問１　経営のトップ

	調査数	オーナー	生え抜き	親会社・関連会社出身	金融機関出身	天下り（官公庁出身）	その他	無回答
全　体	298	78	147	42	11	6	12	2
	100.0	26.2	49.3	14.1	3.7	2.0	4.0	0.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	19	19	10	1	3	2	－
	100.0	35.2	35.2	18.5	1.9	5.6	3.7	－
３００～９９９人	93	28	37	17	6	1	4	－
	100.0	30.1	39.8	18.3	6.5	1.1	4.3	－
１０００～４９９９人	99	21	57	10	4	2	4	1
	100.0	21.2	57.6	10.1	4.0	2.0	4.0	1.0
５０００人以上	35	1	29	3	－	－	2	－
	100.0	2.9	82.9	8.6	－	－	5.7	－
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	7	12	6	－	2	－	－
	100.0	25.9	44.4	22.2	－	7.4	－	－
製造業	132	34	77	12	3	－	6	－
	100.0	25.8	58.3	9.1	2.3	－	4.5	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	16	21	8	1	1	1	－
	100.0	33.3	43.8	16.7	2.1	2.1	2.1	－
運輸業・情報通信業	24	5	9	7	－	－	2	1
	100.0	20.8	37.5	29.2	－	－	8.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	7	13	4	6	1	－	－
	100.0	22.6	41.9	12.9	19.4	3.2	－	－
サービス業	23	6	9	3	－	1	3	1
	100.0	26.1	39.1	13.0	－	4.3	13.0	4.3
その他	8	1	6	－	－	1	－	－
	100.0	12.5	75.0	－	－	12.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	42	124	31	9	4	8	－
	100.0	19.3	56.9	14.2	4.1	1.8	3.7	－
労働組合はない	75	35	21	10	2	2	4	1
	100.0	46.7	28.0	13.3	2.7	2.7	5.3	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	78	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－
生え抜き	147	－	147	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
親会社・関連会社出身	42	－	－	42	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
金融機関出身	11	－	－	－	11	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	－	－	6	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－
その他	12	－	－	－	－	－	12	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	42	80	19	9	1	7	1
	100.0	26.4	50.3	11.9	5.7	0.6	4.4	0.6
従業員	126	26	65	17	6	3	8	1
	100.0	20.6	51.6	13.5	4.8	2.4	6.3	0.8
個人投資家	60	21	27	7	3	1	1	－
	100.0	35.0	45.0	11.7	5.0	1.7	1.7	－
機関投資家	123	40	63	12	1	1	5	1
	100.0	32.5	51.2	9.8	0.8	0.8	4.1	0.8
取引先銀行	121	37	60	11	5	4	4	－
	100.0	30.6	49.6	9.1	4.1	3.3	3.3	－
取引先企業	124	39	58	17	4	2	3	1
	100.0	31.5	46.8	13.7	3.2	1.6	2.4	0.8
グループ企業	53	5	19	25	2	－	2	－
	100.0	9.4	35.8	47.2	3.8	－	3.8	－
その他	27	5	13	6	－	－	3	－
	100.0	18.5	48.1	22.2	－	－	11.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	25	70	11	2	3	5	1
	100.0	21.4	59.8	9.4	1.7	2.6	4.3	0.9
買収防衛未実施企業	172	51	74	29	9	3	6	－
	100.0	29.7	43.0	16.9	5.2	1.7	3.5	－
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	24	65	12	5	－	5	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	21.6	58.6	10.8	4.5	－	4.5	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	47	79	28	5	5	6	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	27.3	45.9	16.3	2.9	2.9	3.5	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	5	3	2	－	－	1	－
	100.0	45.5	27.3	18.2	－	－	9.1	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	65	78	28	7	5	9	－
	100.0	33.9	40.6	14.6	3.6	2.6	4.7	－
法定超育児休業制度実施企業	75	6	51	11	4	1	2	－
	100.0	8.0	68.0	14.7	5.3	1.3	2.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	43	67	20	5	3	6	1
	100.0	29.7	46.2	13.8	3.4	2.1	4.1	0.7
雇用調整実施企業	137	33	72	18	5	3	6	－
	100.0	24.1	52.6	13.1	3.6	2.2	4.4	－

問２（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者（１位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	186	13	6	7	9	41	10	15	11
	100.0	62.4	4.4	2.0	2.3	3.0	13.8	3.4	5.0	3.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	26	5	2	1	2	13	－	5	－
	100.0	48.1	9.3	3.7	1.9	3.7	24.1	－	9.3	－
３００～９９９人	93	55	3	2	2	5	16	5	3	2
	100.0	59.1	3.2	2.2	2.2	5.4	17.2	5.4	3.2	2.2
１０００～４９９９人	99	68	4	1	3	2	6	5	5	5
	100.0	68.7	4.0	1.0	3.0	2.0	6.1	5.1	5.1	5.1
５０００人以上	35	24	1	1	1	－	2	－	2	4
	100.0	68.6	2.9	2.9	2.9	－	5.7	－	5.7	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	14	－	1	1	3	3	2	1	2
	100.0	51.9	－	3.7	3.7	11.1	11.1	7.4	3.7	7.4
製造業	132	90	6	3	2	2	19	4	2	4
	100.0	68.2	4.5	2.3	1.5	1.5	14.4	3.0	1.5	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	24	5	－	2	1	11	1	2	2
	100.0	50.0	10.4	－	4.2	2.1	22.9	2.1	4.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	11	－	1	1	－	4	3	2	2
	100.0	45.8	－	4.2	4.2	－	16.7	12.5	8.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	24	－	1	1	1	1	－	3	－
	100.0	77.4	－	3.2	3.2	3.2	3.2	－	9.7	－
サービス業	23	13	2	－	－	1	3	－	4	－
	100.0	56.5	8.7	－	－	4.3	13.0	－	17.4	－
その他	8	6	－	－	－	－	－	－	1	1
	100.0	75.0	－	－	－	－	－	－	12.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	140	7	4	5	7	28	8	10	9
	100.0	64.2	3.2	1.8	2.3	3.2	12.8	3.7	4.6	4.1
労働組合はない	75	43	6	2	2	2	11	2	5	2
	100.0	57.3	8.0	2.7	2.7	2.7	14.7	2.7	6.7	2.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	54	3	1	－	3	13	－	2	2
	100.0	69.2	3.8	1.3	－	3.8	16.7	－	2.6	2.6
生え抜き	147	91	8	3	5	4	19	3	8	6
	100.0	61.9	5.4	2.0	3.4	2.7	12.9	2.0	5.4	4.1
親会社・関連会社出身	42	22	2	1	2	－	3	7	3	2
	100.0	52.4	4.8	2.4	4.8	－	7.1	16.7	7.1	4.8
金融機関出身	11	8	－	－	－	1	2	－	－	－
	100.0	72.7	－	－	－	9.1	18.2	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	2	－	1	－	1	2	－	－	－
	100.0	33.3	－	16.7	－	16.7	33.3	－	－	－
その他	12	8	－	－	－	－	1	－	2	1
	100.0	66.7	－	－	－	－	8.3	－	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	135	5	－	2	2	2	2	8	3
	100.0	84.9	3.1	－	1.3	1.3	1.3	1.3	5.0	1.9
従業員	126	83	7	2	2	3	18	3	6	2
	100.0	65.9	5.6	1.6	1.6	2.4	14.3	2.4	4.8	1.6
個人投資家	60	45	1	3	2	2	5	－	2	－
	100.0	75.0	1.7	5.0	3.3	3.3	8.3	－	3.3	－
機関投資家	123	79	6	2	6	6	13	2	4	5
	100.0	64.2	4.9	1.6	4.9	4.9	10.6	1.6	3.3	4.1
取引先銀行	121	64	8	3	3	9	24	6	3	1
	100.0	52.9	6.6	2.5	2.5	7.4	19.8	5.0	2.5	0.8
取引先企業	124	62	8	1	3	3	34	5	6	2
	100.0	50.0	6.5	0.8	2.4	2.4	27.4	4.0	4.8	1.6
グループ企業	53	29	3	2	1	－	6	10	2	－
	100.0	54.7	5.7	3.8	1.9	－	11.3	18.9	3.8	－
その他	27	8	－	－	2	－	4	1	12	－
	100.0	29.6	－	－	7.4	－	14.8	3.7	44.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	70	6	4	5	4	16	3	5	4
	100.0	59.8	5.1	3.4	4.3	3.4	13.7	2.6	4.3	3.4
買収防衛未実施企業	172	111	7	2	2	5	23	6	10	6
	100.0	64.5	4.1	1.2	1.2	2.9	13.4	3.5	5.8	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	76	6	1	4	4	7	3	3	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	68.5	5.4	0.9	3.6	3.6	6.3	2.7	2.7	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	103	7	4	3	4	32	6	11	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	59.9	4.1	2.3	1.7	2.3	18.6	3.5	6.4	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	5	－	1	－	1	1	1	1	1
	100.0	45.5	－	9.1	－	9.1	9.1	9.1	9.1	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	117	7	5	4	8	28	9	10	4
	100.0	60.9	3.6	2.6	2.1	4.2	14.6	4.7	5.2	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	50	4	－	3	1	6	1	4	6
	100.0	66.7	5.3	－	4.0	1.3	8.0	1.3	5.3	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	96	7	3	4	4	19	3	4	5
	100.0	66.2	4.8	2.1	2.8	2.8	13.1	2.1	2.8	3.4
雇用調整実施企業	137	81	6	3	3	5	19	7	8	5
	100.0	59.1	4.4	2.2	2.2	3.6	13.9	5.1	5.8	3.6

問２（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者（２位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	25	104	27	32	31	48	12	3	16
	100.0	8.4	34.9	9.1	10.7	10.4	16.1	4.0	1.0	5.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	5	19	7	2	9	8	2	－	2
	100.0	9.3	35.2	13.0	3.7	16.7	14.8	3.7	－	3.7
３００～９９９人	93	6	33	12	9	9	15	5	－	4
	100.0	6.5	35.5	12.9	9.7	9.7	16.1	5.4	－	4.3
１０００～４９９９人	99	12	33	5	11	7	20	3	2	6
	100.0	12.1	33.3	5.1	11.1	7.1	20.2	3.0	2.0	6.1
５０００人以上	35	2	11	2	8	3	2	2	1	4
	100.0	5.7	31.4	5.7	22.9	8.6	5.7	5.7	2.9	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	5	7	3	3	3	1	1	－	4
	100.0	18.5	25.9	11.1	11.1	11.1	3.7	3.7	－	14.8
製造業	132	8	57	9	14	13	22	4	1	4
	100.0	6.1	43.2	6.8	10.6	9.8	16.7	3.0	0.8	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	16	4	3	8	11	1	－	3
	100.0	4.2	33.3	8.3	6.3	16.7	22.9	2.1	－	6.3
運輸業・情報通信業	24	1	8	4	2	2	3	1	1	2
	100.0	4.2	33.3	16.7	8.3	8.3	12.5	4.2	4.2	8.3
金融・保険業、不動産業	31	2	7	3	3	3	9	3	－	1
	100.0	6.5	22.6	9.7	9.7	9.7	29.0	9.7	－	3.2
サービス業	23	5	8	1	4	2	1	2	－	－
	100.0	21.7	34.8	4.3	17.4	8.7	4.3	8.7	－	－
その他	8	1	－	1	2	－	1	－	1	2
	100.0	12.5	－	12.5	25.0	－	12.5	－	12.5	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	18	80	16	24	23	34	8	3	12
	100.0	8.3	36.7	7.3	11.0	10.6	15.6	3.7	1.4	5.5
労働組合はない	75	7	23	9	7	7	14	4	－	4
	100.0	9.3	30.7	12.0	9.3	9.3	18.7	5.3	－	5.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	2	27	5	11	10	19	1	－	3
	100.0	2.6	34.6	6.4	14.1	12.8	24.4	1.3	－	3.8
生え抜き	147	17	49	16	17	15	17	4	2	10
	100.0	11.6	33.3	10.9	11.6	10.2	11.6	2.7	1.4	6.8
親会社・関連会社出身	42	4	14	6	2	2	8	4	－	2
	100.0	9.5	33.3	14.3	4.8	4.8	19.0	9.5	－	4.8
金融機関出身	11	1	3	－	－	1	4	2	－	－
	100.0	9.1	27.3	－	－	9.1	36.4	18.2	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	4	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	66.7	－	16.7	16.7	－	－	－	－
その他	12	1	6	－	－	2	－	1	1	1
	100.0	8.3	50.0	－	－	16.7	－	8.3	8.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	16	67	16	19	9	22	5	1	4
	100.0	10.1	42.1	10.1	11.9	5.7	13.8	3.1	0.6	2.5
従業員	126	9	59	10	12	9	18	5	2	2
	100.0	7.1	46.8	7.9	9.5	7.1	14.3	4.0	1.6	1.6
個人投資家	60	2	18	19	8	5	6	2	－	－
	100.0	3.3	30.0	31.7	13.3	8.3	10.0	3.3	－	－
機関投資家	123	11	36	9	25	11	22	3	1	5
	100.0	8.9	29.3	7.3	20.3	8.9	17.9	2.4	0.8	4.1
取引先銀行	121	13	40	5	9	31	16	2	2	3
	100.0	10.7	33.1	4.1	7.4	25.6	13.2	1.7	1.7	2.5
取引先企業	124	7	37	10	8	17	39	3	－	3
	100.0	5.6	29.8	8.1	6.5	13.7	31.5	2.4	－	2.4
グループ企業	53	7	16	4	1	8	7	10	－	－
	100.0	13.2	30.2	7.5	1.9	15.1	13.2	18.9	－	－
その他	27	8	8	1	3	1	3	1	2	－
	100.0	29.6	29.6	3.7	11.1	3.7	11.1	3.7	7.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	8	50	9	13	12	15	2	2	6
	100.0	6.8	42.7	7.7	11.1	10.3	12.8	1.7	1.7	5.1
買収防衛未実施企業	172	16	52	17	18	18	31	10	1	9
	100.0	9.3	30.2	9.9	10.5	10.5	18.0	5.8	0.6	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	12	37	10	13	4	22	3	2	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	10.8	33.3	9.0	11.7	3.6	19.8	2.7	1.8	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	11	64	17	16	24	25	8	1	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	6.4	37.2	9.9	9.3	14.0	14.5	4.7	0.6	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	2	3	－	2	1	1	1	－	1
	100.0	18.2	27.3	－	18.2	9.1	9.1	9.1	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	16	61	17	21	25	32	9	2	9
	100.0	8.3	31.8	8.9	10.9	13.0	16.7	4.7	1.0	4.7
法定超育児休業制度実施企業	75	7	30	6	5	2	15	3	1	6
	100.0	9.3	40.0	8.0	6.7	2.7	20.0	4.0	1.3	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	10	55	14	13	16	22	7	1	7
	100.0	6.9	37.9	9.7	9.0	11.0	15.2	4.8	0.7	4.8
雇用調整実施企業	137	15	42	12	18	14	22	5	2	7
	100.0	10.9	30.7	8.8	13.1	10.2	16.1	3.6	1.5	5.1

問２（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者（３位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	16	71	22	66	29	45	17	7	25
	100.0	5.4	23.8	7.4	22.1	9.7	15.1	5.7	2.3	8.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	6	14	8	6	5	8	3	2	2
	100.0	11.1	25.9	14.8	11.1	9.3	14.8	5.6	3.7	3.7
３００～９９９人	93	5	21	6	19	13	18	6	－	5
	100.0	5.4	22.6	6.5	20.4	14.0	19.4	6.5	－	5.4
１０００～４９９９人	99	2	22	4	30	8	16	4	4	9
	100.0	2.0	22.2	4.0	30.3	8.1	16.2	4.0	4.0	9.1
５０００人以上	35	3	9	2	8	2	3	2	1	5
	100.0	8.6	25.7	5.7	22.9	5.7	8.6	5.7	2.9	14.3
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	2	7	1	5	5	1	－	1	5
	100.0	7.4	25.9	3.7	18.5	18.5	3.7	－	3.7	18.5
製造業	132	2	26	15	32	12	24	11	3	7
	100.0	1.5	19.7	11.4	24.2	9.1	18.2	8.3	2.3	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	12	－	10	4	10	3	－	5
	100.0	8.3	25.0	－	20.8	8.3	20.8	6.3	－	10.4
運輸業・情報通信業	24	5	3	－	5	3	3	2	－	3
	100.0	20.8	12.5	－	20.8	12.5	12.5	8.3	－	12.5
金融・保険業、不動産業	31	2	13	4	7	1	－	－	2	2
	100.0	6.5	41.9	12.9	22.6	3.2	－	－	6.5	6.5
サービス業	23	1	6	1	4	4	5	－	1	1
	100.0	4.3	26.1	4.3	17.4	17.4	21.7	－	4.3	4.3
その他	8	－	3	－	2	－	1	－	－	2
	100.0	－	37.5	－	25.0	－	12.5	－	－	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	10	50	13	49	25	34	13	6	18
	100.0	4.6	22.9	6.0	22.5	11.5	15.6	6.0	2.8	8.3
労働組合はない	75	6	20	8	17	4	11	2	1	6
	100.0	8.0	26.7	10.7	22.7	5.3	14.7	2.7	1.3	8.0
問１　経営のトップ										
オーナー	78	7	17	8	13	8	14	5	1	5
	100.0	9.0	21.8	10.3	16.7	10.3	17.9	6.4	1.3	6.4
生え抜き	147	7	38	9	35	12	21	5	6	14
	100.0	4.8	25.9	6.1	23.8	8.2	14.3	3.4	4.1	9.5
親会社・関連会社出身	42	1	12	1	8	6	5	6	－	3
	100.0	2.4	28.6	2.4	19.0	14.3	11.9	14.3	－	7.1
金融機関出身	11	－	2	2	2	2	1	1	－	1
	100.0	－	18.2	18.2	18.2	18.2	9.1	9.1	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	1	－	2	1	1	1	－	－	－
	100.0	16.7	－	33.3	16.7	16.7	16.7	－	－	－
その他	12	－	2	－	6	－	3	－	－	1
	100.0	－	16.7	－	50.0	－	25.0	－	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	3	40	11	43	10	31	10	5	6
	100.0	1.9	25.2	6.9	27.0	6.3	19.5	6.3	3.1	3.8
従業員	126	4	42	9	26	8	20	8	4	5
	100.0	3.2	33.3	7.1	20.6	6.3	15.9	6.3	3.2	4.0
個人投資家	60	4	17	13	7	1	15	1	－	2
	100.0	6.7	28.3	21.7	11.7	1.7	25.0	1.7	－	3.3
機関投資家	123	8	28	6	46	10	10	7	－	8
	100.0	6.5	22.8	4.9	37.4	8.1	8.1	5.7	－	6.5
取引先銀行	121	9	23	7	22	25	18	8	4	5
	100.0	7.4	19.0	5.8	18.2	20.7	14.9	6.6	3.3	4.1
取引先企業	124	10	30	10	25	13	25	4	1	6
	100.0	8.1	24.2	8.1	20.2	10.5	20.2	3.2	0.8	4.8
グループ企業	53	3	12	2	13	6	6	10	－	1
	100.0	5.7	22.6	3.8	24.5	11.3	11.3	18.9	－	1.9
その他	27	2	14	1	1	3	2	－	4	－
	100.0	7.4	51.9	3.7	3.7	11.1	7.4	－	14.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	9	25	8	29	11	20	3	3	9
	100.0	7.7	21.4	6.8	24.8	9.4	17.1	2.6	2.6	7.7
買収防衛未実施企業	172	7	44	14	34	17	25	13	4	14
	100.0	4.1	25.6	8.1	19.8	9.9	14.5	7.6	2.3	8.1
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	5	25	9	31	8	17	4	2	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	4.5	22.5	8.1	27.9	7.2	15.3	3.6	1.8	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	10	44	13	33	19	24	11	5	13
請範囲で取り組んでいる	100.0	5.8	25.6	7.6	19.2	11.0	14.0	6.4	2.9	7.6
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	－	2	2	2	1	－	1
	100.0	9.1	18.2	－	18.2	18.2	18.2	9.1	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	12	47	18	36	19	30	11	5	14
	100.0	6.3	24.5	9.4	18.8	9.9	15.6	5.7	2.6	7.3
法定超育児休業制度実施企業	75	2	19	2	22	7	9	4	2	8
	100.0	2.7	25.3	2.7	29.3	9.3	12.0	5.3	2.7	10.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	4	35	12	34	10	25	11	4	10
	100.0	2.8	24.1	8.3	23.4	6.9	17.2	7.6	2.8	6.9
雇用調整実施企業	137	10	33	9	27	17	20	6	3	12
	100.0	7.3	24.1	6.6	19.7	12.4	14.6	4.4	2.2	8.8

問２（１）これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	227	188	55	105	69	134	39	25	11
	100.0	76.2	63.1	18.5	35.2	23.2	45.0	13.1	8.4	3.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	37	38	17	9	16	29	5	7	－
	100.0	68.5	70.4	31.5	16.7	29.6	53.7	9.3	13.0	－
３００～９９９人	93	66	57	20	30	27	49	16	3	2
	100.0	71.0	61.3	21.5	32.3	29.0	52.7	17.2	3.2	2.2
１０００～４９９９人	99	82	59	10	44	17	42	12	11	5
	100.0	82.8	59.6	10.1	44.4	17.2	42.4	12.1	11.1	5.1
５０００人以上	35	29	21	5	17	5	7	4	4	4
	100.0	82.9	60.0	14.3	48.6	14.3	20.0	11.4	11.4	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	21	14	5	9	11	5	3	2	2
	100.0	77.8	51.9	18.5	33.3	40.7	18.5	11.1	7.4	7.4
製造業	132	100	89	27	48	27	65	19	6	4
	100.0	75.8	67.4	20.5	36.4	20.5	49.2	14.4	4.5	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	30	33	4	15	13	32	5	2	2
	100.0	62.5	68.8	8.3	31.3	27.1	66.7	10.4	4.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	17	11	5	8	5	10	6	3	2
	100.0	70.8	45.8	20.8	33.3	20.8	41.7	25.0	12.5	8.3
金融・保険業、不動産業	31	28	20	8	11	5	10	3	5	－
	100.0	90.3	64.5	25.8	35.5	16.1	32.3	9.7	16.1	－
サービス業	23	19	16	2	8	7	9	2	5	－
	100.0	82.6	69.6	8.7	34.8	30.4	39.1	8.7	21.7	－
その他	8	7	3	1	4	－	2	－	2	1
	100.0	87.5	37.5	12.5	50.0	－	25.0	－	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	168	137	33	78	55	96	29	19	9
	100.0	77.1	62.8	15.1	35.8	25.2	44.0	13.3	8.7	4.1
労働組合はない	75	56	49	19	26	13	36	8	6	2
	100.0	74.7	65.3	25.3	34.7	17.3	48.0	10.7	8.0	2.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	63	47	14	24	21	46	6	3	2
	100.0	80.8	60.3	17.9	30.8	26.9	59.0	7.7	3.8	2.6
生え抜き	147	115	95	28	57	31	57	12	16	6
	100.0	78.2	64.6	19.0	38.8	21.1	38.8	8.2	10.9	4.1
親会社・関連会社出身	42	27	28	8	12	8	16	17	3	2
	100.0	64.3	66.7	19.0	28.6	19.0	38.1	40.5	7.1	4.8
金融機関出身	11	9	5	2	2	4	7	3	－	－
	100.0	81.8	45.5	18.2	18.2	36.4	63.6	27.3	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	4	3	2	3	3	－	－	－
	100.0	50.0	66.7	50.0	33.3	50.0	50.0	－	－	－
その他	12	9	8	－	6	2	4	1	3	1
	100.0	75.0	66.7	－	50.0	16.7	33.3	8.3	25.0	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	154	112	27	64	21	55	17	14	3
	100.0	96.9	70.4	17.0	40.3	13.2	34.6	10.7	8.8	1.9
従業員	126	96	108	21	40	20	56	16	12	2
	100.0	76.2	85.7	16.7	31.7	15.9	44.4	12.7	9.5	1.6
個人投資家	60	51	36	35	17	8	26	3	2	－
	100.0	85.0	60.0	58.3	28.3	13.3	43.3	5.0	3.3	－
機関投資家	123	98	70	17	77	27	45	12	5	5
	100.0	79.7	56.9	13.8	62.6	22.0	36.6	9.8	4.1	4.1
取引先銀行	121	86	71	15	34	65	58	16	9	1
	100.0	71.1	58.7	12.4	28.1	53.7	47.9	13.2	7.4	0.8
取引先企業	124	79	75	21	36	33	98	12	7	2
	100.0	63.7	60.5	16.9	29.0	26.6	79.0	9.7	5.6	1.6
グループ企業	53	39	31	8	15	14	19	30	2	－
	100.0	73.6	58.5	15.1	28.3	26.4	35.8	56.6	3.8	－
その他	27	18	22	2	6	4	9	2	18	－
	100.0	66.7	81.5	7.4	22.2	14.8	33.3	7.4	66.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	87	81	21	47	27	51	8	10	4
	100.0	74.4	69.2	17.9	40.2	23.1	43.6	6.8	8.5	3.4
買収防衛未実施企業	172	134	103	33	54	40	79	29	15	6
	100.0	77.9	59.9	19.2	31.4	23.3	45.9	16.9	8.7	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	93	68	20	48	16	46	10	7	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	83.8	61.3	18.0	43.2	14.4	41.4	9.0	6.3	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	124	115	34	52	47	81	25	17	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	72.1	66.9	19.8	30.2	27.3	47.1	14.5	9.9	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	8	5	1	4	4	4	3	1	1
	100.0	72.7	45.5	9.1	36.4	36.4	36.4	27.3	9.1	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	1	1	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	145	115	40	61	52	90	29	17	4
	100.0	75.5	59.9	20.8	31.8	27.1	46.9	15.1	8.9	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	59	53	8	30	10	30	8	7	6
	100.0	78.7	70.7	10.7	40.0	13.3	40.0	10.7	9.3	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	110	97	29	51	30	66	21	9	5
	100.0	75.9	66.9	20.0	35.2	20.7	45.5	14.5	6.2	3.4
雇用調整実施企業	137	106	81	24	48	36	61	18	13	5
	100.0	77.4	59.1	17.5	35.0	26.3	44.5	13.1	9.5	3.6

問２（１）今後、経営側が重視する利害関係者（１位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	194	15	7	14	6	32	5	14	11
	100.0	65.1	5.0	2.3	4.7	2.0	10.7	1.7	4.7	3.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	25	7	3	4	1	8	－	6	－
	100.0	46.3	13.0	5.6	7.4	1.9	14.8	－	11.1	－
３００～９９９人	93	57	5	2	5	2	14	3	3	2
	100.0	61.3	5.4	2.2	5.4	2.2	15.1	3.2	3.2	2.2
１０００～４９９９人	99	75	3	1	3	2	4	2	4	5
	100.0	75.8	3.0	1.0	3.0	2.0	4.0	2.0	4.0	5.1
５０００人以上	35	25	－	1	2	－	2	－	1	4
	100.0	71.4	－	2.9	5.7	－	5.7	－	2.9	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	16	－	1	2	2	2	1	1	2
	100.0	59.3	－	3.7	7.4	7.4	7.4	3.7	3.7	7.4
製造業	132	92	8	3	7	1	13	2	2	4
	100.0	69.7	6.1	2.3	5.3	0.8	9.8	1.5	1.5	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	24	5	－	2	1	11	1	2	2
	100.0	50.0	10.4	－	4.2	2.1	22.9	2.1	4.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	10	－	2	3	－	4	1	2	2
	100.0	41.7	－	8.3	12.5	－	16.7	4.2	8.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	26	－	1	－	1	－	－	3	－
	100.0	83.9	－	3.2	－	3.2	－	－	9.7	－
サービス業	23	16	2	－	－	－	2	－	3	－
	100.0	69.6	8.7	－	－	－	8.7	－	13.0	－
その他	8	6	－	－	－	－	－	－	1	1
	100.0	75.0	－	－	－	－	－	－	12.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	148	9	3	10	6	20	5	8	9
	100.0	67.9	4.1	1.4	4.6	2.8	9.2	2.3	3.7	4.1
労働組合はない	75	44	6	3	4	－	10	－	6	2
	100.0	58.7	8.0	4.0	5.3	－	13.3	－	8.0	2.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	51	5	2	3	2	11	－	2	2
	100.0	65.4	6.4	2.6	3.8	2.6	14.1	－	2.6	2.6
生え抜き	147	100	8	4	7	2	13	1	6	6
	100.0	68.0	5.4	2.7	4.8	1.4	8.8	0.7	4.1	4.1
親会社・関連会社出身	42	23	2	－	4	－	3	4	4	2
	100.0	54.8	4.8	－	9.5	－	7.1	9.5	9.5	4.8
金融機関出身	11	9	－	－	－	1	1	－	－	－
	100.0	81.8	－	－	－	9.1	9.1	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	2	－	1	－	1	2	－	－	－
	100.0	33.3	－	16.7	－	16.7	33.3	－	－	－
その他	12	8	－	－	－	－	1	－	2	1
	100.0	66.7	－	－	－	－	8.3	－	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	133	6	2	4	2	1	1	7	3
	100.0	83.6	3.8	1.3	2.5	1.3	0.6	0.6	4.4	1.9
従業員	126	85	7	3	5	2	15	－	7	2
	100.0	67.5	5.6	2.4	4.0	1.6	11.9	－	5.6	1.6
個人投資家	60	44	2	4	4	－	3	－	3	－
	100.0	73.3	3.3	6.7	6.7	－	5.0	－	5.0	－
機関投資家	123	85	6	1	7	4	11	1	3	5
	100.0	69.1	4.9	0.8	5.7	3.3	8.9	0.8	2.4	4.1
取引先銀行	121	74	9	2	7	6	17	3	2	1
	100.0	61.2	7.4	1.7	5.8	5.0	14.0	2.5	1.7	0.8
取引先企業	124	65	10	2	8	4	25	3	5	2
	100.0	52.4	8.1	1.6	6.5	3.2	20.2	2.4	4.0	1.6
グループ企業	53	33	3	1	3	－	5	5	3	－
	100.0	62.3	5.7	1.9	5.7	－	9.4	9.4	5.7	－
その他	27	10	1	1	2	－	2	1	10	－
	100.0	37.0	3.7	3.7	7.4	－	7.4	3.7	37.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	76	7	4	8	2	11	2	3	4
	100.0	65.0	6.0	3.4	6.8	1.7	9.4	1.7	2.6	3.4
買収防衛未実施企業	172	113	8	3	6	4	18	3	11	6
	100.0	65.7	4.7	1.7	3.5	2.3	10.5	1.7	6.4	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	76	6	2	7	2	7	1	3	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	68.5	5.4	1.8	6.3	1.8	6.3	0.9	2.7	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	109	9	5	7	4	23	3	10	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	63.4	5.2	2.9	4.1	2.3	13.4	1.7	5.8	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	7	－	－	－	－	1	1	1	1
	100.0	63.6	－	－	－	－	9.1	9.1	9.1	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	120	10	6	9	5	22	5	11	4
	100.0	62.5	5.2	3.1	4.7	2.6	11.5	2.6	5.7	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	53	3	－	3	1	6	－	3	6
	100.0	70.7	4.0	－	4.0	1.3	8.0	－	4.0	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	102	6	3	3	4	17	1	4	5
	100.0	70.3	4.1	2.1	2.1	2.8	11.7	0.7	2.8	3.4
雇用調整実施企業	137	81	8	4	11	2	14	4	8	5
	100.0	59.1	5.8	2.9	8.0	1.5	10.2	2.9	5.8	3.6

問２（１）今後、経営側が重視する利害関係者（２位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	26	98	35	48	17	39	16	5	14
	100.0	8.7	32.9	11.7	16.1	5.7	13.1	5.4	1.7	4.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	9	17	3	5	7	10	2	1	－
	100.0	16.7	31.5	5.6	9.3	13.0	18.5	3.7	1.9	－
３００～９９９人	93	6	31	18	13	3	10	8	－	4
	100.0	6.5	33.3	19.4	14.0	3.2	10.8	8.6	－	4.3
１０００～４９９９人	99	8	30	9	20	3	16	4	3	6
	100.0	8.1	30.3	9.1	20.2	3.0	16.2	4.0	3.0	6.1
５０００人以上	35	2	12	3	8	2	1	2	1	4
	100.0	5.7	34.3	8.6	22.9	5.7	2.9	5.7	2.9	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	3	6	2	5	4	2	2	－	3
	100.0	11.1	22.2	7.4	18.5	14.8	7.4	7.4	－	11.1
製造業	132	12	49	17	20	7	17	5	1	4
	100.0	9.1	37.1	12.9	15.2	5.3	12.9	3.8	0.8	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	20	7	5	3	8	2	－	2
	100.0	2.1	41.7	14.6	10.4	6.3	16.7	4.2	－	4.2
運輸業・情報通信業	24	3	8	3	3	1	1	2	1	2
	100.0	12.5	33.3	12.5	12.5	4.2	4.2	8.3	4.2	8.3
金融・保険業、不動産業	31	2	6	4	5	1	9	2	1	1
	100.0	6.5	19.4	12.9	16.1	3.2	29.0	6.5	3.2	3.2
サービス業	23	3	8	1	5	－	2	3	1	－
	100.0	13.0	34.8	4.3	21.7	－	8.7	13.0	4.3	－
その他	8	1	－	1	3	－	－	－	1	2
	100.0	12.5	－	12.5	37.5	－	－	－	12.5	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	17	76	27	32	11	30	10	4	11
	100.0	7.8	34.9	12.4	14.7	5.0	13.8	4.6	1.8	5.0
労働組合はない	75	8	21	8	14	5	9	6	1	3
	100.0	10.7	28.0	10.7	18.7	6.7	12.0	8.0	1.3	4.0
問１　経営のトップ										
オーナー	78	7	23	7	17	7	13	1	1	2
	100.0	9.0	29.5	9.0	21.8	9.0	16.7	1.3	1.3	2.6
生え抜き	147	14	46	23	24	7	16	5	3	9
	100.0	9.5	31.3	15.6	16.3	4.8	10.9	3.4	2.0	6.1
親会社・関連会社出身	42	3	17	4	3	1	6	6	－	2
	100.0	7.1	40.5	9.5	7.1	2.4	14.3	14.3	－	4.8
金融機関出身	11	1	2	1	－	－	4	3	－	－
	100.0	9.1	18.2	9.1	－	－	36.4	27.3	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	4	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	－	66.7	－	16.7	16.7	－	－	－	－
その他	12	1	5	－	2	1	－	1	1	1
	100.0	8.3	41.7	－	16.7	8.3	－	8.3	8.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	19	59	14	29	7	18	6	3	4
	100.0	11.9	37.1	8.8	18.2	4.4	11.3	3.8	1.9	2.5
従業員	126	9	55	13	18	5	14	8	2	2
	100.0	7.1	43.7	10.3	14.3	4.0	11.1	6.3	1.6	1.6
個人投資家	60	5	18	17	9	3	7	1	－	－
	100.0	8.3	30.0	28.3	15.0	5.0	11.7	1.7	－	－
機関投資家	123	8	33	18	33	5	17	3	1	5
	100.0	6.5	26.8	14.6	26.8	4.1	13.8	2.4	0.8	4.1
取引先銀行	121	11	38	14	18	16	14	4	4	2
	100.0	9.1	31.4	11.6	14.9	13.2	11.6	3.3	3.3	1.7
取引先企業	124	9	34	14	14	9	36	6	－	2
	100.0	7.3	27.4	11.3	11.3	7.3	29.0	4.8	－	1.6
グループ企業	53	6	20	3	7	2	2	13	－	－
	100.0	11.3	37.7	5.7	13.2	3.8	3.8	24.5	－	－
その他	27	9	5	－	3	1	3	2	4	－
	100.0	33.3	18.5	－	11.1	3.7	11.1	7.4	14.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	8	46	14	19	6	14	3	3	4
	100.0	6.8	39.3	12.0	16.2	5.1	12.0	2.6	2.6	3.4
買収防衛未実施企業	172	17	51	19	27	10	25	12	2	9
	100.0	9.9	29.7	11.0	15.7	5.8	14.5	7.0	1.2	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	15	30	13	23	3	13	4	2	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	13.5	27.0	11.7	20.7	2.7	11.7	3.6	1.8	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	10	65	21	22	13	24	10	3	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	5.8	37.8	12.2	12.8	7.6	14.0	5.8	1.7	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	3	1	1	1	2	1	－	1
	100.0	9.1	27.3	9.1	9.1	9.1	18.2	9.1	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	20	57	19	33	15	26	12	3	7
	100.0	10.4	29.7	9.9	17.2	7.8	13.5	6.3	1.6	3.6
法定超育児休業制度実施企業	75	5	27	12	8	1	11	4	1	6
	100.0	6.7	36.0	16.0	10.7	1.3	14.7	5.3	1.3	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	6	51	21	27	7	16	8	3	6
	100.0	4.1	35.2	14.5	18.6	4.8	11.0	5.5	2.1	4.1
雇用調整実施企業	137	20	41	13	20	10	17	8	2	6
	100.0	14.6	29.9	9.5	14.6	7.3	12.4	5.8	1.5	4.4

問２（１）今後、経営側が重視する利害関係者（３位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	12	81	34	67	23	41	10	8	22
	100.0	4.0	27.2	11.4	22.5	7.7	13.8	3.4	2.7	7.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	5	15	11	7	4	8	1	1	2
	100.0	9.3	27.8	20.4	13.0	7.4	14.8	1.9	1.9	3.7
３００～９９９人	93	3	25	13	20	10	14	3	－	5
	100.0	3.2	26.9	14.0	21.5	10.8	15.1	3.2	－	5.4
１０００～４９９９人	99	2	26	5	28	6	17	3	5	7
	100.0	2.0	26.3	5.1	28.3	6.1	17.2	3.0	5.1	7.1
５０００人以上	35	2	10	2	9	2	2	1	2	5
	100.0	5.7	28.6	5.7	25.7	5.7	5.7	2.9	5.7	14.3
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	2	6	3	5	5	1	－	1	4
	100.0	7.4	22.2	11.1	18.5	18.5	3.7	－	3.7	14.8
製造業	132	1	33	18	33	7	21	8	4	7
	100.0	0.8	25.0	13.6	25.0	5.3	15.9	6.1	3.0	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	10	3	12	3	11	－	－	5
	100.0	8.3	20.8	6.3	25.0	6.3	22.9	－	－	10.4
運輸業・情報通信業	24	4	6	－	6	1	3	2	－	2
	100.0	16.7	25.0	－	25.0	4.2	12.5	8.3	－	8.3
金融・保険業、不動産業	31	1	13	4	7	3	－	－	2	1
	100.0	3.2	41.9	12.9	22.6	9.7	－	－	6.5	3.2
サービス業	23	－	9	2	2	4	4	－	1	1
	100.0	－	39.1	8.7	8.7	17.4	17.4	－	4.3	4.3
その他	8	－	3	1	1	－	1	－	－	2
	100.0	－	37.5	12.5	12.5	－	12.5	－	－	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	6	57	23	52	18	30	8	8	16
	100.0	2.8	26.1	10.6	23.9	8.3	13.8	3.7	3.7	7.3
労働組合はない	75	6	23	9	15	5	11	1	－	5
	100.0	8.0	30.7	12.0	20.0	6.7	14.7	1.3	－	6.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	6	20	16	8	7	14	3	－	4
	100.0	7.7	25.6	20.5	10.3	9.0	17.9	3.8	－	5.1
生え抜き	147	3	46	9	39	9	17	4	7	13
	100.0	2.0	31.3	6.1	26.5	6.1	11.6	2.7	4.8	8.8
親会社・関連会社出身	42	2	9	4	10	4	6	3	1	3
	100.0	4.8	21.4	9.5	23.8	9.5	14.3	7.1	2.4	7.1
金融機関出身	11	－	3	3	3	1	1	－	－	－
	100.0	－	27.3	27.3	27.3	9.1	9.1	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	－	2	1	1	1	－	－	－
	100.0	16.7	－	33.3	16.7	16.7	16.7	－	－	－
その他	12	－	3	－	5	1	2	－	－	1
	100.0	－	25.0	－	41.7	8.3	16.7	－	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	3	50	17	41	7	25	6	5	5
	100.0	1.9	31.4	10.7	25.8	4.4	15.7	3.8	3.1	3.1
従業員	126	5	46	13	26	7	17	5	4	3
	100.0	4.0	36.5	10.3	20.6	5.6	13.5	4.0	3.2	2.4
個人投資家	60	4	16	14	8	3	12	1	－	2
	100.0	6.7	26.7	23.3	13.3	5.0	20.0	1.7	－	3.3
機関投資家	123	6	32	10	38	12	12	4	1	8
	100.0	4.9	26.0	8.1	30.9	9.8	9.8	3.3	0.8	6.5
取引先銀行	121	5	29	16	24	21	14	4	4	4
	100.0	4.1	24.0	13.2	19.8	17.4	11.6	3.3	3.3	3.3
取引先企業	124	6	35	14	27	8	25	2	2	5
	100.0	4.8	28.2	11.3	21.8	6.5	20.2	1.6	1.6	4.0
グループ企業	53	2	11	6	14	3	7	8	1	1
	100.0	3.8	20.8	11.3	26.4	5.7	13.2	15.1	1.9	1.9
その他	27	－	18	1	1	2	1	－	4	－
	100.0	－	66.7	3.7	3.7	7.4	3.7	－	14.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	6	30	10	28	10	19	2	5	7
	100.0	5.1	25.6	8.5	23.9	8.5	16.2	1.7	4.3	6.0
買収防衛未実施企業	172	6	48	24	35	13	22	8	3	13
	100.0	3.5	27.9	14.0	20.3	7.6	12.8	4.7	1.7	7.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	4	33	12	28	7	14	2	2	9
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	3.6	29.7	10.8	25.2	6.3	12.6	1.8	1.8	8.1
法令等の規定範囲、社会からの要	172	8	44	21	36	14	25	7	6	11
請範囲で取り組んでいる	100.0	4.7	25.6	12.2	20.9	8.1	14.5	4.1	3.5	6.4
ほとんど取り組んでいない	11	－	4	－	3	1	1	1	－	1
	100.0	－	36.4	－	27.3	9.1	9.1	9.1	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	9	54	25	38	17	26	7	5	11
	100.0	4.7	28.1	13.0	19.8	8.9	13.5	3.6	2.6	5.7
法定超育児休業制度実施企業	75	1	21	6	21	3	10	2	3	8
	100.0	1.3	28.0	8.0	28.0	4.0	13.3	2.7	4.0	10.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	5	42	18	28	11	22	5	4	10
	100.0	3.4	29.0	12.4	19.3	7.6	15.2	3.4	2.8	6.9
雇用調整実施企業	137	6	36	15	33	11	19	5	3	9
	100.0	4.4	26.3	10.9	24.1	8.0	13.9	3.6	2.2	6.6

問２（１）今後、経営側が重視する利害関係者（合計）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	232	194	76	129	46	112	31	27	11
	100.0	77.9	65.1	25.5	43.3	15.4	37.6	10.4	9.1	3.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	39	39	17	16	12	26	3	8	－
	100.0	72.2	72.2	31.5	29.6	22.2	48.1	5.6	14.8	－
３００～９９９人	93	66	61	33	38	15	38	14	3	2
	100.0	71.0	65.6	35.5	40.9	16.1	40.9	15.1	3.2	2.2
１０００～４９９９人	99	85	59	15	51	11	37	9	12	5
	100.0	85.9	59.6	15.2	51.5	11.1	37.4	9.1	12.1	5.1
５０００人以上	35	29	22	6	19	4	5	3	4	4
	100.0	82.9	62.9	17.1	54.3	11.4	14.3	8.6	11.4	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	21	12	6	12	11	5	3	2	2
	100.0	77.8	44.4	22.2	44.4	40.7	18.5	11.1	7.4	7.4
製造業	132	105	90	38	60	15	51	15	7	4
	100.0	79.5	68.2	28.8	45.5	11.4	38.6	11.4	5.3	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	29	35	10	19	7	30	3	2	2
	100.0	60.4	72.9	20.8	39.6	14.6	62.5	6.3	4.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	17	14	5	12	2	8	5	3	2
	100.0	70.8	58.3	20.8	50.0	8.3	33.3	20.8	12.5	8.3
金融・保険業、不動産業	31	29	19	9	12	5	9	2	6	－
	100.0	93.5	61.3	29.0	38.7	16.1	29.0	6.5	19.4	－
サービス業	23	19	19	3	7	4	8	3	5	－
	100.0	82.6	82.6	13.0	30.4	17.4	34.8	13.0	21.7	－
その他	8	7	3	2	4	－	1	－	2	1
	100.0	87.5	37.5	25.0	50.0	－	12.5	－	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	171	142	53	94	35	80	23	20	9
	100.0	78.4	65.1	24.3	43.1	16.1	36.7	10.6	9.2	4.1
労働組合はない	75	58	50	20	33	10	30	7	7	2
	100.0	77.3	66.7	26.7	44.0	13.3	40.0	9.3	9.3	2.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	64	48	25	28	16	38	4	3	2
	100.0	82.1	61.5	32.1	35.9	20.5	48.7	5.1	3.8	2.6
生え抜き	147	117	100	36	70	18	46	10	16	6
	100.0	79.6	68.0	24.5	47.6	12.2	31.3	6.8	10.9	4.1
親会社・関連会社出身	42	28	28	8	17	5	15	13	5	2
	100.0	66.7	66.7	19.0	40.5	11.9	35.7	31.0	11.9	4.8
金融機関出身	11	10	5	4	3	2	6	3	－	－
	100.0	90.9	45.5	36.4	27.3	18.2	54.5	27.3	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	4	3	2	3	3	－	－	－
	100.0	50.0	66.7	50.0	33.3	50.0	50.0	－	－	－
その他	12	9	8	－	7	2	3	1	3	1
	100.0	75.0	66.7	－	58.3	16.7	25.0	8.3	25.0	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	155	115	33	74	16	44	13	15	3
	100.0	97.5	72.3	20.8	46.5	10.1	27.7	8.2	9.4	1.9
従業員	126	99	108	29	49	14	46	13	13	2
	100.0	78.6	85.7	23.0	38.9	11.1	36.5	10.3	10.3	1.6
個人投資家	60	53	36	35	21	6	22	2	3	－
	100.0	88.3	60.0	58.3	35.0	10.0	36.7	3.3	5.0	－
機関投資家	123	99	71	29	78	21	40	8	5	5
	100.0	80.5	57.7	23.6	63.4	17.1	32.5	6.5	4.1	4.1
取引先銀行	121	90	76	32	49	43	45	11	10	1
	100.0	74.4	62.8	26.4	40.5	35.5	37.2	9.1	8.3	0.8
取引先企業	124	80	79	30	49	21	86	11	7	2
	100.0	64.5	63.7	24.2	39.5	16.9	69.4	8.9	5.6	1.6
グループ企業	53	41	34	10	24	5	14	26	4	－
	100.0	77.4	64.2	18.9	45.3	9.4	26.4	49.1	7.5	－
その他	27	19	24	2	6	3	6	3	18	－
	100.0	70.4	88.9	7.4	22.2	11.1	22.2	11.1	66.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	90	83	28	55	18	44	7	11	4
	100.0	76.9	70.9	23.9	47.0	15.4	37.6	6.0	9.4	3.4
買収防衛未実施企業	172	136	107	46	68	27	65	23	16	6
	100.0	79.1	62.2	26.7	39.5	15.7	37.8	13.4	9.3	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	95	69	27	58	12	34	7	7	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	85.6	62.2	24.3	52.3	10.8	30.6	6.3	6.3	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	127	118	47	65	31	72	20	19	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	73.8	68.6	27.3	37.8	18.0	41.9	11.6	11.0	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	8	7	1	4	2	4	3	1	1
	100.0	72.7	63.6	9.1	36.4	18.2	36.4	27.3	9.1	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	1	1	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	149	121	50	80	37	74	24	19	4
	100.0	77.6	63.0	26.0	41.7	19.3	38.5	12.5	9.9	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	59	51	18	32	5	27	6	7	6
	100.0	78.7	68.0	24.0	42.7	6.7	36.0	8.0	9.3	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	113	99	42	58	22	55	14	11	5
	100.0	77.9	68.3	29.0	40.0	15.2	37.9	9.7	7.6	3.4
雇用調整実施企業	137	107	85	32	64	23	50	17	13	5
	100.0	78.1	62.0	23.4	46.7	16.8	36.5	12.4	9.5	3.6

問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（１位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	94	16	16	34	40	36	31	17	14
	100.0	31.5	5.4	5.4	11.4	13.4	12.1	10.4	5.7	4.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	17	2	6	2	7	8	3	8	1
	100.0	31.5	3.7	11.1	3.7	13.0	14.8	5.6	14.8	1.9
３００～９９９人	93	21	6	6	10	16	11	12	4	7
	100.0	22.6	6.5	6.5	10.8	17.2	11.8	12.9	4.3	7.5
１０００～４９９９人	99	37	6	4	12	13	8	11	5	3
	100.0	37.4	6.1	4.0	12.1	13.1	8.1	11.1	5.1	3.0
５０００人以上	35	13	2	－	9	2	4	2	－	3
	100.0	37.1	5.7	－	25.7	5.7	11.4	5.7	－	8.6
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	6	1	1	2	7	2	5	1	2
	100.0	22.2	3.7	3.7	7.4	25.9	7.4	18.5	3.7	7.4
製造業	132	47	6	8	17	17	16	14	4	3
	100.0	35.6	4.5	6.1	12.9	12.9	12.1	10.6	3.0	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	8	7	－	6	6	11	5	2	3
	100.0	16.7	14.6	－	12.5	12.5	22.9	10.4	4.2	6.3
運輸業・情報通信業	24	6	1	2	3	2	1	4	2	3
	100.0	25.0	4.2	8.3	12.5	8.3	4.2	16.7	8.3	12.5
金融・保険業、不動産業	31	15	－	3	4	4	1	1	2	1
	100.0	48.4	－	9.7	12.9	12.9	3.2	3.2	6.5	3.2
サービス業	23	5	1	1	1	3	5	2	5	－
	100.0	21.7	4.3	4.3	4.3	13.0	21.7	8.7	21.7	－
その他	8	4	－	－	1	－	－	－	1	2
	100.0	50.0	－	－	12.5	－	－	－	12.5	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	70	12	10	27	35	21	24	10	9
	100.0	32.1	5.5	4.6	12.4	16.1	9.6	11.0	4.6	4.1
労働組合はない	75	22	4	5	7	5	13	7	7	5
	100.0	29.3	5.3	6.7	9.3	6.7	17.3	9.3	9.3	6.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	30	3	3	9	11	13	1	4	4
	100.0	38.5	3.8	3.8	11.5	14.1	16.7	1.3	5.1	5.1
生え抜き	147	44	10	10	23	20	19	10	6	5
	100.0	29.9	6.8	6.8	15.6	13.6	12.9	6.8	4.1	3.4
親会社・関連会社出身	42	9	－	1	2	2	1	18	6	3
	100.0	21.4	－	2.4	4.8	4.8	2.4	42.9	14.3	7.1
金融機関出身	11	5	1	1	－	2	1	1	－	－
	100.0	45.5	9.1	9.1	－	18.2	9.1	9.1	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	－	1	－	2	1	－	－	1
	100.0	16.7	－	16.7	－	33.3	16.7	－	－	16.7
その他	12	4	2	－	－	3	－	1	1	1
	100.0	33.3	16.7	－	－	25.0	－	8.3	8.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	94	5	9	13	12	6	13	7	－
	100.0	59.1	3.1	5.7	8.2	7.5	3.8	8.2	4.4	－
従業員	126	46	16	7	11	11	15	10	10	－
	100.0	36.5	12.7	5.6	8.7	8.7	11.9	7.9	7.9	－
個人投資家	60	19	3	16	10	5	5	1	1	－
	100.0	31.7	5.0	26.7	16.7	8.3	8.3	1.7	1.7	－
機関投資家	123	43	5	3	34	18	11	6	3	－
	100.0	35.0	4.1	2.4	27.6	14.6	8.9	4.9	2.4	－
取引先銀行	121	21	7	4	15	40	19	10	5	－
	100.0	17.4	5.8	3.3	12.4	33.1	15.7	8.3	4.1	－
取引先企業	124	34	6	5	11	16	36	9	7	－
	100.0	27.4	4.8	4.0	8.9	12.9	29.0	7.3	5.6	－
グループ企業	53	7	3	2	2	3	4	31	1	－
	100.0	13.2	5.7	3.8	3.8	5.7	7.5	58.5	1.9	－
その他	27	4	1	－	2	2	－	1	17	－
	100.0	14.8	3.7	－	7.4	7.4	－	3.7	63.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	39	9	9	14	19	13	5	7	2
	100.0	33.3	7.7	7.7	12.0	16.2	11.1	4.3	6.0	1.7
買収防衛未実施企業	172	52	7	7	20	21	20	24	10	11
	100.0	30.2	4.1	4.1	11.6	12.2	11.6	14.0	5.8	6.4
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	49	7	4	15	8	9	10	4	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	44.1	6.3	3.6	13.5	7.2	8.1	9.0	3.6	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	45	8	11	18	28	26	19	11	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	26.2	4.7	6.4	10.5	16.3	15.1	11.0	6.4	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	1	1	3	1	2	2	1
	100.0	－	－	9.1	9.1	27.3	9.1	18.2	18.2	9.1
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	52	10	15	19	31	23	23	10	9
	100.0	27.1	5.2	7.8	9.9	16.1	12.0	12.0	5.2	4.7
法定超育児休業制度実施企業	75	29	3	1	12	6	10	7	4	3
	100.0	38.7	4.0	1.3	16.0	8.0	13.3	9.3	5.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	50	7	8	18	16	17	14	7	8
	100.0	34.5	4.8	5.5	12.4	11.0	11.7	9.7	4.8	5.5
雇用調整実施企業	137	38	9	8	14	21	18	16	8	5
	100.0	27.7	6.6	5.8	10.2	15.3	13.1	11.7	5.8	3.6

問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（２位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	36	58	21	36	51	46	13	4	33
	100.0	12.1	19.5	7.0	12.1	17.1	15.4	4.4	1.3	11.1
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	4	6	3	7	13	12	2	1	6
	100.0	7.4	11.1	5.6	13.0	24.1	22.2	3.7	1.9	11.1
３００～９９９人	93	9	13	9	11	15	15	7	1	13
	100.0	9.7	14.0	9.7	11.8	16.1	16.1	7.5	1.1	14.0
１０００～４９９９人	99	18	25	4	11	15	16	2	－	8
	100.0	18.2	25.3	4.0	11.1	15.2	16.2	2.0	－	8.1
５０００人以上	35	3	8	3	6	5	2	2	2	4
	100.0	8.6	22.9	8.6	17.1	14.3	5.7	5.7	5.7	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	3	6	1	3	7	1	－	－	6
	100.0	11.1	22.2	3.7	11.1	25.9	3.7	－	－	22.2
製造業	132	16	28	9	16	27	20	5	1	10
	100.0	12.1	21.2	6.8	12.1	20.5	15.2	3.8	0.8	7.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	6	6	3	2	7	14	2	－	8
	100.0	12.5	12.5	6.3	4.2	14.6	29.2	4.2	－	16.7
運輸業・情報通信業	24	1	3	－	4	6	5	2	－	3
	100.0	4.2	12.5	－	16.7	25.0	20.8	8.3	－	12.5
金融・保険業、不動産業	31	5	8	3	5	－	5	1	2	2
	100.0	16.1	25.8	9.7	16.1	－	16.1	3.2	6.5	6.5
サービス業	23	3	5	4	4	3	1	2	－	1
	100.0	13.0	21.7	17.4	17.4	13.0	4.3	8.7	－	4.3
その他	8	1	1	1	－	－	－	1	1	3
	100.0	12.5	12.5	12.5	－	－	－	12.5	12.5	37.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	25	46	15	25	40	33	8	3	23
	100.0	11.5	21.1	6.9	11.5	18.3	15.1	3.7	1.4	10.6
労働組合はない	75	10	11	6	11	9	13	5	1	9
	100.0	13.3	14.7	8.0	14.7	12.0	17.3	6.7	1.3	12.0
問１　経営のトップ										
オーナー	78	8	12	7	13	16	12	4	1	5
	100.0	10.3	15.4	9.0	16.7	20.5	15.4	5.1	1.3	6.4
生え抜き	147	19	30	12	15	29	18	2	3	19
	100.0	12.9	20.4	8.2	10.2	19.7	12.2	1.4	2.0	12.9
親会社・関連会社出身	42	3	7	2	4	3	13	6	－	4
	100.0	7.1	16.7	4.8	9.5	7.1	31.0	14.3	－	9.5
金融機関出身	11	3	2	－	1	2	2	－	－	1
	100.0	27.3	18.2	－	9.1	18.2	18.2	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	2	－	1	1	－	－	－	2
	100.0	－	33.3	－	16.7	16.7	－	－	－	33.3
その他	12	3	4	－	2	－	1	1	－	1
	100.0	25.0	33.3	－	16.7	－	8.3	8.3	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	36	40	12	18	17	24	7	2	3
	100.0	22.6	25.2	7.5	11.3	10.7	15.1	4.4	1.3	1.9
従業員	126	13	58	6	11	18	15	5	－	－
	100.0	10.3	46.0	4.8	8.7	14.3	11.9	4.0	－	－
個人投資家	60	11	3	21	9	5	7	3	－	1
	100.0	18.3	5.0	35.0	15.0	8.3	11.7	5.0	－	1.7
機関投資家	123	13	19	11	36	21	16	4	2	1
	100.0	10.6	15.4	8.9	29.3	17.1	13.0	3.3	1.6	0.8
取引先銀行	121	9	16	4	17	51	16	2	1	5
	100.0	7.4	13.2	3.3	14.0	42.1	13.2	1.7	0.8	4.1
取引先企業	124	11	18	7	10	24	46	3	1	4
	100.0	8.9	14.5	5.6	8.1	19.4	37.1	2.4	0.8	3.2
グループ企業	53	7	7	－	2	9	9	13	1	5
	100.0	13.2	13.2	－	3.8	17.0	17.0	24.5	1.9	9.4
その他	27	5	7	－	3	2	4	2	4	－
	100.0	18.5	25.9	－	11.1	7.4	14.8	7.4	14.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	10	23	6	17	24	21	4	3	9
	100.0	8.5	19.7	5.1	14.5	20.5	17.9	3.4	2.6	7.7
買収防衛未実施企業	172	25	32	15	19	26	23	9	1	22
	100.0	14.5	18.6	8.7	11.0	15.1	13.4	5.2	0.6	12.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	12	31	5	17	14	18	4	1	9
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	10.8	27.9	4.5	15.3	12.6	16.2	3.6	0.9	8.1
法令等の規定範囲、社会からの要	172	21	26	15	18	34	26	8	3	21
請範囲で取り組んでいる	100.0	12.2	15.1	8.7	10.5	19.8	15.1	4.7	1.7	12.2
ほとんど取り組んでいない	11	3	1	1	1	2	2	－	－	1
	100.0	27.3	9.1	9.1	9.1	18.2	18.2	－	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	23	22	15	25	38	33	10	2	24
	100.0	12.0	11.5	7.8	13.0	19.8	17.2	5.2	1.0	12.5
法定超育児休業制度実施企業	75	9	27	2	6	10	11	2	2	6
	100.0	12.0	36.0	2.7	8.0	13.3	14.7	2.7	2.7	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	15	32	9	16	24	22	6	3	18
	100.0	10.3	22.1	6.2	11.0	16.6	15.2	4.1	2.1	12.4
雇用調整実施企業	137	19	23	11	17	26	22	7	－	12
	100.0	13.9	16.8	8.0	12.4	19.0	16.1	5.1	－	8.8

問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（３位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	29	52	23	53	30	42	9	6	54
	100.0	9.7	17.4	7.7	17.8	10.1	14.1	3.0	2.0	18.1
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	4	10	4	7	6	11	3	－	9
	100.0	7.4	18.5	7.4	13.0	11.1	20.4	5.6	－	16.7
３００～９９９人	93	9	18	9	12	9	14	2	1	19
	100.0	9.7	19.4	9.7	12.9	9.7	15.1	2.2	1.1	20.4
１０００～４９９９人	99	8	12	4	24	14	14	3	4	16
	100.0	8.1	12.1	4.0	24.2	14.1	14.1	3.0	4.0	16.2
５０００人以上	35	6	9	2	7	1	2	1	1	6
	100.0	17.1	25.7	5.7	20.0	2.9	5.7	2.9	2.9	17.1
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	3	4	2	5	3	3	－	－	7
	100.0	11.1	14.8	7.4	18.5	11.1	11.1	－	－	25.9
製造業	132	12	24	9	26	13	21	4	2	21
	100.0	9.1	18.2	6.8	19.7	9.8	15.9	3.0	1.5	15.9
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	3	7	5	8	5	7	3	－	10
	100.0	6.3	14.6	10.4	16.7	10.4	14.6	6.3	－	20.8
運輸業・情報通信業	24	2	6	2	3	2	4	－	1	4
	100.0	8.3	25.0	8.3	12.5	8.3	16.7	－	4.2	16.7
金融・保険業、不動産業	31	3	5	4	5	3	4	－	2	5
	100.0	9.7	16.1	12.9	16.1	9.7	12.9	－	6.5	16.1
サービス業	23	4	4	－	3	3	3	1	1	4
	100.0	17.4	17.4	－	13.0	13.0	13.0	4.3	4.3	17.4
その他	8	1	1	－	3	－	－	－	－	3
	100.0	12.5	12.5	－	37.5	－	－	－	－	37.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	25	36	15	40	19	35	5	5	38
	100.0	11.5	16.5	6.9	18.3	8.7	16.1	2.3	2.3	17.4
労働組合はない	75	4	15	7	13	11	7	2	1	15
	100.0	5.3	20.0	9.3	17.3	14.7	9.3	2.7	1.3	20.0
問１　経営のトップ										
オーナー	78	4	11	11	18	10	14	－	－	10
	100.0	5.1	14.1	14.1	23.1	12.8	17.9	－	－	12.8
生え抜き	147	17	25	5	25	11	21	7	4	32
	100.0	11.6	17.0	3.4	17.0	7.5	14.3	4.8	2.7	21.8
親会社・関連会社出身	42	7	10	4	6	6	3	1	－	5
	100.0	16.7	23.8	9.5	14.3	14.3	7.1	2.4	－	11.9
金融機関出身	11	1	3	2	－	1	1	1	－	2
	100.0	9.1	27.3	18.2	－	9.1	9.1	9.1	－	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	1	－	－	1	1	－	－	3
	100.0	－	16.7	－	－	16.7	16.7	－	－	50.0
その他	12	－	2	1	3	1	2	－	2	1
	100.0	－	16.7	8.3	25.0	8.3	16.7	－	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	29	25	14	37	13	22	3	2	14
	100.0	18.2	15.7	8.8	23.3	8.2	13.8	1.9	1.3	8.8
従業員	126	11	52	4	15	10	16	5	5	8
	100.0	8.7	41.3	3.2	11.9	7.9	12.7	4.0	4.0	6.3
個人投資家	60	5	11	23	5	5	8	－	－	3
	100.0	8.3	18.3	38.3	8.3	8.3	13.3	－	－	5.0
機関投資家	123	12	13	10	53	12	16	－	2	5
	100.0	9.8	10.6	8.1	43.1	9.8	13.0	－	1.6	4.1
取引先銀行	121	12	16	7	19	30	15	6	2	14
	100.0	9.9	13.2	5.8	15.7	24.8	12.4	5.0	1.7	11.6
取引先企業	124	7	22	8	22	10	42	4	－	9
	100.0	5.6	17.7	6.5	17.7	8.1	33.9	3.2	－	7.3
グループ企業	53	9	10	2	6	6	3	9	1	7
	100.0	17.0	18.9	3.8	11.3	11.3	5.7	17.0	1.9	13.2
その他	27	2	7	1	2	4	4	－	6	1
	100.0	7.4	25.9	3.7	7.4	14.8	14.8	－	22.2	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	14	17	5	25	14	16	5	1	20
	100.0	12.0	14.5	4.3	21.4	12.0	13.7	4.3	0.9	17.1
買収防衛未実施企業	172	13	35	17	25	15	26	4	5	32
	100.0	7.6	20.3	9.9	14.5	8.7	15.1	2.3	2.9	18.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	12	20	8	27	13	13	－	3	15
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	10.8	18.0	7.2	24.3	11.7	11.7	－	2.7	13.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	15	31	15	22	16	26	8	3	36
請範囲で取り組んでいる	100.0	8.7	18.0	8.7	12.8	9.3	15.1	4.7	1.7	20.9
ほとんど取り組んでいない	11	2	－	－	4	1	3	－	－	1
	100.0	18.2	－	－	36.4	9.1	27.3	－	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	18	33	16	24	21	32	6	4	38
	100.0	9.4	17.2	8.3	12.5	10.9	16.7	3.1	2.1	19.8
法定超育児休業制度実施企業	75	10	13	5	23	5	5	2	2	10
	100.0	13.3	17.3	6.7	30.7	6.7	6.7	2.7	2.7	13.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	13	24	12	25	16	24	3	3	25
	100.0	9.0	16.6	8.3	17.2	11.0	16.6	2.1	2.1	17.2
雇用調整実施企業	137	15	26	10	24	14	15	6	3	24
	100.0	10.9	19.0	7.3	17.5	10.2	10.9	4.4	2.2	17.5

問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	159	126	60	123	121	124	53	27	14
	100.0	53.4	42.3	20.1	41.3	40.6	41.6	17.8	9.1	4.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	25	18	13	16	26	31	8	9	1
	100.0	46.3	33.3	24.1	29.6	48.1	57.4	14.8	16.7	1.9
３００～９９９人	93	39	37	24	33	40	40	21	6	7
	100.0	41.9	39.8	25.8	35.5	43.0	43.0	22.6	6.5	7.5
１０００～４９９９人	99	63	43	12	47	42	38	16	9	3
	100.0	63.6	43.4	12.1	47.5	42.4	38.4	16.2	9.1	3.0
５０００人以上	35	22	19	5	22	8	8	5	3	3
	100.0	62.9	54.3	14.3	62.9	22.9	22.9	14.3	8.6	8.6
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	12	11	4	10	17	6	5	1	2
	100.0	44.4	40.7	14.8	37.0	63.0	22.2	18.5	3.7	7.4
製造業	132	75	58	26	59	57	57	23	7	3
	100.0	56.8	43.9	19.7	44.7	43.2	43.2	17.4	5.3	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	17	20	8	16	18	32	10	2	3
	100.0	35.4	41.7	16.7	33.3	37.5	66.7	20.8	4.2	6.3
運輸業・情報通信業	24	9	10	4	10	10	10	6	3	3
	100.0	37.5	41.7	16.7	41.7	41.7	41.7	25.0	12.5	12.5
金融・保険業、不動産業	31	23	13	10	14	7	10	2	6	1
	100.0	74.2	41.9	32.3	45.2	22.6	32.3	6.5	19.4	3.2
サービス業	23	12	10	5	8	9	9	5	6	－
	100.0	52.2	43.5	21.7	34.8	39.1	39.1	21.7	26.1	－
その他	8	6	2	1	4	－	－	1	2	2
	100.0	75.0	25.0	12.5	50.0	－	－	12.5	25.0	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	120	94	40	92	94	89	37	18	9
	100.0	55.0	43.1	18.3	42.2	43.1	40.8	17.0	8.3	4.1
労働組合はない	75	36	30	18	31	25	33	14	9	5
	100.0	48.0	40.0	24.0	41.3	33.3	44.0	18.7	12.0	6.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	42	26	21	40	37	39	5	5	4
	100.0	53.8	33.3	26.9	51.3	47.4	50.0	6.4	6.4	5.1
生え抜き	147	80	65	27	63	60	58	19	13	5
	100.0	54.4	44.2	18.4	42.9	40.8	39.5	12.9	8.8	3.4
親会社・関連会社出身	42	19	17	7	12	11	17	25	6	3
	100.0	45.2	40.5	16.7	28.6	26.2	40.5	59.5	14.3	7.1
金融機関出身	11	9	6	3	1	5	4	2	－	－
	100.0	81.8	54.5	27.3	9.1	45.5	36.4	18.2	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	3	1	1	4	2	－	－	1
	100.0	16.7	50.0	16.7	16.7	66.7	33.3	－	－	16.7
その他	12	7	8	1	5	4	3	2	3	1
	100.0	58.3	66.7	8.3	41.7	33.3	25.0	16.7	25.0	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	159	70	35	68	42	52	23	11	－
	100.0	100.0	44.0	22.0	42.8	26.4	32.7	14.5	6.9	－
従業員	126	70	126	17	37	39	46	20	15	－
	100.0	55.6	100.0	13.5	29.4	31.0	36.5	15.9	11.9	－
個人投資家	60	35	17	60	24	15	20	4	1	－
	100.0	58.3	28.3	100.0	40.0	25.0	33.3	6.7	1.7	－
機関投資家	123	68	37	24	123	51	43	10	7	－
	100.0	55.3	30.1	19.5	100.0	41.5	35.0	8.1	5.7	－
取引先銀行	121	42	39	15	51	121	50	18	8	－
	100.0	34.7	32.2	12.4	42.1	100.0	41.3	14.9	6.6	－
取引先企業	124	52	46	20	43	50	124	16	8	－
	100.0	41.9	37.1	16.1	34.7	40.3	100.0	12.9	6.5	－
グループ企業	53	23	20	4	10	18	16	53	3	－
	100.0	43.4	37.7	7.5	18.9	34.0	30.2	100.0	5.7	－
その他	27	11	15	1	7	8	8	3	27	－
	100.0	40.7	55.6	3.7	25.9	29.6	29.6	11.1	100.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	63	49	20	56	57	50	14	11	2
	100.0	53.8	41.9	17.1	47.9	48.7	42.7	12.0	9.4	1.7
買収防衛未実施企業	172	90	74	39	64	62	69	37	16	11
	100.0	52.3	43.0	22.7	37.2	36.0	40.1	21.5	9.3	6.4
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	73	58	17	59	35	40	14	8	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	65.8	52.3	15.3	53.2	31.5	36.0	12.6	7.2	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	81	65	41	58	78	78	35	17	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	47.1	37.8	23.8	33.7	45.3	45.3	20.3	9.9	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	5	1	2	6	6	6	2	2	1
	100.0	45.5	9.1	18.2	54.5	54.5	54.5	18.2	18.2	9.1
よくわからない	1	－	1	－	－	1	－	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	93	65	46	68	90	88	39	16	9
	100.0	48.4	33.9	24.0	35.4	46.9	45.8	20.3	8.3	4.7
法定超育児休業制度実施企業	75	48	43	8	41	21	26	11	8	3
	100.0	64.0	57.3	10.7	54.7	28.0	34.7	14.7	10.7	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	78	63	29	59	56	63	23	13	8
	100.0	53.8	43.4	20.0	40.7	38.6	43.4	15.9	9.0	5.5
雇用調整実施企業	137	72	58	29	55	61	55	29	11	5
	100.0	52.6	42.3	21.2	40.1	44.5	40.1	21.2	8.0	3.6

問２（２）今後、経営に発言力を持つと思われる利害関係者（１位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	102	14	15	52	27	29	31	17	11
	100.0	34.2	4.7	5.0	17.4	9.1	9.7	10.4	5.7	3.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	21	3	1	5	4	8	3	8	1
	100.0	38.9	5.6	1.9	9.3	7.4	14.8	5.6	14.8	1.9
３００～９９９人	93	24	5	7	13	12	9	14	3	6
	100.0	25.8	5.4	7.5	14.0	12.9	9.7	15.1	3.2	6.5
１０００～４９９９人	99	37	4	5	23	8	5	9	6	2
	100.0	37.4	4.0	5.1	23.2	8.1	5.1	9.1	6.1	2.0
５０００人以上	35	14	2	1	10	1	3	2	－	2
	100.0	40.0	5.7	2.9	28.6	2.9	8.6	5.7	－	5.7
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	6	－	3	3	7	－	5	1	2
	100.0	22.2	－	11.1	11.1	25.9	－	18.5	3.7	7.4
製造業	132	47	4	8	30	8	15	13	4	3
	100.0	35.6	3.0	6.1	22.7	6.1	11.4	9.8	3.0	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	13	8	1	5	3	10	4	2	2
	100.0	27.1	16.7	2.1	10.4	6.3	20.8	8.3	4.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	6	1	1	6	2	－	4	2	2
	100.0	25.0	4.2	4.2	25.0	8.3	－	16.7	8.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	17	－	1	5	2	－	2	3	1
	100.0	54.8	－	3.2	16.1	6.5	－	6.5	9.7	3.2
サービス業	23	6	1	1	1	3	4	3	4	－
	100.0	26.1	4.3	4.3	4.3	13.0	17.4	13.0	17.4	－
その他	8	4	－	－	2	－	－	－	1	1
	100.0	50.0	－	－	25.0	－	－	－	12.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	75	11	12	42	23	17	22	9	7
	100.0	34.4	5.0	5.5	19.3	10.6	7.8	10.1	4.1	3.2
労働組合はない	75	25	3	2	10	4	10	9	8	4
	100.0	33.3	4.0	2.7	13.3	5.3	13.3	12.0	10.7	5.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	32	1	4	15	9	12	－	2	3
	100.0	41.0	1.3	5.1	19.2	11.5	15.4	－	2.6	3.8
生え抜き	147	50	10	10	30	13	14	11	5	4
	100.0	34.0	6.8	6.8	20.4	8.8	9.5	7.5	3.4	2.7
親会社・関連会社出身	42	10	－	－	4	－	－	17	8	3
	100.0	23.8	－	－	9.5	－	－	40.5	19.0	7.1
金融機関出身	11	4	1	－	2	1	1	2	－	－
	100.0	36.4	9.1	－	18.2	9.1	9.1	18.2	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	－	1	1	2	1	－	－	－
	100.0	16.7	－	16.7	16.7	33.3	16.7	－	－	－
その他	12	4	2	－	－	2	－	1	2	1
	100.0	33.3	16.7	－	－	16.7	－	8.3	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	94	4	5	24	9	4	12	7	－
	100.0	59.1	2.5	3.1	15.1	5.7	2.5	7.5	4.4	－
従業員	126	46	13	6	17	10	13	11	10	－
	100.0	36.5	10.3	4.8	13.5	7.9	10.3	8.7	7.9	－
個人投資家	60	21	3	11	12	3	5	3	2	－
	100.0	35.0	5.0	18.3	20.0	5.0	8.3	5.0	3.3	－
機関投資家	123	46	4	6	39	13	6	6	3	－
	100.0	37.4	3.3	4.9	31.7	10.6	4.9	4.9	2.4	－
取引先銀行	121	29	6	6	23	26	16	10	5	－
	100.0	24.0	5.0	5.0	19.0	21.5	13.2	8.3	4.1	－
取引先企業	124	38	5	6	21	11	29	8	6	－
	100.0	30.6	4.0	4.8	16.9	8.9	23.4	6.5	4.8	－
グループ企業	53	8	3	－	4	2	3	30	3	－
	100.0	15.1	5.7	－	7.5	3.8	5.7	56.6	5.7	－
その他	27	7	1	－	2	1	－	1	15	－
	100.0	25.9	3.7	－	7.4	3.7	－	3.7	55.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	44	8	11	25	9	9	4	6	1
	100.0	37.6	6.8	9.4	21.4	7.7	7.7	3.4	5.1	0.9
買収防衛未実施企業	172	55	6	4	26	18	17	26	11	9
	100.0	32.0	3.5	2.3	15.1	10.5	9.9	15.1	6.4	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	51	5	5	25	6	5	8	3	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	45.9	4.5	4.5	22.5	5.4	4.5	7.2	2.7	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	51	8	9	25	17	23	21	12	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	29.7	4.7	5.2	14.5	9.9	13.4	12.2	7.0	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	1	1	3	1	2	2	1
	100.0	－	－	9.1	9.1	27.3	9.1	18.2	18.2	9.1
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	58	8	11	30	22	20	23	12	8
	100.0	30.2	4.2	5.7	15.6	11.5	10.4	12.0	6.3	4.2
法定超育児休業制度実施企業	75	29	3	4	14	4	8	7	4	2
	100.0	38.7	4.0	5.3	18.7	5.3	10.7	9.3	5.3	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	55	6	6	25	12	15	12	8	6
	100.0	37.9	4.1	4.1	17.2	8.3	10.3	8.3	5.5	4.1
雇用調整実施企業	137	40	8	9	22	15	14	18	7	4
	100.0	29.2	5.8	6.6	16.1	10.9	10.2	13.1	5.1	2.9

問２（２）今後、経営に発言力を持つと思われる利害関係者（２位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	35	47	38	68	34	40	6	4	26
	100.0	11.7	15.8	12.8	22.8	11.4	13.4	2.0	1.3	8.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	3	7	8	12	10	10	1	1	2
	100.0	5.6	13.0	14.8	22.2	18.5	18.5	1.9	1.9	3.7
３００～９９９人	93	9	10	14	21	9	14	4	－	12
	100.0	9.7	10.8	15.1	22.6	9.7	15.1	4.3	－	12.9
１０００～４９９９人	99	16	18	10	22	9	14	1	2	7
	100.0	16.2	18.2	10.1	22.2	9.1	14.1	1.0	2.0	7.1
５０００人以上	35	5	7	5	9	3	2	－	1	3
	100.0	14.3	20.0	14.3	25.7	8.6	5.7	－	2.9	8.6
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	3	2	1	9	6	2	－	－	4
	100.0	11.1	7.4	3.7	33.3	22.2	7.4	－	－	14.8
製造業	132	17	22	16	28	17	20	2	－	10
	100.0	12.9	16.7	12.1	21.2	12.9	15.2	1.5	－	7.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	7	6	11	5	8	2	－	5
	100.0	8.3	14.6	12.5	22.9	10.4	16.7	4.2	－	10.4
運輸業・情報通信業	24	2	4	5	4	3	4	－	－	2
	100.0	8.3	16.7	20.8	16.7	12.5	16.7	－	－	8.3
金融・保険業、不動産業	31	5	6	6	6	－	5	－	2	1
	100.0	16.1	19.4	19.4	19.4	－	16.1	－	6.5	3.2
サービス業	23	3	4	2	6	3	1	2	1	1
	100.0	13.0	17.4	8.7	26.1	13.0	4.3	8.7	4.3	4.3
その他	8	1	1	1	1	－	－	－	1	3
	100.0	12.5	12.5	12.5	12.5	－	－	－	12.5	37.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	24	36	28	46	27	30	4	3	20
	100.0	11.0	16.5	12.8	21.1	12.4	13.8	1.8	1.4	9.2
労働組合はない	75	10	10	10	21	6	10	2	1	5
	100.0	13.3	13.3	13.3	28.0	8.0	13.3	2.7	1.3	6.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	8	9	13	21	13	9	1	1	3
	100.0	10.3	11.5	16.7	26.9	16.7	11.5	1.3	1.3	3.8
生え抜き	147	19	20	18	37	15	18	2	3	15
	100.0	12.9	13.6	12.2	25.2	10.2	12.2	1.4	2.0	10.2
親会社・関連会社出身	42	4	10	4	6	3	10	1	－	4
	100.0	9.5	23.8	9.5	14.3	7.1	23.8	2.4	－	9.5
金融機関出身	11	2	2	1	1	2	2	1	－	－
	100.0	18.2	18.2	9.1	9.1	18.2	18.2	9.1	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	2	1	－	1	－	－	－	2
	100.0	－	33.3	16.7	－	16.7	－	－	－	33.3
その他	12	2	3	1	3	－	1	1	－	1
	100.0	16.7	25.0	8.3	25.0	－	8.3	8.3	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	33	32	17	36	11	23	2	3	2
	100.0	20.8	20.1	10.7	22.6	6.9	14.5	1.3	1.9	1.3
従業員	126	12	43	12	27	13	14	4	1	－
	100.0	9.5	34.1	9.5	21.4	10.3	11.1	3.2	0.8	－
個人投資家	60	11	4	21	10	6	8	－	－	－
	100.0	18.3	6.7	35.0	16.7	10.0	13.3	－	－	－
機関投資家	123	16	14	22	45	10	12	1	2	1
	100.0	13.0	11.4	17.9	36.6	8.1	9.8	0.8	1.6	0.8
取引先銀行	121	7	13	16	35	31	13	1	2	3
	100.0	5.8	10.7	13.2	28.9	25.6	10.7	0.8	1.7	2.5
取引先企業	124	10	18	14	24	15	39	2	－	2
	100.0	8.1	14.5	11.3	19.4	12.1	31.5	1.6	－	1.6
グループ企業	53	9	9	3	9	5	6	6	－	6
	100.0	17.0	17.0	5.7	17.0	9.4	11.3	11.3	－	11.3
その他	27	4	4	2	5	3	2	2	4	1
	100.0	14.8	14.8	7.4	18.5	11.1	7.4	7.4	14.8	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	11	18	15	34	15	15	3	2	4
	100.0	9.4	15.4	12.8	29.1	12.8	12.8	2.6	1.7	3.4
買収防衛未実施企業	172	23	28	21	32	18	25	3	2	20
	100.0	13.4	16.3	12.2	18.6	10.5	14.5	1.7	1.2	11.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	13	22	11	28	11	16	1	2	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	11.7	19.8	9.9	25.2	9.9	14.4	0.9	1.8	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	19	25	26	36	21	23	4	2	16
請範囲で取り組んでいる	100.0	11.0	14.5	15.1	20.9	12.2	13.4	2.3	1.2	9.3
ほとんど取り組んでいない	11	3	－	1	3	2	1	－	－	1
	100.0	27.3	－	9.1	27.3	18.2	9.1	－	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	21	23	25	41	27	29	6	1	19
	100.0	10.9	12.0	13.0	21.4	14.1	15.1	3.1	0.5	9.9
法定超育児休業制度実施企業	75	11	18	5	20	5	9	－	2	5
	100.0	14.7	24.0	6.7	26.7	6.7	12.0	－	2.7	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	15	26	22	29	11	18	4	4	16
	100.0	10.3	17.9	15.2	20.0	7.6	12.4	2.8	2.8	11.0
雇用調整実施企業	137	18	18	15	36	21	20	2	－	7
	100.0	13.1	13.1	10.9	26.3	15.3	14.6	1.5	－	5.1

問２（２）今後、経営に発言力を持つと思われる利害関係者（３位）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	34	54	32	49	36	33	9	4	47
	100.0	11.4	18.1	10.7	16.4	12.1	11.1	3.0	1.3	15.8
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	6	8	9	5	10	6	2	－	8
	100.0	11.1	14.8	16.7	9.3	18.5	11.1	3.7	－	14.8
３００～９９９人	93	9	18	9	17	8	12	1	1	18
	100.0	9.7	19.4	9.7	18.3	8.6	12.9	1.1	1.1	19.4
１０００～４９９９人	99	11	20	6	19	15	12	3	2	11
	100.0	11.1	20.2	6.1	19.2	15.2	12.1	3.0	2.0	11.1
５０００人以上	35	6	6	3	6	3	1	3	1	6
	100.0	17.1	17.1	8.6	17.1	8.6	2.9	8.6	2.9	17.1
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	2	6	3	5	4	1	－	－	6
	100.0	7.4	22.2	11.1	18.5	14.8	3.7	－	－	22.2
製造業	132	16	24	10	19	20	17	5	2	19
	100.0	12.1	18.2	7.6	14.4	15.2	12.9	3.8	1.5	14.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	6	8	7	5	8	3	－	9
	100.0	4.2	12.5	16.7	14.6	10.4	16.7	6.3	－	18.8
運輸業・情報通信業	24	3	6	3	5	1	2	1	－	3
	100.0	12.5	25.0	12.5	20.8	4.2	8.3	4.2	－	12.5
金融・保険業、不動産業	31	4	5	4	7	4	3	－	1	3
	100.0	12.9	16.1	12.9	22.6	12.9	9.7	－	3.2	9.7
サービス業	23	4	5	1	4	2	2	－	1	4
	100.0	17.4	21.7	4.3	17.4	8.7	8.7	－	4.3	17.4
その他	8	1	1	1	2	－	－	－	－	3
	100.0	12.5	12.5	12.5	25.0	－	－	－	－	37.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	30	43	19	38	22	26	6	3	31
	100.0	13.8	19.7	8.7	17.4	10.1	11.9	2.8	1.4	14.2
労働組合はない	75	4	10	11	11	14	7	2	1	15
	100.0	5.3	13.3	14.7	14.7	18.7	9.3	2.7	1.3	20.0
問１　経営のトップ										
オーナー	78	5	11	12	13	14	12	2	－	9
	100.0	6.4	14.1	15.4	16.7	17.9	15.4	2.6	－	11.5
生え抜き	147	16	30	14	23	14	15	5	3	27
	100.0	10.9	20.4	9.5	15.6	9.5	10.2	3.4	2.0	18.4
親会社・関連会社出身	42	6	7	5	8	4	5	2	－	5
	100.0	14.3	16.7	11.9	19.0	9.5	11.9	4.8	－	11.9
金融機関出身	11	3	3	1	1	2	－	－	－	1
	100.0	27.3	27.3	9.1	9.1	18.2	－	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	1	1	－	1	－	－	－	－	3
	100.0	16.7	16.7	－	16.7	－	－	－	－	50.0
その他	12	3	2	－	2	2	1	－	1	1
	100.0	25.0	16.7	－	16.7	16.7	8.3	－	8.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	25	30	21	34	15	18	5	2	9
	100.0	15.7	18.9	13.2	21.4	9.4	11.3	3.1	1.3	5.7
従業員	126	17	47	8	19	11	10	4	4	6
	100.0	13.5	37.3	6.3	15.1	8.7	7.9	3.2	3.2	4.8
個人投資家	60	7	7	17	10	7	8	1	－	3
	100.0	11.7	11.7	28.3	16.7	11.7	13.3	1.7	－	5.0
機関投資家	123	14	20	16	35	17	16	1	－	4
	100.0	11.4	16.3	13.0	28.5	13.8	13.0	0.8	－	3.3
取引先銀行	121	13	23	13	17	34	7	2	1	11
	100.0	10.7	19.0	10.7	14.0	28.1	5.8	1.7	0.8	9.1
取引先企業	124	12	18	11	22	15	32	5	1	8
	100.0	9.7	14.5	8.9	17.7	12.1	25.8	4.0	0.8	6.5
グループ企業	53	9	8	5	5	5	4	9	1	7
	100.0	17.0	15.1	9.4	9.4	9.4	7.5	17.0	1.9	13.2
その他	27	2	8	3	3	3	4	－	3	1
	100.0	7.4	29.6	11.1	11.1	11.1	14.8	－	11.1	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	14	19	10	23	17	14	2	2	16
	100.0	12.0	16.2	8.5	19.7	14.5	12.0	1.7	1.7	13.7
買収防衛未実施企業	172	20	33	21	24	19	18	6	2	29
	100.0	11.6	19.2	12.2	14.0	11.0	10.5	3.5	1.2	16.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	14	26	7	21	15	10	4	2	12
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	12.6	23.4	6.3	18.9	13.5	9.0	3.6	1.8	10.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	19	28	22	25	19	20	5	2	32
請範囲で取り組んでいる	100.0	11.0	16.3	12.8	14.5	11.0	11.6	2.9	1.2	18.6
ほとんど取り組んでいない	11	1	－	2	3	1	3	－	－	1
	100.0	9.1	－	18.2	27.3	9.1	27.3	－	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	23	29	22	27	26	24	6	3	32
	100.0	12.0	15.1	11.5	14.1	13.5	12.5	3.1	1.6	16.7
法定超育児休業制度実施企業	75	9	18	5	17	8	6	2	1	9
	100.0	12.0	24.0	6.7	22.7	10.7	8.0	2.7	1.3	12.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	14	23	14	28	20	17	3	2	24
	100.0	9.7	15.9	9.7	19.3	13.8	11.7	2.1	1.4	16.6
雇用調整実施企業	137	18	29	16	18	16	14	6	2	18
	100.0	13.1	21.2	11.7	13.1	11.7	10.2	4.4	1.5	13.1

問２（２）今後、経営に発言力を持つと思われる利害関係者（合計）

	調査数	顧客（消費者）	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全　体	298	171	115	85	169	97	102	46	25	11
	100.0	57.4	38.6	28.5	56.7	32.6	34.2	15.4	8.4	3.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	30	18	18	22	24	24	6	9	1
	100.0	55.6	33.3	33.3	40.7	44.4	44.4	11.1	16.7	1.9
３００～９９９人	93	42	33	30	51	29	35	19	4	6
	100.0	45.2	35.5	32.3	54.8	31.2	37.6	20.4	4.3	6.5
１０００～４９９９人	99	64	42	21	64	32	31	13	10	2
	100.0	64.6	42.4	21.2	64.6	32.3	31.3	13.1	10.1	2.0
５０００人以上	35	25	15	9	25	7	6	5	2	2
	100.0	71.4	42.9	25.7	71.4	20.0	17.1	14.3	5.7	5.7
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	11	8	7	17	17	3	5	1	2
	100.0	40.7	29.6	25.9	63.0	63.0	11.1	18.5	3.7	7.4
製造業	132	80	50	34	77	45	52	20	6	3
	100.0	60.6	37.9	25.8	58.3	34.1	39.4	15.2	4.5	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	19	21	15	23	13	26	9	2	2
	100.0	39.6	43.8	31.3	47.9	27.1	54.2	18.8	4.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	11	11	9	15	6	6	5	2	2
	100.0	45.8	45.8	37.5	62.5	25.0	25.0	20.8	8.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	26	11	11	18	6	8	2	6	1
	100.0	83.9	35.5	35.5	58.1	19.4	25.8	6.5	19.4	3.2
サービス業	23	13	10	4	11	8	7	5	6	－
	100.0	56.5	43.5	17.4	47.8	34.8	30.4	21.7	26.1	－
その他	8	6	2	2	5	－	－	－	2	1
	100.0	75.0	25.0	25.0	62.5	－	－	－	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	129	90	59	126	72	73	32	15	7
	100.0	59.2	41.3	27.1	57.8	33.0	33.5	14.7	6.9	3.2
労働組合はない	75	39	23	23	42	24	27	13	10	4
	100.0	52.0	30.7	30.7	56.0	32.0	36.0	17.3	13.3	5.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	45	21	29	49	36	33	3	3	3
	100.0	57.7	26.9	37.2	62.8	46.2	42.3	3.8	3.8	3.8
生え抜き	147	85	60	42	90	42	47	18	11	4
	100.0	57.8	40.8	28.6	61.2	28.6	32.0	12.2	7.5	2.7
親会社・関連会社出身	42	20	17	9	18	7	15	20	8	3
	100.0	47.6	40.5	21.4	42.9	16.7	35.7	47.6	19.0	7.1
金融機関出身	11	9	6	2	4	5	3	3	－	－
	100.0	81.8	54.5	18.2	36.4	45.5	27.3	27.3	－	－
天下り（官公庁出身）	6	2	3	2	2	3	1	－	－	－
	100.0	33.3	50.0	33.3	33.3	50.0	16.7	－	－	－
その他	12	9	7	1	5	4	2	2	3	1
	100.0	75.0	58.3	8.3	41.7	33.3	16.7	16.7	25.0	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	152	66	43	94	35	45	19	12	－
	100.0	95.6	41.5	27.0	59.1	22.0	28.3	11.9	7.5	－
従業員	126	75	103	26	63	34	37	19	15	－
	100.0	59.5	81.7	20.6	50.0	27.0	29.4	15.1	11.9	－
個人投資家	60	39	14	49	32	16	21	4	2	－
	100.0	65.0	23.3	81.7	53.3	26.7	35.0	6.7	3.3	－
機関投資家	123	76	38	44	119	40	34	8	5	－
	100.0	61.8	30.9	35.8	96.7	32.5	27.6	6.5	4.1	－
取引先銀行	121	49	42	35	75	91	36	13	8	－
	100.0	40.5	34.7	28.9	62.0	75.2	29.8	10.7	6.6	－
取引先企業	124	60	41	31	67	41	100	15	7	－
	100.0	48.4	33.1	25.0	54.0	33.1	80.6	12.1	5.6	－
グループ企業	53	26	20	8	18	12	13	45	4	－
	100.0	49.1	37.7	15.1	34.0	22.6	24.5	84.9	7.5	－
その他	27	13	13	5	10	7	6	3	22	－
	100.0	48.1	48.1	18.5	37.0	25.9	22.2	11.1	81.5	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	69	45	36	82	41	38	9	10	1
	100.0	59.0	38.5	30.8	70.1	35.0	32.5	7.7	8.5	0.9
買収防衛未実施企業	172	98	67	46	82	55	60	35	15	9
	100.0	57.0	39.0	26.7	47.7	32.0	34.9	20.3	8.7	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	78	53	23	74	32	31	13	7	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	70.3	47.7	20.7	66.7	28.8	27.9	11.7	6.3	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	89	61	57	86	57	66	30	16	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	51.7	35.5	33.1	50.0	33.1	38.4	17.4	9.3	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	4	－	4	7	6	5	2	2	1
	100.0	36.4	－	36.4	63.6	54.5	45.5	18.2	18.2	9.1
よくわからない	1	－	1	－	－	1	－	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	102	60	58	98	75	73	35	16	8
	100.0	53.1	31.3	30.2	51.0	39.1	38.0	18.2	8.3	4.2
法定超育児休業制度実施企業	75	49	39	14	51	17	23	9	7	2
	100.0	65.3	52.0	18.7	68.0	22.7	30.7	12.0	9.3	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	84	55	42	82	43	50	19	14	6
	100.0	57.9	37.9	29.0	56.6	29.7	34.5	13.1	9.7	4.1
雇用調整実施企業	137	76	55	40	76	52	48	26	9	4
	100.0	55.5	40.1	29.2	55.5	38.0	35.0	19.0	6.6	2.9

問３（１）これまで、重視度が最も高かった項目

	調査数	売上高や市場シェアなど、規模の成長性を示す指標	営業利益や経常利益など、収益力を示す指標	ＲＯＡ（総資産利益率）など、資産活用の効率性を示す指標	ＲＯＥ（株主資本利益率）など、株主資本の効率性を示す指標	ＥＶＡやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全　体	298	125	135	7	11	2	5	5	8
	100.0	41.9	45.3	2.3	3.7	0.7	1.7	1.7	2.7
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	29	21	－	1	－	2	1	－
	100.0	53.7	38.9	－	1.9	－	3.7	1.9	－
３００～９９９人	93	38	50	1	3	－	－	－	1
	100.0	40.9	53.8	1.1	3.2	－	－	－	1.1
１０００～４９９９人	99	38	44	5	4	－	1	4	3
	100.0	38.4	44.4	5.1	4.0	－	1.0	4.0	3.0
５０００人以上	35	12	14	1	2	2	1	－	3
	100.0	34.3	40.0	2.9	5.7	5.7	2.9	－	8.6
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	17	8	1	－	－	1	－	－
	100.0	63.0	29.6	3.7	－	－	3.7	－	－
製造業	132	56	62	3	5	1	－	2	3
	100.0	42.4	47.0	2.3	3.8	0.8	－	1.5	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	17	24	1	2	－	3	－	1
	100.0	35.4	50.0	2.1	4.2	－	6.3	－	2.1
運輸業・情報通信業	24	15	8	－	1	－	－	－	－
	100.0	62.5	33.3	－	4.2	－	－	－	－
金融・保険業、不動産業	31	6	16	1	3	－	1	3	1
	100.0	19.4	51.6	3.2	9.7	－	3.2	9.7	3.2
サービス業	23	9	12	1	－	－	－	－	1
	100.0	39.1	52.2	4.3	－	－	－	－	4.3
その他	8	2	3	－	－	1	－	－	2
	100.0	25.0	37.5	－	－	12.5	－	－	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	84	108	5	8	2	2	3	6
	100.0	38.5	49.5	2.3	3.7	0.9	0.9	1.4	2.8
労働組合はない	75	38	26	2	3	－	3	2	1
	100.0	50.7	34.7	2.7	4.0	－	4.0	2.7	1.3
問１　経営のトップ									
オーナー	78	44	23	2	6	－	2	－	1
	100.0	56.4	29.5	2.6	7.7	－	2.6	－	1.3
生え抜き	147	61	65	5	3	2	3	4	4
	100.0	41.5	44.2	3.4	2.0	1.4	2.0	2.7	2.7
親会社・関連会社出身	42	13	26	－	2	－	－	1	－
	100.0	31.0	61.9	－	4.8	－	－	2.4	－
金融機関出身	11	3	7	－	－	－	－	－	1
	100.0	27.3	63.6	－	－	－	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	1	4	－	－	－	－	－	1
	100.0	16.7	66.7	－	－	－	－	－	16.7
その他	12	2	10	－	－	－	－	－	－
	100.0	16.7	83.3	－	－	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	58	78	5	8	2	4	2	2
	100.0	36.5	49.1	3.1	5.0	1.3	2.5	1.3	1.3
従業員	126	47	70	2	4	1	－	1	1
	100.0	37.3	55.6	1.6	3.2	0.8	－	0.8	0.8
個人投資家	60	27	24	2	1	－	3	2	1
	100.0	45.0	40.0	3.3	1.7	－	5.0	3.3	1.7
機関投資家	123	54	48	5	4	2	3	4	3
	100.0	43.9	39.0	4.1	3.3	1.6	2.4	3.3	2.4
取引先銀行	121	63	51	2	2	－	1	2	－
	100.0	52.1	42.1	1.7	1.7	－	0.8	1.7	－
取引先企業	124	60	53	1	5	－	1	3	1
	100.0	48.4	42.7	0.8	4.0	－	0.8	2.4	0.8
グループ企業	53	20	29	2	1	－	－	－	1
	100.0	37.7	54.7	3.8	1.9	－	－	－	1.9
その他	27	13	10	－	1	1	1	1	－
	100.0	48.1	37.0	－	3.7	3.7	3.7	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	58	50	1	3	1	1	2	1
	100.0	49.6	42.7	0.9	2.6	0.9	0.9	1.7	0.9
買収防衛未実施企業	172	64	81	6	8	1	4	3	5
	100.0	37.2	47.1	3.5	4.7	0.6	2.3	1.7	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	38	56	4	4	2	1	2	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	34.2	50.5	3.6	3.6	1.8	0.9	1.8	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	77	77	3	6	－	4	3	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	44.8	44.8	1.7	3.5	－	2.3	1.7	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	8	2	－	1	－	－	－	－
	100.0	72.7	18.2	－	9.1	－	－	－	－
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	86	84	5	8	－	3	3	3
	100.0	44.8	43.8	2.6	4.2	－	1.6	1.6	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	23	40	2	2	2	－	2	4
	100.0	30.7	53.3	2.7	2.7	2.7	－	2.7	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	55	75	2	2	1	2	3	5
	100.0	37.9	51.7	1.4	1.4	0.7	1.4	2.1	3.4
雇用調整実施企業	137	62	55	5	8	1	3	1	2
	100.0	45.3	40.1	3.6	5.8	0.7	2.2	0.7	1.5

問３（２）現在最も重視している項目

	調査数	売上高や市場シェアなど、規模の成長性を示す指標	営業利益や経常利益など、収益力を示す指標	ＲＯＡ（総資産利益率）など、資産活用の効率性を示す指標	ＲＯＥ（株主資本利益率）など、株主資本の効率性を示す指標	ＥＶＡやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全　体	298	30	208	13	21	6	10	3	7
	100.0	10.1	69.8	4.4	7.0	2.0	3.4	1.0	2.3
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	6	37	1	6	1	2	1	－
	100.0	11.1	68.5	1.9	11.1	1.9	3.7	1.9	－
３００～９９９人	93	9	73	2	6	1	1	－	1
	100.0	9.7	78.5	2.2	6.5	1.1	1.1	－	1.1
１０００～４９９９人	99	12	65	8	4	2	3	2	3
	100.0	12.1	65.7	8.1	4.0	2.0	3.0	2.0	3.0
５０００人以上	35	2	21	2	3	2	3	－	2
	100.0	5.7	60.0	5.7	8.6	5.7	8.6	－	5.7
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	4	22	－	－	－	1	－	－
	100.0	14.8	81.5	－	－	－	3.7	－	－
製造業	132	11	97	8	8	4	－	2	2
	100.0	8.3	73.5	6.1	6.1	3.0	－	1.5	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	33	－	5	1	3	－	1
	100.0	10.4	68.8	－	10.4	2.1	6.3	－	2.1
運輸業・情報通信業	24	6	13	1	2	－	2	－	－
	100.0	25.0	54.2	4.2	8.3	－	8.3	－	－
金融・保険業、不動産業	31	2	17	1	6	－	3	1	1
	100.0	6.5	54.8	3.2	19.4	－	9.7	3.2	3.2
サービス業	23	2	18	1	－	－	1	－	1
	100.0	8.7	78.3	4.3	－	－	4.3	－	4.3
その他	8	－	4	1	－	1	－	－	2
	100.0	－	50.0	12.5	－	12.5	－	－	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	20	155	11	11	6	7	3	5
	100.0	9.2	71.1	5.0	5.0	2.8	3.2	1.4	2.3
労働組合はない	75	10	49	2	10	－	3	－	1
	100.0	13.3	65.3	2.7	13.3	－	4.0	－	1.3
問１　経営のトップ									
オーナー	78	10	53	2	9	－	3	－	1
	100.0	12.8	67.9	2.6	11.5	－	3.8	－	1.3
生え抜き	147	13	101	9	7	6	6	2	3
	100.0	8.8	68.7	6.1	4.8	4.1	4.1	1.4	2.0
親会社・関連会社出身	42	5	32	－	4	－	－	1	－
	100.0	11.9	76.2	－	9.5	－	－	2.4	－
金融機関出身	11	－	7	2	－	－	1	－	1
	100.0	－	63.6	18.2	－	－	9.1	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	4	－	1	－	－	－	1
	100.0	－	66.7	－	16.7	－	－	－	16.7
その他	12	1	11	－	－	－	－	－	－
	100.0	8.3	91.7	－	－	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	20	104	10	9	5	8	1	2
	100.0	12.6	65.4	6.3	5.7	3.1	5.0	0.6	1.3
従業員	126	9	97	5	8	3	3	－	1
	100.0	7.1	77.0	4.0	6.3	2.4	2.4	－	0.8
個人投資家	60	5	40	2	6	－	5	1	1
	100.0	8.3	66.7	3.3	10.0	－	8.3	1.7	1.7
機関投資家	123	14	78	7	11	3	5	3	2
	100.0	11.4	63.4	5.7	8.9	2.4	4.1	2.4	1.6
取引先銀行	121	13	88	6	10	2	1	1	－
	100.0	10.7	72.7	5.0	8.3	1.7	0.8	0.8	－
取引先企業	124	11	93	2	8	3	4	2	1
	100.0	8.9	75.0	1.6	6.5	2.4	3.2	1.6	0.8
グループ企業	53	6	38	2	5	1	－	－	1
	100.0	11.3	71.7	3.8	9.4	1.9	－	－	1.9
その他	27	3	18	1	1	1	2	1	－
	100.0	11.1	66.7	3.7	3.7	3.7	7.4	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	15	83	7	4	4	3	1	－
	100.0	12.8	70.9	6.0	3.4	3.4	2.6	0.9	－
買収防衛未実施企業	172	14	119	6	17	2	7	2	5
	100.0	8.1	69.2	3.5	9.9	1.2	4.1	1.2	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	11	72	8	10	4	2	1	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	9.9	64.9	7.2	9.0	3.6	1.8	0.9	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	17	127	5	9	2	8	2	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	9.9	73.8	2.9	5.2	1.2	4.7	1.2	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	2	8	－	1	－	－	－	－
	100.0	18.2	72.7	－	9.1	－	－	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	23	137	8	13	2	5	1	3
	100.0	12.0	71.4	4.2	6.8	1.0	2.6	0.5	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	4	50	4	6	4	2	2	3
	100.0	5.3	66.7	5.3	8.0	5.3	2.7	2.7	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	18	105	2	8	2	3	2	5
	100.0	12.4	72.4	1.4	5.5	1.4	2.1	1.4	3.4
雇用調整実施企業	137	10	96	9	11	4	6	－	1
	100.0	7.3	70.1	6.6	8.0	2.9	4.4	－	0.7

問３（３）今後、最も重視していきたい項目

	調査数	売上高や市場シェアなど、規模の成長性を示す指標	営業利益や経常利益など、収益力を示す指標	ＲＯＡ（総資産利益率）など、資産活用の効率性を示す指標	ＲＯＥ（株主資本利益率）など、株主資本の効率性を示す指標	ＥＶＡやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全　体	298	17	139	31	40	31	28	3	9
	100.0	5.7	46.6	10.4	13.4	10.4	9.4	1.0	3.0
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	4	23	3	6	10	7	1	－
	100.0	7.4	42.6	5.6	11.1	18.5	13.0	1.9	－
３００～９９９人	93	5	46	9	17	7	6	1	2
	100.0	5.4	49.5	9.7	18.3	7.5	6.5	1.1	2.2
１０００～４９９９人	99	3	46	15	13	8	10	1	3
	100.0	3.0	46.5	15.2	13.1	8.1	10.1	1.0	3.0
５０００人以上	35	3	14	3	3	6	3	－	3
	100.0	8.6	40.0	8.6	8.6	17.1	8.6	－	8.6
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	－	20	1	3	2	1	－	－
	100.0	－	74.1	3.7	11.1	7.4	3.7	－	－
製造業	132	6	61	15	22	15	8	2	3
	100.0	4.5	46.2	11.4	16.7	11.4	6.1	1.5	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	19	5	6	5	10	－	1
	100.0	4.2	39.6	10.4	12.5	10.4	20.8	－	2.1
運輸業・情報通信業	24	5	11	2	2	3	1	－	－
	100.0	20.8	45.8	8.3	8.3	12.5	4.2	－	－
金融・保険業、不動産業	31	1	13	4	5	2	4	1	1
	100.0	3.2	41.9	12.9	16.1	6.5	12.9	3.2	3.2
サービス業	23	2	11	2	2	2	3	－	1
	100.0	8.7	47.8	8.7	8.7	8.7	13.0	－	4.3
その他	8	－	2	1	－	1	1	－	3
	100.0	－	25.0	12.5	－	12.5	12.5	－	37.5
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	11	102	23	30	22	20	3	7
	100.0	5.0	46.8	10.6	13.8	10.1	9.2	1.4	3.2
労働組合はない	75	5	35	8	10	8	8	－	1
	100.0	6.7	46.7	10.7	13.3	10.7	10.7	－	1.3
問１　経営のトップ									
オーナー	78	3	38	9	8	9	9	1	1
	100.0	3.8	48.7	11.5	10.3	11.5	11.5	1.3	1.3
生え抜き	147	7	69	16	22	13	14	1	5
	100.0	4.8	46.9	10.9	15.0	8.8	9.5	0.7	3.4
親会社・関連会社出身	42	6	17	3	7	4	4	1	－
	100.0	14.3	40.5	7.1	16.7	9.5	9.5	2.4	－
金融機関出身	11	－	6	2	1	－	1	－	1
	100.0	－	54.5	18.2	9.1	－	9.1	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	3	－	2	－	－	－	1
	100.0	－	50.0	－	33.3	－	－	－	16.7
その他	12	1	5	1	－	5	－	－	－
	100.0	8.3	41.7	8.3	－	41.7	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	11	71	18	14	19	21	2	3
	100.0	6.9	44.7	11.3	8.8	11.9	13.2	1.3	1.9
従業員	126	7	63	14	13	17	11	－	1
	100.0	5.6	50.0	11.1	10.3	13.5	8.7	－	0.8
個人投資家	60	3	29	7	8	5	6	1	1
	100.0	5.0	48.3	11.7	13.3	8.3	10.0	1.7	1.7
機関投資家	123	6	50	13	20	16	12	3	3
	100.0	4.9	40.7	10.6	16.3	13.0	9.8	2.4	2.4
取引先銀行	121	4	59	12	25	15	6	－	－
	100.0	3.3	48.8	9.9	20.7	12.4	5.0	－	－
取引先企業	124	8	55	11	22	12	13	2	1
	100.0	6.5	44.4	8.9	17.7	9.7	10.5	1.6	0.8
グループ企業	53	5	25	5	4	5	8	－	1
	100.0	9.4	47.2	9.4	7.5	9.4	15.1	－	1.9
その他	27	2	9	7	3	4	1	1	－
	100.0	7.4	33.3	25.9	11.1	14.8	3.7	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	6	52	11	21	16	9	1	1
	100.0	5.1	44.4	9.4	17.9	13.7	7.7	0.9	0.9
買収防衛未実施企業	172	11	84	20	17	14	18	2	6
	100.0	6.4	48.8	11.6	9.9	8.1	10.5	1.2	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	6	49	13	14	13	10	1	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	5.4	44.1	11.7	12.6	11.7	9.0	0.9	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	9	84	18	24	17	16	2	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	5.2	48.8	10.5	14.0	9.9	9.3	1.2	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	2	5	－	1	1	2	－	－
	100.0	18.2	45.5	－	9.1	9.1	18.2	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	11	92	22	23	20	19	1	4
	100.0	5.7	47.9	11.5	12.0	10.4	9.9	0.5	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	4	32	7	11	8	7	2	4
	100.0	5.3	42.7	9.3	14.7	10.7	9.3	2.7	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	9	74	14	18	16	8	1	5
	100.0	6.2	51.0	9.7	12.4	11.0	5.5	0.7	3.4
雇用調整実施企業	137	7	60	17	16	15	19	1	2
	100.0	5.1	43.8	12.4	11.7	10.9	13.9	0.7	1.5

