

付 属

I 「第4回日系グローバル企業の人材マネジメント調査」調査票

II 統計表

--	--	--	--

第4回 日系グローバル企業の人材マネジメント調査

2005年10月

—〈ご記入にあたってのお願い〉—

1. この調査は、日系企業を対象として実施しています。設問中の「貴現地法人」には、支社・支店を含みます。事業活動を行っていない駐在員事務所は含みません。
2. 2005年10月1日現在の状況でご回答ください。
3. 質問や回答の区分が、実態に即さない場合もあると考えられますが、その場合は適宜、実態に近いものをお選びの上、ご回答ください。
4. ご回答は質問に応じ、選択肢に○印をつけるか、数字を該当欄にご記入ください。なお、数字に関する質問では正確な回答が困難な場合にも、概数または推定の数値で結構ですので、ぜひご記入ください。
5. ご記入の終わった調査票は、お手元に届いたあと一週間以内に、同封の返信用封筒に入れ、ご所属の日本人商工会議所・日本人会にご返送下さい。
6. この調査票は商工会議所、日本人会を経由して封筒密封のまま独立行政法人 労働政策研究・研修機構に返送され、統計的に処理されますので、貴現地法人やご回答者のお名前などが外に出ることは絶対にありません。
この調査結果はとりまとめ次第、当機構ホームページ <http://www.jil.go.jp/institute/tyousa/> に公開する予定です。
なお、2006年6月頃に概要をお送りする予定です。
7. この調査に関するお問い合わせは、返信用封筒に記された商工会議所、日本人会あてにお願いいたします。

問1 貴現地法人の概要についてうかがいます（「貴現地法人」には現地法人のほかに、支社・支店を含みますが、事業活動を行っていない駐在員事務所は含みません）。

(1) 貴現地法人の設立方法：
 1 新設 2 合併・買収 3 資本参加 4 その他（）

(2) 操業開始年*：
 西暦 年
 *設立方法が新設でなく、合併・買収または資本参加による場合は、合併・買収または資本参加した年をお答えください。

(3) 貴現地法人の形態：あてはまる番号に○をつけてください。

<input type="checkbox"/> 1 現地法人 <input type="checkbox"/> 2 支社・支店 <input type="checkbox"/> 3 その他	資本金総額	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	万ドル (US)	
		億ドル	千	百	十	ー	
	うち日本側出資比率 約	<input type="text"/>	<input type="text"/>	.	<input type="text"/>		%

(具体的に：)

(4) 貴現地法人の主たる業務についてうかがいます。あてはまる番号すべてに○をつけてください（○はいくつでも）。

<input type="checkbox"/> 1 地域本社・地域統括	<input type="checkbox"/> 4 製造	<input type="checkbox"/> 7 研究開発 (R&D)
<input type="checkbox"/> 2 持株会社	<input type="checkbox"/> 5 販売・貿易	<input type="checkbox"/> 8 その他
<input type="checkbox"/> 3 投資会社	<input type="checkbox"/> 6 サービス	(具体的に： <input type="text"/>)

(5) 製品の輸出：
 1 ある 2 ない
 (付問1) 1と回答された場合：売上高の約 %

(6) 労働組合の有無：
 1 ある 2 ない
 (付問1) 1と回答された場合の組織率*：約 %
 *組織率とは、労働組合加入有資格者のうちの労働組合員数の比率です。
 (付問2) 1と回答された場合、労働組合は複数ですか。
 1 一つ 2 複数
 (付問3) 2と回答された場合、使用者と労働者の代表が協議する機関はありますか。
 1 ある 2 ない

(7) 貴現地法人の社長（(3)で2と回答された場合は支社長・支店長）の国籍：
 1 日本国籍 2 現地国籍 3 第三国籍（具体的に：）

(8) 貴現地法人の所在国名：（）

(9) 貴現地法人の主たる業種（以下の《業種コード表》からあてはまる番号1つに○をつけてください）：

《業種コード表》

<製造業>			<非製造業>	
1 食料品	7 石油・石炭製品	13 金属製品	19 農林漁業	25 不動産業
2 繊維品	8 プラスチック製品	14 一般機器	20 鉱業	26 運輸業
3 木材・家具	9 ゴム・皮革	15 電気機器	21 卸売・小売業	27 情報通信業
4 パルプ・紙	10 鉄鋼業	16 輸送機器	22 飲食店・宿泊業	28 教育、学習支援事業
5 出版・印刷	11 窯業・土石	17 精密機器	23 建設業	29 サービス業
6 化学工業	12 非鉄金属	18 その他の製造業	24 金融・保険業	30 その他の非製造業

18、30の「その他」を選択された場合は、以下に具体的な事業内容をご記入ください。

（「その他」具体的に：）

問2 貴現地法人の従業員についてうかがいます。

- (1) 貴現地法人の従業員数（取締役を含む）は何人ですか（ただし、派遣社員、協力会社の社員を除く）。 人
- 万 千 百 + -
- (付問1) 現地国籍の取締役・中間管理職・一般従業員のうち大学・大学院卒 人
- (付問2) 現地国籍の中間管理職・一般従業員の平均年齢 . 歳
- (付問3) 現地国籍の中間管理職・一般従業員の平均勤続年数 . 年
- (付問4) 貴現地法人が現地で採用した従業員（日本人を除く）が内部で昇進している最も高い職位は以下のどれですか。 大卒・大学院卒とその他（高卒など）のそれぞれについて、あてはまる番号に1つだけ○をつけてください。

	まだ課長層は いない	課長層	部長層	副社長・取締役	社長・会長
A 大卒・大学院卒	1	2	3	4	5
B その他（高卒など）	1	2	3	4	5

- (2) 貴現地法人では、取締役及び従業員の国籍別構成人数は、各々どのようになっていますか。

	現地国籍	日本国籍	第三国籍	合計
A 取締役	人	人	人	人
B 中間管理職	人	人	人	人
C 一般従業員	人	人	人	人
D 合計	人	人	人	人

↓
うち、現地採用 人

- (3) 貴現地法人が現地で採用した従業員（日本人を除く）について、月額の新任給（大卒および高卒）はいくらですか。

A 大卒 事務・営業職	約	USドル	C 大卒 技術職	約	USドル
B 高卒 事務・営業職	約	USドル	D 高卒 技能職	約	USドル

- (4) 貴現地法人の一般従業員の過去1年間の1人当たり平均の労働時間について伺います。

総実労働時間（過去1年間） 約 時間 うち所定外労働時間（過去1年間） 約 時間

問3 貴現地法人の日本本社についてうかがいます。

- (1) 貴社の日本本社の主たる業種（前ページの《業種コード表》からあてはまる番号1つを記入してください）：
- 18, 30の「その他」を選択された場合は、以下に具体的な事業内容をご記入ください。
 （「その他」具体的に： _____ ）

- (2) 貴社の日本本社の従業員数についてうかがいます。

日本本社の従業員数： 人

+万 万 千 百 + -

(同数)

(3) 貴社の日本本社の連結対象となる海外現地法人、および日本本社直轄の支社・支店についてうかがいます（駐在員事務所は除きます）。貴現地法人の日本本社は、貴現地法人も含めて海外にどれくらいの海外現地法人および支社・支店を持っていますか。それぞれについて、数値でお答えください。

a) 日本本社の連結対象となる海外現地法人の数

--	--	--

 社

b) 日本本社直轄の支社・支店の数

--	--	--

 カ所

問4 貴現地法人の現地経営上の利点と課題についてうかがいます。

(1) 現在、貴現地法人の現地経営上の利点（メリット）は何ですか。あてはまる番号すべてに○をつけてください（○はいくつでも）。

- | | | |
|---|--------------------------|---|
| 1 | 低廉な労働力が確保できる | |
| 2 | 優秀な人材が獲得できる | |
| 3 | 現地市場及び周辺国の市場を開拓・確保しやすい | |
| 4 | 顧客のニーズやマーケットの変化などに対応しやすい | |
| 5 | 部品・原材料並びに商品が調達しやすい | |
| 6 | 現地政府の優遇策を得られる | |
| 7 | その他（具体的に： | ） |
| 8 | 特にない | |

(2) 現在、貴現地法人の人材や組織に関する課題や問題点は何ですか。あてはまる番号すべてに○をつけてください（○はいくつでも）。

- | | | |
|----|-----------------------------------|---|
| 1 | 意思の疎通（日本本社・現地法人間） | |
| 2 | 意思の疎通（日本人派遣者・現地スタッフ間） | |
| 3 | 意思の疎通（日本側・現地出資パートナー間） | |
| 4 | 現地国籍中間管理職（部課長層）の日本本社の経営理念に対する理解不足 | |
| 5 | 現地国籍中間管理職（部課長層）の能力不足 | |
| 6 | 現地国籍中間管理職（部課長層）の定着・確保 | |
| 7 | 現地国籍一般従業員の日本本社の経営理念に対する理解不足 | |
| 8 | 現地国籍一般従業員の能力不足 | |
| 9 | 現地国籍一般従業員の定着・確保 | |
| 10 | 人件費の高騰 | |
| 11 | 日本人派遣者の能力不足 | |
| 12 | 日本人派遣者の人数不足 | |
| 13 | 雇用調整 | |
| 14 | 労使関係 | |
| 15 | その他（具体的に： | ） |
| 16 | 特に問題はない | |

(3) 日本本社・現地法人間の意思疎通に関する問題の理由は何ですか。あてはまる番号すべてに○をつけてください(○はいくつでも)。

- | | |
|----|--------------------------------------|
| 1 | 本社が現地の事情を理解していない |
| 2 | 本社の海外事業に関する方針が不明確 |
| 3 | 本社が本社の基準を現地に押し付ける |
| 4 | 本社の組織上の問題(窓口となるセクションが不明確など) |
| 5 | 派遣者の調整能力不足 |
| 6 | 派遣者の本社における人脈・ネットワーク不足 |
| 7 | 現地スタッフと日本本社の言語上の問題 |
| 8 | 現地スタッフと日本本社の言語以外の意思疎通やコミュニケーション方法の問題 |
| 9 | その他(具体的に:) |
| 10 | 特に問題はない |

(4) 従業員の採用ではどのような問題がありますか。管理職と一般従業員に分けて、それぞれあてはまる番号すべてに○をつけてください(○はいくつでも)。

	管理職 ↓	一般従業員 ↓
1 優秀な人材が応募してくれない	1	1
2 応募者の数が少ない	2	2
3 現地企業との人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	3	3
4 日系企業間での人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	4	4
5 日系以外の外資系企業との人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	5	5
6 募集コスト・時間がかかりすぎる	6	6
7 効果的な募集ルートが確保できていない	7	7
8 その他(具体的に:)	8	8
9 特に問題はない	9	9

(5) どのような人材が外部に流出して問題となっていますか。あてはまる番号すべてに○をつけてください(○はいくつでも)。

- | | |
|---|--------------------|
| 1 | ベテランの部課長層 |
| 2 | 中堅層の大卒・大学院卒(35歳前後) |
| 3 | 若手の大卒・大学院卒 |
| 4 | 現場の主任・監督層・ベテラン技能者 |
| 5 | その他(具体的に:) |
| 6 | 特に人材の流出による問題はない |

問5 貴現地法人の直接的な利益報告は、どこに対して行われますか。あてはまる番号に1つだけ○をつけてください。

- | | |
|---|---------------------------|
| 1 | 現地国・地域にある責任部署(例、地域統括本部など) |
| 2 | 日本本社(担当事業部または責任部署) |
| 3 | 上記1と2の両方 |
| 4 | その他(具体的に:) |

問6 貴現地法人では、以下にあげるような活動がどの程度行われていますか。それぞれの項目について、あてはまる数字に○をつけてください。

	全然そうではない ←	どちらともいえない	→ まったくその通りである
A 現地法人（支店・支社）間で、事業活動に関するインフォーマルな情報交換がなされている	1 …… 2 …… 3 …… 4 …… 5		
B 貴現地法人が日本本社に対して行う提案は、ほとんど採用されている	1 …… 2 …… 3 …… 4 …… 5		
C 貴現地法人は、グループ企業の中で、注目されるような独自の技術・情報・知識を保有している	1 …… 2 …… 3 …… 4 …… 5		
D 貴現地法人は、グループ企業の中でも常に上位の経営業績をあげている	1 …… 2 …… 3 …… 4 …… 5		
E 貴現地法人は、現地で第一級の人材を採用することができる	1 …… 2 …… 3 …… 4 …… 5		

問7 日本本社及び貴現地法人の経営理念についてうかがいます。

(1) 日本本社には、成文化された経営理念がありますか。あてはまる方に○をつけてください。

1 はい	2 いいえ	→ 問8へ
------	-------	-------

(2) 貴現地法人には、成文化された経営理念がありますか。あてはまる方に○をつけてください。

1 はい	2 いいえ	→ 問8へ
------	-------	-------

(付問1) 上で1と回答された場合： 貴現地法人の成文化された経営理念は、日本本社と共通のものですか。

1 同じ	2 部分的に同じ	3 異なる	→ 問8へ
------	----------	-------	-------

(付問2) 上で1または2と回答された場合： 貴現地法人の成文化された経営理念は、どの言語に翻訳されていますか。あてはまる番号に1つだけ○をつけてください。

1 現地は英語圏であり、英語にのみ翻訳されている
2 現地は英語圏であるが、英語および他言語に翻訳されている
3 現地は非英語圏であり、英語以外の言語にのみ翻訳されている
4 現地は非英語圏であるが、英語にのみ翻訳されている
5 現地は非英語圏であるが、英語と英語以外の言語の両方に翻訳されている
6 日本語がそのまま用いられており、翻訳されていない

問8 下記の項目については、日本本社の承認を受ける（または相談する）ことなく、貴現地法人独自の判断で決定することができますか。貴現地法人独自の判断でできるものについて、あてはまる番号すべてに○をつけてください（○はいくつでも）。

1 新規事業への進出	6 グループ内兄弟企業間の人事異動（日本人を除く）
2 現在の事業への追加的な投資	7 グループ内兄弟企業間での短期的な人材交流（出張ベースでの技術サポートや特別なプロジェクトへの応援等）
3 製品・サービス・商品の主な販売先の変更	8 現地従業員の役員への昇進
4 部材・サービスの主な購入先の変更	9 大規模な現地従業員の解雇
5 グループ内兄弟企業間の取り引きの変更	10 その他（具体的に： _____）

問12 貴現地法人における労働条件・労使関係に関する紛争の状況について、あてはまる番号に**1つだけ**○をつけてください。紛争とは、ストライキまたは個人的・集団的訴訟等が発生している状態を想定します。

1 現在、紛争が発生している	2 過去5年間に発生したことがある	3 現在も過去5年間も発生したことはない
----------------	-------------------	----------------------

(付問1) 上で1または2と回答された場合： 紛争が発生した原因として、あてはまる番号すべてに○をつけてください(○はいくつでも)。

1 賃金	5 配置・昇進	9 組合承認
2 福利厚生	6 評価制度の内容やその運用	10 組合員差別
3 労働時間、休日、休暇	7 雇用調整	11 セクシャル・ハラスメント
4 採用	8 定年制	12 その他(具体的に：)

問13 ホワイトカラーの人事制度についておうかがいします。

(1) 貴現地法人では、ホワイトカラーに関して、以下の人事制度(評価、昇進等)をどの程度とりいれていますか。それぞれの項目について、あてはまる数字に○をつけてください。

	全くとりいれていない	← どちらとも いえない	→ 全面的にとりいれている
A 日本本社の人事制度	1	2	3 4 5
B ローカルの他企業の人事制度	1	2	3 4 5
C グループ内兄弟企業の人事制度	1	2	3 4 5

(2) 貴現地法人では長期的な現地採用従業員の幹部登用プログラムを作成されていますか。

1 日本本社が作成したグループ企業で統一的なプログラムがある
2 現地法人が作成したプログラムがある
3 現在はないが、将来現地法人で作成する予定である
4 現在はなく、将来現地法人で作成する予定もない
5 その他(具体的に：)

問14 貴現地法人と現地企業(日系及び日系以外の外資系を除く)との取引関係についてうかがいます。それぞれの項目について、あてはまる数字に○をつけてください。

	そうはいえない	← どちらとも いえない	→ そういえる
A 主たる取引先は、現地企業である	1	2	3 4 5
B 現地取引企業に対する経営指導は、積極的に行っている(技術支援・資金的協力など)	1	2	3 4 5

問15 現地企業（日系及び日系以外の外資系企業を除く）に対する評価についてうかがいます。それぞれの項目について、あてはまる数字に○をつけてください。

	大変不満足 である	←	どちらとも いえない	→	大変満足 である				
A 現地企業から供給される部材・商品やサービスの質	1	2	3	4	5
B 現地企業から供給される部材・商品やサービスの価格	1	2	3	4	5
C 現地企業の部材・商品やサービスの納期の正確さ	1	2	3	4	5
D 現地企業の取引手続きや商慣行	1	2	3	4	5

問16 貴現地法人と地域社会との関連についてうかがいます。あてはまる番号すべてに○をつけてください（0はいくつでも）。

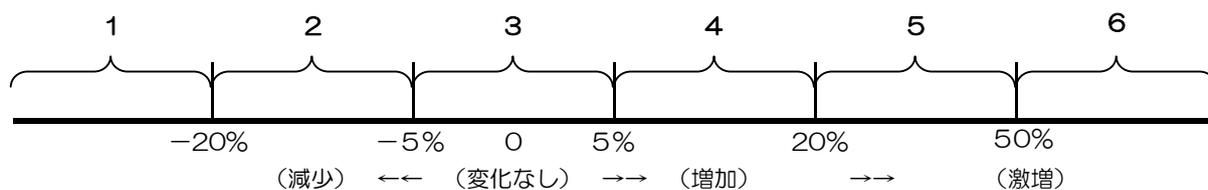
- | | | |
|----|--|--|
| 1 | 基金などを設立して、学校や公的施設・機関に対して金銭あるいは物品の寄付をしている | |
| 2 | 奨学金制度を持っている | |
| 3 | 会社の施設（運動場、体育館等）を地域の住民に開放している | |
| 4 | 社内病院などの医療施設を地域の住民に開放している | |
| 5 | 地域の活動（お祭り、運動会など）に対して、金銭あるいは物品の寄付をしている | |
| 6 | 地域住民や子どもの会社見学を受け入れている | |
| 7 | 大学生などの研修に会社の施設を提供している（インターンシップ制度への参加や卒論指導など） | |
| 8 | 地域のボランティア団体などに対し、金銭あるいは物品の寄付をしている | |
| 9 | 地域のボランティア団体などに、自社の従業員を派遣している | |
| 10 | その他（具体的に： _____) | |

問17 2004年度の貴現地法人の売上高と経常利益について、数値（ドルベース）でお答えください。

(1) 2004年度の売上高 万ドル (US)
 億ドル 千 百 十 一

(2) 2004年度の経常利益 万ドル (US)
 億ドル 千 百 十 一

問18 5年前と比較して、現在、貴現地法人の売上高はどのように変化しましたか。**あてはまる範囲の番号**に○をつけてください
(設立後5年未満の場合は、設立年を基準に答えてください)。



問19 貴現地法人の現地従業員の離職者数と欠勤率について、お答えください。なお、離職者数については、定年退職者を除いてお答えください。

(1) 過去1年間の一般従業員の離職者数：

--	--	--	--

千 百 十 一

人

(2) 過去1年間の中間管理職(部課長層)の離職者数：

--	--	--	--

百 十 一

人

(3) 過去1年間の一般従業員の欠勤率：

--	--	--

%

問20 貴現地法人の今後3年間の事業展開と従業員数計画についておうかがいします。

A 今後3年間の貴現地法人の事業展開をどのように考えていますか。	1 拡大する	2 現状維持	3 縮小・撤退する
B 今後3年間の貴現地法人の現地従業員数の増減をどのようにお考えですか。	1 増やす	2 現状維持	3 削減する
C 今後3年間の貴現地法人の日本人派遣者数の増減をどのようにお考えですか。	1 増やす	2 現状維持	3 削減する

付属Ⅱ 統計表

目 次

問 1(1) 現地法人の設立方法	184
問 1(2) 操業開始年	184
問 1(3) 経営形態	185
問 1(3)－1 資本金総額	185
問 1(3)－2 日本側出資比率	186
問 1(4) 主たる業務	186
問 1(5) 製品輸出の有無	187
問 1(5)付問 売上高に輸出が占める割合	187
問 1(6) 労働組合の有無	188
問 1(6)付問 1 労働組合の組織率	188
問 1(6)付問 2 労働組合の数	189
問 1(6)付問 3 労使協議機関の有無	189
問 1(7) 社長(支社長、支店長)の国籍	190
問 1(8) 所在地域	190
問 1(9) 現地法人の主な業種	191
問 1(9)－1 現地法人の主な業種	192
問 2(1) 現地法人の従業員数	192
問 2(1)付問 1 現地国籍従業員のうち大学等卒の人数別企業割合	193
問 2(1)付問 2 現地国籍従業員の平均年齢別企業割合	193
問 2(1)付問 3 現地国籍従業員の平均勤続年数	194
問 2(1)付問 4－A 現地採用従業員の昇進(大学・大学院卒)	194
問 2(1)付問 4－B 現地採用従業員の昇進(その他(高卒など))	195
問 2(2)A－1 現地国籍の取締役以上の人数	195
問 2(2)A－2 日本国籍の取締役以上の人数	196
問 2(2)A－3 第三国籍の取締役以上の人数	196
問 2(2)A－4 取締役以上の合計人数	197
問 2(2)B－1 現地国籍の中間管理職の人数	198
問 2(2)B－2 日本国籍の中間管理職の人数	199
問 2(2)B－3 第三国籍の中間管理職の人数	200
問 2(2)B－4 中間管理職の合計人数	201
問 2(2)C－1 現地国籍の一般従業員の人数	201

問 2(2)C-2 日本国籍の一般従業員の人数	202
問 2(2)C-3 第三国籍の一般従業員の人数	203
問 2(2)C-4 一般従業員の合計人数	204
問 2(2)D-1 現地国籍従業員の合計人数	204
問 2(2)D-2 日本国籍従業員の合計人数	205
問 2(2)D-3 第三国籍従業員の合計人数	206
問 2(2)D-4 従業員の合計人数	207
問 2(2)付問 日本国籍従業員のうち、現地採用の人数	207
問 2(3)A 現地採用従業員の月額初任給(大卒、事務・営業職)	208
問 2(3)B 現地採用従業員の月額初任給(高卒、事務・営業職)	208
問 2(3)C 現地採用従業員の月額初任給(大卒、技術職)	209
問 2(3)D 現地採用従業員の月額初任給(高卒、技能職)	209
問 2(4)-1 過去1年の1人当たり平均総実労働時間	210
問 2(4)-2 過去1年の1人当たり平均総実労働時間のうち所定外労働時間	210
問 3(1) 日本本社の主な業種	211
問 3(2) 日本本社の従業員数	211
問 3(3)a 海外現地法人の数	212
問 3(3)b 海外の支社・支店の数	212
問 4(1) 現地経営上のメリット(複数回答)	213
問 4(2) 現地経営上の課題や問題点(複数回答)	214
問 4(3) 本社・現地法人間の意思疎通に関する問題の理由(複数回答)	215
問 4(4)-1 現地採用上の問題／管理職(複数回答)	216
問 4(4)-2 現地採用上の問題／一般従業員(複数回答)	216
問 4(5) 外部流出が問題になる人材(複数回答)	217
問 5 現地法人の直接的な利益報告先	217
問 6-A 事業活動の状況(インフォーマルな情報交換)	218
問 6-B 事業活動の状況(本社への提案はほとんど採用)	218
問 6-C 事業活動の状況(独自の技術等を保有)	219
問 6-D 事業活動の状況(常に上位の経營業績)	219
問 6-E 事業活動の状況(第一級の人材を採用できる)	220
問 7(1) 日本本社における成文化された経営理念の有無	220
問 7(2) 現地法人における成文化された経営理念の有無	221
問 7(2)付問 1 本社－現地法人間における経営理念の共通性	221
問 7(2)付問 2 現地法人の経営理念が翻訳されている言語	222
問 8 現地法人が有する決定権(複数回答)	223

