

# 資料

## 付属統計表

### 統計利用上の注意

1. 該当する事項が0の場合「－」で表示してある。
2. 企業抽出率の逆数を乗じて母集団に復元したものを調査結果として表章している。なお、四捨五入の関係で百分比の合計が100.0にならない場合もある。
3. 報告書掲載統計表の数値は、表章単位未満を四捨五入した結果である。なお、四捨五入の結果、表章単位に満たない場合は、「0.0」と表示してある。
4. 「複数回答」の表示のある統計表は、2つ以上の複数回答のため百分比は合計すると100.0を超える場合がある。

付属統計表目次

付属統計表第1表	問1-2. 産業区分(単一回答)	113
付属統計表第2表	問1-4. 従業員規模(単一回答)	114
付属統計表第3表	問1-1. 会社設立年(単一回答)	115
付属統計表第4表	問1-3. 事業所の展開(単一回答)	116
付属統計表第5表	問1-5. 資本関係(単一回答)	117
付属統計表第6表	問2. ここ5年間の業況イメージ(単一回答)	118
付属統計表第7表	問3. 従業員構成(1)正規従業員(単一回答)	119
付属統計表第8表	問3. 従業員構成(2)パートタイマー(単一回答)	120
付属統計表第9表	問3. 従業員構成(3)パートタイマー以外の非正規従業員(単一回答)	121
付属統計表第10表	問4. 労働組合の有無(単一回答)	122
付属統計表第11表	問4付問1. 労働組合の数(単一回答)	123
付属統計表第12表	問4付問2. 一つの組合で従業員の過半数を組織している組合の有無(単一回答)	124
付属統計表第13表	問4付問3. 一つの組合で従業員の過半数を組織している事業所(単一回答)	125
付属統計表第14表	問5-①. 就業規則の作成状況(単一回答)	126
付属統計表第15表	問5-②. パートタイマーなど非正規従業員の就業規則(単一回答)	127
付属統計表第16表	問5-②. パートタイマーなど非正規従業員の就業規則(パート等いない企業を除く、単一回答)	128
付属統計表第17表	問5-②付問. パートタイマー等のための規定についてのパートタイマー代表等の意見聴取の有無(単一回答)	129
付属統計表第18表	問5-②付問. パートタイマー等のための規定についてのパートタイマー代表等の意見聴取の有無(パート等いない企業を除く、単一回答)	130
付属統計表第19表	問5-③. 就業規則に規定されている事項(複数回答)	131
付属統計表第20表	問5-④. 従業員に対しての就業規則の周知方法(複数回答)	132
付属統計表第21表	問5-⑤-1. 労働者との間の個別の労働条件設定の有無(単一回答)	133
付属統計表第22表	問5-⑤-2. 労働者との間で個別に設定している労働条件(複数回答)	134
付属統計表第23表	問5-⑤-3. 就業規則における個々の従業員に労働条件を個別に設定できる旨の規定の有無(単一回答)	135
付属統計表第24表	問5-⑤-4. 個別に労働条件を決定している従業員の種類(複数回答)	136
付属統計表第25表	問5-⑤-5. 個別に労働条件を決定する際の手続き(単一回答)	137
付属統計表第26表	問5-⑤-5付問. 個別に労働条件を決定する際の集団的な手続き(複数回答)	138
付属統計表第27表	問6-①. ここ5年間の労働条件変更の有無(単一回答)	139
付属統計表第28表	問6-①付問. 労働条件を変更したもの、変更を検討している項目(複数回答)	140
付属統計表第29表	問6-②. 労働条件変更における手続き(複数回答)	141
付属統計表第30表	問6-③. 就業規則変更の際の意見聴取のほかに、従業員の意見を反映させるための措置の有無(単一回答)	142
付属統計表第31表	問6-③付問. 就業規則変更の際の意見聴取のほかに、従業員の意見を反映させるための措置(複数回答)	143
付属統計表第32表	問6-④. 就業規則の変更に当たり、行政に対する届出に際して過半数組合や従業員の過半数代表者への意見聴取の有無(単一回答)	144
付属統計表第33表	問6-④-1. 従業員の過半数代表者の選任方法(単一回答)	145
付属統計表第34表	問6-④-1付問1. 従業員の過半数代表者を選任する際の選挙方法(単一回答)	146
付属統計表第35表	問6-④-1付問2. 従業員の過半数代表者を選任する際の選挙に投票した従業員の範囲(単一回答)	147
付属統計表第36表	問6-④-1付問3. 従業員の過半数代表者を信任で選ぶ場合の方法(単一回答)	148
付属統計表第37表	問6-④-1付問4. 従業員の過半数代表者を信任で選ぶ場合の候補者の定め方(単一回答)	149
付属統計表第38表	問6-④-1付問5. 従業員の過半数代表者を信任で選ぶ場合の投票をした従業員の範囲(単一回答)	150
付属統計表第39表	問6-④-1付問6. 従業員の過半数代表を話し合いで選出する場合の従業員の範囲(単一回答)	151
付属統計表第40表	問6-④-2. 過半数代表者となった従業員(単一回答)	152
付属統計表第41表	問6-④-3. 従業員の過半数代表者の選任の頻度(単一回答)	153
付属統計表第42表	問6-④-3付問. 従業員の過半数代表者の任期の長さ(単一回答)	154
付属統計表第43表	問6-⑤. 過半数組合や従業員の過半数代表者からの就業規則改訂案に対しての意見や希望の表明の有無(単一回答)	155
付属統計表第44表	問6-⑤付問. 就業規則の内容について表明された意見への対応(単一回答)	156
付属統計表第45表	問6-⑥. 就業規則の改訂に際して行う協議の回数(単一回答)	157
付属統計表第46表	問6-⑦. 就業規則変更に関して労働組合との間で起こった紛争の有無(単一回答)	158

付属統計表第47表	問6-⑦付問. 就業規則変更をめぐる紛争となった労働組合の組織状況 (単一回答)	159
付属統計表第48表	問6-⑧. ここ5年間における就業規則で変更した事項をめぐる個別労働関係紛争の有無 (単一回答)	160
付属統計表第49表	問6-⑧付問. ここ5年間における就業規則で変更した事項をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)	161
付属統計表第50表	問6-⑨. ここ5年間における労働条件の変更を受け入れなければ退職を余儀なくされることを説明した上での労働条件の変更の有無 (単一回答)	162
付属統計表第51表	問6-⑨付問1. 当該従業員の対応 (複数回答)	163
付属統計表第52表	問6-⑨付問2. 変更した労働条件 (複数回答)	164
付属統計表第53表	問7-①. 配置転換の実施状況 (単一回答)	165
付属統計表第54表	問7-②. 配置転換の目的 (複数回答)	166
付属統計表第55表	問7-③(a). パートタイマーの配置転換の有無 (単一回答)	167
付属統計表第56表	問7-③(a). パートタイマーの配置転換の有無 (パートタイマーはいない企業除く、単一回答)	168
付属統計表第57表	問7-③(b). 職種限定社員の予定外の職種への配置転換の有無 (単一回答)	169
付属統計表第58表	問7-③(b). 職種限定社員の予定外の職種への配置転換の有無 (職種限定社員はいない企業除く、単一回答)	170
付属統計表第59表	問7-③(c). 勤務地限定社員の予定外の地域への配置転換の有無 (単一回答)	171
付属統計表第60表	問7-③(c). 勤務地限定社員の予定外の地域への配置転換の有無 (勤務地限定社員はいない企業除く、単一回答)	172
付属統計表第61表	問7-④. 配置転換実施に先立っての労働組合や従業員代表の意見聴取の有無 (単一回答)	173
付属統計表第62表	問7-④付問. 労働組合や従業員代表への意見聴取を行う場合 (複数回答)	174
付属統計表第63表	問7-④付問. 労働組合や従業員代表への意見聴取を行う場合 (「一定の場合は聞くことがある」「必ず意見を聞く」企業を対象に集計、複数回答)	175
付属統計表第64表	問7-④付問. 労働組合や従業員代表への意見聴取を行う場合 (配置転換を行う企業を対象に集計、複数回答)	176
付属統計表第65表	問7-⑤. 配置転換の発令に先立っての対象者本人への意向打診の有無 (単一回答)	177
付属統計表第66表	問7-⑤付問1. 対象者本人への意向打診を行う場合 (複数回答)	178
付属統計表第67表	問7-⑤付問1. 対象者本人への意向打診を行う場合 (「一定の場合は行うことがある」「意向打診を行う」企業を対象に集計、複数回答)	179
付属統計表第68表	問7-⑤付問1. 対象者本人への意向打診を行う場合 (配置転換を行う企業を対象に集計、複数回答)	180
付属統計表第69表	問7-⑤付問2. ここ5年間における職種限定社員や勤務地限定社員の予定外の変更の受入拒否の有無 (単一回答)	181
付属統計表第70表	問7-⑤付問3. 職種限定社員や勤務地限定社員の予定外の変更の受入拒否への対応状況 (単一回答)	182
付属統計表第71表	問7-⑥. 配置転換に伴う従業員の賃金の低下の有無 (単一回答)	183
付属統計表第72表	問7-⑥付問. 配置転換に伴い賃金が低下する主な場合 (複数回答)	184
付属統計表第73表	問7-⑦. 配置に関連して従業員の希望を反映するための制度 (複数回答)	185
付属統計表第74表	問7-⑧. 転居を伴わない配置転換の対象者本人への通知時期 (単一回答)	186
付属統計表第75表	問7-⑨. 転勤の状況 (単一回答)	187
付属統計表第76表	問7-⑩. 転勤のルールについての規定の形式 (複数回答)	188
付属統計表第77表	問7-⑪. 転勤の対象者本人への通知時期 (単一回答)	189
付属統計表第78表	問7-⑫. 転勤の対象者選定に当たって考慮する事情 (複数回答)	190
付属統計表第79表	問7-⑬. 転勤の実施に先立っての対象者本人への意向打診の有無 (単一回答)	191
付属統計表第80表	問7-⑬付問. 転勤をめぐる本人の意向の尊重の程度 (単一回答)	192
付属統計表第81表	問7-⑭. ここ5年間における転勤をめぐる個別労働関係紛争の有無 (単一回答)	193
付属統計表第82表	問7-⑭付問. ここ5年間における転勤をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)	194
付属統計表第83表	問8-①. 出向へのかかわり方 (単一回答)	195
付属統計表第84表	問8-①. 出向へのかかわり方 (主に出向を送り出している企業、主にし出向を受け入れている企業、単一回答)	196
付属統計表第85表	問8-②. 出向の相手先企業の種類 (単一回答)	197
付属統計表第86表	問8-③-1. 出向期間の定め (単一回答)	198
付属統計表第87表	問8-③-1付問1. 出向期間の出向者への通知 (単一回答)	199
付属統計表第88表	問8-③-1付問2. 出向期間の定めと実際の違い (複数回答)	200
付属統計表第89表	問8-③-2. 出向期間の長さ (単一回答)	201
付属統計表第90表	問8-④. 出向者の賃金水準 (単一回答)	202

付属統計表第91表	問8-④付問. 出向元の賃金水準の方が出向先よりも高い場合の負担 (単一回答)	203
付属統計表第92表	問8-⑤. 出向者の労務コストの実質的な負担 (単一回答)	204
付属統計表第93表	問8-⑥-1. 出向元と出向先企業間の出向契約の形 (単一回答)	205
付属統計表第94表	問8-⑥-2. 企業間の出向契約で定めている事項 (複数回答)	206
付属統計表第95表	問8-⑦-1. 出向者が出向先に異動する時点での退職金の支払い (単一回答)	207
付属統計表第96表	問8-⑦-2. 出向者が出向元に復帰せずに出向先を離職した場合の退職金の支払い (単一回答)	208
付属統計表第97表	問8-⑦-2付問1. 出向者が出向元に復帰せず退職した場合の出向先・出向元の勤務期間の通算 (単一回答)	209
付属統計表第98表	問8-⑦-2付問2. 出向者が出向元に復帰せず退職した場合の退職金算定の基準 (単一回答)	210
付属統計表第99表	問8-⑦-2付問3. 出向者が出向元に復帰せず退職した場合の支払われた退職金の実質的費用負担者 (単一回答)	211
付属統計表第100表	問8-⑦-3. 退職金算出における出向期間の取扱い (単一回答)	212
付属統計表第101表	問8-⑦-3付問. 出向期間が退職金の算定基礎に算入されない場合の出向先からの退職金の支払い (単一回答)	213
付属統計表第102表	問8-⑧-1. 出向のルールについての規定の形式 (複数回答)	214
付属統計表第103表	問8-⑧-1付問. 出向の規程で定められている事項 (複数回答)	215
付属統計表第104表	問8-⑧-2. 出向実施に先立っての労働組合等との協議の有無 (複数回答)	216
付属統計表第105表	問8-⑧-2付問. 出向実施に先立っての労働組合等との協議結果の尊重の程度 (単一回答)	217
付属統計表第106表	問8-⑧-3. ここ5年間における出向をめぐる労働組合との紛争の有無 (単一回答)	218
付属統計表第107表	問8-⑧-4. 出向内定者本人への事前の意向打診の有無 (単一回答)	219
付属統計表第108表	問8-⑧-4付問1. 出向内定者本人への事前の意向打診の時期 (単一回答)	220
付属統計表第109表	問8-⑧-4付問2. 出向をめぐる本人の意向の尊重の程度 (単一回答)	221
付属統計表第110表	問8-⑧-5. 出向時の出向者に対する措置 (複数回答)	222
付属統計表第111表	問8-⑧-6. 出向の目的 (複数回答)	223
付属統計表第112表	問8-⑧-7. ここ5年間における出向をめぐる個別労働関係紛争の有無 (単一回答)	224
付属統計表第113表	問8-⑧-7付問1. ここ5年間における出向をめぐり個別労働関係紛争となった事項 (複数回答)	225
付属統計表第114表	問8-⑧-7付問2. ここ5年間における出向をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)	226
付属統計表第115表	問9-①. 転籍へのかかわり方 (単一回答)	227
付属統計表第116表	問9-①. 転籍へのかかわり方 (主に転籍を送り出している企業、主に転籍を受け入れている企業、単一回答)	228
付属統計表第117表	問9-②. 転籍者の賃金水準 (単一回答)	229
付属統計表第118表	問9-②付問. 転籍元の賃金水準の方が高い場合の転籍元の負担の有無 (単一回答)	230
付属統計表第119表	問9-③-1. 転籍のルールについての規定の形式 (複数回答)	231
付属統計表第120表	問9-③-2. 転籍を実施するに先立っての労働組合等との協議の有無 (複数回答)	232
付属統計表第121表	問9-③付問. 転籍を実施するに先立っての労働組合等との協議結果の尊重の程度 (単一回答)	233
付属統計表第122表	問9-③-3. ここ5年間における転籍をめぐる労働組合との間で発生した紛争の有無 (単一回答)	234
付属統計表第123表	問9-③-4. 転籍内定者本人への事前の意向打診の有無 (単一回答)	235
付属統計表第124表	問9-③-4付問1. 転籍内定者への意向打診の時期 (単一回答)	236
付属統計表第125表	問9-③-4付問2. 転籍をめぐる本人意向の確認方法とその尊重の程度 (単一回答)	237
付属統計表第126表	問9-③-5. 転籍に際して転籍者に対して講じる措置 (複数回答)	238
付属統計表第127表	問9-③-6. 既に出向中の者の転籍状況 (単一回答)	239
付属統計表第128表	問9-③-7. 既に出向中の者を転籍させる場合の一般の転籍と異なる取扱い (複数回答)	240
付属統計表第129表	問9-③-8. ここ5年間における転籍をめぐる個別労働関係紛争の有無 (単一回答)	241
付属統計表第130表	問9-③-8付問. ここ5年間における転籍をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)	242
付属統計表第131表	問10-①. 従業員を一定期間休職させる制度や慣行の状況 (複数回答)	243
付属統計表第132表	問10-①. 従業員を一定期間休職させる制度や慣行の有無 (複数回答)	244

付属統計表第133表	問10-②. 休職のルールについての規定の形式 (複数回答)	.....	245
付属統計表第134表	問10-③ a (1). 病気休職の休職期間の上限 (単一回答)	.....	246
付属統計表第135表	問10-③ a (2). 病気休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)	.....	247
付属統計表第136表	問10-③ b (1). 自己啓発休職の休職期間の上限 (単一回答)	.....	248
付属統計表第137表	問10-③ b (2). 自己啓発休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)	.....	249
付属統計表第138表	問10-③ c (1). 起訴休職の休職期間の上限 (単一回答)	.....	250
付属統計表第139表	問10-③ c (2). 起訴休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)	.....	251
付属統計表第140表	問10-③ d (1). 事故欠勤休職の休職期間の上限 (単一回答)	.....	252
付属統計表第141表	問10-③ d (2). 事故欠勤休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)	.....	253
付属統計表第142表	問10-④-1. 病気休職から復帰する条件 (単一回答)	.....	254
付属統計表第143表	問10-④-2. 病気休職から復帰した従業員について、その仕事での就業が困難とわかった事例の有無 (単一回答)	.....	255
付属統計表第144表	問10-④-2 付問. 病気休職から職場復帰後、就業困難だった従業員への対応 (単一回答)	.....	256
付属統計表第145表	問10-④-3. 病気休職から復帰する条件が満たされないまま、休職期間の上限が経過した場合の措置 (単一回答)	.....	257

(N,%) 付属統計表第1表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問1-2. 産業区分 (単一回答)

	合計	鉱業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	卸売業	小売業	飲食店	運輸業・通信業	金融・保険業	不動産業	サービス業	無回答
**【総数】**	2677 100.0	5 0.2	450 16.8	662 24.7	2 0.1	304 11.4	391 14.6	127 4.7	194 7.2	14 0.5	35 1.3	493 18.4	-
問1-2. 主たる産業(単一回答)													
鉱業	5 100.0	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	450 100.0	-	450 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	662 100.0	-	-	662 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	304 100.0	-	-	-	-	304 100.0	-	-	-	-	-	-	-
小売業	391 100.0	-	-	-	-	-	391 100.0	-	-	-	-	-	-
飲食店	127 100.0	-	-	-	-	-	-	127 100.0	-	-	-	-	-
運輸業・通信業	194 100.0	-	-	-	-	-	-	-	194 100.0	-	-	-	-
金融・保険業	14 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	14 100.0	-	-	-
不動産業	35 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35 100.0	-	-
サービス業	493 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	493 100.0	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問1-4. 従業員規模(単一回答)													
50人未満	2145 100.0	5 0.2	408 19.0	502 23.4	1 0.1	237 11.1	328 15.3	109 5.1	140 6.5	9 0.4	28 1.3	377 17.6	-
50～99人	282 100.0	0 0.1	27 9.4	82 29.1	0 0.1	35 12.6	33 11.5	10 3.5	28 10.1	2 0.6	3 1.2	61 21.7	-
100～299人	180 100.0	0 0.1	11 6.3	55 30.7	0 0.2	23 12.8	21 11.5	5 3.0	20 10.9	2 0.9	2 1.2	40 22.4	-
300～999人	54 100.0	0 0.1	3 4.9	17 31.1	0 0.2	7 12.5	7 13.1	2 3.2	5 9.1	1 1.8	1 1.3	12 22.7	-
1000人以上	17 100.0	-	1 5.4	5 31.8	0 0.7	2 9.4	3 15.4	1 4.3	1 7.5	1 6.5	0 1.2	3 17.8	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問4. 労働組合の有無(単一回答)													
ある	238 100.0	1 0.3	21 8.7	82 34.5	1 0.4	20 8.3	27 11.2	7 2.8	53 22.3	4 1.6	2 1.0	21 9.0	-
ない	2430 100.0	4 0.2	429 17.6	580 23.9	1 0.1	285 11.7	364 15.0	120 5.0	137 5.6	10 0.4	32 1.3	467 19.2	-
無回答	10 100.0	-	1 5.8	0 2.6	-	-	-	-	4 40.0	0 0.3	-	5 51.4	-
問3. 従業員構成(単一回答)													
(1) 正規従業員													
いない	4 100.0	-	-	1 23.4	0 0.4	-	-	-	-	-	3 68.2	0 8.0	-
10%程度～30%程度	239 100.0	-	16 6.5	24 9.9	0 0.0	0 0.2	67 28.2	62 26.0	1 0.5	1 0.3	2 1.0	65 27.3	-
40%程度～60%程度	319 100.0	1 0.3	21 6.6	77 24.2	0 0.0	20 6.4	82 25.6	46 14.4	19 5.9	2 0.5	1 0.3	50 15.7	-
70%程度～90%程度	1036 100.0	1 0.1	137 13.3	300 28.9	1 0.1	166 16.0	113 10.9	13 1.2	99 9.6	7 0.7	12 1.2	187 18.1	-
ほぼ全員	1063 100.0	3 0.3	275 25.9	254 23.9	1 0.1	117 11.0	129 12.1	6 0.6	73 6.9	5 0.4	17 1.6	185 17.4	-
無回答	16 100.0	-	1 5.2	6 38.7	0 0.2	0 0.9	1 6.4	0 1.1	2 9.8	0 0.3	-	6 37.4	-

## (N,%) 付属統計表第2表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

## 問1-4. 従業員規模(単一回答)

	合計	50人未満	50~99人	100~299人	300~999人	1000人以上	無回答
**【総数】**	2677	2145	282	180	54	17	-
	100.0	80.1	10.5	6.7	2.0	0.6	-
問1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	5	5	0	0	0	-	-
	100.0	89.7	7.2	2.1	1.0	-	-
建設業	450	408	27	11	3	1	-
	100.0	90.8	5.9	2.5	0.6	0.2	-
製造業	662	502	82	55	17	5	-
	100.0	75.9	12.4	8.3	2.5	0.8	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	0	0	-
	100.0	56.8	18.0	15.4	4.5	5.3	-
卸売業	304	237	35	23	7	2	-
	100.0	78.0	11.7	7.6	2.2	0.5	-
小売業	391	328	33	21	7	3	-
	100.0	84.0	8.3	5.3	1.8	0.7	-
飲食店	127	109	10	5	2	1	-
	100.0	86.0	7.7	4.3	1.4	0.6	-
運輸業・通信業	194	140	28	20	5	1	-
	100.0	72.0	14.7	10.1	2.5	0.6	-
金融・保険業	14	9	2	2	1	1	-
	100.0	61.4	11.7	12.1	6.9	7.8	-
不動産業	35	28	3	2	1	0	-
	100.0	81.4	9.7	6.3	2.0	0.6	-
サービス業	493	377	61	40	12	3	-
	100.0	76.3	12.4	8.2	2.5	0.6	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	2145	2145	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-
50~99人	282	-	282	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-
100~299人	180	-	-	180	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-
300~999人	54	-	-	-	54	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-
1000人以上	17	-	-	-	-	17	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238	95	46	59	25	12	-
	100.0	40.1	19.3	25.0	10.4	5.2	-
ない	2430	2041	236	120	29	4	-
	100.0	84.0	9.7	4.9	1.2	0.2	-
無回答	10	9	0	0	0	0	-
	100.0	88.0	4.6	4.8	2.2	0.3	-
問3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	4	3	1	0	-	-	-
	100.0	65.2	26.9	8.0	-	-	-
10%程度~30%程度	239	184	24	20	8	3	-
	100.0	77.2	9.9	8.6	3.2	1.2	-
40%程度~60%程度	319	239	41	30	7	2	-
	100.0	75.1	12.9	9.3	2.2	0.5	-
70%程度~90%程度	1036	787	129	84	29	8	-
	100.0	75.9	12.4	8.1	2.8	0.8	-
ほぼ全員	1063	921	85	43	10	4	-
	100.0	86.7	8.0	4.0	1.0	0.3	-
無回答	16	11	3	2	0	0	-
	100.0	67.4	15.9	15.0	0.9	0.8	-

(N,%) 付属統計表第3表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問1-1. 会社設立年(単一回答)

	合計	1949 年以前	1950 年代	1960 年代	1970 年代	1980 年代	1990 年代	2000 年以降	無回答
**【総数】**	2677 100.0	302 11.3	430 16.1	596 22.3	543 20.3	340 12.7	275 10.3	47 1.7	144 5.4
問1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	5 100.0	1 11.1	1 14.7	2 31.7	1 21.1	1 13.2	0 2.6	0 0.5	0 5.1
建設業	450 100.0	45 10.1	69 15.2	112 24.9	116 25.8	47 10.4	26 5.7	10 2.2	26 5.8
製造業	662 100.0	109 16.4	115 17.4	131 19.8	123 18.6	72 10.9	51 7.8	14 2.2	46 6.9
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 17.3	0 13.9	1 27.2	0 13.9	0 13.4	0 9.3	0 4.3	0 0.8
卸売業	304 100.0	89 29.2	75 24.6	49 16.1	45 14.7	14 4.6	20 6.5	11 3.7	2 0.7
小売業	391 100.0	29 7.4	89 22.7	124 31.7	58 14.7	35 9.0	39 10.0	3 0.7	15 3.9
飲食店	127 100.0	1 0.5	10 7.8	22 17.2	52 40.8	15 11.5	8 6.1	0 0.3	20 15.8
運輸業・通信業	194 100.0	13 6.9	32 16.4	59 30.3	22 11.4	35 18.0	22 11.3	0 0.2	10 5.3
金融・保険業	14 100.0	3 20.2	2 16.3	2 12.0	2 16.5	2 14.6	1 9.8	1 7.5	0 3.2
不動産業	35 100.0	3 7.3	2 6.8	8 21.6	8 22.8	7 20.9	5 14.5	2 6.1	- -
サービス業	493 100.0	10 2.0	35 7.2	88 17.9	116 23.4	113 22.9	103 20.9	5 0.9	24 4.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	2145 100.0	209 9.8	337 15.7	499 23.3	450 21.0	270 12.6	223 10.4	33 1.5	124 5.8
50～99人	282 100.0	38 13.5	51 18.1	52 18.5	47 16.6	44 15.7	30 10.6	6 2.1	14 4.9
100～299人	180 100.0	36 20.1	31 17.5	33 18.2	35 19.6	20 11.3	16 9.0	4 2.1	4 2.2
300～999人	54 100.0	11 21.1	8 15.6	10 18.7	9 16.2	5 8.7	6 10.3	3 5.4	2 3.8
1000人以上	17 100.0	7 40.4	2 14.4	2 13.6	2 12.7	1 5.5	1 4.6	1 6.1	0 2.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	238 100.0	65 27.3	48 20.1	48 20.3	39 16.2	15 6.4	6 2.5	11 4.6	6 2.6
ない	2430 100.0	237 9.7	383 15.7	547 22.5	504 20.7	321 13.2	265 10.9	36 1.5	138 5.7
無回答	10 100.0	0 2.2	- -	0 4.6	0 4.8	4 40.3	5 48.0	- -	- -
問3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	4 100.0	- -	- -	2 39.6	1 19.6	1 16.2	1 24.1	0 0.4	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	2 0.8	25 10.6	66 27.8	48 20.1	50 21.0	32 13.4	1 0.5	14 5.7
40%程度～60%程度	319 100.0	43 13.3	56 17.5	37 11.8	72 22.7	28 8.6	58 18.1	2 0.8	23 7.2
70%程度～90%程度	1036 100.0	157 15.1	195 18.8	187 18.1	206 19.9	119 11.5	94 9.1	24 2.3	55 5.3
ほぼ全員	1063 100.0	100 9.4	154 14.5	296 27.9	215 20.2	138 13.0	89 8.4	18 1.7	52 4.9
無回答	16 100.0	0 2.6	1 4.8	7 46.1	1 6.2	5 29.4	1 4.4	1 4.3	0 2.2

(N,%) 付属統計表第4表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問1-3. 事業所の展開(単一回答)

	合計	一事業所のみ	地域的に展開	全国的に展開	海外にも展開	無回答
**【総数】**	2677 100.0	1395 52.1	942 35.2	103 3.9	39 1.5	197 7.4
問1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	5 100.0	4 78.8	1 14.7	0 0.5	- -	0 6.0
建設業	450 100.0	296 65.9	121 27.0	19 4.3	1 0.2	12 2.8
製造業	662 100.0	419 63.2	158 23.8	30 4.6	24 3.6	32 4.8
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 63.2	1 32.8	0 1.8	- -	0 2.2
卸売業	304 100.0	114 37.4	152 50.1	12 4.0	6 1.9	20 6.7
小売業	391 100.0	119 30.3	206 52.8	4 1.0	1 0.4	61 15.6
飲食店	127 100.0	45 35.4	48 37.7	2 1.2	0 0.1	33 25.6
運輸業・通信業	194 100.0	123 63.5	49 25.5	6 3.2	2 0.8	14 7.0
金融・保険業	14 100.0	5 35.5	8 54.4	1 4.7	0 1.6	1 3.8
不動産業	35 100.0	16 46.2	12 33.9	3 9.9	- -	4 10.0
サービス業	493 100.0	253 51.3	187 37.9	26 5.3	6 1.1	22 4.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	2145 100.0	1242 57.9	681 31.8	47 2.2	17 0.8	157 7.3
50~99人	282 100.0	109 38.5	130 46.1	11 4.1	6 2.0	26 9.3
100~299人	180 100.0	39 21.9	99 55.3	25 14.0	6 3.5	10 5.4
300~999人	54 100.0	4 7.6	27 49.8	14 25.3	6 11.1	3 6.2
1000人以上	17 100.0	0 1.5	5 29.9	6 34.6	5 27.6	1 6.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	238 100.0	95 40.1	105 44.4	19 7.9	8 3.2	10 4.4
ない	2430 100.0	1295 53.3	836 34.4	85 3.5	32 1.3	182 7.5
無回答	10 100.0	4 40.0	1 11.7	0 0.3	- -	5 48.0
問3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	4 100.0	2 56.2	1 19.6	0 8.0	- -	1 16.2
10%程度~30%程度	239 100.0	92 38.5	115 48.4	10 4.1	1 0.2	21 8.8
40%程度~60%程度	319 100.0	157 49.3	125 39.1	7 2.1	2 0.5	29 9.0
70%程度~90%程度	1036 100.0	573 55.3	346 33.3	42 4.0	22 2.1	54 5.2
ほぼ全員	1063 100.0	557 52.4	353 33.2	44 4.2	16 1.5	93 8.7
無回答	16 100.0	12 77.8	3 19.4	0 2.3	0 0.2	0 0.2

(N,%) 付属統計表第5表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

## 問1-5. 資本関係 (単一回答)

	合計	いわゆる 外資系	それ以外	無回答
**【総数】**	2677 100.0	18 0.7	2534 94.7	125 4.7
問1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	5 100.0	- -	5 91.4	0 8.6
建設業	450 100.0	- -	438 97.4	12 2.6
製造業	662 100.0	3 0.5	634 95.8	24 3.7
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	- -	2 97.9	0 2.1
卸売業	304 100.0	2 0.7	283 93.0	19 6.3
小売業	391 100.0	11 2.9	378 96.8	1 0.3
飲食店	127 100.0	- -	106 83.2	21 16.8
運輸業・通信業	194 100.0	0 0.0	178 91.8	16 8.2
金融・保険業	14 100.0	0 3.4	13 91.2	1 5.4
不動産業	35 100.0	- -	34 96.5	1 3.5
サービス業	493 100.0	0 0.0	464 94.1	29 5.8
無回答	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	2145 100.0	12 0.5	2034 94.8	99 4.6
50～99人	282 100.0	4 1.3	264 93.6	14 5.1
100～299人	180 100.0	1 0.6	170 94.7	8 4.7
300～999人	54 100.0	1 1.5	51 94.1	2 4.5
1000人以上	17 100.0	0 2.1	16 93.9	1 3.9
無回答	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	238 100.0	2 0.7	223 94.0	13 5.3
ない	2430 100.0	16 0.7	2302 94.7	112 4.6
無回答	10 100.0	- -	10 100.0	- -
問3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	4 100.0	1 23.4	3 76.6	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	0 0.0	213 89.2	26 10.8
40%程度～60%程度	319 100.0	1 0.3	300 94.2	18 5.5
70%程度～90%程度	1036 100.0	3 0.3	987 95.3	46 4.4
ほぼ全員	1063 100.0	12 1.2	1020 96.0	30 2.8
無回答	16 100.0	- -	11 66.7	5 33.3

## (N,%) 付属統計表第6表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問2. ここ5年間の業況イメージ(単一回答)

	合計	業況拡大	高位安定	不調・回復	低位横ばい	不調継続	無回答
**【総数】**	2677 100.0	264 9.9	164 6.1	379 14.1	724 27.0	1027 38.3	120 4.5
問1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	5 100.0	- -	1 10.2	0 5.1	1 26.8	3 52.6	0 5.3
建設業	450 100.0	26 5.8	22 4.9	35 7.8	106 23.5	229 51.0	32 7.0
製造業	662 100.0	53 8.0	58 8.8	130 19.7	160 24.2	232 35.1	28 4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 18.2	0 15.8	0 5.4	1 38.9	0 15.5	0 6.2
卸売業	304 100.0	43 14.0	14 4.6	48 15.7	87 28.5	102 33.5	11 3.7
小売業	391 100.0	21 5.3	16 4.2	76 19.4	106 27.2	156 40.0	15 3.9
飲食店	127 100.0	26 20.8	1 0.5	9 7.1	23 18.0	61 47.9	7 5.7
運輸業・通信業	194 100.0	8 3.9	4 1.8	30 15.5	90 46.6	60 31.1	2 1.1
金融・保険業	14 100.0	3 18.7	1 7.4	3 20.1	4 32.0	2 14.6	1 7.2
不動産業	35 100.0	8 24.1	7 18.9	3 7.2	8 22.8	9 26.3	0 0.7
サービス業	493 100.0	76 15.4	41 8.3	45 9.1	137 27.8	171 34.7	23 4.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	2145 100.0	186 8.7	116 5.4	281 13.1	602 28.1	867 40.4	93 4.3
50～99人	282 100.0	36 12.8	21 7.3	50 17.9	68 24.1	93 32.9	14 4.9
100～299人	180 100.0	28 15.4	21 11.9	32 17.8	39 21.7	50 28.0	10 5.3
300～999人	54 100.0	10 18.9	4 8.3	10 19.2	12 22.1	13 25.0	3 6.5
1000人以上	17 100.0	4 21.1	1 7.1	5 28.0	3 19.1	3 19.8	1 4.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238 100.0	12 4.9	11 4.8	69 28.9	70 29.3	65 27.5	11 4.5
ない	2430 100.0	252 10.4	152 6.3	306 12.6	654 26.9	961 39.5	105 4.3
無回答	10 100.0	- -	0 0.3	4 41.5	- -	1 5.6	5 52.6
問3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	4 100.0	- -	1 31.4	- -	2 52.4	1 16.2	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	36 15.2	5 2.2	11 4.7	55 23.1	124 51.9	7 2.9
40%程度～60%程度	319 100.0	30 9.4	15 4.8	44 13.7	100 31.4	118 36.9	12 3.8
70%程度～90%程度	1036 100.0	113 10.9	72 7.0	192 18.6	289 27.8	350 33.8	21 2.0
ほぼ全員	1063 100.0	84 7.9	70 6.6	131 12.4	272 25.6	432 40.6	74 6.9
無回答	16 100.0	0 2.9	- -	0 0.1	6 39.6	3 16.7	7 40.8

## (N,%) 付属統計表第7表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

## 問3. 従業員構成(1) 正規従業員(単一回答)

	合計	いない	10%程度 ～30%程度	40%程度 ～60%程度	70%程度 ～90%程度	ほぼ全員	無回答
**【総数】**	2677 100.0	4 0.2	239 8.9	319 11.9	1036 38.7	1063 39.7	16 0.6
問1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	5 100.0	- -	- -	1 16.5	1 26.6	3 56.9	- -
建設業	450 100.0	- -	16 3.5	21 4.7	137 30.6	275 61.1	1 0.2
製造業	662 100.0	1 0.1	24 3.6	77 11.7	300 45.3	254 38.4	6 0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 0.8	0 3.4	0 5.6	1 45.6	1 43.2	0 1.5
卸売業	304 100.0	- -	0 0.1	20 6.7	166 54.7	117 38.4	0 0.0
小売業	391 100.0	- -	67 17.2	82 20.8	113 28.8	129 32.9	1 0.3
飲食店	127 100.0	- -	62 48.9	46 36.2	13 10.0	6 4.8	0 0.1
運輸業・通信業	194 100.0	- -	1 0.6	19 9.7	99 51.3	73 37.6	2 0.8
金融・保険業	14 100.0	- -	1 5.6	2 11.1	7 50.3	5 32.7	0 0.3
不動産業	35 100.0	3 8.0	2 7.1	1 3.2	12 34.2	17 47.6	- -
サービス業	493 100.0	0 0.1	65 13.2	50 10.2	187 37.9	185 37.4	6 1.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	2145 100.0	3 0.1	184 8.6	239 11.2	787 36.7	921 43.0	11 0.5
50～99人	282 100.0	1 0.4	24 8.4	41 14.6	129 45.6	85 30.1	3 0.9
100～299人	180 100.0	0 0.2	20 11.4	30 16.5	84 46.8	43 23.9	2 1.3
300～999人	54 100.0	- -	8 14.1	7 13.1	29 53.3	10 19.3	0 0.3
1000人以上	17 100.0	- -	3 16.6	2 10.2	8 50.5	4 21.9	0 0.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238 100.0	- -	6 2.7	33 14.0	125 52.6	64 26.9	9 3.7
ない	2430 100.0	4 0.2	227 9.3	286 11.8	911 37.5	995 40.9	7 0.3
無回答	10 100.0	- -	5 51.4	- -	0 1.5	4 42.5	0 4.6
問3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	4 100.0	4 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	- -	239 100.0	- -	- -	- -	- -
40%程度～60%程度	319 100.0	- -	- -	319 100.0	- -	- -	- -
70%程度～90%程度	1036 100.0	- -	- -	- -	1036 100.0	- -	- -
ほぼ全員	1063 100.0	- -	- -	- -	- -	1063 100.0	- -
無回答	16 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	16 100.0

