0	－ －	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	245 100.0	200 81.6	19 7.8	26 10.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	257 100.0	187 72.8	31 12.1	39 15.2
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	234 100.0	199 85.0	15 6.4	20 8.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	265 100.0	185 69.8	35 13.2	45 17.0
	無回答	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	223 100.0	188 84.3	13 5.8	22 9.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	164 100.0	127 77.4	16 9.8	21 12.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	114 100.0	72 63.2	21 18.4	21 18.4
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	190 100.0	162 85.3	11 5.8	17 8.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	198 100.0	153 77.3	17 8.6	28 14.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	115 100.0	72 62.6	22 19.1	21 18.3
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	－ －
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	242 100.0	192 79.3	16 6.6	34 14.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	156 100.0	129 82.7	8 5.1	19 12.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	7 100.0	6 85.7	－ －	1 14.3
	賞与への反映	218 100.0	174 79.8	17 7.8	27 12.4
	資格取得などに対する一時金の支給	84 100.0	71 84.5	3 3.6	10 11.9
	役職等の昇進・昇格	136 100.0	112 82.4	10 7.4	14 10.3
	その他	5 100.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0
	特に反映させていない	103 100.0	66 64.1	22 21.4	15 14.6
	無回答	3 100.0	1 33.3	－ －	2 66.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	－ －	－ －	－ －	－ －
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	388 76.8	51 10.1	66 13.1
	無回答	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	460 100.0	357 77.6	44 9.6	59 12.8
	賃上げを実施していない	39 100.0	27 69.2	6 15.4	6 15.4
	無回答	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	251 100.0	206 82.1	20 8.0	25 10.0
	実施していない	248 100.0	178 71.8	30 12.1	40 16.1
	無回答	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7

問１３．民間･公的機関D技術関連研修としてどのようなものを自社の人材に受講させたいですか(MA)

		全　体	デジタル技術そのものへの理解が深まる研修	デジタル技術を使いこなすための研修（製品の操作等）	自社の目的・狙いに応じたデジタル技術が選択できるようになる研修（デジタル技術を使った経営戦略等）	デジタル技術を導入する方法に関する研修（導入セミナー等）	デジタル技術導入後の効果がわかる研修（先進事例等）	デジタル技術を導入・活用する際の予算作成・経費がわかる研修	国内外のデジタル技術の動向に関するセミナー	その他	特にない	無回答
合計		3366 100.0	1303 38.7	1432 42.5	1232 36.6	892 26.5	850 25.3	489 14.5	300 8.9	8 0.2	637 18.9	73 2.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	134 35.4	151 39.8	149 39.3	101 26.6	89 23.5	57 15.0	28 7.4	－ －	80 21.1	7 1.8
	鉄鋼業	134 100.0	44 32.8	49 36.6	38 28.4	35 26.1	28 20.9	10 7.5	9 6.7	－ －	32 23.9	4 3.0
	非鉄金属製造業	147 100.0	53 36.1	63 42.9	47 32.0	42 28.6	39 26.5	22 15.0	15 10.2	－ －	27 18.4	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	311 39.6	335 42.7	251 32.0	200 25.5	199 25.4	115 14.6	58 7.4	3 0.4	146 18.6	20 2.5
	はん用機械器具製造業	144 100.0	53 36.8	65 45.1	55 38.2	42 29.2	35 24.3	26 18.1	12 8.3	－ －	32 22.2	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	130 37.1	163 46.6	156 44.6	83 23.7	90 25.7	48 13.7	32 9.1	1 0.3	52 14.9	10 2.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	70 42.4	79 47.9	65 39.4	46 27.9	46 27.9	26 15.8	13 7.9	－ －	23 13.9	3 1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	88 46.1	83 43.5	77 40.3	56 29.3	51 26.7	40 20.9	26 13.6	－ －	32 16.8	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	165 40.4	175 42.9	156 38.2	111 27.2	95 23.3	56 13.7	31 7.6	2 0.5	78 19.1	5 1.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	10 40.0	9 36.0	7 28.0	9 36.0	8 32.0	5 20.0	－ －	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	169 42.1	191 47.6	151 37.7	108 26.9	111 27.7	53 13.2	46 11.5	1 0.2	58 14.5	7 1.7
	その他	237 100.0	79 33.3	68 28.7	78 32.9	61 25.7	58 24.5	28 11.8	25 10.5	1 0.4	73 30.8	6 2.5
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	48 26.7	60 33.3	58 32.2	25 13.9	27 15.0	16 8.9	5 2.8	－ －	58 32.2	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	389 33.4	448 38.4	367 31.5	266 22.8	231 19.8	145 12.4	83 7.1	4 0.3	278 23.8	32 2.7
	５１人～１００人	1106 100.0	441 39.9	468 42.3	406 36.7	315 28.5	298 26.9	179 16.2	96 8.7	2 0.2	189 17.1	21 1.9
	１０１人～３００人	741 100.0	343 46.3	364 49.1	316 42.6	231 31.2	227 30.6	116 15.7	86 11.6	1 0.1	95 12.8	14 1.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	62 43.1	70 48.6	64 44.4	45 31.3	53 36.8	26 18.1	22 15.3	1 0.7	16 11.1	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	20 69.0	22 75.9	21 72.4	10 34.5	14 48.3	7 24.1	8 27.6	－ －	1 3.4	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1001 42.1	1128 47.4	960 40.3	655 27.5	651 27.4	370 15.5	253 10.6	3 0.1	329 13.8	53 2.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	294 30.3	300 30.9	268 27.6	233 24.0	197 20.3	119 12.3	46 4.7	5 0.5	308 31.7	18 1.9
	無回答	15 100.0	8 53.3	4 26.7	4 26.7	4 26.7	2 13.3	－ －	1 6.7	－ －	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1046 43.7	1141 47.7	989 41.3	691 28.9	684 28.6	373 15.6	257 10.7	5 0.2	311 13.0	47 2.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	248 26.2	286 30.2	240 25.3	195 20.6	162 17.1	115 12.1	41 4.3	3 0.3	320 33.8	23 2.4
	無回答	25 100.0	9 36.0	5 20.0	3 12.0	6 24.0	4 16.0	1 4.0	2 8.0	－ －	6 24.0	3 12.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	935 42.1	1071 48.2	926 41.7	629 28.3	616 27.7	352 15.8	237 10.7	4 0.2	293 13.2	34 1.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	293 35.4	297 35.9	249 30.1	204 24.7	186 22.5	110 13.3	52 6.3	3 0.4	197 23.8	17 2.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	74 25.3	64 21.8	56 19.1	59 20.1	48 16.4	27 9.2	11 3.8	－ －	140 47.8	7 2.4
	無回答	25 100.0	1 4.0	－ －	1 4.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 4.0	7 28.0	15 60.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	880 42.8	981 47.7	859 41.8	600 29.2	571 27.8	325 15.8	222 10.8	4 0.2	270 13.1	34 1.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	345 35.0	381 38.6	315 31.9	232 23.5	228 23.1	135 13.7	65 6.6	3 0.3	222 22.5	16 1.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	76 25.7	67 22.6	55 18.6	60 20.3	50 16.9	29 9.8	13 4.4	1 0.3	141 47.6	8 2.7
	無回答	27 100.0	2 7.4	3 11.1	3 11.1	－ －	1 3.7	－ －	－ －	－ －	4 14.8	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	756 41.2	813 44.3	687 37.4	507 27.6	474 25.8	268 14.6	147 8.0	4 0.2	326 17.8	31 1.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	523 42.1	596 48.0	510 41.1	354 28.5	346 27.9	203 16.4	134 10.8	2 0.2	188 15.1	19 1.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	53 43.8	60 49.6	62 51.2	35 28.9	33 27.3	23 19.0	17 14.0	－ －	16 13.2	2 1.7
	賞与への反映	1745 100.0	696 39.9	766 43.9	671 38.5	505 28.9	455 26.1	261 15.0	157 9.0	5 0.3	294 16.8	33 1.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	343 43.6	375 47.7	356 45.3	250 31.8	255 32.4	145 18.4	111 14.1	1 0.1	102 13.0	10 1.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	527 42.8	592 48.1	488 39.6	385 31.3	356 28.9	208 16.9	127 10.3	2 0.2	186 15.1	23 1.9
	その他	27 100.0	10 37.0	12 44.4	10 37.0	6 22.2	10 37.0	3 11.1	5 18.5	－ －	7 25.9	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	122 31.3	125 32.1	105 26.9	70 17.9	78 20.0	44 11.3	24 6.2	3 0.8	123 31.5	5 1.3
	無回答	28 100.0	3 10.7	2 7.1	2 7.1	1 3.6	1 3.6	1 3.6	－ －	－ －	3 10.7	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1132 40.2	1320 46.8	1113 39.5	801 28.4	740 26.3	426 15.1	277 9.8	4 0.1	424 15.0	39 1.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	168 33.3	109 21.6	114 22.6	90 17.8	106 21.0	58 11.5	22 4.4	4 0.8	207 41.0	9 1.8
	無回答	42 100.0	3 7.1	3 7.1	5 11.9	1 2.4	4 9.5	5 11.9	1 2.4	－ －	6 14.3	25 59.5
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1271 39.5	1405 43.7	1202 37.4	869 27.0	833 25.9	480 14.9	291 9.0	8 0.2	587 18.3	39 1.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	28 28.0	24 24.0	28 28.0	20 20.0	15 15.0	8 8.0	9 9.0	－ －	42 42.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	－ －	－ －	8 16.0	33 66.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	763 41.3	829 44.8	719 38.9	513 27.7	505 27.3	262 14.2	183 9.9	5 0.3	322 17.4	19 1.0
	実施していない	1467 100.0	536 36.5	600 40.9	511 34.8	376 25.6	343 23.4	226 15.4	117 8.0	3 0.2	307 20.9	21 1.4
	無回答	50 100.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	－ －	－ －	8 16.0	33 66.0

問１３．民間･公的機関D技術関連研修としてどのようなものを自社の人材に受講させたいですか(MAをSA化)

		全　体	受講させてみたい研修あり（１～８で１つでも選択）	特にない（９を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2656 78.9	637 18.9	73 2.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	292 77.0	80 21.1	7 1.8
	鉄鋼業	134 100.0	98 73.1	32 23.9	4 3.0
	非鉄金属製造業	147 100.0	116 78.9	27 18.4	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	619 78.9	146 18.6	20 2.5
	はん用機械器具製造業	144 100.0	111 77.1	32 22.2	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	288 82.3	52 14.9	10 2.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	139 84.2	23 13.9	3 1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	155 81.2	32 16.8	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	325 79.7	78 19.1	5 1.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	336 83.8	58 14.5	7 1.7
	その他	237 100.0	158 66.7	73 30.8	6 2.5
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	121 67.2	58 32.2	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	856 73.4	278 23.8	32 2.7
	５１人～１００人	1106 100.0	896 81.0	189 17.1	21 1.9
	１０１人～３００人	741 100.0	632 85.3	95 12.8	14 1.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	124 86.1	16 11.1	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	27 93.1	1 3.4	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1998 83.9	329 13.8	53 2.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	645 66.4	308 31.7	18 1.9
	無回答	15 100.0	13 86.7	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2035 85.0	311 13.0	47 2.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	605 63.8	320 33.8	23 2.4
	無回答	25 100.0	16 64.0	6 24.0	3 12.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1894 85.3	293 13.2	34 1.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	613 74.1	197 23.8	17 2.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	146 49.8	140 47.8	7 2.4
	無回答	25 100.0	3 12.0	7 28.0	15 60.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1753 85.2	270 13.1	34 1.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	748 75.9	222 22.5	16 1.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	147 49.7	141 47.6	8 2.7
	無回答	27 100.0	8 29.6	4 14.8	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1479 80.6	326 17.8	31 1.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1034 83.3	188 15.1	19 1.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	103 85.1	16 13.2	2 1.7
	賞与への反映	1745 100.0	1418 81.3	294 16.8	33 1.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	674 85.8	102 13.0	10 1.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1023 83.0	186 15.1	23 1.9
	その他	27 100.0	20 74.1	7 25.9	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	262 67.2	123 31.5	5 1.3
	無回答	28 100.0	5 17.9	3 10.7	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2356 83.6	424 15.0	39 1.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	289 57.2	207 41.0	9 1.8
	無回答	42 100.0	11 26.2	6 14.3	25 59.5
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2590 80.5	587 18.3	39 1.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	57 57.0	42 42.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	9 18.0	8 16.0	33 66.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1508 81.6	322 17.4	19 1.0
	実施していない	1467 100.0	1139 77.6	307 20.9	21 1.4
	無回答	50 100.0	9 18.0	8 16.0	33 66.0

問１４．現在（2023年10月１日時点）と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください〔現在〕(SA)

		全　体	事業方針上の優先順位は高い	事業方針上の優先順位はやや高い	事業方針上の優先順位はやや低い	特に必要性を感じていない	わからない	無回答
	合計	3366	375	1244	1123	308	259	57
		100.0	11.1	37.0	33.4	9.2	7.7	1.7
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	39	150	123	27	34	6
		100.0	10.3	39.6	32.5	7.1	9.0	1.6
	鉄鋼業	134	8	39	54	15	14	4
		100.0	6.0	29.1	40.3	11.2	10.4	3.0
	非鉄金属製造業	147	17	45	48	22	15	－
		100.0	11.6	30.6	32.7	15.0	10.2	－
	金属製品製造業	785	86	284	272	70	57	16
		100.0	11.0	36.2	34.6	8.9	7.3	2.0
	はん用機械器具製造業	144	18	54	44	15	12	1
		100.0	12.5	37.5	30.6	10.4	8.3	0.7
	生産用機械器具製造業	350	42	151	108	21	20	8
		100.0	12.0	43.1	30.9	6.0	5.7	2.3
	業務用機械器具製造業	165	17	66	56	8	15	3
		100.0	10.3	40.0	33.9	4.8	9.1	1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	25	77	52	17	17	3
		100.0	13.1	40.3	27.2	8.9	8.9	1.6
	電気機械器具製造業	408	58	147	132	39	29	3
		100.0	14.2	36.0	32.4	9.6	7.1	0.7
	情報通信機械器具製造業	25	3	12	7	1	1	1
		100.0	12.0	48.0	28.0	4.0	4.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	42	152	138	36	26	7
		100.0	10.5	37.9	34.4	9.0	6.5	1.7
	その他	237	20	67	89	37	19	5
		100.0	8.4	28.3	37.6	15.6	8.0	2.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	10	46	70	37	15	2
		100.0	5.6	25.6	38.9	20.6	8.3	1.1
	３０人～５０人	1166	104	385	399	147	107	24
		100.0	8.9	33.0	34.2	12.6	9.2	2.1
	５１人～１００人	1106	114	417	404	77	81	13
		100.0	10.3	37.7	36.5	7.0	7.3	1.2
	１０１人～３００人	741	109	320	209	43	47	13
		100.0	14.7	43.2	28.2	5.8	6.3	1.8
	３０１人～１，０００人	144	24	67	38	3	8	4
		100.0	16.7	46.5	26.4	2.1	5.6	2.8
	１，０００人超	29	14	9	3	1	1	1
		100.0	48.3	31.0	10.3	3.4	3.4	3.4
問１「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	308	974	769	150	137	42
		100.0	12.9	40.9	32.3	6.3	5.8	1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	65	265	349	157	122	13
		100.0	6.7	27.3	35.9	16.2	12.6	1.3
	無回答	15	2	5	5	1	－	2
		100.0	13.3	33.3	33.3	6.7	－	13.3
問２OFF｜JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	314	991	777	144	134	33
		100.0	13.1	41.4	32.5	6.0	5.6	1.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	58	245	338	163	122	22
		100.0	6.1	25.8	35.7	17.2	12.9	2.3
	無回答	25	3	8	8	1	3	2
		100.0	12.0	32.0	32.0	4.0	12.0	8.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	315	944	690	141	108	23
		100.0	14.2	42.5	31.1	6.3	4.9	1.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	52	250	328	93	90	14
		100.0	6.3	30.2	39.7	11.2	10.9	1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	8	49	100	72	58	6
		100.0	2.7	16.7	34.1	24.6	19.8	2.0
	無回答	25	－	1	5	2	3	14
		100.0	－	4.0	20.0	8.0	12.0	56.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	293	899	639	112	95	19
		100.0	14.2	43.7	31.1	5.4	4.6	0.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	75	292	375	125	102	17
		100.0	7.6	29.6	38.0	12.7	10.3	1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	6	51	103	68	61	7
		100.0	2.0	17.2	34.8	23.0	20.6	2.4
	無回答	27	1	2	6	3	1	14
		100.0	3.7	7.4	22.2	11.1	3.7	51.9
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	215	687	649	140	128	17
		100.0	11.7	37.4	35.3	7.6	7.0	0.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	161	481	397	99	91	12
		100.0	13.0	38.8	32.0	8.0	7.3	1.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	30	57	21	6	7	－
		100.0	24.8	47.1	17.4	5.0	5.8	－
	賞与への反映	1745	216	662	609	139	101	18
		100.0	12.4	37.9	34.9	8.0	5.8	1.0
	資格取得などに対する一時金の支給	786	123	337	231	45	43	7
		100.0	15.6	42.9	29.4	5.7	5.5	0.9
	役職等の昇進・昇格	1232	153	504	417	79	68	11
		100.0	12.4	40.9	33.8	6.4	5.5	0.9
	その他	27	3	15	3	1	4	1
		100.0	11.1	55.6	11.1	3.7	14.8	3.7
	特に反映させていない	390	23	119	119	65	57	7
		100.0	5.9	30.5	30.5	16.7	14.6	1.8
	無回答	28	－	1	3	2	2	20
		100.0	－	3.6	10.7	7.1	7.1	71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	365	1196	937	139	158	24
		100.0	12.9	42.4	33.2	4.9	5.6	0.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	9	45	181	167	97	6
		100.0	1.8	8.9	35.8	33.1	19.2	1.2
	無回答	42	1	3	5	2	4	27
		100.0	2.4	7.1	11.9	4.8	9.5	64.3
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	372	1219	1085	281	236	23
		100.0	11.6	37.9	33.7	8.7	7.3	0.7
	賃上げを実施していない	100	1	21	36	22	19	1
		100.0	1.0	21.0	36.0	22.0	19.0	1.0
	無回答	50	2	4	2	5	4	33
		100.0	4.0	8.0	4.0	10.0	8.0	66.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	239	717	594	151	134	14
		100.0	12.9	38.8	32.1	8.2	7.2	0.8
	実施していない	1467	134	523	527	152	121	10
		100.0	9.1	35.7	35.9	10.4	8.2	0.7
	無回答	50	2	4	2	5	4	33
		100.0	4.0	8.0	4.0	10.0	8.0	66.0

問１４．現在（2023年10月１日時点）と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください〔現在〕(SA)

		全　体	優先順位が高い（１、２を選択）	優先順位が低い、特に必要性を感じていない（３、４を選択）	わからない（５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	1619 48.1	1431 42.5	259 7.7	57 1.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	189 49.9	150 39.6	34 9.0	6 1.6
	鉄鋼業	134 100.0	47 35.1	69 51.5	14 10.4	4 3.0
	非鉄金属製造業	147 100.0	62 42.2	70 47.6	15 10.2	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	370 47.1	342 43.6	57 7.3	16 2.0
	はん用機械器具製造業	144 100.0	72 50.0	59 41.0	12 8.3	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	193 55.1	129 36.9	20 5.7	8 2.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	83 50.3	64 38.8	15 9.1	3 1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	102 53.4	69 36.1	17 8.9	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	205 50.2	171 41.9	29 7.1	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	8 32.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	194 48.4	174 43.4	26 6.5	7 1.7
	その他	237 100.0	87 36.7	126 53.2	19 8.0	5 2.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	56 31.1	107 59.4	15 8.3	2 1.1
	３０人～５０人	1166 100.0	489 41.9	546 46.8	107 9.2	24 2.1
	５１人～１００人	1106 100.0	531 48.0	481 43.5	81 7.3	13 1.2
	１０１人～３００人	741 100.0	429 57.9	252 34.0	47 6.3	13 1.8
	３０１人～１，０００人	144 100.0	91 63.2	41 28.5	8 5.6	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	23 79.3	4 13.8	1 3.4	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1282 53.9	919 38.6	137 5.8	42 1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	330 34.0	506 52.1	122 12.6	13 1.3
	無回答	15 100.0	7 46.7	6 40.0	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1305 54.5	921 38.5	134 5.6	33 1.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	303 32.0	501 52.8	122 12.9	22 2.3
	無回答	25 100.0	11 44.0	9 36.0	3 12.0	2 8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1259 56.7	831 37.4	108 4.9	23 1.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	302 36.5	421 50.9	90 10.9	14 1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	57 19.5	172 58.7	58 19.8	6 2.0
	無回答	25 100.0	1 4.0	7 28.0	3 12.0	14 56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1192 57.9	751 36.5	95 4.6	19 0.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	367 37.2	500 50.7	102 10.3	17 1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	57 19.3	171 57.8	61 20.6	7 2.4
	無回答	27 100.0	3 11.1	9 33.3	1 3.7	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	902 49.1	789 43.0	128 7.0	17 0.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	642 51.7	496 40.0	91 7.3	12 1.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	87 71.9	27 22.3	7 5.8	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	878 50.3	748 42.9	101 5.8	18 1.0
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	460 58.5	276 35.1	43 5.5	7 0.9
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	657 53.3	496 40.3	68 5.5	11 0.9
	その他	27 100.0	18 66.7	4 14.8	4 14.8	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	142 36.4	184 47.2	57 14.6	7 1.8
	無回答	28 100.0	1 3.6	5 17.9	2 7.1	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1561 55.4	1076 38.2	158 5.6	24 0.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	54 10.7	348 68.9	97 19.2	6 1.2
	無回答	42 100.0	4 9.5	7 16.7	4 9.5	27 64.3
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1591 49.5	1366 42.5	236 7.3	23 0.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	22 22.0	58 58.0	19 19.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	7 14.0	4 8.0	33 66.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	956 51.7	745 40.3	134 7.2	14 0.8
	実施していない	1467 100.0	657 44.8	679 46.3	121 8.2	10 0.7
	無回答	50 100.0	6 12.0	7 14.0	4 8.0	33 66.0

問１４．現在（2023年10月１日時点）と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください〔今後〕(SA)

		全　体	事業方針上の優先順位は高い	事業方針上の優先順位はやや高い	事業方針上の優先順位はやや低い	特に必要性を感じていない	わからない	無回答
合計		3366 100.0	747 22.2	1565 46.5	513 15.2	156 4.6	323 9.6	62 1.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	76 20.1	183 48.3	62 16.4	15 4.0	37 9.8	6 1.6
	鉄鋼業	134 100.0	23 17.2	54 40.3	30 22.4	7 5.2	16 11.9	4 3.0
	非鉄金属製造業	147 100.0	28 19.0	61 41.5	25 17.0	11 7.5	22 15.0	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	180 22.9	359 45.7	124 15.8	30 3.8	74 9.4	18 2.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	34 23.6	64 44.4	24 16.7	5 3.5	16 11.1	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	84 24.0	173 49.4	47 13.4	9 2.6	27 7.7	10 2.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	38 23.0	83 50.3	20 12.1	4 2.4	16 9.7	4 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	47 24.6	88 46.1	23 12.0	6 3.1	24 12.6	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	96 23.5	196 48.0	59 14.5	23 5.6	30 7.4	4 1.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	13 52.0	4 16.0	－ －	－ －	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	92 22.9	193 48.1	58 14.5	18 4.5	34 8.5	6 1.5
	その他	237 100.0	42 17.7	98 41.4	37 15.6	28 11.8	27 11.4	5 2.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	27 15.0	73 40.6	34 18.9	19 10.6	24 13.3	3 1.7
	３０人～５０人	1166 100.0	231 19.8	508 43.6	180 15.4	89 7.6	131 11.2	27 2.3
	５１人～１００人	1106 100.0	228 20.6	544 49.2	196 17.7	27 2.4	99 9.0	12 1.1
	１０１人～３００人	741 100.0	194 26.2	365 49.3	92 12.4	20 2.7	55 7.4	15 2.0
	３０１人～１，０００人	144 100.0	50 34.7	66 45.8	11 7.6	－ －	13 9.0	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	17 58.6	9 31.0	－ －	1 3.4	1 3.4	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	592 24.9	1171 49.2	330 13.9	72 3.0	167 7.0	48 2.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	151 15.6	389 40.1	179 18.4	84 8.7	156 16.1	12 1.2
	無回答	15 100.0	4 26.7	5 33.3	4 26.7	－ －	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	617 25.8	1179 49.3	323 13.5	60 2.5	177 7.4	37 1.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	125 13.2	377 39.8	185 19.5	95 10.0	143 15.1	23 2.4
	無回答	25 100.0	5 20.0	9 36.0	5 20.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	593 26.7	1101 49.6	298 13.4	60 2.7	141 6.3	28 1.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	125 15.1	368 44.5	166 20.1	46 5.6	108 13.1	14 1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	28 9.6	93 31.7	47 16.0	48 16.4	71 24.2	6 2.0
	無回答	25 100.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0	2 8.0	3 12.0	14 56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	556 27.0	1041 50.6	268 13.0	44 2.1	124 6.0	24 1.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	163 16.5	423 42.9	193 19.6	64 6.5	126 12.8	17 1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	26 8.8	98 33.1	47 15.9	46 15.5	72 24.3	7 2.4
	無回答	27 100.0	2 7.4	3 11.1	5 18.5	2 7.4	1 3.7	14 51.9
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	419 22.8	893 48.6	277 15.1	70 3.8	157 8.6	20 1.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	310 25.0	585 47.1	173 13.9	42 3.4	117 9.4	14 1.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	45 37.2	55 45.5	10 8.3	3 2.5	6 5.0	2 1.7
	賞与への反映	1745 100.0	413 23.7	842 48.3	267 15.3	67 3.8	136 7.8	20 1.1
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	233 29.6	361 45.9	107 13.6	20 2.5	56 7.1	9 1.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	326 26.5	598 48.5	186 15.1	35 2.8	71 5.8	16 1.3
	その他	27 100.0	6 22.2	15 55.6	－ －	－ －	5 18.5	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	60 15.4	153 39.2	62 15.9	42 10.8	65 16.7	8 2.1
	無回答	28 100.0	1 3.6	1 3.6	3 10.7	1 3.6	2 7.1	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	716 25.4	1436 50.9	392 13.9	50 1.8	196 7.0	29 1.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	30 5.9	122 24.2	120 23.8	104 20.6	123 24.4	6 1.2
	無回答	42 100.0	1 2.4	7 16.7	1 2.4	2 4.8	4 9.5	27 64.3
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	737 22.9	1524 47.4	490 15.2	141 4.4	297 9.2	27 0.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	7 7.0	35 35.0	22 22.0	14 14.0	21 21.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	6 12.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	34 68.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	454 24.6	879 47.5	257 13.9	75 4.1	168 9.1	16 0.9
	実施していない	1467 100.0	290 19.8	680 46.4	255 17.4	80 5.5	150 10.2	12 0.8
	無回答	50 100.0	3 6.0	6 12.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	34 68.0

問１４．現在（2023年10月１日時点）と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください〔今後〕(SA)

		全　体	優先順位が高い（１、２を選択）	優先順位が低い、特に必要性を感じていない（３、４を選択）	わからない（５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2312 68.7	669 19.9	323 9.6	62 1.8
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	259 68.3	77 20.3	37 9.8	6 1.6
	鉄鋼業	134 100.0	77 57.5	37 27.6	16 11.9	4 3.0
	非鉄金属製造業	147 100.0	89 60.5	36 24.5	22 15.0	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	539 68.7	154 19.6	74 9.4	18 2.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	98 68.1	29 20.1	16 11.1	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	257 73.4	56 16.0	27 7.7	10 2.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	121 73.3	24 14.5	16 9.7	4 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	135 70.7	29 15.2	24 12.6	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	292 71.6	82 20.1	30 7.4	4 1.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	20 80.0	4 16.0	－ －	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	285 71.1	76 19.0	34 8.5	6 1.5
	その他	237 100.0	140 59.1	65 27.4	27 11.4	5 2.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	100 55.6	53 29.4	24 13.3	3 1.7
	３０人～５０人	1166 100.0	739 63.4	269 23.1	131 11.2	27 2.3
	５１人～１００人	1106 100.0	772 69.8	223 20.2	99 9.0	12 1.1
	１０１人～３００人	741 100.0	559 75.4	112 15.1	55 7.4	15 2.0
	３０１人～１，０００人	144 100.0	116 80.6	11 7.6	13 9.0	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	26 89.7	1 3.4	1 3.4	1 3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1763 74.1	402 16.9	167 7.0	48 2.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	540 55.6	263 27.1	156 16.1	12 1.2
	無回答	15 100.0	9 60.0	4 26.7	－ －	2 13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1796 75.1	383 16.0	177 7.4	37 1.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	502 53.0	280 29.5	143 15.1	23 2.4
	無回答	25 100.0	14 56.0	6 24.0	3 12.0	2 8.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1694 76.3	358 16.1	141 6.3	28 1.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	493 59.6	212 25.6	108 13.1	14 1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	121 41.3	95 32.4	71 24.2	6 2.0
	無回答	25 100.0	4 16.0	4 16.0	3 12.0	14 56.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1597 77.6	312 15.2	124 6.0	24 1.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	586 59.4	257 26.1	126 12.8	17 1.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	124 41.9	93 31.4	72 24.3	7 2.4
	無回答	27 100.0	5 18.5	7 25.9	1 3.7	14 51.9
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1312 71.5	347 18.9	157 8.6	20 1.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	895 72.1	215 17.3	117 9.4	14 1.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	100 82.6	13 10.7	6 5.0	2 1.7
	賞与への反映	1745 100.0	1255 71.9	334 19.1	136 7.8	20 1.1
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	594 75.6	127 16.2	56 7.1	9 1.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	924 75.0	221 17.9	71 5.8	16 1.3
	その他	27 100.0	21 77.8	－ －	5 18.5	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	213 54.6	104 26.7	65 16.7	8 2.1
	無回答	28 100.0	2 7.1	4 14.3	2 7.1	20 71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2152 76.3	442 15.7	196 7.0	29 1.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	152 30.1	224 44.4	123 24.4	6 1.2
	無回答	42 100.0	8 19.0	3 7.1	4 9.5	27 64.3
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2261 70.3	631 19.6	297 9.2	27 0.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	42 42.0	36 36.0	21 21.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	9 18.0	2 4.0	5 10.0	34 68.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1333 72.1	332 18.0	168 9.1	16 0.9
	実施していない	1467 100.0	970 66.1	335 22.8	150 10.2	12 0.8
	無回答	50 100.0	9 18.0	2 4.0	5 10.0	34 68.0

問１５．以下の賃上げを実施しましたか〔２０１９年〕(MA)

		全　体	定期昇給	ベースアップ	賞与（一時金）の増額	諸手当の改定	新卒者の初任給の増額	定年後の再雇用者の賃金の増額	非正規雇用者・パート労働者の昇給	その他	賃上げを実施していない	無回答
合計		3366 100.0	2679 79.6	1089 32.4	1022 30.4	327 9.7	580 17.2	242 7.2	1109 32.9	16 0.5	237 7.0	144 4.3
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	288 76.0	120 31.7	111 29.3	41 10.8	56 14.8	28 7.4	162 42.7	4 1.1	32 8.4	17 4.5
	鉄鋼業	134 100.0	103 76.9	39 29.1	42 31.3	16 11.9	17 12.7	11 8.2	24 17.9	1 0.7	7 5.2	10 7.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	125 85.0	54 36.7	36 24.5	16 10.9	23 15.6	7 4.8	53 36.1	2 1.4	9 6.1	2 1.4
	金属製品製造業	785 100.0	624 79.5	264 33.6	285 36.3	85 10.8	131 16.7	59 7.5	243 31.0	3 0.4	57 7.3	39 5.0
	はん用機械器具製造業	144 100.0	123 85.4	53 36.8	50 34.7	16 11.1	33 22.9	17 11.8	54 37.5	－ －	5 3.5	3 2.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	291 83.1	103 29.4	103 29.4	23 6.6	65 18.6	17 4.9	87 24.9	－ －	15 4.3	20 5.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	134 81.2	57 34.5	47 28.5	14 8.5	31 18.8	10 6.1	55 33.3	－ －	6 3.6	6 3.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	150 78.5	61 31.9	42 22.0	15 7.9	42 22.0	24 12.6	89 46.6	3 1.6	11 5.8	9 4.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	329 80.6	119 29.2	124 30.4	35 8.6	73 17.9	26 6.4	135 33.1	2 0.5	29 7.1	16 3.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	8 32.0	9 36.0	2 8.0	5 20.0	3 12.0	7 28.0	－ －	3 12.0	3 12.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	325 81.0	121 30.2	103 25.7	35 8.7	61 15.2	24 6.0	130 32.4	1 0.2	32 8.0	11 2.7
	その他	237 100.0	171 72.2	90 38.0	70 29.5	29 12.2	43 18.1	16 6.8	70 29.5	－ －	31 13.1	8 3.4
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	118 65.6	54 30.0	53 29.4	14 7.8	11 6.1	7 3.9	37 20.6	1 0.6	31 17.2	10 5.6
	３０人～５０人	1166 100.0	891 76.4	384 32.9	368 31.6	104 8.9	136 11.7	80 6.9	338 29.0	3 0.3	102 8.7	55 4.7
	５１人～１００人	1106 100.0	889 80.4	361 32.6	355 32.1	109 9.9	205 18.5	76 6.9	400 36.2	10 0.9	65 5.9	42 3.8
	１０１人～３００人	741 100.0	633 85.4	227 30.6	212 28.6	80 10.8	177 23.9	68 9.2	281 37.9	2 0.3	32 4.3	26 3.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	125 86.8	50 34.7	27 18.8	19 13.2	43 29.9	10 6.9	47 32.6	－ －	5 3.5	8 5.6
	１，０００人超	29 100.0	23 79.3	13 44.8	7 24.1	1 3.4	8 27.6	1 3.4	6 20.7	－ －	2 6.9	3 10.3
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1949 81.9	782 32.9	740 31.1	248 10.4	449 18.9	177 7.4	816 34.3	8 0.3	144 6.1	92 3.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	718 73.9	302 31.1	275 28.3	77 7.9	128 13.2	65 6.7	287 29.6	8 0.8	93 9.6	50 5.1
	無回答	15 100.0	12 80.0	5 33.3	7 46.7	2 13.3	3 20.0	－ －	6 40.0	－ －	－ －	2 13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1995 83.4	800 33.4	764 31.9	252 10.5	488 20.4	185 7.7	837 35.0	9 0.4	124 5.2	76 3.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	669 70.6	285 30.1	247 26.1	70 7.4	91 9.6	56 5.9	264 27.8	6 0.6	111 11.7	63 6.6
	無回答	25 100.0	15 60.0	4 16.0	11 44.0	5 20.0	1 4.0	1 4.0	8 32.0	1 4.0	2 8.0	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1829 82.4	757 34.1	741 33.4	240 10.8	447 20.1	186 8.4	789 35.5	8 0.4	128 5.8	80 3.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	652 78.8	251 30.4	211 25.5	69 8.3	112 13.5	45 5.4	256 31.0	5 0.6	54 6.5	32 3.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	191 65.2	78 26.6	67 22.9	17 5.8	21 7.2	10 3.4	62 21.2	3 1.0	53 18.1	18 6.1
	無回答	25 100.0	7 28.0	3 12.0	3 12.0	1 4.0	－ －	1 4.0	2 8.0	－ －	2 8.0	14 56.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1699 82.6	709 34.5	683 33.2	227 11.0	435 21.1	173 8.4	740 36.0	7 0.3	110 5.3	76 3.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	776 78.7	300 30.4	272 27.6	81 8.2	127 12.9	59 6.0	303 30.7	6 0.6	71 7.2	35 3.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	193 65.2	77 26.0	65 22.0	17 5.7	18 6.1	10 3.4	62 20.9	3 1.0	56 18.9	18 6.1
	無回答	27 100.0	11 40.7	3 11.1	2 7.4	2 7.4	－ －	－ －	4 14.8	－ －	－ －	15 55.6
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1511 82.3	687 37.4	662 36.1	187 10.2	361 19.7	160 8.7	668 36.4	7 0.4	97 5.3	63 3.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1004 80.9	447 36.0	393 31.7	169 13.6	234 18.9	105 8.5	450 36.3	5 0.4	71 5.7	40 3.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	99 81.8	52 43.0	49 40.5	26 21.5	31 25.6	16 13.2	44 36.4	1 0.8	11 9.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1419 81.3	621 35.6	642 36.8	181 10.4	327 18.7	154 8.8	608 34.8	4 0.2	102 5.8	59 3.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	661 84.1	284 36.1	252 32.1	104 13.2	186 23.7	74 9.4	292 37.2	1 0.1	30 3.8	28 3.6
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1026 83.3	436 35.4	428 34.7	131 10.6	251 20.4	118 9.6	470 38.1	4 0.3	71 5.8	39 3.2
	その他	27 100.0	21 77.8	7 25.9	11 40.7	4 14.8	6 22.2	1 3.7	10 37.0	－ －	4 14.8	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	280 71.8	106 27.2	92 23.6	28 7.2	48 12.3	15 3.8	98 25.1	4 1.0	56 14.4	20 5.1
	無回答	28 100.0	8 28.6	1 3.6	3 10.7	1 3.6	－ －	－ －	4 14.3	－ －	－ －	20 71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2312 82.0	931 33.0	902 32.0	294 10.4	526 18.7	222 7.9	981 34.8	7 0.2	172 6.1	82 2.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	355 70.3	155 30.7	116 23.0	32 6.3	54 10.7	19 3.8	127 25.1	9 1.8	63 12.5	36 7.1
	無回答	42 100.0	12 28.6	3 7.1	4 9.5	1 2.4	－ －	1 2.4	1 2.4	－ －	2 4.8	26 61.9
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2663 82.8	1076 33.5	1017 31.6	322 10.0	577 17.9	239 7.4	1107 34.4	16 0.5	157 4.9	96 3.0
	賃上げを実施していない	100 100.0	13 13.0	12 12.0	4 4.0	3 3.0	1 1.0	2 2.0	1 1.0	－ －	80 80.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	－ －	－ －	47 94.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1485 80.3	1022 55.3	649 35.1	213 11.5	399 21.6	176 9.5	680 36.8	3 0.2	86 4.7	58 3.1
	実施していない	1467 100.0	1191 81.2	66 4.5	372 25.4	112 7.6	179 12.2	65 4.4	428 29.2	13 0.9	151 10.3	39 2.7
	無回答	50 100.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	－ －	－ －	47 94.0

問１５．以下の賃上げを実施しましたか〔２０１９年〕（MAをSA化）

		全　体	実施している（１～８で１つでも選択）	実施していない（９を選択）	無回答
合計		3366 100.0	2985 88.7	237 7.0	144 4.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	330 87.1	32 8.4	17 4.5
	鉄鋼業	134 100.0	117 87.3	7 5.2	10 7.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	136 92.5	9 6.1	2 1.4
	金属製品製造業	785 100.0	689 87.8	57 7.3	39 5.0
	はん用機械器具製造業	144 100.0	136 94.4	5 3.5	3 2.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	315 90.0	15 4.3	20 5.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	153 92.7	6 3.6	6 3.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	171 89.5	11 5.8	9 4.7
	電気機械器具製造業	408 100.0	363 89.0	29 7.1	16 3.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	3 12.0	3 12.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	358 89.3	32 8.0	11 2.7
	その他	237 100.0	198 83.5	31 13.1	8 3.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	139 77.2	31 17.2	10 5.6
	３０人～５０人	1166 100.0	1009 86.5	102 8.7	55 4.7
	５１人～１００人	1106 100.0	999 90.3	65 5.9	42 3.8
	１０１人～３００人	741 100.0	683 92.2	32 4.3	26 3.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	131 91.0	5 3.5	8 5.6
	１，０００人超	29 100.0	24 82.8	2 6.9	3 10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2144 90.1	144 6.1	92 3.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	828 85.3	93 9.6	50 5.1
	無回答	15 100.0	13 86.7	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2193 91.6	124 5.2	76 3.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	774 81.6	111 11.7	63 6.6
	無回答	25 100.0	18 72.0	2 8.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2013 90.6	128 5.8	80 3.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	741 89.6	54 6.5	32 3.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	222 75.8	53 18.1	18 6.1
	無回答	25 100.0	9 36.0	2 8.0	14 56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1871 91.0	110 5.3	76 3.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	880 89.2	71 7.2	35 3.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	222 75.0	56 18.9	18 6.1
	無回答	27 100.0	12 44.4	－ －	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1676 91.3	97 5.3	63 3.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1130 91.1	71 5.7	40 3.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	109 90.1	11 9.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1584 90.8	102 5.8	59 3.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	728 92.6	30 3.8	28 3.6
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1122 91.1	71 5.8	39 3.2
	その他	27 100.0	23 85.2	4 14.8	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	314 80.5	56 14.4	20 5.1
	無回答	28 100.0	8 28.6	－ －	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2565 91.0	172 6.1	82 2.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	406 80.4	63 12.5	36 7.1
	無回答	42 100.0	14 33.3	2 4.8	26 61.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2963 92.1	157 4.9	96 3.0
	賃上げを実施していない	100 100.0	19 19.0	80 80.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	－ －	47 94.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1705 92.2	86 4.7	58 3.1
	実施していない	1467 100.0	1277 87.0	151 10.3	39 2.7
	無回答	50 100.0	3 6.0	－ －	47 94.0

問１５．以下の賃上げを実施しましたか〔２０２２年〕(MA)

		全　体	定期昇給	ベースアップ	賞与（一時金）の増額	諸手当の改定	新卒者の初任給の増額	定年後の再雇用者の賃金の増額	非正規雇用者・パート労働者の昇給	その他	賃上げを実施していない	無回答
合計		3366	2733	1358	1372	566	880	404	1402	27	163	84
		100.0	81.2	40.3	40.8	16.8	26.1	12.0	41.7	0.8	4.8	2.5
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	299	155	133	64	84	43	206	4	20	8
		100.0	78.9	40.9	35.1	16.9	22.2	11.3	54.4	1.1	5.3	2.1
	鉄鋼業	134	107	57	58	30	28	19	34	1	5	6
		100.0	79.9	42.5	43.3	22.4	20.9	14.2	25.4	0.7	3.7	4.5
	非鉄金属製造業	147	126	70	64	30	38	18	66	2	5	1
		100.0	85.7	47.6	43.5	20.4	25.9	12.2	44.9	1.4	3.4	0.7
	金属製品製造業	785	652	333	377	134	207	99	310	5	33	18
		100.0	83.1	42.4	48.0	17.1	26.4	12.6	39.5	0.6	4.2	2.3
	はん用機械器具製造業	144	121	66	73	27	49	24	59	－	3	1
		100.0	84.0	45.8	50.7	18.8	34.0	16.7	41.0	－	2.1	0.7
	生産用機械器具製造業	350	294	127	139	47	104	31	111	2	13	15
		100.0	84.0	36.3	39.7	13.4	29.7	8.9	31.7	0.6	3.7	4.3
	業務用機械器具製造業	165	134	65	64	23	37	15	74	－	5	5
		100.0	81.2	39.4	38.8	13.9	22.4	9.1	44.8	－	3.0	3.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	153	75	58	31	58	32	104	3	6	5
		100.0	80.1	39.3	30.4	16.2	30.4	16.8	54.5	1.6	3.1	2.6
	電気機械器具製造業	408	329	152	159	72	106	45	190	5	15	12
		100.0	80.6	37.3	39.0	17.6	26.0	11.0	46.6	1.2	3.7	2.9
	情報通信機械器具製造業	25	17	9	9	1	4	2	6	－	2	3
		100.0	68.0	36.0	36.0	4.0	16.0	8.0	24.0	－	8.0	12.0
	輸送用機械器具製造業	401	326	145	146	63	110	48	160	4	28	8
		100.0	81.3	36.2	36.4	15.7	27.4	12.0	39.9	1.0	7.0	2.0
	その他	237	175	104	92	44	55	28	82	1	28	2
		100.0	73.8	43.9	38.8	18.6	23.2	11.8	34.6	0.4	11.8	0.8
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	125	61	59	28	24	11	51	2	22	3
		100.0	69.4	33.9	32.8	15.6	13.3	6.1	28.3	1.1	12.2	1.7
	３０人～５０人	1166	907	469	467	189	197	120	423	8	74	34
		100.0	77.8	40.2	40.1	16.2	16.9	10.3	36.3	0.7	6.3	2.9
	５１人～１００人	1106	923	455	500	184	306	133	506	13	43	17
		100.0	83.5	41.1	45.2	16.6	27.7	12.0	45.8	1.2	3.9	1.5
	１０１人～３００人	741	630	294	290	130	284	118	352	3	20	21
		100.0	85.0	39.7	39.1	17.5	38.3	15.9	47.5	0.4	2.7	2.8
	３０１人～１，０００人	144	125	62	44	29	59	19	61	－	3	6
		100.0	86.8	43.1	30.6	20.1	41.0	13.2	42.4	－	2.1	4.2
	１，０００人超	29	23	17	12	6	10	3	9	1	1	3
		100.0	79.3	58.6	41.4	20.7	34.5	10.3	31.0	3.4	3.4	10.3
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1998	991	988	430	691	314	1038	18	85	60
		100.0	83.9	41.6	41.5	18.1	29.0	13.2	43.6	0.8	3.6	2.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	723	360	376	134	180	89	357	9	78	23
		100.0	74.5	37.1	38.7	13.8	18.5	9.2	36.8	0.9	8.0	2.4
	無回答	15	12	7	8	2	9	1	7	－	－	1
		100.0	80.0	46.7	53.3	13.3	60.0	6.7	46.7	－	－	6.7
問２ＯＦＦ｜ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	2035	1010	1034	436	736	325	1054	18	74	51
		100.0	85.0	42.2	43.2	18.2	30.8	13.6	44.0	0.8	3.1	2.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	682	342	332	125	140	77	337	8	86	31
		100.0	71.9	36.1	35.0	13.2	14.8	8.1	35.5	0.8	9.1	3.3
	無回答	25	16	6	6	5	4	2	11	1	3	2
		100.0	64.0	24.0	24.0	20.0	16.0	8.0	44.0	4.0	12.0	8.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1869	960	1005	434	682	309	988	17	76	46
		100.0	84.2	43.2	45.2	19.5	30.7	13.9	44.5	0.8	3.4	2.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	658	296	268	104	166	77	332	6	42	16
		100.0	79.6	35.8	32.4	12.6	20.1	9.3	40.1	0.7	5.1	1.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	198	98	95	27	31	17	80	4	43	10
		100.0	67.6	33.4	32.4	9.2	10.6	5.8	27.3	1.4	14.7	3.4
	無回答	25	8	4	4	1	1	1	2	－	2	12
		100.0	32.0	16.0	16.0	4.0	4.0	4.0	8.0	－	8.0	48.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1731	899	915	401	654	283	923	17	69	39
		100.0	84.2	43.7	44.5	19.5	31.8	13.8	44.9	0.8	3.4	1.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	790	361	359	134	197	104	393	6	47	20
		100.0	80.1	36.6	36.4	13.6	20.0	10.5	39.9	0.6	4.8	2.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	200	94	94	28	28	17	80	4	47	11
		100.0	67.6	31.8	31.8	9.5	9.5	5.7	27.0	1.4	15.9	3.7
	無回答	27	12	4	4	3	1	－	6	－	－	14
		100.0	44.4	14.8	14.8	11.1	3.7	－	22.2	－	－	51.9
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1538	831	866	332	534	269	841	14	62	35
		100.0	83.8	45.3	47.2	18.1	29.1	14.7	45.8	0.8	3.4	1.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	1023	572	549	274	358	169	577	8	49	24
		100.0	82.4	46.1	44.2	22.1	28.8	13.6	46.5	0.6	3.9	1.9
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	100	67	63	46	45	22	58	1	6	1
		100.0	82.6	55.4	52.1	38.0	37.2	18.2	47.9	0.8	5.0	0.8
	賞与への反映	1745	1453	772	829	310	491	248	778	11	61	30
		100.0	83.3	44.2	47.5	17.8	28.1	14.2	44.6	0.6	3.5	1.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786	676	343	337	169	264	118	352	2	19	19
		100.0	86.0	43.6	42.9	21.5	33.6	15.0	44.8	0.3	2.4	2.4
	役職等の昇進・昇格	1232	1043	550	570	230	381	197	594	6	43	21
		100.0	84.7	44.6	46.3	18.7	30.9	16.0	48.2	0.5	3.5	1.7
	その他	27	22	14	10	4	7	3	14	－	2	－
		100.0	81.5	51.9	37.0	14.8	25.9	11.1	51.9	－	7.4	－
	特に反映させていない	390	284	126	122	51	71	21	117	8	44	10
		100.0	72.8	32.3	31.3	13.1	18.2	5.4	30.0	2.1	11.3	2.6
	無回答	28	8	2	1	2	1	－	3	－	－	19
		100.0	28.6	7.1	3.6	7.1	3.6	－	10.7	－	－	67.9
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	2358	1160	1203	507	794	368	1232	18	111	40
		100.0	83.6	41.1	42.7	18.0	28.2	13.1	43.7	0.6	3.9	1.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	362	193	164	57	83	35	168	9	50	18
		100.0	71.7	38.2	32.5	11.3	16.4	6.9	33.3	1.8	9.9	3.6
	無回答	42	13	5	5	2	3	1	2	－	2	26
		100.0	31.0	11.9	11.9	4.8	7.1	2.4	4.8	－	4.8	61.9
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	2716	1341	1366	559	871	400	1395	27	85	44
		100.0	84.5	41.7	42.5	17.4	27.1	12.4	43.4	0.8	2.6	1.4
	賃上げを実施していない	100	12	13	4	5	6	2	4	－	78	－
		100.0	12.0	13.0	4.0	5.0	6.0	2.0	4.0	－	78.0	－
	無回答	50	5	4	2	2	3	2	3	－	－	40
		100.0	10.0	8.0	4.0	4.0	6.0	4.0	6.0	－	－	80.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	1506	1225	866	347	589	292	864	10	46	30
		100.0	81.4	66.3	46.8	18.8	31.9	15.8	46.7	0.5	2.5	1.6
	実施していない	1467	1222	129	504	217	288	110	535	17	117	14
		100.0	83.3	8.8	34.4	14.8	19.6	7.5	36.5	1.2	8.0	1.0
	無回答	50	5	4	2	2	3	2	3	－	－	40
		100.0	10.0	8.0	4.0	4.0	6.0	4.0	6.0	－	－	80.0