問 9A 日本人が派遣されている主な理由／取締役以上(複数回答)	224
問 9B 日本人が派遣されている主な理由／ラインマネージャー(部課長層)(複数回答)	224
問 9C 日本人が派遣されている主な理由／アドバイザー・コーディネーター(複数回答)	225
問 10 現地採用の大卒社員の能力開発の手段(複数回答)	225
問 11 従業員向けの福利厚生施策(複数回答)	226
問 12 労働条件・労使関係に関する紛争の状況	226
問 12 付問 1 紛争が発生した原因(複数回答)	227
問 13(1)A ホワイトカラーの人事制度の取り入れ状況／日本本社の人事制度	227
問 13(1)B ホワイトカラーの人事制度の取り入れ状況／ローカルの他企業の人事制度	228
問 13(1)C ホワイトカラーの人事制度の取り入れ状況／グループ内兄弟企業の人事制度	228
問 13(2) 現地採用従業員の幹部登用プログラム	229
問 14A 現地企業(日系企業を除く)との取引関係／主たる取引先は現地企業	229
問 14B 現地企業(日系企業を除く)との取引関係／現地企業に経営指導を積極的に行っている	230
問 15A 現地企業(日系企業を除く)に対する評価／現地供給部材・商品やサービスの質	230
問 15B 現地企業(日系企業を除く)に対する評価／現地供給部材・商品やサービスの価格	231
問 15C 現地企業(日系企業を除く)に対する評価／供給部材・商品やサービスの納期の正確さ	231
問 15D 現地企業(日系企業を除く)に対する評価／取引手続きや商慣行	232
問 16 地域社会との関連(複数回答)	232
問 17(1) 2004 年度の売上高	233
問 17(2) 2004 年度の経常利益	233
問 18 5 年前と比較した現地法人の売上高	234
問 19(1) 過去 1 年間の一般従業員の離職者数	234
問 19(2) 過去 1 年間の中間管理職(部課長層)の離職者数	235
問 19(3) 過去 1 年間の一般従業員の欠勤率	235
問 20A 今後 3 年間の現地法人の事業展開計画	236
問 20B 今後 3 年間の現地法人の現地従業員数の増減計画	236
問 20C 今後 3 年間の現地法人の日本人派遣者数の増減計画	237

問1(1) 現地法人の設立方法

(社、%)

	合計	新設	合併・買収	資本参加	その他	無回答
所在地域						
アジア小計	360 100.0	279 77.5	40 11.1	20 5.6	16 4.4	5 1.4
中国	133 100.0	109 82.0	16 12.0	3 2.3	4 3.0	1 0.8
その他アジア	227 100.0	170 74.9	24 10.6	17 7.5	12 5.3	4 1.8
中近東	11 100.0	10 90.9	-	-	1 9.1	-
ヨーロッパ	125 100.0	97 77.6	22 17.6	4 3.2	2 1.6	-
北米	52 100.0	45 86.5	5 9.6	-	2 3.8	-
中南米	91 100.0	78 85.7	7 7.7	4 4.4	-	2 2.2
アフリカ	9 100.0	9 100.0	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	52 83.9	6 9.7	2 3.2	2 3.2	-
合 計	710 100.0	570 80.3	80 11.3	30 4.2	23 3.2	7 1.0

問1(2) 操業開始年

(社、%)

	合計	1960年以前	1961-1974年	1975-1984年	1985-1991年	1992-1995年	1996年以降	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	6 1.7	39 10.8	36 10.0	41 11.4	70 19.4	162 45.0	6 1.7
中国	133 100.0	2 1.5	11 8.3	6 4.5	14 10.5	32 24.1	67 50.4	1 0.8
その他アジア	227 100.0	4 1.8	28 12.3	30 13.2	27 11.9	38 16.7	95 41.9	5 2.2
中近東	11 100.0	2 18.2	4 36.4	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	6 4.8	20 16.0	15 12.0	30 24.0	20 16.0	34 27.2	-
北米	52 100.0	3 5.8	17 32.7	15 28.8	6 11.5	2 3.8	8 15.4	1 1.9
中南米	91 100.0	18 19.8	23 25.3	12 13.2	8 8.8	9 9.9	19 20.9	2 2.2
アフリカ	9 100.0	-	5 55.6	-	3 33.3	-	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	8 12.9	12 19.4	10 16.1	15 24.2	5 8.1	12 19.4	-
合 計	710 100.0	43 6.1	120 16.9	90 12.7	104 14.6	106 14.9	236 33.2	11 1.5

問1(3) 経営形態

(社、%)

	合計	現地法人	支社・支店	その他	無回答
所在地域					
アジア小計	360 100.0	314 87.2	33 9.2	7 1.9	6 1.7
中国	133 100.0	117 88.0	10 7.5	3 2.3	3 2.3
その他アジア	227 100.0	197 86.8	23 10.1	4 1.8	3 1.3
中近東	11 100.0	9 81.8	1 9.1	1 9.1	-
ヨーロッパ	125 100.0	112 89.6	11 8.8	-	2 1.6
北米	52 100.0	50 96.2	2 3.8	-	-
中南米	91 100.0	85 93.4	6 6.6	-	-
アフリカ	9 100.0	6 66.7	2 22.2	1 11.1	-
オセアニア	62 100.0	58 93.5	4 6.5	-	-
合 計	710 100.0	634 89.3	59 8.3	9 1.3	8 1.1

問1(3)-1 資本金総額

(社、%)

	合計	100万ドル 未満	100万～ 500万ドル 未満	500万～ 1000万ドル 未満	1000万～ 5000万ドル 未満	5000万～ 1億ドル 未満	1億ドル 以上	無回答
所在地域								
アジア小計	314 100.0	50 15.9	92 29.3	56 17.8	78 24.8	10 3.2	19 6.1	9 2.9
中国	117 100.0	15 12.8	31 26.5	24 20.5	34 29.1	5 4.3	3 2.6	5 4.3
その他アジア	197 100.0	35 17.8	61 31.0	32 16.2	44 22.3	5 2.5	16 8.1	4 2.0
中近東	9 100.0	4 44.4	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	-	2 22.2
ヨーロッパ	112 100.0	21 18.8	34 30.4	19 17.0	25 22.3	7 6.3	3 2.7	3 2.7
北米	50 100.0	10 20.0	11 22.0	3 6.0	11 22.0	5 10.0	5 10.0	5 10.0
中南米	85 100.0	24 28.2	24 28.2	10 11.8	19 22.4	3 3.5	1 1.2	4 4.7
アフリカ	6 100.0	2 33.3	2 33.3	-	-	-	-	2 33.3
オセアニア	58 100.0	13 22.4	9 15.5	4 6.9	19 32.8	3 5.2	5 8.6	5 8.6
合 計	634 100.0	124 19.6	173 27.3	93 14.7	153 24.1	28 4.4	33 5.2	30 4.7

問1(3)－2 日本側出資比率

(社、%)

	合計	10%未満	10-50% 未満	50%	50.1-100% 未満	100%	無回答
所在地域							
アジア小計	314 100.0	10 3.2	16 5.1	7 2.2	96 30.6	170 54.1	15 4.8
中国	117 100.0	8 6.8	2 1.7	3 2.6	33 28.2	62 53.0	9 7.7
その他アジア	197 100.0	2 1.0	14 7.1	4 2.0	63 32.0	108 54.8	6 3.0
中近東	9 100.0	-	-	-	-	8 88.9	1 11.1
ヨーロッパ	112 100.0	11 9.8	-	1 0.9	10 8.9	89 79.5	1 0.9
北米	50 100.0	2 4.0	-	-	3 6.0	41 82.0	4 8.0
中南米	85 100.0	7 8.2	1 1.2	-	18 21.2	56 65.9	3 3.5
アフリカ	6 100.0	-	-	-	3 50.0	3 50.0	-
オセアニア	58 100.0	2 3.4	-	-	2 3.4	53 91.4	1 1.7
合 計	634 100.0	32 5.0	17 2.7	8 1.3	132 20.8	420 66.2	25 3.9

問1(4) 主たる業務

(社、%)

	合計	地域本社・ 地域統括	持株会社	投資会社	製造	販売・貿易	サービス	研究開発 (R&D)	その他	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	38 10.6	8 2.2	10 2.8	195 54.2	168 46.7	92 25.6	20 5.6	32 8.9	2 0.6
中国	133 100.0	15 11.3	3 2.3	6 4.5	74 55.6	50 37.6	35 26.3	6 4.5	11 8.3	-
その他アジア	227 100.0	23 10.1	5 2.2	4 1.8	121 53.3	118 52.0	57 25.1	14 6.2	21 9.3	2 0.9
中近東	11 100.0	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	6 54.5	4 36.4	-	2 18.2	-
ヨーロッパ	125 100.0	18 14.4	3 2.4	2 1.6	40 32.0	76 60.8	36 28.8	12 9.6	12 9.6	-
北米	52 100.0	14 26.9	4 7.7	1 1.9	11 21.2	38 73.1	16 30.8	11 21.2	4 7.7	-
中南米	91 100.0	22 24.2	6 6.6	2 2.2	27 29.7	64 70.3	29 31.9	3 3.3	8 8.8	1 1.1
アフリカ	9 100.0	2 22.2	-	-	2 22.2	3 33.3	1 11.1	-	4 44.4	-
オセアニア	62 100.0	21 33.9	3 4.8	8 12.9	11 17.7	37 59.7	26 41.9	3 4.8	6 9.7	2 3.2
主な業種										
製造業	383 100.0	43 11.2	14 3.7	6 1.6	276 72.1	226 59.0	62 16.2	43 11.2	7 1.8	1 0.3
非製造業	322 100.0	73 22.7	11 3.4	17 5.3	11 3.4	165 51.2	140 43.5	6 1.9	59 18.3	3 0.9
無回答	5 100.0	1 20.0	-	-	-	1 20.0	2 40.0	-	2 40.0	1 20.0
合 計	710 100.0	117 16.5	25 3.5	23 3.2	287 40.4	392 55.2	204 28.7	49 6.9	68 9.6	5 0.7

問1(5) 製品輸出の有無

(社、%)

	合計	ある	ない	無回答
所在地域				
アジア小計	360 100.0	220 61.1	135 37.5	5 1.4
中国	133 100.0	77 57.9	53 39.8	3 2.3
その他アジア	227 100.0	143 63.0	82 36.1	2 0.9
中近東	11 100.0	3 27.3	8 72.7	-
ヨーロッパ	125 100.0	68 54.4	56 44.8	1 0.8
北米	52 100.0	26 50.0	26 50.0	-
中南米	91 100.0	43 47.3	47 51.6	1 1.1
アフリカ	9 100.0	3 33.3	6 66.7	-
オセアニア	62 100.0	34 54.8	26 41.9	2 3.2
操業開始年				
1959年以前	37 100.0	21 56.8	15 40.5	1 2.7
1960～1969年	70 100.0	44 62.9	25 35.7	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	61 64.2	32 33.7	2 2.1
1980～1989年	121 100.0	68 56.2	51 42.1	2 1.7
1990～1999年	254 100.0	146 57.5	105 41.3	3 1.2
2000年以降	122 100.0	52 42.6	70 57.4	-
無回答	11 100.0	5 45.5	6 54.5	-
合計	710 100.0	397 55.9	304 42.8	9 1.3

問1(5)付問 売上高に輸出が占める割合

(社、%)

	合計	10%未満	10～30%未満	30～50%未満	50～70%未満	70～90%未満	90～95%未満	95～100%	無回答
所在地域									
アジア小計	220 100.0	33 15.0	27 12.3	26 11.8	15 6.8	25 11.4	16 7.3	58 26.4	20 9.1
中国	77 100.0	8 10.4	7 9.1	11 14.3	6 7.8	10 13.0	10 13.0	22 28.6	3 3.9
その他アジア	143 100.0	25 17.5	20 14.0	15 10.5	9 6.3	15 10.5	6 4.2	36 25.2	17 11.9
中近東	3 100.0	-	-	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-
ヨーロッパ	68 100.0	9 13.2	15 22.1	7 10.3	5 7.4	11 16.2	2 2.9	13 19.1	6 8.8
北米	26 100.0	11 42.3	6 23.1	2 7.7	2 7.7	1 3.8	1 3.8	1 3.8	2 7.7
中南米	43 100.0	12 27.9	12 27.9	-	1 2.3	3 7.0	2 4.7	7 16.3	6 14.0
アフリカ	3 100.0	2 66.7	-	-	1 33.3	-	-	-	-
オセアニア	34 100.0	5 14.7	4 11.8	-	1 2.9	8 23.5	2 5.9	12 35.3	2 5.9
操業開始年									
1959年以前	21 100.0	-	4 19.0	1 4.8	2 9.5	4 19.0	1 4.8	2 9.5	7 33.3
1960～1969年	44 100.0	16 36.4	8 18.2	5 11.4	1 2.3	7 15.9	3 6.8	2 4.5	2 4.5
1970～1979年	61 100.0	13 21.3	9 14.8	9 14.8	6 9.8	7 11.5	3 4.9	9 14.8	5 8.2
1980～1989年	68 100.0	14 20.6	12 17.6	9 13.2	3 4.4	6 8.8	4 5.9	18 26.5	2 2.9
1990～1999年	146 100.0	20 13.7	23 15.8	9 6.2	7 4.8	22 15.1	9 6.2	40 27.4	16 11.0
2000年以降	52 100.0	9 17.3	7 13.5	4 7.7	4 7.7	3 5.8	3 5.8	20 38.5	2 3.8
無回答	5 100.0	-	1 20.0	-	2 40.0	-	-	-	2 40.0
合計	397 100.0	72 18.1	64 16.1	37 9.3	25 6.3	49 12.3	23 5.8	91 22.9	36 9.1

問1(6) 労働組合の有無

(社、%)

	合計	ある	ない	無回答
所在地域				
アジア小計	360 100.0	133 36.9	226 62.8	1 0.3
中国	133 100.0	43 32.3	90 67.7	-
その他アジア	227 100.0	90 39.6	136 59.9	1 0.4
中近東	11 100.0	-	11 100.0	-
ヨーロッパ	125 100.0	36 28.8	88 70.4	1 0.8
北米	52 100.0	6 11.5	46 88.5	-
中南米	91 100.0	32 35.2	59 64.8	-
アフリカ	9 100.0	2 22.2	7 77.8	-
オセアニア	62 100.0	10 16.1	51 82.3	1 1.6
合 計	710 100.0	219 30.8	488 68.7	3 0.4

問1(6)付問1 労働組合の組織率

(社、%)

	合計	10% 未満	10~ 30% 未満	30~ 50% 未満	50~ 70% 未満	70~ 90% 未満	90~ 95% 未満	95~ 100% 未満	100%	無回答
所在地域										
アジア小計	133 100.0	-	3 2.3	6 4.5	4 3.0	21 15.8	11 8.3	16 12.0	58 43.6	14 10.5
中国	43 100.0	-	1 2.3	-	-	7 16.3	3 7.0	5 11.6	23 53.5	4 9.3
その他アジア	90 100.0	-	2 2.2	6 6.7	4 4.4	14 15.6	8 8.9	11 12.2	35 38.9	10 11.1
中近東	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	36 100.0	4 11.1	6 16.7	2 5.6	2 5.6	4 11.1	1 2.8	2 5.6	11 30.6	4 11.1
北米	6 100.0	-	1 16.7	-	-	1 16.7	-	-	3 50.0	1 16.7
中南米	32 100.0	3 9.4	3 9.4	1 3.1	4 12.5	4 12.5	-	1 3.1	16 50.0	-
アフリカ	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0	-
オセアニア	10 100.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0	-	-	-	1 10.0	3 30.0
合 計	219 100.0	8 3.7	14 6.4	11 5.0	12 5.5	30 13.7	12 5.5	19 8.7	91 41.6	22 10.0

問1(6)付問2 労働組合の数

(社、%)

	合計	一つ	複数	無回答
所在地域				
アジア小計	133 100.0	116 87.2	8 6.0	9 6.8
中国	43 100.0	39 90.7	-	4 9.3
その他アジア	90 100.0	77 85.6	8 8.9	5 5.6
中近東	-	-	-	-
ヨーロッパ	36 100.0	16 44.4	20 55.6	-
北米	6 100.0	4 66.7	2 33.3	-
中南米	32 100.0	14 43.8	16 50.0	2 6.3
アフリカ	2 100.0	2 100.0	-	-
オセアニア	10 100.0	6 60.0	4 40.0	-
合 計	219 100.0	158 72.1	50 22.8	11 5.0

問1(6)付問3 労使協議機関の有無

(社、%)

	合計	ある	ない	無回答
所在地域				
アジア小計	226 100.0	40 17.7	148 65.5	38 16.8
中国	90 100.0	10 11.1	64 71.1	16 17.8
その他アジア	136 100.0	30 22.1	84 61.8	22 16.2
中近東	11 100.0	-	8 72.7	3 27.3
ヨーロッパ	88 100.0	19 21.6	49 55.7	20 22.7
北米	46 100.0	3 6.5	33 71.7	10 21.7
中南米	59 100.0	4 6.8	41 69.5	14 23.7
アフリカ	7 100.0	-	4 57.1	3 42.9
オセアニア	51 100.0	6 11.8	31 60.8	14 27.5
合 計	488 100.0	72 14.8	314 64.3	102 20.9

問1(7) 社長(支社長、支店長)の国籍

(社、%)

	合計	日本国籍	現地国籍	第三国籍	無回答
所在地域					
アジア小計	360 100.0	279 77.5	24 6.7	5 1.4	52 14.4
中国	133 100.0	110 82.7	4 3.0	4 3.0	15 11.3
その他アジア	227 100.0	169 74.4	20 8.8	1 0.4	37 16.3
中近東	11 100.0	11 100.0	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	98 78.4	15 12.0	-	12 9.6
北米	52 100.0	43 82.7	2 3.8	2 3.8	5 9.6
中南米	91 100.0	79 86.8	3 3.3	2 2.2	7 7.7
アフリカ	9 100.0	7 77.8	-	-	2 22.2
オセアニア	62 100.0	50 80.6	7 11.3	-	5 8.1
主な業種					
製造業	383 100.0	284 74.2	34 8.9	4 1.0	61 15.9
非製造業	322 100.0	280 87.0	16 5.0	5 1.6	21 6.5
無回答	5 100.0	3 60.0	1 20.0	-	1 20.0
操業開始年					
1959年以前	37 100.0	34 91.9	-	-	3 8.1
1960～1969年	70 100.0	58 82.9	7 10.0	1 1.4	4 5.7
1970～1979年	95 100.0	80 84.2	7 7.4	1 1.1	7 7.4
1980～1989年	121 100.0	88 72.7	14 11.6	1 0.8	18 14.9
1990～1999年	254 100.0	199 78.3	17 6.7	2 0.8	36 14.2
2000年以降	122 100.0	100 82.0	4 3.3	4 3.3	14 11.5
無回答	11 100.0	8 72.7	2 18.2	-	1 9.1
合 計	710 100.0	567 79.9	51 7.2	9 1.3	83 11.7

問1(8) 所在地域

(社、%)

	合計	アジア小計	中国	その他アジア	中近東	ヨーロッパ	北米	中南米	アフリカ	オセアニア
操業開始年										
1959年以前	37 100.0	6 16.2	2 5.4	4 10.8	2 5.4	5 13.5	3 8.1	15 40.5	0 0.0	6 16.2
1960～1969年	70 100.0	20 28.6	5 7.1	15 21.4	2 2.9	8 11.4	10 14.3	17 24.3	4 5.7	9 12.9
1970～1979年	95 100.0	34 35.8	7 7.4	27 28.4	2 2.1	22 23.2	10 10.5	16 16.8	1 1.1	10 10.5
1980～1989年	121 100.0	48 39.7	16 13.2	32 26.4	2 1.7	26 21.5	17 14.0	11 9.1	2 1.7	15 12.4
1990～1999年	254 100.0	164 64.6	60 23.6	104 40.9	2 0.8	45 17.7	5 2.0	20 7.9	1 0.4	17 6.7
2000年以降	122 100.0	82 67.2	42 34.4	40 32.8	0 0.0	19 15.6	6 4.9	10 8.2	0 0.0	5 4.1
不明	11 100.0	6 54.5	1 9.1	5 45.5	1 9.1	0 0.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	0 0.0
合 計	710 100.0	360 50.7	133 18.7	227 32.0	11 1.5	125 17.6	52 7.3	91 12.8	9 1.3	62 8.7

問1(9) 現地法人の主な業種

(社、%)

