

図表1-1 ヒアリングリスト

| 事例番号 | ヒアリング年月日 | 性別 | 年代  | 業種・職業             | 職位(役職) | 管理している部門    | 会社全体の従業員規模 | 勤続年数 | 管理職経験年数  | 部下の人数 | 労働組合の有無 |
|------|----------|----|-----|-------------------|--------|-------------|------------|------|----------|-------|---------|
| 1    | H31.3.2  | 男  | 50代 | 教材の製造・販売【営業】      | 部長相当   | 営業・販売部門     | 1~99人      | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 2    | H31.3.2  | 女  | 30代 | 衣料品小売【管理職】        | 部長相当   | 商品・サービス企画部門 | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 3    | H31.3.7  | 男  | 50代 | 飲料機器の卸売【資材購買】     | 部長相当   | 購買・調達・物流部門  | 1~99人      | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 4    | H31.3.7  | 男  | 50代 | 衣料品卸小売【小売営業】      | 部長相当   | 営業・販売部門     | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 5    | H31.3.7  | 男  | 50代 | 建設【設計】            | 部長相当   | 製造・施工部門     | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 6    | H31.3.8  | 男  | 50代 | 情報処理関連【ITコンサルタント】 | 部長相当   | 商品・サービス企画部門 | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 7    | H31.3.9  | 男  | 50代 | IT【管理職】           | 課長相当   | サービス提供部門    | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 8    | H31.3.9  | 男  | 50代 | 非鉄製造【管理職】         | 部長相当   | 研究・開発部門     | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 9    | H31.3.9  | 男  | 30代 | 会計サービス【財務・経理】     | 部長相当   | 経理・財務部門     | 1~99人      | 5年以上 | 5年以上     | 3~5人  | ある      |
| 10   | H31.3.10 | 男  | 50代 | 宿泊【接客サービス】        | 課長相当   | サービス提供部門    | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 11   | H31.3.10 | 女  | 40代 | 機械メーカー【経営企画】      | 課長相当   | 経営企画部門      | 500人以上     | 5年以上 | 3年以上5年未満 | 6人以上  | ある      |
| 12   | H31.3.10 | 男  | 50代 | 繊維製品製造【営業】        | 課長相当   | 営業・販売部門     | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 13   | H31.3.15 | 男  | 50代 | 車関係の部品製造【営業】      | 部長相当   | 研究・開発部門     | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 14   | H31.3.16 | 男  | 50代 | 電気機器製造【設計】        | 課長相当   | 研究・開発部門     | 1~99人      | 5年以上 | 5年以上     | 3~5人  | ない      |
| 15   | H31.3.16 | 女  | 40代 | 情報サービス【SE】        | 課長相当   | サービス提供部門    | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 3~5人  | ない      |
| 16   | H31.3.16 | 男  | 40代 | ソフトウェア関係【エンジニア】   | 課長相当   | 製造・施工部門     | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 17   | H31.3.17 | 男  | 50代 | 非鉄金属製造【管理職】       | 課長相当   | 製造・施工部門     | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 18   | H31.3.17 | 男  | 50代 | 進学塾【塾講師】          | 部長相当   | その他         | 1~99人      | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 19   | H31.3.21 | 男  | 50代 | 建築設計【設計】          | 部長相当   | その他         | 1~99人      | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 20   | H31.3.29 | 男  | 50代 | 福祉介護【経営】          | 部長相当   | 経営企画部門      | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 21   | R1.11.18 | 男  | 50代 | 金融【経営企画】          | 課長相当   | 経営企画部門      | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 22   | R1.11.19 | 女  | 50代 | 金融【営業】            | 課長相当   | 営業・販売部門     | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 23   | R1.11.25 | 男  | 40代 | 企業サポート【法人営業】      | 部長相当   | 営業・販売部門     | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 24   | R1.11.25 | 男  | 60代 | 運輸【経営企画】          | 部長相当   | 経営企画部門      | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 3~5人  | ある      |
| 25   | R1.11.26 | 男  | 50代 | 電気機器製造【情報システム】    | 課長相当   | その他(情報システム) | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 3~5人  | ある      |
| 26   | R1.12.2  | 男  | 40代 | アルミニウム製品の施工等【管理職】 | 課長相当   | 営業・販売部門     | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 27   | R1.12.6  | 女  | 50代 | 情報サービス【企画】        | 課長相当   | 商品・サービス企画部門 | 500人以上     | 5年以上 | 3年以上5年未満 | 3~5人  | ある      |
| 28   | R1.12.7  | 男  | 50代 | 旅行【法人営業】          | 課長相当   | 営業・販売部門     | 500人以上     | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ある      |
| 29   | R1.12.7  | 男  | 40代 | 福祉サービス【障害者支援】     | 課長相当   | サービス提供部門    | 100~499人   | 5年以上 | 5年以上     | 6人以上  | ない      |
| 30   | R1.12.9  | 男  | 50代 | 素材の開発【営業開発】       | 部長相当   | 営業・販売部門     | 1~99人      | 5年以上 | 5年以上     | 3~5人  | ない      |