問１５．以下の賃上げを実施しましたか〔２０２２年〕（MAをSA化）

		全　体	実施している（１～８で１つでも選択）	実施していない（９を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	3119 92.7	163 4.8	84 2.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	351 92.6	20 5.3	8 2.1
	鉄鋼業	134 100.0	123 91.8	5 3.7	6 4.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	141 95.9	5 3.4	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	734 93.5	33 4.2	18 2.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	140 97.2	3 2.1	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	322 92.0	13 3.7	15 4.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	155 93.9	5 3.0	5 3.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	180 94.2	6 3.1	5 2.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	381 93.4	15 3.7	12 2.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	20 80.0	2 8.0	3 12.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	365 91.0	28 7.0	8 2.0
	その他	237 100.0	207 87.3	28 11.8	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	155 86.1	22 12.2	3 1.7
	３０人～５０人	1166 100.0	1058 90.7	74 6.3	34 2.9
	５１人～１００人	1106 100.0	1046 94.6	43 3.9	17 1.5
	１０１人～３００人	741 100.0	700 94.5	20 2.7	21 2.8
	３０１人～１，０００人	144 100.0	135 93.8	3 2.1	6 4.2
	１，０００人超	29 100.0	25 86.2	1 3.4	3 10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2235 93.9	85 3.6	60 2.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	870 89.6	78 8.0	23 2.4
	無回答	15 100.0	14 93.3	－ －	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2268 94.8	74 3.1	51 2.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	831 87.7	86 9.1	31 3.3
	無回答	25 100.0	20 80.0	3 12.0	2 8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2099 94.5	76 3.4	46 2.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	769 93.0	42 5.1	16 1.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	240 81.9	43 14.7	10 3.4
	無回答	25 100.0	11 44.0	2 8.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1949 94.7	69 3.4	39 1.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	919 93.2	47 4.8	20 2.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	238 80.4	47 15.9	11 3.7
	無回答	27 100.0	13 48.1	－ －	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1739 94.7	62 3.4	35 1.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1168 94.1	49 3.9	24 1.9
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	114 94.2	6 5.0	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1654 94.8	61 3.5	30 1.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	748 95.2	19 2.4	19 2.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1168 94.8	43 3.5	21 1.7
	その他	27 100.0	25 92.6	2 7.4	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	336 86.2	44 11.3	10 2.6
	無回答	28 100.0	9 32.1	－ －	19 67.9
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2668 94.6	111 3.9	40 1.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	437 86.5	50 9.9	18 3.6
	無回答	42 100.0	14 33.3	2 4.8	26 61.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	3087 96.0	85 2.6	44 1.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	22 22.0	78 78.0	－ －
	無回答	50 100.0	10 20.0	－ －	40 80.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1773 95.9	46 2.5	30 1.6
	実施していない	1467 100.0	1336 91.1	117 8.0	14 1.0
	無回答	50 100.0	10 20.0	－ －	40 80.0

問１５．以下の賃上げを実施しましたか〔２０２３年〕(MA)

		全　体	定期昇給	ベースアップ	賞与（一時金）の増額	諸手当の改定	新卒者の初任給の増額	定年後の再雇用者の賃金の増額	非正規雇用者・パート労働者の昇給	その他	賃上げを実施していない	無回答
	合計	3366 100.0	2800 83.2	1849 54.9	1534 45.6	773 23.0	1290 38.3	617 18.3	1640 48.7	30 0.9	100 3.0	50 1.5
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	302 79.7	210 55.4	167 44.1	81 21.4	125 33.0	73 19.3	228 60.2	5 1.3	13 3.4	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	110 82.1	71 53.0	58 43.3	38 28.4	47 35.1	29 21.6	46 34.3	－ －	4 3.0	5 3.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	129 87.8	84 57.1	62 42.2	35 23.8	56 38.1	32 21.8	81 55.1	3 2.0	4 2.7	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	667 85.0	415 52.9	399 50.8	172 21.9	303 38.6	145 18.5	366 46.6	7 0.9	24 3.1	11 1.4
	はん用機械器具製造業	144 100.0	125 86.8	77 53.5	64 44.4	39 27.1	60 41.7	28 19.4	71 49.3	－ －	3 2.1	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	297 84.9	181 51.7	149 42.6	72 20.6	153 43.7	48 13.7	136 38.9	3 0.9	5 1.4	12 3.4
	業務用機械器具製造業	165 100.0	137 83.0	87 52.7	71 43.0	40 24.2	62 37.6	25 15.2	85 51.5	－ －	2 1.2	4 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	153 80.1	91 47.6	61 31.9	43 22.5	69 36.1	43 22.5	113 59.2	3 1.6	8 4.2	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	338 82.8	246 60.3	191 46.8	91 22.3	151 37.0	86 21.1	213 52.2	6 1.5	11 2.7	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	18 72.0	13 52.0	8 32.0	4 16.0	7 28.0	2 8.0	7 28.0	－ －	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	338 84.3	244 60.8	203 50.6	97 24.2	178 44.4	74 18.5	196 48.9	3 0.7	9 2.2	5 1.2
	その他	237 100.0	186 78.5	130 54.9	101 42.6	61 25.7	79 33.3	32 13.5	98 41.4	－ －	15 6.3	1 0.4
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	127 70.6	73 40.6	67 37.2	26 14.4	31 17.2	14 7.8	60 33.3	4 2.2	14 7.8	4 2.2
	３０人～５０人	1166 100.0	933 80.0	603 51.7	523 44.9	239 20.5	300 25.7	189 16.2	484 41.5	7 0.6	47 4.0	22 1.9
	５１人～１００人	1106 100.0	941 85.1	628 56.8	536 48.5	272 24.6	458 41.4	184 16.6	583 52.7	14 1.3	23 2.1	6 0.5
	１０１人～３００人	741 100.0	647 87.3	429 57.9	336 45.3	190 25.6	394 53.2	185 25.0	422 57.0	4 0.5	15 2.0	13 1.8
	３０１人～１，０００人	144 100.0	128 88.9	91 63.2	61 42.4	40 27.8	87 60.4	38 26.4	76 52.8	1 0.7	1 0.7	3 2.1
	１，０００人超	29 100.0	24 82.8	25 86.2	11 37.9	6 20.7	20 69.0	7 24.1	15 51.7	－ －	－ －	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2032 85.4	1373 57.7	1129 47.4	582 24.5	1001 42.1	463 19.5	1211 50.9	17 0.7	49 2.1	39 1.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	756 77.9	469 48.3	399 41.1	185 19.1	282 29.0	149 15.3	421 43.4	13 1.3	51 5.3	9 0.9
	無回答	15 100.0	12 80.0	7 46.7	6 40.0	6 40.0	7 46.7	5 33.3	8 53.3	－ －	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2073 86.6	1381 57.7	1166 48.7	598 25.0	1056 44.1	477 19.9	1242 51.9	18 0.8	40 1.7	31 1.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	711 75.0	457 48.2	361 38.1	169 17.8	229 24.2	136 14.3	389 41.0	12 1.3	58 6.1	17 1.8
	無回答	25 100.0	16 64.0	11 44.0	7 28.0	6 24.0	5 20.0	4 16.0	9 36.0	－ －	2 8.0	2 8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1906 85.8	1288 58.0	1119 50.4	562 25.3	961 43.3	448 20.2	1154 52.0	20 0.9	44 2.0	25 1.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	680 82.2	433 52.4	309 37.4	170 20.6	281 34.0	131 15.8	381 46.1	5 0.6	23 2.8	10 1.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	204 69.6	123 42.0	100 34.1	39 13.3	44 15.0	35 11.9	100 34.1	5 1.7	31 10.6	4 1.4
	無回答	25 100.0	10 40.0	5 20.0	6 24.0	2 8.0	4 16.0	3 12.0	5 20.0	－ －	2 8.0	11 44.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1760 85.6	1182 57.5	1030 50.1	519 25.2	909 44.2	416 20.2	1075 52.3	16 0.8	40 1.9	22 1.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	820 83.2	537 54.5	398 40.4	214 21.7	332 33.7	163 16.5	457 46.3	9 0.9	26 2.6	11 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	206 69.6	123 41.6	101 34.1	37 12.5	45 15.2	36 12.2	100 33.8	5 1.7	34 11.5	5 1.7
	無回答	27 100.0	14 51.9	7 25.9	5 18.5	3 11.1	4 14.8	2 7.4	8 29.6	－ －	－ －	12 44.4
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1568 85.4	1075 58.6	931 50.7	448 24.4	734 40.0	380 20.7	968 52.7	12 0.7	31 1.7	17 0.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1042 84.0	737 59.4	601 48.4	352 28.4	498 40.1	247 19.9	661 53.3	10 0.8	34 2.7	10 0.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	101 83.5	73 60.3	67 55.4	48 39.7	47 38.8	28 23.1	62 51.2	1 0.8	6 5.0	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1491 85.4	1013 58.1	929 53.2	445 25.5	706 40.5	350 20.1	902 51.7	11 0.6	28 1.6	14 0.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	698 88.8	488 62.1	370 47.1	219 27.9	392 49.9	174 22.1	418 53.2	3 0.4	13 1.7	4 0.5
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1072 87.0	715 58.0	618 50.2	313 25.4	537 43.6	284 23.1	690 56.0	8 0.6	23 1.9	10 0.8
	その他	27 100.0	22 81.5	18 66.7	14 51.9	7 25.9	13 48.1	5 18.5	16 59.3	－ －	1 3.7	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	298 76.4	190 48.7	135 34.6	63 16.2	117 30.0	44 11.3	143 36.7	7 1.8	34 8.7	3 0.8
	無回答	28 100.0	8 28.6	3 10.7	2 7.1	2 7.1	2 7.1	－ －	4 14.3	－ －	－ －	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2410 85.5	1591 56.4	1333 47.3	677 24.0	1145 40.6	556 19.7	1452 51.5	22 0.8	59 2.1	19 0.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	376 74.5	251 49.7	194 38.4	95 18.8	141 27.9	59 11.7	185 36.6	8 1.6	39 7.7	6 1.2
	無回答	42 100.0	14 33.3	7 16.7	7 16.7	1 2.4	4 9.5	2 4.8	3 7.1	－ －	2 4.8	25 59.5
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2800 87.1	1849 57.5	1534 47.7	773 24.0	1290 40.1	617 19.2	1640 51.0	30 0.9	－ －	－ －
	賃上げを実施していない	100 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	100 100.0	－ －
	無回答	50 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	50 100.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1556 84.2	1849 100.0	993 53.7	530 28.7	921 49.8	457 24.7	1038 56.1	12 0.6	－ －	－ －
	実施していない	1467 100.0	1244 84.8	－ －	541 36.9	243 16.6	369 25.2	160 10.9	602 41.0	18 1.2	100 6.8	－ －
	無回答	50 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	50 100.0

問１５．以下の賃上げを実施しましたか〔２０２３年〕(MAをSA化)

		全　体	実施している（１～８で１つでも選択）	実施していない（９を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	3216 95.5	100 3.0	50 1.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	363 95.8	13 3.4	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	125 93.3	4 3.0	5 3.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	142 96.6	4 2.7	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	750 95.5	24 3.1	11 1.4
	はん用機械器具製造業	144 100.0	141 97.9	3 2.1	－ －
	生産用機械器具製造業	350 100.0	333 95.1	5 1.4	12 3.4
	業務用機械器具製造業	165 100.0	159 96.4	2 1.2	4 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	179 93.7	8 4.2	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	394 96.6	11 2.7	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	22 88.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	387 96.5	9 2.2	5 1.2
	その他	237 100.0	221 93.2	15 6.3	1 0.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	162 90.0	14 7.8	4 2.2
	３０人～５０人	1166 100.0	1097 94.1	47 4.0	22 1.9
	５１人～１００人	1106 100.0	1077 97.4	23 2.1	6 0.5
	１０１人～３００人	741 100.0	713 96.2	15 2.0	13 1.8
	３０１人～１，０００人	144 100.0	140 97.2	1 0.7	3 2.1
	１，０００人超	29 100.0	27 93.1	－ －	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2292 96.3	49 2.1	39 1.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	911 93.8	51 5.3	9 0.9
	無回答	15 100.0	13 86.7	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦーＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2322 97.0	40 1.7	31 1.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	873 92.1	58 6.1	17 1.8
	無回答	25 100.0	21 84.0	2 8.0	2 8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2152 96.9	44 2.0	25 1.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	794 96.0	23 2.8	10 1.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	258 88.1	31 10.6	4 1.4
	無回答	25 100.0	12 48.0	2 8.0	11 44.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1995 97.0	40 1.9	22 1.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	949 96.2	26 2.6	11 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	257 86.8	34 11.5	5 1.7
	無回答	27 100.0	15 55.6	－ －	12 44.4
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1788 97.4	31 1.7	17 0.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1197 96.5	34 2.7	10 0.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	115 95.0	6 5.0	－ －
	賞与への反映	1745 100.0	1703 97.6	28 1.6	14 0.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	769 97.8	13 1.7	4 0.5
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1199 97.3	23 1.9	10 0.8
	その他	27 100.0	26 96.3	1 3.7	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	353 90.5	34 8.7	3 0.8
	無回答	28 100.0	8 28.6	－ －	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2741 97.2	59 2.1	19 0.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	460 91.1	39 7.7	6 1.2
	無回答	42 100.0	15 35.7	2 4.8	25 59.5
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	3216 100.0	－ －	－ －
	賃上げを実施していない	100 100.0	－ －	100 100.0	－ －
	無回答	50 100.0	－ －	－ －	50 100.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1849 100.0	－ －	－ －
	実施していない	1467 100.0	1367 93.2	100 6.8	－ －
	無回答	50 100.0	－ －	－ －	50 100.0

付問１５－１．賃上げを実施したのはどのような理由からですか(MA)

		全　体	業績（収益）が向上したから	新卒採用の応募者を増やすため	中途採用の応募者を増やすため	従業員の定着・人員不足の解消のため	従業員のモチベーションの向上を図るため	職務や役割に見合った賃金水準にするため	物価上昇へ対応するため	同業や近隣の他社の動向を考慮したため	最低賃金の引上げに対応するため	労働組合、労働者からの要求・要望に応えるため	その他	特に理由はない	無回答
合計		3257 100.0	1084 33.3	909 27.9	601 18.5	1342 41.2	2257 69.3	621 19.1	1862 57.2	517 15.9	1561 47.9	351 10.8	42 1.3	43 1.3	7 0.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	368 100.0	112 30.4	87 23.6	70 19.0	156 42.4	247 67.1	75 20.4	204 55.4	53 14.4	229 62.2	31 8.4	7 1.9	5 1.4	1 0.3
	鉄鋼業	126 100.0	44 34.9	39 31.0	25 19.8	52 41.3	81 64.3	18 14.3	79 62.7	20 15.9	42 33.3	21 16.7	2 1.6	3 2.4	－ －
	非鉄金属製造業	143 100.0	49 34.3	36 25.2	26 18.2	61 42.7	91 63.6	25 17.5	88 61.5	22 15.4	72 50.3	26 18.2	3 2.1	1 0.7	1 0.7
	金属製品製造業	764 100.0	276 36.1	185 24.2	140 18.3	332 43.5	560 73.3	158 20.7	436 57.1	109 14.3	363 47.5	43 5.6	11 1.4	11 1.4	4 0.5
	はん用機械器具製造業	142 100.0	46 32.4	49 34.5	27 19.0	70 49.3	99 69.7	27 19.0	92 64.8	19 13.4	75 52.8	21 14.8	3 2.1	2 1.4	－ －
	生産用機械器具製造業	336 100.0	103 30.7	119 35.4	73 21.7	138 41.1	252 75.0	60 17.9	201 59.8	55 16.4	113 33.6	34 10.1	3 0.9	5 1.5	－ －
	業務用機械器具製造業	162 100.0	61 37.7	42 25.9	30 18.5	62 38.3	103 63.6	35 21.6	89 54.9	26 16.0	67 41.4	18 11.1	1 0.6	3 1.9	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	184 100.0	61 33.2	49 26.6	27 14.7	62 33.7	115 62.5	39 21.2	81 44.0	33 17.9	113 61.4	25 13.6	3 1.6	－ －	－ －
	電気機械器具製造業	398 100.0	148 37.2	121 30.4	77 19.3	137 34.4	271 68.1	72 18.1	234 58.8	65 16.3	184 46.2	42 10.6	2 0.5	5 1.3	－ －
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	8 36.4	3 13.6	2 9.1	10 45.5	15 68.2	7 31.8	10 45.5	5 22.7	13 59.1	2 9.1	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	388 100.0	101 26.0	123 31.7	62 16.0	181 46.6	276 71.1	55 14.2	237 61.1	92 23.7	201 51.8	68 17.5	2 0.5	2 0.5	－ －
	その他	224 100.0	75 33.5	56 25.0	42 18.8	81 36.2	147 65.6	50 22.3	111 49.6	18 8.0	89 39.7	20 8.9	5 2.2	6 2.7	1 0.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	167 100.0	48 28.7	25 15.0	21 12.6	70 41.9	115 68.9	34 20.4	84 50.3	17 10.2	57 34.1	3 1.8	3 1.8	3 1.8	－ －
	３０人～５０人	1118 100.0	382 34.2	189 16.9	173 15.5	430 38.5	755 67.5	214 19.1	603 53.9	112 10.0	465 41.6	47 4.2	12 1.1	18 1.6	3 0.3
	５１人～１００人	1082 100.0	353 32.6	293 27.1	208 19.2	463 42.8	772 71.3	228 21.1	621 57.4	171 15.8	561 51.8	87 8.0	17 1.6	18 1.7	3 0.3
	１０１人～３００人	722 100.0	242 33.5	306 42.4	163 22.6	310 42.9	500 69.3	110 15.2	449 62.2	152 21.1	406 56.2	142 19.7	7 1.0	3 0.4	1 0.1
	３０１人～１，０００人	141 100.0	48 34.0	78 55.3	28 19.9	56 39.7	98 69.5	30 21.3	88 62.4	50 35.5	65 46.1	56 39.7	2 1.4	1 0.7	－ －
	１，０００人超	27 100.0	11 40.7	18 66.7	8 29.6	13 48.1	17 63.0	5 18.5	17 63.0	15 55.6	7 25.9	16 59.3	1 3.7	－ －	－ －
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2316 100.0	788 34.0	701 30.3	457 19.7	1004 43.4	1633 70.5	471 20.3	1371 59.2	406 17.5	1133 48.9	290 12.5	29 1.3	20 0.9	7 0.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	927 100.0	288 31.1	202 21.8	139 15.0	333 35.9	613 66.1	148 16.0	486 52.4	110 11.9	420 45.3	59 6.4	13 1.4	23 2.5	－ －
	無回答	14 100.0	8 57.1	6 42.9	5 35.7	5 35.7	11 78.6	2 14.3	5 35.7	1 7.1	8 57.1	2 14.3	－ －	－ －	－ －
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2340 100.0	807 34.5	759 32.4	470 20.1	1028 43.9	1685 72.0	491 21.0	1410 60.3	429 18.3	1143 48.8	310 13.2	31 1.3	18 0.8	5 0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	894 100.0	267 29.9	148 16.6	126 14.1	309 34.6	555 62.1	127 14.2	444 49.7	87 9.7	412 46.1	40 4.5	11 1.2	25 2.8	2 0.2
	無回答	23 100.0	10 43.5	2 8.7	5 21.7	5 21.7	17 73.9	3 13.0	8 34.8	1 4.3	6 26.1	1 4.3	－ －	－ －	－ －
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2173 100.0	789 36.3	701 32.3	449 20.7	954 43.9	1584 72.9	462 21.3	1325 61.0	370 17.0	1047 48.2	257 11.8	27 1.2	15 0.7	4 0.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	806 100.0	222 27.5	175 21.7	121 15.0	295 36.6	522 64.8	123 15.3	417 51.7	125 15.5	392 48.6	83 10.3	10 1.2	14 1.7	3 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	69 26.0	32 12.1	30 11.3	90 34.0	143 54.0	34 12.8	113 42.6	22 8.3	117 44.2	10 3.8	4 1.5	14 5.3	－ －
	無回答	13 100.0	4 30.8	1 7.7	1 7.7	3 23.1	8 61.5	2 15.4	7 53.8	－ －	5 38.5	1 7.7	1 7.7	－ －	－ －
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2014 100.0	718 35.7	662 32.9	421 20.9	902 44.8	1476 73.3	437 21.7	1230 61.1	365 18.1	964 47.9	245 12.2	23 1.1	15 0.7	2 0.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	964 100.0	291 30.2	215 22.3	148 15.4	350 36.3	628 65.1	150 15.6	511 53.0	128 13.3	473 49.1	94 9.8	14 1.5	14 1.5	4 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	264 100.0	70 26.5	30 11.4	30 11.4	87 33.0	143 54.2	33 12.5	112 42.4	23 8.7	116 43.9	11 4.2	4 1.5	14 5.3	－ －
	無回答	15 100.0	5 33.3	2 13.3	2 13.3	3 20.0	10 66.7	1 6.7	9 60.0	1 6.7	8 53.3	1 6.7	1 6.7	－ －	1 6.7
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1804 100.0	684 37.9	514 28.5	365 20.2	824 45.7	1327 73.6	411 22.8	1095 60.7	298 16.5	870 48.2	176 9.8	18 1.0	14 0.8	5 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1215 100.0	412 33.9	366 30.1	264 21.7	566 46.6	890 73.3	266 21.9	720 59.3	190 15.6	627 51.6	127 10.5	14 1.2	4 0.3	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	118 100.0	47 39.8	35 29.7	28 23.7	67 56.8	89 75.4	28 23.7	80 67.8	17 14.4	51 43.2	9 7.6	1 0.8	－ －	－ －
	賞与への反映	1718 100.0	647 37.7	493 28.7	353 20.5	788 45.9	1254 73.0	374 21.8	1044 60.8	281 16.4	840 48.9	174 10.1	17 1.0	13 0.8	4 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	776 100.0	236 30.4	284 36.6	167 21.5	358 46.1	588 75.8	179 23.1	508 65.5	155 20.0	354 45.6	130 16.8	11 1.4	3 0.4	－ －
	役職等の昇進・昇格	1210 100.0	433 35.8	372 30.7	246 20.3	575 47.5	892 73.7	284 23.5	736 60.8	230 19.0	601 49.7	137 11.3	10 0.8	11 0.9	3 0.2
	その他	26 100.0	9 34.6	6 23.1	3 11.5	10 38.5	20 76.9	8 30.8	21 80.8	3 11.5	15 57.7	5 19.2	1 3.8	－ －	－ －
	特に反映させていない	360 100.0	96 26.7	66 18.3	41 11.4	99 27.5	192 53.3	48 13.3	158 43.9	56 15.6	152 42.2	38 10.6	6 1.7	20 5.6	1 0.3
	無回答	9 100.0	1 11.1	1 11.1	－ －	1 11.1	5 55.6	2 22.2	5 55.6	－ －	5 55.6	－ －	1 11.1	－ －	－ －
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2770 100.0	961 34.7	819 29.6	526 19.0	1193 43.1	1960 70.8	551 19.9	1649 59.5	472 17.0	1362 49.2	322 11.6	31 1.1	26 0.9	7 0.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	472 100.0	119 25.2	87 18.4	72 15.3	144 30.5	286 60.6	66 14.0	205 43.4	44 9.3	196 41.5	29 6.1	10 2.1	17 3.6	－ －
	無回答	15 100.0	4 26.7	3 20.0	3 20.0	5 33.3	11 73.3	4 26.7	8 53.3	1 6.7	3 20.0	－ －	1 6.7	－ －	－ －
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1077 33.5	903 28.1	596 18.5	1330 41.4	2234 69.5	617 19.2	1854 57.6	514 16.0	1547 48.1	349 10.9	41 1.3	43 1.3	7 0.2
	賃上げを実施していない	30 100.0	6 20.0	3 10.0	3 10.0	8 26.7	18 60.0	4 13.3	3 10.0	2 6.7	10 33.3	2 6.7	1 3.3	－ －	－ －
	無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	4 36.4	5 45.5	－ －	5 45.5	1 9.1	4 36.4	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	684 37.0	603 32.6	404 21.8	832 45.0	1377 74.5	374 20.2	1234 66.7	330 17.8	941 50.9	265 14.3	15 0.8	8 0.4	2 0.1
	実施していない	1397 100.0	399 28.6	303 21.7	195 14.0	506 36.2	875 62.6	247 17.7	623 44.6	186 13.3	616 44.1	86 6.2	27 1.9	35 2.5	5 0.4
	無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	4 36.4	5 45.5	－ －	5 45.5	1 9.1	4 36.4	－ －	－ －	－ －	－ －

付問１５－２．賃上げを実施したことで、どのような効果がありましたか(MA)

		全　体	売上・利益が向上した	従業員の能力・スキルが向上した	従業員の働き方が改善した	新卒採用の応募が増えた	中途採用の応募が増えた	既存の従業員のモチベーションが向上した	従業員の離職率が低下した	正社員への転換を希望する正社員以外が増加し、正社員への登用機会が増えた	企業イメージが向上した	その他	特に効果はない	無回答
	合計	3257 100.0	209 6.4	220 6.8	409 12.6	190 5.8	294 9.0	1296 39.8	522 16.0	98 3.0	134 4.1	34 1.0	1228 37.7	17 0.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	368 100.0	14 3.8	22 6.0	38 10.3	16 4.3	33 9.0	127 34.5	66 17.9	16 4.3	7 1.9	2 0.5	157 42.7	4 1.1
	鉄鋼業	126 100.0	10 7.9	11 8.7	15 11.9	6 4.8	13 10.3	54 42.9	21 16.7	2 1.6	7 5.6	1 0.8	38 30.2	－ －
	非鉄金属製造業	143 100.0	10 7.0	7 4.9	19 13.3	6 4.2	17 11.9	65 45.5	24 16.8	5 3.5	8 5.6	2 1.4	45 31.5	1 0.7
	金属製品製造業	764 100.0	69 9.0	62 8.1	112 14.7	35 4.6	80 10.5	292 38.2	131 17.1	21 2.7	35 4.6	7 0.9	285 37.3	6 0.8
	はん用機械器具製造業	142 100.0	8 5.6	9 6.3	22 15.5	13 9.2	11 7.7	51 35.9	28 19.7	5 3.5	5 3.5	2 1.4	55 38.7	－ －
	生産用機械器具製造業	336 100.0	14 4.2	22 6.5	43 12.8	24 7.1	34 10.1	146 43.5	51 15.2	6 1.8	13 3.9	5 1.5	129 38.4	－ －
	業務用機械器具製造業	162 100.0	17 10.5	10 6.2	14 8.6	15 9.3	19 11.7	66 40.7	22 13.6	4 2.5	9 5.6	1 0.6	57 35.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	184 100.0	9 4.9	10 5.4	27 14.7	19 10.3	16 8.7	64 34.8	27 14.7	9 4.9	8 4.3	2 1.1	74 40.2	－ －
	電気機械器具製造業	398 100.0	30 7.5	25 6.3	45 11.3	20 5.0	30 7.5	173 43.5	53 13.3	12 3.0	22 5.5	3 0.8	142 35.7	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	－ －	2 9.1	4 18.2	2 9.1	1 4.5	12 54.5	7 31.8	－ －	2 9.1	－ －	5 22.7	－ －
	輸送用機械器具製造業	388 100.0	16 4.1	28 7.2	44 11.3	23 5.9	23 5.9	153 39.4	63 16.2	14 3.6	13 3.4	3 0.8	153 39.4	3 0.8
	その他	224 100.0	12 5.4	12 5.4	26 11.6	11 4.9	17 7.6	93 41.5	29 12.9	4 1.8	5 2.2	6 2.7	88 39.3	2 0.9
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	167 100.0	12 7.2	8 4.8	22 13.2	2 1.2	7 4.2	55 32.9	25 15.0	2 1.2	2 1.2	1 0.6	70 41.9	1 0.6
	３０人～５０人	1118 100.0	80 7.2	101 9.0	153 13.7	33 3.0	86 7.7	450 40.3	194 17.4	24 2.1	35 3.1	17 1.5	425 38.0	3 0.3
	５１人～１００人	1082 100.0	69 6.4	75 6.9	141 13.0	67 6.2	108 10.0	421 38.9	185 17.1	40 3.7	43 4.0	7 0.6	405 37.4	6 0.6
	１０１人～３００人	722 100.0	36 5.0	30 4.2	79 10.9	67 9.3	81 11.2	288 39.9	98 13.6	24 3.3	42 5.8	4 0.6	277 38.4	5 0.7
	３０１人～１，０００人	141 100.0	8 5.7	6 4.3	10 7.1	18 12.8	9 6.4	67 47.5	19 13.5	7 5.0	9 6.4	3 2.1	46 32.6	1 0.7
	１，０００人超	27 100.0	4 14.8	－ －	4 14.8	3 11.1	3 11.1	15 55.6	1 3.7	1 3.7	3 11.1	2 7.4	5 18.5	1 3.7
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2316 100.0	163 7.0	176 7.6	325 14.0	149 6.4	228 9.8	988 42.7	398 17.2	82 3.5	110 4.7	25 1.1	775 33.5	17 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	927 100.0	44 4.7	43 4.6	82 8.8	40 4.3	64 6.9	301 32.5	123 13.3	15 1.6	24 2.6	9 1.0	447 48.2	－ －
	無回答	14 100.0	2 14.3	1 7.1	2 14.3	1 7.1	2 14.3	7 50.0	1 7.1	1 7.1	－ －	－ －	6 42.9	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2340 100.0	153 6.5	172 7.4	318 13.6	167 7.1	229 9.8	1020 43.6	382 16.3	82 3.5	114 4.9	26 1.1	795 34.0	15 0.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	894 100.0	53 5.9	46 5.1	90 10.1	23 2.6	65 7.3	268 30.0	136 15.2	16 1.8	19 2.1	8 0.9	423 47.3	2 0.2
	無回答	23 100.0	3 13.0	2 8.7	1 4.3	－ －	－ －	8 34.8	4 17.4	－ －	1 4.3	－ －	10 43.5	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2173 100.0	179 8.2	190 8.7	335 15.4	152 7.0	230 10.6	1029 47.4	392 18.0	84 3.9	111 5.1	26 1.2	613 28.2	14 0.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	806 100.0	15 1.9	21 2.6	59 7.3	33 4.1	50 6.2	206 25.6	100 12.4	12 1.5	19 2.4	4 0.5	448 55.6	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	14 5.3	9 3.4	15 5.7	5 1.9	14 5.3	60 22.6	26 9.8	2 0.8	4 1.5	3 1.1	161 60.8	－ －
	無回答	13 100.0	1 7.7	－ －	－ －	－ －	－ －	1 7.7	4 30.8	－ －	－ －	1 7.7	6 46.2	1 7.7
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2014 100.0	162 8.0	188 9.3	320 15.9	149 7.4	221 11.0	981 48.7	377 18.7	79 3.9	110 5.5	19 0.9	532 26.4	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	964 100.0	31 3.2	23 2.4	74 7.7	36 3.7	61 6.3	253 26.2	119 12.3	17 1.8	19 2.0	9 0.9	526 54.6	5 0.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	264 100.0	14 5.3	9 3.4	13 4.9	5 1.9	12 4.5	59 22.3	25 9.5	2 0.8	3 1.1	5 1.9	164 62.1	－ －
	無回答	15 100.0	2 13.3	－ －	2 13.3	－ －	－ －	3 20.0	1 6.7	－ －	2 13.3	1 6.7	6 40.0	1 6.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1804 100.0	160 8.9	165 9.1	295 16.4	121 6.7	205 11.4	774 42.9	344 19.1	61 3.4	97 5.4	18 1.0	573 31.8	5 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1215 100.0	85 7.0	101 8.3	176 14.5	63 5.2	110 9.1	525 43.2	232 19.1	47 3.9	66 5.4	8 0.7	410 33.7	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	118 100.0	14 11.9	19 16.1	27 22.9	10 8.5	18 15.3	52 44.1	32 27.1	8 6.8	14 11.9	1 0.8	27 22.9	1 0.8
	賞与への反映	1718 100.0	146 8.5	157 9.1	269 15.7	128 7.5	198 11.5	741 43.1	343 20.0	60 3.5	88 5.1	15 0.9	554 32.2	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	776 100.0	45 5.8	59 7.6	104 13.4	61 7.9	74 9.5	343 44.2	121 15.6	23 3.0	43 5.5	5 0.6	251 32.3	4 0.5
	役職等の昇進・昇格	1210 100.0	96 7.9	111 9.2	193 16.0	93 7.7	130 10.7	538 44.5	236 19.5	41 3.4	65 5.4	13 1.1	388 32.1	4 0.3
	その他	26 100.0	1 3.8	3 11.5	2 7.7	1 3.8	1 3.8	14 53.8	2 7.7	－ －	－ －	1 3.8	8 30.8	1 3.8
	特に反映させていない	360 100.0	12 3.3	7 1.9	19 5.3	12 3.3	17 4.7	106 29.4	28 7.8	3 0.8	5 1.4	6 1.7	200 55.6	2 0.6
	無回答	9 100.0	－ －	－ －	1 11.1	－ －	－ －	2 22.2	2 22.2	－ －	－ －	－ －	6 66.7	1 11.1
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2770 100.0	189 6.8	198 7.1	374 13.5	173 6.2	266 9.6	1167 42.1	470 17.0	89 3.2	116 4.2	31 1.1	966 34.9	15 0.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	472 100.0	18 3.8	18 3.8	33 7.0	17 3.6	26 5.5	123 26.1	49 10.4	9 1.9	16 3.4	3 0.6	258 54.7	2 0.4
	無回答	15 100.0	2 13.3	4 26.7	2 13.3	－ －	2 13.3	6 40.0	3 20.0	－ －	2 13.3	－ －	4 26.7	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	209 6.5	218 6.8	403 12.5	187 5.8	293 9.1	1287 40.0	519 16.1	98 3.0	132 4.1	34 1.1	1207 37.5	16 0.5
	賃上げを実施していない	30 100.0	－ －	1 3.3	5 16.7	2 6.7	－ －	8 26.7	3 10.0	－ －	1 3.3	－ －	15 50.0	－ －
	無回答	11 100.0	－ －	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	－ －	－ －	1 9.1	－ －	6 54.5	1 9.1
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	147 8.0	132 7.1	271 14.7	117 6.3	192 10.4	831 44.9	334 18.1	73 3.9	92 5.0	17 0.9	600 32.4	8 0.4
	実施していない	1397 100.0	62 4.4	87 6.2	137 9.8	72 5.2	101 7.2	464 33.2	188 13.5	25 1.8	41 2.9	17 1.2	622 44.5	8 0.6
	無回答	11 100.0	－ －	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	－ －	－ －	1 9.1	－ －	6 54.5	1 9.1

付問１５－２．賃上げを実施したことで、どのような効果がありましたか(MAをSA化)

		全　体	効果があった（１～10で１つでも選択）	特に効果はない（11を選択）	無回答
合計		3257 100.0	2012 61.8	1228 37.7	17 0.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	368 100.0	207 56.3	157 42.7	4 1.1
	鉄鋼業	126 100.0	88 69.8	38 30.2	－ －
	非鉄金属製造業	143 100.0	97 67.8	45 31.5	1 0.7
	金属製品製造業	764 100.0	473 61.9	285 37.3	6 0.8
	はん用機械器具製造業	142 100.0	87 61.3	55 38.7	－ －
	生産用機械器具製造業	336 100.0	207 61.6	129 38.4	－ －
	業務用機械器具製造業	162 100.0	105 64.8	57 35.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	184 100.0	110 59.8	74 40.2	－ －
	電気機械器具製造業	398 100.0	255 64.1	142 35.7	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	17 77.3	5 22.7	－ －
	輸送用機械器具製造業	388 100.0	232 59.8	153 39.4	3 0.8
	その他	224 100.0	134 59.8	88 39.3	2 0.9
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	167 100.0	96 57.5	70 41.9	1 0.6
	３０人～５０人	1118 100.0	690 61.7	425 38.0	3 0.3
	５１人～１００人	1082 100.0	671 62.0	405 37.4	6 0.6
	１０１人～３００人	722 100.0	440 60.9	277 38.4	5 0.7
	３０１人～１，０００人	141 100.0	94 66.7	46 32.6	1 0.7
	１，０００人超	27 100.0	21 77.8	5 18.5	1 3.7
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2316 100.0	1524 65.8	775 33.5	17 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	927 100.0	480 51.8	447 48.2	－ －
	無回答	14 100.0	8 57.1	6 42.9	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2340 100.0	1530 65.4	795 34.0	15 0.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	894 100.0	469 52.5	423 47.3	2 0.2
	無回答	23 100.0	13 56.5	10 43.5	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2173 100.0	1546 71.1	613 28.2	14 0.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	806 100.0	356 44.2	448 55.6	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	104 39.2	161 60.8	－ －
	無回答	13 100.0	6 46.2	6 46.2	1 7.7
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2014 100.0	1471 73.0	532 26.4	11 0.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	964 100.0	433 44.9	526 54.6	5 0.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	264 100.0	100 37.9	164 62.1	－ －
	無回答	15 100.0	8 53.3	6 40.0	1 6.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1804 100.0	1226 68.0	573 31.8	5 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1215 100.0	799 65.8	410 33.7	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	118 100.0	90 76.3	27 22.9	1 0.8
	賞与への反映	1718 100.0	1159 67.5	554 32.2	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	776 100.0	521 67.1	251 32.3	4 0.5
	役職等の昇進・昇格	1210 100.0	818 67.6	388 32.1	4 0.3
	その他	26 100.0	17 65.4	8 30.8	1 3.8
	特に反映させていない	360 100.0	158 43.9	200 55.6	2 0.6
	無回答	9 100.0	2 22.2	6 66.7	1 11.1
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2770 100.0	1789 64.6	966 34.9	15 0.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	472 100.0	212 44.9	258 54.7	2 0.4
	無回答	15 100.0	11 73.3	4 26.7	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1993 62.0	1207 37.5	16 0.5
	賃上げを実施していない	30 100.0	15 50.0	15 50.0	－ －
	無回答	11 100.0	4 36.4	6 54.5	1 9.1
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1241 67.1	600 32.4	8 0.4
	実施していない	1397 100.0	767 54.9	622 44.5	8 0.6
	無回答	11 100.0	4 36.4	6 54.5	1 9.1

問１６．賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔１．現在取り組んでいること〕(MA)

		全　体	製品・サービス単価の値上げ	製品・サービスの受注拡大	設備投資による生産性向上	デジタル技術活用による生産性向上	従業員の育成・能力開発による生産性向上	エネルギーコストの見直し	仕入・外注単価の見直し	政府の賃上げ支援制度（助成金・税制など）の活用	その他	特に取り組んだことはない／取り組む予定はない	無回答
合計		3366	1928	1710	1435	832	1320	1159	1282	640	26	236	81
		100.0	57.3	50.8	42.6	24.7	39.2	34.4	38.1	19.0	0.8	7.0	2.4
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	222	199	177	96	125	150	132	77	3	24	7
		100.0	58.6	52.5	46.7	25.3	33.0	39.6	34.8	20.3	0.8	6.3	1.8
	鉄鋼業	134	74	53	52	25	44	45	48	21	－	11	7
		100.0	55.2	39.6	38.8	18.7	32.8	33.6	35.8	15.7	－	8.2	5.2
	非鉄金属製造業	147	93	77	74	42	64	64	60	39	－	5	3
		100.0	63.3	52.4	50.3	28.6	43.5	43.5	40.8	26.5	－	3.4	2.0
	金属製品製造業	785	482	417	405	196	327	265	311	152	6	61	16
		100.0	61.4	53.1	51.6	25.0	41.7	33.8	39.6	19.4	0.8	7.8	2.0
	はん用機械器具製造業	144	95	77	76	38	66	58	64	38	－	4	2
		100.0	66.0	53.5	52.8	26.4	45.8	40.3	44.4	26.4	－	2.8	1.4
	生産用機械器具製造業	350	177	179	137	84	131	98	135	60	3	30	11
		100.0	50.6	51.1	39.1	24.0	37.4	28.0	38.6	17.1	0.9	8.6	3.1
	業務用機械器具製造業	165	103	96	63	47	59	52	72	34	2	8	3
		100.0	62.4	58.2	38.2	28.5	35.8	31.5	43.6	20.6	1.2	4.8	1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	98	102	69	41	75	70	76	37	2	11	5
		100.0	51.3	53.4	36.1	21.5	39.3	36.6	39.8	19.4	1.0	5.8	2.6
	電気機械器具製造業	408	230	226	157	109	177	117	151	68	2	24	10
		100.0	56.4	55.4	38.5	26.7	43.4	28.7	37.0	16.7	0.5	5.9	2.5
	情報通信機械器具製造業	25	12	11	7	10	6	6	8	6	－	1	1
		100.0	48.0	44.0	28.0	40.0	24.0	24.0	32.0	24.0	－	4.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	206	165	159	99	164	171	140	80	5	29	13
		100.0	51.4	41.1	39.7	24.7	40.9	42.6	34.9	20.0	1.2	7.2	3.2
	その他	237	136	108	59	45	82	63	85	28	3	28	3
		100.0	57.4	45.6	24.9	19.0	34.6	26.6	35.9	11.8	1.3	11.8	1.3
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	102	89	45	21	51	58	69	24	2	22	2
		100.0	56.7	49.4	25.0	11.7	28.3	32.2	38.3	13.3	1.1	12.2	1.1
	３０人～５０人	1166	682	589	445	242	420	329	436	217	9	89	35
		100.0	58.5	50.5	38.2	20.8	36.0	28.2	37.4	18.6	0.8	7.6	3.0
	５１人～１００人	1106	643	558	503	261	432	386	407	224	8	77	17
		100.0	58.1	50.5	45.5	23.6	39.1	34.9	36.8	20.3	0.7	7.0	1.5
	１０１人～３００人	741	410	386	347	228	320	307	295	143	3	43	21
		100.0	55.3	52.1	46.8	30.8	43.2	41.4	39.8	19.3	0.4	5.8	2.8
	３０１人～１，０００人	144	77	75	77	61	76	65	61	27	4	4	5
		100.0	53.5	52.1	53.5	42.4	52.8	45.1	42.4	18.8	2.8	2.8	3.5
	１，０００人超	29	14	13	18	19	21	14	14	5	－	1	1
		100.0	48.3	44.8	62.1	65.5	72.4	48.3	48.3	17.2	－	3.4	3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1381	1286	1106	682	1112	902	945	487	17	117	59
		100.0	58.0	54.0	46.5	28.7	46.7	37.9	39.7	20.5	0.7	4.9	2.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	540	418	325	147	204	251	331	150	9	117	21
		100.0	55.6	43.0	33.5	15.1	21.0	25.8	34.1	15.4	0.9	12.0	2.2
	無回答	15	7	6	4	3	4	6	6	3	－	2	1
		100.0	46.7	40.0	26.7	20.0	26.7	40.0	40.0	20.0	－	13.3	6.7
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1401	1288	1118	699	1108	905	954	510	20	127	48
		100.0	58.5	53.8	46.7	29.2	46.3	37.8	39.9	21.3	0.8	5.3	2.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	513	410	312	129	204	246	318	127	6	107	32
		100.0	54.1	43.2	32.9	13.6	21.5	25.9	33.5	13.4	0.6	11.3	3.4
	無回答	25	14	12	5	4	8	8	10	3	－	2	1
		100.0	56.0	48.0	20.0	16.0	32.0	32.0	40.0	12.0	－	8.0	4.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1314	1220	1048	665	1069	853	922	484	14	98	38
		100.0	59.2	54.9	47.2	29.9	48.1	38.4	41.5	21.8	0.6	4.4	1.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	457	378	305	145	222	243	271	122	8	86	18
		100.0	55.3	45.7	36.9	17.5	26.8	29.4	32.8	14.8	1.0	10.4	2.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	147	108	79	22	28	59	85	32	4	51	13
		100.0	50.2	36.9	27.0	7.5	9.6	20.1	29.0	10.9	1.4	17.4	4.4
	無回答	25	10	4	3	－	1	4	4	2	－	1	12
		100.0	40.0	16.0	12.0	－	4.0	16.0	16.0	8.0	－	4.0	48.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1226	1142	981	626	1011	804	852	456	13	91	32
		100.0	59.6	55.5	47.7	30.4	49.1	39.1	41.4	22.2	0.6	4.4	1.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	543	454	373	184	278	292	339	151	9	94	22
		100.0	55.1	46.0	37.8	18.7	28.2	29.6	34.4	15.3	0.9	9.5	2.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	149	110	78	21	30	61	87	32	4	50	13
		100.0	50.3	37.2	26.4	7.1	10.1	20.6	29.4	10.8	1.4	16.9	4.4
	無回答	27	10	4	3	1	1	2	4	1	－	1	14
		100.0	37.0	14.8	11.1	3.7	3.7	7.4	14.8	3.7	－	3.7	51.9
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1119	1019	874	498	814	686	752	381	11	91	34
		100.0	60.9	55.5	47.6	27.1	44.3	37.4	41.0	20.8	0.6	5.0	1.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	782	691	563	359	570	476	541	279	10	53	22
		100.0	63.0	55.7	45.4	28.9	45.9	38.4	43.6	22.5	0.8	4.3	1.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	71	81	68	59	66	59	53	36	－	2	1
		100.0	58.7	66.9	56.2	48.8	54.5	48.8	43.8	29.8	－	1.7	0.8
	賞与への反映	1745	1039	960	835	482	766	661	721	367	11	95	29
		100.0	59.5	55.0	47.9	27.6	43.9	37.9	41.3	21.0	0.6	5.4	1.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786	470	450	359	262	394	315	320	196	8	36	11
		100.0	59.8	57.3	45.7	33.3	50.1	40.1	40.7	24.9	1.0	4.6	1.4
	役職等の昇進・昇格	1232	726	712	578	369	585	502	537	283	9	56	22
		100.0	58.9	57.8	46.9	30.0	47.5	40.7	43.6	23.0	0.7	4.5	1.8
	その他	27	11	16	12	10	14	7	9	6	1	4	－
		100.0	40.7	59.3	44.4	37.0	51.9	25.9	33.3	22.2	3.7	14.8	－
	特に反映させていない	390	183	151	128	69	91	103	128	57	5	66	10
		100.0	46.9	38.7	32.8	17.7	23.3	26.4	32.8	14.6	1.3	16.9	2.6
	無回答	28	4	2	2	－	2	－	－	1	－	1	21
		100.0	14.3	7.1	7.1	－	7.1	－	－	3.6	－	3.6	75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1667	1507	1300	815	1206	1046	1134	583	19	151	38
		100.0	59.1	53.5	46.1	28.9	42.8	37.1	40.2	20.7	0.7	5.4	1.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	255	198	131	15	109	109	143	55	6	81	17
		100.0	50.5	39.2	25.9	3.0	21.6	21.6	28.3	10.9	1.2	16.0	3.4
	無回答	42	6	5	4	2	5	4	5	2	1	4	26
		100.0	14.3	11.9	9.5	4.8	11.9	9.5	11.9	4.8	2.4	9.5	61.9
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1876	1670	1414	817	1298	1127	1243	626	24	207	42
		100.0	58.3	51.9	44.0	25.4	40.4	35.0	38.7	19.5	0.7	6.4	1.3
	賃上げを実施していない	100	47	36	20	12	18	29	37	13	2	23	2
		100.0	47.0	36.0	20.0	12.0	18.0	29.0	37.0	13.0	2.0	23.0	2.0
	無回答	50	5	4	1	3	4	3	2	1	－	6	37
		100.0	10.0	8.0	2.0	6.0	8.0	6.0	4.0	2.0	－	12.0	74.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	1127	987	866	523	816	682	769	398	13	103	20
		100.0	61.0	53.4	46.8	28.3	44.1	36.9	41.6	21.5	0.7	5.6	1.1
	実施していない	1467	796	719	568	306	500	474	511	241	13	127	24
		100.0	54.3	49.0	38.7	20.9	34.1	32.3	34.8	16.4	0.9	8.7	1.6
	無回答	50	5	4	1	3	4	3	2	1	－	6	37
		100.0	10.0	8.0	2.0	6.0	8.0	6.0	4.0	2.0	－	12.0	74.0

問１６．賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔１．現在取り組んでいること〕(MAをSA化)

		全　体	取り組んだ（１～９で１つでも選択）	特に取り組んだことはない（10を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	3049 90.6	236 7.0	81 2.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	348 91.8	24 6.3	7 1.8
	鉄鋼業	134 100.0	116 86.6	11 8.2	7 5.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	139 94.6	5 3.4	3 2.0
	金属製品製造業	785 100.0	708 90.2	61 7.8	16 2.0
	はん用機械器具製造業	144 100.0	138 95.8	4 2.8	2 1.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	309 88.3	30 8.6	11 3.1
	業務用機械器具製造業	165 100.0	154 93.3	8 4.8	3 1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	175 91.6	11 5.8	5 2.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	374 91.7	24 5.9	10 2.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	23 92.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	359 89.5	29 7.2	13 3.2
	その他	237 100.0	206 86.9	28 11.8	3 1.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	156 86.7	22 12.2	2 1.1
	３０人～５０人	1166 100.0	1042 89.4	89 7.6	35 3.0
	５１人～１００人	1106 100.0	1012 91.5	77 7.0	17 1.5
	１０１人～３００人	741 100.0	677 91.4	43 5.8	21 2.8
	３０１人～１，０００人	144 100.0	135 93.8	4 2.8	5 3.5
	１，０００人超	29 100.0	27 93.1	1 3.4	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2204 92.6	117 4.9	59 2.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	833 85.8	117 12.0	21 2.2
	無回答	15 100.0	12 80.0	2 13.3	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2218 92.7	127 5.3	48 2.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	809 85.3	107 11.3	32 3.4
	無回答	25 100.0	22 88.0	2 8.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2085 93.9	98 4.4	38 1.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	723 87.4	86 10.4	18 2.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	229 78.2	51 17.4	13 4.4
	無回答	25 100.0	12 48.0	1 4.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1934 94.0	91 4.4	32 1.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	870 88.2	94 9.5	22 2.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	233 78.7	50 16.9	13 4.4
	無回答	27 100.0	12 44.4	1 3.7	14 51.9
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1711 93.2	91 5.0	34 1.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1166 94.0	53 4.3	22 1.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	118 97.5	2 1.7	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1621 92.9	95 5.4	29 1.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	739 94.0	36 4.6	11 1.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1154 93.7	56 4.5	22 1.8
	その他	27 100.0	23 85.2	4 14.8	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	314 80.5	66 16.9	10 2.6
	無回答	28 100.0	6 21.4	1 3.6	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2630 93.3	151 5.4	38 1.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	407 80.6	81 16.0	17 3.4
	無回答	42 100.0	12 28.6	4 9.5	26 61.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2967 92.3	207 6.4	42 1.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	75 75.0	23 23.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	7 14.0	6 12.0	37 74.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1726 93.3	103 5.6	20 1.1
	実施していない	1467 100.0	1316 89.7	127 8.7	24 1.6
	無回答	50 100.0	7 14.0	6 12.0	37 74.0

問１６．賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔２．今後取り組みたいこと〕(MA)