## (N,%) 付属統計表第8表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

## 問3. 従業員構成(2) パートタイマー(単一回答)

	合計	いない	10%程度 ～30%程度	40%程度 ～60%程度	70%程度 ～90%程度	ほぼ全員	無回答
**【総数】**	2677 100.0	792 29.6	1034 38.6	182 6.8	140 5.2	11 0.4	517 19.3
問1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	5 100.0	2 44.5	1 16.0	0 3.3	0 2.6	-	2 33.5
建設業	450 100.0	199 44.3	120 26.6	5 1.2	0 0.0	-	125 27.9
製造業	662 100.0	194 29.4	317 47.9	49 7.4	4 0.5	0 0.0	98 14.7
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 50.4	1 29.0	0 0.8	-	-	0 19.7
卸売業	304 100.0	77 25.2	159 52.4	3 0.8	1 0.2	-	65 21.3
小売業	391 100.0	90 22.9	175 44.7	34 8.7	52 13.4	11 2.9	29 7.4
飲食店	127 100.0	-	26 20.5	41 32.4	53 42.1	0 0.0	6 5.0
運輸業・通信業	194 100.0	65 33.6	67 34.5	9 4.4	0 0.1	-	53 27.3
金融・保険業	14 100.0	5 36.5	7 47.4	0 3.2	0 0.3	0 0.1	2 12.4
不動産業	35 100.0	15 44.1	9 26.3	2 4.5	1 2.5	-	8 22.6
サービス業	493 100.0	143 29.0	153 31.0	40 8.0	29 5.9	-	129 26.1
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	2145 100.0	661 30.8	788 36.7	125 5.8	113 5.3	11 0.5	446 20.8
50～99人	282 100.0	76 27.0	120 42.6	30 10.6	9 3.3	-	46 16.4
100～299人	180 100.0	39 21.9	90 49.8	20 11.3	12 6.6	0 0.0	19 10.4
300～999人	54 100.0	11 21.1	29 53.6	5 9.9	4 7.2	-	4 8.2
1000人以上	17 100.0	4 24.5	8 46.5	1 8.7	2 11.3	0 0.4	1 8.6
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238 100.0	58 24.6	121 51.0	14 5.9	3 1.1	0 0.0	41 17.4
ない	2430 100.0	730 30.0	913 37.6	168 6.9	138 5.7	11 0.5	470 19.3
無回答	10 100.0	4 40.0	0 3.4	-	-	-	5 56.6
問3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	4 100.0	3 80.4	-	-	0 3.5	-	1 16.2
10%程度～30%程度	239 100.0	3 1.3	37 15.5	37 15.5	139 58.2	0 0.0	23 9.5
40%程度～60%程度	319 100.0	21 6.7	102 32.0	139 43.7	-	11 3.5	45 14.1
70%程度～90%程度	1036 100.0	119 11.5	775 74.7	5 0.5	1 0.1	0 0.0	136 13.2
ほぼ全員	1063 100.0	645 60.6	114 10.7	1 0.1	-	0 0.0	304 28.6
無回答	16 100.0	0 2.6	7 44.7	0 2.0	-	-	8 50.7

## (N,%) 付属統計表第9表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問3. 従業員構成(3) パートタイマー以外の非正規従業員(単一回答)

	合計	いない	10%程度 ～30%程度	40%程度 ～60%程度	70%程度 ～90%程度	ほぼ全員	無回答
**【総数】**	2677 100.0	1075 40.2	641 23.9	62 2.3	30 1.1	13 0.5	856 32.0
問1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	5 100.0	2 48.4	1 21.0	0 5.3	- -	- -	1 25.4
建設業	450 100.0	217 48.3	87 19.3	10 2.3	6 1.3	5 1.1	125 27.7
製造業	662 100.0	278 42.0	157 23.8	22 3.3	2 0.3	7 1.1	196 29.5
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 36.7	1 46.3	0 2.4	- -	- -	0 14.5
卸売業	304 100.0	137 45.1	99 32.4	0 0.1	- -	- -	68 22.3
小売業	391 100.0	161 41.3	52 13.4	3 0.7	0 0.0	- -	175 44.6
飲食店	127 100.0	41 32.0	18 14.2	7 5.5	7 5.1	- -	55 43.2
運輸業・通信業	194 100.0	58 29.8	85 44.1	3 1.7	0 0.0	- -	47 24.4
金融・保険業	14 100.0	6 43.5	5 39.0	1 3.8	0 3.5	0 0.1	1 10.0
不動産業	35 100.0	16 46.4	10 28.8	1 1.7	- -	1 3.8	7 19.3
サービス業	493 100.0	157 31.9	124 25.2	15 3.1	15 3.0	- -	182 36.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	2145 100.0	900 42.0	420 19.6	44 2.1	21 1.0	12 0.6	748 34.9
50～99人	282 100.0	103 36.5	102 36.1	9 3.2	8 2.7	- -	61 21.6
100～299人	180 100.0	55 30.5	79 44.1	7 3.9	1 0.6	1 0.4	37 20.5
300～999人	54 100.0	13 24.3	30 56.3	1 2.6	0 0.6	0 0.4	8 15.7
1000人以上	17 100.0	4 25.6	10 57.6	0 1.6	0 0.6	0 0.2	2 14.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238 100.0	60 25.4	136 57.3	4 1.8	2 0.9	- -	35 14.6
ない	2430 100.0	1011 41.6	504 20.8	58 2.4	23 0.9	13 0.5	821 33.8
無回答	10 100.0	4 40.0	0 1.5	0 3.4	5 48.0	- -	1 7.1
問3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	4 100.0	3 64.2	0 3.5	- -	- -	1 32.4	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	43 18.2	18 7.5	23 9.7	23 9.5	5 2.0	127 53.0
40%程度～60%程度	319 100.0	36 11.4	118 37.0	39 12.2	6 1.9	- -	120 37.6
70%程度～90%程度	1036 100.0	327 31.5	441 42.6	- -	1 0.1	7 0.7	261 25.2
ほぼ全員	1063 100.0	660 62.0	64 6.0	- -	- -	0 0.0	340 32.0
無回答	16 100.0	7 40.9	0 0.2	- -	- -	- -	9 58.8

(N,%) 付属統計表第 10 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 4. 労働組合の有無 (単一回答)

	合計	ある	ない	無回答
**【総数】**	2677	238	2430	10
	100.0	8.9	90.8	0.4
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	5	1	4	-
	100.0	13.0	87.0	-
建設業	450	21	429	1
	100.0	4.6	95.3	0.1
製造業	662	82	580	0
	100.0	12.4	87.6	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	-
	100.0	37.5	62.5	-
卸売業	304	20	285	-
	100.0	6.5	93.5	-
小売業	391	27	364	-
	100.0	6.8	93.2	-
飲食店	127	7	120	-
	100.0	5.3	94.7	-
運輸業・通信業	194	53	137	4
	100.0	27.3	70.7	2.0
金融・保険業	14	4	10	0
	100.0	26.9	72.9	0.2
不動産業	35	2	32	-
	100.0	6.9	93.1	-
サービス業	493	21	467	5
	100.0	4.3	94.7	1.0
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	2145	95	2041	9
	100.0	4.4	95.2	0.4
50～99人	282	46	236	0
	100.0	16.3	83.6	0.2
100～299人	180	59	120	0
	100.0	33.0	66.7	0.3
300～999人	54	25	29	0
	100.0	46.2	53.4	0.4
1000人以上	17	12	4	0
	100.0	73.6	26.2	0.2
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	238	238	-	-
	100.0	100.0	-	-
ない	2430	-	2430	-
	100.0	-	100.0	-
無回答	10	-	-	10
	100.0	-	-	100.0
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	4	-	4	-
	100.0	-	100.0	-
10%程度～30%程度	239	6	227	5
	100.0	2.7	95.2	2.1
40%程度～60%程度	319	33	286	-
	100.0	10.5	89.5	-
70%程度～90%程度	1036	125	911	0
	100.0	12.1	87.9	0.0
ほぼ全員	1063	64	995	4
	100.0	6.0	93.6	0.4
無回答	16	9	7	0
	100.0	54.9	42.3	2.8

(N,%) 付属統計表第 11 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 4 付問 1. 労働組合の数 (単一回答)

	合計	一つ	二つ以上	無回答
**【総数】**	238 100.0	224 94.5	11 4.8	2 0.7
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	1 100.0	1 100.0	-	-
建設業	21 100.0	20 96.6	0 1.4	0 2.0
製造業	82 100.0	78 94.8	4 4.3	1 0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 98.5	0 1.5	-
卸売業	20 100.0	19 96.9	0 1.2	0 2.0
小売業	27 100.0	26 98.7	0 1.3	-
飲食店	7 100.0	6 96.9	0 0.6	0 2.5
運輸業・通信業	53 100.0	48 90.2	5 9.8	-
金融・保険業	4 100.0	3 93.1	0 6.9	-
不動産業	2 100.0	2 100.0	-	-
サービス業	21 100.0	20 92.8	2 7.0	0 0.2
無回答	-	-	-	-
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	95 100.0	95 100.0	-	-
50～99人	46 100.0	43 94.0	2 5.1	0 0.9
100～299人	59 100.0	53 89.0	5 8.9	1 2.1
300～999人	25 100.0	23 91.9	2 8.1	-
1000人以上	12 100.0	10 84.9	2 14.6	0 0.5
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	238 100.0	224 94.5	11 4.8	2 0.7
ない	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	-	-	-	-
10%程度～30%程度	6 100.0	5 83.2	1 14.1	0 2.6
40%程度～60%程度	33 100.0	32 94.9	2 5.1	-
70%程度～90%程度	125 100.0	118 94.1	7 5.6	0 0.3
ほぼ全員	64 100.0	61 95.4	2 2.7	1 1.8
無回答	9 100.0	9 99.6	0 0.4	-

(N,%) 付属統計表第 12 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 4 付問 2. 一つの組合で従業員の過半数を組織している組合の有無 (単一回答)

	合計	ある	ない	わからない	無回答
**【総数】**	238 100.0	178 75.1	36 15.0	1 0.5	22 9.3
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	1 94.7	0 5.3	- -	- -
建設業	21 100.0	19 91.6	1 2.5	- -	1 6.0
製造業	82 100.0	61 75.0	7 9.0	0 0.3	13 15.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 90.1	0 3.9	0 2.1	0 3.9
卸売業	20 100.0	16 82.9	3 13.2	- -	1 3.9
小売業	27 100.0	22 81.2	3 11.6	- -	2 7.2
飲食店	7 100.0	6 93.1	0 4.3	- -	0 2.6
運輸業・通信業	53 100.0	34 65.1	16 29.6	1 1.5	2 3.8
金融・保険業	4 100.0	3 85.9	0 8.1	0 0.7	0 5.3
不動産業	2 100.0	2 64.0	1 33.3	- -	0 2.7
サービス業	21 100.0	13 62.4	5 23.7	0 0.6	3 13.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	95 100.0	77 80.6	12 12.9	0 0.0	6 6.4
50～99人	46 100.0	31 66.5	9 19.3	- -	7 14.2
100～299人	59 100.0	43 73.0	9 15.1	1 1.3	6 10.6
300～999人	25 100.0	18 73.0	4 15.3	0 1.4	3 10.3
1000人以上	12 100.0	10 79.4	2 15.2	0 0.2	1 5.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	238 100.0	178 75.1	36 15.0	1 0.5	22 9.3
ない	- -	- -	- -	- -	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	6 100.0	2 35.5	3 45.8	0 2.0	1 16.6
40%程度～60%程度	33 100.0	28 84.0	4 11.6	- -	1 4.4
70%程度～90%程度	125 100.0	96 77.2	22 17.3	1 0.5	6 5.0
ほぼ全員	64 100.0	51 79.9	7 10.3	0 0.0	6 9.8
無回答	9 100.0	1 6.4	1 8.2	0 4.4	7 81.0

## (N,%) 付属統計表第 13 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 4 付問 3. 一つの組合で従業員の過半数を組織している事業所 (単一回答)

	合計	すべての事業所で	多くの事業所で	そうした事業所は少ない	そうした事業所はない	分からない	無回答
**【総数】**	238 100.0	119 50.2	19 8.1	10 4.2	35 14.6	1 0.5	53 22.4
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	1 100.0	0 74.4	- -	0 5.3	- -	- -	0 20.2
建設業	21 100.0	12 60.3	1 4.9	0 0.4	1 2.5	- -	7 32.0
製造業	82 100.0	47 57.1	4 4.3	4 4.8	8 10.1	0 0.3	19 23.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 65.0	0 10.1	- -	0 5.3	0 2.1	0 17.4
卸売業	20 100.0	13 66.2	1 6.7	1 5.4	3 12.7	- -	2 9.0
小売業	27 100.0	19 72.3	1 4.1	1 2.7	3 13.0	0 0.5	2 7.5
飲食店	7 100.0	6 91.9	- -	0 2.4	0 1.2	- -	0 4.5
運輸業・通信業	53 100.0	11 20.3	7 13.1	3 4.8	16 30.4	- -	17 31.4
金融・保険業	4 100.0	2 45.6	1 22.7	0 3.6	0 13.1	0 1.4	1 13.6
不動産業	2 100.0	1 33.8	0 2.7	- -	1 33.3	- -	1 30.2
サービス業	21 100.0	7 33.7	4 20.4	1 6.3	2 11.4	1 4.0	5 24.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	95 100.0	55 57.6	4 4.4	- -	12 13.1	0 0.0	24 24.9
50～99人	46 100.0	20 42.9	1 3.2	3 6.6	9 18.9	1 1.5	12 26.9
100～299人	59 100.0	25 41.5	7 11.0	5 7.8	10 17.0	- -	13 22.7
300～999人	25 100.0	13 52.6	5 18.3	1 5.9	2 9.7	0 1.9	3 11.6
1000人以上	12 100.0	7 57.1	2 20.3	1 7.1	1 8.8	0 0.7	1 6.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238 100.0	119 50.2	19 8.1	10 4.2	35 14.6	1 0.5	53 22.4
ない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	6 100.0	1 18.8	0 5.5	1 14.5	1 18.5	0 2.0	3 40.7
40%程度～60%程度	33 100.0	25 76.2	2 6.6	1 3.5	3 7.6	- -	2 6.1
70%程度～90%程度	125 100.0	59 46.9	13 10.3	5 3.7	23 18.2	1 0.9	25 20.0
ほぼ全員	64 100.0	34 52.5	4 5.7	3 5.1	8 12.2	0 0.0	16 24.5
無回答	9 100.0	0 4.8	0 1.7	- -	0 4.8	- -	8 88.8

(N,%) 付属統計表第 14 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 5-①. 就業規則の作成状況 (単一回答)

	合計	企業全体として共通で作成している	個々の事業所ごとに作成している	就業規則は作成していない	無回答
**【総数】**	2677 100.0	2423 90.5	105 3.9	142 5.3	7 0.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	5 100.0	5 94.0	0 3.3	0 2.6	- -
建設業	450 100.0	424 94.2	6 1.3	19 4.3	1 0.1
製造業	662 100.0	609 92.0	21 3.2	32 4.8	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	2 97.6	0 1.6	0 0.8	- -
卸売業	304 100.0	286 94.1	10 3.2	8 2.7	- -
小売業	391 100.0	320 82.0	37 9.3	34 8.7	- -
飲食店	127 100.0	105 82.9	8 5.9	8 6.4	6 4.8
運輸業・通信業	194 100.0	189 97.7	4 2.1	0 0.2	- -
金融・保険業	14 100.0	14 97.9	0 2.1	- -	- -
不動産業	35 100.0	32 91.5	0 1.0	3 7.6	- -
サービス業	493 100.0	437 88.6	18 3.7	38 7.6	0 0.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	2145 100.0	1915 89.3	86 4.0	138 6.4	6 0.3
50～99人	282 100.0	271 96.0	8 2.9	3 1.0	0 0.1
100～299人	180 100.0	171 94.8	8 4.4	1 0.5	0 0.3
300～999人	54 100.0	52 96.2	2 3.8	- -	- -
1000人以上	17 100.0	16 95.5	1 4.1	0 0.2	0 0.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	238 100.0	232 97.7	5 2.1	0 0.2	- -
ない	2430 100.0	2182 89.8	100 4.1	142 5.8	7 0.3
無回答	10 100.0	9 95.4	- -	- -	0 4.6
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	4 100.0	2 59.7	- -	2 40.3	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	178 74.6	16 6.5	45 18.8	- -
40%程度～60%程度	319 100.0	286 89.7	10 3.1	17 5.3	6 1.9
70%程度～90%程度	1036 100.0	986 95.1	23 2.2	27 2.6	0 0.0
ほぼ全員	1063 100.0	956 89.9	56 5.3	52 4.8	0 0.0
無回答	16 100.0	15 96.0	0 1.2	- -	0 2.8

(N,%) 付属統計表第 15 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-②. パートタイマーなど非正規従業員の就業規則 (単一回答)

	合計	パートタイ マー等非正 規従業員専 用の就業規 則を作成し ている	一般の就業 規則の中に パートタイ マー向けの 規定を設け ている	就業規則上特 段の規定はし ていないが、 解釈により適 宜対応してい る	就業規則上 特段の規定 はしておら ず、これまで で検討した ことがない	無回答
**【総数】**	2528 100.0	558 22.1	286 11.3	972 38.5	426 16.8	286 11.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	5 100.0	0 7.6	0 5.4	2 44.5	1 16.3	1 26.2
建設業	430 100.0	51 11.9	37 8.6	142 33.0	102 23.8	97 22.7
製造業	630 100.0	147 23.3	77 12.2	247 39.2	124 19.7	35 5.6
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 31.4	0 9.6	1 32.0	0 17.7	0 9.4
卸売業	296 100.0	56 19.0	32 10.9	142 48.0	46 15.5	19 6.6
小売業	357 100.0	102 28.7	37 10.3	133 37.1	37 10.4	48 13.5
飲食店	113 100.0	36 31.9	30 26.2	34 30.4	7 5.8	6 5.7
運輸業・通信業	193 100.0	24 12.3	23 11.7	101 52.1	26 13.3	20 10.5
金融・保険業	14 100.0	7 49.0	1 7.6	3 18.6	3 18.7	1 6.0
不動産業	32 100.0	10 31.2	4 13.4	8 23.7	5 16.4	5 15.3
サービス業	455 100.0	124 27.2	45 9.9	160 35.2	75 16.5	51 11.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	2000 100.0	349 17.4	209 10.5	797 39.8	392 19.6	253 12.7
50～99人	279 100.0	80 28.7	47 16.8	116 41.5	19 6.9	17 6.1
100～299人	179 100.0	84 47.1	21 11.8	48 26.7	12 6.8	13 7.5
300～999人	54 100.0	33 60.9	8 14.6	10 18.5	2 2.9	2 3.0
1000人以上	17 100.0	12 74.4	1 7.3	2 11.2	1 4.0	1 3.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	237 100.0	114 48.2	27 11.2	73 31.0	11 4.6	12 4.9
ない	2282 100.0	444 19.4	259 11.4	890 39.0	415 18.2	274 12.0
無回答	9 100.0	0 2.3	0 3.5	9 94.2	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	2 100.0	- -	1 27.1	0 5.8	1 27.8	1 39.2
10%程度～30%程度	194 100.0	91 46.9	31 16.2	43 22.0	22 11.2	7 3.7
40%程度～60%程度	296 100.0	121 41.0	37 12.6	97 32.8	30 10.1	10 3.5
70%程度～90%程度	1009 100.0	234 23.1	160 15.8	494 48.9	105 10.4	17 1.7
ほぼ全員	1011 100.0	111 11.0	51 5.1	330 32.7	269 26.6	250 24.7
無回答	16 100.0	2 9.7	6 35.5	8 54.6	- -	0 0.2

(N,%) 付属統計表第 16 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-②. パートタイマーなど非正規従業員の就業規則（パート等いない企業を除く、単一回答）

	合計	パートタイマー等非正規従業員専用の就業規則を作成している	一般の就業規則の中にパートタイマー向けの規定を設けている	就業規則上特段の規定はしていないが、解釈により適宜対応している	就業規則上特段の規定はしておらず、これまで検討したことがない	無回答
**【総数】**	1945 100.0	513 26.4	251 12.9	820 42.2	210 10.8	151 7.8
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	3 100.0	0 3.4	0 8.7	2 61.8	0 13.0	0 13.0
建設業	261 100.0	44 16.8	36 13.9	109 41.7	30 11.7	42 16.0
製造業	487 100.0	133 27.3	56 11.4	203 41.7	71 14.5	24 5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 39.7	0 12.0	1 34.6	0 10.0	0 3.6
卸売業	254 100.0	46 18.1	32 12.7	129 50.9	29 11.3	18 7.0
小売業	270 100.0	101 37.5	35 13.1	108 39.9	13 4.8	13 4.8
飲食店	113 100.0	36 31.9	30 26.2	34 30.4	7 5.8	6 5.7
運輸業・通信業	152 100.0	23 15.3	14 9.2	84 55.0	17 11.3	14 9.2
金融・保険業	10 100.0	6 61.2	1 9.5	2 14.5	1 8.5	1 6.2
不動産業	22 100.0	9 39.2	4 16.8	6 27.6	1 6.0	2 10.4
サービス業	371 100.0	113 30.5	43 11.6	144 38.7	41 10.9	31 8.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	1492 100.0	319 21.3	182 12.2	668 44.8	190 12.7	133 8.9
50～99人	231 100.0	71 30.8	42 18.0	98 42.3	12 5.1	9 3.8
100～299人	158 100.0	80 50.8	19 11.9	44 28.0	7 4.4	8 4.8
300～999人	49 100.0	31 63.8	7 14.5	9 17.9	1 1.9	1 2.0
1000人以上	15 100.0	11 77.5	1 7.7	1 9.8	0 3.1	0 1.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	202 100.0	110 54.2	23 11.4	58 28.7	6 2.8	6 2.9
ない	1737 100.0	403 23.2	228 13.1	757 43.6	204 11.8	145 8.4
無回答	5 100.0	0 4.0	0 6.1	5 90.0	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	1 100.0	- -	1 82.4	0 17.6	- -	- -
10%程度～30%程度	193 100.0	91 47.0	31 16.2	43 22.0	21 11.1	7 3.7
40%程度～60%程度	291 100.0	121 41.7	37 12.8	92 31.7	30 10.3	10 3.5
70%程度～90%程度	1002 100.0	233 23.3	160 16.0	487 48.6	104 10.4	17 1.7
ほぼ全員	443 100.0	66 14.9	16 3.7	190 42.9	54 12.2	116 26.3
無回答	15 100.0	2 10.0	6 36.5	8 53.3	- -	0 0.2

(N,%) 付属統計表第 17 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-②付問. パートタイマー等のための規定についてのパートタイマー代表等の意見聴取の有無 (単一回答)

	合計	パートタイマー代表の意見、一般の従業員代表の意見いずれも聴いた	パートタイマー代表の意見だけを聴いた	一般従業員代表の意見だけを聴いた	意見は聴いていない	無回答
**【総数】**	844 100.0	182 21.5	40 4.7	251 29.7	278 33.0	94 11.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	1 100.0	0 20.9	0 5.5	0 20.9	0 52.7	- -
建設業	88 100.0	15 17.4	6 6.9	29 33.1	28 31.2	10 11.3
製造業	224 100.0	51 22.7	14 6.4	71 31.6	68 30.4	20 8.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 8.2	0 7.5	0 31.5	0 42.8	0 9.9
卸売業	89 100.0	8 8.6	3 3.9	40 45.4	26 28.8	12 13.3
小売業	139 100.0	32 23.0	3 2.5	43 31.2	33 23.8	27 19.5
飲食店	66 100.0	23 35.8	1 1.9	14 21.6	20 30.1	7 10.6
運輸業・通信業	47 100.0	14 30.8	1 2.9	13 28.3	17 36.1	1 1.9
金融・保険業	8 100.0	2 26.6	0 4.1	2 25.7	2 30.8	1 12.8
不動産業	14 100.0	2 11.9	0 1.7	4 30.4	7 48.5	1 7.5
サービス業	169 100.0	34 20.1	9 5.6	33 19.6	78 46.0	15 8.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	558 100.0	110 19.8	16 2.8	158 28.3	205 36.7	70 12.5
50～99人	127 100.0	30 23.5	11 8.8	37 29.3	36 28.5	13 9.9
100～299人	105 100.0	28 26.2	10 9.7	34 32.4	25 24.2	8 7.5
300～999人	41 100.0	11 27.0	2 4.9	16 39.8	9 21.3	3 7.1
1000人以上	14 100.0	3 22.8	1 5.5	6 41.9	3 24.6	1 5.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	141 100.0	25 17.8	5 3.4	45 32.1	47 33.5	19 13.2
ない	703 100.0	157 22.3	35 5.0	205 29.2	231 32.9	75 10.6
無回答	1 100.0	- -	- -	0 60.3	- -	0 39.7
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	- -
10%程度～30%程度	122 100.0	29 24.0	10 8.5	34 28.1	45 36.9	3 2.5
40%程度～60%程度	159 100.0	34 21.5	5 3.2	48 30.5	34 21.7	37 23.0
70%程度～90%程度	393 100.0	84 21.3	12 2.9	107 27.3	168 42.7	23 5.8
ほぼ全員	162 100.0	34 20.9	13 7.9	60 37.0	30 18.2	26 16.0
無回答	7 100.0	1 7.5	- -	1 10.2	0 6.2	5 76.1

(N,%) 付属統計表第 18 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-②付問. パートタイマー等のための規定についてのパートタイマー代表等の意見聴取の有無 (パート等いない企業を除く、単一回答)

	合計	パートタイマー代表の意見、一般の従業員代表の意見いずれも聞いた	パートタイマー代表の意見だけを聞いた	一般従業員代表の意見だけを聞いた	意見は聴いていない	無回答
**【総数】**	764 100.0	175 22.9	39 5.1	211 27.7	266 34.8	73 9.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0 100.0	0 35.9	0 9.4	0 35.9	0 18.9	- -
建設業	80 100.0	15 18.9	6 7.6	28 34.6	26 32.4	5 6.4
製造業	189 100.0	50 26.3	13 7.1	53 28.1	67 35.4	6 3.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 8.9	0 8.1	0 32.1	0 42.2	0 8.7
卸売業	78 100.0	7 9.6	3 4.4	32 40.3	24 30.7	12 15.0
小売業	137 100.0	32 23.5	3 2.5	43 31.6	32 23.3	26 19.2
飲食店	66 100.0	23 35.8	1 1.9	14 21.6	20 30.1	7 10.6
運輸業・通信業	37 100.0	10 26.5	1 3.6	9 23.8	16 44.0	1 2.0
金融・保険業	7 100.0	2 25.6	0 4.2	2 25.7	2 31.1	1 13.4
不動産業	12 100.0	2 14.0	0 2.0	4 29.1	6 46.2	1 8.8
サービス業	156 100.0	34 21.6	9 5.8	27 17.3	72 46.4	14 9.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	501 100.0	106 21.2	16 3.2	128 25.6	198 39.6	52 10.5
50～99人	113 100.0	28 25.0	10 9.0	31 27.8	33 29.4	10 8.9
100～299人	99 100.0	27 27.7	10 10.0	31 31.8	23 23.2	7 7.2
300～999人	39 100.0	10 27.0	2 5.1	15 39.7	8 21.1	3 7.1
1000人以上	13 100.0	3 23.4	1 5.8	5 42.4	3 22.9	1 5.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	133 100.0	23 17.5	5 3.6	42 31.5	44 33.4	18 13.9
ない	630 100.0	152 24.1	34 5.4	169 26.8	221 35.1	54 8.6
無回答	1 100.0	- -	- -	0 60.3	- -	0 39.7
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	- -
10%程度～30%程度	122 100.0	29 24.0	10 8.5	34 28.1	45 36.9	3 2.5
40%程度～60%程度	159 100.0	34 21.5	5 3.2	48 30.5	34 21.7	37 23.0
70%程度～90%程度	393 100.0	84 21.3	12 2.9	107 27.3	168 42.7	23 5.8
ほぼ全員	82 100.0	28 33.6	12 14.0	21 25.1	17 20.8	5 6.4
無回答	7 100.0	1 7.5	- -	1 10.2	0 6.2	5 76.1

(N,%) 付属統計表第 19 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-③. 就業規則に規定されている事項（複数回答）

	合計	採用関係	退職関係	休職関係	サービス関係	配置転換・出向・転籍関係	昇進・昇格関係	労働時間関係	体・休・日・休暇関係	賃金関係	退職金関係	安全衛生関係	福利厚生関係	能力開発関係	災害補償関係	表彰関係	懲戒関係	その他	無回答	
**【総数】**	2528 100.0	2037 80.6	2084 82.4	2213 87.6	1097 43.4	1003 39.7	2397 94.8	2437 96.4	2234 88.4	2188 86.6	1857 73.4	1653 65.4	1566 62.0	402 15.9	1376 54.4	1634 64.6	2052 81.2	485 19.2	60 2.4	
問 1-2. 主たる産業(単一回答)																				
鉱業	5 100.0	4 86.4	4 83.7	4 81.9	2 33.3	2 28.6	5 94.6	5 97.3	5 94.6	5 91.9	4 81.0	4 75.8	3 50.5	0 3.4	3 65.6	4 74.6	4 81.0	1 13.4	0 2.7	
建設業	430 100.0	353 82.2	338 78.7	375 87.2	143 33.4	168 39.1	409 95.1	419 97.5	375 87.3	355 82.6	310 72.2	289 67.2	228 53.1	68 15.8	245 57.0	283 65.8	335 78.0	97 22.6	10 2.4	
製造業	630 100.0	493 78.2	508 80.7	546 86.6	264 42.0	270 42.8	604 95.9	605 96.0	558 88.5	539 85.5	439 69.7	441 70.0	384 60.9	78 12.4	327 51.9	413 65.5	533 84.5	117 18.5	13 2.0	
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	2 91.9	2 97.7	2 99.2	1 63.4	1 56.7	2 97.7	2 99.2	2 93.4	2 97.6	2 88.1	2 88.0	1 66.1	1 38.7	2 85.0	2 87.7	2 93.2	1 31.8	-	
卸売業	296 100.0	239 80.6	253 85.4	262 88.6	131 44.2	106 36.0	287 97.0	288 97.2	245 82.9	270 91.2	233 78.7	177 59.7	174 58.6	54 18.2	163 55.1	175 59.2	236 79.8	63 21.4	8 2.8	
小売業	357 100.0	248 69.4	260 72.7	297 83.1	142 39.8	111 31.0	331 92.8	342 95.9	295 82.6	295 82.7	276 77.3	170 47.7	245 68.8	46 12.8	134 37.5	175 49.1	261 73.2	47 13.3	13 3.6	
飲食店	113 100.0	94 83.0	92 81.9	86 76.6	64 56.7	44 38.9	100 88.9	107 94.5	100 89.1	81 72.2	74 65.9	66 58.7	59 52.3	3 2.8	59 52.0	64 57.2	74 154	8 7.5	6 5.4	
運輸業・通信業	193 100.0	161 83.5	169 87.6	178 92.2	88 45.7	61 31.5	186 96.4	184 95.2	181 93.5	170 88.0	129 66.8	141 72.8	134 69.1	32 16.3	123 63.8	134 69.2	154 79.7	29 14.8	4 2.3	
金融・保険業	14 100.0	12 89.9	13 95.2	13 94.5	8 59.2	8 57.6	14 98.0	14 99.7	13 96.2	13 95.5	12 85.3	12 85.3	12 83.8	6 39.8	11 80.1	11 80.8	13 93.7	4 30.2	0 0.3	
不動産業	32 100.0	27 83.3	29 91.1	29 89.5	19 60.1	16 48.4	28 87.0	32 98.0	30 93.9	30 91.8	23 72.5	20 62.4	20 63.1	7 21.4	19 58.8	22 69.3	28 85.7	9 29.4	1 2.0	
サービス業	455 100.0	403 88.5	414 91.0	421 92.4	233 51.1	216 47.5	430 94.4	441 96.7	429 94.1	428 94.1	354 77.7	332 72.9	306 67.2	108 23.8	289 63.5	350 76.9	411 90.3	109 23.9	5 1.0	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問 1-4. 従業員規模(単一回答)																				
50人未満	2000 100.0	1565 78.2	1591 79.5	1709 85.4	745 37.3	716 35.8	1882 94.1	1918 95.9	1728 86.4	1684 84.2	1406 70.3	1215 60.7	1190 59.5	263 13.2	990 49.5	1190 59.5	1553 77.7	349 17.4	57 2.8	
50～99人	279 100.0	243 87.2	256 91.7	264 94.8	158 56.6	132 47.3	270 96.7	274 98.3	266 95.3	264 94.7	235 84.4	219 78.6	185 66.3	53 19.1	190 68.0	228 81.9	261 93.7	68 24.3	2 0.7	
100～299人	179 100.0	162 91.0	170 95.0	171 95.7	133 74.6	110 61.8	176 98.7	176 98.6	172 96.4	172 96.4	154 86.4	135 86.2	135 75.6	57 31.7	136 76.1	152 85.3	169 94.6	47 26.6	0 0.3	
300～999人	54 100.0	51 94.5	52 96.6	53 97.8	45 83.6	32 59.6	53 98.1	53 98.9	52 96.3	52 96.9	46 85.7	50 92.6	43 80.4	21 38.5	45 84.5	48 89.5	52 96.6	16 30.1	0 0.9	
1000人以上	17 100.0	15 92.9	16 97.0	16 97.4	15 91.6	12 72.2	16 98.8	16 98.8	16 97.4	16 97.4	15 91.7	16 94.1	13 80.2	8 48.0	15 91.3	16 93.2	16 97.3	5 33.1	0 0.8	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問 4. 労働組合の有無(単一回答)																				
ある	237 100.0	203 85.8	231 97.4	231 97.6	161 67.8	134 56.5	235 99.1	235 99.1	225 94.8	227 95.7	201 84.9	204 85.9	191 80.5	94 39.6	192 80.9	214 90.1	233 98.3	52 21.8	1 0.4	
ない	2282 100.0	1824 79.9	1844 80.8	1973 86.5	931 40.8	868 38.1	2152 94.3	2193 96.1	1999 87.6	1952 72.1	1646 72.1	1440 63.1	1366 59.9	308 13.5	1175 51.5	1416 62.1	1809 79.3	430 18.8	59 2.6	
無回答	9 100.0	9 98.4	9 100.0	9 100.0	4 47.8	3 3.9	9 100.0	9 100.0	9 100.0	9 100.0	9 100.0	9 100.0	9 96.2	0 3.9	9 96.5	5 49.7	9 100.0	4 44.6	-	
問 3. 従業員構成(単一回答)																				
(1) 正規従業員	2 100.0	2 72.2	2 99.3	2 99.3	2 72.2	2 72.2	2 72.2	2 99.3	2 72.2	2 72.2	2 72.2	2 72.2	2 45.0	0 5.8	2 72.2	2 99.3	2 99.3	0 0.7	-	
10%程度～30%程度	194 100.0	167 86.1	157 81.0	179 92.4	100 51.8	63 32.5	192 99.1	191 98.7	181 93.7	154 79.3	115 59.7	117 60.5	124 64.0	39 20.1	109 56.4	131 67.6	172 88.9	37 19.3	0 0.1	
40%程度～60%程度	296 100.0	250 84.4	239 80.9	241 81.6	113 38.2	117 39.4	254 85.9	289 97.8	250 84.7	263 88.8	199 67.4	194 65.7	193 65.3	41 13.7	143 48.3	161 54.5	219 73.9	66 22.4	6 2.1	
70%程度～90%程度	1009 100.0	812 80.4	839 83.2	882 87.3	444 44.0	440 43.6	991 98.2	986 97.7	915 90.7	871 86.3	762 75.5	641 63.5	639 63.3	156 15.5	553 54.8	691 68.5	845 83.7	142 14.0	10 1.0	
ほぼ全員	1011 100.0	799 79.0	837 82.7	894 88.4	435 43.0	378 37.4	943 93.2	953 94.2	869 85.9	883 87.3	768 76.0	685 67.7	594 58.7	165 16.3	559 55.3	634 62.7	798 78.9	239 23.7	44 4.3	
無回答	16 100.0	8 53.9	10 62.4	16 99.8	3 20.7	4 25.6	16 99.8	16 99.8	16 99.8	16 99.8	16 61.1	14 90.2	15 96.4	1 3.6	10 63.7	14 91.5	15 99.7	1 7.3	0 0.2	