	問４（１）（ａ）銀行借り入れから社債発行への切り替え促進				問４（１）（ｂ）銀行借り入れから株式発行への切り替え促進			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	51	239	8	298	31	258	9
	100.0	17.1	80.2	2.7	100.0	10.4	86.6	3.0
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	7	46	1	54	9	44	1
	100.0	13.0	85.2	1.9	100.0	16.7	81.5	1.9
３００～９９９人	93	9	83	1	93	5	86	2
	100.0	9.7	89.2	1.1	100.0	5.4	92.5	2.2
１０００～４９９９人	99	23	73	3	99	9	86	4
	100.0	23.2	73.7	3.0	100.0	9.1	86.9	4.0
５０００人以上	35	8	25	2	35	6	28	1
	100.0	22.9	71.4	5.7	100.0	17.1	80.0	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	3	24	－	27	－	27	－
	100.0	11.1	88.9	－	100.0	－	100.0	－
製造業	132	23	108	1	132	13	116	3
	100.0	17.4	81.8	0.8	100.0	9.8	87.9	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	41	2	48	5	41	2
	100.0	10.4	85.4	4.2	100.0	10.4	85.4	4.2
運輸業・情報通信業	24	5	17	2	24	5	18	1
	100.0	20.8	70.8	8.3	100.0	20.8	75.0	4.2
金融・保険業、不動産業	31	8	22	1	31	4	26	1
	100.0	25.8	71.0	3.2	100.0	12.9	83.9	3.2
サービス業	23	4	18	1	23	3	19	1
	100.0	17.4	78.3	4.3	100.0	13.0	82.6	4.3
その他	8	2	5	1	8	－	7	1
	100.0	25.0	62.5	12.5	100.0	－	87.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	36	175	7	218	17	193	8
	100.0	16.5	80.3	3.2	100.0	7.8	88.5	3.7
労働組合はない	75	14	61	－	75	13	62	－
	100.0	18.7	81.3	－	100.0	17.3	82.7	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	12	65	1	78	15	61	2
	100.0	15.4	83.3	1.3	100.0	19.2	78.2	2.6
生え抜き	147	27	115	5	147	14	128	5
	100.0	18.4	78.2	3.4	100.0	9.5	87.1	3.4
親会社・関連会社出身	42	4	37	1	42	2	39	1
	100.0	9.5	88.1	2.4	100.0	4.8	92.9	2.4
金融機関出身	11	3	8	－	11	－	11	－
	100.0	27.3	72.7	－	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－	6	－	6	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	－	100.0	－
その他	12	3	9	－	12	－	12	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	－	100.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	30	125	4	159	18	137	4
	100.0	18.9	78.6	2.5	100.0	11.3	86.2	2.5
従業員	126	26	98	2	126	11	112	3
	100.0	20.6	77.8	1.6	100.0	8.7	88.9	2.4
個人投資家	60	11	48	1	60	7	52	1
	100.0	18.3	80.0	1.7	100.0	11.7	86.7	1.7
機関投資家	123	22	98	3	123	14	106	3
	100.0	17.9	79.7	2.4	100.0	11.4	86.2	2.4
取引先銀行	121	25	95	1	121	16	104	1
	100.0	20.7	78.5	0.8	100.0	13.2	86.0	0.8
取引先企業	124	18	105	1	124	17	104	3
	100.0	14.5	84.7	0.8	100.0	13.7	83.9	2.4
グループ企業	53	10	43	－	53	5	48	－
	100.0	18.9	81.1	－	100.0	9.4	90.6	－
その他	27	4	22	1	27	2	24	1
	100.0	14.8	81.5	3.7	100.0	7.4	88.9	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	19	96	2	117	11	103	3
	100.0	16.2	82.1	1.7	100.0	9.4	88.0	2.6
買収防衛未実施企業	172	31	138	3	172	18	150	4
	100.0	18.0	80.2	1.7	100.0	10.5	87.2	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	17	89	5	111	12	94	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	15.3	80.2	4.5	100.0	10.8	84.7	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	32	138	2	172	17	152	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	18.6	80.2	1.2	100.0	9.9	88.4	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	18.2	81.8	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	31	158	3	192	21	167	4
	100.0	16.1	82.3	1.6	100.0	10.9	87.0	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	16	56	3	75	8	65	2
	100.0	21.3	74.7	4.0	100.0	10.7	86.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	23	119	3	145	19	123	3
	100.0	15.9	82.1	2.1	100.0	13.1	84.8	2.1
雇用調整実施企業	137	26	107	4	137	12	120	5
	100.0	19.0	78.1	2.9	100.0	8.8	87.6	3.6

問４（１）（ｃ）非効率な持ち合い株の解消の促進

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	70	216	12
	100.0	23.5	72.5	4.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	9	44	1
	100.0	16.7	81.5	1.9
３００～９９９人	93	20	72	1
	100.0	21.5	77.4	1.1
１０００～４９９９人	99	24	71	4
	100.0	24.2	71.7	4.0
５０００人以上	35	16	14	5
	100.0	45.7	40.0	14.3
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	4	22	1
	100.0	14.8	81.5	3.7
製造業	132	37	91	4
	100.0	28.0	68.9	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	11	35	2
	100.0	22.9	72.9	4.2
運輸業・情報通信業	24	4	18	2
	100.0	16.7	75.0	8.3
金融・保険業、不動産業	31	10	21	－
	100.0	32.3	67.7	－
サービス業	23	3	19	1
	100.0	13.0	82.6	4.3
その他	8	1	5	2
	100.0	12.5	62.5	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	57	150	11
	100.0	26.1	68.8	5.0
労働組合はない	75	11	64	－
	100.0	14.7	85.3	－
問１　経営のトップ				
オーナー	78	14	62	2
	100.0	17.9	79.5	2.6
生え抜き	147	42	97	8
	100.0	28.6	66.0	5.4
親会社・関連会社出身	42	7	34	1
	100.0	16.7	81.0	2.4
金融機関出身	11	3	8	－
	100.0	27.3	72.7	－
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－
	100.0	16.7	83.3	－
その他	12	3	9	－
	100.0	25.0	75.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	41	113	5
	100.0	25.8	71.1	3.1
従業員	126	35	89	2
	100.0	27.8	70.6	1.6
個人投資家	60	7	50	3
	100.0	11.7	83.3	5.0
機関投資家	123	36	80	7
	100.0	29.3	65.0	5.7
取引先銀行	121	28	90	3
	100.0	23.1	74.4	2.5
取引先企業	124	30	92	2
	100.0	24.2	74.2	1.6
グループ企業	53	12	41	－
	100.0	22.6	77.4	－
その他	27	7	20	－
	100.0	25.9	74.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	30	83	4
	100.0	25.6	70.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	37	130	5
	100.0	21.5	75.6	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	34	73	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	30.6	65.8	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	34	131	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	19.8	76.2	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	33	156	3
	100.0	17.2	81.3	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	28	42	5
	100.0	37.3	56.0	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	32	107	6
	100.0	22.1	73.8	4.1
雇用調整実施企業	137	32	100	5
	100.0	23.4	73.0	3.6

問４（１）（ｄ）安定株主の確保

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	185	106	7
	100.0	62.1	35.6	2.3
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	34	20	－
	100.0	63.0	37.0	－
３００～９９９人	93	63	29	1
	100.0	67.7	31.2	1.1
１０００～４９９９人	99	62	34	3
	100.0	62.6	34.3	3.0
５０００人以上	35	20	13	2
	100.0	57.1	37.1	5.7
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	9	18	－
	100.0	33.3	66.7	－
製造業	132	96	34	2
	100.0	72.7	25.8	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	35	12	1
	100.0	72.9	25.0	2.1
運輸業・情報通信業	24	11	11	2
	100.0	45.8	45.8	8.3
金融・保険業、不動産業	31	14	17	－
	100.0	45.2	54.8	－
サービス業	23	15	7	1
	100.0	65.2	30.4	4.3
その他	8	4	3	1
	100.0	50.0	37.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	137	75	6
	100.0	62.8	34.4	2.8
労働組合はない	75	45	30	－
	100.0	60.0	40.0	－
問１　経営のトップ				
オーナー	78	46	31	1
	100.0	59.0	39.7	1.3
生え抜き	147	99	44	4
	100.0	67.3	29.9	2.7
親会社・関連会社出身	42	22	19	1
	100.0	52.4	45.2	2.4
金融機関出身	11	7	4	－
	100.0	63.6	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－
	100.0	50.0	50.0	－
その他	12	7	5	－
	100.0	58.3	41.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	97	60	2
	100.0	61.0	37.7	1.3
従業員	126	81	44	1
	100.0	64.3	34.9	0.8
個人投資家	60	41	19	－
	100.0	68.3	31.7	－
機関投資家	123	69	51	3
	100.0	56.1	41.5	2.4
取引先銀行	121	81	38	2
	100.0	66.9	31.4	1.7
取引先企業	124	84	38	2
	100.0	67.7	30.6	1.6
グループ企業	53	34	19	－
	100.0	64.2	35.8	－
その他	27	19	8	－
	100.0	70.4	29.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	92	23	2
	100.0	78.6	19.7	1.7
買収防衛未実施企業	172	89	81	2
	100.0	51.7	47.1	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	63	44	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	56.8	39.6	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	116	54	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	67.4	31.4	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	5	6	－
	100.0	45.5	54.5	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	119	71	2
	100.0	62.0	37.0	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	45	27	3
	100.0	60.0	36.0	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	88	55	2
	100.0	60.7	37.9	1.4
雇用調整実施企業	137	87	46	4
	100.0	63.5	33.6	2.9

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問４（１）（ｅ）自己株消却の促進				問４（１）（ｆ）資産流動化の促進			
全　体	298	43	247	8	298	109	180	9
	100.0	14.4	82.9	2.7	100.0	36.6	60.4	3.0
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	7	46	1	54	15	37	2
	100.0	13.0	85.2	1.9	100.0	27.8	68.5	3.7
３００～９９９人	93	14	78	1	93	31	61	1
	100.0	15.1	83.9	1.1	100.0	33.3	65.6	1.1
１０００～４９９９人	99	14	82	3	99	40	56	3
	100.0	14.1	82.8	3.0	100.0	40.4	56.6	3.0
５０００人以上	35	5	28	2	35	17	16	2
	100.0	14.3	80.0	5.7	100.0	48.6	45.7	5.7
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	4	23	－	27	15	12	－
	100.0	14.8	85.2	－	100.0	55.6	44.4	－
製造業	132	18	112	2	132	52	78	2
	100.0	13.6	84.8	1.5	100.0	39.4	59.1	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	6	40	2	48	21	25	2
	100.0	12.5	83.3	4.2	100.0	43.8	52.1	4.2
運輸業・情報通信業	24	2	20	2	24	8	14	2
	100.0	8.3	83.3	8.3	100.0	33.3	58.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	8	23	－	31	8	22	1
	100.0	25.8	74.2	－	100.0	25.8	71.0	3.2
サービス業	23	3	19	1	23	2	20	1
	100.0	13.0	82.6	4.3	100.0	8.7	87.0	4.3
その他	8	2	5	1	8	－	7	1
	100.0	25.0	62.5	12.5	100.0	－	87.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	33	178	7	218	88	122	8
	100.0	15.1	81.7	3.2	100.0	40.4	56.0	3.7
労働組合はない	75	9	66	－	75	19	56	－
	100.0	12.0	88.0	－	100.0	25.3	74.7	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	8	69	1	78	32	45	1
	100.0	10.3	88.5	1.3	100.0	41.0	57.7	1.3
生え抜き	147	26	116	5	147	57	85	5
	100.0	17.7	78.9	3.4	100.0	38.8	57.8	3.4
親会社・関連会社出身	42	2	39	1	42	9	31	2
	100.0	4.8	92.9	2.4	100.0	21.4	73.8	4.8
金融機関出身	11	2	9	－	11	4	7	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	36.4	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－	6	1	5	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	16.7	83.3	－
その他	12	3	9	－	12	5	7	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	41.7	58.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	26	130	3	159	63	93	3
	100.0	16.4	81.8	1.9	100.0	39.6	58.5	1.9
従業員	126	15	110	1	126	49	76	1
	100.0	11.9	87.3	0.8	100.0	38.9	60.3	0.8
個人投資家	60	8	51	1	60	24	34	2
	100.0	13.3	85.0	1.7	100.0	40.0	56.7	3.3
機関投資家	123	18	101	4	123	50	68	5
	100.0	14.6	82.1	3.3	100.0	40.7	55.3	4.1
取引先銀行	121	18	101	2	121	46	73	2
	100.0	14.9	83.5	1.7	100.0	38.0	60.3	1.7
取引先企業	124	19	103	2	124	43	79	2
	100.0	15.3	83.1	1.6	100.0	34.7	63.7	1.6
グループ企業	53	8	45	－	53	17	36	－
	100.0	15.1	84.9	－	100.0	32.1	67.9	－
その他	27	6	21	－	27	4	22	1
	100.0	22.2	77.8	－	100.0	14.8	81.5	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	16	98	3	117	54	60	3
	100.0	13.7	83.8	2.6	100.0	46.2	51.3	2.6
買収防衛未実施企業	172	25	145	2	172	53	116	3
	100.0	14.5	84.3	1.2	100.0	30.8	67.4	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	20	87	4	111	42	65	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	18.0	78.4	3.6	100.0	37.8	58.6	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	23	146	3	172	66	102	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	13.4	84.9	1.7	100.0	38.4	59.3	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	11	－	11	1	10	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	27	163	2	192	69	121	2
	100.0	14.1	84.9	1.0	100.0	35.9	63.0	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	11	61	3	75	25	46	4
	100.0	14.7	81.3	4.0	100.0	33.3	61.3	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	15	128	2	145	49	94	2
	100.0	10.3	88.3	1.4	100.0	33.8	64.8	1.4
雇用調整実施企業	137	25	107	5	137	54	78	5
	100.0	18.2	78.1	3.6	100.0	39.4	56.9	3.6

	問４（１）（ｇ）現金性資産を少なめにする				問４（１）（ｈ）配当性向を高める			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	75	213	10	298	171	115	12
	100.0	25.2	71.5	3.4	100.0	57.4	38.6	4.0
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	7	45	2	54	29	23	2
	100.0	13.0	83.3	3.7	100.0	53.7	42.6	3.7
３００～９９９人	93	20	72	1	93	57	35	1
	100.0	21.5	77.4	1.1	100.0	61.3	37.6	1.1
１０００～４９９９人	99	30	66	3	99	56	39	4
	100.0	30.3	66.7	3.0	100.0	56.6	39.4	4.0
５０００人以上	35	18	14	3	35	21	10	4
	100.0	51.4	40.0	8.6	100.0	60.0	28.6	11.4
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	4	23	－	27	11	15	1
	100.0	14.8	85.2	－	100.0	40.7	55.6	3.7
製造業	132	44	86	2	132	81	47	4
	100.0	33.3	65.2	1.5	100.0	61.4	35.6	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	10	36	2	48	29	17	2
	100.0	20.8	75.0	4.2	100.0	60.4	35.4	4.2
運輸業・情報通信業	24	8	14	2	24	13	10	1
	100.0	33.3	58.3	8.3	100.0	54.2	41.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	3	26	2	31	19	11	1
	100.0	9.7	83.9	6.5	100.0	61.3	35.5	3.2
サービス業	23	2	20	1	23	13	9	1
	100.0	8.7	87.0	4.3	100.0	56.5	39.1	4.3
その他	8	3	4	1	8	3	3	2
	100.0	37.5	50.0	12.5	100.0	37.5	37.5	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	59	151	8	218	125	82	11
	100.0	27.1	69.3	3.7	100.0	57.3	37.6	5.0
労働組合はない	75	15	59	1	75	44	31	－
	100.0	20.0	78.7	1.3	100.0	58.7	41.3	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	12	65	1	78	51	26	1
	100.0	15.4	83.3	1.3	100.0	65.4	33.3	1.3
生え抜き	147	45	96	6	147	80	60	7
	100.0	30.6	65.3	4.1	100.0	54.4	40.8	4.8
親会社・関連会社出身	42	10	30	2	42	23	16	3
	100.0	23.8	71.4	4.8	100.0	54.8	38.1	7.1
金融機関出身	11	3	8	－	11	7	4	－
	100.0	27.3	72.7	－	100.0	63.6	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－	6	3	3	－
	100.0	16.7	83.3	－	100.0	50.0	50.0	－
その他	12	4	8	－	12	6	6	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	50.0	50.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	42	113	4	159	99	56	4
	100.0	26.4	71.1	2.5	100.0	62.3	35.2	2.5
従業員	126	38	87	1	126	73	52	1
	100.0	30.2	69.0	0.8	100.0	57.9	41.3	0.8
個人投資家	60	11	47	2	60	33	23	4
	100.0	18.3	78.3	3.3	100.0	55.0	38.3	6.7
機関投資家	123	37	81	5	123	78	39	6
	100.0	30.1	65.9	4.1	100.0	63.4	31.7	4.9
取引先銀行	121	25	93	3	121	64	56	1
	100.0	20.7	76.9	2.5	100.0	52.9	46.3	0.8
取引先企業	124	29	93	2	124	75	47	2
	100.0	23.4	75.0	1.6	100.0	60.5	37.9	1.6
グループ企業	53	11	42	－	53	33	20	－
	100.0	20.8	79.2	－	100.0	62.3	37.7	－
その他	27	3	23	1	27	15	11	1
	100.0	11.1	85.2	3.7	100.0	55.6	40.7	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	36	78	3	117	72	41	4
	100.0	30.8	66.7	2.6	100.0	61.5	35.0	3.4
買収防衛未実施企業	172	38	130	4	172	96	70	6
	100.0	22.1	75.6	2.3	100.0	55.8	40.7	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	38	69	4	111	67	40	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	34.2	62.2	3.6	100.0	60.4	36.0	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	37	130	5	172	94	71	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	21.5	75.6	2.9	100.0	54.7	41.3	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	－	11	－	11	8	3	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	72.7	27.3	－
よくわからない	1	－	1	－	1	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	43	146	3	192	106	82	4
	100.0	22.4	76.0	1.6	100.0	55.2	42.7	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	22	49	4	75	46	25	4
	100.0	29.3	65.3	5.3	100.0	61.3	33.3	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	34	109	2	145	92	48	5
	100.0	23.4	75.2	1.4	100.0	63.4	33.1	3.4
雇用調整実施企業	137	35	97	5	137	68	64	5
	100.0	25.5	70.8	3.6	100.0	49.6	46.7	3.6

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問４（２）（ａ）銀行借り入れから社債発行への切り替え促進				問４（２）（ｂ）銀行借り入れから株式発行への切り替え促進			
全　体	298	48	235	15	298	29	255	14
	100.0	16.1	78.9	5.0	100.0	9.7	85.6	4.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	13	38	3	54	11	41	2
	100.0	24.1	70.4	5.6	100.0	20.4	75.9	3.7
３００～９９９人	93	7	85	1	93	7	85	1
	100.0	7.5	91.4	1.1	100.0	7.5	91.4	1.1
１０００～４９９９人	99	15	78	6	99	5	87	7
	100.0	15.2	78.8	6.1	100.0	5.1	87.9	7.1
５０００人以上	35	11	21	3	35	3	30	2
	100.0	31.4	60.0	8.6	100.0	8.6	85.7	5.7
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	4	23	－	27	1	26	－
	100.0	14.8	85.2	－	100.0	3.7	96.3	－
製造業	132	20	107	5	132	13	113	6
	100.0	15.2	81.1	3.8	100.0	9.8	85.6	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	41	3	48	5	40	3
	100.0	8.3	85.4	6.3	100.0	10.4	83.3	6.3
運輸業・情報通信業	24	8	14	2	24	4	19	1
	100.0	33.3	58.3	8.3	100.0	16.7	79.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	5	24	2	31	4	26	1
	100.0	16.1	77.4	6.5	100.0	12.9	83.9	3.2
サービス業	23	4	18	1	23	2	20	1
	100.0	17.4	78.3	4.3	100.0	8.7	87.0	4.3
その他	8	2	5	1	8	－	7	1
	100.0	25.0	62.5	12.5	100.0	－	87.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	34	173	11	218	14	193	11
	100.0	15.6	79.4	5.0	100.0	6.4	88.5	5.0
労働組合はない	75	13	59	3	75	14	59	2
	100.0	17.3	78.7	4.0	100.0	18.7	78.7	2.7
問１　経営のトップ								
オーナー	78	15	60	3	78	17	59	2
	100.0	19.2	76.9	3.8	100.0	21.8	75.6	2.6
生え抜き	147	25	113	9	147	9	129	9
	100.0	17.0	76.9	6.1	100.0	6.1	87.8	6.1
親会社・関連会社出身	42	5	35	2	42	2	38	2
	100.0	11.9	83.3	4.8	100.0	4.8	90.5	4.8
金融機関出身	11	1	10	－	11	－	11	－
	100.0	9.1	90.9	－	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－	6	－	6	－
	100.0	16.7	83.3	－	100.0	－	100.0	－
その他	12	1	11	－	12	1	11	－
	100.0	8.3	91.7	－	100.0	8.3	91.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	26	123	10	159	14	137	8
	100.0	16.4	77.4	6.3	100.0	8.8	86.2	5.0
従業員	126	25	94	7	126	12	107	7
	100.0	19.8	74.6	5.6	100.0	9.5	84.9	5.6
個人投資家	60	11	48	1	60	7	52	1
	100.0	18.3	80.0	1.7	100.0	11.7	86.7	1.7
機関投資家	123	21	95	7	123	13	103	7
	100.0	17.1	77.2	5.7	100.0	10.6	83.7	5.7
取引先銀行	121	25	92	4	121	11	107	3
	100.0	20.7	76.0	3.3	100.0	9.1	88.4	2.5
取引先企業	124	21	102	1	124	19	103	2
	100.0	16.9	82.3	0.8	100.0	15.3	83.1	1.6
グループ企業	53	11	40	2	53	4	47	2
	100.0	20.8	75.5	3.8	100.0	7.5	88.7	3.8
その他	27	1	24	2	27	1	25	1
	100.0	3.7	88.9	7.4	100.0	3.7	92.6	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	16	98	3	117	10	103	4
	100.0	13.7	83.8	2.6	100.0	8.5	88.0	3.4
買収防衛未実施企業	172	30	133	9	172	17	147	8
	100.0	17.4	77.3	5.2	100.0	9.9	85.5	4.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	17	85	9	111	10	93	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	15.3	76.6	8.1	100.0	9.0	83.8	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	28	139	5	172	18	149	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	16.3	80.8	2.9	100.0	10.5	86.6	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	3	8	－	11	1	10	－
	100.0	27.3	72.7	－	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	30	156	6	192	24	163	5
	100.0	15.6	81.3	3.1	100.0	12.5	84.9	2.6
法定超育児休業制度実施企業	75	15	56	4	75	5	67	3
	100.0	20.0	74.7	5.3	100.0	6.7	89.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	21	116	8	145	15	123	7
	100.0	14.5	80.0	5.5	100.0	10.3	84.8	4.8
雇用調整実施企業	137	26	105	6	137	14	117	6
	100.0	19.0	76.6	4.4	100.0	10.2	85.4	4.4

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問４（２）（ｃ）非効率な持ち合い株の解消の促進				問４（２）（ｄ）安定株主の確保			
全　体	298	85	196	17	298	205	80	13
	100.0	28.5	65.8	5.7	100.0	68.8	26.8	4.4
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	14	38	2	54	39	14	1
	100.0	25.9	70.4	3.7	100.0	72.2	25.9	1.9
３００～９９９人	93	23	69	1	93	67	25	1
	100.0	24.7	74.2	1.1	100.0	72.0	26.9	1.1
１０００～４９９９人	99	29	64	6	99	70	25	4
	100.0	29.3	64.6	6.1	100.0	70.7	25.3	4.0
５０００人以上	35	16	13	6	35	20	10	5
	100.0	45.7	37.1	17.1	100.0	57.1	28.6	14.3
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	10	16	1	27	11	15	1
	100.0	37.0	59.3	3.7	100.0	40.7	55.6	3.7
製造業	132	38	86	8	132	103	23	6
	100.0	28.8	65.2	6.1	100.0	78.0	17.4	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	14	32	2	48	37	10	1
	100.0	29.2	66.7	4.2	100.0	77.1	20.8	2.1
運輸業・情報通信業	24	4	18	2	24	15	7	2
	100.0	16.7	75.0	8.3	100.0	62.5	29.2	8.3
金融・保険業、不動産業	31	13	18	－	31	16	15	－
	100.0	41.9	58.1	－	100.0	51.6	48.4	－
サービス業	23	4	18	1	23	16	6	1
	100.0	17.4	78.3	4.3	100.0	69.6	26.1	4.3
その他	8	2	4	2	8	5	2	1
	100.0	25.0	50.0	25.0	100.0	62.5	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	65	138	15	218	151	55	12
	100.0	29.8	63.3	6.9	100.0	69.3	25.2	5.5
労働組合はない	75	19	55	1	75	51	24	－
	100.0	25.3	73.3	1.3	100.0	68.0	32.0	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	16	60	2	78	54	23	1
	100.0	20.5	76.9	2.6	100.0	69.2	29.5	1.3
生え抜き	147	49	86	12	147	106	32	9
	100.0	33.3	58.5	8.2	100.0	72.1	21.8	6.1
親会社・関連会社出身	42	9	31	2	42	25	15	2
	100.0	21.4	73.8	4.8	100.0	59.5	35.7	4.8
金融機関出身	11	5	6	－	11	7	4	－
	100.0	45.5	54.5	－	100.0	63.6	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－	6	3	3	－
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	50.0	50.0	－
その他	12	3	9	－	12	9	3	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	75.0	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	41	109	9	159	108	45	6
	100.0	25.8	68.6	5.7	100.0	67.9	28.3	3.8
従業員	126	42	78	6	126	86	35	5
	100.0	33.3	61.9	4.8	100.0	68.3	27.8	4.0
個人投資家	60	11	46	3	60	43	17	－
	100.0	18.3	76.7	5.0	100.0	71.7	28.3	－
機関投資家	123	36	76	11	123	82	34	7
	100.0	29.3	61.8	8.9	100.0	66.7	27.6	5.7
取引先銀行	121	37	80	4	121	90	29	2
	100.0	30.6	66.1	3.3	100.0	74.4	24.0	1.7
取引先企業	124	45	77	2	124	95	27	2
	100.0	36.3	62.1	1.6	100.0	76.6	21.8	1.6
グループ企業	53	14	37	2	53	37	15	1
	100.0	26.4	69.8	3.8	100.0	69.8	28.3	1.9
その他	27	7	20	－	27	21	6	－
	100.0	25.9	74.1	－	100.0	77.8	22.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	34	78	5	117	98	16	3
	100.0	29.1	66.7	4.3	100.0	83.8	13.7	2.6
買収防衛未実施企業	172	48	115	9	172	102	63	7
	100.0	27.9	66.9	5.2	100.0	59.3	36.6	4.1
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	36	67	8	111	71	32	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	32.4	60.4	7.2	100.0	64.0	28.8	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	47	117	8	172	127	41	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	27.3	68.0	4.7	100.0	73.8	23.8	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－	11	6	5	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	54.5	45.5	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	50	138	4	192	134	56	2
	100.0	26.0	71.9	2.1	100.0	69.8	29.2	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	29	40	6	75	50	20	5
	100.0	38.7	53.3	8.0	100.0	66.7	26.7	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	38	97	10	145	101	38	6
	100.0	26.2	66.9	6.9	100.0	69.7	26.2	4.1
雇用調整実施企業	137	41	90	6	137	92	39	6
	100.0	29.9	65.7	4.4	100.0	67.2	28.5	4.4

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問４（２）（ｅ）自己株消却の促進				問４（２）（ｆ）資産流動化の促進			
全　体	298	76	207	15	298	137	145	16
	100.0	25.5	69.5	5.0	100.0	46.0	48.7	5.4
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	16	36	2	54	26	25	3
	100.0	29.6	66.7	3.7	100.0	48.1	46.3	5.6
３００～９９９人	93	22	70	1	93	37	54	2
	100.0	23.7	75.3	1.1	100.0	39.8	58.1	2.2
１０００～４９９９人	99	25	69	5	99	49	44	6
	100.0	25.3	69.7	5.1	100.0	49.5	44.4	6.1
５０００人以上	35	11	20	4	35	18	14	3
	100.0	31.4	57.1	11.4	100.0	51.4	40.0	8.6
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	9	16	2	27	18	8	1
	100.0	33.3	59.3	7.4	100.0	66.7	29.6	3.7
製造業	132	30	96	6	132	58	68	6
	100.0	22.7	72.7	4.5	100.0	43.9	51.5	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	11	35	2	48	27	19	2
	100.0	22.9	72.9	4.2	100.0	56.3	39.6	4.2
運輸業・情報通信業	24	5	17	2	24	13	9	2
	100.0	20.8	70.8	8.3	100.0	54.2	37.5	8.3
金融・保険業、不動産業	31	11	20	－	31	12	17	2
	100.0	35.5	64.5	－	100.0	38.7	54.8	6.5
サービス業	23	6	16	1	23	5	17	1
	100.0	26.1	69.6	4.3	100.0	21.7	73.9	4.3
その他	8	2	5	1	8	－	7	1
	100.0	25.0	62.5	12.5	100.0	－	87.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	57	149	12	218	103	101	14
	100.0	26.1	68.3	5.5	100.0	47.2	46.3	6.4
労働組合はない	75	18	55	2	75	31	43	1
	100.0	24.0	73.3	2.7	100.0	41.3	57.3	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	20	56	2	78	41	36	1
	100.0	25.6	71.8	2.6	100.0	52.6	46.2	1.3
生え抜き	147	38	99	10	147	67	70	10
	100.0	25.9	67.3	6.8	100.0	45.6	47.6	6.8
親会社・関連会社出身	42	8	32	2	42	16	22	4
	100.0	19.0	76.2	4.8	100.0	38.1	52.4	9.5
金融機関出身	11	4	7	－	11	4	7	－
	100.0	36.4	63.6	－	100.0	36.4	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－	6	2	4	－
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	33.3	66.7	－
その他	12	3	9	－	12	6	6	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	50.0	50.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	41	111	7	159	72	80	7
	100.0	25.8	69.8	4.4	100.0	45.3	50.3	4.4
従業員	126	28	92	6	126	58	61	7
	100.0	22.2	73.0	4.8	100.0	46.0	48.4	5.6
個人投資家	60	15	44	1	60	29	28	3
	100.0	25.0	73.3	1.7	100.0	48.3	46.7	5.0
機関投資家	123	35	80	8	123	61	52	10
	100.0	28.5	65.0	6.5	100.0	49.6	42.3	8.1
取引先銀行	121	35	83	3	121	59	59	3
	100.0	28.9	68.6	2.5	100.0	48.8	48.8	2.5
取引先企業	124	35	86	3	124	60	61	3
	100.0	28.2	69.4	2.4	100.0	48.4	49.2	2.4
グループ企業	53	13	38	2	53	25	26	2
	100.0	24.5	71.7	3.8	100.0	47.2	49.1	3.8
その他	27	8	19	－	27	7	18	2
	100.0	29.6	70.4	－	100.0	25.9	66.7	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	30	82	5	117	64	49	4
	100.0	25.6	70.1	4.3	100.0	54.7	41.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	43	122	7	172	71	92	9
	100.0	25.0	70.9	4.1	100.0	41.3	53.5	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	28	75	8	111	50	52	9
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	25.2	67.6	7.2	100.0	45.0	46.8	8.1
法令等の規定範囲、社会からの要	172	46	120	6	172	85	81	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	26.7	69.8	3.5	100.0	49.4	47.1	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	18.2	81.8	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	51	137	4	192	89	99	4
	100.0	26.6	71.4	2.1	100.0	46.4	51.6	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	18	53	4	75	34	35	6
	100.0	24.0	70.7	5.3	100.0	45.3	46.7	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	31	107	7	145	57	80	8
	100.0	21.4	73.8	4.8	100.0	39.3	55.2	5.5
雇用調整実施企業	137	39	91	7	137	73	58	6
	100.0	28.5	66.4	5.1	100.0	53.3	42.3	4.4

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問４（２）（ｇ）現金性資産を少なめにする				問４（２）（ｈ）配当性向を高める			
全　体	298	94	191	13	298	199	83	16
	100.0	31.5	64.1	4.4	100.0	66.8	27.9	5.4
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	10	41	3	54	32	20	2
	100.0	18.5	75.9	5.6	100.0	59.3	37.0	3.7
３００～９９９人	93	30	62	1	93	72	20	1
	100.0	32.3	66.7	1.1	100.0	77.4	21.5	1.1
１０００～４９９９人	99	33	61	5	99	65	29	5
	100.0	33.3	61.6	5.1	100.0	65.7	29.3	5.1
５０００人以上	35	21	12	2	35	21	8	6
	100.0	60.0	34.3	5.7	100.0	60.0	22.9	17.1
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	7	20	－	27	16	10	1
	100.0	25.9	74.1	－	100.0	59.3	37.0	3.7
製造業	132	51	76	5	132	90	35	7
	100.0	38.6	57.6	3.8	100.0	68.2	26.5	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	15	31	2	48	35	11	2
	100.0	31.3	64.6	4.2	100.0	72.9	22.9	4.2
運輸業・情報通信業	24	8	14	2	24	14	8	2
	100.0	33.3	58.3	8.3	100.0	58.3	33.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	4	26	1	31	22	9	－
	100.0	12.9	83.9	3.2	100.0	71.0	29.0	－
サービス業	23	5	17	1	23	17	5	1
	100.0	21.7	73.9	4.3	100.0	73.9	21.7	4.3
その他	8	3	4	1	8	2	4	2
	100.0	37.5	50.0	12.5	100.0	25.0	50.0	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	72	135	11	218	149	54	15
	100.0	33.0	61.9	5.0	100.0	68.3	24.8	6.9
労働組合はない	75	21	53	1	75	48	27	－
	100.0	28.0	70.7	1.3	100.0	64.0	36.0	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	22	55	1	78	56	21	1
	100.0	28.2	70.5	1.3	100.0	71.8	26.9	1.3
生え抜き	147	52	87	8	147	93	43	11
	100.0	35.4	59.2	5.4	100.0	63.3	29.3	7.5
親会社・関連会社出身	42	11	28	3	42	26	13	3
	100.0	26.2	66.7	7.1	100.0	61.9	31.0	7.1
金融機関出身	11	2	9	－	11	10	1	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	90.9	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－	6	4	2	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	5	7	－	12	9	3	－
	100.0	41.7	58.3	－	100.0	75.0	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	52	101	6	159	106	44	9
	100.0	32.7	63.5	3.8	100.0	66.7	27.7	5.7
従業員	126	42	80	4	126	88	33	5
	100.0	33.3	63.5	3.2	100.0	69.8	26.2	4.0
個人投資家	60	16	42	2	60	40	17	3
	100.0	26.7	70.0	3.3	100.0	66.7	28.3	5.0
機関投資家	123	40	75	8	123	86	28	9
	100.0	32.5	61.0	6.5	100.0	69.9	22.8	7.3
取引先銀行	121	32	86	3	121	82	37	2
	100.0	26.4	71.1	2.5	100.0	67.8	30.6	1.7
取引先企業	124	36	86	2	124	92	30	2
	100.0	29.0	69.4	1.6	100.0	74.2	24.2	1.6
グループ企業	53	17	34	2	53	38	14	1
	100.0	32.1	64.2	3.8	100.0	71.7	26.4	1.9
その他	27	6	20	1	27	18	9	－
	100.0	22.2	74.1	3.7	100.0	66.7	33.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	42	71	4	117	83	30	4
	100.0	35.9	60.7	3.4	100.0	70.9	25.6	3.4
買収防衛未実施企業	172	50	116	6	172	112	51	9
	100.0	29.1	67.4	3.5	100.0	65.1	29.7	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	42	62	7	111	73	30	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	37.8	55.9	6.3	100.0	65.8	27.0	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	51	116	5	172	114	51	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	29.7	67.4	2.9	100.0	66.3	29.7	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－	11	10	1	－
	100.0	9.1	90.9	－	100.0	90.9	9.1	－
よくわからない	1	－	1	－	1	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	59	130	3	192	126	62	4
	100.0	30.7	67.7	1.6	100.0	65.6	32.3	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	25	45	5	75	54	16	5
	100.0	33.3	60.0	6.7	100.0	72.0	21.3	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	41	98	6	145	103	34	8
	100.0	28.3	67.6	4.1	100.0	71.0	23.4	5.5
雇用調整実施企業	137	47	85	5	137	86	44	7
	100.0	34.3	62.0	3.6	100.0	62.8	32.1	5.1

問５　取締役会について設けている制度

	調査数	委員会設置会社制度	執行役員制度	社外取締役制度	経営陣に対するストックオプション制	役員報酬の個別開示	以上のいずれの制度もない	無回答
全　体	298	17	176	147	58	6	57	5
	100.0	5.7	59.1	49.3	19.5	2.0	19.1	1.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	4	24	22	14	1	12	1
	100.0	7.4	44.4	40.7	25.9	1.9	22.2	1.9
３００～９９９人	93	5	54	47	15	3	14	1
	100.0	5.4	58.1	50.5	16.1	3.2	15.1	1.1
１０００～４９９９人	99	5	62	49	14	－	21	1
	100.0	5.1	62.6	49.5	14.1	－	21.2	1.0
５０００人以上	35	3	27	23	11	1	4	2
	100.0	8.6	77.1	65.7	31.4	2.9	11.4	5.7
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	1	22	12	2	3	2	－
	100.0	3.7	81.5	44.4	7.4	11.1	7.4	－
製造業	132	7	77	60	31	3	28	1
	100.0	5.3	58.3	45.5	23.5	2.3	21.2	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	20	22	8	－	14	2
	100.0	4.2	41.7	45.8	16.7	－	29.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	3	10	14	4	－	5	2
	100.0	12.5	41.7	58.3	16.7	－	20.8	8.3
金融・保険業、不動産業	31	3	22	15	7	－	6	－
	100.0	9.7	71.0	48.4	22.6	－	19.4	－
サービス業	23	－	15	15	4	－	－	－
	100.0	－	65.2	65.2	17.4	－	－	－
その他	8	1	6	6	－	－	1	－
	100.0	12.5	75.0	75.0	－	－	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	13	133	112	40	4	42	4
	100.0	6.0	61.0	51.4	18.3	1.8	19.3	1.8
労働組合はない	75	3	40	33	17	2	14	1
	100.0	4.0	53.3	44.0	22.7	2.7	18.7	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	6	44	23	15	1	19	1
	100.0	7.7	56.4	29.5	19.2	1.3	24.4	1.3
生え抜き	147	6	94	79	26	3	28	3
	100.0	4.1	63.9	53.7	17.7	2.0	19.0	2.0
親会社・関連会社出身	42	2	19	28	9	1	7	－
	100.0	4.8	45.2	66.7	21.4	2.4	16.7	－
金融機関出身	11	2	7	4	2	－	3	－
	100.0	18.2	63.6	36.4	18.2	－	27.3	－
天下り（官公庁出身）	6	1	3	5	－	1	－	－
	100.0	16.7	50.0	83.3	－	16.7	－	－
その他	12	－	8	8	6	－	－	－
	100.0	－	66.7	66.7	50.0	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	9	104	79	35	2	27	3
	100.0	5.7	65.4	49.7	22.0	1.3	17.0	1.9
従業員	126	5	78	55	27	2	29	3
	100.0	4.0	61.9	43.7	21.4	1.6	23.0	2.4
個人投資家	60	4	33	27	13	4	13	－
	100.0	6.7	55.0	45.0	21.7	6.7	21.7	－
機関投資家	123	7	79	70	30	3	16	2
	100.0	5.7	64.2	56.9	24.4	2.4	13.0	1.6
取引先銀行	121	8	66	53	21	4	27	2
	100.0	6.6	54.5	43.8	17.4	3.3	22.3	1.7
取引先企業	124	6	66	55	22	2	26	2
	100.0	4.8	53.2	44.4	17.7	1.6	21.0	1.6
グループ企業	53	4	26	32	10	1	10	－
	100.0	7.5	49.1	60.4	18.9	1.9	18.9	－
その他	27	1	13	15	5	－	6	－
	100.0	3.7	48.1	55.6	18.5	－	22.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	5	70	64	26	3	20	2
	100.0	4.3	59.8	54.7	22.2	2.6	17.1	1.7
買収防衛未実施企業	172	12	100	79	30	2	37	1
	100.0	7.0	58.1	45.9	17.4	1.2	21.5	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	5	76	63	22	3	15	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	4.5	68.5	56.8	19.8	2.7	13.5	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	11	95	76	34	2	39	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	6.4	55.2	44.2	19.8	1.2	22.7	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	－	4	6	2	1	2	－
	100.0	－	36.4	54.5	18.2	9.1	18.2	－
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	11	109	87	30	6	39	1
	100.0	5.7	56.8	45.3	15.6	3.1	20.3	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	4	51	42	18	－	12	3
	100.0	5.3	68.0	56.0	24.0	－	16.0	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	8	83	65	30	3	31	－
	100.0	5.5	57.2	44.8	20.7	2.1	21.4	－
雇用調整実施企業	137	7	83	73	26	3	24	4
	100.0	5.1	60.6	53.3	19.0	2.2	17.5	2.9

問６（ａ）有価証券報告書等を資料冊子とし、企業の主要な施設に常備

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	172	23	97	6
	100.0	57.7	7.7	32.6	2.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	26	7	21	－
	100.0	48.1	13.0	38.9	－
３００～９９９人	93	47	6	37	3
	100.0	50.5	6.5	39.8	3.2
１０００～４９９９人	99	65	4	27	3
	100.0	65.7	4.0	27.3	3.0
５０００人以上	35	25	2	8	－
	100.0	71.4	5.7	22.9	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	11	1	14	1
	100.0	40.7	3.7	51.9	3.7
製造業	132	83	9	38	2
	100.0	62.9	6.8	28.8	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	22	4	19	3
	100.0	45.8	8.3	39.6	6.3
運輸業・情報通信業	24	15	3	6	－
	100.0	62.5	12.5	25.0	－
金融・保険業、不動産業	31	25	4	2	－
	100.0	80.6	12.9	6.5	－
サービス業	23	8	1	14	－
	100.0	34.8	4.3	60.9	－
その他	8	5	1	2	－
	100.0	62.5	12.5	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	128	13	73	4
	100.0	58.7	6.0	33.5	1.8
労働組合はない	75	40	10	23	2
	100.0	53.3	13.3	30.7	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	46	7	23	2
	100.0	59.0	9.0	29.5	2.6
生え抜き	147	91	9	44	3
	100.0	61.9	6.1	29.9	2.0
親会社・関連会社出身	42	20	4	17	1
	100.0	47.6	9.5	40.5	2.4
金融機関出身	11	7	1	3	－
	100.0	63.6	9.1	27.3	－
天下り（官公庁出身）	6	1	1	4	－
	100.0	16.7	16.7	66.7	－
その他	12	6	1	5	－
	100.0	50.0	8.3	41.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	93	10	54	2
	100.0	58.5	6.3	34.0	1.3
従業員	126	77	8	40	1
	100.0	61.1	6.3	31.7	0.8
個人投資家	60	35	2	22	1
	100.0	58.3	3.3	36.7	1.7
機関投資家	123	78	8	35	2
	100.0	63.4	6.5	28.5	1.6
取引先銀行	121	67	12	40	2
	100.0	55.4	9.9	33.1	1.7
取引先企業	124	74	13	36	1
	100.0	59.7	10.5	29.0	0.8
グループ企業	53	32	5	16	－
	100.0	60.4	9.4	30.2	－
その他	27	15	1	11	－
	100.0	55.6	3.7	40.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	64	8	42	3
	100.0	54.7	6.8	35.9	2.6
買収防衛未実施企業	172	104	15	51	2
	100.0	60.5	8.7	29.7	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	80	4	25	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	72.1	3.6	22.5	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	88	17	64	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	51.2	9.9	37.2	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	3	2	6	－
	100.0	27.3	18.2	54.5	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	99	20	69	4
	100.0	51.6	10.4	35.9	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	49	3	22	1
	100.0	65.3	4.0	29.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	83	11	46	5
	100.0	57.2	7.6	31.7	3.4
雇用調整実施企業	137	80	10	46	1
	100.0	58.4	7.3	33.6	0.7

問６（ｂ）アニュアルレポートをホームページ上で投資家情報として提供

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	161	42	91	4
	100.0	54.0	14.1	30.5	1.3
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	12	16	26	－
	100.0	22.2	29.6	48.1	－
３００～９９９人	93	37	15	37	4
	100.0	39.8	16.1	39.8	4.3
１０００～４９９９人	99	70	8	21	－
	100.0	70.7	8.1	21.2	－
５０００人以上	35	34	1	－	－
	100.0	97.1	2.9	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	13	3	11	－
	100.0	48.1	11.1	40.7	－
製造業	132	81	16	34	1
	100.0	61.4	12.1	25.8	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	19	9	17	3
	100.0	39.6	18.8	35.4	6.3
運輸業・情報通信業	24	10	5	9	－
	100.0	41.7	20.8	37.5	－
金融・保険業、不動産業	31	23	4	4	－
	100.0	74.2	12.9	12.9	－
サービス業	23	8	5	10	－
	100.0	34.8	21.7	43.5	－
その他	8	6	－	2	－
	100.0	75.0	－	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	131	22	62	3
	100.0	60.1	10.1	28.4	1.4
労働組合はない	75	29	20	25	1
	100.0	38.7	26.7	33.3	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	29	18	30	1
	100.0	37.2	23.1	38.5	1.3
生え抜き	147	98	16	31	2
	100.0	66.7	10.9	21.1	1.4
親会社・関連会社出身	42	16	5	21	－
	100.0	38.1	11.9	50.0	－
金融機関出身	11	9	1	1	－
	100.0	81.8	9.1	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	2	1	3	－
	100.0	33.3	16.7	50.0	－
その他	12	6	1	4	1
	100.0	50.0	8.3	33.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	98	20	40	1
	100.0	61.6	12.6	25.2	0.6
従業員	126	70	18	36	2
	100.0	55.6	14.3	28.6	1.6
個人投資家	60	24	12	21	3
	100.0	40.0	20.0	35.0	5.0
機関投資家	123	80	13	30	－
	100.0	65.0	10.6	24.4	－
取引先銀行	121	62	15	44	－
	100.0	51.2	12.4	36.4	－
取引先企業	124	57	23	42	2
	100.0	46.0	18.5	33.9	1.6
グループ企業	53	29	7	17	－
	100.0	54.7	13.2	32.1	－
その他	27	16	2	9	－
	100.0	59.3	7.4	33.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	67	19	30	1
	100.0	57.3	16.2	25.6	0.9
買収防衛未実施企業	172	90	21	59	2
	100.0	52.3	12.2	34.3	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	79	11	21	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	71.2	9.9	18.9	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	79	30	60	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	45.9	17.4	34.9	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	1	1	9	－
	100.0	9.1	9.1	81.8	－
よくわからない	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	84	37	68	3
	100.0	43.8	19.3	35.4	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	58	4	13	－
	100.0	77.3	5.3	17.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	73	20	51	1
	100.0	50.3	13.8	35.2	0.7
雇用調整実施企業	137	76	22	36	3
	100.0	55.5	16.1	26.3	2.2

問６（ｃ）国内でアナリストと定期的にミーティングを実施

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	202	24	67	5
	100.0	67.8	8.1	22.5	1.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	23	11	20	－
	100.0	42.6	20.4	37.0	－
３００～９９９人	93	47	6	37	3
	100.0	50.5	6.5	39.8	3.2
１０００～４９９９人	99	88	4	7	－
	100.0	88.9	4.0	7.1	－
５０００人以上	35	34	－	－	1
	100.0	97.1	－	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	14	－	13	－
	100.0	51.9	－	48.1	－
製造業	132	92	14	24	2
	100.0	69.7	10.6	18.2	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	33	3	10	2
	100.0	68.8	6.3	20.8	4.2
運輸業・情報通信業	24	18	－	6	－
	100.0	75.0	－	25.0	－
金融・保険業、不動産業	31	24	4	3	－
	100.0	77.4	12.9	9.7	－
サービス業	23	11	2	9	1
	100.0	47.8	8.7	39.1	4.3
その他	8	6	－	2	－
	100.0	75.0	－	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	153	12	49	4
	100.0	70.2	5.5	22.5	1.8
労働組合はない	75	47	11	17	－
	100.0	62.7	14.7	22.7	－
問１　経営のトップ					
オーナー	78	50	11	16	1
	100.0	64.1	14.1	20.5	1.3
生え抜き	147	112	8	26	1
	100.0	76.2	5.4	17.7	0.7
親会社・関連会社出身	42	23	3	16	－
	100.0	54.8	7.1	38.1	－
金融機関出身	11	6	1	4	－
	100.0	54.5	9.1	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	3	1	2	－
	100.0	50.0	16.7	33.3	－
その他	12	7	－	3	2
	100.0	58.3	－	25.0	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	119	15	23	2
	100.0	74.8	9.4	14.5	1.3
従業員	126	84	9	32	1
	100.0	66.7	7.1	25.4	0.8
個人投資家	60	36	9	13	2
	100.0	60.0	15.0	21.7	3.3
機関投資家	123	101	5	17	－
	100.0	82.1	4.1	13.8	－
取引先銀行	121	70	13	37	1
	100.0	57.9	10.7	30.6	0.8
取引先企業	124	74	14	33	3
	100.0	59.7	11.3	26.6	2.4
グループ企業	53	30	4	19	－
	100.0	56.6	7.5	35.8	－
その他	27	17	1	9	－
	100.0	63.0	3.7	33.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	82	8	25	2
	100.0	70.1	6.8	21.4	1.7
買収防衛未実施企業	172	117	14	40	1
	100.0	68.0	8.1	23.3	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	88	5	18	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	79.3	4.5	16.2	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	105	18	45	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	61.0	10.5	26.2	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	8	1	2	－
	100.0	72.7	9.1	18.2	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	115	22	51	4
	100.0	59.9	11.5	26.6	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	62	2	11	－
	100.0	82.7	2.7	14.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	105	10	28	2
	100.0	72.4	6.9	19.3	1.4
雇用調整実施企業	137	83	13	38	3
	100.0	60.6	9.5	27.7	2.2

問６（ｄ）海外でアナリストと定期的にミーティングを実施

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	67	38	187	6
	100.0	22.5	12.8	62.8	2.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	3	8	43	－
	100.0	5.6	14.8	79.6	－
３００～９９９人	93	6	9	74	4
	100.0	6.5	9.7	79.6	4.3
１０００～４９９９人	99	25	15	59	－
	100.0	25.3	15.2	59.6	－
５０００人以上	35	29	3	2	1
	100.0	82.9	8.6	5.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	3	1	23	－
	100.0	11.1	3.7	85.2	－
製造業	132	33	23	74	2
	100.0	25.0	17.4	56.1	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	8	4	33	3
	100.0	16.7	8.3	68.8	6.3
運輸業・情報通信業	24	9	2	13	－
	100.0	37.5	8.3	54.2	－
金融・保険業、不動産業	31	11	6	14	－
	100.0	35.5	19.4	45.2	－
サービス業	23	－	1	21	1
	100.0	－	4.3	91.3	4.3
その他	8	3	－	5	－
	100.0	37.5	－	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	51	27	136	4
	100.0	23.4	12.4	62.4	1.8
労働組合はない	75	16	10	48	1
	100.0	21.3	13.3	64.0	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	13	11	53	1
	100.0	16.7	14.1	67.9	1.3
生え抜き	147	44	20	81	2
	100.0	29.9	13.6	55.1	1.4
親会社・関連会社出身	42	5	3	34	－
	100.0	11.9	7.1	81.0	－
金融機関出身	11	－	3	8	－
	100.0	－	27.3	72.7	－
天下り（官公庁出身）	6	1	－	5	－
	100.0	16.7	－	83.3	－
その他	12	3	1	6	2
	100.0	25.0	8.3	50.0	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	45	19	93	2
	100.0	28.3	11.9	58.5	1.3
従業員	126	30	14	80	2
	100.0	23.8	11.1	63.5	1.6
個人投資家	60	11	9	37	3
	100.0	18.3	15.0	61.7	5.0
機関投資家	123	49	11	63	－
	100.0	39.8	8.9	51.2	－
取引先銀行	121	16	15	89	1
	100.0	13.2	12.4	73.6	0.8
取引先企業	124	17	20	83	4
	100.0	13.7	16.1	66.9	3.2
グループ企業	53	6	9	38	－
	100.0	11.3	17.0	71.7	－
その他	27	6	1	20	－
	100.0	22.2	3.7	74.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	24	11	80	2
	100.0	20.5	9.4	68.4	1.7
買収防衛未実施企業	172	41	25	104	2
	100.0	23.8	14.5	60.5	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	42	17	52	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	37.8	15.3	46.8	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	23	21	123	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	13.4	12.2	71.5	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	2	－	9	－
	100.0	18.2	－	81.8	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	21	26	141	4
	100.0	10.9	13.5	73.4	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	34	9	32	－
	100.0	45.3	12.0	42.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	29	15	98	3
	100.0	20.0	10.3	67.6	2.1
雇用調整実施企業	137	29	22	83	3
	100.0	21.2	16.1	60.6	2.2

問６（ｅ）IR活動をコンサルティングしてもらう

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	75	38	179	6
	100.0	25.2	12.8	60.1	2.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	14	7	33	－
	100.0	25.9	13.0	61.1	－
３００～９９９人	93	22	10	58	3
	100.0	23.7	10.8	62.4	3.2
１０００～４９９９人	99	25	15	58	1
	100.0	25.3	15.2	58.6	1.0
５０００人以上	35	10	3	21	1
	100.0	28.6	8.6	60.0	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	3	3	21	－
	100.0	11.1	11.1	77.8	－
製造業	132	35	19	75	3
	100.0	26.5	14.4	56.8	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	15	5	26	2
	100.0	31.3	10.4	54.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	7	4	13	－
	100.0	29.2	16.7	54.2	－
金融・保険業、不動産業	31	9	4	18	－
	100.0	29.0	12.9	58.1	－
サービス業	23	4	2	16	1
	100.0	17.4	8.7	69.6	4.3
その他	8	－	1	7	－
	100.0	－	12.5	87.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	56	25	132	5
	100.0	25.7	11.5	60.6	2.3
労働組合はない	75	18	12	45	－
	100.0	24.0	16.0	60.0	－
問１　経営のトップ					
オーナー	78	24	12	41	1
	100.0	30.8	15.4	52.6	1.3
生え抜き	147	36	19	90	2
	100.0	24.5	12.9	61.2	1.4
親会社・関連会社出身	42	9	2	31	－
	100.0	21.4	4.8	73.8	－
金融機関出身	11	3	1	7	－
	100.0	27.3	9.1	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	1	－	5	－
	100.0	16.7	－	83.3	－
その他	12	2	3	5	2
	100.0	16.7	25.0	41.7	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	45	20	91	3
	100.0	28.3	12.6	57.2	1.9
従業員	126	29	13	82	2
	100.0	23.0	10.3	65.1	1.6
個人投資家	60	18	7	33	2
	100.0	30.0	11.7	55.0	3.3
機関投資家	123	31	18	74	－
	100.0	25.2	14.6	60.2	－
取引先銀行	121	22	18	80	1
	100.0	18.2	14.9	66.1	0.8
取引先企業	124	38	18	65	3
	100.0	30.6	14.5	52.4	2.4
グループ企業	53	10	6	37	－
	100.0	18.9	11.3	69.8	－
その他	27	8	2	17	－
	100.0	29.6	7.4	63.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	27	16	72	2
	100.0	23.1	13.7	61.5	1.7
買収防衛未実施企業	172	46	20	104	2
	100.0	26.7	11.6	60.5	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	30	13	67	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	27.0	11.7	60.4	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	42	23	103	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	24.4	13.4	59.9	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	3	1	7	－
	100.0	27.3	9.1	63.6	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	42	25	121	4
	100.0	21.9	13.0	63.0	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	24	10	41	－
	100.0	32.0	13.3	54.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	37	19	87	2
	100.0	25.5	13.1	60.0	1.4
雇用調整実施企業	137	34	17	82	4
	100.0	24.8	12.4	59.9	2.9

問６（ｆ）IR担当部署を設けアナリスト・投資家向けの専門部隊を配置

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	170	39	83	6
	100.0	57.0	13.1	27.9	2.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	19	9	26	－
	100.0	35.2	16.7	48.1	－
３００～９９９人	93	41	14	35	3
	100.0	44.1	15.1	37.6	3.2
１０００～４９９９人	99	70	11	17	1
	100.0	70.7	11.1	17.2	1.0
５０００人以上	35	32	2	－	1
	100.0	91.4	5.7	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	13	3	10	1
	100.0	48.1	11.1	37.0	3.7
製造業	132	85	16	30	1
	100.0	64.4	12.1	22.7	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	21	8	17	2
	100.0	43.8	16.7	35.4	4.2
運輸業・情報通信業	24	16	3	5	－
	100.0	66.7	12.5	20.8	－
金融・保険業、不動産業	31	21	4	6	－
	100.0	67.7	12.9	19.4	－
サービス業	23	6	4	12	1
	100.0	26.1	17.4	52.2	4.3
その他	8	5	－	2	1
	100.0	62.5	－	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	128	26	60	4
	100.0	58.7	11.9	27.5	1.8
労働組合はない	75	39	12	23	1
	100.0	52.0	16.0	30.7	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	42	18	17	1
	100.0	53.8	23.1	21.8	1.3
生え抜き	147	97	12	36	2
	100.0	66.0	8.2	24.5	1.4
親会社・関連会社出身	42	16	6	19	1
	100.0	38.1	14.3	45.2	2.4
金融機関出身	11	5	1	5	－
	100.0	45.5	9.1	45.5	－
天下り（官公庁出身）	6	3	－	3	－
	100.0	50.0	－	50.0	－
その他	12	6	2	3	1
	100.0	50.0	16.7	25.0	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	96	18	44	1
	100.0	60.4	11.3	27.7	0.6
従業員	126	73	14	37	2
	100.0	57.9	11.1	29.4	1.6
個人投資家	60	34	9	16	1
	100.0	56.7	15.0	26.7	1.7
機関投資家	123	83	16	24	－
	100.0	67.5	13.0	19.5	－
取引先銀行	121	57	24	38	2
	100.0	47.1	19.8	31.4	1.7
取引先企業	124	60	21	40	3
	100.0	48.4	16.9	32.3	2.4
グループ企業	53	28	8	16	1
	100.0	52.8	15.1	30.2	1.9
その他	27	15	3	9	－
	100.0	55.6	11.1	33.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	64	17	35	1
	100.0	54.7	14.5	29.9	0.9
買収防衛未実施企業	172	103	20	46	3
	100.0	59.9	11.6	26.7	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	79	9	21	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	71.2	8.1	18.9	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	83	28	58	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	48.3	16.3	33.7	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	7	1	3	－
	100.0	63.6	9.1	27.3	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	95	29	65	3
	100.0	49.5	15.1	33.9	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	54	7	13	1
	100.0	72.0	9.3	17.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	80	19	42	4
	100.0	55.2	13.1	29.0	2.8
雇用調整実施企業	137	79	19	38	1
	100.0	57.7	13.9	27.7	0.7

問６（ｇ）英語のディスクロージャー誌を作成している

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	102	29	158	9
	100.0	34.2	9.7	53.0	3.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	5	4	45	－
	100.0	9.3	7.4	83.3	－
３００～９９９人	93	16	6	66	5
	100.0	17.2	6.5	71.0	5.4
１０００～４９９９人	99	45	17	35	2
	100.0	45.5	17.2	35.4	2.0
５０００人以上	35	32	－	2	1
	100.0	91.4	－	5.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	7	2	18	－
	100.0	25.9	7.4	66.7	－
製造業	132	49	19	59	5
	100.0	37.1	14.4	44.7	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	9	3	33	3
	100.0	18.8	6.3	68.8	6.3
運輸業・情報通信業	24	10	1	13	－
	100.0	41.7	4.2	54.2	－
金融・保険業、不動産業	31	17	3	11	－
	100.0	54.8	9.7	35.5	－
サービス業	23	4	－	18	1
	100.0	17.4	－	78.3	4.3
その他	8	4	1	3	－
	100.0	50.0	12.5	37.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	81	23	108	6
	100.0	37.2	10.6	49.5	2.8
労働組合はない	75	21	5	47	2
	100.0	28.0	6.7	62.7	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	14	14	49	1
	100.0	17.9	17.9	62.8	1.3
生え抜き	147	67	10	66	4
	100.0	45.6	6.8	44.9	2.7
親会社・関連会社出身	42	11	1	29	1
	100.0	26.2	2.4	69.0	2.4
金融機関出身	11	4	2	5	－
	100.0	36.4	18.2	45.5	－
天下り（官公庁出身）	6	1	1	4	－
	100.0	16.7	16.7	66.7	－
その他	12	4	1	5	2
	100.0	33.3	8.3	41.7	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	67	17	72	3
	100.0	42.1	10.7	45.3	1.9
従業員	126	49	9	64	4
	100.0	38.9	7.1	50.8	3.2
個人投資家	60	13	7	37	3
	100.0	21.7	11.7	61.7	5.0
機関投資家	123	59	11	51	2
	100.0	48.0	8.9	41.5	1.6
取引先銀行	121	29	12	78	2
	100.0	24.0	9.9	64.5	1.7
取引先企業	124	30	12	76	6
	100.0	24.2	9.7	61.3	4.8
グループ企業	53	17	2	33	1
	100.0	32.1	3.8	62.3	1.9
その他	27	13	－	14	－
	100.0	48.1	－	51.9	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	33	12	69	3
	100.0	28.2	10.3	59.0	2.6
買収防衛未実施企業	172	66	15	87	4
	100.0	38.4	8.7	50.6	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	58	10	40	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	52.3	9.0	36.0	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	42	18	107	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	24.4	10.5	62.2	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	2	－	9	－
	100.0	18.2	－	81.8	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	43	21	123	5
	100.0	22.4	10.9	64.1	2.6
法定超育児休業制度実施企業	75	43	7	23	2
	100.0	57.3	9.3	30.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	48	16	76	5
	100.0	33.1	11.0	52.4	3.4
雇用調整実施企業	137	45	12	76	4
	100.0	32.8	8.8	55.5	2.9

問６（ｈ）株主総会とは別に、「株主懇談会」を開催している

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	65	39	187	7
	100.0	21.8	13.1	62.8	2.3
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	9	7	37	1
	100.0	16.7	13.0	68.5	1.9
３００～９９９人	93	19	12	58	4
	100.0	20.4	12.9	62.4	4.3
１０００～４９９９人	99	25	15	59	－
	100.0	25.3	15.2	59.6	－
５０００人以上	35	10	3	22	－
	100.0	28.6	8.6	62.9	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	2	3	22	－
	100.0	7.4	11.1	81.5	－
製造業	132	43	16	71	2
	100.0	32.6	12.1	53.8	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	8	5	31	4
	100.0	16.7	10.4	64.6	8.3
運輸業・情報通信業	24	5	3	16	－
	100.0	20.8	12.5	66.7	－
金融・保険業、不動産業	31	1	7	23	－
	100.0	3.2	22.6	74.2	－
サービス業	23	1	2	19	1
	100.0	4.3	8.7	82.6	4.3
その他	8	3	1	4	－
	100.0	37.5	12.5	50.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	49	28	137	4
	100.0	22.5	12.8	62.8	1.8
労働組合はない	75	14	10	49	2
	100.0	18.7	13.3	65.3	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	22	13	42	1
	100.0	28.2	16.7	53.8	1.3
生え抜き	147	35	22	87	3
	100.0	23.8	15.0	59.2	2.0
親会社・関連会社出身	42	2	2	37	1
	100.0	4.8	4.8	88.1	2.4
金融機関出身	11	1	1	9	－
	100.0	9.1	9.1	81.8	－
天下り（官公庁出身）	6	1	1	4	－
	100.0	16.7	16.7	66.7	－
その他	12	4	－	7	1
	100.0	33.3	－	58.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	36	28	93	2
	100.0	22.6	17.6	58.5	1.3
従業員	126	31	13	78	4
	100.0	24.6	10.3	61.9	3.2
個人投資家	60	12	13	32	3
	100.0	20.0	21.7	53.3	5.0
機関投資家	123	29	18	76	－
	100.0	23.6	14.6	61.8	－
取引先銀行	121	22	18	81	－
	100.0	18.2	14.9	66.9	－
取引先企業	124	23	16	81	4
	100.0	18.5	12.9	65.3	3.2
グループ企業	53	9	4	39	1
	100.0	17.0	7.5	73.6	1.9
その他	27	3	1	22	1
	100.0	11.1	3.7	81.5	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	28	17	70	2
	100.0	23.9	14.5	59.8	1.7
買収防衛未実施企業	172	36	19	114	3
	100.0	20.9	11.0	66.3	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	35	18	57	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	31.5	16.2	51.4	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	27	20	120	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	15.7	11.6	69.8	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	2	1	8	－
	100.0	18.2	9.1	72.7	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	39	31	118	4
	100.0	20.3	16.1	61.5	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	22	6	47	－
	100.0	29.3	8.0	62.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	32	17	93	3
	100.0	22.1	11.7	64.1	2.1
雇用調整実施企業	137	31	21	81	4
	100.0	22.6	15.3	59.1	2.9

問６（ｉ）株主優待をしている

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	90	25	180	3
	100.0	30.2	8.4	60.4	1.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	20	7	27	－
	100.0	37.0	13.0	50.0	－
３００～９９９人	93	24	5	61	3
	100.0	25.8	5.4	65.6	3.2
１０００～４９９９人	99	28	12	59	－
	100.0	28.3	12.1	59.6	－
５０００人以上	35	9	1	25	－
	100.0	25.7	2.9	71.4	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	3	1	23	－
	100.0	11.1	3.7	85.2	－
製造業	132	29	13	89	1
	100.0	22.0	9.8	67.4	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	25	3	18	2
	100.0	52.1	6.3	37.5	4.2
運輸業・情報通信業	24	9	－	15	－
	100.0	37.5	－	62.5	－
金融・保険業、不動産業	31	8	6	17	－
	100.0	25.8	19.4	54.8	－
サービス業	23	12	2	9	－
	100.0	52.2	8.7	39.1	－
その他	8	－	－	8	－
	100.0	－	－	100.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	60	13	143	2
	100.0	27.5	6.0	65.6	0.9
労働組合はない	75	26	12	36	1
	100.0	34.7	16.0	48.0	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	25	12	40	1
	100.0	32.1	15.4	51.3	1.3
生え抜き	147	44	11	90	2
	100.0	29.9	7.5	61.2	1.4
親会社・関連会社出身	42	11	－	31	－
	100.0	26.2	－	73.8	－
金融機関出身	11	2	1	8	－
	100.0	18.2	9.1	72.7	－
天下り（官公庁出身）	6	2	1	3	－
	100.0	33.3	16.7	50.0	－
その他	12	5	－	7	－
	100.0	41.7	－	58.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	49	12	98	－
	100.0	30.8	7.5	61.6	－
従業員	126	31	12	82	1
	100.0	24.6	9.5	65.1	0.8
個人投資家	60	24	6	28	2
	100.0	40.0	10.0	46.7	3.3
機関投資家	123	41	12	70	－
	100.0	33.3	9.8	56.9	－
取引先銀行	121	35	11	75	－
	100.0	28.9	9.1	62.0	－
取引先企業	124	42	10	70	2
	100.0	33.9	8.1	56.5	1.6
グループ企業	53	14	1	38	－
	100.0	26.4	1.9	71.7	－
その他	27	5	3	19	－
	100.0	18.5	11.1	70.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	43	10	64	－
	100.0	36.8	8.5	54.7	－
買収防衛未実施企業	172	43	15	112	2
	100.0	25.0	8.7	65.1	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	29	11	71	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	26.1	9.9	64.0	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	58	13	99	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	33.7	7.6	57.6	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	3	1	7	－
	100.0	27.3	9.1	63.6	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	58	20	112	2
	100.0	30.2	10.4	58.3	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	22	4	49	－
	100.0	29.3	5.3	65.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	40	15	89	1
	100.0	27.6	10.3	61.4	0.7
雇用調整実施企業	137	45	10	80	2
	100.0	32.8	7.3	58.4	1.5

	問７（ａ）株主総会集中日を避けて総会を開催する					問７（ｂ）株主総会を土・日曜日に開催する				
	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	298	134	29	133	2	298	8	12	274	4
	100.0	45.0	9.7	44.6	0.7	100.0	2.7	4.0	91.9	1.3
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	24	7	23	－	54	3	3	48	－
	100.0	44.4	13.0	42.6	－	100.0	5.6	5.6	88.9	－
３００～９９９人	93	39	8	44	2	93	1	3	86	3
	100.0	41.9	8.6	47.3	2.2	100.0	1.1	3.2	92.5	3.2
１０００～４９９９人	99	43	10	46	－	99	3	4	92	－
	100.0	43.4	10.1	46.5	－	100.0	3.0	4.0	92.9	－
５０００人以上	35	22	2	11	－	35	－	1	34	－
	100.0	62.9	5.7	31.4	－	100.0	－	2.9	97.1	－
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	8	2	17	－	27	－	－	27	－
	100.0	29.6	7.4	63.0	－	100.0	－	－	100.0	－
製造業	132	61	13	58	－	132	5	6	121	－
	100.0	46.2	9.8	43.9	－	100.0	3.8	4.5	91.7	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	23	3	21	1	48	－	1	45	2
	100.0	47.9	6.3	43.8	2.1	100.0	－	2.1	93.8	4.2
運輸業・情報通信業	24	13	－	10	1	24	1	1	21	1
	100.0	54.2	－	41.7	4.2	100.0	4.2	4.2	87.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	12	6	13	－	31	1	2	28	－
	100.0	38.7	19.4	41.9	－	100.0	3.2	6.5	90.3	－
サービス業	23	10	4	9	－	23	－	1	21	1
	100.0	43.5	17.4	39.1	－	100.0	－	4.3	91.3	4.3
その他	8	4	－	4	－	8	－	－	8	－
	100.0	50.0	－	50.0	－	100.0	－	－	100.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	91	21	105	1	218	3	7	206	2
	100.0	41.7	9.6	48.2	0.5	100.0	1.4	3.2	94.5	0.9
労働組合はない	75	41	6	27	1	75	3	4	67	1
	100.0	54.7	8.0	36.0	1.3	100.0	4.0	5.3	89.3	1.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	40	6	31	1	78	5	5	67	1
	100.0	51.3	7.7	39.7	1.3	100.0	6.4	6.4	85.9	1.3
生え抜き	147	61	15	71	－	147	2	5	140	－
	100.0	41.5	10.2	48.3	－	100.0	1.4	3.4	95.2	－
親会社・関連会社出身	42	18	4	20	－	42	－	1	41	－
	100.0	42.9	9.5	47.6	－	100.0	－	2.4	97.6	－
金融機関出身	11	5	2	4	－	11	－	－	11	－
	100.0	45.5	18.2	36.4	－	100.0	－	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	6	3	1	2	－	6	－	1	5	－
	100.0	50.0	16.7	33.3	－	100.0	－	16.7	83.3	－
その他	12	6	－	5	1	12	1	－	9	2
	100.0	50.0	－	41.7	8.3	100.0	8.3	－	75.0	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	77	15	67	－	159	6	10	142	1
	100.0	48.4	9.4	42.1	－	100.0	3.8	6.3	89.3	0.6
従業員	126	56	12	58	－	126	5	5	115	1
	100.0	44.4	9.5	46.0	－	100.0	4.0	4.0	91.3	0.8
個人投資家	60	35	5	20	－	60	1	4	54	1
	100.0	58.3	8.3	33.3	－	100.0	1.7	6.7	90.0	1.7
機関投資家	123	64	7	52	－	123	4	4	115	－
	100.0	52.0	5.7	42.3	－	100.0	3.3	3.3	93.5	－
取引先銀行	121	43	14	64	－	121	2	3	116	－
	100.0	35.5	11.6	52.9	－	100.0	1.7	2.5	95.9	－
取引先企業	124	48	13	63	－	124	3	5	115	1
	100.0	38.7	10.5	50.8	－	100.0	2.4	4.0	92.7	0.8
グループ企業	53	26	7	20	－	53	2	2	49	－
	100.0	49.1	13.2	37.7	－	100.0	3.8	3.8	92.5	－
その他	27	9	2	16	－	27	1	－	26	－
	100.0	33.3	7.4	59.3	－	100.0	3.7	－	96.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	48	12	57	－	117	2	6	108	1
	100.0	41.0	10.3	48.7	－	100.0	1.7	5.1	92.3	0.9
買収防衛未実施企業	172	83	15	73	1	172	6	5	160	1
	100.0	48.3	8.7	42.4	0.6	100.0	3.5	2.9	93.0	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	54	11	46	－	111	2	5	104	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	48.6	9.9	41.4	－	100.0	1.8	4.5	93.7	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	74	17	81	－	172	6	7	157	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	43.0	9.9	47.1	－	100.0	3.5	4.1	91.3	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	5	1	4	1	11	－	－	10	1
	100.0	45.5	9.1	36.4	9.1	100.0	－	－	90.9	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	84	16	90	2	192	6	9	174	3
	100.0	43.8	8.3	46.9	1.0	100.0	3.1	4.7	90.6	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	38	9	28	－	75	1	2	72	－
	100.0	50.7	12.0	37.3	－	100.0	1.3	2.7	96.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	66	18	60	1	145	5	6	132	2
	100.0	45.5	12.4	41.4	0.7	100.0	3.4	4.1	91.0	1.4
雇用調整実施企業	137	64	10	62	1	137	3	5	127	2
	100.0	46.7	7.3	45.3	0.7	100.0	2.2	3.6	92.7	1.5

問７（ｃ）株主総会通知を早期に発送する

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	298	145	63	82	8
	100.0	48.7	21.1	27.5	2.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	23	14	17	－
	100.0	42.6	25.9	31.5	－
３００～９９９人	93	30	26	32	5
	100.0	32.3	28.0	34.4	5.4
１０００～４９９９人	99	59	15	23	2
	100.0	59.6	15.2	23.2	2.0
５０００人以上	35	28	3	4	－
	100.0	80.0	8.6	11.4	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	12	3	12	－
	100.0	44.4	11.1	44.4	－
製造業	132	70	29	31	2
	100.0	53.0	22.0	23.5	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	23	7	15	3
	100.0	47.9	14.6	31.3	6.3
運輸業・情報通信業	24	11	5	7	1
	100.0	45.8	20.8	29.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	14	11	6	－
	100.0	45.2	35.5	19.4	－
サービス業	23	7	4	11	1
	100.0	30.4	17.4	47.8	4.3
その他	8	4	4	－	－
	100.0	50.0	50.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	108	44	60	6
	100.0	49.5	20.2	27.5	2.8
労働組合はない	75	34	19	21	1
	100.0	45.3	25.3	28.0	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	27	27	23	1
	100.0	34.6	34.6	29.5	1.3
生え抜き	147	81	25	39	2
	100.0	55.1	17.0	26.5	1.4
親会社・関連会社出身	42	24	6	11	1
	100.0	57.1	14.3	26.2	2.4
金融機関出身	11	4	4	2	1
	100.0	36.4	36.4	18.2	9.1
天下り（官公庁出身）	6	3	1	2	－
	100.0	50.0	16.7	33.3	－
その他	12	5	－	5	2
	100.0	41.7	－	41.7	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	84	30	40	5
	100.0	52.8	18.9	25.2	3.1
従業員	126	63	27	33	3
	100.0	50.0	21.4	26.2	2.4
個人投資家	60	26	17	16	1
	100.0	43.3	28.3	26.7	1.7
機関投資家	123	70	21	31	1
	100.0	56.9	17.1	25.2	0.8
取引先銀行	121	51	25	43	2
	100.0	42.1	20.7	35.5	1.7
取引先企業	124	58	34	30	2
	100.0	46.8	27.4	24.2	1.6
グループ企業	53	25	11	16	1
	100.0	47.2	20.8	30.2	1.9
その他	27	13	5	9	－
	100.0	48.1	18.5	33.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	67	18	30	2
	100.0	57.3	15.4	25.6	1.7
買収防衛未実施企業	172	74	44	51	3
	100.0	43.0	25.6	29.7	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	63	25	20	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	56.8	22.5	18.0	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	80	34	55	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	46.5	19.8	32.0	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	2	3	5	1
	100.0	18.2	27.3	45.5	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	82	46	59	5
	100.0	42.7	24.0	30.7	2.6
法定超育児休業制度実施企業	75	45	13	16	1
	100.0	60.0	17.3	21.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	69	30	43	3
	100.0	47.6	20.7	29.7	2.1
雇用調整実施企業	137	66	29	37	5
	100.0	48.2	21.2	27.0	3.6

問７（ｄ）株主総会前に、取締役候補を開示

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	298	217	11	66	4
	100.0	72.8	3.7	22.1	1.3
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	31	4	19	－
	100.0	57.4	7.4	35.2	－
３００～９９９人	93	66	3	22	2
	100.0	71.0	3.2	23.7	2.2
１０００～４９９９人	99	79	2	18	－
	100.0	79.8	2.0	18.2	－
５０００人以上	35	32	－	3	－
	100.0	91.4	－	8.6	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	16	1	10	－
	100.0	59.3	3.7	37.0	－
製造業	132	96	6	29	1
	100.0	72.7	4.5	22.0	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	33	1	13	1
	100.0	68.8	2.1	27.1	2.1
運輸業・情報通信業	24	18	1	4	1
	100.0	75.0	4.2	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	26	1	4	－
	100.0	83.9	3.2	12.9	－
サービス業	23	18	－	4	1
	100.0	78.3	－	17.4	4.3
その他	8	7	－	1	－
	100.0	87.5	－	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	164	6	46	2
	100.0	75.2	2.8	21.1	0.9
労働組合はない	75	52	4	18	1
	100.0	69.3	5.3	24.0	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	48	7	21	2
	100.0	61.5	9.0	26.9	2.6
生え抜き	147	114	3	30	－
	100.0	77.6	2.0	20.4	－
親会社・関連会社出身	42	29	1	12	－
	100.0	69.0	2.4	28.6	－
金融機関出身	11	10	－	1	－
	100.0	90.9	－	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	4	－	2	－
	100.0	66.7	－	33.3	－
その他	12	11	－	－	1
	100.0	91.7	－	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	124	6	29	－
	100.0	78.0	3.8	18.2	－
従業員	126	102	3	21	－
	100.0	81.0	2.4	16.7	－
個人投資家	60	36	4	19	1
	100.0	60.0	6.7	31.7	1.7
機関投資家	123	95	4	24	－
	100.0	77.2	3.3	19.5	－
取引先銀行	121	79	5	36	1
	100.0	65.3	4.1	29.8	0.8
取引先企業	124	85	9	28	2
	100.0	68.5	7.3	22.6	1.6
グループ企業	53	37	1	15	－
	100.0	69.8	1.9	28.3	－
その他	27	24	－	3	－
	100.0	88.9	－	11.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	83	5	29	－
	100.0	70.9	4.3	24.8	－
買収防衛未実施企業	172	129	5	36	2
	100.0	75.0	2.9	20.9	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	90	2	19	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	81.1	1.8	17.1	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	117	8	45	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	68.0	4.7	26.2	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	8	1	1	1
	100.0	72.7	9.1	9.1	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	129	7	53	3
	100.0	67.2	3.6	27.6	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	63	4	8	－
	100.0	84.0	5.3	10.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	102	6	35	2
	100.0	70.3	4.1	24.1	1.4
雇用調整実施企業	137	104	5	26	2
	100.0	75.9	3.6	19.0	1.5

問７（ｅ）株主総会で英語の同時通訳を実施

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	298	3	8	280	7
	100.0	1.0	2.7	94.0	2.3
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	－	2	50	2
	100.0	－	3.7	92.6	3.7
３００～９９９人	93	－	2	88	3
	100.0	－	2.2	94.6	3.2
１０００～４９９９人	99	1	2	96	－
	100.0	1.0	2.0	97.0	－
５０００人以上	35	1	1	32	1
	100.0	2.9	2.9	91.4	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	－	－	27	－
	100.0	－	－	100.0	－
製造業	132	3	6	121	2
	100.0	2.3	4.5	91.7	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	－	46	2
	100.0	－	－	95.8	4.2
運輸業・情報通信業	24	－	－	23	1
	100.0	－	－	95.8	4.2
金融・保険業、不動産業	31	－	1	29	1
	100.0	－	3.2	93.5	3.2
サービス業	23	－	－	22	1
	100.0	－	－	95.7	4.3
その他	8	－	－	8	－
	100.0	－	－	100.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	3	7	205	3
	100.0	1.4	3.2	94.0	1.4
労働組合はない	75	－	－	73	2
	100.0	－	－	97.3	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	1	3	73	1
	100.0	1.3	3.8	93.6	1.3
生え抜き	147	2	4	138	3
	100.0	1.4	2.7	93.9	2.0
親会社・関連会社出身	42	－	1	41	－
	100.0	－	2.4	97.6	－
金融機関出身	11	－	－	11	－
	100.0	－	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	6	－
	100.0	－	－	100.0	－
その他	12	－	－	10	2
	100.0	－	－	83.3	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	2	5	149	3
	100.0	1.3	3.1	93.7	1.9
従業員	126	3	4	117	2
	100.0	2.4	3.2	92.9	1.6
個人投資家	60	－	2	57	1
	100.0	－	3.3	95.0	1.7
機関投資家	123	1	3	119	－
	100.0	0.8	2.4	96.7	－
取引先銀行	121	1	4	114	2
	100.0	0.8	3.3	94.2	1.7
取引先企業	124	1	4	116	3
	100.0	0.8	3.2	93.5	2.4
グループ企業	53	1	1	50	1
	100.0	1.9	1.9	94.3	1.9
その他	27	－	－	27	－
	100.0	－	－	100.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	1	3	112	1
	100.0	0.9	2.6	95.7	0.9
買収防衛未実施企業	172	2	4	162	4
	100.0	1.2	2.3	94.2	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	5	104	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	4.5	93.7	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	2	3	163	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.2	1.7	94.8	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	10	1
	100.0	－	－	90.9	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	1	5	180	6
	100.0	0.5	2.6	93.8	3.1
法定超育児休業制度実施企業	75	1	1	73	－
	100.0	1.3	1.3	97.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	2	6	135	2
	100.0	1.4	4.1	93.1	1.4
雇用調整実施企業	137	1	1	131	4
	100.0	0.7	0.7	95.6	2.9

問７（ｆ）総会を短時間に終了させることなく活発な議論を促している

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	298	202	31	62	3
	100.0	67.8	10.4	20.8	1.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	30	7	16	1
	100.0	55.6	13.0	29.6	1.9
３００～９９９人	93	52	15	24	2
	100.0	55.9	16.1	25.8	2.2
１０００～４９９９人	99	77	6	16	－
	100.0	77.8	6.1	16.2	－
５０００人以上	35	35	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	12	4	11	－
	100.0	44.4	14.8	40.7	－
製造業	132	94	15	23	－
	100.0	71.2	11.4	17.4	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	29	6	12	1
	100.0	60.4	12.5	25.0	2.1
運輸業・情報通信業	24	19	－	4	1
	100.0	79.2	－	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	25	3	2	1
	100.0	80.6	9.7	6.5	3.2
サービス業	23	15	2	6	－
	100.0	65.2	8.7	26.1	－
その他	8	6	－	2	－
	100.0	75.0	－	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	152	22	42	2
	100.0	69.7	10.1	19.3	0.9
労働組合はない	75	49	7	18	1
	100.0	65.3	9.3	24.0	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	47	12	18	1
	100.0	60.3	15.4	23.1	1.3
生え抜き	147	104	12	31	－
	100.0	70.7	8.2	21.1	－
親会社・関連会社出身	42	27	4	10	1
	100.0	64.3	9.5	23.8	2.4
金融機関出身	11	8	2	1	－
	100.0	72.7	18.2	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	5	－	1	－
	100.0	83.3	－	16.7	－
その他	12	9	1	1	1
	100.0	75.0	8.3	8.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	114	13	32	－
	100.0	71.7	8.2	20.1	－
従業員	126	87	9	30	－
	100.0	69.0	7.1	23.8	－
個人投資家	60	40	7	12	1
	100.0	66.7	11.7	20.0	1.7
機関投資家	123	91	12	19	1
	100.0	74.0	9.8	15.4	0.8
取引先銀行	121	66	20	35	－
	100.0	54.5	16.5	28.9	－
取引先企業	124	80	21	23	－
	100.0	64.5	16.9	18.5	－
グループ企業	53	35	4	14	－
	100.0	66.0	7.5	26.4	－
その他	27	18	1	7	1
	100.0	66.7	3.7	25.9	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	79	12	26	－
	100.0	67.5	10.3	22.2	－
買収防衛未実施企業	172	118	16	36	2
	100.0	68.6	9.3	20.9	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	90	9	12	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	81.1	8.1	10.8	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	104	21	46	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	60.5	12.2	26.7	0.6
ほとんど取り組んでいない	11	7	1	2	1
	100.0	63.6	9.1	18.2	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	117	23	50	2
	100.0	60.9	12.0	26.0	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	61	6	7	1
	100.0	81.3	8.0	9.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	105	14	25	1
	100.0	72.4	9.7	17.2	0.7
雇用調整実施企業	137	86	15	35	1
	100.0	62.8	10.9	25.5	0.7

問７（ｇ）電子メールによる株主総会の招集通知	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	298	18	51	223	6
	100.0	6.0	17.1	74.8	2.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	1	15	38	－
	100.0	1.9	27.8	70.4	－
３００～９９９人	93	－	17	73	3
	100.0	－	18.3	78.5	3.2
１０００～４９９９人	99	9	17	72	1
	100.0	9.1	17.2	72.7	1.0
５０００人以上	35	6	1	28	－
	100.0	17.1	2.9	80.0	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	1	3	23	－
	100.0	3.7	11.1	85.2	－
製造業	132	6	23	101	2
	100.0	4.5	17.4	76.5	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	3	8	35	2
	100.0	6.3	16.7	72.9	4.2
運輸業・情報通信業	24	3	3	17	1
	100.0	12.5	12.5	70.8	4.2
金融・保険業、不動産業	31	3	8	20	－
	100.0	9.7	25.8	64.5	－
サービス業	23	1	4	17	1
	100.0	4.3	17.4	73.9	4.3
その他	8	1	－	7	－
	100.0	12.5	－	87.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	12	37	165	4
	100.0	5.5	17.0	75.7	1.8
労働組合はない	75	6	12	56	1
	100.0	8.0	16.0	74.7	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	2	16	59	1
	100.0	2.6	20.5	75.6	1.3
生え抜き	147	11	23	111	2
	100.0	7.5	15.6	75.5	1.4
親会社・関連会社出身	42	3	7	32	－
	100.0	7.1	16.7	76.2	－
金融機関出身	11	1	2	8	－
	100.0	9.1	18.2	72.7	－
天下り（官公庁出身）	6	－	1	5	－
	100.0	－	16.7	83.3	－
その他	12	1	2	7	2
	100.0	8.3	16.7	58.3	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	10	27	119	3
	100.0	6.3	17.0	74.8	1.9
従業員	126	10	15	98	3
	100.0	7.9	11.9	77.8	2.4
個人投資家	60	2	13	44	1
	100.0	3.3	21.7	73.3	1.7
機関投資家	123	11	22	90	－
	100.0	8.9	17.9	73.2	－
取引先銀行	121	3	28	90	－
	100.0	2.5	23.1	74.4	－
取引先企業	124	7	21	95	1
	100.0	5.6	16.9	76.6	0.8
グループ企業	53	4	9	39	1
	100.0	7.5	17.0	73.6	1.9
その他	27	2	2	23	－
	100.0	7.4	7.4	85.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	5	25	86	1
	100.0	4.3	21.4	73.5	0.9
買収防衛未実施企業	172	12	24	133	3
	100.0	7.0	14.0	77.3	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	14	14	82	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	12.6	12.6	73.9	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	4	36	129	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.3	20.9	75.0	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	－	1	9	1
	100.0	－	9.1	81.8	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	4	40	145	3
	100.0	2.1	20.8	75.5	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	11	6	58	－
	100.0	14.7	8.0	77.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	8	25	109	3
	100.0	5.5	17.2	75.2	2.1
雇用調整実施企業	137	8	25	101	3
	100.0	5.8	18.2	73.7	2.2

問７（ｈ）電子メールによる株主の議決権行使	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全　体	298	56	45	190	7
	100.0	18.8	15.1	63.8	2.3
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	4	14	35	1
	100.0	7.4	25.9	64.8	1.9
３００～９９９人	93	5	11	74	3
	100.0	5.4	11.8	79.6	3.2
１０００～４９９９人	99	24	18	56	1
	100.0	24.2	18.2	56.6	1.0
５０００人以上	35	20	1	14	－
	100.0	57.1	2.9	40.0	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	4	4	19	－
	100.0	14.8	14.8	70.4	－
製造業	132	25	21	84	2
	100.0	18.9	15.9	63.6	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	6	34	3
	100.0	10.4	12.5	70.8	6.3
運輸業・情報通信業	24	9	3	11	1
	100.0	37.5	12.5	45.8	4.2
金融・保険業、不動産業	31	6	7	18	－
	100.0	19.4	22.6	58.1	－
サービス業	23	4	2	16	1
	100.0	17.4	8.7	69.6	4.3
その他	8	3	－	5	－
	100.0	37.5	－	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	44	31	139	4
	100.0	20.2	14.2	63.8	1.8
労働組合はない	75	12	12	49	2
	100.0	16.0	16.0	65.3	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	7	15	54	2
	100.0	9.0	19.2	69.2	2.6
生え抜き	147	38	21	86	2
	100.0	25.9	14.3	58.5	1.4
親会社・関連会社出身	42	5	6	31	－
	100.0	11.9	14.3	73.8	－
金融機関出身	11	1	－	10	－
	100.0	9.1	－	90.9	－
天下り（官公庁出身）	6	2	1	3	－
	100.0	33.3	16.7	50.0	－
その他	12	2	2	6	2
	100.0	16.7	16.7	50.0	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	33	25	98	3
	100.0	20.8	15.7	61.6	1.9
従業員	126	30	15	78	3
	100.0	23.8	11.9	61.9	2.4
個人投資家	60	9	13	37	1
	100.0	15.0	21.7	61.7	1.7
機関投資家	123	30	20	72	1
	100.0	24.4	16.3	58.5	0.8
取引先銀行	121	16	23	81	1
	100.0	13.2	19.0	66.9	0.8
取引先企業	124	18	18	86	2
	100.0	14.5	14.5	69.4	1.6
グループ企業	53	7	8	37	1
	100.0	13.2	15.1	69.8	1.9
その他	27	6	－	21	－
	100.0	22.2	－	77.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	22	22	71	2
	100.0	18.8	18.8	60.7	1.7
買収防衛未実施企業	172	33	21	115	3
	100.0	19.2	12.2	66.9	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	34	12	64	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	30.6	10.8	57.7	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	20	33	115	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	11.6	19.2	66.9	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	－	8	1
	100.0	18.2	－	72.7	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	17	35	136	4
	100.0	8.9	18.2	70.8	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	30	7	38	－
	100.0	40.0	9.3	50.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	28	19	94	4
	100.0	19.3	13.1	64.8	2.8
雇用調整実施企業	137	23	24	87	3
	100.0	16.8	17.5	63.5	2.2

問８　過去２年間でのＭ＆Ａに関する取り組み

	調査数	自社の事業部門の分社化・営業譲渡	他社事業部門の買収	経営権の取得を目的とした他社への出資拡大	他社との共同での持ち株会社設立による経営統合	他社との合併	１～５の取り組みは実施していない	無回答
全　体	298	59	57	91	9	16	131	9
	100.0	19.8	19.1	30.5	3.0	5.4	44.0	3.0
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	9	11	16	1	－	31	1
	100.0	16.7	20.4	29.6	1.9	－	57.4	1.9
３００～９９９人	93	9	16	24	3	6	44	3
	100.0	9.7	17.2	25.8	3.2	6.5	47.3	3.2
１０００～４９９９人	99	26	18	31	4	7	35	3
	100.0	26.3	18.2	31.3	4.0	7.1	35.4	3.0
５０００人以上	35	14	10	18	1	3	10	1
	100.0	40.0	28.6	51.4	2.9	8.6	28.6	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	3	3	6	1	1	14	2
	100.0	11.1	11.1	22.2	3.7	3.7	51.9	7.4
製造業	132	34	25	42	5	4	55	2
	100.0	25.8	18.9	31.8	3.8	3.0	41.7	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	6	11	15	3	4	20	1
	100.0	12.5	22.9	31.3	6.3	8.3	41.7	2.1
運輸業・情報通信業	24	6	8	11	－	4	4	1
	100.0	25.0	33.3	45.8	－	16.7	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	4	5	5	－	2	23	－
	100.0	12.9	16.1	16.1	－	6.5	74.2	－
サービス業	23	5	4	8	－	1	8	2
	100.0	21.7	17.4	34.8	－	4.3	34.8	8.7
その他	8	－	－	2	－	－	5	1
	100.0	－	－	25.0	－	－	62.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	45	40	63	8	12	94	7
	100.0	20.6	18.3	28.9	3.7	5.5	43.1	3.2
労働組合はない	75	13	16	27	1	4	35	1
	100.0	17.3	21.3	36.0	1.3	5.3	46.7	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	14	16	24	3	3	33	1
	100.0	17.9	20.5	30.8	3.8	3.8	42.3	1.3
生え抜き	147	36	23	51	4	7	63	4
	100.0	24.5	15.6	34.7	2.7	4.8	42.9	2.7
親会社・関連会社出身	42	6	11	10	2	4	20	2
	100.0	14.3	26.2	23.8	4.8	9.5	47.6	4.8
金融機関出身	11	1	2	2	－	1	6	－
	100.0	9.1	18.2	18.2	－	9.1	54.5	－
天下り（官公庁出身）	6	－	2	1	－	－	4	－
	100.0	－	33.3	16.7	－	－	66.7	－
その他	12	2	3	2	－	1	5	1
	100.0	16.7	25.0	16.7	－	8.3	41.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	32	34	49	5	9	66	6
	100.0	20.1	21.4	30.8	3.1	5.7	41.5	3.8
従業員	126	34	27	43	4	7	46	3
	100.0	27.0	21.4	34.1	3.2	5.6	36.5	2.4
個人投資家	60	9	10	16	1	2	30	－
	100.0	15.0	16.7	26.7	1.7	3.3	50.0	－
機関投資家	123	22	23	48	6	7	48	4
	100.0	17.9	18.7	39.0	4.9	5.7	39.0	3.3
取引先銀行	121	29	22	34	4	6	51	2
	100.0	24.0	18.2	28.1	3.3	5.0	42.1	1.7
取引先企業	124	23	23	39	4	7	59	2
	100.0	18.5	18.5	31.5	3.2	5.6	47.6	1.6
グループ企業	53	15	12	12	3	4	23	2
	100.0	28.3	22.6	22.6	5.7	7.5	43.4	3.8
その他	27	4	6	10	－	1	12	－
	100.0	14.8	22.2	37.0	－	3.7	44.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	24	26	35	7	4	47	2
	100.0	20.5	22.2	29.9	6.0	3.4	40.2	1.7
買収防衛未実施企業	172	35	31	54	1	12	81	3
	100.0	20.3	18.0	31.4	0.6	7.0	47.1	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲以外でも積極的に取り組む	111	33	19	39	2	5	40	5
	100.0	29.7	17.1	35.1	1.8	4.5	36.0	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲で取り組んでいる	172	25	35	47	7	9	83	3
	100.0	14.5	20.3	27.3	4.1	5.2	48.3	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	1	3	5	－	2	5	－
	100.0	9.1	27.3	45.5	－	18.2	45.5	－
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	35	37	50	5	10	89	3
	100.0	18.2	19.3	26.0	2.6	5.2	46.4	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	17	14	29	2	4	29	5
	100.0	22.7	18.7	38.7	2.7	5.3	38.7	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	22	26	44	4	4	70	3
	100.0	15.2	17.9	30.3	2.8	2.8	48.3	2.1
雇用調整実施企業	137	36	26	42	5	11	53	5
	100.0	26.3	19.0	30.7	3.6	8.0	38.7	3.6

問９　「買収防衛策」の実施について

	調査数	新株予約権の設定（信託型ライツプランなども含む）	拒否権付き株式（黄金株）の発行	普通株の強制転換条項付き株式への転換	種類株式の発行	取締役資格の制限	取締役の任期分散	従業員持ち株比率の上昇	その他	買収防衛策は特には実施していない	無回答
全　体	298	48	－	1	1	1	5	60	22	172	9
	100.0	16.1	－	0.3	0.3	0.3	1.7	20.1	7.4	57.7	3.0
Ｆ２　現在の正社員数											
～２９９人	54	6	－	－	1	－	3	15	3	30	1
	100.0	11.1	－	－	1.9	－	5.6	27.8	5.6	55.6	1.9
３００～９９９人	93	13	－	1	－	－	1	17	8	55	4
	100.0	14.0	－	1.1	－	－	1.1	18.3	8.6	59.1	4.3
１０００～４９９９人	99	23	－	－	－	1	1	24	7	52	1
	100.0	23.2	－	－	－	1.0	1.0	24.2	7.1	52.5	1.0
５０００人以上	35	5	－	－	－	－	－	3	2	24	1
	100.0	14.3	－	－	－	－	－	8.6	5.7	68.6	2.9
Ｆ１１　主たる産業											
建設業	27	3	－	－	1	1	－	5	1	17	1
	100.0	11.1	－	－	3.7	3.7	－	18.5	3.7	63.0	3.7
製造業	132	29	－	1	－	－	4	32	13	63	3
	100.0	22.0	－	0.8	－	－	3.0	24.2	9.8	47.7	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	6	－	－	－	－	1	15	3	26	2
	100.0	12.5	－	－	－	－	2.1	31.3	6.3	54.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	5	－	－	－	－	－	2	1	15	1
	100.0	20.8	－	－	－	－	－	8.3	4.2	62.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	－	－	－	－	－	2	－	28	－
	100.0	3.2	－	－	－	－	－	6.5	－	90.3	－
サービス業	23	3	－	－	－	－	－	3	3	13	2
	100.0	13.0	－	－	－	－	－	13.0	13.0	56.5	8.7
その他	8	1	－	－	－	－	－	－	1	6	－
	100.0	12.5	－	－	－	－	－	－	12.5	75.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無											
労働組合がある	218	40	－	1	1	1	5	47	18	118	6
	100.0	18.3	－	0.5	0.5	0.5	2.3	21.6	8.3	54.1	2.8
労働組合はない	75	8	－	－	－	－	－	12	4	51	2
	100.0	10.7	－	－	－	－	－	16.0	5.3	68.0	2.7
問１　経営のトップ											
オーナー	78	7	－	－	－	－	1	13	5	51	2
	100.0	9.0	－	－	－	－	1.3	16.7	6.4	65.4	2.6
生え抜き	147	32	－	1	1	1	2	33	15	74	3
	100.0	21.8	－	0.7	0.7	0.7	1.4	22.4	10.2	50.3	2.0
親会社・関連会社出身	42	2	－	－	－	－	1	9	2	29	2
	100.0	4.8	－	－	－	－	2.4	21.4	4.8	69.0	4.8
金融機関出身	11	2	－	－	－	－	－	－	－	9	－
	100.0	18.2	－	－	－	－	－	－	－	81.8	－
天下り（官公庁出身）	6	1	－	－	－	－	－	3	－	3	－
	100.0	16.7	－	－	－	－	－	50.0	－	50.0	－
その他	12	3	－	－	－	－	1	2	－	6	1
	100.0	25.0	－	－	－	－	8.3	16.7	－	50.0	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）											
顧客（消費者）	159	25	－	－	－	1	3	26	17	90	6
	100.0	15.7	－	－	－	0.6	1.9	16.4	10.7	56.6	3.8
従業員	126	18	－	－	－	1	3	22	11	74	3
	100.0	14.3	－	－	－	0.8	2.4	17.5	8.7	58.7	2.4
個人投資家	60	8	－	1	－	－	2	10	5	39	1
	100.0	13.3	－	1.7	－	－	3.3	16.7	8.3	65.0	1.7
機関投資家	123	26	－	1	－	－	3	25	10	64	3
	100.0	21.1	－	0.8	－	－	2.4	20.3	8.1	52.0	2.4
取引先銀行	121	27	－	1	1	1	－	32	9	62	2
	100.0	22.3	－	0.8	0.8	0.8	－	26.4	7.4	51.2	1.7
取引先企業	124	20	－	－	－	－	2	32	7	69	5
	100.0	16.1	－	－	－	－	1.6	25.8	5.6	55.6	4.0
グループ企業	53	3	－	－	－	－	－	9	3	37	2
	100.0	5.7	－	－	－	－	－	17.0	5.7	69.8	3.8
その他	27	2	－	－	－	－	2	6	3	16	－
	100.0	7.4	－	－	－	－	7.4	22.2	11.1	59.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について											
買収防衛実施企業	117	48	－	1	1	1	5	60	22	－	－
	100.0	41.0	－	0.9	0.9	0.9	4.3	51.3	18.8	－	－
買収防衛未実施企業	172	－	－	－	－	－	－	－	－	172	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階											
法令等の規定範囲、社会からの要	111	16	－	－	－	－	1	16	9	67	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	14.4	－	－	－	－	0.9	14.4	8.1	60.4	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	31	－	1	1	1	4	43	13	92	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	18.0	－	0.6	0.6	0.6	2.3	25.0	7.6	53.5	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	1	－	－	－	－	－	1	－	10	－
	100.0	9.1	－	－	－	－	－	9.1	－	90.9	－
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容											
法定育児休業制度実施企業	192	27	－	1	1	1	2	39	11	119	4
	100.0	14.1	－	0.5	0.5	0.5	1.0	20.3	5.7	62.0	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	14	－	－	－	－	1	14	8	39	4
	100.0	18.7	－	－	－	－	1.3	18.7	10.7	52.0	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施											
雇用調整未実施企業	145	21	－	－	－	－	－	28	12	85	6
	100.0	14.5	－	－	－	－	－	19.3	8.3	58.6	4.1
雇用調整実施企業	137	24	－	1	1	1	5	29	8	79	3
	100.0	17.5	－	0.7	0.7	0.7	3.6	21.2	5.8	57.7	2.2

問１０　ＣＳＲに関する取り組みの段階

	調査数	法令等の規定範囲、社会からの要請範囲以外でも積極的に取り組む	法令等の規定範囲、社会からの要請範囲で取り組んでいる	ほとんど取り組んでいない	よくわからない	無回答
全　体	298	111	172	11	1	3
	100.0	37.2	57.7	3.7	0.3	1.0
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	9	42	2	1	－
	100.0	16.7	77.8	3.7	1.9	－
３００～９９９人	93	27	60	4	－	2
	100.0	29.0	64.5	4.3	－	2.2
１０００～４９９９人	99	46	49	3	－	1
	100.0	46.5	49.5	3.0	－	1.0
５０００人以上	35	24	10	1	－	－
	100.0	68.6	28.6	2.9	－	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	8	19	－	－	－
	100.0	29.6	70.4	－	－	－
製造業	132	57	70	4	－	1
	100.0	43.2	53.0	3.0	－	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	11	34	1	1	1
	100.0	22.9	70.8	2.1	2.1	2.1
運輸業・情報通信業	24	11	12	1	－	－
	100.0	45.8	50.0	4.2	－	－
金融・保険業、不動産業	31	14	16	1	－	－
	100.0	45.2	51.6	3.2	－	－
サービス業	23	3	16	4	－	－
	100.0	13.0	69.6	17.4	－	－
その他	8	5	2	－	－	1
	100.0	62.5	25.0	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	89	120	6	－	3
	100.0	40.8	55.0	2.8	－	1.4
労働組合はない	75	21	48	5	1	－
	100.0	28.0	64.0	6.7	1.3	－
問１　経営のトップ						
オーナー	78	24	47	5	－	2
	100.0	30.8	60.3	6.4	－	2.6
生え抜き	147	65	79	3	－	－
	100.0	44.2	53.7	2.0	－	－
親会社・関連会社出身	42	12	28	2	－	－
	100.0	28.6	66.7	4.8	－	－
金融機関出身	11	5	5	－	1	－
	100.0	45.5	45.5	－	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	－	5	－	－	1
	100.0	－	83.3	－	－	16.7
その他	12	5	6	1	－	－
	100.0	41.7	50.0	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	73	81	5	－	－
	100.0	45.9	50.9	3.1	－	－
従業員	126	58	65	1	1	1
	100.0	46.0	51.6	0.8	0.8	0.8
個人投資家	60	17	41	2	－	－
	100.0	28.3	68.3	3.3	－	－
機関投資家	123	59	58	6	－	－
	100.0	48.0	47.2	4.9	－	－
取引先銀行	121	35	78	6	1	1
	100.0	28.9	64.5	5.0	0.8	0.8
取引先企業	124	40	78	6	－	－
	100.0	32.3	62.9	4.8	－	－
グループ企業	53	14	35	2	1	1
	100.0	26.4	66.0	3.8	1.9	1.9
その他	27	8	17	2	－	－
	100.0	29.6	63.0	7.4	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	39	77	1	－	－
	100.0	33.3	65.8	0.9	－	－
買収防衛未実施企業	172	67	92	10	1	2
	100.0	39.0	53.5	5.8	0.6	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	111	－	－	－	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	100.0	－	－	－	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	－	172	－	－	－
請範囲で取り組んでいる	100.0	－	100.0	－	－	－
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	11	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	51	129	9	1	2
	100.0	26.6	67.2	4.7	0.5	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	49	25	1	－	－
	100.0	65.3	33.3	1.3	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	51	87	5	1	1
	100.0	35.2	60.0	3.4	0.7	0.7
雇用調整実施企業	137	53	76	6	－	2
	100.0	38.7	55.5	4.4	－	1.5

