Ⅰ．経営スタンスやＣＳＲ、ＩＲ等について
問１．経営のトップ（ＳＡ）

	調査数	オーナー	生え抜き	親会社・関連会社出身	金融機関出身	天下り（官公庁出身）	その他	無回答
全　体	223	52	115	33	7	1	9	6
	100.0	23.3	51.6	14.8	3.1	0.4	4.0	2.7
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	14	13	13	4	1	1	1
	100.0	29.8	27.7	27.7	8.5	2.1	2.1	2.1
３００～１０００人未満	64	18	31	9	2	－	4	－
	100.0	28.1	48.4	14.1	3.1	－	6.3	－
１０００～５０００人未満	66	13	38	7	1	－	3	4
	100.0	19.7	57.6	10.6	1.5	－	4.5	6.1
５０００人以上	35	3	29	3	－	－	－	－
	100.0	8.6	82.9	8.6	－	－	－	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	6	11	5	－	1	－	－
	100.0	26.1	47.8	21.7	－	4.3	－	－
製造業	92	22	55	8	2	－	2	3
	100.0	23.9	59.8	8.7	2.2	－	2.2	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	12	13	6	－	－	2	1
	100.0	35.3	38.2	17.6	－	－	5.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	3	10	1	－	－	2	1
	100.0	17.6	58.8	5.9	－	－	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	4	9	5	3	－	－	1
	100.0	18.2	40.9	22.7	13.6	－	－	4.5
サービス業	18	1	9	4	2	－	2	－
	100.0	5.6	50.0	22.2	11.1	－	11.1	－
その他	10	2	5	3	－	－	－	－
	100.0	20.0	50.0	30.0	－	－	－	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	52	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－
生え抜き	115	－	115	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
親会社・関連会社出身	33	－	－	33	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
金融機関出身	7	－	－	－	7	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	－	－	－	－	－	9	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	22	52	14	3	－	3	1
	100.0	23.2	54.7	14.7	3.2	－	3.2	1.1
従業員	98	24	56	11	2	1	3	1
	100.0	24.5	57.1	11.2	2.0	1.0	3.1	1.0
個人投資家	41	10	22	6	2	－	1	－
	100.0	24.4	53.7	14.6	4.9	－	2.4	－
機関投資家	82	22	41	8	4	1	4	2
	100.0	26.8	50.0	9.8	4.9	1.2	4.9	2.4
取引先銀行	82	24	41	12	2	1	1	1
	100.0	29.3	50.0	14.6	2.4	1.2	1.2	1.2
取引先企業	90	24	46	16	－	－	3	1
	100.0	26.7	51.1	17.8	－	－	3.3	1.1
グループ企業	43	5	16	17	2	－	3	－
	100.0	11.6	37.2	39.5	4.7	－	7.0	－
その他	24	2	14	5	1	－	2	－
	100.0	8.3	58.3	20.8	4.2	－	8.3	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	24	98	19	5	1	2	6
	100.0	15.5	63.2	12.3	3.2	0.6	1.3	3.9
労働組合はない	59	26	13	12	2	－	6	－
	100.0	44.1	22.0	20.3	3.4	－	10.2	－
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	18	50	13	2	－	3	1
	100.0	20.7	57.5	14.9	2.3	－	3.4	1.1
買収防衛未実施企業	122	32	58	20	4	1	6	1
	100.0	26.2	47.5	16.4	3.3	0.8	4.9	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	9	22	12	2	－	1	3
	100.0	18.4	44.9	24.5	4.1	－	2.0	6.1
雇用調整実施企業	171	42	92	20	5	1	8	3
	100.0	24.6	53.8	11.7	2.9	0.6	4.7	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	16	44	11	1	－	4	1
	100.0	20.8	57.1	14.3	1.3	－	5.2	1.3
それ以外	136	34	68	19	5	1	4	5
	100.0	25.0	50.0	14.0	3.7	0.7	2.9	3.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	8	34	10	1	－	2	2
	100.0	14.0	59.6	17.5	1.8	－	3.5	3.5
それ以外	153	41	75	21	5	1	6	4
	100.0	26.8	49.0	13.7	3.3	0.7	3.9	2.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	14	24	10	2	－	2	3
	100.0	25.5	43.6	18.2	3.6	－	3.6	5.5
変わらない	89	23	52	9	2	－	1	2
	100.0	25.8	58.4	10.1	2.2	－	1.1	2.2
減った	67	13	32	12	3	1	5	1
	100.0	19.4	47.8	17.9	4.5	1.5	7.5	1.5

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者【１位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	119	12	3	11	6	39	6	13	14
	100.0	53.4	5.4	1.3	4.9	2.7	17.5	2.7	5.8	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	25	2	1	2	1	9	5	2	－
	100.0	53.2	4.3	2.1	4.3	2.1	19.1	10.6	4.3	－
３００～１０００人未満	64	32	3	1	3	1	16	－	4	4
	100.0	50.0	4.7	1.6	4.7	1.6	25.0	－	6.3	6.3
１０００～５０００人未満	66	37	5	1	4	1	10	1	3	4
	100.0	56.1	7.6	1.5	6.1	1.5	15.2	1.5	4.5	6.1
５０００人以上	35	20	2	－	2	2	3	－	3	3
	100.0	57.1	5.7	－	5.7	5.7	8.6	－	8.6	8.6
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	10	1	－	－	－	6	1	3	2
	100.0	43.5	4.3	－	－	－	26.1	4.3	13.0	8.7
製造業	92	48	3	2	7	2	22	－	4	4
	100.0	52.2	3.3	2.2	7.6	2.2	23.9	－	4.3	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	17	5	－	2	2	4	1	－	3
	100.0	50.0	14.7	－	5.9	5.9	11.8	2.9	－	8.8
運輸業・情報通信業	17	6	1	1	1	1	4	－	1	2
	100.0	35.3	5.9	5.9	5.9	5.9	23.5	－	5.9	11.8
金融・保険業、不動産	22	16	－	－	1	1	1	1	－	2
	100.0	72.7	－	－	4.5	4.5	4.5	4.5	－	9.1
サービス業	18	13	2	－	－	－	－	1	2	－
	100.0	72.2	11.1	－	－	－	－	5.6	11.1	－
その他	10	4	－	－	－	－	－	2	3	1
	100.0	40.0	－	－	－	－	－	20	30.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	25	2	1	5	3	12	1	1	2
	100.0	48.1	3.8	1.9	9.6	5.8	23.1	1.9	1.9	3.8
生え抜き	115	62	10	－	6	1	22	－	7	7
	100.0	53.9	8.7	－	5.2	0.9	19.1	－	6.1	6.1
親会社・関連会社出身	33	18	－	－	－	2	3	5	4	1
	100.0	54.5	－	－	－	6.1	9.1	15.2	12.1	3.0
金融機関出身	7	5	－	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	71.4	－	14.3	－	－	－	－	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	6	－	1	－	－	2	－	－	－
	100.0	66.7	－	11.1	－	－	22.2	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	79	6	－	5	2	1	1	－	1
	100.0	83.2	6.3	－	5.3	2.1	1.1	1.1	－	1.1
従業員	98	59	10	1	2	3	18	3	2	－
	100.0	60.2	10.2	1.0	2.0	3.1	18.4	3.1	2.0	－
個人投資家	41	24	3	3	3	－	8	－	－	－
	100.0	58.5	7.3	7.3	7.3	－	19.5	－	－	－
機関投資家	82	47	3	1	10	－	18	1	1	1
	100.0	57.3	3.7	1.2	12.2	－	22.0	1.2	1.2	1.2
取引先銀行	82	38	4	2	6	5	20	3	3	1
	100.0	46.3	4.9	2.4	7.3	6.1	24.4	3.7	3.7	1.2
取引先企業	90	36	4	－	5	4	34	4	3	－
	100.0	40.0	4.4	－	5.6	4.4	37.8	4.4	3.3	－
グループ企業	43	22	3	－	－	3	7	6	2	－
	100.0	51.2	7.0	－	－	7.0	16.3	14.0	4.7	－
その他	24	8	－	－	－	－	3	－	13	－
	100.0	33.3	－	－	－	－	12.5	－	54.2	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	84	8	2	7	4	28	－	10	12
	100.0	54.2	5.2	1.3	4.5	2.6	18.1	－	6.5	7.7
労働組合はない	59	30	4	1	4	2	8	6	3	1
	100.0	50.8	6.8	1.7	6.8	3.4	13.6	10.2	5.1	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	44	5	－	6	2	21	2	4	3
	100.0	50.6	5.7	－	6.9	2.3	24.1	2.3	4.6	3.4
買収防衛未実施企業	122	70	6	2	4	4	18	4	8	6
	100.0	57.4	4.9	1.6	3.3	3.3	14.8	3.3	6.6	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	24	4	－	2	1	5	2	6	5
	100.0	49.0	8.2	－	4.1	2.0	10.2	4.1	12.2	10.2
雇用調整実施企業	171	94	8	3	9	5	34	3	7	8
	100.0	55.0	4.7	1.8	5.3	2.9	19.9	1.8	4.1	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	35	4	2	7	2	21	2	2	2
	100.0	45.5	5.2	2.6	9.1	2.6	27.3	2.6	2.6	2.6
それ以外	136	78	8	1	4	4	15	4	11	11
	100.0	57.4	5.9	0.7	2.9	2.9	11.0	2.9	8.1	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	29	2	－	3	－	17	1	2	3
	100.0	50.9	3.5	－	5.3	－	29.8	1.8	3.5	5.3
それ以外	153	82	10	3	8	6	19	5	11	9
	100.0	53.6	6.5	2.0	5.2	3.9	12.4	3.3	7.2	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	26	4	1	3	3	7	2	4	5
	100.0	47.3	7.3	1.8	5.5	5.5	12.7	3.6	7.3	9.1
変わらない	89	42	5	－	5	2	21	4	4	6
	100.0	47.2	5.6	－	5.6	2.2	23.6	4.5	4.5	6.7
減った	67	43	3	2	3	1	9	－	4	2
	100.0	64.2	4.5	3.0	4.5	1.5	13.4	－	6.0	3.0

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者【２位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	18	71	16	20	26	28	12	6	26
	100.0	8.1	31.8	7.2	9.0	11.7	12.6	5.4	2.7	11.7
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	4	11	6	5	7	8	3	1	2
	100.0	8.5	23.4	12.8	10.6	14.9	17.0	6.4	2.1	4.3
３００～１０００人未満	64	3	24	5	5	9	9	3	－	6
	100.0	4.7	37.5	7.8	7.8	14.1	14.1	4.7	－	9.4
１０００～５０００人未満	66	8	21	2	8	7	6	4	3	7
	100.0	12.1	31.8	3.0	12.1	10.6	9.1	6.1	4.5	10.6
５０００人以上	35	2	11	3	2	2	5	2	2	6
	100.0	5.7	31.4	8.6	5.7	5.7	14.3	5.7	5.7	17.1
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	2	5	1	2	7	1	2	－	3
	100.0	8.7	21.7	4.3	8.7	30.4	4.3	8.7	－	13.0
製造業	92	8	29	5	12	9	11	7	2	9
	100.0	8.7	31.5	5.4	13.0	9.8	12.0	7.6	2.2	9.8
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	14	3	1	4	6	－	－	4
	100.0	5.9	41.2	8.8	2.9	11.8	17.6	－	－	11.8
運輸業・情報通信業	17	2	3	1	1	3	2	－	2	3
	100.0	11.8	17.6	5.9	5.9	17.6	11.8	－	11.8	17.6
金融・保険業、不動産	22	2	5	5	2	2	2	－	1	3
	100.0	9.1	22.7	22.7	9.1	9.1	9.1	－	4.5	13.6
サービス業	18	2	8	－	－	1	4	3	－	－
	100.0	11.1	44.4	－	－	5.6	22.2	16.7	－	－
その他	10	－	3	1	1	－	1	－	－	4
	100.0	－	30.0	10	10	－	10.0	－	－	40.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	6	17	5	6	5	7	1	1	4
	100.0	11.5	32.7	9.6	11.5	9.6	13.5	1.9	1.9	7.7
生え抜き	115	10	35	8	8	13	14	8	4	15
	100.0	8.7	30.4	7.0	7.0	11.3	12.2	7.0	3.5	13.0
親会社・関連会社出身	33	1	11	3	2	7	5	2	－	2
	100.0	3.0	33.3	9.1	6.1	21.2	15.2	6.1	－	6.1
金融機関出身	7	－	3	－	1	－	1	1	－	1
	100.0	－	42.9	－	14.3	－	14.3	14.3	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	1	4	－	2	－	1	－	1	－
	100.0	11.1	44.4	－	22.2	－	11.1	－	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	8	41	10	6	7	11	6	3	3
	100.0	8.4	43.2	10.5	6.3	7.4	11.6	6.3	3.2	3.2
従業員	98	9	44	4	8	10	15	6	2	－
	100.0	9.2	44.9	4.1	8.2	10.2	15.3	6.1	2.0	－
個人投資家	41	4	14	10	6	2	4	－	－	1
	100.0	9.8	34.1	24.4	14.6	4.9	9.8	－	－	2.4
機関投資家	82	4	30	9	15	11	7	1	4	1
	100.0	4.9	36.6	11.0	18.3	13.4	8.5	1.2	4.9	1.2
取引先銀行	82	10	20	7	6	24	11	2	－	2
	100.0	12.2	24.4	8.5	7.3	29.3	13.4	2.4	－	2.4
取引先企業	90	10	27	4	9	12	20	6	2	－
	100.0	11.1	30.0	4.4	10.0	13.3	22.2	6.7	2.2	－
グループ企業	43	5	11	2	1	5	6	11	2	－
	100.0	11.6	25.6	4.7	2.3	11.6	14.0	25.6	4.7	－
その他	24	－	6	－	2	3	1	2	3	7
	100.0	－	25.0	－	8.3	12.5	4.2	8.3	12.5	29.2
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	9	52	6	14	19	20	11	3	21
	100.0	5.8	33.5	3.9	9.0	12.3	12.9	7.1	1.9	13.5
労働組合はない	59	8	15	10	5	7	7	1	2	4
	100.0	13.6	25.4	16.9	8.5	11.9	11.9	1.7	3.4	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	8	30	5	9	7	13	5	3	7
	100.0	9.2	34.5	5.7	10.3	8.0	14.9	5.7	3.4	8.0
買収防衛未実施企業	122	9	38	10	10	19	13	6	3	14
	100.0	7.4	31.1	8.2	8.2	15.6	10.7	4.9	2.5	11.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	4	13	4	5	4	4	3	－	12
	100.0	8.2	26.5	8.2	10.2	8.2	8.2	6.1	－	24.5
雇用調整実施企業	171	14	58	11	15	22	23	9	6	13
	100.0	8.2	33.9	6.4	8.8	12.9	13.5	5.3	3.5	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	7	24	9	9	11	10	2	1	4
	100.0	9.1	31.2	11.7	11.7	14.3	13.0	2.6	1.3	5.2
それ以外	136	11	41	7	10	15	17	10	4	21
	100.0	8.1	30.1	5.1	7.4	11.0	12.5	7.4	2.9	15.4
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	3	21	2	4	11	9	1	1	5
	100.0	5.3	36.8	3.5	7.0	19.3	15.8	1.8	1.8	8.8
それ以外	153	15	43	14	15	15	18	10	4	19
	100.0	9.8	28.1	9.2	9.8	9.8	11.8	6.5	2.6	12.4
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	8	19	4	4	3	6	2	1	8
	100.0	14.5	34.5	7.3	7.3	5.5	10.9	3.6	1.8	14.5
変わらない	89	7	25	7	8	10	11	5	3	13
	100.0	7.9	28.1	7.9	9.0	11.2	12.4	5.6	3.4	14.6
減った	67	3	20	5	7	13	10	5	1	3
	100.0	4.5	29.9	7.5	10.4	19.4	14.9	7.5	1.5	4.5

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者【３位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	10	60	25	31	16	26	13	4	38
	100.0	4.5	26.9	11.2	13.9	7.2	11.7	5.8	1.8	17.0
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	2	10	9	4	6	6	4	－	6
	100.0	4.3	21.3	19.1	8.5	12.8	12.8	8.5	－	12.8
３００～１０００人未満	64	3	17	7	8	6	9	5	－	9
	100.0	4.7	26.6	10.9	12.5	9.4	14.1	7.8	－	14.1
１０００～５０００人未満	66	2	22	7	15	2	6	1	2	9
	100.0	3.0	33.3	10.6	22.7	3.0	9.1	1.5	3.0	13.6
５０００人以上	35	3	10	1	2	1	4	3	2	9
	100.0	8.6	28.6	2.9	5.7	2.9	11.4	8.6	5.7	25.7
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	－	5	4	2	3	5	－	1	3
	100.0	－	21.7	17.4	8.7	13.0	21.7	－	4.3	13.0
製造業	92	4	31	10	13	6	8	5	1	14
	100.0	4.3	33.7	10.9	14.1	6.5	8.7	5.4	1.1	15.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	3	3	5	2	6	4	－	6
	100.0	14.7	8.8	8.8	14.7	5.9	17.6	11.8	－	17.6
運輸業・情報通信業	17	－	8	2	1	2	1	－	－	3
	100.0	－	47.1	11.8	5.9	11.8	5.9	－	－	17.6
金融・保険業、不動産	22	－	6	3	4	1	2	2	－	4
	100.0	－	27.3	13.6	18.2	4.5	9.1	9.1	－	18.2
サービス業	18	－	4	2	4	1	3	1	1	2
	100.0	－	22.2	11.1	22.2	5.6	16.7	5.6	5.6	11.1
その他	10	1	2	－	－	－	1	－	1	5
	100.0	10	20.0	－	－	－	10	－	10.0	50.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	4	13	9	8	5	5	1	1	6
	100.0	7.7	25.0	17.3	15.4	9.6	9.6	1.9	1.9	11.5
生え抜き	115	3	36	12	14	8	14	5	2	21
	100.0	2.6	31.3	10.4	12.2	7.0	12.2	4.3	1.7	18.3
親会社・関連会社出身	33	3	7	2	5	1	7	5	1	2
	100.0	9.1	21.2	6.1	15.2	3.0	21.2	15.2	3.0	6.1
金融機関出身	7	－	1	－	2	1	－	－	－	3
	100.0	－	14.3	－	28.6	14.3	－	－	－	42.9
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	－	2	2	2	－	－	1	－	2
	100.0	－	22.2	22.2	22.2	－	－	11.1	－	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	5	20	7	21	6	17	9	2	8
	100.0	5.3	21.1	7.4	22.1	6.3	17.9	9.5	2.1	8.4
従業員	98	1	38	12	14	10	15	4	2	2
	100.0	1.0	38.8	12.2	14.3	10.2	15.3	4.1	2.0	2.0
個人投資家	41	1	9	17	5	3	4	1	－	1
	100.0	2.4	22.0	41.5	12.2	7.3	9.8	2.4	－	2.4
機関投資家	82	7	22	9	27	4	3	3	－	7
	100.0	8.5	26.8	11.0	32.9	4.9	3.7	3.7	－	8.5
取引先銀行	82	5	31	5	12	12	8	4	－	5
	100.0	6.1	37.8	6.1	14.6	14.6	9.8	4.9	－	6.1
取引先企業	90	6	32	10	9	8	20	3	－	2
	100.0	6.7	35.6	11.1	10.0	8.9	22.2	3.3	－	2.2
グループ企業	43	5	14	4	2	2	5	9	－	2
	100.0	11.6	32.6	9.3	4.7	4.7	11.6	20.9	－	4.7
その他	24	－	5	2	2	－	2	1	3	9
	100.0	－	20.8	8.3	8.3	－	8.3	4.2	12.5	37.5
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	7	44	14	22	8	20	8	3	29
	100.0	4.5	28.4	9.0	14.2	5.2	12.9	5.2	1.9	18.7
労働組合はない	59	3	15	10	7	6	6	4	1	7
	100.0	5.1	25.4	16.9	11.9	10.2	10.2	6.8	1.7	11.9
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	5	27	7	15	7	9	5	－	12
	100.0	5.7	31.0	8.0	17.2	8.0	10.3	5.7	－	13.8
買収防衛未実施企業	122	5	32	17	16	7	16	7	3	19
	100.0	4.1	26.2	13.9	13.1	5.7	13.1	5.7	2.5	15.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	1	11	6	6	－	5	4	1	15
	100.0	2.0	22.4	12.2	12.2	－	10.2	8.2	2.0	30.6
雇用調整実施企業	171	9	48	19	25	15	21	9	3	22
	100.0	5.3	28.1	11.1	14.6	8.8	12.3	5.3	1.8	12.9
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	6	23	7	12	8	8	4	1	8
	100.0	7.8	29.9	9.1	15.6	10.4	10.4	5.2	1.3	10.4
それ以外	136	4	36	16	16	7	18	8	3	28
	100.0	2.9	26.5	11.8	11.8	5.1	13.2	5.9	2.2	20.6
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	3	18	5	12	5	4	2	1	7
	100.0	5.3	31.6	8.8	21.1	8.8	7.0	3.5	1.8	12.3
それ以外	153	7	40	18	16	10	22	10	2	28
	100.0	4.6	26.1	11.8	10.5	6.5	14.4	6.5	1.3	18.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	2	14	6	8	1	8	3	2	11
	100.0	3.6	25.5	10.9	14.5	1.8	14.5	5.5	3.6	20.0
変わらない	89	4	30	9	12	5	9	3	2	15
	100.0	4.5	33.7	10.1	13.5	5.6	10.1	3.4	2.2	16.9
減った	67	4	15	7	9	9	9	5	－	9
	100.0	6.0	22.4	10.4	13.4	13.4	13.4	7.5	－	13.4

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者【計】（ＭＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	147	143	44	62	48	93	31	23	14
	100.0	65.9	64.1	19.7	27.8	21.5	41.7	13.9	10.3	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	31	23	16	11	14	23	12	3	－
	100.0	66.0	48.9	34.0	23.4	29.8	48.9	25.5	6.4	－
３００～１０００人未満	64	38	44	13	16	16	34	8	4	4
	100.0	59.4	68.8	20.3	25.0	25.0	53.1	12.5	6.3	6.3
１０００～５０００人未満	66	47	48	10	27	10	22	6	8	4
	100.0	71.2	72.7	15.2	40.9	15.2	33.3	9.1	12.1	6.1
５０００人以上	35	25	23	4	6	5	12	5	7	3
	100.0	71.4	65.7	11.4	17.1	14.3	34.3	14.3	20.0	8.6
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	12	11	5	4	10	12	3	4	2
	100.0	52.2	47.8	21.7	17.4	43.5	52.2	13.0	17.4	8.7
製造業	92	60	63	17	32	17	41	12	7	4
	100.0	65.2	68.5	18.5	34.8	18.5	44.6	13.0	7.6	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	24	22	6	8	8	16	5	－	3
	100.0	70.6	64.7	17.6	23.5	23.5	47.1	14.7	－	8.8
運輸業・情報通信業	17	8	12	4	3	6	7	－	3	2
	100.0	47.1	70.6	23.5	17.6	35.3	41.2	－	17.6	11.8
金融・保険業、不動産	22	18	11	8	7	4	5	3	1	2
	100.0	81.8	50.0	36.4	31.8	18.2	22.7	13.6	4.5	9.1
サービス業	18	15	14	2	4	2	7	5	3	－
	100.0	83.3	77.8	11.1	22.2	11.1	38.9	27.8	16.7	－
その他	10	5	5	1	1	－	2	2	4	1
	100.0	50.0	50.0	10	10	－	20.0	20	40.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	35	32	15	19	13	24	3	3	2
	100.0	67.3	61.5	28.8	36.5	25.0	46.2	5.8	5.8	3.8
生え抜き	115	75	81	20	28	22	50	13	13	7
	100.0	65.2	70.4	17.4	24.3	19.1	43.5	11.3	11.3	6.1
親会社・関連会社出身	33	22	18	5	7	10	15	12	5	1
	100.0	66.7	54.5	15.2	21.2	30.3	45.5	36.4	15.2	3.0
金融機関出身	7	5	4	1	3	1	1	1	1	－
	100.0	71.4	57.1	14.3	42.9	14.3	14.3	14.3	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	1	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	7	6	3	4	－	3	1	1	－
	100.0	77.8	66.7	33.3	44.4	－	33.3	11.1	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	92	67	17	32	15	29	16	5	1
	100.0	96.8	70.5	17.9	33.7	15.8	30.5	16.8	5.3	1.1
従業員	98	69	92	17	24	23	48	13	6	－
	100.0	70.4	93.9	17.3	24.5	23.5	49.0	13.3	6.1	－
個人投資家	41	29	26	30	14	5	16	1	－	－
	100.0	70.7	63.4	73.2	34.1	12.2	39.0	2.4	－	－
機関投資家	82	58	55	19	52	15	28	5	5	1
	100.0	70.7	67.1	23.2	63.4	18.3	34.1	6.1	6.1	1.2
取引先銀行	82	53	55	14	24	41	39	9	3	1
	100.0	64.6	67.1	17.1	29.3	50.0	47.6	11.0	3.7	1.2
取引先企業	90	52	63	14	23	24	74	13	5	－
	100.0	57.8	70.0	15.6	25.6	26.7	82.2	14.4	5.6	－
グループ企業	43	32	28	6	3	10	18	26	4	－
	100.0	74.4	65.1	14.0	7.0	23.3	41.9	60.5	9.3	－
その他	24	8	11	2	4	3	6	3	19	－
	100.0	33.3	45.8	8.3	16.7	12.5	25.0	12.5	79.2	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	100	104	22	43	31	68	19	16	12
	100.0	64.5	67.1	14.2	27.7	20.0	43.9	12.3	10.3	7.7
労働組合はない	59	41	34	21	16	15	21	11	6	1
	100.0	69.5	57.6	35.6	27.1	25.4	35.6	18.6	10.2	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	57	62	12	30	16	43	12	7	3
	100.0	65.5	71.3	13.8	34.5	18.4	49.4	13.8	8.0	3.4
買収防衛未実施企業	122	84	76	29	30	30	47	17	14	6
	100.0	68.9	62.3	23.8	24.6	24.6	38.5	13.9	11.5	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	29	28	10	13	5	14	9	7	5
	100.0	59.2	57.1	20.4	26.5	10.2	28.6	18.4	14.3	10.2
雇用調整実施企業	171	117	114	33	49	42	78	21	16	8
	100.0	68.4	66.7	19.3	28.7	24.6	45.6	12.3	9.4	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	48	51	18	28	21	39	8	4	2
	100.0	62.3	66.2	23.4	36.4	27.3	50.6	10.4	5.2	2.6
それ以外	136	93	85	24	30	26	50	22	18	11
	100.0	68.4	62.5	17.6	22.1	19.1	36.8	16.2	13.2	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	35	41	7	19	16	30	4	4	3
	100.0	61.4	71.9	12.3	33.3	28.1	52.6	7.0	7.0	5.3
それ以外	153	104	93	35	39	31	59	25	17	9
	100.0	68.0	60.8	22.9	25.5	20.3	38.6	16.3	11.1	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	36	37	11	15	7	21	7	7	5
	100.0	65.5	67.3	20.0	27.3	12.7	38.2	12.7	12.7	9.1
変わらない	89	53	60	16	25	17	41	12	9	6
	100.0	59.6	67.4	18.0	28.1	19.1	46.1	13.5	10.1	6.7
減った	67	50	38	14	19	23	28	10	5	2
	100.0	74.6	56.7	20.9	28.4	34.3	41.8	14.9	7.5	3.0

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）今後、経営側が重視する利害関係者【１位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	117	18	6	15	9	27	3	14	14
	100.0	52.5	8.1	2.7	6.7	4.0	12.1	1.3	6.3	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	22	5	5	3	2	6	2	2	－
	100.0	46.8	10.6	10.6	6.4	4.3	12.8	4.3	4.3	－
３００～１０００人未満	64	34	3	1	4	4	11	－	3	4
	100.0	53.1	4.7	1.6	6.3	6.3	17.2	－	4.7	6.3
１０００～５０００人未満	66	37	7	－	4	1	7	1	5	4
	100.0	56.1	10.6	－	6.1	1.5	10.6	1.5	7.6	6.1
５０００人以上	35	20	2	－	3	1	3	－	3	3
	100.0	57.1	5.7	－	8.6	2.9	8.6	－	8.6	8.6
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	10	1	1	－	2	4	1	2	2
	100.0	43.5	4.3	4.3	－	8.7	17.4	4.3	8.7	8.7
製造業	92	47	5	4	10	3	15	－	4	4
	100.0	51.1	5.4	4.3	10.9	3.3	16.3	－	4.3	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	19	6	－	1	2	3	－	－	3
	100.0	55.9	17.6	－	2.9	5.9	8.8	－	－	8.8
運輸業・情報通信業	17	7	1	－	1	1	3	－	2	2
	100.0	41.2	5.9	－	5.9	5.9	17.6	－	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	15	－	1	1	1	1	－	1	2
	100.0	68.2	－	4.5	4.5	4.5	4.5	－	4.5	9.1
サービス業	18	12	2	－	1	－	－	1	2	－
	100.0	66.7	11.1	－	5.6	－	－	5.6	11.1	－
その他	10	3	1	－	－	－	1	1	3	1
	100.0	30.0	10	－	－	－	10	10	30.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	25	3	3	4	4	8	1	2	2
	100.0	48.1	5.8	5.8	7.7	7.7	15.4	1.9	3.8	3.8
生え抜き	115	63	13	1	9	1	15	－	6	7
	100.0	54.8	11.3	0.9	7.8	0.9	13.0	－	5.2	6.1
親会社・関連会社出身	33	17	2	1	－	3	3	2	4	1
	100.0	51.5	6.1	3.0	－	9.1	9.1	6.1	12.1	3.0
金融機関出身	7	4	－	1	1	－	－	－	1	－
	100.0	57.1	－	14.3	14.3	－	－	－	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	6	－	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	66.7	－	－	11.1	－	11.1	－	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	76	8	1	4	3	1	1	－	1
	100.0	80.0	8.4	1.1	4.2	3.2	1.1	1.1	－	1.1
従業員	98	58	12	1	6	3	15	1	2	－
	100.0	59.2	12.2	1.0	6.1	3.1	15.3	1.0	2.0	－
個人投資家	41	22	4	4	3	－	7	－	1	－
	100.0	53.7	9.8	9.8	7.3	－	17.1	－	2.4	－
機関投資家	82	46	6	2	12	1	12	－	2	1
	100.0	56.1	7.3	2.4	14.6	1.2	14.6	－	2.4	1.2
取引先銀行	82	40	5	4	6	7	14	2	3	1
	100.0	48.8	6.1	4.9	7.3	8.5	17.1	2.4	3.7	1.2
取引先企業	90	39	6	2	9	5	24	2	3	－
	100.0	43.3	6.7	2.2	10.0	5.6	26.7	2.2	3.3	－
グループ企業	43	22	5	2	－	4	4	3	3	－
	100.0	51.2	11.6	4.7	－	9.3	9.3	7.0	7.0	－
その他	24	9	1	－	－	1	－	－	13	－
	100.0	37.5	4.2	－	－	4.2	－	－	54.2	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	83	10	3	10	5	22	－	10	12
	100.0	53.5	6.5	1.9	6.5	3.2	14.2	－	6.5	7.7
労働組合はない	59	30	6	3	4	4	4	3	4	1
	100.0	50.8	10.2	5.1	6.8	6.8	6.8	5.1	6.8	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	47	8	1	8	2	13	1	4	3
	100.0	54.0	9.2	1.1	9.2	2.3	14.9	1.1	4.6	3.4
買収防衛未実施企業	122	65	9	4	6	7	14	2	9	6
	100.0	53.3	7.4	3.3	4.9	5.7	11.5	1.6	7.4	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	24	6	1	2	1	3	1	6	5
	100.0	49.0	12.2	2.0	4.1	2.0	6.1	2.0	12.2	10.2
雇用調整実施企業	171	92	12	4	13	8	24	2	8	8
	100.0	53.8	7.0	2.3	7.6	4.7	14.0	1.2	4.7	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	37	4	3	9	4	15	1	2	2
	100.0	48.1	5.2	3.9	11.7	5.2	19.5	1.3	2.6	2.6
それ以外	136	75	12	3	5	5	11	2	12	11
	100.0	55.1	8.8	2.2	3.7	3.7	8.1	1.5	8.8	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	28	3	－	4	1	15	1	2	3
	100.0	49.1	5.3	－	7.0	1.8	26.3	1.8	3.5	5.3
それ以外	153	82	13	6	10	8	11	2	12	9
	100.0	53.6	8.5	3.9	6.5	5.2	7.2	1.3	7.8	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	28	5	－	4	3	5	1	4	5
	100.0	50.9	9.1	－	7.3	5.5	9.1	1.8	7.3	9.1
変わらない	89	43	6	4	7	1	15	2	5	6
	100.0	48.3	6.7	4.5	7.9	1.1	16.9	2.2	5.6	6.7
減った	67	39	5	2	3	5	7	－	4	2
	100.0	58.2	7.5	3.0	4.5	7.5	10.4	－	6.0	3.0

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）今後、経営側が重視する利害関係者【２位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	19	74	19	20	16	30	12	7	26
	100.0	8.5	33.2	8.5	9.0	7.2	13.5	5.4	3.1	11.7
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	6	10	5	7	5	7	4	1	2
	100.0	12.8	21.3	10.6	14.9	10.6	14.9	8.5	2.1	4.3
３００～１０００人未満	64	2	23	6	7	5	11	3	1	6
	100.0	3.1	35.9	9.4	10.9	7.8	17.2	4.7	1.6	9.4
１０００～５０００人未満	66	8	24	5	5	4	7	4	2	7
	100.0	12.1	36.4	7.6	7.6	6.1	10.6	6.1	3.0	10.6
５０００人以上	35	2	12	3	1	2	5	1	3	6
	100.0	5.7	34.3	8.6	2.9	5.7	14.3	2.9	8.6	17.1
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	2	6	1	2	6	－	2	1	3
	100.0	8.7	26.1	4.3	8.7	26.1	－	8.7	4.3	13.0
製造業	92	6	28	11	10	5	16	5	2	9
	100.0	6.5	30.4	12.0	10.9	5.4	17.4	5.4	2.2	9.8
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	14	2	2	3	5	1	－	4
	100.0	8.8	41.2	5.9	5.9	8.8	14.7	2.9	－	11.8
運輸業・情報通信業	17	1	6	2	1	－	2	－	2	3
	100.0	5.9	35.3	11.8	5.9	－	11.8	－	11.8	17.6
金融・保険業、不動産	22	2	7	3	4	1	1	－	1	3
	100.0	9.1	31.8	13.6	18.2	4.5	4.5	－	4.5	13.6
サービス業	18	3	7	－	－	1	4	3	－	－
	100.0	16.7	38.9	－	－	5.6	22.2	16.7	－	－
その他	10	1	4	－	－	－	－	1	－	4
	100.0	10	40.0	－	－	－	－	10	－	40.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	4	22	3	6	5	7	－	1	4
	100.0	7.7	42.3	5.8	11.5	9.6	13.5	－	1.9	7.7
生え抜き	115	9	36	12	7	6	16	8	6	15
	100.0	7.8	31.3	10.4	6.1	5.2	13.9	7.0	5.2	13.0
親会社・関連会社出身	33	4	9	2	5	4	4	3	－	2
	100.0	12.1	27.3	6.1	15.2	12.1	12.1	9.1	－	6.1
金融機関出身	7	1	2	－	1	－	1	1	－	1
	100.0	14.3	28.6	－	14.3	－	14.3	14.3	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	－	5	1	1	－	2	－	－	－
	100.0	－	55.6	11.1	11.1	－	22.2	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	11	42	9	8	4	9	6	3	3
	100.0	11.6	44.2	9.5	8.4	4.2	9.5	6.3	3.2	3.2
従業員	98	10	47	4	8	9	11	6	3	－
	100.0	10.2	48.0	4.1	8.2	9.2	11.2	6.1	3.1	－
個人投資家	41	4	15	10	6	1	4	－	－	1
	100.0	9.8	36.6	24.4	14.6	2.4	9.8	－	－	2.4
機関投資家	82	8	28	12	13	4	11	－	5	1
	100.0	9.8	34.1	14.6	15.9	4.9	13.4	－	6.1	1.2
取引先銀行	82	10	26	7	9	13	10	3	2	2
	100.0	12.2	31.7	8.5	11.0	15.9	12.2	3.7	2.4	2.4
取引先企業	90	6	30	9	8	6	23	6	2	－
	100.0	6.7	33.3	10.0	8.9	6.7	25.6	6.7	2.2	－
グループ企業	43	6	12	1	1	3	8	11	1	－
	100.0	14.0	27.9	2.3	2.3	7.0	18.6	25.6	2.3	－
その他	24	－	6	－	1	2	3	2	3	7
	100.0	－	25.0	－	4.2	8.3	12.5	8.3	12.5	29.2
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	12	52	11	12	11	21	10	5	21
	100.0	7.7	33.5	7.1	7.7	7.1	13.5	6.5	3.2	13.5
労働組合はない	59	5	20	8	7	5	7	2	1	4
	100.0	8.5	33.9	13.6	11.9	8.5	11.9	3.4	1.7	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	9	29	9	8	2	15	5	3	7
	100.0	10.3	33.3	10.3	9.2	2.3	17.2	5.7	3.4	8.0
買収防衛未実施企業	122	9	42	9	11	14	13	6	4	14
	100.0	7.4	34.4	7.4	9.0	11.5	10.7	4.9	3.3	11.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	5	11	4	5	4	5	3	－	12
	100.0	10.2	22.4	8.2	10.2	8.2	10.2	6.1	－	24.5
雇用調整実施企業	171	14	62	15	14	12	25	9	7	13
	100.0	8.2	36.3	8.8	8.2	7.0	14.6	5.3	4.1	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	4	27	10	10	6	13	1	2	4
	100.0	5.2	35.1	13.0	13.0	7.8	16.9	1.3	2.6	5.2
それ以外	136	14	44	9	8	10	15	11	4	21
	100.0	10.3	32.4	6.6	5.9	7.4	11.0	8.1	2.9	15.4
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	6	21	5	5	4	10	－	1	5
	100.0	10.5	36.8	8.8	8.8	7.0	17.5	－	1.8	8.8
それ以外	153	12	48	14	14	12	18	11	5	19
	100.0	7.8	31.4	9.2	9.2	7.8	11.8	7.2	3.3	12.4
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	6	22	5	3	3	4	3	1	8
	100.0	10.9	40.0	9.1	5.5	5.5	7.3	5.5	1.8	14.5
変わらない	89	6	28	7	8	7	14	3	3	13
	100.0	6.7	31.5	7.9	9.0	7.9	15.7	3.4	3.4	14.6
減った	67	6	19	7	8	6	10	6	2	3
	100.0	9.0	28.4	10.4	11.9	9.0	14.9	9.0	3.0	4.5

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）今後、経営側が重視する利害関係者【３位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	8	56	23	34	18	31	15	4	34
	100.0	3.6	25.1	10.3	15.2	8.1	13.9	6.7	1.8	15.2
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	－	14	7	5	5	7	5	－	4
	100.0	－	29.8	14.9	10.6	10.6	14.9	10.6	－	8.5
３００～１０００人未満	64	2	17	8	7	7	12	3	－	8
	100.0	3.1	26.6	12.5	10.9	10.9	18.8	4.7	－	12.5
１０００～５０００人未満	66	2	18	7	17	3	6	2	2	9
	100.0	3.0	27.3	10.6	25.8	4.5	9.1	3.0	3.0	13.6
５０００人以上	35	3	7	1	3	2	4	5	2	8
	100.0	8.6	20.0	2.9	8.6	5.7	11.4	14.3	5.7	22.9
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	－	6	1	2	2	8	－	1	3
	100.0	－	26.1	4.3	8.7	8.7	34.8	－	4.3	13.0
製造業	92	4	32	7	15	8	7	6	1	12
	100.0	4.3	34.8	7.6	16.3	8.7	7.6	6.5	1.1	13.0
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	3	4	6	2	8	4	－	5
	100.0	5.9	8.8	11.8	17.6	5.9	23.5	11.8	－	14.7
運輸業・情報通信業	17	1	2	3	3	4	1	－	－	3
	100.0	5.9	11.8	17.6	17.6	23.5	5.9	－	－	17.6
金融・保険業、不動産	22	1	6	3	3	1	2	2	－	4
	100.0	4.5	27.3	13.6	13.6	4.5	9.1	9.1	－	18.2
サービス業	18	－	5	3	2	1	3	1	1	2
	100.0	－	27.8	16.7	11.1	5.6	16.7	5.6	5.6	11.1
その他	10	－	1	1	1	－	1	1	1	4
	100.0	－	10	10	10	－	10.0	10.0	10.0	40.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	4	10	7	10	6	9	－	1	5
	100.0	7.7	19.2	13.5	19.2	11.5	17.3	－	1.9	9.6
生え抜き	115	3	31	13	13	10	16	8	2	19
	100.0	2.6	27.0	11.3	11.3	8.7	13.9	7.0	1.7	16.5
親会社・関連会社出身	33	1	10	1	6	1	6	5	1	2
	100.0	3.0	30.3	3.0	18.2	3.0	18.2	15.2	3.0	6.1
金融機関出身	7	－	3	－	2	－	－	－	－	2
	100.0	－	42.9	－	28.6	－	－	－	－	28.6
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	－	－	2	2	1	－	2	－	2
	100.0	－	－	22.2	22.2	11.1	－	22.2	－	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	3	22	10	21	9	15	8	2	5
	100.0	3.2	23.2	10.5	22.1	9.5	15.8	8.4	2.1	5.3
従業員	98	1	35	13	16	8	16	6	2	1
	100.0	1.0	35.7	13.3	16.3	8.2	16.3	6.1	2.0	1.0
個人投資家	41	1	7	16	5	4	6	1	－	1
	100.0	2.4	17.1	39.0	12.2	9.8	14.6	2.4	－	2.4
機関投資家	82	5	22	7	26	8	6	3	－	5
	100.0	6.1	26.8	8.5	31.7	9.8	7.3	3.7	－	6.1
取引先銀行	82	4	27	6	12	15	13	3	－	2
	100.0	4.9	32.9	7.3	14.6	18.3	15.9	3.7	－	2.4
取引先企業	90	5	29	6	13	9	22	5	－	1
	100.0	5.6	32.2	6.7	14.4	10.0	24.4	5.6	－	1.1
グループ企業	43	3	15	3	5	1	5	9	－	2
	100.0	7.0	34.9	7.0	11.6	2.3	11.6	20.9	－	4.7
その他	24	－	3	2	2	－	4	1	3	9
	100.0	－	12.5	8.3	8.3	－	16.7	4.2	12.5	37.5
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	5	43	12	24	12	22	8	3	26
	100.0	3.2	27.7	7.7	15.5	7.7	14.2	5.2	1.9	16.8
労働組合はない	59	3	12	10	8	5	8	6	1	6
	100.0	5.1	20.3	16.9	13.6	8.5	13.6	10.2	1.7	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	1	28	6	21	7	10	4	－	10
	100.0	1.1	32.2	6.9	24.1	8.0	11.5	4.6	－	11.5
買収防衛未実施企業	122	7	27	15	13	10	20	10	3	17
	100.0	5.7	22.1	12.3	10.7	8.2	16.4	8.2	2.5	13.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	－	12	4	6	－	7	6	1	13
	100.0	－	24.5	8.2	12.2	－	14.3	12.2	2.0	26.5
雇用調整実施企業	171	8	43	19	28	17	24	9	3	20
	100.0	4.7	25.1	11.1	16.4	9.9	14.0	5.3	1.8	11.7
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	6	20	6	12	9	10	6	1	7
	100.0	7.8	26.0	7.8	15.6	11.7	13.0	7.8	1.3	9.1
それ以外	136	2	34	16	19	9	20	8	3	25
	100.0	1.5	25.0	11.8	14.0	6.6	14.7	5.9	2.2	18.4
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	3	17	5	12	7	2	4	1	6
	100.0	5.3	29.8	8.8	21.1	12.3	3.5	7.0	1.8	10.5
それ以外	153	5	37	16	19	11	28	10	2	25
	100.0	3.3	24.2	10.5	12.4	7.2	18.3	6.5	1.3	16.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	2	14	6	8	2	9	2	2	10
	100.0	3.6	25.5	10.9	14.5	3.6	16.4	3.6	3.6	18.2
変わらない	89	2	27	8	15	5	11	5	2	14
	100.0	2.2	30.3	9.0	16.9	5.6	12.4	5.6	2.2	15.7
減った	67	4	14	6	9	11	10	6	－	7
	100.0	6.0	20.9	9.0	13.4	16.4	14.9	9.0	－	10.4

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（１）今後、経営側が重視する利害関係者【計】（ＭＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	144	148	48	69	43	88	30	25	14
	100.0	64.6	66.4	21.5	30.9	19.3	39.5	13.5	11.2	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	28	29	17	15	12	20	11	3	－
	100.0	59.6	61.7	36.2	31.9	25.5	42.6	23.4	6.4	－
３００～１０００人未満	64	38	43	15	18	16	34	6	4	4
	100.0	59.4	67.2	23.4	28.1	25.0	53.1	9.4	6.3	6.3
１０００～５０００人未満	66	47	49	12	26	8	20	7	9	4
	100.0	71.2	74.2	18.2	39.4	12.1	30.3	10.6	13.6	6.1
５０００人以上	35	25	21	4	7	5	12	6	8	3
	100.0	71.4	60.0	11.4	20.0	14.3	34.3	17.1	22.9	8.6
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	12	13	3	4	10	12	3	4	2
	100.0	52.2	56.5	13.0	17.4	43.5	52.2	13.0	17.4	8.7
製造業	92	57	65	22	35	16	38	11	7	4
	100.0	62.0	70.7	23.9	38.0	17.4	41.3	12.0	7.6	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	24	23	6	9	7	16	5	－	3
	100.0	70.6	67.6	17.6	26.5	20.6	47.1	14.7	－	8.8
運輸業・情報通信業	17	9	9	5	5	5	6	－	4	2
	100.0	52.9	52.9	29.4	29.4	29.4	35.3	－	23.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	18	13	7	8	3	4	2	2	2
	100.0	81.8	59.1	31.8	36.4	13.6	18.2	9.1	9.1	9.1
サービス業	18	15	14	3	3	2	7	5	3	－
	100.0	83.3	77.8	16.7	16.7	11.1	38.9	27.8	16.7	－
その他	10	4	6	1	1	－	2	3	4	1
	100.0	40.0	60.0	10	10	－	20.0	30.0	40.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	33	35	13	20	15	24	1	4	2
	100.0	63.5	67.3	25.0	38.5	28.8	46.2	1.9	7.7	3.8
生え抜き	115	75	80	26	29	17	47	16	14	7
	100.0	65.2	69.6	22.6	25.2	14.8	40.9	13.9	12.2	6.1
親会社・関連会社出身	33	22	21	4	11	8	13	10	5	1
	100.0	66.7	63.6	12.1	33.3	24.2	39.4	30.3	15.2	3.0
金融機関出身	7	5	5	1	4	－	1	1	1	－
	100.0	71.4	71.4	14.3	57.1	－	14.3	14.3	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	1	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	6	5	3	4	1	3	2	1	－
	100.0	66.7	55.6	33.3	44.4	11.1	33.3	22.2	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	90	72	20	33	16	25	15	5	1
	100.0	94.7	75.8	21.1	34.7	16.8	26.3	15.8	5.3	1.1
従業員	98	69	94	18	30	20	42	13	7	－
	100.0	70.4	95.9	18.4	30.6	20.4	42.9	13.3	7.1	－
個人投資家	41	27	26	30	14	5	17	1	1	－
	100.0	65.9	63.4	73.2	34.1	12.2	41.5	2.4	2.4	－
機関投資家	82	59	56	21	51	13	29	3	7	1
	100.0	72.0	68.3	25.6	62.2	15.9	35.4	3.7	8.5	1.2
取引先銀行	82	54	58	17	27	35	37	8	5	1
	100.0	65.9	70.7	20.7	32.9	42.7	45.1	9.8	6.1	1.2
取引先企業	90	50	65	17	30	20	69	13	5	－
	100.0	55.6	72.2	18.9	33.3	22.2	76.7	14.4	5.6	－
グループ企業	43	31	32	6	6	8	17	23	4	－
	100.0	72.1	74.4	14.0	14.0	18.6	39.5	53.5	9.3	－
その他	24	9	10	2	3	3	7	3	19	－
	100.0	37.5	41.7	8.3	12.5	12.5	29.2	12.5	79.2	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	100	105	26	46	28	65	18	18	12
	100.0	64.5	67.7	16.8	29.7	18.1	41.9	11.6	11.6	7.7
労働組合はない	59	38	38	21	19	14	19	11	6	1
	100.0	64.4	64.4	35.6	32.2	23.7	32.2	18.6	10.2	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	57	65	16	37	11	38	10	7	3
	100.0	65.5	74.7	18.4	42.5	12.6	43.7	11.5	8.0	3.4
買収防衛未実施企業	122	81	78	28	30	31	47	18	16	6
	100.0	66.4	63.9	23.0	24.6	25.4	38.5	14.8	13.1	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	29	29	9	13	5	15	10	7	5
	100.0	59.2	59.2	18.4	26.5	10.2	30.6	20.4	14.3	10.2
雇用調整実施企業	171	114	117	38	55	37	73	20	18	8
	100.0	66.7	68.4	22.2	32.2	21.6	42.7	11.7	10.5	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	47	51	19	31	19	38	8	5	2
	100.0	61.0	66.2	24.7	40.3	24.7	49.4	10.4	6.5	2.6
それ以外	136	91	90	28	32	24	46	21	19	11
	100.0	66.9	66.2	20.6	23.5	17.6	33.8	15.4	14.0	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	37	41	10	21	12	27	5	4	3
	100.0	64.9	71.9	17.5	36.8	21.1	47.4	8.8	7.0	5.3
それ以外	153	99	98	36	43	31	57	23	19	9
	100.0	64.7	64.1	23.5	28.1	20.3	37.3	15.0	12.4	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	36	41	11	15	8	18	6	7	5
	100.0	65.5	74.5	20.0	27.3	14.5	32.7	10.9	12.7	9.1
変わらない	89	51	61	19	30	13	40	10	10	6
	100.0	57.3	68.5	21.3	33.7	14.6	44.9	11.2	11.2	6.7
減った	67	49	38	15	20	22	27	12	6	2
	100.0	73.1	56.7	22.4	29.9	32.8	40.3	17.9	9.0	3.0

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）これまで発言力が強かった利害関係者【１位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	59	12	10	21	31	29	24	19	18
	100.0	26.5	5.4	4.5	9.4	13.9	13.0	10.8	8.5	8.1
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	12	2	4	2	9	5	9	3	1
	100.0	25.5	4.3	8.5	4.3	19.1	10.6	19.1	6.4	2.1
３００～１０００人未満	64	15	4	4	5	6	12	7	4	7
	100.0	23.4	6.3	6.3	7.8	9.4	18.8	10.9	6.3	10.9
１０００～５０００人未満	66	20	4	2	9	8	7	4	8	4
	100.0	30.3	6.1	3.0	13.6	12.1	10.6	6.1	12.1	6.1
５０００人以上	35	8	2	－	5	6	5	2	3	4
	100.0	22.9	5.7	－	14.3	17.1	14.3	5.7	8.6	11.4
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	5	1	1	－	5	4	1	4	2
	100.0	21.7	4.3	4.3	－	21.7	17.4	4.3	17.4	8.7
製造業	92	24	5	5	11	14	16	8	4	5
	100.0	26.1	5.4	5.4	12.0	15.2	17.4	8.7	4.3	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	4	1	3	2	5	7	1	6
	100.0	14.7	11.8	2.9	8.8	5.9	14.7	20.6	2.9	17.6
運輸業・情報通信業	17	3	2	1	2	3	2	－	2	2
	100.0	17.6	11.8	5.9	11.8	17.6	11.8	－	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	9	－	2	2	4	－	3	－	2
	100.0	40.9	－	9.1	9.1	18.2	－	13.6	－	9.1
サービス業	18	8	－	－	2	2	1	2	3	－
	100.0	44.4	－	－	11.1	11.1	5.6	11.1	16.7	－
その他	10	3	－	－	－	－	1	2	3	1
	100.0	30.0	－	－	－	－	10	20	30.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	15	2	1	9	9	9	2	2	3
	100.0	28.8	3.8	1.9	17.3	17.3	17.3	3.8	3.8	5.8
生え抜き	115	33	9	5	9	19	16	6	9	9
	100.0	28.7	7.8	4.3	7.8	16.5	13.9	5.2	7.8	7.8
親会社・関連会社出身	33	6	－	2	－	2	3	14	5	1
	100.0	18.2	－	6.1	－	6.1	9.1	42.4	15.2	3.0
金融機関出身	7	3	－	1	1	－	－	1	1	－
	100.0	42.9	－	14.3	14.3	－	－	14.3	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	2	－	1	1	－	1	1	2	1
	100.0	22.2	－	11.1	11.1	－	11.1	11.1	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	59	2	1	9	10	5	9	－	－
	100.0	62.1	2.1	1.1	9.5	10.5	5.3	9.5	－	－
従業員	98	36	12	4	6	14	13	11	2	－
	100.0	36.7	12.2	4.1	6.1	14.3	13.3	11.2	2.0	－
個人投資家	41	10	2	10	5	7	4	3	－	－
	100.0	24.4	4.9	24.4	12.2	17.1	9.8	7.3	－	－
機関投資家	82	23	5	4	21	8	14	5	2	－
	100.0	28.0	6.1	4.9	25.6	9.8	17.1	6.1	2.4	－
取引先銀行	82	11	4	3	7	31	15	7	4	－
	100.0	13.4	4.9	3.7	8.5	37.8	18.3	8.5	4.9	－
取引先企業	90	18	6	3	7	15	29	8	4	－
	100.0	20.0	6.7	3.3	7.8	16.7	32.2	8.9	4.4	－
グループ企業	43	4	3	1	－	4	4	24	3	－
	100.0	9.3	7.0	2.3	－	9.3	9.3	55.8	7.0	－
その他	24	4	－	－	1	－	－	－	19	－
	100.0	16.7	－	－	4.2	－	－	－	79.2	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	38	10	7	13	23	22	14	13	15
	100.0	24.5	6.5	4.5	8.4	14.8	14.2	9.0	8.4	9.7
労働組合はない	59	18	2	3	7	7	6	9	4	3
	100.0	30.5	3.4	5.1	11.9	11.9	10.2	15.3	6.8	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	25	6	3	10	13	14	7	6	3
	100.0	28.7	6.9	3.4	11.5	14.9	16.1	8.0	6.9	3.4
買収防衛未実施企業	122	31	4	6	10	18	14	17	12	10
	100.0	25.4	3.3	4.9	8.2	14.8	11.5	13.9	9.8	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	14	2	3	3	6	2	6	8	5
	100.0	28.6	4.1	6.1	6.1	12.2	4.1	12.2	16.3	10.2
雇用調整実施企業	171	43	10	7	18	25	27	17	11	13
	100.0	25.1	5.8	4.1	10.5	14.6	15.8	9.9	6.4	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	16	6	5	11	12	17	6	2	2
	100.0	20.8	7.8	6.5	14.3	15.6	22.1	7.8	2.6	2.6
それ以外	136	40	6	4	9	18	12	17	15	15
	100.0	29.4	4.4	2.9	6.6	13.2	8.8	12.5	11.0	11.0
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	14	3	3	6	8	13	5	2	3
	100.0	24.6	5.3	5.3	10.5	14.0	22.8	8.8	3.5	5.3
それ以外	153	41	9	7	14	21	16	17	15	13
	100.0	26.8	5.9	4.6	9.2	13.7	10.5	11.1	9.8	8.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	15	2	2	5	6	4	9	6	6
	100.0	27.3	3.6	3.6	9.1	10.9	7.3	16.4	10.9	10.9
変わらない	89	21	5	5	9	12	17	7	5	8
	100.0	23.6	5.6	5.6	10.1	13.5	19.1	7.9	5.6	9.0
減った	67	19	5	3	6	11	8	6	5	4
	100.0	28.4	7.5	4.5	9.0	16.4	11.9	9.0	7.5	6.0

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）これまで発言力が強かった利害関係者【２位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	13	44	13	30	37	32	10	3	41
	100.0	5.8	19.7	5.8	13.5	16.6	14.3	4.5	1.3	18.4
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	2	7	3	4	11	11	2	－	7
	100.0	4.3	14.9	6.4	8.5	23.4	23.4	4.3	－	14.9
３００～１０００人未満	64	2	15	5	8	15	7	2	－	10
	100.0	3.1	23.4	7.8	12.5	23.4	10.9	3.1	－	15.6
１０００～５０００人未満	66	5	14	2	16	8	5	3	1	12
	100.0	7.6	21.2	3.0	24.2	12.1	7.6	4.5	1.5	18.2
５０００人以上	35	2	6	3	1	2	8	3	2	8
	100.0	5.7	17.1	8.6	2.9	5.7	22.9	8.6	5.7	22.9
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	1	1	－	4	8	4	1	－	4
	100.0	4.3	4.3	－	17.4	34.8	17.4	4.3	－	17.4
製造業	92	6	19	7	16	14	13	4	－	13
	100.0	6.5	20.7	7.6	17.4	15.2	14.1	4.3	－	14.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	7	2	4	6	3	2	－	8
	100.0	5.9	20.6	5.9	11.8	17.6	8.8	5.9	－	23.5
運輸業・情報通信業	17	1	4	－	1	4	3	1	－	3
	100.0	5.9	23.5	－	5.9	23.5	17.6	5.9	－	17.6
金融・保険業、不動産	22	1	2	4	4	1	3	－	2	5
	100.0	4.5	9.1	18.2	18.2	4.5	13.6	－	9.1	22.7
サービス業	18	2	6	－	－	3	4	2	－	1
	100.0	11.1	33.3	－	－	16.7	22.2	11.1	－	5.6
その他	10	－	3	－	－	1	2	－	－	4
	100.0	－	30.0	－	－	10	20.0	－	－	40.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	2	8	3	10	10	9	1	－	9
	100.0	3.8	15.4	5.8	19.2	19.2	17.3	1.9	－	17.3
生え抜き	115	9	25	7	14	16	14	6	3	21
	100.0	7.8	21.7	6.1	12.2	13.9	12.2	5.2	2.6	18.3
親会社・関連会社出身	33	1	7	2	3	7	8	1	－	4
	100.0	3.0	21.2	6.1	9.1	21.2	24.2	3.0	－	12.1
金融機関出身	7	－	2	1	－	2	－	1	－	1
	100.0	－	28.6	14.3	－	28.6	－	14.3	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－
その他	9	－	2	－	2	1	1	1	－	2
	100.0	－	22.2	－	22.2	11.1	11.1	11.1	－	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	13	25	8	11	15	15	2	2	4
	100.0	13.7	26.3	8.4	11.6	15.8	15.8	2.1	2.1	4.2
従業員	98	7	44	4	9	14	15	4	－	1
	100.0	7.1	44.9	4.1	9.2	14.3	15.3	4.1	－	1.0
個人投資家	41	2	6	13	10	4	4	－	－	2
	100.0	4.9	14.6	31.7	24.4	9.8	9.8	－	－	4.9
機関投資家	82	1	15	7	30	15	9	1	2	2
	100.0	1.2	18.3	8.5	36.6	18.3	11.0	1.2	2.4	2.4
取引先銀行	82	7	10	2	14	37	10	1	－	1
	100.0	8.5	12.2	2.4	17.1	45.1	12.2	1.2	－	1.2
取引先企業	90	4	16	2	9	18	32	8	－	1
	100.0	4.4	17.8	2.2	10.0	20.0	35.6	8.9	－	1.1
グループ企業	43	5	10	2	3	4	8	10	－	1
	100.0	11.6	23.3	4.7	7.0	9.3	18.6	23.3	－	2.3
その他	24	－	2	－	1	3	1	3	3	11
	100.0	－	8.3	－	4.2	12.5	4.2	12.5	12.5	45.8
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	11	32	8	24	22	21	7	2	28
	100.0	7.1	20.6	5.2	15.5	14.2	13.5	4.5	1.3	18.1
労働組合はない	59	2	10	5	5	13	11	3	－	10
	100.0	3.4	16.9	8.5	8.5	22.0	18.6	5.1	－	16.9
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	7	17	4	16	14	16	2	2	9
	100.0	8.0	19.5	4.6	18.4	16.1	18.4	2.3	2.3	10.3
買収防衛未実施企業	122	4	25	9	12	23	15	7	1	26
	100.0	3.3	20.5	7.4	9.8	18.9	12.3	5.7	0.8	21.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	2	12	2	5	4	8	－	－	16
	100.0	4.1	24.5	4.1	10.2	8.2	16.3	－	－	32.7
雇用調整実施企業	171	11	31	11	25	31	24	10	3	25
	100.0	6.4	18.1	6.4	14.6	18.1	14.0	5.8	1.8	14.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	5	16	4	15	19	7	3	－	8
	100.0	6.5	20.8	5.2	19.5	24.7	9.1	3.9	－	10.4
それ以外	136	8	25	9	14	18	24	7	2	29
	100.0	5.9	18.4	6.6	10.3	13.2	17.6	5.1	1.5	21.3
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	1	11	5	9	13	9	4	－	5
	100.0	1.8	19.3	8.8	15.8	22.8	15.8	7.0	－	8.8
それ以外	153	12	29	8	19	23	23	6	2	31
	100.0	7.8	19.0	5.2	12.4	15.0	15.0	3.9	1.3	20.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	4	12	5	10	7	7	1	－	9
	100.0	7.3	21.8	9.1	18.2	12.7	12.7	1.8	－	16.4
変わらない	89	6	18	2	8	15	16	5	1	18
	100.0	6.7	20.2	2.2	9.0	16.9	18.0	5.6	1.1	20.2
減った	67	3	11	6	10	14	9	4	－	10
	100.0	4.5	16.4	9.0	14.9	20.9	13.4	6.0	－	14.9

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）これまで発言力が強かった利害関係者【３位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	23	42	18	31	14	29	9	2	55
	100.0	10.3	18.8	8.1	13.9	6.3	13.0	4.0	0.9	24.7
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	1	10	5	7	3	7	2	－	12
	100.0	2.1	21.3	10.6	14.9	6.4	14.9	4.3	－	25.5
３００～１０００人未満	64	7	11	4	10	4	12	3	－	13
	100.0	10.9	17.2	6.3	15.6	6.3	18.8	4.7	－	20.3
１０００～５０００人未満	66	8	12	8	7	6	8	2	1	14
	100.0	12.1	18.2	12.1	10.6	9.1	12.1	3.0	1.5	21.2
５０００人以上	35	7	7	－	5	－	1	2	1	12
	100.0	20.0	20.0	－	14.3	－	2.9	5.7	2.9	34.3
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	2	9	2	3	1	2	－	－	4
	100.0	8.7	39.1	8.7	13.0	4.3	8.7	－	－	17.4
製造業	92	9	19	8	15	8	13	4	1	15
	100.0	9.8	20.7	8.7	16.3	8.7	14.1	4.3	1.1	16.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	2	2	4	3	4	1	－	11
	100.0	20.6	5.9	5.9	11.8	8.8	11.8	2.9	－	32.4
運輸業・情報通信業	17	1	3	2	4	－	3	－	－	4
	100.0	5.9	17.6	11.8	23.5	－	17.6	－	－	23.5
金融・保険業、不動産	22	－	5	2	3	1	1	2	－	8
	100.0	－	22.7	9.1	13.6	4.5	4.5	9.1	－	36.4
サービス業	18	3	3	1	1	－	4	2	－	4
	100.0	16.7	16.7	5.6	5.6	－	22.2	11.1	－	22.2
その他	10	1	1	1	－	－	1	－	1	5
	100.0	10	10.0	10	－	－	10	－	10.0	50.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	5	14	6	3	5	6	2	－	11
	100.0	9.6	26.9	11.5	5.8	9.6	11.5	3.8	－	21.2
生え抜き	115	10	22	10	18	6	16	4	2	27
	100.0	8.7	19.1	8.7	15.7	5.2	13.9	3.5	1.7	23.5
親会社・関連会社出身	33	7	4	2	5	3	5	2	－	5
	100.0	21.2	12.1	6.1	15.2	9.1	15.2	6.1	－	15.2
金融機関出身	7	－	－	－	3	－	－	－	－	4
	100.0	－	－	－	42.9	－	－	－	－	57.1
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	1	1	－	1	－	1	1	－	4
	100.0	11.1	11.1	－	11.1	－	11.1	11.1	－	44.4
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	23	21	6	14	4	11	6	2	8
	100.0	24.2	22.1	6.3	14.7	4.2	11.6	6.3	2.1	8.4
従業員	98	5	42	6	14	4	16	4	2	5
	100.0	5.1	42.9	6.1	14.3	4.1	16.3	4.1	2.0	5.1
個人投資家	41	3	6	18	5	2	2	2	－	3
	100.0	7.3	14.6	43.9	12.2	4.9	4.9	4.9	－	7.3
機関投資家	82	10	9	9	31	9	6	－	－	8
	100.0	12.2	11.0	11.0	37.8	11.0	7.3	－	－	9.8
取引先銀行	82	11	18	8	11	14	13	3	－	4
	100.0	13.4	22.0	9.8	13.4	17.1	15.9	3.7	－	4.9
取引先企業	90	9	22	5	13	5	29	3	－	4
	100.0	10.0	24.4	5.6	14.4	5.6	32.2	3.3	－	4.4
グループ企業	43	8	6	2	3	3	7	9	－	5
	100.0	18.6	14.0	4.7	7.0	7.0	16.3	20.9	－	11.6
その他	24	－	2	－	2	1	3	－	2	14
	100.0	－	8.3	－	8.3	4.2	12.5	－	8.3	58.3
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	15	29	12	24	11	20	4	2	38
	100.0	9.7	18.7	7.7	15.5	7.1	12.9	2.6	1.3	24.5
労働組合はない	59	7	13	6	5	2	8	5	－	13
	100.0	11.9	22.0	10.2	8.5	3.4	13.6	8.5	－	22.0
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	8	20	6	13	8	13	4	－	15
	100.0	9.2	23.0	6.9	14.9	9.2	14.9	4.6	－	17.2
買収防衛未実施企業	122	15	21	10	18	5	15	4	1	33
	100.0	12.3	17.2	8.2	14.8	4.1	12.3	3.3	0.8	27.0
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	7	5	5	7	2	2	3	－	18
	100.0	14.3	10.2	10.2	14.3	4.1	4.1	6.1	－	36.7
雇用調整実施企業	171	16	36	13	23	11	27	6	2	37
	100.0	9.4	21.1	7.6	13.5	6.4	15.8	3.5	1.2	21.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	10	13	6	11	8	13	4	1	11
	100.0	13.0	16.9	7.8	14.3	10.4	16.9	5.2	1.3	14.3
それ以外	136	13	29	12	17	5	15	5	1	39
	100.0	9.6	21.3	8.8	12.5	3.7	11.0	3.7	0.7	28.7
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	9	12	4	13	3	7	－	1	8
	100.0	15.8	21.1	7.0	22.8	5.3	12.3	－	1.8	14.0
それ以外	153	14	30	13	15	9	21	9	1	41
	100.0	9.2	19.6	8.5	9.8	5.9	13.7	5.9	0.7	26.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	6	12	4	7	4	6	2	1	13
	100.0	10.9	21.8	7.3	12.7	7.3	10.9	3.6	1.8	23.6
変わらない	89	6	18	9	13	5	14	3	1	20
	100.0	6.7	20.2	10.1	14.6	5.6	15.7	3.4	1.1	22.5
減った	67	11	12	3	9	4	8	4	－	16
	100.0	16.4	17.9	4.5	13.4	6.0	11.9	6.0	－	23.9

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】（ＭＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	95	98	41	82	82	90	43	24	18
	100.0	42.6	43.9	18.4	36.8	36.8	40.4	19.3	10.8	8.1
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	15	19	12	13	23	23	13	3	1
	100.0	31.9	40.4	25.5	27.7	48.9	48.9	27.7	6.4	2.1
３００～１０００人未満	64	24	30	13	23	25	31	12	4	7
	100.0	37.5	46.9	20.3	35.9	39.1	48.4	18.8	6.3	10.9
１０００～５０００人未満	66	33	30	12	32	22	20	9	10	4
	100.0	50.0	45.5	18.2	48.5	33.3	30.3	13.6	15.2	6.1
５０００人以上	35	17	15	3	11	8	14	7	6	4
	100.0	48.6	42.9	8.6	31.4	22.9	40.0	20.0	17.1	11.4
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	8	11	3	7	14	10	2	4	2
	100.0	34.8	47.8	13.0	30.4	60.9	43.5	8.7	17.4	8.7
製造業	92	39	43	20	42	36	42	16	5	5
	100.0	42.4	46.7	21.7	45.7	39.1	45.7	17.4	5.4	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	14	13	5	11	11	12	10	1	6
	100.0	41.2	38.2	14.7	32.4	32.4	35.3	29.4	2.9	17.6
運輸業・情報通信業	17	5	9	3	7	7	8	1	2	2
	100.0	29.4	52.9	17.6	41.2	41.2	47.1	5.9	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	10	7	8	9	6	4	5	2	2
	100.0	45.5	31.8	36.4	40.9	27.3	18.2	22.7	9.1	9.1
サービス業	18	13	9	1	3	5	9	6	3	－
	100.0	72.2	50.0	5.6	16.7	27.8	50.0	33.3	16.7	－
その他	10	4	4	1	－	1	4	2	4	1
	100.0	40.0	40.0	10	－	10	40.0	20	40.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	22	24	10	22	24	24	5	2	3
	100.0	42.3	46.2	19.2	42.3	46.2	46.2	9.6	3.8	5.8
生え抜き	115	52	56	22	41	41	46	16	14	9
	100.0	45.2	48.7	19.1	35.7	35.7	40.0	13.9	12.2	7.8
親会社・関連会社出身	33	14	11	6	8	12	16	17	5	1
	100.0	42.4	33.3	18.2	24.2	36.4	48.5	51.5	15.2	3.0
金融機関出身	7	3	2	2	4	2	－	2	1	－
	100.0	42.9	28.6	28.6	57.1	28.6	－	28.6	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	3	3	1	4	1	3	3	2	1
	100.0	33.3	33.3	11.1	44.4	11.1	33.3	33.3	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	95	48	15	34	29	31	17	4	－
	100.0	100.0	50.5	15.8	35.8	30.5	32.6	17.9	4.2	－
従業員	98	48	98	14	29	32	44	19	4	－
	100.0	49.0	100.0	14.3	29.6	32.7	44.9	19.4	4.1	－
個人投資家	41	15	14	41	20	13	10	5	－	－
	100.0	36.6	34.1	100.0	48.8	31.7	24.4	12.2	－	－
機関投資家	82	34	29	20	82	32	29	6	4	－
	100.0	41.5	35.4	24.4	100.0	39.0	35.4	7.3	4.9	－
取引先銀行	82	29	32	13	32	82	38	11	4	－
	100.0	35.4	39.0	15.9	39.0	100.0	46.3	13.4	4.9	－
取引先企業	90	31	44	10	29	38	90	19	4	－
	100.0	34.4	48.9	11.1	32.2	42.2	100.0	21.1	4.4	－
グループ企業	43	17	19	5	6	11	19	43	3	－
	100.0	39.5	44.2	11.6	14.0	25.6	44.2	100.0	7.0	－
その他	24	4	4	－	4	4	4	3	24	－
	100.0	16.7	16.7	－	16.7	16.7	16.7	12.5	100.0	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	64	71	27	61	56	63	25	17	15
	100.0	41.3	45.8	17.4	39.4	36.1	40.6	16.1	11.0	9.7
労働組合はない	59	27	25	14	17	22	25	17	4	3
	100.0	45.8	42.4	23.7	28.8	37.3	42.4	28.8	6.8	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	40	43	13	39	35	43	13	8	3
	100.0	46.0	49.4	14.9	44.8	40.2	49.4	14.9	9.2	3.4
買収防衛未実施企業	122	50	50	25	40	46	44	28	14	10
	100.0	41.0	41.0	20.5	32.8	37.7	36.1	23.0	11.5	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	23	19	10	15	12	12	9	8	5
	100.0	46.9	38.8	20.4	30.6	24.5	24.5	18.4	16.3	10.2
雇用調整実施企業	171	70	77	31	66	67	78	33	16	13
	100.0	40.9	45.0	18.1	38.6	39.2	45.6	19.3	9.4	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	31	35	15	37	39	37	13	3	2
	100.0	40.3	45.5	19.5	48.1	50.6	48.1	16.9	3.9	2.6
それ以外	136	61	60	25	40	41	51	29	18	15
	100.0	44.9	44.1	18.4	29.4	30.1	37.5	21.3	13.2	11.0
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	24	26	12	28	24	29	9	3	3
	100.0	42.1	45.6	21.1	49.1	42.1	50.9	15.8	5.3	5.3
それ以外	153	67	68	28	48	53	60	32	18	13
	100.0	43.8	44.4	18.3	31.4	34.6	39.2	20.9	11.8	8.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	25	26	11	22	17	17	12	7	6
	100.0	45.5	47.3	20.0	40.0	30.9	30.9	21.8	12.7	10.9
変わらない	89	33	41	16	30	32	47	15	7	8
	100.0	37.1	46.1	18.0	33.7	36.0	52.8	16.9	7.9	9.0
減った	67	33	28	12	25	29	25	14	5	4
	100.0	49.3	41.8	17.9	37.3	43.3	37.3	20.9	7.5	6.0

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）今後、発言力を持つと思われる利害関係者【１位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	61	14	13	32	24	23	19	19	18
	100.0	27.4	6.3	5.8	14.3	10.8	10.3	8.5	8.5	8.1
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	11	4	7	3	8	4	6	3	1
	100.0	23.4	8.5	14.9	6.4	17.0	8.5	12.8	6.4	2.1
３００～１０００人未満	64	18	5	3	7	8	7	6	3	7
	100.0	28.1	7.8	4.7	10.9	12.5	10.9	9.4	4.7	10.9
１０００～５０００人未満	66	18	4	3	14	5	7	3	8	4
	100.0	27.3	6.1	4.5	21.2	7.6	10.6	4.5	12.1	6.1
５０００人以上	35	9	1	－	7	3	5	2	4	4
	100.0	25.7	2.9	－	20.0	8.6	14.3	5.7	11.4	11.4
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	7	2	1	3	4	2	－	2	2
	100.0	30.4	8.7	4.3	13.0	17.4	8.7	－	8.7	8.7
製造業	92	24	5	9	17	9	13	6	4	5
	100.0	26.1	5.4	9.8	18.5	9.8	14.1	6.5	4.3	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	6	4	1	3	2	5	6	1	6
	100.0	17.6	11.8	2.9	8.8	5.9	14.7	17.6	2.9	17.6
運輸業・情報通信業	17	4	1	－	3	3	1	－	3	2
	100.0	23.5	5.9	－	17.6	17.6	5.9	－	17.6	11.8
金融・保険業、不動産	22	9	－	2	2	3	－	3	1	2
	100.0	40.9	－	9.1	9.1	13.6	－	13.6	4.5	9.1
サービス業	18	6	1	－	2	3	1	2	3	－
	100.0	33.3	5.6	－	11.1	16.7	5.6	11.1	16.7	－
その他	10	3	1	－	－	－	1	1	3	1
	100.0	30.0	10	－	－	－	10	10	30.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	17	4	3	10	5	6	1	3	3
	100.0	32.7	7.7	5.8	19.2	9.6	11.5	1.9	5.8	5.8
生え抜き	115	33	8	8	17	13	13	6	8	9
	100.0	28.7	7.0	7.0	14.8	11.3	11.3	5.2	7.0	7.8
親会社・関連会社出身	33	7	1	1	2	3	3	10	5	1
	100.0	21.2	3.0	3.0	6.1	9.1	9.1	30.3	15.2	3.0
金融機関出身	7	2	－	1	2	－	－	1	1	－
	100.0	28.6	－	14.3	28.6	－	－	14.3	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	2	－	－	－	2	1	1	2	1
	100.0	22.2	－	－	－	22.2	11.1	11.1	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	60	3	2	11	8	4	7	－	－
	100.0	63.2	3.2	2.1	11.6	8.4	4.2	7.4	－	－
従業員	98	37	14	3	11	12	9	9	3	－
	100.0	37.8	14.3	3.1	11.2	12.2	9.2	9.2	3.1	－
個人投資家	41	10	3	11	7	3	3	3	1	－
	100.0	24.4	7.3	26.8	17.1	7.3	7.3	7.3	2.4	－
機関投資家	82	23	4	5	27	4	13	3	3	－
	100.0	28.0	4.9	6.1	32.9	4.9	15.9	3.7	3.7	－
取引先銀行	82	14	6	6	13	22	11	6	4	－
	100.0	17.1	7.3	7.3	15.9	26.8	13.4	7.3	4.9	－
取引先企業	90	21	6	6	12	14	23	5	3	－
	100.0	23.3	6.7	6.7	13.3	15.6	25.6	5.6	3.3	－
グループ企業	43	6	4	2	－	4	5	19	3	－
	100.0	14.0	9.3	4.7	－	9.3	11.6	44.2	7.0	－
その他	24	4	－	－	2	1	－	－	17	－
	100.0	16.7	－	－	8.3	4.2	－	－	70.8	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	39	9	9	24	16	18	12	13	15
	100.0	25.2	5.8	5.8	15.5	10.3	11.6	7.7	8.4	9.7
労働組合はない	59	19	5	4	6	8	4	6	4	3
	100.0	32.2	8.5	6.8	10.2	13.6	6.8	10.2	6.8	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	25	5	4	18	10	12	5	5	3
	100.0	28.7	5.7	4.6	20.7	11.5	13.8	5.7	5.7	3.4
買収防衛未実施企業	122	32	7	8	13	14	11	14	13	10
	100.0	26.2	5.7	6.6	10.7	11.5	9.0	11.5	10.7	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	13	3	4	6	2	3	5	8	5
	100.0	26.5	6.1	8.2	12.2	4.1	6.1	10.2	16.3	10.2
雇用調整実施企業	171	46	11	9	26	22	20	13	11	13
	100.0	26.9	6.4	5.3	15.2	12.9	11.7	7.6	6.4	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	19	6	4	14	13	11	5	3	2
	100.0	24.7	7.8	5.2	18.2	16.9	14.3	6.5	3.9	2.6
それ以外	136	39	8	9	15	11	12	13	14	15
	100.0	28.7	5.9	6.6	11.0	8.1	8.8	9.6	10.3	11.0
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	15	2	4	9	7	11	4	2	3
	100.0	26.3	3.5	7.0	15.8	12.3	19.3	7.0	3.5	5.3
それ以外	153	42	12	9	21	16	12	13	15	13
	100.0	27.5	7.8	5.9	13.7	10.5	7.8	8.5	9.8	8.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	15	2	1	9	6	3	8	5	6
	100.0	27.3	3.6	1.8	16.4	10.9	5.5	14.5	9.1	10.9
変わらない	89	21	7	8	15	7	13	4	6	8
	100.0	23.6	7.9	9.0	16.9	7.9	14.6	4.5	6.7	9.0
減った	67	21	5	4	6	10	7	5	5	4
	100.0	31.3	7.5	6.0	9.0	14.9	10.4	7.5	7.5	6.0

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）今後、発言力を持つと思われる利害関係者【２位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	12	45	19	27	36	27	12	5	40
	100.0	5.4	20.2	8.5	12.1	16.1	12.1	5.4	2.2	17.9
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	3	5	5	5	9	9	4	－	7
	100.0	6.4	10.6	10.6	10.6	19.1	19.1	8.5	－	14.9
３００～１０００人未満	64	－	15	5	8	14	10	3	1	8
	100.0	－	23.4	7.8	12.5	21.9	15.6	4.7	1.6	12.5
１０００～５０００人未満	66	5	16	5	13	6	3	3	2	13
	100.0	7.6	24.2	7.6	19.7	9.1	4.5	4.5	3.0	19.7
５０００人以上	35	3	6	4	1	4	5	2	2	8
	100.0	8.6	17.1	11.4	2.9	11.4	14.3	5.7	5.7	22.9
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	1	1	1	3	7	4	1	2	3
	100.0	4.3	4.3	4.3	13.0	30.4	17.4	4.3	8.7	13.0
製造業	92	3	20	10	17	14	12	4	－	12
	100.0	3.3	21.7	10.9	18.5	15.2	13.0	4.3	－	13.0
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	8	1	3	7	2	2	－	8
	100.0	8.8	23.5	2.9	8.8	20.6	5.9	5.9	－	23.5
運輸業・情報通信業	17	－	4	2	－	3	3	1	－	4
	100.0	－	23.5	11.8	－	17.6	17.6	5.9	－	23.5
金融・保険業、不動産	22	1	2	3	4	3	2	－	2	5
	100.0	4.5	9.1	13.6	18.2	13.6	9.1	－	9.1	22.7
サービス業	18	4	4	1	－	2	3	3	－	1
	100.0	22.2	22.2	5.6	－	11.1	16.7	16.7	－	5.6
その他	10	－	3	1	－	－	1	1	－	4
	100.0	－	30.0	10	－	－	10	10	－	40.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	1	13	5	4	13	8	1	－	7
	100.0	1.9	25.0	9.6	7.7	25.0	15.4	1.9	－	13.5
生え抜き	115	8	24	8	15	15	12	6	5	22
	100.0	7.0	20.9	7.0	13.0	13.0	10.4	5.2	4.3	19.1
親会社・関連会社出身	33	2	5	3	4	6	6	3	－	4
	100.0	6.1	15.2	9.1	12.1	18.2	18.2	9.1	－	12.1
金融機関出身	7	1	1	1	1	1	－	1	－	1
	100.0	14.3	14.3	14.3	14.3	14.3	－	14.3	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－
その他	9	－	2	1	2	－	1	1	－	2
	100.0	－	22.2	11.1	22.2	－	11.1	11.1	－	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	12	26	10	12	13	12	3	2	5
	100.0	12.6	27.4	10.5	12.6	13.7	12.6	3.2	2.1	5.3
従業員	98	7	40	5	12	16	14	4	－	－
	100.0	7.1	40.8	5.1	12.2	16.3	14.3	4.1	－	－
個人投資家	41	2	8	15	7	5	2	－	－	2
	100.0	4.9	19.5	36.6	17.1	12.2	4.9	－	－	4.9
機関投資家	82	1	17	11	22	17	6	2	3	3
	100.0	1.2	20.7	13.4	26.8	20.7	7.3	2.4	3.7	3.7
取引先銀行	82	6	9	5	13	32	11	3	2	1
	100.0	7.3	11.0	6.1	15.9	39.0	13.4	3.7	2.4	1.2
取引先企業	90	3	19	8	9	15	27	8	1	－
	100.0	3.3	21.1	8.9	10.0	16.7	30.0	8.9	1.1	－
グループ企業	43	5	10	2	4	5	4	12	－	1
	100.0	11.6	23.3	4.7	9.3	11.6	9.3	27.9	－	2.3
その他	24	－	2	－	－	2	1	3	5	11
	100.0	－	8.3	－	－	8.3	4.2	12.5	20.8	45.8
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	9	33	11	21	25	18	5	4	29
	100.0	5.8	21.3	7.1	13.5	16.1	11.6	3.2	2.6	18.7
労働組合はない	59	3	9	8	6	9	9	7	－	8
	100.0	5.1	15.3	13.6	10.2	15.3	15.3	11.9	－	13.6
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	5	18	8	15	12	14	2	3	10
	100.0	5.7	20.7	9.2	17.2	13.8	16.1	2.3	3.4	11.5
買収防衛未実施企業	122	6	25	10	11	23	12	9	2	24
	100.0	4.9	20.5	8.2	9.0	18.9	9.8	7.4	1.6	19.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	4	10	2	6	4	5	2	－	16
	100.0	8.2	20.4	4.1	12.2	8.2	10.2	4.1	－	32.7
雇用調整実施企業	171	8	35	17	20	30	22	10	5	24
	100.0	4.7	20.5	9.9	11.7	17.5	12.9	5.8	2.9	14.0
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	2	14	9	14	19	10	3	－	6
	100.0	2.6	18.2	11.7	18.2	24.7	13.0	3.9	－	7.8
それ以外	136	10	27	9	13	17	17	9	4	30
	100.0	7.4	19.9	6.6	9.6	12.5	12.5	6.6	2.9	22.1
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	1	13	7	9	11	9	2	－	5
	100.0	1.8	22.8	12.3	15.8	19.3	15.8	3.5	－	8.8
それ以外	153	11	27	12	17	24	18	10	4	30
	100.0	7.2	17.6	7.8	11.1	15.7	11.8	6.5	2.6	19.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	3	11	8	9	6	5	3	1	9
	100.0	5.5	20.0	14.5	16.4	10.9	9.1	5.5	1.8	16.4
変わらない	89	7	18	7	11	11	12	4	1	18
	100.0	7.9	20.2	7.9	12.4	12.4	13.5	4.5	1.1	20.2
減った	67	2	12	4	6	18	10	5	1	9
	100.0	3.0	17.9	6.0	9.0	26.9	14.9	7.5	1.5	13.4

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）今後、発言力を持つと思われる利害関係者【３位】（ＳＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	23	36	16	33	16	32	13	2	52
	100.0	10.3	16.1	7.2	14.8	7.2	14.3	5.8	0.9	23.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	3	9	1	10	3	8	2	－	11
	100.0	6.4	19.1	2.1	21.3	6.4	17.0	4.3	－	23.4
３００～１０００人未満	64	7	9	6	10	5	13	1	－	13
	100.0	10.9	14.1	9.4	15.6	7.8	20.3	1.6	－	20.3
１０００～５０００人未満	66	8	11	7	7	7	7	4	1	14
	100.0	12.1	16.7	10.6	10.6	10.6	10.6	6.1	1.5	21.2
５０００人以上	35	5	5	1	3	－	4	6	1	10
	100.0	14.3	14.3	2.9	8.6	－	11.4	17.1	2.9	28.6
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	－	7	－	3	2	5	2	－	4
	100.0	－	30.4	－	13.0	8.7	21.7	8.7	－	17.4
製造業	92	12	17	7	15	11	10	4	1	15
	100.0	13.0	18.5	7.6	16.3	12.0	10.9	4.3	1.1	16.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	1	3	6	1	5	3	－	10
	100.0	14.7	2.9	8.8	17.6	2.9	14.7	8.8	－	29.4
運輸業・情報通信業	17	2	3	2	1	1	4	－	－	4
	100.0	11.8	17.6	11.8	5.9	5.9	23.5	－	－	23.5
金融・保険業、不動産	22	－	4	4	3	－	1	3	－	7
	100.0	－	18.2	18.2	13.6	－	4.5	13.6	－	31.8
サービス業	18	3	4	－	1	－	5	1	－	4
	100.0	16.7	22.2	－	5.6	－	27.8	5.6	－	22.2
その他	10	1	－	－	2	－	2	－	1	4
	100.0	10	－	－	20.0	－	20.0	－	10.0	40.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	5	10	4	11	6	6	－	－	10
	100.0	9.6	19.2	7.7	21.2	11.5	11.5	－	－	19.2
生え抜き	115	9	20	10	16	7	18	8	2	25
	100.0	7.8	17.4	8.7	13.9	6.1	15.7	7.0	1.7	21.7
親会社・関連会社出身	33	5	4	2	4	2	7	4	－	5
	100.0	15.2	12.1	6.1	12.1	6.1	21.2	12.1	－	15.2
金融機関出身	7	－	1	－	1	1	－	－	－	4
	100.0	－	14.3	－	14.3	14.3	－	－	－	57.1
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	2	－	－	1	－	1	1	－	4
	100.0	22.2	－	－	11.1	－	11.1	11.1	－	44.4
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	20	18	7	19	4	11	8	2	6
	100.0	21.1	18.9	7.4	20.0	4.2	11.6	8.4	2.1	6.3
従業員	98	6	35	10	13	4	17	7	2	4
	100.0	6.1	35.7	10.2	13.3	4.1	17.3	7.1	2.0	4.1
個人投資家	41	4	3	12	9	3	5	2	－	3
	100.0	9.8	7.3	29.3	22.0	7.3	12.2	4.9	－	7.3
機関投資家	82	11	12	9	24	10	6	2	－	8
	100.0	13.4	14.6	11.0	29.3	12.2	7.3	2.4	－	9.8
取引先銀行	82	11	15	6	14	16	15	2	－	3
	100.0	13.4	18.3	7.3	17.1	19.5	18.3	2.4	－	3.7
取引先企業	90	9	18	2	14	8	29	7	－	3
	100.0	10.0	20.0	2.2	15.6	8.9	32.2	7.8	－	3.3
グループ企業	43	8	5	2	3	2	9	9	－	5
	100.0	18.6	11.6	4.7	7.0	4.7	20.9	20.9	－	11.6
その他	24	－	2	－	1	1	4	1	2	13
	100.0	－	8.3	－	4.2	4.2	16.7	4.2	8.3	54.2
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	15	28	11	20	12	21	10	2	36
	100.0	9.7	18.1	7.1	12.9	7.7	13.5	6.5	1.3	23.2
労働組合はない	59	7	8	5	10	3	11	3	－	12
	100.0	11.9	13.6	8.5	16.9	5.1	18.6	5.1	－	20.3
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	8	19	7	12	11	10	6	－	14
	100.0	9.2	21.8	8.0	13.8	12.6	11.5	6.9	－	16.1
買収防衛未実施企業	122	15	16	8	19	5	21	6	1	31
	100.0	12.3	13.1	6.6	15.6	4.1	17.2	4.9	0.8	25.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	6	6	2	7	2	7	3	－	16
	100.0	12.2	12.2	4.1	14.3	4.1	14.3	6.1	－	32.7
雇用調整実施企業	171	17	29	13	25	14	25	10	2	36
	100.0	9.9	17.0	7.6	14.6	8.2	14.6	5.8	1.2	21.1
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	10	11	7	12	8	12	5	1	11
	100.0	13.0	14.3	9.1	15.6	10.4	15.6	6.5	1.3	14.3
それ以外	136	13	25	9	18	7	19	8	1	36
	100.0	9.6	18.4	6.6	13.2	5.1	14.0	5.9	0.7	26.5
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	8	11	5	9	6	5	4	1	8
	100.0	14.0	19.3	8.8	15.8	10.5	8.8	7.0	1.8	14.0
それ以外	153	15	25	10	20	8	27	9	1	38
	100.0	9.8	16.3	6.5	13.1	5.2	17.6	5.9	0.7	24.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	7	12	6	2	5	8	1	1	13
	100.0	12.7	21.8	10.9	3.6	9.1	14.5	1.8	1.8	23.6
変わらない	89	6	14	5	14	7	17	6	1	19
	100.0	6.7	15.7	5.6	15.7	7.9	19.1	6.7	1.1	21.3
減った	67	10	10	4	14	3	6	5	－	15
	100.0	14.9	14.9	6.0	20.9	4.5	9.0	7.5	－	22.4

問２．利害関係者（ステークホルダー）について
（２）今後、発言力を持つと思われる利害関係者【計】（ＭＡ）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	223	96	95	48	92	76	82	44	26	18
	100.0	43.0	42.6	21.5	41.3	34.1	36.8	19.7	11.7	8.1
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	17	18	13	18	20	21	12	3	1
	100.0	36.2	38.3	27.7	38.3	42.6	44.7	25.5	6.4	2.1
３００～１０００人未満	64	25	29	14	25	27	30	10	4	7
	100.0	39.1	45.3	21.9	39.1	42.2	46.9	15.6	6.3	10.9
１０００～５０００人未満	66	31	31	15	34	18	17	10	11	4
	100.0	47.0	47.0	22.7	51.5	27.3	25.8	15.2	16.7	6.1
５０００人以上	35	17	12	5	11	7	14	10	7	4
	100.0	48.6	34.3	14.3	31.4	20.0	40.0	28.6	20.0	11.4
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	8	10	2	9	13	11	3	4	2
	100.0	34.8	43.5	8.7	39.1	56.5	47.8	13.0	17.4	8.7
製造業	92	39	42	26	49	34	35	14	5	5
	100.0	42.4	45.7	28.3	53.3	37.0	38.0	15.2	5.4	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	14	13	5	12	10	12	11	1	6
	100.0	41.2	38.2	14.7	35.3	29.4	35.3	32.4	2.9	17.6
運輸業・情報通信業	17	6	8	4	4	7	8	1	3	2
	100.0	35.3	47.1	23.5	23.5	41.2	47.1	5.9	17.6	11.8
金融・保険業、不動産	22	10	6	9	9	6	3	6	3	2
	100.0	45.5	27.3	40.9	40.9	27.3	13.6	27.3	13.6	9.1
サービス業	18	13	9	1	3	5	9	6	3	－
	100.0	72.2	50.0	5.6	16.7	27.8	50.0	33.3	16.7	－
その他	10	4	4	1	2	－	4	2	4	1
	100.0	40.0	40.0	10	20.0	－	40.0	20	40.0	10.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	23	27	12	25	24	20	2	3	3
	100.0	44.2	51.9	23.1	48.1	46.2	38.5	3.8	5.8	5.8
生え抜き	115	50	52	26	48	35	43	20	15	9
	100.0	43.5	45.2	22.6	41.7	30.4	37.4	17.4	13.0	7.8
親会社・関連会社出身	33	14	10	6	10	11	16	17	5	1
	100.0	42.4	30.3	18.2	30.3	33.3	48.5	51.5	15.2	3.0
金融機関出身	7	3	2	2	4	2	－	2	1	－
	100.0	42.9	28.6	28.6	57.1	28.6	－	28.6	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	4	2	1	3	2	3	3	2	1
	100.0	44.4	22.2	11.1	33.3	22.2	33.3	33.3	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	92	47	19	42	25	27	18	4	－
	100.0	96.8	49.5	20.0	44.2	26.3	28.4	18.9	4.2	－
従業員	98	50	89	18	36	32	40	20	5	－
	100.0	51.0	90.8	18.4	36.7	32.7	40.8	20.4	5.1	－
個人投資家	41	16	14	38	23	11	10	5	1	－
	100.0	39.0	34.1	92.7	56.1	26.8	24.4	12.2	2.4	－
機関投資家	82	35	33	25	73	31	25	7	6	－
	100.0	42.7	40.2	30.5	89.0	37.8	30.5	8.5	7.3	－
取引先銀行	82	31	30	17	40	70	37	11	6	－
	100.0	37.8	36.6	20.7	48.8	85.4	45.1	13.4	7.3	－
取引先企業	90	33	43	16	35	37	79	20	4	－
	100.0	36.7	47.8	17.8	38.9	41.1	87.8	22.2	4.4	－
グループ企業	43	19	19	6	7	11	18	40	3	－
	100.0	44.2	44.2	14.0	16.3	25.6	41.9	93.0	7.0	－
その他	24	4	4	－	3	4	5	4	24	－
	100.0	16.7	16.7	－	12.5	16.7	20.8	16.7	100.0	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	63	70	31	65	53	57	27	19	15
	100.0	40.6	45.2	20.0	41.9	34.2	36.8	17.4	12.3	9.7
労働組合はない	59	29	22	17	22	20	24	16	4	3
	100.0	49.2	37.3	28.8	37.3	33.9	40.7	27.1	6.8	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	38	42	19	45	33	36	13	8	3
	100.0	43.7	48.3	21.8	51.7	37.9	41.4	14.9	9.2	3.4
買収防衛未実施企業	122	53	48	26	43	42	44	29	16	10
	100.0	43.4	39.3	21.3	35.2	34.4	36.1	23.8	13.1	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	23	19	8	19	8	15	10	8	5
	100.0	46.9	38.8	16.3	38.8	16.3	30.6	20.4	16.3	10.2
雇用調整実施企業	171	71	75	39	71	66	67	33	18	13
	100.0	41.5	43.9	22.8	41.5	38.6	39.2	19.3	10.5	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	31	31	20	40	40	33	13	4	2
	100.0	40.3	40.3	26.0	51.9	51.9	42.9	16.9	5.2	2.6
それ以外	136	62	60	27	46	35	48	30	19	15
	100.0	45.6	44.1	19.9	33.8	25.7	35.3	22.1	14.0	11.0
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	24	26	16	27	24	25	10	3	3
	100.0	42.1	45.6	28.1	47.4	42.1	43.9	17.5	5.3	5.3
それ以外	153	68	64	31	58	48	57	32	20	13
	100.0	44.4	41.8	20.3	37.9	31.4	37.3	20.9	13.1	8.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	25	25	15	20	17	16	12	7	6
	100.0	45.5	45.5	27.3	36.4	30.9	29.1	21.8	12.7	10.9
変わらない	89	34	39	20	40	25	42	14	8	8
	100.0	38.2	43.8	22.5	44.9	28.1	47.2	15.7	9.0	9.0
減った	67	33	27	12	26	31	23	15	6	4
	100.0	49.3	40.3	17.9	38.8	46.3	34.3	22.4	9.0	6.0

問３．自社が重視する経営指標
（１）これまで重視度が最も高かった項目（ＳＡ）

	調査数	売上高や市場シェアなど、規模の成長性を示す指標	営業利益や経常利益など、収益力を示す指標	ＲＯＡなど、資産活用の効率性を示す指標	ＲＯＥなど、株主資本の効率性を示す指標	ＥＶＡやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全　体	223	82	101	3	10	4	3	7	13
	100.0	36.8	45.3	1.3	4.5	1.8	1.3	3.1	5.8
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	21	23	－	1	1	1	－	－
	100.0	44.7	48.9	－	2.1	2.1	2.1	－	－
３００～１０００人未満	64	24	30	－	2	－	2	1	5
	100.0	37.5	46.9	－	3.1	－	3.1	1.6	7.8
１０００～５０００人未満	66	19	31	3	5	1	－	4	3
	100.0	28.8	47.0	4.5	7.6	1.5	－	6.1	4.5
５０００人以上	35	13	13	－	2	2	－	2	3
	100.0	37.1	37.1	－	5.7	5.7	－	5.7	8.6
Ｆ．主たる業種									
建設業	23	10	10	－	1	－	－	－	2
	100.0	43.5	43.5	－	4.3	－	－	－	8.7
製造業	92	32	45	1	5	2	1	3	3
	100.0	34.8	48.9	1.1	5.4	2.2	1.1	3.3	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	14	14	1	－	－	1	2	2
	100.0	41.2	41.2	2.9	－	－	2.9	5.9	5.9
運輸業・情報通信業	17	7	5	－	1	－	1	－	3
	100.0	41.2	29.4	－	5.9	－	5.9	－	17.6
金融・保険業、不動産	22	5	13	－	1	1	－	－	2
	100.0	22.7	59.1	－	4.5	4.5	－	－	9.1
サービス業	18	6	9	－	1	1	－	1	－
	100.0	33.3	50.0	－	5.6	5.6	－	5.6	－
その他	10	3	4	1	－	－	－	1	1
	100.0	30.0	40.0	10.0	－	－	－	10.0	10.0
問１．経営のトップ									
オーナー	52	19	26	1	3	－	1	－	2
	100.0	36.5	50.0	1.9	5.8	－	1.9	－	3.8
生え抜き	115	45	49	1	3	3	2	6	6
	100.0	39.1	42.6	0.9	2.6	2.6	1.7	5.2	5.2
親会社・関連会社出身	33	12	16	－	3	1	－	－	1
	100.0	36.4	48.5	－	9.1	3.0	－	－	3.0
金融機関出身	7	2	5	－	－	－	－	－	－
	100.0	28.6	71.4	－	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－
その他	9	3	4	－	1	－	－	1	－
	100.0	33.3	44.4	－	11.1	－	－	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	95	35	49	2	3	1	2	2	1
	100.0	36.8	51.6	2.1	3.2	1.1	2.1	2.1	1.1
従業員	98	31	52	1	5	2	3	3	1
	100.0	31.6	53.1	1.0	5.1	2.0	3.1	3.1	1.0
個人投資家	41	13	23	－	3	－	1	－	1
	100.0	31.7	56.1	－	7.3	－	2.4	－	2.4
機関投資家	82	32	42	1	5	－	－	2	－
	100.0	39.0	51.2	1.2	6.1	－	－	2.4	－
取引先銀行	82	39	37	－	2	1	1	2	－
	100.0	47.6	45.1	－	2.4	1.2	1.2	2.4	－
取引先企業	90	36	45	1	4	－	2	2	－
	100.0	40.0	50.0	1.1	4.4	－	2.2	2.2	－
グループ企業	43	17	22	－	－	2	－	2	－
	100.0	39.5	51.2	－	－	4.7	－	4.7	－
その他	24	12	4	1	3	1	－	3	－
	100.0	50.0	16.7	4.2	12.5	4.2	－	12.5	－
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	54	72	3	6	2	2	5	11
	100.0	34.8	46.5	1.9	3.9	1.3	1.3	3.2	7.1
労働組合はない	59	23	26	－	3	2	1	2	2
	100.0	39.0	44.1	－	5.1	3.4	1.7	3.4	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	35	41	1	4	1	1	2	2
	100.0	40.2	47.1	1.1	4.6	1.1	1.1	2.3	2.3
買収防衛未実施企業	122	44	55	2	6	3	1	5	6
	100.0	36.1	45.1	1.6	4.9	2.5	0.8	4.1	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	15	21	－	3	1	－	4	5
	100.0	30.6	42.9	－	6.1	2.0	－	8.2	10.2
雇用調整実施企業	171	66	79	3	7	2	3	3	8
	100.0	38.6	46.2	1.8	4.1	1.2	1.8	1.8	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	77	28	39	1	2	2	3	－	2
	100.0	36.4	50.6	1.3	2.6	2.6	3.9	－	2.6
それ以外	136	49	60	2	6	2	－	7	10
	100.0	36.0	44.1	1.5	4.4	1.5	－	5.1	7.4
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	19	29	－	2	2	1	1	3
	100.0	33.3	50.9	－	3.5	3.5	1.8	1.8	5.3
それ以外	153	57	68	3	7	2	2	6	8
	100.0	37.3	44.4	2.0	4.6	1.3	1.3	3.9	5.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	19	22	－	4	1	－	3	6
	100.0	34.5	40.0	－	7.3	1.8	－	5.5	10.9
変わらない	89	28	41	3	4	3	2	3	5
	100.0	31.5	46.1	3.4	4.5	3.4	2.2	3.4	5.6
減った	67	27	35	－	1	－	1	1	2
	100.0	40.3	52.2	－	1.5	－	1.5	1.5	3.0

問３．自社が重視する経営指標
（２）現在、最も重視している項目（ＳＡ）

	調査数	売上高や市場シェアなど、規模の成長性を示す指標	営業利益や経常利益など、収益力を示す指標	ROAなど、資産活用の効率性を示す指標	ROEなど、株主資本の効率性を示す指標	EVAやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全　体	223	16	146	7	16	10	7	8	13
	100.0	7.2	65.5	3.1	7.2	4.5	3.1	3.6	5.8
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	7	34	－	3	3	－	－	－
	100.0	14.9	72.3	－	6.4	6.4	－	－	－
３００～１０００人未満	64	4	43	2	5	2	2	1	5
	100.0	6.3	67.2	3.1	7.8	3.1	3.1	1.6	7.8
１０００～５０００人未満	66	2	42	4	7	1	3	4	3
	100.0	3.0	63.6	6.1	10.6	1.5	4.5	6.1	4.5
５０００人以上	35	－	22	1	1	3	2	3	3
	100.0	－	62.9	2.9	2.9	8.6	5.7	8.6	8.6
Ｆ．主たる業種									
建設業	23	－	19	－	1	－	1	－	2
	100.0	－	82.6	－	4.3	－	4.3	－	8.7
製造業	92	4	67	3	7	5	－	3	3
	100.0	4.3	72.8	3.3	7.6	5.4	－	3.3	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	22	1	2	1	2	1	2
	100.0	8.8	64.7	2.9	5.9	2.9	5.9	2.9	5.9
運輸業・情報通信業	17	3	8	1	1	－	1	－	3
	100.0	17.6	47.1	5.9	5.9	－	5.9	－	17.6
金融・保険業、不動産	22	1	15	－	1	1	2	－	2
	100.0	4.5	68.2	－	4.5	4.5	9.1	－	9.1
サービス業	18	1	8	1	3	2	1	2	－
	100.0	5.6	44.4	5.6	16.7	11.1	5.6	11.1	－
その他	10	1	5	1	－	－	－	2	1
	100.0	10.0	50.0	10.0	－	－	－	20.0	10.0
問１．経営のトップ									
オーナー	52	5	39	1	3	－	2	－	2
	100.0	9.6	75.0	1.9	5.8	－	3.8	－	3.8
生え抜き	115	4	71	6	9	6	5	8	6
	100.0	3.5	61.7	5.2	7.8	5.2	4.3	7.0	5.2
親会社・関連会社出身	33	3	24	－	2	3	－	－	1
	100.0	9.1	72.7	－	6.1	9.1	－	－	3.0
金融機関出身	7	－	4	－	2	1	－	－	－
	100.0	－	57.1	－	28.6	14.3	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－
その他	9	4	5	－	－	－	－	－	－
	100.0	44.4	55.6	－	－	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	95	6	69	2	7	1	6	3	1
	100.0	6.3	72.6	2.1	7.4	1.1	6.3	3.2	1.1
従業員	98	5	71	4	6	4	4	3	1
	100.0	5.1	72.4	4.1	6.1	4.1	4.1	3.1	1.0
個人投資家	41	3	32	1	3	－	1	－	1
	100.0	7.3	78.0	2.4	7.3	－	2.4	－	2.4
機関投資家	82	4	62	2	8	3	2	1	－
	100.0	4.9	75.6	2.4	9.8	3.7	2.4	1.2	－
取引先銀行	82	6	60	2	6	5	1	2	－
	100.0	7.3	73.2	2.4	7.3	6.1	1.2	2.4	－
取引先企業	90	5	63	5	6	5	3	3	－
	100.0	5.6	70.0	5.6	6.7	5.6	3.3	3.3	－
グループ企業	43	3	32	1	－	4	1	2	－
	100.0	7.0	74.4	2.3	－	9.3	2.3	4.7	－
その他	24	3	10	1	3	2	1	4	－
	100.0	12.5	41.7	4.2	12.5	8.3	4.2	16.7	－
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	5	102	7	12	7	5	6	11
	100.0	3.2	65.8	4.5	7.7	4.5	3.2	3.9	7.1
労働組合はない	59	8	40	－	3	2	2	2	2
	100.0	13.6	67.8	－	5.1	3.4	3.4	3.4	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	6	58	4	8	4	2	3	2
	100.0	6.9	66.7	4.6	9.2	4.6	2.3	3.4	2.3
買収防衛未実施企業	122	10	82	3	7	5	4	5	6
	100.0	8.2	67.2	2.5	5.7	4.1	3.3	4.1	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	7	24	－	4	2	2	5	5
	100.0	14.3	49.0	－	8.2	4.1	4.1	10.2	10.2
雇用調整実施企業	171	8	121	7	12	7	5	3	8
	100.0	4.7	70.8	4.1	7.0	4.1	2.9	1.8	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	77	4	59	4	1	5	2	－	2
	100.0	5.2	76.6	5.2	1.3	6.5	2.6	－	2.6
それ以外	136	9	83	3	14	4	5	8	10
	100.0	6.6	61.0	2.2	10.3	2.9	3.7	5.9	7.4
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	4	40	3	2	4	－	1	3
	100.0	7.0	70.2	5.3	3.5	7.0	－	1.8	5.3
それ以外	153	9	100	4	13	5	7	7	8
	100.0	5.9	65.4	2.6	8.5	3.3	4.6	4.6	5.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	2	36	－	5	1	2	3	6
	100.0	3.6	65.5	－	9.1	1.8	3.6	5.5	10.9
変わらない	89	5	56	5	6	6	2	4	5
	100.0	5.6	62.9	5.6	6.7	6.7	2.2	4.5	5.6
減った	67	4	50	2	4	2	2	1	2
	100.0	6.0	74.6	3.0	6.0	3.0	3.0	1.5	3.0

問３．自社が重視する経営指標
（３）今後、最も重視していきたい項目（ＳＡ）

	調査数	売上高や市場シェアなど、規模の成長性を示す指標	営業利益や経常利益など、収益力を示す指標	ＲＯＡなど、資産活用の効率性を示す指標	ＲＯＥなど、株主資本の効率性を示す指標	ＥＶＡやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全　体	223	8	109	20	20	25	19	9	13
	100.0	3.6	48.9	9.0	9.0	11.2	8.5	4.0	5.8
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	5	23	3	6	8	2	－	－
	100.0	10.6	48.9	6.4	12.8	17.0	4.3	－	－
３００～１０００人未満	64	－	32	7	8	5	6	1	5
	100.0	－	50.0	10.9	12.5	7.8	9.4	1.6	7.8
１０００～５０００人未満	66	1	32	8	3	6	8	5	3
	100.0	1.5	48.5	12.1	4.5	9.1	12.1	7.6	4.5
５０００人以上	35	－	18	2	1	6	2	3	3
	100.0	－	51.4	5.7	2.9	17.1	5.7	8.6	8.6
Ｆ．主たる業種									
建設業	23	－	12	2	1	5	1	1	1
	100.0	－	52.2	8.7	4.3	21.7	4.3	4.3	4.3
製造業	92	1	43	10	12	11	8	4	3
	100.0	1.1	46.7	10.9	13.0	12.0	8.7	4.3	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	18	4	1	1	6	1	2
	100.0	2.9	52.9	11.8	2.9	2.9	17.6	2.9	5.9
運輸業・情報通信業	17	2	9	2	－	－	1	－	3
	100.0	11.8	52.9	11.8	－	－	5.9	－	17.6
金融・保険業、不動産	22	1	13	－	2	2	2	－	2
	100.0	4.5	59.1	－	9.1	9.1	9.1	－	9.1
サービス業	18	－	8	1	2	4	1	2	－
	100.0	－	44.4	5.6	11.1	22.2	5.6	11.1	－
その他	10	1	4	1	－	1	－	1	2
	100.0	10.0	40.0	10.0	－	10.0	－	10.0	20.0
問１．経営のトップ									
オーナー	52	3	24	6	6	4	7	1	1
	100.0	5.8	46.2	11.5	11.5	7.7	13.5	1.9	1.9
生え抜き	115	3	51	13	9	14	10	8	7
	100.0	2.6	44.3	11.3	7.8	12.2	8.7	7.0	6.1
親会社・関連会社出身	33	2	19	1	2	6	2	－	1
	100.0	6.1	57.6	3.0	6.1	18.2	6.1	－	3.0
金融機関出身	7	－	3	－	3	1	－	－	－
	100.0	－	42.9	－	42.9	14.3	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－
その他	9	－	9	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	95	4	56	7	8	3	12	4	1
	100.0	4.2	58.9	7.4	8.4	3.2	12.6	4.2	1.1
従業員	98	1	55	8	8	13	8	4	1
	100.0	1.0	56.1	8.2	8.2	13.3	8.2	4.1	1.0
個人投資家	41	－	27	2	4	3	4	－	1
	100.0	－	65.9	4.9	9.8	7.3	9.8	－	2.4
機関投資家	82	1	48	8	9	8	7	1	－
	100.0	1.2	58.5	9.8	11.0	9.8	8.5	1.2	－
取引先銀行	82	2	39	7	9	14	9	2	－
	100.0	2.4	47.6	8.5	11.0	17.1	11.0	2.4	－
取引先企業	90	－	44	13	10	11	9	3	－
	100.0	－	48.9	14.4	11.1	12.2	10.0	3.3	－
グループ企業	43	1	23	5	1	7	3	3	－
	100.0	2.3	53.5	11.6	2.3	16.3	7.0	7.0	－
その他	24	3	8	1	2	5	1	3	1
	100.0	12.5	33.3	4.2	8.3	20.8	4.2	12.5	4.2
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	2	72	18	13	18	14	6	12
	100.0	1.3	46.5	11.6	8.4	11.6	9.0	3.9	7.7
労働組合はない	59	4	33	2	5	6	5	3	1
	100.0	6.8	55.9	3.4	8.5	10.2	8.5	5.1	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	3	42	10	8	9	10	3	2
	100.0	3.4	48.3	11.5	9.2	10.3	11.5	3.4	2.3
買収防衛未実施企業	122	5	61	10	12	14	8	6	6
	100.0	4.1	50.0	8.2	9.8	11.5	6.6	4.9	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	4	19	2	3	4	6	5	6
	100.0	8.2	38.8	4.1	6.1	8.2	12.2	10.2	12.2
雇用調整実施企業	171	3	89	18	17	20	13	4	7
	100.0	1.8	52.0	10.5	9.9	11.7	7.6	2.3	4.1
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	77	1	46	8	6	8	6	－	2
	100.0	1.3	59.7	10.4	7.8	10.4	7.8	－	2.6
それ以外	136	5	59	12	12	16	13	9	10
	100.0	3.7	43.4	8.8	8.8	11.8	9.6	6.6	7.4
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	1	35	6	3	4	4	1	3
	100.0	1.8	61.4	10.5	5.3	7.0	7.0	1.8	5.3
それ以外	153	5	69	14	15	19	15	7	9
	100.0	3.3	45.1	9.2	9.8	12.4	9.8	4.6	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	1	26	3	7	4	5	3	6
	100.0	1.8	47.3	5.5	12.7	7.3	9.1	5.5	10.9
変わらない	89	3	38	9	6	15	8	5	5
	100.0	3.4	42.7	10.1	6.7	16.9	9.0	5.6	5.6
減った	67	1	40	8	5	5	5	1	2
	100.0	1.5	59.7	11.9	7.5	7.5	7.5	1.5	3.0

問４（１）最近２年間の財務戦略の実績の有無

	（ａ）銀行借り入れから社債発行への切り替え促進（ＳＡ）				（ｂ）銀行借り入れから株式発行への切り替え促進（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	27	175	21	223	7	195	21
	100.0	12.1	78.5	9.4	100.0	3.1	87.4	9.4
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	7	37	3	47	4	40	3
	100.0	14.9	78.7	6.4	100.0	8.5	85.1	6.4
３００～１０００人未満	64	4	54	6	64	－	58	6
	100.0	6.3	84.4	9.4	100.0	－	90.6	9.4
１０００～５０００人未満	66	9	50	7	66	2	57	7
	100.0	13.6	75.8	10.6	100.0	3.0	86.4	10.6
５０００人以上	35	6	26	3	35	1	31	3
	100.0	17.1	74.3	8.6	100.0	2.9	88.6	8.6
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	2	20	1	23	1	21	1
	100.0	8.7	87.0	4.3	100.0	4.3	91.3	4.3
製造業	92	12	74	6	92	3	83	6
	100.0	13.0	80.4	6.5	100.0	3.3	90.2	6.5
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	29	3	34	－	31	3
	100.0	5.9	85.3	8.8	100.0	－	91.2	8.8
運輸業・情報通信業	17	4	9	4	17	1	12	4
	100.0	23.5	52.9	23.5	100.0	5.9	70.6	23.5
金融・保険業、不動産	22	2	14	6	22	2	14	6
	100.0	9.1	63.6	27.3	100.0	9.1	63.6	27.3
サービス業	18	3	14	1	18	－	17	1
	100.0	16.7	77.8	5.6	100.0	－	94.4	5.6
その他	10	2	8	－	10	－	10	－
	100.0	20.0	80.0	－	100.0	－	100.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	5	43	4	52	2	46	4
	100.0	9.6	82.7	7.7	100.0	3.8	88.5	7.7
生え抜き	115	18	86	11	115	3	101	11
	100.0	15.7	74.8	9.6	100.0	2.6	87.8	9.6
親会社・関連会社出身	33	2	30	1	33	2	30	1
	100.0	6.1	90.9	3.0	100.0	6.1	90.9	3.0
金融機関出身	7	1	6	－	7	－	7	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	－	8	1	9	－	8	1
	100.0	－	88.9	11.1	100.0	－	88.9	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	12	75	8	95	2	85	8
	100.0	12.6	78.9	8.4	100.0	2.1	89.5	8.4
従業員	98	16	79	3	98	4	91	3
	100.0	16.3	80.6	3.1	100.0	4.1	92.9	3.1
個人投資家	41	4	33	4	41	3	34	4
	100.0	9.8	80.5	9.8	100.0	7.3	82.9	9.8
機関投資家	82	10	66	6	82	3	73	6
	100.0	12.2	80.5	7.3	100.0	3.7	89.0	7.3
取引先銀行	82	14	65	3	82	6	73	3
	100.0	17.1	79.3	3.7	100.0	7.3	89.0	3.7
取引先企業	90	15	73	2	90	2	86	2
	100.0	16.7	81.1	2.2	100.0	2.2	95.6	2.2
グループ企業	43	3	40	－	43	1	42	－
	100.0	7.0	93.0	－	100.0	2.3	97.7	－
その他	24	2	20	2	24	－	22	2
	100.0	8.3	83.3	8.3	100.0	－	91.7	8.3
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	21	118	16	155	3	136	16
	100.0	13.5	76.1	10.3	100.0	1.9	87.7	10.3
労働組合はない	59	6	48	5	59	4	50	5
	100.0	10.2	81.4	8.5	100.0	6.8	84.7	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	13	69	5	87	3	79	5
	100.0	14.9	79.3	5.7	100.0	3.4	90.8	5.7
買収防衛未実施企業	122	12	103	7	122	4	111	7
	100.0	9.8	84.4	5.7	100.0	3.3	91.0	5.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	4	40	5	49	2	42	5
	100.0	8.2	81.6	10.2	100.0	4.1	85.7	10.2
雇用調整実施企業	171	23	132	16	171	4	151	16
	100.0	13.5	77.2	9.4	100.0	2.3	88.3	9.4
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	11	57	9	77	5	63	9
	100.0	14.3	74.0	11.7	100.0	6.5	81.8	11.7
それ以外	136	16	109	11	136	2	123	11
	100.0	11.8	80.1	8.1	100.0	1.5	90.4	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	6	46	5	57	1	51	5
	100.0	10.5	80.7	8.8	100.0	1.8	89.5	8.8
それ以外	153	21	118	14	153	6	133	14
	100.0	13.7	77.1	9.2	100.0	3.9	86.9	9.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	7	39	9	55	3	43	9
	100.0	12.7	70.9	16.4	100.0	5.5	78.2	16.4
変わらない	89	16	67	6	89	4	79	6
	100.0	18.0	75.3	6.7	100.0	4.5	88.8	6.7
減った	67	4	58	5	67	－	62	5
	100.0	6.0	86.6	7.5	100.0	－	92.5	7.5

問４（１）最近２年間の財務戦略の実績の有無

	（ｃ）非効率な持ち合い株の解消の促進（ＳＡ）				（ｄ）安定株主の確保（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	50	153	20	223	118	88	17
	100.0	22.4	68.6	9.0	100.0	52.9	39.5	7.6
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	9	35	3	47	23	21	3
	100.0	19.1	74.5	6.4	100.0	48.9	44.7	6.4
３００～１０００人未満	64	11	47	6	64	37	23	4
	100.0	17.2	73.4	9.4	100.0	57.8	35.9	6.3
１０００～５０００人未満	66	17	44	5	66	36	24	6
	100.0	25.8	66.7	7.6	100.0	54.5	36.4	9.1
５０００人以上	35	9	22	4	35	17	15	3
	100.0	25.7	62.9	11.4	100.0	48.6	42.9	8.6
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	9	13	1	23	11	11	1
	100.0	39.1	56.5	4.3	100.0	47.8	47.8	4.3
製造業	92	22	64	6	92	49	38	5
	100.0	23.9	69.6	6.5	100.0	53.3	41.3	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	28	4	34	22	10	2
	100.0	5.9	82.4	11.8	100.0	64.7	29.4	5.9
運輸業・情報通信業	17	6	7	4	17	10	4	3
	100.0	35.3	41.2	23.5	100.0	58.8	23.5	17.6
金融・保険業、不動産	22	8	11	3	22	8	11	3
	100.0	36.4	50.0	13.6	100.0	36.4	50.0	13.6
サービス業	18	1	16	1	18	9	8	1
	100.0	5.6	88.9	5.6	100.0	50.0	44.4	5.6
その他	10	1	8	1	10	4	4	2
	100.0	10.0	80.0	10.0	100.0	40.0	40.0	20.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	12	36	4	52	29	21	2
	100.0	23.1	69.2	7.7	100.0	55.8	40.4	3.8
生え抜き	115	29	77	9	115	64	43	8
	100.0	25.2	67.0	7.8	100.0	55.7	37.4	7.0
親会社・関連会社出身	33	3	28	2	33	13	18	2
	100.0	9.1	84.8	6.1	100.0	39.4	54.5	6.1
金融機関出身	7	3	4	－	7	3	4	－
	100.0	42.9	57.1	－	100.0	42.9	57.1	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	1	7	1	9	6	2	1
	100.0	11.1	77.8	11.1	100.0	66.7	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	20	68	7	95	53	37	5
	100.0	21.1	71.6	7.4	100.0	55.8	38.9	5.3
従業員	98	21	74	3	98	63	33	2
	100.0	21.4	75.5	3.1	100.0	64.3	33.7	2.0
個人投資家	41	10	28	3	41	21	17	3
	100.0	24.4	68.3	7.3	100.0	51.2	41.5	7.3
機関投資家	82	21	57	4	82	50	29	3
	100.0	25.6	69.5	4.9	100.0	61.0	35.4	3.7
取引先銀行	82	21	58	3	82	51	29	2
	100.0	25.6	70.7	3.7	100.0	62.2	35.4	2.4
取引先企業	90	24	63	3	90	52	36	2
	100.0	26.7	70.0	3.3	100.0	57.8	40.0	2.2
グループ企業	43	10	32	1	43	19	23	1
	100.0	23.3	74.4	2.3	100.0	44.2	53.5	2.3
その他	24	5	17	2	24	9	13	2
	100.0	20.8	70.8	8.3	100.0	37.5	54.2	8.3
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	33	107	15	155	84	58	13
	100.0	21.3	69.0	9.7	100.0	54.2	37.4	8.4
労働組合はない	59	15	39	5	59	28	27	4
	100.0	25.4	66.1	8.5	100.0	47.5	45.8	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	20	63	4	87	63	21	3
	100.0	23.0	72.4	4.6	100.0	72.4	24.1	3.4
買収防衛未実施企業	122	30	85	7	122	52	64	6
	100.0	24.6	69.7	5.7	100.0	42.6	52.5	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	8	36	5	49	24	20	5
	100.0	16.3	73.5	10.2	100.0	49.0	40.8	10.2
雇用調整実施企業	171	40	116	15	171	91	68	12
	100.0	23.4	67.8	8.8	100.0	53.2	39.8	7.0
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	19	49	9	77	38	32	7
	100.0	24.7	63.6	11.7	100.0	49.4	41.6	9.1
それ以外	136	29	97	10	136	75	52	9
	100.0	21.3	71.3	7.4	100.0	55.1	38.2	6.6
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	11	40	6	57	30	21	6
	100.0	19.3	70.2	10.5	100.0	52.6	36.8	10.5
それ以外	153	35	106	12	153	80	64	9
	100.0	22.9	69.3	7.8	100.0	52.3	41.8	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	9	39	7	55	28	19	8
	100.0	16.4	70.9	12.7	100.0	50.9	34.5	14.5
変わらない	89	24	58	7	89	51	34	4
	100.0	27.0	65.2	7.9	100.0	57.3	38.2	4.5
減った	67	14	48	5	67	33	30	4
	100.0	20.9	71.6	7.5	100.0	49.3	44.8	6.0

問４（１）最近２年間の財務戦略の実績の有無

	（ｅ）自己株消却の促進（ＳＡ）				（ｆ）資産流動化の促進（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	41	162	20	223	62	141	20
	100.0	18.4	72.6	9.0	100.0	27.8	63.2	9.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	3	40	4	47	11	33	3
	100.0	6.4	85.1	8.5	100.0	23.4	70.2	6.4
３００～１０００人未満	64	10	48	6	64	15	44	5
	100.0	15.6	75.0	9.4	100.0	23.4	68.8	7.8
１０００～５０００人未満	66	16	45	5	66	15	46	5
	100.0	24.2	68.2	7.6	100.0	22.7	69.7	7.6
５０００人以上	35	12	20	3	35	15	15	5
	100.0	34.3	57.1	8.6	100.0	42.9	42.9	14.3
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	3	19	1	23	9	13	1
	100.0	13.0	82.6	4.3	100.0	39.1	56.5	4.3
製造業	92	21	65	6	92	31	56	5
	100.0	22.8	70.7	6.5	100.0	33.7	60.9	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	26	3	34	6	24	4
	100.0	14.7	76.5	8.8	100.0	17.6	70.6	11.8
運輸業・情報通信業	17	－	13	4	17	2	11	4
	100.0	－	76.5	23.5	100.0	11.8	64.7	23.5
金融・保険業、不動産	22	3	14	5	22	5	13	4
	100.0	13.6	63.6	22.7	100.0	22.7	59.1	18.2
サービス業	18	4	13	1	18	6	11	1
	100.0	22.2	72.2	5.6	100.0	33.3	61.1	5.6
その他	10	4	6	－	10	－	9	1
	100.0	40.0	60.0	－	100.0	－	90.0	10.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	10	38	4	52	12	38	2
	100.0	19.2	73.1	7.7	100.0	23.1	73.1	3.8
生え抜き	115	25	81	9	115	40	65	10
	100.0	21.7	70.4	7.8	100.0	34.8	56.5	8.7
親会社・関連会社出身	33	2	29	2	33	6	24	3
	100.0	6.1	87.9	6.1	100.0	18.2	72.7	9.1
金融機関出身	7	1	6	－	7	－	7	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	2	6	1	9	2	6	1
	100.0	22.2	66.7	11.1	100.0	22.2	66.7	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	19	70	6	95	24	64	7
	100.0	20.0	73.7	6.3	100.0	25.3	67.4	7.4
従業員	98	21	73	4	98	32	63	3
	100.0	21.4	74.5	4.1	100.0	32.7	64.3	3.1
個人投資家	41	6	32	3	41	10	27	4
	100.0	14.6	78.0	7.3	100.0	24.4	65.9	9.8
機関投資家	82	20	58	4	82	32	47	3
	100.0	24.4	70.7	4.9	100.0	39.0	57.3	3.7
取引先銀行	82	9	69	4	82	28	52	2
	100.0	11.0	84.1	4.9	100.0	34.1	63.4	2.4
取引先企業	90	18	69	3	90	28	59	3
	100.0	20.0	76.7	3.3	100.0	31.1	65.6	3.3
グループ企業	43	5	38	－	43	8	33	2
	100.0	11.6	88.4	－	100.0	18.6	76.7	4.7
その他	24	7	16	1	24	7	15	2
	100.0	29.2	66.7	4.2	100.0	29.2	62.5	8.3
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	34	107	14	155	45	93	17
	100.0	21.9	69.0	9.0	100.0	29.0	60.0	11.0
労働組合はない	59	6	47	6	59	13	43	3
	100.0	10.2	79.7	10.2	100.0	22.0	72.9	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	18	64	5	87	28	56	3
	100.0	20.7	73.6	5.7	100.0	32.2	64.4	3.4
買収防衛未実施企業	122	21	95	6	122	32	82	8
	100.0	17.2	77.9	4.9	100.0	26.2	67.2	6.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	6	38	5	49	9	34	6
	100.0	12.2	77.6	10.2	100.0	18.4	69.4	12.2
雇用調整実施企業	171	35	121	15	171	51	106	14
	100.0	20.5	70.8	8.8	100.0	29.8	62.0	8.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	8	60	9	77	24	45	8
	100.0	10.4	77.9	11.7	100.0	31.2	58.4	10.4
それ以外	136	32	94	10	136	35	90	11
	100.0	23.5	69.1	7.4	100.0	25.7	66.2	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	12	40	5	57	19	32	6
	100.0	21.1	70.2	8.8	100.0	33.3	56.1	10.5
それ以外	153	27	113	13	153	39	102	12
	100.0	17.6	73.9	8.5	100.0	25.5	66.7	7.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	12	34	9	55	18	28	9
	100.0	21.8	61.8	16.4	100.0	32.7	50.9	16.4
変わらない	89	18	66	5	89	24	59	6
	100.0	20.2	74.2	5.6	100.0	27.0	66.3	6.7
減った	67	10	52	5	67	15	48	4
	100.0	14.9	77.6	7.5	100.0	22.4	71.6	6.0