## (N,%) 付属統計表第 20 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-④. 従業員に対しての就業規則の周知方法 (複数回答)

	合計	各職場に掲示したり、備え付けたりして従業員が見られる	社内報などに掲載している	従業員に配布している	パソコンでいつでも見られる	管理部門などで従業員からの申し出があったときに見せている	入社時に説明している	その他	特に周知していない	無回答
**【総数】**	2528 100.0	864 34.2	18 0.7	526 20.8	190 7.5	835 33.0	1350 53.4	20 0.8	156 6.2	23 0.9
問 1-2. 主たる産業(単一回答)										
鉱業	5 100.0	2 47.3	-	1 11.2	0 0.7	1 27.1	3 50.6	0 2.7	1 10.8	-
建設業	430 100.0	136 31.7	6 1.3	106 24.6	24 5.5	132 30.8	216 50.3	0 0.0	24 5.7	15 3.4
製造業	630 100.0	244 38.7	8 1.3	126 19.9	54 8.6	213 33.8	379 60.2	16 2.5	38 6.0	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 39.2	-	1 45.3	1 27.1	0 14.9	1 65.5	-	-	-
卸売業	296 100.0	86 29.1	2 0.6	38 12.7	16 5.5	128 43.4	150 50.7	1 0.2	41 13.8	-
小売業	357 100.0	77 21.7	0 0.1	65 18.2	7 2.1	144 40.4	185 51.9	0 0.1	24 6.8	-
飲食店	113 100.0	25 22.1	0 0.0	2 1.4	1 0.9	49 43.6	54 47.9	0 0.2	6 5.5	-
運輸業・通信業	193 100.0	94 48.9	1 0.4	32 16.4	16 8.5	54 28.0	103 53.4	-	0 0.2	4 2.0
金融・保険業	14 100.0	7 47.7	-	5 34.7	4 28.7	2 14.1	8 55.9	1 4.0	0 0.2	-
不動産業	32 100.0	9 26.6	0 0.4	6 19.8	4 13.4	11 35.4	16 50.0	2 6.6	1 2.0	-
サービス業	455 100.0	182 40.1	1 0.2	146 32.1	62 13.6	98 21.6	233 51.2	0 0.1	21 4.7	5 1.0
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)										
50人未満	2000 100.0	629 31.5	11 0.5	390 19.5	77 3.8	674 33.7	1016 50.8	15 0.7	151 7.5	23 1.2
50～99人	279 100.0	114 41.0	2 0.8	64 23.1	38 13.7	102 36.4	170 60.9	1 0.4	4 1.4	-
100～299人	179 100.0	83 46.2	3 1.4	51 28.7	43 24.1	48 26.7	115 64.5	3 1.7	2 0.9	0 0.1
300～999人	54 100.0	30 55.1	1 2.5	15 28.2	21 38.9	10 18.4	36 67.8	1 1.9	0 0.4	-
1000人以上	17 100.0	8 48.4	0 2.5	6 33.7	11 66.1	2 13.0	12 71.8	0 1.4	0 0.2	0 0.2
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)										
ある	237 100.0	121 51.1	8 3.5	81 34.0	61 25.9	52 22.1	149 62.7	8 3.2	0 0.1	0 0.0
ない	2282 100.0	742 32.5	9 0.4	437 19.2	128 5.6	782 34.3	1201 52.6	13 0.6	156 6.8	23 1.0
無回答	9 100.0	0 3.9	-	9 94.2	-	0 3.5	0 1.9	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)										
(1) 正規従業員										
いない	2 100.0	1 27.1	-	1 27.1	1 40.0	0 5.8	1 39.2	-	-	-
10%程度～30%程度	194 100.0	66 34.1	0 0.1	22 11.6	5 2.6	72 37.2	92 47.6	0 0.0	5 2.6	-
40%程度～60%程度	296 100.0	102 34.4	0 0.1	43 14.4	10 3.3	94 31.9	133 45.0	1 0.3	38 12.9	4 1.3
70%程度～90%程度	1009 100.0	308 30.5	15 1.5	240 23.8	107 10.7	375 37.2	580 57.5	5 0.5	41 4.1	5 0.5
ほぼ全員	1011 100.0	379 37.5	2 0.2	220 21.7	65 6.4	286 28.3	534 52.8	15 1.4	67 6.6	15 1.4
無回答	16 100.0	8 53.0	-	1 6.7	1 8.4	7 45.4	9 58.3	-	5 32.4	-

(N,%) 付属統計表第 21 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 5-⑤-1. 労働者との間の個別の労働条件設定の有無 (単一回答)

	合計	ある	現在ない が今後は あると思 う	ない	無回答
**【総数】**	2528 100.0	811 32.1	167 6.6	1503 59.5	47 1.9
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	5 100.0	1 19.0	0 7.3	4 73.8	- -
建設業	430 100.0	103 23.9	16 3.8	301 69.9	10 2.4
製造業	630 100.0	186 29.5	50 7.9	381 60.5	13 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 33.6	0 2.2	1 62.9	0 1.4
卸売業	296 100.0	91 30.9	24 8.1	180 60.8	1 0.3
小売業	357 100.0	122 34.0	25 6.9	209 58.6	2 0.5
飲食店	113 100.0	61 54.1	7 6.0	45 40.0	- -
運輸業・通信業	193 100.0	56 28.7	13 7.0	120 62.3	4 2.0
金融・保険業	14 100.0	6 39.9	0 2.3	8 57.8	0 0.1
不動産業	32 100.0	8 25.5	3 9.6	19 60.4	1 4.5
サービス業	455 100.0	177 38.8	29 6.3	234 51.5	16 3.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	2000 100.0	610 30.5	134 6.7	1215 60.7	41 2.1
50～99人	279 100.0	94 33.9	15 5.5	164 59.0	5 1.7
100～299人	179 100.0	71 39.9	14 7.7	92 51.8	1 0.6
300～999人	54 100.0	26 48.0	3 5.9	25 45.8	0 0.2
1000人以上	17 100.0	9 55.9	1 3.0	7 40.8	0 0.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	237 100.0	111 46.7	25 10.3	102 42.9	0 0.1
ない	2282 100.0	695 30.4	143 6.3	1398 61.3	47 2.1
無回答	9 100.0	5 58.0	- -	4 42.0	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	1 39.2	- -	1 33.6	1 27.1
10%程度～30%程度	194 100.0	90 46.6	24 12.7	72 37.0	7 3.8
40%程度～60%程度	296 100.0	155 52.3	17 5.6	110 37.2	15 5.0
70%程度～90%程度	1009 100.0	381 37.8	83 8.2	537 53.2	8 0.8
ほぼ全員	1011 100.0	177 17.5	43 4.2	775 76.6	17 1.6
無回答	16 100.0	7 42.8	0 2.7	8 54.5	- -

## (N,%) 付属統計表第 22 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-⑤-2. 労働者との間で個別に設定している労働条件 (複数回答)

	合計	賃金	労働時間	勤務する日	職務内容の限定	勤務地の限定	その他	無回答
**【総数】**	811 100.0	640 78.9	616 76.0	450 55.5	274 33.8	147 18.1	19 2.3	18 2.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	1 100.0	0 28.6	0 42.9	1 57.1	- -	- -	0 14.3	- -
建設業	103 100.0	80 77.4	66 64.0	64 62.1	32 30.7	19 18.9	1 0.9	0 0.2
製造業	186 100.0	138 74.2	138 74.1	92 49.4	50 27.1	28 15.2	5 2.8	6 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 80.4	1 78.0	1 73.1	0 58.6	0 30.1	0 12.1	- -
卸売業	91 100.0	77 83.7	67 73.7	48 52.2	19 20.5	7 8.2	1 0.6	1 1.6
小売業	122 100.0	106 86.9	104 85.7	68 56.1	45 36.9	16 13.3	1 0.6	1 0.8
飲食店	61 100.0	53 87.6	47 76.7	41 67.2	20 33.4	14 23.6	0 0.6	6 9.9
運輸業・通信業	56 100.0	50 89.8	47 84.8	33 58.9	29 52.0	17 30.0	5 9.6	1 2.7
金融・保険業	6 100.0	4 70.4	4 72.7	3 53.5	2 36.4	1 23.3	1 9.6	0 0.2
不動産業	8 100.0	6 71.7	5 60.6	3 39.9	3 38.0	2 18.6	0 1.7	0 1.2
サービス業	177 100.0	126 71.3	137 77.5	97 55.1	74 41.7	41 23.3	5 2.7	2 0.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	610 100.0	482 79.1	463 75.9	328 53.7	194 31.7	97 16.0	4 0.7	12 2.0
50～99人	94 100.0	71 74.9	65 68.5	53 55.9	30 31.8	17 17.6	5 5.5	4 4.5
100～299人	71 100.0	58 80.9	59 82.6	44 61.7	32 45.0	19 26.5	6 8.6	1 1.4
300～999人	26 100.0	21 82.1	22 84.3	18 71.6	14 52.5	10 37.8	3 10.2	0 1.8
1000人以上	9 100.0	8 88.0	8 83.0	7 77.1	5 53.7	4 43.8	0 3.9	0 0.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	111 100.0	85 76.7	92 83.4	90 81.5	59 53.4	23 20.6	5 4.9	0 0.3
ない	695 100.0	555 79.9	519 74.7	359 51.7	215 31.0	124 17.8	13 1.9	18 2.5
無回答	5 100.0	0 6.6	5 97.3	0 9.3	0 0.5	0 0.5	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	90 100.0	81 89.6	82 91.0	63 70.1	39 43.8	18 20.1	2 2.2	- -
40%程度～60%程度	155 100.0	113 72.9	135 87.5	75 48.6	47 30.4	21 13.8	2 1.3	7 4.7
70%程度～90%程度	381 100.0	294 77.0	267 69.9	227 59.6	118 31.0	70 18.3	13 3.3	9 2.2
ほぼ全員	177 100.0	145 82.1	127 71.7	79 44.6	64 36.4	33 18.4	2 1.2	2 1.3
無回答	7 100.0	7 100.0	5 81.8	5 81.8	5 73.0	5 73.0	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 23 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-⑤-3. 就業規則における個々の従業員に労働条件を個別に設定できる旨の規定の有無 (単一回答)

	合計	ある	ない	無回答
**【総数】**	811	207	583	20
	100.0	25.5	72.0	2.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	1	-	1	0
	100.0	-	85.7	14.3
建設業	103	25	77	1
	100.0	24.5	74.8	0.7
製造業	186	38	142	6
	100.0	20.2	76.3	3.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0	0	-
	100.0	40.8	59.2	-
卸売業	91	16	75	0
	100.0	18.0	81.5	0.5
小売業	122	33	88	-
	100.0	27.5	72.5	-
飲食店	61	9	46	6
	100.0	14.4	75.6	10.0
運輸業・通信業	56	18	35	2
	100.0	33.2	63.9	3.0
金融・保険業	6	2	3	0
	100.0	30.5	62.7	6.8
不動産業	8	3	4	1
	100.0	38.3	51.6	10.0
サービス業	177	62	111	4
	100.0	35.0	62.9	2.1
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	610	136	461	13
	100.0	22.2	75.6	2.2
50~99人	94	30	59	5
	100.0	31.9	62.9	5.2
100~299人	71	27	43	1
	100.0	37.8	60.6	1.7
300~999人	26	10	15	1
	100.0	37.3	60.0	2.8
1000人以上	9	5	4	0
	100.0	49.3	47.6	3.1
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	111	26	83	2
	100.0	23.2	75.3	1.4
ない	695	181	495	19
	100.0	26.1	71.2	2.7
無回答	5	0	5	0
	100.0	0.5	96.8	2.7
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
10%程度~30%程度	90	33	56	1
	100.0	37.0	62.2	0.8
40%程度~60%程度	155	34	113	7
	100.0	22.2	73.2	4.5
70%程度~90%程度	381	94	277	10
	100.0	24.7	72.7	2.6
ほぼ全員	177	40	135	2
	100.0	22.3	76.4	1.2
無回答	7	5	1	1
	100.0	81.3	8.5	10.2

## (N,%) 付属統計表第 24 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-⑤-4. 個別に労働条件を決定している従業員の種類 (複数回答)

	合計	支店長、 部長クラス	研究職な ど専門性 の高い従 業員	営業職な ど客観 的・厳密 な業績評 価ができ る従業員	勤務地限 定社員	職種限定 社員	パートタ イマー等 の非正規 従業員	その他	無回答
**【総数】**	811	131	90	56	23	101	420	95	163
	100.0	16.1	11.1	6.9	2.9	12.4	51.8	11.7	20.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	1	-	-	-	0	0	0	0	1
	100.0	-	-	-	14.3	14.3	14.3	14.3	71.4
建設業	103	16	15	6	5	23	21	36	23
	100.0	15.3	14.7	5.5	5.1	22.3	20.9	35.2	22.2
製造業	186	6	27	3	3	18	93	11	50
	100.0	3.5	14.3	1.4	1.8	9.4	50.1	6.2	27.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0	0	-	0	0	0	0	0
	100.0	4.0	2.4	-	1.6	9.1	59.8	24.3	12.1
卸売業	91	10	10	10	1	11	65	3	13
	100.0	10.6	10.4	10.4	1.4	11.8	71.5	3.5	14.1
小売業	122	47	23	15	0	4	90	4	15
	100.0	38.6	19.0	12.1	0.2	2.9	73.9	3.0	12.0
飲食店	61	19	0	6	7	1	34	7	8
	100.0	31.8	0.6	10.4	11.4	2.0	55.0	10.7	12.6
運輸業・通信業	56	13	1	5	2	9	28	6	9
	100.0	23.0	2.6	8.9	4.2	16.9	50.1	10.9	16.7
金融・保険業	6	1	0	0	0	0	3	1	1
	100.0	10.3	8.7	4.9	1.1	6.1	61.7	9.5	19.5
不動産業	8	3	1	1	0	2	4	2	0
	100.0	32.9	10.0	9.3	1.7	23.4	48.3	23.8	2.9
サービス業	177	17	12	11	4	33	80	25	43
	100.0	9.4	6.8	6.1	2.1	18.6	45.5	14.1	24.4
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	610	121	80	44	11	69	305	70	120
	100.0	19.9	13.1	7.3	1.8	11.2	49.9	11.5	19.6
50～99人	94	5	3	6	7	16	47	11	24
	100.0	5.7	2.9	6.7	7.2	16.8	50.2	11.6	25.6
100～299人	71	2	4	3	4	11	44	8	14
	100.0	3.4	5.0	4.8	5.5	15.7	61.6	11.2	20.4
300～999人	26	1	2	1	1	4	18	4	3
	100.0	4.9	8.8	3.5	3.5	13.7	69.8	14.6	12.9
1000人以上	9	1	1	0	1	2	6	2	1
	100.0	6.6	10.1	4.8	7.8	16.3	61.4	19.8	8.2
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	111	2	9	2	1	20	59	20	16
	100.0	2.0	7.7	1.5	1.2	17.8	52.9	18.2	14.9
ない	695	129	81	54	22	81	361	75	141
	100.0	18.5	11.7	7.8	3.1	11.7	51.9	10.8	20.3
無回答	5	-	-	-	0	-	0	-	5
	100.0	-	-	-	6.1	-	6.6	-	93.4
問 3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	1	-	-	-	-	-	-	-	1
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0
10%程度～30%程度	90	25	12	19	7	9	66	7	13
	100.0	27.9	13.4	21.0	8.3	10.5	73.5	7.5	14.0
40%程度～60%程度	155	45	27	3	3	12	93	4	37
	100.0	29.2	17.6	1.9	2.1	8.0	60.2	2.7	23.7
70%程度～90%程度	381	38	27	25	9	37	196	56	79
	100.0	9.9	7.2	6.6	2.5	9.7	51.5	14.8	20.8
ほぼ全員	177	23	23	8	3	42	59	28	32
	100.0	12.9	12.8	4.7	1.9	23.5	33.1	15.6	18.1
無回答	7	-	0	-	0	0	5	-	1
	100.0	-	2.2	-	0.5	0.5	81.8	-	16.0

(N,%) 付属統計表第 25 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 5-⑤-5. 個別に労働条件を決定する際の手続き (単一回答)

	合計	対象者との 個別の話し 合いのみで決 める	対象者のほ か、労働組 合や従業員 の代表者の 意見を聴く	無回答
**【総数】**	811 100.0	628 77.5	55 6.8	127 15.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	1 100.0	0 28.6	0 42.9	0 28.6
建設業	103 100.0	74 72.2	11 11.1	17 16.7
製造業	186 100.0	133 71.2	8 4.1	46 24.7
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 73.3	0 9.5	0 17.2
卸売業	91 100.0	77 84.2	10 11.4	4 4.4
小売業	122 100.0	104 85.8	4 3.0	14 11.2
飲食店	61 100.0	54 88.2	0 0.5	7 11.3
運輸業・通信業	56 100.0	42 76.0	4 7.5	9 16.5
金融・保険業	6 100.0	4 67.8	1 13.3	1 18.8
不動産業	8 100.0	7 89.0	1 8.0	0 2.9
サービス業	177 100.0	132 74.8	16 9.0	29 16.1
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	610 100.0	484 79.4	33 5.5	92 15.1
50~99人	94 100.0	68 72.2	7 7.5	19 20.3
100~299人	71 100.0	49 69.1	10 13.6	12 17.3
300~999人	26 100.0	19 75.4	4 15.2	2 9.3
1000人以上	9 100.0	7 77.7	1 14.6	1 7.7
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	111 100.0	72 65.2	24 22.1	14 12.7
ない	695 100.0	556 80.0	31 4.4	108 15.6
無回答	5 100.0	0 6.6	0 4.0	5 89.4
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1 100.0	- -	- -	1 100.0
10%程度~30%程度	90 100.0	77 85.5	1 1.3	12 13.2
40%程度~60%程度	155 100.0	119 76.8	10 6.6	26 16.6
70%程度~90%程度	381 100.0	294 77.2	24 6.4	62 16.4
ほぼ全員	177 100.0	132 74.8	20 11.1	25 14.1
無回答	7 100.0	6 84.0	- -	1 16.0

## (N,%) 付属統計表第 26 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 5-⑤-5 付問. 個別に労働条件を決定する際の集団的な手続き (複数回答)

	合計	労働組合 と協議する	労使協議 機関で協 議する	その都度 従業員の 代表と協 議する	その他	無回答
**【総数】**	55 100.0	15 27.3	14 24.9	20 35.7	8 14.0	1 1.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0 100.0	0 33.3	- -	0 66.7	- -	- -
建設業	11 100.0	0 0.4	10 86.2	2 13.4	- -	- -
製造業	8 100.0	2 23.8	1 6.9	5 64.0	1 9.4	- -
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	- -	- -	0 71.3	0 28.7	- -
卸売業	10 100.0	8 81.5	1 12.5	1 7.4	- -	- -
小売業	4 100.0	1 23.0	1 15.6	2 42.5	1 19.0	- -
飲食店	0 100.0	- -	0 43.5	- -	0 56.5	- -
運輸業・通信業	4 100.0	3 63.8	0 10.0	1 13.9	1 12.6	1 13.9
金融・保険業	1 100.0	0 20.0	0 1.3	0 51.9	0 28.1	- -
不動産業	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -
サービス業	16 100.0	1 6.3	0 2.0	10 61.3	5 29.9	0 0.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	33 100.0	8 24.9	10 31.1	10 29.6	5 16.4	- -
50～99人	7 100.0	2 25.8	- -	5 66.5	- -	1 7.7
100～299人	10 100.0	2 22.5	3 26.7	3 35.3	2 19.5	- -
300～999人	4 100.0	2 44.3	1 17.1	2 41.4	0 10.1	- -
1000人以上	1 100.0	1 78.7	0 12.7	0 11.6	0 1.9	0 7.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	24 100.0	15 61.1	7 29.8	2 8.8	0 1.3	1 2.5
ない	31 100.0	- -	7 21.2	18 57.4	7 24.2	0 0.1
無回答	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	1 100.0	0 11.7	0 11.2	0 32.4	0 39.0	0 5.6
40%程度～60%程度	10 100.0	2 18.7	1 8.0	2 19.9	6 58.2	0 0.3
70%程度～90%程度	24 100.0	3 11.8	7 27.9	15 60.8	0 1.5	- -
ほぼ全員	20 100.0	10 51.9	6 30.7	3 13.0	1 5.3	1 2.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 27 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-①. ここ 5 年間の労働条件変更の有無 (単一回答)

	合計	あった	まだ変更 していない が検討 中である	ない	無回答
**【総数】**	2677 100.0	1140 42.6	121 4.5	1396 52.1	20 0.8
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	5 100.0	2 45.7	-	3 54.3	-
建設業	450 100.0	184 40.9	27 6.0	238 52.9	1 0.2
製造業	662 100.0	285 43.0	26 3.9	339 51.2	12 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 63.2	0 3.5	1 33.3	-
卸売業	304 100.0	122 40.1	11 3.6	171 56.1	1 0.2
小売業	391 100.0	147 37.5	16 4.1	228 58.3	0 0.1
飲食店	127 100.0	58 45.8	13 10.5	56 43.7	-
運輸業・通信業	194 100.0	94 48.5	7 3.6	88 45.6	4 2.3
金融・保険業	14 100.0	8 58.4	0 1.9	5 38.2	0 1.5
不動産業	35 100.0	19 54.3	1 2.2	15 43.5	-
サービス業	493 100.0	219 44.5	20 4.0	252 51.2	2 0.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	2145 100.0	818 38.1	93 4.3	1217 56.8	16 0.8
50～99人	282 100.0	151 53.7	16 5.8	112 39.7	2 0.8
100～299人	180 100.0	117 64.8	9 5.0	53 29.7	1 0.5
300～999人	54 100.0	39 73.3	2 4.3	11 21.3	1 1.2
1000人以上	17 100.0	14 86.1	0 2.8	2 10.7	0 0.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	238 100.0	161 67.9	22 9.4	54 22.6	0 0.1
ない	2430 100.0	978 40.2	99 4.1	1333 54.9	20 0.8
無回答	10 100.0	1 9.8	-	9 90.2	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	4 100.0	3 75.4	-	1 24.6	-
10%程度～30%程度	239 100.0	86 36.2	24 10.0	116 48.7	12 5.2
40%程度～60%程度	319 100.0	122 38.2	35 11.0	157 49.3	5 1.5
70%程度～90%程度	1036 100.0	503 48.6	28 2.7	503 48.5	2 0.2
ほぼ全員	1063 100.0	422 39.7	34 3.2	606 57.0	1 0.1
無回答	16 100.0	3 20.4	-	13 79.6	-

## (N,%) 付属統計表第 28 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-①付問. 労働条件を変更したもの、変更を検討している項目（複数回答）

	合計	賃金関係	労働時間 関係	退職制度	人事評価 制度	異動制度	その他	無回答
**【総数】**	1261	709	556	341	270	87	114	26
	100.0	56.2	44.1	27.0	21.4	6.9	9.1	2.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	2	1	1	1	0	-	0	0
	100.0	43.0	45.4	34.6	7.3	-	5.8	5.8
建設業	211	103	86	70	45	2	9	6
	100.0	48.8	40.5	33.3	21.5	0.7	4.1	2.8
製造業	310	155	150	76	55	18	39	6
	100.0	50.0	48.4	24.5	17.7	5.7	12.6	2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	1	0	1	0	0	0
	100.0	66.0	39.9	27.1	34.8	8.5	18.3	2.0
卸売業	133	88	46	67	55	12	11	-
	100.0	66.5	34.4	50.0	41.5	8.6	8.2	-
小売業	163	80	69	32	23	13	27	0
	100.0	49.1	42.4	19.5	14.2	7.8	16.5	0.3
飲食店	71	38	29	8	3	1	1	6
	100.0	53.3	41.2	10.9	4.3	1.1	2.0	8.7
運輸業・通信業	101	75	52	27	20	10	6	2
	100.0	74.1	51.8	26.5	20.0	9.8	6.1	1.6
金融・保険業	8	6	3	3	4	1	1	0
	100.0	67.4	35.6	34.9	49.7	8.6	15.7	1.0
不動産業	20	13	8	8	6	1	3	-
	100.0	67.9	40.7	40.7	30.0	4.4	16.0	-
サービス業	239	148	111	50	58	31	16	5
	100.0	61.9	46.2	20.8	24.0	13.2	6.9	1.9
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	911	482	425	233	152	68	77	22
	100.0	52.9	46.6	25.5	16.7	7.5	8.5	2.4
50～99人	168	106	60	49	41	9	18	2
	100.0	63.2	35.5	29.0	24.6	5.1	10.6	1.5
100～299人	125	79	50	37	45	5	14	1
	100.0	62.6	39.9	29.6	36.1	4.1	11.4	0.5
300～999人	42	29	16	16	21	3	4	0
	100.0	70.6	37.6	38.4	51.2	7.3	8.9	0.8
1000人以上	15	12	5	7	10	2	1	0
	100.0	83.4	37.0	43.9	67.3	14.2	9.6	1.4
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	184	124	63	62	54	21	14	7
	100.0	67.6	34.5	33.6	29.6	11.3	7.8	3.8
ない	1076	584	491	279	216	67	100	19
	100.0	54.2	45.7	25.9	20.0	6.2	9.3	1.7
無回答	1	1	1	1	0	-	-	-
	100.0	56.2	81.7	59.1	15.3	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	3	3	-	1	1	-	-	-
	100.0	95.4	-	26.0	21.5	-	-	-
10%程度～30%程度	110	68	55	20	11	22	4	0
	100.0	61.8	50.1	18.1	10.0	19.9	4.0	0.2
40%程度～60%程度	157	100	69	21	14	4	12	13
	100.0	64.0	44.3	13.3	9.2	2.7	7.9	8.0
70%程度～90%程度	532	293	251	155	130	34	62	2
	100.0	55.1	47.2	29.1	24.5	6.4	11.6	0.4
ほぼ全員	456	242	179	143	113	27	36	11
	100.0	53.2	39.2	31.5	24.8	6.0	7.8	2.3
無回答	3	2	1	1	1	-	-	-
	100.0	60.1	35.8	36.9	19.2	-	-	-
問 6-①. ここ 5 年間に於ける労働条件 変更の有無(単一回答)								
あった	1140	623	524	305	230	77	97	19
	100.0	54.6	46.0	26.8	20.2	6.7	8.5	1.7
まだ変更していないが検討中である	121	86	31	36	40	10	17	6
	100.0	71.0	25.8	29.4	33.3	8.6	14.2	5.0
ない	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-

## (N,%) 付属統計表第 29 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 6-②. 労働条件変更における手続き (複数回答)

	合計	労働協約 を締結又 は変更し た	労使協定 を締結又 は改訂し た	就業規則 (社内規 定含 む。)を 変更した	個別の従 業員との 労働契約 を変更し た	その他	特段の手 続きはと らなかった	無回答
**【総数】**	1140 100.0	118 10.4	247 21.7	796 69.8	107 9.4	13 1.1	99 8.7	14 1.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	2 100.0	0 9.7	1 36.5	2 71.2	0 1.5	0 11.5	0 5.8	- -
建設業	184 100.0	8 4.6	38 20.5	147 79.6	10 5.4	0 0.2	15 8.3	5 2.9
製造業	285 100.0	36 12.7	88 30.8	196 68.7	13 4.5	1 0.2	29 10.2	1 0.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 24.3	1 36.8	1 87.7	0 0.9	0 1.4	0 2.5	- -
卸売業	122 100.0	13 10.6	23 18.9	87 71.3	9 7.6	2 1.9	10 8.5	1 0.7
小売業	147 100.0	16 10.6	8 5.6	85 57.6	25 17.0	1 0.8	24 16.5	- -
飲食店	58 100.0	1 2.1	8 13.9	30 52.3	9 14.7	- -	6 10.9	6 10.7
運輸業・通信業	94 100.0	15 16.4	34 35.8	72 77.1	7 7.2	- -	5 5.3	- -
金融・保険業	8 100.0	1 11.6	3 36.7	6 79.1	1 6.4	0 5.5	0 0.7	0 0.2
不動産業	19 100.0	1 7.3	3 15.3	14 73.6	3 15.9	1 7.3	1 7.0	- -
サービス業	219 100.0	25 11.6	41 18.8	156 71.2	31 14.1	7 3.0	8 3.4	1 0.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	818 100.0	67 8.2	120 14.6	553 67.6	83 10.1	7 0.8	86 10.5	11 1.3
50～99人	151 100.0	18 12.1	54 35.3	108 71.3	11 7.4	3 2.2	10 6.6	2 1.4
100～299人	117 100.0	18 15.1	47 40.5	89 76.4	8 6.8	2 1.5	3 2.3	1 0.4
300～999人	39 100.0	8 21.2	19 47.3	33 84.3	3 8.8	1 3.6	0 1.1	0 0.8
1000人以上	14 100.0	7 46.5	8 55.2	13 91.1	1 9.6	0 0.6	0 0.9	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	161 100.0	37 22.7	86 53.1	123 76.5	7 4.4	1 0.7	0 0.2	1 0.4
ない	978 100.0	82 8.3	161 16.5	672 68.8	99 10.2	12 1.2	99 10.1	13 1.4
無回答	1 100.0	- -	0 3.1	1 62.2	0 37.8	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	3 100.0	- -	0 4.6	1 42.9	1 21.5	1 21.5	- -	1 31.1
10%程度～30%程度	86 100.0	2 2.1	9 10.0	47 54.2	40 45.9	1 0.6	1 1.2	0 0.4
40%程度～60%程度	122 100.0	17 13.8	29 24.0	55 45.4	7 5.8	0 0.1	20 16.3	11 9.0
70%程度～90%程度	503 100.0	53 10.6	132 26.3	346 68.8	39 7.7	8 1.6	55 11.0	1 0.3
ほぼ全員	422 100.0	46 10.9	76 18.0	344 81.5	20 4.8	4 0.8	23 5.3	0 0.1
無回答	3 100.0	0 11.8	0 12.7	2 74.5	0 12.0	- -	0 12.7	- -

(N,%) 付属統計表第 30 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-③. 就業規則変更の際の意見聴取のほかに、従業員の意見を反映させるための措置の有無(単一回答)

	合計	した	特にして いない	無回答
**【総数】**	796 100.0	622 78.1	164 20.6	11 1.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	2 100.0	1 65.4	1 34.6	- -
建設業	147 100.0	118 80.3	23 16.0	5 3.7
製造業	196 100.0	154 78.7	42 21.3	- -
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 80.8	0 16.7	0 2.4
卸売業	87 100.0	54 62.6	31 35.9	1 1.5
小売業	85 100.0	78 92.4	6 6.9	1 0.7
飲食店	30 100.0	16 54.2	14 45.5	0 0.3
運輸業・通信業	72 100.0	57 78.6	15 20.1	1 1.3
金融・保険業	6 100.0	6 89.0	1 10.1	0 0.9
不動産業	14 100.0	8 57.6	6 41.4	0 1.0
サービス業	156 100.0	128 82.1	26 16.6	2 1.3
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	553 100.0	424 76.7	124 22.4	5 0.9
50～99人	108 100.0	84 77.4	21 19.5	3 3.1
100～299人	89 100.0	74 83.5	13 14.4	2 2.1
300～999人	33 100.0	28 83.9	5 14.4	1 1.7
1000人以上	13 100.0	12 90.5	1 9.3	0 0.3
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	123 100.0	109 88.2	14 11.3	1 0.6
ない	672 100.0	512 76.2	150 22.3	10 1.5
無回答	1 100.0	1 95.1	0 4.9	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1 100.0	1 50.0	1 50.0	- -
10%程度～30%程度	47 100.0	37 78.2	10 20.9	0 0.8
40%程度～60%程度	55 100.0	35 63.3	14 25.1	6 11.7
70%程度～90%程度	346 100.0	264 76.1	80 23.2	2 0.7
ほぼ全員	344 100.0	284 82.5	59 17.1	1 0.4
無回答	2 100.0	2 86.7	0 13.3	- -

(N,%) 付属統計表第 31 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-③付問. 就業規則変更の際の意見聴取のほかに、従業員の意見を反映させるための措置  
(複数回答)

	合計	労働組合と 事前協議する	労使協議機 関で協議する	その都度従 業員の代表 と協議する	原則として 従業員全員 を集めて説 明し、意見 を聴く	従業員に対 して変更し ようとする 案を周知し て意見を募 る	その他	無回答
**【総数】**	622 100.0	84 13.5	36 5.8	343 55.1	184 29.6	162 26.0	8 1.3	10 1.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	1 100.0	0 12.4	0 8.4	0 42.0	0 14.8	0 24.8	0 12.4	- -
建設業	118 100.0	3 2.2	2 1.5	63 53.8	41 35.1	37 31.7	0 0.1	- -
製造業	154 100.0	37 24.1	16 10.4	97 63.2	35 22.6	30 19.7	2 1.4	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 45.0	0 19.3	0 40.7	0 17.6	0 8.6	0 1.2	- -
卸売業	54 100.0	3 6.0	4 6.9	36 65.9	14 25.7	4 8.2	0 0.2	8 15.1
小売業	78 100.0	7 9.3	2 3.1	21 26.5	37 47.0	27 34.7	1 1.3	0 0.4
飲食店	16 100.0	0 1.5	0 2.3	15 90.9	1 4.4	1 6.8	0 1.0	0 1.3
運輸業・通信業	57 100.0	22 38.5	5 8.7	23 40.9	6 11.0	13 23.2	- -	- -
金融・保険業	6 100.0	2 30.5	1 12.3	3 49.5	1 23.0	2 28.2	0 0.7	0 1.0
不動産業	8 100.0	0 3.7	0 2.9	5 57.1	2 19.3	3 33.2	1 8.2	1 8.2
サービス業	128 100.0	9 6.8	5 4.1	79 61.5	47 36.9	44 33.9	4 2.9	1 0.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	424 100.0	24 5.7	0 0.0	243 57.2	148 35.0	123 28.9	1 0.2	9 2.1
50～99人	84 100.0	15 18.3	10 11.5	47 56.5	14 17.2	16 19.4	4 4.8	0 0.0
100～299人	74 100.0	22 30.2	13 17.8	40 53.6	16 21.4	17 22.3	3 3.6	1 1.0
300～999人	28 100.0	13 47.0	8 29.0	11 39.7	4 15.8	5 17.0	0 1.6	0 1.0
1000人以上	12 100.0	9 73.3	5 39.5	2 18.0	1 10.8	2 13.3	0 0.9	0 1.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	109 100.0	84 77.1	27 25.2	25 22.8	12 11.2	11 9.8	2 1.4	0 0.2
ない	512 100.0	- -	8 1.6	317 61.9	172 33.6	151 29.5	6 1.3	10 1.9
無回答	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	37 100.0	3 8.8	3 9.0	29 80.0	2 5.6	3 9.2	0 1.4	0 0.2
40%程度～60%程度	35 100.0	6 18.0	3 9.1	17 48.1	12 35.2	9 26.8	2 4.4	1 1.9
70%程度～90%程度	264 100.0	54 20.6	21 7.8	141 53.5	67 25.5	83 31.4	4 1.4	0 0.0
ほぼ全員	284 100.0	20 6.9	8 2.9	153 54.0	102 36.0	66 23.1	2 0.8	9 3.3
無回答	2 100.0	0 21.4	0 19.9	2 89.1	1 25.1	0 19.1	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 32 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 6-④. 就業規則の変更に当たり、行政に対する届出に際して過半数組合や従業員の過半数代表者への意見聴取の有無（単一回答）

	合計	過半数組合の意見を聴いた	従業員の過半数を代表する者の意見を聴いた	特に意見を聴かなかった	無回答
**【総数】**	796 100.0	82 10.4	550 69.1	120 15.0	44 5.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	2 100.0	0 13.6	1 70.2	0 16.2	- -
建設業	147 100.0	2 1.6	119 80.8	16 10.7	10 6.8
製造業	196 100.0	32 16.5	132 67.3	27 13.9	5 2.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 40.4	1 46.1	0 10.1	0 3.4
卸売業	87 100.0	13 14.4	52 59.8	13 14.6	10 11.3
小売業	85 100.0	6 6.7	62 73.0	15 18.3	2 2.0
飲食店	30 100.0	0 0.4	23 76.2	7 22.2	0 1.1
運輸業・通信業	72 100.0	19 26.8	38 52.8	14 19.4	1 1.0
金融・保険業	6 100.0	2 25.4	4 68.2	0 3.7	0 2.7
不動産業	14 100.0	1 7.9	7 52.9	5 33.3	1 5.9
サービス業	156 100.0	7 4.2	111 71.1	23 14.5	16 10.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	553 100.0	33 6.0	392 71.0	95 17.1	33 5.9
50～99人	108 100.0	12 10.8	74 68.6	16 15.1	6 5.5
100～299人	89 100.0	18 20.3	60 67.7	7 7.9	4 4.2
300～999人	33 100.0	11 34.3	19 56.9	1 4.2	2 4.5
1000人以上	13 100.0	8 62.0	4 31.6	0 3.5	0 2.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	123 100.0	82 66.8	32 25.8	6 5.2	3 2.2
ない	672 100.0	- -	517 77.0	113 16.9	41 6.2
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	- -	1 50.0	1 50.0	- -
10%程度～30%程度	47 100.0	2 4.0	33 69.6	11 22.6	2 3.8
40%程度～60%程度	55 100.0	6 10.3	40 72.5	9 15.7	1 1.6
70%程度～90%程度	346 100.0	46 13.2	237 68.3	57 16.4	8 2.2
ほぼ全員	344 100.0	29 8.5	238 69.2	43 12.5	34 9.8
無回答	2 100.0	0 1.4	2 77.9	0 13.3	0 7.4

(N,%) 付属統計表第33表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問6-④-1. 従業員の過半数代表者の選任方法(単一回答)