問１０付問１　ＣＳＲに取り組んでいる理由

	調査数	企業不祥事を未然に防止するため	経済団体等からの働きかけ	労働団体や労働組合等からの要請	ＳＲＩ（社会的責任投資）を重視する投資家からの要請	社会正義・公正のため	安全と健康を経営の最優先としているため	従業員との一体感を高めるため	顧客などに対するイメージアップ	ビジネス・チャンスの掘り起こし	ＣＳＲを企業戦略の中核に位置づけ、戦略を立案・実行している	その他	無回答
全　体	283	226	11	1	22	162	92	46	103	15	55	17	5
	100.0	79.9	3.9	0.4	7.8	57.2	32.5	16.3	36.4	5.3	19.4	6.0	1.8
Ｆ２　現在の正社員数													
～２９９人	51	41	3	－	2	35	18	10	13	1	6	2	2
	100.0	80.4	5.9	－	3.9	68.6	35.3	19.6	25.5	2.0	11.8	3.9	3.9
３００～９９９人	87	69	6	－	9	46	28	10	35	6	11	5	1
	100.0	79.3	6.9	－	10.3	52.9	32.2	11.5	40.2	6.9	12.6	5.7	1.1
１０００～４９９９人	95	78	2	－	7	53	30	14	42	2	23	6	1
	100.0	82.1	2.1	－	7.4	55.8	31.6	14.7	44.2	2.1	24.2	6.3	1.1
５０００人以上	34	23	－	－	4	19	11	7	8	5	12	4	1
	100.0	67.6	－	－	11.8	55.9	32.4	20.6	23.5	14.7	35.3	11.8	2.9
Ｆ１１　主たる産業													
建設業	27	26	1	－	1	14	3	2	12	3	5	－	－
	100.0	96.3	3.7	－	3.7	51.9	11.1	7.4	44.4	11.1	18.5	－	－
製造業	127	104	4	1	10	83	49	25	39	4	25	8	2
	100.0	81.9	3.1	0.8	7.9	65.4	38.6	19.7	30.7	3.1	19.7	6.3	1.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	33	3	－	3	23	14	6	15	3	9	3	2
	100.0	73.3	6.7	－	6.7	51.1	31.1	13.3	33.3	6.7	20.0	6.7	4.4
運輸業・情報通信業	23	18	－	－	3	10	9	7	5	1	6	2	1
	100.0	78.3	－	－	13.0	43.5	39.1	30.4	21.7	4.3	26.1	8.7	4.3
金融・保険業、不動産業	30	19	2	－	2	16	4	5	21	3	6	4	－
	100.0	63.3	6.7	－	6.7	53.3	13.3	16.7	70.0	10.0	20.0	13.3	－
サービス業	19	16	1	－	3	10	8	1	4	1	1	－	－
	100.0	84.2	5.3	－	15.8	52.6	42.1	5.3	21.1	5.3	5.3	－	－
その他	7	5	－	－	－	4	3	－	5	－	2	－	－
	100.0	71.4	－	－	－	57.1	42.9	－	71.4	－	28.6	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無													
労働組合がある	209	172	7	1	12	123	73	34	78	9	44	13	3
	100.0	82.3	3.3	0.5	5.7	58.9	34.9	16.3	37.3	4.3	21.1	6.2	1.4
労働組合はない	69	50	4	－	10	37	16	12	23	6	9	4	2
	100.0	72.5	5.8	－	14.5	53.6	23.2	17.4	33.3	8.7	13.0	5.8	2.9
問１　経営のトップ													
オーナー	71	60	3	－	5	41	18	16	24	5	6	4	4
	100.0	84.5	4.2	－	7.0	57.7	25.4	22.5	33.8	7.0	8.5	5.6	5.6
生え抜き	144	112	4	1	11	84	52	19	53	7	38	10	1
	100.0	77.8	2.8	0.7	7.6	58.3	36.1	13.2	36.8	4.9	26.4	6.9	0.7
親会社・関連会社出身	40	33	2	－	3	23	12	7	19	1	6	－	－
	100.0	82.5	5.0	－	7.5	57.5	30.0	17.5	47.5	2.5	15.0	－	－
金融機関出身	10	6	1	－	1	5	3	1	5	2	2	1	－
	100.0	60.0	10.0	－	10.0	50.0	30.0	10.0	50.0	20.0	20.0	10.0	－
天下り（官公庁出身）	5	4	1	－	－	3	1	1	－	－	－	1	－
	100.0	80.0	20.0	－	－	60.0	20.0	20.0	－	－	－	20.0	－
その他	11	10	－	－	2	5	4	2	2	－	3	1	－
	100.0	90.9	－	－	18.2	45.5	36.4	18.2	18.2	－	27.3	9.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）													
顧客（消費者）	154	123	7	－	16	93	53	24	56	6	31	11	2
	100.0	79.9	4.5	－	10.4	60.4	34.4	15.6	36.4	3.9	20.1	7.1	1.3
従業員	123	102	2	1	6	81	40	23	44	8	25	6	2
	100.0	82.9	1.6	0.8	4.9	65.9	32.5	18.7	35.8	6.5	20.3	4.9	1.6
個人投資家	58	46	2	－	4	30	27	11	29	3	7	4	1
	100.0	79.3	3.4	－	6.9	51.7	46.6	19.0	50.0	5.2	12.1	6.9	1.7
機関投資家	117	89	5	－	11	61	37	23	46	8	20	10	3
	100.0	76.1	4.3	－	9.4	52.1	31.6	19.7	39.3	6.8	17.1	8.5	2.6
取引先銀行	113	97	3	1	10	69	30	18	38	6	20	6	1
	100.0	85.8	2.7	0.9	8.8	61.1	26.5	15.9	33.6	5.3	17.7	5.3	0.9
取引先企業	118	97	3	1	7	74	40	21	41	6	17	6	3
	100.0	82.2	2.5	0.8	5.9	62.7	33.9	17.8	34.7	5.1	14.4	5.1	2.5
グループ企業	49	37	1	－	4	30	17	6	20	2	12	－	－
	100.0	75.5	2.0	－	8.2	61.2	34.7	12.2	40.8	4.1	24.5	－	－
その他	25	21	1	－	2	14	7	1	9	1	4	4	－
	100.0	84.0	4.0	－	8.0	56.0	28.0	4.0	36.0	4.0	16.0	16.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について													
買収防衛実施企業	116	97	6	－	14	64	45	12	34	2	20	6	2
	100.0	83.6	5.2	－	12.1	55.2	38.8	10.3	29.3	1.7	17.2	5.2	1.7
買収防衛未実施企業	159	123	5	1	7	93	46	31	68	13	33	10	3
	100.0	77.4	3.1	0.6	4.4	58.5	28.9	19.5	42.8	8.2	20.8	6.3	1.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階													
法令等の規定範囲、社会からの要	111	86	1	－	12	63	41	27	40	7	27	10	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	77.5	0.9	－	10.8	56.8	36.9	24.3	36.0	6.3	24.3	9.0	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	140	10	1	10	99	51	19	63	8	28	7	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	81.4	5.8	0.6	5.8	57.6	29.7	11.0	36.6	4.7	16.3	4.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容													
法定育児休業制度実施企業	180	148	11	1	15	99	54	28	70	9	31	8	4
	100.0	82.2	6.1	0.6	8.3	55.0	30.0	15.6	38.9	5.0	17.2	4.4	2.2
法定超育児休業制度実施企業	74	55	－	－	5	44	24	13	27	4	18	9	－
	100.0	74.3	－	－	6.8	59.5	32.4	17.6	36.5	5.4	24.3	12.2	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施													
雇用調整未実施企業	138	107	5	1	9	76	43	23	52	10	25	10	3
	100.0	77.5	3.6	0.7	6.5	55.1	31.2	16.7	37.7	7.2	18.1	7.2	2.2
雇用調整実施企業	129	109	6	－	12	77	43	20	46	5	27	7	1
	100.0	84.5	4.7	－	9.3	59.7	33.3	15.5	35.7	3.9	20.9	5.4	0.8

問１０付問２　実際に取り組んでいるＣＳＲ

	調査数	法令・倫理の遵守	公正競争の尊重	取締役会・監査役等による監督・監査の実効性の確保	積極的な情報公開・開示	誠実な顧客対応	技術と知識のイノベーションの推進	社員のエンプロイアビリティの向上	社員の育児・介護への配慮	男女間の機会均等	環境への配慮	社会貢献活動への関与	ＮＧＯ／ＮＰＯとの協力・連携	世界的諸課題（貧困、環境、紛争等）解決への行動	その他	無回答
全　体	283	278	196	231	221	256	109	114	179	195	217	172	53	38	8	1
	100.0	98.2	69.3	81.6	78.1	90.5	38.5	40.3	63.3	68.9	76.7	60.8	18.7	13.4	2.8	0.4
Ｆ２　現在の正社員数																
～２９９人	51	50	25	40	36	42	11	9	23	28	25	17	3	2	1	1
	100.0	98.0	49.0	78.4	70.6	82.4	21.6	17.6	45.1	54.9	49.0	33.3	5.9	3.9	2.0	2.0
３００～９９９人	87	85	57	66	60	76	27	26	48	52	65	46	7	3	2	－
	100.0	97.7	65.5	75.9	69.0	87.4	31.0	29.9	55.2	59.8	74.7	52.9	8.0	3.4	2.3	－
１０００～４９９９人	95	94	76	81	82	92	43	49	70	74	82	70	19	14	1	－
	100.0	98.9	80.0	85.3	86.3	96.8	45.3	51.6	73.7	77.9	86.3	73.7	20.0	14.7	1.1	－
５０００人以上	34	33	30	33	33	33	23	24	30	30	33	32	23	17	4	－
	100.0	97.1	88.2	97.1	97.1	97.1	67.6	70.6	88.2	88.2	97.1	94.1	67.6	50.0	11.8	－
Ｆ１１　主たる産業																
建設業	27	25	20	19	21	24	11	9	12	12	19	14	3	2	－	－
	100.0	92.6	74.1	70.4	77.8	88.9	40.7	33.3	44.4	44.4	70.4	51.9	11.1	7.4	－	－
製造業	127	127	101	107	100	116	68	58	89	90	113	81	28	21	4	－
	100.0	100.0	79.5	84.3	78.7	91.3	53.5	45.7	70.1	70.9	89.0	63.8	22.0	16.5	3.1	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	43	26	36	33	40	7	14	23	32	30	23	9	5	1	1
	100.0	95.6	57.8	80.0	73.3	88.9	15.6	31.1	51.1	71.1	66.7	51.1	20.0	11.1	2.2	2.2
運輸業・情報通信業	23	23	18	19	19	22	11	12	16	18	18	18	5	5	－	－
	100.0	100.0	78.3	82.6	82.6	95.7	47.8	52.2	69.6	78.3	78.3	78.3	21.7	21.7	－	－
金融・保険業、不動産業	30	29	15	26	27	29	3	11	19	20	18	23	2	2	－	－
	100.0	96.7	50.0	86.7	90.0	96.7	10.0	36.7	63.3	66.7	60.0	76.7	6.7	6.7	－	－
サービス業	19	19	7	14	11	15	3	5	12	13	10	4	2	－	2	－
	100.0	100.0	36.8	73.7	57.9	78.9	15.8	26.3	63.2	68.4	52.6	21.1	10.5	－	10.5	－
その他	7	7	6	7	6	7	5	4	6	7	7	7	4	3	1	－
	100.0	100.0	85.7	100.0	85.7	100.0	71.4	57.1	85.7	100.0	100.0	100.0	57.1	42.9	14.3	－
Ｆ１１　労働組合の有無																
労働組合がある	209	205	156	170	163	194	90	91	139	150	174	141	45	35	5	－
	100.0	98.1	74.6	81.3	78.0	92.8	43.1	43.5	66.5	71.8	83.3	67.5	21.5	16.7	2.4	－
労働組合はない	69	68	38	58	55	60	19	23	37	42	41	29	8	3	3	1
	100.0	98.6	55.1	84.1	79.7	87.0	27.5	33.3	53.6	60.9	59.4	42.0	11.6	4.3	4.3	1.4
問１　経営のトップ																
オーナー	71	69	37	59	53	67	20	22	35	42	44	36	4	4	1	1
	100.0	97.2	52.1	83.1	74.6	94.4	28.2	31.0	49.3	59.2	62.0	50.7	5.6	5.6	1.4	1.4
生え抜き	144	143	110	121	117	133	69	74	105	112	128	102	43	32	5	－
	100.0	99.3	76.4	84.0	81.3	92.4	47.9	51.4	72.9	77.8	88.9	70.8	29.9	22.2	3.5	－
親会社・関連会社出身	40	38	27	28	30	31	10	11	20	21	28	17	3	－	1	－
	100.0	95.0	67.5	70.0	75.0	77.5	25.0	27.5	50.0	52.5	70.0	42.5	7.5	－	2.5	－
金融機関出身	10	10	9	8	9	10	4	3	7	8	7	10	－	1	－	－
	100.0	100.0	90.0	80.0	90.0	100.0	40.0	30.0	70.0	80.0	70.0	100.0	－	10.0	－	－
天下り（官公庁出身）	5	5	4	5	3	4	3	2	4	4	2	2	1	－	1	－
	100.0	100.0	80.0	100.0	60.0	80.0	60.0	40.0	80.0	80.0	40.0	40.0	20.0	－	20.0	－
その他	11	11	8	8	8	10	3	2	6	6	6	4	2	1	－	－
	100.0	100.0	72.7	72.7	72.7	90.9	27.3	18.2	54.5	54.5	54.5	36.4	18.2	9.1	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）																
顧客（消費者）	154	152	111	130	126	145	70	72	106	111	126	108	32	23	6	－
	100.0	98.7	72.1	84.4	81.8	94.2	45.5	46.8	68.8	72.1	81.8	70.1	20.8	14.9	3.9	－
従業員	123	121	90	99	99	112	59	58	84	88	97	79	30	25	4	－
	100.0	98.4	73.2	80.5	80.5	91.1	48.0	47.2	68.3	71.5	78.9	64.2	24.4	20.3	3.3	－
個人投資家	58	58	34	47	47	53	21	21	35	39	39	33	7	5	1	－
	100.0	100.0	58.6	81.0	81.0	91.4	36.2	36.2	60.3	67.2	67.2	56.9	12.1	8.6	1.7	－
機関投資家	117	114	81	98	99	111	45	53	82	90	99	79	31	25	5	1
	100.0	97.4	69.2	83.8	84.6	94.9	38.5	45.3	70.1	76.9	84.6	67.5	26.5	21.4	4.3	0.9
取引先銀行	113	111	77	88	84	101	33	38	66	67	85	63	15	8	1	1
	100.0	98.2	68.1	77.9	74.3	89.4	29.2	33.6	58.4	59.3	75.2	55.8	13.3	7.1	0.9	0.9
取引先企業	118	116	78	98	87	105	39	42	68	77	85	64	18	13	3	1
	100.0	98.3	66.1	83.1	73.7	89.0	33.1	35.6	57.6	65.3	72.0	54.2	15.3	11.0	2.5	0.8
グループ企業	49	47	37	38	39	40	16	16	31	30	40	28	10	6	1	－
	100.0	95.9	75.5	77.6	79.6	81.6	32.7	32.7	63.3	61.2	81.6	57.1	20.4	12.2	2.0	－
その他	25	25	16	19	22	22	9	9	14	19	19	13	4	2	1	－
	100.0	100.0	64.0	76.0	88.0	88.0	36.0	36.0	56.0	76.0	76.0	52.0	16.0	8.0	4.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について																
買収防衛実施企業	116	115	83	98	85	104	46	39	72	81	90	64	20	14	5	－
	100.0	99.1	71.6	84.5	73.3	89.7	39.7	33.6	62.1	69.8	77.6	55.2	17.2	12.1	4.3	－
買収防衛未実施企業	159	156	107	127	129	146	60	71	100	107	119	105	31	23	3	1
	100.0	98.1	67.3	79.9	81.1	91.8	37.7	44.7	62.9	67.3	74.8	66.0	19.5	14.5	1.9	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階																
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲以外でも積極的に取り組む	111	110	92	97	95	109	56	65	86	86	102	97	40	29	5	－
	100.0	99.1	82.9	87.4	85.6	98.2	50.5	58.6	77.5	77.5	91.9	87.4	36.0	26.1	4.5	－
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲で取り組んでいる	172	168	104	134	126	147	53	49	93	109	115	75	13	9	3	1
	100.0	97.7	60.5	77.9	73.3	85.5	30.8	28.5	54.1	63.4	66.9	43.6	7.6	5.2	1.7	0.6
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容																
法定育児休業制度実施企業	180	177	118	144	133	158	56	56	93	106	123	90	18	11	2	1
	100.0	98.3	65.6	80.0	73.9	87.8	31.1	31.1	51.7	58.9	68.3	50.0	10.0	6.1	1.1	0.6
法定超育児休業制度実施企業	74	72	60	62	67	71	39	42	64	64	68	62	30	20	6	－
	100.0	97.3	81.1	83.8	90.5	95.9	52.7	56.8	86.5	86.5	91.9	83.8	40.5	27.0	8.1	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施																
雇用調整未実施企業	138	133	91	112	108	125	53	66	89	96	107	79	32	21	4	1
	100.0	96.4	65.9	81.2	78.3	90.6	38.4	47.8	64.5	69.6	77.5	57.2	23.2	15.2	2.9	0.7
雇用調整実施企業	129	129	95	106	101	115	51	45	81	88	97	83	19	14	4	－
	100.0	100.0	73.6	82.2	78.3	89.1	39.5	34.9	62.8	68.2	75.2	64.3	14.7	10.9	3.1	－

問１０付問３（ａ）ＣＳＲに関する「行動指針」を策定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	177	69	30	7
	100.0	62.5	24.4	10.6	2.5
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	19	22	8	2
	100.0	37.3	43.1	15.7	3.9
３００～９９９人	87	52	22	10	3
	100.0	59.8	25.3	11.5	3.4
１０００～４９９９人	95	64	21	9	1
	100.0	67.4	22.1	9.5	1.1
５０００人以上	34	34	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	21	2	4	－
	100.0	77.8	7.4	14.8	－
製造業	127	86	29	10	2
	100.0	67.7	22.8	7.9	1.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	22	15	7	1
	100.0	48.9	33.3	15.6	2.2
運輸業・情報通信業	23	14	7	1	1
	100.0	60.9	30.4	4.3	4.3
金融・保険業、不動産業	30	19	6	4	1
	100.0	63.3	20.0	13.3	3.3
サービス業	19	7	8	3	1
	100.0	36.8	42.1	15.8	5.3
その他	7	5	－	1	1
	100.0	71.4	－	14.3	14.3
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	143	41	20	5
	100.0	68.4	19.6	9.6	2.4
労働組合はない	69	31	27	10	1
	100.0	44.9	39.1	14.5	1.4
問１　経営のトップ					
オーナー	71	32	27	9	3
	100.0	45.1	38.0	12.7	4.2
生え抜き	144	102	28	13	1
	100.0	70.8	19.4	9.0	0.7
親会社・関連会社出身	40	28	7	4	1
	100.0	70.0	17.5	10.0	2.5
金融機関出身	10	5	3	2	－
	100.0	50.0	30.0	20.0	－
天下り（官公庁出身）	5	3	2	－	－
	100.0	60.0	40.0	－	－
その他	11	6	2	2	1
	100.0	54.5	18.2	18.2	9.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	103	33	14	4
	100.0	66.9	21.4	9.1	2.6
従業員	123	77	31	12	3
	100.0	62.6	25.2	9.8	2.4
個人投資家	58	34	18	4	2
	100.0	58.6	31.0	6.9	3.4
機関投資家	117	84	20	10	3
	100.0	71.8	17.1	8.5	2.6
取引先銀行	113	67	29	14	3
	100.0	59.3	25.7	12.4	2.7
取引先企業	118	65	38	13	2
	100.0	55.1	32.2	11.0	1.7
グループ企業	49	32	12	5	－
	100.0	65.3	24.5	10.2	－
その他	25	13	4	6	2
	100.0	52.0	16.0	24.0	8.0
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	72	29	12	3
	100.0	62.1	25.0	10.3	2.6
買収防衛未実施企業	159	99	39	18	3
	100.0	62.3	24.5	11.3	1.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	93	15	2	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	83.8	13.5	1.8	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	84	54	28	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	48.8	31.4	16.3	3.5
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	98	52	27	3
	100.0	54.4	28.9	15.0	1.7
法定超育児休業制度実施企業	74	60	8	3	3
	100.0	81.1	10.8	4.1	4.1
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	85	37	11	5
	100.0	61.6	26.8	8.0	3.6
雇用調整実施企業	129	81	29	18	1
	100.0	62.8	22.5	14.0	0.8

問１０付問３（ｂ）倫理規範、行動規範等の明文化された社内規程を作成

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	241	33	7	2
	100.0	85.2	11.7	2.5	0.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	34	13	3	1
	100.0	66.7	25.5	5.9	2.0
３００～９９９人	87	74	11	2	－
	100.0	85.1	12.6	2.3	－
１０００～４９９９人	95	90	5	－	－
	100.0	94.7	5.3	－	－
５０００人以上	34	33	－	1	－
	100.0	97.1	－	2.9	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	26	1	－	－
	100.0	96.3	3.7	－	－
製造業	127	111	12	4	－
	100.0	87.4	9.4	3.1	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	35	9	1	－
	100.0	77.8	20.0	2.2	－
運輸業・情報通信業	23	20	3	－	－
	100.0	87.0	13.0	－	－
金融・保険業、不動産業	30	26	2	1	1
	100.0	86.7	6.7	3.3	3.3
サービス業	19	12	5	1	1
	100.0	63.2	26.3	5.3	5.3
その他	7	7	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	185	19	4	1
	100.0	88.5	9.1	1.9	0.5
労働組合はない	69	53	13	3	－
	100.0	76.8	18.8	4.3	－
問１　経営のトップ					
オーナー	71	56	13	2	－
	100.0	78.9	18.3	2.8	－
生え抜き	144	130	10	4	－
	100.0	90.3	6.9	2.8	－
親会社・関連会社出身	40	31	7	1	1
	100.0	77.5	17.5	2.5	2.5
金融機関出身	10	10	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	5	5	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	11	8	3	－	－
	100.0	72.7	27.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	137	14	3	－
	100.0	89.0	9.1	1.9	－
従業員	123	104	15	4	－
	100.0	84.6	12.2	3.3	－
個人投資家	58	47	8	2	1
	100.0	81.0	13.8	3.4	1.7
機関投資家	117	103	10	3	1
	100.0	88.0	8.5	2.6	0.9
取引先銀行	113	96	15	2	－
	100.0	85.0	13.3	1.8	－
取引先企業	118	96	18	3	1
	100.0	81.4	15.3	2.5	0.8
グループ企業	49	38	10	1	－
	100.0	77.6	20.4	2.0	－
その他	25	20	3	1	1
	100.0	80.0	12.0	4.0	4.0
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	99	15	2	－
	100.0	85.3	12.9	1.7	－
買収防衛未実施企業	159	138	15	5	1
	100.0	86.8	9.4	3.1	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	107	4	－	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	96.4	3.6	－	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	134	29	7	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	77.9	16.9	4.1	1.2
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	149	26	5	－
	100.0	82.8	14.4	2.8	－
法定超育児休業制度実施企業	74	67	4	2	1
	100.0	90.5	5.4	2.7	1.4
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	117	14	6	1
	100.0	84.8	10.1	4.3	0.7
雇用調整実施企業	129	110	18	1	－
	100.0	85.3	14.0	0.8	－

問１０付問３（ｃ）会社内の法令違反などについて社内通報ができる規程を作成

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	243	28	9	3
	100.0	85.9	9.9	3.2	1.1
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	36	10	5	－
	100.0	70.6	19.6	9.8	－
３００～９９９人	87	73	10	2	2
	100.0	83.9	11.5	2.3	2.3
１０００～４９９９人	95	88	6	1	－
	100.0	92.6	6.3	1.1	－
５０００人以上	34	34	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	25	2	－	－
	100.0	92.6	7.4	－	－
製造業	127	108	11	6	2
	100.0	85.0	8.7	4.7	1.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	39	5	1	－
	100.0	86.7	11.1	2.2	－
運輸業・情報通信業	23	19	3	1	－
	100.0	82.6	13.0	4.3	－
金融・保険業、不動産業	30	29	1	－	－
	100.0	96.7	3.3	－	－
サービス業	19	12	5	1	1
	100.0	63.2	26.3	5.3	5.3
その他	7	7	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	185	17	5	2
	100.0	88.5	8.1	2.4	1.0
労働組合はない	69	54	11	4	－
	100.0	78.3	15.9	5.8	－
問１　経営のトップ					
オーナー	71	58	11	1	1
	100.0	81.7	15.5	1.4	1.4
生え抜き	144	129	10	5	－
	100.0	89.6	6.9	3.5	－
親会社・関連会社出身	40	32	5	2	1
	100.0	80.0	12.5	5.0	2.5
金融機関出身	10	10	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	5	5	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	11	8	2	1	－
	100.0	72.7	18.2	9.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	139	10	3	2
	100.0	90.3	6.5	1.9	1.3
従業員	123	110	10	2	1
	100.0	89.4	8.1	1.6	0.8
個人投資家	58	45	10	3	－
	100.0	77.6	17.2	5.2	－
機関投資家	117	101	11	4	1
	100.0	86.3	9.4	3.4	0.9
取引先銀行	113	95	13	4	1
	100.0	84.1	11.5	3.5	0.9
取引先企業	118	99	11	7	1
	100.0	83.9	9.3	5.9	0.8
グループ企業	49	39	7	2	1
	100.0	79.6	14.3	4.1	2.0
その他	25	21	4	－	－
	100.0	84.0	16.0	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	102	11	1	2
	100.0	87.9	9.5	0.9	1.7
買収防衛未実施企業	159	136	15	8	－
	100.0	85.5	9.4	5.0	－
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	108	1	2	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	97.3	0.9	1.8	－
法令等の規定範囲、社会からの要	172	135	27	7	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	78.5	15.7	4.1	1.7
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	147	24	8	1
	100.0	81.7	13.3	4.4	0.6
法定超育児休業制度実施企業	74	71	2	－	1
	100.0	95.9	2.7	－	1.4
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	119	15	2	2
	100.0	86.2	10.9	1.4	1.4
雇用調整実施企業	129	109	13	6	1
	100.0	84.5	10.1	4.7	0.8

問１０付問３（ｄ）法令遵守に関して内部通報を行った者の権利保護規程の制定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	231	36	12	4
	100.0	81.6	12.7	4.2	1.4
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	33	13	4	1
	100.0	64.7	25.5	7.8	2.0
３００～９９９人	87	69	13	4	1
	100.0	79.3	14.9	4.6	1.1
１０００～４９９９人	95	84	8	2	1
	100.0	88.4	8.4	2.1	1.1
５０００人以上	34	31	2	1	－
	100.0	91.2	5.9	2.9	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	23	3	1	－
	100.0	85.2	11.1	3.7	－
製造業	127	104	15	5	3
	100.0	81.9	11.8	3.9	2.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	38	5	2	－
	100.0	84.4	11.1	4.4	－
運輸業・情報通信業	23	17	3	3	－
	100.0	73.9	13.0	13.0	－
金融・保険業、不動産業	30	27	3	－	－
	100.0	90.0	10.0	－	－
サービス業	19	13	4	1	1
	100.0	68.4	21.1	5.3	5.3
その他	7	6	1	－	－
	100.0	85.7	14.3	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	178	21	8	2
	100.0	85.2	10.0	3.8	1.0
労働組合はない	69	49	15	4	1
	100.0	71.0	21.7	5.8	1.4
問１　経営のトップ					
オーナー	71	54	13	2	2
	100.0	76.1	18.3	2.8	2.8
生え抜き	144	120	16	7	1
	100.0	83.3	11.1	4.9	0.7
親会社・関連会社出身	40	33	4	3	－
	100.0	82.5	10.0	7.5	－
金融機関出身	10	10	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	5	5	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	11	9	2	－	－
	100.0	81.8	18.2	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	132	17	3	2
	100.0	85.7	11.0	1.9	1.3
従業員	123	105	14	4	－
	100.0	85.4	11.4	3.3	－
個人投資家	58	45	8	4	1
	100.0	77.6	13.8	6.9	1.7
機関投資家	117	92	18	5	2
	100.0	78.6	15.4	4.3	1.7
取引先銀行	113	89	14	7	3
	100.0	78.8	12.4	6.2	2.7
取引先企業	118	96	13	8	1
	100.0	81.4	11.0	6.8	0.8
グループ企業	49	40	5	3	1
	100.0	81.6	10.2	6.1	2.0
その他	25	21	4	－	－
	100.0	84.0	16.0	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	98	13	3	2
	100.0	84.5	11.2	2.6	1.7
買収防衛未実施企業	159	128	21	9	1
	100.0	80.5	13.2	5.7	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	103	4	2	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	92.8	3.6	1.8	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	128	32	10	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	74.4	18.6	5.8	1.2
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	139	27	11	3
	100.0	77.2	15.0	6.1	1.7
法定超育児休業制度実施企業	74	68	5	1	－
	100.0	91.9	6.8	1.4	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	112	19	3	4
	100.0	81.2	13.8	2.2	2.9
雇用調整実施企業	129	106	14	9	－
	100.0	82.2	10.9	7.0	－

問１０付問３（ｅ）従業員などからの相談・通報に対応する体制を整備

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	244	25	11	3
	100.0	86.2	8.8	3.9	1.1
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	34	10	6	1
	100.0	66.7	19.6	11.8	2.0
３００～９９９人	87	71	12	3	1
	100.0	81.6	13.8	3.4	1.1
１０００～４９９９人	95	92	2	1	－
	100.0	96.8	2.1	1.1	－
５０００人以上	34	34	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	25	1	1	－
	100.0	92.6	3.7	3.7	－
製造業	127	107	11	7	2
	100.0	84.3	8.7	5.5	1.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	40	5	－	－
	100.0	88.9	11.1	－	－
運輸業・情報通信業	23	21	1	1	－
	100.0	91.3	4.3	4.3	－
金融・保険業、不動産業	30	28	2	－	－
	100.0	93.3	6.7	－	－
サービス業	19	13	3	2	1
	100.0	68.4	15.8	10.5	5.3
その他	7	7	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	189	12	6	2
	100.0	90.4	5.7	2.9	1.0
労働組合はない	69	52	12	5	－
	100.0	75.4	17.4	7.2	－
問１　経営のトップ					
オーナー	71	56	12	1	2
	100.0	78.9	16.9	1.4	2.8
生え抜き	144	127	9	8	－
	100.0	88.2	6.3	5.6	－
親会社・関連会社出身	40	36	3	1	－
	100.0	90.0	7.5	2.5	－
金融機関出身	10	10	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	5	5	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	11	9	1	1	－
	100.0	81.8	9.1	9.1	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	137	10	5	2
	100.0	89.0	6.5	3.2	1.3
従業員	123	110	8	5	－
	100.0	89.4	6.5	4.1	－
個人投資家	58	44	10	3	1
	100.0	75.9	17.2	5.2	1.7
機関投資家	117	102	11	3	1
	100.0	87.2	9.4	2.6	0.9
取引先銀行	113	93	14	4	2
	100.0	82.3	12.4	3.5	1.8
取引先企業	118	99	10	8	1
	100.0	83.9	8.5	6.8	0.8
グループ企業	49	42	5	2	－
	100.0	85.7	10.2	4.1	－
その他	25	23	1	1	－
	100.0	92.0	4.0	4.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	100	10	5	1
	100.0	86.2	8.6	4.3	0.9
買収防衛未実施企業	159	138	14	6	1
	100.0	86.8	8.8	3.8	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	104	5	1	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	93.7	4.5	0.9	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	140	20	10	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	81.4	11.6	5.8	1.2
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	147	21	10	2
	100.0	81.7	11.7	5.6	1.1
法定超育児休業制度実施企業	74	73	1	－	－
	100.0	98.6	1.4	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	117	15	3	3
	100.0	84.8	10.9	2.2	2.2
雇用調整実施企業	129	112	10	7	－
	100.0	86.8	7.8	5.4	－

問１０付問３（ｆ）ＣＳＲに関する専任部署を設置

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	138	58	81	6
	100.0	48.8	20.5	28.6	2.1
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	11	18	20	2
	100.0	21.6	35.3	39.2	3.9
３００～９９９人	87	36	16	32	3
	100.0	41.4	18.4	36.8	3.4
１０００～４９９９人	95	56	21	18	－
	100.0	58.9	22.1	18.9	－
５０００人以上	34	30	1	3	－
	100.0	88.2	2.9	8.8	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	14	4	9	－
	100.0	51.9	14.8	33.3	－
製造業	127	64	27	33	3
	100.0	50.4	21.3	26.0	2.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	25	7	12	1
	100.0	55.6	15.6	26.7	2.2
運輸業・情報通信業	23	12	4	7	－
	100.0	52.2	17.4	30.4	－
金融・保険業、不動産業	30	14	11	4	1
	100.0	46.7	36.7	13.3	3.3
サービス業	19	4	2	12	1
	100.0	21.1	10.5	63.2	5.3
その他	7	4	2	1	－
	100.0	57.1	28.6	14.3	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	116	35	53	5
	100.0	55.5	16.7	25.4	2.4
労働組合はない	69	20	23	26	－
	100.0	29.0	33.3	37.7	－
問１　経営のトップ					
オーナー	71	25	24	20	2
	100.0	35.2	33.8	28.2	2.8
生え抜き	144	84	22	37	1
	100.0	58.3	15.3	25.7	0.7
親会社・関連会社出身	40	18	6	15	1
	100.0	45.0	15.0	37.5	2.5
金融機関出身	10	4	2	4	－
	100.0	40.0	20.0	40.0	－
天下り（官公庁出身）	5	1	2	2	－
	100.0	20.0	40.0	40.0	－
その他	11	5	2	3	1
	100.0	45.5	18.2	27.3	9.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	78	32	41	3
	100.0	50.6	20.8	26.6	1.9
従業員	123	68	22	31	2
	100.0	55.3	17.9	25.2	1.6
個人投資家	58	19	12	23	4
	100.0	32.8	20.7	39.7	6.9
機関投資家	117	64	27	24	2
	100.0	54.7	23.1	20.5	1.7
取引先銀行	113	52	26	32	3
	100.0	46.0	23.0	28.3	2.7
取引先企業	118	55	23	39	1
	100.0	46.6	19.5	33.1	0.8
グループ企業	49	21	8	20	－
	100.0	42.9	16.3	40.8	－
その他	25	14	4	6	1
	100.0	56.0	16.0	24.0	4.0
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	53	23	37	3
	100.0	45.7	19.8	31.9	2.6
買収防衛未実施企業	159	80	34	43	2
	100.0	50.3	21.4	27.0	1.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	76	19	14	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	68.5	17.1	12.6	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	62	39	67	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	36.0	22.7	39.0	2.3
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	74	45	57	4
	100.0	41.1	25.0	31.7	2.2
法定超育児休業制度実施企業	74	48	7	18	1
	100.0	64.9	9.5	24.3	1.4
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	66	33	35	4
	100.0	47.8	23.9	25.4	2.9
雇用調整実施企業	129	63	22	43	1
	100.0	48.8	17.1	33.3	0.8

問１０付問３（ｇ）ＣＳＲ担当部署の責任者を、経営トップクラスが務めている

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	161	58	58	6
	100.0	56.9	20.5	20.5	2.1
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	21	18	10	2
	100.0	41.2	35.3	19.6	3.9
３００～９９９人	87	40	17	27	3
	100.0	46.0	19.5	31.0	3.4
１０００～４９９９人	95	62	20	13	－
	100.0	65.3	21.1	13.7	－
５０００人以上	34	29	1	4	－
	100.0	85.3	2.9	11.8	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	15	3	8	1
	100.0	55.6	11.1	29.6	3.7
製造業	127	75	27	22	3
	100.0	59.1	21.3	17.3	2.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	24	11	10	－
	100.0	53.3	24.4	22.2	－
運輸業・情報通信業	23	19	3	1	－
	100.0	82.6	13.0	4.3	－
金融・保険業、不動産業	30	17	6	6	1
	100.0	56.7	20.0	20.0	3.3
サービス業	19	5	4	9	1
	100.0	26.3	21.1	47.4	5.3
その他	7	4	2	1	－
	100.0	57.1	28.6	14.3	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	124	41	39	5
	100.0	59.3	19.6	18.7	2.4
労働組合はない	69	36	15	18	－
	100.0	52.2	21.7	26.1	－
問１　経営のトップ					
オーナー	71	31	19	18	3
	100.0	43.7	26.8	25.4	4.2
生え抜き	144	91	26	27	－
	100.0	63.2	18.1	18.8	－
親会社・関連会社出身	40	20	10	8	2
	100.0	50.0	25.0	20.0	5.0
金融機関出身	10	8	－	2	－
	100.0	80.0	－	20.0	－
天下り（官公庁出身）	5	2	2	1	－
	100.0	40.0	40.0	20.0	－
その他	11	8	1	2	－
	100.0	72.7	9.1	18.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	91	30	30	3
	100.0	59.1	19.5	19.5	1.9
従業員	123	75	22	26	－
	100.0	61.0	17.9	21.1	－
個人投資家	58	29	12	14	3
	100.0	50.0	20.7	24.1	5.2
機関投資家	117	74	22	18	3
	100.0	63.2	18.8	15.4	2.6
取引先銀行	113	64	23	22	4
	100.0	56.6	20.4	19.5	3.5
取引先企業	118	63	29	25	1
	100.0	53.4	24.6	21.2	0.8
グループ企業	49	25	10	13	1
	100.0	51.0	20.4	26.5	2.0
その他	25	16	4	4	1
	100.0	64.0	16.0	16.0	4.0
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	69	23	22	2
	100.0	59.5	19.8	19.0	1.7
買収防衛未実施企業	159	86	35	35	3
	100.0	54.1	22.0	22.0	1.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	78	18	12	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	70.3	16.2	10.8	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	83	40	46	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	48.3	23.3	26.7	1.7
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	91	45	41	3
	100.0	50.6	25.0	22.8	1.7
法定超育児休業制度実施企業	74	50	8	14	2
	100.0	67.6	10.8	18.9	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	80	28	27	3
	100.0	58.0	20.3	19.6	2.2
雇用調整実施企業	129	69	27	31	2
	100.0	53.5	20.9	24.0	1.6

問１０付問３（ｈ）ＣＳＲに関して従業員向けの教育を定期的に実施

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	139	93	46	5
	100.0	49.1	32.9	16.3	1.8
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	51	9	31	9	2
	100.0	17.6	60.8	17.6	3.9
３００～９９９人	87	34	32	19	2
	100.0	39.1	36.8	21.8	2.3
１０００～４９９９人	95	61	23	11	－
	100.0	64.2	24.2	11.6	－
５０００人以上	34	30	2	2	－
	100.0	88.2	5.9	5.9	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	13	10	3	1
	100.0	48.1	37.0	11.1	3.7
製造業	127	65	45	15	2
	100.0	51.2	35.4	11.8	1.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	22	14	9	－
	100.0	48.9	31.1	20.0	－
運輸業・情報通信業	23	13	8	2	－
	100.0	56.5	34.8	8.7	－
金融・保険業、不動産業	30	16	7	6	1
	100.0	53.3	23.3	20.0	3.3
サービス業	19	4	6	8	1
	100.0	21.1	31.6	42.1	5.3
その他	7	5	1	1	－
	100.0	71.4	14.3	14.3	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	209	114	61	30	4
	100.0	54.5	29.2	14.4	1.9
労働組合はない	69	24	30	15	－
	100.0	34.8	43.5	21.7	－
問１　経営のトップ					
オーナー	71	26	24	19	2
	100.0	36.6	33.8	26.8	2.8
生え抜き	144	82	45	17	－
	100.0	56.9	31.3	11.8	－
親会社・関連会社出身	40	16	18	4	2
	100.0	40.0	45.0	10.0	5.0
金融機関出身	10	6	1	3	－
	100.0	60.0	10.0	30.0	－
天下り（官公庁出身）	5	－	4	1	－
	100.0	－	80.0	20.0	－
その他	11	8	1	2	－
	100.0	72.7	9.1	18.2	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	154	90	39	22	3
	100.0	58.4	25.3	14.3	1.9
従業員	123	73	31	19	－
	100.0	59.3	25.2	15.4	－
個人投資家	58	26	20	10	2
	100.0	44.8	34.5	17.2	3.4
機関投資家	117	68	30	17	2
	100.0	58.1	25.6	14.5	1.7
取引先銀行	113	47	43	20	3
	100.0	41.6	38.1	17.7	2.7
取引先企業	118	51	43	23	1
	100.0	43.2	36.4	19.5	0.8
グループ企業	49	21	19	8	1
	100.0	42.9	38.8	16.3	2.0
その他	25	12	7	5	1
	100.0	48.0	28.0	20.0	4.0
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	116	54	42	19	1
	100.0	46.6	36.2	16.4	0.9
買収防衛未実施企業	159	82	48	26	3
	100.0	51.6	30.2	16.4	1.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	75	23	11	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	67.6	20.7	9.9	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	64	70	35	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	37.2	40.7	20.3	1.7
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	180	78	68	31	3
	100.0	43.3	37.8	17.2	1.7
法定超育児休業制度実施企業	74	46	16	11	1
	100.0	62.2	21.6	14.9	1.4
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	138	64	51	20	3
	100.0	46.4	37.0	14.5	2.2
雇用調整実施企業	129	65	40	23	1
	100.0	50.4	31.0	17.8	0.8

	問１０付問３（ｉ）ＣＳＲ体制のチェックシステムとして定期的な監査を実施					問１０付問３（ｊ）ＣＳＲやコンプライアンス体制を、ﾎｰﾑﾍﾟｰｼﾞなどで公表				
	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	283	123	101	53	6	283	150	76	50	7
	100.0	43.5	35.7	18.7	2.1	100.0	53.0	26.9	17.7	2.5
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	51	14	25	10	2	51	11	23	15	2
	100.0	27.5	49.0	19.6	3.9	100.0	21.6	45.1	29.4	3.9
３００～９９９人	87	29	32	24	2	87	35	26	22	4
	100.0	33.3	36.8	27.6	2.3	100.0	40.2	29.9	25.3	4.6
１０００～４９９９人	95	47	35	12	1	95	68	21	6	－
	100.0	49.5	36.8	12.6	1.1	100.0	71.6	22.1	6.3	－
５０００人以上	34	27	5	2	－	34	33	1	－	－
	100.0	79.4	14.7	5.9	－	100.0	97.1	2.9	－	－
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	16	7	4	－	27	13	9	5	－
	100.0	59.3	25.9	14.8	－	100.0	48.1	33.3	18.5	－
製造業	127	48	58	19	2	127	74	34	17	2
	100.0	37.8	45.7	15.0	1.6	100.0	58.3	26.8	13.4	1.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	19	17	8	1	45	19	11	13	2
	100.0	42.2	37.8	17.8	2.2	100.0	42.2	24.4	28.9	4.4
運輸業・情報通信業	23	11	8	3	1	23	15	5	2	1
	100.0	47.8	34.8	13.0	4.3	100.0	65.2	21.7	8.7	4.3
金融・保険業、不動産業	30	17	5	7	1	30	19	7	3	1
	100.0	56.7	16.7	23.3	3.3	100.0	63.3	23.3	10.0	3.3
サービス業	19	6	3	9	1	19	3	6	9	1
	100.0	31.6	15.8	47.4	5.3	100.0	15.8	31.6	47.4	5.3
その他	7	4	1	2	－	7	5	2	－	－
	100.0	57.1	14.3	28.6	－	100.0	71.4	28.6	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	209	99	70	36	4	209	124	46	33	6
	100.0	47.4	33.5	17.2	1.9	100.0	59.3	22.0	15.8	2.9
労働組合はない	69	22	30	16	1	69	26	28	15	－
	100.0	31.9	43.5	23.2	1.4	100.0	37.7	40.6	21.7	－
問１　経営のトップ										
オーナー	71	18	33	18	2	71	24	31	14	2
	100.0	25.4	46.5	25.4	2.8	100.0	33.8	43.7	19.7	2.8
生え抜き	144	76	48	20	－	144	95	27	21	1
	100.0	52.8	33.3	13.9	－	100.0	66.0	18.8	14.6	0.7
親会社・関連会社出身	40	16	14	8	2	40	15	13	10	2
	100.0	40.0	35.0	20.0	5.0	100.0	37.5	32.5	25.0	5.0
金融機関出身	10	6	1	3	－	10	8	2	－	－
	100.0	60.0	10.0	30.0	－	100.0	80.0	20.0	－	－
天下り（官公庁出身）	5	2	1	2	－	5	2	1	2	－
	100.0	40.0	20.0	40.0	－	100.0	40.0	20.0	40.0	－
その他	11	4	4	2	1	11	5	2	3	1
	100.0	36.4	36.4	18.2	9.1	100.0	45.5	18.2	27.3	9.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	154	74	51	26	3	154	95	33	22	4
	100.0	48.1	33.1	16.9	1.9	100.0	61.7	21.4	14.3	2.6
従業員	123	60	37	24	2	123	68	34	19	2
	100.0	48.8	30.1	19.5	1.6	100.0	55.3	27.6	15.4	1.6
個人投資家	58	23	22	10	3	58	24	18	13	3
	100.0	39.7	37.9	17.2	5.2	100.0	41.4	31.0	22.4	5.2
機関投資家	117	58	37	20	2	117	76	26	12	3
	100.0	49.6	31.6	17.1	1.7	100.0	65.0	22.2	10.3	2.6
取引先銀行	113	45	43	23	2	113	55	35	20	3
	100.0	39.8	38.1	20.4	1.8	100.0	48.7	31.0	17.7	2.7
取引先企業	118	46	45	25	2	118	57	37	23	1
	100.0	39.0	38.1	21.2	1.7	100.0	48.3	31.4	19.5	0.8
グループ企業	49	19	19	10	1	49	20	16	12	1
	100.0	38.8	38.8	20.4	2.0	100.0	40.8	32.7	24.5	2.0
その他	25	9	9	6	1	25	12	6	6	1
	100.0	36.0	36.0	24.0	4.0	100.0	48.0	24.0	24.0	4.0
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	116	49	46	19	2	116	65	30	18	3
	100.0	42.2	39.7	16.4	1.7	100.0	56.0	25.9	15.5	2.6
買収防衛未実施企業	159	71	52	33	3	159	82	43	31	3
	100.0	44.7	32.7	20.8	1.9	100.0	51.6	27.0	19.5	1.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	60	31	18	2	111	82	22	6	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	54.1	27.9	16.2	1.8	100.0	73.9	19.8	5.4	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	63	70	35	4	172	68	54	44	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	36.6	40.7	20.3	2.3	100.0	39.5	31.4	25.6	3.5
ほとんど取り組んでいない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	180	69	68	39	4	180	79	58	39	4
	100.0	38.3	37.8	21.7	2.2	100.0	43.9	32.2	21.7	2.2
法定超育児休業制度実施企業	74	40	23	10	1	74	54	14	5	1
	100.0	54.1	31.1	13.5	1.4	100.0	73.0	18.9	6.8	1.4
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	138	58	50	27	3	138	70	38	25	5
	100.0	42.0	36.2	19.6	2.2	100.0	50.7	27.5	18.1	3.6
雇用調整実施企業	129	57	46	24	2	129	70	35	23	1
	100.0	44.2	35.7	18.6	1.6	100.0	54.3	27.1	17.8	0.8

問１１　ＣＳＲに取り組むうえで、現在、障害になっているもの

	調査数	ＣＳＲに対する社員の理解不足、コンセンサス欠如	ＣＳＲに関する専任部署がない	社員へのＣＳＲに関する教育訓練の不足	ＣＳＲの予算が少ない（予算がない）	経営効率を優先させる社内の雰囲気	ＣＳＲを実施するうえで取引先の協力が得られない	ＣＳＲに対して世間の関心や評価が低い	投資家がＣＳＲを重視しない	トップの方針が明確でない（役員層の関心が低い）	その他	特段の障害はない	無回答
全　体	298	104	81	103	65	42	2	18	10	17	7	100	8
	100.0	34.9	27.2	34.6	21.8	14.1	0.7	6.0	3.4	5.7	2.3	33.6	2.7
Ｆ２　現在の正社員数													
～２９９人	54	30	24	27	15	7	－	2	3	3	－	11	－
	100.0	55.6	44.4	50.0	27.8	13.0	－	3.7	5.6	5.6	－	20.4	－
３００～９９９人	93	33	28	38	24	14	1	6	4	6	2	26	1
	100.0	35.5	30.1	40.9	25.8	15.1	1.1	6.5	4.3	6.5	2.2	28.0	1.1
１０００～４９９９人	99	26	21	30	20	13	－	7	1	7	2	40	3
	100.0	26.3	21.2	30.3	20.2	13.1	－	7.1	1.0	7.1	2.0	40.4	3.0
５０００人以上	35	10	3	5	5	4	1	－	1	－	3	17	2
	100.0	28.6	8.6	14.3	14.3	11.4	2.9	－	2.9	－	8.6	48.6	5.7
Ｆ１１　主たる産業													
建設業	27	8	5	8	5	5	－	2	2	2	1	11	－
	100.0	29.6	18.5	29.6	18.5	18.5	－	7.4	7.4	7.4	3.7	40.7	－
製造業	132	48	28	42	20	14	1	6	3	7	4	49	2
	100.0	36.4	21.2	31.8	15.2	10.6	0.8	4.5	2.3	5.3	3.0	37.1	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	17	13	16	14	4	－	5	2	2	2	12	1
	100.0	35.4	27.1	33.3	29.2	8.3	－	10.4	4.2	4.2	4.2	25.0	2.1
運輸業・情報通信業	24	9	9	13	8	5	1	1	1	3	－	3	3
	100.0	37.5	37.5	54.2	33.3	20.8	4.2	4.2	4.2	12.5	－	12.5	12.5
金融・保険業、不動産業	31	11	12	11	11	7	－	2	－	－	－	12	－
	100.0	35.5	38.7	35.5	35.5	22.6	－	6.5	－	－	－	38.7	－
サービス業	23	7	13	9	5	6	－	2	2	3	－	6	1
	100.0	30.4	56.5	39.1	21.7	26.1	－	8.7	8.7	13.0	－	26.1	4.3
その他	8	3	－	3	1	－	－	－	－	－	－	3	1
	100.0	37.5	－	37.5	12.5	－	－	－	－	－	－	37.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無													
労働組合がある	218	74	52	71	44	25	2	13	6	11	5	78	5
	100.0	33.9	23.9	32.6	20.2	11.5	0.9	6.0	2.8	5.0	2.3	35.8	2.3
労働組合はない	75	28	28	30	20	16	－	5	4	6	2	20	2
	100.0	37.3	37.3	40.0	26.7	21.3	－	6.7	5.3	8.0	2.7	26.7	2.7
問１　経営のトップ													
オーナー	78	28	25	30	15	15	－	5	4	4	1	26	2
	100.0	35.9	32.1	38.5	19.2	19.2	－	6.4	5.1	5.1	1.3	33.3	2.6
生え抜き	147	50	35	51	31	16	1	9	5	8	6	50	2
	100.0	34.0	23.8	34.7	21.1	10.9	0.7	6.1	3.4	5.4	4.1	34.0	1.4
親会社・関連会社出身	42	17	13	15	13	9	－	1	1	3	－	15	1
	100.0	40.5	31.0	35.7	31.0	21.4	－	2.4	2.4	7.1	－	35.7	2.4
金融機関出身	11	4	2	4	4	－	－	2	－	－	－	4	－
	100.0	36.4	18.2	36.4	36.4	－	－	18.2	－	－	－	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	1	2	2	1	－	－	1	－	1	－	1	1
	100.0	16.7	33.3	33.3	16.7	－	－	16.7	－	16.7	－	16.7	16.7
その他	12	3	4	－	1	2	1	－	－	1	－	4	1
	100.0	25.0	33.3	－	8.3	16.7	8.3	－	－	8.3	－	33.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）													
顧客（消費者）	159	52	36	47	31	16	－	11	4	6	3	69	2
	100.0	32.7	22.6	29.6	19.5	10.1	－	6.9	2.5	3.8	1.9	43.4	1.3
従業員	126	43	26	44	30	18	2	7	4	5	4	43	2
	100.0	34.1	20.6	34.9	23.8	14.3	1.6	5.6	3.2	4.0	3.2	34.1	1.6
個人投資家	60	23	21	27	15	9	－	1	2	4	2	19	1
	100.0	38.3	35.0	45.0	25.0	15.0	－	1.7	3.3	6.7	3.3	31.7	1.7
機関投資家	123	43	35	40	17	17	2	7	5	8	6	45	2
	100.0	35.0	28.5	32.5	13.8	13.8	1.6	5.7	4.1	6.5	4.9	36.6	1.6
取引先銀行	121	49	37	43	21	19	1	9	4	11	3	38	1
	100.0	40.5	30.6	35.5	17.4	15.7	0.8	7.4	3.3	9.1	2.5	31.4	0.8
取引先企業	124	41	38	42	32	16	－	11	5	8	1	34	4
	100.0	33.1	30.6	33.9	25.8	12.9	－	8.9	4.0	6.5	0.8	27.4	3.2
グループ企業	53	25	14	18	14	9	1	2	1	4	－	17	－
	100.0	47.2	26.4	34.0	26.4	17.0	1.9	3.8	1.9	7.5	－	32.1	－
その他	27	9	8	13	8	7	－	1	2	1	－	9	1
	100.0	33.3	29.6	48.1	29.6	25.9	－	3.7	7.4	3.7	－	33.3	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について													
買収防衛実施企業	117	40	34	47	25	11	1	8	2	9	－	37	2
	100.0	34.2	29.1	40.2	21.4	9.4	0.9	6.8	1.7	7.7	－	31.6	1.7
買収防衛未実施企業	172	61	47	55	40	31	1	10	8	8	7	60	3
	100.0	35.5	27.3	32.0	23.3	18.0	0.6	5.8	4.7	4.7	4.1	34.9	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階													
法令等の規定範囲、社会からの要	111	25	12	24	20	11	1	4	5	2	6	54	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	22.5	10.8	21.6	18.0	9.9	0.9	3.6	4.5	1.8	5.4	48.6	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	72	61	75	43	24	1	12	3	11	1	45	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	41.9	35.5	43.6	25.0	14.0	0.6	7.0	1.7	6.4	0.6	26.2	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	5	8	4	2	6	－	2	2	4	－	1	－
	100.0	45.5	72.7	36.4	18.2	54.5	－	18.2	18.2	36.4	－	9.1	－
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容													
法定育児休業制度実施企業	192	75	64	74	48	33	1	12	3	15	1	57	3
	100.0	39.1	33.3	38.5	25.0	17.2	0.5	6.3	1.6	7.8	0.5	29.7	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	20	9	20	11	5	－	4	3	－	5	32	2
	100.0	26.7	12.0	26.7	14.7	6.7	－	5.3	4.0	－	6.7	42.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施													
雇用調整未実施企業	145	50	40	48	31	17	1	8	7	8	5	47	4
	100.0	34.5	27.6	33.1	21.4	11.7	0.7	5.5	4.8	5.5	3.4	32.4	2.8
雇用調整実施企業	137	48	37	50	31	22	1	8	2	8	2	47	3
	100.0	35.0	27.0	36.5	22.6	16.1	0.7	5.8	1.5	5.8	1.5	34.3	2.2

	問１２（ａ）職能資格制度				問１２（ｂ）個人の業績を月例賃金に反映する制度			
	調査数	実施している	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	298	215	75	8	298	154	137	7
	100.0	72.1	25.2	2.7	100.0	51.7	46.0	2.3
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	28	24	2	54	21	32	1
	100.0	51.9	44.4	3.7	100.0	38.9	59.3	1.9
３００～９９９人	93	67	26	－	93	49	43	1
	100.0	72.0	28.0	－	100.0	52.7	46.2	1.1
１０００～４９９９人	99	84	15	－	99	55	44	－
	100.0	84.8	15.2	－	100.0	55.6	44.4	－
５０００人以上	35	30	4	1	35	26	9	－
	100.0	85.7	11.4	2.9	100.0	74.3	25.7	－
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	22	5	－	27	15	12	－
	100.0	81.5	18.5	－	100.0	55.6	44.4	－
製造業	132	104	23	5	132	72	55	5
	100.0	78.8	17.4	3.8	100.0	54.5	41.7	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	35	13	－	48	24	24	－
	100.0	72.9	27.1	－	100.0	50.0	50.0	－
運輸業・情報通信業	24	16	8	－	24	15	9	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	62.5	37.5	－
金融・保険業、不動産業	31	17	13	1	31	11	19	1
	100.0	54.8	41.9	3.2	100.0	35.5	61.3	3.2
サービス業	23	12	10	1	23	10	12	1
	100.0	52.2	43.5	4.3	100.0	43.5	52.2	4.3
その他	8	6	2	－	8	5	3	－
	100.0	75.0	25.0	－	100.0	62.5	37.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	168	45	5	218	126	87	5
	100.0	77.1	20.6	2.3	100.0	57.8	39.9	2.3
労働組合はない	75	45	30	－	75	27	48	－
	100.0	60.0	40.0	－	100.0	36.0	64.0	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	48	28	2	78	33	43	2
	100.0	61.5	35.9	2.6	100.0	42.3	55.1	2.6
生え抜き	147	115	29	3	147	79	65	3
	100.0	78.2	19.7	2.0	100.0	53.7	44.2	2.0
親会社・関連会社出身	42	32	8	2	42	27	14	1
	100.0	76.2	19.0	4.8	100.0	64.3	33.3	2.4
金融機関出身	11	7	4	－	11	4	7	－
	100.0	63.6	36.4	－	100.0	36.4	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－	6	2	4	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	33.3	66.7	－
その他	12	8	4	－	12	8	4	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	118	36	5	159	84	71	4
	100.0	74.2	22.6	3.1	100.0	52.8	44.7	2.5
従業員	126	97	27	2	126	75	49	2
	100.0	77.0	21.4	1.6	100.0	59.5	38.9	1.6
個人投資家	60	41	18	1	60	29	30	1
	100.0	68.3	30.0	1.7	100.0	48.3	50.0	1.7
機関投資家	123	90	29	4	123	66	54	3
	100.0	73.2	23.6	3.3	100.0	53.7	43.9	2.4
取引先銀行	121	89	28	4	121	58	60	3
	100.0	73.6	23.1	3.3	100.0	47.9	49.6	2.5
取引先企業	124	90	31	3	124	63	57	4
	100.0	72.6	25.0	2.4	100.0	50.8	46.0	3.2
グループ企業	53	39	12	2	53	31	21	1
	100.0	73.6	22.6	3.8	100.0	58.5	39.6	1.9
その他	27	19	8	－	27	16	11	－
	100.0	70.4	29.6	－	100.0	59.3	40.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	89	24	4	117	62	52	3
	100.0	76.1	20.5	3.4	100.0	53.0	44.4	2.6
買収防衛未実施企業	172	119	50	3	172	89	81	2
	100.0	69.2	29.1	1.7	100.0	51.7	47.1	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	88	19	4	111	66	42	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	79.3	17.1	3.6	100.0	59.5	37.8	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	118	50	4	172	83	85	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	68.6	29.1	2.3	100.0	48.3	49.4	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	－	11	3	8	－
	100.0	54.5	45.5	－	100.0	27.3	72.7	－
よくわからない	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	138	52	2	192	89	102	1
	100.0	71.9	27.1	1.0	100.0	46.4	53.1	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	59	15	1	75	47	27	1
	100.0	78.7	20.0	1.3	100.0	62.7	36.0	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	98	45	2	145	74	69	2
	100.0	67.6	31.0	1.4	100.0	51.0	47.6	1.4
雇用調整実施企業	137	110	25	2	137	72	64	1
	100.0	80.3	18.2	1.5	100.0	52.6	46.7	0.7

問１２（ｃ）部門の業績を月例賃金に反映する制度

	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	298	39	251	8
	100.0	13.1	84.2	2.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	9	44	1
	100.0	16.7	81.5	1.9
３００～９９９人	93	16	75	2
	100.0	17.2	80.6	2.2
１０００～４９９９人	99	11	88	－
	100.0	11.1	88.9	－
５０００人以上	35	1	34	－
	100.0	2.9	97.1	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	4	23	－
	100.0	14.8	85.2	－
製造業	132	12	114	6
	100.0	9.1	86.4	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	13	35	－
	100.0	27.1	72.9	－
運輸業・情報通信業	24	5	19	－
	100.0	20.8	79.2	－
金融・保険業、不動産業	31	1	29	1
	100.0	3.2	93.5	3.2
サービス業	23	2	20	1
	100.0	8.7	87.0	4.3
その他	8	－	8	－
	100.0	－	100.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	25	187	6
	100.0	11.5	85.8	2.8
労働組合はない	75	13	62	－
	100.0	17.3	82.7	－
問１　経営のトップ				
オーナー	78	12	64	2
	100.0	15.4	82.1	2.6
生え抜き	147	17	126	4
	100.0	11.6	85.7	2.7
親会社・関連会社出身	42	5	36	1
	100.0	11.9	85.7	2.4
金融機関出身	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－
	100.0	16.7	83.3	－
その他	12	3	9	－
	100.0	25.0	75.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	21	134	4
	100.0	13.2	84.3	2.5
従業員	126	22	101	3
	100.0	17.5	80.2	2.4
個人投資家	60	11	48	1
	100.0	18.3	80.0	1.7
機関投資家	123	11	108	4
	100.0	8.9	87.8	3.3
取引先銀行	121	14	104	3
	100.0	11.6	86.0	2.5
取引先企業	124	18	101	5
	100.0	14.5	81.5	4.0
グループ企業	53	8	44	1
	100.0	15.1	83.0	1.9
その他	27	5	22	－
	100.0	18.5	81.5	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	20	94	3
	100.0	17.1	80.3	2.6
買収防衛未実施企業	172	19	150	3
	100.0	11.0	87.2	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	12	95	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	10.8	85.6	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	27	141	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	15.7	82.0	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	11	－
	100.0	－	100.0	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	28	163	1
	100.0	14.6	84.9	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	5	68	2
	100.0	6.7	90.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	17	126	2
	100.0	11.7	86.9	1.4
雇用調整実施企業	137	20	115	2
	100.0	14.6	83.9	1.5

問１２（ｄ）企業全体の業績を月例賃金に反映する制度

	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	298	40	252	6
	100.0	13.4	84.6	2.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	9	44	1
	100.0	16.7	81.5	1.9
３００～９９９人	93	15	78	－
	100.0	16.1	83.9	－
１０００～４９９９人	99	9	90	－
	100.0	9.1	90.9	－
５０００人以上	35	5	30	－
	100.0	14.3	85.7	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	3	24	－
	100.0	11.1	88.9	－
製造業	132	20	108	4
	100.0	15.2	81.8	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	9	39	－
	100.0	18.8	81.3	－
運輸業・情報通信業	24	4	20	－
	100.0	16.7	83.3	－
金融・保険業、不動産業	31	2	28	1
	100.0	6.5	90.3	3.2
サービス業	23	1	21	1
	100.0	4.3	91.3	4.3
その他	8	－	8	－
	100.0	－	100.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	27	187	4
	100.0	12.4	85.8	1.8
労働組合はない	75	12	63	－
	100.0	16.0	84.0	－
問１　経営のトップ				
オーナー	78	13	63	2
	100.0	16.7	80.8	2.6
生え抜き	147	20	125	2
	100.0	13.6	85.0	1.4
親会社・関連会社出身	42	4	37	1
	100.0	9.5	88.1	2.4
金融機関出身	11	－	11	－
	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－
	100.0	16.7	83.3	－
その他	12	2	10	－
	100.0	16.7	83.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	20	135	4
	100.0	12.6	84.9	2.5
従業員	126	19	106	1
	100.0	15.1	84.1	0.8
個人投資家	60	9	50	1
	100.0	15.0	83.3	1.7
機関投資家	123	17	103	3
	100.0	13.8	83.7	2.4
取引先銀行	121	16	103	2
	100.0	13.2	85.1	1.7
取引先企業	124	22	99	3
	100.0	17.7	79.8	2.4
グループ企業	53	7	45	1
	100.0	13.2	84.9	1.9
その他	27	4	23	－
	100.0	14.8	85.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	19	95	3
	100.0	16.2	81.2	2.6
買収防衛未実施企業	172	18	152	2
	100.0	10.5	88.4	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	16	92	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	14.4	82.9	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	24	145	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	14.0	84.3	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	－	11	－
	100.0	－	100.0	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	24	167	1
	100.0	12.5	87.0	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	10	65	－
	100.0	13.3	86.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	17	127	1
	100.0	11.7	87.6	0.7
雇用調整実施企業	137	20	116	1
	100.0	14.6	84.7	0.7

	問１２（ｅ）裁量労働制				問１２（ｆ）目標管理制度			
	調査数	実施している	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	298	76	216	6	298	244	47	7
	100.0	25.5	72.5	2.0	100.0	81.9	15.8	2.3
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	14	39	1	54	38	15	1
	100.0	25.9	72.2	1.9	100.0	70.4	27.8	1.9
３００～９９９人	93	16	77	－	93	79	14	－
	100.0	17.2	82.8	－	100.0	84.9	15.1	－
１０００～４９９９人	99	24	75	－	99	83	15	1
	100.0	24.2	75.8	－	100.0	83.8	15.2	1.0
５０００人以上	35	20	15	－	35	33	2	－
	100.0	57.1	42.9	－	100.0	94.3	5.7	－
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	6	21	－	27	24	2	1
	100.0	22.2	77.8	－	100.0	88.9	7.4	3.7
製造業	132	36	92	4	132	114	14	4
	100.0	27.3	69.7	3.0	100.0	86.4	10.6	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	9	39	－	48	40	8	－
	100.0	18.8	81.3	－	100.0	83.3	16.7	－
運輸業・情報通信業	24	11	13	－	24	18	6	－
	100.0	45.8	54.2	－	100.0	75.0	25.0	－
金融・保険業、不動産業	31	5	25	1	31	23	7	1
	100.0	16.1	80.6	3.2	100.0	74.2	22.6	3.2
サービス業	23	4	18	1	23	15	7	1
	100.0	17.4	78.3	4.3	100.0	65.2	30.4	4.3
その他	8	2	6	－	8	6	2	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	75.0	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	55	159	4	218	191	23	4
	100.0	25.2	72.9	1.8	100.0	87.6	10.6	1.8
労働組合はない	75	20	55	－	75	51	23	1
	100.0	26.7	73.3	－	100.0	68.0	30.7	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	15	61	2	78	62	13	3
	100.0	19.2	78.2	2.6	100.0	79.5	16.7	3.8
生え抜き	147	36	109	2	147	123	22	2
	100.0	24.5	74.1	1.4	100.0	83.7	15.0	1.4
親会社・関連会社出身	42	13	28	1	42	35	6	1
	100.0	31.0	66.7	2.4	100.0	83.3	14.3	2.4
金融機関出身	11	2	9	－	11	10	1	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	90.9	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－	6	4	2	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	7	5	－	12	10	2	－
	100.0	58.3	41.7	－	100.0	83.3	16.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	44	111	4	159	131	23	5
	100.0	27.7	69.8	2.5	100.0	82.4	14.5	3.1
従業員	126	39	86	1	126	111	14	1
	100.0	31.0	68.3	0.8	100.0	88.1	11.1	0.8
個人投資家	60	16	43	1	60	50	9	1
	100.0	26.7	71.7	1.7	100.0	83.3	15.0	1.7
機関投資家	123	29	91	3	123	99	20	4
	100.0	23.6	74.0	2.4	100.0	80.5	16.3	3.3
取引先銀行	121	24	95	2	121	100	18	3
	100.0	19.8	78.5	1.7	100.0	82.6	14.9	2.5
取引先企業	124	25	96	3	124	104	17	3
	100.0	20.2	77.4	2.4	100.0	83.9	13.7	2.4
グループ企業	53	16	36	1	53	45	7	1
	100.0	30.2	67.9	1.9	100.0	84.9	13.2	1.9
その他	27	7	20	－	27	20	7	－
	100.0	25.9	74.1	－	100.0	74.1	25.9	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	31	83	3	117	96	17	4
	100.0	26.5	70.9	2.6	100.0	82.1	14.5	3.4
買収防衛未実施企業	172	44	126	2	172	140	30	2
	100.0	25.6	73.3	1.2	100.0	81.4	17.4	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	30	78	3	111	96	12	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	27.0	70.3	2.7	100.0	86.5	10.8	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	44	125	3	172	138	30	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	25.6	72.7	1.7	100.0	80.2	17.4	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－	11	7	4	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	63.6	36.4	－
よくわからない	1	－	1	－	1	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	46	145	1	192	152	38	2
	100.0	24.0	75.5	0.5	100.0	79.2	19.8	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	22	53	－	75	71	4	－
	100.0	29.3	70.7	－	100.0	94.7	5.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	38	106	1	145	120	23	2
	100.0	26.2	73.1	0.7	100.0	82.8	15.9	1.4
雇用調整実施企業	137	35	101	1	137	116	20	1
	100.0	25.5	73.7	0.7	100.0	84.7	14.6	0.7

	調査数	実施している	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施していない	無回答
	問１２（ｇ）考課者訓練				問１２（ｈ）評価に対する苦情処理制度			
全　体	298	217	75	6	298	120	170	8
	100.0	72.8	25.2	2.0	100.0	40.3	57.0	2.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	24	29	1	54	15	38	1
	100.0	44.4	53.7	1.9	100.0	27.8	70.4	1.9
３００～９９９人	93	70	23	－	93	35	58	－
	100.0	75.3	24.7	－	100.0	37.6	62.4	－
１０００～４９９９人	99	86	13	－	99	48	50	1
	100.0	86.9	13.1	－	100.0	48.5	50.5	1.0
５０００人以上	35	33	2	－	35	19	15	1
	100.0	94.3	5.7	－	100.0	54.3	42.9	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	20	7	－	27	12	14	1
	100.0	74.1	25.9	－	100.0	44.4	51.9	3.7
製造業	132	105	23	4	132	62	65	5
	100.0	79.5	17.4	3.0	100.0	47.0	49.2	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	33	15	－	48	16	32	－
	100.0	68.8	31.3	－	100.0	33.3	66.7	－
運輸業・情報通信業	24	16	8	－	24	10	14	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	41.7	58.3	－
金融・保険業、不動産業	31	21	9	1	31	8	22	1
	100.0	67.7	29.0	3.2	100.0	25.8	71.0	3.2
サービス業	23	11	11	1	23	8	14	1
	100.0	47.8	47.8	4.3	100.0	34.8	60.9	4.3
その他	8	8	－	－	8	3	5	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	37.5	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	176	38	4	218	102	111	5
	100.0	80.7	17.4	1.8	100.0	46.8	50.9	2.3
労働組合はない	75	39	36	－	75	18	56	1
	100.0	52.0	48.0	－	100.0	24.0	74.7	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	52	24	2	78	18	57	3
	100.0	66.7	30.8	2.6	100.0	23.1	73.1	3.8
生え抜き	147	113	32	2	147	73	71	3
	100.0	76.9	21.8	1.4	100.0	49.7	48.3	2.0
親会社・関連会社出身	42	28	13	1	42	18	23	1
	100.0	66.7	31.0	2.4	100.0	42.9	54.8	2.4
金融機関出身	11	10	1	－	11	4	7	－
	100.0	90.9	9.1	－	100.0	36.4	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－	6	3	3	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	50.0	50.0	－
その他	12	8	4	－	12	4	8	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	33.3	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	120	35	4	159	65	89	5
	100.0	75.5	22.0	2.5	100.0	40.9	56.0	3.1
従業員	126	92	33	1	126	53	71	2
	100.0	73.0	26.2	0.8	100.0	42.1	56.3	1.6
個人投資家	60	43	16	1	60	22	37	1
	100.0	71.7	26.7	1.7	100.0	36.7	61.7	1.7
機関投資家	123	96	24	3	123	48	70	5
	100.0	78.0	19.5	2.4	100.0	39.0	56.9	4.1
取引先銀行	121	87	32	2	121	51	66	4
	100.0	71.9	26.4	1.7	100.0	42.1	54.5	3.3
取引先企業	124	84	37	3	124	47	74	3
	100.0	67.7	29.8	2.4	100.0	37.9	59.7	2.4
グループ企業	53	35	17	1	53	25	27	1
	100.0	66.0	32.1	1.9	100.0	47.2	50.9	1.9
その他	27	18	9	－	27	10	17	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	37.0	63.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	91	23	3	117	52	61	4
	100.0	77.8	19.7	2.6	100.0	44.4	52.1	3.4
買収防衛未実施企業	172	120	50	2	172	64	105	3
	100.0	69.8	29.1	1.2	100.0	37.2	61.0	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	98	10	3	111	56	51	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	88.3	9.0	2.7	100.0	50.5	45.9	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	112	57	3	172	62	106	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	65.1	33.1	1.7	100.0	36.0	61.6	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	4	7	－	11	2	9	－
	100.0	36.4	63.6	－	100.0	18.2	81.8	－
よくわからない	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	132	59	1	192	57	133	2
	100.0	68.8	30.7	0.5	100.0	29.7	69.3	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	68	7	－	75	46	28	1
	100.0	90.7	9.3	－	100.0	61.3	37.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	110	34	1	145	65	78	2
	100.0	75.9	23.4	0.7	100.0	44.8	53.8	1.4
雇用調整実施企業	137	98	38	1	137	52	83	2
	100.0	71.5	27.7	0.7	100.0	38.0	60.6	1.5

	調査数	実施している	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施していない	無回答
	問１２（ｉ）社内公募制度・自己申告制度				問１２（ｊ）複線型人事制度			
全　体	298	200	91	7	298	115	174	9
	100.0	67.1	30.5	2.3	100.0	38.6	58.4	3.0
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	29	24	1	54	9	44	1
	100.0	53.7	44.4	1.9	100.0	16.7	81.5	1.9
３００～９９９人	93	53	40	－	93	33	60	－
	100.0	57.0	43.0	－	100.0	35.5	64.5	－
１０００～４９９９人	99	81	18	－	99	49	49	1
	100.0	81.8	18.2	－	100.0	49.5	49.5	1.0
５０００人以上	35	31	3	1	35	22	12	1
	100.0	88.6	8.6	2.9	100.0	62.9	34.3	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	18	9	－	27	9	18	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	33.3	66.7	－
製造業	132	92	35	5	132	55	70	7
	100.0	69.7	26.5	3.8	100.0	41.7	53.0	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	29	19	－	48	16	32	－
	100.0	60.4	39.6	－	100.0	33.3	66.7	－
運輸業・情報通信業	24	19	5	－	24	6	18	－
	100.0	79.2	20.8	－	100.0	25.0	75.0	－
金融・保険業、不動産業	31	22	8	1	31	16	14	1
	100.0	71.0	25.8	3.2	100.0	51.6	45.2	3.2
サービス業	23	10	12	1	23	5	17	1
	100.0	43.5	52.2	4.3	100.0	21.7	73.9	4.3
その他	8	7	1	－	8	5	3	－
	100.0	87.5	12.5	－	100.0	62.5	37.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	158	55	5	218	93	118	7
	100.0	72.5	25.2	2.3	100.0	42.7	54.1	3.2
労働組合はない	75	41	34	－	75	20	55	－
	100.0	54.7	45.3	－	100.0	26.7	73.3	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	45	31	2	78	24	52	2
	100.0	57.7	39.7	2.6	100.0	30.8	66.7	2.6
生え抜き	147	108	36	3	147	66	76	5
	100.0	73.5	24.5	2.0	100.0	44.9	51.7	3.4
親会社・関連会社出身	42	25	16	1	42	13	28	1
	100.0	59.5	38.1	2.4	100.0	31.0	66.7	2.4
金融機関出身	11	9	2	－	11	5	6	－
	100.0	81.8	18.2	－	100.0	45.5	54.5	－
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－	6	1	5	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	16.7	83.3	－
その他	12	7	5	－	12	6	6	－
	100.0	58.3	41.7	－	100.0	50.0	50.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	115	40	4	159	76	77	6
	100.0	72.3	25.2	2.5	100.0	47.8	48.4	3.8
従業員	126	92	32	2	126	53	70	3
	100.0	73.0	25.4	1.6	100.0	42.1	55.6	2.4
個人投資家	60	35	24	1	60	23	36	1
	100.0	58.3	40.0	1.7	100.0	38.3	60.0	1.7
機関投資家	123	90	29	4	123	58	60	5
	100.0	73.2	23.6	3.3	100.0	47.2	48.8	4.1
取引先銀行	121	76	42	3	121	36	81	4
	100.0	62.8	34.7	2.5	100.0	29.8	66.9	3.3
取引先企業	124	72	49	3	124	40	81	3
	100.0	58.1	39.5	2.4	100.0	32.3	65.3	2.4
グループ企業	53	36	16	1	53	16	35	2
	100.0	67.9	30.2	1.9	100.0	30.2	66.0	3.8
その他	27	20	7	－	27	12	15	－
	100.0	74.1	25.9	－	100.0	44.4	55.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	86	28	3	117	47	66	4
	100.0	73.5	23.9	2.6	100.0	40.2	56.4	3.4
買収防衛未実施企業	172	109	60	3	172	66	102	4
	100.0	63.4	34.9	1.7	100.0	38.4	59.3	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	89	18	4	111	63	44	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	80.2	16.2	3.6	100.0	56.8	39.6	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	105	64	3	172	50	117	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	61.0	37.2	1.7	100.0	29.1	68.0	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	4	7	－	11	1	10	－
	100.0	36.4	63.6	－	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	115	76	1	192	63	127	2
	100.0	59.9	39.6	0.5	100.0	32.8	66.1	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	65	9	1	75	43	31	1
	100.0	86.7	12.0	1.3	100.0	57.3	41.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	101	43	1	145	51	91	3
	100.0	69.7	29.7	0.7	100.0	35.2	62.8	2.1
雇用調整実施企業	137	91	44	2	137	61	74	2
	100.0	66.4	32.1	1.5	100.0	44.5	54.0	1.5

	問１２（ｋ）非正社員の正社員への転換制度				問１２（ｌ）再就職（転職）支援制度			
	調査数	実施している	実施していない	無回答	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	298	167	122	9	298	107	183	8
	100.0	56.0	40.9	3.0	100.0	35.9	61.4	2.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	30	23	1	54	8	45	1
	100.0	55.6	42.6	1.9	100.0	14.8	83.3	1.9
３００～９９９人	93	47	45	1	93	25	68	－
	100.0	50.5	48.4	1.1	100.0	26.9	73.1	－
１０００～４９９９人	99	60	38	1	99	48	50	1
	100.0	60.6	38.4	1.0	100.0	48.5	50.5	1.0
５０００人以上	35	21	13	1	35	23	11	1
	100.0	60.0	37.1	2.9	100.0	65.7	31.4	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	9	17	1	27	13	14	－
	100.0	33.3	63.0	3.7	100.0	48.1	51.9	－
製造業	132	69	57	6	132	58	68	6
	100.0	52.3	43.2	4.5	100.0	43.9	51.5	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	36	12	－	48	9	39	－
	100.0	75.0	25.0	－	100.0	18.8	81.3	－
運輸業・情報通信業	24	15	9	－	24	9	15	－
	100.0	62.5	37.5	－	100.0	37.5	62.5	－
金融・保険業、不動産業	31	18	12	1	31	10	20	1
	100.0	58.1	38.7	3.2	100.0	32.3	64.5	3.2
サービス業	23	11	11	1	23	4	18	1
	100.0	47.8	47.8	4.3	100.0	17.4	78.3	4.3
その他	8	4	4	－	8	3	5	－
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	37.5	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	117	94	7	218	91	121	6
	100.0	53.7	43.1	3.2	100.0	41.7	55.5	2.8
労働組合はない	75	47	28	－	75	16	59	－
	100.0	62.7	37.3	－	100.0	21.3	78.7	－
問１　経営のトップ								
オーナー	78	51	25	2	78	21	55	2
	100.0	65.4	32.1	2.6	100.0	26.9	70.5	2.6
生え抜き	147	80	63	4	147	63	80	4
	100.0	54.4	42.9	2.7	100.0	42.9	54.4	2.7
親会社・関連会社出身	42	20	20	2	42	14	27	1
	100.0	47.6	47.6	4.8	100.0	33.3	64.3	2.4
金融機関出身	11	8	3	－	11	4	7	－
	100.0	72.7	27.3	－	100.0	36.4	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－	6	3	3	－
	100.0	33.3	66.7	－	100.0	50.0	50.0	－
その他	12	5	7	－	12	2	10	－
	100.0	41.7	58.3	－	100.0	16.7	83.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	93	61	5	159	67	87	5
	100.0	58.5	38.4	3.1	100.0	42.1	54.7	3.1
従業員	126	68	55	3	126	52	72	2
	100.0	54.0	43.7	2.4	100.0	41.3	57.1	1.6
個人投資家	60	35	23	2	60	16	43	1
	100.0	58.3	38.3	3.3	100.0	26.7	71.7	1.7
機関投資家	123	72	46	5	123	43	75	5
	100.0	58.5	37.4	4.1	100.0	35.0	61.0	4.1
取引先銀行	121	63	54	4	121	38	79	4
	100.0	52.1	44.6	3.3	100.0	31.4	65.3	3.3
取引先企業	124	74	46	4	124	39	82	3
	100.0	59.7	37.1	3.2	100.0	31.5	66.1	2.4
グループ企業	53	29	23	1	53	21	31	1
	100.0	54.7	43.4	1.9	100.0	39.6	58.5	1.9
その他	27	15	12	－	27	10	17	－
	100.0	55.6	44.4	－	100.0	37.0	63.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	58	55	4	117	38	75	4
	100.0	49.6	47.0	3.4	100.0	32.5	64.1	3.4
買収防衛未実施企業	172	103	65	4	172	64	105	3
	100.0	59.9	37.8	2.3	100.0	37.2	61.0	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	67	40	4	111	49	58	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	60.4	36.0	3.6	100.0	44.1	52.3	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	97	70	5	172	55	113	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	56.4	40.7	2.9	100.0	32.0	65.7	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－	11	1	10	－
	100.0	18.2	81.8	－	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	110	79	3	192	58	132	2
	100.0	57.3	41.1	1.6	100.0	30.2	68.8	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	41	33	1	75	42	32	1
	100.0	54.7	44.0	1.3	100.0	56.0	42.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	79	63	3	145	54	89	2
	100.0	54.5	43.4	2.1	100.0	37.2	61.4	1.4
雇用調整実施企業	137	80	55	2	137	52	83	2
	100.0	58.4	40.1	1.5	100.0	38.0	60.6	1.5

問１２（ｍ）従業員持ち株制度

	調査数	実施している	実施していない	無回答
全　体	298	280	11	7
	100.0	94.0	3.7	2.3
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	48	5	1
	100.0	88.9	9.3	1.9
３００～９９９人	93	89	4	－
	100.0	95.7	4.3	－
１０００～４９９９人	99	97	1	1
	100.0	98.0	1.0	1.0
５０００人以上	35	35	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	26	1	－
	100.0	96.3	3.7	－
製造業	132	125	2	5
	100.0	94.7	1.5	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	48	－	－
	100.0	100.0	－	－
運輸業・情報通信業	24	22	2	－
	100.0	91.7	8.3	－
金融・保険業、不動産業	31	28	2	1
	100.0	90.3	6.5	3.2
サービス業	23	18	4	1
	100.0	78.3	17.4	4.3
その他	8	8	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	207	6	5
	100.0	95.0	2.8	2.3
労働組合はない	75	70	5	－
	100.0	93.3	6.7	－
問１　経営のトップ				
オーナー	78	71	5	2
	100.0	91.0	6.4	2.6
生え抜き	147	143	1	3
	100.0	97.3	0.7	2.0
親会社・関連会社出身	42	38	3	1
	100.0	90.5	7.1	2.4
金融機関出身	11	10	1	－
	100.0	90.9	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	12	11	1	－
	100.0	91.7	8.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	150	4	5
	100.0	94.3	2.5	3.1
従業員	126	120	5	1
	100.0	95.2	4.0	0.8
個人投資家	60	54	5	1
	100.0	90.0	8.3	1.7
機関投資家	123	117	2	4
	100.0	95.1	1.6	3.3
取引先銀行	121	115	3	3
	100.0	95.0	2.5	2.5
取引先企業	124	114	7	3
	100.0	91.9	5.6	2.4
グループ企業	53	51	1	1
	100.0	96.2	1.9	1.9
その他	27	24	3	－
	100.0	88.9	11.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	112	1	4
	100.0	95.7	0.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	160	10	2
	100.0	93.0	5.8	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	107	1	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	96.4	0.9	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	161	7	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	93.6	4.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	8	3	－
	100.0	72.7	27.3	－
よくわからない	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	183	7	2
	100.0	95.3	3.6	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	73	2	－
	100.0	97.3	2.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	137	6	2
	100.0	94.5	4.1	1.4
雇用調整実施企業	137	131	5	1
	100.0	95.6	3.6	0.7

問１３　定年制度の有無

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	293	－	5
	100.0	98.3	－	1.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	54	－	－
	100.0	100.0	－	－
３００～９９９人	93	93	－	－
	100.0	100.0	－	－
１０００～４９９９人	99	99	－	－
	100.0	100.0	－	－
５０００人以上	35	35	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	27	－	－
	100.0	100.0	－	－
製造業	132	129	－	3
	100.0	97.7	－	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	48	－	－
	100.0	100.0	－	－
運輸業・情報通信業	24	24	－	－
	100.0	100.0	－	－
金融・保険業、不動産業	31	30	－	1
	100.0	96.8	－	3.2
サービス業	23	22	－	1
	100.0	95.7	－	4.3
その他	8	8	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	214	－	4
	100.0	98.2	－	1.8
労働組合はない	75	75	－	－
	100.0	100.0	－	－
問１　経営のトップ				
オーナー	78	76	－	2
	100.0	97.4	－	2.6
生え抜き	147	146	－	1
	100.0	99.3	－	0.7
親会社・関連会社出身	42	41	－	1
	100.0	97.6	－	2.4
金融機関出身	11	11	－	－
	100.0	100.0	－	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	12	12	－	－
	100.0	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	155	－	4
	100.0	97.5	－	2.5
従業員	126	125	－	1
	100.0	99.2	－	0.8
個人投資家	60	59	－	1
	100.0	98.3	－	1.7
機関投資家	123	120	－	3
	100.0	97.6	－	2.4
取引先銀行	121	120	－	1
	100.0	99.2	－	0.8
取引先企業	124	122	－	2
	100.0	98.4	－	1.6
グループ企業	53	53	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	27	27	－	－
	100.0	100.0	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	114	－	3
	100.0	97.4	－	2.6
買収防衛未実施企業	172	171	－	1
	100.0	99.4	－	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	108	－	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	97.3	－	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	170	－	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	98.8	－	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	11	－	－
	100.0	100.0	－	－
よくわからない	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	192	－	－
	100.0	100.0	－	－
法定超育児休業制度実施企業	75	75	－	－
	100.0	100.0	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	144	－	1
	100.0	99.3	－	0.7
雇用調整実施企業	137	137	－	－
	100.0	100.0	－	－

問１３付問１　60歳以上の社員を継続的に雇用するための取り組み

	調査数	定年到達後、継続雇用制度で対応している	定年年齢を60歳より上の年齢に一律に引き上げている	その他	無回答
全　体	293	279	8	2	4
	100.0	95.2	2.7	0.7	1.4
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	48	3	1	2
	100.0	88.9	5.6	1.9	3.7
３００～９９９人	93	91	1	－	1
	100.0	97.8	1.1	－	1.1
１０００～４９９９人	99	97	1	－	1
	100.0	98.0	1.0	－	1.0
５０００人以上	35	33	2	－	－
	100.0	94.3	5.7	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	27	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
製造業	129	127	2	－	－
	100.0	98.4	1.6	－	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	44	2	1	1
	100.0	91.7	4.2	2.1	2.1
運輸業・情報通信業	24	23	－	－	1
	100.0	95.8	－	－	4.2
金融・保険業、不動産業	30	27	2	－	1
	100.0	90.0	6.7	－	3.3
サービス業	22	20	1	1	－
	100.0	90.9	4.5	4.5	－
その他	8	7	－	－	1
	100.0	87.5	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	214	207	4	1	2
	100.0	96.7	1.9	0.5	0.9
労働組合はない	75	69	3	1	2
	100.0	92.0	4.0	1.3	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	76	71	2	1	2
	100.0	93.4	2.6	1.3	2.6
生え抜き	146	140	3	1	2
	100.0	95.9	2.1	0.7	1.4
親会社・関連会社出身	41	38	3	－	－
	100.0	92.7	7.3	－	－
金融機関出身	11	11	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	12	12	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	155	147	5	1	2
	100.0	94.8	3.2	0.6	1.3
従業員	125	119	4	1	1
	100.0	95.2	3.2	0.8	0.8
個人投資家	59	54	1	2	2
	100.0	91.5	1.7	3.4	3.4
機関投資家	120	117	2	1	－
	100.0	97.5	1.7	0.8	－
取引先銀行	120	116	3	－	1
	100.0	96.7	2.5	－	0.8
取引先企業	122	114	4	1	3
	100.0	93.4	3.3	0.8	2.5
グループ企業	53	51	2	－	－
	100.0	96.2	3.8	－	－
その他	27	25	1	－	1
	100.0	92.6	3.7	－	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	114	111	1	1	1
	100.0	97.4	0.9	0.9	0.9
買収防衛未実施企業	171	160	7	1	3
	100.0	93.6	4.1	0.6	1.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	108	106	1	－	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	98.1	0.9	－	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	170	160	5	2	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	94.1	2.9	1.2	1.8
ほとんど取り組んでいない	11	9	2	－	－
	100.0	81.8	18.2	－	－
よくわからない	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	183	5	1	3
	100.0	95.3	2.6	0.5	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	72	2	－	1
	100.0	96.0	2.7	－	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	144	137	6	－	1
	100.0	95.1	4.2	－	0.7
雇用調整実施企業	137	130	2	2	3
	100.0	94.9	1.5	1.5	2.2

問１３付問２　定年年齢

	調査数	60歳	61歳	62歳	63歳	64歳	65歳	66歳以上	無回答
全　体	293	275	－	2	4	－	9	1	2
	100.0	93.9	－	0.7	1.4	－	3.1	0.3	0.7
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	44	－	1	1	－	7	1	－
	100.0	81.5	－	1.9	1.9	－	13.0	1.9	－
３００～９９９人	93	90	－	－	1	－	1	－	1
	100.0	96.8	－	－	1.1	－	1.1	－	1.1
１０００～４９９９人	99	98	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	99.0	－	1.0	－	－	－	－	－
５０００人以上	35	32	－	－	2	－	－	－	1
	100.0	91.4	－	－	5.7	－	－	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	26	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	96.3	－	－	－	－	3.7	－	－
製造業	129	124	－	1	1	－	1	－	2
	100.0	96.1	－	0.8	0.8	－	0.8	－	1.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	43	－	1	3	－	1	－	－
	100.0	89.6	－	2.1	6.3	－	2.1	－	－
運輸業・情報通信業	24	24	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
金融・保険業、不動産業	30	27	－	－	－	－	3	－	－
	100.0	90.0	－	－	－	－	10.0	－	－
サービス業	22	20	－	－	－	－	1	1	－
	100.0	90.9	－	－	－	－	4.5	4.5	－
その他	8	8	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	214	206	－	1	3	－	2	－	2
	100.0	96.3	－	0.5	1.4	－	0.9	－	0.9
労働組合はない	75	66	－	1	1	－	6	1	－
	100.0	88.0	－	1.3	1.3	－	8.0	1.3	－
問１　経営のトップ									
オーナー	76	69	－	1	－	－	6	－	－
	100.0	90.8	－	1.3	－	－	7.9	－	－
生え抜き	146	141	－	1	2	－	1	－	1
	100.0	96.6	－	0.7	1.4	－	0.7	－	0.7
親会社・関連会社出身	41	36	－	－	2	－	1	1	1
	100.0	87.8	－	－	4.9	－	2.4	2.4	2.4
金融機関出身	11	11	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
その他	12	11	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	91.7	－	－	－	－	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	155	146	－	1	1	－	6	－	1
	100.0	94.2	－	0.6	0.6	－	3.9	－	0.6
従業員	125	117	－	－	2	－	4	－	2
	100.0	93.6	－	－	1.6	－	3.2	－	1.6
個人投資家	59	57	－	1	－	－	1	－	－
	100.0	96.6	－	1.7	－	－	1.7	－	－
機関投資家	120	116	－	－	1	－	2	1	－
	100.0	96.7	－	－	0.8	－	1.7	0.8	－
取引先銀行	120	110	－	－	1	－	7	1	1
	100.0	91.7	－	－	0.8	－	5.8	0.8	0.8
取引先企業	122	114	－	2	3	－	2	－	1
	100.0	93.4	－	1.6	2.5	－	1.6	－	0.8
グループ企業	53	48	－	－	2	－	2	－	1
	100.0	90.6	－	－	3.8	－	3.8	－	1.9
その他	27	25	－	－	－	－	1	1	－
	100.0	92.6	－	－	－	－	3.7	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	114	110	－	1	－	－	3	－	－
	100.0	96.5	－	0.9	－	－	2.6	－	－
買収防衛未実施企業	171	159	－	1	4	－	5	1	1
	100.0	93.0	－	0.6	2.3	－	2.9	0.6	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	108	106	－	－	1	－	1	－	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	98.1	－	－	0.9	－	0.9	－	－
法令等の規定範囲、社会からの要	170	157	－	2	3	－	6	－	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	92.4	－	1.2	1.8	－	3.5	－	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	9	－	－	－	－	1	1	－
	100.0	81.8	－	－	－	－	9.1	9.1	－
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	179	－	2	2	－	8	－	1
	100.0	93.2	－	1.0	1.0	－	4.2	－	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	72	－	－	2	－	－	－	1
	100.0	96.0	－	－	2.7	－	－	－	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	144	132	－	2	2	－	5	1	2
	100.0	91.7	－	1.4	1.4	－	3.5	0.7	1.4
雇用調整実施企業	137	131	－	－	2	－	4	－	－
	100.0	95.6	－	－	1.5	－	2.9	－	－

問１４　今後の終身雇用のあり方について

	調査数	原則としてこれからも終身雇用を維持していく	部分的な修正はやむをえない	基本的な見直しが必要である	現在も終身雇用にはなっていない	無回答
全　体	298	191	66	11	23	7
	100.0	64.1	22.1	3.7	7.7	2.3
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	26	18	2	8	－
	100.0	48.1	33.3	3.7	14.8	－
３００～９９９人	93	64	19	4	5	1
	100.0	68.8	20.4	4.3	5.4	1.1
１０００～４９９９人	99	66	25	3	5	－
	100.0	66.7	25.3	3.0	5.1	－
５０００人以上	35	29	2	－	4	－
	100.0	82.9	5.7	－	11.4	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	15	9	－	3	－
	100.0	55.6	33.3	－	11.1	－
製造業	132	87	30	6	6	3
	100.0	65.9	22.7	4.5	4.5	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	31	9	1	5	2
	100.0	64.6	18.8	2.1	10.4	4.2
運輸業・情報通信業	24	16	3	2	3	－
	100.0	66.7	12.5	8.3	12.5	－
金融・保険業、不動産業	31	22	6	－	2	1
	100.0	71.0	19.4	－	6.5	3.2
サービス業	23	12	7	2	1	1
	100.0	52.2	30.4	8.7	4.3	4.3
その他	8	7	－	－	1	－
	100.0	87.5	－	－	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	151	43	7	11	6
	100.0	69.3	19.7	3.2	5.0	2.8
労働組合はない	75	39	21	4	11	－
	100.0	52.0	28.0	5.3	14.7	－
問１　経営のトップ						
オーナー	78	44	18	4	10	2
	100.0	56.4	23.1	5.1	12.8	2.6
生え抜き	147	103	32	4	6	2
	100.0	70.1	21.8	2.7	4.1	1.4
親会社・関連会社出身	42	26	8	3	3	2
	100.0	61.9	19.0	7.1	7.1	4.8
金融機関出身	11	6	5	－	－	－
	100.0	54.5	45.5	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	1	－	2	－
	100.0	50.0	16.7	－	33.3	－
その他	12	9	1	－	2	－
	100.0	75.0	8.3	－	16.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	102	33	7	13	4
	100.0	64.2	20.8	4.4	8.2	2.5
従業員	126	87	26	5	7	1
	100.0	69.0	20.6	4.0	5.6	0.8
個人投資家	60	32	20	3	4	1
	100.0	53.3	33.3	5.0	6.7	1.7
機関投資家	123	87	22	3	8	3
	100.0	70.7	17.9	2.4	6.5	2.4
取引先銀行	121	71	31	4	14	1
	100.0	58.7	25.6	3.3	11.6	0.8
取引先企業	124	81	29	5	7	2
	100.0	65.3	23.4	4.0	5.6	1.6
グループ企業	53	36	11	2	3	1
	100.0	67.9	20.8	3.8	5.7	1.9
その他	27	21	4	1	1	－
	100.0	77.8	14.8	3.7	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	80	24	4	6	3
	100.0	68.4	20.5	3.4	5.1	2.6
買収防衛未実施企業	172	105	41	6	17	3
	100.0	61.0	23.8	3.5	9.9	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	79	19	6	4	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	71.2	17.1	5.4	3.6	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	106	43	4	15	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	61.6	25.0	2.3	8.7	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	4	2	1	4	－
	100.0	36.4	18.2	9.1	36.4	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	113	49	9	19	2
	100.0	58.9	25.5	4.7	9.9	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	60	11	1	3	－
	100.0	80.0	14.7	1.3	4.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	90	36	6	11	2
	100.0	62.1	24.8	4.1	7.6	1.4
雇用調整実施企業	137	94	28	5	10	－
	100.0	68.6	20.4	3.6	7.3	－

問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施

	調査数	ここ２年間に雇用調整にあたることはしていない	解雇	希望退職の募集、早期退職優遇制度の創設・拡充	出向、転籍	一時金のカット	賃上げの抑制	賃下げ	不採算部門の縮小・廃止、事業所の閉鎖	一時休業	新規採用抑制	配置転換	残業規制	契約社員、臨時・パート・タイム労働者の雇用契約の不更新	その他	無回答
全　体	298	145	5	27	87	19	23	9	72	2	26	46	27	25	－	16
	100.0	48.7	1.7	9.1	29.2	6.4	7.7	3.0	24.2	0.7	8.7	15.4	9.1	8.4	－	5.4
Ｆ２　現在の正社員数																
～２９９人	54	27	1	4	13	3	3	2	12	2	9	10	4	7	－	2
	100.0	50.0	1.9	7.4	24.1	5.6	5.6	3.7	22.2	3.7	16.7	18.5	7.4	13.0	－	3.7
３００～９９９人	93	47	2	4	28	6	11	2	20	－	9	11	9	11	－	2
	100.0	50.5	2.2	4.3	30.1	6.5	11.8	2.2	21.5	－	9.7	11.8	9.7	11.8	－	2.2
１０００～４９９９人	99	49	1	11	27	7	5	2	25	－	7	15	11	4	－	4
	100.0	49.5	1.0	11.1	27.3	7.1	5.1	2.0	25.3	－	7.1	15.2	11.1	4.0	－	4.0
５０００人以上	35	14	－	6	17	2	4	2	14	－	－	10	3	3	－	3
	100.0	40.0	－	17.1	48.6	5.7	11.4	5.7	40.0	－	－	28.6	8.6	8.6	－	8.6
Ｆ１１　主たる産業																
建設業	27	14	1	5	7	3	3	2	11	－	2	5	2	4	－	－
	100.0	51.9	3.7	18.5	25.9	11.1	11.1	7.4	40.7	－	7.4	18.5	7.4	14.8	－	－
製造業	132	68	1	11	42	11	7	3	31	－	7	22	9	11	－	5
	100.0	51.5	0.8	8.3	31.8	8.3	5.3	2.3	23.5	－	5.3	16.7	6.8	8.3	－	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	23	1	2	10	1	2	－	10	1	3	5	8	3	－	2
	100.0	47.9	2.1	4.2	20.8	2.1	4.2	－	20.8	2.1	6.3	10.4	16.7	6.3	－	4.2
運輸業・情報通信業	24	9	1	2	9	2	5	1	6	－	1	6	3	2	－	2
	100.0	37.5	4.2	8.3	37.5	8.3	20.8	4.2	25.0	－	4.2	25.0	12.5	8.3	－	8.3
金融・保険業、不動産業	31	12	－	4	10	1	3	－	7	－	3	3	2	1	－	5
	100.0	38.7	－	12.9	32.3	3.2	9.7	－	22.6	－	9.7	9.7	6.5	3.2	－	16.1
サービス業	23	13	1	3	6	1	3	3	6	1	6	4	3	3	－	－
	100.0	56.5	4.3	13.0	26.1	4.3	13.0	13.0	26.1	4.3	26.1	17.4	13.0	13.0	－	－
その他	8	3	－	－	2	－	－	－	－	－	2	1	－	－	－	2
	100.0	37.5	－	－	25.0	－	－	－	－	－	25.0	12.5	－	－	－	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無																
労働組合がある	218	102	3	23	71	17	20	6	58	－	17	39	23	19	－	12
	100.0	46.8	1.4	10.6	32.6	7.8	9.2	2.8	26.6	－	7.8	17.9	10.6	8.7	－	5.5
労働組合はない	75	40	2	4	14	2	3	3	14	2	9	7	4	6	－	4
	100.0	53.3	2.7	5.3	18.7	2.7	4.0	4.0	18.7	2.7	12.0	9.3	5.3	8.0	－	5.3
問１　経営のトップ																
オーナー	78	43	3	8	17	5	2	3	16	－	5	9	7	9	－	2
	100.0	55.1	3.8	10.3	21.8	6.4	2.6	3.8	20.5	－	6.4	11.5	9.0	11.5	－	2.6
生え抜き	147	67	1	15	52	10	14	6	40	2	12	26	15	12	－	8
	100.0	45.6	0.7	10.2	35.4	6.8	9.5	4.1	27.2	1.4	8.2	17.7	10.2	8.2	－	5.4
親会社・関連会社出身	42	20	1	1	11	1	2	－	9	－	3	6	3	2	－	4
	100.0	47.6	2.4	2.4	26.2	2.4	4.8	－	21.4	－	7.1	14.3	7.1	4.8	－	9.5
金融機関出身	11	5	－	1	4	1	2	－	2	－	2	1	1	1	－	1
	100.0	45.5	－	9.1	36.4	9.1	18.2	－	18.2	－	18.2	9.1	9.1	9.1	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	3	－	1	－	1	1	－	2	－	1	2	－	－	－	－
	100.0	50.0	－	16.7	－	16.7	16.7	－	33.3	－	16.7	33.3	－	－	－	－
その他	12	6	－	1	3	1	2	－	3	－	3	2	1	1	－	－
	100.0	50.0	－	8.3	25.0	8.3	16.7	－	25.0	－	25.0	16.7	8.3	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）																
顧客（消費者）	159	78	2	13	49	9	11	4	33	1	16	22	17	11	－	9
	100.0	49.1	1.3	8.2	30.8	5.7	6.9	2.5	20.8	0.6	10.1	13.8	10.7	6.9	－	5.7
従業員	126	63	1	12	36	9	9	3	33	－	11	20	7	9	－	5
	100.0	50.0	0.8	9.5	28.6	7.1	7.1	2.4	26.2	－	8.7	15.9	5.6	7.1	－	4.0
個人投資家	60	29	2	9	14	5	6	2	20	－	7	7	4	7	－	2
	100.0	48.3	3.3	15.0	23.3	8.3	10.0	3.3	33.3	－	11.7	11.7	6.7	11.7	－	3.3
機関投資家	123	59	1	12	38	6	8	4	30	1	8	21	10	10	－	9
	100.0	48.0	0.8	9.8	30.9	4.9	6.5	3.3	24.4	0.8	6.5	17.1	8.1	8.1	－	7.3
取引先銀行	121	56	2	16	36	13	14	7	38	1	11	26	14	15	－	4
	100.0	46.3	1.7	13.2	29.8	10.7	11.6	5.8	31.4	0.8	9.1	21.5	11.6	12.4	－	3.3
取引先企業	124	63	4	9	35	6	6	2	27	2	10	18	17	12	－	6
	100.0	50.8	3.2	7.3	28.2	4.8	4.8	1.6	21.8	1.6	8.1	14.5	13.7	9.7	－	4.8
グループ企業	53	23	1	3	17	3	3	1	14	－	2	10	5	7	－	1
	100.0	43.4	1.9	5.7	32.1	5.7	5.7	1.9	26.4	－	3.8	18.9	9.4	13.2	－	1.9
その他	27	13	－	1	7	－	3	－	5	－	5	6	1	－	－	3
	100.0	48.1	－	3.7	25.9	－	11.1	－	18.5	－	18.5	22.2	3.7	－	－	11.1
問９　「買収防衛策」の実施について																
買収防衛実施企業	117	54	2	6	34	8	7	3	34	1	14	25	15	8	－	8
	100.0	46.2	1.7	5.1	29.1	6.8	6.0	2.6	29.1	0.9	12.0	21.4	12.8	6.8	－	6.8
買収防衛未実施企業	172	85	3	20	50	10	15	5	37	1	12	21	12	17	－	8
	100.0	49.4	1.7	11.6	29.1	5.8	8.7	2.9	21.5	0.6	7.0	12.2	7.0	9.9	－	4.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階																
法令等の規定範囲、社会からの要	111	51	－	12	35	7	9	3	33	－	5	18	8	10	－	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	45.9	－	10.8	31.5	6.3	8.1	2.7	29.7	－	4.5	16.2	7.2	9.0	－	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	87	5	13	48	10	13	5	37	2	19	28	17	13	－	9
請範囲で取り組んでいる	100.0	50.6	2.9	7.6	27.9	5.8	7.6	2.9	21.5	1.2	11.0	16.3	9.9	7.6	－	5.2
ほとんど取り組んでいない	11	5	－	2	3	1	1	－	2	－	2	－	2	2	－	－
	100.0	45.5	－	18.2	27.3	9.1	9.1	－	18.2	－	18.2	－	18.2	18.2	－	－
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容																
法定育児休業制度実施企業	192	92	5	16	54	14	17	6	47	2	20	26	20	19	－	5
	100.0	47.9	2.6	8.3	28.1	7.3	8.9	3.1	24.5	1.0	10.4	13.5	10.4	9.9	－	2.6
法定超育児休業制度実施企業	75	37	－	8	27	4	6	2	19	－	5	15	6	6	－	4
	100.0	49.3	－	10.7	36.0	5.3	8.0	2.7	25.3	－	6.7	20.0	8.0	8.0	－	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施																
雇用調整未実施企業	145	145	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
雇用調整実施企業	137	－	5	27	87	19	23	9	72	2	26	46	27	25	－	－
	100.0	－	3.6	19.7	63.5	13.9	16.8	6.6	52.6	1.5	19.0	33.6	19.7	18.2	－	－

問１６（１）①これまでの大卒の教育訓練の方針１

	調査数	A：従業員に教育訓練を行うのは、企業の責任である	Aに近い	Bに近い	B：教育訓練に責任を持つのは、従業員個人である	無回答
全　体	298	70	149	67	6	6
	100.0	23.5	50.0	22.5	2.0	2.0
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	19	21	10	3	1
	100.0	35.2	38.9	18.5	5.6	1.9
３００～９９９人	93	24	42	25	2	－
	100.0	25.8	45.2	26.9	2.2	－
１０００～４９９９人	99	19	58	21	1	－
	100.0	19.2	58.6	21.2	1.0	－
５０００人以上	35	3	23	9	－	－
	100.0	8.6	65.7	25.7	－	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	8	15	4	－	－
	100.0	29.6	55.6	14.8	－	－
製造業	132	24	75	29	1	3
	100.0	18.2	56.8	22.0	0.8	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	18	18	11	1	－
	100.0	37.5	37.5	22.9	2.1	－
運輸業・情報通信業	24	4	11	6	2	1
	100.0	16.7	45.8	25.0	8.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	8	16	6	－	1
	100.0	25.8	51.6	19.4	－	3.2
サービス業	23	7	7	8	－	1
	100.0	30.4	30.4	34.8	－	4.3
その他	8	－	5	3	－	－
	100.0	－	62.5	37.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	44	117	51	2	4
	100.0	20.2	53.7	23.4	0.9	1.8
労働組合はない	75	25	30	16	3	1
	100.0	33.3	40.0	21.3	4.0	1.3
問１　経営のトップ						
オーナー	78	22	33	18	2	3
	100.0	28.2	42.3	23.1	2.6	3.8
生え抜き	147	29	86	30	1	1
	100.0	19.7	58.5	20.4	0.7	0.7
親会社・関連会社出身	42	11	18	9	3	1
	100.0	26.2	42.9	21.4	7.1	2.4
金融機関出身	11	3	6	2	－	－
	100.0	27.3	54.5	18.2	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	－	3	－	－
	100.0	50.0	－	50.0	－	－
その他	12	1	6	5	－	－
	100.0	8.3	50.0	41.7	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	36	81	34	3	5
	100.0	22.6	50.9	21.4	1.9	3.1
従業員	126	31	60	33	1	1
	100.0	24.6	47.6	26.2	0.8	0.8
個人投資家	60	17	30	8	3	2
	100.0	28.3	50.0	13.3	5.0	3.3
機関投資家	123	29	65	25	1	3
	100.0	23.6	52.8	20.3	0.8	2.4
取引先銀行	121	25	64	27	4	1
	100.0	20.7	52.9	22.3	3.3	0.8
取引先企業	124	33	59	27	2	3
	100.0	26.6	47.6	21.8	1.6	2.4
グループ企業	53	12	25	12	4	－
	100.0	22.6	47.2	22.6	7.5	－
その他	27	9	12	6	－	－
	100.0	33.3	44.4	22.2	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	28	57	27	2	3
	100.0	23.9	48.7	23.1	1.7	2.6
買収防衛未実施企業	172	40	90	36	4	2
	100.0	23.3	52.3	20.9	2.3	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	21	65	21	1	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	18.9	58.6	18.9	0.9	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	45	78	41	5	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	26.2	45.3	23.8	2.9	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	3	5	3	－	－
	100.0	27.3	45.5	27.3	－	－
よくわからない	1	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	48	98	40	5	1
	100.0	25.0	51.0	20.8	2.6	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	12	41	21	1	－
	100.0	16.0	54.7	28.0	1.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	43	72	27	1	2
	100.0	29.7	49.7	18.6	0.7	1.4
雇用調整実施企業	137	26	68	38	5	－
	100.0	19.0	49.6	27.7	3.6	－