問４（１）最近２年間の財務戦略の実績の有無

	（ｇ）現金性資産を少なめにする（ＳＡ）				（ｈ）配当性向を高める（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	33	168	22	223	97	106	20
	100.0	14.8	75.3	9.9	100.0	43.5	47.5	9.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	2	42	3	47	19	24	4
	100.0	4.3	89.4	6.4	100.0	40.4	51.1	8.5
３００～１０００人未満	64	9	49	6	64	27	33	4
	100.0	14.1	76.6	9.4	100.0	42.2	51.6	6.3
１０００～５０００人未満	66	17	43	6	66	32	27	7
	100.0	25.8	65.2	9.1	100.0	48.5	40.9	10.6
５０００人以上	35	4	27	4	35	17	16	2
	100.0	11.4	77.1	11.4	100.0	48.6	45.7	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	2	19	2	23	9	13	1
	100.0	8.7	82.6	8.7	100.0	39.1	56.5	4.3
製造業	92	17	69	6	92	47	38	7
	100.0	18.5	75.0	6.5	100.0	51.1	41.3	7.6
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	27	4	34	10	21	3
	100.0	8.8	79.4	11.8	100.0	29.4	61.8	8.8
運輸業・情報通信業	17	5	8	4	17	8	5	4
	100.0	29.4	47.1	23.5	100.0	47.1	29.4	23.5
金融・保険業、不動産	22	2	15	5	22	8	11	3
	100.0	9.1	68.2	22.7	100.0	36.4	50.0	13.6
サービス業	18	－	17	1	18	8	8	2
	100.0	－	94.4	5.6	100.0	44.4	44.4	11.1
その他	10	2	8	－	10	5	5	－
	100.0	20.0	80.0	－	100.0	50.0	50.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	6	42	4	52	26	23	3
	100.0	11.5	80.8	7.7	100.0	50.0	44.2	5.8
生え抜き	115	20	84	11	115	51	56	8
	100.0	17.4	73.0	9.6	100.0	44.3	48.7	7.0
親会社・関連会社出身	33	4	27	2	33	11	20	2
	100.0	12.1	81.8	6.1	100.0	33.3	60.6	6.1
金融機関出身	7	1	6	－	7	3	3	1
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	42.9	42.9	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	2	6	1	9	3	4	2
	100.0	22.2	66.7	11.1	100.0	33.3	44.4	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	10	76	9	95	43	46	6
	100.0	10.5	80.0	9.5	100.0	45.3	48.4	6.3
従業員	98	17	78	3	98	53	42	3
	100.0	17.3	79.6	3.1	100.0	54.1	42.9	3.1
個人投資家	41	1	37	3	41	16	19	6
	100.0	2.4	90.2	7.3	100.0	39.0	46.3	14.6
機関投資家	82	15	61	6	82	41	37	4
	100.0	18.3	74.4	7.3	100.0	50.0	45.1	4.9
取引先銀行	82	9	69	4	82	36	43	3
	100.0	11.0	84.1	4.9	100.0	43.9	52.4	3.7
取引先企業	90	16	71	3	90	46	43	1
	100.0	17.8	78.9	3.3	100.0	51.1	47.8	1.1
グループ企業	43	7	35	1	43	16	25	2
	100.0	16.3	81.4	2.3	100.0	37.2	58.1	4.7
その他	24	6	16	2	24	8	14	2
	100.0	25.0	66.7	8.3	100.0	33.3	58.3	8.3
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	24	115	16	155	71	69	15
	100.0	15.5	74.2	10.3	100.0	45.8	44.5	9.7
労働組合はない	59	7	47	5	59	24	30	5
	100.0	11.9	79.7	8.5	100.0	40.7	50.8	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	17	65	5	87	49	33	5
	100.0	19.5	74.7	5.7	100.0	56.3	37.9	5.7
買収防衛未実施企業	122	16	98	8	122	46	70	6
	100.0	13.1	80.3	6.6	100.0	37.7	57.4	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	3	41	5	49	23	22	4
	100.0	6.1	83.7	10.2	100.0	46.9	44.9	8.2
雇用調整実施企業	171	30	125	16	171	74	81	16
	100.0	17.5	73.1	9.4	100.0	43.3	47.4	9.4
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	9	58	10	77	25	43	9
	100.0	11.7	75.3	13.0	100.0	32.5	55.8	11.7
それ以外	136	22	103	11	136	68	58	10
	100.0	16.2	75.7	8.1	100.0	50.0	42.6	7.4
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	12	39	6	57	25	26	6
	100.0	21.1	68.4	10.5	100.0	43.9	45.6	10.5
それ以外	153	18	122	13	153	67	74	12
	100.0	11.8	79.7	8.5	100.0	43.8	48.4	7.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	10	37	8	55	26	20	9
	100.0	18.2	67.3	14.5	100.0	47.3	36.4	16.4
変わらない	89	14	68	7	89	47	37	5
	100.0	15.7	76.4	7.9	100.0	52.8	41.6	5.6
減った	67	7	55	5	67	21	41	5
	100.0	10.4	82.1	7.5	100.0	31.3	61.2	7.5

問４（２）今後の財務戦略の取り組み予定の有無

	（ａ）銀行借り入れから社債発行への切り替え促進（ＳＡ）				（ｂ）銀行借り入れから株式発行への切り替え促進（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	24	167	32	223	14	179	30
	100.0	10.8	74.9	14.3	100.0	6.3	80.3	13.5
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	3	38	6	47	6	37	4
	100.0	6.4	80.9	12.8	100.0	12.8	78.7	8.5
３００～１０００人未満	64	5	51	8	64	2	54	8
	100.0	7.8	79.7	12.5	100.0	3.1	84.4	12.5
１０００～５０００人未満	66	9	49	8	66	6	52	8
	100.0	13.6	74.2	12.1	100.0	9.1	78.8	12.1
５０００人以上	35	6	22	7	35	－	28	7
	100.0	17.1	62.9	20.0	100.0	－	80.0	20.0
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	1	21	1	23	2	20	1
	100.0	4.3	91.3	4.3	100.0	8.7	87.0	4.3
製造業	92	12	70	10	92	7	76	9
	100.0	13.0	76.1	10.9	100.0	7.6	82.6	9.8
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	25	7	34	2	26	6
	100.0	5.9	73.5	20.6	100.0	5.9	76.5	17.6
運輸業・情報通信業	17	3	9	5	17	1	11	5
	100.0	17.6	52.9	29.4	100.0	5.9	64.7	29.4
金融・保険業、不動産	22	1	13	8	22	1	13	8
	100.0	4.5	59.1	36.4	100.0	4.5	59.1	36.4
サービス業	18	3	14	1	18	1	16	1
	100.0	16.7	77.8	5.6	100.0	5.6	88.9	5.6
その他	10	2	8	－	10	－	10	－
	100.0	20.0	80.0	－	100.0	－	100.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	5	43	4	52	7	41	4
	100.0	9.6	82.7	7.7	100.0	13.5	78.8	7.7
生え抜き	115	15	83	17	115	3	95	17
	100.0	13.0	72.2	14.8	100.0	2.6	82.6	14.8
親会社・関連会社出身	33	2	26	5	33	2	27	4
	100.0	6.1	78.8	15.2	100.0	6.1	81.8	12.1
金融機関出身	7	1	6	－	7	1	6	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	－	8	1	9	1	7	1
	100.0	－	88.9	11.1	100.0	11.1	77.8	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	11	70	14	95	4	77	14
	100.0	11.6	73.7	14.7	100.0	4.2	81.1	14.7
従業員	98	13	79	6	98	7	87	4
	100.0	13.3	80.6	6.1	100.0	7.1	88.8	4.1
個人投資家	41	2	34	5	41	4	33	4
	100.0	4.9	82.9	12.2	100.0	9.8	80.5	9.8
機関投資家	82	9	64	9	82	4	70	8
	100.0	11.0	78.0	11.0	100.0	4.9	85.4	9.8
取引先銀行	82	11	63	8	82	8	67	7
	100.0	13.4	76.8	9.8	100.0	9.8	81.7	8.5
取引先企業	90	9	75	6	90	4	80	6
	100.0	10.0	83.3	6.7	100.0	4.4	88.9	6.7
グループ企業	43	3	37	3	43	4	37	2
	100.0	7.0	86.0	7.0	100.0	9.3	86.0	4.7
その他	24	3	18	3	24	2	19	3
	100.0	12.5	75.0	12.5	100.0	8.3	79.2	12.5
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	21	109	25	155	7	124	24
	100.0	13.5	70.3	16.1	100.0	4.5	80.0	15.5
労働組合はない	59	3	49	7	59	7	46	6
	100.0	5.1	83.1	11.9	100.0	11.9	78.0	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	12	68	7	87	3	77	7
	100.0	13.8	78.2	8.0	100.0	3.4	88.5	8.0
買収防衛未実施企業	122	10	96	16	122	10	98	14
	100.0	8.2	78.7	13.1	100.0	8.2	80.3	11.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	3	38	8	49	4	38	7
	100.0	6.1	77.6	16.3	100.0	8.2	77.6	14.3
雇用調整実施企業	171	21	126	24	171	9	139	23
	100.0	12.3	73.7	14.0	100.0	5.3	81.3	13.5
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	8	55	14	77	5	58	14
	100.0	10.4	71.4	18.2	100.0	6.5	75.3	18.2
それ以外	136	16	103	17	136	9	112	15
	100.0	11.8	75.7	12.5	100.0	6.6	82.4	11.0
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	6	43	8	57	2	48	7
	100.0	10.5	75.4	14.0	100.0	3.5	84.2	12.3
それ以外	153	18	113	22	153	12	120	21
	100.0	11.8	73.9	14.4	100.0	7.8	78.4	13.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	8	38	9	55	3	43	9
	100.0	14.5	69.1	16.4	100.0	5.5	78.2	16.4
変わらない	89	12	66	11	89	7	71	11
	100.0	13.5	74.2	12.4	100.0	7.9	79.8	12.4
減った	67	4	54	9	67	3	56	8
	100.0	6.0	80.6	13.4	100.0	4.5	83.6	11.9

問４（２）今後の財務戦略の取り組み予定の有無

	（ｃ）非効率な持ち合い株の解消の促進（ＳＡ）				（ｄ）安定株主の確保（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	57	139	27	223	121	78	24
	100.0	25.6	62.3	12.1	100.0	54.3	35.0	10.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	8	34	5	47	21	21	5
	100.0	17.0	72.3	10.6	100.0	44.7	44.7	10.6
３００～１０００人未満	64	12	45	7	64	41	18	5
	100.0	18.8	70.3	10.9	100.0	64.1	28.1	7.8
１０００～５０００人未満	66	21	39	6	66	37	23	6
	100.0	31.8	59.1	9.1	100.0	56.1	34.8	9.1
５０００人以上	35	13	16	6	35	15	14	6
	100.0	37.1	45.7	17.1	100.0	42.9	40.0	17.1
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	8	14	1	23	13	9	1
	100.0	34.8	60.9	4.3	100.0	56.5	39.1	4.3
製造業	92	23	60	9	92	53	31	8
	100.0	25.0	65.2	9.8	100.0	57.6	33.7	8.7
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	6	23	5	34	18	12	4
	100.0	17.6	67.6	14.7	100.0	52.9	35.3	11.8
運輸業・情報通信業	17	6	6	5	17	10	3	4
	100.0	35.3	35.3	29.4	100.0	58.8	17.6	23.5
金融・保険業、不動産	22	8	9	5	22	8	9	5
	100.0	36.4	40.9	22.7	100.0	36.4	40.9	22.7
サービス業	18	3	14	1	18	9	8	1
	100.0	16.7	77.8	5.6	100.0	50.0	44.4	5.6
その他	10	2	7	1	10	5	4	1
	100.0	20.0	70.0	10.0	100.0	50.0	40.0	10.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	9	39	4	52	30	20	2
	100.0	17.3	75.0	7.7	100.0	57.7	38.5	3.8
生え抜き	115	36	65	14	115	69	33	13
	100.0	31.3	56.5	12.2	100.0	60.0	28.7	11.3
親会社・関連会社出身	33	5	24	4	33	11	18	4
	100.0	15.2	72.7	12.1	100.0	33.3	54.5	12.1
金融機関出身	7	2	5	－	7	3	4	－
	100.0	28.6	71.4	－	100.0	42.9	57.1	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	3	5	1	9	5	3	1
	100.0	33.3	55.6	11.1	100.0	55.6	33.3	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	28	56	11	95	53	33	9
	100.0	29.5	58.9	11.6	100.0	55.8	34.7	9.5
従業員	98	26	67	5	98	67	27	4
	100.0	26.5	68.4	5.1	100.0	68.4	27.6	4.1
個人投資家	41	7	30	4	41	25	12	4
	100.0	17.1	73.2	9.8	100.0	61.0	29.3	9.8
機関投資家	82	26	50	6	82	52	25	5
	100.0	31.7	61.0	7.3	100.0	63.4	30.5	6.1
取引先銀行	82	19	56	7	82	52	24	6
	100.0	23.2	68.3	8.5	100.0	63.4	29.3	7.3
取引先企業	90	30	55	5	90	55	31	4
	100.0	33.3	61.1	5.6	100.0	61.1	34.4	4.4
グループ企業	43	12	29	2	43	18	23	2
	100.0	27.9	67.4	4.7	100.0	41.9	53.5	4.7
その他	24	6	15	3	24	8	13	3
	100.0	25.0	62.5	12.5	100.0	33.3	54.2	12.5
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	43	92	20	155	88	48	19
	100.0	27.7	59.4	12.9	100.0	56.8	31.0	12.3
労働組合はない	59	12	40	7	59	27	27	5
	100.0	20.3	67.8	11.9	100.0	45.8	45.8	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	26	55	6	87	64	19	4
	100.0	29.9	63.2	6.9	100.0	73.6	21.8	4.6
買収防衛未実施企業	122	30	80	12	122	54	56	12
	100.0	24.6	65.6	9.8	100.0	44.3	45.9	9.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	8	33	8	49	22	19	8
	100.0	16.3	67.3	16.3	100.0	44.9	38.8	16.3
雇用調整実施企業	171	47	105	19	171	96	59	16
	100.0	27.5	61.4	11.1	100.0	56.1	34.5	9.4
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	21	42	14	77	41	24	12
	100.0	27.3	54.5	18.2	100.0	53.2	31.2	15.6
それ以外	136	34	90	12	136	74	51	11
	100.0	25.0	66.2	8.8	100.0	54.4	37.5	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	13	38	6	57	35	16	6
	100.0	22.8	66.7	10.5	100.0	61.4	28.1	10.5
それ以外	153	40	94	19	153	78	59	16
	100.0	26.1	61.4	12.4	100.0	51.0	38.6	10.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	14	34	7	55	27	21	7
	100.0	25.5	61.8	12.7	100.0	49.1	38.2	12.7
変わらない	89	23	57	9	89	49	33	7
	100.0	25.8	64.0	10.1	100.0	55.1	37.1	7.9
減った	67	17	42	8	67	39	21	7
	100.0	25.4	62.7	11.9	100.0	58.2	31.3	10.4

問４（２）今後の財務戦略の取り組み予定の有無

	（ｅ）自己株消却の促進（ＳＡ）				（ｆ）資産流動化の促進（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	51	142	30	223	74	120	29
	100.0	22.9	63.7	13.5	100.0	33.2	53.8	13.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	9	32	6	47	14	28	5
	100.0	19.1	68.1	12.8	100.0	29.8	59.6	10.6
３００～１０００人未満	64	13	42	9	64	18	38	8
	100.0	20.3	65.6	14.1	100.0	28.1	59.4	12.5
１０００～５０００人未満	66	17	43	6	66	21	39	6
	100.0	25.8	65.2	9.1	100.0	31.8	59.1	9.1
５０００人以上	35	11	18	6	35	15	13	7
	100.0	31.4	51.4	17.1	100.0	42.9	37.1	20.0
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	5	17	1	23	11	11	1
	100.0	21.7	73.9	4.3	100.0	47.8	47.8	4.3
製造業	92	23	59	10	92	39	45	8
	100.0	25.0	64.1	10.9	100.0	42.4	48.9	8.7
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	11	17	6	34	7	20	7
	100.0	32.4	50.0	17.6	100.0	20.6	58.8	20.6
運輸業・情報通信業	17	1	11	5	17	1	11	5
	100.0	5.9	64.7	29.4	100.0	5.9	64.7	29.4
金融・保険業、不動産	22	3	12	7	22	6	10	6
	100.0	13.6	54.5	31.8	100.0	27.3	45.5	27.3
サービス業	18	2	15	1	18	6	11	1
	100.0	11.1	83.3	5.6	100.0	33.3	61.1	5.6
その他	10	5	5	－	10	1	8	1
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	10	80.0	10.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	14	33	5	52	14	35	3
	100.0	26.9	63.5	9.6	100.0	26.9	67.3	5.8
生え抜き	115	29	71	15	115	45	54	16
	100.0	25.2	61.7	13.0	100.0	39.1	47.0	13.9
親会社・関連会社出身	33	2	26	5	33	10	18	5
	100.0	6.1	78.8	15.2	100.0	30.3	54.5	15.2
金融機関出身	7	2	5	－	7	1	6	－
	100.0	28.6	71.4	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	3	5	1	9	2	6	1
	100.0	33.3	55.6	11.1	100.0	22.2	66.7	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	19	64	12	95	29	55	11
	100.0	20.0	67.4	12.6	100.0	30.5	57.9	11.6
従業員	98	31	60	7	98	37	55	6
	100.0	31.6	61.2	7.1	100.0	37.8	56.1	6.1
個人投資家	41	7	30	4	41	13	23	5
	100.0	17.1	73.2	9.8	100.0	31.7	56.1	12.2
機関投資家	82	18	57	7	82	38	39	5
	100.0	22.0	69.5	8.5	100.0	46.3	47.6	6.1
取引先銀行	82	14	60	8	82	34	41	7
	100.0	17.1	73.2	9.8	100.0	41.5	50.0	8.5
取引先企業	90	26	58	6	90	37	47	6
	100.0	28.9	64.4	6.7	100.0	41.1	52.2	6.7
グループ企業	43	11	30	2	43	11	29	3
	100.0	25.6	69.8	4.7	100.0	25.6	67.4	7.0
その他	24	6	16	2	24	6	15	3
	100.0	25.0	66.7	8.3	100.0	25.0	62.5	12.5
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	40	93	22	155	57	74	24
	100.0	25.8	60.0	14.2	100.0	36.8	47.7	15.5
労働組合はない	59	10	41	8	59	13	41	5
	100.0	16.9	69.5	13.6	100.0	22.0	69.5	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	22	57	8	87	36	45	6
	100.0	25.3	65.5	9.2	100.0	41.4	51.7	6.9
買収防衛未実施企業	122	28	81	13	122	36	72	14
	100.0	23.0	66.4	10.7	100.0	29.5	59.0	11.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	5	36	8	49	10	30	9
	100.0	10.2	73.5	16.3	100.0	20.4	61.2	18.4
雇用調整実施企業	171	46	103	22	171	62	89	20
	100.0	26.9	60.2	12.9	100.0	36.3	52.0	11.7
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	12	50	15	77	29	35	13
	100.0	15.6	64.9	19.5	100.0	37.7	45.5	16.9
それ以外	136	38	84	14	136	41	80	15
	100.0	27.9	61.8	10.3	100.0	30.1	58.8	11.0
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	13	37	7	57	24	27	6
	100.0	22.8	64.9	12.3	100.0	42.1	47.4	10.5
それ以外	153	36	96	21	153	45	87	21
	100.0	23.5	62.7	13.7	100.0	29.4	56.9	13.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	12	33	10	55	21	25	9
	100.0	21.8	60.0	18.2	100.0	38.2	45.5	16.4
変わらない	89	22	58	9	89	29	50	10
	100.0	24.7	65.2	10.1	100.0	32.6	56.2	11.2
減った	67	16	43	8	67	19	41	7
	100.0	23.9	64.2	11.9	100.0	28.4	61.2	10.4

問４（２）今後の財務戦略の取り組み予定の有無

	（ｇ）現金性資産を少なめにする（ＳＡ）				（ｈ）配当性向を高める（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	40	151	32	223	108	86	29
	100.0	17.9	67.7	14.3	100.0	48.4	38.6	13.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	3	39	5	47	22	18	7
	100.0	6.4	83.0	10.6	100.0	46.8	38.3	14.9
３００～１０００人未満	64	12	42	10	64	34	24	6
	100.0	18.8	65.6	15.6	100.0	53.1	37.5	9.4
１０００～５０００人未満	66	18	41	7	66	35	24	7
	100.0	27.3	62.1	10.6	100.0	53.0	36.4	10.6
５０００人以上	35	5	24	6	35	15	15	5
	100.0	14.3	68.6	17.1	100.0	42.9	42.9	14.3
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	3	17	3	23	10	12	1
	100.0	13.0	73.9	13.0	100.0	43.5	52.2	4.3
製造業	92	19	64	9	92	49	34	9
	100.0	20.7	69.6	9.8	100.0	53.3	37.0	9.8
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	8	19	7	34	16	13	5
	100.0	23.5	55.9	20.6	100.0	47.1	38.2	14.7
運輸業・情報通信業	17	4	8	5	17	8	2	7
	100.0	23.5	47.1	29.4	100.0	47.1	11.8	41.2
金融・保険業、不動産	22	2	13	7	22	9	8	5
	100.0	9.1	59.1	31.8	100.0	40.9	36.4	22.7
サービス業	18	－	17	1	18	8	8	2
	100.0	－	94.4	5.6	100.0	44.4	44.4	11.1
その他	10	2	8	－	10	5	5	－
	100.0	20.0	80.0	－	100.0	50.0	50.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	10	37	5	52	25	24	3
	100.0	19.2	71.2	9.6	100.0	48.1	46.2	5.8
生え抜き	115	22	76	17	115	56	43	16
	100.0	19.1	66.1	14.8	100.0	48.7	37.4	13.9
親会社・関連会社出身	33	5	23	5	33	15	14	4
	100.0	15.2	69.7	15.2	100.0	45.5	42.4	12.1
金融機関出身	7	1	6	－	7	4	2	1
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	57.1	28.6	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	2	6	1	9	5	3	1
	100.0	22.2	66.7	11.1	100.0	55.6	33.3	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	13	69	13	95	46	37	12
	100.0	13.7	72.6	13.7	100.0	48.4	38.9	12.6
従業員	98	21	71	6	98	57	35	6
	100.0	21.4	72.4	6.1	100.0	58.2	35.7	6.1
個人投資家	41	2	34	5	41	20	15	6
	100.0	4.9	82.9	12.2	100.0	48.8	36.6	14.6
機関投資家	82	15	58	9	82	44	30	8
	100.0	18.3	70.7	11.0	100.0	53.7	36.6	9.8
取引先銀行	82	16	57	9	82	44	33	5
	100.0	19.5	69.5	11.0	100.0	53.7	40.2	6.1
取引先企業	90	22	61	7	90	50	34	6
	100.0	24.4	67.8	7.8	100.0	55.6	37.8	6.7
グループ企業	43	6	35	2	43	16	24	3
	100.0	14.0	81.4	4.7	100.0	37.2	55.8	7.0
その他	24	6	15	3	24	11	10	3
	100.0	25.0	62.5	12.5	100.0	45.8	41.7	12.5
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	30	101	24	155	79	54	22
	100.0	19.4	65.2	15.5	100.0	51.0	34.8	14.2
労働組合はない	59	8	44	7	59	26	26	7
	100.0	13.6	74.6	11.9	100.0	44.1	44.1	11.9
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	23	55	9	87	52	27	8
	100.0	26.4	63.2	10.3	100.0	59.8	31.0	9.2
買収防衛未実施企業	122	17	91	14	122	56	55	11
	100.0	13.9	74.6	11.5	100.0	45.9	45.1	9.0
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	3	37	9	49	21	21	7
	100.0	6.1	75.5	18.4	100.0	42.9	42.9	14.3
雇用調整実施企業	171	37	112	22	171	86	63	22
	100.0	21.6	65.5	12.9	100.0	50.3	36.8	12.9
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	12	50	15	77	34	29	14
	100.0	15.6	64.9	19.5	100.0	44.2	37.7	18.2
それ以外	136	26	95	15	136	69	53	14
	100.0	19.1	69.9	11.0	100.0	50.7	39.0	10.3
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	14	37	6	57	31	19	7
	100.0	24.6	64.9	10.5	100.0	54.4	33.3	12.3
それ以外	153	23	107	23	153	72	61	20
	100.0	15.0	69.9	15.0	100.0	47.1	39.9	13.1
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	13	34	8	55	27	19	9
	100.0	23.6	61.8	14.5	100.0	49.1	34.5	16.4
変わらない	89	17	60	12	89	46	34	9
	100.0	19.1	67.4	13.5	100.0	51.7	38.2	10.1
減った	67	8	51	8	67	31	28	8
	100.0	11.9	76.1	11.9	100.0	46.3	41.8	11.9

Ⅰ．経営スタンスやＣＳＲ、ＩＲ等について
問５．取締役会に関する制度の有無（ＭＡ）

	調査数	委員会設置会社制度	執行役員制度	社外取締役制度	経営陣に対するストックオプション制	役員報酬の個別開示	左記のいずれの制度もない	無回答
全　体	223	12	131	111	53	7	38	9
	100.0	5.4	58.7	49.8	23.8	3.1	17.0	4.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	1	20	21	7	－	11	2
	100.0	2.1	42.6	44.7	14.9	－	23.4	4.3
３００～１０００人未満	64	2	30	25	13	2	13	2
	100.0	3.1	46.9	39.1	20.3	3.1	20.3	3.1
１０００～５０００人未満	66	5	44	34	16	4	9	4
	100.0	7.6	66.7	51.5	24.2	6.1	13.6	6.1
５０００人以上	35	4	30	25	13	1	3	－
	100.0	11.4	85.7	71.4	37.1	2.9	8.6	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	－	17	9	2	1	3	1
	100.0	－	73.9	39.1	8.7	4.3	13.0	4.3
製造業	92	8	49	46	25	4	18	3
	100.0	8.7	53.3	50.0	27.2	4.3	19.6	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	14	10	8	1	11	1
	100.0	5.9	41.2	29.4	23.5	2.9	32.4	2.9
運輸業・情報通信業	17	2	12	12	3	－	2	1
	100.0	11.8	70.6	70.6	17.6	－	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	16	10	9	－	1	3
	100.0	－	72.7	45.5	40.9	－	4.5	13.6
サービス業	18	－	13	11	4	1	－	－
	100.0	－	72.2	61.1	22.2	5.6	－	－
その他	10	－	5	8	－	－	2	－
	100.0	－	50.0	80.0	－	－	20.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	3	28	17	19	1	12	3
	100.0	5.8	53.8	32.7	36.5	1.9	23.1	5.8
生え抜き	115	7	76	62	25	4	19	－
	100.0	6.1	66.1	53.9	21.7	3.5	16.5	－
親会社・関連会社出身	33	1	14	21	3	1	7	2
	100.0	3.0	42.4	63.6	9.1	3.0	21.2	6.1
金融機関出身	7	－	6	2	2	1	－	－
	100.0	－	85.7	28.6	28.6	14.3	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	1	4	7	3	－	－	－
	100.0	11.1	44.4	77.8	33.3	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	6	63	49	25	4	15	2
	100.0	6.3	66.3	51.6	26.3	4.2	15.8	2.1
従業員	98	6	63	49	27	2	15	－
	100.0	6.1	64.3	50.0	27.6	2.0	15.3	－
個人投資家	41	1	20	15	11	－	11	2
	100.0	2.4	48.8	36.6	26.8	－	26.8	4.9
機関投資家	82	3	52	44	26	3	12	3
	100.0	3.7	63.4	53.7	31.7	3.7	14.6	3.7
取引先銀行	82	2	48	37	15	5	18	2
	100.0	2.4	58.5	45.1	18.3	6.1	22.0	2.4
取引先企業	90	7	51	44	22	3	16	－
	100.0	7.8	56.7	48.9	24.4	3.3	17.8	－
グループ企業	43	3	22	25	10	1	7	1
	100.0	7.0	51.2	58.1	23.3	2.3	16.3	2.3
その他	24	3	14	16	3	1	4	－
	100.0	12.5	58.3	66.7	12.5	4.2	16.7	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	10	97	77	32	4	25	7
	100.0	6.5	62.6	49.7	20.6	2.6	16.1	4.5
労働組合はない	59	2	28	28	19	3	11	2
	100.0	3.4	47.5	47.5	32.2	5.1	18.6	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	4	52	46	18	5	13	3
	100.0	4.6	59.8	52.9	20.7	5.7	14.9	3.4
買収防衛未実施企業	122	6	72	63	33	2	24	－
	100.0	4.9	59.0	51.6	27.0	1.6	19.7	－
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	1	28	23	11	2	9	5
	100.0	2.0	57.1	46.9	22.4	4.1	18.4	10.2
雇用調整実施企業	171	11	101	86	42	5	28	4
	100.0	6.4	59.1	50.3	24.6	2.9	16.4	2.3
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	4	44	40	13	1	10	4
	100.0	5.2	57.1	51.9	16.9	1.3	13.0	5.2
それ以外	136	8	81	65	37	6	26	4
	100.0	5.9	59.6	47.8	27.2	4.4	19.1	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	6	31	29	13	2	10	2
	100.0	10.5	54.4	50.9	22.8	3.5	17.5	3.5
それ以外	153	6	91	74	37	5	26	6
	100.0	3.9	59.5	48.4	24.2	3.3	17.0	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	3	32	28	15	3	6	4
	100.0	5.5	58.2	50.9	27.3	5.5	10.9	7.3
変わらない	89	6	54	48	24	2	19	1
	100.0	6.7	60.7	53.9	27.0	2.2	21.3	1.1
減った	67	3	38	27	11	2	10	4
	100.0	4.5	56.7	40.3	16.4	3.0	14.9	6.0

問６．株主広報活動の実施状況

	（ａ）有価証券報告書等を資料冊子として企業の主要施設に常備（ＳＡ）					（ｂ）アニュアルレポートをサイト上で投資家情報として提供（ＳＡ）				
	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	131	9	73	10	223	122	16	74	11
	100.0	58.7	4.0	32.7	4.5	100.0	54.7	7.2	33.2	4.9
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	22	5	20	－	47	17	5	25	－
	100.0	46.8	10.6	42.6	－	100.0	36.2	10.6	53.2	－
３００～１０００人未満	64	31	1	28	4	64	24	6	29	5
	100.0	48.4	1.6	43.8	6.3	100.0	37.5	9.4	45.3	7.8
１０００～５０００人未満	66	46	3	13	4	66	43	4	15	4
	100.0	69.7	4.5	19.7	6.1	100.0	65.2	6.1	22.7	6.1
５０００人以上	35	25	－	10	－	35	33	－	2	－
	100.0	71.4	－	28.6	－	100.0	94.3	－	5.7	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	15	1	6	1	23	10	1	11	1
	100.0	65.2	4.3	26.1	4.3	100.0	43.5	4.3	47.8	4.3
製造業	92	50	5	33	4	92	57	8	22	5
	100.0	54.3	5.4	35.9	4.3	100.0	62.0	8.7	23.9	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	20	2	10	2	34	13	3	16	2
	100.0	58.8	5.9	29.4	5.9	100.0	38.2	8.8	47.1	5.9
運輸業・情報通信業	17	9	－	7	1	17	10	－	6	1
	100.0	52.9	－	41.2	5.9	100.0	58.8	－	35.3	5.9
金融・保険業、不動産	22	15	1	4	2	22	14	1	5	2
	100.0	68.2	4.5	18.2	9.1	100.0	63.6	4.5	22.7	9.1
サービス業	18	11	－	7	－	18	9	1	8	－
	100.0	61.1	－	38.9	－	100.0	50.0	5.6	44.4	－
その他	10	8	－	2	－	10	6	1	3	－
	100.0	80.0	－	20.0	－	100.0	60.0	10	30.0	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	28	2	19	3	52	21	2	26	3
	100.0	53.8	3.8	36.5	5.8	100.0	40.4	3.8	50.0	5.8
生え抜き	115	76	2	35	2	115	74	8	30	3
	100.0	66.1	1.7	30.4	1.7	100.0	64.3	7.0	26.1	2.6
親会社・関連会社出身	33	16	3	13	1	33	17	4	11	1
	100.0	48.5	9.1	39.4	3.0	100.0	51.5	12.1	33.3	3.0
金融機関出身	7	5	1	1	－	7	4	1	2	－
	100.0	71.4	14.3	14.3	－	100.0	57.1	14.3	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	1	－	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	5	－	4	－	9	5	1	3	－
	100.0	55.6	－	44.4	－	100.0	55.6	11.1	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	65	2	28	－	95	62	8	25	－
	100.0	68.4	2.1	29.5	－	100.0	65.3	8.4	26.3	－
従業員	98	59	3	36	－	98	59	6	33	－
	100.0	60.2	3.1	36.7	－	100.0	60.2	6.1	33.7	－
個人投資家	41	23	2	14	2	41	25	4	10	2
	100.0	56.1	4.9	34.1	4.9	100.0	61.0	9.8	24.4	4.9
機関投資家	82	52	2	26	2	82	50	4	26	2
	100.0	63.4	2.4	31.7	2.4	100.0	61.0	4.9	31.7	2.4
取引先銀行	82	43	6	30	3	82	38	5	36	3
	100.0	52.4	7.3	36.6	3.7	100.0	46.3	6.1	43.9	3.7
取引先企業	90	50	4	35	1	90	46	8	35	1
	100.0	55.6	4.4	38.9	1.1	100.0	51.1	8.9	38.9	1.1
グループ企業	43	30	1	11	1	43	21	5	16	1
	100.0	69.8	2.3	25.6	2.3	100.0	48.8	11.6	37.2	2.3
その他	24	15	1	8	－	24	13	2	9	－
	100.0	62.5	4.2	33.3	－	100.0	54.2	8.3	37.5	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	92	6	49	8	155	91	11	44	9
	100.0	59.4	3.9	31.6	5.2	100.0	58.7	7.1	28.4	5.8
労働組合はない	59	35	3	19	2	59	27	4	26	2
	100.0	59.3	5.1	32.2	3.4	100.0	45.8	6.8	44.1	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	57	3	25	2	87	51	5	29	2
	100.0	65.5	3.4	28.7	2.3	100.0	58.6	5.7	33.3	2.3
買収防衛未実施企業	122	69	5	45	3	122	66	10	43	3
	100.0	56.6	4.1	36.9	2.5	100.0	54.1	8.2	35.2	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	33	1	10	5	49	30	1	13	5
	100.0	67.3	2.0	20.4	10.2	100.0	61.2	2.0	26.5	10.2
雇用調整実施企業	171	96	7	63	5	171	91	15	59	6
	100.0	56.1	4.1	36.8	2.9	100.0	53.2	8.8	34.5	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	43	5	27	2	77	44	5	25	3
	100.0	55.8	6.5	35.1	2.6	100.0	57.1	6.5	32.5	3.9
それ以外	136	83	4	42	7	136	74	10	45	7
	100.0	61.0	2.9	30.9	5.1	100.0	54.4	7.4	33.1	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	30	3	23	1	57	35	6	14	2
	100.0	52.6	5.3	40.4	1.8	100.0	61.4	10.5	24.6	3.5
それ以外	153	94	6	46	7	153	81	8	57	7
	100.0	61.4	3.9	30.1	4.6	100.0	52.9	5.2	37.3	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	35	－	16	4	55	35	4	13	3
	100.0	63.6	－	29.1	7.3	100.0	63.6	7.3	23.6	5.5
変わらない	89	54	4	28	3	89	55	7	23	4
	100.0	60.7	4.5	31.5	3.4	100.0	61.8	7.9	25.8	4.5
減った	67	37	5	23	2	67	27	4	33	3
	100.0	55.2	7.5	34.3	3.0	100.0	40.3	6.0	49.3	4.5

問６．株主広報活動の実施状況

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
（ｃ）国内でアナリストと定期的にミーティングを実施（ＳＡ）					
全　体	223	134	11	67	11
	100.0	60.1	4.9	30.0	4.9
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	16	5	26	－
	100.0	34.0	10.6	55.3	－
３００～１０００人未満	64	29	4	26	5
	100.0	45.3	6.3	40.6	7.8
１０００～５０００人未満	66	50	2	10	4
	100.0	75.8	3.0	15.2	6.1
５０００人以上	35	33	－	2	－
	100.0	94.3	－	5.7	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	11	2	9	1
	100.0	47.8	8.7	39.1	4.3
製造業	92	63	3	21	5
	100.0	68.5	3.3	22.8	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	17	－	15	2
	100.0	50.0	－	44.1	5.9
運輸業・情報通信業	17	11	1	4	1
	100.0	64.7	5.9	23.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	12	2	6	2
	100.0	54.5	9.1	27.3	9.1
サービス業	18	9	1	8	－
	100.0	50.0	5.6	44.4	－
その他	10	7	1	2	－
	100.0	70.0	10.0	20.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	25	3	21	3
	100.0	48.1	5.8	40.4	5.8
生え抜き	115	85	4	23	3
	100.0	73.9	3.5	20.0	2.6
親会社・関連会社出身	33	12	3	17	1
	100.0	36.4	9.1	51.5	3.0
金融機関出身	7	4	－	3	－
	100.0	57.1	－	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	6	1	2	－
	100.0	66.7	11.1	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	72	4	19	－
	100.0	75.8	4.2	20.0	－
従業員	98	62	4	32	－
	100.0	63.3	4.1	32.7	－
個人投資家	41	22	4	13	2
	100.0	53.7	9.8	31.7	4.9
機関投資家	82	63	1	16	2
	100.0	76.8	1.2	19.5	2.4
取引先銀行	82	40	3	36	3
	100.0	48.8	3.7	43.9	3.7
取引先企業	90	50	7	32	1
	100.0	55.6	7.8	35.6	1.1
グループ企業	43	19	5	18	1
	100.0	44.2	11.6	41.9	2.3
その他	24	15	1	8	－
	100.0	62.5	4.2	33.3	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	100	5	41	9
	100.0	64.5	3.2	26.5	5.8
労働組合はない	59	29	5	23	2
	100.0	49.2	8.5	39.0	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	61	3	21	2
	100.0	70.1	3.4	24.1	2.3
買収防衛未実施企業	122	67	7	45	3
	100.0	54.9	5.7	36.9	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	27	3	14	5
	100.0	55.1	6.1	28.6	10.2
雇用調整実施企業	171	106	8	51	6
	100.0	62.0	4.7	29.8	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	43	5	26	3
	100.0	55.8	6.5	33.8	3.9
それ以外	136	86	5	38	7
	100.0	63.2	3.7	27.9	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	39	1	15	2
	100.0	68.4	1.8	26.3	3.5
それ以外	153	88	9	49	7
	100.0	57.5	5.9	32.0	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	36	1	14	4
	100.0	65.5	1.8	25.5	7.3
変わらない	89	59	5	21	4
	100.0	66.3	5.6	23.6	4.5
減った	67	32	4	29	2
	100.0	47.8	6.0	43.3	3.0

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
（ｄ）海外でアナリストと定期的にミーティングを実施（ＳＡ）					
	223	55	13	144	11
	100.0	24.7	5.8	64.6	4.9
	47	6	2	39	－
	100.0	12.8	4.3	83.0	－
	64	2	2	55	5
	100.0	3.1	3.1	85.9	7.8
	66	18	5	39	4
	100.0	27.3	7.6	59.1	6.1
	35	26	4	5	－
	100.0	74.3	11.4	14.3	－
	23	2	2	18	1
	100.0	8.7	8.7	78.3	4.3
	92	30	7	50	5
	100.0	32.6	7.6	54.3	5.4
	34	2	1	29	2
	100.0	5.9	2.9	85.3	5.9
	17	5	－	11	1
	100.0	29.4	－	64.7	5.9
	22	8	1	11	2
	100.0	36.4	4.5	50.0	9.1
	18	2	2	14	－
	100.0	11.1	11.1	77.8	－
	10	4	－	6	－
	100.0	40.0	－	60.0	－
	52	7	1	41	3
	100.0	13.5	1.9	78.8	5.8
	115	39	9	64	3
	100.0	33.9	7.8	55.7	2.6
	33	3	2	27	1
	100.0	9.1	6.1	81.8	3.0
	7	3	－	4	－
	100.0	42.9	－	57.1	－
	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
	9	2	1	6	－
	100.0	22.2	11.1	66.7	－
	95	25	9	61	－
	100.0	26.3	9.5	64.2	－
	98	22	9	67	－
	100.0	22.4	9.2	68.4	－
	41	9	1	29	2
	100.0	22.0	2.4	70.7	4.9
	82	30	3	47	2
	100.0	36.6	3.7	57.3	2.4
	82	17	2	60	3
	100.0	20.7	2.4	73.2	3.7
	90	17	9	63	1
	100.0	18.9	10.0	70.0	1.1
	43	6	5	31	1
	100.0	14.0	11.6	72.1	2.3
	24	9	1	14	－
	100.0	37.5	4.2	58.3	－
	155	45	9	92	9
	100.0	29.0	5.8	59.4	5.8
	59	8	4	45	2
	100.0	13.6	6.8	76.3	3.4
	87	24	5	56	2
	100.0	27.6	5.7	64.4	2.3
	122	28	8	83	3
	100.0	23.0	6.6	68.0	2.5
	49	14	2	28	5
	100.0	28.6	4.1	57.1	10.2
	171	41	11	113	6
	100.0	24.0	6.4	66.1	3.5
	77	21	5	48	3
	100.0	27.3	6.5	62.3	3.9
	136	31	8	90	7
	100.0	22.8	5.9	66.2	5.1
	57	17	5	33	2
	100.0	29.8	8.8	57.9	3.5
	153	34	8	104	7
	100.0	22.2	5.2	68.0	4.6
	55	16	2	33	4
	100.0	29.1	3.6	60.0	7.3
	89	24	8	53	4
	100.0	27.0	9.0	59.6	4.5
	67	12	3	50	2
	100.0	17.9	4.5	74.6	3.0

問６．株主広報活動の実施状況

（ｅ）ＩＲ活動をコンサルティングしてもらう（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	49	23	139	12
	100.0	22.0	10.3	62.3	5.4
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	10	9	28	－
	100.0	21.3	19.1	59.6	－
３００～１０００人未満	64	9	6	44	5
	100.0	14.1	9.4	68.8	7.8
１０００～５０００人未満	66	19	5	38	4
	100.0	28.8	7.6	57.6	6.1
５０００人以上	35	10	2	22	1
	100.0	28.6	5.7	62.9	2.9
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	4	2	16	1
	100.0	17.4	8.7	69.6	4.3
製造業	92	20	14	53	5
	100.0	21.7	15.2	57.6	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	2	23	2
	100.0	20.6	5.9	67.6	5.9
運輸業・情報通信業	17	4	1	10	2
	100.0	23.5	5.9	58.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	6	2	12	2
	100.0	27.3	9.1	54.5	9.1
サービス業	18	5	2	11	－
	100.0	27.8	11.1	61.1	－
その他	10	2	－	8	－
	100.0	20.0	－	80.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	11	1	37	3
	100.0	21.2	1.9	71.2	5.8
生え抜き	115	26	15	70	4
	100.0	22.6	13.0	60.9	3.5
親会社・関連会社出身	33	6	5	21	1
	100.0	18.2	15.2	63.6	3.0
金融機関出身	7	3	1	3	－
	100.0	42.9	14.3	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	3	－	6	－
	100.0	33.3	－	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	28	12	54	1
	100.0	29.5	12.6	56.8	1.1
従業員	98	18	11	68	1
	100.0	18.4	11.2	69.4	1.0
個人投資家	41	7	7	25	2
	100.0	17.1	17.1	61.0	4.9
機関投資家	82	26	7	47	2
	100.0	31.7	8.5	57.3	2.4
取引先銀行	82	16	9	54	3
	100.0	19.5	11.0	65.9	3.7
取引先企業	90	15	12	61	2
	100.0	16.7	13.3	67.8	2.2
グループ企業	43	10	6	26	1
	100.0	23.3	14.0	60.5	2.3
その他	24	5	2	17	－
	100.0	20.8	8.3	70.8	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	37	16	92	10
	100.0	23.9	10.3	59.4	6.5
労働組合はない	59	11	7	39	2
	100.0	18.6	11.9	66.1	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	18	11	55	3
	100.0	20.7	12.6	63.2	3.4
買収防衛未実施企業	122	28	11	80	3
	100.0	23.0	9.0	65.6	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	10	7	27	5
	100.0	20.4	14.3	55.1	10.2
雇用調整実施企業	171	39	16	109	7
	100.0	22.8	9.4	63.7	4.1
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	15	8	51	3
	100.0	19.5	10.4	66.2	3.9
それ以外	136	32	15	81	8
	100.0	23.5	11.0	59.6	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	14	7	34	2
	100.0	24.6	12.3	59.6	3.5
それ以外	153	33	16	96	8
	100.0	21.6	10.5	62.7	5.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	12	5	34	4
	100.0	21.8	9.1	61.8	7.3
変わらない	89	21	12	51	5
	100.0	23.6	13.5	57.3	5.6
減った	67	14	6	45	2
	100.0	20.9	9.0	67.2	3.0

（ｆ）社内に担当部署を設け、情報提供の専門部隊を配置している（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	131	21	61	10
	100.0	58.7	9.4	27.4	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	22	5	20	－
	100.0	46.8	10.6	42.6	－
３００～１０００人未満	64	25	7	28	4
	100.0	39.1	10.9	43.8	6.3
１０００～５０００人未満	66	44	7	11	4
	100.0	66.7	10.6	16.7	6.1
５０００人以上	35	34	－	1	－
	100.0	97.1	－	2.9	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	11	1	10	1
	100.0	47.8	4.3	43.5	4.3
製造業	92	55	8	25	4
	100.0	59.8	8.7	27.2	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	19	5	8	2
	100.0	55.9	14.7	23.5	5.9
運輸業・情報通信業	17	10	1	5	1
	100.0	58.8	5.9	29.4	5.9
金融・保険業、不動産	22	13	3	4	2
	100.0	59.1	13.6	18.2	9.1
サービス業	18	12	1	5	－
	100.0	66.7	5.6	27.8	－
その他	10	7	－	3	－
	100.0	70.0	－	30.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	35	2	12	3
	100.0	67.3	3.8	23.1	5.8
生え抜き	115	74	8	31	2
	100.0	64.3	7.0	27.0	1.7
親会社・関連会社出身	33	13	8	11	1
	100.0	39.4	24.2	33.3	3.0
金融機関出身	7	4	－	3	－
	100.0	57.1	－	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	5	2	2	－
	100.0	55.6	22.2	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	66	8	21	－
	100.0	69.5	8.4	22.1	－
従業員	98	62	5	31	－
	100.0	63.3	5.1	31.6	－
個人投資家	41	21	4	14	2
	100.0	51.2	9.8	34.1	4.9
機関投資家	82	55	6	19	2
	100.0	67.1	7.3	23.2	2.4
取引先銀行	82	43	7	29	3
	100.0	52.4	8.5	35.4	3.7
取引先企業	90	47	11	31	1
	100.0	52.2	12.2	34.4	1.1
グループ企業	43	24	7	11	1
	100.0	55.8	16.3	25.6	2.3
その他	24	14	2	8	－
	100.0	58.3	8.3	33.3	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	90	11	46	8
	100.0	58.1	7.1	29.7	5.2
労働組合はない	59	36	8	13	2
	100.0	61.0	13.6	22.0	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	57	7	21	2
	100.0	65.5	8.0	24.1	2.3
買収防衛未実施企業	122	66	13	40	3
	100.0	54.1	10.7	32.8	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	27	4	13	5
	100.0	55.1	8.2	26.5	10.2
雇用調整実施企業	171	102	17	47	5
	100.0	59.6	9.9	27.5	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	47	7	21	2
	100.0	61.0	9.1	27.3	2.6
それ以外	136	79	12	38	7
	100.0	58.1	8.8	27.9	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	31	6	19	1
	100.0	54.4	10.5	33.3	1.8
それ以外	153	93	13	40	7
	100.0	60.8	8.5	26.1	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	36	5	10	4
	100.0	65.5	9.1	18.2	7.3
変わらない	89	57	7	22	3
	100.0	64.0	7.9	24.7	3.4
減った	67	32	6	27	2
	100.0	47.8	9.0	40.3	3.0

問６．株主広報活動の実施状況

（ｇ）英語のディスクロージャー誌を作成している（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	79	15	119	10
	100.0	35.4	6.7	53.4	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	8	3	36	－
	100.0	17.0	6.4	76.6	－
３００～１０００人未満	64	10	4	46	4
	100.0	15.6	6.3	71.9	6.3
１０００～５０００人未満	66	28	7	27	4
	100.0	42.4	10.6	40.9	6.1
５０００人以上	35	29	1	5	－
	100.0	82.9	2.9	14.3	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	7	2	13	1
	100.0	30.4	8.7	56.5	4.3
製造業	92	38	8	42	4
	100.0	41.3	8.7	45.7	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	4	1	27	2
	100.0	11.8	2.9	79.4	5.9
運輸業・情報通信業	17	5	－	11	1
	100.0	29.4	－	64.7	5.9
金融・保険業、不動産	22	11	1	8	2
	100.0	50.0	4.5	36.4	9.1
サービス業	18	8	1	9	－
	100.0	44.4	5.6	50.0	－
その他	10	4	2	4	－
	100.0	40.0	20	40.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	12	2	35	3
	100.0	23.1	3.8	67.3	5.8
生え抜き	115	55	6	52	2
	100.0	47.8	5.2	45.2	1.7
親会社・関連会社出身	33	6	6	20	1
	100.0	18.2	18.2	60.6	3.0
金融機関出身	7	3	1	3	－
	100.0	42.9	14.3	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	3	－	6	－
	100.0	33.3	－	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	47	7	41	－
	100.0	49.5	7.4	43.2	－
従業員	98	39	4	55	－
	100.0	39.8	4.1	56.1	－
個人投資家	41	11	2	26	2
	100.0	26.8	4.9	63.4	4.9
機関投資家	82	31	7	42	2
	100.0	37.8	8.5	51.2	2.4
取引先銀行	82	23	6	50	3
	100.0	28.0	7.3	61.0	3.7
取引先企業	90	31	5	53	1
	100.0	34.4	5.6	58.9	1.1
グループ企業	43	11	4	27	1
	100.0	25.6	9.3	62.8	2.3
その他	24	13	1	10	－
	100.0	54.2	4.2	41.7	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	63	10	74	8
	100.0	40.6	6.5	47.7	5.2
労働組合はない	59	13	5	39	2
	100.0	22.0	8.5	66.1	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	29	10	46	2
	100.0	33.3	11.5	52.9	2.3
買収防衛未実施企業	122	45	4	70	3
	100.0	36.9	3.3	57.4	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	16	3	25	5
	100.0	32.7	6.1	51.0	10.2
雇用調整実施企業	171	62	12	92	5
	100.0	36.3	7.0	53.8	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	27	7	41	2
	100.0	35.1	9.1	53.2	2.6
それ以外	136	50	8	71	7
	100.0	36.8	5.9	52.2	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	25	7	24	1
	100.0	43.9	12.3	42.1	1.8
それ以外	153	51	8	87	7
	100.0	33.3	5.2	56.9	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	25	4	22	4
	100.0	45.5	7.3	40.0	7.3
変わらない	89	31	7	48	3
	100.0	34.8	7.9	53.9	3.4
減った	67	19	4	42	2
	100.0	28.4	6.0	62.7	3.0

（ｈ）株主総会とは別に、「株主懇談会」を開催している（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	33	17	163	10
	100.0	14.8	7.6	73.1	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	8	3	36	－
	100.0	17.0	6.4	76.6	－
３００～１０００人未満	64	9	5	46	4
	100.0	14.1	7.8	71.9	6.3
１０００～５０００人未満	66	14	6	42	4
	100.0	21.2	9.1	63.6	6.1
５０００人以上	35	1	2	32	－
	100.0	2.9	5.7	91.4	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	－	1	21	1
	100.0	－	4.3	91.3	4.3
製造業	92	19	8	61	4
	100.0	20.7	8.7	66.3	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	1	26	2
	100.0	14.7	2.9	76.5	5.9
運輸業・情報通信業	17	2	2	12	1
	100.0	11.8	11.8	70.6	5.9
金融・保険業、不動産	22	1	3	16	2
	100.0	4.5	13.6	72.7	9.1
サービス業	18	2	－	16	－
	100.0	11.1	－	88.9	－
その他	10	3	1	6	－
	100.0	30.0	10	60.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	12	1	36	3
	100.0	23.1	1.9	69.2	5.8
生え抜き	115	14	10	89	2
	100.0	12.2	8.7	77.4	1.7
親会社・関連会社出身	33	3	3	26	1
	100.0	9.1	9.1	78.8	3.0
金融機関出身	7	1	1	5	－
	100.0	14.3	14.3	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	2	2	5	－
	100.0	22.2	22.2	55.6	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	15	11	69	－
	100.0	15.8	11.6	72.6	－
従業員	98	20	6	72	－
	100.0	20.4	6.1	73.5	－
個人投資家	41	9	1	29	2
	100.0	22.0	2.4	70.7	4.9
機関投資家	82	16	5	59	2
	100.0	19.5	6.1	72.0	2.4
取引先銀行	82	9	5	65	3
	100.0	11.0	6.1	79.3	3.7
取引先企業	90	11	9	69	1
	100.0	12.2	10.0	76.7	1.1
グループ企業	43	4	5	33	1
	100.0	9.3	11.6	76.7	2.3
その他	24	2	5	17	－
	100.0	8.3	20.8	70.8	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	24	11	112	8
	100.0	15.5	7.1	72.3	5.2
労働組合はない	59	8	5	44	2
	100.0	13.6	8.5	74.6	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	17	5	63	2
	100.0	19.5	5.7	72.4	2.3
買収防衛未実施企業	122	16	10	93	3
	100.0	13.1	8.2	76.2	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	7	2	35	5
	100.0	14.3	4.1	71.4	10.2
雇用調整実施企業	171	26	14	126	5
	100.0	15.2	8.2	73.7	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	14	5	56	2
	100.0	18.2	6.5	72.7	2.6
それ以外	136	18	11	100	7
	100.0	13.2	8.1	73.5	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	8	5	43	1
	100.0	14.0	8.8	75.4	1.8
それ以外	153	24	11	111	7
	100.0	15.7	7.2	72.5	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	10	4	37	4
	100.0	18.2	7.3	67.3	7.3
変わらない	89	14	8	64	3
	100.0	15.7	9.0	71.9	3.4
減った	67	7	4	54	2
	100.0	10.4	6.0	80.6	3.0

問６．株主広報活動の実施状況
（ｉ）株主優待をしている（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	64	15	136	8
	100.0	28.7	6.7	61.0	3.6
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	13	4	30	－
	100.0	27.7	8.5	63.8	－
３００～１０００人未満	64	19	6	36	3
	100.0	29.7	9.4	56.3	4.7
１０００～５０００人未満	66	22	2	38	4
	100.0	33.3	3.0	57.6	6.1
５０００人以上	35	7	3	25	－
	100.0	20.0	8.6	71.4	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	2	1	19	1
	100.0	8.7	4.3	82.6	4.3
製造業	92	20	8	61	3
	100.0	21.7	8.7	66.3	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	21	1	11	1
	100.0	61.8	2.9	32.4	2.9
運輸業・情報通信業	17	7	1	8	1
	100.0	41.2	5.9	47.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	4	3	13	2
	100.0	18.2	13.6	59.1	9.1
サービス業	18	9	－	9	－
	100.0	50.0	－	50.0	－
その他	10	1	1	8	－
	100.0	10	10	80.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	20	3	27	2
	100.0	38.5	5.8	51.9	3.8
生え抜き	115	31	8	75	1
	100.0	27.0	7.0	65.2	0.9
親会社・関連会社出身	33	9	3	20	1
	100.0	27.3	9.1	60.6	3.0
金融機関出身	7	1	1	5	－
	100.0	14.3	14.3	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	3	－	6	－
	100.0	33.3	－	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	34	8	53	－
	100.0	35.8	8.4	55.8	－
従業員	98	29	8	61	－
	100.0	29.6	8.2	62.2	－
個人投資家	41	11	5	23	2
	100.0	26.8	12.2	56.1	4.9
機関投資家	82	21	7	52	2
	100.0	25.6	8.5	63.4	2.4
取引先銀行	82	23	4	52	3
	100.0	28.0	4.9	63.4	3.7
取引先企業	90	23	8	58	1
	100.0	25.6	8.9	64.4	1.1
グループ企業	43	13	3	26	1
	100.0	30.2	7.0	60.5	2.3
その他	24	4	2	18	－
	100.0	16.7	8.3	75.0	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	42	10	96	7
	100.0	27.1	6.5	61.9	4.5
労働組合はない	59	22	5	31	1
	100.0	37.3	8.5	52.5	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	30	6	50	1
	100.0	34.5	6.9	57.5	1.1
買収防衛未実施企業	122	33	8	79	2
	100.0	27.0	6.6	64.8	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	18	－	26	5
	100.0	36.7	－	53.1	10.2
雇用調整実施企業	171	46	15	107	3
	100.0	26.9	8.8	62.6	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	17	5	53	2
	100.0	22.1	6.5	68.8	2.6
それ以外	136	47	10	74	5
	100.0	34.6	7.4	54.4	3.7
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	8	6	42	1
	100.0	14.0	10.5	73.7	1.8
それ以外	153	55	9	84	5
	100.0	35.9	5.9	54.9	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	14	3	35	3
	100.0	25.5	5.5	63.6	5.5
変わらない	89	29	5	53	2
	100.0	32.6	5.6	59.6	2.2
減った	67	20	7	38	2
	100.0	29.9	10.4	56.7	3.0

問７．株主総会に対する取り組み状況

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
	（ａ）株主総会集中日を避けて総会を開催する（ＳＡ）					（ｂ）株主総会を土・日曜日に開催する（ＳＡ）				
全　体	223	101	18	95	9	223	3	5	206	9
	100.0	45.3	8.1	42.6	4.0	100.0	1.3	2.2	92.4	4.0
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	23	2	22	－	47	－	1	46	－
	100.0	48.9	4.3	46.8	－	100.0	－	2.1	97.9	－
３００～１０００人未満	64	25	8	27	4	64	－	4	57	3
	100.0	39.1	12.5	42.2	6.3	100.0	－	6.3	89.1	4.7
１０００～５０００人未満	66	32	4	26	4	66	3	－	59	4
	100.0	48.5	6.1	39.4	6.1	100.0	4.5	－	89.4	6.1
５０００人以上	35	16	3	16	－	35	－	－	35	－
	100.0	45.7	8.6	45.7	－	100.0	－	－	100.0	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	5	4	13	1	23	－	1	21	1
	100.0	21.7	17.4	56.5	4.3	100.0	－	4.3	91.3	4.3
製造業	92	42	6	40	4	92	2	2	85	3
	100.0	45.7	6.5	43.5	4.3	100.0	2.2	2.2	92.4	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	22	2	8	2	34	－	1	30	3
	100.0	64.7	5.9	23.5	5.9	100.0	－	2.9	88.2	8.8
運輸業・情報通信業	17	7	1	8	1	17	－	－	16	1
	100.0	41.2	5.9	47.1	5.9	100.0	－	－	94.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	10	2	9	1	22	－	1	20	1
	100.0	45.5	9.1	40.9	4.5	100.0	－	4.5	90.9	4.5
サービス業	18	9	2	7	－	18	1	－	17	－
	100.0	50.0	11.1	38.9	－	100.0	5.6	－	94.4	－
その他	10	4	1	5	－	10	－	－	10	－
	100.0	40.0	10.0	50.0	－	100.0	－	－	100.0	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	24	4	23	1	52	2	－	48	2
	100.0	46.2	7.7	44.2	1.9	100.0	3.8	－	92.3	3.8
生え抜き	115	49	13	50	3	115	1	3	109	2
	100.0	42.6	11.3	43.5	2.6	100.0	0.9	2.6	94.8	1.7
親会社・関連会社出身	33	16	1	15	1	33	－	1	31	1
	100.0	48.5	3.0	45.5	3.0	100.0	－	3.0	93.9	3.0
金融機関出身	7	3	－	4	－	7	－	1	6	－
	100.0	42.9	－	57.1	－	100.0	－	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	7	－	2	－	9	－	－	9	－
	100.0	77.8	－	22.2	－	100.0	－	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	45	11	38	1	95	2	2	90	1
	100.0	47.4	11.6	40.0	1.1	100.0	2.1	2.1	94.7	1.1
従業員	98	46	10	42	－	98	1	3	93	1
	100.0	46.9	10.2	42.9	－	100.0	1.0	3.1	94.9	1.0
個人投資家	41	22	3	14	2	41	1	2	37	1
	100.0	53.7	7.3	34.1	4.9	100.0	2.4	4.9	90.2	2.4
機関投資家	82	45	6	29	2	82	2	2	77	1
	100.0	54.9	7.3	35.4	2.4	100.0	2.4	2.4	93.9	1.2
取引先銀行	82	32	6	43	1	82	2	2	77	1
	100.0	39.0	7.3	52.4	1.2	100.0	2.4	2.4	93.9	1.2
取引先企業	90	36	9	45	－	90	－	2	88	－
	100.0	40.0	10.0	50.0	－	100.0	－	2.2	97.8	－
グループ企業	43	19	3	21	－	43	1	1	40	1
	100.0	44.2	7.0	48.8	－	100.0	2.3	2.3	93.0	2.3
その他	24	9	1	14	－	24	－	1	23	－
	100.0	37.5	4.2	58.3	－	100.0	－	4.2	95.8	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	69	12	65	9	155	2	3	142	8
	100.0	44.5	7.7	41.9	5.8	100.0	1.3	1.9	91.6	5.2
労働組合はない	59	30	5	24	－	59	1	2	55	1
	100.0	50.8	8.5	40.7	－	100.0	1.7	3.4	93.2	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	34	10	41	2	87	1	2	81	3
	100.0	39.1	11.5	47.1	2.3	100.0	1.1	2.3	93.1	3.4
買収防衛未実施企業	122	64	7	50	1	122	2	3	116	1
	100.0	52.5	5.7	41.0	0.8	100.0	1.6	2.5	95.1	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	20	5	20	4	49	1	1	43	4
	100.0	40.8	10.2	40.8	8.2	100.0	2.0	2.0	87.8	8.2
雇用調整実施企業	171	80	12	74	5	171	2	4	160	5
	100.0	46.8	7.0	43.3	2.9	100.0	1.2	2.3	93.6	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	40	3	31	3	77	2	1	73	1
	100.0	51.9	3.9	40.3	3.9	100.0	2.6	1.3	94.8	1.3
それ以外	136	59	15	57	5	136	1	4	124	7
	100.0	43.4	11.0	41.9	3.7	100.0	0.7	2.9	91.2	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	26	3	25	3	57	2	1	53	1
	100.0	45.6	5.3	43.9	5.3	100.0	3.5	1.8	93.0	1.8
それ以外	153	71	14	63	5	153	1	4	141	7
	100.0	46.4	9.2	41.2	3.3	100.0	0.7	2.6	92.2	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	25	4	22	4	55	3	1	47	4
	100.0	45.5	7.3	40.0	7.3	100.0	5.5	1.8	85.5	7.3
変わらない	89	40	8	38	3	89	－	1	86	2
	100.0	44.9	9.0	42.7	3.4	100.0	－	1.1	96.6	2.2
減った	67	31	5	29	2	67	－	2	62	3
	100.0	46.3	7.5	43.3	3.0	100.0	－	3.0	92.5	4.5

問７．株主総会に対する取り組み状況

（ｃ）株主総会通知を早期に発送する（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	223	101	34	77	11
	100.0	45.3	15.2	34.5	4.9
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	13	15	19	－
	100.0	27.7	31.9	40.4	－
３００～１０００人未満	64	23	7	30	4
	100.0	35.9	10.9	46.9	6.3
１０００～５０００人未満	66	38	5	19	4
	100.0	57.6	7.6	28.8	6.1
５０００人以上	35	23	5	6	1
	100.0	65.7	14.3	17.1	2.9
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	7	6	9	1
	100.0	30.4	26.1	39.1	4.3
製造業	92	50	10	27	5
	100.0	54.3	10.9	29.3	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	12	6	13	3
	100.0	35.3	17.6	38.2	8.8
運輸業・情報通信業	17	9	1	6	1
	100.0	52.9	5.9	35.3	5.9
金融・保険業、不動産	22	7	5	9	1
	100.0	31.8	22.7	40.9	4.5
サービス業	18	7	3	8	－
	100.0	38.9	16.7	44.4	－
その他	10	6	1	3	－
	100.0	60.0	10	30.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	17	8	25	2
	100.0	32.7	15.4	48.1	3.8
生え抜き	115	65	14	32	4
	100.0	56.5	12.2	27.8	3.5
親会社・関連会社出身	33	13	9	10	1
	100.0	39.4	27.3	30.3	3.0
金融機関出身	7	2	2	3	－
	100.0	28.6	28.6	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	3	－	6	－
	100.0	33.3	－	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	49	11	34	1
	100.0	51.6	11.6	35.8	1.1
従業員	98	43	16	38	1
	100.0	43.9	16.3	38.8	1.0
個人投資家	41	18	7	14	2
	100.0	43.9	17.1	34.1	4.9
機関投資家	82	43	10	26	3
	100.0	52.4	12.2	31.7	3.7
取引先銀行	82	31	19	31	1
	100.0	37.8	23.2	37.8	1.2
取引先企業	90	37	17	35	1
	100.0	41.1	18.9	38.9	1.1
グループ企業	43	12	13	18	－
	100.0	27.9	30.2	41.9	－
その他	24	13	2	9	－
	100.0	54.2	8.3	37.5	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	83	18	44	10
	100.0	53.5	11.6	28.4	6.5
労働組合はない	59	14	14	30	1
	100.0	23.7	23.7	50.8	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	46	13	25	3
	100.0	52.9	14.9	28.7	3.4
買収防衛未実施企業	122	51	20	49	2
	100.0	41.8	16.4	40.2	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	21	8	15	5
	100.0	42.9	16.3	30.6	10.2
雇用調整実施企業	171	79	25	61	6
	100.0	46.2	14.6	35.7	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	33	11	30	3
	100.0	42.9	14.3	39.0	3.9
それ以外	136	64	20	45	7
	100.0	47.1	14.7	33.1	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	30	6	18	3
	100.0	52.6	10.5	31.6	5.3
それ以外	153	63	26	57	7
	100.0	41.2	17.0	37.3	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	29	5	16	5
	100.0	52.7	9.1	29.1	9.1
変わらない	89	48	14	23	4
	100.0	53.9	15.7	25.8	4.5
減った	67	18	12	35	2
	100.0	26.9	17.9	52.2	3.0

（ｄ）株主総会前に、取締役候補を開示（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	223	154	8	51	10
	100.0	69.1	3.6	22.9	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	27	2	17	1
	100.0	57.4	4.3	36.2	2.1
３００～１０００人未満	64	41	5	14	4
	100.0	64.1	7.8	21.9	6.3
１０００～５０００人未満	66	49	1	13	3
	100.0	74.2	1.5	19.7	4.5
５０００人以上	35	31	－	4	－
	100.0	88.6	－	11.4	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	19	－	3	1
	100.0	82.6	－	13.0	4.3
製造業	92	61	6	20	5
	100.0	66.3	6.5	21.7	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	20	1	11	2
	100.0	58.8	2.9	32.4	5.9
運輸業・情報通信業	17	12	－	4	1
	100.0	70.6	－	23.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	16	－	5	1
	100.0	72.7	－	22.7	4.5
サービス業	18	14	1	3	－
	100.0	77.8	5.6	16.7	－
その他	10	8	－	2	－
	100.0	80.0	－	20.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	31	1	18	2
	100.0	59.6	1.9	34.6	3.8
生え抜き	115	87	6	20	2
	100.0	75.7	5.2	17.4	1.7
親会社・関連会社出身	33	24	－	8	1
	100.0	72.7	－	24.2	3.0
金融機関出身	7	4	1	1	1
	100.0	57.1	14.3	14.3	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	7	－	2	－
	100.0	77.8	－	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	73	2	20	－
	100.0	76.8	2.1	21.1	－
従業員	98	74	4	20	－
	100.0	75.5	4.1	20.4	－
個人投資家	41	29	2	8	2
	100.0	70.7	4.9	19.5	4.9
機関投資家	82	53	3	25	1
	100.0	64.6	3.7	30.5	1.2
取引先銀行	82	52	6	23	1
	100.0	63.4	7.3	28.0	1.2
取引先企業	90	61	5	24	－
	100.0	67.8	5.6	26.7	－
グループ企業	43	33	2	8	－
	100.0	76.7	4.7	18.6	－
その他	24	19	－	5	－
	100.0	79.2	－	20.8	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	111	6	29	9
	100.0	71.6	3.9	18.7	5.8
労働組合はない	59	38	2	18	1
	100.0	64.4	3.4	30.5	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	61	6	18	2
	100.0	70.1	6.9	20.7	2.3
買収防衛未実施企業	122	86	2	32	2
	100.0	70.5	1.6	26.2	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	36	－	9	4
	100.0	73.5	－	18.4	8.2
雇用調整実施企業	171	116	8	41	6
	100.0	67.8	4.7	24.0	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	52	4	19	2
	100.0	67.5	5.2	24.7	2.6
それ以外	136	97	4	28	7
	100.0	71.3	2.9	20.6	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	36	4	15	2
	100.0	63.2	7.0	26.3	3.5
それ以外	153	110	3	33	7
	100.0	71.9	2.0	21.6	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	41	3	7	4
	100.0	74.5	5.5	12.7	7.3
変わらない	89	68	3	15	3
	100.0	76.4	3.4	16.9	3.4
減った	67	37	2	25	3
	100.0	55.2	3.0	37.3	4.5

問７．株主総会に対する取り組み状況

（ｅ）株主総会で英語の同時通訳を実施（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	223	3	8	203	9
	100.0	1.3	3.6	91.0	4.0
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	2	1	44	－
	100.0	4.3	2.1	93.6	－
３００～１０００人未満	64	－	2	59	3
	100.0	－	3.1	92.2	4.7
１０００～５０００人未満	66	－	2	60	4
	100.0	－	3.0	90.9	6.1
５０００人以上	35	1	3	31	－
	100.0	2.9	8.6	88.6	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	－	1	21	1
	100.0	－	4.3	91.3	4.3
製造業	92	1	5	82	4
	100.0	1.1	5.4	89.1	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	－	32	2
	100.0	－	－	94.1	5.9
運輸業・情報通信業	17	－	－	16	1
	100.0	－	－	94.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	－	21	1
	100.0	－	－	95.5	4.5
サービス業	18	1	1	16	－
	100.0	5.6	5.6	88.9	－
その他	10	－	－	10	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	－	－	50	2
	100.0	－	－	96.2	3.8
生え抜き	115	－	6	107	2
	100.0	－	5.2	93.0	1.7
親会社・関連会社出身	33	2	1	29	1
	100.0	6.1	3.0	87.9	3.0
金融機関出身	7	1	1	5	－
	100.0	14.3	14.3	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	－	－	9	－
	100.0	－	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	1	4	89	1
	100.0	1.1	4.2	93.7	1.1
従業員	98	－	4	94	－
	100.0	－	4.1	95.9	－
個人投資家	41	1	－	38	2
	100.0	2.4	－	92.7	4.9
機関投資家	82	1	5	74	2
	100.0	1.2	6.1	90.2	2.4
取引先銀行	82	－	3	78	1
	100.0	－	3.7	95.1	1.2
取引先企業	90	－	3	87	－
	100.0	－	3.3	96.7	－
グループ企業	43	2	2	39	－
	100.0	4.7	4.7	90.7	－
その他	24	1	2	21	－
	100.0	4.2	8.3	87.5	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	2	6	139	8
	100.0	1.3	3.9	89.7	5.2
労働組合はない	59	－	1	57	1
	100.0	－	1.7	96.6	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	－	5	79	3
	100.0	－	5.7	90.8	3.4
買収防衛未実施企業	122	2	3	116	1
	100.0	1.6	2.5	95.1	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	－	1	44	4
	100.0	－	2.0	89.8	8.2
雇用調整実施企業	171	3	7	156	5
	100.0	1.8	4.1	91.2	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	－	3	72	2
	100.0	－	3.9	93.5	2.6
それ以外	136	2	4	124	6
	100.0	1.5	2.9	91.2	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	1	3	51	2
	100.0	1.8	5.3	89.5	3.5
それ以外	153	1	4	142	6
	100.0	0.7	2.6	92.8	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	－	3	48	4
	100.0	－	5.5	87.3	7.3
変わらない	89	－	2	84	3
	100.0	－	2.2	94.4	3.4
減った	67	2	2	61	2
	100.0	3.0	3.0	91.0	3.0

（ｆ）総会を短時間に終了させることなく活発な議論を促している（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	223	144	16	54	9
	100.0	64.6	7.2	24.2	4.0
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	28	6	13	－
	100.0	59.6	12.8	27.7	－
３００～１０００人未満	64	36	5	19	4
	100.0	56.3	7.8	29.7	6.3
１０００～５０００人未満	66	46	－	16	4
	100.0	69.7	－	24.2	6.1
５０００人以上	35	29	3	3	－
	100.0	82.9	8.6	8.6	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	14	2	6	1
	100.0	60.9	8.7	26.1	4.3
製造業	92	60	8	20	4
	100.0	65.2	8.7	21.7	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	22	1	9	2
	100.0	64.7	2.9	26.5	5.9
運輸業・情報通信業	17	13	－	3	1
	100.0	76.5	－	17.6	5.9
金融・保険業、不動産	22	14	1	6	1
	100.0	63.6	4.5	27.3	4.5
サービス業	18	14	2	2	－
	100.0	77.8	11.1	11.1	－
その他	10	4	1	5	－
	100.0	40.0	10.0	50.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	30	3	18	1
	100.0	57.7	5.8	34.6	1.9
生え抜き	115	84	11	17	3
	100.0	73.0	9.6	14.8	2.6
親会社・関連会社出身	33	20	1	11	1
	100.0	60.6	3.0	33.3	3.0
金融機関出身	7	2	1	4	－
	100.0	28.6	14.3	57.1	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	7	－	2	－
	100.0	77.8	－	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	67	8	19	1
	100.0	70.5	8.4	20.0	1.1
従業員	98	69	7	22	－
	100.0	70.4	7.1	22.4	－
個人投資家	41	25	5	9	2
	100.0	61.0	12.2	22.0	4.9
機関投資家	82	55	3	22	2
	100.0	67.1	3.7	26.8	2.4
取引先銀行	82	51	8	22	1
	100.0	62.2	9.8	26.8	1.2
取引先企業	90	57	11	22	－
	100.0	63.3	12.2	24.4	－
グループ企業	43	26	3	14	－
	100.0	60.5	7.0	32.6	－
その他	24	16	－	8	－
	100.0	66.7	－	33.3	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	105	9	32	9
	100.0	67.7	5.8	20.6	5.8
労働組合はない	59	34	6	19	－
	100.0	57.6	10.2	32.2	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	63	5	17	2
	100.0	72.4	5.7	19.5	2.3
買収防衛未実施企業	122	75	10	36	1
	100.0	61.5	8.2	29.5	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	29	6	10	4
	100.0	59.2	12.2	20.4	8.2
雇用調整実施企業	171	112	10	44	5
	100.0	65.5	5.8	25.7	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	52	4	18	3
	100.0	67.5	5.2	23.4	3.9
それ以外	136	88	11	32	5
	100.0	64.7	8.1	23.5	3.7
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	35	5	14	3
	100.0	61.4	8.8	24.6	5.3
それ以外	153	102	10	36	5
	100.0	66.7	6.5	23.5	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	34	2	15	4
	100.0	61.8	3.6	27.3	7.3
変わらない	89	62	8	16	3
	100.0	69.7	9.0	18.0	3.4
減った	67	41	5	19	2
	100.0	61.2	7.5	28.4	3.0

問７．株主総会に対する取り組み状況

（ｇ）電子メールによる株主総会の招集通知（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	223	14	23	176	10
	100.0	6.3	10.3	78.9	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	2	5	40	－
	100.0	4.3	10.6	85.1	－
３００～１０００人未満	64	－	5	55	4
	100.0	－	7.8	85.9	6.3
１０００～５０００人未満	66	6	9	47	4
	100.0	9.1	13.6	71.2	6.1
５０００人以上	35	5	2	28	－
	100.0	14.3	5.7	80.0	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	－	3	19	1
	100.0	－	13.0	82.6	4.3
製造業	92	8	9	71	4
	100.0	8.7	9.8	77.2	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	3	29	2
	100.0	－	8.8	85.3	5.9
運輸業・情報通信業	17	1	2	13	1
	100.0	5.9	11.8	76.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	2	3	15	2
	100.0	9.1	13.6	68.2	9.1
サービス業	18	－	2	16	－
	100.0	－	11.1	88.9	－
その他	10	2	－	8	－
	100.0	20.0	－	80.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	2	5	43	2
	100.0	3.8	9.6	82.7	3.8
生え抜き	115	11	10	91	3
	100.0	9.6	8.7	79.1	2.6
親会社・関連会社出身	33	1	7	24	1
	100.0	3.0	21.2	72.7	3.0
金融機関出身	7	－	1	6	－
	100.0	－	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	－	－	9	－
	100.0	－	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	8	12	75	－
	100.0	8.4	12.6	78.9	－
従業員	98	8	12	78	－
	100.0	8.2	12.2	79.6	－
個人投資家	41	4	4	31	2
	100.0	9.8	9.8	75.6	4.9
機関投資家	82	8	8	64	2
	100.0	9.8	9.8	78.0	2.4
取引先銀行	82	5	11	64	2
	100.0	6.1	13.4	78.0	2.4
取引先企業	90	4	9	77	－
	100.0	4.4	10.0	85.6	－
グループ企業	43	－	8	35	－
	100.0	－	18.6	81.4	－
その他	24	3	1	20	－
	100.0	12.5	4.2	83.3	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	13	14	119	9
	100.0	8.4	9.0	76.8	5.8
労働組合はない	59	－	8	50	1
	100.0	－	13.6	84.7	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	5	12	68	2
	100.0	5.7	13.8	78.2	2.3
買収防衛未実施企業	122	8	10	102	2
	100.0	6.6	8.2	83.6	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	2	6	37	4
	100.0	4.1	12.2	75.5	8.2
雇用調整実施企業	171	12	16	137	6
	100.0	7.0	9.4	80.1	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	6	6	62	3
	100.0	7.8	7.8	80.5	3.9
それ以外	136	7	16	107	6
	100.0	5.1	11.8	78.7	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	5	5	45	2
	100.0	8.8	8.8	78.9	3.5
それ以外	153	8	16	123	6
	100.0	5.2	10.5	80.4	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	3	7	41	4
	100.0	5.5	12.7	74.5	7.3
変わらない	89	7	11	68	3
	100.0	7.9	12.4	76.4	3.4
減った	67	2	3	60	2
	100.0	3.0	4.5	89.6	3.0

（ｈ）電子メールによる株主の議決権行使（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	223	46	21	146	10
	100.0	20.6	9.4	65.5	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	5	4	38	－
	100.0	10.6	8.5	80.9	－
３００～１０００人未満	64	3	6	51	4
	100.0	4.7	9.4	79.7	6.3
１０００～５０００人未満	66	18	6	38	4
	100.0	27.3	9.1	57.6	6.1
５０００人以上	35	17	3	15	－
	100.0	48.6	8.6	42.9	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	3	2	17	1
	100.0	13.0	8.7	73.9	4.3
製造業	92	26	7	55	4
	100.0	28.3	7.6	59.8	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	4	27	2
	100.0	2.9	11.8	79.4	5.9
運輸業・情報通信業	17	5	2	9	1
	100.0	29.4	11.8	52.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	4	3	13	2
	100.0	18.2	13.6	59.1	9.1
サービス業	18	－	2	16	－
	100.0	－	11.1	88.9	－
その他	10	4	－	6	－
	100.0	40.0	－	60.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	7	5	38	2
	100.0	13.5	9.6	73.1	3.8
生え抜き	115	33	9	70	3
	100.0	28.7	7.8	60.9	2.6
親会社・関連会社出身	33	3	5	24	1
	100.0	9.1	15.2	72.7	3.0
金融機関出身	7	－	1	6	－
	100.0	－	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	2	1	6	－
	100.0	22.2	11.1	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	23	10	62	－
	100.0	24.2	10.5	65.3	－
従業員	98	19	11	68	－
	100.0	19.4	11.2	69.4	－
個人投資家	41	9	3	27	2
	100.0	22.0	7.3	65.9	4.9
機関投資家	82	22	6	52	2
	100.0	26.8	7.3	63.4	2.4
取引先銀行	82	13	8	59	2
	100.0	15.9	9.8	72.0	2.4
取引先企業	90	15	9	66	－
	100.0	16.7	10.0	73.3	－
グループ企業	43	2	8	33	－
	100.0	4.7	18.6	76.7	－
その他	24	10	2	12	－
	100.0	41.7	8.3	50.0	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	38	11	97	9
	100.0	24.5	7.1	62.6	5.8
労働組合はない	59	4	9	45	1
	100.0	6.8	15.3	76.3	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	18	8	59	2
	100.0	20.7	9.2	67.8	2.3
買収防衛未実施企業	122	27	12	81	2
	100.0	22.1	9.8	66.4	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	9	5	31	4
	100.0	18.4	10.2	63.3	8.2
雇用調整実施企業	171	36	15	114	6
	100.0	21.1	8.8	66.7	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	15	6	53	3
	100.0	19.5	7.8	68.8	3.9
それ以外	136	28	14	88	6
	100.0	20.6	10.3	64.7	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	12	5	38	2
	100.0	21.1	8.8	66.7	3.5
それ以外	153	30	14	103	6
	100.0	19.6	9.2	67.3	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	10	8	33	4
	100.0	18.2	14.5	60.0	7.3
変わらない	89	24	7	55	3
	100.0	27.0	7.9	61.8	3.4
減った	67	7	4	54	2
	100.0	10.4	6.0	80.6	3.0

Ⅰ．経営スタンスやＣＳＲ、ＩＲ等について

問８．過去２年間のＭ＆Ａに関する取り組み状況（ＭＡ）

	調査数	自社の事業部門の分社化・営業譲渡	他社事業部門の買収	経営権の取得を目的とした他社への出資拡大	他社との共同での持株会社設立による経営統合	他社との合併	左記の取り組みは実施していない	無回答
全　体	223	43	47	60	4	8	114	6
	100.0	19.3	21.1	26.9	1.8	3.6	51.1	2.7
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	7	9	12	1	－	29	－
	100.0	14.9	19.1	25.5	2.1	－	61.7	－
３００～１０００人未満	64	7	9	11	1	1	40	1
	100.0	10.9	14.1	17.2	1.6	1.6	62.5	1.6
１０００～５０００人未満	66	13	15	16	－	3	32	3
	100.0	19.7	22.7	24.2	－	4.5	48.5	4.5
５０００人以上	35	12	13	18	1	4	9	1
	100.0	34.3	37.1	51.4	2.9	11.4	25.7	2.9
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	3	3	4	－	－	15	1
	100.0	13.0	13.0	17.4	－	－	65.2	4.3
製造業	92	22	23	26	－	1	45	2
	100.0	23.9	25.0	28.3	－	1.1	48.9	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	8	8	10	1	1	15	1
	100.0	23.5	23.5	29.4	2.9	2.9	44.1	2.9
運輸業・情報通信業	17	3	4	7	－	3	7	1
	100.0	17.6	23.5	41.2	－	17.6	41.2	5.9
金融・保険業、不動産	22	2	3	4	2	1	13	1
	100.0	9.1	13.6	18.2	9.1	4.5	59.1	4.5
サービス業	18	3	4	4	1	1	9	－
	100.0	16.7	22.2	22.2	5.6	5.6	50.0	－
その他	10	2	2	2	－	1	6	－
	100.0	20.0	20.0	20.0	－	10.0	60.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	7	8	11	1	－	29	2
	100.0	13.5	15.4	21.2	1.9	－	55.8	3.8
生え抜き	115	27	31	39	1	7	52	－
	100.0	23.5	27.0	33.9	0.9	6.1	45.2	－
親会社・関連会社出身	33	5	3	7	1	－	24	－
	100.0	15.2	9.1	21.2	3.0	－	72.7	－
金融機関出身	7	1	2	1	－	－	3	－
	100.0	14.3	28.6	14.3	－	－	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	3	3	2	1	1	3	－
	100.0	33.3	33.3	22.2	11.1	11.1	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	23	14	26	3	3	51	－
	100.0	24.2	14.7	27.4	3.2	3.2	53.7	－
従業員	98	18	21	32	1	2	50	－
	100.0	18.4	21.4	32.7	1.0	2.0	51.0	－
個人投資家	41	7	9	8	1	－	24	1
	100.0	17.1	22.0	19.5	2.4	－	58.5	2.4
機関投資家	82	17	18	19	1	1	43	1
	100.0	20.7	22.0	23.2	1.2	1.2	52.4	1.2
取引先銀行	82	16	16	16	－	2	48	1
	100.0	19.5	19.5	19.5	－	2.4	58.5	1.2
取引先企業	90	18	20	29	1	3	47	－
	100.0	20.0	22.2	32.2	1.1	3.3	52.2	－
グループ企業	43	7	10	9	1	1	24	－
	100.0	16.3	23.3	20.9	2.3	2.3	55.8	－
その他	24	4	5	6	1	4	14	－
	100.0	16.7	20.8	25.0	4.2	16.7	58.3	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	32	33	40	1	6	80	5
	100.0	20.6	21.3	25.8	0.6	3.9	51.6	3.2
労働組合はない	59	10	14	17	3	2	29	1
	100.0	16.9	23.7	28.8	5.1	3.4	49.2	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	20	19	27	－	2	45	－
	100.0	23.0	21.8	31.0	－	2.3	51.7	－
買収防衛未実施企業	122	20	25	29	4	6	67	1
	100.0	16.4	20.5	23.8	3.3	4.9	54.9	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	5	10	10	2	2	28	3
	100.0	10.2	20.4	20.4	4.1	4.1	57.1	6.1
雇用調整実施企業	171	37	37	50	2	6	84	3
	100.0	21.6	21.6	29.2	1.2	3.5	49.1	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	21	19	21	1	2	38	1
	100.0	27.3	24.7	27.3	1.3	2.6	49.4	1.3
それ以外	136	22	28	35	3	6	70	5
	100.0	16.2	20.6	25.7	2.2	4.4	51.5	3.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	17	14	15	1	1	29	1
	100.0	29.8	24.6	26.3	1.8	1.8	50.9	1.8
それ以外	153	25	33	41	3	7	78	4
	100.0	16.3	21.6	26.8	2.0	4.6	51.0	2.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	7	10	13	－	1	28	3
	100.0	12.7	18.2	23.6	－	1.8	50.9	5.5
変わらない	89	21	21	31	1	6	41	2
	100.0	23.6	23.6	34.8	1.1	6.7	46.1	2.2
減った	67	14	15	11	1	－	39	1
	100.0	20.9	22.4	16.4	1.5	－	58.2	1.5

Ⅰ．経営スタンスやＣＳＲ、ＩＲ等について
問９．「買収防衛策」の実施状況（ＭＡ）

	調査数	新株予約権の設定（信託型ライツプランなども含む）	拒否権付き株式（黄金株）の発行	普通株の強制転換条項付き株式への転換	種類株式の発行	取締役資格の制限	取締役の任期分散	従業員持ち株比率の上昇	その他	買収防衛策は特には実施していない	無回答
全　体	223	42	－	1	1	2	4	48	8	122	14
	100.0	18.8	－	0.4	0.4	0.9	1.8	21.5	3.6	54.7	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）											
３００人未満	47	6	－	1	－	1	1	5	－	31	3
	100.0	12.8	－	2.1	－	2.1	2.1	10.6	－	66.0	6.4
３００～１０００人未満	64	9	－	－	－	－	1	18	4	32	5
	100.0	14.1	－	－	－	－	1.6	28.1	6.3	50.0	7.8
１０００～５０００人未満	66	20	－	－	－	－	1	16	2	32	3
	100.0	30.3	－	－	－	－	1.5	24.2	3.0	48.5	4.5
５０００人以上	35	6	－	－	－	1	1	6	2	22	2
	100.0	17.1	－	－	－	2.9	2.9	17.1	5.7	62.9	5.7
Ｆ．主たる業種											
建設業	23	5	－	－	－	－	－	6	－	14	－
	100.0	21.7	－	－	－	－	－	26.1	－	60.9	－
製造業	92	21	－	1	1	－	2	24	5	42	6
	100.0	22.8	－	1.1	1.1	－	2.2	26.1	5.4	45.7	6.5
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	－	－	－	－	－	8	2	23	1
	100.0	8.8	－	－	－	－	－	23.5	5.9	67.6	2.9
運輸業・情報通信業	17	6	－	－	－	－	－	1	－	9	2
	100.0	35.3	－	－	－	－	－	5.9	－	52.9	11.8
金融・保険業、不動産	22	1	－	－	－	－	－	2	－	17	2
	100.0	4.5	－	－	－	－	－	9.1	－	77.3	9.1
サービス業	18	3	－	－	－	－	－	4	－	8	3
	100.0	16.7	－	－	－	－	－	22.2	－	44.4	16.7
その他	10	1	－	－	－	1	1	－	1	6	－
	100.0	10	－	－	－	10.0	10	－	10.0	60.0	－
問１．経営のトップ											
オーナー	52	7	－	－	－	－	1	12	3	32	2
	100.0	13.5	－	－	－	－	1.9	23.1	5.8	61.5	3.8
生え抜き	115	28	－	1	1	1	2	26	5	58	7
	100.0	24.3	－	0.9	0.9	0.9	1.7	22.6	4.3	50.4	6.1
親会社・関連会社出身	33	2	－	－	－	1	1	9	－	20	－
	100.0	6.1	－	－	－	3.0	3.0	27.3	－	60.6	－
金融機関出身	7	2	－	－	－	－	－	－	－	4	1
	100.0	28.6	－	－	－	－	－	－	－	57.1	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	2	－	－	－	－	－	1	－	6	－
	100.0	22.2	－	－	－	－	－	11.1	－	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】											
顧客（消費者）	95	20	－	－	1	－	1	19	3	50	5
	100.0	21.1	－	－	1.1	－	1.1	20.0	3.2	52.6	5.3
従業員	98	23	－	－	1	－	－	23	4	50	5
	100.0	23.5	－	－	1.0	－	－	23.5	4.1	51.0	5.1
個人投資家	41	7	－	－	－	－	－	7	2	25	3
	100.0	17.1	－	－	－	－	－	17.1	4.9	61.0	7.3
機関投資家	82	22	－	1	－	1	3	19	4	40	3
	100.0	26.8	－	1.2	－	1.2	3.7	23.2	4.9	48.8	3.7
取引先銀行	82	16	－	1	1	－	1	22	4	46	1
	100.0	19.5	－	1.2	1.2	－	1.2	26.8	4.9	56.1	1.2
取引先企業	90	22	－	1	－	－	3	25	3	44	3
	100.0	24.4	－	1.1	－	－	3.3	27.8	3.3	48.9	3.3
グループ企業	43	3	－	－	－	－	2	9	1	28	2
	100.0	7.0	－	－	－	－	4.7	20.9	2.3	65.1	4.7
その他	24	2	－	－	－	2	1	5	1	14	2
	100.0	8.3	－	－	－	8.3	4.2	20.8	4.2	58.3	8.3
Ｆ．労働組合の有無											
労働組合がある	155	34	－	1	1	－	2	38	8	74	12
	100.0	21.9	－	0.6	0.6	－	1.3	24.5	5.2	47.7	7.7
労働組合はない	59	6	－	－	－	1	1	7	－	43	2
	100.0	10.2	－	－	－	1.7	1.7	11.9	－	72.9	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況											
買収防衛実施企業	87	42	－	1	1	2	4	48	8	－	－
	100.0	48.3	－	1.1	1.1	2.3	4.6	55.2	9.2	－	－
買収防衛未実施企業	122	－	－	－	－	－	－	－	－	122	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況											
雇用調整未実施企業	49	8	－	－	－	1	－	10	1	28	4
	100.0	16.3	－	－	－	2.0	－	20.4	2.0	57.1	8.2
雇用調整実施企業	171	33	－	1	1	1	4	38	7	92	10
	100.0	19.3	－	0.6	0.6	0.6	2.3	22.2	4.1	53.8	5.8
Ｆ．深刻なリーマンショック											
非常に深刻な影響あり	77	13	－	1	1	－	1	17	2	40	6
	100.0	16.9	－	1.3	1.3	－	1.3	22.1	2.6	51.9	7.8
それ以外	136	27	－	－	－	1	2	26	6	78	8
	100.0	19.9	－	－	－	0.7	1.5	19.1	4.4	57.4	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用											
雇用調整助成金活用企業	57	9	－	－	1	－	1	18	3	26	3
	100.0	15.8	－	－	1.8	－	1.8	31.6	5.3	45.6	5.3
それ以外	153	31	－	1	－	1	2	25	5	89	11
	100.0	20.3	－	0.7	－	0.7	1.3	16.3	3.3	58.2	7.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況											
増えた	55	11	－	－	－	－	1	11	2	28	5
	100.0	20.0	－	－	－	－	1.8	20.0	3.6	50.9	9.1
変わらない	89	22	－	1	－	1	2	18	3	46	6
	100.0	24.7	－	1.1	－	1.1	2.2	20.2	3.4	51.7	6.7
減った	67	7	－	－	1	－	－	16	3	40	3
	100.0	10.4	－	－	1.5	－	－	23.9	4.5	59.7	4.5

Ⅰ．経営スタンスやＣＳＲ、ＩＲ等について
問１０．ＣＳＲに関する取り組み段階（ＳＡ）

	調査数	規定範囲、範囲以外でも、積極的に取り組んでいる	法令規定範囲、社会から要請されている範囲で取り組んでいる	ほとんど取り組んでいない	よくわからない	無回答
全　体	223	77	104	14	2	26
	100.0	34.5	46.6	6.3	0.9	11.7
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	6	26	10	－	5
	100.0	12.8	55.3	21.3	－	10.6
３００～１０００人未満	64	10	38	4	1	11
	100.0	15.6	59.4	6.3	1.6	17.2
１０００～５０００人未満	66	30	27	－	1	8
	100.0	45.5	40.9	－	1.5	12.1
５０００人以上	35	27	7	－	－	1
	100.0	77.1	20.0	－	－	2.9
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	7	11	3	－	2
	100.0	30.4	47.8	13.0	－	8.7
製造業	92	30	43	5	1	13
	100.0	32.6	46.7	5.4	1.1	14.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	9	19	1	1	4
	100.0	26.5	55.9	2.9	2.9	11.8
運輸業・情報通信業	17	9	7	－	－	1
	100.0	52.9	41.2	－	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	10	7	3	－	2
	100.0	45.5	31.8	13.6	－	9.1
サービス業	18	5	8	1	－	4
	100.0	27.8	44.4	5.6	－	22.2
その他	10	5	4	1	－	－
	100.0	50.0	40.0	10	－	－
問１．経営のトップ						
オーナー	52	7	32	5	1	7
	100.0	13.5	61.5	9.6	1.9	13.5
生え抜き	115	56	45	4	1	9
	100.0	48.7	39.1	3.5	0.9	7.8
親会社・関連会社出身	33	7	21	2	－	3
	100.0	21.2	63.6	6.1	－	9.1
金融機関出身	7	3	2	2	－	－
	100.0	42.9	28.6	28.6	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－
その他	9	4	4	－	－	1
	100.0	44.4	44.4	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	40	41	2	1	11
	100.0	42.1	43.2	2.1	1.1	11.6
従業員	98	38	45	6	1	8
	100.0	38.8	45.9	6.1	1.0	8.2
個人投資家	41	11	20	5	－	5
	100.0	26.8	48.8	12.2	－	12.2
機関投資家	82	31	36	4	1	10
	100.0	37.8	43.9	4.9	1.2	12.2
取引先銀行	82	23	43	9	－	7
	100.0	28.0	52.4	11.0	－	8.5
取引先企業	90	24	46	9	1	10
	100.0	26.7	51.1	10.0	1.1	11.1
グループ企業	43	12	25	2	1	3
	100.0	27.9	58.1	4.7	2.3	7.0
その他	24	11	11	－	1	1
	100.0	45.8	45.8	－	4.2	4.2
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	61	64	7	2	21
	100.0	39.4	41.3	4.5	1.3	13.5
労働組合はない	59	13	34	7	－	5
	100.0	22.0	57.6	11.9	－	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	34	39	2	－	12
	100.0	39.1	44.8	2.3	－	13.8
買収防衛未実施企業	122	40	61	12	2	7
	100.0	32.8	50.0	9.8	1.6	5.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	18	24	－	－	7
	100.0	36.7	49.0	－	－	14.3
雇用調整実施企業	171	58	79	13	2	19
	100.0	33.9	46.2	7.6	1.2	11.1
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	25	33	9	－	10
	100.0	32.5	42.9	11.7	－	13.0
それ以外	136	49	64	5	2	16
	100.0	36.0	47.1	3.7	1.5	11.8
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	19	26	3	－	9
	100.0	33.3	45.6	5.3	－	15.8
それ以外	153	53	71	11	2	16
	100.0	34.6	46.4	7.2	1.3	10.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	18	27	1	1	8
	100.0	32.7	49.1	1.8	1.8	14.5
変わらない	89	35	37	7	－	10
	100.0	39.3	41.6	7.9	－	11.2
減った	67	18	34	6	1	8
	100.0	26.9	50.7	9.0	1.5	11.9

Ⅰ．経営スタンスやＣＳＲ、ＩＲ等について

付問．ＣＳＲに取り組んでいる理由（ＭＡ）

	調査数	企業不祥事を未然に防止するため	経済団体等からの働きかけ	労働団体や労働組合等からの要請	ＳＲＩ（社会的責任投資）を重視する投資家からの要請	社会正義・公正のため	安全と健康を経営の最優先としているため	従業員との一体感を高めるため	顧客などに対するイメージアップ	ビジネス・チャンスの掘り起こし	ＣＳＲを企業戦略中核に位置づけ、利益に繋がる戦略を立案・実行	その他	無回答
全　体	181	128	7	3	22	102	47	26	72	14	36	5	4
	100.0	70.7	3.9	1.7	12.2	56.4	26.0	14.4	39.8	7.7	19.9	2.8	2.2
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	32	24	1	1	5	19	8	2	15	3	－	1	1
	100.0	75.0	3.1	3.1	15.6	59.4	25.0	6.3	46.9	9.4	－	3.1	3.1
３００～１０００人未満	48	34	3	1	3	31	9	6	19	1	6	1	1
	100.0	70.8	6.3	2.1	6.3	64.6	18.8	12.5	39.6	2.1	12.5	2.1	2.1
１０００～５０００人未満	57	38	2	－	8	31	16	7	26	6	15	1	1
	100.0	66.7	3.5	－	14.0	54.4	28.1	12.3	45.6	10.5	26.3	1.8	1.8
５０００人以上	34	24	1	1	4	17	11	10	8	3	13	1	1
	100.0	70.6	2.9	2.9	11.8	50.0	32.4	29.4	23.5	8.8	38.2	2.9	2.9
Ｆ．主たる業種													
建設業	18	13	1	－	2	7	2	1	6	2	8	1	2
	100.0	72.2	5.6	－	11.1	38.9	11.1	5.6	33.3	11.1	44.4	5.6	11.1
製造業	73	53	3	1	11	47	18	12	26	2	15	2	1
	100.0	72.6	4.1	1.4	15.1	64.4	24.7	16.4	35.6	2.7	20.5	2.7	1.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	28	19	1	－	3	15	8	5	15	3	1	－	1
	100.0	67.9	3.6	－	10.7	53.6	28.6	17.9	53.6	10.7	3.6	－	3.6
運輸業・情報通信業	16	13	1	－	－	7	7	1	5	－	4	－	－
	100.0	81.3	6.3	－	－	43.8	43.8	6.3	31.3	－	25.0	－	－
金融・保険業、不動産	17	7	－	－	－	8	3	4	11	6	3	2	－
	100.0	41.2	－	－	－	47.1	17.6	23.5	64.7	35.3	17.6	11.8	－
サービス業	13	11	－	1	2	10	4	1	3	－	1	－	－
	100.0	84.6	－	7.7	15.4	76.9	30.8	7.7	23.1	－	7.7	－	－
その他	9	8	1	1	－	5	3	－	4	1	2	－	－
	100.0	88.9	11	11	－	55.6	33.3	－	44.4	11.1	22.2	－	－
問１．経営のトップ													
オーナー	39	27	2	1	5	23	8	6	17	3	1	－	2
	100.0	69.2	5.1	2.6	12.8	59.0	20.5	15.4	43.6	7.7	2.6	－	5.1
生え抜き	101	70	2	1	14	61	28	15	35	8	29	4	2
	100.0	69.3	2.0	1.0	13.9	60.4	27.7	14.9	34.7	7.9	28.7	4.0	2.0
親会社・関連会社出身	28	24	3	1	－	10	8	4	13	1	4	1	－
	100.0	85.7	10.7	3.6	－	35.7	28.6	14.3	46.4	3.6	14.3	3.6	－
金融機関出身	5	2	－	－	1	4	1	1	3	1	1	－	－
	100.0	40.0	－	－	20.0	80.0	20.0	20.0	60.0	20.0	20.0	－	－
天下り（官公庁出身）	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	8	5	－	－	2	4	2	－	4	1	1	－	－
	100.0	62.5	－	－	25.0	50.0	25.0	－	50.0	12.5	12.5	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	81	50	3	2	9	49	17	14	36	6	18	2	3
	100.0	61.7	3.7	2.5	11.1	60.5	21.0	17.3	44.4	7.4	22.2	2.5	3.7
従業員	83	57	2	2	12	47	23	13	37	7	13	1	2
	100.0	68.7	2.4	2.4	14.5	56.6	27.7	15.7	44.6	8.4	15.7	1.2	2.4
個人投資家	31	20	2	－	4	17	8	5	13	1	7	1	－
	100.0	64.5	6.5	－	12.9	54.8	25.8	16.1	41.9	3.2	22.6	3.2	－
機関投資家	67	55	3	－	9	35	18	14	21	3	15	2	－
	100.0	82.1	4.5	－	13.4	52.2	26.9	20.9	31.3	4.5	22.4	3.0	－
取引先銀行	66	52	2	1	9	37	17	9	31	3	10	2	－
	100.0	78.8	3.0	1.5	13.6	56.1	25.8	13.6	47.0	4.5	15.2	3.0	－
取引先企業	70	55	6	1	4	40	19	5	32	3	10	1	3
	100.0	78.6	8.6	1.4	5.7	57.1	27.1	7.1	45.7	4.3	14.3	1.4	4.3
グループ企業	37	29	3	2	4	19	10	6	20	3	4	－	－
	100.0	78.4	8.1	5.4	10.8	51.4	27.0	16.2	54.1	8.1	10.8	－	－
その他	22	15	－	－	4	11	5	3	8	3	9	1	－
	100.0	68.2	－	－	18.2	50.0	22.7	13.6	36.4	13.6	40.9	4.5	－
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	125	88	5	2	13	73	37	18	45	8	31	4	2
	100.0	70.4	4.0	1.6	10.4	58.4	29.6	14.4	36.0	6.4	24.8	3.2	1.6
労働組合はない	47	34	2	1	5	25	8	6	25	6	3	－	2
	100.0	72.3	4.3	2.1	10.6	53.2	17.0	12.8	53.2	12.8	6.4	－	4.3
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	73	52	3	2	10	40	25	8	30	2	17	1	2
	100.0	71.2	4.1	2.7	13.7	54.8	34.2	11.0	41.1	2.7	23.3	1.4	2.7
買収防衛未実施企業	101	71	4	1	11	57	21	16	40	10	16	4	2
	100.0	70.3	4.0	1.0	10.9	56.4	20.8	15.8	39.6	9.9	15.8	4.0	2.0
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	42	30	3	－	9	25	12	2	14	3	8	2	1
	100.0	71.4	7.1	－	21.4	59.5	28.6	4.8	33.3	7.1	19.0	4.8	2.4
雇用調整実施企業	137	96	4	3	13	77	35	24	58	11	28	2	3
	100.0	70.1	2.9	2.2	9.5	56.2	25.5	17.5	42.3	8.0	20.4	1.5	2.2
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	58	49	2	－	5	31	15	8	21	4	10	2	1
	100.0	84.5	3.4	－	8.6	53.4	25.9	13.8	36.2	6.9	17.2	3.4	1.7
それ以外	113	73	4	3	13	66	30	16	48	9	23	3	3
	100.0	64.6	3.5	2.7	11.5	58.4	26.5	14.2	42.5	8.0	20.4	2.7	2.7
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	45	35	4	－	3	26	11	11	19	1	7	2	－
	100.0	77.8	8.9	－	6.7	57.8	24.4	24.4	42.2	2.2	15.6	4.4	－
それ以外	124	85	3	3	15	69	33	13	49	12	26	2	4
	100.0	68.5	2.4	2.4	12.1	55.6	26.6	10.5	39.5	9.7	21.0	1.6	3.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	45	32	2	3	5	21	9	7	14	1	9	2	1
	100.0	71.1	4.4	6.7	11.1	46.7	20.0	15.6	31.1	2.2	20.0	4.4	2.2
変わらない	72	50	4	－	8	48	25	8	30	8	13	－	1
	100.0	69.4	5.6	－	11.1	66.7	34.7	11.1	41.7	11.1	18.1	－	1.4
減った	52	39	1	－	5	28	10	7	24	5	11	2	2
	100.0	75.0	1.9	－	9.6	53.8	19.2	13.5	46.2	9.6	21.2	3.8	3.8

問１１．人事・労務管理制度の実施状況

（ａ）職能資格制度（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	223	163	59	1
	100.0	73.1	26.5	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	30	17	－
	100.0	63.8	36.2	－
３００～１０００人未満	64	48	16	－
	100.0	75.0	25.0	－
１０００～５０００人未満	66	48	18	－
	100.0	72.7	27.3	－
５０００人以上	35	30	5	－
	100.0	85.7	14.3	－
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	19	3	1
	100.0	82.6	13.0	4.3
製造業	92	71	21	－
	100.0	77.2	22.8	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	24	10	－
	100.0	70.6	29.4	－
運輸業・情報通信業	17	13	4	－
	100.0	76.5	23.5	－
金融・保険業、不動産	22	13	9	－
	100.0	59.1	40.9	－
サービス業	18	11	7	－
	100.0	61.1	38.9	－
その他	10	8	2	－
	100.0	80.0	20.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	41	11	－
	100.0	78.8	21.2	－
生え抜き	115	85	29	1
	100.0	73.9	25.2	0.9
親会社・関連会社出身	33	24	9	－
	100.0	72.7	27.3	－
金融機関出身	7	5	2	－
	100.0	71.4	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	9	4	5	－
	100.0	44.4	55.6	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	68	26	1
	100.0	71.6	27.4	1.1
従業員	98	78	20	－
	100.0	79.6	20.4	－
個人投資家	41	26	15	－
	100.0	63.4	36.6	－
機関投資家	82	63	18	1
	100.0	76.8	22.0	1.2
取引先銀行	82	60	21	1
	100.0	73.2	25.6	1.2
取引先企業	90	66	24	－
	100.0	73.3	26.7	－
グループ企業	43	30	13	－
	100.0	69.8	30.2	－
その他	24	17	7	－
	100.0	70.8	29.2	－
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	119	36	－
	100.0	76.8	23.2	－
労働組合はない	59	40	19	－
	100.0	67.8	32.2	－
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	66	21	－
	100.0	75.9	24.1	－
買収防衛未実施企業	122	89	32	1
	100.0	73.0	26.2	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	39	10	－
	100.0	79.6	20.4	－
雇用調整実施企業	171	123	48	－
	100.0	71.9	28.1	－
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	58	18	1
	100.0	75.3	23.4	1.3
それ以外	136	98	38	－
	100.0	72.1	27.9	－
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	40	17	－
	100.0	70.2	29.8	－
それ以外	153	114	39	－
	100.0	74.5	25.5	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	41	14	－
	100.0	74.5	25.5	－
変わらない	89	66	23	－
	100.0	74.2	25.8	－
減った	67	48	19	－
	100.0	71.6	28.4	－

（ｂ）個人の業績を月例賃金に反映する制度（ＳＡ）

	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	223	111	109	3
	100.0	49.8	48.9	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	14	32	1
	100.0	29.8	68.1	2.1
３００～１０００人未満	64	30	34	－
	100.0	46.9	53.1	－
１０００～５０００人未満	66	35	31	－
	100.0	53.0	47.0	－
５０００人以上	35	27	8	－
	100.0	77.1	22.9	－
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	15	7	1
	100.0	65.2	30.4	4.3
製造業	92	50	41	1
	100.0	54.3	44.6	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	9	24	1
	100.0	26.5	70.6	2.9
運輸業・情報通信業	17	8	9	－
	100.0	47.1	52.9	－
金融・保険業、不動産	22	12	10	－
	100.0	54.5	45.5	－
サービス業	18	10	8	－
	100.0	55.6	44.4	－
その他	10	5	5	－
	100.0	50.0	50.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	25	26	1
	100.0	48.1	50.0	1.9
生え抜き	115	63	51	1
	100.0	54.8	44.3	0.9
親会社・関連会社出身	33	15	17	1
	100.0	45.5	51.5	3.0
金融機関出身	7	2	5	－
	100.0	28.6	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
その他	9	4	5	－
	100.0	44.4	55.6	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	52	42	1
	100.0	54.7	44.2	1.1
従業員	98	43	54	1
	100.0	43.9	55.1	1.0
個人投資家	41	18	22	1
	100.0	43.9	53.7	2.4
機関投資家	82	41	40	1
	100.0	50.0	48.8	1.2
取引先銀行	82	45	36	1
	100.0	54.9	43.9	1.2
取引先企業	90	41	49	－
	100.0	45.6	54.4	－
グループ企業	43	20	22	1
	100.0	46.5	51.2	2.3
その他	24	16	8	－
	100.0	66.7	33.3	－
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	81	74	－
	100.0	52.3	47.7	－
労働組合はない	59	27	30	2
	100.0	45.8	50.8	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	47	39	1
	100.0	54.0	44.8	1.1
買収防衛未実施企業	122	55	65	2
	100.0	45.1	53.3	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	25	23	1
	100.0	51.0	46.9	2.0
雇用調整実施企業	171	86	84	1
	100.0	50.3	49.1	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	39	37	1
	100.0	50.6	48.1	1.3
それ以外	136	70	64	2
	100.0	51.5	47.1	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	29	28	－
	100.0	50.9	49.1	－
それ以外	153	78	73	2
	100.0	51.0	47.7	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	28	27	－
	100.0	50.9	49.1	－
変わらない	89	49	39	1
	100.0	55.1	43.8	1.1
減った	67	31	36	－
	100.0	46.3	53.7	－

問１１．人事・労務管理制度の実施状況

	（ｃ）部門の業績を月例賃金に反映する制度（ＳＡ）				（ｄ）企業全体の業績を月例賃金に反映する制度（ＳＡ）			
	調査数	実施している	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	223	28	192	3	223	29	191	3
	100.0	12.6	86.1	1.3	100.0	13.0	85.7	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	8	38	1	47	5	41	1
	100.0	17.0	80.9	2.1	100.0	10.6	87.2	2.1
３００～１０００人未満	64	8	56	－	64	8	56	－
	100.0	12.5	87.5	－	100.0	12.5	87.5	－
１０００～５０００人未満	66	7	59	－	66	7	59	－
	100.0	10.6	89.4	－	100.0	10.6	89.4	－
５０００人以上	35	3	32	－	35	7	28	－
	100.0	8.6	91.4	－	100.0	20.0	80.0	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	1	21	1	23	1	21	1
	100.0	4.3	91.3	4.3	100.0	4.3	91.3	4.3
製造業	92	11	80	1	92	15	76	1
	100.0	12.0	87.0	1.1	100.0	16.3	82.6	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	26	1	34	5	28	1
	100.0	20.6	76.5	2.9	100.0	14.7	82.4	2.9
運輸業・情報通信業	17	1	16	－	17	1	16	－
	100.0	5.9	94.1	－	100.0	5.9	94.1	－
金融・保険業、不動産	22	2	20	－	22	3	19	－
	100.0	9.1	90.9	－	100.0	13.6	86.4	－
サービス業	18	4	14	－	18	1	17	－
	100.0	22.2	77.8	－	100.0	5.6	94.4	－
その他	10	2	8	－	10	2	8	－
	100.0	20.0	80.0	－	100.0	20.0	80.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	5	46	1	52	6	45	1
	100.0	9.6	88.5	1.9	100.0	11.5	86.5	1.9
生え抜き	115	15	99	1	115	17	97	1
	100.0	13.0	86.1	0.9	100.0	14.8	84.3	0.9
親会社・関連会社出身	33	5	27	1	33	4	28	1
	100.0	15.2	81.8	3.0	100.0	12.1	84.8	3.0
金融機関出身	7	1	6	－	7	1	6	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	2	7	－	9	1	8	－
	100.0	22.2	77.8	－	100.0	11.1	88.9	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	15	79	1	95	16	78	1
	100.0	15.8	83.2	1.1	100.0	16.8	82.1	1.1
従業員	98	9	88	1	98	13	84	1
	100.0	9.2	89.8	1.0	100.0	13.3	85.7	1.0
個人投資家	41	4	36	1	41	4	36	1
	100.0	9.8	87.8	2.4	100.0	9.8	87.8	2.4
機関投資家	82	10	71	1	82	10	71	1
	100.0	12.2	86.6	1.2	100.0	12.2	86.6	1.2
取引先銀行	82	16	65	1	82	13	68	1
	100.0	19.5	79.3	1.2	100.0	15.9	82.9	1.2
取引先企業	90	12	78	－	90	9	81	－
	100.0	13.3	86.7	－	100.0	10.0	90.0	－
グループ企業	43	8	34	1	43	10	32	1
	100.0	18.6	79.1	2.3	100.0	23.3	74.4	2.3
その他	24	3	21	－	24	4	20	－
	100.0	12.5	87.5	－	100.0	16.7	83.3	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	18	137	－	155	22	133	－
	100.0	11.6	88.4	－	100.0	14.2	85.8	－
労働組合はない	59	9	48	2	59	6	51	2
	100.0	15.3	81.4	3.4	100.0	10.2	86.4	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	12	74	1	87	12	74	1
	100.0	13.8	85.1	1.1	100.0	13.8	85.1	1.1
買収防衛未実施企業	122	14	106	2	122	15	105	2
	100.0	11.5	86.9	1.6	100.0	12.3	86.1	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	6	42	1	49	3	45	1
	100.0	12.2	85.7	2.0	100.0	6.1	91.8	2.0
雇用調整実施企業	171	22	148	1	171	26	144	1
	100.0	12.9	86.5	0.6	100.0	15.2	84.2	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	9	67	1	77	9	67	1
	100.0	11.7	87.0	1.3	100.0	11.7	87.0	1.3
それ以外	136	19	115	2	136	19	115	2
	100.0	14.0	84.6	1.5	100.0	14.0	84.6	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	3	54	－	57	5	52	－
	100.0	5.3	94.7	－	100.0	8.8	91.2	－
それ以外	153	25	126	2	153	22	129	2
	100.0	16.3	82.4	1.3	100.0	14.4	84.3	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	6	49	－	55	8	47	－
	100.0	10.9	89.1	－	100.0	14.5	85.5	－
変わらない	89	13	75	1	89	11	77	1
	100.0	14.6	84.3	1.1	100.0	12.4	86.5	1.1
減った	67	9	58	－	67	9	58	－
	100.0	13.4	86.6	－	100.0	13.4	86.6	－

問１１．人事・労務管理制度の実施状況

	（ｅ）裁量労働制（ＳＡ） 調査数	実施している	実施していない	無回答	（ｆ）目標管理制度（ＳＡ） 調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	223	55	164	4	223	180	40	3
	100.0	24.7	73.5	1.8	100.0	80.7	17.9	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	9	37	1	47	30	16	1
	100.0	19.1	78.7	2.1	100.0	63.8	34.0	2.1
３００～１０００人未満	64	9	54	1	64	52	11	1
	100.0	14.1	84.4	1.6	100.0	81.3	17.2	1.6
１０００～５０００人未満	66	16	50	－	66	56	10	－
	100.0	24.2	75.8	－	100.0	84.8	15.2	－
５０００人以上	35	20	15	－	35	33	2	－
	100.0	57.1	42.9	－	100.0	94.3	5.7	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	3	19	1	23	18	4	1
	100.0	13.0	82.6	4.3	100.0	78.3	17.4	4.3
製造業	92	32	59	1	92	76	16	－
	100.0	34.8	64.1	1.1	100.0	82.6	17.4	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	31	1	34	27	6	1
	100.0	5.9	91.2	2.9	100.0	79.4	17.6	2.9
運輸業・情報通信業	17	6	10	1	17	14	2	1
	100.0	35.3	58.8	5.9	100.0	82.4	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	2	20	－	22	18	4	－
	100.0	9.1	90.9	－	100.0	81.8	18.2	－
サービス業	18	5	13	－	18	13	5	－
	100.0	27.8	72.2	－	100.0	72.2	27.8	－
その他	10	3	7	－	10	8	2	－
	100.0	30.0	70.0	－	100.0	80.0	20.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	6	45	1	52	44	8	－
	100.0	11.5	86.5	1.9	100.0	84.6	15.4	－
生え抜き	115	36	77	2	115	92	21	2
	100.0	31.3	67.0	1.7	100.0	80.0	18.3	1.7
親会社・関連会社出身	33	6	26	1	33	26	6	1
	100.0	18.2	78.8	3.0	100.0	78.8	18.2	3.0
金融機関出身	7	2	5	－	7	5	2	－
	100.0	28.6	71.4	－	100.0	71.4	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	2	7	－	9	6	3	－
	100.0	22.2	77.8	－	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	25	68	2	95	77	16	2
	100.0	26.3	71.6	2.1	100.0	81.1	16.8	2.1
従業員	98	28	68	2	98	76	20	2
	100.0	28.6	69.4	2.0	100.0	77.6	20.4	2.0
個人投資家	41	9	30	2	41	27	12	2
	100.0	22.0	73.2	4.9	100.0	65.9	29.3	4.9
機関投資家	82	24	57	1	82	66	15	1
	100.0	29.3	69.5	1.2	100.0	80.5	18.3	1.2
取引先銀行	82	15	66	1	82	68	13	1
	100.0	18.3	80.5	1.2	100.0	82.9	15.9	1.2
取引先企業	90	25	65	－	90	73	17	－
	100.0	27.8	72.2	－	100.0	81.1	18.9	－
グループ企業	43	11	31	1	43	32	10	1
	100.0	25.6	72.1	2.3	100.0	74.4	23.3	2.3
その他	24	6	18	－	24	22	2	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	91.7	8.3	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	46	108	1	155	130	24	1
	100.0	29.7	69.7	0.6	100.0	83.9	15.5	0.6
労働組合はない	59	7	50	2	59	43	15	1
	100.0	11.9	84.7	3.4	100.0	72.9	25.4	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	25	61	1	87	73	14	－
	100.0	28.7	70.1	1.1	100.0	83.9	16.1	－
買収防衛未実施企業	122	25	94	3	122	96	23	3
	100.0	20.5	77.0	2.5	100.0	78.7	18.9	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	8	40	1	49	40	8	1
	100.0	16.3	81.6	2.0	100.0	81.6	16.3	2.0
雇用調整実施企業	171	47	122	2	171	139	31	1
	100.0	27.5	71.3	1.2	100.0	81.3	18.1	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	18	57	2	77	58	17	2
	100.0	23.4	74.0	2.6	100.0	75.3	22.1	2.6
それ以外	136	35	99	2	136	113	22	1
	100.0	25.7	72.8	1.5	100.0	83.1	16.2	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	17	39	1	57	47	9	1
	100.0	29.8	68.4	1.8	100.0	82.5	15.8	1.8
それ以外	153	34	117	2	153	123	29	1
	100.0	22.2	76.5	1.3	100.0	80.4	19.0	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	15	40	－	55	47	8	－
	100.0	27.3	72.7	－	100.0	85.5	14.5	－
変わらない	89	27	61	1	89	73	16	－
	100.0	30.3	68.5	1.1	100.0	82.0	18.0	－
減った	67	10	56	1	67	51	15	1
	100.0	14.9	83.6	1.5	100.0	76.1	22.4	1.5

問１１．人事・労務管理制度の実施状況

	（ｇ）考課者訓練（ＳＡ） 調査数	実施している	実施していない	無回答	（ｈ）評価に対する苦情処理制度（ＳＡ） 調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	223	163	57	3	223	104	116	3
	100.0	73.1	25.6	1.3	100.0	46.6	52.0	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	21	25	1	47	16	30	1
	100.0	44.7	53.2	2.1	100.0	34.0	63.8	2.1
３００～１０００人未満	64	47	16	1	64	26	37	1
	100.0	73.4	25.0	1.6	100.0	40.6	57.8	1.6
１０００～５０００人未満	66	53	13	－	66	32	34	－
	100.0	80.3	19.7	－	100.0	48.5	51.5	－
５０００人以上	35	33	2	－	35	26	9	－
	100.0	94.3	5.7	－	100.0	74.3	25.7	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	17	5	1	23	7	15	1
	100.0	73.9	21.7	4.3	100.0	30.4	65.2	4.3
製造業	92	73	19	－	92	49	43	－
	100.0	79.3	20.7	－	100.0	53.3	46.7	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	23	10	1	34	18	15	1
	100.0	67.6	29.4	2.9	100.0	52.9	44.1	2.9
運輸業・情報通信業	17	12	4	1	17	11	5	1
	100.0	70.6	23.5	5.9	100.0	64.7	29.4	5.9
金融・保険業、不動産	22	16	6	－	22	5	17	－
	100.0	72.7	27.3	－	100.0	22.7	77.3	－
サービス業	18	10	8	－	18	7	11	－
	100.0	55.6	44.4	－	100.0	38.9	61.1	－
その他	10	7	3	－	10	6	4	－
	100.0	70.0	30.0	－	100.0	60.0	40.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	32	20	－	52	18	34	－
	100.0	61.5	38.5	－	100.0	34.6	65.4	－
生え抜き	115	93	20	2	115	61	52	2
	100.0	80.9	17.4	1.7	100.0	53.0	45.2	1.7
親会社・関連会社出身	33	21	11	1	33	15	17	1
	100.0	63.6	33.3	3.0	100.0	45.5	51.5	3.0
金融機関出身	7	4	3	－	7	1	6	－
	100.0	57.1	42.9	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	7	2	－	9	6	3	－
	100.0	77.8	22.2	－	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	72	21	2	95	42	51	2
	100.0	75.8	22.1	2.1	100.0	44.2	53.7	2.1
従業員	98	73	23	2	98	45	51	2
	100.0	74.5	23.5	2.0	100.0	45.9	52.0	2.0
個人投資家	41	24	15	2	41	17	22	2
	100.0	58.5	36.6	4.9	100.0	41.5	53.7	4.9
機関投資家	82	63	18	1	82	41	40	1
	100.0	76.8	22.0	1.2	100.0	50.0	48.8	1.2
取引先銀行	82	57	24	1	82	38	43	1
	100.0	69.5	29.3	1.2	100.0	46.3	52.4	1.2
取引先企業	90	62	28	－	90	41	49	－
	100.0	68.9	31.1	－	100.0	45.6	54.4	－
グループ企業	43	29	13	1	43	19	23	1
	100.0	67.4	30.2	2.3	100.0	44.2	53.5	2.3
その他	24	16	8	－	24	11	13	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	45.8	54.2	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	128	26	1	155	83	71	1
	100.0	82.6	16.8	0.6	100.0	53.5	45.8	0.6
労働組合はない	59	30	28	1	59	20	38	1
	100.0	50.8	47.5	1.7	100.0	33.9	64.4	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	69	18	－	87	40	47	－
	100.0	79.3	20.7	－	100.0	46.0	54.0	－
買収防衛未実施企業	122	83	36	3	122	56	63	3
	100.0	68.0	29.5	2.5	100.0	45.9	51.6	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	35	13	1	49	25	23	1
	100.0	71.4	26.5	2.0	100.0	51.0	46.9	2.0
雇用調整実施企業	171	127	43	1	171	78	92	1
	100.0	74.3	25.1	0.6	100.0	45.6	53.8	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	57	18	2	77	42	33	2
	100.0	74.0	23.4	2.6	100.0	54.5	42.9	2.6
それ以外	136	98	37	1	136	60	75	1
	100.0	72.1	27.2	0.7	100.0	44.1	55.1	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	45	11	1	57	31	25	1
	100.0	78.9	19.3	1.8	100.0	54.4	43.9	1.8
それ以外	153	109	43	1	153	71	81	1
	100.0	71.2	28.1	0.7	100.0	46.4	52.9	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	47	8	－	55	26	29	－
	100.0	85.5	14.5	－	100.0	47.3	52.7	－
変わらない	89	61	28	－	89	46	43	－
	100.0	68.5	31.5	－	100.0	51.7	48.3	－
減った	67	47	19	1	67	29	37	1
	100.0	70.1	28.4	1.5	100.0	43.3	55.2	1.5

問１１．人事・労務管理制度の実施状況

	（ｉ）社内公募制度・自己申告制度（ＳＡ）				（ｊ）複線型人事制度（ＳＡ）			
	調査数	実施している	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	223	157	63	3	223	92	127	4
	100.0	70.4	28.3	1.3	100.0	41.3	57.0	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	25	21	1	47	10	36	1
	100.0	53.2	44.7	2.1	100.0	21.3	76.6	2.1
３００～１０００人未満	64	38	25	1	64	22	41	1
	100.0	59.4	39.1	1.6	100.0	34.4	64.1	1.6
１０００～５０００人未満	66	55	11	－	66	34	32	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	51.5	48.5	－
５０００人以上	35	32	3	－	35	22	13	－
	100.0	91.4	8.6	－	100.0	62.9	37.1	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	16	6	1	23	6	16	1
	100.0	69.6	26.1	4.3	100.0	26.1	69.6	4.3
製造業	92	65	27	－	92	41	50	1
	100.0	70.7	29.3	－	100.0	44.6	54.3	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	24	9	1	34	14	19	1
	100.0	70.6	26.5	2.9	100.0	41.2	55.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	13	3	1	17	8	8	1
	100.0	76.5	17.6	5.9	100.0	47.1	47.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	13	9	－	22	12	10	－
	100.0	59.1	40.9	－	100.0	54.5	45.5	－
サービス業	18	12	6	－	18	3	15	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	16.7	83.3	－
その他	10	8	2	－	10	5	5	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	50.0	50.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	33	19	－	52	18	33	1
	100.0	63.5	36.5	－	100.0	34.6	63.5	1.9
生え抜き	115	89	24	2	115	61	52	2
	100.0	77.4	20.9	1.7	100.0	53.0	45.2	1.7
親会社・関連会社出身	33	18	14	1	33	8	24	1
	100.0	54.5	42.4	3.0	100.0	24.2	72.7	3.0
金融機関出身	7	6	1	－	7	1	6	－
	100.0	85.7	14.3	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	7	2	－	9	3	6	－
	100.0	77.8	22.2	－	100.0	33.3	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	70	23	2	95	38	55	2
	100.0	73.7	24.2	2.1	100.0	40.0	57.9	2.1
従業員	98	70	26	2	98	45	51	2
	100.0	71.4	26.5	2.0	100.0	45.9	52.0	2.0
個人投資家	41	26	13	2	41	14	25	2
	100.0	63.4	31.7	4.9	100.0	34.1	61.0	4.9
機関投資家	82	56	25	1	82	35	46	1
	100.0	68.3	30.5	1.2	100.0	42.7	56.1	1.2
取引先銀行	82	58	23	1	82	35	46	1
	100.0	70.7	28.0	1.2	100.0	42.7	56.1	1.2
取引先企業	90	58	32	－	90	37	53	－
	100.0	64.4	35.6	－	100.0	41.1	58.9	－
グループ企業	43	26	16	1	43	16	26	1
	100.0	60.5	37.2	2.3	100.0	37.2	60.5	2.3
その他	24	16	8	－	24	14	10	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	58.3	41.7	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	117	37	1	155	75	79	1
	100.0	75.5	23.9	0.6	100.0	48.4	51.0	0.6
労働組合はない	59	33	25	1	59	14	43	2
	100.0	55.9	42.4	1.7	100.0	23.7	72.9	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	62	25	－	87	33	53	1
	100.0	71.3	28.7	－	100.0	37.9	60.9	1.1
買収防衛未実施企業	122	86	33	3	122	54	65	3
	100.0	70.5	27.0	2.5	100.0	44.3	53.3	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	36	12	1	49	20	28	1
	100.0	73.5	24.5	2.0	100.0	40.8	57.1	2.0
雇用調整実施企業	171	120	50	1	171	71	98	2
	100.0	70.2	29.2	0.6	100.0	41.5	57.3	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	51	24	2	77	31	44	2
	100.0	66.2	31.2	2.6	100.0	40.3	57.1	2.6
それ以外	136	98	37	1	136	57	77	2
	100.0	72.1	27.2	0.7	100.0	41.9	56.6	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	35	21	1	57	20	36	1
	100.0	61.4	36.8	1.8	100.0	35.1	63.2	1.8
それ以外	153	111	41	1	153	67	84	2
	100.0	72.5	26.8	0.7	100.0	43.8	54.9	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	43	12	－	55	26	29	－
	100.0	78.2	21.8	－	100.0	47.3	52.7	－
変わらない	89	67	22	－	89	35	53	1
	100.0	75.3	24.7	－	100.0	39.3	59.6	1.1
減った	67	39	27	1	67	26	40	1
	100.0	58.2	40.3	1.5	100.0	38.8	59.7	1.5

問１１．人事・労務管理制度の実施状況

	（ｋ）再就職（転職）支援制度（ＳＡ） 調査数	実施している	実施していない	無回答	（１）従業員持ち株制度（ＳＡ） 調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	223	77	141	5	223	212	9	2
	100.0	34.5	63.2	2.2	100.0	95.1	4.0	0.9
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	8	38	1	47	41	6	－
	100.0	17.0	80.9	2.1	100.0	87.2	12.8	－
３００～１０００人未満	64	17	45	2	64	63	－	1
	100.0	26.6	70.3	3.1	100.0	98.4	－	1.6
１０００～５０００人未満	66	26	40	－	66	64	2	－
	100.0	39.4	60.6	－	100.0	97.0	3.0	－
５０００人以上	35	24	11	－	35	35	－	－
	100.0	68.6	31.4	－	100.0	100.0	－	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	10	12	1	23	22	－	1
	100.0	43.5	52.2	4.3	100.0	95.7	－	4.3
製造業	92	43	48	1	92	89	3	－
	100.0	46.7	52.2	1.1	100.0	96.7	3.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	9	23	2	34	33	1	－
	100.0	26.5	67.6	5.9	100.0	97.1	2.9	－
運輸業・情報通信業	17	3	13	1	17	16	－	1
	100.0	17.6	76.5	5.9	100.0	94.1	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	3	19	－	22	19	3	－
	100.0	13.6	86.4	－	100.0	86.4	13.6	－
サービス業	18	2	16	－	18	16	2	－
	100.0	11.1	88.9	－	100.0	88.9	11.1	－
その他	10	6	4	－	10	10	－	－
	100.0	60.0	40.0	－	100.0	100.0	－	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	13	37	2	52	50	2	－
	100.0	25.0	71.2	3.8	100.0	96.2	3.8	－
生え抜き	115	50	63	2	115	110	3	2
	100.0	43.5	54.8	1.7	100.0	95.7	2.6	1.7
親会社・関連会社出身	33	9	23	1	33	30	3	－
	100.0	27.3	69.7	3.0	100.0	90.9	9.1	－
金融機関出身	7	1	6	－	7	6	1	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	85.7	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	1	8	－	9	9	－	－
	100.0	11.1	88.9	－	100.0	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	34	59	2	95	90	3	2
	100.0	35.8	62.1	2.1	100.0	94.7	3.2	2.1
従業員	98	33	62	3	98	96	1	1
	100.0	33.7	63.3	3.1	100.0	98.0	1.0	1.0
個人投資家	41	9	30	2	41	37	3	1
	100.0	22.0	73.2	4.9	100.0	90.2	7.3	2.4
機関投資家	82	30	51	1	82	78	3	1
	100.0	36.6	62.2	1.2	100.0	95.1	3.7	1.2
取引先銀行	82	29	51	2	82	80	1	1
	100.0	35.4	62.2	2.4	100.0	97.6	1.2	1.2
取引先企業	90	29	60	1	90	86	4	－
	100.0	32.2	66.7	1.1	100.0	95.6	4.4	－
グループ企業	43	17	25	1	43	37	6	－
	100.0	39.5	58.1	2.3	100.0	86.0	14.0	－
その他	24	12	12	－	24	22	2	－
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	91.7	8.3	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	67	86	2	155	149	5	1
	100.0	43.2	55.5	1.3	100.0	96.1	3.2	0.6
労働組合はない	59	9	48	2	59	55	4	－
	100.0	15.3	81.4	3.4	100.0	93.2	6.8	－
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	29	56	2	87	85	2	－
	100.0	33.3	64.4	2.3	100.0	97.7	2.3	－
買収防衛未実施企業	122	43	76	3	122	114	6	2
	100.0	35.2	62.3	2.5	100.0	93.4	4.9	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	14	34	1	49	48	1	－
	100.0	28.6	69.4	2.0	100.0	98.0	2.0	－
雇用調整実施企業	171	63	105	3	171	163	7	1
	100.0	36.8	61.4	1.8	100.0	95.3	4.1	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	29	46	2	77	71	4	2
	100.0	37.7	59.7	2.6	100.0	92.2	5.2	2.6
それ以外	136	47	86	3	136	131	5	－
	100.0	34.6	63.2	2.2	100.0	96.3	3.7	－
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	27	29	1	57	55	1	1
	100.0	47.4	50.9	1.8	100.0	96.5	1.8	1.8
それ以外	153	48	102	3	153	145	8	－
	100.0	31.4	66.7	2.0	100.0	94.8	5.2	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	20	35	－	55	55	－	－
	100.0	36.4	63.6	－	100.0	100.0	－	－
変わらない	89	28	59	2	89	83	6	－
	100.0	31.5	66.3	2.2	100.0	93.3	6.7	－
減った	67	28	38	1	67	63	3	1
	100.0	41.8	56.7	1.5	100.0	94.0	4.5	1.5