	合計	選挙	信任	全従業員 が集まっ て話し合 いにより選 出	職場ごと の代表者 等一定の 従業員が 集まって 話し合い により選出	社協会や 親睦会等 の代表者 が自動的 に労働者 代表とな る慣行	事業主 (又は労 務担当 者)が指 名	その他	無回答
**【総数】**	550 100.0	93 16.9	88 16.0	81 14.8	74 13.5	94 17.1	72 13.1	22 4.0	26 4.8
問1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	1 100.0	- -	- -	0 25.4	0 26.1	0 11.6	0 36.9	- -	- -
建設業	119 100.0	18 14.8	16 13.1	20 16.9	12 9.9	22 18.9	26 22.3	- -	5 4.1
製造業	132 100.0	34 26.0	23 17.5	28 21.0	18 13.7	17 12.8	4 3.2	0 0.3	7 5.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 16.2	0 28.3	0 18.2	0 14.5	0 7.8	0 15.1	- -	- -
卸売業	52 100.0	13 24.6	4 7.4	2 3.1	1 2.5	19 37.0	4 7.9	9 16.8	0 0.7
小売業	62 100.0	4 7.2	3 4.6	13 20.4	13 20.3	14 23.0	3 4.2	11 18.3	1 2.1
飲食店	23 100.0	1 3.1	2 7.7	0 0.7	13 54.2	1 2.3	1 2.4	1 2.6	6 26.9
運輸業・通信業	38 100.0	8 19.9	7 17.5	2 4.3	2 5.3	6 14.4	10 27.4	- -	4 11.1
金融・保険業	4 100.0	1 17.5	1 31.0	0 5.6	0 10.2	1 17.6	1 13.4	0 4.3	0 0.4
不動産業	7 100.0	1 10.3	1 9.0	1 19.8	0 2.6	0 2.7	3 45.3	0 1.4	1 8.9
サービス業	111 100.0	14 12.5	32 28.9	15 13.9	15 13.4	14 12.6	19 17.1	0 0.3	1 1.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	392 100.0	57 14.4	45 11.6	71 18.1	55 14.1	73 18.7	49 12.6	20 5.0	22 5.5
50~99人	74 100.0	16 21.2	19 26.1	6 8.7	6 8.6	9 12.7	14 18.3	1 0.8	3 3.5
100~299人	60 100.0	14 22.9	17 28.6	3 5.5	9 14.9	8 13.6	6 10.5	1 1.3	2 2.7
300~999人	19 100.0	5 27.0	5 24.2	0 1.7	3 16.0	3 13.6	2 12.0	1 3.0	0 2.4
1000人以上	4 100.0	2 37.2	1 32.9	0 3.0	0 11.1	0 5.8	0 6.9	0 1.4	0 1.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	32 100.0	17 53.3	7 21.2	1 3.7	1 3.7	0 1.0	4 12.9	1 1.6	1 2.6
ない	517 100.0	76 14.6	81 15.6	80 15.5	73 14.1	93 18.1	68 13.1	21 4.1	26 4.9
無回答	1 100.0	0 24.5	0 70.5	- -	- -	- -	0 4.9	- -	- -
問3. 従業員構成(単一回答) (1) 正規従業員									
いない	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度~30%程度	33 100.0	4 12.9	3 10.5	1 2.8	7 20.7	2 5.9	9 27.9	- -	6 19.4
40%程度~60%程度	40 100.0	4 9.9	7 17.5	7 17.9	8 20.0	4 8.9	10 23.8	1 2.1	- -
70%程度~90%程度	237 100.0	44 18.6	35 14.8	26 11.0	37 15.6	42 18.0	37 15.6	1 0.5	14 5.8
ほぼ全員	238 100.0	40 16.8	42 17.6	46 19.5	22 9.1	46 19.2	16 6.8	20 8.3	6 2.6
無回答	2 100.0	1 39.2	0 21.8	- -	1 37.4	0 0.6	0 0.9	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 34 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 6-④-1 付問 1. 従業員の過半数代表者を選任する際の選挙方法 (単一回答)

	合計	無記名投票	記名投票	挙手	その他	無回答
**【総数】**	93 100.0	49 53.0	4 4.4	39 42.3	0 0.0	0 0.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	-	-	-	-	-	-
建設業	18 100.0	0 2.6	1 3.7	16 93.7	-	-
製造業	34 100.0	27 78.0	1 2.1	7 19.2	-	0 0.6
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 45.7	0 21.8	0 32.5	-	-
卸売業	13 100.0	3 25.4	0 0.6	9 74.0	-	-
小売業	4 100.0	3 61.8	-	2 37.5	0 0.8	-
飲食店	1 100.0	-	0 5.5	1 94.5	-	-
運輸業・通信業	8 100.0	7 90.6	-	1 9.4	-	-
金融・保険業	1 100.0	0 53.6	0 9.9	0 36.5	-	-
不動産業	1 100.0	-	1 86.8	0 13.2	-	-
サービス業	14 100.0	9 62.9	2 13.4	3 23.7	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	57 100.0	27 47.8	1 1.2	29 51.0	-	-
50～99人	16 100.0	10 62.3	2 11.7	4 26.0	-	-
100～299人	14 100.0	8 60.7	1 8.9	4 30.4	-	-
300～999人	5 100.0	3 63.1	0 4.5	1 28.3	-	0 4.2
1000人以上	2 100.0	1 49.6	0 10.1	1 38.1	0 2.2	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	17 100.0	16 92.3	1 5.1	0 2.4	0 0.2	-
ない	76 100.0	34 44.4	3 4.1	39 51.3	-	0 0.3
無回答	0 100.0	-	0 100.0	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	4 100.0	1 31.8	1 17.2	2 50.2	0 0.8	-
40%程度～60%程度	4 100.0	2 52.3	0 0.8	2 46.8	-	-
70%程度～90%程度	44 100.0	24 53.8	3 5.9	18 40.3	-	-
ほぼ全員	40 100.0	22 55.4	0 0.2	18 43.9	-	0 0.5
無回答	1 100.0	0 3.9	1 91.6	0 4.5	-	-

## (N,%) 付属統計表第 35 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-④-1 付問 2. 従業員の過半数代表者を選任する際の選挙に投票した従業員の範囲 (単一回答)

	合計	一般の従業員のみ	係長クラスまで含む	課長クラスまで含む	部長クラスまで含む	その他	無回答
**【総数】**	93	21	31	25	11	2	4
	100.0	22.8	33.0	26.6	11.8	1.7	4.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	18	1	6	10	1	-	0
	100.0	4.0	31.6	57.8	4.7	-	1.9
製造業	34	13	5	8	7	-	1
	100.0	39.2	13.3	23.5	20.6	-	3.4
電気・ガス・熱供給・水道業	0	-	0	0	0	-	0
	100.0	-	21.8	13.2	13.2	-	51.8
卸売業	13	1	10	0	1	-	0
	100.0	6.9	81.1	1.1	10.1	-	0.6
小売業	4	1	2	0	0	-	1
	100.0	21.7	35.8	7.2	6.5	-	28.7
飲食店	1	0	0	-	-	0	-
	100.0	52.8	41.7	-	-	5.5	-
運輸業・通信業	8	2	5	0	0	0	1
	100.0	28.6	61.1	0.9	1.8	0.4	7.2
金融・保険業	1	0	0	0	0	-	0
	100.0	2.3	36.0	36.0	9.8	-	15.9
不動産業	1	-	1	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-
サービス業	14	3	3	6	1	1	0
	100.0	18.8	18.4	40.8	8.9	10.8	2.3
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	57	12	18	21	6	-	0
	100.0	21.6	31.0	36.5	10.8	-	0.1
50～99人	16	3	6	2	2	1	2
	100.0	19.9	36.1	15.3	9.9	8.7	10.2
100～299人	14	4	4	1	2	-	2
	100.0	30.3	30.2	9.5	18.0	-	12.1
300～999人	5	1	3	0	1	0	0
	100.0	21.0	51.3	2.9	12.8	2.6	9.5
1000人以上	2	1	1	0	0	0	0
	100.0	34.8	36.2	8.6	8.1	4.7	7.5
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	17	9	4	2	0	1	1
	100.0	54.5	20.8	13.7	1.4	5.2	4.5
ない	76	12	27	22	11	1	3
	100.0	15.8	35.8	29.5	14.1	0.9	4.0
無回答	0	-	-	-	-	-	0
	100.0	-	-	-	-	-	100.0
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	4	2	1	-	0	1	0
	100.0	39.6	34.7	-	0.8	17.2	7.7
40%程度～60%程度	4	2	1	0	0	0	0
	100.0	44.1	27.0	8.1	8.1	3.4	9.3
70%程度～90%程度	44	15	22	3	2	0	2
	100.0	34.0	50.0	6.3	5.6	0.1	4.0
ほぼ全員	40	3	6	22	8	-	1
	100.0	7.1	15.3	53.7	20.3	-	3.6
無回答	1	-	0	0	-	1	-
	100.0	-	4.5	3.9	-	91.6	-

(N,%) 付属統計表第36表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問6-④-1付問3. 従業員の過半数代表者を信任で選ぶ場合の方法(単一回答)

	合計	無記名投票	記名投票	挙手	拍手	回覧板	特段の異議の申出がない限り信任	その他	無回答
**【総数】**	88	3	9	24	15	17	19	0	1
	100.0	3.6	10.0	27.5	17.0	19.1	21.6	0.1	1.1
問1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	16	0	0	6	5	1	3	0	-
	100.0	2.8	2.9	40.1	31.3	4.1	18.5	0.3	-
製造業	23	0	-	3	7	3	9	-	1
	100.0	0.3	-	15.0	30.7	11.3	38.5	-	4.2
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	0	0	0	-	-
卸売業	4	1	0	1	0	1	1	-	-
	100.0	13.8	3.8	21.4	10.0	27.0	23.9	-	-
小売業	3	0	0	1	1	0	1	-	-
	100.0	1.2	4.4	21.4	34.8	15.7	22.5	-	-
飲食店	2	-	-	1	-	-	1	-	-
	100.0	-	-	48.9	-	-	51.1	-	-
運輸業・通信業	7	0	0	5	-	1	1	-	-
	100.0	2.1	4.2	71.8	-	11.5	10.4	-	-
金融・保険業	1	0	0	0	0	0	1	0	-
	100.0	19.6	3.5	8.0	0.7	5.5	61.9	0.7	-
不動産業	1	0	0	0	-	-	0	-	-
	100.0	9.8	38.0	31.0	-	-	21.2	-	-
サービス業	32	2	7	7	2	11	3	-	-
	100.0	5.1	23.3	21.9	5.2	34.8	9.8	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	45	0	5	13	11	9	7	-	-
	100.0	0.4	10.3	29.6	24.2	20.5	15.0	-	-
50~99人	19	0	3	5	2	4	5	-	1
	100.0	0.3	14.1	28.1	8.7	18.5	25.4	-	4.9
100~299人	17	2	1	4	2	3	5	-	-
	100.0	14.3	3.8	23.7	12.1	17.2	29.0	-	-
300~999人	5	0	1	1	0	1	2	0	-
	100.0	7.6	12.6	20.9	4.9	14.9	37.8	1.3	-
1000人以上	1	0	0	0	-	0	1	-	-
	100.0	9.3	12.9	19.0	-	17.2	41.7	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	7	1	0	2	0	2	2	-	-
	100.0	13.6	2.6	24.1	5.7	28.5	25.6	-	-
ない	81	2	9	23	15	15	17	0	1
	100.0	2.8	10.7	27.9	18.1	18.4	20.9	0.1	1.2
無回答	0	-	-	-	-	-	0	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-
問3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%程度~30%程度	3	0	1	1	-	0	1	-	-
	100.0	5.1	19.9	33.2	-	8.4	33.4	-	-
40%程度~60%程度	7	0	1	2	1	1	3	-	-
	100.0	0.4	12.2	23.6	10.2	9.9	43.6	-	-
70%程度~90%程度	35	2	1	5	6	8	11	0	1
	100.0	7.1	4.0	13.7	18.5	22.8	31.0	0.1	2.7
ほぼ全員	42	0	6	17	8	8	4	0	-
	100.0	1.1	13.9	39.5	18.5	18.6	8.4	0.0	-
無回答	0	-	-	-	-	-	0	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-

## (N,%) 付属統計表第 37 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 6-④-1 付問 4. 従業員の過半数代表者を信任で選ぶ場合の候補者の定め方 (単一回答)

	合計	事業主 (又は労 務担当 者)が指 名	従業員会 等の代表 者が自動 的に候補 者となる 慣行	特定の従 業員が自 動的に候 補者とな る慣行	その他	無回答
**【総数】**	88 100.0	23 26.5	32 36.3	13 15.0	9 10.4	10 11.9
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	-	-	-	-	-	-
建設業	16 100.0	7 45.8	6 38.7	2 13.6	0 1.6	0 0.3
製造業	23 100.0	4 17.5	7 30.2	2 7.3	2 10.8	8 34.1
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 22.1	0 18.6	0 37.2	0 11.0	0 11.0
卸売業	4 100.0	1 30.8	1 13.8	1 23.9	1 21.4	0 10.0
小売業	3 100.0	1 31.4	1 46.1	1 18.9	0 2.4	0 1.2
飲食店	2 100.0	1 48.9	0 11.7	-	1 34.3	0 5.1
運輸業・通信業	7 100.0	1 13.6	5 68.2	1 7.8	0 4.7	0 5.8
金融・保険業	1 100.0	1 47.0	0 6.4	0 17.0	0 22.6	0 6.9
不動産業	1 100.0	0 31.0	0 9.8	0 51.5	0 7.8	-
サービス業	32 100.0	7 23.1	12 37.8	7 21.2	4 13.1	2 4.9
無回答	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	45 100.0	10 22.1	24 53.3	5 10.7	0 0.4	6 13.5
50～99人	19 100.0	6 31.4	3 15.8	4 21.6	4 19.0	2 12.3
100～299人	17 100.0	5 28.1	4 22.2	3 20.1	4 20.9	1 8.6
300～999人	5 100.0	2 42.1	0 10.5	1 15.0	1 26.2	0 6.2
1000人以上	1 100.0	0 29.4	0 23.2	0 1.8	0 33.8	0 11.7
無回答	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	7 100.0	1 10.0	1 21.8	1 15.5	3 45.2	1 7.6
ない	81 100.0	23 28.0	30 37.6	12 14.5	6 7.5	10 12.3
無回答	0 100.0	-	-	0 100.0	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	3 100.0	1 36.7	1 20.5	-	1 41.8	0 1.0
40%程度～60%程度	7 100.0	2 30.7	0 2.6	2 28.4	1 14.3	2 24.0
70%程度～90%程度	35 100.0	11 32.4	8 21.8	4 12.8	4 10.2	8 22.8
ほぼ全員	42 100.0	9 20.3	23 55.5	6 15.0	3 7.4	1 1.8
無回答	0 100.0	-	-	0 100.0	-	-

## (N,%) 付属統計表第 38 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-④-1 付問 5. 従業員の過半数代表者を信任で選ぶ場合の投票をした従業員の範囲 (単一回答)

	合計	一般の従業員のみ	係長クラスまで含む	課長クラスまで含む	部長クラスまで含む	その他	無回答
**【総数】**	88	31	25	6	12	0	13
	100.0	35.5	28.5	7.4	13.2	0.3	15.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	16	6	2	2	6	0	0
	100.0	37.9	11.1	9.9	40.7	0.2	0.3
製造業	23	7	3	1	3	-	10
	100.0	31.1	11.8	3.3	12.3	-	41.5
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	-	-	0
	100.0	22.1	44.8	22.1	-	-	11.0
卸売業	4	1	2	1	-	-	-
	100.0	23.9	55.1	21.1	-	-	-
小売業	3	0	2	1	0	-	0
	100.0	1.2	54.9	20.1	12.5	-	11.3
飲食店	2	1	0	0	0	-	-
	100.0	75.9	9.5	9.5	5.1	-	-
運輸業・通信業	7	4	1	1	0	-	1
	100.0	57.9	10.4	7.8	2.1	-	21.7
金融・保険業	1	-	0	0	0	0	0
	100.0	-	22.9	8.1	21.7	15.3	31.9
不動産業	1	-	0	-	0	-	0
	100.0	-	55.9	-	22.9	-	21.2
サービス業	32	12	15	2	1	-	1
	100.0	37.2	47.9	6.2	4.4	-	4.4
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	45	24	9	0	5	0	6
	100.0	53.3	20.9	0.1	11.1	0.4	14.3
50~99人	19	5	6	3	2	-	3
	100.0	26.1	29.5	14.3	12.9	-	17.2
100~299人	17	1	7	3	3	0	3
	100.0	7.2	40.0	16.6	17.9	0.1	18.2
300~999人	5	0	3	1	1	-	0
	100.0	8.1	56.4	14.7	16.3	-	4.5
1000人以上	1	0	0	0	0	0	0
	100.0	23.7	31.2	11.7	15.5	3.7	14.1
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	7	0	3	1	2	-	1
	100.0	1.5	42.4	12.7	27.6	-	15.8
ない	81	31	22	6	10	0	12
	100.0	38.0	27.5	7.0	12.0	0.3	15.2
無回答	0	0	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
10%程度~30%程度	3	1	1	0	1	-	0
	100.0	41.9	15.3	13.4	23.6	-	5.8
40%程度~60%程度	7	2	2	0	1	-	2
	100.0	22.3	30.7	4.4	19.0	-	23.7
70%程度~90%程度	35	2	13	4	7	0	9
	100.0	5.5	37.0	11.2	19.1	0.6	26.6
ほぼ全員	42	26	9	2	3	0	2
	100.0	61.5	22.5	4.3	6.5	0.0	5.2
無回答	0	0	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-

## (N,%) 付属統計表第 39 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-④-1 付問 6. 従業員の過半数代表を話し合いで選出する場合の従業員の範囲 (単一回答)

	合計	各職場の長	各職場で選挙、話し合い等により選出された者	その他	無回答
***【総数】***	74 100.0	48 64.7	13 17.7	1 1.4	12 16.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0 100.0	0 44.2	0 55.8	- -	- -
建設業	12 100.0	11 91.3	0 3.9	0 3.5	0 1.2
製造業	18 100.0	12 68.2	5 30.6	- -	0 1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 36.4	0 63.6	- -	- -
卸売業	1 100.0	0 29.6	1 70.4	- -	- -
小売業	13 100.0	0 3.3	1 6.5	- -	11 90.2
飲食店	13 100.0	12 98.3	0 1.7	- -	- -
運輸業・通信業	2 100.0	0 18.8	2 81.2	- -	- -
金融・保険業	0 100.0	0 6.5	0 54.4	0 36.8	0 2.2
不動産業	0 100.0	0 73.2	0 26.8	- -	- -
サービス業	15 100.0	11 74.5	3 20.6	0 3.1	0 1.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	55 100.0	44 79.0	0 0.2	0 0.3	11 20.5
50～99人	6 100.0	2 26.5	4 67.0	0 6.5	- -
100～299人	9 100.0	2 26.1	6 68.7	0 3.6	0 1.6
300～999人	3 100.0	0 8.5	2 70.9	0 4.4	0 16.2
1000人以上	0 100.0	0 8.6	0 91.4	- -	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	1 100.0	0 36.4	1 63.6	- -	- -
ない	73 100.0	47 65.2	12 17.0	1 1.4	12 16.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	7 100.0	5 72.0	1 19.3	0 6.8	0 2.0
40%程度～60%程度	8 100.0	7 82.4	1 15.9	- -	0 1.6
70%程度～90%程度	37 100.0	30 80.1	7 18.9	0 0.4	0 0.6
ほぼ全員	22 100.0	6 28.4	4 16.6	0 1.9	11 53.1
無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 40 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-④-2. 過半数代表者となった従業員 (単一回答)

	合計	一般の従業員	係長・主任クラス	部(課)長クラス	工場長、支店長等事業場の責任者又はこれに準ずる者	パートその他の非正規従業員	無回答
**【総数】**	550 100.0	182 33.0	215 39.1	75 13.7	32 5.9	0 0.0	46 8.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
飲食業	1 100.0	0 19.1	0 34.7	0 11.6	0 34.7	- -	- -
建設業	119 100.0	31 26.1	46 38.7	32 26.8	5 4.2	- -	5 4.1
製造業	132 100.0	34 25.6	56 42.6	10 7.4	12 9.3	- -	20 15.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 31.0	0 54.4	0 9.4	0 5.3	- -	- -
卸売業	52 100.0	23 43.4	25 48.5	2 4.8	1 1.6	- -	1 1.8
小売業	62 100.0	39 63.4	7 10.8	2 3.6	1 1.1	- -	13 21.0
飲食店	23 100.0	2 8.8	13 56.1	1 2.4	8 32.6	0 0.2	- -
運輸業・通信業	38 100.0	16 42.4	12 31.4	9 22.4	0 1.0	- -	1 2.9
金融・保険業	4 100.0	2 39.3	1 30.0	1 30.3	0 0.4	- -	- -
不動産業	7 100.0	2 32.1	4 55.6	1 10.9	- -	- -	0 1.4
サービス業	111 100.0	32 29.2	50 44.9	18 15.9	5 4.8	- -	6 5.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	392 100.0	123 31.2	143 36.5	59 15.0	28 7.2	- -	39 10.0
50～99人	74 100.0	30 40.2	30 41.0	8 11.1	2 2.8	- -	4 5.0
100～299人	60 100.0	20 32.4	30 50.6	7 11.4	2 3.2	- -	1 2.5
300～999人	19 100.0	7 39.7	9 47.6	1 6.4	0 0.7	- -	1 5.7
1000人以上	4 100.0	2 54.2	2 39.7	0 1.8	0 1.9	0 1.0	0 1.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	32 100.0	15 48.7	9 28.7	6 18.3	0 1.3	0 0.1	1 2.8
ない	517 100.0	166 32.0	206 39.8	70 13.4	32 6.2	- -	45 8.6
無回答	1 100.0	1 95.1	0 4.9	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	33 100.0	6 19.2	12 37.0	2 5.9	8 23.5	0 0.1	5 14.3
40%程度～60%程度	40 100.0	15 36.7	21 53.2	2 4.8	1 2.2	- -	1 3.1
70%程度～90%程度	237 100.0	90 38.1	74 31.2	34 14.3	13 5.7	- -	25 10.8
ほぼ全員	238 100.0	70 29.5	106 44.7	38 15.8	10 4.1	- -	14 6.0
無回答	2 100.0	0 24.2	1 35.9	0 2.5	1 37.4	- -	- -

## (N,%) 付属統計表第 41 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 6-④-3. 従業員の過半数代表者の選任の頻度 (単一回答)

	合計	就業規則 の変更の 都度	任期を決 めて選任	その他	無回答
**【総数】**	550 100.0	253 46.1	166 30.2	73 13.4	57 10.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	1 60.8	0 13.8	0 25.4	- -
建設業	119 100.0	76 64.4	20 16.6	18 14.8	5 4.2
製造業	132 100.0	45 33.9	61 46.7	10 7.9	15 11.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 28.7	0 47.3	0 24.0	- -
卸売業	52 100.0	6 12.2	33 64.2	11 22.1	1 1.5
小売業	62 100.0	26 41.9	8 12.8	3 5.5	25 39.8
飲食店	23 100.0	16 68.4	1 3.5	6 26.9	0 1.1
運輸業・通信業	38 100.0	16 43.1	10 26.7	7 17.2	5 13.0
金融・保険業	4 100.0	2 50.8	1 23.6	1 20.8	0 4.8
不動産業	7 100.0	3 45.4	2 25.3	1 17.0	1 12.2
サービス業	111 100.0	61 55.3	29 26.4	15 13.7	5 4.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	392 100.0	203 51.6	91 23.1	50 12.7	49 12.5
50～99人	74 100.0	26 35.1	32 43.7	12 16.9	3 4.3
100～299人	60 100.0	18 29.4	31 50.7	8 14.0	4 5.9
300～999人	19 100.0	6 29.5	10 53.5	2 11.5	1 5.4
1000人以上	4 100.0	1 35.1	2 52.6	0 10.8	0 1.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	32 100.0	3 9.8	21 67.4	3 9.9	4 12.9
ない	517 100.0	250 48.3	144 27.9	70 13.6	53 10.2
無回答	1 100.0	0 70.5	0 24.5	0 4.9	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	33 100.0	20 61.1	5 15.0	3 8.3	5 15.7
40%程度～60%程度	40 100.0	10 23.8	15 36.4	15 36.3	1 3.5
70%程度～90%程度	237 100.0	94 39.6	100 42.1	19 8.0	24 10.3
ほぼ全員	238 100.0	129 54.0	47 19.7	37 15.4	26 10.9
無回答	2 100.0	1 60.8	0 1.5	1 35.9	0 1.8

## (N,%) 付属統計表第 42 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 6-④-3 付問. 従業員の過半数代表者の任期の長さ (単一回答)

	合計	3 か月以下	3 か月超 6 か月以下	6 か月超 9 か月以下	9 か月超 1 年以下	1 年超	無回答
**【総数】**	166	-	0	-	85	80	1
	100.0	-	0.1	-	51.4	48.0	0.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	0	-	-	-	-	0	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-
建設業	20	-	-	-	12	8	-
	100.0	-	-	-	59.8	40.2	-
製造業	61	-	-	-	29	31	1
	100.0	-	-	-	48.0	50.8	1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	0	-	-	-	0	0	-
	100.0	-	-	-	76.9	23.1	-
卸売業	33	-	-	-	21	13	-
	100.0	-	-	-	61.5	38.5	-
小売業	8	-	-	-	2	6	-
	100.0	-	-	-	25.0	75.0	-
飲食店	1	-	0	-	0	0	-
	100.0	-	20.9	-	25.9	53.2	-
運輸業・通信業	10	-	-	-	6	4	-
	100.0	-	-	-	60.5	39.5	-
金融・保険業	1	-	-	-	1	0	0
	100.0	-	-	-	66.0	32.3	1.7
不動産業	2	-	-	-	0	2	-
	100.0	-	-	-	10.3	89.7	-
サービス業	29	-	-	-	14	15	-
	100.0	-	-	-	48.4	51.6	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50 人未満	91	-	-	-	53	38	-
	100.0	-	-	-	58.6	41.4	-
50～99 人	32	-	-	-	12	21	-
	100.0	-	-	-	35.6	64.4	-
100～299 人	31	-	0	-	14	16	1
	100.0	-	0.6	-	45.7	51.3	2.4
300～999 人	10	-	-	-	6	5	-
	100.0	-	-	-	54.6	45.4	-
1000 人以上	2	-	-	-	1	1	-
	100.0	-	-	-	53.9	46.1	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	21	-	-	-	12	9	0
	100.0	-	-	-	56.6	43.3	0.1
ない	144	-	0	-	73	70	1
	100.0	-	0.1	-	50.6	48.7	0.5
無回答	0	-	-	-	0	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	5	-	0	-	1	3	-
	100.0	-	3.5	-	27.6	68.9	-
40%程度～60%程度	15	-	-	-	8	6	-
	100.0	-	-	-	57.0	43.0	-
70%程度～90%程度	100	-	-	-	58	42	0
	100.0	-	-	-	58.2	41.7	0.0
ほぼ全員	47	-	-	-	18	28	1
	100.0	-	-	-	37.8	60.7	1.5
無回答	0	-	-	-	-	0	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-

## (N,%) 付属統計表第 43 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-⑤. 過半数組合や従業員の過半数代表者からの就業規則改訂案に対する意見や希望の表明の有無(単一回答)

	合計	就業規則の内容について意見が表明されたことがある	就業規則自体には意見はないが、就業規則に規定のない労働条件や就業環境への希望が表明されたことがある	特段の意見・希望が表明されたことはない	無回答
**【総数】**	632 100.0	164 26.0	39 6.1	395 62.5	34 5.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	0 21.9	0 9.7	1 58.8	0 9.7
建設業	121 100.0	24 20.0	7 5.7	90 74.3	0 0.0
製造業	164 100.0	28 17.0	13 7.7	104 63.4	20 11.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 19.7	0 16.6	1 63.7	- -
卸売業	64 100.0	22 34.0	3 4.6	40 61.3	- -
小売業	67 100.0	7 9.9	1 1.7	47 69.4	13 19.0
飲食店	23 100.0	6 27.5	1 2.6	16 69.2	0 0.7
運輸業・通信業	58 100.0	27 47.1	3 5.1	27 46.8	1 1.0
金融・保険業	6 100.0	1 23.7	0 7.9	4 65.0	0 3.5
不動産業	8 100.0	2 19.0	0 0.8	7 78.5	0 1.7
サービス業	118 100.0	46 39.5	11 9.0	60 51.3	0 0.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	426 100.0	108 25.4	16 3.8	272 63.8	30 7.0
50～99人	86 100.0	17 19.2	9 10.6	58 67.1	3 3.1
100～299人	78 100.0	24 31.2	9 11.4	44 56.4	1 1.0
300～999人	30 100.0	10 31.8	3 10.8	17 55.7	1 1.7
1000人以上	12 100.0	6 45.4	1 10.2	5 44.0	0 0.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	114 100.0	53 46.1	6 5.0	56 48.8	0 0.2
ない	517 100.0	111 21.5	33 6.3	340 65.7	34 6.5
無回答	1 100.0	1 95.1	- -	0 4.9	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -
10%程度～30%程度	34 100.0	3 7.7	2 6.0	29 85.0	0 1.3
40%程度～60%程度	46 100.0	8 17.3	3 6.9	34 74.0	1 1.7
70%程度～90%程度	282 100.0	85 30.2	17 6.0	161 57.0	19 6.8
ほぼ全員	267 100.0	67 25.0	16 6.1	171 63.9	14 5.1
無回答	2 100.0	2 96.7	0 0.6	0 2.6	- -

(N,%) 付属統計表第 44 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-⑤付問. 就業規則の内容について表明された意見への対応 (単一回答)

	合計	意見どおり修正した	意見どおりではないが一部修正した	修正はしなかったが、その後の検討課題とした	過半数組合等に説明して理解を得た	合意を目標として過半数組合等に説明したが理解が得られなかったため、意見書を提出させ就業規則を変更した	合意を目標とせず過半数組合等に説明した上で、理解が得られなかったため、そのまま意見書を提出させ就業規則を変更した	特に過半数組合等にはこのまま意見書を提出させ就業規則を変更した	その他	無回答
**【総数】**	164 100.0	15 9.2	72 43.8	19 11.4	49 29.7	0 0.1	1 0.5	8 5.1	0 0.2	0 0.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)										
鉱業	0 100.0	- -	0 44.2	0 11.6	0 44.2	- -	- -	- -	- -	- -
建設業	24 100.0	1 3.5	12 49.6	5 22.0	6 24.8	- -	- -	- -	0 0.1	- -
製造業	28 100.0	1 2.8	18 63.1	3 10.4	6 22.9	- -	- -	- -	0 0.6	0 0.1
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 9.6	0 32.0	0 8.4	0 40.4	- -	- -	- -	- -	0 9.6
卸売業	22 100.0	1 3.7	9 42.9	1 3.5	3 12.2	- -	8 37.3	0 0.4	- -	- -
小売業	7 100.0	1 9.1	4 54.8	1 10.0	2 26.1	- -	- -	- -	- -	- -
飲食店	6 100.0	0 0.6	6 95.5	0 2.7	0 1.2	- -	- -	- -	- -	- -
運輸業・通信業	27 100.0	0 0.2	7 26.7	1 2.5	19 70.0	0 0.5	- -	- -	- -	- -
金融・保険業	1 100.0	0 14.1	1 36.5	0 5.6	1 41.3	0 2.5	- -	- -	- -	- -
不動産業	2 100.0	- -	1 90.6	0 3.2	- -	- -	- -	- -	- -	0 6.2
サービス業	46 100.0	12 25.1	14 29.7	8 17.2	12 25.8	- -	1 1.8	0 0.3	- -	0 0.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)										
50人未満	108 100.0	9 8.8	51 47.1	10 8.8	30 27.8	- -	- -	8 7.6	- -	- -
50～99人	17 100.0	2 14.0	7 42.7	2 13.2	4 25.9	- -	1 4.1	- -	- -	- -
100～299人	24 100.0	3 12.0	8 33.5	5 19.2	9 34.7	- -	- -	- -	- -	0 0.5
300～999人	10 100.0	0 0.1	4 41.0	1 13.3	4 41.3	0 1.5	0 1.4	0 1.4	- -	- -
1000人以上	6 100.0	0 5.8	2 34.5	1 17.6	2 35.0	0 0.5	- -	- -	0 4.9	0 1.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)										
ある	53 100.0	3 5.0	19 36.2	5 9.2	25 46.9	0 0.3	1 1.5	- -	0 0.5	0 0.4
ない	111 100.0	12 11.2	53 47.7	14 12.5	23 21.1	- -	- -	8 7.5	- -	0 0.0
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)										
(1) 正規従業員										
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	3 100.0	0 2.8	1 34.1	1 28.4	1 34.7	- -	- -	- -	- -	- -
40%程度～60%程度	8 100.0	2 19.2	2 23.5	1 15.9	3 39.3	- -	- -	0 1.7	0 0.4	- -
70%程度～90%程度	85 100.0	2 2.3	42 49.2	5 5.7	36 42.2	0 0.0	0 0.2	- -	0 0.3	0 0.1
ほぼ全員	67 100.0	11 17.2	27 40.0	12 17.7	8 12.4	0 0.2	- -	8 12.3	- -	0 0.2
無回答	2 100.0	- -	1 38.0	- -	0 25.5	- -	1 36.5	- -	- -	- -

## (N,%) 付属統計表第 45 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 6-⑥. 就業規則の改訂に際して行う協議の回数 (単一回答)

	合計	1回のみ	2回	3～5回	6～9回	10回以上	無回答
**【総数】**	632 100.0	283 44.8	135 21.4	144 22.8	13 2.1	5 0.8	51 8.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	1 100.0	1 72.2	0 11.6	0 16.2	- -	- -	- -
建設業	121 100.0	60 49.5	34 27.7	17 14.3	0 0.2	0 0.3	10 8.0
製造業	164 100.0	66 40.2	34 20.7	33 20.3	8 5.2	2 1.1	21 12.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 49.1	0 15.3	0 27.2	0 1.7	0 4.9	0 1.8
卸売業	64 100.0	27 42.6	2 3.1	33 51.8	1 1.6	1 0.9	- -
小売業	67 100.0	22 32.7	15 22.4	17 25.0	1 2.0	- -	12 17.8
飲食店	23 100.0	15 64.4	1 5.7	1 3.3	- -	0 0.2	6 26.4
運輸業・通信業	58 100.0	27 46.7	13 21.8	16 27.4	0 0.6	1 1.6	1 1.9
金融・保険業	6 100.0	3 42.1	1 22.9	1 21.2	0 2.1	0 4.4	0 7.4
不動産業	8 100.0	5 53.5	1 15.0	1 13.1	1 7.8	- -	1 10.6
サービス業	118 100.0	58 49.0	34 28.6	24 20.6	1 0.6	1 0.9	0 0.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	426 100.0	189 44.4	92 21.5	92 21.6	7 1.6	- -	46 10.9
50～99人	86 100.0	48 56.3	18 21.5	15 17.8	2 2.1	1 0.8	1 1.5
100～299人	78 100.0	31 39.5	19 24.5	24 30.3	2 1.9	1 1.0	2 2.8
300～999人	30 100.0	12 40.7	5 15.7	9 28.5	2 5.9	2 5.6	1 3.7
1000人以上	12 100.0	3 24.9	1 8.9	5 39.6	1 9.1	2 15.2	0 2.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	114 100.0	35 30.4	16 13.7	47 40.8	11 10.0	5 4.0	1 1.2
ない	517 100.0	249 48.1	119 23.0	98 18.9	2 0.3	0 0.1	50 9.7
無回答	1 100.0	0 4.9	1 95.1	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	34 100.0	26 76.0	4 10.2	4 11.5	0 0.9	0 0.3	0 1.1
40%程度～60%程度	46 100.0	14 31.0	11 24.8	6 13.6	1 2.0	1 2.9	12 25.8
70%程度～90%程度	282 100.0	115 40.7	60 21.4	79 28.1	10 3.5	2 0.8	16 5.6
ほぼ全員	267 100.0	127 47.5	59 22.2	55 20.5	2 0.7	1 0.4	23 8.7
無回答	2 100.0	1 39.1	0 22.4	0 18.5	- -	0 19.9	- -

(N,%) 付属統計表第 46 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-⑦. 就業規則変更に関して労働組合との間で起こった紛争の有無 (単一回答)

※ここ 5 年間で労働条件を変更したことが「あった」と回答した企業のうち、「就業規則 (社内規定含む) を変更した」企業を対象に集計、労働組合のある企業については下段「労働組合の有無」とのクロス結果を参照

	合計	あった	ない	もともと 労働組合 はない	無回答
**【総数】**	796 100.0	3 0.4	119 15.0	587 73.8	86 10.8
問 1-2. 主たる産業 (単一回答)					
鉱業	2 100.0	- -	0 13.6	1 86.4	- -
建設業	147 100.0	0 0.3	3 2.1	123 84.1	20 13.5
製造業	196 100.0	1 0.5	47 23.9	128 65.5	20 10.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	1 45.9	1 50.3	0 3.9
卸売業	87 100.0	1 0.6	15 16.7	62 71.2	10 11.4
小売業	85 100.0	0 0.1	8 9.4	62 73.1	15 17.3
飲食店	30 100.0	- -	0 1.5	23 76.6	7 21.9
運輸業・通信業	72 100.0	1 1.5	30 41.6	36 49.3	6 7.6
金融・保険業	6 100.0	0 0.3	2 32.6	4 62.2	0 4.9
不動産業	14 100.0	- -	1 8.6	12 85.5	1 5.9
サービス業	156 100.0	0 0.1	12 7.9	135 86.4	9 5.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模 (単一回答)					
50 人未満	553 100.0	- -	47 8.5	433 78.3	73 13.2
50~99 人	108 100.0	1 0.9	20 18.2	81 75.2	6 5.8
100~299 人	89 100.0	1 1.7	27 30.9	56 62.7	4 4.8
300~999 人	33 100.0	1 1.9	16 46.8	15 43.8	2 7.5
1000 人以上	13 100.0	0 3.0	10 73.5	3 21.7	0 1.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)					
ある	123 100.0	3 2.8	119 96.3	- -	1 0.9
ない	672 100.0	- -	- -	587 87.4	85 12.6
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -
問 3. 従業員構成 (単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -
10%程度~30%程度	47 100.0	0 0.1	4 8.7	40 86.1	2 5.1
40%程度~60%程度	55 100.0	1 1.0	7 12.3	34 60.9	14 25.8
70%程度~90%程度	346 100.0	2 0.5	72 20.7	243 70.2	30 8.6
ほぼ全員	344 100.0	1 0.2	36 10.4	268 77.9	39 11.5
無回答	2 100.0	0 15.8	1 47.8	1 30.5	0 6.0