問１６（１）①今後の大卒の教育訓練の方針１

	調査数	A：従業員に教育訓練を行うのは、企業の責任である	Aに近い	Bに近い	B：教育訓練に責任を持つのは、従業員個人である	無回答
全　体	298	78	152	59	3	6
	100.0	26.2	51.0	19.8	1.0	2.0
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	22	25	5	1	1
	100.0	40.7	46.3	9.3	1.9	1.9
３００～９９９人	93	28	42	21	2	－
	100.0	30.1	45.2	22.6	2.2	－
１０００～４９９９人	99	17	59	23	－	－
	100.0	17.2	59.6	23.2	－	－
５０００人以上	35	5	22	8	－	－
	100.0	14.3	62.9	22.9	－	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	9	13	5	－	－
	100.0	33.3	48.1	18.5	－	－
製造業	132	30	70	28	1	3
	100.0	22.7	53.0	21.2	0.8	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	17	23	8	－	－
	100.0	35.4	47.9	16.7	－	－
運輸業・情報通信業	24	3	13	5	2	1
	100.0	12.5	54.2	20.8	8.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	10	16	4	－	1
	100.0	32.3	51.6	12.9	－	3.2
サービス業	23	8	10	4	－	1
	100.0	34.8	43.5	17.4	－	4.3
その他	8	－	5	3	－	－
	100.0	－	62.5	37.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	49	117	46	2	4
	100.0	22.5	53.7	21.1	0.9	1.8
労働組合はない	75	28	33	12	1	1
	100.0	37.3	44.0	16.0	1.3	1.3
問１　経営のトップ						
オーナー	78	25	34	15	1	3
	100.0	32.1	43.6	19.2	1.3	3.8
生え抜き	147	32	82	31	1	1
	100.0	21.8	55.8	21.1	0.7	0.7
親会社・関連会社出身	42	13	22	5	1	1
	100.0	31.0	52.4	11.9	2.4	2.4
金融機関出身	11	3	5	3	－	－
	100.0	27.3	45.5	27.3	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－	－	－
	100.0	50.0	50.0	－	－	－
その他	12	2	5	5	－	－
	100.0	16.7	41.7	41.7	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	38	79	37	－	5
	100.0	23.9	49.7	23.3	－	3.1
従業員	126	35	61	28	1	1
	100.0	27.8	48.4	22.2	0.8	0.8
個人投資家	60	20	26	10	2	2
	100.0	33.3	43.3	16.7	3.3	3.3
機関投資家	123	32	59	29	－	3
	100.0	26.0	48.0	23.6	－	2.4
取引先銀行	121	27	67	24	2	1
	100.0	22.3	55.4	19.8	1.7	0.8
取引先企業	124	37	69	13	2	3
	100.0	29.8	55.6	10.5	1.6	2.4
グループ企業	53	15	27	9	2	－
	100.0	28.3	50.9	17.0	3.8	－
その他	27	9	12	6	－	－
	100.0	33.3	44.4	22.2	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	29	59	25	1	3
	100.0	24.8	50.4	21.4	0.9	2.6
買収防衛未実施企業	172	46	89	33	2	2
	100.0	26.7	51.7	19.2	1.2	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	24	52	30	2	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	21.6	46.8	27.0	1.8	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	50	91	27	1	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	29.1	52.9	15.7	0.6	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	3	6	2	－	－
	100.0	27.3	54.5	18.2	－	－
よくわからない	1	1	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	56	97	35	3	1
	100.0	29.2	50.5	18.2	1.6	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	14	40	21	－	－
	100.0	18.7	53.3	28.0	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	48	73	21	1	2
	100.0	33.1	50.3	14.5	0.7	1.4
雇用調整実施企業	137	30	70	35	2	－
	100.0	21.9	51.1	25.5	1.5	－

問１６（２）②これまでの大卒の教育訓練の方針２

	調査数	A：教育訓練にあたってOJTを重視する	Aに近い	Bに近い	B：教育訓練にあたってOFF－JTを重視する	無回答
全　体	298	88	181	22	1	6
	100.0	29.5	60.7	7.4	0.3	2.0
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	22	25	5	1	1
	100.0	40.7	46.3	9.3	1.9	1.9
３００～９９９人	93	29	57	7	－	－
	100.0	31.2	61.3	7.5	－	－
１０００～４９９９人	99	29	63	7	－	－
	100.0	29.3	63.6	7.1	－	－
５０００人以上	35	3	31	1	－	－
	100.0	8.6	88.6	2.9	－	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	9	15	3	－	－
	100.0	33.3	55.6	11.1	－	－
製造業	132	33	86	9	1	3
	100.0	25.0	65.2	6.8	0.8	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	19	27	2	－	－
	100.0	39.6	56.3	4.2	－	－
運輸業・情報通信業	24	9	12	2	－	1
	100.0	37.5	50.0	8.3	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	9	19	2	－	1
	100.0	29.0	61.3	6.5	－	3.2
サービス業	23	4	15	3	－	1
	100.0	17.4	65.2	13.0	－	4.3
その他	8	1	6	1	－	－
	100.0	12.5	75.0	12.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	57	140	16	1	4
	100.0	26.1	64.2	7.3	0.5	1.8
労働組合はない	75	27	41	6	－	1
	100.0	36.0	54.7	8.0	－	1.3
問１　経営のトップ						
オーナー	78	25	42	8	－	3
	100.0	32.1	53.8	10.3	－	3.8
生え抜き	147	42	96	7	1	1
	100.0	28.6	65.3	4.8	0.7	0.7
親会社・関連会社出身	42	11	24	6	－	1
	100.0	26.2	57.1	14.3	－	2.4
金融機関出身	11	2	9	－	－	－
	100.0	18.2	81.8	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	2	1	－	－
	100.0	50.0	33.3	16.7	－	－
その他	12	5	7	－	－	－
	100.0	41.7	58.3	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	41	102	11	－	5
	100.0	25.8	64.2	6.9	－	3.1
従業員	126	36	79	10	－	1
	100.0	28.6	62.7	7.9	－	0.8
個人投資家	60	21	29	8	－	2
	100.0	35.0	48.3	13.3	－	3.3
機関投資家	123	35	77	8	－	3
	100.0	28.5	62.6	6.5	－	2.4
取引先銀行	121	40	69	10	1	1
	100.0	33.1	57.0	8.3	0.8	0.8
取引先企業	124	34	79	7	1	3
	100.0	27.4	63.7	5.6	0.8	2.4
グループ企業	53	18	32	3	－	－
	100.0	34.0	60.4	5.7	－	－
その他	27	9	16	2	－	－
	100.0	33.3	59.3	7.4	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	31	71	11	1	3
	100.0	26.5	60.7	9.4	0.9	2.6
買収防衛未実施企業	172	55	106	9	－	2
	100.0	32.0	61.6	5.2	－	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	26	72	10	－	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	23.4	64.9	9.0	－	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	60	97	11	1	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	34.9	56.4	6.4	0.6	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	2	8	1	－	－
	100.0	18.2	72.7	9.1	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	65	113	12	1	1
	100.0	33.9	58.9	6.3	0.5	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	14	53	8	－	－
	100.0	18.7	70.7	10.7	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	44	87	12	－	2
	100.0	30.3	60.0	8.3	－	1.4
雇用調整実施企業	137	42	85	9	1	－
	100.0	30.7	62.0	6.6	0.7	－

問１６（２）②今後の大卒の教育訓練の方針２

	調査数	A：教育訓練にあたってOJTを重視する	Aに近い	Bに近い	B：教育訓練にあたってOFF－JTを重視する	無回答
全　体	298	59	188	43	2	6
	100.0	19.8	63.1	14.4	0.7	2.0
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	15	29	9	－	1
	100.0	27.8	53.7	16.7	－	1.9
３００～９９９人	93	19	58	15	1	－
	100.0	20.4	62.4	16.1	1.1	－
１０００～４９９９人	99	20	66	12	1	－
	100.0	20.2	66.7	12.1	1.0	－
５０００人以上	35	3	28	4	－	－
	100.0	8.6	80.0	11.4	－	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	8	16	3	－	－
	100.0	29.6	59.3	11.1	－	－
製造業	132	19	87	21	2	3
	100.0	14.4	65.9	15.9	1.5	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	14	26	8	－	－
	100.0	29.2	54.2	16.7	－	－
運輸業・情報通信業	24	6	13	4	－	1
	100.0	25.0	54.2	16.7	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	5	21	4	－	1
	100.0	16.1	67.7	12.9	－	3.2
サービス業	23	5	16	1	－	1
	100.0	21.7	69.6	4.3	－	4.3
その他	8	1	5	2	－	－
	100.0	12.5	62.5	25.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	38	139	35	2	4
	100.0	17.4	63.8	16.1	0.9	1.8
労働組合はない	75	19	47	8	－	1
	100.0	25.3	62.7	10.7	－	1.3
問１　経営のトップ						
オーナー	78	18	43	14	－	3
	100.0	23.1	55.1	17.9	－	3.8
生え抜き	147	30	93	21	2	1
	100.0	20.4	63.3	14.3	1.4	0.7
親会社・関連会社出身	42	5	31	5	－	1
	100.0	11.9	73.8	11.9	－	2.4
金融機関出身	11	2	8	1	－	－
	100.0	18.2	72.7	9.1	－	－
天下り（官公庁出身）	6	2	3	1	－	－
	100.0	33.3	50.0	16.7	－	－
その他	12	2	9	1	－	－
	100.0	16.7	75.0	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	25	108	20	1	5
	100.0	15.7	67.9	12.6	0.6	3.1
従業員	126	25	83	16	1	1
	100.0	19.8	65.9	12.7	0.8	0.8
個人投資家	60	15	34	9	－	2
	100.0	25.0	56.7	15.0	－	3.3
機関投資家	123	25	75	20	－	3
	100.0	20.3	61.0	16.3	－	2.4
取引先銀行	121	22	71	26	1	1
	100.0	18.2	58.7	21.5	0.8	0.8
取引先企業	124	25	78	18	－	3
	100.0	20.2	62.9	14.5	－	2.4
グループ企業	53	12	36	4	1	－
	100.0	22.6	67.9	7.5	1.9	－
その他	27	5	16	5	1	－
	100.0	18.5	59.3	18.5	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	19	74	19	2	3
	100.0	16.2	63.2	16.2	1.7	2.6
買収防衛未実施企業	172	38	109	23	－	2
	100.0	22.1	63.4	13.4	－	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	21	75	12	－	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	18.9	67.6	10.8	－	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	37	103	27	2	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	21.5	59.9	15.7	1.2	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	1	6	4	－	－
	100.0	9.1	54.5	36.4	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	44	117	29	1	1
	100.0	22.9	60.9	15.1	0.5	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	11	54	9	1	－
	100.0	14.7	72.0	12.0	1.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	27	90	25	1	2
	100.0	18.6	62.1	17.2	0.7	1.4
雇用調整実施企業	137	31	89	16	1	－
	100.0	22.6	65.0	11.7	0.7	－

問１６（３）③これまでの大卒の教育訓練の方針３

	調査数	Ａ：社員を選抜して教育する	Ａに近い	Ｂに近い	Ｂ：全社員を一律に教育する	無回答
全　体	298	24	88	142	37	7
	100.0	8.1	29.5	47.7	12.4	2.3
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	8	21	14	10	1
	100.0	14.8	38.9	25.9	18.5	1.9
３００～９９９人	93	7	23	48	15	－
	100.0	7.5	24.7	51.6	16.1	－
１０００～４９９９人	99	8	29	53	9	－
	100.0	8.1	29.3	53.5	9.1	－
５０００人以上	35	－	11	23	1	－
	100.0	－	31.4	65.7	2.9	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	5	6	9	7	－
	100.0	18.5	22.2	33.3	25.9	－
製造業	132	7	41	73	8	3
	100.0	5.3	31.1	55.3	6.1	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	16	19	8	1
	100.0	8.3	33.3	39.6	16.7	2.1
運輸業・情報通信業	24	5	8	8	2	1
	100.0	20.8	33.3	33.3	8.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	－	10	14	6	1
	100.0	－	32.3	45.2	19.4	3.2
サービス業	23	2	4	11	5	1
	100.0	8.7	17.4	47.8	21.7	4.3
その他	8	－	1	7	－	－
	100.0	－	12.5	87.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	16	65	112	20	5
	100.0	7.3	29.8	51.4	9.2	2.3
労働組合はない	75	7	22	29	16	1
	100.0	9.3	29.3	38.7	21.3	1.3
問１　経営のトップ						
オーナー	78	6	21	35	13	3
	100.0	7.7	26.9	44.9	16.7	3.8
生え抜き	147	10	45	79	11	2
	100.0	6.8	30.6	53.7	7.5	1.4
親会社・関連会社出身	42	5	16	14	6	1
	100.0	11.9	38.1	33.3	14.3	2.4
金融機関出身	11	－	2	6	3	－
	100.0	－	18.2	54.5	27.3	－
天下り（官公庁出身）	6	2	－	2	2	－
	100.0	33.3	－	33.3	33.3	－
その他	12	1	4	6	1	－
	100.0	8.3	33.3	50.0	8.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	8	45	76	25	5
	100.0	5.0	28.3	47.8	15.7	3.1
従業員	126	7	45	60	13	1
	100.0	5.6	35.7	47.6	10.3	0.8
個人投資家	60	5	16	31	6	2
	100.0	8.3	26.7	51.7	10.0	3.3
機関投資家	123	5	38	60	17	3
	100.0	4.1	30.9	48.8	13.8	2.4
取引先銀行	121	15	29	60	16	1
	100.0	12.4	24.0	49.6	13.2	0.8
取引先企業	124	11	37	58	15	3
	100.0	8.9	29.8	46.8	12.1	2.4
グループ企業	53	9	15	20	8	1
	100.0	17.0	28.3	37.7	15.1	1.9
その他	27	5	4	13	5	－
	100.0	18.5	14.8	48.1	18.5	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	7	34	60	13	3
	100.0	6.0	29.1	51.3	11.1	2.6
買収防衛未実施企業	172	16	50	80	23	3
	100.0	9.3	29.1	46.5	13.4	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	5	33	61	9	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	4.5	29.7	55.0	8.1	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	17	52	73	26	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	9.9	30.2	42.4	15.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	2	6	1	－
	100.0	18.2	18.2	54.5	9.1	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	20	56	87	27	2
	100.0	10.4	29.2	45.3	14.1	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	3	24	42	6	－
	100.0	4.0	32.0	56.0	8.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	9	46	67	21	2
	100.0	6.2	31.7	46.2	14.5	1.4
雇用調整実施企業	137	14	41	67	15	－
	100.0	10.2	29.9	48.9	10.9	－

問１６（３）③今後の大卒の教育訓練の方針３

	調査数	Ａ：社員を選抜して教育する	Ａに近い	Ｂに近い	Ｂ：全社員を一律に教育する	無回答
全　体	298	23	169	80	19	7
	100.0	7.7	56.7	26.8	6.4	2.3
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	54	6	28	13	6	1
	100.0	11.1	51.9	24.1	11.1	1.9
３００～９９９人	93	7	54	23	9	－
	100.0	7.5	58.1	24.7	9.7	－
１０００～４９９９人	99	7	64	26	2	－
	100.0	7.1	64.6	26.3	2.0	－
５０００人以上	35	1	19	15	－	－
	100.0	2.9	54.3	42.9	－	－
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	27	4	13	8	2	－
	100.0	14.8	48.1	29.6	7.4	－
製造業	132	7	89	28	5	3
	100.0	5.3	67.4	21.2	3.8	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	27	9	6	1
	100.0	10.4	56.3	18.8	12.5	2.1
運輸業・情報通信業	24	3	13	6	1	1
	100.0	12.5	54.2	25.0	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	2	12	14	2	1
	100.0	6.5	38.7	45.2	6.5	3.2
サービス業	23	2	10	7	3	1
	100.0	8.7	43.5	30.4	13.0	4.3
その他	8	－	2	6	－	－
	100.0	－	25.0	75.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	218	15	133	55	10	5
	100.0	6.9	61.0	25.2	4.6	2.3
労働組合はない	75	8	34	23	9	1
	100.0	10.7	45.3	30.7	12.0	1.3
問１　経営のトップ						
オーナー	78	6	42	21	6	3
	100.0	7.7	53.8	26.9	7.7	3.8
生え抜き	147	9	90	40	6	2
	100.0	6.1	61.2	27.2	4.1	1.4
親会社・関連会社出身	42	6	21	11	3	1
	100.0	14.3	50.0	26.2	7.1	2.4
金融機関出身	11	－	4	5	2	－
	100.0	－	36.4	45.5	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	2	－	2	2	－
	100.0	33.3	－	33.3	33.3	－
その他	12	－	11	1	－	－
	100.0	－	91.7	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	159	5	94	46	9	5
	100.0	3.1	59.1	28.9	5.7	3.1
従業員	126	10	78	29	8	1
	100.0	7.9	61.9	23.0	6.3	0.8
個人投資家	60	6	35	14	3	2
	100.0	10.0	58.3	23.3	5.0	3.3
機関投資家	123	6	75	31	8	3
	100.0	4.9	61.0	25.2	6.5	2.4
取引先銀行	121	12	72	29	7	1
	100.0	9.9	59.5	24.0	5.8	0.8
取引先企業	124	9	74	29	9	3
	100.0	7.3	59.7	23.4	7.3	2.4
グループ企業	53	9	21	17	5	1
	100.0	17.0	39.6	32.1	9.4	1.9
その他	27	2	11	12	2	－
	100.0	7.4	40.7	44.4	7.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	117	7	75	24	8	3
	100.0	6.0	64.1	20.5	6.8	2.6
買収防衛未実施企業	172	15	89	54	11	3
	100.0	8.7	51.7	31.4	6.4	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要	111	8	67	31	2	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	7.2	60.4	27.9	1.8	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	14	96	44	14	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	8.1	55.8	25.6	8.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	4	4	2	－
	100.0	9.1	36.4	36.4	18.2	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	192	19	106	51	14	2
	100.0	9.9	55.2	26.6	7.3	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	3	46	24	2	－
	100.0	4.0	61.3	32.0	2.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	145	13	77	40	13	2
	100.0	9.0	53.1	27.6	9.0	1.4
雇用調整実施企業	137	9	86	36	6	－
	100.0	6.6	62.8	26.3	4.4	－

問１７　新入社員が一人前になるまでの期間

	調査数	3年未満	3～5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15年以上	無回答
全　体	298	45	122	82	31	－	18
	100.0	15.1	40.9	27.5	10.4	－	6.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	13	18	17	5	－	1
	100.0	24.1	33.3	31.5	9.3	－	1.9
３００～９９９人	93	13	46	22	11	－	1
	100.0	14.0	49.5	23.7	11.8	－	1.1
１０００～４９９９人	99	10	44	30	10	－	5
	100.0	10.1	44.4	30.3	10.1	－	5.1
５０００人以上	35	5	11	11	3	－	5
	100.0	14.3	31.4	31.4	8.6	－	14.3
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	2	8	10	7	－	－
	100.0	7.4	29.6	37.0	25.9	－	－
製造業	132	11	63	35	16	－	7
	100.0	8.3	47.7	26.5	12.1	－	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	7	22	16	1	－	2
	100.0	14.6	45.8	33.3	2.1	－	4.2
運輸業・情報通信業	24	8	9	5	2	－	－
	100.0	33.3	37.5	20.8	8.3	－	－
金融・保険業、不動産業	31	8	11	7	2	－	3
	100.0	25.8	35.5	22.6	6.5	－	9.7
サービス業	23	7	6	6	1	－	3
	100.0	30.4	26.1	26.1	4.3	－	13.0
その他	8	1	1	3	1	－	2
	100.0	12.5	12.5	37.5	12.5	－	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	24	96	59	25	－	14
	100.0	11.0	44.0	27.1	11.5	－	6.4
労働組合はない	75	21	25	22	5	－	2
	100.0	28.0	33.3	29.3	6.7	－	2.7
問１　経営のトップ							
オーナー	78	14	34	21	4	－	5
	100.0	17.9	43.6	26.9	5.1	－	6.4
生え抜き	147	16	61	40	20	－	10
	100.0	10.9	41.5	27.2	13.6	－	6.8
親会社・関連会社出身	42	10	15	9	6	－	2
	100.0	23.8	35.7	21.4	14.3	－	4.8
金融機関出身	11	3	5	3	－	－	－
	100.0	27.3	45.5	27.3	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	1	3	1	－	－
	100.0	16.7	16.7	50.0	16.7	－	－
その他	12	1	5	6	－	－	－
	100.0	8.3	41.7	50.0	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	28	58	42	21	－	10
	100.0	17.6	36.5	26.4	13.2	－	6.3
従業員	126	17	51	34	16	－	8
	100.0	13.5	40.5	27.0	12.7	－	6.3
個人投資家	60	12	23	15	8	－	2
	100.0	20.0	38.3	25.0	13.3	－	3.3
機関投資家	123	20	49	34	9	－	11
	100.0	16.3	39.8	27.6	7.3	－	8.9
取引先銀行	121	17	51	37	11	－	5
	100.0	14.0	42.1	30.6	9.1	－	4.1
取引先企業	124	23	51	32	10	－	8
	100.0	18.5	41.1	25.8	8.1	－	6.5
グループ企業	53	10	25	13	4	－	1
	100.0	18.9	47.2	24.5	7.5	－	1.9
その他	27	2	11	8	3	－	3
	100.0	7.4	40.7	29.6	11.1	－	11.1
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	12	51	34	11	－	9
	100.0	10.3	43.6	29.1	9.4	－	7.7
買収防衛未実施企業	172	31	68	46	19	－	8
	100.0	18.0	39.5	26.7	11.0	－	4.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	17	47	23	15	－	9
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	15.3	42.3	20.7	13.5	－	8.1
法令等の規定範囲、社会からの要	172	25	66	56	16	－	9
請範囲で取り組んでいる	100.0	14.5	38.4	32.6	9.3	－	5.2
ほとんど取り組んでいない	11	3	7	1	－	－	－
	100.0	27.3	63.6	9.1	－	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	29	80	57	23	－	3
	100.0	15.1	41.7	29.7	12.0	－	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	13	27	20	6	－	9
	100.0	17.3	36.0	26.7	8.0	－	12.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	14	68	40	14	－	9
	100.0	9.7	46.9	27.6	9.7	－	6.2
雇用調整実施企業	137	27	48	41	17	－	4
	100.0	19.7	35.0	29.9	12.4	－	2.9

問１７　新入社員が一人前になるまでの期間（月数換算）

調査数	平均	標準偏差
280	51.9	31.8
100.0		
53	48.5	31.1
18.9		
92	51.2	30.4
32.9		
94	54.4	32.8
33.6		
30	54.0	31.2
10.7		
27	72.2	42.9
9.6		
125	53.2	30.1
44.6		
46	47.7	23.9
16.4		
24	45.3	33.1
8.6		
28	44.8	29.2
10.0		
20	40.2	27.0
7.1		
6	64.0	31.5
2.1		
204	54.3	32.2
72.9		
73	44.6	29.1
26.1		
73	46.3	27.6
26.1		
137	57.1	34.4
48.9		
40	49.4	33.7
14.3		
11	37.6	16.2
3.9		
6	58.0	32.8
2.1		
12	47.5	14.0
4.3		
149	53.6	34.2
53.2		
118	54.5	33.5
42.1		
58	51.3	32.9
20.7		
112	50.2	30.4
40.0		
116	52.4	31.3
41.4		
116	48.7	29.5
41.4		
52	44.9	26.6
18.6		
24	55.8	34.0
8.6		
108	52.6	29.3
38.6		
164	51.4	33.1
58.6		
102	54.6	35.2
36.4		
163	51.4	30.2
58.2		
11	33.3	12.4
3.9		
1	36.0	0.0
0.4		
189	53.0	32.8
67.5		
66	49.3	29.1
23.6		
136	51.9	29.3
48.6		
133	53.4	34.6
47.5		

問１８　育児休業制度の内容	調査数	法定どおりの育児休業制度	法定を超える育児休業制度	無回答
全　体	298	192	75	31
	100.0	64.4	25.2	10.4
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	44	4	6
	100.0	81.5	7.4	11.1
３００～９９９人	93	69	19	5
	100.0	74.2	20.4	5.4
１０００～４９９９人	99	64	28	7
	100.0	64.6	28.3	7.1
５０００人以上	35	7	23	5
	100.0	20.0	65.7	14.3
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	22	4	1
	100.0	81.5	14.8	3.7
製造業	132	82	36	14
	100.0	62.1	27.3	10.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	33	10	5
	100.0	68.8	20.8	10.4
運輸業・情報通信業	24	14	5	5
	100.0	58.3	20.8	20.8
金融・保険業、不動産業	31	21	9	1
	100.0	67.7	29.0	3.2
サービス業	23	14	5	4
	100.0	60.9	21.7	17.4
その他	8	3	5	－
	100.0	37.5	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	127	67	24
	100.0	58.3	30.7	11.0
労働組合はない	75	62	8	5
	100.0	82.7	10.7	6.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	65	6	7
	100.0	83.3	7.7	9.0
生え抜き	147	78	51	18
	100.0	53.1	34.7	12.2
親会社・関連会社出身	42	28	11	3
	100.0	66.7	26.2	7.1
金融機関出身	11	7	4	－
	100.0	63.6	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－
	100.0	83.3	16.7	－
その他	12	9	2	1
	100.0	75.0	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	93	48	18
	100.0	58.5	30.2	11.3
従業員	126	65	43	18
	100.0	51.6	34.1	14.3
個人投資家	60	46	8	6
	100.0	76.7	13.3	10.0
機関投資家	123	68	41	14
	100.0	55.3	33.3	11.4
取引先銀行	121	90	21	10
	100.0	74.4	17.4	8.3
取引先企業	124	88	26	10
	100.0	71.0	21.0	8.1
グループ企業	53	39	11	3
	100.0	73.6	20.8	5.7
その他	27	16	8	3
	100.0	59.3	29.6	11.1
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	69	32	16
	100.0	59.0	27.4	13.7
買収防衛未実施企業	172	119	39	14
	100.0	69.2	22.7	8.1
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	51	49	11
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	45.9	44.1	9.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	129	25	18
請範囲で取り組んでいる	100.0	75.0	14.5	10.5
ほとんど取り組んでいない	11	9	1	1
	100.0	81.8	9.1	9.1
よくわからない	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	192	－	－
	100.0	100.0	－	－
法定超育児休業制度実施企業	75	－	75	－
	100.0	－	100.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	92	37	16
	100.0	63.4	25.5	11.0
雇用調整実施企業	137	95	34	8
	100.0	69.3	24.8	5.8

問１８付問　過去２年間の利用実績（女性）	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	254	35	9
	100.0	85.2	11.7	3.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	31	22	1
	100.0	57.4	40.7	1.9
３００～９９９人	93	86	6	1
	100.0	92.5	6.5	1.1
１０００～４９９９人	99	97	1	1
	100.0	98.0	1.0	1.0
５０００人以上	35	35	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	19	7	1
	100.0	70.4	25.9	3.7
製造業	132	121	7	4
	100.0	91.7	5.3	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	39	7	2
	100.0	81.3	14.6	4.2
運輸業・情報通信業	24	21	3	－
	100.0	87.5	12.5	－
金融・保険業、不動産業	31	26	4	1
	100.0	83.9	12.9	3.2
サービス業	23	17	5	1
	100.0	73.9	21.7	4.3
その他	8	8	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	197	14	7
	100.0	90.4	6.4	3.2
労働組合はない	75	54	20	1
	100.0	72.0	26.7	1.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	61	14	3
	100.0	78.2	17.9	3.8
生え抜き	147	134	9	4
	100.0	91.2	6.1	2.7
親会社・関連会社出身	42	32	9	1
	100.0	76.2	21.4	2.4
金融機関出身	11	10	1	－
	100.0	90.9	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	4	2	－
	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	12	－	－
	100.0	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	141	11	7
	100.0	88.7	6.9	4.4
従業員	126	112	11	3
	100.0	88.9	8.7	2.4
個人投資家	60	47	10	3
	100.0	78.3	16.7	5.0
機関投資家	123	110	9	4
	100.0	89.4	7.3	3.3
取引先銀行	121	98	22	1
	100.0	81.0	18.2	0.8
取引先企業	124	103	19	2
	100.0	83.1	15.3	1.6
グループ企業	53	44	8	1
	100.0	83.0	15.1	1.9
その他	27	24	3	－
	100.0	88.9	11.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	102	11	4
	100.0	87.2	9.4	3.4
買収防衛未実施企業	172	144	24	4
	100.0	83.7	14.0	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	101	5	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	91.0	4.5	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	142	26	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	82.6	15.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	8	3	－
	100.0	72.7	27.3	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	159	31	2
	100.0	82.8	16.1	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	74	1	－
	100.0	98.7	1.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	124	19	2
	100.0	85.5	13.1	1.4
雇用調整実施企業	137	120	15	2
	100.0	87.6	10.9	1.5

問１８付問　過去２年間の利用実績（男性）	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	70	209	19
	100.0	23.5	70.1	6.4
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	1	48	5
	100.0	1.9	88.9	9.3
３００～９９９人	93	10	79	4
	100.0	10.8	84.9	4.3
１０００～４９９９人	99	30	66	3
	100.0	30.3	66.7	3.0
５０００人以上	35	28	7	－
	100.0	80.0	20.0	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	3	21	3
	100.0	11.1	77.8	11.1
製造業	132	39	87	6
	100.0	29.5	65.9	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	6	39	3
	100.0	12.5	81.3	6.3
運輸業・情報通信業	24	8	14	2
	100.0	33.3	58.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	6	24	1
	100.0	19.4	77.4	3.2
サービス業	23	4	17	2
	100.0	17.4	73.9	8.7
その他	8	3	4	1
	100.0	37.5	50.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	63	142	13
	100.0	28.9	65.1	6.0
労働組合はない	75	6	64	5
	100.0	8.0	85.3	6.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	10	63	5
	100.0	12.8	80.8	6.4
生え抜き	147	48	91	8
	100.0	32.7	61.9	5.4
親会社・関連会社出身	42	6	33	3
	100.0	14.3	78.6	7.1
金融機関出身	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－
天下り（官公庁出身）	6	1	4	1
	100.0	16.7	66.7	16.7
その他	12	3	9	－
	100.0	25.0	75.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	47	99	13
	100.0	29.6	62.3	8.2
従業員	126	37	81	8
	100.0	29.4	64.3	6.3
個人投資家	60	10	45	5
	100.0	16.7	75.0	8.3
機関投資家	123	38	77	8
	100.0	30.9	62.6	6.5
取引先銀行	121	17	99	5
	100.0	14.0	81.8	4.1
取引先企業	124	21	97	6
	100.0	16.9	78.2	4.8
グループ企業	53	11	38	4
	100.0	20.8	71.7	7.5
その他	27	7	20	－
	100.0	25.9	74.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	28	80	9
	100.0	23.9	68.4	7.7
買収防衛未実施企業	172	38	125	9
	100.0	22.1	72.7	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	45	59	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	40.5	53.2	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	22	138	12
請範囲で取り組んでいる	100.0	12.8	80.2	7.0
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	21	163	8
	100.0	10.9	84.9	4.2
法定超育児休業制度実施企業	75	42	32	1
	100.0	56.0	42.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	32	107	6
	100.0	22.1	73.8	4.1
雇用調整実施企業	137	36	94	7
	100.0	26.3	68.6	5.1

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問１９（１）（ａ）出産・育児、介護のための短時間勤務制度				問１９（１）（ｂ）フレックスタイム制度			
全　体	298	254	36	8	298	133	158	7
	100.0	85.2	12.1	2.7	100.0	44.6	53.0	2.3
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	45	9	－	54	14	40	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	25.9	74.1	－
３００～９９９人	93	80	11	2	93	37	56	－
	100.0	86.0	11.8	2.2	100.0	39.8	60.2	－
１０００～４９９９人	99	87	12	－	99	55	44	－
	100.0	87.9	12.1	－	100.0	55.6	44.4	－
５０００人以上	35	35	－	－	35	23	12	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	65.7	34.3	－
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	22	4	1	27	6	21	－
	100.0	81.5	14.8	3.7	100.0	22.2	77.8	－
製造業	132	112	15	5	132	79	49	4
	100.0	84.8	11.4	3.8	100.0	59.8	37.1	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	44	3	1	48	19	28	1
	100.0	91.7	6.3	2.1	100.0	39.6	58.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	22	2	－	24	16	8	－
	100.0	91.7	8.3	－	100.0	66.7	33.3	－
金融・保険業、不動産業	31	22	8	1	31	4	26	1
	100.0	71.0	25.8	3.2	100.0	12.9	83.9	3.2
サービス業	23	19	4	－	23	3	19	1
	100.0	82.6	17.4	－	100.0	13.0	82.6	4.3
その他	8	8	－	－	8	3	5	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	37.5	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	188	23	7	218	106	107	5
	100.0	86.2	10.6	3.2	100.0	48.6	49.1	2.3
労働組合はない	75	62	12	1	75	27	47	1
	100.0	82.7	16.0	1.3	100.0	36.0	62.7	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	64	10	4	78	29	46	3
	100.0	82.1	12.8	5.1	100.0	37.2	59.0	3.8
生え抜き	147	122	23	2	147	75	70	2
	100.0	83.0	15.6	1.4	100.0	51.0	47.6	1.4
親会社・関連会社出身	42	38	2	2	42	17	24	1
	100.0	90.5	4.8	4.8	100.0	40.5	57.1	2.4
金融機関出身	11	11	－	－	11	5	6	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	45.5	54.5	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	6	1	5	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	16.7	83.3	－
その他	12	11	1	－	12	6	6	－
	100.0	91.7	8.3	－	100.0	50.0	50.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	136	18	5	159	66	88	5
	100.0	85.5	11.3	3.1	100.0	41.5	55.3	3.1
従業員	126	109	14	3	126	67	58	1
	100.0	86.5	11.1	2.4	100.0	53.2	46.0	0.8
個人投資家	60	48	9	3	60	23	35	2
	100.0	80.0	15.0	5.0	100.0	38.3	58.3	3.3
機関投資家	123	106	14	3	123	58	62	3
	100.0	86.2	11.4	2.4	100.0	47.2	50.4	2.4
取引先銀行	121	102	17	2	121	52	68	1
	100.0	84.3	14.0	1.7	100.0	43.0	56.2	0.8
取引先企業	124	103	18	3	124	55	66	3
	100.0	83.1	14.5	2.4	100.0	44.4	53.2	2.4
グループ企業	53	46	5	2	53	26	26	1
	100.0	86.8	9.4	3.8	100.0	49.1	49.1	1.9
その他	27	23	4	－	27	9	18	－
	100.0	85.2	14.8	－	100.0	33.3	66.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	100	14	3	117	50	64	3
	100.0	85.5	12.0	2.6	100.0	42.7	54.7	2.6
買収防衛未実施企業	172	146	22	4	172	79	91	2
	100.0	84.9	12.8	2.3	100.0	45.9	52.9	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	96	11	4	111	62	45	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	86.5	9.9	3.6	100.0	55.9	40.5	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	147	22	3	172	67	102	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	85.5	12.8	1.7	100.0	39.0	59.3	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	8	3	－	11	2	9	－
	100.0	72.7	27.3	－	100.0	18.2	81.8	－
よくわからない	1	1	－	－	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	161	28	3	192	81	109	2
	100.0	83.9	14.6	1.6	100.0	42.2	56.8	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	72	3	－	75	38	37	－
	100.0	96.0	4.0	－	100.0	50.7	49.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	125	18	2	145	66	77	2
	100.0	86.2	12.4	1.4	100.0	45.5	53.1	1.4
雇用調整実施企業	137	119	17	1	137	63	74	－
	100.0	86.9	12.4	0.7	100.0	46.0	54.0	－

問１９（１）（ｃ）始業・終業時刻の繰上げ・繰下げ

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	177	110	11
	100.0	59.4	36.9	3.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	27	27	－
	100.0	50.0	50.0	－
３００～９９９人	93	57	36	－
	100.0	61.3	38.7	－
１０００～４９９９人	99	64	34	1
	100.0	64.6	34.3	1.0
５０００人以上	35	24	8	3
	100.0	68.6	22.9	8.6
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	17	9	1
	100.0	63.0	33.3	3.7
製造業	132	74	51	7
	100.0	56.1	38.6	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	35	12	1
	100.0	72.9	25.0	2.1
運輸業・情報通信業	24	16	8	－
	100.0	66.7	33.3	－
金融・保険業、不動産業	31	14	16	1
	100.0	45.2	51.6	3.2
サービス業	23	13	9	1
	100.0	56.5	39.1	4.3
その他	8	5	3	－
	100.0	62.5	37.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	132	78	8
	100.0	60.6	35.8	3.7
労働組合はない	75	42	31	2
	100.0	56.0	41.3	2.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	50	25	3
	100.0	64.1	32.1	3.8
生え抜き	147	89	52	6
	100.0	60.5	35.4	4.1
親会社・関連会社出身	42	22	19	1
	100.0	52.4	45.2	2.4
金融機関出身	11	5	6	－
	100.0	45.5	54.5	－
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－
	100.0	50.0	50.0	－
その他	12	8	4	－
	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	93	58	8
	100.0	58.5	36.5	5.0
従業員	126	75	49	2
	100.0	59.5	38.9	1.6
個人投資家	60	31	26	3
	100.0	51.7	43.3	5.0
機関投資家	123	76	40	7
	100.0	61.8	32.5	5.7
取引先銀行	121	71	48	2
	100.0	58.7	39.7	1.7
取引先企業	124	74	47	3
	100.0	59.7	37.9	2.4
グループ企業	53	30	22	1
	100.0	56.6	41.5	1.9
その他	27	16	11	－
	100.0	59.3	40.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	74	38	5
	100.0	63.2	32.5	4.3
買収防衛未実施企業	172	98	70	4
	100.0	57.0	40.7	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	68	35	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	61.3	31.5	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	104	65	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	60.5	37.8	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	4	7	－
	100.0	36.4	63.6	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	109	79	4
	100.0	56.8	41.1	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	54	19	2
	100.0	72.0	25.3	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	89	54	2
	100.0	61.4	37.2	1.4
雇用調整実施企業	137	81	52	4
	100.0	59.1	38.0	2.9

問１９（１）（ｄ）所定外労働をさせない制度

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	192	98	8
	100.0	64.4	32.9	2.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	29	25	－
	100.0	53.7	46.3	－
３００～９９９人	93	64	28	1
	100.0	68.8	30.1	1.1
１０００～４９９９人	99	67	32	－
	100.0	67.7	32.3	－
５０００人以上	35	27	8	－
	100.0	77.1	22.9	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	20	6	1
	100.0	74.1	22.2	3.7
製造業	132	84	44	4
	100.0	63.6	33.3	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	29	18	1
	100.0	60.4	37.5	2.1
運輸業・情報通信業	24	14	10	－
	100.0	58.3	41.7	－
金融・保険業、不動産業	31	22	8	1
	100.0	71.0	25.8	3.2
サービス業	23	15	7	1
	100.0	65.2	30.4	4.3
その他	8	6	2	－
	100.0	75.0	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	142	70	6
	100.0	65.1	32.1	2.8
労働組合はない	75	47	27	1
	100.0	62.7	36.0	1.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	48	27	3
	100.0	61.5	34.6	3.8
生え抜き	147	101	44	2
	100.0	68.7	29.9	1.4
親会社・関連会社出身	42	23	17	2
	100.0	54.8	40.5	4.8
金融機関出身	11	7	4	－
	100.0	63.6	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	4	2	－
	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	9	3	－
	100.0	75.0	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	100	54	5
	100.0	62.9	34.0	3.1
従業員	126	76	48	2
	100.0	60.3	38.1	1.6
個人投資家	60	34	23	3
	100.0	56.7	38.3	5.0
機関投資家	123	88	32	3
	100.0	71.5	26.0	2.4
取引先銀行	121	76	44	1
	100.0	62.8	36.4	0.8
取引先企業	124	77	43	4
	100.0	62.1	34.7	3.2
グループ企業	53	33	19	1
	100.0	62.3	35.8	1.9
その他	27	19	8	－
	100.0	70.4	29.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	74	40	3
	100.0	63.2	34.2	2.6
買収防衛未実施企業	172	113	56	3
	100.0	65.7	32.6	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	79	28	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	71.2	25.2	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	106	62	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	61.6	36.0	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	－
	100.0	54.5	45.5	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	116	73	3
	100.0	60.4	38.0	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	60	15	－
	100.0	80.0	20.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	90	52	3
	100.0	62.1	35.9	2.1
雇用調整実施企業	137	95	42	－
	100.0	69.3	30.7	－

	調査数	ある	ない	無回答
問１９（１）（ｅ）子育て・介護サービス費用の援助措置等				
全　体	298	58	231	9
	100.0	19.5	77.5	3.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	3	51	－
	100.0	5.6	94.4	－
３００～９９９人	93	8	85	－
	100.0	8.6	91.4	－
１０００～４９９９人	99	27	71	1
	100.0	27.3	71.7	1.0
５０００人以上	35	18	17	－
	100.0	51.4	48.6	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	4	23	－
	100.0	14.8	85.2	－
製造業	132	31	97	4
	100.0	23.5	73.5	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	43	1
	100.0	8.3	89.6	2.1
運輸業・情報通信業	24	5	18	1
	100.0	20.8	75.0	4.2
金融・保険業、不動産業	31	4	25	2
	100.0	12.9	80.6	6.5
サービス業	23	4	18	1
	100.0	17.4	78.3	4.3
その他	8	4	4	－
	100.0	50.0	50.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	49	164	5
	100.0	22.5	75.2	2.3
労働組合はない	75	9	63	3
	100.0	12.0	84.0	4.0
問１　経営のトップ				
オーナー	78	5	69	4
	100.0	6.4	88.5	5.1
生え抜き	147	40	105	2
	100.0	27.2	71.4	1.4
親会社・関連会社出身	42	4	36	2
	100.0	9.5	85.7	4.8
金融機関出身	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－
	100.0	33.3	66.7	－
その他	12	4	8	－
	100.0	33.3	66.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	39	114	6
	100.0	24.5	71.7	3.8
従業員	126	34	89	3
	100.0	27.0	70.6	2.4
個人投資家	60	6	52	2
	100.0	10.0	86.7	3.3
機関投資家	123	35	85	3
	100.0	28.5	69.1	2.4
取引先銀行	121	16	103	2
	100.0	13.2	85.1	1.7
取引先企業	124	16	104	4
	100.0	12.9	83.9	3.2
グループ企業	53	9	42	2
	100.0	17.0	79.2	3.8
その他	27	6	21	－
	100.0	22.2	77.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	20	94	3
	100.0	17.1	80.3	2.6
買収防衛未実施企業	172	37	131	4
	100.0	21.5	76.2	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	31	75	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	27.9	67.6	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	25	144	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	14.5	83.7	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	2	8	1
	100.0	18.2	72.7	9.1
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	20	168	4
	100.0	10.4	87.5	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	29	46	－
	100.0	38.7	61.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	31	111	3
	100.0	21.4	76.6	2.1
雇用調整実施企業	137	26	110	1
	100.0	19.0	80.3	0.7

	調査数	ある	ない	無回答
問１９（１）（ｆ）職場への復帰支援				
全　体	298	115	176	7
	100.0	38.6	59.1	2.3
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	16	38	－
	100.0	29.6	70.4	－
３００～９９９人	93	33	60	－
	100.0	35.5	64.5	－
１０００～４９９９人	99	40	59	－
	100.0	40.4	59.6	－
５０００人以上	35	20	15	－
	100.0	57.1	42.9	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	11	16	－
	100.0	40.7	59.3	－
製造業	132	53	75	4
	100.0	40.2	56.8	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	20	27	1
	100.0	41.7	56.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	10	14	－
	100.0	41.7	58.3	－
金融・保険業、不動産業	31	8	22	1
	100.0	25.8	71.0	3.2
サービス業	23	6	16	1
	100.0	26.1	69.6	4.3
その他	8	4	4	－
	100.0	50.0	50.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	90	123	5
	100.0	41.3	56.4	2.3
労働組合はない	75	24	50	1
	100.0	32.0	66.7	1.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	22	53	3
	100.0	28.2	67.9	3.8
生え抜き	147	69	76	2
	100.0	46.9	51.7	1.4
親会社・関連会社出身	42	14	27	1
	100.0	33.3	64.3	2.4
金融機関出身	11	5	6	－
	100.0	45.5	54.5	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－
	100.0	33.3	66.7	－
その他	12	3	9	－
	100.0	25.0	75.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	62	92	5
	100.0	39.0	57.9	3.1
従業員	126	52	73	1
	100.0	41.3	57.9	0.8
個人投資家	60	23	35	2
	100.0	38.3	58.3	3.3
機関投資家	123	49	71	3
	100.0	39.8	57.7	2.4
取引先銀行	121	38	82	1
	100.0	31.4	67.8	0.8
取引先企業	124	51	70	3
	100.0	41.1	56.5	2.4
グループ企業	53	19	33	1
	100.0	35.8	62.3	1.9
その他	27	9	18	－
	100.0	33.3	66.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	55	59	3
	100.0	47.0	50.4	2.6
買収防衛未実施企業	172	57	113	2
	100.0	33.1	65.7	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	51	56	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	45.9	50.5	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	63	106	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	36.6	61.6	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	64	126	2
	100.0	33.3	65.6	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	39	36	－
	100.0	52.0	48.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	59	84	2
	100.0	40.7	57.9	1.4
雇用調整実施企業	137	52	85	－
	100.0	38.0	62.0	－

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	67	223	8
	100.0	22.5	74.8	2.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	10	44	－
	100.0	18.5	81.5	－
３００～９９９人	93	22	71	－
	100.0	23.7	76.3	－
１０００～４９９９人	99	26	72	1
	100.0	26.3	72.7	1.0
５０００人以上	35	8	27	－
	100.0	22.9	77.1	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	9	18	－
	100.0	33.3	66.7	－
製造業	132	14	113	5
	100.0	10.6	85.6	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	16	31	1
	100.0	33.3	64.6	2.1
運輸業・情報通信業	24	8	16	－
	100.0	33.3	66.7	－
金融・保険業、不動産業	31	13	17	1
	100.0	41.9	54.8	3.2
サービス業	23	4	18	1
	100.0	17.4	78.3	4.3
その他	8	1	7	－
	100.0	12.5	87.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	49	163	6
	100.0	22.5	74.8	2.8
労働組合はない	75	18	56	1
	100.0	24.0	74.7	1.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	14	61	3
	100.0	17.9	78.2	3.8
生え抜き	147	38	106	3
	100.0	25.9	72.1	2.0
親会社・関連会社出身	42	10	31	1
	100.0	23.8	73.8	2.4
金融機関出身	11	3	8	－
	100.0	27.3	72.7	－
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－
	100.0	16.7	83.3	－
その他	12	1	11	－
	100.0	8.3	91.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	37	116	6
	100.0	23.3	73.0	3.8
従業員	126	29	96	1
	100.0	23.0	76.2	0.8
個人投資家	60	14	44	2
	100.0	23.3	73.3	3.3
機関投資家	123	35	84	4
	100.0	28.5	68.3	3.3
取引先銀行	121	22	98	1
	100.0	18.2	81.0	0.8
取引先企業	124	29	91	4
	100.0	23.4	73.4	3.2
グループ企業	53	8	44	1
	100.0	15.1	83.0	1.9
その他	27	12	15	－
	100.0	44.4	55.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	25	88	4
	100.0	21.4	75.2	3.4
買収防衛未実施企業	172	40	130	2
	100.0	23.3	75.6	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	34	72	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	30.6	64.9	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	32	137	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	18.6	79.7	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	40	150	2
	100.0	20.8	78.1	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	22	52	1
	100.0	29.3	69.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	28	115	2
	100.0	19.3	79.3	1.4
雇用調整実施企業	137	35	101	1
	100.0	25.5	73.7	0.7

問１９（１）（ｇ）転勤免除（地域限定社員制度など）

問１９（１）（ｈ）事業所内託児施設の運営

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	9	282	7
	100.0	3.0	94.6	2.3
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	－	54	－
	100.0	－	100.0	－
３００～９９９人	93	－	93	－
	100.0	－	100.0	－
１０００～４９９９人	99	3	96	－
	100.0	3.0	97.0	－
５０００人以上	35	5	30	－
	100.0	14.3	85.7	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	－	27	－
	100.0	－	100.0	－
製造業	132	7	121	4
	100.0	5.3	91.7	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	46	1
	100.0	2.1	95.8	2.1
運輸業・情報通信業	24	－	24	－
	100.0	－	100.0	－
金融・保険業、不動産業	31	1	29	1
	100.0	3.2	93.5	3.2
サービス業	23	－	22	1
	100.0	－	95.7	4.3
その他	8	－	8	－
	100.0	－	100.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	9	204	5
	100.0	4.1	93.6	2.3
労働組合はない	75	－	74	1
	100.0	－	98.7	1.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	－	75	3
	100.0	－	96.2	3.8
生え抜き	147	7	138	2
	100.0	4.8	93.9	1.4
親会社・関連会社出身	42	1	40	1
	100.0	2.4	95.2	2.4
金融機関出身	11	－	11	－
	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	6	－	6	－
	100.0	－	100.0	－
その他	12	1	11	－
	100.0	8.3	91.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	6	148	5
	100.0	3.8	93.1	3.1
従業員	126	5	120	1
	100.0	4.0	95.2	0.8
個人投資家	60	－	58	2
	100.0	－	96.7	3.3
機関投資家	123	6	114	3
	100.0	4.9	92.7	2.4
取引先銀行	121	2	118	1
	100.0	1.7	97.5	0.8
取引先企業	124	4	117	3
	100.0	3.2	94.4	2.4
グループ企業	53	3	49	1
	100.0	5.7	92.5	1.9
その他	27	1	26	－
	100.0	3.7	96.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	2	112	3
	100.0	1.7	95.7	2.6
買収防衛未実施企業	172	7	163	2
	100.0	4.1	94.8	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	4	103	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	3.6	92.8	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	5	164	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.9	95.3	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	－	11	－
	100.0	－	100.0	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	3	187	2
	100.0	1.6	97.4	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	5	70	－
	100.0	6.7	93.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	6	137	2
	100.0	4.1	94.5	1.4
雇用調整実施企業	137	2	135	－
	100.0	1.5	98.5	－

	問１９（１）（ｉ）配偶者が出産の時の男性の休暇制度				問１９（１）（ｊ）子供の看護休暇			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	194	96	8	298	215	76	7
	100.0	65.1	32.2	2.7	100.0	72.1	25.5	2.3
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	27	27	－	54	30	24	－
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	55.6	44.4	－
３００～９９９人	93	59	34	－	93	68	25	－
	100.0	63.4	36.6	－	100.0	73.1	26.9	－
１０００～４９９９人	99	76	23	－	99	80	19	－
	100.0	76.8	23.2	－	100.0	80.8	19.2	－
５０００人以上	35	28	7	－	35	32	3	－
	100.0	80.0	20.0	－	100.0	91.4	8.6	－
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	13	14	－	27	18	9	－
	100.0	48.1	51.9	－	100.0	66.7	33.3	－
製造業	132	94	33	5	132	97	31	4
	100.0	71.2	25.0	3.8	100.0	73.5	23.5	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	30	17	1	48	32	15	1
	100.0	62.5	35.4	2.1	100.0	66.7	31.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	14	10	－	24	18	6	－
	100.0	58.3	41.7	－	100.0	75.0	25.0	－
金融・保険業、不動産業	31	18	12	1	31	25	5	1
	100.0	58.1	38.7	3.2	100.0	80.6	16.1	3.2
サービス業	23	14	8	1	23	16	6	1
	100.0	60.9	34.8	4.3	100.0	69.6	26.1	4.3
その他	8	8	－	－	8	7	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	87.5	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	152	60	6	218	167	46	5
	100.0	69.7	27.5	2.8	100.0	76.6	21.1	2.3
労働組合はない	75	41	33	1	75	45	29	1
	100.0	54.7	44.0	1.3	100.0	60.0	38.7	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	40	35	3	78	44	31	3
	100.0	51.3	44.9	3.8	100.0	56.4	39.7	3.8
生え抜き	147	103	41	3	147	116	29	2
	100.0	70.1	27.9	2.0	100.0	78.9	19.7	1.4
親会社・関連会社出身	42	28	13	1	42	29	12	1
	100.0	66.7	31.0	2.4	100.0	69.0	28.6	2.4
金融機関出身	11	8	3	－	11	8	3	－
	100.0	72.7	27.3	－	100.0	72.7	27.3	－
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－	6	6	－	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	100.0	－	－
その他	12	10	2	－	12	11	1	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	91.7	8.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	109	44	6	159	113	41	5
	100.0	68.6	27.7	3.8	100.0	71.1	25.8	3.1
従業員	126	86	38	2	126	96	29	1
	100.0	68.3	30.2	1.6	100.0	76.2	23.0	0.8
個人投資家	60	37	21	2	60	42	16	2
	100.0	61.7	35.0	3.3	100.0	70.0	26.7	3.3
機関投資家	123	86	34	3	123	91	29	3
	100.0	69.9	27.6	2.4	100.0	74.0	23.6	2.4
取引先銀行	121	75	45	1	121	83	37	1
	100.0	62.0	37.2	0.8	100.0	68.6	30.6	0.8
取引先企業	124	80	41	3	124	82	39	3
	100.0	64.5	33.1	2.4	100.0	66.1	31.5	2.4
グループ企業	53	34	17	2	53	39	13	1
	100.0	64.2	32.1	3.8	100.0	73.6	24.5	1.9
その他	27	20	7	－	27	21	6	－
	100.0	74.1	25.9	－	100.0	77.8	22.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	79	35	3	117	89	25	3
	100.0	67.5	29.9	2.6	100.0	76.1	21.4	2.6
買収防衛未実施企業	172	111	58	3	172	120	50	2
	100.0	64.5	33.7	1.7	100.0	69.8	29.1	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	78	29	4	111	89	18	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	70.3	26.1	3.6	100.0	80.2	16.2	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	108	60	4	172	118	51	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	62.8	34.9	2.3	100.0	68.6	29.7	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	7	4	－	11	6	5	－
	100.0	63.6	36.4	－	100.0	54.5	45.5	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	117	73	2	192	124	66	2
	100.0	60.9	38.0	1.0	100.0	64.6	34.4	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	63	12	－	75	71	4	－
	100.0	84.0	16.0	－	100.0	94.7	5.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	98	44	3	145	102	41	2
	100.0	67.6	30.3	2.1	100.0	70.3	28.3	1.4
雇用調整実施企業	137	90	47	－	137	106	31	－
	100.0	65.7	34.3	－	100.0	77.4	22.6	－

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問１９（１）（ｋ）在宅勤務制度				問１９（１）（ｌ）育児等で退職した者に対する優先的な再雇用制度			
全　体	298	12	279	7	298	45	245	8
	100.0	4.0	93.6	2.3	100.0	15.1	82.2	2.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	1	53	－	54	6	48	－
	100.0	1.9	98.1	－	100.0	11.1	88.9	－
３００～９９９人	93	1	92	－	93	8	84	1
	100.0	1.1	98.9	－	100.0	8.6	90.3	1.1
１０００～４９９９人	99	6	93	－	99	19	80	－
	100.0	6.1	93.9	－	100.0	19.2	80.8	－
５０００人以上	35	4	31	－	35	11	24	－
	100.0	11.4	88.6	－	100.0	31.4	68.6	－
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	－	27	－	27	4	23	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	14.8	85.2	－
製造業	132	5	123	4	132	17	111	4
	100.0	3.8	93.2	3.0	100.0	12.9	84.1	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	43	1	48	7	39	2
	100.0	8.3	89.6	2.1	100.0	14.6	81.3	4.2
運輸業・情報通信業	24	3	21	－	24	3	21	－
	100.0	12.5	87.5	－	100.0	12.5	87.5	－
金融・保険業、不動産業	31	－	30	1	31	11	19	1
	100.0	－	96.8	3.2	100.0	35.5	61.3	3.2
サービス業	23	－	22	1	23	1	21	1
	100.0	－	95.7	4.3	100.0	4.3	91.3	4.3
その他	8	－	8	－	8	1	7	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	12.5	87.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	10	203	5	218	33	180	5
	100.0	4.6	93.1	2.3	100.0	15.1	82.6	2.3
労働組合はない	75	2	72	1	75	12	61	2
	100.0	2.7	96.0	1.3	100.0	16.0	81.3	2.7
問１　経営のトップ								
オーナー	78	4	71	3	78	10	65	3
	100.0	5.1	91.0	3.8	100.0	12.8	83.3	3.8
生え抜き	147	7	138	2	147	25	119	3
	100.0	4.8	93.9	1.4	100.0	17.0	81.0	2.0
親会社・関連会社出身	42	1	40	1	42	7	34	1
	100.0	2.4	95.2	2.4	100.0	16.7	81.0	2.4
金融機関出身	11	－	11	－	11	2	9	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	18.2	81.8	－
天下り（官公庁出身）	6	－	6	－	6	－	6	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	12	－	12	－	12	1	11	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	8.3	91.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	5	149	5	159	32	122	5
	100.0	3.1	93.7	3.1	100.0	20.1	76.7	3.1
従業員	126	4	121	1	126	23	101	2
	100.0	3.2	96.0	0.8	100.0	18.3	80.2	1.6
個人投資家	60	1	57	2	60	4	53	3
	100.0	1.7	95.0	3.3	100.0	6.7	88.3	5.0
機関投資家	123	7	113	3	123	26	94	3
	100.0	5.7	91.9	2.4	100.0	21.1	76.4	2.4
取引先銀行	121	3	117	1	121	10	110	1
	100.0	2.5	96.7	0.8	100.0	8.3	90.9	0.8
取引先企業	124	3	118	3	124	19	101	4
	100.0	2.4	95.2	2.4	100.0	15.3	81.5	3.2
グループ企業	53	2	50	1	53	8	44	1
	100.0	3.8	94.3	1.9	100.0	15.1	83.0	1.9
その他	27	1	26	－	27	7	20	－
	100.0	3.7	96.3	－	100.0	25.9	74.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	3	111	3	117	15	99	3
	100.0	2.6	94.9	2.6	100.0	12.8	84.6	2.6
買収防衛未実施企業	172	9	161	2	172	28	141	3
	100.0	5.2	93.6	1.2	100.0	16.3	82.0	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	7	100	4	111	26	81	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	6.3	90.1	3.6	100.0	23.4	73.0	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	5	164	3	172	19	149	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.9	95.3	1.7	100.0	11.0	86.6	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	11	－	11	－	11	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	8	182	2	192	24	166	2
	100.0	4.2	94.8	1.0	100.0	12.5	86.5	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	2	73	－	75	19	56	－
	100.0	2.7	97.3	－	100.0	25.3	74.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	6	137	2	145	19	123	3
	100.0	4.1	94.5	1.4	100.0	13.1	84.8	2.1
雇用調整実施企業	137	6	131	－	137	24	113	－
	100.0	4.4	95.6	－	100.0	17.5	82.5	－

	問１９（２）（ａ）出産・育児、介護のための短時間勤務制度				問１９（２）（ｂ）フレックスタイム制度			
	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	203	73	22	298	122	128	48
	100.0	68.1	24.5	7.4	100.0	40.9	43.0	16.1
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	22	31	1	54	11	36	7
	100.0	40.7	57.4	1.9	100.0	20.4	66.7	13.0
３００～９９９人	93	63	25	5	93	32	44	17
	100.0	67.7	26.9	5.4	100.0	34.4	47.3	18.3
１０００～４９９９人	99	82	11	6	99	54	35	10
	100.0	82.8	11.1	6.1	100.0	54.5	35.4	10.1
５０００人以上	35	33	－	2	35	22	6	7
	100.0	94.3	－	5.7	100.0	62.9	17.1	20.0
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	12	12	3	27	6	13	8
	100.0	44.4	44.4	11.1	100.0	22.2	48.1	29.6
製造業	132	100	23	9	132	75	39	18
	100.0	75.8	17.4	6.8	100.0	56.8	29.5	13.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	33	12	3	48	14	24	10
	100.0	68.8	25.0	6.3	100.0	29.2	50.0	20.8
運輸業・情報通信業	24	19	4	1	24	14	8	2
	100.0	79.2	16.7	4.2	100.0	58.3	33.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	17	10	4	31	4	21	6
	100.0	54.8	32.3	12.9	100.0	12.9	67.7	19.4
サービス業	23	11	10	2	23	3	17	3
	100.0	47.8	43.5	8.7	100.0	13.0	73.9	13.0
その他	8	8	－	－	8	3	4	1
	100.0	100.0	－	－	100.0	37.5	50.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	160	41	17	218	102	83	33
	100.0	73.4	18.8	7.8	100.0	46.8	38.1	15.1
労働組合はない	75	41	31	3	75	20	42	13
	100.0	54.7	41.3	4.0	100.0	26.7	56.0	17.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	52	21	5	78	26	41	11
	100.0	66.7	26.9	6.4	100.0	33.3	52.6	14.1
生え抜き	147	107	27	13	147	69	55	23
	100.0	72.8	18.4	8.8	100.0	46.9	37.4	15.6
親会社・関連会社出身	42	27	13	2	42	16	18	8
	100.0	64.3	31.0	4.8	100.0	38.1	42.9	19.0
金融機関出身	11	6	5	－	11	4	5	2
	100.0	54.5	45.5	－	100.0	36.4	45.5	18.2
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－	6	1	4	1
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	16.7	66.7	16.7
その他	12	7	4	1	12	6	4	2
	100.0	58.3	33.3	8.3	100.0	50.0	33.3	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	117	32	10	159	66	66	27
	100.0	73.6	20.1	6.3	100.0	41.5	41.5	17.0
従業員	126	91	26	9	126	62	50	14
	100.0	72.2	20.6	7.1	100.0	49.2	39.7	11.1
個人投資家	60	35	17	8	60	24	25	11
	100.0	58.3	28.3	13.3	100.0	40.0	41.7	18.3
機関投資家	123	92	19	12	123	54	51	18
	100.0	74.8	15.4	9.8	100.0	43.9	41.5	14.6
取引先銀行	121	76	38	7	121	45	58	18
	100.0	62.8	31.4	5.8	100.0	37.2	47.9	14.9
取引先企業	124	73	40	11	124	49	51	24
	100.0	58.9	32.3	8.9	100.0	39.5	41.1	19.4
グループ企業	53	34	17	2	53	22	21	10
	100.0	64.2	32.1	3.8	100.0	41.5	39.6	18.9
その他	27	19	6	2	27	8	15	4
	100.0	70.4	22.2	7.4	100.0	29.6	55.6	14.8
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	81	27	9	117	48	45	24
	100.0	69.2	23.1	7.7	100.0	41.0	38.5	20.5
買収防衛未実施企業	172	116	45	11	172	70	80	22
	100.0	67.4	26.2	6.4	100.0	40.7	46.5	12.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	83	18	10	111	57	35	19
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	74.8	16.2	9.0	100.0	51.4	31.5	17.1
法令等の規定範囲、社会からの要	172	110	51	11	172	62	82	28
請範囲で取り組んでいる	100.0	64.0	29.7	6.4	100.0	36.0	47.7	16.3
ほとんど取り組んでいない	11	8	3	－	11	3	8	－
	100.0	72.7	27.3	－	100.0	27.3	72.7	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	118	63	11	192	74	92	26
	100.0	61.5	32.8	5.7	100.0	38.5	47.9	13.5
法定超育児休業制度実施企業	75	68	6	1	75	37	27	11
	100.0	90.7	8.0	1.3	100.0	49.3	36.0	14.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	98	37	10	145	60	62	23
	100.0	67.6	25.5	6.9	100.0	41.4	42.8	15.9
雇用調整実施企業	137	96	35	6	137	60	59	18
	100.0	70.1	25.5	4.4	100.0	43.8	43.1	13.1

問１９（２）（ｃ）始業・終業時刻の繰上げ・繰下げ

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	148	113	37
	100.0	49.7	37.9	12.4
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	16	36	2
	100.0	29.6	66.7	3.7
３００～９９９人	93	48	35	10
	100.0	51.6	37.6	10.8
１０００～４９９９人	99	57	31	11
	100.0	57.6	31.3	11.1
５０００人以上	35	23	6	6
	100.0	65.7	17.1	17.1
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	10	12	5
	100.0	37.0	44.4	18.5
製造業	132	68	47	17
	100.0	51.5	35.6	12.9
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	24	19	5
	100.0	50.0	39.6	10.4
運輸業・情報通信業	24	13	9	2
	100.0	54.2	37.5	8.3
金融・保険業、不動産業	31	14	12	5
	100.0	45.2	38.7	16.1
サービス業	23	13	8	2
	100.0	56.5	34.8	8.7
その他	8	5	2	1
	100.0	62.5	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	116	73	29
	100.0	53.2	33.5	13.3
労働組合はない	75	32	37	6
	100.0	42.7	49.3	8.0
問１　経営のトップ				
オーナー	78	43	29	6
	100.0	55.1	37.2	7.7
生え抜き	147	74	50	23
	100.0	50.3	34.0	15.6
親会社・関連会社出身	42	17	20	5
	100.0	40.5	47.6	11.9
金融機関出身	11	4	6	1
	100.0	36.4	54.5	9.1
天下り（官公庁出身）	6	2	3	1
	100.0	33.3	50.0	16.7
その他	12	8	4	－
	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	89	49	21
	100.0	56.0	30.8	13.2
従業員	126	67	48	11
	100.0	53.2	38.1	8.7
個人投資家	60	22	26	12
	100.0	36.7	43.3	20.0
機関投資家	123	67	40	16
	100.0	54.5	32.5	13.0
取引先銀行	121	56	53	12
	100.0	46.3	43.8	9.9
取引先企業	124	58	49	17
	100.0	46.8	39.5	13.7
グループ企業	53	24	22	7
	100.0	45.3	41.5	13.2
その他	27	13	11	3
	100.0	48.1	40.7	11.1
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	62	40	15
	100.0	53.0	34.2	12.8
買収防衛未実施企業	172	82	71	19
	100.0	47.7	41.3	11.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	59	36	16
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	53.2	32.4	14.4
法令等の規定範囲、社会からの要	172	84	68	20
請範囲で取り組んでいる	100.0	48.8	39.5	11.6
ほとんど取り組んでいない	11	5	6	－
	100.0	45.5	54.5	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	87	85	20
	100.0	45.3	44.3	10.4
法定超育児休業制度実施企業	75	51	16	8
	100.0	68.0	21.3	10.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	78	51	16
	100.0	53.8	35.2	11.0
雇用調整実施企業	137	65	57	15
	100.0	47.4	41.6	10.9

問１９（２）（ｄ）所定外労働をさせない制度

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	143	123	32
	100.0	48.0	41.3	10.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	10	43	1
	100.0	18.5	79.6	1.9
３００～９９９人	93	43	42	8
	100.0	46.2	45.2	8.6
１０００～４９９９人	99	61	27	11
	100.0	61.6	27.3	11.1
５０００人以上	35	26	5	4
	100.0	74.3	14.3	11.4
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	11	13	3
	100.0	40.7	48.1	11.1
製造業	132	70	47	15
	100.0	53.0	35.6	11.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	18	23	7
	100.0	37.5	47.9	14.6
運輸業・情報通信業	24	10	12	2
	100.0	41.7	50.0	8.3
金融・保険業、不動産業	31	18	10	3
	100.0	58.1	32.3	9.7
サービス業	23	9	13	1
	100.0	39.1	56.5	4.3
その他	8	6	1	1
	100.0	75.0	12.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	116	76	26
	100.0	53.2	34.9	11.9
労働組合はない	75	26	44	5
	100.0	34.7	58.7	6.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	36	37	5
	100.0	46.2	47.4	6.4
生え抜き	147	81	47	19
	100.0	55.1	32.0	12.9
親会社・関連会社出身	42	13	25	4
	100.0	31.0	59.5	9.5
金融機関出身	11	4	6	1
	100.0	36.4	54.5	9.1
天下り（官公庁出身）	6	2	3	1
	100.0	33.3	50.0	16.7
その他	12	7	4	1
	100.0	58.3	33.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	89	52	18
	100.0	56.0	32.7	11.3
従業員	126	65	49	12
	100.0	51.6	38.9	9.5
個人投資家	60	22	26	12
	100.0	36.7	43.3	20.0
機関投資家	123	69	41	13
	100.0	56.1	33.3	10.6
取引先銀行	121	52	59	10
	100.0	43.0	48.8	8.3
取引先企業	124	52	57	15
	100.0	41.9	46.0	12.1
グループ企業	53	21	27	5
	100.0	39.6	50.9	9.4
その他	27	13	13	1
	100.0	48.1	48.1	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	56	45	16
	100.0	47.9	38.5	13.7
買収防衛未実施企業	172	84	75	13
	100.0	48.8	43.6	7.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	67	31	13
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	60.4	27.9	11.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	70	84	18
請範囲で取り組んでいる	100.0	40.7	48.8	10.5
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	－
	100.0	54.5	45.5	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	82	93	17
	100.0	42.7	48.4	8.9
法定超育児休業制度実施企業	75	50	19	6
	100.0	66.7	25.3	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	68	61	16
	100.0	46.9	42.1	11.0
雇用調整実施企業	137	70	57	10
	100.0	51.1	41.6	7.3

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
	問１９（２）（ｅ）子育て・介護サービス費用の援助措置等				問１９（２）（ｆ）職場への復帰支援			
全　体	298	52	183	63	298	108	143	47
	100.0	17.4	61.4	21.1	100.0	36.2	48.0	15.8
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	2	44	8	54	9	40	5
	100.0	3.7	81.5	14.8	100.0	16.7	74.1	9.3
３００～９９９人	93	7	65	21	93	27	51	15
	100.0	7.5	69.9	22.6	100.0	29.0	54.8	16.1
１０００～４９９９人	99	23	58	18	99	46	38	15
	100.0	23.2	58.6	18.2	100.0	46.5	38.4	15.2
５０００人以上	35	18	9	8	35	23	7	5
	100.0	51.4	25.7	22.9	100.0	65.7	20.0	14.3
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	3	17	7	27	8	14	5
	100.0	11.1	63.0	25.9	100.0	29.6	51.9	18.5
製造業	132	29	75	28	132	57	54	21
	100.0	22.0	56.8	21.2	100.0	43.2	40.9	15.9
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	31	13	48	14	24	10
	100.0	8.3	64.6	27.1	100.0	29.2	50.0	20.8
運輸業・情報通信業	24	5	15	4	24	8	13	3
	100.0	20.8	62.5	16.7	100.0	33.3	54.2	12.5
金融・保険業、不動産業	31	4	20	7	31	12	14	5
	100.0	12.9	64.5	22.6	100.0	38.7	45.2	16.1
サービス業	23	3	17	3	23	3	18	2
	100.0	13.0	73.9	13.0	100.0	13.0	78.3	8.7
その他	8	3	4	1	8	4	3	1
	100.0	37.5	50.0	12.5	100.0	50.0	37.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	44	126	48	218	94	89	35
	100.0	20.2	57.8	22.0	100.0	43.1	40.8	16.1
労働組合はない	75	8	54	13	75	14	51	10
	100.0	10.7	72.0	17.3	100.0	18.7	68.0	13.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	7	56	15	78	21	46	11
	100.0	9.0	71.8	19.2	100.0	26.9	59.0	14.1
生え抜き	147	36	79	32	147	65	60	22
	100.0	24.5	53.7	21.8	100.0	44.2	40.8	15.0
親会社・関連会社出身	42	3	30	9	42	12	22	8
	100.0	7.1	71.4	21.4	100.0	28.6	52.4	19.0
金融機関出身	11	1	8	2	11	6	4	1
	100.0	9.1	72.7	18.2	100.0	54.5	36.4	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	5	1	6	1	4	1
	100.0	－	83.3	16.7	100.0	16.7	66.7	16.7
その他	12	4	5	3	12	3	6	3
	100.0	33.3	41.7	25.0	100.0	25.0	50.0	25.0
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	36	92	31	159	65	69	25
	100.0	22.6	57.9	19.5	100.0	40.9	43.4	15.7
従業員	126	32	73	21	126	49	58	19
	100.0	25.4	57.9	16.7	100.0	38.9	46.0	15.1
個人投資家	60	6	38	16	60	22	26	12
	100.0	10.0	63.3	26.7	100.0	36.7	43.3	20.0
機関投資家	123	31	69	23	123	51	55	17
	100.0	25.2	56.1	18.7	100.0	41.5	44.7	13.8
取引先銀行	121	13	81	27	121	35	70	16
	100.0	10.7	66.9	22.3	100.0	28.9	57.9	13.2
取引先企業	124	15	76	33	124	43	60	21
	100.0	12.1	61.3	26.6	100.0	34.7	48.4	16.9
グループ企業	53	8	36	9	53	17	29	7
	100.0	15.1	67.9	17.0	100.0	32.1	54.7	13.2
その他	27	6	16	5	27	6	18	3
	100.0	22.2	59.3	18.5	100.0	22.2	66.7	11.1
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	17	68	32	117	48	46	23
	100.0	14.5	58.1	27.4	100.0	41.0	39.3	19.7
買収防衛未実施企業	172	34	111	27	172	58	93	21
	100.0	19.8	64.5	15.7	100.0	33.7	54.1	12.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	31	54	26	111	53	36	22
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	27.9	48.6	23.4	100.0	47.7	32.4	19.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	20	116	36	172	54	94	24
請範囲で取り組んでいる	100.0	11.6	67.4	20.9	100.0	31.4	54.7	14.0
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	15	139	38	192	58	107	27
	100.0	7.8	72.4	19.8	100.0	30.2	55.7	14.1
法定超育児休業制度実施企業	75	29	32	14	75	41	24	10
	100.0	38.7	42.7	18.7	100.0	54.7	32.0	13.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	27	88	30	145	50	72	23
	100.0	18.6	60.7	20.7	100.0	34.5	49.7	15.9
雇用調整実施企業	137	24	87	26	137	54	65	18
	100.0	17.5	63.5	19.0	100.0	39.4	47.4	13.1

	調査数	問１９（２）（ｇ）転勤免除（地域限定社員制度など） 利用実績あり	利用実績なし	無回答	調査数	問１９（２）（ｈ）事業所内託児施設の運営 利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	69	169	60	298	8	221	69
	100.0	23.2	56.7	20.1	100.0	2.7	74.2	23.2
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	6	42	6	54	－	46	8
	100.0	11.1	77.8	11.1	100.0	－	85.2	14.8
３００～９９９人	93	22	51	20	93	－	69	24
	100.0	23.7	54.8	21.5	100.0	－	74.2	25.8
１０００～４９９９人	99	32	49	18	99	3	77	19
	100.0	32.3	49.5	18.2	100.0	3.0	77.8	19.2
５０００人以上	35	8	19	8	35	4	21	10
	100.0	22.9	54.3	22.9	100.0	11.4	60.0	28.6
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	7	13	7	27	－	19	8
	100.0	25.9	48.1	25.9	100.0	－	70.4	29.6
製造業	132	22	81	29	132	7	93	32
	100.0	16.7	61.4	22.0	100.0	5.3	70.5	24.2
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	13	25	10	48	－	35	13
	100.0	27.1	52.1	20.8	100.0	－	72.9	27.1
運輸業・情報通信業	24	7	14	3	24	－	20	4
	100.0	29.2	58.3	12.5	100.0	－	83.3	16.7
金融・保険業、不動産業	31	13	12	6	31	1	24	6
	100.0	41.9	38.7	19.4	100.0	3.2	77.4	19.4
サービス業	23	4	16	3	23	－	19	4
	100.0	17.4	69.6	13.0	100.0	－	82.6	17.4
その他	8	1	5	2	8	－	6	2
	100.0	12.5	62.5	25.0	100.0	－	75.0	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	55	116	47	218	8	157	53
	100.0	25.2	53.2	21.6	100.0	3.7	72.0	24.3
労働組合はない	75	14	50	11	75	－	61	14
	100.0	18.7	66.7	14.7	100.0	－	81.3	18.7
問１　経営のトップ								
オーナー	78	12	51	15	78	－	63	15
	100.0	15.4	65.4	19.2	100.0	－	80.8	19.2
生え抜き	147	38	79	30	147	6	103	38
	100.0	25.9	53.7	20.4	100.0	4.1	70.1	25.9
親会社・関連会社出身	42	13	21	8	42	1	32	9
	100.0	31.0	50.0	19.0	100.0	2.4	76.2	21.4
金融機関出身	11	4	5	2	11	－	9	2
	100.0	36.4	45.5	18.2	100.0	－	81.8	18.2
天下り（官公庁出身）	6	1	4	1	6	－	5	1
	100.0	16.7	66.7	16.7	100.0	－	83.3	16.7
その他	12	1	8	3	12	1	8	3
	100.0	8.3	66.7	25.0	100.0	8.3	66.7	25.0
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	42	84	33	159	6	116	37
	100.0	26.4	52.8	20.8	100.0	3.8	73.0	23.3
従業員	126	31	71	24	126	4	96	26
	100.0	24.6	56.3	19.0	100.0	3.2	76.2	20.6
個人投資家	60	11	35	14	60	－	44	16
	100.0	18.3	58.3	23.3	100.0	－	73.3	26.7
機関投資家	123	36	66	21	123	5	92	26
	100.0	29.3	53.7	17.1	100.0	4.1	74.8	21.1
取引先銀行	121	25	73	23	121	2	91	28
	100.0	20.7	60.3	19.0	100.0	1.7	75.2	23.1
取引先企業	124	27	69	28	124	3	88	33
	100.0	21.8	55.6	22.6	100.0	2.4	71.0	26.6
グループ企業	53	10	33	10	53	3	40	10
	100.0	18.9	62.3	18.9	100.0	5.7	75.5	18.9
その他	27	8	16	3	27	1	22	4
	100.0	29.6	59.3	11.1	100.0	3.7	81.5	14.8
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	25	65	27	117	2	83	32
	100.0	21.4	55.6	23.1	100.0	1.7	70.9	27.4
買収防衛未実施企業	172	41	101	30	172	6	134	32
	100.0	23.8	58.7	17.4	100.0	3.5	77.9	18.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	36	48	27	111	3	76	32
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	32.4	43.2	24.3	100.0	2.7	68.5	28.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	33	108	31	172	5	131	36
請範囲で取り組んでいる	100.0	19.2	62.8	18.0	100.0	2.9	76.2	20.9
ほとんど取り組んでいない	11	－	10	1	11	－	11	－
	100.0	－	90.9	9.1	100.0	－	100.0	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	38	121	33	192	3	151	38
	100.0	19.8	63.0	17.2	100.0	1.6	78.6	19.8
法定超育児休業制度実施企業	75	29	31	15	75	4	52	19
	100.0	38.7	41.3	20.0	100.0	5.3	69.3	25.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	31	86	28	145	5	109	31
	100.0	21.4	59.3	19.3	100.0	3.4	75.2	21.4
雇用調整実施企業	137	35	77	25	137	2	104	31
	100.0	25.5	56.2	18.2	100.0	1.5	75.9	22.6

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
	問１９（２）（ｉ）配偶者が出産の時の男性の休暇制度				問１９（２）（ｊ）子供の看護休暇			
全　体	298	150	121	27	298	138	139	21
	100.0	50.3	40.6	9.1	100.0	46.3	46.6	7.0
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	13	39	2	54	12	41	1
	100.0	24.1	72.2	3.7	100.0	22.2	75.9	1.9
３００～９９９人	93	45	41	7	93	36	53	4
	100.0	48.4	44.1	7.5	100.0	38.7	57.0	4.3
１０００～４９９９人	99	62	30	7	99	59	33	7
	100.0	62.6	30.3	7.1	100.0	59.6	33.3	7.1
５０００人以上	35	28	4	3	35	30	3	2
	100.0	80.0	11.4	8.6	100.0	85.7	8.6	5.7
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	10	12	5	27	8	15	4
	100.0	37.0	44.4	18.5	100.0	29.6	55.6	14.8
製造業	132	77	43	12	132	69	56	7
	100.0	58.3	32.6	9.1	100.0	52.3	42.4	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	20	24	4	48	20	23	5
	100.0	41.7	50.0	8.3	100.0	41.7	47.9	10.4
運輸業・情報通信業	24	13	10	1	24	16	7	1
	100.0	54.2	41.7	4.2	100.0	66.7	29.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	12	15	4	31	13	16	2
	100.0	38.7	48.4	12.9	100.0	41.9	51.6	6.5
サービス業	23	8	14	1	23	5	16	2
	100.0	34.8	60.9	4.3	100.0	21.7	69.6	8.7
その他	8	8	－	－	8	6	2	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	75.0	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	127	73	18	218	116	90	12
	100.0	58.3	33.5	8.3	100.0	53.2	41.3	5.5
労働組合はない	75	22	46	7	75	21	46	8
	100.0	29.3	61.3	9.3	100.0	28.0	61.3	10.7
問１　経営のトップ								
オーナー	78	25	45	8	78	29	41	8
	100.0	32.1	57.7	10.3	100.0	37.2	52.6	10.3
生え抜き	147	87	46	14	147	78	60	9
	100.0	59.2	31.3	9.5	100.0	53.1	40.8	6.1
親会社・関連会社出身	42	19	20	3	42	15	25	2
	100.0	45.2	47.6	7.1	100.0	35.7	59.5	4.8
金融機関出身	11	5	5	1	11	5	5	1
	100.0	45.5	45.5	9.1	100.0	45.5	45.5	9.1
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－	6	2	4	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	33.3	66.7	－
その他	12	9	3	－	12	8	4	－
	100.0	75.0	25.0	－	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	90	53	16	159	80	65	14
	100.0	56.6	33.3	10.1	100.0	50.3	40.9	8.8
従業員	126	68	47	11	126	66	55	5
	100.0	54.0	37.3	8.7	100.0	52.4	43.7	4.0
個人投資家	60	25	27	8	60	25	29	6
	100.0	41.7	45.0	13.3	100.0	41.7	48.3	10.0
機関投資家	123	66	47	10	123	66	46	11
	100.0	53.7	38.2	8.1	100.0	53.7	37.4	8.9
取引先銀行	121	53	59	9	121	45	69	7
	100.0	43.8	48.8	7.4	100.0	37.2	57.0	5.8
取引先企業	124	56	59	9	124	51	65	8
	100.0	45.2	47.6	7.3	100.0	41.1	52.4	6.5
グループ企業	53	27	21	5	53	20	30	3
	100.0	50.9	39.6	9.4	100.0	37.7	56.6	5.7
その他	27	15	11	1	27	11	16	－
	100.0	55.6	40.7	3.7	100.0	40.7	59.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	59	49	9	117	56	49	12
	100.0	50.4	41.9	7.7	100.0	47.9	41.9	10.3
買収防衛未実施企業	172	87	69	16	172	78	87	7
	100.0	50.6	40.1	9.3	100.0	45.3	50.6	4.1
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	65	33	13	111	72	32	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	58.6	29.7	11.7	100.0	64.9	28.8	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	79	79	14	172	61	97	14
請範囲で取り組んでいる	100.0	45.9	45.9	8.1	100.0	35.5	56.4	8.1
ほとんど取り組んでいない	11	5	6	－	11	4	7	－
	100.0	45.5	54.5	－	100.0	36.4	63.6	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	84	94	14	192	71	110	11
	100.0	43.8	49.0	7.3	100.0	37.0	57.3	5.7
法定超育児休業制度実施企業	75	55	17	3	75	53	20	2
	100.0	73.3	22.7	4.0	100.0	70.7	26.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	70	62	13	145	62	72	11
	100.0	48.3	42.8	9.0	100.0	42.8	49.7	7.6
雇用調整実施企業	137	75	54	8	137	73	60	4
	100.0	54.7	39.4	5.8	100.0	53.3	43.8	2.9

問１９（２）（ｋ）在宅勤務制度

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	13	217	68
	100.0	4.4	72.8	22.8
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	2	43	9
	100.0	3.7	79.6	16.7
３００～９９９人	93	2	68	23
	100.0	2.2	73.1	24.7
１０００～４９９９人	99	5	75	19
	100.0	5.1	75.8	19.2
５０００人以上	35	4	22	9
	100.0	11.4	62.9	25.7
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	1	18	8
	100.0	3.7	66.7	29.6
製造業	132	6	93	33
	100.0	4.5	70.5	25.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	3	33	12
	100.0	6.3	68.8	25.0
運輸業・情報通信業	24	3	17	4
	100.0	12.5	70.8	16.7
金融・保険業、不動産業	31	－	24	7
	100.0	－	77.4	22.6
サービス業	23	－	20	3
	100.0	－	87.0	13.0
その他	8	－	7	1
	100.0	－	87.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	8	158	52
	100.0	3.7	72.5	23.9
労働組合はない	75	5	56	14
	100.0	6.7	74.7	18.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	5	57	16
	100.0	6.4	73.1	20.5
生え抜き	147	6	105	36
	100.0	4.1	71.4	24.5
親会社・関連会社出身	42	2	31	9
	100.0	4.8	73.8	21.4
金融機関出身	11	－	9	2
	100.0	－	81.8	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	5	1
	100.0	－	83.3	16.7
その他	12	－	9	3
	100.0	－	75.0	25.0
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	7	117	35
	100.0	4.4	73.6	22.0
従業員	126	7	94	25
	100.0	5.6	74.6	19.8
個人投資家	60	2	41	17
	100.0	3.3	68.3	28.3
機関投資家	123	5	92	26
	100.0	4.1	74.8	21.1
取引先銀行	121	1	92	28
	100.0	0.8	76.0	23.1
取引先企業	124	5	84	35
	100.0	4.0	67.7	28.2
グループ企業	53	3	40	10
	100.0	5.7	75.5	18.9
その他	27	1	21	5
	100.0	3.7	77.8	18.5
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	4	80	33
	100.0	3.4	68.4	28.2
買収防衛未実施企業	172	9	133	30
	100.0	5.2	77.3	17.4
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	8	72	31
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	7.2	64.9	27.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	5	131	36
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.9	76.2	20.9
ほとんど取り組んでいない	11	－	11	－
	100.0	－	100.0	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	8	145	39
	100.0	4.2	75.5	20.3
法定超育児休業制度実施企業	75	3	54	18
	100.0	4.0	72.0	24.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	7	106	32
	100.0	4.8	73.1	22.1
雇用調整実施企業	137	6	102	29
	100.0	4.4	74.5	21.2

問１９（２）（ｌ）育児等で退職した者に対する優先的な再雇用制度

	調査数	利用実績あり	利用実績なし	無回答
全　体	298	36	201	61
	100.0	12.1	67.4	20.5
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	3	44	7
	100.0	5.6	81.5	13.0
３００～９９９人	93	5	67	21
	100.0	5.4	72.0	22.6
１０００～４９９９人	99	17	66	16
	100.0	17.2	66.7	16.2
５０００人以上	35	10	16	9
	100.0	28.6	45.7	25.7
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	4	17	6
	100.0	14.8	63.0	22.2
製造業	132	16	85	31
	100.0	12.1	64.4	23.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	8	28	12
	100.0	16.7	58.3	25.0
運輸業・情報通信業	24	－	20	4
	100.0	－	83.3	16.7
金融・保険業、不動産業	31	6	21	4
	100.0	19.4	67.7	12.9
サービス業	23	1	19	3
	100.0	4.3	82.6	13.0
その他	8	1	6	1
	100.0	12.5	75.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	27	144	47
	100.0	12.4	66.1	21.6
労働組合はない	75	9	54	12
	100.0	12.0	72.0	16.0
問１　経営のトップ				
オーナー	78	10	54	14
	100.0	12.8	69.2	17.9
生え抜き	147	21	94	32
	100.0	14.3	63.9	21.8
親会社・関連会社出身	42	3	30	9
	100.0	7.1	71.4	21.4
金融機関出身	11	1	9	1
	100.0	9.1	81.8	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	5	1
	100.0	－	83.3	16.7
その他	12	1	8	3
	100.0	8.3	66.7	25.0
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	24	105	30
	100.0	15.1	66.0	18.9
従業員	126	15	89	22
	100.0	11.9	70.6	17.5
個人投資家	60	5	39	16
	100.0	8.3	65.0	26.7
機関投資家	123	22	77	24
	100.0	17.9	62.6	19.5
取引先銀行	121	10	85	26
	100.0	8.3	70.2	21.5
取引先企業	124	17	77	30
	100.0	13.7	62.1	24.2
グループ企業	53	8	35	10
	100.0	15.1	66.0	18.9
その他	27	4	20	3
	100.0	14.8	74.1	11.1
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	14	73	30
	100.0	12.0	62.4	25.6
買収防衛未実施企業	172	20	125	27
	100.0	11.6	72.7	15.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	21	62	28
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	18.9	55.9	25.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	14	126	32
請範囲で取り組んでいる	100.0	8.1	73.3	18.6
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	21	138	33
	100.0	10.9	71.9	17.2
法定超育児休業制度実施企業	75	14	44	17
	100.0	18.7	58.7	22.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	20	96	29
	100.0	13.8	66.2	20.0
雇用調整実施企業	137	15	96	26
	100.0	10.9	70.1	19.0

問２０（ａ）ポジティブ・アクションに関する専任の部署や担当者を設置

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	60	76	154	8
	100.0	20.1	25.5	51.7	2.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	4	15	35	－
	100.0	7.4	27.8	64.8	－
３００～９９９人	93	14	24	55	－
	100.0	15.1	25.8	59.1	－
１０００～４９９９人	99	21	28	48	2
	100.0	21.2	28.3	48.5	2.0
５０００人以上	35	19	7	9	－
	100.0	54.3	20.0	25.7	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	4	3	20	－
	100.0	14.8	11.1	74.1	－
製造業	132	33	36	60	3
	100.0	25.0	27.3	45.5	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	8	14	24	2
	100.0	16.7	29.2	50.0	4.2
運輸業・情報通信業	24	3	6	14	1
	100.0	12.5	25.0	58.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	5	11	14	1
	100.0	16.1	35.5	45.2	3.2
サービス業	23	2	5	15	1
	100.0	8.7	21.7	65.2	4.3
その他	8	4	1	3	－
	100.0	50.0	12.5	37.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	54	57	101	6
	100.0	24.8	26.1	46.3	2.8
労働組合はない	75	6	18	50	1
	100.0	8.0	24.0	66.7	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	7	21	48	2
	100.0	9.0	26.9	61.5	2.6
生え抜き	147	45	35	64	3
	100.0	30.6	23.8	43.5	2.0
親会社・関連会社出身	42	5	12	24	1
	100.0	11.9	28.6	57.1	2.4
金融機関出身	11	1	4	6	－
	100.0	9.1	36.4	54.5	－
天下り（官公庁出身）	6	－	2	4	－
	100.0	－	33.3	66.7	－
その他	12	2	2	7	1
	100.0	16.7	16.7	58.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	39	40	75	5
	100.0	24.5	25.2	47.2	3.1
従業員	126	35	24	65	2
	100.0	27.8	19.0	51.6	1.6
個人投資家	60	7	20	32	1
	100.0	11.7	33.3	53.3	1.7
機関投資家	123	32	28	60	3
	100.0	26.0	22.8	48.8	2.4
取引先銀行	121	16	30	74	1
	100.0	13.2	24.8	61.2	0.8
取引先企業	124	19	42	60	3
	100.0	15.3	33.9	48.4	2.4
グループ企業	53	9	15	28	1
	100.0	17.0	28.3	52.8	1.9
その他	27	4	8	14	1
	100.0	14.8	29.6	51.9	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	24	28	62	3
	100.0	20.5	23.9	53.0	2.6
買収防衛未実施企業	172	35	45	88	4
	100.0	20.3	26.2	51.2	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	36	28	44	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	32.4	25.2	39.6	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	22	46	99	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	12.8	26.7	57.6	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	2	2	7	－
	100.0	18.2	18.2	63.6	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	23	54	113	2
	100.0	12.0	28.1	58.9	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	31	14	29	1
	100.0	41.3	18.7	38.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	31	34	78	2
	100.0	21.4	23.4	53.8	1.4
雇用調整実施企業	137	27	39	70	1
	100.0	19.7	28.5	51.1	0.7

問２０（ｂ）問題点の調査・分析

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	90	94	105	9
	100.0	30.2	31.5	35.2	3.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	4	20	30	－
	100.0	7.4	37.0	55.6	－
３００～９９９人	93	21	33	39	－
	100.0	22.6	35.5	41.9	－
１０００～４９９９人	99	38	30	28	3
	100.0	38.4	30.3	28.3	3.0
５０００人以上	35	24	9	2	－
	100.0	68.6	25.7	5.7	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	4	8	15	－
	100.0	14.8	29.6	55.6	－
製造業	132	46	41	41	4
	100.0	34.8	31.1	31.1	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	13	17	16	2
	100.0	27.1	35.4	33.3	4.2
運輸業・情報通信業	24	6	9	8	1
	100.0	25.0	37.5	33.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	12	11	7	1
	100.0	38.7	35.5	22.6	3.2
サービス業	23	3	5	14	1
	100.0	13.0	21.7	60.9	4.3
その他	8	5	1	2	－
	100.0	62.5	12.5	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	81	63	67	7
	100.0	37.2	28.9	30.7	3.2
労働組合はない	75	9	29	36	1
	100.0	12.0	38.7	48.0	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	19	24	33	2
	100.0	24.4	30.8	42.3	2.6
生え抜き	147	59	41	44	3
	100.0	40.1	27.9	29.9	2.0
親会社・関連会社出身	42	7	16	17	2
	100.0	16.7	38.1	40.5	4.8
金融機関出身	11	3	5	3	－
	100.0	27.3	45.5	27.3	－
天下り（官公庁出身）	6	－	3	3	－
	100.0	－	50.0	50.0	－
その他	12	2	4	5	1
	100.0	16.7	33.3	41.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	59	48	46	6
	100.0	37.1	30.2	28.9	3.8
従業員	126	44	34	46	2
	100.0	34.9	27.0	36.5	1.6
個人投資家	60	17	22	20	1
	100.0	28.3	36.7	33.3	1.7
機関投資家	123	46	38	36	3
	100.0	37.4	30.9	29.3	2.4
取引先銀行	121	24	41	54	2
	100.0	19.8	33.9	44.6	1.7
取引先企業	124	35	45	41	3
	100.0	28.2	36.3	33.1	2.4
グループ企業	53	13	19	19	2
	100.0	24.5	35.8	35.8	3.8
その他	27	6	7	13	1
	100.0	22.2	25.9	48.1	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	33	37	43	4
	100.0	28.2	31.6	36.8	3.4
買収防衛未実施企業	172	53	55	60	4
	100.0	30.8	32.0	34.9	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	55	26	27	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	49.5	23.4	24.3	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	31	67	68	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	18.0	39.0	39.5	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	4	1	6	－
	100.0	36.4	9.1	54.5	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	38	65	86	3
	100.0	19.8	33.9	44.8	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	42	19	13	1
	100.0	56.0	25.3	17.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	46	44	52	3
	100.0	31.7	30.3	35.9	2.1
雇用調整実施企業	137	41	46	49	1
	100.0	29.9	33.6	35.8	0.7

問２０（ｃ）女性の能力発揮のための計画を策定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	51	125	113	9
	100.0	17.1	41.9	37.9	3.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	3	21	30	－
	100.0	5.6	38.9	55.6	－
３００～９９９人	93	10	40	42	1
	100.0	10.8	43.0	45.2	1.1
１０００～４９９９人	99	21	45	31	2
	100.0	21.2	45.5	31.3	2.0
５０００人以上	35	16	14	5	－
	100.0	45.7	40.0	14.3	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	3	7	17	－
	100.0	11.1	25.9	63.0	－
製造業	132	29	53	47	3
	100.0	22.0	40.2	35.6	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	25	16	2
	100.0	10.4	52.1	33.3	4.2
運輸業・情報通信業	24	4	11	7	2
	100.0	16.7	45.8	29.2	8.3
金融・保険業、不動産業	31	4	16	10	1
	100.0	12.9	51.6	32.3	3.2
サービス業	23	2	9	11	1
	100.0	8.7	39.1	47.8	4.3
その他	8	3	3	2	－
	100.0	37.5	37.5	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	48	90	74	6
	100.0	22.0	41.3	33.9	2.8
労働組合はない	75	3	33	37	2
	100.0	4.0	44.0	49.3	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	8	35	33	2
	100.0	10.3	44.9	42.3	2.6
生え抜き	147	37	59	48	3
	100.0	25.2	40.1	32.7	2.0
親会社・関連会社出身	42	4	20	17	1
	100.0	9.5	47.6	40.5	2.4
金融機関出身	11	1	5	5	－
	100.0	9.1	45.5	45.5	－
天下り（官公庁出身）	6	－	2	4	－
	100.0	－	33.3	66.7	－
その他	12	1	3	6	2
	100.0	8.3	25.0	50.0	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	29	73	52	5
	100.0	18.2	45.9	32.7	3.1
従業員	126	25	50	49	2
	100.0	19.8	39.7	38.9	1.6
個人投資家	60	5	32	22	1
	100.0	8.3	53.3	36.7	1.7
機関投資家	123	28	53	39	3
	100.0	22.8	43.1	31.7	2.4
取引先銀行	121	15	47	58	1
	100.0	12.4	38.8	47.9	0.8
取引先企業	124	17	59	45	3
	100.0	13.7	47.6	36.3	2.4
グループ企業	53	8	23	21	1
	100.0	15.1	43.4	39.6	1.9
その他	27	5	10	11	1
	100.0	18.5	37.0	40.7	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	23	49	42	3
	100.0	19.7	41.9	35.9	2.6
買収防衛未実施企業	172	26	71	70	5
	100.0	15.1	41.3	40.7	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	33	43	32	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	29.7	38.7	28.8	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	17	77	73	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	9.9	44.8	42.4	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	1	4	5	1
	100.0	9.1	36.4	45.5	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	17	84	88	3
	100.0	8.9	43.8	45.8	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	27	31	16	1
	100.0	36.0	41.3	21.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	25	60	57	3
	100.0	17.2	41.4	39.3	2.1
雇用調整実施企業	137	24	60	52	1
	100.0	17.5	43.8	38.0	0.7

問２０（ｄ）女性の積極的な登用

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	122	115	53	8
	100.0	40.9	38.6	17.8	2.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	19	19	16	－
	100.0	35.2	35.2	29.6	－
３００～９９９人	93	31	40	21	1
	100.0	33.3	43.0	22.6	1.1
１０００～４９９９人	99	43	42	13	1
	100.0	43.4	42.4	13.1	1.0
５０００人以上	35	23	10	2	－
	100.0	65.7	28.6	5.7	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	6	10	11	－
	100.0	22.2	37.0	40.7	－
製造業	132	53	53	23	3
	100.0	40.2	40.2	17.4	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	23	19	5	1
	100.0	47.9	39.6	10.4	2.1
運輸業・情報通信業	24	10	6	6	2
	100.0	41.7	25.0	25.0	8.3
金融・保険業、不動産業	31	19	11	－	1
	100.0	61.3	35.5	－	3.2
サービス業	23	5	11	6	1
	100.0	21.7	47.8	26.1	4.3
その他	8	3	3	2	－
	100.0	37.5	37.5	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	91	81	41	5
	100.0	41.7	37.2	18.8	2.3
労働組合はない	75	28	33	12	2
	100.0	37.3	44.0	16.0	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	31	31	14	2
	100.0	39.7	39.7	17.9	2.6
生え抜き	147	67	56	22	2
	100.0	45.6	38.1	15.0	1.4
親会社・関連会社出身	42	17	18	6	1
	100.0	40.5	42.9	14.3	2.4
金融機関出身	11	5	4	2	－
	100.0	45.5	36.4	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	－	3	3	－
	100.0	－	50.0	50.0	－
その他	12	2	2	6	2
	100.0	16.7	16.7	50.0	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	68	67	19	5
	100.0	42.8	42.1	11.9	3.1
従業員	126	55	45	24	2
	100.0	43.7	35.7	19.0	1.6
個人投資家	60	23	28	8	1
	100.0	38.3	46.7	13.3	1.7
機関投資家	123	57	44	19	3
	100.0	46.3	35.8	15.4	2.4
取引先銀行	121	36	50	34	1
	100.0	29.8	41.3	28.1	0.8
取引先企業	124	56	49	17	2
	100.0	45.2	39.5	13.7	1.6
グループ企業	53	22	19	11	1
	100.0	41.5	35.8	20.8	1.9
その他	27	10	10	6	1
	100.0	37.0	37.0	22.2	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	48	42	24	3
	100.0	41.0	35.9	20.5	2.6
買収防衛未実施企業	172	71	69	28	4
	100.0	41.3	40.1	16.3	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	56	36	16	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	50.5	32.4	14.4	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	61	77	30	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	35.5	44.8	17.4	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	5	1	4	1
	100.0	45.5	9.1	36.4	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	64	80	46	2
	100.0	33.3	41.7	24.0	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	42	28	4	1
	100.0	56.0	37.3	5.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	60	59	23	3
	100.0	41.4	40.7	15.9	2.1
雇用調整実施企業	137	56	53	28	－
	100.0	40.9	38.7	20.4	－

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
	問２０（ｅ）女性の少ない職場に女性が従事するための積極的な教育訓練					問２０（ｆ）女性専用の相談窓口				
全　体	298	25	101	164	8	298	78	67	144	9
	100.0	8.4	33.9	55.0	2.7	100.0	26.2	22.5	48.3	3.0
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	5	15	34	－	54	5	12	37	－
	100.0	9.3	27.8	63.0	－	100.0	9.3	22.2	68.5	－
３００～９９９人	93	3	33	57	－	93	25	21	47	－
	100.0	3.2	35.5	61.3	－	100.0	26.9	22.6	50.5	－
１０００～４９９９人	99	7	36	54	2	99	27	26	43	3
	100.0	7.1	36.4	54.5	2.0	100.0	27.3	26.3	43.4	3.0
５０００人以上	35	8	14	13	－	35	19	4	12	－
	100.0	22.9	40.0	37.1	－	100.0	54.3	11.4	34.3	－
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	2	6	19	－	27	5	5	17	－
	100.0	7.4	22.2	70.4	－	100.0	18.5	18.5	63.0	－
製造業	132	9	49	71	3	132	39	33	56	4
	100.0	6.8	37.1	53.8	2.3	100.0	29.5	25.0	42.4	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	7	17	22	2	48	13	12	21	2
	100.0	14.6	35.4	45.8	4.2	100.0	27.1	25.0	43.8	4.2
運輸業・情報通信業	24	3	8	12	1	24	10	4	9	1
	100.0	12.5	33.3	50.0	4.2	100.0	41.7	16.7	37.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	3	9	18	1	31	8	7	15	1
	100.0	9.7	29.0	58.1	3.2	100.0	25.8	22.6	48.4	3.2
サービス業	23	－	9	13	1	23	－	5	17	1
	100.0	－	39.1	56.5	4.3	100.0	－	21.7	73.9	4.3
その他	8	1	2	5	－	8	2	1	5	－
	100.0	12.5	25.0	62.5	－	100.0	25.0	12.5	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	20	72	120	6	218	68	48	95	7
	100.0	9.2	33.0	55.0	2.8	100.0	31.2	22.0	43.6	3.2
労働組合はない	75	5	28	41	1	75	10	18	46	1
	100.0	6.7	37.3	54.7	1.3	100.0	13.3	24.0	61.3	1.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	6	27	43	2	78	11	20	45	2
	100.0	7.7	34.6	55.1	2.6	100.0	14.1	25.6	57.7	2.6
生え抜き	147	18	51	75	3	147	54	28	62	3
	100.0	12.2	34.7	51.0	2.0	100.0	36.7	19.0	42.2	2.0
親会社・関連会社出身	42	1	15	25	1	42	7	15	19	1
	100.0	2.4	35.7	59.5	2.4	100.0	16.7	35.7	45.2	2.4
金融機関出身	11	－	4	7	－	11	2	2	7	－
	100.0	－	36.4	63.6	－	100.0	18.2	18.2	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	－	1	5	－	6	1	－	5	－
	100.0	－	16.7	83.3	－	100.0	16.7	－	83.3	－
その他	12	－	3	8	1	12	3	2	5	2
	100.0	－	25.0	66.7	8.3	100.0	25.0	16.7	41.7	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	11	58	85	5	159	40	35	79	5
	100.0	6.9	36.5	53.5	3.1	100.0	25.2	22.0	49.7	3.1
従業員	126	11	37	76	2	126	33	24	66	3
	100.0	8.7	29.4	60.3	1.6	100.0	26.2	19.0	52.4	2.4
個人投資家	60	7	23	29	1	60	16	15	28	1
	100.0	11.7	38.3	48.3	1.7	100.0	26.7	25.0	46.7	1.7
機関投資家	123	15	41	64	3	123	33	27	60	3
	100.0	12.2	33.3	52.0	2.4	100.0	26.8	22.0	48.8	2.4
取引先銀行	121	5	38	77	1	121	27	27	65	2
	100.0	4.1	31.4	63.6	0.8	100.0	22.3	22.3	53.7	1.7
取引先企業	124	13	42	66	3	124	27	32	62	3
	100.0	10.5	33.9	53.2	2.4	100.0	21.8	25.8	50.0	2.4
グループ企業	53	3	23	26	1	53	16	17	19	1
	100.0	5.7	43.4	49.1	1.9	100.0	30.2	32.1	35.8	1.9
その他	27	2	8	16	1	27	3	6	16	2
	100.0	7.4	29.6	59.3	3.7	100.0	11.1	22.2	59.3	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	12	37	65	3	117	33	26	55	3
	100.0	10.3	31.6	55.6	2.6	100.0	28.2	22.2	47.0	2.6
買収防衛未実施企業	172	13	61	94	4	172	41	40	86	5
	100.0	7.6	35.5	54.7	2.3	100.0	23.8	23.3	50.0	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	13	37	58	3	111	39	24	45	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	11.7	33.3	52.3	2.7	100.0	35.1	21.6	40.5	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	12	61	94	5	172	37	42	87	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	7.0	35.5	54.7	2.9	100.0	21.5	24.4	50.6	3.5
ほとんど取り組んでいない	11	－	3	8	－	11	2	1	8	－
	100.0	－	27.3	72.7	－	100.0	18.2	9.1	72.7	－
よくわからない	1	－	－	1	－	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	7	67	116	2	192	39	51	99	3
	100.0	3.6	34.9	60.4	1.0	100.0	20.3	26.6	51.6	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	12	25	37	1	75	30	12	32	1
	100.0	16.0	33.3	49.3	1.3	100.0	40.0	16.0	42.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	10	50	83	2	145	37	36	70	2
	100.0	6.9	34.5	57.2	1.4	100.0	25.5	24.8	48.3	1.4
雇用調整実施企業	137	13	49	74	1	137	39	29	67	2
	100.0	9.5	35.8	54.0	0.7	100.0	28.5	21.2	48.9	1.5

問２０（ｇ）セクハラ防止のための規定の策定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	227	40	24	7
	100.0	76.2	13.4	8.1	2.3
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	31	13	10	－
	100.0	57.4	24.1	18.5	－
３００～９９９人	93	73	12	8	－
	100.0	78.5	12.9	8.6	－
１０００～４９９９人	99	82	13	4	－
	100.0	82.8	13.1	4.0	－
５０００人以上	35	33	1	－	1
	100.0	94.3	2.9	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	20	3	4	－
	100.0	74.1	11.1	14.8	－
製造業	132	105	15	8	4
	100.0	79.5	11.4	6.1	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	35	8	4	1
	100.0	72.9	16.7	8.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	19	3	2	－
	100.0	79.2	12.5	8.3	－
金融・保険業、不動産業	31	22	6	2	1
	100.0	71.0	19.4	6.5	3.2
サービス業	23	15	4	3	1
	100.0	65.2	17.4	13.0	4.3
その他	8	7	－	1	－
	100.0	87.5	－	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	170	28	14	6
	100.0	78.0	12.8	6.4	2.8
労働組合はない	75	54	11	10	－
	100.0	72.0	14.7	13.3	－
問１　経営のトップ					
オーナー	78	53	14	9	2
	100.0	67.9	17.9	11.5	2.6
生え抜き	147	115	17	12	3
	100.0	78.2	11.6	8.2	2.0
親会社・関連会社出身	42	33	6	2	1
	100.0	78.6	14.3	4.8	2.4
金融機関出身	11	9	1	1	－
	100.0	81.8	9.1	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他	12	10	2	－	－
	100.0	83.3	16.7	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	124	20	11	4
	100.0	78.0	12.6	6.9	2.5
従業員	126	104	11	9	2
	100.0	82.5	8.7	7.1	1.6
個人投資家	60	43	11	5	1
	100.0	71.7	18.3	8.3	1.7
機関投資家	123	97	14	8	4
	100.0	78.9	11.4	6.5	3.3
取引先銀行	121	90	19	10	2
	100.0	74.4	15.7	8.3	1.7
取引先企業	124	89	22	11	2
	100.0	71.8	17.7	8.9	1.6
グループ企業	53	44	5	3	1
	100.0	83.0	9.4	5.7	1.9
その他	27	21	3	3	－
	100.0	77.8	11.1	11.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	93	13	8	3
	100.0	79.5	11.1	6.8	2.6
買収防衛未実施企業	172	128	26	15	3
	100.0	74.4	15.1	8.7	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	97	7	3	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	87.4	6.3	2.7	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	120	32	17	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	69.8	18.6	9.9	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	9	1	1	－
	100.0	81.8	9.1	9.1	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	134	37	20	1
	100.0	69.8	19.3	10.4	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	70	2	2	1
	100.0	93.3	2.7	2.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	113	23	8	1
	100.0	77.9	15.9	5.5	0.7
雇用調整実施企業	137	106	16	14	1
	100.0	77.4	11.7	10.2	0.7