| 事例<br>番号 | ヒアリング<br>年月日 | 性別 | 年代  | 業種・職業          | 職位<br>(役職) | 管理している部門    | 会社全体の<br>従業員規模 | 勤続年数 | 管理職<br>経験年数 | 部下の<br>人数 | 労働組合<br>の有無 |
|----------|--------------|----|-----|----------------|------------|-------------|----------------|------|-------------|-----------|-------------|
| 31       | R1.12.10     | 男  | 40代 | IT【SE】         | 部長相当       | 製造・施工部門     | 1～99人          | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 32       | R1.12.13     | 男  | 50代 | 飲食サービス【営業統括】   | 部長相当       | 営業・販売部門     | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 33       | R1.12.14     | 男  | 50代 | 建築（内装工事全般）【営業】 | 部長相当       | 営業・販売部門     | 1～99人          | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 34       | R1.12.14     | 女  | 40代 | 飲料製造【研究開発】     | 課長相当       | 商品・サービス企画部門 | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 3～5人      | ある          |
| 35       | R1.12.16     | 男  | 50代 | 教育関係【経営企画】     | 部長相当       | 経営企画部門      | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 36       | R1.12.17     | 男  | 50代 | 運輸【購買】         | 課長相当       | 購買・調達・物流部門  | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 37       | R1.12.20     | 男  | 50代 | 建設【設計管理】       | 課長相当       | 製造・施工部門     | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 38       | R1.12.21     | 男  | 50代 | 建設【SE】         | 課長相当       | その他         | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 39       | R1.12.21     | 男  | 50代 | 電気機器製造【生産管理】   | 部長相当       | 経営企画部門      | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 40       | R1.12.23     | 男  | 50代 | エネルギー商社【管理】    | 部長相当       | 経営企画部門      | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 41       | R2.1.6       | 男  | 50代 | 外食産業【管理職】      | 部長相当       | サービス提供部門    | 500人以上         | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 42       | R2.1.7       | 女  | 40代 | 化粧品製造販売【営業企画】  | 課長相当       | 営業・販売部門     | 500人以上         | 5年以上 | 3年以上5年未満    | 3～5人      | ある          |
| 43       | R2.1.14      | 女  | 40代 | 建設【経理】         | 課長相当       | 総務部門        | 100～499人       | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 44       | R2.1.17      | 男  | 50代 | 医療機器【営業】       | 課長相当       | 営業・販売部門     | 100～499人       | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 45       | R2.1.20      | 男  | 50代 | 運輸【営業】         | 課長相当       | 営業・販売部門     | 100～499人       | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ある          |
| 46       | R2.1.21      | 男  | 50代 | 教育【事務】         | 課長相当       | 経営企画部門      | 1～99人          | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 47       | R2.1.23      | 男  | 40代 | 情報サービス【営業管理】   | 課長相当       | 商品・サービス企画部門 | 1～99人          | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 48       | R2.1.24      | 男  | 50代 | 金融【事務】         | 課長相当       | サービス提供部門    | 100～499人       | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 49       | R2.1.25      | 男  | 50代 | 食品製造【事務】       | 課長相当       | 購買・調達・物流部門  | 100～499人       | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |
| 50       | R2.1.30      | 男  | 50代 | 文化関係【営業】       | 部長相当       | 営業・販売部門     | 1～99人          | 5年以上 | 5年以上        | 6人以上      | ない          |

(注) 属性は、調査対象者を抽出する際のものであり、個々人の具体的な属性を表すものではない。これは、調査対象者の特定を避けるための一律の取扱いである。