		全　体	製品・サービス単価の値上げ	製品・サービスの受注拡大	設備投資による生産性向上	デジタル技術活用による生産性向上	従業員の育成・能力開発による生産性向上	エネルギーコストの見直し	仕入・外注単価の見直し	政府の賃上げ支援制度（助成金・税制など）の活用	その他	特に取り組んだことはない／取り組む予定はない	無回答
	合計	3366	1553	1638	1526	1466	1679	1123	1215	1125	40	177	139
		100.0	46.1	48.7	45.3	43.6	49.9	33.4	36.1	33.4	1.2	5.3	4.1
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	161	175	201	172	185	154	129	133	6	16	13
		100.0	42.5	46.2	53.0	45.4	48.8	40.6	34.0	35.1	1.6	4.2	3.4
	鉄鋼業	134	57	57	58	47	58	42	45	35	1	9	7
		100.0	42.5	42.5	43.3	35.1	43.3	31.3	33.6	26.1	0.7	6.7	5.2
	非鉄金属製造業	147	71	81	81	73	80	57	47	60	1	5	4
		100.0	48.3	55.1	55.1	49.7	54.4	38.8	32.0	40.8	0.7	3.4	2.7
	金属製品製造業	785	387	385	379	364	411	281	295	293	9	46	33
		100.0	49.3	49.0	48.3	46.4	52.4	35.8	37.6	37.3	1.1	5.9	4.2
	はん用機械器具製造業	144	72	82	69	67	71	49	61	48	1	4	6
		100.0	50.0	56.9	47.9	46.5	49.3	34.0	42.4	33.3	0.7	2.8	4.2
	生産用機械器具製造業	350	155	153	133	163	155	103	122	111	2	21	17
		100.0	44.3	43.7	38.0	46.6	44.3	29.4	34.9	31.7	0.6	6.0	4.9
	業務用機械器具製造業	165	69	81	78	72	83	49	75	57	3	9	8
		100.0	41.8	49.1	47.3	43.6	50.3	29.7	45.5	34.5	1.8	5.5	4.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	82	102	91	79	102	59	70	53	2	12	6
		100.0	42.9	53.4	47.6	41.4	53.4	30.9	36.6	27.7	1.0	6.3	3.1
	電気機械器具製造業	408	188	211	178	170	212	132	163	140	3	17	19
		100.0	46.1	51.7	43.6	41.7	52.0	32.4	40.0	34.3	0.7	4.2	4.7
	情報通信機械器具製造業	25	11	16	5	8	15	3	7	6	－	1	1
		100.0	44.0	64.0	20.0	32.0	60.0	12.0	28.0	24.0	－	4.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	198	183	173	172	207	141	128	136	8	19	14
		100.0	49.4	45.6	43.1	42.9	51.6	35.2	31.9	33.9	2.0	4.7	3.5
	その他	237	102	112	80	79	100	53	73	53	4	18	11
		100.0	43.0	47.3	33.8	33.3	42.2	22.4	30.8	22.4	1.7	7.6	4.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	76	88	68	59	69	51	60	55	5	16	6
		100.0	42.2	48.9	37.8	32.8	38.3	28.3	33.3	30.6	2.8	8.9	3.3
	３０人～５０人	1166	531	555	488	459	557	366	442	404	13	61	60
		100.0	45.5	47.6	41.9	39.4	47.8	31.4	37.9	34.6	1.1	5.2	5.1
	５１人～１００人	1106	545	545	522	496	559	373	384	368	11	57	36
		100.0	49.3	49.3	47.2	44.8	50.5	33.7	34.7	33.3	1.0	5.2	3.3
	１０１人～３００人	741	330	363	360	355	395	263	266	244	8	38	29
		100.0	44.5	49.0	48.6	47.9	53.3	35.5	35.9	32.9	1.1	5.1	3.9
	３０１人～１，０００人	144	58	72	73	79	81	58	55	45	3	5	6
		100.0	40.3	50.0	50.7	54.9	56.3	40.3	38.2	31.3	2.1	3.5	4.2
	１，０００人超	29	13	15	15	18	18	12	8	9	－	－	2
		100.0	44.8	51.7	51.7	62.1	62.1	41.4	27.6	31.0	－	－	6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1075	1187	1143	1127	1268	852	857	810	24	87	102
		100.0	45.2	49.9	48.0	47.4	53.3	35.8	36.0	34.0	1.0	3.7	4.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	472	444	375	333	402	265	355	309	16	90	34
		100.0	48.6	45.7	38.6	34.3	41.4	27.3	36.6	31.8	1.6	9.3	3.5
	無回答	15	6	7	8	6	9	6	3	6	－	－	3
		100.0	40.0	46.7	53.3	40.0	60.0	40.0	20.0	40.0	－	－	20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1094	1200	1137	1143	1287	866	890	841	26	101	93
		100.0	45.7	50.1	47.5	47.8	53.8	36.2	37.2	35.1	1.1	4.2	3.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	447	427	379	316	383	247	315	275	14	75	44
		100.0	47.2	45.0	40.0	33.3	40.4	26.1	33.2	29.0	1.5	7.9	4.6
	無回答	25	12	11	10	7	9	10	10	9	－	1	2
		100.0	48.0	44.0	40.0	28.0	36.0	40.0	40.0	36.0	－	4.0	8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1039	1128	1077	1066	1199	818	832	796	28	79	76
		100.0	46.8	50.8	48.5	48.0	54.0	36.8	37.5	35.8	1.3	3.6	3.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	368	376	350	326	382	245	288	253	7	59	37
		100.0	44.5	45.5	42.3	39.4	46.2	29.6	34.8	30.6	0.8	7.1	4.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	141	125	94	70	93	56	92	73	4	37	12
		100.0	48.1	42.7	32.1	23.9	31.7	19.1	31.4	24.9	1.4	12.6	4.1
	無回答	25	5	9	5	4	5	4	3	3	1	2	14
		100.0	20.0	36.0	20.0	16.0	20.0	16.0	12.0	12.0	4.0	8.0	56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	973	1061	1004	1015	1128	762	760	751	25	74	66
		100.0	47.3	51.6	48.8	49.3	54.8	37.0	36.9	36.5	1.2	3.6	3.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	435	448	423	379	455	300	357	298	10	63	43
		100.0	44.1	45.4	42.9	38.4	46.1	30.4	36.2	30.2	1.0	6.4	4.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	140	123	96	70	91	57	95	74	4	39	13
		100.0	47.3	41.6	32.4	23.6	30.7	19.3	32.1	25.0	1.4	13.2	4.4
	無回答	27	5	6	3	2	5	4	3	2	1	1	17
		100.0	18.5	22.2	11.1	7.4	18.5	14.8	11.1	7.4	3.7	3.7	63.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	896	907	895	850	982	649	677	635	17	78	69
		100.0	48.8	49.4	48.7	46.3	53.5	35.3	36.9	34.6	0.9	4.2	3.8
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	594	624	620	588	663	475	500	468	11	48	45
		100.0	47.9	50.3	50.0	47.4	53.4	38.3	40.3	37.7	0.9	3.9	3.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	55	57	62	68	65	52	53	53	1	8	5
		100.0	45.5	47.1	51.2	56.2	53.7	43.0	43.8	43.8	0.8	6.6	4.1
	賞与への反映	1745	845	880	878	820	963	636	672	628	22	69	59
		100.0	48.4	50.4	50.3	47.0	55.2	36.4	38.5	36.0	1.3	4.0	3.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	374	409	382	384	442	311	306	277	8	37	29
		100.0	47.6	52.0	48.6	48.9	56.2	39.6	38.9	35.2	1.0	4.7	3.7
	役職等の昇進・昇格	1232	587	637	630	621	679	485	488	475	15	43	43
		100.0	47.6	51.7	51.1	50.4	55.1	39.4	39.6	38.6	1.2	3.5	3.5
	その他	27	9	11	12	11	12	11	11	10	1	4	－
		100.0	33.3	40.7	44.4	40.7	44.4	40.7	40.7	37.0	3.7	14.8	－
	特に反映させていない	390	165	164	134	130	141	101	124	111	7	51	14
		100.0	42.3	42.1	34.4	33.3	36.2	25.9	31.8	28.5	1.8	13.1	3.6
	無回答	28	3	3	1	2	4	1	1	2	1	－	21
		100.0	10.7	10.7	3.6	7.1	14.3	3.6	3.6	7.1	3.6	－	75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1343	1426	1356	1340	1493	1005	1074	992	32	113	90
		100.0	47.6	50.6	48.1	47.5	53.0	35.7	38.1	35.2	1.1	4.0	3.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	207	206	166	123	183	116	137	132	8	60	21
		100.0	41.0	40.8	32.9	24.4	36.2	23.0	27.1	26.1	1.6	11.9	4.2
	無回答	42	3	6	4	3	3	2	4	1	－	4	28
		100.0	7.1	14.3	9.5	7.1	7.1	4.8	9.5	2.4	－	9.5	66.7
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1510	1598	1495	1440	1639	1103	1182	1100	38	156	100
		100.0	47.0	49.7	46.5	44.8	51.0	34.3	36.8	34.2	1.2	4.9	3.1
	賃上げを実施していない	100	40	37	28	24	35	19	31	22	2	18	2
		100.0	40.0	37.0	28.0	24.0	35.0	19.0	31.0	22.0	2.0	18.0	2.0
	無回答	50	3	3	3	2	5	1	2	3	－	3	37
		100.0	6.0	6.0	6.0	4.0	10.0	2.0	4.0	6.0	－	6.0	74.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	886	925	912	882	991	678	719	672	22	86	46
		100.0	47.9	50.0	49.3	47.7	53.6	36.7	38.9	36.3	1.2	4.7	2.5
	実施していない	1467	664	710	611	582	683	444	494	450	18	88	56
		100.0	45.3	48.4	41.6	39.7	46.6	30.3	33.7	30.7	1.2	6.0	3.8
	無回答	50	3	3	3	2	5	1	2	3	－	3	37
		100.0	6.0	6.0	6.0	4.0	10.0	2.0	4.0	6.0	－	6.0	74.0

問１６．賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔２．今後取り組みたいこと〕(MAをSA化)

		全　体	取り組みたい（１～９で１つでも選択）	取り組む予定はない（10を選択）	無回答
合計		3366 100.0	3050 90.6	177 5.3	139 4.1
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	350 92.3	16 4.2	13 3.4
	鉄鋼業	134 100.0	118 88.1	9 6.7	7 5.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	138 93.9	5 3.4	4 2.7
	金属製品製造業	785 100.0	706 89.9	46 5.9	33 4.2
	はん用機械器具製造業	144 100.0	134 93.1	4 2.8	6 4.2
	生産用機械器具製造業	350 100.0	312 89.1	21 6.0	17 4.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	148 89.7	9 5.5	8 4.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	173 90.6	12 6.3	6 3.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	372 91.2	17 4.2	19 4.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	23 92.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	368 91.8	19 4.7	14 3.5
	その他	237 100.0	208 87.8	18 7.6	11 4.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	158 87.8	16 8.9	6 3.3
	３０人～５０人	1166 100.0	1045 89.6	61 5.2	60 5.1
	５１人～１００人	1106 100.0	1013 91.6	57 5.2	36 3.3
	１０１人～３００人	741 100.0	674 91.0	38 5.1	29 3.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	133 92.4	5 3.5	6 4.2
	１，０００人超	29 100.0	27 93.1	－ －	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2191 92.1	87 3.7	102 4.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	847 87.2	90 9.3	34 3.5
	無回答	15 100.0	12 80.0	－ －	3 20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2199 91.9	101 4.2	93 3.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	829 87.4	75 7.9	44 4.6
	無回答	25 100.0	22 88.0	1 4.0	2 8.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2066 93.0	79 3.6	76 3.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	731 88.4	59 7.1	37 4.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	244 83.3	37 12.6	12 4.1
	無回答	25 100.0	9 36.0	2 8.0	14 56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1917 93.2	74 3.6	66 3.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	880 89.2	63 6.4	43 4.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	244 82.4	39 13.2	13 4.4
	無回答	27 100.0	9 33.3	1 3.7	17 63.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1689 92.0	78 4.2	69 3.8
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1148 92.5	48 3.9	45 3.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	108 89.3	8 6.6	5 4.1
	賞与への反映	1745 100.0	1617 92.7	69 4.0	59 3.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	720 91.6	37 4.7	29 3.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1146 93.0	43 3.5	43 3.5
	その他	27 100.0	23 85.2	4 14.8	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	325 83.3	51 13.1	14 3.6
	無回答	28 100.0	7 25.0	－ －	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2616 92.8	113 4.0	90 3.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	424 84.0	60 11.9	21 4.2
	無回答	42 100.0	10 23.8	4 9.5	28 66.7
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2960 92.0	156 4.9	100 3.1
	賃上げを実施していない	100 100.0	80 80.0	18 18.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	10 20.0	3 6.0	37 74.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1717 92.9	86 4.7	46 2.5
	実施していない	1467 100.0	1323 90.2	88 6.0	56 3.8
	無回答	50 100.0	10 20.0	3 6.0	37 74.0

問１７．賃上げの実施を検討するにあたって、どのようなことが課題や障壁になりますか(MA)

		全　体	現在の景気が良くないこと	景気の先行きの不安感	自社の現在の資金繰り	自社の将来の資金繰り	現在の業績が良くないこと	自社の業績の先行きの不安感	自社の雇用体制（組織）・人事制度	将来の増税など費用負担への警戒	価格転嫁できる環境の整備	総額人件費管理	中高年が多い労務構成	親会社やグループのしばり	その他	特にない	無回答
	合計	3366 100.0	1336 39.7	1906 56.6	643 19.1	873 25.9	906 26.9	1394 41.4	542 16.1	918 27.3	1105 32.8	717 21.3	1011 30.0	325 9.7	46 1.4	91 2.7	57 1.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	158 41.7	219 57.8	69 18.2	83 21.9	99 26.1	158 41.7	67 17.7	89 23.5	120 31.7	73 19.3	110 29.0	38 10.0	4 1.1	10 2.6	11 2.9
	鉄鋼業	134 100.0	51 38.1	68 50.7	24 17.9	31 23.1	29 21.6	44 32.8	19 14.2	23 17.2	37 27.6	27 20.1	32 23.9	18 13.4	1 0.7	9 6.7	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	63 42.9	93 63.3	31 21.1	39 26.5	49 33.3	60 40.8	27 18.4	49 33.3	51 34.7	40 27.2	49 33.3	20 13.6	3 2.0	2 1.4	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	331 42.2	461 58.7	168 21.4	202 25.7	205 26.1	290 36.9	136 17.3	241 30.7	272 34.6	146 18.6	208 26.5	51 6.5	14 1.8	21 2.7	10 1.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	63 43.8	95 66.0	21 14.6	34 23.6	36 25.0	78 54.2	23 16.0	43 29.9	55 38.2	36 25.0	47 32.6	9 6.3	1 0.7	2 1.4	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	137 39.1	204 58.3	54 15.4	83 23.7	99 28.3	148 42.3	48 13.7	94 26.9	113 32.3	58 16.6	96 27.4	23 6.6	6 1.7	5 1.4	14 4.0
	業務用機械器具製造業	165 100.0	54 32.7	67 40.6	24 14.5	40 24.2	41 24.8	64 38.8	30 18.2	45 27.3	38 23.0	41 24.8	47 28.5	10 6.1	5 3.0	6 3.6	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	80 41.9	101 52.9	47 24.6	60 31.4	74 38.7	85 44.5	26 13.6	35 18.3	54 28.3	55 28.8	74 38.7	31 16.2	2 1.0	4 2.1	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	148 36.3	226 55.4	76 18.6	122 29.9	101 24.8	190 46.6	61 15.0	127 31.1	127 31.1	97 23.8	152 37.3	43 10.5	4 1.0	10 2.5	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	11 44.0	18 72.0	6 24.0	8 32.0	7 28.0	13 52.0	3 12.0	7 28.0	5 20.0	3 12.0	8 32.0	2 8.0	1 4.0	－ －	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	152 37.9	226 56.4	79 19.7	106 26.4	103 25.7	171 42.6	67 16.7	101 25.2	165 41.1	84 20.9	121 30.2	52 13.0	3 0.7	9 2.2	7 1.7
	その他	237 100.0	88 37.1	128 54.0	44 18.6	65 27.4	63 26.6	93 39.2	35 14.8	64 27.0	68 28.7	57 24.1	67 28.3	28 11.8	2 0.8	13 5.5	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	88 48.9	102 56.7	40 22.2	57 31.7	63 35.0	77 42.8	15 8.3	50 27.8	48 26.7	19 10.6	54 30.0	13 7.2	1 0.6	5 2.8	－ －
	３０人～５０人	1166 100.0	485 41.6	662 56.8	257 22.0	329 28.2	321 27.5	481 41.3	184 15.8	344 29.5	358 30.7	196 16.8	341 29.2	70 6.0	23 2.0	40 3.4	22 1.9
	５１人～１００人	1106 100.0	431 39.0	649 58.7	203 18.4	291 26.3	280 25.3	459 41.5	157 14.2	301 27.2	405 36.6	221 20.0	321 29.0	101 9.1	19 1.7	28 2.5	11 1.0
	１０１人～３００人	741 100.0	278 37.5	416 56.1	118 15.9	159 21.5	195 26.3	299 40.4	139 18.8	188 25.4	241 32.5	202 27.3	237 32.0	99 13.4	3 0.4	13 1.8	19 2.6
	３０１人～１，０００人	144 100.0	50 34.7	66 45.8	23 16.0	33 22.9	44 30.6	69 47.9	41 28.5	29 20.1	46 31.9	64 44.4	51 35.4	36 25.0	－ －	3 2.1	3 2.1
	１，０００人超	29 100.0	4 13.8	11 37.9	2 6.9	4 13.8	3 10.3	9 31.0	6 20.7	6 20.7	7 24.1	15 51.7	7 24.1	6 20.7	－ －	2 6.9	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	963 40.5	1380 58.0	423 17.8	588 24.7	623 26.2	977 41.1	385 16.2	670 28.2	798 33.5	534 22.4	724 30.4	260 10.9	31 1.3	55 2.3	44 1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	368 37.9	516 53.1	219 22.6	284 29.2	279 28.7	410 42.2	155 16.0	245 25.2	305 31.4	182 18.7	281 28.9	64 6.6	15 1.5	34 3.5	12 1.2
	無回答	15 100.0	5 33.3	10 66.7	1 6.7	1 6.7	4 26.7	7 46.7	2 13.3	3 20.0	2 13.3	1 6.7	6 40.0	1 6.7	－ －	2 13.3	1 6.7
問２ ＯＦＦーＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	942 39.4	1387 58.0	418 17.5	589 24.6	629 26.3	1005 42.0	414 17.3	676 28.2	824 34.4	568 23.7	719 30.0	274 11.5	30 1.3	47 2.0	43 1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	385 40.6	505 53.3	220 23.2	279 29.4	271 28.6	379 40.0	126 13.3	237 25.0	275 29.0	147 15.5	287 30.3	50 5.3	16 1.7	42 4.4	13 1.4
	無回答	25 100.0	9 36.0	14 56.0	5 20.0	5 20.0	6 24.0	10 40.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	2 8.0	5 20.0	1 4.0	－ －	2 8.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	877 39.5	1310 59.0	385 17.3	554 24.9	546 24.6	914 41.2	367 16.5	644 29.0	754 33.9	494 22.2	654 29.4	233 10.5	31 1.4	52 2.3	35 1.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	352 42.6	446 53.9	187 22.6	231 27.9	281 34.0	360 43.5	141 17.0	218 26.4	269 32.5	181 21.9	268 32.4	79 9.6	10 1.2	17 2.1	7 0.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	101 34.5	142 48.5	68 23.2	84 28.7	74 25.3	118 40.3	33 11.3	54 18.4	79 27.0	39 13.3	83 28.3	12 4.1	4 1.4	21 7.2	3 1.0
	無回答	25 100.0	6 24.0	8 32.0	3 12.0	4 16.0	5 20.0	2 8.0	1 4.0	2 8.0	3 12.0	3 12.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	817 39.7	1208 58.7	357 17.4	495 24.1	514 25.0	835 40.6	339 16.5	603 29.3	707 34.4	463 22.5	600 29.2	216 10.5	28 1.4	49 2.4	28 1.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	412 41.8	545 55.3	216 21.9	286 29.0	312 31.6	438 44.4	170 17.2	262 26.6	320 32.5	214 21.7	324 32.9	95 9.6	12 1.2	21 2.1	11 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	100 33.8	145 49.0	69 23.3	88 29.7	77 26.0	119 40.2	32 10.8	52 17.6	76 25.7	39 13.2	80 27.0	14 4.7	5 1.7	21 7.1	5 1.7
	無回答	27 100.0	7 25.9	8 29.6	1 3.7	4 14.8	3 11.1	2 7.4	1 3.7	1 3.7	2 7.4	1 3.7	7 25.9	－ －	1 3.7	－ －	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	774 42.2	1083 59.0	345 18.8	469 25.5	478 26.0	767 41.8	309 16.8	558 30.4	639 34.8	398 21.7	546 29.7	169 9.2	28 1.5	36 2.0	19 1.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	521 42.0	746 60.1	249 20.1	351 28.3	340 27.4	518 41.7	204 16.4	385 31.0	440 35.5	267 21.5	369 29.7	115 9.3	18 1.5	27 2.2	15 1.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	57 47.1	79 65.3	26 21.5	31 25.6	35 28.9	44 36.4	16 13.2	48 39.7	43 35.5	36 29.8	33 27.3	9 7.4	－ －	2 1.7	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	714 40.9	1049 60.1	303 17.4	441 25.3	449 25.7	726 41.6	310 17.8	543 31.1	625 35.8	377 21.6	541 31.0	171 9.8	25 1.4	35 2.0	21 1.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	315 40.1	462 58.8	147 18.7	203 25.8	219 27.9	338 43.0	157 20.0	245 31.2	312 39.7	229 29.1	250 31.8	102 13.0	6 0.8	24 3.1	10 1.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	500 40.6	731 59.3	232 18.8	318 25.8	318 25.8	532 43.2	237 19.2	382 31.0	456 37.0	300 24.4	391 31.7	127 10.3	19 1.5	26 2.1	16 1.3
	その他	27 100.0	11 40.7	15 55.6	5 18.5	6 22.2	10 37.0	10 37.0	6 22.2	9 33.3	15 55.6	6 22.2	8 29.6	7 25.9	－ －	2 7.4	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	148 37.9	186 47.7	83 21.3	97 24.9	122 31.3	178 45.6	53 13.6	66 16.9	96 24.6	71 18.2	118 30.3	43 11.0	6 1.5	27 6.9	1 0.3
	無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	1 3.6	2 7.1	3 10.7	4 14.3	3 10.7	－ －	－ －	4 14.3	3 10.7	－ －	－ －	－ －	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1147 40.7	1649 58.5	538 19.1	745 26.4	769 27.3	1164 41.3	470 16.7	815 28.9	981 34.8	633 22.5	857 30.4	279 9.9	38 1.3	60 2.1	29 1.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	185 36.6	249 49.3	103 20.4	123 24.4	136 26.9	229 45.3	69 13.7	99 19.6	121 24.0	82 16.2	149 29.5	45 8.9	8 1.6	30 5.9	2 0.4
	無回答	42 100.0	4 9.5	8 19.0	2 4.8	5 11.9	1 2.4	1 2.4	3 7.1	4 9.5	3 7.1	2 4.8	5 11.9	1 2.4	－ －	1 2.4	26 61.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1281 39.8	1853 57.6	594 18.5	828 25.7	857 26.6	1354 42.1	532 16.5	895 27.8	1082 33.6	701 21.8	975 30.3	318 9.9	43 1.3	88 2.7	19 0.6
	賃上げを実施していない	100 100.0	50 50.0	47 47.0	47 47.0	43 43.0	48 48.0	37 37.0	10 10.0	19 19.0	22 22.0	14 14.0	31 31.0	7 7.0	2 2.0	2 2.0	3 3.0
	無回答	50 100.0	5 10.0	6 12.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0	－ －	4 8.0	1 2.0	2 4.0	5 10.0	－ －	1 2.0	1 2.0	35 70.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	732 39.6	1070 57.9	321 17.4	488 26.4	444 24.0	787 42.6	307 16.6	561 30.3	663 35.9	427 23.1	566 30.6	205 11.1	23 1.2	48 2.6	10 0.5
	実施していない	1467 100.0	599 40.8	830 56.6	320 21.8	383 26.1	461 31.4	604 41.2	235 16.0	353 24.1	441 30.1	288 19.6	440 30.0	120 8.2	22 1.5	42 2.9	12 0.8
	無回答	50 100.0	5 10.0	6 12.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0	－ －	4 8.0	1 2.0	2 4.0	5 10.0	－ －	1 2.0	1 2.0	35 70.0

問１７．賃上げの実施を検討するにあたって、どのようなことが課題や障壁になりますか(MAをSA化)

		全　体	課題や障壁がある（１～13で１つでも選択）	特にない（14を選択）	無回答
合計		3366 100.0	3218 95.6	91 2.7	57 1.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	358 94.5	10 2.6	11 2.9
	鉄鋼業	134 100.0	122 91.0	9 6.7	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	145 98.6	2 1.4	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	754 96.1	21 2.7	10 1.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	141 97.9	2 1.4	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	331 94.6	5 1.4	14 4.0
	業務用機械器具製造業	165 100.0	157 95.2	6 3.6	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	184 96.3	4 2.1	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	395 96.8	10 2.5	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	24 96.0	－ －	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	385 96.0	9 2.2	7 1.7
	その他	237 100.0	222 93.7	13 5.5	2 0.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	175 97.2	5 2.8	－ －
	３０人～５０人	1166 100.0	1104 94.7	40 3.4	22 1.9
	５１人～１００人	1106 100.0	1067 96.5	28 2.5	11 1.0
	１０１人～３００人	741 100.0	709 95.7	13 1.8	19 2.6
	３０１人～１，０００人	144 100.0	138 95.8	3 2.1	3 2.1
	１，０００人超	29 100.0	25 86.2	2 6.9	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2281 95.8	55 2.3	44 1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	925 95.3	34 3.5	12 1.2
	無回答	15 100.0	12 80.0	2 13.3	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2303 96.2	47 2.0	43 1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	893 94.2	42 4.4	13 1.4
	無回答	25 100.0	22 88.0	2 8.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2134 96.1	52 2.3	35 1.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	803 97.1	17 2.1	7 0.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	269 91.8	21 7.2	3 1.0
	無回答	25 100.0	12 48.0	1 4.0	12 48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1980 96.3	49 2.4	28 1.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	954 96.8	21 2.1	11 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	270 91.2	21 7.1	5 1.7
	無回答	27 100.0	14 51.9	－ －	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1781 97.0	36 2.0	19 1.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1199 96.6	27 2.2	15 1.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	118 97.5	2 1.7	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1689 96.8	35 2.0	21 1.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	752 95.7	24 3.1	10 1.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1190 96.6	26 2.1	16 1.3
	その他	27 100.0	25 92.6	2 7.4	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	362 92.8	27 6.9	1 0.3
	無回答	28 100.0	7 25.0	－ －	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2730 96.8	60 2.1	29 1.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	473 93.7	30 5.9	2 0.4
	無回答	42 100.0	15 35.7	1 2.4	26 61.9
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	3109 96.7	88 2.7	19 0.6
	賃上げを実施していない	100 100.0	95 95.0	2 2.0	3 3.0
	無回答	50 100.0	14 28.0	1 2.0	35 70.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1791 96.9	48 2.6	10 0.5
	実施していない	1467 100.0	1413 96.3	42 2.9	12 0.8
	無回答	50 100.0	14 28.0	1 2.0	35 70.0

		Ｆ１．貴社の業種は何ですか(SA)												
		全　体	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	その他
	合計	3366	379	134	147	785	144	350	165	191	408	25	401	237
		100.0	11.3	4.0	4.4	23.3	4.3	10.4	4.9	5.7	12.1	0.7	11.9	7.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	379	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	鉄鋼業	134	－	134	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	非鉄金属製造業	147	－	－	147	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	金属製品製造業	785	－	－	－	785	－	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
	はん用機械器具製造業	144	－	－	－	－	144	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
	生産用機械器具製造業	350	－	－	－	－	－	350	－	－	－	－	－	－
		100.0	－	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－
	業務用機械器具製造業	165	－	－	－	－	－	－	165	－	－	－	－	－
		100.0	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	－	－	－	－	－	－	－	191	－	－	－	－
		100.0	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
	電気機械器具製造業	408	－	－	－	－	－	－	－	－	408	－	－	－
		100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－	－
	情報通信機械器具製造業	25	－	－	－	－	－	－	－	－	－	25	－	－
		100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
	輸送用機械器具製造業	401	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	401	－
		100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
	その他	237	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	237
		100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	11	9	6	55	9	27	5	10	16	1	11	20
		100.0	6.1	5.0	3.3	30.6	5.0	15.0	2.8	5.6	8.9	0.6	6.1	11.1
	３０人～５０人	1166	111	46	44	332	41	146	63	43	134	14	107	85
		100.0	9.5	3.9	3.8	28.5	3.5	12.5	5.4	3.7	11.5	1.2	9.2	7.3
	５１人～１００人	1106	144	36	52	267	63	100	52	60	131	9	125	67
		100.0	13.0	3.3	4.7	24.1	5.7	9.0	4.7	5.4	11.8	0.8	11.3	6.1
	１０１人～３００人	741	95	30	38	122	24	64	40	56	98	1	117	56
		100.0	12.8	4.0	5.1	16.5	3.2	8.6	5.4	7.6	13.2	0.1	15.8	7.6
	３０１人～１，０００人	144	14	12	5	9	6	10	5	20	22	－	32	9
		100.0	9.7	8.3	3.5	6.3	4.2	6.9	3.5	13.9	15.3	－	22.2	6.3
	１，０００人超	29	4	1	2	－	1	3	－	2	7	－	9	－
		100.0	13.8	3.4	6.9	－	3.4	10.3	－	6.9	24.1	－	31.0	－
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	271	84	98	540	101	221	114	155	317	16	314	149
		100.0	11.4	3.5	4.1	22.7	4.2	9.3	4.8	6.5	13.3	0.7	13.2	6.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	106	48	49	240	43	129	51	35	89	9	86	86
		100.0	10.9	4.9	5.0	24.7	4.4	13.3	5.3	3.6	9.2	0.9	8.9	8.9
	無回答	15	2	2	－	5	－	－	－	1	2	－	1	2
		100.0	13.3	13.3	－	33.3	－	－	－	6.7	13.3	－	6.7	13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	253	91	102	551	106	256	113	141	306	16	310	148
		100.0	10.6	3.8	4.3	23.0	4.4	10.7	4.7	5.9	12.8	0.7	13.0	6.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	123	43	44	225	38	94	52	47	99	9	89	85
		100.0	13.0	4.5	4.6	23.7	4.0	9.9	5.5	5.0	10.4	0.9	9.4	9.0
	無回答	25	3	－	1	9	－	－	－	3	3	－	2	4
		100.0	12.0	－	4.0	36.0	－	－	－	12.0	12.0	－	8.0	16.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	236	79	92	530	95	237	107	131	283	15	276	140
		100.0	10.6	3.6	4.1	23.9	4.3	10.7	4.8	5.9	12.7	0.7	12.4	6.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	106	42	36	176	36	79	41	47	94	6	101	63
		100.0	12.8	5.1	4.4	21.3	4.4	9.6	5.0	5.7	11.4	0.7	12.2	7.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	33	11	19	74	11	31	17	12	29	3	22	31
		100.0	11.3	3.8	6.5	25.3	3.8	10.6	5.8	4.1	9.9	1.0	7.5	10.6
	無回答	25	4	2	－	5	2	3	－	1	2	1	2	3
		100.0	16.0	8.0	－	20.0	8.0	12.0	－	4.0	8.0	4.0	8.0	12.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	220	78	91	481	82	212	101	125	267	16	247	137
		100.0	10.7	3.8	4.4	23.4	4.0	10.3	4.9	6.1	13.0	0.8	12.0	6.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	119	45	37	223	50	101	47	53	111	5	130	65
		100.0	12.1	4.6	3.8	22.6	5.1	10.2	4.8	5.4	11.3	0.5	13.2	6.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	35	8	19	76	10	34	17	12	28	3	22	32
		100.0	11.8	2.7	6.4	25.7	3.4	11.5	5.7	4.1	9.5	1.0	7.4	10.8
	無回答	27	5	3	－	5	2	3	－	1	2	1	2	3
		100.0	18.5	11.1	－	18.5	7.4	11.1	－	3.7	7.4	3.7	7.4	11.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	205	64	83	467	76	165	93	105	209	14	226	129
		100.0	11.2	3.5	4.5	25.4	4.1	9.0	5.1	5.7	11.4	0.8	12.3	7.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	156	61	59	297	56	119	58	64	147	8	128	88
		100.0	12.6	4.9	4.8	23.9	4.5	9.6	4.7	5.2	11.8	0.6	10.3	7.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	15	5	3	24	7	8	11	7	23	1	12	5
		100.0	12.4	4.1	2.5	19.8	5.8	6.6	9.1	5.8	19.0	0.8	9.9	4.1
	賞与への反映	1745	204	65	67	439	70	169	91	101	213	9	206	111
		100.0	11.7	3.7	3.8	25.2	4.0	9.7	5.2	5.8	12.2	0.5	11.8	6.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	81	32	28	170	41	92	39	35	119	5	84	60
		100.0	10.3	4.1	3.6	21.6	5.2	11.7	5.0	4.5	15.1	0.6	10.7	7.6
	役職等の昇進・昇格	1232	156	43	60	287	51	115	61	72	145	9	152	81
		100.0	12.7	3.5	4.9	23.3	4.1	9.3	5.0	5.8	11.8	0.7	12.3	6.6
	その他	27	2	1	1	5	3	1	3	1	3	－	4	3
		100.0	7.4	3.7	3.7	18.5	11.1	3.7	11.1	3.7	11.1	－	14.8	11.1
	特に反映させていない	390	31	20	20	75	13	47	20	22	43	3	59	37
		100.0	7.9	5.1	5.1	19.2	3.3	12.1	5.1	5.6	11.0	0.8	15.1	9.5
	無回答	28	2	2	－	6	－	6	－	2	3	1	3	3
		100.0	7.1	7.1	－	21.4	－	21.4	－	7.1	10.7	3.6	10.7	10.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	323	96	119	672	126	302	139	158	351	22	325	186
		100.0	11.5	3.4	4.2	23.8	4.5	10.7	4.9	5.6	12.5	0.8	11.5	6.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	51	33	27	105	17	37	24	29	56	2	73	51
		100.0	10.1	6.5	5.3	20.8	3.4	7.3	4.8	5.7	11.1	0.4	14.5	10.1
	無回答	42	5	5	1	8	1	11	2	4	1	1	3	－
		100.0	11.9	11.9	2.4	19.0	2.4	26.2	4.8	9.5	2.4	2.4	7.1	－
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	363	125	142	750	141	333	159	179	394	22	387	221
		100.0	11.3	3.9	4.4	23.3	4.4	10.4	4.9	5.6	12.3	0.7	12.0	6.9
	賃上げを実施していない	100	13	4	4	24	3	5	2	8	11	2	9	15
		100.0	13.0	4.0	4.0	24.0	3.0	5.0	2.0	8.0	11.0	2.0	9.0	15.0
	無回答	50	3	5	1	11	－	12	4	4	3	1	5	1
		100.0	6.0	10.0	2.0	22.0	－	24.0	8.0	8.0	6.0	2.0	10.0	2.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	210	71	84	415	77	181	87	91	246	13	244	130
		100.0	11.4	3.8	4.5	22.4	4.2	9.8	4.7	4.9	13.3	0.7	13.2	7.0
	実施していない	1467	166	58	62	359	67	157	74	96	159	11	152	106
		100.0	11.3	4.0	4.2	24.5	4.6	10.7	5.0	6.5	10.8	0.7	10.4	7.2
	無回答	50	3	5	1	11	－	12	4	4	3	1	5	1
		100.0	6.0	10.0	2.0	22.0	－	24.0	8.0	8.0	6.0	2.0	10.0	2.0

		Ｆ１．貴社の業種は何ですか(SA)				
		全　体	素材関連（１～４を選択）	機械関連（５～７、11を選択）	電子・電気、情報通信関連（８～10を選択）	その他（12を選択）
合計		3366	1445	1060	624	237
		100.0	42.9	31.5	18.5	7.0
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	379	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	－
	鉄鋼業	134	134	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	－
	非鉄金属製造業	147	147	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	－
	金属製品製造業	785	785	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	－
	はん用機械器具製造業	144	－	144	－	－
		100.0	－	100.0	－	－
	生産用機械器具製造業	350	－	350	－	－
		100.0	－	100.0	－	－
	業務用機械器具製造業	165	－	165	－	－
		100.0	－	100.0	－	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	－	－	191	－
		100.0	－	－	100.0	－
	電気機械器具製造業	408	－	－	408	－
		100.0	－	－	100.0	－
	情報通信機械器具製造業	25	－	－	25	－
		100.0	－	－	100.0	－
	輸送用機械器具製造業	401	－	401	－	－
		100.0	－	100.0	－	－
	その他	237	－	－	－	237
		100.0	－	－	－	100.0
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	81	52	27	20
		100.0	45.0	28.9	15.0	11.1
	３０人～５０人	1166	533	357	191	85
		100.0	45.7	30.6	16.4	7.3
	５１人～１００人	1106	499	340	200	67
		100.0	45.1	30.7	18.1	6.1
	１０１人～３００人	741	285	245	155	56
		100.0	38.5	33.1	20.9	7.6
	３０１人～１，０００人	144	40	53	42	9
		100.0	27.8	36.8	29.2	6.3
	１，０００人超	29	7	13	9	－
		100.0	24.1	44.8	31.0	－
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	993	750	488	149
		100.0	41.7	31.5	20.5	6.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	443	309	133	86
		100.0	45.6	31.8	13.7	8.9
	無回答	15	9	1	3	2
		100.0	60.0	6.7	20.0	13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	997	785	463	148
		100.0	41.7	32.8	19.3	6.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	435	273	155	85
		100.0	45.9	28.8	16.4	9.0
	無回答	25	13	2	6	4
		100.0	52.0	8.0	24.0	16.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	937	715	429	140
		100.0	42.2	32.2	19.3	6.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	360	257	147	63
		100.0	43.5	31.1	17.8	7.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	137	81	44	31
		100.0	46.8	27.6	15.0	10.6
	無回答	25	11	7	4	3
		100.0	44.0	28.0	16.0	12.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	870	642	408	137
		100.0	42.3	31.2	19.8	6.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	424	328	169	65
		100.0	43.0	33.3	17.1	6.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	138	83	43	32
		100.0	46.6	28.0	14.5	10.8
	無回答	27	13	7	4	3
		100.0	48.1	25.9	14.8	11.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	819	560	328	129
		100.0	44.6	30.5	17.9	7.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	573	361	219	88
		100.0	46.2	29.1	17.6	7.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	47	38	31	5
		100.0	38.8	31.4	25.6	4.1
	賞与への反映	1745	775	536	323	111
		100.0	44.4	30.7	18.5	6.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	311	256	159	60
		100.0	39.6	32.6	20.2	7.6
	役職等の昇進・昇格	1232	546	379	226	81
		100.0	44.3	30.8	18.3	6.6
	その他	27	9	11	4	3
		100.0	33.3	40.7	14.8	11.1
	特に反映させていない	390	146	139	68	37
		100.0	37.4	35.6	17.4	9.5
	無回答	28	10	9	6	3
		100.0	35.7	32.1	21.4	10.7
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1210	892	531	186
		100.0	42.9	31.6	18.8	6.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	216	151	87	51
		100.0	42.8	29.9	17.2	10.1
	無回答	42	19	17	6	－
		100.0	45.2	40.5	14.3	－
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1380	1020	595	221
		100.0	42.9	31.7	18.5	6.9
	賃上げを実施していない	100	45	19	21	15
		100.0	45.0	19.0	21.0	15.0
	無回答	50	20	21	8	1
		100.0	40.0	42.0	16.0	2.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	780	589	350	130
		100.0	42.2	31.9	18.9	7.0
	実施していない	1467	645	450	266	106
		100.0	44.0	30.7	18.1	7.2
	無回答	50	20	21	8	1
		100.0	40.0	42.0	16.0	2.0

Ｆ２．貴社の資本金規模は、以下のどれにあたりますか(SA)

		全　体	１，０００万円以下	１，０００万円超～１億円以下	１億円超～３億円以下	３億円超～１０億円以下	１０億円超
	合計	3366 100.0	737 21.9	2341 69.5	123 3.7	108 3.2	57 1.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	89 23.5	252 66.5	16 4.2	16 4.2	6 1.6
	鉄鋼業	134 100.0	26 19.4	84 62.7	12 9.0	6 4.5	6 4.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	25 17.0	106 72.1	7 4.8	6 4.1	3 2.0
	金属製品製造業	785 100.0	197 25.1	562 71.6	13 1.7	8 1.0	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	35 24.3	97 67.4	4 2.8	6 4.2	2 1.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	69 19.7	256 73.1	12 3.4	5 1.4	8 2.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	23 13.9	127 77.0	8 4.8	4 2.4	3 1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	41 21.5	122 63.9	8 4.2	16 8.4	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	76 18.6	296 72.5	16 3.9	14 3.4	6 1.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	16 64.0	1 4.0	1 4.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	97 24.2	261 65.1	12 3.0	17 4.2	14 3.5
	その他	237 100.0	52 21.9	162 68.4	14 5.9	9 3.8	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	66 36.7	112 62.2	1 0.6	1 0.6	－ －
	３０人～５０人	1166 100.0	357 30.6	793 68.0	9 0.8	6 0.5	1 0.1
	５１人～１００人	1106 100.0	232 21.0	808 73.1	42 3.8	20 1.8	4 0.4
	１０１人～３００人	741 100.0	75 10.1	543 73.3	56 7.6	56 7.6	11 1.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	6 4.2	79 54.9	13 9.0	22 15.3	24 16.7
	１，０００人超	29 100.0	1 3.4	6 20.7	2 6.9	3 10.3	17 58.6
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	462 19.4	1675 70.4	100 4.2	92 3.9	51 2.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	273 28.1	654 67.4	23 2.4	16 1.6	5 0.5
	無回答	15 100.0	2 13.3	12 80.0	－ －	－ －	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	449 18.8	1689 70.6	110 4.6	92 3.8	53 2.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	283 29.9	632 66.7	13 1.4	16 1.7	4 0.4
	無回答	25 100.0	5 20.0	20 80.0	－ －	－ －	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	445 20.0	1569 70.6	92 4.1	78 3.5	37 1.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	185 22.4	572 69.2	26 3.1	26 3.1	18 2.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	99 33.8	184 62.8	5 1.7	4 1.4	1 0.3
	無回答	25 100.0	8 32.0	16 64.0	－ －	－ －	1 4.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	408 19.8	1458 70.9	80 3.9	68 3.3	43 2.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	215 21.8	685 69.5	38 3.9	36 3.7	12 1.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	105 35.5	181 61.1	5 1.7	4 1.4	1 0.3
	無回答	27 100.0	9 33.3	17 63.0	－ －	－ －	1 3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	423 23.0	1283 69.9	61 3.3	45 2.5	24 1.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	257 20.7	879 70.8	47 3.8	39 3.1	19 1.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	21 17.4	89 73.6	5 4.1	5 4.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	401 23.0	1217 69.7	59 3.4	43 2.5	25 1.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	130 16.5	551 70.1	47 6.0	37 4.7	21 2.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	245 19.9	881 71.5	47 3.8	42 3.4	17 1.4
	その他	27 100.0	3 11.1	17 63.0	3 11.1	3 11.1	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	92 23.6	254 65.1	16 4.1	16 4.1	12 3.1
	無回答	28 100.0	8 28.6	19 67.9	－ －	－ －	1 3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	591 21.0	1966 69.7	115 4.1	95 3.4	52 1.8
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	135 26.7	348 68.9	7 1.4	12 2.4	3 0.6
	無回答	42 100.0	11 26.2	27 64.3	1 2.4	1 2.4	2 4.8
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	696 21.6	2242 69.7	122 3.8	105 3.3	51 1.6
	賃上げを実施していない	100 100.0	30 30.0	66 66.0	1 1.0	2 2.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	11 22.0	33 66.0	－ －	1 2.0	5 10.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	404 21.8	1247 67.4	80 4.3	76 4.1	42 2.3
	実施していない	1467 100.0	322 21.9	1061 72.3	43 2.9	31 2.1	10 0.7
	無回答	50 100.0	11 22.0	33 66.0	－ －	1 2.0	5 10.0

Ｆ３．貴社の従業員規模（2023年10月１日時点）は、以下のどれにあたりますか(SA)

		全　体	３０人未満	３０人～５０人	５１人～１００人	１０１人～３００人	３０１人～１，０００人	１，０００人超
合計		3366	180	1166	1106	741	144	29
		100.0	5.3	34.6	32.9	22.0	4.3	0.9
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	11	111	144	95	14	4
		100.0	2.9	29.3	38.0	25.1	3.7	1.1
	鉄鋼業	134	9	46	36	30	12	1
		100.0	6.7	34.3	26.9	22.4	9.0	0.7
	非鉄金属製造業	147	6	44	52	38	5	2
		100.0	4.1	29.9	35.4	25.9	3.4	1.4
	金属製品製造業	785	55	332	267	122	9	－
		100.0	7.0	42.3	34.0	15.5	1.1	－
	はん用機械器具製造業	144	9	41	63	24	6	1
		100.0	6.3	28.5	43.8	16.7	4.2	0.7
	生産用機械器具製造業	350	27	146	100	64	10	3
		100.0	7.7	41.7	28.6	18.3	2.9	0.9
	業務用機械器具製造業	165	5	63	52	40	5	－
		100.0	3.0	38.2	31.5	24.2	3.0	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	10	43	60	56	20	2
		100.0	5.2	22.5	31.4	29.3	10.5	1.0
	電気機械器具製造業	408	16	134	131	98	22	7
		100.0	3.9	32.8	32.1	24.0	5.4	1.7
	情報通信機械器具製造業	25	1	14	9	1	－	－
		100.0	4.0	56.0	36.0	4.0	－	－
	輸送用機械器具製造業	401	11	107	125	117	32	9
		100.0	2.7	26.7	31.2	29.2	8.0	2.2
	その他	237	20	85	67	56	9	－
		100.0	8.4	35.9	28.3	23.6	3.8	－
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	180	－	－	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	－	－	－
	３０人～５０人	1166	－	1166	－	－	－	－
		100.0	－	100.0	－	－	－	－
	５１人～１００人	1106	－	－	1106	－	－	－
		100.0	－	－	100.0	－	－	－
	１０１人～３００人	741	－	－	－	741	－	－
		100.0	－	－	－	100.0	－	－
	３０１人～１，０００人	144	－	－	－	－	144	－
		100.0	－	－	－	－	100.0	－
	１，０００人超	29	－	－	－	－	－	29
		100.0	－	－	－	－	－	100.0
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	100	712	793	614	133	28
		100.0	4.2	29.9	33.3	25.8	5.6	1.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	79	447	310	123	11	1
		100.0	8.1	46.0	31.9	12.7	1.1	0.1
	無回答	15	1	7	3	4	－	－
		100.0	6.7	46.7	20.0	26.7	－	－
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	90	698	822	625	129	29
		100.0	3.8	29.2	34.4	26.1	5.4	1.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	86	459	277	111	15	－
		100.0	9.1	48.4	29.2	11.7	1.6	－
	無回答	25	4	9	7	5	－	－
		100.0	16.0	36.0	28.0	20.0	－	－
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	95	724	751	524	102	25
		100.0	4.3	32.6	33.8	23.6	4.6	1.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	48	295	261	180	40	3
		100.0	5.8	35.7	31.6	21.8	4.8	0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	34	140	86	31	2	－
		100.0	11.6	47.8	29.4	10.6	0.7	－
	無回答	25	3	7	8	6	－	1
		100.0	12.0	28.0	32.0	24.0	－	4.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	84	660	706	480	102	25
		100.0	4.1	32.1	34.3	23.3	5.0	1.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	59	354	306	224	40	3
		100.0	6.0	35.9	31.0	22.7	4.1	0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	35	145	84	30	2	－
		100.0	11.8	49.0	28.4	10.1	0.7	－
	無回答	27	2	7	10	7	－	1
		100.0	7.4	25.9	37.0	25.9	－	3.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	89	712	607	354	61	13
		100.0	4.8	38.8	33.1	19.3	3.3	0.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	51	414	414	295	55	12
		100.0	4.1	33.4	33.4	23.8	4.4	1.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	5	36	43	32	4	1
		100.0	4.1	29.8	35.5	26.4	3.3	0.8
	賞与への反映	1745	91	641	603	337	63	10
		100.0	5.2	36.7	34.6	19.3	3.6	0.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786	16	203	258	238	58	13
		100.0	2.0	25.8	32.8	30.3	7.4	1.7
	役職等の昇進・昇格	1232	53	420	419	284	49	7
		100.0	4.3	34.1	34.0	23.1	4.0	0.6
	その他	27	1	11	8	6	1	－
		100.0	3.7	40.7	29.6	22.2	3.7	－
	特に反映させていない	390	43	127	128	73	16	3
		100.0	11.0	32.6	32.8	18.7	4.1	0.8
	無回答	28	1	10	6	10	－	1
		100.0	3.6	35.7	21.4	35.7	－	3.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	139	925	933	665	131	26
		100.0	4.9	32.8	33.1	23.6	4.6	0.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	39	222	167	64	11	2
		100.0	7.7	44.0	33.1	12.7	2.2	0.4
	無回答	42	2	19	6	12	2	1
		100.0	4.8	45.2	14.3	28.6	4.8	2.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	162	1097	1077	713	140	27
		100.0	5.0	34.1	33.5	22.2	4.4	0.8
	賃上げを実施していない	100	14	47	23	15	1	－
		100.0	14.0	47.0	23.0	15.0	1.0	－
	無回答	50	4	22	6	13	3	2
		100.0	8.0	44.0	12.0	26.0	6.0	4.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	73	603	628	429	91	25
		100.0	3.9	32.6	34.0	23.2	4.9	1.4
	実施していない	1467	103	541	472	299	50	2
		100.0	7.0	36.9	32.2	20.4	3.4	0.1
	無回答	50	4	22	6	13	3	2
		100.0	8.0	44.0	12.0	26.0	6.0	4.0

Ｆ４．貴社の株式の上場状況は、どちらにあてはまりますか(SA)

		全　体	上場企業	非上場企業	無回答
合計		3366	56	3251	59
		100.0	1.7	96.6	1.8
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	8	363	8
		100.0	2.1	95.8	2.1
	鉄鋼業	134	－	130	4
		100.0	－	97.0	3.0
	非鉄金属製造業	147	2	143	2
		100.0	1.4	97.3	1.4
	金属製品製造業	785	5	768	12
		100.0	0.6	97.8	1.5
	はん用機械器具製造業	144	3	140	1
		100.0	2.1	97.2	0.7
	生産用機械器具製造業	350	4	332	14
		100.0	1.1	94.9	4.0
	業務用機械器具製造業	165	7	156	2
		100.0	4.2	94.5	1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	8	178	5
		100.0	4.2	93.2	2.6
	電気機械器具製造業	408	7	398	3
		100.0	1.7	97.5	0.7
	情報通信機械器具製造業	25	－	24	1
		100.0	－	96.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	401	8	387	6
		100.0	2.0	96.5	1.5
	その他	237	4	232	1
		100.0	1.7	97.9	0.4
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	2	178	－
		100.0	1.1	98.9	－
	３０人～５０人	1166	8	1132	26
		100.0	0.7	97.1	2.2
	５１人～１００人	1106	8	1087	11
		100.0	0.7	98.3	1.0
	１０１人～３００人	741	11	712	18
		100.0	1.5	96.1	2.4
	３０１人～１，０００人	144	17	124	3
		100.0	11.8	86.1	2.1
	１，０００人超	29	10	18	1
		100.0	34.5	62.1	3.4
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	48	2288	44
		100.0	2.0	96.1	1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	8	950	13
		100.0	0.8	97.8	1.3
	無回答	15	－	13	2
		100.0	－	86.7	13.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	47	2303	43
		100.0	2.0	96.2	1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	9	924	15
		100.0	0.9	97.5	1.6
	無回答	25	－	24	1
		100.0	－	96.0	4.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	40	2145	36
		100.0	1.8	96.6	1.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	14	806	7
		100.0	1.7	97.5	0.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	2	288	3
		100.0	0.7	98.3	1.0
	無回答	25	－	12	13
		100.0	－	48.0	52.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	37	1988	32
		100.0	1.8	96.6	1.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	17	960	9
		100.0	1.7	97.4	0.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	2	289	5
		100.0	0.7	97.6	1.7
	無回答	27	－	14	13
		100.0	－	51.9	48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	26	1786	24
		100.0	1.4	97.3	1.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	23	1205	13
		100.0	1.9	97.1	1.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	3	117	1
		100.0	2.5	96.7	0.8
	賞与への反映	1745	26	1695	24
		100.0	1.5	97.1	1.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	19	756	11
		100.0	2.4	96.2	1.4
	役職等の昇進・昇格	1232	21	1194	17
		100.0	1.7	96.9	1.4
	その他	27	1	26	－
		100.0	3.7	96.3	－
	特に反映させていない	390	6	383	1
		100.0	1.5	98.2	0.3
	無回答	28	－	8	20
		100.0	－	28.6	71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	50	2734	35
		100.0	1.8	97.0	1.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	4	501	－
		100.0	0.8	99.2	－
	無回答	42	2	16	24
		100.0	4.8	38.1	57.1
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	54	3141	21
		100.0	1.7	97.7	0.7
	賃上げを実施していない	100	1	95	4
		100.0	1.0	95.0	4.0
	無回答	50	1	15	34
		100.0	2.0	30.0	68.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	30	1808	11
		100.0	1.6	97.8	0.6
	実施していない	1467	25	1428	14
		100.0	1.7	97.3	1.0
	無回答	50	1	15	34
		100.0	2.0	30.0	68.0