所在地	合計	食料品	繊維品	木材・家具	パルプ・紙	出版・印刷	化学工業	石油・石炭製品	プラスチック製品	ゴム・皮革	鉄鋼業	窯業・土石	非鉄金属	金属製品	一般機器	電気機器	輸送機器	精密機器	その他の製造業	農林漁業	鉱業	卸売・小売業	飲食店・宿泊業	建設業	金融・保険業	不動産業	運輸業	情報通信業	教育、学習支援事業	サービス業	
アジア小計	360	13	15	1	1	2	20	-	12	3	4	3	4	6	6	56	32	20	27	-	-	42	-	15	13	3	14	6	21		
	100.0	3.6	4.2	0.3	0.3	0.6	5.6	-	3.3	0.8	1.1	0.8	1.1	1.7	1.7	15.6	8.9	5.6	7.5	-	-	11.7	-	4.2	3.6	0.8	3.9	1.7	-	5.8	
中国	133	4	3	-	1	2	3	-	9	-	1	-	-	1	4	26	2	12	12	-	-	13	-	1	6	2	7	4	10		
	100.0	3.0	2.3	-	0.8	1.5	2.3	-	6.8	-	0.8	-	-	0.8	3.0	19.5	1.5	9.0	9.0	-	-	9.8	-	0.8	4.5	1.5	5.3	3.0	-	7.5	
その他アジア	227	9	12	1	-	-	17	-	3	3	3	3	4	5	2	30	30	8	15	-	-	29	-	14	7	1	7	2	11		
	100.0	4.0	5.3	0.4	-	-	7.5	-	1.3	1.3	1.3	1.3	1.8	2.2	0.9	13.2	13.2	3.5	6.6	-	-	12.8	-	6.2	3.1	0.4	3.1	0.9	-	4.8	
中近東	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5	-	-	3	-	-	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.1	-	-	-	-	-	45.5	-	-	27.3	-	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125	2	-	-	-	-	10	-	2	3	1	1	-	3	5	22	10	2	9	-	-	21	-	2	12	-	3	3	6		
	100.0	1.6	-	-	-	-	8.0	-	1.6	2.4	0.8	0.8	-	2.4	4.0	17.6	8.0	1.6	7.2	0.8	-	16.8	-	1.6	9.6	-	2.4	2.4	-	4.8	
北米	52	3	1	-	-	1	1	-	1	1	1	2	1	-	3	3	8	2	1	-	-	12	-	-	5	-	3	1	3		
	100.0	5.8	1.9	-	-	1.9	1.9	-	1.9	-	1.9	3.8	1.9	-	5.8	5.8	15.4	3.8	1.9	-	-	23.1	-	-	9.6	-	5.8	1.9	-	5.8	
中南米	91	3	4	-	-	-	-	1	-	2	-	1	-	2	1	13	5	3	2	-	-	17	-	5	5	-	4	-	6		
	100.0	3.3	4.4	-	-	-	-	1.1	-	2.2	-	1.1	-	2.2	1.1	14.3	5.5	3.3	2.2	-	-	18.7	-	5.5	5.5	-	4.4	-	6.6		
アフリカ	9	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	1	-	-		
	100.0	11.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.1	-	-	-	-	-	22.2	-	22.2	-	-	-	11.1	-	-	
オセアニア	62	7	-	2	-	1	1	1	1	1	1	-	-	1	3	1	2	1	2	-	-	6	-	3	3	6	2	5			
	100.0	11.3	-	3.2	-	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	-	-	1.6	4.8	1.6	3.2	1.6	1.6	-	-	9.7	-	4.8	4.8	6	2	3.2	-	8.1	
合計	710	29	20	3	1	3	31	2	15	9	7	7	5	11	16	99	56	29	40	-	-	114	-	24	41	3	31	12	41		
	100.0	4.1	2.8	0.4	0.1	0.4	4.4	0.3	2.1	1.3	1.0	1.0	0.7	1.5	2.3	13.9	7.9	4.1	5.6	1.3	1.1	16.1	-	3.4	5.8	0.4	4.4	1.7	-	5.8	

問1(9)－1 現地法人の主な業種

(社、%)

	合計	製造業	非製造業	不明
所在地域				
アジア小計	360 100.0	225 62.5	132 36.7	3 0.8
中国	133 100.0	80 60.2	53 39.8	0 0.0
その他アジア	227 100.0	145 63.9	79 34.8	3 1.3
中近東	11 100.0	1 9.1	10 90.9	0 0.0
ヨーロッパ	125 100.0	70 56.0	53 42.4	2 1.6
北米	52 100.0	28 53.8	24 46.2	0 0.0
中南米	91 100.0	37 40.7	54 59.3	0 0.0
アフリカ	9 100.0	2 22.2	7 77.8	0 0.0
オセアニア	62 100.0	20 32.3	42 67.7	0 0.0
合 計	710 100.0	383 53.9	322 45.4	5 0.7

問2(1)現地法人の従業員数

(社、%)

	合計	10人未満	10～50人未満	50～100人未満	100～200人未満	200～500人未満	500～1000人未満	1000～5000人未満	5000人以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	18 5.0	59 16.4	61 16.9	59 16.4	57 15.8	44 12.2	50 13.9	10 2.8	2 0.6
中国	133 100.0	6 4.5	19 14.3	30 22.6	26 19.5	19 14.3	13 9.8	15 11.3	4 3.0	1 0.8
その他アジア	227 100.0	12 5.3	40 17.6	31 13.7	33 14.5	38 16.7	31 13.7	35 15.4	6 2.6	1 0.4
中近東	11 100.0	1 9.1	7 63.6	2 18.2	1 9.1	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	21 16.8	31 24.8	23 18.4	19 15.2	18 14.4	5 4.0	6 4.8	1 0.8	1 0.8
北米	52 100.0	6 11.5	15 28.8	5 9.6	12 23.1	6 11.5	4 7.7	4 7.7	-	-
中南米	91 100.0	12 13.2	35 38.5	12 13.2	8 8.8	7 7.7	7 7.7	9 9.9	1 1.1	-
アフリカ	9 100.0	2 22.2	5 55.6	-	1 11.1	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	11 17.7	22 35.5	15 24.2	6 9.7	4 6.5	1 1.6	3 4.8	-	-
主な業種										
製造業	383 100.0	17 4.4	45 11.7	50 13.1	64 16.7	75 19.6	55 14.4	64 16.7	11 2.9	2 0.5
非製造業	322 100.0	53 16.5	128 39.8	68 21.1	40 12.4	18 5.6	5 1.6	8 2.5	1 0.3	1 0.3
無 回 答	5 100.0	1 20.0	1 20.0	-	2 40.0	-	1 20.0	-	-	-
合 計	710 100.0	71 10.0	174 24.5	118 16.6	106 14.9	93 13.1	61 8.6	72 10.1	12 1.7	3 0.4

問2(1)付問1 現地国籍従業員のうち大学等卒の人数別企業割合

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～20人 未満	20～50人 未満	50～100人 未満	100～500人 未満	500人以上	無回答
所在地域									
アジア小計	360 100.0	16 4.4	72 20.0	44 12.2	87 24.2	46 12.8	59 16.4	3 0.8	33 9.2
中国	133 100.0	5 3.8	28 21.1	19 14.3	35 26.3	16 12.0	16 12.0	1 0.8	13 9.8
その他アジア	227 100.0	11 4.8	44 19.4	25 11.0	52 22.9	30 13.2	43 18.9	2 0.9	20 8.8
中近東	11 100.0	2 18.2	5 45.5	4 36.4	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	13 10.4	46 36.8	11 8.8	18 14.4	11 8.8	7 5.6	2 1.6	17 13.6
北米	52 100.0	4 7.7	11 21.2	8 15.4	5 9.6	5 9.6	3 5.8	1 1.9	15 28.8
中南米	91 100.0	4 4.4	36 39.6	6 6.6	17 18.7	7 7.7	10 11.0	1 1.1	10 11.0
アフリカ	9 100.0	1 11.1	7 77.8	-	-	-	1 11.1	-	-
オセアニア	62 100.0	9 14.5	21 33.9	4 6.5	9 14.5	3 4.8	2 3.2	-	14 22.6
合計	710 100.0	49 6.9	198 27.9	77 10.8	136 19.2	72 10.1	82 11.5	7 1.0	89 12.5

問2(1)付問2 現地国籍従業員の平均年齢別企業割合

(社、%)

	合計	20歳未満	20～30歳 未満	30～40歳 未満	40～50歳 未満	50～60歳 未満	60～70歳 未満	70歳以上
所在地域								
アジア小計	360 100.0	-	116 32.2	177 49.2	33 9.2	-	-	-
中国	133 100.0	-	60 45.1	56 42.1	4 3.0	-	-	-
その他アジア	227 100.0	-	56 24.7	121 53.3	29 12.8	-	-	-
中近東	11 100.0	-	-	2 18.2	8 72.7	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	-	7 5.6	70 56.0	30 24.0	2 1.6	-	-
北米	52 100.0	-	1 1.9	14 26.9	22 42.3	-	-	-
中南米	91 100.0	-	7 7.7	55 60.4	19 20.9	2 2.2	-	-
アフリカ	9 100.0	-	-	4 44.4	4 44.4	1 11.1	-	-
オセアニア	62 100.0	-	1 1.6	20 32.3	22 35.5	1 1.6	-	-
合計	710 100.0	-	132 18.6	342 48.2	138 19.4	6 0.8	-	-

問2(1)付問3 現地国籍従業員の平均勤続年数

(社、%)

	合計	2年未満	2～5年 未満	5～10年 未満	10～15年 未満	15～20年 未満	20年以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	31 8.6	105 29.2	119 33.1	46 12.8	22 6.1	6 1.7	31 8.6
中国	133 100.0	17 12.8	53 39.8	40 30.1	9 6.8	2 1.5	1 0.8	11 8.3
その他アジア	227 100.0	14 6.2	52 22.9	79 34.8	37 16.3	20 8.8	5 2.2	20 8.8
中近東	11 100.0	-	-	2 18.2	5 45.5	3 27.3	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	2 1.6	29 23.2	37 29.6	29 23.2	6 4.8	5 4.0	17 13.6
北米	52 100.0	1 1.9	6 11.5	18 34.6	10 19.2	3 5.8	-	14 26.9
中南米	91 100.0	5 5.5	14 15.4	42 46.2	11 12.1	7 7.7	2 2.2	10 11.0
アフリカ	9 100.0	-	-	2 22.2	3 33.3	3 33.3	1 11.1	-
オセアニア	62 100.0	2 3.2	14 22.6	19 30.6	10 16.1	1 1.6	1 1.6	15 24.2
合 計	710 100.0	41 5.8	168 23.7	239 33.7	114 16.1	45 6.3	15 2.1	88 12.4

問2(1)付問4-A 現地採用従業員の昇進(大学・大学院卒)

(社、%)

	合計	まだ課長層 はいない	課長層	部長層	副社長・取 締役	社長・会長	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	14 3.9	67 18.6	150 41.7	90 25.0	14 3.9	25 6.9
中国	133 100.0	8 6.0	31 23.3	57 42.9	30 22.6	1 0.8	6 4.5
その他アジア	227 100.0	6 2.6	36 15.9	93 41.0	60 26.4	13 5.7	19 8.4
中近東	11 100.0	-	7 63.6	2 18.2	2 18.2	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	12 9.6	15 12.0	42 33.6	23 18.4	13 10.4	20 16.0
北米	52 100.0	4 7.7	8 15.4	10 19.2	21 40.4	4 7.7	5 9.6
中南米	91 100.0	10 11.0	20 22.0	31 34.1	20 22.0	5 5.5	5 5.5
アフリカ	9 100.0	1 11.1	4 44.4	4 44.4	-	-	-
オセアニア	62 100.0	3 4.8	16 25.8	18 29.0	10 16.1	5 8.1	10 16.1
合 計	710 100.0	44 6.2	137 19.3	257 36.2	166 23.4	41 5.8	65 9.2

問2(1)付問4-B 現地採用従業員の昇進(その他(高卒など))

(社、%)

	合計	まだ課長層 はいない	課長層	部長層	副社長・取 締役	社長・会長	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	91 25.3	129 35.8	66 18.3	14 3.9	4 1.1	56 15.6
中国	133 100.0	35 26.3	43 32.3	31 23.3	5 3.8	1 0.8	18 13.5
その他アジア	227 100.0	56 24.7	86 37.9	35 15.4	9 4.0	3 1.3	38 16.7
中近東	11 100.0	5 45.5	3 27.3	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	33 26.4	35 28.0	24 19.2	8 6.4	2 1.6	23 18.4
北米	52 100.0	12 23.1	11 21.2	11 21.2	3 5.8	-	15 28.8
中南米	91 100.0	29 31.9	23 25.3	19 20.9	4 4.4	-	16 17.6
アフリカ	9 100.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	15 24.2	12 19.4	13 21.0	5 8.1	1 1.6	16 25.8
合 計	710 100.0	189 26.6	217 30.6	135 19.0	35 4.9	7 1.0	127 17.9

問2(2)A-1 現地国籍の取締役以上の人数

(社、%)

	合計	0人	1~2人	3~5人	6~9人	10人以上	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	200 55.6	118 32.8	28 7.8	7 1.9	2 0.6	5 1.4
中国	133 100.0	88 66.2	41 30.8	2 1.5	1 0.8	-	1 0.8
その他アジア	227 100.0	112 49.3	77 33.9	26 11.5	6 2.6	2 0.9	4 1.8
中近東	11 100.0	9 81.8	2 18.2	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	67 53.6	45 36.0	5 4.0	-	3 2.4	5 4.0
北米	52 100.0	25 48.1	12 23.1	7 13.5	1 1.9	1 1.9	6 11.5
中南米	91 100.0	58 63.7	27 29.7	5 5.5	-	-	1 1.1
アフリカ	9 100.0	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	41 66.1	16 25.8	1 1.6	-	-	4 6.5
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	22 59.5	12 32.4	1 2.7	-	-	2 5.4
1960~1969年	70 100.0	41 58.6	19 27.1	7 10.0	2 2.9	-	1 1.4
1970~1979年	95 100.0	42 44.2	32 33.7	14 14.7	-	2 2.1	5 5.3
1980~1989年	121 100.0	55 45.5	42 34.7	12 9.9	4 3.3	3 2.5	5 4.1
1990~1999年	254 100.0	157 61.8	86 33.9	9 3.5	1 0.4	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	85 69.7	28 23.0	2 1.6	-	1 0.8	6 4.9
無 回 答	11 100.0	6 54.5	2 18.2	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1
合 計	710 100.0	408 57.5	221 31.1	46 6.5	8 1.1	6 0.8	21 3.0

問2(2)A-2 日本国籍の取締役以上の人数

(社、%)

	合計	0人	1~2人	3~5人	6~9人	10人以上	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	22 6.1	195 54.2	119 33.1	19 5.3	-	5 1.4
中国	133 100.0	9 6.8	70 52.6	43 32.3	10 7.5	-	1 0.8
その他アジア	227 100.0	13 5.7	125 55.1	76 33.5	9 4.0	-	4 1.8
中近東	11 100.0	-	6 54.5	5 45.5	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	12 9.6	88 70.4	18 14.4	2 1.6	-	5 4.0
北米	52 100.0	3 5.8	24 46.2	15 28.8	4 7.7	-	6 11.5
中南米	91 100.0	7 7.7	46 50.5	23 25.3	9 9.9	5 5.5	1 1.1
アフリカ	9 100.0	1 11.1	7 77.8	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	7 11.3	37 59.7	14 22.6	-	-	4 6.5
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	5 13.5	12 32.4	10 27.0	5 13.5	3 8.1	2 5.4
1960~1969年	70 100.0	4 5.7	35 50.0	23 32.9	5 7.1	2 2.9	1 1.4
1970~1979年	95 100.0	2 2.1	56 58.9	27 28.4	5 5.3	-	5 5.3
1980~1989年	121 100.0	9 7.4	70 57.9	30 24.8	7 5.8	-	5 4.1
1990~1999年	254 100.0	18 7.1	151 59.4	77 30.3	7 2.8	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	11 9.0	74 60.7	26 21.3	5 4.1	-	6 4.9
無回答	11 100.0	3 27.3	5 45.5	2 18.2	-	-	1 9.1
合計	710 100.0	52 7.3	403 56.8	195 27.5	34 4.8	5 0.7	21 3.0

問2(2)A-3 第三国籍の取締役以上の人数

(社、%)

	合計	0人	1~2人	3~5人	6~9人	10人以上	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	342 95.0	11 3.1	1 0.3	-	1 0.3	5 1.4
中国	133 100.0	122 91.7	8 6.0	1 0.8	-	1 0.8	1 0.8
その他アジア	227 100.0	220 96.9	3 1.3	-	-	-	4 1.8
中近東	11 100.0	9 81.8	2 18.2	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	111 88.8	9 7.2	-	-	-	5 4.0
北米	52 100.0	44 84.6	2 3.8	-	-	-	6 11.5
中南米	91 100.0	84 92.3	6 6.6	-	-	-	1 1.1
アフリカ	9 100.0	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	57 91.9	1 1.6	-	-	-	4 6.5
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	33 89.2	2 5.4	-	-	-	2 5.4
1960~1969年	70 100.0	67 95.7	2 2.9	-	-	-	1 1.4
1970~1979年	95 100.0	86 90.5	4 4.2	-	-	-	5 5.3
1980~1989年	121 100.0	112 92.6	4 3.3	-	-	-	5 4.1
1990~1999年	254 100.0	241 94.9	12 4.7	-	-	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	106 86.9	8 6.6	1 0.8	-	1 0.8	6 4.9
無回答	11 100.0	10 90.9	-	-	-	-	1 9.1
合計	710 100.0	655 92.3	32 4.5	1 0.1	-	1 0.1	21 3.0

問2(2)A-4 取締役以上の合計人数

(社、%)

	合計	0人	1~2人	3~5人	6~9人	10人以上	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	17 4.7	140 38.9	145 40.3	45 12.5	8 2.2	5 1.4
中国	133 100.0	7 5.3	54 40.6	54 40.6	16 12.0	1 0.8	1 0.8
その他アジア	227 100.0	10 4.4	86 37.9	91 40.1	29 12.8	7 3.1	4 1.8
中近東	11 100.0	-	5 45.5	5 45.5	1 9.1	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	8 6.4	65 52.0	38 30.4	5 4.0	4 3.2	5 4.0
北米	52 100.0	3 5.8	15 28.8	16 30.8	9 17.3	3 5.8	6 11.5
中南米	91 100.0	2 2.2	43 47.3	25 27.5	12 13.2	8 8.8	1 1.1
アフリカ	9 100.0	1 11.1	6 66.7	1 11.1	1 11.1	-	-
オセアニア	62 100.0	4 6.5	33 53.2	21 33.9	-	-	4 6.5
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	5 13.5	9 24.3	11 29.7	4 10.8	6 16.2	2 5.4
1960~1969年	70 100.0	2 2.9	29 41.4	24 34.3	9 12.9	5 7.1	1 1.4
1970~1979年	95 100.0	1 1.1	36 37.9	35 36.8	13 13.7	5 5.3	5 5.3
1980~1989年	121 100.0	6 5.0	44 36.4	45 37.2	16 13.2	5 4.1	5 4.1
1990~1999年	254 100.0	12 4.7	119 46.9	101 39.8	21 8.3	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	7 5.7	66 54.1	32 26.2	9 7.4	2 1.6	6 4.9
無回答	11 100.0	2 18.2	4 36.4	3 27.3	1 9.1	-	1 9.1
合計	710 100.0	35 4.9	307 43.2	251 35.4	73 10.3	23 3.2	21 3.0

問2(2)B-1 現地国籍の中間管理職の人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～20人 未満	20～50人 未満	50～100人 未満	100人以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	24 6.7	140 38.9	63 17.5	77 21.4	26 7.2	25 6.9	5 1.4
中国	133 100.0	14 10.5	54 40.6	31 23.3	18 13.5	9 6.8	6 4.5	1 0.8
その他アジア	227 100.0	10 4.4	86 37.9	32 14.1	59 26.0	17 7.5	19 8.4	4 1.8
中近東	11 100.0	2 18.2	9 81.8	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	18 14.4	61 48.8	23 18.4	13 10.4	3 2.4	2 1.6	5 4.0
北米	52 100.0	8 15.4	19 36.5	6 11.5	10 19.2	1 1.9	2 3.8	6 11.5
中南米	91 100.0	15 16.5	47 51.6	7 7.7	13 14.3	6 6.6	2 2.2	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	9 14.5	31 50.0	9 14.5	6 9.7	2 3.2	1 1.6	4 6.5
主な業種								
製造業	383 100.0	26 6.8	133 34.7	67 17.5	91 23.8	27 7.0	29 7.6	10 2.6
非製造業	322 100.0	49 15.2	181 56.2	42 13.0	26 8.1	11 3.4	3 0.9	10 3.1
無回答	5 100.0	1 20.0	1 20.0	-	2 40.0	-	-	1 20.0
操業開始年								
1959年以前	37 100.0	7 18.9	14 37.8	6 16.2	5 13.5	2 5.4	1 2.7	2 5.4
1960～1969年	70 100.0	3 4.3	33 47.1	12 17.1	10 14.3	7 10.0	4 5.7	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	8 8.4	32 33.7	15 15.8	20 21.1	6 6.3	9 9.5	5 5.3
1980～1989年	121 100.0	14 11.6	52 43.0	11 9.1	21 17.4	9 7.4	9 7.4	5 4.1
1990～1999年	254 100.0	29 11.4	109 42.9	47 18.5	50 19.7	13 5.1	5 2.0	1 0.4
2000年以降	122 100.0	15 12.3	69 56.6	17 13.9	10 8.2	1 0.8	4 3.3	6 4.9
無回答	11 100.0	-	6 54.5	1 9.1	3 27.3	-	-	1 9.1
合 計	710 100.0	76 10.7	315 44.4	109 15.4	119 16.8	38 5.4	32 4.5	21 3.0

問2(2)B-2 日本国籍の中間管理職の人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～20人 未満	20～50人 未満	50～100人 未満	100人以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	87 24.2	219 60.8	28 7.8	20 5.6	1 0.3	-	5 1.4
中国	133 100.0	18 13.5	94 70.7	13 9.8	6 4.5	1 0.8	-	1 0.8
その他アジア	227 100.0	69 30.4	125 55.1	15 6.6	14 6.2	-	-	4 1.8
中近東	11 100.0	3 27.3	8 72.7	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	40 32.0	65 52.0	12 9.6	3 2.4	-	-	5 4.0
北米	52 100.0	7 13.5	30 57.7	3 5.8	5 9.6	1 1.9	-	6 11.5
中南米	91 100.0	41 45.1	45 49.5	4 4.4	-	-	-	1 1.1
アフリカ	9 100.0	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	18 29.0	34 54.8	4 6.5	2 3.2	-	-	4 6.5
主な業種								
製造業	383 100.0	99 25.8	216 56.4	36 9.4	22 5.7	-	-	10 2.6
非製造業	322 100.0	103 32.0	184 57.1	15 4.7	8 2.5	2 0.6	-	10 3.1
無回答	5 100.0	2 40.0	2 40.0	-	-	-	-	1 20.0
操業開始年								
1959年以前	37 100.0	9 24.3	18 48.6	5 13.5	3 8.1	-	-	2 5.4
1960～1969年	70 100.0	21 30.0	39 55.7	5 7.1	4 5.7	-	-	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	20 21.1	58 61.1	8 8.4	4 4.2	-	-	5 5.3
1980～1989年	121 100.0	33 27.3	67 55.4	7 5.8	8 6.6	1 0.8	-	5 4.1
1990～1999年	254 100.0	85 33.5	145 57.1	16 6.3	7 2.8	-	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	34 27.9	68 55.7	10 8.2	3 2.5	1 0.8	-	6 4.9
無回答	11 100.0	2 18.2	7 63.6	-	1 9.1	-	-	1 9.1
合 計	710 100.0	204 28.7	402 56.6	51 7.2	30 4.2	2 0.3	-	21 3.0

