

JILPT 資料シリーズ

No.179 2016年11月

# 企業における転勤の実態 に関するヒアリング調査

# 企業における転勤の実態に関するヒアリング調査

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

The Japan Institute for Labour Policy and Training

## まえがき

企業における労働者の転勤については、企業独自の経営判断に基づき行われるものであるが、就職後、複数回の転勤が行われることにより、結婚・妊娠・出産・子育てといった、将来のライフプランの設計に困難をきたし継続就業の妨げになる、あるいは家族形成を阻害するとの指摘がある。現在、政府は、まち・ひと・しごと創成会議を中心に、少子化対策をはじめとする人口減少対策を検討しており、その中で、転勤については一つのテーマとしてあがっていることから、企業の転勤に関する実態を調査することが明記されている。

まち・ひと・しごと創生総合戦略では、人口減少克服・地方創生のために若い世代の就労・結婚・子育ての希望実現が求められており、仕事と生活の調和の実現（「働き方改革」）のために転勤の実態調査を実施した。

本ヒアリング調査にご協力いただいた企業にこの場を借りて改めて感謝申し上げたい。本報告書が、企業の人事担当者や政策立案者等の方々の参考になれば幸いである。

2016年11月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構  
理事長 菅野和夫

## 執筆担当者

[氏名]	[所属]	[執筆章]
わたなべ ひろあき 渡邊 博頭	労働政策研究・研修機構 統括研究員	第 I 部序章
おぎの のぼる 荻野 登	労働政策研究・研修機構 調査部 主席統括調査員	第 I 部第 3 章 第 II 部事例 G 社
あらい えいぞう 新井 栄三	労働政策研究・研修機構 調査部主任調査員	第 II 部事例 C 社、D 社、E 社
おくだ えいじ 奥田 栄二	労働政策研究・研修機構 調査部主任調査員補佐	第 I 部 1～2 章 第 II 部事例 A 社、B 社、F 社、 H 社、I 社、J 社、 K 社、L 社、M 社、 N 社、O 社

## 調査担当者

渡邊 博頭	労働政策研究・研修機構 統括研究員
荻野 登	労働政策研究・研修機構 調査部 主席統括調査員
新井 栄三	労働政策研究・研修機構 調査部 主任調査員
渡邊 木綿子	労働政策研究・研修機構 調査部 主任調査員補佐
奥田 栄二	労働政策研究・研修機構 調査部 主任調査員補佐

# 目 次

第 I 部 調査結果の概要	1
序章 調査で確認したかったこと	3
1. はじめに	3
2. 統計数値の観察	3
(1) 厚生労働省「雇用動向調査」	3
(2) 厚生労働省「雇用管理調査」	4
(3) 厚生労働省「就労条件総合調査」「賃金労働時間制度等総合調査」	4
(4) 総務省「就業構造基本調査」	5
(5) 国立社会保障・人口問題研究所「人口移動調査」	6
(6) 都道府県の人口移動理由調査	8
3. 先行調査研究の展望	9
(1) 転勤による人口移動の規模	9
(2) 企業の雇用慣行と転勤	9
(3) 労働条件の設定変更と転勤	12
(4) 転勤と単身赴任の問題	12
(5) 転勤への企業の対応	14
4. 独自調査の視点	14
(1) 採用と転勤の対象者	15
(2) 転勤の時期と目的	15
(3) 転勤の頻度と期間	15
(4) 転勤のルール	16
(5) 処遇	16
(6) 転勤を行う場合の配慮	16
(7) 転勤に応じられない者の措置	16
(8) 転勤者の増減	16
(9) 転勤は経営上不可欠で一定の範囲の転勤は不可避なのか	16
5. 本書の構成と概要	18
第 1 章 調査の概要	20
1. 調査の趣旨・目的	20
2. 調査対象と調査期間	20
第 2 章 事例の概要	21
1. 企業属性	21
2. 正社員の雇用区分	22
(1) 正社員の雇用区分と女性比率	22
(2) 総合職の勤務地限定社員制度の特徴	24
3. 転勤にかかわる制度	29
4. 転勤のパターン、国内・海外の転勤実績	31
(1) 転勤が発生する条件	31

(2) 転勤を求める理由、キャリア・パス上の転勤のパターン	37
(3) 過去1年間の国内転勤実績と転勤者の特徴	45
(4) 過去1年間の海外転勤実績と転勤者の特徴	49
5. 家族の事情の把握・対応と転勤配慮	53
(1) 転勤の際の家族の事情の把握・対応	53
(2) 転勤配慮	55
(3) 配偶者の転勤関係の転勤配慮	56
(4) 転勤に伴う手当等の支給・家族に対する支援状況	59
(5) 転勤コストと転勤者数の関係	60
6. 転勤と女性管理職の昇進	62
(1) 女性管理職とグラスシーリング	62
(2) 女性管理職比率の向上に取り組んでいる事例	65
第3章 まとめに代えて	67
――調査の総括と政策的インプリケーション	
1. 調査の総括	67
2. 政策的インプリケーション	70
<b>第Ⅱ部 事例</b>	<b>73</b>
A社の事例	75
B社の事例	83
C社の事例	90
D社の事例	95
E社の事例	103
F社の事例	108
G社の事例	115
H社の事例	121
I社の事例	127
J社の事例	135
K社の事例	140
L社の事例	148
M社の事例	158
N社の事例	168
O社の事例	173