Ｆ５．貴社の設立年はいつですか（西暦を記入）(OA)

		全　体	１９５９年以前	１９６０年～１９６９年	１９７０年～１９７９年	１９８０年～１９８９年	１９９０年～１９９９年	２０００年以降
合計		3366 100.0	935 27.8	730 21.7	608 18.1	502 14.9	248 7.4	343 10.2
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	68 17.9	100 26.4	71 18.7	74 19.5	31 8.2	35 9.2
	鉄鋼業	134 100.0	54 40.3	28 20.9	14 10.4	13 9.7	6 4.5	19 14.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	37 25.2	17 11.6	17 11.6	10 6.8	11 7.5
	金属製品製造業	785 100.0	236 30.1	205 26.1	159 20.3	82 10.4	50 6.4	53 6.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	48 33.3	30 20.8	23 16.0	15 10.4	10 6.9	18 12.5
	生産用機械器具製造業	350 100.0	95 27.1	67 19.1	64 18.3	66 18.9	25 7.1	33 9.4
	業務用機械器具製造業	165 100.0	57 34.5	26 15.8	42 25.5	18 10.9	14 8.5	8 4.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	21 11.0	29 15.2	41 21.5	49 25.7	16 8.4	35 18.3
	電気機械器具製造業	408 100.0	106 26.0	76 18.6	73 17.9	66 16.2	39 9.6	48 11.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	3 12.0	3 12.0	10 40.0	2 8.0	5 20.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	129 32.2	87 21.7	58 14.5	52 13.0	28 7.0	47 11.7
	その他	237 100.0	64 27.0	42 17.7	43 18.1	40 16.9	17 7.2	31 13.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	35 19.4	38 21.1	37 20.6	27 15.0	17 9.4	26 14.4
	３０人～５０人	1166 100.0	267 22.9	256 22.0	222 19.0	203 17.4	107 9.2	111 9.5
	５１人～１００人	1106 100.0	311 28.1	251 22.7	197 17.8	175 15.8	76 6.9	96 8.7
	１０１人～３００人	741 100.0	242 32.7	166 22.4	131 17.7	88 11.9	39 5.3	75 10.1
	３０１人～１，０００人	144 100.0	67 46.5	17 11.8	19 13.2	8 5.6	6 4.2	27 18.8
	１，０００人超	29 100.0	13 44.8	2 6.9	2 6.9	1 3.4	3 10.3	8 27.6
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	664 27.9	524 22.0	429 18.0	337 14.2	173 7.3	253 10.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	268 27.6	205 21.1	175 18.0	161 16.6	73 7.5	89 9.2
	無回答	15 100.0	3 20.0	1 6.7	4 26.7	4 26.7	2 13.3	1 6.7
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	694 29.0	531 22.2	426 17.8	334 14.0	162 6.8	246 10.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	238 25.1	196 20.7	173 18.2	163 17.2	83 8.8	95 10.0
	無回答	25 100.0	3 12.0	3 12.0	9 36.0	5 20.0	3 12.0	2 8.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	658 29.6	483 21.7	403 18.1	295 13.3	157 7.1	225 10.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	196 23.7	177 21.4	155 18.7	151 18.3	58 7.0	90 10.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	70 23.9	65 22.2	50 17.1	49 16.7	31 10.6	28 9.6
	無回答	25 100.0	11 44.0	5 20.0	－ －	7 28.0	2 8.0	－ －
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	616 29.9	443 21.5	374 18.2	271 13.2	144 7.0	209 10.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	242 24.5	217 22.0	179 18.2	171 17.3	72 7.3	105 10.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	66 22.3	65 22.0	53 17.9	54 18.2	30 10.1	28 9.5
	無回答	27 100.0	11 40.7	5 18.5	2 7.4	6 22.2	2 7.4	1 3.7
問10（正社員）身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	507 27.6	392 21.4	337 18.4	281 15.3	145 7.9	174 9.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	353 28.4	267 21.5	224 18.0	172 13.9	95 7.7	130 10.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	37 30.6	24 19.8	24 19.8	20 16.5	10 8.3	6 5.0
	賞与への反映	1745 100.0	468 26.8	396 22.7	310 17.8	274 15.7	142 8.1	155 8.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	236 30.0	157 20.0	146 18.6	104 13.2	50 6.4	93 11.8
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	344 27.9	276 22.4	212 17.2	184 14.9	94 7.6	122 9.9
	その他	27 100.0	7 25.9	6 22.2	7 25.9	2 7.4	2 7.4	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	95 24.4	90 23.1	66 16.9	63 16.2	27 6.9	49 12.6
	無回答	28 100.0	13 46.4	4 14.3	2 7.1	6 21.4	2 7.1	1 3.6
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	799 28.3	630 22.3	505 17.9	397 14.1	198 7.0	290 10.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	122 24.2	96 19.0	96 19.0	95 18.8	45 8.9	51 10.1
	無回答	42 100.0	14 33.3	4 9.5	7 16.7	10 23.8	5 11.9	2 4.8
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	903 28.1	701 21.8	578 18.0	475 14.8	231 7.2	328 10.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	15 15.0	20 20.0	23 23.0	17 17.0	13 13.0	12 12.0
	無回答	50 100.0	17 34.0	9 18.0	7 14.0	10 20.0	4 8.0	3 6.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	519 28.1	391 21.1	315 17.0	293 15.8	132 7.1	199 10.8
	実施していない	1467 100.0	399 27.2	330 22.5	286 19.5	199 13.6	112 7.6	141 9.6
	無回答	50 100.0	17 34.0	9 18.0	7 14.0	10 20.0	4 8.0	3 6.0

Ｆ６．近年、貴社では、どのような取り組みに対して特に資源投入していますか(MA)

		全　体	設備投資の増強	研究開発投資の増強	デジタル技術の導入	営業力強化	採用の強化	人材育成・能力開発の強化	賃金など処遇の改善	人事諸制度（処遇制度や労働時間、休暇制度等）の整備	福利厚生の充実	作業環境の整備	内部留保の拡大	脱炭素に向けた取り組み	その他	特にない	無回答
	合計	3366 100.0	2133 63.4	421 12.5	911 27.1	722 21.4	1291 38.4	929 27.6	1471 43.7	862 25.6	764 22.7	1213 36.0	259 7.7	471 14.0	20 0.6	154 4.6	57 1.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	273 72.0	47 12.4	101 26.6	86 22.7	108 28.5	84 22.2	171 45.1	87 23.0	66 17.4	137 36.1	26 6.9	56 14.8	2 0.5	7 1.8	11 2.9
	鉄鋼業	134 100.0	84 62.7	4 3.0	30 22.4	29 21.6	46 34.3	35 26.1	58 43.3	37 27.6	39 29.1	51 38.1	6 4.5	13 9.7	－ －	5 3.7	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	109 74.1	22 15.0	52 35.4	32 21.8	52 35.4	39 26.5	71 48.3	39 26.5	31 21.1	54 36.7	10 6.8	24 16.3	1 0.7	5 3.4	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	574 73.1	65 8.3	201 25.6	180 22.9	293 37.3	216 27.5	372 47.4	196 25.0	187 23.8	296 37.7	71 9.0	91 11.6	6 0.8	35 4.5	10 1.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	105 72.9	22 15.3	40 27.8	33 22.9	53 36.8	41 28.5	74 51.4	38 26.4	30 20.8	69 47.9	13 9.0	22 15.3	1 0.7	7 4.9	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	203 58.0	50 14.3	114 32.6	66 18.9	161 46.0	90 25.7	146 41.7	91 26.0	78 22.3	110 31.4	26 7.4	54 15.4	1 0.3	17 4.9	14 4.0
	業務用機械器具製造業	165 100.0	88 53.3	47 28.5	48 29.1	53 32.1	90 54.5	41 24.8	65 39.4	43 26.1	38 23.0	55 33.3	12 7.3	17 10.3	－ －	7 4.2	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	116 60.7	29 15.2	50 26.2	36 18.8	61 31.9	59 30.9	77 40.3	49 25.7	46 24.1	55 28.8	11 5.8	30 15.7	－ －	14 7.3	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	219 53.7	65 15.9	108 26.5	88 21.6	164 40.2	124 30.4	155 38.0	105 25.7	89 21.8	144 35.3	33 8.1	47 11.5	3 0.7	19 4.7	5 1.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	7 28.0	6 24.0	9 36.0	10 40.0	7 28.0	10 40.0	6 24.0	5 20.0	9 36.0	3 12.0	3 12.0	－ －	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	249 62.1	36 9.0	112 27.9	64 16.0	145 36.2	128 31.9	168 41.9	102 25.4	100 24.9	158 39.4	29 7.2	90 22.4	6 1.5	15 3.7	5 1.2
	その他	237 100.0	105 44.3	27 11.4	49 20.7	46 19.4	108 45.6	65 27.4	104 43.9	69 29.1	55 23.2	75 31.6	19 8.0	24 10.1	－ －	21 8.9	1 0.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	85 47.2	15 8.3	29 16.1	44 24.4	53 29.4	30 16.7	58 32.2	28 15.6	30 16.7	59 32.8	16 8.9	8 4.4	2 1.1	25 13.9	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	669 57.4	121 10.4	273 23.4	266 22.8	375 32.2	257 22.0	481 41.3	253 21.7	244 20.9	382 32.8	97 8.3	113 9.7	8 0.7	67 5.7	24 2.1
	５１人～１００人	1106 100.0	757 68.4	131 11.8	286 25.9	235 21.2	428 38.7	302 27.3	509 46.0	266 24.1	245 22.2	416 37.6	91 8.2	153 13.8	7 0.6	47 4.2	10 0.9
	１０１人～３００人	741 100.0	509 68.7	117 15.8	250 33.7	148 20.0	337 45.5	265 35.8	346 46.7	238 32.1	200 27.0	293 39.5	47 6.3	144 19.4	3 0.4	12 1.6	17 2.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	94 65.3	27 18.8	57 39.6	24 16.7	76 52.8	55 38.2	64 44.4	62 43.1	34 23.6	50 34.7	6 4.2	39 27.1	－ －	3 2.1	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	19 65.5	10 34.5	16 55.2	5 17.2	22 75.9	20 69.0	13 44.8	15 51.7	11 37.9	13 44.8	2 6.9	14 48.3	－ －	－ －	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1594 67.0	326 13.7	738 31.0	525 22.1	998 41.9	780 32.8	1070 45.0	657 27.6	586 24.6	934 39.2	180 7.6	388 16.3	13 0.5	60 2.5	41 1.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	530 54.6	93 9.6	169 17.4	197 20.3	289 29.8	145 14.9	393 40.5	202 20.8	176 18.1	273 28.1	79 8.1	81 8.3	7 0.7	94 9.7	15 1.5
	無回答	15 100.0	9 60.0	2 13.3	4 26.7	－ －	4 26.7	4 26.7	8 53.3	3 20.0	2 13.3	6 40.0	－ －	2 13.3	－ －	－ －	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1607 67.2	348 14.5	759 31.7	537 22.4	1020 42.6	816 34.1	1125 47.0	694 29.0	620 25.9	976 40.8	181 7.6	407 17.0	12 0.5	55 2.3	41 1.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	516 54.4	70 7.4	147 15.5	179 18.9	267 28.2	110 11.6	340 35.9	164 17.3	143 15.1	228 24.1	77 8.1	61 6.4	8 0.8	98 10.3	15 1.6
	無回答	25 100.0	10 40.0	3 12.0	5 20.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	6 24.0	4 16.0	1 4.0	9 36.0	1 4.0	3 12.0	－ －	1 4.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1512 68.1	316 14.2	728 32.8	534 24.0	947 42.6	759 34.2	1054 47.5	651 29.3	585 26.3	909 40.9	184 8.3	371 16.7	14 0.6	38 1.7	30 1.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	474 57.3	88 10.6	157 19.0	139 16.8	278 33.6	153 18.5	316 38.2	167 20.2	149 18.0	239 28.9	47 5.7	87 10.5	3 0.4	57 6.9	11 1.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	140 47.8	17 5.8	25 8.5	48 16.4	61 20.8	17 5.8	95 32.4	43 14.7	29 9.9	62 21.2	27 9.2	13 4.4	3 1.0	55 18.8	5 1.7
	無回答	25 100.0	7 28.0	－ －	1 4.0	1 4.0	5 20.0	－ －	6 24.0	1 4.0	1 4.0	3 12.0	1 4.0	－ －	－ －	4 16.0	11 44.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1391 67.6	290 14.1	674 32.8	505 24.6	898 43.7	723 35.1	998 48.5	619 30.1	549 26.7	845 41.1	168 8.2	339 16.5	12 0.6	42 2.0	24 1.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	596 60.4	114 11.6	208 21.1	168 17.0	328 33.3	191 19.4	373 37.8	198 20.1	186 18.9	304 30.8	64 6.5	117 11.9	5 0.5	52 5.3	13 1.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	138 46.6	17 5.7	28 9.5	45 15.2	60 20.3	14 4.7	94 31.8	44 14.9	28 9.5	59 19.9	25 8.4	14 4.7	3 1.0	58 19.6	7 2.4
	無回答	27 100.0	8 29.6	－ －	1 3.7	4 14.8	5 18.5	1 3.7	6 22.2	1 3.7	1 3.7	5 18.5	2 7.4	1 3.7	－ －	2 7.4	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1239 67.5	228 12.4	532 29.0	423 23.0	746 40.6	555 30.2	908 49.5	512 27.9	448 24.4	731 39.8	164 8.9	283 15.4	9 0.5	57 3.1	24 1.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	836 67.4	170 13.7	379 30.5	279 22.5	510 41.1	375 30.2	582 46.9	354 28.5	329 26.5	499 40.2	111 8.9	203 16.4	11 0.9	35 2.8	12 1.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	84 69.4	23 19.0	58 47.9	37 30.6	55 45.5	52 43.0	65 53.7	39 32.2	50 41.3	54 44.6	15 12.4	25 20.7	2 1.7	5 4.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1172 67.2	223 12.8	542 31.1	402 23.0	724 41.5	541 31.0	862 49.4	486 27.9	436 25.0	699 40.1	158 9.1	270 15.5	12 0.7	51 2.9	21 1.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	507 64.5	127 16.2	257 32.7	197 25.1	344 43.8	297 37.8	391 49.7	267 34.0	218 27.7	311 39.6	69 8.8	136 17.3	4 0.5	20 2.5	9 1.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	837 67.9	181 14.7	411 33.4	301 24.4	539 43.8	421 34.2	615 49.9	375 30.4	321 26.1	511 41.5	111 9.0	228 18.5	9 0.7	37 3.0	18 1.5
	その他	27 100.0	21 77.8	5 18.5	12 44.4	9 33.3	12 44.4	15 55.6	18 66.7	10 37.0	8 29.6	18 66.7	1 3.7	5 18.5	－ －	1 3.7	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	206 52.8	42 10.8	72 18.5	64 16.4	112 28.7	60 15.4	105 26.9	73 18.7	65 16.7	98 25.1	23 5.9	37 9.5	3 0.8	50 12.8	2 0.5
	無回答	28 100.0	4 14.3	－ －	1 3.6	1 3.6	2 7.1	2 7.1	3 10.7	3 10.7	2 7.1	3 10.7	1 3.6	－ －	－ －	1 3.6	19 67.9
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1885 66.9	390 13.8	887 31.5	638 22.6	1128 40.0	842 29.9	1293 45.9	771 27.4	681 24.2	1077 38.2	222 7.9	436 15.5	17 0.6	86 3.1	30 1.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	239 47.3	28 5.5	20 4.0	77 15.2	156 30.9	83 16.4	174 34.5	90 17.8	79 15.6	134 26.5	37 7.3	35 6.9	3 0.6	66 13.1	3 0.6
	無回答	42 100.0	9 21.4	3 7.1	4 9.5	7 16.7	7 16.7	4 9.5	4 9.5	1 2.4	4 9.5	2 4.8	－ －	－ －	－ －	2 4.8	24 57.1
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2091 65.0	413 12.8	898 27.9	700 21.8	1265 39.3	911 28.3	1462 45.5	855 26.6	756 23.5	1200 37.3	252 7.8	469 14.6	19 0.6	125 3.9	21 0.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	35 35.0	6 6.0	10 10.0	21 21.0	22 22.0	15 15.0	7 7.0	6 6.0	5 5.0	13 13.0	7 7.0	1 1.0	1 1.0	26 26.0	3 3.0
	無回答	50 100.0	7 14.0	2 4.0	3 6.0	1 2.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0	－ －	－ －	1 2.0	－ －	3 6.0	33 66.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1244 67.3	253 13.7	556 30.1	403 21.8	774 41.9	581 31.4	983 53.2	558 30.2	495 26.8	752 40.7	155 8.4	296 16.0	11 0.6	46 2.5	12 0.6
	実施していない	1467 100.0	882 60.1	166 11.3	352 24.0	318 21.7	513 35.0	345 23.5	486 33.1	303 20.7	266 18.1	461 31.4	104 7.1	174 11.9	9 0.6	105 7.2	12 0.8
	無回答	50 100.0	7 14.0	2 4.0	3 6.0	1 2.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0	－ －	－ －	1 2.0	－ －	3 6.0	33 66.0

Ｆ６．近年、貴社では、どのような取り組みに対して特に資源投入していますか(MA)

		全　体	投入している（１～13で1つでも選択）	事業面に投入している（１～４、11、12で１つでも選択）	人事労務面に投入している（５～10で１つでも選択）	特にない（14を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	3155 93.7	2710 80.5	2671 79.4	154 4.6	57 1.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	361 95.3	322 85.0	286 75.5	7 1.8	11 2.9
	鉄鋼業	134 100.0	126 94.0	101 75.4	105 78.4	5 3.7	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	142 96.6	125 85.0	123 83.7	5 3.4	－ －
	金属製品製造業	785 100.0	740 94.3	666 84.8	626 79.7	35 4.5	10 1.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	136 94.4	126 87.5	118 81.9	7 4.9	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	319 91.1	283 80.9	270 77.1	17 4.9	14 4.0
	業務用機械器具製造業	165 100.0	156 94.5	131 79.4	135 81.8	7 4.2	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	173 90.6	145 75.9	143 74.9	14 7.3	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	384 94.1	311 76.2	326 79.9	19 4.7	5 1.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	22 88.0	15 60.0	20 80.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	381 95.0	324 80.8	323 80.5	15 3.7	5 1.2
	その他	237 100.0	215 90.7	161 67.9	196 82.7	21 8.9	1 0.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	154 85.6	119 66.1	126 70.0	25 13.9	1 0.6
	３０人～５０人	1166 100.0	1075 92.2	910 78.0	890 76.3	67 5.7	24 2.1
	５１人～１００人	1106 100.0	1049 94.8	911 82.4	878 79.4	47 4.2	10 0.9
	１０１人～３００人	741 100.0	712 96.1	624 84.2	626 84.5	12 1.6	17 2.3
	３０１人～１，０００人	144 100.0	137 95.1	120 83.3	123 85.4	3 2.1	4 2.8
	１，０００人超	29 100.0	28 96.6	26 89.7	28 96.6	－ －	1 3.4
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2279 95.8	1995 83.8	1962 82.4	60 2.5	41 1.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	862 88.8	703 72.4	698 71.9	94 9.7	15 1.5
	無回答	15 100.0	14 93.3	12 80.0	11 73.3	－ －	1 6.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2297 96.0	2024 84.6	2010 84.0	55 2.3	41 1.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	835 88.1	666 70.3	644 67.9	98 10.3	15 1.6
	無回答	25 100.0	23 92.0	20 80.0	17 68.0	1 4.0	1 4.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	2153 96.9	1889 85.1	1864 83.9	38 1.7	30 1.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	759 91.8	630 76.2	622 75.2	57 6.9	11 1.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	233 79.5	183 62.5	175 59.7	55 18.8	5 1.7
	無回答	25 100.0	10 40.0	8 32.0	10 40.0	4 16.0	11 44.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1991 96.8	1735 84.3	1738 84.5	42 2.0	24 1.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	921 93.4	783 79.4	750 76.1	52 5.3	13 1.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	231 78.0	181 61.1	173 58.4	58 19.6	7 2.4
	無回答	27 100.0	12 44.4	11 40.7	10 37.0	2 7.4	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1755 95.6	1531 83.4	1524 83.0	57 3.1	24 1.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1194 96.2	1046 84.3	1035 83.4	35 2.8	12 1.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	115 95.0	106 87.6	108 89.3	5 4.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1673 95.9	1447 82.9	1450 83.1	51 2.9	21 1.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	757 96.3	655 83.3	682 86.8	20 2.5	9 1.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1177 95.5	1051 85.3	1040 84.4	37 3.0	18 1.5
	その他	27 100.0	26 96.3	23 85.2	24 88.9	1 3.7	－ －
	特に反映させていない	390 100.0	338 86.7	276 70.8	251 64.4	50 12.8	2 0.5
	無回答	28 100.0	8 28.6	5 17.9	7 25.0	1 3.6	19 67.9
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2703 95.9	2382 84.5	2317 82.2	86 3.1	30 1.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	436 86.3	313 62.0	342 67.7	66 13.1	3 0.6
	無回答	42 100.0	16 38.1	15 35.7	12 28.6	2 4.8	24 57.1
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	3070 95.5	2641 82.1	2619 81.4	125 3.9	21 0.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	71 71.0	59 59.0	43 43.0	26 26.0	3 3.0
	無回答	50 100.0	14 28.0	10 20.0	9 18.0	3 6.0	33 66.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1791 96.9	1549 83.8	1593 86.2	46 2.5	12 0.6
	実施していない	1467 100.0	1350 92.0	1151 78.5	1069 72.9	105 7.2	12 0.8
	無回答	50 100.0	14 28.0	10 20.0	9 18.0	3 6.0	33 66.0

Ｆ７．２０１９年の貴社の実績〔a.従業員数（６月末時点）正社員〕(OA)

		全　体	３０人未満	３０人～５０人	５１人～１００人	１０１人～３００人	３０１人～１，０００人	１，０００人超	無回答
合計		3366	402	964	760	464	84	18	674
		100.0	11.9	28.6	22.6	13.8	2.5	0.5	20.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	54	93	91	54	7	4	76
		100.0	14.2	24.5	24.0	14.2	1.8	1.1	20.1
	鉄鋼業	134	11	38	26	17	7	－	35
		100.0	8.2	28.4	19.4	12.7	5.2	－	26.1
	非鉄金属製造業	147	11	42	35	27	1	1	30
		100.0	7.5	28.6	23.8	18.4	0.7	0.7	20.4
	金属製品製造業	785	108	281	174	67	6	－	149
		100.0	13.8	35.8	22.2	8.5	0.8	－	19.0
	はん用機械器具製造業	144	14	38	41	16	3	－	32
		100.0	9.7	26.4	28.5	11.1	2.1	－	22.2
	生産用機械器具製造業	350	43	103	78	37	7	－	82
		100.0	12.3	29.4	22.3	10.6	2.0	－	23.4
	業務用機械器具製造業	165	18	45	35	32	5	－	30
		100.0	10.9	27.3	21.2	19.4	3.0	－	18.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	26	39	40	37	8	1	40
		100.0	13.6	20.4	20.9	19.4	4.2	0.5	20.9
	電気機械器具製造業	408	51	116	96	59	14	4	68
		100.0	12.5	28.4	23.5	14.5	3.4	1.0	16.7
	情報通信機械器具製造業	25	2	12	5	1	－	－	5
		100.0	8.0	48.0	20.0	4.0	－	－	20.0
	輸送用機械器具製造業	401	25	90	91	89	19	8	79
		100.0	6.2	22.4	22.7	22.2	4.7	2.0	19.7
	その他	237	39	67	48	28	7	－	48
		100.0	16.5	28.3	20.3	11.8	3.0	－	20.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	108	34	2	－	－	－	36
		100.0	60.0	18.9	1.1	－	－	－	20.0
	３０人～５０人	1166	249	657	31	1	－	－	228
		100.0	21.4	56.3	2.7	0.1	－	－	19.6
	５１人～１００人	1106	42	257	578	15	－	－	214
		100.0	3.8	23.2	52.3	1.4	－	－	19.3
	１０１人～３００人	741	2	16	149	410	6	－	158
		100.0	0.3	2.2	20.1	55.3	0.8	－	21.3
	３０１人～１，０００人	144	1	－	－	37	73	1	32
		100.0	0.7	－	－	25.7	50.7	0.7	22.2
	１，０００人超	29	－	－	－	1	5	17	6
		100.0	－	－	－	3.4	17.2	58.6	20.7
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	252	614	574	388	77	17	458
		100.0	10.6	25.8	24.1	16.3	3.2	0.7	19.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	148	345	186	74	7	1	210
		100.0	15.2	35.5	19.2	7.6	0.7	0.1	21.6
	無回答	15	2	5	－	2	－	－	6
		100.0	13.3	33.3	－	13.3	－	－	40.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	240	607	593	394	76	18	465
		100.0	10.0	25.4	24.8	16.5	3.2	0.8	19.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	157	349	162	68	8	－	204
		100.0	16.6	36.8	17.1	7.2	0.8	－	21.5
	無回答	25	5	8	5	2	－	－	5
		100.0	20.0	32.0	20.0	8.0	－	－	20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	251	610	534	330	57	16	423
		100.0	11.3	27.5	24.0	14.9	2.6	0.7	19.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	97	241	174	116	25	2	172
		100.0	11.7	29.1	21.0	14.0	3.0	0.2	20.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	53	112	52	18	2	－	56
		100.0	18.1	38.2	17.7	6.1	0.7	－	19.1
	無回答	25	1	1	－	－	－	－	23
		100.0	4.0	4.0	－	－	－	－	92.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	229	556	500	308	57	16	391
		100.0	11.1	27.0	24.3	15.0	2.8	0.8	19.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	116	293	207	138	25	2	205
		100.0	11.8	29.7	21.0	14.0	2.5	0.2	20.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	55	114	49	18	2	－	58
		100.0	18.6	38.5	16.6	6.1	0.7	－	19.6
	無回答	27	2	1	4	－	－	－	20
		100.0	7.4	3.7	14.8	－	－	－	74.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	221	594	389	220	35	10	367
		100.0	12.0	32.4	21.2	12.0	1.9	0.5	20.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	137	344	310	199	26	9	216
		100.0	11.0	27.7	25.0	16.0	2.1	0.7	17.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	12	33	32	26	1	1	16
		100.0	9.9	27.3	26.4	21.5	0.8	0.8	13.2
	賞与への反映	1745	210	536	401	219	33	7	339
		100.0	12.0	30.7	23.0	12.6	1.9	0.4	19.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	57	175	199	158	34	10	153
		100.0	7.3	22.3	25.3	20.1	4.3	1.3	19.5
	役職等の昇進・昇格	1232	125	367	293	181	26	7	233
		100.0	10.1	29.8	23.8	14.7	2.1	0.6	18.9
	その他	27	3	5	10	4	1	－	4
		100.0	11.1	18.5	37.0	14.8	3.7	－	14.8
	特に反映させていない	390	65	105	91	40	12	2	75
		100.0	16.7	26.9	23.3	10.3	3.1	0.5	19.2
	無回答	28	1	2	－	－	－	－	25
		100.0	3.6	7.1	－	－	－	－	89.3
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	326	789	662	421	78	17	526
		100.0	11.6	28.0	23.5	14.9	2.8	0.6	18.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	74	172	96	42	6	1	114
		100.0	14.7	34.1	19.0	8.3	1.2	0.2	22.6
	無回答	42	2	3	2	1	－	－	34
		100.0	4.8	7.1	4.8	2.4	－	－	81.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	379	929	742	456	84	18	608
		100.0	11.8	28.9	23.1	14.2	2.6	0.6	18.9
	賃上げを実施していない	100	21	31	17	7	－	－	24
		100.0	21.0	31.0	17.0	7.0	－	－	24.0
	無回答	50	2	4	1	1	－	－	42
		100.0	4.0	8.0	2.0	2.0	－	－	84.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	205	527	424	272	63	17	341
		100.0	11.1	28.5	22.9	14.7	3.4	0.9	18.4
	実施していない	1467	195	433	335	191	21	1	291
		100.0	13.3	29.5	22.8	13.0	1.4	0.1	19.8
	無回答	50	2	4	1	1	－	－	42
		100.0	4.0	8.0	2.0	2.0	－	－	84.0

Ｆ７．２０１９年の貴社の実績〔a.従業員数（６月末時点）正社員以外〕(OA)

		全　体	３０人未満	３０人～５０人	５１人～１００人	１０１人～３００人	３０１人～１，０００人	１，０００人超	無回答
合計		3366	2128	269	133	69	15	1	751
		100.0	63.2	8.0	4.0	2.0	0.4	0.0	22.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	214	55	19	7	3	－	81
		100.0	56.5	14.5	5.0	1.8	0.8	－	21.4
	鉄鋼業	134	78	7	3	4	－	－	42
		100.0	58.2	5.2	2.2	3.0	－	－	31.3
	非鉄金属製造業	147	97	9	7	2	－	－	32
		100.0	66.0	6.1	4.8	1.4	－	－	21.8
	金属製品製造業	785	553	39	17	5	2	－	169
		100.0	70.4	5.0	2.2	0.6	0.3	－	21.5
	はん用機械器具製造業	144	88	9	8	3	－	－	36
		100.0	61.1	6.3	5.6	2.1	－	－	25.0
	生産用機械器具製造業	350	230	16	5	1	2	－	96
		100.0	65.7	4.6	1.4	0.3	0.6	－	27.4
	業務用機械器具製造業	165	109	16	4	1	－	－	35
		100.0	66.1	9.7	2.4	0.6	－	－	21.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	100	23	19	8	1	－	40
		100.0	52.4	12.0	9.9	4.2	0.5	－	20.9
	電気機械器具製造業	408	263	31	20	16	3	1	74
		100.0	64.5	7.6	4.9	3.9	0.7	0.2	18.1
	情報通信機械器具製造業	25	15	3	1	－	－	－	6
		100.0	60.0	12.0	4.0	－	－	－	24.0
	輸送用機械器具製造業	401	231	42	18	17	3	－	90
		100.0	57.6	10.5	4.5	4.2	0.7	－	22.4
	その他	237	150	19	12	5	1	－	50
		100.0	63.3	8.0	5.1	2.1	0.4	－	21.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	136	5	－	－	－	－	39
		100.0	75.6	2.8	－	－	－	－	21.7
	３０人～５０人	1166	862	36	1	－	－	－	267
		100.0	73.9	3.1	0.1	－	－	－	22.9
	５１人～１００人	1106	758	93	19	3	－	－	233
		100.0	68.5	8.4	1.7	0.3	－	－	21.1
	１０１人～３００人	741	345	114	81	28	－	－	173
		100.0	46.6	15.4	10.9	3.8	－	－	23.3
	３０１人～１，０００人	144	26	21	28	29	7	－	33
		100.0	18.1	14.6	19.4	20.1	4.9	－	22.9
	１，０００人超	29	1	－	4	9	8	1	6
		100.0	3.4	－	13.8	31.0	27.6	3.4	20.7
問１ 計画的な「ＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1473	206	117	63	14	1	506
		100.0	61.9	8.7	4.9	2.6	0.6	0.0	21.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	650	62	16	4	1	－	238
		100.0	66.9	6.4	1.6	0.4	0.1	－	24.5
	無回答	15	5	1	－	2	－	－	7
		100.0	33.3	6.7	－	13.3	－	－	46.7
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1497	199	114	61	14	1	507
		100.0	62.6	8.3	4.8	2.5	0.6	0.0	21.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	615	70	18	7	1	－	237
		100.0	64.9	7.4	1.9	0.7	0.1	－	25.0
	無回答	25	16	－	1	1	－	－	7
		100.0	64.0	－	4.0	4.0	－	－	28.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1401	188	99	53	13	1	466
		100.0	63.1	8.5	4.5	2.4	0.6	0.0	21.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	526	60	28	16	2	－	195
		100.0	63.6	7.3	3.4	1.9	0.2	－	23.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	201	20	6	－	－	－	66
		100.0	68.6	6.8	2.0	－	－	－	22.5
	無回答	25	－	1	－	－	－	－	24
		100.0	－	4.0	－	－	－	－	96.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1303	174	90	49	12	1	428
		100.0	63.3	8.5	4.4	2.4	0.6	0.0	20.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	618	74	37	20	3	－	234
		100.0	62.7	7.5	3.8	2.0	0.3	－	23.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	203	20	5	－	－	－	68
		100.0	68.6	6.8	1.7	－	－	－	23.0
	無回答	27	4	1	1	－	－	－	21
		100.0	14.8	3.7	3.7	－	－	－	77.8
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1174	146	68	29	8	－	411
		100.0	63.9	8.0	3.7	1.6	0.4	－	22.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	831	91	47	25	7	－	240
		100.0	67.0	7.3	3.8	2.0	0.6	－	19.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	85	10	8	－	－	－	18
		100.0	70.2	8.3	6.6	－	－	－	14.9
	賞与への反映	1745	1120	139	68	30	6	1	381
		100.0	64.2	8.0	3.9	1.7	0.3	0.1	21.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786	479	58	44	26	9	－	170
		100.0	60.9	7.4	5.6	3.3	1.1	－	21.6
	役職等の昇進・昇格	1232	789	85	61	24	6	－	267
		100.0	64.0	6.9	5.0	1.9	0.5	－	21.7
	その他	27	16	3	3	－	－	－	5
		100.0	59.3	11.1	11.1	－	－	－	18.5
	特に反映させていない	390	250	34	11	8	2	－	85
		100.0	64.1	8.7	2.8	2.1	0.5	－	21.8
	無回答	28	3	－	－	－	－	－	25
		100.0	10.7	－	－	－	－	－	89.3
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1806	230	121	65	14	－	583
		100.0	64.1	8.2	4.3	2.3	0.5	－	20.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	316	38	12	4	1	1	133
		100.0	62.6	7.5	2.4	0.8	0.2	0.2	26.3
	無回答	42	6	1	－	－	－	－	35
		100.0	14.3	2.4	－	－	－	－	83.3
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	2061	259	132	68	15	1	680
		100.0	64.1	8.1	4.1	2.1	0.5	0.0	21.1
	賃上げを実施していない	100	62	8	1	1	－	－	28
		100.0	62.0	8.0	1.0	1.0	－	－	28.0
	無回答	50	5	2	－	－	－	－	43
		100.0	10.0	4.0	－	－	－	－	86.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	1180	149	83	47	12	1	377
		100.0	63.8	8.1	4.5	2.5	0.6	0.1	20.4
	実施していない	1467	943	118	50	22	3	－	331
		100.0	64.3	8.0	3.4	1.5	0.2	－	22.6
	無回答	50	5	2	－	－	－	－	43
		100.0	10.0	4.0	－	－	－	－	86.0

Ｆ７．２０１９年の貴社の実績〔b.定期給与の正社員＋正社員以外平均額（６月支払い分）〕(OA)

		全　体	１５万円未満	１５万円以上２０万円未満	２０万円以上２５万円未満	２５万円以上３０万円未満	３０万円以上３５万円未満	３５万円以上４０万円未満	４０万円以上
合計		2260 100.0	51 2.3	212 9.4	463 20.5	676 29.9	455 20.1	215 9.5	188 8.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	250 100.0	6 2.4	29 11.6	78 31.2	73 29.2	40 16.0	13 5.2	11 4.4
	鉄鋼業	77 100.0	1 1.3	5 6.5	8 10.4	18 23.4	23 29.9	14 18.2	8 10.4
	非鉄金属製造業	103 100.0	1 1.0	12 11.7	20 19.4	29 28.2	20 19.4	12 11.7	9 8.7
	金属製品製造業	516 100.0	13 2.5	34 6.6	111 21.5	168 32.6	110 21.3	48 9.3	32 6.2
	はん用機械器具製造業	99 100.0	1 1.0	8 8.1	15 15.2	35 35.4	25 25.3	7 7.1	8 8.1
	生産用機械器具製造業	225 100.0	3 1.3	9 4.0	32 14.2	71 31.6	49 21.8	26 11.6	35 15.6
	業務用機械器具製造業	114 100.0	－ －	10 8.8	20 17.5	35 30.7	26 22.8	13 11.4	10 8.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	129 100.0	6 4.7	21 16.3	33 25.6	27 20.9	17 13.2	7 5.4	18 14.0
	電気機械器具製造業	291 100.0	9 3.1	39 13.4	61 21.0	83 28.5	51 17.5	29 10.0	19 6.5
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	－ －	2 12.5	5 31.3	3 18.8	1 6.3	2 12.5	3 18.8
	輸送用機械器具製造業	272 100.0	6 2.2	29 10.7	55 20.2	82 30.1	62 22.8	27 9.9	11 4.0
	その他	168 100.0	5 3.0	14 8.3	25 14.9	52 31.0	31 18.5	17 10.1	24 14.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	124 100.0	6 4.8	11 8.9	17 13.7	40 32.3	27 21.8	9 7.3	14 11.3
	３０人～５０人	773 100.0	22 2.8	77 10.0	171 22.1	221 28.6	145 18.8	66 8.5	71 9.2
	５１人～１００人	776 100.0	15 1.9	75 9.7	161 20.7	249 32.1	143 18.4	72 9.3	61 7.9
	１０１人～３００人	472 100.0	6 1.3	43 9.1	99 21.0	144 30.5	111 23.5	47 10.0	22 4.7
	３０１人～１，０００人	94 100.0	2 2.1	5 5.3	14 14.9	20 21.3	22 23.4	15 16.0	16 17.0
	１，０００人超	21 100.0	－ －	1 4.8	1 4.8	2 9.5	7 33.3	6 28.6	4 19.0
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1609 100.0	32 2.0	155 9.6	318 19.8	473 29.4	333 20.7	160 9.9	138 8.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	646 100.0	19 2.9	56 8.7	145 22.4	202 31.3	119 18.4	55 8.5	50 7.7
	無回答	5 100.0	－ －	1 20.0	－ －	1 20.0	3 60.0	－ －	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1623 100.0	31 1.9	152 9.4	314 19.3	483 29.8	337 20.8	178 11.0	128 7.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	625 100.0	20 3.2	58 9.3	148 23.7	190 30.4	114 18.2	36 5.8	59 9.4
	無回答	12 100.0	－ －	2 16.7	1 8.3	3 25.0	4 33.3	1 8.3	1 8.3
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1510 100.0	31 2.1	141 9.3	317 21.0	432 28.6	312 20.7	149 9.9	128 8.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	557 100.0	12 2.2	56 10.1	113 20.3	175 31.4	104 18.7	56 10.1	41 7.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	192 100.0	8 4.2	14 7.3	33 17.2	69 35.9	39 20.3	10 5.2	19 9.9
	無回答	1 100.0	－ －	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1404 100.0	26 1.9	130 9.3	294 20.9	409 29.1	292 20.8	133 9.5	120 8.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	658 100.0	17 2.6	67 10.2	134 20.4	200 30.4	120 18.2	71 10.8	49 7.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	193 100.0	8 4.1	14 7.3	33 17.1	66 34.2	42 21.8	11 5.7	19 9.8
	無回答	5 100.0	－ －	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	－ －	－ －
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1225 100.0	26 2.1	128 10.4	264 21.6	360 29.4	234 19.1	121 9.9	92 7.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	862 100.0	15 1.7	75 8.7	198 23.0	243 28.2	191 22.2	78 9.0	62 7.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	84 100.0	－ －	9 10.7	17 20.2	20 23.8	21 25.0	10 11.9	7 8.3
	賞与への反映	1161 100.0	25 2.2	120 10.3	265 22.8	342 29.5	225 19.4	98 8.4	86 7.4
	資格取得などに対する一時金の支給	531 100.0	11 2.1	36 6.8	96 18.1	162 30.5	116 21.8	57 10.7	53 10.0
	役職等の昇進・昇格	838 100.0	14 1.7	76 9.1	198 23.6	256 30.5	157 18.7	79 9.4	58 6.9
	その他	20 100.0	1 5.0	1 5.0	3 15.0	6 30.0	6 30.0	－ －	3 15.0
	特に反映させていない	260 100.0	8 3.1	24 9.2	38 14.6	84 32.3	56 21.5	25 9.6	25 9.6
	無回答	3 100.0	1 33.3	－ －	－ －	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1946 100.0	32 1.6	182 9.4	393 20.2	571 29.3	407 20.9	192 9.9	169 8.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	310 100.0	19 6.1	30 9.7	70 22.6	104 33.5	47 15.2	21 6.8	19 6.1
	無回答	4 100.0	－ －	－ －	－ －	1 25.0	1 25.0	2 50.0	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2198 100.0	48 2.2	204 9.3	458 20.8	655 29.8	443 20.2	211 9.6	179 8.1
	賃上げを実施していない	58 100.0	2 3.4	8 13.8	5 8.6	18 31.0	12 20.7	4 6.9	9 15.5
	無回答	4 100.0	1 25.0	－ －	－ －	3 75.0	－ －	－ －	－ －
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1278 100.0	26 2.0	128 10.0	268 21.0	358 28.0	270 21.1	128 10.0	100 7.8
	実施していない	978 100.0	24 2.5	84 8.6	195 19.9	315 32.2	185 18.9	87 8.9	88 9.0
	無回答	4 100.0	1 25.0	－ －	－ －	3 75.0	－ －	－ －	－ －

Ｆ７．２０１９年の貴社の実績〔c.夏季賞与の正社員＋正社員以外平均額〕(OA)

		全　体	１５万円未満	１５万円以上２０万円未満	２０万円以上２５万円未満	２５万円以上３０万円未満	３０万円以上３５万円未満	３５万円以上４０万円未満	４０万円以上４５万円未満	４５万円以上５０万円未満	５０万円以上５５万円未満	５５万円以上６０万円未満	６０万円以上
合計		2439 100.0	657 26.9	242 9.9	283 11.6	261 10.7	203 8.3	178 7.3	142 5.8	116 4.8	93 3.8	63 2.6	201 8.2
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	269 100.0	94 34.9	35 13.0	34 12.6	27 10.0	19 7.1	16 5.9	16 5.9	11 4.1	4 1.5	5 1.9	8 3.0
	鉄鋼業	85 100.0	14 16.5	5 5.9	9 10.6	11 12.9	7 8.2	7 8.2	6 7.1	1 1.2	4 4.7	4 4.7	17 20.0
	非鉄金属製造業	109 100.0	31 28.4	12 11.0	12 11.0	8 7.3	4 3.7	11 10.1	5 4.6	8 7.3	3 2.8	2 1.8	13 11.9
	金属製品製造業	569 100.0	161 28.3	67 11.8	78 13.7	63 11.1	41 7.2	48 8.4	32 5.6	25 4.4	13 2.3	10 1.8	31 5.4
	はん用機械器具製造業	101 100.0	18 17.8	10 9.9	15 14.9	14 13.9	12 11.9	8 7.9	4 4.0	8 7.9	4 4.0	1 1.0	7 6.9
	生産用機械器具製造業	237 100.0	41 17.3	19 8.0	21 8.9	31 13.1	25 10.5	19 8.0	21 8.9	12 5.1	12 5.1	4 1.7	32 13.5
	業務用機械器具製造業	121 100.0	28 23.1	12 9.9	13 10.7	13 10.7	9 7.4	5 4.1	4 3.3	5 4.1	13 10.7	7 5.8	12 9.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	143 100.0	59 41.3	10 7.0	13 9.1	9 6.3	16 11.2	4 2.8	8 5.6	5 3.5	6 4.2	3 2.1	10 7.0
	電気機械器具製造業	312 100.0	82 26.3	32 10.3	33 10.6	32 10.3	27 8.7	20 6.4	22 7.1	13 4.2	12 3.8	10 3.2	29 9.3
	情報通信機械器具製造業	18 100.0	8 44.4	1 5.6	－ －	1 5.6	2 11.1	2 11.1	1 5.6	－ －	－ －	1 5.6	2 11.1
	輸送用機械器具製造業	292 100.0	72 24.7	23 7.9	39 13.4	23 7.9	24 8.2	27 9.2	18 6.2	13 4.5	14 4.8	12 4.1	27 9.2
	その他	183 100.0	49 26.8	16 8.7	16 8.7	29 15.8	17 9.3	11 6.0	5 2.7	15 8.2	8 4.4	4 2.2	13 7.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	138 100.0	45 32.6	16 11.6	23 16.7	17 12.3	12 8.7	9 6.5	3 2.2	3 2.2	1 0.7	1 0.7	8 5.8
	３０人～５０人	831 100.0	273 32.9	91 11.0	102 12.3	96 11.6	50 6.0	55 6.6	43 5.2	23 2.8	22 2.6	24 2.9	52 6.3
	５１人～１００人	831 100.0	231 27.8	87 10.5	101 12.2	93 11.2	82 9.9	68 8.2	48 5.8	36 4.3	22 2.6	6 0.7	57 6.9
	１０１人～３００人	514 100.0	86 16.7	45 8.8	49 9.5	53 10.3	51 9.9	41 8.0	41 8.0	43 8.4	38 7.4	24 4.7	43 8.4
	３０１人～１，０００人	102 100.0	18 17.6	3 2.9	8 7.8	2 2.0	7 6.9	4 3.9	6 5.9	10 9.8	8 7.8	4 3.9	32 31.4
	１，０００人超	23 100.0	4 17.4	－ －	－ －	－ －	1 4.3	1 4.3	1 4.3	1 4.3	2 8.7	4 17.4	9 39.1
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1740 100.0	436 25.1	155 8.9	201 11.6	178 10.2	148 8.5	137 7.9	108 6.2	85 4.9	77 4.4	52 3.0	163 9.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	694 100.0	219 31.6	87 12.5	81 11.7	82 11.8	54 7.8	41 5.9	34 4.9	31 4.5	16 2.3	11 1.6	38 5.5
	無回答	5 100.0	2 40.0	－ －	1 20.0	1 20.0	1 20.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1756 100.0	417 23.7	161 9.2	207 11.8	180 10.3	141 8.0	143 8.1	110 6.3	95 5.4	80 4.6	53 3.0	169 9.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	669 100.0	233 34.8	79 11.8	75 11.2	80 12.0	61 9.1	35 5.2	31 4.6	20 3.0	13 1.9	10 1.5	32 4.8
	無回答	14 100.0	7 50.0	2 14.3	1 7.1	1 7.1	1 7.1	－ －	1 7.1	1 7.1	－ －	－ －	－ －
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1633 100.0	401 24.6	160 9.8	190 11.6	175 10.7	135 8.3	134 8.2	101 6.2	71 4.3	62 3.8	45 2.8	159 9.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	596 100.0	176 29.5	51 8.6	72 12.1	58 9.7	57 9.6	37 6.2	34 5.7	35 5.9	27 4.5	14 2.3	35 5.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	209 100.0	79 37.8	31 14.8	21 10.0	28 13.4	11 5.3	7 3.3	7 3.3	10 4.8	4 1.9	4 1.9	7 3.3
	無回答	1 100.0	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1517 100.0	367 24.2	139 9.2	179 11.8	168 11.1	126 8.3	124 8.2	91 6.0	68 4.5	64 4.2	44 2.9	147 9.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	705 100.0	204 28.9	70 9.9	84 11.9	68 9.6	66 9.4	47 6.7	43 6.1	38 5.4	25 3.5	15 2.1	45 6.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	211 100.0	83 39.3	32 15.2	19 9.0	25 11.8	11 5.2	7 3.3	7 3.3	10 4.7	4 1.9	4 1.9	9 4.3
	無回答	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	－ －	－ －	－ －	1 16.7	－ －	－ －	－ －	－ －
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1325 100.0	360 27.2	144 10.9	156 11.8	154 11.6	107 8.1	99 7.5	55 4.2	56 4.2	50 3.8	32 2.4	112 8.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	943 100.0	267 28.3	86 9.1	134 14.2	109 11.6	67 7.1	67 7.1	48 5.1	36 3.8	40 4.2	23 2.4	66 7.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	97 100.0	34 35.1	8 8.2	11 11.3	12 12.4	6 6.2	6 6.2	2 2.1	4 4.1	4 4.1	3 3.1	7 7.2
	賞与への反映	1265 100.0	328 25.9	141 11.1	163 12.9	143 11.3	100 7.9	100 7.9	71 5.6	44 3.5	43 3.4	25 2.0	107 8.5
	資格取得などに対する一時金の支給	571 100.0	110 19.3	43 7.5	55 9.6	76 13.3	44 7.7	42 7.4	42 7.4	29 5.1	36 6.3	19 3.3	75 13.1
	役職等の昇進・昇格	909 100.0	252 27.7	85 9.4	116 12.8	78 8.6	88 9.7	74 8.1	42 4.6	46 5.1	31 3.4	19 2.1	78 8.6
	その他	21 100.0	5 23.8	3 14.3	－ －	3 14.3	2 9.5	1 4.8	1 4.8	2 9.5	－ －	2 9.5	2 9.5
	特に反映させていない	284 100.0	79 27.8	29 10.2	23 8.1	26 9.2	31 10.9	19 6.7	21 7.4	15 5.3	9 3.2	10 3.5	22 7.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	－ －	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2091 100.0	531 25.4	202 9.7	239 11.4	229 11.0	181 8.7	151 7.2	128 6.1	106 5.1	85 4.1	59 2.8	180 8.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	344 100.0	125 36.3	40 11.6	44 12.8	30 8.7	21 6.1	27 7.8	14 4.1	10 2.9	8 2.3	4 1.2	21 6.1
	無回答	4 100.0	1 25.0	－ －	－ －	2 50.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2368 100.0	614 25.9	236 10.0	276 11.7	255 10.8	201 8.5	175 7.4	142 6.0	115 4.9	93 3.9	61 2.6	200 8.4
	賃上げを実施していない	67 100.0	41 61.2	5 7.5	7 10.4	5 7.5	2 3.0	3 4.5	－ －	1 1.5	－ －	2 3.0	1 1.5
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	－ －	1 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1378 100.0	330 23.9	124 9.0	171 12.4	149 10.8	106 7.7	101 7.3	93 6.7	69 5.0	58 4.2	40 2.9	137 9.9
	実施していない	1057 100.0	325 30.7	117 11.1	112 10.6	111 10.5	97 9.2	77 7.3	49 4.6	47 4.4	35 3.3	23 2.2	64 6.1
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	－ －	1 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －

Ｆ７．２０２２年の貴社の実績〔a.従業員数（６月末時点）正社員〕(0A)