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問１２．定年制度の有無（ＳＡ）

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	222	－	1
	100.0	99.6	－	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	47	－	－
	100.0	100.0	－	－
３００～１０００人未満	64	64	－	－
	100.0	100.0	－	－
１０００～５０００人未満	66	66	－	－
	100.0	100.0	－	－
５０００人以上	35	35	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	22	－	1
	100.0	95.7	－	4.3
製造業	92	92	－	－
	100.0	100.0	－	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	34	－	－
	100.0	100.0	－	－
運輸業・情報通信業	17	17	－	－
	100.0	100.0	－	－
金融・保険業、不動産	22	22	－	－
	100.0	100.0	－	－
サービス業	18	18	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	10	10	－	－
	100.0	100.0	－	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	52	－	－
	100.0	100.0	－	－
生え抜き	115	114	－	1
	100.0	99.1	－	0.9
親会社・関連会社出身	33	33	－	－
	100.0	100.0	－	－
金融機関出身	7	7	－	－
	100.0	100.0	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	9	9	－	－
	100.0	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	94	－	1
	100.0	98.9	－	1.1
従業員	98	98	－	－
	100.0	100.0	－	－
個人投資家	41	41	－	－
	100.0	100.0	－	－
機関投資家	82	81	－	1
	100.0	98.8	－	1.2
取引先銀行	82	81	－	1
	100.0	98.8	－	1.2
取引先企業	90	90	－	－
	100.0	100.0	－	－
グループ企業	43	43	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	24	24	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	155	－	－
	100.0	100.0	－	－
労働組合はない	59	59	－	－
	100.0	100.0	－	－
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	87	－	－
	100.0	100.0	－	－
買収防衛未実施企業	122	121	－	1
	100.0	99.2	－	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	49	－	－
	100.0	100.0	－	－
雇用調整実施企業	171	171	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	76	－	1
	100.0	98.7	－	1.3
それ以外	136	136	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	57	－	－
	100.0	100.0	－	－
それ以外	153	153	－	－
	100.0	100.0	－	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	55	－	－
	100.0	100.0	－	－
変わらない	89	89	－	－
	100.0	100.0	－	－
減った	67	67	－	－
	100.0	100.0	－	－

付問１．定年後の継続的雇用のための取り組み（ＳＡ）

	調査数	定年制度で到達後、継続雇用で対応している	定年年齢を６０歳より上げているが年齢に一律に引き	その他	無回答
	222	208	7	1	6
	100.0	93.7	3.2	0.5	2.7
	47	42	1	1	3
	100.0	89.4	2.1	2.1	6.4
	64	61	1	－	2
	100.0	95.3	1.6	－	3.1
	66	65	1	－	－
	100.0	98.5	1.5	－	－
	35	31	3	－	1
	100.0	88.6	8.6	－	2.9
	22	21	－	－	1
	100.0	95.5	－	－	4.5
	92	88	2	－	2
	100.0	95.7	2.2	－	2.2
	34	29	5	－	－
	100.0	85.3	14.7	－	－
	17	17	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
	22	21	－	－	1
	100.0	95.5	－	－	4.5
	18	15	－	1	2
	100.0	83.3	－	5.6	11.1
	10	10	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
	52	51	－	－	1
	100.0	98.1	－	－	1.9
	114	107	3	－	4
	100.0	93.9	2.6	－	3.5
	33	30	3	－	－
	100.0	90.9	9.1	－	－
	7	6	－	1	－
	100.0	85.7	－	14.3	－
	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
	9	7	1	－	1
	100.0	77.8	11.1	－	11.1
	94	88	3	－	3
	100.0	93.6	3.2	－	3.2
	98	94	2	－	2
	100.0	95.9	2.0	－	2.0
	41	38	2	－	1
	100.0	92.7	4.9	－	2.4
	81	77	3	－	1
	100.0	95.1	3.7	－	1.2
	81	77	3	－	1
	100.0	95.1	3.7	－	1.2
	90	85	3	－	2
	100.0	94.4	3.3	－	2.2
	43	38	4	1	－
	100.0	88.4	9.3	2.3	－
	24	23	－	1	－
	100.0	95.8	－	4.2	－
	155	146	5	1	3
	100.0	94.2	3.2	0.6	1.9
	59	54	2	－	3
	100.0	91.5	3.4	－	5.1
	87	85	2	－	－
	100.0	97.7	2.3	－	－
	121	112	5	－	4
	100.0	92.6	4.1	－	3.3
	49	46	2	－	1
	100.0	93.9	4.1	－	2.0
	171	160	5	1	5
	100.0	93.6	2.9	0.6	2.9
	76	71	2	－	3
	100.0	93.4	2.6	－	3.9
	136	127	5	1	3
	100.0	93.4	3.7	0.7	2.2
	57	54	2	－	1
	100.0	94.7	3.5	－	1.8
	153	142	5	1	5
	100.0	92.8	3.3	0.7	3.3
	55	50	3	－	2
	100.0	90.9	5.5	－	3.6
	89	86	2	－	1
	100.0	96.6	2.2	－	1.1
	67	62	1	1	3
	100.0	92.5	1.5	1.5	4.5

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について
付問２．定年年齢の設定状況（ＳＡ）

	調査数	６０歳	６１歳	６２歳	６３歳	６４歳	６５歳	６６歳以上	無回答
全　体	222	205	－	1	4	1	8	－	3
	100.0	92.3	－	0.5	1.8	0.5	3.6	－	1.4
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	44	－	－	2	－	1	－	－
	100.0	93.6	－	－	4.3	－	2.1	－	－
３００～１０００人未満	64	60	－	－	－	－	2	－	2
	100.0	93.8	－	－	－	－	3.1	－	3.1
１０００～５０００人未満	66	61	－	1	－	1	2	－	1
	100.0	92.4	－	1.5	－	1.5	3.0	－	1.5
５０００人以上	35	32	－	－	2	－	1	－	－
	100.0	91.4	－	－	5.7	－	2.9	－	－
Ｆ．主たる業種									
建設業	22	22	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
製造業	92	88	－	－	1	－	1	－	2
	100.0	95.7	－	－	1.1	－	1.1	－	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	27	－	－	2	－	5	－	－
	100.0	79.4	－	－	5.9	－	14.7	－	－
運輸業・情報通信業	17	17	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
金融・保険業、不動産	22	22	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
サービス業	18	14	－	1	－	1	1	－	1
	100.0	77.8	－	5.6	－	5.6	5.6	－	5.6
その他	10	10	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１．経営のトップ									
オーナー	52	50	－	1	－	－	－	－	1
	100.0	96.2	－	1.9	－	－	－	－	1.9
生え抜き	114	107	－	－	2	－	3	－	2
	100.0	93.9	－	－	1.8	－	2.6	－	1.8
親会社・関連会社出身	33	27	－	－	2	1	3	－	－
	100.0	81.8	－	－	6.1	3.0	9.1	－	－
金融機関出身	7	7	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	7	－	－	－	－	2	－	－
	100.0	77.8	－	－	－	－	22.2	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	94	87	－	1	1	－	4	－	1
	100.0	92.6	－	1.1	1.1	－	4.3	－	1.1
従業員	98	92	－	1	1	－	3	－	1
	100.0	93.9	－	1.0	1.0	－	3.1	－	1.0
個人投資家	41	38	－	－	－	－	2	－	1
	100.0	92.7	－	－	－	－	4.9	－	2.4
機関投資家	81	74	－	1	2	－	3	－	1
	100.0	91.4	－	1.2	2.5	－	3.7	－	1.2
取引先銀行	81	76	－	－	1	－	3	－	1
	100.0	93.8	－	－	1.2	－	3.7	－	1.2
取引先企業	90	86	－	－	3	－	1	－	－
	100.0	95.6	－	－	3.3	－	1.1	－	－
グループ企業	43	36	－	－	2	－	4	－	1
	100.0	83.7	－	－	4.7	－	9.3	－	2.3
その他	24	23	－	－	－	1	－	－	－
	100.0	95.8	－	－	－	4.2	－	－	－
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	146	－	－	2	1	4	－	2
	100.0	94.2	－	－	1.3	0.6	2.6	－	1.3
労働組合はない	59	53	－	1	1	－	3	－	1
	100.0	89.8	－	1.7	1.7	－	5.1	－	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	84	－	－	－	－	3	－	－
	100.0	96.6	－	－	－	－	3.4	－	－
買収防衛未実施企業	121	109	－	1	4	1	5	－	1
	100.0	90.1	－	0.8	3.3	0.8	4.1	－	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	41	－	1	2	1	3	－	1
	100.0	83.7	－	2.0	4.1	2.0	6.1	－	2.0
雇用調整実施企業	171	162	－	－	2	－	5	－	2
	100.0	94.7	－	－	1.2	－	2.9	－	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	76	72	－	－	1	－	1	－	2
	100.0	94.7	－	－	1.3	－	1.3	－	2.6
それ以外	136	125	－	1	2	1	6	－	1
	100.0	91.9	－	0.7	1.5	0.7	4.4	－	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	54	－	－	1	－	1	－	1
	100.0	94.7	－	－	1.8	－	1.8	－	1.8
それ以外	153	141	－	1	2	1	6	－	2
	100.0	92.2	－	0.7	1.3	0.7	3.9	－	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	49	－	－	1	1	3	－	1
	100.0	89.1	－	－	1.8	1.8	5.5	－	1.8
変わらない	89	83	－	1	2	－	2	－	1
	100.0	93.3	－	1.1	2.2	－	2.2	－	1.1
減った	67	65	－	－	－	－	1	－	1
	100.0	97.0	－	－	－	－	1.5	－	1.5

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について
問１３．今後の終身雇用のあり方への考え（ＳＡ）

	調査数	原則としてこれからも終身雇用を維持していく	部分的な修正はやむをえない	基本的な見直しが必要である	現在も終身雇用にはなっていない	無回答
全　体	223	143	49	6	23	2
	100.0	64.1	22.0	2.7	10.3	0.9
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	25	14	4	4	－
	100.0	53.2	29.8	8.5	8.5	－
３００～１０００人未満	64	42	13	1	8	－
	100.0	65.6	20.3	1.6	12.5	－
１０００～５０００人未満	66	48	10	1	7	－
	100.0	72.7	15.2	1.5	10.6	－
５０００人以上	35	25	9	－	1	－
	100.0	71.4	25.7	－	2.9	－
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	17	3	－	2	1
	100.0	73.9	13.0	－	8.7	4.3
製造業	92	64	20	2	6	－
	100.0	69.6	21.7	2.2	6.5	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	15	13	1	5	－
	100.0	44.1	38.2	2.9	14.7	－
運輸業・情報通信業	17	11	3	－	3	－
	100.0	64.7	17.6	－	17.6	－
金融・保険業、不動産	22	15	4	1	2	－
	100.0	68.2	18.2	4.5	9.1	－
サービス業	18	9	4	2	3	－
	100.0	50.0	22.2	11.1	16.7	－
その他	10	9	1	－	－	－
	100.0	90.0	10	－	－	－
問１．経営のトップ						
オーナー	52	31	14	1	6	－
	100.0	59.6	26.9	1.9	11.5	－
生え抜き	115	75	28	1	10	1
	100.0	65.2	24.3	0.9	8.7	0.9
親会社・関連会社出身	33	24	5	1	3	－
	100.0	72.7	15.2	3.0	9.1	－
金融機関出身	7	4	－	2	1	－
	100.0	57.1	－	28.6	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	2	2	1	3	1
	100.0	22.2	22.2	11.1	33.3	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	65	15	4	9	2
	100.0	68.4	15.8	4.2	9.5	2.1
従業員	98	60	25	2	10	1
	100.0	61.2	25.5	2.0	10.2	1.0
個人投資家	41	28	6	3	4	－
	100.0	68.3	14.6	7.3	9.8	－
機関投資家	82	55	16	3	6	2
	100.0	67.1	19.5	3.7	7.3	2.4
取引先銀行	82	55	20	－	6	1
	100.0	67.1	24.4	－	7.3	1.2
取引先企業	90	52	26	2	10	－
	100.0	57.8	28.9	2.2	11.1	－
グループ企業	43	23	9	2	9	－
	100.0	53.5	20.9	4.7	20.9	－
その他	24	11	9	－	4	－
	100.0	45.8	37.5	－	16.7	－
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	111	32	2	10	－
	100.0	71.6	20.6	1.3	6.5	－
労働組合はない	59	28	16	4	11	－
	100.0	47.5	27.1	6.8	18.6	－
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	61	16	2	7	1
	100.0	70.1	18.4	2.3	8.0	1.1
買収防衛未実施企業	122	71	31	4	15	1
	100.0	58.2	25.4	3.3	12.3	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	37	7	1	3	1
	100.0	75.5	14.3	2.0	6.1	2.0
雇用調整実施企業	171	104	42	5	20	－
	100.0	60.8	24.6	2.9	11.7	－
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	50	16	2	8	1
	100.0	64.9	20.8	2.6	10.4	1.3
それ以外	136	87	32	4	13	－
	100.0	64.0	23.5	2.9	9.6	－
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	37	17	－	3	－
	100.0	64.9	29.8	－	5.3	－
それ以外	153	99	31	6	17	－
	100.0	64.7	20.3	3.9	11.1	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	36	15	1	3	－
	100.0	65.5	27.3	1.8	5.5	－
変わらない	89	64	16	3	6	－
	100.0	71.9	18.0	3.4	6.7	－
減った	67	38	16	2	11	－
	100.0	56.7	23.9	3.0	16.4	－

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問１４．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況（ＭＡ）

	調査数	ここ２年間に雇用調整にあたることはしていない	解雇	希望退職の募集、早期退職優遇制度の創設・拡充	出向、転籍	一時金のカット	賃上げの抑制	賃下げ	不採算部門の縮小・廃止、事業所の閉鎖	一時休業	新規採用抑制	配置転換	残業規制	契約社員、臨時・パートタイム労働者の雇用契約の不更新	その他	無回答
全　体	223	49	8	33	77	72	59	23	78	58	91	59	72	89	5	3
	100.0	22.0	3.6	14.8	34.5	32.3	26.5	10.3	35.0	26.0	40.8	26.5	32.3	39.9	2.2	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）																
３００人未満	47	11	4	6	10	17	16	6	16	8	19	9	9	20	3	2
	100.0	23.4	8.5	12.8	21.3	36.2	34.0	12.8	34.0	17.0	40.4	19.1	19.1	42.6	6.4	4.3
３００～１０００人未満	64	11	4	9	20	22	18	9	24	18	31	14	22	27	－	－
	100.0	17.2	6.3	14.1	31.3	34.4	28.1	14.1	37.5	28.1	48.4	21.9	34.4	42.2	－	－
１０００～５０００人未満	66	19	－	8	27	13	14	2	20	12	18	18	21	22	2	－
	100.0	28.8	－	12.1	40.9	19.7	21.2	3.0	30.3	18.2	27.3	27.3	31.8	33.3	3.0	－
５０００人以上	35	6	－	8	17	18	10	5	13	17	20	16	17	17	－	－
	100.0	17.1	－	22.9	48.6	51.4	28.6	14.3	37.1	48.6	57.1	45.7	48.6	48.6	－	－
Ｆ．主たる業種																
建設業	23	6	1	6	9	6	4	2	7	2	5	6	1	10	－	1
	100.0	26.1	4.3	26.1	39.1	26.1	17.4	8.7	30.4	8.7	21.7	26.1	4.3	43.5	－	4.3
製造業	92	11	－	20	36	40	35	13	30	47	46	37	47	52	5	－
	100.0	12.0	－	21.7	39.1	43.5	38.0	14.1	32.6	51.1	50.0	40.2	51.1	56.5	5.4	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	9	1	1	12	8	4	1	19	1	14	7	13	6	－	－
	100.0	26.5	2.9	2.9	35.3	23.5	11.8	2.9	55.9	2.9	41.2	20.6	38.2	17.6	－	－
運輸業・情報通信業	17	1	－	1	6	5	3	1	3	2	10	－	2	5	－	1
	100.0	5.9	－	5.9	35.3	29.4	17.6	5.9	17.6	11.8	58.8	－	11.8	29.4	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	7	2	2	8	7	6	2	6	1	6	6	5	6	－	1
	100.0	31.8	9.1	9.1	36.4	31.8	27.3	9.1	27.3	4.5	27.3	27.3	22.7	27.3	－	4.5
サービス業	18	8	3	1	3	3	5	3	7	－	6	2	2	6	－	－
	100.0	44.4	16.7	5.6	16.7	16.7	27.8	16.7	38.9	－	33.3	11.1	11.1	33.3	－	－
その他	10	5	－	－	1	1	－	－	1	3	1	－	1	1	－	－
	100.0	50.0	－	－	10.0	10.0	－	－	10	30	10	－	10	10	－	－
問１．経営のトップ																
オーナー	52	9	2	8	14	14	10	2	23	7	23	13	18	23	1	1
	100.0	17.3	3.8	15.4	26.9	26.9	19.2	3.8	44.2	13.5	44.2	25.0	34.6	44.2	1.9	1.9
生え抜き	115	22	2	15	48	42	34	15	39	36	46	34	37	44	4	1
	100.0	19.1	1.7	13.0	41.7	36.5	29.6	13.0	33.9	31.3	40.0	29.6	32.2	38.3	3.5	0.9
親会社・関連会社出身	33	12	2	6	8	11	10	3	10	10	12	6	11	12	－	1
	100.0	36.4	6.1	18.2	24.2	33.3	30.3	9.1	30.3	30.3	36.4	18.2	33.3	36.4	－	3.0
金融機関出身	7	2	－	1	2	2	1	1	2	2	2	3	2	4	－	－
	100.0	28.6	－	14.3	28.6	28.6	14.3	14.3	28.6	28.6	28.6	42.9	28.6	57.1	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－	－	1	－	1	1	－	1	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	100.0	－	100.0	100.0	－	100.0	－	－
その他	9	1	2	1	5	3	3	2	3	1	6	1	3	5	－	－
	100.0	11.1	22.2	11.1	55.6	33.3	33.3	22.2	33.3	11.1	66.7	11.1	33.3	55.6	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】																
顧客（消費者）	95	23	2	18	36	29	20	11	29	22	30	25	28	31	1	2
	100.0	24.2	2.1	18.9	37.9	30.5	21.1	11.6	30.5	23.2	31.6	26.3	29.5	32.6	1.1	2.1
従業員	98	19	1	17	32	36	29	10	35	24	44	21	32	41	3	2
	100.0	19.4	1.0	17.3	32.7	36.7	29.6	10.2	35.7	24.5	44.9	21.4	32.7	41.8	3.1	2.0
個人投資家	41	10	1	4	14	12	9	4	12	10	16	12	11	17	1	－
	100.0	24.4	2.4	9.8	34.1	29.3	22.0	9.8	29.3	24.4	39.0	29.3	26.8	41.5	2.4	－
機関投資家	82	15	2	19	33	27	23	9	31	30	34	28	30	36	1	1
	100.0	18.3	2.4	23.2	40.2	32.9	28.0	11.0	37.8	36.6	41.5	34.1	36.6	43.9	1.2	1.2
取引先銀行	82	12	1	15	27	35	25	9	33	26	39	23	31	37	1	3
	100.0	14.6	1.2	18.3	32.9	42.7	30.5	11.0	40.2	31.7	47.6	28.0	37.8	45.1	1.2	3.7
取引先企業	90	12	4	11	29	38	33	13	34	27	43	19	34	43	2	－
	100.0	13.3	4.4	12.2	32.2	42.2	36.7	14.4	37.8	30.0	47.8	21.1	37.8	47.8	2.2	－
グループ企業	43	9	5	7	14	16	14	6	16	11	17	14	17	19	1	1
	100.0	20.9	11.6	16.3	32.6	37.2	32.6	14.0	37.2	25.6	39.5	32.6	39.5	44.2	2.3	2.3
その他	24	8	2	2	9	5	5	－	8	4	7	7	4	9	2	－
	100.0	33.3	8.3	8.3	37.5	20.8	20.8	－	33.3	16.7	29.2	29.2	16.7	37.5	8.3	－
Ｆ．労働組合の有無																
労働組合がある	155	30	2	23	61	53	42	12	53	50	65	47	56	63	4	－
	100.0	19.4	1.3	14.8	39.4	34.2	27.1	7.7	34.2	32.3	41.9	30.3	36.1	40.6	2.6	－
労働組合はない	59	17	5	8	14	16	14	10	20	6	22	11	14	23	1	2
	100.0	28.8	8.5	13.6	23.7	27.1	23.7	16.9	33.9	10.2	37.3	18.6	23.7	39.0	1.7	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況																
買収防衛実施企業	87	17	2	10	33	25	23	10	34	27	29	28	31	38	2	1
	100.0	19.5	2.3	11.5	37.9	28.7	26.4	11.5	39.1	31.0	33.3	32.2	35.6	43.7	2.3	1.1
買収防衛未実施企業	122	28	5	21	40	42	33	12	40	26	60	27	39	45	3	2
	100.0	23.0	4.1	17.2	32.8	34.4	27.0	9.8	32.8	21.3	49.2	22.1	32.0	36.9	2.5	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況																
雇用調整未実施企業	49	49	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
雇用調整実施企業	171	－	8	33	77	72	59	23	78	58	91	59	72	89	5	－
	100.0	－	4.7	19.3	45.0	42.1	34.5	13.5	45.6	33.9	53.2	34.5	42.1	52.0	2.9	－
Ｆ．深刻なリーマンショック																
非常に深刻な影響あり	77	5	2	14	32	37	26	14	30	35	46	26	38	39	1	2
	100.0	6.5	2.6	18.2	41.6	48.1	33.8	18.2	39.0	45.5	59.7	33.8	49.4	50.6	1.3	2.6
それ以外	136	39	5	17	43	33	31	8	43	21	42	32	33	47	4	1
	100.0	28.7	3.7	12.5	31.6	24.3	22.8	5.9	31.6	15.4	30.9	23.5	24.3	34.6	2.9	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用																
雇用調整助成金活用企業	57	－	－	13	26	33	23	9	22	44	36	23	33	37	3	－
	100.0	－	－	22.8	45.6	57.9	40.4	15.8	38.6	77.2	63.2	40.4	57.9	64.9	5.3	－
それ以外	153	45	7	18	47	37	33	13	50	12	50	35	36	47	2	2
	100.0	29.4	4.6	11.8	30.7	24.2	21.6	8.5	32.7	7.8	32.7	22.9	23.5	30.7	1.3	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況																
増えた	55	13	2	7	15	12	11	3	8	15	19	12	19	19	2	1
	100.0	23.6	3.6	12.7	27.3	21.8	20.0	5.5	14.5	27.3	34.5	21.8	34.5	34.5	3.6	1.8
変わらない	89	26	1	6	24	25	21	10	28	21	29	19	27	32	1	1
	100.0	29.2	1.1	6.7	27.0	28.1	23.6	11.2	31.5	23.6	32.6	21.3	30.3	36.0	1.1	1.1
減った	67	7	4	18	34	33	25	9	36	20	38	26	23	35	2	－
	100.0	10.4	6.0	26.9	50.7	49.3	37.3	13.4	53.7	29.9	56.7	38.8	34.3	52.2	3.0	－

問１５（１）正社員の雇用のあり方について【現時点】

	（ａ）正社員のリストラは極力避ける（ＳＡ）					（ｂ）新卒採用は中長期の人員計画の下で計画的に毎年行う（ＳＡ）				
	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
全　体	223	199	14	9	1	223	196	18	8	1
	100.0	89.2	6.3	4.0	0.4	100.0	87.9	8.1	3.6	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	40	4	3	－	47	33	11	3	－
	100.0	85.1	8.5	6.4	－	100.0	70.2	23.4	6.4	－
３００～１０００人未満	64	58	5	1	－	64	57	4	3	－
	100.0	90.6	7.8	1.6	－	100.0	89.1	6.3	4.7	－
１０００～５０００人未満	66	60	2	4	－	66	64	1	1	－
	100.0	90.9	3.0	6.1	－	100.0	97.0	1.5	1.5	－
５０００人以上	35	33	2	－	－	35	33	1	1	－
	100.0	94.3	5.7	－	－	100.0	94.3	2.9	2.9	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	22	－	－	1	23	20	1	1	1
	100.0	95.7	－	－	4.3	100.0	87.0	4.3	4.3	4.3
製造業	92	82	7	3	－	92	83	6	3	－
	100.0	89.1	7.6	3.3	－	100.0	90.2	6.5	3.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	32	1	1	－	34	28	3	3	－
	100.0	94.1	2.9	2.9	－	100.0	82.4	8.8	8.8	－
運輸業・情報通信業	17	14	2	1	－	17	17	－	－	－
	100.0	82.4	11.8	5.9	－	100.0	100.0	－	－	－
金融・保険業、不動産	22	20	1	1	－	22	17	4	1	－
	100.0	90.9	4.5	4.5	－	100.0	77.3	18.2	4.5	－
サービス業	18	16	2	－	－	18	15	3	－	－
	100.0	88.9	11.1	－	－	100.0	83.3	16.7	－	－
その他	10	8	－	2	－	10	9	1	－	－
	100.0	80.0	－	20.0	－	100.0	90.0	10.0	－	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	46	4	2	－	52	45	6	1	－
	100.0	88.5	7.7	3.8	－	100.0	86.5	11.5	1.9	－
生え抜き	115	105	5	4	1	115	106	3	5	1
	100.0	91.3	4.3	3.5	0.9	100.0	92.2	2.6	4.3	0.9
親会社・関連会社出身	33	29	3	1	－	33	27	4	2	－
	100.0	87.9	9.1	3.0	－	100.0	81.8	12.1	6.1	－
金融機関出身	7	7	－	－	－	7	4	3	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	57.1	42.9	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	7	2	－	－	9	8	1	－	－
	100.0	77.8	22.2	－	－	100.0	88.9	11.1	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	85	7	2	1	95	88	3	3	1
	100.0	89.5	7.4	2.1	1.1	100.0	92.6	3.2	3.2	1.1
従業員	98	88	8	2	－	98	89	5	4	－
	100.0	89.8	8.2	2.0	－	100.0	90.8	5.1	4.1	－
個人投資家	41	39	2	－	－	41	36	4	1	－
	100.0	95.1	4.9	－	－	100.0	87.8	9.8	2.4	－
機関投資家	82	75	4	2	1	82	72	7	2	1
	100.0	91.5	4.9	2.4	1.2	100.0	87.8	8.5	2.4	1.2
取引先銀行	82	75	5	1	1	82	72	6	3	1
	100.0	91.5	6.1	1.2	1.2	100.0	87.8	7.3	3.7	1.2
取引先企業	90	81	7	2	－	90	78	9	3	－
	100.0	90.0	7.8	2.2	－	100.0	86.7	10.0	3.3	－
グループ企業	43	38	4	1	－	43	33	5	5	－
	100.0	88.4	9.3	2.3	－	100.0	76.7	11.6	11.6	－
その他	24	18	1	5	－	24	21	2	1	－
	100.0	75.0	4.2	20.8	－	100.0	87.5	8.3	4.2	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	143	6	6	－	155	143	7	5	－
	100.0	92.3	3.9	3.9	－	100.0	92.3	4.5	3.2	－
労働組合はない	59	50	7	2	－	59	45	11	3	－
	100.0	84.7	11.9	3.4	－	100.0	76.3	18.6	5.1	－
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	81	5	1	－	87	79	6	2	－
	100.0	93.1	5.7	1.1	－	100.0	90.8	6.9	2.3	－
買収防衛未実施企業	122	106	8	7	1	122	105	10	6	1
	100.0	86.9	6.6	5.7	0.8	100.0	86.1	8.2	4.9	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	47	－	2	－	49	45	3	1	－
	100.0	95.9	－	4.1	－	100.0	91.8	6.1	2.0	－
雇用調整実施企業	171	150	14	7	－	171	150	15	6	－
	100.0	87.7	8.2	4.1	－	100.0	87.7	8.8	3.5	－
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	69	6	1	1	77	62	9	5	1
	100.0	89.6	7.8	1.3	1.3	100.0	80.5	11.7	6.5	1.3
それ以外	136	122	7	7	－	136	124	9	3	－
	100.0	89.7	5.1	5.1	－	100.0	91.2	6.6	2.2	－
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	52	4	1	－	57	53	3	1	－
	100.0	91.2	7.0	1.8	－	100.0	93.0	5.3	1.8	－
それ以外	153	137	9	7	－	153	131	15	7	－
	100.0	89.5	5.9	4.6	－	100.0	85.6	9.8	4.6	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	50	3	2	－	55	53	2	－	－
	100.0	90.9	5.5	3.6	－	100.0	96.4	3.6	－	－
変わらない	89	82	4	3	－	89	81	5	3	－
	100.0	92.1	4.5	3.4	－	100.0	91.0	5.6	3.4	－
減った	67	59	6	2	－	67	51	11	5	－
	100.0	88.1	9.0	3.0	－	100.0	76.1	16.4	7.5	－

問１５（１）正社員の雇用のあり方について【現時点】

（ｃ）採用では、新卒採用よりも中途採用を重視する（ＳＡ）

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
全　体	223	22	162	38	1
	100.0	9.9	72.6	17.0	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	9	23	15	－
	100.0	19.1	48.9	31.9	－
３００～１０００人未満	64	4	52	8	－
	100.0	6.3	81.3	12.5	－
１０００～５０００人未満	66	5	54	7	－
	100.0	7.6	81.8	10.6	－
５０００人以上	35	2	28	5	－
	100.0	5.7	80.0	14.3	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	2	12	8	1
	100.0	8.7	52.2	34.8	4.3
製造業	92	8	69	15	－
	100.0	8.7	75.0	16.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	27	5	－
	100.0	5.9	79.4	14.7	－
運輸業・情報通信業	17	1	15	1	－
	100.0	5.9	88.2	5.9	－
金融・保険業、不動産	22	3	17	2	－
	100.0	13.6	77.3	9.1	－
サービス業	18	5	9	4	－
	100.0	27.8	50.0	22.2	－
その他	10	1	9	－	－
	100.0	10.0	90.0	－	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	6	33	13	－
	100.0	11.5	63.5	25.0	－
生え抜き	115	7	94	13	1
	100.0	6.1	81.7	11.3	0.9
親会社・関連会社出身	33	5	21	7	－
	100.0	15.2	63.6	21.2	－
金融機関出身	7	3	4	－	－
	100.0	42.9	57.1	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	1	6	2	－
	100.0	11.1	66.7	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	9	71	14	1
	100.0	9.5	74.7	14.7	1.1
従業員	98	6	77	15	－
	100.0	6.1	78.6	15.3	－
個人投資家	41	3	33	5	－
	100.0	7.3	80.5	12.2	－
機関投資家	82	7	62	12	1
	100.0	8.5	75.6	14.6	1.2
取引先銀行	82	6	63	12	1
	100.0	7.3	76.8	14.6	1.2
取引先企業	90	8	66	16	－
	100.0	8.9	73.3	17.8	－
グループ企業	43	6	26	11	－
	100.0	14.0	60.5	25.6	－
その他	24	5	15	4	－
	100.0	20.8	62.5	16.7	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	13	122	20	－
	100.0	8.4	78.7	12.9	－
労働組合はない	59	8	36	15	－
	100.0	13.6	61.0	25.4	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	9	70	8	－
	100.0	10.3	80.5	9.2	－
買収防衛未実施企業	122	11	84	26	1
	100.0	9.0	68.9	21.3	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	5	36	8	－
	100.0	10.2	73.5	16.3	－
雇用調整実施企業	171	17	125	29	－
	100.0	9.9	73.1	17.0	－
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	5	61	10	1
	100.0	6.5	79.2	13.0	1.3
それ以外	136	17	96	23	－
	100.0	12.5	70.6	16.9	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	4	47	6	－
	100.0	7.0	82.5	10.5	－
それ以外	153	17	108	28	－
	100.0	11.1	70.6	18.3	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	4	45	6	－
	100.0	7.3	81.8	10.9	－
変わらない	89	10	61	18	－
	100.0	11.2	68.5	20.2	－
減った	67	8	48	11	－
	100.0	11.9	71.6	16.4	－

（ｄ）採用予定数を満たさなくとも能力の高い人だけ採用する（ＳＡ）

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
全　体	223	151	38	33	1
	100.0	67.7	17.0	14.8	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	39	2	6	－
	100.0	83.0	4.3	12.8	－
３００～１０００人未満	64	45	8	11	－
	100.0	70.3	12.5	17.2	－
１０００～５０００人未満	66	43	16	7	－
	100.0	65.2	24.2	10.6	－
５０００人以上	35	18	11	6	－
	100.0	51.4	31.4	17.1	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	15	4	3	1
	100.0	65.2	17.4	13.0	4.3
製造業	92	66	12	14	－
	100.0	71.7	13.0	15.2	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	22	6	6	－
	100.0	64.7	17.6	17.6	－
運輸業・情報通信業	17	10	4	3	－
	100.0	58.8	23.5	17.6	－
金融・保険業、不動産	22	15	6	1	－
	100.0	68.2	27.3	4.5	－
サービス業	18	11	2	5	－
	100.0	61.1	11.1	27.8	－
その他	10	5	4	1	－
	100.0	50.0	40.0	10.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	41	5	6	－
	100.0	78.8	9.6	11.5	－
生え抜き	115	68	28	18	1
	100.0	59.1	24.3	15.7	0.9
親会社・関連会社出身	33	25	3	5	－
	100.0	75.8	9.1	15.2	－
金融機関出身	7	6	－	1	－
	100.0	85.7	－	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	7	1	1	－
	100.0	77.8	11.1	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	58	21	15	1
	100.0	61.1	22.1	15.8	1.1
従業員	98	71	18	9	－
	100.0	72.4	18.4	9.2	－
個人投資家	41	28	9	4	－
	100.0	68.3	22.0	9.8	－
機関投資家	82	53	19	9	1
	100.0	64.6	23.2	11.0	1.2
取引先銀行	82	61	10	10	1
	100.0	74.4	12.2	12.2	1.2
取引先企業	90	70	8	12	－
	100.0	77.8	8.9	13.3	－
グループ企業	43	33	4	6	－
	100.0	76.7	9.3	14.0	－
その他	24	15	4	5	－
	100.0	62.5	16.7	20.8	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	101	30	24	－
	100.0	65.2	19.4	15.5	－
労働組合はない	59	42	8	9	－
	100.0	71.2	13.6	15.3	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	60	13	14	－
	100.0	69.0	14.9	16.1	－
買収防衛未実施企業	122	84	23	14	1
	100.0	68.9	18.9	11.5	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	28	10	11	－
	100.0	57.1	20.4	22.4	－
雇用調整実施企業	171	121	28	22	－
	100.0	70.8	16.4	12.9	－
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	51	15	10	1
	100.0	66.2	19.5	13.0	1.3
それ以外	136	93	23	20	－
	100.0	68.4	16.9	14.7	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	42	8	7	－
	100.0	73.7	14.0	12.3	－
それ以外	153	100	29	24	－
	100.0	65.4	19.0	15.7	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	33	14	8	－
	100.0	60.0	25.5	14.5	－
変わらない	89	57	16	16	－
	100.0	64.0	18.0	18.0	－
減った	67	53	6	8	－
	100.0	79.1	9.0	11.9	－

問１５（１）正社員の雇用のあり方について【現時点】

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
	（ｅ）採用では、職種や専門性を限定して行う（ＳＡ）					（ｆ）人材育成では、職種や専門性を重視する（ＳＡ）				
全　体	223	62	133	26	2	223	98	96	28	1
	100.0	27.8	59.6	11.7	0.9	100.0	43.9	43.0	12.6	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	16	22	9	－	47	20	18	9	－
	100.0	34.0	46.8	19.1	－	100.0	42.6	38.3	19.1	－
３００～１０００人未満	64	19	39	6	－	64	23	36	5	－
	100.0	29.7	60.9	9.4	－	100.0	35.9	56.3	7.8	－
１０００～５０００人未満	66	18	43	5	－	66	34	23	9	－
	100.0	27.3	65.2	7.6	－	100.0	51.5	34.8	13.6	－
５０００人以上	35	7	24	3	1	35	16	16	3	－
	100.0	20.0	68.6	8.6	2.9	100.0	45.7	45.7	8.6	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	12	8	2	1	23	16	3	3	1
	100.0	52.2	34.8	8.7	4.3	100.0	69.6	13.0	13.0	4.3
製造業	92	29	52	11	－	92	42	41	9	－
	100.0	31.5	56.5	12.0	－	100.0	45.7	44.6	9.8	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	6	22	6	－	34	13	15	6	－
	100.0	17.6	64.7	17.6	－	100.0	38.2	44.1	17.6	－
運輸業・情報通信業	17	4	13	－	－	17	6	9	2	－
	100.0	23.5	76.5	－	－	100.0	35.3	52.9	11.8	－
金融・保険業、不動産	22	4	16	2	－	22	7	12	3	－
	100.0	18.2	72.7	9.1	－	100.0	31.8	54.5	13.6	－
サービス業	18	5	11	2	－	18	4	10	4	－
	100.0	27.8	61.1	11.1	－	100.0	22.2	55.6	22.2	－
その他	10	1	7	1	1	10	3	6	1	－
	100.0	10	70.0	10.0	10.0	100.0	30.0	60.0	10	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	19	25	8	－	52	26	21	5	－
	100.0	36.5	48.1	15.4	－	100.0	50.0	40.4	9.6	－
生え抜き	115	24	76	13	2	115	46	52	16	1
	100.0	20.9	66.1	11.3	1.7	100.0	40.0	45.2	13.9	0.9
親会社・関連会社出身	33	12	19	2	－	33	18	12	3	－
	100.0	36.4	57.6	6.1	－	100.0	54.5	36.4	9.1	－
金融機関出身	7	3	4	－	－	7	3	3	1	－
	100.0	42.9	57.1	－	－	100.0	42.9	42.9	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	2	5	2	－	9	3	4	2	－
	100.0	22.2	55.6	22.2	－	100.0	33.3	44.4	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	19	62	13	1	95	41	39	14	1
	100.0	20.0	65.3	13.7	1.1	100.0	43.2	41.1	14.7	1.1
従業員	98	34	57	7	－	98	48	42	8	－
	100.0	34.7	58.2	7.1	－	100.0	49.0	42.9	8.2	－
個人投資家	41	8	30	3	－	41	13	24	4	－
	100.0	19.5	73.2	7.3	－	100.0	31.7	58.5	9.8	－
機関投資家	82	23	51	7	1	82	40	34	7	1
	100.0	28.0	62.2	8.5	1.2	100.0	48.8	41.5	8.5	1.2
取引先銀行	82	25	46	10	1	82	38	33	10	1
	100.0	30.5	56.1	12.2	1.2	100.0	46.3	40.2	12.2	1.2
取引先企業	90	31	50	9	－	90	44	38	8	－
	100.0	34.4	55.6	10.0	－	100.0	48.9	42.2	8.9	－
グループ企業	43	11	23	9	－	43	17	18	8	－
	100.0	25.6	53.5	20.9	－	100.0	39.5	41.9	18.6	－
その他	24	7	12	4	1	24	13	8	3	－
	100.0	29.2	50.0	16.7	4.2	100.0	54.2	33.3	12.5	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	42	98	14	1	155	66	74	15	－
	100.0	27.1	63.2	9.0	0.6	100.0	42.6	47.7	9.7	－
労働組合はない	59	19	30	10	－	59	25	21	13	－
	100.0	32.2	50.8	16.9	－	100.0	42.4	35.6	22.0	－
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	22	57	7	1	87	41	36	10	－
	100.0	25.3	65.5	8.0	1.1	100.0	47.1	41.4	11.5	－
買収防衛未実施企業	122	36	68	17	1	122	50	54	17	1
	100.0	29.5	55.7	13.9	0.8	100.0	41.0	44.3	13.9	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	10	32	6	1	49	20	24	5	－
	100.0	20.4	65.3	12.2	2.0	100.0	40.8	49.0	10.2	－
雇用調整実施企業	171	52	100	19	－	171	78	71	22	－
	100.0	30.4	58.5	11.1	－	100.0	45.6	41.5	12.9	－
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	24	43	9	1	77	29	36	11	1
	100.0	31.2	55.8	11.7	1.3	100.0	37.7	46.8	14.3	1.3
それ以外	136	36	84	15	1	136	60	60	16	－
	100.0	26.5	61.8	11.0	0.7	100.0	44.1	44.1	11.8	－
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	16	35	6	－	57	23	27	7	－
	100.0	28.1	61.4	10.5	－	100.0	40.4	47.4	12.3	－
それ以外	153	43	91	18	1	153	65	68	20	－
	100.0	28.1	59.5	11.8	0.7	100.0	42.5	44.4	13.1	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	13	36	6	－	55	17	32	6	－
	100.0	23.6	65.5	10.9	－	100.0	30.9	58.2	10.9	－
変わらない	89	25	54	9	1	89	42	35	12	－
	100.0	28.1	60.7	10.1	1.1	100.0	47.2	39.3	13.5	－
減った	67	22	36	9	－	67	31	26	10	－
	100.0	32.8	53.7	13.4	－	100.0	46.3	38.8	14.9	－

問１５（１）正社員の雇用のあり方について【現時点】

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
（ｇ）昇進や昇格では、できるだけ早期に選抜を行う（ＳＡ）					
全　体	223	70	95	57	1
	100.0	31.4	42.6	25.6	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	17	16	14	－
	100.0	36.2	34.0	29.8	－
３００～１０００人未満	64	17	29	18	－
	100.0	26.6	45.3	28.1	－
１０００～５０００人未満	66	26	24	16	－
	100.0	39.4	36.4	24.2	－
５０００人以上	35	7	21	7	－
	100.0	20.0	60.0	20.0	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	10	5	7	1
	100.0	43.5	21.7	30.4	4.3
製造業	92	32	37	23	－
	100.0	34.8	40.2	25.0	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	11	17	6	－
	100.0	32.4	50.0	17.6	－
運輸業・情報通信業	17	5	10	2	－
	100.0	29.4	58.8	11.8	－
金融・保険業、不動産	22	6	10	6	－
	100.0	27.3	45.5	27.3	－
サービス業	18	4	8	6	－
	100.0	22.2	44.4	33.3	－
その他	10	1	6	3	－
	100.0	10	60.0	30.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	16	24	12	－
	100.0	30.8	46.2	23.1	－
生え抜き	115	33	50	31	1
	100.0	28.7	43.5	27.0	0.9
親会社・関連会社出身	33	14	13	6	－
	100.0	42.4	39.4	18.2	－
金融機関出身	7	2	2	3	－
	100.0	28.6	28.6	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	3	4	2	－
	100.0	33.3	44.4	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	34	35	25	1
	100.0	35.8	36.8	26.3	1.1
従業員	98	34	42	22	－
	100.0	34.7	42.9	22.4	－
個人投資家	41	11	17	13	－
	100.0	26.8	41.5	31.7	－
機関投資家	82	27	34	20	1
	100.0	32.9	41.5	24.4	1.2
取引先銀行	82	32	34	15	1
	100.0	39.0	41.5	18.3	1.2
取引先企業	90	28	42	20	－
	100.0	31.1	46.7	22.2	－
グループ企業	43	14	16	13	－
	100.0	32.6	37.2	30.2	－
その他	24	7	9	8	－
	100.0	29.2	37.5	33.3	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	53	67	35	－
	100.0	34.2	43.2	22.6	－
労働組合はない	59	16	25	18	－
	100.0	27.1	42.4	30.5	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	33	35	19	－
	100.0	37.9	40.2	21.8	－
買収防衛未実施企業	122	35	55	31	1
	100.0	28.7	45.1	25.4	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	8	21	20	－
	100.0	16.3	42.9	40.8	－
雇用調整実施企業	171	61	73	37	－
	100.0	35.7	42.7	21.6	－
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	24	37	15	1
	100.0	31.2	48.1	19.5	1.3
それ以外	136	45	56	35	－
	100.0	33.1	41.2	25.7	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	21	24	12	－
	100.0	36.8	42.1	21.1	－
それ以外	153	47	68	38	－
	100.0	30.7	44.4	24.8	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	16	27	12	－
	100.0	29.1	49.1	21.8	－
変わらない	89	29	39	21	－
	100.0	32.6	43.8	23.6	－
減った	67	23	24	20	－
	100.0	34.3	35.8	29.9	－

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
（ｈ）賃金や報酬では、個人差を大きくする（ＳＡ）					
	223	81	90	51	1
	100.0	36.3	40.4	22.9	0.4
	47	20	16	11	－
	100.0	42.6	34.0	23.4	－
	64	23	30	11	－
	100.0	35.9	46.9	17.2	－
	66	21	28	17	－
	100.0	31.8	42.4	25.8	－
	35	11	13	11	－
	100.0	31.4	37.1	31.4	－
	23	6	9	7	1
	100.0	26.1	39.1	30.4	4.3
	92	32	39	21	－
	100.0	34.8	42.4	22.8	－
	34	14	10	10	－
	100.0	41.2	29.4	29.4	－
	17	6	9	2	－
	100.0	35.3	52.9	11.8	－
	22	13	6	3	－
	100.0	59.1	27.3	13.6	－
	18	5	10	3	－
	100.0	27.8	55.6	16.7	－
	10	2	6	2	－
	100.0	20.0	60.0	20.0	－
	52	24	19	9	－
	100.0	46.2	36.5	17.3	－
	115	33	50	31	1
	100.0	28.7	43.5	27.0	0.9
	33	17	11	5	－
	100.0	51.5	33.3	15.2	－
	7	3	3	1	－
	100.0	42.9	42.9	14.3	－
	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
	9	2	4	3	－
	100.0	22.2	44.4	33.3	－
	95	41	35	18	1
	100.0	43.2	36.8	18.9	1.1
	98	34	43	21	－
	100.0	34.7	43.9	21.4	－
	41	13	18	10	－
	100.0	31.7	43.9	24.4	－
	82	27	35	19	1
	100.0	32.9	42.7	23.2	1.2
	82	33	32	16	1
	100.0	40.2	39.0	19.5	1.2
	90	36	33	21	－
	100.0	40.0	36.7	23.3	－
	43	22	11	10	－
	100.0	51.2	25.6	23.3	－
	24	7	11	6	－
	100.0	29.2	45.8	25.0	－
	155	53	64	38	－
	100.0	34.2	41.3	24.5	－
	59	25	24	10	－
	100.0	42.4	40.7	16.9	－
	87	34	35	18	－
	100.0	39.1	40.2	20.7	－
	122	46	48	27	1
	100.0	37.7	39.3	22.1	0.8
	49	18	19	12	－
	100.0	36.7	38.8	24.5	－
	171	62	70	39	－
	100.0	36.3	40.9	22.8	－
	77	24	36	16	1
	100.0	31.2	46.8	20.8	1.3
	136	53	53	30	－
	100.0	39.0	39.0	22.1	－
	57	19	26	12	－
	100.0	33.3	45.6	21.1	－
	153	56	62	35	－
	100.0	36.6	40.5	22.9	－
	55	20	29	6	－
	100.0	36.4	52.7	10.9	－
	89	34	31	24	－
	100.0	38.2	34.8	27.0	－
	67	23	26	18	－
	100.0	34.3	38.8	26.9	－

問１５（２）正社員の雇用のあり方について【今後景気が回復した時点】

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
	（ａ）正社員のリストラは極力避ける（ＳＡ）					（ｂ）新卒採用は中長期の人員計画の下で計画的に毎年行う（ＳＡ）				
全　体	223	201	14	7	1	223	209	9	4	1
	100.0	90.1	6.3	3.1	0.4	100.0	93.7	4.0	1.8	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	40	6	1	－	47	38	7	2	－
	100.0	85.1	12.8	2.1	－	100.0	80.9	14.9	4.3	－
３００～１０００人未満	64	59	5	－	－	64	62	1	1	－
	100.0	92.2	7.8	－	－	100.0	96.9	1.6	1.6	－
１０００～５０００人未満	66	60	1	5	－	66	65	－	1	－
	100.0	90.9	1.5	7.6	－	100.0	98.5	－	1.5	－
５０００人以上	35	33	2	－	－	35	35	－	－	－
	100.0	94.3	5.7	－	－	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	22	－	－	1	23	21	1	－	1
	100.0	95.7	－	－	4.3	100.0	91.3	4.3	－	4.3
製造業	92	85	6	1	－	92	87	2	3	－
	100.0	92.4	6.5	1.1	－	100.0	94.6	2.2	3.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	33	1	－	－	34	33	－	1	－
	100.0	97.1	2.9	－	－	100.0	97.1	－	2.9	－
運輸業・情報通信業	17	13	2	2	－	17	17	－	－	－
	100.0	76.5	11.8	11.8	－	100.0	100.0	－	－	－
金融・保険業、不動産	22	20	－	2	－	22	20	2	－	－
	100.0	90.9	－	9.1	－	100.0	90.9	9.1	－	－
サービス業	18	15	3	－	－	18	15	3	－	－
	100.0	83.3	16.7	－	－	100.0	83.3	16.7	－	－
その他	10	8	1	1	－	10	9	1	－	－
	100.0	80.0	10.0	10.0	－	100.0	90.0	10.0	－	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	46	4	2	－	52	49	2	1	－
	100.0	88.5	7.7	3.8	－	100.0	94.2	3.8	1.9	－
生え抜き	115	105	5	4	1	115	110	1	3	1
	100.0	91.3	4.3	3.5	0.9	100.0	95.7	0.9	2.6	0.9
親会社・関連会社出身	33	31	2	－	－	33	30	3	－	－
	100.0	93.9	6.1	－	－	100.0	90.9	9.1	－	－
金融機関出身	7	6	1	－	－	7	5	2	－	－
	100.0	85.7	14.3	－	－	100.0	71.4	28.6	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	7	2	－	－	9	8	1	－	－
	100.0	77.8	22.2	－	－	100.0	88.9	11.1	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	86	6	2	1	95	90	1	3	1
	100.0	90.5	6.3	2.1	1.1	100.0	94.7	1.1	3.2	1.1
従業員	98	87	9	2	－	98	95	2	1	－
	100.0	88.8	9.2	2.0	－	100.0	96.9	2.0	1.0	－
個人投資家	41	39	2	－	－	41	38	2	1	－
	100.0	95.1	4.9	－	－	100.0	92.7	4.9	2.4	－
機関投資家	82	74	5	2	1	82	78	1	2	1
	100.0	90.2	6.1	2.4	1.2	100.0	95.1	1.2	2.4	1.2
取引先銀行	82	77	3	1	1	82	79	1	1	1
	100.0	93.9	3.7	1.2	1.2	100.0	96.3	1.2	1.2	1.2
取引先企業	90	82	6	2	－	90	84	5	1	－
	100.0	91.1	6.7	2.2	－	100.0	93.3	5.6	1.1	－
グループ企業	43	39	3	1	－	43	37	4	2	－
	100.0	90.7	7.0	2.3	－	100.0	86.0	9.3	4.7	－
その他	24	18	2	4	－	24	21	2	1	－
	100.0	75.0	8.3	16.7	－	100.0	87.5	8.3	4.2	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	144	6	5	－	155	149	3	3	－
	100.0	92.9	3.9	3.2	－	100.0	96.1	1.9	1.9	－
労働組合はない	59	51	7	1	－	59	52	6	1	－
	100.0	86.4	11.9	1.7	－	100.0	88.1	10.2	1.7	－
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	82	5	－	－	87	84	2	1	－
	100.0	94.3	5.7	－	－	100.0	96.6	2.3	1.1	－
買収防衛未実施企業	122	107	8	6	1	122	112	6	3	1
	100.0	87.7	6.6	4.9	0.8	100.0	91.8	4.9	2.5	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	46	2	1	－	49	46	2	1	－
	100.0	93.9	4.1	2.0	－	100.0	93.9	4.1	2.0	－
雇用調整実施企業	171	153	12	6	－	171	161	7	3	－
	100.0	89.5	7.0	3.5	－	100.0	94.2	4.1	1.8	－
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	72	3	1	1	77	71	4	1	1
	100.0	93.5	3.9	1.3	1.3	100.0	92.2	5.2	1.3	1.3
それ以外	136	121	10	5	－	136	128	5	3	－
	100.0	89.0	7.4	3.7	－	100.0	94.1	3.7	2.2	－
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	53	3	1	－	57	56	－	1	－
	100.0	93.0	5.3	1.8	－	100.0	98.2	－	1.8	－
それ以外	153	138	10	5	－	153	141	9	3	－
	100.0	90.2	6.5	3.3	－	100.0	92.2	5.9	2.0	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	51	3	1	－	55	54	1	－	－
	100.0	92.7	5.5	1.8	－	100.0	98.2	1.8	－	－
変わらない	89	82	5	2	－	89	84	4	1	－
	100.0	92.1	5.6	2.2	－	100.0	94.4	4.5	1.1	－
減った	67	60	5	2	－	67	60	4	3	－
	100.0	89.6	7.5	3.0	－	100.0	89.6	6.0	4.5	－

問１５（２）正社員の雇用のあり方について【今後景気が回復した時点】

（ｃ）採用では、新卒採用よりも中途採用を重視する（ＳＡ）

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
全　体	223	20	158	44	1
	100.0	9.0	70.9	19.7	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	8	24	15	－
	100.0	17.0	51.1	31.9	－
３００～１０００人未満	64	3	50	11	－
	100.0	4.7	78.1	17.2	－
１０００～５０００人未満	66	4	54	8	－
	100.0	6.1	81.8	12.1	－
５０００人以上	35	2	27	6	－
	100.0	5.7	77.1	17.1	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	2	13	7	1
	100.0	8.7	56.5	30.4	4.3
製造業	92	4	69	19	－
	100.0	4.3	75.0	20.7	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	26	5	－
	100.0	8.8	76.5	14.7	－
運輸業・情報通信業	17	2	14	1	－
	100.0	11.8	82.4	5.9	－
金融・保険業、不動産	22	3	17	2	－
	100.0	13.6	77.3	9.1	－
サービス業	18	4	8	6	－
	100.0	22.2	44.4	33.3	－
その他	10	2	7	1	－
	100.0	20.0	70.0	10.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	5	35	12	－
	100.0	9.6	67.3	23.1	－
生え抜き	115	5	89	20	1
	100.0	4.3	77.4	17.4	0.9
親会社・関連会社出身	33	7	19	7	－
	100.0	21.2	57.6	21.2	－
金融機関出身	7	2	5	－	－
	100.0	28.6	71.4	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	1	6	2	－
	100.0	11.1	66.7	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	8	65	21	1
	100.0	8.4	68.4	22.1	1.1
従業員	98	7	72	19	－
	100.0	7.1	73.5	19.4	－
個人投資家	41	3	30	8	－
	100.0	7.3	73.2	19.5	－
機関投資家	82	6	63	12	1
	100.0	7.3	76.8	14.6	1.2
取引先銀行	82	6	63	12	1
	100.0	7.3	76.8	14.6	1.2
取引先企業	90	7	62	21	－
	100.0	7.8	68.9	23.3	－
グループ企業	43	7	26	10	－
	100.0	16.3	60.5	23.3	－
その他	24	4	17	3	－
	100.0	16.7	70.8	12.5	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	9	118	28	－
	100.0	5.8	76.1	18.1	－
労働組合はない	59	10	36	13	－
	100.0	16.9	61.0	22.0	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	7	69	11	－
	100.0	8.0	79.3	12.6	－
買収防衛未実施企業	122	11	82	28	1
	100.0	9.0	67.2	23.0	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	4	34	11	－
	100.0	8.2	69.4	22.4	－
雇用調整実施企業	171	16	123	32	－
	100.0	9.4	71.9	18.7	－
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	5	61	10	1
	100.0	6.5	79.2	13.0	1.3
それ以外	136	15	92	29	－
	100.0	11.0	67.6	21.3	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	3	43	11	－
	100.0	5.3	75.4	19.3	－
それ以外	153	16	108	29	－
	100.0	10.5	70.6	19.0	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	7	41	7	－
	100.0	12.7	74.5	12.7	－
変わらない	89	8	61	20	－
	100.0	9.0	68.5	22.5	－
減った	67	5	48	14	－
	100.0	7.5	71.6	20.9	－

（ｄ）採用予定数を満たさなくとも能力の高い人だけ採用する（ＳＡ）

調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
223	135	49	38	1
100.0	60.5	22.0	17.0	0.4
47	37	3	7	－
100.0	78.7	6.4	14.9	－
64	40	13	11	－
100.0	62.5	20.3	17.2	－
66	38	19	9	－
100.0	57.6	28.8	13.6	－
35	14	13	8	－
100.0	40.0	37.1	22.9	－
23	11	7	4	1
100.0	47.8	30.4	17.4	4.3
92	61	15	16	－
100.0	66.3	16.3	17.4	－
34	22	7	5	－
100.0	64.7	20.6	14.7	－
17	7	6	4	－
100.0	41.2	35.3	23.5	－
22	13	8	1	－
100.0	59.1	36.4	4.5	－
18	11	2	5	－
100.0	61.1	11.1	27.8	－
10	4	4	2	－
100.0	40.0	40.0	20.0	－
52	41	7	4	－
100.0	78.8	13.5	7.7	－
115	56	34	24	1
100.0	48.7	29.6	20.9	0.9
33	22	4	7	－
100.0	66.7	12.1	21.2	－
7	6	1	－	－
100.0	85.7	14.3	－	－
1	1	－	－	－
100.0	100.0	－	－	－
9	7	1	1	－
100.0	77.8	11.1	11.1	－
95	52	24	18	1
100.0	54.7	25.3	18.9	1.1
98	64	22	12	－
100.0	65.3	22.4	12.2	－
41	24	12	5	－
100.0	58.5	29.3	12.2	－
82	48	25	8	1
100.0	58.5	30.5	9.8	1.2
82	53	16	12	1
100.0	64.6	19.5	14.6	1.2
90	60	11	19	－
100.0	66.7	12.2	21.1	－
43	27	7	9	－
100.0	62.8	16.3	20.9	－
24	14	6	4	－
100.0	58.3	25.0	16.7	－
155	89	37	29	－
100.0	57.4	23.9	18.7	－
59	39	12	8	－
100.0	66.1	20.3	13.6	－
87	53	17	17	－
100.0	60.9	19.5	19.5	－
122	76	29	16	1
100.0	62.3	23.8	13.1	0.8
49	28	14	7	－
100.0	57.1	28.6	14.3	－
171	105	35	31	－
100.0	61.4	20.5	18.1	－
77	44	19	13	1
100.0	57.1	24.7	16.9	1.3
136	84	29	23	－
100.0	61.8	21.3	16.9	－
57	35	10	12	－
100.0	61.4	17.5	21.1	－
153	92	36	25	－
100.0	60.1	23.5	16.3	－
55	29	17	9	－
100.0	52.7	30.9	16.4	－
89	52	18	19	－
100.0	58.4	20.2	21.3	－
67	47	12	8	－
100.0	70.1	17.9	11.9	－

問１５（２）正社員の雇用のあり方について【今後景気が回復した時点】

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
（ｅ）採用では、職種や専門性を限定して行う（ＳＡ）					
全　体	223	64	131	26	2
	100.0	28.7	58.7	11.7	0.9
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	19	21	7	－
	100.0	40.4	44.7	14.9	－
３００～１０００人未満	64	18	39	7	－
	100.0	28.1	60.9	10.9	－
１０００～５０００人未満	66	18	43	5	－
	100.0	27.3	65.2	7.6	－
５０００人以上	35	6	24	4	1
	100.0	17.1	68.6	11.4	2.9
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	11	8	3	1
	100.0	47.8	34.8	13.0	4.3
製造業	92	24	55	13	－
	100.0	26.1	59.8	14.1	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	9	20	5	－
	100.0	26.5	58.8	14.7	－
運輸業・情報通信業	17	4	13	－	－
	100.0	23.5	76.5	－	－
金融・保険業、不動産	22	6	14	2	－
	100.0	27.3	63.6	9.1	－
サービス業	18	6	10	2	－
	100.0	33.3	55.6	11.1	－
その他	10	1	7	1	1
	100.0	10	70.0	10.0	10.0
問１．経営のトップ					
オーナー	52	23	23	6	－
	100.0	44.2	44.2	11.5	－
生え抜き	115	21	78	14	2
	100.0	18.3	67.8	12.2	1.7
親会社・関連会社出身	33	11	18	4	－
	100.0	33.3	54.5	12.1	－
金融機関出身	7	3	4	－	－
	100.0	42.9	57.1	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	4	4	1	－
	100.0	44.4	44.4	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	20	60	14	1
	100.0	21.1	63.2	14.7	1.1
従業員	98	35	55	8	－
	100.0	35.7	56.1	8.2	－
個人投資家	41	6	31	4	－
	100.0	14.6	75.6	9.8	－
機関投資家	82	23	53	5	1
	100.0	28.0	64.6	6.1	1.2
取引先銀行	82	26	45	10	1
	100.0	31.7	54.9	12.2	1.2
取引先企業	90	32	48	10	－
	100.0	35.6	53.3	11.1	－
グループ企業	43	12	26	5	－
	100.0	27.9	60.5	11.6	－
その他	24	8	12	3	1
	100.0	33.3	50.0	12.5	4.2
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	38	100	16	1
	100.0	24.5	64.5	10.3	0.6
労働組合はない	59	23	26	10	－
	100.0	39.0	44.1	16.9	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	21	54	11	1
	100.0	24.1	62.1	12.6	1.1
買収防衛未実施企業	122	39	69	13	1
	100.0	32.0	56.6	10.7	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	13	28	7	1
	100.0	26.5	57.1	14.3	2.0
雇用調整実施企業	171	50	102	19	－
	100.0	29.2	59.6	11.1	－
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	20	46	10	1
	100.0	26.0	59.7	13.0	1.3
それ以外	136	41	79	15	1
	100.0	30.1	58.1	11.0	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	12	38	7	－
	100.0	21.1	66.7	12.3	－
それ以外	153	48	86	18	1
	100.0	31.4	56.2	11.8	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	15	34	6	－
	100.0	27.3	61.8	10.9	－
変わらない	89	24	53	11	1
	100.0	27.0	59.6	12.4	1.1
減った	67	21	37	9	－
	100.0	31.3	55.2	13.4	－

（ｆ）人材育成では、職種や専門性を重視する（ＳＡ）

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
全　体	223	97	100	25	1
	100.0	43.5	44.8	11.2	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	23	15	9	－
	100.0	48.9	31.9	19.1	－
３００～１０００人未満	64	23	38	3	－
	100.0	35.9	59.4	4.7	－
１０００～５０００人未満	66	30	28	8	－
	100.0	45.5	42.4	12.1	－
５０００人以上	35	16	16	3	－
	100.0	45.7	45.7	8.6	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	14	5	3	1
	100.0	60.9	21.7	13.0	4.3
製造業	92	41	41	10	－
	100.0	44.6	44.6	10.9	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	13	17	4	－
	100.0	38.2	50.0	11.8	－
運輸業・情報通信業	17	5	10	2	－
	100.0	29.4	58.8	11.8	－
金融・保険業、不動産	22	9	11	2	－
	100.0	40.9	50.0	9.1	－
サービス業	18	5	10	3	－
	100.0	27.8	55.6	16.7	－
その他	10	3	6	1	－
	100.0	30.0	60.0	10	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	26	22	4	－
	100.0	50.0	42.3	7.7	－
生え抜き	115	45	54	15	1
	100.0	39.1	47.0	13.0	0.9
親会社・関連会社出身	33	17	12	4	－
	100.0	51.5	36.4	12.1	－
金融機関出身	7	4	3	－	－
	100.0	57.1	42.9	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	3	5	1	－
	100.0	33.3	55.6	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	39	43	12	1
	100.0	41.1	45.3	12.6	1.1
従業員	98	46	47	5	－
	100.0	46.9	48.0	5.1	－
個人投資家	41	14	22	5	－
	100.0	34.1	53.7	12.2	－
機関投資家	82	36	39	6	1
	100.0	43.9	47.6	7.3	1.2
取引先銀行	82	37	35	9	1
	100.0	45.1	42.7	11.0	1.2
取引先企業	90	44	37	9	－
	100.0	48.9	41.1	10.0	－
グループ企業	43	17	19	7	－
	100.0	39.5	44.2	16.3	－
その他	24	13	8	3	－
	100.0	54.2	33.3	12.5	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	65	74	16	－
	100.0	41.9	47.7	10.3	－
労働組合はない	59	25	25	9	－
	100.0	42.4	42.4	15.3	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	41	38	8	－
	100.0	47.1	43.7	9.2	－
買収防衛未実施企業	122	49	56	16	1
	100.0	40.2	45.9	13.1	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	18	26	5	－
	100.0	36.7	53.1	10.2	－
雇用調整実施企業	171	79	73	19	－
	100.0	46.2	42.7	11.1	－
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	29	40	7	1
	100.0	37.7	51.9	9.1	1.3
それ以外	136	60	59	17	－
	100.0	44.1	43.4	12.5	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	22	27	8	－
	100.0	38.6	47.4	14.0	－
それ以外	153	65	71	17	－
	100.0	42.5	46.4	11.1	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	17	33	5	－
	100.0	30.9	60.0	9.1	－
変わらない	89	44	35	10	－
	100.0	49.4	39.3	11.2	－
減った	67	28	29	10	－
	100.0	41.8	43.3	14.9	－

問１５（２）正社員の雇用のあり方について【今後景気が回復した時点】

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
（ｇ）昇進や昇格では、できるだけ早期に選抜を行う（ＳＡ）					
全　体	223	88	85	49	1
	100.0	39.5	38.1	22.0	0.4
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	21	14	12	－
	100.0	44.7	29.8	25.5	－
３００～１０００人未満	64	28	24	12	－
	100.0	43.8	37.5	18.8	－
１０００～５０００人未満	66	28	22	16	－
	100.0	42.4	33.3	24.2	－
５０００人以上	35	8	20	7	－
	100.0	22.9	57.1	20.0	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	13	4	5	1
	100.0	56.5	17.4	21.7	4.3
製造業	92	41	30	21	－
	100.0	44.6	32.6	22.8	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	14	15	5	－
	100.0	41.2	44.1	14.7	－
運輸業・情報通信業	17	6	9	2	－
	100.0	35.3	52.9	11.8	－
金融・保険業、不動産	22	6	10	6	－
	100.0	27.3	45.5	27.3	－
サービス業	18	5	9	4	－
	100.0	27.8	50.0	22.2	－
その他	10	1	6	3	－
	100.0	10	60.0	30.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	22	20	10	－
	100.0	42.3	38.5	19.2	－
生え抜き	115	39	47	28	1
	100.0	33.9	40.9	24.3	0.9
親会社・関連会社出身	33	16	12	5	－
	100.0	48.5	36.4	15.2	－
金融機関出身	7	3	1	3	－
	100.0	42.9	14.3	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	6	3	－	－
	100.0	66.7	33.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	38	33	23	1
	100.0	40.0	34.7	24.2	1.1
従業員	98	40	40	18	－
	100.0	40.8	40.8	18.4	－
個人投資家	41	14	17	10	－
	100.0	34.1	41.5	24.4	－
機関投資家	82	39	24	18	1
	100.0	47.6	29.3	22.0	1.2
取引先銀行	82	38	29	14	1
	100.0	46.3	35.4	17.1	1.2
取引先企業	90	40	34	16	－
	100.0	44.4	37.8	17.8	－
グループ企業	43	18	16	9	－
	100.0	41.9	37.2	20.9	－
その他	24	7	9	8	－
	100.0	29.2	37.5	33.3	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	63	58	34	－
	100.0	40.6	37.4	21.9	－
労働組合はない	59	23	24	12	－
	100.0	39.0	40.7	20.3	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	41	28	18	－
	100.0	47.1	32.2	20.7	－
買収防衛未実施企業	122	45	52	24	1
	100.0	36.9	42.6	19.7	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	12	20	17	－
	100.0	24.5	40.8	34.7	－
雇用調整実施企業	171	75	64	32	－
	100.0	43.9	37.4	18.7	－
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	31	33	12	1
	100.0	40.3	42.9	15.6	1.3
それ以外	136	54	50	32	－
	100.0	39.7	36.8	23.5	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	25	19	13	－
	100.0	43.9	33.3	22.8	－
それ以外	153	59	63	31	－
	100.0	38.6	41.2	20.3	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	22	24	9	－
	100.0	40.0	43.6	16.4	－
変わらない	89	35	35	19	－
	100.0	39.3	39.3	21.3	－
減った	67	28	21	18	－
	100.0	41.8	31.3	26.9	－

	調査数	そう思う	そう思わない	わからない	無回答
（ｈ）賃金や報酬では、個人差を大きくする（ＳＡ）					
	223	90	85	47	1
	100.0	40.4	38.1	21.1	0.4
	47	21	15	11	－
	100.0	44.7	31.9	23.4	－
	64	28	29	7	－
	100.0	43.8	45.3	10.9	－
	66	22	27	17	－
	100.0	33.3	40.9	25.8	－
	35	14	11	10	－
	100.0	40.0	31.4	28.6	－
	23	8	8	6	1
	100.0	34.8	34.8	26.1	4.3
	92	36	35	21	－
	100.0	39.1	38.0	22.8	－
	34	16	12	6	－
	100.0	47.1	35.3	17.6	－
	17	9	6	2	－
	100.0	52.9	35.3	11.8	－
	22	12	7	3	－
	100.0	54.5	31.8	13.6	－
	18	5	10	3	－
	100.0	27.8	55.6	16.7	－
	10	2	6	2	－
	100.0	20.0	60.0	20.0	－
	52	26	19	7	－
	100.0	50.0	36.5	13.5	－
	115	38	45	31	1
	100.0	33.0	39.1	27.0	0.9
	33	17	12	4	－
	100.0	51.5	36.4	12.1	－
	7	4	3	－	－
	100.0	57.1	42.9	－	－
	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
	9	3	4	2	－
	100.0	33.3	44.4	22.2	－
	95	43	32	19	1
	100.0	45.3	33.7	20.0	1.1
	98	41	39	18	－
	100.0	41.8	39.8	18.4	－
	41	17	16	8	－
	100.0	41.5	39.0	19.5	－
	82	30	34	17	1
	100.0	36.6	41.5	20.7	1.2
	82	36	29	16	1
	100.0	43.9	35.4	19.5	1.2
	90	41	32	17	－
	100.0	45.6	35.6	18.9	－
	43	21	13	9	－
	100.0	48.8	30.2	20.9	－
	24	8	10	6	－
	100.0	33.3	41.7	25.0	－
	155	62	57	36	－
	100.0	40.0	36.8	23.2	－
	59	25	27	7	－
	100.0	42.4	45.8	11.9	－
	87	37	35	15	－
	100.0	42.5	40.2	17.2	－
	122	52	44	25	1
	100.0	42.6	36.1	20.5	0.8
	49	16	21	12	－
	100.0	32.7	42.9	24.5	－
	171	73	63	35	－
	100.0	42.7	36.8	20.5	－
	77	28	33	15	1
	100.0	36.4	42.9	19.5	1.3
	136	59	49	28	－
	100.0	43.4	36.0	20.6	－
	57	22	22	13	－
	100.0	38.6	38.6	22.8	－
	153	64	59	30	－
	100.0	41.8	38.6	19.6	－
	55	18	29	8	－
	100.0	32.7	52.7	14.5	－
	89	41	32	16	－
	100.0	46.1	36.0	18.0	－
	67	28	20	19	－
	100.0	41.8	29.9	28.4	－

問１６．大卒ホワイトカラーの教育訓練方針

（１）【これまで】教育訓練の責任所在（ＳＡ）

	調査数	企業の責任である	企業の責任に近い	どちらかといえば従業員個人の責任に近い	従業員個人の責任である	無回答
全　体	223	41	125	49	5	3
	100.0	18.4	56.1	22.0	2.2	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	6	24	15	2	－
	100.0	12.8	51.1	31.9	4.3	－
３００～１０００人未満	64	9	42	10	2	1
	100.0	14.1	65.6	15.6	3.1	1.6
１０００～５０００人未満	66	17	33	15	－	1
	100.0	25.8	50.0	22.7	－	1.5
５０００人以上	35	8	18	8	－	1
	100.0	22.9	51.4	22.9	－	2.9
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	3	14	6	－	－
	100.0	13.0	60.9	26.1	－	－
製造業	92	17	48	23	4	－
	100.0	18.5	52.2	25.0	4.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	18	8	－	1
	100.0	20.6	52.9	23.5	－	2.9
運輸業・情報通信業	17	3	11	2	－	1
	100.0	17.6	64.7	11.8	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	4	13	4	1	－
	100.0	18.2	59.1	18.2	4.5	－
サービス業	18	4	9	5	－	－
	100.0	22.2	50.0	27.8	－	－
その他	10	2	6	1	－	1
	100.0	20.0	60.0	10.0	－	10.0
問１．経営のトップ						
オーナー	52	5	33	12	1	1
	100.0	9.6	63.5	23.1	1.9	1.9
生え抜き	115	25	65	20	3	2
	100.0	21.7	56.5	17.4	2.6	1.7
親会社・関連会社出身	33	6	18	9	－	－
	100.0	18.2	54.5	27.3	－	－
金融機関出身	7	2	2	3	－	－
	100.0	28.6	28.6	42.9	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－
その他	9	1	5	2	1	－
	100.0	11.1	55.6	22.2	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	19	55	19	1	1
	100.0	20.0	57.9	20.0	1.1	1.1
従業員	98	20	54	20	3	1
	100.0	20.4	55.1	20.4	3.1	1.0
個人投資家	41	6	23	11	1	－
	100.0	14.6	56.1	26.8	2.4	－
機関投資家	82	14	40	24	3	1
	100.0	17.1	48.8	29.3	3.7	1.2
取引先銀行	82	14	50	15	2	1
	100.0	17.1	61.0	18.3	2.4	1.2
取引先企業	90	19	46	22	2	1
	100.0	21.1	51.1	24.4	2.2	1.1
グループ企業	43	7	23	13	－	－
	100.0	16.3	53.5	30.2	－	－
その他	24	4	13	6	－	1
	100.0	16.7	54.2	25.0	－	4.2
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	26	87	35	4	3
	100.0	16.8	56.1	22.6	2.6	1.9
労働組合はない	59	13	31	14	1	－
	100.0	22.0	52.5	23.7	1.7	－
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	16	55	12	2	2
	100.0	18.4	63.2	13.8	2.3	2.3
買収防衛未実施企業	122	23	63	33	2	1
	100.0	18.9	51.6	27.0	1.6	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	11	25	12	－	1
	100.0	22.4	51.0	24.5	－	2.0
雇用調整実施企業	171	30	97	37	5	2
	100.0	17.5	56.7	21.6	2.9	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	14	41	18	4	－
	100.0	18.2	53.2	23.4	5.2	－
それ以外	136	26	75	31	1	3
	100.0	19.1	55.1	22.8	0.7	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	10	31	12	4	－
	100.0	17.5	54.4	21.1	7.0	－
それ以外	153	29	83	37	1	3
	100.0	19.0	54.2	24.2	0.7	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	10	34	11	－	－
	100.0	18.2	61.8	20.0	－	－
変わらない	89	13	50	24	－	2
	100.0	14.6	56.2	27.0	－	2.2
減った	67	15	32	14	5	1
	100.0	22.4	47.8	20.9	7.5	1.5

（１）【今後】教育訓練の責任所在（ＳＡ）

	調査数	企業の責任である	企業の責任に近い	どちらかといえば従業員個人の責任に近い	従業員個人の責任である	無回答
	223	41	116	59	3	4
	100.0	18.4	52.0	26.5	1.3	1.8
	47	7	29	10	1	－
	100.0	14.9	61.7	21.3	2.1	－
	64	11	36	15	1	1
	100.0	17.2	56.3	23.4	1.6	1.6
	66	17	25	22	1	1
	100.0	25.8	37.9	33.3	1.5	1.5
	35	5	19	10	－	1
	100.0	14.3	54.3	28.6	－	2.9
	23	1	12	10	－	－
	100.0	4.3	52.2	43.5	－	－
	92	20	51	19	2	－
	100.0	21.7	55.4	20.7	2.2	－
	34	6	18	8	－	2
	100.0	17.6	52.9	23.5	－	5.9
	17	3	6	7	－	1
	100.0	17.6	35.3	41.2	－	5.9
	22	4	13	5	－	－
	100.0	18.2	59.1	22.7	－	－
	18	4	7	7	－	－
	100.0	22.2	38.9	38.9	－	－
	10	2	4	3	－	1
	100.0	20.0	40.0	30.0	－	10.0
	52	6	30	15	－	1
	100.0	11.5	57.7	28.8	－	1.9
	115	23	59	30	1	2
	100.0	20.0	51.3	26.1	0.9	1.7
	33	7	15	8	2	1
	100.0	21.2	45.5	24.2	6.1	3.0
	7	1	5	1	－	－
	100.0	14.3	71.4	14.3	－	－
	1	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－
	9	1	4	4	－	－
	100.0	11.1	44.4	44.4	－	－
	95	18	56	18	1	2
	100.0	18.9	58.9	18.9	1.1	2.1
	98	17	51	28	1	1
	100.0	17.3	52.0	28.6	1.0	1.0
	41	6	20	14	－	1
	100.0	14.6	48.8	34.1	－	2.4
	82	16	40	24	1	1
	100.0	19.5	48.8	29.3	1.2	1.2
	82	13	43	23	2	1
	100.0	15.9	52.4	28.0	2.4	1.2
	90	20	44	24	1	1
	100.0	22.2	48.9	26.7	1.1	1.1
	43	9	18	14	1	1
	100.0	20.9	41.9	32.6	2.3	2.3
	24	3	10	10	－	1
	100.0	12.5	41.7	41.7	－	4.2
	155	26	82	41	2	4
	100.0	16.8	52.9	26.5	1.3	2.6
	59	13	28	18	－	－
	100.0	22.0	47.5	30.5	－	－
	87	16	47	20	1	3
	100.0	18.4	54.0	23.0	1.1	3.4
	122	22	62	35	2	1
	100.0	18.0	50.8	28.7	1.6	0.8
	49	10	27	11	－	1
	100.0	20.4	55.1	22.4	－	2.0
	171	31	86	48	3	3
	100.0	18.1	50.3	28.1	1.8	1.8
	77	16	41	18	2	－
	100.0	20.8	53.2	23.4	2.6	－
	136	24	67	41	－	4
	100.0	17.6	49.3	30.1	－	2.9
	57	11	33	11	2	－
	100.0	19.3	57.9	19.3	3.5	－
	153	28	74	47	－	4
	100.0	18.3	48.4	30.7	－	2.6
	55	14	26	14	－	1
	100.0	25.5	47.3	25.5	－	1.8
	89	13	47	27	－	2
	100.0	14.6	52.8	30.3	－	2.2
	67	11	36	17	2	1
	100.0	16.4	53.7	25.4	3.0	1.5

問１６．大卒ホワイトカラーの教育訓練方針

（２）【これまで】教育訓練の重視する内容（ＳＡ）

	調査数	ＯＪＴを重視する	いＯＪＴを重視するに近	るＯＦＦ―ＪＴを重視するに近い	るＯＦＦ―ＪＴを重視す	無回答
全　体	223	66	139	12	3	3
	100.0	29.6	62.3	5.4	1.3	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	14	29	2	2	－
	100.0	29.8	61.7	4.3	4.3	－
３００～１０００人未満	64	19	40	3	1	1
	100.0	29.7	62.5	4.7	1.6	1.6
１０００～５０００人未満	66	20	39	6	－	1
	100.0	30.3	59.1	9.1	－	1.5
５０００人以上	35	7	26	1	－	1
	100.0	20.0	74.3	2.9	－	2.9
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	10	11	2	－	－
	100.0	43.5	47.8	8.7	－	－
製造業	92	25	61	5	1	－
	100.0	27.2	66.3	5.4	1.1	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	11	21	－	1	1
	100.0	32.4	61.8	－	2.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	4	11	2	－	－
	100.0	23.5	64.7	11.8	－	－
金融・保険業、不動産	22	6	12	2	1	1
	100.0	27.3	54.5	9.1	4.5	4.5
サービス業	18	4	13	1	－	－
	100.0	22.2	72.2	5.6	－	－
その他	10	2	7	－	－	1
	100.0	20.0	70.0	－	－	10.0
問１．経営のトップ						
オーナー	52	17	32	－	2	1
	100.0	32.7	61.5	－	3.8	1.9
生え抜き	115	32	72	9	1	1
	100.0	27.8	62.6	7.8	0.9	0.9
親会社・関連会社出身	33	10	20	3	－	－
	100.0	30.3	60.6	9.1	－	－
金融機関出身	7	3	4	－	－	－
	100.0	42.9	57.1	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	1	8	－	－	－
	100.0	11.1	88.9	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	31	59	5	－	－
	100.0	32.6	62.1	5.3	－	－
従業員	98	29	60	6	2	1
	100.0	29.6	61.2	6.1	2.0	1.0
個人投資家	41	11	29	1	－	－
	100.0	26.8	70.7	2.4	－	－
機関投資家	82	25	48	7	2	－
	100.0	30.5	58.5	8.5	2.4	－
取引先銀行	82	30	47	3	1	1
	100.0	36.6	57.3	3.7	1.2	1.2
取引先企業	90	32	50	5	2	1
	100.0	35.6	55.6	5.6	2.2	1.1
グループ企業	43	11	30	2	－	－
	100.0	25.6	69.8	4.7	－	－
その他	24	8	15	－	－	1
	100.0	33.3	62.5	－	－	4.2
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	41	100	10	1	3
	100.0	26.5	64.5	6.5	0.6	1.9
労働組合はない	59	21	34	2	2	－
	100.0	35.6	57.6	3.4	3.4	－
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	30	49	6	1	1
	100.0	34.5	56.3	6.9	1.1	1.1
買収防衛未実施企業	122	35	80	5	1	1
	100.0	28.7	65.6	4.1	0.8	0.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	13	31	3	－	2
	100.0	26.5	63.3	6.1	－	4.1
雇用調整実施企業	171	52	106	9	3	1
	100.0	30.4	62.0	5.3	1.8	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	24	46	4	3	－
	100.0	31.2	59.7	5.2	3.9	－
それ以外	136	38	88	7	－	3
	100.0	27.9	64.7	5.1	－	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	14	39	3	1	－
	100.0	24.6	68.4	5.3	1.8	－
それ以外	153	46	94	8	2	3
	100.0	30.1	61.4	5.2	1.3	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	17	35	2	－	1
	100.0	30.9	63.6	3.6	－	1.8
変わらない	89	18	63	5	1	2
	100.0	20.2	70.8	5.6	1.1	2.2
減った	67	24	36	5	2	－
	100.0	35.8	53.7	7.5	3.0	－

（２）【今後】教育訓練の重視する内容（ＳＡ）

	調査数	ＯＪＴを重視する	いＯＪＴを重視するに近	るＯＦＦ―ＪＴを重視するに近い	るＯＦＦ―ＪＴを重視す	無回答
	223	50	141	29	－	3
	100.0	22.4	63.2	13.0	－	1.3
	47	9	31	7	－	－
	100.0	19.1	66.0	14.9	－	－
	64	12	41	10	－	1
	100.0	18.8	64.1	15.6	－	1.6
	66	20	38	7	－	1
	100.0	30.3	57.6	10.6	－	1.5
	35	7	24	3	－	1
	100.0	20.0	68.6	8.6	－	2.9
	23	9	9	5	－	－
	100.0	39.1	39.1	21.7	－	－
	92	19	64	9	－	－
	100.0	20.7	69.6	9.8	－	－
	34	7	20	6	－	1
	100.0	20.6	58.8	17.6	－	2.9
	17	3	12	2	－	－
	100.0	17.6	70.6	11.8	－	－
	22	5	15	1	－	1
	100.0	22.7	68.2	4.5	－	4.5
	18	4	12	2	－	－
	100.0	22.2	66.7	11.1	－	－
	10	1	5	3	－	1
	100.0	10.0	50.0	30.0	－	10.0
	52	13	31	7	－	1
	100.0	25.0	59.6	13.5	－	1.9
	115	27	74	13	－	1
	100.0	23.5	64.3	11.3	－	0.9
	33	6	20	7	－	－
	100.0	18.2	60.6	21.2	－	－
	7	2	5	－	－	－
	100.0	28.6	71.4	－	－	－
	1	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
	9	－	7	2	－	－
	100.0	－	77.8	22.2	－	－
	95	26	57	12	－	－
	100.0	27.4	60.0	12.6	－	－
	98	24	59	14	－	1
	100.0	24.5	60.2	14.3	－	1.0
	41	10	27	4	－	－
	100.0	24.4	65.9	9.8	－	－
	82	17	52	13	－	－
	100.0	20.7	63.4	15.9	－	－
	82	19	49	13	－	1
	100.0	23.2	59.8	15.9	－	1.2
	90	22	51	16	－	1
	100.0	24.4	56.7	17.8	－	1.1
	43	6	31	6	－	－
	100.0	14.0	72.1	14.0	－	－
	24	7	16	－	－	1
	100.0	29.2	66.7	－	－	4.2
	155	32	102	18	－	3
	100.0	20.6	65.8	11.6	－	1.9
	59	16	33	10	－	－
	100.0	27.1	55.9	16.9	－	－
	87	24	50	12	－	1
	100.0	27.6	57.5	13.8	－	1.1
	122	25	79	17	－	1
	100.0	20.5	64.8	13.9	－	0.8
	49	11	32	4	－	2
	100.0	22.4	65.3	8.2	－	4.1
	171	38	107	25	－	1
	100.0	22.2	62.6	14.6	－	0.6
	77	20	47	10	－	－
	100.0	26.0	61.0	13.0	－	－
	136	28	88	17	－	3
	100.0	20.6	64.7	12.5	－	2.2
	57	9	39	9	－	－
	100.0	15.8	68.4	15.8	－	－
	153	37	95	18	－	3
	100.0	24.2	62.1	11.8	－	2.0
	55	10	38	6	－	1
	100.0	18.2	69.1	10.9	－	1.8
	89	17	56	14	－	2
	100.0	19.1	62.9	15.7	－	2.2
	67	18	41	8	－	－
	100.0	26.9	61.2	11.9	－	－

問１６．大卒ホワイトカラーの教育訓練方針

（３）【これまで】教育訓練の対象（ＳＡ）

	調査数	全社員を一律に教育する	全社員に近い社員を選抜して教育する	全社員を一律に教育する	全社員に近い社員を選抜して教育する	全社員を選抜して教育する	無回答
全　体	223	16	80	108	17	2	
	100.0	7.2	35.9	48.4	7.6	0.9	
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	2	23	17	5	－	
	100.0	4.3	48.9	36.2	10.6	－	
３００～１０００人未満	64	5	23	30	5	1	
	100.0	7.8	35.9	46.9	7.8	1.6	
１０００～５０００人未満	66	4	23	35	4	－	
	100.0	6.1	34.8	53.0	6.1	－	
５０００人以上	35	3	10	20	1	1	
	100.0	8.6	28.6	57.1	2.9	2.9	
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	3	3	12	5	－	
	100.0	13.0	13.0	52.2	21.7	－	
製造業	92	6	38	46	2	－	
	100.0	6.5	41.3	50.0	2.2	－	
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	15	15	2	1	
	100.0	2.9	44.1	44.1	5.9	2.9	
運輸業・情報通信業	17	2	3	9	3	－	
	100.0	11.8	17.6	52.9	17.6	－	
金融・保険業、不動産	22	2	8	11	1	－	
	100.0	9.1	36.4	50.0	4.5	－	
サービス業	18	2	6	8	2	－	
	100.0	11.1	33.3	44.4	11.1	－	
その他	10	－	4	5	－	1	
	100.0	－	40.0	50.0	－	10.0	
問１．経営のトップ							
オーナー	52	4	19	24	4	1	
	100.0	7.7	36.5	46.2	7.7	1.9	
生え抜き	115	9	39	58	8	1	
	100.0	7.8	33.9	50.4	7.0	0.9	
親会社・関連会社出身	33	3	13	14	3	－	
	100.0	9.1	39.4	42.4	9.1	－	
金融機関出身	7	－	4	3	－	－	
	100.0	－	57.1	42.9	－	－	
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	
	100.0	－	100.0	－	－	－	
その他	9	－	4	3	2	－	
	100.0	－	44.4	33.3	22.2	－	
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	4	38	42	11	－	
	100.0	4.2	40.0	44.2	11.6	－	
従業員	98	6	33	51	7	1	
	100.0	6.1	33.7	52.0	7.1	1.0	
個人投資家	41	3	17	20	1	－	
	100.0	7.3	41.5	48.8	2.4	－	
機関投資家	82	5	34	36	7	－	
	100.0	6.1	41.5	43.9	8.5	－	
取引先銀行	82	6	29	37	9	1	
	100.0	7.3	35.4	45.1	11.0	1.2	
取引先企業	90	8	34	39	8	1	
	100.0	8.9	37.8	43.3	8.9	1.1	
グループ企業	43	3	13	26	1	－	
	100.0	7.0	30.2	60.5	2.3	－	
その他	24	3	6	12	2	1	
	100.0	12.5	25.0	50.0	8.3	4.2	
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	11	54	80	8	2	
	100.0	7.1	34.8	51.6	5.2	1.3	
労働組合はない	59	5	23	25	6	－	
	100.0	8.5	39.0	42.4	10.2	－	
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	5	37	37	7	1	
	100.0	5.7	42.5	42.5	8.0	1.1	
買収防衛未実施企業	122	11	38	63	9	1	
	100.0	9.0	31.1	51.6	7.4	0.8	
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	4	13	28	3	1	
	100.0	8.2	26.5	57.1	6.1	2.0	
雇用調整実施企業	171	12	66	79	13	1	
	100.0	7.0	38.6	46.2	7.6	0.6	
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	9	29	32	7	－	
	100.0	11.7	37.7	41.6	9.1	－	
それ以外	136	7	46	73	8	2	
	100.0	5.1	33.8	53.7	5.9	1.5	
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	4	24	25	4	－	
	100.0	7.0	42.1	43.9	7.0	－	
それ以外	153	12	50	78	11	2	
	100.0	7.8	32.7	51.0	7.2	1.3	
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	5	19	28	3	－	
	100.0	9.1	34.5	50.9	5.5	－	
変わらない	89	4	35	47	1	2	
	100.0	4.5	39.3	52.8	1.1	2.2	
減った	67	6	22	28	11	－	
	100.0	9.0	32.8	41.8	16.4	－	

（３）【今後】教育訓練の対象（ＳＡ）

	調査数	全社員を一律に教育する	全社員に近い社員を選抜して教育する	全社員を一律に教育する	全社員に近い社員を選抜して教育する	全社員を選抜して教育する	無回答
	223	9	69	128	14	3	
	100.0	4.0	30.9	57.4	6.3	1.3	
	47	3	17	25	2	－	
	100.0	6.4	36.2	53.2	4.3	－	
	64	3	17	42	1	1	
	100.0	4.7	26.6	65.6	1.6	1.6	
	66	2	17	40	6	1	
	100.0	3.0	25.8	60.6	9.1	1.5	
	35	1	14	17	2	1	
	100.0	2.9	40.0	48.6	5.7	2.9	
	23	1	7	13	2	－	
	100.0	4.3	30.4	56.5	8.7	－	
	92	2	24	61	5	－	
	100.0	2.2	26.1	66.3	5.4	－	
	34	1	11	19	2	1	
	100.0	2.9	32.4	55.9	5.9	2.9	
	17	3	5	8	1	－	
	100.0	17.6	29.4	47.1	5.9	－	
	22	－	8	11	2	1	
	100.0	－	36.4	50.0	9.1	4.5	
	18	2	8	6	2	－	
	100.0	11.1	44.4	33.3	11.1	－	
	10	－	4	5	－	1	
	100.0	－	40.0	50.0	－	10.0	
	52	2	16	31	2	1	
	100.0	3.8	30.8	59.6	3.8	1.9	
	115	8	35	68	3	1	
	100.0	7.0	30.4	59.1	2.6	0.9	
	33	4	9	17	3	－	
	100.0	12.1	27.3	51.5	9.1	－	
	7	－	3	4	－	－	
	100.0	－	42.9	57.1	－	－	
	1	－	－	1	－	－	
	100.0	－	－	100.0	－	－	
	9	－	3	5	1	－	
	100.0	－	33.3	55.6	11.1	－	
	95	6	28	54	7	－	
	100.0	6.3	29.5	56.8	7.4	－	
	98	6	32	56	3	1	
	100.0	6.1	32.7	57.1	3.1	1.0	
	41	4	12	25	－	－	
	100.0	9.8	29.3	61.0	－	－	
	82	5	25	49	3	－	
	100.0	6.1	30.5	59.8	3.7	－	
	82	4	20	53	4	1	
	100.0	4.9	24.4	64.6	4.9	1.2	
	90	4	25	54	6	1	
	100.0	4.4	27.8	60.0	6.7	1.1	
	43	4	17	20	2	－	
	100.0	9.3	39.5	46.5	4.7	－	
	24	3	8	12	－	1	
	100.0	12.5	33.3	50.0	－	4.2	
	155	12	44	92	4	3	
	100.0	7.7	28.4	59.4	2.6	1.9	
	59	2	23	30	4	－	
	100.0	3.4	39.0	50.8	6.8	－	
	87	7	25	51	3	1	
	100.0	8.0	28.7	58.6	3.4	1.1	
	122	7	37	71	6	1	
	100.0	5.7	30.3	58.2	4.9	0.8	
	49	3	18	26	－	2	
	100.0	6.1	36.7	53.1	－	4.1	
	171	11	51	100	8	1	
	100.0	6.4	29.8	58.5	4.7	0.6	
	77	5	22	46	4	－	
	100.0	6.5	28.6	59.7	5.2	－	
	136	9	45	74	5	3	
	100.0	6.6	33.1	54.4	3.7	2.2	
	57	3	15	35	4	－	
	100.0	5.3	26.3	61.4	7.0	－	
	153	11	51	83	5	3	
	100.0	7.2	33.3	54.2	3.3	2.0	
	55	5	21	26	2	1	
	100.0	9.1	38.2	47.3	3.6	1.8	
	89	4	25	57	1	2	
	100.0	4.5	28.1	64.0	1.1	2.2	
	67	4	19	38	6	－	
	100.0	6.0	28.4	56.7	9.0	－	

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問１７．新入社員が一人前になるまでの期間

	調査数	3年未満	3～5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15年以上	無回答
全　体	223	26	87	72	28	1	9
	100.0	11.7	39.0	32.3	12.6	0.4	4.0
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	11	19	13	3	－	1
	100.0	23.4	40.4	27.7	6.4	－	2.1
３００～１０００人未満	64	5	28	23	8	－	－
	100.0	7.8	43.8	35.9	12.5	－	－
１０００～５０００人未満	66	7	21	23	12	1	2
	100.0	10.6	31.8	34.8	18.2	1.5	3.0
５０００人以上	35	2	17	8	4	－	4
	100.0	5.7	48.6	22.9	11.4	－	11.4
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	1	2	13	5	1	1
	100.0	4.3	8.7	56.5	21.7	4.3	4.3
製造業	92	7	39	31	12	－	3
	100.0	7.6	42.4	33.7	13.0	－	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	4	15	13	1	－	1
	100.0	11.8	44.1	38.2	2.9	－	2.9
運輸業・情報通信業	17	1	8	5	3	－	－
	100.0	5.9	47.1	29.4	17.6	－	－
金融・保険業、不動産	22	4	10	4	3	－	1
	100.0	18.2	45.5	18.2	13.6	－	4.5
サービス業	18	6	7	1	4	－	－
	100.0	33.3	38.9	5.6	22.2	－	－
その他	10	1	4	2	－	－	3
	100.0	10	40.0	20.0	－	－	30.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	8	24	13	7	－	－
	100.0	15.4	46.2	25.0	13.5	－	－
生え抜き	115	7	42	44	15	1	6
	100.0	6.1	36.5	38.3	13.0	0.9	5.2
親会社・関連会社出身	33	5	13	10	4	－	1
	100.0	15.2	39.4	30.3	12.1	－	3.0
金融機関出身	7	3	2	1	－	－	1
	100.0	42.9	28.6	14.3	－	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
その他	9	1	3	3	2	－	－
	100.0	11.1	33.3	33.3	22.2	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	11	43	27	9	1	4
	100.0	11.6	45.3	28.4	9.5	1.1	4.2
従業員	98	10	28	39	17	－	4
	100.0	10.2	28.6	39.8	17.3	－	4.1
個人投資家	41	6	15	13	6	－	1
	100.0	14.6	36.6	31.7	14.6	－	2.4
機関投資家	82	9	36	27	8	－	2
	100.0	11.0	43.9	32.9	9.8	－	2.4
取引先銀行	82	8	33	30	9	1	1
	100.0	9.8	40.2	36.6	11.0	1.2	1.2
取引先企業	90	9	36	30	14	1	－
	100.0	10.0	40.0	33.3	15.6	1.1	－
グループ企業	43	9	15	14	3	－	2
	100.0	20.9	34.9	32.6	7.0	－	4.7
その他	24	4	9	4	4	－	3
	100.0	16.7	37.5	16.7	16.7	－	12.5
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	15	58	54	21	1	6
	100.0	9.7	37.4	34.8	13.5	0.6	3.9
労働組合はない	59	9	27	14	7	－	2
	100.0	15.3	45.8	23.7	11.9	－	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	8	30	30	17	－	2
	100.0	9.2	34.5	34.5	19.5	－	2.3
買収防衛未実施企業	122	15	51	40	10	1	5
	100.0	12.3	41.8	32.8	8.2	0.8	4.1
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	5	19	17	4	－	4
	100.0	10.2	38.8	34.7	8.2	－	8.2
雇用調整実施企業	171	20	67	55	24	1	4
	100.0	11.7	39.2	32.2	14.0	0.6	2.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	5	35	23	12	－	2
	100.0	6.5	45.5	29.9	15.6	－	2.6
それ以外	136	19	50	44	16	1	6
	100.0	14.0	36.8	32.4	11.8	0.7	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	3	26	17	9	－	2
	100.0	5.3	45.6	29.8	15.8	－	3.5
それ以外	153	21	58	49	19	1	5
	100.0	13.7	37.9	32.0	12.4	0.7	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	6	22	18	8	－	1
	100.0	10.9	40.0	32.7	14.5	－	1.8
変わらない	89	10	34	28	10	1	6
	100.0	11.2	38.2	31.5	11.2	1.1	6.7
減った	67	8	28	21	10	－	－
	100.0	11.9	41.8	31.3	14.9	－	－

問１７．新入社員が一人前になるまでの期間（月換算）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	54.8	35.1
	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）			
３００人未満	47	43.8	26.9
	21.1		
３００～１０００人未満	64	56.8	29.9
	28.7		
１０００～５０００人未満	66	63.8	42.1
	29.6		
５０００人以上	35	50.4	34.2
	15.7		
Ｆ．主たる業種			
建設業	23	81.4	47.8
	10.3		
製造業	92	55.3	31.5
	41.3		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	48.7	25.5
	15.2		
運輸業・情報通信業	17	58.1	31.4
	7.6		
金融・保険業、不動産	22	48.6	33.5
	9.9		
サービス業	18	50.7	39.9
	8.1		
その他	10	31.2	29.0
	4.5		
問１．経営のトップ			
オーナー	52	51.4	31.3
	23.3		
生え抜き	115	59.5	37.3
	51.6		
親会社・関連会社出身	33	50.7	32.2
	14.8		
金融機関出身	7	28.3	19.4
	3.1		
天下り（官公庁出身）	1	18.0	0.0
	0.4		
その他	9	62.0	33.2
	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】			
顧客（消費者）	95	52.0	36.0
	42.6		
従業員	98	60.0	34.7
	43.9		
個人投資家	41	52.8	33.0
	18.4		
機関投資家	82	52.6	30.3
	36.8		
取引先銀行	82	57.9	36.5
	36.8		
取引先企業	90	60.5	37.1
	40.4		
グループ企業	43	45.2	28.0
	19.3		
その他	24	50.0	41.1
	10.8		
Ｆ．労働組合の有無			
労働組合がある	155	57.8	36.3
	69.5		
労働組合はない	59	48.7	31.3
	26.5		
問９．「買収防衛策」の実施状況			
買収防衛実施企業	87	61.1	34.8
	39.0		
買収防衛未実施企業	122	52.0	34.6
	54.7		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況			
雇用調整未実施企業	49	50.6	32.4
	22.0		
雇用調整実施企業	171	56.7	35.6
	76.7		
Ｆ．深刻なリーマンショック			
非常に深刻な影響あり	77	57.2	32.7
	34.5		
それ以外	136	54.0	36.5
	61.0		
Ｆ．雇用調整助成金活用			
雇用調整助成金活用企業	57	56.8	33.2
	25.6		
それ以外	153	54.8	35.9
	68.6		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況			
増えた	55	56.1	32.8
	24.7		
変わらない	89	53.3	37.7
	39.9		
減った	67	58.1	33.5
	30.0		

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問１８．育児休暇制度の内容（ＳＡ）

	調査数	法定どおりの育児休業制度	法定を超える育児休業制度	無回答
全　体	223	129	86	8
	100.0	57.8	38.6	3.6
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	33	10	4
	100.0	70.2	21.3	8.5
３００～１０００人未満	64	51	11	2
	100.0	79.7	17.2	3.1
１０００～５０００人未満	66	30	35	1
	100.0	45.5	53.0	1.5
５０００人以上	35	8	27	－
	100.0	22.9	77.1	－
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	14	8	1
	100.0	60.9	34.8	4.3
製造業	92	47	41	4
	100.0	51.1	44.6	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	23	9	2
	100.0	67.6	26.5	5.9
運輸業・情報通信業	17	9	8	－
	100.0	52.9	47.1	－
金融・保険業、不動産	22	13	9	－
	100.0	59.1	40.9	－
サービス業	18	12	5	1
	100.0	66.7	27.8	5.6
その他	10	5	5	－
	100.0	50.0	50.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	43	6	3
	100.0	82.7	11.5	5.8
生え抜き	115	54	57	4
	100.0	47.0	49.6	3.5
親会社・関連会社出身	33	22	11	－
	100.0	66.7	33.3	－
金融機関出身	7	3	3	1
	100.0	42.9	42.9	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
その他	9	7	2	－
	100.0	77.8	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	51	39	5
	100.0	53.7	41.1	5.3
従業員	98	59	37	2
	100.0	60.2	37.8	2.0
個人投資家	41	25	13	3
	100.0	61.0	31.7	7.3
機関投資家	82	44	35	3
	100.0	53.7	42.7	3.7
取引先銀行	82	47	30	5
	100.0	57.3	36.6	6.1
取引先企業	90	58	30	2
	100.0	64.4	33.3	2.2
グループ企業	43	26	16	1
	100.0	60.5	37.2	2.3
その他	24	13	11	－
	100.0	54.2	45.8	－
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	72	78	5
	100.0	46.5	50.3	3.2
労働組合はない	59	50	7	2
	100.0	84.7	11.9	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	43	40	4
	100.0	49.4	46.0	4.6
買収防衛未実施企業	122	79	40	3
	100.0	64.8	32.8	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	30	19	－
	100.0	61.2	38.8	－
雇用調整実施企業	171	97	67	7
	100.0	56.7	39.2	4.1
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	42	31	4
	100.0	54.5	40.3	5.2
それ以外	136	81	51	4
	100.0	59.6	37.5	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	32	23	2
	100.0	56.1	40.4	3.5
それ以外	153	89	59	5
	100.0	58.2	38.6	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	25	27	3
	100.0	45.5	49.1	5.5
変わらない	89	49	37	3
	100.0	55.1	41.6	3.4
減った	67	47	19	1
	100.0	70.1	28.4	1.5

付問．過去２年間の利用実績【女性】（ＳＡ）

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	198	21	4
	100.0	88.8	9.4	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	31	15	1
	100.0	66.0	31.9	2.1
３００～１０００人未満	64	59	3	2
	100.0	92.2	4.7	3.1
１０００～５０００人未満	66	64	2	－
	100.0	97.0	3.0	－
５０００人以上	35	35	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	17	5	1
	100.0	73.9	21.7	4.3
製造業	92	84	6	2
	100.0	91.3	6.5	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	29	4	1
	100.0	85.3	11.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	16	1	－
	100.0	94.1	5.9	－
金融・保険業、不動産	22	19	3	－
	100.0	86.4	13.6	－
サービス業	18	17	1	－
	100.0	94.4	5.6	－
その他	10	9	1	－
	100.0	90.0	10.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	45	5	2
	100.0	86.5	9.6	3.8
生え抜き	115	106	8	1
	100.0	92.2	7.0	0.9
親会社・関連会社出身	33	25	7	1
	100.0	75.8	21.2	3.0
金融機関出身	7	6	1	－
	100.0	85.7	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	9	9	－	－
	100.0	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	89	4	2
	100.0	93.7	4.2	2.1
従業員	98	91	6	1
	100.0	92.9	6.1	1.0
個人投資家	41	31	8	2
	100.0	75.6	19.5	4.9
機関投資家	82	76	4	2
	100.0	92.7	4.9	2.4
取引先銀行	82	69	10	3
	100.0	84.1	12.2	3.7
取引先企業	90	80	10	－
	100.0	88.9	11.1	－
グループ企業	43	35	6	2
	100.0	81.4	14.0	4.7
その他	24	19	5	－
	100.0	79.2	20.8	－
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	143	10	2
	100.0	92.3	6.5	1.3
労働組合はない	59	47	11	1
	100.0	79.7	18.6	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	82	4	1
	100.0	94.3	4.6	1.1
買収防衛未実施企業	122	103	17	2
	100.0	84.4	13.9	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	43	5	1
	100.0	87.8	10.2	2.0
雇用調整実施企業	171	154	15	2
	100.0	90.1	8.8	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	65	10	2
	100.0	84.4	13.0	2.6
それ以外	136	123	11	2
	100.0	90.4	8.1	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	53	4	－
	100.0	93.0	7.0	－
それ以外	153	133	17	3
	100.0	86.9	11.1	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	53	1	1
	100.0	96.4	1.8	1.8
変わらない	89	79	10	－
	100.0	88.8	11.2	－
減った	67	57	9	1
	100.0	85.1	13.4	1.5

付問．過去２年間の利用実績【男性】（ＳＡ）

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	78	140	5
	100.0	35.0	62.8	2.2
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	5	40	2
	100.0	10.6	85.1	4.3
３００～１０００人未満	64	11	51	2
	100.0	17.2	79.7	3.1
１０００～５０００人未満	66	29	37	－
	100.0	43.9	56.1	－
５０００人以上	35	29	6	－
	100.0	82.9	17.1	－
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	2	20	1
	100.0	8.7	87.0	4.3
製造業	92	42	48	2
	100.0	45.7	52.2	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	8	25	1
	100.0	23.5	73.5	2.9
運輸業・情報通信業	17	8	8	1
	100.0	47.1	47.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	10	12	－
	100.0	45.5	54.5	－
サービス業	18	3	15	－
	100.0	16.7	83.3	－
その他	10	4	6	－
	100.0	40.0	60.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	10	39	3
	100.0	19.2	75.0	5.8
生え抜き	115	51	63	1
	100.0	44.3	54.8	0.9
親会社・関連会社出身	33	7	25	1
	100.0	21.2	75.8	3.0
金融機関出身	7	2	5	－
	100.0	28.6	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
その他	9	3	6	－
	100.0	33.3	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	41	51	3
	100.0	43.2	53.7	3.2
従業員	98	31	65	2
	100.0	31.6	66.3	2.0
個人投資家	41	13	26	2
	100.0	31.7	63.4	4.9
機関投資家	82	31	49	2
	100.0	37.8	59.8	2.4
取引先銀行	82	21	57	4
	100.0	25.6	69.5	4.9
取引先企業	90	24	66	－
	100.0	26.7	73.3	－
グループ企業	43	11	30	2
	100.0	25.6	69.8	4.7
その他	24	8	16	－
	100.0	33.3	66.7	－
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	68	85	2
	100.0	43.9	54.8	1.3
労働組合はない	59	9	48	2
	100.0	15.3	81.4	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	29	56	2
	100.0	33.3	64.4	2.3
買収防衛未実施企業	122	42	78	2
	100.0	34.4	63.9	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	17	31	1
	100.0	34.7	63.3	2.0
雇用調整実施企業	171	61	108	2
	100.0	35.7	63.2	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	30	45	2
	100.0	39.0	58.4	2.6
それ以外	136	47	86	3
	100.0	34.6	63.2	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	23	34	－
	100.0	40.4	59.6	－
それ以外	153	54	95	4
	100.0	35.3	62.1	2.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	26	27	2
	100.0	47.3	49.1	3.6
変わらない	89	31	58	－
	100.0	34.8	65.2	－
減った	67	19	47	1
	100.0	28.4	70.1	1.5

問１９（１）出産・育児・介護にかかわる支援制度の有無

	（ａ）出産・育児、介護のための短時間勤務制度（ＳＡ）				（ｂ）フレックスタイム制度（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	195	24	4	223	93	127	3
	100.0	87.4	10.8	1.8	100.0	41.7	57.0	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	37	9	1	47	8	38	1
	100.0	78.7	19.1	2.1	100.0	17.0	80.9	2.1
３００～１０００人未満	64	55	9	－	64	19	45	－
	100.0	85.9	14.1	－	100.0	29.7	70.3	－
１０００～５０００人未満	66	59	6	1	66	36	30	－
	100.0	89.4	9.1	1.5	100.0	54.5	45.5	－
５０００人以上	35	35	－	－	35	26	9	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	74.3	25.7	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	19	3	1	23	8	14	1
	100.0	82.6	13.0	4.3	100.0	34.8	60.9	4.3
製造業	92	81	11	－	92	51	41	－
	100.0	88.0	12.0	－	100.0	55.4	44.6	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	30	3	1	34	13	20	1
	100.0	88.2	8.8	2.9	100.0	38.2	58.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	16	－	1	17	11	5	1
	100.0	94.1	－	5.9	100.0	64.7	29.4	5.9
金融・保険業、不動産	22	17	4	1	22	5	17	－
	100.0	77.3	18.2	4.5	100.0	22.7	77.3	－
サービス業	18	17	1	－	18	2	16	－
	100.0	94.4	5.6	－	100.0	11.1	88.9	－
その他	10	9	1	－	10	2	8	－
	100.0	90.0	10.0	－	100.0	20.0	80.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	47	5	－	52	14	38	－
	100.0	90.4	9.6	－	100.0	26.9	73.1	－
生え抜き	115	99	13	3	115	61	52	2
	100.0	86.1	11.3	2.6	100.0	53.0	45.2	1.7
親会社・関連会社出身	33	29	3	1	33	12	20	1
	100.0	87.9	9.1	3.0	100.0	36.4	60.6	3.0
金融機関出身	7	6	1	－	7	－	7	－
	100.0	85.7	14.3	－	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	9	－	－	9	1	8	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	11.1	88.9	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	86	7	2	95	42	52	1
	100.0	90.5	7.4	2.1	100.0	44.2	54.7	1.1
従業員	98	89	7	2	98	46	51	1
	100.0	90.8	7.1	2.0	100.0	46.9	52.0	1.0
個人投資家	41	33	7	1	41	14	26	1
	100.0	80.5	17.1	2.4	100.0	34.1	63.4	2.4
機関投資家	82	75	5	2	82	38	43	1
	100.0	91.5	6.1	2.4	100.0	46.3	52.4	1.2
取引先銀行	82	71	10	1	82	31	50	1
	100.0	86.6	12.2	1.2	100.0	37.8	61.0	1.2
取引先企業	90	79	11	－	90	39	51	－
	100.0	87.8	12.2	－	100.0	43.3	56.7	－
グループ企業	43	35	7	1	43	16	26	1
	100.0	81.4	16.3	2.3	100.0	37.2	60.5	2.3
その他	24	20	3	1	24	6	17	1
	100.0	83.3	12.5	4.2	100.0	25.0	70.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	138	15	2	155	80	74	1
	100.0	89.0	9.7	1.3	100.0	51.6	47.7	0.6
労働組合はない	59	50	8	1	59	12	46	1
	100.0	84.7	13.6	1.7	100.0	20.3	78.0	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	79	8	－	87	40	47	－
	100.0	90.8	9.2	－	100.0	46.0	54.0	－
買収防衛未実施企業	122	104	14	4	122	45	74	3
	100.0	85.2	11.5	3.3	100.0	36.9	60.7	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	42	6	1	49	16	32	1
	100.0	85.7	12.2	2.0	100.0	32.7	65.3	2.0
雇用調整実施企業	171	151	18	2	171	77	93	1
	100.0	88.3	10.5	1.2	100.0	45.0	54.4	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	68	7	2	77	36	39	2
	100.0	88.3	9.1	2.6	100.0	46.8	50.6	2.6
それ以外	136	118	16	2	136	55	80	1
	100.0	86.8	11.8	1.5	100.0	40.4	58.8	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	49	8	－	57	33	24	－
	100.0	86.0	14.0	－	100.0	57.9	42.1	－
それ以外	153	135	15	3	153	58	93	2
	100.0	88.2	9.8	2.0	100.0	37.9	60.8	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	51	4	－	55	22	33	－
	100.0	92.7	7.3	－	100.0	40.0	60.0	－
変わらない	89	80	9	－	89	43	46	－
	100.0	89.9	10.1	－	100.0	48.3	51.7	－
減った	67	56	10	1	67	25	42	－
	100.0	83.6	14.9	1.5	100.0	37.3	62.7	－

問１９（１）出産・育児・介護にかかわる支援制度の有無

	（ｃ）始業・終業時刻の繰上げ・繰下げ（ＳＡ）				（ｄ）所定外労働をさせない制度（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	136	81	6	223	156	63	4
	100.0	61.0	36.3	2.7	100.0	70.0	28.3	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	23	23	1	47	30	16	1
	100.0	48.9	48.9	2.1	100.0	63.8	34.0	2.1
３００～１０００人未満	64	44	20	－	64	47	17	－
	100.0	68.8	31.3	－	100.0	73.4	26.6	－
１０００～５０００人未満	66	39	25	2	66	47	18	1
	100.0	59.1	37.9	3.0	100.0	71.2	27.3	1.5
５０００人以上	35	25	10	－	35	28	7	－
	100.0	71.4	28.6	－	100.0	80.0	20.0	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	12	10	1	23	14	8	1
	100.0	52.2	43.5	4.3	100.0	60.9	34.8	4.3
製造業	92	55	37	－	92	66	26	－
	100.0	59.8	40.2	－	100.0	71.7	28.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	21	10	3	34	25	8	1
	100.0	61.8	29.4	8.8	100.0	73.5	23.5	2.9
運輸業・情報通信業	17	10	6	1	17	13	3	1
	100.0	58.8	35.3	5.9	100.0	76.5	17.6	5.9
金融・保険業、不動産	22	13	8	1	22	16	5	1
	100.0	59.1	36.4	4.5	100.0	72.7	22.7	4.5
サービス業	18	12	6	－	18	10	8	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	55.6	44.4	－
その他	10	8	2	－	10	8	2	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	80.0	20.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	25	27	－	52	32	20	－
	100.0	48.1	51.9	－	100.0	61.5	38.5	－
生え抜き	115	77	35	3	115	86	26	3
	100.0	67.0	30.4	2.6	100.0	74.8	22.6	2.6
親会社・関連会社出身	33	19	12	2	33	22	10	1
	100.0	57.6	36.4	6.1	100.0	66.7	30.3	3.0
金融機関出身	7	6	1	－	7	6	1	－
	100.0	85.7	14.3	－	100.0	85.7	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	8	1	－	9	5	4	－
	100.0	88.9	11.1	－	100.0	55.6	44.4	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	55	37	3	95	65	28	2
	100.0	57.9	38.9	3.2	100.0	68.4	29.5	2.1
従業員	98	59	37	2	98	73	23	2
	100.0	60.2	37.8	2.0	100.0	74.5	23.5	2.0
個人投資家	41	22	17	2	41	28	12	1
	100.0	53.7	41.5	4.9	100.0	68.3	29.3	2.4
機関投資家	82	49	31	2	82	56	24	2
	100.0	59.8	37.8	2.4	100.0	68.3	29.3	2.4
取引先銀行	82	50	31	1	82	55	26	1
	100.0	61.0	37.8	1.2	100.0	67.1	31.7	1.2
取引先企業	90	58	32	－	90	66	24	－
	100.0	64.4	35.6	－	100.0	73.3	26.7	－
グループ企業	43	26	15	2	43	28	14	1
	100.0	60.5	34.9	4.7	100.0	65.1	32.6	2.3
その他	24	15	8	1	24	12	11	1
	100.0	62.5	33.3	4.2	100.0	50.0	45.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	102	49	4	155	118	35	2
	100.0	65.8	31.6	2.6	100.0	76.1	22.6	1.3
労働組合はない	59	29	29	1	59	34	24	1
	100.0	49.2	49.2	1.7	100.0	57.6	40.7	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	56	30	1	87	66	21	－
	100.0	64.4	34.5	1.1	100.0	75.9	24.1	－
買収防衛未実施企業	122	74	44	4	122	80	38	4
	100.0	60.7	36.1	3.3	100.0	65.6	31.1	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	28	19	2	49	34	14	1
	100.0	57.1	38.8	4.1	100.0	69.4	28.6	2.0
雇用調整実施企業	171	107	61	3	171	121	48	2
	100.0	62.6	35.7	1.8	100.0	70.8	28.1	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	48	27	2	77	54	21	2
	100.0	62.3	35.1	2.6	100.0	70.1	27.3	2.6
それ以外	136	80	52	4	136	96	38	2
	100.0	58.8	38.2	2.9	100.0	70.6	27.9	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	37	20	－	57	41	16	－
	100.0	64.9	35.1	－	100.0	71.9	28.1	－
それ以外	153	91	57	5	153	109	41	3
	100.0	59.5	37.3	3.3	100.0	71.2	26.8	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	37	17	1	55	41	14	－
	100.0	67.3	30.9	1.8	100.0	74.5	25.5	－
変わらない	89	53	35	1	89	67	22	－
	100.0	59.6	39.3	1.1	100.0	75.3	24.7	－
減った	67	40	26	1	67	43	23	1
	100.0	59.7	38.8	1.5	100.0	64.2	34.3	1.5

問１９（１）出産・育児・介護にかかわる支援制度の有無

	（ｅ）子育て・介護サービス費用の援助措置等（ＳＡ）				（ｆ）職場への復帰支援（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	50	169	4	223	88	131	4
	100.0	22.4	75.8	1.8	100.0	39.5	58.7	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	3	43	1	47	11	35	1
	100.0	6.4	91.5	2.1	100.0	23.4	74.5	2.1
３００～１０００人未満	64	4	60	－	64	18	46	－
	100.0	6.3	93.8	－	100.0	28.1	71.9	－
１０００～５０００人未満	66	16	49	1	66	28	37	1
	100.0	24.2	74.2	1.5	100.0	42.4	56.1	1.5
５０００人以上	35	23	12	－	35	28	7	－
	100.0	65.7	34.3	－	100.0	80.0	20.0	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	1	21	1	23	10	12	1
	100.0	4.3	91.3	4.3	100.0	43.5	52.2	4.3
製造業	92	25	67	－	92	41	51	－
	100.0	27.2	72.8	－	100.0	44.6	55.4	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	26	1	34	13	20	1
	100.0	20.6	76.5	2.9	100.0	38.2	58.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	6	10	1	17	8	8	1
	100.0	35.3	58.8	5.9	100.0	47.1	47.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	4	17	1	22	7	14	1
	100.0	18.2	77.3	4.5	100.0	31.8	63.6	4.5
サービス業	18	2	16	－	18	4	14	－
	100.0	11.1	88.9	－	100.0	22.2	77.8	－
その他	10	3	7	－	10	4	6	－
	100.0	30.0	70.0	－	100.0	40.0	60.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	5	47	－	52	20	32	－
	100.0	9.6	90.4	－	100.0	38.5	61.5	－
生え抜き	115	32	80	3	115	48	64	3
	100.0	27.8	69.6	2.6	100.0	41.7	55.7	2.6
親会社・関連会社出身	33	6	26	1	33	10	22	1
	100.0	18.2	78.8	3.0	100.0	30.3	66.7	3.0
金融機関出身	7	1	6	－	7	3	4	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	42.9	57.1	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	2	7	－	9	3	6	－
	100.0	22.2	77.8	－	100.0	33.3	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	25	68	2	95	38	55	2
	100.0	26.3	71.6	2.1	100.0	40.0	57.9	2.1
従業員	98	21	75	2	98	41	55	2
	100.0	21.4	76.5	2.0	100.0	41.8	56.1	2.0
個人投資家	41	7	33	1	41	19	21	1
	100.0	17.1	80.5	2.4	100.0	46.3	51.2	2.4
機関投資家	82	20	60	2	82	31	49	2
	100.0	24.4	73.2	2.4	100.0	37.8	59.8	2.4
取引先銀行	82	11	70	1	82	28	53	1
	100.0	13.4	85.4	1.2	100.0	34.1	64.6	1.2
取引先企業	90	14	76	－	90	31	59	－
	100.0	15.6	84.4	－	100.0	34.4	65.6	－
グループ企業	43	8	34	1	43	18	24	1
	100.0	18.6	79.1	2.3	100.0	41.9	55.8	2.3
その他	24	10	13	1	24	10	13	1
	100.0	41.7	54.2	4.2	100.0	41.7	54.2	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	44	109	2	155	69	84	2
	100.0	28.4	70.3	1.3	100.0	44.5	54.2	1.3
労働組合はない	59	4	54	1	59	18	40	1
	100.0	6.8	91.5	1.7	100.0	30.5	67.8	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	19	68	－	87	31	56	－
	100.0	21.8	78.2	－	100.0	35.6	64.4	－
買収防衛未実施企業	122	24	94	4	122	50	68	4
	100.0	19.7	77.0	3.3	100.0	41.0	55.7	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	14	34	1	49	23	25	1
	100.0	28.6	69.4	2.0	100.0	46.9	51.0	2.0
雇用調整実施企業	171	36	133	2	171	65	104	2
	100.0	21.1	77.8	1.2	100.0	38.0	60.8	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	17	58	2	77	31	44	2
	100.0	22.1	75.3	2.6	100.0	40.3	57.1	2.6
それ以外	136	31	103	2	136	54	80	2
	100.0	22.8	75.7	1.5	100.0	39.7	58.8	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	14	43	－	57	24	33	－
	100.0	24.6	75.4	－	100.0	42.1	57.9	－
それ以外	153	34	116	3	153	61	89	3
	100.0	22.2	75.8	2.0	100.0	39.9	58.2	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	16	39	－	55	25	30	－
	100.0	29.1	70.9	－	100.0	45.5	54.5	－
変わらない	89	22	67	－	89	40	49	－
	100.0	24.7	75.3	－	100.0	44.9	55.1	－
減った	67	9	57	1	67	20	46	1
	100.0	13.4	85.1	1.5	100.0	29.9	68.7	1.5

問１９（１）出産・育児・介護にかかわる支援制度の有無

	（ｇ）転勤免除（地域限定社員制度など）（ＳＡ）				（ｈ）事業所内託児施設の運営（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	53	166	4	223	10	209	4
	100.0	23.8	74.4	1.8	100.0	4.5	93.7	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	7	39	1	47	1	45	1
	100.0	14.9	83.0	2.1	100.0	2.1	95.7	2.1
３００～１０００人未満	64	9	54	1	64	－	64	－
	100.0	14.1	84.4	1.6	100.0	－	100.0	－
１０００～５０００人未満	66	21	45	－	66	3	62	1
	100.0	31.8	68.2	－	100.0	4.5	93.9	1.5
５０００人以上	35	12	23	－	35	6	29	－
	100.0	34.3	65.7	－	100.0	17.1	82.9	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	8	14	1	23	－	22	1
	100.0	34.8	60.9	4.3	100.0	－	95.7	4.3
製造業	92	13	78	1	92	6	85	1
	100.0	14.1	84.8	1.1	100.0	6.5	92.4	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	14	19	1	34	1	32	1
	100.0	41.2	55.9	2.9	100.0	2.9	94.1	2.9
運輸業・情報通信業	17	1	15	1	17	1	15	1
	100.0	5.9	88.2	5.9	100.0	5.9	88.2	5.9
金融・保険業、不動産	22	9	13	－	22	1	21	－
	100.0	40.9	59.1	－	100.0	4.5	95.5	－
サービス業	18	4	14	－	18	1	17	－
	100.0	22.2	77.8	－	100.0	5.6	94.4	－
その他	10	2	8	－	10	－	10	－
	100.0	20.0	80.0	－	100.0	－	100.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	10	41	1	52	－	52	－
	100.0	19.2	78.8	1.9	100.0	－	100.0	－
生え抜き	115	30	83	2	115	10	102	3
	100.0	26.1	72.2	1.7	100.0	8.7	88.7	2.6
親会社・関連会社出身	33	8	24	1	33	－	32	1
	100.0	24.2	72.7	3.0	100.0	－	97.0	3.0
金融機関出身	7	1	6	－	7	－	7	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	3	6	－	9	－	9	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	24	69	2	95	3	91	1
	100.0	25.3	72.6	2.1	100.0	3.2	95.8	1.1
従業員	98	23	74	1	98	4	92	2
	100.0	23.5	75.5	1.0	100.0	4.1	93.9	2.0
個人投資家	41	9	31	1	41	－	40	1
	100.0	22.0	75.6	2.4	100.0	－	97.6	2.4
機関投資家	82	19	62	1	82	5	75	2
	100.0	23.2	75.6	1.2	100.0	6.1	91.5	2.4
取引先銀行	82	18	62	2	82	1	80	1
	100.0	22.0	75.6	2.4	100.0	1.2	97.6	1.2
取引先企業	90	16	74	－	90	4	85	1
	100.0	17.8	82.2	－	100.0	4.4	94.4	1.1
グループ企業	43	11	30	2	43	3	39	1
	100.0	25.6	69.8	4.7	100.0	7.0	90.7	2.3
その他	24	8	15	1	24	3	20	1
	100.0	33.3	62.5	4.2	100.0	12.5	83.3	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	38	115	2	155	9	144	2
	100.0	24.5	74.2	1.3	100.0	5.8	92.9	1.3
労働組合はない	59	13	45	1	59	1	57	1
	100.0	22.0	76.3	1.7	100.0	1.7	96.6	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	20	66	1	87	3	84	－
	100.0	23.0	75.9	1.1	100.0	3.4	96.6	－
買収防衛未実施企業	122	32	87	3	122	6	112	4
	100.0	26.2	71.3	2.5	100.0	4.9	91.8	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	10	38	1	49	2	46	1
	100.0	20.4	77.6	2.0	100.0	4.1	93.9	2.0
雇用調整実施企業	171	43	126	2	171	8	161	2
	100.0	25.1	73.7	1.2	100.0	4.7	94.2	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	13	62	2	77	6	69	2
	100.0	16.9	80.5	2.6	100.0	7.8	89.6	2.6
それ以外	136	36	98	2	136	4	130	2
	100.0	26.5	72.1	1.5	100.0	2.9	95.6	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	5	52	－	57	3	54	－
	100.0	8.8	91.2	－	100.0	5.3	94.7	－
それ以外	153	41	109	3	153	7	143	3
	100.0	26.8	71.2	2.0	100.0	4.6	93.5	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	14	40	1	55	3	52	－
	100.0	25.5	72.7	1.8	100.0	5.5	94.5	－
変わらない	89	20	69	－	89	5	83	1
	100.0	22.5	77.5	－	100.0	5.6	93.3	1.1
減った	67	15	52	－	67	1	66	－
	100.0	22.4	77.6	－	100.0	1.5	98.5	－