問2(2)B-3 第三国籍の中間管理職の人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～20人 未満	20～50人 未満	50～100人 未満	100人以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	320 88.9	31 8.6	4 1.1	-	-	-	5 1.4
中国	133 100.0	114 85.7	16 12.0	2 1.5	-	-	-	1 0.8
その他アジア	227 100.0	206 90.7	15 6.6	2 0.9	-	-	-	4 1.8
中近東	11 100.0	9 81.8	2 18.2	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	97 77.6	21 16.8	1 0.8	1 0.8	-	-	5 4.0
北米	52 100.0	40 76.9	5 9.6	1 1.9	-	-	-	6 11.5
中南米	91 100.0	81 89.0	9 9.9	-	-	-	-	1 1.1
アフリカ	9 100.0	9 100.0	-	-	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	52 83.9	6 9.7	-	-	-	-	4 6.5
主な業種								
製造業	383 100.0	336 87.7	33 8.6	3 0.8	1 0.3	-	-	10 2.6
非製造業	322 100.0	268 83.2	41 12.7	3 0.9	-	-	-	10 3.1
無回答	5 100.0	4 80.0	-	-	-	-	-	1 20.0
操業開始年								
1959年以前	37 100.0	27 73.0	7 18.9	1 2.7	-	-	-	2 5.4
1960～1969年	70 100.0	59 84.3	8 11.4	2 2.9	-	-	-	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	78 82.1	11 11.6	-	1 1.1	-	-	5 5.3
1980～1989年	121 100.0	106 87.6	10 8.3	-	-	-	-	5 4.1
1990～1999年	254 100.0	224 88.2	27 10.6	2 0.8	-	-	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	104 85.2	11 9.0	1 0.8	-	-	-	6 4.9
無回答	11 100.0	10 90.9	-	-	-	-	-	1 9.1
合 計	710 100.0	608 85.6	74 10.4	6 0.8	1 0.1	-	-	21 3.0

問2(2)B-4 中間管理職の合計人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～20人 未満	20～50人 未満	50～100人 未満	100人以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	8 2.2	121 33.6	78 21.7	87 24.2	35 9.7	26 7.2	5 1.4
中国	133 100.0	4 3.0	46 34.6	37 27.8	28 21.1	11 8.3	6 4.5	1 0.8
その他アジア	227 100.0	4 1.8	75 33.0	41 18.1	59 26.0	24 10.6	20 8.8	4 1.8
中近東	11 100.0	1 9.1	7 63.6	3 27.3	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	8 6.4	59 47.2	24 19.2	22 17.6	4 3.2	3 2.4	5 4.0
北米	52 100.0	5 9.6	15 28.8	7 13.5	13 25.0	4 7.7	2 3.8	6 11.5
中南米	91 100.0	8 8.8	49 53.8	12 13.2	10 11.0	8 8.8	3 3.3	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	3 4.8	27 43.5	16 25.8	9 14.5	2 3.2	1 1.6	4 6.5
主な業種								
製造業	383 100.0	13 3.4	111 29.0	83 21.7	97 25.3	38 9.9	31 8.1	10 2.6
非製造業	322 100.0	19 5.9	175 54.3	57 17.7	42 13.0	15 4.7	4 1.2	10 3.1
無回答	5 100.0	1 20.0	-	1 20.0	2 40.0	-	-	1 20.0
合計	710 100.0	33 4.6	286 40.3	141 19.9	141 19.9	53 7.5	35 4.9	21 3.0

問2(2)C-1 現地国籍の一般従業員の人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～50人 未満	50～100人 未満	100～ 200人 未満	200～ 500人 未満	500～ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	7 1.9	24 6.7	77 21.4	51 14.2	45 12.5	57 15.8	39 10.8	55 15.3	5 1.4
中国	133 100.0	4 3.0	8 6.0	28 21.1	22 16.5	25 18.8	15 11.3	11 8.3	19 14.3	1 0.8
その他アジア	227 100.0	3 1.3	16 7.0	49 21.6	29 12.8	20 8.8	42 18.5	28 12.3	36 15.9	4 1.8
中近東	11 100.0	-	3 27.3	7 63.6	-	1 9.1	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	6 4.8	25 20.0	31 24.8	22 17.6	12 9.6	14 11.2	6 4.8	4 3.2	5 4.0
北米	52 100.0	2 3.8	12 23.1	14 26.9	6 11.5	3 5.8	4 7.7	3 5.8	2 3.8	6 11.5
中南米	91 100.0	4 4.4	19 20.9	31 34.1	7 7.7	8 8.8	9 9.9	4 4.4	8 8.8	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	5 55.6	2 22.2	-	1 11.1	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	8 12.9	19 30.6	15 24.2	9 14.5	2 3.2	3 4.8	1 1.6	1 1.6	4 6.5
主な業種										
製造業	383 100.0	8 2.1	20 5.2	57 14.9	52 13.6	51 13.3	73 19.1	49 12.8	63 16.4	10 2.6
非製造業	322 100.0	18 5.6	87 27.0	120 37.3	42 13.0	20 6.2	14 4.3	4 1.2	7 2.2	10 3.1
無回答	5 100.0	1 20.0	-	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	1 20.0
合計	710 100.0	27 3.8	107 15.1	177 24.9	95 13.4	72 10.1	88 12.4	53 7.5	70 9.9	21 3.0

問2(2)C-2 日本国籍の一般従業員の人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～50人 未満	50～100人 未満	100～ 200人 未満	200～ 500人 未満	500～ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	260 72.2	80 22.2	14 3.9	-	-	-	1 0.3	-	5 1.4
中国	133 100.0	90 67.7	32 24.1	10 7.5	-	-	-	-	-	1 0.8
その他アジア	227 100.0	170 74.9	48 21.1	4 1.8	-	-	-	1 0.4	-	4 1.8
中近東	11 100.0	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	47 37.6	60 48.0	13 10.4	-	-	-	-	-	5 4.0
北米	52 100.0	17 32.7	18 34.6	9 17.3	2 3.8	-	-	-	-	6 11.5
中南米	91 100.0	68 74.7	20 22.0	2 2.2	-	-	-	-	-	1 1.1
アフリカ	9 100.0	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	21 33.9	32 51.6	3 4.8	1 1.6	1 1.6	-	-	-	4 6.5
主な業種										
製造業	383 100.0	266 69.5	90 23.5	15 3.9	1 0.3	-	-	1 0.3	-	10 2.6
非製造業	322 100.0	165 51.2	119 37.0	25 7.8	2 0.6	1 0.3	-	-	-	10 3.1
無回答	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	-	-	-	-	1 20.0
操業開始年										
1959年以前	37 100.0	18 48.6	12 32.4	5 13.5	-	-	-	-	-	2 5.4
1960～1969年	70 100.0	35 50.0	27 38.6	7 10.0	-	-	-	-	-	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	51 53.7	32 33.7	6 6.3	1 1.1	-	-	-	-	5 5.3
1980～1989年	121 100.0	68 56.2	38 31.4	7 5.8	2 1.7	1 0.8	-	-	-	5 4.1
1990～1999年	254 100.0	174 68.5	71 28.0	7 2.8	-	-	-	1 0.4	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	79 64.8	28 23.0	9 7.4	-	-	-	-	-	6 4.9
無回答	11 100.0	7 63.6	3 27.3	-	-	-	-	-	-	1 9.1
合計	710 100.0	432 60.8	211 29.7	41 5.8	3 0.4	1 0.1	-	1 0.1	-	21 3.0

問2(2)C-3 第三国籍の一般従業員の人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～50人 未満	50～100人 未満	100～ 200人 未満	200～ 500人 未満	500～ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	3 0.8	24 6.7	76 21.1	51 14.2	48 13.3	56 15.6	40 11.1	57 15.8	5 1.4
中国	133 100.0	2 1.5	9 6.8	27 20.3	22 16.5	26 19.5	16 12.0	11 8.3	19 14.3	1 0.8
その他アジア	227 100.0	1 0.4	15 6.6	49 21.6	29 12.8	22 9.7	40 17.6	29 12.8	38 16.7	4 1.8
中近東	11 100.0	-	2 18.2	8 72.7	-	1 9.1	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	2 1.6	28 22.4	29 23.2	23 18.4	13 10.4	15 12.0	5 4.0	5 4.0	5 4.0
北米	52 100.0	1 1.9	10 19.2	13 25.0	9 17.3	4 7.7	4 7.7	3 5.8	2 3.8	6 11.5
中南米	91 100.0	1 1.1	20 22.0	30 33.0	10 11.0	8 8.8	9 9.9	4 4.4	8 8.8	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	4 44.4	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	2 3.2	20 32.3	17 27.4	9 14.5	4 6.5	3 4.8	1 1.6	2 3.2	4 6.5
主な業種										
製造業	383 100.0	318 83.0	24 6.3	21 5.5	4 1.0	-	3 0.8	2 0.5	1 0.3	10 2.6
非製造業	322 100.0	264 82.0	41 12.7	5 1.6	2 0.6	-	-	-	-	10 3.1
無回答	5 100.0	4 80.0	-	-	-	-	-	-	-	1 20.0
操業開始年										
1959年以前	37 100.0	26 70.3	8 21.6	1 2.7	-	-	-	-	-	2 5.4
1960～1969年	70 100.0	57 81.4	7 10.0	3 4.3	1 1.4	-	1 1.4	-	-	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	69 72.6	8 8.4	7 7.4	4 4.2	-	1 1.1	1 1.1	-	5 5.3
1980～1989年	121 100.0	99 81.8	11 9.1	5 4.1	-	-	-	1 0.8	-	5 4.1
1990～1999年	254 100.0	219 86.2	22 8.7	9 3.5	1 0.4	-	1 0.4	-	1 0.4	1 0.4
2000年以降	122 100.0	106 86.9	9 7.4	1 0.8	-	-	-	-	-	6 4.9
無回答	11 100.0	10 90.9	-	-	-	-	-	-	-	1 9.1
合 計	710 100.0	9 1.3	108 15.2	176 24.8	102 14.4	79 11.1	88 12.4	53 7.5	74 10.4	21 3.0

問2(2)C-4 一般従業員の合計人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～50人 未満	50～100人 未満	100～ 200人 未満	200～ 500人 未満	500～ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	3 0.8	24 6.7	76 21.1	51 14.2	48 13.3	56 15.6	40 11.1	57 15.8	5 1.4
中国	133 100.0	2 1.5	9 6.8	27 20.3	22 16.5	26 19.5	16 12.0	11 8.3	19 14.3	1 0.8
その他アジア	227 100.0	1 0.4	15 6.6	49 21.6	29 12.8	22 9.7	40 17.6	29 12.8	38 16.7	4 1.8
中近東	11 100.0	-	2 18.2	8 72.7	-	1 9.1	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	2 1.6	28 22.4	29 23.2	23 18.4	13 10.4	15 12.0	5 4.0	5 4.0	5 4.0
北米	52 100.0	1 1.9	10 19.2	13 25.0	9 17.3	4 7.7	4 7.7	3 5.8	2 3.8	6 11.5
中南米	91 100.0	1 1.1	20 22.0	30 33.0	10 11.0	8 8.8	9 9.9	4 4.4	8 8.8	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	4 44.4	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	2 3.2	20 32.3	17 27.4	9 14.5	4 6.5	3 4.8	1 1.6	2 3.2	4 6.5
主な業種										
製造業	383 100.0	2 0.5	24 6.3	53 13.8	53 13.8	52 13.6	73 19.1	49 12.8	67 17.5	10 2.6
非製造業	322 100.0	7 2.2	83 25.8	123 38.2	48 14.9	26 8.1	14 4.3	4 1.2	7 2.2	10 3.1
無回答	5 100.0	-	1 20.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	1 20.0
合計	710 100.0	9 1.3	108 15.2	176 24.8	102 14.4	79 11.1	88 12.4	53 7.5	74 10.4	21 3.0

問2(2)D-1 現地国籍従業員の合計人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～50人 未満	50～100人 未満	100～ 200人 未満	200～ 500人 未満	500～ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	4 1.1	24 6.7	64 17.8	53 14.7	54 15.0	57 15.8	40 11.1	59 16.4	5 1.4
中国	133 100.0	3 2.3	8 6.0	20 15.0	29 21.8	24 18.0	17 12.8	12 9.0	19 14.3	1 0.8
その他アジア	227 100.0	1 0.4	16 7.0	44 19.4	24 10.6	30 13.2	40 17.6	28 12.3	40 17.6	4 1.8
中近東	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	6 4.8	22 17.6	29 23.2	23 18.4	14 11.2	16 12.8	5 4.0	5 4.0	5 4.0
北米	52 100.0	2 3.8	9 17.3	14 26.9	7 13.5	4 7.7	5 9.6	3 5.8	2 3.8	6 11.5
中南米	91 100.0	4 4.4	11 12.1	35 38.5	10 11.0	7 7.7	7 7.7	7 7.7	9 9.9	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	3 33.3	4 44.4	-	1 11.1	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	5 8.1	17 27.4	15 24.2	14 22.6	2 3.2	3 4.8	1 1.6	1 1.6	4 6.5
合計	710 100.0	21 3.0	88 12.4	168 23.7	108 15.2	83 11.7	89 12.5	56 7.9	76 10.7	21 3.0

問2(2)D-2 日本国籍従業員の合計人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～50人 未満	50～100人 未満	100～ 200人 未満	200～ 500人 未満	500～ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	7 1.9	247 68.6	98 27.2	2 0.6	-	-	1 0.3	-	5 1.4
中国	133 100.0	3 2.3	85 63.9	42 31.6	2 1.5	-	-	-	-	1 0.8
その他アジア	227 100.0	4 1.8	162 71.4	56 24.7	-	-	-	1 0.4	-	4 1.8
中近東	11 100.0	-	10 90.9	1 9.1	-	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	3 2.4	81 64.8	35 28.0	1 0.8	-	-	-	-	5 4.0
北米	52 100.0	-	23 44.2	19 36.5	2 3.8	2 3.8	-	-	-	6 11.5
中南米	91 100.0	2 2.2	70 76.9	18 19.8	-	-	-	-	-	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	9 100.0	-	-	-	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	1 1.6	42 67.7	13 21.0	1 1.6	1 1.6	-	-	-	4 6.5
主な業種										
製造業	383 100.0	4 1.0	264 68.9	102 26.6	1 0.3	1 0.3	-	1 0.3	-	10 2.6
非製造業	322 100.0	9 2.8	215 66.8	81 25.2	5 1.6	2 0.6	-	-	-	10 3.1
無回答	5 100.0	-	3 60.0	1 20.0	-	-	-	-	-	1 20.0
操業開始年										
1959年以前	37 100.0	1 2.7	14 37.8	18 48.6	2 5.4	-	-	-	-	2 5.4
1960～1969年	70 100.0	1 1.4	40 57.1	28 40.0	-	-	-	-	-	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	-	65 68.4	24 25.3	-	1 1.1	-	-	-	5 5.3
1980～1989年	121 100.0	3 2.5	75 62.0	34 28.1	2 1.7	2 1.7	-	-	-	5 4.1
1990～1999年	254 100.0	3 1.2	194 76.4	55 21.7	-	-	-	1 0.4	-	1 0.4
2000年以降	122 100.0	4 3.3	86 70.5	24 19.7	2 1.6	-	-	-	-	6 4.9
無回答	11 100.0	1 9.1	8 72.7	1 9.1	-	-	-	-	-	1 9.1
合計	710 100.0	13 1.8	482 67.9	184 25.9	6 0.8	3 0.4	-	1 0.1	-	21 3.0

問2(2)D-3 第三国籍従業員の合計人数

(社、%)

	合計	0人	1～10人 未満	10～50人 未満	50～100人 未満	100～ 200人 未満	200～ 500人 未満	500～ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	291 80.8	42 11.7	13 3.6	4 1.1	-	3 0.8	2 0.6	-	5 1.4
中国	133 100.0	105 78.9	22 16.5	5 3.8	-	-	-	-	-	1 0.8
その他アジア	227 100.0	186 81.9	20 8.8	8 3.5	4 1.8	-	3 1.3	2 0.9	-	4 1.8
中近東	11 100.0	7 63.6	3 27.3	1 9.1	-	-	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	73 58.4	32 25.6	13 10.4	2 1.6	-	-	-	-	5 4.0
北米	52 100.0	38 73.1	5 9.6	2 3.8	1 1.9	-	-	-	-	6 11.5
中南米	91 100.0	75 82.4	13 14.3	1 1.1	-	1 1.1	-	-	-	1 1.1
アフリカ	9 100.0	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	46 74.2	9 14.5	2 3.2	-	-	-	-	1 1.6	4 6.5
主な業種										
製造業	383 100.0	295 77.0	44 11.5	23 6.0	5 1.3	-	3 0.8	2 0.5	1 0.3	10 2.6
非製造業	322 100.0	239 74.2	61 18.9	9 2.8	2 0.6	1 0.3	-	-	-	10 3.1
無回答	5 100.0	4 80.0	-	-	-	-	-	-	-	1 20.0
操業開始年										
1959年以前	37 100.0	25 67.6	9 24.3	-	1 2.7	-	-	-	-	2 5.4
1960～1969年	70 100.0	52 74.3	10 14.3	5 7.1	1 1.4	-	1 1.4	-	-	1 1.4
1970～1979年	95 100.0	64 67.4	13 13.7	6 6.3	5 5.3	-	1 1.1	1 1.1	-	5 5.3
1980～1989年	121 100.0	95 78.5	14 11.6	6 5.0	-	-	-	1 0.8	-	5 4.1
1990～1999年	254 100.0	196 77.2	42 16.5	12 4.7	-	1 0.4	1 0.4	-	1 0.4	1 0.4
2000年以降	122 100.0	96 78.7	17 13.9	3 2.5	-	-	-	-	-	6 4.9
無回答	11 100.0	10 90.9	-	-	-	-	-	-	-	1 9.1
合 計	710 100.0	538 75.8	105 14.8	32 4.5	7 1.0	1 0.1	3 0.4	2 0.3	1 0.1	21 3.0

問2(2)D-4 従業員の合計人数

(社、%)

	合計	0人	1~10人 未満	10~50人 未満	50~100人 未満	100~ 200人 未満	200~ 500人 未満	500~ 1000人 未満	1000人 以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	-	18 5.0	58 16.1	60 16.7	58 16.1	57 15.8	44 12.2	60 16.7	5 1.4
中国	133 100.0	-	6 4.5	19 14.3	30 22.6	26 19.5	19 14.3	13 9.8	19 14.3	1 0.8
その他アジア	227 100.0	-	12 5.3	39 17.2	30 13.2	32 14.1	38 16.7	31 13.7	41 18.1	4 1.8
中近東	11 100.0	-	1 9.1	7 63.6	2 18.2	1 9.1	-	-	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	-	20 16.0	31 24.8	23 18.4	19 15.2	17 13.6	5 4.0	5 4.0	5 4.0
北米	52 100.0	-	6 11.5	15 28.8	4 7.7	11 21.2	5 9.6	3 5.8	2 3.8	6 11.5
中南米	91 100.0	-	11 12.1	35 38.5	12 13.2	8 8.8	7 7.7	7 7.7	10 11.0	1 1.1
アフリカ	9 100.0	-	2 22.2	5 55.6	-	1 11.1	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	-	11 17.7	22 35.5	15 24.2	4 6.5	3 4.8	1 1.6	2 3.2	4 6.5
合 計	710 100.0	-	69 9.7	173 24.4	116 16.3	102 14.4	90 12.7	60 8.5	79 11.1	21 3.0

問2(2)付問 日本国籍従業員のうち、現地採用の人数

(社、%)

	合計	0人	1~5人 未満	5~10人 未満	10~20人 未満	20~50人 未満	50人以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	212 58.9	86 23.9	12 3.3	6 1.7	-	1 0.3	43 11.9
中国	133 100.0	74 55.6	38 28.6	5 3.8	6 4.5	-	-	10 7.5
その他アジア	227 100.0	138 60.8	48 21.1	7 3.1	-	-	1 0.4	33 14.5
中近東	11 100.0	9 81.8	-	-	-	-	-	2 18.2
ヨーロッパ	125 100.0	44 35.2	50 40.0	6 4.8	6 4.8	2 1.6	-	17 13.6
北米	52 100.0	13 25.0	18 34.6	3 5.8	6 11.5	1 1.9	1 1.9	10 19.2
中南米	91 100.0	50 54.9	20 22.0	6 6.6	2 2.2	2 2.2	-	11 12.1
アフリカ	9 100.0	7 77.8	1 11.1	-	-	-	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	20 32.3	24 38.7	4 6.5	-	3 4.8	2 3.2	9 14.5
合 計	710 100.0	355 50.0	199 28.0	31 4.4	20 2.8	8 1.1	4 0.6	93 13.1

問2(3)A 現地採用従業員の月額初任給(大卒、事務・営業職)

(社、%)

	合計	200USドル 未満	200～600 USドル 未満	600～ 1000USドル 未満	1000～ 2000USドル 未満	2000～ 3000USドル 未満	3000USドル 以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	63 17.5	158 43.9	30 8.3	54 15.0	11 3.1	2 0.6	42 11.7
中国	133 100.0	9 6.8	81 60.9	7 5.3	13 9.8	5 3.8	1 0.8	17 12.8
その他アジア	227 100.0	54 23.8	77 33.9	23 10.1	41 18.1	6 2.6	1 0.4	25 11.0
中近東	11 100.0	-	6 54.5	3 27.3	1 9.1	-	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	1 0.8	-	9 7.2	22 17.6	24 19.2	27 21.6	42 33.6
北米	52 100.0	1 1.9	-	-	-	7 13.5	24 46.2	20 38.5
中南米	91 100.0	-	11 12.1	27 29.7	31 34.1	2 2.2	4 4.4	16 17.6
アフリカ	9 100.0	1 11.1	7 77.8	-	-	-	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	1 1.6	-	1 1.6	2 3.2	10 16.1	24 38.7	24 38.7
合 計	710 100.0	67 9.4	182 25.6	70 9.9	110 15.5	54 7.6	81 11.4	146 20.6

問2(3)B 現地採用従業員の月額初任給(高卒、事務・営業職)

(社、%)

	合計	200USドル 未満	200～600 USドル 未満	600～ 1000USドル 未満	1000～ 2000USドル 未満	2000～ 3000USドル 未満	3000USドル 以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	123 34.2	76 21.1	33 9.2	30 8.3	1 0.3	-	97 26.9
中国	133 100.0	38 28.6	46 34.6	4 3.0	12 9.0	-	-	33 24.8
その他アジア	227 100.0	85 37.4	30 13.2	29 12.8	18 7.9	1 0.4	-	64 28.2
中近東	11 100.0	-	5 45.5	1 9.1	-	-	-	5 45.5
ヨーロッパ	125 100.0	1 0.8	4 3.2	13 10.4	25 20.0	22 17.6	15 12.0	45 36.0
北米	52 100.0	1 1.9	-	-	3 5.8	15 28.8	7 13.5	26 50.0
中南米	91 100.0	1 1.1	44 48.4	16 17.6	6 6.6	2 2.2	-	22 24.2
アフリカ	9 100.0	4 44.4	2 22.2	-	-	-	-	3 33.3
オセアニア	62 100.0	-	-	1 1.6	5 8.1	17 27.4	7 11.3	32 51.6
合 計	710 100.0	130 18.3	131 18.5	64 9.0	69 9.7	57 8.0	29 4.1	230 32.4