問２０（ｈ）仕事と家庭との両立支援（法律を上回る）を整備

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	89	95	105	9
	100.0	29.9	31.9	35.2	3.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	4	23	27	－
	100.0	7.4	42.6	50.0	－
３００～９９９人	93	16	31	44	2
	100.0	17.2	33.3	47.3	2.2
１０００～４９９９人	99	39	31	28	1
	100.0	39.4	31.3	28.3	1.0
５０００人以上	35	27	7	1	－
	100.0	77.1	20.0	2.9	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	4	9	14	－
	100.0	14.8	33.3	51.9	－
製造業	132	45	40	43	4
	100.0	34.1	30.3	32.6	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	7	17	21	3
	100.0	14.6	35.4	43.8	6.3
運輸業・情報通信業	24	12	5	7	－
	100.0	50.0	20.8	29.2	－
金融・保険業、不動産業	31	11	13	6	1
	100.0	35.5	41.9	19.4	3.2
サービス業	23	4	8	10	1
	100.0	17.4	34.8	43.5	4.3
その他	8	5	1	2	－
	100.0	62.5	12.5	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	76	67	69	6
	100.0	34.9	30.7	31.7	2.8
労働組合はない	75	13	27	33	2
	100.0	17.3	36.0	44.0	2.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	12	26	38	2
	100.0	15.4	33.3	48.7	2.6
生え抜き	147	57	45	41	4
	100.0	38.8	30.6	27.9	2.7
親会社・関連会社出身	42	11	14	15	2
	100.0	26.2	33.3	35.7	4.8
金融機関出身	11	4	5	2	－
	100.0	36.4	45.5	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	－	2	4	－
	100.0	－	33.3	66.7	－
その他	12	5	2	5	－
	100.0	41.7	16.7	41.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	61	51	42	5
	100.0	38.4	32.1	26.4	3.1
従業員	126	45	39	40	2
	100.0	35.7	31.0	31.7	1.6
個人投資家	60	15	22	22	1
	100.0	25.0	36.7	36.7	1.7
機関投資家	123	44	35	41	3
	100.0	35.8	28.5	33.3	2.4
取引先銀行	121	22	44	54	1
	100.0	18.2	36.4	44.6	0.8
取引先企業	124	27	47	45	5
	100.0	21.8	37.9	36.3	4.0
グループ企業	53	17	16	18	2
	100.0	32.1	30.2	34.0	3.8
その他	27	8	7	11	1
	100.0	29.6	25.9	40.7	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	38	36	40	3
	100.0	32.5	30.8	34.2	2.6
買収防衛未実施企業	172	48	56	63	5
	100.0	27.9	32.6	36.6	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	55	29	23	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	49.5	26.1	20.7	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	33	62	72	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	19.2	36.0	41.9	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	1	4	6	－
	100.0	9.1	36.4	54.5	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	24	75	89	4
	100.0	12.5	39.1	46.4	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	56	11	8	－
	100.0	74.7	14.7	10.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	41	50	53	1
	100.0	28.3	34.5	36.6	0.7
雇用調整実施企業	137	44	40	51	2
	100.0	32.1	29.2	37.2	1.5

問２０（ｉ）従業員に対する啓発

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	133	106	51	8
	100.0	44.6	35.6	17.1	2.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	13	26	15	－
	100.0	24.1	48.1	27.8	－
３００～９９９人	93	38	36	19	－
	100.0	40.9	38.7	20.4	－
１０００～４９９９人	99	47	34	16	2
	100.0	47.5	34.3	16.2	2.0
５０００人以上	35	28	7	－	－
	100.0	80.0	20.0	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	7	10	10	－
	100.0	25.9	37.0	37.0	－
製造業	132	67	45	17	3
	100.0	50.8	34.1	12.9	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	23	15	8	2
	100.0	47.9	31.3	16.7	4.2
運輸業・情報通信業	24	13	7	3	1
	100.0	54.2	29.2	12.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	15	9	6	1
	100.0	48.4	29.0	19.4	3.2
サービス業	23	2	15	5	1
	100.0	8.7	65.2	21.7	4.3
その他	8	3	4	1	－
	100.0	37.5	50.0	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	99	77	36	6
	100.0	45.4	35.3	16.5	2.8
労働組合はない	75	33	28	13	1
	100.0	44.0	37.3	17.3	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	32	30	14	2
	100.0	41.0	38.5	17.9	2.6
生え抜き	147	72	48	24	3
	100.0	49.0	32.7	16.3	2.0
親会社・関連会社出身	42	19	14	8	1
	100.0	45.2	33.3	19.0	2.4
金融機関出身	11	4	5	2	－
	100.0	36.4	45.5	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	1	4	1	－
	100.0	16.7	66.7	16.7	－
その他	12	5	4	2	1
	100.0	41.7	33.3	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	73	54	27	5
	100.0	45.9	34.0	17.0	3.1
従業員	126	62	43	19	2
	100.0	49.2	34.1	15.1	1.6
個人投資家	60	28	21	10	1
	100.0	46.7	35.0	16.7	1.7
機関投資家	123	64	39	17	3
	100.0	52.0	31.7	13.8	2.4
取引先銀行	121	45	49	26	1
	100.0	37.2	40.5	21.5	0.8
取引先企業	124	53	49	19	3
	100.0	42.7	39.5	15.3	2.4
グループ企業	53	22	17	13	1
	100.0	41.5	32.1	24.5	1.9
その他	27	10	14	2	1
	100.0	37.0	51.9	7.4	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	53	43	18	3
	100.0	45.3	36.8	15.4	2.6
買収防衛未実施企業	172	75	63	30	4
	100.0	43.6	36.6	17.4	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	66	26	16	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	59.5	23.4	14.4	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	62	75	30	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	36.0	43.6	17.4	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	5	5	1	－
	100.0	45.5	45.5	9.1	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	65	84	41	2
	100.0	33.9	43.8	21.4	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	52	15	7	1
	100.0	69.3	20.0	9.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	66	50	27	2
	100.0	45.5	34.5	18.6	1.4
雇用調整実施企業	137	63	50	23	1
	100.0	46.0	36.5	16.8	0.7

問２０（ｊ）職場環境・風土を改善

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全　体	298	114	132	44	8
	100.0	38.3	44.3	14.8	2.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	11	29	14	－
	100.0	20.4	53.7	25.9	－
３００～９９９人	93	31	47	15	－
	100.0	33.3	50.5	16.1	－
１０００～４９９９人	99	40	43	14	2
	100.0	40.4	43.4	14.1	2.0
５０００人以上	35	26	9	－	－
	100.0	74.3	25.7	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	5	14	8	－
	100.0	18.5	51.9	29.6	－
製造業	132	57	58	14	3
	100.0	43.2	43.9	10.6	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	17	21	8	2
	100.0	35.4	43.8	16.7	4.2
運輸業・情報通信業	24	11	9	3	1
	100.0	45.8	37.5	12.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	15	11	4	1
	100.0	48.4	35.5	12.9	3.2
サービス業	23	3	13	6	1
	100.0	13.0	56.5	26.1	4.3
その他	8	3	4	1	－
	100.0	37.5	50.0	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	86	97	29	6
	100.0	39.4	44.5	13.3	2.8
労働組合はない	75	26	34	14	1
	100.0	34.7	45.3	18.7	1.3
問１　経営のトップ					
オーナー	78	29	35	12	2
	100.0	37.2	44.9	15.4	2.6
生え抜き	147	62	64	18	3
	100.0	42.2	43.5	12.2	2.0
親会社・関連会社出身	42	13	19	9	1
	100.0	31.0	45.2	21.4	2.4
金融機関出身	11	6	3	2	－
	100.0	54.5	27.3	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	－	4	2	－
	100.0	－	66.7	33.3	－
その他	12	4	6	1	1
	100.0	33.3	50.0	8.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	64	69	21	5
	100.0	40.3	43.4	13.2	3.1
従業員	126	57	50	17	2
	100.0	45.2	39.7	13.5	1.6
個人投資家	60	28	23	8	1
	100.0	46.7	38.3	13.3	1.7
機関投資家	123	53	52	15	3
	100.0	43.1	42.3	12.2	2.4
取引先銀行	121	37	62	21	1
	100.0	30.6	51.2	17.4	0.8
取引先企業	124	45	58	18	3
	100.0	36.3	46.8	14.5	2.4
グループ企業	53	17	24	11	1
	100.0	32.1	45.3	20.8	1.9
その他	27	8	15	3	1
	100.0	29.6	55.6	11.1	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	47	54	13	3
	100.0	40.2	46.2	11.1	2.6
買収防衛未実施企業	172	64	74	30	4
	100.0	37.2	43.0	17.4	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	59	37	12	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	53.2	33.3	10.8	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	52	89	26	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	30.2	51.7	15.1	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	3	6	2	－
	100.0	27.3	54.5	18.2	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	54	101	35	2
	100.0	28.1	52.6	18.2	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	46	23	5	1
	100.0	61.3	30.7	6.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	53	67	23	2
	100.0	36.6	46.2	15.9	1.4
雇用調整実施企業	137	57	59	20	1
	100.0	41.6	43.1	14.6	0.7

問２１　認定マークの申請有無

	調査数	「認定」申請した	「認定」申請していない	無回答
全　体	298	54	235	9
	100.0	18.1	78.9	3.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	2	51	1
	100.0	3.7	94.4	1.9
３００～９９９人	93	10	82	1
	100.0	10.8	88.2	1.1
１０００～４９９９人	99	24	74	1
	100.0	24.2	74.7	1.0
５０００人以上	35	15	19	1
	100.0	42.9	54.3	2.9
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	3	24	－
	100.0	11.1	88.9	－
製造業	132	29	97	6
	100.0	22.0	73.5	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	43	－
	100.0	10.4	89.6	－
運輸業・情報通信業	24	7	16	1
	100.0	29.2	66.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	6	24	1
	100.0	19.4	77.4	3.2
サービス業	23	2	20	1
	100.0	8.7	87.0	4.3
その他	8	1	7	－
	100.0	12.5	87.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	46	166	6
	100.0	21.1	76.1	2.8
労働組合はない	75	8	65	2
	100.0	10.7	86.7	2.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	6	68	4
	100.0	7.7	87.2	5.1
生え抜き	147	37	107	3
	100.0	25.2	72.8	2.0
親会社・関連会社出身	42	6	35	1
	100.0	14.3	83.3	2.4
金融機関出身	11	3	8	－
	100.0	27.3	72.7	－
天下り（官公庁出身）	6	－	6	－
	100.0	－	100.0	－
その他	12	2	10	－
	100.0	16.7	83.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	35	119	5
	100.0	22.0	74.8	3.1
従業員	126	29	94	3
	100.0	23.0	74.6	2.4
個人投資家	60	11	48	1
	100.0	18.3	80.0	1.7
機関投資家	123	27	91	5
	100.0	22.0	74.0	4.1
取引先銀行	121	11	106	4
	100.0	9.1	87.6	3.3
取引先企業	124	17	103	4
	100.0	13.7	83.1	3.2
グループ企業	53	9	44	－
	100.0	17.0	83.0	－
その他	27	3	24	－
	100.0	11.1	88.9	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	20	93	4
	100.0	17.1	79.5	3.4
買収防衛未実施企業	172	32	136	4
	100.0	18.6	79.1	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	34	71	6
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	30.6	64.0	5.4
法令等の規定範囲、社会からの要	172	19	150	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	11.0	87.2	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	21	169	2
	100.0	10.9	88.0	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	26	47	2
	100.0	34.7	62.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	29	112	4
	100.0	20.0	77.2	2.8
雇用調整実施企業	137	22	114	1
	100.0	16.1	83.2	0.7

問２１付問　認定の有無

	調査数	認定された	現在、審査中	その他	無回答
全　体	54	31	12	9	2
	100.0	57.4	22.2	16.7	3.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	2	－	－	2	－
	100.0	－	－	100.0	－
３００～９９９人	10	6	1	3	－
	100.0	60.0	10.0	30.0	－
１０００～４９９９人	24	16	5	2	1
	100.0	66.7	20.8	8.3	4.2
５０００人以上	15	8	4	2	1
	100.0	53.3	26.7	13.3	6.7
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	3	2	1	－	－
	100.0	66.7	33.3	－	－
製造業	29	21	3	4	1
	100.0	72.4	10.3	13.8	3.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	5	1	2	2	－
	100.0	20.0	40.0	40.0	－
運輸業・情報通信業	7	2	2	3	－
	100.0	28.6	28.6	42.9	－
金融・保険業、不動産業	6	2	3	－	1
	100.0	33.3	50.0	－	16.7
サービス業	2	1	1	－	－
	100.0	50.0	50.0	－	－
その他	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	46	28	10	7	1
	100.0	60.9	21.7	15.2	2.2
労働組合はない	8	3	2	2	1
	100.0	37.5	25.0	25.0	12.5
問１　経営のトップ					
オーナー	6	2	2	2	－
	100.0	33.3	33.3	33.3	－
生え抜き	37	23	8	5	1
	100.0	62.2	21.6	13.5	2.7
親会社・関連会社出身	6	4	1	1	－
	100.0	66.7	16.7	16.7	－
金融機関出身	3	1	1	－	1
	100.0	33.3	33.3	－	33.3
天下り（官公庁出身）	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
その他	2	1	－	1	－
	100.0	50.0	－	50.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	35	20	10	3	2
	100.0	57.1	28.6	8.6	5.7
従業員	29	18	6	4	1
	100.0	62.1	20.7	13.8	3.4
個人投資家	11	7	1	3	－
	100.0	63.6	9.1	27.3	－
機関投資家	27	17	6	4	－
	100.0	63.0	22.2	14.8	－
取引先銀行	11	6	3	2	－
	100.0	54.5	27.3	18.2	－
取引先企業	17	9	5	3	－
	100.0	52.9	29.4	17.6	－
グループ企業	9	6	2	－	1
	100.0	66.7	22.2	－	11.1
その他	3	1	1	－	1
	100.0	33.3	33.3	－	33.3
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	20	13	3	4	－
	100.0	65.0	15.0	20.0	－
買収防衛未実施企業	32	17	8	5	2
	100.0	53.1	25.0	15.6	6.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	34	19	10	4	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	55.9	29.4	11.8	2.9
法令等の規定範囲、社会からの要	19	12	2	4	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	63.2	10.5	21.1	5.3
ほとんど取り組んでいない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	21	12	3	6	－
	100.0	57.1	14.3	28.6	－
法定超育児休業制度実施企業	26	15	7	2	2
	100.0	57.7	26.9	7.7	7.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	29	16	7	4	2
	100.0	55.2	24.1	13.8	6.9
雇用調整実施企業	22	14	4	4	－
	100.0	63.6	18.2	18.2	－

問２２　平均年次有給休暇取得率

	調査数	１０％未満	１０～２０％未満	２０～３０％未満	３０～４０％未満	４０～５０％未満	５０～６０％未満	６０～７０％未満	７０～８０％未満	８０～９０％未満	９０％以上	無回答
全　体	298	18	36	29	41	39	34	27	22	7	3	42
	100.0	6.0	12.1	9.7	13.8	13.1	11.4	9.1	7.4	2.3	1.0	14.1
Ｆ２　現在の正社員数												
～２９９人	54	5	10	8	9	7	2	1	2	1	－	9
	100.0	9.3	18.5	14.8	16.7	13.0	3.7	1.9	3.7	1.9	－	16.7
３００～９９９人	93	8	11	9	20	10	13	6	5	－	－	11
	100.0	8.6	11.8	9.7	21.5	10.8	14.0	6.5	5.4	－	－	11.8
１０００～４９９９人	99	5	9	12	10	19	12	14	8	1	－	9
	100.0	5.1	9.1	12.1	10.1	19.2	12.1	14.1	8.1	1.0	－	9.1
５０００人以上	35	－	4	－	2	3	5	5	7	5	3	1
	100.0	－	11.4	－	5.7	8.6	14.3	14.3	20.0	14.3	8.6	2.9
Ｆ１１　主たる産業												
建設業	27	3	9	3	6	－	1	－	－	－	－	5
	100.0	11.1	33.3	11.1	22.2	－	3.7	－	－	－	－	18.5
製造業	132	5	9	8	15	23	22	15	15	5	2	13
	100.0	3.8	6.8	6.1	11.4	17.4	16.7	11.4	11.4	3.8	1.5	9.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	7	10	6	5	6	3	1	－	－	6
	100.0	8.3	14.6	20.8	12.5	10.4	12.5	6.3	2.1	－	－	12.5
運輸業・情報通信業	24	1	3	2	1	3	－	4	5	2	－	3
	100.0	4.2	12.5	8.3	4.2	12.5	－	16.7	20.8	8.3	－	12.5
金融・保険業、不動産業	31	3	3	3	7	3	3	3	－	－	－	6
	100.0	9.7	9.7	9.7	22.6	9.7	9.7	9.7	－	－	－	19.4
サービス業	23	－	5	3	4	3	－	1	－	－	－	7
	100.0	－	21.7	13.0	17.4	13.0	－	4.3	－	－	－	30.4
その他	8	1	－	－	1	1	2	1	1	－	1	－
	100.0	12.5	－	－	12.5	12.5	25.0	12.5	12.5	－	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無												
労働組合がある	218	12	19	19	30	32	30	23	19	7	3	24
	100.0	5.5	8.7	8.7	13.8	14.7	13.8	10.6	8.7	3.2	1.4	11.0
労働組合はない	75	5	16	10	11	6	4	4	3	－	－	16
	100.0	6.7	21.3	13.3	14.7	8.0	5.3	5.3	4.0	－	－	21.3
問１　経営のトップ												
オーナー	78	7	12	8	9	6	8	6	5	－	－	17
	100.0	9.0	15.4	10.3	11.5	7.7	10.3	7.7	6.4	－	－	21.8
生え抜き	147	6	21	11	18	23	21	12	14	4	3	14
	100.0	4.1	14.3	7.5	12.2	15.6	14.3	8.2	9.5	2.7	2.0	9.5
親会社・関連会社出身	42	5	2	8	5	4	3	5	1	2	－	7
	100.0	11.9	4.8	19.0	11.9	9.5	7.1	11.9	2.4	4.8	－	16.7
金融機関出身	11	－	－	1	5	2	－	1	1	－	－	1
	100.0	－	－	9.1	45.5	18.2	－	9.1	9.1	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	1	1	2	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	16.7	16.7	33.3	16.7	16.7	－	－	－	－	－
その他	12	－	－	－	2	3	1	2	1	1	－	2
	100.0	－	－	－	16.7	25.0	8.3	16.7	8.3	8.3	－	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）												
顧客（消費者）	159	7	19	16	17	21	17	21	14	6	2	19
	100.0	4.4	11.9	10.1	10.7	13.2	10.7	13.2	8.8	3.8	1.3	11.9
従業員	126	6	10	9	16	18	15	11	14	5	2	20
	100.0	4.8	7.9	7.1	12.7	14.3	11.9	8.7	11.1	4.0	1.6	15.9
個人投資家	60	4	3	7	11	8	6	7	4	－	－	10
	100.0	6.7	5.0	11.7	18.3	13.3	10.0	11.7	6.7	－	－	16.7
機関投資家	123	5	14	13	12	15	14	12	12	2	3	21
	100.0	4.1	11.4	10.6	9.8	12.2	11.4	9.8	9.8	1.6	2.4	17.1
取引先銀行	121	8	22	14	15	17	16	8	5	1	－	15
	100.0	6.6	18.2	11.6	12.4	14.0	13.2	6.6	4.1	0.8	－	12.4
取引先企業	124	4	20	11	20	17	14	8	11	1	－	18
	100.0	3.2	16.1	8.9	16.1	13.7	11.3	6.5	8.9	0.8	－	14.5
グループ企業	53	7	5	6	8	7	5	5	3	2	－	5
	100.0	13.2	9.4	11.3	15.1	13.2	9.4	9.4	5.7	3.8	－	9.4
その他	27	2	4	1	8	7	2	1	－	1	1	－
	100.0	7.4	14.8	3.7	29.6	25.9	7.4	3.7	－	3.7	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について												
買収防衛策実施企業	117	5	11	15	16	18	13	10	12	1	1	15
	100.0	4.3	9.4	12.8	13.7	15.4	11.1	8.5	10.3	0.9	0.9	12.8
買収防衛策未実施企業	172	13	25	13	24	21	19	17	9	5	2	24
	100.0	7.6	14.5	7.6	14.0	12.2	11.0	9.9	5.2	2.9	1.2	14.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階												
法令等の規定範囲、社会からの要	111	6	10	6	12	15	15	14	13	5	3	12
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	5.4	9.0	5.4	10.8	13.5	13.5	12.6	11.7	4.5	2.7	10.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	10	24	21	28	23	16	11	9	2	－	28
請範囲で取り組んでいる	100.0	5.8	14.0	12.2	16.3	13.4	9.3	6.4	5.2	1.2	－	16.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	1	1	1	2	2	－	－	－	1
	100.0	9.1	18.2	9.1	9.1	9.1	18.2	18.2	－	－	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容												
法定育児休業制度実施企業	192	15	29	25	32	21	18	14	9	1	－	28
	100.0	7.8	15.1	13.0	16.7	10.9	9.4	7.3	4.7	0.5	－	14.6
法定超育児休業制度実施企業	75	2	5	2	8	16	13	8	11	4	2	4
	100.0	2.7	6.7	2.7	10.7	21.3	17.3	10.7	14.7	5.3	2.7	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施												
雇用調整未実施企業	145	12	18	12	18	17	22	8	7	5	2	24
	100.0	8.3	12.4	8.3	12.4	11.7	15.2	5.5	4.8	3.4	1.4	16.6
雇用調整実施企業	137	5	17	17	21	20	11	18	15	2	1	10
	100.0	3.6	12.4	12.4	15.3	14.6	8.0	13.1	10.9	1.5	0.7	7.3

問２２　平均年次有給休暇取得率／％

調査数	平均	標準偏差
256	41.2	22.3
100.0		
45	30.7	19.3
17.6		
82	36.7	19.8
32.0		
90	43.3	20.3
35.2		
34	61.2	23.4
13.3		
22	21.9	12.7
8.6		
119	48.5	21.1
46.5		
42	33.0	18.8
16.4		
21	51.2	24.6
8.2		
25	34.0	18.3
9.8		
16	30.7	14.6
6.3		
8	53.5	27.3
3.1		
194	44.7	22.0
75.8		
59	31.0	19.4
23.0		
61	35.6	21.3
23.8		
133	43.8	22.9
52.0		
35	38.1	23.4
13.7		
10	41.1	13.5
3.9		
6	35.9	14.7
2.3		
10	53.8	15.6
3.9		
140	44.4	22.9
54.7		
106	46.7	22.9
41.4		
50	40.8	19.9
19.5		
102	44.6	22.7
39.8		
106	35.7	20.2
41.4		
106	39.7	20.3
41.4		
48	37.4	23.0
18.8		
27	38.7	20.6
10.5		
102	42.5	20.9
39.8		
148	39.9	23.1
57.8		
99	48.8	23.4
38.7		
144	36.7	20.0
56.3		
10	36.7	20.9
3.9		
－	－	－
－		
164	35.0	20.0
64.1		
71	52.0	21.0
27.7		
121	39.7	23.0
47.3		
127	43.0	21.6
49.6		

問２３　年次有給休暇の取得を促進するために実施している施策

	調査数	連続取得の奨励	一斉年休の導入	個人別年休の計画取得方針の導入	仕事量、仕事の進め方の見直し	要員の確保の見直し、代替要員	年休取得を人事考課に影響させないルールの徹底・査定	部下の年休取得状況を管理・監督者の評価項目にする	特段の取り組みはしていない	無回答
全　体	298	117	85	84	96	51	45	11	61	5
	100.0	39.3	28.5	28.2	32.2	17.1	15.1	3.7	20.5	1.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	13	12	2	16	5	5	2	21	－
	100.0	24.1	22.2	3.7	29.6	9.3	9.3	3.7	38.9	－
３００～９９９人	93	28	25	25	25	14	14	3	21	－
	100.0	30.1	26.9	26.9	26.9	15.1	15.1	3.2	22.6	－
１０００～４９９９人	99	47	27	36	32	19	16	4	15	－
	100.0	47.5	27.3	36.4	32.3	19.2	16.2	4.0	15.2	－
５０００人以上	35	23	19	18	17	12	9	2	2	－
	100.0	65.7	54.3	51.4	48.6	34.3	25.7	5.7	5.7	－
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	9	6	4	10	5	2	－	5	－
	100.0	33.3	22.2	14.8	37.0	18.5	7.4	－	18.5	－
製造業	132	44	61	47	49	26	22	1	17	3
	100.0	33.3	46.2	35.6	37.1	19.7	16.7	0.8	12.9	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	17	9	10	11	8	9	1	17	－
	100.0	35.4	18.8	20.8	22.9	16.7	18.8	2.1	35.4	－
運輸業・情報通信業	24	9	4	5	9	3	3	1	8	－
	100.0	37.5	16.7	20.8	37.5	12.5	12.5	4.2	33.3	－
金融・保険業、不動産業	31	21	－	10	10	6	5	4	5	1
	100.0	67.7	－	32.3	32.3	19.4	16.1	12.9	16.1	3.2
サービス業	23	7	4	6	5	3	4	4	6	1
	100.0	30.4	17.4	26.1	21.7	13.0	17.4	17.4	26.1	4.3
その他	8	8	1	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	12.5	12.5	12.5	－	－	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	90	67	76	75	44	36	8	35	4
	100.0	41.3	30.7	34.9	34.4	20.2	16.5	3.7	16.1	1.8
労働組合はない	75	26	18	8	21	6	9	3	24	－
	100.0	34.7	24.0	10.7	28.0	8.0	12.0	4.0	32.0	－
問１　経営のトップ										
オーナー	78	26	26	14	23	11	11	3	12	2
	100.0	33.3	33.3	17.9	29.5	14.1	14.1	3.8	15.4	2.6
生え抜き	147	64	42	50	50	30	23	4	30	1
	100.0	43.5	28.6	34.0	34.0	20.4	15.6	2.7	20.4	0.7
親会社・関連会社出身	42	14	9	9	14	5	8	3	8	1
	100.0	33.3	21.4	21.4	33.3	11.9	19.0	7.1	19.0	2.4
金融機関出身	11	8	－	7	4	2	1	1	2	－
	100.0	72.7	－	63.6	36.4	18.2	9.1	9.1	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	2	2	－	3	2	－	－	2	－
	100.0	33.3	33.3	－	50.0	33.3	－	－	33.3	－
その他	12	3	6	4	2	1	2	－	6	－
	100.0	25.0	50.0	33.3	16.7	8.3	16.7	－	50.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	76	45	55	53	34	31	9	21	4
	100.0	47.8	28.3	34.6	33.3	21.4	19.5	5.7	13.2	2.5
従業員	126	53	47	49	47	27	18	5	21	1
	100.0	42.1	37.3	38.9	37.3	21.4	14.3	4.0	16.7	0.8
個人投資家	60	19	17	16	17	10	10	3	14	1
	100.0	31.7	28.3	26.7	28.3	16.7	16.7	5.0	23.3	1.7
機関投資家	123	56	35	38	43	24	23	3	19	3
	100.0	45.5	28.5	30.9	35.0	19.5	18.7	2.4	15.4	2.4
取引先銀行	121	35	34	31	42	20	18	2	29	1
	100.0	28.9	28.1	25.6	34.7	16.5	14.9	1.7	24.0	0.8
取引先企業	124	44	32	29	37	18	20	5	31	2
	100.0	35.5	25.8	23.4	29.8	14.5	16.1	4.0	25.0	1.6
グループ企業	53	19	13	13	17	7	9	1	11	－
	100.0	35.8	24.5	24.5	32.1	13.2	17.0	1.9	20.8	－
その他	27	9	3	7	10	6	2	4	7	－
	100.0	33.3	11.1	25.9	37.0	22.2	7.4	14.8	25.9	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	35	39	32	35	16	16	1	27	3
	100.0	29.9	33.3	27.4	29.9	13.7	13.7	0.9	23.1	2.6
買収防衛未実施企業	172	79	44	50	56	34	27	10	32	1
	100.0	45.9	25.6	29.1	32.6	19.8	15.7	5.8	18.6	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	61	41	44	41	23	19	3	13	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	55.0	36.9	39.6	36.9	20.7	17.1	2.7	11.7	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	51	43	39	53	26	23	7	41	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	29.7	25.0	22.7	30.8	15.1	13.4	4.1	23.8	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	4	－	1	2	2	3	1	5	－
	100.0	36.4	－	9.1	18.2	18.2	27.3	9.1	45.5	－
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	59	53	45	48	24	25	6	50	－
	100.0	30.7	27.6	23.4	25.0	12.5	13.0	3.1	26.0	－
法定超育児休業制度実施企業	75	49	21	31	39	21	18	2	6	－
	100.0	65.3	28.0	41.3	52.0	28.0	24.0	2.7	8.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	52	46	44	39	24	18	7	27	1
	100.0	35.9	31.7	30.3	26.9	16.6	12.4	4.8	18.6	0.7
雇用調整実施企業	137	60	39	39	55	26	26	4	30	－
	100.0	43.8	28.5	28.5	40.1	19.0	19.0	2.9	21.9	－

問２４　残業を減らすために実施している施策

	調査数	チェックシステムの導入	残業について管理職の事前指示に基づくようルール化	定時退社日の設定（ノー残業デーなど）	残業点検のための定期的な職場巡回	裁量労働・フレックスタイム適用者を増やす	代休取得の励行	社内相談窓口の設置	長時間残業者の特別健康診断	労働時間管理の適正化の周知・啓発	時間外労働に関する社内調査、実態把握	労働時間の専門委員会、対策部会等の設置	労使協定を議論等で労働時間管理協定を締結	以上のいずれの施策も実施していない	無回答
全　体	298	143	172	146	51	46	162	50	157	193	181	75	108	8	5
	100.0	48.0	57.7	49.0	17.1	15.4	54.4	16.8	52.7	64.8	60.7	25.2	36.2	2.7	1.7
Ｆ２　現在の正社員数															
～２９９人	54	24	23	14	－	6	24	3	8	16	25	4	8	6	1
	100.0	44.4	42.6	25.9	－	11.1	44.4	5.6	14.8	29.6	46.3	7.4	14.8	11.1	1.9
３００～９９９人	93	35	54	45	13	8	55	13	40	60	54	20	31	2	－
	100.0	37.6	58.1	48.4	14.0	8.6	59.1	14.0	43.0	64.5	58.1	21.5	33.3	2.2	－
１０００～４９９９人	99	51	63	54	21	18	52	20	75	78	70	33	45	－	－
	100.0	51.5	63.6	54.5	21.2	18.2	52.5	20.2	75.8	78.8	70.7	33.3	45.5	－	－
５０００人以上	35	24	25	28	16	13	26	12	31	35	30	17	21	－	－
	100.0	68.6	71.4	80.0	45.7	37.1	74.3	34.3	88.6	100.0	85.7	48.6	60.0	－	－
Ｆ１１　主たる産業															
建設業	27	10	13	16	2	2	14	4	13	16	14	8	9	－	－
	100.0	37.0	48.1	59.3	7.4	7.4	51.9	14.8	48.1	59.3	51.9	29.6	33.3	－	－
製造業	132	67	73	66	30	22	78	20	86	90	74	41	57	2	3
	100.0	50.8	55.3	50.0	22.7	16.7	59.1	15.2	65.2	68.2	56.1	31.1	43.2	1.5	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	28	33	19	8	8	18	10	18	34	33	8	17	3	1
	100.0	58.3	68.8	39.6	16.7	16.7	37.5	20.8	37.5	70.8	68.8	16.7	35.4	6.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	12	16	10	4	8	15	4	13	15	18	7	10	－	－
	100.0	50.0	66.7	41.7	16.7	33.3	62.5	16.7	54.2	62.5	75.0	29.2	41.7	－	－
金融・保険業、不動産業	31	10	20	21	4	4	16	6	11	21	20	7	8	2	1
	100.0	32.3	64.5	67.7	12.9	12.9	51.6	19.4	35.5	67.7	64.5	22.6	25.8	6.5	3.2
サービス業	23	8	10	9	－	2	12	4	9	9	13	－	3	1	－
	100.0	34.8	43.5	39.1	－	8.7	52.2	17.4	39.1	39.1	56.5	－	13.0	4.3	－
その他	8	4	6	4	3	－	6	1	6	6	5	3	3	－	－
	100.0	50.0	75.0	50.0	37.5	－	75.0	12.5	75.0	75.0	62.5	37.5	37.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無															
労働組合がある	218	102	129	119	46	37	119	39	140	155	143	69	96	3	4
	100.0	46.8	59.2	54.6	21.1	17.0	54.6	17.9	64.2	71.1	65.6	31.7	44.0	1.4	1.8
労働組合はない	75	39	41	25	4	9	42	10	17	36	37	5	11	5	1
	100.0	52.0	54.7	33.3	5.3	12.0	56.0	13.3	22.7	48.0	49.3	6.7	14.7	6.7	1.3
問１　経営のトップ															
オーナー	78	45	45	31	12	8	31	16	26	44	40	9	17	4	3
	100.0	57.7	57.7	39.7	15.4	10.3	39.7	20.5	33.3	56.4	51.3	11.5	21.8	5.1	3.8
生え抜き	147	69	95	79	30	27	92	27	97	110	98	45	60	－	1
	100.0	46.9	64.6	53.7	20.4	18.4	62.6	18.4	66.0	74.8	66.7	30.6	40.8	－	0.7
親会社・関連会社出身	42	17	18	20	4	5	26	3	20	22	20	11	18	2	1
	100.0	40.5	42.9	47.6	9.5	11.9	61.9	7.1	47.6	52.4	47.6	26.2	42.9	4.8	2.4
金融機関出身	11	4	5	8	2	1	7	1	5	7	9	5	5	1	－
	100.0	36.4	45.5	72.7	18.2	9.1	63.6	9.1	45.5	63.6	81.8	45.5	45.5	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	1	－	－	1	1	2	2	4	2	2	－	－
	100.0	33.3	66.7	16.7	－	－	16.7	16.7	33.3	33.3	66.7	33.3	33.3	－	－
その他	12	6	5	6	3	5	5	2	6	8	9	3	6	1	－
	100.0	50.0	41.7	50.0	25.0	41.7	41.7	16.7	50.0	66.7	75.0	25.0	50.0	8.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）															
顧客（消費者）	159	89	89	89	33	27	92	30	95	109	108	46	63	1	4
	100.0	56.0	56.0	56.0	20.8	17.0	57.9	18.9	59.7	68.6	67.9	28.9	39.6	0.6	2.5
従業員	126	67	71	66	27	25	73	23	77	88	82	39	51	4	1
	100.0	53.2	56.3	52.4	21.4	19.8	57.9	18.3	61.1	69.8	65.1	31.0	40.5	3.2	0.8
個人投資家	60	32	39	27	11	5	30	9	23	36	33	10	17	2	1
	100.0	53.3	65.0	45.0	18.3	8.3	50.0	15.0	38.3	60.0	55.0	16.7	28.3	3.3	1.7
機関投資家	123	58	70	67	25	17	68	24	71	87	79	31	43	3	4
	100.0	47.2	56.9	54.5	20.3	13.8	55.3	19.5	57.7	70.7	64.2	25.2	35.0	2.4	3.3
取引先銀行	121	52	62	52	17	17	66	17	51	75	72	30	40	5	2
	100.0	43.0	51.2	43.0	14.0	14.0	54.5	14.0	42.1	62.0	59.5	24.8	33.1	4.1	1.7
取引先企業	124	59	71	59	15	19	63	21	55	73	74	27	39	3	2
	100.0	47.6	57.3	47.6	12.1	15.3	50.8	16.9	44.4	58.9	59.7	21.8	31.5	2.4	1.6
グループ企業	53	18	25	25	10	11	27	8	31	30	26	15	20	4	－
	100.0	34.0	47.2	47.2	18.9	20.8	50.9	15.1	58.5	56.6	49.1	28.3	37.7	7.5	－
その他	27	14	17	14	2	5	18	6	14	17	15	6	14	－	－
	100.0	51.9	63.0	51.9	7.4	18.5	66.7	22.2	51.9	63.0	55.6	22.2	51.9	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について															
買収防衛実施企業	117	62	65	48	18	18	62	18	64	82	73	27	43	1	4
	100.0	53.0	55.6	41.0	15.4	15.4	53.0	15.4	54.7	70.1	62.4	23.1	36.8	0.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	78	103	92	31	27	98	31	87	106	105	46	62	6	1
	100.0	45.3	59.9	53.5	18.0	15.7	57.0	18.0	50.6	61.6	61.0	26.7	36.0	3.5	0.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階															
法令等の規定範囲、社会からの要	111	58	63	75	30	25	66	21	72	86	78	40	44	1	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	52.3	56.8	67.6	27.0	22.5	59.5	18.9	64.9	77.5	70.3	36.0	39.6	0.9	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	79	102	64	17	21	91	29	78	101	99	34	62	5	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	45.9	59.3	37.2	9.9	12.2	52.9	16.9	45.3	58.7	57.6	19.8	36.0	2.9	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	7	3	－	5	－	5	5	4	－	1	－	－
	100.0	54.5	45.5	63.6	27.3	－	45.5	－	45.5	45.5	36.4	－	9.1	－	－
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容															
法定育児休業制度実施企業	192	88	111	83	26	29	98	25	82	111	112	42	60	7	1
	100.0	45.8	57.8	43.2	13.5	15.1	51.0	13.0	42.7	57.8	58.3	21.9	31.3	3.6	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	40	47	48	20	12	49	17	61	67	56	25	36	－	－
	100.0	53.3	62.7	64.0	26.7	16.0	65.3	22.7	81.3	89.3	74.7	33.3	48.0	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施															
雇用調整未実施企業	145	65	79	70	22	16	68	24	72	89	80	33	48	6	1
	100.0	44.8	54.5	48.3	15.2	11.0	46.9	16.6	49.7	61.4	55.2	22.8	33.1	4.1	0.7
雇用調整実施企業	137	72	86	71	27	28	86	24	81	97	94	40	57	2	－
	100.0	52.6	62.8	51.8	19.7	20.4	62.8	17.5	59.1	70.8	68.6	29.2	41.6	1.5	－

	問２５（１）（ａ）社宅・借上社宅				問２５（１）（ｂ）独身寮			
	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	259	33	6	298	208	82	8
	100.0	86.9	11.1	2.0	100.0	69.8	27.5	2.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	41	13	－	54	20	34	－
	100.0	75.9	24.1	－	100.0	37.0	63.0	－
３００～９９９人	93	81	11	1	93	63	28	2
	100.0	87.1	11.8	1.1	100.0	67.7	30.1	2.2
１０００～４９９９人	99	92	7	－	99	86	13	－
	100.0	92.9	7.1	－	100.0	86.9	13.1	－
５０００人以上	35	33	1	1	35	32	2	1
	100.0	94.3	2.9	2.9	100.0	91.4	5.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	25	1	1	27	22	4	1
	100.0	92.6	3.7	3.7	100.0	81.5	14.8	3.7
製造業	132	124	5	3	132	105	24	3
	100.0	93.9	3.8	2.3	100.0	79.5	18.2	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	36	12	－	48	28	19	1
	100.0	75.0	25.0	－	100.0	58.3	39.6	2.1
運輸業・情報通信業	24	18	5	1	24	14	9	1
	100.0	75.0	20.8	4.2	100.0	58.3	37.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	26	4	1	31	20	10	1
	100.0	83.9	12.9	3.2	100.0	64.5	32.3	3.2
サービス業	23	18	5	－	23	8	14	1
	100.0	78.3	21.7	－	100.0	34.8	60.9	4.3
その他	8	8	－	－	8	8	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	197	16	5	218	162	50	6
	100.0	90.4	7.3	2.3	100.0	74.3	22.9	2.8
労働組合はない	75	57	17	1	75	43	31	1
	100.0	76.0	22.7	1.3	100.0	57.3	41.3	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	65	10	3	78	49	26	3
	100.0	83.3	12.8	3.8	100.0	62.8	33.3	3.8
生え抜き	147	135	11	1	147	113	32	2
	100.0	91.8	7.5	0.7	100.0	76.9	21.8	1.4
親会社・関連会社出身	42	35	5	2	42	27	13	2
	100.0	83.3	11.9	4.8	100.0	64.3	31.0	4.8
金融機関出身	11	9	2	－	11	7	4	－
	100.0	81.8	18.2	－	100.0	63.6	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－	6	4	2	－
	100.0	83.3	16.7	－	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	8	4	－	12	7	5	－
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	58.3	41.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	139	15	5	159	115	39	5
	100.0	87.4	9.4	3.1	100.0	72.3	24.5	3.1
従業員	126	113	11	2	126	94	30	2
	100.0	89.7	8.7	1.6	100.0	74.6	23.8	1.6
個人投資家	60	48	10	2	60	37	21	2
	100.0	80.0	16.7	3.3	100.0	61.7	35.0	3.3
機関投資家	123	109	11	3	123	94	26	3
	100.0	88.6	8.9	2.4	100.0	76.4	21.1	2.4
取引先銀行	121	107	13	1	121	87	33	1
	100.0	88.4	10.7	0.8	100.0	71.9	27.3	0.8
取引先企業	124	106	17	1	124	84	38	2
	100.0	85.5	13.7	0.8	100.0	67.7	30.6	1.6
グループ企業	53	48	5	－	53	37	16	－
	100.0	90.6	9.4	－	100.0	69.8	30.2	－
その他	27	23	4	－	27	15	12	－
	100.0	85.2	14.8	－	100.0	55.6	44.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	100	14	3	117	85	29	3
	100.0	85.5	12.0	2.6	100.0	72.6	24.8	2.6
買収防衛未実施企業	172	152	17	3	172	117	51	4
	100.0	88.4	9.9	1.7	100.0	68.0	29.7	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	100	6	5	111	90	15	6
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	90.1	5.4	4.5	100.0	81.1	13.5	5.4
法令等の規定範囲、社会からの要	172	149	22	1	172	114	56	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	86.6	12.8	0.6	100.0	66.3	32.6	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	7	4	－	11	3	8	－
	100.0	63.6	36.4	－	100.0	27.3	72.7	－
よくわからない	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	167	24	1	192	128	63	1
	100.0	87.0	12.5	0.5	100.0	66.7	32.8	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	67	7	1	75	62	11	2
	100.0	89.3	9.3	1.3	100.0	82.7	14.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	129	15	1	145	106	36	3
	100.0	89.0	10.3	0.7	100.0	73.1	24.8	2.1
雇用調整実施企業	137	119	17	1	137	94	42	1
	100.0	86.9	12.4	0.7	100.0	68.6	30.7	0.7

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	182	110	6	298	198	93	7
	100.0	61.1	36.9	2.0	100.0	66.4	31.2	2.3
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	35	19	－	54	28	26	－
	100.0	64.8	35.2	－	100.0	51.9	48.1	－
３００～９９９人	93	51	41	1	93	59	32	2
	100.0	54.8	44.1	1.1	100.0	63.4	34.4	2.2
１０００～４９９９人	99	63	36	－	99	75	24	－
	100.0	63.6	36.4	－	100.0	75.8	24.2	－
５０００人以上	35	26	8	1	35	27	7	1
	100.0	74.3	22.9	2.9	100.0	77.1	20.0	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	22	4	1	27	16	10	1
	100.0	81.5	14.8	3.7	100.0	59.3	37.0	3.7
製造業	132	88	41	3	132	107	21	4
	100.0	66.7	31.1	2.3	100.0	81.1	15.9	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	27	21	－	48	26	22	－
	100.0	56.3	43.8	－	100.0	54.2	45.8	－
運輸業・情報通信業	24	11	12	1	24	14	9	1
	100.0	45.8	50.0	4.2	100.0	58.3	37.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	17	13	1	31	14	16	1
	100.0	54.8	41.9	3.2	100.0	45.2	51.6	3.2
サービス業	23	12	11	－	23	11	12	－
	100.0	52.2	47.8	－	100.0	47.8	52.2	－
その他	8	2	6	－	8	7	1	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	87.5	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	139	74	5	218	154	58	6
	100.0	63.8	33.9	2.3	100.0	70.6	26.6	2.8
労働組合はない	75	40	34	1	75	39	35	1
	100.0	53.3	45.3	1.3	100.0	52.0	46.7	1.3
問１　経営のトップ								
オーナー	78	42	33	3	78	44	31	3
	100.0	53.8	42.3	3.8	100.0	56.4	39.7	3.8
生え抜き	147	100	46	1	147	112	33	2
	100.0	68.0	31.3	0.7	100.0	76.2	22.4	1.4
親会社・関連会社出身	42	25	15	2	42	25	15	2
	100.0	59.5	35.7	4.8	100.0	59.5	35.7	4.8
金融機関出身	11	5	6	－	11	5	6	－
	100.0	45.5	54.5	－	100.0	45.5	54.5	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	6	3	3	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	50.0	50.0	－
その他	12	3	9	－	12	7	5	－
	100.0	25.0	75.0	－	100.0	58.3	41.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	94	60	5	159	105	49	5
	100.0	59.1	37.7	3.1	100.0	66.0	30.8	3.1
従業員	126	79	45	2	126	89	35	2
	100.0	62.7	35.7	1.6	100.0	70.6	27.8	1.6
個人投資家	60	34	24	2	60	31	26	3
	100.0	56.7	40.0	3.3	100.0	51.7	43.3	5.0
機関投資家	123	75	45	3	123	83	37	3
	100.0	61.0	36.6	2.4	100.0	67.5	30.1	2.4
取引先銀行	121	83	37	1	121	80	40	1
	100.0	68.6	30.6	0.8	100.0	66.1	33.1	0.8
取引先企業	124	81	42	1	124	80	42	2
	100.0	65.3	33.9	0.8	100.0	64.5	33.9	1.6
グループ企業	53	28	25	－	53	36	17	－
	100.0	52.8	47.2	－	100.0	67.9	32.1	－
その他	27	13	14	－	27	18	9	－
	100.0	48.1	51.9	－	100.0	66.7	33.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	73	41	3	117	84	30	3
	100.0	62.4	35.0	2.6	100.0	71.8	25.6	2.6
買収防衛未実施企業	172	105	64	3	172	108	60	4
	100.0	61.0	37.2	1.7	100.0	62.8	34.9	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	66	40	5	111	81	25	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	59.5	36.0	4.5	100.0	73.0	22.5	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	108	63	1	172	109	61	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	62.8	36.6	0.6	100.0	63.4	35.5	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	－	11	6	5	－
	100.0	54.5	45.5	－	100.0	54.5	45.5	－
よくわからない	1	1	－	－	1	－	1	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	121	70	1	192	115	75	2
	100.0	63.0	36.5	0.5	100.0	59.9	39.1	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	46	28	1	75	63	11	1
	100.0	61.3	37.3	1.3	100.0	84.0	14.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	94	50	1	145	105	39	1
	100.0	64.8	34.5	0.7	100.0	72.4	26.9	0.7
雇用調整実施企業	137	81	55	1	137	87	48	2
	100.0	59.1	40.1	0.7	100.0	63.5	35.0	1.5

問２５（１）（ｃ）住宅手当

問２５（１）（ｄ）文化・体育・レクリエーション活動支援

問２５（１）（ｅ）余暇施設（自社所有：保養所、運動施設）

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	151	140	7
	100.0	50.7	47.0	2.3
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	13	41	－
	100.0	24.1	75.9	－
３００～９９９人	93	35	56	2
	100.0	37.6	60.2	2.2
１０００～４９９９人	99	67	32	－
	100.0	67.7	32.3	－
５０００人以上	35	30	4	1
	100.0	85.7	11.4	2.9
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	11	15	1
	100.0	40.7	55.6	3.7
製造業	132	77	52	3
	100.0	58.3	39.4	2.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	15	32	1
	100.0	31.3	66.7	2.1
運輸業・情報通信業	24	12	11	1
	100.0	50.0	45.8	4.2
金融・保険業、不動産業	31	20	10	1
	100.0	64.5	32.3	3.2
サービス業	23	8	15	－
	100.0	34.8	65.2	－
その他	8	7	1	－
	100.0	87.5	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	123	90	5
	100.0	56.4	41.3	2.3
労働組合はない	75	26	47	2
	100.0	34.7	62.7	2.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	30	45	3
	100.0	38.5	57.7	3.8
生え抜き	147	90	55	2
	100.0	61.2	37.4	1.4
親会社・関連会社出身	42	17	23	2
	100.0	40.5	54.8	4.8
金融機関出身	11	4	7	－
	100.0	36.4	63.6	－
天下り（官公庁出身）	6	4	2	－
	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	5	7	－
	100.0	41.7	58.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	82	71	6
	100.0	51.6	44.7	3.8
従業員	126	66	58	2
	100.0	52.4	46.0	1.6
個人投資家	60	21	36	3
	100.0	35.0	60.0	5.0
機関投資家	123	67	52	4
	100.0	54.5	42.3	3.3
取引先銀行	121	65	55	1
	100.0	53.7	45.5	0.8
取引先企業	124	61	62	1
	100.0	49.2	50.0	0.8
グループ企業	53	24	29	－
	100.0	45.3	54.7	－
その他	27	13	14	－
	100.0	48.1	51.9	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	65	49	3
	100.0	55.6	41.9	2.6
買収防衛未実施企業	172	82	86	4
	100.0	47.7	50.0	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	65	40	6
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	58.6	36.0	5.4
法令等の規定範囲、社会からの要	172	81	90	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	47.1	52.3	0.6
ほとんど取り組んでいない	11	4	7	－
	100.0	36.4	63.6	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	87	104	1
	100.0	45.3	54.2	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	49	24	2
	100.0	65.3	32.0	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	78	66	1
	100.0	53.8	45.5	0.7
雇用調整実施企業	137	66	69	2
	100.0	48.2	50.4	1.5

問２５（１）（ｆ）余暇施設（契約型：保養所、運動施設）

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	211	80	7
	100.0	70.8	26.8	2.3
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	32	22	－
	100.0	59.3	40.7	－
３００～９９９人	93	53	39	1
	100.0	57.0	41.9	1.1
１０００～４９９９人	99	84	14	1
	100.0	84.8	14.1	1.0
５０００人以上	35	34	－	1
	100.0	97.1	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	21	5	1
	100.0	77.8	18.5	3.7
製造業	132	98	30	4
	100.0	74.2	22.7	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	25	23	－
	100.0	52.1	47.9	－
運輸業・情報通信業	24	19	4	1
	100.0	79.2	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	24	6	1
	100.0	77.4	19.4	3.2
サービス業	23	13	10	－
	100.0	56.5	43.5	－
その他	8	7	1	－
	100.0	87.5	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	165	47	6
	100.0	75.7	21.6	2.8
労働組合はない	75	43	31	1
	100.0	57.3	41.3	1.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	51	24	3
	100.0	65.4	30.8	3.8
生え抜き	147	110	35	2
	100.0	74.8	23.8	1.4
親会社・関連会社出身	42	26	14	2
	100.0	61.9	33.3	4.8
金融機関出身	11	8	3	－
	100.0	72.7	27.3	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	12	9	3	－
	100.0	75.0	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	122	32	5
	100.0	76.7	20.1	3.1
従業員	126	98	26	2
	100.0	77.8	20.6	1.6
個人投資家	60	36	22	2
	100.0	60.0	36.7	3.3
機関投資家	123	89	30	4
	100.0	72.4	24.4	3.3
取引先銀行	121	83	36	2
	100.0	68.6	29.8	1.7
取引先企業	124	83	39	2
	100.0	66.9	31.5	1.6
グループ企業	53	37	16	－
	100.0	69.8	30.2	－
その他	27	21	6	－
	100.0	77.8	22.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	80	33	4
	100.0	68.4	28.2	3.4
買収防衛未実施企業	172	122	47	3
	100.0	70.9	27.3	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	91	15	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	82.0	13.5	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	116	54	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	67.4	31.4	1.2
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	128	63	1
	100.0	66.7	32.8	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	63	11	1
	100.0	84.0	14.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	102	42	1
	100.0	70.3	29.0	0.7
雇用調整実施企業	137	100	35	2
	100.0	73.0	25.5	1.5

問２５（１）（ｇ）公的資格取得支援

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	207	82	9
	100.0	69.5	27.5	3.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	28	26	－
	100.0	51.9	48.1	－
３００～９９９人	93	68	24	1
	100.0	73.1	25.8	1.1
１０００～４９９９人	99	73	23	3
	100.0	73.7	23.2	3.0
５０００人以上	35	30	5	－
	100.0	85.7	14.3	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	24	2	1
	100.0	88.9	7.4	3.7
製造業	132	82	45	5
	100.0	62.1	34.1	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	30	18	－
	100.0	62.5	37.5	－
運輸業・情報通信業	24	20	4	－
	100.0	83.3	16.7	－
金融・保険業、不動産業	31	24	5	2
	100.0	77.4	16.1	6.5
サービス業	23	17	5	1
	100.0	73.9	21.7	4.3
その他	8	8	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	160	52	6
	100.0	73.4	23.9	2.8
労働組合はない	75	46	27	2
	100.0	61.3	36.0	2.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	48	27	3
	100.0	61.5	34.6	3.8
生え抜き	147	102	42	3
	100.0	69.4	28.6	2.0
親会社・関連会社出身	42	30	11	1
	100.0	71.4	26.2	2.4
金融機関出身	11	10	－	1
	100.0	90.9	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－
	100.0	100.0	－	－
その他	12	10	2	－
	100.0	83.3	16.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	110	42	7
	100.0	69.2	26.4	4.4
従業員	126	95	29	2
	100.0	75.4	23.0	1.6
個人投資家	60	38	20	2
	100.0	63.3	33.3	3.3
機関投資家	123	86	32	5
	100.0	69.9	26.0	4.1
取引先銀行	121	85	34	2
	100.0	70.2	28.1	1.7
取引先企業	124	80	40	4
	100.0	64.5	32.3	3.2
グループ企業	53	36	16	1
	100.0	67.9	30.2	1.9
その他	27	19	8	－
	100.0	70.4	29.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	84	29	4
	100.0	71.8	24.8	3.4
買収防衛未実施企業	172	118	50	4
	100.0	68.6	29.1	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	81	25	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	73.0	22.5	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	116	52	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	67.4	30.2	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	－
	100.0	54.5	45.5	－
よくわからない	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	134	57	1
	100.0	69.8	29.7	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	58	15	2
	100.0	77.3	20.0	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	97	44	4
	100.0	66.9	30.3	2.8
雇用調整実施企業	137	100	36	1
	100.0	73.0	26.3	0.7

問２５（１）（ｈ）国内外の大学等への留学制度

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	100	189	9
	100.0	33.6	63.4	3.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	3	51	－
	100.0	5.6	94.4	－
３００～９９９人	93	23	69	1
	100.0	24.7	74.2	1.1
１０００～４９９９人	99	47	50	2
	100.0	47.5	50.5	2.0
５０００人以上	35	25	9	1
	100.0	71.4	25.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	7	19	1
	100.0	25.9	70.4	3.7
製造業	132	60	68	4
	100.0	45.5	51.5	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	7	41	－
	100.0	14.6	85.4	－
運輸業・情報通信業	24	5	18	1
	100.0	20.8	75.0	4.2
金融・保険業、不動産業	31	11	18	2
	100.0	35.5	58.1	6.5
サービス業	23	3	19	1
	100.0	13.0	82.6	4.3
その他	8	7	1	－
	100.0	87.5	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	92	120	6
	100.0	42.2	55.0	2.8
労働組合はない	75	8	65	2
	100.0	10.7	86.7	2.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	18	57	3
	100.0	23.1	73.1	3.8
生え抜き	147	60	84	3
	100.0	40.8	57.1	2.0
親会社・関連会社出身	42	7	34	1
	100.0	16.7	81.0	2.4
金融機関出身	11	6	4	1
	100.0	54.5	36.4	9.1
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－
	100.0	33.3	66.7	－
その他	12	7	5	－
	100.0	58.3	41.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	57	94	8
	100.0	35.8	59.1	5.0
従業員	126	48	75	3
	100.0	38.1	59.5	2.4
個人投資家	60	12	46	2
	100.0	20.0	76.7	3.3
機関投資家	123	47	72	4
	100.0	38.2	58.5	3.3
取引先銀行	121	40	80	1
	100.0	33.1	66.1	0.8
取引先企業	124	31	89	4
	100.0	25.0	71.8	3.2
グループ企業	53	13	39	1
	100.0	24.5	73.6	1.9
その他	27	12	15	－
	100.0	44.4	55.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	39	75	3
	100.0	33.3	64.1	2.6
買収防衛未実施企業	172	59	108	5
	100.0	34.3	62.8	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	51	54	6
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	45.9	48.6	5.4
法令等の規定範囲、社会からの要	172	45	124	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	26.2	72.1	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	3	8	－
	100.0	27.3	72.7	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	53	138	1
	100.0	27.6	71.9	0.5
法定超育児休業制度実施企業	75	38	34	3
	100.0	50.7	45.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	48	93	4
	100.0	33.1	64.1	2.8
雇用調整実施企業	137	47	89	1
	100.0	34.3	65.0	0.7

	調査数	ある	ない	無回答	調査数	ある	ない	無回答
	問２５（１）（ｉ）通信教育支援				問２５（１）（ｊ）教育訓練休暇			
全　体	298	193	96	9	298	25	262	11
	100.0	64.8	32.2	3.0	100.0	8.4	87.9	3.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	22	32	－	54	2	52	－
	100.0	40.7	59.3	－	100.0	3.7	96.3	－
３００～９９９人	93	59	33	1	93	4	88	1
	100.0	63.4	35.5	1.1	100.0	4.3	94.6	1.1
１０００～４９９９人	99	74	23	2	99	10	85	4
	100.0	74.7	23.2	2.0	100.0	10.1	85.9	4.0
５０００人以上	35	32	2	1	35	8	26	1
	100.0	91.4	5.7	2.9	100.0	22.9	74.3	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	10	16	1	27	3	23	1
	100.0	37.0	59.3	3.7	100.0	11.1	85.2	3.7
製造業	132	104	24	4	132	11	115	6
	100.0	78.8	18.2	3.0	100.0	8.3	87.1	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	23	25	－	48	2	46	－
	100.0	47.9	52.1	－	100.0	4.2	95.8	－
運輸業・情報通信業	24	13	10	1	24	3	20	1
	100.0	54.2	41.7	4.2	100.0	12.5	83.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	24	5	2	31	3	26	2
	100.0	77.4	16.1	6.5	100.0	9.7	83.9	6.5
サービス業	23	10	12	1	23	－	22	1
	100.0	43.5	52.2	4.3	100.0	－	95.7	4.3
その他	8	7	1	－	8	2	6	－
	100.0	87.5	12.5	－	100.0	25.0	75.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	162	50	6	218	24	186	8
	100.0	74.3	22.9	2.8	100.0	11.0	85.3	3.7
労働組合はない	75	29	44	2	75	1	72	2
	100.0	38.7	58.7	2.7	100.0	1.3	96.0	2.7
問１　経営のトップ								
オーナー	78	40	35	3	78	3	71	4
	100.0	51.3	44.9	3.8	100.0	3.8	91.0	5.1
生え抜き	147	107	37	3	147	15	129	3
	100.0	72.8	25.2	2.0	100.0	10.2	87.8	2.0
親会社・関連会社出身	42	25	16	1	42	5	36	1
	100.0	59.5	38.1	2.4	100.0	11.9	85.7	2.4
金融機関出身	11	9	1	1	11	1	9	1
	100.0	81.8	9.1	9.1	100.0	9.1	81.8	9.1
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－	6	－	6	－
	100.0	50.0	50.0	－	100.0	－	100.0	－
その他	12	8	4	－	12	1	10	1
	100.0	66.7	33.3	－	100.0	8.3	83.3	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	108	43	8	159	14	135	10
	100.0	67.9	27.0	5.0	100.0	8.8	84.9	6.3
従業員	126	83	40	3	126	15	107	4
	100.0	65.9	31.7	2.4	100.0	11.9	84.9	3.2
個人投資家	60	37	21	2	60	3	55	2
	100.0	61.7	35.0	3.3	100.0	5.0	91.7	3.3
機関投資家	123	85	34	4	123	13	104	6
	100.0	69.1	27.6	3.3	100.0	10.6	84.6	4.9
取引先銀行	121	78	42	1	121	6	113	2
	100.0	64.5	34.7	0.8	100.0	5.0	93.4	1.7
取引先企業	124	77	43	4	124	9	111	4
	100.0	62.1	34.7	3.2	100.0	7.3	89.5	3.2
グループ企業	53	30	22	1	53	6	46	1
	100.0	56.6	41.5	1.9	100.0	11.3	86.8	1.9
その他	27	16	11	－	27	3	24	－
	100.0	59.3	40.7	－	100.0	11.1	88.9	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	83	31	3	117	9	104	4
	100.0	70.9	26.5	2.6	100.0	7.7	88.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	105	62	5	172	15	151	6
	100.0	61.0	36.0	2.9	100.0	8.7	87.8	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	88	17	6	111	14	90	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	79.3	15.3	5.4	100.0	12.6	81.1	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	96	73	3	172	10	158	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	55.8	42.4	1.7	100.0	5.8	91.9	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	－	11	1	10	－
	100.0	54.5	45.5	－	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	116	75	1	192	8	181	3
	100.0	60.4	39.1	0.5	100.0	4.2	94.3	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	62	10	3	75	14	58	3
	100.0	82.7	13.3	4.0	100.0	18.7	77.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	88	53	4	145	10	130	5
	100.0	60.7	36.6	2.8	100.0	6.9	89.7	3.4
雇用調整実施企業	137	95	41	1	137	14	121	2
	100.0	69.3	29.9	0.7	100.0	10.2	88.3	1.5

問２５（１）（ｋ）ボランティア休暇

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	298	95	194	9
	100.0	31.9	65.1	3.0
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	4	50	－
	100.0	7.4	92.6	－
３００～９９９人	93	20	72	1
	100.0	21.5	77.4	1.1
１０００～４９９９人	99	45	53	1
	100.0	45.5	53.5	1.0
５０００人以上	35	25	8	2
	100.0	71.4	22.9	5.7
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	6	19	2
	100.0	22.2	70.4	7.4
製造業	132	52	76	4
	100.0	39.4	57.6	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	9	39	－
	100.0	18.8	81.3	－
運輸業・情報通信業	24	9	14	1
	100.0	37.5	58.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	10	20	1
	100.0	32.3	64.5	3.2
サービス業	23	2	20	1
	100.0	8.7	87.0	4.3
その他	8	7	1	－
	100.0	87.5	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	86	125	7
	100.0	39.4	57.3	3.2
労働組合はない	75	9	65	1
	100.0	12.0	86.7	1.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	13	62	3
	100.0	16.7	79.5	3.8
生え抜き	147	57	87	3
	100.0	38.8	59.2	2.0
親会社・関連会社出身	42	14	27	1
	100.0	33.3	64.3	2.4
金融機関出身	11	4	6	1
	100.0	36.4	54.5	9.1
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－
	100.0	33.3	66.7	－
その他	12	5	7	－
	100.0	41.7	58.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	57	95	7
	100.0	35.8	59.7	4.4
従業員	126	44	79	3
	100.0	34.9	62.7	2.4
個人投資家	60	17	41	2
	100.0	28.3	68.3	3.3
機関投資家	123	48	72	3
	100.0	39.0	58.5	2.4
取引先銀行	121	29	90	2
	100.0	24.0	74.4	1.7
取引先企業	124	31	89	4
	100.0	25.0	71.8	3.2
グループ企業	53	15	38	－
	100.0	28.3	71.7	－
その他	27	8	19	－
	100.0	29.6	70.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	34	79	4
	100.0	29.1	67.5	3.4
買収防衛未実施企業	172	57	111	4
	100.0	33.1	64.5	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	55	51	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	49.5	45.9	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	36	132	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	20.9	76.7	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	44	146	2
	100.0	22.9	76.0	1.0
法定超育児休業制度実施企業	75	43	31	1
	100.0	57.3	41.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	45	97	3
	100.0	31.0	66.9	2.1
雇用調整実施企業	137	45	91	1
	100.0	32.8	66.4	0.7

問２５（２）（ａ）社宅・借上社宅

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	259	37	195	26	1
	100.0	14.3	75.3	10.0	0.4
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	41	4	33	3	1
	100.0	9.8	80.5	7.3	2.4
３００～９９９人	81	16	58	7	－
	100.0	19.8	71.6	8.6	－
１０００～４９９９人	92	11	71	10	－
	100.0	12.0	77.2	10.9	－
５０００人以上	33	3	25	5	－
	100.0	9.1	75.8	15.2	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	25	1	23	1	－
	100.0	4.0	92.0	4.0	－
製造業	124	14	98	11	1
	100.0	11.3	79.0	8.9	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	36	10	25	1	－
	100.0	27.8	69.4	2.8	－
運輸業・情報通信業	18	1	13	4	－
	100.0	5.6	72.2	22.2	－
金融・保険業、不動産業	26	7	18	1	－
	100.0	26.9	69.2	3.8	－
サービス業	18	3	10	5	－
	100.0	16.7	55.6	27.8	－
その他	8	－	6	2	－
	100.0	－	75.0	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	197	23	151	23	－
	100.0	11.7	76.6	11.7	－
労働組合はない	57	13	41	3	－
	100.0	22.8	71.9	5.3	－
問１　経営のトップ					
オーナー	65	17	44	4	－
	100.0	26.2	67.7	6.2	－
生え抜き	135	13	103	18	1
	100.0	9.6	76.3	13.3	0.7
親会社・関連会社出身	35	3	30	2	－
	100.0	8.6	85.7	5.7	－
金融機関出身	9	2	5	2	－
	100.0	22.2	55.6	22.2	－
天下り（官公庁出身）	5	1	4	－	－
	100.0	20.0	80.0	－	－
その他	8	1	7	－	－
	100.0	12.5	87.5	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	139	20	104	15	－
	100.0	14.4	74.8	10.8	－
従業員	113	16	85	12	－
	100.0	14.2	75.2	10.6	－
個人投資家	48	11	34	3	－
	100.0	22.9	70.8	6.3	－
機関投資家	109	17	84	8	－
	100.0	15.6	77.1	7.3	－
取引先銀行	107	12	78	16	1
	100.0	11.2	72.9	15.0	0.9
取引先企業	106	15	85	5	1
	100.0	14.2	80.2	4.7	0.9
グループ企業	48	2	38	7	1
	100.0	4.2	79.2	14.6	2.1
その他	23	2	18	3	－
	100.0	8.7	78.3	13.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	100	11	80	9	－
	100.0	11.0	80.0	9.0	－
買収防衛未実施企業	152	26	108	17	1
	100.0	17.1	71.1	11.2	0.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	100	10	80	10	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	10.0	80.0	10.0	－
法令等の規定範囲、社会からの要	149	23	110	15	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	15.4	73.8	10.1	0.7
ほとんど取り組んでいない	7	3	3	1	－
	100.0	42.9	42.9	14.3	－
よくわからない	1	1	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	167	27	124	15	1
	100.0	16.2	74.3	9.0	0.6
法定超育児休業制度実施企業	67	8	51	8	－
	100.0	11.9	76.1	11.9	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	129	21	97	11	－
	100.0	16.3	75.2	8.5	－
雇用調整実施企業	119	14	90	14	1
	100.0	11.8	75.6	11.8	0.8

問２５（２）（ｂ）独身寮

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	208	36	156	15	1
	100.0	17.3	75.0	7.2	0.5
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	20	3	16	－	1
	100.0	15.0	80.0	－	5.0
３００～９９９人	63	13	46	4	－
	100.0	20.6	73.0	6.3	－
１０００～４９９９人	86	11	67	8	－
	100.0	12.8	77.9	9.3	－
５０００人以上	32	7	22	3	－
	100.0	21.9	68.8	9.4	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	22	1	21	－	－
	100.0	4.5	95.5	－	－
製造業	105	22	75	7	1
	100.0	21.0	71.4	6.7	1.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	28	7	20	1	－
	100.0	25.0	71.4	3.6	－
運輸業・情報通信業	14	1	11	2	－
	100.0	7.1	78.6	14.3	－
金融・保険業、不動産業	20	3	16	1	－
	100.0	15.0	80.0	5.0	－
サービス業	8	1	5	2	－
	100.0	12.5	62.5	25.0	－
その他	8	－	6	2	－
	100.0	－	75.0	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	162	25	125	12	－
	100.0	15.4	77.2	7.4	－
労働組合はない	43	10	30	3	－
	100.0	23.3	69.8	7.0	－
問１　経営のトップ					
オーナー	49	10	38	1	－
	100.0	20.4	77.6	2.0	－
生え抜き	113	19	82	11	1
	100.0	16.8	72.6	9.7	0.9
親会社・関連会社出身	27	4	22	1	－
	100.0	14.8	81.5	3.7	－
金融機関出身	7	1	5	1	－
	100.0	14.3	71.4	14.3	－
天下り（官公庁出身）	4	－	4	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	7	2	4	1	－
	100.0	28.6	57.1	14.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	115	21	87	7	－
	100.0	18.3	75.7	6.1	－
従業員	94	19	68	7	－
	100.0	20.2	72.3	7.4	－
個人投資家	37	9	24	4	－
	100.0	24.3	64.9	10.8	－
機関投資家	94	20	68	6	－
	100.0	21.3	72.3	6.4	－
取引先銀行	87	10	68	8	1
	100.0	11.5	78.2	9.2	1.1
取引先企業	84	17	64	2	1
	100.0	20.2	76.2	2.4	1.2
グループ企業	37	1	30	5	1
	100.0	2.7	81.1	13.5	2.7
その他	15	2	12	1	－
	100.0	13.3	80.0	6.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	85	13	66	6	－
	100.0	15.3	77.6	7.1	－
買収防衛未実施企業	117	23	84	9	1
	100.0	19.7	71.8	7.7	0.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	90	17	66	7	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	18.9	73.3	7.8	－
法令等の規定範囲、社会からの要	114	18	88	7	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	15.8	77.2	6.1	0.9
ほとんど取り組んでいない	3	1	1	1	－
	100.0	33.3	33.3	33.3	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	128	20	102	5	1
	100.0	15.6	79.7	3.9	0.8
法定超育児休業制度実施企業	62	12	40	10	－
	100.0	19.4	64.5	16.1	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	106	22	80	4	－
	100.0	20.8	75.5	3.8	－
雇用調整実施企業	94	13	70	10	1
	100.0	13.8	74.5	10.6	1.1

問２５（２）（ｃ）住宅手当

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	182	24	154	3	1
	100.0	13.2	84.6	1.6	0.5
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	35	3	31	－	1
	100.0	8.6	88.6	－	2.9
３００～９９９人	51	8	42	1	－
	100.0	15.7	82.4	2.0	－
１０００～４９９９人	63	9	53	1	－
	100.0	14.3	84.1	1.6	－
５０００人以上	26	4	21	1	－
	100.0	15.4	80.8	3.8	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	22	4	18	－	－
	100.0	18.2	81.8	－	－
製造業	88	9	77	1	1
	100.0	10.2	87.5	1.1	1.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	27	3	22	2	－
	100.0	11.1	81.5	7.4	－
運輸業・情報通信業	11	2	9	－	－
	100.0	18.2	81.8	－	－
金融・保険業、不動産業	17	5	12	－	－
	100.0	29.4	70.6	－	－
サービス業	12	1	11	－	－
	100.0	8.3	91.7	－	－
その他	2	－	2	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	139	15	121	3	－
	100.0	10.8	87.1	2.2	－
労働組合はない	40	9	31	－	－
	100.0	22.5	77.5	－	－
問１　経営のトップ					
オーナー	42	7	35	－	－
	100.0	16.7	83.3	－	－
生え抜き	100	14	82	3	1
	100.0	14.0	82.0	3.0	1.0
親会社・関連会社出身	25	3	22	－	－
	100.0	12.0	88.0	－	－
金融機関出身	5	－	5	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	6	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	3	－	3	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	94	16	76	2	－
	100.0	17.0	80.9	2.1	－
従業員	79	9	68	2	－
	100.0	11.4	86.1	2.5	－
個人投資家	34	4	30	－	－
	100.0	11.8	88.2	－	－
機関投資家	75	12	61	2	－
	100.0	16.0	81.3	2.7	－
取引先銀行	83	8	73	1	1
	100.0	9.6	88.0	1.2	1.2
取引先企業	81	10	69	1	1
	100.0	12.3	85.2	1.2	1.2
グループ企業	28	4	23	－	1
	100.0	14.3	82.1	－	3.6
その他	13	1	11	1	－
	100.0	7.7	84.6	7.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	73	7	64	2	－
	100.0	9.6	87.7	2.7	－
買収防衛未実施企業	105	17	86	1	1
	100.0	16.2	81.9	1.0	1.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	66	10	54	2	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	15.2	81.8	3.0	－
法令等の規定範囲、社会からの要	108	11	95	1	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	10.2	88.0	0.9	0.9
ほとんど取り組んでいない	6	3	3	－	－
	100.0	50.0	50.0	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	121	16	103	1	1
	100.0	13.2	85.1	0.8	0.8
法定超育児休業制度実施企業	46	7	37	2	－
	100.0	15.2	80.4	4.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	94	12	79	3	－
	100.0	12.8	84.0	3.2	－
雇用調整実施企業	81	12	68	－	1
	100.0	14.8	84.0	－	1.2

問２５（２）（ｄ）文化・体育・レクリェーション活動支援

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	198	29	158	9	2
	100.0	14.6	79.8	4.5	1.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	28	5	19	3	1
	100.0	17.9	67.9	10.7	3.6
３００～９９９人	59	9	50	－	－
	100.0	15.3	84.7	－	－
１０００～４９９９人	75	7	63	4	1
	100.0	9.3	84.0	5.3	1.3
５０００人以上	27	6	19	2	－
	100.0	22.2	70.4	7.4	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	16	－	14	2	－
	100.0	－	87.5	12.5	－
製造業	107	14	87	4	2
	100.0	13.1	81.3	3.7	1.9
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	26	8	18	－	－
	100.0	30.8	69.2	－	－
運輸業・情報通信業	14	3	9	2	－
	100.0	21.4	64.3	14.3	－
金融・保険業、不動産業	14	1	13	－	－
	100.0	7.1	92.9	－	－
サービス業	11	1	10	－	－
	100.0	9.1	90.9	－	－
その他	7	1	5	1	－
	100.0	14.3	71.4	14.3	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	154	22	124	7	1
	100.0	14.3	80.5	4.5	0.6
労働組合はない	39	6	31	2	－
	100.0	15.4	79.5	5.1	－
問１　経営のトップ					
オーナー	44	9	34	1	－
	100.0	20.5	77.3	2.3	－
生え抜き	112	13	89	8	2
	100.0	11.6	79.5	7.1	1.8
親会社・関連会社出身	25	5	20	－	－
	100.0	20.0	80.0	－	－
金融機関出身	5	－	5	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
天下り（官公庁出身）	3	－	3	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	7	2	5	－	－
	100.0	28.6	71.4	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	105	16	85	4	－
	100.0	15.2	81.0	3.8	－
従業員	89	10	75	3	1
	100.0	11.2	84.3	3.4	1.1
個人投資家	31	7	22	2	－
	100.0	22.6	71.0	6.5	－
機関投資家	83	15	64	4	－
	100.0	18.1	77.1	4.8	－
取引先銀行	80	10	63	5	2
	100.0	12.5	78.8	6.3	2.5
取引先企業	80	14	62	2	2
	100.0	17.5	77.5	2.5	2.5
グループ企業	36	5	29	1	1
	100.0	13.9	80.6	2.8	2.8
その他	18	2	15	1	－
	100.0	11.1	83.3	5.6	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	84	13	63	7	1
	100.0	15.5	75.0	8.3	1.2
買収防衛未実施企業	108	16	89	2	1
	100.0	14.8	82.4	1.9	0.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	81	12	66	3	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	14.8	81.5	3.7	－
法令等の規定範囲、社会からの要	109	15	86	6	2
請範囲で取り組んでいる	100.0	13.8	78.9	5.5	1.8
ほとんど取り組んでいない	6	2	4	－	－
	100.0	33.3	66.7	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	115	19	89	5	2
	100.0	16.5	77.4	4.3	1.7
法定超育児休業制度実施企業	63	10	50	3	－
	100.0	15.9	79.4	4.8	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	105	20	82	3	－
	100.0	19.0	78.1	2.9	－
雇用調整実施企業	87	9	70	6	2
	100.0	10.3	80.5	6.9	2.3

問２５（２）（ｅ）余暇施設（自社所有：保養所、運動施設）

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	151	9	122	19	1
	100.0	6.0	80.8	12.6	0.7
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	13	1	11	1	－
	100.0	7.7	84.6	7.7	－
３００～９９９人	35	3	30	2	－
	100.0	8.6	85.7	5.7	－
１０００～４９９９人	67	3	51	13	－
	100.0	4.5	76.1	19.4	－
５０００人以上	30	1	25	3	1
	100.0	3.3	83.3	10.0	3.3
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	11	1	7	3	－
	100.0	9.1	63.6	27.3	－
製造業	77	－	69	7	1
	100.0	－	89.6	9.1	1.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	15	3	10	2	－
	100.0	20.0	66.7	13.3	－
運輸業・情報通信業	12	2	10	－	－
	100.0	16.7	83.3	－	－
金融・保険業、不動産業	20	2	14	4	－
	100.0	10.0	70.0	20.0	－
サービス業	8	1	5	2	－
	100.0	12.5	62.5	25.0	－
その他	7	－	6	1	－
	100.0	－	85.7	14.3	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	123	6	101	15	1
	100.0	4.9	82.1	12.2	0.8
労働組合はない	26	3	19	4	－
	100.0	11.5	73.1	15.4	－
問１　経営のトップ					
オーナー	30	5	23	2	－
	100.0	16.7	76.7	6.7	－
生え抜き	90	1	75	13	1
	100.0	1.1	83.3	14.4	1.1
親会社・関連会社出身	17	2	13	2	－
	100.0	11.8	76.5	11.8	－
金融機関出身	4	－	3	1	－
	100.0	－	75.0	25.0	－
天下り（官公庁出身）	4	－	3	1	－
	100.0	－	75.0	25.0	－
その他	5	1	4	－	－
	100.0	20.0	80.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	82	6	66	10	－
	100.0	7.3	80.5	12.2	－
従業員	66	2	54	9	1
	100.0	3.0	81.8	13.6	1.5
個人投資家	21	2	17	2	－
	100.0	9.5	81.0	9.5	－
機関投資家	67	6	52	8	1
	100.0	9.0	77.6	11.9	1.5
取引先銀行	65	4	51	9	1
	100.0	6.2	78.5	13.8	1.5
取引先企業	61	3	52	6	－
	100.0	4.9	85.2	9.8	－
グループ企業	24	2	18	4	－
	100.0	8.3	75.0	16.7	－
その他	13	1	11	1	－
	100.0	7.7	84.6	7.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	65	4	52	9	－
	100.0	6.2	80.0	13.8	－
買収防衛未実施企業	82	5	66	10	1
	100.0	6.1	80.5	12.2	1.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	65	1	53	10	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	1.5	81.5	15.4	1.5
法令等の規定範囲、社会からの要	81	7	65	9	－
請範囲で取り組んでいる	100.0	8.6	80.2	11.1	－
ほとんど取り組んでいない	4	1	3	－	－
	100.0	25.0	75.0	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	87	8	69	10	－
	100.0	9.2	79.3	11.5	－
法定超育児休業制度実施企業	49	1	40	7	1
	100.0	2.0	81.6	14.3	2.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	78	5	65	8	－
	100.0	6.4	83.3	10.3	－
雇用調整実施企業	66	4	50	11	1
	100.0	6.1	75.8	16.7	1.5

問２５（２）（ｆ）余暇施設（契約型：保養所、運動施設）

	調査数	拡充	変化なし	縮小
全　体	211	37	164	10
	100.0	17.5	77.7	4.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	32	7	24	1
	100.0	21.9	75.0	3.1
３００～９９９人	53	5	47	1
	100.0	9.4	88.7	1.9
１０００～４９９９人	84	16	60	8
	100.0	19.0	71.4	9.5
５０００人以上	34	8	26	－
	100.0	23.5	76.5	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	21	2	18	1
	100.0	9.5	85.7	4.8
製造業	98	19	75	4
	100.0	19.4	76.5	4.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	25	7	17	1
	100.0	28.0	68.0	4.0
運輸業・情報通信業	19	2	17	－
	100.0	10.5	89.5	－
金融・保険業、不動産業	24	2	19	3
	100.0	8.3	79.2	12.5
サービス業	13	4	8	1
	100.0	30.8	61.5	7.7
その他	7	1	6	－
	100.0	14.3	85.7	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	165	27	131	7
	100.0	16.4	79.4	4.2
労働組合はない	43	9	31	3
	100.0	20.9	72.1	7.0
問１　経営のトップ				
オーナー	51	12	36	3
	100.0	23.5	70.6	5.9
生え抜き	110	16	90	4
	100.0	14.5	81.8	3.6
親会社・関連会社出身	26	4	22	－
	100.0	15.4	84.6	－
金融機関出身	8	－	6	2
	100.0	－	75.0	25.0
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－
	100.0	16.7	83.3	－
その他	9	3	5	1
	100.0	33.3	55.6	11.1
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	122	18	98	6
	100.0	14.8	80.3	4.9
従業員	98	18	77	3
	100.0	18.4	78.6	3.1
個人投資家	36	7	28	1
	100.0	19.4	77.8	2.8
機関投資家	89	19	66	4
	100.0	21.3	74.2	4.5
取引先銀行	83	13	62	8
	100.0	15.7	74.7	9.6
取引先企業	83	17	64	2
	100.0	20.5	77.1	2.4
グループ企業	37	6	29	2
	100.0	16.2	78.4	5.4
その他	21	4	16	1
	100.0	19.0	76.2	4.8
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	80	17	60	3
	100.0	21.3	75.0	3.8
買収防衛未実施企業	122	19	96	7
	100.0	15.6	78.7	5.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	91	14	73	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	15.4	80.2	4.4
法令等の規定範囲、社会からの要	116	23	87	6
請範囲で取り組んでいる	100.0	19.8	75.0	5.2
ほとんど取り組んでいない	2	－	2	－
	100.0	－	100.0	－
よくわからない	－	－	－	－
	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	128	24	96	8
	100.0	18.8	75.0	6.3
法定超育児休業制度実施企業	63	10	51	2
	100.0	15.9	81.0	3.2
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	102	21	79	2
	100.0	20.6	77.5	2.0
雇用調整実施企業	100	16	76	8
	100.0	16.0	76.0	8.0

問２５（２）（ｇ）公的資格取得支援

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	207	59	144	3	1
	100.0	28.5	69.6	1.4	0.5
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	28	10	18	－	－
	100.0	35.7	64.3	－	－
３００～９９９人	68	17	49	2	－
	100.0	25.0	72.1	2.9	－
１０００～４９９９人	73	19	53	1	－
	100.0	26.0	72.6	1.4	－
５０００人以上	30	10	19	－	1
	100.0	33.3	63.3	－	3.3
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	24	7	17	－	－
	100.0	29.2	70.8	－	－
製造業	82	20	62	－	－
	100.0	24.4	75.6	－	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	30	8	22	－	－
	100.0	26.7	73.3	－	－
運輸業・情報通信業	20	6	11	2	1
	100.0	30.0	55.0	10.0	5.0
金融・保険業、不動産業	24	10	14	－	－
	100.0	41.7	58.3	－	－
サービス業	17	7	10	－	－
	100.0	41.2	58.8	－	－
その他	8	1	6	1	－
	100.0	12.5	75.0	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	160	40	116	3	1
	100.0	25.0	72.5	1.9	0.6
労働組合はない	46	19	27	－	－
	100.0	41.3	58.7	－	－
問１　経営のトップ					
オーナー	48	21	27	－	－
	100.0	43.8	56.3	－	－
生え抜き	102	21	78	2	1
	100.0	20.6	76.5	2.0	1.0
親会社・関連会社出身	30	12	17	1	－
	100.0	40.0	56.7	3.3	－
金融機関出身	10	3	7	－	－
	100.0	30.0	70.0	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	5	－	－
	100.0	16.7	83.3	－	－
その他	10	1	9	－	－
	100.0	10.0	90.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	110	36	72	1	1
	100.0	32.7	65.5	0.9	0.9
従業員	95	27	65	2	1
	100.0	28.4	68.4	2.1	1.1
個人投資家	38	14	24	－	－
	100.0	36.8	63.2	－	－
機関投資家	86	27	58	1	－
	100.0	31.4	67.4	1.2	－
取引先銀行	85	23	60	2	－
	100.0	27.1	70.6	2.4	－
取引先企業	80	24	54	1	1
	100.0	30.0	67.5	1.3	1.3
グループ企業	36	7	28	1	－
	100.0	19.4	77.8	2.8	－
その他	19	7	12	－	－
	100.0	36.8	63.2	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	84	22	60	2	－
	100.0	26.2	71.4	2.4	－
買収防衛未実施企業	118	37	79	1	1
	100.0	31.4	66.9	0.8	0.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	81	21	58	1	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	25.9	71.6	1.2	1.2
法令等の規定範囲、社会からの要	116	34	80	2	－
請範囲で取り組んでいる	100.0	29.3	69.0	1.7	－
ほとんど取り組んでいない	6	3	3	－	－
	100.0	50.0	50.0	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	134	40	91	3	－
	100.0	29.9	67.9	2.2	－
法定超育児休業制度実施企業	58	16	41	－	1
	100.0	27.6	70.7	－	1.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	97	23	74	－	－
	100.0	23.7	76.3	－	－
雇用調整実施企業	100	33	63	3	1
	100.0	33.0	63.0	3.0	1.0

問２５（２）（ｈ）国内外の大学等への留学制度

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	100	15	82	2	1
	100.0	15.0	82.0	2.0	1.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	3	1	2	－	－
	100.0	33.3	66.7	－	－
３００～９９９人	23	2	20	1	－
	100.0	8.7	87.0	4.3	－
１０００～４９９９人	47	6	39	1	1
	100.0	12.8	83.0	2.1	2.1
５０００人以上	25	4	21	－	－
	100.0	16.0	84.0	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	7	－	7	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
製造業	60	9	49	2	－
	100.0	15.0	81.7	3.3	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	7	－	7	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
運輸業・情報通信業	5	1	4	－	－
	100.0	20.0	80.0	－	－
金融・保険業、不動産業	11	3	7	－	1
	100.0	27.3	63.6	－	9.1
サービス業	3	1	2	－	－
	100.0	33.3	66.7	－	－
その他	7	1	6	－	－
	100.0	14.3	85.7	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	92	14	75	2	1
	100.0	15.2	81.5	2.2	1.1
労働組合はない	8	1	7	－	－
	100.0	12.5	87.5	－	－
問１　経営のトップ					
オーナー	18	3	13	2	－
	100.0	16.7	72.2	11.1	－
生え抜き	60	8	52	－	－
	100.0	13.3	86.7	－	－
親会社・関連会社出身	7	2	5	－	－
	100.0	28.6	71.4	－	－
金融機関出身	6	1	4	－	1
	100.0	16.7	66.7	－	16.7
天下り（官公庁出身）	2	－	2	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	7	1	6	－	－
	100.0	14.3	85.7	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	57	11	44	1	1
	100.0	19.3	77.2	1.8	1.8
従業員	48	9	38	1	－
	100.0	18.8	79.2	2.1	－
個人投資家	12	2	9	1	－
	100.0	16.7	75.0	8.3	－
機関投資家	47	7	39	1	－
	100.0	14.9	83.0	2.1	－
取引先銀行	40	4	35	1	－
	100.0	10.0	87.5	2.5	－
取引先企業	31	6	25	－	－
	100.0	19.4	80.6	－	－
グループ企業	13	1	12	－	－
	100.0	7.7	92.3	－	－
その他	12	2	9	1	－
	100.0	16.7	75.0	8.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	39	7	31	1	－
	100.0	17.9	79.5	2.6	－
買収防衛未実施企業	59	8	49	1	1
	100.0	13.6	83.1	1.7	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	51	9	41	1	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	17.6	80.4	2.0	－
法令等の規定範囲、社会からの要	45	6	37	1	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	13.3	82.2	2.2	2.2
ほとんど取り組んでいない	3	－	3	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	53	5	45	2	1
	100.0	9.4	84.9	3.8	1.9
法定超育児休業制度実施企業	38	9	29	－	－
	100.0	23.7	76.3	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	48	11	37	－	－
	100.0	22.9	77.1	－	－
雇用調整実施企業	47	4	40	2	1
	100.0	8.5	85.1	4.3	2.1

問２５（２）（ｉ）通信教育支援

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	193	37	153	2	1
	100.0	19.2	79.3	1.0	0.5
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	22	1	19	1	1
	100.0	4.5	86.4	4.5	4.5
３００～９９９人	59	15	43	1	－
	100.0	25.4	72.9	1.7	－
１０００～４９９９人	74	12	62	－	－
	100.0	16.2	83.8	－	－
５０００人以上	32	6	26	－	－
	100.0	18.8	81.3	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	10	1	9	－	－
	100.0	10.0	90.0	－	－
製造業	104	20	81	2	1
	100.0	19.2	77.9	1.9	1.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	23	5	18	－	－
	100.0	21.7	78.3	－	－
運輸業・情報通信業	13	3	10	－	－
	100.0	23.1	76.9	－	－
金融・保険業、不動産業	24	4	20	－	－
	100.0	16.7	83.3	－	－
サービス業	10	3	7	－	－
	100.0	30.0	70.0	－	－
その他	7	1	6	－	－
	100.0	14.3	85.7	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	162	31	129	2	－
	100.0	19.1	79.6	1.2	－
労働組合はない	29	6	23	－	－
	100.0	20.7	79.3	－	－
問１　経営のトップ					
オーナー	40	11	28	1	－
	100.0	27.5	70.0	2.5	－
生え抜き	107	17	89	－	1
	100.0	15.9	83.2	－	0.9
親会社・関連会社出身	25	6	19	－	－
	100.0	24.0	76.0	－	－
金融機関出身	9	2	7	－	－
	100.0	22.2	77.8	－	－
天下り（官公庁出身）	3	－	3	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	8	1	6	1	－
	100.0	12.5	75.0	12.5	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	108	21	85	2	－
	100.0	19.4	78.7	1.9	－
従業員	83	18	63	2	－
	100.0	21.7	75.9	2.4	－
個人投資家	37	11	26	－	－
	100.0	29.7	70.3	－	－
機関投資家	85	15	70	－	－
	100.0	17.6	82.4	－	－
取引先銀行	78	19	58	－	1
	100.0	24.4	74.4	－	1.3
取引先企業	77	11	63	2	1
	100.0	14.3	81.8	2.6	1.3
グループ企業	30	8	21	－	1
	100.0	26.7	70.0	－	3.3
その他	16	2	14	－	－
	100.0	12.5	87.5	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	83	15	67	1	－
	100.0	18.1	80.7	1.2	－
買収防衛未実施企業	105	22	81	1	1
	100.0	21.0	77.1	1.0	1.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	88	15	71	2	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	17.0	80.7	2.3	－
法令等の規定範囲、社会からの要	96	20	75	－	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	20.8	78.1	－	1.0
ほとんど取り組んでいない	6	1	5	－	－
	100.0	16.7	83.3	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	116	23	91	1	1
	100.0	19.8	78.4	0.9	0.9
法定超育児休業制度実施企業	62	10	52	－	－
	100.0	16.1	83.9	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	88	19	68	1	－
	100.0	21.6	77.3	1.1	－
雇用調整実施企業	95	17	76	1	1
	100.0	17.9	80.0	1.1	1.1

問２５（２）（ｊ）教育訓練休暇

	調査数	拡充	変化なし	縮小
全　体	25	4	21	－
	100.0	16.0	84.0	－
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	2	－	2	－
	100.0	－	100.0	－
３００～９９９人	4	－	4	－
	100.0	－	100.0	－
１０００～４９９９人	10	2	8	－
	100.0	20.0	80.0	－
５０００人以上	8	1	7	－
	100.0	12.5	87.5	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	3	－	3	－
	100.0	－	100.0	－
製造業	11	2	9	－
	100.0	18.2	81.8	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	2	1	1	－
	100.0	50.0	50.0	－
運輸業・情報通信業	3	1	2	－
	100.0	33.3	66.7	－
金融・保険業、不動産業	3	－	3	－
	100.0	－	100.0	－
サービス業	－	－	－	－
	－	－	－	－
その他	2	－	2	－
	100.0	－	100.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	24	4	20	－
	100.0	16.7	83.3	－
労働組合はない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１　経営のトップ				
オーナー	3	－	3	－
	100.0	－	100.0	－
生え抜き	15	2	13	－
	100.0	13.3	86.7	－
親会社・関連会社出身	5	1	4	－
	100.0	20.0	80.0	－
金融機関出身	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
天下り（官公庁出身）	－	－	－	－
	－	－	－	－
その他	1	1	－	－
	100.0	100.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	14	2	12	－
	100.0	14.3	85.7	－
従業員	15	4	11	－
	100.0	26.7	73.3	－
個人投資家	3	－	3	－
	100.0	－	100.0	－
機関投資家	13	2	11	－
	100.0	15.4	84.6	－
取引先銀行	6	2	4	－
	100.0	33.3	66.7	－
取引先企業	9	－	9	－
	100.0	－	100.0	－
グループ企業	6	2	4	－
	100.0	33.3	66.7	－
その他	3	－	3	－
	100.0	－	100.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	9	2	7	－
	100.0	22.2	77.8	－
買収防衛未実施企業	15	2	13	－
	100.0	13.3	86.7	－
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	14	3	11	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	21.4	78.6	－
法令等の規定範囲、社会からの要	10	1	9	－
請範囲で取り組んでいる	100.0	10.0	90.0	－
ほとんど取り組んでいない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
よくわからない	－	－	－	－
	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	8	3	5	－
	100.0	37.5	62.5	－
法定超育児休業制度実施企業	14	－	14	－
	100.0	－	100.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	10	2	8	－
	100.0	20.0	80.0	－
雇用調整実施企業	14	2	12	－
	100.0	14.3	85.7	－

問２５（２）（ｋ）ボランティア休暇

	調査数	拡充	変化なし	縮小	無回答
全　体	95	11	83	－	1
	100.0	11.6	87.4	－	1.1
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	4	－	4	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
３００～９９９人	20	－	20	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
１０００～４９９９人	45	7	37	－	1
	100.0	15.6	82.2	－	2.2
５０００人以上	25	4	21	－	－
	100.0	16.0	84.0	－	－
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	6	1	5	－	－
	100.0	16.7	83.3	－	－
製造業	52	8	44	－	－
	100.0	15.4	84.6	－	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	9	1	8	－	－
	100.0	11.1	88.9	－	－
運輸業・情報通信業	9	－	9	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
金融・保険業、不動産業	10	1	8	－	1
	100.0	10.0	80.0	－	10.0
サービス業	2	－	2	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	7	－	7	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	86	9	77	－	－
	100.0	10.5	89.5	－	－
労働組合はない	9	2	6	－	1
	100.0	22.2	66.7	－	11.1
問１　経営のトップ					
オーナー	13	1	12	－	－
	100.0	7.7	92.3	－	－
生え抜き	57	8	49	－	－
	100.0	14.0	86.0	－	－
親会社・関連会社出身	14	1	13	－	－
	100.0	7.1	92.9	－	－
金融機関出身	4	－	3	－	1
	100.0	－	75.0	－	25.0
天下り（官公庁出身）	2	－	2	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
その他	5	1	4	－	－
	100.0	20.0	80.0	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	57	7	49	－	1
	100.0	12.3	86.0	－	1.8
従業員	44	4	40	－	－
	100.0	9.1	90.9	－	－
個人投資家	17	4	13	－	－
	100.0	23.5	76.5	－	－
機関投資家	48	10	38	－	－
	100.0	20.8	79.2	－	－
取引先銀行	29	3	26	－	－
	100.0	10.3	89.7	－	－
取引先企業	31	4	27	－	－
	100.0	12.9	87.1	－	－
グループ企業	15	1	13	－	1
	100.0	6.7	86.7	－	6.7
その他	8	－	8	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	34	4	30	－	－
	100.0	11.8	88.2	－	－
買収防衛未実施企業	57	7	49	－	1
	100.0	12.3	86.0	－	1.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	55	9	46	－	－
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	16.4	83.6	－	－
法令等の規定範囲、社会からの要	36	2	33	－	1
請範囲で取り組んでいる	100.0	5.6	91.7	－	2.8
ほとんど取り組んでいない	2	－	2	－	－
	100.0	－	100.0	－	－
よくわからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	44	4	40	－	－
	100.0	9.1	90.9	－	－
法定超育児休業制度実施企業	43	7	35	－	1
	100.0	16.3	81.4	－	2.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	45	6	38	－	1
	100.0	13.3	84.4	－	2.2
雇用調整実施企業	45	5	40	－	－
	100.0	11.1	88.9	－	－

Ｆ１　全社員数

	調査数	～99人	100～499人	500～999人	1000～4999人	5000～9999人	10000人以上	無回答
全　体	298	15	54	45	121	22	19	22
	100.0	5.0	18.1	15.1	40.6	7.4	6.4	7.4
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	14	31	3	4	－	－	2
	100.0	25.9	57.4	5.6	7.4	－	－	3.7
３００～９９９人	93	－	20	42	23	4	－	4
	100.0	－	21.5	45.2	24.7	4.3	－	4.3
１０００～４９９９人	99	－	－	－	90	4	1	4
	100.0	－	－	－	90.9	4.0	1.0	4.0
５０００人以上	35	－	－	－	－	14	16	5
	100.0	－	－	－	－	40.0	45.7	14.3
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	－	8	3	12	2	1	1
	100.0	－	29.6	11.1	44.4	7.4	3.7	3.7
製造業	132	1	22	19	61	7	9	13
	100.0	0.8	16.7	14.4	46.2	5.3	6.8	9.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	10	11	12	9	－	4
	100.0	4.2	20.8	22.9	25.0	18.8	－	8.3
運輸業・情報通信業	24	4	1	4	7	3	4	1
	100.0	16.7	4.2	16.7	29.2	12.5	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	3	6	2	14	－	3	3
	100.0	9.7	19.4	6.5	45.2	－	9.7	9.7
サービス業	23	4	6	3	9	1	－	－
	100.0	17.4	26.1	13.0	39.1	4.3	－	－
その他	8	－	－	3	3	－	2	－
	100.0	－	－	37.5	37.5	－	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	5	28	33	98	20	18	16
	100.0	2.3	12.8	15.1	45.0	9.2	8.3	7.3
労働組合はない	75	10	26	11	19	2	1	6
	100.0	13.3	34.7	14.7	25.3	2.7	1.3	8.0
問１　経営のトップ								
オーナー	78	7	18	12	29	6	－	6
	100.0	9.0	23.1	15.4	37.2	7.7	－	7.7
生え抜き	147	4	21	19	60	13	18	12
	100.0	2.7	14.3	12.9	40.8	8.8	12.2	8.2
親会社・関連会社出身	42	3	11	12	13	1	1	1
	100.0	7.1	26.2	28.6	31.0	2.4	2.4	2.4
金融機関出身	11	－	1	1	8	－	－	1
	100.0	－	9.1	9.1	72.7	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	1	2	－	2	－	－	1
	100.0	16.7	33.3	－	33.3	－	－	16.7
その他	12	－	1	1	7	2	－	1
	100.0	－	8.3	8.3	58.3	16.7	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	6	23	19	74	12	14	11
	100.0	3.8	14.5	11.9	46.5	7.5	8.8	6.9
従業員	126	3	22	23	48	10	13	7
	100.0	2.4	17.5	18.3	38.1	7.9	10.3	5.6
個人投資家	60	7	12	6	25	2	3	5
	100.0	11.7	20.0	10.0	41.7	3.3	5.0	8.3
機関投資家	123	5	19	12	53	10	15	9
	100.0	4.1	15.4	9.8	43.1	8.1	12.2	7.3
取引先銀行	121	8	23	18	53	5	4	10
	100.0	6.6	19.0	14.9	43.8	4.1	3.3	8.3
取引先企業	124	10	26	22	49	7	3	7
	100.0	8.1	21.0	17.7	39.5	5.6	2.4	5.6
グループ企業	53	3	11	13	18	4	3	1
	100.0	5.7	20.8	24.5	34.0	7.5	5.7	1.9
その他	27	2	9	2	11	1	2	－
	100.0	7.4	33.3	7.4	40.7	3.7	7.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	2	22	18	53	8	5	9
	100.0	1.7	18.8	15.4	45.3	6.8	4.3	7.7
買収防衛未実施企業	172	13	31	24	65	13	13	13
	100.0	7.6	18.0	14.0	37.8	7.6	7.6	7.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	2	11	10	52	13	12	11
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	1.8	9.9	9.0	46.8	11.7	10.8	9.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	12	37	34	65	6	7	11
請範囲で取り組んでいる	100.0	7.0	21.5	19.8	37.8	3.5	4.1	6.4
ほとんど取り組んでいない	11	1	4	1	3	2	－	－
	100.0	9.1	36.4	9.1	27.3	18.2	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	12	43	35	80	9	2	11
	100.0	6.3	22.4	18.2	41.7	4.7	1.0	5.7
法定超育児休業制度実施企業	75	1	7	7	31	8	14	7
	100.0	1.3	9.3	9.3	41.3	10.7	18.7	9.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	8	26	21	64	8	10	8
	100.0	5.5	17.9	14.5	44.1	5.5	6.9	5.5
雇用調整実施企業	137	7	25	23	52	14	7	9
	100.0	5.1	18.2	16.8	38.0	10.2	5.1	6.6

Ｆ１　全社員数／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	276	3195.7	6001.3
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	52	301.2	388.0
	18.8		
３００～９９９人	89	1119.3	1304.5
	32.2		
１０００～４９９９人	95	2690.0	1680.0
	34.4		
５０００人以上	30	15421.2	11032.4
	10.9		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	26	2452.2	3280.7
	9.4		
製造業	119	3543.1	7070.2
	43.1		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	44	2247.3	2439.1
	15.9		
運輸業・情報通信業	23	5302.3	8762.0
	8.3		
金融・保険業、不動産業	28	3079.7	5069.6
	10.1		
サービス業	23	1357.1	1857.2
	8.3		
その他	8	6570.3	8069.7
	2.9		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	202	3863.3	6761.5
	73.2		
労働組合はない	69	1314.2	2278.1
	25.0		
問１　経営のトップ			
オーナー	72	1586.9	1956.6
	26.1		
生え抜き	135	4864.1	7976.3
	48.9		
親会社・関連会社出身	41	1469.9	2580.3
	14.9		
金融機関出身	10	1462.8	676.6
	3.6		
天下り（官公庁出身）	5	534.2	481.1
	1.8		
その他	11	2413.0	1868.6
	4.0		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	148	3868.7	6775.0
	53.6		
従業員	119	4077.5	7748.7
	43.1		
個人投資家	55	2513.0	5181.0
	19.9		
機関投資家	114	4572.2	7349.5
	41.3		
取引先銀行	111	2196.6	3704.6
	40.2		
取引先企業	117	2016.3	4142.6
	42.4		
グループ企業	52	3200.0	7337.8
	18.8		
その他	27	2648.5	4674.0
	9.8		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	108	2977.9	5614.0
	39.1		
買収防衛未実施企業	159	3307.1	6301.4
	57.6		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	100	4817.4	7230.6
請範囲以外でも積極的に取り組む	36.2		
法令等の規定範囲、社会からの要	161	2289.7	5101.9
請範囲で取り組んでいる	58.3		
ほとんど取り組んでいない	11	2193.0	2815.5
	4.0		
よくわからない	1	160.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	181	1674.0	2363.5
	65.6		
法定超育児休業制度実施企業	68	6455.2	9307.4
	24.6		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	137	3147.6	5963.1
	49.6		
雇用調整実施企業	128	3013.6	5317.2
	46.4		

Ｆ２（ａ）正社員全体（男性）

Ｆ２（ａ）正社員全体（男性）／人

	調査数	0人	1～99人	100～499人	500～999人	1000～4999人	5000～9999人	10000人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	298	－	22	85	60	85	19	10	17	281	2119.5	4481.3
	100.0	－	7.4	28.5	20.1	28.5	6.4	3.4	5.7	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数												
～２９９人	54	－	22	32	－	－	－	－	－	54	120.8	66.3
	100.0	－	40.7	59.3	－	－	－	－	－	19.2		
３００～９９９人	93	－	－	53	40	－	－	－	－	93	481.7	178.6
	100.0	－	－	57.0	43.0	－	－	－	－	33.1		
１０００～４９９９人	99	－	－	－	20	79	－	－	－	99	1754.6	906.7
	100.0	－	－	－	20.2	79.8	－	－	－	35.2		
５０００人以上	35	－	－	－	－	6	19	10	－	35	10587.2	8569.8
	100.0	－	－	－	－	17.1	54.3	28.6	－	12.5		
Ｆ１１　主たる産業												
建設業	27	－	－	9	3	11	2	1	1	26	2041.4	2643.1
	100.0	－	－	33.3	11.1	40.7	7.4	3.7	3.7	9.3		
製造業	132	－	5	31	30	43	11	5	7	125	2563.4	5220.0
	100.0	－	3.8	23.5	22.7	32.6	8.3	3.8	5.3	44.5		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	3	19	14	9	1	－	2	46	825.4	1075.5
	100.0	－	6.3	39.6	29.2	18.8	2.1	－	4.2	16.4		
運輸業・情報通信業	24	－	4	3	4	7	3	2	1	23	3913.8	7029.8
	100.0	－	16.7	12.5	16.7	29.2	12.5	8.3	4.2	8.2		
金融・保険業、不動産業	31	－	4	8	4	10	2	－	3	28	1294.2	1734.2
	100.0	－	12.9	25.8	12.9	32.3	6.5	－	9.7	10.0		
サービス業	23	－	5	12	1	3	－	－	2	21	514.2	683.6
	100.0	－	21.7	52.2	4.3	13.0	－	－	8.7	7.5		
その他	8	－	－	1	3	2	－	2	－	8	5722.8	7116.6
	100.0	－	－	12.5	37.5	25.0	－	25.0	－	2.8		
Ｆ１１　労働組合の有無												
労働組合がある	218	－	8	48	52	74	17	9	10	208	2561.8	5032.3
	100.0	－	3.7	22.0	23.9	33.9	7.8	4.1	4.6	74.0		
労働組合はない	75	－	13	35	8	11	2	1	5	70	884.9	1763.4
	100.0	－	17.3	46.7	10.7	14.7	2.7	1.3	6.7	24.9		
問１　経営のトップ												
オーナー	78	－	9	26	16	18	－	－	9	69	769.4	873.1
	100.0	－	11.5	33.3	20.5	23.1	－	－	11.5	24.6		
生え抜き	147	－	7	32	26	51	16	10	5	142	3288.7	5957.3
	100.0	－	4.8	21.8	17.7	34.7	10.9	6.8	3.4	50.5		
親会社・関連会社出身	42	－	3	17	11	7	2	－	2	40	1081.6	1684.6
	100.0	－	7.1	40.5	26.2	16.7	4.8	－	4.8	14.2		
金融機関出身	11	－	－	4	3	4	－	－	－	11	798.7	465.6
	100.0	－	－	36.4	27.3	36.4	－	－	－	3.9		
天下り（官公庁出身）	6	－	2	1	3	－	－	－	－	6	512.5	410.9
	100.0	－	33.3	16.7	50.0	－	－	－	－	2.1		
その他	12	－	1	5	1	4	1	－	－	12	1522.5	1634.4
	100.0	－	8.3	41.7	8.3	33.3	8.3	－	－	4.3		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）												
顧客（消費者）	159	－	11	32	34	52	12	8	10	149	2526.3	4995.4
	100.0	－	6.9	20.1	21.4	32.7	7.5	5.0	6.3	53.0		
従業員	126	－	8	35	23	35	10	6	9	117	2774.2	5880.0
	100.0	－	6.3	27.8	18.3	27.8	7.9	4.8	7.1	41.6		
個人投資家	60	－	6	23	12	8	2	3	6	54	1669.6	3912.4
	100.0	－	10.0	38.3	20.0	13.3	3.3	5.0	10.0	19.2		
機関投資家	123	－	6	28	23	42	11	8	5	118	3058.9	5601.8
	100.0	－	4.9	22.8	18.7	34.1	8.9	6.5	4.1	42.0		
取引先銀行	121	－	11	37	23	38	6	1	5	116	1461.7	2528.5
	100.0	－	9.1	30.6	19.0	31.4	5.0	0.8	4.1	41.3		
取引先企業	124	－	15	40	27	30	3	2	7	117	1375.4	3427.5
	100.0	－	12.1	32.3	21.8	24.2	2.4	1.6	5.6	41.6		
グループ企業	53	－	4	17	11	15	2	1	3	50	1911.1	5179.7
	100.0	－	7.5	32.1	20.8	28.3	3.8	1.9	5.7	17.8		
その他	27	－	3	11	2	9	1	1	－	27	1812.2	3925.9
	100.0	－	11.1	40.7	7.4	33.3	3.7	3.7	－	9.6		
問９　「買収防衛策」の実施について												
買収防衛実施企業	117	－	5	36	25	39	4	4	4	113	2073.3	4579.2
	100.0	－	4.3	30.8	21.4	33.3	3.4	3.4	3.4	40.2		
買収防衛未実施企業	172	－	16	48	32	45	14	6	11	161	2155.6	4470.5
	100.0	－	9.3	27.9	18.6	26.2	8.1	3.5	6.4	57.3		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階												
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	4	19	21	42	14	6	5	106	3251.0	5408.6
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	3.6	17.1	18.9	37.8	12.6	5.4	4.5	37.7		
法令等の規定範囲、社会からの要	172	－	17	59	37	39	5	4	11	161	1490.5	3786.5
請範囲で取り組んでいる	100.0	－	9.9	34.3	21.5	22.7	2.9	2.3	6.4	57.3		
ほとんど取り組んでいない	11	－	1	5	－	4	－	－	1	10	879.5	935.3
	100.0	－	9.1	45.5	－	36.4	－	－	9.1	3.6		
よくわからない	1	－	－	1	－	－	－	－	－	1	128.0	0.0
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	0.4		
問１８　育児休業制度の内容												
法定育児休業制度実施企業	192	－	18	66	39	55	5	1	8	184	1062.9	1586.5
	100.0	－	9.4	34.4	20.3	28.6	2.6	0.5	4.2	65.5		
法定超育児休業制度実施企業	75	－	1	13	19	21	12	8	1	74	4397.7	6857.8
	100.0	－	1.3	17.3	25.3	28.0	16.0	10.7	1.3	26.3		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施												
雇用調整未実施企業	145	－	10	45	30	40	7	5	8	137	1929.7	4296.0
	100.0	－	6.9	31.0	20.7	27.6	4.8	3.4	5.5	48.8		
雇用調整実施企業	137	－	12	37	28	41	11	4	4	133	2078.5	3931.6
	100.0	－	8.8	27.0	20.4	29.9	8.0	2.9	2.9	47.3		