問１９（１）出産・育児・介護にかかわる支援制度の有無

	（ｉ）配偶者が出産の時の男性の休暇制度（ＳＡ）				（ｊ）子供の看護休暇（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	160	58	5	223	178	41	4
	100.0	71.7	26.0	2.2	100.0	79.8	18.4	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	32	14	1	47	32	14	1
	100.0	68.1	29.8	2.1	100.0	68.1	29.8	2.1
３００～１０００人未満	64	46	16	2	64	52	12	－
	100.0	71.9	25.0	3.1	100.0	81.3	18.8	－
１０００～５０００人未満	66	49	17	－	66	53	12	1
	100.0	74.2	25.8	－	100.0	80.3	18.2	1.5
５０００人以上	35	29	6	－	35	34	1	－
	100.0	82.9	17.1	－	100.0	97.1	2.9	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	15	7	1	23	17	5	1
	100.0	65.2	30.4	4.3	100.0	73.9	21.7	4.3
製造業	92	72	20	－	92	77	15	－
	100.0	78.3	21.7	－	100.0	83.7	16.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	26	6	2	34	24	9	1
	100.0	76.5	17.6	5.9	100.0	70.6	26.5	2.9
運輸業・情報通信業	17	10	6	1	17	14	2	1
	100.0	58.8	35.3	5.9	100.0	82.4	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	14	8	－	22	17	4	1
	100.0	63.6	36.4	－	100.0	77.3	18.2	4.5
サービス業	18	10	7	1	18	16	2	－
	100.0	55.6	38.9	5.6	100.0	88.9	11.1	－
その他	10	9	1	－	10	9	1	－
	100.0	90.0	10.0	－	100.0	90.0	10.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	37	15	－	52	36	16	－
	100.0	71.2	28.8	－	100.0	69.2	30.8	－
生え抜き	115	83	29	3	115	95	17	3
	100.0	72.2	25.2	2.6	100.0	82.6	14.8	2.6
親会社・関連会社出身	33	22	10	1	33	26	6	1
	100.0	66.7	30.3	3.0	100.0	78.8	18.2	3.0
金融機関出身	7	7	－	－	7	7	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	5	3	1	9	8	1	－
	100.0	55.6	33.3	11.1	100.0	88.9	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	67	26	2	95	79	14	2
	100.0	70.5	27.4	2.1	100.0	83.2	14.7	2.1
従業員	98	69	28	1	98	81	15	2
	100.0	70.4	28.6	1.0	100.0	82.7	15.3	2.0
個人投資家	41	28	12	1	41	32	8	1
	100.0	68.3	29.3	2.4	100.0	78.0	19.5	2.4
機関投資家	82	63	17	2	82	65	15	2
	100.0	76.8	20.7	2.4	100.0	79.3	18.3	2.4
取引先銀行	82	59	22	1	82	61	20	1
	100.0	72.0	26.8	1.2	100.0	74.4	24.4	1.2
取引先企業	90	61	28	1	90	70	20	－
	100.0	67.8	31.1	1.1	100.0	77.8	22.2	－
グループ企業	43	30	12	1	43	34	8	1
	100.0	69.8	27.9	2.3	100.0	79.1	18.6	2.3
その他	24	19	4	1	24	18	5	1
	100.0	79.2	16.7	4.2	100.0	75.0	20.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	119	34	2	155	132	21	2
	100.0	76.8	21.9	1.3	100.0	85.2	13.5	1.3
労働組合はない	59	36	21	2	59	41	17	1
	100.0	61.0	35.6	3.4	100.0	69.5	28.8	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	63	24	－	87	71	16	－
	100.0	72.4	27.6	－	100.0	81.6	18.4	－
買収防衛未実施企業	122	86	31	5	122	95	23	4
	100.0	70.5	25.4	4.1	100.0	77.9	18.9	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	33	15	1	49	39	9	1
	100.0	67.3	30.6	2.0	100.0	79.6	18.4	2.0
雇用調整実施企業	171	126	42	3	171	138	31	2
	100.0	73.7	24.6	1.8	100.0	80.7	18.1	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	55	19	3	77	64	11	2
	100.0	71.4	24.7	3.9	100.0	83.1	14.3	2.6
それ以外	136	99	35	2	136	107	27	2
	100.0	72.8	25.7	1.5	100.0	78.7	19.9	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	44	12	1	57	47	10	－
	100.0	77.2	21.1	1.8	100.0	82.5	17.5	－
それ以外	153	109	41	3	153	122	28	3
	100.0	71.2	26.8	2.0	100.0	79.7	18.3	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	42	12	1	55	49	6	－
	100.0	76.4	21.8	1.8	100.0	89.1	10.9	－
変わらない	89	66	23	－	89	69	20	－
	100.0	74.2	25.8	－	100.0	77.5	22.5	－
減った	67	47	19	1	67	54	12	1
	100.0	70.1	28.4	1.5	100.0	80.6	17.9	1.5

問１９（１）出産・育児・介護にかかわる支援制度の有無
（ｋ）在宅勤務制度（ＳＡ）

（１）育児等で退職した者に対する優先的な再雇用制度（ＳＡ）

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	19	201	3	223	46	174	3
	100.0	8.5	90.1	1.3	100.0	20.6	78.0	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	6	40	1	47	3	43	1
	100.0	12.8	85.1	2.1	100.0	6.4	91.5	2.1
３００～１０００人未満	64	1	63	－	64	4	60	－
	100.0	1.6	98.4	－	100.0	6.3	93.8	－
１０００～５０００人未満	66	6	60	－	66	20	46	－
	100.0	9.1	90.9	－	100.0	30.3	69.7	－
５０００人以上	35	5	30	－	35	16	19	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	45.7	54.3	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	3	19	1	23	1	21	1
	100.0	13.0	82.6	4.3	100.0	4.3	91.3	4.3
製造業	92	10	82	－	92	23	69	－
	100.0	10.9	89.1	－	100.0	25.0	75.0	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	31	1	34	6	27	1
	100.0	5.9	91.2	2.9	100.0	17.6	79.4	2.9
運輸業・情報通信業	17	2	14	1	17	3	13	1
	100.0	11.8	82.4	5.9	100.0	17.6	76.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	1	21	－	22	5	17	－
	100.0	4.5	95.5	－	100.0	22.7	77.3	－
サービス業	18	1	17	－	18	5	13	－
	100.0	5.6	94.4	－	100.0	27.8	72.2	－
その他	10	－	10	－	10	2	8	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	20.0	80.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	3	49	－	52	6	46	－
	100.0	5.8	94.2	－	100.0	11.5	88.5	－
生え抜き	115	12	101	2	115	33	80	2
	100.0	10.4	87.8	1.7	100.0	28.7	69.6	1.7
親会社・関連会社出身	33	2	30	1	33	2	30	1
	100.0	6.1	90.9	3.0	100.0	6.1	90.9	3.0
金融機関出身	7	1	6	－	7	1	6	－
	100.0	14.3	85.7	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	1	8	－	9	1	8	－
	100.0	11.1	88.9	－	100.0	11.1	88.9	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	7	87	1	95	25	69	1
	100.0	7.4	91.6	1.1	100.0	26.3	72.6	1.1
従業員	98	6	91	1	98	21	76	1
	100.0	6.1	92.9	1.0	100.0	21.4	77.6	1.0
個人投資家	41	5	35	1	41	6	34	1
	100.0	12.2	85.4	2.4	100.0	14.6	82.9	2.4
機関投資家	82	6	75	1	82	16	65	1
	100.0	7.3	91.5	1.2	100.0	19.5	79.3	1.2
取引先銀行	82	6	75	1	82	11	70	1
	100.0	7.3	91.5	1.2	100.0	13.4	85.4	1.2
取引先企業	90	5	85	－	90	13	77	－
	100.0	5.6	94.4	－	100.0	14.4	85.6	－
グループ企業	43	6	36	1	43	9	33	1
	100.0	14.0	83.7	2.3	100.0	20.9	76.7	2.3
その他	24	2	21	1	24	7	16	1
	100.0	8.3	87.5	4.2	100.0	29.2	66.7	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	13	141	1	155	38	116	1
	100.0	8.4	91.0	0.6	100.0	24.5	74.8	0.6
労働組合はない	59	6	52	1	59	7	51	1
	100.0	10.2	88.1	1.7	100.0	11.9	86.4	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	3	84	－	87	20	67	－
	100.0	3.4	96.6	－	100.0	23.0	77.0	－
買収防衛未実施企業	122	16	103	3	122	22	97	3
	100.0	13.1	84.4	2.5	100.0	18.0	79.5	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	5	43	1	49	10	38	1
	100.0	10.2	87.8	2.0	100.0	20.4	77.6	2.0
雇用調整実施企業	171	14	156	1	171	36	134	1
	100.0	8.2	91.2	0.6	100.0	21.1	78.4	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	7	68	2	77	18	57	2
	100.0	9.1	88.3	2.6	100.0	23.4	74.0	2.6
それ以外	136	12	123	1	136	27	108	1
	100.0	8.8	90.4	0.7	100.0	19.9	79.4	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	3	54	－	57	12	45	－
	100.0	5.3	94.7	－	100.0	21.1	78.9	－
それ以外	153	16	135	2	153	32	119	2
	100.0	10.5	88.2	1.3	100.0	20.9	77.8	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	6	49	－	55	17	38	－
	100.0	10.9	89.1	－	100.0	30.9	69.1	－
変わらない	89	12	77	－	89	16	73	－
	100.0	13.5	86.5	－	100.0	18.0	82.0	－
減った	67	1	66	－	67	10	57	－
	100.0	1.5	98.5	－	100.0	14.9	85.1	－

問１９（２）出産・育児・介護にかかわる支援制度の過去２年間の利用実績

	（ａ）出産・育児、介護のための短時間勤務制度（ＳＡ）				（ｂ）フレックスタイム制度（ＳＡ）			
	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	165	48	10	223	85	113	25
	100.0	74.0	21.5	4.5	100.0	38.1	50.7	11.2
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	21	24	2	47	9	33	5
	100.0	44.7	51.1	4.3	100.0	19.1	70.2	10.6
３００～１０００人未満	64	45	16	3	64	15	40	9
	100.0	70.3	25.0	4.7	100.0	23.4	62.5	14.1
１０００～５０００人未満	66	55	8	3	66	33	29	4
	100.0	83.3	12.1	4.5	100.0	50.0	43.9	6.1
５０００人以上	35	35	－	－	35	24	6	5
	100.0	100.0	－	－	100.0	68.6	17.1	14.3
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	16	6	1	23	7	13	3
	100.0	69.6	26.1	4.3	100.0	30.4	56.5	13.0
製造業	92	66	23	3	92	49	38	5
	100.0	71.7	25.0	3.3	100.0	53.3	41.3	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	27	5	2	34	13	15	6
	100.0	79.4	14.7	5.9	100.0	38.2	44.1	17.6
運輸業・情報通信業	17	16	－	1	17	10	6	1
	100.0	94.1	－	5.9	100.0	58.8	35.3	5.9
金融・保険業、不動産	22	12	8	2	22	1	17	4
	100.0	54.5	36.4	9.1	100.0	4.5	77.3	18.2
サービス業	18	13	4	1	18	2	12	4
	100.0	72.2	22.2	5.6	100.0	11.1	66.7	22.2
その他	10	9	1	－	10	2	6	2
	100.0	90.0	10.0	－	100.0	20.0	60.0	20.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	36	13	3	52	12	38	2
	100.0	69.2	25.0	5.8	100.0	23.1	73.1	3.8
生え抜き	115	92	19	4	115	56	44	15
	100.0	80.0	16.5	3.5	100.0	48.7	38.3	13.0
親会社・関連会社出身	33	21	10	2	33	9	20	4
	100.0	63.6	30.3	6.1	100.0	27.3	60.6	12.1
金融機関出身	7	4	2	1	7	－	5	2
	100.0	57.1	28.6	14.3	100.0	－	71.4	28.6
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	7	2	－	9	2	5	2
	100.0	77.8	22.2	－	100.0	22.2	55.6	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	74	16	5	95	37	45	13
	100.0	77.9	16.8	5.3	100.0	38.9	47.4	13.7
従業員	98	75	20	3	98	44	46	8
	100.0	76.5	20.4	3.1	100.0	44.9	46.9	8.2
個人投資家	41	24	14	3	41	9	29	3
	100.0	58.5	34.1	7.3	100.0	22.0	70.7	7.3
機関投資家	82	63	13	6	82	34	40	8
	100.0	76.8	15.9	7.3	100.0	41.5	48.8	9.8
取引先銀行	82	56	22	4	82	27	47	8
	100.0	68.3	26.8	4.9	100.0	32.9	57.3	9.8
取引先企業	90	70	19	1	90	35	46	9
	100.0	77.8	21.1	1.1	100.0	38.9	51.1	10.0
グループ企業	43	25	15	3	43	15	20	8
	100.0	58.1	34.9	7.0	100.0	34.9	46.5	18.6
その他	24	18	4	2	24	5	13	6
	100.0	75.0	16.7	8.3	100.0	20.8	54.2	25.0
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	123	26	6	155	74	63	18
	100.0	79.4	16.8	3.9	100.0	47.7	40.6	11.6
労働組合はない	59	35	21	3	59	10	43	6
	100.0	59.3	35.6	5.1	100.0	16.9	72.9	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	67	18	2	87	37	43	7
	100.0	77.0	20.7	2.3	100.0	42.5	49.4	8.0
買収防衛未実施企業	122	89	26	7	122	41	64	17
	100.0	73.0	21.3	5.7	100.0	33.6	52.5	13.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	38	8	3	49	14	24	11
	100.0	77.6	16.3	6.1	100.0	28.6	49.0	22.4
雇用調整実施企業	171	126	39	6	171	71	87	13
	100.0	73.7	22.8	3.5	100.0	41.5	50.9	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	51	22	4	77	34	36	7
	100.0	66.2	28.6	5.2	100.0	44.2	46.8	9.1
それ以外	136	105	25	6	136	50	69	17
	100.0	77.2	18.4	4.4	100.0	36.8	50.7	12.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	39	16	2	57	32	23	2
	100.0	68.4	28.1	3.5	100.0	56.1	40.4	3.5
それ以外	153	115	31	7	153	52	80	21
	100.0	75.2	20.3	4.6	100.0	34.0	52.3	13.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	44	9	2	55	21	29	5
	100.0	80.0	16.4	3.6	100.0	38.2	52.7	9.1
変わらない	89	69	19	1	89	40	41	8
	100.0	77.5	21.3	1.1	100.0	44.9	46.1	9.0
減った	67	44	19	4	67	23	36	8
	100.0	65.7	28.4	6.0	100.0	34.3	53.7	11.9

問１９（２）出産・育児・介護にかかわる支援制度の過去２年間の利用実績

	（ｃ）始業・終業時刻の繰上げ・繰下げ（ＳＡ）				（ｄ）所定外労働をさせない制度（ＳＡ）			
	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	116	88	19	223	121	88	14
	100.0	52.0	39.5	8.5	100.0	54.3	39.5	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	13	30	4	47	20	24	3
	100.0	27.7	63.8	8.5	100.0	42.6	51.1	6.4
３００～１０００人未満	64	37	23	4	64	32	27	5
	100.0	57.8	35.9	6.3	100.0	50.0	42.2	7.8
１０００～５０００人未満	66	37	23	6	66	39	25	2
	100.0	56.1	34.8	9.1	100.0	59.1	37.9	3.0
５０００人以上	35	24	9	2	35	26	7	2
	100.0	68.6	25.7	5.7	100.0	74.3	20.0	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	10	11	2	23	8	14	1
	100.0	43.5	47.8	8.7	100.0	34.8	60.9	4.3
製造業	92	47	42	3	92	51	36	5
	100.0	51.1	45.7	3.3	100.0	55.4	39.1	5.4
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	22	7	5	34	22	9	3
	100.0	64.7	20.6	14.7	100.0	64.7	26.5	8.8
運輸業・情報通信業	17	11	5	1	17	11	5	1
	100.0	64.7	29.4	5.9	100.0	64.7	29.4	5.9
金融・保険業、不動産	22	5	11	6	22	10	10	2
	100.0	22.7	50.0	27.3	100.0	45.5	45.5	9.1
サービス業	18	8	8	2	18	7	9	2
	100.0	44.4	44.4	11.1	100.0	38.9	50.0	11.1
その他	10	8	2	－	10	8	2	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	80.0	20.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	22	27	3	52	22	27	3
	100.0	42.3	51.9	5.8	100.0	42.3	51.9	5.8
生え抜き	115	70	36	9	115	73	34	8
	100.0	60.9	31.3	7.8	100.0	63.5	29.6	7.0
親会社・関連会社出身	33	14	15	4	33	14	17	2
	100.0	42.4	45.5	12.1	100.0	42.4	51.5	6.1
金融機関出身	7	3	3	1	7	5	1	1
	100.0	42.9	42.9	14.3	100.0	71.4	14.3	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	7	2	－	9	3	6	－
	100.0	77.8	22.2	－	100.0	33.3	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	46	39	10	95	49	41	5
	100.0	48.4	41.1	10.5	100.0	51.6	43.2	5.3
従業員	98	47	46	5	98	55	38	5
	100.0	48.0	46.9	5.1	100.0	56.1	38.8	5.1
個人投資家	41	16	21	4	41	18	20	3
	100.0	39.0	51.2	9.8	100.0	43.9	48.8	7.3
機関投資家	82	48	27	7	82	45	33	4
	100.0	58.5	32.9	8.5	100.0	54.9	40.2	4.9
取引先銀行	82	43	34	5	82	40	35	7
	100.0	52.4	41.5	6.1	100.0	48.8	42.7	8.5
取引先企業	90	52	33	5	90	50	36	4
	100.0	57.8	36.7	5.6	100.0	55.6	40.0	4.4
グループ企業	43	20	16	7	43	21	15	7
	100.0	46.5	37.2	16.3	100.0	48.8	34.9	16.3
その他	24	13	7	4	24	11	10	3
	100.0	54.2	29.2	16.7	100.0	45.8	41.7	12.5
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	88	53	14	155	96	50	9
	100.0	56.8	34.2	9.0	100.0	61.9	32.3	5.8
労働組合はない	59	23	32	4	59	21	34	4
	100.0	39.0	54.2	6.8	100.0	35.6	57.6	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	49	34	4	87	50	34	3
	100.0	56.3	39.1	4.6	100.0	57.5	39.1	3.4
買収防衛未実施企業	122	63	47	12	122	63	49	10
	100.0	51.6	38.5	9.8	100.0	51.6	40.2	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	24	17	8	49	28	16	5
	100.0	49.0	34.7	16.3	100.0	57.1	32.7	10.2
雇用調整実施企業	171	92	69	10	171	93	70	8
	100.0	53.8	40.4	5.8	100.0	54.4	40.9	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	41	31	5	77	39	32	6
	100.0	53.2	40.3	6.5	100.0	50.6	41.6	7.8
それ以外	136	67	55	14	136	76	52	8
	100.0	49.3	40.4	10.3	100.0	55.9	38.2	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	31	26	－	57	32	24	1
	100.0	54.4	45.6	－	100.0	56.1	42.1	1.8
それ以外	153	77	58	18	153	83	59	11
	100.0	50.3	37.9	11.8	100.0	54.2	38.6	7.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	27	23	5	55	34	19	2
	100.0	49.1	41.8	9.1	100.0	61.8	34.5	3.6
変わらない	89	51	34	4	89	60	25	4
	100.0	57.3	38.2	4.5	100.0	67.4	28.1	4.5
減った	67	33	28	6	67	23	40	4
	100.0	49.3	41.8	9.0	100.0	34.3	59.7	6.0

問１９（２）出産・育児・介護にかかわる支援制度の過去２年間の利用実績

	（ｅ）子育て・介護サービス費用の援助措置等（ＳＡ）				（ｆ）職場への復帰支援（ＳＡ）			
	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	42	151	30	223	75	124	24
	100.0	18.8	67.7	13.5	100.0	33.6	55.6	10.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	－	42	5	47	8	34	5
	100.0	－	89.4	10.6	100.0	17.0	72.3	10.6
３００～１０００人未満	64	2	48	14	64	13	40	11
	100.0	3.1	75.0	21.9	100.0	20.3	62.5	17.2
１０００～５０００人未満	66	15	43	8	66	24	36	6
	100.0	22.7	65.2	12.1	100.0	36.4	54.5	9.1
５０００人以上	35	22	12	1	35	28	7	－
	100.0	62.9	34.3	2.9	100.0	80.0	20.0	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	－	18	5	23	4	15	4
	100.0	－	78.3	21.7	100.0	17.4	65.2	17.4
製造業	92	22	63	7	92	38	50	4
	100.0	23.9	68.5	7.6	100.0	41.3	54.3	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	20	7	34	11	17	6
	100.0	20.6	58.8	20.6	100.0	32.4	50.0	17.6
運輸業・情報通信業	17	6	10	1	17	7	9	1
	100.0	35.3	58.8	5.9	100.0	41.2	52.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	2	14	6	22	6	12	4
	100.0	9.1	63.6	27.3	100.0	27.3	54.5	18.2
サービス業	18	1	13	4	18	3	10	5
	100.0	5.6	72.2	22.2	100.0	16.7	55.6	27.8
その他	10	3	7	－	10	4	6	－
	100.0	30.0	70.0	－	100.0	40.0	60.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	2	45	5	52	13	36	3
	100.0	3.8	86.5	9.6	100.0	25.0	69.2	5.8
生え抜き	115	30	70	15	115	43	59	13
	100.0	26.1	60.9	13.0	100.0	37.4	51.3	11.3
親会社・関連会社出身	33	5	22	6	33	9	19	5
	100.0	15.2	66.7	18.2	100.0	27.3	57.6	15.2
金融機関出身	7	－	5	2	7	3	3	1
	100.0	－	71.4	28.6	100.0	42.9	42.9	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－
その他	9	1	6	2	9	3	4	2
	100.0	11.1	66.7	22.2	100.0	33.3	44.4	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	20	59	16	95	33	48	14
	100.0	21.1	62.1	16.8	100.0	34.7	50.5	14.7
従業員	98	18	69	11	98	34	57	7
	100.0	18.4	70.4	11.2	100.0	34.7	58.2	7.1
個人投資家	41	5	30	6	41	11	27	3
	100.0	12.2	73.2	14.6	100.0	26.8	65.9	7.3
機関投資家	82	15	56	11	82	29	44	9
	100.0	18.3	68.3	13.4	100.0	35.4	53.7	11.0
取引先銀行	82	7	64	11	82	20	55	7
	100.0	8.5	78.0	13.4	100.0	24.4	67.1	8.5
取引先企業	90	12	68	10	90	24	58	8
	100.0	13.3	75.6	11.1	100.0	26.7	64.4	8.9
グループ企業	43	8	26	9	43	15	20	8
	100.0	18.6	60.5	20.9	100.0	34.9	46.5	18.6
その他	24	9	12	3	24	11	10	3
	100.0	37.5	50.0	12.5	100.0	45.8	41.7	12.5
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	39	94	22	155	64	74	17
	100.0	25.2	60.6	14.2	100.0	41.3	47.7	11.0
労働組合はない	59	2	50	7	59	9	44	6
	100.0	3.4	84.7	11.9	100.0	15.3	74.6	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	15	64	8	87	27	53	7
	100.0	17.2	73.6	9.2	100.0	31.0	60.9	8.0
買収防衛未実施企業	122	21	80	21	122	41	65	16
	100.0	17.2	65.6	17.2	100.0	33.6	53.3	13.1
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	10	30	9	49	18	22	9
	100.0	20.4	61.2	18.4	100.0	36.7	44.9	18.4
雇用調整実施企業	171	32	119	20	171	57	100	14
	100.0	18.7	69.6	11.7	100.0	33.3	58.5	8.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	16	53	8	77	25	46	6
	100.0	20.8	68.8	10.4	100.0	32.5	59.7	7.8
それ以外	136	25	91	20	136	47	72	17
	100.0	18.4	66.9	14.7	100.0	34.6	52.9	12.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	13	40	4	57	19	36	2
	100.0	22.8	70.2	7.0	100.0	33.3	63.2	3.5
それ以外	153	28	102	23	153	52	81	20
	100.0	18.3	66.7	15.0	100.0	34.0	52.9	13.1
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	13	37	5	55	21	29	5
	100.0	23.6	67.3	9.1	100.0	38.2	52.7	9.1
変わらない	89	21	59	9	89	31	52	6
	100.0	23.6	66.3	10.1	100.0	34.8	58.4	6.7
減った	67	6	48	13	67	19	38	10
	100.0	9.0	71.6	19.4	100.0	28.4	56.7	14.9

問１９（２）出産・育児・介護にかかわる支援制度の過去２年間の利用実績

	（ｇ）転勤免除（地域限定社員制度など）（ＳＡ）調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	（ｈ）事業所内託児施設の運営（ＳＡ）調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	58	141	24	223	11	183	29
	100.0	26.0	63.2	10.8	100.0	4.9	82.1	13.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	6	37	4	47	1	41	5
	100.0	12.8	78.7	8.5	100.0	2.1	87.2	10.6
３００～１０００人未満	64	11	43	10	64	－	52	12
	100.0	17.2	67.2	15.6	100.0	－	81.3	18.8
１０００～５０００人未満	66	20	41	5	66	3	55	8
	100.0	30.3	62.1	7.6	100.0	4.5	83.3	12.1
５０００人以上	35	17	15	3	35	7	26	2
	100.0	48.6	42.9	8.6	100.0	20.0	74.3	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	5	15	3	23	－	18	5
	100.0	21.7	65.2	13.0	100.0	－	78.3	21.7
製造業	92	19	64	9	92	7	77	8
	100.0	20.7	69.6	9.8	100.0	7.6	83.7	8.7
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	17	12	5	34	1	27	6
	100.0	50.0	35.3	14.7	100.0	2.9	79.4	17.6
運輸業・情報通信業	17	3	13	1	17	1	15	1
	100.0	17.6	76.5	5.9	100.0	5.9	88.2	5.9
金融・保険業、不動産	22	8	12	2	22	1	17	4
	100.0	36.4	54.5	9.1	100.0	4.5	77.3	18.2
サービス業	18	3	13	2	18	1	13	4
	100.0	16.7	72.2	11.1	100.0	5.6	72.2	22.2
その他	10	1	7	2	10	－	9	1
	100.0	10.0	70.0	20.0	100.0	－	90.0	10.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	13	35	4	52	－	48	4
	100.0	25.0	67.3	7.7	100.0	－	92.3	7.7
生え抜き	115	36	64	15	115	11	89	15
	100.0	31.3	55.7	13.0	100.0	9.6	77.4	13.0
親会社・関連会社出身	33	5	25	3	33	－	27	6
	100.0	15.2	75.8	9.1	100.0	－	81.8	18.2
金融機関出身	7	1	5	1	7	－	5	2
	100.0	14.3	71.4	14.3	100.0	－	71.4	28.6
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	2	6	1	9	－	7	2
	100.0	22.2	66.7	11.1	100.0	－	77.8	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	22	62	11	95	3	77	15
	100.0	23.2	65.3	11.6	100.0	3.2	81.1	15.8
従業員	98	29	65	4	98	5	85	8
	100.0	29.6	66.3	4.1	100.0	5.1	86.7	8.2
個人投資家	41	10	26	5	41	－	36	5
	100.0	24.4	63.4	12.2	100.0	－	87.8	12.2
機関投資家	82	26	49	7	82	6	66	10
	100.0	31.7	59.8	8.5	100.0	7.3	80.5	12.2
取引先銀行	82	17	55	10	82	1	71	10
	100.0	20.7	67.1	12.2	100.0	1.2	86.6	12.2
取引先企業	90	17	65	8	90	4	77	9
	100.0	18.9	72.2	8.9	100.0	4.4	85.6	10.0
グループ企業	43	9	27	7	43	4	30	9
	100.0	20.9	62.8	16.3	100.0	9.3	69.8	20.9
その他	24	7	13	4	24	3	17	4
	100.0	29.2	54.2	16.7	100.0	12.5	70.8	16.7
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	44	91	20	155	10	123	22
	100.0	28.4	58.7	12.9	100.0	6.5	79.4	14.2
労働組合はない	59	12	44	3	59	1	52	6
	100.0	20.3	74.6	5.1	100.0	1.7	88.1	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	22	58	7	87	3	76	8
	100.0	25.3	66.7	8.0	100.0	3.4	87.4	9.2
買収防衛未実施企業	122	35	71	16	122	7	95	20
	100.0	28.7	58.2	13.1	100.0	5.7	77.9	16.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	10	30	9	49	2	36	11
	100.0	20.4	61.2	18.4	100.0	4.1	73.5	22.4
雇用調整実施企業	171	48	109	14	171	9	145	17
	100.0	28.1	63.7	8.2	100.0	5.3	84.8	9.9
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	18	52	7	77	7	62	8
	100.0	23.4	67.5	9.1	100.0	9.1	80.5	10.4
それ以外	136	36	83	17	136	4	113	19
	100.0	26.5	61.0	12.5	100.0	2.9	83.1	14.0
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	8	45	4	57	4	49	4
	100.0	14.0	78.9	7.0	100.0	7.0	86.0	7.0
それ以外	153	43	91	19	153	7	124	22
	100.0	28.1	59.5	12.4	100.0	4.6	81.0	14.4
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	15	35	5	55	4	46	5
	100.0	27.3	63.6	9.1	100.0	7.3	83.6	9.1
変わらない	89	23	59	7	89	5	74	10
	100.0	25.8	66.3	7.9	100.0	5.6	83.1	11.2
減った	67	16	42	9	67	1	55	11
	100.0	23.9	62.7	13.4	100.0	1.5	82.1	16.4

問１９（２）出産・育児・介護にかかわる支援制度の過去２年間の利用実績

	（ｉ）配偶者が出産の時の男性の休暇制度（ＳＡ）調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	（ｊ）子供の看護休暇（ＳＡ）調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	120	88	15	223	115	97	11
	100.0	53.8	39.5	6.7	100.0	51.6	43.5	4.9
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	17	26	4	47	12	31	4
	100.0	36.2	55.3	8.5	100.0	25.5	66.0	8.5
３００～１０００人未満	64	36	20	8	64	23	37	4
	100.0	56.3	31.3	12.5	100.0	35.9	57.8	6.3
１０００～５０００人未満	66	36	29	1	66	41	24	1
	100.0	54.5	43.9	1.5	100.0	62.1	36.4	1.5
５０００人以上	35	28	7	－	35	33	2	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	94.3	5.7	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	10	11	2	23	8	14	1
	100.0	43.5	47.8	8.7	100.0	34.8	60.9	4.3
製造業	92	58	32	2	92	55	35	2
	100.0	63.0	34.8	2.2	100.0	59.8	38.0	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	17	13	4	34	16	15	3
	100.0	50.0	38.2	11.8	100.0	47.1	44.1	8.8
運輸業・情報通信業	17	9	7	1	17	11	5	1
	100.0	52.9	41.2	5.9	100.0	64.7	29.4	5.9
金融・保険業、不動産	22	9	11	2	22	7	13	2
	100.0	40.9	50.0	9.1	100.0	31.8	59.1	9.1
サービス業	18	6	8	4	18	8	8	2
	100.0	33.3	44.4	22.2	100.0	44.4	44.4	11.1
その他	10	8	2	－	10	6	4	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	60.0	40.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	25	26	1	52	17	34	1
	100.0	48.1	50.0	1.9	100.0	32.7	65.4	1.9
生え抜き	115	66	42	7	115	68	41	6
	100.0	57.4	36.5	6.1	100.0	59.1	35.7	5.2
親会社・関連会社出身	33	14	15	4	33	16	14	3
	100.0	42.4	45.5	12.1	100.0	48.5	42.4	9.1
金融機関出身	7	4	2	1	7	2	4	1
	100.0	57.1	28.6	14.3	100.0	28.6	57.1	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	5	2	2	9	6	3	－
	100.0	55.6	22.2	22.2	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	52	36	7	95	53	37	5
	100.0	54.7	37.9	7.4	100.0	55.8	38.9	5.3
従業員	98	50	45	3	98	54	42	2
	100.0	51.0	45.9	3.1	100.0	55.1	42.9	2.0
個人投資家	41	18	21	2	41	16	23	2
	100.0	43.9	51.2	4.9	100.0	39.0	56.1	4.9
機関投資家	82	47	30	5	82	40	38	4
	100.0	57.3	36.6	6.1	100.0	48.8	46.3	4.9
取引先銀行	82	43	36	3	82	34	45	3
	100.0	52.4	43.9	3.7	100.0	41.5	54.9	3.7
取引先企業	90	43	43	4	90	41	46	3
	100.0	47.8	47.8	4.4	100.0	45.6	51.1	3.3
グループ企業	43	19	18	6	43	24	14	5
	100.0	44.2	41.9	14.0	100.0	55.8	32.6	11.6
その他	24	15	6	3	24	15	6	3
	100.0	62.5	25.0	12.5	100.0	62.5	25.0	12.5
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	93	54	8	155	93	56	6
	100.0	60.0	34.8	5.2	100.0	60.0	36.1	3.9
労働組合はない	59	24	29	6	59	18	37	4
	100.0	40.7	49.2	10.2	100.0	30.5	62.7	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	52	31	4	87	46	39	2
	100.0	59.8	35.6	4.6	100.0	52.9	44.8	2.3
買収防衛未実施企業	122	59	53	10	122	60	54	8
	100.0	48.4	43.4	8.2	100.0	49.2	44.3	6.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	25	17	7	49	26	17	6
	100.0	51.0	34.7	14.3	100.0	53.1	34.7	12.2
雇用調整実施企業	171	95	69	7	171	89	78	4
	100.0	55.6	40.4	4.1	100.0	52.0	45.6	2.3
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	43	29	5	77	37	36	4
	100.0	55.8	37.7	6.5	100.0	48.1	46.8	5.2
それ以外	136	73	54	9	136	74	55	7
	100.0	53.7	39.7	6.6	100.0	54.4	40.4	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	36	20	1	57	29	28	－
	100.0	63.2	35.1	1.8	100.0	50.9	49.1	－
それ以外	153	80	61	12	153	79	64	10
	100.0	52.3	39.9	7.8	100.0	51.6	41.8	6.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	36	17	2	55	35	19	1
	100.0	65.5	30.9	3.6	100.0	63.6	34.5	1.8
変わらない	89	46	40	3	89	47	39	3
	100.0	51.7	44.9	3.4	100.0	52.8	43.8	3.4
減った	67	34	26	7	67	27	36	4
	100.0	50.7	38.8	10.4	100.0	40.3	53.7	6.0

問１９（２）出産・育児・介護にかかわる支援制度の過去２年間の利用実績

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
（ｋ）在宅勤務制度（ＳＡ）				
全　体	223	25	168	30
	100.0	11.2	75.3	13.5
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	5	37	5
	100.0	10.6	78.7	10.6
３００～１０００人未満	64	4	47	13
	100.0	6.3	73.4	20.3
１０００～５０００人未満	66	7	53	6
	100.0	10.6	80.3	9.1
５０００人以上	35	8	23	4
	100.0	22.9	65.7	11.4
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	3	16	4
	100.0	13.0	69.6	17.4
製造業	92	14	70	8
	100.0	15.2	76.1	8.7
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	25	7
	100.0	5.9	73.5	20.6
運輸業・情報通信業	17	3	13	1
	100.0	17.6	76.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	2	16	4
	100.0	9.1	72.7	18.2
サービス業	18	1	13	4
	100.0	5.6	72.2	22.2
その他	10	－	8	2
	100.0	－	80.0	20.0
問１．経営のトップ				
オーナー	52	5	43	4
	100.0	9.6	82.7	7.7
生え抜き	115	15	83	17
	100.0	13.0	72.2	14.8
親会社・関連会社出身	33	2	26	5
	100.0	6.1	78.8	15.2
金融機関出身	7	－	5	2
	100.0	－	71.4	28.6
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
その他	9	3	4	2
	100.0	33.3	44.4	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	8	72	15
	100.0	8.4	75.8	15.8
従業員	98	9	80	9
	100.0	9.2	81.6	9.2
個人投資家	41	5	32	4
	100.0	12.2	78.0	9.8
機関投資家	82	9	62	11
	100.0	11.0	75.6	13.4
取引先銀行	82	7	66	9
	100.0	8.5	80.5	11.0
取引先企業	90	9	71	10
	100.0	10.0	78.9	11.1
グループ企業	43	6	29	8
	100.0	14.0	67.4	18.6
その他	24	4	15	5
	100.0	16.7	62.5	20.8
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	17	115	23
	100.0	11.0	74.2	14.8
労働組合はない	59	8	45	6
	100.0	13.6	76.3	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	6	71	10
	100.0	6.9	81.6	11.5
買収防衛未実施企業	122	19	84	19
	100.0	15.6	68.9	15.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	4	32	13
	100.0	8.2	65.3	26.5
雇用調整実施企業	171	21	134	16
	100.0	12.3	78.4	9.4
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	12	57	8
	100.0	15.6	74.0	10.4
それ以外	136	13	103	20
	100.0	9.6	75.7	14.7
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	4	49	4
	100.0	7.0	86.0	7.0
それ以外	153	21	109	23
	100.0	13.7	71.2	15.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	6	43	6
	100.0	10.9	78.2	10.9
変わらない	89	15	64	10
	100.0	16.9	71.9	11.2
減った	67	3	53	11
	100.0	4.5	79.1	16.4

（１）育児等で退職した者に対する優先的な再雇用制度（ＳＡ）

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	223	30	164	29
	100.0	13.5	73.5	13.0
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	2	39	6
	100.0	4.3	83.0	12.8
３００～１０００人未満	64	2	49	13
	100.0	3.1	76.6	20.3
１０００～５０００人未満	66	11	49	6
	100.0	16.7	74.2	9.1
５０００人以上	35	13	20	2
	100.0	37.1	57.1	5.7
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	1	17	5
	100.0	4.3	73.9	21.7
製造業	92	11	74	7
	100.0	12.0	80.4	7.6
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	21	8
	100.0	14.7	61.8	23.5
運輸業・情報通信業	17	3	13	1
	100.0	17.6	76.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	4	15	3
	100.0	18.2	68.2	13.6
サービス業	18	3	11	4
	100.0	16.7	61.1	22.2
その他	10	2	7	1
	100.0	20.0	70.0	10.0
問１．経営のトップ				
オーナー	52	1	47	4
	100.0	1.9	90.4	7.7
生え抜き	115	24	76	15
	100.0	20.9	66.1	13.0
親会社・関連会社出身	33	1	26	6
	100.0	3.0	78.8	18.2
金融機関出身	7	1	4	2
	100.0	14.3	57.1	28.6
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
その他	9	1	6	2
	100.0	11.1	66.7	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	12	67	16
	100.0	12.6	70.5	16.8
従業員	98	13	75	10
	100.0	13.3	76.5	10.2
個人投資家	41	4	33	4
	100.0	9.8	80.5	9.8
機関投資家	82	10	62	10
	100.0	12.2	75.6	12.2
取引先銀行	82	5	69	8
	100.0	6.1	84.1	9.8
取引先企業	90	7	74	9
	100.0	7.8	82.2	10.0
グループ企業	43	5	30	8
	100.0	11.6	69.8	18.6
その他	24	7	14	3
	100.0	29.2	58.3	12.5
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	26	108	21
	100.0	16.8	69.7	13.5
労働組合はない	59	3	49	7
	100.0	5.1	83.1	11.9
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	13	66	8
	100.0	14.9	75.9	9.2
買収防衛未実施企業	122	14	88	20
	100.0	11.5	72.1	16.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	6	30	13
	100.0	12.2	61.2	26.5
雇用調整実施企業	171	24	132	15
	100.0	14.0	77.2	8.8
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	9	61	7
	100.0	11.7	79.2	9.1
それ以外	136	20	96	20
	100.0	14.7	70.6	14.7
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	6	47	4
	100.0	10.5	82.5	7.0
それ以外	153	22	109	22
	100.0	14.4	71.2	14.4
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	9	40	6
	100.0	16.4	72.7	10.9
変わらない	89	9	70	10
	100.0	10.1	78.7	11.2
減った	67	9	48	10
	100.0	13.4	71.6	14.9

問２０．ポジティブ・アクションにかかわる施策の実施状況

（ａ）専任の部署、担当者の設置（推進体制の整備）（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	46	46	128	3
	100.0	20.6	20.6	57.4	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	4	11	32	－
	100.0	8.5	23.4	68.1	－
３００～１０００人未満	64	8	15	40	1
	100.0	12.5	23.4	62.5	1.6
１０００～５０００人未満	66	15	13	38	－
	100.0	22.7	19.7	57.6	－
５０００人以上	35	17	6	12	－
	100.0	48.6	17.1	34.3	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	4	2	15	2
	100.0	17.4	8.7	65.2	8.7
製造業	92	21	20	51	－
	100.0	22.8	21.7	55.4	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	10	17	－
	100.0	20.6	29.4	50.0	－
運輸業・情報通信業	17	3	3	10	1
	100.0	17.6	17.6	58.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	6	6	10	－
	100.0	27.3	27.3	45.5	－
サービス業	18	1	3	14	－
	100.0	5.6	16.7	77.8	－
その他	10	3	2	5	－
	100.0	30.0	20.0	50.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	8	10	34	－
	100.0	15.4	19.2	65.4	－
生え抜き	115	30	25	57	3
	100.0	26.1	21.7	49.6	2.6
親会社・関連会社出身	33	2	7	24	－
	100.0	6.1	21.2	72.7	－
金融機関出身	7	2	2	3	－
	100.0	28.6	28.6	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	2	1	6	－
	100.0	22.2	11.1	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	21	21	52	1
	100.0	22.1	22.1	54.7	1.1
従業員	98	19	17	61	1
	100.0	19.4	17.3	62.2	1.0
個人投資家	41	10	9	22	－
	100.0	24.4	22.0	53.7	－
機関投資家	82	19	19	43	1
	100.0	23.2	23.2	52.4	1.2
取引先銀行	82	12	14	54	2
	100.0	14.6	17.1	65.9	2.4
取引先企業	90	13	24	52	1
	100.0	14.4	26.7	57.8	1.1
グループ企業	43	5	10	28	－
	100.0	11.6	23.3	65.1	－
その他	24	7	2	14	1
	100.0	29.2	8.3	58.3	4.2
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	39	33	81	2
	100.0	25.2	21.3	52.3	1.3
労働組合はない	59	6	13	40	－
	100.0	10.2	22.0	67.8	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	17	20	49	1
	100.0	19.5	23.0	56.3	1.1
買収防衛未実施企業	122	25	23	72	2
	100.0	20.5	18.9	59.0	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	10	11	28	－
	100.0	20.4	22.4	57.1	－
雇用調整実施企業	171	36	35	98	2
	100.0	21.1	20.5	57.3	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	16	15	43	3
	100.0	20.8	19.5	55.8	3.9
それ以外	136	28	31	77	－
	100.0	20.6	22.8	56.6	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	14	12	30	1
	100.0	24.6	21.1	52.6	1.8
それ以外	153	30	33	89	1
	100.0	19.6	21.6	58.2	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	12	15	28	－
	100.0	21.8	27.3	50.9	－
変わらない	89	21	24	44	－
	100.0	23.6	27.0	49.4	－
減った	67	11	7	48	1
	100.0	16.4	10.4	71.6	1.5

（ｂ）問題点の調査・分析（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
	223	52	66	100	5
	100.0	23.3	29.6	44.8	2.2
	47	5	14	26	2
	100.0	10.6	29.8	55.3	4.3
	64	7	23	33	1
	100.0	10.9	35.9	51.6	1.6
	66	16	22	28	－
	100.0	24.2	33.3	42.4	－
	35	21	6	8	－
	100.0	60.0	17.1	22.9	－
	23	1	7	13	2
	100.0	4.3	30.4	56.5	8.7
	92	28	23	40	1
	100.0	30.4	25.0	43.5	1.1
	34	6	13	14	1
	100.0	17.6	38.2	41.2	2.9
	17	3	5	8	1
	100.0	17.6	29.4	47.1	5.9
	22	6	7	9	－
	100.0	27.3	31.8	40.9	－
	18	1	7	10	－
	100.0	5.6	38.9	55.6	－
	10	5	3	2	－
	100.0	50.0	30.0	20.0	－
	52	7	14	30	1
	100.0	13.5	26.9	57.7	1.9
	115	31	37	44	3
	100.0	27.0	32.2	38.3	2.6
	33	6	10	16	1
	100.0	18.2	30.3	48.5	3.0
	7	3	1	3	－
	100.0	42.9	14.3	42.9	－
	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
	9	2	3	4	－
	100.0	22.2	33.3	44.4	－
	95	23	33	37	2
	100.0	24.2	34.7	38.9	2.1
	98	17	27	52	2
	100.0	17.3	27.6	53.1	2.0
	41	7	15	18	1
	100.0	17.1	36.6	43.9	2.4
	82	24	23	33	2
	100.0	29.3	28.0	40.2	2.4
	82	14	22	43	3
	100.0	17.1	26.8	52.4	3.7
	90	17	31	41	1
	100.0	18.9	34.4	45.6	1.1
	43	8	17	17	1
	100.0	18.6	39.5	39.5	2.3
	24	10	3	10	1
	100.0	41.7	12.5	41.7	4.2
	155	44	45	63	3
	100.0	28.4	29.0	40.6	1.9
	59	6	20	32	1
	100.0	10.2	33.9	54.2	1.7
	87	21	30	35	1
	100.0	24.1	34.5	40.2	1.1
	122	27	31	60	4
	100.0	22.1	25.4	49.2	3.3
	49	12	14	22	1
	100.0	24.5	28.6	44.9	2.0
	171	40	52	76	3
	100.0	23.4	30.4	44.4	1.8
	77	18	18	38	3
	100.0	23.4	23.4	49.4	3.9
	136	31	46	57	2
	100.0	22.8	33.8	41.9	1.5
	57	16	16	23	2
	100.0	28.1	28.1	40.4	3.5
	153	33	47	71	2
	100.0	21.6	30.7	46.4	1.3
	55	15	21	19	－
	100.0	27.3	38.2	34.5	－
	89	26	31	32	－
	100.0	29.2	34.8	36.0	－
	67	8	13	44	2
	100.0	11.9	19.4	65.7	3.0

問２０．ポジティブ・アクションにかかわる施策の実施状況

	（ｃ）女性の能力発揮のための計画を策定（ＳＡ）					（ｄ）女性の積極的な登用（ＳＡ）				
	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	43	76	100	4	223	88	75	57	3
	100.0	19.3	34.1	44.8	1.8	100.0	39.5	33.6	25.6	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	5	13	28	1	47	14	14	19	－
	100.0	10.6	27.7	59.6	2.1	100.0	29.8	29.8	40.4	－
３００～１０００人未満	64	4	30	29	1	64	18	26	19	1
	100.0	6.3	46.9	45.3	1.6	100.0	28.1	40.6	29.7	1.6
１０００～５０００人未満	66	11	25	30	－	66	26	26	14	－
	100.0	16.7	37.9	45.5	－	100.0	39.4	39.4	21.2	－
５０００人以上	35	19	8	8	－	35	27	5	3	－
	100.0	54.3	22.9	22.9	－	100.0	77.1	14.3	8.6	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	1	8	12	2	23	4	9	8	2
	100.0	4.3	34.8	52.2	8.7	100.0	17.4	39.1	34.8	8.7
製造業	92	19	32	41	－	92	36	32	24	－
	100.0	20.7	34.8	44.6	－	100.0	39.1	34.8	26.1	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	7	14	12	1	34	15	12	7	－
	100.0	20.6	41.2	35.3	2.9	100.0	44.1	35.3	20.6	－
運輸業・情報通信業	17	3	3	10	1	17	8	4	4	1
	100.0	17.6	17.6	58.8	5.9	100.0	47.1	23.5	23.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	6	8	8	－	22	10	8	4	－
	100.0	27.3	36.4	36.4	－	100.0	45.5	36.4	18.2	－
サービス業	18	2	6	10	－	18	7	4	7	－
	100.0	11.1	33.3	55.6	－	100.0	38.9	22.2	38.9	－
その他	10	3	5	2	－	10	6	4	－	－
	100.0	30.0	50.0	20.0	－	100.0	60.0	40.0	－	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	5	16	31	－	52	16	18	18	－
	100.0	9.6	30.8	59.6	－	100.0	30.8	34.6	34.6	－
生え抜き	115	29	39	44	3	115	56	40	16	3
	100.0	25.2	33.9	38.3	2.6	100.0	48.7	34.8	13.9	2.6
親会社・関連会社出身	33	4	14	14	1	33	9	11	13	－
	100.0	12.1	42.4	42.4	3.0	100.0	27.3	33.3	39.4	－
金融機関出身	7	1	3	3	－	7	3	1	3	－
	100.0	14.3	42.9	42.9	－	100.0	42.9	14.3	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	2	2	5	－	9	1	4	4	－
	100.0	22.2	22.2	55.6	－	100.0	11.1	44.4	44.4	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	18	37	39	1	95	42	34	18	1
	100.0	18.9	38.9	41.1	1.1	100.0	44.2	35.8	18.9	1.1
従業員	98	15	35	46	2	98	39	36	22	1
	100.0	15.3	35.7	46.9	2.0	100.0	39.8	36.7	22.4	1.0
個人投資家	41	7	16	17	1	41	15	16	10	－
	100.0	17.1	39.0	41.5	2.4	100.0	36.6	39.0	24.4	－
機関投資家	82	18	31	32	1	82	29	29	23	1
	100.0	22.0	37.8	39.0	1.2	100.0	35.4	35.4	28.0	1.2
取引先銀行	82	13	26	41	2	82	28	30	22	2
	100.0	15.9	31.7	50.0	2.4	100.0	34.1	36.6	26.8	2.4
取引先企業	90	13	34	42	1	90	32	30	27	1
	100.0	14.4	37.8	46.7	1.1	100.0	35.6	33.3	30.0	1.1
グループ企業	43	4	19	19	1	43	15	17	11	－
	100.0	9.3	44.2	44.2	2.3	100.0	34.9	39.5	25.6	－
その他	24	8	3	12	1	24	10	5	8	1
	100.0	33.3	12.5	50.0	4.2	100.0	41.7	20.8	33.3	4.2
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	36	57	60	2	155	65	53	35	2
	100.0	23.2	36.8	38.7	1.3	100.0	41.9	34.2	22.6	1.3
労働組合はない	59	5	18	35	1	59	21	20	18	－
	100.0	8.5	30.5	59.3	1.7	100.0	35.6	33.9	30.5	－
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	18	36	32	1	87	32	34	20	1
	100.0	20.7	41.4	36.8	1.1	100.0	36.8	39.1	23.0	1.1
買収防衛未実施企業	122	20	37	62	3	122	48	38	34	2
	100.0	16.4	30.3	50.8	2.5	100.0	39.3	31.1	27.9	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	12	18	18	1	49	23	16	10	－
	100.0	24.5	36.7	36.7	2.0	100.0	46.9	32.7	20.4	－
雇用調整実施企業	171	31	58	80	2	171	65	58	46	2
	100.0	18.1	33.9	46.8	1.2	100.0	38.0	33.9	26.9	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	12	25	37	3	77	29	22	23	3
	100.0	15.6	32.5	48.1	3.9	100.0	37.7	28.6	29.9	3.9
それ以外	136	28	49	58	1	136	56	50	30	－
	100.0	20.6	36.0	42.6	0.7	100.0	41.2	36.8	22.1	－
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	11	19	26	1	57	25	17	14	1
	100.0	19.3	33.3	45.6	1.8	100.0	43.9	29.8	24.6	1.8
それ以外	153	29	54	68	2	153	57	55	40	1
	100.0	19.0	35.3	44.4	1.3	100.0	37.3	35.9	26.1	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	11	25	19	－	55	22	22	11	－
	100.0	20.0	45.5	34.5	－	100.0	40.0	40.0	20.0	－
変わらない	89	19	36	34	－	89	39	37	13	－
	100.0	21.3	40.4	38.2	－	100.0	43.8	41.6	14.6	－
減った	67	10	14	42	1	67	22	14	30	1
	100.0	14.9	20.9	62.7	1.5	100.0	32.8	20.9	44.8	1.5

問２０．ポジティブ・アクションにかかわる施策の実施状況

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
	（ｅ）女性が従事するための積極的な教育訓練（ＳＡ）					（ｆ）女性専用の相談窓口（ＳＡ）				
全　体	223	19	63	137	4	223	55	46	116	6
	100.0	8.5	28.3	61.4	1.8	100.0	24.7	20.6	52.0	2.7
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	3	10	33	1	47	6	10	30	1
	100.0	6.4	21.3	70.2	2.1	100.0	12.8	21.3	63.8	2.1
３００～１０００人未満	64	2	22	39	1	64	16	14	32	2
	100.0	3.1	34.4	60.9	1.6	100.0	25.0	21.9	50.0	3.1
１０００～５０００人未満	66	3	18	45	－	66	15	13	38	－
	100.0	4.5	27.3	68.2	－	100.0	22.7	19.7	57.6	－
５０００人以上	35	11	10	14	－	35	17	7	10	1
	100.0	31.4	28.6	40.0	－	100.0	48.6	20.0	28.6	2.9
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	－	8	13	2	23	3	6	12	2
	100.0	－	34.8	56.5	8.7	100.0	13.0	26.1	52.2	8.7
製造業	92	10	25	57	－	92	23	18	50	1
	100.0	10.9	27.2	62.0	－	100.0	25.0	19.6	54.3	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	11	19	1	34	9	7	16	2
	100.0	8.8	32.4	55.9	2.9	100.0	26.5	20.6	47.1	5.9
運輸業・情報通信業	17	1	4	11	1	17	6	2	8	1
	100.0	5.9	23.5	64.7	5.9	100.0	35.3	11.8	47.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	3	6	13	－	22	5	5	12	－
	100.0	13.6	27.3	59.1	－	100.0	22.7	22.7	54.5	－
サービス業	18	－	5	13	－	18	5	5	8	－
	100.0	－	27.8	72.2	－	100.0	27.8	27.8	44.4	－
その他	10	1	4	5	－	10	2	3	5	－
	100.0	10.0	40.0	50.0	－	100.0	20.0	30.0	50.0	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	1	15	36	－	52	7	10	35	－
	100.0	1.9	28.8	69.2	－	100.0	13.5	19.2	67.3	－
生え抜き	115	16	29	67	3	115	36	21	53	5
	100.0	13.9	25.2	58.3	2.6	100.0	31.3	18.3	46.1	4.3
親会社・関連会社出身	33	1	12	19	1	33	7	10	15	1
	100.0	3.0	36.4	57.6	3.0	100.0	21.2	30.3	45.5	3.0
金融機関出身	7	－	2	5	－	7	－	2	5	－
	100.0	－	28.6	71.4	－	100.0	－	28.6	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	－	3	6	－	9	4	1	4	－
	100.0	－	33.3	66.7	－	100.0	44.4	11.1	44.4	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	7	33	54	1	95	27	20	46	2
	100.0	7.4	34.7	56.8	1.1	100.0	28.4	21.1	48.4	2.1
従業員	98	4	28	64	2	98	22	17	56	3
	100.0	4.1	28.6	65.3	2.0	100.0	22.4	17.3	57.1	3.1
個人投資家	41	4	11	25	1	41	9	7	24	1
	100.0	9.8	26.8	61.0	2.4	100.0	22.0	17.1	58.5	2.4
機関投資家	82	8	22	51	1	82	22	16	43	1
	100.0	9.8	26.8	62.2	1.2	100.0	26.8	19.5	52.4	1.2
取引先銀行	82	3	22	55	2	82	15	14	51	2
	100.0	3.7	26.8	67.1	2.4	100.0	18.3	17.1	62.2	2.4
取引先企業	90	4	29	56	1	90	18	27	44	1
	100.0	4.4	32.2	62.2	1.1	100.0	20.0	30.0	48.9	1.1
グループ企業	43	2	16	24	1	43	7	12	22	2
	100.0	4.7	37.2	55.8	2.3	100.0	16.3	27.9	51.2	4.7
その他	24	4	4	15	1	24	9	2	12	1
	100.0	16.7	16.7	62.5	4.2	100.0	37.5	8.3	50.0	4.2
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	15	46	92	2	155	44	30	77	4
	100.0	9.7	29.7	59.4	1.3	100.0	28.4	19.4	49.7	2.6
労働組合はない	59	3	17	38	1	59	8	16	34	1
	100.0	5.1	28.8	64.4	1.7	100.0	13.6	27.1	57.6	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	7	28	51	1	87	25	16	45	1
	100.0	8.0	32.2	58.6	1.1	100.0	28.7	18.4	51.7	1.1
買収防衛未実施企業	122	11	28	80	3	122	27	24	67	4
	100.0	9.0	23.0	65.6	2.5	100.0	22.1	19.7	54.9	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	5	15	28	1	49	13	13	22	1
	100.0	10.2	30.6	57.1	2.0	100.0	26.5	26.5	44.9	2.0
雇用調整実施企業	171	14	48	107	2	171	42	33	92	4
	100.0	8.2	28.1	62.6	1.2	100.0	24.6	19.3	53.8	2.3
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	5	25	44	3	77	13	18	42	4
	100.0	6.5	32.5	57.1	3.9	100.0	16.9	23.4	54.5	5.2
それ以外	136	13	35	87	1	136	40	26	68	2
	100.0	9.6	25.7	64.0	0.7	100.0	29.4	19.1	50.0	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	5	18	33	1	57	16	12	28	1
	100.0	8.8	31.6	57.9	1.8	100.0	28.1	21.1	49.1	1.8
それ以外	153	12	42	97	2	153	37	31	81	4
	100.0	7.8	27.5	63.4	1.3	100.0	24.2	20.3	52.9	2.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	2	20	33	－	55	11	13	31	－
	100.0	3.6	36.4	60.0	－	100.0	20.0	23.6	56.4	－
変わらない	89	12	28	49	－	89	19	26	43	1
	100.0	13.5	31.5	55.1	－	100.0	21.3	29.2	48.3	1.1
減った	67	3	15	48	1	67	22	7	36	2
	100.0	4.5	22.4	71.6	1.5	100.0	32.8	10.4	53.7	3.0

問２０．ポジティブ・アクションにかかわる施策の実施状況

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
	（ｇ）セクハラ防止のための規定の策定（ＳＡ）					（ｈ）仕事と家庭との両立支援（法律を上回る）を整備（ＳＡ）				
全　体	223	182	18	19	4	223	84	61	73	5
	100.0	81.6	8.1	8.5	1.8	100.0	37.7	27.4	32.7	2.2
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	34	5	8	－	47	8	15	23	1
	100.0	72.3	10.6	17.0	－	100.0	17.0	31.9	48.9	2.1
３００～１０００人未満	64	49	8	5	2	64	13	23	26	2
	100.0	76.6	12.5	7.8	3.1	100.0	20.3	35.9	40.6	3.1
１０００～５０００人未満	66	55	5	6	－	66	31	18	17	－
	100.0	83.3	7.6	9.1	－	100.0	47.0	27.3	25.8	－
５０００人以上	35	35	－	－	－	35	28	4	3	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	80.0	11.4	8.6	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	15	4	2	2	23	3	7	11	2
	100.0	65.2	17.4	8.7	8.7	100.0	13.0	30.4	47.8	8.7
製造業	92	77	5	10	－	92	41	24	27	－
	100.0	83.7	5.4	10.9	－	100.0	44.6	26.1	29.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	27	3	3	1	34	9	11	12	2
	100.0	79.4	8.8	8.8	2.9	100.0	26.5	32.4	35.3	5.9
運輸業・情報通信業	17	13	2	1	1	17	8	2	6	1
	100.0	76.5	11.8	5.9	5.9	100.0	47.1	11.8	35.3	5.9
金融・保険業、不動産	22	16	3	3	－	22	11	7	4	－
	100.0	72.7	13.6	13.6	－	100.0	50.0	31.8	18.2	－
サービス業	18	17	1	－	－	18	6	6	6	－
	100.0	94.4	5.6	－	－	100.0	33.3	33.3	33.3	－
その他	10	10	－	－	－	10	5	3	2	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	50.0	30.0	20.0	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	34	9	9	－	52	10	17	25	－
	100.0	65.4	17.3	17.3	－	100.0	19.2	32.7	48.1	－
生え抜き	115	101	5	5	4	115	56	26	29	4
	100.0	87.8	4.3	4.3	3.5	100.0	48.7	22.6	25.2	3.5
親会社・関連会社出身	33	29	2	2	－	33	9	10	13	1
	100.0	87.9	6.1	6.1	－	100.0	27.3	30.3	39.4	3.0
金融機関出身	7	6	1	－	－	7	2	3	2	－
	100.0	85.7	14.3	－	－	100.0	28.6	42.9	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	8	－	1	－	9	3	4	2	－
	100.0	88.9	－	11.1	－	100.0	33.3	44.4	22.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	81	4	9	1	95	41	28	25	1
	100.0	85.3	4.2	9.5	1.1	100.0	43.2	29.5	26.3	1.1
従業員	98	81	7	9	1	98	37	23	36	2
	100.0	82.7	7.1	9.2	1.0	100.0	37.8	23.5	36.7	2.0
個人投資家	41	32	4	5	－	41	16	12	12	1
	100.0	78.0	9.8	12.2	－	100.0	39.0	29.3	29.3	2.4
機関投資家	82	62	8	11	1	82	32	27	22	1
	100.0	75.6	9.8	13.4	1.2	100.0	39.0	32.9	26.8	1.2
取引先銀行	82	57	12	11	2	82	22	23	35	2
	100.0	69.5	14.6	13.4	2.4	100.0	26.8	28.0	42.7	2.4
取引先企業	90	73	11	5	1	90	30	28	31	1
	100.0	81.1	12.2	5.6	1.1	100.0	33.3	31.1	34.4	1.1
グループ企業	43	36	4	3	－	43	14	12	16	1
	100.0	83.7	9.3	7.0	－	100.0	32.6	27.9	37.2	2.3
その他	24	23	－	－	1	24	11	1	11	1
	100.0	95.8	－	－	4.2	100.0	45.8	4.2	45.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	131	9	12	3	155	71	41	40	3
	100.0	84.5	5.8	7.7	1.9	100.0	45.8	26.5	25.8	1.9
労働組合はない	59	43	9	7	－	59	12	19	27	1
	100.0	72.9	15.3	11.9	－	100.0	20.3	32.2	45.8	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	72	8	6	1	87	33	28	25	1
	100.0	82.8	9.2	6.9	1.1	100.0	37.9	32.2	28.7	1.1
買収防衛未実施企業	122	97	9	13	3	122	45	28	45	4
	100.0	79.5	7.4	10.7	2.5	100.0	36.9	23.0	36.9	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	41	4	4	－	49	20	13	15	1
	100.0	83.7	8.2	8.2	－	100.0	40.8	26.5	30.6	2.0
雇用調整実施企業	171	141	14	13	3	171	64	48	56	3
	100.0	82.5	8.2	7.6	1.8	100.0	37.4	28.1	32.7	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	56	9	9	3	77	31	22	21	3
	100.0	72.7	11.7	11.7	3.9	100.0	40.3	28.6	27.3	3.9
それ以外	136	116	9	10	1	136	51	36	47	2
	100.0	85.3	6.6	7.4	0.7	100.0	37.5	26.5	34.6	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	47	3	6	1	57	23	19	14	1
	100.0	82.5	5.3	10.5	1.8	100.0	40.4	33.3	24.6	1.8
それ以外	153	124	15	12	2	153	58	39	53	3
	100.0	81.0	9.8	7.8	1.3	100.0	37.9	25.5	34.6	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	46	4	5	－	55	27	12	16	－
	100.0	83.6	7.3	9.1	－	100.0	49.1	21.8	29.1	－
変わらない	89	72	12	5	－	89	39	25	25	－
	100.0	80.9	13.5	5.6	－	100.0	43.8	28.1	28.1	－
減った	67	55	2	8	2	67	15	23	27	2
	100.0	82.1	3.0	11.9	3.0	100.0	22.4	34.3	40.3	3.0

問２０．ポジティブ・アクションにかかわる施策の実施状況

（ｉ）従業員に対する啓発（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	112	59	48	4
	100.0	50.2	26.5	21.5	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	17	13	17	－
	100.0	36.2	27.7	36.2	－
３００～１０００人未満	64	17	30	15	2
	100.0	26.6	46.9	23.4	3.1
１０００～５０００人未満	66	46	11	9	－
	100.0	69.7	16.7	13.6	－
５０００人以上	35	30	1	4	－
	100.0	85.7	2.9	11.4	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	9	4	8	2
	100.0	39.1	17.4	34.8	8.7
製造業	92	47	23	22	－
	100.0	51.1	25.0	23.9	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	19	10	4	1
	100.0	55.9	29.4	11.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	8	4	4	1
	100.0	47.1	23.5	23.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	14	5	3	－
	100.0	63.6	22.7	13.6	－
サービス業	18	8	7	3	－
	100.0	44.4	38.9	16.7	－
その他	10	6	2	2	－
	100.0	60.0	20.0	20.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	19	17	16	－
	100.0	36.5	32.7	30.8	－
生え抜き	115	68	25	18	4
	100.0	59.1	21.7	15.7	3.5
親会社・関連会社出身	33	16	11	6	－
	100.0	48.5	33.3	18.2	－
金融機関出身	7	2	3	2	－
	100.0	28.6	42.9	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	3	3	3	－
	100.0	33.3	33.3	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	53	26	15	1
	100.0	55.8	27.4	15.8	1.1
従業員	98	50	24	23	1
	100.0	51.0	24.5	23.5	1.0
個人投資家	41	20	12	9	－
	100.0	48.8	29.3	22.0	－
機関投資家	82	42	25	14	1
	100.0	51.2	30.5	17.1	1.2
取引先銀行	82	34	24	22	2
	100.0	41.5	29.3	26.8	2.4
取引先企業	90	42	20	27	1
	100.0	46.7	22.2	30.0	1.1
グループ企業	43	23	14	6	－
	100.0	53.5	32.6	14.0	－
その他	24	15	3	5	1
	100.0	62.5	12.5	20.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	87	38	27	3
	100.0	56.1	24.5	17.4	1.9
労働組合はない	59	24	17	18	－
	100.0	40.7	28.8	30.5	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	43	28	15	1
	100.0	49.4	32.2	17.2	1.1
買収防衛未実施企業	122	61	26	32	3
	100.0	50.0	21.3	26.2	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	31	8	10	－
	100.0	63.3	16.3	20.4	－
雇用調整実施企業	171	81	49	38	3
	100.0	47.4	28.7	22.2	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	31	25	18	3
	100.0	40.3	32.5	23.4	3.9
それ以外	136	79	28	28	1
	100.0	58.1	20.6	20.6	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	29	15	12	1
	100.0	50.9	26.3	21.1	1.8
それ以外	153	79	38	34	2
	100.0	51.6	24.8	22.2	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	34	12	9	－
	100.0	61.8	21.8	16.4	－
変わらない	89	46	25	18	－
	100.0	51.7	28.1	20.2	－
減った	67	28	18	19	2
	100.0	41.8	26.9	28.4	3.0

（ｊ）職場環境・風土を改善（ＳＡ）

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	223	97	73	48	5
	100.0	43.5	32.7	21.5	2.2
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	15	16	16	－
	100.0	31.9	34.0	34.0	－
３００～１０００人未満	64	16	31	15	2
	100.0	25.0	48.4	23.4	3.1
１０００～５０００人未満	66	38	16	11	1
	100.0	57.6	24.2	16.7	1.5
５０００人以上	35	26	6	3	－
	100.0	74.3	17.1	8.6	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	7	7	7	2
	100.0	30.4	30.4	30.4	8.7
製造業	92	42	32	18	－
	100.0	45.7	34.8	19.6	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	16	11	6	1
	100.0	47.1	32.4	17.6	2.9
運輸業・情報通信業	17	8	5	2	2
	100.0	47.1	29.4	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	13	4	5	－
	100.0	59.1	18.2	22.7	－
サービス業	18	5	8	5	－
	100.0	27.8	44.4	27.8	－
その他	10	5	2	3	－
	100.0	50.0	20.0	30.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	14	24	14	－
	100.0	26.9	46.2	26.9	－
生え抜き	115	60	31	20	4
	100.0	52.2	27.0	17.4	3.5
親会社・関連会社出身	33	15	11	7	－
	100.0	45.5	33.3	21.2	－
金融機関出身	7	2	2	3	－
	100.0	28.6	28.6	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	9	3	5	1	－
	100.0	33.3	55.6	11.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	42	32	20	1
	100.0	44.2	33.7	21.1	1.1
従業員	98	40	38	19	1
	100.0	40.8	38.8	19.4	1.0
個人投資家	41	20	14	7	－
	100.0	48.8	34.1	17.1	－
機関投資家	82	39	24	18	1
	100.0	47.6	29.3	22.0	1.2
取引先銀行	82	31	28	21	2
	100.0	37.8	34.1	25.6	2.4
取引先企業	90	36	27	26	1
	100.0	40.0	30.0	28.9	1.1
グループ企業	43	19	18	6	－
	100.0	44.2	41.9	14.0	－
その他	24	13	4	6	1
	100.0	54.2	16.7	25.0	4.2
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	78	46	27	4
	100.0	50.3	29.7	17.4	2.6
労働組合はない	59	18	23	18	－
	100.0	30.5	39.0	30.5	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	38	31	17	1
	100.0	43.7	35.6	19.5	1.1
買収防衛未実施企業	122	52	37	30	3
	100.0	42.6	30.3	24.6	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	25	12	11	1
	100.0	51.0	24.5	22.4	2.0
雇用調整実施企業	171	72	59	37	3
	100.0	42.1	34.5	21.6	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	28	28	18	3
	100.0	36.4	36.4	23.4	3.9
それ以外	136	66	40	28	2
	100.0	48.5	29.4	20.6	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	26	18	12	1
	100.0	45.6	31.6	21.1	1.8
それ以外	153	66	50	34	3
	100.0	43.1	32.7	22.2	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	28	16	10	1
	100.0	50.9	29.1	18.2	1.8
変わらない	89	41	32	16	－
	100.0	46.1	36.0	18.0	－
減った	67	24	21	20	2
	100.0	35.8	31.3	29.9	3.0

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問２１．２００８年の平均年次有給休暇取得率（４区分）

問２１．２００８年の平均年次有給休暇取得率（%）

	調査数	～30%未満	30～50%未満	50～70%未満	70%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	59	50	58	24	32	191	43.6	22.5
	100.0	26.5	22.4	26.0	10.8	14.3	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	16	12	8	－	11	36	34.2	18.2
	100.0	34.0	25.5	17.0	－	23.4	18.8		
３００～１０００人未満	64	22	16	14	1	11	53	35.8	19.9
	100.0	34.4	25.0	21.9	1.6	17.2	27.7		
１０００～５０００人未満	66	16	14	25	7	4	62	46.1	20.8
	100.0	24.2	21.2	37.9	10.6	6.1	32.5		
５０００人以上	35	3	6	9	15	2	33	62.0	22.6
	100.0	8.6	17.1	25.7	42.9	5.7	17.3		
Ｆ．主たる業種									
建設業	23	12	6	－	－	5	18	23.4	12.7
	100.0	52.2	26.1	－	－	21.7	9.4		
製造業	92	13	19	32	17	11	81	52.3	21.3
	100.0	14.1	20.7	34.8	18.5	12.0	42.4		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	16	7	5	－	6	28	28.7	17.2
	100.0	47.1	20.6	14.7	－	17.6	14.7		
運輸業・情報通信業	17	2	2	6	3	4	13	55.4	20.5
	100.0	11.8	11.8	35.3	17.6	23.5	6.8		
金融・保険業、不動産	22	7	7	4	－	4	18	37.1	16.8
	100.0	31.8	31.8	18.2	－	18.2	9.4		
サービス業	18	6	6	5	－	1	17	36.5	16.3
	100.0	33.3	33.3	27.8	－	5.6	8.9		
その他	10	1	2	3	4	－	10	60.1	25.3
	100.0	10.0	20.0	30.0	40.0	－	5.2		
問１．経営のトップ									
オーナー	52	20	12	12	－	8	44	34.3	17.2
	100.0	38.5	23.1	23.1	－	15.4	23.0		
生え抜き	115	22	26	33	21	13	102	49.5	23.5
	100.0	19.1	22.6	28.7	18.3	11.3	53.4		
親会社・関連会社出身	33	10	7	7	2	7	26	38.7	21.4
	100.0	30.3	21.2	21.2	6.1	21.2	13.6		
金融機関出身	7	2	3	2	－	－	7	37.3	14.8
	100.0	28.6	42.9	28.6	－	－	3.7		
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	1	25.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	0.5		
その他	9	3	1	3	－	2	7	38.0	22.7
	100.0	33.3	11.1	33.3	－	22.2	3.7		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	95	27	20	24	11	13	82	42.7	23.3
	100.0	28.4	21.1	25.3	11.6	13.7	42.9		
従業員	98	29	20	27	10	12	86	42.6	22.5
	100.0	29.6	20.4	27.6	10.2	12.2	45.0		
個人投資家	41	8	12	12	5	4	37	46.9	21.0
	100.0	19.5	29.3	29.3	12.2	9.8	19.4		
機関投資家	82	22	17	24	9	10	72	45.6	21.8
	100.0	26.8	20.7	29.3	11.0	12.2	37.7		
取引先銀行	82	26	20	19	6	11	71	39.6	20.8
	100.0	31.7	24.4	23.2	7.3	13.4	37.2		
取引先企業	90	25	23	23	8	11	79	42.1	21.4
	100.0	27.8	25.6	25.6	8.9	12.2	41.4		
グループ企業	43	11	11	11	4	6	37	41.5	20.5
	100.0	25.6	25.6	25.6	9.3	14.0	19.4		
その他	24	8	4	8	2	2	22	43.9	23.9
	100.0	33.3	16.7	33.3	8.3	8.3	11.5		
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	36	34	44	23	18	137	47.0	22.8
	100.0	23.2	21.9	28.4	14.8	11.6	71.7		
労働組合はない	59	21	15	11	1	11	48	34.1	19.3
	100.0	35.6	25.4	18.6	1.7	18.6	25.1		
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	27	21	21	9	9	78	41.4	22.3
	100.0	31.0	24.1	24.1	10.3	10.3	40.8		
買収防衛未実施企業	122	30	27	33	13	19	103	44.3	22.6
	100.0	24.6	22.1	27.0	10.7	15.6	53.9		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	13	16	9	5	6	43	40.7	22.6
	100.0	26.5	32.7	18.4	10.2	12.2	22.5		
雇用調整実施企業	171	46	33	49	19	24	147	44.5	22.5
	100.0	26.9	19.3	28.7	11.1	14.0	77.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	77	14	15	22	9	17	60	47.2	23.2
	100.0	18.2	19.5	28.6	11.7	22.1	31.4		
それ以外	136	43	33	32	15	13	123	41.8	22.3
	100.0	31.6	24.3	23.5	11.0	9.6	64.4		
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	8	12	19	12	6	51	52.3	21.2
	100.0	14.0	21.1	33.3	21.1	10.5	26.7		
それ以外	153	49	36	33	12	23	130	39.9	22.5
	100.0	32.0	23.5	21.6	7.8	15.0	68.1		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	17	9	18	6	5	50	43.5	20.8
	100.0	30.9	16.4	32.7	10.9	9.1	26.2		
変わらない	89	17	26	23	13	10	79	48.1	22.1
	100.0	19.1	29.2	25.8	14.6	11.2	41.4		
減った	67	23	13	13	5	13	54	37.0	23.7
	100.0	34.3	19.4	19.4	7.5	19.4	28.3		

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問２２．有給休暇取得促進のための施策の実施状況（ＭＡ）

	調査数	連続取得の奨励	一斉年休の導入	個人別年休の計画取得方針の導入	仕事量、仕事の進め方の見直し	要員の見直し、代替要員の確保	年休取得を人事考課・査定に影響させないルールの徹底	部下の年休取得状況を管理・監督者の評価項目にする	特段の取り組みはしていない	無回答
全　体	223	102	61	67	71	27	34	2	46	4
	100.0	45.7	27.4	30.0	31.8	12.1	15.2	0.9	20.6	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	12	9	4	12	5	6	－	20	－
	100.0	25.5	19.1	8.5	25.5	10.6	12.8	－	42.6	－
３００～１０００人未満	64	17	21	19	11	5	11	1	14	1
	100.0	26.6	32.8	29.7	17.2	7.8	17.2	1.6	21.9	1.6
１０００～５０００人未満	66	43	13	23	24	7	7	－	8	－
	100.0	65.2	19.7	34.8	36.4	10.6	10.6	－	12.1	－
５０００人以上	35	27	14	20	22	8	8	－	2	－
	100.0	77.1	40.0	57.1	62.9	22.9	22.9	－	5.7	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	11	6	4	7	1	3	－	3	1
	100.0	47.8	26.1	17.4	30.4	4.3	13.0	－	13.0	4.3
製造業	92	37	40	43	31	12	17	2	15	－
	100.0	40.2	43.5	46.7	33.7	13.0	18.5	2.2	16.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	15	4	8	11	5	6	－	10	－
	100.0	44.1	11.8	23.5	32.4	14.7	17.6	－	29.4	－
運輸業・情報通信業	17	10	3	3	8	5	1	－	2	1
	100.0	58.8	17.6	17.6	47.1	29.4	5.9	－	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	14	－	5	5	－	2	－	7	－
	100.0	63.6	－	22.7	22.7	－	9.1	－	31.8	－
サービス業	18	7	4	3	5	3	2	－	5	1
	100.0	38.9	22.2	16.7	27.8	16.7	11.1	－	27.8	5.6
その他	10	7	1	1	3	1	2	－	2	－
	100.0	70.0	10.0	10.0	30.0	10.0	20.0	－	20.0	－
問１．経営のトップ										
オーナー	52	13	16	10	13	3	9	－	15	－
	100.0	25.0	30.8	19.2	25.0	5.8	17.3	－	28.8	－
生え抜き	115	64	34	43	42	18	17	1	19	2
	100.0	55.7	29.6	37.4	36.5	15.7	14.8	0.9	16.5	1.7
親会社・関連会社出身	33	17	8	10	10	3	6	1	6	－
	100.0	51.5	24.2	30.3	30.3	9.1	18.2	3.0	18.2	－
金融機関出身	7	3	－	2	1	－	－	－	3	－
	100.0	42.9	－	28.6	14.3	－	－	－	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	2	2	－	2	1	2	－	2	2
	100.0	22.2	22.2	－	22.2	11.1	22.2	－	22.2	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	44	31	29	36	16	13	2	18	3
	100.0	46.3	32.6	30.5	37.9	16.8	13.7	2.1	18.9	3.2
従業員	98	45	29	27	33	13	17	1	21	2
	100.0	45.9	29.6	27.6	33.7	13.3	17.3	1.0	21.4	2.0
個人投資家	41	18	8	11	12	5	5	－	13	－
	100.0	43.9	19.5	26.8	29.3	12.2	12.2	－	31.7	－
機関投資家	82	36	26	27	29	11	10	－	13	2
	100.0	43.9	31.7	32.9	35.4	13.4	12.2	－	15.9	2.4
取引先銀行	82	36	24	29	22	7	11	2	15	1
	100.0	43.9	29.3	35.4	26.8	8.5	13.4	2.4	18.3	1.2
取引先企業	90	37	30	27	24	9	16	－	19	－
	100.0	41.1	33.3	30.0	26.7	10.0	17.8	－	21.1	－
グループ企業	43	19	11	14	8	6	10	1	12	1
	100.0	44.2	25.6	32.6	18.6	14.0	23.3	2.3	27.9	2.3
その他	24	14	7	4	7	1	2	－	4	1
	100.0	58.3	29.2	16.7	29.2	4.2	8.3	－	16.7	4.2
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	83	46	61	54	22	24	1	21	1
	100.0	53.5	29.7	39.4	34.8	14.2	15.5	0.6	13.5	0.6
労働組合はない	59	18	12	5	16	5	9	1	23	1
	100.0	30.5	20.3	8.5	27.1	8.5	15.3	1.7	39.0	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	36	27	31	33	8	16	1	13	2
	100.0	41.4	31.0	35.6	37.9	9.2	18.4	1.1	14.9	2.3
買収防衛未実施企業	122	60	30	32	34	16	15	1	30	2
	100.0	49.2	24.6	26.2	27.9	13.1	12.3	0.8	24.6	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	27	8	10	16	4	6	－	12	1
	100.0	55.1	16.3	20.4	32.7	8.2	12.2	－	24.5	2.0
雇用調整実施企業	171	74	52	57	55	23	28	2	33	2
	100.0	43.3	30.4	33.3	32.2	13.5	16.4	1.2	19.3	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	33	25	26	22	9	15	2	17	2
	100.0	42.9	32.5	33.8	28.6	11.7	19.5	2.6	22.1	2.6
それ以外	136	67	33	41	46	18	17	－	27	1
	100.0	49.3	24.3	30.1	33.8	13.2	12.5	－	19.9	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	23	27	29	21	9	14	2	7	－
	100.0	40.4	47.4	50.9	36.8	15.8	24.6	3.5	12.3	－
それ以外	153	76	30	38	48	18	18	－	36	2
	100.0	49.7	19.6	24.8	31.4	11.8	11.8	－	23.5	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	30	20	20	15	5	5	－	6	－
	100.0	54.5	36.4	36.4	27.3	9.1	9.1	－	10.9	－
変わらない	89	46	19	26	33	12	13	－	21	－
	100.0	51.7	21.3	29.2	37.1	13.5	14.6	－	23.6	－
減った	67	23	19	21	21	10	15	2	16	1
	100.0	34.3	28.4	31.3	31.3	14.9	22.4	3.0	23.9	1.5

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問２３．労働時間適正化にかかわる施策の実施状況（ＭＡ）

	調査数	チェックシステムの導入	残業について管理職の事前指示に基づくようルール化	定時退社日の設定（ノー残業デーなど）	残業点検のための定期的な職場巡回	裁量労働・フレックスタイム適用者を増やす	代休取得の励行	社内相談窓口の設置	長時間労働者の特別健康診断	労働時間管理の適正化の周知・啓発	時間外労働に関する社内調査、実態把握	労働時間対策部会等の専門委員会の設置	労使協議等で労働時間管理協定を締結	左記のいずれの施策も実施していない	無回答
全　体	223	112	137	136	47	30	116	31	122	144	145	49	76	3	2
	100.0	50.2	61.4	61.0	21.1	13.5	52.0	13.9	54.7	64.6	65.0	22.0	34.1	1.3	0.9
問27．正社員全体（男性＋女性）															
３００人未満	47	19	28	15	4	3	21	4	11	18	17	2	9	2	－
	100.0	40.4	59.6	31.9	8.5	6.4	44.7	8.5	23.4	38.3	36.2	4.3	19.1	4.3	－
３００～１０００人未満	64	28	39	33	10	7	34	8	30	36	41	9	19	1	－
	100.0	43.8	60.9	51.6	15.6	10.9	53.1	12.5	46.9	56.3	64.1	14.1	29.7	1.6	－
１０００～５０００人未満	66	35	40	54	12	8	31	4	49	53	49	16	25	－	－
	100.0	53.0	60.6	81.8	18.2	12.1	47.0	6.1	74.2	80.3	74.2	24.2	37.9	－	－
５０００人以上	35	26	24	30	20	10	26	13	27	33	32	19	21	－	－
	100.0	74.3	68.6	85.7	57.1	28.6	74.3	37.1	77.1	94.3	91.4	54.3	60.0	－	－
Ｆ．主たる業種															
建設業	23	4	11	16	1	3	13	－	13	14	13	5	9	－	1
	100.0	17.4	47.8	69.6	4.3	13.0	56.5	－	56.5	60.9	56.5	21.7	39.1	－	4.3
製造業	92	53	57	63	29	18	55	13	57	61	60	21	38	1	－
	100.0	57.6	62.0	68.5	31.5	19.6	59.8	14.1	62.0	66.3	65.2	22.8	41.3	1.1	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	23	23	15	6	2	13	8	14	24	24	6	10	－	－
	100.0	67.6	67.6	44.1	17.6	5.9	38.2	23.5	41.2	70.6	70.6	17.6	29.4	－	－
運輸業・情報通信業	17	4	9	10	4	4	11	2	9	12	13	4	5	－	1
	100.0	23.5	52.9	58.8	23.5	23.5	64.7	11.8	52.9	70.6	76.5	23.5	29.4	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	13	16	15	4	1	9	4	10	14	13	5	4	－	－
	100.0	59.1	72.7	68.2	18.2	4.5	40.9	18.2	45.5	63.6	59.1	22.7	18.2	－	－
サービス業	18	8	13	6	1	－	9	2	9	10	11	3	3	1	－
	100.0	44.4	72.2	33.3	5.6	－	50.0	11.1	50.0	55.6	61.1	16.7	16.7	5.6	－
その他	10	4	5	7	2	－	3	1	7	7	8	4	6	1	－
	100.0	40.0	50.0	70.0	20.0	－	30.0	10.0	70.0	70.0	80.0	40.0	60.0	10.0	－
問１．経営のトップ															
オーナー	52	28	38	26	7	4	27	5	15	30	28	2	6	－	－
	100.0	53.8	73.1	50.0	13.5	7.7	51.9	9.6	28.8	57.7	53.8	3.8	11.5	－	－
生え抜き	115	60	72	80	31	22	66	18	76	81	79	35	49	1	2
	100.0	52.2	62.6	69.6	27.0	19.1	57.4	15.7	66.1	70.4	68.7	30.4	42.6	0.9	1.7
親会社・関連会社出身	33	15	16	16	7	4	12	4	17	22	22	6	11	1	－
	100.0	45.5	48.5	48.5	21.2	12.1	36.4	12.1	51.5	66.7	66.7	18.2	33.3	3.0	－
金融機関出身	7	2	4	4	2	－	1	1	2	2	4	2	1	1	－
	100.0	28.6	57.1	57.1	28.6	－	14.3	14.3	28.6	28.6	57.1	28.6	14.3	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	1	－	1	－	1	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－
その他	9	3	6	5	－	－	5	2	6	6	7	2	4	－	－
	100.0	33.3	66.7	55.6	－	－	55.6	22.2	66.7	66.7	77.8	22.2	44.4	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】															
顧客（消費者）	95	55	59	62	26	10	49	13	51	64	65	21	35	1	1
	100.0	57.9	62.1	65.3	27.4	10.5	51.6	13.7	53.7	67.4	68.4	22.1	36.8	1.1	1.1
従業員	98	48	60	59	24	16	57	11	53	66	66	22	38	－	－
	100.0	49.0	61.2	60.2	24.5	16.3	58.2	11.2	54.1	67.3	67.3	22.4	38.8	－	－
個人投資家	41	19	29	21	8	4	23	4	17	24	22	5	11	－	－
	100.0	46.3	70.7	51.2	19.5	9.8	56.1	9.8	41.5	58.5	53.7	12.2	26.8	－	－
機関投資家	82	39	53	50	15	13	38	9	50	55	52	14	28	1	1
	100.0	47.6	64.6	61.0	18.3	15.9	46.3	11.0	61.0	67.1	63.4	17.1	34.1	1.2	1.2
取引先銀行	82	36	48	45	19	10	40	10	44	50	55	19	26	－	1
	100.0	43.9	58.5	54.9	23.2	12.2	48.8	12.2	53.7	61.0	67.1	23.2	31.7	－	1.2
取引先企業	90	38	51	47	19	12	50	8	43	57	55	16	29	1	－
	100.0	42.2	56.7	52.2	21.1	13.3	55.6	8.9	47.8	63.3	61.1	17.8	32.2	1.1	－
グループ企業	43	24	22	24	7	8	23	7	21	29	29	10	11	1	－
	100.0	55.8	51.2	55.8	16.3	18.6	53.5	16.3	48.8	67.4	67.4	23.3	25.6	2.3	－
その他	24	9	15	15	5	2	10	5	15	15	15	6	10	2	1
	100.0	37.5	62.5	62.5	20.8	8.3	41.7	20.8	62.5	62.5	62.5	25.0	41.7	8.3	4.2
Ｆ．労働組合の有無															
労働組合がある	155	82	98	107	41	24	83	23	98	109	109	47	65	2	1
	100.0	52.9	63.2	69.0	26.5	15.5	53.5	14.8	63.2	70.3	70.3	30.3	41.9	1.3	0.6
労働組合はない	59	27	36	25	6	4	30	7	21	33	32	1	9	1	－
	100.0	45.8	61.0	42.4	10.2	6.8	50.8	11.9	35.6	55.9	54.2	1.7	15.3	1.7	－
問９．「買収防衛策」の実施状況															
買収防衛実施企業	87	46	52	54	16	16	44	10	52	66	63	17	30	1	－
	100.0	52.9	59.8	62.1	18.4	18.4	50.6	11.5	59.8	75.9	72.4	19.5	34.5	1.1	－
買収防衛未実施企業	122	59	79	71	27	13	62	19	62	72	75	29	40	1	2
	100.0	48.4	64.8	58.2	22.1	10.7	50.8	15.6	50.8	59.0	61.5	23.8	32.8	0.8	1.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況															
雇用調整未実施企業	49	22	37	27	6	4	23	4	28	35	33	10	19	1	－
	100.0	44.9	75.5	55.1	12.2	8.2	46.9	8.2	57.1	71.4	67.3	20.4	38.8	2.0	－
雇用調整実施企業	171	88	99	109	41	26	93	27	94	107	111	39	57	2	1
	100.0	51.5	57.9	63.7	24.0	15.2	54.4	15.8	55.0	62.6	64.9	22.8	33.3	1.2	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック															
非常に深刻な影響あり	77	43	47	48	19	9	39	13	44	46	48	18	28	－	2
	100.0	55.8	61.0	62.3	24.7	11.7	50.6	16.9	57.1	59.7	62.3	23.4	36.4	－	2.6
それ以外	136	65	86	81	27	19	74	17	74	93	91	30	46	3	－
	100.0	47.8	63.2	59.6	19.9	14.0	54.4	12.5	54.4	68.4	66.9	22.1	33.8	2.2	－
Ｆ．雇用調整助成金活用															
雇用調整助成金活用企業	57	32	34	39	20	10	35	11	33	36	39	15	23	1	－
	100.0	56.1	59.6	68.4	35.1	17.5	61.4	19.3	57.9	63.2	68.4	26.3	40.4	1.8	－
それ以外	153	73	96	88	26	17	76	19	83	102	98	32	52	2	1
	100.0	47.7	62.7	57.5	17.0	11.1	49.7	12.4	54.2	66.7	64.1	20.9	34.0	1.3	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況															
増えた	55	31	36	31	8	6	27	8	37	40	36	18	20	－	－
	100.0	56.4	65.5	56.4	14.5	10.9	49.1	14.5	67.3	72.7	65.5	32.7	36.4	－	－
変わらない	89	44	57	58	23	12	51	10	49	60	60	17	31	1	－
	100.0	49.4	64.0	65.2	25.8	13.5	57.3	11.2	55.1	67.4	67.4	19.1	34.8	1.1	－
減った	67	32	39	41	15	10	34	11	31	40	43	12	23	2	－
	100.0	47.8	58.2	61.2	22.4	14.9	50.7	16.4	46.3	59.7	64.2	17.9	34.3	3.0	－

Ⅱ．正社員の人事・労務管理制度について

問２４．所定外労働時間が１ヶ月６０時間を越える割合（ＳＡ）

	調査数	ほとんどいない	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上	わからない	無回答
全　体	223	136	49	15	4	1	3	8	7
	100.0	61.0	22.0	6.7	1.8	0.4	1.3	3.6	3.1
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	32	10	2	－	－	1	－	2
	100.0	68.1	21.3	4.3	－	－	2.1	－	4.3
３００～１０００人未満	64	37	17	3	2	－	2	2	1
	100.0	57.8	26.6	4.7	3.1	－	3.1	3.1	1.6
１０００～５０００人未満	66	42	12	7	2	1	－	1	1
	100.0	63.6	18.2	10.6	3.0	1.5	－	1.5	1.5
５０００人以上	35	20	8	2	－	－	－	5	－
	100.0	57.1	22.9	5.7	－	－	－	14.3	－
Ｆ．主たる業種									
建設業	23	7	6	4	2	1	－	2	1
	100.0	30.4	26.1	17.4	8.7	4.3	－	8.7	4.3
製造業	92	65	16	4	1	－	1	5	－
	100.0	70.7	17.4	4.3	1.1	－	1.1	5.4	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	22	8	1	1	－	1	－	1
	100.0	64.7	23.5	2.9	2.9	－	2.9	－	2.9
運輸業・情報通信業	17	8	5	2	－	－	－	－	2
	100.0	47.1	29.4	11.8	－	－	－	－	11.8
金融・保険業、不動産	22	16	3	2	－	－	－	－	1
	100.0	72.7	13.6	9.1	－	－	－	－	4.5
サービス業	18	8	8	2	－	－	－	－	－
	100.0	44.4	44.4	11.1	－	－	－	－	－
その他	10	6	1	－	－	－	1	1	1
	100.0	60.0	10	－	－	－	10.0	10.0	10.0
問１．経営のトップ									
オーナー	52	36	10	4	1	－	1	－	－
	100.0	69.2	19.2	7.7	1.9	－	1.9	－	－
生え抜き	115	71	23	7	－	1	1	8	4
	100.0	61.7	20.0	6.1	－	0.9	0.9	7.0	3.5
親会社・関連会社出身	33	18	8	2	2	－	1	－	2
	100.0	54.5	24.2	6.1	6.1	－	3.0	－	6.1
金融機関出身	7	5	2	－	－	－	－	－	－
	100.0	71.4	28.6	－	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	2	4	1	1	－	－	－	1
	100.0	22.2	44.4	11.1	11.1	－	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	95	57	18	8	1	1	2	3	5
	100.0	60.0	18.9	8.4	1.1	1.1	2.1	3.2	5.3
従業員	98	55	21	9	2	1	1	5	4
	100.0	56.1	21.4	9.2	2.0	1.0	1.0	5.1	4.1
個人投資家	41	33	5	1	－	－	－	1	1
	100.0	80.5	12.2	2.4	－	－	－	2.4	2.4
機関投資家	82	55	17	3	－	－	1	3	3
	100.0	67.1	20.7	3.7	－	－	1.2	3.7	3.7
取引先銀行	82	49	19	7	2	－	1	3	1
	100.0	59.8	23.2	8.5	2.4	－	1.2	3.7	1.2
取引先企業	90	53	22	7	－	1	1	4	2
	100.0	58.9	24.4	7.8	－	1.1	1.1	4.4	2.2
グループ企業	43	25	11	5	1	－	－	－	1
	100.0	58.1	25.6	11.6	2.3	－	－	－	2.3
その他	24	7	7	2	2	－	1	3	2
	100.0	29.2	29.2	8.3	8.3	－	4.2	12.5	8.3
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	100	30	10	2	1	－	8	4
	100.0	64.5	19.4	6.5	1.3	0.6	－	5.2	2.6
労働組合はない	59	31	17	5	2	－	3	－	1
	100.0	52.5	28.8	8.5	3.4	－	5.1	－	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	53	20	8	－	1	2	2	1
	100.0	60.9	23.0	9.2	－	1.1	2.3	2.3	1.1
買収防衛未実施企業	122	78	25	5	4	－	1	4	5
	100.0	63.9	20.5	4.1	3.3	－	0.8	3.3	4.1
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	30	9	3	－	－	1	3	3
	100.0	61.2	18.4	6.1	－	－	2.0	6.1	6.1
雇用調整実施企業	171	105	39	12	4	1	2	5	3
	100.0	61.4	22.8	7.0	2.3	0.6	1.2	2.9	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	77	49	18	1	2	－	1	2	4
	100.0	63.6	23.4	1.3	2.6	－	1.3	2.6	5.2
それ以外	136	81	28	14	2	1	2	6	2
	100.0	59.6	20.6	10.3	1.5	0.7	1.5	4.4	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	43	8	2	1	－	1	2	－
	100.0	75.4	14.0	3.5	1.8	－	1.8	3.5	－
それ以外	153	86	37	13	3	1	2	6	5
	100.0	56.2	24.2	8.5	2.0	0.7	1.3	3.9	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	26	19	6	－	1	1	2	－
	100.0	47.3	34.5	10.9	－	1.8	1.8	3.6	－
変わらない	89	63	13	6	－	－	1	4	2
	100.0	70.8	14.6	6.7	－	－	1.1	4.5	2.2
減った	67	41	15	3	4	－	1	2	1
	100.0	61.2	22.4	4.5	6.0	－	1.5	3.0	1.5

付問．過去２年間と比較した際の割合の変化（ＳＡ）

	調査数	大変増えた	やや増えた	あまり変わらない	やや減った	大変減った	無回答
全　体	208	－	10	90	45	56	7
	100.0	－	4.8	43.3	21.6	26.9	3.4
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	45	－	2	25	9	7	2
	100.0	－	4.4	55.6	20.0	15.6	4.4
３００～１０００人未満	61	－	3	27	13	15	3
	100.0	－	4.9	44.3	21.3	24.6	4.9
１０００～５０００人未満	64	－	4	29	13	17	1
	100.0	－	6.3	45.3	20.3	26.6	1.6
５０００人以上	30	－	1	8	8	12	1
	100.0	－	3.3	26.7	26.7	40.0	3.3
Ｆ．主たる業種							
建設業	20	－	2	11	6	－	1
	100.0	－	10.0	55.0	30.0	－	5.0
製造業	87	－	5	29	22	29	2
	100.0	－	5.7	33.3	25.3	33.3	2.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	33	－	1	15	4	10	3
	100.0	－	3.0	45.5	12.1	30.3	9.1
運輸業・情報通信業	15	－	－	4	3	7	1
	100.0	－	－	26.7	20.0	46.7	6.7
金融・保険業、不動産	21	－	1	13	2	5	－
	100.0	－	4.8	61.9	9.5	23.8	－
サービス業	18	－	1	11	4	2	－
	100.0	－	5.6	61.1	22.2	11.1	－
その他	8	－	－	6	1	1	－
	100.0	－	－	75.0	13	13	－
問１．経営のトップ							
オーナー	52	－	2	19	10	19	2
	100.0	－	3.8	36.5	19.2	36.5	3.8
生え抜き	103	－	5	52	19	26	1
	100.0	－	4.9	50.5	18.4	25.2	1.0
親会社・関連会社出身	31	－	2	11	8	8	2
	100.0	－	6.5	35.5	25.8	25.8	6.5
金融機関出身	7	－	－	3	3	1	－
	100.0	－	－	42.9	42.9	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	8	－	1	5	1	－	1
	100.0	－	12.5	62.5	12.5	－	12.5
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	87	－	4	45	13	23	2
	100.0	－	4.6	51.7	14.9	26.4	2.3
従業員	89	－	6	41	13	27	2
	100.0	－	6.7	46.1	14.6	30.3	2.2
個人投資家	39	－	2	18	6	10	3
	100.0	－	5.1	46.2	15.4	25.6	7.7
機関投資家	76	－	7	30	16	20	3
	100.0	－	9.2	39.5	21.1	26.3	3.9
取引先銀行	78	－	4	30	14	26	4
	100.0	－	5.1	38.5	17.9	33.3	5.1
取引先企業	84	－	4	37	11	28	4
	100.0	－	4.8	44.0	13.1	33.3	4.8
グループ企業	42	－	2	20	10	8	2
	100.0	－	4.8	47.6	23.8	19.0	4.8
その他	19	－	1	8	9	1	－
	100.0	－	5.3	42.1	47.4	5.3	－
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	143	－	7	59	33	41	3
	100.0	－	4.9	41.3	23.1	28.7	2.1
労働組合はない	58	－	3	29	9	13	4
	100.0	－	5.2	50.0	15.5	22.4	6.9
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	84	－	5	39	19	19	2
	100.0	－	6.0	46.4	22.6	22.6	2.4
買収防衛未実施企業	113	－	5	48	22	33	5
	100.0	－	4.4	42.5	19.5	29.2	4.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	43	－	1	23	10	5	4
	100.0	－	2.3	53.5	23.3	11.6	9.3
雇用調整実施企業	163	－	9	65	35	51	3
	100.0	－	5.5	39.9	21.5	31.3	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	71	－	3	25	12	30	1
	100.0	－	4.2	35.2	16.9	42.3	1.4
それ以外	128	－	7	63	29	24	5
	100.0	－	5.5	49.2	22.7	18.8	3.9
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	55	－	3	18	11	21	2
	100.0	－	5.5	32.7	20.0	38.2	3.6
それ以外	142	－	7	69	28	33	5
	100.0	－	4.9	48.6	19.7	23.2	3.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	53	－	3	17	17	14	2
	100.0	－	5.7	32.1	32.1	26.4	3.8
変わらない	83	－	2	39	13	25	4
	100.0	－	2.4	47.0	15.7	30.1	4.8
減った	64	－	5	32	11	15	1
	100.0	－	7.8	50.0	17.2	23.4	1.6

問２５（１）福利厚生制度の実施の有無

	（ａ）社宅・借上社宅（ＳＡ）				（ｂ）独身寮（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	196	23	4	223	156	62	5
	100.0	87.9	10.3	1.8	100.0	70.0	27.8	2.2
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	33	13	1	47	21	25	1
	100.0	70.2	27.7	2.1	100.0	44.7	53.2	2.1
３００～１０００人未満	64	60	4	－	64	43	20	1
	100.0	93.8	6.3	－	100.0	67.2	31.3	1.6
１０００～５０００人未満	66	62	4	－	66	57	9	－
	100.0	93.9	6.1	－	100.0	86.4	13.6	－
５０００人以上	35	34	1	－	35	32	3	－
	100.0	97.1	2.9	－	100.0	91.4	8.6	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	21	1	1	23	16	6	1
	100.0	91.3	4.3	4.3	100.0	69.6	26.1	4.3
製造業	92	89	3	－	92	76	16	－
	100.0	96.7	3.3	－	100.0	82.6	17.4	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	28	5	1	34	24	8	2
	100.0	82.4	14.7	2.9	100.0	70.6	23.5	5.9
運輸業・情報通信業	17	13	3	1	17	9	7	1
	100.0	76.5	17.6	5.9	100.0	52.9	41.2	5.9
金融・保険業、不動産	22	17	5	－	22	13	9	－
	100.0	77.3	22.7	－	100.0	59.1	40.9	－
サービス業	18	14	4	－	18	7	11	－
	100.0	77.8	22.2	－	100.0	38.9	61.1	－
その他	10	8	2	－	10	8	2	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	80.0	20	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	46	6	－	52	36	16	－
	100.0	88.5	11.5	－	100.0	69.2	30.8	－
生え抜き	115	105	8	2	115	90	22	3
	100.0	91.3	7.0	1.7	100.0	78.3	19.1	2.6
親会社・関連会社出身	33	27	5	1	33	18	14	1
	100.0	81.8	15.2	3.0	100.0	54.5	42.4	3.0
金融機関出身	7	4	3	－	7	4	3	－
	100.0	57.1	42.9	－	100.0	57.1	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	8	－	1	9	3	5	1
	100.0	88.9	－	11.1	100.0	33.3	55.6	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	83	10	2	95	64	29	2
	100.0	87.4	10.5	2.1	100.0	67.4	30.5	2.1
従業員	98	87	9	2	98	70	26	2
	100.0	88.8	9.2	2.0	100.0	71.4	26.5	2.0
個人投資家	41	33	7	1	41	24	16	1
	100.0	80.5	17.1	2.4	100.0	58.5	39.0	2.4
機関投資家	82	73	7	2	82	62	18	2
	100.0	89.0	8.5	2.4	100.0	75.6	22.0	2.4
取引先銀行	82	74	7	1	82	54	27	1
	100.0	90.2	8.5	1.2	100.0	65.9	32.9	1.2
取引先企業	90	82	8	－	90	62	28	－
	100.0	91.1	8.9	－	100.0	68.9	31.1	－
グループ企業	43	36	6	1	43	26	16	1
	100.0	83.7	14.0	2.3	100.0	60.5	37.2	2.3
その他	24	21	2	1	24	19	4	1
	100.0	87.5	8.3	4.2	100.0	79.2	16.7	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	141	13	1	155	120	33	2
	100.0	91.0	8.4	0.6	100.0	77.4	21.3	1.3
労働組合はない	59	48	10	1	59	33	25	1
	100.0	81.4	16.9	1.7	100.0	55.9	42.4	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	79	7	1	87	65	21	1
	100.0	90.8	8.0	1.1	100.0	74.7	24.1	1.1
買収防衛未実施企業	122	107	12	3	122	83	35	4
	100.0	87.7	9.8	2.5	100.0	68.0	28.7	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	39	8	2	49	33	14	2
	100.0	79.6	16.3	4.1	100.0	67.3	28.6	4.1
雇用調整実施企業	171	155	15	1	171	122	47	2
	100.0	90.6	8.8	0.6	100.0	71.3	27.5	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	65	10	2	77	52	23	2
	100.0	84.4	13.0	2.6	100.0	67.5	29.9	2.6
それ以外	136	122	13	1	136	99	35	2
	100.0	89.7	9.6	0.7	100.0	72.8	25.7	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	53	4	－	57	43	14	－
	100.0	93.0	7.0	－	100.0	75.4	24.6	－
それ以外	153	132	19	2	153	107	43	3
	100.0	86.3	12.4	1.3	100.0	69.9	28.1	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	52	3	－	55	42	12	1
	100.0	94.5	5.5	－	100.0	76.4	21.8	1.8
変わらない	89	78	11	－	89	65	24	－
	100.0	87.6	12.4	－	100.0	73.0	27.0	－
減った	67	58	9	－	67	45	22	－
	100.0	86.6	13.4	－	100.0	67.2	32.8	－

問２５（１）福利厚生制度の実施の有無

	（ｃ）住宅手当（ＳＡ）				（ｄ）文化・体育・レクリェーション活動支援（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	141	78	4	223	144	75	4
	100.0	63.2	35.0	1.8	100.0	64.6	33.6	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	31	15	1	47	21	25	1
	100.0	66.0	31.9	2.1	100.0	44.7	53.2	2.1
３００～１０００人未満	64	40	24	－	64	40	24	－
	100.0	62.5	37.5	－	100.0	62.5	37.5	－
１０００～５０００人未満	66	40	26	－	66	50	16	－
	100.0	60.6	39.4	－	100.0	75.8	24.2	－
５０００人以上	35	23	12	－	35	30	5	－
	100.0	65.7	34.3	－	100.0	85.7	14.3	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	17	5	1	23	12	10	1
	100.0	73.9	21.7	4.3	100.0	52.2	43.5	4.3
製造業	92	66	26	－	92	76	16	－
	100.0	71.7	28.3	－	100.0	82.6	17.4	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	17	16	1	34	14	19	1
	100.0	50.0	47.1	2.9	100.0	41.2	55.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	11	5	1	17	14	2	1
	100.0	64.7	29.4	5.9	100.0	82.4	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	12	10	－	22	10	12	－
	100.0	54.5	45.5	－	100.0	45.5	54.5	－
サービス業	18	8	10	－	18	7	11	－
	100.0	44.4	55.6	－	100.0	38.9	61.1	－
その他	10	4	6	－	10	9	1	－
	100.0	40.0	60.0	－	100.0	90.0	10	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	37	15	－	52	29	23	－
	100.0	71.2	28.8	－	100.0	55.8	44.2	－
生え抜き	115	73	40	2	115	86	27	2
	100.0	63.5	34.8	1.7	100.0	74.8	23.5	1.7
親会社・関連会社出身	33	22	10	1	33	20	12	1
	100.0	66.7	30.3	3.0	100.0	60.6	36.4	3.0
金融機関出身	7	2	5	－	7	1	6	－
	100.0	28.6	71.4	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	3	5	1	9	4	4	1
	100.0	33.3	55.6	11.1	100.0	44.4	44.4	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	55	38	2	95	63	30	2
	100.0	57.9	40.0	2.1	100.0	66.3	31.6	2.1
従業員	98	59	37	2	98	69	27	2
	100.0	60.2	37.8	2.0	100.0	70.4	27.6	2.0
個人投資家	41	23	17	1	41	24	16	1
	100.0	56.1	41.5	2.4	100.0	58.5	39.0	2.4
機関投資家	82	54	26	2	82	55	25	2
	100.0	65.9	31.7	2.4	100.0	67.1	30.5	2.4
取引先銀行	82	62	19	1	82	51	30	1
	100.0	75.6	23.2	1.2	100.0	62.2	36.6	1.2
取引先企業	90	61	29	－	90	60	30	－
	100.0	67.8	32.2	－	100.0	66.7	33.3	－
グループ企業	43	24	18	1	43	22	20	1
	100.0	55.8	41.9	2.3	100.0	51.2	46.5	2.3
その他	24	15	8	1	24	18	5	1
	100.0	62.5	33.3	4.2	100.0	75.0	20.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	100	54	1	155	115	39	1
	100.0	64.5	34.8	0.6	100.0	74.2	25.2	0.6
労働組合はない	59	34	24	1	59	26	32	1
	100.0	57.6	40.7	1.7	100.0	44.1	54.2	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	58	28	1	87	64	22	1
	100.0	66.7	32.2	1.1	100.0	73.6	25.3	1.1
買収防衛未実施企業	122	74	45	3	122	71	48	3
	100.0	60.7	36.9	2.5	100.0	58.2	39.3	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	23	24	2	49	34	13	2
	100.0	46.9	49.0	4.1	100.0	69.4	26.5	4.1
雇用調整実施企業	171	116	54	1	171	110	60	1
	100.0	67.8	31.6	0.6	100.0	64.3	35.1	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	48	27	2	77	51	24	2
	100.0	62.3	35.1	2.6	100.0	66.2	31.2	2.6
それ以外	136	84	51	1	136	89	46	1
	100.0	61.8	37.5	0.7	100.0	65.4	33.8	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	40	17	－	57	46	11	－
	100.0	70.2	29.8	－	100.0	80.7	19.3	－
それ以外	153	91	60	2	153	92	59	2
	100.0	59.5	39.2	1.3	100.0	60.1	38.6	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	37	18	－	55	35	20	－
	100.0	67.3	32.7	－	100.0	63.6	36.4	－
変わらない	89	51	38	－	89	68	21	－
	100.0	57.3	42.7	－	100.0	76.4	23.6	－
減った	67	45	22	－	67	38	29	－
	100.0	67.2	32.8	－	100.0	56.7	43.3	－

問２５（１）福利厚生制度の実施の有無

	（ｅ）余暇施設（自社所有：保養所、運動施設）（ＳＡ）				（ｆ）余暇施設（契約型：保養所、運動施設）（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	105	113	5	223	155	64	4
	100.0	47.1	50.7	2.2	100.0	69.5	28.7	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	13	33	1	47	20	26	1
	100.0	27.7	70.2	2.1	100.0	42.6	55.3	2.1
３００～１０００人未満	64	22	41	1	64	42	22	－
	100.0	34.4	64.1	1.6	100.0	65.6	34.4	－
１０００～５０００人未満	66	38	28	－	66	54	12	－
	100.0	57.6	42.4	－	100.0	81.8	18.2	－
５０００人以上	35	27	8	－	35	34	1	－
	100.0	77.1	22.9	－	100.0	97.1	2.9	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	8	14	1	23	15	7	1
	100.0	34.8	60.9	4.3	100.0	65.2	30.4	4.3
製造業	92	50	41	1	92	67	25	－
	100.0	54.3	44.6	1.1	100.0	72.8	27.2	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	13	20	1	34	20	13	1
	100.0	38.2	58.8	2.9	100.0	58.8	38.2	2.9
運輸業・情報通信業	17	10	6	1	17	15	1	1
	100.0	58.8	35.3	5.9	100.0	88.2	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	10	12	－	22	16	6	－
	100.0	45.5	54.5	－	100.0	72.7	27.3	－
サービス業	18	5	13	－	18	11	7	－
	100.0	27.8	72.2	－	100.0	61.1	38.9	－
その他	10	6	4	－	10	7	3	－
	100.0	60.0	40.0	－	100.0	70.0	30.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	18	34	－	52	33	19	－
	100.0	34.6	65.4	－	100.0	63.5	36.5	－
生え抜き	115	73	39	3	115	85	28	2
	100.0	63.5	33.9	2.6	100.0	73.9	24.3	1.7
親会社・関連会社出身	33	5	27	1	33	22	10	1
	100.0	15.2	81.8	3.0	100.0	66.7	30.3	3.0
金融機関出身	7	3	4	－	7	5	2	－
	100.0	42.9	57.1	－	100.0	71.4	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	1	7	1	9	4	4	1
	100.0	11.1	77.8	11.1	100.0	44.4	44.4	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	45	48	2	95	70	23	2
	100.0	47.4	50.5	2.1	100.0	73.7	24.2	2.1
従業員	98	50	45	3	98	69	27	2
	100.0	51.0	45.9	3.1	100.0	70.4	27.6	2.0
個人投資家	41	17	23	1	41	24	16	1
	100.0	41.5	56.1	2.4	100.0	58.5	39.0	2.4
機関投資家	82	42	38	2	82	63	17	2
	100.0	51.2	46.3	2.4	100.0	76.8	20.7	2.4
取引先銀行	82	36	44	2	82	50	31	1
	100.0	43.9	53.7	2.4	100.0	61.0	37.8	1.2
取引先企業	90	44	46	－	90	61	29	－
	100.0	48.9	51.1	－	100.0	67.8	32.2	－
グループ企業	43	13	28	2	43	25	17	1
	100.0	30.2	65.1	4.7	100.0	58.1	39.5	2.3
その他	24	11	12	1	24	19	4	1
	100.0	45.8	50.0	4.2	100.0	79.2	16.7	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	83	70	2	155	117	37	1
	100.0	53.5	45.2	1.3	100.0	75.5	23.9	0.6
労働組合はない	59	19	39	1	59	33	25	1
	100.0	32.2	66.1	1.7	100.0	55.9	42.4	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	50	35	2	87	62	24	1
	100.0	57.5	40.2	2.3	100.0	71.3	27.6	1.1
買収防衛未実施企業	122	46	73	3	122	82	37	3
	100.0	37.7	59.8	2.5	100.0	67.2	30.3	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	19	28	2	49	37	10	2
	100.0	38.8	57.1	4.1	100.0	75.5	20.4	4.1
雇用調整実施企業	171	86	83	2	171	117	53	1
	100.0	50.3	48.5	1.2	100.0	68.4	31.0	0.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	39	35	3	77	53	22	2
	100.0	50.6	45.5	3.9	100.0	68.8	28.6	2.6
それ以外	136	62	73	1	136	96	39	1
	100.0	45.6	53.7	0.7	100.0	70.6	28.7	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	30	27	－	57	42	15	－
	100.0	52.6	47.4	－	100.0	73.7	26.3	－
それ以外	153	70	81	2	153	104	47	2
	100.0	45.8	52.9	1.3	100.0	68.0	30.7	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	22	33	－	55	42	13	－
	100.0	40.0	60.0	－	100.0	76.4	23.6	－
変わらない	89	49	39	1	89	65	24	－
	100.0	55.1	43.8	1.1	100.0	73.0	27.0	－
減った	67	30	37	－	67	42	25	－
	100.0	44.8	55.2	－	100.0	62.7	37.3	－

問２５（１）福利厚生制度の実施の有無

	（ｇ）公的資格取得支援（ＳＡ） 調査数	ある	ない	無回答	（ｈ）国内外の大学等への留学制度（ＳＡ） 調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	158	61	4	223	85	135	3
	100.0	70.9	27.4	1.8	100.0	38.1	60.5	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	23	23	1	47	9	37	1
	100.0	48.9	48.9	2.1	100.0	19.1	78.7	2.1
３００～１０００人未満	64	48	15	1	64	15	48	1
	100.0	75.0	23.4	1.6	100.0	23.4	75.0	1.6
１０００～５０００人未満	66	51	14	1	66	29	37	－
	100.0	77.3	21.2	1.5	100.0	43.9	56.1	－
５０００人以上	35	30	5	－	35	27	8	－
	100.0	85.7	14.3	－	100.0	77.1	22.9	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	21	2	－	23	9	14	－
	100.0	91.3	8.7	－	100.0	39.1	60.9	－
製造業	92	63	29	－	92	44	48	－
	100.0	68.5	31.5	－	100.0	47.8	52.2	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	19	13	2	34	7	25	2
	100.0	55.9	38.2	5.9	100.0	20.6	73.5	5.9
運輸業・情報通信業	17	13	2	2	17	6	10	1
	100.0	76.5	11.8	11.8	100.0	35.3	58.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	15	7	－	22	8	14	－
	100.0	68.2	31.8	－	100.0	36.4	63.6	－
サービス業	18	13	5	－	18	4	14	－
	100.0	72.2	27.8	－	100.0	22.2	77.8	－
その他	10	10	－	－	10	5	5	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	50.0	50.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	32	20	－	52	10	42	－
	100.0	61.5	38.5	－	100.0	19.2	80.8	－
生え抜き	115	88	24	3	115	63	50	2
	100.0	76.5	20.9	2.6	100.0	54.8	43.5	1.7
親会社・関連会社出身	33	25	7	1	33	6	26	1
	100.0	75.8	21.2	3.0	100.0	18.2	78.8	3.0
金融機関出身	7	4	3	－	7	2	5	－
	100.0	57.1	42.9	－	100.0	28.6	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	5	4	－	9	－	9	－
	100.0	55.6	44.4	－	100.0	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	70	24	1	95	40	55	－
	100.0	73.7	25.3	1.1	100.0	42.1	57.9	－
従業員	98	71	26	1	98	44	53	1
	100.0	72.4	26.5	1.0	100.0	44.9	54.1	1.0
個人投資家	41	31	9	1	41	14	26	1
	100.0	75.6	22.0	2.4	100.0	34.1	63.4	2.4
機関投資家	82	59	22	1	82	34	48	－
	100.0	72.0	26.8	1.2	100.0	41.5	58.5	－
取引先銀行	82	61	21	－	82	27	55	－
	100.0	74.4	25.6	－	100.0	32.9	67.1	－
取引先企業	90	61	29	－	90	25	65	－
	100.0	67.8	32.2	－	100.0	27.8	72.2	－
グループ企業	43	30	12	1	43	11	31	1
	100.0	69.8	27.9	2.3	100.0	25.6	72.1	2.3
その他	24	20	3	1	24	12	11	1
	100.0	83.3	12.5	4.2	100.0	50.0	45.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	119	33	3	155	70	83	2
	100.0	76.8	21.3	1.9	100.0	45.2	53.5	1.3
労働組合はない	59	33	25	1	59	12	46	1
	100.0	55.9	42.4	1.7	100.0	20.3	78.0	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	70	16	1	87	38	49	－
	100.0	80.5	18.4	1.1	100.0	43.7	56.3	－
買収防衛未実施企業	122	79	40	3	122	41	78	3
	100.0	64.8	32.8	2.5	100.0	33.6	63.9	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	35	13	1	49	21	27	1
	100.0	71.4	26.5	2.0	100.0	42.9	55.1	2.0
雇用調整実施企業	171	121	47	3	171	62	107	2
	100.0	70.8	27.5	1.8	100.0	36.3	62.6	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	51	25	1	77	27	49	1
	100.0	66.2	32.5	1.3	100.0	35.1	63.6	1.3
それ以外	136	100	33	3	136	55	79	2
	100.0	73.5	24.3	2.2	100.0	40.4	58.1	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	42	15	－	57	24	33	－
	100.0	73.7	26.3	－	100.0	42.1	57.9	－
それ以外	153	106	43	4	153	57	93	3
	100.0	69.3	28.1	2.6	100.0	37.3	60.8	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	46	9	－	55	24	31	－
	100.0	83.6	16.4	－	100.0	43.6	56.4	－
変わらない	89	57	32	－	89	37	52	－
	100.0	64.0	36.0	－	100.0	41.6	58.4	－
減った	67	48	17	2	67	20	46	1
	100.0	71.6	25.4	3.0	100.0	29.9	68.7	1.5

問２５（１）福利厚生制度の実施の有無

	（ｉ）通信教育支援（ＳＡ）				（ｊ）教育訓練休暇（ＳＡ）			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	148	72	3	223	26	192	5
	100.0	66.4	32.3	1.3	100.0	11.7	86.1	2.2
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	16	30	1	47	4	42	1
	100.0	34.0	63.8	2.1	100.0	8.5	89.4	2.1
３００～１０００人未満	64	36	27	1	64	5	58	1
	100.0	56.3	42.2	1.6	100.0	7.8	90.6	1.6
１０００～５０００人未満	66	54	12	－	66	7	58	1
	100.0	81.8	18.2	－	100.0	10.6	87.9	1.5
５０００人以上	35	33	2	－	35	10	25	－
	100.0	94.3	5.7	－	100.0	28.6	71.4	－
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	12	11	－	23	2	21	－
	100.0	52.2	47.8	－	100.0	8.7	91.3	－
製造業	92	67	25	－	92	12	79	1
	100.0	72.8	27.2	－	100.0	13.0	85.9	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	19	13	2	34	4	28	2
	100.0	55.9	38.2	5.9	100.0	11.8	82.4	5.9
運輸業・情報通信業	17	12	4	1	17	3	12	2
	100.0	70.6	23.5	5.9	100.0	17.6	70.6	11.8
金融・保険業、不動産	22	15	7	－	22	1	21	－
	100.0	68.2	31.8	－	100.0	4.5	95.5	－
サービス業	18	9	9	－	18	－	18	－
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	10	8	2	－	10	4	6	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	40.0	60.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	32	20	－	52	3	48	1
	100.0	61.5	38.5	－	100.0	5.8	92.3	1.9
生え抜き	115	84	29	2	115	15	97	3
	100.0	73.0	25.2	1.7	100.0	13.0	84.3	2.6
親会社・関連会社出身	33	19	13	1	33	7	25	1
	100.0	57.6	39.4	3.0	100.0	21.2	75.8	3.0
金融機関出身	7	4	3	－	7	1	6	－
	100.0	57.1	42.9	－	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	9	3	6	－	9	－	9	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	64	31	－	95	12	82	1
	100.0	67.4	32.6	－	100.0	12.6	86.3	1.1
従業員	98	62	35	1	98	13	84	1
	100.0	63.3	35.7	1.0	100.0	13.3	85.7	1.0
個人投資家	41	22	18	1	41	3	37	1
	100.0	53.7	43.9	2.4	100.0	7.3	90.2	2.4
機関投資家	82	57	25	－	82	14	67	1
	100.0	69.5	30.5	－	100.0	17.1	81.7	1.2
取引先銀行	82	52	30	－	82	12	70	－
	100.0	63.4	36.6	－	100.0	14.6	85.4	－
取引先企業	90	55	35	－	90	9	81	－
	100.0	61.1	38.9	－	100.0	10.0	90.0	－
グループ企業	43	27	15	1	43	4	38	1
	100.0	62.8	34.9	2.3	100.0	9.3	88.4	2.3
その他	24	21	2	1	24	4	19	1
	100.0	87.5	8.3	4.2	100.0	16.7	79.2	4.2
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	120	33	2	155	22	130	3
	100.0	77.4	21.3	1.3	100.0	14.2	83.9	1.9
労働組合はない	59	20	38	1	59	4	53	2
	100.0	33.9	64.4	1.7	100.0	6.8	89.8	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	65	22	－	87	9	76	2
	100.0	74.7	25.3	－	100.0	10.3	87.4	2.3
買収防衛未実施企業	122	75	44	3	122	15	104	3
	100.0	61.5	36.1	2.5	100.0	12.3	85.2	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	34	14	1	49	7	41	1
	100.0	69.4	28.6	2.0	100.0	14.3	83.7	2.0
雇用調整実施企業	171	112	57	2	171	18	149	4
	100.0	65.5	33.3	1.2	100.0	10.5	87.1	2.3
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	43	33	1	77	13	63	1
	100.0	55.8	42.9	1.3	100.0	16.9	81.8	1.3
それ以外	136	97	37	2	136	11	121	4
	100.0	71.3	27.2	1.5	100.0	8.1	89.0	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	43	14	－	57	8	49	－
	100.0	75.4	24.6	－	100.0	14.0	86.0	－
それ以外	153	94	56	3	153	17	131	5
	100.0	61.4	36.6	2.0	100.0	11.1	85.6	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	43	12	－	55	6	49	－
	100.0	78.2	21.8	－	100.0	10.9	89.1	－
変わらない	89	55	34	－	89	13	75	1
	100.0	61.8	38.2	－	100.0	14.6	84.3	1.1
減った	67	41	25	1	67	7	58	2
	100.0	61.2	37.3	1.5	100.0	10.4	86.6	3.0

問２５（１）福利厚生制度の実施の有無
（ｋ）ボランティア休暇（ＳＡ）

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	223	75	144	4
	100.0	33.6	64.6	1.8
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	4	42	1
	100.0	8.5	89.4	2.1
３００～１０００人未満	64	12	51	1
	100.0	18.8	79.7	1.6
１０００～５０００人未満	66	29	37	－
	100.0	43.9	56.1	－
５０００人以上	35	27	8	－
	100.0	77.1	22.9	－
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	6	16	1
	100.0	26.1	69.6	4.3
製造業	92	44	48	－
	100.0	47.8	52.2	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	4	28	2
	100.0	11.8	82.4	5.9
運輸業・情報通信業	17	5	11	1
	100.0	29.4	64.7	5.9
金融・保険業、不動産	22	5	17	－
	100.0	22.7	77.3	－
サービス業	18	3	15	－
	100.0	16.7	83.3	－
その他	10	5	5	－
	100.0	50.0	50.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	8	44	－
	100.0	15.4	84.6	－
生え抜き	115	52	60	3
	100.0	45.2	52.2	2.6
親会社・関連会社出身	33	9	23	1
	100.0	27.3	69.7	3.0
金融機関出身	7	2	5	－
	100.0	28.6	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
その他	9	1	8	－
	100.0	11.1	88.9	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	32	62	1
	100.0	33.7	65.3	1.1
従業員	98	31	66	1
	100.0	31.6	67.3	1.0
個人投資家	41	10	30	1
	100.0	24.4	73.2	2.4
機関投資家	82	31	50	1
	100.0	37.8	61.0	1.2
取引先銀行	82	20	61	1
	100.0	24.4	74.4	1.2
取引先企業	90	28	62	－
	100.0	31.1	68.9	－
グループ企業	43	10	32	1
	100.0	23.3	74.4	2.3
その他	24	12	11	1
	100.0	50.0	45.8	4.2
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	68	85	2
	100.0	43.9	54.8	1.3
労働組合はない	59	4	54	1
	100.0	6.8	91.5	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	38	49	－
	100.0	43.7	56.3	－
買収防衛未実施企業	122	32	86	4
	100.0	26.2	70.5	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	19	29	1
	100.0	38.8	59.2	2.0
雇用調整実施企業	171	56	113	2
	100.0	32.7	66.1	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	27	48	2
	100.0	35.1	62.3	2.6
それ以外	136	43	91	2
	100.0	31.6	66.9	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	29	28	－
	100.0	50.9	49.1	－
それ以外	153	42	108	3
	100.0	27.5	70.6	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	19	36	－
	100.0	34.5	65.5	－
変わらない	89	34	55	－
	100.0	38.2	61.8	－
減った	67	18	48	1
	100.0	26.9	71.6	1.5

問２５（２）過去２年間の福利厚生制度の状況

	（ａ）社宅・借上社宅（ＳＡ） 調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答	（ｂ）独身寮（ＳＡ） 調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	196	18	149	25	4	156	21	122	11	2
	100.0	9.2	76.0	12.8	2.0	100.0	13.5	78.2	7.1	1.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	33	5	25	3	－	21	2	18	1	－
	100.0	15.2	75.8	9.1	－	100.0	9.5	85.7	4.8	－
３００～１０００人未満	60	6	41	9	4	43	7	32	2	2
	100.0	10.0	68.3	15.0	6.7	100.0	16.3	74.4	4.7	4.7
１０００～５０００人未満	62	6	48	8	－	57	9	44	4	－
	100.0	9.7	77.4	12.9	－	100.0	15.8	77.2	7.0	－
５０００人以上	34	1	30	3	－	32	3	25	4	－
	100.0	2.9	88.2	8.8	－	100.0	9.4	78.1	12.5	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	21	－	16	3	2	16	1	12	2	1
	100.0	－	76.2	14.3	9.5	100.0	6.3	75.0	12.5	6.3
製造業	89	5	76	8	－	76	7	64	5	－
	100.0	5.6	85.4	9.0	－	100.0	9.2	84.2	6.6	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	28	5	17	6	－	24	10	13	1	－
	100.0	17.9	60.7	21.4	－	100.0	41.7	54.2	4.2	－
運輸業・情報通信業	13	2	9	2	－	9	－	8	1	－
	100.0	15.4	69.2	15.4	－	100.0	－	88.9	11.1	－
金融・保険業、不動産	17	3	13	1	－	13	1	12	－	－
	100.0	17.6	76.5	5.9	－	100.0	7.7	92.3	－	－
サービス業	14	2	6	4	2	7	1	3	2	1
	100.0	14.3	42.9	28.6	14.3	100.0	14.3	42.9	28.6	14.3
その他	8	1	7	－	－	8	1	7	－	－
	100.0	13	87.5	－	－	100.0	13	87.5	－	－
問１．経営のトップ										
オーナー	46	2	38	6	－	36	3	31	2	－
	100.0	4.3	82.6	13.0	－	100.0	8.3	86.1	5.6	－
生え抜き	105	6	85	13	1	90	12	69	8	1
	100.0	5.7	81.0	12.4	1.0	100.0	13.3	76.7	8.9	1.1
親会社・関連会社出身	27	6	15	4	2	18	2	14	1	1
	100.0	22.2	55.6	14.8	7.4	100.0	11.1	77.8	5.6	5.6
金融機関出身	4	2	2	－	－	4	1	3	－	－
	100.0	50.0	50.0	－	－	100.0	25.0	75.0	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	8	2	3	2	1	3	1	2	－	－
	100.0	25.0	37.5	25.0	12.5	100.0	33.3	66.7	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	83	8	60	13	2	64	8	51	4	1
	100.0	9.6	72.3	15.7	2.4	100.0	12.5	79.7	6.3	1.6
従業員	87	10	65	11	1	70	8	53	8	1
	100.0	11.5	74.7	12.6	1.1	100.0	11.4	75.7	11.4	1.4
個人投資家	33	3	25	4	1	24	2	21	1	－
	100.0	9.1	75.8	12.1	3.0	100.0	8.3	87.5	4.2	－
機関投資家	73	9	55	7	2	62	9	49	4	－
	100.0	12.3	75.3	9.6	2.7	100.0	14.5	79.0	6.5	－
取引先銀行	74	8	53	13	－	54	8	40	6	－
	100.0	10.8	71.6	17.6	－	100.0	14.8	74.1	11.1	－
取引先企業	82	10	61	8	3	62	9	46	6	1
	100.0	12.2	74.4	9.8	3.7	100.0	14.5	74.2	9.7	1.6
グループ企業	36	5	27	4	－	26	6	20	－	－
	100.0	13.9	75.0	11.1	－	100.0	23.1	76.9	－	－
その他	21	－	15	6	－	19	2	15	2	－
	100.0	－	71.4	28.6	－	100.0	10.5	78.9	10.5	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	141	7	113	18	3	120	14	93	11	2
	100.0	5.0	80.1	12.8	2.1	100.0	11.7	77.5	9.2	1.7
労働組合はない	48	11	30	6	1	33	7	26	－	－
	100.0	22.9	62.5	12.5	2.1	100.0	21.2	78.8	－	－
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	79	7	62	8	2	65	8	51	5	1
	100.0	8.9	78.5	10.1	2.5	100.0	12.3	78.5	7.7	1.5
買収防衛未実施企業	107	10	80	16	1	83	11	66	6	－
	100.0	9.3	74.8	15.0	0.9	100.0	13.3	79.5	7.2	－
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	39	5	30	2	2	33	7	25	－	1
	100.0	12.8	76.9	5.1	5.1	100.0	21.2	75.8	－	3.0
雇用調整実施企業	155	13	117	23	2	122	14	96	11	1
	100.0	8.4	75.5	14.8	1.3	100.0	11.5	78.7	9.0	0.8
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	65	6	50	8	1	52	5	44	3	－
	100.0	9.2	76.9	12.3	1.5	100.0	9.6	84.6	5.8	－
それ以外	122	11	94	16	1	99	16	74	8	1
	100.0	9.0	77.0	13.1	0.8	100.0	16.2	74.7	8.1	1.0
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	53	3	44	5	1	43	6	36	1	－
	100.0	5.7	83.0	9.4	1.9	100.0	14.0	83.7	2.3	－
それ以外	132	13	98	19	2	107	14	82	10	1
	100.0	9.8	74.2	14.4	1.5	100.0	13.1	76.6	9.3	0.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	52	8	36	7	1	42	10	29	2	1
	100.0	15.4	69.2	13.5	1.9	100.0	23.8	69.0	4.8	2.4
変わらない	78	7	65	5	1	65	8	51	6	－
	100.0	9.0	83.3	6.4	1.3	100.0	12.3	78.5	9.2	－
減った	58	3	41	12	2	45	3	38	3	1
	100.0	5.2	70.7	20.7	3.4	100.0	6.7	84.4	6.7	2.2