		全　体	３０人未満	３０人～５０人	５１人～１００人	１０１人～３００人	３０１人～１，０００人	１，０００人超	無回答
合計		3366 100.0	388 11.5	977 29.0	776 23.1	480 14.3	89 2.6	19 0.6	637 18.9
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	47 12.4	101 26.6	92 24.3	57 15.0	7 1.8	5 1.3	70 18.5
	鉄鋼業	134 100.0	9 6.7	39 29.1	26 19.4	20 14.9	6 4.5	－ －	34 25.4
	非鉄金属製造業	147 100.0	13 8.8	38 25.9	33 22.4	32 21.8	1 0.7	1 0.7	29 19.7
	金属製品製造業	785 100.0	105 13.4	280 35.7	181 23.1	73 9.3	7 0.9	－ －	139 17.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	14 9.7	38 26.4	40 27.8	18 12.5	4 2.8	－ －	30 20.8
	生産用機械器具製造業	350 100.0	50 14.3	99 28.3	76 21.7	38 10.9	7 2.0	－ －	80 22.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	16 9.7	48 29.1	38 23.0	32 19.4	5 3.0	－ －	26 15.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	26 13.6	37 19.4	49 25.7	33 17.3	10 5.2	1 0.5	35 18.3
	電気機械器具製造業	408 100.0	44 10.8	121 29.7	98 24.0	60 14.7	13 3.2	5 1.2	67 16.4
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	13 52.0	5 20.0	1 4.0	－ －	－ －	4 16.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	22 5.5	99 24.7	89 22.2	86 21.4	21 5.2	7 1.7	77 19.2
	その他	237 100.0	40 16.9	64 27.0	49 20.7	30 12.7	8 3.4	－ －	46 19.4
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	125 69.4	21 11.7	2 1.1	－ －	－ －	－ －	32 17.8
	３０人～５０人	1166 100.0	230 19.7	704 60.4	18 1.5	－ －	－ －	－ －	214 18.4
	５１人～１００人	1106 100.0	32 2.9	239 21.6	619 56.0	8 0.7	1 0.1	－ －	207 18.7
	１０１人～３００人	741 100.0	1 0.1	13 1.8	137 18.5	437 59.0	3 0.4	－ －	150 20.2
	３０１人～１，０００人	144 100.0	－ －	－ －	－ －	34 23.6	81 56.3	1 0.7	28 19.4
	１，０００人超	29 100.0	－ －	－ －	－ －	1 3.4	4 13.8	18 62.1	6 20.7
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	244 10.3	618 26.0	591 24.8	400 16.8	81 3.4	17 0.7	429 18.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	143 14.7	353 36.4	185 19.1	78 8.0	8 0.8	2 0.2	202 20.8
	無回答	15 100.0	1 6.7	6 40.0	－ －	2 13.3	－ －	－ －	6 40.0
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	236 9.9	595 24.9	610 25.5	409 17.1	81 3.4	19 0.8	443 18.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	148 15.6	373 39.3	161 17.0	69 7.3	8 0.8	－ －	189 19.9
	無回答	25 100.0	4 16.0	9 36.0	5 20.0	2 8.0	－ －	－ －	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	236 10.6	614 27.6	549 24.7	343 15.4	63 2.8	17 0.8	399 18.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	98 11.9	246 29.7	176 21.3	119 14.4	24 2.9	2 0.2	162 19.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	52 17.7	116 39.6	51 17.4	18 6.1	2 0.7	－ －	54 18.4
	無回答	25 100.0	2 8.0	1 4.0	－ －	－ －	－ －	－ －	22 88.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	213 10.4	566 27.5	512 24.9	319 15.5	64 3.1	17 0.8	366 17.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	119 12.1	293 29.7	210 21.3	143 14.5	23 2.3	2 0.2	196 19.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	53 17.9	117 39.5	50 16.9	18 6.1	2 0.7	－ －	56 18.9
	無回答	27 100.0	3 11.1	1 3.7	4 14.8	－ －	－ －	－ －	19 70.4
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	206 11.2	601 32.7	403 21.9	229 12.5	38 2.1	10 0.5	349 19.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	132 10.6	346 27.9	318 25.6	202 16.3	29 2.3	9 0.7	205 16.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	11 9.1	31 25.6	37 30.6	25 20.7	1 0.8	1 0.8	15 12.4
	賞与への反映	1745 100.0	210 12.0	531 30.4	424 24.3	224 12.8	36 2.1	7 0.4	313 17.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	55 7.0	175 22.3	201 25.6	164 20.9	36 4.6	10 1.3	145 18.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	120 9.7	370 30.0	305 24.8	183 14.9	27 2.2	7 0.6	220 17.9
	その他	27 100.0	3 11.1	6 22.2	9 33.3	4 14.8	1 3.7	－ －	4 14.8
	特に反映させていない	390 100.0	63 16.2	114 29.2	87 22.3	40 10.3	12 3.1	2 0.5	72 18.5
	無回答	28 100.0	2 7.1	1 3.6	1 3.6	－ －	－ －	－ －	24 85.7
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	313 11.1	802 28.4	673 23.9	440 15.6	81 2.9	18 0.6	492 17.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	72 14.3	172 34.1	101 20.0	39 7.7	8 1.6	1 0.2	112 22.2
	無回答	42 100.0	3 7.1	3 7.1	2 4.8	1 2.4	－ －	－ －	33 78.6
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	362 11.3	942 29.3	761 23.7	471 14.6	89 2.8	19 0.6	572 17.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	25 25.0	31 31.0	13 13.0	8 8.0	－ －	－ －	23 23.0
	無回答	50 100.0	1 2.0	4 8.0	2 4.0	1 2.0	－ －	－ －	42 84.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	195 10.5	528 28.6	435 23.5	281 15.2	63 3.4	19 1.0	328 17.7
	実施していない	1467 100.0	192 13.1	445 30.3	339 23.1	198 13.5	26 1.8	－ －	267 18.2
	無回答	50 100.0	1 2.0	4 8.0	2 4.0	1 2.0	－ －	－ －	42 84.0

Ｆ７．２０２２年の貴社の実績〔a.従業員数（６月末時点）正社員以外〕(OA)

		全　体	３０人未満	３０人～５０人	５１人～１００人	１０１人～３００人	３０１人～１，０００人	１，０００人超	無回答
合計		3366	2171	251	152	67	11	－	714
		100.0	64.5	7.5	4.5	2.0	0.3	－	21.2
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	226	42	23	9	3	－	76
		100.0	59.6	11.1	6.1	2.4	0.8	－	20.1
	鉄鋼業	134	81	5	5	1	－	－	42
		100.0	60.4	3.7	3.7	0.7	－	－	31.3
	非鉄金属製造業	147	98	12	5	2	－	－	30
		100.0	66.7	8.2	3.4	1.4	－	－	20.4
	金属製品製造業	785	564	34	21	5	1	－	160
		100.0	71.8	4.3	2.7	0.6	0.1	－	20.4
	はん用機械器具製造業	144	88	13	6	3	－	－	34
		100.0	61.1	9.0	4.2	2.1	－	－	23.6
	生産用機械器具製造業	350	233	15	6	1	2	－	93
		100.0	66.6	4.3	1.7	0.3	0.6	－	26.6
	業務用機械器具製造業	165	112	15	6	1	－	－	31
		100.0	67.9	9.1	3.6	0.6	－	－	18.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	101	27	19	7	1	－	36
		100.0	52.9	14.1	9.9	3.7	0.5	－	18.8
	電気機械器具製造業	408	263	29	25	17	2	－	72
		100.0	64.5	7.1	6.1	4.2	0.5	－	17.6
	情報通信機械器具製造業	25	17	2	1	－	－	－	5
		100.0	68.0	8.0	4.0	－	－	－	20.0
	輸送用機械器具製造業	401	234	39	22	18	1	－	87
		100.0	58.4	9.7	5.5	4.5	0.2	－	21.7
	その他	237	154	18	13	3	1	－	48
		100.0	65.0	7.6	5.5	1.3	0.4	－	20.3
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	140	5	－	－	－	－	35
		100.0	77.8	2.8	－	－	－	－	19.4
	３０人～５０人	1166	879	33	－	－	－	－	254
		100.0	75.4	2.8	－	－	－	－	21.8
	５１人～１００人	1106	769	83	26	3	－	－	225
		100.0	69.5	7.5	2.4	0.3	－	－	20.3
	１０１人～３００人	741	354	106	95	21	－	－	165
		100.0	47.8	14.3	12.8	2.8	－	－	22.3
	３０１人～１，０００人	144	28	23	29	29	6	－	29
		100.0	19.4	16.0	20.1	20.1	4.2	－	20.1
	１，０００人超	29	1	1	2	14	5	－	6
		100.0	3.4	3.4	6.9	48.3	17.2	－	20.7
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1513	189	128	60	9	－	481
		100.0	63.6	7.9	5.4	2.5	0.4	－	20.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	653	61	24	5	2	－	226
		100.0	67.3	6.3	2.5	0.5	0.2	－	23.3
	無回答	15	5	1	－	2	－	－	7
		100.0	33.3	6.7	－	13.3	－	－	46.7
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1528	182	126	60	10	－	487
		100.0	63.9	7.6	5.3	2.5	0.4	－	20.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	627	69	25	6	1	－	220
		100.0	66.1	7.3	2.6	0.6	0.1	－	23.2
	無回答	25	16	－	1	1	－	－	7
		100.0	64.0	－	4.0	4.0	－	－	28.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1432	167	115	54	9	－	444
		100.0	64.5	7.5	5.2	2.4	0.4	－	20.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	538	60	30	13	2	－	184
		100.0	65.1	7.3	3.6	1.6	0.2	－	22.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	200	23	7	－	－	－	63
		100.0	68.3	7.8	2.4	－	－	－	21.5
	無回答	25	1	1	－	－	－	－	23
		100.0	4.0	4.0	－	－	－	－	92.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1335	157	101	50	8	－	406
		100.0	64.9	7.6	4.9	2.4	0.4	－	19.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	630	69	44	17	3	－	223
		100.0	63.9	7.0	4.5	1.7	0.3	－	22.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	201	24	6	－	－	－	65
		100.0	67.9	8.1	2.0	－	－	－	22.0
	無回答	27	5	1	1	－	－	－	20
		100.0	18.5	3.7	3.7	－	－	－	74.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1196	132	78	32	5	－	393
		100.0	65.1	7.2	4.2	1.7	0.3	－	21.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	839	88	58	22	5	－	229
		100.0	67.6	7.1	4.7	1.8	0.4	－	18.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	87	11	6	－	－	－	17
		100.0	71.9	9.1	5.0	－	－	－	14.0
	賞与への反映	1745	1145	125	84	31	4	－	356
		100.0	65.6	7.2	4.8	1.8	0.2	－	20.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	490	58	45	26	6	－	161
		100.0	62.3	7.4	5.7	3.3	0.8	－	20.5
	役職等の昇進・昇格	1232	804	82	64	25	4	－	253
		100.0	65.3	6.7	5.2	2.0	0.3	－	20.5
	その他	27	17	4	1	－	－	－	5
		100.0	63.0	14.8	3.7	－	－	－	18.5
	特に反映させていない	390	258	29	13	8	1	－	81
		100.0	66.2	7.4	3.3	2.1	0.3	－	20.8
	無回答	28	3	1	－	－	－	－	24
		100.0	10.7	3.6	－	－	－	－	85.7
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1838	218	138	64	9	－	552
		100.0	65.2	7.7	4.9	2.3	0.3	－	19.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	325	33	14	3	2	－	128
		100.0	64.4	6.5	2.8	0.6	0.4	－	25.3
	無回答	42	8	－	－	－	－	－	34
		100.0	19.0	－	－	－	－	－	81.0
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	2102	241	150	67	11	－	645
		100.0	65.4	7.5	4.7	2.1	0.3	－	20.1
	賃上げを実施していない	100	63	9	2	－	－	－	26
		100.0	63.0	9.0	2.0	－	－	－	26.0
	無回答	50	6	1	－	－	－	－	43
		100.0	12.0	2.0	－	－	－	－	86.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	1198	139	93	46	8	－	365
		100.0	64.8	7.5	5.0	2.5	0.4	－	19.7
	実施していない	1467	967	111	59	21	3	－	306
		100.0	65.9	7.6	4.0	1.4	0.2	－	20.9
	無回答	50	6	1	－	－	－	－	43
		100.0	12.0	2.0	－	－	－	－	86.0

Ｆ７．２０２２年の貴社の実績〔b.定期給与の正社員＋正社員以外平均額（６月支払い分）〕(OA)

		全　体	１５万円未満	１５万円以上２０万円未満	２０万円以上２５万円未満	２５万円以上３０万円未満	３０万円以上３５万円未満	３５万円以上４０万円未満	４０万円以上
合計		2316	48	175	468	687	507	238	193
		100.0	2.1	7.6	20.2	29.7	21.9	10.3	8.3
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	258	5	24	73	84	47	19	6
		100.0	1.9	9.3	28.3	32.6	18.2	7.4	2.3
	鉄鋼業	77	–	2	10	21	23	14	7
		100.0	–	2.6	13.0	27.3	29.9	18.2	9.1
	非鉄金属製造業	103	–	13	19	27	20	15	9
		100.0	–	12.6	18.4	26.2	19.4	14.6	8.7
	金属製品製造業	534	10	25	106	185	121	51	36
		100.0	1.9	4.7	19.9	34.6	22.7	9.6	6.7
	はん用機械器具製造業	102	2	5	18	37	25	6	9
		100.0	2.0	4.9	17.6	36.3	24.5	5.9	8.8
	生産用機械器具製造業	225	3	7	29	65	57	26	38
		100.0	1.3	3.1	12.9	28.9	25.3	11.6	16.9
	業務用機械器具製造業	119	–	4	23	29	30	23	10
		100.0	–	3.4	19.3	24.4	25.2	19.3	8.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133	5	24	29	30	19	8	18
		100.0	3.8	18.0	21.8	22.6	14.3	6.0	13.5
	電気機械器具製造業	300	7	29	71	87	56	23	27
		100.0	2.3	9.7	23.7	29.0	18.7	7.7	9.0
	情報通信機械器具製造業	17	–	2	5	2	3	1	4
		100.0	–	11.8	29.4	11.8	17.6	5.9	23.5
	輸送用機械器具製造業	275	8	27	61	76	66	29	8
		100.0	2.9	9.8	22.2	27.6	24.0	10.5	2.9
	その他	173	8	13	24	44	40	23	21
		100.0	4.6	7.5	13.9	25.4	23.1	13.3	12.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	127	4	7	23	34	31	15	13
		100.0	3.1	5.5	18.1	26.8	24.4	11.8	10.2
	３０人～５０人	794	20	64	158	224	178	78	72
		100.0	2.5	8.1	19.9	28.2	22.4	9.8	9.1
	５１人～１００人	792	14	64	168	262	153	67	64
		100.0	1.8	8.1	21.2	33.1	19.3	8.5	8.1
	１０１人～３００人	484	8	35	104	149	110	54	24
		100.0	1.7	7.2	21.5	30.8	22.7	11.2	5.0
	３０１人～１，０００人	98	2	4	14	16	27	17	18
		100.0	2.0	4.1	14.3	16.3	27.6	17.3	18.4
	１，０００人超	21	–	1	1	2	8	7	2
		100.0	–	4.8	4.8	9.5	38.1	33.3	9.5
問１「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1649	29	131	327	473	373	182	134
		100.0	1.8	7.9	19.8	28.7	22.6	11.0	8.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	662	19	43	141	213	131	56	59
		100.0	2.9	6.5	21.3	32.2	19.8	8.5	8.9
	無回答	5	–	1	–	1	3	–	–
		100.0	–	20.0	–	20.0	60.0	–	–
問２OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1660	29	126	314	491	383	189	128
		100.0	1.7	7.6	18.9	29.6	23.1	11.4	7.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	644	19	48	154	192	119	48	64
		100.0	3.0	7.5	23.9	29.8	18.5	7.5	9.9
	無回答	12	–	1	–	4	5	1	1
		100.0	–	8.3	–	33.3	41.7	8.3	8.3
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1545	31	123	310	434	344	173	130
		100.0	2.0	8.0	20.1	28.1	22.3	11.2	8.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	573	10	40	121	186	121	53	42
		100.0	1.7	7.0	21.1	32.5	21.1	9.2	7.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	196	7	11	37	67	42	12	20
		100.0	3.6	5.6	18.9	34.2	21.4	6.1	10.2
	無回答	2	–	1	–	–	–	–	1
		100.0	–	50.0	–	–	–	–	50.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1438	26	116	285	414	319	161	117
		100.0	1.8	8.1	19.8	28.8	22.2	11.2	8.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	675	15	46	144	208	143	65	54
		100.0	2.2	6.8	21.3	30.8	21.2	9.6	8.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	197	7	11	39	64	43	12	21
		100.0	3.6	5.6	19.8	32.5	21.8	6.1	10.7
	無回答	6	–	2	–	1	2	–	1
		100.0	–	33.3	–	16.7	33.3	–	16.7
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1254	26	106	266	369	265	125	97
		100.0	2.1	8.5	21.2	29.4	21.1	10.0	7.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	885	15	68	177	264	202	92	67
		100.0	1.7	7.7	20.0	29.8	22.8	10.4	7.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	84	2	6	14	24	23	6	9
		100.0	2.4	7.1	16.7	28.6	27.4	7.1	10.7
	賞与への反映	1198	26	110	258	358	239	123	84
		100.0	2.2	9.2	21.5	29.9	19.9	10.3	7.0
	資格取得などに対する一時金の支給	541	9	33	87	164	137	55	56
		100.0	1.7	6.1	16.1	30.3	25.3	10.2	10.4
	役職等の昇進・昇格	855	17	63	177	266	179	94	59
		100.0	2.0	7.4	20.7	31.1	20.9	11.0	6.9
	その他	20	1	–	5	5	5	1	3
		100.0	5.0	–	25.0	25.0	25.0	5.0	15.0
	特に反映させていない	270	5	18	47	80	61	31	28
		100.0	1.9	6.7	17.4	29.6	22.6	11.5	10.4
	無回答	4	1	–	–	1	1	–	1
		100.0	25.0	–	–	25.0	25.0	–	25.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1993	32	152	395	580	451	213	170
		100.0	1.6	7.6	19.8	29.1	22.6	10.7	8.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	318	16	23	73	106	56	22	22
		100.0	5.0	7.2	23.0	33.3	17.6	6.9	6.9
	無回答	5	–	–	–	1	–	3	1
		100.0	–	–	–	20.0	–	60.0	20.0
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2252	45	167	461	667	494	232	186
		100.0	2.0	7.4	20.5	29.6	21.9	10.3	8.3
	賃上げを実施していない	60	2	8	7	17	13	6	7
		100.0	3.3	13.3	11.7	28.3	21.7	10.0	11.7
	無回答	4	1	–	–	3	–	–	–
		100.0	25.0	–	–	75.0	–	–	–
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1308	29	104	269	365	290	142	109
		100.0	2.2	8.0	20.6	27.9	22.2	10.9	8.3
	実施していない	1004	18	71	199	319	217	96	84
		100.0	1.8	7.1	19.8	31.8	21.6	9.6	8.4
	無回答	4	1	–	–	3	–	–	–
		100.0	25.0	–	–	75.0	–	–	–

Ｆ７．２０２２年の貴社の実績〔c.夏季賞与の正社員＋正社員以外平均額〕(OA)

		全　体	１５万円未満	１５万円以上２０万円未満	２０万円以上２５万円未満	２５万円以上３０万円未満	３０万円以上３５万円未満	３５万円以上４０万円未満	４０万円以上４５万円未満	４５万円以上５０万円未満	５０万円以上５５万円未満	５５万円以上６０万円未満	６０万円以上
合計		2485	649	248	284	252	200	191	131	114	109	65	242
		100.0	26.1	10.0	11.4	10.1	8.0	7.7	5.3	4.6	4.4	2.6	9.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	279	89	40	33	29	19	19	10	10	11	7	12
		100.0	31.9	14.3	11.8	10.4	6.8	6.8	3.6	3.6	3.9	2.5	4.3
	鉄鋼業	83	12	4	8	15	5	1	3	5	5	6	19
		100.0	14.5	4.8	9.6	18.1	6.0	1.2	3.6	6.0	6.0	7.2	22.9
	非鉄金属製造業	110	25	12	14	6	12	8	3	4	8	3	15
		100.0	22.7	10.9	12.7	5.5	10.9	7.3	2.7	3.6	7.3	2.7	13.6
	金属製品製造業	583	151	69	90	55	47	51	30	23	22	7	38
		100.0	25.9	11.8	15.4	9.4	8.1	8.7	5.1	3.9	3.8	1.2	6.5
	はん用機械器具製造業	103	17	7	7	14	16	13	7	4	7	3	8
		100.0	16.5	6.8	6.8	13.6	15.5	12.6	6.8	3.9	6.8	2.9	7.8
	生産用機械器具製造業	239	47	23	22	26	12	23	16	14	17	10	29
		100.0	19.7	9.6	9.2	10.9	5.0	9.6	6.7	5.9	7.1	4.2	12.1
	業務用機械器具製造業	125	27	8	15	8	11	9	4	7	8	2	26
		100.0	21.6	6.4	12.0	6.4	8.8	7.2	3.2	5.6	6.4	1.6	20.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	151	55	11	13	10	14	9	9	5	5	2	18
		100.0	36.4	7.3	8.6	6.6	9.3	6.0	6.0	3.3	3.3	1.3	11.9
	電気機械器具製造業	317	84	31	29	41	25	18	23	17	11	5	33
		100.0	26.5	9.8	9.1	12.9	7.9	5.7	7.3	5.4	3.5	1.6	10.4
	情報通信機械器具製造業	19	9	2	－	－	1	2	1	1	1	－	2
		100.0	47.4	10.5	－	－	5.3	10.5	5.3	5.3	5.3	－	10.5
	輸送用機械器具製造業	292	75	28	34	26	20	26	18	18	6	12	29
		100.0	25.7	9.6	11.6	8.9	6.8	8.9	6.2	6.2	2.1	4.1	9.9
	その他	184	58	13	19	22	18	12	7	6	8	8	13
		100.0	31.5	7.1	10.3	12.0	9.8	6.5	3.8	3.3	4.3	4.3	7.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	141	52	16	24	14	9	8	4	4	－	2	8
		100.0	36.9	11.3	17.0	9.9	6.4	5.7	2.8	2.8	－	1.4	5.7
	３０人～５０人	848	274	97	98	91	62	55	32	32	36	13	58
		100.0	32.3	11.4	11.6	10.7	7.3	6.5	3.8	3.8	4.2	1.5	6.8
	５１人～１００人	841	219	86	98	91	82	73	46	36	26	20	64
		100.0	26.0	10.2	11.7	10.8	9.8	8.7	5.5	4.3	3.1	2.4	7.6
	１０１人～３００人	525	82	46	59	50	41	49	41	36	34	24	63
		100.0	15.6	8.8	11.2	9.5	7.8	9.3	7.8	6.9	6.5	4.6	12.0
	３０１人～１，０００人	107	18	3	5	6	5	5	8	5	11	5	36
		100.0	16.8	2.8	4.7	5.6	4.7	4.7	7.5	4.7	10.3	4.7	33.6
	１，０００人超	23	4	－	－	－	1	1	－	1	2	1	13
		100.0	17.4	－	－	－	4.3	4.3	－	4.3	8.7	4.3	56.5
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1773	419	171	202	171	141	140	106	89	85	50	199
		100.0	23.6	9.6	11.4	9.6	8.0	7.9	6.0	5.0	4.8	2.8	11.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	706	228	76	82	81	58	50	25	25	24	15	42
		100.0	32.3	10.8	11.6	11.5	8.2	7.1	3.5	3.5	3.4	2.1	5.9
	無回答	6	2	1	－	－	1	1	－	－	－	－	1
		100.0	33.3	16.7	－	－	16.7	16.7	－	－	－	－	16.7
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1779	386	178	202	183	139	147	102	95	89	54	204
		100.0	21.7	10.0	11.4	10.3	7.8	8.3	5.7	5.3	5.0	3.0	11.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	690	255	66	81	69	61	43	29	18	20	11	37
		100.0	37.0	9.6	11.7	10.0	8.8	6.2	4.2	2.6	2.9	1.6	5.4
	無回答	16	8	4	1	－	－	1	－	1	－	－	1
		100.0	50.0	25.0	6.3	－	－	6.3	－	6.3	－	－	6.3
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1660	393	158	194	164	147	139	78	86	74	37	190
		100.0	23.7	9.5	11.7	9.9	8.9	8.4	4.7	5.2	4.5	2.2	11.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	609	170	63	71	60	41	45	42	22	28	23	44
		100.0	27.9	10.3	11.7	9.9	6.7	7.4	6.9	3.6	4.6	3.8	7.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	214	85	27	18	28	12	7	11	6	7	5	8
		100.0	39.7	12.6	8.4	13.1	5.6	3.3	5.1	2.8	3.3	2.3	3.7
	無回答	2	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	50.0	－	50.0	－	－	－	－	－	－	－	－
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1542	357	148	184	147	137	127	76	79	74	33	180
		100.0	23.2	9.6	11.9	9.5	8.9	8.2	4.9	5.1	4.8	2.1	11.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	720	201	73	81	77	51	56	44	28	28	27	54
		100.0	27.9	10.1	11.3	10.7	7.1	7.8	6.1	3.9	3.9	3.8	7.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	216	88	26	17	28	12	7	11	7	7	5	8
		100.0	40.7	12.0	7.9	13.0	5.6	3.2	5.1	3.2	3.2	2.3	3.7
	無回答	7	3	1	2	－	－	1	－	－	－	－	－
		100.0	42.9	14.3	28.6	－	－	14.3	－	－	－	－	－
問10（正社員）身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1345	352	137	168	138	99	109	61	57	59	34	131
		100.0	26.2	10.2	12.5	10.3	7.4	8.1	4.5	4.2	4.4	2.5	9.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	954	251	94	126	109	70	71	46	44	41	21	81
		100.0	26.3	9.9	13.2	11.4	7.3	7.4	4.8	4.6	4.3	2.2	8.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	97	32	9	6	12	7	9	4	5	3	2	8
		100.0	33.0	9.3	6.2	12.4	7.2	9.3	4.1	5.2	3.1	2.1	8.2
	賞与への反映	1295	329	144	167	137	89	102	62	57	57	29	122
		100.0	25.4	11.1	12.9	10.6	6.9	7.9	4.8	4.4	4.4	2.2	9.4
	資格取得などに対する一時金の支給	581	104	49	55	66	50	52	33	31	32	21	88
		100.0	17.9	8.4	9.5	11.4	8.6	9.0	5.7	5.3	5.5	3.6	15.1
	役職等の昇進・昇格	924	232	98	114	85	70	77	45	44	47	25	87
		100.0	25.1	10.6	12.3	9.2	7.6	8.3	4.9	4.8	5.1	2.7	9.4
	その他	21	4	4	1	1	2	2	1	1	－	3	2
		100.0	19.0	19.0	4.8	4.8	9.5	9.5	4.8	4.8	－	14.3	9.5
	特に反映させていない	291	82	26	22	24	32	20	17	12	13	8	35
		100.0	28.2	8.9	7.6	8.2	11.0	6.9	5.8	4.1	4.5	2.7	12.0
	無回答	4	1	1	1	－	－	1	－	－	－	－	－
		100.0	25.0	25.0	25.0	－	－	25.0	－	－	－	－	－
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2129	515	206	246	220	174	172	118	107	99	55	217
		100.0	24.2	9.7	11.6	10.3	8.2	8.1	5.5	5.0	4.7	2.6	10.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	351	133	42	37	30	26	18	13	7	10	10	25
		100.0	37.9	12.0	10.5	8.5	7.4	5.1	3.7	2.0	2.8	2.8	7.1
	無回答	5	1	－	1	2	－	1	－	－	－	－	－
		100.0	20.0	－	20.0	40.0	－	20.0	－	－	－	－	－
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2412	597	242	281	248	199	189	130	113	109	64	240
		100.0	24.8	10.0	11.7	10.3	8.3	7.8	5.4	4.7	4.5	2.7	10.0
	賃上げを実施していない	69	49	6	3	3	1	2	1	1	－	1	2
		100.0	71.0	8.7	4.3	4.3	1.4	2.9	1.4	1.4	－	1.4	2.9
	無回答	4	3	－	－	1	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	75.0	－	－	25.0	－	－	－	－	－	－	－
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1394	312	136	156	143	111	115	85	69	60	41	166
		100.0	22.4	9.8	11.2	10.3	8.0	8.2	6.1	4.9	4.3	2.9	11.9
	実施していない	1087	334	112	128	108	89	76	46	45	49	24	76
		100.0	30.7	10.3	11.8	9.9	8.2	7.0	4.2	4.1	4.5	2.2	7.0
	無回答	4	3	－	－	1	－	－	－	－	－	－	－
		100.0	75.0	－	－	25.0	－	－	－	－	－	－	－

Ｆ７．２０２３年の貴社の実績〔a.従業員数（６月末時点）正社員〕(OA)

		全体	３０人未満	３０人～５０人	５１人～１００人	１０１人～３００人	３０１人～１，０００人	１，０００人超	無回答
合計		3366	374	997	794	486	84	19	612
		100.0	11.1	29.6	23.6	14.4	2.5	0.6	18.2
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	41	107	95	55	7	4	70
		100.0	10.8	28.2	25.1	14.5	1.8	1.1	18.5
	鉄鋼業	134	9	39	28	20	6	－	32
		100.0	6.7	29.1	20.9	14.9	4.5	－	23.9
	非鉄金属製造業	147	13	42	33	31	1	1	26
		100.0	8.8	28.6	22.4	21.1	0.7	0.7	17.7
	金属製品製造業	785	103	279	193	73	6	－	131
		100.0	13.1	35.5	24.6	9.3	0.8	－	16.7
	はん用機械器具製造業	144	11	38	43	19	3	－	30
		100.0	7.6	26.4	29.9	13.2	2.1	－	20.8
	生産用機械器具製造業	350	48	103	77	38	8	－	76
		100.0	13.7	29.4	22.0	10.9	2.3	－	21.7
	業務用機械器具製造業	165	14	50	39	32	4	－	26
		100.0	8.5	30.3	23.6	19.4	2.4	－	15.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	28	35	50	34	8	2	34
		100.0	14.7	18.3	26.2	17.8	4.2	1.0	17.8
	電気機械器具製造業	408	39	130	95	64	14	5	61
		100.0	9.6	31.9	23.3	15.7	3.4	1.2	15.0
	情報通信機械器具製造業	25	2	13	5	1	－	－	4
		100.0	8.0	52.0	20.0	4.0	－	－	16.0
	輸送用機械器具製造業	401	26	94	89	88	19	7	78
		100.0	6.5	23.4	22.2	21.9	4.7	1.7	19.5
	その他	237	40	67	47	31	8	－	44
		100.0	16.9	28.3	19.8	13.1	3.4	－	18.6
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	134	13	－	－	－	－	33
		100.0	74.4	7.2	－	－	－	－	18.3
	３０人～５０人	1166	207	745	6	－	－	－	208
		100.0	17.8	63.9	0.5	－	－	－	17.8
	５１人～１００人	1106	32	225	647	5	－	－	197
		100.0	2.9	20.3	58.5	0.5	－	－	17.8
	１０１人～３００人	741	1	14	141	445	－	－	140
		100.0	0.1	1.9	19.0	60.1	－	－	18.9
	３０１人～１，０００人	144	－	－	－	35	82	－	27
		100.0	－	－	－	24.3	56.9	－	18.8
	１，０００人超	29	－	－	－	1	2	19	7
		100.0	－	－	－	3.4	6.9	65.5	24.1
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	224	644	602	406	77	18	409
		100.0	9.4	27.1	25.3	17.1	3.2	0.8	17.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	148	348	191	77	7	1	199
		100.0	15.2	35.8	19.7	7.9	0.7	0.1	20.5
	無回答	15	2	5	1	3	－	－	4
		100.0	13.3	33.3	6.7	20.0	－	－	26.7
問２ＯＦＦ｜ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	217	622	622	418	75	19	420
		100.0	9.1	26.0	26.0	17.5	3.1	0.8	17.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	152	370	164	66	9	－	187
		100.0	16.0	39.0	17.3	7.0	0.9	－	19.7
	無回答	25	5	5	8	2	－	－	5
		100.0	20.0	20.0	32.0	8.0	－	－	20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	222	630	559	350	57	17	386
		100.0	10.0	28.4	25.2	15.8	2.6	0.8	17.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	95	258	178	117	26	2	151
		100.0	11.5	31.2	21.5	14.1	3.1	0.2	18.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	55	108	57	19	1	－	53
		100.0	18.8	36.9	19.5	6.5	0.3	－	18.1
	無回答	25	2	1	－	－	－	－	22
		100.0	8.0	4.0	－	－	－	－	88.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	202	579	526	324	58	17	351
		100.0	9.8	28.1	25.6	15.8	2.8	0.8	17.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	110	309	208	143	25	2	189
		100.0	11.2	31.3	21.1	14.5	2.5	0.2	19.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	58	108	56	19	1	－	54
		100.0	19.6	36.5	18.9	6.4	0.3	－	18.2
	無回答	27	4	1	4	－	－	－	18
		100.0	14.8	3.7	14.8	－	－	－	66.7
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	199	612	407	235	36	11	336
		100.0	10.8	33.3	22.2	12.8	2.0	0.6	18.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	123	357	323	204	29	9	196
		100.0	9.9	28.8	26.0	16.4	2.3	0.7	15.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	11	30	38	26	1	1	14
		100.0	9.1	24.8	31.4	21.5	0.8	0.8	11.6
	賞与への反映	1745	204	540	425	230	35	7	304
		100.0	11.7	30.9	24.4	13.2	2.0	0.4	17.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786	51	183	205	166	37	9	135
		100.0	6.5	23.3	26.1	21.1	4.7	1.1	17.2
	役職等の昇進・昇格	1232	120	372	307	188	24	7	214
		100.0	9.7	30.2	24.9	15.3	1.9	0.6	17.4
	その他	27	3	7	8	4	1	－	4
		100.0	11.1	25.9	29.6	14.8	3.7	－	14.8
	特に反映させていない	390	63	115	87	43	11	2	69
		100.0	16.2	29.5	22.3	11.0	2.8	0.5	17.7
	無回答	28	2	1	2	－	－	－	23
		100.0	7.1	3.6	7.1	－	－	－	82.1
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	299	815	694	444	77	18	472
		100.0	10.6	28.9	24.6	15.8	2.7	0.6	16.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	73	176	99	41	7	1	108
		100.0	14.5	34.9	19.6	8.1	1.4	0.2	21.4
	無回答	42	2	6	1	1	－	－	32
		100.0	4.8	14.3	2.4	2.4	－	－	76.2
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	349	959	780	477	84	19	548
		100.0	10.9	29.8	24.3	14.8	2.6	0.6	17.0
	賃上げを実施していない	100	24	33	12	8	－	－	23
		100.0	24.0	33.0	12.0	8.0	－	－	23.0
	無回答	50	1	5	2	1	－	－	41
		100.0	2.0	10.0	4.0	2.0	－	－	82.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	188	532	448	292	58	18	313
		100.0	10.2	28.8	24.2	15.8	3.1	1.0	16.9
	実施していない	1467	185	460	344	193	26	1	258
		100.0	12.6	31.4	23.4	13.2	1.8	0.1	17.6
	無回答	50	1	5	2	1	－	－	41
		100.0	2.0	10.0	4.0	2.0	－	－	82.0

Ｆ７．２０２３年の貴社の実績〔a.従業員数（６月末時点）正社員以外〕(OA)

		全　体	３０人未満	３０人～５０人	５１人～１００人	１０１人～３００人	３０１人～１，０００人	１，０００人超	無回答
	合計	3366 100.0	2190 65.1	253 7.5	154 4.6	62 1.8	11 0.3	－ －	696 20.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	226 59.6	44 11.6	22 5.8	9 2.4	2 0.5	－ －	76 20.1
	鉄鋼業	134 100.0	84 62.7	5 3.7	4 3.0	1 0.7	－ －	－ －	40 29.9
	非鉄金属製造業	147 100.0	100 68.0	9 6.1	5 3.4	4 2.7	－ －	－ －	29 19.7
	金属製品製造業	785 100.0	570 72.6	34 4.3	21 2.7	4 0.5	1 0.1	－ －	155 19.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	88 61.1	13 9.0	6 4.2	3 2.1	－ －	－ －	34 23.6
	生産用機械器具製造業	350 100.0	233 66.6	15 4.3	9 2.6	2 0.6	1 0.3	－ －	90 25.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	110 66.7	17 10.3	7 4.2	－ －	－ －	－ －	31 18.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	105 55.0	25 13.1	19 9.9	7 3.7	－ －	－ －	35 18.3
	電気機械器具製造業	408 100.0	271 66.4	29 7.1	24 5.9	14 3.4	4 1.0	－ －	66 16.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	3 12.0	1 4.0	－ －	－ －	－ －	5 20.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	231 57.6	44 11.0	20 5.0	16 4.0	2 0.5	－ －	88 21.9
	その他	237 100.0	156 65.8	15 6.3	16 6.8	2 0.8	1 0.4	－ －	47 19.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	141 78.3	3 1.7	－ －	－ －	－ －	－ －	36 20.0
	３０人～５０人	1166 100.0	887 76.1	28 2.4	－ －	－ －	－ －	－ －	251 21.5
	５１人～１００人	1106 100.0	773 69.9	89 8.0	26 2.4	1 0.1	－ －	－ －	217 19.6
	１０１人～３００人	741 100.0	362 48.9	110 14.8	97 13.1	17 2.3	－ －	－ －	155 20.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	26 18.1	22 15.3	30 20.8	31 21.5	5 3.5	－ －	30 20.8
	１，０００人超	29 100.0	1 3.4	1 3.4	1 3.4	13 44.8	6 20.7	－ －	7 24.1
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1525 64.1	192 8.1	133 5.6	56 2.4	10 0.4	－ －	464 19.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	658 67.8	60 6.2	21 2.2	4 0.4	1 0.1	－ －	227 23.4
	無回答	15 100.0	7 46.7	1 6.7	－ －	2 13.3	－ －	－ －	5 33.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1544 64.5	186 7.8	128 5.3	56 2.3	10 0.4	－ －	469 19.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	629 66.4	67 7.1	25 2.6	5 0.5	1 0.1	－ －	221 23.3
	無回答	25 100.0	17 68.0	－ －	1 4.0	1 4.0	－ －	－ －	6 24.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1437 64.7	172 7.7	117 5.3	51 2.3	10 0.5	－ －	434 19.5
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	550 66.5	57 6.9	32 3.9	11 1.3	1 0.1	－ －	176 21.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	202 68.9	23 7.8	5 1.7	－ －	－ －	－ －	63 21.5
	無回答	25 100.0	1 4.0	1 4.0	－ －	－ －	－ －	－ －	23 92.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1346 65.4	161 7.8	102 5.0	48 2.3	9 0.4	－ －	391 19.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	635 64.4	66 6.7	48 4.9	14 1.4	2 0.2	－ －	221 22.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	204 68.9	24 8.1	4 1.4	－ －	－ －	－ －	64 21.6
	無回答	27 100.0	5 18.5	2 7.4	－ －	－ －	－ －	－ －	20 74.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1202 65.5	134 7.3	81 4.4	28 1.5	6 0.3	－ －	385 21.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	836 67.4	98 7.9	57 4.6	21 1.7	5 0.4	－ －	224 18.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	88 72.7	9 7.4	8 6.6	－ －	－ －	－ －	16 13.2
	賞与への反映	1745 100.0	1153 66.1	122 7.0	84 4.8	29 1.7	4 0.2	－ －	353 20.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	494 62.8	57 7.3	48 6.1	27 3.4	4 0.5	－ －	156 19.8
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	799 64.9	93 7.5	59 4.8	26 2.1	3 0.2	－ －	252 20.5
	その他	27 100.0	16 59.3	5 18.5	1 3.7	－ －	－ －	－ －	5 18.5
	特に反映させていない	390 100.0	260 66.7	30 7.7	12 3.1	8 2.1	1 0.3	－ －	79 20.3
	無回答	28 100.0	4 14.3	1 3.6	－ －	－ －	－ －	－ －	23 82.1
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1852 65.7	219 7.8	140 5.0	59 2.1	9 0.3	－ －	540 19.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	330 65.3	33 6.5	14 2.8	3 0.6	2 0.4	－ －	123 24.4
	無回答	42 100.0	8 19.0	1 2.4	－ －	－ －	－ －	－ －	33 78.6
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2119 65.9	242 7.5	153 4.8	62 1.9	11 0.3	－ －	629 19.6
	賃上げを実施していない	100 100.0	65 65.0	9 9.0	1 1.0	－ －	－ －	－ －	25 25.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	2 4.0	－ －	－ －	－ －	－ －	42 84.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1199 64.8	150 8.1	91 4.9	45 2.4	10 0.5	－ －	354 19.1
	実施していない	1467 100.0	985 67.1	101 6.9	63 4.3	17 1.2	1 0.1	－ －	300 20.4
	無回答	50 100.0	6 12.0	2 4.0	－ －	－ －	－ －	－ －	42 84.0

Ｆ７．２０２３年の貴社の実績〔b.定期給与の正社員＋正社員以外平均額（６月支払い分）〕(OA)

		全　体	１５万円未満	１５万円以上２０万円未満	２０万円以上２５万円未満	２５万円以上３０万円未満	３０万円以上３５万円未満	３５万円以上４０万円未満	４０万円以上
合計		2333 100.0	39 1.7	185 7.9	420 18.0	700 30.0	508 21.8	267 11.4	214 9.2
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	260 100.0	3 1.2	24 9.2	68 26.2	86 33.1	48 18.5	19 7.3	12 4.6
	鉄鋼業	80 100.0	1 1.3	4 5.0	8 10.0	19 23.8	23 28.8	18 22.5	7 8.8
	非鉄金属製造業	107 100.0	1 0.9	11 10.3	19 17.8	30 28.0	23 21.5	12 11.2	11 10.3
	金属製品製造業	539 100.0	8 1.5	24 4.5	91 16.9	185 34.3	131 24.3	60 11.1	40 7.4
	はん用機械器具製造業	100 100.0	－ －	5 5.0	16 16.0	39 39.0	26 26.0	7 7.0	7 7.0
	生産用機械器具製造業	225 100.0	3 1.3	13 5.8	29 12.9	58 25.8	56 24.9	27 12.0	39 17.3
	業務用機械器具製造業	120 100.0	－ －	6 5.0	18 15.0	35 29.2	24 20.0	21 17.5	16 13.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	136 100.0	4 2.9	23 16.9	30 22.1	34 25.0	19 14.0	9 6.6	17 12.5
	電気機械器具製造業	303 100.0	4 1.3	34 11.2	65 21.5	85 28.1	58 19.1	32 10.6	25 8.3
	情報通信機械器具製造業	17 100.0	－ －	3 17.6	5 29.4	2 11.8	2 11.8	1 5.9	4 23.5
	輸送用機械器具製造業	272 100.0	8 2.9	25 9.2	45 16.5	87 32.0	57 21.0	37 13.6	13 4.8
	その他	174 100.0	7 4.0	13 7.5	26 14.9	40 23.0	41 23.6	24 13.8	23 13.2
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	127 100.0	4 3.1	7 5.5	21 16.5	34 26.8	31 24.4	14 11.0	16 12.6
	３０人～５０人	799 100.0	17 2.1	71 8.9	134 16.8	250 31.3	155 19.4	97 12.1	75 9.4
	５１人～１００人	800 100.0	10 1.3	60 7.5	160 20.0	248 31.0	180 22.5	73 9.1	69 8.6
	１０１人～３００人	491 100.0	5 1.0	42 8.6	92 18.7	148 30.1	114 23.2	55 11.2	35 7.1
	３０１人～１，０００人	96 100.0	3 3.1	4 4.2	12 12.5	18 18.8	23 24.0	21 21.9	15 15.6
	１，０００人超	20 100.0	－ －	1 5.0	1 5.0	2 10.0	5 25.0	7 35.0	4 20.0
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1666 100.0	25 1.5	138 8.3	297 17.8	487 29.2	363 21.8	204 12.2	152 9.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	660 100.0	14 2.1	46 7.0	122 18.5	212 32.1	143 21.7	61 9.2	62 9.4
	無回答	7 100.0	－ －	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	2 28.6	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1678 100.0	23 1.4	130 7.7	283 16.9	506 30.2	384 22.9	204 12.2	148 8.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	642 100.0	16 2.5	54 8.4	135 21.0	191 29.8	120 18.7	61 9.5	65 10.1
	無回答	13 100.0	－ －	1 7.7	2 15.4	3 23.1	4 30.8	2 15.4	1 7.7
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1557 100.0	25 1.6	126 8.1	285 18.3	440 28.3	341 21.9	198 12.7	142 9.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	580 100.0	8 1.4	45 7.8	99 17.1	201 34.7	126 21.7	51 8.8	50 8.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	194 100.0	6 3.1	13 6.7	36 18.6	59 30.4	41 21.1	18 9.3	21 10.8
	無回答	2 100.0	－ －	1 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 50.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1455 100.0	19 1.3	120 8.2	262 18.0	421 28.9	321 22.1	182 12.5	130 8.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	677 100.0	14 2.1	50 7.4	120 17.7	220 32.5	145 21.4	67 9.9	61 9.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	195 100.0	6 3.1	13 6.7	38 19.5	57 29.2	41 21.0	18 9.2	22 11.3
	無回答	6 100.0	－ －	2 33.3	－ －	2 33.3	1 16.7	－ －	1 16.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1260 100.0	22 1.7	114 9.0	236 18.7	384 30.5	253 20.1	140 11.1	111 8.8
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	888 100.0	12 1.4	70 7.9	164 18.5	270 30.4	202 22.7	100 11.3	70 7.9
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	84 100.0	2 2.4	5 6.0	14 16.7	27 32.1	17 20.2	8 9.5	11 13.1
	賞与への反映	1198 100.0	20 1.7	108 9.0	243 20.3	368 30.7	233 19.4	126 10.5	100 8.3
	資格取得などに対する一時金の支給	548 100.0	11 2.0	29 5.3	85 15.5	160 29.2	136 24.8	66 12.0	61 11.1
	役職等の昇進・昇格	865 100.0	16 1.8	69 8.0	161 18.6	268 31.0	184 21.3	92 10.6	75 8.7
	その他	20 100.0	2 10.0	－ －	2 10.0	7 35.0	5 25.0	1 5.0	3 15.0
	特に反映させていない	270 100.0	3 1.1	22 8.1	36 13.3	78 28.9	67 24.8	34 12.6	30 11.1
	無回答	4 100.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	2 50.0	－ －	1 25.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2003 100.0	25 1.2	156 7.8	355 17.7	588 29.4	452 22.6	243 12.1	184 9.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	325 100.0	14 4.3	29 8.9	65 20.0	111 34.2	55 16.9	22 6.8	29 8.9
	無回答	5 100.0	－ －	－ －	－ －	1 20.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2267 100.0	37 1.6	176 7.8	414 18.3	677 29.9	498 22.0	260 11.5	205 9.0
	賃上げを実施していない	61 100.0	1 1.6	9 14.8	6 9.8	20 32.8	10 16.4	6 9.8	9 14.8
	無回答	5 100.0	1 20.0	－ －	－ －	3 60.0	－ －	1 20.0	－ －
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1314 100.0	24 1.8	103 7.8	247 18.8	373 28.4	285 21.7	156 11.9	126 9.6
	実施していない	1014 100.0	14 1.4	82 8.1	173 17.1	324 32.0	223 22.0	110 10.8	88 8.7
	無回答	5 100.0	1 20.0	－ －	－ －	3 60.0	－ －	1 20.0	－ －

Ｆ７．２０２３年の貴社の実績〔c.夏季賞与の正社員＋正社員以外平均額〕(OA)

		全　体	１５万円未満	１５万円以上２０万円未満	２０万円以上２５万円未満	２５万円以上３０万円未満	３０万円以上３５万円未満	３５万円以上４０万円未満	４０万円以上４５万円未満	４５万円以上５０万円未満	５０万円以上５５万円未満	５５万円以上６０万円未満	６０万円以上
	合計	2504 100.0	618 24.7	246 9.8	263 10.5	267 10.7	212 8.5	186 7.4	161 6.4	117 4.7	105 4.2	79 3.2	250 10.0
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	279 100.0	86 30.8	37 13.3	30 10.8	31 11.1	22 7.9	21 7.5	14 5.0	6 2.2	12 4.3	8 2.9	12 4.3
	鉄鋼業	86 100.0	11 12.8	9 10.5	7 8.1	14 16.3	6 7.0	2 2.3	2 2.3	4 4.7	6 7.0	5 5.8	20 23.3
	非鉄金属製造業	113 100.0	28 24.8	9 8.0	11 9.7	10 8.8	9 8.0	13 11.5	8 7.1	4 3.5	4 3.5	4 3.5	13 11.5
	金属製品製造業	586 100.0	143 24.4	65 11.1	81 13.8	64 10.9	49 8.4	52 8.9	38 6.5	20 3.4	21 3.6	16 2.7	37 6.3
	はん用機械器具製造業	103 100.0	17 16.5	9 8.7	8 7.8	10 9.7	17 16.5	10 9.7	8 7.8	9 8.7	5 4.9	2 1.9	8 7.8
	生産用機械器具製造業	239 100.0	36 15.1	23 9.6	24 10.0	20 8.4	22 9.2	17 7.1	23 9.6	17 7.1	14 5.9	5 2.1	38 15.9
	業務用機械器具製造業	126 100.0	22 17.5	12 9.5	11 8.7	15 11.9	7 5.6	7 5.6	7 5.6	4 3.2	9 7.1	6 4.8	26 20.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	152 100.0	56 36.8	14 9.2	12 7.9	14 9.2	9 5.9	10 6.6	8 5.3	5 3.3	4 2.6	5 3.3	15 9.9
	電気機械器具製造業	319 100.0	80 25.1	27 8.5	31 9.7	38 11.9	33 10.3	18 5.6	19 6.0	17 5.3	14 4.4	9 2.8	33 10.3
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	2 10.5	1 5.3	1 5.3	－ －	1 5.3	2 10.5	－ －	－ －	1 5.3	2 10.5
	輸送用機械器具製造業	297 100.0	75 25.3	28 9.4	31 10.4	28 9.4	16 5.4	27 9.1	26 8.8	18 6.1	7 2.4	10 3.4	31 10.4
	その他	185 100.0	55 29.7	11 5.9	16 8.6	22 11.9	22 11.9	8 4.3	6 3.2	13 7.0	9 4.9	8 4.3	15 8.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	139 100.0	52 37.4	15 10.8	22 15.8	9 6.5	12 8.6	7 5.0	8 5.8	4 2.9	1 0.7	1 0.7	8 5.8
	３０人～５０人	853 100.0	260 30.5	89 10.4	98 11.5	108 12.7	63 7.4	51 6.0	42 4.9	34 4.0	27 3.2	25 2.9	56 6.6
	５１人～１００人	851 100.0	204 24.0	91 10.7	91 10.7	89 10.5	90 10.6	65 7.6	60 7.1	38 4.5	34 4.0	20 2.4	69 8.1
	１０１人～３００人	532 100.0	79 14.8	47 8.8	47 8.8	56 10.5	43 8.1	54 10.2	45 8.5	33 6.2	33 6.2	26 4.9	69 13.0
	３０１人～１，０００人	107 100.0	19 17.8	4 3.7	5 4.7	4 3.7	4 3.7	8 7.5	6 5.6	7 6.5	8 7.5	6 5.6	36 33.6
	１，０００人超	22 100.0	4 18.2	－ －	－ －	1 4.5	－ －	1 4.5	－ －	1 4.5	2 9.1	1 4.5	12 54.5
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1790 100.0	404 22.6	170 9.5	182 10.2	183 10.2	152 8.5	135 7.5	131 7.3	92 5.1	83 4.6	59 3.3	199 11.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	706 100.0	212 30.0	76 10.8	81 11.5	82 11.6	58 8.2	51 7.2	30 4.2	24 3.4	22 3.1	20 2.8	50 7.1
	無回答	8 100.0	2 25.0	－ －	－ －	2 25.0	2 25.0	－ －	－ －	1 12.5	－ －	－ －	1 12.5
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1799 100.0	368 20.5	174 9.7	187 10.4	189 10.5	162 9.0	147 8.2	119 6.6	94 5.2	92 5.1	61 3.4	206 11.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	688 100.0	243 35.3	68 9.9	75 10.9	77 11.2	49 7.1	39 5.7	42 6.1	22 3.2	12 1.7	18 2.6	43 6.3
	無回答	17 100.0	7 41.2	4 23.5	1 5.9	1 5.9	1 5.9	－ －	－ －	1 5.9	1 5.9	－ －	1 5.9
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1677 100.0	369 22.0	162 9.7	182 10.9	175 10.4	150 8.9	133 7.9	110 6.6	75 4.5	76 4.5	50 3.0	195 11.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	612 100.0	162 26.5	67 10.9	58 9.5	65 10.6	51 8.3	42 6.9	45 7.4	29 4.7	25 4.1	25 4.1	43 7.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	213 100.0	86 40.4	17 8.0	23 10.8	26 12.2	11 5.2	11 5.2	6 2.8	13 6.1	4 1.9	4 1.9	12 5.6
	無回答	2 100.0	1 50.0	－ －	－ －	1 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1562 100.0	339 21.7	134 8.6	172 11.0	166 10.6	154 9.9	125 8.0	94 6.0	70 4.5	73 4.7	51 3.3	184 11.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	720 100.0	187 26.0	93 12.9	69 9.6	75 10.4	48 6.7	49 6.8	61 8.5	34 4.7	28 3.9	24 3.3	52 7.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	215 100.0	90 41.9	17 7.9	22 10.2	24 11.2	10 4.7	11 5.1	6 2.8	13 6.0	4 1.9	4 1.9	14 6.5
	無回答	7 100.0	2 28.6	2 28.6	－ －	2 28.6	－ －	1 14.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1353 100.0	339 25.1	133 9.8	154 11.4	147 10.9	115 8.5	98 7.2	78 5.8	61 4.5	51 3.8	44 3.3	133 9.8
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	962 100.0	241 25.1	86 8.9	119 12.4	105 10.9	83 8.6	68 7.1	69 7.2	45 4.7	42 4.4	23 2.4	81 8.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	99 100.0	33 33.3	7 7.1	8 8.1	9 9.1	10 10.1	7 7.1	8 8.1	5 5.1	2 2.0	3 3.0	7 7.1
	賞与への反映	1299 100.0	311 23.9	138 10.6	145 11.2	146 11.2	110 8.5	94 7.2	76 5.9	58 4.5	53 4.1	42 3.2	126 9.7
	資格取得などに対する一時金の支給	589 100.0	108 18.3	37 6.3	49 8.3	74 12.6	63 10.7	41 7.0	41 7.0	30 5.1	35 5.9	19 3.2	92 15.6
	役職等の昇進・昇格	929 100.0	229 24.7	90 9.7	98 10.5	98 10.5	75 8.1	79 8.5	50 5.4	44 4.7	45 4.8	28 3.0	93 10.0
	その他	21 100.0	5 23.8	2 9.5	3 14.3	－ －	－ －	4 19.0	1 4.8	－ －	－ －	1 4.8	5 23.8
	特に反映させていない	293 100.0	77 26.3	30 10.2	23 7.8	28 9.6	27 9.2	23 7.8	20 6.8	15 5.1	10 3.4	8 2.7	32 10.9
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	－ －	1 25.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2142 100.0	489 22.8	211 9.9	222 10.4	233 10.9	181 8.5	169 7.9	144 6.7	105 4.9	97 4.5	70 3.3	221 10.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	356 100.0	128 36.0	35 9.8	40 11.2	31 8.7	30 8.4	17 4.8	17 4.8	12 3.4	8 2.2	9 2.5	29 8.1
	無回答	6 100.0	1 16.7	－ －	1 16.7	3 50.0	1 16.7	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2429 100.0	568 23.4	237 9.8	259 10.7	261 10.7	211 8.7	185 7.6	160 6.6	117 4.8	105 4.3	77 3.2	249 10.3
	賃上げを実施していない	70 100.0	48 68.6	8 11.4	3 4.3	5 7.1	1 1.4	1 1.4	1 1.4	－ －	－ －	2 2.9	1 1.4
	無回答	5 100.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1402 100.0	298 21.3	125 8.9	149 10.6	141 10.1	111 7.9	109 7.8	107 7.6	72 5.1	63 4.5	47 3.4	180 12.8
	実施していない	1097 100.0	318 29.0	120 10.9	113 10.3	125 11.4	101 9.2	77 7.0	54 4.9	45 4.1	42 3.8	32 2.9	70 6.4
	無回答	5 100.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －

Ｆ８．貴社の月例賃金はどのような要素で構成されていますか〔正社員管理職層〕(MA)

		全　体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答
合計		3366 100.0	2082 61.9	1596 47.4	2241 66.6	641 19.0	1371 40.7	130 3.9	413 12.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	245 64.6	177 46.7	246 64.9	69 18.2	141 37.2	12 3.2	50 13.2
	鉄鋼業	134 100.0	85 63.4	76 56.7	87 64.9	18 13.4	62 46.3	3 2.2	16 11.9
	非鉄金属製造業	147 100.0	97 66.0	70 47.6	98 66.7	25 17.0	60 40.8	4 2.7	18 12.2
	金属製品製造業	785 100.0	495 63.1	380 48.4	516 65.7	157 20.0	344 43.8	24 3.1	96 12.2
	はん用機械器具製造業	144 100.0	82 56.9	72 50.0	100 69.4	29 20.1	70 48.6	2 1.4	15 10.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	212 60.6	151 43.1	235 67.1	53 15.1	139 39.7	14 4.0	52 14.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	104 63.0	80 48.5	114 69.1	32 19.4	73 44.2	6 3.6	14 8.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	101 52.9	91 47.6	124 64.9	34 17.8	48 25.1	4 2.1	26 13.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	251 61.5	181 44.4	289 70.8	93 22.8	164 40.2	17 4.2	47 11.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	13 52.0	15 60.0	6 24.0	8 32.0	1 4.0	3 12.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	250 62.3	189 47.1	269 67.1	78 19.5	174 43.4	25 6.2	46 11.5
	その他	237 100.0	144 60.8	116 48.9	148 62.4	47 19.8	88 37.1	18 7.6	30 12.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	105 58.3	70 38.9	100 55.6	25 13.9	65 36.1	10 5.6	25 13.9
	３０人～５０人	1166 100.0	727 62.3	567 48.6	780 66.9	215 18.4	475 40.7	44 3.8	145 12.4
	５１人～１００人	1106 100.0	703 63.6	572 51.7	744 67.3	214 19.3	482 43.6	40 3.6	137 12.4
	１０１人～３００人	741 100.0	452 61.0	330 44.5	503 67.9	135 18.2	310 41.8	29 3.9	87 11.7
	３０１人～１，０００人	144 100.0	84 58.3	49 34.0	94 65.3	38 26.4	37 25.7	5 3.5	16 11.1
	１，０００人超	29 100.0	11 37.9	8 27.6	20 69.0	14 48.3	2 6.9	2 6.9	3 10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1523 64.0	1158 48.7	1618 68.0	509 21.4	973 40.9	96 4.0	279 11.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	551 56.7	430 44.3	612 63.0	125 12.9	394 40.6	34 3.5	132 13.6
	無回答	15 100.0	8 53.3	8 53.3	11 73.3	7 46.7	4 26.7	－ －	2 13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1516 63.4	1146 47.9	1658 69.3	497 20.8	985 41.2	97 4.1	281 11.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	552 58.2	443 46.7	568 59.9	139 14.7	374 39.5	33 3.5	126 13.3
	無回答	25 100.0	14 56.0	7 28.0	15 60.0	5 20.0	12 48.0	－ －	6 24.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	1424 64.1	1067 48.0	1539 69.3	487 21.9	911 41.0	86 3.9	259 11.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	499 60.3	396 47.9	534 64.6	120 14.5	346 41.8	32 3.9	99 12.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	156 53.2	127 43.3	165 56.3	31 10.6	113 38.6	12 4.1	39 13.3
	無回答	25 100.0	3 12.0	6 24.0	3 12.0	3 12.0	1 4.0	－ －	16 64.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	1337 65.0	993 48.3	1433 69.7	465 22.6	866 42.1	83 4.0	226 11.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	581 58.9	468 47.5	636 64.5	142 14.4	391 39.7	33 3.3	130 13.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	158 53.4	127 42.9	165 55.7	32 10.8	113 38.2	13 4.4	41 13.9
	無回答	27 100.0	6 22.2	8 29.6	7 25.9	2 7.4	1 3.7	1 3.7	16 59.3
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1209 65.8	893 48.6	1263 68.8	398 21.7	750 40.8	74 4.0	217 11.8
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	844 68.0	676 54.5	894 72.0	253 20.4	540 43.5	51 4.1	123 9.9
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	90 74.4	82 67.8	95 78.5	32 26.4	61 50.4	3 2.5	11 9.1
	賞与への反映	1745 100.0	1125 64.5	880 50.4	1217 69.7	388 22.2	755 43.3	58 3.3	206 11.8
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	497 63.2	393 50.0	545 69.3	188 23.9	325 41.3	27 3.4	88 11.2
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	802 65.1	617 50.1	872 70.8	276 22.4	518 42.0	46 3.7	146 11.9
	その他	27 100.0	21 77.8	9 33.3	20 74.1	8 29.6	15 55.6	－ －	4 14.8
	特に反映させていない	390 100.0	203 52.1	174 44.6	220 56.4	58 14.9	157 40.3	22 5.6	44 11.3
	無回答	28 100.0	4 14.3	6 21.4	4 14.3	1 3.6	4 14.3	－ －	22 78.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1787 63.4	1378 48.9	1928 68.4	564 20.0	1172 41.6	102 3.6	314 11.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	284 56.2	210 41.6	303 60.0	75 14.9	194 38.4	27 5.3	72 14.3
	無回答	42 100.0	11 26.2	8 19.0	10 23.8	2 4.8	5 11.9	1 2.4	27 64.3
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	2027 63.0	1559 48.5	2184 67.9	628 19.5	1343 41.8	125 3.9	348 10.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	49 49.0	32 32.0	48 48.0	11 11.0	24 24.0	5 5.0	25 25.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	5 10.0	9 18.0	2 4.0	4 8.0	－ －	40 80.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	1204 65.1	908 49.1	1272 68.8	413 22.3	810 43.8	73 3.9	199 10.8
	実施していない	1467 100.0	872 59.4	683 46.6	960 65.4	226 15.4	557 38.0	57 3.9	174 11.9
	無回答	50 100.0	6 12.0	5 10.0	9 18.0	2 4.0	4 8.0	－ －	40 80.0

Ｆ８．貴社の月例賃金はどのような要素で構成されていますか〔正社員非管理職層〕(MA)

		全　体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答
合計		3366	2045	1401	1290	642	1568	139	491
		100.0	60.8	41.6	38.3	19.1	46.6	4.1	14.6
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	233	165	134	62	158	16	57
		100.0	61.5	43.5	35.4	16.4	41.7	4.2	15.0
	鉄鋼業	134	86	66	61	19	70	2	24
		100.0	64.2	49.3	45.5	14.2	52.2	1.5	17.9
	非鉄金属製造業	147	90	65	55	33	73	3	20
		100.0	61.2	44.2	37.4	22.4	49.7	2.0	13.6
	金属製品製造業	785	466	320	287	162	383	23	126
		100.0	59.4	40.8	36.6	20.6	48.8	2.9	16.1
	はん用機械器具製造業	144	89	59	56	24	77	2	18
		100.0	61.8	41.0	38.9	16.7	53.5	1.4	12.5
	生産用機械器具製造業	350	208	122	132	55	155	17	59
		100.0	59.4	34.9	37.7	15.7	44.3	4.9	16.9
	業務用機械器具製造業	165	105	76	73	33	82	8	16
		100.0	63.6	46.1	44.2	20.0	49.7	4.8	9.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	104	75	81	31	70	5	29
		100.0	54.5	39.3	42.4	16.2	36.6	2.6	15.2
	電気機械器具製造業	408	264	179	158	90	184	18	52
		100.0	64.7	43.9	38.7	22.1	45.1	4.4	12.7
	情報通信機械器具製造業	25	18	11	7	8	11	1	2
		100.0	72.0	44.0	28.0	32.0	44.0	4.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	401	249	163	151	80	208	22	55
		100.0	62.1	40.6	37.7	20.0	51.9	5.5	13.7
	その他	237	133	100	95	45	97	22	33
		100.0	56.1	42.2	40.1	19.0	40.9	9.3	13.9
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	101	57	61	29	82	11	33
		100.0	56.1	31.7	33.9	16.1	45.6	6.1	18.3
	３０人～５０人	1166	691	487	409	228	505	47	184
		100.0	59.3	41.8	35.1	19.6	43.3	4.0	15.8
	５１人～１００人	1106	670	499	425	213	540	42	156
		100.0	60.6	45.1	38.4	19.3	48.8	3.8	14.1
	１０１人～３００人	741	467	301	321	125	362	29	99
		100.0	63.0	40.6	43.3	16.9	48.9	3.9	13.4
	３０１人～１，０００人	144	96	47	59	35	64	9	16
		100.0	66.7	32.6	41.0	24.3	44.4	6.3	11.1
	１，０００人超	29	20	10	15	12	15	1	3
		100.0	69.0	34.5	51.7	41.4	51.7	3.4	10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1500	1017	953	499	1120	100	322
		100.0	63.0	42.7	40.0	21.0	47.1	4.2	13.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	536	378	330	140	443	39	166
		100.0	55.2	38.9	34.0	14.4	45.6	4.0	17.1
	無回答	15	9	6	7	3	5	－	3
		100.0	60.0	40.0	46.7	20.0	33.3	－	20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1510	1012	976	486	1148	101	321
		100.0	63.1	42.3	40.8	20.3	48.0	4.2	13.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	520	379	302	151	407	38	164
		100.0	54.9	40.0	31.9	15.9	42.9	4.0	17.3
	無回答	25	15	10	12	5	13	－	6
		100.0	60.0	40.0	48.0	20.0	52.0	－	24.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1410	952	910	473	1049	93	301
		100.0	63.5	42.9	41.0	21.3	47.2	4.2	13.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	487	342	297	125	388	32	124
		100.0	58.9	41.4	35.9	15.1	46.9	3.9	15.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	147	103	81	41	127	13	49
		100.0	50.2	35.2	27.6	14.0	43.3	4.4	16.7
	無回答	25	1	4	2	3	4	1	17
		100.0	4.0	16.0	8.0	12.0	16.0	4.0	68.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	1319	893	853	456	982	87	267
		100.0	64.1	43.4	41.5	22.2	47.7	4.2	13.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	574	399	352	141	456	36	154
		100.0	58.2	40.5	35.7	14.3	46.2	3.7	15.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	149	104	81	41	127	15	51
		100.0	50.3	35.1	27.4	13.9	42.9	5.1	17.2
	無回答	27	3	5	4	4	3	1	19
		100.0	11.1	18.5	14.8	14.8	11.1	3.7	70.4
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	1171	781	702	415	849	76	264
		100.0	63.8	42.5	38.2	22.6	46.2	4.1	14.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	821	591	528	257	602	51	156
		100.0	66.2	47.6	42.5	20.7	48.5	4.1	12.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	83	71	56	39	62	4	14
		100.0	68.6	58.7	46.3	32.2	51.2	3.3	11.6
	賞与への反映	1745	1093	758	680	395	839	58	256
		100.0	62.6	43.4	39.0	22.6	48.1	3.3	14.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786	504	355	316	176	386	34	105
		100.0	64.1	45.2	40.2	22.4	49.1	4.3	13.4
	役職等の昇進・昇格	1232	776	542	510	283	595	46	178
		100.0	63.0	44.0	41.4	23.0	48.3	3.7	14.4
	その他	27	21	9	10	7	16	－	5
		100.0	77.8	33.3	37.0	25.9	59.3	－	18.5
	特に反映させていない	390	204	155	137	49	175	24	54
		100.0	52.3	39.7	35.1	12.6	44.9	6.2	13.8
	無回答	28	3	4	3	2	5	－	22
		100.0	10.7	14.3	10.7	7.1	17.9	－	78.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1757	1229	1124	566	1346	106	370
		100.0	62.3	43.6	39.9	20.1	47.7	3.8	13.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	276	166	162	72	215	32	93
		100.0	54.7	32.9	32.1	14.3	42.6	6.3	18.4
	無回答	42	12	6	4	4	7	1	28
		100.0	28.6	14.3	9.5	9.5	16.7	2.4	66.7
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1995	1370	1264	627	1532	133	424
		100.0	62.0	42.6	39.3	19.5	47.6	4.1	13.2
	賃上げを実施していない	100	45	26	21	11	32	6	26
		100.0	45.0	26.0	21.0	11.0	32.0	6.0	26.0
	無回答	50	5	5	5	4	4	－	41
		100.0	10.0	10.0	10.0	8.0	8.0	－	82.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	1192	798	774	402	936	79	235
		100.0	64.5	43.2	41.9	21.7	50.6	4.3	12.7
	実施していない	1467	848	598	511	236	628	60	215
		100.0	57.8	40.8	34.8	16.1	42.8	4.1	14.7
	無回答	50	5	5	5	4	4	－	41
		100.0	10.0	10.0	10.0	8.0	8.0	－	82.0

Ｆ８．貴社の月例賃金はどのような要素で構成されていますか〔正社員以外〕(MA)

		全　体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答
合計		3366 100.0	1186 35.2	822 24.4	443 13.2	320 9.5	787 23.4	393 11.7	763 22.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	142 37.5	90 23.7	34 9.0	38 10.0	86 22.7	49 12.9	78 20.6
	鉄鋼業	134 100.0	48 35.8	42 31.3	26 19.4	9 6.7	31 23.1	9 6.7	41 30.6
	非鉄金属製造業	147 100.0	65 44.2	38 25.9	15 10.2	14 9.5	30 20.4	12 8.2	34 23.1
	金属製品製造業	785 100.0	260 33.1	191 24.3	98 12.5	82 10.4	190 24.2	76 9.7	198 25.2
	はん用機械器具製造業	144 100.0	47 32.6	31 21.5	25 17.4	14 9.7	42 29.2	16 11.1	31 21.5
	生産用機械器具製造業	350 100.0	113 32.3	84 24.0	45 12.9	30 8.6	78 22.3	36 10.3	97 27.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	61 37.0	43 26.1	18 10.9	13 7.9	41 24.8	18 10.9	32 19.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	66 34.6	42 22.0	25 13.1	22 11.5	43 22.5	18 9.4	41 21.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	163 40.0	98 24.0	56 13.7	37 9.1	92 22.5	51 12.5	71 17.4
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	8 32.0	3 12.0	5 20.0	3 12.0	2 8.0	5 20.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	133 33.2	100 24.9	57 14.2	36 9.0	96 23.9	65 16.2	88 21.9
	その他	237 100.0	80 33.8	55 23.2	41 17.3	20 8.4	55 23.2	41 17.3	47 19.8
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	56 31.1	34 18.9	27 15.0	16 8.9	43 23.9	21 11.7	49 27.2
	３０人～５０人	1166 100.0	379 32.5	261 22.4	138 11.8	123 10.5	267 22.9	118 10.1	322 27.6
	５１人～１００人	1106 100.0	392 35.4	304 27.5	148 13.4	109 9.9	274 24.8	127 11.5	223 20.2
	１０１人～３００人	741 100.0	295 39.8	185 25.0	102 13.8	54 7.3	170 22.9	98 13.2	142 19.2
	３０１人～１，０００人	144 100.0	52 36.1	30 20.8	25 17.4	18 12.5	30 20.8	22 15.3	23 16.0
	１，０００人超	29 100.0	12 41.4	8 27.6	3 10.3	－ －	3 10.3	7 24.1	4 13.8
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	878 36.9	607 25.5	325 13.7	247 10.4	551 23.2	280 11.8	507 21.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	303 31.2	213 21.9	116 11.9	72 7.4	232 23.9	113 11.6	251 25.8
	無回答	15 100.0	5 33.3	2 13.3	2 13.3	1 6.7	4 26.7	－ －	5 33.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	885 37.0	623 26.0	334 14.0	233 9.7	558 23.3	281 11.7	500 20.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	295 31.1	195 20.6	106 11.2	85 9.0	222 23.4	112 11.8	252 26.6
	無回答	25 100.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	2 8.0	7 28.0	－ －	11 44.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	836 37.6	590 26.6	320 14.4	237 10.7	520 23.4	260 11.7	462 20.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	269 32.5	178 21.5	90 10.9	57 6.9	195 23.6	94 11.4	208 25.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	81 27.6	54 18.4	31 10.6	24 8.2	69 23.5	38 13.0	74 25.3
	無回答	25 100.0	－ －	－ －	2 8.0	2 8.0	3 12.0	1 4.0	19 76.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	781 38.0	565 27.5	300 14.6	220 10.7	478 23.2	241 11.7	416 20.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	319 32.4	203 20.6	111 11.3	76 7.7	239 24.2	112 11.4	250 25.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	84 28.4	54 18.2	31 10.5	23 7.8	66 22.3	40 13.5	76 25.7
	無回答	27 100.0	2 7.4	－ －	1 3.7	1 3.7	4 14.8	－ －	21 77.8
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	696 37.9	449 24.5	231 12.6	213 11.6	451 24.6	207 11.3	403 21.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	480 38.7	345 27.8	170 13.7	129 10.4	286 23.0	135 10.9	251 20.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	46 38.0	35 28.9	12 9.9	15 12.4	28 23.1	19 15.7	22 18.2
	賞与への反映	1745 100.0	647 37.1	433 24.8	226 13.0	202 11.6	429 24.6	194 11.1	382 21.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	282 35.9	206 26.2	103 13.1	72 9.2	163 20.7	104 13.2	157 20.0
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	447 36.3	322 26.1	169 13.7	141 11.4	301 24.4	143 11.6	263 21.3
	その他	27 100.0	5 18.5	3 11.1	－ －	4 14.8	4 14.8	8 29.6	6 22.2
	特に反映させていない	390 100.0	107 27.4	90 23.1	57 14.6	28 7.2	93 23.8	52 13.3	99 25.4
	無回答	28 100.0	1 3.6	1 3.6	2 7.1	－ －	3 10.7	1 3.6	23 82.1
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1033 36.6	725 25.7	379 13.4	273 9.7	665 23.6	325 11.5	596 21.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	149 29.5	95 18.8	62 12.3	46 9.1	116 23.0	68 13.5	133 26.3
	無回答	42 100.0	4 9.5	2 4.8	2 4.8	1 2.4	6 14.3	－ －	34 81.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1156 35.9	803 25.0	432 13.4	318 9.9	771 24.0	381 11.8	681 21.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	27 27.0	17 17.0	11 11.0	2 2.0	15 15.0	12 12.0	37 37.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	2 4.0	－ －	－ －	1 2.0	－ －	45 90.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	688 37.2	465 25.1	263 14.2	192 10.4	466 25.2	222 12.0	383 20.7
	実施していない	1467 100.0	495 33.7	355 24.2	180 12.3	128 8.7	320 21.8	171 11.7	335 22.8
	無回答	50 100.0	3 6.0	2 4.0	－ －	－ －	1 2.0	－ －	45 90.0

Ｆ８．回答した項目のなかで、最もウェイトが高い項目〔正社員管理職層〕(SA)

		全　体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答
	合計	2953 100.0	1185 40.1	414 14.0	678 23.0	156 5.3	373 12.6	48 1.6	99 3.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	329 100.0	144 43.8	52 15.8	73 22.2	19 5.8	28 8.5	3 0.9	10 3.0
	鉄鋼業	118 100.0	53 44.9	16 13.6	22 18.6	3 2.5	19 16.1	1 0.8	4 3.4
	非鉄金属製造業	129 100.0	58 45.0	24 18.6	23 17.8	3 2.3	18 14.0	1 0.8	2 1.6
	金属製品製造業	689 100.0	259 37.6	96 13.9	151 21.9	36 5.2	108 15.7	8 1.2	31 4.5
	はん用機械器具製造業	129 100.0	47 36.4	18 14.0	33 25.6	6 4.7	13 10.1	2 1.6	10 7.8
	生産用機械器具製造業	298 100.0	126 42.3	31 10.4	69 23.2	16 5.4	41 13.8	4 1.3	11 3.7
	業務用機械器具製造業	151 100.0	62 41.1	26 17.2	33 21.9	3 2.0	18 11.9	3 2.0	6 4.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	165 100.0	61 37.0	30 18.2	42 25.5	6 3.6	16 9.7	2 1.2	8 4.8
	電気機械器具製造業	361 100.0	143 39.6	44 12.2	105 29.1	26 7.2	34 9.4	5 1.4	4 1.1
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	7 31.8	2 9.1	9 40.9	3 13.6	1 4.5	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	355 100.0	150 42.3	49 13.8	71 20.0	23 6.5	47 13.2	7 2.0	8 2.3
	その他	207 100.0	75 36.2	26 12.6	47 22.7	12 5.8	30 14.5	12 5.8	5 2.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	155 100.0	74 47.7	15 9.7	21 13.5	8 5.2	23 14.8	6 3.9	8 5.2
	３０人～５０人	1021 100.0	397 38.9	159 15.6	245 24.0	49 4.8	123 12.0	11 1.1	37 3.6
	５１人～１００人	969 100.0	396 40.9	145 15.0	205 21.2	47 4.9	122 12.6	21 2.2	33 3.4
	１０１人～３００人	654 100.0	261 39.9	81 12.4	156 23.9	37 5.7	92 14.1	8 1.2	19 2.9
	３０１人～１，０００人	128 100.0	52 40.6	12 9.4	39 30.5	9 7.0	13 10.2	1 0.8	2 1.6
	１，０００人超	26 100.0	5 19.2	2 7.7	12 46.2	6 23.1	－ －	1 3.8	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2101 100.0	852 40.6	293 13.9	487 23.2	122 5.8	255 12.1	32 1.5	60 2.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	839 100.0	328 39.1	119 14.2	188 22.4	32 3.8	117 13.9	16 1.9	39 4.6
	無回答	13 100.0	5 38.5	2 15.4	3 23.1	2 15.4	1 7.7	－ －	－ －
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2112 100.0	861 40.8	288 13.6	503 23.8	114 5.4	248 11.7	34 1.6	64 3.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	822 100.0	315 38.3	124 15.1	172 20.9	40 4.9	123 15.0	14 1.7	34 4.1
	無回答	19 100.0	9 47.4	2 10.5	3 15.8	2 10.5	2 10.5	－ －	1 5.3
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1962 100.0	812 41.4	275 14.0	466 23.8	111 5.7	218 11.1	32 1.6	48 2.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	728 100.0	285 39.1	97 13.3	167 22.9	31 4.3	110 15.1	9 1.2	29 4.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	254 100.0	86 33.9	40 15.7	45 17.7	12 4.7	45 17.7	7 2.8	19 7.5
	無回答	9 100.0	2 22.2	2 22.2	－ －	2 22.2	－ －	－ －	3 33.3
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1831 100.0	747 40.8	250 13.7	439 24.0	107 5.8	210 11.5	31 1.7	47 2.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	856 100.0	346 40.4	125 14.6	194 22.7	36 4.2	118 13.8	9 1.1	28 3.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	255 100.0	87 34.1	38 14.9	44 17.3	12 4.7	45 17.6	8 3.1	21 8.2
	無回答	11 100.0	5 45.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1	－ －	－ －	3 27.3
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1619 100.0	675 41.7	213 13.2	374 23.1	103 6.4	178 11.0	25 1.5	51 3.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1118 100.0	451 40.3	162 14.5	269 24.1	56 5.0	132 11.8	14 1.3	34 3.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	110 100.0	42 38.2	15 13.6	29 26.4	5 4.5	12 10.9	1 0.9	6 5.5
	賞与への反映	1539 100.0	611 39.7	221 14.4	366 23.8	107 7.0	174 11.3	17 1.1	43 2.8
	資格取得などに対する一時金の支給	698 100.0	286 41.0	96 13.8	171 24.5	38 5.4	86 12.3	7 1.0	14 2.0
	役職等の昇進・昇格	1086 100.0	433 39.9	143 13.2	266 24.5	73 6.7	121 11.1	15 1.4	35 3.2
	その他	23 100.0	13 56.5	1 4.3	6 26.1	－ －	3 13.0	－ －	－ －
	特に反映させていない	346 100.0	126 36.4	60 17.3	60 17.3	15 4.3	60 17.3	11 3.2	14 4.0
	無回答	6 100.0	1 16.7	2 33.3	－ －	－ －	2 33.3	－ －	1 16.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2505 100.0	1020 40.7	361 14.4	569 22.7	137 5.5	311 12.4	33 1.3	74 3.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	433 100.0	160 37.0	51 11.8	104 24.0	19 4.4	60 13.9	15 3.5	24 5.5
	無回答	15 100.0	5 33.3	2 13.3	5 33.3	－ －	2 13.3	－ －	1 6.7
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2868 100.0	1153 40.2	402 14.0	659 23.0	152 5.3	365 12.7	45 1.6	92 3.2
	賃上げを実施していない	75 100.0	30 40.0	12 16.0	16 21.3	4 5.3	6 8.0	3 4.0	4 5.3
	無回答	10 100.0	2 20.0	－ －	3 30.0	－ －	2 20.0	－ －	3 30.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1650 100.0	670 40.6	220 13.3	377 22.8	102 6.2	210 12.7	25 1.5	46 2.8
	実施していない	1293 100.0	513 39.7	194 15.0	298 23.0	54 4.2	161 12.5	23 1.8	50 3.9
	無回答	10 100.0	2 20.0	－ －	3 30.0	－ －	2 20.0	－ －	3 30.0

Ｆ８．回答した項目のなかで、最も ウェイトが高い項目〔正社員非管理職層〕(SA)

		全　体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答
	合計	2875 100.0	1264 44.0	430 15.0	250 8.7	192 6.7	595 20.7	61 2.1	83 2.9
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	322 100.0	154 47.8	59 18.3	30 9.3	12 3.7	55 17.1	4 1.2	8 2.5
	鉄鋼業	110 100.0	49 44.5	18 16.4	7 6.4	7 6.4	26 23.6	1 0.9	2 1.8
	非鉄金属製造業	127 100.0	59 46.5	19 15.0	9 7.1	6 4.7	32 25.2	1 0.8	1 0.8
	金属製品製造業	659 100.0	269 40.8	90 13.7	52 7.9	47 7.1	163 24.7	10 1.5	28 4.2
	はん用機械器具製造業	126 100.0	51 40.5	22 17.5	11 8.7	8 6.3	24 19.0	2 1.6	8 6.3
	生産用機械器具製造業	291 100.0	129 44.3	32 11.0	27 9.3	22 7.6	62 21.3	8 2.7	11 3.8
	業務用機械器具製造業	149 100.0	66 44.3	25 16.8	10 6.7	10 6.7	30 20.1	4 2.7	4 2.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	162 100.0	68 42.0	25 15.4	20 12.3	8 4.9	32 19.8	3 1.9	6 3.7
	電気機械器具製造業	356 100.0	167 46.9	60 16.9	34 9.6	31 8.7	54 15.2	7 2.0	3 0.8
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	12 52.2	2 8.7	1 4.3	5 21.7	2 8.7	－ －	1 4.3
	輸送用機械器具製造業	346 100.0	162 46.8	41 11.8	31 9.0	22 6.4	76 22.0	7 2.0	7 2.0
	その他	204 100.0	78 38.2	37 18.1	18 8.8	14 6.9	39 19.1	14 6.9	4 2.0
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	147 100.0	63 42.9	13 8.8	14 9.5	13 8.8	32 21.8	7 4.8	5 3.4
	３０人～５０人	982 100.0	416 42.4	160 16.3	85 8.7	80 8.1	191 19.5	19 1.9	31 3.2
	５１人～１００人	950 100.0	414 43.6	162 17.1	65 6.8	61 6.4	194 20.4	23 2.4	31 3.3
	１０１人～３００人	642 100.0	294 45.8	79 12.3	64 10.0	29 4.5	153 23.8	9 1.4	14 2.2
	３０１人～１，０００人	128 100.0	65 50.8	13 10.2	17 13.3	4 3.1	24 18.8	3 2.3	2 1.6
	１，０００人超	26 100.0	12 46.2	3 11.5	5 19.2	5 19.2	1 3.8	－ －	－ －
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2058 100.0	932 45.3	298 14.5	181 8.8	143 6.9	416 20.2	39 1.9	49 2.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	805 100.0	326 40.5	130 16.1	67 8.3	48 6.0	178 22.1	22 2.7	34 4.2
	無回答	12 100.0	6 50.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	－ －	－ －
問２ OFF｜JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2072 100.0	947 45.7	297 14.3	180 8.7	139 6.7	415 20.0	40 1.9	54 2.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	784 100.0	311 39.7	131 16.7	65 8.3	52 6.6	176 22.4	21 2.7	28 3.6
	無回答	19 100.0	6 31.6	2 10.5	5 26.3	1 5.3	4 21.1	－ －	1 5.3
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1920 100.0	882 45.9	293 15.3	173 9.0	139 7.2	353 18.4	38 2.0	42 2.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	703 100.0	297 42.2	105 14.9	54 7.7	34 4.8	177 25.2	14 2.0	22 3.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	244 100.0	85 34.8	29 11.9	22 9.0	17 7.0	65 26.6	9 3.7	17 7.0
	無回答	8 100.0	－ －	3 37.5	1 12.5	2 25.0	－ －	－ －	2 25.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1790 100.0	813 45.4	274 15.3	167 9.3	129 7.2	334 18.7	34 1.9	39 2.2
	あまり効果を感じていない＋感じていない	832 100.0	365 43.9	127 15.3	61 7.3	44 5.3	193 23.2	17 2.0	25 3.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	245 100.0	85 34.7	27 11.0	21 8.6	17 6.9	67 27.3	10 4.1	18 7.3
	無回答	8 100.0	1 12.5	2 25.0	1 12.5	2 25.0	1 12.5	－ －	1 12.5
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1572 100.0	708 45.0	237 15.1	128 8.1	129 8.2	298 19.0	31 2.0	41 2.6
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1085 100.0	503 46.4	164 15.1	97 8.9	69 6.4	204 18.8	19 1.8	29 2.7
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	107 100.0	45 42.1	17 15.9	9 8.4	10 9.3	19 17.8	1 0.9	6 5.6
	賞与への反映	1489 100.0	649 43.6	230 15.4	130 8.7	123 8.3	297 19.9	24 1.6	36 2.4
	資格取得などに対する一時金の支給	681 100.0	316 46.4	115 16.9	54 7.9	42 6.2	130 19.1	13 1.9	11 1.6
	役職等の昇進・昇格	1054 100.0	455 43.2	163 15.5	100 9.5	84 8.0	206 19.5	17 1.6	29 2.8
	その他	22 100.0	11 50.0	1 4.5	2 9.1	2 9.1	6 27.3	－ －	－ －
	特に反映させていない	336 100.0	127 37.8	51 15.2	27 8.0	14 4.2	93 27.7	14 4.2	10 3.0
	無回答	6 100.0	1 16.7	1 16.7	－ －	1 16.7	2 33.3	－ －	1 16.7
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2449 100.0	1091 44.5	374 15.3	210 8.6	164 6.7	508 20.7	41 1.7	61 2.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	412 100.0	166 40.3	55 13.3	39 9.5	26 6.3	84 20.4	20 4.9	22 5.3
	無回答	14 100.0	7 50.0	1 7.1	1 7.1	2 14.3	3 21.4	－ －	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2792 100.0	1231 44.1	421 15.1	243 8.7	186 6.7	578 20.7	57 2.0	76 2.7
	賃上げを実施していない	74 100.0	31 41.9	9 12.2	7 9.5	4 5.4	15 20.3	4 5.4	4 5.4
	無回答	9 100.0	2 22.2	－ －	－ －	2 22.2	2 22.2	－ －	3 33.3
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1614 100.0	711 44.1	240 14.9	144 8.9	115 7.1	329 20.4	31 1.9	44 2.7
	実施していない	1252 100.0	551 44.0	190 15.2	106 8.5	75 6.0	264 21.1	30 2.4	36 2.9
	無回答	9 100.0	2 22.2	－ －	－ －	2 22.2	2 22.2	－ －	3 33.3

Ｆ８．回答した項目のなかで、最もウェイトが高い項目〔正社員以外〕(SA)

		全　体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答
	合計	2603	908	464	179	156	480	322	94
		100.0	34.9	17.8	6.9	6.0	18.4	12.4	3.6
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	301	119	57	15	17	46	40	7
		100.0	39.5	18.9	5.0	5.6	15.3	13.3	2.3
	鉄鋼業	93	31	18	11	5	18	6	4
		100.0	33.3	19.4	11.8	5.4	19.4	6.5	4.3
	非鉄金属製造業	113	53	19	3	6	20	11	1
		100.0	46.9	16.8	2.7	5.3	17.7	9.7	0.9
	金属製品製造業	587	201	107	33	37	124	61	24
		100.0	34.2	18.2	5.6	6.3	21.1	10.4	4.1
	はん用機械器具製造業	113	31	21	8	8	22	16	7
		100.0	27.4	18.6	7.1	7.1	19.5	14.2	6.2
	生産用機械器具製造業	253	86	44	21	18	43	27	14
		100.0	34.0	17.4	8.3	7.1	17.0	10.7	5.5
	業務用機械器具製造業	133	50	26	8	6	25	12	6
		100.0	37.6	19.5	6.0	4.5	18.8	9.0	4.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	150	48	23	12	12	29	16	10
		100.0	32.0	15.3	8.0	8.0	19.3	10.7	6.7
	電気機械器具製造業	337	129	61	23	18	60	41	5
		100.0	38.3	18.1	6.8	5.3	17.8	12.2	1.5
	情報通信機械器具製造業	20	5	5	2	4	1	2	1
		100.0	25.0	25.0	10.0	20.0	5.0	10.0	5.0
	輸送用機械器具製造業	313	100	51	26	16	56	54	10
		100.0	31.9	16.3	8.3	5.1	17.9	17.3	3.2
	その他	190	55	32	17	9	36	36	5
		100.0	28.9	16.8	8.9	4.7	18.9	18.9	2.6
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	131	42	20	11	6	27	19	6
		100.0	32.1	15.3	8.4	4.6	20.6	14.5	4.6
	３０人～５０人	844	290	144	55	71	162	93	29
		100.0	34.4	17.1	6.5	8.4	19.2	11.0	3.4
	５１人～１００人	883	294	167	57	54	166	105	40
		100.0	33.3	18.9	6.5	6.1	18.8	11.9	4.5
	１０１人～３００人	599	233	107	40	21	104	82	12
		100.0	38.9	17.9	6.7	3.5	17.4	13.7	2.0
	３０１人～１，０００人	121	41	20	13	4	20	16	7
		100.0	33.9	16.5	10.7	3.3	16.5	13.2	5.8
	１，０００人超	25	8	6	3	−	1	7	−
		100.0	32.0	24.0	12.0	−	4.0	28.0	−
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1873	678	331	129	115	334	226	60
		100.0	36.2	17.7	6.9	6.1	17.8	12.1	3.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	720	225	133	49	40	144	96	33
		100.0	31.3	18.5	6.8	5.6	20.0	13.3	4.6
	無回答	10	5	−	1	1	2	−	1
		100.0	50.0	−	10.0	10.0	20.0	−	10.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1893	685	343	134	110	334	226	61
		100.0	36.2	18.1	7.1	5.8	17.6	11.9	3.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	696	218	119	44	44	143	96	32
		100.0	31.3	17.1	6.3	6.3	20.5	13.8	4.6
	無回答	14	5	2	1	2	3	−	1
		100.0	35.7	14.3	7.1	14.3	21.4	−	7.1
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1759	643	323	124	108	298	211	52
		100.0	36.6	18.4	7.0	6.1	16.9	12.0	3.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	619	207	104	41	32	132	79	24
		100.0	33.4	16.8	6.6	5.2	21.3	12.8	3.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	219	58	37	13	15	49	32	15
		100.0	26.5	16.9	5.9	6.8	22.4	14.6	6.8
	無回答	6	−	−	1	1	1	−	3
		100.0	−	−	16.7	16.7	16.7	−	50.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	1641	596	312	118	98	273	193	51
		100.0	36.3	19.0	7.2	6.0	16.6	11.8	3.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	736	252	116	48	42	155	96	27
		100.0	34.2	15.8	6.5	5.7	21.1	13.0	3.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	220	59	36	13	15	49	33	15
		100.0	26.8	16.4	5.9	6.8	22.3	15.0	6.8
	無回答	6	1	−	−	1	3	−	1
		100.0	16.7	−	−	16.7	50.0	−	16.7
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1433	522	238	81	108	266	169	49
		100.0	36.4	16.6	5.7	7.5	18.6	11.8	3.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	990	367	192	67	60	165	110	29
		100.0	37.1	19.4	6.8	6.1	16.7	11.1	2.9
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	99	34	16	3	8	17	14	7
		100.0	34.3	16.2	3.0	8.1	17.2	14.1	7.1
	賞与への反映	1363	478	230	91	105	255	159	45
		100.0	35.1	16.9	6.7	7.7	18.7	11.7	3.3
	資格取得などに対する一時金の支給	629	219	125	43	37	103	90	12
		100.0	34.8	19.9	6.8	5.9	16.4	14.3	1.9
	役職等の昇進・昇格	969	332	171	68	70	175	118	35
		100.0	34.3	17.6	7.0	7.2	18.1	12.2	3.6
	その他	21	5	3	0	3	2	7	1
		100.0	23.8	14.3	0.0	14.3	9.5	33.3	4.8
	特に反映させていない	291	84	57	22	13	58	41	16
		100.0	28.9	19.6	7.6	4.5	19.9	14.1	5.5
	無回答	5	−	−	1	−	3	−	1
		100.0	−	−	20.0	−	60.0	−	20.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2223	790	405	149	136	403	266	74
		100.0	35.5	18.2	6.7	6.1	18.1	12.0	3.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	372	115	59	29	20	73	56	20
		100.0	30.9	15.9	7.8	5.4	19.6	15.1	5.4
	無回答	8	3	−	1	−	4	−	−
		100.0	37.5	−	12.5	−	50.0	−	−
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	2535	882	453	173	154	471	312	90
		100.0	34.8	17.9	6.8	6.1	18.6	12.3	3.6
	賃上げを実施していない	63	23	10	6	2	9	10	3
		100.0	36.5	15.9	9.5	3.2	14.3	15.9	4.8
	無回答	5	3	1	−	−	−	−	1
		100.0	60.0	20.0	−	−	−	−	20.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1466	511	257	108	83	272	183	52
		100.0	34.9	17.5	7.4	5.7	18.6	12.5	3.5
	実施していない	1132	394	206	71	73	208	139	41
		100.0	34.8	18.2	6.3	6.4	18.4	12.3	3.6
	無回答	5	3	1	−	−	−	−	1
		100.0	60.0	20.0	−	−	−	−	20.0

Ｆ９．現在（2023年10月１日時点）と４年前（2019年10月１日時点）を比較した際の変化をお答えください。
なお、４年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔a.売上総額〕(SA)

		全　体	増加（１０%以上）	やや増加（５%以上１０%未満）	横ばい（５%未満の増減）	やや減少（５%以上１０%未満）	減少（１０%以上）	無回答
合計		3366 100.0	915 27.2	517 15.4	596 17.7	337 10.0	629 18.7	372 11.1
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	91 24.0	75 19.8	73 19.3	35 9.2	64 16.9	41 10.8
	鉄鋼業	134 100.0	52 38.8	20 14.9	20 14.9	9 6.7	15 11.2	18 13.4
	非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	26 17.7	22 15.0	8 5.4	23 15.6	13 8.8
	金属製品製造業	785 100.0	226 28.8	133 16.9	137 17.5	66 8.4	139 17.7	84 10.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	41 28.5	24 16.7	24 16.7	14 9.7	25 17.4	16 11.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	75 21.4	49 14.0	65 18.6	34 9.7	85 24.3	42 12.0
	業務用機械器具製造業	165 100.0	44 26.7	26 15.8	31 18.8	18 10.9	27 16.4	19 11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	57 29.8	20 10.5	25 13.1	20 10.5	43 22.5	26 13.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	122 29.9	48 11.8	74 18.1	51 12.5	74 18.1	39 9.6
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	2 8.0	4 16.0	4 16.0	6 24.0	3 12.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	101 25.2	55 13.7	72 18.0	49 12.2	80 20.0	44 11.0
	その他	237 100.0	45 19.0	39 16.5	49 20.7	29 12.2	48 20.3	27 11.4
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	28 15.6	25 13.9	28 15.6	16 8.9	61 33.9	22 12.2
	３０人～５０人	1166 100.0	295 25.3	170 14.6	231 19.8	113 9.7	229 19.6	128 11.0
	５１人～１００人	1106 100.0	326 29.5	173 15.6	187 16.9	102 9.2	207 18.7	111 10.0
	１０１人～３００人	741 100.0	208 28.1	122 16.5	112 15.1	93 12.6	119 16.1	87 11.7
	３０１人～１，０００人	144 100.0	45 31.3	23 16.0	31 21.5	12 8.3	13 9.0	20 13.9
	１，０００人超	29 100.0	13 44.8	4 13.8	7 24.1	1 3.4	－ －	4 13.8
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	674 28.3	393 16.5	406 17.1	229 9.6	423 17.8	255 10.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	236 24.3	123 12.7	186 19.2	107 11.0	205 21.1	114 11.7
	無回答	15 100.0	5 33.3	1 6.7	4 26.7	1 6.7	1 6.7	3 20.0
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	679 28.4	384 16.0	397 16.6	244 10.2	432 18.1	257 10.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	232 24.5	129 13.6	196 20.7	89 9.4	192 20.3	110 11.6
	無回答	25 100.0	4 16.0	4 16.0	3 12.0	4 16.0	5 20.0	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	643 29.0	362 16.3	365 16.4	226 10.2	387 17.4	238 10.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	211 25.5	116 14.0	164 19.8	82 9.9	168 20.3	86 10.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	58 19.8	37 12.6	65 22.2	27 9.2	72 24.6	34 11.6
	無回答	25 100.0	3 12.0	2 8.0	2 8.0	2 8.0	2 8.0	14 56.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	599 29.1	342 16.6	339 16.5	204 9.9	368 17.9	205 10.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	256 26.0	132 13.4	191 19.4	104 10.5	185 18.8	118 12.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	56 18.9	40 13.5	65 22.0	28 9.5	71 24.0	36 12.2
	無回答	27 100.0	4 14.8	3 11.1	1 3.7	1 3.7	5 18.5	13 48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	531 28.9	293 16.0	327 17.8	184 10.0	317 17.3	184 10.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	345 27.8	195 15.7	232 18.7	125 10.1	230 18.5	114 9.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	35 28.9	18 14.9	22 18.2	14 11.6	22 18.2	10 8.3
	賞与への反映	1745 100.0	504 28.9	288 16.5	298 17.1	181 10.4	308 17.7	166 9.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	217 27.6	131 16.7	141 17.9	76 9.7	141 17.9	80 10.2
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	361 29.3	205 16.6	199 16.2	126 10.2	223 18.1	118 9.6
	その他	27 100.0	7 25.9	1 3.7	6 22.2	3 11.1	7 25.9	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	101 25.9	47 12.1	66 16.9	37 9.5	94 24.1	45 11.5
	無回答	28 100.0	3 10.7	1 3.6	1 3.6	2 7.1	－ －	21 75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	815 28.9	435 15.4	484 17.2	279 9.9	532 18.9	274 9.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	99 19.6	79 15.6	108 21.4	54 10.7	97 19.2	68 13.5
	無回答	42 100.0	1 2.4	3 7.1	4 9.5	4 9.5	－ －	30 71.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	905 28.1	507 15.8	575 17.9	319 9.9	593 18.4	317 9.9
	賃上げを実施していない	100 100.0	9 9.0	7 7.0	20 20.0	17 17.0	33 33.0	14 14.0
	無回答	50 100.0	1 2.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	3 6.0	41 82.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	578 31.3	290 15.7	307 16.6	184 10.0	311 16.8	179 9.7
	実施していない	1467 100.0	336 22.9	224 15.3	288 19.6	152 10.4	315 21.5	152 10.4
	無回答	50 100.0	1 2.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	3 6.0	41 82.0

Ｆ９．現在(2023年10月1日時点)と4年前(2019年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください。
なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔a.売上総額〕(SA)

		全　体	増加（１，２を選択）	横ばい（３を選択）	減少（４，５を選択）	無回答
	合計	3366	1432	596	966	372
		100.0	42.5	17.7	28.7	11.1
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	166	73	99	41
		100.0	43.8	19.3	26.1	10.8
	鉄鋼業	134	72	20	24	18
		100.0	53.7	14.9	17.9	13.4
	非鉄金属製造業	147	81	22	31	13
		100.0	55.1	15.0	21.1	8.8
	金属製品製造業	785	359	137	205	84
		100.0	45.7	17.5	26.1	10.7
	はん用機械器具製造業	144	65	24	39	16
		100.0	45.1	16.7	27.1	11.1
	生産用機械器具製造業	350	124	65	119	42
		100.0	35.4	18.6	34.0	12.0
	業務用機械器具製造業	165	70	31	45	19
		100.0	42.4	18.8	27.3	11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	77	25	63	26
		100.0	40.3	13.1	33.0	13.6
	電気機械器具製造業	408	170	74	125	39
		100.0	41.7	18.1	30.6	9.6
	情報通信機械器具製造業	25	8	4	10	3
		100.0	32.0	16.0	40.0	12.0
	輸送用機械器具製造業	401	156	72	129	44
		100.0	38.9	18.0	32.2	11.0
	その他	237	84	49	77	27
		100.0	35.4	20.7	32.5	11.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	53	28	77	22
		100.0	29.4	15.6	42.8	12.2
	３０人～５０人	1166	465	231	342	128
		100.0	39.9	19.8	29.3	11.0
	５１人～１００人	1106	499	187	309	111
		100.0	45.1	16.9	27.9	10.0
	１０１人～３００人	741	330	112	212	87
		100.0	44.5	15.1	28.6	11.7
	３０１人～１，０００人	144	68	31	25	20
		100.0	47.2	21.5	17.4	13.9
	１，０００人超	29	17	7	1	4
		100.0	58.6	24.1	3.4	13.8
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	1067	406	652	255
		100.0	44.8	17.1	27.4	10.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	359	186	312	114
		100.0	37.0	19.2	32.1	11.7
	無回答	15	6	4	2	3
		100.0	40.0	26.7	13.3	20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	1063	397	676	257
		100.0	44.4	16.6	28.2	10.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	361	196	281	110
		100.0	38.1	20.7	29.6	11.6
	無回答	25	8	3	9	5
		100.0	32.0	12.0	36.0	20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	1005	365	613	238
		100.0	45.2	16.4	27.6	10.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	327	164	250	86
		100.0	39.5	19.8	30.2	10.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	95	65	99	34
		100.0	32.4	22.2	33.8	11.6
	無回答	25	5	2	4	14
		100.0	20.0	8.0	16.0	56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	941	339	572	205
		100.0	45.7	16.5	27.8	10.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	388	191	289	118
		100.0	39.4	19.4	29.3	12.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	96	65	99	36
		100.0	32.4	22.0	33.4	12.2
	無回答	27	7	1	6	13
		100.0	25.9	3.7	22.2	48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	824	327	501	184
		100.0	44.9	17.8	27.3	10.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	540	232	355	114
		100.0	43.5	18.7	28.6	9.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	53	22	36	10
		100.0	43.8	18.2	29.8	8.3
	賞与への反映	1745	792	298	489	166
		100.0	45.4	17.1	28.0	9.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786	348	141	217	80
		100.0	44.3	17.9	27.6	10.2
	役職等の昇進・昇格	1232	566	199	349	118
		100.0	45.9	16.2	28.3	9.6
	その他	27	8	6	10	3
		100.0	29.6	22.2	37.0	11.1
	特に反映させていない	390	148	66	131	45
		100.0	37.9	16.9	33.6	11.5
	無回答	28	4	1	2	21
		100.0	14.3	3.6	7.1	75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1250	484	811	274
		100.0	44.3	17.2	28.8	9.7
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	178	108	151	68
		100.0	35.2	21.4	29.9	13.5
	無回答	42	4	4	4	30
		100.0	9.5	9.5	9.5	71.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1412	575	912	317
		100.0	43.9	17.9	28.4	9.9
	賃上げを実施していない	100	16	20	50	14
		100.0	16.0	20.0	50.0	14.0
	無回答	50	4	1	4	41
		100.0	8.0	2.0	8.0	82.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	868	307	495	179
		100.0	46.9	16.6	26.8	9.7
	実施していない	1467	560	288	467	152
		100.0	38.2	19.6	31.8	10.4
	無回答	50	4	1	4	41
		100.0	8.0	2.0	8.0	82.0