Ｆ２（ｂ）部長相当職（男性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	8	41	42	67	42	23	29	8	38
	100.0	2.7	13.8	14.1	22.5	14.1	7.7	9.7	2.7	12.8
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	3	23	18	6	－	－	－	－	4
	100.0	5.6	42.6	33.3	11.1	－	－	－	－	7.4
３００～９９９人	93	3	16	19	33	13	3	－	－	6
	100.0	3.2	17.2	20.4	35.5	14.0	3.2	－	－	6.5
１０００～４９９９人	99	1	1	5	25	28	18	13	－	8
	100.0	1.0	1.0	5.1	25.3	28.3	18.2	13.1	－	8.1
５０００人以上	35	1	－	－	3	1	2	16	8	4
	100.0	2.9	－	－	8.6	2.9	5.7	45.7	22.9	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	－	1	4	2	4	6	3	2	5
	100.0	－	3.7	14.8	7.4	14.8	22.2	11.1	7.4	18.5
製造業	132	3	10	19	31	23	12	17	2	15
	100.0	2.3	7.6	14.4	23.5	17.4	9.1	12.9	1.5	11.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	13	9	8	7	2	3	－	5
	100.0	2.1	27.1	18.8	16.7	14.6	4.2	6.3	－	10.4
運輸業・情報通信業	24	－	5	1	10	1	－	3	2	2
	100.0	－	20.8	4.2	41.7	4.2	－	12.5	8.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	1	5	4	8	3	1	2	1	6
	100.0	3.2	16.1	12.9	25.8	9.7	3.2	6.5	3.2	19.4
サービス業	23	2	5	3	5	3	2	－	－	3
	100.0	8.7	21.7	13.0	21.7	13.0	8.7	－	－	13.0
その他	8	1	1	－	2	1	－	1	1	1
	100.0	12.5	12.5	－	25.0	12.5	－	12.5	12.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	5	20	24	50	35	22	26	7	29
	100.0	2.3	9.2	11.0	22.9	16.1	10.1	11.9	3.2	13.3
労働組合はない	75	3	21	17	16	6	1	3	1	7
	100.0	4.0	28.0	22.7	21.3	8.0	1.3	4.0	1.3	9.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	2	16	16	22	9	1	2	－	10
	100.0	2.6	20.5	20.5	28.2	11.5	1.3	2.6	－	12.8
生え抜き	147	5	14	17	20	24	16	21	8	22
	100.0	3.4	9.5	11.6	13.6	16.3	10.9	14.3	5.4	15.0
親会社・関連会社出身	42	1	6	7	13	4	3	4	－	4
	100.0	2.4	14.3	16.7	31.0	9.5	7.1	9.5	－	9.5
金融機関出身	11	－	2	1	4	2	－	1	－	1
	100.0	－	18.2	9.1	36.4	18.2	－	9.1	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	2	1	－	1	2	－	－	－
	100.0	－	33.3	16.7	－	16.7	33.3	－	－	－
その他	12	－	1	－	7	2	1	1	－	－
	100.0	－	8.3	－	58.3	16.7	8.3	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	3	17	20	38	21	15	18	4	23
	100.0	1.9	10.7	12.6	23.9	13.2	9.4	11.3	2.5	14.5
従業員	126	1	13	16	20	27	7	16	5	21
	100.0	0.8	10.3	12.7	15.9	21.4	5.6	12.7	4.0	16.7
個人投資家	60	2	13	9	14	8	－	3	1	10
	100.0	3.3	21.7	15.0	23.3	13.3	－	5.0	1.7	16.7
機関投資家	123	4	16	16	27	15	7	20	6	12
	100.0	3.3	13.0	13.0	22.0	12.2	5.7	16.3	4.9	9.8
取引先銀行	121	1	21	19	25	18	15	7	3	12
	100.0	0.8	17.4	15.7	20.7	14.9	12.4	5.8	2.5	9.9
取引先企業	124	4	19	21	28	14	8	10	1	19
	100.0	3.2	15.3	16.9	22.6	11.3	6.5	8.1	0.8	15.3
グループ企業	53	1	10	5	13	7	5	7	－	5
	100.0	1.9	18.9	9.4	24.5	13.2	9.4	13.2	－	9.4
その他	27	1	6	5	8	1	1	2	1	2
	100.0	3.7	22.2	18.5	29.6	3.7	3.7	7.4	3.7	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	4	15	17	25	20	13	11	2	10
	100.0	3.4	12.8	14.5	21.4	17.1	11.1	9.4	1.7	8.5
買収防衛未実施企業	172	4	25	24	40	22	9	17	6	25
	100.0	2.3	14.5	14.0	23.3	12.8	5.2	9.9	3.5	14.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	4	8	8	25	16	9	18	7	16
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	3.6	7.2	7.2	22.5	14.4	8.1	16.2	6.3	14.4
法令等の規定範囲、社会からの要	172	4	28	33	38	25	13	11	1	19
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.3	16.3	19.2	22.1	14.5	7.6	6.4	0.6	11.0
ほとんど取り組んでいない	11	－	3	1	3	－	1	－	－	3
	100.0	－	27.3	9.1	27.3	－	9.1	－	－	27.3
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	4	32	36	53	28	13	8	－	18
	100.0	2.1	16.7	18.8	27.6	14.6	6.8	4.2	－	9.4
法定超育児休業制度実施企業	75	3	4	5	10	13	6	16	7	11
	100.0	4.0	5.3	6.7	13.3	17.3	8.0	21.3	9.3	14.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	5	22	20	29	21	14	14	4	16
	100.0	3.4	15.2	13.8	20.0	14.5	9.7	9.7	2.8	11.0
雇用調整実施企業	137	2	18	21	33	21	9	13	4	16
	100.0	1.5	13.1	15.3	24.1	15.3	6.6	9.5	2.9	11.7

Ｆ２（ｂ）部長相当職（男性）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	260	93.4	167.7
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	50	10.5	9.0
	19.2		
３００～９９９人	87	29.0	26.6
	33.5		
１０００～４９９９人	91	97.0	91.9
	35.0		
５０００人以上	31	399.9	303.1
	11.9		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	22	150.6	192.7
	8.5		
製造業	117	103.4	176.1
	45.0		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	43	50.1	80.7
	16.5		
運輸業・情報通信業	22	134.6	242.8
	8.5		
金融・保険業、不動産業	25	69.4	116.4
	9.6		
サービス業	20	36.3	44.8
	7.7		
その他	7	175.0	281.9
	2.7		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	189	112.7	184.4
	72.7		
労働組合はない	68	42.0	95.3
	26.2		
問１　経営のトップ			
オーナー	68	33.7	59.4
	26.2		
生え抜き	125	141.8	217.5
	48.1		
親会社・関連会社出身	38	64.2	99.6
	14.6		
金融機関出身	10	52.8	67.7
	3.8		
天下り（官公庁出身）	6	61.5	59.1
	2.3		
その他	12	73.3	97.1
	4.6		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	136	98.7	151.9
	52.3		
従業員	105	117.9	179.8
	40.4		
個人投資家	50	63.8	187.3
	19.2		
機関投資家	111	126.4	209.2
	42.7		
取引先銀行	109	85.0	175.5
	41.9		
取引先企業	105	69.5	125.1
	40.4		
グループ企業	48	79.1	106.3
	18.5		
その他	25	80.6	175.3
	9.6		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	107	90.7	166.9
	41.2		
買収防衛未実施企業	147	94.9	168.9
	56.5		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	95	151.0	230.8
請範囲以外でも積極的に取り組む	36.5		
法令等の規定範囲、社会からの要	153	62.5	106.0
請範囲で取り組んでいる	58.8		
ほとんど取り組んでいない	8	31.0	42.5
	3.1		
よくわからない	1	6.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	174	46.9	68.3
	66.9		
法定超育児休業制度実施企業	64	207.8	269.2
	24.6		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	129	88.0	141.7
	49.6		
雇用調整実施企業	121	100.8	194.7
	46.5		

Ｆ２（ｃ）課長相当職（男性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	7	10	15	49	55	43	41	40	38
	100.0	2.3	3.4	5.0	16.4	18.5	14.4	13.8	13.4	12.8
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	3	10	13	16	5	1	－	－	6
	100.0	5.6	18.5	24.1	29.6	9.3	1.9	－	－	11.1
３００～９９９人	93	2	－	1	29	38	14	5	－	4
	100.0	2.2	－	1.1	31.2	40.9	15.1	5.4	－	4.3
１０００～４９９９人	99	2	－	－	4	12	27	35	12	7
	100.0	2.0	－	－	4.0	12.1	27.3	35.4	12.1	7.1
５０００人以上	35	－	－	－	－	－	1	1	28	5
	100.0	－	－	－	－	－	2.9	2.9	80.0	14.3
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	1	－	1	3	4	5	3	6	4
	100.0	3.7	－	3.7	11.1	14.8	18.5	11.1	22.2	14.8
製造業	132	1	1	4	25	22	22	23	20	14
	100.0	0.8	0.8	3.0	18.9	16.7	16.7	17.4	15.2	10.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	1	4	14	11	4	7	2	5
	100.0	－	2.1	8.3	29.2	22.9	8.3	14.6	4.2	10.4
運輸業・情報通信業	24	－	2	2	1	7	2	2	5	3
	100.0	－	8.3	8.3	4.2	29.2	8.3	8.3	20.8	12.5
金融・保険業、不動産業	31	2	1	1	2	4	6	5	3	7
	100.0	6.5	3.2	3.2	6.5	12.9	19.4	16.1	9.7	22.6
サービス業	23	3	5	1	2	5	3	－	1	3
	100.0	13.0	21.7	4.3	8.7	21.7	13.0	－	4.3	13.0
その他	8	－	－	－	1	2	1	－	3	1
	100.0	－	－	－	12.5	25.0	12.5	－	37.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	4	1	8	29	40	38	34	36	28
	100.0	1.8	0.5	3.7	13.3	18.3	17.4	15.6	16.5	12.8
労働組合はない	75	3	9	6	19	14	5	7	4	8
	100.0	4.0	12.0	8.0	25.3	18.7	6.7	9.3	5.3	10.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	2	5	5	18	20	9	6	2	11
	100.0	2.6	6.4	6.4	23.1	25.6	11.5	7.7	2.6	14.1
生え抜き	147	4	1	6	20	16	19	27	33	21
	100.0	2.7	0.7	4.1	13.6	10.9	12.9	18.4	22.4	14.3
親会社・関連会社出身	42	－	3	2	7	13	7	2	4	4
	100.0	－	7.1	4.8	16.7	31.0	16.7	4.8	9.5	9.5
金融機関出身	11	－	－	－	2	2	4	2	－	1
	100.0	－	－	－	18.2	18.2	36.4	18.2	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	1	－	2	－	－	1	2	－	－
	100.0	16.7	－	33.3	－	－	16.7	33.3	－	－
その他	12	－	1	－	2	3	3	2	1	－
	100.0	－	8.3	－	16.7	25.0	25.0	16.7	8.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	3	3	9	20	27	24	26	23	24
	100.0	1.9	1.9	5.7	12.6	17.0	15.1	16.4	14.5	15.1
従業員	126	2	3	4	18	18	19	20	22	20
	100.0	1.6	2.4	3.2	14.3	14.3	15.1	15.9	17.5	15.9
個人投資家	60	5	2	3	12	9	8	4	4	13
	100.0	8.3	3.3	5.0	20.0	15.0	13.3	6.7	6.7	21.7
機関投資家	123	2	4	6	16	24	14	20	25	12
	100.0	1.6	3.3	4.9	13.0	19.5	11.4	16.3	20.3	9.8
取引先銀行	121	3	4	11	19	24	20	20	10	10
	100.0	2.5	3.3	9.1	15.7	19.8	16.5	16.5	8.3	8.3
取引先企業	124	2	7	8	20	25	14	19	11	18
	100.0	1.6	5.6	6.5	16.1	20.2	11.3	15.3	8.9	14.5
グループ企業	53	－	3	1	12	11	9	6	7	4
	100.0	－	5.7	1.9	22.6	20.8	17.0	11.3	13.2	7.5
その他	27	1	3	1	4	8	3	1	3	3
	100.0	3.7	11.1	3.7	14.8	29.6	11.1	3.7	11.1	11.1
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛策実施企業	117	4	1	8	18	27	15	23	13	8
	100.0	3.4	0.9	6.8	15.4	23.1	12.8	19.7	11.1	6.8
買収防衛未実施企業	172	3	8	7	30	27	26	18	26	27
	100.0	1.7	4.7	4.1	17.4	15.7	15.1	10.5	15.1	15.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	3	－	13	10	18	24	25	17
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	2.7	－	11.7	9.0	16.2	21.6	22.5	15.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	6	5	15	31	42	24	16	14	19
請範囲で取り組んでいる	100.0	3.5	2.9	8.7	18.0	24.4	14.0	9.3	8.1	11.0
ほとんど取り組んでいない	11	－	2	－	2	3	－	1	1	2
	100.0	－	18.2	－	18.2	27.3	－	9.1	9.1	18.2
よくわからない	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	6	7	11	40	46	28	26	10	18
	100.0	3.1	3.6	5.7	20.8	24.0	14.6	13.5	5.2	9.4
法定超育児休業制度実施企業	75	－	1	－	8	8	11	13	23	11
	100.0	－	1.3	－	10.7	10.7	14.7	17.3	30.7	14.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	5	7	6	25	24	25	19	17	17
	100.0	3.4	4.8	4.1	17.2	16.6	17.2	13.1	11.7	11.7
雇用調整実施企業	137	2	3	8	24	27	18	22	19	14
	100.0	1.5	2.2	5.8	17.5	19.7	13.1	16.1	13.9	10.2

Ｆ２（ｃ）課長相当職（男性）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	260	303.2	583.3
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	48	23.6	25.0
	18.5		
３００～９９９人	89	79.1	72.6
	34.2		
１０００～４９９９人	92	262.1	210.7
	35.4		
５０００人以上	30	1550.9	978.5
	11.5		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	23	446.5	667.8
	8.8		
製造業	118	310.2	583.1
	45.4		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	43	167.2	354.8
	16.5		
運輸業・情報通信業	21	474.9	825.1
	8.1		
金融・保険業、不動産業	24	340.9	654.2
	9.2		
サービス業	20	118.7	325.7
	7.7		
その他	7	548.1	622.8
	2.7		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	190	365.7	645.2
	73.1		
労働組合はない	67	137.7	313.8
	25.8		
問１　経営のトップ			
オーナー	67	95.9	120.9
	25.8		
生え抜き	126	486.3	770.6
	48.5		
親会社・関連会社出身	38	163.9	281.9
	14.6		
金融機関出身	10	155.5	128.8
	3.8		
天下り（官公庁出身）	6	130.2	125.1
	2.3		
その他	12	205.9	288.0
	4.6		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	135	328.5	610.2
	51.9		
従業員	106	407.9	742.4
	40.8		
個人投資家	47	193.7	379.8
	18.1		
機関投資家	111	410.5	637.1
	42.7		
取引先銀行	111	199.9	313.9
	42.7		
取引先企業	106	241.2	513.4
	40.8		
グループ企業	49	312.5	766.5
	18.8		
その他	24	277.7	633.6
	9.2		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛策実施企業	109	272.4	519.1
	41.9		
買収防衛未実施企業	145	329.8	633.4
	55.8		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	94	455.7	607.3
請範囲以外でも積極的に取り組む	36.2		
法令等の規定範囲、社会からの要	153	220.2	562.0
請範囲で取り組んでいる	58.8		
ほとんど取り組んでいない	9	226.0	464.6
	3.5		
よくわからない	1	20.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	174	142.7	202.6
	66.9		
法定超育児休業制度実施企業	64	666.1	902.1
	24.6		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	128	289.1	633.9
	49.2		
雇用調整実施企業	123	279.1	415.4
	47.3		

Ｆ２（ａ）正社員全体（女性）

	調査数	0人	1～99人	100～499人	500～999人	1000～4999人	5000～9999人	10000人以上	無回答
全　体	298	1	114	108	29	25	4	－	17
	100.0	0.3	38.3	36.2	9.7	8.4	1.3	－	5.7
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	1	51	2	－	－	－	－	－
	100.0	1.9	94.4	3.7	－	－	－	－	－
３００～９９９人	93	－	54	39	－	－	－	－	－
	100.0	－	58.1	41.9	－	－	－	－	－
１０００～４９９９人	99	－	9	65	20	5	－	－	－
	100.0	－	9.1	65.7	20.2	5.1	－	－	－
５０００人以上	35	－	－	2	9	20	4	－	－
	100.0	－	－	5.7	25.7	57.1	11.4	－	－
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	－	14	8	2	2	－	－	1
	100.0	－	51.9	29.6	7.4	7.4	－	－	3.7
製造業	132	1	49	48	17	9	1	－	7
	100.0	0.8	37.1	36.4	12.9	6.8	0.8	－	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	19	19	4	4	－	－	2
	100.0	－	39.6	39.6	8.3	8.3	－	－	4.2
運輸業・情報通信業	24	－	8	8	1	4	2	－	1
	100.0	－	33.3	33.3	4.2	16.7	8.3	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	－	6	13	5	3	1	－	3
	100.0	－	19.4	41.9	16.1	9.7	3.2	－	9.7
サービス業	23	－	13	7	－	1	－	－	2
	100.0	－	56.5	30.4	－	4.3	－	－	8.7
その他	8	－	2	4	－	2	－	－	－
	100.0	－	25.0	50.0	－	25.0	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	－	73	85	26	20	4	－	10
	100.0	－	33.5	39.0	11.9	9.2	1.8	－	4.6
労働組合はない	75	－	40	22	3	5	－	－	5
	100.0	－	53.3	29.3	4.0	6.7	－	－	6.7
問１　経営のトップ									
オーナー	78	－	34	30	3	2	－	－	9
	100.0	－	43.6	38.5	3.8	2.6	－	－	11.5
生え抜き	147	1	46	49	23	19	4	－	5
	100.0	0.7	31.3	33.3	15.6	12.9	2.7	－	3.4
親会社・関連会社出身	42	－	24	11	2	3	－	－	2
	100.0	－	57.1	26.2	4.8	7.1	－	－	4.8
金融機関出身	11	－	2	9	－	－	－	－	－
	100.0	－	18.2	81.8	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	4	2	－	－	－	－	－
	100.0	－	66.7	33.3	－	－	－	－	－
その他	12	－	4	6	1	1	－	－	－
	100.0	－	33.3	50.0	8.3	8.3	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	－	47	67	20	12	3	－	10
	100.0	－	29.6	42.1	12.6	7.5	1.9	－	6.3
従業員	126	－	42	47	12	13	3	－	9
	100.0	－	33.3	37.3	9.5	10.3	2.4	－	7.1
個人投資家	60	－	28	18	6	2	－	－	6
	100.0	－	46.7	30.0	10.0	3.3	－	－	10.0
機関投資家	123	－	37	44	20	13	4	－	5
	100.0	－	30.1	35.8	16.3	10.6	3.3	－	4.1
取引先銀行	121	1	55	44	7	8	1	－	5
	100.0	0.8	45.5	36.4	5.8	6.6	0.8	－	4.1
取引先企業	124	1	58	40	11	6	1	－	7
	100.0	0.8	46.8	32.3	8.9	4.8	0.8	－	5.6
グループ企業	53	1	26	13	4	6	－	－	3
	100.0	1.9	49.1	24.5	7.5	11.3	－	－	5.7
その他	27	－	14	8	3	2	－	－	－
	100.0	－	51.9	29.6	11.1	7.4	－	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	－	47	47	8	10	1	－	4
	100.0	－	40.2	40.2	6.8	8.5	0.9	－	3.4
買収防衛未実施企業	172	1	64	59	20	15	2	－	11
	100.0	0.6	37.2	34.3	11.6	8.7	1.2	－	6.4
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	23	43	22	14	4	－	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	20.7	38.7	19.8	12.6	3.6	－	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	1	84	60	6	10	－	－	11
請範囲で取り組んでいる	100.0	0.6	48.8	34.9	3.5	5.8	－	－	6.4
ほとんど取り組んでいない	11	－	5	3	1	1	－	－	1
	100.0	－	45.5	27.3	9.1	9.1	－	－	9.1
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	1	91	72	14	6	－	－	8
	100.0	0.5	47.4	37.5	7.3	3.1	－	－	4.2
法定超育児休業制度実施企業	75	－	14	30	12	15	3	－	1
	100.0	－	18.7	40.0	16.0	20.0	4.0	－	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	－	58	57	12	9	1	－	8
	100.0	－	40.0	39.3	8.3	6.2	0.7	－	5.5
雇用調整実施企業	137	1	54	45	17	14	2	－	4
	100.0	0.7	39.4	32.8	12.4	10.2	1.5	－	2.9

Ｆ２（ａ）正社員全体（女性）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	281	448.8	991.2
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	54	30.3	26.7
	19.2		
３００～９９９人	93	106.0	71.6
	33.1		
１０００～４９９９人	99	374.6	323.6
	35.2		
５０００人以上	35	2214.9	1964.4
	12.5		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	26	241.3	416.6
	9.3		
製造業	125	403.1	818.1
	44.5		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	46	296.7	428.6
	16.4		
運輸業・情報通信業	23	1083.1	2014.0
	8.2		
金融・保険業、不動産業	28	770.9	1463.0
	10.0		
サービス業	21	233.4	583.5
	7.5		
その他	8	517.9	595.1
	2.8		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	208	531.4	1120.5
	74.0		
労働組合はない	70	219.6	365.7
	24.9		
問１　経営のトップ			
オーナー	69	184.0	228.6
	24.6		
生え抜き	142	676.7	1294.5
	50.5		
親会社・関連会社出身	40	277.0	665.5
	14.2		
金融機関出身	11	186.5	115.9
	3.9		
天下り（官公庁出身）	6	93.3	111.0
	2.1		
その他	12	272.8	324.5
	4.3		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	149	509.6	1086.6
	53.0		
従業員	117	582.9	1186.3
	41.6		
個人投資家	54	280.7	667.5
	19.2		
機関投資家	118	675.2	1339.6
	42.0		
取引先銀行	116	374.6	972.3
	41.3		
取引先企業	117	314.6	703.4
	41.6		
グループ企業	50	437.3	901.4
	17.8		
その他	27	367.7	722.8
	9.6		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	113	382.7	819.4
	40.2		
買収防衛未実施企業	161	461.2	959.3
	57.3		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	106	743.5	1364.5
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.7		
法令等の規定範囲、社会からの要	161	264.0	593.2
請範囲で取り組んでいる	57.3		
ほとんど取り組んでいない	10	443.9	824.7
	3.6		
よくわからない	1	14.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	184	212.6	384.2
	65.5		
法定超育児休業制度実施企業	74	973.3	1574.4
	26.3		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	137	357.3	828.3
	48.8		
雇用調整実施企業	133	484.8	1023.8
	47.3		

Ｆ２（ｂ）部長相当職（女性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	213	47	1	－	－	－	－	－	37
	100.0	71.5	15.8	0.3	－	－	－	－	－	12.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	41	7	－	－	－	－	－	－	6
	100.0	75.9	13.0	－	－	－	－	－	－	11.1
３００～９９９人	93	79	9	－	－	－	－	－	－	5
	100.0	84.9	9.7	－	－	－	－	－	－	5.4
１０００～４９９９人	99	78	14	－	－	－	－	－	－	7
	100.0	78.8	14.1	－	－	－	－	－	－	7.1
５０００人以上	35	13	17	1	－	－	－	－	－	4
	100.0	37.1	48.6	2.9	－	－	－	－	－	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	25	1	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	92.6	3.7	－	－	－	－	－	－	3.7
製造業	132	92	22	－	－	－	－	－	－	18
	100.0	69.7	16.7	－	－	－	－	－	－	13.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	37	8	－	－	－	－	－	－	3
	100.0	77.1	16.7	－	－	－	－	－	－	6.3
運輸業・情報通信業	24	15	5	1	－	－	－	－	－	3
	100.0	62.5	20.8	4.2	－	－	－	－	－	12.5
金融・保険業、不動産業	31	19	6	－	－	－	－	－	－	6
	100.0	61.3	19.4	－	－	－	－	－	－	19.4
サービス業	23	16	4	－	－	－	－	－	－	3
	100.0	69.6	17.4	－	－	－	－	－	－	13.0
その他	8	6	1	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	75.0	12.5	－	－	－	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	156	33	1	－	－	－	－	－	28
	100.0	71.6	15.1	0.5	－	－	－	－	－	12.8
労働組合はない	75	55	13	－	－	－	－	－	－	7
	100.0	73.3	17.3	－	－	－	－	－	－	9.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	59	8	－	－	－	－	－	－	11
	100.0	75.6	10.3	－	－	－	－	－	－	14.1
生え抜き	147	98	29	1	－	－	－	－	－	19
	100.0	66.7	19.7	0.7	－	－	－	－	－	12.9
親会社・関連会社出身	42	31	7	－	－	－	－	－	－	4
	100.0	73.8	16.7	－	－	－	－	－	－	9.5
金融機関出身	11	10	－	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	90.9	－	－	－	－	－	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	12	8	3	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	66.7	25.0	－	－	－	－	－	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	108	26	－	－	－	－	－	－	25
	100.0	67.9	16.4	－	－	－	－	－	－	15.7
従業員	126	83	22	1	－	－	－	－	－	20
	100.0	65.9	17.5	0.8	－	－	－	－	－	15.9
個人投資家	60	39	11	－	－	－	－	－	－	10
	100.0	65.0	18.3	－	－	－	－	－	－	16.7
機関投資家	123	83	26	1	－	－	－	－	－	13
	100.0	67.5	21.1	0.8	－	－	－	－	－	10.6
取引先銀行	121	96	14	1	－	－	－	－	－	10
	100.0	79.3	11.6	0.8	－	－	－	－	－	8.3
取引先企業	124	92	14	－	－	－	－	－	－	18
	100.0	74.2	11.3	－	－	－	－	－	－	14.5
グループ企業	53	41	7	－	－	－	－	－	－	5
	100.0	77.4	13.2	－	－	－	－	－	－	9.4
その他	27	21	5	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	77.8	18.5	－	－	－	－	－	－	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	94	14	－	－	－	－	－	－	9
	100.0	80.3	12.0	－	－	－	－	－	－	7.7
買収防衛未実施企業	172	115	32	1	－	－	－	－	－	24
	100.0	66.9	18.6	0.6	－	－	－	－	－	14.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	69	24	1	－	－	－	－	－	17
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	62.2	21.6	0.9	－	－	－	－	－	15.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	135	20	－	－	－	－	－	－	17
請範囲で取り組んでいる	100.0	78.5	11.6	－	－	－	－	－	－	9.9
ほとんど取り組んでいない	11	5	3	－	－	－	－	－	－	3
	100.0	45.5	27.3	－	－	－	－	－	－	27.3
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	154	21	－	－	－	－	－	－	17
	100.0	80.2	10.9	－	－	－	－	－	－	8.9
法定超育児休業制度実施企業	75	44	19	1	－	－	－	－	－	11
	100.0	58.7	25.3	1.3	－	－	－	－	－	14.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	105	21	－	－	－	－	－	－	19
	100.0	72.4	14.5	－	－	－	－	－	－	13.1
雇用調整実施企業	137	99	25	1	－	－	－	－	－	12
	100.0	72.3	18.2	0.7	－	－	－	－	－	8.8

Ｆ２（ｂ）部長相当職（女性）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	261	0.5	1.5
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	48	0.2	0.4
	18.4		
３００～９９９人	88	0.2	0.8
	33.7		
１０００～４９９９人	92	0.3	1.1
	35.2		
５０００人以上	31	2.0	3.4
	11.9		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	26	0.0	0.2
	10.0		
製造業	114	0.5	1.3
	43.7		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	0.4	1.1
	17.2		
運輸業・情報通信業	21	1.4	3.7
	8.0		
金融・保険業、不動産業	25	0.5	1.1
	9.6		
サービス業	20	0.4	0.9
	7.7		
その他	7	0.1	0.3
	2.7		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	190	0.5	1.7
	72.8		
労働組合はない	68	0.2	0.6
	26.1		
問１　経営のトップ			
オーナー	67	0.1	0.3
	25.7		
生え抜き	128	0.6	1.9
	49.0		
親会社・関連会社出身	38	0.4	1.3
	14.6		
金融機関出身	10	0.0	0.0
	3.8		
天下り（官公庁出身）	6	0.0	0.0
	2.3		
その他	11	1.2	2.6
	4.2		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	134	0.4	0.9
	51.3		
従業員	106	0.7	2.1
	40.6		
個人投資家	50	0.6	1.3
	19.2		
機関投資家	110	0.7	2.0
	42.1		
取引先銀行	111	0.4	1.7
	42.5		
取引先企業	106	0.2	0.8
	40.6		
グループ企業	48	0.4	1.6
	18.4		
その他	26	0.3	0.7
	10.0		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	108	0.3	1.1
	41.4		
買収防衛未実施企業	148	0.5	1.8
	56.7		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	94	0.9	2.3
請範囲以外でも積極的に取り組む	36.0		
法令等の規定範囲、社会からの要	155	0.2	0.8
請範囲で取り組んでいる	59.4		
ほとんど取り組んでいない	8	0.4	0.5
	3.1		
よくわからない	1	0.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	175	0.2	0.9
	67.0		
法定超育児休業制度実施企業	64	1.0	2.4
	24.5		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	126	0.2	0.6
	48.3		
雇用調整実施企業	125	0.7	2.1
	47.9		

Ｆ２（ｃ）課長相当職（女性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	107	121	14	15	4	3	－	－	34
	100.0	35.9	40.6	4.7	5.0	1.3	1.0	－	－	11.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	30	20	－	－	－	－	－	－	4
	100.0	55.6	37.0	－	－	－	－	－	－	7.4
３００～９９９人	93	44	42	1	2	－	－	－	－	4
	100.0	47.3	45.2	1.1	2.2	－	－	－	－	4.3
１０００～４９９９人	99	31	48	6	5	1	1	－	－	7
	100.0	31.3	48.5	6.1	5.1	1.0	1.0	－	－	7.1
５０００人以上	35	2	9	7	8	3	2	－	－	4
	100.0	5.7	25.7	20.0	22.9	8.6	5.7	－	－	11.4
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	19	4	2	1	－	－	－	－	1
	100.0	70.4	14.8	7.4	3.7	－	－	－	－	3.7
製造業	132	51	51	7	6	2	－	－	－	15
	100.0	38.6	38.6	5.3	4.5	1.5	－	－	－	11.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	11	30	1	3	－	－	－	－	3
	100.0	22.9	62.5	2.1	6.3	－	－	－	－	6.3
運輸業・情報通信業	24	7	10	2	2	－	1	－	－	2
	100.0	29.2	41.7	8.3	8.3	－	4.2	－	－	8.3
金融・保険業、不動産業	31	8	8	1	3	1	2	－	－	8
	100.0	25.8	25.8	3.2	9.7	3.2	6.5	－	－	25.8
サービス業	23	7	11	1	－	1	－	－	－	3
	100.0	30.4	47.8	4.3	－	4.3	－	－	－	13.0
その他	8	3	4	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	37.5	50.0	－	－	－	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	82	81	10	13	4	2	－	－	26
	100.0	37.6	37.2	4.6	6.0	1.8	0.9	－	－	11.9
労働組合はない	75	23	40	4	1	－	1	－	－	6
	100.0	30.7	53.3	5.3	1.3	－	1.3	－	－	8.0
問１　経営のトップ										
オーナー	78	32	35	－	1	－	－	－	－	10
	100.0	41.0	44.9	－	1.3	－	－	－	－	12.8
生え抜き	147	47	56	10	11	3	3	－	－	17
	100.0	32.0	38.1	6.8	7.5	2.0	2.0	－	－	11.6
親会社・関連会社出身	42	18	15	2	3	－	－	－	－	4
	100.0	42.9	35.7	4.8	7.1	－	－	－	－	9.5
金融機関出身	11	3	6	－	－	－	－	－	－	2
	100.0	27.3	54.5	－	－	－	－	－	－	18.2
天下り（官公庁出身）	6	3	2	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	50.0	33.3	16.7	－	－	－	－	－	－
その他	12	3	7	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	25.0	58.3	8.3	－	8.3	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	52	64	8	8	3	－	－	－	24
	100.0	32.7	40.3	5.0	5.0	1.9	－	－	－	15.1
従業員	126	38	52	9	8	2	1	－	－	16
	100.0	30.2	41.3	7.1	6.3	1.6	0.8	－	－	12.7
個人投資家	60	23	22	－	4	－	－	－	－	11
	100.0	38.3	36.7	－	6.7	－	－	－	－	18.3
機関投資家	123	37	52	8	7	3	3	－	－	13
	100.0	30.1	42.3	6.5	5.7	2.4	2.4	－	－	10.6
取引先銀行	121	51	49	6	3	1	2	－	－	9
	100.0	42.1	40.5	5.0	2.5	0.8	1.7	－	－	7.4
取引先企業	124	44	51	6	5	1	2	－	－	15
	100.0	35.5	41.1	4.8	4.0	0.8	1.6	－	－	12.1
グループ企業	53	19	21	3	3	2	－	－	－	5
	100.0	35.8	39.6	5.7	5.7	3.8	－	－	－	9.4
その他	27	13	9	－	2	－	1	－	－	2
	100.0	48.1	33.3	－	7.4	－	3.7	－	－	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	50	47	6	4	1	2	－	－	7
	100.0	42.7	40.2	5.1	3.4	0.9	1.7	－	－	6.0
買収防衛未実施企業	172	54	73	8	10	3	1	－	－	23
	100.0	31.4	42.4	4.7	5.8	1.7	0.6	－	－	13.4
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	32	41	8	11	3	2	－	－	14
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	28.8	36.9	7.2	9.9	2.7	1.8	－	－	12.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	71	72	6	4	－	1	－	－	18
請範囲で取り組んでいる	100.0	41.3	41.9	3.5	2.3	－	0.6	－	－	10.5
ほとんど取り組んでいない	11	2	6	－	－	1	－	－	－	2
	100.0	18.2	54.5	－	－	9.1	－	－	－	18.2
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	80	85	4	5	1	1	－	－	16
	100.0	41.7	44.3	2.1	2.6	0.5	0.5	－	－	8.3
法定超育児休業制度実施企業	75	15	30	7	9	2	2	－	－	10
	100.0	20.0	40.0	9.3	12.0	2.7	2.7	－	－	13.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	56	61	8	4	－	1	－	－	15
	100.0	38.6	42.1	5.5	2.8	－	0.7	－	－	10.3
雇用調整実施企業	137	46	59	4	11	4	1	－	－	12
	100.0	33.6	43.1	2.9	8.0	2.9	0.7	－	－	8.8

Ｆ２（ｃ）課長相当職（女性）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	264	6.4	18.0
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	50	0.9	1.5
	18.9		
３００～９９９人	89	2.2	6.7
	33.7		
１０００～４９９９人	92	6.3	15.4
	34.8		
５０００人以上	31	27.8	37.1
	11.7		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	26	2.7	7.1
	9.8		
製造業	117	4.2	9.7
	44.3		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	45	4.8	9.1
	17.0		
運輸業・情報通信業	22	13.6	34.2
	8.3		
金融・保険業、不動産業	23	20.7	37.7
	8.7		
サービス業	20	5.2	14.5
	7.6		
その他	7	3.0	3.5
	2.7		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	192	7.0	19.0
	72.7		
労働組合はない	69	4.5	14.6
	26.1		
問１　経営のトップ			
オーナー	68	2.1	5.9
	25.8		
生え抜き	130	9.7	23.9
	49.2		
親会社・関連会社出身	38	3.8	7.8
	14.4		
金融機関出身	9	1.7	2.1
	3.4		
天下り（官公庁出身）	6	3.0	4.3
	2.3		
その他	12	8.7	16.4
	4.5		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	135	5.5	12.1
	51.1		
従業員	110	7.6	19.0
	41.7		
個人投資家	49	4.2	9.9
	18.6		
機関投資家	110	10.0	25.1
	41.7		
取引先銀行	112	5.4	19.9
	42.4		
取引先企業	109	6.6	19.5
	41.3		
グループ企業	48	6.4	14.3
	18.2		
その他	25	10.3	28.7
	9.5		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	110	5.8	18.7
	41.7		
買収防衛未実施企業	149	6.8	17.6
	56.4		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	97	10.8	23.5
請範囲以外でも積極的に取り組む	36.7		
法令等の規定範囲、社会からの要	154	3.6	12.7
請範囲で取り組んでいる	58.3		
ほとんど取り組んでいない	9	8.9	20.6
	3.4		
よくわからない	1	1.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	176	3.5	11.5
	66.7		
法定超育児休業制度実施企業	65	14.4	28.5
	24.6		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	130	4.2	12.0
	49.2		
雇用調整実施企業	125	7.8	19.5
	47.3		

	Ｆ２（ａ）正社員（男女合計）／人			Ｆ２（ｂ）部長相当職（男女合計）／人			Ｆ２（ｃ）課長相当職（男女合計）／人		
	調査数	平均	標準偏差	調査数	平均	標準偏差	調査数	平均	標準偏差
全　体	281 100.0	2568.3	5227.0	255 100.0	95.2	169.7	256 100.0	313.1	595.5
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54 19.2	151.1	79.2	47 18.4	10.3	9.1	48 18.8	24.5	25.7
３００～９９９人	93 33.1	587.7	201.5	86 33.7	29.4	26.8	87 34.0	82.0	77.0
１０００～４９９９人	99 35.2	2129.3	1002.3	90 35.3	97.7	92.7	90 35.2	271.5	216.2
５０００人以上	35 12.5	12802.1	9575.1	31 12.2	401.9	304.1	30 11.7	1579.3	983.7
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	26 9.3	2282.7	3051.1	22 8.6	150.6	192.8	23 9.0	449.5	671.8
製造業	125 44.5	2966.5	5943.7	114 44.7	105.7	178.6	116 45.3	318.3	591.7
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	46 16.4	1122.1	1371.7	43 16.9	50.5	81.2	42 16.4	175.1	361.7
運輸業・情報通信業	23 8.2	4996.9	8610.2	21 8.2	142.0	249.5	21 8.2	489.0	842.1
金融・保険業、不動産業	28 10.0	2065.0	3071.6	25 9.8	69.8	116.4	23 9.0	370.4	691.6
サービス業	21 7.5	747.6	1241.1	20 7.8	36.7	44.9	20 7.8	123.9	340.0
その他	8 2.8	6240.6	7691.4	7 2.7	175.1	282.2	7 2.7	551.1	625.9
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	208 74.0	3093.2	5863.2	186 72.9	114.8	186.4	187 73.0	377.4	658.4
労働組合はない	70 24.9	1104.5	2086.0	66 25.9	42.5	96.7	66 25.8	142.6	321.1
問１　経営のトップ									
オーナー	69 24.6	953.4	1040.3	66 25.9	33.8	60.1	66 25.8	97.7	124.4
生え抜き	142 50.5	3965.4	6910.3	124 48.6	143.5	218.9	124 48.4	503.5	784.3
親会社・関連会社出身	40 14.2	1358.7	2249.1	37 14.5	66.1	101.6	38 14.8	167.8	288.7
金融機関出身	11 3.9	985.2	520.3	10 3.9	52.8	67.7	9 3.5	158.9	137.5
天下り（官公庁出身）	6 2.1	605.8	486.7	6 2.4	61.5	59.1	6 2.3	133.2	127.9
その他	12 4.3	1795.3	1864.8	11 4.3	78.5	102.7	12 4.7	214.6	302.8
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	149 53.0	3035.9	5737.5	132 51.8	101.2	154.0	133 52.0	337.1	619.8
従業員	117 41.6	3357.1	6811.0	102 40.0	121.6	182.7	105 41.0	419.2	752.4
個人投資家	54 19.2	1950.4	4515.6	49 19.2	65.5	189.5	47 18.4	197.9	383.6
機関投資家	118 42.0	3734.0	6593.8	109 42.7	128.7	211.7	109 42.6	426.6	653.6
取引先銀行	116 41.3	1836.3	3306.8	108 42.4	86.0	177.1	109 42.6	208.2	327.5
取引先企業	117 41.6	1690.1	4032.9	102 40.0	71.3	127.0	104 40.6	251.8	528.2
グループ企業	50 17.8	2348.4	5864.6	47 18.4	80.0	108.4	48 18.8	323.1	779.7
その他	27 9.6	2179.9	4341.7	25 9.8	81.0	175.6	24 9.4	288.4	658.2
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	113 40.2	2455.9	5274.0	106 41.6	91.6	167.9	108 42.2	280.4	530.3
買収防衛未実施企業	161 57.3	2616.9	5185.1	144 56.5	96.9	171.3	143 55.9	339.7	645.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲以外でも積極的に取り組む	106 37.7	3994.5	6454.6	92 36.1	155.8	234.6	93 36.3	470.6	618.7
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲で取り組んでいる	161 57.3	1754.5	4228.9	151 59.2	63.4	106.7	150 58.6	226.6	573.4
ほとんど取り組んでいない	10 3.6	1323.4	1697.2	8 3.1	31.4	42.8	9 3.5	234.9	484.9
よくわからない	1 0.4	142.0	0.0	1 0.4	6.0	0.0	1 0.4	21.0	0.0
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	184 65.5	1275.5	1841.8	172 67.5	47.3	68.9	172 67.2	146.5	209.0
法定超育児休業制度実施企業	74 26.3	5371.0	7925.4	62 24.3	215.2	272.2	62 24.2	700.9	921.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	137 48.8	2286.9	4852.2	125 49.0	90.5	143.5	126 49.2	297.2	640.8
雇用調整実施企業	133 47.3	2563.3	4725.9	120 47.1	101.9	196.7	121 47.3	289.6	431.3

Ｆ３（Ａ）役員（男性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50人以上	無回答
全　体	298	4	110	156	17	2	9
	100.0	1.3	36.9	52.3	5.7	0.7	3.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	1	38	14	－	－	1
	100.0	1.9	70.4	25.9	－	－	1.9
３００～９９９人	93	1	36	56	－	－	－
	100.0	1.1	38.7	60.2	－	－	－
１０００～４９９９人	99	2	25	64	7	－	1
	100.0	2.0	25.3	64.6	7.1	－	1.0
５０００人以上	35	－	6	20	7	1	1
	100.0	－	17.1	57.1	20.0	2.9	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	11	14	1	－	1
	100.0	－	40.7	51.9	3.7	－	3.7
製造業	132	1	41	77	7	1	5
	100.0	0.8	31.1	58.3	5.3	0.8	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	22	21	2	－	1
	100.0	4.2	45.8	43.8	4.2	－	2.1
運輸業・情報通信業	24	－	9	13	2	－	－
	100.0	－	37.5	54.2	8.3	－	－
金融・保険業、不動産業	31	－	13	14	2	1	1
	100.0	－	41.9	45.2	6.5	3.2	3.2
サービス業	23	1	9	11	2	－	－
	100.0	4.3	39.1	47.8	8.7	－	－
その他	8	－	2	5	1	－	－
	100.0	－	25.0	62.5	12.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	2	69	125	14	1	7
	100.0	0.9	31.7	57.3	6.4	0.5	3.2
労働組合はない	75	2	38	30	3	1	1
	100.0	2.7	50.7	40.0	4.0	1.3	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	1	33	38	2	1	3
	100.0	1.3	42.3	48.7	2.6	1.3	3.8
生え抜き	147	3	42	85	11	1	5
	100.0	2.0	28.6	57.8	7.5	0.7	3.4
親会社・関連会社出身	42	－	19	20	2	－	1
	100.0	－	45.2	47.6	4.8	－	2.4
金融機関出身	11	－	6	5	－	－	－
	100.0	－	54.5	45.5	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	2	3	1	－	－
	100.0	－	33.3	50.0	16.7	－	－
その他	12	－	6	5	1	－	－
	100.0	－	50.0	41.7	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	3	63	76	10	1	6
	100.0	1.9	39.6	47.8	6.3	0.6	3.8
従業員	126	3	45	65	7	1	5
	100.0	2.4	35.7	51.6	5.6	0.8	4.0
個人投資家	60	1	22	31	3	1	2
	100.0	1.7	36.7	51.7	5.0	1.7	3.3
機関投資家	123	2	35	73	9	1	3
	100.0	1.6	28.5	59.3	7.3	0.8	2.4
取引先銀行	121	1	44	65	6	2	3
	100.0	0.8	36.4	53.7	5.0	1.7	2.5
取引先企業	124	2	46	68	5	－	3
	100.0	1.6	37.1	54.8	4.0	－	2.4
グループ企業	53	－	21	26	4	－	2
	100.0	－	39.6	49.1	7.5	－	3.8
その他	27	－	10	14	3	－	－
	100.0	－	37.0	51.9	11.1	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	2	40	64	7	1	3
	100.0	1.7	34.2	54.7	6.0	0.9	2.6
買収防衛未実施企業	172	2	66	88	9	1	6
	100.0	1.2	38.4	51.2	5.2	0.6	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	38	55	12	1	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	34.2	49.5	10.8	0.9	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	3	65	95	4	－	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.7	37.8	55.2	2.3	－	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	－	4	5	1	1	－
	100.0	－	36.4	45.5	9.1	9.1	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	3	78	99	7	1	4
	100.0	1.6	40.6	51.6	3.6	0.5	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	1	22	41	9	1	1
	100.0	1.3	29.3	54.7	12.0	1.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	3	48	80	10	1	3
	100.0	2.1	33.1	55.2	6.9	0.7	2.1
雇用調整実施企業	137	1	58	69	6	1	2
	100.0	0.7	42.3	50.4	4.4	0.7	1.5

Ｆ３（Ａ）役員（男性）／人

	調査数	平均	標準偏差
	289	11.8	8.0
	100.0		
	53	7.6	3.3
	18.3		
	93	10.4	3.6
	32.2		
	98	12.8	5.4
	33.9		
	34	16.2	10.2
	11.8		
	26	11.3	4.4
	9.0		
	127	12.3	6.7
	43.9		
	47	9.7	5.0
	16.3		
	24	11.7	6.9
	8.3		
	30	14.5	16.8
	10.4		
	23	9.6	5.8
	8.0		
	8	14.6	5.5
	2.8		
	211	12.2	6.3
	73.0		
	74	10.8	11.6
	25.6		
	75	11.2	11.0
	26.0		
	142	12.6	7.3
	49.1		
	41	10.4	4.8
	14.2		
	11	10.8	4.6
	3.8		
	6	13.3	5.8
	2.1		
	12	10.5	4.8
	4.2		
	153	11.7	9.0
	52.9		
	121	12.3	9.9
	41.9		
	58	11.8	8.1
	20.1		
	120	12.9	7.2
	41.5		
	118	12.5	10.6
	40.8		
	121	10.5	4.6
	41.9		
	51	11.3	5.4
	17.6		
	27	12.0	6.1
	9.3		
	114	12.0	7.1
	39.4		
	166	11.6	8.7
	57.4		
	107	13.1	8.0
	37.0		
	167	10.5	4.5
	57.8		
	11	18.1	25.8
	3.8		
	1	9.0	0.0
	0.3		
	188	11.2	8.0
	65.1		
	74	13.4	8.8
	25.6		
	142	12.4	9.5
	49.1		
	135	11.1	6.4
	46.7		

Ｆ３（Ｂ）執行役員（男性）

Ｆ３（Ｂ）執行役員（男性）／人

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	298	105	87	57	36	1	12	286	7.7	9.6
	100.0	35.2	29.2	19.1	12.1	0.3	4.0	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	28	23	1	－	－	2	52	1.9	2.8
	100.0	51.9	42.6	1.9	－	－	3.7	18.2		
３００～９９９人	93	38	35	18	1	－	1	92	4.6	5.3
	100.0	40.9	37.6	19.4	1.1	－	1.1	32.2		
１０００～４９９９人	99	31	24	30	12	－	2	97	8.5	8.4
	100.0	31.3	24.2	30.3	12.1	－	2.0	33.9		
５０００人以上	35	3	2	7	21	1	1	34	22.3	11.7
	100.0	8.6	5.7	20.0	60.0	2.9	2.9	11.9		
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	5	7	5	8	1	1	26	14.5	13.1
	100.0	18.5	25.9	18.5	29.6	3.7	3.7	9.1		
製造業	132	46	35	30	15	－	6	126	7.4	8.6
	100.0	34.8	26.5	22.7	11.4	－	4.5	44.1		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	24	12	9	2	－	1	47	4.9	6.9
	100.0	50.0	25.0	18.8	4.2	－	2.1	16.4		
運輸業・情報通信業	24	9	5	4	4	－	2	22	8.3	9.8
	100.0	37.5	20.8	16.7	16.7	－	8.3	7.7		
金融・保険業、不動産業	31	8	16	2	4	－	1	30	7.7	9.8
	100.0	25.8	51.6	6.5	12.9	－	3.2	10.5		
サービス業	23	10	7	5	1	－	－	23	5.5	8.5
	100.0	43.5	30.4	21.7	4.3	－	－	8.0		
その他	8	3	1	2	2	－	－	8	13.0	14.1
	100.0	37.5	12.5	25.0	25.0	－	－	2.8		
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	71	55	50	33	1	8	210	8.9	10.2
	100.0	32.6	25.2	22.9	15.1	0.5	3.7	73.4		
労働組合はない	75	33	29	7	3	－	3	72	4.3	6.4
	100.0	44.0	38.7	9.3	4.0	－	4.0	25.2		
問１　経営のトップ										
オーナー	78	30	32	10	2	－	4	74	4.6	6.4
	100.0	38.5	41.0	12.8	2.6	－	5.1	25.9		
生え抜き	147	45	32	31	32	1	6	141	10.5	11.3
	100.0	30.6	21.8	21.1	21.8	0.7	4.1	49.3		
親会社・関連会社出身	42	20	11	9	1	－	1	41	4.7	6.2
	100.0	47.6	26.2	21.4	2.4	－	2.4	14.3		
金融機関出身	11	4	6	1	－	－	－	11	4.4	4.4
	100.0	36.4	54.5	9.1	－	－	－	3.8		
天下り（官公庁出身）	6	3	1	2	－	－	－	6	5.3	5.8
	100.0	50.0	16.7	33.3	－	－	－	2.1		
その他	12	3	4	3	1	－	1	11	7.3	7.7
	100.0	25.0	33.3	25.0	8.3	－	8.3	3.8		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	47	50	31	24	－	7	152	8.8	10.0
	100.0	29.6	31.4	19.5	15.1	－	4.4	53.1		
従業員	126	44	32	23	21	－	6	120	8.5	10.0
	100.0	34.9	25.4	18.3	16.7	－	4.8	42.0		
個人投資家	60	23	20	11	3	－	3	57	5.8	7.4
	100.0	38.3	33.3	18.3	5.0	－	5.0	19.9		
機関投資家	123	38	29	24	29	－	3	120	10.1	11.1
	100.0	30.9	23.6	19.5	23.6	－	2.4	42.0		
取引先銀行	121	49	36	18	14	－	4	117	6.5	9.0
	100.0	40.5	29.8	14.9	11.6	－	3.3	40.9		
取引先企業	124	47	43	22	7	－	5	119	5.8	7.2
	100.0	37.9	34.7	17.7	5.6	－	4.0	41.6		
グループ企業	53	25	11	10	5	－	2	51	6.3	8.8
	100.0	47.2	20.8	18.9	9.4	－	3.8	17.8		
その他	27	14	6	5	2	－	－	27	5.5	8.3
	100.0	51.9	22.2	18.5	7.4	－	－	9.4		
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	44	32	26	11	－	4	113	6.9	8.7
	100.0	37.6	27.4	22.2	9.4	－	3.4	39.5		
買収防衛未実施企業	172	60	52	28	23	1	8	164	8.0	10.2
	100.0	34.9	30.2	16.3	13.4	0.6	4.7	57.3		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	30	30	26	21	－	4	107	9.9	10.3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	27.0	27.0	23.4	18.9	－	3.6	37.4		
法令等の規定範囲、社会からの要	172	68	55	27	14	1	7	165	6.3	8.7
請範囲で取り組んでいる	100.0	39.5	32.0	15.7	8.1	0.6	4.1	57.7		
ほとんど取り組んでいない	11	5	2	2	1	－	1	10	6.9	11.3
	100.0	45.5	18.2	18.2	9.1	－	9.1	3.5		
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	1	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	0.3		
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	74	70	30	11	－	7	185	5.4	6.9
	100.0	38.5	36.5	15.6	5.7	－	3.6	64.7		
法定超育児休業制度実施企業	75	20	14	21	19	－	1	74	12.2	11.8
	100.0	26.7	18.7	28.0	25.3	－	1.3	25.9		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	54	39	27	19	1	5	140	8.1	10.4
	100.0	37.2	26.9	18.6	13.1	0.7	3.4	49.0		
雇用調整実施企業	137	47	45	28	14	－	3	134	7.1	8.4
	100.0	34.3	32.8	20.4	10.2	－	2.2	46.9		

Ｆ３（Ａ）役員（女性）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50人以上	無回答
全　体	298	266	20	－	1	－	11
	100.0	89.3	6.7	－	0.3	－	3.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	48	5	－	－	－	1
	100.0	88.9	9.3	－	－	－	1.9
３００～９９９人	93	89	2	－	－	－	2
	100.0	95.7	2.2	－	－	－	2.2
１０００～４９９９人	99	92	6	－	－	－	1
	100.0	92.9	6.1	－	－	－	1.0
５０００人以上	35	28	6	－	－	－	1
	100.0	80.0	17.1	－	－	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	26	－	－	－	－	1
	100.0	96.3	－	－	－	－	3.7
製造業	132	120	6	－	－	－	6
	100.0	90.9	4.5	－	－	－	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	42	4	－	－	－	2
	100.0	87.5	8.3	－	－	－	4.2
運輸業・情報通信業	24	20	3	－	－	－	1
	100.0	83.3	12.5	－	－	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	27	3	－	1	－	－
	100.0	87.1	9.7	－	3.2	－	－
サービス業	23	21	2	－	－	－	－
	100.0	91.3	8.7	－	－	－	－
その他	8	6	2	－	－	－	－
	100.0	75.0	25.0	－	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	196	13	－	－	－	9
	100.0	89.9	6.0	－	－	－	4.1
労働組合はない	75	66	7	－	1	－	1
	100.0	88.0	9.3	－	1.3	－	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	67	5	－	1	－	5
	100.0	85.9	6.4	－	1.3	－	6.4
生え抜き	147	129	13	－	－	－	5
	100.0	87.8	8.8	－	－	－	3.4
親会社・関連会社出身	42	40	1	－	－	－	1
	100.0	95.2	2.4	－	－	－	2.4
金融機関出身	11	11	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
その他	12	11	1	－	－	－	－
	100.0	91.7	8.3	－	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	140	11	－	1	－	7
	100.0	88.1	6.9	－	0.6	－	4.4
従業員	126	113	6	－	1	－	6
	100.0	89.7	4.8	－	0.8	－	4.8
個人投資家	60	54	4	－	－	－	2
	100.0	90.0	6.7	－	－	－	3.3
機関投資家	123	109	10	－	－	－	4
	100.0	88.6	8.1	－	－	－	3.3
取引先銀行	121	110	6	－	1	－	4
	100.0	90.9	5.0	－	0.8	－	3.3
取引先企業	124	109	10	－	－	－	5
	100.0	87.9	8.1	－	－	－	4.0
グループ企業	53	50	1	－	－	－	2
	100.0	94.3	1.9	－	－	－	3.8
その他	27	25	2	－	－	－	－
	100.0	92.6	7.4	－	－	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	106	7	－	－	－	4
	100.0	90.6	6.0	－	－	－	3.4
買収防衛未実施企業	172	154	12	－	1	－	5
	100.0	89.5	7.0	－	0.6	－	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	99	8	－	－	－	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	89.2	7.2	－	－	－	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	156	9	－	－	－	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	90.7	5.2	－	－	－	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	7	3	－	1	－	－
	100.0	63.6	27.3	－	9.1	－	－
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	175	12	－	1	－	4
	100.0	91.1	6.3	－	0.5	－	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	65	7	－	－	－	3
	100.0	86.7	9.3	－	－	－	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	128	10	－	1	－	6
	100.0	88.3	6.9	－	0.7	－	4.1
雇用調整実施企業	137	126	10	－	－	－	1
	100.0	92.0	7.3	－	－	－	0.7

Ｆ３（Ａ）役員（女性）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	287	0.2	1.9
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	53	0.1	0.4
	18.5		
３００～９９９人	91	0.0	0.1
	31.7		
１０００～４９９９人	98	0.1	0.3
	34.1		
５０００人以上	34	0.2	0.5
	11.8		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	26	0.0	0.0
	9.1		
製造業	126	0.0	0.2
	43.9		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	46	0.1	0.3
	16.0		
運輸業・情報通信業	23	0.1	0.3
	8.0		
金融・保険業、不動産業	31	1.2	5.6
	10.8		
サービス業	23	0.1	0.4
	8.0		
その他	8	0.4	0.7
	2.8		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	209	0.1	0.3
	72.8		
労働組合はない	74	0.5	3.7
	25.8		
問１　経営のトップ			
オーナー	73	0.5	3.7
	25.4		
生え抜き	142	0.1	0.4
	49.5		
親会社・関連会社出身	41	0.0	0.2
	14.3		
金融機関出身	11	0.0	0.0
	3.8		
天下り（官公庁出身）	6	0.0	0.0
	2.1		
その他	12	0.1	0.3
	4.2		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	152	0.3	2.6
	53.0		
従業員	120	0.3	2.9
	41.8		
個人投資家	58	0.1	0.3
	20.2		
機関投資家	119	0.1	0.3
	41.5		
取引先銀行	117	0.3	3.0
	40.8		
取引先企業	119	0.1	0.3
	41.5		
グループ企業	51	0.0	0.1
	17.8		
その他	27	0.1	0.4
	9.4		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	113	0.1	0.3
	39.4		
買収防衛未実施企業	167	0.3	2.5
	58.2		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	107	0.1	0.3
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.3		
法令等の規定範囲、社会からの要	165	0.1	0.3
請範囲で取り組んでいる	57.5		
ほとんど取り組んでいない	11	3.2	9.1
	3.8		
よくわからない	1	0.0	0.0
	0.3		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	188	0.2	2.3
	65.5		
法定超育児休業制度実施企業	72	0.1	0.4
	25.1		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	139	0.3	2.7
	48.4		
雇用調整実施企業	136	0.1	0.3
	47.4		

Ｆ３（Ｂ）執行役員（女性）

Ｆ３（Ｂ）執行役員（女性）／人

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	298	278	7	－	－	－	13	285	0.0	0.2
	100.0	93.3	2.3	－	－	－	4.4	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	51	2	－	－	－	1	53	0.0	0.2
	100.0	94.4	3.7	－	－	－	1.9	18.6		
３００～９９９人	93	88	2	－	－	－	3	90	0.0	0.2
	100.0	94.6	2.2	－	－	－	3.2	31.6		
１０００～４９９９人	99	96	1	－	－	－	2	97	0.0	0.1
	100.0	97.0	1.0	－	－	－	2.0	34.0		
５０００人以上	35	32	2	－	－	－	1	34	0.1	0.2
	100.0	91.4	5.7	－	－	－	2.9	11.9		
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	26	－	－	－	－	1	26	0.0	0.0
	100.0	96.3	－	－	－	－	3.7	9.1		
製造業	132	125	－	－	－	－	7	125	0.0	0.0
	100.0	94.7	－	－	－	－	5.3	43.9		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	44	2	－	－	－	2	46	0.1	0.3
	100.0	91.7	4.2	－	－	－	4.2	16.1		
運輸業・情報通信業	24	19	3	－	－	－	2	22	0.1	0.3
	100.0	79.2	12.5	－	－	－	8.3	7.7		
金融・保険業、不動産業	31	29	2	－	－	－	－	31	0.1	0.2
	100.0	93.5	6.5	－	－	－	－	10.9		
サービス業	23	23	－	－	－	－	－	23	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	8.1		
その他	8	8	－	－	－	－	－	8	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	2.8		
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	206	3	－	－	－	9	209	0.0	0.1
	100.0	94.5	1.4	－	－	－	4.1	73.3		
労働組合はない	75	68	4	－	－	－	3	72	0.1	0.3
	100.0	90.7	5.3	－	－	－	4.0	25.3		
問１　経営のトップ										
オーナー	78	71	2	－	－	－	5	73	0.0	0.2
	100.0	91.0	2.6	－	－	－	6.4	25.6		
生え抜き	147	137	4	－	－	－	6	141	0.0	0.2
	100.0	93.2	2.7	－	－	－	4.1	49.5		
親会社・関連会社出身	42	40	1	－	－	－	1	41	0.0	0.2
	100.0	95.2	2.4	－	－	－	2.4	14.4		
金融機関出身	11	11	－	－	－	－	－	11	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	3.9		
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－	－	－	6	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	2.1		
その他	12	11	－	－	－	－	1	11	0.0	0.0
	100.0	91.7	－	－	－	－	8.3	3.9		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	147	4	－	－	－	8	151	0.0	0.2
	100.0	92.5	2.5	－	－	－	5.0	53.0		
従業員	126	116	2	－	－	－	8	118	0.0	0.1
	100.0	92.1	1.6	－	－	－	6.3	41.4		
個人投資家	60	56	2	－	－	－	2	58	0.1	0.3
	100.0	93.3	3.3	－	－	－	3.3	20.4		
機関投資家	123	118	2	－	－	－	3	120	0.0	0.2
	100.0	95.9	1.6	－	－	－	2.4	42.1		
取引先銀行	121	115	1	－	－	－	5	116	0.0	0.1
	100.0	95.0	0.8	－	－	－	4.1	40.7		
取引先企業	124	116	3	－	－	－	5	119	0.0	0.2
	100.0	93.5	2.4	－	－	－	4.0	41.8		
グループ企業	53	50	1	－	－	－	2	51	0.0	0.1
	100.0	94.3	1.9	－	－	－	3.8	17.9		
その他	27	27	－	－	－	－	－	27	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	9.5		
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	112	1	－	－	－	4	113	0.0	0.1
	100.0	95.7	0.9	－	－	－	3.4	39.6		
買収防衛未実施企業	172	160	5	－	－	－	7	165	0.0	0.2
	100.0	93.0	2.9	－	－	－	4.1	57.9		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	102	5	－	－	－	4	107	0.1	0.3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	91.9	4.5	－	－	－	3.6	37.5		
法令等の規定範囲、社会からの要	172	162	2	－	－	－	8	164	0.0	0.1
請範囲で取り組んでいる	100.0	94.2	1.2	－	－	－	4.7	57.5		
ほとんど取り組んでいない	11	10	－	－	－	－	1	10	0.0	0.0
	100.0	90.9	－	－	－	－	9.1	3.5		
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	1	0.0	0.0
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	0.4		
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	183	3	－	－	－	6	186	0.0	0.1
	100.0	95.3	1.6	－	－	－	3.1	65.3		
法定超育児休業制度実施企業	75	68	4	－	－	－	3	72	0.1	0.3
	100.0	90.7	5.3	－	－	－	4.0	25.3		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	139	－	－	－	－	6	139	0.0	0.0
	100.0	95.9	－	－	－	－	4.1	48.8		
雇用調整実施企業	137	127	7	－	－	－	3	134	0.1	0.3
	100.0	92.7	5.1	－	－	－	2.2	47.0		

	Ｆ３（Ａ）役員（男女合計）／人			Ｆ３（Ｂ）執行役員（男女合計）／人		
	調査数	平均	標準偏差	調査数	平均	標準偏差
全　体	285 100.0	12.0	9.4	283 100.0	7.7	9.6
Ｆ２　現在の正社員数						
～２９９人	52 18.2	7.7	3.3	52 18.4	2.0	2.8
３００～９９９人	91 31.9	10.4	3.5	90 31.8	4.5	5.2
１０００～４９９９人	97 34.0	12.9	5.4	96 33.9	8.5	8.5
５０００人以上	34 11.9	16.4	10.3	34 12.0	22.4	11.7
Ｆ１１　主たる産業						
建設業	25 8.8	11.2	4.4	25 8.8	14.4	13.4
製造業	126 44.2	12.4	6.7	125 44.2	7.4	8.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	46 16.1	9.8	5.1	46 16.3	5.0	7.1
運輸業・情報通信業	23 8.1	12.0	7.0	22 7.8	8.5	9.9
金融・保険業、不動産業	30 10.5	15.7	22.1	30 10.6	7.8	9.8
サービス業	23 8.1	9.7	5.8	23 8.1	5.5	8.5
その他	8 2.8	15.0	5.9	8 2.8	13.0	14.1
Ｆ１１　労働組合の有無						
労働組合がある	208 73.0	12.3	6.4	208 73.5	8.9	10.3
労働組合はない	73 25.6	11.4	15.0	71 25.1	4.3	6.5
問１　経営のトップ						
オーナー	73 25.6	11.8	14.6	73 25.8	4.6	6.4
生え抜き	141 49.5	12.8	7.3	140 49.5	10.6	11.4
親会社・関連会社出身	40 14.0	10.3	4.7	40 14.1	4.4	6.0
金融機関出身	11 3.9	10.8	4.6	11 3.9	4.4	4.4
天下り（官公庁出身）	6 2.1	13.3	5.8	6 2.1	5.3	5.8
その他	12 4.2	10.6	4.6	11 3.9	7.3	7.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）						
顧客（消費者）	151 53.0	12.1	11.2	150 53.0	8.8	10.1
従業員	119 41.8	12.7	12.4	117 41.3	8.5	10.1
個人投資家	57 20.0	12.0	8.2	57 20.1	5.8	7.5
機関投資家	119 41.8	13.0	7.3	120 42.4	10.1	11.1
取引先銀行	116 40.7	12.9	13.0	115 40.6	6.5	9.1
取引先企業	118 41.4	10.7	4.7	118 41.7	5.8	7.3
グループ企業	50 17.5	11.3	5.4	50 17.7	6.2	8.7
その他	27 9.5	12.1	6.2	27 9.5	5.5	8.3
問９　「買収防衛策」の実施について						
買収防衛実施企業	113 39.6	12.1	7.2	113 39.9	6.9	8.7
買収防衛未実施企業	165 57.9	11.9	10.7	163 57.6	8.1	10.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階						
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲以外でも積極的に取り組む	107 37.5	13.2	8.1	107 37.8	10.0	10.3
法令等の規定範囲、社会からの要請範囲で取り組んでいる	163 57.2	10.6	4.6	162 57.2	6.2	8.8
ほとんど取り組んでいない	11 3.9	21.3	34.7	10 3.5	6.9	11.3
よくわからない	1 0.4	9.0	0.0	1 0.4	0.0	0.0
問１８　育児休業制度の内容						
法定育児休業制度実施企業	186 65.3	11.5	10.0	184 65.0	5.4	7.0
法定超育児休業制度実施企業	72 25.3	13.7	8.9	72 25.4	12.3	12.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施						
雇用調整未実施企業	138 48.4	12.8	11.8	138 48.8	8.0	10.5
雇用調整実施企業	135 47.4	11.2	6.4	133 47.0	7.2	8.5

Ｆ４①正社員の平均勤続年数

	調査数	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答
全　体	298	20	22	62	122	44	28
	100.0	6.7	7.4	20.8	40.9	14.8	9.4
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	10	6	13	11	3	11
	100.0	18.5	11.1	24.1	20.4	5.6	20.4
３００～９９９人	93	4	8	22	49	8	2
	100.0	4.3	8.6	23.7	52.7	8.6	2.2
１０００～４９９９人	99	2	6	16	49	22	4
	100.0	2.0	6.1	16.2	49.5	22.2	4.0
５０００人以上	35	1	1	10	11	11	1
	100.0	2.9	2.9	28.6	31.4	31.4	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	1	4	13	6	3
	100.0	－	3.7	14.8	48.1	22.2	11.1
製造業	132	－	4	24	66	27	11
	100.0	－	3.0	18.2	50.0	20.5	8.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	7	11	18	2	5
	100.0	10.4	14.6	22.9	37.5	4.2	10.4
運輸業・情報通信業	24	3	5	10	4	1	1
	100.0	12.5	20.8	41.7	16.7	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	6	2	7	13	1	2
	100.0	19.4	6.5	22.6	41.9	3.2	6.5
サービス業	23	4	3	6	4	3	3
	100.0	17.4	13.0	26.1	17.4	13.0	13.0
その他	8	－	－	－	4	4	－
	100.0	－	－	－	50.0	50.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	2	5	40	111	43	17
	100.0	0.9	2.3	18.3	50.9	19.7	7.8
労働組合はない	75	17	17	22	9	1	9
	100.0	22.7	22.7	29.3	12.0	1.3	12.0
問１　経営のトップ							
オーナー	78	11	13	19	22	4	9
	100.0	14.1	16.7	24.4	28.2	5.1	11.5
生え抜き	147	2	4	26	71	34	10
	100.0	1.4	2.7	17.7	48.3	23.1	6.8
親会社・関連会社出身	42	6	3	12	14	2	5
	100.0	14.3	7.1	28.6	33.3	4.8	11.9
金融機関出身	11	－	－	1	7	1	2
	100.0	－	－	9.1	63.6	9.1	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	－	1	4	1	－
	100.0	－	－	16.7	66.7	16.7	－
その他	12	1	1	3	4	2	1
	100.0	8.3	8.3	25.0	33.3	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	10	9	31	71	24	14
	100.0	6.3	5.7	19.5	44.7	15.1	8.8
従業員	126	4	5	27	59	19	12
	100.0	3.2	4.0	21.4	46.8	15.1	9.5
個人投資家	60	9	6	13	19	8	5
	100.0	15.0	10.0	21.7	31.7	13.3	8.3
機関投資家	123	6	8	31	44	23	11
	100.0	4.9	6.5	25.2	35.8	18.7	8.9
取引先銀行	121	7	8	23	48	23	12
	100.0	5.8	6.6	19.0	39.7	19.0	9.9
取引先企業	124	9	9	26	53	10	17
	100.0	7.3	7.3	21.0	42.7	8.1	13.7
グループ企業	53	5	4	11	21	7	5
	100.0	9.4	7.5	20.8	39.6	13.2	9.4
その他	27	3	2	9	8	5	－
	100.0	11.1	7.4	33.3	29.6	18.5	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	2	8	26	51	23	7
	100.0	1.7	6.8	22.2	43.6	19.7	6.0
買収防衛未実施企業	172	18	13	35	66	21	19
	100.0	10.5	7.6	20.3	38.4	12.2	11.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	3	3	27	49	21	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	2.7	2.7	24.3	44.1	18.9	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	12	19	32	70	21	18
請範囲で取り組んでいる	100.0	7.0	11.0	18.6	40.7	12.2	10.5
ほとんど取り組んでいない	11	5	－	3	1	1	1
	100.0	45.5	－	27.3	9.1	9.1	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	17	19	41	76	18	21
	100.0	8.9	9.9	21.4	39.6	9.4	10.9
法定超育児休業制度実施企業	75	1	1	16	36	20	1
	100.0	1.3	1.3	21.3	48.0	26.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	10	15	29	59	20	12
	100.0	6.9	10.3	20.0	40.7	13.8	8.3
雇用調整実施企業	137	8	6	28	61	22	12
	100.0	5.8	4.4	20.4	44.5	16.1	8.8

Ｆ４①正社員の平均勤続年数／年

	調査数	平均	標準偏差
全　体	270	14.7	5.3
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	43	11.0	6.0
	15.9		
３００～９９９人	91	14.6	4.7
	33.7		
１０００～４９９９人	95	16.3	4.4
	35.2		
５０００人以上	34	16.6	4.5
	12.6		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	24	17.6	4.0
	8.9		
製造業	121	16.7	3.8
	44.8		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	43	12.3	5.0
	15.9		
運輸業・情報通信業	23	11.4	5.0
	8.5		
金融・保険業、不動産業	29	11.9	5.6
	10.7		
サービス業	20	11.5	6.4
	7.4		
その他	8	19.3	1.2
	3.0		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	201	16.6	3.9
	74.4		
労働組合はない	66	9.2	5.0
	24.4		
問１　経営のトップ			
オーナー	69	11.4	5.8
	25.6		
生え抜き	137	16.7	4.0
	50.7		
親会社・関連会社出身	37	13.1	5.5
	13.7		
金融機関出身	9	16.7	2.7
	3.3		
天下り（官公庁出身）	6	16.8	2.1
	2.2		
その他	11	14.5	5.6
	4.1		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	145	15.0	5.1
	53.7		
従業員	114	15.8	4.7
	42.2		
個人投資家	55	12.4	6.0
	20.4		
機関投資家	112	15.0	5.0
	41.5		
取引先銀行	109	15.4	5.5
	40.4		
取引先企業	107	14.1	5.0
	39.6		
グループ企業	48	14.2	5.4
	17.8		
その他	27	13.9	5.6
	10.0		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	110	15.9	4.6
	40.7		
買収防衛未実施企業	153	13.8	5.7
	56.7		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	103	15.9	4.2
請範囲以外でも積極的に取り組む	38.1		
法令等の規定範囲、社会からの要	154	14.2	5.5
請範囲で取り組んでいる	57.0		
ほとんど取り組んでいない	10	8.7	6.7
	3.7		
よくわからない	－	－	－
	－		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	171	13.6	5.5
	63.3		
法定超育児休業制度実施企業	74	17.1	3.9
	27.4		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	133	14.3	5.4
	49.3		
雇用調整実施企業	125	15.3	5.1
	46.3		

Ｆ４②男性正社員の平均勤続年数

	調査数	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答
全　体	298	16	21	38	123	58	42
	100.0	5.4	7.0	12.8	41.3	19.5	14.1
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	10	6	9	13	4	12
	100.0	18.5	11.1	16.7	24.1	7.4	22.2
３００～９９９人	93	2	8	13	50	13	7
	100.0	2.2	8.6	14.0	53.8	14.0	7.5
１０００～４９９９人	99	1	6	10	46	28	8
	100.0	1.0	6.1	10.1	46.5	28.3	8.1
５０００人以上	35	1	1	5	13	13	2
	100.0	2.9	2.9	14.3	37.1	37.1	5.7
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	1	2	12	6	6
	100.0	－	3.7	7.4	44.4	22.2	22.2
製造業	132	－	3	19	62	32	16
	100.0	－	2.3	14.4	47.0	24.2	12.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	3	7	4	23	5	6
	100.0	6.3	14.6	8.3	47.9	10.4	12.5
運輸業・情報通信業	24	3	6	4	8	2	1
	100.0	12.5	25.0	16.7	33.3	8.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	5	2	4	10	5	5
	100.0	16.1	6.5	12.9	32.3	16.1	16.1
サービス業	23	3	2	5	5	3	5
	100.0	13.0	8.7	21.7	21.7	13.0	21.7
その他	8	－	－	－	3	5	－
	100.0	－	－	－	37.5	62.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	2	5	24	108	53	26
	100.0	0.9	2.3	11.0	49.5	24.3	11.9
労働組合はない	75	13	16	14	14	4	14
	100.0	17.3	21.3	18.7	18.7	5.3	18.7
問１　経営のトップ							
オーナー	78	9	14	14	24	5	12
	100.0	11.5	17.9	17.9	30.8	6.4	15.4
生え抜き	147	2	2	16	67	43	17
	100.0	1.4	1.4	10.9	45.6	29.3	11.6
親会社・関連会社出身	42	4	3	6	17	3	9
	100.0	9.5	7.1	14.3	40.5	7.1	21.4
金融機関出身	11	－	－	1	5	3	2
	100.0	－	－	9.1	45.5	27.3	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	－	－	4	2	－
	100.0	－	－	－	66.7	33.3	－
その他	12	1	1	1	6	2	1
	100.0	8.3	8.3	8.3	50.0	16.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	9	9	21	65	33	22
	100.0	5.7	5.7	13.2	40.9	20.8	13.8
従業員	126	2	5	11	63	27	18
	100.0	1.6	4.0	8.7	50.0	21.4	14.3
個人投資家	60	6	5	11	17	10	11
	100.0	10.0	8.3	18.3	28.3	16.7	18.3
機関投資家	123	4	9	20	45	28	17
	100.0	3.3	7.3	16.3	36.6	22.8	13.8
取引先銀行	121	7	6	15	48	27	18
	100.0	5.8	5.0	12.4	39.7	22.3	14.9
取引先企業	124	7	8	16	52	20	21
	100.0	5.6	6.5	12.9	41.9	16.1	16.9
グループ企業	53	4	3	7	23	8	8
	100.0	7.5	5.7	13.2	43.4	15.1	15.1
その他	27	2	3	5	10	6	1
	100.0	7.4	11.1	18.5	37.0	22.2	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	2	4	16	54	28	13
	100.0	1.7	3.4	13.7	46.2	23.9	11.1
買収防衛未実施企業	172	14	17	20	65	29	27
	100.0	8.1	9.9	11.6	37.8	16.9	15.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	2	2	20	51	26	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	1.8	1.8	18.0	45.9	23.4	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	9	19	15	70	29	30
請範囲で取り組んでいる	100.0	5.2	11.0	8.7	40.7	16.9	17.4
ほとんど取り組んでいない	11	5	－	3	1	1	1
	100.0	45.5	－	27.3	9.1	9.1	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	13	17	29	77	25	31
	100.0	6.8	8.9	15.1	40.1	13.0	16.1
法定超育児休業制度実施企業	75	1	2	8	37	24	3
	100.0	1.3	2.7	10.7	49.3	32.0	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	10	13	19	61	21	21
	100.0	6.9	9.0	13.1	42.1	14.5	14.5
雇用調整実施企業	137	5	6	18	59	35	14
	100.0	3.6	4.4	13.1	43.1	25.5	10.2

Ｆ４②男性正社員の平均勤続年数／年

調査数	平均	標準偏差
256	15.7	5.5
100.0		
42	11.6	6.6
16.4		
86	15.8	5.0
33.6		
91	17.1	4.3
35.5		
33	17.7	4.3
12.9		
21	18.2	4.1
8.2		
116	17.3	3.8
45.3		
42	14.4	6.2
16.4		
23	12.1	5.5
9.0		
26	13.3	6.5
10.2		
18	13.3	6.4
7.0		
8	19.8	0.7
3.1		
192	17.4	3.9
75.0		
61	10.5	6.3
23.8		
66	12.2	5.9
25.8		
130	17.8	4.2
50.8		
33	13.8	5.5
12.9		
9	17.7	2.6
3.5		
6	18.2	2.0
2.3		
11	15.5	5.7
4.3		
137	15.9	5.3
53.5		
108	17.1	4.7
42.2		
49	13.9	6.7
19.1		
106	15.9	5.1
41.4		
103	16.1	5.6
40.2		
103	15.3	5.6
40.2		
45	15.2	5.4
17.6		
26	14.8	5.8
10.2		
104	16.8	4.6
40.6		
145	14.9	6.0
56.6		
101	16.8	4.1
39.5		
142	15.3	5.9
55.5		
10	9.2	7.0
3.9		
－	－	－
－		
161	14.6	5.5
62.9		
72	17.9	3.9
28.1		
124	15.0	5.8
48.4		
123	16.6	5.0
48.0		

Ｆ４③女性正社員の平均勤続年数

	調査数	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答
全　体	298	29	61	95	59	12	42
	100.0	9.7	20.5	31.9	19.8	4.0	14.1
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	14	10	13	5	－	12
	100.0	25.9	18.5	24.1	9.3	－	22.2
３００～９９９人	93	7	24	33	16	6	7
	100.0	7.5	25.8	35.5	17.2	6.5	7.5
１０００～４９９９人	99	5	19	35	29	3	8
	100.0	5.1	19.2	35.4	29.3	3.0	8.1
５０００人以上	35	1	7	13	9	3	2
	100.0	2.9	20.0	37.1	25.7	8.6	5.7
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	1	5	7	7	1	6
	100.0	3.7	18.5	25.9	25.9	3.7	22.2
製造業	132	2	24	46	35	9	16
	100.0	1.5	18.2	34.8	26.5	6.8	12.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	7	16	12	6	1	6
	100.0	14.6	33.3	25.0	12.5	2.1	12.5
運輸業・情報通信業	24	4	7	12	－	－	1
	100.0	16.7	29.2	50.0	－	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	7	6	10	3	－	5
	100.0	22.6	19.4	32.3	9.7	－	16.1
サービス業	23	6	2	5	4	1	5
	100.0	26.1	8.7	21.7	17.4	4.3	21.7
その他	8	－	1	3	4	－	－
	100.0	－	12.5	37.5	50.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	4	40	80	56	12	26
	100.0	1.8	18.3	36.7	25.7	5.5	11.9
労働組合はない	75	24	21	13	3	－	14
	100.0	32.0	28.0	17.3	4.0	－	18.7
問１　経営のトップ							
オーナー	78	19	19	16	9	3	12
	100.0	24.4	24.4	20.5	11.5	3.8	15.4
生え抜き	147	3	29	52	39	7	17
	100.0	2.0	19.7	35.4	26.5	4.8	11.6
親会社・関連会社出身	42	6	8	13	5	1	9
	100.0	14.3	19.0	31.0	11.9	2.4	21.4
金融機関出身	11	－	1	6	1	1	2
	100.0	－	9.1	54.5	9.1	9.1	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	－	4	2	－	－
	100.0	－	－	66.7	33.3	－	－
その他	12	1	3	4	3	－	1
	100.0	8.3	25.0	33.3	25.0	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	15	34	47	34	7	22
	100.0	9.4	21.4	29.6	21.4	4.4	13.8
従業員	126	5	27	43	25	8	18
	100.0	4.0	21.4	34.1	19.8	6.3	14.3
個人投資家	60	9	10	20	8	2	11
	100.0	15.0	16.7	33.3	13.3	3.3	18.3
機関投資家	123	11	24	41	26	4	17
	100.0	8.9	19.5	33.3	21.1	3.3	13.8
取引先銀行	121	13	21	36	26	7	18
	100.0	10.7	17.4	29.8	21.5	5.8	14.9
取引先企業	124	11	25	41	23	3	21
	100.0	8.9	20.2	33.1	18.5	2.4	16.9
グループ企業	53	6	13	17	7	2	8
	100.0	11.3	24.5	32.1	13.2	3.8	15.1
その他	27	4	7	10	5	－	1
	100.0	14.8	25.9	37.0	18.5	－	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	5	27	38	27	7	13
	100.0	4.3	23.1	32.5	23.1	6.0	11.1
買収防衛未実施企業	172	24	32	55	29	5	27
	100.0	14.0	18.6	32.0	16.9	2.9	15.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	4	24	44	23	6	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	3.6	21.6	39.6	20.7	5.4	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	20	35	49	33	5	30
請範囲で取り組んでいる	100.0	11.6	20.3	28.5	19.2	2.9	17.4
ほとんど取り組んでいない	11	5	2	1	2	－	1
	100.0	45.5	18.2	9.1	18.2	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	26	48	57	27	3	31
	100.0	13.5	25.0	29.7	14.1	1.6	16.1
法定超育児休業制度実施企業	75	1	7	31	26	7	3
	100.0	1.3	9.3	41.3	34.7	9.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	17	31	51	20	5	21
	100.0	11.7	21.4	35.2	13.8	3.4	14.5
雇用調整実施企業	137	10	26	43	37	7	14
	100.0	7.3	19.0	31.4	27.0	5.1	10.2

Ｆ４③女性正社員の平均勤続年数／年

調査数	平均	標準偏差
256	11.3	5.0
100.0		
42	8.2	4.9
16.4		
86	11.4	5.0
33.6		
91	12.3	4.5
35.5		
33	12.8	4.6
12.9		
21	11.9	4.2
8.2		
116	13.1	4.6
45.3		
42	9.4	4.8
16.4		
23	9.1	4.0
9.0		
26	8.9	4.6
10.2		
18	9.7	5.7
7.0		
8	14.0	3.4
3.1		
192	12.8	4.5
75.0		
61	6.9	4.0
23.8		
66	9.2	5.8
25.8		
130	12.5	4.3
50.8		
33	9.9	4.6
12.9		
9	13.3	5.0
3.5		
6	13.5	2.4
2.3		
11	11.7	4.5
4.3		
137	11.4	4.9
53.5		
108	12.1	4.9
42.2		
49	10.2	5.2
19.1		
106	11.6	4.9
41.4		
103	11.7	5.5
40.2		
103	11.0	4.9
40.2		
45	10.3	4.8
17.6		
26	10.5	4.6
10.2		
104	12.1	4.9
40.6		
145	10.7	5.1
56.6		
101	12.1	4.7
39.5		
142	10.9	5.0
55.5		
10	7.0	5.2
3.9		
－	－	－
－		
161	10.0	4.7
62.9		
72	14.0	4.3
28.1		
124	10.6	4.8
48.4		
123	12.2	5.0
48.0		

Ｆ５　新卒者全員の人数（2005年度）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	20	44	52	70	40	28	15	7	22
	100.0	6.7	14.8	17.4	23.5	13.4	9.4	5.0	2.3	7.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	12	27	7	1	1	－	－	－	6
	100.0	22.2	50.0	13.0	1.9	1.9	－	－	－	11.1
３００～９９９人	93	7	12	34	31	4	1	1	－	3
	100.0	7.5	12.9	36.6	33.3	4.3	1.1	1.1	－	3.2
１０００～４９９９人	99	1	3	10	36	31	13	3	－	2
	100.0	1.0	3.0	10.1	36.4	31.3	13.1	3.0	－	2.0
５０００人以上	35	－	－	－	－	4	14	11	6	－
	100.0	－	－	－	－	11.4	40.0	31.4	17.1	－
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	3	4	8	6	2	3	－	1	－
	100.0	11.1	14.8	29.6	22.2	7.4	11.1	－	3.7	－
製造業	132	3	20	23	33	21	12	10	2	8
	100.0	2.3	15.2	17.4	25.0	15.9	9.1	7.6	1.5	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	9	7	11	7	5	1	－	6
	100.0	4.2	18.8	14.6	22.9	14.6	10.4	2.1	－	12.5
運輸業・情報通信業	24	3	2	3	5	2	4	2	1	2
	100.0	12.5	8.3	12.5	20.8	8.3	16.7	8.3	4.2	8.3
金融・保険業、不動産業	31	2	3	3	7	6	3	1	3	3
	100.0	6.5	9.7	9.7	22.6	19.4	9.7	3.2	9.7	9.7
サービス業	23	6	5	6	4	－	－	1	－	1
	100.0	26.1	21.7	26.1	17.4	－	－	4.3	－	4.3
その他	8	1	－	2	2	2	1	－	－	－
	100.0	12.5	－	25.0	25.0	25.0	12.5	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	10	25	37	54	35	25	13	5	14
	100.0	4.6	11.5	17.0	24.8	16.1	11.5	6.0	2.3	6.4
労働組合はない	75	10	19	15	13	4	3	2	2	7
	100.0	13.3	25.3	20.0	17.3	5.3	4.0	2.7	2.7	9.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	2	17	20	15	7	4	2	－	11
	100.0	2.6	21.8	25.6	19.2	9.0	5.1	2.6	－	14.1
生え抜き	147	9	15	21	34	23	20	11	7	7
	100.0	6.1	10.2	14.3	23.1	15.6	13.6	7.5	4.8	4.8
親会社・関連会社出身	42	5	8	7	9	5	3	1	－	4
	100.0	11.9	19.0	16.7	21.4	11.9	7.1	2.4	－	9.5
金融機関出身	11	1	1	－	6	3	－	－	－	－
	100.0	9.1	9.1	－	54.5	27.3	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	2	1	1	1	－	－	－	－
	100.0	16.7	33.3	16.7	16.7	16.7	－	－	－	－
その他	12	2	1	3	4	－	1	1	－	－
	100.0	16.7	8.3	25.0	33.3	－	8.3	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	8	20	26	37	26	15	9	6	12
	100.0	5.0	12.6	16.4	23.3	16.4	9.4	5.7	3.8	7.5
従業員	126	10	17	19	27	19	10	9	6	9
	100.0	7.9	13.5	15.1	21.4	15.1	7.9	7.1	4.8	7.1
個人投資家	60	4	12	9	15	8	4	1	－	7
	100.0	6.7	20.0	15.0	25.0	13.3	6.7	1.7	－	11.7
機関投資家	123	6	12	18	27	15	19	10	5	11
	100.0	4.9	9.8	14.6	22.0	12.2	15.4	8.1	4.1	8.9
取引先銀行	121	11	19	21	30	14	11	4	1	10
	100.0	9.1	15.7	17.4	24.8	11.6	9.1	3.3	0.8	8.3
取引先企業	124	7	24	20	31	17	12	4	1	8
	100.0	5.6	19.4	16.1	25.0	13.7	9.7	3.2	0.8	6.5
グループ企業	53	6	10	8	10	8	2	3	1	5
	100.0	11.3	18.9	15.1	18.9	15.1	3.8	5.7	1.9	9.4
その他	27	2	4	8	5	3	3	1	－	1
	100.0	7.4	14.8	29.6	18.5	11.1	11.1	3.7	－	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	7	19	23	29	15	14	3	1	6
	100.0	6.0	16.2	19.7	24.8	12.8	12.0	2.6	0.9	5.1
買収防衛未実施企業	172	12	25	27	37	24	14	11	6	16
	100.0	7.0	14.5	15.7	21.5	14.0	8.1	6.4	3.5	9.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	4	6	12	30	19	18	9	5	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	3.6	5.4	10.8	27.0	17.1	16.2	8.1	4.5	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	14	36	38	36	20	10	4	2	12
請範囲で取り組んでいる	100.0	8.1	20.9	22.1	20.9	11.6	5.8	2.3	1.2	7.0
ほとんど取り組んでいない	11	1	1	2	2	1	－	2	－	2
	100.0	9.1	9.1	18.2	18.2	9.1	－	18.2	－	18.2
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	16	33	40	49	24	13	5	1	11
	100.0	8.3	17.2	20.8	25.5	12.5	6.8	2.6	0.5	5.7
法定超育児休業制度実施企業	75	3	6	9	17	12	13	8	5	2
	100.0	4.0	8.0	12.0	22.7	16.0	17.3	10.7	6.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	7	20	32	33	20	13	6	4	10
	100.0	4.8	13.8	22.1	22.8	13.8	9.0	4.1	2.8	6.9
雇用調整実施企業	137	12	23	19	34	18	14	9	1	7
	100.0	8.8	16.8	13.9	24.8	13.1	10.2	6.6	0.7	5.1

Ｆ５　新卒者全員の人数（2005年度）／人

調査数	平均	標準偏差
276	71.8	151.6
100.0		
48	6.4	9.8
17.4		
90	24.1	44.2
32.6		
97	61.9	52.2
35.1		
35	289.0	280.7
12.7		
27	59.0	135.6
9.8		
124	70.9	125.0
44.9		
42	43.5	49.1
15.2		
22	135.9	289.7
8.0		
28	129.8	238.7
10.1		
22	22.5	51.0
8.0		
8	52.8	52.5
2.9		
204	79.9	161.0
73.9		
68	49.3	121.7
24.6		
67	39.6	65.4
24.3		
140	104.8	199.9
50.7		
38	35.3	49.0
13.8		
11	34.8	21.7
4.0		
6	19.3	23.1
2.2		
12	43.1	64.0
4.3		
147	85.7	163.0
53.3		
117	100.3	212.4
42.4		
53	37.3	48.3
19.2		
112	109.5	206.4
40.6		
111	47.1	74.4
40.2		
116	55.9	136.3
42.0		
48	56.6	116.4
17.4		
26	44.3	59.1
9.4		
111	58.4	140.3
40.2		
156	82.3	161.4
56.5		
103	119.5	214.3
37.3		
160	42.7	85.2
58.0		
9	66.8	87.0
3.3		
1	0.0	0.0
0.4		
181	40.4	61.4
65.6		
73	130.8	211.4
26.4		
135	69.2	143.6
48.9		
130	62.6	110.4
47.1		

Ｆ５　そのうち大卒以上（2005年度）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	22	64	60	60	30	25	7	6	24
	100.0	7.4	21.5	20.1	20.1	10.1	8.4	2.3	2.0	8.1
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	13	28	6	1	－	－	－	－	6
	100.0	24.1	51.9	11.1	1.9	－	－	－	－	11.1
３００～９９９人	93	8	26	36	16	1	1	1	－	4
	100.0	8.6	28.0	38.7	17.2	1.1	1.1	1.1	－	4.3
１０００～４９９９人	99	1	6	17	42	21	9	1	－	2
	100.0	1.0	6.1	17.2	42.4	21.2	9.1	1.0	－	2.0
５０００人以上	35	－	－	－	1	8	15	5	5	1
	100.0	－	－	－	2.9	22.9	42.9	14.3	14.3	2.9
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	4	5	7	5	3	2	－	1	－
	100.0	14.8	18.5	25.9	18.5	11.1	7.4	－	3.7	－
製造業	132	4	33	28	33	12	9	4	1	8
	100.0	3.0	25.0	21.2	25.0	9.1	6.8	3.0	0.8	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	13	9	6	6	5	1	－	7
	100.0	2.1	27.1	18.8	12.5	12.5	10.4	2.1	－	14.6
運輸業・情報通信業	24	3	3	2	5	2	4	1	1	3
	100.0	12.5	12.5	8.3	20.8	8.3	16.7	4.2	4.2	12.5
金融・保険業、不動産業	31	2	4	4	5	6	4	－	3	3
	100.0	6.5	12.9	12.9	16.1	19.4	12.9	－	9.7	9.7
サービス業	23	7	5	6	3	－	－	1	－	1
	100.0	30.4	21.7	26.1	13.0	－	－	4.3	－	4.3
その他	8	1	－	3	2	1	1	－	－	－
	100.0	12.5	－	37.5	25.0	12.5	12.5	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	12	40	45	49	25	22	6	4	15
	100.0	5.5	18.3	20.6	22.5	11.5	10.1	2.8	1.8	6.9
労働組合はない	75	10	23	13	10	5	3	1	2	8
	100.0	13.3	30.7	17.3	13.3	6.7	4.0	1.3	2.7	10.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	2	24	18	12	5	4	2	－	11
	100.0	2.6	30.8	23.1	15.4	6.4	5.1	2.6	－	14.1
生え抜き	147	10	23	27	33	19	17	4	6	8
	100.0	6.8	15.6	18.4	22.4	12.9	11.6	2.7	4.1	5.4
親会社・関連会社出身	42	6	11	6	8	2	4	－	－	5
	100.0	14.3	26.2	14.3	19.0	4.8	9.5	－	－	11.9
金融機関出身	11	1	1	2	5	2	－	－	－	－
	100.0	9.1	9.1	18.2	45.5	18.2	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	2	2	－	1	－	－	－	－
	100.0	16.7	33.3	33.3	－	16.7	－	－	－	－
その他	12	2	2	5	2	－	－	1	－	－
	100.0	16.7	16.7	41.7	16.7	－	－	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	9	26	34	34	20	15	3	5	13
	100.0	5.7	16.4	21.4	21.4	12.6	9.4	1.9	3.1	8.2
従業員	126	10	24	22	24	14	14	4	5	9
	100.0	7.9	19.0	17.5	19.0	11.1	11.1	3.2	4.0	7.1
個人投資家	60	4	17	12	9	6	4	－	－	8
	100.0	6.7	28.3	20.0	15.0	10.0	6.7	－	－	13.3
機関投資家	123	5	19	19	25	17	16	4	5	13
	100.0	4.1	15.4	15.4	20.3	13.8	13.0	3.3	4.1	10.6
取引先銀行	121	12	27	27	27	8	6	2	1	11
	100.0	9.9	22.3	22.3	22.3	6.6	5.0	1.7	0.8	9.1
取引先企業	124	8	33	24	28	10	10	2	1	8
	100.0	6.5	26.6	19.4	22.6	8.1	8.1	1.6	0.8	6.5
グループ企業	53	7	13	7	12	3	2	3	－	6
	100.0	13.2	24.5	13.2	22.6	5.7	3.8	5.7	－	11.3
その他	27	3	7	6	5	1	4	－	－	1
	100.0	11.1	25.9	22.2	18.5	3.7	14.8	－	－	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	9	29	22	29	12	8	1	1	6
	100.0	7.7	24.8	18.8	24.8	10.3	6.8	0.9	0.9	5.1
買収防衛未実施企業	172	12	34	35	28	18	17	6	5	17
	100.0	7.0	19.8	20.3	16.3	10.5	9.9	3.5	2.9	9.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	5	9	18	27	17	17	4	5	9
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	4.5	8.1	16.2	24.3	15.3	15.3	3.6	4.5	8.1
法令等の規定範囲、社会からの要	172	15	53	38	30	13	8	1	1	13
請範囲で取り組んでいる	100.0	8.7	30.8	22.1	17.4	7.6	4.7	0.6	0.6	7.6
ほとんど取り組んでいない	11	1	1	3	2	－	－	2	－	2
	100.0	9.1	9.1	27.3	18.2	－	－	18.2	－	18.2
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	18	50	42	43	15	9	2	1	12
	100.0	9.4	26.0	21.9	22.4	7.8	4.7	1.0	0.5	6.3
法定超育児休業制度実施企業	75	3	7	14	15	11	14	4	4	3
	100.0	4.0	9.3	18.7	20.0	14.7	18.7	5.3	5.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	9	28	40	27	16	11	1	3	10
	100.0	6.2	19.3	27.6	18.6	11.0	7.6	0.7	2.1	6.9
雇用調整実施企業	137	12	35	19	30	12	13	6	1	9
	100.0	8.8	25.5	13.9	21.9	8.8	9.5	4.4	0.7	6.6

Ｆ５　そのうち大卒以上（2005年度）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	274	50.9	107.8
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	48	4.8	5.9
	17.5		
３００～９９９人	89	16.6	32.0
	32.5		
１０００～４９９９人	97	43.9	36.1
	35.4		
５０００人以上	34	208.6	192.5
	12.4		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	27	51.9	123.9
	9.9		
製造業	124	44.0	88.2
	45.3		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	41	37.7	45.9
	15.0		
運輸業・情報通信業	21	81.4	126.1
	7.7		
金融・保険業、不動産業	28	109.2	203.9
	10.2		
サービス業	22	20.2	51.2
	8.0		
その他	8	34.6	34.2
	2.9		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	203	54.1	107.4
	74.1		
労働組合はない	67	43.3	111.5
	24.5		
問１　経営のトップ			
オーナー	67	32.1	56.0
	24.5		
生え抜き	139	72.3	140.6
	50.7		
親会社・関連会社出身	37	24.3	34.6
	13.5		
金融機関出身	11	26.5	19.0
	4.0		
天下り（官公庁出身）	6	16.2	22.8
	2.2		
その他	12	30.7	57.8
	4.4		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	146	62.3	131.2
	53.3		
従業員	117	70.8	145.5
	42.7		
個人投資家	52	26.4	34.3
	19.0		
機関投資家	110	79.7	146.3
	40.1		
取引先銀行	110	33.6	64.9
	40.1		
取引先企業	116	35.0	61.1
	42.3		
グループ企業	47	37.2	67.3
	17.2		
その他	26	29.0	37.4
	9.5		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	111	35.3	63.8
	40.5		
買収防衛未実施企業	155	63.9	131.2
	56.6		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	102	88.3	152.4
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.2		
法令等の規定範囲、社会からの要	159	27.4	56.4
請範囲で取り組んでいる	58.0		
ほとんど取り組んでいない	9	60.3	89.3
	3.3		
よくわからない	1	0.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	180	29.1	52.4
	65.7		
法定超育児休業制度実施企業	72	99.3	170.3
	26.3		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	135	48.0	110.6
	49.3		
雇用調整実施企業	128	47.5	91.4
	46.7		

Ｆ５　中途採用（2005年度）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	41	93	42	54	17	16	4	3	28
	100.0	13.8	31.2	14.1	18.1	5.7	5.4	1.3	1.0	9.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	8	28	6	6	－	1	－	－	5
	100.0	14.8	51.9	11.1	11.1	－	1.9	－	－	9.3
３００～９９９人	93	19	37	16	15	1	1	－	－	4
	100.0	20.4	39.8	17.2	16.1	1.1	1.1	－	－	4.3
１０００～４９９９人	99	10	25	16	27	10	6	－	－	5
	100.0	10.1	25.3	16.2	27.3	10.1	6.1	－	－	5.1
５０００人以上	35	3	3	3	5	5	6	4	3	3
	100.0	8.6	8.6	8.6	14.3	14.3	17.1	11.4	8.6	8.6
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	7	8	4	4	1	－	1	1	1
	100.0	25.9	29.6	14.8	14.8	3.7	－	3.7	3.7	3.7
製造業	132	8	35	23	29	13	9	1	1	13
	100.0	6.1	26.5	17.4	22.0	9.8	6.8	0.8	0.8	9.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	22	7	8	－	2	－	－	5
	100.0	8.3	45.8	14.6	16.7	－	4.2	－	－	10.4
運輸業・情報通信業	24	8	8	2	1	2	2	1	－	－
	100.0	33.3	33.3	8.3	4.2	8.3	8.3	4.2	－	－
金融・保険業、不動産業	31	4	10	4	4	1	2	1	1	4
	100.0	12.9	32.3	12.9	12.9	3.2	6.5	3.2	3.2	12.9
サービス業	23	3	9	2	7	－	－	－	－	2
	100.0	13.0	39.1	8.7	30.4	－	－	－	－	8.7
その他	8	6	1	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	75.0	12.5	－	－	－	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	35	67	32	37	13	12	2	1	19
	100.0	16.1	30.7	14.7	17.0	6.0	5.5	0.9	0.5	8.7
労働組合はない	75	6	25	10	16	4	3	2	2	7
	100.0	8.0	33.3	13.3	21.3	5.3	4.0	2.7	2.7	9.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	7	21	15	17	1	3	1	－	13
	100.0	9.0	26.9	19.2	21.8	1.3	3.8	1.3	－	16.7
生え抜き	147	23	41	18	28	13	7	3	3	11
	100.0	15.6	27.9	12.2	19.0	8.8	4.8	2.0	2.0	7.5
親会社・関連会社出身	42	7	17	5	7	－	3	－	－	3
	100.0	16.7	40.5	11.9	16.7	－	7.1	－	－	7.1
金融機関出身	11	2	5	2	2	－	－	－	－	－
	100.0	18.2	45.5	18.2	18.2	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	2	4	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	33.3	66.7	－	－	－	－	－	－	－
その他	12	－	5	2	－	2	3	－	－	－
	100.0	－	41.7	16.7	－	16.7	25.0	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	19	41	27	29	10	10	3	3	17
	100.0	11.9	25.8	17.0	18.2	6.3	6.3	1.9	1.9	10.7
従業員	126	18	38	23	19	5	9	3	－	11
	100.0	14.3	30.2	18.3	15.1	4.0	7.1	2.4	－	8.7
個人投資家	60	7	22	8	8	3	2	－	2	8
	100.0	11.7	36.7	13.3	13.3	5.0	3.3	－	3.3	13.3
機関投資家	123	15	34	13	23	10	8	3	2	15
	100.0	12.2	27.6	10.6	18.7	8.1	6.5	2.4	1.6	12.2
取引先銀行	121	19	41	13	26	8	4	－	1	9
	100.0	15.7	33.9	10.7	21.5	6.6	3.3	－	0.8	7.4
取引先企業	124	17	45	20	21	6	3	－	－	12
	100.0	13.7	36.3	16.1	16.9	4.8	2.4	－	－	9.7
グループ企業	53	6	18	7	12	1	6	－	－	3
	100.0	11.3	34.0	13.2	22.6	1.9	11.3	－	－	5.7
その他	27	7	9	3	5	1	2	－	－	－
	100.0	25.9	33.3	11.1	18.5	3.7	7.4	－	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛策実施企業	117	15	38	15	21	10	5	2	－	11
	100.0	12.8	32.5	12.8	17.9	8.5	4.3	1.7	－	9.4
買収防衛策未実施企業	172	25	50	26	33	6	11	2	3	16
	100.0	14.5	29.1	15.1	19.2	3.5	6.4	1.2	1.7	9.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	16	29	18	20	8	4	4	1	11
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	14.4	26.1	16.2	18.0	7.2	3.6	3.6	0.9	9.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	24	58	23	30	8	11	－	2	16
請範囲で取り組んでいる	100.0	14.0	33.7	13.4	17.4	4.7	6.4	－	1.2	9.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	3	－	4	1	1	－	－	1
	100.0	9.1	27.3	－	36.4	9.1	9.1	－	－	9.1
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	30	58	32	37	8	9	－	3	15
	100.0	15.6	30.2	16.7	19.3	4.2	4.7	－	1.6	7.8
法定超育児休業制度実施企業	75	8	27	8	12	6	6	3	－	5
	100.0	10.7	36.0	10.7	16.0	8.0	8.0	4.0	－	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	12	45	22	32	8	11	2	－	13
	100.0	8.3	31.0	15.2	22.1	5.5	7.6	1.4	－	9.0
雇用調整実施企業	137	25	45	20	21	7	5	2	2	10
	100.0	18.2	32.8	14.6	15.3	5.1	3.6	1.5	1.5	7.3

Ｆ５　中途採用（2005年度）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	270	40.6	168.4
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	49	10.1	16.6
	18.1		
３００～９９９人	89	11.2	17.1
	33.0		
１０００～４９９９人	94	27.8	35.0
	34.8		
５０００人以上	32	201.8	450.7
	11.9		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	26	114.1	479.2
	9.6		
製造業	119	35.3	73.5
	44.1		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	43	16.8	25.0
	15.9		
運輸業・情報通信業	24	41.5	90.8
	8.9		
金融・保険業、不動産業	27	60.6	148.8
	10.0		
サービス業	21	14.0	15.3
	7.8		
その他	7	0.4	1.0
	2.6		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	199	27.9	65.7
	73.7		
労働組合はない	68	77.5	313.0
	25.2		
問１　経営のトップ			
オーナー	65	24.9	56.1
	24.1		
生え抜き	136	57.8	231.3
	50.4		
親会社・関連会社出身	39	17.3	28.3
	14.4		
金融機関出身	11	9.4	8.0
	4.1		
天下り（官公庁出身）	6	3.0	3.0
	2.2		
その他	12	49.9	58.2
	4.4		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	142	57.2	226.9
	52.6		
従業員	115	29.4	55.3
	42.6		
個人投資家	52	79.8	353.5
	19.3		
機関投資家	108	63.2	250.8
	40.0		
取引先銀行	112	25.4	70.5
	41.5		
取引先企業	112	16.5	24.1
	41.5		
グループ企業	50	26.9	36.4
	18.5		
その他	27	22.1	40.6
	10.0		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛策実施企業	106	28.0	52.6
	39.3		
買収防衛策未実施企業	156	50.7	216.6
	57.8		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	100	58.1	254.4
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.0		
法令等の規定範囲、社会からの要	156	30.8	84.7
請範囲で取り組んでいる	57.8		
ほとんど取り組んでいない	10	32.2	32.2
	3.7		
よくわからない	1	4.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	177	41.9	201.5
	65.6		
法定超育児休業制度実施企業	70	37.4	65.8
	25.9		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	132	30.5	50.9
	48.9		
雇用調整実施企業	127	47.5	231.9
	47.0		