問２５（２）過去２年間の福利厚生制度の状況

	（ｃ）住宅手当（ＳＡ）調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答	（ｄ）文化・体育・レクリェーション活動支援（ＳＡ）調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	141	9	127	4	1	144	10	109	24	1
	100.0	6.4	90.1	2.8	0.7	100.0	6.9	75.7	16.7	0.7
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	31	3	27	1	－	21	2	15	4	－
	100.0	9.7	87.1	3.2	－	100.0	9.5	71.4	19.0	－
３００～１０００人未満	40	2	35	2	1	40	1	33	5	1
	100.0	5.0	87.5	5.0	2.5	100.0	2.5	82.5	12.5	2.5
１０００～５０００人未満	40	2	38	－	－	50	3	39	8	－
	100.0	5.0	95.0	－	－	100.0	6.0	78.0	16.0	－
５０００人以上	23	2	20	1	－	30	4	20	6	－
	100.0	8.7	87.0	4.3	－	100.0	13.3	66.7	20.0	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	17	1	15	－	1	12	1	8	2	1
	100.0	5.9	88.2	－	5.9	100.0	8.3	66.7	16.7	8.3
製造業	66	3	62	1	－	76	2	55	19	－
	100.0	4.5	93.9	1.5	－	100.0	2.6	72.4	25.0	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	17	1	15	1	－	14	2	11	1	－
	100.0	5.9	88.2	5.9	－	100.0	14.3	78.6	7.1	－
運輸業・情報通信業	11	2	9	－	－	14	－	14	－	－
	100.0	18.2	81.8	－	－	100.0	－	100.0	－	－
金融・保険業、不動産	12	－	11	1	－	10	1	9	－	－
	100.0	－	91.7	8.3	－	100.0	10.0	90.0	－	－
サービス業	8	2	6	－	－	7	1	6	－	－
	100.0	25.0	75.0	－	－	100.0	14.3	85.7	－	－
その他	4	－	3	1	－	9	3	4	2	－
	100.0	－	75.0	25	－	100.0	33.3	44.4	22.2	－
問１．経営のトップ										
オーナー	37	3	33	1	－	29	1	23	5	－
	100.0	8.1	89.2	2.7	－	100.0	3.4	79.3	17.2	－
生え抜き	73	4	67	2	－	86	5	68	13	－
	100.0	5.5	91.8	2.7	－	100.0	5.8	79.1	15.1	－
親会社・関連会社出身	22	1	19	1	1	20	3	11	5	1
	100.0	4.5	86.4	4.5	4.5	100.0	15.0	55.0	25.0	5.0
金融機関出身	2	－	2	－	－	1	1	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	3	1	2	－	－	4	－	3	1	－
	100.0	33.3	66.7	－	－	100.0	－	75.0	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	55	5	49	1	－	63	6	48	9	－
	100.0	9.1	89.1	1.8	－	100.0	9.5	76.2	14.3	－
従業員	59	5	52	2	－	69	6	54	9	－
	100.0	8.5	88.1	3.4	－	100.0	8.7	78.3	13.0	－
個人投資家	23	3	19	1	－	24	1	19	4	－
	100.0	13.0	82.6	4.3	－	100.0	4.2	79.2	16.7	－
機関投資家	54	1	52	1	－	55	2	42	11	－
	100.0	1.9	96.3	1.9	－	100.0	3.6	76.4	20.0	－
取引先銀行	62	4	55	3	－	51	1	36	14	－
	100.0	6.5	88.7	4.8	－	100.0	2.0	70.6	27.5	－
取引先企業	61	5	54	2	－	60	3	45	12	－
	100.0	8.2	88.5	3.3	－	100.0	5.0	75.0	20.0	－
グループ企業	24	1	21	2	－	22	4	13	5	－
	100.0	4.2	87.5	8.3	－	100.0	18.2	59.1	22.7	－
その他	15	1	14	－	－	18	2	13	3	－
	100.0	6.7	93.3	－	－	100.0	11.1	72.2	16.7	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	100	4	93	2	1	115	6	87	21	1
	100.0	4.0	93.0	2.0	1.0	100.0	5.2	75.7	18.3	0.9
労働組合はない	34	5	27	2	－	26	4	20	2	－
	100.0	14.7	79.4	5.9	－	100.0	15.4	76.9	7.7	－
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	58	2	54	1	1	64	2	51	10	1
	100.0	3.4	93.1	1.7	1.7	100.0	3.1	79.7	15.6	1.6
買収防衛未実施企業	74	5	66	3	－	71	7	50	14	－
	100.0	6.8	89.2	4.1	－	100.0	9.9	70.4	19.7	－
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	23	1	21	－	1	34	5	27	1	1
	100.0	4.3	91.3	－	4.3	100.0	14.7	79.4	2.9	2.9
雇用調整実施企業	116	8	104	4	－	110	5	82	23	－
	100.0	6.9	89.7	3.4	－	100.0	4.5	74.5	20.9	－
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	48	5	43	－	－	51	2	37	12	－
	100.0	10.4	89.6	－	－	100.0	3.9	72.5	23.5	－
それ以外	84	4	76	4	－	89	7	70	12	－
	100.0	4.8	90.5	4.8	－	100.0	7.9	78.7	13.5	－
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	40	2	37	1	－	46	1	33	12	－
	100.0	5.0	92.5	2.5	－	100.0	2.2	71.7	26.1	－
それ以外	91	7	81	3	－	92	8	73	11	－
	100.0	7.7	89.0	3.3	－	100.0	8.7	79.3	12.0	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	37	4	33	－	－	35	4	28	3	－
	100.0	10.8	89.2	－	－	100.0	11.4	80.0	8.6	－
変わらない	51	4	46	1	－	68	5	51	12	－
	100.0	7.8	90.2	2.0	－	100.0	7.4	75.0	17.6	－
減った	45	1	40	3	1	38	1	27	9	1
	100.0	2.2	88.9	6.7	2.2	100.0	2.6	71.1	23.7	2.6

問２５（２）過去２年間の福利厚生制度の状況

（ｅ）余暇施設（自社所有：保養所、運動施設）（ＳＡ）

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	105	2	84	18	1
	100.0	1.9	80.0	17.1	1.0
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	13	－	10	3	－
	100.0	－	76.9	23.1	－
３００～１０００人未満	22	1	19	2	－
	100.0	4.5	86.4	9.1	－
１０００～５０００人未満	38	1	31	6	－
	100.0	2.6	81.6	15.8	－
５０００人以上	27	－	21	6	－
	100.0	－	77.8	22.2	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	8	－	6	2	－
	100.0	－	75.0	25.0	－
製造業	50	－	39	10	1
	100.0	－	78.0	20.0	2.0
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	13	1	11	1	－
	100.0	7.7	84.6	7.7	－
運輸業・情報通信業	10	1	7	2	－
	100.0	10.0	70.0	20.0	－
金融・保険業、不動産	10	－	9	1	－
	100.0	－	90.0	10.0	－
サービス業	5	－	5	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	6	－	5	1	－
	100.0	－	83.3	16.7	－
問１．経営のトップ					
オーナー	18	－	16	2	－
	100.0	－	88.9	11.1	－
生え抜き	73	2	59	12	－
	100.0	2.7	80.8	16.4	－
親会社・関連会社出身	5	－	4	1	－
	100.0	－	80.0	20.0	－
金融機関出身	3	－	2	1	－
	100.0	－	66.7	33.3	－
天下り（官公庁出身）	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
その他	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	45	2	37	6	－
	100.0	4.4	82.2	13.3	－
従業員	50	－	45	5	－
	100.0	－	90.0	10.0	－
個人投資家	17	1	12	4	－
	100.0	5.9	70.6	23.5	－
機関投資家	42	2	33	7	－
	100.0	4.8	78.6	16.7	－
取引先銀行	36	－	29	7	－
	100.0	－	80.6	19.4	－
取引先企業	44	－	37	7	－
	100.0	－	84.1	15.9	－
グループ企業	13	－	13	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	11	－	6	5	－
	100.0	－	54.5	45.5	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	83	1	64	17	1
	100.0	1.2	77.1	20.5	1.2
労働組合はない	19	1	18	－	－
	100.0	5.3	94.7	－	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	50	1	41	8	－
	100.0	2.0	82.0	16.0	－
買収防衛未実施企業	46	1	38	7	－
	100.0	2.2	82.6	15.2	－
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	19	1	15	3	－
	100.0	5.3	78.9	15.8	－
雇用調整実施企業	86	1	69	15	1
	100.0	1.2	80.2	17.4	1.2
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	39	－	34	5	－
	100.0	－	87.2	12.8	－
それ以外	62	2	47	12	1
	100.0	3.2	75.8	19.4	1.6
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	30	－	24	5	1
	100.0	－	80.0	16.7	3.3
それ以外	70	2	56	12	－
	100.0	2.9	80.0	17.1	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	22	1	18	2	1
	100.0	4.5	81.8	9.1	4.5
変わらない	49	－	41	8	－
	100.0	－	83.7	16.3	－
減った	30	1	22	7	－
	100.0	3.3	73.3	23.3	－

（ｆ）余暇施設（契約型：保養所、運動施設）（ＳＡ）

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	155	16	123	13	3
	100.0	10.3	79.4	8.4	1.9
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	20	3	13	4	－
	100.0	15.0	65.0	20.0	－
３００～１０００人未満	42	4	35	1	2
	100.0	9.5	83.3	2.4	4.8
１０００～５０００人未満	54	5	44	5	－
	100.0	9.3	81.5	9.3	－
５０００人以上	34	4	28	2	－
	100.0	11.8	82.4	5.9	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	15	1	11	2	1
	100.0	6.7	73.3	13.3	6.7
製造業	67	3	56	7	1
	100.0	4.5	83.6	10.4	1.5
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	20	6	13	1	－
	100.0	30.0	65.0	5.0	－
運輸業・情報通信業	15	3	12	－	－
	100.0	20.0	80.0	－	－
金融・保険業、不動産	16	－	14	2	－
	100.0	－	87.5	12.5	－
サービス業	11	1	8	1	1
	100.0	9.1	72.7	9.1	9.1
その他	7	1	6	－	－
	100.0	14.3	85.7	－	－
問１．経営のトップ					
オーナー	33	4	26	3	－
	100.0	12.1	78.8	9.1	－
生え抜き	85	10	70	5	－
	100.0	11.8	82.4	5.9	－
親会社・関連会社出身	22	1	17	3	1
	100.0	4.5	77.3	13.6	4.5
金融機関出身	5	－	4	1	－
	100.0	－	80.0	20.0	－
天下り（官公庁出身）	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
その他	4	－	2	1	1
	100.0	－	50.0	25.0	25.0
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	70	6	57	6	1
	100.0	8.6	81.4	8.6	1.4
従業員	69	5	58	6	－
	100.0	7.2	84.1	8.7	－
個人投資家	24	3	18	3	－
	100.0	12.5	75.0	12.5	－
機関投資家	63	8	50	4	1
	100.0	12.7	79.4	6.3	1.6
取引先銀行	50	3	41	6	－
	100.0	6.0	82.0	12.0	－
取引先企業	61	7	47	6	1
	100.0	11.5	77.0	9.8	1.6
グループ企業	25	1	23	1	－
	100.0	4.0	92.0	4.0	－
その他	19	3	13	3	－
	100.0	15.8	68.4	15.8	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	117	12	93	10	2
	100.0	10.3	79.5	8.5	1.7
労働組合はない	33	3	27	2	1
	100.0	9.1	81.8	6.1	3.0
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	62	7	49	5	1
	100.0	11.3	79.0	8.1	1.6
買収防衛未実施企業	82	9	65	7	1
	100.0	11.0	79.3	8.5	1.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	37	5	30	1	1
	100.0	13.5	81.1	2.7	2.7
雇用調整実施企業	117	11	92	12	2
	100.0	9.4	78.6	10.3	1.7
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	53	4	45	3	1
	100.0	7.5	84.9	5.7	1.9
それ以外	96	11	74	10	1
	100.0	11.5	77.1	10.4	1.0
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	42	－	35	5	2
	100.0	－	83.3	11.9	4.8
それ以外	104	15	81	8	－
	100.0	14.4	77.9	7.7	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	42	4	34	3	1
	100.0	9.5	81.0	7.1	2.4
変わらない	65	8	54	3	－
	100.0	12.3	83.1	4.6	－
減った	42	3	30	7	2
	100.0	7.1	71.4	16.7	4.8

問２５（２）過去２年間の福利厚生制度の状況

	（ｇ）公的資格取得支援（ＳＡ） 調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答	（ｈ）国内外の大学等への留学制度（ＳＡ） 調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	158	37	118	1	2	85	7	73	4	1
	100.0	23.4	74.7	0.6	1.3	100.0	8.2	85.9	4.7	1.2
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	23	6	17	－	－	9	－	8	1	－
	100.0	26.1	73.9	－	－	100.0	－	88.9	11.1	－
３００～１０００人未満	48	10	36	1	1	15	－	14	1	－
	100.0	20.8	75.0	2.1	2.1	100.0	－	93.3	6.7	－
１０００～５０００人未満	51	14	37	－	－	29	4	24	1	－
	100.0	27.5	72.5	－	－	100.0	13.8	82.8	3.4	－
５０００人以上	30	6	24	－	－	27	3	24	－	－
	100.0	20.0	80.0	－	－	100.0	11.1	88.9	－	－
Ｆ．主たる業種										
建設業	21	6	14	－	1	9	－	8	1	－
	100.0	28.6	66.7	－	4.8	100.0	－	88.9	11.1	－
製造業	63	10	53	－	－	44	3	37	3	1
	100.0	15.9	84.1	－	－	100.0	6.8	84.1	6.8	2.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	19	4	15	－	－	7	－	7	－	－
	100.0	21.1	78.9	－	－	100.0	－	100.0	－	－
運輸業・情報通信業	13	5	8	－	－	6	1	5	－	－
	100.0	38.5	61.5	－	－	100.0	16.7	83.3	－	－
金融・保険業、不動産	15	5	10	－	－	8	1	7	－	－
	100.0	33.3	66.7	－	－	100.0	12.5	87.5	－	－
サービス業	13	5	7	1	－	4	1	3	－	－
	100.0	38.5	53.8	7.7	－	100.0	25.0	75.0	－	－
その他	10	1	9	－	－	5	－	5	－	－
	100.0	10	90.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－
問１．経営のトップ										
オーナー	32	8	24	－	－	10	－	10	－	－
	100.0	25.0	75.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－
生え抜き	88	17	71	－	－	63	7	54	2	－
	100.0	19.3	80.7	－	－	100.0	11.1	85.7	3.2	－
親会社・関連会社出身	25	7	17	－	1	6	－	5	1	－
	100.0	28.0	68.0	－	4.0	100.0	－	83.3	16.7	－
金融機関出身	4	3	1	－	－	2	－	2	－	－
	100.0	75.0	25.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	5	1	2	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	20.0	40.0	20.0	20.0	－	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	70	19	49	1	1	40	3	36	1	－
	100.0	27.1	70.0	1.4	1.4	100.0	7.5	90.0	2.5	－
従業員	71	17	52	1	1	44	5	35	4	－
	100.0	23.9	73.2	1.4	1.4	100.0	11.4	79.5	9.1	－
個人投資家	31	9	22	－	－	14	2	11	1	－
	100.0	29.0	71.0	－	－	100.0	14.3	78.6	7.1	－
機関投資家	59	16	42	－	1	34	4	28	2	－
	100.0	27.1	71.2	－	1.7	100.0	11.8	82.4	5.9	－
取引先銀行	61	13	48	－	－	27	1	23	3	－
	100.0	21.3	78.7	－	－	100.0	3.7	85.2	11.1	－
取引先企業	61	16	45	－	－	25	3	22	－	－
	100.0	26.2	73.8	－	－	100.0	12.0	88.0	－	－
グループ企業	30	6	23	1	－	11	1	10	－	－
	100.0	20.0	76.7	3.3	－	100.0	9.1	90.9	－	－
その他	20	5	15	－	－	12	1	10	1	－
	100.0	25.0	75.0	－	－	100.0	8.3	83.3	8.3	－
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	119	26	92	－	1	70	5	60	4	1
	100.0	21.8	77.3	－	0.8	100.0	7.1	85.7	5.7	1.4
労働組合はない	33	9	23	1	－	12	1	11	－	－
	100.0	27.3	69.7	3.0	－	100.0	8.3	91.7	－	－
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	70	18	49	1	2	38	4	33	1	－
	100.0	25.7	70.0	1.4	2.9	100.0	10.5	86.8	2.6	－
買収防衛未実施企業	79	17	62	－	－	41	3	36	2	－
	100.0	21.5	78.5	－	－	100.0	7.3	87.8	4.9	－
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	35	7	26	－	2	21	1	19	1	－
	100.0	20.0	74.3	－	5.7	100.0	4.8	90.5	4.8	－
雇用調整実施企業	121	29	91	1	－	62	6	52	3	1
	100.0	24.0	75.2	0.8	－	100.0	9.7	83.9	4.8	1.6
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	51	9	42	－	－	27	1	25	1	－
	100.0	17.6	82.4	－	－	100.0	3.7	92.6	3.7	－
それ以外	100	26	73	1	－	55	5	46	3	1
	100.0	26.0	73.0	1.0	－	100.0	9.1	83.6	5.5	1.8
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	42	6	36	－	－	24	2	19	2	1
	100.0	14.3	85.7	－	－	100.0	8.3	79.2	8.3	4.2
それ以外	106	29	76	1	－	57	4	51	2	－
	100.0	27.4	71.7	0.9	－	100.0	7.0	89.5	3.5	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	46	16	30	－	－	24	4	19	－	1
	100.0	34.8	65.2	－	－	100.0	16.7	79.2	－	4.2
変わらない	57	11	46	－	－	37	2	34	1	－
	100.0	19.3	80.7	－	－	100.0	5.4	91.9	2.7	－
減った	48	8	38	1	1	20	－	17	3	－
	100.0	16.7	79.2	2.1	2.1	100.0	－	85.0	15.0	－

問２５（２）過去２年間の福利厚生制度の状況

	（ｉ）通信教育支援（ＳＡ） 調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答	（ｊ）教育訓練休暇（ＳＡ） 調査数	拡充	変化なし	縮小
全　体	148	18	122	4	4	26	1	24	1
	100.0	12.2	82.4	2.7	2.7	100.0	3.8	92.3	3.8
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	16	2	14	－	－	4	1	3	－
	100.0	12.5	87.5	－	－	100.0	25.0	75.0	－
３００～１０００人未満	36	6	27	2	1	5	－	5	－
	100.0	16.7	75.0	5.6	2.8	100.0	－	100.0	－
１０００～５０００人未満	54	7	45	1	1	7	－	7	－
	100.0	13.0	83.3	1.9	1.9	100.0	－	100.0	－
５０００人以上	33	2	30	1	－	10	－	9	1
	100.0	6.1	90.9	3.0	－	100.0	－	90.0	10.0
Ｆ．主たる業種									
建設業	12	－	11	－	1	2	－	2	－
	100.0	－	91.7	－	8.3	100.0	－	100.0	－
製造業	67	7	56	3	1	12	－	11	1
	100.0	10.4	83.6	4.5	1.5	100.0	－	91.7	8.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	19	2	17	－	－	4	－	4	－
	100.0	10.5	89.5	－	－	100.0	－	100.0	－
運輸業・情報通信業	12	1	10	－	1	3	－	3	－
	100.0	8.3	83.3	－	8.3	100.0	－	100.0	－
金融・保険業、不動産	15	2	12	1	－	1	－	1	－
	100.0	13.3	80.0	6.7	－	100.0	－	100.0	－
サービス業	9	6	3	－	－	－	－	－	－
	100.0	66.7	33.3	－	－	－	－	－	－
その他	8	－	8	－	－	4	1	3	－
	100.0	－	100.0	－	－	100.0	25	75.0	－
問１．経営のトップ									
オーナー	32	4	26	2	－	3	－	3	－
	100.0	12.5	81.3	6.3	－	100.0	－	100.0	－
生え抜き	84	9	72	2	1	15	－	14	1
	100.0	10.7	85.7	2.4	1.2	100.0	－	93.3	6.7
親会社・関連会社出身	19	2	16	－	1	7	1	6	－
	100.0	10.5	84.2	－	5.3	100.0	14.3	85.7	－
金融機関出身	4	2	2	－	－	1	－	1	－
	100.0	50.0	50.0	－	－	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	3	－	2	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	66.7	－	33.3	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	64	11	51	－	2	12	－	12	－
	100.0	17.2	79.7	－	3.1	100.0	－	100.0	－
従業員	62	6	53	2	1	13	1	11	1
	100.0	9.7	85.5	3.2	1.6	100.0	7.7	84.6	7.7
個人投資家	22	1	19	2	－	3	－	3	－
	100.0	4.5	86.4	9.1	－	100.0	－	100.0	－
機関投資家	57	6	47	2	2	14	－	13	1
	100.0	10.5	82.5	3.5	3.5	100.0	－	92.9	7.1
取引先銀行	52	9	41	2	－	12	－	12	－
	100.0	17.3	78.8	3.8	－	100.0	－	100.0	－
取引先企業	55	4	50	1	－	9	1	7	1
	100.0	7.3	90.9	1.8	－	100.0	11.1	77.8	11.1
グループ企業	27	2	24	1	－	4	1	3	－
	100.0	7.4	88.9	3.7	－	100.0	25.0	75.0	－
その他	21	2	19	－	－	4	－	4	－
	100.0	9.5	90.5	－	－	100.0	－	100.0	－
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	120	17	97	3	3	22	－	21	1
	100.0	14.2	80.8	2.5	2.5	100.0	－	95.5	4.5
労働組合はない	20	1	18	1	－	4	1	3	－
	100.0	5.0	90.0	5.0	－	100.0	25.0	75.0	－
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	65	11	51	－	3	9	1	7	1
	100.0	16.9	78.5	－	4.6	100.0	11.1	77.8	11.1
買収防衛未実施企業	75	6	65	4	－	15	－	15	－
	100.0	8.0	86.7	5.3	－	100.0	－	100.0	－
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	34	5	27	－	2	7	－	7	－
	100.0	14.7	79.4	－	5.9	100.0	－	100.0	－
雇用調整実施企業	112	13	93	4	2	18	1	16	1
	100.0	11.6	83.0	3.6	1.8	100.0	5.6	88.9	5.6
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	43	4	37	2	－	13	－	12	1
	100.0	9.3	86.0	4.7	－	100.0	－	92.3	7.7
それ以外	97	14	79	2	2	11	1	10	－
	100.0	14.4	81.4	2.1	2.1	100.0	9.1	90.9	－
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	43	2	38	2	1	8	－	7	1
	100.0	4.7	88.4	4.7	2.3	100.0	－	87.5	12.5
それ以外	94	16	75	2	1	17	1	16	－
	100.0	17.0	79.8	2.1	1.1	100.0	5.9	94.1	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	43	9	32	1	1	6	1	5	－
	100.0	20.9	74.4	2.3	2.3	100.0	16.7	83.3	－
変わらない	55	5	50	－	－	13	－	12	1
	100.0	9.1	90.9	－	－	100.0	－	92.3	7.7
減った	41	4	32	3	2	7	－	7	－
	100.0	9.8	78.0	7.3	4.9	100.0	－	100.0	－

問２５（２）過去２年間の福利厚生制度の状況
（ｋ）ボランティア休暇（ＳＡ）

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	75	4	67	3	1
	100.0	5.3	89.3	4.0	1.3
問27. 正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	4	－	3	1	－
	100.0	－	75.0	25.0	－
３００～１０００人未満	12	1	11	－	－
	100.0	8.3	91.7	－	－
１０００～５０００人未満	29	3	25	1	－
	100.0	10.3	86.2	3.4	－
５０００人以上	27	－	26	1	－
	100.0	－	96.3	3.7	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	6	－	6	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
製造業	44	3	40	－	1
	100.0	6.8	90.9	－	2.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	4	－	3	1	－
	100.0	－	75.0	25.0	－
運輸業・情報通信業	5	－	5	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
金融・保険業、不動産	5	－	5	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
サービス業	3	1	2	－	－
	100.0	33.3	66.7	－	－
その他	5	－	4	1	－
	100.0	－	80.0	20.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	8	－	7	1	－
	100.0	－	87.5	12.5	－
生え抜き	52	3	48	1	－
	100.0	5.8	92.3	1.9	－
親会社・関連会社出身	9	1	7	1	－
	100.0	11.1	77.8	11.1	－
金融機関出身	2	－	2	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
天下り（官公庁出身）	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
その他	1	－	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	32	－	31	1	－
	100.0	－	96.9	3.1	－
従業員	31	2	28	1	－
	100.0	6.5	90.3	3.2	－
個人投資家	10	1	9	－	－
	100.0	10.0	90.0	－	－
機関投資家	31	1	30	－	－
	100.0	3.2	96.8	－	－
取引先銀行	20	3	17	－	－
	100.0	15.0	85.0	－	－
取引先企業	28	2	26	－	－
	100.0	7.1	92.9	－	－
グループ企業	10	－	9	1	－
	100.0	－	90.0	10.0	－
その他	12	1	11	－	－
	100.0	8.3	91.7	－	－
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	68	4	61	2	1
	100.0	5.9	89.7	2.9	1.5
労働組合はない	4	－	4	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	38	2	36	－	－
	100.0	5.3	94.7	－	－
買収防衛未実施企業	32	2	27	3	－
	100.0	6.3	84.4	9.4	－
問14. ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	19	2	16	1	－
	100.0	10.5	84.2	5.3	－
雇用調整実施企業	56	2	51	2	1
	100.0	3.6	91.1	3.6	1.8
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	27	1	26	－	－
	100.0	3.7	96.3	－	－
それ以外	43	3	37	2	1
	100.0	7.0	86.0	4.7	2.3
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	29	2	26	－	1
	100.0	6.9	89.7	－	3.4
それ以外	42	2	38	2	－
	100.0	4.8	90.5	4.8	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	19	1	17	－	1
	100.0	5.3	89.5	－	5.3
変わらない	34	2	31	1	－
	100.0	5.9	91.2	2.9	－
減った	18	1	16	1	－
	100.0	5.6	88.9	5.6	－

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

問２６．全社員数

	調査数	～99人	100～499人	500～999人	1000～4999人	5000～9999人	10000人以上	無回答
全　体	223	13	49	37	60	26	23	15
	100.0	5.8	22.0	16.6	26.9	11.7	10.3	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	12	27	1	2	－	－	5
	100.0	25.5	57.4	2.1	4.3	－	－	10.6
３００～１０００人未満	64	－	20	35	8	1	－	－
	100.0	－	31.3	54.7	12.5	1.6	－	－
１０００～５０００人未満	66	－	－	－	50	10	1	5
	100.0	－	－	－	75.8	15.2	1.5	7.6
５０００人以上	35	－	－	－	－	14	20	1
	100.0	－	－	－	－	40.0	57.1	2.9
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	2	4	5	7	1	2	2
	100.0	8.7	17.4	21.7	30.4	4.3	8.7	8.7
製造業	92	3	22	19	24	10	11	3
	100.0	3.3	23.9	20.7	26.1	10.9	12.0	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	7	6	10	7	2	1
	100.0	2.9	20.6	17.6	29.4	20.6	5.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	2	3	1	5	2	3	1
	100.0	11.8	17.6	5.9	29.4	11.8	17.6	5.9
金融・保険業、不動産	22	3	3	1	8	2	1	4
	100.0	13.6	13.6	4.5	36.4	9.1	4.5	18.2
サービス業	18	1	6	3	4	2	2	－
	100.0	5.6	33.3	16.7	22.2	11.1	11.1	－
その他	10	1	2	2	1	1	2	1
	100.0	10	20.0	20.0	10.0	10.0	20.0	10
問１．経営のトップ								
オーナー	52	4	19	8	11	6	1	3
	100.0	7.7	36.5	15.4	21.2	11.5	1.9	5.8
生え抜き	115	4	16	19	35	17	18	6
	100.0	3.5	13.9	16.5	30.4	14.8	15.7	5.2
親会社・関連会社出身	33	3	8	7	5	2	3	5
	100.0	9.1	24.2	21.2	15.2	6.1	9.1	15.2
金融機関出身	7	1	3	2	1	－	－	－
	100.0	14.3	42.9	28.6	14.3	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
その他	9	1	1	1	4	1	－	1
	100.0	11.1	11.1	11.1	44.4	11.1	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	5	15	13	29	14	12	7
	100.0	5.3	15.8	13.7	30.5	14.7	12.6	7.4
従業員	98	5	22	15	28	11	9	8
	100.0	5.1	22.4	15.3	28.6	11.2	9.2	8.2
個人投資家	41	4	13	6	11	3	2	2
	100.0	9.8	31.7	14.6	26.8	7.3	4.9	4.9
機関投資家	82	4	13	14	28	11	5	7
	100.0	4.9	15.9	17.1	34.1	13.4	6.1	8.5
取引先銀行	82	4	19	18	22	5	7	7
	100.0	4.9	23.2	22.0	26.8	6.1	8.5	8.5
取引先企業	90	5	24	17	22	6	8	8
	100.0	5.6	26.7	18.9	24.4	6.7	8.9	8.9
グループ企業	43	4	10	8	10	3	5	3
	100.0	9.3	23.3	18.6	23.3	7.0	11.6	7.0
その他	24	1	5	2	8	3	5	－
	100.0	4.2	20.8	8.3	33.3	12.5	20.8	－
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	3	25	29	48	22	22	6
	100.0	1.9	16.1	18.7	31.0	14.2	14.2	3.9
労働組合はない	59	10	21	8	11	3	1	5
	100.0	16.9	35.6	13.6	18.6	5.1	1.7	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	5	10	20	30	9	7	6
	100.0	5.7	11.5	23.0	34.5	10.3	8.0	6.9
買収防衛未実施企業	122	7	36	14	26	17	13	9
	100.0	5.7	29.5	11.5	21.3	13.9	10.7	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	2	9	8	15	5	4	6
	100.0	4.1	18.4	16.3	30.6	10.2	8.2	12.2
雇用調整実施企業	171	10	40	29	45	21	19	7
	100.0	5.8	23.4	17.0	26.3	12.3	11.1	4.1
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	8	17	15	17	7	10	3
	100.0	10.4	22.1	19.5	22.1	9.1	13.0	3.9
それ以外	136	5	30	20	41	18	13	9
	100.0	3.7	22.1	14.7	30.1	13.2	9.6	6.6
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	－	15	12	12	7	9	2
	100.0	－	26.3	21.1	21.1	12.3	15.8	3.5
それ以外	153	13	32	23	45	17	14	9
	100.0	8.5	20.9	15.0	29.4	11.1	9.2	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	2	9	8	20	7	5	4
	100.0	3.6	16.4	14.5	36.4	12.7	9.1	7.3
変わらない	89	7	18	15	23	9	12	5
	100.0	7.9	20.2	16.9	25.8	10.1	13.5	5.6
減った	67	3	20	14	15	9	5	1
	100.0	4.5	29.9	20.9	22.4	13.4	7.5	1.5

問２６．全社員数（人）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	208	4288.8	8790.1
	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）			
３００人未満	42	238.0	331.0
	20.2		
３００～１０００人未満	64	928.3	1101.9
	30.8		
１０００～５０００人未満	61	3147.5	1970.1
	29.3		
５０００人以上	34	16533.6	14824.9
	16.3		
Ｆ．主たる業種			
建設業	21	2695.2	3575.3
	10.1		
製造業	89	5101.8	11201.9
	42.8		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	33	3643.5	5040.2
	15.9		
運輸業・情報通信業	16	6174.3	12060.0
	7.7		
金融・保険業、不動産	18	2589.2	3382.7
	8.7		
サービス業	18	2744.1	4073.2
	8.7		
その他	9	6295.1	8113.4
	4.3		
問１．経営のトップ			
オーナー	49	1845.7	2627.8
	23.6		
生え抜き	109	5913.5	10673.1
	52.4		
親会社・関連会社出身	28	3099.6	5934.8
	13.5		
金融機関出身	7	465.4	425.7
	3.4		
天下り（官公庁出身）	1	220.0	0.0
	0.5		
その他	8	1739.4	1576.6
	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】			
顧客（消費者）	88	4469.3	6567.7
	42.3		
従業員	90	3985.5	7639.1
	43.3		
個人投資家	39	2195.2	3710.8
	18.8		
機関投資家	75	4321.7	10458.8
	36.1		
取引先銀行	75	2630.0	4242.1
	36.1		
取引先企業	82	2796.3	6171.4
	39.4		
グループ企業	40	3898.7	7715.3
	19.2		
その他	24	6877.8	10191.8
	11.5		
Ｆ．労働組合の有無			
労働組合がある	149	5446.2	10040.1
	71.6		
労働組合はない	54	1309.0	2345.7
	26.0		
問９．「買収防衛策」の実施状況			
買収防衛実施企業	81	3617.0	6648.7
	38.9		
買収防衛未実施企業	113	4217.5	8898.9
	54.3		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況			
雇用調整未実施企業	43	3158.6	4782.0
	20.7		
雇用調整実施企業	164	4610.9	9563.0
	78.8		
Ｆ．深刻なリーマンショック			
非常に深刻な影響あり	74	5573.3	12615.4
	35.6		
それ以外	127	3680.1	5633.9
	61.1		
Ｆ．雇用調整助成金活用			
雇用調整助成金活用企業	55	5769.6	10736.2
	26.4		
それ以外	144	3807.9	8104.2
	69.2		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況			
増えた	51	4986.4	9665.3
	24.5		
変わらない	84	4990.3	10670.0
	40.4		
減った	66	2897.0	4599.6
	31.7		

問２７．男女別正社員数（ａ）正社員全体（人）
（１）男性

	調査数	0人	1～99人	100～499人	500～999人	1000～4999人	5000～9999人	10000人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	1	24	65	36	59	14	13	11	212	2728.8	6396.2
	100.0	0.4	10.8	29.1	16.1	26.5	6.3	5.8	4.9	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	1	23	23	－	－	－	－	－	47	107.1	76.5
	100.0	2.1	48.9	48.9	－	－	－	－	－	22.2		
３００～１０００人未満	64	－	－	41	23	－	－	－	－	64	465.7	173.0
	100.0	－	－	64.1	35.9	－	－	－	－	30.2		
１０００～５０００人未満	66	－	1	1	12	52	－	－	－	66	1733.7	1018.6
	100.0	－	1.5	1.5	18.2	78.8	－	－	－	31.1		
５０００人以上	35	－	－	－	1	7	14	13	－	35	12263.9	11593.5
	100.0	－	－	－	2.9	20.0	40.0	37.1	－	16.5		
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	－	3	5	3	8	2	1	1	22	2168.9	2921.1
	100.0	－	13.0	21.7	13.0	34.8	8.7	4.3	4.3	10.4		
製造業	92	1	4	28	15	27	7	7	3	89	3585.0	8371.1
	100.0	1.1	4.3	30.4	16.3	29.3	7.6	7.6	3.3	42.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	3	15	7	8	－	－	1	33	963.6	1338.1
	100.0	－	8.8	44.1	20.6	23.5	－	－	2.9	15.6		
運輸業・情報通信業	17	－	1	4	2	5	3	1	1	16	4429.1	8018.0
	100.0	－	5.9	23.5	11.8	29.4	17.6	5.9	5.9	7.5		
金融・保険業、不動産	22	－	6	2	6	4	1	1	2	20	1801.2	3356.2
	100.0	－	27.3	9.1	27.3	18.2	4.5	4.5	9.1	9.4		
サービス業	18	－	6	6	1	4	－	1	－	18	1042.0	2451.6
	100.0	－	33.3	33.3	5.6	22.2	－	5.6	－	8.5		
その他	10	－	1	3	1	2	1	2	－	10	4925.6	6869.4
	100.0	－	10	30.0	10.0	20.0	10.0	20.0	－	4.7		
問１．経営のトップ												
オーナー	52	－	6	24	6	10	2	－	4	48	914.0	1593.7
	100.0	－	11.5	46.2	11.5	19.2	3.8	－	7.7	22.6		
生え抜き	115	－	8	24	19	36	12	12	4	111	4309.0	8359.0
	100.0	－	7.0	20.9	16.5	31.3	10.4	10.4	3.5	52.4		
親会社・関連会社出身	33	－	7	11	5	8	－	1	1	32	1257.8	2486.2
	100.0	－	21.2	33.3	15.2	24.2	－	3.0	3.0	15.1		
金融機関出身	7	－	3	2	2	－	－	－	－	7	307.9	289.6
	100.0	－	42.9	28.6	28.6	－	－	－	－	3.3		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－	－	－	1	190.0	0.0
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	－	2	2	3	－	－	1	8	814.4	529.1
	100.0	11.1	－	22.2	22.2	33.3	－	－	11.1	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	－	9	25	12	30	8	5	6	89	2722.0	4733.9
	100.0	－	9.5	26.3	12.6	31.6	8.4	5.3	6.3	42.0		
従業員	98	－	11	30	14	27	8	4	4	94	2543.7	5428.4
	100.0	－	11.2	30.6	14.3	27.6	8.2	4.1	4.1	44.3		
個人投資家	41	－	7	16	4	10	2	1	1	40	1236.0	2352.6
	100.0	－	17.1	39.0	9.8	24.4	4.9	2.4	2.4	18.9		
機関投資家	82	－	6	21	17	27	4	4	3	79	2818.8	8036.7
	100.0	－	7.3	25.6	20.7	32.9	4.9	4.9	3.7	37.3		
取引先銀行	82	－	11	28	16	17	5	1	4	78	1417.3	2392.7
	100.0	－	13.4	34.1	19.5	20.7	6.1	1.2	4.9	36.8		
取引先企業	90	－	11	35	12	20	7	3	2	88	1992.9	4288.5
	100.0	－	12.2	38.9	13.3	22.2	7.8	3.3	2.2	41.5		
グループ企業	43	－	9	12	5	12	1	2	2	41	2141.0	4823.6
	100.0	－	20.9	27.9	11.6	27.9	2.3	4.7	4.7	19.3		
その他	24	－	1	5	3	10	－	4	1	23	5128.6	8116.8
	100.0	－	4.2	20.8	12.5	41.7	－	16.7	4.2	10.8		
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	－	7	40	29	50	12	13	4	151	3555.8	7370.6
	100.0	－	4.5	25.8	18.7	32.3	7.7	8.4	2.6	71.2		
労働組合はない	59	1	17	22	6	8	2	－	3	56	650.6	1338.1
	100.0	1.7	28.8	37.3	10.2	13.6	3.4	－	5.1	26.4		
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	－	9	22	15	27	5	4	5	82	2360.8	4769.7
	100.0	－	10.3	25.3	17.2	31.0	5.7	4.6	5.7	38.7		
買収防衛未実施企業	122	1	12	40	17	31	9	7	5	117	2757.0	6868.9
	100.0	0.8	9.8	32.8	13.9	25.4	7.4	5.7	4.1	55.2		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	－	5	16	6	15	1	4	2	47	2295.5	4303.3
	100.0	－	10.2	32.7	12.2	30.6	2.0	8.2	4.1	22.2		
雇用調整実施企業	171	1	17	49	30	44	13	9	8	163	2887.0	6906.6
	100.0	0.6	9.9	28.7	17.5	25.7	7.6	5.3	4.7	76.9		
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	1	11	22	14	14	6	6	3	74	3816.1	9607.9
	100.0	1.3	14.3	28.6	18.2	18.2	7.8	7.8	3.9	34.9		
それ以外	136	－	13	40	19	44	8	7	5	131	2207.3	3589.7
	100.0	－	9.6	29.4	14.0	32.4	5.9	5.1	3.7	61.8		
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	－	1	19	11	13	5	6	2	55	3722.6	6910.0
	100.0	－	1.8	33.3	19.3	22.8	8.8	10.5	3.5	25.9		
それ以外	153	1	23	44	20	45	8	7	5	148	2419.4	6324.0
	100.0	0.7	15.0	28.8	13.1	29.4	5.2	4.6	3.3	69.8		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	－	3	14	11	18	2	4	3	52	2920.4	6038.8
	100.0	－	5.5	25.5	20.0	32.7	3.6	7.3	5.5	24.5		
変わらない	89	－	15	19	12	27	8	6	2	87	3519.6	8363.3
	100.0	－	16.9	21.3	13.5	30.3	9.0	6.7	2.2	41.0		
減った	67	1	5	30	11	12	4	3	1	66	1666.9	2829.6
	100.0	1.5	7.5	44.8	16.4	17.9	6.0	4.5	1.5	31.1		

問２７．男女別正社員数（ａ）正社員全体（人）
（２）女性

	調査数	0人	1～99人	100～499人	500～999人	1000～4999人	5000～9999人	10000人以上	無回答	（２）女性 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	3	89	73	15	29	2	1	11	212	560.5	1265.5
	100.0	1.3	39.9	32.7	6.7	13.0	0.9	0.4	4.9	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	3	43	1	－	－	－	－	－	47	28.3	26.5
	100.0	6.4	91.5	2.1	－	－	－	－	－	22.2		
３００～１０００人未満	64	－	39	25	－	－	－	－	－	64	99.3	62.7
	100.0	－	60.9	39.1	－	－	－	－	－	30.2		
１０００～５０００人未満	66	－	7	46	8	5	－	－	－	66	398.9	375.6
	100.0	－	10.6	69.7	12.1	7.6	－	－	－	31.1		
５０００人以上	35	－	－	1	7	24	2	1	－	35	2423.2	2266.7
	100.0	－	－	2.9	20.0	68.6	5.7	2.9	－	16.5		
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	－	12	6	2	2	－	－	1	22	238.5	339.2
	100.0	－	52.2	26.1	8.7	8.7	－	－	4.3	10.4		
製造業	92	1	40	28	7	12	1	－	3	89	562.7	1154.0
	100.0	1.1	43.5	30.4	7.6	13.0	1.1	－	3.3	42.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	10	16	2	4	－	－	1	33	311.8	451.0
	100.0	2.9	29.4	47.1	5.9	11.8	－	－	2.9	15.6		
運輸業・情報通信業	17	－	4	9	－	2	1	－	1	16	899.6	1703.4
	100.0	－	23.5	52.9	－	11.8	5.9	－	5.9	7.5		
金融・保険業、不動産	22	1	6	6	3	3	－	1	2	20	1207.5	2564.0
	100.0	4.5	27.3	27.3	13.6	13.6	－	4.5	9.1	9.4		
サービス業	18	－	11	4	－	3	－	－	－	18	326.7	572.6
	100.0	－	61.1	22.2	－	16.7	－	－	－	8.5		
その他	10	－	4	3	1	2	－	－	－	10	511.3	613.0
	100.0	－	40.0	30.0	10.0	20.0	－	－	－	4.7		
問１．経営のトップ												
オーナー	52	－	27	16	3	2	－	－	4	48	257.8	620.8
	100.0	－	51.9	30.8	5.8	3.8	－	－	7.7	22.6		
生え抜き	115	－	34	40	10	24	2	1	4	111	858.6	1618.2
	100.0	－	29.6	34.8	8.7	20.9	1.7	0.9	3.5	52.4		
親会社・関連会社出身	33	2	19	7	2	2	－	－	1	32	224.8	512.9
	100.0	6.1	57.6	21.2	6.1	6.1	－	－	3.0	15.1		
金融機関出身	7	－	4	3	－	－	－	－	－	7	121.7	133.1
	100.0	－	57.1	42.9	－	－	－	－	－	3.3		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	1	30.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	3	4	－	－	－	－	1	8	145.4	122.3
	100.0	11.1	33.3	44.4	－	－	－	－	11.1	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	1	31	36	6	15	－	－	6	89	523.9	855.3
	100.0	1.1	32.6	37.9	6.3	15.8	－	－	6.3	42.0		
従業員	98	1	40	34	4	14	1	－	4	94	519.4	1015.2
	100.0	1.0	40.8	34.7	4.1	14.3	1.0	－	4.1	44.3		
個人投資家	41	2	20	10	5	3	－	－	1	40	318.3	557.3
	100.0	4.9	48.8	24.4	12.2	7.3	－	－	2.4	18.9		
機関投資家	82	－	29	34	6	8	2	－	3	79	592.5	1244.2
	100.0	－	35.4	41.5	7.3	9.8	2.4	－	3.7	37.3		
取引先銀行	82	－	39	27	5	7	－	－	4	78	292.3	640.8
	100.0	－	47.6	32.9	6.1	8.5	－	－	4.9	36.8		
取引先企業	90	－	46	28	4	9	1	－	2	88	363.5	833.3
	100.0	－	51.1	31.1	4.4	10.0	1.1	－	2.2	41.5		
グループ企業	43	2	19	10	3	7	－	－	2	41	458.2	825.1
	100.0	4.7	44.2	23.3	7.0	16.3	－	－	4.7	19.3		
その他	24	－	9	7	1	6	－	－	1	23	902.9	1364.8
	100.0	－	37.5	29.2	4.2	25.0	－	－	4.2	10.8		
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	－	52	57	14	25	2	1	4	151	693.2	1438.5
	100.0	－	33.5	36.8	9.0	16.1	1.3	0.6	2.6	71.2		
労働組合はない	59	3	34	15	1	3	－	－	3	56	186.9	368.9
	100.0	5.1	57.6	25.4	1.7	5.1	－	－	5.1	26.4		
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	1	31	36	3	10	1	－	5	82	450.4	913.8
	100.0	1.1	35.6	41.4	3.4	11.5	1.1	－	5.7	38.7		
買収防衛未実施企業	122	2	51	34	12	16	1	1	5	117	630.1	1472.1
	100.0	1.6	41.8	27.9	9.8	13.1	0.8	0.8	4.1	55.2		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	2	19	15	3	7	－	1	2	47	591.5	1690.4
	100.0	4.1	38.8	30.6	6.1	14.3	－	2.0	4.1	22.2		
雇用調整実施企業	171	1	68	58	12	22	2	－	8	163	558.3	1120.3
	100.0	0.6	39.8	33.9	7.0	12.9	1.2	－	4.7	76.9		
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	2	33	23	3	11	2	－	3	74	630.9	1381.7
	100.0	2.6	42.9	29.9	3.9	14.3	2.6	－	3.9	34.9		
それ以外	136	1	52	48	12	17	－	1	5	131	518.7	1199.4
	100.0	0.7	38.2	35.3	8.8	12.5	－	0.7	3.7	61.8		
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	－	23	16	6	9	1	－	2	55	678.0	1237.7
	100.0	－	40.4	28.1	10.5	15.8	1.8	－	3.5	25.9		
それ以外	153	3	63	54	8	18	1	1	5	148	504.3	1282.3
	100.0	2.0	41.2	35.3	5.2	11.8	0.7	0.7	3.3	69.8		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	－	19	22	4	5	1	1	3	52	678.3	1768.0
	100.0	－	34.5	40.0	7.3	9.1	1.8	1.8	5.5	24.5		
変わらない	89	－	38	27	9	12	1	－	2	87	581.6	1200.6
	100.0	－	42.7	30.3	10.1	13.5	1.1	－	2.2	41.0		
減った	67	2	30	23	2	9	－	－	1	66	356.3	625.7
	100.0	3.0	44.8	34.3	3.0	13.4	－	－	1.5	31.1		

問２７．男女別正社員数（ｂ）部長相当職（人）

（１）男性

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	（１）男性 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	3	38	36	44	32	18	14	15	23	200	149.9	382.9
	100.0	1.3	17.0	16.1	19.7	14.3	8.1	6.3	6.7	10.3	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	1	25	14	4	－	－	－	－	3	44	8.9	7.7
	100.0	2.1	53.2	29.8	8.5	－	－	－	－	6.4	22.0		
３００～１０００人未満	64	1	11	16	24	9	－	－	－	3	61	29.0	23.3
	100.0	1.6	17.2	25.0	37.5	14.1	－	－	－	4.7	30.5		
１０００～５０００人未満	66	1	2	6	15	20	11	6	1	4	62	101.2	118.6
	100.0	1.5	3.0	9.1	22.7	30.3	16.7	9.1	1.5	6.1	31.0		
５０００人以上	35	－	－	－	1	3	7	8	14	2	33	652.5	742.0
	100.0	－	－	－	2.9	8.6	20.0	22.9	40.0	5.7	16.5		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	－	3	－	6	4	3	3	2	2	21	328.3	731.7
	100.0	－	13.0	－	26.1	17.4	13.0	13.0	8.7	8.7	10.5		
製造業	92	1	10	17	17	15	12	4	8	8	84	163.7	379.1
	100.0	1.1	10.9	18.5	18.5	16.3	13.0	4.3	8.7	8.7	42.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	8	7	10	2	1	2	－	4	30	45.8	79.8
	100.0	－	23.5	20.6	29.4	5.9	2.9	5.9	－	11.8	15.0		
運輸業・情報通信業	17	－	3	－	4	5	－	2	2	1	16	166.9	235.0
	100.0	－	17.6	－	23.5	29.4	－	11.8	11.8	5.9	8.0		
金融・保険業、不動産	22	－	5	6	2	4	1	1	1	2	20	134.9	374.4
	100.0	－	22.7	27.3	9.1	18.2	4.5	4.5	4.5	9.1	10.0		
サービス業	18	－	4	5	5	1	－	1	1	1	17	67.8	128.0
	100.0	－	22.2	27.8	27.8	5.6	－	5.6	5.6	5.6	8.5		
その他	10	1	4	－	－	1	－	1	1	2	8	154.8	287.9
	100.0	10.0	40.0	－	－	10	－	10.0	10.0	20.0	4.0		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	－	15	9	11	8	2	－	1	6	46	75.5	289.3
	100.0	－	28.8	17.3	21.2	15.4	3.8	－	1.9	11.5	23.0		
生え抜き	115	2	13	15	20	14	14	13	13	11	104	229.6	475.1
	100.0	1.7	11.3	13.0	17.4	12.2	12.2	11.3	11.3	9.6	52.0		
親会社・関連会社出身	33	－	8	7	8	4	2	1	1	2	31	61.5	137.1
	100.0	－	24.2	21.2	24.2	12.1	6.1	3.0	3.0	6.1	15.5		
金融機関出身	7	－	2	2	－	2	－	－	－	1	6	29.8	31.5
	100.0	－	28.6	28.6	－	28.6	－	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－	1	20.0	0.0
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	－	2	4	1	－	－	－	1	8	29.6	18.6
	100.0	11.1	－	22.2	44.4	11.1	－	－	－	11.1	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	－	13	17	17	16	10	7	5	10	85	149.6	398.3
	100.0	－	13.7	17.9	17.9	16.8	10.5	7.4	5.3	10.5	42.5		
従業員	98	－	17	14	23	14	9	3	8	10	88	122.7	263.6
	100.0	－	17.3	14.3	23.5	14.3	9.2	3.1	8.2	10.2	44.0		
個人投資家	41	－	12	11	6	7	1	2	1	1	40	62.3	133.0
	100.0	－	29.3	26.8	14.6	17.1	2.4	4.9	2.4	2.4	20.0		
機関投資家	82	－	12	12	19	18	6	5	6	4	78	131.3	279.4
	100.0	－	14.6	14.6	23.2	22.0	7.3	6.1	7.3	4.9	39.0		
取引先銀行	82	－	16	14	19	11	6	6	3	7	75	117.7	361.6
	100.0	－	19.5	17.1	23.2	13.4	7.3	7.3	3.7	8.5	37.5		
取引先企業	90	－	17	14	21	15	8	4	6	5	85	139.5	399.2
	100.0	－	18.9	15.6	23.3	16.7	8.9	4.4	6.7	5.6	42.5		
グループ企業	43	－	8	8	9	5	7	1	1	4	39	65.3	106.9
	100.0	－	18.6	18.6	20.9	11.6	16.3	2.3	2.3	9.3	19.5		
その他	24	1	2	1	4	1	4	4	2	5	19	278.0	566.5
	100.0	4.2	8.3	4.2	16.7	4.2	16.7	16.7	8.3	20.8	9.5		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	1	18	21	31	24	17	13	15	15	140	201.0	446.5
	100.0	0.6	11.6	13.5	20.0	15.5	11.0	8.4	9.7	9.7	70.0		
労働組合はない	59	1	18	14	13	8	－	1	－	4	55	29.8	55.8
	100.0	1.7	30.5	23.7	22.0	13.6	－	1.7	－	6.8	27.5		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	1	13	10	19	16	7	7	7	7	80	171.6	423.3
	100.0	1.1	14.9	11.5	21.8	18.4	8.0	8.0	8.0	8.0	40.0		
買収防衛未実施企業	122	2	21	26	24	12	10	7	8	12	110	142.6	367.2
	100.0	1.6	17.2	21.3	19.7	9.8	8.2	5.7	6.6	9.8	55.0		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	1	8	8	9	7	1	5	3	7	42	199.1	530.1
	100.0	2.0	16.3	16.3	18.4	14.3	2.0	10.2	6.1	14.3	21.0		
雇用調整実施企業	171	2	28	28	35	25	17	9	12	15	156	138.5	333.6
	100.0	1.2	16.4	16.4	20.5	14.6	9.9	5.3	7.0	8.8	78.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	1	14	10	23	10	6	2	6	5	72	148.0	397.4
	100.0	1.3	18.2	13.0	29.9	13.0	7.8	2.6	7.8	6.5	36.0		
それ以外	136	1	23	25	21	20	11	12	9	14	122	155.8	382.7
	100.0	0.7	16.9	18.4	15.4	14.7	8.1	8.8	6.6	10.3	61.0		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	－	6	12	14	6	5	4	5	5	52	168.0	386.5
	100.0	－	10.5	21.1	24.6	10.5	8.8	7.0	8.8	8.8	26.0		
それ以外	153	2	31	23	28	24	12	10	10	13	140	148.9	391.3
	100.0	1.3	20.3	15.0	18.3	15.7	7.8	6.5	6.5	8.5	70.0		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	－	4	9	11	12	4	5	4	6	49	147.1	276.8
	100.0	－	7.3	16.4	20.0	21.8	7.3	9.1	7.3	10.9	24.5		
変わらない	89	1	21	10	14	15	7	6	8	7	82	167.0	391.3
	100.0	1.1	23.6	11.2	15.7	16.9	7.9	6.7	9.0	7.9	41.0		
減った	67	1	11	16	19	4	6	2	3	5	62	136.8	455.5
	100.0	1.5	16.4	23.9	28.4	6.0	9.0	3.0	4.5	7.5	31.0		

問２７．男女別正社員数（ｂ）部長相当職（人）
（２）女性

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	223	144	48	3	4	1	－	－	－	23
	100.0	64.6	21.5	1.3	1.8	0.4	－	－	－	10.3
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	37	6	－	－	－	－	－	－	4
	100.0	78.7	12.8	－	－	－	－	－	－	8.5
３００～１０００人未満	64	54	8	－	－	－	－	－	－	2
	100.0	84.4	12.5	－	－	－	－	－	－	3.1
１０００～５０００人未満	66	41	19	2	－	－	－	－	－	4
	100.0	62.1	28.8	3.0	－	－	－	－	－	6.1
５０００人以上	35	12	15	1	4	1	－	－	－	2
	100.0	34.3	42.9	2.9	11.4	2.9	－	－	－	5.7
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	19	2	－	－	－	－	－	－	2
	100.0	82.6	8.7	－	－	－	－	－	－	8.7
製造業	92	64	18	－	2	－	－	－	－	8
	100.0	69.6	19.6	－	2.2	－	－	－	－	8.7
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	19	11	－	－	－	－	－	－	4
	100.0	55.9	32.4	－	－	－	－	－	－	11.8
運輸業・情報通信業	17	8	6	1	1	－	－	－	－	1
	100.0	47.1	35.3	5.9	5.9	－	－	－	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	13	5	1	－	1	－	－	－	2
	100.0	59.1	22.7	4.5	－	4.5	－	－	－	9.1
サービス業	18	12	3	1	1	－	－	－	－	1
	100.0	66.7	16.7	5.6	5.6	－	－	－	－	5.6
その他	10	6	2	－	－	－	－	－	－	2
	100.0	60.0	20.0	－	－	－	－	－	－	20.0
問１．経営のトップ										
オーナー	52	38	8	－	－	－	－	－	－	6
	100.0	73.1	15.4	－	－	－	－	－	－	11.5
生え抜き	115	69	28	3	3	1	－	－	－	11
	100.0	60.0	24.3	2.6	2.6	0.9	－	－	－	9.6
親会社・関連会社出身	33	23	7	－	1	－	－	－	－	2
	100.0	69.7	21.2	－	3.0	－	－	－	－	6.1
金融機関出身	7	6	－	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	85.7	－	－	－	－	－	－	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	5	3	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	55.6	33.3	－	－	－	－	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	59	22	1	2	－	－	－	－	11
	100.0	62.1	23.2	1.1	2.1	－	－	－	－	11.6
従業員	98	65	20	1	2	－	－	－	－	10
	100.0	66.3	20.4	1.0	2.0	－	－	－	－	10.2
個人投資家	41	30	6	1	1	－	－	－	－	3
	100.0	73.2	14.6	2.4	2.4	－	－	－	－	7.3
機関投資家	82	52	21	1	2	－	－	－	－	6
	100.0	63.4	25.6	1.2	2.4	－	－	－	－	7.3
取引先銀行	82	60	13	1	1	－	－	－	－	7
	100.0	73.2	15.9	1.2	1.2	－	－	－	－	8.5
取引先企業	90	63	21	－	－	－	－	－	－	6
	100.0	70.0	23.3	－	－	－	－	－	－	6.7
グループ企業	43	28	10	1	－	－	－	－	－	4
	100.0	65.1	23.3	2.3	－	－	－	－	－	9.3
その他	24	11	7	－	1	－	－	－	－	5
	100.0	45.8	29.2	－	4.2	－	－	－	－	20.8
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	97	37	2	4	1	－	－	－	14
	100.0	62.6	23.9	1.3	2.6	0.6	－	－	－	9.0
労働組合はない	59	43	10	1	－	－	－	－	－	5
	100.0	72.9	16.9	1.7	－	－	－	－	－	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	57	23	－	－	－	－	－	－	7
	100.0	65.5	26.4	－	－	－	－	－	－	8.0
買収防衛未実施企業	122	80	22	3	4	1	－	－	－	12
	100.0	65.6	18.0	2.5	3.3	0.8	－	－	－	9.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	32	8	1	－	1	－	－	－	7
	100.0	65.3	16.3	2.0	－	2.0	－	－	－	14.3
雇用調整実施企業	171	110	40	2	4	－	－	－	－	15
	100.0	64.3	23.4	1.2	2.3	－	－	－	－	8.8
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	49	19	1	2	－	－	－	－	6
	100.0	63.6	24.7	1.3	2.6	－	－	－	－	7.8
それ以外	136	90	28	2	2	1	－	－	－	13
	100.0	66.2	20.6	1.5	1.5	0.7	－	－	－	9.6
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	36	14	－	2	－	－	－	－	5
	100.0	63.2	24.6	－	3.5	－	－	－	－	8.8
それ以外	153	101	33	2	2	1	－	－	－	14
	100.0	66.0	21.6	1.3	1.3	0.7	－	－	－	9.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	35	11	2	1	1	－	－	－	5
	100.0	63.6	20.0	3.6	1.8	1.8	－	－	－	9.1
変わらない	89	58	20	－	2	－	－	－	－	9
	100.0	65.2	22.5	－	2.2	－	－	－	－	10.1
減った	67	47	15	－	1	－	－	－	－	4
	100.0	70.1	22.4	－	1.5	－	－	－	－	6.0

（２）女性

	調査数	平均	標準偏差
全　体	200	1.5	5.3
	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）			
３００人未満	43	0.2	0.5
	21.5		
３００～１０００人未満	62	0.2	0.8
	31.0		
１０００～５０００人未満	62	1.3	2.9
	31.0		
５０００人以上	33	5.9	11.4
	16.5		
Ｆ．主たる業種			
建設業	21	0.1	0.3
	10.5		
製造業	84	1.3	4.3
	42.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	30	0.5	0.9
	15.0		
運輸業・情報通信業	16	2.9	5.4
	8.0		
金融・保険業、不動産	20	3.6	11.8
	10.0		
サービス業	17	2.7	6.0
	8.5		
その他	8	0.4	0.7
	4.0		
問１．経営のトップ			
オーナー	46	0.4	1.1
	23.0		
生え抜き	104	2.3	6.9
	52.0		
親会社・関連会社出身	31	1.0	3.7
	15.5		
金融機関出身	6	0.0	0.0
	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	0.0	0.0
	0.5		
その他	8	0.5	0.7
	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】			
顧客（消費者）	84	1.1	3.7
	42.0		
従業員	88	1.2	3.7
	44.0		
個人投資家	38	1.4	3.9
	19.0		
機関投資家	76	1.6	3.9
	38.0		
取引先銀行	75	0.9	3.0
	37.5		
取引先企業	84	0.4	1.0
	42.0		
グループ企業	39	1.0	3.0
	19.5		
その他	19	2.3	6.6
	9.5		
Ｆ．労働組合の有無			
労働組合がある	141	1.8	6.1
	70.5		
労働組合はない	54	0.7	2.5
	27.0		
問９．「買収防衛策」の実施状況			
買収防衛実施企業	80	0.7	1.4
	40.0		
買収防衛未実施企業	110	2.2	7.0
	55.0		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況			
雇用調整未実施企業	42	2.4	8.6
	21.0		
雇用調整実施企業	156	1.3	4.0
	78.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック			
非常に深刻な影響あり	71	1.5	4.6
	35.5		
それ以外	123	1.5	5.8
	61.5		
Ｆ．雇用調整助成金活用			
雇用調整助成金活用企業	52	1.7	5.1
	26.0		
それ以外	139	1.4	5.5
	69.5		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況			
増えた	50	2.7	8.4
	25.0		
変わらない	80	1.3	4.3
	40.0		
減った	63	0.7	2.7
	31.5		

問２７．男女別正社員数（ｃ）課長相当職（人）

（１）男性

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	（１）男性 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	4	14	13	48	27	31	28	35	23	200	405.4	933.7
	100.0	1.8	6.3	5.8	21.5	12.1	13.9	12.6	15.7	10.3	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	3	13	11	15	1	2	－	－	2	45	21.5	22.5
	100.0	6.4	27.7	23.4	31.9	2.1	4.3	－	－	4.3	22.5		
３００～１０００人未満	64	－	1	1	28	20	10	1	－	3	61	63.1	42.4
	100.0	－	1.6	1.6	43.8	31.3	15.6	1.6	－	4.7	30.5		
１０００～５０００人未満	66	1	－	1	5	6	19	21	8	5	61	268.0	261.7
	100.0	1.5	－	1.5	7.6	9.1	28.8	31.8	12.1	7.6	30.5		
５０００人以上	35	－	－	－	－	－	－	6	27	2	33	1815.3	1647.0
	100.0	－	－	－	－	－	－	17.1	77.1	5.7	16.5		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	－	1	1	1	5	3	2	7	3	20	641.1	973.5
	100.0	－	4.3	4.3	4.3	21.7	13.0	8.7	30.4	13.0	10.0		
製造業	92	1	4	5	21	7	14	17	15	8	84	484.3	1165.0
	100.0	1.1	4.3	5.4	22.8	7.6	15.2	18.5	16.3	8.7	42.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	3	2	10	5	7	1	2	3	31	147.5	324.3
	100.0	2.9	8.8	5.9	29.4	14.7	20.6	2.9	5.9	8.8	15.5		
運輸業・情報通信業	17	－	1	－	5	2	2	3	3	1	16	499.0	1016.3
	100.0	－	5.9	－	29.4	11.8	11.8	17.6	17.6	5.9	8.0		
金融・保険業、不動産	22	1	3	1	3	2	4	3	3	2	20	357.1	688.4
	100.0	4.5	13.6	4.5	13.6	9.1	18.2	13.6	13.6	9.1	10.0		
サービス業	18	－	1	4	4	4	1	2	1	1	17	190.8	462.4
	100.0	－	5.6	22.2	22.2	22.2	5.6	11.1	5.6	5.6	8.5		
その他	10	－	1	－	2	2	－	－	3	2	8	461.6	626.5
	100.0	－	10	－	20.0	20.0	－	－	30.0	20.0	4.0		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	－	6	4	15	7	7	5	2	6	46	151.0	382.2
	100.0	－	11.5	7.7	28.8	13.5	13.5	9.6	3.8	11.5	23.0		
生え抜き	115	1	2	6	20	12	15	19	29	11	104	647.7	1209.5
	100.0	0.9	1.7	5.2	17.4	10.4	13.0	16.5	25.2	9.6	52.0		
親会社・関連会社出身	33	2	5	－	10	5	4	1	4	2	31	163.9	290.0
	100.0	6.1	15.2	－	30.3	15.2	12.1	3.0	12.1	6.1	15.5		
金融機関出身	7	－	－	3	－	1	2	－	－	1	6	55.3	48.4
	100.0	－	－	42.9	－	14.3	28.6	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－	1	30.0	0.0
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	1	－	1	2	1	2	－	1	8	101.1	83.6
	100.0	11.1	11.1	－	11.1	22.2	11.1	22.2	－	11.1	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	－	5	8	15	10	13	19	15	10	85	365.7	628.6
	100.0	－	5.3	8.4	15.8	10.5	13.7	20.0	15.8	10.5	42.5		
従業員	98	1	5	5	24	14	14	11	15	9	89	340.7	647.9
	100.0	1.0	5.1	5.1	24.5	14.3	14.3	11.2	15.3	9.2	44.5		
個人投資家	41	2	2	4	14	4	4	5	3	3	38	166.2	293.7
	100.0	4.9	4.9	9.8	34.1	9.8	9.8	12.2	7.3	7.3	19.0		
機関投資家	82	－	5	3	16	11	16	14	12	5	77	394.9	918.7
	100.0	－	6.1	3.7	19.5	13.4	19.5	17.1	14.6	6.1	38.5		
取引先銀行	82	－	6	7	23	11	12	8	8	7	75	229.7	544.8
	100.0	－	7.3	8.5	28.0	13.4	14.6	9.8	9.8	8.5	37.5		
取引先企業	90	1	7	5	23	13	12	13	12	4	86	323.0	713.8
	100.0	1.1	7.8	5.6	25.6	14.4	13.3	14.4	13.3	4.4	43.0		
グループ企業	43	2	7	2	5	7	5	6	6	3	40	241.0	395.2
	100.0	4.7	16.3	4.7	11.6	16.3	11.6	14.0	14.0	7.0	20.0		
その他	24	1	－	－	4	2	3	2	7	5	19	798.9	1555.8
	100.0	4.2	－	－	16.7	8.3	12.5	8.3	29.2	20.8	9.5		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	－	3	6	30	20	27	25	30	14	141	522.6	1074.9
	100.0	－	1.9	3.9	19.4	12.9	17.4	16.1	19.4	9.0	70.5		
労働組合はない	59	3	10	7	16	7	4	3	4	5	54	119.4	280.3
	100.0	5.1	16.9	11.9	27.1	11.9	6.8	5.1	6.8	8.5	27.0		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	1	6	3	14	12	15	15	14	7	80	412.2	859.8
	100.0	1.1	6.9	3.4	16.1	13.8	17.2	17.2	16.1	8.0	40.0		
買収防衛未実施企業	122	3	7	9	32	14	12	13	20	12	110	415.0	1010.3
	100.0	2.5	5.7	7.4	26.2	11.5	9.8	10.7	16.4	9.8	55.0		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	2	2	5	9	6	7	5	6	7	42	370.7	796.6
	100.0	4.1	4.1	10.2	18.4	12.2	14.3	10.2	12.2	14.3	21.0		
雇用調整実施企業	171	2	10	8	39	21	24	23	29	15	156	419.8	971.7
	100.0	1.2	5.8	4.7	22.8	12.3	14.0	13.5	17.0	8.8	78.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	2	5	3	21	10	11	8	11	6	71	468.4	1234.5
	100.0	2.6	6.5	3.9	27.3	13.0	14.3	10.4	14.3	7.8	35.5		
それ以外	136	1	9	10	25	16	19	20	23	13	123	379.6	726.5
	100.0	0.7	6.6	7.4	18.4	11.8	14.0	14.7	16.9	9.6	61.5		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	－	1	2	16	9	6	5	13	5	52	557.6	1255.5
	100.0	－	1.8	3.5	28.1	15.8	10.5	8.8	22.8	8.8	26.0		
それ以外	153	3	13	11	29	18	23	23	20	13	140	353.0	796.8
	100.0	2.0	8.5	7.2	19.0	11.8	15.0	15.0	13.1	8.5	70.0		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	－	3	1	11	6	7	10	10	7	48	438.3	782.9
	100.0	－	5.5	1.8	20.0	10.9	12.7	18.2	18.2	12.7	24.0		
変わらない	89	1	7	8	13	11	14	11	17	7	82	505.4	1190.2
	100.0	1.1	7.9	9.0	14.6	12.4	15.7	12.4	19.1	7.9	41.0		
減った	67	1	4	4	22	10	9	7	6	4	63	249.7	611.7
	100.0	1.5	6.0	6.0	32.8	14.9	13.4	10.4	9.0	6.0	31.5		

問２７．男女別正社員数（ｃ）課長相当職（人）
（２）女性

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	（２）女性 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	81	76	20	14	6	3	1	－	22	201	10.4	28.1
	100.0	36.3	34.1	9.0	6.3	2.7	1.3	0.4	－	9.9	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	33	11	－	－	－	－	－	－	3	44	0.8	1.7
	100.0	70.2	23.4	－	－	－	－	－	－	6.4	21.9		
３００～１０００人未満	64	31	30	1	－	－	－	－	－	2	62	1.6	2.5
	100.0	48.4	46.9	1.6	－	－	－	－	－	3.1	30.8		
１０００～５０００人未満	66	16	31	7	5	2	1	－	－	4	62	9.9	20.6
	100.0	24.2	47.0	10.6	7.6	3.0	1.5	－	－	6.1	30.8		
５０００人以上	35	1	4	12	9	4	2	1	－	2	33	40.9	52.9
	100.0	2.9	11.4	34.3	25.7	11.4	5.7	2.9	－	5.7	16.4		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	9	6	4	1	－	－	－	－	3	20	4.9	7.7
	100.0	39.1	26.1	17.4	4.3	－	－	－	－	13.0	10.0		
製造業	92	36	31	5	7	3	1	1	－	8	84	11.6	33.9
	100.0	39.1	33.7	5.4	7.6	3.3	1.1	1.1	－	8.7	41.8		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	11	17	4	－	－	－	－	－	2	32	3.4	4.4
	100.0	32.4	50.0	11.8	－	－	－	－	－	5.9	15.9		
運輸業・情報通信業	17	4	6	3	2	1	－	－	－	1	16	14.3	24.4
	100.0	23.5	35.3	17.6	11.8	5.9	－	－	－	5.9	8.0		
金融・保険業、不動産	22	8	6	2	2	1	1	－	－	2	20	18.3	38.0
	100.0	36.4	27.3	9.1	9.1	4.5	4.5	－	－	9.1	10.0		
サービス業	18	7	7	－	1	1	1	－	－	1	17	15.1	30.7
	100.0	38.9	38.9	－	5.6	5.6	5.6	－	－	5.6	8.5		
その他	10	3	2	2	1	－	－	－	－	2	8	8.4	13.2
	100.0	30.0	20	20.0	10	－	－	－	－	20.0	4.0		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	23	19	1	1	1	－	－	－	7	45	3.5	9.9
	100.0	44.2	36.5	1.9	1.9	1.9	－	－	－	13.5	22.4		
生え抜き	115	33	38	16	10	5	3	1	－	9	106	16.4	36.7
	100.0	28.7	33.0	13.9	8.7	4.3	2.6	0.9	－	7.8	52.7		
親会社・関連会社出身	33	14	13	2	2	－	－	－	－	2	31	4.8	10.4
	100.0	42.4	39.4	6.1	6.1	－	－	－	－	6.1	15.4		
金融機関出身	7	4	2	－	－	－	－	－	－	1	6	1.2	1.9
	100.0	57.1	28.6	－	－	－	－	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	1	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	4	3	1	－	－	－	－	－	1	8	3.4	5.0
	100.0	44.4	33.3	11.1	－	－	－	－	－	11.1	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	26	39	10	5	3	2	－	－	10	85	10.9	23.3
	100.0	27.4	41.1	10.5	5.3	3.2	2.1	－	－	10.5	42.3		
従業員	98	34	34	11	4	4	2	－	－	9	89	10.5	23.5
	100.0	34.7	34.7	11.2	4.1	4.1	2.0	－	－	9.2	44.3		
個人投資家	41	17	14	3	3	－	－	－	－	4	37	4.9	10.0
	100.0	41.5	34.1	7.3	7.3	－	－	－	－	9.8	18.4		
機関投資家	82	29	31	8	6	3	－	－	－	5	77	8.8	18.8
	100.0	35.4	37.8	9.8	7.3	3.7	－	－	－	6.1	38.3		
取引先銀行	82	37	28	4	4	1	－	－	－	8	74	5.0	13.8
	100.0	45.1	34.1	4.9	4.9	1.2	－	－	－	9.8	36.8		
取引先企業	90	33	37	9	4	2	－	－	－	5	85	5.6	11.5
	100.0	36.7	41.1	10.0	4.4	2.2	－	－	－	5.6	42.3		
グループ企業	43	20	10	5	3	－	2	－	－	3	40	11.0	26.3
	100.0	46.5	23.3	11.6	7.0	－	4.7	－	－	7.0	19.9		
その他	24	7	5	4	1	1	－	1	－	5	19	23.7	61.0
	100.0	29.2	20.8	16.7	4.2	4.2	－	4.2	－	20.8	9.5		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	52	53	17	11	6	2	1	－	13	142	12.5	31.6
	100.0	33.5	34.2	11.0	7.1	3.9	1.3	0.6	－	8.4	70.6		
労働組合はない	59	26	21	3	3	－	1	－	－	5	54	5.9	16.5
	100.0	44.1	35.6	5.1	5.1	－	1.7	－	－	8.5	26.9		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	32	31	11	3	4	－	－	－	6	81	7.7	16.7
	100.0	36.8	35.6	12.6	3.4	4.6	－	－	－	6.9	40.3		
買収防衛未実施企業	122	45	41	9	10	2	2	1	－	12	110	12.0	33.2
	100.0	36.9	33.6	7.4	8.2	1.6	1.6	0.8	－	9.8	54.7		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	19	14	4	3	－	2	－	－	7	42	10.7	28.3
	100.0	38.8	28.6	8.2	6.1	－	4.1	－	－	14.3	20.9		
雇用調整実施企業	171	60	62	16	11	6	1	1	－	14	157	10.5	28.2
	100.0	35.1	36.3	9.4	6.4	3.5	0.6	0.6	－	8.2	78.1		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	35	20	7	5	1	1	1	－	7	70	11.6	36.7
	100.0	45.5	26.0	9.1	6.5	1.3	1.3	1.3	－	9.1	34.8		
それ以外	136	43	53	13	9	5	2	－	－	11	125	10.2	22.6
	100.0	31.6	39.0	9.6	6.6	3.7	1.5	－	－	8.1	62.2		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	23	16	6	4	2	－	1	－	5	52	12.9	38.6
	100.0	40.4	28.1	10.5	7.0	3.5	－	1.8	－	8.8	25.9		
それ以外	153	54	57	14	8	4	3	－	－	13	140	9.7	23.8
	100.0	35.3	37.3	9.2	5.2	2.6	2.0	－	－	8.5	69.7		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	19	18	5	4	1	2	－	－	6	49	12.9	28.8
	100.0	34.5	32.7	9.1	7.3	1.8	3.6	－	－	10.9	24.4		
変わらない	89	31	30	7	6	5	1	1	－	8	81	14.2	36.7
	100.0	34.8	33.7	7.9	6.7	5.6	1.1	1.1	－	9.0	40.3		
減った	67	27	27	8	2	－	－	－	－	3	64	3.8	7.2
	100.0	40.3	40.3	11.9	3.0	－	－	－	－	4.5	31.8		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて
※正社員全体（男性＋女性）

問２７．正社員全体（男性＋女性）

	調査数	0人	1～99人	100～499人	500～999人	1000～4999人	5000～9999人	10000人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	1	16	60	34	66	17	18	11	212	3289.3	7348.0
	100.0	0.4	7.2	26.9	15.2	29.6	7.6	8.1	4.9	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	1	16	30	－	－	－	－	－	47	135.4	92.1
	100.0	2.1	34.0	63.8	－	－	－	－	－	22.2		
３００～１０００人未満	64	－	－	30	34	－	－	－	－	64	565.0	192.8
	100.0	－	－	46.9	53.1	－	－	－	－	30.2		
１０００～５０００人未満	66	－	－	－	－	66	－	－	－	66	2132.6	1056.4
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	31.1		
５０００人以上	35	－	－	－	－	－	17	18	－	35	14687.1	12864.6
	100.0	－	－	－	－	－	48.6	51.4	－	16.5		
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	－	2	4	5	8	2	1	1	22	2407.4	3246.1
	100.0	－	8.7	17.4	21.7	34.8	8.7	4.3	4.3	10.4		
製造業	92	1	3	25	16	27	7	10	3	89	4147.7	9399.3
	100.0	1.1	3.3	27.2	17.4	29.3	7.6	10.9	3.3	42.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	2	13	7	8	3	－	1	33	1275.4	1664.8
	100.0	－	5.9	38.2	20.6	23.5	8.8	－	2.9	15.6		
運輸業・情報通信業	17	－	1	3	1	7	1	3	1	16	5328.8	9446.5
	100.0	－	5.9	17.6	5.9	41.2	5.9	17.6	5.9	7.5		
金融・保険業、不動産	22	－	5	2	2	8	2	1	2	20	3008.6	5863.9
	100.0	－	22.7	9.1	9.1	36.4	9.1	4.5	9.1	9.4		
サービス業	18	－	2	8	2	5	－	1	－	18	1368.7	2899.8
	100.0	－	11.1	44.4	11.1	27.8	－	5.6	－	8.5		
その他	10	－	1	3	1	2	1	2	－	10	5436.9	7461.4
	100.0	－	10	30.0	10.0	20.0	10.0	20.0	－	4.7		
問１．経営のトップ												
オーナー	52	－	4	21	7	13	3	－	4	48	1171.8	1884.4
	100.0	－	7.7	40.4	13.5	25.0	5.8	－	7.7	22.6		
生え抜き	115	－	4	22	18	38	12	17	4	111	5167.6	9559.5
	100.0	－	3.5	19.1	15.7	33.0	10.4	14.8	3.5	52.4		
親会社・関連会社出身	33	－	6	11	5	7	2	1	1	32	1482.6	2993.6
	100.0	－	18.2	33.3	15.2	21.2	6.1	3.0	3.0	15.1		
金融機関出身	7	－	2	2	2	1	－	－	－	7	429.6	409.4
	100.0	－	28.6	28.6	28.6	14.3	－	－	－	3.3		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－	－	－	1	220.0	0.0
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	－	2	2	3	－	－	1	8	959.8	640.4
	100.0	11.1	－	22.2	22.2	33.3	－	－	11.1	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	－	5	23	11	33	10	7	6	89	3245.9	5303.6
	100.0	－	5.3	24.2	11.6	34.7	10.5	7.4	6.3	42.0		
従業員	98	－	8	28	13	30	8	7	4	94	3063.1	6214.8
	100.0	－	8.2	28.6	13.3	30.6	8.2	7.1	4.1	44.3		
個人投資家	41	－	6	14	5	12	2	1	1	40	1554.3	2833.1
	100.0	－	14.6	34.1	12.2	29.3	4.9	2.4	2.4	18.9		
機関投資家	82	－	5	16	15	32	6	5	3	79	3411.3	9116.7
	100.0	－	6.1	19.5	18.3	39.0	7.3	6.1	3.7	37.3		
取引先銀行	82	－	7	25	16	22	3	5	4	78	1709.6	2767.2
	100.0	－	8.5	30.5	19.5	26.8	3.7	6.1	4.9	36.8		
取引先企業	90	－	6	34	14	20	7	7	2	88	2356.4	4964.8
	100.0	－	6.7	37.8	15.6	22.2	7.8	7.8	2.2	41.5		
グループ企業	43	－	7	12	6	9	4	3	2	41	2599.2	5540.5
	100.0	－	16.3	27.9	14.0	20.9	9.3	7.0	4.7	19.3		
その他	24	－	－	5	2	10	2	4	1	23	6031.5	9088.6
	100.0	－	－	20.8	8.3	41.7	8.3	16.7	4.2	10.8		
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	－	4	34	27	54	14	18	4	151	4248.9	8447.5
	100.0	－	2.6	21.9	17.4	34.8	9.0	11.6	2.6	71.2		
労働組合はない	59	1	12	23	7	11	2	－	3	56	837.5	1614.2
	100.0	1.7	20.3	39.0	11.9	18.6	3.4	－	5.1	26.4		
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	－	6	18	16	31	6	5	5	82	2811.2	5461.2
	100.0	－	6.9	20.7	18.4	35.6	6.9	5.7	5.7	38.7		
買収防衛未実施企業	122	1	9	38	15	32	11	11	5	117	3387.1	7965.4
	100.0	0.8	7.4	31.1	12.3	26.2	9.0	9.0	4.1	55.2		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	－	3	15	4	19	2	4	2	47	2887.0	5471.6
	100.0	－	6.1	30.6	8.2	38.8	4.1	8.2	4.1	22.2		
雇用調整実施企業	171	1	11	45	30	47	15	14	8	163	3445.3	7835.2
	100.0	0.6	6.4	26.3	17.5	27.5	8.8	8.2	4.7	76.9		
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	1	9	19	15	15	6	9	3	74	4447.0	10856.0
	100.0	1.3	11.7	24.7	19.5	19.5	7.8	11.7	3.9	34.9		
それ以外	136	－	7	39	17	49	10	9	5	131	2726.0	4391.7
	100.0	－	5.1	28.7	12.5	36.0	7.4	6.6	3.7	61.8		
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	－	1	16	11	13	6	8	2	55	4400.5	7972.0
	100.0	－	1.8	28.1	19.3	22.8	10.5	14.0	3.5	25.9		
それ以外	153	1	15	42	21	50	9	10	5	148	2923.7	7249.0
	100.0	0.7	9.8	27.5	13.7	32.7	5.9	6.5	3.3	69.8		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	－	2	12	9	21	4	4	3	52	3598.8	7345.1
	100.0	－	3.6	21.8	16.4	38.2	7.3	7.3	5.5	24.5		
変わらない	89	－	9	22	10	30	5	11	2	87	4101.2	9374.1
	100.0	－	10.1	24.7	11.2	33.7	5.6	12.4	2.2	41.0		
減った	67	1	4	24	15	13	6	3	1	66	2023.2	3368.0
	100.0	1.5	6.0	35.8	22.4	19.4	9.0	4.5	1.5	31.1		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

※部長職人数（男性＋女性）

問２７．部長職人数（男性＋女性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	5	38	32	47	32	19	14	15	21	202	149.8	384.2
	100.0	2.2	17.0	14.3	21.1	14.3	8.5	6.3	6.7	9.4	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	1	25	13	5	－	－	－	－	3	44	9.1	8.0
	100.0	2.1	53.2	27.7	10.6	－	－	－	－	6.4	21.8		
３００～１０００人未満	64	3	11	15	25	9	－	－	－	1	63	28.3	23.7
	100.0	4.7	17.2	23.4	39.1	14.1	－	－	－	1.6	31.2		
１０００～５０００人未満	66	1	2	4	16	20	12	6	1	4	62	102.6	119.0
	100.0	1.5	3.0	6.1	24.2	30.3	18.2	9.1	1.5	6.1	30.7		
５０００人以上	35	－	－	－	1	3	7	8	14	2	33	658.4	747.1
	100.0	－	－	－	2.9	8.6	20.0	22.9	40.0	5.7	16.3		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	1	3	－	6	4	3	3	2	1	22	313.5	718.2
	100.0	4.3	13.0	－	26.1	17.4	13.0	13.0	8.7	4.3	10.9		
製造業	92	1	10	17	17	15	12	4	8	8	84	165.0	382.5
	100.0	1.1	10.9	18.5	18.5	16.3	13.0	4.3	8.7	8.7	41.6		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	8	6	11	2	1	2	－	3	31	44.9	79.0
	100.0	2.9	23.5	17.6	32.4	5.9	2.9	5.9	－	8.8	15.3		
運輸業・情報通信業	17	－	3	－	4	4	1	2	2	1	16	169.8	239.2
	100.0	－	17.6	－	23.5	23.5	5.9	11.8	11.8	5.9	7.9		
金融・保険業、不動産	22	－	5	5	3	4	1	1	1	2	20	138.5	385.8
	100.0	－	22.7	22.7	13.6	18.2	4.5	4.5	4.5	9.1	9.9		
サービス業	18	－	4	3	6	2	－	1	1	1	17	70.5	131.6
	100.0	－	22.2	16.7	33.3	11.1	－	5.6	5.6	5.6	8.4		
その他	10	1	4	－	－	1	－	1	1	2	8	155.1	288.1
	100.0	10.0	40.0	－	－	10	－	10.0	10.0	20.0	4.0		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	－	15	8	12	8	2	－	1	6	46	75.9	289.5
	100.0	－	28.8	15.4	23.1	15.4	3.8	－	1.9	11.5	22.8		
生え抜き	115	3	13	14	20	15	14	13	13	10	105	229.7	477.1
	100.0	2.6	11.3	12.2	17.4	13.0	12.2	11.3	11.3	8.7	52.0		
親会社・関連会社出身	33	1	8	6	9	4	2	1	1	1	32	60.5	138.8
	100.0	3.0	24.2	18.2	27.3	12.1	6.1	3.0	3.0	3.0	15.8		
金融機関出身	7	－	2	2	－	2	－	－	－	1	6	29.8	31.5
	100.0	－	28.6	28.6	－	28.6	－	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－	1	20.0	0.0
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	－	1	5	1	－	－	－	1	8	30.1	19.0
	100.0	11.1	－	11.1	55.6	11.1	－	－	－	11.1	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	－	13	15	18	17	10	7	5	10	85	150.7	398.9
	100.0	－	13.7	15.8	18.9	17.9	10.5	7.4	5.3	10.5	42.1		
従業員	98	－	17	12	24	15	9	3	8	10	88	123.9	264.9
	100.0	－	17.3	12.2	24.5	15.3	9.2	3.1	8.2	10.2	43.6		
個人投資家	41	－	12	11	6	7	1	2	1	1	40	63.6	136.2
	100.0	－	29.3	26.8	14.6	17.1	2.4	4.9	2.4	2.4	19.8		
機関投資家	82	－	12	11	20	18	6	5	6	4	78	132.8	281.7
	100.0	－	14.6	13.4	24.4	22.0	7.3	6.1	7.3	4.9	38.6		
取引先銀行	82	－	16	12	21	11	6	6	3	7	75	118.6	362.1
	100.0	－	19.5	14.6	25.6	13.4	7.3	7.3	3.7	8.5	37.1		
取引先企業	90	－	17	12	23	15	8	4	6	5	85	139.9	399.3
	100.0	－	18.9	13.3	25.6	16.7	8.9	4.4	6.7	5.6	42.1		
グループ企業	43	－	8	8	8	6	7	1	1	4	39	66.3	108.1
	100.0	－	18.6	18.6	18.6	14.0	16.3	2.3	2.3	9.3	19.3		
その他	24	1	2	1	4	1	4	4	2	5	19	280.2	572.7
	100.0	4.2	8.3	4.2	16.7	4.2	16.7	16.7	8.3	20.8	9.4		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	3	18	20	32	23	18	13	15	13	142	200.0	447.3
	100.0	1.9	11.6	12.9	20.6	14.8	11.6	8.4	9.7	8.4	70.3		
労働組合はない	59	1	18	11	15	9	－	1	－	4	55	30.5	55.9
	100.0	1.7	30.5	18.6	25.4	15.3	－	1.7	－	6.8	27.2		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	2	13	9	20	16	7	7	7	6	81	170.1	421.4
	100.0	2.3	14.9	10.3	23.0	18.4	8.0	8.0	8.0	6.9	40.1		
買収防衛未実施企業	122	3	21	23	26	13	10	7	8	11	111	143.4	371.0
	100.0	2.5	17.2	18.9	21.3	10.7	8.2	5.7	6.6	9.0	55.0		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	2	8	7	9	7	2	5	3	6	43	196.8	528.3
	100.0	4.1	16.3	14.3	18.4	14.3	4.1	10.2	6.1	12.2	21.3		
雇用調整実施企業	171	3	28	25	38	25	17	9	12	14	157	138.9	335.3
	100.0	1.8	16.4	14.6	22.2	14.6	9.9	5.3	7.0	8.2	77.7		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	1	14	9	24	10	6	2	6	5	72	149.4	401.1
	100.0	1.3	18.2	11.7	31.2	13.0	7.8	2.6	7.8	6.5	35.6		
それ以外	136	2	23	22	23	20	12	12	9	13	123	156.1	383.9
	100.0	1.5	16.9	16.2	16.9	14.7	8.8	8.8	6.6	9.6	60.9		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	－	6	11	15	6	5	4	5	5	52	169.6	391.0
	100.0	－	10.5	19.3	26.3	10.5	8.8	7.0	8.8	8.8	25.7		
それ以外	153	3	31	20	30	24	13	10	10	12	141	149.3	392.4
	100.0	2.0	20.3	13.1	19.6	15.7	8.5	6.5	6.5	7.8	69.8		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	1	4	8	11	12	5	5	4	5	50	146.8	282.1
	100.0	1.8	7.3	14.5	20.0	21.8	9.1	9.1	7.3	9.1	24.8		
変わらない	89	1	21	8	16	15	7	6	8	7	82	168.3	394.6
	100.0	1.1	23.6	9.0	18.0	16.9	7.9	6.7	9.0	7.9	40.6		
減った	67	2	11	15	20	4	6	2	3	4	63	135.3	452.7
	100.0	3.0	16.4	22.4	29.9	6.0	9.0	3.0	4.5	6.0	31.2		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

※課長職人数（男性＋女性）

問２７．課長職人数（男性＋女性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	4	17	11	46	30	32	27	36	20	203	409.7	946.8
	100.0	1.8	7.6	4.9	20.6	13.5	14.3	12.1	16.1	9.0	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	3	13	10	14	3	2	－	－	2	45	22.3	23.5
	100.0	6.4	27.7	21.3	29.8	6.4	4.3	－	－	4.3	22.2		
３００～１０００人未満	64	－	3	1	27	20	11	1	－	1	63	62.7	43.8
	100.0	－	4.7	1.6	42.2	31.3	17.2	1.6	－	1.6	31.0		
１０００～５０００人未満	66	1	1	－	5	7	19	20	9	4	62	273.6	267.3
	100.0	1.5	1.5	－	7.6	10.6	28.8	30.3	13.6	6.1	30.5		
５０００人以上	35	－	－	－	－	－	－	6	27	2	33	1856.2	1677.3
	100.0	－	－	－	－	－	－	17.1	77.1	5.7	16.3		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	－	2	1	1	5	3	2	7	2	21	615.2	965.3
	100.0	－	8.7	4.3	4.3	21.7	13.0	8.7	30.4	8.7	10.3		
製造業	92	1	5	5	21	7	14	17	15	7	85	490.0	1185.8
	100.0	1.1	5.4	5.4	22.8	7.6	15.2	18.5	16.3	7.6	41.9		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	4	2	9	6	7	1	2	2	32	146.3	322.2
	100.0	2.9	11.8	5.9	26.5	17.6	20.6	2.9	5.9	5.9	15.8		
運輸業・情報通信業	17	－	1	－	5	2	2	3	3	1	16	513.3	1025.7
	100.0	－	5.9	－	29.4	11.8	11.8	17.6	17.6	5.9	7.9		
金融・保険業、不動産	22	1	3	1	1	4	4	2	4	2	20	375.4	718.7
	100.0	4.5	13.6	4.5	4.5	18.2	18.2	9.1	18.2	9.1	9.9		
サービス業	18	－	1	2	5	4	2	2	1	1	17	205.9	480.4
	100.0	－	5.6	11.1	27.8	22.2	11.1	11.1	5.6	5.6	8.4		
その他	10	－	1	－	2	2	－	－	3	2	8	470.0	631.9
	100.0	－	10	－	20.0	20.0	－	－	30.0	20.0	3.9		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	－	6	4	15	7	7	5	2	6	46	154.4	386.8
	100.0	－	11.5	7.7	28.8	13.5	13.5	9.6	3.8	11.5	22.7		
生え抜き	115	1	4	4	20	14	15	18	30	9	106	651.8	1225.2
	100.0	0.9	3.5	3.5	17.4	12.2	13.0	15.7	26.1	7.8	52.2		
親会社・関連会社出身	33	2	6	－	8	7	4	1	4	1	32	163.4	294.7
	100.0	6.1	18.2	－	24.2	21.2	12.1	3.0	12.1	3.0	15.8		
金融機関出身	7	－	－	3	－	1	2	－	－	1	6	56.5	49.8
	100.0	－	－	42.9	－	14.3	28.6	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－	1	30.0	0.0
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	1	－	1	1	2	2	－	1	8	104.5	86.3
	100.0	11.1	11.1	－	11.1	11.1	22.2	22.2	－	11.1	3.9		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	－	5	6	15	11	14	18	16	10	85	376.6	638.1
	100.0	－	5.3	6.3	15.8	11.6	14.7	18.9	16.8	10.5	41.9		
従業員	98	1	6	4	22	17	14	11	15	8	90	347.3	657.0
	100.0	1.0	6.1	4.1	22.4	17.3	14.3	11.2	15.3	8.2	44.3		
個人投資家	41	2	2	3	15	4	4	5	3	3	38	171.0	300.5
	100.0	4.9	4.9	7.3	36.6	9.8	9.8	12.2	7.3	7.3	18.7		
機関投資家	82	－	6	3	15	11	17	13	13	4	78	398.5	921.7
	100.0	－	7.3	3.7	18.3	13.4	20.7	15.9	15.9	4.9	38.4		
取引先銀行	82	－	6	6	21	14	12	8	8	7	75	234.6	550.3
	100.0	－	7.3	7.3	25.6	17.1	14.6	9.8	9.8	8.5	36.9		
取引先企業	90	1	8	4	21	15	13	13	12	3	87	324.8	715.4
	100.0	1.1	8.9	4.4	23.3	16.7	14.4	14.4	13.3	3.3	42.9		
グループ企業	43	2	7	2	5	7	5	6	6	3	40	251.9	413.2
	100.0	4.7	16.3	4.7	11.6	16.3	11.6	14.0	14.0	7.0	19.7		
その他	24	1	－	－	4	2	3	1	8	5	19	822.6	1611.1
	100.0	4.2	－	－	16.7	8.3	12.5	4.2	33.3	20.8	9.4		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	－	6	6	28	22	27	24	31	11	144	524.0	1087.9
	100.0	－	3.9	3.9	18.1	14.2	17.4	15.5	20.0	7.1	70.9		
労働組合はない	59	3	10	5	16	8	5	3	4	5	54	125.3	285.9
	100.0	5.1	16.9	8.5	27.1	13.6	8.5	5.1	6.8	8.5	26.6		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	1	8	3	12	14	15	14	15	5	82	409.8	859.1
	100.0	1.1	9.2	3.4	13.8	16.1	17.2	16.1	17.2	5.7	40.4		
買収防衛未実施企業	122	3	8	8	31	15	13	13	20	11	111	423.1	1031.6
	100.0	2.5	6.6	6.6	25.4	12.3	10.7	10.7	16.4	9.0	54.7		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	2	3	4	8	8	7	5	6	6	43	372.5	802.2
	100.0	4.1	6.1	8.2	16.3	16.3	14.3	10.2	12.2	12.2	21.2		
雇用調整実施企業	171	2	12	7	38	22	25	22	30	13	158	424.9	986.8
	100.0	1.2	7.0	4.1	22.2	12.9	14.6	12.9	17.5	7.6	77.8		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	2	5	3	20	10	12	8	11	6	71	479.8	1261.4
	100.0	2.6	6.5	3.9	26.0	13.0	15.6	10.4	14.3	7.8	35.0		
それ以外	136	1	11	8	24	19	19	19	24	11	125	383.7	734.9
	100.0	0.7	8.1	5.9	17.6	14.0	14.0	14.0	17.6	8.1	61.6		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	－	2	2	16	8	7	5	13	4	53	559.7	1277.9
	100.0	－	3.5	3.5	28.1	14.0	12.3	8.8	22.8	7.0	26.1		
それ以外	153	3	14	9	27	22	23	22	21	12	141	360.1	806.6
	100.0	2.0	9.2	5.9	17.6	14.4	15.0	14.4	13.7	7.8	69.5		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	－	4	1	10	7	7	10	10	6	49	442.3	793.9
	100.0	－	7.3	1.8	18.2	12.7	12.7	18.2	18.2	10.9	24.1		
変わらない	89	1	8	6	14	12	14	10	18	6	83	513.2	1210.8
	100.0	1.1	9.0	6.7	15.7	13.5	15.7	11.2	20.2	6.7	40.9		
減った	67	1	5	4	20	11	10	7	6	3	64	249.6	611.7
	100.0	1.5	7.5	6.0	29.9	16.4	14.9	10.4	9.0	4.5	31.5		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

※問２７．女性社員比率

問２７．女性社員比率（%）

	調査数	～10%未満	10～20%未満	20～30%未満	30～50%未満	50%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	48	85	41	30	7	12	211	19.7	14.1
	100.0	21.5	38.1	18.4	13.5	3.1	5.4	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	7	18	8	11	2	1	46	22.4	13.2
	100.0	14.9	38.3	17.0	23.4	4.3	2.1	21.8		
３００～１０００人未満	64	14	25	17	8	－	－	64	17.7	9.5
	100.0	21.9	39.1	26.6	12.5	－	－	30.3		
１０００～５０００人未満	66	19	24	12	7	4	－	66	20.0	17.0
	100.0	28.8	36.4	18.2	10.6	6.1	－	31.3		
５０００人以上	35	8	18	4	4	1	－	35	19.1	15.8
	100.0	22.9	51.4	11.4	11.4	2.9	－	16.6		
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	12	7	1	1	1	1	22	13.1	11.3
	100.0	52.2	30.4	4.3	4.3	4.3	4.3	10.4		
製造業	92	26	43	14	4	1	4	88	15.6	10.6
	100.0	28.3	46.7	15.2	4.3	1.1	4.3	41.7		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	13	8	9	1	1	33	24.8	14.7
	100.0	5.9	38.2	23.5	26.5	2.9	2.9	15.6		
運輸業・情報通信業	17	2	10	2	2	－	1	16	17.6	9.0
	100.0	11.8	58.8	11.8	11.8	－	5.9	7.6		
金融・保険業、不動産	22	1	1	7	10	1	2	20	32.2	13.4
	100.0	4.5	4.5	31.8	45.5	4.5	9.1	9.5		
サービス業	18	3	6	4	3	2	－	18	25.8	21.1
	100.0	16.7	33.3	22.2	16.7	11.1	－	8.5		
その他	10	2	4	3	－	1	－	10	18.2	12.0
	100.0	20.0	40.0	30.0	－	10	－	4.7		
問１．経営のトップ										
オーナー	52	6	23	11	6	2	4	48	21.4	13.7
	100.0	11.5	44.2	21.2	11.5	3.8	7.7	22.7		
生え抜き	115	31	37	19	20	4	4	111	20.1	15.7
	100.0	27.0	32.2	16.5	17.4	3.5	3.5	52.6		
親会社・関連会社出身	33	7	17	6	1	1	1	32	15.3	9.8
	100.0	21.2	51.5	18.2	3.0	3.0	3.0	15.2		
金融機関出身	7	－	3	1	3	－	－	7	27.5	8.5
	100.0	－	42.9	14.3	42.9	－	－	3.3		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	1	13.6	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	0.5		
その他	9	2	4	1	－	－	2	7	14.6	6.3
	100.0	22.2	44.4	11.1	－	－	22.2	3.3		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	20	35	18	12	4	6	89	20.3	16.3
	100.0	21.1	36.8	18.9	12.6	4.2	6.3	42.2		
従業員	98	25	38	19	6	6	4	94	19.3	16.5
	100.0	25.5	38.8	19.4	6.1	6.1	4.1	44.5		
個人投資家	41	8	16	8	7	1	1	40	20.0	13.5
	100.0	19.5	39.0	19.5	17.1	2.4	2.4	19.0		
機関投資家	82	15	33	16	14	1	3	79	19.8	11.9
	100.0	18.3	40.2	19.5	17.1	1.2	3.7	37.4		
取引先銀行	82	22	28	12	13	3	4	78	19.9	15.3
	100.0	26.8	34.1	14.6	15.9	3.7	4.9	37.0		
取引先企業	90	22	32	21	11	2	2	88	18.8	13.0
	100.0	24.4	35.6	23.3	12.2	2.2	2.2	41.7		
グループ企業	43	7	16	10	4	4	2	41	21.7	15.8
	100.0	16.3	37.2	23.3	9.3	9.3	4.7	19.4		
その他	24	9	8	2	4	－	1	23	17.0	12.3
	100.0	37.5	33.3	8.3	16.7	－	4.2	10.9		
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	41	63	25	19	3	4	151	18.1	13.1
	100.0	26.5	40.6	16.1	12.3	1.9	2.6	71.6		
労働組合はない	59	7	20	14	10	4	4	55	23.6	16.1
	100.0	11.9	33.9	23.7	16.9	6.8	6.8	26.1		
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	25	32	14	8	3	5	82	18.1	14.7
	100.0	28.7	36.8	16.1	9.2	3.4	5.7	38.9		
買収防衛未実施企業	122	22	48	23	19	4	6	116	20.4	14.0
	100.0	18.0	39.3	18.9	15.6	3.3	4.9	55.0		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	13	14	13	5	2	2	47	19.7	15.9
	100.0	26.5	28.6	26.5	10.2	4.1	4.1	22.3		
雇用調整実施企業	171	35	69	28	25	5	9	162	19.7	13.7
	100.0	20.5	40.4	16.4	14.6	2.9	5.3	76.8		
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	20	30	12	10	1	4	73	18.2	12.1
	100.0	26.0	39.0	15.6	13.0	1.3	5.2	34.6		
それ以外	136	27	53	27	18	6	5	131	20.3	15.1
	100.0	19.9	39.0	19.9	13.2	4.4	3.7	62.1		
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	16	26	9	3	1	2	55	16.0	12.2
	100.0	28.1	45.6	15.8	5.3	1.8	3.5	26.1		
それ以外	153	31	56	30	25	5	6	147	20.6	14.1
	100.0	20.3	36.6	19.6	16.3	3.3	3.9	69.7		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	10	26	11	3	2	3	52	18.4	10.7
	100.0	18.2	47.3	20.0	5.5	3.6	5.5	24.6		
変わらない	89	20	37	15	12	3	2	87	19.6	15.2
	100.0	22.5	41.6	16.9	13.5	3.4	2.2	41.2		
減った	67	17	21	13	13	1	2	65	19.5	13.4
	100.0	25.4	31.3	19.4	19.4	1.5	3.0	30.8		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて
※男性の管理職人数（部長＋課長）

問２７．男性の管理職人数（部長＋課長）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	2	8	10	36	37	31	34	44	21	202	549.7	1273.7
	100.0	0.9	3.6	4.5	16.1	16.6	13.9	15.2	19.7	9.4	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	1	8	9	20	6	2	－	－	1	46	29.6	27.4
	100.0	2.1	17.0	19.1	42.6	12.8	4.3	－	－	2.1	22.8		
３００～１０００人未満	64	－	－	1	12	25	18	5	－	3	61	92.1	57.9
	100.0	－	－	1.6	18.8	39.1	28.1	7.8	－	4.7	30.2		
１０００～５０００人未満	66	1	－	－	4	6	11	26	14	4	62	364.9	361.0
	100.0	1.5	－	－	6.1	9.1	16.7	39.4	21.2	6.1	30.7		
５０００人以上	35	－	－	－	－	－	－	3	30	2	33	2467.8	2274.1
	100.0	－	－	－	－	－	－	8.6	85.7	5.7	16.3		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	－	2	1	－	2	5	3	8	2	21	938.9	1660.8
	100.0	－	8.7	4.3	－	8.7	21.7	13.0	34.8	8.7	10.4		
製造業	92	1	1	2	16	15	11	20	19	7	85	640.4	1522.6
	100.0	1.1	1.1	2.2	17.4	16.3	12.0	21.7	20.7	7.6	42.1		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	2	3	6	8	7	2	3	3	31	191.8	401.8
	100.0	－	5.9	8.8	17.6	23.5	20.6	5.9	8.8	8.8	15.3		
運輸業・情報通信業	17	－	－	1	2	3	3	3	4	1	16	665.9	1204.7
	100.0	－	－	5.9	11.8	17.6	17.6	17.6	23.5	5.9	7.9		
金融・保険業、不動産	22	－	2	2	1	4	3	4	4	2	20	492.0	1039.7
	100.0	－	9.1	9.1	4.5	18.2	13.6	18.2	18.2	9.1	9.9		
サービス業	18	－	－	1	7	3	2	2	2	1	17	258.7	583.3
	100.0	－	－	5.6	38.9	16.7	11.1	11.1	11.1	5.6	8.4		
その他	10	－	1	－	2	2	－	－	3	2	8	616.4	896.6
	100.0	－	10	－	20.0	20.0	－	－	30.0	20.0	4.0		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	－	2	5	12	11	6	9	2	5	47	221.7	639.8
	100.0	－	3.8	9.6	23.1	21.2	11.5	17.3	3.8	9.6	23.3		
生え抜き	115	1	2	1	15	16	15	18	37	10	105	868.9	1635.0
	100.0	0.9	1.7	0.9	13.0	13.9	13.0	15.7	32.2	8.7	52.0		
親会社・関連会社出身	33	－	4	2	6	7	5	2	5	2	31	225.4	409.8
	100.0	－	12.1	6.1	18.2	21.2	15.2	6.1	15.2	6.1	15.3		
金融機関出身	7	－	－	1	2	1	2	－	－	1	6	85.2	78.1
	100.0	－	－	14.3	28.6	14.3	28.6	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－	1	50.0	0.0
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	－	1	－	1	3	2	－	1	8	130.8	99.1
	100.0	11.1	－	11.1	－	11.1	33.3	22.2	－	11.1	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	－	1	3	15	15	14	15	22	10	85	515.3	992.6
	100.0	－	1.1	3.2	15.8	15.8	14.7	15.8	23.2	10.5	42.1		
従業員	98	－	4	3	17	18	14	14	19	9	89	462.0	859.2
	100.0	－	4.1	3.1	17.3	18.4	14.3	14.3	19.4	9.2	44.1		
個人投資家	41	－	4	－	13	8	4	7	4	1	40	220.2	403.3
	100.0	－	9.8	－	31.7	19.5	9.8	17.1	9.8	2.4	19.8		
機関投資家	82	－	2	3	10	13	18	16	16	4	78	521.1	1174.7
	100.0	－	2.4	3.7	12.2	15.9	22.0	19.5	19.5	4.9	38.6		
取引先銀行	82	－	3	6	16	17	12	10	13	5	77	338.3	883.1
	100.0	－	3.7	7.3	19.5	20.7	14.6	12.2	15.9	6.1	38.1		
取引先企業	90	－	4	6	13	18	13	18	15	3	87	455.6	1058.6
	100.0	－	4.4	6.7	14.4	20.0	14.4	20.0	16.7	3.3	43.1		
グループ企業	43	－	6	3	4	8	4	7	8	3	40	304.7	478.9
	100.0	－	14.0	7.0	9.3	18.6	9.3	16.3	18.6	7.0	19.8		
その他	24	1	－	－	3	1	3	3	8	5	19	1076.8	2113.5
	100.0	4.2	－	－	12.5	4.2	12.5	12.5	33.3	20.8	9.4		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	－	1	2	23	24	23	30	39	13	142	717.0	1472.2
	100.0	－	0.6	1.3	14.8	15.5	14.8	19.4	25.2	8.4	70.3		
労働組合はない	59	1	7	7	11	13	8	4	4	4	55	147.0	321.5
	100.0	1.7	11.9	11.9	18.6	22.0	13.6	6.8	6.8	6.8	27.2		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	1	2	2	14	10	14	18	19	7	80	583.8	1221.3
	100.0	1.1	2.3	2.3	16.1	11.5	16.1	20.7	21.8	8.0	39.6		
買収防衛未実施企業	122	1	6	7	20	26	15	13	24	10	112	547.6	1351.8
	100.0	0.8	4.9	5.7	16.4	21.3	12.3	10.7	19.7	8.2	55.4		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	1	1	1	10	9	5	7	8	7	42	569.8	1312.7
	100.0	2.0	2.0	2.0	20.4	18.4	10.2	14.3	16.3	14.3	20.8		
雇用調整実施企業	171	1	6	8	26	28	26	27	36	13	158	551.2	1269.8
	100.0	0.6	3.5	4.7	15.2	16.4	15.2	15.8	21.1	7.6	78.2		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	1	4	3	12	18	12	10	13	4	73	601.5	1599.1
	100.0	1.3	5.2	3.9	15.6	23.4	15.6	13.0	16.9	5.2	36.1		
それ以外	136	－	4	7	22	19	17	24	30	13	123	534.2	1064.7
	100.0	－	2.9	5.1	16.2	14.0	12.5	17.6	22.1	9.6	60.9		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	－	－	1	11	10	11	6	14	4	53	711.9	1606.4
	100.0	－	－	1.8	19.3	17.5	19.3	10.5	24.6	7.0	26.2		
それ以外	153	1	8	9	23	26	19	27	28	12	141	498.4	1151.3
	100.0	0.7	5.2	5.9	15.0	17.0	12.4	17.6	18.3	7.8	69.8		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	－	1	2	5	12	4	12	13	6	49	576.4	1010.5
	100.0	－	1.8	3.6	9.1	21.8	7.3	21.8	23.6	10.9	24.3		
変わらない	89	－	6	3	16	9	16	11	22	6	83	664.3	1556.0
	100.0	－	6.7	3.4	18.0	10.1	18.0	12.4	24.7	6.7	41.1		
減った	67	1	－	5	13	16	11	10	7	4	63	384.3	1054.2
	100.0	1.5	－	7.5	19.4	23.9	16.4	14.9	10.4	6.0	31.2		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて
※女性の管理職人数（部長＋課長）

問２７．女性の管理職人数（部長＋課長）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	76	81	21	10	8	5	2	－	20	203	11.8	32.2
	100.0	34.1	36.3	9.4	4.5	3.6	2.2	0.9	－	9.0	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	31	14	－	－	－	－	－	－	2	45	0.9	2.0
	100.0	66.0	29.8	－	－	－	－	－	－	4.3	22.2		
３００～１０００人未満	64	30	29	3	－	－	－	－	－	2	62	1.9	3.0
	100.0	46.9	45.3	4.7	－	－	－	－	－	3.1	30.5		
１０００～５０００人未満	66	14	34	6	5	2	2	－	－	3	63	11.0	22.8
	100.0	21.2	51.5	9.1	7.6	3.0	3.0	－	－	4.5	31.0		
５０００人以上	35	1	4	12	5	6	3	2	－	2	33	46.8	61.7
	100.0	2.9	11.4	34.3	14.3	17.1	8.6	5.7	－	5.7	16.3		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	9	7	4	1	－	－	－	－	2	21	4.7	7.6
	100.0	39.1	30.4	17.4	4.3	－	－	－	－	8.7	10.3		
製造業	92	35	32	6	4	6	1	1	－	7	85	12.7	37.1
	100.0	38.0	34.8	6.5	4.3	6.5	1.1	1.1	－	7.6	41.9		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	10	18	4	－	－	－	－	－	2	32	3.9	5.0
	100.0	29.4	52.9	11.8	－	－	－	－	－	5.9	15.8		
運輸業・情報通信業	17	3	7	2	2	1	1	－	－	1	16	17.1	29.7
	100.0	17.6	41.2	11.8	11.8	5.9	5.9	－	－	5.9	7.9		
金融・保険業、不動産	22	7	7	2	2	－	1	1	－	2	20	21.9	48.3
	100.0	31.8	31.8	9.1	9.1	－	4.5	4.5	－	9.1	9.9		
サービス業	18	6	7	1	－	1	2	－	－	1	17	17.8	36.5
	100.0	33.3	38.9	5.6	－	5.6	11.1	－	－	5.6	8.4		
その他	10	3	2	2	1	－	－	－	－	2	8	8.8	13.9
	100.0	30.0	20	20.0	10	－	－	－	－	20.0	3.9		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	23	19	2	1	1	－	－	－	6	46	3.8	9.8
	100.0	44.2	36.5	3.8	1.9	1.9	－	－	－	11.5	22.7		
生え抜き	115	30	42	15	7	6	5	2	－	8	107	18.5	42.1
	100.0	26.1	36.5	13.0	6.1	5.2	4.3	1.7	－	7.0	52.7		
親会社・関連会社出身	33	14	13	2	1	1	－	－	－	2	31	5.8	13.3
	100.0	42.4	39.4	6.1	3.0	3.0	－	－	－	6.1	15.3		
金融機関出身	7	4	2	－	－	－	－	－	－	1	6	1.2	1.9
	100.0	57.1	28.6	－	－	－	－	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	1	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	3	3	2	－	－	－	－	－	1	8	3.9	5.6
	100.0	33.3	33.3	22.2	－	－	－	－	－	11.1	3.9		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	23	41	11	3	3	4	－	－	10	85	12.0	25.6
	100.0	24.2	43.2	11.6	3.2	3.2	4.2	－	－	10.5	41.9		
従業員	98	33	34	11	3	4	4	－	－	9	89	11.7	26.4
	100.0	33.7	34.7	11.2	3.1	4.1	4.1	－	－	9.2	43.8		
個人投資家	41	17	16	3	2	1	－	－	－	2	39	6.0	13.3
	100.0	41.5	39.0	7.3	4.9	2.4	－	－	－	4.9	19.2		
機関投資家	82	28	31	9	4	4	2	－	－	4	78	10.2	21.6
	100.0	34.1	37.8	11.0	4.9	4.9	2.4	－	－	4.9	38.4		
取引先銀行	82	35	31	5	3	1	1	－	－	6	76	5.8	16.3
	100.0	42.7	37.8	6.1	3.7	1.2	1.2	－	－	7.3	37.4		
取引先企業	90	31	39	9	5	2	－	－	－	4	86	6.0	12.0
	100.0	34.4	43.3	10.0	5.6	2.2	－	－	－	4.4	42.4		
グループ企業	43	20	10	5	2	1	2	－	－	3	40	11.9	28.4
	100.0	46.5	23.3	11.6	4.7	2.3	4.7	－	－	7.0	19.7		
その他	24	6	6	4	1	－	1	1	－	5	19	26.0	67.3
	100.0	25.0	25.0	16.7	4.2	－	4.2	4.2	－	20.8	9.4		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	47	58	17	8	7	4	2	－	12	143	14.2	36.3
	100.0	30.3	37.4	11.0	5.2	4.5	2.6	1.3	－	7.7	70.4		
労働組合はない	59	26	21	4	2	1	1	－	－	4	55	6.5	18.7
	100.0	44.1	35.6	6.8	3.4	1.7	1.7	－	－	6.8	27.1		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	31	31	11	4	3	1	－	－	6	81	8.3	17.4
	100.0	35.6	35.6	12.6	4.6	3.4	1.1	－	－	6.9	39.9		
買収防衛未実施企業	122	43	44	10	5	5	3	2	－	10	112	13.9	39.1
	100.0	35.2	36.1	8.2	4.1	4.1	2.5	1.6	－	8.2	55.2		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	18	15	4	2	1	1	1	－	7	42	13.1	36.5
	100.0	36.7	30.6	8.2	4.1	2.0	2.0	2.0	－	14.3	20.7		
雇用調整実施企業	171	56	66	17	8	7	4	1	－	12	159	11.6	31.2
	100.0	32.7	38.6	9.9	4.7	4.1	2.3	0.6	－	7.0	78.3		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	32	24	7	4	2	2	1	－	5	72	12.8	40.2
	100.0	41.6	31.2	9.1	5.2	2.6	2.6	1.3	－	6.5	35.5		
それ以外	136	41	54	14	6	6	3	1	－	11	125	11.7	27.4
	100.0	30.1	39.7	10.3	4.4	4.4	2.2	0.7	－	8.1	61.6		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	22	17	7	2	4	－	1	－	4	53	14.3	42.6
	100.0	38.6	29.8	12.3	3.5	7.0	－	1.8	－	7.0	26.1		
それ以外	153	50	61	14	6	4	5	1	－	12	141	11.0	28.2
	100.0	32.7	39.9	9.2	3.9	2.6	3.3	0.7	－	7.8	69.5		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	18	19	6	2	2	2	1	－	5	50	15.4	36.5
	100.0	32.7	34.5	10.9	3.6	3.6	3.6	1.8	－	9.1	24.6		
変わらない	89	29	33	6	5	5	3	1	－	7	82	15.3	40.0
	100.0	32.6	37.1	6.7	5.6	5.6	3.4	1.1	－	7.9	40.4		
減った	67	25	28	9	1	1	－	－	－	3	64	4.5	9.3
	100.0	37.3	41.8	13.4	1.5	1.5	－	－	－	4.5	31.5		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて
※管理職人数（男性＋女性）

問２７．管理職人数（男性＋女性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	2	11	10	35	36	32	35	44	18	205	553.4	1287.3
	100.0	0.9	4.9	4.5	15.7	16.1	14.3	15.7	19.7	8.1	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	1	8	9	20	6	2	－	－	1	46	30.5	28.6
	100.0	2.1	17.0	19.1	42.6	12.8	4.3	－	－	2.1	22.4		
３００～１０００人未満	64	－	2	1	12	24	19	5	－	1	63	91.0	60.0
	100.0	－	3.1	1.6	18.8	37.5	29.7	7.8	－	1.6	30.7		
１０００～５０００人未満	66	1	1	－	3	6	11	27	14	3	63	370.1	366.8
	100.0	1.5	1.5	－	4.5	9.1	16.7	40.9	21.2	4.5	30.7		
５０００人以上	35	－	－	－	－	－	－	3	30	2	33	2514.6	2308.7
	100.0	－	－	－	－	－	－	8.6	85.7	5.7	16.1		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	－	3	1	－	2	5	3	8	1	22	900.7	1639.2
	100.0	－	13.0	4.3	－	8.7	21.7	13.0	34.8	4.3	10.7		
製造業	92	1	2	2	16	15	11	20	19	6	86	645.5	1544.9
	100.0	1.1	2.2	2.2	17.4	16.3	12.0	21.7	20.7	6.5	42.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	3	3	6	6	9	2	3	2	32	189.8	398.9
	100.0	－	8.8	8.8	17.6	17.6	26.5	5.9	8.8	5.9	15.6		
運輸業・情報通信業	17	－	－	1	2	3	3	3	4	1	16	683.0	1218.7
	100.0	－	－	5.9	11.8	17.6	17.6	17.6	23.5	5.9	7.8		
金融・保険業、不動産	22	－	2	2	1	4	2	5	4	2	20	513.9	1081.8
	100.0	－	9.1	9.1	4.5	18.2	9.1	22.7	18.2	9.1	9.8		
サービス業	18	－	－	1	6	4	2	2	2	1	17	276.4	605.1
	100.0	－	－	5.6	33.3	22.2	11.1	11.1	11.1	5.6	8.3		
その他	10	－	1	－	2	2	－	－	3	2	8	625.1	901.6
	100.0	－	10	－	20.0	20.0	－	－	30.0	20.0	3.9		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	－	2	5	12	11	6	9	2	5	47	225.4	643.7
	100.0	－	3.8	9.6	23.1	21.2	11.5	17.3	3.8	9.6	22.9		
生え抜き	115	1	4	1	14	15	17	18	37	8	107	871.1	1651.3
	100.0	0.9	3.5	0.9	12.2	13.0	14.8	15.7	32.2	7.0	52.2		
親会社・関連会社出身	33	－	5	2	6	7	5	2	5	1	32	224.0	416.1
	100.0	－	15.2	6.1	18.2	21.2	15.2	6.1	15.2	3.0	15.6		
金融機関出身	7	－	－	1	2	1	1	1	－	1	6	86.3	79.7
	100.0	－	－	14.3	28.6	14.3	14.3	14.3	－	14.3	2.9		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－	1	50.0	0.0
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	－	1	－	1	3	2	－	1	8	134.6	102.3
	100.0	11.1	－	11.1	－	11.1	33.3	22.2	－	11.1	3.9		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	－	1	3	14	15	14	16	22	10	85	527.2	1000.7
	100.0	－	1.1	3.2	14.7	15.8	14.7	16.8	23.2	10.5	41.5		
従業員	98	－	5	3	16	17	15	15	19	8	90	468.5	868.7
	100.0	－	5.1	3.1	16.3	17.3	15.3	15.3	19.4	8.2	43.9		
個人投資家	41	－	4	－	13	8	4	7	4	1	40	226.0	413.0
	100.0	－	9.8	－	31.7	19.5	9.8	17.1	9.8	2.4	19.5		
機関投資家	82	－	3	3	10	12	18	17	16	3	79	524.6	1179.0
	100.0	－	3.7	3.7	12.2	14.6	22.0	20.7	19.5	3.7	38.5		
取引先銀行	82	－	3	6	15	17	13	10	13	5	77	344.0	888.8
	100.0	－	3.7	7.3	18.3	20.7	15.9	12.2	15.9	6.1	37.6		
取引先企業	90	－	5	6	13	17	14	18	15	2	88	456.3	1058.5
	100.0	－	5.6	6.7	14.4	18.9	15.6	20.0	16.7	2.2	42.9		
グループ企業	43	－	6	3	4	8	4	7	8	3	40	316.6	496.6
	100.0	－	14.0	7.0	9.3	18.6	9.3	16.3	18.6	7.0	19.5		
その他	24	1	－	－	3	1	3	3	8	5	19	1102.8	2175.0
	100.0	4.2	－	－	12.5	4.2	12.5	12.5	33.3	20.8	9.3		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	－	4	2	23	22	25	30	39	10	145	716.2	1485.1
	100.0	－	2.6	1.3	14.8	14.2	16.1	19.4	25.2	6.5	70.7		
労働組合はない	59	1	7	7	10	14	7	5	4	4	55	153.5	327.0
	100.0	1.7	11.9	11.9	16.9	23.7	11.9	8.5	6.8	6.8	26.8		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	1	4	2	14	9	15	18	19	5	82	577.8	1217.0
	100.0	1.1	4.6	2.3	16.1	10.3	17.2	20.7	21.8	5.7	40.0		
買収防衛未実施企業	122	1	7	7	19	26	15	14	24	9	113	556.5	1376.9
	100.0	0.8	5.7	5.7	15.6	21.3	12.3	11.5	19.7	7.4	55.1		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	1	2	1	9	9	5	8	8	6	43	569.3	1316.4
	100.0	2.0	4.1	2.0	18.4	18.4	10.2	16.3	16.3	12.2	21.0		
雇用調整実施企業	171	1	8	8	26	27	27	27	36	11	160	555.9	1286.0
	100.0	0.6	4.7	4.7	15.2	15.8	15.8	15.8	21.1	6.4	78.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	1	4	3	12	17	13	10	13	4	73	614.1	1629.5
	100.0	1.3	5.2	3.9	15.6	22.1	16.9	13.0	16.9	5.2	35.6		
それ以外	136	－	6	7	21	19	18	24	30	11	125	537.3	1072.9
	100.0	－	4.4	5.1	15.4	14.0	13.2	17.6	22.1	8.1	61.0		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	－	1	1	11	10	11	6	14	3	54	712.7	1631.1
	100.0	－	1.8	1.8	19.3	17.5	19.3	10.5	24.6	5.3	26.3		
それ以外	153	1	9	9	22	25	21	27	28	11	142	505.8	1161.9
	100.0	0.7	5.9	5.9	14.4	16.3	13.7	17.6	18.3	7.2	69.3		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	－	2	2	5	12	4	12	13	5	50	580.2	1027.8
	100.0	－	3.6	3.6	9.1	21.8	7.3	21.8	23.6	9.1	24.4		
変わらない	89	－	7	3	15	10	15	12	22	5	84	671.4	1577.9
	100.0	－	7.9	3.4	16.9	11.2	16.9	13.5	24.7	5.6	41.0		
減った	67	1	1	5	13	14	13	10	7	3	64	382.8	1051.3
	100.0	1.5	1.5	7.5	19.4	20.9	19.4	14.9	10.4	4.5	31.2		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

※問２７．非正社員比率

問２７．非正社員比率（%）

	調査数	１０%未満	１０～３０%未満	３０～５０%未満	５０～７０%未満	７０%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	110	55	14	6	15	23	200	16.8	23.1
	100.0	49.3	24.7	6.3	2.7	6.7	10.3	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）										
３００人未満	47	24	10	3	1	3	6	41	16.3	23.8
	100.0	51.1	21.3	6.4	2.1	6.4	12.8	20.5		
３００～１０００人未満	64	34	20	3	2	5	－	64	16.7	23.5
	100.0	53.1	31.3	4.7	3.1	7.8	－	32.0		
１０００～５０００人未満	66	29	16	7	3	6	5	61	21.2	25.0
	100.0	43.9	24.2	10.6	4.5	9.1	7.6	30.5		
５０００人以上	35	23	9	1	－	1	1	34	9.7	14.3
	100.0	65.7	25.7	2.9	－	2.9	2.9	17.0		
Ｆ．主たる業種										
建設業	23	13	8	－	－	－	2	21	9.1	8.1
	100.0	56.5	34.8	－	－	－	8.7	10.5		
製造業	92	57	23	3	2	－	7	85	8.7	11.6
	100.0	62.0	25.0	3.3	2.2	－	7.6	42.5		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	11	4	4	3	10	2	32	39.5	34.5
	100.0	32.4	11.8	11.8	8.8	29.4	5.9	16.0		
運輸業・情報通信業	17	12	3	－	－	－	2	15	5.4	7.2
	100.0	70.6	17.6	－	－	－	11.8	7.5		
金融・保険業、不動産	22	6	4	6	－	－	6	16	20.6	15.5
	100.0	27.3	18.2	27.3	－	－	27.3	8.0		
サービス業	18	5	6	1	1	5	－	18	34.8	31.8
	100.0	27.8	33.3	5.6	5.6	27.8	－	9.0		
その他	10	4	5	－	－	－	1	9	10.1	7.1
	100.0	40.0	50.0	－	－	－	10	4.5		
問１．経営のトップ										
オーナー	52	24	12	3	－	7	6	46	20.7	27.9
	100.0	46.2	23.1	5.8	－	13.5	11.5	23.0		
生え抜き	115	57	31	10	4	5	8	107	15.8	21.2
	100.0	49.6	27.0	8.7	3.5	4.3	7.0	53.5		
親会社・関連会社出身	33	15	9	－	1	2	6	27	16.0	21.3
	100.0	45.5	27.3	－	3.0	6.1	18.2	13.5		
金融機関出身	7	5	2	－	－	－	－	7	7.4	10.0
	100.0	71.4	28.6	－	－	－	－	3.5		
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－	－	－	1	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	4	1	－	1	1	2	7	25.9	30.6
	100.0	44.4	11.1	－	11.1	11.1	22.2	3.5		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】										
顧客（消費者）	95	44	25	7	1	8	10	85	17.7	23.8
	100.0	46.3	26.3	7.4	1.1	8.4	10.5	42.5		
従業員	98	53	23	6	2	4	10	88	13.8	19.8
	100.0	54.1	23.5	6.1	2.0	4.1	10.2	44.0		
個人投資家	41	19	13	4	2	－	3	38	14.6	15.5
	100.0	46.3	31.7	9.8	4.9	－	7.3	19.0		
機関投資家	82	41	20	5	3	6	7	75	17.2	22.9
	100.0	50.0	24.4	6.1	3.7	7.3	8.5	37.5		
取引先銀行	82	42	17	5	2	8	8	74	19.1	26.3
	100.0	51.2	20.7	6.1	2.4	9.8	9.8	37.0		
取引先企業	90	51	19	4	3	4	9	81	13.9	21.4
	100.0	56.7	21.1	4.4	3.3	4.4	10.0	40.5		
グループ企業	43	23	9	2	1	3	5	38	15.8	23.2
	100.0	53.5	20.9	4.7	2.3	7.0	11.6	19.0		
その他	24	12	6	3	1	1	1	23	16.8	21.1
	100.0	50.0	25.0	12.5	4.2	4.2	4.2	11.5		
Ｆ．労働組合の有無										
労働組合がある	155	80	39	11	5	10	10	145	16.6	22.8
	100.0	51.6	25.2	7.1	3.2	6.5	6.5	72.5		
労働組合はない	59	28	13	3	1	5	9	50	18.0	24.7
	100.0	47.5	22.0	5.1	1.7	8.5	15.3	25.0		
問９．「買収防衛策」の実施状況										
買収防衛実施企業	87	45	20	5	3	5	9	78	15.6	22.4
	100.0	51.7	23.0	5.7	3.4	5.7	10.3	39.0		
買収防衛未実施企業	122	59	29	8	3	10	13	109	18.3	24.4
	100.0	48.4	23.8	6.6	2.5	8.2	10.7	54.5		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況										
雇用調整未実施企業	49	21	13	3	1	4	7	42	19.1	24.2
	100.0	42.9	26.5	6.1	2.0	8.2	14.3	21.0		
雇用調整実施企業	171	88	42	11	5	11	14	157	16.2	22.8
	100.0	51.5	24.6	6.4	2.9	6.4	8.2	78.5		
Ｆ．深刻なリーマンショック										
非常に深刻な影響あり	77	45	17	4	－	5	6	71	13.7	21.2
	100.0	58.4	22.1	5.2	－	6.5	7.8	35.5		
それ以外	136	61	35	10	6	10	14	122	19.1	24.3
	100.0	44.9	25.7	7.4	4.4	7.4	10.3	61.0		
Ｆ．雇用調整助成金活用										
雇用調整助成金活用企業	57	36	15	2	－	－	4	53	7.9	9.5
	100.0	63.2	26.3	3.5	－	－	7.0	26.5		
それ以外	153	68	38	11	6	15	15	138	20.6	26.0
	100.0	44.4	24.8	7.2	3.9	9.8	9.8	69.0		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況										
増えた	55	27	12	4	1	4	7	48	17.1	23.6
	100.0	49.1	21.8	7.3	1.8	7.3	12.7	24.0		
変わらない	89	52	19	3	2	6	7	82	14.3	22.5
	100.0	58.4	21.3	3.4	2.2	6.7	7.9	41.0		
減った	67	29	22	5	3	5	3	64	19.5	23.7
	100.0	43.3	32.8	7.5	4.5	7.5	4.5	32.0		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