## (N,%) 付属統計表第 47 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-⑦付問. 就業規則変更をめぐる紛争となった労働組合の組織状況 (単一回答)

	合計	過半数組 合	過半数組 合以外の 労働組合	無回答
**【総数】**	3 100.0	2 69.1	1 30.9	- -
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	-	-	-	-
建設業	0 100.0	0 100.0	-	-
製造業	1 100.0	1 96.9	0 3.1	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-
卸売業	1 100.0	1 100.0	-	-
小売業	0 100.0	0 100.0	-	-
飲食店	-	-	-	-
運輸業・通信業	1 100.0	0 12.6	1 87.4	-
金融・保険業	0 100.0	0 50.0	0 50.0	-
不動産業	-	-	-	-
サービス業	0 100.0	0 66.7	0 33.3	-
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	-	-	-	-
50～99人	1 100.0	0 43.2	1 56.8	-
100～299人	1 100.0	1 74.1	0 25.9	-
300～999人	1 100.0	1 98.4	0 1.6	-
1000人以上	0 100.0	0 66.7	0 33.3	-
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	3 100.0	2 69.1	1 30.9	-
ない	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	-	-	-	-
10%程度～30%程度	0 100.0	-	0 100.0	-
40%程度～60%程度	1 100.0	-	1 100.0	-
70%程度～90%程度	2 100.0	2 93.5	0 6.5	-
ほぼ全員	1 100.0	1 100.0	-	-
無回答	0 100.0	-	0 100.0	-

(N,%) 付属統計表第 48 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 6-⑧. ここ 5 年間における就業規則で変更した事項をめぐる個別労働関係紛争の有無(単一回答)

	合計	あった	なかった	無回答
**【総数】**	796	20	742	33
	100.0	2.6	93.3	4.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
建設業	147	10	136	0
	100.0	7.0	92.9	0.1
製造業	196	0	182	13
	100.0	0.2	93.0	6.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1	-	1	0
	100.0	-	99.0	1.0
卸売業	87	-	78	9
	100.0	-	89.5	10.5
小売業	85	0	84	1
	100.0	0.2	98.9	0.9
飲食店	30	0	24	7
	100.0	0.3	78.3	21.4
運輸業・通信業	72	1	71	1
	100.0	0.7	97.8	1.5
金融・保険業	6	0	6	0
	100.0	0.2	98.2	1.6
不動産業	14	1	12	0
	100.0	9.9	88.6	1.5
サービス業	156	8	147	2
	100.0	4.8	93.9	1.3
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	553	16	511	27
	100.0	2.8	92.4	4.8
50～99人	108	2	103	3
	100.0	2.3	94.9	2.8
100～299人	89	1	86	2
	100.0	1.3	96.6	2.1
300～999人	33	1	31	1
	100.0	2.5	93.2	4.3
1000人以上	13	0	13	0
	100.0	2.3	95.4	2.3
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	123	2	121	1
	100.0	1.4	97.9	0.7
ない	672	19	621	32
	100.0	2.8	92.4	4.8
無回答	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
10%程度～30%程度	47	1	44	2
	100.0	2.2	93.6	4.1
40%程度～60%程度	55	0	47	8
	100.0	0.3	84.6	15.1
70%程度～90%程度	346	8	330	8
	100.0	2.4	95.4	2.2
ほぼ全員	344	10	318	15
	100.0	3.0	92.6	4.4
無回答	2	0	2	0
	100.0	15.8	78.2	6.0

## (N,%) 付属統計表第 49 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 6-⑧付問. ここ 5 年間における就業規則で変更した事項をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)

	合計	本人との 話し合いで 解決	労働組合 との話し 合いを通じ て解決	社内の苦 情処理機 関で解決	外部の紛 争解決機 関 (裁判 所以外) で解決	裁判で解 決 (和解 を含む。)	その他	解決しな かった (従業員 が退職し た。)	無回答
**【総数】**	20 100.0	14 69.8	1 3.7	0 0.9	1 4.0	1 3.3	-	5 23.8	0 1.6
問 1-2. 主たる産業 (単一回答)									
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	10 100.0	5 51.5	0 4.0	0 1.4	-	-	-	5 47.1	-
製造業	0 100.0	0 92.0	0 40.2	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小売業	0 100.0	0 100.0	0 21.7	0 21.7	-	-	-	-	-
飲食店	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-
運輸業・通信業	1 100.0	0 73.4	-	-	0 26.6	-	-	-	-
金融・保険業	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
サービス業	8 100.0	7 86.7	0 1.8	-	1 9.0	1 9.0	-	-	0 4.3
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模 (単一回答)									
50 人未満	16 100.0	11 69.0	-	-	-	-	-	5 31.0	-
50～99 人	2 100.0	2 72.3	0 16.9	-	1 27.7	1 27.7	-	-	-
100～299 人	1 100.0	1 60.2	-	0 12.2	-	-	-	-	0 27.6
300～999 人	1 100.0	1 83.1	0 16.1	-	0 16.9	-	-	-	-
1000 人以上	0 100.0	0 88.9	0 66.9	0 11.4	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)									
ある	2 100.0	2 89.8	1 44.3	0 2.0	0 8.3	-	-	-	-
ない	19 100.0	13 68.0	-	0 0.8	1 3.6	1 3.6	-	5 25.9	0 1.7
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成 (単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	1 100.0	1 100.0	0 3.3	0 3.3	-	-	-	-	-
40%程度～60%程度	0 100.0	0 80.8	0 19.2	-	-	-	-	-	-
70%程度～90%程度	8 100.0	2 28.8	1 7.7	0 1.7	1 8.1	1 8.1	-	5 57.6	0 3.8
ほぼ全員	10 100.0	10 98.7	0 0.3	-	0 1.3	-	-	-	-
無回答	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-

## (N,%) 付属統計表第 50 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 6-⑨. ここ 5 年間に於ける労働条件の変更を受け入れなければ退職を余儀なくされることを説明した上での労働条件の変更の有無(単一回答)

	合計	あった	なかった が、今後は そうしたこ とも考えら れる	なかった	無回答
**【総数】**	2677 100.0	91 3.4	127 4.8	2307 86.2	152 5.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	5 100.0	0 2.6	0 2.6	5 89.4	0 5.3
建設業	450 100.0	21 4.7	13 2.9	381 84.6	35 7.8
製造業	662 100.0	25 3.8	39 5.9	552 83.3	46 7.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 0.8	0 0.8	2 96.8	0 1.6
卸売業	304 100.0	2 0.6	10 3.2	283 93.0	10 3.2
小売業	391 100.0	2 0.4	17 4.3	349 89.2	24 6.1
飲食店	127 100.0	20 15.8	1 0.7	99 78.1	7 5.4
運輸業・通信業	194 100.0	2 1.2	16 8.4	173 89.3	2 1.1
金融・保険業	14 100.0	0 0.3	1 4.4	13 91.3	1 4.0
不動産業	35 100.0	1 2.3	0 1.1	33 93.9	1 2.7
サービス業	493 100.0	18 3.6	31 6.2	419 84.9	26 5.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	2145 100.0	77 3.6	95 4.4	1834 85.5	138 6.5
50～99人	282 100.0	8 2.8	16 5.7	249 88.5	9 3.1
100～299人	180 100.0	4 2.2	12 6.8	161 89.5	3 1.5
300～999人	54 100.0	2 3.7	3 5.6	47 87.1	2 3.6
1000人以上	17 100.0	0 2.7	1 4.5	15 91.4	0 1.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	238 100.0	4 1.6	11 4.8	215 90.4	8 3.2
ない	2430 100.0	87 3.6	116 4.8	2082 85.7	144 5.9
無回答	10 100.0	- -	- -	10 100.0	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	4 100.0	- -	0 3.5	3 73.1	1 23.4
10%程度～30%程度	239 100.0	21 8.7	21 9.0	167 70.1	29 12.3
40%程度～60%程度	319 100.0	14 4.4	21 6.6	263 82.6	20 6.3
70%程度～90%程度	1036 100.0	33 3.2	49 4.7	913 88.0	43 4.1
ほぼ全員	1063 100.0	24 2.2	36 3.3	945 88.9	59 5.5
無回答	16 100.0	- -	1 3.3	15 96.7	- -
問 6-②. 労働条件変更における手続き (複数回答)					
労働協約を締結又は変更した	118 100.0	3 2.5	8 6.8	106 90.1	1 0.6
労使協定を締結又は改訂した	247 100.0	10 4.1	7 2.6	221 89.7	9 3.5
就業規則(社内規程含む。)を変更した	796 100.0	24 3.0	29 3.7	720 90.5	23 2.9
個別の従業員との労働契約を変更	107 100.0	16 14.8	15 13.7	66 61.3	11 10.2
その他	13 100.0	1 4.1	1 8.3	11 87.1	0 0.5
特段の手続きはとらなかった	99 100.0	6 6.4	1 1.0	64 64.3	28 28.3
無回答	14 100.0	- -	0 0.1	8 58.1	6 41.8

## (N,%) 付属統計表第 51 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 6-⑨付問 1. 当該従業員の対応（複数回答）

	合計	異議なく 変更を受 け入れた	異議を述 べたが結 局変更を 受け入れ た	変更を受 け入れず 退職した	その他	無回答
**【総数】**	91 100.0	51 55.5	11 11.8	21 23.5	6 6.9	6 6.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -	- -
建設業	21 100.0	15 72.9	0 0.2	6 28.9	- -	- -
製造業	25 100.0	6 25.0	6 24.2	7 27.5	6 24.2	- -
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -	- -
卸売業	2 100.0	2 95.4	0 8.1	1 34.0	- -	- -
小売業	2 100.0	2 96.0	0 20.5	0 18.5	0 2.0	- -
飲食店	20 100.0	13 66.4	1 3.9	1 3.0	0 0.5	6 30.3
運輸業・通信業	2 100.0	1 30.8	1 63.3	0 11.9	- -	- -
金融・保険業	0 100.0	0 59.4	- -	0 40.6	- -	- -
不動産業	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -
サービス業	18 100.0	11 63.6	1 5.7	6 36.4	- -	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	77 100.0	42 55.0	7 8.8	16 20.3	6 8.0	6 7.9
50～99人	8 100.0	5 57.4	3 32.1	2 24.4	- -	- -
100～299人	4 100.0	3 64.6	1 17.2	2 51.4	- -	- -
300～999人	2 100.0	1 51.9	1 27.5	2 79.8	0 4.6	- -
1000人以上	0 100.0	0 51.1	0 46.7	0 50.1	0 7.5	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	4 100.0	2 41.8	2 51.2	1 29.1	0 0.9	- -
ない	87 100.0	49 56.1	9 10.1	20 23.2	6 7.1	6 6.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	21 100.0	20 95.6	0 2.0	2 9.0	0 0.6	- -
40%程度～60%程度	14 100.0	6 45.6	2 11.2	1 10.0	- -	6 42.9
70%程度～90%程度	33 100.0	19 59.2	8 25.2	6 18.9	- -	- -
ほぼ全員	24 100.0	5 21.5	1 2.3	12 50.4	6 25.8	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -

## (N,%) 付属統計表第 52 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

## 問 6 - ⑨付問 2. 変更した労働条件 (複数回答)

	合計	賃金	労働時間	職種	就業場所	その他	無回答
**【総数】**	91	69	22	18	9	3	0
	100.0	75.5	24.2	19.7	9.9	3.6	0.3
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	0	0	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-
建設業	21	20	5	0	0	-	-
	100.0	96.1	25.2	0.2	2.2	-	-
製造業	25	19	6	6	0	-	-
	100.0	73.3	25.0	25.0	1.7	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-
卸売業	2	1	1	0	1	1	-
	100.0	29.4	29.4	8.1	34.0	44.7	-
小売業	2	1	0	0	1	1	-
	100.0	62.9	20.5	18.5	39.0	57.0	-
飲食店	20	20	7	6	0	0	0
	100.0	98.5	33.5	30.3	1.7	1.3	0.5
運輸業・通信業	2	2	1	0	1	0	-
	100.0	69.2	29.4	6.0	36.7	6.0	-
金融・保険業	0	0	-	-	0	-	-
	100.0	59.4	-	-	100.0	-	-
不動産業	1	-	1	-	-	-	0
	100.0	-	82.4	-	-	-	17.6
サービス業	18	7	1	5	6	1	-
	100.0	38.3	8.4	27.7	31.7	6.0	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	77	61	18	17	5	-	-
	100.0	79.1	23.0	21.9	6.0	-	-
50～99人	8	5	2	-	1	2	0
	100.0	61.9	29.5	-	12.2	31.4	1.8
100～299人	4	2	1	0	2	0	-
	100.0	45.6	30.3	7.3	50.4	12.7	-
300～999人	2	1	1	1	1	0	0
	100.0	56.4	38.6	40.6	58.3	11.5	4.6
1000人以上	0	0	0	0	0	0	-
	100.0	51.2	23.6	7.5	67.7	14.4	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	4	2	1	0	2	1	-
	100.0	46.5	33.0	9.7	42.0	25.8	-
ない	87	67	21	18	7	2	0
	100.0	76.8	23.9	20.2	8.5	2.6	0.3
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	21	20	1	0	1	0	0
	100.0	95.8	5.7	1.8	3.8	2.2	0.4
40%程度～60%程度	14	12	12	6	1	1	-
	100.0	87.9	83.2	44.9	5.8	6.0	-
70%程度～90%程度	33	25	9	0	6	2	0
	100.0	75.8	26.3	1.4	19.6	6.0	0.4
ほぼ全員	24	12	1	11	1	-	-
	100.0	50.1	2.3	45.5	4.4	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

## (N,%) 付属統計表第 53 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 7-①. 配置転換の実施状況 (単一回答)

	合計	定期的に行う	定期的ではないが、行う	めったに行わない	「部署」や「配置」というものはない	無回答
**【総数】**	2677 100.0	92 3.4	878 32.8	1202 44.9	406 15.2	99 3.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	5 100.0	0 0.7	1 14.8	3 58.1	1 21.1	0 5.3
建設業	450 100.0	8 1.7	104 23.1	216 47.9	103 22.8	20 4.5
製造業	662 100.0	21 3.2	225 34.0	290 43.8	93 14.0	32 4.9
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 17.8	1 46.4	1 31.0	0 4.0	0 0.8
卸売業	304 100.0	12 3.8	101 33.0	151 49.6	41 13.5	0 0.1
小売業	391 100.0	13 3.3	118 30.2	191 48.9	46 11.8	23 5.9
飲食店	127 100.0	8 6.0	53 41.8	42 32.7	13 10.0	12 9.6
運輸業・通信業	194 100.0	3 1.4	77 39.6	57 29.3	57 29.3	1 0.5
金融・保険業	14 100.0	5 33.3	5 37.4	3 20.6	1 7.3	0 1.5
不動産業	35 100.0	4 11.7	11 31.3	17 48.8	3 8.2	- -
サービス業	493 100.0	19 3.8	183 37.1	233 47.3	49 9.9	9 1.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	2145 100.0	14 0.7	597 27.8	1045 48.7	394 18.4	95 4.4
50～99人	282 100.0	16 5.7	143 50.7	111 39.2	10 3.5	2 0.8
100～299人	180 100.0	35 19.5	100 55.7	42 23.1	2 0.9	1 0.8
300～999人	54 100.0	18 34.3	30 55.2	5 8.8	0 0.9	0 0.8
1000人以上	17 100.0	8 46.9	8 50.5	0 2.0	0 0.4	0 0.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	238 100.0	42 17.5	113 47.7	65 27.3	18 7.4	0 0.1
ない	2430 100.0	50 2.1	764 31.5	1128 46.4	389 16.0	99 4.1
無回答	10 100.0	0 0.3	1 7.4	9 92.3	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	4 100.0	- -	2 43.1	2 40.8	1 16.2	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	6 2.7	76 32.1	98 41.0	35 14.8	23 9.5
40%程度～60%程度	319 100.0	16 5.0	120 37.7	135 42.3	36 11.3	12 3.8
70%程度～90%程度	1036 100.0	46 4.4	363 35.0	466 45.0	142 13.7	19 1.9
ほぼ全員	1063 100.0	23 2.2	315 29.7	494 46.5	186 17.5	45 4.2
無回答	16 100.0	1 5.4	2 11.0	7 45.3	6 38.3	- -

(N,%) 付属統計表第54表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問7-②. 配置転換の目的(複数回答)

	合計	従業員の 人材育成	従業員の モチベー ションの 維持・向 上	従業員の 処遇・適 材適所	事業活動 の変化へ の対応	異動による 組織の 活性化	雇用調整	その他	無回答
**【総数】**	970	531	413	680	544	606	210	9	22
	100.0	54.7	42.6	70.1	56.0	62.5	21.7	0.9	2.3
問1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	1	1	0	0	0	0	0	-	-
	100.0	70.6	28.6	54.5	29.4	61.4	29.4	-	-
建設業	111	48	31	66	73	55	22	5	0
	100.0	42.7	27.6	59.6	65.4	49.0	19.9	4.6	0.4
製造業	247	131	115	199	135	159	62	0	3
	100.0	53.0	46.6	80.8	54.8	64.5	25.3	0.1	1.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	1	1	1	1	0	-	-
	100.0	77.2	54.3	76.9	57.5	69.9	7.0	-	-
卸売業	112	56	41	77	64	76	32	0	8
	100.0	50.0	36.8	69.0	56.8	68.1	28.3	0.3	7.3
小売業	131	81	84	87	60	98	42	0	-
	100.0	61.7	64.0	66.8	45.9	75.1	32.4	0.3	-
飲食店	61	32	17	27	28	27	14	0	6
	100.0	52.6	28.3	44.2	46.8	44.7	23.2	0.4	10.0
運輸業・通信業	79	44	31	64	45	35	11	0	-
	100.0	55.3	38.9	80.8	56.5	44.2	14.1	0.2	-
金融・保険業	10	8	6	8	4	8	1	1	0
	100.0	78.9	64.7	80.6	40.9	84.1	14.8	7.0	0.6
不動産業	15	7	5	9	8	10	1	1	-
	100.0	46.8	34.4	62.5	51.0	63.3	5.3	4.4	-
サービス業	202	123	82	140	126	136	24	1	5
	100.0	61.1	40.4	69.3	62.3	67.4	11.7	0.5	2.3
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	611	302	248	399	344	347	147	6	19
	100.0	49.4	40.6	65.3	56.3	56.7	24.0	1.0	3.1
50～99人	159	92	64	119	81	105	23	0	0
	100.0	57.8	40.4	74.7	51.2	66.2	14.7	0.0	0.3
100～299人	135	88	62	108	75	100	27	2	2
	100.0	64.8	45.8	79.6	55.5	73.8	19.7	1.4	1.6
300～999人	48	35	27	40	31	40	10	1	0
	100.0	73.1	56.4	82.9	63.7	83.3	19.9	1.6	1.0
1000人以上	16	14	11	15	12	14	4	0	-
	100.0	86.9	70.0	90.3	74.7	85.5	21.9	1.4	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	155	110	69	124	91	124	33	2	0
	100.0	71.1	44.5	80.0	58.7	80.3	21.4	1.2	0.2
ない	814	420	344	556	452	481	176	7	22
	100.0	51.6	42.2	68.3	55.6	59.1	21.7	0.9	2.7
無回答	1	0	0	0	0	0	0	-	-
	100.0	48.1	56.4	28.7	33.2	37.1	43.6	-	-
問3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	2	0	-	2	2	2	-	-	-
	100.0	8.0	-	92.0	100.0	92.0	-	-	-
10%程度～30%程度	83	44	33	46	47	57	15	1	11
	100.0	52.5	39.5	55.9	57.1	68.6	18.2	0.8	12.9
40%程度～60%程度	136	83	50	76	42	87	49	0	1
	100.0	61.1	36.9	55.7	30.7	63.7	35.8	0.3	0.5
70%程度～90%程度	408	251	214	306	235	274	75	2	2
	100.0	61.4	52.3	75.0	57.4	67.1	18.3	0.4	0.4
ほぼ全員	338	152	115	248	216	185	70	6	9
	100.0	44.8	33.9	73.4	64.0	54.6	20.7	1.8	2.6
無回答	3	2	2	2	2	2	1	-	-
	100.0	64.3	63.2	70.8	71.8	66.4	55.4	-	-

## (N,%) 付属統計表第 55 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-③(a) パートタイマーの配置転換の有無 (単一回答)

	合計	ある	ない	パートタイマーはいない	無回答
**【総数】**	970	188	480	272	30
	100.0	19.3	49.5	28.1	3.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1	0	0	0	0
	100.0	4.5	23.9	37.5	34.1
建設業	111	1	49	55	6
	100.0	1.2	44.1	49.4	5.3
製造業	247	52	110	77	8
	100.0	21.0	44.6	31.3	3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0	1	1	0
	100.0	4.3	44.8	49.6	1.2
卸売業	112	12	72	19	9
	100.0	10.6	64.6	17.0	7.8
小売業	131	42	69	19	1
	100.0	32.0	52.9	14.5	0.6
飲食店	61	29	31	0	-
	100.0	48.7	51.0	0.3	-
運輸業・通信業	79	3	39	33	4
	100.0	3.6	49.6	41.1	5.6
金融・保険業	10	3	4	3	-
	100.0	31.2	40.0	28.8	-
不動産業	15	3	4	7	1
	100.0	17.1	27.3	49.9	5.7
サービス業	202	43	100	58	1
	100.0	21.1	49.7	28.7	0.5
無回答	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	611	99	293	196	24
	100.0	16.2	47.9	32.0	3.9
50～99人	159	37	80	41	1
	100.0	23.1	50.5	25.8	0.6
100～299人	135	33	74	26	3
	100.0	24.2	54.4	19.0	2.4
300～999人	48	14	26	7	1
	100.0	30.1	53.4	14.3	2.2
1000人以上	16	5	8	3	0
	100.0	28.6	49.6	19.1	2.6
無回答	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	155	39	71	44	1
	100.0	25.0	46.0	28.1	0.9
ない	814	149	409	229	28
	100.0	18.3	50.2	28.1	3.5
無回答	1	0	0	-	0
	100.0	43.6	37.1	-	19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2	-	0	2	-
	100.0	-	8.0	92.0	-
10%程度～30%程度	83	47	33	3	0
	100.0	56.7	39.5	3.8	0.0
40%程度～60%程度	136	50	64	18	4
	100.0	36.6	47.1	13.1	3.2
70%程度～90%程度	408	76	270	59	3
	100.0	18.6	66.1	14.5	0.7
ほぼ全員	338	14	112	190	23
	100.0	4.3	33.0	56.1	6.7
無回答	3	0	2	1	-
	100.0	7.6	65.1	27.3	-

## (N,%) 付属統計表第 56 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-③(a)パートタイマーの配置転換の有無 (パートタイマーはいない企業除く、単一回答)

	合計	ある	ない	無回答
**【総数】**	698	188	480	30
	100.0	26.9	68.8	4.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0	0	0	0
	100.0	7.2	38.3	54.6
建設業	56	1	49	6
	100.0	2.4	87.1	10.5
製造業	170	52	110	8
	100.0	30.6	64.9	4.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0	1	0
	100.0	8.6	88.9	2.5
卸売業	93	12	72	9
	100.0	12.8	77.9	9.4
小売業	112	42	69	1
	100.0	37.4	61.9	0.7
飲食店	60	29	31	-
	100.0	48.8	51.2	-
運輸業・通信業	47	3	39	4
	100.0	6.2	84.3	9.5
金融・保険業	7	3	4	-
	100.0	43.8	56.2	-
不動産業	8	3	4	1
	100.0	34.1	54.4	11.4
サービス業	144	43	100	1
	100.0	29.6	69.7	0.7
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	416	99	293	24
	100.0	23.8	70.4	5.8
50~99人	118	37	80	1
	100.0	31.1	68.0	0.8
100~299人	110	33	74	3
	100.0	29.8	67.2	3.0
300~999人	41	14	26	1
	100.0	35.1	62.3	2.6
1000人以上	13	5	8	0
	100.0	35.4	61.4	3.2
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	111	39	71	1
	100.0	34.8	63.9	1.3
ない	586	149	409	28
	100.0	25.4	69.8	4.8
無回答	1	0	0	0
	100.0	43.6	37.1	19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	0	-	0	-
	100.0	-	100.0	-
10%程度~30%程度	80	47	33	0
	100.0	58.9	41.0	0.0
40%程度~60%程度	118	50	64	4
	100.0	42.2	54.2	3.7
70%程度~90%程度	349	76	270	3
	100.0	21.8	77.4	0.8
ほぼ全員	149	14	112	23
	100.0	9.7	75.1	15.2
無回答	2	0	2	-
	100.0	10.5	89.5	-

## (N,%) 付属統計表第 57 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 7-③(b) 職種限定社員の予定外の職種への配置転換の有無 (単一回答)

	合計	ある	ない	職種限定 社員はい ない	無回答
**【総数】**	970 100.0	122 12.6	317 32.7	495 51.1	35 3.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	0 21.5	0 24.9	0 36.5	0 17.1
建設業	111 100.0	13 11.4	26 23.8	62 55.3	11 9.5
製造業	247 100.0	21 8.6	70 28.4	154 62.2	2 0.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 4.0	0 23.0	1 73.0	- -
卸売業	112 100.0	12 10.3	33 29.3	59 52.8	9 7.6
小売業	131 100.0	29 22.2	43 33.0	58 44.2	1 0.6
飲食店	61 100.0	14 23.6	24 39.0	16 26.8	6 10.6
運輸業・通信業	79 100.0	9 11.2	38 48.0	28 35.7	4 5.1
金融・保険業	10 100.0	0 1.3	3 30.2	7 66.5	0 2.0
不動産業	15 100.0	1 8.9	4 25.6	8 56.0	1 9.5
サービス業	202 100.0	23 11.3	75 37.2	103 50.8	1 0.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	611 100.0	84 13.7	191 31.3	307 50.2	29 4.8
50～99人	159 100.0	18 11.1	56 35.1	84 53.1	1 0.7
100～299人	135 100.0	13 9.7	48 35.7	70 51.7	4 2.8
300～999人	48 100.0	6 13.0	16 34.2	25 51.0	1 1.8
1000人以上	16 100.0	2 9.6	5 29.4	10 59.7	0 1.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	155 100.0	25 16.4	50 32.1	79 50.7	1 0.7
ない	814 100.0	97 11.9	267 32.8	416 51.1	34 4.2
無回答	1 100.0	- -	0 32.6	0 48.0	0 19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	0 8.0	- -	2 92.0	- -
10%程度～30%程度	83 100.0	16 18.8	35 42.3	25 30.5	7 8.3
40%程度～60%程度	136 100.0	22 16.0	52 37.9	58 42.5	5 3.6
70%程度～90%程度	408 100.0	39 9.6	158 38.7	203 49.6	8 2.1
ほぼ全員	338 100.0	45 13.4	71 20.9	207 61.2	15 4.5
無回答	3 100.0	0 16.0	1 50.5	1 33.5	- -

(N,%) 付属統計表第 58 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 7-③ (b) 職種限定社員の予定外の職種への配置転換の有無  
(職種限定社員はいない企業除く、単一回答)

	合計	ある	ない	無回答
**【総数】**	474	122	317	35
	100.0	25.8	66.8	7.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0	0	0	0
	100.0	33.9	39.2	26.9
建設業	50	13	26	11
	100.0	25.5	53.2	21.3
製造業	93	21	70	2
	100.0	22.7	75.3	2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	-
	100.0	14.9	85.1	-
卸売業	53	12	33	9
	100.0	21.9	61.9	16.2
小売業	73	29	43	1
	100.0	39.9	59.1	1.0
飲食店	44	14	24	6
	100.0	32.3	53.3	14.5
運輸業・通信業	51	9	38	4
	100.0	17.4	74.6	7.9
金融・保険業	3	0	3	0
	100.0	3.9	90.2	5.9
不動産業	7	1	4	1
	100.0	20.2	58.3	21.5
サービス業	99	23	75	1
	100.0	23.0	75.6	1.4
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	304	84	191	29
	100.0	27.5	62.9	9.7
50～99人	75	18	56	1
	100.0	23.7	74.8	1.5
100～299人	65	13	48	4
	100.0	20.2	74.1	5.8
300～999人	24	6	16	1
	100.0	26.5	69.9	3.7
1000人以上	7	2	5	0
	100.0	23.8	72.8	3.4
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	76	25	50	1
	100.0	33.3	65.2	1.4
ない	398	97	267	34
	100.0	24.3	67.1	8.6
無回答	0	-	0	0
	100.0	-	62.7	37.3
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	0	0	-	-
	100.0	100.0	-	-
10%程度～30%程度	58	16	35	7
	100.0	27.1	60.9	12.0
40%程度～60%程度	78	22	52	5
	100.0	27.8	66.0	6.2
70%程度～90%程度	206	39	158	8
	100.0	19.0	76.9	4.1
ほぼ全員	131	45	71	15
	100.0	34.6	53.8	11.6
無回答	2	0	1	-
	100.0	24.0	76.0	-

(N,%) 付属統計表第 59 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-③(c)勤務地限定社員の予定外の地域への配置転換の有無 (単一回答)

	合計	ある	ない	勤務地限定社員は いない	無回答
**【総数】**	970 100.0	60 6.2	303 31.2	543 56.0	64 6.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	0 4.5	0 3.4	0 58.0	0 34.1
建設業	111 100.0	12 10.7	29 26.2	60 53.6	11 9.5
製造業	247 100.0	5 2.2	75 30.4	152 61.6	14 5.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 1.4	0 18.8	1 79.8	- -
卸売業	112 100.0	4 3.6	33 29.3	58 52.1	17 15.0
小売業	131 100.0	13 10.0	41 31.0	76 57.9	1 1.1
飲食店	61 100.0	7 12.1	17 28.1	30 49.0	7 10.9
運輸業・通信業	79 100.0	2 2.9	32 40.4	40 50.2	5 6.5
金融・保険業	10 100.0	0 1.8	3 27.2	7 69.2	0 1.9
不動産業	15 100.0	0 0.9	3 22.2	10 67.4	1 9.5
サービス業	202 100.0	16 7.7	70 34.6	109 54.2	7 3.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	611 100.0	36 6.0	191 31.2	329 53.9	55 9.0
50～99人	159 100.0	10 6.0	48 30.1	98 61.9	3 2.1
100～299人	135 100.0	7 5.0	45 33.3	79 58.4	5 3.3
300～999人	48 100.0	5 10.2	14 29.0	28 58.2	1 2.6
1000人以上	16 100.0	2 13.9	5 33.1	8 51.6	0 1.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	155 100.0	9 5.8	40 26.1	96 61.7	10 6.4
ない	814 100.0	51 6.2	262 32.2	447 54.9	54 6.6
無回答	1 100.0	- -	0 32.6	0 48.0	0 19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	- -	0 8.0	2 92.0	- -
10%程度～30%程度	83 100.0	3 3.0	28 34.1	40 48.6	12 14.2
40%程度～60%程度	136 100.0	15 11.3	39 28.6	70 51.4	12 8.6
70%程度～90%程度	408 100.0	28 6.8	147 36.0	223 54.5	11 2.6
ほぼ全員	338 100.0	14 4.2	88 25.9	207 61.1	30 8.8
無回答	3 100.0	- -	1 25.2	2 74.8	- -

(N,%) 付属統計表第 60 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-③(c)勤務地限定社員の予定外の地域への配置転換の有無（勤務地限定社員はいない企業除く、単一回答）

	合計	ある	ない	無回答
**【総数】**	427 100.0	60 14.0	303 71.0	64 15.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0 100.0	0 10.7	0 8.0	0 81.3
建設業	52 100.0	12 23.0	29 56.5	11 20.6
製造業	95 100.0	5 5.7	75 79.1	14 15.2
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 7.0	0 93.0	- -
卸売業	54 100.0	4 7.5	33 61.3	17 31.3
小売業	55 100.0	13 23.7	41 73.7	1 2.7
飲食店	31 100.0	7 23.7	17 55.0	7 21.3
運輸業・通信業	40 100.0	2 5.9	32 81.2	5 12.9
金融・保険業	3 100.0	0 5.7	3 88.2	0 6.1
不動産業	5 100.0	0 2.9	3 68.1	1 29.0
サービス業	93 100.0	16 16.8	70 75.5	7 7.7
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	282 100.0	36 12.9	191 67.7	55 19.4
50～99人	61 100.0	10 15.7	48 78.9	3 5.4
100～299人	56 100.0	7 12.0	45 80.0	5 8.0
300～999人	20 100.0	5 24.4	14 69.4	1 6.2
1000人以上	8 100.0	2 28.7	5 68.5	0 2.8
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	59 100.0	9 15.2	40 68.1	10 16.7
ない	367 100.0	51 13.8	262 71.5	54 14.7
無回答	0 100.0	- -	0 62.7	0 37.3
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	0 100.0	- -	0 100.0	- -
10%程度～30%程度	43 100.0	3 5.9	28 66.4	12 27.7
40%程度～60%程度	66 100.0	15 23.3	39 58.9	12 17.8
70%程度～90%程度	186 100.0	28 14.9	147 79.3	11 5.8
ほぼ全員	131 100.0	14 10.8	88 66.7	30 22.6
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -

## (N,%) 付属統計表第 61 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-④. 配置転換実施に先立っての労働組合や従業員代表の意見聴取の有無 (単一回答)

	合計	意見を聴くことはない	一定の場合には聴くことがある	必ず意見を聴く	無回答
**【総数】**	970 100.0	546 56.3	170 17.5	232 23.9	22 2.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	1 79.6	- -	0 20.4	- -
建設業	111 100.0	75 67.1	8 7.1	28 25.4	0 0.4
製造業	247 100.0	125 50.7	47 19.1	73 29.6	1 0.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 62.9	0 14.2	0 22.1	0 0.9
卸売業	112 100.0	59 53.0	23 20.8	20 18.2	9 8.0
小売業	131 100.0	74 56.8	23 17.8	33 25.1	0 0.3
飲食店	61 100.0	31 51.1	3 5.4	26 43.5	- -
運輸業・通信業	79 100.0	41 51.4	20 24.8	19 23.8	- -
金融・保険業	10 100.0	7 70.5	2 21.4	1 6.3	0 1.9
不動産業	15 100.0	9 61.0	4 25.9	2 13.1	- -
サービス業	202 100.0	124 61.2	39 19.3	29 14.5	10 5.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	611 100.0	324 53.0	90 14.8	180 29.4	18 2.9
50～99人	159 100.0	101 63.4	29 18.1	28 17.8	1 0.8
100～299人	135 100.0	86 63.3	29 21.6	18 13.6	2 1.5
300～999人	48 100.0	28 59.2	14 30.0	4 9.2	1 1.6
1000人以上	16 100.0	8 47.4	7 43.7	1 8.7	0 0.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	155 100.0	64 41.6	61 39.5	29 18.6	1 0.4
ない	814 100.0	481 59.1	109 13.3	203 25.0	21 2.6
無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	2 92.0	- -	0 8.0	- -
10%程度～30%程度	83 100.0	67 80.5	7 8.7	8 10.0	1 0.8
40%程度～60%程度	136 100.0	80 59.0	30 21.8	26 19.0	0 0.2
70%程度～90%程度	408 100.0	236 57.9	79 19.2	87 21.3	7 1.6
ほぼ全員	338 100.0	160 47.4	54 16.1	109 32.4	14 4.2
無回答	3 100.0	1 36.7	0 6.5	1 56.8	- -

## (N,%) 付属統計表第 62 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 7-④付問. 労働組合や従業員代表への意見聴取を行う場合（複数回答）

	合計	転居を伴う とき	対象者が労働 組合の役員で あるとき	職種限定社 員や勤務地 限定社員に 予定外の配 置転換をし ようとする とき	その他	無回答
**【総数】**	170 100.0	104 61.4	35 20.7	27 16.0	37 21.8	9 5.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	-	-	-	-	-	-
建設業	8 100.0	6 78.8	1 8.6	1 15.6	0 2.4	-
製造業	47 100.0	20 42.5	18 38.3	4 9.3	14 29.4	6 13.5
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 44.6	0 55.4	-	-	-
卸売業	23 100.0	22 92.7	1 6.3	9 40.7	0 1.1	-
小売業	23 100.0	17 75.3	4 17.9	3 12.0	3 12.3	1 4.2
飲食店	3 100.0	2 55.6	0 10.1	1 28.5	-	1 18.7
運輸業・通信業	20 100.0	11 56.9	7 36.5	1 6.7	5 27.5	0 2.0
金融・保険業	2 100.0	1 34.1	1 35.4	0 13.3	1 31.1	-
不動産業	4 100.0	1 34.0	0 4.2	1 20.6	2 41.2	-
サービス業	39 100.0	24 60.8	2 5.6	6 15.3	12 31.1	1 1.8
無回答	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	90 100.0	62 68.9	10 11.3	14 15.1	21 23.4	6 6.8
50～99人	29 100.0	15 53.5	2 5.5	5 17.8	8 26.5	2 7.9
100～299人	29 100.0	19 66.1	9 31.7	4 13.8	5 17.6	0 1.3
300～999人	14 100.0	6 38.8	9 64.5	3 18.7	2 12.2	0 1.5
1000人以上	7 100.0	2 24.1	5 67.1	2 23.7	1 19.1	0 0.5
無回答	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	61 100.0	33 53.8	35 57.3	13 21.8	11 18.2	1 1.0
ない	109 100.0	71 65.7	-	14 12.8	26 23.8	8 7.7
無回答	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	7 100.0	5 69.5	2 23.6	2 21.5	0 3.4	-
40%程度～60%程度	30 100.0	19 62.9	2 7.2	2 5.4	2 8.1	7 22.8
70%程度～90%程度	79 100.0	38 48.4	25 32.4	6 8.1	31 38.8	0 0.5
ほぼ全員	54 100.0	42 78.2	6 10.7	18 32.3	4 7.0	2 3.5
無回答	0 100.0	0 100.0	-	0 100.0	-	-