Ｆ５　新卒者全員の人数（2006年度）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	16	41	44	71	52	25	18	8	23
	100.0	5.4	13.8	14.8	23.8	17.4	8.4	6.0	2.7	7.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	12	21	11	2	1	－	－	－	7
	100.0	22.2	38.9	20.4	3.7	1.9	－	－	－	13.0
３００～９９９人	93	3	15	29	37	6	－	1	－	2
	100.0	3.2	16.1	31.2	39.8	6.5	－	1.1	－	2.2
１０００～４９９９人	99	1	3	4	31	41	12	4	－	3
	100.0	1.0	3.0	4.0	31.3	41.4	12.1	4.0	－	3.0
５０００人以上	35	－	－	－	－	2	13	13	7	－
	100.0	－	－	－	－	5.7	37.1	37.1	20.0	－
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	2	4	5	8	2	4	－	1	1
	100.0	7.4	14.8	18.5	29.6	7.4	14.8	－	3.7	3.7
製造業	132	4	15	20	32	29	9	13	2	8
	100.0	3.0	11.4	15.2	24.2	22.0	6.8	9.8	1.5	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	8	8	12	8	4	1	－	6
	100.0	2.1	16.7	16.7	25.0	16.7	8.3	2.1	－	12.5
運輸業・情報通信業	24	2	3	2	5	3	3	2	2	2
	100.0	8.3	12.5	8.3	20.8	12.5	12.5	8.3	8.3	8.3
金融・保険業、不動産業	31	2	2	2	9	6	4	－	3	3
	100.0	6.5	6.5	6.5	29.0	19.4	12.9	－	9.7	9.7
サービス業	23	5	6	6	2	2	1	－	－	1
	100.0	21.7	26.1	26.1	8.7	8.7	4.3	－	－	4.3
その他	8	－	2	1	1	2	－	2	－	－
	100.0	－	25.0	12.5	12.5	25.0	－	25.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	5	27	30	55	41	23	17	5	15
	100.0	2.3	12.4	13.8	25.2	18.8	10.6	7.8	2.3	6.9
労働組合はない	75	11	14	14	14	9	2	1	3	7
	100.0	14.7	18.7	18.7	18.7	12.0	2.7	1.3	4.0	9.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	3	14	16	14	16	3	1	1	10
	100.0	3.8	17.9	20.5	17.9	20.5	3.8	1.3	1.3	12.8
生え抜き	147	6	16	18	34	25	17	15	7	9
	100.0	4.1	10.9	12.2	23.1	17.0	11.6	10.2	4.8	6.1
親会社・関連会社出身	42	4	5	8	11	6	3	1	－	4
	100.0	9.5	11.9	19.0	26.2	14.3	7.1	2.4	－	9.5
金融機関出身	11	－	1	－	8	1	1	－	－	－
	100.0	－	9.1	－	72.7	9.1	9.1	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	3	－	1	1	－	－	－	－
	100.0	16.7	50.0	－	16.7	16.7	－	－	－	－
その他	12	2	2	2	3	1	1	1	－	－
	100.0	16.7	16.7	16.7	25.0	8.3	8.3	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	6	23	18	33	34	13	13	6	13
	100.0	3.8	14.5	11.3	20.8	21.4	8.2	8.2	3.8	8.2
従業員	126	6	17	21	25	21	9	11	6	10
	100.0	4.8	13.5	16.7	19.8	16.7	7.1	8.7	4.8	7.9
個人投資家	60	4	12	6	17	9	2	3	－	7
	100.0	6.7	20.0	10.0	28.3	15.0	3.3	5.0	－	11.7
機関投資家	123	7	13	15	19	24	16	14	5	10
	100.0	5.7	10.6	12.2	15.4	19.5	13.0	11.4	4.1	8.1
取引先銀行	121	7	16	20	33	19	10	4	1	11
	100.0	5.8	13.2	16.5	27.3	15.7	8.3	3.3	0.8	9.1
取引先企業	124	8	17	24	29	22	11	4	1	8
	100.0	6.5	13.7	19.4	23.4	17.7	8.9	3.2	0.8	6.5
グループ企業	53	3	8	10	11	11	2	2	1	5
	100.0	5.7	15.1	18.9	20.8	20.8	3.8	3.8	1.9	9.4
その他	27	1	7	6	5	3	2	2	－	1
	100.0	3.7	25.9	22.2	18.5	11.1	7.4	7.4	－	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	4	23	15	27	23	10	5	2	8
	100.0	3.4	19.7	12.8	23.1	19.7	8.5	4.3	1.7	6.8
買収防衛未実施企業	172	11	18	28	42	25	15	12	6	15
	100.0	6.4	10.5	16.3	24.4	14.5	8.7	7.0	3.5	8.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	3	6	11	20	32	14	12	6	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	2.7	5.4	9.9	18.0	28.8	12.6	10.8	5.4	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	12	34	30	46	19	9	6	2	14
請範囲で取り組んでいる	100.0	7.0	19.8	17.4	26.7	11.0	5.2	3.5	1.2	8.1
ほとんど取り組んでいない	11	1	－	2	3	1	2	－	－	2
	100.0	9.1	－	18.2	27.3	9.1	18.2	－	－	18.2
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	13	32	32	51	34	13	4	1	12
	100.0	6.8	16.7	16.7	26.6	17.7	6.8	2.1	0.5	6.3
法定超育児休業制度実施企業	75	2	6	8	15	15	9	13	5	2
	100.0	2.7	8.0	10.7	20.0	20.0	12.0	17.3	6.7	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	6	16	27	34	29	12	8	4	9
	100.0	4.1	11.0	18.6	23.4	20.0	8.3	5.5	2.8	6.2
雇用調整実施企業	137	9	25	15	35	20	12	10	2	9
	100.0	6.6	18.2	10.9	25.5	14.6	8.8	7.3	1.5	6.6

Ｆ５　新卒者全員の人数（2006年度）／人

調査数	平均	標準偏差
275	83.3	171.4
100.0		
47	7.2	10.1
17.1		
91	26.5	48.8
33.1		
96	68.9	46.6
34.9		
35	354.0	322.6
12.7		
26	70.7	152.1
9.5		
124	84.3	140.5
45.1		
42	43.1	45.6
15.3		
22	150.1	319.3
8.0		
28	149.7	279.4
10.2		
22	22.7	41.1
8.0		
8	93.1	107.6
2.9		
203	91.3	173.8
73.8		
68	61.5	167.1
24.7		
68	43.1	68.6
24.7		
138	123.5	226.3
50.2		
38	40.2	49.7
13.8		
11	38.7	25.1
4.0		
6	20.2	26.7
2.2		
12	59.3	105.2
4.4		
146	101.5	185.8
53.1		
116	113.9	228.9
42.2		
53	45.6	68.8
19.3		
113	124.4	218.4
41.1		
110	55.9	109.9
40.0		
116	60.7	149.9
42.2		
48	65.3	139.0
17.5		
26	54.1	86.0
9.5		
109	71.0	161.6
39.6		
157	92.8	181.1
57.1		
104	133.2	223.5
37.8		
158	53.5	124.0
57.5		
9	58.2	63.1
3.3		
1	4.0	0.0
0.4		
180	47.5	93.1
65.5		
73	153.5	222.5
26.5		
136	81.4	155.3
49.5		
128	68.6	116.5
46.5		

Ｆ５　そのうち大卒以上（2006年度）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	16	63	54	66	34	28	6	5	26
	100.0	5.4	21.1	18.1	22.1	11.4	9.4	2.0	1.7	8.7
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	12	24	7	3	－	－	－	－	8
	100.0	22.2	44.4	13.0	5.6	－	－	－	－	14.8
３００～９９９人	93	3	30	33	22	1	－	1	－	3
	100.0	3.2	32.3	35.5	23.7	1.1	－	1.1	－	3.2
１０００～４９９９人	99	1	6	13	40	27	9	－	－	3
	100.0	1.0	6.1	13.1	40.4	27.3	9.1	－	－	3.0
５０００人以上	35	－	－	－	－	6	19	5	4	1
	100.0	－	－	－	－	17.1	54.3	14.3	11.4	2.9
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	2	4	5	8	2	3	－	1	2
	100.0	7.4	14.8	18.5	29.6	7.4	11.1	－	3.7	7.4
製造業	132	4	32	26	29	17	11	4	1	8
	100.0	3.0	24.2	19.7	22.0	12.9	8.3	3.0	0.8	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	11	10	10	5	5	－	－	7
	100.0	－	22.9	20.8	20.8	10.4	10.4	－	－	14.6
運輸業・情報通信業	24	2	3	3	5	2	4	2	－	3
	100.0	8.3	12.5	12.5	20.8	8.3	16.7	8.3	－	12.5
金融・保険業、不動産業	31	2	3	3	7	8	2	－	3	3
	100.0	6.5	9.7	9.7	22.6	25.8	6.5	－	9.7	9.7
サービス業	23	6	7	5	3	－	1	－	－	1
	100.0	26.1	30.4	21.7	13.0	－	4.3	－	－	4.3
その他	8	－	2	2	2	－	2	－	－	－
	100.0	－	25.0	25.0	25.0	－	25.0	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	6	40	43	52	27	25	5	3	17
	100.0	2.8	18.3	19.7	23.9	12.4	11.5	2.3	1.4	7.8
労働組合はない	75	10	22	10	12	7	3	1	2	8
	100.0	13.3	29.3	13.3	16.0	9.3	4.0	1.3	2.7	10.7
問１　経営のトップ										
オーナー	78	3	22	16	14	8	4	1	－	10
	100.0	3.8	28.2	20.5	17.9	10.3	5.1	1.3	－	12.8
生え抜き	147	6	28	20	34	20	20	4	5	10
	100.0	4.1	19.0	13.6	23.1	13.6	13.6	2.7	3.4	6.8
親会社・関連会社出身	42	4	7	12	8	2	4	－	－	5
	100.0	9.5	16.7	28.6	19.0	4.8	9.5	－	－	11.9
金融機関出身	11	－	1	1	8	1	－	－	－	－
	100.0	－	9.1	9.1	72.7	9.1	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	2	1	－	1	－	－	－	1
	100.0	16.7	33.3	16.7	－	16.7	－	－	－	16.7
その他	12	2	2	4	2	1	－	1	－	－
	100.0	16.7	16.7	33.3	16.7	8.3	－	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	6	27	27	38	23	17	2	5	14
	100.0	3.8	17.0	17.0	23.9	14.5	10.7	1.3	3.1	8.8
従業員	126	6	21	27	24	15	14	4	4	11
	100.0	4.8	16.7	21.4	19.0	11.9	11.1	3.2	3.2	8.7
個人投資家	60	3	16	11	12	4	4	1	－	9
	100.0	5.0	26.7	18.3	20.0	6.7	6.7	1.7	－	15.0
機関投資家	123	6	21	15	21	20	20	4	4	12
	100.0	4.9	17.1	12.2	17.1	16.3	16.3	3.3	3.3	9.8
取引先銀行	121	7	28	20	31	13	8	－	1	13
	100.0	5.8	23.1	16.5	25.6	10.7	6.6	－	0.8	10.7
取引先企業	124	9	28	26	30	10	11	2	－	8
	100.0	7.3	22.6	21.0	24.2	8.1	8.9	1.6	－	6.5
グループ企業	53	3	15	8	11	5	3	2	－	6
	100.0	5.7	28.3	15.1	20.8	9.4	5.7	3.8	－	11.3
その他	27	2	7	8	4	2	3	－	－	1
	100.0	7.4	25.9	29.6	14.8	7.4	11.1	－	－	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	5	28	20	29	16	8	2	－	9
	100.0	4.3	23.9	17.1	24.8	13.7	6.8	1.7	－	7.7
買収防衛未実施企業	172	10	34	31	35	17	20	4	5	16
	100.0	5.8	19.8	18.0	20.3	9.9	11.6	2.3	2.9	9.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	3	9	16	26	22	19	4	4	8
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	2.7	8.1	14.4	23.4	19.8	17.1	3.6	3.6	7.2
法令等の規定範囲、社会からの要	172	12	50	36	36	12	7	2	1	16
請範囲で取り組んでいる	100.0	7.0	29.1	20.9	20.9	7.0	4.1	1.2	0.6	9.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	1	3	－	2	－	－	2
	100.0	9.1	18.2	9.1	27.3	－	18.2	－	－	18.2
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	13	49	39	48	18	8	2	1	14
	100.0	6.8	25.5	20.3	25.0	9.4	4.2	1.0	0.5	7.3
法定超育児休業制度実施企業	75	2	8	11	15	12	18	2	4	3
	100.0	2.7	10.7	14.7	20.0	16.0	24.0	2.7	5.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	7	29	31	36	16	13	1	3	9
	100.0	4.8	20.0	21.4	24.8	11.0	9.0	0.7	2.1	6.2
雇用調整実施企業	137	8	34	20	28	16	14	4	1	12
	100.0	5.8	24.8	14.6	20.4	11.7	10.2	2.9	0.7	8.8

Ｆ５　そのうち大卒以上（2006年度）／人

調査数	平均	標準偏差
272	58.0	124.9
100.0		
46	5.6	7.1
16.9		
90	18.9	35.7
33.1		
96	48.7	35.9
35.3		
34	240.8	234.8
12.5		
25	65.9	142.4
9.2		
124	49.8	92.5
45.6		
41	36.6	41.9
15.1		
21	87.7	130.7
7.7		
28	135.0	263.4
10.3		
22	19.1	40.6
8.1		
8	43.1	44.1
2.9		
201	59.9	114.2
73.9		
67	54.6	155.3
24.6		
68	33.6	57.9
25.0		
137	82.9	163.5
50.4		
37	28.7	34.9
13.6		
11	30.7	20.0
4.0		
5	20.4	27.7
1.8		
12	45.4	101.3
4.4		
145	71.8	154.0
53.3		
115	79.0	157.3
42.3		
51	30.0	39.9
18.8		
111	87.5	155.2
40.8		
108	41.1	100.2
39.7		
116	37.8	63.1
42.6		
47	43.6	83.2
17.3		
26	32.4	43.8
9.6		
108	41.2	68.1
39.7		
156	71.5	153.4
57.4		
103	96.3	161.8
37.9		
156	34.3	89.9
57.4		
9	49.6	65.2
3.3		
1	4.0	0.0
0.4		
178	34.5	83.3
65.4		
72	111.2	180.8
26.5		
136	53.9	122.2
50.0		
125	52.5	94.6
46.0		

Ｆ５　中途採用（2006年度）

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全　体	298	31	81	58	54	18	19	6	3	28
	100.0	10.4	27.2	19.5	18.1	6.0	6.4	2.0	1.0	9.4
Ｆ２　現在の正社員数										
～２９９人	54	5	27	11	4	2	－	－	－	5
	100.0	9.3	50.0	20.4	7.4	3.7	－	－	－	9.3
３００～９９９人	93	15	32	23	16	1	2	－	－	4
	100.0	16.1	34.4	24.7	17.2	1.1	2.2	－	－	4.3
１０００～４９９９人	99	10	18	20	25	11	9	1	－	5
	100.0	10.1	18.2	20.2	25.3	11.1	9.1	1.0	－	5.1
５０００人以上	35	1	3	3	7	4	6	5	3	3
	100.0	2.9	8.6	8.6	20.0	11.4	17.1	14.3	8.6	8.6
Ｆ１１　主たる産業										
建設業	27	4	9	5	5	1	－	1	1	1
	100.0	14.8	33.3	18.5	18.5	3.7	－	3.7	3.7	3.7
製造業	132	7	34	21	33	10	12	2	1	12
	100.0	5.3	25.8	15.9	25.0	7.6	9.1	1.5	0.8	9.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	3	11	18	5	2	2	1	－	6
	100.0	6.3	22.9	37.5	10.4	4.2	4.2	2.1	－	12.5
運輸業・情報通信業	24	4	9	3	3	1	3	1	－	－
	100.0	16.7	37.5	12.5	12.5	4.2	12.5	4.2	－	－
金融・保険業、不動産業	31	4	7	7	2	3	2	1	1	4
	100.0	12.9	22.6	22.6	6.5	9.7	6.5	3.2	3.2	12.9
サービス業	23	4	8	4	5	－	－	－	－	2
	100.0	17.4	34.8	17.4	21.7	－	－	－	－	8.7
その他	8	4	3	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	50.0	37.5	－	－	－	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無										
労働組合がある	218	25	59	42	40	13	15	4	1	19
	100.0	11.5	27.1	19.3	18.3	6.0	6.9	1.8	0.5	8.7
労働組合はない	75	5	22	16	13	4	4	2	2	7
	100.0	6.7	29.3	21.3	17.3	5.3	5.3	2.7	2.7	9.3
問１　経営のトップ										
オーナー	78	4	20	16	19	3	3	1	－	12
	100.0	5.1	25.6	20.5	24.4	3.8	3.8	1.3	－	15.4
生え抜き	147	19	32	29	29	10	9	5	3	11
	100.0	12.9	21.8	19.7	19.7	6.8	6.1	3.4	2.0	7.5
親会社・関連会社出身	42	3	19	6	6	2	2	－	－	4
	100.0	7.1	45.2	14.3	14.3	4.8	4.8	－	－	9.5
金融機関出身	11	2	3	5	－	1	－	－	－	－
	100.0	18.2	27.3	45.5	－	9.1	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	1	2	－	－	－	－	－	－
	100.0	50.0	16.7	33.3	－	－	－	－	－	－
その他	12	－	6	－	－	2	4	－	－	－
	100.0	－	50.0	－	－	16.7	33.3	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	159	19	33	31	30	10	12	4	3	17
	100.0	11.9	20.8	19.5	18.9	6.3	7.5	2.5	1.9	10.7
従業員	126	12	35	24	25	3	12	4	－	11
	100.0	9.5	27.8	19.0	19.8	2.4	9.5	3.2	－	8.7
個人投資家	60	7	19	11	8	2	3	－	2	8
	100.0	11.7	31.7	18.3	13.3	3.3	5.0	－	3.3	13.3
機関投資家	123	13	27	15	26	11	12	3	2	14
	100.0	10.6	22.0	12.2	21.1	8.9	9.8	2.4	1.6	11.4
取引先銀行	121	13	38	24	26	8	3	－	1	8
	100.0	10.7	31.4	19.8	21.5	6.6	2.5	－	0.8	6.6
取引先企業	124	11	39	29	19	9	5	1	－	11
	100.0	8.9	31.5	23.4	15.3	7.3	4.0	0.8	－	8.9
グループ企業	53	5	16	13	9	2	5	－	－	3
	100.0	9.4	30.2	24.5	17.0	3.8	9.4	－	－	5.7
その他	27	3	12	5	4	1	1	1	－	－
	100.0	11.1	44.4	18.5	14.8	3.7	3.7	3.7	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について										
買収防衛実施企業	117	12	32	25	20	8	7	2	－	11
	100.0	10.3	27.4	21.4	17.1	6.8	6.0	1.7	－	9.4
買収防衛未実施企業	172	18	45	31	33	10	12	4	3	16
	100.0	10.5	26.2	18.0	19.2	5.8	7.0	2.3	1.7	9.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階										
法令等の規定範囲、社会からの要	111	11	27	20	24	6	7	5	1	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	9.9	24.3	18.0	21.6	5.4	6.3	4.5	0.9	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	18	51	35	27	10	11	1	2	17
請範囲で取り組んでいる	100.0	10.5	29.7	20.3	15.7	5.8	6.4	0.6	1.2	9.9
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	1	3	2	1	－	－	1
	100.0	9.1	18.2	9.1	27.3	18.2	9.1	－	－	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容										
法定育児休業制度実施企業	192	25	51	41	35	11	10	1	3	15
	100.0	13.0	26.6	21.4	18.2	5.7	5.2	0.5	1.6	7.8
法定超育児休業制度実施企業	75	5	22	15	11	6	7	4	－	5
	100.0	6.7	29.3	20.0	14.7	8.0	9.3	5.3	－	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施										
雇用調整未実施企業	145	9	36	34	29	10	11	3	－	13
	100.0	6.2	24.8	23.4	20.0	6.9	7.6	2.1	－	9.0
雇用調整実施企業	137	20	41	24	24	6	7	3	2	10
	100.0	14.6	29.9	17.5	17.5	4.4	5.1	2.2	1.5	7.3

Ｆ５　中途採用（2006年度）／人

	調査数	平均	標準偏差
全　体	270	49.9	192.4
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	49	10.5	14.0
	18.1		
３００～９９９人	89	13.9	22.5
	33.0		
１０００～４９９９人	94	36.7	46.4
	34.8		
５０００人以上	32	247.7	508.0
	11.9		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	26	127.0	518.9
	9.6		
製造業	120	45.5	101.6
	44.4		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	42	24.4	39.4
	15.6		
運輸業・情報通信業	24	44.9	91.3
	8.9		
金融・保険業、不動産業	27	82.4	212.8
	10.0		
サービス業	21	12.5	14.1
	7.8		
その他	7	1.3	2.1
	2.6		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	199	37.3	89.0
	73.7		
労働組合はない	68	87.3	349.1
	25.2		
問１　経営のトップ			
オーナー	66	29.3	58.3
	24.4		
生え抜き	136	71.5	264.5
	50.4		
親会社・関連会社出身	38	20.4	34.0
	14.1		
金融機関出身	11	12.3	13.5
	4.1		
天下り（官公庁出身）	6	4.0	5.0
	2.2		
その他	12	58.7	61.6
	4.4		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	142	70.5	259.2
	52.6		
従業員	115	38.5	69.4
	42.6		
個人投資家	52	90.9	392.0
	19.3		
機関投資家	109	77.2	277.5
	40.4		
取引先銀行	113	29.8	101.1
	41.9		
取引先企業	113	23.5	36.9
	41.9		
グループ企業	50	27.3	38.7
	18.5		
その他	27	27.4	59.4
	10.0		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	106	31.5	56.7
	39.3		
買収防衛未実施企業	156	64.5	247.7
	57.8		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	101	69.3	275.6
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.4		
法令等の規定範囲、社会からの要	155	39.1	120.2
請範囲で取り組んでいる	57.4		
ほとんど取り組んでいない	10	37.3	44.1
	3.7		
よくわからない	1	17.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	177	51.3	230.0
	65.6		
法定超育児休業制度実施企業	70	47.1	80.9
	25.9		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	132	36.9	64.3
	48.9		
雇用調整実施企業	127	56.6	256.8
	47.0		

Ｆ５　過去２年間の新卒採用での大卒比率

	調査数	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０％以上	無回答
全　体	298	3	17	43	29	166	40
	100.0	1.0	5.7	14.4	9.7	55.7	13.4
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	1	1	5	4	25	18
	100.0	1.9	1.9	9.3	7.4	46.3	33.3
３００～９９９人	93	1	10	13	8	55	6
	100.0	1.1	10.8	14.0	8.6	59.1	6.5
１０００～４９９９人	99	－	4	18	11	62	4
	100.0	－	4.0	18.2	11.1	62.6	4.0
５０００人以上	35	－	1	7	4	22	1
	100.0	－	2.9	20.0	11.4	62.9	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	－	1	3	19	4
	100.0	－	－	3.7	11.1	70.4	14.8
製造業	132	1	15	33	16	55	12
	100.0	0.8	11.4	25.0	12.1	41.7	9.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	2	3	3	33	7
	100.0	－	4.2	6.3	6.3	68.8	14.6
運輸業・情報通信業	24	－	－	1	2	17	4
	100.0	－	－	4.2	8.3	70.8	16.7
金融・保険業、不動産業	31	－	－	2	2	22	5
	100.0	－	－	6.5	6.5	71.0	16.1
サービス業	23	2	－	1	－	14	6
	100.0	8.7	－	4.3	－	60.9	26.1
その他	8	－	－	2	3	3	－
	100.0	－	－	25.0	37.5	37.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	1	14	36	24	120	23
	100.0	0.5	6.4	16.5	11.0	55.0	10.6
労働組合はない	75	1	3	5	5	45	16
	100.0	1.3	4.0	6.7	6.7	60.0	21.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	－	5	5	8	47	13
	100.0	－	6.4	6.4	10.3	60.3	16.7
生え抜き	147	1	10	24	15	81	16
	100.0	0.7	6.8	16.3	10.2	55.1	10.9
親会社・関連会社出身	42	1	2	8	4	20	7
	100.0	2.4	4.8	19.0	9.5	47.6	16.7
金融機関出身	11	－	－	2	1	8	－
	100.0	－	－	18.2	9.1	72.7	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	1	－	3	2
	100.0	－	－	16.7	－	50.0	33.3
その他	12	－	－	3	1	6	2
	100.0	－	－	25.0	8.3	50.0	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	－	7	24	15	94	19
	100.0	－	4.4	15.1	9.4	59.1	11.9
従業員	126	－	6	17	11	75	17
	100.0	－	4.8	13.5	8.7	59.5	13.5
個人投資家	60	1	6	6	7	28	12
	100.0	1.7	10.0	10.0	11.7	46.7	20.0
機関投資家	123	－	7	13	11	75	17
	100.0	－	5.7	10.6	8.9	61.0	13.8
取引先銀行	121	－	7	17	8	69	20
	100.0	－	5.8	14.0	6.6	57.0	16.5
取引先企業	124	2	7	22	11	67	15
	100.0	1.6	5.6	17.7	8.9	54.0	12.1
グループ企業	53	1	4	12	4	24	8
	100.0	1.9	7.5	22.6	7.5	45.3	15.1
その他	27	1	3	3	3	15	2
	100.0	3.7	11.1	11.1	11.1	55.6	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	2	9	19	7	67	13
	100.0	1.7	7.7	16.2	6.0	57.3	11.1
買収防衛未実施企業	172	－	7	23	22	95	25
	100.0	－	4.1	13.4	12.8	55.2	14.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	3	14	13	69	12
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	2.7	12.6	11.7	62.2	10.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	3	13	26	15	90	25
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.7	7.6	15.1	8.7	52.3	14.5
ほとんど取り組んでいない	11	－	1	2	－	5	3
	100.0	－	9.1	18.2	－	45.5	27.3
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	2	12	32	17	104	25
	100.0	1.0	6.3	16.7	8.9	54.2	13.0
法定超育児休業制度実施企業	75	－	3	9	8	50	5
	100.0	－	4.0	12.0	10.7	66.7	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	3	12	24	14	77	15
	100.0	2.1	8.3	16.6	9.7	53.1	10.3
雇用調整実施企業	137	－	5	18	14	81	19
	100.0	－	3.6	13.1	10.2	59.1	13.9

Ｆ５　過去２年間の新卒採用での大卒比率（%）

	調査数	平均	標準偏差
	258	73.7	26.4
	100.0		
	36	80.5	26.3
	14.0		
	87	71.5	28.7
	33.7		
	95	74.3	24.0
	36.8		
	34	73.4	23.4
	13.2		
	23	87.1	15.3
	8.9		
	120	61.8	26.5
	46.5		
	41	82.9	21.8
	15.9		
	20	88.9	17.2
	7.8		
	26	84.5	17.7
	10.1		
	17	82.8	32.8
	6.6		
	8	65.9	20.5
	3.1		
	195	71.9	26.4
	75.6		
	59	81.6	23.8
	22.9		
	65	78.6	24.0
	25.2		
	131	71.4	26.1
	50.8		
	35	69.9	28.3
	13.6		
	11	82.3	23.3
	4.3		
	4	85.5	25.1
	1.6		
	10	75.2	27.3
	3.9		
	140	75.4	24.5
	54.3		
	109	76.6	24.8
	42.2		
	48	70.4	28.8
	18.6		
	106	76.6	23.9
	41.1		
	101	75.5	25.9
	39.1		
	109	72.6	27.4
	42.2		
	45	67.5	29.4
	17.4		
	25	69.4	30.6
	9.7		
	104	71.3	27.7
	40.3		
	147	75.9	24.9
	57.0		
	99	76.7	22.0
	38.4		
	147	71.7	28.7
	57.0		
	8	74.2	30.6
	3.1		
	1	100.0	0.0
	0.4		
	167	72.5	27.2
	64.7		
	70	77.9	23.0
	27.1		
	130	70.1	28.4
	50.4		
	118	76.8	23.9
	45.7		

Ｆ５　過去２年間の中途採用比率

	調査数	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０％以上	無回答
全　体	298	53	72	61	38	33	41
	100.0	17.8	24.2	20.5	12.8	11.1	13.8
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	2	2	10	11	17	12
	100.0	3.7	3.7	18.5	20.4	31.5	22.2
３００～９９９人	93	22	28	17	11	9	6
	100.0	23.7	30.1	18.3	11.8	9.7	6.5
１０００～４９９９人	99	22	28	26	13	3	7
	100.0	22.2	28.3	26.3	13.1	3.0	7.1
５０００人以上	35	7	13	7	3	2	3
	100.0	20.0	37.1	20.0	8.6	5.7	8.6
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	5	10	5	1	4	2
	100.0	18.5	37.0	18.5	3.7	14.8	7.4
製造業	132	16	33	38	22	8	15
	100.0	12.1	25.0	28.8	16.7	6.1	11.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	6	14	7	7	5	9
	100.0	12.5	29.2	14.6	14.6	10.4	18.8
運輸業・情報通信業	24	9	4	2	3	4	2
	100.0	37.5	16.7	8.3	12.5	16.7	8.3
金融・保険業、不動産業	31	7	7	7	2	3	5
	100.0	22.6	22.6	22.6	6.5	9.7	16.1
サービス業	23	2	4	2	3	7	5
	100.0	8.7	17.4	8.7	13.0	30.4	21.7
その他	8	7	－	－	－	－	1
	100.0	87.5	－	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	46	65	44	25	13	25
	100.0	21.1	29.8	20.2	11.5	6.0	11.5
労働組合はない	75	6	7	16	13	19	14
	100.0	8.0	9.3	21.3	17.3	25.3	18.7
問１　経営のトップ							
オーナー	78	8	17	17	11	9	16
	100.0	10.3	21.8	21.8	14.1	11.5	20.5
生え抜き	147	32	35	31	20	12	17
	100.0	21.8	23.8	21.1	13.6	8.2	11.6
親会社・関連会社出身	42	6	12	9	3	6	6
	100.0	14.3	28.6	21.4	7.1	14.3	14.3
金融機関出身	11	3	5	2	－	1	－
	100.0	27.3	45.5	18.2	－	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	2	1	1	－	1	1
	100.0	33.3	16.7	16.7	－	16.7	16.7
その他	12	2	2	1	3	4	－
	100.0	16.7	16.7	8.3	25.0	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	32	39	29	23	14	22
	100.0	20.1	24.5	18.2	14.5	8.8	13.8
従業員	126	23	36	26	12	12	17
	100.0	18.3	28.6	20.6	9.5	9.5	13.5
個人投資家	60	10	13	9	8	10	10
	100.0	16.7	21.7	15.0	13.3	16.7	16.7
機関投資家	123	23	30	27	12	13	18
	100.0	18.7	24.4	22.0	9.8	10.6	14.6
取引先銀行	121	21	26	28	16	14	16
	100.0	17.4	21.5	23.1	13.2	11.6	13.2
取引先企業	124	16	37	23	18	12	18
	100.0	12.9	29.8	18.5	14.5	9.7	14.5
グループ企業	53	6	15	11	7	8	6
	100.0	11.3	28.3	20.8	13.2	15.1	11.3
その他	27	8	5	7	3	3	1
	100.0	29.6	18.5	25.9	11.1	11.1	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	19	23	28	19	13	15
	100.0	16.2	19.7	23.9	16.2	11.1	12.8
買収防衛未実施企業	172	32	45	32	19	19	25
	100.0	18.6	26.2	18.6	11.0	11.0	14.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	26	29	27	10	5	14
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	23.4	26.1	24.3	9.0	4.5	12.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	25	38	34	26	25	24
請範囲で取り組んでいる	100.0	14.5	22.1	19.8	15.1	14.5	14.0
ほとんど取り組んでいない	11	1	3	－	2	2	3
	100.0	9.1	27.3	－	18.2	18.2	27.3
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	36	39	34	31	27	25
	100.0	18.8	20.3	17.7	16.1	14.1	13.0
法定超育児休業制度実施企業	75	15	27	21	2	4	6
	100.0	20.0	36.0	28.0	2.7	5.3	8.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	19	36	36	21	16	17
	100.0	13.1	24.8	24.8	14.5	11.0	11.7
雇用調整実施企業	137	30	35	22	15	16	19
	100.0	21.9	25.5	16.1	10.9	11.7	13.9

Ｆ５　過去２年間の中途採用比率（%）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	257	35.5	27.8
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	42	61.7	26.5
	16.3		
３００～９９９人	87	31.5	27.1
	33.9		
１０００～４９９９人	92	29.0	22.5
	35.8		
５０００人以上	32	27.8	21.7
	12.5		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	25	34.2	30.4
	9.7		
製造業	117	36.1	22.5
	45.5		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	39	35.8	25.9
	15.2		
運輸業・情報通信業	22	32.7	33.6
	8.6		
金融・保険業、不動産業	26	31.3	28.3
	10.1		
サービス業	18	52.7	35.7
	7.0		
その他	7	1.3	1.6
	2.7		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	193	29.6	24.3
	75.1		
労働組合はない	61	54.1	29.5
	23.7		
問１　経営のトップ			
オーナー	62	40.7	27.0
	24.1		
生え抜き	130	32.0	26.4
	50.6		
親会社・関連会社出身	36	37.4	29.1
	14.0		
金融機関出身	11	26.3	24.0
	4.3		
天下り（官公庁出身）	5	27.0	29.9
	1.9		
その他	12	51.9	31.9
	4.7		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	137	33.3	26.3
	53.3		
従業員	109	32.6	26.5
	42.4		
個人投資家	50	40.0	31.4
	19.5		
機関投資家	105	34.0	27.5
	40.9		
取引先銀行	105	36.4	28.1
	40.9		
取引先企業	106	35.3	27.0
	41.2		
グループ企業	47	41.0	28.6
	18.3		
その他	26	31.6	29.1
	10.1		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	102	37.1	26.3
	39.7		
買収防衛未実施企業	147	34.9	28.5
	57.2		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	97	28.2	23.5
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.7		
法令等の規定範囲、社会からの要	148	39.9	28.8
請範囲で取り組んでいる	57.6		
ほとんど取り組んでいない	8	44.3	34.4
	3.1		
よくわからない	1	84.0	0.0
	0.4		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	167	38.6	29.3
	65.0		
法定超育児休業制度実施企業	69	26.8	22.1
	26.8		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	128	37.2	26.4
	49.8		
雇用調整実施企業	118	34.2	28.9
	45.9		

Ｆ６　定着率（男性）

	調査数	1割台以下	2割台	3割台	4割台	5割台	6割台	7割台	8割台	9割台	ほぼ100%	無回答
全　体	298	11	6	6	1	6	8	24	56	106	50	24
	100.0	3.7	2.0	2.0	0.3	2.0	2.7	8.1	18.8	35.6	16.8	8.1
Ｆ２　現在の正社員数												
～２９９人	54	1	2	2	－	3	－	4	12	11	13	6
	100.0	1.9	3.7	3.7	－	5.6	－	7.4	22.2	20.4	24.1	11.1
３００～９９９人	93	5	2	3	－	1	4	9	11	41	15	2
	100.0	5.4	2.2	3.2	－	1.1	4.3	9.7	11.8	44.1	16.1	2.2
１０００～４９９９人	99	4	1	－	1	2	4	9	19	39	17	3
	100.0	4.0	1.0	－	1.0	2.0	4.0	9.1	19.2	39.4	17.2	3.0
５０００人以上	35	1	1	1	－	－	－	1	9	15	5	2
	100.0	2.9	2.9	2.9	－	－	－	2.9	25.7	42.9	14.3	5.7
Ｆ１１　主たる産業												
建設業	27	2	－	3	－	－	2	2	8	7	2	1
	100.0	7.4	－	11.1	－	－	7.4	7.4	29.6	25.9	7.4	3.7
製造業	132	5	2	－	－	－	2	7	26	56	27	7
	100.0	3.8	1.5	－	－	－	1.5	5.3	19.7	42.4	20.5	5.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	3	－	－	4	1	9	8	13	5	5
	100.0	－	6.3	－	－	8.3	2.1	18.8	16.7	27.1	10.4	10.4
運輸業・情報通信業	24	2	－	－	－	－	2	－	7	9	3	1
	100.0	8.3	－	－	－	－	8.3	－	29.2	37.5	12.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	2	－	3	1	1	1	2	3	11	3	4
	100.0	6.5	－	9.7	3.2	3.2	3.2	6.5	9.7	35.5	9.7	12.9
サービス業	23	－	－	－	－	－	－	4	3	7	5	4
	100.0	－	－	－	－	－	－	17.4	13.0	30.4	21.7	17.4
その他	8	－	－	－	－	－	－	－	1	1	5	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	12.5	12.5	62.5	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無												
労働組合がある	218	7	3	3	－	2	7	15	40	88	42	11
	100.0	3.2	1.4	1.4	－	0.9	3.2	6.9	18.3	40.4	19.3	5.0
労働組合はない	75	3	3	3	1	3	1	7	16	18	8	12
	100.0	4.0	4.0	4.0	1.3	4.0	1.3	9.3	21.3	24.0	10.7	16.0
問１　経営のトップ												
オーナー	78	3	3	2	1	3	1	9	16	22	10	8
	100.0	3.8	3.8	2.6	1.3	3.8	1.3	11.5	20.5	28.2	12.8	10.3
生え抜き	147	6	1	2	－	－	2	12	28	60	26	10
	100.0	4.1	0.7	1.4	－	－	1.4	8.2	19.0	40.8	17.7	6.8
親会社・関連会社出身	42	－	1	1	－	3	3	－	8	15	7	4
	100.0	－	2.4	2.4	－	7.1	7.1	－	19.0	35.7	16.7	9.5
金融機関出身	11	2	－	1	－	－	1	1	1	3	2	－
	100.0	18.2	－	9.1	－	－	9.1	9.1	9.1	27.3	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	－	－	－	1	－	1	1	3	－
	100.0	－	－	－	－	－	16.7	－	16.7	16.7	50.0	－
その他	12	－	1	－	－	－	－	1	1	5	2	2
	100.0	－	8.3	－	－	－	－	8.3	8.3	41.7	16.7	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）												
顧客（消費者）	159	8	3	3	1	3	3	14	27	57	26	14
	100.0	5.0	1.9	1.9	0.6	1.9	1.9	8.8	17.0	35.8	16.4	8.8
従業員	126	5	2	2	－	1	2	11	24	46	24	9
	100.0	4.0	1.6	1.6	－	0.8	1.6	8.7	19.0	36.5	19.0	7.1
個人投資家	60	3	2	2	1	－	2	4	9	20	9	8
	100.0	5.0	3.3	3.3	1.7	－	3.3	6.7	15.0	33.3	15.0	13.3
機関投資家	123	5	2	1	1	2	3	11	23	48	14	13
	100.0	4.1	1.6	0.8	0.8	1.6	2.4	8.9	18.7	39.0	11.4	10.6
取引先銀行	121	4	5	3	－	4	3	11	28	37	19	7
	100.0	3.3	4.1	2.5	－	3.3	2.5	9.1	23.1	30.6	15.7	5.8
取引先企業	124	4	3	3	－	2	4	13	27	39	21	8
	100.0	3.2	2.4	2.4	－	1.6	3.2	10.5	21.8	31.5	16.9	6.5
グループ企業	53	1	－	1	－	3	2	3	6	23	10	4
	100.0	1.9	－	1.9	－	5.7	3.8	5.7	11.3	43.4	18.9	7.5
その他	27	2	1	－	－	1	1	2	5	8	5	2
	100.0	7.4	3.7	－	－	3.7	3.7	7.4	18.5	29.6	18.5	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について												
買収防衛実施企業	117	5	3	－	－	3	2	6	25	48	20	5
	100.0	4.3	2.6	－	－	2.6	1.7	5.1	21.4	41.0	17.1	4.3
買収防衛未実施企業	172	5	3	6	1	3	6	17	29	55	29	18
	100.0	2.9	1.7	3.5	0.6	1.7	3.5	9.9	16.9	32.0	16.9	10.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階												
法令等の規定範囲、社会からの要	111	6	2	2	1	－	－	8	19	44	22	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	5.4	1.8	1.8	0.9	－	－	7.2	17.1	39.6	19.8	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	5	4	4	－	6	7	14	34	56	26	16
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.9	2.3	2.3	－	3.5	4.1	8.1	19.8	32.6	15.1	9.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	－	－	－	1	2	2	5	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	9.1	18.2	18.2	45.5	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容												
法定育児休業制度実施企業	192	8	6	6	1	6	7	18	32	67	30	11
	100.0	4.2	3.1	3.1	0.5	3.1	3.6	9.4	16.7	34.9	15.6	5.7
法定超育児休業制度実施企業	75	3	－	－	－	－	1	3	15	33	16	4
	100.0	4.0	－	－	－	－	1.3	4.0	20.0	44.0	21.3	5.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施												
雇用調整未実施企業	145	6	4	2	－	3	3	12	30	46	25	14
	100.0	4.1	2.8	1.4	－	2.1	2.1	8.3	20.7	31.7	17.2	9.7
雇用調整実施企業	137	4	2	4	1	3	4	12	22	59	22	4
	100.0	2.9	1.5	2.9	0.7	2.2	2.9	8.8	16.1	43.1	16.1	2.9

Ｆ６　定着率（女性）

	調査数	1割台以下	2割台	3割台	4割台	5割台	6割台	7割台	8割台	9割台	ほぼ100％	無回答
全　体	298	10	7	7	8	12	15	25	49	70	63	32
	100.0	3.4	2.3	2.3	2.7	4.0	5.0	8.4	16.4	23.5	21.1	10.7
Ｆ２　現在の正社員数												
～２９９人	54	－	5	－	－	4	2	3	7	9	15	9
	100.0	－	9.3	－	－	7.4	3.7	5.6	13.0	16.7	27.8	16.7
３００～９９９人	93	6	－	3	1	5	4	7	9	28	23	7
	100.0	6.5	－	3.2	1.1	5.4	4.3	7.5	9.7	30.1	24.7	7.5
１０００～４９９９人	99	4	1	3	5	3	7	10	20	21	22	3
	100.0	4.0	1.0	3.0	5.1	3.0	7.1	10.1	20.2	21.2	22.2	3.0
５０００人以上	35	－	1	1	2	－	1	4	10	11	3	2
	100.0	－	2.9	2.9	5.7	－	2.9	11.4	28.6	31.4	8.6	5.7
Ｆ１１　主たる産業												
建設業	27	1	－	2	－	－	2	2	5	3	8	4
	100.0	3.7	－	7.4	－	－	7.4	7.4	18.5	11.1	29.6	14.8
製造業	132	5	1	1	3	2	5	10	22	37	35	11
	100.0	3.8	0.8	0.8	2.3	1.5	3.8	7.6	16.7	28.0	26.5	8.3
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	2	1	3	6	5	2	7	14	2	5
	100.0	2.1	4.2	2.1	6.3	12.5	10.4	4.2	14.6	29.2	4.2	10.4
運輸業・情報通信業	24	－	1	－	1	－	－	4	4	8	4	2
	100.0	－	4.2	－	4.2	－	－	16.7	16.7	33.3	16.7	8.3
金融・保険業、不動産業	31	2	2	2	－	2	2	1	7	6	3	4
	100.0	6.5	6.5	6.5	－	6.5	6.5	3.2	22.6	19.4	9.7	12.9
サービス業	23	1	－	1	1	1	1	6	3	－	5	4
	100.0	4.3	－	4.3	4.3	4.3	4.3	26.1	13.0	－	21.7	17.4
その他	8	－	－	－	－	－	－	－	－	1	6	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	12.5	75.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無												
労働組合がある	218	6	4	2	7	7	11	17	37	56	54	17
	100.0	2.8	1.8	0.9	3.2	3.2	5.0	7.8	17.0	25.7	24.8	7.8
労働組合はない	75	3	3	5	1	4	3	7	12	14	9	14
	100.0	4.0	4.0	6.7	1.3	5.3	4.0	9.3	16.0	18.7	12.0	18.7
問１　経営のトップ												
オーナー	78	2	3	4	3	4	3	7	14	16	11	11
	100.0	2.6	3.8	5.1	3.8	5.1	3.8	9.0	17.9	20.5	14.1	14.1
生え抜き	147	7	2	2	4	2	7	15	28	38	30	12
	100.0	4.8	1.4	1.4	2.7	1.4	4.8	10.2	19.0	25.9	20.4	8.2
親会社・関連会社出身	42	－	1	－	－	4	3	2	3	10	13	6
	100.0	－	2.4	－	－	9.5	7.1	4.8	7.1	23.8	31.0	14.3
金融機関出身	11	1	1	1	－	2	1	－	1	2	2	－
	100.0	9.1	9.1	9.1	－	18.2	9.1	－	9.1	18.2	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	－	－	－	－	－	1	1	3	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	16.7	16.7	50.0	16.7
その他	12	－	－	－	1	－	－	1	1	3	4	2
	100.0	－	－	－	8.3	－	－	8.3	8.3	25.0	33.3	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）												
顧客（消費者）	159	6	4	5	6	7	7	11	34	35	28	16
	100.0	3.8	2.5	3.1	3.8	4.4	4.4	6.9	21.4	22.0	17.6	10.1
従業員	126	5	2	2	3	4	6	12	27	29	26	10
	100.0	4.0	1.6	1.6	2.4	3.2	4.8	9.5	21.4	23.0	20.6	7.9
個人投資家	60	2	2	4	3	2	1	6	7	12	11	10
	100.0	3.3	3.3	6.7	5.0	3.3	1.7	10.0	11.7	20.0	18.3	16.7
機関投資家	123	4	2	5	3	2	7	9	24	28	24	15
	100.0	3.3	1.6	4.1	2.4	1.6	5.7	7.3	19.5	22.8	19.5	12.2
取引先銀行	121	3	5	3	4	5	4	12	18	26	28	13
	100.0	2.5	4.1	2.5	3.3	4.1	3.3	9.9	14.9	21.5	23.1	10.7
取引先企業	124	5	4	－	3	9	6	7	22	32	23	13
	100.0	4.0	3.2	－	2.4	7.3	4.8	5.6	17.7	25.8	18.5	10.5
グループ企業	53	3	－	－	1	3	3	6	4	15	12	6
	100.0	5.7	－	－	1.9	5.7	5.7	11.3	7.5	28.3	22.6	11.3
その他	27	1	2	－	1	2	－	4	4	3	8	2
	100.0	3.7	7.4	－	3.7	7.4	－	14.8	14.8	11.1	29.6	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について												
買収防衛実施企業	117	5	3	1	2	4	6	10	17	34	29	6
	100.0	4.3	2.6	0.9	1.7	3.4	5.1	8.5	14.5	29.1	24.8	5.1
買収防衛未実施企業	172	4	4	6	6	8	8	15	30	33	33	25
	100.0	2.3	2.3	3.5	3.5	4.7	4.7	8.7	17.4	19.2	19.2	14.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階												
法令等の規定範囲、社会からの要	111	5	2	4	－	1	3	11	23	26	25	11
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	4.5	1.8	3.6	－	0.9	2.7	9.9	20.7	23.4	22.5	9.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	5	5	2	7	10	12	13	23	40	36	19
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.9	2.9	1.2	4.1	5.8	7.0	7.6	13.4	23.3	20.9	11.0
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	1	1	1	－	1	2	3	－	2
	100.0	－	－	9.1	9.1	9.1	－	9.1	18.2	27.3	－	18.2
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容												
法定育児休業制度実施企業	192	7	6	7	7	12	9	14	26	46	40	18
	100.0	3.6	3.1	3.6	3.6	6.3	4.7	7.3	13.5	24.0	20.8	9.4
法定超育児休業制度実施企業	75	2	1	－	1	－	4	8	17	19	18	5
	100.0	2.7	1.3	－	1.3	－	5.3	10.7	22.7	25.3	24.0	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施												
雇用調整未実施企業	145	6	－	3	4	5	10	11	23	31	32	20
	100.0	4.1	－	2.1	2.8	3.4	6.9	7.6	15.9	21.4	22.1	13.8
雇用調整実施企業	137	4	6	4	4	6	5	14	23	38	27	6
	100.0	2.9	4.4	2.9	2.9	4.4	3.6	10.2	16.8	27.7	19.7	4.4

Ｆ７①男性の35歳大卒正社員平均年収水準（初任を１００）

	調査数	150未満	150～200未満	200～250未満	250～300未満	300以上	無回答
全　体	298	46	120	44	11	－	77
	100.0	15.4	40.3	14.8	3.7	－	25.8
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	10	22	6	3	－	13
	100.0	18.5	40.7	11.1	5.6	－	24.1
３００～９９９人	93	18	44	13	2	－	16
	100.0	19.4	47.3	14.0	2.2	－	17.2
１０００～４９９９人	99	14	42	18	4	－	21
	100.0	14.1	42.4	18.2	4.0	－	21.2
５０００人以上	35	2	8	7	2	－	16
	100.0	5.7	22.9	20.0	5.7	－	45.7
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	4	14	4	－	－	5
	100.0	14.8	51.9	14.8	－	－	18.5
製造業	132	22	62	20	4	－	24
	100.0	16.7	47.0	15.2	3.0	－	18.2
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	7	17	8	2	－	14
	100.0	14.6	35.4	16.7	4.2	－	29.2
運輸業・情報通信業	24	5	10	3	－	－	6
	100.0	20.8	41.7	12.5	－	－	25.0
金融・保険業、不動産業	31	3	5	6	4	－	13
	100.0	9.7	16.1	19.4	12.9	－	41.9
サービス業	23	5	7	3	1	－	7
	100.0	21.7	30.4	13.0	4.3	－	30.4
その他	8	－	3	－	－	－	5
	100.0	－	37.5	－	－	－	62.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	29	90	35	9	－	55
	100.0	13.3	41.3	16.1	4.1	－	25.2
労働組合はない	75	16	28	8	2	－	21
	100.0	21.3	37.3	10.7	2.7	－	28.0
問１　経営のトップ							
オーナー	78	18	35	7	2	－	16
	100.0	23.1	44.9	9.0	2.6	－	20.5
生え抜き	147	16	60	26	6	－	39
	100.0	10.9	40.8	17.7	4.1	－	26.5
親会社・関連会社出身	42	9	15	5	1	－	12
	100.0	21.4	35.7	11.9	2.4	－	28.6
金融機関出身	11	－	4	4	1	－	2
	100.0	－	36.4	36.4	9.1	－	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	3	2	－	－	1
	100.0	－	50.0	33.3	－	－	16.7
その他	12	1	3	－	1	－	7
	100.0	8.3	25.0	－	8.3	－	58.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	24	66	23	3	－	43
	100.0	15.1	41.5	14.5	1.9	－	27.0
従業員	126	12	54	21	5	－	34
	100.0	9.5	42.9	16.7	4.0	－	27.0
個人投資家	60	11	24	8	2	－	15
	100.0	18.3	40.0	13.3	3.3	－	25.0
機関投資家	123	22	42	19	5	－	35
	100.0	17.9	34.1	15.4	4.1	－	28.5
取引先銀行	121	14	59	18	5	－	25
	100.0	11.6	48.8	14.9	4.1	－	20.7
取引先企業	124	16	54	22	6	－	26
	100.0	12.9	43.5	17.7	4.8	－	21.0
グループ企業	53	11	21	8	2	－	11
	100.0	20.8	39.6	15.1	3.8	－	20.8
その他	27	2	10	4	2	－	9
	100.0	7.4	37.0	14.8	7.4	－	33.3
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	19	48	22	4	－	24
	100.0	16.2	41.0	18.8	3.4	－	20.5
買収防衛未実施企業	172	25	68	21	7	－	51
	100.0	14.5	39.5	12.2	4.1	－	29.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	9	47	18	6	－	31
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	8.1	42.3	16.2	5.4	－	27.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	32	70	24	4	－	42
請範囲で取り組んでいる	100.0	18.6	40.7	14.0	2.3	－	24.4
ほとんど取り組んでいない	11	4	2	2	1	－	2
	100.0	36.4	18.2	18.2	9.1	－	18.2
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	38	85	27	5	－	37
	100.0	19.8	44.3	14.1	2.6	－	19.3
法定超育児休業制度実施企業	75	5	22	15	4	－	29
	100.0	6.7	29.3	20.0	5.3	－	38.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	20	57	25	5	－	38
	100.0	13.8	39.3	17.2	3.4	－	26.2
雇用調整実施企業	137	25	58	18	6	－	30
	100.0	18.2	42.3	13.1	4.4	－	21.9

Ｆ７①男性の35歳大卒正社員平均年収水準（初任を１００）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	221	175.6	35.5
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	41	170.4	36.2
	18.6		
３００～９９９人	77	169.9	31.7
	34.8		
１０００～４９９９人	78	180.8	37.0
	35.3		
５０００人以上	19	195.3	34.9
	8.6		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	22	171.3	27.2
	10.0		
製造業	108	173.3	34.8
	48.9		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	34	179.5	37.0
	15.4		
運輸業・情報通信業	18	169.6	25.8
	8.1		
金融・保険業、不動産業	18	202.5	45.9
	8.1		
サービス業	16	168.7	32.8
	7.2		
その他	3	172.3	16.9
	1.4		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	163	178.7	36.1
	73.8		
労働組合はない	54	166.7	32.6
	24.4		
問１　経営のトップ			
オーナー	62	166.1	31.5
	28.1		
生え抜き	108	181.4	36.0
	48.9		
親会社・関連会社出身	30	164.7	32.2
	13.6		
金融機関出身	9	200.7	35.1
	4.1		
天下り（官公庁出身）	5	192.6	28.3
	2.3		
その他	5	183.6	39.9
	2.3		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	116	173.0	32.2
	52.5		
従業員	92	182.4	34.1
	41.6		
個人投資家	45	170.6	34.9
	20.4		
機関投資家	88	177.6	36.6
	39.8		
取引先銀行	96	177.1	32.2
	43.4		
取引先企業	98	178.6	35.9
	44.3		
グループ企業	42	171.6	37.9
	19.0		
その他	18	182.9	38.2
	8.1		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	93	177.7	34.3
	42.1		
買収防衛未実施企業	121	174.4	36.5
	54.8		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	80	184.4	35.6
請範囲以外でも積極的に取り組む	36.2		
法令等の規定範囲、社会からの要	130	170.6	33.9
請範囲で取り組んでいる	58.8		
ほとんど取り組んでいない	9	173.4	43.1
	4.1		
よくわからない	－	－	－
	－		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	155	170.3	33.8
	70.1		
法定超育児休業制度実施企業	46	191.4	36.0
	20.8		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	107	176.8	36.0
	48.4		
雇用調整実施企業	107	174.6	35.8
	48.4		

Ｆ７①女性の35歳大卒正社員平均年収水準（初任を１００）

	調査数	150未満	150～200未満	200～250未満	250～300未満	300以上	無回答
全　体	298	73	82	18	6	－	119
	100.0	24.5	27.5	6.0	2.0	－	39.9
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	12	16	3	2	－	21
	100.0	22.2	29.6	5.6	3.7	－	38.9
３００～９９９人	93	28	27	－	1	－	37
	100.0	30.1	29.0	－	1.1	－	39.8
１０００～４９９９人	99	25	29	10	2	－	33
	100.0	25.3	29.3	10.1	2.0	－	33.3
５０００人以上	35	5	8	5	1	－	16
	100.0	14.3	22.9	14.3	2.9	－	45.7
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	11	5	－	－	－	11
	100.0	40.7	18.5	－	－	－	40.7
製造業	132	26	38	14	3	－	51
	100.0	19.7	28.8	10.6	2.3	－	38.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	14	15	1	2	－	16
	100.0	29.2	31.3	2.1	4.2	－	33.3
運輸業・情報通信業	24	6	8	－	－	－	10
	100.0	25.0	33.3	－	－	－	41.7
金融・保険業、不動産業	31	6	8	3	－	－	14
	100.0	19.4	25.8	9.7	－	－	45.2
サービス業	23	7	6	－	1	－	9
	100.0	30.4	26.1	－	4.3	－	39.1
その他	8	1	2	－	－	－	5
	100.0	12.5	25.0	－	－	－	62.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	45	65	15	4	－	89
	100.0	20.6	29.8	6.9	1.8	－	40.8
労働組合はない	75	25	16	3	2	－	29
	100.0	33.3	21.3	4.0	2.7	－	38.7
問１　経営のトップ							
オーナー	78	28	20	1	1	－	28
	100.0	35.9	25.6	1.3	1.3	－	35.9
生え抜き	147	30	40	15	3	－	59
	100.0	20.4	27.2	10.2	2.0	－	40.1
親会社・関連会社出身	42	9	12	－	1	－	20
	100.0	21.4	28.6	－	2.4	－	47.6
金融機関出身	11	2	5	1	－	－	3
	100.0	18.2	45.5	9.1	－	－	27.3
天下り（官公庁出身）	6	1	3	1	－	－	1
	100.0	16.7	50.0	16.7	－	－	16.7
その他	12	1	2	－	1	－	8
	100.0	8.3	16.7	－	8.3	－	66.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	38	43	11	1	－	66
	100.0	23.9	27.0	6.9	0.6	－	41.5
従業員	126	19	43	8	2	－	54
	100.0	15.1	34.1	6.3	1.6	－	42.9
個人投資家	60	14	20	－	－	－	26
	100.0	23.3	33.3	－	－	－	43.3
機関投資家	123	33	26	11	3	－	50
	100.0	26.8	21.1	8.9	2.4	－	40.7
取引先銀行	121	32	36	5	3	－	45
	100.0	26.4	29.8	4.1	2.5	－	37.2
取引先企業	124	29	42	9	4	－	40
	100.0	23.4	33.9	7.3	3.2	－	32.3
グループ企業	53	13	11	2	2	－	25
	100.0	24.5	20.8	3.8	3.8	－	47.2
その他	27	6	7	1	1	－	12
	100.0	22.2	25.9	3.7	3.7	－	44.4
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	29	33	10	3	－	42
	100.0	24.8	28.2	8.5	2.6	－	35.9
買収防衛未実施企業	172	42	46	7	3	－	74
	100.0	24.4	26.7	4.1	1.7	－	43.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	24	33	11	2	－	41
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	21.6	29.7	9.9	1.8	－	36.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	45	46	7	3	－	71
請範囲で取り組んでいる	100.0	26.2	26.7	4.1	1.7	－	41.3
ほとんど取り組んでいない	11	3	3	－	1	－	4
	100.0	27.3	27.3	－	9.1	－	36.4
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	56	57	6	3	－	70
	100.0	29.2	29.7	3.1	1.6	－	36.5
法定超育児休業制度実施企業	75	13	17	11	1	－	33
	100.0	17.3	22.7	14.7	1.3	－	44.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	33	37	8	4	－	63
	100.0	22.8	25.5	5.5	2.8	－	43.4
雇用調整実施企業	137	37	42	10	2	－	46
	100.0	27.0	30.7	7.3	1.5	－	33.6

Ｆ７①女性の35歳大卒正社員平均年収水準（初任を１００）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	179	160.3	34.3
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	33	160.7	34.2
	18.4		
３００～９９９人	56	149.0	22.9
	31.3		
１０００～４９９９人	66	165.9	37.7
	36.9		
５０００人以上	19	176.7	41.6
	10.6		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	16	142.5	23.4
	8.9		
製造業	81	168.3	36.8
	45.3		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	32	156.5	32.5
	17.9		
運輸業・情報通信業	14	153.4	27.5
	7.8		
金融・保険業、不動産業	17	161.1	32.9
	9.5		
サービス業	14	154.5	31.9
	7.8		
その他	3	154.7	17.6
	1.7		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	129	163.9	33.9
	72.1		
労働組合はない	46	152.0	34.5
	25.7		
問１　経営のトップ			
オーナー	50	148.9	27.3
	27.9		
生え抜き	88	166.3	36.7
	49.2		
親会社・関連会社出身	22	153.5	28.7
	12.3		
金融機関出身	8	174.3	31.8
	4.5		
天下り（官公庁出身）	5	173.2	17.7
	2.8		
その他	4	184.0	44.8
	2.2		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	93	158.4	31.9
	52.0		
従業員	72	168.7	33.3
	40.2		
個人投資家	34	150.5	20.5
	19.0		
機関投資家	73	162.0	36.8
	40.8		
取引先銀行	76	158.1	31.0
	42.5		
取引先企業	84	163.0	34.0
	46.9		
グループ企業	28	163.0	41.4
	15.6		
その他	15	160.6	36.0
	8.4		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	75	162.9	36.0
	41.9		
買収防衛未実施企業	98	158.3	33.3
	54.7		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	70	167.8	35.7
請範囲以外でも積極的に取り組む	39.1		
法令等の規定範囲、社会からの要	101	155.0	32.0
請範囲で取り組んでいる	56.4		
ほとんど取り組んでいない	7	164.4	38.0
	3.9		
よくわからない	－	－	－
	－		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	122	154.5	30.5
	68.2		
法定超育児休業制度実施企業	42	173.7	35.1
	23.5		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	82	161.4	36.0
	45.8		
雇用調整実施企業	91	160.8	32.6
	50.8		

Ｆ７②35歳大卒正社員最高年収水準（平均１００）

	調査数	100	101～110未満	110～120未満	120～130未満	130～140未満	140～150未満	150以上	無回答
全　体	298	2	42	72	39	24	10	17	92
	100.0	0.7	14.1	24.2	13.1	8.1	3.4	5.7	30.9
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	1	8	12	5	2	3	4	19
	100.0	1.9	14.8	22.2	9.3	3.7	5.6	7.4	35.2
３００～９９９人	93	－	21	27	14	9	－	4	18
	100.0	－	22.6	29.0	15.1	9.7	－	4.3	19.4
１０００～４９９９人	99	1	10	27	14	11	4	7	25
	100.0	1.0	10.1	27.3	14.1	11.1	4.0	7.1	25.3
５０００人以上	35	－	3	4	5	2	3	2	16
	100.0	－	8.6	11.4	14.3	5.7	8.6	5.7	45.7
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	－	6	12	1	1	1	1	5
	100.0	－	22.2	44.4	3.7	3.7	3.7	3.7	18.5
製造業	132	－	22	41	20	11	4	5	29
	100.0	－	16.7	31.1	15.2	8.3	3.0	3.8	22.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	6	7	9	7	1	2	16
	100.0	－	12.5	14.6	18.8	14.6	2.1	4.2	33.3
運輸業・情報通信業	24	1	4	3	1	1	－	2	12
	100.0	4.2	16.7	12.5	4.2	4.2	－	8.3	50.0
金融・保険業、不動産業	31	－	1	4	5	2	4	3	12
	100.0	－	3.2	12.9	16.1	6.5	12.9	9.7	38.7
サービス業	23	1	2	2	3	2	－	4	9
	100.0	4.3	8.7	8.7	13.0	8.7	－	17.4	39.1
その他	8	－	－	3	－	－	－	－	5
	100.0	－	－	37.5	－	－	－	－	62.5
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	1	37	56	30	17	9	8	60
	100.0	0.5	17.0	25.7	13.8	7.8	4.1	3.7	27.5
労働組合はない	75	1	5	15	8	7	1	9	29
	100.0	1.3	6.7	20.0	10.7	9.3	1.3	12.0	38.7
問１　経営のトップ									
オーナー	78	－	10	23	9	8	2	6	20
	100.0	－	12.8	29.5	11.5	10.3	2.6	7.7	25.6
生え抜き	147	2	22	32	22	12	8	7	42
	100.0	1.4	15.0	21.8	15.0	8.2	5.4	4.8	28.6
親会社・関連会社出身	42	－	7	8	4	4	－	2	17
	100.0	－	16.7	19.0	9.5	9.5	－	4.8	40.5
金融機関出身	11	－	2	5	2	－	－	1	1
	100.0	－	18.2	45.5	18.2	－	－	9.1	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	1	3	－	－	－	－	2
	100.0	－	16.7	50.0	－	－	－	－	33.3
その他	12	－	－	1	2	－	－	－	9
	100.0	－	－	8.3	16.7	－	－	－	75.0
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	－	20	37	22	14	6	10	50
	100.0	－	12.6	23.3	13.8	8.8	3.8	6.3	31.4
従業員	126	－	15	34	20	8	4	5	40
	100.0	－	11.9	27.0	15.9	6.3	3.2	4.0	31.7
個人投資家	60	－	4	15	9	6	1	5	20
	100.0	－	6.7	25.0	15.0	10.0	1.7	8.3	33.3
機関投資家	123	1	21	25	13	10	7	5	41
	100.0	0.8	17.1	20.3	10.6	8.1	5.7	4.1	33.3
取引先銀行	121	2	22	35	12	8	4	8	30
	100.0	1.7	18.2	28.9	9.9	6.6	3.3	6.6	24.8
取引先企業	124	1	17	34	17	15	4	3	33
	100.0	0.8	13.7	27.4	13.7	12.1	3.2	2.4	26.6
グループ企業	53	－	7	13	6	4	－	4	19
	100.0	－	13.2	24.5	11.3	7.5	－	7.5	35.8
その他	27	1	6	4	2	2	1	4	7
	100.0	3.7	22.2	14.8	7.4	7.4	3.7	14.8	25.9
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	－	24	31	14	6	4	5	33
	100.0	－	20.5	26.5	12.0	5.1	3.4	4.3	28.2
買収防衛未実施企業	172	2	18	40	22	16	6	12	56
	100.0	1.2	10.5	23.3	12.8	9.3	3.5	7.0	32.6
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	10	33	16	7	8	4	33
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	9.0	29.7	14.4	6.3	7.2	3.6	29.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	2	30	37	21	15	2	11	54
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.2	17.4	21.5	12.2	8.7	1.2	6.4	31.4
ほとんど取り組んでいない	11	－	2	1	1	2	－	2	3
	100.0	－	18.2	9.1	9.1	18.2	－	18.2	27.3
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	2	27	52	27	16	4	12	52
	100.0	1.0	14.1	27.1	14.1	8.3	2.1	6.3	27.1
法定超育児休業制度実施企業	75	－	13	12	9	5	6	1	29
	100.0	－	17.3	16.0	12.0	6.7	8.0	1.3	38.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	－	18	33	21	9	3	11	50
	100.0	－	12.4	22.8	14.5	6.2	2.1	7.6	34.5
雇用調整実施企業	137	2	24	37	18	13	7	4	32
	100.0	1.5	17.5	27.0	13.1	9.5	5.1	2.9	23.4

Ｆ７②35歳大卒正社員最高年収水準（平均１００）

調査数	平均	標準偏差
206	122.4	23.7
100.0		
35	129.3	42.8
17.0		
75	117.0	13.2
36.4		
74	122.9	15.9
35.9		
19	130.3	27.3
9.2		
22	115.9	15.1
10.7		
103	118.4	12.4
50.0		
32	122.1	14.3
15.5		
12	123.2	28.6
5.8		
19	140.1	37.1
9.2		
14	141.7	51.8
6.8		
3	114.7	3.4
1.5		
158	119.0	13.9
76.7		
46	134.6	40.6
22.3		
58	126.2	33.1
28.2		
105	121.5	18.1
51.0		
25	119.6	19.9
12.1		
10	119.4	19.1
4.9		
4	110.8	5.5
1.9		
3	118.0	5.7
1.5		
109	125.2	28.4
52.9		
86	119.3	13.5
41.7		
40	125.1	20.0
19.4		
82	121.1	17.3
39.8		
91	121.4	24.2
44.2		
91	121.1	23.7
44.2		
34	120.4	15.9
16.5		
20	137.7	52.5
9.7		
84	117.7	14.6
40.8		
116	125.8	28.5
56.3		
78	121.0	14.3
37.9		
118	121.6	22.6
57.3		
8	150.5	63.5
3.9		
－	－	－
－		
140	122.3	25.6
68.0		
46	120.2	14.8
22.3		
95	125.4	28.9
46.1		
105	118.4	14.0
51.0		

Ｆ７②35歳大卒正社員最低年収水準（平均１００）

	調査数	50未満	50～60未満	60～70未満	70～80未満	80～90未満	90～100未満	100	無回答	調査数	平均	標準偏差
全　体	298	2	3	8	33	73	82	5	92	206	84.4	10.0
	100.0	0.7	1.0	2.7	11.1	24.5	27.5	1.7	30.9	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数												
～２９９人	54	－	－	1	5	5	21	3	19	35	88.3	8.7
	100.0	－	－	1.9	9.3	9.3	38.9	5.6	35.2	17.0		
３００～９９９人	93	1	1	－	8	30	33	2	18	75	85.9	9.6
	100.0	1.1	1.1	－	8.6	32.3	35.5	2.2	19.4	36.4		
１０００～４９９９人	99	－	1	4	14	33	22	－	25	74	83.3	8.2
	100.0	－	1.0	4.0	14.1	33.3	22.2	－	25.3	35.9		
５０００人以上	35	1	1	3	6	3	5	－	16	19	75.8	14.1
	100.0	2.9	2.9	8.6	17.1	8.6	14.3	－	45.7	9.2		
Ｆ１１　主たる産業												
建設業	27	－	－	2	3	6	11	－	5	22	85.5	9.0
	100.0	－	－	7.4	11.1	22.2	40.7	－	18.5	10.7		
製造業	132	1	－	3	18	35	44	2	29	103	85.0	9.3
	100.0	0.8	－	2.3	13.6	26.5	33.3	1.5	22.0	50.0		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	1	－	2	16	12	1	16	32	86.0	8.6
	100.0	－	2.1	－	4.2	33.3	25.0	2.1	33.3	15.5		
運輸業・情報通信業	24	－	－	1	1	6	3	1	12	12	85.3	9.0
	100.0	－	－	4.2	4.2	25.0	12.5	4.2	50.0	5.8		
金融・保険業、不動産業	31	1	2	2	7	3	4	－	12	19	73.9	12.9
	100.0	3.2	6.5	6.5	22.6	9.7	12.9	－	38.7	9.2		
サービス業	23	－	－	－	2	4	7	1	9	14	86.9	8.0
	100.0	－	－	－	8.7	17.4	30.4	4.3	39.1	6.8		
その他	8	－	－	－	－	3	－	－	5	3	85.7	1.2
	100.0	－	－	－	－	37.5	－	－	62.5	1.5		
Ｆ１１　労働組合の有無												
労働組合がある	218	1	3	5	27	51	68	3	60	158	84.8	9.9
	100.0	0.5	1.4	2.3	12.4	23.4	31.2	1.4	27.5	76.7		
労働組合はない	75	1	－	3	6	20	14	2	29	46	83.2	10.3
	100.0	1.3	－	4.0	8.0	26.7	18.7	2.7	38.7	22.3		
問１　経営のトップ												
オーナー	78	－	－	3	7	27	19	2	20	58	85.4	8.0
	100.0	－	－	3.8	9.0	34.6	24.4	2.6	25.6	28.2		
生え抜き	147	1	3	4	20	33	42	2	42	105	83.6	10.8
	100.0	0.7	2.0	2.7	13.6	22.4	28.6	1.4	28.6	51.0		
親会社・関連会社出身	42	－	－	－	3	9	12	1	17	25	86.9	7.9
	100.0	－	－	－	7.1	21.4	28.6	2.4	40.5	12.1		
金融機関出身	11	1	－	－	3	1	5	－	1	10	81.6	14.6
	100.0	9.1	－	－	27.3	9.1	45.5	－	9.1	4.9		
天下り（官公庁出身）	6	－	－	－	－	1	3	－	2	4	89.3	3.8
	100.0	－	－	－	－	16.7	50.0	－	33.3	1.9		
その他	12	－	－	－	－	2	1	－	9	3	83.3	4.7
	100.0	－	－	－	－	16.7	8.3	－	75.0	1.5		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）												
顧客（消費者）	159	1	1	5	22	38	41	1	50	109	83.7	9.7
	100.0	0.6	0.6	3.1	13.8	23.9	25.8	0.6	31.4	52.9		
従業員	126	1	1	3	17	33	30	1	40	86	83.5	9.7
	100.0	0.8	0.8	2.4	13.5	26.2	23.8	0.8	31.7	41.7		
個人投資家	60	－	－	2	5	15	17	1	20	40	85.8	8.3
	100.0	－	－	3.3	8.3	25.0	28.3	1.7	33.3	19.4		
機関投資家	123	－	1	6	12	31	31	1	41	82	84.3	9.9
	100.0	－	0.8	4.9	9.8	25.2	25.2	0.8	33.3	39.8		
取引先銀行	121	2	1	3	10	34	39	2	30	91	84.7	10.0
	100.0	1.7	0.8	2.5	8.3	28.1	32.2	1.7	24.8	44.2		
取引先企業	124	1	2	1	10	34	39	4	33	91	85.4	10.0
	100.0	0.8	1.6	0.8	8.1	27.4	31.5	3.2	26.6	44.2		
グループ企業	53	－	－	－	9	13	11	1	19	34	83.7	8.6
	100.0	－	－	－	17.0	24.5	20.8	1.9	35.8	16.5		
その他	27	－	1	1	3	5	9	1	7	20	84.7	11.9
	100.0	－	3.7	3.7	11.1	18.5	33.3	3.7	25.9	9.7		
問９　「買収防衛策」の実施について												
買収防衛実施企業	117	－	1	2	9	26	45	1	33	84	86.7	8.6
	100.0	－	0.9	1.7	7.7	22.2	38.5	0.9	28.2	40.8		
買収防衛未実施企業	172	2	2	6	23	43	36	4	56	116	82.8	10.7
	100.0	1.2	1.2	3.5	13.4	25.0	20.9	2.3	32.6	56.3		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階												
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	1	4	16	30	26	－	33	78	82.9	10.1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	0.9	3.6	14.4	27.0	23.4	－	29.7	37.9		
法令等の規定範囲、社会からの要	172	1	2	3	16	39	52	5	54	118	85.3	9.8
請範囲で取り組んでいる	100.0	0.6	1.2	1.7	9.3	22.7	30.2	2.9	31.4	57.3		
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	1	1	2	4	－	3	8	85.1	10.8
	100.0	－	－	9.1	9.1	18.2	36.4	－	27.3	3.9		
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－		
問１８　育児休業制度の内容												
法定育児休業制度実施企業	192	1	1	5	17	57	55	4	52	140	85.2	9.0
	100.0	0.5	0.5	2.6	8.9	29.7	28.6	2.1	27.1	68.0		
法定超育児休業制度実施企業	75	1	1	2	11	10	21	－	29	46	83.0	12.3
	100.0	1.3	1.3	2.7	14.7	13.3	28.0	－	38.7	22.3		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施												
雇用調整未実施企業	145	1	1	2	16	36	36	3	50	95	84.6	9.3
	100.0	0.7	0.7	1.4	11.0	24.8	24.8	2.1	34.5	46.1		
雇用調整実施企業	137	－	1	5	17	34	46	2	32	105	85.1	9.5
	100.0	－	0.7	3.6	12.4	24.8	33.6	1.5	23.4	51.0		

Ｆ７②35歳大卒正社員最低年収水準（平均１００）

Ｆ８（ａ）企業は株主のものである、と考える社員が増えている

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	12	53	155	57	13	8
	100.0	4.0	17.8	52.0	19.1	4.4	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	7	8	21	12	5	1
	100.0	13.0	14.8	38.9	22.2	9.3	1.9
３００～９９９人	93	1	20	54	16	2	－
	100.0	1.1	21.5	58.1	17.2	2.2	－
１０００～４９９９人	99	2	15	55	24	3	－
	100.0	2.0	15.2	55.6	24.2	3.0	－
５０００人以上	35	2	9	18	2	3	1
	100.0	5.7	25.7	51.4	5.7	8.6	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	1	17	7	2	－
	100.0	－	3.7	63.0	25.9	7.4	－
製造業	132	3	30	63	23	8	5
	100.0	2.3	22.7	47.7	17.4	6.1	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	3	7	27	10	－	1
	100.0	6.3	14.6	56.3	20.8	－	2.1
運輸業・情報通信業	24	3	4	12	3	1	1
	100.0	12.5	16.7	50.0	12.5	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	2	7	13	8	1	－
	100.0	6.5	22.6	41.9	25.8	3.2	－
サービス業	23	1	2	16	4	－	－
	100.0	4.3	8.7	69.6	17.4	－	－
その他	8	－	2	5	1	－	－
	100.0	－	25.0	62.5	12.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	5	44	119	36	8	6
	100.0	2.3	20.2	54.6	16.5	3.7	2.8
労働組合はない	75	7	9	33	21	4	1
	100.0	9.3	12.0	44.0	28.0	5.3	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	4	8	40	21	1	4
	100.0	5.1	10.3	51.3	26.9	1.3	5.1
生え抜き	147	6	33	73	23	8	4
	100.0	4.1	22.4	49.7	15.6	5.4	2.7
親会社・関連会社出身	42	1	6	25	7	3	－
	100.0	2.4	14.3	59.5	16.7	7.1	－
金融機関出身	11	－	4	4	3	－	－
	100.0	－	36.4	36.4	27.3	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	4	2	－	－
	100.0	－	－	66.7	33.3	－	－
その他	12	1	2	8	1	－	－
	100.0	8.3	16.7	66.7	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	5	27	86	28	9	4
	100.0	3.1	17.0	54.1	17.6	5.7	2.5
従業員	126	4	21	64	26	6	5
	100.0	3.2	16.7	50.8	20.6	4.8	4.0
個人投資家	60	4	8	34	11	2	1
	100.0	6.7	13.3	56.7	18.3	3.3	1.7
機関投資家	123	6	25	67	17	5	3
	100.0	4.9	20.3	54.5	13.8	4.1	2.4
取引先銀行	121	6	25	49	35	3	3
	100.0	5.0	20.7	40.5	28.9	2.5	2.5
取引先企業	124	7	22	64	25	2	4
	100.0	5.6	17.7	51.6	20.2	1.6	3.2
グループ企業	53	2	13	22	13	2	1
	100.0	3.8	24.5	41.5	24.5	3.8	1.9
その他	27	1	7	13	6	－	－
	100.0	3.7	25.9	48.1	22.2	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	4	26	54	21	8	4
	100.0	3.4	22.2	46.2	17.9	6.8	3.4
買収防衛未実施企業	172	7	26	94	36	5	4
	100.0	4.1	15.1	54.7	20.9	2.9	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	7	25	57	16	2	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	6.3	22.5	51.4	14.4	1.8	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	5	27	90	35	11	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.9	15.7	52.3	20.3	6.4	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	1	6	4	－	－
	100.0	－	9.1	54.5	36.4	－	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	7	33	96	45	8	3
	100.0	3.6	17.2	50.0	23.4	4.2	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	2	15	45	9	4	－
	100.0	2.7	20.0	60.0	12.0	5.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	5	25	80	25	7	3
	100.0	3.4	17.2	55.2	17.2	4.8	2.1
雇用調整実施企業	137	7	25	68	32	5	－
	100.0	5.1	18.2	49.6	23.4	3.6	－

Ｆ８（ｂ）会社（わが社）の労使は、運命共同体意識が弱まっている

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	11	33	129	80	36	9
	100.0	3.7	11.1	43.3	26.8	12.1	3.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	3	5	27	14	4	1
	100.0	5.6	9.3	50.0	25.9	7.4	1.9
３００～９９９人	93	6	13	42	27	5	－
	100.0	6.5	14.0	45.2	29.0	5.4	－
１０００～４９９９人	99	2	12	45	22	18	－
	100.0	2.0	12.1	45.5	22.2	18.2	－
５０００人以上	35	－	2	9	14	9	1
	100.0	－	5.7	25.7	40.0	25.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	7	10	7	3	－
	100.0	－	25.9	37.0	25.9	11.1	－
製造業	132	4	9	49	41	23	6
	100.0	3.0	6.8	37.1	31.1	17.4	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	8	24	11	2	1
	100.0	4.2	16.7	50.0	22.9	4.2	2.1
運輸業・情報通信業	24	1	3	9	8	2	1
	100.0	4.2	12.5	37.5	33.3	8.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	2	18	7	3	－
	100.0	3.2	6.5	58.1	22.6	9.7	－
サービス業	23	2	4	11	4	2	－
	100.0	8.7	17.4	47.8	17.4	8.7	－
その他	8	－	－	5	2	1	－
	100.0	－	－	62.5	25.0	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	7	22	83	70	30	6
	100.0	3.2	10.1	38.1	32.1	13.8	2.8
労働組合はない	75	4	11	42	10	6	2
	100.0	5.3	14.7	56.0	13.3	8.0	2.7
問１　経営のトップ							
オーナー	78	4	9	40	14	6	5
	100.0	5.1	11.5	51.3	17.9	7.7	6.4
生え抜き	147	4	18	51	45	25	4
	100.0	2.7	12.2	34.7	30.6	17.0	2.7
親会社・関連会社出身	42	2	4	20	13	3	－
	100.0	4.8	9.5	47.6	31.0	7.1	－
金融機関出身	11	1	－	5	4	1	－
	100.0	9.1	－	45.5	36.4	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	－	1	4	1	－	－
	100.0	－	16.7	66.7	16.7	－	－
その他	12	－	1	7	3	1	－
	100.0	－	8.3	58.3	25.0	8.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	6	15	63	47	23	5
	100.0	3.8	9.4	39.6	29.6	14.5	3.1
従業員	126	3	14	54	34	16	5
	100.0	2.4	11.1	42.9	27.0	12.7	4.0
個人投資家	60	4	5	24	20	5	2
	100.0	6.7	8.3	40.0	33.3	8.3	3.3
機関投資家	123	5	13	50	34	18	3
	100.0	4.1	10.6	40.7	27.6	14.6	2.4
取引先銀行	121	6	20	50	30	12	3
	100.0	5.0	16.5	41.3	24.8	9.9	2.5
取引先企業	124	7	16	52	34	10	5
	100.0	5.6	12.9	41.9	27.4	8.1	4.0
グループ企業	53	1	9	20	13	9	1
	100.0	1.9	17.0	37.7	24.5	17.0	1.9
その他	27	－	3	14	6	4	－
	100.0	－	11.1	51.9	22.2	14.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	2	16	39	38	18	4
	100.0	1.7	13.7	33.3	32.5	15.4	3.4
買収防衛未実施企業	172	9	17	86	40	16	4
	100.0	5.2	9.9	50.0	23.3	9.3	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	3	9	47	33	14	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	2.7	8.1	42.3	29.7	12.6	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	6	22	75	45	20	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	3.5	12.8	43.6	26.2	11.6	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	1	6	1	1	－
	100.0	18.2	9.1	54.5	9.1	9.1	－
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	10	24	89	46	19	4
	100.0	5.2	12.5	46.4	24.0	9.9	2.1
法定超育児休業制度実施企業	75	1	4	29	26	15	－
	100.0	1.3	5.3	38.7	34.7	20.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	3	11	65	42	20	4
	100.0	2.1	7.6	44.8	29.0	13.8	2.8
雇用調整実施企業	137	8	20	57	36	16	－
	100.0	5.8	14.6	41.6	26.3	11.7	－

Ｆ８（ｃ）社員の会社（わが社）に対する帰属意識が希薄になっている

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	8	88	126	59	9	8
	100.0	2.7	29.5	42.3	19.8	3.0	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	2	18	25	6	2	1
	100.0	3.7	33.3	46.3	11.1	3.7	1.9
３００～９９９人	93	5	33	38	17	－	－
	100.0	5.4	35.5	40.9	18.3	－	－
１０００～４９９９人	99	1	28	47	20	3	－
	100.0	1.0	28.3	47.5	20.2	3.0	－
５０００人以上	35	－	5	11	14	4	1
	100.0	－	14.3	31.4	40.0	11.4	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	9	14	4	－	－
	100.0	－	33.3	51.9	14.8	－	－
製造業	132	2	39	55	25	6	5
	100.0	1.5	29.5	41.7	18.9	4.5	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	18	16	12	1	1
	100.0	－	37.5	33.3	25.0	2.1	2.1
運輸業・情報通信業	24	1	6	10	5	1	1
	100.0	4.2	25.0	41.7	20.8	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	10	15	5	－	－
	100.0	3.2	32.3	48.4	16.1	－	－
サービス業	23	4	4	10	4	1	－
	100.0	17.4	17.4	43.5	17.4	4.3	－
その他	8	－	－	4	4	－	－
	100.0	－	－	50.0	50.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	3	60	89	53	7	6
	100.0	1.4	27.5	40.8	24.3	3.2	2.8
労働組合はない	75	5	26	35	6	2	1
	100.0	6.7	34.7	46.7	8.0	2.7	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	4	23	33	12	2	4
	100.0	5.1	29.5	42.3	15.4	2.6	5.1
生え抜き	147	3	42	59	33	6	4
	100.0	2.0	28.6	40.1	22.4	4.1	2.7
親会社・関連会社出身	42	1	13	16	11	1	－
	100.0	2.4	31.0	38.1	26.2	2.4	－
金融機関出身	11	－	4	6	1	－	－
	100.0	－	36.4	54.5	9.1	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	1	4	1	－	－
	100.0	－	16.7	66.7	16.7	－	－
その他	12	－	4	7	1	－	－
	100.0	－	33.3	58.3	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	3	47	63	36	6	4
	100.0	1.9	29.6	39.6	22.6	3.8	2.5
従業員	126	2	40	54	21	4	5
	100.0	1.6	31.7	42.9	16.7	3.2	4.0
個人投資家	60	2	17	27	12	1	1
	100.0	3.3	28.3	45.0	20.0	1.7	1.7
機関投資家	123	3	34	51	26	6	3
	100.0	2.4	27.6	41.5	21.1	4.9	2.4
取引先銀行	121	4	47	47	19	1	3
	100.0	3.3	38.8	38.8	15.7	0.8	2.5
取引先企業	124	3	36	55	23	3	4
	100.0	2.4	29.0	44.4	18.5	2.4	3.2
グループ企業	53	2	20	13	15	2	1
	100.0	3.8	37.7	24.5	28.3	3.8	1.9
その他	27	1	8	12	6	－	－
	100.0	3.7	29.6	44.4	22.2	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	－	34	51	27	1	4
	100.0	－	29.1	43.6	23.1	0.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	8	54	69	31	6	4
	100.0	4.7	31.4	40.1	18.0	3.5	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	26	51	22	7	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	23.4	45.9	19.8	6.3	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	4	58	68	36	2	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.3	33.7	39.5	20.9	1.2	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	3	5	1	－	－
	100.0	18.2	27.3	45.5	9.1	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	7	64	85	31	2	3
	100.0	3.6	33.3	44.3	16.1	1.0	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	－	18	31	20	6	－
	100.0	－	24.0	41.3	26.7	8.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	1	39	65	31	6	3
	100.0	0.7	26.9	44.8	21.4	4.1	2.1
雇用調整実施企業	137	7	47	55	25	3	－
	100.0	5.1	34.3	40.1	18.2	2.2	－

Ｆ８（ｄ）社員から仕事と家庭の両立を求める声が強くなっている

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	32	126	109	18	5	8
	100.0	10.7	42.3	36.6	6.0	1.7	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	6	12	27	5	3	1
	100.0	11.1	22.2	50.0	9.3	5.6	1.9
３００～９９９人	93	9	40	39	4	1	－
	100.0	9.7	43.0	41.9	4.3	1.1	－
１０００～４９９９人	99	11	46	33	8	1	－
	100.0	11.1	46.5	33.3	8.1	1.0	－
５０００人以上	35	5	22	6	1	－	1
	100.0	14.3	62.9	17.1	2.9	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	1	14	11	－	1	－
	100.0	3.7	51.9	40.7	－	3.7	－
製造業	132	18	57	44	6	2	5
	100.0	13.6	43.2	33.3	4.5	1.5	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	5	17	19	5	1	1
	100.0	10.4	35.4	39.6	10.4	2.1	2.1
運輸業・情報通信業	24	3	11	7	1	1	1
	100.0	12.5	45.8	29.2	4.2	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	2	13	13	3	－	－
	100.0	6.5	41.9	41.9	9.7	－	－
サービス業	23	2	8	12	1	－	－
	100.0	8.7	34.8	52.2	4.3	－	－
その他	8	－	5	2	1	－	－
	100.0	－	62.5	25.0	12.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	28	94	76	11	3	6
	100.0	12.8	43.1	34.9	5.0	1.4	2.8
労働組合はない	75	3	32	31	6	2	1
	100.0	4.0	42.7	41.3	8.0	2.7	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	6	32	33	1	2	4
	100.0	7.7	41.0	42.3	1.3	2.6	5.1
生え抜き	147	21	65	43	11	3	4
	100.0	14.3	44.2	29.3	7.5	2.0	2.7
親会社・関連会社出身	42	4	18	18	2	－	－
	100.0	9.5	42.9	42.9	4.8	－	－
金融機関出身	11	1	6	4	－	－	－
	100.0	9.1	54.5	36.4	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	4	2	－	－
	100.0	－	－	66.7	33.3	－	－
その他	12	－	5	6	1	－	－
	100.0	－	41.7	50.0	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	16	80	46	11	2	4
	100.0	10.1	50.3	28.9	6.9	1.3	2.5
従業員	126	17	54	41	7	2	5
	100.0	13.5	42.9	32.5	5.6	1.6	4.0
個人投資家	60	8	24	24	2	1	1
	100.0	13.3	40.0	40.0	3.3	1.7	1.7
機関投資家	123	15	56	42	7	－	3
	100.0	12.2	45.5	34.1	5.7	－	2.4
取引先銀行	121	17	41	53	6	1	3
	100.0	14.0	33.9	43.8	5.0	0.8	2.5
取引先企業	124	12	40	56	10	2	4
	100.0	9.7	32.3	45.2	8.1	1.6	3.2
グループ企業	53	7	22	18	3	2	1
	100.0	13.2	41.5	34.0	5.7	3.8	1.9
その他	27	1	12	12	2	－	－
	100.0	3.7	44.4	44.4	7.4	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	13	45	44	10	1	4
	100.0	11.1	38.5	37.6	8.5	0.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	19	76	62	7	4	4
	100.0	11.0	44.2	36.0	4.1	2.3	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	15	56	29	6	1	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	13.5	50.5	26.1	5.4	0.9	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	14	63	75	12	4	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	8.1	36.6	43.6	7.0	2.3	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	5	4	－	－	－
	100.0	18.2	45.5	36.4	－	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	16	74	84	10	5	3
	100.0	8.3	38.5	43.8	5.2	2.6	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	10	42	19	4	－	－
	100.0	13.3	56.0	25.3	5.3	－	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	12	62	57	9	2	3
	100.0	8.3	42.8	39.3	6.2	1.4	2.1
雇用調整実施企業	137	20	60	47	7	3	－
	100.0	14.6	43.8	34.3	5.1	2.2	－

Ｆ８（ｅ）男性でも育児休業を取得したいとの声が強くなっている

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	3	40	124	81	42	8
	100.0	1.0	13.4	41.6	27.2	14.1	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	－	4	21	19	9	1
	100.0	－	7.4	38.9	35.2	16.7	1.9
３００～９９９人	93	－	9	40	26	18	－
	100.0	－	9.7	43.0	28.0	19.4	－
１０００～４９９９人	99	2	14	42	29	12	－
	100.0	2.0	14.1	42.4	29.3	12.1	－
５０００人以上	35	－	12	15	5	2	1
	100.0	－	34.3	42.9	14.3	5.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	－	11	10	6	－
	100.0	－	－	40.7	37.0	22.2	－
製造業	132	2	25	55	31	14	5
	100.0	1.5	18.9	41.7	23.5	10.6	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	5	23	13	6	1
	100.0	－	10.4	47.9	27.1	12.5	2.1
運輸業・情報通信業	24	－	3	10	6	4	1
	100.0	－	12.5	41.7	25.0	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	－	4	12	8	7	－
	100.0	－	12.9	38.7	25.8	22.6	－
サービス業	23	－	2	9	9	3	－
	100.0	－	8.7	39.1	39.1	13.0	－
その他	8	1	－	4	2	1	－
	100.0	12.5	－	50.0	25.0	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	3	38	87	59	25	6
	100.0	1.4	17.4	39.9	27.1	11.5	2.8
労働組合はない	75	－	2	35	22	15	1
	100.0	－	2.7	46.7	29.3	20.0	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	1	6	37	20	10	4
	100.0	1.3	7.7	47.4	25.6	12.8	5.1
生え抜き	147	1	26	57	40	19	4
	100.0	0.7	17.7	38.8	27.2	12.9	2.7
親会社・関連会社出身	42	－	4	20	11	7	－
	100.0	－	9.5	47.6	26.2	16.7	－
金融機関出身	11	－	1	4	4	2	－
	100.0	－	9.1	36.4	36.4	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	1	－	2	2	1	－
	100.0	16.7	－	33.3	33.3	16.7	－
その他	12	－	3	3	3	3	－
	100.0	－	25.0	25.0	25.0	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	1	24	72	40	18	4
	100.0	0.6	15.1	45.3	25.2	11.3	2.5
従業員	126	1	20	50	26	24	5
	100.0	0.8	15.9	39.7	20.6	19.0	4.0
個人投資家	60	1	7	29	15	7	1
	100.0	1.7	11.7	48.3	25.0	11.7	1.7
機関投資家	123	－	23	54	32	11	3
	100.0	－	18.7	43.9	26.0	8.9	2.4
取引先銀行	121	2	13	39	46	18	3
	100.0	1.7	10.7	32.2	38.0	14.9	2.5
取引先企業	124	1	18	50	34	17	4
	100.0	0.8	14.5	40.3	27.4	13.7	3.2
グループ企業	53	－	4	28	14	6	1
	100.0	－	7.5	52.8	26.4	11.3	1.9
その他	27	－	4	8	9	6	－
	100.0	－	14.8	29.6	33.3	22.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	1	16	41	41	14	4
	100.0	0.9	13.7	35.0	35.0	12.0	3.4
買収防衛未実施企業	172	2	22	77	39	28	4
	100.0	1.2	12.8	44.8	22.7	16.3	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	23	48	23	13	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	20.7	43.2	20.7	11.7	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	2	14	70	56	26	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.2	8.1	40.7	32.6	15.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	3	3	2	3	－
	100.0	－	27.3	27.3	18.2	27.3	－
よくわからない	1	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	2	13	81	60	33	3
	100.0	1.0	6.8	42.2	31.3	17.2	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	1	22	30	15	7	－
	100.0	1.3	29.3	40.0	20.0	9.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	1	19	59	41	22	3
	100.0	0.7	13.1	40.7	28.3	15.2	2.1
雇用調整実施企業	137	2	19	59	38	19	－
	100.0	1.5	13.9	43.1	27.7	13.9	－

Ｆ８（ｆ）短期的な成果を求められる仕事が多くなっている

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	18	118	120	28	5	9
	100.0	6.0	39.6	40.3	9.4	1.7	3.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	5	22	21	3	2	1
	100.0	9.3	40.7	38.9	5.6	3.7	1.9
３００～９９９人	93	5	45	37	6	－	－
	100.0	5.4	48.4	39.8	6.5	－	－
１０００～４９９９人	99	7	35	44	12	1	－
	100.0	7.1	35.4	44.4	12.1	1.0	－
５０００人以上	35	1	10	15	7	1	1
	100.0	2.9	28.6	42.9	20.0	2.9	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	2	13	10	2	－	－
	100.0	7.4	48.1	37.0	7.4	－	－
製造業	132	8	50	56	11	2	5
	100.0	6.1	37.9	42.4	8.3	1.5	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	22	17	4	－	1
	100.0	8.3	45.8	35.4	8.3	－	2.1
運輸業・情報通信業	24	1	11	10	－	1	1
	100.0	4.2	45.8	41.7	－	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	2	10	11	7	1	－
	100.0	6.5	32.3	35.5	22.6	3.2	－
サービス業	23	1	7	10	3	1	1
	100.0	4.3	30.4	43.5	13.0	4.3	4.3
その他	8	－	3	4	1	－	－
	100.0	－	37.5	50.0	12.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	11	84	94	20	3	6
	100.0	5.0	38.5	43.1	9.2	1.4	2.8
労働組合はない	75	7	33	24	8	2	1
	100.0	9.3	44.0	32.0	10.7	2.7	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	6	42	21	3	2	4
	100.0	7.7	53.8	26.9	3.8	2.6	5.1
生え抜き	147	8	48	63	22	2	4
	100.0	5.4	32.7	42.9	15.0	1.4	2.7
親会社・関連会社出身	42	3	22	15	1	1	－
	100.0	7.1	52.4	35.7	2.4	2.4	－
金融機関出身	11	1	2	7	1	－	－
	100.0	9.1	18.2	63.6	9.1	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	5	1	－	－
	100.0	－	－	83.3	16.7	－	－
その他	12	－	3	9	－	－	－
	100.0	－	25.0	75.0	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	11	67	59	15	3	4
	100.0	6.9	42.1	37.1	9.4	1.9	2.5
従業員	126	6	48	53	11	3	5
	100.0	4.8	38.1	42.1	8.7	2.4	4.0
個人投資家	60	5	22	25	6	1	1
	100.0	8.3	36.7	41.7	10.0	1.7	1.7
機関投資家	123	8	38	52	20	2	3
	100.0	6.5	30.9	42.3	16.3	1.6	2.4
取引先銀行	121	9	53	40	13	3	3
	100.0	7.4	43.8	33.1	10.7	2.5	2.5
取引先企業	124	7	53	48	9	2	5
	100.0	5.6	42.7	38.7	7.3	1.6	4.0
グループ企業	53	3	31	16	2	－	1
	100.0	5.7	58.5	30.2	3.8	－	1.9
その他	27	2	9	12	4	－	－
	100.0	7.4	33.3	44.4	14.8	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	6	42	51	13	1	4
	100.0	5.1	35.9	43.6	11.1	0.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	12	71	66	15	4	4
	100.0	7.0	41.3	38.4	8.7	2.3	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	5	38	50	13	1	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	4.5	34.2	45.0	11.7	0.9	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	11	74	65	14	3	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	6.4	43.0	37.8	8.1	1.7	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	2	4	3	1	1	－
	100.0	18.2	36.4	27.3	9.1	9.1	－
よくわからない	1	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	15	84	69	17	4	3
	100.0	7.8	43.8	35.9	8.9	2.1	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	2	24	38	10	1	－
	100.0	2.7	32.0	50.7	13.3	1.3	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	4	62	56	16	3	4
	100.0	2.8	42.8	38.6	11.0	2.1	2.8
雇用調整実施企業	137	14	51	60	10	2	－
	100.0	10.2	37.2	43.8	7.3	1.5	－

Ｆ８（ｇ）性別による仕事の区別がはっきりしてきた

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	1	14	99	104	71	9
	100.0	0.3	4.7	33.2	34.9	23.8	3.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	1	6	20	13	13	1
	100.0	1.9	11.1	37.0	24.1	24.1	1.9
３００～９９９人	93	－	4	41	35	13	－
	100.0	－	4.3	44.1	37.6	14.0	－
１０００～４９９９人	99	－	1	30	43	25	－
	100.0	－	1.0	30.3	43.4	25.3	－
５０００人以上	35	－	－	4	12	17	2
	100.0	－	－	11.4	34.3	48.6	5.7
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	3	12	9	3	－
	100.0	－	11.1	44.4	33.3	11.1	－
製造業	132	－	5	43	48	30	6
	100.0	－	3.8	32.6	36.4	22.7	4.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	2	17	16	12	1
	100.0	－	4.2	35.4	33.3	25.0	2.1
運輸業・情報通信業	24	－	3	6	6	8	1
	100.0	－	12.5	25.0	25.0	33.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	－	－	9	13	9	－
	100.0	－	－	29.0	41.9	29.0	－
サービス業	23	1	1	7	7	7	－
	100.0	4.3	4.3	30.4	30.4	30.4	－
その他	8	－	－	4	3	1	－
	100.0	－	－	50.0	37.5	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	－	6	71	85	49	7
	100.0	－	2.8	32.6	39.0	22.5	3.2
労働組合はない	75	1	7	27	18	21	1
	100.0	1.3	9.3	36.0	24.0	28.0	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	－	4	34	23	13	4
	100.0	－	5.1	43.6	29.5	16.7	5.1
生え抜き	147	－	4	37	58	43	5
	100.0	－	2.7	25.2	39.5	29.3	3.4
親会社・関連会社出身	42	－	3	17	14	8	－
	100.0	－	7.1	40.5	33.3	19.0	－
金融機関出身	11	－	1	3	6	1	－
	100.0	－	9.1	27.3	54.5	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	1	1	3	－	1	－
	100.0	16.7	16.7	50.0	－	16.7	－
その他	12	－	－	4	3	5	－
	100.0	－	－	33.3	25.0	41.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	1	4	44	63	42	5
	100.0	0.6	2.5	27.7	39.6	26.4	3.1
従業員	126	1	9	38	41	31	6
	100.0	0.8	7.1	30.2	32.5	24.6	4.8
個人投資家	60	－	3	20	24	12	1
	100.0	－	5.0	33.3	40.0	20.0	1.7
機関投資家	123	－	3	39	46	31	4
	100.0	－	2.4	31.7	37.4	25.2	3.3
取引先銀行	121	－	6	47	38	27	3
	100.0	－	5.0	38.8	31.4	22.3	2.5
取引先企業	124	－	6	47	39	28	4
	100.0	－	4.8	37.9	31.5	22.6	3.2
グループ企業	53	－	5	20	14	13	1
	100.0	－	9.4	37.7	26.4	24.5	1.9
その他	27	－	1	7	12	7	－
	100.0	－	3.7	25.9	44.4	25.9	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	1	3	29	54	26	4
	100.0	0.9	2.6	24.8	46.2	22.2	3.4
買収防衛未実施企業	172	－	10	65	48	44	5
	100.0	－	5.8	37.8	27.9	25.6	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	3	27	43	33	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	2.7	24.3	38.7	29.7	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	1	10	63	61	33	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	0.6	5.8	36.6	35.5	19.2	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	6	－	5	－
	100.0	－	－	54.5	－	45.5	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	1	11	81	61	35	3
	100.0	0.5	5.7	42.2	31.8	18.2	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	－	－	13	32	29	1
	100.0	－	－	17.3	42.7	38.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	－	8	49	49	36	3
	100.0	－	5.5	33.8	33.8	24.8	2.1
雇用調整実施企業	137	1	6	45	51	33	1
	100.0	0.7	4.4	32.8	37.2	24.1	0.7

Ｆ８（ｈ）部下や後輩を育てようという雰囲気がなくなってきた

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	7	43	85	114	41	8
	100.0	2.3	14.4	28.5	38.3	13.8	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	3	8	16	20	6	1
	100.0	5.6	14.8	29.6	37.0	11.1	1.9
３００～９９９人	93	4	14	29	38	8	－
	100.0	4.3	15.1	31.2	40.9	8.6	－
１０００～４９９９人	99	－	18	31	34	16	－
	100.0	－	18.2	31.3	34.3	16.2	－
５０００人以上	35	－	2	7	16	9	1
	100.0	－	5.7	20.0	45.7	25.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	2	3	11	10	1	－
	100.0	7.4	11.1	40.7	37.0	3.7	－
製造業	132	2	21	31	54	19	5
	100.0	1.5	15.9	23.5	40.9	14.4	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	8	18	17	4	1
	100.0	－	16.7	37.5	35.4	8.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	1	3	9	7	3	1
	100.0	4.2	12.5	37.5	29.2	12.5	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	6	3	15	6	－
	100.0	3.2	19.4	9.7	48.4	19.4	－
サービス業	23	1	－	8	8	6	－
	100.0	4.3	－	34.8	34.8	26.1	－
その他	8	－	1	3	2	2	－
	100.0	－	12.5	37.5	25.0	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	4	32	62	85	29	6
	100.0	1.8	14.7	28.4	39.0	13.3	2.8
労働組合はない	75	3	9	22	28	12	1
	100.0	4.0	12.0	29.3	37.3	16.0	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	2	14	19	31	8	4
	100.0	2.6	17.9	24.4	39.7	10.3	5.1
生え抜き	147	－	22	40	57	24	4
	100.0	－	15.0	27.2	38.8	16.3	2.7
親会社・関連会社出身	42	5	6	13	17	1	－
	100.0	11.9	14.3	31.0	40.5	2.4	－
金融機関出身	11	－	－	1	6	4	－
	100.0	－	－	9.1	54.5	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	2	1	3	－
	100.0	－	－	33.3	16.7	50.0	－
その他	12	－	1	10	1	－	－
	100.0	－	8.3	83.3	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	5	18	43	63	26	4
	100.0	3.1	11.3	27.0	39.6	16.4	2.5
従業員	126	2	18	36	45	20	5
	100.0	1.6	14.3	28.6	35.7	15.9	4.0
個人投資家	60	2	7	21	25	4	1
	100.0	3.3	11.7	35.0	41.7	6.7	1.7
機関投資家	123	3	21	35	47	14	3
	100.0	2.4	17.1	28.5	38.2	11.4	2.4
取引先銀行	121	2	20	33	48	15	3
	100.0	1.7	16.5	27.3	39.7	12.4	2.5
取引先企業	124	4	15	35	49	17	4
	100.0	3.2	12.1	28.2	39.5	13.7	3.2
グループ企業	53	2	11	15	18	6	1
	100.0	3.8	20.8	28.3	34.0	11.3	1.9
その他	27	1	4	10	8	4	－
	100.0	3.7	14.8	37.0	29.6	14.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	－	20	25	52	16	4
	100.0	－	17.1	21.4	44.4	13.7	3.4
買収防衛未実施企業	172	7	22	56	60	23	4
	100.0	4.1	12.8	32.6	34.9	13.4	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	18	35	40	13	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	16.2	31.5	36.0	11.7	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	6	24	45	68	25	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	3.5	14.0	26.2	39.5	14.5	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	4	5	2	－
	100.0	－	－	36.4	45.5	18.2	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	7	33	56	71	22	3
	100.0	3.6	17.2	29.2	37.0	11.5	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	－	7	19	34	15	－
	100.0	－	9.3	25.3	45.3	20.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	2	20	38	63	19	3
	100.0	1.4	13.8	26.2	43.4	13.1	2.1
雇用調整実施企業	137	5	23	44	44	21	－
	100.0	3.6	16.8	32.1	32.1	15.3	－

Ｆ８（ｉ）仕事上で助け合う雰囲気がなくなってきた

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	5	34	116	101	34	8
	100.0	1.7	11.4	38.9	33.9	11.4	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	3	7	19	20	4	1
	100.0	5.6	13.0	35.2	37.0	7.4	1.9
３００～９９９人	93	2	11	42	32	6	－
	100.0	2.2	11.8	45.2	34.4	6.5	－
１０００～４９９９人	99	－	12	45	28	14	－
	100.0	－	12.1	45.5	28.3	14.1	－
５０００人以上	35	－	2	6	17	9	1
	100.0	－	5.7	17.1	48.6	25.7	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	3	12	12	－	－
	100.0	－	11.1	44.4	44.4	－	－
製造業	132	1	16	52	44	14	5
	100.0	0.8	12.1	39.4	33.3	10.6	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	7	20	17	3	1
	100.0	－	14.6	41.7	35.4	6.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	1	4	9	5	4	1
	100.0	4.2	16.7	37.5	20.8	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	1	11	12	6	－
	100.0	3.2	3.2	35.5	38.7	19.4	－
サービス業	23	2	2	7	6	6	－
	100.0	8.7	8.7	30.4	26.1	26.1	－
その他	8	－	1	2	4	1	－
	100.0	－	12.5	25.0	50.0	12.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	1	25	91	70	25	6
	100.0	0.5	11.5	41.7	32.1	11.5	2.8
労働組合はない	75	4	9	23	29	9	1
	100.0	5.3	12.0	30.7	38.7	12.0	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	2	13	31	22	6	4
	100.0	2.6	16.7	39.7	28.2	7.7	5.1
生え抜き	147	－	13	55	53	22	4
	100.0	－	8.8	37.4	36.1	15.0	2.7
親会社・関連会社出身	42	3	6	19	13	1	－
	100.0	7.1	14.3	45.2	31.0	2.4	－
金融機関出身	11	－	－	2	7	2	－
	100.0	－	－	18.2	63.6	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	－	－	1	3	2	－
	100.0	－	－	16.7	50.0	33.3	－
その他	12	－	2	8	2	－	－
	100.0	－	16.7	66.7	16.7	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	3	17	61	52	22	4
	100.0	1.9	10.7	38.4	32.7	13.8	2.5
従業員	126	1	15	47	45	13	5
	100.0	0.8	11.9	37.3	35.7	10.3	4.0
個人投資家	60	－	8	25	21	5	1
	100.0	－	13.3	41.7	35.0	8.3	1.7
機関投資家	123	4	15	52	37	12	3
	100.0	3.3	12.2	42.3	30.1	9.8	2.4
取引先銀行	121	2	17	47	40	12	3
	100.0	1.7	14.0	38.8	33.1	9.9	2.5
取引先企業	124	2	15	46	45	12	4
	100.0	1.6	12.1	37.1	36.3	9.7	3.2
グループ企業	53	1	10	20	16	5	1
	100.0	1.9	18.9	37.7	30.2	9.4	1.9
その他	27	2	5	9	8	3	－
	100.0	7.4	18.5	33.3	29.6	11.1	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	－	11	40	47	15	4
	100.0	－	9.4	34.2	40.2	12.8	3.4
買収防衛未実施企業	172	5	22	72	51	18	4
	100.0	2.9	12.8	41.9	29.7	10.5	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	15	49	34	9	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	13.5	44.1	30.6	8.1	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	4	16	65	61	22	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.3	9.3	37.8	35.5	12.8	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	1	5	2	－
	100.0	9.1	18.2	9.1	45.5	18.2	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	4	27	78	62	18	3
	100.0	2.1	14.1	40.6	32.3	9.4	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	－	4	30	29	12	－
	100.0	－	5.3	40.0	38.7	16.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	1	16	53	54	18	3
	100.0	0.7	11.0	36.6	37.2	12.4	2.1
雇用調整実施企業	137	4	18	59	41	15	－
	100.0	2.9	13.1	43.1	29.9	10.9	－