①正社員の平均勤続年数

	調査数	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答
全　体	223	15	21	48	89	35	15
	100.0	6.7	9.4	21.5	39.9	15.7	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	9	6	12	15	1	4
	100.0	19.1	12.8	25.5	31.9	2.1	8.5
３００～１０００人未満	64	2	6	16	25	11	4
	100.0	3.1	9.4	25.0	39.1	17.2	6.3
１０００～５０００人未満	66	1	6	13	33	12	1
	100.0	1.5	9.1	19.7	50.0	18.2	1.5
５０００人以上	35	1	2	6	16	10	－
	100.0	2.9	5.7	17.1	45.7	28.6	－
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	2	2	－	12	6	1
	100.0	8.7	8.7	－	52.2	26.1	4.3
製造業	92	1	5	17	50	15	4
	100.0	1.1	5.4	18.5	54.3	16.3	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	5	10	11	5	1
	100.0	5.9	14.7	29.4	32.4	14.7	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	3	3	6	2	3
	100.0	－	17.6	17.6	35.3	11.8	17.6
金融・保険業、不動産	22	6	2	7	7	－	－
	100.0	27.3	9.1	31.8	31.8	－	－
サービス業	18	4	4	7	1	2	－
	100.0	22.2	22.2	38.9	5.6	11.1	－
その他	10	－	－	2	2	5	1
	100.0	－	－	20	20.0	50.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	3	11	16	13	5	4
	100.0	5.8	21.2	30.8	25.0	9.6	7.7
生え抜き	115	5	3	18	57	24	8
	100.0	4.3	2.6	15.7	49.6	20.9	7.0
親会社・関連会社出身	33	4	3	8	11	5	2
	100.0	12.1	9.1	24.2	33.3	15.2	6.1
金融機関出身	7	1	2	3	1	－	－
	100.0	14.3	28.6	42.9	14.3	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	2	2	3	1	－	1
	100.0	22.2	22.2	33.3	11.1	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	7	9	22	35	17	5
	100.0	7.4	9.5	23.2	36.8	17.9	5.3
従業員	98	6	11	13	47	15	6
	100.0	6.1	11.2	13.3	48.0	15.3	6.1
個人投資家	41	5	4	8	18	4	2
	100.0	12.2	9.8	19.5	43.9	9.8	4.9
機関投資家	82	3	6	19	40	8	6
	100.0	3.7	7.3	23.2	48.8	9.8	7.3
取引先銀行	82	6	10	18	27	17	4
	100.0	7.3	12.2	22.0	32.9	20.7	4.9
取引先企業	90	4	5	22	38	17	4
	100.0	4.4	5.6	24.4	42.2	18.9	4.4
グループ企業	43	7	6	9	14	6	1
	100.0	16.3	14.0	20.9	32.6	14.0	2.3
その他	24	1	2	5	9	4	3
	100.0	4.2	8.3	20.8	37.5	16.7	12.5
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	2	7	28	79	33	6
	100.0	1.3	4.5	18.1	51.0	21.3	3.9
労働組合はない	59	13	14	18	9	2	3
	100.0	22.0	23.7	30.5	15.3	3.4	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	2	5	18	35	21	6
	100.0	2.3	5.7	20.7	40.2	24.1	6.9
買収防衛未実施企業	122	10	16	30	46	13	7
	100.0	8.2	13.1	24.6	37.7	10.7	5.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	4	7	7	14	12	5
	100.0	8.2	14.3	14.3	28.6	24.5	10.2
雇用調整実施企業	171	10	13	41	75	23	9
	100.0	5.8	7.6	24.0	43.9	13.5	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	7	8	18	31	9	4
	100.0	9.1	10.4	23.4	40.3	11.7	5.2
それ以外	136	8	13	27	58	24	6
	100.0	5.9	9.6	19.9	42.6	17.6	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	2	2	13	30	10	－
	100.0	3.5	3.5	22.8	52.6	17.5	－
それ以外	153	13	17	32	58	24	9
	100.0	8.5	11.1	20.9	37.9	15.7	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	1	8	18	21	6	1
	100.0	1.8	14.5	32.7	38.2	10.9	1.8
変わらない	89	7	6	14	41	14	7
	100.0	7.9	6.7	15.7	46.1	15.7	7.9
減った	67	6	6	13	27	15	－
	100.0	9.0	9.0	19.4	40.3	22.4	－

①正社員の平均勤続年数（年）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	208	15.1	6.1
	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）			
３００人未満	43	11.7	7.1
	20.7		
３００～１０００人未満	60	15.8	5.6
	28.8		
１０００～５０００人未満	65	15.7	4.2
	31.3		
５０００人以上	35	17.6	6.6
	16.8		
Ｆ．主たる業種			
建設業	22	17.3	8.2
	10.6		
製造業	88	16.3	4.1
	42.3		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	33	14.2	6.5
	15.9		
運輸業・情報通信業	14	14.3	5.3
	6.7		
金融・保険業、不動産	22	11.2	5.7
	10.6		
サービス業	18	10.6	5.7
	8.7		
その他	9	21.1	7.5
	4.3		
問１．経営のトップ			
オーナー	48	13.1	6.0
	23.1		
生え抜き	107	16.8	5.4
	51.4		
親会社・関連会社出身	31	14.4	7.3
	14.9		
金融機関出身	7	9.7	4.6
	3.4		
天下り（官公庁出身）	1	15.4	0.0
	0.5		
その他	8	9.4	5.1
	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】			
顧客（消費者）	90	15.3	6.6
	43.3		
従業員	92	15.5	6.4
	44.2		
個人投資家	39	14.2	6.8
	18.8		
機関投資家	76	14.9	4.4
	36.5		
取引先銀行	78	15.0	6.5
	37.5		
取引先企業	86	16.1	6.3
	41.3		
グループ企業	42	13.5	7.4
	20.2		
その他	21	15.4	4.8
	10.1		
Ｆ．労働組合の有無			
労働組合がある	149	16.8	4.7
	71.6		
労働組合はない	56	10.5	7.3
	26.9		
問９．「買収防衛策」の実施状況			
買収防衛実施企業	81	17.0	6.6
	38.9		
買収防衛未実施企業	115	13.8	5.4
	55.3		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況			
雇用調整未実施企業	44	15.3	7.8
	21.2		
雇用調整実施企業	162	15.1	5.5
	77.9		
Ｆ．深刻なリーマンショック			
非常に深刻な影響あり	73	14.3	5.6
	35.1		
それ以外	130	15.5	6.4
	62.5		
Ｆ．雇用調整助成金活用			
雇用調整助成金活用企業	57	16.2	4.4
	27.4		
それ以外	144	14.7	6.7
	69.2		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況			
増えた	54	14.7	5.6
	26.0		
変わらない	82	15.0	5.4
	39.4		
減った	67	15.8	7.2
	32.2		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

②男性正社員の平均勤続年数

	調査数	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答
全　体	223	13	17	34	81	52	26
	100.0	5.8	7.6	15.2	36.3	23.3	11.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	8	6	11	10	4	8
	100.0	17.0	12.8	23.4	21.3	8.5	17.0
３００～１０００人未満	64	2	4	11	21	19	7
	100.0	3.1	6.3	17.2	32.8	29.7	10.9
１０００～５０００人未満	66	－	5	9	35	16	1
	100.0	－	7.6	13.6	53.0	24.2	1.5
５０００人以上	35	1	2	3	14	13	2
	100.0	2.9	5.7	8.6	40.0	37.1	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	2	1	2	9	7	2
	100.0	8.7	4.3	8.7	39.1	30.4	8.7
製造業	92	1	4	10	46	22	9
	100.0	1.1	4.3	10.9	50.0	23.9	9.8
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	4	6	12	8	2
	100.0	5.9	11.8	17.6	35.3	23.5	5.9
運輸業・情報通信業	17	－	3	2	6	2	4
	100.0	－	17.6	11.8	35.3	11.8	23.5
金融・保険業、不動産	22	6	－	5	5	4	2
	100.0	27.3	－	22.7	22.7	18.2	9.1
サービス業	18	2	5	7	1	2	1
	100.0	11.1	27.8	38.9	5.6	11.1	5.6
その他	10	－	－	－	2	7	1
	100.0	－	－	－	20	70.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	3	7	11	15	8	8
	100.0	5.8	13.5	21.2	28.8	15.4	15.4
生え抜き	115	3	4	11	49	36	12
	100.0	2.6	3.5	9.6	42.6	31.3	10.4
親会社・関連会社出身	33	4	1	7	11	6	4
	100.0	12.1	3.0	21.2	33.3	18.2	12.1
金融機関出身	7	1	2	2	1	1	－
	100.0	14.3	28.6	28.6	14.3	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
その他	9	2	3	2	1	－	1
	100.0	22.2	33.3	22.2	11.1	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	5	9	13	32	28	8
	100.0	5.3	9.5	13.7	33.7	29.5	8.4
従業員	98	5	9	12	35	27	10
	100.0	5.1	9.2	12.2	35.7	27.6	10.2
個人投資家	41	4	3	4	19	8	3
	100.0	9.8	7.3	9.8	46.3	19.5	7.3
機関投資家	82	3	5	16	38	12	8
	100.0	3.7	6.1	19.5	46.3	14.6	9.8
取引先銀行	82	5	7	13	28	21	8
	100.0	6.1	8.5	15.9	34.1	25.6	9.8
取引先企業	90	3	4	16	36	21	10
	100.0	3.3	4.4	17.8	40.0	23.3	11.1
グループ企業	43	7	4	5	10	11	6
	100.0	16.3	9.3	11.6	23.3	25.6	14.0
その他	24	1	1	5	9	4	4
	100.0	4.2	4.2	20.8	37.5	16.7	16.7
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	2	5	18	72	47	11
	100.0	1.3	3.2	11.6	46.5	30.3	7.1
労働組合はない	59	11	12	14	8	5	9
	100.0	18.6	20.3	23.7	13.6	8.5	15.3
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	2	5	10	37	25	8
	100.0	2.3	5.7	11.5	42.5	28.7	9.2
買収防衛未実施企業	122	9	11	24	39	25	14
	100.0	7.4	9.0	19.7	32.0	20.5	11.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	3	6	4	10	16	10
	100.0	6.1	12.2	8.2	20.4	32.7	20.4
雇用調整実施企業	171	9	10	30	71	36	15
	100.0	5.3	5.8	17.5	41.5	21.1	8.8
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	7	5	14	28	15	8
	100.0	9.1	6.5	18.2	36.4	19.5	10.4
それ以外	136	6	12	17	53	35	13
	100.0	4.4	8.8	12.5	39.0	25.7	9.6
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	2	1	9	29	13	3
	100.0	3.5	1.8	15.8	50.9	22.8	5.3
それ以外	153	11	15	21	52	37	17
	100.0	7.2	9.8	13.7	34.0	24.2	11.1
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	1	6	12	25	7	4
	100.0	1.8	10.9	21.8	45.5	12.7	7.3
変わらない	89	5	7	9	31	24	13
	100.0	5.6	7.9	10.1	34.8	27.0	14.6
減った	67	6	4	10	25	21	1
	100.0	9.0	6.0	14.9	37.3	31.3	1.5

②男性正社員の平均勤続年数（年）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	197	16.0	6.6
	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）			
３００人未満	39	12.1	7.7
	19.8		
３００～１０００人未満	57	17.0	6.3
	28.9		
１０００～５０００人未満	65	16.8	4.3
	33.0		
５０００人以上	33	18.4	6.9
	16.8		
Ｆ．主たる業種			
建設業	21	17.8	8.7
	10.7		
製造業	83	17.3	4.5
	42.1		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	32	15.8	7.2
	16.2		
運輸業・情報通信業	13	14.5	5.2
	6.6		
金融・保険業、不動産	20	12.2	6.7
	10.2		
サービス業	17	11.1	5.7
	8.6		
その他	9	22.3	7.6
	4.6		
問１．経営のトップ			
オーナー	44	14.1	6.3
	22.3		
生え抜き	103	18.0	5.8
	52.3		
親会社・関連会社出身	29	14.9	7.9
	14.7		
金融機関出身	7	10.7	5.2
	3.6		
天下り（官公庁出身）	1	14.3	0.0
	0.5		
その他	8	9.5	5.3
	4.1		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】			
顧客（消費者）	87	16.4	6.9
	44.2		
従業員	88	16.4	6.8
	44.7		
個人投資家	38	15.5	7.2
	19.3		
機関投資家	74	15.7	5.0
	37.6		
取引先銀行	74	16.2	7.0
	37.6		
取引先企業	80	17.1	6.7
	40.6		
グループ企業	37	14.4	8.4
	18.8		
その他	20	16.1	4.8
	10.2		
Ｆ．労働組合の有無			
労働組合がある	144	17.8	5.0
	73.1		
労働組合はない	50	11.2	8.3
	25.4		
問９．「買収防衛策」の実施状況			
買収防衛実施企業	79	17.8	6.8
	40.1		
買収防衛未実施企業	108	15.0	6.2
	54.8		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況			
雇用調整未実施企業	39	16.7	8.6
	19.8		
雇用調整実施企業	156	16.0	5.9
	79.2		
Ｆ．深刻なリーマンショック			
非常に深刻な影響あり	69	15.1	6.2
	35.0		
それ以外	123	16.6	6.8
	62.4		
Ｆ．雇用調整助成金活用			
雇用調整助成金活用企業	54	16.9	5.1
	27.4		
それ以外	136	15.8	7.1
	69.0		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況			
増えた	51	15.5	6.2
	25.9		
変わらない	76	16.0	5.9
	38.6		
減った	66	16.9	7.5
	33.5		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

③女性正社員の平均勤続年数

	調査数	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答
全　体	223	20	47	77	41	12	26
	100.0	9.0	21.1	34.5	18.4	5.4	11.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	10	9	15	4	1	8
	100.0	21.3	19.1	31.9	8.5	2.1	17.0
３００～１０００人未満	64	4	14	23	11	5	7
	100.0	6.3	21.9	35.9	17.2	7.8	10.9
１０００～５０００人未満	66	2	16	27	19	1	1
	100.0	3.0	24.2	40.9	28.8	1.5	1.5
５０００人以上	35	2	7	12	7	5	2
	100.0	5.7	20.0	34.3	20.0	14.3	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	2	2	11	4	2	2
	100.0	8.7	8.7	47.8	17.4	8.7	8.7
製造業	92	1	19	33	24	6	9
	100.0	1.1	20.7	35.9	26.1	6.5	9.8
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	6	11	6	7	2	2
	100.0	17.6	32.4	17.6	20.6	5.9	5.9
運輸業・情報通信業	17	1	6	5	1	－	4
	100.0	5.9	35.3	29.4	5.9	－	23.5
金融・保険業、不動産	22	6	2	10	2	－	2
	100.0	27.3	9.1	45.5	9.1	－	9.1
サービス業	18	4	5	7	－	1	1
	100.0	22.2	27.8	38.9	－	5.6	5.6
その他	10	－	1	4	3	1	1
	100.0	－	10	40.0	30.0	10	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	6	17	13	5	3	8
	100.0	11.5	32.7	25.0	9.6	5.8	15.4
生え抜き	115	6	20	40	30	7	12
	100.0	5.2	17.4	34.8	26.1	6.1	10.4
親会社・関連会社出身	33	5	3	16	3	2	4
	100.0	15.2	9.1	48.5	9.1	6.1	12.1
金融機関出身	7	1	4	2	－	－	－
	100.0	14.3	57.1	28.6	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
その他	9	2	3	2	1	－	1
	100.0	22.2	33.3	22.2	11.1	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	11	18	32	19	7	8
	100.0	11.6	18.9	33.7	20.0	7.4	8.4
従業員	98	7	19	39	17	6	10
	100.0	7.1	19.4	39.8	17.3	6.1	10.2
個人投資家	41	5	11	11	8	3	3
	100.0	12.2	26.8	26.8	19.5	7.3	7.3
機関投資家	82	4	19	33	16	2	8
	100.0	4.9	23.2	40.2	19.5	2.4	9.8
取引先銀行	82	9	18	27	16	4	8
	100.0	11.0	22.0	32.9	19.5	4.9	9.8
取引先企業	90	5	16	33	20	6	10
	100.0	5.6	17.8	36.7	22.2	6.7	11.1
グループ企業	43	8	8	12	7	2	6
	100.0	18.6	18.6	27.9	16.3	4.7	14.0
その他	24	1	4	10	4	1	4
	100.0	4.2	16.7	41.7	16.7	4.2	16.7
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	4	27	63	40	10	11
	100.0	2.6	17.4	40.6	25.8	6.5	7.1
労働組合はない	59	16	19	12	1	2	9
	100.0	27.1	32.2	20.3	1.7	3.4	15.3
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	6	12	35	17	9	8
	100.0	6.9	13.8	40.2	19.5	10.3	9.2
買収防衛未実施企業	122	11	35	38	22	2	14
	100.0	9.0	28.7	31.1	18.0	1.6	11.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	6	7	13	9	4	10
	100.0	12.2	14.3	26.5	18.4	8.2	20.4
雇用調整実施企業	171	12	40	64	32	8	15
	100.0	7.0	23.4	37.4	18.7	4.7	8.8
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	8	20	26	13	2	8
	100.0	10.4	26.0	33.8	16.9	2.6	10.4
それ以外	136	12	25	49	28	9	13
	100.0	8.8	18.4	36.0	20.6	6.6	9.6
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	2	13	24	11	4	3
	100.0	3.5	22.8	42.1	19.3	7.0	5.3
それ以外	153	17	31	51	29	8	17
	100.0	11.1	20.3	33.3	19.0	5.2	11.1
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	3	15	27	2	4	4
	100.0	5.5	27.3	49.1	3.6	7.3	7.3
変わらない	89	8	17	27	20	4	13
	100.0	9.0	19.1	30.3	22.5	4.5	14.6
減った	67	8	13	22	19	4	1
	100.0	11.9	19.4	32.8	28.4	6.0	1.5

③女性正社員の平均勤続年数（年）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	197	11.7	6.0
	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）			
３００人未満	39	9.7	6.9
	19.8		
３００～１０００人未満	57	12.1	5.8
	28.9		
１０００～５０００人未満	65	11.9	4.1
	33.0		
５０００人以上	33	13.8	7.1
	16.8		
Ｆ．主たる業種			
建設業	21	12.9	8.2
	10.7		
製造業	83	12.8	4.3
	42.1		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	32	11.0	7.0
	16.2		
運輸業・情報通信業	13	9.6	4.2
	6.6		
金融・保険業、不動産	20	9.0	4.6
	10.2		
サービス業	17	9.0	4.8
	8.6		
その他	9	16.7	9.3
	4.6		
問１．経営のトップ			
オーナー	44	10.5	6.2
	22.3		
生え抜き	103	12.8	5.5
	52.3		
親会社・関連会社出身	29	11.5	7.4
	14.7		
金融機関出身	7	7.7	2.8
	3.6		
天下り（官公庁出身）	1	14.5	0.0
	0.5		
その他	8	8.2	4.5
	4.1		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】			
顧客（消費者）	87	12.1	6.7
	44.2		
従業員	88	12.2	6.2
	44.7		
個人投資家	38	11.3	6.8
	19.3		
機関投資家	74	11.6	4.1
	37.6		
取引先銀行	74	11.5	6.1
	37.6		
取引先企業	80	13.1	6.5
	40.6		
グループ企業	37	10.7	7.4
	18.8		
その他	20	11.7	4.6
	10.2		
Ｆ．労働組合の有無			
労働組合がある	144	13.0	4.9
	73.1		
労働組合はない	50	8.2	7.3
	25.4		
問９．「買収防衛策」の実施状況			
買収防衛実施企業	79	13.5	7.1
	40.1		
買収防衛未実施企業	108	10.5	4.6
	54.8		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況			
雇用調整未実施企業	39	12.0	7.5
	19.8		
雇用調整実施企業	156	11.8	5.5
	79.2		
Ｆ．深刻なリーマンショック			
非常に深刻な影響あり	69	10.7	4.7
	35.0		
それ以外	123	12.4	6.5
	62.4		
Ｆ．雇用調整助成金活用			
雇用調整助成金活用企業	54	12.1	4.5
	27.4		
それ以外	136	11.7	6.5
	69.0		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況			
増えた	51	11.0	5.7
	25.9		
変わらない	76	11.9	4.9
	38.6		
減った	66	12.5	7.1
	33.5		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

問２９．「総合職」「一般職」の区分け採用状況（ＳＡ）

	調査数	行っている	現在は行っていないが、過去に行っていた	過去も現在も行っていない	無回答
全　体	223	96	39	82	6
	100.0	43.0	17.5	36.8	2.7
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	18	10	18	1
	100.0	38.3	21.3	38.3	2.1
３００～１０００人未満	64	23	11	29	1
	100.0	35.9	17.2	45.3	1.6
１０００～５０００人未満	66	35	10	21	－
	100.0	53.0	15.2	31.8	－
５０００人以上	35	19	7	9	－
	100.0	54.3	20.0	25.7	－
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	16	1	5	1
	100.0	69.6	4.3	21.7	4.3
製造業	92	46	17	28	1
	100.0	50.0	18.5	30.4	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	12	4	18	－
	100.0	35.3	11.8	52.9	－
運輸業・情報通信業	17	5	3	8	1
	100.0	29.4	17.6	47.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	8	7	7	－
	100.0	36.4	31.8	31.8	－
サービス業	18	6	5	7	－
	100.0	33.3	27.8	38.9	－
その他	10	2	1	7	－
	100.0	20.0	10	70.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	26	6	19	1
	100.0	50.0	11.5	36.5	1.9
生え抜き	115	55	22	35	3
	100.0	47.8	19.1	30.4	2.6
親会社・関連会社出身	33	8	6	18	1
	100.0	24.2	18.2	54.5	3.0
金融機関出身	7	3	2	2	－
	100.0	42.9	28.6	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	1	2	5	1
	100.0	11.1	22.2	55.6	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	40	14	39	2
	100.0	42.1	14.7	41.1	2.1
従業員	98	51	14	32	1
	100.0	52.0	14.3	32.7	1.0
個人投資家	41	19	4	18	－
	100.0	46.3	9.8	43.9	－
機関投資家	82	32	20	27	3
	100.0	39.0	24.4	32.9	3.7
取引先銀行	82	36	14	29	3
	100.0	43.9	17.1	35.4	3.7
取引先企業	90	36	19	33	2
	100.0	40.0	21.1	36.7	2.2
グループ企業	43	15	9	18	1
	100.0	34.9	20.9	41.9	2.3
その他	24	8	6	9	1
	100.0	33.3	25.0	37.5	4.2
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	73	28	52	2
	100.0	47.1	18.1	33.5	1.3
労働組合はない	59	22	10	27	－
	100.0	37.3	16.9	45.8	－
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	38	19	28	2
	100.0	43.7	21.8	32.2	2.3
買収防衛未実施企業	122	52	18	48	4
	100.0	42.6	14.8	39.3	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	25	5	19	－
	100.0	51.0	10.2	38.8	－
雇用調整実施企業	171	70	34	62	5
	100.0	40.9	19.9	36.3	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	31	14	29	3
	100.0	40.3	18.2	37.7	3.9
それ以外	136	62	24	50	－
	100.0	45.6	17.6	36.8	－
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	23	12	21	1
	100.0	40.4	21.1	36.8	1.8
それ以外	153	68	25	59	1
	100.0	44.4	16.3	38.6	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	24	11	20	－
	100.0	43.6	20.0	36.4	－
変わらない	89	45	17	27	－
	100.0	50.6	19.1	30.3	－
減った	67	25	9	32	1
	100.0	37.3	13.4	47.8	1.5

問３０．正社員の雇用区分について（ＭＡ）

	調査数	勤務地限定正社員	職種限定正社員	短時間正社員	いずれもない	無回答
	223	69	28	3	137	5
	100.0	30.9	12.6	1.3	61.4	2.2
	47	11	2	1	34	1
	100.0	23.4	4.3	2.1	72.3	2.1
	64	12	5	2	48	－
	100.0	18.8	7.8	3.1	75.0	－
	66	27	13	－	32	－
	100.0	40.9	19.7	－	48.5	－
	35	17	8	－	18	－
	100.0	48.6	22.9	－	51.4	－
	23	12	2	1	8	1
	100.0	52.2	8.7	4.3	34.8	4.3
	92	19	8	1	70	－
	100.0	20.7	8.7	1.1	76.1	－
	34	17	5	－	16	－
	100.0	50.0	14.7	－	47.1	－
	17	2	3	－	12	1
	100.0	11.8	17.6	－	70.6	5.9
	22	10	4	－	12	－
	100.0	45.5	18.2	－	54.5	－
	18	4	4	－	11	－
	100.0	22.2	22.2	－	61.1	－
	10	3	1	1	6	－
	100.0	30.0	10.0	10	60.0	－
	52	20	5	1	28	1
	100.0	38.5	9.6	1.9	53.8	1.9
	115	35	18	1	71	3
	100.0	30.4	15.7	0.9	61.7	2.6
	33	9	3	1	22	1
	100.0	27.3	9.1	3.0	66.7	3.0
	7	1	－	－	6	－
	100.0	14.3	－	－	85.7	－
	1	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
	9	2	1	－	6	－
	100.0	22.2	11.1	－	66.7	－
	95	29	10	－	60	2
	100.0	30.5	10.5	－	63.2	2.1
	98	33	13	1	59	1
	100.0	33.7	13.3	1.0	60.2	1.0
	41	12	3	2	27	－
	100.0	29.3	7.3	4.9	65.9	－
	82	25	11	1	51	2
	100.0	30.5	13.4	1.2	62.2	2.4
	82	23	11	2	50	3
	100.0	28.0	13.4	2.4	61.0	3.7
	90	24	11	2	60	1
	100.0	26.7	12.2	2.2	66.7	1.1
	43	12	6	－	28	1
	100.0	27.9	14.0	－	65.1	2.3
	24	10	7	－	11	1
	100.0	41.7	29.2	－	45.8	4.2
	155	51	21	2	96	1
	100.0	32.9	13.5	1.3	61.9	0.6
	59	16	6	1	38	－
	100.0	27.1	10.2	1.7	64.4	－
	87	28	14	2	51	1
	100.0	32.2	16.1	2.3	58.6	1.1
	122	38	12	1	76	4
	100.0	31.1	9.8	0.8	62.3	3.3
	49	16	8	1	28	－
	100.0	32.7	16.3	2.0	57.1	－
	171	53	20	2	107	4
	100.0	31.0	11.7	1.2	62.6	2.3
	77	15	7	1	57	2
	100.0	19.5	9.1	1.3	74.0	2.6
	136	51	20	1	77	－
	100.0	37.5	14.7	0.7	56.6	－
	57	7	5	1	46	－
	100.0	12.3	8.8	1.8	80.7	－
	153	56	21	2	88	1
	100.0	36.6	13.7	1.3	57.5	0.7
	55	16	7	1	34	－
	100.0	29.1	12.7	1.8	61.8	－
	89	33	11	2	51	－
	100.0	37.1	12.4	2.2	57.3	－
	67	16	7	－	49	－
	100.0	23.9	10.4	－	73.1	－

問３１．過去２年間の正社員採用者構成／新卒者全員の人数（人）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	２００７年度採用 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	13	33	29	45	38	26	13	12	14	209	117.2	263.7
	100.0	5.8	14.8	13.0	20.2	17.0	11.7	5.8	5.4	6.3	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	11	20	7	3	2	－	－	－	4	43	9.0	14.1
	100.0	23.4	42.6	14.9	6.4	4.3	－	－	－	8.5	20.6		
３００～１０００人未満	64	1	11	20	24	5	－	－	－	3	61	22.2	16.4
	100.0	1.6	17.2	31.3	37.5	7.8	－	－	－	4.7	29.2		
１０００～５０００人未満	66	－	－	2	16	29	14	3	－	2	64	83.2	54.5
	100.0	－	－	3.0	24.2	43.9	21.2	4.5	－	3.0	30.6		
５０００人以上	35	－	－	－	2	1	11	10	11	－	35	455.8	469.9
	100.0	－	－	－	5.7	2.9	31.4	28.6	31.4	－	16.7		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	1	2	4	6	4	3	2	－	1	22	63.2	64.5
	100.0	4.3	8.7	17.4	26.1	17.4	13.0	8.7	－	4.3	10.5		
製造業	92	4	12	11	20	18	8	7	8	4	88	152.3	314.0
	100.0	4.3	13.0	12.0	21.7	19.6	8.7	7.6	8.7	4.3	42.1		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	6	5	8	5	5	－	－	2	32	40.0	44.3
	100.0	8.8	17.6	14.7	23.5	14.7	14.7	－	－	5.9	15.3		
運輸業・情報通信業	17	－	3	2	3	3	4	－	2	－	17	174.9	361.4
	100.0	－	17.6	11.8	17.6	17.6	23.5	－	11.8	－	8.1		
金融・保険業、不動産	22	3	4	－	4	4	4	－	2	1	21	161.7	356.2
	100.0	13.6	18.2	－	18.2	18.2	18.2	－	9.1	4.5	10.0		
サービス業	18	2	4	4	3	3	1	1	－	－	18	44.6	62.9
	100.0	11.1	22.2	22.2	16.7	16.7	5.6	5.6	－	－	8.6		
その他	10	－	2	2	1	1	1	2	－	1	9	105.8	129.9
	100.0	－	20.0	20.0	10	10.0	10.0	20.0	－	10.0	4.3		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	3	15	9	12	6	4	－	－	3	49	30.2	37.5
	100.0	5.8	28.8	17.3	23.1	11.5	7.7	－	－	5.8	23.4		
生え抜き	115	2	9	13	24	22	17	11	11	6	109	177.5	329.1
	100.0	1.7	7.8	11.3	20.9	19.1	14.8	9.6	9.6	5.2	52.2		
親会社・関連会社出身	33	4	5	6	6	5	2	2	－	3	30	50.6	80.5
	100.0	12.1	15.2	18.2	18.2	15.2	6.1	6.1	－	9.1	14.4		
金融機関出身	7	2	1	1	1	1	1	－	－	－	7	32.0	40.1
	100.0	28.6	14.3	14.3	14.3	14.3	14.3	－	－	－	3.3		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	1	3.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	2	－	1	3	1	－	－	1	8	53.1	56.1
	100.0	11.1	22.2	－	11.1	33.3	11.1	－	－	11.1	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	5	13	7	21	20	12	7	4	6	89	107.4	199.6
	100.0	5.3	13.7	7.4	22.1	21.1	12.6	7.4	4.2	6.3	42.6		
従業員	98	7	15	11	23	13	14	5	5	5	93	114.0	246.6
	100.0	7.1	15.3	11.2	23.5	13.3	14.3	5.1	5.1	5.1	44.5		
個人投資家	41	5	7	6	7	8	5	2	－	1	40	56.3	77.4
	100.0	12.2	17.1	14.6	17.1	19.5	12.2	4.9	－	2.4	19.1		
機関投資家	82	4	9	10	16	20	10	3	3	7	75	112.6	287.2
	100.0	4.9	11.0	12.2	19.5	24.4	12.2	3.7	3.7	8.5	35.9		
取引先銀行	82	4	15	13	17	13	9	4	1	6	76	66.7	135.0
	100.0	4.9	18.3	15.9	20.7	15.9	11.0	4.9	1.2	7.3	36.4		
取引先企業	90	4	19	17	18	12	10	4	3	3	87	79.9	188.7
	100.0	4.4	21.1	18.9	20.0	13.3	11.1	4.4	3.3	3.3	41.6		
グループ企業	43	7	6	4	8	8	3	2	2	3	40	88.9	201.2
	100.0	16.3	14.0	9.3	18.6	18.6	7.0	4.7	4.7	7.0	19.1		
その他	24	1	1	4	3	5	2	4	2	2	22	180.6	269.4
	100.0	4.2	4.2	16.7	12.5	20.8	8.3	16.7	8.3	8.3	10.5		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	4	16	20	37	30	21	12	11	4	151	141.9	293.5
	100.0	2.6	10.3	12.9	23.9	19.4	13.5	7.7	7.1	2.6	72.2		
労働組合はない	59	8	17	8	8	8	5	－	1	4	55	50.4	144.0
	100.0	13.6	28.8	13.6	13.6	13.6	8.5	－	1.7	6.8	26.3		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	3	9	12	21	18	9	5	3	7	80	92.0	194.6
	100.0	3.4	10.3	13.8	24.1	20.7	10.3	5.7	3.4	8.0	38.3		
買収防衛未実施企業	122	9	23	16	19	19	16	8	6	6	116	115.7	266.5
	100.0	7.4	18.9	13.1	15.6	15.6	13.1	6.6	4.9	4.9	55.5		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	3	7	6	11	6	7	4	1	4	45	96.4	216.3
	100.0	6.1	14.3	12.2	22.4	12.2	14.3	8.2	2.0	8.2	21.5		
雇用調整実施企業	171	10	25	23	34	32	19	9	11	8	163	123.7	275.7
	100.0	5.8	14.6	13.5	19.9	18.7	11.1	5.3	6.4	4.7	78.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	4	12	9	18	13	7	2	7	5	72	154.5	351.8
	100.0	5.2	15.6	11.7	23.4	16.9	9.1	2.6	9.1	6.5	34.4		
それ以外	136	9	21	18	26	25	18	10	5	4	132	97.9	202.7
	100.0	6.6	15.4	13.2	19.1	18.4	13.2	7.4	3.7	2.9	63.2		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	3	8	5	13	9	7	5	6	1	56	166.6	313.8
	100.0	5.3	14.0	8.8	22.8	15.8	12.3	8.8	10.5	1.8	26.8		
それ以外	153	10	25	23	30	28	17	7	6	7	146	99.4	245.3
	100.0	6.5	16.3	15.0	19.6	18.3	11.1	4.6	3.9	4.6	69.9		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	2	5	8	12	15	6	2	5	－	55	157.5	332.7
	100.0	3.6	9.1	14.5	21.8	27.3	10.9	3.6	9.1	－	26.3		
変わらない	89	6	13	10	15	13	14	7	5	6	83	131.0	282.9
	100.0	6.7	14.6	11.2	16.9	14.6	15.7	7.9	5.6	6.7	39.7		
減った	67	4	14	10	18	9	5	3	2	2	65	68.3	150.7
	100.0	6.0	20.9	14.9	26.9	13.4	7.5	4.5	3.0	3.0	31.1		

問３１．過去２年間の正社員採用者構成／新卒者全員の人数（人）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	２００８年度採用 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	16	35	26	42	36	27	14	13	14	209	130.2	310.0
	100.0	7.2	15.7	11.7	18.8	16.1	12.1	6.3	5.8	6.3	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	12	23	2	4	2	－	－	－	4	43	8.9	15.4
	100.0	25.5	48.9	4.3	8.5	4.3	－	－	－	8.5	20.6		
３００～１０００人未満	64	2	11	22	20	6	－	－	－	3	61	22.5	17.0
	100.0	3.1	17.2	34.4	31.3	9.4	－	－	－	4.7	29.2		
１０００～５０００人未満	66	－	－	2	16	28	15	3	－	2	64	83.4	57.3
	100.0	－	－	3.0	24.2	42.4	22.7	4.5	－	3.0	30.6		
５０００人以上	35	－	－	－	2	－	11	10	12	－	35	520.0	562.8
	100.0	－	－	－	5.7	－	31.4	28.6	34.3	－	16.7		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	2	2	4	6	4	3	1	－	1	22	57.6	66.3
	100.0	8.7	8.7	17.4	26.1	17.4	13.0	4.3	－	4.3	10.5		
製造業	92	2	15	12	16	19	7	9	8	4	88	169.9	371.8
	100.0	2.2	16.3	13.0	17.4	20.7	7.6	9.8	8.7	4.3	42.1		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	8	3	7	5	6	－	－	2	32	44.6	51.7
	100.0	8.8	23.5	8.8	20.6	14.7	17.6	－	－	5.9	15.3		
運輸業・情報通信業	17	2	1	2	3	3	3	1	2	－	17	198.7	401.0
	100.0	11.8	5.9	11.8	17.6	17.6	17.6	5.9	11.8	－	8.1		
金融・保険業、不動産	22	3	4	1	4	3	4	－	2	1	21	182.9	428.9
	100.0	13.6	18.2	4.5	18.2	13.6	18.2	－	9.1	4.5	10.0		
サービス業	18	4	2	3	4	2	2	1	－	－	18	48.4	71.7
	100.0	22.2	11.1	16.7	22.2	11.1	11.1	5.6	－	－	8.6		
その他	10	－	3	1	1	－	2	1	1	1	9	133.1	174.3
	100.0	－	30.0	10.0	10	－	20.0	10.0	10.0	10.0	4.3		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	4	14	10	10	7	4	－	－	3	49	31.0	40.0
	100.0	7.7	26.9	19.2	19.2	13.5	7.7	－	－	5.8	23.4		
生え抜き	115	4	10	10	25	19	16	14	11	6	109	199.2	388.6
	100.0	3.5	8.7	8.7	21.7	16.5	13.9	12.2	9.6	5.2	52.2		
親会社・関連会社出身	33	4	6	6	4	5	4	－	1	3	30	52.2	97.4
	100.0	12.1	18.2	18.2	12.1	15.2	12.1	－	3.0	9.1	14.4		
金融機関出身	7	2	2	－	1	1	1	－	－	－	7	28.9	35.5
	100.0	28.6	28.6	－	14.3	14.3	14.3	－	－	－	3.3		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	1	3.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	2	1	－	1	3	1	－	－	1	8	53.3	56.3
	100.0	22.2	11.1	－	11.1	33.3	11.1	－	－	11.1	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	6	11	8	19	17	16	7	5	6	89	119.4	215.5
	100.0	6.3	11.6	8.4	20.0	17.9	16.8	7.4	5.3	6.3	42.6		
従業員	98	8	17	11	19	14	12	7	5	5	93	119.7	264.8
	100.0	8.2	17.3	11.2	19.4	14.3	12.2	7.1	5.1	5.1	44.5		
個人投資家	41	6	8	5	7	6	6	1	1	1	40	58.7	94.0
	100.0	14.6	19.5	12.2	17.1	14.6	14.6	2.4	2.4	2.4	19.1		
機関投資家	82	4	8	13	14	17	11	5	3	7	75	123.2	343.0
	100.0	4.9	9.8	15.9	17.1	20.7	13.4	6.1	3.7	8.5	35.9		
取引先銀行	82	3	18	13	15	11	9	6	1	6	76	73.7	143.4
	100.0	3.7	22.0	15.9	18.3	13.4	11.0	7.3	1.2	7.3	36.4		
取引先企業	90	5	22	13	16	16	8	5	2	3	87	80.8	198.4
	100.0	5.6	24.4	14.4	17.8	17.8	8.9	5.6	2.2	3.3	41.6		
グループ企業	43	9	5	4	8	5	6	2	1	3	40	84.1	204.5
	100.0	20.9	11.6	9.3	18.6	11.6	14.0	4.7	2.3	7.0	19.1		
その他	24	2	－	3	5	3	3	3	3	2	22	207.2	322.8
	100.0	8.3	－	12.5	20.8	12.5	12.5	12.5	12.5	8.3	10.5		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	5	19	19	31	31	21	13	12	4	151	160.3	348.9
	100.0	3.2	12.3	12.3	20.0	20.0	13.5	8.4	7.7	2.6	72.2		
労働組合はない	59	11	15	7	10	5	6	－	1	4	55	49.7	145.7
	100.0	18.6	25.4	11.9	16.9	8.5	10.2	－	1.7	6.8	26.3		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	4	10	12	16	20	10	5	3	7	80	98.5	206.8
	100.0	4.6	11.5	13.8	18.4	23.0	11.5	5.7	3.4	8.0	38.3		
買収防衛未実施企業	122	11	24	13	21	15	16	9	7	6	116	130.3	328.5
	100.0	9.0	19.7	10.7	17.2	12.3	13.1	7.4	5.7	4.9	55.5		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	3	7	5	10	7	8	3	2	4	45	113.8	277.4
	100.0	6.1	14.3	10.2	20.4	14.3	16.3	6.1	4.1	8.2	21.5		
雇用調整実施企業	171	12	28	21	32	29	19	11	11	8	163	135.5	319.0
	100.0	7.0	16.4	12.3	18.7	17.0	11.1	6.4	6.4	4.7	78.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	5	12	9	17	10	7	6	6	5	72	172.7	411.9
	100.0	6.5	15.6	11.7	22.1	13.0	9.1	7.8	7.8	6.5	34.4		
それ以外	136	11	23	16	23	26	19	7	7	4	132	108.8	240.3
	100.0	8.1	16.9	11.8	16.9	19.1	14.0	5.1	5.1	2.9	63.2		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	1	10	6	12	9	6	6	6	1	56	185.5	355.4
	100.0	1.8	17.5	10.5	21.1	15.8	10.5	10.5	10.5	1.8	26.8		
それ以外	153	15	25	20	26	27	19	7	7	7	146	111.0	295.2
	100.0	9.8	16.3	13.1	17.0	17.6	12.4	4.6	4.6	4.6	69.9		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	3	5	8	10	12	8	4	5	－	55	183.0	393.5
	100.0	5.5	9.1	14.5	18.2	21.8	14.5	7.3	9.1	－	26.3		
変わらない	89	6	14	8	17	15	11	6	6	6	83	143.3	340.0
	100.0	6.7	15.7	9.0	19.1	16.9	12.4	6.7	6.7	6.7	39.7		
減った	67	5	16	10	13	9	7	3	2	2	65	72.9	152.7
	100.0	7.5	23.9	14.9	19.4	13.4	10.4	4.5	3.0	3.0	31.1		

問３１．過去２年間の正社員採用者構成／うち大卒以上の新卒者（人）

	２００７年度採用 調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	２００７年度採用 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	11	53	29	40	33	20	10	6	21	202	72.9	144.6
	100.0	4.9	23.8	13.0	17.9	14.8	9.0	4.5	2.7	9.4	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	10	25	3	2	2	－	－	－	5	42	7.4	13.0
	100.0	21.3	53.2	6.4	4.3	4.3	－	－	－	10.6	20.8		
３００～１０００人未満	64	1	24	21	11	2	－	－	－	5	59	14.2	12.9
	100.0	1.6	37.5	32.8	17.2	3.1	－	－	－	7.8	29.2		
１０００～５０００人未満	66	－	2	5	24	24	6	1	－	4	62	58.0	39.8
	100.0	－	3.0	7.6	36.4	36.4	9.1	1.5	－	6.1	30.7		
５０００人以上	35	－	－	－	3	3	14	9	5	1	34	272.9	249.8
	100.0	－	－	－	8.6	8.6	40.0	25.7	14.3	2.9	16.8		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	1	4	3	5	4	3	2	－	1	22	59.8	65.0
	100.0	4.3	17.4	13.0	21.7	17.4	13.0	8.7	－	4.3	10.9		
製造業	92	4	23	14	17	14	6	5	5	4	88	88.9	172.8
	100.0	4.3	25.0	15.2	18.5	15.2	6.5	5.4	5.4	4.3	43.6		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	9	6	5	4	3	－	－	4	30	29.5	38.4
	100.0	8.8	26.5	17.6	14.7	11.8	8.8	－	－	11.8	14.9		
運輸業・情報通信業	17	－	3	2	5	3	1	2	－	1	16	93.9	143.7
	100.0	－	17.6	11.8	29.4	17.6	5.9	11.8	－	5.9	7.9		
金融・保険業、不動産	22	2	5	－	4	4	3	－	1	3	19	94.5	217.4
	100.0	9.1	22.7	－	18.2	18.2	13.6	－	4.5	13.6	9.4		
サービス業	18	1	6	2	2	3	2	－	－	2	16	40.4	51.9
	100.0	5.6	33.3	11.1	11.1	16.7	11.1	－	－	11.1	7.9		
その他	10	－	3	1	2	1	2	－	－	1	9	51.9	51.9
	100.0	－	30.0	10.0	20.0	10.0	20.0	－	－	10.0	4.5		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	2	22	7	8	6	3	－	－	4	48	25.7	36.5
	100.0	3.8	42.3	13.5	15.4	11.5	5.8	－	－	7.7	23.8		
生え抜き	115	2	17	18	22	19	16	8	5	8	107	105.1	179.7
	100.0	1.7	14.8	15.7	19.1	16.5	13.9	7.0	4.3	7.0	53.0		
親会社・関連会社出身	33	4	9	4	6	3	1	2	－	4	29	42.8	81.0
	100.0	12.1	27.3	12.1	18.2	9.1	3.0	6.1	－	12.1	14.4		
金融機関出身	7	1	2	－	2	1	－	－	－	1	6	28.3	34.3
	100.0	14.3	28.6	－	28.6	14.3	－	－	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	1	3.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	2	－	1	3	－	－	－	2	7	29.9	28.3
	100.0	11.1	22.2	－	11.1	33.3	－	－	－	22.2	3.5		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	5	21	7	27	13	9	4	3	6	89	78.4	152.0
	100.0	5.3	22.1	7.4	28.4	13.7	9.5	4.2	3.2	6.3	44.1		
従業員	98	6	25	12	18	15	7	4	3	8	90	74.3	152.0
	100.0	6.1	25.5	12.2	18.4	15.3	7.1	4.1	3.1	8.2	44.6		
個人投資家	41	5	13	5	5	6	4	1	－	2	39	42.2	72.3
	100.0	12.2	31.7	12.2	12.2	14.6	9.8	2.4	－	4.9	19.3		
機関投資家	82	4	15	13	15	16	7	4	1	7	75	66.2	118.5
	100.0	4.9	18.3	15.9	18.3	19.5	8.5	4.9	1.2	8.5	37.1		
取引先銀行	82	4	24	15	13	12	4	2	1	7	75	48.2	120.5
	100.0	4.9	29.3	18.3	15.9	14.6	4.9	2.4	1.2	8.5	37.1		
取引先企業	90	3	32	10	14	15	6	5	－	5	85	47.7	78.5
	100.0	3.3	35.6	11.1	15.6	16.7	6.7	5.6	－	5.6	42.1		
グループ企業	43	5	10	6	6	6	2	2	1	5	38	54.0	104.2
	100.0	11.6	23.3	14.0	14.0	14.0	4.7	4.7	2.3	11.6	18.8		
その他	24	－	1	5	3	3	5	1	2	4	20	145.3	220.2
	100.0	－	4.2	20.8	12.5	12.5	20.8	4.2	8.3	16.7	9.9		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	3	28	22	37	24	18	9	5	9	146	83.6	145.9
	100.0	1.9	18.1	14.2	23.9	15.5	11.6	5.8	3.2	5.8	72.3		
労働組合はない	59	7	25	6	3	9	2	－	1	6	53	42.1	137.5
	100.0	11.9	42.4	10.2	5.1	15.3	3.4	－	1.7	10.2	26.2		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	3	17	13	24	11	6	5	－	8	79	55.7	86.3
	100.0	3.4	19.5	14.9	27.6	12.6	6.9	5.7	－	9.2	39.1		
買収防衛未実施企業	122	8	35	14	12	21	14	5	3	10	112	73.8	155.6
	100.0	6.6	28.7	11.5	9.8	17.2	11.5	4.1	2.5	8.2	55.4		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	3	10	7	8	8	5	1	－	7	42	45.2	53.3
	100.0	6.1	20.4	14.3	16.3	16.3	10.2	2.0	－	14.3	20.8		
雇用調整実施企業	171	8	42	22	32	25	15	9	6	12	159	80.6	159.7
	100.0	4.7	24.6	12.9	18.7	14.6	8.8	5.3	3.5	7.0	78.7		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	4	20	10	15	10	5	3	4	6	71	86.0	180.0
	100.0	5.2	26.0	13.0	19.5	13.0	6.5	3.9	5.2	7.8	35.1		
それ以外	136	7	32	18	24	22	15	6	2	10	126	65.1	121.3
	100.0	5.1	23.5	13.2	17.6	16.2	11.0	4.4	1.5	7.4	62.4		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	3	16	6	10	7	7	4	3	1	56	95.7	171.7
	100.0	5.3	28.1	10.5	17.5	12.3	12.3	7.0	5.3	1.8	27.7		
それ以外	153	8	37	21	29	24	12	5	3	14	139	62.9	133.6
	100.0	5.2	24.2	13.7	19.0	15.7	7.8	3.3	2.0	9.2	68.8		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	1	10	7	12	10	6	2	2	5	50	83.4	142.2
	100.0	1.8	18.2	12.7	21.8	18.2	10.9	3.6	3.6	9.1	24.8		
変わらない	89	6	19	10	14	15	11	4	3	7	82	81.6	153.4
	100.0	6.7	21.3	11.2	15.7	16.9	12.4	4.5	3.4	7.9	40.6		
減った	67	3	23	11	14	7	2	3	1	3	64	52.3	136.2
	100.0	4.5	34.3	16.4	20.9	10.4	3.0	4.5	1.5	4.5	31.7		

問３１．過去２年間の正社員採用者構成／うち大卒以上の新卒者（人）
２００８年度採用

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	２００８年度採用 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	18	52	23	46	29	20	9	7	19	204	72.9	147.9
	100.0	8.1	23.3	10.3	20.6	13.0	9.0	4.0	3.1	8.5	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	11	25	1	3	2	－	－	－	5	42	7.1	13.4
	100.0	23.4	53.2	2.1	6.4	4.3	－	－	－	10.6	20.6		
３００～１０００人未満	64	4	24	18	14	1	－	－	－	3	61	15.0	14.1
	100.0	6.3	37.5	28.1	21.9	1.6	－	－	－	4.7	29.9		
１０００～５０００人未満	66	－	2	4	26	23	7	－	－	4	62	55.8	35.4
	100.0	－	3.0	6.1	39.4	34.8	10.6	－	－	6.1	30.4		
５０００人以上	35	2	－	－	3	2	13	8	6	1	34	270.7	256.6
	100.0	5.7	－	－	8.6	5.7	37.1	22.9	17.1	2.9	16.7		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	2	4	2	7	3	3	1	－	1	22	54.4	66.0
	100.0	8.7	17.4	8.7	30.4	13.0	13.0	4.3	－	4.3	10.8		
製造業	92	4	25	11	18	13	7	5	5	4	88	87.9	174.5
	100.0	4.3	27.2	12.0	19.6	14.1	7.6	5.4	5.4	4.3	43.1		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	9	5	7	3	2	－	－	3	31	28.2	40.4
	100.0	14.7	26.5	14.7	20.6	8.8	5.9	－	－	8.8	15.2		
運輸業・情報通信業	17	2	1	2	6	2	－	2	1	1	16	107.9	177.1
	100.0	11.8	5.9	11.8	35.3	11.8	－	11.8	5.9	5.9	7.8		
金融・保険業、不動産	22	2	5	1	3	4	3	－	1	3	19	96.2	214.8
	100.0	9.1	22.7	4.5	13.6	18.2	13.6	－	4.5	13.6	9.3		
サービス業	18	3	5	1	3	2	3	－	－	1	17	42.0	54.9
	100.0	16.7	27.8	5.6	16.7	11.1	16.7	－	－	5.6	8.3		
その他	10	－	3	1	1	2	2	－	－	1	9	60.3	65.1
	100.0	－	30.0	10.0	10	20.0	20.0	－	－	10.0	4.4		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	3	21	7	8	7	2	－	－	4	48	25.7	37.0
	100.0	5.8	40.4	13.5	15.4	13.5	3.8	－	－	7.7	23.5		
生え抜き	115	6	16	13	27	15	17	9	5	7	108	104.6	179.5
	100.0	5.2	13.9	11.3	23.5	13.0	14.8	7.8	4.3	6.1	52.9		
親会社・関連会社出身	33	6	10	3	5	4	1	－	1	3	30	39.4	94.9
	100.0	18.2	30.3	9.1	15.2	12.1	3.0	－	3.0	9.1	14.7		
金融機関出身	7	1	2	－	2	1	－	－	－	1	6	29.2	34.3
	100.0	14.3	28.6	－	28.6	14.3	－	－	－	14.3	2.9		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	1	2.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	2	1	－	3	1	－	－	－	2	7	29.0	27.4
	100.0	22.2	11.1	－	33.3	11.1	－	－	－	22.2	3.4		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	8	18	8	23	14	10	4	4	6	89	84.8	162.2
	100.0	8.4	18.9	8.4	24.2	14.7	10.5	4.2	4.2	6.3	43.6		
従業員	98	9	24	10	19	13	8	5	3	7	91	75.6	158.4
	100.0	9.2	24.5	10.2	19.4	13.3	8.2	5.1	3.1	7.1	44.6		
個人投資家	41	6	14	2	8	4	4	－	1	2	39	43.4	87.2
	100.0	14.6	34.1	4.9	19.5	9.8	9.8	－	2.4	4.9	19.1		
機関投資家	82	5	15	14	13	16	8	3	1	7	75	56.6	85.2
	100.0	6.1	18.3	17.1	15.9	19.5	9.8	3.7	1.2	8.5	36.8		
取引先銀行	82	5	26	13	13	10	2	5	1	7	75	51.1	122.7
	100.0	6.1	31.7	15.9	15.9	12.2	2.4	6.1	1.2	8.5	36.8		
取引先企業	90	6	31	7	17	14	6	5	－	4	86	47.9	76.8
	100.0	6.7	34.4	7.8	18.9	15.6	6.7	5.6	－	4.4	42.2		
グループ企業	43	8	9	3	11	2	4	－	1	5	38	49.7	113.3
	100.0	18.6	20.9	7.0	25.6	4.7	9.3	－	2.3	11.6	18.6		
その他	24	1	1	3	5	3	5	1	2	3	21	153.6	245.9
	100.0	4.2	4.2	12.5	20.8	12.5	20.8	4.2	8.3	12.5	10.3		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	8	28	18	40	23	17	8	6	7	148	84.0	151.2
	100.0	5.2	18.1	11.6	25.8	14.8	11.0	5.2	3.9	4.5	72.5		
労働組合はない	59	10	23	5	5	6	3	－	1	6	53	41.3	135.5
	100.0	16.9	39.0	8.5	8.5	10.2	5.1	－	1.7	10.2	26.0		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	6	16	11	22	13	6	6	－	7	80	58.8	86.6
	100.0	6.9	18.4	12.6	25.3	14.9	6.9	6.9	－	8.0	39.2		
買収防衛未実施企業	122	12	34	12	19	15	14	3	4	9	113	68.9	151.0
	100.0	9.8	27.9	9.8	15.6	12.3	11.5	2.5	3.3	7.4	55.4		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	3	11	6	9	7	6	1	－	6	43	47.4	57.4
	100.0	6.1	22.4	12.2	18.4	14.3	12.2	2.0	－	12.2	21.1		
雇用調整実施企業	171	14	41	17	37	22	14	8	7	11	160	80.2	163.5
	100.0	8.2	24.0	9.9	21.6	12.9	8.2	4.7	4.1	6.4	78.4		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	8	19	10	15	7	4	5	3	6	71	79.5	174.5
	100.0	10.4	24.7	13.0	19.5	9.1	5.2	6.5	3.9	7.8	34.8		
それ以外	136	10	32	13	29	21	16	3	4	8	128	69.1	132.8
	100.0	7.4	23.5	9.6	21.3	15.4	11.8	2.2	2.9	5.9	62.7		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	2	17	6	10	6	7	4	4	1	56	109.1	198.1
	100.0	3.5	29.8	10.5	17.5	10.5	12.3	7.0	7.0	1.8	27.5		
それ以外	153	16	35	16	33	22	12	4	3	12	141	58.0	122.5
	100.0	10.5	22.9	10.5	21.6	14.4	7.8	2.6	2.0	7.8	69.1		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	2	9	9	13	7	8	1	3	3	52	91.8	168.1
	100.0	3.6	16.4	16.4	23.6	12.7	14.5	1.8	5.5	5.5	25.5		
変わらない	89	7	19	8	17	16	8	5	2	7	82	73.5	140.7
	100.0	7.9	21.3	9.0	19.1	18.0	9.0	5.6	2.2	7.9	40.2		
減った	67	7	24	6	14	6	3	2	2	3	64	55.9	141.2
	100.0	10.4	35.8	9.0	20.9	9.0	4.5	3.0	3.0	4.5	31.4		

問３１．過去２年間の正社員採用者構成／中途採用（人）

	２００７年度採用 調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	２００７年度採用 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	29	64	40	29	15	12	5	5	24	199	52.7	163.4
	100.0	13.0	28.7	17.9	13.0	6.7	5.4	2.2	2.2	10.8	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	7	20	6	8	－	－	－	－	6	41	8.2	9.3
	100.0	14.9	42.6	12.8	17.0	－	－	－	－	12.8	20.6		
３００～１０００人未満	64	14	26	12	4	2	1	－	－	5	59	12.2	23.4
	100.0	21.9	40.6	18.8	6.3	3.1	1.6	－	－	7.8	29.6		
１０００～５０００人未満	66	4	13	19	11	8	5	1	－	5	61	34.2	50.1
	100.0	6.1	19.7	28.8	16.7	12.1	7.6	1.5	－	7.6	30.7		
５０００人以上	35	3	4	3	4	5	6	4	5	1	34	214.6	344.1
	100.0	8.6	11.4	8.6	11.4	14.3	17.1	11.4	14.3	2.9	17.1		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	1	9	5	1	3	－	－	－	4	19	17.7	21.2
	100.0	4.3	39.1	21.7	4.3	13.0	－	－	－	17.4	9.5		
製造業	92	9	27	16	12	8	8	4	2	6	86	66.2	178.8
	100.0	9.8	29.3	17.4	13.0	8.7	8.7	4.3	2.2	6.5	43.2		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	4	9	8	7	3	1	－	－	2	32	20.5	29.2
	100.0	11.8	26.5	23.5	20.6	8.8	2.9	－	－	5.9	16.1		
運輸業・情報通信業	17	3	5	4	1	－	1	1	－	2	15	39.2	81.9
	100.0	17.6	29.4	23.5	5.9	－	5.9	5.9	－	11.8	7.5		
金融・保険業、不動産	22	4	5	3	5	－	1	－	2	2	20	106.5	298.5
	100.0	18.2	22.7	13.6	22.7	－	4.5	－	9.1	9.1	10.1		
サービス業	18	3	4	4	3	1	1	－	1	1	17	61.7	169.0
	100.0	16.7	22.2	22.2	16.7	5.6	5.6	－	5.6	5.6	8.5		
その他	10	4	4	－	－	－	－	－	－	2	8	2.6	3.2
	100.0	40.0	40.0	－	－	－	－	－	－	20.0	4.0		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	7	18	11	7	3	1	－	－	5	47	14.9	21.0
	100.0	13.5	34.6	21.2	13.5	5.8	1.9	－	－	9.6	23.6		
生え抜き	115	18	30	19	13	5	11	3	5	11	104	79.0	218.0
	100.0	15.7	26.1	16.5	11.3	4.3	9.6	2.6	4.3	9.6	52.3		
親会社・関連会社出身	33	3	9	6	5	4	－	1	－	5	28	30.2	59.7
	100.0	9.1	27.3	18.2	15.2	12.1	－	3.0	－	15.2	14.1		
金融機関出身	7	－	3	－	3	1	－	－	－	－	7	24.1	19.5
	100.0	－	42.9	－	42.9	14.3	－	－	－	－	3.5		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	1	3.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	－	4	1	1	－	1	－	1	8	60.8	97.2
	100.0	11.1	－	44.4	11.1	11.1	－	11.1	－	11.1	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	15	19	18	10	12	6	3	3	9	86	67.6	179.7
	100.0	15.8	20.0	18.9	10.5	12.6	6.3	3.2	3.2	9.5	43.2		
従業員	98	13	30	19	12	6	6	1	3	8	90	54.0	171.4
	100.0	13.3	30.6	19.4	12.2	6.1	6.1	1.0	3.1	8.2	45.2		
個人投資家	41	8	13	10	5	1	1	1	－	2	39	22.0	54.0
	100.0	19.5	31.7	24.4	12.2	2.4	2.4	2.4	－	4.9	19.6		
機関投資家	82	6	18	22	12	7	5	1	1	10	72	51.2	173.8
	100.0	7.3	22.0	26.8	14.6	8.5	6.1	1.2	1.2	12.2	36.2		
取引先銀行	82	8	32	16	8	5	3	1	1	8	74	41.2	158.7
	100.0	9.8	39.0	19.5	9.8	6.1	3.7	1.2	1.2	9.8	37.2		
取引先企業	90	11	31	15	12	7	3	2	－	9	81	27.5	60.4
	100.0	12.2	34.4	16.7	13.3	7.8	3.3	2.2	－	10.0	40.7		
グループ企業	43	8	11	7	6	3	1	1	1	5	38	41.0	106.0
	100.0	18.6	25.6	16.3	14.0	7.0	2.3	2.3	2.3	11.6	19.1		
その他	24	4	6	3	4	－	2	3	－	2	22	62.2	101.5
	100.0	16.7	25.0	12.5	16.7	－	8.3	12.5	－	8.3	11.1		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	18	45	30	21	12	11	4	4	10	145	56.1	156.2
	100.0	11.6	29.0	19.4	13.5	7.7	7.1	2.6	2.6	6.5	72.9		
労働組合はない	59	10	17	10	8	3	1	1	1	8	51	45.9	185.9
	100.0	16.9	28.8	16.9	13.6	5.1	1.7	1.7	1.7	13.6	25.6		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	7	22	18	14	8	5	－	－	13	74	27.8	41.8
	100.0	8.0	25.3	20.7	16.1	9.2	5.7	－	－	14.9	37.2		
買収防衛未実施企業	122	21	38	21	13	6	7	4	4	8	114	64.2	203.3
	100.0	17.2	31.1	17.2	10.7	4.9	5.7	3.3	3.3	6.6	57.3		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	6	15	9	8	3	2	－	1	5	44	28.8	75.8
	100.0	12.2	30.6	18.4	16.3	6.1	4.1	－	2.0	10.2	22.1		
雇用調整実施企業	171	23	48	31	21	12	10	5	4	17	154	59.8	180.6
	100.0	13.5	28.1	18.1	12.3	7.0	5.8	2.9	2.3	9.9	77.4		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	8	25	17	8	3	3	3	2	8	69	62.1	195.2
	100.0	10.4	32.5	22.1	10.4	3.9	3.9	3.9	2.6	10.4	34.7		
それ以外	136	20	38	22	20	12	9	2	3	10	126	48.8	145.5
	100.0	14.7	27.9	16.2	14.7	8.8	6.6	1.5	2.2	7.4	63.3		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	6	15	12	6	5	5	4	－	4	53	53.3	91.1
	100.0	10.5	26.3	21.1	10.5	8.8	8.8	7.0	－	7.0	26.6		
それ以外	153	21	47	28	22	10	7	1	5	12	141	54.0	185.7
	100.0	13.7	30.7	18.3	14.4	6.5	4.6	0.7	3.3	7.8	70.9		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	2	17	14	8	4	4	1	2	3	52	56.3	128.7
	100.0	3.6	30.9	25.5	14.5	7.3	7.3	1.8	3.6	5.5	26.1		
変わらない	89	11	25	12	13	7	6	3	2	10	79	60.9	182.5
	100.0	12.4	28.1	13.5	14.6	7.9	6.7	3.4	2.2	11.2	39.7		
減った	67	12	21	14	8	4	1	1	1	5	62	42.3	169.9
	100.0	17.9	31.3	20.9	11.9	6.0	1.5	1.5	1.5	7.5	31.2		

問３１．過去２年間の正社員採用者構成／中途採用（人）

	２００８年度採用 調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答	２００８年度採用 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	31	81	27	29	11	11	7	3	23	200	41.8	131.1
	100.0	13.9	36.3	12.1	13.0	4.9	4.9	3.1	1.3	10.3	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）													
３００人未満	47	10	22	4	5	－	－	－	－	6	41	7.5	10.6
	100.0	21.3	46.8	8.5	10.6	－	－	－	－	12.8	20.5		
３００～１０００人未満	64	11	33	8	4	2	1	－	－	5	59	10.4	19.7
	100.0	17.2	51.6	12.5	6.3	3.1	1.6	－	－	7.8	29.5		
１０００～５０００人未満	66	4	22	12	13	7	4	－	－	4	62	27.4	34.9
	100.0	6.1	33.3	18.2	19.7	10.6	6.1	－	－	6.1	31.0		
５０００人以上	35	5	4	2	6	2	5	7	3	1	34	163.5	281.6
	100.0	14.3	11.4	5.7	17.1	5.7	14.3	20.0	8.6	2.9	17.0		
Ｆ．主たる業種													
建設業	23	1	10	3	2	2	1	－	－	4	19	19.3	26.9
	100.0	4.3	43.5	13.0	8.7	8.7	4.3	－	－	17.4	9.5		
製造業	92	8	38	12	8	8	4	7	1	6	86	48.8	96.8
	100.0	8.7	41.3	13.0	8.7	8.7	4.3	7.6	1.1	6.5	43.0		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	12	7	8	－	2	－	－	2	32	18.4	30.9
	100.0	8.8	35.3	20.6	23.5	－	5.9	－	－	5.9	16.0		
運輸業・情報通信業	17	4	6	2	1	－	2	－	－	2	15	22.4	40.0
	100.0	23.5	35.3	11.8	5.9	－	11.8	－	－	11.8	7.5		
金融・保険業、不動産	22	6	7	1	4	－	1	－	1	2	20	90.5	323.9
	100.0	27.3	31.8	4.5	18.2	－	4.5	－	4.5	9.1	10.0		
サービス業	18	4	3	2	5	1	1	－	1	1	17	59.7	145.4
	100.0	22.2	16.7	11.1	27.8	5.6	5.6	－	5.6	5.6	8.5		
その他	10	4	4	－	1	－	－	－	－	1	9	4.6	8.5
	100.0	40.0	40.0	－	10.0	－	－	－	－	10.0	4.5		
問１．経営のトップ													
オーナー	52	4	26	9	4	3	1	－	－	5	47	13.5	21.6
	100.0	7.7	50.0	17.3	7.7	5.8	1.9	－	－	9.6	23.5		
生え抜き	115	20	37	9	16	5	8	6	3	11	104	63.3	176.5
	100.0	17.4	32.2	7.8	13.9	4.3	7.0	5.2	2.6	9.6	52.0		
親会社・関連会社出身	33	4	13	6	4	1	－	1	－	4	29	17.4	38.9
	100.0	12.1	39.4	18.2	12.1	3.0	－	3.0	－	12.1	14.5		
金融機関出身	7	1	1	1	3	1	－	－	－	－	7	28.0	22.4
	100.0	14.3	14.3	14.3	42.9	14.3	－	－	－	－	3.5		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	1	4.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	1	1	2	1	1	2	－	－	1	8	49.0	49.7
	100.0	11.1	11.1	22.2	11.1	11.1	22.2	－	－	11.1	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】													
顧客（消費者）	95	15	27	12	11	9	6	4	3	8	87	67.8	188.8
	100.0	15.8	28.4	12.6	11.6	9.5	6.3	4.2	3.2	8.4	43.5		
従業員	98	11	40	13	12	4	5	3	2	8	90	54.1	179.8
	100.0	11.2	40.8	13.3	12.2	4.1	5.1	3.1	2.0	8.2	45.0		
個人投資家	41	8	18	7	2	1	1	2	－	2	39	21.7	50.5
	100.0	19.5	43.9	17.1	4.9	2.4	2.4	4.9	－	4.9	19.5		
機関投資家	82	9	28	15	8	5	5	2	－	10	72	27.3	45.4
	100.0	11.0	34.1	18.3	9.8	6.1	6.1	2.4	－	12.2	36.0		
取引先銀行	82	7	40	12	6	4	2	1	2	8	74	45.5	183.9
	100.0	8.5	48.8	14.6	7.3	4.9	2.4	1.2	2.4	9.8	37.0		
取引先企業	90	14	37	13	9	4	3	1	1	8	82	24.4	67.6
	100.0	15.6	41.1	14.4	10.0	4.4	3.3	1.1	1.1	8.9	41.0		
グループ企業	43	9	15	5	5	1	3	1	－	4	39	29.2	73.2
	100.0	20.9	34.9	11.6	11.6	2.3	7.0	2.3	－	9.3	19.5		
その他	24	3	6	2	7	1	1	2	－	2	22	49.9	89.9
	100.0	12.5	25.0	8.3	29.2	4.2	4.2	8.3	－	8.3	11.0		
Ｆ．労働組合の有無													
労働組合がある	155	19	57	20	23	9	8	7	2	10	145	41.5	92.5
	100.0	12.3	36.8	12.9	14.8	5.8	5.2	4.5	1.3	6.5	72.5		
労働組合はない	59	11	22	7	6	2	3	－	1	7	52	44.8	205.3
	100.0	18.6	37.3	11.9	10.2	3.4	5.1	－	1.7	11.9	26.0		
問９．「買収防衛策」の実施状況													
買収防衛実施企業	87	8	31	13	10	7	5	1	－	12	75	26.4	43.6
	100.0	9.2	35.6	14.9	11.5	8.0	5.7	1.1	－	13.8	37.5		
買収防衛未実施企業	122	22	45	13	17	4	6	4	3	8	114	47.8	161.9
	100.0	18.0	36.9	10.7	13.9	3.3	4.9	3.3	2.5	6.6	57.0		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況													
雇用調整未実施企業	49	5	18	5	12	1	3	－	－	5	44	20.5	29.8
	100.0	10.2	36.7	10.2	24.5	2.0	6.1	－	－	10.2	22.0		
雇用調整実施企業	171	26	62	22	17	10	8	7	3	16	155	48.1	147.5
	100.0	15.2	36.3	12.9	9.9	5.8	4.7	4.1	1.8	9.4	77.5		
Ｆ．深刻なリーマンショック													
非常に深刻な影響あり	77	12	32	11	4	3	2	4	1	8	69	39.2	98.4
	100.0	15.6	41.6	14.3	5.2	3.9	2.6	5.2	1.3	10.4	34.5		
それ以外	136	18	47	16	24	8	9	3	2	9	127	44.1	147.5
	100.0	13.2	34.6	11.8	17.6	5.9	6.6	2.2	1.5	6.6	63.5		
Ｆ．雇用調整助成金活用													
雇用調整助成金活用企業	57	5	23	10	4	3	3	5	1	3	54	51.8	102.5
	100.0	8.8	40.4	17.5	7.0	5.3	5.3	8.8	1.8	5.3	27.0		
それ以外	153	24	56	17	24	8	8	2	2	12	141	39.1	142.3
	100.0	15.7	36.6	11.1	15.7	5.2	5.2	1.3	1.3	7.8	70.5		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況													
増えた	55	3	22	10	7	4	4	2	1	2	53	45.9	104.8
	100.0	5.5	40.0	18.2	12.7	7.3	7.3	3.6	1.8	3.6	26.5		
変わらない	89	11	27	12	17	4	3	4	1	10	79	39.1	86.9
	100.0	12.4	30.3	13.5	19.1	4.5	3.4	4.5	1.1	11.2	39.5		
減った	67	14	30	5	4	3	4	1	1	5	62	44.8	190.4
	100.0	20.9	44.8	7.5	6.0	4.5	6.0	1.5	1.5	7.5	31.0		

問３２．採用後３年超勤続している正社員割合
（１）男性（ＳＡ）

	調査数	1割台以下	2割台	3割台	4割台	5割台	6割台	7割台	8割台	9割台	ほぼ100%	無回答
全　体	223	8	2	1	3	5	8	15	38	71	44	28
	100.0	3.6	0.9	0.4	1.3	2.2	3.6	6.7	17.0	31.8	19.7	12.6
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	3	－	1	－	3	3	2	6	9	10	10
	100.0	6.4	－	2.1	－	6.4	6.4	4.3	12.8	19.1	21.3	21.3
３００～１０００人未満	64	1	－	－	3	1	3	6	12	17	17	4
	100.0	1.6	－	－	4.7	1.6	4.7	9.4	18.8	26.6	26.6	6.3
１０００～５０００人未満	66	3	2	－	－	－	2	4	14	27	11	3
	100.0	4.5	3.0	－	－	－	3.0	6.1	21.2	40.9	16.7	4.5
５０００人以上	35	1	－	－	－	1	－	1	6	17	5	4
	100.0	2.9	－	－	－	2.9	－	2.9	17.1	48.6	14.3	11.4
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	1	－	－	－	－	2	2	5	4	4	5
	100.0	4.3	－	－	－	－	8.7	8.7	21.7	17.4	17.4	21.7
製造業	92	3	－	－	1	1	2	1	16	44	22	2
	100.0	3.3	－	－	1.1	1.1	2.2	1.1	17.4	47.8	23.9	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	－	－	2	1	－	8	7	9	2	3
	100.0	5.9	－	－	5.9	2.9	－	23.5	20.6	26.5	5.9	8.8
運輸業・情報通信業	17	1	－	－	－	－	1	1	2	7	4	1
	100.0	5.9	－	－	－	－	5.9	5.9	11.8	41.2	23.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	2	1	－	2	2	2	3	3	1	6
	100.0	－	9.1	4.5	－	9.1	9.1	9.1	13.6	13.6	4.5	27.3
サービス業	18	1	－	－	－	1	－	1	3	4	5	3
	100.0	5.6	－	－	－	5.6	－	5.6	16.7	22.2	27.8	16.7
その他	10	－	－	－	－	－	1	－	1	－	6	2
	100.0	－	－	－	－	－	10.0	－	10.0	－	60.0	20.0
問１．経営のトップ												
オーナー	52	2	－	－	2	2	5	5	6	15	9	6
	100.0	3.8	－	－	3.8	3.8	9.6	9.6	11.5	28.8	17.3	11.5
生え抜き	115	6	2	－	1	1	－	3	23	45	24	10
	100.0	5.2	1.7	－	0.9	0.9	－	2.6	20.0	39.1	20.9	8.7
親会社・関連会社出身	33	－	－	1	－	－	1	5	6	5	8	7
	100.0	－	－	3.0	－	－	3.0	15.2	18.2	15.2	24.2	21.2
金融機関出身	7	－	－	－	－	1	1	－	1	2	－	2
	100.0	－	－	－	－	14.3	14.3	－	14.3	28.6	－	28.6
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	－	－	－	1	1	1	2	2	－	2
	100.0	－	－	－	－	11.1	11.1	11.1	22.2	22.2	－	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	5	1	－	2	2	1	7	15	30	21	11
	100.0	5.3	1.1	－	2.1	2.1	1.1	7.4	15.8	31.6	22.1	11.6
従業員	98	4	1	－	1	3	3	4	12	32	27	11
	100.0	4.1	1.0	－	1.0	3.1	3.1	4.1	12.2	32.7	27.6	11.2
個人投資家	41	2	1	1	1	1	5	3	5	11	7	4
	100.0	4.9	2.4	2.4	2.4	2.4	12.2	7.3	12.2	26.8	17.1	9.8
機関投資家	82	3	2	－	1	1	2	5	16	31	14	7
	100.0	3.7	2.4	－	1.2	1.2	2.4	6.1	19.5	37.8	17.1	8.5
取引先銀行	82	3	1	－	－	2	5	3	15	25	21	7
	100.0	3.7	1.2	－	－	2.4	6.1	3.7	18.3	30.5	25.6	8.5
取引先企業	90	4	－	1	2	1	1	2	19	25	26	9
	100.0	4.4	－	1.1	2.2	1.1	1.1	2.2	21.1	27.8	28.9	10.0
グループ企業	43	－	－	1	－	1	1	5	8	14	4	9
	100.0	－	－	2.3	－	2.3	2.3	11.6	18.6	32.6	9.3	20.9
その他	24	－	－	－	－	－	1	3	5	7	3	5
	100.0	－	－	－	－	－	4.2	12.5	20.8	29.2	12.5	20.8
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	5	2	－	－	1	3	8	33	54	37	12
	100.0	3.2	1.3	－	－	0.6	1.9	5.2	21.3	34.8	23.9	7.7
労働組合はない	59	3	－	1	3	4	5	7	4	16	7	9
	100.0	5.1	－	1.7	5.1	6.8	8.5	11.9	6.8	27.1	11.9	15.3
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	6	－	－	－	1	1	4	16	28	24	7
	100.0	6.9	－	－	－	1.1	1.1	4.6	18.4	32.2	27.6	8.0
買収防衛未実施企業	122	2	2	1	3	3	6	10	22	37	18	18
	100.0	1.6	1.6	0.8	2.5	2.5	4.9	8.2	18.0	30.3	14.8	14.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	2	－	－	1	－	2	6	4	14	9	11
	100.0	4.1	－	－	2.0	－	4.1	12.2	8.2	28.6	18.4	22.4
雇用調整実施企業	171	6	2	1	2	5	6	9	34	57	34	15
	100.0	3.5	1.2	0.6	1.2	2.9	3.5	5.3	19.9	33.3	19.9	8.8
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	5	1	1	2	2	4	1	12	31	10	8
	100.0	6.5	1.3	1.3	2.6	2.6	5.2	1.3	15.6	40.3	13.0	10.4
それ以外	136	3	1	－	1	3	4	14	25	40	33	12
	100.0	2.2	0.7	－	0.7	2.2	2.9	10.3	18.4	29.4	24.3	8.8
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	1	－	－	－	－	1	1	13	23	15	3
	100.0	1.8	－	－	－	－	1.8	1.8	22.8	40.4	26.3	5.3
それ以外	153	7	1	1	3	5	7	13	24	47	29	16
	100.0	4.6	0.7	0.7	2.0	3.3	4.6	8.5	15.7	30.7	19.0	10.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	2	－	－	1	－	2	6	10	18	13	3
	100.0	3.6	－	－	1.8	－	3.6	10.9	18.2	32.7	23.6	5.5
変わらない	89	5	－	1	－	－	3	4	13	38	17	8
	100.0	5.6	－	1.1	－	－	3.4	4.5	14.6	42.7	19.1	9.0
減った	67	1	1	－	2	5	3	5	14	14	14	8
	100.0	1.5	1.5	－	3.0	7.5	4.5	7.5	20.9	20.9	20.9	11.9

問３２．採用後３年超勤続している正社員割合
（２）女性（ＳＡ）

	調査数	1割台以下	2割台	3割台	4割台	5割台	6割台	7割台	8割台	9割台	ほぼ100%	無回答
全　体	223	9	3	2	4	4	11	18	28	61	47	36
	100.0	4.0	1.3	0.9	1.8	1.8	4.9	8.1	12.6	27.4	21.1	16.1
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	2	1	1	1	1	3	2	4	6	11	15
	100.0	4.3	2.1	2.1	2.1	2.1	6.4	4.3	8.5	12.8	23.4	31.9
３００～１０００人未満	64	3	－	1	1	1	5	4	10	16	16	7
	100.0	4.7	－	1.6	1.6	1.6	7.8	6.3	15.6	25.0	25.0	10.9
１０００～５０００人未満	66	3	2	－	1	1	3	7	9	24	13	3
	100.0	4.5	3.0	－	1.5	1.5	4.5	10.6	13.6	36.4	19.7	4.5
５０００人以上	35	1	－	－	1	－	－	4	5	14	6	4
	100.0	2.9	－	－	2.9	－	－	11.4	14.3	40.0	17.1	11.4
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	1	－	－	－	－	1	2	2	5	6	6
	100.0	4.3	－	－	－	－	4.3	8.7	8.7	21.7	26.1	26.1
製造業	92	4	1	－	2	－	3	3	11	35	27	6
	100.0	4.3	1.1	－	2.2	－	3.3	3.3	12.0	38.0	29.3	6.5
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	－	1	1	2	4	4	7	8	1	5
	100.0	2.9	－	2.9	2.9	5.9	11.8	11.8	20.6	23.5	2.9	14.7
運輸業・情報通信業	17	1	－	－	－	－	－	2	3	7	3	1
	100.0	5.9	－	－	－	－	－	11.8	17.6	41.2	17.6	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	2	1	1	2	2	3	2	2	1	6
	100.0	－	9.1	4.5	4.5	9.1	9.1	13.6	9.1	9.1	4.5	27.3
サービス業	18	2	－	－	－	－	－	3	3	3	3	4
	100.0	11.1	－	－	－	－	－	16.7	16.7	16.7	16.7	22.2
その他	10	－	－	－	－	－	1	－	－	1	6	2
	100.0	－	－	－	－	－	10.0	－	－	10	60.0	20.0
問１．経営のトップ												
オーナー	52	1	1	1	1	2	3	4	9	11	8	11
	100.0	1.9	1.9	1.9	1.9	3.8	5.8	7.7	17.3	21.2	15.4	21.2
生え抜き	115	6	2	－	2	1	2	9	16	39	27	11
	100.0	5.2	1.7	－	1.7	0.9	1.7	7.8	13.9	33.9	23.5	9.6
親会社・関連会社出身	33	1	－	1	－	1	4	1	2	6	8	9
	100.0	3.0	－	3.0	－	3.0	12.1	3.0	6.1	18.2	24.2	27.3
金融機関出身	7	－	－	－	1	－	1	1	－	1	1	2
	100.0	－	－	－	14.3	－	14.3	14.3	－	14.3	14.3	28.6
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	1	－	－	－	－	－	3	1	2	－	2
	100.0	11.1	－	－	－	－	－	33.3	11.1	22.2	－	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	7	2	1	2	2	5	4	14	24	22	12
	100.0	7.4	2.1	1.1	2.1	2.1	5.3	4.2	14.7	25.3	23.2	12.6
従業員	98	5	1	1	2	－	2	7	13	28	24	15
	100.0	5.1	1.0	1.0	2.0	－	2.0	7.1	13.3	28.6	24.5	15.3
個人投資家	41	2	1	1	1	3	3	1	6	12	5	6
	100.0	4.9	2.4	2.4	2.4	7.3	7.3	2.4	14.6	29.3	12.2	14.6
機関投資家	82	3	3	－	－	3	5	5	9	31	15	8
	100.0	3.7	3.7	－	－	3.7	6.1	6.1	11.0	37.8	18.3	9.8
取引先銀行	82	3	2	－	1	1	5	5	10	17	25	13
	100.0	3.7	2.4	－	1.2	1.2	6.1	6.1	12.2	20.7	30.5	15.9
取引先企業	90	3	－	2	1	－	2	6	13	21	26	16
	100.0	3.3	－	2.2	1.1	－	2.2	6.7	14.4	23.3	28.9	17.8
グループ企業	43	2	－	1	1	1	3	4	5	9	7	10
	100.0	4.7	－	2.3	2.3	2.3	7.0	9.3	11.6	20.9	16.3	23.3
その他	24	－	－	－	－	－	2	5	1	7	4	5
	100.0	－	－	－	－	－	8.3	20.8	4.2	29.2	16.7	20.8
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	5	3	－	2	2	7	9	23	47	40	17
	100.0	3.2	1.9	－	1.3	1.3	4.5	5.8	14.8	30.3	25.8	11.0
労働組合はない	59	4	－	2	2	2	4	8	5	14	7	11
	100.0	6.8	－	3.4	3.4	3.4	6.8	13.6	8.5	23.7	11.9	18.6
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	6	－	－	1	1	4	4	11	26	24	10
	100.0	6.9	－	－	1.1	1.1	4.6	4.6	12.6	29.9	27.6	11.5
買収防衛未実施企業	122	3	3	2	3	2	6	14	16	29	22	22
	100.0	2.5	2.5	1.6	2.5	1.6	4.9	11.5	13.1	23.8	18.0	18.0
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	1	－	－	－	1	5	4	4	11	11	12
	100.0	2.0	－	－	－	2.0	10.2	8.2	8.2	22.4	22.4	24.5
雇用調整実施企業	171	8	3	2	4	3	6	14	24	50	35	22
	100.0	4.7	1.8	1.2	2.3	1.8	3.5	8.2	14.0	29.2	20.5	12.9
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	6	1	2	1	1	3	6	11	23	11	12
	100.0	7.8	1.3	2.6	1.3	1.3	3.9	7.8	14.3	29.9	14.3	15.6
それ以外	136	3	2	－	3	3	8	11	17	38	35	16
	100.0	2.2	1.5	－	2.2	2.2	5.9	8.1	12.5	27.9	25.7	11.8
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	2	1	－	－	－	3	3	6	21	15	6
	100.0	3.5	1.8	－	－	－	5.3	5.3	10.5	36.8	26.3	10.5
それ以外	153	7	1	2	4	4	8	13	22	40	31	21
	100.0	4.6	0.7	1.3	2.6	2.6	5.2	8.5	14.4	26.1	20.3	13.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	2	－	－	－	2	4	3	7	21	13	3
	100.0	3.6	－	－	－	3.6	7.3	5.5	12.7	38.2	23.6	5.5
変わらない	89	4	－	1	－	－	4	6	11	30	20	13
	100.0	4.5	－	1.1	－	－	4.5	6.7	12.4	33.7	22.5	14.6
減った	67	3	2	1	4	2	3	7	10	10	14	11
	100.0	4.5	3.0	1.5	6.0	3.0	4.5	10.4	14.9	14.9	20.9	16.4

問３３①大卒正社員平均年収水準（初任の平均を１００）
３５歳男性の平均年収水準（ＳＡ）

	調査数	１５０未満	１５０～２００未満	２００～２５０未満	２５０以上	無回答	３５歳男性の平均年収水準 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	37	90	30	4	62	161	168.7	45.2
	100.0	16.6	40.4	13.5	1.8	27.8	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	10	18	5	－	14	33	158.0	37.1
	100.0	21.3	38.3	10.6	－	29.8	20.5		
３００～１０００人未満	64	15	29	6	－	14	50	164.4	26.0
	100.0	23.4	45.3	9.4	－	21.9	31.1		
１０００～５０００人未満	66	6	34	13	－	13	53	178.7	36.9
	100.0	9.1	51.5	19.7	－	19.7	32.9		
５０００人以上	35	5	8	6	3	13	22	174.6	76.9
	100.0	14.3	22.9	17.1	8.6	37.1	13.7		
Ｆ．主たる業種									
建設業	23	2	12	2	1	6	17	180.1	28.9
	100.0	8.7	52.2	8.7	4.3	26.1	10.6		
製造業	92	25	34	16	1	16	76	162.1	52.3
	100.0	27.2	37.0	17.4	1.1	17.4	47.2		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	18	－	－	11	23	161.4	18.9
	100.0	14.7	52.9	－	－	32.4	14.3		
運輸業・情報通信業	17	－	10	2	－	5	12	181.8	25.8
	100.0	－	58.8	11.8	－	29.4	7.5		
金融・保険業、不動産	22	－	7	6	2	7	15	202.7	39.2
	100.0	－	31.8	27.3	9.1	31.8	9.3		
サービス業	18	4	7	2	－	5	13	150.6	50.5
	100.0	22.2	38.9	11.1	－	27.8	8.1		
その他	10	1	2	2	－	5	5	178.6	24.2
	100.0	10.0	20.0	20	－	50.0	3.1		
問１．経営のトップ									
オーナー	52	11	22	2	3	14	38	169.8	33.8
	100.0	21.2	42.3	3.8	5.8	26.9	23.6		
生え抜き	115	18	44	21	1	31	84	171.1	52.5
	100.0	15.7	38.3	18.3	0.9	27.0	52.2		
親会社・関連会社出身	33	4	16	4	－	9	24	160.0	38.8
	100.0	12.1	48.5	12.1	－	27.3	14.9		
金融機関出身	7	2	2	1	－	2	5	167.8	39.2
	100.0	28.6	28.6	14.3	－	28.6	3.1		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－		
	100.0	－	－	－	－	100.0	－		
その他	9	2	4	1	－	2	7	157.9	21.0
	100.0	22.2	44.4	11.1	－	22.2	4.3		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	95	18	37	11	4	25	70	167.1	53.9
	100.0	18.9	38.9	11.6	4.2	26.3	43.5		
従業員	98	19	39	10	3	27	71	165.9	50.9
	100.0	19.4	39.8	10.2	3.1	27.6	44.1		
個人投資家	41	4	26	6	－	5	36	169.4	41.8
	100.0	9.8	63.4	14.6	－	12.2	22.4		
機関投資家	82	13	38	13	－	18	64	171.7	42.8
	100.0	15.9	46.3	15.9	－	22.0	39.8		
取引先銀行	82	19	37	10	1	15	67	165.3	40.4
	100.0	23.2	45.1	12.2	1.2	18.3	41.6		
取引先企業	90	19	35	17	2	17	73	171.7	41.9
	100.0	21.1	38.9	18.9	2.2	18.9	45.3		
グループ企業	43	7	16	6	－	14	29	167.4	27.9
	100.0	16.3	37.2	14.0	－	32.6	18.0		
その他	24	2	9	1	－	12	12	167.1	20.3
	100.0	8.3	37.5	4.2	－	50.0	7.5		
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	29	62	24	2	38	117	168.3	49.3
	100.0	18.7	40.0	15.5	1.3	24.5	72.7		
労働組合はない	59	8	28	6	2	15	44	170.0	31.6
	100.0	13.6	47.5	10.2	3.4	25.4	27.3		
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	16	38	16	2	15	72	172.2	47.1
	100.0	18.4	43.7	18.4	2.3	17.2	44.7		
買収防衛未実施企業	122	20	49	13	2	38	84	166.2	43.8
	100.0	16.4	40.2	10.7	1.6	31.1	52.2		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	4	21	4	1	19	30	174.3	27.6
	100.0	8.2	42.9	8.2	2.0	38.8	18.6		
雇用調整実施企業	171	33	68	26	3	41	130	167.3	48.4
	100.0	19.3	39.8	15.2	1.8	24.0	80.7		
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	77	18	29	12	－	18	59	165.9	43.4
	100.0	23.4	37.7	15.6	－	23.4	36.6		
それ以外	136	19	60	18	4	35	101	170.5	46.3
	100.0	14.0	44.1	13.2	2.9	25.7	62.7		
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	13	21	12	1	10	47	166.5	53.8
	100.0	22.8	36.8	21.1	1.8	17.5	29.2		
それ以外	153	23	69	17	3	41	112	169.6	41.1
	100.0	15.0	45.1	11.1	2.0	26.8	69.6		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	11	24	8	－	12	43	168.6	39.5
	100.0	20.0	43.6	14.5	－	21.8	26.7		
変わらない	89	13	33	16	2	25	64	170.4	48.4
	100.0	14.6	37.1	18.0	2.2	28.1	39.8		
減った	67	13	32	5	2	15	52	165.6	45.7
	100.0	19.4	47.8	7.5	3.0	22.4	32.3		

問３３①大卒正社員平均年収水準（初任の平均を１００）
３５歳女性の平均年収水準

	調査数	１５０未満	１５０～２００未満	２００～２５０未満	２５０以上	無回答	３５歳女性の平均年収水準 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	69	59	20	2	73	150	153.2	46.1
	100.0	30.9	26.5	9.0	0.9	32.7	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）									
３００人未満	47	12	14	3	－	18	29	146.7	36.5
	100.0	25.5	29.8	6.4	－	38.3	19.3		
３００～１０００人未満	64	31	8	5	－	20	44	149.6	26.2
	100.0	48.4	12.5	7.8	－	31.3	29.3		
１０００～５０００人未満	66	18	29	5	－	14	52	158.0	41.9
	100.0	27.3	43.9	7.6	－	21.2	34.7		
５０００人以上	35	7	7	7	1	13	22	159.3	74.1
	100.0	20.0	20.0	20.0	2.9	37.1	14.7		
Ｆ．主たる業種									
建設業	23	8	6	1	1	7	16	158.9	36.5
	100.0	34.8	26.1	4.3	4.3	30.4	10.7		
製造業	92	34	23	14	－	21	71	152.0	51.8
	100.0	37.0	25.0	15.2	－	22.8	47.3		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	12	9	－	－	13	21	142.6	37.7
	100.0	35.3	26.5	－	－	38.2	14.0		
運輸業・情報通信業	17	1	9	2	－	5	12	171.4	30.9
	100.0	5.9	52.9	11.8	－	29.4	8.0		
金融・保険業、不動産	22	5	7	2	1	7	15	166.9	38.9
	100.0	22.7	31.8	9.1	4.5	31.8	10.0		
サービス業	18	6	4	1	－	7	11	138.1	52.4
	100.0	33.3	22.2	5.6	－	38.9	7.3		
その他	10	3	1	－	－	6	4	143.0	6.2
	100.0	30.0	10	－	－	60.0	2.7		
問１．経営のトップ									
オーナー	52	22	8	3	2	17	35	152.1	43.4
	100.0	42.3	15.4	5.8	3.8	32.7	23.3		
生え抜き	115	31	33	15	－	36	79	157.2	51.9
	100.0	27.0	28.7	13.0	－	31.3	52.7		
親会社・関連会社出身	33	9	13	1	－	10	23	143.4	36.8
	100.0	27.3	39.4	3.0	－	30.3	15.3		
金融機関出身	7	4	1	－	－	2	5	138.8	12.4
	100.0	57.1	14.3	－	－	28.6	3.3		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－		
	100.0	－	－	－	－	100.0	－		
その他	9	3	2	1	－	3	6	153.3	22.6
	100.0	33.3	22.2	11.1	－	33.3	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】									
顧客（消費者）	95	33	23	9	2	28	67	153.4	51.6
	100.0	34.7	24.2	9.5	2.1	29.5	44.7		
従業員	98	31	26	9	1	31	67	151.5	53.8
	100.0	31.6	26.5	9.2	1.0	31.6	44.7		
個人投資家	41	17	14	2	－	8	33	147.6	37.5
	100.0	41.5	34.1	4.9	－	19.5	22.0		
機関投資家	82	26	26	9	－	21	61	155.1	47.8
	100.0	31.7	31.7	11.0	－	25.6	40.7		
取引先銀行	82	30	25	8	－	19	63	151.8	39.8
	100.0	36.6	30.5	9.8	－	23.2	42.0		
取引先企業	90	27	24	13	1	25	65	158.9	44.1
	100.0	30.0	26.7	14.4	1.1	27.8	43.3		
グループ企業	43	10	16	1	－	16	27	150.8	21.6
	100.0	23.3	37.2	2.3	－	37.2	18.0		
その他	24	7	4	1	－	12	12	153.3	25.5
	100.0	29.2	16.7	4.2	－	50.0	8.0		
Ｆ．労働組合の有無									
労働組合がある	155	53	42	16	1	43	112	151.7	50.5
	100.0	34.2	27.1	10.3	0.6	27.7	74.7		
労働組合はない	59	16	17	4	1	21	38	157.5	29.3
	100.0	27.1	28.8	6.8	1.7	35.6	25.3		
問９．「買収防衛策」の実施状況									
買収防衛実施企業	87	28	27	13	1	18	69	157.3	51.2
	100.0	32.2	31.0	14.9	1.1	20.7	46.0		
買収防衛未実施企業	122	39	30	7	1	45	77	149.8	41.8
	100.0	32.0	24.6	5.7	0.8	36.9	51.3		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況									
雇用調整未実施企業	49	12	16	1	1	19	30	155.9	30.7
	100.0	24.5	32.7	2.0	2.0	38.8	20.0		
雇用調整実施企業	171	56	43	19	1	52	119	152.7	49.4
	100.0	32.7	25.1	11.1	0.6	30.4	79.3		
Ｆ．深刻なリーマンショック									
非常に深刻な影響あり	77	20	24	9	－	24	53	157.4	45.4
	100.0	26.0	31.2	11.7	－	31.2	35.3		
それ以外	136	48	35	11	2	40	96	151.2	46.4
	100.0	35.3	25.7	8.1	1.5	29.4	64.0		
Ｆ．雇用調整助成金活用									
雇用調整助成金活用企業	57	19	14	8	－	16	41	150.4	52.5
	100.0	33.3	24.6	14.0	－	28.1	27.3		
それ以外	153	49	44	12	2	46	107	154.6	43.7
	100.0	32.0	28.8	7.8	1.3	30.1	71.3		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況									
増えた	55	18	19	3	－	15	40	155.7	37.0
	100.0	32.7	34.5	5.5	－	27.3	26.7		
変わらない	89	23	23	14	1	28	61	154.4	52.3
	100.0	25.8	25.8	15.7	1.1	31.5	40.7		
減った	67	27	16	3	1	20	47	149.9	45.3
	100.0	40.3	23.9	4.5	1.5	29.9	31.3		

問３３②大卒正社員平均年収水準（35歳大卒正社員の平均年収を１００）
３５歳大卒正社員の最高年収水準（平均を１００）

	調査数	100	101～110未満	110～120未満	120～130未満	130～140未満	140～150未満	150以上	無回答	３５歳大卒正社員の最高年収水準（平均を１００） 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	4	28	30	31	8	15	27	80	143	131.6	36.2
	100.0	1.8	12.6	13.5	13.9	3.6	6.7	12.1	35.9	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	3	5	8	6	1	1	4	19	28	129.3	49.9
	100.0	6.4	10.6	17.0	12.8	2.1	2.1	8.5	40.4	19.6		
３００～１０００人未満	64	－	8	13	8	2	6	9	18	46	129.5	24.5
	100.0	－	12.5	20.3	12.5	3.1	9.4	14.1	28.1	32.2		
１０００～５０００人未満	66	1	9	8	12	5	6	10	15	51	133.9	34.9
	100.0	1.5	13.6	12.1	18.2	7.6	9.1	15.2	22.7	35.7		
５０００人以上	35	－	6	1	5	－	2	3	18	17	130.4	36.6
	100.0	－	17.1	2.9	14.3	－	5.7	8.6	51.4	11.9		
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	－	3	4	1	2	1	4	8	15	131.1	27.8
	100.0	－	13.0	17.4	4.3	8.7	4.3	17.4	34.8	10.5		
製造業	92	－	15	14	14	1	9	10	29	63	131.2	39.3
	100.0	－	16.3	15.2	15.2	1.1	9.8	10.9	31.5	44.1		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	5	4	4	4	3	3	10	24	127.4	26.0
	100.0	2.9	14.7	11.8	11.8	11.8	8.8	8.8	29.4	16.8		
運輸業・情報通信業	17	1	1	1	5	1	－	2	6	11	137.5	43.4
	100.0	5.9	5.9	5.9	29.4	5.9	－	11.8	35.3	7.7		
金融・保険業、不動産	22	1	1	－	6	－	2	4	8	14	140.3	37.9
	100.0	4.5	4.5	－	27.3	－	9.1	18.2	36.4	9.8		
サービス業	18	1	3	4	1	－	－	3	6	12	123.7	26.2
	100.0	5.6	16.7	22.2	5.6	－	－	16.7	33.3	8.4		
その他	10	－	－	3	－	－	－	1	6	4	143.3	50.1
	100.0	－	－	30.0	－	－	－	10	60.0	2.8		
問１．経営のトップ												
オーナー	52	1	8	9	6	4	5	3	16	36	123.3	20.2
	100.0	1.9	15.4	17.3	11.5	7.7	9.6	5.8	30.8	25.2		
生え抜き	115	2	16	16	16	2	6	12	45	70	128.4	32.3
	100.0	1.7	13.9	13.9	13.9	1.7	5.2	10.4	39.1	49.0		
親会社・関連会社出身	33	1	3	3	3	1	2	8	12	21	140.2	34.3
	100.0	3.0	9.1	9.1	9.1	3.0	6.1	24.2	36.4	14.7		
金融機関出身	7	－	－	1	3	－	1	－	2	5	124.6	11.4
	100.0	－	－	14.3	42.9	－	14.3	－	28.6	3.5		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	1	－		
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－		
その他	9	－	－	－	2	1	1	3	2	7	183.6	79.8
	100.0	－	－	－	22.2	11.1	11.1	33.3	22.2	4.9		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	4	11	10	14	2	7	14	33	62	132.3	32.4
	100.0	4.2	11.6	10.5	14.7	2.1	7.4	14.7	34.7	43.4		
従業員	98	2	12	13	11	3	5	12	40	58	130.3	32.5
	100.0	2.0	12.2	13.3	11.2	3.1	5.1	12.2	40.8	40.6		
個人投資家	41	2	8	5	6	3	4	5	8	33	128.1	28.1
	100.0	4.9	19.5	12.2	14.6	7.3	9.8	12.2	19.5	23.1		
機関投資家	82	1	10	14	14	3	9	8	23	59	127.4	25.6
	100.0	1.2	12.2	17.1	17.1	3.7	11.0	9.8	28.0	41.3		
取引先銀行	82	2	12	14	14	2	7	11	20	62	129.2	32.0
	100.0	2.4	14.6	17.1	17.1	2.4	8.5	13.4	24.4	43.4		
取引先企業	90	－	16	17	15	3	6	8	25	65	126.7	31.4
	100.0	－	17.8	18.9	16.7	3.3	6.7	8.9	27.8	45.5		
グループ企業	43	1	3	3	5	1	2	11	17	26	146.3	40.6
	100.0	2.3	7.0	7.0	11.6	2.3	4.7	25.6	39.5	18.2		
その他	24	－	3	4	－	1	－	3	13	11	134.1	42.8
	100.0	－	12.5	16.7	－	4.2	－	12.5	54.2	7.7		
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	1	23	23	22	6	12	14	54	101	126.7	26.3
	100.0	0.6	14.8	14.8	14.2	3.9	7.7	9.0	34.8	70.6		
労働組合はない	59	3	5	7	9	2	3	13	17	42	143.5	51.0
	100.0	5.1	8.5	11.9	15.3	3.4	5.1	22.0	28.8	29.4		
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	3	11	13	11	4	7	13	25	62	131.7	32.8
	100.0	3.4	12.6	14.9	12.6	4.6	8.0	14.9	28.7	43.4		
買収防衛未実施企業	122	1	16	15	19	4	8	13	46	76	131.6	38.9
	100.0	0.8	13.1	12.3	15.6	3.3	6.6	10.7	37.7	53.1		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	2	2	9	6	4	1	4	21	28	126.9	25.7
	100.0	4.1	4.1	18.4	12.2	8.2	2.0	8.2	42.9	19.6		
雇用調整実施企業	171	1	26	21	25	4	14	23	57	114	133.1	38.3
	100.0	0.6	15.2	12.3	14.6	2.3	8.2	13.5	33.3	79.7		
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	2	12	12	10	－	6	9	26	51	127.7	37.8
	100.0	2.6	15.6	15.6	13.0	－	7.8	11.7	33.8	35.7		
それ以外	136	2	16	18	21	7	9	18	45	91	133.8	35.3
	100.0	1.5	11.8	13.2	15.4	5.1	6.6	13.2	33.1	63.6		
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	－	10	8	8	－	5	6	20	37	127.5	29.2
	100.0	－	17.5	14.0	14.0	－	8.8	10.5	35.1	25.9		
それ以外	153	4	18	22	23	8	9	20	49	104	132.8	38.6
	100.0	2.6	11.8	14.4	15.0	5.2	5.9	13.1	32.0	72.7		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	2	9	4	11	－	4	7	18	37	132.1	34.1
	100.0	3.6	16.4	7.3	20.0	－	7.3	12.7	32.7	25.9		
変わらない	89	1	7	21	11	6	4	7	32	57	126.4	29.2
	100.0	1.1	7.9	23.6	12.4	6.7	4.5	7.9	36.0	39.9		
減った	67	1	12	5	9	2	6	12	20	47	136.6	44.2
	100.0	1.5	17.9	7.5	13.4	3.0	9.0	17.9	29.9	32.9		

問３３②大卒正社員平均年収水準（35歳大卒正社員の平均年収を１００）
３５歳大卒正社員の最低年収水準（平均を１００）

	調査数	50未満	50～60未満	60～70未満	70～80未満	80～90未満	90～100未満	100	無回答	３５歳大卒正社員の最低年収水準（平均を１００） 調査数	平均	標準偏差
全　体	223	9	3	10	22	38	50	4	87	136	79.0	21.6
	100.0	4.0	1.3	4.5	9.9	17.0	22.4	1.8	39.0	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	1	－	－	3	10	11	3	19	28	85.0	18.2
	100.0	2.1	－	－	6.4	21.3	23.4	6.4	40.4	20.6		
３００～１０００人未満	64	－	2	4	4	11	17	－	26	38	82.6	11.8
	100.0	－	3.1	6.3	6.3	17.2	26.6	－	40.6	27.9		
１０００～５０００人未満	66	2	1	3	10	16	14	1	19	47	80.6	16.6
	100.0	3.0	1.5	4.5	15.2	24.2	21.2	1.5	28.8	34.6		
５０００人以上	35	4	－	3	5	1	8	－	14	21	68.2	30.8
	100.0	11.4	－	8.6	14.3	2.9	22.9	－	40.0	15.4		
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	－	－	2	2	6	3	－	10	13	82.8	9.5
	100.0	－	－	8.7	8.7	26.1	13.0	－	43.5	9.6		
製造業	92	5	1	4	9	19	23	－	31	61	77.0	24.8
	100.0	5.4	1.1	4.3	9.8	20.7	25.0	－	33.7	44.9		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	－	2	3	5	12	1	11	23	85.8	11.6
	100.0	－	－	5.9	8.8	14.7	35.3	2.9	32.4	16.9		
運輸業・情報通信業	17	－	－	－	3	4	2	1	7	10	85.0	8.6
	100.0	－	－	－	17.6	23.5	11.8	5.9	41.2	7.4		
金融・保険業、不動産	22	3	1	2	3	3	2	1	7	15	68.1	24.0
	100.0	13.6	4.5	9.1	13.6	13.6	9.1	4.5	31.8	11.0		
サービス業	18	1	1	－	－	1	7	1	7	11	80.6	27.7
	100.0	5.6	5.6	－	－	5.6	38.9	5.6	38.9	8.1		
その他	10	－	－	－	2	－	1	－	7	3	79.7	7.6
	100.0	－	－	－	20.0	－	10.0	－	70.0	2.2		
問１．経営のトップ												
オーナー	52	1	－	3	8	7	16	2	15	37	82.8	17.2
	100.0	1.9	－	5.8	15.4	13.5	30.8	3.8	28.8	27.2		
生え抜き	115	7	1	5	9	20	27	1	45	70	77.6	24.4
	100.0	6.1	0.9	4.3	7.8	17.4	23.5	0.9	39.1	51.5		
親会社・関連会社出身	33	1	－	1	4	4	5	1	17	16	77.9	22.7
	100.0	3.0	－	3.0	12.1	12.1	15.2	3.0	51.5	11.8		
金融機関出身	7	－	－	1	－	3	1	－	2	5	79.2	9.8
	100.0	－	－	14.3	－	42.9	14.3	－	28.6	3.7		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	1	－		
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－		
その他	9	－	2	－	－	3	－	－	4	5	69.8	12.5
	100.0	－	22.2	－	－	33.3	－	－	44.4	3.7		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	6	1	7	11	15	18	4	33	62	75.3	25.4
	100.0	6.3	1.1	7.4	11.6	15.8	18.9	4.2	34.7	45.6		
従業員	98	4	－	5	11	15	18	2	43	55	78.8	21.8
	100.0	4.1	－	5.1	11.2	15.3	18.4	2.0	43.9	40.4		
個人投資家	41	2	1	1	3	13	9	2	10	31	80.6	18.9
	100.0	4.9	2.4	2.4	7.3	31.7	22.0	4.9	24.4	22.8		
機関投資家	82	2	3	2	11	15	21	2	26	56	80.2	19.1
	100.0	2.4	3.7	2.4	13.4	18.3	25.6	2.4	31.7	41.2		
取引先銀行	82	2	1	5	9	18	22	1	24	58	82.2	15.4
	100.0	2.4	1.2	6.1	11.0	22.0	26.8	1.2	29.3	42.6		
取引先企業	90	1	2	3	13	15	27	－	29	61	82.9	15.4
	100.0	1.1	2.2	3.3	14.4	16.7	30.0	－	32.2	44.9		
グループ企業	43	－	－	1	2	6	8	1	25	18	85.4	9.8
	100.0	－	－	2.3	4.7	14.0	18.6	2.3	58.1	13.2		
その他	24	1	－	1	－	3	5	－	14	10	77.7	27.6
	100.0	4.2	－	4.2	－	12.5	20.8	－	58.3	7.4		
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	7	2	6	17	28	39	－	56	99	78.4	22.6
	100.0	4.5	1.3	3.9	11.0	18.1	25.2	－	36.1	72.8		
労働組合はない	59	2	1	4	5	10	11	4	22	37	80.6	18.6
	100.0	3.4	1.7	6.8	8.5	16.9	18.6	6.8	37.3	27.2		
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	3	1	1	9	17	21	2	33	54	80.6	21.7
	100.0	3.4	1.1	1.1	10.3	19.5	24.1	2.3	37.9	39.7		
買収防衛未実施企業	122	6	2	9	12	21	26	2	44	78	77.5	21.9
	100.0	4.9	1.6	7.4	9.8	17.2	21.3	1.6	36.1	57.4		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	2	－	2	3	6	11	2	23	26	80.8	20.4
	100.0	4.1	－	4.1	6.1	12.2	22.4	4.1	46.9	19.1		
雇用調整実施企業	171	7	3	8	19	32	39	1	62	109	78.4	21.9
	100.0	4.1	1.8	4.7	11.1	18.7	22.8	0.6	36.3	80.1		
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	2	3	3	8	12	20	2	27	50	80.4	20.2
	100.0	2.6	3.9	3.9	10.4	15.6	26.0	2.6	35.1	36.8		
それ以外	136	7	－	7	14	25	30	2	51	85	78.1	22.5
	100.0	5.1	－	5.1	10.3	18.4	22.1	1.5	37.5	62.5		
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	3	2	－	7	9	14	－	22	35	76.8	25.6
	100.0	5.3	3.5	－	12.3	15.8	24.6	－	38.6	25.7		
それ以外	153	6	－	10	15	29	36	4	53	100	80.0	20.0
	100.0	3.9	－	6.5	9.8	19.0	23.5	2.6	34.6	73.5		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	2	－	2	5	8	15	1	22	33	80.3	22.1
	100.0	3.6	－	3.6	9.1	14.5	27.3	1.8	40.0	24.3		
変わらない	89	4	－	3	12	16	20	2	32	57	79.6	21.7
	100.0	4.5	－	3.4	13.5	18.0	22.5	2.2	36.0	41.9		
減った	67	3	2	4	5	14	15	1	23	44	78.1	21.1
	100.0	4.5	3.0	6.0	7.5	20.9	22.4	1.5	34.3	32.4		

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

問３４．正社員とほぼ同等の時間働いている非正社員割合（ＳＡ）

	調査数	ほとんどいない	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上	無回答
全　体	223	50	38	15	9	9	75	27
	100.0	22.4	17.0	6.7	4.0	4.0	33.6	12.1
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	15	4	5	3	3	10	7
	100.0	31.9	8.5	10.6	6.4	6.4	21.3	14.9
３００～１０００人未満	64	13	17	2	3	1	23	5
	100.0	20.3	26.6	3.1	4.7	1.6	35.9	7.8
１０００～５０００人未満	66	12	14	7	1	3	25	4
	100.0	18.2	21.2	10.6	1.5	4.5	37.9	6.1
５０００人以上	35	9	3	1	1	2	14	5
	100.0	25.7	8.6	2.9	2.9	5.7	40.0	14.3
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	3	5	2	－	1	10	2
	100.0	13.0	21.7	8.7	－	4.3	43.5	8.7
製造業	92	27	18	5	5	2	31	4
	100.0	29.3	19.6	5.4	5.4	2.2	33.7	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	8	7	3	1	3	11	1
	100.0	23.5	20.6	8.8	2.9	8.8	32.4	2.9
運輸業・情報通信業	17	3	－	2	－	－	8	4
	100.0	17.6	－	11.8	－	－	47.1	23.5
金融・保険業、不動産	22	3	4	1	2	－	6	6
	100.0	13.6	18.2	4.5	9.1	－	27.3	27.3
サービス業	18	6	3	2	1	2	3	1
	100.0	33.3	16.7	11.1	5.6	11.1	16.7	5.6
その他	10	－	1	－	－	1	6	2
	100.0	－	10.0	－	－	10.0	60.0	20.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	8	13	3	－	2	20	6
	100.0	15.4	25.0	5.8	－	3.8	38.5	11.5
生え抜き	115	25	17	7	6	3	44	13
	100.0	21.7	14.8	6.1	5.2	2.6	38.3	11.3
親会社・関連会社出身	33	11	6	2	－	2	6	6
	100.0	33.3	18.2	6.1	－	6.1	18.2	18.2
金融機関出身	7	2	1	－	2	－	1	1
	100.0	28.6	14.3	－	28.6	－	14.3	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	3	－	3	－	1	1	1
	100.0	33.3	－	33.3	－	11.1	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	22	17	6	2	4	32	12
	100.0	23.2	17.9	6.3	2.1	4.2	33.7	12.6
従業員	98	18	19	5	2	5	34	15
	100.0	18.4	19.4	5.1	2.0	5.1	34.7	15.3
個人投資家	41	13	9	1	1	1	14	2
	100.0	31.7	22.0	2.4	2.4	2.4	34.1	4.9
機関投資家	82	17	18	6	3	2	29	7
	100.0	20.7	22.0	7.3	3.7	2.4	35.4	8.5
取引先銀行	82	16	15	8	3	5	28	7
	100.0	19.5	18.3	9.8	3.7	6.1	34.1	8.5
取引先企業	90	21	16	7	4	2	29	11
	100.0	23.3	17.8	7.8	4.4	2.2	32.2	12.2
グループ企業	43	12	6	4	3	1	9	8
	100.0	27.9	14.0	9.3	7.0	2.3	20.9	18.6
その他	24	5	2	3	－	2	7	5
	100.0	20.8	8.3	12.5	－	8.3	29.2	20.8
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	38	29	9	7	7	55	10
	100.0	24.5	18.7	5.8	4.5	4.5	35.5	6.5
労働組合はない	59	12	9	5	2	2	20	9
	100.0	20.3	15.3	8.5	3.4	3.4	33.9	15.3
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	22	19	7	3	4	24	8
	100.0	25.3	21.8	8.0	3.4	4.6	27.6	9.2
買収防衛未実施企業	122	26	19	8	4	5	44	16
	100.0	21.3	15.6	6.6	3.3	4.1	36.1	13.1
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	9	8	1	1	3	19	8
	100.0	18.4	16.3	2.0	2.0	6.1	38.8	16.3
雇用調整実施企業	171	41	30	14	8	6	55	17
	100.0	24.0	17.5	8.2	4.7	3.5	32.2	9.9
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	18	18	5	5	1	22	8
	100.0	23.4	23.4	6.5	6.5	1.3	28.6	10.4
それ以外	136	31	19	10	4	8	53	11
	100.0	22.8	14.0	7.4	2.9	5.9	39.0	8.1
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	18	12	2	4	1	16	4
	100.0	31.6	21.1	3.5	7.0	1.8	28.1	7.0
それ以外	153	30	25	13	5	8	58	14
	100.0	19.6	16.3	8.5	3.3	5.2	37.9	9.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	10	11	3	2	3	19	7
	100.0	18.2	20.0	5.5	3.6	5.5	34.5	12.7
変わらない	89	20	14	8	2	3	34	8
	100.0	22.5	15.7	9.0	2.2	3.4	38.2	9.0
減った	67	20	13	4	5	3	20	2
	100.0	29.9	19.4	6.0	7.5	4.5	29.9	3.0

問３５．正社員と殆ど同じ仕事に従事している非正社員割合（ＳＡ）

	調査数	ほとんどいない	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上	無回答
全　体	223	75	41	15	13	5	48	26
	100.0	33.6	18.4	6.7	5.8	2.2	21.5	11.7
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	16	5	4	3	2	10	7
	100.0	34.0	10.6	8.5	6.4	4.3	21.3	14.9
３００～１０００人未満	64	19	14	3	5	1	17	5
	100.0	29.7	21.9	4.7	7.8	1.6	26.6	7.8
１０００～５０００人未満	66	24	16	6	3	－	15	2
	100.0	36.4	24.2	9.1	4.5	－	22.7	3.0
５０００人以上	35	15	5	1	1	2	6	5
	100.0	42.9	14.3	2.9	2.9	5.7	17.1	14.3
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	3	7	2	－	1	8	2
	100.0	13.0	30.4	8.7	－	4.3	34.8	8.7
製造業	92	38	16	8	8	2	17	3
	100.0	41.3	17.4	8.7	8.7	2.2	18.5	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	10	8	4	1	2	7	2
	100.0	29.4	23.5	11.8	2.9	5.9	20.6	5.9
運輸業・情報通信業	17	5	1	1	－	－	6	4
	100.0	29.4	5.9	5.9	－	－	35.3	23.5
金融・保険業、不動産	22	9	2	－	1	－	4	6
	100.0	40.9	9.1	－	4.5	－	18.2	27.3
サービス業	18	8	6	－	1	－	2	1
	100.0	44.4	33.3	－	5.6	－	11.1	5.6
その他	10	2	1	－	2	－	4	1
	100.0	20.0	10.0	－	20.0	－	40.0	10.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	17	8	6	2	3	12	4
	100.0	32.7	15.4	11.5	3.8	5.8	23.1	7.7
生え抜き	115	43	20	4	7	1	26	14
	100.0	37.4	17.4	3.5	6.1	0.9	22.6	12.2
親会社・関連会社出身	33	9	9	1	2	－	7	5
	100.0	27.3	27.3	3.0	6.1	－	21.2	15.2
金融機関出身	7	3	1	1	－	－	1	1
	100.0	42.9	14.3	14.3	－	－	14.3	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	2	2	3	－	－	1	1
	100.0	22.2	22.2	33.3	－	－	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	35	18	3	6	2	21	10
	100.0	36.8	18.9	3.2	6.3	2.1	22.1	10.5
従業員	98	29	20	4	7	4	20	14
	100.0	29.6	20.4	4.1	7.1	4.1	20.4	14.3
個人投資家	41	20	7	1	－	1	10	2
	100.0	48.8	17.1	2.4	－	2.4	24.4	4.9
機関投資家	82	32	14	5	4	1	19	7
	100.0	39.0	17.1	6.1	4.9	1.2	23.2	8.5
取引先銀行	82	26	15	6	6	2	21	6
	100.0	31.7	18.3	7.3	7.3	2.4	25.6	7.3
取引先企業	90	30	12	7	6	2	25	8
	100.0	33.3	13.3	7.8	6.7	2.2	27.8	8.9
グループ企業	43	11	9	5	4	－	8	6
	100.0	25.6	20.9	11.6	9.3	－	18.6	14.0
その他	24	7	6	2	－	1	3	5
	100.0	29.2	25.0	8.3	－	4.2	12.5	20.8
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	59	31	7	11	3	33	11
	100.0	38.1	20.0	4.5	7.1	1.9	21.3	7.1
労働組合はない	59	16	10	7	2	2	15	7
	100.0	27.1	16.9	11.9	3.4	3.4	25.4	11.9
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	30	16	7	7	2	18	7
	100.0	34.5	18.4	8.0	8.0	2.3	20.7	8.0
買収防衛未実施企業	122	41	24	8	4	3	27	15
	100.0	33.6	19.7	6.6	3.3	2.5	22.1	12.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	15	14	－	3	－	10	7
	100.0	30.6	28.6	－	6.1	－	20.4	14.3
雇用調整実施企業	171	60	27	15	10	5	37	17
	100.0	35.1	15.8	8.8	5.8	2.9	21.6	9.9
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	30	11	4	5	2	17	8
	100.0	39.0	14.3	5.2	6.5	2.6	22.1	10.4
それ以外	136	44	29	11	8	3	31	10
	100.0	32.4	21.3	8.1	5.9	2.2	22.8	7.4
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	19	9	3	6	2	14	4
	100.0	33.3	15.8	5.3	10.5	3.5	24.6	7.0
それ以外	153	54	31	12	7	3	33	13
	100.0	35.3	20.3	7.8	4.6	2.0	21.6	8.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	16	15	4	5	－	8	7
	100.0	29.1	27.3	7.3	9.1	－	14.5	12.7
変わらない	89	33	14	5	4	2	24	7
	100.0	37.1	15.7	5.6	4.5	2.2	27.0	7.9
減った	67	25	12	6	4	3	15	2
	100.0	37.3	17.9	9.0	6.0	4.5	22.4	3.0

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

問３６．正社員よりも高い専門性を有している非正社員割合（ＳＡ）

	調査数	ほとんどいない	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上	無回答
全　体	223	143	31	8	6	1	5	29
	100.0	64.1	13.9	3.6	2.7	0.4	2.2	13.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	30	6	1	2	－	1	7
	100.0	63.8	12.8	2.1	4.3	－	2.1	14.9
３００～１０００人未満	64	46	6	3	2	1	1	5
	100.0	71.9	9.4	4.7	3.1	1.6	1.6	7.8
１０００～５０００人未満	66	46	9	3	2	－	2	4
	100.0	69.7	13.6	4.5	3.0	－	3.0	6.1
５０００人以上	35	18	9	1	－	－	1	6
	100.0	51.4	25.7	2.9	－	－	2.9	17.1
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	16	4	1	－	－	－	2
	100.0	69.6	17.4	4.3	－	－	－	8.7
製造業	92	65	15	3	3	－	2	4
	100.0	70.7	16.3	3.3	3.3	－	2.2	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	23	4	2	－	－	3	2
	100.0	67.6	11.8	5.9	－	－	8.8	5.9
運輸業・情報通信業	17	8	1	1	1	1	－	5
	100.0	47.1	5.9	5.9	5.9	5.9	－	29.4
金融・保険業、不動産	22	14	2	－	－	－	－	6
	100.0	63.6	9.1	－	－	－	－	27.3
サービス業	18	11	5	－	1	－	－	1
	100.0	61.1	27.8	－	5.6	－	－	5.6
その他	10	6	－	1	1	－	－	2
	100.0	60.0	－	10	10.0	－	－	20.0
問１．経営のトップ								
オーナー	52	37	7	3	－	1	－	4
	100.0	71.2	13.5	5.8	－	1.9	－	7.7
生え抜き	115	72	16	3	4	－	4	16
	100.0	62.6	13.9	2.6	3.5	－	3.5	13.9
親会社・関連会社出身	33	20	4	2	2	－	－	5
	100.0	60.6	12.1	6.1	6.1	－	－	15.2
金融機関出身	7	6	－	－	－	－	－	1
	100.0	85.7	－	－	－	－	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
その他	9	6	2	－	－	－	－	1
	100.0	66.7	22.2	－	－	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	63	14	4	1	－	1	12
	100.0	66.3	14.7	4.2	1.1	－	1.1	12.6
従業員	98	52	16	6	4	1	4	15
	100.0	53.1	16.3	6.1	4.1	1.0	4.1	15.3
個人投資家	41	32	3	－	2	1	1	2
	100.0	78.0	7.3	－	4.9	2.4	2.4	4.9
機関投資家	82	54	15	2	2	1	1	7
	100.0	65.9	18.3	2.4	2.4	1.2	1.2	8.5
取引先銀行	82	58	12	2	1	－	2	7
	100.0	70.7	14.6	2.4	1.2	－	2.4	8.5
取引先企業	90	59	12	4	4	－	2	9
	100.0	65.6	13.3	4.4	4.4	－	2.2	10.0
グループ企業	43	25	6	4	1	－	1	6
	100.0	58.1	14.0	9.3	2.3	－	2.3	14.0
その他	24	14	3	－	1	－	－	6
	100.0	58.3	12.5	－	4.2	－	－	25.0
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	102	24	6	4	－	5	14
	100.0	65.8	15.5	3.9	2.6	－	3.2	9.0
労働組合はない	59	40	7	2	2	1	－	7
	100.0	67.8	11.9	3.4	3.4	1.7	－	11.9
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	59	11	6	3	－	1	7
	100.0	67.8	12.6	6.9	3.4	－	1.1	8.0
買収防衛未実施企業	122	79	19	2	1	1	3	17
	100.0	64.8	15.6	1.6	0.8	0.8	2.5	13.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	28	7	1	2	－	3	8
	100.0	57.1	14.3	2.0	4.1	－	6.1	16.3
雇用調整実施企業	171	114	24	7	4	1	2	19
	100.0	66.7	14.0	4.1	2.3	0.6	1.2	11.1
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	49	13	2	3	－	1	9
	100.0	63.6	16.9	2.6	3.9	－	1.3	11.7
それ以外	136	92	18	6	3	1	4	12
	100.0	67.6	13.2	4.4	2.2	0.7	2.9	8.8
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	37	10	2	2	－	1	5
	100.0	64.9	17.5	3.5	3.5	－	1.8	8.8
それ以外	153	102	21	6	4	1	4	15
	100.0	66.7	13.7	3.9	2.6	0.7	2.6	9.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	36	6	3	1	－	1	8
	100.0	65.5	10.9	5.5	1.8	－	1.8	14.5
変わらない	89	57	11	3	4	1	4	9
	100.0	64.0	12.4	3.4	4.5	1.1	4.5	10.1
減った	67	48	14	2	1	－	－	2
	100.0	71.6	20.9	3.0	1.5	－	－	3.0

問３７．非正社員を対象とした制度の有無（ＭＡ）

	調査数	非正社員の正社員への転換制度	非正社員への人事評価	非正社員の格付け制度（等級表等）	賞与・一時金	退職金制度（慰労金含む）	左記のいずれの制度も適用していない	無回答
全　体	223	116	88	35	125	44	42	20
	100.0	52.0	39.5	15.7	56.1	19.7	18.8	9.0
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	15	11	3	15	3	16	8
	100.0	31.9	23.4	6.4	31.9	6.4	34.0	17.0
３００～１０００人未満	64	31	25	7	39	7	12	2
	100.0	48.4	39.1	10.9	60.9	10.9	18.8	3.1
１０００～５０００人未満	66	44	31	15	46	22	8	1
	100.0	66.7	47.0	22.7	69.7	33.3	12.1	1.5
５０００人以上	35	23	19	9	24	12	4	3
	100.0	65.7	54.3	25.7	68.6	34.3	11.4	8.6
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	11	1	1	12	6	4	2
	100.0	47.8	4.3	4.3	52.2	26.1	17.4	8.7
製造業	92	45	39	11	60	25	20	3
	100.0	48.9	42.4	12.0	65.2	27.2	21.7	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	24	20	9	19	4	2	1
	100.0	70.6	58.8	26.5	55.9	11.8	5.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	9	7	3	9	2	4	2
	100.0	52.9	41.2	17.6	52.9	11.8	23.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	12	8	4	9	2	5	5
	100.0	54.5	36.4	18.2	40.9	9.1	22.7	22.7
サービス業	18	9	8	4	9	－	6	－
	100.0	50.0	44.4	22.2	50.0	－	33.3	－
その他	10	6	5	3	7	5	1	－
	100.0	60.0	50.0	30.0	70.0	50.0	10	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	27	22	12	32	7	5	5
	100.0	51.9	42.3	23.1	61.5	13.5	9.6	9.6
生え抜き	115	65	47	20	71	29	19	9
	100.0	56.5	40.9	17.4	61.7	25.2	16.5	7.8
親会社・関連会社出身	33	13	9	3	13	3	10	5
	100.0	39.4	27.3	9.1	39.4	9.1	30.3	15.2
金融機関出身	7	4	1	－	2	－	3	－
	100.0	57.1	14.3	－	28.6	－	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	4	4	－	3	2	3	1
	100.0	44.4	44.4	－	33.3	22.2	33.3	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	51	34	19	48	15	21	8
	100.0	53.7	35.8	20.0	50.5	15.8	22.1	8.4
従業員	98	50	32	14	50	15	21	10
	100.0	51.0	32.7	14.3	51.0	15.3	21.4	10.2
個人投資家	41	20	17	7	27	5	9	2
	100.0	48.8	41.5	17.1	65.9	12.2	22.0	4.9
機関投資家	82	44	35	14	54	21	18	6
	100.0	53.7	42.7	17.1	65.9	25.6	22.0	7.3
取引先銀行	82	46	36	15	46	16	13	7
	100.0	56.1	43.9	18.3	56.1	19.5	15.9	8.5
取引先企業	90	45	36	16	50	17	18	5
	100.0	50.0	40.0	17.8	55.6	18.9	20.0	5.6
グループ企業	43	22	9	3	15	3	11	6
	100.0	51.2	20.9	7.0	34.9	7.0	25.6	14.0
その他	24	12	12	3	14	10	5	4
	100.0	50.0	50.0	12.5	58.3	41.7	20.8	16.7
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	86	74	30	103	42	26	6
	100.0	55.5	47.7	19.4	66.5	27.1	16.8	3.9
労働組合はない	59	29	14	5	22	2	16	6
	100.0	49.2	23.7	8.5	37.3	3.4	27.1	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	45	36	13	54	20	18	5
	100.0	51.7	41.4	14.9	62.1	23.0	20.7	5.7
買収防衛未実施企業	122	63	44	21	64	21	20	14
	100.0	51.6	36.1	17.2	52.5	17.2	16.4	11.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	25	15	5	22	7	11	5
	100.0	51.0	30.6	10.2	44.9	14.3	22.4	10.2
雇用調整実施企業	171	91	73	30	103	37	30	13
	100.0	53.2	42.7	17.5	60.2	21.6	17.5	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	38	35	12	42	13	17	6
	100.0	49.4	45.5	15.6	54.5	16.9	22.1	7.8
それ以外	136	77	53	23	81	31	25	7
	100.0	56.6	39.0	16.9	59.6	22.8	18.4	5.1
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	25	25	6	33	14	16	3
	100.0	43.9	43.9	10.5	57.9	24.6	28.1	5.3
それ以外	153	87	62	28	89	30	26	9
	100.0	56.9	40.5	18.3	58.2	19.6	17.0	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	33	27	9	36	10	9	4
	100.0	60.0	49.1	16.4	65.5	18.2	16.4	7.3
変わらない	89	47	37	17	54	21	17	3
	100.0	52.8	41.6	19.1	60.7	23.6	19.1	3.4
減った	67	34	22	7	33	13	16	3
	100.0	50.7	32.8	10.4	49.3	19.4	23.9	4.5