問2(3)C 現地採用従業員の月額初任給(大卒、技術職)

(社、%)

	合計	200USドル 未満	200～600 USドル 未満	600～ 1000USドル 未満	1000～ 2000USドル 未満	2000～ 3000USドル 未満	3000USドル 以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	56 15.6	122 33.9	18 5.0	28 7.8	8 2.2	3 0.8	125 34.7
中国	133 100.0	8 6.0	66 49.6	6 4.5	4 3.0	2 1.5	1 0.8	46 34.6
その他アジア	227 100.0	48 21.1	56 24.7	12 5.3	24 10.6	6 2.6	2 0.9	79 34.8
中近東	11 100.0	-	-	-	-	-	-	11 100.0
ヨーロッパ	125 100.0	1 0.8	-	3 2.4	19 15.2	17 13.6	17 13.6	68 54.4
北米	52 100.0	1 1.9	-	-	-	3 5.8	11 21.2	37 71.2
中南米	91 100.0	-	2 2.2	18 19.8	21 23.1	-	2 2.2	48 52.7
アフリカ	9 100.0	-	3 33.3	-	-	-	-	6 66.7
オセアニア	62 100.0	-	-	-	1 1.6	2 3.2	11 17.7	48 77.4
合 計	710 100.0	58 8.2	127 17.9	39 5.5	69 9.7	30 4.2	44 6.2	343 48.3

問2(3)D 現地採用従業員の月額初任給(高卒、技能職)

(社、%)

	合計	200USドル 未満	200～600 USドル 未満	600～ 1000USドル 未満	1000～ 2000USドル 未満	2000～ 3000USドル 未満	3000USドル 以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	134 37.2	48 13.3	23 6.4	14 3.9	2 0.6	-	139 38.6
中国	133 100.0	44 33.1	32 24.1	2 1.5	5 3.8	-	-	50 37.6
その他アジア	227 100.0	90 39.6	16 7.0	21 9.3	9 4.0	2 0.9	-	89 39.2
中近東	11 100.0	1 9.1	2 18.2	-	-	-	-	8 72.7
ヨーロッパ	125 100.0	1 0.8	4 3.2	10 8.0	18 14.4	13 10.4	8 6.4	71 56.8
北米	52 100.0	1 1.9	-	-	-	6 11.5	6 11.5	39 75.0
中南米	91 100.0	1 1.1	27 29.7	8 8.8	2 2.2	2 2.2	-	51 56.0
アフリカ	9 100.0	3 33.3	1 11.1	-	-	-	-	5 55.6
オセアニア	62 100.0	-	-	-	1 1.6	6 9.7	3 4.8	52 83.9
合 計	710 100.0	141 19.9	82 11.5	41 5.8	35 4.9	29 4.1	17 2.4	365 51.4

問2(4)-1 過去1年の1人当たり平均総実労働時間

(社、%)

	合計	1800時間未満	1800～1900時間未満	1900～2000時間未満	2000～2100時間未満	2100～2200時間未満	2200～2300時間未満	2300～2400時間未満	2400～2500時間未満	2500～2600時間未満	2600時間以上	無回答
所在地域												
アジア小計	360 100.0	12 3.3	18 5.0	44 12.2	50 13.9	31 8.6	37 10.3	28 7.8	24 6.7	20 5.6	46 12.8	50 13.9
中国	133 100.0	5 3.8	7 5.3	20 15.0	17 12.8	12 9.0	13 9.8	11 8.3	6 4.5	7 5.3	13 9.8	22 16.5
その他アジア	227 100.0	7 3.1	11 4.8	24 10.6	33 14.5	19 8.4	24 10.6	17 7.5	18 7.9	13 5.7	33 14.5	28 12.3
中近東	11 100.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	2 18.2	1 9.1	-	-	-	-	3 27.3	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	35 28.0	23 18.4	18 14.4	17 13.6	3 2.4	-	-	-	1 0.8	3 2.4	25 20.0
北米	52 100.0	5 9.6	8 15.4	5 9.6	15 28.8	3 5.8	3 5.8	-	-	-	-	13 25.0
中南米	91 100.0	12 13.2	5 5.5	12 13.2	22 24.2	11 12.1	4 4.4	3 3.3	4 4.4	1 1.1	5 5.5	12 13.2
アフリカ	9 100.0	1 11.1	3 33.3	-	1 11.1	-	-	2 22.2	-	1 11.1	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	21 33.9	9 14.5	9 14.5	10 16.1	1 1.6	-	-	1 1.6	-	-	11 17.7
合計	710 100.0	87 12.3	68 9.6	89 12.5	117 16.5	50 7.0	44 6.2	33 4.6	29 4.1	23 3.2	57 8.0	113 15.9

問2(4)-2 過去1年の1人当たり平均総実労働時間のうち所定外労働時間

(社、%)

	合計	0時間	1～100時間未満	100～200時間未満	200～300時間未満	300～400時間未満	400～500時間未満	500時間以上	無回答
所在地域									
アジア小計	360 100.0	18 5.0	52 14.4	63 17.5	33 9.2	34 9.4	20 5.6	56 15.6	84 23.3
中国	133 100.0	6 4.5	19 14.3	22 16.5	12 9.0	14 10.5	7 5.3	16 12.0	37 27.8
その他アジア	227 100.0	12 5.3	33 14.5	41 18.1	21 9.3	20 8.8	13 5.7	40 17.6	47 20.7
中近東	11 100.0	3 27.3	1 9.1	2 18.2	-	1 9.1	-	3 27.3	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	16 12.8	41 32.8	15 12.0	6 4.8	2 1.6	-	2 1.6	43 34.4
北米	52 100.0	5 9.6	10 19.2	11 21.2	6 11.5	-	-	-	20 38.5
中南米	91 100.0	9 9.9	19 20.9	23 25.3	14 15.4	3 3.3	-	2 2.2	21 23.1
アフリカ	9 100.0	-	1 11.1	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	2 22.2	3 33.3
オセアニア	62 100.0	11 17.7	17 27.4	6 9.7	1 1.6	1 1.6	2 3.2	1 1.6	23 37.1
合計	710 100.0	62 8.7	141 19.9	121 17.0	61 8.6	42 5.9	22 3.1	66 9.3	195 27.5

問3(1) 日本本社の主な業種

(社、%)

	合計	製造業	非製造業	不明
所在地域				
アジア小計	360 100.0	206 57.2	127 35.3	27 7.5
中国	133 100.0	71 53.4	48 36.1	14 10.5
その他アジア	227 100.0	135 59.5	79 34.8	13 5.7
中近東	11 100.0	1 9.1	10 90.9	0 0.0
ヨーロッパ	125 100.0	77 61.6	40 32.0	8 6.4
北米	52 100.0	30 57.7	18 34.6	4 7.7
中南米	91 100.0	42 46.2	42 46.2	7 7.7
アフリカ	9 100.0	2 22.2	6 66.7	1 11.1
オセアニア	62 100.0	25 40.3	35 56.5	2 3.2
現地法人の主な業種				
製造業	383 100.0	339 88.5	18 4.7	26 6.8
非製造業	322 100.0	44 13.7	256 79.5	22 6.8
不明	5 100.0	0 0.0	4 80.0	1 20.0
合 計	710 100.0	383 53.9	278 39.2	49 6.9

問3(2) 日本本社の従業員数

(社、%)

	合計	100人未満	100～500人未満	500～1000人未満	1000～5000人未満	5000～1万人未満	1万～5万人未満	5万～10万人未満	10万人以上	無回答
所在地域										
アジア小計	360 100.0	35 9.7	38 10.6	30 8.3	104 28.9	49 13.6	80 22.2	8 2.2	2 0.6	14 3.9
中国	133 100.0	13 9.8	14 10.5	12 9.0	44 33.1	13 9.8	30 22.6	1 0.8	-	6 4.5
その他アジア	227 100.0	22 9.7	24 10.6	18 7.9	60 26.4	36 15.9	50 22.0	7 3.1	2 0.9	8 3.5
中近東	11 100.0	-	-	2 18.2	4 36.4	2 18.2	2 18.2	-	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	2 1.6	3 2.4	7 5.6	39 31.2	26 20.8	40 32.0	3 2.4	2 1.6	3 2.4
北米	52 100.0	1 1.9	1 1.9	7 13.5	15 28.8	11 21.2	10 19.2	2 3.8	1 1.9	4 7.7
中南米	91 100.0	1 1.1	-	6 6.6	36 39.6	19 20.9	19 20.9	1 1.1	2 2.2	7 7.7
アフリカ	9 100.0	1 11.1	1 11.1	-	4 44.4	3 33.3	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	2 3.2	2 3.2	3 4.8	23 37.1	10 16.1	17 27.4	2 3.2	1 1.6	2 3.2
合 計	710 100.0	42 5.9	45 6.3	55 7.7	225 31.7	120 16.9	168 23.7	16 2.3	8 1.1	31 4.4

問3(3)a 海外現地法人の数

(社、%)

	合計	10社未満	10～20社 未満	20～50社 未満	50～100社 未満	100社以上	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	117 32.5	49 13.6	63 17.5	40 11.1	52 14.4	39 10.8
中国	133 100.0	49 36.8	16 12.0	14 10.5	12 9.0	24 18.0	18 13.5
その他アジア	227 100.0	68 30.0	33 14.5	49 21.6	28 12.3	28 12.3	21 9.3
中近東	11 100.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	2 18.2	3 27.3	2 18.2
ヨーロッパ	125 100.0	21 16.8	12 9.6	24 19.2	27 21.6	27 21.6	14 11.2
北米	52 100.0	14 26.9	6 11.5	12 23.1	5 9.6	9 17.3	6 11.5
中南米	91 100.0	10 11.0	6 6.6	25 27.5	12 13.2	27 29.7	11 12.1
アフリカ	9 100.0	1 11.1	2 22.2	1 11.1	2 22.2	2 22.2	1 11.1
オセアニア	62 100.0	14 22.6	6 9.7	9 14.5	9 14.5	16 25.8	8 12.9
合 計	710 100.0	178 25.1	83 11.7	135 19.0	97 13.7	136 19.2	81 11.4

問3(3)b 海外の支社・支店の数

	合計	10ヵ所未満	10～20ヵ所 未満	20～50ヵ所 未満	50～100ヵ所 未満	100ヵ所以上	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	176 48.9	29 8.1	38 10.6	23 6.4	13 3.6	81 22.5
中国	133 100.0	59 44.4	10 7.5	19 14.3	8 6.0	5 3.8	32 24.1
その他アジア	227 100.0	117 51.5	19 8.4	19 8.4	15 6.6	8 3.5	49 21.6
中近東	11 100.0	1 9.1	2 18.2	2 18.2	3 27.3	1 9.1	2 18.2
ヨーロッパ	125 100.0	53 42.4	11 8.8	13 10.4	6 4.8	13 10.4	29 23.2
北米	52 100.0	26 50.0	6 11.5	7 13.5	1 1.9	3 5.8	9 17.3
中南米	91 100.0	32 35.2	11 12.1	7 7.7	11 12.1	11 12.1	19 20.9
アフリカ	9 100.0	2 22.2	2 22.2	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1
オセアニア	62 100.0	22 35.5	5 8.1	11 17.7	3 4.8	11 17.7	10 16.1
合 計	710 100.0	312 43.9	66 9.3	80 11.3	48 6.8	53 7.5	151 21.3

問4(1) 現地経営上のメリット(複数回答)

(社、%)

	合計	低廉な労働力が確保できる	優秀な人材が獲得できる	現地市場及び周辺国の市場を開拓・確保しやすい	顧客のニーズやマーケットの変化などに対応しやすい	部品・原材料並びに商品が調達しやすい	現地政府の優遇策を得られる	その他	特になし	無回答
所在地域										
アジア小計	360	183 50.8	93 25.8	212 58.9	168 46.7	74 20.6	77 21.4	13 3.6	17 4.7	1 0.3
中国	133	71 53.4	38 28.6	93 69.9	68 51.1	40 30.1	30 22.6	2 1.5	4 3.0	-
その他アジア	227	112 49.3	55 24.2	119 52.4	100 44.1	34 15.0	47 20.7	11 4.8	13 5.7	1 0.4
中近東	11	-	-	9 81.8	4 36.4	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1
ヨーロッパ	125	13 10.4	23 18.4	94 75.2	91 72.8	14 11.2	19 15.2	9 7.2	5 4.0	1 0.8
北米	52	3 5.8	8 15.4	45 86.5	40 76.9	7 13.5	1 1.9	3 5.8	-	-
中南米	91	30 33.0	10 11.0	67 73.6	60 65.9	14 15.4	8 8.8	5 5.5	3 3.3	1 1.1
アフリカ	9	3 33.3	-	7 77.8	5 55.6	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62	5 8.1	10 16.1	43 69.4	42 67.7	15 24.2	3 4.8	5 8.1	1 1.6	-
操業開始年										
1959年以前	37	4 10.8	9 24.3	30 81.1	25 67.6	9 24.3	3 8.1	-	1 2.7	1 2.7
1960～1969年	70	15 21.4	16 22.9	56 80.0	48 68.6	8 11.4	5 7.1	1 1.4	3 4.3	1 1.4
1970～1979年	95	24 25.3	12 12.6	72 75.8	58 61.1	20 21.1	17 17.9	5 5.3	5 5.3	-
1980～1989年	121	41 33.9	25 20.7	74 61.2	79 65.3	23 19.0	20 16.5	13 10.7	3 2.5	1 0.8
1990～1999年	254	112 44.1	52 20.5	156 61.4	122 48.0	49 19.3	45 17.7	11 4.3	10 3.9	1 0.4
2000年以降	122	40 32.8	27 22.1	82 67.2	73 59.8	16 13.1	18 14.8	6 4.9	4 3.3	-
無回答	11	1 9.1	3 27.3	7 63.6	5 45.5	-	1 9.1	-	1 9.1	-
合計	710	237 33.4	144 20.3	477 67.2	410 57.7	125 17.6	109 15.4	36 5.1	27 3.8	4 0.6

問4(2) 現地経営上の課題や問題点(複数回答)

(社、%)

	合計	現地の法人疎通(日本本社・現地法人間)	意思疎通(日本人派遣者・現地スタッフ間)	地資ハトナ(日本・現地)	対日本国籍の中間管理職にの理解不足	課長層の定着・確保	対日本国籍の一般従業員にの理解不足	現地の中間管理職の能力不足	現地の一般従業員の能力不足	定着・確保	人件費の高騰	日本人派遣者の能力不足	日本人派遣者の人数不足	雇用調整	労使関係	その他	特に問題はない	無回答
所在地																		
アジア小計	360	99	153	28	55	141	106	57	94	125	117	45	41	30	41	13	29	4
中国	133	27.5	42.5	7.8	15.3	39.2	29.4	15.8	26.1	34.7	32.5	12.5	11.4	8.3	11.4	3.6	8.1	1.1
その他アジア	227	39	59	9	17	49	41	23	29	48	37	20	13	7	12	5	11	2
中近東	11	29.3	44.4	6.8	12.8	36.8	30.8	17.3	21.8	36.1	27.8	15.0	9.8	5.3	9.0	3.8	8.3	1.5
ヨーロッパ	125	60	94	19	38	92	65	34	65	77	80	25	28	23	29	8	18	2
北米	52	26.4	41.4	8.4	16.7	40.5	28.6	15.0	28.6	33.9	35.2	11.0	12.3	10.1	12.8	3.5	7.9	0.9
中南米	91	-	27.3	-	18.2	18.2	18.2	2	5	4	2	-	2	1	3	2	-	1
アフリカ	9	44	40	3	26	28	17	28	25	17	57	4	18	22	27	4	10	1
オセアニア	62	35.2	32.0	2.4	20.8	22.4	13.6	22.4	20.0	13.6	45.6	3.2	14.4	17.6	21.6	3.2	8.0	0.8
操業開始年																		
1959年以前	37	28	22	1	9	14	12	5	13	9	14	4	6	3	2	1	5	-
1960～1969年	70	53.8	42.3	1.9	17.3	26.9	23.1	9.6	25.0	17.3	26.9	7.7	11.5	5.8	3.8	1.9	9.6	-
1970～1979年	95	29	33	4	11	18	17	15	21	14	31	5	15	7	12	8	13	1
1980～1989年	121	31.9	36.3	4.4	12.1	19.8	18.7	16.5	23.1	15.4	34.1	5.5	16.5	7.7	13.2	8.8	14.3	1.1
1990～1999年	254	3	1	-	33.3	66.7	11.1	55.6	66.7	11.1	33.3	11.1	11.1	-	-	11.1	-	-
2000年以降	122	33.3	11.1	-	33.3	66.7	11.1	55.6	66.7	11.1	33.3	11.1	11.1	-	-	11.1	-	-
無回答	11	37.1	33.9	4.8	16.1	12.9	24.2	14.5	14.5	30.6	37.1	8.1	12.9	9.7	8.1	4.8	12.9	-
合計	710	11	12	2	6	9	12	8	5	8	17	1	8	3	4	1	5	1
		29.7	32.4	5.4	16.2	24.3	32.4	21.6	13.5	21.6	45.9	2.7	21.6	8.1	10.8	2.7	13.5	2.7
		25	21	1	12	22	14	19	19	15	18	5	15	10	10	3	3	1
		35.7	30.0	1.4	17.1	31.4	20.0	27.1	27.1	21.4	25.7	7.1	21.4	14.3	14.3	4.3	4.3	1.4
		36	37	7	18	22	23	15	17	21	44	8	13	9	13	6	8	-
		37.9	38.9	7.4	18.9	23.2	24.2	15.8	17.9	22.1	46.3	8.4	13.7	9.5	13.7	6.3	8.4	-
		40	44	4	19	40	19	17	33	33	45	19	16	9	16	6	8	1
		33.1	36.4	3.3	15.7	33.1	15.7	14.0	27.3	27.3	37.2	15.7	13.2	7.4	13.2	5.0	6.6	0.8
		73	109	23	42	86	65	47	62	74	80	18	23	28	28	9	22	3
		28.7	42.9	9.1	16.5	33.9	25.6	18.5	24.4	29.1	31.5	7.1	9.1	11.0	11.0	3.5	8.7	1.2
		38	49	2	18	36	35	13	34	36	41	12	12	10	18	7	16	1
		31.1	40.2	1.6	14.8	29.5	28.7	10.7	27.9	29.5	33.6	9.8	9.8	8.2	14.8	5.7	13.1	0.8
		3	1	-	9.1	18.2	18.2	2	3	2	2	1	4	-	1	-	3	-
		27.3	9.1	-	9.1	18.2	18.2	18.2	27.3	18.2	18.2	9.1	36.4	-	9.1	-	27.3	-
合計	710	226	273	39	116	217	170	121	173	189	247	64	91	69	90	32	65	7
		31.8	38.5	5.5	16.3	30.6	23.9	17.0	24.4	26.6	34.8	9.0	12.8	9.7	12.7	4.5	9.2	1.0

問4(3) 本社・現地法人間の意思疎通に関する問題の理由(複数回答)

(社、%)

	合計	本社が 現地の事情を 理解して いない	本社の海外事業に 関する方針 が不明確	本社が本社の基準を 現地に押し付ける	本社の組織上の問題 (窓口となるセクションが不明確など)	派遣者の調整能力不足	派遣者の本社における人脈・ネットワーク不足	現地スタッフと日本本社の言語上の問題	現地スタッフと日本本社の言語以外の意思疎通等の問題	その他	特に問題はない	無回答
所在地域												
アジア小計	360	129 35.8	78 21.7	80 22.2	47 13.1	35 9.7	17 4.7	89 24.7	46 12.8	3 0.8	88 24.4	35 9.7
中国	133	54 40.6	26 19.5	29 21.8	21 15.8	13 9.8	7 5.3	28 21.1	15 11.3	1 0.8	36 27.1	13 9.8
その他アジア	227	75 33.0	52 22.9	51 22.5	26 11.5	22 9.7	10 4.4	61 26.9	31 13.7	2 0.9	52 22.9	22 9.7
中近東	11	-	-	2 18.2	-	-	1 9.1	1 9.1	-	-	5 45.5	2 18.2
ヨーロッパ	125	38 30.4	21 16.8	30 24.0	26 20.8	7 5.6	6 4.8	45 36.0	16 12.8	3 2.4	30 24.0	11 8.8
北米	52	27 51.9	12 23.1	21 40.4	11 21.2	2 3.8	1 1.9	13 25.0	13 25.0	1 1.9	10 19.2	1 1.9
中南米	91	34 37.4	12 13.2	18 19.8	9 9.9	3 3.3	2 2.2	28 30.8	8 8.8	3 3.3	24 26.4	9 9.9
アフリカ	9	3 33.3	1 11.1	3 33.3	2 22.2	-	1 11.1	-	-	1 11.1	3 33.3	1 11.1
オセアニア	62	17 27.4	12 19.4	15 24.2	8 12.9	2 3.2	4 6.5	15 24.2	11 17.7	1 1.6	13 21.0	3 4.8
現地法人の従業員数												
10人未満	71	19 26.8	15 21.1	9 12.7	12 16.9	1 1.4	4 5.6	7 9.9	4 5.6	3 4.2	24 33.8	9 12.7
10～50人未満	174	56 32.2	39 22.4	45 25.9	24 13.8	7 4.0	8 4.6	44 25.3	17 9.8	1 0.6	43 24.7	16 9.2
50～100人未満	118	35 29.7	21 17.8	22 18.6	14 11.9	7 5.9	5 4.2	26 22.0	19 16.1	4 3.4	32 27.1	13 11.0
100～200人未満	106	39 36.8	19 17.9	30 28.3	18 17.0	7 6.6	6 5.7	30 28.3	13 12.3	1 0.9	21 19.8	11 10.4
200～500人未満	93	41 44.1	21 22.6	27 29.0	14 15.1	7 7.5	5 5.4	29 31.2	18 19.4	1 1.1	22 23.7	2 2.2
500～1000人未満	61	22 36.1	7 11.5	12 19.7	5 8.2	6 9.8	2 3.3	21 34.4	6 9.8	2 3.3	18 29.5	6 9.8
1000～5000人未満	72	32 44.4	12 16.7	19 26.4	14 19.4	13 18.1	2 2.8	25 34.7	15 20.8	-	10 13.9	5 6.9
5000人以上	12	3 25.0	2 16.7	3 25.0	1 8.3	1 8.3	-	8 66.7	2 16.7	-	2 16.7	-
無回答	3	1 33.3	-	2 66.7	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-
合計	710	248 34.9	136 19.2	169 23.8	103 14.5	49 6.9	32 4.5	191 26.9	94 13.2	12 1.7	173 24.4	62 8.7

問4(4)－1 現地採用上の問題／管理職(複数回答)

(社、%)