Ｆ８（ｊ）仕事以外のことを相談する雰囲気がなくなってきた

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	5	68	115	83	19	8
	100.0	1.7	22.8	38.6	27.9	6.4	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	3	12	22	14	2	1
	100.0	5.6	22.2	40.7	25.9	3.7	1.9
３００～９９９人	93	2	26	40	21	4	－
	100.0	2.2	28.0	43.0	22.6	4.3	－
１０００～４９９９人	99	－	22	43	26	8	－
	100.0	－	22.2	43.4	26.3	8.1	－
５０００人以上	35	－	6	7	16	5	1
	100.0	－	17.1	20.0	45.7	14.3	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	7	13	7	－	－
	100.0	－	25.9	48.1	25.9	－	－
製造業	132	2	30	53	33	9	5
	100.0	1.5	22.7	40.2	25.0	6.8	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	16	19	12	－	1
	100.0	－	33.3	39.6	25.0	－	2.1
運輸業・情報通信業	24	2	4	9	4	4	1
	100.0	8.3	16.7	37.5	16.7	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	－	6	9	14	2	－
	100.0	－	19.4	29.0	45.2	6.5	－
サービス業	23	1	3	7	8	4	－
	100.0	4.3	13.0	30.4	34.8	17.4	－
その他	8	－	1	2	5	－	－
	100.0	－	12.5	25.0	62.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	3	51	89	57	12	6
	100.0	1.4	23.4	40.8	26.1	5.5	2.8
労働組合はない	75	2	15	25	25	7	1
	100.0	2.7	20.0	33.3	33.3	9.3	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	1	24	28	17	4	4
	100.0	1.3	30.8	35.9	21.8	5.1	5.1
生え抜き	147	2	26	57	46	12	4
	100.0	1.4	17.7	38.8	31.3	8.2	2.7
親会社・関連会社出身	42	2	13	18	8	1	－
	100.0	4.8	31.0	42.9	19.0	2.4	－
金融機関出身	11	－	2	2	6	1	－
	100.0	－	18.2	18.2	54.5	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	－	1	2	3	－	－
	100.0	－	16.7	33.3	50.0	－	－
その他	12	－	2	8	2	－	－
	100.0	－	16.7	66.7	16.7	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	4	38	52	46	15	4
	100.0	2.5	23.9	32.7	28.9	9.4	2.5
従業員	126	－	32	48	32	9	5
	100.0	－	25.4	38.1	25.4	7.1	4.0
個人投資家	60	－	14	28	15	2	1
	100.0	－	23.3	46.7	25.0	3.3	1.7
機関投資家	123	1	23	57	32	7	3
	100.0	0.8	18.7	46.3	26.0	5.7	2.4
取引先銀行	121	3	32	49	28	6	3
	100.0	2.5	26.4	40.5	23.1	5.0	2.5
取引先企業	124	4	20	47	44	5	4
	100.0	3.2	16.1	37.9	35.5	4.0	3.2
グループ企業	53	1	17	18	14	2	1
	100.0	1.9	32.1	34.0	26.4	3.8	1.9
その他	27	2	9	5	9	2	－
	100.0	7.4	33.3	18.5	33.3	7.4	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	2	25	43	34	9	4
	100.0	1.7	21.4	36.8	29.1	7.7	3.4
買収防衛未実施企業	172	3	40	70	46	9	4
	100.0	1.7	23.3	40.7	26.7	5.2	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	25	43	32	6	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	22.5	38.7	28.8	5.4	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	3	38	70	44	13	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.7	22.1	40.7	25.6	7.6	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	2	6	－	－
	100.0	9.1	18.2	18.2	54.5	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	4	50	78	48	9	3
	100.0	2.1	26.0	40.6	25.0	4.7	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	1	13	28	27	6	－
	100.0	1.3	17.3	37.3	36.0	8.0	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	2	25	57	49	9	3
	100.0	1.4	17.2	39.3	33.8	6.2	2.1
雇用調整実施企業	137	3	40	56	29	9	－
	100.0	2.2	29.2	40.9	21.2	6.6	－

Ｆ８（ｋ）若手がなかなか定着しなくなってきた

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	8	50	103	85	44	8
	100.0	2.7	16.8	34.6	28.5	14.8	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	2	8	22	13	8	1
	100.0	3.7	14.8	40.7	24.1	14.8	1.9
３００～９９９人	93	5	13	35	26	14	－
	100.0	5.4	14.0	37.6	28.0	15.1	－
１０００～４９９９人	99	－	21	36	30	12	－
	100.0	－	21.2	36.4	30.3	12.1	－
５０００人以上	35	1	6	6	13	8	1
	100.0	2.9	17.1	17.1	37.1	22.9	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	2	8	10	3	4	－
	100.0	7.4	29.6	37.0	11.1	14.8	－
製造業	132	4	18	46	44	15	5
	100.0	3.0	13.6	34.8	33.3	11.4	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	13	15	15	4	1
	100.0	－	27.1	31.3	31.3	8.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	－	4	7	7	5	1
	100.0	－	16.7	29.2	29.2	20.8	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	1	13	10	6	－
	100.0	3.2	3.2	41.9	32.3	19.4	－
サービス業	23	1	4	9	3	6	－
	100.0	4.3	17.4	39.1	13.0	26.1	－
その他	8	－	1	1	2	4	－
	100.0	－	12.5	12.5	25.0	50.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	5	34	70	67	36	6
	100.0	2.3	15.6	32.1	30.7	16.5	2.8
労働組合はない	75	3	16	31	16	8	1
	100.0	4.0	21.3	41.3	21.3	10.7	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	3	19	27	17	8	4
	100.0	3.8	24.4	34.6	21.8	10.3	5.1
生え抜き	147	3	22	47	50	21	4
	100.0	2.0	15.0	32.0	34.0	14.3	2.7
親会社・関連会社出身	42	1	7	19	9	6	－
	100.0	2.4	16.7	45.2	21.4	14.3	－
金融機関出身	11	1	－	1	5	4	－
	100.0	9.1	－	9.1	45.5	36.4	－
天下り（官公庁出身）	6	－	1	3	－	2	－
	100.0	－	16.7	50.0	－	33.3	－
その他	12	－	1	6	3	2	－
	100.0	－	8.3	50.0	25.0	16.7	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	4	24	55	43	29	4
	100.0	2.5	15.1	34.6	27.0	18.2	2.5
従業員	126	5	22	39	36	19	5
	100.0	4.0	17.5	31.0	28.6	15.1	4.0
個人投資家	60	1	11	25	16	6	1
	100.0	1.7	18.3	41.7	26.7	10.0	1.7
機関投資家	123	2	22	41	40	15	3
	100.0	1.6	17.9	33.3	32.5	12.2	2.4
取引先銀行	121	5	27	39	34	13	3
	100.0	4.1	22.3	32.2	28.1	10.7	2.5
取引先企業	124	2	19	43	40	16	4
	100.0	1.6	15.3	34.7	32.3	12.9	3.2
グループ企業	53	1	9	25	10	7	1
	100.0	1.9	17.0	47.2	18.9	13.2	1.9
その他	27	1	4	8	10	4	－
	100.0	3.7	14.8	29.6	37.0	14.8	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	3	24	30	37	19	4
	100.0	2.6	20.5	25.6	31.6	16.2	3.4
買収防衛未実施企業	172	5	25	69	45	24	4
	100.0	2.9	14.5	40.1	26.2	14.0	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	3	16	34	39	15	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	2.7	14.4	30.6	35.1	13.5	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	4	31	64	43	26	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	2.3	18.0	37.2	25.0	15.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	3	2	3	－
	100.0	9.1	18.2	27.3	18.2	27.3	－
よくわからない	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	7	39	75	45	23	3
	100.0	3.6	20.3	39.1	23.4	12.0	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	1	7	20	30	17	－
	100.0	1.3	9.3	26.7	40.0	22.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	4	22	50	40	26	3
	100.0	2.8	15.2	34.5	27.6	17.9	2.1
雇用調整実施企業	137	4	28	49	41	15	－
	100.0	2.9	20.4	35.8	29.9	10.9	－

Ｆ８（ｌ）社員が成果のあがりにくい仕事に取り組みたがらない

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	4	52	141	78	15	8
	100.0	1.3	17.4	47.3	26.2	5.0	2.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	1	13	24	12	3	1
	100.0	1.9	24.1	44.4	22.2	5.6	1.9
３００～９９９人	93	3	20	45	20	5	－
	100.0	3.2	21.5	48.4	21.5	5.4	－
１０００～４９９９人	99	－	16	52	27	4	－
	100.0	－	16.2	52.5	27.3	4.0	－
５０００人以上	35	－	2	11	18	3	1
	100.0	－	5.7	31.4	51.4	8.6	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	2	17	6	2	－
	100.0	－	7.4	63.0	22.2	7.4	－
製造業	132	2	21	67	33	4	5
	100.0	1.5	15.9	50.8	25.0	3.0	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	13	21	10	3	1
	100.0	－	27.1	43.8	20.8	6.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	－	5	11	5	2	1
	100.0	－	20.8	45.8	20.8	8.3	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	4	12	13	1	－
	100.0	3.2	12.9	38.7	41.9	3.2	－
サービス業	23	1	4	10	5	3	－
	100.0	4.3	17.4	43.5	21.7	13.0	－
その他	8	－	2	1	5	－	－
	100.0	－	25.0	12.5	62.5	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	2	40	106	56	8	6
	100.0	0.9	18.3	48.6	25.7	3.7	2.8
労働組合はない	75	2	11	33	21	7	1
	100.0	2.7	14.7	44.0	28.0	9.3	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	1	15	40	15	3	4
	100.0	1.3	19.2	51.3	19.2	3.8	5.1
生え抜き	147	1	17	71	45	9	4
	100.0	0.7	11.6	48.3	30.6	6.1	2.7
親会社・関連会社出身	42	1	13	13	12	3	－
	100.0	2.4	31.0	31.0	28.6	7.1	－
金融機関出身	11	1	1	5	4	－	－
	100.0	9.1	9.1	45.5	36.4	－	－
天下り（官公庁出身）	6	－	3	2	1	－	－
	100.0	－	50.0	33.3	16.7	－	－
その他	12	－	3	8	1	－	－
	100.0	－	25.0	66.7	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	3	27	74	43	8	4
	100.0	1.9	17.0	46.5	27.0	5.0	2.5
従業員	126	3	26	59	28	5	5
	100.0	2.4	20.6	46.8	22.2	4.0	4.0
個人投資家	60	2	9	32	13	3	1
	100.0	3.3	15.0	53.3	21.7	5.0	1.7
機関投資家	123	2	16	57	38	7	3
	100.0	1.6	13.0	46.3	30.9	5.7	2.4
取引先銀行	121	1	19	63	29	6	3
	100.0	0.8	15.7	52.1	24.0	5.0	2.5
取引先企業	124	1	27	56	29	7	4
	100.0	0.8	21.8	45.2	23.4	5.6	3.2
グループ企業	53	－	13	19	14	6	1
	100.0	－	24.5	35.8	26.4	11.3	1.9
その他	27	－	10	7	10	－	－
	100.0	－	37.0	25.9	37.0	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	1	21	56	31	4	4
	100.0	0.9	17.9	47.9	26.5	3.4	3.4
買収防衛未実施企業	172	3	30	80	45	10	4
	100.0	1.7	17.4	46.5	26.2	5.8	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	12	54	33	7	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	10.8	48.6	29.7	6.3	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	3	34	82	42	7	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.7	19.8	47.7	24.4	4.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	4	3	3	1	－
	100.0	－	36.4	27.3	27.3	9.1	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	4	37	94	45	9	3
	100.0	2.1	19.3	49.0	23.4	4.7	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	－	11	31	28	5	－
	100.0	－	14.7	41.3	37.3	6.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	1	18	72	44	7	3
	100.0	0.7	12.4	49.7	30.3	4.8	2.1
雇用調整実施企業	137	3	31	67	28	8	－
	100.0	2.2	22.6	48.9	20.4	5.8	－

Ｆ８（ｍ）評価・処遇制度に対する社員の不満が増えた

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	10	67	140	56	16	9
	100.0	3.4	22.5	47.0	18.8	5.4	3.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	2	13	27	9	2	1
	100.0	3.7	24.1	50.0	16.7	3.7	1.9
３００～９９９人	93	6	25	39	21	1	1
	100.0	6.5	26.9	41.9	22.6	1.1	1.1
１０００～４９９９人	99	2	21	54	16	6	－
	100.0	2.0	21.2	54.5	16.2	6.1	－
５０００人以上	35	－	5	12	10	7	1
	100.0	－	14.3	34.3	28.6	20.0	2.9
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	－	7	13	7	－	－
	100.0	－	25.9	48.1	25.9	－	－
製造業	132	3	30	63	23	8	5
	100.0	2.3	22.7	47.7	17.4	6.1	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	15	21	9	1	1
	100.0	2.1	31.3	43.8	18.8	2.1	2.1
運輸業・情報通信業	24	1	6	12	3	1	1
	100.0	4.2	25.0	50.0	12.5	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	2	2	15	8	3	1
	100.0	6.5	6.5	48.4	25.8	9.7	3.2
サービス業	23	3	6	8	3	3	－
	100.0	13.0	26.1	34.8	13.0	13.0	－
その他	8	－	－	6	2	－	－
	100.0	－	－	75.0	25.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	5	49	100	44	13	7
	100.0	2.3	22.5	45.9	20.2	6.0	3.2
労働組合はない	75	5	18	37	11	3	1
	100.0	6.7	24.0	49.3	14.7	4.0	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	4	23	35	11	1	4
	100.0	5.1	29.5	44.9	14.1	1.3	5.1
生え抜き	147	4	30	66	31	12	4
	100.0	2.7	20.4	44.9	21.1	8.2	2.7
親会社・関連会社出身	42	1	11	24	5	1	－
	100.0	2.4	26.2	57.1	11.9	2.4	－
金融機関出身	11	1	－	4	4	1	1
	100.0	9.1	－	36.4	36.4	9.1	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	－	5	1	－	－
	100.0	－	－	83.3	16.7	－	－
その他	12	－	2	5	4	1	－
	100.0	－	16.7	41.7	33.3	8.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	6	33	72	32	11	5
	100.0	3.8	20.8	45.3	20.1	6.9	3.1
従業員	126	4	33	58	16	9	6
	100.0	3.2	26.2	46.0	12.7	7.1	4.8
個人投資家	60	2	13	30	13	－	2
	100.0	3.3	21.7	50.0	21.7	－	3.3
機関投資家	123	7	25	54	25	9	3
	100.0	5.7	20.3	43.9	20.3	7.3	2.4
取引先銀行	121	4	32	48	29	5	3
	100.0	3.3	26.4	39.7	24.0	4.1	2.5
取引先企業	124	2	29	58	24	7	4
	100.0	1.6	23.4	46.8	19.4	5.6	3.2
グループ企業	53	－	17	26	5	4	1
	100.0	－	32.1	49.1	9.4	7.5	1.9
その他	27	2	8	12	4	1	－
	100.0	7.4	29.6	44.4	14.8	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	2	28	52	26	5	4
	100.0	1.7	23.9	44.4	22.2	4.3	3.4
買収防衛未実施企業	172	8	37	82	30	10	5
	100.0	4.7	21.5	47.7	17.4	5.8	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	1	20	55	20	10	5
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	0.9	18.0	49.5	18.0	9.0	4.5
法令等の規定範囲、社会からの要	172	7	44	78	34	5	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	4.1	25.6	45.3	19.8	2.9	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	2	4	2	1	－
	100.0	18.2	18.2	36.4	18.2	9.1	－
よくわからない	1	－	－	1	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	8	49	90	37	5	3
	100.0	4.2	25.5	46.9	19.3	2.6	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	－	13	38	13	10	1
	100.0	－	17.3	50.7	17.3	13.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	2	31	66	35	8	3
	100.0	1.4	21.4	45.5	24.1	5.5	2.1
雇用調整実施企業	137	8	34	68	18	8	1
	100.0	5.8	24.8	49.6	13.1	5.8	0.7

Ｆ８（ｎ）メンタルヘルス問題がわが社では重要性を増してきた

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらともいえない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全　体	298	54	160	58	12	5	9
	100.0	18.1	53.7	19.5	4.0	1.7	3.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	3	24	21	3	2	1
	100.0	5.6	44.4	38.9	5.6	3.7	1.9
３００～９９９人	93	16	58	16	1	2	－
	100.0	17.2	62.4	17.2	1.1	2.2	－
１０００～４９９９人	99	28	56	10	5	－	－
	100.0	28.3	56.6	10.1	5.1	－	－
５０００人以上	35	6	18	7	1	1	2
	100.0	17.1	51.4	20.0	2.9	2.9	5.7
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	3	17	5	2	－	－
	100.0	11.1	63.0	18.5	7.4	－	－
製造業	132	31	70	20	4	2	5
	100.0	23.5	53.0	15.2	3.0	1.5	3.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	4	33	9	－	1	1
	100.0	8.3	68.8	18.8	－	2.1	2.1
運輸業・情報通信業	24	2	16	4	1	－	1
	100.0	8.3	66.7	16.7	4.2	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	8	10	9	4	－	－
	100.0	25.8	32.3	29.0	12.9	－	－
サービス業	23	3	8	8	1	2	1
	100.0	13.0	34.8	34.8	4.3	8.7	4.3
その他	8	2	5	1	－	－	－
	100.0	25.0	62.5	12.5	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	46	124	32	7	2	7
	100.0	21.1	56.9	14.7	3.2	0.9	3.2
労働組合はない	75	7	35	24	5	3	1
	100.0	9.3	46.7	32.0	6.7	4.0	1.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	10	44	16	3	1	4
	100.0	12.8	56.4	20.5	3.8	1.3	5.1
生え抜き	147	36	73	25	6	2	5
	100.0	24.5	49.7	17.0	4.1	1.4	3.4
親会社・関連会社出身	42	3	29	8	2	－	－
	100.0	7.1	69.0	19.0	4.8	－	－
金融機関出身	11	3	4	2	－	2	－
	100.0	27.3	36.4	18.2	－	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	1	2	2	1	－	－
	100.0	16.7	33.3	33.3	16.7	－	－
その他	12	1	7	4	－	－	－
	100.0	8.3	58.3	33.3	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	36	81	28	8	1	5
	100.0	22.6	50.9	17.6	5.0	0.6	3.1
従業員	126	21	73	19	5	3	5
	100.0	16.7	57.9	15.1	4.0	2.4	4.0
個人投資家	60	8	33	15	2	1	1
	100.0	13.3	55.0	25.0	3.3	1.7	1.7
機関投資家	123	25	62	29	2	2	3
	100.0	20.3	50.4	23.6	1.6	1.6	2.4
取引先銀行	121	25	57	25	7	3	4
	100.0	20.7	47.1	20.7	5.8	2.5	3.3
取引先企業	124	20	67	26	5	2	4
	100.0	16.1	54.0	21.0	4.0	1.6	3.2
グループ企業	53	7	34	8	1	1	2
	100.0	13.2	64.2	15.1	1.9	1.9	3.8
その他	27	4	16	7	－	－	－
	100.0	14.8	59.3	25.9	－	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	23	67	18	4	1	4
	100.0	19.7	57.3	15.4	3.4	0.9	3.4
買収防衛未実施企業	172	29	90	36	8	4	5
	100.0	16.9	52.3	20.9	4.7	2.3	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	29	59	14	3	2	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	26.1	53.2	12.6	2.7	1.8	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	22	96	40	8	2	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	12.8	55.8	23.3	4.7	1.2	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	2	3	4	1	－	1
	100.0	18.2	27.3	36.4	9.1	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	29	106	40	11	3	3
	100.0	15.1	55.2	20.8	5.7	1.6	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	20	39	12	1	2	1
	100.0	26.7	52.0	16.0	1.3	2.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	26	75	33	5	3	3
	100.0	17.9	51.7	22.8	3.4	2.1	2.1
雇用調整実施企業	137	27	77	24	6	2	1
	100.0	19.7	56.2	17.5	4.4	1.5	0.7

Ｆ９（ａ）従業員持ち株制度にかかわる決定

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全　体	298	79	81	37	50	30	21
	100.0	26.5	27.2	12.4	16.8	10.1	7.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	14	14	11	7	7	1
	100.0	25.9	25.9	20.4	13.0	13.0	1.9
３００～９９９人	93	26	27	11	18	6	5
	100.0	28.0	29.0	11.8	19.4	6.5	5.4
１０００～４９９９人	99	27	26	11	20	10	5
	100.0	27.3	26.3	11.1	20.2	10.1	5.1
５０００人以上	35	11	10	2	4	5	3
	100.0	31.4	28.6	5.7	11.4	14.3	8.6
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	7	5	4	7	4	－
	100.0	25.9	18.5	14.8	25.9	14.8	－
製造業	132	40	40	14	20	9	9
	100.0	30.3	30.3	10.6	15.2	6.8	6.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	9	19	10	6	3	1
	100.0	18.8	39.6	20.8	12.5	6.3	2.1
運輸業・情報通信業	24	9	5	2	3	4	1
	100.0	37.5	20.8	8.3	12.5	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	6	5	6	6	6	2
	100.0	19.4	16.1	19.4	19.4	19.4	6.5
サービス業	23	6	5	1	5	2	4
	100.0	26.1	21.7	4.3	21.7	8.7	17.4
その他	8	2	1	－	2	2	1
	100.0	25.0	12.5	－	25.0	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	58	59	26	38	23	14
	100.0	26.6	27.1	11.9	17.4	10.6	6.4
労働組合はない	75	21	21	11	11	7	4
	100.0	28.0	28.0	14.7	14.7	9.3	5.3
問１　経営のトップ							
オーナー	78	18	25	16	7	7	5
	100.0	23.1	32.1	20.5	9.0	9.0	6.4
生え抜き	147	36	42	13	32	17	7
	100.0	24.5	28.6	8.8	21.8	11.6	4.8
親会社・関連会社出身	42	12	11	5	8	3	3
	100.0	28.6	26.2	11.9	19.0	7.1	7.1
金融機関出身	11	4	2	1	－	2	2
	100.0	36.4	18.2	9.1	－	18.2	18.2
天下り（官公庁出身）	6	2	1	1	2	－	－
	100.0	33.3	16.7	16.7	33.3	－	－
その他	12	7	－	1	－	1	3
	100.0	58.3	－	8.3	－	8.3	25.0
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	44	40	17	26	20	12
	100.0	27.7	25.2	10.7	16.4	12.6	7.5
従業員	126	32	36	17	20	16	5
	100.0	25.4	28.6	13.5	15.9	12.7	4.0
個人投資家	60	13	13	11	14	4	5
	100.0	21.7	21.7	18.3	23.3	6.7	8.3
機関投資家	123	33	30	12	22	16	10
	100.0	26.8	24.4	9.8	17.9	13.0	8.1
取引先銀行	121	38	27	17	22	9	8
	100.0	31.4	22.3	14.0	18.2	7.4	6.6
取引先企業	124	26	40	19	23	11	5
	100.0	21.0	32.3	15.3	18.5	8.9	4.0
グループ企業	53	14	18	6	6	5	4
	100.0	26.4	34.0	11.3	11.3	9.4	7.5
その他	27	7	6	2	7	4	1
	100.0	25.9	22.2	7.4	25.9	14.8	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	30	35	12	22	10	8
	100.0	25.6	29.9	10.3	18.8	8.5	6.8
買収防衛未実施企業	172	46	45	24	27	18	12
	100.0	26.7	26.2	14.0	15.7	10.5	7.0
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	26	30	12	17	15	11
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	23.4	27.0	10.8	15.3	13.5	9.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	46	49	22	32	14	9
請範囲で取り組んでいる	100.0	26.7	28.5	12.8	18.6	8.1	5.2
ほとんど取り組んでいない	11	5	2	2	－	1	1
	100.0	45.5	18.2	18.2	－	9.1	9.1
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	51	58	28	32	14	9
	100.0	26.6	30.2	14.6	16.7	7.3	4.7
法定超育児休業制度実施企業	75	20	18	7	11	14	5
	100.0	26.7	24.0	9.3	14.7	18.7	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	37	42	15	30	12	9
	100.0	25.5	29.0	10.3	20.7	8.3	6.2
雇用調整実施企業	137	37	38	19	18	18	7
	100.0	27.0	27.7	13.9	13.1	13.1	5.1

Ｆ９（ｂ）Ｍ＆Ａや事業部門の売却

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全　体	298	130	89	17	30	9	23
	100.0	43.6	29.9	5.7	10.1	3.0	7.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	29	12	7	4	1	1
	100.0	53.7	22.2	13.0	7.4	1.9	1.9
３００～９９９人	93	47	26	6	7	2	5
	100.0	50.5	28.0	6.5	7.5	2.2	5.4
１０００～４９９９人	99	39	34	2	13	3	8
	100.0	39.4	34.3	2.0	13.1	3.0	8.1
５０００人以上	35	10	13	－	6	3	3
	100.0	28.6	37.1	－	17.1	8.6	8.6
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	17	2	3	3	2	－
	100.0	63.0	7.4	11.1	11.1	7.4	－
製造業	132	43	54	7	15	3	10
	100.0	32.6	40.9	5.3	11.4	2.3	7.6
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	28	12	2	4	－	2
	100.0	58.3	25.0	4.2	8.3	－	4.2
運輸業・情報通信業	24	14	5	1	2	1	1
	100.0	58.3	20.8	4.2	8.3	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	14	8	2	4	－	3
	100.0	45.2	25.8	6.5	12.9	－	9.7
サービス業	23	10	7	1	1	1	3
	100.0	43.5	30.4	4.3	4.3	4.3	13.0
その他	8	3	1	－	1	2	1
	100.0	37.5	12.5	－	12.5	25.0	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	79	75	13	28	8	15
	100.0	36.2	34.4	6.0	12.8	3.7	6.9
労働組合はない	75	51	12	4	2	1	5
	100.0	68.0	16.0	5.3	2.7	1.3	6.7
問１　経営のトップ							
オーナー	78	47	12	7	5	1	6
	100.0	60.3	15.4	9.0	6.4	1.3	7.7
生え抜き	147	52	57	7	15	7	9
	100.0	35.4	38.8	4.8	10.2	4.8	6.1
親会社・関連会社出身	42	18	12	3	5	1	3
	100.0	42.9	28.6	7.1	11.9	2.4	7.1
金融機関出身	11	3	4	－	2	－	2
	100.0	27.3	36.4	－	18.2	－	18.2
天下り（官公庁出身）	6	5	1	－	－	－	－
	100.0	83.3	16.7	－	－	－	－
その他	12	4	3	－	3	－	2
	100.0	33.3	25.0	－	25.0	－	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	66	50	9	15	6	13
	100.0	41.5	31.4	5.7	9.4	3.8	8.2
従業員	126	47	46	7	15	3	8
	100.0	37.3	36.5	5.6	11.9	2.4	6.3
個人投資家	60	27	18	5	6	1	3
	100.0	45.0	30.0	8.3	10.0	1.7	5.0
機関投資家	123	52	37	5	13	5	11
	100.0	42.3	30.1	4.1	10.6	4.1	8.9
取引先銀行	121	59	28	10	13	3	8
	100.0	48.8	23.1	8.3	10.7	2.5	6.6
取引先企業	124	59	35	8	16	－	6
	100.0	47.6	28.2	6.5	12.9	－	4.8
グループ企業	53	19	20	3	4	2	5
	100.0	35.8	37.7	5.7	7.5	3.8	9.4
その他	27	11	8	1	3	2	2
	100.0	40.7	29.6	3.7	11.1	7.4	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	48	37	5	13	3	11
	100.0	41.0	31.6	4.3	11.1	2.6	9.4
買収防衛未実施企業	172	77	49	12	17	6	11
	100.0	44.8	28.5	7.0	9.9	3.5	6.4
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	39	35	5	13	5	14
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	35.1	31.5	4.5	11.7	4.5	12.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	83	50	10	17	4	8
請範囲で取り組んでいる	100.0	48.3	29.1	5.8	9.9	2.3	4.7
ほとんど取り組んでいない	11	5	3	2	－	－	1
	100.0	45.5	27.3	18.2	－	－	9.1
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	99	47	15	19	3	9
	100.0	51.6	24.5	7.8	9.9	1.6	4.7
法定超育児休業制度実施企業	75	23	29	1	8	6	8
	100.0	30.7	38.7	1.3	10.7	8.0	10.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	60	44	11	16	4	10
	100.0	41.4	30.3	7.6	11.0	2.8	6.9
雇用調整実施企業	137	65	42	6	11	5	8
	100.0	47.4	30.7	4.4	8.0	3.6	5.8

Ｆ９（ｃ）経営者へのストックオプション付与

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全　体	298	199	53	9	5	3	29
	100.0	66.8	17.8	3.0	1.7	1.0	9.7
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	36	9	2	2	3	2
	100.0	66.7	16.7	3.7	3.7	5.6	3.7
３００～９９９人	93	66	16	4	1	－	6
	100.0	71.0	17.2	4.3	1.1	－	6.5
１０００～４９９９人	99	64	22	1	1	－	11
	100.0	64.6	22.2	1.0	1.0	－	11.1
５０００人以上	35	26	4	1	－	－	4
	100.0	74.3	11.4	2.9	－	－	11.4
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	18	5	3	－	1	－
	100.0	66.7	18.5	11.1	－	3.7	－
製造業	132	84	27	3	3	－	15
	100.0	63.6	20.5	2.3	2.3	－	11.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	36	6	2	－	2	2
	100.0	75.0	12.5	4.2	－	4.2	4.2
運輸業・情報通信業	24	19	3	1	－	－	1
	100.0	79.2	12.5	4.2	－	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	22	4	－	1	－	4
	100.0	71.0	12.9	－	3.2	－	12.9
サービス業	23	12	7	－	1	－	3
	100.0	52.2	30.4	－	4.3	－	13.0
その他	8	6	1	－	－	－	1
	100.0	75.0	12.5	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	141	44	8	3	2	20
	100.0	64.7	20.2	3.7	1.4	0.9	9.2
労働組合はない	75	58	8	1	1	1	6
	100.0	77.3	10.7	1.3	1.3	1.3	8.0
問１　経営のトップ							
オーナー	78	52	12	3	3	1	7
	100.0	66.7	15.4	3.8	3.8	1.3	9.0
生え抜き	147	98	27	4	2	2	14
	100.0	66.7	18.4	2.7	1.4	1.4	9.5
親会社・関連会社出身	42	26	11	2	－	－	3
	100.0	61.9	26.2	4.8	－	－	7.1
金融機関出身	11	8	1	－	－	－	2
	100.0	72.7	9.1	－	－	－	18.2
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
その他	12	8	2	－	－	－	2
	100.0	66.7	16.7	－	－	－	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	106	28	4	3	1	17
	100.0	66.7	17.6	2.5	1.9	0.6	10.7
従業員	126	84	28	4	1	－	9
	100.0	66.7	22.2	3.2	0.8	－	7.1
個人投資家	60	36	15	4	2	－	3
	100.0	60.0	25.0	6.7	3.3	－	5.0
機関投資家	123	89	15	3	2	1	13
	100.0	72.4	12.2	2.4	1.6	0.8	10.6
取引先銀行	121	85	16	4	3	3	10
	100.0	70.2	13.2	3.3	2.5	2.5	8.3
取引先企業	124	90	21	3	3	2	5
	100.0	72.6	16.9	2.4	2.4	1.6	4.0
グループ企業	53	31	12	2	1	－	7
	100.0	58.5	22.6	3.8	1.9	－	13.2
その他	27	19	4	－	－	－	4
	100.0	70.4	14.8	－	－	－	14.8
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	80	19	2	－	3	13
	100.0	68.4	16.2	1.7	－	2.6	11.1
買収防衛未実施企業	172	113	33	6	5	－	15
	100.0	65.7	19.2	3.5	2.9	－	8.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	73	17	3	2	－	16
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	65.8	15.3	2.7	1.8	－	14.4
法令等の規定範囲、社会からの要	172	114	35	5	3	3	12
請範囲で取り組んでいる	100.0	66.3	20.3	2.9	1.7	1.7	7.0
ほとんど取り組んでいない	11	9	1	－	－	－	1
	100.0	81.8	9.1	－	－	－	9.1
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	132	32	6	5	3	14
	100.0	68.8	16.7	3.1	2.6	1.6	7.3
法定超育児休業制度実施企業	75	51	14	1	－	－	9
	100.0	68.0	18.7	1.3	－	－	12.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	96	27	6	2	1	13
	100.0	66.2	18.6	4.1	1.4	0.7	9.0
雇用調整実施企業	137	94	24	3	3	2	11
	100.0	68.6	17.5	2.2	2.2	1.5	8.0

Ｆ９（ｄ）生産・販売計画

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
	298	101	126	23	25	5	18
	100.0	33.9	42.3	7.7	8.4	1.7	6.0
	54	21	13	6	11	2	1
	100.0	38.9	24.1	11.1	20.4	3.7	1.9
	93	33	40	9	7	1	3
	100.0	35.5	43.0	9.7	7.5	1.1	3.2
	99	37	46	6	4	1	5
	100.0	37.4	46.5	6.1	4.0	1.0	5.1
	35	7	23	1	1	－	3
	100.0	20.0	65.7	2.9	2.9	－	8.6
	27	13	11	1	1	1	－
	100.0	48.1	40.7	3.7	3.7	3.7	－
	132	31	76	5	10	2	8
	100.0	23.5	57.6	3.8	7.6	1.5	6.1
	48	22	13	7	4	2	－
	100.0	45.8	27.1	14.6	8.3	4.2	－
	24	9	7	3	4	－	1
	100.0	37.5	29.2	12.5	16.7	－	4.2
	31	17	8	3	1	－	2
	100.0	54.8	25.8	9.7	3.2	－	6.5
	23	6	9	3	2	－	3
	100.0	26.1	39.1	13.0	8.7	－	13.0
	8	3	2	1	1	－	1
	100.0	37.5	25.0	12.5	12.5	－	12.5
	218	70	105	14	14	3	12
	100.0	32.1	48.2	6.4	6.4	1.4	5.5
	75	31	20	9	10	2	3
	100.0	41.3	26.7	12.0	13.3	2.7	4.0
	78	29	23	13	8	1	4
	100.0	37.2	29.5	16.7	10.3	1.3	5.1
	147	46	73	6	12	3	7
	100.0	31.3	49.7	4.1	8.2	2.0	4.8
	42	16	18	2	2	1	3
	100.0	38.1	42.9	4.8	4.8	2.4	7.1
	11	2	7	－	1	－	1
	100.0	18.2	63.6	－	9.1	－	9.1
	6	5	－	1	－	－	－
	100.0	83.3	－	16.7	－	－	－
	12	2	5	1	2	－	2
	100.0	16.7	41.7	8.3	16.7	－	16.7
	159	50	76	9	12	2	10
	100.0	31.4	47.8	5.7	7.5	1.3	6.3
	126	36	60	10	12	2	6
	100.0	28.6	47.6	7.9	9.5	1.6	4.8
	60	18	26	5	9	－	2
	100.0	30.0	43.3	8.3	15.0	－	3.3
	123	40	54	9	10	2	8
	100.0	32.5	43.9	7.3	8.1	1.6	6.5
	121	50	45	8	10	2	6
	100.0	41.3	37.2	6.6	8.3	1.7	5.0
	124	46	46	13	13	3	3
	100.0	37.1	37.1	10.5	10.5	2.4	2.4
	53	16	24	3	5	1	4
	100.0	30.2	45.3	5.7	9.4	1.9	7.5
	27	13	7	1	3	1	2
	100.0	48.1	25.9	3.7	11.1	3.7	7.4
	117	38	50	7	12	3	7
	100.0	32.5	42.7	6.0	10.3	2.6	6.0
	172	61	71	15	13	2	10
	100.0	35.5	41.3	8.7	7.6	1.2	5.8
	111	30	58	6	6	1	10
	100.0	27.0	52.3	5.4	5.4	0.9	9.0
	172	66	65	14	16	4	7
	100.0	38.4	37.8	8.1	9.3	2.3	4.1
	11	3	3	2	2	－	1
	100.0	27.3	27.3	18.2	18.2	－	9.1
	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
	192	73	69	20	20	3	7
	100.0	38.0	35.9	10.4	10.4	1.6	3.6
	75	19	46	2	2	1	5
	100.0	25.3	61.3	2.7	2.7	1.3	6.7
	145	50	63	9	14	2	7
	100.0	34.5	43.4	6.2	9.7	1.4	4.8
	137	46	58	14	11	2	6
	100.0	33.6	42.3	10.2	8.0	1.5	4.4

Ｆ９（ｅ）収益指標の決定

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全　体	298	139	108	20	10	3	18
	100.0	46.6	36.2	6.7	3.4	1.0	6.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	25	14	7	5	2	1
	100.0	46.3	25.9	13.0	9.3	3.7	1.9
３００～９９９人	93	45	38	6	1	－	3
	100.0	48.4	40.9	6.5	1.1	－	3.2
１０００～４９９９人	99	51	38	3	2	－	5
	100.0	51.5	38.4	3.0	2.0	－	5.1
５０００人以上	35	12	17	1	1	1	3
	100.0	34.3	48.6	2.9	2.9	2.9	8.6
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	18	8	－	－	1	－
	100.0	66.7	29.6	－	－	3.7	－
製造業	132	57	61	4	2	－	8
	100.0	43.2	46.2	3.0	1.5	－	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	26	13	5	3	1	－
	100.0	54.2	27.1	10.4	6.3	2.1	－
運輸業・情報通信業	24	10	7	4	2	－	1
	100.0	41.7	29.2	16.7	8.3	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	16	9	2	1	1	2
	100.0	51.6	29.0	6.5	3.2	3.2	6.5
サービス業	23	9	8	3	－	－	3
	100.0	39.1	34.8	13.0	－	－	13.0
その他	8	3	2	1	1	－	1
	100.0	37.5	25.0	12.5	12.5	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	99	88	12	5	2	12
	100.0	45.4	40.4	5.5	2.3	0.9	5.5
労働組合はない	75	40	19	8	4	1	3
	100.0	53.3	25.3	10.7	5.3	1.3	4.0
問１　経営のトップ							
オーナー	78	37	22	10	4	1	4
	100.0	47.4	28.2	12.8	5.1	1.3	5.1
生え抜き	147	69	59	5	5	2	7
	100.0	46.9	40.1	3.4	3.4	1.4	4.8
親会社・関連会社出身	42	20	16	3	－	－	3
	100.0	47.6	38.1	7.1	－	－	7.1
金融機関出身	11	3	7	－	－	－	1
	100.0	27.3	63.6	－	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
その他	12	3	4	2	1	－	2
	100.0	25.0	33.3	16.7	8.3	－	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	72	60	10	6	1	10
	100.0	45.3	37.7	6.3	3.8	0.6	6.3
従業員	126	56	48	12	3	1	6
	100.0	44.4	38.1	9.5	2.4	0.8	4.8
個人投資家	60	25	22	6	5	－	2
	100.0	41.7	36.7	10.0	8.3	－	3.3
機関投資家	123	57	47	6	3	2	8
	100.0	46.3	38.2	4.9	2.4	1.6	6.5
取引先銀行	121	59	43	6	5	2	6
	100.0	48.8	35.5	5.0	4.1	1.7	5.0
取引先企業	124	65	40	11	4	1	3
	100.0	52.4	32.3	8.9	3.2	0.8	2.4
グループ企業	53	23	20	3	3	－	4
	100.0	43.4	37.7	5.7	5.7	－	7.5
その他	27	14	7	3	1	－	2
	100.0	51.9	25.9	11.1	3.7	－	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	56	45	4	3	2	7
	100.0	47.9	38.5	3.4	2.6	1.7	6.0
買収防衛未実施企業	172	79	60	15	7	1	10
	100.0	45.9	34.9	8.7	4.1	0.6	5.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	41	51	6	2	1	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	36.9	45.9	5.4	1.8	0.9	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	91	53	12	7	2	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	52.9	30.8	7.0	4.1	1.2	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	4	4	1	1	－	1
	100.0	36.4	36.4	9.1	9.1	－	9.1
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	96	64	15	8	2	7
	100.0	50.0	33.3	7.8	4.2	1.0	3.6
法定超育児休業制度実施企業	75	33	33	2	1	1	5
	100.0	44.0	44.0	2.7	1.3	1.3	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	63	59	11	3	2	7
	100.0	43.4	40.7	7.6	2.1	1.4	4.8
雇用調整実施企業	137	69	46	8	7	1	6
	100.0	50.4	33.6	5.8	5.1	0.7	4.4

Ｆ９（ｆ）設備投資計画

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全　体	298	149	103	11	16	1	18
	100.0	50.0	34.6	3.7	5.4	0.3	6.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	27	14	5	6	1	1
	100.0	50.0	25.9	9.3	11.1	1.9	1.9
３００～９９９人	93	55	25	3	7	－	3
	100.0	59.1	26.9	3.2	7.5	－	3.2
１０００～４９９９人	99	51	41	1	1	－	5
	100.0	51.5	41.4	1.0	1.0	－	5.1
５０００人以上	35	11	20	－	1	－	3
	100.0	31.4	57.1	－	2.9	－	8.6
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	19	7	－	－	1	－
	100.0	70.4	25.9	－	－	3.7	－
製造業	132	52	60	4	8	－	8
	100.0	39.4	45.5	3.0	6.1	－	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	34	10	2	2	－	－
	100.0	70.8	20.8	4.2	4.2	－	－
運輸業・情報通信業	24	10	9	2	2	－	1
	100.0	41.7	37.5	8.3	8.3	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	19	8	1	1	－	2
	100.0	61.3	25.8	3.2	3.2	－	6.5
サービス業	23	9	8	2	1	－	3
	100.0	39.1	34.8	8.7	4.3	－	13.0
その他	8	5	1	－	1	－	1
	100.0	62.5	12.5	－	12.5	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	107	83	7	8	1	12
	100.0	49.1	38.1	3.2	3.7	0.5	5.5
労働組合はない	75	42	19	4	7	－	3
	100.0	56.0	25.3	5.3	9.3	－	4.0
問１　経営のトップ							
オーナー	78	39	25	5	5	－	4
	100.0	50.0	32.1	6.4	6.4	－	5.1
生え抜き	147	74	52	4	9	1	7
	100.0	50.3	35.4	2.7	6.1	0.7	4.8
親会社・関連会社出身	42	24	12	1	2	－	3
	100.0	57.1	28.6	2.4	4.8	－	7.1
金融機関出身	11	4	6	－	－	－	1
	100.0	36.4	54.5	－	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	5	－	1	－	－	－
	100.0	83.3	－	16.7	－	－	－
その他	12	2	8	－	－	－	2
	100.0	16.7	66.7	－	－	－	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	78	57	5	9	－	10
	100.0	49.1	35.8	3.1	5.7	－	6.3
従業員	126	57	53	3	7	－	6
	100.0	45.2	42.1	2.4	5.6	－	4.8
個人投資家	60	30	21	3	4	－	2
	100.0	50.0	35.0	5.0	6.7	－	3.3
機関投資家	123	56	46	5	8	－	8
	100.0	45.5	37.4	4.1	6.5	－	6.5
取引先銀行	121	68	34	7	5	1	6
	100.0	56.2	28.1	5.8	4.1	0.8	5.0
取引先企業	124	68	41	4	8	－	3
	100.0	54.8	33.1	3.2	6.5	－	2.4
グループ企業	53	25	20	2	2	－	4
	100.0	47.2	37.7	3.8	3.8	－	7.5
その他	27	15	7	－	3	－	2
	100.0	55.6	25.9	－	11.1	－	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	59	38	6	6	1	7
	100.0	50.4	32.5	5.1	5.1	0.9	6.0
買収防衛未実施企業	172	84	63	5	10	－	10
	100.0	48.8	36.6	2.9	5.8	－	5.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	44	52	1	4	－	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	39.6	46.8	0.9	3.6	－	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	95	48	10	11	1	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	55.2	27.9	5.8	6.4	0.6	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	6	3	－	1	－	1
	100.0	54.5	27.3	－	9.1	－	9.1
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	103	60	9	12	1	7
	100.0	53.6	31.3	4.7	6.3	0.5	3.6
法定超育児休業制度実施企業	75	35	32	－	3	－	5
	100.0	46.7	42.7	－	4.0	－	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	72	54	4	8	－	7
	100.0	49.7	37.2	2.8	5.5	－	4.8
雇用調整実施企業	137	71	46	6	7	1	6
	100.0	51.8	33.6	4.4	5.1	0.7	4.4

Ｆ９（ｇ）新技術の導入・開発

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全　体	298	159	77	21	20	3	18
	100.0	53.4	25.8	7.0	6.7	1.0	6.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	23	14	7	7	2	1
	100.0	42.6	25.9	13.0	13.0	3.7	1.9
３００～９９９人	93	55	21	7	7	－	3
	100.0	59.1	22.6	7.5	7.5	－	3.2
１０００～４９９９人	99	56	30	5	2	1	5
	100.0	56.6	30.3	5.1	2.0	1.0	5.1
５０００人以上	35	19	11	－	2	－	3
	100.0	54.3	31.4	－	5.7	－	8.6
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	18	6	1	1	1	－
	100.0	66.7	22.2	3.7	3.7	3.7	－
製造業	132	64	45	7	8	－	8
	100.0	48.5	34.1	5.3	6.1	－	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	33	8	3	3	1	－
	100.0	68.8	16.7	6.3	6.3	2.1	－
運輸業・情報通信業	24	11	6	2	3	1	1
	100.0	45.8	25.0	8.3	12.5	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	19	6	3	1	－	2
	100.0	61.3	19.4	9.7	3.2	－	6.5
サービス業	23	9	6	4	1	－	3
	100.0	39.1	26.1	17.4	4.3	－	13.0
その他	8	4	－	1	2	－	1
	100.0	50.0	－	12.5	25.0	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	121	62	12	9	2	12
	100.0	55.5	28.4	5.5	4.1	0.9	5.5
労働組合はない	75	38	14	9	10	1	3
	100.0	50.7	18.7	12.0	13.3	1.3	4.0
問１　経営のトップ							
オーナー	78	40	19	7	7	1	4
	100.0	51.3	24.4	9.0	9.0	1.3	5.1
生え抜き	147	81	39	8	10	2	7
	100.0	55.1	26.5	5.4	6.8	1.4	4.8
親会社・関連会社出身	42	24	10	3	2	－	3
	100.0	57.1	23.8	7.1	4.8	－	7.1
金融機関出身	11	2	6	1	1	－	1
	100.0	18.2	54.5	9.1	9.1	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	5	－	1	－	－	－
	100.0	83.3	－	16.7	－	－	－
その他	12	6	3	1	－	－	2
	100.0	50.0	25.0	8.3	－	－	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	83	45	10	11	－	10
	100.0	52.2	28.3	6.3	6.9	－	6.3
従業員	126	66	37	8	8	1	6
	100.0	52.4	29.4	6.3	6.3	0.8	4.8
個人投資家	60	31	14	8	5	－	2
	100.0	51.7	23.3	13.3	8.3	－	3.3
機関投資家	123	66	30	8	10	1	8
	100.0	53.7	24.4	6.5	8.1	0.8	6.5
取引先銀行	121	72	26	8	6	3	6
	100.0	59.5	21.5	6.6	5.0	2.5	5.0
取引先企業	124	67	38	5	10	1	3
	100.0	54.0	30.6	4.0	8.1	0.8	2.4
グループ企業	53	27	16	2	4	－	4
	100.0	50.9	30.2	3.8	7.5	－	7.5
その他	27	16	5	1	3	－	2
	100.0	59.3	18.5	3.7	11.1	－	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	61	29	10	7	3	7
	100.0	52.1	24.8	8.5	6.0	2.6	6.0
買収防衛未実施企業	172	93	46	10	13	－	10
	100.0	54.1	26.7	5.8	7.6	－	5.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	53	35	6	6	1	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	47.7	31.5	5.4	5.4	0.9	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	99	39	15	10	2	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	57.6	22.7	8.7	5.8	1.2	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	4	3	－	3	－	1
	100.0	36.4	27.3	－	27.3	－	9.1
よくわからない	1	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	106	44	16	16	3	7
	100.0	55.2	22.9	8.3	8.3	1.6	3.6
法定超育児休業制度実施企業	75	40	23	3	4	－	5
	100.0	53.3	30.7	4.0	5.3	－	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	77	40	10	10	1	7
	100.0	53.1	27.6	6.9	6.9	0.7	4.8
雇用調整実施企業	137	76	34	10	9	2	6
	100.0	55.5	24.8	7.3	6.6	1.5	4.4

Ｆ９（ｈ）資金計画

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
	298	207	57	8	7	1	18
	100.0	69.5	19.1	2.7	2.3	0.3	6.0
	54	39	6	4	3	1	1
	100.0	72.2	11.1	7.4	5.6	1.9	1.9
	93	69	15	3	3	－	3
	100.0	74.2	16.1	3.2	3.2	－	3.2
	99	67	27	－	－	－	5
	100.0	67.7	27.3	－	－	－	5.1
	35	24	8	－	－	－	3
	100.0	68.6	22.9	－	－	－	8.6
	27	21	5	－	－	1	－
	100.0	77.8	18.5	－	－	3.7	－
	132	88	31	2	3	－	8
	100.0	66.7	23.5	1.5	2.3	－	6.1
	48	41	4	2	1	－	－
	100.0	85.4	8.3	4.2	2.1	－	－
	24	17	5	－	1	－	1
	100.0	70.8	20.8	－	4.2	－	4.2
	31	19	7	2	1	－	2
	100.0	61.3	22.6	6.5	3.2	－	6.5
	23	13	5	2	－	－	3
	100.0	56.5	21.7	8.7	－	－	13.0
	8	7	－	－	－	－	1
	100.0	87.5	－	－	－	－	12.5
	218	150	49	3	3	1	12
	100.0	68.8	22.5	1.4	1.4	0.5	5.5
	75	57	7	5	3	－	3
	100.0	76.0	9.3	6.7	4.0	－	4.0
	78	60	9	4	1	－	4
	100.0	76.9	11.5	5.1	1.3	－	5.1
	147	104	27	3	5	1	7
	100.0	70.7	18.4	2.0	3.4	0.7	4.8
	42	28	10	－	1	－	3
	100.0	66.7	23.8	－	2.4	－	7.1
	11	4	6	－	－	－	1
	100.0	36.4	54.5	－	－	－	9.1
	6	5	－	1	－	－	－
	100.0	83.3	－	16.7	－	－	－
	12	5	5	－	－	－	2
	100.0	41.7	41.7	－	－	－	16.7
	159	107	34	4	4	－	10
	100.0	67.3	21.4	2.5	2.5	－	6.3
	126	81	33	4	2	－	6
	100.0	64.3	26.2	3.2	1.6	－	4.8
	60	42	12	3	1	－	2
	100.0	70.0	20.0	5.0	1.7	－	3.3
	123	87	21	3	4	－	8
	100.0	70.7	17.1	2.4	3.3	－	6.5
	121	89	18	4	3	1	6
	100.0	73.6	14.9	3.3	2.5	0.8	5.0
	124	92	20	4	5	－	3
	100.0	74.2	16.1	3.2	4.0	－	2.4
	53	33	13	1	2	－	4
	100.0	62.3	24.5	1.9	3.8	－	7.5
	27	22	3	－	－	－	2
	100.0	81.5	11.1	－	－	－	7.4
	117	83	19	4	3	1	7
	100.0	70.9	16.2	3.4	2.6	0.9	6.0
	172	117	37	4	4	－	10
	100.0	68.0	21.5	2.3	2.3	－	5.8
	111	64	33	1	3	－	10
	100.0	57.7	29.7	0.9	2.7	－	9.0
	172	131	24	7	2	1	7
	100.0	76.2	14.0	4.1	1.2	0.6	4.1
	11	8	－	－	2	－	1
	100.0	72.7	－	－	18.2	－	9.1
	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
	192	139	33	6	6	1	7
	100.0	72.4	17.2	3.1	3.1	0.5	3.6
	75	51	18	－	1	－	5
	100.0	68.0	24.0	－	1.3	－	6.7
	145	99	32	3	4	－	7
	100.0	68.3	22.1	2.1	2.8	－	4.8
	137	100	22	5	3	1	6
	100.0	73.0	16.1	3.6	2.2	0.7	4.4

Ｆ９（ｉ）取締役会のメンバー変更

	調査数	従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全　体	298	208	65	4	2	1	18
	100.0	69.8	21.8	1.3	0.7	0.3	6.0
Ｆ２　現在の正社員数							
～２９９人	54	38	9	3	2	1	1
	100.0	70.4	16.7	5.6	3.7	1.9	1.9
３００～９９９人	93	70	20	－	－	－	3
	100.0	75.3	21.5	－	－	－	3.2
１０００～４９９９人	99	66	28	－	－	－	5
	100.0	66.7	28.3	－	－	－	5.1
５０００人以上	35	26	6	－	－	－	3
	100.0	74.3	17.1	－	－	－	8.6
Ｆ１１　主たる産業							
建設業	27	21	5	－	－	1	－
	100.0	77.8	18.5	－	－	3.7	－
製造業	132	81	39	2	2	－	8
	100.0	61.4	29.5	1.5	1.5	－	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	41	6	1	－	－	－
	100.0	85.4	12.5	2.1	－	－	－
運輸業・情報通信業	24	19	4	－	－	－	1
	100.0	79.2	16.7	－	－	－	4.2
金融・保険業、不動産業	31	23	5	1	－	－	2
	100.0	74.2	16.1	3.2	－	－	6.5
サービス業	23	14	6	－	－	－	3
	100.0	60.9	26.1	－	－	－	13.0
その他	8	7	－	－	－	－	1
	100.0	87.5	－	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無							
労働組合がある	218	147	54	3	1	1	12
	100.0	67.4	24.8	1.4	0.5	0.5	5.5
労働組合はない	75	61	10	1	－	－	3
	100.0	81.3	13.3	1.3	－	－	4.0
問１　経営のトップ							
オーナー	78	57	14	2	1	－	4
	100.0	73.1	17.9	2.6	1.3	－	5.1
生え抜き	147	101	35	2	1	1	7
	100.0	68.7	23.8	1.4	0.7	0.7	4.8
親会社・関連会社出身	42	29	10	－	－	－	3
	100.0	69.0	23.8	－	－	－	7.1
金融機関出身	11	7	3	－	－	－	1
	100.0	63.6	27.3	－	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	6	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
その他	12	7	3	－	－	－	2
	100.0	58.3	25.0	－	－	－	16.7
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	159	111	36	1	1	－	10
	100.0	69.8	22.6	0.6	0.6	－	6.3
従業員	126	89	30	1	－	－	6
	100.0	70.6	23.8	0.8	－	－	4.8
個人投資家	60	42	14	1	1	－	2
	100.0	70.0	23.3	1.7	1.7	－	3.3
機関投資家	123	87	26	2	－	－	8
	100.0	70.7	21.1	1.6	－	－	6.5
取引先銀行	121	85	24	3	2	1	6
	100.0	70.2	19.8	2.5	1.7	0.8	5.0
取引先企業	124	94	23	3	1	－	3
	100.0	75.8	18.5	2.4	0.8	－	2.4
グループ企業	53	32	15	1	1	－	4
	100.0	60.4	28.3	1.9	1.9	－	7.5
その他	27	21	4	－	－	－	2
	100.0	77.8	14.8	－	－	－	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について							
買収防衛実施企業	117	82	25	2	－	1	7
	100.0	70.1	21.4	1.7	－	0.9	6.0
買収防衛未実施企業	172	119	39	2	2	－	10
	100.0	69.2	22.7	1.2	1.2	－	5.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階							
法令等の規定範囲、社会からの要	111	70	30	－	1	－	10
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	63.1	27.0	－	0.9	－	9.0
法令等の規定範囲、社会からの要	172	128	31	4	1	1	7
請範囲で取り組んでいる	100.0	74.4	18.0	2.3	0.6	0.6	4.1
ほとんど取り組んでいない	11	6	4	－	－	－	1
	100.0	54.5	36.4	－	－	－	9.1
よくわからない	1	1	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容							
法定育児休業制度実施企業	192	139	41	2	2	1	7
	100.0	72.4	21.4	1.0	1.0	0.5	3.6
法定超育児休業制度実施企業	75	54	16	－	－	－	5
	100.0	72.0	21.3	－	－	－	6.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施							
雇用調整未実施企業	145	99	36	2	1	－	7
	100.0	68.3	24.8	1.4	0.7	－	4.8
雇用調整実施企業	137	100	28	1	1	1	6
	100.0	73.0	20.4	0.7	0.7	0.7	4.4

Ｆ１０①年間売上高

	調査数	１０億円未満	満１０億～１００億円未	円１未０満０億～１０００億	億１円０未０満０億～５０００	満５０００億～１兆円未	１兆円以上	無回答
全　体	298	4	32	148	66	19	22	7
	100.0	1.3	10.7	49.7	22.1	6.4	7.4	2.3
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	4	24	23	1	－	－	2
	100.0	7.4	44.4	42.6	1.9	－	－	3.7
３００～９９９人	93	－	5	75	10	2	－	1
	100.0	－	5.4	80.6	10.8	2.2	－	1.1
１０００～４９９９人	99	－	－	40	47	5	5	2
	100.0	－	－	40.4	47.5	5.1	5.1	2.0
５０００人以上	35	－	－	1	6	12	15	1
	100.0	－	－	2.9	17.1	34.3	42.9	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	－	4	10	10	1	2	－
	100.0	－	14.8	37.0	37.0	3.7	7.4	－
製造業	132	－	13	66	34	10	8	1
	100.0	－	9.8	50.0	25.8	7.6	6.1	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	2	27	10	5	3	－
	100.0	2.1	4.2	56.3	20.8	10.4	6.3	－
運輸業・情報通信業	24	1	2	14	2	－	4	1
	100.0	4.2	8.3	58.3	8.3	－	16.7	4.2
金融・保険業、不動産業	31	1	2	14	5	2	3	4
	100.0	3.2	6.5	45.2	16.1	6.5	9.7	12.9
サービス業	23	1	8	12	2	－	－	－
	100.0	4.3	34.8	52.2	8.7	－	－	－
その他	8	－	－	3	2	1	2	－
	100.0	－	－	37.5	25.0	12.5	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	－	15	105	58	17	19	4
	100.0	－	6.9	48.2	26.6	7.8	8.7	1.8
労働組合はない	75	4	17	40	7	2	3	2
	100.0	5.3	22.7	53.3	9.3	2.7	4.0	2.7
問１　経営のトップ								
オーナー	78	2	11	47	15	1	－	2
	100.0	2.6	14.1	60.3	19.2	1.3	－	2.6
生え抜き	147	－	12	59	37	17	20	2
	100.0	－	8.2	40.1	25.2	11.6	13.6	1.4
親会社・関連会社出身	42	2	3	27	7	1	－	2
	100.0	4.8	7.1	64.3	16.7	2.4	－	4.8
金融機関出身	11	－	2	5	2	－	1	1
	100.0	－	18.2	45.5	18.2	－	9.1	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	2	2	1	－	1	－
	100.0	－	33.3	33.3	16.7	－	16.7	－
その他	12	－	2	6	4	－	－	－
	100.0	－	16.7	50.0	33.3	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	1	12	77	38	12	15	4
	100.0	0.6	7.5	48.4	23.9	7.5	9.4	2.5
従業員	126	1	12	62	26	10	15	－
	100.0	0.8	9.5	49.2	20.6	7.9	11.9	－
個人投資家	60	2	10	33	8	4	1	2
	100.0	3.3	16.7	55.0	13.3	6.7	1.7	3.3
機関投資家	123	1	10	50	36	8	16	2
	100.0	0.8	8.1	40.7	29.3	6.5	13.0	1.6
取引先銀行	121	1	16	58	33	6	4	3
	100.0	0.8	13.2	47.9	27.3	5.0	3.3	2.5
取引先企業	124	3	14	72	20	7	7	1
	100.0	2.4	11.3	58.1	16.1	5.6	5.6	0.8
グループ企業	53	3	4	28	11	3	3	1
	100.0	5.7	7.5	52.8	20.8	5.7	5.7	1.9
その他	27	－	5	15	3	3	1	－
	100.0	－	18.5	55.6	11.1	11.1	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	－	11	57	37	5	5	2
	100.0	－	9.4	48.7	31.6	4.3	4.3	1.7
買収防衛未実施企業	172	4	20	87	27	14	15	5
	100.0	2.3	11.6	50.6	15.7	8.1	8.7	2.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	2	6	43	32	10	15	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	1.8	5.4	38.7	28.8	9.0	13.5	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	2	22	99	29	9	7	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	1.2	12.8	57.6	16.9	5.2	4.1	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	3	5	3	－	－	－
	100.0	－	27.3	45.5	27.3	－	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	3	27	107	43	7	－	5
	100.0	1.6	14.1	55.7	22.4	3.6	－	2.6
法定超育児休業制度実施企業	75	1	1	29	16	8	19	1
	100.0	1.3	1.3	38.7	21.3	10.7	25.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	3	16	77	28	6	14	1
	100.0	2.1	11.0	53.1	19.3	4.1	9.7	0.7
雇用調整実施企業	137	1	14	66	33	11	7	5
	100.0	0.7	10.2	48.2	24.1	8.0	5.1	3.6

Ｆ１０①年間売上高（万円）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	291	31502970.0	90472531.2
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	52	1682945.1	1971030.9
	17.9		
３００～９９９人	92	6030708.8	9337721.3
	31.6		
１０００～４９９９人	97	30357443.1	67606359.0
	33.3		
５０００人以上	34	147066338.2	192687942.2
	11.7		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	27	22710262.4	35032745.7
	9.3		
製造業	131	26722592.6	52893975.3
	45.0		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	51242403.8	181024385.4
	16.5		
運輸業・情報通信業	23	39117507.2	83610236.6
	7.9		
金融・保険業、不動産業	27	36250840.1	67353434.8
	9.3		
サービス業	23	4168071.1	7837872.4
	7.9		
その他	8	73152036.8	90365511.9
	2.7		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	214	38657441.7	102986843.6
	73.5		
労働組合はない	73	12018518.5	31076419.6
	25.1		
問１　経営のトップ			
オーナー	76	7626552.1	11777427.0
	26.1		
生え抜き	145	53035159.8	122550796.6
	49.8		
親会社・関連会社出身	40	8795490.4	15221823.8
	13.7		
金融機関出身	10	25696817.1	56184551.9
	3.4		
天下り（官公庁出身）	6	25600805.0	46369689.9
	2.1		
その他	12	10834369.4	10822461.3
	4.1		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	155	34365803.9	66572419.8
	53.3		
従業員	126	46042454.6	127254343.9
	43.3		
個人投資家	58	13655782.2	32570548.1
	19.9		
機関投資家	121	50718242.6	128729046.1
	41.6		
取引先銀行	118	17136221.1	31443644.3
	40.5		
取引先企業	123	32149874.4	120818062.8
	42.3		
グループ企業	52	23665915.3	50005006.6
	17.9		
その他	27	20303640.6	47499605.4
	9.3		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	115	20806929.7	43374708.2
	39.5		
買収防衛未実施企業	167	38271742.9	112022563.1
	57.4		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	108	55100072.0	134341087.2
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.1		
法令等の規定範囲、社会からの要	168	18483810.2	44590023.3
請範囲で取り組んでいる	57.7		
ほとんど取り組んでいない	11	7690672.2	10886883.5
	3.8		
よくわからない	1	836871.0	0.0
	0.3		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	187	9781362.1	15087272.7
	64.3		
法定超育児休業制度実施企業	74	85986132.9	162581303.0
	25.4		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	144	39012072.8	118993289.5
	49.5		
雇用調整実施企業	132	23431733.9	48147590.6
	45.4		

Ｆ１０②経常利益

	調査数	マイナス	0～10億円未満	満10億～100億円未	未1満00億～500億円	円5未満00億～1000億	1000億円以上	無回答
全　体	298	19	57	140	49	16	9	8
	100.0	6.4	19.1	47.0	16.4	5.4	3.0	2.7
Ｆ２　現在の正社員数								
～２９９人	54	8	26	17	1	－	－	2
	100.0	14.8	48.1	31.5	1.9	－	－	3.7
３００～９９９人	93	2	21	62	5	1	－	2
	100.0	2.2	22.6	66.7	5.4	1.1	－	2.2
１０００～４９９９人	99	5	7	54	28	2	2	1
	100.0	5.1	7.1	54.5	28.3	2.0	2.0	1.0
５０００人以上	35	2	－	1	13	12	6	1
	100.0	5.7	－	2.9	37.1	34.3	17.1	2.9
Ｆ１１　主たる産業								
建設業	27	6	10	8	1	2	－	－
	100.0	22.2	37.0	29.6	3.7	7.4	－	－
製造業	132	4	18	70	27	9	3	1
	100.0	3.0	13.6	53.0	20.5	6.8	2.3	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	1	13	26	4	1	2	1
	100.0	2.1	27.1	54.2	8.3	2.1	4.2	2.1
運輸業・情報通信業	24	2	4	9	5	2	1	1
	100.0	8.3	16.7	37.5	20.8	8.3	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	2	2	14	7	2	1	3
	100.0	6.5	6.5	45.2	22.6	6.5	3.2	9.7
サービス業	23	3	10	8	2	－	－	－
	100.0	13.0	43.5	34.8	8.7	－	－	－
その他	8	－	－	3	3	－	2	－
	100.0	－	－	37.5	37.5	－	25.0	－
Ｆ１１　労働組合の有無								
労働組合がある	218	12	30	109	43	11	9	4
	100.0	5.5	13.8	50.0	19.7	5.0	4.1	1.8
労働組合はない	75	7	26	29	6	5	－	2
	100.0	9.3	34.7	38.7	8.0	6.7	－	2.7
問１　経営のトップ								
オーナー	78	6	21	43	4	1	－	3
	100.0	7.7	26.9	55.1	5.1	1.3	－	3.8
生え抜き	147	10	16	65	31	14	9	2
	100.0	6.8	10.9	44.2	21.1	9.5	6.1	1.4
親会社・関連会社出身	42	2	12	20	5	－	－	3
	100.0	4.8	28.6	47.6	11.9	－	－	7.1
金融機関出身	11	－	1	8	2	－	－	－
	100.0	－	9.1	72.7	18.2	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	1	2	1	2	－	－	－
	100.0	16.7	33.3	16.7	33.3	－	－	－
その他	12	－	4	2	5	1	－	－
	100.0	－	33.3	16.7	41.7	8.3	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	159	6	22	82	25	13	7	4
	100.0	3.8	13.8	51.6	15.7	8.2	4.4	2.5
従業員	126	7	23	57	24	8	6	1
	100.0	5.6	18.3	45.2	19.0	6.3	4.8	0.8
個人投資家	60	6	11	29	6	4	1	3
	100.0	10.0	18.3	48.3	10.0	6.7	1.7	5.0
機関投資家	123	9	18	52	24	11	7	2
	100.0	7.3	14.6	42.3	19.5	8.9	5.7	1.6
取引先銀行	121	14	33	50	18	3	－	3
	100.0	11.6	27.3	41.3	14.9	2.5	－	2.5
取引先企業	124	7	33	64	14	1	4	1
	100.0	5.6	26.6	51.6	11.3	0.8	3.2	0.8
グループ企業	53	3	11	25	8	3	1	2
	100.0	5.7	20.8	47.2	15.1	5.7	1.9	3.8
その他	27	1	6	12	6	1	1	－
	100.0	3.7	22.2	44.4	22.2	3.7	3.7	－
問９　「買収防衛策」の実施について								
買収防衛実施企業	117	6	22	59	23	3	2	2
	100.0	5.1	18.8	50.4	19.7	2.6	1.7	1.7
買収防衛未実施企業	172	13	33	76	25	12	7	6
	100.0	7.6	19.2	44.2	14.5	7.0	4.1	3.5
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階								
法令等の規定範囲、社会からの要	111	7	12	45	26	12	6	3
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	6.3	10.8	40.5	23.4	10.8	5.4	2.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	11	41	89	19	4	3	5
請範囲で取り組んでいる	100.0	6.4	23.8	51.7	11.0	2.3	1.7	2.9
ほとんど取り組んでいない	11	1	2	5	3	－	－	－
	100.0	9.1	18.2	45.5	27.3	－	－	－
よくわからない	1	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容								
法定育児休業制度実施企業	192	16	48	100	18	5	－	5
	100.0	8.3	25.0	52.1	9.4	2.6	－	2.6
法定超育児休業制度実施企業	75	3	5	28	21	8	9	1
	100.0	4.0	6.7	37.3	28.0	10.7	12.0	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施								
雇用調整未実施企業	145	4	29	73	23	5	8	3
	100.0	2.8	20.0	50.3	15.9	3.4	5.5	2.1
雇用調整実施企業	137	15	27	61	19	10	1	4
	100.0	10.9	19.7	44.5	13.9	7.3	0.7	2.9

Ｆ１０②経常利益（万円）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	290	1709169.5	6217442.5
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	52	114690.2	238543.4
	17.9		
３００～９９９人	91	377113.8	737196.0
	31.4		
１０００～４９９９人	98	996217.4	2954784.6
	33.8		
５０００人以上	34	8057591.2	10353504.9
	11.7		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	27	765439.9	1989103.4
	9.3		
製造業	131	1750659.3	5169804.9
	45.2		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	47	1048371.9	2652510.6
	16.2		
運輸業・情報通信業	23	2573875.3	7116197.4
	7.9		
金融・保険業、不動産業	28	3030517.0	13901779.1
	9.7		
サービス業	23	261592.6	483546.5
	7.9		
その他	8	5689812.6	7053018.5
	2.8		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	214	2142575.2	7024738.3
	73.8		
労働組合はない	73	503436.4	2607588.0
	25.2		
問１　経営のトップ			
オーナー	75	292222.6	1351846.5
	25.9		
生え抜き	145	2952275.6	8528712.1
	50.0		
親会社・関連会社出身	39	456744.5	758748.4
	13.4		
金融機関出身	11	839110.4	1134481.4
	3.8		
天下り（官公庁出身）	6	713960.0	922759.5
	2.1		
その他	12	1156382.9	1479561.2
	4.1		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	155	2586482.2	8094680.1
	53.4		
従業員	125	2637722.5	8681036.4
	43.1		
個人投資家	57	1235940.9	2835931.5
	19.7		
機関投資家	121	2623020.4	8711053.8
	41.7		
取引先銀行	118	364285.4	2196608.2
	40.7		
取引先企業	123	1006097.3	4111241.3
	42.4		
グループ企業	51	1312227.2	3136347.8
	17.6		
その他	27	1513101.8	3668149.0
	9.3		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	115	1256143.1	5406601.9
	39.7		
買収防衛未実施企業	166	2046242.3	6835425.1
	57.2		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	108	2743056.2	8353785.3
請範囲以外でも積極的に取り組む	37.2		
法令等の規定範囲、社会からの要	167	1134562.2	4562344.5
請範囲で取り組んでいる	57.6		
ほとんど取り組んでいない	11	679004.0	790704.7
	3.8		
よくわからない	1	48914.0	0.0
	0.3		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	187	427471.5	1928839.5
	64.5		
法定超育児休業制度実施企業	74	4945199.3	11217601.0
	25.5		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	142	2194030.1	8095901.2
	49.0		
雇用調整実施企業	133	1180241.7	3652846.2
	45.9		

Ｆ１０③総額人件費

	調査数	0	～10億円未満	満10億～50億円未	未満50億～100億円	円以上100億～500億	億以上500億～1000	1000億円以上	無回答
全　体	298	－	21	68	49	70	10	11	69
	100.0	－	7.0	22.8	16.4	23.5	3.4	3.7	23.2
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	－	16	21	2	1	－	－	14
	100.0	－	29.6	38.9	3.7	1.9	－	－	25.9
３００～９９９人	93	－	1	41	30	6	－	－	15
	100.0	－	1.1	44.1	32.3	6.5	－	－	16.1
１０００～４９９９人	99	－	1	4	17	59	3	－	15
	100.0	－	1.0	4.0	17.2	59.6	3.0	－	15.2
５０００人以上	35	－	－	－	－	3	7	11	14
	100.0	－	－	－	－	8.6	20.0	31.4	40.0
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	－	－	6	3	9	－	2	7
	100.0	－	－	22.2	11.1	33.3	－	7.4	25.9
製造業	132	－	5	30	22	37	7	4	27
	100.0	－	3.8	22.7	16.7	28.0	5.3	3.0	20.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	1	15	13	9	3	－	7
	100.0	－	2.1	31.3	27.1	18.8	6.3	－	14.6
運輸業・情報通信業	24	－	5	3	2	2	－	2	10
	100.0	－	20.8	12.5	8.3	8.3	－	8.3	41.7
金融・保険業、不動産業	31	－	3	5	4	9	－	1	9
	100.0	－	9.7	16.1	12.9	29.0	－	3.2	29.0
サービス業	23	－	5	8	2	3	－	－	5
	100.0	－	21.7	34.8	8.7	13.0	－	－	21.7
その他	8	－	－	1	2	1	－	2	2
	100.0	－	－	12.5	25.0	12.5	－	25.0	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	－	8	39	41	62	10	10	48
	100.0	－	3.7	17.9	18.8	28.4	4.6	4.6	22.0
労働組合はない	75	－	13	28	7	8	－	1	18
	100.0	－	17.3	37.3	9.3	10.7	－	1.3	24.0
問１　経営のトップ									
オーナー	78	－	11	21	13	16	－	－	17
	100.0	－	14.1	26.9	16.7	20.5	－	－	21.8
生え抜き	147	－	4	30	21	43	8	11	30
	100.0	－	2.7	20.4	14.3	29.3	5.4	7.5	20.4
親会社・関連会社出身	42	－	4	11	7	6	1	－	13
	100.0	－	9.5	26.2	16.7	14.3	2.4	－	31.0
金融機関出身	11	－	－	2	4	3	－	－	2
	100.0	－	－	18.2	36.4	27.3	－	－	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	1	2	1	1	－	－	1
	100.0	－	16.7	33.3	16.7	16.7	－	－	16.7
その他	12	－	1	2	3	1	1	－	4
	100.0	－	8.3	16.7	25.0	8.3	8.3	－	33.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	－	10	27	32	45	4	7	34
	100.0	－	6.3	17.0	20.1	28.3	2.5	4.4	21.4
従業員	126	－	8	25	21	32	9	7	24
	100.0	－	6.3	19.8	16.7	25.4	7.1	5.6	19.0
個人投資家	60	－	5	19	12	9	－	2	13
	100.0	－	8.3	31.7	20.0	15.0	－	3.3	21.7
機関投資家	123	－	6	26	16	34	7	8	26
	100.0	－	4.9	21.1	13.0	27.6	5.7	6.5	21.1
取引先銀行	121	－	10	28	20	31	1	2	29
	100.0	－	8.3	23.1	16.5	25.6	0.8	1.7	24.0
取引先企業	124	－	14	30	21	26	3	2	28
	100.0	－	11.3	24.2	16.9	21.0	2.4	1.6	22.6
グループ企業	53	－	4	13	9	12	3	1	11
	100.0	－	7.5	24.5	17.0	22.6	5.7	1.9	20.8
その他	27	－	3	7	3	7	1	1	5
	100.0	－	11.1	25.9	11.1	25.9	3.7	3.7	18.5
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	－	6	28	18	36	3	4	22
	100.0	－	5.1	23.9	15.4	30.8	2.6	3.4	18.8
買収防衛未実施企業	172	－	14	40	30	32	7	7	42
	100.0	－	8.1	23.3	17.4	18.6	4.1	4.1	24.4
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	5	16	19	33	8	7	23
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	4.5	14.4	17.1	29.7	7.2	6.3	20.7
法令等の規定範囲、社会からの要	172	－	14	49	29	34	2	4	40
請範囲で取り組んでいる	100.0	－	8.1	28.5	16.9	19.8	1.2	2.3	23.3
ほとんど取り組んでいない	11	－	2	2	1	2	－	－	4
	100.0	－	18.2	18.2	9.1	18.2	－	－	36.4
よくわからない	1	－	－	－	－	－	－	－	1
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	100.0
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	－	15	54	37	45	2	－	39
	100.0	－	7.8	28.1	19.3	23.4	1.0	－	20.3
法定超育児休業制度実施企業	75	－	3	9	9	19	5	9	21
	100.0	－	4.0	12.0	12.0	25.3	6.7	12.0	28.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	－	11	34	18	36	5	6	35
	100.0	－	7.6	23.4	12.4	24.8	3.4	4.1	24.1
雇用調整実施企業	137	－	8	34	28	33	5	4	25
	100.0	－	5.8	24.8	20.4	24.1	3.6	2.9	18.2

Ｆ１０③総額人件費（万円）

	調査数	平均	標準偏差
全　体	229	2030875.3	4405444.7
	100.0		
Ｆ２　現在の正社員数			
～２９９人	40	181597.2	275134.3
	17.5		
３００～９９９人	78	517271.5	273899.2
	34.1		
１０００～４９９９人	84	1884184.4	1496099.3
	36.7		
５０００人以上	21	12203290.6	9101108.6
	9.2		
Ｆ１１　主たる産業			
建設業	20	2492420.9	3622840.3
	8.7		
製造業	105	2179925.6	4719986.0
	45.9		
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	41	1219215.4	1910472.5
	17.9		
運輸業・情報通信業	14	3594833.2	7814516.1
	6.1		
金融・保険業、不動産業	22	1670360.8	3121809.2
	9.6		
サービス業	18	535679.8	732791.8
	7.9		
その他	6	6450836.0	7922512.1
	2.6		
Ｆ１１　労働組合の有無			
労働組合がある	170	2482607.2	4910244.0
	74.2		
労働組合はない	57	735915.9	1923571.0
	24.9		
問１　経営のトップ			
オーナー	61	709599.0	823049.6
	26.6		
生え抜き	117	3208988.7	5847294.2
	51.1		
親会社・関連会社出身	29	852763.8	1153496.9
	12.7		
金融機関出身	9	1040850.2	877742.7
	3.9		
天下り（官公庁出身）	5	495836.6	483164.7
	2.2		
その他	8	1219529.4	1623198.2
	3.5		
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）			
顧客（消費者）	125	2222089.1	4766130.4
	54.6		
従業員	102	2758655.9	5624331.3
	44.5		
個人投資家	47	1298995.8	3343405.4
	20.5		
機関投資家	97	2919186.1	5030690.1
	42.4		
取引先銀行	92	1362671.5	2611409.3
	40.2		
取引先企業	96	1404343.5	3285909.2
	41.9		
グループ企業	42	2217294.5	6097473.5
	18.3		
その他	22	2026403.3	4283780.4
	9.6		
問９　「買収防衛策」の実施について			
買収防衛実施企業	95	2015450.9	4280973.2
	41.5		
買収防衛未実施企業	130	2056156.9	4550579.1
	56.8		
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階			
法令等の規定範囲、社会からの要	88	3146425.3	5074602.9
請範囲以外でも積極的に取り組む	38.4		
法令等の規定範囲、社会からの要	132	1380608.6	3885281.4
請範囲で取り組んでいる	57.6		
ほとんど取り組んでいない	7	640928.3	654700.1
	3.1		
よくわからない	－	－	－
	－		
問１８　育児休業制度の内容			
法定育児休業制度実施企業	153	890632.1	986131.0
	66.8		
法定超育児休業制度実施企業	54	4603537.9	7214924.7
	23.6		
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施			
雇用調整未実施企業	110	2220778.8	4945016.2
	48.0		
雇用調整実施企業	112	1690971.4	3039517.5
	48.9		

Ｆ１１　主たる産業

	調査数	鉱業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	卸売業	小売業	飲食店・宿泊業	運輸業	情報・通信業	金融・保険業	不動産業	サービス業	無回答
全　体	298	1	27	132	7	27	16	5	13	11	25	6	23	5
	100.0	0.3	9.1	44.3	2.3	9.1	5.4	1.7	4.4	3.7	8.4	2.0	7.7	1.7
Ｆ２　現在の正社員数														
～２９９人	54	－	4	18	－	6	3	2	2	2	4	3	7	3
	100.0	－	7.4	33.3	－	11.1	5.6	3.7	3.7	3.7	7.4	5.6	13.0	5.6
３００～９９９人	93	－	8	38	3	12	6	2	4	2	5	1	11	1
	100.0	－	8.6	40.9	3.2	12.9	6.5	2.2	4.3	2.2	5.4	1.1	11.8	1.1
１０００～４９９９人	99	1	11	52	2	7	6	－	3	3	12	－	2	－
	100.0	1.0	11.1	52.5	2.0	7.1	6.1	－	3.0	3.0	12.1	－	2.0	－
５０００人以上	35	－	3	17	2	2	－	－	3	4	2	1	1	－
	100.0	－	8.6	48.6	5.7	5.7	－	－	8.6	11.4	5.7	2.9	2.9	－
Ｆ１１　主たる産業														
建設業	27	－	27	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
製造業	132	－	－	132	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	－	－	－	－	27	16	5	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	56.3	33.3	10.4	－	－	－	－	－	－
運輸業・情報通信業	24	－	－	－	－	－	－	－	13	11	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	54.2	45.8	－	－	－	－
金融・保険業、不動産業	31	－	－	－	－	－	－	－	－	－	25	6	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	80.6	19.4	－	－
サービス業	23	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	23	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100.0	－
その他	8	1	－	－	7	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	12.5	－	－	87.5	－	－	－	－	－	－	－	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無														
労働組合がある	218	1	20	114	7	18	11	3	12	4	17	1	8	2
	100.0	0.5	9.2	52.3	3.2	8.3	5.0	1.4	5.5	1.8	7.8	0.5	3.7	0.9
労働組合はない	75	－	7	17	－	9	5	2	1	7	7	5	14	1
	100.0	－	9.3	22.7	－	12.0	6.7	2.7	1.3	9.3	9.3	6.7	18.7	1.3
問１　経営のトップ														
オーナー	78	－	7	34	1	6	7	3	2	3	3	4	6	2
	100.0	－	9.0	43.6	1.3	7.7	9.0	3.8	2.6	3.8	3.8	5.1	7.7	2.6
生え抜き	147	－	12	77	6	14	6	1	8	1	11	2	9	－
	100.0	－	8.2	52.4	4.1	9.5	4.1	0.7	5.4	0.7	7.5	1.4	6.1	－
親会社・関連会社出身	42	－	6	12	－	4	3	1	3	4	4	－	3	2
	100.0	－	14.3	28.6	－	9.5	7.1	2.4	7.1	9.5	9.5	－	7.1	4.8
金融機関出身	11	－	－	3	－	1	－	－	－	－	6	－	－	1
	100.0	－	－	27.3	－	9.1	－	－	－	－	54.5	－	－	9.1
天下り（官公庁出身）	6	1	2	－	－	1	－	－	－	－	1	－	1	－
	100.0	16.7	33.3	－	－	16.7	－	－	－	－	16.7	－	16.7	－
その他	12	－	－	6	－	1	－	－	－	2	－	－	3	－
	100.0	－	－	50.0	－	8.3	－	－	－	16.7	－	－	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）														
顧客（消費者）	159	－	12	75	6	8	6	3	4	5	19	4	12	5
	100.0	－	7.5	47.2	3.8	5.0	3.8	1.9	2.5	3.1	11.9	2.5	7.5	3.1
従業員	126	－	11	58	2	17	3	－	5	5	11	2	10	2
	100.0	－	8.7	46.0	1.6	13.5	2.4	－	4.0	4.0	8.7	1.6	7.9	1.6
個人投資家	60	－	4	26	1	2	3	3	2	2	9	1	5	2
	100.0	－	6.7	43.3	1.7	3.3	5.0	5.0	3.3	3.3	15.0	1.7	8.3	3.3
機関投資家	123	－	10	59	4	6	7	3	9	1	14	－	8	2
	100.0	－	8.1	48.0	3.3	4.9	5.7	2.4	7.3	0.8	11.4	－	6.5	1.6
取引先銀行	121	－	17	57	－	10	7	1	9	1	3	4	9	3
	100.0	－	14.0	47.1	－	8.3	5.8	0.8	7.4	0.8	2.5	3.3	7.4	2.5
取引先企業	124	－	6	57	－	22	8	2	4	6	8	2	9	－
	100.0	－	4.8	46.0	－	17.7	6.5	1.6	3.2	4.8	6.5	1.6	7.3	－
グループ企業	53	－	5	23	1	5	4	1	3	3	2	－	5	1
	100.0	－	9.4	43.4	1.9	9.4	7.5	1.9	5.7	5.7	3.8	－	9.4	1.9
その他	27	－	1	7	2	1	1	－	2	1	5	1	6	－
	100.0	－	3.7	25.9	7.4	3.7	3.7	－	7.4	3.7	18.5	3.7	22.2	－
問９　「買収防衛策」の実施について														
買収防衛実施企業	117	－	9	66	2	11	7	2	6	2	3	－	8	1
	100.0	－	7.7	56.4	1.7	9.4	6.0	1.7	5.1	1.7	2.6	－	6.8	0.9
買収防衛未実施企業	172	1	17	63	5	15	8	3	6	9	22	6	13	4
	100.0	0.6	9.9	36.6	2.9	8.7	4.7	1.7	3.5	5.2	12.8	3.5	7.6	2.3
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階														
法令等の規定範囲、社会からの要	111	－	8	57	5	8	3	－	5	6	14	－	3	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	－	7.2	51.4	4.5	7.2	2.7	－	4.5	5.4	12.6	－	2.7	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	－	19	70	2	18	11	5	8	4	11	5	16	3
請範囲で取り組んでいる	100.0	－	11.0	40.7	1.2	10.5	6.4	2.9	4.7	2.3	6.4	2.9	9.3	1.7
ほとんど取り組んでいない	11	－	－	4	－	－	1	－	－	1	－	1	4	－
	100.0	－	－	36.4	－	－	9.1	－	－	9.1	－	9.1	36.4	－
よくわからない	1	－	－	－	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容														
法定育児休業制度実施企業	192	1	22	82	2	17	13	3	9	5	15	6	14	3
	100.0	0.5	11.5	42.7	1.0	8.9	6.8	1.6	4.7	2.6	7.8	3.1	7.3	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	－	4	36	5	8	2	－	2	3	9	－	5	1
	100.0	－	5.3	48.0	6.7	10.7	2.7	－	2.7	4.0	12.0	－	6.7	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施														
雇用調整未実施企業	145	1	14	68	2	15	5	3	5	4	10	2	13	3
	100.0	0.7	9.7	46.9	1.4	10.3	3.4	2.1	3.4	2.8	6.9	1.4	9.0	2.1
雇用調整実施企業	137	－	13	59	3	11	10	2	7	6	11	3	10	2
	100.0	－	9.5	43.1	2.2	8.0	7.3	1.5	5.1	4.4	8.0	2.2	7.3	1.5

Ｆ１１　会社設立年／年（西暦）

	調査数	1949年以前	1950年代	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年以降	無回答
全　体	298	157	50	26	23	8	11	7	16
	100.0	52.7	16.8	8.7	7.7	2.7	3.7	2.3	5.4
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	20	10	7	5	2	5	2	3
	100.0	37.0	18.5	13.0	9.3	3.7	9.3	3.7	5.6
３００～９９９人	93	54	15	8	6	3	1	1	5
	100.0	58.1	16.1	8.6	6.5	3.2	1.1	1.1	5.4
１０００～４９９９人	99	57	20	8	7	2	－	1	4
	100.0	57.6	20.2	8.1	7.1	2.0	－	1.0	4.0
５０００人以上	35	20	4	2	4	1	2	2	－
	100.0	57.1	11.4	5.7	11.4	2.9	5.7	5.7	－
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	17	3	3	2	－	－	1	1
	100.0	63.0	11.1	11.1	7.4	－	－	3.7	3.7
製造業	132	85	24	9	5	1	2	2	4
	100.0	64.4	18.2	6.8	3.8	0.8	1.5	1.5	3.0
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	20	9	5	3	2	2	1	6
	100.0	41.7	18.8	10.4	6.3	4.2	4.2	2.1	12.5
運輸業・情報通信業	24	10	1	1	5	3	2	1	1
	100.0	41.7	4.2	4.2	20.8	12.5	8.3	4.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	13	6	3	5	－	3	－	1
	100.0	41.9	19.4	9.7	16.1	－	9.7	－	3.2
サービス業	23	8	3	4	3	2	1	2	－
	100.0	34.8	13.0	17.4	13.0	8.7	4.3	8.7	－
その他	8	3	4	－	－	－	－	－	1
	100.0	37.5	50.0	－	－	－	－	－	12.5
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	138	40	13	8	1	3	4	11
	100.0	63.3	18.3	6.0	3.7	0.5	1.4	1.8	5.0
労働組合はない	75	18	8	13	15	7	8	3	3
	100.0	24.0	10.7	17.3	20.0	9.3	10.7	4.0	4.0
問１　経営のトップ									
オーナー	78	34	8	9	12	4	6	1	4
	100.0	43.6	10.3	11.5	15.4	5.1	7.7	1.3	5.1
生え抜き	147	93	24	8	4	2	3	5	8
	100.0	63.3	16.3	5.4	2.7	1.4	2.0	3.4	5.4
親会社・関連会社出身	42	15	7	8	4	1	2	1	4
	100.0	35.7	16.7	19.0	9.5	2.4	4.8	2.4	9.5
金融機関出身	11	6	4	1	－	－	－	－	－
	100.0	54.5	36.4	9.1	－	－	－	－	－
天下り（官公庁出身）	6	3	3	－	－	－	－	－	－
	100.0	50.0	50.0	－	－	－	－	－	－
その他	12	6	3	－	2	1	－	－	－
	100.0	50.0	25.0	－	16.7	8.3	－	－	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	85	25	17	12	4	6	5	5
	100.0	53.5	15.7	10.7	7.5	2.5	3.8	3.1	3.1
従業員	126	74	22	6	8	5	5	3	3
	100.0	58.7	17.5	4.8	6.3	4.0	4.0	2.4	2.4
個人投資家	60	25	12	6	8	1	3	2	3
	100.0	41.7	20.0	10.0	13.3	1.7	5.0	3.3	5.0
機関投資家	123	70	18	13	10	3	3	3	3
	100.0	56.9	14.6	10.6	8.1	2.4	2.4	2.4	2.4
取引先銀行	121	71	20	9	6	3	3	2	7
	100.0	58.7	16.5	7.4	5.0	2.5	2.5	1.7	5.8
取引先企業	124	71	18	10	8	4	4	3	6
	100.0	57.3	14.5	8.1	6.5	3.2	3.2	2.4	4.8
グループ企業	53	22	9	9	3	1	2	1	6
	100.0	41.5	17.0	17.0	5.7	1.9	3.8	1.9	11.3
その他	27	13	5	3	4	－	2	－	－
	100.0	48.1	18.5	11.1	14.8	－	7.4	－	－
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	71	19	9	8	2	1	1	6
	100.0	60.7	16.2	7.7	6.8	1.7	0.9	0.9	5.1
買収防衛未実施企業	172	82	28	16	15	6	10	5	10
	100.0	47.7	16.3	9.3	8.7	3.5	5.8	2.9	5.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	61	22	7	9	2	4	4	2
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	55.0	19.8	6.3	8.1	1.8	3.6	3.6	1.8
法令等の規定範囲、社会からの要	172	92	23	17	14	5	5	3	13
請範囲で取り組んでいる	100.0	53.5	13.4	9.9	8.1	2.9	2.9	1.7	7.6
ほとんど取り組んでいない	11	3	3	1	－	1	2	－	1
	100.0	27.3	27.3	9.1	－	9.1	18.2	－	9.1
よくわからない	1	－	－	1	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	96	33	18	17	7	7	3	11
	100.0	50.0	17.2	9.4	8.9	3.6	3.6	1.6	5.7
法定超育児休業制度実施企業	75	41	14	6	3	1	3	4	3
	100.0	54.7	18.7	8.0	4.0	1.3	4.0	5.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	72	28	16	10	4	5	3	7
	100.0	49.7	19.3	11.0	6.9	2.8	3.4	2.1	4.8
雇用調整実施企業	137	77	22	9	9	4	5	4	7
	100.0	56.2	16.1	6.6	6.6	2.9	3.6	2.9	5.1

Ｆ１１　株式公開時期／年（西暦）

	調査数	1949年以前	1950年代	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年以降	無回答
全　体	298	37	25	56	15	26	49	42	48
	100.0	12.4	8.4	18.8	5.0	8.7	16.4	14.1	16.1
Ｆ２　現在の正社員数									
～２９９人	54	5	6	6	1	4	11	15	6
	100.0	9.3	11.1	11.1	1.9	7.4	20.4	27.8	11.1
３００～９９９人	93	8	2	24	2	11	22	10	14
	100.0	8.6	2.2	25.8	2.2	11.8	23.7	10.8	15.1
１０００～４９９９人	99	13	11	18	12	9	11	11	14
	100.0	13.1	11.1	18.2	12.1	9.1	11.1	11.1	14.1
５０００人以上	35	10	6	5	－	2	3	3	6
	100.0	28.6	17.1	14.3	－	5.7	8.6	8.6	17.1
Ｆ１１　主たる産業									
建設業	27	1	3	9	2	1	6	1	4
	100.0	3.7	11.1	33.3	7.4	3.7	22.2	3.7	14.8
製造業	132	26	14	33	6	10	14	10	19
	100.0	19.7	10.6	25.0	4.5	7.6	10.6	7.6	14.4
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	2	－	5	3	10	11	6	11
	100.0	4.2	－	10.4	6.3	20.8	22.9	12.5	22.9
運輸業・情報通信業	24	2	3	5	－	1	5	6	2
	100.0	8.3	12.5	20.8	－	4.2	20.8	25.0	8.3
金融・保険業、不動産業	31	1	1	1	4	3	5	11	5
	100.0	3.2	3.2	3.2	12.9	9.7	16.1	35.5	16.1
サービス業	23	4	2	2	－	1	8	4	2
	100.0	17.4	8.7	8.7	－	4.3	34.8	17.4	8.7
その他	8	1	2	1	－	－	－	2	2
	100.0	12.5	25.0	12.5	－	－	－	25.0	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無									
労働組合がある	218	36	22	50	12	16	25	19	38
	100.0	16.5	10.1	22.9	5.5	7.3	11.5	8.7	17.4
労働組合はない	75	1	3	5	3	10	22	23	8
	100.0	1.3	4.0	6.7	4.0	13.3	29.3	30.7	10.7
問１　経営のトップ									
オーナー	78	1	2	15	3	11	16	18	12
	100.0	1.3	2.6	19.2	3.8	14.1	20.5	23.1	15.4
生え抜き	147	28	17	29	8	10	16	15	24
	100.0	19.0	11.6	19.7	5.4	6.8	10.9	10.2	16.3
親会社・関連会社出身	42	4	2	5	3	4	9	6	9
	100.0	9.5	4.8	11.9	7.1	9.5	21.4	14.3	21.4
金融機関出身	11	－	1	2	1	－	3	2	2
	100.0	－	9.1	18.2	9.1	－	27.3	18.2	18.2
天下り（官公庁出身）	6	－	2	3	－	－	－	1	－
	100.0	－	33.3	50.0	－	－	－	16.7	－
その他	12	4	1	2	－	1	3	－	1
	100.0	33.3	8.3	16.7	－	8.3	25.0	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	159	20	15	29	9	11	27	23	25
	100.0	12.6	9.4	18.2	5.7	6.9	17.0	14.5	15.7
従業員	126	25	12	23	10	7	20	15	14
	100.0	19.8	9.5	18.3	7.9	5.6	15.9	11.9	11.1
個人投資家	60	5	1	9	1	7	15	12	10
	100.0	8.3	1.7	15.0	1.7	11.7	25.0	20.0	16.7
機関投資家	123	19	12	26	4	11	16	14	21
	100.0	15.4	9.8	21.1	3.3	8.9	13.0	11.4	17.1
取引先銀行	121	14	14	33	4	8	17	13	18
	100.0	11.6	11.6	27.3	3.3	6.6	14.0	10.7	14.9
取引先企業	124	14	8	23	8	14	21	18	18
	100.0	11.3	6.5	18.5	6.5	11.3	16.9	14.5	14.5
グループ企業	53	6	1	9	4	6	10	6	11
	100.0	11.3	1.9	17.0	7.5	11.3	18.9	11.3	20.8
その他	27	5	2	3	3	1	3	8	2
	100.0	18.5	7.4	11.1	11.1	3.7	11.1	29.6	7.4
問９　「買収防衛策」の実施について									
買収防衛実施企業	117	18	16	21	9	11	18	7	17
	100.0	15.4	13.7	17.9	7.7	9.4	15.4	6.0	14.5
買収防衛未実施企業	172	18	9	33	5	14	30	34	29
	100.0	10.5	5.2	19.2	2.9	8.1	17.4	19.8	16.9
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階									
法令等の規定範囲、社会からの要	111	19	10	24	6	11	12	10	19
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	17.1	9.0	21.6	5.4	9.9	10.8	9.0	17.1
法令等の規定範囲、社会からの要	172	17	15	30	9	13	33	29	26
請範囲で取り組んでいる	100.0	9.9	8.7	17.4	5.2	7.6	19.2	16.9	15.1
ほとんど取り組んでいない	11	1	－	1	－	1	3	2	3
	100.0	9.1	－	9.1	－	9.1	27.3	18.2	27.3
よくわからない	1	－	－	－	－	－	1	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－	－
問１８　育児休業制度の内容									
法定育児休業制度実施企業	192	17	13	36	8	20	36	34	28
	100.0	8.9	6.8	18.8	4.2	10.4	18.8	17.7	14.6
法定超育児休業制度実施企業	75	13	9	11	7	5	8	6	16
	100.0	17.3	12.0	14.7	9.3	6.7	10.7	8.0	21.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施									
雇用調整未実施企業	145	14	14	29	9	10	23	22	24
	100.0	9.7	9.7	20.0	6.2	6.9	15.9	15.2	16.6
雇用調整実施企業	137	23	10	23	6	14	25	16	20
	100.0	16.8	7.3	16.8	4.4	10.2	18.2	11.7	14.6

Ｆ１１　企業関係	調査数	企業グループの中核的存在	企業グループの子会社・関連会社	関連会社はない	無回答
全　体	298	241	34	11	12
	100.0	80.9	11.4	3.7	4.0
Ｆ２　現在の正社員数					
～２９９人	54	40	6	6	2
	100.0	74.1	11.1	11.1	3.7
３００～９９９人	93	72	15	1	5
	100.0	77.4	16.1	1.1	5.4
１０００～４９９９人	99	87	9	1	2
	100.0	87.9	9.1	1.0	2.0
５０００人以上	35	30	4	－	1
	100.0	85.7	11.4	－	2.9
Ｆ１１　主たる産業					
建設業	27	21	4	1	1
	100.0	77.8	14.8	3.7	3.7
製造業	132	115	13	2	2
	100.0	87.1	9.8	1.5	1.5
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	35	5	4	4
	100.0	72.9	10.4	8.3	8.3
運輸業・情報通信業	24	18	4	2	－
	100.0	75.0	16.7	8.3	－
金融・保険業、不動産業	31	26	4	1	－
	100.0	83.9	12.9	3.2	－
サービス業	23	18	3	1	1
	100.0	78.3	13.0	4.3	4.3
その他	8	6	－	－	2
	100.0	75.0	－	－	25.0
Ｆ１１　労働組合の有無					
労働組合がある	218	182	27	4	5
	100.0	83.5	12.4	1.8	2.3
労働組合はない	75	56	7	7	5
	100.0	74.7	9.3	9.3	6.7
問１　経営のトップ					
オーナー	78	69	－	6	3
	100.0	88.5	－	7.7	3.8
生え抜き	147	131	7	4	5
	100.0	89.1	4.8	2.7	3.4
親会社・関連会社出身	42	16	24	－	2
	100.0	38.1	57.1	－	4.8
金融機関出身	11	7	3	1	－
	100.0	63.6	27.3	9.1	－
天下り（官公庁出身）	6	5	－	－	1
	100.0	83.3	－	－	16.7
その他	12	11	－	－	1
	100.0	91.7	－	－	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	159	126	20	7	6
	100.0	79.2	12.6	4.4	3.8
従業員	126	99	16	5	6
	100.0	78.6	12.7	4.0	4.8
個人投資家	60	49	3	4	4
	100.0	81.7	5.0	6.7	6.7
機関投資家	123	109	8	2	4
	100.0	88.6	6.5	1.6	3.3
取引先銀行	121	104	8	5	4
	100.0	86.0	6.6	4.1	3.3
取引先企業	124	104	13	5	2
	100.0	83.9	10.5	4.0	1.6
グループ企業	53	25	22	1	5
	100.0	47.2	41.5	1.9	9.4
その他	27	20	4	2	1
	100.0	74.1	14.8	7.4	3.7
問９　「買収防衛策」の実施について					
買収防衛実施企業	117	106	5	4	2
	100.0	90.6	4.3	3.4	1.7
買収防衛未実施企業	172	127	28	7	10
	100.0	73.8	16.3	4.1	5.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階					
法令等の規定範囲、社会からの要	111	96	10	1	4
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	86.5	9.0	0.9	3.6
法令等の規定範囲、社会からの要	172	135	21	8	8
請範囲で取り組んでいる	100.0	78.5	12.2	4.7	4.7
ほとんど取り組んでいない	11	7	3	1	－
	100.0	63.6	27.3	9.1	－
よくわからない	1	－	－	1	－
	100.0	－	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容					
法定育児休業制度実施企業	192	153	20	10	9
	100.0	79.7	10.4	5.2	4.7
法定超育児休業制度実施企業	75	61	12	－	2
	100.0	81.3	16.0	－	2.7
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施					
雇用調整未実施企業	145	119	16	7	3
	100.0	82.1	11.0	4.8	2.1
雇用調整実施企業	137	110	16	4	7
	100.0	80.3	11.7	2.9	5.1

Ｆ１１　純粋持株会社	調査数	純粋持株会社である	純粋持株会社ではない	無回答
全　体	298	43	235	20
	100.0	14.4	78.9	6.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	8	39	7
	100.0	14.8	72.2	13.0
３００～９９９人	93	14	70	9
	100.0	15.1	75.3	9.7
１０００～４９９９人	99	10	88	1
	100.0	10.1	88.9	1.0
５０００人以上	35	6	29	－
	100.0	17.1	82.9	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	2	24	1
	100.0	7.4	88.9	3.7
製造業	132	20	104	8
	100.0	15.2	78.8	6.1
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	11	35	2
	100.0	22.9	72.9	4.2
運輸業・情報通信業	24	4	19	1
	100.0	16.7	79.2	4.2
金融・保険業、不動産業	31	4	26	1
	100.0	12.9	83.9	3.2
サービス業	23	1	18	4
	100.0	4.3	78.3	17.4
その他	8	1	7	－
	100.0	12.5	87.5	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	32	176	10
	100.0	14.7	80.7	4.6
労働組合はない	75	11	59	5
	100.0	14.7	78.7	6.7
問１　経営のトップ				
オーナー	78	11	60	7
	100.0	14.1	76.9	9.0
生え抜き	147	23	116	8
	100.0	15.6	78.9	5.4
親会社・関連会社出身	42	8	32	2
	100.0	19.0	76.2	4.8
金融機関出身	11	1	9	1
	100.0	9.1	81.8	9.1
天下り（官公庁出身）	6	－	6	－
	100.0	－	100.0	－
その他	12	－	11	1
	100.0	－	91.7	8.3
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	20	127	12
	100.0	12.6	79.9	7.5
従業員	126	13	106	7
	100.0	10.3	84.1	5.6
個人投資家	60	12	42	6
	100.0	20.0	70.0	10.0
機関投資家	123	22	97	4
	100.0	17.9	78.9	3.3
取引先銀行	121	20	92	9
	100.0	16.5	76.0	7.4
取引先企業	124	22	95	7
	100.0	17.7	76.6	5.6
グループ企業	53	9	39	5
	100.0	17.0	73.6	9.4
その他	27	－	27	－
	100.0	－	100.0	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	17	92	8
	100.0	14.5	78.6	6.8
買収防衛未実施企業	172	25	137	10
	100.0	14.5	79.7	5.8
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	15	89	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	13.5	80.2	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	27	132	13
請範囲で取り組んでいる	100.0	15.7	76.7	7.6
ほとんど取り組んでいない	11	1	10	－
	100.0	9.1	90.9	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	29	147	16
	100.0	15.1	76.6	8.3
法定超育児休業制度実施企業	75	10	64	1
	100.0	13.3	85.3	1.3
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	16	118	11
	100.0	11.0	81.4	7.6
雇用調整実施企業	137	23	105	9
	100.0	16.8	76.6	6.6

Ｆ１１　労働組合の有無	調査数	労働組合がある	労働組合はない	無回答
全　体	298	218	75	5
	100.0	73.2	25.2	1.7
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	22	30	2
	100.0	40.7	55.6	3.7
３００～９９９人	93	70	22	1
	100.0	75.3	23.7	1.1
１０００～４９９９人	99	85	14	－
	100.0	85.9	14.1	－
５０００人以上	35	31	4	－
	100.0	88.6	11.4	－
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	20	7	－
	100.0	74.1	25.9	－
製造業	132	114	17	1
	100.0	86.4	12.9	0.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	32	16	－
	100.0	66.7	33.3	－
運輸業・情報通信業	24	16	8	－
	100.0	66.7	33.3	－
金融・保険業、不動産業	31	18	12	1
	100.0	58.1	38.7	3.2
サービス業	23	8	14	1
	100.0	34.8	60.9	4.3
その他	8	8	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	218	－	－
	100.0	100.0	－	－
労働組合はない	75	－	75	－
	100.0	－	100.0	－
問１　経営のトップ				
オーナー	78	42	35	1
	100.0	53.8	44.9	1.3
生え抜き	147	124	21	2
	100.0	84.4	14.3	1.4
親会社・関連会社出身	42	31	10	1
	100.0	73.8	23.8	2.4
金融機関出身	11	9	2	－
	100.0	81.8	18.2	－
天下り（官公庁出身）	6	4	2	－
	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	8	4	－
	100.0	66.7	33.3	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	120	36	3
	100.0	75.5	22.6	1.9
従業員	126	94	30	2
	100.0	74.6	23.8	1.6
個人投資家	60	40	18	2
	100.0	66.7	30.0	3.3
機関投資家	123	92	31	－
	100.0	74.8	25.2	－
取引先銀行	121	94	25	2
	100.0	77.7	20.7	1.7
取引先企業	124	89	33	2
	100.0	71.8	26.6	1.6
グループ企業	53	37	14	2
	100.0	69.8	26.4	3.8
その他	27	18	9	－
	100.0	66.7	33.3	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	94	22	1
	100.0	80.3	18.8	0.9
買収防衛未実施企業	172	118	51	3
	100.0	68.6	29.7	1.7
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	89	21	1
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	80.2	18.9	0.9
法令等の規定範囲、社会からの要	172	120	48	4
請範囲で取り組んでいる	100.0	69.8	27.9	2.3
ほとんど取り組んでいない	11	6	5	－
	100.0	54.5	45.5	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	127	62	3
	100.0	66.1	32.3	1.6
法定超育児休業制度実施企業	75	67	8	－
	100.0	89.3	10.7	－
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	102	40	3
	100.0	70.3	27.6	2.1
雇用調整実施企業	137	104	31	2
	100.0	75.9	22.6	1.5

Ｆ１１　労使協議制の有無	調査数	労使協議制がある	労使協議制はない	無回答
全　体	298	221	61	16
	100.0	74.2	20.5	5.4
Ｆ２　現在の正社員数				
～２９９人	54	28	23	3
	100.0	51.9	42.6	5.6
３００～９９９人	93	70	18	5
	100.0	75.3	19.4	5.4
１０００～４９９９人	99	80	15	4
	100.0	80.8	15.2	4.0
５０００人以上	35	31	3	1
	100.0	88.6	8.6	2.9
Ｆ１１　主たる産業				
建設業	27	19	8	－
	100.0	70.4	29.6	－
製造業	132	110	13	9
	100.0	83.3	9.8	6.8
卸売業・小売業、飲食店・宿泊業	48	37	11	－
	100.0	77.1	22.9	－
運輸業・情報通信業	24	19	5	－
	100.0	79.2	20.8	－
金融・保険業、不動産業	31	14	15	2
	100.0	45.2	48.4	6.5
サービス業	23	12	8	3
	100.0	52.2	34.8	13.0
その他	8	8	－	－
	100.0	100.0	－	－
Ｆ１１　労働組合の有無				
労働組合がある	218	196	15	7
	100.0	89.9	6.9	3.2
労働組合はない	75	25	46	4
	100.0	33.3	61.3	5.3
問１　経営のトップ				
オーナー	78	49	23	6
	100.0	62.8	29.5	7.7
生え抜き	147	123	18	6
	100.0	83.7	12.2	4.1
親会社・関連会社出身	42	30	9	3
	100.0	71.4	21.4	7.1
金融機関出身	11	6	5	－
	100.0	54.5	45.5	－
天下り（官公庁出身）	6	4	2	－
	100.0	66.7	33.3	－
その他	12	9	3	－
	100.0	75.0	25.0	－
問２（２）これまで発言力が強かった利害関係者（合計）				
顧客（消費者）	159	117	32	10
	100.0	73.6	20.1	6.3
従業員	126	96	23	7
	100.0	76.2	18.3	5.6
個人投資家	60	40	16	4
	100.0	66.7	26.7	6.7
機関投資家	123	93	26	4
	100.0	75.6	21.1	3.3
取引先銀行	121	94	21	6
	100.0	77.7	17.4	5.0
取引先企業	124	93	25	6
	100.0	75.0	20.2	4.8
グループ企業	53	38	9	6
	100.0	71.7	17.0	11.3
その他	27	22	5	－
	100.0	81.5	18.5	－
問９　「買収防衛策」の実施について				
買収防衛実施企業	117	95	16	6
	100.0	81.2	13.7	5.1
買収防衛未実施企業	172	121	42	9
	100.0	70.3	24.4	5.2
問１０　現在ＣＳＲに関する取り組みの段階				
法令等の規定範囲、社会からの要	111	85	19	7
請範囲以外でも積極的に取り組む	100.0	76.6	17.1	6.3
法令等の規定範囲、社会からの要	172	124	39	9
請範囲で取り組んでいる	100.0	72.1	22.7	5.2
ほとんど取り組んでいない	11	9	2	－
	100.0	81.8	18.2	－
よくわからない	1	－	1	－
	100.0	－	100.0	－
問１８　育児休業制度の内容				
法定育児休業制度実施企業	192	132	49	11
	100.0	68.8	25.5	5.7
法定超育児休業制度実施企業	75	62	10	3
	100.0	82.7	13.3	4.0
問１５　ここ２年間での雇用調整にかかわる施策の実施				
雇用調整未実施企業	145	106	31	8
	100.0	73.1	21.4	5.5
雇用調整実施企業	137	103	26	8
	100.0	75.2	19.0	5.8