Ⅲ．自社の正社員と非正社員などについて

問３８．人材派遣会社から派遣されている労働者数

	調査数	0人	1～10人未満	10～50人未満	50～100人未満	100人以上	無回答
全　体	223	38	38	43	19	68	17
	100.0	17.0	17.0	19.3	8.5	30.5	7.6
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	18	17	7	1	1	3
	100.0	38.3	36.2	14.9	2.1	2.1	6.4
３００～１０００人未満	64	14	14	20	10	4	2
	100.0	21.9	21.9	31.3	15.6	6.3	3.1
１０００～５０００人未満	66	5	3	14	7	33	4
	100.0	7.6	4.5	21.2	10.6	50.0	6.1
５０００人以上	35	1	－	1	1	29	3
	100.0	2.9	－	2.9	2.9	82.9	8.6
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	5	3	3	2	9	1
	100.0	21.7	13.0	13.0	8.7	39.1	4.3
製造業	92	13	14	18	8	35	4
	100.0	14.1	15.2	19.6	8.7	38.0	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	9	8	9	3	4	1
	100.0	26.5	23.5	26.5	8.8	11.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	4	3	1	2	5	2
	100.0	23.5	17.6	5.9	11.8	29.4	11.8
金融・保険業、不動産	22	3	2	6	1	8	2
	100.0	13.6	9.1	27.3	4.5	36.4	9.1
サービス業	18	4	5	4	－	5	－
	100.0	22.2	27.8	22.2	－	27.8	－
その他	10	－	3	2	3	2	－
	100.0	－	30.0	20	30.0	20.0	－
問１．経営のトップ							
オーナー	52	11	14	12	6	5	4
	100.0	21.2	26.9	23.1	11.5	9.6	7.7
生え抜き	115	16	15	13	9	52	10
	100.0	13.9	13.0	11.3	7.8	45.2	8.7
親会社・関連会社出身	33	6	4	13	3	5	2
	100.0	18.2	12.1	39.4	9.1	15.2	6.1
金融機関出身	7	1	2	2	1	1	－
	100.0	14.3	28.6	28.6	14.3	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	3	2	2	－	1	1
	100.0	33.3	22.2	22.2	－	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	20	13	16	4	35	7
	100.0	21.1	13.7	16.8	4.2	36.8	7.4
従業員	98	18	20	15	6	32	7
	100.0	18.4	20.4	15.3	6.1	32.7	7.1
個人投資家	41	14	6	8	2	10	1
	100.0	34.1	14.6	19.5	4.9	24.4	2.4
機関投資家	82	11	13	17	10	25	6
	100.0	13.4	15.9	20.7	12.2	30.5	7.3
取引先銀行	82	18	15	18	6	19	6
	100.0	22.0	18.3	22.0	7.3	23.2	7.3
取引先企業	90	15	19	19	8	23	6
	100.0	16.7	21.1	21.1	8.9	25.6	6.7
グループ企業	43	8	8	11	2	11	3
	100.0	18.6	18.6	25.6	4.7	25.6	7.0
その他	24	－	4	6	3	8	3
	100.0	－	16.7	25.0	12.5	33.3	12.5
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	16	24	33	15	60	7
	100.0	10.3	15.5	21.3	9.7	38.7	4.5
労働組合はない	59	22	14	9	4	8	2
	100.0	37.3	23.7	15.3	6.8	13.6	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	13	15	18	10	24	7
	100.0	14.9	17.2	20.7	11.5	27.6	8.0
買収防衛未実施企業	122	23	21	23	8	38	9
	100.0	18.9	17.2	18.9	6.6	31.1	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	6	9	10	6	15	3
	100.0	12.2	18.4	20.4	12.2	30.6	6.1
雇用調整実施企業	171	32	28	33	13	53	12
	100.0	18.7	16.4	19.3	7.6	31.0	7.0
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	18	15	14	7	17	6
	100.0	23.4	19.5	18.2	9.1	22.1	7.8
それ以外	136	20	23	28	10	51	4
	100.0	14.7	16.9	20.6	7.4	37.5	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	12	7	13	6	17	2
	100.0	21.1	12.3	22.8	10.5	29.8	3.5
それ以外	153	26	30	30	11	50	6
	100.0	17.0	19.6	19.6	7.2	32.7	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	5	7	16	3	23	1
	100.0	9.1	12.7	29.1	5.5	41.8	1.8
変わらない	89	14	15	10	12	31	7
	100.0	15.7	16.9	11.2	13.5	34.8	7.9
減った	67	18	15	17	4	13	－
	100.0	26.9	22.4	25.4	6.0	19.4	－

問３８．人材派遣会社から派遣されている労働者数（人）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	206	330.7	1110.7
	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）			
３００人未満	44	9.8	30.9
	21.4		
３００～１０００人未満	62	28.4	39.6
	30.1		
１０００～５０００人未満	62	198.2	269.1
	30.1		
５０００人以上	32	1363.0	1854.7
	15.5		
Ｆ．主たる業種			
建設業	22	312.0	702.1
	10.7		
製造業	88	492.9	1450.0
	42.7		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	33	50.8	108.9
	16.0		
運輸業・情報通信業	15	237.1	431.5
	7.3		
金融・保険業、不動産	20	429.5	1510.7
	9.7		
サービス業	18	130.1	345.6
	8.7		
その他	10	172.0	327.1
	4.9		
問１．経営のトップ			
オーナー	48	112.3	433.7
	23.3		
生え抜き	105	454.5	1162.6
	51.0		
親会社・関連会社出身	31	92.2	238.9
	15.0		
金融機関出身	7	38.0	53.5
	3.4		
天下り（官公庁出身）	1	2.0	0.0
	0.5		
その他	8	29.3	64.9
	3.9		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】			
顧客（消費者）	88	265.1	569.4
	42.7		
従業員	91	226.8	526.0
	44.2		
個人投資家	40	117.1	251.6
	19.4		
機関投資家	76	196.7	530.2
	36.9		
取引先銀行	76	130.0	328.9
	36.9		
取引先企業	84	190.0	494.1
	40.8		
グループ企業	40	133.6	327.5
	19.4		
その他	21	611.9	1726.2
	10.2		
Ｆ．労働組合の有無			
労働組合がある	148	446.2	1291.3
	71.8		
労働組合はない	57	36.2	73.6
	27.7		
問９．「買収防衛策」の実施状況			
買収防衛実施企業	80	225.9	530.3
	38.8		
買収防衛未実施企業	113	309.3	1067.5
	54.9		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況			
雇用調整未実施企業	46	366.2	1076.8
	22.3		
雇用調整実施企業	159	322.5	1123.3
	77.2		
Ｆ．深刻なリーマンショック			
非常に深刻な影響あり	71	323.0	1109.0
	34.5		
それ以外	132	341.3	1123.2
	64.1		
Ｆ．雇用調整助成金活用			
雇用調整助成金活用企業	55	565.2	1734.9
	26.7		
それ以外	147	249.8	757.3
	71.4		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況			
増えた	54	543.6	1663.5
	26.2		
変わらない	82	320.7	1003.3
	39.8		
減った	67	183.9	518.4
	32.5		

問３９．教育訓練の実施状況
（ａ）正社員（ＭＡ）

	調査数	計画的なＯＪＴ	入社年次別の研修	職種・職務別の研修	役職別研修	語学研修	ＯＡ・コンピュータ研修	資格取得のための研修	今後のキャリアデザインに関する研修	法令遵守、企業倫理研修	その他	特に何もしていない	該当者がいない	無回答
全　体	223	170	164	154	157	73	74	78	68	148	31	6	－	13
	100.0	76.2	73.5	69.1	70.4	32.7	33.2	35.0	30.5	66.4	13.9	2.7	－	5.8
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	31	22	19	24	6	7	12	3	21	3	4	－	4
	100.0	66.0	46.8	40.4	51.1	12.8	14.9	25.5	6.4	44.7	6.4	8.5	－	8.5
３００～１０００人未満	64	50	48	48	46	15	20	18	12	42	6	－	－	－
	100.0	78.1	75.0	75.0	71.9	23.4	31.3	28.1	18.8	65.6	9.4	－	－	－
１０００～５０００人未満	66	54	58	51	52	30	23	24	29	49	12	2	－	2
	100.0	81.8	87.9	77.3	78.8	45.5	34.8	36.4	43.9	74.2	18.2	3.0	－	3.0
５０００人以上	35	31	32	33	31	20	22	22	21	32	10	－	－	2
	100.0	88.6	91.4	94.3	88.6	57.1	62.9	62.9	60.0	91.4	28.6	－	－	5.7
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	15	17	18	11	1	－	9	4	13	1	2	－	1
	100.0	65.2	73.9	78.3	47.8	4.3	－	39.1	17.4	56.5	4.3	8.7	－	4.3
製造業	92	77	71	72	71	50	40	31	34	69	17	2	－	－
	100.0	83.7	77.2	78.3	77.2	54.3	43.5	33.7	37.0	75.0	18.5	2.2	－	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	30	27	23	24	7	10	9	10	20	2	－	－	1
	100.0	88.2	79.4	67.6	70.6	20.6	29.4	26.5	29.4	58.8	5.9	－	－	2.9
運輸業・情報通信業	17	13	14	14	14	6	5	7	6	14	4	－	－	1
	100.0	76.5	82.4	82.4	82.4	35.3	29.4	41.2	35.3	82.4	23.5	－	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	16	15	10	18	5	7	11	6	15	4	1	－	1
	100.0	72.7	68.2	45.5	81.8	22.7	31.8	50.0	27.3	68.2	18.2	4.5	－	4.5
サービス業	18	11	12	10	11	2	5	6	4	10	1	1	－	1
	100.0	61.1	66.7	55.6	61.1	11.1	27.8	33.3	22.2	55.6	5.6	5.6	－	5.6
その他	10	8	8	7	8	2	7	5	4	7	2	－	－	1
	100.0	80.0	80.0	70.0	80.0	20.0	70.0	50.0	40.0	70.0	20.0	－	－	10.0
問１．経営のトップ														
オーナー	52	36	34	36	32	10	10	14	10	29	6	1	－	2
	100.0	69.2	65.4	69.2	61.5	19.2	19.2	26.9	19.2	55.8	11.5	1.9	－	3.8
生え抜き	115	92	93	82	87	49	50	45	45	82	21	3	－	7
	100.0	80.0	80.9	71.3	75.7	42.6	43.5	39.1	39.1	71.3	18.3	2.6	－	6.1
親会社・関連会社出身	33	25	23	21	23	7	9	11	9	24	1	1	－	3
	100.0	75.8	69.7	63.6	69.7	21.2	27.3	33.3	27.3	72.7	3.0	3.0	－	9.1
金融機関出身	7	6	4	4	5	2	2	4	1	4	2	1	－	－
	100.0	85.7	57.1	57.1	71.4	28.6	28.6	57.1	14.3	57.1	28.6	14.3	－	－
天下り（官公庁出身）	1	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	5	3	5	5	2	1	2	1	4	－	－	－	1
	100.0	55.6	33.3	55.6	55.6	22.2	11.1	22.2	11.1	44.4	－	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	77	76	70	68	34	31	40	32	69	16	－	－	4
	100.0	81.1	80.0	73.7	71.6	35.8	32.6	42.1	33.7	72.6	16.8	－	－	4.2
従業員	98	76	72	70	70	34	35	39	26	66	12	2	－	5
	100.0	77.6	73.5	71.4	71.4	34.7	35.7	39.8	26.5	67.3	12.2	2.0	－	5.1
個人投資家	41	33	29	27	27	10	14	15	10	21	7	2	－	1
	100.0	80.5	70.7	65.9	65.9	24.4	34.1	36.6	24.4	51.2	17.1	4.9	－	2.4
機関投資家	82	64	61	56	63	35	28	28	29	59	16	1	－	4
	100.0	78.0	74.4	68.3	76.8	42.7	34.1	34.1	35.4	72.0	19.5	1.2	－	4.9
取引先銀行	82	62	62	57	58	25	22	25	24	48	7	2	－	4
	100.0	75.6	75.6	69.5	70.7	30.5	26.8	30.5	29.3	58.5	8.5	2.4	－	4.9
取引先企業	90	77	66	67	63	26	33	29	19	64	10	4	－	1
	100.0	85.6	73.3	74.4	70.0	28.9	36.7	32.2	21.1	71.1	11.1	4.4	－	1.1
グループ企業	43	31	25	23	29	11	12	12	9	23	4	4	－	4
	100.0	72.1	58.1	53.5	67.4	25.6	27.9	27.9	20.9	53.5	9.3	9.3	－	9.3
その他	24	13	14	16	15	8	8	10	12	16	5	2	－	5
	100.0	54.2	58.3	66.7	62.5	33.3	33.3	41.7	50.0	66.7	20.8	8.3	－	20.8
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	134	134	122	123	69	66	61	62	120	26	3	－	2
	100.0	86.5	86.5	78.7	79.4	44.5	42.6	39.4	40.0	77.4	16.8	1.9	－	1.3
労働組合はない	59	35	29	32	34	4	8	17	6	28	5	3	－	3
	100.0	59.3	49.2	54.2	57.6	6.8	13.6	28.8	10.2	47.5	8.5	5.1	－	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	71	67	64	68	36	32	32	31	65	14	－	－	4
	100.0	81.6	77.0	73.6	78.2	41.4	36.8	36.8	35.6	74.7	16.1	－	－	4.6
買収防衛未実施企業	122	88	85	80	76	32	36	42	32	72	15	5	－	9
	100.0	72.1	69.7	65.6	62.3	26.2	29.5	34.4	26.2	59.0	12.3	4.1	－	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	36	34	32	32	13	16	16	17	34	8	－	－	5
	100.0	73.5	69.4	65.3	65.3	26.5	32.7	32.7	34.7	69.4	16.3	－	－	10.2
雇用調整実施企業	171	133	129	121	124	60	58	62	51	113	23	6	－	6
	100.0	77.8	75.4	70.8	72.5	35.1	33.9	36.3	29.8	66.1	13.5	3.5	－	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	61	54	53	56	28	26	28	21	48	15	2	－	3
	100.0	79.2	70.1	68.8	72.7	36.4	33.8	36.4	27.3	62.3	19.5	2.6	－	3.9
それ以外	136	106	107	99	99	44	47	48	45	97	15	4	－	3
	100.0	77.9	78.7	72.8	72.8	32.4	34.6	35.3	33.1	71.3	11.0	2.9	－	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	52	46	45	46	31	27	21	18	44	9	－	－	－
	100.0	91.2	80.7	78.9	80.7	54.4	47.4	36.8	31.6	77.2	15.8	－	－	－
それ以外	153	114	113	106	107	41	46	55	48	102	21	6	－	5
	100.0	74.5	73.9	69.3	69.9	26.8	30.1	35.9	31.4	66.7	13.7	3.9	－	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	45	46	44	46	24	20	19	21	44	10	－	－	1
	100.0	81.8	83.6	80.0	83.6	43.6	36.4	34.5	38.2	80.0	18.2	－	－	1.8
変わらない	89	71	64	63	60	32	39	38	28	62	15	4	－	2
	100.0	79.8	71.9	70.8	67.4	36.0	43.8	42.7	31.5	69.7	16.9	4.5	－	2.2
減った	67	52	52	46	49	16	15	21	18	41	5	2	－	－
	100.0	77.6	77.6	68.7	73.1	23.9	22.4	31.3	26.9	61.2	7.5	3.0	－	－

問３９．教育訓練の実施状況
（ｂ）パートタイマー（ＭＡ）

	調査数	計画的なＯＪＴ	入社年次別の研修	職種・職務別の研修	役職別研修	語学研修	ＯＡ・コンピュータ研修	資格取得のための研修	今後のキャリアデザインに関する研修	法令遵守、企業倫理研修	その他	特に何もしていない	該当者がいない	無回答
全　体	223	54	5	36	5	5	22	9	1	66	14	42	43	28
	100.0	24.2	2.2	16.1	2.2	2.2	9.9	4.0	0.4	29.6	6.3	18.8	19.3	12.6
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	7	2	3	－	－	3	－	－	7	2	13	14	5
	100.0	14.9	4.3	6.4	－	－	6.4	－	－	14.9	4.3	27.7	29.8	10.6
３００～１０００人未満	64	19	－	12	1	2	8	3	－	19	3	12	11	5
	100.0	29.7	－	18.8	1.6	3.1	12.5	4.7	－	29.7	4.7	18.8	17.2	7.8
１０００～５０００人未満	66	14	2	14	1	2	5	5	－	26	5	13	9	5
	100.0	21.2	3.0	21.2	1.5	3.0	7.6	7.6	－	39.4	7.6	19.7	13.6	7.6
５０００人以上	35	11	1	6	1	－	5	1	－	12	4	3	9	6
	100.0	31.4	2.9	17.1	2.9	－	14.3	2.9	－	34.3	11.4	8.6	25.7	17.1
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	－	－	－	－	－	－	－	－	3	－	5	10	5
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	13.0	－	21.7	43.5	21.7
製造業	92	30	2	14	1	4	10	2	1	31	9	23	10	6
	100.0	32.6	2.2	15.2	1.1	4.3	10.9	2.2	1.1	33.7	9.8	25.0	10.9	6.5
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	12	1	13	3	1	2	3	－	12	1	3	6	2
	100.0	35.3	2.9	38.2	8.8	2.9	5.9	8.8	－	35.3	2.9	8.8	17.6	5.9
運輸業・情報通信業	17	1	－	－	－	－	－	－	－	4	2	2	7	2
	100.0	5.9	－	－	－	－	－	－	－	23.5	11.8	11.8	41.2	11.8
金融・保険業、不動産	22	5	2	5	－	－	5	2	－	8	－	4	4	3
	100.0	22.7	9.1	22.7	－	－	22.7	9.1	－	36.4	－	18.2	18.2	13.6
サービス業	18	4	－	4	1	－	2	1	－	3	1	3	5	2
	100.0	22.2	－	22.2	5.6	－	11.1	5.6	－	16.7	5.6	16.7	27.8	11.1
その他	10	2	－	－	－	－	3	1	－	5	1	2	1	1
	100.0	20.0	－	－	－	－	30.0	10.0	－	50.0	10	20	10.0	10.0
問１．経営のトップ														
オーナー	52	11	1	7	－	3	5	2	－	16	3	8	8	6
	100.0	21.2	1.9	13.5	－	5.8	9.6	3.8	－	30.8	5.8	15.4	15.4	11.5
生え抜き	115	33	3	20	2	2	13	6	1	31	10	24	21	15
	100.0	28.7	2.6	17.4	1.7	1.7	11.3	5.2	0.9	27.0	8.7	20.9	18.3	13.0
親会社・関連会社出身	33	8	1	5	3	－	2	－	－	11	1	7	8	4
	100.0	24.2	3.0	15.2	9.1	－	6.1	－	－	33.3	3.0	21.2	24.2	12.1
金融機関出身	7	1	－	1	－	－	2	1	－	2	－	2	2	1
	100.0	14.3	－	14.3	－	－	28.6	14.3	－	28.6	－	28.6	28.6	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	－	2	－	－	－	－	－	3	－	1	2	1
	100.0	－	－	22.2	－	－	－	－	－	33.3	－	11.1	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	24	4	16	3	4	11	3	1	30	5	20	19	9
	100.0	25.3	4.2	16.8	3.2	4.2	11.6	3.2	1.1	31.6	5.3	21.1	20.0	9.5
従業員	98	21	2	12	1	4	9	4	1	25	5	19	24	10
	100.0	21.4	2.0	12.2	1.0	4.1	9.2	4.1	1.0	25.5	5.1	19.4	24.5	10.2
個人投資家	41	9	－	10	1	－	6	1	－	9	2	9	9	3
	100.0	22.0	－	24.4	2.4	－	14.6	2.4	－	22.0	4.9	22.0	22.0	7.3
機関投資家	82	21	4	12	－	4	9	3	－	30	7	13	13	8
	100.0	25.6	4.9	14.6	－	4.9	11.0	3.7	－	36.6	8.5	15.9	15.9	9.8
取引先銀行	82	26	1	11	2	3	8	3	1	19	3	16	19	9
	100.0	31.7	1.2	13.4	2.4	3.7	9.8	3.7	1.2	23.2	3.7	19.5	23.2	11.0
取引先企業	90	19	1	10	－	－	6	1	－	27	5	21	17	7
	100.0	21.1	1.1	11.1	－	－	6.7	1.1	－	30.0	5.6	23.3	18.9	7.8
グループ企業	43	11	2	7	2	－	2	1	－	12	2	11	9	5
	100.0	25.6	4.7	16.3	4.7	－	4.7	2.3	－	27.9	4.7	25.6	20.9	11.6
その他	24	4	1	4	1	－	4	2	－	7	3	2	5	6
	100.0	16.7	4.2	16.7	4.2	－	16.7	8.3	－	29.2	12.5	8.3	20.8	25.0
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	49	4	30	5	5	20	8	1	55	12	24	29	13
	100.0	31.6	2.6	19.4	3.2	3.2	12.9	5.2	0.6	35.5	7.7	15.5	18.7	8.4
労働組合はない	59	5	1	6	－	－	2	1	－	11	2	17	14	7
	100.0	8.5	1.7	10.2	－	－	3.4	1.7	－	18.6	3.4	28.8	23.7	11.9
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	27	1	11	2	4	10	4	1	32	7	14	13	9
	100.0	31.0	1.1	12.6	2.3	4.6	11.5	4.6	1.1	36.8	8.0	16.1	14.9	10.3
買収防衛未実施企業	122	26	3	22	3	1	12	5	－	30	6	24	27	17
	100.0	21.3	2.5	18.0	2.5	0.8	9.8	4.1	－	24.6	4.9	19.7	22.1	13.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	9	1	9	1	1	6	3	－	14	2	4	10	9
	100.0	18.4	2.0	18.4	2.0	2.0	12.2	6.1	－	28.6	4.1	8.2	20.4	18.4
雇用調整実施企業	171	45	4	27	4	4	16	6	1	52	12	38	32	17
	100.0	26.3	2.3	15.8	2.3	2.3	9.4	3.5	0.6	30.4	7.0	22.2	18.7	9.9
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	24	1	11	2	4	5	1	1	24	7	18	16	6
	100.0	31.2	1.3	14.3	2.6	5.2	6.5	1.3	1.3	31.2	9.1	23.4	20.8	7.8
それ以外	136	30	4	25	3	1	16	8	－	40	7	24	27	14
	100.0	22.1	2.9	18.4	2.2	0.7	11.8	5.9	－	29.4	5.1	17.6	19.9	10.3
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	24	1	8	1	3	6	2	1	19	5	13	9	3
	100.0	42.1	1.8	14.0	1.8	5.3	10.5	3.5	1.8	33.3	8.8	22.8	15.8	5.3
それ以外	153	28	4	28	4	2	15	7	－	46	9	29	34	15
	100.0	18.3	2.6	18.3	2.6	1.3	9.8	4.6	－	30.1	5.9	19.0	22.2	9.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	13	－	8	2	3	7	2	－	18	4	9	12	6
	100.0	23.6	－	14.5	3.6	5.5	12.7	3.6	－	32.7	7.3	16.4	21.8	10.9
変わらない	89	20	3	15	－	－	7	5	－	30	7	15	17	9
	100.0	22.5	3.4	16.9	－	－	7.9	5.6	－	33.7	7.9	16.9	19.1	10.1
減った	67	20	2	13	3	2	8	2	1	18	3	18	14	2
	100.0	29.9	3.0	19.4	4.5	3.0	11.9	3.0	1.5	26.9	4.5	26.9	20.9	3.0

問３９．教育訓練の実施状況
（ｃ）契約社員（ＭＡ）

	調査数	計画的なＯＪＴ	入社年次別の研修	職種・職務別の研修	役職別研修	語学研修	ＯＡ・コンピュータ研修	資格取得のための研修	今後のキャリアデザインに関する研修	法令遵守、企業倫理研修	その他	特に何もしていない	該当者がいない	無回答
全　体	223	59	11	46	7	17	28	16	4	78	16	44	34	29
	100.0	26.5	4.9	20.6	3.1	7.6	12.6	7.2	1.8	35.0	7.2	19.7	15.2	13.0
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	5	2	4	－	1	3	1	－	8	2	9	17	7
	100.0	10.6	4.3	8.5	－	2.1	6.4	2.1	－	17.0	4.3	19.1	36.2	14.9
３００～１０００人未満	64	20	2	19	2	3	9	7	－	23	3	16	9	2
	100.0	31.3	3.1	29.7	3.1	4.7	14.1	10.9	－	35.9	4.7	25.0	14.1	3.1
１０００～５０００人未満	66	15	4	11	2	7	6	4	3	26	6	13	7	7
	100.0	22.7	6.1	16.7	3.0	10.6	9.1	6.1	4.5	39.4	9.1	19.7	10.6	10.6
５０００人以上	35	17	3	12	2	5	9	4	－	20	5	6	－	5
	100.0	48.6	8.6	34.3	5.7	14.3	25.7	11.4	－	57.1	14.3	17.1	－	14.3
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	1	－	1	－	－	1	1	－	7	－	8	3	5
	100.0	4.3	－	4.3	－	－	4.3	4.3	－	30.4	－	34.8	13.0	21.7
製造業	92	29	1	22	3	9	11	3	2	32	9	20	15	6
	100.0	31.5	1.1	23.9	3.3	9.8	12.0	3.3	2.2	34.8	9.8	21.7	16.3	6.5
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	8	3	10	1	3	5	3	1	13	1	8	4	3
	100.0	23.5	8.8	29.4	2.9	8.8	14.7	8.8	2.9	38.2	2.9	23.5	11.8	8.8
運輸業・情報通信業	17	4	2	5	1	3	1	2	－	10	4	1	2	2
	100.0	23.5	11.8	29.4	5.9	17.6	5.9	11.8	－	58.8	23.5	5.9	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	6	2	3	－	－	4	2	－	6	－	2	7	4
	100.0	27.3	9.1	13.6	－	－	18.2	9.1	－	27.3	－	9.1	31.8	18.2
サービス業	18	6	3	4	2	1	2	3	1	4	1	4	3	1
	100.0	33.3	16.7	22.2	11.1	5.6	11.1	16.7	5.6	22.2	5.6	22.2	16.7	5.6
その他	10	5	－	1	－	1	4	2	－	6	1	1	－	1
	100.0	50.0	－	10.0	－	10	40.0	20.0	－	60.0	10	10	－	10.0
問１．経営のトップ														
オーナー	52	11	2	14	－	5	5	2	2	18	5	6	9	8
	100.0	21.2	3.8	26.9	－	9.6	9.6	3.8	3.8	34.6	9.6	11.5	17.3	15.4
生え抜き	115	42	8	25	5	8	17	10	2	39	10	26	13	12
	100.0	36.5	7.0	21.7	4.3	7.0	14.8	8.7	1.7	33.9	8.7	22.6	11.3	10.4
親会社・関連会社出身	33	5	1	3	1	2	4	3	－	13	－	8	5	6
	100.0	15.2	3.0	9.1	3.0	6.1	12.1	9.1	－	39.4	－	24.2	15.2	18.2
金融機関出身	7	1	－	1	－	－	1	1	－	2	1	－	4	1
	100.0	14.3	－	14.3	－	－	14.3	14.3	－	28.6	14.3	－	57.1	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	－	－	3	1	1	－	－	－	3	－	3	1	1
	100.0	－	－	33.3	11.1	11.1	－	－	－	33.3	－	33.3	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	32	8	22	4	9	12	7	2	32	6	21	11	11
	100.0	33.7	8.4	23.2	4.2	9.5	12.6	7.4	2.1	33.7	6.3	22.1	11.6	11.6
従業員	98	28	6	19	3	9	12	9	2	31	4	22	17	9
	100.0	28.6	6.1	19.4	3.1	9.2	12.2	9.2	2.0	31.6	4.1	22.4	17.3	9.2
個人投資家	41	8	－	10	1	3	9	5	1	10	3	7	12	3
	100.0	19.5	－	24.4	2.4	7.3	22.0	12.2	2.4	24.4	7.3	17.1	29.3	7.3
機関投資家	82	22	3	23	2	9	12	8	2	37	10	13	9	9
	100.0	26.8	3.7	28.0	2.4	11.0	14.6	9.8	2.4	45.1	12.2	15.9	11.0	11.0
取引先銀行	82	28	5	19	3	8	10	4	4	30	7	15	13	8
	100.0	34.1	6.1	23.2	3.7	9.8	12.2	4.9	4.9	36.6	8.5	18.3	15.9	9.8
取引先企業	90	23	5	20	2	5	9	4	1	34	5	22	13	6
	100.0	25.6	5.6	22.2	2.2	5.6	10.0	4.4	1.1	37.8	5.6	24.4	14.4	6.7
グループ企業	43	10	2	7	2	4	3	3	－	13	1	11	5	7
	100.0	23.3	4.7	16.3	4.7	9.3	7.0	7.0	－	30.2	2.3	25.6	11.6	16.3
その他	24	5	2	4	1	1	3	2	－	10	2	5	2	5
	100.0	20.8	8.3	16.7	4.2	4.2	12.5	8.3	－	41.7	8.3	20.8	8.3	20.8
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	52	9	35	6	15	26	13	3	63	13	32	18	13
	100.0	33.5	5.8	22.6	3.9	9.7	16.8	8.4	1.9	40.6	8.4	20.6	11.6	8.4
労働組合はない	59	7	2	11	1	2	2	3	1	15	3	12	15	8
	100.0	11.9	3.4	18.6	1.7	3.4	3.4	5.1	1.7	25.4	5.1	20.3	25.4	13.6
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	31	8	21	3	9	13	6	3	36	7	14	11	9
	100.0	35.6	9.2	24.1	3.4	10.3	14.9	6.9	3.4	41.4	8.0	16.1	12.6	10.3
買収防衛未実施企業	122	26	3	24	4	7	14	9	1	39	9	26	20	18
	100.0	21.3	2.5	19.7	3.3	5.7	11.5	7.4	0.8	32.0	7.4	21.3	16.4	14.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	10	2	6	1	4	8	5	1	17	2	5	8	10
	100.0	20.4	4.1	12.2	2.0	8.2	16.3	10.2	2.0	34.7	4.1	10.2	16.3	20.4
雇用調整実施企業	171	48	8	39	6	13	20	11	3	60	14	39	26	17
	100.0	28.1	4.7	22.8	3.5	7.6	11.7	6.4	1.8	35.1	8.2	22.8	15.2	9.9
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	23	2	15	3	8	8	3	2	27	8	19	14	8
	100.0	29.9	2.6	19.5	3.9	10.4	10.4	3.9	2.6	35.1	10.4	24.7	18.2	10.4
それ以外	136	36	9	31	4	9	19	12	2	50	8	25	20	12
	100.0	26.5	6.6	22.8	2.9	6.6	14.0	8.8	1.5	36.8	5.9	18.4	14.7	8.8
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	22	1	13	3	7	7	3	2	22	6	13	11	3
	100.0	38.6	1.8	22.8	5.3	12.3	12.3	5.3	3.5	38.6	10.5	22.8	19.3	5.3
それ以外	153	35	10	33	4	10	21	13	2	56	10	31	23	15
	100.0	22.9	6.5	21.6	2.6	6.5	13.7	8.5	1.3	36.6	6.5	20.3	15.0	9.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	18	3	11	2	9	10	6	3	24	7	9	8	4
	100.0	32.7	5.5	20.0	3.6	16.4	18.2	10.9	5.5	43.6	12.7	16.4	14.5	7.3
変わらない	89	21	4	19	1	4	9	7	－	33	7	16	12	12
	100.0	23.6	4.5	21.3	1.1	4.5	10.1	7.9	－	37.1	7.9	18.0	13.5	13.5
減った	67	18	3	15	4	4	9	3	1	20	2	19	14	3
	100.0	26.9	4.5	22.4	6.0	6.0	13.4	4.5	1.5	29.9	3.0	28.4	20.9	4.5

問３９．教育訓練の実施状況
（ｄ）派遣労働者（ＭＡ）

	調査数	計画的なＯＪＴ	入社年次別の研修	職種・職務別の研修	役職別研修	語学研修	ＯＡ・コンピュータ研修	資格取得のための研修	今後のキャリアデザインに関する研修	法令遵守、企業倫理研修	その他	特に何もしていない	該当者がいない	無回答
全　体	223	38	4	16	－	2	15	2	－	69	14	61	38	28
	100.0	17.0	1.8	7.2	－	0.9	6.7	0.9	－	30.9	6.3	27.4	17.0	12.6
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	7	3	3	－	－	2	－	－	10	2	10	18	3
	100.0	14.9	6.4	6.4	－	－	4.3	－	－	21.3	4.3	21.3	38.3	6.4
３００～１０００人未満	64	14	－	5	－	2	5	1	－	15	3	21	14	3
	100.0	21.9	－	7.8	－	3.1	7.8	1.6	－	23.4	4.7	32.8	21.9	4.7
１０００～５０００人未満	66	6	1	5	－	－	5	1	－	27	4	21	5	8
	100.0	9.1	1.5	7.6	－	－	7.6	1.5	－	40.9	6.1	31.8	7.6	12.1
５０００人以上	35	10	－	3	－	－	3	－	－	17	5	8	1	5
	100.0	28.6	－	8.6	－	－	8.6	－	－	48.6	14.3	22.9	2.9	14.3
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	1	－	1	－	－	－	－	－	4	－	8	5	5
	100.0	4.3	－	4.3	－	－	－	－	－	17.4	－	34.8	21.7	21.7
製造業	92	21	1	8	－	2	8	－	－	31	8	27	13	6
	100.0	22.8	1.1	8.7	－	2.2	8.7	－	－	33.7	8.7	29.3	14.1	6.5
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	1	3	－	－	2	－	－	9	1	10	9	3
	100.0	8.8	2.9	8.8	－	－	5.9	－	－	26.5	2.9	29.4	26.5	8.8
運輸業・情報通信業	17	2	1	1	－	－	－	－	－	8	3	2	4	2
	100.0	11.8	5.9	5.9	－	－	－	－	－	47.1	17.6	11.8	23.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	6	1	3	－	－	4	2	－	10	1	5	3	2
	100.0	27.3	4.5	13.6	－	－	18.2	9.1	－	45.5	4.5	22.7	13.6	9.1
サービス業	18	2	－	－	－	－	1	－	－	4	－	7	4	2
	100.0	11.1	－	－	－	－	5.6	－	－	22.2	－	38.9	22.2	11.1
その他	10	3	－	－	－	－	－	－	－	3	1	2	－	1
	100.0	30.0	－	－	－	－	－	－	－	30.0	10	20.0	－	10.0
問１．経営のトップ														
オーナー	52	8	2	5	－	2	4	－	－	13	3	14	11	6
	100.0	15.4	3.8	9.6	－	3.8	7.7	－	－	25.0	5.8	26.9	21.2	11.5
生え抜き	115	25	1	10	－	－	9	1	－	35	8	33	16	14
	100.0	21.7	0.9	8.7	－	－	7.8	0.9	－	30.4	7.0	28.7	13.9	12.2
親会社・関連会社出身	33	3	1	－	－	－	1	－	－	11	1	9	6	6
	100.0	9.1	3.0	－	－	－	3.0	－	－	33.3	3.0	27.3	18.2	18.2
金融機関出身	7	2	－	－	－	－	1	1	－	4	1	2	1	－
	100.0	28.6	－	－	－	－	14.3	14.3	－	57.1	14.3	28.6	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	－	－	－	－	－	－	－	－	2	－	3	3	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	22.2	－	33.3	33.3	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	16	3	8	－	2	8	1	－	28	4	26	20	11
	100.0	16.8	3.2	8.4	－	2.1	8.4	1.1	－	29.5	4.2	27.4	21.1	11.6
従業員	98	15	1	7	－	1	6	－	－	30	3	29	18	8
	100.0	15.3	1.0	7.1	－	1.0	6.1	－	－	30.6	3.1	29.6	18.4	8.2
個人投資家	41	5	－	3	－	－	3	1	－	8	2	11	14	3
	100.0	12.2	－	7.3	－	－	7.3	2.4	－	19.5	4.9	26.8	34.1	7.3
機関投資家	82	15	3	6	－	1	8	1	－	31	6	25	11	7
	100.0	18.3	3.7	7.3	－	1.2	9.8	1.2	－	37.8	7.3	30.5	13.4	8.5
取引先銀行	82	16	2	5	－	1	6	－	－	22	4	20	18	10
	100.0	19.5	2.4	6.1	－	1.2	7.3	－	－	26.8	4.9	24.4	22.0	12.2
取引先企業	90	15	1	5	－	－	3	－	－	31	5	28	15	5
	100.0	16.7	1.1	5.6	－	－	3.3	－	－	34.4	5.6	31.1	16.7	5.6
グループ企業	43	7	1	2	－	1	2	1	－	12	1	14	8	6
	100.0	16.3	2.3	4.7	－	2.3	4.7	2.3	－	27.9	2.3	32.6	18.6	14.0
その他	24	3	1	2	－	－	2	1	－	6	3	7	－	7
	100.0	12.5	4.2	8.3	－	－	8.3	4.2	－	25.0	12.5	29.2	－	29.2
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	35	2	13	－	2	13	2	－	57	11	45	16	15
	100.0	22.6	1.3	8.4	－	1.3	8.4	1.3	－	36.8	7.1	29.0	10.3	9.7
労働組合はない	59	3	2	3	－	－	2	－	－	12	3	15	22	5
	100.0	5.1	3.4	5.1	－	－	3.4	－	－	20.3	5.1	25.4	37.3	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	22	2	5	－	2	6	1	－	31	5	20	13	11
	100.0	25.3	2.3	5.7	－	2.3	6.9	1.1	－	35.6	5.7	23.0	14.9	12.6
買収防衛未実施企業	122	16	2	10	－	－	8	1	－	33	7	36	23	15
	100.0	13.1	1.6	8.2	－	－	6.6	0.8	－	27.0	5.7	29.5	18.9	12.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	8	1	2	－	－	2	－	－	18	3	12	6	7
	100.0	16.3	2.0	4.1	－	－	4.1	－	－	36.7	6.1	24.5	12.2	14.3
雇用調整実施企業	171	29	2	13	－	2	13	2	－	50	11	49	32	19
	100.0	17.0	1.2	7.6	－	1.2	7.6	1.2	－	29.2	6.4	28.7	18.7	11.1
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	15	－	7	－	1	5	－	－	21	5	23	18	7
	100.0	19.5	－	9.1	－	1.3	6.5	－	－	27.3	6.5	29.9	23.4	9.1
それ以外	136	23	4	9	－	1	9	2	－	46	9	38	20	13
	100.0	16.9	2.9	6.6	－	0.7	6.6	1.5	－	33.8	6.6	27.9	14.7	9.6
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	15	1	2	－	1	2	1	－	17	4	15	12	3
	100.0	26.3	1.8	3.5	－	1.8	3.5	1.8	－	29.8	7.0	26.3	21.1	5.3
それ以外	153	22	3	13	－	1	12	1	－	51	10	45	26	15
	100.0	14.4	2.0	8.5	－	0.7	7.8	0.7	－	33.3	6.5	29.4	17.0	9.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	8	1	4	－	2	5	1	－	23	5	18	5	4
	100.0	14.5	1.8	7.3	－	3.6	9.1	1.8	－	41.8	9.1	32.7	9.1	7.3
変わらない	89	17	2	8	－	－	6	1	－	31	8	22	14	10
	100.0	19.1	2.2	9.0	－	－	6.7	1.1	－	34.8	9.0	24.7	15.7	11.2
減った	67	13	1	4	－	－	4	－	－	15	1	20	18	4
	100.0	19.4	1.5	6.0	－	－	6.0	－	－	22.4	1.5	29.9	26.9	6.0

問４０（１）２００４年頃から２００８年半ばの増減状況

	（ａ）正社員（ＳＡ） 調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答	（ｂ）非正社員（ＳＡ） 調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答
全　体	223	79	49	83	－	12	223	95	51	47	14	16
	100.0	35.4	22.0	37.2	－	5.4	100.0	42.6	22.9	21.1	6.3	7.2
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	15	12	17	－	3	47	14	12	9	7	5
	100.0	31.9	25.5	36.2	－	6.4	100.0	29.8	25.5	19.1	14.9	10.6
３００～１０００人未満	64	25	14	24	－	1	64	26	19	14	4	1
	100.0	39.1	21.9	37.5	－	1.6	100.0	40.6	29.7	21.9	6.3	1.6
１０００～５０００人未満	66	23	12	29	－	2	66	33	14	16	1	2
	100.0	34.8	18.2	43.9	－	3.0	100.0	50.0	21.2	24.2	1.5	3.0
５０００人以上	35	14	10	10	－	1	35	20	6	5	2	2
	100.0	40.0	28.6	28.6	－	2.9	100.0	57.1	17.1	14.3	5.7	5.7
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	4	5	13	－	1	23	8	6	6	2	1
	100.0	17.4	21.7	56.5	－	4.3	100.0	34.8	26.1	26.1	8.7	4.3
製造業	92	34	24	33	－	1	92	38	26	21	5	2
	100.0	37.0	26.1	35.9	－	1.1	100.0	41.3	28.3	22.8	5.4	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	13	6	14	－	1	34	20	3	9	1	1
	100.0	38.2	17.6	41.2	－	2.9	100.0	58.8	8.8	26.5	2.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	8	4	4	－	1	17	9	4	1	2	1
	100.0	47.1	23.5	23.5	－	5.9	100.0	52.9	23.5	5.9	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	7	2	12	－	1	22	6	4	7	2	3
	100.0	31.8	9.1	54.5	－	4.5	100.0	27.3	18.2	31.8	9.1	13.6
サービス業	18	11	4	3	－	－	18	11	2	2	2	1
	100.0	61.1	22.2	16.7	－	－	100.0	61.1	11.1	11.1	11.1	5.6
その他	10	2	4	4	－	－	10	3	6	1	－	－
	100.0	20	40.0	40.0	－	－	100.0	30.0	60.0	10.0	－	－
問１．経営のトップ												
オーナー	52	23	10	16	－	3	52	27	9	10	3	3
	100.0	44.2	19.2	30.8	－	5.8	100.0	51.9	17.3	19.2	5.8	5.8
生え抜き	115	36	31	42	－	6	115	52	26	23	7	7
	100.0	31.3	27.0	36.5	－	5.2	100.0	45.2	22.6	20.0	6.1	6.1
親会社・関連会社出身	33	11	7	13	－	2	33	9	9	8	4	3
	100.0	33.3	21.2	39.4	－	6.1	100.0	27.3	27.3	24.2	12.1	9.1
金融機関出身	7	3	1	3	－	－	7	－	3	3	－	1
	100.0	42.9	14.3	42.9	－	－	100.0	－	42.9	42.9	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	4	－	4	－	1	9	3	3	2	－	1
	100.0	44.4	－	44.4	－	11.1	100.0	33.3	33.3	22.2	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	40	20	32	－	3	95	41	21	21	8	4
	100.0	42.1	21.1	33.7	－	3.2	100.0	43.2	22.1	22.1	8.4	4.2
従業員	98	40	21	34	－	3	98	42	21	22	10	3
	100.0	40.8	21.4	34.7	－	3.1	100.0	42.9	21.4	22.4	10.2	3.1
個人投資家	41	15	6	17	－	3	41	18	9	8	3	3
	100.0	36.6	14.6	41.5	－	7.3	100.0	43.9	22.0	19.5	7.3	7.3
機関投資家	82	25	18	33	－	6	82	39	20	15	1	7
	100.0	30.5	22.0	40.2	－	7.3	100.0	47.6	24.4	18.3	1.2	8.5
取引先銀行	82	28	19	31	－	4	82	33	19	20	6	4
	100.0	34.1	23.2	37.8	－	4.9	100.0	40.2	23.2	24.4	7.3	4.9
取引先企業	90	30	26	32	－	2	90	34	26	20	7	3
	100.0	33.3	28.9	35.6	－	2.2	100.0	37.8	28.9	22.2	7.8	3.3
グループ企業	43	11	11	19	－	2	43	11	10	13	6	3
	100.0	25.6	25.6	44.2	－	4.7	100.0	25.6	23.3	30.2	14.0	7.0
その他	24	8	4	8	－	4	24	10	5	3	1	5
	100.0	33.3	16.7	33.3	－	16.7	100.0	41.7	20.8	12.5	4.2	20.8
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	47	37	69	－	2	155	69	38	34	8	6
	100.0	30.3	23.9	44.5	－	1.3	100.0	44.5	24.5	21.9	5.2	3.9
労働組合はない	59	32	12	13	－	2	59	25	13	13	6	2
	100.0	54.2	20.3	22.0	－	3.4	100.0	42.4	22.0	22.0	10.2	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	29	24	30	－	4	87	37	24	19	3	4
	100.0	33.3	27.6	34.5	－	4.6	100.0	42.5	27.6	21.8	3.4	4.6
買収防衛未実施企業	122	44	22	48	－	8	122	50	26	27	9	10
	100.0	36.1	18.0	39.3	－	6.6	100.0	41.0	21.3	22.1	7.4	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	17	12	17	－	3	49	24	13	3	4	5
	100.0	34.7	24.5	34.7	－	6.1	100.0	49.0	26.5	6.1	8.2	10.2
雇用調整実施企業	171	61	37	65	－	8	171	70	38	44	9	10
	100.0	35.7	21.6	38.0	－	4.7	100.0	40.9	22.2	25.7	5.3	5.8
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	27	21	25	－	4	77	32	16	15	9	5
	100.0	35.1	27.3	32.5	－	5.2	100.0	41.6	20.8	19.5	11.7	6.5
それ以外	136	51	27	57	－	1	136	63	32	32	5	4
	100.0	37.5	19.9	41.9	－	0.7	100.0	46.3	23.5	23.5	3.7	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	21	13	23	－	－	57	27	12	14	3	1
	100.0	36.8	22.8	40.4	－	－	100.0	47.4	21.1	24.6	5.3	1.8
それ以外	153	56	34	60	－	3	153	67	36	33	11	6
	100.0	36.6	22.2	39.2	－	2.0	100.0	43.8	23.5	21.6	7.2	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	35	3	16	－	1	55	29	12	9	2	3
	100.0	63.6	5.5	29.1	－	1.8	100.0	52.7	21.8	16.4	3.6	5.5
変わらない	89	30	39	20	－	－	89	43	31	7	8	－
	100.0	33.7	43.8	22.5	－	－	100.0	48.3	34.8	7.9	9.0	－
減った	67	13	7	47	－	－	67	23	7	31	4	2
	100.0	19.4	10.4	70.1	－	－	100.0	34.3	10.4	46.3	6.0	3.0

問４０（１）２００４年頃から２００８年半ばの増減状況

	（ｃ）派遣労働者（事務系）（ＳＡ） 調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答	（ｄ）派遣労働者（技術系）（ＳＡ） 調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答
全　体	223	63	63	56	24	17	223	37	43	27	97	19
	100.0	28.3	28.3	25.1	10.8	7.6	100.0	16.6	19.3	12.1	43.5	8.5
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	7	12	10	15	3	47	3	9	2	29	4
	100.0	14.9	25.5	21.3	31.9	6.4	100.0	6.4	19.1	4.3	61.7	8.5
３００～１０００人未満	64	16	19	21	5	3	64	6	10	6	38	4
	100.0	25.0	29.7	32.8	7.8	4.7	100.0	9.4	15.6	9.4	59.4	6.3
１０００～５０００人未満	66	20	25	16	3	2	66	15	17	13	18	3
	100.0	30.3	37.9	24.2	4.5	3.0	100.0	22.7	25.8	19.7	27.3	4.5
５０００人以上	35	19	5	7	1	3	35	12	5	5	11	2
	100.0	54.3	14.3	20.0	2.9	8.6	100.0	34.3	14.3	14.3	31.4	5.7
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	4	6	7	4	2	23	4	3	6	8	2
	100.0	17.4	26.1	30.4	17.4	8.7	100.0	17.4	13.0	26.1	34.8	8.7
製造業	92	30	26	25	9	2	92	23	19	18	29	3
	100.0	32.6	28.3	27.2	9.8	2.2	100.0	25.0	20.7	19.6	31.5	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	5	9	13	5	2	34	1	6	3	22	2
	100.0	14.7	26.5	38.2	14.7	5.9	100.0	2.9	17.6	8.8	64.7	5.9
運輸業・情報通信業	17	4	6	2	3	2	17	3	5	－	7	2
	100.0	23.5	35.3	11.8	17.6	11.8	100.0	17.6	29.4	－	41.2	11.8
金融・保険業、不動産	22	5	7	7	1	2	22	1	3	－	16	2
	100.0	22.7	31.8	31.8	4.5	9.1	100.0	4.5	13.6	－	72.7	9.1
サービス業	18	8	6	2	2	－	18	3	5	－	9	1
	100.0	44.4	33.3	11.1	11.1	－	100.0	16.7	27.8	－	50.0	5.6
その他	10	7	3	－	－	－	10	2	2	－	6	－
	100.0	70.0	30.0	－	－	－	100.0	20	20.0	－	60.0	－
問１．経営のトップ												
オーナー	52	12	15	13	9	3	52	5	9	6	27	5
	100.0	23.1	28.8	25.0	17.3	5.8	100.0	9.6	17.3	11.5	51.9	9.6
生え抜き	115	38	30	26	11	10	115	22	19	13	51	10
	100.0	33.0	26.1	22.6	9.6	8.7	100.0	19.1	16.5	11.3	44.3	8.7
親会社・関連会社出身	33	7	11	12	1	2	33	6	9	7	9	2
	100.0	21.2	33.3	36.4	3.0	6.1	100.0	18.2	27.3	21.2	27.3	6.1
金融機関出身	7	2	2	3	－	－	7	－	2	－	5	－
	100.0	28.6	28.6	42.9	－	－	100.0	－	28.6	－	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	1	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	－
その他	9	2	3	2	1	1	9	2	3	1	2	1
	100.0	22.2	33.3	22.2	11.1	11.1	100.0	22.2	33.3	11.1	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	31	23	24	13	4	95	15	23	13	38	6
	100.0	32.6	24.2	25.3	13.7	4.2	100.0	15.8	24.2	13.7	40.0	6.3
従業員	98	26	26	30	12	4	98	13	21	13	46	5
	100.0	26.5	26.5	30.6	12.2	4.1	100.0	13.3	21.4	13.3	46.9	5.1
個人投資家	41	11	10	10	6	4	41	6	3	8	20	4
	100.0	26.8	24.4	24.4	14.6	9.8	100.0	14.6	7.3	19.5	48.8	9.8
機関投資家	82	22	22	20	10	8	82	18	14	13	30	7
	100.0	26.8	26.8	24.4	12.2	9.8	100.0	22.0	17.1	15.9	36.6	8.5
取引先銀行	82	17	19	27	14	5	82	14	16	10	35	7
	100.0	20.7	23.2	32.9	17.1	6.1	100.0	17.1	19.5	12.2	42.7	8.5
取引先企業	90	27	31	17	11	4	90	18	23	6	39	4
	100.0	30.0	34.4	18.9	12.2	4.4	100.0	20.0	25.6	6.7	43.3	4.4
グループ企業	43	7	12	18	4	2	43	5	9	7	18	4
	100.0	16.3	27.9	41.9	9.3	4.7	100.0	11.6	20.9	16.3	41.9	9.3
その他	24	9	7	3	－	5	24	6	4	3	6	5
	100.0	37.5	29.2	12.5	－	20.8	100.0	25.0	16.7	12.5	25.0	20.8
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	49	47	40	13	6	155	27	33	26	64	5
	100.0	31.6	30.3	25.8	8.4	3.9	100.0	17.4	21.3	16.8	41.3	3.2
労働組合はない	59	13	16	16	11	3	59	9	10	1	33	6
	100.0	22.0	27.1	27.1	18.6	5.1	100.0	15.3	16.9	1.7	55.9	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	24	27	20	11	5	87	16	22	12	32	5
	100.0	27.6	31.0	23.0	12.6	5.7	100.0	18.4	25.3	13.8	36.8	5.7
買収防衛未実施企業	122	33	31	34	13	11	122	18	20	13	58	13
	100.0	27.0	25.4	27.9	10.7	9.0	100.0	14.8	16.4	10.7	47.5	10.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	16	18	6	4	5	49	9	11	4	18	7
	100.0	32.7	36.7	12.2	8.2	10.2	100.0	18.4	22.4	8.2	36.7	14.3
雇用調整実施企業	171	47	45	48	20	11	171	28	32	23	78	10
	100.0	27.5	26.3	28.1	11.7	6.4	100.0	16.4	18.7	13.5	45.6	5.8
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	20	18	22	12	5	77	13	12	13	35	4
	100.0	26.0	23.4	28.6	15.6	6.5	100.0	16.9	15.6	16.9	45.5	5.2
それ以外	136	42	44	33	12	5	136	24	31	12	61	8
	100.0	30.9	32.4	24.3	8.8	3.7	100.0	17.6	22.8	8.8	44.9	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	17	16	16	6	2	57	18	8	10	20	1
	100.0	29.8	28.1	28.1	10.5	3.5	100.0	31.6	14.0	17.5	35.1	1.8
それ以外	153	44	47	38	18	6	153	19	34	16	75	9
	100.0	28.8	30.7	24.8	11.8	3.9	100.0	12.4	22.2	10.5	49.0	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	13	17	20	－	5	55	9	10	8	22	6
	100.0	23.6	30.9	36.4	－	9.1	100.0	16.4	18.2	14.5	40.0	10.9
変わらない	89	33	33	11	12	－	89	21	24	6	37	1
	100.0	37.1	37.1	12.4	13.5	－	100.0	23.6	27.0	6.7	41.6	1.1
減った	67	17	12	25	12	1	67	7	9	13	37	1
	100.0	25.4	17.9	37.3	17.9	1.5	100.0	10.4	13.4	19.4	55.2	1.5

問４０（１）２００４年頃から２００８年半ばの増減状況
（ｅ）派遣労働者（物の製造系）（ＳＡ）

	調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答
全　体	223	35	23	28	118	19
	100.0	15.7	10.3	12.6	52.9	8.5
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	4	6	2	31	4
	100.0	8.5	12.8	4.3	66.0	8.5
３００～１０００人未満	64	6	7	10	37	4
	100.0	9.4	10.9	15.6	57.8	6.3
１０００～５０００人未満	66	13	8	15	27	3
	100.0	19.7	12.1	22.7	40.9	4.5
５０００人以上	35	10	1	－	22	2
	100.0	28.6	2.9	－	62.9	5.7
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	－	－	3	18	2
	100.0	－	－	13.0	78.3	8.7
製造業	92	32	12	19	26	3
	100.0	34.8	13.0	20.7	28.3	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	4	6	22	2
	100.0	－	11.8	17.6	64.7	5.9
運輸業・情報通信業	17	－	2	－	13	2
	100.0	－	11.8	－	76.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	1	1	－	18	2
	100.0	4.5	4.5	－	81.8	9.1
サービス業	18	1	2	－	14	1
	100.0	5.6	11.1	－	77.8	5.6
その他	10	1	2	－	7	－
	100.0	10	20.0	－	70.0	－
問１．経営のトップ						
オーナー	52	5	9	9	24	5
	100.0	9.6	17.3	17.3	46.2	9.6
生え抜き	115	25	6	10	64	10
	100.0	21.7	5.2	8.7	55.7	8.7
親会社・関連会社出身	33	5	4	6	16	2
	100.0	15.2	12.1	18.2	48.5	6.1
金融機関出身	7	－	2	－	5	－
	100.0	－	28.6	－	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	2	2	4	1
	100.0	－	22.2	22.2	44.4	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	14	11	14	50	6
	100.0	14.7	11.6	14.7	52.6	6.3
従業員	98	15	9	16	53	5
	100.0	15.3	9.2	16.3	54.1	5.1
個人投資家	41	4	5	6	22	4
	100.0	9.8	12.2	14.6	53.7	9.8
機関投資家	82	11	10	14	40	7
	100.0	13.4	12.2	17.1	48.8	8.5
取引先銀行	82	14	9	11	41	7
	100.0	17.1	11.0	13.4	50.0	8.5
取引先企業	90	17	9	9	51	4
	100.0	18.9	10.0	10.0	56.7	4.4
グループ企業	43	5	6	5	23	4
	100.0	11.6	14.0	11.6	53.5	9.3
その他	24	4	2	2	11	5
	100.0	16.7	8.3	8.3	45.8	20.8
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	28	15	24	83	5
	100.0	18.1	9.7	15.5	53.5	3.2
労働組合はない	59	6	8	4	35	6
	100.0	10.2	13.6	6.8	59.3	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	17	11	14	40	5
	100.0	19.5	12.6	16.1	46.0	5.7
買収防衛未実施企業	122	16	12	13	68	13
	100.0	13.1	9.8	10.7	55.7	10.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	6	6	2	28	7
	100.0	12.2	12.2	4.1	57.1	14.3
雇用調整実施企業	171	29	17	26	89	10
	100.0	17.0	9.9	15.2	52.0	5.8
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	18	6	13	36	4
	100.0	23.4	7.8	16.9	46.8	5.2
それ以外	136	17	17	14	80	8
	100.0	12.5	12.5	10.3	58.8	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	21	5	10	20	1
	100.0	36.8	8.8	17.5	35.1	1.8
それ以外	153	14	17	17	96	9
	100.0	9.2	11.1	11.1	62.7	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	6	7	8	28	6
	100.0	10.9	12.7	14.5	50.9	10.9
変わらない	89	22	14	4	48	1
	100.0	24.7	15.7	4.5	53.9	1.1
減った	67	7	2	16	41	1
	100.0	10.4	3.0	23.9	61.2	1.5

問４０（２）２００８年半ばから現在までの増減状況

	（ａ）正社員（ＳＡ）						（ｂ）非正社員（ＳＡ）					
	調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答	調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答
全　体	223	55	89	67	－	12	223	39	73	79	9	23
	100.0	24.7	39.9	30.0	－	5.4	100.0	17.5	32.7	35.4	4.0	10.3
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	5	22	17	－	3	47	6	19	9	4	9
	100.0	10.6	46.8	36.2	－	6.4	100.0	12.8	40.4	19.1	8.5	19.1
３００～１０００人未満	64	18	19	27	－	－	64	12	18	30	3	1
	100.0	28.1	29.7	42.2	－	－	100.0	18.8	28.1	46.9	4.7	1.6
１０００～５０００人未満	66	21	30	13	－	2	66	13	25	25	1	2
	100.0	31.8	45.5	19.7	－	3.0	100.0	19.7	37.9	37.9	1.5	3.0
５０００人以上	35	8	16	9	－	2	35	7	10	13	1	4
	100.0	22.9	45.7	25.7	－	5.7	100.0	20.0	28.6	37.1	2.9	11.4
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	3	10	9	－	1	23	7	5	8	2	1
	100.0	13.0	43.5	39.1	－	4.3	100.0	30.4	21.7	34.8	8.7	4.3
製造業	92	23	41	28	－	－	92	12	31	43	4	2
	100.0	25.0	44.6	30.4	－	－	100.0	13.0	33.7	46.7	4.3	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	8	11	14	－	1	34	10	8	14	1	1
	100.0	23.5	32.4	41.2	－	2.9	100.0	29.4	23.5	41.2	2.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	6	8	2	－	1	17	2	9	3	2	1
	100.0	35.3	47.1	11.8	－	5.9	100.0	11.8	52.9	17.6	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	6	6	8	－	2	22	2	7	5	－	8
	100.0	27.3	27.3	36.4	－	9.1	100.0	9.1	31.8	22.7	－	36.4
サービス業	18	7	6	5	－	－	18	5	5	5	－	3
	100.0	38.9	33.3	27.8	－	－	100.0	27.8	27.8	27.8	－	16.7
その他	10	2	7	1	－	－	10	1	8	1	－	－
	100.0	20	70.0	10.0	－	－	100.0	10.0	80.0	10	－	－
問１．経営のトップ												
オーナー	52	14	23	13	－	2	52	8	18	20	3	3
	100.0	26.9	44.2	25.0	－	3.8	100.0	15.4	34.6	38.5	5.8	5.8
生え抜き	115	24	52	32	－	7	115	19	40	41	6	9
	100.0	20.9	45.2	27.8	－	6.1	100.0	16.5	34.8	35.7	5.2	7.8
親会社・関連会社出身	33	10	9	12	－	2	33	7	7	11	－	8
	100.0	30.3	27.3	36.4	－	6.1	100.0	21.2	21.2	33.3	－	24.2
金融機関出身	7	2	2	3	－	－	7	1	5	－	－	1
	100.0	28.6	28.6	42.9	－	－	100.0	14.3	71.4	－	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－
その他	9	2	1	5	－	1	9	2	1	5	－	1
	100.0	22.2	11.1	55.6	－	11.1	100.0	22.2	11.1	55.6	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	25	33	33	－	4	95	15	31	36	6	7
	100.0	26.3	34.7	34.7	－	4.2	100.0	15.8	32.6	37.9	6.3	7.4
従業員	98	26	41	28	－	3	98	15	35	33	7	8
	100.0	26.5	41.8	28.6	－	3.1	100.0	15.3	35.7	33.7	7.1	8.2
個人投資家	41	11	16	12	－	2	41	8	16	12	2	3
	100.0	26.8	39.0	29.3	－	4.9	100.0	19.5	39.0	29.3	4.9	7.3
機関投資家	82	22	30	25	－	5	82	15	24	36	1	6
	100.0	26.8	36.6	30.5	－	6.1	100.0	18.3	29.3	43.9	1.2	7.3
取引先銀行	82	17	32	29	－	4	82	13	28	30	4	7
	100.0	20.7	39.0	35.4	－	4.9	100.0	15.9	34.1	36.6	4.9	8.5
取引先企業	90	17	47	25	－	1	90	15	30	34	5	6
	100.0	18.9	52.2	27.8	－	1.1	100.0	16.7	33.3	37.8	5.6	6.7
グループ企業	43	12	15	14	－	2	43	7	12	14	2	8
	100.0	27.9	34.9	32.6	－	4.7	100.0	16.3	27.9	32.6	4.7	18.6
その他	24	7	7	5	－	5	24	7	5	5	－	7
	100.0	29.2	29.2	20.8	－	20.8	100.0	29.2	20.8	20.8	－	29.2
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	39	63	50	－	3	155	31	53	56	6	9
	100.0	25.2	40.6	32.3	－	1.9	100.0	20.0	34.2	36.1	3.9	5.8
労働組合はない	59	16	26	16	－	1	59	7	20	23	3	6
	100.0	27.1	44.1	27.1	－	1.7	100.0	11.9	33.9	39.0	5.1	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	22	37	24	－	4	87	18	29	32	1	7
	100.0	25.3	42.5	27.6	－	4.6	100.0	20.7	33.3	36.8	1.1	8.0
買収防衛未実施企業	122	28	46	40	－	8	122	18	41	43	7	13
	100.0	23.0	37.7	32.8	－	6.6	100.0	14.8	33.6	35.2	5.7	10.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	13	26	7	－	3	49	12	23	5	1	8
	100.0	26.5	53.1	14.3	－	6.1	100.0	24.5	46.9	10.2	2.0	16.3
雇用調整実施企業	171	41	62	60	－	8	171	26	50	74	8	13
	100.0	24.0	36.3	35.1	－	4.7	100.0	15.2	29.2	43.3	4.7	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	14	29	31	－	3	77	7	19	38	5	8
	100.0	18.2	37.7	40.3	－	3.9	100.0	9.1	24.7	49.4	6.5	10.4
それ以外	136	41	58	35	－	2	136	31	53	40	4	8
	100.0	30.1	42.6	25.7	－	1.5	100.0	22.8	39.0	29.4	2.9	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	15	19	23	－	－	57	11	9	33	3	1
	100.0	26.3	33.3	40.4	－	－	100.0	19.3	15.8	57.9	5.3	1.8
それ以外	153	40	67	43	－	3	153	28	63	43	6	13
	100.0	26.1	43.8	28.1	－	2.0	100.0	18.3	41.2	28.1	3.9	8.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	55	－	－	－	－	55	18	18	13	1	5
	100.0	100.0	－	－	－	－	100.0	32.7	32.7	23.6	1.8	9.1
変わらない	89	－	89	－	－	－	89	13	46	22	5	3
	100.0	－	100.0	－	－	－	100.0	14.6	51.7	24.7	5.6	3.4
減った	67	－	－	67	－	－	67	8	9	44	3	3
	100.0	－	－	100.0	－	－	100.0	11.9	13.4	65.7	4.5	4.5

問４０（２）２００８年半ばから現在までの増減状況

（ｃ）派遣労働者（事務系）（ＳＡ）

	調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答
全　体	223	10	64	99	30	20
	100.0	4.5	28.7	44.4	13.5	9.0
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	3	13	9	18	4
	100.0	6.4	27.7	19.1	38.3	8.5
３００～１０００人未満	64	5	18	30	9	2
	100.0	7.8	28.1	46.9	14.1	3.1
１０００～５０００人未満	66	1	23	37	2	3
	100.0	1.5	34.8	56.1	3.0	4.5
５０００人以上	35	1	7	21	1	5
	100.0	2.9	20.0	60.0	2.9	14.3
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	1	5	9	5	3
	100.0	4.3	21.7	39.1	21.7	13.0
製造業	92	5	26	49	10	2
	100.0	5.4	28.3	53.3	10.9	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	8	17	7	2
	100.0	－	23.5	50.0	20.6	5.9
運輸業・情報通信業	17	2	5	5	3	2
	100.0	11.8	29.4	29.4	17.6	11.8
金融・保険業、不動産	22	－	6	11	2	3
	100.0	－	27.3	50.0	9.1	13.6
サービス業	18	1	8	5	3	1
	100.0	5.6	44.4	27.8	16.7	5.6
その他	10	1	6	3	－	－
	100.0	10.0	60.0	30.0	－	－
問１．経営のトップ						
オーナー	52	5	15	21	9	2
	100.0	9.6	28.8	40.4	17.3	3.8
生え抜き	115	4	33	55	11	12
	100.0	3.5	28.7	47.8	9.6	10.4
親会社・関連会社出身	33	1	9	15	5	3
	100.0	3.0	27.3	45.5	15.2	9.1
金融機関出身	7	－	4	1	1	1
	100.0	－	57.1	14.3	14.3	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	2	4	2	1
	100.0	－	22.2	44.4	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	4	27	44	14	6
	100.0	4.2	28.4	46.3	14.7	6.3
従業員	98	5	32	42	14	5
	100.0	5.1	32.7	42.9	14.3	5.1
個人投資家	41	4	11	15	9	2
	100.0	9.8	26.8	36.6	22.0	4.9
機関投資家	82	4	19	40	11	8
	100.0	4.9	23.2	48.8	13.4	9.8
取引先銀行	82	3	21	35	16	7
	100.0	3.7	25.6	42.7	19.5	8.5
取引先企業	90	3	28	45	10	4
	100.0	3.3	31.1	50.0	11.1	4.4
グループ企業	43	3	11	18	7	4
	100.0	7.0	25.6	41.9	16.3	9.3
その他	24	1	8	7	1	7
	100.0	4.2	33.3	29.2	4.2	29.2
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	6	45	80	14	10
	100.0	3.9	29.0	51.6	9.0	6.5
労働組合はない	59	4	18	19	16	2
	100.0	6.8	30.5	32.2	27.1	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	4	24	44	8	7
	100.0	4.6	27.6	50.6	9.2	8.0
買収防衛未実施企業	122	5	37	47	22	11
	100.0	4.1	30.3	38.5	18.0	9.0
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	4	21	14	6	4
	100.0	8.2	42.9	28.6	12.2	8.2
雇用調整実施企業	171	5	43	85	23	15
	100.0	2.9	25.1	49.7	13.5	8.8
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	2	17	38	13	7
	100.0	2.6	22.1	49.4	16.9	9.1
それ以外	136	8	46	59	17	6
	100.0	5.9	33.8	43.4	12.5	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	－	10	37	8	2
	100.0	－	17.5	64.9	14.0	3.5
それ以外	153	10	52	60	22	9
	100.0	6.5	34.0	39.2	14.4	5.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	4	18	27	3	3
	100.0	7.3	32.7	49.1	5.5	5.5
変わらない	89	4	37	36	11	1
	100.0	4.5	41.6	40.4	12.4	1.1
減った	67	2	9	36	16	4
	100.0	3.0	13.4	53.7	23.9	6.0

（ｄ）派遣労働者（技術系）（ＳＡ）

	調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答
全　体	223	3	45	58	95	22
	100.0	1.3	20.2	26.0	42.6	9.9
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	2	9	3	28	5
	100.0	4.3	19.1	6.4	59.6	10.6
３００～１０００人未満	64	1	11	11	38	3
	100.0	1.6	17.2	17.2	59.4	4.7
１０００～５０００人未満	66	－	16	28	18	4
	100.0	－	24.2	42.4	27.3	6.1
５０００人以上	35	－	6	15	10	4
	100.0	－	17.1	42.9	28.6	11.4
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	－	7	8	5	3
	100.0	－	30.4	34.8	21.7	13.0
製造業	92	2	18	38	31	3
	100.0	2.2	19.6	41.3	33.7	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	4	5	23	2
	100.0	－	11.8	14.7	67.6	5.9
運輸業・情報通信業	17	－	5	3	7	2
	100.0	－	29.4	17.6	41.2	11.8
金融・保険業、不動産	22	－	4	－	15	3
	100.0	－	18.2	－	68.2	13.6
サービス業	18	－	5	3	8	2
	100.0	－	27.8	16.7	44.4	11.1
その他	10	1	2	1	6	－
	100.0	10	20.0	10	60.0	－
問１．経営のトップ						
オーナー	52	－	10	11	27	4
	100.0	－	19.2	21.2	51.9	7.7
生え抜き	115	2	21	30	50	12
	100.0	1.7	18.3	26.1	43.5	10.4
親会社・関連会社出身	33	1	9	11	9	3
	100.0	3.0	27.3	33.3	27.3	9.1
金融機関出身	7	－	2	－	4	1
	100.0	－	28.6	－	57.1	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
その他	9	－	2	4	2	1
	100.0	－	22.2	44.4	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	－	21	30	36	8
	100.0	－	22.1	31.6	37.9	8.4
従業員	98	3	19	24	46	6
	100.0	3.1	19.4	24.5	46.9	6.1
個人投資家	41	2	7	7	23	2
	100.0	4.9	17.1	17.1	56.1	4.9
機関投資家	82	2	16	25	32	7
	100.0	2.4	19.5	30.5	39.0	8.5
取引先銀行	82	－	18	22	33	9
	100.0	－	22.0	26.8	40.2	11.0
取引先企業	90	1	17	28	40	4
	100.0	1.1	18.9	31.1	44.4	4.4
グループ企業	43	1	7	12	17	6
	100.0	2.3	16.3	27.9	39.5	14.0
その他	24	－	6	7	4	7
	100.0	－	25.0	29.2	16.7	29.2
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	2	31	50	63	9
	100.0	1.3	20.0	32.3	40.6	5.8
労働組合はない	59	1	13	8	32	5
	100.0	1.7	22.0	13.6	54.2	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	1	20	27	32	7
	100.0	1.1	23.0	31.0	36.8	8.0
買収防衛未実施企業	122	1	24	27	57	13
	100.0	0.8	19.7	22.1	46.7	10.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	1	13	9	20	6
	100.0	2.0	26.5	18.4	40.8	12.2
雇用調整実施企業	171	2	32	49	74	14
	100.0	1.2	18.7	28.7	43.3	8.2
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	－	11	25	35	6
	100.0	－	14.3	32.5	45.5	7.8
それ以外	136	3	34	31	59	9
	100.0	2.2	25.0	22.8	43.4	6.6
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	1	8	26	21	1
	100.0	1.8	14.0	45.6	36.8	1.8
それ以外	153	2	36	30	73	12
	100.0	1.3	23.5	19.6	47.7	7.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	1	11	14	25	4
	100.0	1.8	20.0	25.5	45.5	7.3
変わらない	89	1	28	23	35	2
	100.0	1.1	31.5	25.8	39.3	2.2
減った	67	1	6	21	35	4
	100.0	1.5	9.0	31.3	52.2	6.0

問４０（２）２００８年半ばから現在までの増減状況
（ｅ）派遣労働者（物の製造系）（ＳＡ）

	調査数	増えた	変わらない	減った	該当する者がいない	無回答
全　体	223	3	22	55	122	21
	100.0	1.3	9.9	24.7	54.7	9.4
問27．正社員全体（男性＋女性）						
３００人未満	47	1	5	5	32	4
	100.0	2.1	10.6	10.6	68.1	8.5
３００～１０００人未満	64	1	5	16	39	3
	100.0	1.6	7.8	25.0	60.9	4.7
１０００～５０００人未満	66	－	11	24	27	4
	100.0	－	16.7	36.4	40.9	6.1
５０００人以上	35	－	－	9	22	4
	100.0	－	－	25.7	62.9	11.4
Ｆ．主たる業種						
建設業	23	－	－	3	17	3
	100.0	－	－	13.0	73.9	13.0
製造業	92	2	12	45	30	3
	100.0	2.2	13.0	48.9	32.6	3.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	4	6	22	2
	100.0	－	11.8	17.6	64.7	5.9
運輸業・情報通信業	17	－	2	－	13	2
	100.0	－	11.8	－	76.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	－	1	－	18	3
	100.0	－	4.5	－	81.8	13.6
サービス業	18	－	2	1	14	1
	100.0	－	11.1	5.6	77.8	5.6
その他	10	1	1	－	8	－
	100.0	10	10.0	－	80.0	－
問１．経営のトップ						
オーナー	52	2	6	14	26	4
	100.0	3.8	11.5	26.9	50.0	7.7
生え抜き	115	－	8	29	66	12
	100.0	－	7.0	25.2	57.4	10.4
親会社・関連会社出身	33	1	4	9	16	3
	100.0	3.0	12.1	27.3	48.5	9.1
金融機関出身	7	－	2	－	5	－
	100.0	－	28.6	－	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	2	2	4	1
	100.0	－	22.2	22.2	44.4	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】						
顧客（消費者）	95	－	11	25	51	8
	100.0	－	11.6	26.3	53.7	8.4
従業員	98	1	11	25	55	6
	100.0	1.0	11.2	25.5	56.1	6.1
個人投資家	41	－	5	9	25	2
	100.0	－	12.2	22.0	61.0	4.9
機関投資家	82	－	10	22	43	7
	100.0	－	12.2	26.8	52.4	8.5
取引先銀行	82	－	8	24	41	9
	100.0	－	9.8	29.3	50.0	11.0
取引先企業	90	2	7	25	52	4
	100.0	2.2	7.8	27.8	57.8	4.4
グループ企業	43	1	6	8	23	5
	100.0	2.3	14.0	18.6	53.5	11.6
その他	24	－	2	6	10	6
	100.0	－	8.3	25.0	41.7	25.0
Ｆ．労働組合の有無						
労働組合がある	155	－	16	47	84	8
	100.0	－	10.3	30.3	54.2	5.2
労働組合はない	59	3	6	7	38	5
	100.0	5.1	10.2	11.9	64.4	8.5
問９．「買収防衛策」の実施状況						
買収防衛実施企業	87	2	12	27	39	7
	100.0	2.3	13.8	31.0	44.8	8.0
買収防衛未実施企業	122	1	10	25	73	13
	100.0	0.8	8.2	20.5	59.8	10.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況						
雇用調整未実施企業	49	－	8	5	30	6
	100.0	－	16.3	10.2	61.2	12.2
雇用調整実施企業	171	3	14	50	91	13
	100.0	1.8	8.2	29.2	53.2	7.6
Ｆ．深刻なリーマンショック						
非常に深刻な影響あり	77	1	5	29	36	6
	100.0	1.3	6.5	37.7	46.8	7.8
それ以外	136	2	17	25	84	8
	100.0	1.5	12.5	18.4	61.8	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用						
雇用調整助成金活用企業	57	－	5	28	23	1
	100.0	－	8.8	49.1	40.4	1.8
それ以外	153	3	17	25	97	11
	100.0	2.0	11.1	16.3	63.4	7.2
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況						
増えた	55	1	7	13	30	4
	100.0	1.8	12.7	23.6	54.5	7.3
変わらない	89	1	13	22	51	2
	100.0	1.1	14.6	24.7	57.3	2.2
減った	67	1	2	20	41	3
	100.0	1.5	3.0	29.9	61.2	4.5

問４１．将来景気が回復した際の雇用受け入れ方針

（ａ）正社員（ＳＡ）

	調査数	かなり増やす	やや増やす	現状維持	やや減らす	かなり減らす	該当する者がいない・受け入れ方針なし	無回答
全　体	223	4	60	131	12	3	－	13
	100.0	1.8	26.9	58.7	5.4	1.3	－	5.8
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	1	12	31	1	－	－	2
	100.0	2.1	25.5	66.0	2.1	－	－	4.3
３００～１０００人未満	64	1	18	38	6	－	－	1
	100.0	1.6	28.1	59.4	9.4	－	－	1.6
１０００～５０００人未満	66	2	21	37	1	2	－	3
	100.0	3.0	31.8	56.1	1.5	3.0	－	4.5
５０００人以上	35	－	8	21	3	1	－	2
	100.0	－	22.9	60.0	8.6	2.9	－	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	1	8	12	－	－	－	2
	100.0	4.3	34.8	52.2	－	－	－	8.7
製造業	92	1	24	57	8	2	－	－
	100.0	1.1	26.1	62.0	8.7	2.2	－	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	14	17	2	1	－	－
	100.0	－	41.2	50.0	5.9	2.9	－	－
運輸業・情報通信業	17	－	5	9	1	－	－	2
	100.0	－	29.4	52.9	5.9	－	－	11.8
金融・保険業、不動産	22	2	2	16	－	－	－	2
	100.0	9.1	9.1	72.7	－	－	－	9.1
サービス業	18	－	7	10	1	－	－	－
	100.0	－	38.9	55.6	5.6	－	－	－
その他	10	－	－	10	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	－	16	31	1	2	－	2
	100.0	－	30.8	59.6	1.9	3.8	－	3.8
生え抜き	115	1	33	62	10	－	－	9
	100.0	0.9	28.7	53.9	8.7	－	－	7.8
親会社・関連会社出身	33	2	7	21	1	1	－	1
	100.0	6.1	21.2	63.6	3.0	3.0	－	3.0
金融機関出身	7	－	1	6	－	－	－	－
	100.0	－	14.3	85.7	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	－	3	5	－	－	－	1
	100.0	－	33.3	55.6	－	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	2	27	55	4	3	－	4
	100.0	2.1	28.4	57.9	4.2	3.2	－	4.2
従業員	98	1	28	58	8	－	－	3
	100.0	1.0	28.6	59.2	8.2	－	－	3.1
個人投資家	41	1	11	25	2	1	－	1
	100.0	2.4	26.8	61.0	4.9	2.4	－	2.4
機関投資家	82	2	27	42	2	3	－	6
	100.0	2.4	32.9	51.2	2.4	3.7	－	7.3
取引先銀行	82	1	22	46	6	2	－	5
	100.0	1.2	26.8	56.1	7.3	2.4	－	6.1
取引先企業	90	2	28	51	7	－	－	2
	100.0	2.2	31.1	56.7	7.8	－	－	2.2
グループ企業	43	－	13	27	2	－	－	1
	100.0	－	30.2	62.8	4.7	－	－	2.3
その他	24	－	5	15	－	－	－	4
	100.0	－	20.8	62.5	－	－	－	16.7
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	3	39	94	11	3	－	5
	100.0	1.9	25.2	60.6	7.1	1.9	－	3.2
労働組合はない	59	1	20	37	1	－	－	－
	100.0	1.7	33.9	62.7	1.7	－	－	－
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	3	22	50	5	1	－	6
	100.0	3.4	25.3	57.5	5.7	1.1	－	6.9
買収防衛未実施企業	122	1	34	71	7	2	－	7
	100.0	0.8	27.9	58.2	5.7	1.6	－	5.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	1	13	32	－	－	－	3
	100.0	2.0	26.5	65.3	－	－	－	6.1
雇用調整実施企業	171	3	47	97	12	3	－	9
	100.0	1.8	27.5	56.7	7.0	1.8	－	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	1	19	42	9	2	－	4
	100.0	1.3	24.7	54.5	11.7	2.6	－	5.2
それ以外	136	2	41	87	3	1	－	2
	100.0	1.5	30.1	64.0	2.2	0.7	－	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	－	13	34	7	2	－	1
	100.0	－	22.8	59.6	12.3	3.5	－	1.8
それ以外	153	3	46	95	5	1	－	3
	100.0	2.0	30.1	62.1	3.3	0.7	－	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	2	17	34	－	1	－	1
	100.0	3.6	30.9	61.8	－	1.8	－	1.8
変わらない	89	1	28	57	3	－	－	－
	100.0	1.1	31.5	64.0	3.4	－	－	－
減った	67	1	14	39	9	2	－	2
	100.0	1.5	20.9	58.2	13.4	3.0	－	3.0

（ｂ）非正社員（ＳＡ）

	調査数	かなり増やす	やや増やす	現状維持	やや減らす	かなり減らす	該当する者がいない・受け入れ方針なし	無回答
全　体	223	4	41	122	13	7	19	17
	100.0	1.8	18.4	54.7	5.8	3.1	8.5	7.6
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	－	6	25	4	－	8	4
	100.0	－	12.8	53.2	8.5	－	17.0	8.5
３００～１０００人未満	64	1	17	32	5	2	6	1
	100.0	1.6	26.6	50.0	7.8	3.1	9.4	1.6
１０００～５０００人未満	66	2	12	41	3	2	2	4
	100.0	3.0	18.2	62.1	4.5	3.0	3.0	6.1
５０００人以上	35	－	6	22	－	3	2	2
	100.0	－	17.1	62.9	－	8.6	5.7	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	1	4	10	3	1	2	2
	100.0	4.3	17.4	43.5	13.0	4.3	8.7	8.7
製造業	92	2	13	56	5	6	8	2
	100.0	2.2	14.1	60.9	5.4	6.5	8.7	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	13	14	4	－	1	1
	100.0	2.9	38.2	41.2	11.8	－	2.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	3	10	－	－	2	2
	100.0	－	17.6	58.8	－	－	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	－	1	14	－	－	4	3
	100.0	－	4.5	63.6	－	－	18.2	13.6
サービス業	18	－	7	9	－	－	2	－
	100.0	－	38.9	50.0	－	－	11.1	－
その他	10	－	－	9	1	－	－	－
	100.0	－	－	90.0	10	－	－	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	－	9	31	5	1	4	2
	100.0	－	17.3	59.6	9.6	1.9	7.7	3.8
生え抜き	115	1	25	62	4	4	10	9
	100.0	0.9	21.7	53.9	3.5	3.5	8.7	7.8
親会社・関連会社出身	33	3	3	14	3	2	5	3
	100.0	9.1	9.1	42.4	9.1	6.1	15.2	9.1
金融機関出身	7	－	1	6	－	－	－	－
	100.0	－	14.3	85.7	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	－	3	4	1	－	－	1
	100.0	－	33.3	44.4	11.1	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	3	20	49	4	4	9	6
	100.0	3.2	21.1	51.6	4.2	4.2	9.5	6.3
従業員	98	1	20	55	2	2	14	4
	100.0	1.0	20.4	56.1	2.0	2.0	14.3	4.1
個人投資家	41	1	11	19	3	1	4	2
	100.0	2.4	26.8	46.3	7.3	2.4	9.8	4.9
機関投資家	82	2	15	44	5	5	3	8
	100.0	2.4	18.3	53.7	6.1	6.1	3.7	9.8
取引先銀行	82	1	13	49	3	3	8	5
	100.0	1.2	15.9	59.8	3.7	3.7	9.8	6.1
取引先企業	90	－	17	49	6	3	11	4
	100.0	－	18.9	54.4	6.7	3.3	12.2	4.4
グループ企業	43	1	7	22	1	3	7	2
	100.0	2.3	16.3	51.2	2.3	7.0	16.3	4.7
その他	24	－	4	15	－	－	1	4
	100.0	－	16.7	62.5	－	－	4.2	16.7
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	4	28	93	7	5	10	8
	100.0	2.6	18.1	60.0	4.5	3.2	6.5	5.2
労働組合はない	59	－	13	28	6	2	9	1
	100.0	－	22.0	47.5	10.2	3.4	15.3	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	3	17	45	6	3	6	7
	100.0	3.4	19.5	51.7	6.9	3.4	6.9	8.0
買収防衛未実施企業	122	1	23	67	7	4	11	9
	100.0	0.8	18.9	54.9	5.7	3.3	9.0	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	1	6	28	4	－	5	5
	100.0	2.0	12.2	57.1	8.2	－	10.2	10.2
雇用調整実施企業	171	3	35	93	9	7	13	11
	100.0	1.8	20.5	54.4	5.3	4.1	7.6	6.4
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	1	10	38	5	6	11	6
	100.0	1.3	13.0	49.4	6.5	7.8	14.3	7.8
それ以外	136	2	31	83	7	1	8	4
	100.0	1.5	22.8	61.0	5.1	0.7	5.9	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	1	13	30	1	5	5	2
	100.0	1.8	22.8	52.6	1.8	8.8	8.8	3.5
それ以外	153	2	28	89	12	2	14	6
	100.0	1.3	18.3	58.2	7.8	1.3	9.2	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	2	12	32	－	1	6	2
	100.0	3.6	21.8	58.2	－	1.8	10.9	3.6
変わらない	89	－	9	61	7	2	9	1
	100.0	－	10.1	68.5	7.9	2.2	10.1	1.1
減った	67	2	20	28	6	4	4	3
	100.0	3.0	29.9	41.8	9.0	6.0	6.0	4.5

問４１．将来景気が回復した際の雇用受け入れ方針

（ｃ）派遣労働者（事務系）（ＳＡ）

	調査数	かなり増やす	やや増やす	現状維持	やや減らす	かなり減らす	該当する者がいない・受け入れ方針なし	無回答
全　体	223	－	14	119	28	9	38	15
	100.0	－	6.3	53.4	12.6	4.0	17.0	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	－	3	19	4	－	19	2
	100.0	－	6.4	40.4	8.5	－	40.4	4.3
３００～１０００人未満	64	－	3	36	8	2	13	2
	100.0	－	4.7	56.3	12.5	3.1	20.3	3.1
１０００～５０００人未満	66	－	3	42	11	3	4	3
	100.0	－	4.5	63.6	16.7	4.5	6.1	4.5
５０００人以上	35	－	5	20	2	4	2	2
	100.0	－	14.3	57.1	5.7	11.4	5.7	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	－	3	10	1	－	6	3
	100.0	－	13.0	43.5	4.3	－	26.1	13.0
製造業	92	－	5	58	9	4	15	1
	100.0	－	5.4	63.0	9.8	4.3	16.3	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	2	13	7	3	9	－
	100.0	－	5.9	38.2	20.6	8.8	26.5	－
運輸業・情報通信業	17	－	1	8	4	－	2	2
	100.0	－	5.9	47.1	23.5	－	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	－	2	10	4	1	3	2
	100.0	－	9.1	45.5	18.2	4.5	13.6	9.1
サービス業	18	－	1	10	3	1	3	－
	100.0	－	5.6	55.6	16.7	5.6	16.7	－
その他	10	－	－	10	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	－	3	27	6	1	13	2
	100.0	－	5.8	51.9	11.5	1.9	25.0	3.8
生え抜き	115	－	7	64	13	6	15	10
	100.0	－	6.1	55.7	11.3	5.2	13.0	8.7
親会社・関連会社出身	33	－	3	16	6	2	5	1
	100.0	－	9.1	48.5	18.2	6.1	15.2	3.0
金融機関出身	7	－	－	5	2	－	－	－
	100.0	－	－	71.4	28.6	－	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	1	4	－	－	3	1
	100.0	－	11.1	44.4	－	－	33.3	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	－	5	51	11	5	19	4
	100.0	－	5.3	53.7	11.6	5.3	20.0	4.2
従業員	98	－	8	57	10	2	18	3
	100.0	－	8.2	58.2	10.2	2.0	18.4	3.1
個人投資家	41	－	2	24	3	2	9	1
	100.0	－	4.9	58.5	7.3	4.9	22.0	2.4
機関投資家	82	－	3	43	10	4	16	6
	100.0	－	3.7	52.4	12.2	4.9	19.5	7.3
取引先銀行	82	－	4	36	13	3	20	6
	100.0	－	4.9	43.9	15.9	3.7	24.4	7.3
取引先企業	90	－	9	51	12	2	13	3
	100.0	－	10.0	56.7	13.3	2.2	14.4	3.3
グループ企業	43	－	2	22	7	3	8	1
	100.0	－	4.7	51.2	16.3	7.0	18.6	2.3
その他	24	－	2	15	1	－	1	5
	100.0	－	8.3	62.5	4.2	－	4.2	20.8
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	－	8	94	21	8	17	7
	100.0	－	5.2	60.6	13.5	5.2	11.0	4.5
労働組合はない	59	－	6	24	7	1	21	－
	100.0	－	10.2	40.7	11.9	1.7	35.6	－
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	－	5	51	12	1	12	6
	100.0	－	5.7	58.6	13.8	1.1	13.8	6.9
買収防衛未実施企業	122	－	8	59	15	8	24	8
	100.0	－	6.6	48.4	12.3	6.6	19.7	6.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	－	2	29	8	1	6	3
	100.0	－	4.1	59.2	16.3	2.0	12.2	6.1
雇用調整実施企業	171	－	12	89	20	8	31	11
	100.0	－	7.0	52.0	11.7	4.7	18.1	6.4
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	－	3	36	9	4	21	4
	100.0	－	3.9	46.8	11.7	5.2	27.3	5.2
それ以外	136	－	10	81	19	5	17	4
	100.0	－	7.4	59.6	14.0	3.7	12.5	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	－	3	33	4	4	11	2
	100.0	－	5.3	57.9	7.0	7.0	19.3	3.5
それ以外	153	－	10	83	24	5	27	4
	100.0	－	6.5	54.2	15.7	3.3	17.6	2.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	－	2	34	9	3	5	2
	100.0	－	3.6	61.8	16.4	5.5	9.1	3.6
変わらない	89	－	7	57	9	2	14	－
	100.0	－	7.9	64.0	10.1	2.2	15.7	－
減った	67	－	4	27	10	4	19	3
	100.0	－	6.0	40.3	14.9	6.0	28.4	4.5

（ｄ）派遣労働者（技術系）（ＳＡ）

	調査数	かなり増やす	やや増やす	現状維持	やや減らす	かなり減らす	該当する者がいない・受け入れ方針なし	無回答
	223	－	16	79	11	6	94	17
	100.0	－	7.2	35.4	4.9	2.7	42.2	7.6	
	47	－	2	16	－	－	26	3
	100.0	－	4.3	34.0	－	－	55.3	6.4	
	64	－	3	18	3	－	37	3
	100.0	－	4.7	28.1	4.7	－	57.8	4.7	
	66	－	7	30	5	3	18	3
	100.0	－	10.6	45.5	7.6	4.5	27.3	4.5	
	35	－	4	13	1	3	12	2
	100.0	－	11.4	37.1	2.9	8.6	34.3	5.7	
	23	－	7	7	2	－	4	3
	100.0	－	30.4	30.4	8.7	－	17.4	13.0	
	92	－	6	46	3	5	30	2
	100.0	－	6.5	50.0	3.3	5.4	32.6	2.2	
	34	－	－	5	4	－	24	1
	100.0	－	－	14.7	11.8	－	70.6	2.9	
	17	－	3	4	1	－	7	2
	100.0	－	17.6	23.5	5.9	－	41.2	11.8	
	22	－	－	4	－	－	16	2
	100.0	－	－	18.2	－	－	72.7	9.1	
	18	－	－	9	－	1	8	－
	100.0	－	－	50.0	－	5.6	44.4	－	
	10	－	－	4	1	－	5	－
	100.0	－	－	40.0	10.0	－	50.0	－	
	52	－	3	15	3	1	27	3
	100.0	－	5.8	28.8	5.8	1.9	51.9	5.8	
	115	－	7	42	4	4	48	10
	100.0	－	6.1	36.5	3.5	3.5	41.7	8.7	
	33	－	4	13	3	1	10	2
	100.0	－	12.1	39.4	9.1	3.0	30.3	6.1	
	7	－	－	4	－	－	3	－
	100.0	－	－	57.1	－	－	42.9	－	
	1	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	
	9	－	2	3	－	－	3	1
	100.0	－	22.2	33.3	－	－	33.3	11.1	
	95	－	2	40	5	4	40	4
	100.0	－	2.1	42.1	5.3	4.2	42.1	4.2	
	98	－	6	35	5	3	45	4
	100.0	－	6.1	35.7	5.1	3.1	45.9	4.1	
	41	－	1	17	2	1	18	2
	100.0	－	2.4	41.5	4.9	2.4	43.9	4.9	
	82	－	6	30	3	4	33	6
	100.0	－	7.3	36.6	3.7	4.9	40.2	7.3	
	82	－	7	30	4	2	32	7
	100.0	－	8.5	36.6	4.9	2.4	39.0	8.5	
	90	－	9	32	5	2	38	4
	100.0	－	10.0	35.6	5.6	2.2	42.2	4.4	
	43	－	2	17	2	2	17	3
	100.0	－	4.7	39.5	4.7	4.7	39.5	7.0	
	24	－	5	8	－	－	6	5
	100.0	－	20.8	33.3	－	－	25.0	20.8	
	155	－	11	62	10	5	60	7
	100.0	－	7.1	40.0	6.5	3.2	38.7	4.5	
	59	－	5	16	1	1	34	2
	100.0	－	8.5	27.1	1.7	1.7	57.6	3.4	
	87	－	6	34	8	1	32	6
	100.0	－	6.9	39.1	9.2	1.1	36.8	6.9	
	122	－	10	39	2	5	56	10
	100.0	－	8.2	32.0	1.6	4.1	45.9	8.2	
	49	－	3	18	4	1	18	5
	100.0	－	6.1	36.7	8.2	2.0	36.7	10.2	
	171	－	13	61	7	5	74	11
	100.0	－	7.6	35.7	4.1	2.9	43.3	6.4	
	77	－	5	26	1	3	38	4
	100.0	－	6.5	33.8	1.3	3.9	49.4	5.2	
	136	－	9	53	10	3	55	6
	100.0	－	6.6	39.0	7.4	2.2	40.4	4.4	
	57	－	5	24	1	4	21	2
	100.0	－	8.8	42.1	1.8	7.0	36.8	3.5	
	153	－	10	53	10	2	72	6
	100.0	－	6.5	34.6	6.5	1.3	47.1	3.9	
	55	－	5	18	4	2	24	2
	100.0	－	9.1	32.7	7.3	3.6	43.6	3.6	
	89	－	8	38	4	2	36	1
	100.0	－	9.0	42.7	4.5	2.2	40.4	1.1	
	67	－	3	23	3	2	33	3
	100.0	－	4.5	34.3	4.5	3.0	49.3	4.5	

問４１．将来景気が回復した際の雇用受け入れ方針

（ｅ）派遣労働者（物の製造系）（ＳＡ）

	調査数	かなり増やす	やや増やす	現状維持	やや減らす	かなり減らす	該当する者がいない・受け入れ方針なし	無回答
全　体	223	－	9	56	9	8	124	17
	100.0	－	4.0	25.1	4.0	3.6	55.6	7.6
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	－	1	13	－	－	30	3
	100.0	－	2.1	27.7	－	－	63.8	6.4
３００～１０００人未満	64	－	2	16	4	－	39	3
	100.0	－	3.1	25.0	6.3	－	60.9	4.7
１０００～５０００人未満	66	－	5	20	2	6	30	3
	100.0	－	7.6	30.3	3.0	9.1	45.5	4.5
５０００人以上	35	－	1	7	－	2	23	2
	100.0	－	2.9	20.0	－	5.7	65.7	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	－	－	4	－	－	16	3
	100.0	－	－	17.4	－	－	69.6	13.0
製造業	92	－	7	39	6	7	31	2
	100.0	－	7.6	42.4	6.5	7.6	33.7	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	2	3	3	－	25	1
	100.0	－	5.9	8.8	8.8	－	73.5	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	－	2	－	－	13	2
	100.0	－	－	11.8	－	－	76.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	－	－	1	－	－	19	2
	100.0	－	－	4.5	－	－	86.4	9.1
サービス業	18	－	－	5	－	1	12	－
	100.0	－	－	27.8	－	5.6	66.7	－
その他	10	－	－	2	－	－	8	－
	100.0	－	－	20.0	－	－	80.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	－	4	12	2	1	30	3
	100.0	－	7.7	23.1	3.8	1.9	57.7	5.8
生え抜き	115	－	4	29	3	5	64	10
	100.0	－	3.5	25.2	2.6	4.3	55.7	8.7
親会社・関連会社出身	33	－	1	8	3	1	18	2
	100.0	－	3.0	24.2	9.1	3.0	54.5	6.1
金融機関出身	7	－	－	3	1	－	3	－
	100.0	－	－	42.9	14.3	－	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	－	4	－	－	4	1
	100.0	－	－	44.4	－	－	44.4	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	－	3	22	4	7	55	4
	100.0	－	3.2	23.2	4.2	7.4	57.9	4.2
従業員	98	－	7	25	3	3	56	4
	100.0	－	7.1	25.5	3.1	3.1	57.1	4.1
個人投資家	41	－	－	17	1	1	20	2
	100.0	－	－	41.5	2.4	2.4	48.8	4.9
機関投資家	82	－	3	22	3	4	44	6
	100.0	－	3.7	26.8	3.7	4.9	53.7	7.3
取引先銀行	82	－	5	18	5	3	44	7
	100.0	－	6.1	22.0	6.1	3.7	53.7	8.5
取引先企業	90	－	7	20	3	2	54	4
	100.0	－	7.8	22.2	3.3	2.2	60.0	4.4
グループ企業	43	－	2	10	2	2	24	3
	100.0	－	4.7	23.3	4.7	4.7	55.8	7.0
その他	24	－	－	8	1	－	10	5
	100.0	－	－	33.3	4.2	－	41.7	20.8
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	－	8	42	8	7	83	7
	100.0	－	5.2	27.1	5.2	4.5	53.5	4.5
労働組合はない	59	－	1	13	1	1	41	2
	100.0	－	1.7	22.0	1.7	1.7	69.5	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	－	5	21	7	4	44	6
	100.0	－	5.7	24.1	8.0	4.6	50.6	6.9
買収防衛未実施企業	122	－	4	29	2	4	73	10
	100.0	－	3.3	23.8	1.6	3.3	59.8	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	－	－	11	1	2	30	5
	100.0	－	－	22.4	2.0	4.1	61.2	10.2
雇用調整実施企業	171	－	9	45	8	6	92	11
	100.0	－	5.3	26.3	4.7	3.5	53.8	6.4
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	－	3	22	2	5	41	4
	100.0	－	3.9	28.6	2.6	6.5	53.2	5.2
それ以外	136	－	6	33	7	3	81	6
	100.0	－	4.4	24.3	5.1	2.2	59.6	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	－	4	20	3	4	24	2
	100.0	－	7.0	35.1	5.3	7.0	42.1	3.5
それ以外	153	－	4	35	6	4	98	6
	100.0	－	2.6	22.9	3.9	2.6	64.1	3.9
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	－	2	13	5	2	31	2
	100.0	－	3.6	23.6	9.1	3.6	56.4	3.6
変わらない	89	－	6	23	3	4	52	1
	100.0	－	6.7	25.8	3.4	4.5	58.4	1.1
減った	67	－	1	20	1	2	40	3
	100.0	－	1.5	29.9	1.5	3.0	59.7	4.5

（ｆ）請負・アウトソーシング（ＳＡ）

	調査数	かなり増やす	やや増やす	現状維持	やや減らす	かなり減らす	該当する者がいない・受け入れ方針なし	無回答
全　体	223	3	46	77	3	6	72	16
	100.0	1.3	20.6	34.5	1.3	2.7	32.3	7.2
問27．正社員全体（男性＋女性）								
３００人未満	47	1	3	17	－	－	23	3
	100.0	2.1	6.4	36.2	－	－	48.9	6.4
３００～１０００人未満	64	－	12	21	1	2	26	2
	100.0	－	18.8	32.8	1.6	3.1	40.6	3.1
１０００～５０００人未満	66	1	18	26	－	2	16	3
	100.0	1.5	27.3	39.4	－	3.0	24.2	4.5
５０００人以上	35	1	11	12	1	2	6	2
	100.0	2.9	31.4	34.3	2.9	5.7	17.1	5.7
Ｆ．主たる業種								
建設業	23	－	3	7	－	－	10	3
	100.0	－	13.0	30.4	－	－	43.5	13.0
製造業	92	3	24	35	2	4	23	1
	100.0	3.3	26.1	38.0	2.2	4.3	25.0	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	5	14	－	1	13	1
	100.0	－	14.7	41.2	－	2.9	38.2	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	7	5	－	－	3	2
	100.0	－	41.2	29.4	－	－	17.6	11.8
金融・保険業、不動産	22	－	2	6	－	－	12	2
	100.0	－	9.1	27.3	－	－	54.5	9.1
サービス業	18	－	3	5	1	1	8	－
	100.0	－	16.7	27.8	5.6	5.6	44.4	－
その他	10	－	2	5	－	－	3	－
	100.0	－	20.0	50.0	－	－	30.0	－
問１．経営のトップ								
オーナー	52	－	12	15	－	2	21	2
	100.0	－	23.1	28.8	－	3.8	40.4	3.8
生え抜き	115	2	23	40	2	3	35	10
	100.0	1.7	20.0	34.8	1.7	2.6	30.4	8.7
親会社・関連会社出身	33	－	8	13	－	1	9	2
	100.0	－	24.2	39.4	－	3.0	27.3	6.1
金融機関出身	7	－	2	2	－	－	3	－
	100.0	－	28.6	28.6	－	－	42.9	－
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	1	4	1	－	2	1
	100.0	－	11.1	44.4	11.1	－	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】								
顧客（消費者）	95	2	18	32	2	4	33	4
	100.0	2.1	18.9	33.7	2.1	4.2	34.7	4.2
従業員	98	1	23	33	2	3	32	4
	100.0	1.0	23.5	33.7	2.0	3.1	32.7	4.1
個人投資家	41	2	8	12	－	1	16	2
	100.0	4.9	19.5	29.3	－	2.4	39.0	4.9
機関投資家	82	2	16	28	1	3	26	6
	100.0	2.4	19.5	34.1	1.2	3.7	31.7	7.3
取引先銀行	82	1	15	34	1	2	23	6
	100.0	1.2	18.3	41.5	1.2	2.4	28.0	7.3
取引先企業	90	1	22	33	1	1	29	3
	100.0	1.1	24.4	36.7	1.1	1.1	32.2	3.3
グループ企業	43	－	7	19	2	1	12	2
	100.0	－	16.3	44.2	4.7	2.3	27.9	4.7
その他	24	－	4	9	－	－	6	5
	100.0	－	16.7	37.5	－	－	25.0	20.8
Ｆ．労働組合の有無								
労働組合がある	155	3	35	60	2	5	43	7
	100.0	1.9	22.6	38.7	1.3	3.2	27.7	4.5
労働組合はない	59	－	11	16	1	1	29	1
	100.0	－	18.6	27.1	1.7	1.7	49.2	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況								
買収防衛実施企業	87	2	19	37	2	2	19	6
	100.0	2.3	21.8	42.5	2.3	2.3	21.8	6.9
買収防衛未実施企業	122	1	24	35	1	4	48	9
	100.0	0.8	19.7	28.7	0.8	3.3	39.3	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況								
雇用調整未実施企業	49	－	5	17	－	1	22	4
	100.0	－	10.2	34.7	－	2.0	44.9	8.2
雇用調整実施企業	171	3	41	58	3	5	50	11
	100.0	1.8	24.0	33.9	1.8	2.9	29.2	6.4
Ｆ．深刻なリーマンショック								
非常に深刻な影響あり	77	3	14	24	2	3	27	4
	100.0	3.9	18.2	31.2	2.6	3.9	35.1	5.2
それ以外	136	－	31	52	1	3	44	5
	100.0	－	22.8	38.2	0.7	2.2	32.4	3.7
Ｆ．雇用調整助成金活用								
雇用調整助成金活用企業	57	2	16	16	2	4	15	2
	100.0	3.5	28.1	28.1	3.5	7.0	26.3	3.5
それ以外	153	1	30	59	1	2	55	5
	100.0	0.7	19.6	38.6	0.7	1.3	35.9	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況								
増えた	55	1	12	21	－	3	16	2
	100.0	1.8	21.8	38.2	－	5.5	29.1	3.6
変わらない	89	2	20	32	－	2	33	－
	100.0	2.2	22.5	36.0	－	2.2	37.1	－
減った	67	－	14	23	3	1	23	3
	100.0	－	20.9	34.3	4.5	1.5	34.3	4.5

問４２．非正社員を雇用、制度を活用する理由
（ａ）パートタイマー（ＭＡ）

	調査数	正社員を確保できないため	正社員を重要業務に特化させるため	専門業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業（操業）に対応するため	一日・週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	人件費節約のため	正社員の育児・介護休業対策の代替のため	その他	該当者がいない	無回答
全　体	223	4	60	15	8	33	17	50	41	65	9	11	43	28
	100.0	1.8	26.9	6.7	3.6	14.8	7.6	22.4	18.4	29.1	4.0	4.9	19.3	12.6
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	1	13	4	1	7	3	7	6	16	1	3	14	5
	100.0	2.1	27.7	8.5	2.1	14.9	6.4	14.9	12.8	34.0	2.1	6.4	29.8	10.6
３００～１０００人未満	64	－	15	3	1	9	6	17	13	21	2	3	11	3
	100.0	－	23.4	4.7	1.6	14.1	9.4	26.6	20.3	32.8	3.1	4.7	17.2	4.7
１０００～５０００人未満	66	3	21	5	5	11	5	15	12	20	4	3	9	10
	100.0	4.5	31.8	7.6	7.6	16.7	7.6	22.7	18.2	30.3	6.1	4.5	13.6	15.2
５０００人以上	35	－	9	1	1	4	1	10	6	7	2	1	9	5
	100.0	－	25.7	2.9	2.9	11.4	2.9	28.6	17.1	20.0	5.7	2.9	25.7	14.3
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	－	1	1	－	2	－	2	2	2	－	1	10	5
	100.0	－	4.3	4.3	－	8.7	－	8.7	8.7	8.7	－	4.3	43.5	21.7
製造業	92	2	32	7	4	21	3	23	16	32	4	9	10	4
	100.0	2.2	34.8	7.6	4.3	22.8	3.3	25.0	17.4	34.8	4.3	9.8	10.9	4.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	11	3	2	8	10	13	7	18	2	－	6	2
	100.0	2.9	32.4	8.8	5.9	23.5	29.4	38.2	20.6	52.9	5.9	－	17.6	5.9
運輸業・情報通信業	17	－	2	1	1	－	1	4	2	2	－	－	7	3
	100.0	－	11.8	5.9	5.9	－	5.9	23.5	11.8	11.8	－	－	41.2	17.6
金融・保険業、不動産	22	1	5	2	1	－	1	2	5	5	1	－	4	5
	100.0	4.5	22.7	9.1	4.5	－	4.5	9.1	22.7	22.7	4.5	－	18.2	22.7
サービス業	18	－	5	1	－	2	2	6	6	4	1	－	5	2
	100.0	－	27.8	5.6	－	11.1	11.1	33.3	33.3	22.2	5.6	－	27.8	11.1
その他	10	－	4	－	－	－	－	－	3	2	1	1	1	－
	100.0	－	40.0	－	－	－	－	－	30.0	20.0	10.0	10.0	10.0	－
問１．経営のトップ														
オーナー	52	2	16	7	2	8	7	12	7	23	2	2	8	2
	100.0	3.8	30.8	13.5	3.8	15.4	13.5	23.1	13.5	44.2	3.8	3.8	15.4	3.8
生え抜き	115	1	31	5	6	18	7	30	25	27	5	6	21	19
	100.0	0.9	27.0	4.3	5.2	15.7	6.1	26.1	21.7	23.5	4.3	5.2	18.3	16.5
親会社・関連会社出身	33	－	8	2	－	6	2	7	7	8	1	1	8	4
	100.0	－	24.2	6.1	－	18.2	6.1	21.2	21.2	24.2	3.0	3.0	24.2	12.1
金融機関出身	7	－	1	－	－	－	－	1	1	4	－	－	2	1
	100.0	－	14.3	－	－	－	－	14.3	14.3	57.1	－	－	28.6	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	2	－	－	1	1	－	－	2	1	2	2	1
	100.0	－	22.2	－	－	11.1	11.1	－	－	22.2	11.1	22.2	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	1	25	6	4	11	7	24	19	26	6	5	19	11
	100.0	1.1	26.3	6.3	4.2	11.6	7.4	25.3	20.0	27.4	6.3	5.3	20.0	11.6
従業員	98	－	21	9	3	13	3	25	15	29	6	5	24	12
	100.0	－	21.4	9.2	3.1	13.3	3.1	25.5	15.3	29.6	6.1	5.1	24.5	12.2
個人投資家	41	－	13	3	－	7	2	9	7	13	－	－	9	3
	100.0	－	31.7	7.3	－	17.1	4.9	22.0	17.1	31.7	－	－	22.0	7.3
機関投資家	82	1	25	6	6	13	5	18	14	27	4	2	13	10
	100.0	1.2	30.5	7.3	7.3	15.9	6.1	22.0	17.1	32.9	4.9	2.4	15.9	12.2
取引先銀行	82	1	22	1	3	12	7	21	15	27	－	2	19	8
	100.0	1.2	26.8	1.2	3.7	14.6	8.5	25.6	18.3	32.9	－	2.4	23.2	9.8
取引先企業	90	2	24	9	4	17	7	26	21	26	6	5	17	7
	100.0	2.2	26.7	10.0	4.4	18.9	7.8	28.9	23.3	28.9	6.7	5.6	18.9	7.8
グループ企業	43	－	6	2	－	6	4	9	8	15	－	－	9	8
	100.0	－	14.0	4.7	－	14.0	9.3	20.9	18.6	34.9	－	－	20.9	18.6
その他	24	1	6	2	1	5	－	2	4	3	1	1	5	6
	100.0	4.2	25.0	8.3	4.2	20.8	－	8.3	16.7	12.5	4.2	4.2	20.8	25.0
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	2	46	12	8	28	12	38	30	47	6	9	29	14
	100.0	1.3	29.7	7.7	5.2	18.1	7.7	24.5	19.4	30.3	3.9	5.8	18.7	9.0
労働組合はない	59	2	14	3	－	5	5	12	11	17	3	2	14	6
	100.0	3.4	23.7	5.1	－	8.5	8.5	20.3	18.6	28.8	5.1	3.4	23.7	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	2	27	8	5	17	8	24	18	30	3	6	13	10
	100.0	2.3	31.0	9.2	5.7	19.5	9.2	27.6	20.7	34.5	3.4	6.9	14.9	11.5
買収防衛未実施企業	122	1	31	6	3	15	9	24	21	34	6	4	27	15
	100.0	0.8	25.4	4.9	2.5	12.3	7.4	19.7	17.2	27.9	4.9	3.3	22.1	12.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	2	14	4	－	7	2	6	11	11	2	2	10	9
	100.0	4.1	28.6	8.2	－	14.3	4.1	12.2	22.4	22.4	4.1	4.1	20.4	18.4
雇用調整実施企業	171	2	46	11	8	26	15	44	30	54	7	9	32	17
	100.0	1.2	26.9	6.4	4.7	15.2	8.8	25.7	17.5	31.6	4.1	5.3	18.7	9.9
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	－	22	6	3	13	6	20	12	24	2	6	16	8
	100.0	－	28.6	7.8	3.9	16.9	7.8	26.0	15.6	31.2	2.6	7.8	20.8	10.4
それ以外	136	4	38	9	5	19	11	30	27	40	7	5	27	12
	100.0	2.9	27.9	6.6	3.7	14.0	8.1	22.1	19.9	29.4	5.1	3.7	19.9	8.8
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	1	17	5	2	12	－	13	8	17	4	5	9	2
	100.0	1.8	29.8	8.8	3.5	21.1	－	22.8	14.0	29.8	7.0	8.8	15.8	3.5
それ以外	153	3	41	10	6	21	17	36	32	47	5	6	34	16
	100.0	2.0	26.8	6.5	3.9	13.7	11.1	23.5	20.9	30.7	3.3	3.9	22.2	10.5
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	3	15	5	2	8	3	11	11	13	－	1	12	6
	100.0	5.5	27.3	9.1	3.6	14.5	5.5	20.0	20.0	23.6	－	1.8	21.8	10.9
変わらない	89	1	28	7	5	13	6	23	17	24	6	7	17	6
	100.0	1.1	31.5	7.9	5.6	14.6	6.7	25.8	19.1	27.0	6.7	7.9	19.1	6.7
減った	67	－	17	3	1	12	8	16	12	28	3	3	14	5
	100.0	－	25.4	4.5	1.5	17.9	11.9	23.9	17.9	41.8	4.5	4.5	20.9	7.5

問４２．非正社員を雇用、制度を活用する理由
（ｂ）契約社員（ＭＡ）

	調査数	正社員を確保できないため	正社員を重要業務に特化させるため	専門業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業（操業）に対応するため	一日・週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	人件費節約のため	正社員の育児・介護休業対策の代替のため	その他	該当者がいない	無回答
全　体	223	7	42	70	59	28	5	3	16	42	8	13	34	32
	100.0	3.1	18.8	31.4	26.5	12.6	2.2	1.3	7.2	18.8	3.6	5.8	15.2	14.3
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	1	3	8	12	6	1	－	2	6	－	2	17	8
	100.0	2.1	6.4	17.0	25.5	12.8	2.1	－	4.3	12.8	－	4.3	36.2	17.0
３００～１０００人未満	64	1	11	17	14	8	1	－	5	15	3	6	9	7
	100.0	1.6	17.2	26.6	21.9	12.5	1.6	－	7.8	23.4	4.7	9.4	14.1	10.9
１０００～５０００人未満	66	1	18	29	20	7	1	2	5	11	2	2	7	7
	100.0	1.5	27.3	43.9	30.3	10.6	1.5	3.0	7.6	16.7	3.0	3.0	10.6	10.6
５０００人以上	35	4	9	15	11	7	2	1	3	10	3	2	－	4
	100.0	11.4	25.7	42.9	31.4	20.0	5.7	2.9	8.6	28.6	8.6	5.7	－	11.4
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	－	7	8	8	6	－	－	3	3	1	1	3	3
	100.0	－	30.4	34.8	34.8	26.1	－	－	13.0	13.0	4.3	4.3	13.0	13.0
製造業	92	4	19	32	22	16	－	1	10	21	1	7	15	8
	100.0	4.3	20.7	34.8	23.9	17.4	－	1.1	10.9	22.8	1.1	7.6	16.3	8.7
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	3	10	12	2	1	－	－	5	2	3	4	4
	100.0	2.9	8.8	29.4	35.3	5.9	2.9	－	－	14.7	5.9	8.8	11.8	11.8
運輸業・情報通信業	17	1	2	7	7	1	1	－	－	4	－	－	2	2
	100.0	5.9	11.8	41.2	41.2	5.9	5.9	－	－	23.5	－	－	11.8	11.8
金融・保険業、不動産	22	1	4	3	3	－	2	－	－	2	2	－	7	6
	100.0	4.5	18.2	13.6	13.6	－	9.1	－	－	9.1	9.1	－	31.8	27.3
サービス業	18	－	5	7	5	2	1	2	3	4	2	1	3	1
	100.0	－	27.8	38.9	27.8	11.1	5.6	11.1	16.7	22.2	11.1	5.6	16.7	5.6
その他	10	－	2	3	2	1	－	－	－	3	－	1	－	1
	100.0	－	20.0	30.0	20.0	10	－	－	－	30.0	－	10.0	－	10
問１．経営のトップ														
オーナー	52	1	11	15	14	8	1	－	1	11	1	2	9	5
	100.0	1.9	21.2	28.8	26.9	15.4	1.9	－	1.9	21.2	1.9	3.8	17.3	9.6
生え抜き	115	5	23	43	33	12	4	3	9	21	7	10	13	18
	100.0	4.3	20.0	37.4	28.7	10.4	3.5	2.6	7.8	18.3	6.1	8.7	11.3	15.7
親会社・関連会社出身	33	－	4	7	8	4	－	－	3	5	－	－	5	7
	100.0	－	12.1	21.2	24.2	12.1	－	－	9.1	15.2	－	－	15.2	21.2
金融機関出身	7	－	－	1	1	－	－	－	－	1	－	1	4	1
	100.0	－	－	14.3	14.3	－	－	－	－	14.3	－	14.3	57.1	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－
その他	9	1	3	1	1	3	－	－	－	3	－	－	1	1
	100.0	11.1	33.3	11.1	11.1	33.3	－	－	－	33.3	－	－	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	4	26	27	23	10	2	2	9	18	6	6	11	15
	100.0	4.2	27.4	28.4	24.2	10.5	2.1	2.1	9.5	18.9	6.3	6.3	11.6	15.8
従業員	98	4	17	35	23	14	1	3	10	18	5	6	17	14
	100.0	4.1	17.3	35.7	23.5	14.3	1.0	3.1	10.2	18.4	5.1	6.1	17.3	14.3
個人投資家	41	1	7	13	9	5	1	－	2	7	－	－	12	5
	100.0	2.4	17.1	31.7	22.0	12.2	2.4	－	4.9	17.1	－	－	29.3	12.2
機関投資家	82	2	21	29	20	11	2	1	6	19	2	4	9	12
	100.0	2.4	25.6	35.4	24.4	13.4	2.4	1.2	7.3	23.2	2.4	4.9	11.0	14.6
取引先銀行	82	3	14	22	22	10	3	1	3	18	2	5	13	11
	100.0	3.7	17.1	26.8	26.8	12.2	3.7	1.2	3.7	22.0	2.4	6.1	15.9	13.4
取引先企業	90	4	19	27	29	15	3	1	8	19	6	2	13	7
	100.0	4.4	21.1	30.0	32.2	16.7	3.3	1.1	8.9	21.1	6.7	2.2	14.4	7.8
グループ企業	43	2	3	12	11	6	1	－	2	9	1	2	5	8
	100.0	4.7	7.0	27.9	25.6	14.0	2.3	－	4.7	20.9	2.3	4.7	11.6	18.6
その他	24	－	4	9	5	5	1	－	1	5	1	－	2	6
	100.0	－	16.7	37.5	20.8	20.8	4.2	－	4.2	20.8	4.2	－	8.3	25.0
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	4	33	56	45	20	5	2	15	33	7	12	18	17
	100.0	2.6	21.3	36.1	29.0	12.9	3.2	1.3	9.7	21.3	4.5	7.7	11.6	11.0
労働組合はない	59	3	9	14	14	8	－	1	1	9	1	1	15	7
	100.0	5.1	15.3	23.7	23.7	13.6	－	1.7	1.7	15.3	1.7	1.7	25.4	11.9
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	3	22	30	28	13	2	1	7	23	3	5	11	12
	100.0	3.4	25.3	34.5	32.2	14.9	2.3	1.1	8.0	26.4	3.4	5.7	12.6	13.8
買収防衛未実施企業	122	4	20	34	26	14	3	2	7	17	4	7	20	19
	100.0	3.3	16.4	27.9	21.3	11.5	2.5	1.6	5.7	13.9	3.3	5.7	16.4	15.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	－	8	17	16	3	－	1	3	7	1	2	8	8
	100.0	－	16.3	34.7	32.7	6.1	－	2.0	6.1	14.3	2.0	4.1	16.3	16.3
雇用調整実施企業	171	7	34	52	42	25	5	2	13	35	7	11	26	22
	100.0	4.1	19.9	30.4	24.6	14.6	2.9	1.2	7.6	20.5	4.1	6.4	15.2	12.9
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	3	16	24	18	11	2	－	2	15	－	6	14	11
	100.0	3.9	20.8	31.2	23.4	14.3	2.6	－	2.6	19.5	－	7.8	18.2	14.3
それ以外	136	4	26	45	40	17	3	3	13	27	8	7	20	13
	100.0	2.9	19.1	33.1	29.4	12.5	2.2	2.2	9.6	19.9	5.9	5.1	14.7	9.6
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	2	12	22	12	9	1	1	7	12	1	3	11	6
	100.0	3.5	21.1	38.6	21.1	15.8	1.8	1.8	12.3	21.1	1.8	5.3	19.3	10.5
それ以外	153	5	29	48	47	19	4	2	8	30	7	10	23	15
	100.0	3.3	19.0	31.4	30.7	12.4	2.6	1.3	5.2	19.6	4.6	6.5	15.0	9.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	2	12	22	15	5	1	1	4	11	3	4	8	7
	100.0	3.6	21.8	40.0	27.3	9.1	1.8	1.8	7.3	20.0	5.5	7.3	14.5	12.7
変わらない	89	4	17	35	31	12	－	2	6	13	2	4	12	7
	100.0	4.5	19.1	39.3	34.8	13.5	－	2.2	6.7	14.6	2.2	4.5	13.5	7.9
減った	67	1	13	13	13	11	3	－	6	17	2	5	14	7
	100.0	1.5	19.4	19.4	19.4	16.4	4.5	－	9.0	25.4	3.0	7.5	20.9	10.4

問４２．非正社員を雇用、制度を活用する理由
（ｃ）派遣労働者（事務系）（ＭＡ）

	調査数	正社員を確保できないため	正社員を重要業務に特化させるため	専門業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業（操業）に対応するため	一日・週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	人件費節約のため	正社員の育児・介護休業対策の代替のため	その他	該当者がいない	無回答
全　体	223	7	49	42	34	39	3	12	54	42	50	4	38	32
	100.0	3.1	22.0	18.8	15.2	17.5	1.3	5.4	24.2	18.8	22.4	1.8	17.0	14.3
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	1	9	6	5	4	－	1	4	8	4	－	18	7
	100.0	2.1	19.1	12.8	10.6	8.5	－	2.1	8.5	17.0	8.5	－	38.3	14.9
３００～１０００人未満	64	3	10	11	8	8	2	2	9	13	13	－	14	8
	100.0	4.7	15.6	17.2	12.5	12.5	3.1	3.1	14.1	20.3	20.3	－	21.9	12.5
１０００～５０００人未満	66	1	21	13	12	14	1	5	22	11	20	2	5	7
	100.0	1.5	31.8	19.7	18.2	21.2	1.5	7.6	33.3	16.7	30.3	3.0	7.6	10.6
５０００人以上	35	2	8	9	8	13	－	3	17	9	13	2	1	5
	100.0	5.7	22.9	25.7	22.9	37.1	－	8.6	48.6	25.7	37.1	5.7	2.9	14.3
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	－	7	4	1	5	－	1	4	2	3	－	5	4
	100.0	－	30.4	17.4	4.3	21.7	－	4.3	17.4	8.7	13.0	－	21.7	17.4
製造業	92	5	22	17	15	25	1	5	30	25	27	2	13	8
	100.0	5.4	23.9	18.5	16.3	27.2	1.1	5.4	32.6	27.2	29.3	2.2	14.1	8.7
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	5	6	5	3	－	1	5	3	6	－	9	5
	100.0	－	14.7	17.6	14.7	8.8	－	2.9	14.7	8.8	17.6	－	26.5	14.7
運輸業・情報通信業	17	1	4	4	2	2	1	1	5	5	1	－	4	3
	100.0	5.9	23.5	23.5	11.8	11.8	5.9	5.9	29.4	29.4	5.9	－	23.5	17.6
金融・保険業、不動産	22	1	3	5	3	2	1	2	4	2	3	1	3	4
	100.0	4.5	13.6	22.7	13.6	9.1	4.5	9.1	18.2	9.1	13.6	4.5	13.6	18.2
サービス業	18	－	6	4	5	2	－	2	4	3	4	1	4	1
	100.0	－	33.3	22.2	27.8	11.1	－	11.1	22.2	16.7	22.2	5.6	22.2	5.6
その他	10	－	2	2	3	－	－	－	2	2	6	－	－	－
	100.0	－	20.0	20.0	30.0	－	－	－	20.0	20.0	60.0	－	－	－
問１．経営のトップ														
オーナー	52	2	9	9	10	9	1	3	11	10	11	－	11	6
	100.0	3.8	17.3	17.3	19.2	17.3	1.9	5.8	21.2	19.2	21.2	－	21.2	11.5
生え抜き	115	4	27	21	18	24	1	7	30	20	31	4	16	16
	100.0	3.5	23.5	18.3	15.7	20.9	0.9	6.1	26.1	17.4	27.0	3.5	13.9	13.9
親会社・関連会社出身	33	－	9	9	3	2	1	2	8	9	5	－	6	4
	100.0	－	27.3	27.3	9.1	6.1	3.0	6.1	24.2	27.3	15.2	－	18.2	12.1
金融機関出身	7	1	1	1	1	1	－	－	2	2	－	－	1	1
	100.0	14.3	14.3	14.3	14.3	14.3	－	－	28.6	28.6	－	－	14.3	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0
その他	9	－	－	－	1	1	－	－	1	－	2	－	3	4
	100.0	－	－	－	11.1	11.1	－	－	11.1	－	22.2	－	33.3	44.4
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	5	24	15	13	15	－	6	23	21	22	3	20	10
	100.0	5.3	25.3	15.8	13.7	15.8	－	6.3	24.2	22.1	23.2	3.2	21.1	10.5
従業員	98	6	21	19	15	17	－	7	24	20	25	2	18	12
	100.0	6.1	21.4	19.4	15.3	17.3	－	7.1	24.5	20.4	25.5	2.0	18.4	12.2
個人投資家	41	1	9	6	3	7	1	－	6	7	10	－	14	3
	100.0	2.4	22.0	14.6	7.3	17.1	2.4	－	14.6	17.1	24.4	－	34.1	7.3
機関投資家	82	3	17	16	12	16	3	4	21	19	18	1	11	16
	100.0	3.7	20.7	19.5	14.6	19.5	3.7	4.9	25.6	23.2	22.0	1.2	13.4	19.5
取引先銀行	82	3	14	11	11	17	3	4	21	16	10	2	18	12
	100.0	3.7	17.1	13.4	13.4	20.7	3.7	4.9	25.6	19.5	12.2	2.4	22.0	14.6
取引先企業	90	3	20	21	14	18	2	5	19	21	20	－	15	9
	100.0	3.3	22.2	23.3	15.6	20.0	2.2	5.6	21.1	23.3	22.2	－	16.7	10.0
グループ企業	43	－	5	11	7	6	－	1	9	7	8	－	8	6
	100.0	－	11.6	25.6	16.3	14.0	－	2.3	20.9	16.3	18.6	－	18.6	14.0
その他	24	－	7	5	6	6	－	1	6	3	9	－	－	6
	100.0	－	29.2	20.8	25.0	25.0	－	4.2	25.0	12.5	37.5	－	－	25.0
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	5	40	34	26	33	3	10	48	31	42	2	16	18
	100.0	3.2	25.8	21.9	16.8	21.3	1.9	6.5	31.0	20.0	27.1	1.3	10.3	11.6
労働組合はない	59	2	9	8	8	6	－	2	6	10	7	2	22	6
	100.0	3.4	15.3	13.6	13.6	10.2	－	3.4	10.2	16.9	11.9	3.4	37.3	10.2
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	5	23	20	16	17	1	4	19	21	19	1	13	8
	100.0	5.7	26.4	23.0	18.4	19.5	1.1	4.6	21.8	24.1	21.8	1.1	14.9	9.2
買収防衛未実施企業	122	2	23	19	16	20	2	7	31	20	30	3	23	21
	100.0	1.6	18.9	15.6	13.1	16.4	1.6	5.7	25.4	16.4	24.6	2.5	18.9	17.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	－	15	13	8	5	－	4	12	10	11	2	6	5
	100.0	－	30.6	26.5	16.3	10.2	－	8.2	24.5	20.4	22.4	4.1	12.2	10.2
雇用調整実施企業	171	6	34	28	26	34	3	8	42	32	39	2	32	25
	100.0	3.5	19.9	16.4	15.2	19.9	1.8	4.7	24.6	18.7	22.8	1.2	18.7	14.6
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	3	10	12	10	17	1	3	17	16	16	1	18	16
	100.0	3.9	13.0	15.6	13.0	22.1	1.3	3.9	22.1	20.8	20.8	1.3	23.4	20.8
それ以外	136	4	38	30	24	22	2	9	36	26	34	3	20	8
	100.0	2.9	27.9	22.1	17.6	16.2	1.5	6.6	26.5	19.1	25.0	2.2	14.7	5.9
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	2	8	11	8	15	1	4	21	16	16	－	12	5
	100.0	3.5	14.0	19.3	14.0	26.3	1.8	7.0	36.8	28.1	28.1	－	21.1	8.8
それ以外	153	5	41	31	25	24	2	8	31	26	33	4	26	17
	100.0	3.3	26.8	20.3	16.3	15.7	1.3	5.2	20.3	17.0	21.6	2.6	17.0	11.1
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	3	18	13	11	12	1	6	17	10	16	－	5	3
	100.0	5.5	32.7	23.6	20.0	21.8	1.8	10.9	30.9	18.2	29.1	－	9.1	5.5
変わらない	89	3	20	19	12	16	1	5	26	17	24	3	14	8
	100.0	3.4	22.5	21.3	13.5	18.0	1.1	5.6	29.2	19.1	27.0	3.4	15.7	9.0
減った	67	1	11	10	11	11	1	1	10	15	10	1	18	11
	100.0	1.5	16.4	14.9	16.4	16.4	1.5	1.5	14.9	22.4	14.9	1.5	26.9	16.4