(N,%) 付属統計表第 63 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】問 7-④付問. 労働組合や従業員代表への意見聴取を行う場合 (複数回答)  
※「一定の場合は聞くことがある」「必ず意見を聞く」企業を対象に集計

	合計	転居を伴う とき	対象者が労働 組合の役員 であるとき	職種限定社 員や勤務地 限定社員に 予定外の配 置転換をし ようとする とき	その他	無回答
**【総数】**	402 100.0	336 83.7	267 66.5	259 64.5	37 9.2	9 2.2
問 1-2. 主たる産業 (SA)						
鉱業	0 100.0	0 100.0	0 100.0	0 100.0	- -	- -
建設業	36 100.0	35 95.3	29 79.9	29 81.5	0 0.5	- -
製造業	120 100.0	93 77.4	91 75.8	78 64.4	14 11.6	6 5.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 78.3	0 82.6	0 60.9	- -	- -
卸売業	44 100.0	42 96.1	22 50.0	30 68.3	0 0.6	- -
小売業	56 100.0	50 89.8	37 66.0	36 63.5	3 5.1	1 1.8
飲食店	30 100.0	28 95.1	27 90.1	27 92.1	- -	1 2.1
運輸業・通信業	39 100.0	30 78.0	26 67.6	20 52.3	5 14.1	0 1.0
金融・保険業	3 100.0	1 49.0	1 50.0	1 32.9	1 24.1	- -
不動産業	6 100.0	3 56.1	2 36.4	3 47.3	2 27.4	- -
サービス業	68 100.0	53 77.6	31 46.1	35 51.6	12 17.8	1 1.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模 (SA)						
50人未満	270 100.0	242 89.6	190 70.3	193 71.6	21 7.8	6 2.3
50～99人	57 100.0	44 76.6	30 52.4	33 58.6	8 13.3	2 4.0
100～299人	48 100.0	38 79.2	28 58.1	22 47.1	5 10.8	0 0.8
300～999人	19 100.0	10 53.1	14 72.8	7 37.8	2 9.3	0 1.1
1000人以上	9 100.0	3 36.7	6 72.5	3 36.3	1 16.0	0 0.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無 (SA)						
ある	90 100.0	62 68.6	64 71.0	42 46.8	11 12.4	1 0.7
ない	312 100.0	275 88.0	203 65.2	217 69.6	26 8.3	8 2.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成 (SA)						
(1) 正規従業員						
いない	0 100.0	0 100.0	0 100.0	0 100.0	- -	- -
10%程度～30%程度	15 100.0	13 85.9	10 64.5	10 63.5	0 1.6	- -
40%程度～60%程度	55 100.0	44 80.2	28 50.4	27 49.5	2 4.3	7 12.2
70%程度～90%程度	165 100.0	125 75.5	112 67.9	93 56.3	31 18.4	0 0.3
ほぼ全員	164 100.0	152 92.8	115 70.4	127 77.6	4 2.3	2 1.1
無回答	2 100.0	2 100.0	1 89.7	2 100.0	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 64 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 7-④付問. 労働組合や従業員代表への意見聴取を行う場合（複数回答）

\*配置転換を行う企業を対象に集計

	合計	転居を伴う とき	対象者が労働組合の役員であるとき	職種限定社員や勤務地限定社員に予定外の配置転換をしようとするとき	その他	無回答
**【総数】**	970 100.0	336 34.7	267 27.5	259 26.7	37 3.8	577 59.5
問 1-2. 主たる産業(SA)						
鉱業	1 100.0	0 20.4	0 20.4	0 20.4	- -	1 79.6
建設業	111 100.0	35 31.0	29 26.0	29 26.5	0 0.2	75 67.5
製造業	247 100.0	93 37.7	91 36.9	78 31.4	14 5.6	133 53.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 28.4	0 29.9	0 22.1	- -	1 63.8
卸売業	112 100.0	42 37.5	22 19.5	30 26.7	0 0.2	68 61.0
小売業	131 100.0	50 38.5	37 28.3	36 27.2	3 2.2	76 57.9
飲食店	61 100.0	28 46.5	27 44.1	27 45.0	- -	32 52.1
運輸業・通信業	79 100.0	30 37.9	26 32.8	20 25.4	5 6.8	41 51.9
金融・保険業	10 100.0	1 13.6	1 13.8	1 9.1	1 6.7	7 72.4
不動産業	15 100.0	3 21.9	2 14.2	3 18.4	2 10.7	9 61.0
サービス業	202 100.0	53 26.2	31 15.6	35 17.4	12 6.0	134 66.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(SA)						
50人未満	611 100.0	242 39.6	190 31.0	193 31.6	21 3.5	347 56.8
50～99人	159 100.0	44 27.4	30 18.8	33 21.0	8 4.8	104 65.6
100～299人	135 100.0	38 27.9	28 20.5	22 16.6	5 3.8	88 65.1
300～999人	48 100.0	10 20.8	14 28.5	7 14.8	2 3.7	29 61.3
1000人以上	16 100.0	3 19.2	6 38.0	3 19.0	1 8.4	8 47.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(SA)						
ある	155 100.0	62 39.8	64 41.2	42 27.2	11 7.2	66 42.3
ない	814 100.0	275 33.7	203 25.0	217 26.7	26 3.2	511 62.7
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0
問 3. 従業員構成(SA)						
(1) 正規従業員						
いない	2 100.0	0 8.0	0 8.0	0 8.0	- -	2 92.0
10%程度～30%程度	83 100.0	13 16.0	10 12.0	10 11.8	0 0.3	67 81.4
40%程度～60%程度	136 100.0	44 32.7	28 20.6	27 20.2	2 1.8	87 64.2
70%程度～90%程度	408 100.0	125 30.6	112 27.5	93 22.8	31 7.5	243 59.6
ほぼ全員	338 100.0	152 44.9	115 34.1	127 37.6	4 1.1	176 52.1
無回答	3 100.0	2 63.3	1 56.8	2 63.3	- -	1 36.7

## (N,%) 付属統計表第 65 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 7-⑤. 配置転換の発令に先立っての対象者本人への意向打診の有無 (単一回答)

	合計	事前の意向打診はしない	一定の場合には行うことがある	意向打診を行う	無回答
**【総数】**	970 100.0	192 19.8	260 26.8	505 52.1	13 1.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	0 20.4	0 4.5	1 75.1	- -
建設業	111 100.0	27 24.2	39 35.1	45 40.5	0 0.3
製造業	247 100.0	45 18.1	80 32.4	121 49.0	1 0.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 43.7	0 24.6	0 30.8	0 0.9
卸売業	112 100.0	14 12.2	32 28.1	58 52.0	9 7.6
小売業	131 100.0	30 22.9	28 21.7	72 55.2	0 0.2
飲食店	61 100.0	1 0.9	3 4.5	57 94.3	0 0.3
運輸業・通信業	79 100.0	8 10.6	21 26.9	49 61.5	1 1.0
金融・保険業	10 100.0	4 44.8	3 34.6	2 18.6	0 2.0
不動産業	15 100.0	5 34.2	5 36.4	4 29.4	- -
サービス業	202 100.0	57 28.4	47 23.5	96 47.4	2 0.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	611 100.0	131 21.4	144 23.6	328 53.6	8 1.4
50～99人	159 100.0	26 16.5	40 25.2	92 57.9	1 0.4
100～299人	135 100.0	21 15.5	50 37.3	61 45.0	3 2.2
300～999人	48 100.0	10 21.5	17 36.3	19 40.5	1 1.7
1000人以上	16 100.0	4 22.7	7 45.2	5 31.1	0 1.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	155 100.0	31 20.0	65 41.6	59 37.8	1 0.6
ない	814 100.0	160 19.7	195 24.0	447 54.9	12 1.5
無回答	1 100.0	1 72.3	0 3.9	0 4.5	0 19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	1 54.4	1 45.6	- -	- -
10%程度～30%程度	83 100.0	11 13.6	12 13.9	60 72.2	0 0.4
40%程度～60%程度	136 100.0	20 14.9	23 17.0	92 67.6	1 0.5
70%程度～90%程度	408 100.0	93 22.9	111 27.2	201 49.2	3 0.7
ほぼ全員	338 100.0	65 19.3	113 33.3	151 44.7	9 2.6
無回答	3 100.0	1 27.3	1 26.9	1 45.8	- -

(N,%) 付属統計表第 66 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-⑤付問 1. 対象者本人への意向打診を行う場合（複数回答）

	合計	転居を伴う とき	職種限定社 員や勤務地 限定社員に 予定外の配 置転換をし ようとする とき	その他個人 的な事情が あるとき	無回答
**【総数】**	260 100.0	136 52.2	31 12.0	154 59.4	9 3.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0 100.0	- -	- -	0 100.0	- -
建設業	39 100.0	25 64.6	2 6.2	29 73.5	0 0.5
製造業	80 100.0	37 46.3	10 12.3	39 48.8	6 8.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 48.9	0 5.6	0 58.7	0 5.1
卸売業	32 100.0	20 62.5	3 10.3	14 43.6	1 3.7
小売業	28 100.0	10 36.3	2 8.2	22 78.4	0 0.1
飲食店	3 100.0	2 74.2	0 6.2	1 43.1	- -
運輸業・通信業	21 100.0	3 13.6	5 23.1	15 70.4	- -
金融・保険業	3 100.0	2 52.3	0 10.4	2 63.8	- -
不動産業	5 100.0	2 34.3	1 15.1	5 83.3	0 1.8
サービス業	47 100.0	34 72.8	7 15.1	27 57.5	1 2.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	144 100.0	61 42.2	15 10.7	92 63.9	6 4.3
50～99人	40 100.0	23 57.2	4 10.3	20 50.1	1 3.7
100～299人	50 100.0	38 75.8	6 12.8	26 51.0	1 1.1
300～999人	17 100.0	10 56.2	3 19.2	12 68.1	1 2.9
1000人以上	7 100.0	4 50.1	2 25.3	4 57.8	0 4.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	65 100.0	52 79.9	8 12.0	25 38.6	1 1.2
ない	195 100.0	84 43.0	24 12.1	129 66.2	8 4.2
無回答	0 100.0	0 100.0	- -	0 100.0	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	- -
10%程度～30%程度	12 100.0	7 59.7	2 16.2	7 58.2	0 0.6
40%程度～60%程度	23 100.0	10 44.5	3 13.6	8 35.8	6 26.6
70%程度～90%程度	111 100.0	63 56.9	7 6.8	65 58.7	2 2.1
ほぼ全員	113 100.0	54 48.0	19 16.7	73 64.8	1 0.5
無回答	1 100.0	0 53.9	- -	0 46.1	- -

(N,%) 付属統計表第 67 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウェイトあり】

問 7-⑤付問 1. 対象者本人への意向打診を行う場合（複数回答）  
 ※「一定の場合には行うことがある」「意向打診を行う」企業を対象に集計

	合計	転居を伴う とき	職種限定社 員や勤務地 限定社員に 予定外の配 置転換をし ようとする とき	その他個人 的な事情が あるとき	無回答
**【総数】**	765 100.0	641 83.8	536 70.1	659 86.2	9 1.2
問 1-2. 主たる産業(SA)					
鉱業	1 100.0	1 94.4	1 94.4	1 100.0	- -
建設業	84 100.0	70 83.5	47 56.4	74 87.7	0 0.2
製造業	201 100.0	158 78.6	131 65.0	160 79.6	6 3.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 77.3	0 58.1	1 81.7	0 2.2
卸売業	90 100.0	78 86.8	61 68.5	72 80.2	1 1.3
小売業	101 100.0	82 82.1	75 74.1	94 93.9	0 0.0
飲食店	60 100.0	59 98.8	57 95.7	58 97.4	- -
運輸業・通信業	70 100.0	52 73.7	54 76.6	64 91.0	- -
金融・保険業	5 100.0	4 69.0	2 41.7	4 76.5	- -
不動産業	10 100.0	6 63.6	5 53.0	9 90.8	0 1.0
サービス業	143 100.0	130 91.0	103 71.9	123 85.9	1 0.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(SA)					
50人未満	472 100.0	389 82.3	343 72.7	420 89.0	6 1.3
50～99人	132 100.0	115 87.0	96 72.8	112 84.9	1 1.1
100～299人	111 100.0	99 89.0	67 60.5	87 77.8	1 0.5
300～999人	37 100.0	29 79.3	23 61.8	31 84.9	1 1.4
1000人以上	12 100.0	9 70.5	7 55.7	9 75.0	0 2.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(SA)					
ある	123 100.0	110 89.4	66 53.9	84 67.8	1 0.6
ない	642 100.0	531 82.7	470 73.3	576 89.7	8 1.3
無回答	0 100.0	0 100.0	0 53.3	0 100.0	- -
問 3. 従業員構成(SA)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	- -
10%程度～30%程度	71 100.0	67 93.5	62 86.5	67 93.3	0 0.1
40%程度～60%程度	115 100.0	102 88.8	95 82.7	100 87.1	6 5.3
70%程度～90%程度	312 100.0	264 84.7	208 66.8	266 85.3	2 0.7
ほぼ全員	264 100.0	205 77.8	170 64.5	224 85.0	1 0.2
無回答	2 100.0	2 82.9	1 63.0	2 80.1	- -

## (N,%) 付属統計表第 68 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 7-⑤付問 1. 対象者本人への意向打診を行う場合（複数回答）  
 \*配置転換を行う企業を対象に集計

	合計	転居を伴う とき	職種限定社 員や勤務地 限定社員に 予定外の配 置転換をし ようとする とき	その他個人 的な事情が あるとき	無回答
**【総数】**	970 100.0	641 66.1	536 55.3	659 68.0	214 22.1
問 1-2. 主たる産業(SA)					
鉱業	1 100.0	1 75.1	1 75.1	1 79.6	0 20.4
建設業	111 100.0	70 63.1	47 42.6	74 66.2	27 24.6
製造業	247 100.0	158 64.0	131 53.0	160 64.8	52 21.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 42.8	0 32.2	1 45.3	1 45.8
卸売業	112 100.0	78 69.6	61 54.9	72 64.2	23 20.9
小売業	131 100.0	82 63.1	75 57.0	94 72.2	30 23.2
飲食店	61 100.0	59 97.7	57 94.6	58 96.3	1 1.1
運輸業・通信業	79 100.0	52 65.1	54 67.7	64 80.4	9 11.6
金融・保険業	10 100.0	4 36.7	2 22.2	4 40.7	5 46.8
不動産業	15 100.0	6 41.9	5 34.9	9 59.8	5 34.8
サービス業	202 100.0	130 64.4	103 50.9	123 60.9	60 29.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(SA)					
50人未満	611 100.0	389 63.6	343 56.2	420 68.7	145 23.8
50～99人	159 100.0	115 72.3	96 60.5	112 70.5	28 17.8
100～299人	135 100.0	99 73.3	67 49.8	87 64.0	25 18.1
300～999人	48 100.0	29 60.9	23 47.5	31 65.2	12 24.3
1000人以上	16 100.0	9 53.8	7 42.5	9 57.2	4 25.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(SA)					
ある	155 100.0	110 71.1	66 42.8	84 53.9	33 21.1
ない	814 100.0	531 65.2	470 57.7	576 70.7	181 22.2
無回答	1 100.0	0 8.4	0 4.5	0 8.4	1 91.6
問 3. 従業員構成(SA)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	1 45.6	- -	1 45.6	1 54.4
10%程度～30%程度	83 100.0	67 80.5	62 74.4	67 80.2	12 14.0
40%程度～60%程度	136 100.0	102 75.2	95 69.9	100 73.7	27 19.9
70%程度～90%程度	408 100.0	264 64.7	208 51.0	266 65.1	99 24.2
ほぼ全員	338 100.0	205 60.7	170 50.3	224 66.3	75 22.1
無回答	3 100.0	2 60.3	1 45.8	2 58.2	1 27.3

(N,%) 付属統計表第 69 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】問 7-⑤付問 2. ここ 5 年間における職種限定社員や勤務地  
限定社員の予定外の変更の受入拒否の有無 (単一回答)

	合計	あった	なかった	無回答
**【総数】**	536	90	403	44
	100.0	16.8	75.1	8.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
建設業	47	1	40	6
	100.0	2.7	84.2	13.2
製造業	131	11	106	14
	100.0	8.2	80.9	10.9
電気・ガス・熱供給・水道業	0	-	0	0
	100.0	-	95.6	4.4
卸売業	61	23	36	2
	100.0	38.0	59.2	2.8
小売業	75	15	56	3
	100.0	20.7	75.4	4.0
飲食店	57	19	31	7
	100.0	33.3	54.9	11.9
運輸業・通信業	54	10	39	4
	100.0	19.2	72.9	8.0
金融・保険業	2	0	2	0
	100.0	12.4	72.4	15.1
不動産業	5	0	4	0
	100.0	7.7	84.8	7.5
サービス業	103	9	87	7
	100.0	9.1	84.4	6.5
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	343	65	253	26
	100.0	18.8	73.7	7.5
50~99人	96	9	82	5
	100.0	9.1	85.5	5.4
100~299人	67	10	48	9
	100.0	14.7	72.0	13.2
300~999人	23	5	15	3
	100.0	21.7	64.9	13.4
1000人以上	7	2	4	1
	100.0	26.0	62.2	11.9
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	66	17	46	4
	100.0	25.4	68.6	5.9
ない	470	73	357	40
	100.0	15.6	76.0	8.5
無回答	0	-	-	0
	100.0	-	-	100.0
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	-	-	-	-
	-	-	-	-
10%程度~30%程度	62	8	52	1
	100.0	13.6	84.2	2.2
40%程度~60%程度	95	27	58	9
	100.0	28.9	61.4	9.7
70%程度~90%程度	208	30	157	22
	100.0	14.2	75.3	10.5
ほぼ全員	170	24	135	11
	100.0	13.9	79.4	6.7
無回答	1	1	0	0
	100.0	81.2	16.0	2.8

## (N,%) 付属統計表第70表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問7-⑤付問3. 職種限定社員や勤務地限定社員の予定外の変更の受入拒否への対応状況(単一回答)

	合計	従来 の配 置を 継続 した	結果 的に 退職 した	その他	無 回 答
**【総数】**	90 100.0	53 59.0	35 39.4	1 1.3	0 0.4
問1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	-	-	-	-	-
建設業	1 100.0	0 7.8	1 92.2	-	-
製造業	11 100.0	4 38.1	6 60.6	0 0.9	0 0.3
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-
卸売業	23 100.0	12 52.9	10 43.0	1 4.1	-
小売業	15 100.0	14 88.4	1 8.9	0 0.8	0 1.9
飲食店	19 100.0	13 65.7	7 34.3	-	-
運輸業・通信業	10 100.0	6 58.3	4 41.7	-	-
金融・保険業	0 100.0	0 83.3	0 16.7	-	-
不動産業	0 100.0	0 100.0	-	-	-
サービス業	9 100.0	4 40.6	5 59.0	0 0.4	-
無回答	-	-	-	-	-
問1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	65 100.0	36 55.2	29 44.8	-	-
50～99人	9 100.0	6 70.1	2 20.7	1 9.2	-
100～299人	10 100.0	6 61.6	4 35.5	-	0 2.9
300～999人	5 100.0	4 81.6	1 12.9	0 5.4	-
1000人以上	2 100.0	1 60.8	1 30.0	0 7.4	0 1.8
無回答	-	-	-	-	-
問4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	17 100.0	9 53.6	8 45.8	0 0.4	0 0.2
ない	73 100.0	44 60.2	28 37.9	1 1.6	0 0.4
無回答	-	-	-	-	-
問3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	8 100.0	8 93.4	0 1.7	0 1.5	0 3.4
40%程度～60%程度	27 100.0	19 69.6	8 30.4	-	-
70%程度～90%程度	30 100.0	23 77.0	6 19.5	1 3.4	-
ほぼ全員	24 100.0	3 12.4	21 87.3	0 0.1	0 0.1
無回答	1 100.0	0 39.5	1 57.0	0 3.4	-

## (N,%) 付属統計表第 71 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 7-⑥. 配置転換に伴う従業員の賃金の低下の有無 (単一回答)

	合計	かなりあ る	たまにあ る	ない	無回答
**【総数】**	970 100.0	6 0.7	226 23.3	715 73.7	23 2.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	-	0 36.5	0 63.5	-
建設業	111 100.0	5 4.4	25 22.9	81 72.5	0 0.3
製造業	247 100.0	1 0.3	41 16.5	198 80.3	7 2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	0 11.4	1 88.6	-
卸売業	112 100.0	0 0.3	41 36.8	62 55.1	9 7.8
小売業	131 100.0	0 0.0	47 36.1	83 63.6	0 0.3
飲食店	61 100.0	-	14 23.9	40 66.1	6 10.0
運輸業・通信業	79 100.0	0 0.2	13 16.7	66 83.2	-
金融・保険業	10 100.0	0 2.0	3 26.4	7 69.5	0 2.1
不動産業	15 100.0	-	3 22.7	12 77.3	-
サービス業	202 100.0	0 0.0	37 18.3	165 81.6	0 0.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	611 100.0	5 0.8	134 21.9	452 74.0	21 3.4
50～99人	159 100.0	-	32 20.2	127 79.8	0 0.0
100～299人	135 100.0	0 0.3	36 26.3	97 72.1	2 1.3
300～999人	48 100.0	1 1.7	17 34.9	30 62.0	1 1.5
1000人以上	16 100.0	0 1.6	8 46.9	8 51.0	0 0.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	155 100.0	1 0.7	34 22.0	119 77.0	0 0.3
ない	814 100.0	5 0.7	192 23.5	594 73.0	23 2.8
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	-	0 8.0	2 92.0	-
10%程度～30%程度	83 100.0	0 0.0	17 20.3	66 79.6	-
40%程度～60%程度	136 100.0	5 3.9	30 21.9	95 69.7	6 4.5
70%程度～90%程度	408 100.0	1 0.2	115 28.3	290 71.0	2 0.5
ほぼ全員	338 100.0	0 0.0	63 18.6	260 76.9	15 4.5
無回答	3 100.0	-	1 23.5	2 76.5	-

(N,%) 付属統計表第 72 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-⑥付問. 配置転換に伴い賃金が低下する主な場合 (複数回答)

	合計	一定年齢以上の高年齢者などの通常の処遇パターン	資格等級や賃金の格付けがより低位の職務に就かせたため	本人の疾病など個別の事情への対応	その他	無回答
**【総数】**	232	70	138	20	48	1
	100.0	30.0	59.5	8.8	20.7	0.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0	-	0	0	-	-
	100.0	-	87.7	12.3	-	-
建設業	30	12	8	6	11	-
	100.0	40.0	26.1	20.2	36.0	-
製造業	41	24	10	3	14	0
	100.0	57.0	25.0	7.4	32.8	0.5
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	-	0	-
	100.0	19.8	32.2	-	48.0	-
卸売業	42	14	35	3	5	-
	100.0	33.1	84.7	7.4	12.7	-
小売業	47	6	42	1	2	0
	100.0	12.4	89.9	2.9	4.6	0.1
飲食店	14	0	14	0	0	-
	100.0	2.4	98.3	2.9	0.3	-
運輸業・通信業	13	4	4	3	6	0
	100.0	28.4	26.6	21.1	46.4	2.1
金融・保険業	3	1	2	0	0	0
	100.0	38.8	54.6	15.0	15.6	0.4
不動産業	3	0	3	0	0	0
	100.0	7.1	79.2	9.0	13.6	1.9
サービス業	37	9	20	3	9	0
	100.0	23.7	53.6	7.3	23.8	0.1
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	139	41	87	5	24	-
	100.0	29.8	63.0	3.5	17.6	-
50~99人	32	14	17	5	5	-
	100.0	43.4	54.2	14.6	14.8	-
100~299人	36	9	18	6	14	-
	100.0	24.0	49.6	17.2	37.4	-
300~999人	18	4	11	3	4	1
	100.0	24.4	61.4	17.3	20.4	3.2
1000人以上	8	2	5	2	2	0
	100.0	19.5	61.7	19.2	23.1	0.9
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	35	6	16	6	14	0
	100.0	18.1	46.2	18.4	39.4	0.1
ない	197	63	122	14	34	1
	100.0	32.1	61.9	7.0	17.3	0.3
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	0	-	0	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
10%程度~30%程度	17	3	15	2	0	0
	100.0	17.3	90.1	11.3	0.8	0.8
40%程度~60%程度	35	10	29	3	3	0
	100.0	29.7	83.6	8.2	7.5	0.1
70%程度~90%程度	116	27	67	12	21	0
	100.0	23.0	58.0	10.5	18.1	0.2
ほぼ全員	63	29	26	3	24	0
	100.0	46.6	41.0	5.0	37.6	0.3
無回答	1	0	0	0	0	-
	100.0	23.7	23.7	23.7	76.3	-

## (N,%) 付属統計表第73表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウェイトあり】

問7-⑦. 配置に関連して従業員の希望を反映するための制度 (複数回答)

	合計	自己申告 制度	社内公募 制度	希望聴取 制度	その他	無回答
**【総数】**	970 100.0	252 26.0	30 3.1	187 19.3	88 9.1	477 49.2
問1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	1 100.0	0 20.4	- -	- -	0 34.1	0 45.5
建設業	111 100.0	36 32.5	1 0.7	23 20.4	13 11.5	45 40.7
製造業	247 100.0	47 19.0	6 2.6	49 19.8	16 6.7	137 55.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 33.9	0 9.2	0 12.7	0 10.2	1 44.1
卸売業	112 100.0	33 29.6	12 10.5	21 18.4	5 4.5	61 54.3
小売業	131 100.0	47 35.9	5 3.5	30 22.9	8 5.9	57 43.5
飲食店	61 100.0	23 38.1	0 0.6	20 32.9	2 2.8	17 27.2
運輸業・通信業	79 100.0	7 8.9	2 2.3	14 17.9	17 21.2	40 51.0
金融・保険業	10 100.0	5 47.7	1 8.8	1 13.6	2 19.4	2 24.4
不動産業	15 100.0	6 40.2	0 2.9	3 20.2	1 6.9	7 43.5
サービス業	202 100.0	47 23.5	3 1.3	26 13.0	24 12.0	110 54.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	611 100.0	133 21.7	8 1.3	135 22.1	39 6.4	335 54.8
50～99人	159 100.0	39 24.8	4 2.7	24 15.3	26 16.4	72 45.2
100～299人	135 100.0	45 33.4	5 3.9	19 14.3	18 13.3	54 40.0
300～999人	48 100.0	24 50.3	6 12.3	6 13.5	4 7.8	14 28.6
1000人以上	16 100.0	11 65.2	6 36.9	2 11.5	1 7.0	3 17.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	155 100.0	59 38.4	12 7.5	27 17.4	21 13.6	52 33.7
ない	814 100.0	193 23.7	18 2.2	160 19.7	67 8.2	425 52.2
無回答	1 100.0	0 19.4	- -	0 3.9	- -	1 76.7
問3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	2 100.0	1 54.4	- -	0 8.0	- -	1 37.6
10%程度～30%程度	83 100.0	41 49.1	2 2.7	19 22.9	10 12.6	18 21.8
40%程度～60%程度	136 100.0	44 32.2	2 1.6	19 14.2	7 5.3	67 49.6
70%程度～90%程度	408 100.0	110 26.9	11 2.8	69 16.9	49 12.1	197 48.3
ほぼ全員	338 100.0	56 16.6	14 4.1	80 23.6	21 6.2	192 56.9
無回答	3 100.0	1 34.0	0 1.3	- -	0 7.8	2 58.3

(N,%) 付属統計表第74表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問7-⑧. 転居を伴わない配置転換の対象者本人への通知時期 (単一回答)

	合計	実施の前 日	2～3日 前	1週間程 度前	2週間程 度前	3週間程 度前	4週間程 度前	1か月よ り前	無回答
**【総数】**	970 100.0	30 3.1	18 1.8	141 14.5	167 17.2	49 5.1	201 20.7	285 29.4	79 8.1
問1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	1 100.0	- -	- -	0 3.4	0 4.5	0 37.5	0 33.1	0 21.5	- -
建設業	111 100.0	5 4.9	0 0.4	22 20.0	15 13.3	1 0.8	25 22.9	37 32.8	5 4.9
製造業	247 100.0	2 0.6	2 0.8	48 19.4	43 17.5	24 9.5	48 19.5	62 25.3	18 7.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 2.3	0 10.3	0 18.7	0 27.3	0 3.5	0 20.7	0 17.2	- -
卸売業	112 100.0	8 7.5	1 1.3	4 3.2	12 10.4	2 1.7	29 26.1	46 40.9	10 8.8
小売業	131 100.0	12 9.1	2 1.3	22 16.8	24 18.7	4 3.4	13 9.7	41 31.0	13 10.1
飲食店	61 100.0	- -	6 10.1	1 2.2	10 15.8	2 3.2	14 23.2	21 35.2	6 10.3
運輸業・通信業	79 100.0	- -	0 0.6	11 13.4	16 20.5	5 6.2	20 25.0	23 29.4	4 4.9
金融・保険業	10 100.0	1 8.7	1 6.1	3 35.6	2 19.8	1 7.6	1 10.5	0 5.0	1 6.9
不動産業	15 100.0	1 5.1	0 0.8	4 26.8	3 22.4	1 5.1	2 11.0	3 19.2	1 9.7
サービス業	202 100.0	1 0.4	5 2.4	26 12.7	41 20.5	10 4.8	48 23.8	52 25.6	20 9.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	611 100.0	25 4.1	6 1.0	76 12.5	73 11.9	28 4.6	123 20.1	213 34.8	67 10.9
50～99人	159 100.0	1 0.3	2 1.2	25 16.0	42 26.5	7 4.3	36 22.4	40 25.1	7 4.3
100～299人	135 100.0	3 2.1	6 4.6	24 17.6	34 25.5	10 7.1	30 22.4	24 18.1	4 2.6
300～999人	48 100.0	1 1.3	3 5.2	12 24.4	13 26.0	4 7.3	9 19.0	7 14.3	1 2.3
1000人以上	16 100.0	1 3.2	1 5.9	4 24.3	5 33.6	1 6.0	3 16.9	1 7.8	0 2.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	155 100.0	11 7.0	5 3.2	37 24.1	41 26.2	5 3.2	35 22.6	20 13.0	1 0.8
ない	814 100.0	19 2.3	13 1.5	104 12.7	127 15.5	44 5.4	166 20.4	265 32.6	78 9.5
無回答	1 100.0	0 19.4	0 43.6	0 4.5	0 3.9	- -	- -	0 28.7	- -
問3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	2 100.0	- -	- -	0 8.0	- -	1 54.4	1 37.6	- -	- -
10%程度～30%程度	83 100.0	0 0.5	7 9.0	9 10.5	13 15.7	4 4.3	12 14.2	38 45.5	0 0.3
40%程度～60%程度	136 100.0	12 8.9	1 0.9	27 20.2	17 12.8	3 2.4	32 23.8	24 17.6	18 13.4
70%程度～90%程度	408 100.0	1 0.3	7 1.8	60 14.7	79 19.3	19 4.6	84 20.6	125 30.6	32 7.9
ほぼ全員	338 100.0	16 4.7	2 0.5	44 13.1	56 16.7	22 6.6	72 21.2	98 29.0	28 8.3
無回答	3 100.0	- -	- -	0 15.8	1 50.9	- -	0 6.2	1 27.1	- -

(N,%) 付属統計表第 75 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 7-⑨. 転勤の状況 (単一回答)

	合計	正規従業員のほとんどが転勤をする可能性がある	明示的な制度ではないが、正規従業員でも転勤をする者の範囲は限られている	転勤はほとんどない	転勤が必要な事業所はない	無回答
**【総数】**	970 100.0	146 15.0	140 14.4	226 23.3	404 41.7	54 5.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	1 100.0	0 16.1	0 29.4	0 17.1	0 37.5	- -
建設業	111 100.0	25 22.2	6 5.4	26 23.5	49 44.4	5 4.5
製造業	247 100.0	17 6.8	37 15.1	53 21.3	120 48.5	20 8.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 13.4	0 10.5	0 26.8	1 48.4	0 0.9
卸売業	112 100.0	32 28.7	21 18.5	25 22.1	25 22.5	9 8.2
小売業	131 100.0	11 8.5	13 9.7	57 43.4	49 37.7	1 0.6
飲食店	61 100.0	8 13.8	9 14.4	9 15.0	28 46.3	6 10.5
運輸業・通信業	79 100.0	17 21.7	11 13.5	17 22.0	29 37.2	4 5.6
金融・保険業	10 100.0	3 26.3	1 9.3	2 23.6	4 36.1	0 4.7
不動産業	15 100.0	2 10.1	1 7.8	4 24.4	9 57.7	- -
サービス業	202 100.0	31 15.3	41 20.5	33 16.3	90 44.4	7 3.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	611 100.0	73 12.0	53 8.7	147 24.1	291 47.6	46 7.6
50～99人	159 100.0	16 9.8	37 23.0	34 21.2	70 43.8	4 2.3
100～299人	135 100.0	30 22.3	32 23.6	37 27.2	34 24.9	3 2.0
300～999人	48 100.0	18 36.7	14 28.3	7 14.7	9 18.4	1 1.9
1000人以上	16 100.0	9 54.9	5 28.6	1 8.8	1 6.4	0 1.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	155 100.0	57 37.0	23 15.0	32 20.4	36 23.0	7 4.6
ない	814 100.0	88 10.8	117 14.3	194 23.8	369 45.3	47 5.7
無回答	1 100.0	0 32.6	0 4.5	0 62.9	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	2 100.0	1 54.4	- -	0 8.0	1 37.6	- -
10%程度～30%程度	83 100.0	7 8.0	17 21.1	18 21.9	40 47.8	1 1.3
40%程度～60%程度	136 100.0	14 10.6	21 15.4	10 7.7	68 50.1	22 16.2
70%程度～90%程度	408 100.0	59 14.5	60 14.8	120 29.4	154 37.7	15 3.7
ほぼ全員	338 100.0	64 19.0	40 11.8	77 22.8	141 41.7	16 4.7
無回答	3 100.0	1 24.8	1 39.7	0 16.6	0 18.9	- -

(N,%) 付属統計表第76表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問7-⑩. 転勤のルールについての規定の形式(複数回答)

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	その他の社内規程	慣行であり特に文書の規程等はない	無回答
**【総数】**	512 100.0	249 48.7	36 7.1	28 5.5	71 13.8	168 32.9	47 9.2
問1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	0 100.0	0 58.4	- -	- -	0 7.2	0 34.5	- -
建設業	57 100.0	33 57.4	1 1.7	5 8.9	6 10.9	8 14.1	16 27.4
製造業	107 100.0	58 54.6	13 12.4	7 6.9	12 10.8	26 24.4	15 14.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 62.2	0 20.6	0 7.9	0 9.6	0 23.5	0 10.1
卸売業	78 100.0	53 68.1	11 14.5	1 1.7	21 27.2	15 19.2	0 0.2
小売業	81 100.0	21 26.6	4 5.5	2 2.6	3 3.7	55 67.9	1 1.6
飲食店	26 100.0	10 39.5	0 1.3	6 23.8	2 6.2	9 32.6	0 0.6
運輸業・通信業	45 100.0	16 35.5	4 8.0	6 12.1	7 16.1	11 25.1	8 17.4
金融・保険業	6 100.0	4 72.2	1 8.8	0 1.9	1 18.7	1 15.4	0 1.1
不動産業	6 100.0	3 46.3	- -	- -	1 14.8	3 48.3	0 3.8
サービス業	105 100.0	50 47.4	2 1.6	0 0.3	18 16.7	40 38.5	7 6.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	274 100.0	92 33.6	9 3.1	15 5.4	36 13.0	115 42.2	39 14.3
50~99人	86 100.0	51 59.9	5 6.4	4 4.5	9 10.6	24 28.5	5 6.1
100~299人	99 100.0	66 66.5	10 10.5	5 4.9	15 14.9	21 21.2	2 2.1
300~999人	38 100.0	28 71.8	6 16.9	3 8.0	8 19.6	6 16.6	0 0.8
1000人以上	15 100.0	12 83.0	5 35.0	1 9.2	4 24.0	1 8.1	0 0.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	112 100.0	85 75.3	34 30.0	20 18.1	17 15.2	16 13.8	1 1.1
ない	399 100.0	164 41.2	3 0.6	8 1.9	53 13.4	153 38.3	46 11.5
無回答	1 100.0	0 48.1	- -	- -	0 8.4	0 43.6	- -
問3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度~30%程度	42 100.0	23 54.6	1 2.5	7 15.8	4 9.9	11 25.6	0 0.4
40%程度~60%程度	46 100.0	26 57.3	2 4.0	1 1.3	12 26.7	14 30.9	1 2.6
70%程度~90%程度	239 100.0	108 44.9	15 6.2	16 6.7	32 13.5	83 34.5	26 10.9
ほぼ全員	181 100.0	89 49.3	18 10.1	5 2.6	22 12.0	61 33.5	19 10.7
無回答	2 100.0	2 95.4	0 1.6	- -	0 1.6	0 1.6	0 1.4