Ｆ９．現在（2023年10月１日時点）と４年前（2019年10月１日時点）を比較した際の変化をお答えください。
なお、４年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔b.営業利益〕(SA)

		全　体	増加（１０％以上）	やや増加（５％以上１０％未満）	横ばい（５％未満の増減）	やや減少（５％以上１０％未満）	減少（１０％以上）	無回答
合計		3366	790	447	579	367	804	379
		100.0	23.5	13.3	17.2	10.9	23.9	11.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	89	55	68	42	84	41
		100.0	23.5	14.5	17.9	11.1	22.2	10.8
	鉄鋼業	134	34	27	14	16	24	19
		100.0	25.4	20.1	10.4	11.9	17.9	14.2
	非鉄金属製造業	147	43	14	26	17	33	14
		100.0	29.3	9.5	17.7	11.6	22.4	9.5
	金属製品製造業	785	181	113	147	85	175	84
		100.0	23.1	14.4	18.7	10.8	22.3	10.7
	はん用機械器具製造業	144	40	18	21	15	33	17
		100.0	27.8	12.5	14.6	10.4	22.9	11.8
	生産用機械器具製造業	350	61	52	61	30	101	45
		100.0	17.4	14.9	17.4	8.6	28.9	12.9
	業務用機械器具製造業	165	47	27	28	12	32	19
		100.0	28.5	16.4	17.0	7.3	19.4	11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	50	15	27	22	51	26
		100.0	26.2	7.9	14.1	11.5	26.7	13.6
	電気機械器具製造業	408	102	52	68	46	99	41
		100.0	25.0	12.7	16.7	11.3	24.3	10.0
	情報通信機械器具製造業	25	7	3	4	3	6	2
		100.0	28.0	12.0	16.0	12.0	24.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	401	83	42	68	55	109	44
		100.0	20.7	10.5	17.0	13.7	27.2	11.0
	その他	237	53	29	47	24	57	27
		100.0	22.4	12.2	19.8	10.1	24.1	11.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	32	21	27	19	59	22
		100.0	17.8	11.7	15.0	10.6	32.8	12.2
	３０人～５０人	1166	254	147	222	130	281	132
		100.0	21.8	12.6	19.0	11.1	24.1	11.3
	５１人～１００人	1106	275	163	180	118	257	113
		100.0	24.9	14.7	16.3	10.7	23.2	10.2
	１０１人～３００人	741	178	97	119	82	177	88
		100.0	24.0	13.1	16.1	11.1	23.9	11.9
	３０１人～１，０００人	144	38	17	27	15	27	20
		100.0	26.4	11.8	18.8	10.4	18.8	13.9
	１，０００人超	29	13	2	4	3	3	4
		100.0	44.8	6.9	13.8	10.3	10.3	13.8
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	577	340	403	245	556	259
		100.0	24.2	14.3	16.9	10.3	23.4	10.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	210	105	174	120	245	117
		100.0	21.6	10.8	17.9	12.4	25.2	12.0
	無回答	15	3	2	2	2	3	3
		100.0	20.0	13.3	13.3	13.3	20.0	20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	591	335	381	259	565	262
		100.0	24.7	14.0	15.9	10.8	23.6	10.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	196	107	195	105	233	112
		100.0	20.7	11.3	20.6	11.1	24.6	11.8
	無回答	25	3	5	3	3	6	5
		100.0	12.0	20.0	12.0	12.0	24.0	20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	560	307	371	235	506	242
		100.0	25.2	13.8	16.7	10.6	22.8	10.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	175	108	140	100	216	88
		100.0	21.2	13.1	16.9	12.1	26.1	10.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	52	30	67	29	80	35
		100.0	17.7	10.2	22.9	9.9	27.3	11.9
	無回答	25	3	2	1	3	2	14
		100.0	12.0	8.0	4.0	12.0	8.0	56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	513	294	340	213	489	208
		100.0	24.9	14.3	16.5	10.4	23.8	10.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	221	119	170	122	233	121
		100.0	22.4	12.1	17.2	12.4	23.6	12.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	51	32	69	29	78	37
		100.0	17.2	10.8	23.3	9.8	26.4	12.5
	無回答	27	5	2	－	3	4	13
		100.0	18.5	7.4	－	11.1	14.8	48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	456	243	331	202	414	190
		100.0	24.8	13.2	18.0	11.0	22.5	10.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	297	170	220	137	303	114
		100.0	23.9	13.7	17.7	11.0	24.4	9.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	30	14	21	20	26	10
		100.0	24.8	11.6	17.4	16.5	21.5	8.3
	賞与への反映	1745	440	247	311	189	391	167
		100.0	25.2	14.2	17.8	10.8	22.4	9.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786	184	107	136	81	198	80
		100.0	23.4	13.6	17.3	10.3	25.2	10.2
	役職等の昇進・昇格	1232	306	175	214	132	283	122
		100.0	24.8	14.2	17.4	10.7	23.0	9.9
	その他	27	6	－	8	3	7	3
		100.0	22.2	－	29.6	11.1	25.9	11.1
	特に反映させていない	390	87	41	64	38	114	46
		100.0	22.3	10.5	16.4	9.7	29.2	11.8
	無回答	28	3	1	－	2	1	21
		100.0	10.7	3.6	－	7.1	3.6	75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	700	380	483	299	678	279
		100.0	24.8	13.5	17.1	10.6	24.1	9.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	88	64	93	64	126	70
		100.0	17.4	12.7	18.4	12.7	25.0	13.9
	無回答	42	2	3	3	4	－	30
		100.0	4.8	7.1	7.1	9.5	－	71.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	780	439	558	350	766	323
		100.0	24.3	13.7	17.4	10.9	23.8	10.0
	賃上げを実施していない	100	9	6	19	16	35	15
		100.0	9.0	6.0	19.0	16.0	35.0	15.0
	無回答	50	1	2	2	1	3	41
		100.0	2.0	4.0	4.0	2.0	6.0	82.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	504	261	304	194	407	179
		100.0	27.3	14.1	16.4	10.5	22.0	9.7
	実施していない	1467	285	184	273	172	394	159
		100.0	19.4	12.5	18.6	11.7	26.9	10.8
	無回答	50	1	2	2	1	3	41
		100.0	2.0	4.0	4.0	2.0	6.0	82.0

Ｆ９．現在(2023年10月1日時点)と4年前(2019年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください。
なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔b.営業利益〕(SA)

		全　体	増加（１，２を選択）	横ばい（３を選択）	減少（４，５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	1237 36.7	579 17.2	1171 34.8	379 11.3
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	144 38.0	68 17.9	126 33.2	41 10.8
	鉄鋼業	134 100.0	61 45.5	14 10.4	40 29.9	19 14.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	57 38.8	26 17.7	50 34.0	14 9.5
	金属製品製造業	785 100.0	294 37.5	147 18.7	260 33.1	84 10.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	58 40.3	21 14.6	48 33.3	17 11.8
	生産用機械器具製造業	350 100.0	113 32.3	61 17.4	131 37.4	45 12.9
	業務用機械器具製造業	165 100.0	74 44.8	28 17.0	44 26.7	19 11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	65 34.0	27 14.1	73 38.2	26 13.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	154 37.7	68 16.7	145 35.5	41 10.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	10 40.0	4 16.0	9 36.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	125 31.2	68 17.0	164 40.9	44 11.0
	その他	237 100.0	82 34.6	47 19.8	81 34.2	27 11.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	53 29.4	27 15.0	78 43.3	22 12.2
	３０人～５０人	1166 100.0	401 34.4	222 19.0	411 35.2	132 11.3
	５１人～１００人	1106 100.0	438 39.6	180 16.3	375 33.9	113 10.2
	１０１人～３００人	741 100.0	275 37.1	119 16.1	259 35.0	88 11.9
	３０１人～１，０００人	144 100.0	55 38.2	27 18.8	42 29.2	20 13.9
	１，０００人超	29 100.0	15 51.7	4 13.8	6 20.7	4 13.8
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	917 38.5	403 16.9	801 33.7	259 10.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	315 32.4	174 17.9	365 37.6	117 12.0
	無回答	15 100.0	5 33.3	2 13.3	5 33.3	3 20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	926 38.7	381 15.9	824 34.4	262 10.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	303 32.0	195 20.6	338 35.7	112 11.8
	無回答	25 100.0	8 32.0	3 12.0	9 36.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	867 39.0	371 16.7	741 33.4	242 10.9
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	283 34.2	140 16.9	316 38.2	88 10.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	82 28.0	67 22.9	109 37.2	35 11.9
	無回答	25 100.0	5 20.0	1 4.0	5 20.0	14 56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	807 39.2	340 16.5	702 34.1	208 10.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	340 34.5	170 17.2	355 36.0	121 12.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	83 28.0	69 23.3	107 36.1	37 12.5
	無回答	27 100.0	7 25.9	－ －	7 25.9	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	699 38.1	331 18.0	616 33.6	190 10.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	467 37.6	220 17.7	440 35.5	114 9.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	44 36.4	21 17.4	46 38.0	10 8.3
	賞与への反映	1745 100.0	687 39.4	311 17.8	580 33.2	167 9.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	291 37.0	136 17.3	279 35.5	80 10.2
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	481 39.0	214 17.4	415 33.7	122 9.9
	その他	27 100.0	6 22.2	8 29.6	10 37.0	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	128 32.8	64 16.4	152 39.0	46 11.8
	無回答	28 100.0	4 14.3	－ －	3 10.7	21 75.0
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1080 38.3	483 17.1	977 34.7	279 9.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	152 30.1	93 18.4	190 37.6	70 13.9
	無回答	42 100.0	5 11.9	3 7.1	4 9.5	30 71.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1219 37.9	558 17.4	1116 34.7	323 10.0
	賃上げを実施していない	100 100.0	15 15.0	19 19.0	51 51.0	15 15.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	2 4.0	4 8.0	41 82.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	765 41.4	304 16.4	601 32.5	179 9.7
	実施していない	1467 100.0	469 32.0	273 18.6	566 38.6	159 10.8
	無回答	50 100.0	3 6.0	2 4.0	4 8.0	41 82.0

Ｆ９．現在（2023年10月１日時点）と４年前（2019年10月１日時点）を比較した際の変化をお答えください。
なお、４年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔c.労働生産性〕(SA)

		全　体	増加（１０％以上）	やや増加（５％以上１０％未満）	横ばい（５％未満の増減）	やや減少（５％以上１０％未満）	減少（１０％以上）	無回答
合計		3366 100.0	539 16.0	501 14.9	997 29.6	376 11.2	516 15.3	437 13.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	67 17.7	55 14.5	123 32.5	32 8.4	53 14.0	49 12.9
	鉄鋼業	134 100.0	24 17.9	21 15.7	41 30.6	15 11.2	9 6.7	24 17.9
	非鉄金属製造業	147 100.0	30 20.4	18 12.2	41 27.9	20 13.6	20 13.6	18 12.2
	金属製品製造業	785 100.0	128 16.3	127 16.2	226 28.8	81 10.3	125 15.9	98 12.5
	はん用機械器具製造業	144 100.0	24 16.7	23 16.0	38 26.4	14 9.7	22 15.3	23 16.0
	生産用機械器具製造業	350 100.0	44 12.6	53 15.1	104 29.7	31 8.9	74 21.1	44 12.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	27 16.4	26 15.8	56 33.9	18 10.9	17 10.3	21 12.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	39 20.4	23 12.0	44 23.0	27 14.1	32 16.8	26 13.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	62 15.2	65 15.9	118 28.9	53 13.0	62 15.2	48 11.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	2 8.0	9 36.0	2 8.0	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	59 14.7	56 14.0	121 30.2	52 13.0	59 14.7	54 13.5
	その他	237 100.0	29 12.2	32 13.5	76 32.1	31 13.1	39 16.5	30 12.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	22 12.2	17 9.4	51 28.3	26 14.4	38 21.1	26 14.4
	３０人～５０人	1166 100.0	181 15.5	165 14.2	338 29.0	131 11.2	200 17.2	151 13.0
	５１人～１００人	1106 100.0	190 17.2	177 16.0	318 28.8	127 11.5	166 15.0	128 11.6
	１０１人～３００人	741 100.0	119 16.1	111 15.0	233 31.4	79 10.7	95 12.8	104 14.0
	３０１人～１，０００人	144 100.0	19 13.2	27 18.8	47 32.6	12 8.3	15 10.4	24 16.7
	１，０００人超	29 100.0	8 27.6	4 13.8	10 34.5	1 3.4	2 6.9	4 13.8
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	406 17.1	382 16.1	691 29.0	255 10.7	350 14.7	296 12.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	131 13.5	119 12.3	301 31.0	119 12.3	165 17.0	136 14.0
	無回答	15 100.0	2 13.3	－ －	5 33.3	2 13.3	1 6.7	5 33.3
問２ OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	403 16.8	378 15.8	700 29.3	261 10.9	347 14.5	304 12.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	135 14.2	119 12.6	291 30.7	109 11.5	166 17.5	128 13.5
	無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	6 24.0	6 24.0	3 12.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	404 18.2	369 16.6	625 28.1	227 10.2	315 14.2	281 12.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	107 12.9	100 12.1	265 32.0	110 13.3	141 17.0	104 12.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	28 9.6	30 10.2	104 35.5	35 11.9	59 20.1	37 12.6
	無回答	25 100.0	－ －	2 8.0	3 12.0	4 16.0	1 4.0	15 60.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	367 17.8	354 17.2	574 27.9	214 10.4	305 14.8	243 11.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	141 14.3	114 11.6	317 32.2	124 12.6	149 15.1	141 14.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	28 9.5	33 11.1	102 34.5	36 12.2	58 19.6	39 13.2
	無回答	27 100.0	3 11.1	－ －	4 14.8	2 7.4	4 14.8	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	331 18.0	279 15.2	554 30.2	200 10.9	250 13.6	222 12.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	206 16.6	189 15.2	371 29.9	141 11.4	191 15.4	143 11.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	24 19.8	18 14.9	39 32.2	10 8.3	18 14.9	12 9.9
	賞与への反映	1745 100.0	303 17.4	291 16.7	511 29.3	195 11.2	243 13.9	202 11.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	123 15.6	120 15.3	256 32.6	82 10.4	115 14.6	90 11.5
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	219 17.8	208 16.9	340 27.6	146 11.9	174 14.1	145 11.8
	その他	27 100.0	4 14.8	3 11.1	8 29.6	3 11.1	6 22.2	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	60 15.4	40 10.3	107 27.4	47 12.1	86 22.1	50 12.8
	無回答	28 100.0	－ －	1 3.6	2 7.1	3 10.7	－ －	22 78.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	482 17.1	456 16.2	829 29.4	303 10.7	426 15.1	323 11.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	56 11.1	45 8.9	161 31.9	70 13.9	90 17.8	83 16.4
	無回答	42 100.0	1 2.4	－ －	7 16.7	3 7.1	－ －	31 73.8
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	533 16.6	493 15.3	966 30.0	360 11.2	484 15.0	380 11.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	5 5.0	7 7.0	26 26.0	15 15.0	30 30.0	17 17.0
	無回答	50 100.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	341 18.4	302 16.3	546 29.5	193 10.4	258 14.0	209 11.3
	実施していない	1467 100.0	197 13.4	198 13.5	446 30.4	182 12.4	256 17.5	188 12.8
	無回答	50 100.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0

Ｆ９．現在(2023年10月1日時点)と4年前(2019年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください。
なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔c.労働生産性〕(SA)

		全　体	増加（１，２を選択）	横ばい（３を選択）	減少（４，５を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	1040 30.9	997 29.6	892 26.5	437 13.0
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	122 32.2	123 32.5	85 22.4	49 12.9
	鉄鋼業	134 100.0	45 33.6	41 30.6	24 17.9	24 17.9
	非鉄金属製造業	147 100.0	48 32.7	41 27.9	40 27.2	18 12.2
	金属製品製造業	785 100.0	255 32.5	226 28.8	206 26.2	98 12.5
	はん用機械器具製造業	144 100.0	47 32.6	38 26.4	36 25.0	23 16.0
	生産用機械器具製造業	350 100.0	97 27.7	104 29.7	105 30.0	44 12.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	53 32.1	56 33.9	35 21.2	21 12.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	62 32.5	44 23.0	59 30.9	26 13.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	127 31.1	118 28.9	115 28.2	48 11.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	9 36.0	6 24.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	115 28.7	121 30.2	111 27.7	54 13.5
	その他	237 100.0	61 25.7	76 32.1	70 29.5	30 12.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	39 21.7	51 28.3	64 35.6	26 14.4
	３０人～５０人	1166 100.0	346 29.7	338 29.0	331 28.4	151 13.0
	５１人～１００人	1106 100.0	367 33.2	318 28.8	293 26.5	128 11.6
	１０１人～３００人	741 100.0	230 31.0	233 31.4	174 23.5	104 14.0
	３０１人～１，０００人	144 100.0	46 31.9	47 32.6	27 18.8	24 16.7
	１，０００人超	29 100.0	12 41.4	10 34.5	3 10.3	4 13.8
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	788 33.1	691 29.0	605 25.4	296 12.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	250 25.7	301 31.0	284 29.2	136 14.0
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	3 20.0	5 33.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	781 32.6	700 29.3	608 25.4	304 12.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	254 26.8	291 30.7	275 29.0	128 13.5
	無回答	25 100.0	5 20.0	6 24.0	9 36.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	773 34.8	625 28.1	542 24.4	281 12.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	207 25.0	265 32.0	251 30.4	104 12.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	58 19.8	104 35.5	94 32.1	37 12.6
	無回答	25 100.0	2 8.0	3 12.0	5 20.0	15 60.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	721 35.1	574 27.9	519 25.2	243 11.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	255 25.9	317 32.2	273 27.7	141 14.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	61 20.6	102 34.5	94 31.8	39 13.2
	無回答	27 100.0	3 11.1	4 14.8	6 22.2	14 51.9
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	610 33.2	554 30.2	450 24.5	222 12.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	395 31.8	371 29.9	332 26.8	143 11.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	42 34.7	39 32.2	28 23.1	12 9.9
	賞与への反映	1745 100.0	594 34.0	511 29.3	438 25.1	202 11.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	243 30.9	256 32.6	197 25.1	90 11.5
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	427 34.7	340 27.6	320 26.0	145 11.8
	その他	27 100.0	7 25.9	8 29.6	9 33.3	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	100 25.6	107 27.4	133 34.1	50 12.8
	無回答	28 100.0	1 3.6	2 7.1	3 10.7	22 78.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	938 33.3	829 29.4	729 25.9	323 11.5
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	101 20.0	161 31.9	160 31.7	83 16.4
	無回答	42 100.0	1 2.4	7 16.7	3 7.1	31 73.8
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1026 31.9	966 30.0	844 26.2	380 11.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	12 12.0	26 26.0	45 45.0	17 17.0
	無回答	50 100.0	2 4.0	5 10.0	3 6.0	40 80.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	643 34.8	546 29.5	451 24.4	209 11.3
	実施していない	1467 100.0	395 26.9	446 30.4	438 29.9	188 12.8
	無回答	50 100.0	2 4.0	5 10.0	3 6.0	40 80.0

Ｆ９．現在（2023年10月１日時点）と１年前（2022年10月１日時点）を比較した際の変化をお答えください〔a.売上総額〕(SA)

		全　体	増加（１０％以上）	やや増加（５％以上１０％未満）	横ばい（５％未満の増減）	やや減少（５％以上１０％未満）	減少（１０％以上）	無回答
	合計	3366 100.0	658 19.5	635 18.9	857 25.5	426 12.7	425 12.6	365 10.8
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	65 17.2	77 20.3	110 29.0	49 12.9	38 10.0	40 10.6
	鉄鋼業	134 100.0	25 18.7	20 14.9	37 27.6	12 9.0	23 17.2	17 12.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	35 23.8	21 14.3	37 25.2	18 12.2	24 16.3	12 8.2
	金属製品製造業	785 100.0	163 20.8	147 18.7	184 23.4	100 12.7	107 13.6	84 10.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	29 20.1	19 13.2	36 25.0	21 14.6	24 16.7	15 10.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	63 18.0	71 20.3	82 23.4	40 11.4	51 14.6	43 12.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	35 21.2	38 23.0	45 27.3	14 8.5	15 9.1	18 10.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	28 14.7	30 15.7	45 23.6	26 13.6	37 19.4	25 13.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	90 22.1	67 16.4	101 24.8	62 15.2	49 12.0	39 9.6
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	5 20.0	1 4.0	6 24.0	7 28.0	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	87 21.7	95 23.7	96 23.9	52 13.0	28 7.0	43 10.7
	その他	237 100.0	33 13.9	49 20.7	78 32.9	25 10.5	25 10.5	27 11.4
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	37 20.6	26 14.4	41 22.8	24 13.3	30 16.7	22 12.2
	３０人～５０人	1166 100.0	231 19.8	219 18.8	275 23.6	154 13.2	161 13.8	126 10.8
	５１人～１００人	1106 100.0	220 19.9	207 18.7	300 27.1	136 12.3	133 12.0	110 9.9
	１０１人～３００人	741 100.0	134 18.1	149 20.1	190 25.6	95 12.8	90 12.1	83 11.2
	３０１人～１，０００人	144 100.0	28 19.4	31 21.5	41 28.5	15 10.4	10 6.9	19 13.2
	１，０００人超	29 100.0	8 27.6	3 10.3	10 34.5	2 6.9	1 3.4	5 17.2
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	479 20.1	476 20.0	603 25.3	292 12.3	278 11.7	252 10.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	174 17.9	158 16.3	252 26.0	131 13.5	146 15.0	110 11.3
	無回答	15 100.0	5 33.3	1 6.7	2 13.3	3 20.0	1 6.7	3 20.0
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	472 19.7	468 19.6	620 25.9	289 12.1	290 12.1	254 10.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	180 19.0	165 17.4	232 24.5	131 13.8	134 14.1	106 11.2
	無回答	25 100.0	6 24.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	1 4.0	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	468 21.1	437 19.7	541 24.4	269 12.1	270 12.2	236 10.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	145 17.5	155 18.7	232 28.1	98 11.9	113 13.7	84 10.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	43 14.7	43 14.7	79 27.0	55 18.8	41 14.0	32 10.9
	無回答	25 100.0	2 8.0	－ －	5 20.0	4 16.0	1 4.0	13 52.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	436 21.2	402 19.5	516 25.1	246 12.0	255 12.4	202 9.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	175 17.7	187 19.0	260 26.4	119 12.1	129 13.1	116 11.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	42 14.2	43 14.5	79 26.7	59 19.9	39 13.2	34 11.5
	無回答	27 100.0	5 18.5	3 11.1	2 7.4	2 7.4	2 7.4	13 48.1
問10（正社員）身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	381 20.8	369 20.1	447 24.3	239 13.0	219 11.9	181 9.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	250 20.1	244 19.7	328 26.4	160 12.9	147 11.8	112 9.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	20 16.5	33 27.3	31 25.6	16 13.2	11 9.1	10 8.3
	賞与への反映	1745 100.0	377 21.6	357 20.5	425 24.4	224 12.8	199 11.4	163 9.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	164 20.9	157 20.0	208 26.5	87 11.1	94 12.0	76 9.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	254 20.6	260 21.1	298 24.2	162 13.1	143 11.6	115 9.3
	その他	27 100.0	7 25.9	4 14.8	5 18.5	3 11.1	5 18.5	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	69 17.7	65 16.7	96 24.6	56 14.4	59 15.1	45 11.5
	無回答	28 100.0	3 10.7	－ －	－ －	4 14.3	1 3.6	20 71.4
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	566 20.1	548 19.4	720 25.5	362 12.8	353 12.5	270 9.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	91 18.0	86 17.0	129 25.5	62 12.3	72 14.3	65 12.9
	無回答	42 100.0	1 2.4	1 2.4	8 19.0	2 4.8	－ －	30 71.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	652 20.3	619 19.2	827 25.7	413 12.8	393 12.2	312 9.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	6 6.0	13 13.0	27 27.0	10 10.0	31 31.0	13 13.0
	無回答	50 100.0	－ －	3 6.0	3 6.0	3 6.0	1 2.0	40 80.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	418 22.6	378 20.4	455 24.6	210 11.4	210 11.4	178 9.6
	実施していない	1467 100.0	240 16.4	254 17.3	399 27.2	213 14.5	214 14.6	147 10.0
	無回答	50 100.0	－ －	3 6.0	3 6.0	3 6.0	1 2.0	40 80.0

Ｆ９．現在(2023年10月1日時点)と1年前(2022年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください〔a.売上総額〕(SA)

		全　体	増加（１，２を選択）	横ばい（３を選択）	減少（４，５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	1293 38.4	857 25.5	851 25.3	365 10.8
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	142 37.5	110 29.0	87 23.0	40 10.6
	鉄鋼業	134 100.0	45 33.6	37 27.6	35 26.1	17 12.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	56 38.1	37 25.2	42 28.6	12 8.2
	金属製品製造業	785 100.0	310 39.5	184 23.4	207 26.4	84 10.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	48 33.3	36 25.0	45 31.3	15 10.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	134 38.3	82 23.4	91 26.0	43 12.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	73 44.2	45 27.3	29 17.6	18 10.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	58 30.4	45 23.6	63 33.0	25 13.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	157 38.5	101 24.8	111 27.2	39 9.6
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	6 24.0	11 44.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	182 45.4	96 23.9	80 20.0	43 10.7
	その他	237 100.0	82 34.6	78 32.9	50 21.1	27 11.4
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	63 35.0	41 22.8	54 30.0	22 12.2
	３０人～５０人	1166 100.0	450 38.6	275 23.6	315 27.0	126 10.8
	５１人～１００人	1106 100.0	427 38.6	300 27.1	269 24.3	110 9.9
	１０１人～３００人	741 100.0	283 38.2	190 25.6	185 25.0	83 11.2
	３０１人～１，０００人	144 100.0	59 41.0	41 28.5	25 17.4	19 13.2
	１，０００人超	29 100.0	11 37.9	10 34.5	3 10.3	5 17.2
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	955 40.1	603 25.3	570 23.9	252 10.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	332 34.2	252 26.0	277 28.5	110 11.3
	無回答	15 100.0	6 40.0	2 13.3	4 26.7	3 20.0
問２ ＯＦＦーＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	940 39.3	620 25.9	579 24.2	254 10.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	345 36.4	232 24.5	265 28.0	106 11.2
	無回答	25 100.0	8 32.0	5 20.0	7 28.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	905 40.7	541 24.4	539 24.3	236 10.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	300 36.3	232 28.1	211 25.5	84 10.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	86 29.4	79 27.0	96 32.8	32 10.9
	無回答	25 100.0	2 8.0	5 20.0	5 20.0	13 52.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	838 40.7	516 25.1	501 24.4	202 9.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	362 36.7	260 26.4	248 25.2	116 11.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	85 28.7	79 26.7	98 33.1	34 11.5
	無回答	27 100.0	8 29.6	2 7.4	4 14.8	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	750 40.8	447 24.3	458 24.9	181 9.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	494 39.8	328 26.4	307 24.7	112 9.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	53 43.8	31 25.6	27 22.3	10 8.3
	賞与への反映	1745 100.0	734 42.1	425 24.4	423 24.2	163 9.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	321 40.8	208 26.5	181 23.0	76 9.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	514 41.7	298 24.2	305 24.8	115 9.3
	その他	27 100.0	11 40.7	5 18.5	8 29.6	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	134 34.4	96 24.6	115 29.5	45 11.5
	無回答	28 100.0	3 10.7	－ －	5 17.9	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1114 39.5	720 25.5	715 25.4	270 9.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	177 35.0	129 25.5	134 26.5	65 12.9
	無回答	42 100.0	2 4.8	8 19.0	2 4.8	30 71.4
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1271 39.5	827 25.7	806 25.1	312 9.7
	賃上げを実施していない	100 100.0	19 19.0	27 27.0	41 41.0	13 13.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	3 6.0	4 8.0	40 80.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	796 43.1	455 24.6	420 22.7	178 9.6
	実施していない	1467 100.0	494 33.7	399 27.2	427 29.1	147 10.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	3 6.0	4 8.0	40 80.0

Ｆ９．現在（2023年10月１日時点）と１年前（2022年10月１日時点）を比較した際の変化をお答えください〔b.営業利益〕(SA)

		全　体	増加（１０%以上）	やや増加（５%以上１０%未満）	横ばい（５%未満の増減）	やや減少（５%以上１０%未満）	減少（１０%以上）	無回答
合計		3366	654	501	754	444	637	376
		100.0	19.4	14.9	22.4	13.2	18.9	11.2
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379	73	63	87	49	67	40
		100.0	19.3	16.6	23.0	12.9	17.7	10.6
	鉄鋼業	134	22	16	23	18	37	18
		100.0	16.4	11.9	17.2	13.4	27.6	13.4
	非鉄金属製造業	147	35	15	32	24	28	13
		100.0	23.8	10.2	21.8	16.3	19.0	8.8
	金属製品製造業	785	150	120	160	116	155	84
		100.0	19.1	15.3	20.4	14.8	19.7	10.7
	はん用機械器具製造業	144	30	16	32	18	32	16
		100.0	20.8	11.1	22.2	12.5	22.2	11.1
	生産用機械器具製造業	350	66	58	76	45	59	46
		100.0	18.9	16.6	21.7	12.9	16.9	13.1
	業務用機械器具製造業	165	35	32	37	14	29	18
		100.0	21.2	19.4	22.4	8.5	17.6	10.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	28	23	42	24	49	25
		100.0	14.7	12.0	22.0	12.6	25.7	13.1
	電気機械器具製造業	408	85	65	88	52	76	42
		100.0	20.8	15.9	21.6	12.7	18.6	10.3
	情報通信機械器具製造業	25	7	1	6	5	4	2
		100.0	28.0	4.0	24.0	20.0	16.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	401	84	64	97	55	57	44
		100.0	20.9	16.0	24.2	13.7	14.2	11.0
	その他	237	39	28	74	24	44	28
		100.0	16.5	11.8	31.2	10.1	18.6	11.8
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180	42	19	42	22	33	22
		100.0	23.3	10.6	23.3	12.2	18.3	12.2
	３０人～５０人	1166	210	169	252	163	240	132
		100.0	18.0	14.5	21.6	14.0	20.6	11.3
	５１人～１００人	1106	227	165	249	158	195	112
		100.0	20.5	14.9	22.5	14.3	17.6	10.1
	１０１人～３００人	741	131	125	171	86	142	86
		100.0	17.7	16.9	23.1	11.6	19.2	11.6
	３０１人～１，０００人	144	34	20	36	14	21	19
		100.0	23.6	13.9	25.0	9.7	14.6	13.2
	１，０００人超	29	10	3	4	1	6	5
		100.0	34.5	10.3	13.8	3.4	20.7	17.2
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	470	378	546	292	436	258
		100.0	19.7	15.9	22.9	12.3	18.3	10.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	181	122	207	148	198	115
		100.0	18.6	12.6	21.3	15.2	20.4	11.8
	無回答	15	3	1	1	4	3	3
		100.0	20.0	6.7	6.7	26.7	20.0	20.0
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	469	371	539	310	443	261
		100.0	19.6	15.5	22.5	13.0	18.5	10.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	181	128	210	128	191	110
		100.0	19.1	13.5	22.2	13.5	20.1	11.6
	無回答	25	4	2	5	6	3	5
		100.0	16.0	8.0	20.0	24.0	12.0	20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	460	360	475	278	408	240
		100.0	20.7	16.2	21.4	12.5	18.4	10.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	147	107	205	111	169	88
		100.0	17.8	12.9	24.8	13.4	20.4	10.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	45	32	70	52	60	34
		100.0	15.4	10.9	23.9	17.7	20.5	11.6
	無回答	25	2	2	4	3	－	14
		100.0	8.0	8.0	16.0	12.0	－	56.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	425	337	449	255	385	206
		100.0	20.7	16.4	21.8	12.4	18.7	10.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	178	133	233	129	192	121
		100.0	18.1	13.5	23.6	13.1	19.5	12.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	46	31	69	57	57	36
		100.0	15.5	10.5	23.3	19.3	19.3	12.2
	無回答	27	5	－	3	3	3	13
		100.0	18.5	－	11.1	11.1	11.1	48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	363	286	403	253	343	188
		100.0	19.8	15.6	21.9	13.8	18.7	10.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	249	200	267	170	242	113
		100.0	20.1	16.1	21.5	13.7	19.5	9.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	27	25	26	19	14	10
		100.0	22.3	20.7	21.5	15.7	11.6	8.3
	賞与への反映	1745	361	281	389	234	314	166
		100.0	20.7	16.1	22.3	13.4	18.0	9.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786	158	134	171	90	156	77
		100.0	20.1	17.0	21.8	11.5	19.8	9.8
	役職等の昇進・昇格	1232	243	196	272	156	245	120
		100.0	19.7	15.9	22.1	12.7	19.9	9.7
	その他	27	6	2	4	5	7	3
		100.0	22.2	7.4	14.8	18.5	25.9	11.1
	特に反映させていない	390	71	51	87	57	78	46
		100.0	18.2	13.1	22.3	14.6	20.0	11.8
	無回答	28	2	－	－	3	2	21
		100.0	7.1	－	－	10.7	7.1	75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	569	435	641	362	534	278
		100.0	20.2	15.4	22.7	12.8	18.9	9.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	84	66	105	79	103	68
		100.0	16.6	13.1	20.8	15.6	20.4	13.5
	無回答	42	1	－	8	3	－	30
		100.0	2.4	－	19.0	7.1	－	71.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	644	482	731	433	605	321
		100.0	20.0	15.0	22.7	13.5	18.8	10.0
	賃上げを実施していない	100	10	16	21	9	30	14
		100.0	10.0	16.0	21.0	9.0	30.0	14.0
	無回答	50	－	3	2	2	2	41
		100.0	－	6.0	4.0	4.0	4.0	82.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849	412	288	414	220	335	180
		100.0	22.3	15.6	22.4	11.9	18.1	9.7
	実施していない	1467	242	210	338	222	300	155
		100.0	16.5	14.3	23.0	15.1	20.4	10.6
	無回答	50	－	3	2	2	2	41
		100.0	－	6.0	4.0	4.0	4.0	82.0

Ｆ９．現在(2023年10月1日時点)と1年前(2022年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください〔b.営業利益〕(SA)

		全　体	増加（１，２を選択）	横ばい（３を選択）	減少（４，５を選択）	無回答
	合計	3366 100.0	1155 34.3	754 22.4	1081 32.1	376 11.2
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	136 35.9	87 23.0	116 30.6	40 10.6
	鉄鋼業	134 100.0	38 28.4	23 17.2	55 41.0	18 13.4
	非鉄金属製造業	147 100.0	50 34.0	32 21.8	52 35.4	13 8.8
	金属製品製造業	785 100.0	270 34.4	160 20.4	271 34.5	84 10.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	46 31.9	32 22.2	50 34.7	16 11.1
	生産用機械器具製造業	350 100.0	124 35.4	76 21.7	104 29.7	46 13.1
	業務用機械器具製造業	165 100.0	67 40.6	37 22.4	43 26.1	18 10.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	51 26.7	42 22.0	73 38.2	25 13.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	150 36.8	88 21.6	128 31.4	42 10.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	6 24.0	9 36.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	148 36.9	97 24.2	112 27.9	44 11.0
	その他	237 100.0	67 28.3	74 31.2	68 28.7	28 11.8
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	61 33.9	42 23.3	55 30.6	22 12.2
	３０人～５０人	1166 100.0	379 32.5	252 21.6	403 34.6	132 11.3
	５１人～１００人	1106 100.0	392 35.4	249 22.5	353 31.9	112 10.1
	１０１人～３００人	741 100.0	256 34.5	171 23.1	228 30.8	86 11.6
	３０１人～１，０００人	144 100.0	54 37.5	36 25.0	35 24.3	19 13.2
	１，０００人超	29 100.0	13 44.8	4 13.8	7 24.1	5 17.2
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	848 35.6	546 22.9	728 30.6	258 10.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	303 31.2	207 21.3	346 35.6	115 11.8
	無回答	15 100.0	4 26.7	1 6.7	7 46.7	3 20.0
問２ＯＦＦ｜ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	840 35.1	539 22.5	753 31.5	261 10.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	309 32.6	210 22.2	319 33.6	110 11.6
	無回答	25 100.0	6 24.0	5 20.0	9 36.0	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	820 36.9	475 21.4	686 30.9	240 10.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	254 30.7	205 24.8	280 33.9	88 10.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	77 26.3	70 23.9	112 38.2	34 11.6
	無回答	25 100.0	4 16.0	4 16.0	3 12.0	14 56.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	762 37.0	449 21.8	640 31.1	206 10.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	311 31.5	233 23.6	321 32.6	121 12.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	77 26.0	69 23.3	114 38.5	36 12.2
	無回答	27 100.0	5 18.5	3 11.1	6 22.2	13 48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	649 35.3	403 21.9	596 32.5	188 10.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	449 36.2	267 21.5	412 33.2	113 9.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	52 43.0	26 21.5	33 27.3	10 8.3
	賞与への反映	1745 100.0	642 36.8	389 22.3	548 31.4	166 9.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	292 37.2	171 21.8	246 31.3	77 9.8
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	439 35.6	272 22.1	401 32.5	120 9.7
	その他	27 100.0	8 29.6	4 14.8	12 44.4	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	122 31.3	87 22.3	135 34.6	46 11.8
	無回答	28 100.0	2 7.1	－ －	5 17.9	21 75.0
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1004 35.6	641 22.7	896 31.8	278 9.9
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	150 29.7	105 20.8	182 36.0	68 13.5
	無回答	42 100.0	1 2.4	8 19.0	3 7.1	30 71.4
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	1126 35.0	731 22.7	1038 32.3	321 10.0
	賃上げを実施していない	100 100.0	26 26.0	21 21.0	39 39.0	14 14.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	2 4.0	4 8.0	41 82.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	700 37.9	414 22.4	555 30.0	180 9.7
	実施していない	1467 100.0	452 30.8	338 23.0	522 35.6	155 10.6
	無回答	50 100.0	3 6.0	2 4.0	4 8.0	41 82.0

Ｆ９．現在（2023年10月１日時点）と１年前（2022年10月１日時点）を比較した際の変化をお答えください〔c.労働生産性〕(SA)

		全　体	増加（１０％以上）	やや増加（５％以上１０％未満）	横ばい（５％未満の増減）	やや減少（５％以上１０％未満）	減少（１０％以上）	無回答
合計		3366 100.0	426 12.7	522 15.5	1227 36.5	387 11.5	384 11.4	420 12.5
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	49 12.9	61 16.1	144 38.0	44 11.6	34 9.0	47 12.4
	鉄鋼業	134 100.0	13 9.7	20 14.9	48 35.8	12 9.0	18 13.4	23 17.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	22 15.0	20 13.6	50 34.0	22 15.0	16 10.9	17 11.6
	金属製品製造業	785 100.0	98 12.5	129 16.4	277 35.3	90 11.5	99 12.6	92 11.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	19 13.2	25 17.4	43 29.9	15 10.4	20 13.9	22 15.3
	生産用機械器具製造業	350 100.0	45 12.9	52 14.9	129 36.9	37 10.6	43 12.3	44 12.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	22 13.3	31 18.8	62 37.6	10 6.1	19 11.5	21 12.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	23 12.0	20 10.5	70 36.6	25 13.1	29 15.2	24 12.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	58 14.2	58 14.2	147 36.0	55 13.5	43 10.5	47 11.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	1 4.0	7 28.0	5 20.0	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	51 12.7	68 17.0	151 37.7	49 12.2	32 8.0	50 12.5
	その他	237 100.0	20 8.4	37 15.6	99 41.8	23 9.7	27 11.4	31 13.1
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	28 15.6	15 8.3	70 38.9	22 12.2	20 11.1	25 13.9
	３０人～５０人	1166 100.0	141 12.1	191 16.4	394 33.8	146 12.5	149 12.8	145 12.4
	５１人～１００人	1106 100.0	148 13.4	175 15.8	394 35.6	136 12.3	130 11.8	123 11.1
	１０１人～３００人	741 100.0	84 11.3	118 15.9	295 39.8	70 9.4	74 10.0	100 13.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	19 13.2	20 13.9	61 42.4	11 7.6	11 7.6	22 15.3
	１，０００人超	29 100.0	6 20.7	3 10.3	13 44.8	2 6.9	－ －	5 17.2
問１ 「計画的なOJT」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	319 13.4	388 16.3	876 36.8	261 11.0	250 10.5	286 12.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	106 10.9	133 13.7	348 35.8	122 12.6	133 13.7	129 13.3
	無回答	15 100.0	1 6.7	1 6.7	3 20.0	4 26.7	1 6.7	5 33.3
問２ OFF－JTの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	314 13.1	387 16.2	887 37.1	262 10.9	249 10.4	294 12.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	110 11.6	132 13.9	331 34.9	120 12.7	134 14.1	121 12.8
	無回答	25 100.0	2 8.0	3 12.0	9 36.0	5 20.0	1 4.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	316 14.2	394 17.7	783 35.3	222 10.0	237 10.7	269 12.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	85 10.3	96 11.6	322 38.9	116 14.0	106 12.8	102 12.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	25 8.5	31 10.6	115 39.2	46 15.7	41 14.0	35 11.9
	無回答	25 100.0	－ －	1 4.0	7 28.0	3 12.0	－ －	14 56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	288 14.0	370 18.0	729 35.4	210 10.2	228 11.1	232 11.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	110 11.2	120 12.2	378 38.3	125 12.7	115 11.7	138 14.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	25 8.4	31 10.5	114 38.5	50 16.9	39 13.2	37 12.5
	無回答	27 100.0	3 11.1	1 3.7	6 22.2	2 7.4	2 7.4	13 48.1
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	251 13.7	310 16.9	662 36.1	221 12.0	181 9.9	211 11.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	170 13.7	195 15.7	467 37.6	140 11.3	133 10.7	136 11.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	21 17.4	26 21.5	40 33.1	14 11.6	9 7.4	11 9.1
	賞与への反映	1745 100.0	232 13.3	311 17.8	638 36.6	202 11.6	171 9.8	191 10.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	103 13.1	129 16.4	309 39.3	78 9.9	83 10.6	84 10.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	165 13.4	200 16.2	451 36.6	142 11.5	138 11.2	136 11.0
	その他	27 100.0	5 18.5	4 14.8	9 33.3	2 7.4	4 14.8	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	46 11.8	52 13.3	130 33.3	48 12.3	65 16.7	49 12.6
	無回答	28 100.0	－ －	1 3.6	3 10.7	2 7.1	－ －	22 78.6
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	371 13.2	468 16.6	1037 36.8	317 11.2	315 11.2	311 11.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	55 10.9	53 10.5	182 36.0	68 13.5	69 13.7	78 15.4
	無回答	42 100.0	－ －	1 2.4	8 19.0	2 4.8	－ －	31 73.8
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	421 13.1	511 15.9	1192 37.1	372 11.6	356 11.1	364 11.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	5 5.0	10 10.0	29 29.0	14 14.0	26 26.0	16 16.0
	無回答	50 100.0	－ －	1 2.0	6 12.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	270 14.6	312 16.9	681 36.8	189 10.2	196 10.6	201 10.9
	実施していない	1467 100.0	156 10.6	209 14.2	540 36.8	197 13.4	186 12.7	179 12.2
	無回答	50 100.0	－ －	1 2.0	6 12.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0

Ｆ９．現在(2023年10月1日時点)と1年前(2022年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください〔c.労働生産性〕(SA)

		全　体	増加（１，２を選択）	横ばい（３を選択）	減少（４，５を選択）	無回答
合計		3366 100.0	948 28.2	1227 36.5	771 22.9	420 12.5
Ｆ１業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	110 29.0	144 38.0	78 20.6	47 12.4
	鉄鋼業	134 100.0	33 24.6	48 35.8	30 22.4	23 17.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	42 28.6	50 34.0	38 25.9	17 11.6
	金属製品製造業	785 100.0	227 28.9	277 35.3	189 24.1	92 11.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	44 30.6	43 29.9	35 24.3	22 15.3
	生産用機械器具製造業	350 100.0	97 27.7	129 36.9	80 22.9	44 12.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	53 32.1	62 37.6	29 17.6	21 12.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	43 22.5	70 36.6	54 28.3	24 12.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	116 28.4	147 36.0	98 24.0	47 11.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	7 28.0	9 36.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	119 29.7	151 37.7	81 20.2	50 12.5
	その他	237 100.0	57 24.1	99 41.8	50 21.1	31 13.1
Ｆ３従業員規模別	３０人未満	180 100.0	43 23.9	70 38.9	42 23.3	25 13.9
	３０人～５０人	1166 100.0	332 28.5	394 33.8	295 25.3	145 12.4
	５１人～１００人	1106 100.0	323 29.2	394 35.6	266 24.1	123 11.1
	１０１人～３００人	741 100.0	202 27.3	295 39.8	144 19.4	100 13.5
	３０１人～１，０００人	144 100.0	39 27.1	61 42.4	22 15.3	22 15.3
	１，０００人超	29 100.0	9 31.0	13 44.8	2 6.9	5 17.2
問１「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	707 29.7	876 36.8	511 21.5	286 12.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	239 24.6	348 35.8	255 26.3	129 13.3
	無回答	15 100.0	2 13.3	3 20.0	5 33.3	5 33.3
問２ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	701 29.3	887 37.1	511 21.4	294 12.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	242 25.5	331 34.9	254 26.8	121 12.8
	無回答	25 100.0	5 20.0	9 36.0	6 24.0	5 20.0
問８育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	710 32.0	783 35.3	459 20.7	269 12.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	181 21.9	322 38.9	222 26.8	102 12.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	56 19.1	115 39.2	87 29.7	35 11.9
	無回答	25 100.0	1 4.0	7 28.0	3 12.0	14 56.0
問９育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	658 32.0	729 35.4	438 21.3	232 11.3
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	230 23.3	378 38.3	240 24.3	138 14.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	56 18.9	114 38.5	89 30.1	37 12.5
	無回答	27 100.0	4 14.8	6 22.2	4 14.8	13 48.1
問10（正社員）身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	561 30.6	662 36.1	402 21.9	211 11.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	365 29.4	467 37.6	273 22.0	136 11.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	47 38.8	40 33.1	23 19.0	11 9.1
	賞与への反映	1745 100.0	543 31.1	638 36.6	373 21.4	191 10.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	232 29.5	309 39.3	161 20.5	84 10.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	365 29.6	451 36.6	280 22.7	136 11.0
	その他	27 100.0	9 33.3	9 33.3	6 22.2	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	98 25.1	130 33.3	113 29.0	49 12.6
	無回答	28 100.0	1 3.6	3 10.7	2 7.1	22 78.6
問12（a～j）デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	839 29.8	1037 36.8	632 22.4	311 11.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	108 21.4	182 36.0	137 27.1	78 15.4
	無回答	42 100.0	1 2.4	8 19.0	2 4.8	31 73.8
問15（2023年）いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	932 29.0	1192 37.1	728 22.6	364 11.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	15 15.0	29 29.0	40 40.0	16 16.0
	無回答	50 100.0	1 2.0	6 12.0	3 6.0	40 80.0
問15（2023年）ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	582 31.5	681 36.8	385 20.8	201 10.9
	実施していない	1467 100.0	365 24.9	540 36.8	383 26.1	179 12.2
	無回答	50 100.0	1 2.0	6 12.0	3 6.0	40 80.0

Ｆ９－１．貴社では、労働生産性の向上分をどの分野に再投資しましたか(MA)