	合計	優秀な人材が応募してくれない	応募者の数が少ない	現地企業との人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	日系企業間での人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	外資系企業との人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	募集コスト・時間がかかりすぎる	効果的な募集ルートが確保できていない	その他	特に問題はない	無回答
所在地域											
アジア小計	360	140 38.9	55 15.3	58 16.1	42 11.7	64 17.8	43 11.9	74 20.6	17 4.7	68 18.9	45 12.5
中国	133	54 40.6	28 21.1	17 12.8	22 16.5	23 17.3	17 12.8	30 22.6	4 3.0	23 17.3	18 13.5
その他アジア	227	86 37.9	27 11.9	41 18.1	20 8.8	41 18.1	26 11.5	44 19.4	13 5.7	45 19.8	27 11.9
中近東	11	4 36.4	2 18.2	1 9.1	1 9.1	5 45.5	-	4 36.4	-	-	2 18.2
ヨーロッパ	125	30 24.0	13 10.4	18 14.4	1 0.8	7 5.6	24 19.2	19 15.2	7 5.6	35 28.0	27 21.6
北米	52	17 32.7	8 15.4	7 13.5	1 1.9	3 5.8	14 26.9	9 17.3	1 1.9	14 26.9	5 9.6
中南米	91	31 34.1	9 9.9	14 15.4	1 1.1	8 8.8	8 8.8	17 18.7	3 3.3	32 35.2	9 9.9
アフリカ	9	4 44.4	1 11.1	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	5 55.6	-	1 11.1	1 11.1
オセアニア	62	13 21.0	8 12.9	15 24.2	1 1.6	3 4.8	11 17.7	5 8.1	1 1.6	23 37.1	5 8.1
合計			96 13.5	116 16.3	47 6.6	91 12.8	101 14.2	133 18.7	29 4.1	173 24.4	94 13.2

問4(4)－2 現地採用上の問題／一般従業員(複数回答)

(社、%)

	合計	優秀な人材が応募してくれない	応募者の数が少ない	現地企業との人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	日系企業間での人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	外資系企業との人材獲得競争が激しく、欲しい人材が採れない	募集コスト・時間がかかりすぎる	効果的な募集ルートが確保できていない	その他	特に問題はない	無回答
所在地域											
アジア小計	360	114 31.7	59 16.4	60 16.7	41 11.4	48 13.3	37 10.3	65 18.1	10 2.8	89 24.7	46 12.8
中国	133	39 29.3	20 15.0	16 12.0	22 16.5	14 10.5	11 8.3	26 19.5	1 0.8	37 27.8	19 14.3
その他アジア	227	75 33.0	39 17.2	44 19.4	19 8.4	34 15.0	26 11.5	39 17.2	9 4.0	52 22.9	27 11.9
中近東	11	4 36.4	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	3 27.3	-	1 9.1	2 18.2
ヨーロッパ	125	30 24.0	12 9.6	16 12.8	-	6 4.8	16 12.8	20 16.0	6 4.8	40 32.0	17 13.6
北米	52	18 34.6	6 11.5	8 15.4	2 3.8	2 3.8	11 21.2	8 15.4	-	15 28.8	6 11.5
中南米	91	24 26.4	13 14.3	9 9.9	1 1.1	7 7.7	9 9.9	21 23.1	3 3.3	33 36.3	11 12.1
アフリカ	9	3 33.3	1 11.1	1 11.1	-	-	-	4 44.4	-	1 11.1	2 22.2
オセアニア	62	10 16.1	10 16.1	11 17.7	2 3.2	1 1.6	11 17.7	6 9.7	2 3.2	21 33.9	7 11.3
合計	710	203 28.6	103 14.5	106 14.9	47 6.6	65 9.2	84 11.8	127 17.9	21 3.0	200 28.2	91 12.8

問4(5) 外部流出が問題になる人材(複数回答)

(社、%)

	合計	ベテランの 部課長層	中堅層の大 卒・大学院卒 (35歳前後)	若手の大卒・ 大学院卒	現場の主任・ 監督層・ベテ ラン技能者	その他	特に人材の 流出による 問題はない	無回答
所在地域								
アジア小計	360	36 10.0	93 25.8	106 29.4	78 21.7	17 4.7	115 31.9	16 4.4
中国	133	15 11.3	26 19.5	37 27.8	37 27.8	6 4.5	43 32.3	7 5.3
その他アジア	227	21 9.3	67 29.5	69 30.4	41 18.1	11 4.8	72 31.7	9 4.0
中近東	11	-	1 9.1	4 36.4	-	-	6 54.5	1 9.1
ヨーロッパ	125	5 4.0	20 16.0	13 10.4	14 11.2	-	75 60.0	7 5.6
北米	52	6 11.5	9 17.3	3 5.8	7 13.5	1 1.9	29 55.8	2 3.8
中南米	91	4 4.4	12 13.2	15 16.5	10 11.0	3 3.3	50 54.9	4 4.4
アフリカ	9	-	1 11.1	1 11.1	-	1 11.1	5 55.6	1 11.1
オセアニア	62	3 4.8	17 27.4	11 17.7	5 8.1	2 3.2	27 43.5	4 6.5
合 計	710	54 7.6	153 21.5	153 21.5	114 16.1	24 3.4	307 43.2	35 4.9

問5 現地法人の直接的な利益報告先

(社、%)

	合計	現地国・地域に ある責任部署 (例、地域統括 本部など)	日本本社(担当 事業部または責 任部署)	現地国・地域に ある責任部署と 日本本社の両方	その他	無回答
所在地域						
アジア小計	360 100.0	38 10.6	233 64.7	81 22.5	5 1.4	3 0.8
中国	133 100.0	21 15.8	79 59.4	30 22.6	2 1.5	1 0.8
その他アジア	227 100.0	17 7.5	154 67.8	51 22.5	3 1.3	2 0.9
中近東	11 100.0	2 18.2	6 54.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	36 28.8	64 51.2	21 16.8	3 2.4	1 0.8
北米	52 100.0	7 13.5	33 63.5	11 21.2	-	1 1.9
中南米	91 100.0	21 23.1	46 50.5	22 24.2	1 1.1	1 1.1
アフリカ	9 100.0	1 11.1	4 44.4	4 44.4	-	-
オセアニア	62 100.0	11 17.7	49 79.0	2 3.2	-	-
合 計	710 100.0	116 16.3	435 61.3	142 20.0	10 1.4	7 1.0

問6-A 事業活動の状況(インフォーマルな情報交換)

(社、%)

	合計	全然そうではない	ややそうではない	どちらともいえない	ややその通りである	まったくその通りである	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	11 3.1	33 9.2	113 31.4	128 35.6	56 15.6	19 5.3
中国	133 100.0	1 0.8	15 11.3	34 25.6	52 39.1	25 18.8	6 4.5
その他アジア	227 100.0	10 4.4	18 7.9	79 34.8	76 33.5	31 13.7	13 5.7
中近東	11 100.0	1 9.1	-	5 45.5	3 27.3	1 9.1	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	4 3.2	9 7.2	20 16.0	55 44.0	30 24.0	7 5.6
北米	52 100.0	-	6 11.5	13 25.0	26 50.0	6 11.5	1 1.9
中南米	91 100.0	6 6.6	8 8.8	23 25.3	38 41.8	13 14.3	3 3.3
アフリカ	9 100.0	-	1 11.1	3 33.3	2 22.2	3 33.3	-
オセアニア	62 100.0	5 8.1	6 9.7	14 22.6	25 40.3	11 17.7	1 1.6
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	1 2.7	2 5.4	10 27.0	15 40.5	6 16.2	3 8.1
1960～1969年	70 100.0	-	10 14.3	17 24.3	29 41.4	14 20.0	-
1970～1979年	95 100.0	4 4.2	10 10.5	19 20.0	40 42.1	19 20.0	3 3.2
1980～1989年	121 100.0	4 3.3	5 4.1	34 28.1	47 38.8	24 19.8	7 5.8
1990～1999年	254 100.0	11 4.3	25 9.8	75 29.5	89 35.0	39 15.4	15 5.9
2000年以降	122 100.0	5 4.1	10 8.2	33 27.0	52 42.6	18 14.8	4 3.3
無回答	11 100.0	2 18.2	1 9.1	3 27.3	5 45.5	-	-
合計	710 100.0	27 3.8	63 8.9	191 26.9	277 39.0	120 16.9	32 4.5

問6-B 事業活動の状況(本社への提案はほとんど採用)

(社、%)

	合計	全然そうではない	ややそうではない	どちらともいえない	ややその通りである	まったくその通りである	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	3 0.8	39 10.8	157 43.6	131 36.4	21 5.8	9 2.5
中国	133 100.0	-	11 8.3	54 40.6	53 39.8	10 7.5	5 3.8
その他アジア	227 100.0	3 1.3	28 12.3	103 45.4	78 34.4	11 4.8	4 1.8
中近東	11 100.0	-	-	6 54.5	4 36.4	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	3 2.4	13 10.4	64 51.2	36 28.8	3 2.4	6 4.8
北米	52 100.0	4 7.7	7 13.5	24 46.2	15 28.8	1 1.9	1 1.9
中南米	91 100.0	1 1.1	5 5.5	51 56.0	30 33.0	2 2.2	2 2.2
アフリカ	9 100.0	-	1 11.1	5 55.6	3 33.3	-	-
オセアニア	62 100.0	-	6 9.7	38 61.3	14 22.6	3 4.8	1 1.6
合計	710 100.0	11 1.5	71 10.0	345 48.6	233 32.8	30 4.2	20 2.8

問6-C 事業活動の状況(独自の技術等を保有)

(社、%)

	合計	全然そうではない	ややそうではない	どちらともいえない	ややその通りである	まったくその通りである	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	48 13.3	53 14.7	142 39.4	77 21.4	30 8.3	10 2.8
中国	133 100.0	17 12.8	16 12.0	44 33.1	37 27.8	14 10.5	5 3.8
その他アジア	227 100.0	31 13.7	37 16.3	98 43.2	40 17.6	16 7.0	5 2.2
中近東	11 100.0	1 9.1	-	4 36.4	3 27.3	2 18.2	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	10 8.0	18 14.4	41 32.8	39 31.2	14 11.2	3 2.4
北米	52 100.0	-	10 19.2	20 38.5	14 26.9	7 13.5	1 1.9
中南米	91 100.0	16 17.6	14 15.4	29 31.9	24 26.4	7 7.7	1 1.1
アフリカ	9 100.0	1 11.1	2 22.2	3 33.3	1 11.1	2 22.2	-
オセアニア	62 100.0	6 9.7	9 14.5	24 38.7	17 27.4	5 8.1	1 1.6
合 計	710 100.0	82 11.5	106 14.9	263 37.0	175 24.6	67 9.4	17 2.4

問6-D 事業活動の状況(常に上位の経営業績)

(社、%)

	合計	全然そうではない	ややそうではない	どちらともいえない	ややその通りである	まったくその通りである	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	43 11.9	53 14.7	103 28.6	105 29.2	49 13.6	7 1.9
中国	133 100.0	17 12.8	17 12.8	41 30.8	35 26.3	21 15.8	2 1.5
その他アジア	227 100.0	26 11.5	36 15.9	62 27.3	70 30.8	28 12.3	5 2.2
中近東	11 100.0	1 9.1	-	4 36.4	3 27.3	2 18.2	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	20 16.0	11 8.8	42 33.6	35 28.0	13 10.4	4 3.2
北米	52 100.0	1 1.9	7 13.5	15 28.8	15 28.8	13 25.0	1 1.9
中南米	91 100.0	13 14.3	11 12.1	35 38.5	21 23.1	8 8.8	3 3.3
アフリカ	9 100.0	4 44.4	1 11.1	2 22.2	2 22.2	-	-
オセアニア	62 100.0	7 11.3	11 17.7	19 30.6	14 22.6	10 16.1	1 1.6
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	3 8.1	3 8.1	16 43.2	7 18.9	7 18.9	1 2.7
1960～1969年	70 100.0	11 15.7	5 7.1	22 31.4	22 31.4	10 14.3	-
1970～1979年	95 100.0	8 8.4	9 9.5	32 33.7	31 32.6	13 13.7	2 2.1
1980～1989年	121 100.0	10 8.3	11 9.1	31 25.6	36 29.8	27 22.3	6 5.0
1990～1999年	254 100.0	38 15.0	43 16.9	69 27.2	70 27.6	28 11.0	6 2.4
2000年以降	122 100.0	18 14.8	22 18.0	47 38.5	23 18.9	10 8.2	2 1.6
無 回 答	11 100.0	1 9.1	1 9.1	3 27.3	6 54.5	-	-
合 計	710 100.0	89 12.5	94 13.2	220 31.0	195 27.5	95 13.4	17 2.4

問6-E 事業活動の状況(第一級の人材を採用できる)

(社、%)

	合計	全然そうではない	ややそうではない	どちらともいえない	ややその通りである	まったくその通りである	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	30 8.3	100 27.8	136 37.8	73 20.3	15 4.2	6 1.7
中国	133 100.0	11 8.3	39 29.3	52 39.1	23 17.3	6 4.5	2 1.5
その他アジア	227 100.0	19 8.4	61 26.9	84 37.0	50 22.0	9 4.0	4 1.8
中近東	11 100.0	1 9.1	2 18.2	5 45.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	11 8.8	30 24.0	53 42.4	20 16.0	8 6.4	3 2.4
北米	52 100.0	4 7.7	14 26.9	22 42.3	10 19.2	1 1.9	1 1.9
中南米	91 100.0	6 6.6	23 25.3	46 50.5	12 13.2	2 2.2	2 2.2
アフリカ	9 100.0	2 22.2	2 22.2	5 55.6	-	-	-
オセアニア	62 100.0	6 9.7	15 24.2	27 43.5	11 17.7	2 3.2	1 1.6
合 計	710 100.0	60 8.5	186 26.2	294 41.4	127 17.9	29 4.1	14 2.0

問7(1) 日本本社における成文化された経営理念の有無

(社、%)

	合計	はい	いいえ	無回答
所在地域				
アジア小計	360 100.0	329 91.4	28 7.8	3 0.8
中国	133 100.0	130 97.7	2 1.5	1 0.8
その他アジア	227 100.0	199 87.7	26 11.5	2 0.9
中近東	11 100.0	8 72.7	2 18.2	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	116 92.8	7 5.6	2 1.6
北米	52 100.0	49 94.2	3 5.8	-
中南米	91 100.0	89 97.8	2 2.2	-
アフリカ	9 100.0	7 77.8	2 22.2	-
オセアニア	62 100.0	57 91.9	5 8.1	-
合 計	710 100.0	655 92.3	49 6.9	6 0.8

問7(2) 現地法人における成文化された経営理念の有無

(社、%)

	合計	はい	いいえ	無回答
所在地域				
アジア小計	329 100.0	238 72.3	87 26.4	4 1.2
中国	130 100.0	97 74.6	31 23.8	2 1.5
その他アジア	199 100.0	141 70.9	56 28.1	2 1.0
中近東	8 100.0	5 62.5	3 37.5	-
ヨーロッパ	116 100.0	79 68.1	36 31.0	1 0.9
北米	49 100.0	36 73.5	13 26.5	-
中南米	89 100.0	53 59.6	36 40.4	-
アフリカ	7 100.0	3 42.9	3 42.9	1 14.3
オセアニア	57 100.0	33 57.9	21 36.8	3 5.3
合 計	655 100.0	447 68.2	199 30.4	9 1.4

問7(2)付問1 本社一現地法人間における経営理念の共通性

(社、%)

	合計	同じ	部分的に同じ	異なる	無回答
所在地域					
アジア小計	238 100.0	116 48.7	97 40.8	19 8.0	6 2.5
中国	97 100.0	50 51.5	37 38.1	5 5.2	5 5.2
その他アジア	141 100.0	66 46.8	60 42.6	14 9.9	1 0.7
中近東	5 100.0	4 80.0	1 20.0	-	-
ヨーロッパ	79 100.0	52 65.8	20 25.3	5 6.3	2 2.5
北米	36 100.0	18 50.0	15 41.7	2 5.6	1 2.8
中南米	53 100.0	33 62.3	20 37.7	-	-
アフリカ	3 100.0	3 100.0	-	-	-
オセアニア	33 100.0	14 42.4	14 42.4	5 15.2	-
合 計	447 100.0	240 53.7	167 37.4	31 6.9	9 2.0

問7(2)付問2 現地法人の経営理念が翻訳されている言語

(社、%)

	合計	の現地は英語圏であり、英語にのみ翻訳されている	いる現地は英語圏であるが、英語および他言語に翻訳されている	て以外の言語にのみ翻訳されている	現地は非英語圏であるが、英語にのみ翻訳されている	現地は非英語圏であるが、英語以外の言語にのみ翻訳されている	に現地は非英語圏であるが、英語以外の言語の両方が翻訳されている	て日本語がそのまま用いられており、翻訳されていない	無回答
所在地域									
アジア小計	213 100.0	51 23.9	20 9.4	64 30.0	14 6.6	41 19.2	14 6.6	9 4.2	
中国	87 100.0	6 6.9	4 4.6	44 50.6	3 3.4	21 24.1	4 4.6	5 5.7	
その他アジア	126 100.0	45 35.7	16 12.7	20 15.9	11 8.7	20 15.9	10 7.9	4 3.2	
中近東	5 100.0	1 20.0	-	-	3 60.0	1 20.0	-	-	
ヨーロッパ	72 100.0	8 11.1	-	7 9.7	23 31.9	33 45.8	1 1.4	-	
北米	33 100.0	29 87.9	3 9.1	-	-	-	1 3.0	-	
中南米	53 100.0	-	-	23 43.4	10 18.9	15 28.3	3 5.7	2 3.8	
アフリカ	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	-	-	
オセアニア	28 100.0	25 89.3	3 10.7	-	-	-	-	-	
操業開始年									
1959年以前	24 100.0	9 37.5	2 8.3	-	9 37.5	2 8.3	1 4.2	1 4.2	
1960～1969年	41 100.0	14 34.1	1 2.4	12 29.3	4 9.8	9 22.0	-	1 2.4	
1970～1979年	61 100.0	23 37.7	1 1.6	8 13.1	8 13.1	16 26.2	3 4.9	2 3.3	
1980～1989年	65 100.0	16 24.6	9 13.8	10 15.4	7 10.8	17 26.2	5 7.7	1 1.5	
1990～1999年	141 100.0	33 23.4	9 6.4	45 31.9	18 12.8	28 19.9	4 2.8	4 2.8	
2000年以降	71 100.0	17 23.9	4 5.6	19 26.8	5 7.0	18 25.4	6 8.5	2 2.8	
無回答	4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	-	-	
合計	407 100.0	115 28.3	26 6.4	94 23.1	51 12.5	91 22.4	19 4.7	11 2.7	

問8 現地法人が有する決定権(複数回答)

(社、%)

	合計	新規事業への進出	資 現在の事業への追加的な投資	販売先の変更	製品・サービス・商品の主な	の部材・サービスの主な購入先の変更	グループ内兄弟企業間の取り引きの変更	グループ内兄弟企業間の人事異動(日本人を除く)	短期的な人材交流	グループ内兄弟企業間での	現地従業員の役員への昇進	大規模な現地従業員の解雇	その他	無回答
所在地域														
アジア小計	360	29	52	169	207	79	65	117	43	44	14	68		
		8.1	14.4	46.9	57.5	21.9	18.1	32.5	11.9	12.2	3.9	18.9		
中国	133	11	22	63	76	38	25	50	15	21	4	20		
		8.3	16.5	47.4	57.1	28.6	18.8	37.6	11.3	15.8	3.0	15.0		
その他アジア	227	18	30	106	131	41	40	67	28	23	10	48		
		7.9	13.2	46.7	57.7	18.1	17.6	29.5	12.3	10.1	4.4	21.1		
中近東	11	1		2	1			1	2	2		6		
		9.1	-	18.2	9.1	-	-	9.1	18.2	18.2	-	54.5		
ヨーロッパ	125	5	17	60	62	28	26	52	15	6	4	28		
		4.0	13.6	48.0	49.6	22.4	20.8	41.6	12.0	4.8	3.2	22.4		
北米	52	1	3	26	24	14	12	20	2	2	3	12		
		1.9	5.8	50.0	46.2	26.9	23.1	38.5	3.8	3.8	5.8	23.1		
中南米	91	8	7	51	46	20	18	31	5	17	4	22		
		8.8	7.7	56.0	50.5	22.0	19.8	34.1	5.5	18.7	4.4	24.2		
アフリカ	9		1	5	5			2				3		
		-	11.1	55.6	55.6	-	-	22.2	-	-	-	33.3		
オセアニア	62	4	6	37	37	17	17	18	3	5	5	10		
		6.5	9.7	59.7	59.7	27.4	27.4	29.0	4.8	8.1	8.1	16.1		
操業開始年														
1959年以前	37	2	2	14	15	9	7	8	4	2	2	16		
		5.4	5.4	37.8	40.5	24.3	18.9	21.6	10.8	5.4	5.4	43.2		
1960～1969年	70	5	6	46	44	18	22	31	6	5	1	10		
		7.1	8.6	65.7	62.9	25.7	31.4	44.3	8.6	7.1	1.4	14.3		
1970～1979年	95	10	19	60	57	31	25	42	11	13	3	13		
		10.5	20.0	63.2	60.0	32.6	26.3	44.2	11.6	13.7	3.2	13.7		
1980～1989年	121	4	15	56	65	26	28	43	14	11	7	25		
		3.3	12.4	46.3	53.7	21.5	23.1	35.5	11.6	9.1	5.8	20.7		
1990～1999年	254	19	35	126	137	47	36	77	24	32	8	52		
		7.5	13.8	49.6	53.9	18.5	14.2	30.3	9.4	12.6	3.1	20.5		
2000年以降	122	7	9	44	59	27	19	38	10	13	8	29		
		5.7	7.4	36.1	48.4	22.1	15.6	31.1	8.2	10.7	6.6	23.8		
無回答	11	1		4	5		1	2	1		1	4		
		9.1	-	36.4	45.5	-	9.1	18.2	9.1	-	9.1	36.4		
合 計	710	48	86	350	382	158	138	241	70	76	30	149		
		6.8	12.1	49.3	53.8	22.3	19.4	33.9	9.9	10.7	4.2	21.0		

問9A 日本人が派遣されている主な理由／取締役以上(複数回答)

(社、%)