## (N,%) 付属統計表第 77 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-①. 転勤の対象者本人への通知時期 (単一回答)

	合計	実施の前 日	2～3日 前	1週間程 度前	2週間程 度前	3週間程 度前	4週間程 度前	1か月よ り前	無回答
**【総数】**	512 100.0	1 0.2	3 0.6	36 6.9	60 11.8	19 3.8	173 33.7	175 34.2	45 8.8
問 1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	0 100.0	- -	- -	- -	0 7.2	- -	0 25.7	0 67.1	- -
建設業	57 100.0	0 0.0	0 0.3	6 10.4	8 14.2	5 9.5	19 33.9	7 12.5	11 19.1
製造業	107 100.0	0 0.0	1 0.6	4 3.5	17 16.3	5 4.4	34 31.5	31 29.1	16 14.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	0 4.5	0 6.8	0 16.7	0 5.2	0 35.6	0 23.5	0 7.7
卸売業	78 100.0	0 0.3	0 0.1	11 14.2	4 5.5	2 3.0	19 24.7	41 52.2	- -
小売業	81 100.0	- -	0 0.4	4 5.5	7 9.2	2 2.4	35 43.7	31 38.1	1 0.8
飲食店	26 100.0	- -	- -	1 2.5	8 29.2	1 4.3	14 54.3	2 9.1	0 0.6
運輸業・通信業	45 100.0	- -	0 0.9	4 7.8	2 4.9	1 1.5	15 32.4	15 33.8	8 18.6
金融・保険業	6 100.0	0 7.7	0 2.7	1 16.7	1 18.8	1 11.3	1 20.5	1 12.3	1 10.0
不動産業	6 100.0	- -	- -	1 17.2	2 27.4	0 3.2	2 32.4	0 3.4	1 16.4
サービス業	105 100.0	0 0.1	1 1.1	4 3.9	10 9.9	2 2.1	33 31.3	47 44.4	8 7.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	274 100.0	0 0.1	- -	13 4.8	24 8.6	5 1.9	107 39.0	90 32.7	35 12.9
50～99人	86 100.0	0 0.1	0 0.0	8 9.9	13 15.2	5 5.4	20 23.0	35 40.7	5 5.8
100～299人	99 100.0	0 0.0	2 1.9	9 8.8	12 12.6	6 6.1	30 30.6	36 36.0	4 4.0
300～999人	38 100.0	0 0.9	1 2.2	3 8.0	7 19.1	2 5.7	12 32.1	12 30.6	0 1.2
1000人以上	15 100.0	0 1.8	0 1.8	2 13.4	4 27.6	1 7.8	4 24.4	3 22.0	0 1.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	112 100.0	0 0.1	1 0.9	16 14.4	23 20.5	10 8.8	34 29.9	26 23.2	3 2.2
ない	399 100.0	1 0.2	2 0.5	19 4.8	37 9.4	9 2.4	139 34.9	149 37.3	42 10.6
無回答	1 100.0	- -	- -	0 43.6	- -	0 4.5	0 3.9	0 28.7	0 19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	1 100.0	- -	- -	0 12.8	- -	1 87.2	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	42 100.0	- -	0 0.8	3 6.0	10 22.6	1 2.4	16 38.5	11 26.4	1 3.2
40%程度～60%程度	46 100.0	0 0.1	0 0.1	4 8.6	3 6.6	1 2.7	16 34.6	21 46.0	1 1.4
70%程度～90%程度	239 100.0	1 0.3	2 0.6	12 5.0	24 10.1	12 5.1	85 35.6	77 32.0	27 11.3
ほぼ全員	181 100.0	0 0.1	1 0.6	17 9.4	23 12.5	4 2.1	55 30.5	66 36.2	16 8.7
無回答	2 100.0	- -	- -	0 1.6	1 53.4	0 1.6	0 7.8	1 34.3	0 1.4

## (N,%) 付属統計表第78表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問7-⑫. 転勤の対象者選定に当たって考慮する事情(複数回答)

	合計	子供の教育	親等の介護	配偶者の勤務	本人の健康状態	自宅の購入	単身赴任となること	その他	無回答
**【総数】**	512 100.0	192 37.5	231 45.1	118 23.0	297 58.1	69 13.5	162 31.6	69 13.4	87 17.0
問1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	0 100.0	- -	0 18.5	- -	0 18.5	- -	0 58.4	0 7.2	0 34.5
建設業	57 100.0	22 39.1	19 32.9	9 16.6	21 37.1	8 14.4	30 52.9	7 11.5	12 21.9
製造業	107 100.0	43 40.2	46 43.3	23 21.1	57 53.6	11 10.4	34 32.2	15 13.7	21 20.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 31.4	0 44.9	0 16.1	0 64.7	0 8.3	0 29.5	0 6.6	0 31.2
卸売業	78 100.0	24 30.7	40 50.9	20 25.4	60 76.6	9 11.0	27 34.3	19 24.3	3 3.6
小売業	81 100.0	43 53.3	44 54.9	36 44.9	45 55.9	6 7.9	15 18.6	15 19.1	14 17.1
飲食店	26 100.0	10 38.7	11 41.6	4 14.3	18 69.4	15 55.7	10 37.8	0 1.7	0 1.3
運輸業・通信業	45 100.0	14 31.7	16 35.4	2 5.1	23 51.1	9 20.9	10 21.0	2 4.4	14 30.8
金融・保険業	6 100.0	2 37.2	3 59.4	1 14.2	4 77.0	1 9.4	2 40.2	0 3.7	1 13.5
不動産業	6 100.0	1 18.4	2 29.2	0 4.6	3 48.7	0 6.0	2 29.1	2 26.2	1 20.2
サービス業	105 100.0	32 30.4	50 47.2	22 21.3	65 61.8	10 9.6	32 30.2	9 8.5	20 18.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	274 100.0	80 29.3	105 38.3	51 18.7	142 51.8	25 9.1	55 20.1	45 16.3	60 21.9
50～99人	86 100.0	39 45.1	42 48.8	24 27.9	52 60.1	17 19.7	39 45.1	12 14.5	10 11.7
100～299人	99 100.0	46 47.0	50 50.3	27 27.4	64 64.6	18 18.5	44 45.0	8 8.2	13 13.2
300～999人	38 100.0	20 53.2	24 63.0	11 30.0	28 73.7	7 17.3	17 44.9	2 6.2	3 7.7
1000人以上	15 100.0	6 41.4	10 68.6	4 24.9	12 79.7	2 16.5	6 42.5	1 7.6	1 4.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	112 100.0	56 49.7	70 62.4	26 23.3	78 69.5	21 18.9	52 46.4	8 7.0	9 7.7
ない	399 100.0	136 34.1	161 40.3	91 22.9	219 54.8	48 12.0	110 27.5	61 15.3	78 19.6
無回答	1 100.0	0 4.5	0 37.1	0 4.5	1 80.6	- -	0 8.4	- -	0 19.4
問3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	1 100.0	0 12.8	- -	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -
10%程度～30%程度	42 100.0	16 38.4	17 39.4	8 18.4	24 56.9	19 46.1	22 52.1	7 16.0	2 4.0
40%程度～60%程度	46 100.0	15 32.4	26 57.7	18 38.7	36 78.8	6 13.8	21 44.8	5 10.8	2 5.4
70%程度～90%程度	239 100.0	85 35.3	107 44.8	48 20.2	125 52.4	27 11.3	74 30.8	28 11.6	56 23.3
ほぼ全員	181 100.0	75 41.4	79 43.7	42 23.2	109 60.0	15 8.4	43 23.7	29 16.2	27 14.8
無回答	2 100.0	1 54.0	2 76.2	1 67.9	2 97.4	1 58.5	2 72.5	0 1.6	0 0.9

## (N,%) 付属統計表第 79 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 7-⑬. 転勤の実施に先立っての対象者本人への意向打診の有無 (単一回答)

	合計	必ず行う	行う場合もある	行わない	無回答
**【総数】**	512 100.0	283 55.3	120 23.5	34 6.6	75 14.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0 100.0	0 85.7	0 14.3	- -	- -
建設業	57 100.0	24 42.1	11 19.0	6 10.8	16 28.2
製造業	107 100.0	56 52.4	25 23.7	10 9.2	16 14.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 37.3	0 24.9	0 27.4	0 10.4
卸売業	78 100.0	42 54.4	29 37.8	3 3.7	3 4.1
小売業	81 100.0	59 72.7	18 21.8	3 3.8	1 1.7
飲食店	26 100.0	18 67.0	1 4.9	0 1.3	7 26.8
運輸業・通信業	45 100.0	21 46.7	9 18.9	3 7.5	12 26.9
金融・保険業	6 100.0	2 36.1	1 22.2	2 37.6	0 4.1
不動産業	6 100.0	2 29.0	2 36.4	1 18.1	1 16.4
サービス業	105 100.0	59 56.1	24 22.5	5 4.4	18 17.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	274 100.0	144 52.6	58 21.2	12 4.5	59 21.7
50～99人	86 100.0	50 58.7	22 25.7	6 6.8	8 8.8
100～299人	99 100.0	59 60.2	24 24.1	9 8.9	7 6.8
300～999人	38 100.0	23 59.0	11 28.5	4 10.5	1 2.0
1000人以上	15 100.0	7 43.8	5 35.6	3 18.4	0 2.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	112 100.0	60 53.0	36 32.1	10 9.3	6 5.6
ない	399 100.0	223 56.0	84 21.1	23 5.7	68 17.1
無回答	1 100.0	0 8.4	- -	1 72.3	0 19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -
10%程度～30%程度	42 100.0	34 79.8	6 13.7	2 4.0	1 2.6
40%程度～60%程度	46 100.0	28 60.3	7 15.5	3 6.0	8 18.2
70%程度～90%程度	239 100.0	112 46.9	73 30.3	13 5.6	41 17.2
ほぼ全員	181 100.0	108 59.7	34 18.6	15 8.4	24 13.3
無回答	2 100.0	1 62.4	0 3.9	1 33.7	- -

(N,%) 付属統計表第 80 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 7-⑬付問. 転勤をめぐる本人の意向の尊重の程度 (単一回答)

	合計	原則として 同意を得る	条件などで できる配慮は 行いが、同 意が得られ なくても転 勤させる	通知に重点 があり意向 は参考程度	無回答
**【総数】**	403 100.0	299 74.1	51 12.7	36 9.0	17 4.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0 100.0	0 87.4	- -	0 7.2	0 5.4
建設業	35 100.0	15 41.9	12 34.9	2 4.3	7 18.9
製造業	81 100.0	61 75.5	12 14.5	7 8.6	1 1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 63.2	0 28.4	0 8.4	- -
卸売業	72 100.0	44 62.0	8 11.4	19 26.6	- -
小売業	76 100.0	68 89.8	4 5.9	1 0.7	3 3.6
飲食店	19 100.0	18 93.7	0 2.4	0 1.1	1 2.7
運輸業・通信業	30 100.0	22 74.7	7 23.7	0 0.7	0 0.9
金融・保険業	3 100.0	2 69.6	1 17.1	0 11.3	0 2.0
不動産業	4 100.0	3 66.7	1 26.5	0 6.8	- -
サービス業	83 100.0	64 78.0	6 6.7	7 8.3	6 6.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	202 100.0	157 77.7	14 7.2	21 10.5	10 4.7
50～99人	72 100.0	54 75.2	9 12.1	5 6.3	5 6.4
100～299人	83 100.0	58 69.0	18 21.9	6 7.2	2 1.9
300～999人	34 100.0	23 67.4	7 21.0	3 9.2	1 2.4
1000人以上	12 100.0	7 61.6	3 24.1	1 10.6	0 3.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	96 100.0	59 61.9	20 21.0	15 16.0	1 1.1
ない	308 100.0	240 77.9	31 10.2	21 6.8	16 5.2
無回答	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	0 12.8	- -	1 87.2	- -
10%程度～30%程度	39 100.0	35 88.7	3 6.7	2 4.0	0 0.6
40%程度～60%程度	35 100.0	27 77.9	4 12.7	1 4.1	2 5.4
70%程度～90%程度	185 100.0	141 76.1	27 14.8	14 7.8	3 1.4
ほぼ全員	142 100.0	95 66.8	17 12.0	18 12.6	12 8.6
無回答	1 100.0	1 95.5	0 2.4	- -	0 2.1

## (N,%) 付属統計表第 81 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 7-⑩. ここ 5 年間における転勤をめぐる個別労働関係紛争の有無 (単一回答)

	合計	あった	なかった	無回答
**【総数】**	512 100.0	25 4.8	445 87.0	42 8.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0 100.0	- -	0 100.0	- -
建設業	57 100.0	1 1.7	46 80.2	10 18.1
製造業	107 100.0	2 2.2	89 83.9	15 13.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	1 92.3	0 7.7
卸売業	78 100.0	2 2.2	76 97.7	0 0.2
小売業	81 100.0	3 3.2	78 96.4	0 0.4
飲食店	26 100.0	6 24.5	20 74.9	0 0.6
運輸業・通信業	45 100.0	4 9.4	33 73.2	8 17.5
金融・保険業	6 100.0	0 2.5	5 93.2	0 4.4
不動産業	6 100.0	0 1.6	5 83.6	1 14.8
サービス業	105 100.0	6 5.8	92 87.4	7 6.8
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	274 100.0	15 5.3	224 81.8	35 12.9
50～99人	86 100.0	2 2.8	80 93.7	3 3.5
100～299人	99 100.0	3 3.5	92 93.4	3 3.1
300～999人	38 100.0	3 8.3	34 90.0	1 1.7
1000人以上	15 100.0	1 7.0	14 92.4	0 0.6
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	112 100.0	6 5.0	105 93.4	2 1.6
ない	399 100.0	19 4.8	340 85.2	40 10.1
無回答	1 100.0	- -	1 80.6	0 19.4
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1 100.0	- -	1 100.0	- -
10%程度～30%程度	42 100.0	6 14.9	35 82.8	1 2.3
40%程度～60%程度	46 100.0	2 3.5	44 95.3	1 1.1
70%程度～90%程度	239 100.0	9 3.7	205 85.6	26 10.7
ほぼ全員	181 100.0	8 4.4	158 87.4	15 8.2
無回答	2 100.0	0 1.6	2 98.4	- -

(N,%) 付属統計表第 82 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 7-⑩付問. ここ 5 年間における転勤をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)

	合計	本人との 話し合いで 解決	労働組合 との話し 合いを通じ て解決	社内の苦 情処理機 関で解決	外部の紛 争解決機 関 (裁判 所以外) で解決	裁判で解 決 (和解 を含む。)	その他	解決しな かった (従業員 が退職し た。)	無回答
**【総数】**	25 100.0	20 79.5	1 2.9	-	-	-	0 0.2	6 23.8	-
問 1-2. 主たる産業 (単一回答)									
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	1 100.0	1 58.2	0 4.9	-	-	-	-	0 46.6	-
製造業	2 100.0	2 97.2	0 13.2	-	-	-	-	0 13.2	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	2 100.0	1 77.0	-	-	-	-	-	1 36.6	-
小売業	3 100.0	3 100.0	0 4.7	-	-	-	-	0 1.3	-
飲食店	6 100.0	6 100.0	-	-	-	-	-	0 0.6	-
運輸業・通信業	4 100.0	0 7.3	0 3.3	-	-	-	0 0.8	4 95.2	-
金融・保険業	0 100.0	0 45.2	0 19.1	-	-	-	0 18.0	0 36.9	-
不動産業	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-
サービス業	6 100.0	6 97.3	0 1.1	-	-	-	-	0 4.9	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模 (単一回答)									
50 人未満	15 100.0	11 73.4	-	-	-	-	-	4 26.6	-
50～99 人	2 100.0	2 82.6	-	-	-	-	-	0 17.4	-
100～299 人	3 100.0	3 87.3	0 0.5	-	-	-	-	0 12.7	-
300～999 人	3 100.0	3 95.8	1 16.8	-	-	-	-	1 25.5	-
1000 人以上	1 100.0	1 81.8	0 15.7	-	-	-	0 5.6	0 30.6	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)									
ある	6 100.0	5 89.1	1 12.8	-	-	-	0 1.1	1 19.8	-
ない	19 100.0	15 76.7	-	-	-	-	-	5 24.9	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成 (単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	6 100.0	6 100.0	0 0.5	-	-	-	-	0 1.7	-
40%程度～60%程度	2 100.0	2 97.9	0 2.1	-	-	-	-	-	-
70%程度～90%程度	9 100.0	4 50.1	1 6.8	-	-	-	0 0.3	5 58.3	-
ほぼ全員	8 100.0	7 92.7	0 0.6	-	-	-	-	1 7.8	-
無回答	0 100.0	-	-	-	-	-	0 100.0	-	-

(N,%) 付属統計表第 83 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 8-①. 出向へのかかわり方 (単一回答)

	合計	他社に出 向を出す 側である	両方ある が送り出 しの方が 多い	両方ある が受け入 れの方が 多い	他社から 出向を受 け入れる 側である	ほとんど 関係がな い	無回答
**【総数】**	2677 100.0	208 7.8	99 3.7	120 4.5	301 11.3	1773 66.2	175 6.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	5 100.0	0 3.2	0 7.2	- -	0 8.9	4 78.2	0 2.6
建設業	450 100.0	38 8.3	4 0.9	20 4.4	28 6.3	325 72.4	35 7.7
製造業	662 100.0	48 7.2	39 5.9	28 4.3	77 11.7	424 64.1	45 6.8
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 10.2	0 13.6	0 12.8	1 35.3	1 27.2	0 0.8
卸売業	304 100.0	25 8.3	18 6.0	16 5.1	14 4.5	231 76.1	0 0.0
小売業	391 100.0	30 7.8	16 4.0	4 1.1	41 10.6	252 64.5	47 12.0
飲食店	127 100.0	2 1.8	0 0.4	1 0.7	13 10.3	86 67.5	25 19.4
運輸業・通信業	194 100.0	19 9.7	5 2.4	8 4.3	34 17.6	122 62.8	6 3.3
金融・保険業	14 100.0	2 15.5	1 10.0	1 7.6	4 28.7	5 35.5	0 2.7
不動産業	35 100.0	0 0.2	1 3.9	4 11.6	7 20.1	22 62.4	1 1.9
サービス業	493 100.0	44 8.9	14 2.8	37 7.6	81 16.5	301 61.0	16 3.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	2145 100.0	149 6.9	43 2.0	65 3.0	213 9.9	1510 70.4	165 7.7
50～99人	282 100.0	25 9.0	15 5.4	19 6.7	49 17.3	168 59.6	6 2.1
100～299人	180 100.0	23 12.8	18 10.3	23 13.1	32 17.9	79 44.2	3 1.8
300～999人	54 100.0	8 14.5	15 27.9	11 20.0	6 11.6	14 25.5	0 0.5
1000人以上	17 100.0	4 22.3	8 46.5	2 13.2	1 6.4	2 11.1	0 0.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238 100.0	23 9.6	39 16.4	21 8.9	64 27.1	81 33.9	10 4.1
ない	2430 100.0	185 7.6	61 2.5	95 3.9	232 9.5	1692 69.6	165 6.8
無回答	10 100.0	1 6.5	0 0.3	4 41.5	5 51.7	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	4 100.0	- -	- -	1 19.6	1 23.9	2 56.5	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	3 1.2	3 1.1	8 3.6	26 10.8	176 73.7	23 9.6
40%程度～60%程度	319 100.0	9 2.7	16 5.0	8 2.5	44 13.7	212 66.5	30 9.6
70%程度～90%程度	1036 100.0	123 11.9	43 4.2	39 3.8	136 13.1	637 61.4	58 5.6
ほぼ全員	1063 100.0	73 6.9	38 3.5	63 5.9	89 8.4	738 69.4	63 5.9
無回答	16 100.0	0 3.1	0 0.5	1 3.5	6 38.3	8 50.3	1 4.3

(N,%) 付属統計表第 84 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 8-①. 出向へのかかわり方 (単一回答)  
(主に出向者を送り出している企業、主に出向者を受け入れている企業)

	合計	主に出向者を送り出している企業	主に出向者を受け入れている企業	ほとんど関係がない	無回答
**【総数】**	2677 100.0	308 11.5	421 15.7	1773 66.2	175 6.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	5 100.0	1 10.3	0 8.9	4 78.2	0 2.6
建設業	450 100.0	41 9.2	48 10.7	325 72.4	35 7.7
製造業	662 100.0	87 13.1	106 16.0	424 64.1	45 6.8
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 23.9	1 48.1	1 27.2	0 0.8
卸売業	304 100.0	44 14.3	29 9.6	231 76.1	0 0.0
小売業	391 100.0	46 11.8	46 11.7	252 64.5	47 12.0
飲食店	127 100.0	3 2.1	14 11.0	86 67.5	25 19.4
運輸業・通信業	194 100.0	23 12.0	42 21.9	122 62.8	6 3.3
金融・保険業	14 100.0	4 25.5	5 36.3	5 35.5	0 2.7
不動産業	35 100.0	1 4.1	11 31.7	22 62.4	1 1.9
サービス業	493 100.0	58 11.7	119 24.0	301 61.0	16 3.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	2145 100.0	192 8.9	278 13.0	1510 70.4	165 7.7
50～99人	282 100.0	40 14.3	68 24.0	168 59.6	6 2.1
100～299人	180 100.0	41 23.0	56 31.0	79 44.2	3 1.8
300～999人	54 100.0	23 42.4	17 31.6	14 25.5	0 0.5
1000人以上	17 100.0	11 68.8	3 19.6	2 11.1	0 0.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	238 100.0	62 26.0	86 36.0	81 33.9	10 4.1
ない	2430 100.0	245 10.1	327 13.4	1692 69.6	165 6.8
無回答	10 100.0	1 6.8	9 93.2	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	4 100.0	- -	2 43.5	2 56.5	0 0.0
10%程度～30%程度	239 100.0	6 2.3	34 14.4	176 73.7	23 9.6
40%程度～60%程度	319 100.0	25 7.8	52 16.2	212 66.5	30 9.6
70%程度～90%程度	1036 100.0	166 16.1	175 16.9	637 61.4	58 5.6
ほぼ全員	1063 100.0	111 10.4	152 14.3	738 69.4	63 5.9
無回答	16 100.0	1 3.7	7 41.8	8 50.3	1 4.3

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 85 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-②. 出向の相手先企業の種類 (単一回答)

	合計	従業員の採用を一括して行っているグループ企業	その他のグループ企業又は系列企業	取引先	グループ外・系列外企業	その他	無回答
**【総数】**	729	128	397	141	9	53	2
	100.0	17.5	54.4	19.4	1.3	7.2	0.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	1	-	1	0	0	0	-
	100.0	-	66.2	17.4	13.7	2.7	-
建設業	90	23	38	23	0	5	-
	100.0	25.4	42.4	26.1	0.3	5.8	-
製造業	192	26	94	57	1	14	-
	100.0	13.6	49.0	29.6	0.7	7.1	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	0	-
	100.0	12.6	63.2	4.9	6.9	12.6	-
卸売業	73	14	52	4	0	2	1
	100.0	19.7	71.1	5.3	0.4	2.4	1.1
小売業	92	27	61	3	0	1	0
	100.0	29.1	66.5	3.0	0.3	0.7	0.4
飲食店	17	1	9	6	-	1	-
	100.0	5.5	51.8	38.0	-	4.7	-
運輸業・通信業	66	7	46	8	-	4	0
	100.0	11.1	69.7	12.4	-	6.6	0.2
金融・保険業	9	2	5	1	0	0	0
	100.0	23.0	53.0	13.5	1.2	5.5	3.8
不動産業	12	2	6	1	1	3	-
	100.0	14.6	50.7	6.1	7.6	21.1	-
サービス業	176	25	85	38	6	23	0
	100.0	14.3	48.0	21.3	3.4	13.0	0.0
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	470	88	237	101	5	37	0
	100.0	18.7	50.5	21.6	1.2	7.9	0.1
50～99人	108	15	61	22	1	7	1
	100.0	14.2	56.4	20.7	1.2	6.7	0.7
100～299人	97	16	61	12	1	6	0
	100.0	16.9	63.4	12.1	1.5	5.8	0.3
300～999人	40	6	26	5	1	2	0
	100.0	16.0	65.4	11.3	1.8	5.2	0.4
1000人以上	15	1	11	1	1	0	0
	100.0	9.9	73.6	9.7	3.6	2.6	0.7
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	147	11	106	21	1	9	0
	100.0	7.4	71.9	13.9	0.6	6.1	0.0
ない	572	116	286	121	9	39	2
	100.0	20.3	50.0	21.1	1.5	6.8	0.3
無回答	10	0	5	-	-	5	-
	100.0	3.7	48.3	-	-	48.0	-
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	2	0	2	-	-	-	-
	100.0	8.9	91.1	-	-	-	-
10%程度～30%程度	40	3	16	2	0	18	0
	100.0	7.6	40.6	4.9	1.0	44.9	1.0
40%程度～60%程度	76	18	38	11	0	9	-
	100.0	23.0	50.4	14.6	0.4	11.6	-
70%程度～90%程度	341	29	213	77	4	17	1
	100.0	8.6	62.4	22.5	1.1	5.1	0.4
ほぼ全員	263	77	126	45	5	8	-
	100.0	29.5	48.1	17.3	1.9	3.2	-
無回答	7	0	1	6	-	-	-
	100.0	2.4	13.3	84.3	-	-	-
問 8-①. 出向へのかかわり方							
主に出向者を送り出している企業	308	57	167	67	7	9	0
	100.0	20.1	57.3	17.9	2.0	2.7	0.0
主に出向者を受け入れている企業	421	70	230	74	2	43	2
	100.0	19.7	55.4	14.9	0.6	9.1	0.3

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 86 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 8-③-1. 出向期間の定め (単一回答)

	合計	定めてい る	ケースで まちまち で一概に いえない	定めてい ない	無回答
**【総数】**	729 100.0	227 31.2	177 24.2	310 42.5	15 2.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	0 33.8	0 3.6	1 62.6	- -
建設業	90 100.0	30 33.3	14 16.1	40 45.1	5 5.5
製造業	192 100.0	73 38.1	44 22.7	74 38.3	2 0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 29.6	0 27.9	1 42.5	- -
卸売業	73 100.0	17 23.2	14 19.2	41 56.0	1 1.6
小売業	92 100.0	19 20.9	30 32.2	43 46.4	0 0.5
飲食店	17 100.0	6 38.3	1 6.6	9 54.0	0 1.0
運輸業・通信業	66 100.0	17 26.4	14 22.0	33 50.9	1 0.8
金融・保険業	9 100.0	3 37.7	2 24.4	3 32.3	0 5.7
不動産業	12 100.0	6 45.3	2 17.8	4 31.6	1 5.3
サービス業	176 100.0	55 30.9	55 31.0	62 35.2	5 2.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	470 100.0	155 33.0	103 21.9	201 42.8	11 2.3
50～99人	108 100.0	27 25.3	29 27.1	50 45.9	2 1.6
100～299人	97 100.0	25 26.3	25 25.3	45 46.1	2 2.3
300～999人	40 100.0	14 35.2	14 36.4	11 27.6	0 0.8
1000人以上	15 100.0	5 35.5	6 39.4	4 24.2	0 0.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	147 100.0	56 38.1	43 29.1	41 27.8	7 5.0
ない	572 100.0	167 29.1	133 23.3	265 46.2	8 1.4
無回答	10 100.0	5 48.0	0 4.6	5 47.1	0 0.3
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -
10%程度～30%程度	40 100.0	20 50.8	9 23.4	10 24.6	0 1.2
40%程度～60%程度	76 100.0	9 12.1	24 32.1	42 55.6	0 0.2
70%程度～90%程度	341 100.0	117 34.1	89 26.1	124 36.3	12 3.4
ほぼ全員	263 100.0	81 30.9	53 20.2	126 47.9	3 1.1
無回答	7 100.0	0 1.1	1 13.5	6 85.0	0 0.5
問 8-①. 出向についての立場 (単一回答)					
主に出向者を送り出している企業	308 100.0	104 34.9	69 23.3	134 41.3	2 0.5
主に出向者を受け入れている企業	421 100.0	123 28.5	108 28.8	177 40.5	14 2.2

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 87 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 8-③-1 付問 1. 出向期間の出向者への通知 (単一回答)

	合計	知らせている	知らせることも、知らせないこと もあり一概にいえない	知らせていない	無回答
**【総数】**	404 100.0	308 76.3	49 12.0	8 2.0	39 9.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -
建設業	44 100.0	37 83.2	1 3.0	- -	6 13.8
製造業	117 100.0	82 70.1	13 10.7	7 6.1	15 13.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 80.4	0 10.2	0 3.3	0 6.1
卸売業	31 100.0	24 76.9	4 12.7	- -	3 10.4
小売業	49 100.0	35 70.8	13 25.9	- -	2 3.3
飲食店	7 100.0	7 94.4	0 2.3	- -	0 3.3
運輸業・通信業	32 100.0	25 78.8	5 16.4	1 2.6	1 2.2
金融・保険業	5 100.0	4 76.6	1 14.0	0 0.7	0 8.7
不動産業	8 100.0	7 89.8	0 2.9	0 1.3	0 6.0
サービス業	109 100.0	87 79.4	12 10.7	0 0.1	11 9.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	258 100.0	194 75.2	31 12.0	6 2.4	27 10.4
50～99人	57 100.0	46 80.8	4 6.8	2 2.7	6 9.7
100～299人	50 100.0	39 77.7	7 14.8	0 0.3	4 7.3
300～999人	28 100.0	21 74.4	4 15.3	0 1.4	3 8.9
1000人以上	11 100.0	9 77.0	2 18.9	- -	0 4.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	99 100.0	87 87.9	7 7.6	0 0.3	4 4.2
ない	300 100.0	221 73.8	41 13.7	8 2.6	30 9.9
無回答	5 100.0	0 0.6	- -	- -	5 99.4
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	30 100.0	19 65.0	5 17.8	0 0.4	5 16.7
40%程度～60%程度	34 100.0	29 85.1	2 5.6	1 2.0	2 7.2
70%程度～90%程度	206 100.0	154 75.1	21 10.3	1 0.5	29 14.0
ほぼ全員	134 100.0	105 78.6	20 15.1	6 4.7	2 1.6
無回答	1 100.0	1 57.6	- -	- -	0 42.4
問 8-①. 出向についての立場 (単一回答)					
主に出向者を送り出している企業	173 100.0	131 75.8	13 7.5	6 4.9	23 11.8
主に出向者を受け入れている企業	231 100.0	177 75.5	36 18.1	2 0.7	16 5.8

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多  
い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れ  
の方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 88 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-③-1 付問 2. 出向期間の定めと実際の違い (複数回答)

	合計	実際の出向期間の方が長くなったことがあった	実際の出向期間の方が短くなったことがあった	出向者が復帰せずに出向先を離職したことがあった	予定の出向期間と実際とは異なることはなかった	無回答
**【総数】**	404	232	118	20	100	49
	100.0	57.5	29.3	5.0	24.7	12.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0	0	-	-	0	0
	100.0	16.9	-	-	73.5	9.7
建設業	44	25	11	0	12	6
	100.0	56.8	25.8	1.0	28.1	13.7
製造業	117	68	39	9	24	21
	100.0	58.3	33.1	7.4	20.7	17.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	0	0	0	0
	100.0	63.4	38.2	6.5	28.8	7.8
卸売業	31	11	6	3	5	13
	100.0	34.6	18.7	9.2	16.4	42.5
小売業	49	28	5	1	14	2
	100.0	58.2	11.1	1.9	29.0	4.4
飲食店	7	7	0	0	0	0
	100.0	90.9	5.8	4.2	2.3	3.9
運輸業・通信業	32	10	10	1	12	1
	100.0	31.1	30.9	2.5	38.6	4.0
金融・保険業	5	3	2	0	1	1
	100.0	49.6	35.7	4.6	23.4	17.0
不動産業	8	4	2	0	4	1
	100.0	44.6	24.9	0.8	48.0	7.4
サービス業	109	76	43	6	26	4
	100.0	69.9	38.9	5.3	23.6	3.4
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	258	148	70	11	70	32
	100.0	57.3	27.3	4.2	27.2	12.5
50～99人	57	30	19	2	13	5
	100.0	52.6	33.5	4.1	23.5	8.9
100～299人	50	28	12	2	10	8
	100.0	56.0	23.9	4.5	19.8	15.4
300～999人	28	18	11	3	5	3
	100.0	63.5	38.2	10.3	18.4	12.1
1000人以上	11	9	6	2	1	1
	100.0	80.5	56.1	15.8	9.2	7.0
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	99	54	28	5	21	12
	100.0	54.3	28.5	5.5	21.3	12.4
ない	300	179	90	15	74	36
	100.0	59.5	30.1	4.9	24.6	12.1
無回答	5	-	-	-	5	0
	100.0	-	-	-	91.9	8.1
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	30	20	12	0	7	1
	100.0	67.9	42.0	1.3	24.7	3.3
40%程度～60%程度	34	25	10	1	3	3
	100.0	72.8	29.5	3.1	8.7	10.0
70%程度～90%程度	206	108	65	16	55	26
	100.0	52.4	31.5	8.0	26.9	12.8
ほぼ全員	134	79	31	2	34	18
	100.0	59.2	23.2	1.4	25.4	13.4
無回答	1	1	0	0	0	0
	100.0	50.1	15.4	36.3	3.1	45.1
問 8-①. 出向についての立場(単一回答)						
主に出向者を送り出している企業	173	100	43	6	29	39
	100.0	56.4	24.8	3.6	16.5	23.9
主に出向者を受け入れている企業	231	132	76	14	71	11
	100.0	58.0	33.5	7.5	30.9	4.4

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 89 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-③-2. 出向期間の長さ (単一回答)

	合計	数ヶ月程度	1年程度	2年程度	3年程度	4年程度	5年程度	それ以上	ケースで まちまち で一概に いえない	無回答
**【総数】**	729 100.0	16 2.1	117 16.1	60 8.2	122 16.7	17 2.3	5 0.7	28 3.9	309 42.4	55 7.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)										
鉱業	1 100.0	0 13.7	- -	0 17.4	- -	- -	- -	- -	1 55.2	0 13.7
建設業	90 100.0	11 11.9	11 12.8	2 2.1	7 8.3	- -	0 0.2	0 0.4	47 52.4	11 11.9
製造業	192 100.0	1 0.3	42 21.6	14 7.4	43 22.5	5 2.5	2 1.0	3 1.8	68 35.6	14 7.4
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 1.1	0 6.0	0 9.4	0 24.0	0 3.5	0 3.3	0 1.9	1 44.3	0 6.6
卸売業	73 100.0	0 0.5	2 2.2	1 1.3	24 32.6	0 0.1	0 0.5	1 1.1	41 56.0	4 5.6
小売業	92 100.0	0 0.3	14 14.8	2 2.2	4 4.1	1 1.1	1 1.4	11 12.3	46 50.5	12 13.3
飲食店	17 100.0	- -	6 38.3	6 37.5	0 2.5	- -	- -	1 4.2	3 16.6	0 0.8
運輸業・通信業	66 100.0	1 1.0	11 16.2	2 3.0	15 23.2	1 1.7	1 1.2	1 2.1	33 49.5	1 2.3
金融・保険業	9 100.0	- -	0 5.7	2 22.7	1 16.4	0 0.2	0 0.7	0 0.3	4 44.4	1 9.7
不動産業	12 100.0	1 6.4	2 12.8	2 13.2	3 26.0	0 0.8	0 1.0	- -	4 33.3	1 6.4
サービス業	176 100.0	2 1.1	30 16.9	29 16.2	23 13.0	10 5.5	1 0.4	11 6.0	62 35.4	10 5.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)										
50人未満	470 100.0	11 2.2	97 20.6	33 7.1	70 14.9	9 2.0	- -	21 4.4	185 39.4	44 9.4
50～99人	108 100.0	3 2.7	10 9.1	10 9.6	19 17.8	5 4.6	1 1.0	4 3.3	51 47.4	5 4.5
100～299人	97 100.0	1 1.2	6 6.7	9 9.3	21 21.9	2 2.0	2 2.5	4 3.7	47 48.5	4 4.2
300～999人	40 100.0	1 2.6	4 9.4	5 12.9	7 17.9	0 0.5	1 3.7	0 1.2	19 48.9	1 2.8
1000人以上	15 100.0	0 0.2	1 3.7	2 12.5	4 27.2	0 2.6	0 3.2	0 1.3	7 47.1	0 2.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)										
ある	147 100.0	0 0.3	32 21.5	12 8.4	40 27.2	2 1.6	3 1.9	3 2.0	36 24.4	19 12.7
ない	572 100.0	15 2.7	85 14.9	43 7.5	82 14.3	14 2.5	2 0.4	25 4.4	269 47.0	36 6.3
無回答	10 100.0	- -	- -	5 48.0	- -	- -	0 3.4	0 1.5	5 46.8	0 0.3
問 3. 従業員構成(単一回答)										
(1) 正規従業員										
いない	2 100.0	- -	0 1.0	- -	1 37.2	- -	- -	- -	1 61.8	- -
10%程度～30%程度	40 100.0	0 0.3	2 4.0	14 35.5	4 9.7	5 11.7	0 0.9	0 0.3	13 31.7	2 5.9
40%程度～60%程度	76 100.0	0 0.6	14 18.0	8 10.9	9 12.4	1 0.9	0 0.5	2 2.6	39 51.1	2 3.0
70%程度～90%程度	341 100.0	9 2.6	61 17.9	25 7.3	63 18.4	4 1.2	4 1.2	20 5.9	121 35.5	34 10.0
ほぼ全員	263 100.0	6 2.4	41 15.5	12 4.7	44 16.9	7 2.8	1 0.3	6 2.4	135 51.3	10 3.7
無回答	7 100.0	- -	0 0.9	0 0.4	0 5.3	- -	- -	- -	1 8.7	6 84.7
問 8-①. 出向についての立場 (単一回答)										
主に出向者を送り出している企業	308 100.0	8 2.3	46 15.1	16 5.5	52 19.9	4 1.1	2 0.8	20 5.1	140 45.0	20 5.1
主に出向者を受け入れている企業	421 100.0	8 2.7	71 17.2	44 9.8	70 18.1	13 2.1	4 0.8	9 1.8	170 41.7	35 5.9