問４２．非正社員を雇用、制度を活用する理由
（ｄ）派遣労働者（技術系）（ＭＡ）

	調査数	正社員を確保できないため	正社員を重要業務に特化させるため	専門業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業（操業）に対応するため	一日・週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	人件費節約のため	正社員の育児・介護休業対策の代替のため	その他	該当者がいない	無回答
全　体	223	10	22	49	28	32	1	2	31	21	10	4	38	89
	100.0	4.5	9.9	22.0	12.6	14.3	0.4	0.9	13.9	9.4	4.5	1.8	17.0	39.9
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	1	4	6	3	4	－	－	2	5	－	－	18	16
	100.0	2.1	8.5	12.8	6.4	8.5	－	－	4.3	10.6	－	－	38.3	34.0
３００～１０００人未満	64	3	4	10	4	4	1	1	5	6	－	－	14	29
	100.0	4.7	6.3	15.6	6.3	6.3	1.6	1.6	7.8	9.4	－	－	21.9	45.3
１０００～５０００人未満	66	4	10	21	11	14	－	－	14	4	7	2	5	23
	100.0	6.1	15.2	31.8	16.7	21.2	－	－	21.2	6.1	10.6	3.0	7.6	34.8
５０００人以上	35	2	4	10	9	10	－	－	8	5	3	2	1	14
	100.0	5.7	11.4	28.6	25.7	28.6	－	－	22.9	14.3	8.6	5.7	2.9	40.0
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	3	5	7	4	8	－	－	5	1	1	－	5	4
	100.0	13.0	21.7	30.4	17.4	34.8	－	－	21.7	4.3	4.3	－	21.7	17.4
製造業	92	7	12	27	17	20	－	1	19	17	8	2	13	23
	100.0	7.6	13.0	29.3	18.5	21.7	－	1.1	20.7	18.5	8.7	2.2	14.1	25.0
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	1	4	1	－	－	－	2	－	－	－	9	19
	100.0	－	2.9	11.8	2.9	－	－	－	5.9	－	－	－	26.5	55.9
運輸業・情報通信業	17	－	－	3	2	3	1	－	3	－	1	－	4	7
	100.0	－	－	17.6	11.8	17.6	5.9	－	17.6	－	5.9	－	23.5	41.2
金融・保険業、不動産	22	－	1	1	1	－	－	1	－	1	－	1	3	16
	100.0	－	4.5	4.5	4.5	－	－	4.5	－	4.5	－	4.5	13.6	72.7
サービス業	18	－	2	5	3	1	－	－	1	1	－	1	4	7
	100.0	－	11.1	27.8	16.7	5.6	－	－	5.6	5.6	－	5.6	22.2	38.9
その他	10	－	1	2	－	－	－	－	1	1	－	－	－	6
	100.0	－	10	20	－	－	－	－	10	10.0	－	－	－	60.0
問１．経営のトップ														
オーナー	52	1	3	9	7	5	－	1	4	6	1	－	11	21
	100.0	1.9	5.8	17.3	13.5	9.6	－	1.9	7.7	11.5	1.9	－	21.2	40.4
生え抜き	115	6	11	25	18	19	1	1	17	8	6	4	16	49
	100.0	5.2	9.6	21.7	15.7	16.5	0.9	0.9	14.8	7.0	5.2	3.5	13.9	42.6
親会社・関連会社出身	33	2	6	8	3	4	－	－	5	6	1	－	6	11
	100.0	6.1	18.2	24.2	9.1	12.1	－	－	15.2	18.2	3.0	－	18.2	33.3
金融機関出身	7	1	1	1	－	－	－	－	1	1	－	－	1	4
	100.0	14.3	14.3	14.3	－	－	－	－	14.3	14.3	－	－	14.3	57.1
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	1	－	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－
その他	9	－	－	3	－	1	－	－	1	－	1	－	3	2
	100.0	－	－	33.3	－	11.1	－	－	11.1	－	11.1	－	33.3	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	4	12	21	15	12	－	1	14	12	5	3	20	32
	100.0	4.2	12.6	22.1	15.8	12.6	－	1.1	14.7	12.6	5.3	3.2	21.1	33.7
従業員	98	4	10	17	10	16	－	1	12	5	5	2	18	43
	100.0	4.1	10.2	17.3	10.2	16.3	－	1.0	12.2	5.1	5.1	2.0	18.4	43.9
個人投資家	41	2	5	6	4	6	－	－	3	4	1	－	14	15
	100.0	4.9	12.2	14.6	9.8	14.6	－	－	7.3	9.8	2.4	－	34.1	36.6
機関投資家	82	7	11	21	12	14	1	－	11	11	3	1	11	32
	100.0	8.5	13.4	25.6	14.6	17.1	1.2	－	13.4	13.4	3.7	1.2	13.4	39.0
取引先銀行	82	4	7	18	8	16	1	1	14	10	1	2	18	25
	100.0	4.9	8.5	22.0	9.8	19.5	1.2	1.2	17.1	12.2	1.2	2.4	22.0	30.5
取引先企業	90	2	8	22	12	15	1	－	11	8	4	－	15	34
	100.0	2.2	8.9	24.4	13.3	16.7	1.1	－	12.2	8.9	4.4	－	16.7	37.8
グループ企業	43	－	3	10	4	5	－	1	8	4	3	－	8	16
	100.0	－	7.0	23.3	9.3	11.6	－	2.3	18.6	9.3	7.0	－	18.6	37.2
その他	24	3	6	6	4	7	－	－	3	3	3	－	－	11
	100.0	12.5	25.0	25.0	16.7	29.2	－	－	12.5	12.5	12.5	－	－	45.8
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	9	19	40	23	30	1	1	28	17	9	2	16	63
	100.0	5.8	12.3	25.8	14.8	19.4	0.6	0.6	18.1	11.0	5.8	1.3	10.3	40.6
労働組合はない	59	1	3	9	5	2	－	1	3	3	1	2	22	18
	100.0	1.7	5.1	15.3	8.5	3.4	－	1.7	5.1	5.1	1.7	3.4	37.3	30.5
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	5	15	22	14	13	1	1	15	10	4	1	13	32
	100.0	5.7	17.2	25.3	16.1	14.9	1.1	1.1	17.2	11.5	4.6	1.1	14.9	36.8
買収防衛未実施企業	122	5	7	23	14	17	－	1	14	10	5	3	23	51
	100.0	4.1	5.7	18.9	11.5	13.9	－	0.8	11.5	8.2	4.1	2.5	18.9	41.8
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	2	7	10	6	6	－	1	6	5	1	2	6	22
	100.0	4.1	14.3	20.4	12.2	12.2	－	2.0	12.2	10.2	2.0	4.1	12.2	44.9
雇用調整実施企業	171	8	15	39	22	26	1	1	25	16	9	2	32	64
	100.0	4.7	8.8	22.8	12.9	15.2	0.6	0.6	14.6	9.4	5.3	1.2	18.7	37.4
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	2	3	14	8	15	－	1	9	7	3	1	18	30
	100.0	2.6	3.9	18.2	10.4	19.5	－	1.3	11.7	9.1	3.9	1.3	23.4	39.0
それ以外	136	8	19	35	20	17	1	1	21	14	7	3	20	50
	100.0	5.9	14.0	25.7	14.7	12.5	0.7	0.7	15.4	10.3	5.1	2.2	14.7	36.8
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	4	5	17	10	13	－	－	15	9	4	－	12	13
	100.0	7.0	8.8	29.8	17.5	22.8	－	－	26.3	15.8	7.0	－	21.1	22.8
それ以外	153	6	17	32	18	18	1	1	14	12	6	4	26	66
	100.0	3.9	11.1	20.9	11.8	11.8	0.7	0.7	9.2	7.8	3.9	2.6	17.0	43.1
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	5	8	12	9	10	－	－	12	4	3	－	5	25
	100.0	9.1	14.5	21.8	16.4	18.2	－	－	21.8	7.3	5.5	－	9.1	45.5
変わらない	89	3	8	23	13	14	1	2	11	7	7	3	14	31
	100.0	3.4	9.0	25.8	14.6	15.7	1.1	2.2	12.4	7.9	7.9	3.4	15.7	34.8
減った	67	2	6	14	6	8	－	－	8	10	－	1	18	22
	100.0	3.0	9.0	20.9	9.0	11.9	－	－	11.9	14.9	－	1.5	26.9	32.8

問４２．非正社員を雇用、制度を活用する理由
（ｅ）派遣労働者（物の製造系）（ＭＡ）

	調査数	正社員を確保できないため	正社員を重要業務に特化させるため	専門業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業（操業）に対応するため	一日・週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	人件費節約のため	正社員の育児・介護休業対策の代替のため	その他	該当者がいない	無回答
全　体	223	6	14	8	4	32	3	4	34	21	3	2	38	119
	100.0	2.7	6.3	3.6	1.8	14.3	1.3	1.8	15.2	9.4	1.3	0.9	17.0	53.4
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	－	3	1	－	3	－	－	2	4	－	－	18	20
	100.0	－	6.4	2.1	－	6.4	－	－	4.3	8.5	－	－	38.3	42.6
３００～１０００人未満	64	2	3	3	1	8	1	1	5	7	－	－	14	32
	100.0	3.1	4.7	4.7	1.6	12.5	1.6	1.6	7.8	10.9	－	－	21.9	50.0
１０００～５０００人未満	66	3	6	3	1	13	1	1	16	7	2	2	5	34
	100.0	4.5	9.1	4.5	1.5	19.7	1.5	1.5	24.2	10.6	3.0	3.0	7.6	51.5
５０００人以上	35	1	1	－	2	8	－	1	7	3	1	－	1	26
	100.0	2.9	2.9	－	5.7	22.9	－	2.9	20.0	8.6	2.9	－	2.9	74.3
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	－	1	2	－	1	－	－	1	－	－	－	5	15
	100.0	－	4.3	8.7	－	4.3	－	－	4.3	－	－	－	21.7	65.2
製造業	92	6	11	4	3	30	3	3	29	20	3	1	13	26
	100.0	6.5	12.0	4.3	3.3	32.6	3.3	3.3	31.5	21.7	3.3	1.1	14.1	28.3
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	1	2	1	1	－	1	4	－	－	－	9	18
	100.0	－	2.9	5.9	2.9	2.9	－	2.9	11.8	－	－	－	26.5	52.9
運輸業・情報通信業	17	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	4	13
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	23.5	76.5
金融・保険業、不動産	22	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	3	19
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	13.6	86.4
サービス業	18	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	4	13
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	5.6	22.2	72.2
その他	10	－	1	－	－	－	－	－	－	1	－	－	－	8
	100.0	－	10	－	－	－	－	－	－	10.0	－	－	－	80.0
問１．経営のトップ														
オーナー	52	1	2	1	1	7	1	－	8	5	－	－	11	25
	100.0	1.9	3.8	1.9	1.9	13.5	1.9	－	15.4	9.6	－	－	21.2	48.1
生え抜き	115	5	7	3	3	19	1	3	18	11	2	2	16	66
	100.0	4.3	6.1	2.6	2.6	16.5	0.9	2.6	15.7	9.6	1.7	1.7	13.9	57.4
親会社・関連会社出身	33	－	4	3	－	3	－	1	5	4	－	－	6	15
	100.0	－	12.1	9.1	－	9.1	－	3.0	15.2	12.1	－	－	18.2	45.5
金融機関出身	7	－	－	－	－	1	1	－	1	1	－	－	1	5
	100.0	－	－	－	－	14.3	14.3	－	14.3	14.3	－	－	14.3	71.4
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0
その他	9	－	－	－	－	1	－	－	1	－	－	－	3	4
	100.0	－	－	－	－	11.1	－	－	11.1	－	－	－	33.3	44.4
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	1	4	1	2	14	2	2	18	9	1	2	20	45
	100.0	1.1	4.2	1.1	2.1	14.7	2.1	2.1	18.9	9.5	1.1	2.1	21.1	47.4
従業員	98	3	4	5	3	13	－	3	13	6	1	1	18	50
	100.0	3.1	4.1	5.1	3.1	13.3	－	3.1	13.3	6.1	1.0	1.0	18.4	51.0
個人投資家	41	－	3	1	1	5	－	1	5	5	－	－	14	16
	100.0	－	7.3	2.4	2.4	12.2	－	2.4	12.2	12.2	－	－	34.1	39.0
機関投資家	82	2	6	2	3	12	1	1	14	9	2	－	11	46
	100.0	2.4	7.3	2.4	3.7	14.6	1.2	1.2	17.1	11.0	2.4	－	13.4	56.1
取引先銀行	82	2	4	2	1	13	1	1	14	10	－	1	18	39
	100.0	2.4	4.9	2.4	1.2	15.9	1.2	1.2	17.1	12.2	－	1.2	22.0	47.6
取引先企業	90	3	4	4	2	15	－	2	11	9	2	－	15	49
	100.0	3.3	4.4	4.4	2.2	16.7	－	2.2	12.2	10.0	2.2	－	16.7	54.4
グループ企業	43	1	2	2	－	6	－	2	6	4	－	－	8	22
	100.0	2.3	4.7	4.7	－	14.0	－	4.7	14.0	9.3	－	－	18.6	51.2
その他	24	1	4	2	－	4	－	－	4	3	1	－	－	17
	100.0	4.2	16.7	8.3	－	16.7	－	－	16.7	12.5	4.2	－	－	70.8
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	6	10	6	4	28	2	4	31	17	3	1	16	85
	100.0	3.9	6.5	3.9	2.6	18.1	1.3	2.6	20.0	11.0	1.9	0.6	10.3	54.8
労働組合はない	59	－	4	2	－	4	1	－	3	3	－	1	22	26
	100.0	－	6.8	3.4	－	6.8	1.7	－	5.1	5.1	－	1.7	37.3	44.1
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	4	7	3	1	16	3	4	18	13	2	1	13	41
	100.0	4.6	8.0	3.4	1.1	18.4	3.4	4.6	20.7	14.9	2.3	1.1	14.9	47.1
買収防衛未実施企業	122	1	6	4	3	14	－	－	14	7	1	1	23	71
	100.0	0.8	4.9	3.3	2.5	11.5	－	－	11.5	5.7	0.8	0.8	18.9	58.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	－	4	2	－	2	－	－	5	3	－	2	6	32
	100.0	－	8.2	4.1	－	4.1	－	－	10.2	6.1	－	4.1	12.2	65.3
雇用調整実施企業	171	6	10	6	4	30	3	4	29	18	3	－	32	84
	100.0	3.5	5.8	3.5	2.3	17.5	1.8	2.3	17.0	10.5	1.8	－	18.7	49.1
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	3	4	1	1	19	－	2	14	11	2	－	18	32
	100.0	3.9	5.2	1.3	1.3	24.7	－	2.6	18.2	14.3	2.6	－	23.4	41.6
それ以外	136	3	10	7	3	13	3	2	19	10	1	2	20	78
	100.0	2.2	7.4	5.1	2.2	9.6	2.2	1.5	14.0	7.4	0.7	1.5	14.7	57.4
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	6	4	2	1	16	－	1	17	11	2	－	12	18
	100.0	10.5	7.0	3.5	1.8	28.1	－	1.8	29.8	19.3	3.5	－	21.1	31.6
それ以外	153	－	10	6	3	15	3	2	16	10	1	2	26	90
	100.0	－	6.5	3.9	2.0	9.8	2.0	1.3	10.5	6.5	0.7	1.3	17.0	58.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	2	5	2	2	9	1	1	12	5	－	－	5	31
	100.0	3.6	9.1	3.6	3.6	16.4	1.8	1.8	21.8	9.1	－	－	9.1	56.4
変わらない	89	4	6	4	2	14	1	3	13	8	3	2	14	46
	100.0	4.5	6.7	4.5	2.2	15.7	1.1	3.4	14.6	9.0	3.4	2.2	15.7	51.7
減った	67	－	3	2	－	9	1	－	9	8	－	－	18	31
	100.0	－	4.5	3.0	－	13.4	1.5	－	13.4	11.9	－	－	26.9	46.3

問４２．非正社員を雇用、制度を活用する理由
（ｆ）請負・アウトソーシング（ＭＡ）

	調査数	正社員を確保できないため	正社員を重要業務に特化させるため	専門業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業（操業）に対応するため	一日・週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	人件費節約のため	正社員の育児・介護休業対策の代替のため	その他	該当者がいない	無回答
全　体	223	3	30	50	12	36	5	4	40	48	－	9	75	23
	100.0	1.3	13.5	22.4	5.4	16.1	2.2	1.8	17.9	21.5	－	4.0	33.6	10.3
問27．正社員全体（男性＋女性）														
３００人未満	47	－	3	5	3	3	－	1	2	8	－	1	26	3
	100.0	－	6.4	10.6	6.4	6.4	－	2.1	4.3	17.0	－	2.1	55.3	6.4
３００～１０００人未満	64	－	7	10	1	9	2	－	7	14	－	2	26	5
	100.0	－	10.9	15.6	1.6	14.1	3.1	－	10.9	21.9	－	3.1	40.6	7.8
１０００～５０００人未満	66	1	12	19	3	11	1	2	16	14	－	4	17	6
	100.0	1.5	18.2	28.8	4.5	16.7	1.5	3.0	24.2	21.2	－	6.1	25.8	9.1
５０００人以上	35	2	8	14	5	12	2	1	14	12	－	1	5	3
	100.0	5.7	22.9	40.0	14.3	34.3	5.7	2.9	40.0	34.3	－	2.9	14.3	8.6
Ｆ．主たる業種														
建設業	23	－	3	3	2	2	－	－	4	1	－	－	12	3
	100.0	－	13.0	13.0	8.7	8.7	－	－	17.4	4.3	－	－	52.2	13.0
製造業	92	2	14	19	5	26	2	3	29	30	－	7	22	2
	100.0	2.2	15.2	20.7	5.4	28.3	2.2	3.3	31.5	32.6	－	7.6	23.9	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	4	8	1	2	－	1	2	9	－	1	12	4
	100.0	－	11.8	23.5	2.9	5.9	－	2.9	5.9	26.5	－	2.9	35.3	11.8
運輸業・情報通信業	17	－	2	10	1	3	1	－	1	1	－	－	4	2
	100.0	－	11.8	58.8	5.9	17.6	5.9	－	5.9	5.9	－	－	23.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	1	1	2	1	2	1	－	1	3	－	－	12	4
	100.0	4.5	4.5	9.1	4.5	9.1	4.5	－	4.5	13.6	－	－	54.5	18.2
サービス業	18	－	4	5	1	1	1	－	1	1	－	－	10	1
	100.0	－	22.2	27.8	5.6	5.6	5.6	－	5.6	5.6	－	－	55.6	5.6
その他	10	－	2	3	1	－	－	－	2	3	－	1	3	－
	100.0	－	20.0	30.0	10.0	－	－	－	20	30.0	－	10.0	30.0	－
問１．経営のトップ														
オーナー	52	－	5	10	3	10	－	1	7	8	－	1	21	5
	100.0	－	9.6	19.2	5.8	19.2	－	1.9	13.5	15.4	－	1.9	40.4	9.6
生え抜き	115	3	20	24	7	22	4	2	24	25	－	7	36	11
	100.0	2.6	17.4	20.9	6.1	19.1	3.5	1.7	20.9	21.7	－	6.1	31.3	9.6
親会社・関連会社出身	33	－	3	8	2	2	－	－	6	11	－	－	10	4
	100.0	－	9.1	24.2	6.1	6.1	－	－	18.2	33.3	－	－	30.3	12.1
金融機関出身	7	－	－	1	－	1	1	1	1	1	－	－	3	1
	100.0	－	－	14.3	－	14.3	14.3	14.3	14.3	14.3	－	－	42.9	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	1	3	－	－	－	－	－	1	－	1	3	2
	100.0	－	11.1	33.3	－	－	－	－	－	11.1	－	11.1	33.3	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】														
顧客（消費者）	95	1	12	21	6	16	4	1	20	20	－	6	31	9
	100.0	1.1	12.6	22.1	6.3	16.8	4.2	1.1	21.1	21.1	－	6.3	32.6	9.5
従業員	98	3	11	22	8	19	2	2	19	18	－	4	34	8
	100.0	3.1	11.2	22.4	8.2	19.4	2.0	2.0	19.4	18.4	－	4.1	34.7	8.2
個人投資家	41	－	7	7	3	7	－	1	8	7	－	－	19	4
	100.0	－	17.1	17.1	7.3	17.1	－	2.4	19.5	17.1	－	－	46.3	9.8
機関投資家	82	1	10	19	3	12	2	2	15	19	－	3	27	9
	100.0	1.2	12.2	23.2	3.7	14.6	2.4	2.4	18.3	23.2	－	3.7	32.9	11.0
取引先銀行	82	1	10	18	3	11	3	1	15	22	－	2	26	7
	100.0	1.2	12.2	22.0	3.7	13.4	3.7	1.2	18.3	26.8	－	2.4	31.7	8.5
取引先企業	90	2	9	23	4	15	2	3	17	22	－	2	31	5
	100.0	2.2	10.0	25.6	4.4	16.7	2.2	3.3	18.9	24.4	－	2.2	34.4	5.6
グループ企業	43	1	3	10	2	6	－	－	8	10	－	2	11	6
	100.0	2.3	7.0	23.3	4.7	14.0	－	－	18.6	23.3	－	4.7	25.6	14.0
その他	24	－	6	5	1	4	－	－	3	5	－	－	8	5
	100.0	－	25.0	20.8	4.2	16.7	－	－	12.5	20.8	－	－	33.3	20.8
Ｆ．労働組合の有無														
労働組合がある	155	2	23	40	10	28	4	3	33	39	－	9	45	11
	100.0	1.3	14.8	25.8	6.5	18.1	2.6	1.9	21.3	25.2	－	5.8	29.0	7.1
労働組合はない	59	1	7	10	2	8	1	1	7	8	－	－	30	4
	100.0	1.7	11.9	16.9	3.4	13.6	1.7	1.7	11.9	13.6	－	－	50.8	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況														
買収防衛実施企業	87	－	16	20	7	16	4	3	18	25	－	4	19	11
	100.0	－	18.4	23.0	8.0	18.4	4.6	3.4	20.7	28.7	－	4.6	21.8	12.6
買収防衛未実施企業	122	3	12	25	5	18	1	1	19	22	－	5	50	11
	100.0	2.5	9.8	20.5	4.1	14.8	0.8	0.8	15.6	18.0	－	4.1	41.0	9.0
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況														
雇用調整未実施企業	49	－	7	7	2	7	－	－	8	5	－	2	22	7
	100.0	－	14.3	14.3	4.1	14.3	－	－	16.3	10.2	－	4.1	44.9	14.3
雇用調整実施企業	171	3	23	41	9	29	5	4	32	43	－	7	53	15
	100.0	1.8	13.5	24.0	5.3	17.0	2.9	2.3	18.7	25.1	－	4.1	31.0	8.8
Ｆ．深刻なリーマンショック														
非常に深刻な影響あり	77	1	6	19	3	14	2	1	16	17	－	4	29	5
	100.0	1.3	7.8	24.7	3.9	18.2	2.6	1.3	20.8	22.1	－	5.2	37.7	6.5
それ以外	136	2	24	31	9	22	3	3	23	31	－	5	46	9
	100.0	1.5	17.6	22.8	6.6	16.2	2.2	2.2	16.9	22.8	－	3.7	33.8	6.6
Ｆ．雇用調整助成金活用														
雇用調整助成金活用企業	57	1	8	17	3	14	1	1	18	24	－	2	14	1
	100.0	1.8	14.0	29.8	5.3	24.6	1.8	1.8	31.6	42.1	－	3.5	24.6	1.8
それ以外	153	2	22	32	9	22	4	3	21	24	－	7	60	12
	100.0	1.3	14.4	20.9	5.9	14.4	2.6	2.0	13.7	15.7	－	4.6	39.2	7.8
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況														
増えた	55	－	11	16	3	11	2	1	15	14	－	1	17	2
	100.0	－	20.0	29.1	5.5	20.0	3.6	1.8	27.3	25.5	－	1.8	30.9	3.6
変わらない	89	2	10	22	5	16	－	2	15	17	－	5	31	7
	100.0	2.2	11.2	24.7	5.6	18.0	－	2.2	16.9	19.1	－	5.6	34.8	7.9
減った	67	1	9	12	4	9	3	1	10	16	－	3	27	3
	100.0	1.5	13.4	17.9	6.0	13.4	4.5	1.5	14.9	23.9	－	4.5	40.3	4.5

問４３．２年前と比較した際の職場の雰囲気

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
（ａ）企業は株主のものである、と考える社員が増えている（ＳＡ）							
全　体	223	5	24	101	49	28	16
	100.0	2.2	10.8	45.3	22.0	12.6	7.2
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	1	6	16	16	5	3
	100.0	2.1	12.8	34.0	34.0	10.6	6.4
３００～１０００人未満	64	3	5	32	12	11	1
	100.0	4.7	7.8	50.0	18.8	17.2	1.6
１０００～５０００人未満	66	－	6	35	15	6	4
	100.0	－	9.1	53.0	22.7	9.1	6.1
５０００人以上	35	1	5	16	5	6	2
	100.0	2.9	14.3	45.7	14.3	17.1	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	2	－	9	5	5	2
	100.0	8.7	－	39.1	21.7	21.7	8.7
製造業	92	1	11	42	21	15	2
	100.0	1.1	12.0	45.7	22.8	16.3	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	3	17	12	－	1
	100.0	2.9	8.8	50.0	35.3	－	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	3	9	3	1	1
	100.0	－	17.6	52.9	17.6	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	1	4	14	1	－	2
	100.0	4.5	18.2	63.6	4.5	－	9.1
サービス業	18	－	2	9	3	4	－
	100.0	－	11.1	50.0	16.7	22.2	－
その他	10	－	1	1	4	3	1
	100.0	－	10.0	10.0	40.0	30.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	1	4	25	13	7	2
	100.0	1.9	7.7	48.1	25.0	13.5	3.8
生え抜き	115	2	13	49	28	14	9
	100.0	1.7	11.3	42.6	24.3	12.2	7.8
親会社・関連会社出身	33	2	3	17	6	3	2
	100.0	6.1	9.1	51.5	18.2	9.1	6.1
金融機関出身	7	－	2	3	1	－	1
	100.0	－	28.6	42.9	14.3	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	1	4	1	2	1
	100.0	－	11.1	44.4	11.1	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	3	13	46	18	11	4
	100.0	3.2	13.7	48.4	18.9	11.6	4.2
従業員	98	－	12	43	22	16	5
	100.0	－	12.2	43.9	22.4	16.3	5.1
個人投資家	41	3	2	21	10	2	3
	100.0	7.3	4.9	51.2	24.4	4.9	7.3
機関投資家	82	2	7	40	15	11	7
	100.0	2.4	8.5	48.8	18.3	13.4	8.5
取引先銀行	82	2	6	35	20	13	6
	100.0	2.4	7.3	42.7	24.4	15.9	7.3
取引先企業	90	1	12	41	25	9	2
	100.0	1.1	13.3	45.6	27.8	10.0	2.2
グループ企業	43	1	5	16	15	4	2
	100.0	2.3	11.6	37.2	34.9	9.3	4.7
その他	24	－	5	8	3	3	5
	100.0	－	20.8	33.3	12.5	12.5	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	3	18	74	38	16	6
	100.0	1.9	11.6	47.7	24.5	10.3	3.9
労働組合はない	59	2	6	26	11	12	2
	100.0	3.4	10.2	44.1	18.6	20.3	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	3	6	38	22	12	6
	100.0	3.4	6.9	43.7	25.3	13.8	6.9
買収防衛未実施企業	122	1	16	56	25	15	9
	100.0	0.8	13.1	45.9	20.5	12.3	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	4	4	21	9	5	6
	100.0	8.2	8.2	42.9	18.4	10.2	12.2
雇用調整実施企業	171	1	20	79	40	22	9
	100.0	0.6	11.7	46.2	23.4	12.9	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	2	9	30	18	14	4
	100.0	2.6	11.7	39.0	23.4	18.2	5.2
それ以外	136	2	15	70	31	14	4
	100.0	1.5	11.0	51.5	22.8	10.3	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	－	6	26	14	9	2
	100.0	－	10.5	45.6	24.6	15.8	3.5
それ以外	153	4	18	74	34	19	4
	100.0	2.6	11.8	48.4	22.2	12.4	2.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	1	7	31	10	5	1
	100.0	1.8	12.7	56.4	18.2	9.1	1.8
変わらない	89	－	10	39	25	12	3
	100.0	－	11.2	43.8	28.1	13.5	3.4
減った	67	4	6	31	14	11	1
	100.0	6.0	9.0	46.3	20.9	16.4	1.5

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
（ｂ）会社の労使は、運命共同体意識が弱まっている（ＳＡ）							
全　体	223	8	23	82	60	35	15
	100.0	3.6	10.3	36.8	26.9	15.7	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	1	8	18	11	6	3
	100.0	2.1	17.0	38.3	23.4	12.8	6.4
３００～１０００人未満	64	5	7	22	21	8	1
	100.0	7.8	10.9	34.4	32.8	12.5	1.6
１０００～５０００人未満	66	2	4	26	18	13	3
	100.0	3.0	6.1	39.4	27.3	19.7	4.5
５０００人以上	35	－	4	12	10	7	2
	100.0	－	11.4	34.3	28.6	20.0	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	1	2	10	7	1	2
	100.0	4.3	8.7	43.5	30.4	4.3	8.7
製造業	92	5	14	26	23	23	1
	100.0	5.4	15.2	28.3	25.0	25.0	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	1	16	13	2	1
	100.0	2.9	2.9	47.1	38.2	5.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	2	7	4	3	1
	100.0	－	11.8	41.2	23.5	17.6	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	1	13	4	2	2
	100.0	－	4.5	59.1	18.2	9.1	9.1
サービス業	18	1	2	8	5	2	－
	100.0	5.6	11.1	44.4	27.8	11.1	－
その他	10	－	1	2	4	2	1
	100.0	－	10	20.0	40.0	20.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	2	6	24	11	7	2
	100.0	3.8	11.5	46.2	21.2	13.5	3.8
生え抜き	115	4	5	39	37	22	8
	100.0	3.5	4.3	33.9	32.2	19.1	7.0
親会社・関連会社出身	33	－	8	11	9	3	2
	100.0	－	24.2	33.3	27.3	9.1	6.1
金融機関出身	7	－	2	2	2	－	1
	100.0	－	28.6	28.6	28.6	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	1	2	3	－	2	1
	100.0	11.1	22.2	33.3	－	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	5	8	36	25	17	4
	100.0	5.3	8.4	37.9	26.3	17.9	4.2
従業員	98	4	12	30	31	16	5
	100.0	4.1	12.2	30.6	31.6	16.3	5.1
個人投資家	41	－	3	14	14	8	2
	100.0	－	7.3	34.1	34.1	19.5	4.9
機関投資家	82	3	10	28	23	12	6
	100.0	3.7	12.2	34.1	28.0	14.6	7.3
取引先銀行	82	2	4	32	25	14	5
	100.0	2.4	4.9	39.0	30.5	17.1	6.1
取引先企業	90	3	13	36	24	12	2
	100.0	3.3	14.4	40.0	26.7	13.3	2.2
グループ企業	43	2	10	12	9	8	2
	100.0	4.7	23.3	27.9	20.9	18.6	4.7
その他	24	1	5	6	4	3	5
	100.0	4.2	20.8	25.0	16.7	12.5	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	4	14	54	52	26	5
	100.0	2.6	9.0	34.8	33.5	16.8	3.2
労働組合はない	59	4	8	28	8	9	2
	100.0	6.8	13.6	47.5	13.6	15.3	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	3	8	30	24	17	5
	100.0	3.4	9.2	34.5	27.6	19.5	5.7
買収防衛未実施企業	122	5	13	46	34	15	9
	100.0	4.1	10.7	37.7	27.9	12.3	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	4	20	11	9	5
	100.0	－	8.2	40.8	22.4	18.4	10.2
雇用調整実施企業	171	8	19	60	49	26	9
	100.0	4.7	11.1	35.1	28.7	15.2	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	2	9	24	21	17	4
	100.0	2.6	11.7	31.2	27.3	22.1	5.2
それ以外	136	6	14	58	37	18	3
	100.0	4.4	10.3	42.6	27.2	13.2	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	3	10	14	17	11	2
	100.0	5.3	17.5	24.6	29.8	19.3	3.5
それ以外	153	5	13	66	42	24	3
	100.0	3.3	8.5	43.1	27.5	15.7	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	1	7	23	13	10	1
	100.0	1.8	12.7	41.8	23.6	18.2	1.8
変わらない	89	－	11	33	28	15	2
	100.0	－	12.4	37.1	31.5	16.9	2.2
減った	67	7	5	26	18	10	1
	100.0	10.4	7.5	38.8	26.9	14.9	1.5

問４３．２年前と比較した際の職場の雰囲気

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
（ｃ）社員の会社に対する帰属意識が希薄になっている（ＳＡ）							
全　体	223	8	55	79	52	14	15
	100.0	3.6	24.7	35.4	23.3	6.3	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	2	16	17	7	2	3
	100.0	4.3	34.0	36.2	14.9	4.3	6.4
３００～１０００人未満	64	6	19	21	14	3	1
	100.0	9.4	29.7	32.8	21.9	4.7	1.6
１０００～５０００人未満	66	－	9	27	23	4	3
	100.0	－	13.6	40.9	34.8	6.1	4.5
５０００人以上	35	－	10	12	7	4	2
	100.0	－	28.6	34.3	20.0	11.4	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	1	4	9	7	－	2
	100.0	4.3	17.4	39.1	30.4	－	8.7
製造業	92	4	28	33	21	5	1
	100.0	4.3	30.4	35.9	22.8	5.4	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	9	8	11	4	1
	100.0	2.9	26.5	23.5	32.4	11.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	6	7	2	1	1
	100.0	－	35.3	41.2	11.8	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	5	11	2	2	2
	100.0	－	22.7	50.0	9.1	9.1	9.1
サービス業	18	1	1	11	5	－	－
	100.0	5.6	5.6	61.1	27.8	－	－
その他	10	1	2	－	4	2	1
	100.0	10.0	20.0	－	40.0	20.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	3	13	21	11	2	2
	100.0	5.8	25.0	40.4	21.2	3.8	3.8
生え抜き	115	1	25	40	32	9	8
	100.0	0.9	21.7	34.8	27.8	7.8	7.0
親会社・関連会社出身	33	2	12	9	7	1	2
	100.0	6.1	36.4	27.3	21.2	3.0	6.1
金融機関出身	7	－	3	2	1	－	1
	100.0	－	42.9	28.6	14.3	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	1	2	4	－	1	1
	100.0	11.1	22.2	44.4	－	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	5	16	39	27	4	4
	100.0	5.3	16.8	41.1	28.4	4.2	4.2
従業員	98	4	24	39	23	3	5
	100.0	4.1	24.5	39.8	23.5	3.1	5.1
個人投資家	41	－	10	16	10	3	2
	100.0	－	24.4	39.0	24.4	7.3	4.9
機関投資家	82	2	23	25	21	5	6
	100.0	2.4	28.0	30.5	25.6	6.1	7.3
取引先銀行	82	4	23	26	20	4	5
	100.0	4.9	28.0	31.7	24.4	4.9	6.1
取引先企業	90	1	33	27	23	4	2
	100.0	1.1	36.7	30.0	25.6	4.4	2.2
グループ企業	43	3	11	17	8	2	2
	100.0	7.0	25.6	39.5	18.6	4.7	4.7
その他	24	1	3	8	5	2	5
	100.0	4.2	12.5	33.3	20.8	8.3	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	2	41	52	45	10	5
	100.0	1.3	26.5	33.5	29.0	6.5	3.2
労働組合はない	59	6	13	27	7	4	2
	100.0	10.2	22.0	45.8	11.9	6.8	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	4	20	24	29	5	5
	100.0	4.6	23.0	27.6	33.3	5.7	5.7
買収防衛未実施企業	122	4	31	48	22	8	9
	100.0	3.3	25.4	39.3	18.0	6.6	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	1	7	15	15	6	5
	100.0	2.0	14.3	30.6	30.6	12.2	10.2
雇用調整実施企業	171	7	48	62	37	8	9
	100.0	4.1	28.1	36.3	21.6	4.7	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	3	23	26	15	6	4
	100.0	3.9	29.9	33.8	19.5	7.8	5.2
それ以外	136	5	32	53	35	8	3
	100.0	3.7	23.5	39.0	25.7	5.9	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	3	17	21	12	2	2
	100.0	5.3	29.8	36.8	21.1	3.5	3.5
それ以外	153	5	37	57	39	12	3
	100.0	3.3	24.2	37.3	25.5	7.8	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	2	13	22	15	2	1
	100.0	3.6	23.6	40.0	27.3	3.6	1.8
変わらない	89	1	22	27	29	8	2
	100.0	1.1	24.7	30.3	32.6	9.0	2.2
減った	67	5	20	29	8	4	1
	100.0	7.5	29.9	43.3	11.9	6.0	1.5

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
（ｄ）社員から仕事と家庭の両立を求める声が強くなっている（ＳＡ）							
全　体	223	12	103	60	25	8	15
	100.0	5.4	46.2	26.9	11.2	3.6	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	2	15	14	9	4	3
	100.0	4.3	31.9	29.8	19.1	8.5	6.4
３００～１０００人未満	64	4	25	19	12	3	1
	100.0	6.3	39.1	29.7	18.8	4.7	1.6
１０００～５０００人未満	66	3	38	17	4	1	3
	100.0	4.5	57.6	25.8	6.1	1.5	4.5
５０００人以上	35	3	23	7	－	－	2
	100.0	8.6	65.7	20.0	－	－	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	1	9	8	2	1	2
	100.0	4.3	39.1	34.8	8.7	4.3	8.7
製造業	92	5	49	26	9	2	1
	100.0	5.4	53.3	28.3	9.8	2.2	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	19	8	5	1	1
	100.0	－	55.9	23.5	14.7	2.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	1	7	5	2	1	1
	100.0	5.9	41.2	29.4	11.8	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	1	8	7	3	1	2
	100.0	4.5	36.4	31.8	13.6	4.5	9.1
サービス業	18	3	6	5	3	1	－
	100.0	16.7	33.3	27.8	16.7	5.6	－
その他	10	1	5	1	1	1	1
	100.0	10.0	50.0	10.0	10.0	10	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	1	23	15	7	4	2
	100.0	1.9	44.2	28.8	13.5	7.7	3.8
生え抜き	115	8	53	31	12	3	8
	100.0	7.0	46.1	27.0	10.4	2.6	7.0
親会社・関連会社出身	33	1	19	9	1	1	2
	100.0	3.0	57.6	27.3	3.0	3.0	6.1
金融機関出身	7	2	－	2	2	－	1
	100.0	28.6	－	28.6	28.6	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	－	5	2	1	－	1
	100.0	－	55.6	22.2	11.1	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	6	48	27	6	4	4
	100.0	6.3	50.5	28.4	6.3	4.2	4.2
従業員	98	8	39	32	12	2	5
	100.0	8.2	39.8	32.7	12.2	2.0	5.1
個人投資家	41	1	21	9	5	3	2
	100.0	2.4	51.2	22.0	12.2	7.3	4.9
機関投資家	82	5	42	22	5	2	6
	100.0	6.1	51.2	26.8	6.1	2.4	7.3
取引先銀行	82	7	31	19	14	6	5
	100.0	8.5	37.8	23.2	17.1	7.3	6.1
取引先企業	90	8	36	26	13	5	2
	100.0	8.9	40.0	28.9	14.4	5.6	2.2
グループ企業	43	－	23	10	6	2	2
	100.0	－	53.5	23.3	14.0	4.7	4.7
その他	24	1	14	3	1	－	5
	100.0	4.2	58.3	12.5	4.2	－	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	11	78	41	18	2	5
	100.0	7.1	50.3	26.5	11.6	1.3	3.2
労働組合はない	59	1	24	19	7	6	2
	100.0	1.7	40.7	32.2	11.9	10.2	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	8	40	21	8	5	5
	100.0	9.2	46.0	24.1	9.2	5.7	5.7
買収防衛未実施企業	122	4	57	36	13	3	9
	100.0	3.3	46.7	29.5	10.7	2.5	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	3	23	13	4	1	5
	100.0	6.1	46.9	26.5	8.2	2.0	10.2
雇用調整実施企業	171	9	79	47	21	6	9
	100.0	5.3	46.2	27.5	12.3	3.5	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	3	27	26	12	5	4
	100.0	3.9	35.1	33.8	15.6	6.5	5.2
それ以外	136	9	74	34	13	3	3
	100.0	6.6	54.4	25.0	9.6	2.2	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	4	24	19	7	1	2
	100.0	7.0	42.1	33.3	12.3	1.8	3.5
それ以外	153	8	78	39	18	7	3
	100.0	5.2	51.0	25.5	11.8	4.6	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	5	30	14	2	3	1
	100.0	9.1	54.5	25.5	3.6	5.5	1.8
変わらない	89	5	45	23	11	3	2
	100.0	5.6	50.6	25.8	12.4	3.4	2.2
減った	67	2	27	23	12	2	1
	100.0	3.0	40.3	34.3	17.9	3.0	1.5

問４３．２年前と比較した際の職場の雰囲気

（ｅ）男性でも育児休業を取得したいとの声が強くなっている（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	1	35	66	64	42	15
	100.0	0.4	15.7	29.6	28.7	18.8	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	－	4	14	15	11	3
	100.0	－	8.5	29.8	31.9	23.4	6.4
３００～１０００人未満	64	－	7	14	25	17	1
	100.0	－	10.9	21.9	39.1	26.6	1.6
１０００～５０００人未満	66	1	13	20	16	13	3
	100.0	1.5	19.7	30.3	24.2	19.7	4.5
５０００人以上	35	－	11	15	6	1	2
	100.0	－	31.4	42.9	17.1	2.9	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	－	2	6	6	7	2
	100.0	－	8.7	26.1	26.1	30.4	8.7
製造業	92	－	21	28	24	18	1
	100.0	－	22.8	30.4	26.1	19.6	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	6	7	12	8	1
	100.0	－	17.6	20.6	35.3	23.5	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	1	7	7	1	1
	100.0	－	5.9	41.2	41.2	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	2	7	8	3	2
	100.0	－	9.1	31.8	36.4	13.6	9.1
サービス業	18	－	2	7	6	3	－
	100.0	－	11.1	38.9	33.3	16.7	－
その他	10	1	1	4	1	2	1
	100.0	10	10.0	40.0	10.0	20	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	－	5	14	19	12	2
	100.0	－	9.6	26.9	36.5	23.1	3.8
生え抜き	115	－	21	37	30	19	8
	100.0	－	18.3	32.2	26.1	16.5	7.0
親会社・関連会社出身	33	1	4	9	12	5	2
	100.0	3.0	12.1	27.3	36.4	15.2	6.1
金融機関出身	7	－	2	2	1	1	1
	100.0	－	28.6	28.6	14.3	14.3	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	2	2	1	3	1
	100.0	－	22.2	22.2	11.1	33.3	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	1	18	30	24	18	4
	100.0	1.1	18.9	31.6	25.3	18.9	4.2
従業員	98	－	15	27	29	22	5
	100.0	－	15.3	27.6	29.6	22.4	5.1
個人投資家	41	－	9	10	13	7	2
	100.0	－	22.0	24.4	31.7	17.1	4.9
機関投資家	82	－	16	24	22	14	6
	100.0	－	19.5	29.3	26.8	17.1	7.3
取引先銀行	82	－	11	19	24	23	5
	100.0	－	13.4	23.2	29.3	28.0	6.1
取引先企業	90	1	12	27	26	22	2
	100.0	1.1	13.3	30.0	28.9	24.4	2.2
グループ企業	43	1	3	17	12	8	2
	100.0	2.3	7.0	39.5	27.9	18.6	4.7
その他	24	－	1	10	6	2	5
	100.0	－	4.2	41.7	25.0	8.3	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	－	28	53	47	22	5
	100.0	－	18.1	34.2	30.3	14.2	3.2
労働組合はない	59	1	7	13	16	20	2
	100.0	1.7	11.9	22.0	27.1	33.9	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	1	15	26	18	22	5
	100.0	1.1	17.2	29.9	20.7	25.3	5.7
買収防衛未実施企業	122	－	19	34	40	20	9
	100.0	－	15.6	27.9	32.8	16.4	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	11	17	8	8	5
	100.0	－	22.4	34.7	16.3	16.3	10.2
雇用調整実施企業	171	1	24	48	56	33	9
	100.0	0.6	14.0	28.1	32.7	19.3	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	－	9	18	23	23	4
	100.0	－	11.7	23.4	29.9	29.9	5.2
それ以外	136	1	26	47	40	19	3
	100.0	0.7	19.1	34.6	29.4	14.0	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	1	11	16	16	11	2
	100.0	1.8	19.3	28.1	28.1	19.3	3.5
それ以外	153	－	24	48	47	31	3
	100.0	－	15.7	31.4	30.7	20.3	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	1	14	16	14	9	1
	100.0	1.8	25.5	29.1	25.5	16.4	1.8
変わらない	89	－	16	30	27	14	2
	100.0	－	18.0	33.7	30.3	15.7	2.2
減った	67	－	5	20	22	19	1
	100.0	－	7.5	29.9	32.8	28.4	1.5

（ｆ）短期的な成果を求められる仕事が多くなっている（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	12	84	68	33	12	14
	100.0	5.4	37.7	30.5	14.8	5.4	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	3	20	10	9	2	3
	100.0	6.4	42.6	21.3	19.1	4.3	6.4
３００～１０００人未満	64	4	26	23	9	1	1
	100.0	6.3	40.6	35.9	14.1	1.6	1.6
１０００～５０００人未満	66	5	23	19	13	3	3
	100.0	7.6	34.8	28.8	19.7	4.5	4.5
５０００人以上	35	－	13	14	2	5	1
	100.0	－	37.1	40.0	5.7	14.3	2.9
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	2	9	7	2	1	2
	100.0	8.7	39.1	30.4	8.7	4.3	8.7
製造業	92	4	38	32	15	2	1
	100.0	4.3	41.3	34.8	16.3	2.2	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	2	13	10	5	3	1
	100.0	5.9	38.2	29.4	14.7	8.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	2	4	7	2	1	1
	100.0	11.8	23.5	41.2	11.8	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	1	13	4	1	1	2
	100.0	4.5	59.1	18.2	4.5	4.5	9.1
サービス業	18	－	4	8	5	1	－
	100.0	－	22.2	44.4	27.8	5.6	－
その他	10	1	3	－	3	3	－
	100.0	10.0	30.0	－	30.0	30.0	－
問１．経営のトップ							
オーナー	52	4	18	16	9	3	2
	100.0	7.7	34.6	30.8	17.3	5.8	3.8
生え抜き	115	4	42	38	17	7	7
	100.0	3.5	36.5	33.0	14.8	6.1	6.1
親会社・関連会社出身	33	3	16	9	2	1	2
	100.0	9.1	48.5	27.3	6.1	3.0	6.1
金融機関出身	7	－	4	2	－	－	1
	100.0	－	57.1	28.6	－	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	1	1	3	2	1	1
	100.0	11.1	11.1	33.3	22.2	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	3	35	32	16	5	4
	100.0	3.2	36.8	33.7	16.8	5.3	4.2
従業員	98	4	37	28	18	6	5
	100.0	4.1	37.8	28.6	18.4	6.1	5.1
個人投資家	41	2	19	10	8	－	2
	100.0	4.9	46.3	24.4	19.5	－	4.9
機関投資家	82	7	34	22	11	2	6
	100.0	8.5	41.5	26.8	13.4	2.4	7.3
取引先銀行	82	4	33	22	14	4	5
	100.0	4.9	40.2	26.8	17.1	4.9	6.1
取引先企業	90	3	41	27	13	4	2
	100.0	3.3	45.6	30.0	14.4	4.4	2.2
グループ企業	43	2	17	16	5	1	2
	100.0	4.7	39.5	37.2	11.6	2.3	4.7
その他	24	2	4	10	1	3	4
	100.0	8.3	16.7	41.7	4.2	12.5	16.7
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	8	62	50	24	7	4
	100.0	5.2	40.0	32.3	15.5	4.5	2.6
労働組合はない	59	4	21	18	9	5	2
	100.0	6.8	35.6	30.5	15.3	8.5	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	4	37	25	12	4	5
	100.0	4.6	42.5	28.7	13.8	4.6	5.7
買収防衛未実施企業	122	6	43	41	16	8	8
	100.0	4.9	35.2	33.6	13.1	6.6	6.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	1	16	16	7	5	4
	100.0	2.0	32.7	32.7	14.3	10.2	8.2
雇用調整実施企業	171	11	67	52	26	6	9
	100.0	6.4	39.2	30.4	15.2	3.5	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	7	26	24	12	4	4
	100.0	9.1	33.8	31.2	15.6	5.2	5.2
それ以外	136	5	56	44	21	8	2
	100.0	3.7	41.2	32.4	15.4	5.9	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	2	27	17	7	2	2
	100.0	3.5	47.4	29.8	12.3	3.5	3.5
それ以外	153	10	55	50	26	10	2
	100.0	6.5	35.9	32.7	17.0	6.5	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	－	16	22	12	4	1
	100.0	－	29.1	40.0	21.8	7.3	1.8
変わらない	89	5	39	26	13	5	1
	100.0	5.6	43.8	29.2	14.6	5.6	1.1
減った	67	7	29	19	8	3	1
	100.0	10.4	43.3	28.4	11.9	4.5	1.5

問４３．２年前と比較した際の職場の雰囲気

（ｇ）性別による仕事の区別がはっきりしてきた（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	1	12	58	78	60	14
	100.0	0.4	5.4	26.0	35.0	26.9	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	－	6	13	16	9	3
	100.0	－	12.8	27.7	34.0	19.1	6.4
３００～１０００人未満	64	1	5	19	26	12	1
	100.0	1.6	7.8	29.7	40.6	18.8	1.6
１０００～５０００人未満	66	－	1	19	24	19	3
	100.0	－	1.5	28.8	36.4	28.8	4.5
５０００人以上	35	－	－	5	11	18	1
	100.0	－	－	14.3	31.4	51.4	2.9
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	－	2	6	9	4	2
	100.0	－	8.7	26.1	39.1	17.4	8.7
製造業	92	1	5	32	29	24	1
	100.0	1.1	5.4	34.8	31.5	26.1	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	4	7	14	8	1
	100.0	－	11.8	20.6	41.2	23.5	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	－	1	7	8	1
	100.0	－	－	5.9	41.2	47.1	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	－	7	8	5	2
	100.0	－	－	31.8	36.4	22.7	9.1
サービス業	18	－	1	4	7	6	－
	100.0	－	5.6	22.2	38.9	33.3	－
その他	10	－	－	1	4	5	－
	100.0	－	－	10.0	40.0	50.0	－
問１．経営のトップ							
オーナー	52	1	5	15	20	9	2
	100.0	1.9	9.6	28.8	38.5	17.3	3.8
生え抜き	115	－	4	27	39	38	7
	100.0	－	3.5	23.5	33.9	33.0	6.1
親会社・関連会社出身	33	－	2	7	13	9	2
	100.0	－	6.1	21.2	39.4	27.3	6.1
金融機関出身	7	－	－	3	3	－	1
	100.0	－	－	42.9	42.9	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
その他	9	－	1	3	2	2	1
	100.0	－	11.1	33.3	22.2	22.2	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	－	4	28	31	28	4
	100.0	－	4.2	29.5	32.6	29.5	4.2
従業員	98	－	7	22	39	25	5
	100.0	－	7.1	22.4	39.8	25.5	5.1
個人投資家	41	1	3	10	13	12	2
	100.0	2.4	7.3	24.4	31.7	29.3	4.9
機関投資家	82	1	3	26	24	22	6
	100.0	1.2	3.7	31.7	29.3	26.8	7.3
取引先銀行	82	1	8	21	26	21	5
	100.0	1.2	9.8	25.6	31.7	25.6	6.1
取引先企業	90	－	5	26	37	20	2
	100.0	－	5.6	28.9	41.1	22.2	2.2
グループ企業	43	－	3	13	13	12	2
	100.0	－	7.0	30.2	30.2	27.9	4.7
その他	24	－	－	6	7	7	4
	100.0	－	－	25.0	29.2	29.2	16.7
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	1	6	42	56	46	4
	100.0	0.6	3.9	27.1	36.1	29.7	2.6
労働組合はない	59	－	5	16	22	14	2
	100.0	－	8.5	27.1	37.3	23.7	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	－	6	25	29	22	5
	100.0	－	6.9	28.7	33.3	25.3	5.7
買収防衛未実施企業	122	－	6	32	44	32	8
	100.0	－	4.9	26.2	36.1	26.2	6.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	2	11	16	16	4
	100.0	－	4.1	22.4	32.7	32.7	8.2
雇用調整実施企業	171	1	10	47	62	42	9
	100.0	0.6	5.8	27.5	36.3	24.6	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	1	3	19	25	25	4
	100.0	1.3	3.9	24.7	32.5	32.5	5.2
それ以外	136	－	9	39	52	34	2
	100.0	－	6.6	28.7	38.2	25.0	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	－	3	17	18	17	2
	100.0	－	5.3	29.8	31.6	29.8	3.5
それ以外	153	1	9	41	57	43	2
	100.0	0.7	5.9	26.8	37.3	28.1	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	－	1	13	19	21	1
	100.0	－	1.8	23.6	34.5	38.2	1.8
変わらない	89	－	5	25	34	24	1
	100.0	－	5.6	28.1	38.2	27.0	1.1
減った	67	1	6	20	25	14	1
	100.0	1.5	9.0	29.9	37.3	20.9	1.5

（ｈ）部下や後輩を育てようという雰囲気がなくなってきた（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	3	37	57	73	38	15
	100.0	1.3	16.6	25.6	32.7	17.0	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	－	10	12	17	5	3
	100.0	－	21.3	25.5	36.2	10.6	6.4
３００～１０００人未満	64	2	11	21	21	8	1
	100.0	3.1	17.2	32.8	32.8	12.5	1.6
１０００～５０００人未満	66	1	11	15	20	16	3
	100.0	1.5	16.7	22.7	30.3	24.2	4.5
５０００人以上	35	－	4	7	14	8	2
	100.0	－	11.4	20.0	40.0	22.9	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	－	2	9	5	5	2
	100.0	－	8.7	39.1	21.7	21.7	8.7
製造業	92	1	14	29	35	12	1
	100.0	1.1	15.2	31.5	38.0	13.0	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	9	5	10	8	1
	100.0	2.9	26.5	14.7	29.4	23.5	2.9
運輸業・情報通信業	17	1	3	4	6	2	1
	100.0	5.9	17.6	23.5	35.3	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	4	6	7	3	2
	100.0	－	18.2	27.3	31.8	13.6	9.1
サービス業	18	－	1	3	10	4	－
	100.0	－	5.6	16.7	55.6	22.2	－
その他	10	－	4	1	－	4	1
	100.0	－	40.0	10.0	－	40.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	2	10	18	14	6	2
	100.0	3.8	19.2	34.6	26.9	11.5	3.8
生え抜き	115	－	13	26	44	24	8
	100.0	－	11.3	22.6	38.3	20.9	7.0
親会社・関連会社出身	33	1	7	10	7	6	2
	100.0	3.0	21.2	30.3	21.2	18.2	6.1
金融機関出身	7	－	1	2	3	－	1
	100.0	－	14.3	28.6	42.9	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	－	4	1	2	1	1
	100.0	－	44.4	11.1	22.2	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	2	11	27	31	20	4
	100.0	2.1	11.6	28.4	32.6	21.1	4.2
従業員	98	1	17	27	33	15	5
	100.0	1.0	17.3	27.6	33.7	15.3	5.1
個人投資家	41	－	12	6	11	10	2
	100.0	－	29.3	14.6	26.8	24.4	4.9
機関投資家	82	1	11	21	25	18	6
	100.0	1.2	13.4	25.6	30.5	22.0	7.3
取引先銀行	82	2	15	23	25	12	5
	100.0	2.4	18.3	28.0	30.5	14.6	6.1
取引先企業	90	2	16	26	29	15	2
	100.0	2.2	17.8	28.9	32.2	16.7	2.2
グループ企業	43	1	6	13	17	4	2
	100.0	2.3	14.0	30.2	39.5	9.3	4.7
その他	24	－	2	5	10	2	5
	100.0	－	8.3	20.8	41.7	8.3	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	－	26	38	57	29	5
	100.0	－	16.8	24.5	36.8	18.7	3.2
労働組合はない	59	3	11	18	16	9	2
	100.0	5.1	18.6	30.5	27.1	15.3	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	－	17	20	28	17	5
	100.0	－	19.5	23.0	32.2	19.5	5.7
買収防衛未実施企業	122	3	18	34	38	20	9
	100.0	2.5	14.8	27.9	31.1	16.4	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	5	13	14	12	5
	100.0	－	10.2	26.5	28.6	24.5	10.2
雇用調整実施企業	171	3	32	43	58	26	9
	100.0	1.8	18.7	25.1	33.9	15.2	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	2	12	20	23	16	4
	100.0	2.6	15.6	26.0	29.9	20.8	5.2
それ以外	136	1	24	37	50	21	3
	100.0	0.7	17.6	27.2	36.8	15.4	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	2	8	16	21	8	2
	100.0	3.5	14.0	28.1	36.8	14.0	3.5
それ以外	153	1	28	40	51	30	3
	100.0	0.7	18.3	26.1	33.3	19.6	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	－	5	14	24	11	1
	100.0	－	9.1	25.5	43.6	20.0	1.8
変わらない	89	1	16	24	29	17	2
	100.0	1.1	18.0	27.0	32.6	19.1	2.2
減った	67	2	16	19	19	10	1
	100.0	3.0	23.9	28.4	28.4	14.9	1.5

問４３．２年前と比較した際の職場の雰囲気

（ｉ）仕事上で助け合う雰囲気がなくなってきた（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	1	29	54	83	41	15
	100.0	0.4	13.0	24.2	37.2	18.4	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	－	7	10	18	9	3
	100.0	－	14.9	21.3	38.3	19.1	6.4
３００～１０００人未満	64	1	9	15	31	7	1
	100.0	1.6	14.1	23.4	48.4	10.9	1.6
１０００～５０００人未満	66	－	9	19	18	17	3
	100.0	－	13.6	28.8	27.3	25.8	4.5
５０００人以上	35	－	4	7	15	7	2
	100.0	－	11.4	20.0	42.9	20.0	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	－	3	6	6	6	2
	100.0	－	13.0	26.1	26.1	26.1	8.7
製造業	92	－	15	25	34	17	1
	100.0	－	16.3	27.2	37.0	18.5	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	3	9	14	6	1
	100.0	2.9	8.8	26.5	41.2	17.6	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	2	5	8	1	1
	100.0	－	11.8	29.4	47.1	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	1	7	8	4	2
	100.0	－	4.5	31.8	36.4	18.2	9.1
サービス業	18	－	1	2	12	3	－
	100.0	－	5.6	11.1	66.7	16.7	－
その他	10	－	4	－	1	4	1
	100.0	－	40.0	－	10.0	40.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	1	8	14	20	7	2
	100.0	1.9	15.4	26.9	38.5	13.5	3.8
生え抜き	115	－	10	25	48	24	8
	100.0	－	8.7	21.7	41.7	20.9	7.0
親会社・関連会社出身	33	－	7	10	7	7	2
	100.0	－	21.2	30.3	21.2	21.2	6.1
金融機関出身	7	－	1	1	4	－	1
	100.0	－	14.3	14.3	57.1	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	2	3	2	1	1
	100.0	－	22.2	33.3	22.2	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	1	10	22	38	20	4
	100.0	1.1	10.5	23.2	40.0	21.1	4.2
従業員	98	1	13	23	38	18	5
	100.0	1.0	13.3	23.5	38.8	18.4	5.1
個人投資家	41	－	5	11	13	10	2
	100.0	－	12.2	26.8	31.7	24.4	4.9
機関投資家	82	－	10	22	23	21	6
	100.0	－	12.2	26.8	28.0	25.6	7.3
取引先銀行	82	－	14	19	30	14	5
	100.0	－	17.1	23.2	36.6	17.1	6.1
取引先企業	90	1	14	21	35	17	2
	100.0	1.1	15.6	23.3	38.9	18.9	2.2
グループ企業	43	－	7	12	14	8	2
	100.0	－	16.3	27.9	32.6	18.6	4.7
その他	24	－	3	5	8	3	5
	100.0	－	12.5	20.8	33.3	12.5	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	－	20	39	61	30	5
	100.0	－	12.9	25.2	39.4	19.4	3.2
労働組合はない	59	1	9	14	22	11	2
	100.0	1.7	15.3	23.7	37.3	18.6	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	－	8	24	32	18	5
	100.0	－	9.2	27.6	36.8	20.7	5.7
買収防衛未実施企業	122	1	21	27	42	22	9
	100.0	0.8	17.2	22.1	34.4	18.0	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	5	10	17	12	5
	100.0	－	10.2	20.4	34.7	24.5	10.2
雇用調整実施企業	171	1	24	44	65	28	9
	100.0	0.6	14.0	25.7	38.0	16.4	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	1	12	16	27	17	4
	100.0	1.3	15.6	20.8	35.1	22.1	5.2
それ以外	136	－	17	38	55	23	3
	100.0	－	12.5	27.9	40.4	16.9	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	－	8	15	23	9	2
	100.0	－	14.0	26.3	40.4	15.8	3.5
それ以外	153	1	21	38	59	31	3
	100.0	0.7	13.7	24.8	38.6	20.3	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	－	6	15	23	10	1
	100.0	－	10.9	27.3	41.8	18.2	1.8
変わらない	89	－	14	21	31	21	2
	100.0	－	15.7	23.6	34.8	23.6	2.2
減った	67	1	9	18	28	10	1
	100.0	1.5	13.4	26.9	41.8	14.9	1.5

（ｊ）仕事以外のことを相談する雰囲気がなくなってきた（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	1	44	77	56	30	15
	100.0	0.4	19.7	34.5	25.1	13.5	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	1	8	14	14	7	3
	100.0	2.1	17.0	29.8	29.8	14.9	6.4
３００～１０００人未満	64	－	15	24	20	4	1
	100.0	－	23.4	37.5	31.3	6.3	1.6
１０００～５０００人未満	66	－	13	26	12	12	3
	100.0	－	19.7	39.4	18.2	18.2	4.5
５０００人以上	35	－	7	12	8	6	2
	100.0	－	20.0	34.3	22.9	17.1	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	－	2	7	8	4	2
	100.0	－	8.7	30.4	34.8	17.4	8.7
製造業	92	－	24	32	24	11	1
	100.0	－	26.1	34.8	26.1	12.0	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	7	12	10	4	1
	100.0	－	20.6	35.3	29.4	11.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	2	8	5	1	1
	100.0	－	11.8	47.1	29.4	5.9	5.9
金融・保険業、不動産	22	1	2	8	5	4	2
	100.0	4.5	9.1	36.4	22.7	18.2	9.1
サービス業	18	－	3	8	4	3	－
	100.0	－	16.7	44.4	22.2	16.7	－
その他	10	－	4	2	－	3	1
	100.0	－	40.0	20.0	－	30.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	－	10	22	12	6	2
	100.0	－	19.2	42.3	23.1	11.5	3.8
生え抜き	115	－	20	37	33	17	8
	100.0	－	17.4	32.2	28.7	14.8	7.0
親会社・関連会社出身	33	1	9	11	5	5	2
	100.0	3.0	27.3	33.3	15.2	15.2	6.1
金融機関出身	7	－	3	1	2	－	1
	100.0	－	42.9	14.3	28.6	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	1	5	2	－	1
	100.0	－	11.1	55.6	22.2	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	－	17	35	22	17	4
	100.0	－	17.9	36.8	23.2	17.9	4.2
従業員	98	1	24	30	24	14	5
	100.0	1.0	24.5	30.6	24.5	14.3	5.1
個人投資家	41	－	7	14	11	7	2
	100.0	－	17.1	34.1	26.8	17.1	4.9
機関投資家	82	－	17	32	13	14	6
	100.0	－	20.7	39.0	15.9	17.1	7.3
取引先銀行	82	1	15	28	23	10	5
	100.0	1.2	18.3	34.1	28.0	12.2	6.1
取引先企業	90	1	21	31	23	12	2
	100.0	1.1	23.3	34.4	25.6	13.3	2.2
グループ企業	43	－	10	17	9	5	2
	100.0	－	23.3	39.5	20.9	11.6	4.7
その他	24	－	3	10	4	2	5
	100.0	－	12.5	41.7	16.7	8.3	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	－	33	55	42	20	5
	100.0	－	21.3	35.5	27.1	12.9	3.2
労働組合はない	59	1	11	21	14	10	2
	100.0	1.7	18.6	35.6	23.7	16.9	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	1	17	33	20	11	5
	100.0	1.1	19.5	37.9	23.0	12.6	5.7
買収防衛未実施企業	122	－	27	39	29	18	9
	100.0	－	22.1	32.0	23.8	14.8	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	7	14	12	11	5
	100.0	－	14.3	28.6	24.5	22.4	10.2
雇用調整実施企業	171	1	37	63	43	18	9
	100.0	0.6	21.6	36.8	25.1	10.5	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	－	19	24	17	13	4
	100.0	－	24.7	31.2	22.1	16.9	5.2
それ以外	136	1	25	53	37	17	3
	100.0	0.7	18.4	39.0	27.2	12.5	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	－	13	24	12	6	2
	100.0	－	22.8	42.1	21.1	10.5	3.5
それ以外	153	1	31	51	43	24	3
	100.0	0.7	20.3	33.3	28.1	15.7	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	1	12	20	14	7	1
	100.0	1.8	21.8	36.4	25.5	12.7	1.8
変わらない	89	－	17	33	24	13	2
	100.0	－	19.1	37.1	27.0	14.6	2.2
減った	67	－	15	24	17	10	1
	100.0	－	22.4	35.8	25.4	14.9	1.5

問４３．２年前と比較した際の職場の雰囲気
（ｋ）若手がなかなか定着しなくなってきた（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	2	21	57	70	57	16
	100.0	0.9	9.4	25.6	31.4	25.6	7.2
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	－	6	12	13	12	4
	100.0	－	12.8	25.5	27.7	25.5	8.5
３００～１０００人未満	64	2	7	15	26	13	1
	100.0	3.1	10.9	23.4	40.6	20.3	1.6
１０００～５０００人未満	66	－	5	20	20	18	3
	100.0	－	7.6	30.3	30.3	27.3	4.5
５０００人以上	35	－	3	8	9	13	2
	100.0	－	8.6	22.9	25.7	37.1	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	1	2	9	6	3	2
	100.0	4.3	8.7	39.1	26.1	13.0	8.7
製造業	92	－	8	22	32	28	2
	100.0	－	8.7	23.9	34.8	30.4	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	4	8	15	6	1
	100.0	－	11.8	23.5	44.1	17.6	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	2	6	4	4	1
	100.0	－	11.8	35.3	23.5	23.5	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	4	6	6	4	2
	100.0	－	18.2	27.3	27.3	18.2	9.1
サービス業	18	1	－	5	6	6	－
	100.0	5.6	－	27.8	33.3	33.3	－
その他	10	－	1	1	1	6	1
	100.0	－	10.0	10	10.0	60.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	1	7	15	12	14	3
	100.0	1.9	13.5	28.8	23.1	26.9	5.8
生え抜き	115	－	7	28	38	34	8
	100.0	－	6.1	24.3	33.0	29.6	7.0
親会社・関連会社出身	33	－	6	9	11	5	2
	100.0	－	18.2	27.3	33.3	15.2	6.1
金融機関出身	7	－	1	2	3	－	1
	100.0	－	14.3	28.6	42.9	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	1	－	3	3	1	1
	100.0	11.1	－	33.3	33.3	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	1	8	27	24	30	5
	100.0	1.1	8.4	28.4	25.3	31.6	5.3
従業員	98	2	6	27	28	30	5
	100.0	2.0	6.1	27.6	28.6	30.6	5.1
個人投資家	41	－	3	14	14	8	2
	100.0	－	7.3	34.1	34.1	19.5	4.9
機関投資家	82	－	5	24	24	22	7
	100.0	－	6.1	29.3	29.3	26.8	8.5
取引先銀行	82	－	8	26	26	16	6
	100.0	－	9.8	31.7	31.7	19.5	7.3
取引先企業	90	－	10	28	24	26	2
	100.0	－	11.1	31.1	26.7	28.9	2.2
グループ企業	43	1	4	14	13	9	2
	100.0	2.3	9.3	32.6	30.2	20.9	4.7
その他	24	－	2	3	10	4	5
	100.0	－	8.3	12.5	41.7	16.7	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	－	13	37	54	45	6
	100.0	－	8.4	23.9	34.8	29.0	3.9
労働組合はない	59	2	8	20	15	12	2
	100.0	3.4	13.6	33.9	25.4	20.3	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	1	6	23	25	27	5
	100.0	1.1	6.9	26.4	28.7	31.0	5.7
買収防衛未実施企業	122	1	12	32	39	28	10
	100.0	0.8	9.8	26.2	32.0	23.0	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	3	9	18	14	5
	100.0	－	6.1	18.4	36.7	28.6	10.2
雇用調整実施企業	171	2	18	47	52	42	10
	100.0	1.2	10.5	27.5	30.4	24.6	5.8
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	1	9	23	21	19	4
	100.0	1.3	11.7	29.9	27.3	24.7	5.2
それ以外	136	1	12	34	48	37	4
	100.0	0.7	8.8	25.0	35.3	27.2	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	－	2	18	21	13	3
	100.0	－	3.5	31.6	36.8	22.8	5.3
それ以外	153	2	18	39	47	44	3
	100.0	1.3	11.8	25.5	30.7	28.8	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	－	－	14	24	16	1
	100.0	－	－	25.5	43.6	29.1	1.8
変わらない	89	－	9	21	30	27	2
	100.0	－	10.1	23.6	33.7	30.3	2.2
減った	67	2	12	22	16	13	2
	100.0	3.0	17.9	32.8	23.9	19.4	3.0

（１）社員が成果のあがりにくい仕事に取り組みたがらない（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	1	32	79	68	26	17
	100.0	0.4	14.3	35.4	30.5	11.7	7.6
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	－	13	10	11	8	5
	100.0	－	27.7	21.3	23.4	17.0	10.6
３００～１０００人未満	64	－	9	31	19	4	1
	100.0	－	14.1	48.4	29.7	6.3	1.6
１０００～５０００人未満	66	1	6	22	24	10	3
	100.0	1.5	9.1	33.3	36.4	15.2	4.5
５０００人以上	35	－	4	13	13	3	2
	100.0	－	11.4	37.1	37.1	8.6	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	－	2	8	7	4	2
	100.0	－	8.7	34.8	30.4	17.4	8.7
製造業	92	1	11	39	32	8	1
	100.0	1.1	12.0	42.4	34.8	8.7	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	6	12	13	2	1
	100.0	－	17.6	35.3	38.2	5.9	2.9
運輸業・情報通信業	17	－	3	5	5	3	1
	100.0	－	17.6	29.4	29.4	17.6	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	4	6	6	4	2
	100.0	－	18.2	27.3	27.3	18.2	9.1
サービス業	18	－	2	8	4	2	2
	100.0	－	11.1	44.4	22.2	11.1	11.1
その他	10	－	4	1	1	3	1
	100.0	－	40.0	10	10.0	30.0	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	－	10	22	14	4	2
	100.0	－	19.2	42.3	26.9	7.7	3.8
生え抜き	115	1	10	37	43	15	9
	100.0	0.9	8.7	32.2	37.4	13.0	7.8
親会社・関連会社出身	33	－	9	12	6	3	3
	100.0	－	27.3	36.4	18.2	9.1	9.1
金融機関出身	7	－	1	3	2	－	1
	100.0	－	14.3	42.9	28.6	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
その他	9	－	1	4	2	1	1
	100.0	－	11.1	44.4	22.2	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	－	10	38	29	13	5
	100.0	－	10.5	40.0	30.5	13.7	5.3
従業員	98	－	16	27	39	11	5
	100.0	－	16.3	27.6	39.8	11.2	5.1
個人投資家	41	1	7	15	11	4	3
	100.0	2.4	17.1	36.6	26.8	9.8	7.3
機関投資家	82	1	13	27	24	11	6
	100.0	1.2	15.9	32.9	29.3	13.4	7.3
取引先銀行	82	1	18	22	26	9	6
	100.0	1.2	22.0	26.8	31.7	11.0	7.3
取引先企業	90	－	16	35	25	10	4
	100.0	－	17.8	38.9	27.8	11.1	4.4
グループ企業	43	－	6	16	15	3	3
	100.0	－	14.0	37.2	34.9	7.0	7.0
その他	24	－	2	9	7	1	5
	100.0	－	8.3	37.5	29.2	4.2	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	1	19	59	53	18	5
	100.0	0.6	12.3	38.1	34.2	11.6	3.2
労働組合はない	59	－	12	20	15	8	4
	100.0	－	20.3	33.9	25.4	13.6	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	1	12	34	25	10	5
	100.0	1.1	13.8	39.1	28.7	11.5	5.7
買収防衛未実施企業	122	－	19	40	39	14	10
	100.0	－	15.6	32.8	32.0	11.5	8.2
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	－	8	14	12	9	6
	100.0	－	16.3	28.6	24.5	18.4	12.2
雇用調整実施企業	171	1	24	65	56	15	10
	100.0	0.6	14.0	38.0	32.7	8.8	5.8
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	－	9	28	23	12	5
	100.0	－	11.7	36.4	29.9	15.6	6.5
それ以外	136	1	23	49	45	14	4
	100.0	0.7	16.9	36.0	33.1	10.3	2.9
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	－	8	23	21	3	2
	100.0	－	14.0	40.4	36.8	5.3	3.5
それ以外	153	1	24	53	47	23	5
	100.0	0.7	15.7	34.6	30.7	15.0	3.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	－	6	22	21	5	1
	100.0	－	10.9	40.0	38.2	9.1	1.8
変わらない	89	1	14	30	25	15	4
	100.0	1.1	15.7	33.7	28.1	16.9	4.5
減った	67	－	12	27	21	6	1
	100.0	－	17.9	40.3	31.3	9.0	1.5

問４３．２年前と比較した際の職場の雰囲気
（ｍ）評価・処遇制度に対する社員の不満が増えた（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	7	43	85	51	23	14
	100.0	3.1	19.3	38.1	22.9	10.3	6.3
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	1	13	14	10	6	3
	100.0	2.1	27.7	29.8	21.3	12.8	6.4
３００～１０００人未満	64	4	14	24	18	3	1
	100.0	6.3	21.9	37.5	28.1	4.7	1.6
１０００～５０００人未満	66	2	11	27	16	7	3
	100.0	3.0	16.7	40.9	24.2	10.6	4.5
５０００人以上	35	－	5	17	6	6	1
	100.0	－	14.3	48.6	17.1	17.1	2.9
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	2	5	7	6	1	2
	100.0	8.7	21.7	30.4	26.1	4.3	8.7
製造業	92	1	21	35	23	11	1
	100.0	1.1	22.8	38.0	25.0	12.0	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	5	16	8	3	1
	100.0	2.9	14.7	47.1	23.5	8.8	2.9
運輸業・情報通信業	17	2	1	9	2	2	1
	100.0	11.8	5.9	52.9	11.8	11.8	5.9
金融・保険業、不動産	22	－	5	8	5	2	2
	100.0	－	22.7	36.4	22.7	9.1	9.1
サービス業	18	1	3	7	6	1	－
	100.0	5.6	16.7	38.9	33.3	5.6	－
その他	10	－	3	3	1	3	－
	100.0	－	30.0	30.0	10.0	30.0	－
問１．経営のトップ							
オーナー	52	2	9	25	9	5	2
	100.0	3.8	17.3	48.1	17.3	9.6	3.8
生え抜き	115	2	20	38	32	16	7
	100.0	1.7	17.4	33.0	27.8	13.9	6.1
親会社・関連会社出身	33	1	8	16	4	2	2
	100.0	3.0	24.2	48.5	12.1	6.1	6.1
金融機関出身	7	－	3	1	2	－	1
	100.0	－	42.9	14.3	28.6	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
その他	9	2	1	3	2	－	1
	100.0	22.2	11.1	33.3	22.2	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	2	18	38	19	14	4
	100.0	2.1	18.9	40.0	20.0	14.7	4.2
従業員	98	3	21	37	21	11	5
	100.0	3.1	21.4	37.8	21.4	11.2	5.1
個人投資家	41	－	7	14	13	5	2
	100.0	－	17.1	34.1	31.7	12.2	4.9
機関投資家	82	3	20	25	17	11	6
	100.0	3.7	24.4	30.5	20.7	13.4	7.3
取引先銀行	82	1	22	30	18	6	5
	100.0	1.2	26.8	36.6	22.0	7.3	6.1
取引先企業	90	4	20	37	19	8	2
	100.0	4.4	22.2	41.1	21.1	8.9	2.2
グループ企業	43	3	7	17	11	3	2
	100.0	7.0	16.3	39.5	25.6	7.0	4.7
その他	24	1	2	7	9	1	4
	100.0	4.2	8.3	29.2	37.5	4.2	16.7
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	1	32	64	38	16	4
	100.0	0.6	20.6	41.3	24.5	10.3	2.6
労働組合はない	59	6	11	20	13	7	2
	100.0	10.2	18.6	33.9	22.0	11.9	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	3	21	31	19	8	5
	100.0	3.4	24.1	35.6	21.8	9.2	5.7
買収防衛未実施企業	122	4	19	50	27	14	8
	100.0	3.3	15.6	41.0	22.1	11.5	6.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	1	4	20	14	6	4
	100.0	2.0	8.2	40.8	28.6	12.2	8.2
雇用調整実施企業	171	6	39	65	36	16	9
	100.0	3.5	22.8	38.0	21.1	9.4	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	3	16	33	10	11	4
	100.0	3.9	20.8	42.9	13.0	14.3	5.2
それ以外	136	4	26	51	41	12	2
	100.0	2.9	19.1	37.5	30.1	8.8	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	－	14	23	13	5	2
	100.0	－	24.6	40.4	22.8	8.8	3.5
それ以外	153	7	29	59	38	18	2
	100.0	4.6	19.0	38.6	24.8	11.8	1.3
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	－	9	23	15	7	1
	100.0	－	16.4	41.8	27.3	12.7	1.8
変わらない	89	3	20	31	22	12	1
	100.0	3.4	22.5	34.8	24.7	13.5	1.1
減った	67	4	14	31	13	4	1
	100.0	6.0	20.9	46.3	19.4	6.0	1.5

（ｎ）メンタルヘルス問題がわが社では重要性を増してきた（ＳＡ）

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	223	30	118	37	16	7	15
	100.0	13.5	52.9	16.6	7.2	3.1	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	3	17	12	7	5	3
	100.0	6.4	36.2	25.5	14.9	10.6	6.4
３００～１０００人未満	64	7	35	12	8	1	1
	100.0	10.9	54.7	18.8	12.5	1.6	1.6
１０００～５０００人未満	66	14	37	10	1	1	3
	100.0	21.2	56.1	15.2	1.5	1.5	4.5
５０００人以上	35	6	26	1	－	－	2
	100.0	17.1	74.3	2.9	－	－	5.7
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	1	12	5	1	2	2
	100.0	4.3	52.2	21.7	4.3	8.7	8.7
製造業	92	16	51	12	9	3	1
	100.0	17.4	55.4	13.0	9.8	3.3	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	3	20	7	3	－	1
	100.0	8.8	58.8	20.6	8.8	－	2.9
運輸業・情報通信業	17	2	12	2	－	－	1
	100.0	11.8	70.6	11.8	－	－	5.9
金融・保険業、不動産	22	1	12	5	1	1	2
	100.0	4.5	54.5	22.7	4.5	4.5	9.1
サービス業	18	4	7	4	2	1	－
	100.0	22.2	38.9	22.2	11.1	5.6	－
その他	10	3	4	2	－	－	1
	100.0	30.0	40.0	20.0	－	－	10.0
問１．経営のトップ							
オーナー	52	4	25	12	5	4	2
	100.0	7.7	48.1	23.1	9.6	7.7	3.8
生え抜き	115	17	64	19	6	1	8
	100.0	14.8	55.7	16.5	5.2	0.9	7.0
親会社・関連会社出身	33	4	19	4	3	1	2
	100.0	12.1	57.6	12.1	9.1	3.0	6.1
金融機関出身	7	1	4	1	－	－	1
	100.0	14.3	57.1	14.3	－	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
その他	9	3	2	1	1	1	1
	100.0	33.3	22.2	11.1	11.1	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	12	56	15	6	2	4
	100.0	12.6	58.9	15.8	6.3	2.1	4.2
従業員	98	13	57	14	5	4	5
	100.0	13.3	58.2	14.3	5.1	4.1	5.1
個人投資家	41	6	19	9	4	1	2
	100.0	14.6	46.3	22.0	9.8	2.4	4.9
機関投資家	82	12	40	14	9	1	6
	100.0	14.6	48.8	17.1	11.0	1.2	7.3
取引先銀行	82	10	40	16	7	4	5
	100.0	12.2	48.8	19.5	8.5	4.9	6.1
取引先企業	90	13	46	13	12	4	2
	100.0	14.4	51.1	14.4	13.3	4.4	2.2
グループ企業	43	7	24	6	2	2	2
	100.0	16.3	55.8	14.0	4.7	4.7	4.7
その他	24	4	10	5	－	－	5
	100.0	16.7	41.7	20.8	－	－	20.8
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	24	91	25	9	1	5
	100.0	15.5	58.7	16.1	5.8	0.6	3.2
労働組合はない	59	6	27	12	6	6	2
	100.0	10.2	45.8	20.3	10.2	10.2	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	16	50	13	3	－	5
	100.0	18.4	57.5	14.9	3.4	－	5.7
買収防衛未実施企業	122	14	58	22	12	7	9
	100.0	11.5	47.5	18.0	9.8	5.7	7.4
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	8	22	8	3	3	5
	100.0	16.3	44.9	16.3	6.1	6.1	10.2
雇用調整実施企業	171	22	95	29	13	3	9
	100.0	12.9	55.6	17.0	7.6	1.8	5.3
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	9	40	12	8	4	4
	100.0	11.7	51.9	15.6	10.4	5.2	5.2
それ以外	136	21	76	25	8	3	3
	100.0	15.4	55.9	18.4	5.9	2.2	2.2
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	6	38	6	5	－	2
	100.0	10.5	66.7	10.5	8.8	－	3.5
それ以外	153	24	77	31	11	7	3
	100.0	15.7	50.3	20.3	7.2	4.6	2.0
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	7	34	9	4	－	1
	100.0	12.7	61.8	16.4	7.3	－	1.8
変わらない	89	17	44	14	6	6	2
	100.0	19.1	49.4	15.7	6.7	6.7	2.2
減った	67	6	39	14	6	1	1
	100.0	9.0	58.2	20.9	9.0	1.5	1.5

Ⅳ．会社概要
Ｆ１．主たる産業（ＳＡ）

	調査数	鉱業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	卸売業	小売業	飲食店・宿泊業	運輸業	情報・通信業	金融・保険業	不動産業	医療・福祉	教育・学習支援	サービス業（左記以外）	その他	無回答
全　体	223	－	23	92	7	18	13	3	9	8	15	7	－	－	18	3	7
	100.0	－	10.3	41.3	3.1	8.1	5.8	1.3	4.0	3.6	6.7	3.1	－	－	8.1	1.3	3.1
問27．正社員全体（男性＋女性）																	
３００人未満	47	－	4	18	1	4	3	－	1	－	2	5	－	－	6	1	2
	100.0	－	8.5	38.3	2.1	8.5	6.4	－	2.1	－	4.3	10.6	－	－	12.8	2.1	4.3
３００～１０００人未満	64	－	7	27	2	8	5	2	2	2	2	－	－	－	6	1	－
	100.0	－	10.9	42.2	3.1	12.5	7.8	3.1	3.1	3.1	3.1	－	－	－	9.4	1.6	－
１０００～５０００人未満	66	－	8	27	1	4	3	1	2	5	7	1	－	－	5	1	1
	100.0	－	12.1	40.9	1.5	6.1	4.5	1.5	3.0	7.6	10.6	1.5	－	－	7.6	1.5	1.5
５０００人以上	35	－	3	17	3	2	1	－	3	1	2	1	－	－	1	－	1
	100.0	－	8.6	48.6	8.6	5.7	2.9	－	8.6	2.9	5.7	2.9	－	－	2.9	－	2.9
Ｆ．主たる業種																	
建設業	23	－	23	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
製造業	92	－	－	92	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	－	－	－	18	13	3	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	52.9	38.2	8.8	－	－	－	－	－	－	－	－	－
運輸業・情報通信業	17	－	－	－	－	－	－	－	9	8	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	52.9	47.1	－	－	－	－	－	－	－
金融・保険業、不動産	22	－	－	－	－	－	－	－	－	－	15	7	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	68.2	31.8	－	－	－	－	－
サービス業	18	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	18	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
その他	10	－	－	－	7	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	3	－
	100.0	－	－	－	70.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	30	－
問１．経営のトップ																	
オーナー	52	－	6	22	1	4	7	1	1	2	2	2	－	－	1	1	2
	100.0	－	11.5	42.3	1.9	7.7	13.5	1.9	1.9	3.8	3.8	3.8	－	－	1.9	1.9	3.8
生え抜き	115	－	11	55	5	10	2	1	8	2	8	1	－	－	9	－	3
	100.0	－	9.6	47.8	4.3	8.7	1.7	0.9	7.0	1.7	7.0	0.9	－	－	7.8	－	2.6
親会社・関連会社出身	33	－	5	8	1	2	3	1	－	1	2	3	－	－	4	2	1
	100.0	－	15.2	24.2	3.0	6.1	9.1	3.0	－	3.0	6.1	9.1	－	－	12.1	6.1	3.0
金融機関出身	7	－	－	2	－	－	－	－	－	－	2	1	－	－	2	－	－
	100.0	－	－	28.6	－	－	－	－	－	－	28.6	14.3	－	－	28.6	－	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	9	－	－	2	－	1	1	－	－	2	－	－	－	－	2	－	1
	100.0	－	－	22.2	－	11.1	11.1	－	－	22.2	－	－	－	－	22.2	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】																	
顧客（消費者）	95	－	8	39	3	5	6	3	4	1	8	2	－	－	13	1	2
	100.0	－	8.4	41.1	3.2	5.3	6.3	3.2	4.2	1.1	8.4	2.1	－	－	13.7	1.1	2.1
従業員	98	－	11	43	3	7	4	2	5	4	5	2	－	－	9	1	2
	100.0	－	11.2	43.9	3.1	7.1	4.1	2.0	5.1	4.1	5.1	2.0	－	－	9.2	1.0	2.0
個人投資家	41	－	3	20	－	2	3	－	1	2	5	3	－	－	1	1	－
	100.0	－	7.3	48.8	－	4.9	7.3	－	2.4	4.9	12.2	7.3	－	－	2.4	2.4	－
機関投資家	82	－	7	42	－	5	5	1	5	2	6	3	－	－	3	－	3
	100.0	－	8.5	51.2	－	6.1	6.1	1.2	6.1	2.4	7.3	3.7	－	－	3.7	－	3.7
取引先銀行	82	－	14	36	－	5	5	1	4	3	2	4	－	－	5	1	2
	100.0	－	17.1	43.9	－	6.1	6.1	1.2	4.9	3.7	2.4	4.9	－	－	6.1	1.2	2.4
取引先企業	90	－	10	42	1	9	2	1	4	4	2	2	－	－	9	3	1
	100.0	－	11.1	46.7	1.1	10.0	2.2	1.1	4.4	4.4	2.2	2.2	－	－	10.0	3.3	1.1
グループ企業	43	－	2	16	－	4	5	1	－	1	3	2	－	－	6	2	1
	100.0	－	4.7	37.2	－	9.3	11.6	2.3	－	2.3	7.0	4.7	－	－	14.0	4.7	2.3
その他	24	－	4	5	4	1	－	－	1	1	2	－	－	－	3	－	3
	100.0	－	16.7	20.8	16.7	4.2	－	－	4.2	4.2	8.3	－	－	－	12.5	－	12.5
Ｆ．労働組合の有無																	
労働組合がある	155	－	14	80	6	12	8	2	8	4	10	1	－	－	10	－	－
	100.0	－	9.0	51.6	3.9	7.7	5.2	1.3	5.2	2.6	6.5	0.6	－	－	6.5	－	－
労働組合はない	59	－	8	11	1	6	5	1	1	4	5	6	－	－	8	3	－
	100.0	－	13.6	18.6	1.7	10.2	8.5	1.7	1.7	6.8	8.5	10.2	－	－	13.6	5.1	－
問９．「買収防衛策」の実施状況																	
買収防衛実施企業	87	－	9	44	2	5	5	－	6	－	1	2	－	－	7	2	4
	100.0	－	10.3	50.6	2.3	5.7	5.7	－	6.9	－	1.1	2.3	－	－	8.0	2.3	4.6
買収防衛未実施企業	122	－	14	42	5	12	8	3	3	6	13	4	－	－	8	1	3
	100.0	－	11.5	34.4	4.1	9.8	6.6	2.5	2.5	4.9	10.7	3.3	－	－	6.6	0.8	2.5
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況																	
雇用調整未実施企業	49	－	6	11	5	5	2	2	－	1	6	1	－	－	8	－	2
	100.0	－	12.2	22.4	10.2	10.2	4.1	4.1	－	2.0	12.2	2.0	－	－	16.3	－	4.1
雇用調整実施企業	171	－	16	81	2	13	11	1	8	7	8	6	－	－	10	3	5
	100.0	－	9.4	47.4	1.2	7.6	6.4	0.6	4.7	4.1	4.7	3.5	－	－	5.8	1.8	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック																	
非常に深刻な影響あり	77	－	7	43	－	3	3	2	5	3	3	4	－	－	4	－	－
	100.0	－	9.1	55.8	－	3.9	3.9	2.6	6.5	3.9	3.9	5.2	－	－	5.2	－	－
それ以外	136	－	14	49	7	15	10	1	4	5	11	3	－	－	14	3	－
	100.0	－	10.3	36.0	5.1	11.0	7.4	0.7	2.9	3.7	8.1	2.2	－	－	10.3	2.2	－
Ｆ．雇用調整助成金活用																	
雇用調整助成金活用企業	57	－	1	49	－	1	－	－	2	1	1	－	－	－	1	1	－
	100.0	－	1.8	86.0	－	1.8	－	－	3.5	1.8	1.8	－	－	－	1.8	1.8	－
それ以外	153	－	19	42	7	17	13	3	7	7	12	7	－	－	17	2	－
	100.0	－	12.4	27.5	4.6	11.1	8.5	2.0	4.6	4.6	7.8	4.6	－	－	11.1	1.3	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況																	
増えた	55	－	3	23	－	3	4	1	2	4	5	1	－	－	7	2	－
	100.0	－	5.5	41.8	－	5.5	7.3	1.8	3.6	7.3	9.1	1.8	－	－	12.7	3.6	－
変わらない	89	－	10	41	6	8	3	－	4	4	5	1	－	－	6	1	－
	100.0	－	11.2	46.1	6.7	9.0	3.4	－	4.5	4.5	5.6	1.1	－	－	6.7	1.1	－
減った	67	－	9	28	1	7	5	2	2	－	3	5	－	－	5	－	－
	100.0	－	13.4	41.8	1.5	10.4	7.5	3.0	3.0	－	4.5	7.5	－	－	7.5	－	－

Ⅳ．会社概要

Ｆ２．会社設立年（西暦）

	調査数	1949年以前	1950年代	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年以降	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	101	32	14	15	9	6	12	34	201	1946.7	29.2
	100.0	45.3	14.3	6.3	6.7	4.0	2.7	5.4	15.2	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	21	6	3	2	3	1	5	6	41	1953.8	28.7
	100.0	44.7	12.8	6.4	4.3	6.4	2.1	10.6	12.8	20.4		
３００～１０００人未満	64	32	8	5	6	2	2	2	7	58	1948.6	23.3
	100.0	50.0	12.5	7.8	9.4	3.1	3.1	3.1	10.9	28.9		
１０００～５０００人未満	66	27	14	4	3	2	1	3	12	61	1942.6	29.2
	100.0	40.9	21.2	6.1	4.5	3.0	1.5	4.5	18.2	30.3		
５０００人以上	35	17	4	2	3	1	1	2	5	33	1941.0	34.6
	100.0	48.6	11.4	5.7	8.6	2.9	2.9	5.7	14.3	16.4		
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	12	2	2	1	－	－	3	3	23	1942.2	37.2
	100.0	52.2	8.7	8.7	4.3	－	－	13.0	13.0	11.4		
製造業	92	57	13	2	3	1	－	4	12	86	1937.1	26.1
	100.0	62.0	14.1	2.2	3.3	1.1	－	4.3	13.0	42.8		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	13	6	4	3	3	1	1	3	31	1956.1	20.2
	100.0	38.2	17.6	11.8	8.8	8.8	2.9	2.9	8.8	15.4		
運輸業・情報通信業	17	7	2	3	－	3	－	1	1	17	1951.4	30.5
	100.0	41.2	11.8	17.6	－	17.6	－	5.9	5.9	8.5		
金融・保険業、不動産	22	4	4	－	6	1	2	2	3	20	1963.5	28.3
	100.0	18.2	18.2	－	27.3	4.5	9.1	9.1	13.6	10.0		
サービス業	18	6	1	2	2	－	3	－	4	14	1960.1	21.7
	100.0	33.3	5.6	11.1	11.1	－	16.7	－	22.2	7.0		
その他	10	2	4	1	－	1	－	1	1	10	1949.2	31.2
	100.0	20.0	40.0	10.0	－	10	－	10	10.0	5.0		
問１．経営のトップ												
オーナー	52	21	9	4	6	4	2	1	5	48	1953.8	26.1
	100.0	40.4	17.3	7.7	11.5	7.7	3.8	1.9	9.6	23.9		
生え抜き	115	60	14	5	4	1	2	7	22	103	1938.2	29.8
	100.0	52.2	12.2	4.3	3.5	0.9	1.7	6.1	19.1	51.2		
親会社・関連会社出身	33	13	6	4	3	2	－	3	2	31	1956.7	22.9
	100.0	39.4	18.2	12.1	9.1	6.1	－	9.1	6.1	15.4		
金融機関出身	7	3	－	－	2	－	1	－	1	6	1961.7	19.8
	100.0	42.9	－	－	28.6	－	14.3	－	14.3	3.0		
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－	－	－	1	1958.0	0.0
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	0.5		
その他	9	2	－	1	－	2	1	－	3	6	1965.2	25.8
	100.0	22.2	－	11.1	－	22.2	11.1	－	33.3	3.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	47	9	5	6	3	4	4	17	84	1943.7	30.9
	100.0	49.5	9.5	5.3	6.3	3.2	4.2	4.2	17.9	41.8		
従業員	98	41	18	9	6	1	2	5	16	87	1945.5	28.9
	100.0	41.8	18.4	9.2	6.1	1.0	2.0	5.1	16.3	43.3		
個人投資家	41	18	7	2	3	3	－	4	4	38	1951.3	29.1
	100.0	43.9	17.1	4.9	7.3	7.3	－	9.8	9.8	18.9		
機関投資家	82	42	11	3	7	3	1	4	11	75	1946.0	26.7
	100.0	51.2	13.4	3.7	8.5	3.7	1.2	4.9	13.4	37.3		
取引先銀行	82	39	17	5	4	2	1	5	9	78	1945.4	26.9
	100.0	47.6	20.7	6.1	4.9	2.4	1.2	6.1	11.0	38.8		
取引先企業	90	41	15	5	6	3	2	6	12	84	1944.8	31.3
	100.0	45.6	16.7	5.6	6.7	3.3	2.2	6.7	13.3	41.8		
グループ企業	43	16	5	4	2	4	1	6	5	39	1957.9	30.0
	100.0	37.2	11.6	9.3	4.7	9.3	2.3	14.0	11.6	19.4		
その他	24	10	4	1	2	1	1	－	5	21	1943.3	26.6
	100.0	41.7	16.7	4.2	8.3	4.2	4.2	－	20.8	10.4		
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	82	25	8	6	2	2	7	23	144	1939.8	28.3
	100.0	52.9	16.1	5.2	3.9	1.3	1.3	4.5	14.8	71.6		
労働組合はない	59	17	7	6	9	7	4	5	4	55	1965.9	21.4
	100.0	28.8	11.9	10.2	15.3	11.9	6.8	8.5	6.8	27.4		
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	50	10	3	3	3	－	4	14	80	1939.0	28.5
	100.0	57.5	11.5	3.4	3.4	3.4	－	4.6	16.1	39.8		
買収防衛未実施企業	122	45	20	11	12	5	5	7	17	109	1952.2	27.8
	100.0	36.9	16.4	9.0	9.8	4.1	4.1	5.7	13.9	54.2		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	22	6	1	4	2	3	3	8	44	1949.0	30.3
	100.0	44.9	12.2	2.0	8.2	4.1	6.1	6.1	16.3	21.9		
雇用調整実施企業	171	77	25	13	11	7	3	9	26	154	1946.3	29.0
	100.0	45.0	14.6	7.6	6.4	4.1	1.8	5.3	15.2	76.6		
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	40	10	5	5	1	2	7	7	73	1947.6	28.3
	100.0	51.9	13.0	6.5	6.5	1.3	2.6	9.1	9.1	36.3		
それ以外	136	59	22	9	9	8	4	5	20	125	1946.1	29.8
	100.0	43.4	16.2	6.6	6.6	5.9	2.9	3.7	14.7	62.2		
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	34	7	3	2	1	1	1	8	54	1936.3	25.6
	100.0	59.6	12.3	5.3	3.5	1.8	1.8	1.8	14.0	26.9		
それ以外	153	65	24	10	11	8	5	11	19	141	1950.4	29.8
	100.0	42.5	15.7	6.5	7.2	5.2	3.3	7.2	12.4	70.1		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	23	8	5	6	4	1	3	5	52	1951.8	26.3
	100.0	41.8	14.5	9.1	10.9	7.3	1.8	5.5	9.1	25.9		
変わらない	89	42	16	5	2	4	2	6	12	84	1945.4	29.3
	100.0	47.2	18.0	5.6	2.2	4.5	2.2	6.7	13.5	41.8		
減った	67	33	7	4	7	1	3	2	10	60	1943.8	30.3
	100.0	49.3	10.4	6.0	10.4	1.5	4.5	3.0	14.9	29.9		

Ⅳ．会社概要

Ｆ３．株式公開時期（西暦）

	調査数	1949年以前	1950年代	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年以降	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	223	32	17	31	13	24	29	28	49	174	1973.8	22.3
	100.0	14.3	7.6	13.9	5.8	10.8	13.0	12.6	22.0	100.0		
問27．正社員全体（男性＋女性）												
３００人未満	47	6	3	5	1	6	5	12	9	38	1979.1	24.7
	100.0	12.8	6.4	10.6	2.1	12.8	10.6	25.5	19.1	21.8		
３００～１０００人未満	64	3	2	16	2	7	14	6	14	50	1978.7	17.7
	100.0	4.7	3.1	25.0	3.1	10.9	21.9	9.4	21.9	28.7		
１０００～５０００人未満	66	11	3	9	7	7	7	8	14	52	1973.4	21.2
	100.0	16.7	4.5	13.6	10.6	10.6	10.6	12.1	21.2	29.9		
５０００人以上	35	10	7	1	3	2	1	2	9	26	1959.3	19.9
	100.0	28.6	20.0	2.9	8.6	5.7	2.9	5.7	25.7	14.9		
Ｆ．主たる業種												
建設業	23	3	1	6	2	1	3	4	3	20	1975.3	20.5
	100.0	13.0	4.3	26.1	8.7	4.3	13.0	17.4	13.0	11.5		
製造業	92	20	8	18	6	8	7	4	21	71	1963.9	21.9
	100.0	21.7	8.7	19.6	6.5	8.7	7.6	4.3	22.8	40.8		
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	－	2	1	2	10	7	5	7	27	1986.6	12.6
	100.0	－	5.9	2.9	5.9	29.4	20.6	14.7	20.6	15.5		
運輸業・情報通信業	17	4	4	1	－	－	3	3	2	15	1970.9	23.5
	100.0	23.5	23.5	5.9	－	－	17.6	17.6	11.8	8.6		
金融・保険業、不動産	22	1	－	3	1	5	3	5	4	18	1986.7	16.8
	100.0	4.5	－	13.6	4.5	22.7	13.6	22.7	18.2	10.3		
サービス業	18	3	－	1	2	－	5	3	4	14	1980.9	20.3
	100.0	16.7	－	5.6	11.1	－	27.8	16.7	22.2	8.0		
その他	10	1	2	1	－	－	1	4	1	9	1979.3	23.4
	100.0	10.0	20.0	10.0	－	－	10	40.0	10.0	5.2		
問１．経営のトップ												
オーナー	52	1	3	6	5	9	15	6	7	45	1983.6	16.3
	100.0	1.9	5.8	11.5	9.6	17.3	28.8	11.5	13.5	25.9		
生え抜き	115	27	11	16	4	8	7	10	32	83	1965.1	22.6
	100.0	23.5	9.6	13.9	3.5	7.0	6.1	8.7	27.8	47.7		
親会社・関連会社出身	33	3	1	7	3	3	4	7	5	28	1979.0	19.7
	100.0	9.1	3.0	21.2	9.1	9.1	12.1	21.2	15.2	16.1		
金融機関出身	7	－	－	2	－	2	1	1	1	6	1982.3	16.2
	100.0	－	－	28.6	－	28.6	14.3	14.3	14.3	3.4		
天下り（官公庁出身）	1	－	－	－	－	1	－	－	－	1	1985.0	0.0
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	0.6		
その他	9	－	1	－	－	1	1	3	3	6	1990.3	15.8
	100.0	－	11.1	－	－	11.1	11.1	33.3	33.3	3.4		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】												
顧客（消費者）	95	14	8	13	7	9	11	9	24	71	1971.5	22.5
	100.0	14.7	8.4	13.7	7.4	9.5	11.6	9.5	25.3	40.8		
従業員	98	13	5	15	7	10	16	10	22	76	1974.4	22.0
	100.0	13.3	5.1	15.3	7.1	10.2	16.3	10.2	22.4	43.7		
個人投資家	41	4	3	7	4	1	9	7	6	35	1979.1	20.4
	100.0	9.8	7.3	17.1	9.8	2.4	22.0	17.1	14.6	20.1		
機関投資家	82	10	9	12	4	7	12	7	21	61	1973.2	20.4
	100.0	12.2	11.0	14.6	4.9	8.5	14.6	8.5	25.6	35.1		
取引先銀行	82	11	7	19	4	9	9	11	12	70	1973.1	20.1
	100.0	13.4	8.5	23.2	4.9	11.0	11.0	13.4	14.6	40.2		
取引先企業	90	17	7	13	5	10	13	9	16	74	1971.4	22.9
	100.0	18.9	7.8	14.4	5.6	11.1	14.4	10.0	17.8	42.5		
グループ企業	43	5	2	6	4	5	4	10	7	36	1978.5	21.9
	100.0	11.6	4.7	14.0	9.3	11.6	9.3	23.3	16.3	20.7		
その他	24	4	2	2	－	4	3	2	7	17	1972.1	24.0
	100.0	16.7	8.3	8.3	－	16.7	12.5	8.3	29.2	9.8		
Ｆ．労働組合の有無												
労働組合がある	155	30	14	26	12	14	14	9	36	119	1966.8	21.1
	100.0	19.4	9.0	16.8	7.7	9.0	9.0	5.8	23.2	68.4		
労働組合はない	59	1	2	5	1	10	15	19	6	53	1990.6	14.9
	100.0	1.7	3.4	8.5	1.7	16.9	25.4	32.2	10.2	30.5		
問９．「買収防衛策」の実施状況												
買収防衛実施企業	87	20	8	15	5	8	10	6	15	72	1967.0	21.9
	100.0	23.0	9.2	17.2	5.7	9.2	11.5	6.9	17.2	41.4		
買収防衛未実施企業	122	10	8	16	6	16	19	20	27	95	1979.6	20.2
	100.0	8.2	6.6	13.1	4.9	13.1	15.6	16.4	22.1	54.6		
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況												
雇用調整未実施企業	49	5	3	7	3	4	7	8	12	37	1978.5	20.8
	100.0	10.2	6.1	14.3	6.1	8.2	14.3	16.3	24.5	21.3		
雇用調整実施企業	171	27	12	24	10	20	22	19	37	134	1972.6	22.5
	100.0	15.8	7.0	14.0	5.8	11.7	12.9	11.1	21.6	77.0		
Ｆ．深刻なリーマンショック												
非常に深刻な影響あり	77	14	9	13	5	4	6	11	15	62	1970.0	21.4
	100.0	18.2	11.7	16.9	6.5	5.2	7.8	14.3	19.5	35.6		
それ以外	136	18	8	17	8	19	22	17	27	109	1975.8	22.6
	100.0	13.2	5.9	12.5	5.9	14.0	16.2	12.5	19.9	62.6		
Ｆ．雇用調整助成金活用												
雇用調整助成金活用企業	57	12	8	13	3	3	3	4	11	46	1963.0	19.7
	100.0	21.1	14.0	22.8	5.3	5.3	5.3	7.0	19.3	26.4		
それ以外	153	20	8	16	10	19	26	24	30	123	1977.9	22.1
	100.0	13.1	5.2	10.5	6.5	12.4	17.0	15.7	19.6	70.7		
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況												
増えた	55	4	4	11	4	5	11	8	8	47	1977.1	20.8
	100.0	7.3	7.3	20.0	7.3	9.1	20.0	14.5	14.5	27.0		
変わらない	89	14	8	10	6	10	10	12	19	70	1973.3	22.9
	100.0	15.7	9.0	11.2	6.7	11.2	11.2	13.5	21.3	40.2		
減った	67	13	4	9	3	9	8	7	14	53	1972.0	22.3
	100.0	19.4	6.0	13.4	4.5	13.4	11.9	10.4	20.9	30.5		

Ⅳ．会社概要

Ｆ４．女性役員の有無（ＳＡ）

	調査数	いる	いない	無回答
全　体	223	25	190	8
	100.0	11.2	85.2	3.6
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	7	38	2
	100.0	14.9	80.9	4.3
３００～１０００人未満	64	4	60	－
	100.0	6.3	93.8	－
１０００～５０００人未満	66	7	57	2
	100.0	10.6	86.4	3.0
５０００人以上	35	6	28	1
	100.0	17.1	80.0	2.9
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	－	23	－
	100.0	－	100.0	－
製造業	92	8	84	－
	100.0	8.7	91.3	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	6	28	－
	100.0	17.6	82.4	－
運輸業・情報通信業	17	4	13	－
	100.0	23.5	76.5	－
金融・保険業、不動産	22	2	20	－
	100.0	9.1	90.9	－
サービス業	18	4	14	－
	100.0	22.2	77.8	－
その他	10	1	8	1
	100.0	10.0	80.0	10.0
問１．経営のトップ				
オーナー	52	7	43	2
	100.0	13.5	82.7	3.8
生え抜き	115	11	100	4
	100.0	9.6	87.0	3.5
親会社・関連会社出身	33	3	29	1
	100.0	9.1	87.9	3.0
金融機関出身	7	2	5	－
	100.0	28.6	71.4	－
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
その他	9	1	7	1
	100.0	11.1	77.8	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	11	81	3
	100.0	11.6	85.3	3.2
従業員	98	12	83	3
	100.0	12.2	84.7	3.1
個人投資家	41	1	40	－
	100.0	2.4	97.6	－
機関投資家	82	12	67	3
	100.0	14.6	81.7	3.7
取引先銀行	82	8	72	2
	100.0	9.8	87.8	2.4
取引先企業	90	10	79	1
	100.0	11.1	87.8	1.1
グループ企業	43	4	38	1
	100.0	9.3	88.4	2.3
その他	24	4	16	4
	100.0	16.7	66.7	16.7
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	17	137	1
	100.0	11.0	88.4	0.6
労働組合はない	59	8	51	－
	100.0	13.6	86.4	－
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	10	73	4
	100.0	11.5	83.9	4.6
買収防衛未実施企業	122	13	105	4
	100.0	10.7	86.1	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	7	40	2
	100.0	14.3	81.6	4.1
雇用調整実施企業	171	18	147	6
	100.0	10.5	86.0	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	10	67	－
	100.0	13.0	87.0	－
それ以外	136	15	120	1
	100.0	11.0	88.2	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	5	52	－
	100.0	8.8	91.2	－
それ以外	153	20	132	1
	100.0	13.1	86.3	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	7	48	－
	100.0	12.7	87.3	－
変わらない	89	12	76	1
	100.0	13.5	85.4	1.1
減った	67	6	61	－
	100.0	9.0	91.0	－

Ｆ５．企業の立場（ＳＡ）

	調査数	企業グループの中核的存在	企業グループの子会社・関連会社	関連会社はない	無回答
全　体	223	175	27	11	10
	100.0	78.5	12.1	4.9	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	33	5	6	3
	100.0	70.2	10.6	12.8	6.4
３００～１０００人未満	64	51	9	3	1
	100.0	79.7	14.1	4.7	1.6
１０００～５０００人未満	66	54	10	1	1
	100.0	81.8	15.2	1.5	1.5
５０００人以上	35	31	2	－	2
	100.0	88.6	5.7	－	5.7
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	20	1	－	2
	100.0	87.0	4.3	－	8.7
製造業	92	78	8	6	－
	100.0	84.8	8.7	6.5	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	25	8	1	－
	100.0	73.5	23.5	2.9	－
運輸業・情報通信業	17	12	2	3	－
	100.0	70.6	11.8	17.6	－
金融・保険業、不動産	22	21	1	－	－
	100.0	95.5	4.5	－	－
サービス業	18	12	6	－	－
	100.0	66.7	33.3	－	－
その他	10	7	1	1	1
	100.0	70.0	10	10	10.0
問１．経営のトップ					
オーナー	52	43	1	5	3
	100.0	82.7	1.9	9.6	5.8
生え抜き	115	100	9	3	3
	100.0	87.0	7.8	2.6	2.6
親会社・関連会社出身	33	15	14	1	3
	100.0	45.5	42.4	3.0	9.1
金融機関出身	7	6	－	1	－
	100.0	85.7	－	14.3	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	9	4	3	1	1
	100.0	44.4	33.3	11.1	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	79	10	4	2
	100.0	83.2	10.5	4.2	2.1
従業員	98	80	12	4	2
	100.0	81.6	12.2	4.1	2.0
個人投資家	41	34	1	6	－
	100.0	82.9	2.4	14.6	－
機関投資家	82	74	3	2	3
	100.0	90.2	3.7	2.4	3.7
取引先銀行	82	65	8	7	2
	100.0	79.3	9.8	8.5	2.4
取引先企業	90	71	14	4	1
	100.0	78.9	15.6	4.4	1.1
グループ企業	43	25	16	1	1
	100.0	58.1	37.2	2.3	2.3
その他	24	15	4	1	4
	100.0	62.5	16.7	4.2	16.7
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	130	20	4	1
	100.0	83.9	12.9	2.6	0.6
労働組合はない	59	44	7	6	2
	100.0	74.6	11.9	10.2	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	71	9	1	6
	100.0	81.6	10.3	1.1	6.9
買収防衛未実施企業	122	90	18	10	4
	100.0	73.8	14.8	8.2	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	36	6	3	4
	100.0	73.5	12.2	6.1	8.2
雇用調整実施企業	171	138	20	7	6
	100.0	80.7	11.7	4.1	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	67	7	3	－
	100.0	87.0	9.1	3.9	－
それ以外	136	106	20	8	2
	100.0	77.9	14.7	5.9	1.5
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	47	7	3	－
	100.0	82.5	12.3	5.3	－
それ以外	153	124	20	8	1
	100.0	81.0	13.1	5.2	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	41	11	3	－
	100.0	74.5	20.0	5.5	－
変わらない	89	73	10	4	2
	100.0	82.0	11.2	4.5	2.2
減った	67	57	6	3	1
	100.0	85.1	9.0	4.5	1.5

Ｆ６．純粋持株会社の有無（ＳＡ）

	調査数	純粋持株会社である	純粋持株会社ではない	無回答
全　体	223	48	160	15
	100.0	21.5	71.7	6.7
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	17	26	4
	100.0	36.2	55.3	8.5
３００～１０００人未満	64	14	45	5
	100.0	21.9	70.3	7.8
１０００～５０００人未満	66	13	51	2
	100.0	19.7	77.3	3.0
５０００人以上	35	4	30	1
	100.0	11.4	85.7	2.9
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	7	15	1
	100.0	30.4	65.2	4.3
製造業	92	21	69	2
	100.0	22.8	75.0	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	11	23	－
	100.0	32.4	67.6	－
運輸業・情報通信業	17	2	14	1
	100.0	11.8	82.4	5.9
金融・保険業、不動産	22	3	18	1
	100.0	13.6	81.8	4.5
サービス業	18	3	13	2
	100.0	16.7	72.2	11.1
その他	10	1	8	1
	100.0	10	80.0	10.0
問１．経営のトップ				
オーナー	52	12	37	3
	100.0	23.1	71.2	5.8
生え抜き	115	20	87	8
	100.0	17.4	75.7	7.0
親会社・関連会社出身	33	9	22	2
	100.0	27.3	66.7	6.1
金融機関出身	7	1	6	－
	100.0	14.3	85.7	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	9	4	3	2
	100.0	44.4	33.3	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	22	65	8
	100.0	23.2	68.4	8.4
従業員	98	17	74	7
	100.0	17.3	75.5	7.1
個人投資家	41	10	29	2
	100.0	24.4	70.7	4.9
機関投資家	82	16	62	4
	100.0	19.5	75.6	4.9
取引先銀行	82	22	55	5
	100.0	26.8	67.1	6.1
取引先企業	90	18	69	3
	100.0	20.0	76.7	3.3
グループ企業	43	13	27	3
	100.0	30.2	62.8	7.0
その他	24	3	17	4
	100.0	12.5	70.8	16.7
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	29	122	4
	100.0	18.7	78.7	2.6
労働組合はない	59	19	36	4
	100.0	32.2	61.0	6.8
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	21	59	7
	100.0	24.1	67.8	8.0
買収防衛未実施企業	122	26	90	6
	100.0	21.3	73.8	4.9
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	8	38	3
	100.0	16.3	77.6	6.1
雇用調整実施企業	171	39	120	12
	100.0	22.8	70.2	7.0
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	21	54	2
	100.0	27.3	70.1	2.6
それ以外	136	27	103	6
	100.0	19.9	75.7	4.4
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	13	43	1
	100.0	22.8	75.4	1.8
それ以外	153	34	112	7
	100.0	22.2	73.2	4.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	8	46	1
	100.0	14.5	83.6	1.8
変わらない	89	16	69	4
	100.0	18.0	77.5	4.5
減った	67	23	41	3
	100.0	34.3	61.2	4.5

Ⅳ．会社概要

Ｆ７．労働組合の有無（ＳＡ）

	調査数	労働組合がある	労働組合はない	無回答
全　体	223	155	59	9
	100.0	69.5	26.5	4.0
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	21	23	3
	100.0	44.7	48.9	6.4
３００～１０００人未満	64	44	20	－
	100.0	68.8	31.3	－
１０００～５０００人未満	66	54	11	1
	100.0	81.8	16.7	1.5
５０００人以上	35	32	2	1
	100.0	91.4	5.7	2.9
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	14	8	1
	100.0	60.9	34.8	4.3
製造業	92	80	11	1
	100.0	87.0	12.0	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	22	12	－
	100.0	64.7	35.3	－
運輸業・情報通信業	17	12	5	－
	100.0	70.6	29.4	－
金融・保険業、不動産	22	11	11	－
	100.0	50.0	50.0	－
サービス業	18	10	8	－
	100.0	55.6	44.4	－
その他	10	6	4	－
	100.0	60.0	40.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	24	26	2
	100.0	46.2	50.0	3.8
生え抜き	115	98	13	4
	100.0	85.2	11.3	3.5
親会社・関連会社出身	33	19	12	2
	100.0	57.6	36.4	6.1
金融機関出身	7	5	2	－
	100.0	71.4	28.6	－
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	9	2	6	1
	100.0	22.2	66.7	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	64	27	4
	100.0	67.4	28.4	4.2
従業員	98	71	25	2
	100.0	72.4	25.5	2.0
個人投資家	41	27	14	－
	100.0	65.9	34.1	－
機関投資家	82	61	17	4
	100.0	74.4	20.7	4.9
取引先銀行	82	56	22	4
	100.0	68.3	26.8	4.9
取引先企業	90	63	25	2
	100.0	70.0	27.8	2.2
グループ企業	43	25	17	1
	100.0	58.1	39.5	2.3
その他	24	17	4	3
	100.0	70.8	16.7	12.5
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	155	－	－
	100.0	100.0	－	－
労働組合はない	59	－	59	－
	100.0	－	100.0	－
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	69	14	4
	100.0	79.3	16.1	4.6
買収防衛未実施企業	122	74	43	5
	100.0	60.7	35.2	4.1
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	30	17	2
	100.0	61.2	34.7	4.1
雇用調整実施企業	171	125	40	6
	100.0	73.1	23.4	3.5
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	55	21	1
	100.0	71.4	27.3	1.3
それ以外	136	98	37	1
	100.0	72.1	27.2	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	51	5	1
	100.0	89.5	8.8	1.8
それ以外	153	101	52	－
	100.0	66.0	34.0	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	39	16	－
	100.0	70.9	29.1	－
変わらない	89	63	26	－
	100.0	70.8	29.2	－
減った	67	50	16	1
	100.0	74.6	23.9	1.5

Ｆ８．労使協議制の有無（ＳＡ）

	調査数	労使協議制がある	労使協議制はない	無回答
全　体	223	157	50	16
	100.0	70.4	22.4	7.2
問27．正社員全体（男性＋女性）				
３００人未満	47	19	24	4
	100.0	40.4	51.1	8.5
３００～１０００人未満	64	52	10	2
	100.0	81.3	15.6	3.1
１０００～５０００人未満	66	48	15	3
	100.0	72.7	22.7	4.5
５０００人以上	35	33	－	2
	100.0	94.3	－	5.7
Ｆ．主たる業種				
建設業	23	17	4	2
	100.0	73.9	17.4	8.7
製造業	92	76	14	2
	100.0	82.6	15.2	2.2
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	26	8	－
	100.0	76.5	23.5	－
運輸業・情報通信業	17	11	4	2
	100.0	64.7	23.5	11.8
金融・保険業、不動産	22	12	9	1
	100.0	54.5	40.9	4.5
サービス業	18	9	7	2
	100.0	50.0	38.9	11.1
その他	10	6	4	－
	100.0	60.0	40.0	－
問１．経営のトップ				
オーナー	52	28	20	4
	100.0	53.8	38.5	7.7
生え抜き	115	97	12	6
	100.0	84.3	10.4	5.2
親会社・関連会社出身	33	18	13	2
	100.0	54.5	39.4	6.1
金融機関出身	7	3	2	2
	100.0	42.9	28.6	28.6
天下り（官公庁出身）	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	9	4	3	2
	100.0	44.4	33.3	22.2
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】				
顧客（消費者）	95	66	21	8
	100.0	69.5	22.1	8.4
従業員	98	71	22	5
	100.0	72.4	22.4	5.1
個人投資家	41	27	14	－
	100.0	65.9	34.1	－
機関投資家	82	61	14	7
	100.0	74.4	17.1	8.5
取引先銀行	82	59	19	4
	100.0	72.0	23.2	4.9
取引先企業	90	64	24	2
	100.0	71.1	26.7	2.2
グループ企業	43	26	14	3
	100.0	60.5	32.6	7.0
その他	24	15	4	5
	100.0	62.5	16.7	20.8
Ｆ．労働組合の有無				
労働組合がある	155	140	10	5
	100.0	90.3	6.5	3.2
労働組合はない	59	16	40	3
	100.0	27.1	67.8	5.1
問９．「買収防衛策」の実施状況				
買収防衛実施企業	87	65	15	7
	100.0	74.7	17.2	8.0
買収防衛未実施企業	122	82	32	8
	100.0	67.2	26.2	6.6
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況				
雇用調整未実施企業	49	32	14	3
	100.0	65.3	28.6	6.1
雇用調整実施企業	171	125	34	12
	100.0	73.1	19.9	7.0
Ｆ．深刻なリーマンショック				
非常に深刻な影響あり	77	58	16	3
	100.0	75.3	20.8	3.9
それ以外	136	97	34	5
	100.0	71.3	25.0	3.7
Ｆ．雇用調整助成金活用				
雇用調整助成金活用企業	57	49	6	2
	100.0	86.0	10.5	3.5
それ以外	153	105	44	4
	100.0	68.6	28.8	2.6
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況				
増えた	55	40	15	－
	100.0	72.7	27.3	－
変わらない	89	65	22	2
	100.0	73.0	24.7	2.2
減った	67	50	12	5
	100.0	74.6	17.9	7.5

Ⅳ．会社概要

Ｆ９－１．リーマンショック以降の金融危機の影響について（ＳＡ）

	調査数	非常に深刻な影響	やや深刻な影響	どちらともいえない	ほとんど影響はない	全く影響はない	無回答
全　体	223	77	101	28	7	－	10
	100.0	34.5	45.3	12.6	3.1	－	4.5
問27．正社員全体（男性＋女性）							
３００人未満	47	18	20	6	1	－	2
	100.0	38.3	42.6	12.8	2.1	－	4.3
３００～１０００人未満	64	26	30	6	－	－	2
	100.0	40.6	46.9	9.4	－	－	3.1
１０００～５０００人未満	66	15	32	13	4	－	2
	100.0	22.7	48.5	19.7	6.1	－	3.0
５０００人以上	35	15	15	3	1	－	1
	100.0	42.9	42.9	8.6	2.9	－	2.9
Ｆ．主たる業種							
建設業	23	7	10	4	－	－	2
	100.0	30.4	43.5	17.4	－	－	8.7
製造業	92	43	40	9	－	－	－
	100.0	46.7	43.5	9.8	－	－	－
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	8	19	5	2	－	－
	100.0	23.5	55.9	14.7	5.9	－	－
運輸業・情報通信業	17	8	8	－	1	－	－
	100.0	47.1	47.1	－	5.9	－	－
金融・保険業、不動産	22	7	9	4	1	－	1
	100.0	31.8	40.9	18.2	4.5	－	4.5
サービス業	18	4	8	4	2	－	－
	100.0	22.2	44.4	22.2	11.1	－	－
その他	10	－	7	2	1	－	－
	100.0	－	70.0	20.0	10	－	－
問１．経営のトップ							
オーナー	52	16	23	9	2	－	2
	100.0	30.8	44.2	17.3	3.8	－	3.8
生え抜き	115	44	53	13	2	－	3
	100.0	38.3	46.1	11.3	1.7	－	2.6
親会社・関連会社出身	33	11	13	3	3	－	3
	100.0	33.3	39.4	9.1	9.1	－	9.1
金融機関出身	7	1	5	－	－	－	1
	100.0	14.3	71.4	－	－	－	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
その他	9	4	2	2	－	－	1
	100.0	44.4	22.2	22.2	－	－	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】							
顧客（消費者）	95	31	46	13	2	－	3
	100.0	32.6	48.4	13.7	2.1	－	3.2
従業員	98	35	47	11	2	－	3
	100.0	35.7	48.0	11.2	2.0	－	3.1
個人投資家	41	15	17	6	2	－	1
	100.0	36.6	41.5	14.6	4.9	－	2.4
機関投資家	82	37	29	9	2	－	5
	100.0	45.1	35.4	11.0	2.4	－	6.1
取引先銀行	82	39	30	8	3	－	2
	100.0	47.6	36.6	9.8	3.7	－	2.4
取引先企業	90	37	40	9	2	－	2
	100.0	41.1	44.4	10.0	2.2	－	2.2
グループ企業	43	13	20	7	2	－	1
	100.0	30.2	46.5	16.3	4.7	－	2.3
その他	24	3	15	2	1	－	3
	100.0	12.5	62.5	8.3	4.2	－	12.5
Ｆ．労働組合の有無							
労働組合がある	155	55	78	16	4	－	2
	100.0	35.5	50.3	10.3	2.6	－	1.3
労働組合はない	59	21	22	12	3	－	1
	100.0	35.6	37.3	20.3	5.1	－	1.7
問９．「買収防衛策」の実施状況							
買収防衛実施企業	87	31	38	9	3	－	6
	100.0	35.6	43.7	10.3	3.4	－	6.9
買収防衛未実施企業	122	40	57	17	4	－	4
	100.0	32.8	46.7	13.9	3.3	－	3.3
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況							
雇用調整未実施企業	49	5	26	11	2	－	5
	100.0	10.2	53.1	22.4	4.1	－	10.2
雇用調整実施企業	171	70	74	17	5	－	5
	100.0	40.9	43.3	9.9	2.9	－	2.9
Ｆ．深刻なリーマンショック							
非常に深刻な影響あり	77	77	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
それ以外	136	－	101	28	7	－	－
	100.0	－	74.3	20.6	5.1	－	－
Ｆ．雇用調整助成金活用							
雇用調整助成金活用企業	57	34	22	1	－	－	－
	100.0	59.6	38.6	1.8	－	－	－
それ以外	153	40	79	26	7	－	1
	100.0	26.1	51.6	17.0	4.6	－	0.7
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況							
増えた	55	14	25	11	5	－	－
	100.0	25.5	45.5	20.0	9.1	－	－
変わらない	89	29	43	14	1	－	2
	100.0	32.6	48.3	15.7	1.1	－	2.2
減った	67	31	31	3	1	－	1
	100.0	46.3	46.3	4.5	1.5	－	1.5

Ｆ９－２．過去２年間の雇用調整助成金の活用状況（ＳＡ）

	調査数	活用した	活用を検討中	活用していない	無回答
全　体	223	57	14	139	13
	100.0	25.6	6.3	62.3	5.8
問27．正社員全体（男性＋女性）					
３００人未満	47	9	4	32	2
	100.0	19.1	8.5	68.1	4.3
３００～１０００人未満	64	19	6	37	2
	100.0	29.7	9.4	57.8	3.1
１０００～５０００人未満	66	13	3	47	3
	100.0	19.7	4.5	71.2	4.5
５０００人以上	35	14	1	18	2
	100.0	40.0	2.9	51.4	5.7
Ｆ．主たる業種					
建設業	23	1	2	17	3
	100.0	4.3	8.7	73.9	13.0
製造業	92	49	4	38	1
	100.0	53.3	4.3	41.3	1.1
卸売・小売業、飲食店・宿泊業	34	1	3	30	－
	100.0	2.9	8.8	88.2	－
運輸業・情報通信業	17	3	1	13	－
	100.0	17.6	5.9	76.5	－
金融・保険業、不動産	22	1	2	17	2
	100.0	4.5	9.1	77.3	9.1
サービス業	18	1	1	16	－
	100.0	5.6	5.6	88.9	－
その他	10	1	1	8	－
	100.0	10	10	80.0	－
問１．経営のトップ					
オーナー	52	8	4	37	3
	100.0	15.4	7.7	71.2	5.8
生え抜き	115	34	3	72	6
	100.0	29.6	2.6	62.6	5.2
親会社・関連会社出身	33	10	3	18	2
	100.0	30.3	9.1	54.5	6.1
金融機関出身	7	1	1	4	1
	100.0	14.3	14.3	57.1	14.3
天下り（官公庁出身）	1	－	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	9	2	1	5	1
	100.0	22.2	11.1	55.6	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者【計】					
顧客（消費者）	95	24	5	62	4
	100.0	25.3	5.3	65.3	4.2
従業員	98	26	8	60	4
	100.0	26.5	8.2	61.2	4.1
個人投資家	41	12	4	24	1
	100.0	29.3	9.8	58.5	2.4
機関投資家	82	28	7	41	6
	100.0	34.1	8.5	50.0	7.3
取引先銀行	82	24	8	45	5
	100.0	29.3	9.8	54.9	6.1
取引先企業	90	29	6	54	1
	100.0	32.2	6.7	60.0	1.1
グループ企業	43	9	2	30	2
	100.0	20.9	4.7	69.8	4.7
その他	24	3	1	17	3
	100.0	12.5	4.2	70.8	12.5
Ｆ．労働組合の有無					
労働組合がある	155	51	8	93	3
	100.0	32.9	5.2	60.0	1.9
労働組合はない	59	5	6	46	2
	100.0	8.5	10.2	78.0	3.4
問９．「買収防衛策」の実施状況					
買収防衛実施企業	87	28	4	49	6
	100.0	32.2	4.6	56.3	6.9
買収防衛未実施企業	122	26	8	81	7
	100.0	21.3	6.6	66.4	5.7
問14．ここ２年間の雇用調整に関わる施策の実施状況					
雇用調整未実施企業	49	－	3	42	4
	100.0	－	6.1	85.7	8.2
雇用調整実施企業	171	57	11	95	8
	100.0	33.3	6.4	55.6	4.7
Ｆ．深刻なリーマンショック					
非常に深刻な影響あり	77	34	7	33	3
	100.0	44.2	9.1	42.9	3.9
それ以外	136	23	7	105	1
	100.0	16.9	5.1	77.2	0.7
Ｆ．雇用調整助成金活用					
雇用調整助成金活用企業	57	57	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
それ以外	153	－	14	139	－
	100.0	－	9.2	90.8	－
問４０（２）（ａ）2008年半ばから現在までの正社員の増減状況					
増えた	55	15	5	35	－
	100.0	27.3	9.1	63.6	－
変わらない	89	19	4	63	3
	100.0	21.3	4.5	70.8	3.4
減った	67	23	5	38	1
	100.0	34.3	7.5	56.7	1.5