	合計	念・経営手法を浸透させる必要があるから	日本本社の経営理念・経営手法を浸透させる必要があるから	日本からの技術移転が必要だから	日本から従業員にキヤリアを積ませる必要があるから	日本人従業員に必要だから	日本本社との調整に必要だから	現地法人の経営管理のため	現地の取引先の交渉相手が日本人だから	現地従業員が十分育成されていないから	その他	日本人派遣者はいない	無回答
所在地域													
アジア小計	360	246 68.3	65 18.1	34 9.4	197 54.7	289 80.3	73 20.3	83 23.1	5 1.4	6 1.7	28 7.8		
中国	133	89 66.9	20 15.0	6 4.5	69 51.9	104 78.2	23 17.3	29 21.8	-	3 2.3	13 9.8		
その他アジア	227	157 69.2	45 19.8	28 12.3	128 56.4	185 81.5	50 22.0	54 23.8	5 2.2	3 1.3	15 6.6		
中近東	11	6 54.5	2 18.2	3 27.3	9 81.8	7 63.6	-	4 36.4	-	-	1 9.1		
ヨーロッパ	125	89 71.2	20 16.0	22 17.6	74 59.2	97 77.6	14 11.2	25 20.0	2 1.6	5 4.0	7 5.6		
北米	52	43 82.7	6 11.5	8 15.4	36 69.2	40 76.9	5 9.6	5 9.6	-	1 1.9	3 5.8		
中南米	91	64 70.3	11 12.1	13 14.3	65 71.4	76 83.5	13 14.3	26 28.6	2 2.2	4 4.4	1 1.1		
アフリカ	9	7 77.8	1 11.1	-	9 100.0	7 77.8	2 22.2	6 66.7	-	-	-		
オセアニア	62	47 75.8	7 11.3	12 19.4	45 72.6	52 83.9	8 12.9	14 22.6	-	-	2 3.2		
合計	710	502 70.7	112 15.8	92 13.0	435 61.3	568 80.0	115 16.2	163 23.0	9 1.3	16 2.3	42 5.9		

問9B 日本人が派遣されている主な理由／ラインマネージャー(部課長層)(複数回答)

(社、%)

	合計	念・経営手法を浸透させる必要があるから	日本本社の経営理念・経営手法を浸透させる必要があるから	日本からの技術移転が必要だから	日本から従業員にキヤリアを積ませる必要があるから	日本人従業員に必要だから	日本本社との調整に必要だから	現地法人の経営管理のため	現地の取引先の交渉相手が日本人だから	現地従業員が十分育成されていないから	その他	日本人派遣者はいない	無回答
所在地域													
アジア小計	360	96 26.7	165 45.8	108 30.0	180 50.0	99 27.5	107 29.7	166 46.1	2 0.6	23 6.4	53 14.7		
中国	133	34 25.6	69 51.9	37 27.8	64 48.1	35 26.3	42 31.6	72 54.1	1 0.8	6 4.5	13 9.8		
その他アジア	227	62 27.3	96 42.3	71 31.3	116 51.1	64 28.2	65 28.6	94 41.4	1 0.4	17 7.5	40 17.6		
中近東	11	3 27.3	2 18.2	5 45.5	7 63.6	5 45.5	-	7 63.6	-	-	1 9.1		
ヨーロッパ	125	38 30.4	41 32.8	42 33.6	73 58.4	42 33.6	26 20.8	33 26.4	-	11 8.8	25 20.0		
北米	52	17 32.7	15 28.8	27 51.9	35 67.3	13 25.0	15 28.8	19 36.5	-	5 9.6	2 3.8		
中南米	91	11 12.1	19 20.9	20 22.0	34 37.4	14 15.4	9 9.9	20 22.0	2 2.2	20 22.0	28 30.8		
アフリカ	9	-	1 11.1	1 11.1	1 11.1	2 22.2	-	2 22.2	-	3 33.3	4 44.4		
オセアニア	62	26 41.9	13 21.0	25 40.3	32 51.6	19 30.6	7 11.3	14 22.6	-	9 14.5	9 14.5		
合計	710	191 26.9	256 36.1	228 32.1	362 51.0	194 27.3	164 23.1	261 36.8	4 0.6	71 10.0	122 17.2		

問9C 日本人が派遣されている主な理由／アドバイザー・コーディネーター(複数回答) (社、%)

	合計	念・経営手法を浸透させる必要があるから	日本本社の経営理念・経営手法を浸透させる必要があるから	日本からの技術移転が必要だから	リニアを積ませる必要があるから	日本人従業員にキヤリアを積ませる必要があるから	必要だから	日本本社との調整のため	現地法人の経営管理のため	現地の取引先との交渉相手は日本人だから	現地従業員が十分育成されていないから	その他	日本人派遣者はいない	無回答
所在地域														
アジア小計	360	30 8.3	84 23.3	45 12.5	64 17.8	20 5.6	40 11.1	89 24.7	1 0.3	68 18.9	148 41.1			
中国	133	8 6.0	22 16.5	15 11.3	15 11.3	4 3.0	12 9.0	28 21.1	-	24 18.0	62 46.6			
その他アジア	227	22 9.7	62 27.3	30 13.2	49 21.6	16 7.0	28 12.3	61 26.9	1 0.4	44 19.4	86 37.9			
中近東	11	-	1 9.1	-	-	-	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1	9 81.8			
ヨーロッパ	125	12 9.6	28 22.4	35 28.0	34 27.2	6 4.8	10 8.0	23 18.4	-	18 14.4	49 39.2			
北米	52	4 7.7	10 19.2	15 28.8	17 32.7	4 7.7	7 13.5	8 15.4	-	14 26.9	14 26.9			
中南米	91	3 3.3	10 11.0	11 12.1	11 12.1	5 5.5	3 3.3	9 9.9	-	28 30.8	44 48.4			
アフリカ	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 55.6			
オセアニア	62	6 9.7	3 4.8	9 14.5	12 19.4	2 3.2	3 4.8	4 6.5	-	20 32.3	28 45.2			
合計	710	55 7.7	136 19.2	115 16.2	138 19.4	37 5.2	64 9.0	134 18.9	1 0.1	153 21.5	297 41.8			

問10 現地採用の大卒社員の能力開発の手段(複数回答) (社、%)

	合計	職能を越えた配置	転換	経営幹部の早期選抜・育成システム	自己啓発への援助	社内研修	社外研修への派遣	日本本社への短期の研修派遣	グループ企業への研修派遣	教育機関(MBA等)への研修派遣	本長期の海外勤務(日本以外)	長期の海外勤務(日本)	その他	特に行っていない	無回答
所在地域															
アジア小計	360	62 17.2	48 13.3	136 37.8	195 54.2	188 52.2	222 61.7	58 16.1	20 5.6	44 12.2	24 6.7	1 0.3	33 9.2	8 2.2	
中国	133	26 19.5	20 15.0	52 39.1	82 61.7	63 47.4	83 62.4	22 16.5	4 3.0	12 9.0	4 3.0	1 0.8	10 7.5	4 3.0	
その他アジア	227	36 15.9	28 12.3	84 37.0	113 49.8	125 55.1	139 61.2	36 15.9	16 7.0	32 14.1	20 8.8	-	23 10.1	4 1.8	
中近東	11	-	1 9.1	2 18.2	4 36.4	3 27.3	5 45.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	2 18.2	-	
ヨーロッパ	125	14 11.2	17 13.6	57 45.6	60 48.0	68 54.4	57 45.6	21 16.8	8 6.4	4 3.2	6 4.8	1 0.8	19 15.2	7 5.6	
北米	52	5 9.6	4 7.7	26 50.0	25 48.1	25 48.1	22 42.3	5 9.6	4 7.7	3 5.8	1 1.9	1 1.9	6 11.5	1 1.9	
中南米	91	10 11.0	10 11.0	50 54.9	44 48.4	48 52.7	55 60.4	11 12.1	6 6.6	7 7.7	4 4.4	-	10 11.0	1 1.1	
アフリカ	9	-	1 11.1	6 66.7	1 11.1	5 55.6	4 44.4	-	-	-	-	-	1 11.1	-	
オセアニア	62	5 8.1	5 8.1	28 45.2	27 43.5	29 46.8	24 38.7	2 3.2	1 1.6	7 11.3	3 4.8	1 1.6	15 24.2	2 3.2	
合計	710	96 13.5	86 12.1	305 43.0	356 50.1	366 51.5	389 54.8	98 13.8	40 5.6	66 9.3	39 5.5	5 0.7	85 12.0	19 2.7	

問11 従業員向けの福利厚生施策(複数回答)

(社、%)

	合計	寮・社宅の運営	従業員用の食堂の運営	従業員用の無料駐車場の確保・提供	育児、介護、リフレッシュなどのための休暇制度の整備	自己啓発・能力開発に対する援助	社内貯蓄制度など財産形成を支援する制度の運用	医療サービスの提供、費用の援助	スポーツやレクリエーション活動に対する援助	慶弔見舞金の支給	その他	特に実施していない	無回答
所在地域													
アジア小計	360	84 23.3	165 45.8	134 37.2	85 23.6	169 46.9	34 9.4	239 66.4	211 58.6	226 62.8	31 8.6	11 3.1	4 1.1
中国	133	48 36.1	57 42.9	28 21.1	34 25.6	66 49.6	15 11.3	71 53.4	71 53.4	71 53.4	8 6.0	3 2.3	2 1.5
その他アジア	227	36 15.9	108 47.6	106 46.7	51 22.5	103 45.4	19 8.4	168 74.0	140 61.7	155 68.3	23 10.1	8 3.5	2 0.9
中近東	11	2 18.2	1 9.1	3 27.3	-	5 45.5	-	8 72.7	2 18.2	5 45.5	1 9.1	-	-
ヨーロッパ	125	5 4.0	45 36.0	74 59.2	46 36.8	78 62.4	17 13.6	70 56.0	45 36.0	34 27.2	5 4.0	7 5.6	2 1.6
北米	52	-	7 13.5	24 46.2	17 32.7	32 61.5	19 36.5	38 73.1	17 32.7	10 19.2	1 1.9	-	2 3.8
中南米	91	7 7.7	21 23.1	46 50.5	21 23.1	57 62.6	14 15.4	65 71.4	36 39.6	37 40.7	4 4.4	4 4.4	-
アフリカ	9	1 11.1	1 11.1	3 33.3	1 11.1	6 66.7	-	7 77.8	-	7 77.8	-	1 11.1	-
オセアニア	62	2 3.2	7 11.3	28 45.2	26 41.9	41 66.1	5 8.1	18 29.0	21 33.9	8 12.9	4 6.5	5 8.1	-
合計	710	101 14.2	247 34.8	312 43.9	196 27.6	388 54.6	89 12.5	445 62.7	332 46.8	327 46.1	46 6.5	28 3.9	8 1.1

問12 労働条件・労使関係に関する紛争の状況

(社、%)

	合計	現在、紛争が発生している	過去5年間に発生したことがある	現在も過去5年間も発生したことはない	無回答
所在地域					
アジア小計	360 100.0	1 0.3	52 14.4	298 82.8	9 2.5
中国	133 100.0	-	22 16.5	107 80.5	4 3.0
その他アジア	227 100.0	1 0.4	30 13.2	191 84.1	5 2.2
中近東	11 100.0	-	4 36.4	7 63.6	-
ヨーロッパ	125 100.0	4 3.2	19 15.2	97 77.6	5 4.0
北米	52 100.0	1 1.9	1 1.9	49 94.2	1 1.9
中南米	91 100.0	5 5.5	12 13.2	74 81.3	-
アフリカ	9 100.0	1 11.1	1 11.1	7 77.8	-
オセアニア	62 100.0	1 1.6	3 4.8	57 91.9	1 1.6
合計	710 100.0	13 1.8	92 13.0	589 83.0	16 2.3

問12付問1 紛争が発生した原因(複数回答)

(社、%)

	合計	賃金	福利厚生	労働時間、休日、休暇	採用	配置・昇進	評価制度の内容やその運用	雇用調整	定年制	組合承認	組合員差別	セクシャル・ハラスメント	その他	無回答
所在地域														
アジア小計	53	36	15	9		9	5	11		2			6	
		67.9	28.3	17.0	-	17.0	9.4	20.8	-	3.8	-	-	11.3	-
中国	22	13	4	4		2	3	5					3	
		59.1	18.2	18.2	-	9.1	13.6	22.7	-	-	-	-	13.6	-
その他アジア	31	23	11	5		7	2	6		2			3	
		74.2	35.5	16.1	-	22.6	6.5	19.4	-	6.5	-	-	9.7	-
中近東	4							3				1	1	
		-	-	-	-	-	-	75.0	-	-	-	25.0	25.0	-
ヨーロッパ	23	13	1	7	1	3	1	9		1			1	
		56.5	4.3	30.4	4.3	13.0	4.3	39.1	-	4.3	-	-	4.3	-
北米	2	2	1				1							
		100.0	50.0	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-
中南米	17	10	2	5	1	1		2		1			3	
		58.8	11.8	29.4	5.9	5.9	-	11.8	-	5.9	-	-	17.6	-
アフリカ	2	1						1					1	
		50.0	-	-	-	-	-	50.0	-	-	-	-	50.0	-
オセアニア	4	3			1		2							
		75.0	-	-	25.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-
合計	105	65	19	21	3	13	9	26		4		1	12	
		61.9	18.1	20.0	2.9	12.4	8.6	24.8	-	3.8	-	1.0	11.4	-

問13(1)A ホワイトカラーの人事制度の取り入れ状況/日本本社の人事制度

(社、%)

	合計	全くとりいれていない	あまりとりいれていない	どちらともいえない	ややとりいれている	全面的にとりいれている	無回答
所在地域							
アジア小計	360	89	49	72	114	16	20
	100.0	24.7	13.6	20.0	31.7	4.4	5.6
中国	133	33	18	25	44	7	6
	100.0	24.8	13.5	18.8	33.1	5.3	4.5
その他アジア	227	56	31	47	70	9	14
	100.0	24.7	13.7	20.7	30.8	4.0	6.2
中近東	11	2	2	1	6		
	100.0	18.2	18.2	9.1	54.5	-	-
ヨーロッパ	125	49	10	31	20	6	9
	100.0	39.2	8.0	24.8	16.0	4.8	7.2
北米	52	23	5	12	7	2	3
	100.0	44.2	9.6	23.1	13.5	3.8	5.8
中南米	91	31	12	21	21	4	2
	100.0	34.1	13.2	23.1	23.1	4.4	2.2
アフリカ	9	4	1	3	1		
	100.0	44.4	11.1	33.3	11.1	-	-
オセアニア	62	27	8	9	10	5	3
	100.0	43.5	12.9	14.5	16.1	8.1	4.8
合計	710	225	87	149	179	33	37
	100.0	31.7	12.3	21.0	25.2	4.6	5.2

問13(1)B ホワイトカラーの人事制度の取り入れ状況／ローカルの他企業の人事制度 (社、%)

	合計	全くとりいれていない	あまりとりいれていない	どちらともいえない	ややとりいれている	全面的にとりいれている	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	78 21.7	43 11.9	103 28.6	89 24.7	20 5.6	27 7.5
中国	133 100.0	31 23.3	16 12.0	41 30.8	27 20.3	7 5.3	11 8.3
その他アジア	227 100.0	47 20.7	27 11.9	62 27.3	62 27.3	13 5.7	16 7.0
中近東	11 100.0	1 9.1	4 36.4	4 36.4	2 18.2	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	21 16.8	12 9.6	44 35.2	35 28.0	3 2.4	10 8.0
北米	52 100.0	6 11.5	5 9.6	20 38.5	13 25.0	6 11.5	2 3.8
中南米	91 100.0	19 20.9	9 9.9	28 30.8	27 29.7	5 5.5	3 3.3
アフリカ	9 100.0	4 44.4	-	2 22.2	2 22.2	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	11 17.7	6 9.7	16 25.8	18 29.0	5 8.1	6 9.7
合 計	710 100.0	140 19.7	79 11.1	217 30.6	186 26.2	39 5.5	49 6.9

問13(1)C ホワイトカラーの人事制度の取り入れ状況／グループ内兄弟企業の人事制度 (社、%)

	合計	全くとりいれていない	あまりとりいれていない	どちらともいえない	ややとりいれている	全面的にとりいれている	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	135 37.5	38 10.6	81 22.5	39 10.8	8 2.2	59 16.4
中国	133 100.0	42 31.6	15 11.3	31 23.3	22 16.5	4 3.0	19 14.3
その他アジア	227 100.0	93 41.0	23 10.1	50 22.0	17 7.5	4 1.8	40 17.6
中近東	11 100.0	5 45.5	2 18.2	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	48 38.4	17 13.6	22 17.6	23 18.4	4 3.2	11 8.8
北米	52 100.0	22 42.3	5 9.6	14 26.9	5 9.6	2 3.8	4 7.7
中南米	91 100.0	39 42.9	11 12.1	25 27.5	9 9.9	2 2.2	5 5.5
アフリカ	9 100.0	6 66.7	-	1 11.1	-	-	2 22.2
オセアニア	62 100.0	32 51.6	4 6.5	12 19.4	4 6.5	5 8.1	5 8.1
合 計	710 100.0	287 40.4	77 10.8	157 22.1	81 11.4	21 3.0	87 12.3

問13(2) 現地採用従業員の幹部登用プログラム

(社、%)

	合計	日本本社が作成したグループ企業で統一プログラムがある	現地法人が作成したプログラムがある	現在はないが、将来現地法人で作成する予定である	現在はなく、将来現地法人で作成する予定もない	その他	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	20 5.6	70 19.4	153 42.5	101 28.1	7 1.9	9 2.5
中国	133 100.0	8 6.0	23 17.3	61 45.9	35 26.3	2 1.5	4 3.0
その他アジア	227 100.0	12 5.3	47 20.7	92 40.5	66 29.1	5 2.2	5 2.2
中近東	11 100.0	-	-	4 36.4	6 54.5	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	13 10.4	11 8.8	38 30.4	55 44.0	3 2.4	5 4.0
北米	52 100.0	4 7.7	4 7.7	12 23.1	30 57.7	1 1.9	1 1.9
中南米	91 100.0	9 9.9	13 14.3	30 33.0	36 39.6	1 1.1	2 2.2
アフリカ	9 100.0	1 11.1	-	1 11.1	6 66.7	1 11.1	-
オセアニア	62 100.0	3 4.8	7 11.3	20 32.3	29 46.8	1 1.6	2 3.2
合 計	710 100.0	50 7.0	105 14.8	258 36.3	263 37.0	14 2.0	20 2.8

問14A 現地企業(日系企業を除く)との取引関係/主たる取引先は現地企業

(社、%)

	合計	そうはいえない	あまりそうはいえない	どちらともいえない	ややそういえる	そういえる	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	84 23.3	36 10.0	62 17.2	56 15.6	113 31.4	9 2.5
中国	133 100.0	36 27.1	15 11.3	23 17.3	22 16.5	32 24.1	5 3.8
その他アジア	227 100.0	48 21.1	21 9.3	39 17.2	34 15.0	81 35.7	4 1.8
中近東	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	2 18.2	7 63.6	-
ヨーロッパ	125 100.0	21 16.8	9 7.2	19 15.2	12 9.6	60 48.0	4 3.2
北米	52 100.0	3 5.8	3 5.8	9 17.3	8 15.4	26 50.0	3 5.8
中南米	91 100.0	9 9.9	1 1.1	11 12.1	13 14.3	57 62.6	-
アフリカ	9 100.0	1 11.1	2 22.2	1 11.1	2 22.2	3 33.3	-
オセアニア	62 100.0	6 9.7	3 4.8	7 11.3	11 17.7	35 56.5	-
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	6 16.2	-	11 29.7	8 21.6	12 32.4	-
1960～1969年	70 100.0	4 5.7	4 5.7	10 14.3	12 17.1	40 57.1	-
1970～1979年	95 100.0	13 13.7	5 5.3	12 12.6	12 12.6	52 54.7	1 1.1
1980～1989年	121 100.0	17 14.0	11 9.1	19 15.7	18 14.9	53 43.8	3 2.5
1990～1999年	254 100.0	53 20.9	22 8.7	40 15.7	39 15.4	89 35.0	11 4.3
2000年以降	122 100.0	30 24.6	11 9.0	15 12.3	13 10.7	52 42.6	1 0.8
無 回 答	11 100.0	2 18.2	1 9.1	3 27.3	2 18.2	3 27.3	-
合 計	710 100.0	125 17.6	54 7.6	110 15.5	104 14.6	301 42.4	16 2.3

問14B 現地企業(日系企業を除く)との取引関係/現地企業に経営指導を積極的に行っている (社、%)

	合計	そうはいえない	あまりそうはいえない	どちらともいえない	ややそういえる	そういえる	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	123 34.2	51 14.2	104 28.9	49 13.6	14 3.9	19 5.3
中国	133 100.0	43 32.3	19 14.3	38 28.6	22 16.5	3 2.3	8 6.0
その他アジア	227 100.0	80 35.2	32 14.1	66 29.1	27 11.9	11 4.8	11 4.8
中近東	11 100.0	6 54.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	59 47.2	13 10.4	30 24.0	12 9.6	7 5.6	4 3.2
北米	52 100.0	17 32.7	7 13.5	18 34.6	5 9.6	1 1.9	4 7.7
中南米	91 100.0	28 30.8	14 15.4	35 38.5	7 7.7	5 5.5	2 2.2
アフリカ	9 100.0	1 11.1	2 22.2	4 44.4	2 22.2	-	-
オセアニア	62 100.0	20 32.3	14 22.6	19 30.6	7 11.3	2 3.2	-
合計	710 100.0	254 35.8	102 14.4	211 29.7	83 11.7	30 4.2	30 4.2

問15A 現地企業(日系企業を除く)に対する評価/現地供給部材・商品やサービスの質 (社、%)

	合計	大変不満足である	やや不満足である	どちらともいえない	やや満足である	大変満足である	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	34 9.4	93 25.8	133 36.9	68 18.9	5 1.4	27 7.5
中国	133 100.0	12 9.0	39 29.3	51 38.3	18 13.5	2 1.5	11 8.3
その他アジア	227 100.0	22 9.7	54 23.8	82 36.1	50 22.0	3 1.3	16 7.0
中近東	11 100.0	1 9.1	2 18.2	5 45.5	2 18.2	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	9 7.2	25 20.0	49 39.2	30 24.0	2 1.6	10 8.0
北米	52 100.0	-	12 23.1	19 36.5	16 30.8	-	5 9.6
中南米	91 100.0	2 2.2	22 24.2	32 35.2	25 27.5	1 1.1	9 9.9
アフリカ	9 100.0	3 33.3	2 22.2	3 33.3	-	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	2 3.2	10 16.1	32 51.6	14 22.6	2 3.2	2 3.2
合計	710 100.0	51 7.2	166 23.4	273 38.5	155 21.8	10 1.4	55 7.7

問15B 現地企業(日系企業を除く)に対する評価／現地供給部材・商品やサービスの価格 (社、%)

	合計	大変不満足 である	やや不満足 である	どちらとも いえない	やや満足で ある	大変満足で ある	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	10 2.8	55 15.3	180 50.0	83 23.1	4 1.1	28 7.8
中国	133 100.0	1 0.8	18 13.5	66 49.6	33 24.8	3 2.3	12 9.0
その他アジア	227 100.0	9 4.0	37 16.3	114 50.2	50 22.0	1 0.4	16 7.0
中近東	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	1 9.1	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	7 5.6	27 21.6	55 44.0	25 20.0	1 0.8	10 8.0
北米	52 100.0	-	10 19.2	27 51.9	10 19.2	-	5 9.6
中南米	91 100.0	1 1.1	11 12.1	47 51.6	21 23.1	-	11 12.1
アフリカ	9 100.0	2 22.2	-	4 44.4	2 22.2	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	5 8.1	18 29.0	27 43.5	9 14.5	1 1.6	2 3.2
合 計	710 100.0	25 3.5	123 17.3	347 48.9	151 21.3	6 0.8	58 8.2