		全　体	設備投資の増強	研究開発投資の増強	デジタル技術の導入	営業力強化	採用の強化	人材育成・能力開発の強化	賃金など処遇の改善	人事諸制度（処遇制度や労働時間、休暇制度等）の整備	福利厚生の充実	作業環境の整備	内部留保の拡大	脱炭素に向けた取り組み	その他	再投資した分野は特にない	無回答
	合計	1325	853	131	300	188	365	283	722	244	262	392	161	89	10	78	5
		100.0	64.4	9.9	22.6	14.2	27.5	21.4	54.5	18.4	19.8	29.6	12.2	6.7	0.8	5.9	0.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	153	114	15	31	19	35	27	82	34	27	38	18	12	1	4	1
		100.0	74.5	9.8	20.3	12.4	22.9	17.6	53.6	22.2	17.6	24.8	11.8	7.8	0.7	2.6	0.7
	鉄鋼業	54	32	－	9	6	14	6	28	7	7	18	8	3	－	5	－
		100.0	59.3	－	16.7	11.1	25.9	11.1	51.9	13.0	13.0	33.3	14.8	5.6	－	9.3	－
	非鉄金属製造業	62	42	5	13	7	12	12	29	8	10	23	9	2	－	4	－
		100.0	67.7	8.1	21.0	11.3	19.4	19.4	46.8	12.9	16.1	37.1	14.5	3.2	－	6.5	－
	金属製品製造業	319	232	18	75	43	77	59	169	51	64	94	33	11	1	18	1
		100.0	72.7	5.6	23.5	13.5	24.1	18.5	53.0	16.0	20.1	29.5	10.3	3.4	0.3	5.6	0.3
	はん用機械器具製造業	56	43	5	14	9	13	11	37	13	12	24	7	5	1	1	－
		100.0	76.8	8.9	25.0	16.1	23.2	19.6	66.1	23.2	21.4	42.9	12.5	8.9	1.8	1.8	－
	生産用機械器具製造業	125	75	11	33	21	47	31	72	28	31	28	22	12	2	7	1
		100.0	60.0	8.8	26.4	16.8	37.6	24.8	57.6	22.4	24.8	22.4	17.6	9.6	1.6	5.6	0.8
	業務用機械器具製造業	71	36	19	16	18	23	12	37	15	11	15	7	4	－	8	1
		100.0	50.7	26.8	22.5	25.4	32.4	16.9	52.1	21.1	15.5	21.1	9.9	5.6	－	11.3	1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	72	52	11	19	11	20	22	34	17	18	21	6	4	2	3	－
		100.0	72.2	15.3	26.4	15.3	27.8	30.6	47.2	23.6	25.0	29.2	8.3	5.6	2.8	4.2	－
	電気機械器具製造業	169	85	26	33	25	55	44	92	30	36	44	17	8	1	16	1
		100.0	50.3	15.4	19.5	14.8	32.5	26.0	54.4	17.8	21.3	26.0	10.1	4.7	0.6	9.5	0.6
	情報通信機械器具製造業	9	4	4	2	4	3	1	5	－	1	3	3	－	－	2	－
		100.0	44.4	44.4	22.2	44.4	33.3	11.1	55.6	－	11.1	33.3	33.3	－	－	22.2	－
	輸送用機械器具製造業	154	97	7	41	10	41	38	90	29	34	56	23	23	2	7	－
		100.0	63.0	4.5	26.6	6.5	26.6	24.7	58.4	18.8	22.1	36.4	14.9	14.9	1.3	4.5	－
	その他	81	41	10	14	15	25	20	47	12	11	28	8	5	－	3	－
		100.0	50.6	12.3	17.3	18.5	30.9	24.7	58.0	14.8	13.6	34.6	9.9	6.2	－	3.7	－
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	54	23	1	5	10	10	8	28	5	10	15	6	－	－	10	－
		100.0	42.6	1.9	9.3	18.5	18.5	14.8	51.9	9.3	18.5	27.8	11.1	－	－	18.5	－
	３０人～５０人	449	262	41	92	79	120	66	245	72	81	134	48	25	3	31	2
		100.0	58.4	9.1	20.5	17.6	26.7	14.7	54.6	16.0	18.0	29.8	10.7	5.6	0.7	6.9	0.4
	５１人～１００人	462	306	36	99	61	120	99	236	93	86	130	62	25	4	24	2
		100.0	66.2	7.8	21.4	13.2	26.0	21.4	51.1	20.1	18.6	28.1	13.4	5.4	0.9	5.2	0.4
	１０１人～３００人	288	214	39	80	31	87	78	171	54	67	91	38	30	－	11	1
		100.0	74.3	13.5	27.8	10.8	30.2	27.1	59.4	18.8	23.3	31.6	13.2	10.4	－	3.8	0.3
	３０１人～１，０００人	58	39	9	16	5	20	24	33	12	13	17	6	4	2	2	－
		100.0	67.2	15.5	27.6	8.6	34.5	41.4	56.9	20.7	22.4	29.3	10.3	6.9	3.4	3.4	－
	１，０００人超	14	9	5	8	2	8	8	9	8	5	5	1	5	1	－	－
		100.0	64.3	35.7	57.1	14.3	57.1	57.1	64.3	57.1	35.7	35.7	7.1	35.7	7.1	－	－
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	994	657	104	250	139	285	244	547	195	215	310	112	73	9	52	4
		100.0	66.1	10.5	25.2	14.0	28.7	24.5	55.0	19.6	21.6	31.2	11.3	7.3	0.9	5.2	0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	328	194	26	48	48	79	38	172	47	47	80	48	15	1	26	1
		100.0	59.1	7.9	14.6	14.6	24.1	11.6	52.4	14.3	14.3	24.4	14.6	4.6	0.3	7.9	0.3
	無回答	3	2	1	2	1	1	1	3	2	－	2	1	1	－	－	－
		100.0	66.7	33.3	66.7	33.3	33.3	33.3	100.0	66.7	－	66.7	33.3	33.3	－	－	－
問２ 「ＯＦＦ－ＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	986	655	116	255	142	291	261	555	201	227	313	117	79	8	40	5
		100.0	66.4	11.8	25.9	14.4	29.5	26.5	56.3	20.4	23.0	31.7	11.9	8.0	0.8	4.1	0.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	332	192	14	42	45	72	21	162	42	34	76	43	9	2	38	－
		100.0	57.8	4.2	12.7	13.6	21.7	6.3	48.8	12.7	10.2	22.9	13.0	2.7	0.6	11.4	－
	無回答	7	6	1	3	1	2	1	5	1	1	3	1	1	－	－	－
		100.0	85.7	14.3	42.9	14.3	28.6	14.3	71.4	14.3	14.3	42.9	14.3	14.3	－	－	－
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	988	660	113	252	150	294	244	550	191	213	302	121	71	8	47	4
		100.0	66.8	11.4	25.5	15.2	29.8	24.7	55.7	19.3	21.6	30.6	12.2	7.2	0.8	4.8	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	258	151	15	42	26	54	35	134	45	46	71	29	17	2	21	1
		100.0	58.5	5.8	16.3	10.1	20.9	13.6	51.9	17.4	17.8	27.5	11.2	6.6	0.8	8.1	0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	77	40	3	6	12	17	4	37	8	3	18	11	1	－	10	－
		100.0	51.9	3.9	7.8	15.6	22.1	5.2	48.1	10.4	3.9	23.4	14.3	1.3	－	13.0	－
	無回答	2	2	－	－	－	－	－	1	－	－	1	－	－	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	－	－	－	50.0	－	－	50.0	－	－	－	－	－
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	920	611	105	244	139	275	240	510	195	205	293	112	68	6	40	4
		100.0	66.4	11.4	26.5	15.1	29.9	26.1	55.4	21.2	22.3	31.8	12.2	7.4	0.7	4.3	0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	321	199	23	49	35	71	39	174	41	54	80	38	20	3	28	－
		100.0	62.0	7.2	15.3	10.9	22.1	12.1	54.2	12.8	16.8	24.9	11.8	6.2	0.9	8.7	－
	従業員の育成・能力開発を行っていない	80	41	3	7	12	19	4	37	8	3	18	11	1	1	10	－
		100.0	51.3	3.8	8.8	15.0	23.8	5.0	46.3	10.0	3.8	22.5	13.8	1.3	1.3	12.5	－
	無回答	4	2	－	－	2	－	－	1	－	－	1	－	－	－	－	1
		100.0	50.0	－	－	50.0	－	－	25.0	－	－	25.0	－	－	－	－	25.0
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	777	524	75	196	109	228	178	443	164	173	262	101	64	4	39	4
		100.0	67.4	9.7	25.2	14.0	29.3	22.9	57.0	21.1	22.3	33.7	13.0	8.2	0.5	5.0	0.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	505	336	49	114	76	144	115	276	102	107	168	70	46	5	21	2
		100.0	66.5	9.7	22.6	15.0	28.5	22.8	54.7	20.2	21.2	33.3	13.9	9.1	1.0	4.2	0.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	53	36	5	21	12	20	11	28	10	16	20	10	9	－	2	－
		100.0	67.9	9.4	39.6	22.6	37.7	20.8	52.8	18.9	30.2	37.7	18.9	17.0	－	3.8	－
	賞与への反映	757	513	74	193	105	223	176	427	161	167	255	105	59	5	29	1
		100.0	67.8	9.8	25.5	13.9	29.5	23.2	56.4	21.3	22.1	33.7	13.9	7.8	0.7	3.8	0.1
	資格取得などに対する一時金の支給	322	200	38	87	51	101	88	196	66	78	101	40	33	3	12	1
		100.0	62.1	11.8	27.0	15.8	31.4	27.3	60.9	20.5	24.2	31.4	12.4	10.2	0.9	3.7	0.3
	役職等の昇進・昇格	529	360	61	144	79	158	134	298	110	113	187	75	44	6	23	3
		100.0	68.1	11.5	27.2	14.9	29.9	25.3	56.3	20.8	21.4	35.3	14.2	8.3	1.1	4.3	0.6
	その他	11	7	2	4	4	3	5	8	3	3	3	2	1	－	1	－
		100.0	63.6	18.2	36.4	36.4	27.3	45.5	72.7	27.3	27.3	27.3	18.2	9.1	－	9.1	－
	特に反映させていない	131	70	14	19	22	32	25	54	15	15	25	11	6	2	19	－
		100.0	53.4	10.7	14.5	16.8	24.4	19.1	41.2	11.5	11.5	19.1	8.4	4.6	1.5	14.5	－
	無回答	1	1	－	1	－	1	－	1	－	－	1	－	－	－	－	－
		100.0	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1181	784	126	298	174	325	266	647	224	240	355	150	83	9	57	5
		100.0	66.4	10.7	25.2	14.7	27.5	22.5	54.8	19.0	20.3	30.1	12.7	7.0	0.8	4.8	0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	143	69	5	2	14	40	17	75	20	22	37	11	6	1	20	－
		100.0	48.3	3.5	1.4	9.8	28.0	11.9	52.4	14.0	15.4	25.9	7.7	4.2	0.7	14.0	－
	無回答	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
		100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	1303	841	128	296	184	356	279	716	241	261	385	159	88	9	74	4
		100.0	64.5	9.8	22.7	14.1	27.3	21.4	55.0	18.5	20.0	29.5	12.2	6.8	0.7	5.7	0.3
	賃上げを実施していない	20	11	2	4	3	8	4	5	3	1	7	2	1	1	3	1
		100.0	55.0	10.0	20.0	15.0	40.0	20.0	25.0	15.0	5.0	35.0	10.0	5.0	5.0	15.0	5.0
	無回答	2	1	1	－	1	1	－	1	－	－	－	－	－	－	1	－
		100.0	50.0	50.0	－	50.0	50.0	－	50.0	－	－	－	－	－	－	50.0	－
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	807	537	90	191	109	224	186	490	172	179	247	106	61	4	47	1
		100.0	66.5	11.2	23.7	13.5	27.8	23.0	60.7	21.3	22.2	30.6	13.1	7.6	0.5	5.8	0.1
	実施していない	516	315	40	109	78	140	97	231	72	83	145	55	28	6	30	4
		100.0	61.0	7.8	21.1	15.1	27.1	18.8	44.8	14.0	16.1	28.1	10.7	5.4	1.2	5.8	0.8
	無回答	2	1	1	－	1	1	－	1	－	－	－	－	－	－	1	－
		100.0	50.0	50.0	－	50.0	50.0	－	50.0	－	－	－	－	－	－	50.0	－

Ｆ９－１．貴社では、労働生産性の向上分をどの分野に再投資しましたか(MA)

		全　体	事業面に再投資している（１～４、11、12で１つでも選択）	人事労務面に再投資している（５～10で１つでも選択）	その他のみ	再投資した分野は特にない	両方無回答
合計		1325 100.0	1045 78.9	1042 78.6	5 0.4	78 5.9	5 0.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	128 83.7	120 78.4	1 0.7	4 2.6	1 0.7
	鉄鋼業	54 100.0	41 75.9	39 72.2	－ －	5 9.3	－ －
	非鉄金属製造業	62 100.0	50 80.6	46 74.2	－ －	4 6.5	－ －
	金属製品製造業	319 100.0	266 83.4	248 77.7	－ －	18 5.6	1 0.3
	はん用機械器具製造業	56 100.0	49 87.5	48 85.7	1 1.8	1 1.8	－ －
	生産用機械器具製造業	125 100.0	102 81.6	99 79.2	1 0.8	7 5.6	1 0.8
	業務用機械器具製造業	71 100.0	49 69.0	53 74.6	－ －	8 11.3	1 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	72 100.0	60 83.3	54 75.0	1 1.4	3 4.2	－ －
	電気機械器具製造業	169 100.0	117 69.2	136 80.5	1 0.6	16 9.5	1 0.6
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	7 77.8	7 77.8	－ －	2 22.2	－ －
	輸送用機械器具製造業	154 100.0	119 77.3	126 81.8	－ －	7 4.5	－ －
	その他	81 100.0	57 70.4	66 81.5	－ －	3 3.7	－ －
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	54 100.0	33 61.1	37 68.5	－ －	10 18.5	－ －
	３０人～５０人	449 100.0	338 75.3	352 78.4	3 0.7	31 6.9	2 0.4
	５１人～１００人	462 100.0	371 80.3	359 77.7	1 0.2	24 5.2	2 0.4
	１０１人～３００人	288 100.0	246 85.4	235 81.6	－ －	11 3.8	1 0.3
	３０１人～１，０００人	58 100.0	46 79.3	45 77.6	1 1.7	2 3.4	－ －
	１，０００人超	14 100.0	11 78.6	14 100.0	－ －	－ －	－ －
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	994 100.0	798 80.3	794 79.9	4 0.4	52 5.2	4 0.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	328 100.0	245 74.7	245 74.7	1 0.3	26 7.9	1 0.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	3 100.0	－ －	－ －	－ －
問２ 「ＯＦＦ｜ＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	986 100.0	797 80.8	801 81.2	4 0.4	40 4.1	5 0.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	332 100.0	242 72.9	234 70.5	1 0.3	38 11.4	－ －
	無回答	7 100.0	6 85.7	7 100.0	－ －	－ －	－ －
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	988 100.0	799 80.9	793 80.3	4 0.4	47 4.8	4 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	258 100.0	191 74.0	194 75.2	1 0.4	21 8.1	1 0.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	77 100.0	53 68.8	53 68.8	－ －	10 13.0	－ －
	無回答	2 100.0	2 100.0	2 100.0	－ －	－ －	－ －
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	920 100.0	744 80.9	740 80.4	2 0.2	40 4.3	4 0.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	321 100.0	244 76.0	245 76.3	2 0.6	28 8.7	－ －
	従業員の育成・能力開発を行っていない	80 100.0	54 67.5	55 68.8	1 1.3	10 12.5	－ －
	無回答	4 100.0	3 75.0	2 50.0	－ －	－ －	1 25.0
問10（正社員） 身につけた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	777 100.0	636 81.9	637 82.0	2 0.3	39 5.0	4 0.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	505 100.0	399 79.0	408 80.8	3 0.6	21 4.2	2 0.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	53 100.0	42 79.2	43 81.1	－ －	2 3.8	－ －
	賞与への反映	757 100.0	621 82.0	623 82.3	2 0.3	29 3.8	1 0.1
	資格取得などに対する一時金の支給	322 100.0	251 78.0	274 85.1	1 0.3	12 3.7	1 0.3
	役職等の昇進・昇格	529 100.0	439 83.0	434 82.0	3 0.6	23 4.3	3 0.6
	その他	11 100.0	8 72.7	10 90.9	－ －	1 9.1	－ －
	特に反映させていない	131 100.0	92 70.2	88 67.2	1 0.8	19 14.5	－ －
	無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	－ －	－ －	－ －
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	1181 100.0	960 81.3	936 79.3	4 0.3	57 4.8	5 0.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	143 100.0	85 59.4	106 74.1	1 0.7	20 14.0	－ －
	無回答	1 100.0	－ －	－ －	－ －	1 100.0	－ －
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	1303 100.0	1030 79.0	1028 78.9	5 0.4	74 5.7	4 0.3
	賃上げを実施していない	20 100.0	14 70.0	13 65.0	－ －	3 15.0	1 5.0
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	－ －	1 50.0	－ －
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	807 100.0	642 79.6	659 81.7	2 0.2	47 5.8	1 0.1
	実施していない	516 100.0	402 77.9	382 74.0	3 0.6	30 5.8	4 0.8
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	－ －	1 50.0	－ －

Ｆ１０．脱炭素に向けて取り組んでいることはありますか(MA)

		全　体	業界内における脱炭素に向けた動きの把握・情報収集	事業に影響を与える気候変動リスク・機会を把握	取引先、親会社や関連会社との情報共有・交換	環境マネジメントシステム（ISO14001等）の取得	脱炭素に向けた方針の検討	自社の温室効果ガスの排出量を算定	温室効果ガスの排出量の見える化	エネルギー消費量の見える化	排出削減目標の設定	排出削減計画（ロードマップ）の策定	省エネルギーの推進（照明の間引きなど）	温室効果ガスの削減	廃棄物排出量の抑制、リサイクル等の推進	環境負荷の少ない設備や原材料への切り替え（LEDの導入など）	再生可能エネルギーの導入	脱炭素に関連した製品の開発・製造、受注対応	排出権の売却・購入	脱炭素に向けた自社の取り組みを社内外へ情報発信	その他	特にない	無回答
合計		3366	921	215	800	873	369	460	238	781	427	172	1455	297	961	1172	492	192	30	182	12	605	282
		100.0	27.4	6.4	23.8	25.9	11.0	13.7	7.1	23.2	12.7	5.1	43.2	8.8	28.6	34.8	14.6	5.7	0.9	5.4	0.4	18.0	8.4
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	129	28	110	106	52	66	32	93	50	23	179	48	157	141	53	35	4	29	2	39	32
		100.0	34.0	7.4	29.0	28.0	13.7	17.4	8.4	24.5	13.2	6.1	47.2	12.7	41.4	37.2	14.0	9.2	1.1	7.7	0.5	10.3	8.4
	鉄鋼業	134	35	5	31	21	13	13	6	20	12	4	45	10	20	41	13	5	2	7	2	26	10
		100.0	26.1	3.7	23.1	15.7	9.7	9.7	4.5	14.9	9.0	3.0	33.6	7.5	14.9	30.6	9.7	3.7	1.5	5.2	1.5	19.4	7.5
	非鉄金属製造業	147	44	14	34	35	23	25	14	36	27	8	69	19	46	51	15	5	1	5	1	27	10
		100.0	29.9	9.5	23.1	23.8	15.6	17.0	9.5	24.5	18.4	5.4	46.9	12.9	31.3	34.7	10.2	3.4	0.7	3.4	0.7	18.4	6.8
	金属製品製造業	785	207	41	153	194	67	87	42	173	80	22	315	37	199	259	111	34	5	37	2	158	60
		100.0	26.4	5.2	19.5	24.7	8.5	11.1	5.4	22.0	10.2	2.8	40.1	4.7	25.4	33.0	14.1	4.3	0.6	4.7	0.3	20.1	7.6
	はん用機械器具製造業	144	30	4	27	32	13	20	11	40	17	8	66	15	40	50	28	6	1	7	－	26	12
		100.0	20.8	2.8	18.8	22.2	9.0	13.9	7.6	27.8	11.8	5.6	45.8	10.4	27.8	34.7	19.4	4.2	0.7	4.9	－	18.1	8.3
	生産用機械器具製造業	350	92	20	76	70	33	43	15	64	24	14	143	22	86	126	52	30	3	19	－	66	36
		100.0	26.3	5.7	21.7	20.0	9.4	12.3	4.3	18.3	6.9	4.0	40.9	6.3	24.6	36.0	14.9	8.6	0.9	5.4	－	18.9	10.3
	業務用機械器具製造業	165	30	9	23	25	10	13	7	26	12	5	54	11	31	53	17	11	1	6	3	47	14
		100.0	18.2	5.5	13.9	15.2	6.1	7.9	4.2	15.8	7.3	3.0	32.7	6.7	18.8	32.1	10.3	6.7	0.6	3.6	1.8	28.5	8.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	51	15	58	74	24	32	15	55	34	13	96	20	67	73	30	10	3	13	－	29	22
		100.0	26.7	7.9	30.4	38.7	12.6	16.8	7.9	28.8	17.8	6.8	50.3	10.5	35.1	38.2	15.7	5.2	1.6	6.8	－	15.2	11.5
	電気機械器具製造業	408	96	30	97	132	53	61	39	104	58	25	183	43	129	145	63	25	5	23	－	69	31
		100.0	23.5	7.4	23.8	32.4	13.0	15.0	9.6	25.5	14.2	6.1	44.9	10.5	31.6	35.5	15.4	6.1	1.2	5.6	－	16.9	7.6
	情報通信機械器具製造業	25	7	2	7	5	4	4	2	9	4	2	12	2	9	4	－	2	1	1	－	4	3
		100.0	28.0	8.0	28.0	20.0	16.0	16.0	8.0	36.0	16.0	8.0	48.0	8.0	36.0	16.0	－	8.0	4.0	4.0	－	16.0	12.0
	輸送用機械器具製造業	401	152	38	145	140	54	78	46	119	93	45	211	58	124	165	84	19	3	28	1	45	30
		100.0	37.9	9.5	36.2	34.9	13.5	19.5	11.5	29.7	23.2	11.2	52.6	14.5	30.9	41.1	20.9	4.7	0.7	7.0	0.2	11.2	7.5
	その他	237	48	9	39	39	23	18	9	42	16	3	82	12	53	64	26	10	1	7	1	69	22
		100.0	20.3	3.8	16.5	16.5	9.7	7.6	3.8	17.7	6.8	1.3	34.6	5.1	22.4	27.0	11.0	4.2	0.4	3.0	0.4	29.1	9.3
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	33	8	32	19	9	11	5	26	11	3	71	10	35	41	12	4	－	6	1	52	15
		100.0	18.3	4.4	17.8	10.6	5.0	6.1	2.8	14.4	6.1	1.7	39.4	5.6	19.4	22.8	6.7	2.2	－	3.3	0.6	28.9	8.3
	３０人～５０人	1166	268	51	229	192	78	91	36	208	81	24	423	56	258	341	112	53	7	44	2	288	96
		100.0	23.0	4.4	19.6	16.5	6.7	7.8	3.1	17.8	6.9	2.1	36.3	4.8	22.1	29.2	9.6	4.5	0.6	3.8	0.2	24.7	8.2
	５１人～１００人	1106	288	61	246	293	119	155	77	269	142	52	476	85	331	389	172	56	6	42	6	174	89
		100.0	26.0	5.5	22.2	26.5	10.8	14.0	7.0	24.3	12.8	4.7	43.0	7.7	29.9	35.2	15.6	5.1	0.5	3.8	0.5	15.7	8.0
	１０１人～３００人	741	251	67	214	281	105	149	73	200	133	53	377	96	250	309	139	47	13	58	2	85	67
		100.0	33.9	9.0	28.9	37.9	14.2	20.1	9.9	27.0	17.9	7.2	50.9	13.0	33.7	41.7	18.8	6.3	1.8	7.8	0.3	11.5	9.0
	３０１人～１，０００人	144	63	18	62	72	41	39	36	61	43	26	89	35	67	73	44	23	1	17	1	6	12
		100.0	43.8	12.5	43.1	50.0	28.5	27.1	25.0	42.4	29.9	18.1	61.8	24.3	46.5	50.7	30.6	16.0	0.7	11.8	0.7	4.2	8.3
	１，０００人超	29	18	10	17	16	17	15	11	17	17	14	19	15	20	19	13	9	3	15	－	－	3
		100.0	62.1	34.5	58.6	55.2	58.6	51.7	37.9	58.6	58.6	48.3	65.5	51.7	69.0	65.5	44.8	31.0	10.3	51.7	－	－	10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	755	190	654	745	310	399	211	655	387	162	1151	256	794	908	399	153	23	156	8	297	193
		100.0	31.7	8.0	27.5	31.3	13.0	16.8	8.9	27.5	16.3	6.8	48.4	10.8	33.4	38.2	16.8	6.4	1.0	6.6	0.3	12.5	8.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	162	22	140	126	58	60	27	125	38	10	301	40	162	254	88	38	6	26	4	306	87
		100.0	16.7	2.3	14.4	13.0	6.0	6.2	2.8	12.9	3.9	1.0	31.0	4.1	16.7	26.2	9.1	3.9	0.6	2.7	0.4	31.5	9.0
	無回答	15	4	3	6	2	1	1	－	1	2	－	3	1	5	10	5	1	1	－	－	2	2
		100.0	26.7	20.0	40.0	13.3	6.7	6.7	－	6.7	13.3	－	20.0	6.7	33.3	66.7	33.3	6.7	6.7	－	－	13.3	13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	763	183	655	750	317	401	209	662	379	156	1135	258	795	972	415	163	23	159	7	295	199
		100.0	31.9	7.6	27.4	31.3	13.2	16.8	8.7	27.7	15.8	6.5	47.4	10.8	33.2	40.6	17.3	6.8	1.0	6.6	0.3	12.3	8.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	154	30	139	120	52	59	29	116	46	16	314	38	158	195	74	29	7	23	5	304	79
		100.0	16.2	3.2	14.7	12.7	5.5	6.2	3.1	12.2	4.9	1.7	33.1	4.0	16.7	20.6	7.8	3.1	0.7	2.4	0.5	32.1	8.3
	無回答	25	4	2	6	3	－	－	－	3	2	－	6	1	8	5	3	－	－	－	－	6	4
		100.0	16.0	8.0	24.0	12.0	－	－	－	12.0	8.0	－	24.0	4.0	32.0	20.0	12.0	－	－	－	－	24.0	16.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	701	178	591	665	291	355	196	608	339	142	1062	231	716	857	381	156	25	150	5	281	186
		100.0	31.6	8.0	26.6	29.9	13.1	16.0	8.8	27.4	15.3	6.4	47.8	10.4	32.2	38.6	17.2	7.0	1.1	6.8	0.2	12.7	8.4
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	187	34	176	184	72	97	41	148	86	29	327	60	206	261	93	27	5	23	6	185	59
		100.0	22.6	4.1	21.3	22.2	8.7	11.7	5.0	17.9	10.4	3.5	39.5	7.3	24.9	31.6	11.2	3.3	0.6	2.8	0.7	22.4	7.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	33	3	32	22	6	8	1	24	2	1	63	6	35	50	18	8	－	9	1	134	25
		100.0	11.3	1.0	10.9	7.5	2.0	2.7	0.3	8.2	0.7	0.3	21.5	2.0	11.9	17.1	6.1	2.7	－	3.1	0.3	45.7	8.5
	無回答	25	－	－	1	2	－	－	－	1	－	－	3	－	4	4	－	1	－	－	－	5	12
		100.0	－	－	4.0	8.0	－	－	－	4.0	－	－	12.0	－	16.0	16.0	－	4.0	－	－	－	20.0	48.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	665	173	566	631	283	343	187	558	322	140	987	216	665	816	354	146	20	139	6	257	156
		100.0	32.3	8.4	27.5	30.7	13.8	16.7	9.1	27.1	15.7	6.8	48.0	10.5	32.3	39.7	17.2	7.1	1.0	6.8	0.3	12.5	7.6
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	223	39	204	218	81	108	50	196	103	31	398	75	257	305	119	37	10	34	5	208	84
		100.0	22.6	4.0	20.7	22.1	8.2	11.0	5.1	19.9	10.4	3.1	40.4	7.6	26.1	30.9	12.1	3.8	1.0	3.4	0.5	21.1	8.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	31	2	30	22	5	8	1	24	2	1	66	5	36	48	18	8	－	9	1	137	27
		100.0	10.5	0.7	10.1	7.4	1.7	2.7	0.3	8.1	0.7	0.3	22.3	1.7	12.2	16.2	6.1	2.7	－	3.0	0.3	46.3	9.1
	無回答	27	2	1	－	2	－	1	－	3	－	－	4	1	3	3	1	1	－	－	－	3	15
		100.0	7.4	3.7	－	7.4	－	3.7	－	11.1	－	－	14.8	3.7	11.1	11.1	3.7	3.7	－	－	－	11.1	55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	548	134	467	501	220	277	150	442	249	105	818	175	544	678	276	108	16	105	4	307	140
		100.0	29.8	7.3	25.4	27.3	12.0	15.1	8.2	24.1	13.6	5.7	44.6	9.5	29.6	36.9	15.0	5.9	0.9	5.7	0.2	16.7	7.6
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	379	92	326	363	155	198	98	314	174	75	593	130	406	493	211	83	8	83	6	181	83
		100.0	30.5	7.4	26.3	29.3	12.5	16.0	7.9	25.3	14.0	6.0	47.8	10.5	32.7	39.7	17.0	6.7	0.6	6.7	0.5	14.6	6.7
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	53	12	44	33	20	22	15	39	22	9	58	12	40	57	22	11	3	13	－	16	9
		100.0	43.8	9.9	36.4	27.3	16.5	18.2	12.4	32.2	18.2	7.4	47.9	9.9	33.1	47.1	18.2	9.1	2.5	10.7	－	13.2	7.4
	賞与への反映	1745	532	130	451	459	202	245	132	444	241	95	796	159	525	636	274	110	17	94	5	286	133
		100.0	30.5	7.4	25.8	26.3	11.6	14.0	7.6	25.4	13.8	5.4	45.6	9.1	30.1	36.4	15.7	6.3	1.0	5.4	0.3	16.4	7.6
	資格取得などに対する一時金の支給	786	276	68	244	257	140	145	83	247	138	60	382	112	271	325	140	68	12	59	3	89	61
		100.0	35.1	8.7	31.0	32.7	17.8	18.4	10.6	31.4	17.6	7.6	48.6	14.2	34.5	41.3	17.8	8.7	1.5	7.5	0.4	11.3	7.8
	役職等の昇進・昇格	1232	407	96	339	358	170	191	101	349	183	72	596	121	386	471	222	83	15	80	3	173	98
		100.0	33.0	7.8	27.5	29.1	13.8	15.5	8.2	28.3	14.9	5.8	48.4	9.8	31.3	38.2	18.0	6.7	1.2	6.5	0.2	14.0	8.0
	その他	27	10	－	8	7	6	6	4	10	5	2	8	3	6	10	3	1	－	－	2	5	3
		100.0	37.0	－	29.6	25.9	22.2	22.2	14.8	37.0	18.5	7.4	29.6	11.1	22.2	37.0	11.1	3.7	－	－	7.4	18.5	11.1
	特に反映させていない	390	77	17	75	76	33	40	22	66	38	17	133	25	92	112	45	13	2	18	1	122	28
		100.0	19.7	4.4	19.2	19.5	8.5	10.3	5.6	16.9	9.7	4.4	34.1	6.4	23.6	28.7	11.5	3.3	0.5	4.6	0.3	31.3	7.2
	無回答	28	1	－	－	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	1	1	－	－	－	1	6	19
		100.0	3.6	－	－	3.6	3.6	－	－	－	－	－	－	－	－	3.6	3.6	－	－	－	3.6	21.4	67.9
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	851	206	710	792	339	427	229	711	387	163	1297	273	868	1054	452	175	27	172	11	420	219
		100.0	30.2	7.3	25.2	28.1	12.0	15.1	8.1	25.2	13.7	5.8	46.0	9.7	30.8	37.4	16.0	6.2	1.0	6.1	0.4	14.9	7.8
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	67	8	88	78	30	32	9	69	39	8	154	24	90	116	39	17	3	10	1	180	35
		100.0	13.3	1.6	17.4	15.4	5.9	6.3	1.8	13.7	7.7	1.6	30.5	4.8	17.8	23.0	7.7	3.4	0.6	2.0	0.2	35.6	6.9
	無回答	42	3	1	2	3	－	1	－	1	1	1	4	－	3	2	1	－	－	－	－	5	28
		100.0	7.1	2.4	4.8	7.1	－	2.4	－	2.4	2.4	2.4	9.5	－	7.1	4.8	2.4	－	－	－	－	11.9	66.7
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	910	213	788	860	366	452	237	771	423	167	1428	292	941	1158	487	189	28	180	12	553	235
		100.0	28.3	6.6	24.5	26.7	11.4	14.1	7.4	24.0	13.2	5.2	44.4	9.1	29.3	36.0	15.1	5.9	0.9	5.6	0.4	17.2	7.3
	賃上げを実施していない	100	10	1	11	11	2	7	1	10	3	4	24	4	18	11	3	2	2	1	－	41	12
		100.0	10.0	1.0	11.0	11.0	2.0	7.0	1.0	10.0	3.0	4.0	24.0	4.0	18.0	11.0	3.0	2.0	2.0	1.0	－	41.0	12.0
	無回答	50	1	1	1	2	1	1	－	－	1	1	3	1	2	3	2	1	－	1	－	11	35
		100.0	2.0	2.0	2.0	4.0	2.0	2.0	－	－	2.0	2.0	6.0	2.0	4.0	6.0	4.0	2.0	－	2.0	－	22.0	70.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	559	141	481	521	227	275	148	472	270	102	861	181	574	706	289	115	14	105	4	278	129
		100.0	30.2	7.6	26.0	28.2	12.3	14.9	8.0	25.5	14.6	5.5	46.6	9.8	31.0	38.2	15.6	6.2	0.8	5.7	0.2	15.0	7.0
	実施していない	1467	361	73	318	350	141	184	90	309	156	69	591	115	385	463	201	76	16	76	8	316	118
		100.0	24.6	5.0	21.7	23.9	9.6	12.5	6.1	21.1	10.6	4.7	40.3	7.8	26.2	31.6	13.7	5.2	1.1	5.2	0.5	21.5	8.0
	無回答	50	1	1	1	2	1	1	－	－	1	1	3	1	2	3	2	1	－	1	－	11	35
		100.0	2.0	2.0	2.0	4.0	2.0	2.0	－	－	2.0	2.0	6.0	2.0	4.0	6.0	4.0	2.0	－	2.0	－	22.0	70.0

Ｆ１１．脱炭素を進める上での課題として、どのようなものがありますか(MA)

		全　体	対応に必要なノウハウが不足している	対応できる人手が不足している	従業員にどのような分野を学ばせればよいか分からない	どう取り組めばよいか分からない	どこに相談すればよいか分からない	投資・運営コスト増への対応が困難である	サプライチェーンの見直しが困難である	取引先の動向に左右される	どのレベルまで対応が必要かわからない	価格転嫁できる環境の整備	その他	特にない	無回答
	合計	3366	1183	1037	343	493	167	888	228	593	711	717	28	566	293
		100.0	35.1	30.8	10.2	14.6	5.0	26.4	6.8	17.6	21.1	21.3	0.8	16.8	8.7
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379	124	114	43	48	19	107	24	81	77	94	－	59	32
		100.0	32.7	30.1	11.3	12.7	5.0	28.2	6.3	21.4	20.3	24.8	－	15.6	8.4
	鉄鋼業	134	44	30	9	23	8	30	10	28	25	28	－	26	10
		100.0	32.8	22.4	6.7	17.2	6.0	22.4	7.5	20.9	18.7	20.9	－	19.4	7.5
	非鉄金属製造業	147	52	47	14	22	9	47	12	29	34	35	5	19	11
		100.0	35.4	32.0	9.5	15.0	6.1	32.0	8.2	19.7	23.1	23.8	3.4	12.9	7.5
	金属製品製造業	785	290	230	103	132	42	191	46	127	163	174	5	127	62
		100.0	36.9	29.3	13.1	16.8	5.4	24.3	5.9	16.2	20.8	22.2	0.6	16.2	7.9
	はん用機械器具製造業	144	47	51	20	22	10	34	10	28	47	28	1	19	13
		100.0	32.6	35.4	13.9	15.3	6.9	23.6	6.9	19.4	32.6	19.4	0.7	13.2	9.0
	生産用機械器具製造業	350	131	110	26	53	14	86	24	51	73	56	1	60	37
		100.0	37.4	31.4	7.4	15.1	4.0	24.6	6.9	14.6	20.9	16.0	0.3	17.1	10.6
	業務用機械器具製造業	165	52	46	11	32	6	35	12	15	34	23	4	38	15
		100.0	31.5	27.9	6.7	19.4	3.6	21.2	7.3	9.1	20.6	13.9	2.4	23.0	9.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	60	54	23	24	9	52	19	33	45	40	－	27	22
		100.0	31.4	28.3	12.0	12.6	4.7	27.2	9.9	17.3	23.6	20.9	－	14.1	11.5
	電気機械器具製造業	408	145	128	33	52	15	119	34	76	70	88	2	79	32
		100.0	35.5	31.4	8.1	12.7	3.7	29.2	8.3	18.6	17.2	21.6	0.5	19.4	7.8
	情報通信機械器具製造業	25	11	10	5	5	4	5	2	4	5	6	1	3	3
		100.0	44.0	40.0	20.0	20.0	16.0	20.0	8.0	16.0	20.0	24.0	4.0	12.0	12.0
	輸送用機械器具製造業	401	155	152	37	53	21	136	23	86	93	109	6	47	33
		100.0	38.7	37.9	9.2	13.2	5.2	33.9	5.7	21.4	23.2	27.2	1.5	11.7	8.2
	その他	237	72	65	19	27	10	46	12	35	45	36	3	62	23
		100.0	30.4	27.4	8.0	11.4	4.2	19.4	5.1	14.8	19.0	15.2	1.3	26.2	9.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180	61	53	23	32	10	43	9	21	38	37	1	47	16
		100.0	33.9	29.4	12.8	17.8	5.6	23.9	5.0	11.7	21.1	20.6	0.6	26.1	8.9
	３０人～５０人	1166	371	319	129	185	57	265	62	179	265	215	10	233	102
		100.0	31.8	27.4	11.1	15.9	4.9	22.7	5.3	15.4	22.7	18.4	0.9	20.0	8.7
	５１人～１００人	1106	397	337	101	168	57	301	78	223	226	243	12	168	90
		100.0	35.9	30.5	9.1	15.2	5.2	27.2	7.1	20.2	20.4	22.0	1.1	15.2	8.1
	１０１人～３００人	741	282	255	72	97	34	215	55	133	149	175	3	98	70
		100.0	38.1	34.4	9.7	13.1	4.6	29.0	7.4	17.9	20.1	23.6	0.4	13.2	9.4
	３０１人～１，０００人	144	58	62	16	9	8	54	20	32	26	42	2	18	12
		100.0	40.3	43.1	11.1	6.3	5.6	37.5	13.9	22.2	18.1	29.2	1.4	12.5	8.3
	１，０００人超	29	14	11	2	2	1	10	4	5	7	5	－	2	3
		100.0	48.3	37.9	6.9	6.9	3.4	34.5	13.8	17.2	24.1	17.2	－	6.9	10.3
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	871	769	246	314	100	671	178	462	523	548	19	321	203
		100.0	36.6	32.3	10.3	13.2	4.2	28.2	7.5	19.4	22.0	23.0	0.8	13.5	8.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	308	266	94	177	64	214	49	129	186	165	9	242	88
		100.0	31.7	27.4	9.7	18.2	6.6	22.0	5.0	13.3	19.2	17.0	0.9	24.9	9.1
	無回答	15	4	2	3	2	3	3	1	2	2	4	－	3	2
		100.0	26.7	13.3	20.0	13.3	20.0	20.0	6.7	13.3	13.3	26.7	－	20.0	13.3
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	871	791	258	347	110	685	181	472	542	565	21	318	205
		100.0	36.4	33.1	10.8	14.5	4.6	28.6	7.6	19.7	22.6	23.6	0.9	13.3	8.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	307	239	82	144	55	197	44	117	166	147	7	244	84
		100.0	32.4	25.2	8.6	15.2	5.8	20.8	4.6	12.3	17.5	15.5	0.7	25.7	8.9
	無回答	25	5	7	3	2	2	6	3	4	3	5	－	4	4
		100.0	20.0	28.0	12.0	8.0	8.0	24.0	12.0	16.0	12.0	20.0	－	16.0	16.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221	813	701	225	303	104	591	165	434	492	513	21	306	193
		100.0	36.6	31.6	10.1	13.6	4.7	26.6	7.4	19.5	22.2	23.1	0.9	13.8	8.7
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827	291	274	97	138	41	246	51	130	186	166	3	153	60
		100.0	35.2	33.1	11.7	16.7	5.0	29.7	6.2	15.7	22.5	20.1	0.4	18.5	7.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	75	60	20	50	20	47	12	29	32	35	4	103	26
		100.0	25.6	20.5	6.8	17.1	6.8	16.0	4.1	9.9	10.9	11.9	1.4	35.2	8.9
	無回答	25	4	2	1	2	2	4	－	－	1	3	－	4	14
		100.0	16.0	8.0	4.0	8.0	8.0	16.0	－	－	4.0	12.0	－	16.0	56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057	745	659	218	283	94	547	150	391	454	480	20	285	165
		100.0	36.2	32.0	10.6	13.8	4.6	26.6	7.3	19.0	22.1	23.3	1.0	13.9	8.0
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986	364	317	104	160	54	287	65	168	223	202	3	172	85
		100.0	36.9	32.2	10.5	16.2	5.5	29.1	6.6	17.0	22.6	20.5	0.3	17.4	8.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	73	60	21	50	19	50	12	31	33	33	5	104	28
		100.0	24.7	20.3	7.1	16.9	6.4	16.9	4.1	10.5	11.1	11.1	1.7	35.1	9.5
	無回答	27	1	1	－	－	－	4	1	3	1	2	－	5	15
		100.0	3.7	3.7	－	－	－	14.8	3.7	11.1	3.7	7.4	－	18.5	55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（ＭＡ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836	679	558	205	275	91	486	140	338	397	410	11	293	147
		100.0	37.0	30.4	11.2	15.0	5.0	26.5	7.6	18.4	21.6	22.3	0.6	16.0	8.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241	455	410	142	189	58	349	101	236	299	290	12	192	87
		100.0	36.7	33.0	11.4	15.2	4.7	28.1	8.1	19.0	24.1	23.4	1.0	15.5	7.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	40	45	17	18	5	34	10	26	31	26	－	22	9
		100.0	33.1	37.2	14.0	14.9	4.1	28.1	8.3	21.5	25.6	21.5	－	18.2	7.4
	賞与への反映	1745	669	549	202	262	104	470	133	347	401	399	12	267	140
		100.0	38.3	31.5	11.6	15.0	6.0	26.9	7.6	19.9	23.0	22.9	0.7	15.3	8.0
	資格取得などに対する一時金の支給	786	288	281	84	116	39	251	74	145	176	193	4	108	62
		100.0	36.6	35.8	10.7	14.8	5.0	31.9	9.4	18.4	22.4	24.6	0.5	13.7	7.9
	役職等の昇進・昇格	1232	482	409	146	181	68	354	106	263	268	303	12	171	103
		100.0	39.1	33.2	11.9	14.7	5.5	28.7	8.6	21.3	21.8	24.6	1.0	13.9	8.4
	その他	27	5	4	2	1	－	5	1	7	10	7	3	4	3
		100.0	18.5	14.8	7.4	3.7	－	18.5	3.7	25.9	37.0	25.9	11.1	14.8	11.1
	特に反映させていない	390	113	119	30	60	24	101	12	55	69	56	4	94	29
		100.0	29.0	30.5	7.7	15.4	6.2	25.9	3.1	14.1	17.7	14.4	1.0	24.1	7.4
	無回答	28	2	2	1	2	－	－	－	－	3	－	－	5	20
		100.0	7.1	7.1	3.6	7.1	－	－	－	－	10.7	－	－	17.9	71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1027	906	293	408	143	785	211	529	626	654	24	407	226
		100.0	36.4	32.1	10.4	14.5	5.1	27.8	7.5	18.8	22.2	23.2	0.9	14.4	8.0
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	150	129	48	83	24	101	17	62	84	63	4	154	38
		100.0	29.7	25.5	9.5	16.4	4.8	20.0	3.4	12.3	16.6	12.5	0.8	30.5	7.5
	無回答	42	6	2	2	2	－	2	－	2	1	－	－	5	29
		100.0	14.3	4.8	4.8	4.8	－	4.8	－	4.8	2.4	－	－	11.9	69.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216	1151	1011	335	478	164	866	226	580	704	702	27	528	244
		100.0	35.8	31.4	10.4	14.9	5.1	26.9	7.0	18.0	21.9	21.8	0.8	16.4	7.6
	賃上げを実施していない	100	28	23	5	12	2	19	2	13	7	14	1	33	12
		100.0	28.0	23.0	5.0	12.0	2.0	19.0	2.0	13.0	7.0	14.0	1.0	33.0	12.0
	無回答	50	4	3	3	3	1	3	－	－	－	1	－	5	37
		100.0	8.0	6.0	6.0	6.0	2.0	6.0	－	－	－	2.0	－	10.0	74.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849	688	616	215	269	95	508	140	348	432	409	15	284	134
		100.0	37.2	33.3	11.6	14.5	5.1	27.5	7.6	18.8	23.4	22.1	0.8	15.4	7.2
	実施していない	1467	491	418	125	221	71	377	88	245	279	307	13	277	122
		100.0	33.5	28.5	8.5	15.1	4.8	25.7	6.0	16.7	19.0	20.9	0.9	18.9	8.3
	無回答	50	4	3	3	3	1	3	－	－	－	1	－	5	37
		100.0	8.0	6.0	6.0	6.0	2.0	6.0	－	－	－	2.0	－	10.0	74.0

Ｆ１２．脱炭素化に向けて、どのような人材確保・育成の取り組みを行っていますか(MA)

		全　体	脱炭素化に資する技術・技能等を習得するための研修・教育訓練を行う	脱炭素化に関する知識や意識を高めるための研修・教育訓練を行う	配置転換などで既存の人財に脱炭素の取組みを担当させる	脱炭素化に精通した人材を新卒採用する	脱炭素化に精通した人材を中途採用する	出向・派遣等により外部人材を受け入れる	脱炭素化に向けた取り組みは外注している	その他	取り組んでいない	無回答
合計		3366 100.0	413 12.3	778 23.1	185 5.5	19 0.6	54 1.6	48 1.4	61 1.8	68 2.0	1860 55.3	301 8.9
Ｆ１ 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	51 13.5	104 27.4	28 7.4	2 0.5	4 1.1	4 1.1	11 2.9	4 1.1	189 49.9	34 9.0
	鉄鋼業	134 100.0	15 11.2	24 17.9	7 5.2	1 0.7	2 1.5	3 2.2	2 1.5	4 3.0	80 59.7	11 8.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	21 14.3	32 21.8	8 5.4	2 1.4	2 1.4	4 2.7	－ －	4 2.7	87 59.2	12 8.2
	金属製品製造業	785 100.0	89 11.3	153 19.5	38 4.8	2 0.3	5 0.6	8 1.0	10 1.3	17 2.2	466 59.4	68 8.7
	はん用機械器具製造業	144 100.0	15 10.4	29 20.1	5 3.5	－ －	1 0.7	2 1.4	1 0.7	3 2.1	85 59.0	14 9.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	45 12.9	76 21.7	11 3.1	1 0.3	8 2.3	4 1.1	8 2.3	7 2.0	196 56.0	36 10.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	18 10.9	36 21.8	9 5.5	－ －	3 1.8	2 1.2	4 2.4	3 1.8	98 59.4	13 7.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	32 16.8	66 34.6	10 5.2	4 2.1	7 3.7	4 2.1	4 2.1	1 0.5	80 41.9	22 11.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	52 12.7	111 27.2	26 6.4	5 1.2	8 2.0	4 1.0	7 1.7	6 1.5	219 53.7	32 7.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	6 24.0	1 4.0	－ －	1 4.0	1 4.0	1 4.0	－ －	12 48.0	3 12.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	56 14.0	110 27.4	30 7.5	2 0.5	11 2.7	9 2.2	10 2.5	12 3.0	189 47.1	33 8.2
	その他	237 100.0	16 6.8	31 13.1	12 5.1	－ －	2 0.8	3 1.3	3 1.3	7 3.0	159 67.1	23 9.7
Ｆ３ 従業員規模別	３０人未満	180 100.0	9 5.0	24 13.3	8 4.4	－ －	1 0.6	1 0.6	3 1.7	3 1.7	120 66.7	15 8.3
	３０人～５０人	1166 100.0	108 9.3	190 16.3	38 3.3	9 0.8	14 1.2	20 1.7	23 2.0	27 2.3	725 62.2	108 9.3
	５１人～１００人	1106 100.0	125 11.3	258 23.3	45 4.1	4 0.4	16 1.4	11 1.0	19 1.7	25 2.3	630 57.0	91 8.2
	１０１人～３００人	741 100.0	122 16.5	238 32.1	63 8.5	1 0.1	11 1.5	9 1.2	16 2.2	11 1.5	330 44.5	72 9.7
	３０１人～１，０００人	144 100.0	35 24.3	55 38.2	21 14.6	3 2.1	8 5.6	2 1.4	－ －	2 1.4	51 35.4	13 9.0
	１，０００人超	29 100.0	14 48.3	13 44.8	10 34.5	2 6.9	4 13.8	5 17.2	－ －	－ －	4 13.8	2 6.9
問１ 「計画的なＯＪＴ」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	361 15.2	677 28.4	159 6.7	18 0.8	45 1.9	41 1.7	47 2.0	57 2.4	1140 47.9	206 8.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	51 5.3	98 10.1	26 2.7	1 0.1	9 0.9	7 0.7	14 1.4	11 1.1	711 73.2	92 9.5
	無回答	15 100.0	1 6.7	3 20.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	9 60.0	3 20.0
問２ ＯＦＦ－ＪＴの実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	352 14.7	664 27.7	156 6.5	13 0.5	41 1.7	39 1.6	41 1.7	53 2.2	1185 49.5	209 8.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	60 6.3	110 11.6	29 3.1	6 0.6	13 1.4	8 0.8	20 2.1	15 1.6	661 69.7	87 9.2
	無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	－ －	－ －	－ －	1 4.0	－ －	－ －	14 56.0	5 20.0
問８ 育成・能力開発による経営面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	342 15.4	623 28.1	151 6.8	12 0.5	39 1.8	39 1.8	43 1.9	51 2.3	1069 48.1	195 8.8
	あまり効果を感じていない＋感じていない	827 100.0	66 8.0	143 17.3	28 3.4	6 0.7	11 1.3	7 0.8	12 1.5	14 1.7	544 65.8	66 8.0
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	5 1.7	12 4.1	6 2.0	1 0.3	4 1.4	2 0.7	6 2.0	3 1.0	236 80.5	26 8.9
	無回答	25 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	11 44.0	14 56.0
問９ 育成・能力開発による人事面への効果の実感度合い	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	329 16.0	604 29.4	140 6.8	15 0.7	36 1.8	38 1.8	36 1.8	50 2.4	982 47.7	166 8.1
	あまり効果を感じていない＋感じていない	986 100.0	78 7.9	160 16.2	40 4.1	3 0.3	12 1.2	8 0.8	19 1.9	16 1.6	631 64.0	92 9.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	5 1.7	12 4.1	5 1.7	1 0.3	4 1.4	2 0.7	6 2.0	2 0.7	239 80.7	28 9.5
	無回答	27 100.0	1 3.7	2 7.4	－ －	－ －	2 7.4	－ －	－ －	－ －	8 29.6	15 55.6
問10（正社員） 身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか（MA）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	250 13.6	455 24.8	106 5.8	9 0.5	27 1.5	29 1.6	35 1.9	34 1.9	981 53.4	152 8.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	180 14.5	317 25.5	81 6.5	10 0.8	29 2.3	21 1.7	27 2.2	25 2.0	658 53.0	92 7.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	22 18.2	41 33.9	11 9.1	1 0.8	3 2.5	2 1.7	5 4.1	4 3.3	51 42.1	10 8.3
	賞与への反映	1745 100.0	231 13.2	441 25.3	116 6.6	13 0.7	30 1.7	27 1.5	37 2.1	32 1.8	927 53.1	147 8.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	131 16.7	242 30.8	60 7.6	5 0.6	11 1.4	8 1.0	12 1.5	16 2.0	366 46.6	68 8.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	191 15.5	333 27.0	89 7.2	9 0.7	21 1.7	26 2.1	31 2.5	30 2.4	595 48.3	104 8.4
	その他	27 100.0	4 14.8	6 22.2	1 3.7	－ －	－ －	2 7.4	－ －	5 18.5	12 44.4	3 11.1
	特に反映させていない	390 100.0	35 9.0	58 14.9	16 4.1	1 0.3	7 1.8	6 1.5	8 2.1	8 2.1	267 68.5	28 7.2
	無回答	28 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 3.6	7 25.0	20 71.4
問12（a～j） デジタル技術を活用しているか	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	390 13.8	719 25.5	179 6.3	15 0.5	49 1.7	42 1.5	53 1.9	59 2.1	1478 52.4	234 8.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	23 4.6	56 11.1	6 1.2	4 0.8	5 1.0	6 1.2	8 1.6	9 1.8	372 73.7	38 7.5
	無回答	42 100.0	－ －	3 7.1	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	10 23.8	29 69.0
問15（2023年） いずれかの賃上げを実施したか	いずれかの賃上げを実施した（１～８のいずれか１つでも選択）	3216 100.0	405 12.6	766 23.8	180 5.6	19 0.6	54 1.7	47 1.5	60 1.9	67 2.1	1778 55.3	251 7.8
	賃上げを実施していない	100 100.0	5 5.0	8 8.0	3 3.0	－ －	－ －	1 1.0	1 1.0	1 1.0	72 72.0	14 14.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	4 8.0	2 4.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	10 20.0	36 72.0
問15（2023年） ベースアップを実施したか	実施した	1849 100.0	241 13.0	477 25.8	105 5.7	11 0.6	35 1.9	33 1.8	32 1.7	38 2.1	998 54.0	139 7.5
	実施していない	1467 100.0	169 11.5	297 20.2	78 5.3	8 0.5	19 1.3	15 1.0	29 2.0	30 2.0	852 58.1	126 8.6
	無回答	50 100.0	3 6.0	4 8.0	2 4.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	10 20.0	36 72.0