問15C 現地企業(日系企業を除く)に対する評価／供給部材・商品やサービスの納期の正確さ (社、%)

	合計	大変不満足 である	やや不満足 である	どちらとも いえない	やや満足で ある	大変満足で ある	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	50 13.9	91 25.3	131 36.4	57 15.8	4 1.1	27 7.5
中国	133 100.0	14 10.5	39 29.3	48 36.1	19 14.3	2 1.5	11 8.3
その他アジア	227 100.0	36 15.9	52 22.9	83 36.6	38 16.7	2 0.9	16 7.0
中近東	11 100.0	2 18.2	2 18.2	5 45.5	1 9.1	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	16 12.8	34 27.2	45 36.0	21 16.8	1 0.8	8 6.4
北米	52 100.0	2 3.8	16 30.8	22 42.3	6 11.5	1 1.9	5 9.6
中南米	91 100.0	13 14.3	22 24.2	32 35.2	14 15.4	1 1.1	9 9.9
アフリカ	9 100.0	4 44.4	3 33.3	1 11.1	-	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	7 11.3	17 27.4	24 38.7	12 19.4	1 1.6	1 1.6
合 計	710 100.0	94 13.2	185 26.1	260 36.6	111 15.6	8 1.1	52 7.3

問15D 現地企業(日系企業を除く)に対する評価/取引手続きや商慣行

(社、%)

	合計	大変不満足である	やや不満足である	どちらともいえない	やや満足である	大変満足である	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	55 15.3	88 24.4	140 38.9	50 13.9	4 1.1	23 6.4
中国	133 100.0	23 17.3	36 27.1	48 36.1	16 12.0	1 0.8	9 6.8
その他アジア	227 100.0	32 14.1	52 22.9	92 40.5	34 15.0	3 1.3	14 6.2
中近東	11 100.0	2 18.2	2 18.2	5 45.5	1 9.1	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	7 5.6	28 22.4	59 47.2	22 17.6	2 1.6	7 5.6
北米	52 100.0	3 5.8	10 19.2	23 44.2	11 21.2	-	5 9.6
中南米	91 100.0	6 6.6	29 31.9	34 37.4	14 15.4	-	8 8.8
アフリカ	9 100.0	2 22.2	5 55.6	1 11.1	-	-	1 11.1
オセアニア	62 100.0	1 1.6	10 16.1	31 50.0	18 29.0	1 1.6	1 1.6
合計	710 100.0	76 10.7	172 24.2	293 41.3	116 16.3	7 1.0	46 6.5

問16 地域社会との関連(複数回答)

(社、%)

	合計	を的基金を 施等設を して設機 立し設 に對校 し寄や 付公	奨学 金制 度を持 つて いる	いを会 社地 域の 施 設に 開 放 し て	いを社 内病 院の 住 民に 開 放 し て	を動地 を会 社な どに 對 し て 祭 り、 運	見地域 域住 民や 入 子 ど も の 会 社	の大 学 生 な ど の 研 修 に 会 社	るな どに 對 し て ボ ラ ン テ ィ ア 団 体	遣な どに 自 社 の 従 業 員 を 派 遣	そ の 他	無 回 答
所在地域												
アジア小計	360 15.0	54 8.9	32 8.9	7 1.9	2 0.6	149 41.4	43 11.9	71 19.7	102 28.3	32 8.9	36 10.0	101 28.1
中国	133 9.8	13 9.8	6 4.5	2 1.5	-	36 27.1	10 7.5	22 16.5	25 18.8	13 9.8	11 8.3	58 43.6
その他アジア	227 18.1	41 18.1	26 11.5	5 2.2	2 0.9	113 49.8	33 14.5	49 21.6	77 33.9	19 8.4	25 11.0	43 18.9
中近東	11 9.1	1 9.1	-	-	-	3 27.3	-	2 18.2	3 27.3	-	1 9.1	4 36.4
ヨーロッパ	125 12.0	15 12.0	-	5 4.0	-	61 48.8	31 24.8	28 22.4	36 28.8	8 6.4	11 8.8	32 25.6
北米	52 15.4	8 15.4	2 3.8	1 1.9	-	24 46.2	6 11.5	7 13.5	29 55.8	5 9.6	2 3.8	9 17.3
中南米	91 18.7	17 18.7	6 6.6	5 5.5	2 2.2	41 45.1	14 15.4	27 29.7	40 44.0	5 5.5	2 2.2	21 23.1
アフリカ	9 22.2	2 22.2	-	-	-	3 33.3	2 22.2	3 33.3	1 11.1	-	1 11.1	3 33.3
オセアニア	62 25.8	16 25.8	4 6.5	1 1.6	-	29 46.8	11 17.7	18 29.0	27 43.5	5 8.1	2 3.2	12 19.4
操業開始年												
1959年以前	37 29.7	11 29.7	2 5.4	1 2.7	-	17 45.9	4 10.8	9 24.3	19 51.4	1 2.7	2 5.4	6 16.2
1960~1969年	70 18.6	13 18.6	7 10.0	2 2.9	-	36 51.4	13 18.6	16 22.9	29 41.4	6 8.6	6 8.6	10 14.3
1970~1979年	95 17.9	17 17.9	8 8.4	5 5.3	1 1.1	49 51.6	17 17.9	27 28.4	39 41.1	12 12.6	5 5.3	19 20.0
1980~1989年	121 23.1	28 23.1	8 6.6	3 2.5	2 1.7	51 42.1	26 21.5	26 21.5	46 38.0	8 6.6	11 9.1	26 21.5
1990~1999年	254 10.2	26 10.2	12 4.7	7 2.8	-	109 42.9	33 13.0	51 20.1	72 28.3	20 7.9	21 8.3	79 31.1
2000年以降	122 13.9	17 13.9	6 4.9	1 0.8	-	47 38.5	14 11.5	23 18.9	31 25.4	8 6.6	8 6.6	38 31.1
無回答	11 9.1	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1	1 9.1	-	4 36.4	2 18.2	-	2 18.2	4 36.4
合計	710 15.9	113 15.9	44 6.2	19 2.7	4 0.6	310 43.7	107 15.1	156 22.0	238 33.5	55 7.7	55 7.7	182 25.6

問17(1) 2004年度の売上高

(社、%)

	合計	100万ドル 未満	100万～ 500万ドル 未満	500万～ 1000万ドル 未満	1000万～ 2000万ドル 未満	2000万～ 5000万ドル 未満	5000万～ 1億ドル 未満	1億ドル 以上	無回答
所在地域									
アジア小計	360 100.0	25 6.9	51 14.2	35 9.7	46 12.8	48 13.3	27 7.5	85 23.6	43 11.9
中国	133 100.0	10 7.5	21 15.8	15 11.3	15 11.3	21 15.8	11 8.3	17 12.8	23 17.3
その他アジア	227 100.0	15 6.6	30 13.2	20 8.8	31 13.7	27 11.9	16 7.0	68 30.0	20 8.8
中近東	11 100.0	-	3 27.3	-	-	-	-	3 27.3	5 45.5
ヨーロッパ	125 100.0	4 3.2	13 10.4	7 5.6	9 7.2	25 20.0	11 8.8	42 33.6	14 11.2
北米	52 100.0	1 1.9	3 5.8	2 3.8	5 9.6	6 11.5	5 9.6	22 42.3	8 15.4
中南米	91 100.0	8 8.8	14 15.4	6 6.6	8 8.8	22 24.2	4 4.4	16 17.6	13 14.3
アフリカ	9 100.0	4 44.4	1 11.1	1 11.1	2 22.2	1 11.1	-	-	-
オセアニア	62 100.0	6 9.7	1 1.6	8 12.9	5 8.1	8 12.9	6 9.7	21 33.9	7 11.3
合 計	710 100.0	48 6.8	86 12.1	59 8.3	75 10.6	110 15.5	53 7.5	189 26.6	90 12.7

問17(2) 2004年度の経常利益

(社、%)

	合計	赤字	0万～50万 ドル 未満	50万～ 100万ドル 未満	100万～ 500万ドル 未満	500万～ 700万ドル 未満	700万～ 1000万ドル 未満	1000万ドル 以上	無回答
所在地域									
アジア小計	360 100.0	37 10.3	80 22.2	35 9.7	84 23.3	12 3.3	14 3.9	36 10.0	62 17.2
中国	133 100.0	16 12.0	30 22.6	17 12.8	30 22.6	3 2.3	4 3.0	8 6.0	25 18.8
その他アジア	227 100.0	21 9.3	50 22.0	18 7.9	54 23.8	9 4.0	10 4.4	28 12.3	37 16.3
中近東	11 100.0	-	1 9.1	3 27.3	1 9.1	-	-	1 9.1	5 45.5
ヨーロッパ	125 100.0	11 8.8	29 23.2	8 6.4	27 21.6	7 5.6	4 3.2	20 16.0	19 15.2
北米	52 100.0	2 3.8	11 21.2	3 5.8	9 17.3	3 5.8	1 1.9	15 28.8	8 15.4
中南米	91 100.0	7 7.7	25 27.5	7 7.7	27 29.7	3 3.3	2 2.2	5 5.5	15 16.5
アフリカ	9 100.0	-	2 22.2	1 11.1	2 22.2	-	-	-	4 44.4
オセアニア	62 100.0	1 1.6	18 29.0	3 4.8	11 17.7	1 1.6	4 6.5	11 17.7	13 21.0
合 計	710 100.0	58 8.2	166 23.4	60 8.5	161 22.7	26 3.7	25 3.5	88 12.4	126 17.7

問18 5年前と比較した現地法人の売上高

(社、%)

	合計	-20%以上 (かなり減少)	-20~-5% (減少)	-5~5% (変化なし)	5~20% (増加)	20~50% (やや増加)	50%以上 (激増)	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	19 5.3	14 3.9	37 10.3	56 15.6	71 19.7	124 34.4	39 10.8
中国	133 100.0	3 2.3	2 1.5	13 9.8	17 12.8	29 21.8	52 39.1	17 12.8
その他アジア	227 100.0	16 7.0	12 5.3	24 10.6	39 17.2	42 18.5	72 31.7	22 9.7
中近東	11 100.0	-	1 9.1	2 18.2	2 18.2	2 18.2	3 27.3	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	13 10.4	13 10.4	15 12.0	21 16.8	20 16.0	30 24.0	13 10.4
北米	52 100.0	5 9.6	4 7.7	4 7.7	10 19.2	11 21.2	10 19.2	8 15.4
中南米	91 100.0	13 14.3	5 5.5	11 12.1	15 16.5	15 16.5	20 22.0	12 13.2
アフリカ	9 100.0	-	-	2 22.2	1 11.1	3 33.3	2 22.2	1 11.1
オセアニア	62 100.0	8 12.9	4 6.5	10 16.1	10 16.1	9 14.5	14 22.6	7 11.3
合 計	710 100.0	58 8.2	41 5.8	81 11.4	115 16.2	131 18.5	203 28.6	81 11.4

問19(1) 過去1年間の一般従業員の離職者数

(社、%)

	合計	0人	1~5人 未満	5~10人 未満	10~20人 未満	20~50人 未満	50~100人 未満	100~200人 未満	200~500人 未満	500人以上	無回答
所在地域											
アジア小計	360 100.0	25 6.9	66 18.3	53 14.7	45 12.5	45 12.5	37 10.3	28 7.8	26 7.2	17 4.7	18 5.0
中国	133 100.0	7 5.3	21 15.8	28 21.1	20 15.0	13 9.8	6 4.5	10 7.5	11 8.3	10 7.5	7 5.3
その他アジア	227 100.0	18 7.9	45 19.8	25 11.0	25 11.0	32 14.1	31 13.7	18 7.9	15 6.6	7 3.1	11 4.8
中近東	11 100.0	1 9.1	5 45.5	4 36.4	-	-	-	-	-	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	21 16.8	46 36.8	15 12.0	16 12.8	9 7.2	7 5.6	1 0.8	1 0.8	1 0.8	8 6.4
北米	52 100.0	6 11.5	16 30.8	7 13.5	9 17.3	7 13.5	-	-	-	-	7 13.5
中南米	91 100.0	18 19.8	32 35.2	8 8.8	7 7.7	6 6.6	5 5.5	7 7.7	1 1.1	1 1.1	6 6.6
アフリカ	9 100.0	1 11.1	7 77.8	-	-	-	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	10 16.1	20 32.3	7 11.3	8 12.9	4 6.5	2 3.2	1 1.6	1 1.6	-	9 14.5
操業開始年											
1959年以前	37 100.0	7 18.9	14 37.8	7 18.9	4 10.8	1 2.7	1 2.7	2 5.4	-	-	1 2.7
1960~1969年	70 100.0	6 8.6	23 32.9	7 10.0	8 11.4	9 12.9	7 10.0	3 4.3	3 4.3	-	4 5.7
1970~1979年	95 100.0	11 11.6	20 21.1	9 9.5	12 12.6	13 13.7	7 7.4	4 4.2	5 5.3	1 1.1	13 13.7
1980~1989年	121 100.0	10 8.3	30 24.8	19 15.7	14 11.6	12 9.9	10 8.3	7 5.8	4 3.3	6 5.0	9 7.4
1990~1999年	254 100.0	27 10.6	66 26.0	34 13.4	25 9.8	26 10.2	24 9.4	14 5.5	14 5.5	12 4.7	12 4.7
2000年以降	122 100.0	20 16.4	34 27.9	16 13.1	21 17.2	10 8.2	3 2.5	6 4.9	3 2.5	-	9 7.4
無 回 答	11 100.0	1 9.1	5 45.5	2 18.2	1 9.1	-	-	1 9.1	-	-	1 9.1
合 計	710 100.0	82 11.5	192 27.0	94 13.2	85 12.0	71 10.0	52 7.3	37 5.2	29 4.1	19 2.7	49 6.9

問19(2) 過去1年間の中間管理職(部課長層)の離職者数

(社、%)

	合計	0人	1~2人	3~5人	6~10人	11人以上	無回答
所在地域							
アジア小計	360 100.0	143 39.7	113 31.4	43 11.9	20 5.6	16 4.4	25 6.9
中国	133 100.0	59 44.4	45 33.8	9 6.8	6 4.5	6 4.5	8 6.0
その他アジア	227 100.0	84 37.0	68 30.0	34 15.0	14 6.2	10 4.4	17 7.5
中近東	11 100.0	8 72.7	2 18.2	-	-	-	1 9.1
ヨーロッパ	125 100.0	75 60.0	29 23.2	6 4.8	3 2.4	1 0.8	11 8.8
北米	52 100.0	19 36.5	14 26.9	10 19.2	1 1.9	-	8 15.4
中南米	91 100.0	48 52.7	21 23.1	9 9.9	2 2.2	2 2.2	9 9.9
アフリカ	9 100.0	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-
オセアニア	62 100.0	27 43.5	19 30.6	4 6.5	2 3.2	2 3.2	8 12.9
操業開始年							
1959年以前	37 100.0	19 51.4	10 27.0	5 13.5	1 2.7	-	2 5.4
1960~1969年	70 100.0	25 35.7	23 32.9	12 17.1	2 2.9	4 5.7	4 5.7
1970~1979年	95 100.0	40 42.1	23 24.2	10 10.5	3 3.2	5 5.3	14 14.7
1980~1989年	121 100.0	61 50.4	28 23.1	9 7.4	6 5.0	4 3.3	13 10.7
1990~1999年	254 100.0	120 47.2	76 29.9	20 7.9	15 5.9	7 2.8	16 6.3
2000年以降	122 100.0	58 47.5	35 28.7	14 11.5	1 0.8	1 0.8	13 10.7
無回答	11 100.0	5 45.5	4 36.4	2 18.2	-	-	-
合計	710 100.0	328 46.2	199 28.0	72 10.1	28 3.9	21 3.0	62 8.7

問19(3) 過去1年間の一般従業員の欠勤率

(社、%)

	合計	1%未満	1~5%未満	5~10%未満	10~15%未満	15~20%未満	20%以上	無回答
所在地域								
アジア小計	360 100.0	98 27.2	90 25.0	70 19.4	15 4.2	5 1.4	6 1.7	76 21.1
中国	133 100.0	46 34.6	28 21.1	19 14.3	4 3.0	3 2.3	2 1.5	31 23.3
その他アジア	227 100.0	52 22.9	62 27.3	51 22.5	11 4.8	2 0.9	4 1.8	45 19.8
中近東	11 100.0	4 36.4	3 27.3	1 9.1	-	-	-	3 27.3
ヨーロッパ	125 100.0	39 31.2	39 31.2	14 11.2	2 1.6	1 0.8	1 0.8	29 23.2
北米	52 100.0	15 28.8	11 21.2	4 7.7	-	-	1 1.9	21 40.4
中南米	91 100.0	37 40.7	22 24.2	7 7.7	-	1 1.1	1 1.1	23 25.3
アフリカ	9 100.0	6 66.7	1 11.1	-	-	-	-	2 22.2
オセアニア	62 100.0	25 40.3	7 11.3	4 6.5	-	-	-	26 41.9
操業開始年								
1959年以前	37 100.0	17 45.9	7 18.9	4 10.8	-	-	-	9 24.3
1960~1969年	70 100.0	25 35.7	21 30.0	6 8.6	1 1.4	1 1.4	-	16 22.9
1970~1979年	95 100.0	28 29.5	26 27.4	13 13.7	1 1.1	-	1 1.1	26 27.4
1980~1989年	121 100.0	35 28.9	29 24.0	21 17.4	2 1.7	1 0.8	3 2.5	30 24.8
1990~1999年	254 100.0	63 24.8	68 26.8	44 17.3	9 3.5	3 1.2	4 1.6	63 24.8
2000年以降	122 100.0	53 43.4	20 16.4	10 8.2	4 3.3	2 1.6	1 0.8	32 26.2
無回答	11 100.0	3 27.3	2 18.2	2 18.2	-	-	-	4 36.4
合計	710 100.0	224 31.5	173 24.4	100 14.1	17 2.4	7 1.0	9 1.3	180 25.4

問20A 今後3年間の現地法人の事業展開計画

(社、%)

	合計	拡大する	現状維持	縮小・撤退する	無回答
所在地域					
アジア小計	360 100.0	260 72.2	84 23.3	12 3.3	4 1.1
中国	133 100.0	101 75.9	24 18.0	5 3.8	3 2.3
その他アジア	227 100.0	159 70.0	60 26.4	7 3.1	1 0.4
中近東	11 100.0	8 72.7	3 27.3	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	81 64.8	39 31.2	4 3.2	1 0.8
北米	52 100.0	38 73.1	13 25.0	1 1.9	-
中南米	91 100.0	65 71.4	22 24.2	2 2.2	2 2.2
アフリカ	9 100.0	4 44.4	5 55.6	-	-
オセアニア	62 100.0	42 67.7	16 25.8	1 1.6	3 4.8
操業開始年					
1959年以前	37 100.0	27 73.0	9 24.3	-	1 2.7
1960～1969年	70 100.0	46 65.7	19 27.1	3 4.3	2 2.9
1970～1979年	95 100.0	56 58.9	34 35.8	4 4.2	1 1.1
1980～1989年	121 100.0	80 66.1	35 28.9	5 4.1	1 0.8
1990～1999年	254 100.0	182 71.7	62 24.4	6 2.4	4 1.6
2000年以降	122 100.0	102 83.6	17 13.9	2 1.6	1 0.8
無回答	11 100.0	5 45.5	6 54.5	-	-
合 計	710 100.0	498 70.1	182 25.6	20 2.8	10 1.4

問20B 今後3年間の現地法人の現地従業員数の増減計画

(社、%)

	合計	増やす	現状維持	削減する	無回答
所在地域					
アジア小計	360 100.0	210 58.3	113 31.4	33 9.2	4 1.1
中国	133 100.0	84 63.2	36 27.1	11 8.3	2 1.5
その他アジア	227 100.0	126 55.5	77 33.9	22 9.7	2 0.9
中近東	11 100.0	6 54.5	4 36.4	1 9.1	-
ヨーロッパ	125 100.0	56 44.8	52 41.6	17 13.6	-
北米	52 100.0	31 59.6	17 32.7	4 7.7	-
中南米	91 100.0	38 41.8	43 47.3	7 7.7	3 3.3
アフリカ	9 100.0	4 44.4	5 55.6	-	-
オセアニア	62 100.0	28 45.2	23 37.1	7 11.3	4 6.5
操業開始年					
1959年以前	37 100.0	15 40.5	16 43.2	5 13.5	1 2.7
1960～1969年	70 100.0	30 42.9	26 37.1	11 15.7	3 4.3
1970～1979年	95 100.0	38 40.0	41 43.2	14 14.7	2 2.1
1980～1989年	121 100.0	64 52.9	42 34.7	14 11.6	1 0.8
1990～1999年	254 100.0	136 53.5	97 38.2	17 6.7	4 1.6
2000年以降	122 100.0	88 72.1	27 22.1	7 5.7	-
無回答	11 100.0	2 18.2	8 72.7	1 9.1	-
合 計	710 100.0	373 52.5	257 36.2	69 9.7	11 1.5

問20C 今後3年間の現地法人の日本人派遣者数の増減計画

(社、%)

	合計	増やす	現状維持	削減する	無回答
所在地域					
アジア小計	360 100.0	69 19.2	213 59.2	74 20.6	4 1.1
中国	133 100.0	24 18.0	67 50.4	39 29.3	3 2.3
その他アジア	227 100.0	45 19.8	146 64.3	35 15.4	1 0.4
中近東	11 100.0	8 72.7	3 27.3	-	-
ヨーロッパ	125 100.0	19 15.2	77 61.6	28 22.4	1 0.8
北米	52 100.0	12 23.1	29 55.8	10 19.2	1 1.9
中南米	91 100.0	14 15.4	63 69.2	12 13.2	2 2.2
アフリカ	9 100.0	-	8 88.9	1 11.1	-
オセアニア	62 100.0	6 9.7	46 74.2	9 14.5	1 1.6
操業開始年					
1959年以前	37 100.0	7 18.9	26 70.3	3 8.1	1 2.7
1960～1969年	70 100.0	15 21.4	36 51.4	19 27.1	-
1970～1979年	95 100.0	12 12.6	66 69.5	16 16.8	1 1.1
1980～1989年	121 100.0	20 16.5	76 62.8	22 18.2	3 2.5
1990～1999年	254 100.0	45 17.7	164 64.6	41 16.1	4 1.6
2000年以降	122 100.0	26 21.3	64 52.5	32 26.2	-
無回答	11 100.0	3 27.3	7 63.6	1 9.1	-
合計	710 100.0	128 18.0	439 61.8	134 18.9	9 1.3

JILPT 調査シリーズ No.24

第4回日系グローバル企業の人材マネジメント調査結果

発行年月日 2006年10月10日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

(編集) 国際研究部研究交流課 TEL: 03-5903-6318

印刷・製本 有限会社 太平印刷

©2006

*調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)