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 90 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-④. 出向者の賃金水準 (単一回答)

	合計	出向元の賃金水準	出向先の基準による賃金水準	その他	無回答
**【総数】**	729 100.0	598 82.0	50 6.8	55 7.5	26 3.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	1 72.5	0 13.7	0 13.7	- -
建設業	90 100.0	74 82.6	1 0.9	5 5.7	10 10.8
製造業	192 100.0	157 81.6	14 7.3	21 10.9	0 0.1
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 86.9	0 8.5	0 4.6	- -
卸売業	73 100.0	49 67.9	9 12.4	5 6.6	10 13.1
小売業	92 100.0	75 81.7	3 3.0	13 14.5	1 0.8
飲食店	17 100.0	16 96.9	0 2.0	0 0.5	0 0.5
運輸業・通信業	66 100.0	54 81.6	10 15.5	2 2.6	0 0.2
金融・保険業	9 100.0	7 82.6	1 7.3	0 3.8	1 6.3
不動産業	12 100.0	11 84.6	1 10.1	- -	1 5.3
サービス業	176 100.0	153 86.6	11 6.0	8 4.8	5 2.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	470 100.0	372 79.2	34 7.3	40 8.4	24 5.0
50～99人	108 100.0	89 82.4	9 8.0	10 8.8	1 0.7
100～299人	97 100.0	86 88.9	5 5.1	5 5.0	1 1.0
300～999人	40 100.0	36 91.7	2 3.8	1 2.3	1 2.2
1000人以上	15 100.0	14 94.9	1 3.4	0 1.0	0 0.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	147 100.0	134 91.1	4 2.8	3 2.3	6 3.8
ない	572 100.0	454 79.4	46 8.0	52 9.0	21 3.6
無回答	10 100.0	9 97.4	- -	- -	0 2.6
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	2 92.1	0 7.9	- -	- -
10%程度～30%程度	40 100.0	37 92.9	2 5.0	0 0.9	0 1.2
40%程度～60%程度	76 100.0	52 67.8	4 5.1	21 27.0	0 0.1
70%程度～90%程度	341 100.0	287 84.1	18 5.2	20 5.9	16 4.8
ほぼ全員	263 100.0	213 81.2	26 10.0	14 5.2	10 3.6
無回答	7 100.0	7 99.5	- -	- -	0 0.5
問 8-①. 出向についての立場 (単一回答)					
主に出向者を送り出している企業	308 100.0	218 72.7	41 12.3	34 11.4	14 3.6
主に出向者を受け入れている企業	421 100.0	380 91.5	9 2.0	21 4.5	12 2.1

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 91 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
 【ウエイトあり】

問 8-④付問. 出向元の賃金水準の方が出向先よりも高い場合の負担 (単一回答)

	合計	出向元企業が全額負担する	出向元企業が一部負担する	出向先企業が全額負担する	無回答
**【総数】**	598 100.0	196 32.7	134 22.3	198 33.2	70 11.8
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	0 3.7	- -	1 92.5	0 3.7
建設業	74 100.0	24 32.7	19 25.3	15 20.5	16 21.5
製造業	157 100.0	49 31.5	33 21.1	57 36.1	18 11.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 39.9	0 27.3	0 27.3	0 5.4
卸売業	49 100.0	8 17.2	28 55.8	11 22.4	2 4.6
小売業	75 100.0	26 35.2	5 6.8	31 41.5	12 16.5
飲食店	16 100.0	14 84.2	0 2.1	2 9.9	1 3.8
運輸業・通信業	54 100.0	16 30.3	17 31.7	19 35.0	2 3.0
金融・保険業	7 100.0	2 31.4	2 23.9	2 34.7	1 10.0
不動産業	11 100.0	3 30.8	2 17.9	5 42.8	1 8.4
サービス業	153 100.0	51 33.6	28 18.1	56 36.5	18 11.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	372 100.0	115 30.9	82 22.0	122 32.8	53 14.3
50～99人	89 100.0	35 39.9	22 24.6	25 28.5	6 7.1
100～299人	86 100.0	29 34.2	17 20.1	33 38.5	6 7.2
300～999人	36 100.0	11 30.4	9 24.4	13 35.2	4 10.0
1000人以上	14 100.0	5 34.0	4 26.0	5 32.8	1 7.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	134 100.0	42 31.4	38 28.5	41 30.7	13 9.4
ない	454 100.0	150 33.0	95 20.9	152 33.5	57 12.6
無回答	9 100.0	4 41.4	0 3.4	5 50.8	0 4.4
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	- -	0 1.1	1 40.4	1 58.5
10%程度～30%程度	37 100.0	15 41.4	5 14.7	10 26.4	6 17.5
40%程度～60%程度	52 100.0	19 37.0	17 33.2	12 23.7	3 6.1
70%程度～90%程度	287 100.0	78 27.1	53 18.4	118 41.2	38 13.3
ほぼ全員	213 100.0	83 39.1	58 27.3	57 26.5	15 7.0
無回答	7 100.0	0 0.2	0 0.5	1 8.5	7 90.8
問 8-①. 出向についての立場(単一回答)					
主に出向者を送り出している企業	218 100.0	80 26.5	35 31.1	69 36.8	34 5.6
主に出向者を受け入れている企業	380 100.0	115 30.6	98 23.0	129 35.0	37 11.4

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に  
 出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 92 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑤. 出向者の労務コストの実質的な負担 (単一回答)

	合計	ほとんど全額を出向元が負担する	一定の割合を定めて出向元が負担する	出向元の賃金水準が出向先を上回る部分程度を出向元が負担する	年金など社会保険料の事業主負担分程度を出向元が負担する	出向元は負担せず、出向先がほぼ全額負担する	その他	無回答
**【総数】**	729	193	125	73	49	243	13	33
	100.0	26.5	17.1	10.1	6.7	33.4	1.8	4.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	1	-	0	-	0	1	-	-
	100.0	-	13.7	-	30.2	56.1	-	-
建設業	90	37	8	12	0	27	0	5
	100.0	41.3	9.2	13.4	0.4	30.1	0.3	5.4
製造業	192	54	44	18	16	58	3	0
	100.0	27.9	22.9	9.2	8.4	30.0	1.5	0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	0	0	1	0	-
	100.0	18.3	18.2	19.9	0.8	35.3	7.7	-
卸売業	73	14	20	13	3	11	1	10
	100.0	19.7	27.8	17.7	3.8	15.2	2.0	13.8
小売業	92	26	3	3	11	47	0	1
	100.0	28.3	3.8	3.1	12.4	51.5	0.2	0.6
飲食店	17	8	1	0	0	2	0	6
	100.0	46.6	3.1	2.1	1.1	9.1	1.0	37.0
運輸業・通信業	66	10	17	4	10	24	1	1
	100.0	14.5	26.4	6.1	14.9	36.2	1.2	0.8
金融・保険業	9	1	2	1	1	3	0	1
	100.0	14.2	19.2	15.0	6.7	35.1	3.9	5.9
不動産業	12	1	1	1	1	7	1	1
	100.0	11.4	11.4	5.7	5.3	53.6	6.7	5.8
サービス業	176	42	28	21	7	64	6	9
	100.0	23.7	15.7	12.0	3.7	36.3	3.4	5.4
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	470	141	76	32	37	149	6	30
	100.0	29.9	16.1	6.9	7.9	31.6	1.2	6.3
50~99人	108	23	22	20	4	35	3	1
	100.0	21.5	20.1	18.3	4.1	32.1	3.2	0.7
100~299人	97	20	17	14	4	39	1	1
	100.0	20.5	17.6	13.9	4.6	40.4	1.5	1.5
300~999人	40	7	8	4	2	15	2	1
	100.0	18.1	20.0	11.2	5.1	37.8	4.8	3.0
1000人以上	15	2	3	3	1	6	1	0
	100.0	14.0	17.3	21.2	3.7	38.4	4.3	1.1
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	147	37	30	28	4	40	2	6
	100.0	25.0	20.6	18.8	2.8	27.3	1.6	4.0
ない	572	156	91	45	45	198	11	27
	100.0	27.3	15.9	7.8	7.8	34.6	1.9	4.7
無回答	10	-	4	1	-	5	-	0
	100.0	-	40.0	7.6	-	49.8	-	2.6
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	2	-	0	-	-	2	-	-
	100.0	-	1.0	-	-	99.0	-	-
10%程度~30%程度	40	9	3	3	0	13	5	7
	100.0	22.1	8.3	8.0	0.9	31.7	12.5	16.5
40%程度~60%程度	76	32	17	4	1	21	2	0
	100.0	41.9	22.4	5.4	0.7	27.2	2.2	0.3
70%程度~90%程度	341	76	62	38	30	119	4	12
	100.0	22.2	18.2	11.1	8.7	35.0	1.2	3.6
ほぼ全員	263	70	42	28	18	88	2	14
	100.0	26.8	16.2	10.6	6.8	33.6	0.9	5.3
無回答	7	6	-	0	0	1	-	0
	100.0	84.5	-	6.2	2.0	6.9	-	0.5
問 8-①. 出向についての立場(単一回答)								
主に出向者を送り出している企業	308	123	18	26	30	98	3	10
	100.0	36.8	6.0	11.2	8.5	33.7	1.1	2.7
主に出向者を受け入れている企業	421	70	107	47	19	145	10	23
	100.0	17.5	24.6	9.9	4.6	35.6	3.8	3.9

主に出向者を送り出している企業 = 「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業 = 「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 93 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑥-1. 出向元と出向先企業間の出向契約の形 (単一回答)

	合計	一定の期間 に関する出 向契約を文 書で交わし ている	出向の都度 出向契約を 文書で交わ している	特に文書ま では作成し ていない	無回答
**【総数】**	729 100.0	188 25.8	304 41.7	212 29.0	25 3.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	0 17.4	1 56.0	0 26.7	- -
建設業	90 100.0	11 12.4	52 58.0	22 24.2	5 5.4
製造業	192 100.0	67 34.6	85 44.3	38 19.8	3 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 44.3	1 34.9	0 20.7	- -
卸売業	73 100.0	21 28.5	25 34.8	17 23.1	10 13.6
小売業	92 100.0	7 8.2	17 18.6	67 72.7	1 0.6
飲食店	17 100.0	1 5.9	8 45.5	8 48.0	0 0.5
運輸業・通信業	66 100.0	11 16.6	27 40.6	27 41.4	1 1.4
金融・保険業	9 100.0	2 27.3	4 51.4	1 12.5	1 8.8
不動産業	12 100.0	5 36.4	5 43.7	2 14.6	1 5.3
サービス業	176 100.0	63 35.4	80 45.1	30 16.8	5 2.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	470 100.0	106 22.5	196 41.7	149 31.8	19 4.0
50～99人	108 100.0	33 30.8	41 38.0	31 28.7	3 2.5
100～299人	97 100.0	30 30.7	41 42.7	24 24.6	2 1.9
300～999人	40 100.0	14 35.1	19 46.8	6 14.9	1 3.2
1000人以上	15 100.0	5 36.6	7 50.4	2 11.7	0 1.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	147 100.0	42 28.6	66 45.1	33 22.2	6 4.1
ない	572 100.0	141 24.7	237 41.4	175 30.6	19 3.3
無回答	10 100.0	5 48.3	1 9.1	4 40.0	0 2.6
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	2 100.0	0 8.9	1 37.2	- -	1 53.9
10%程度～30%程度	40 100.0	16 39.9	14 35.5	9 23.4	0 1.2
40%程度～60%程度	76 100.0	13 17.2	28 36.9	35 45.7	0 0.3
70%程度～90%程度	341 100.0	81 23.9	165 48.3	81 23.8	14 4.0
ほぼ全員	263 100.0	77 29.4	90 34.1	86 32.8	10 3.7
無回答	7 100.0	0 2.4	7 96.7	0 0.5	0 0.5
問 8-①. 出向についての立場 (単一回答)					
主に出向者を送り出している企業	308 100.0	82 28.7	106 33.8	108 34.6	11 2.9
主に出向者を受け入れている企業	421 100.0	106 25.9	198 44.9	103 26.7	14 2.5

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多  
い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの  
方が多い」

## (N,%) 付属統計表第94表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問8-⑥-2. 企業間の出向契約で定めている事項（複数回答）

	合計	出向期間	賃金等の 労務コストの負担 者、負担 割合	適用される 退職金	懲戒権者	福利厚生	その他	無回答
**【総数】**	492 100.0	372 75.6	400 81.2	118 24.0	94 19.1	187 38.0	29 5.9	17 3.5
問1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	1 100.0	0 64.8	1 81.3	0 31.5	0 12.7	0 35.2	0 8.6	- -
建設業	63 100.0	46 72.2	52 81.6	11 16.9	14 22.8	12 19.6	1 1.0	0 0.1
製造業	152 100.0	121 79.6	123 81.2	28 18.3	31 20.4	67 44.2	11 7.3	2 1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 74.4	1 97.6	1 46.6	0 19.3	1 49.8	0 3.3	- -
卸売業	46 100.0	38 82.8	40 87.3	24 51.4	14 29.4	20 44.2	3 5.7	0 0.8
小売業	25 100.0	10 38.8	13 53.6	4 17.1	3 12.3	5 20.3	0 0.4	11 46.1
飲食店	9 100.0	8 89.3	2 25.5	6 75.9	0 4.9	1 7.9	- -	- -
運輸業・通信業	38 100.0	28 74.0	34 91.6	9 24.2	9 24.3	23 61.2	4 10.8	2 4.0
金融・保険業	7 100.0	6 84.8	6 94.4	1 21.2	1 13.8	2 32.8	0 5.8	0 0.8
不動産業	10 100.0	8 79.8	8 80.1	1 10.7	2 17.7	3 31.3	1 9.9	0 2.3
サービス業	142 100.0	108 75.8	119 83.8	33 23.3	20 13.8	53 37.0	9 6.5	2 1.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	302 100.0	235 77.9	230 76.2	63 20.9	51 16.8	101 33.3	15 5.1	11 3.8
50～99人	74 100.0	52 70.3	63 85.0	20 26.9	14 19.4	32 42.9	5 6.7	3 4.6
100～299人	71 100.0	51 71.3	65 90.9	17 23.8	15 21.3	30 41.5	6 8.8	2 2.7
300～999人	33 100.0	24 74.3	30 92.4	12 37.2	9 26.5	17 51.9	2 5.1	1 1.6
1000人以上	13 100.0	10 78.4	12 95.6	6 49.6	5 41.2	8 65.4	1 6.6	0 1.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	109 100.0	80 74.0	97 89.5	38 34.9	39 35.9	60 55.3	4 3.5	2 1.4
ない	378 100.0	287 75.8	298 78.7	80 21.2	50 13.3	122 32.4	25 6.7	16 4.2
無回答	6 100.0	5 94.2	5 92.5	0 6.4	5 86.2	5 86.2	- -	- -
問3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	1 100.0	0 17.2	1 82.8	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	30 100.0	25 83.6	18 60.7	10 31.9	9 30.3	11 35.1	1 2.3	- 0
40%程度～60%程度	41 100.0	33 80.1	39 95.6	7 17.8	6 13.7	13 30.6	3 6.9	0 0.3
70%程度～90%程度	246 100.0	175 71.1	188 76.3	54 21.7	48 19.6	110 44.7	22 8.8	14 5.7
ほぼ全員	167 100.0	138 82.6	147 88.1	48 28.6	31 18.3	54 32.1	4 2.4	3 1.9
無回答	7 100.0	1 14.7	7 93.8	0 2.5	0 5.8	0 5.8	0 0.2	- -
問8-①. 出向についての立場(単一回答)								
主に出向者を送り出している企業	188 100.0	156 82.6	136 77.2	55 34.9	57 35.9	79 48.1	11 5.1	4 2.5
主に出向者を受け入れている企業	304 100.0	216 75.1	264 89.6	63 25.4	37 14.6	108 35.3	19 5.9	13 3.4

主に出向者を送り出している企業＝「他社に出向を送り出す側である」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に出向者を受け入れている企業＝「他社から出向を受け入れる側である」「両方あるが受け入れの方が多い」

(N,%) 付属統計表第 95 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑦-1. 出向者が出向先に異動する時点での退職金の支払い (単一回答)

	合計	行っている	ケースで まちまち で一概に いえない	行っていない	そもそも 退職金制 度がない	無回答
**【総数】**	428 100.0	24 5.6	40 9.3	315 73.6	24 5.5	26 6.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	1 100.0	- -	- -	0 95.0	0 5.0	- -
建設業	61 100.0	1 1.0	5 8.3	54 88.2	- -	2 2.5
製造業	115 100.0	8 6.6	13 11.1	84 73.2	6 5.5	4 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	0 3.9	1 82.9	- -	0 13.2
卸売業	59 100.0	8 13.9	10 17.5	30 50.0	- -	11 18.6
小売業	51 100.0	1 2.1	0 0.7	47 92.9	0 0.7	2 3.6
飲食店	4 100.0	0 2.6	- -	1 39.3	0 3.7	2 54.5
運輸業・通信業	32 100.0	1 2.2	- -	29 91.4	1 4.1	1 2.3
金融・保険業	5 100.0	0 1.5	0 1.2	4 87.5	- -	0 9.8
不動産業	5 100.0	- -	0 4.8	4 72.1	0 1.8	1 21.2
サービス業	95 100.0	6 5.9	11 11.3	60 63.4	15 16.1	3 3.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	257 100.0	19 7.4	35 13.5	174 67.7	20 7.8	9 3.6
50～99人	59 100.0	3 5.2	2 3.9	46 77.7	1 1.2	7 12.1
100～299人	65 100.0	1 1.3	1 2.1	54 83.1	2 3.4	7 10.2
300～999人	34 100.0	1 2.6	1 3.5	29 85.6	0 1.4	2 6.8
1000人以上	14 100.0	0 1.5	0 2.5	12 90.8	0 1.0	1 4.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	83 100.0	2 2.1	9 11.2	65 78.9	1 1.0	6 6.7
ない	340 100.0	22 6.5	30 8.9	245 72.0	23 6.7	20 5.9
無回答	5 100.0	- -	- -	4 91.6	- -	0 8.4
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	1 100.0	- -	- -	1 82.4	- -	0 17.6
10%程度～30%程度	14 100.0	0 0.2	1 5.1	11 79.7	1 4.7	1 10.3
40%程度～60%程度	33 100.0	2 6.4	1 1.6	27 81.7	0 0.9	3 9.5
70%程度～90%程度	206 100.0	7 3.4	14 6.8	159 77.2	17 8.4	9 4.2
ほぼ全員	173 100.0	15 8.5	25 14.2	117 67.2	5 2.9	12 7.2
無回答	1 100.0	- -	- -	1 63.5	0 33.6	0 2.9

## (N,%) 付属統計表第 96 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑦-2. 出向者が出向元に復帰せずに出向先を離職した場合の退職金の支払い (単一回答)

	合計	退職金が支給された	ケースでまちまちで概にいえない	支給されなかった	出向者が出向元に復帰せずに出向先を離職したことはない	無回答
**【総数】**	354	86	30	3	219	16
	100.0	24.4	8.5	0.7	61.9	4.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0	0	-	-	0	-
	100.0	14.1	-	-	85.9	-
建設業	59	13	5	1	36	5
	100.0	21.5	8.2	0.9	60.2	9.2
製造業	97	27	6	1	55	7
	100.0	28.3	6.3	0.8	57.1	7.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0	-	-	1	-
	100.0	28.4	-	-	71.6	-
卸売業	40	7	9	0	21	2
	100.0	18.5	22.6	1.0	53.9	4.0
小売業	47	17	0	-	30	0
	100.0	36.8	0.1	-	62.7	0.3
飲食店	1	1	-	0	0	-
	100.0	53.9	-	18.8	27.4	-
運輸業・通信業	29	3	-	1	25	1
	100.0	10.5	-	1.9	85.6	2.0
金融・保険業	4	2	0	-	2	0
	100.0	44.8	1.1	-	52.2	2.0
不動産業	4	2	0	-	2	-
	100.0	38.4	2.4	-	59.2	-
サービス業	71	14	10	0	46	1
	100.0	19.5	14.1	0.0	65.3	1.1
無回答	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	208	33	28	-	136	11
	100.0	15.8	13.7	-	65.3	5.3
50～99人	48	14	1	1	29	3
	100.0	29.4	3.1	2.0	60.2	5.3
100～299人	55	17	0	1	35	2
	100.0	30.7	0.2	2.6	63.8	2.8
300～999人	30	14	0	0	15	1
	100.0	46.4	0.1	0.3	51.0	2.3
1000人以上	13	9	0	0	4	0
	100.0	66.6	1.3	0.5	30.3	1.4
無回答	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	75	23	8	0	41	2
	100.0	31.0	11.3	0.0	54.7	3.0
ない	275	63	22	3	175	13
	100.0	23.0	7.9	0.9	63.4	4.8
無回答	4	-	-	-	4	0
	100.0	-	-	-	90.3	9.7
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	1	-	-	-	1	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
10%程度～30%程度	12	3	1	0	8	0
	100.0	22.9	6.5	1.0	66.5	3.0
40%程度～60%程度	27	6	0	1	20	0
	100.0	20.4	0.4	5.3	73.4	0.6
70%程度～90%程度	173	47	16	0	101	8
	100.0	27.3	9.4	0.1	58.6	4.7
ほぼ全員	141	31	13	1	89	7
	100.0	21.8	9.3	0.6	63.4	4.9
無回答	1	0	-	-	0	0
	100.0	29.1	-	-	13.9	57.0

(N,%) 付属統計表第 97 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑦-2 付問 1. 出向者が出向元に復帰せず退職した場合の出向先・出向元の勤務期間の通算（単一回答）

	合計	通算された	通算されな かった	勤続年数は 退職金の算 定の基礎に なっていな い	無回答
**【総数】**	117	109	5	0	2
	100.0	93.5	4.1	0.3	2.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0	0	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
建設業	18	18	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
製造業	34	33	0	0	1
	100.0	97.0	0.1	0.1	2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
卸売業	16	16	-	-	1
	100.0	95.1	-	-	4.9
小売業	17	17	-	0	-
	100.0	99.1	-	0.9	-
飲食店	1	1	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
運輸業・通信業	3	3	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
金融・保険業	2	2	0	0	0
	100.0	95.2	2.4	0.9	1.4
不動産業	2	2	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
サービス業	24	18	5	0	1
	100.0	77.2	19.4	0.6	2.9
無回答	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	61	57	5	-	-
	100.0	92.4	7.6	-	-
50～99人	16	13	-	-	2
	100.0	84.4	-	-	15.6
100～299人	17	17	0	0	-
	100.0	99.7	0.2	0.1	-
300～999人	14	14	0	0	-
	100.0	98.1	0.1	1.8	-
1000人以上	9	9	0	0	0
	100.0	98.5	0.4	0.8	0.3
無回答	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	32	31	0	0	0
	100.0	99.2	0.2	0.6	0.1
ない	85	78	5	0	2
	100.0	91.5	5.5	0.2	2.9
無回答	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	3	3	-	0	-
	100.0	96.4	-	3.6	-
40%程度～60%程度	6	6	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
70%程度～90%程度	63	56	5	0	2
	100.0	88.4	7.4	0.3	3.9
ほぼ全員	44	44	0	0	-
	100.0	99.9	0.1	0.0	-
無回答	0	0	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-

(N,%) 付属統計表第 98 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 8-⑦-2 付問 2. 出向者が出向元に復帰せず退職した場合の退職金算定の基準 (単一回答)

	合計	出向元の 基準	出向先の 基準	それぞれ の基準	無回答
**【総数】**	117 100.0	106 90.6	1 1.3	7 5.9	3 2.2
問 1-2. 主たる産業 (単一回答)					
鉱業	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -
建設業	18 100.0	17 98.1	- -	0 1.1	0 0.8
製造業	34 100.0	27 78.8	0 0.1	6 18.2	1 2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -
卸売業	16 100.0	15 94.2	- -	0 0.9	1 4.9
小売業	17 100.0	17 96.1	0 1.8	0 2.0	- -
飲食店	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -
運輸業・通信業	3 100.0	3 98.9	- -	0 1.1	- -
金融・保険業	2 100.0	2 98.6	- -	- -	0 1.4
不動産業	2 100.0	2 100.0	- -	- -	- -
サービス業	24 100.0	22 92.4	1 4.8	- -	1 2.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模 (単一回答)					
50人未満	61 100.0	55 90.0	- -	6 10.0	- -
50～99人	16 100.0	13 80.1	1 4.3	- -	2 15.6
100～299人	17 100.0	16 93.0	1 3.6	0 2.5	0 0.8
300～999人	14 100.0	14 97.6	0 1.0	0 1.4	- -
1000人以上	9 100.0	8 97.8	0 0.8	0 1.2	0 0.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)					
ある	32 100.0	31 98.2	0 1.5	0 0.2	0 0.1
ない	85 100.0	75 87.8	1 1.2	7 8.0	3 3.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成 (単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	3 100.0	3 78.5	1 20.5	0 1.0	- -
40%程度～60%程度	6 100.0	6 97.7	0 2.3	- -	- -
70%程度～90%程度	63 100.0	54 85.3	0 0.5	6 10.1	3 4.1
ほぼ全員	44 100.0	43 98.3	0 0.7	0 1.0	- -
無回答	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -

## (N,%) 付属統計表第 99 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑦-2 付問 3. 出向者が出向元に復帰せず退職した場合の支払われた退職金の実質的費用負担者 (単一回答)

	合計	出向元	出向先	出向元及び出向先のそれぞれ	無回答
**【総数】**	117	86	3	24	3
	100.0	73.6	3.0	20.6	2.8
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0	0	-	0	-
	100.0	50.0	-	50.0	-
建設業	18	16	0	1	-
	100.0	91.2	2.5	6.3	-
製造業	34	20	1	12	1
	100.0	58.9	2.0	36.2	2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	-
	100.0	50.6	8.8	40.6	-
卸売業	16	13	0	2	2
	100.0	76.9	2.3	10.9	9.8
小売業	17	16	0	1	-
	100.0	90.6	2.5	6.9	-
飲食店	1	1	-	0	-
	100.0	78.7	-	21.3	-
運輸業・通信業	3	2	0	1	-
	100.0	71.8	1.1	27.1	-
金融・保険業	2	2	0	0	0
	100.0	93.2	1.4	4.0	1.4
不動産業	2	1	0	0	-
	100.0	76.4	8.2	15.4	-
サービス業	24	16	1	6	1
	100.0	65.1	5.6	26.4	2.9
無回答	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	61	51	0	11	-
	100.0	82.4	0.0	17.6	-
50～99人	16	9	1	2	3
	100.0	55.5	7.9	15.9	20.7
100～299人	17	12	1	4	-
	100.0	73.2	5.8	21.0	-
300～999人	14	9	1	4	-
	100.0	63.7	5.9	30.5	-
1000人以上	9	5	0	3	0
	100.0	60.4	4.8	34.1	0.7
無回答	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	32	23	1	7	0
	100.0	73.6	3.6	22.6	0.2
ない	85	63	2	17	3
	100.0	73.5	2.8	19.9	3.8
無回答	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	3	2	0	1	-
	100.0	60.7	1.0	38.3	-
40%程度～60%程度	6	3	1	1	1
	100.0	52.3	23.5	10.0	14.2
70%程度～90%程度	63	45	2	14	2
	100.0	71.1	2.6	22.3	3.9
ほぼ全員	44	36	0	8	0
	100.0	81.1	1.0	17.9	0.1
無回答	0	0	0	0	-
	100.0	15.7	15.6	68.7	-

(N,%) 付属統計表第 100 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 8-⑦-3. 退職金算出における出向期間の取扱い (単一回答)

	合計	出向の全 期間が算 入される	一部が算 入される	算入され ない	勤続年数 は退職金 の算定基 礎になっ ていない	その他	無回答
**【総数】**	354 100.0	314 88.5	5 1.5	1 0.1	0 0.0	9 2.5	26 7.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	0 100.0	0 46.3	-	-	-	0 26.9	0 26.9
建設業	59 100.0	54 90.8	-	0 0.2	-	-	5 8.9
製造業	97 100.0	89 91.5	-	-	0 0.1	0 0.2	8 8.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 97.5	-	-	-	-	0 2.5
卸売業	40 100.0	32 79.5	-	-	-	8 20.5	-
小売業	47 100.0	36 75.7	-	0 0.1	-	-	11 24.2
飲食店	1 100.0	1 87.8	-	-	-	0 12.2	-
運輸業・通信業	29 100.0	28 95.1	0 1.4	-	-	-	1 3.4
金融・保険業	4 100.0	4 98.2	0 0.4	-	-	0 0.7	0 0.6
不動産業	4 100.0	4 95.4	0 1.5	-	0 1.5	-	0 1.5
サービス業	71 100.0	66 92.7	5 6.5	0 0.5	-	0 0.1	0 0.2
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	208 100.0	173 83.0	5 2.2	-	-	8 4.0	22 10.8
50～99人	48 100.0	46 96.0	-	-	-	0 0.1	2 4.0
100～299人	55 100.0	53 96.1	0 0.7	0 0.8	-	0 0.3	1 2.0
300～999人	30 100.0	29 97.1	0 0.2	-	0 0.2	0 0.7	1 1.8
1000人以上	13 100.0	12 97.7	0 0.3	0 0.3	0 0.5	0 0.5	0 0.7
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	75 100.0	73 97.7	0 0.6	0 0.5	0 0.1	0 0.3	1 0.9
ない	275 100.0	237 86.0	5 1.7	0 0.1	0 0.0	9 3.1	25 9.1
無回答	4 100.0	4 90.3	-	-	-	-	0 9.7
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	12 100.0	12 98.9	-	0 0.3	-	0 0.6	0 0.3
40%程度～60%程度	27 100.0	26 96.1	-	-	-	0 0.6	1 3.2
70%程度～90%程度	173 100.0	149 86.0	5 3.0	0 0.2	0 0.1	0 0.2	18 10.5
ほぼ全員	141 100.0	126 89.4	0 0.0	0 0.1	0 0.0	8 5.8	7 4.7
無回答	1 100.0	0 43.0	-	-	-	-	0 57.0

## (N,%) 付属統計表第 101 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 8-⑦-3 付問. 出向期間が退職金の算定基礎に算入されない場合の出向先からの退職金の支払い (単一回答)

	合計	支払われている	支払われていない	無回答
**【総数】**	1 100.0	1 100.0	-	-
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	-	-	-	-
建設業	0 100.0	0 100.0	-	-
製造業	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-
小売業	0 100.0	0 100.0	-	-
飲食店	-	-	-	-
運輸業・通信業	-	-	-	-
金融・保険業	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-
サービス業	0 100.0	0 100.0	-	-
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	-	-	-	-
50~99人	-	-	-	-
100~299人	0 100.0	0 100.0	-	-
300~999人	-	-	-	-
1000人以上	0 100.0	0 100.0	-	-
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	0 100.0	0 100.0	-	-
ない	0 100.0	0 100.0	-	-
無回答	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	-	-	-	-
10%程度~30%程度	0 100.0	0 100.0	-	-
40%程度~60%程度	-	-	-	-
70%程度~90%程度	0 100.0	0 100.0	-	-
ほぼ全員	0 100.0	0 100.0	-	-
無回答	-	-	-	-

(N,%) 付属統計表第 102 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 8-⑧-1. 出向のルールについての規定の形式 (複数回答)

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	その他の社内規程	特に文書の規程はない	無回答
**【総数】**	428 100.0	201 47.0	18 4.3	11 2.5	67 15.6	138 32.2	53 12.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	1 100.0	0 30.5	- -	- -	- -	0 69.5	- -
建設業	61 100.0	20 33.2	1 1.7	0 0.4	6 9.6	23 37.3	12 20.1
製造業	115 100.0	71 61.8	9 7.8	5 4.2	15 12.8	26 22.2	14 12.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 57.4	0 19.5	0 9.7	0 28.4	0 16.9	0 11.7
卸売業	59 100.0	24 41.4	2 3.3	1 1.4	23 39.2	14 23.0	11 19.0
小売業	51 100.0	19 37.1	1 2.1	1 2.4	2 3.7	28 54.8	4 7.0
飲食店	4 100.0	1 29.7	0 4.8	0 1.1	0 11.9	0 9.6	2 54.5
運輸業・通信業	32 100.0	15 46.3	3 10.1	2 7.6	3 9.2	8 26.1	5 15.8
金融・保険業	5 100.0	3 64.6	0 1.9	0 2.0	1 30.1	0 8.7	1 12.6
不動産業	5 100.0	2 34.0	- -	0 1.2	1 16.9	2 32.3	1 21.2
サービス業	95 100.0	45 47.4	2 1.9	1 1.0	15 15.8	37 38.7	3 3.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	257 100.0	114 44.3	- -	- -	37 14.4	96 37.4	29 11.3
50~99人	59 100.0	21 36.1	3 5.3	3 5.1	7 12.1	21 34.7	12 21.1
100~299人	65 100.0	35 54.5	5 7.5	2 3.3	11 16.4	14 22.3	9 13.2
300~999人	34 100.0	20 60.9	5 15.4	4 10.9	8 23.0	6 16.6	2 7.2
1000人以上	14 100.0	10 73.9	5 37.9	2 14.6	4 29.5	1 8.6	1 4.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	83 100.0	54 65.6	15 18.6	9 10.8	23 28.3	13 15.7	6 6.9
ない	340 100.0	146 43.0	3 0.9	2 0.5	43 12.7	125 36.7	43 12.6
無回答	5 100.0	0 4.6	- -	- -	- -	- -	4 95.4
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 82.4	0 17.6
10%程度~30%程度	14 100.0	5 36.8	0 3.3	0 2.2	1 10.2	6 43.1	2 14.4
40%程度~60%程度	33 100.0	8 24.9	1 3.5	1 3.6	3 8.7	18 56.4	4 11.3
70%程度~90%程度	206 100.0	109 53.2	8 4.1	6 2.8	22 10.7	73 35.5	13 6.1
ほぼ全員	173 100.0	78 45.0	8 4.8	4 2.1	40 23.3	39 22.6	34 19.7
無回答	1 100.0	0 25.8	- -	- -	- -	0 33.6	0 40.6

(N,%) 付属統計表第 103 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 8-⑧-1 付問. 出向の規程で定められている事項 (複数回答)

	合計	必要な場合 出向させる旨	出向期間	出向先企業	出向中の 労働条件	復帰に 関する取扱い	無回答
**【総数】**	237 100.0	192 81.0	52 21.7	36 15.2	83 35.1	61 25.8	36 15.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	0 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	0 100.0
建設業	26 100.0	25 94.7	7 25.8	7 25.5	8 29.8	6 24.5	0 0.4
製造業	76 100.0	58 77.0	12 16.2	8 11.2	22 29.0	17 22.4	15 19.7
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 82.4	0 47.6	0 32.1	0 62.7	0 44.4	0 8.6
卸売業	34 100.0	22 64.7	14 42.2	11 32.4	17 50.4	15 42.5	10 30.4
小売業	19 100.0	17 88.6	4 18.5	2 8.5	5 24.0	3 15.8	1 6.4
飲食店	1 100.0	1 92.8	0 29.9	0 16.5	1 56.7	1 47.4	0 7.2
運輸業・通信業	18 100.0	17 91.9	4 19.4	2 10.4	9 49.3	7 40.0	1 5.2
金融・保険業	4 100.0	3 87.6	2 44.1	0 10.3	2 42.9	1 30.4	0 5.8
不動産業	3 100.0	2 84.0	1 40.0	1 25.4	1 50.2	1 25.0	0 2.5
サービス業	55 100.0	46 83.3	8 14.0	5 8.6	19 33.9	10 18.3	8 14.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	132 100.0	106 80.8	13 10.2	13 9.9	33 24.8	28 21.2	25 19.2
50～99人	26 100.0	21 79.2	10 38.6	6 23.6	11 40.1	7 25.5	4 16.9
100～299人	42 100.0	33 79.3	13 30.1	9 22.5	19 45.4	12 28.4	3 7.5
300～999人	26 100.0	21 83.3	10 38.6	5 19.7	14 53.7	9 36.9	2 9.6
1000人以上	12 100.0	11 88.9	6 46.5	2 19.0	7 63.2	5 42.9	1 6.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	64 100.0	49 76.4	27 42.7	20 30.7	37 57.7	27 41.5	11 16.5
ない	173 100.0	143 82.7	24 14.0	16 9.4	46 26.8	34 19.9	25 14.7
無回答	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	6 100.0	5 89.5	2 29.6	1 13.8	3 49.8	2 31.1	0 4.4
40%程度～60%程度	11 100.0	9 80.3	5 47.6	3 32.5	5 46.2	2 22.8	1 11.0
70%程度～90%程度	120 100.0	96 79.8	21 17.2	10 8.1	37 30.9	29 24.3	20 16.3
ほぼ全員	100 100.0	82 82.1	24 23.8	22 21.9	38 38.1	28 27.5	15 14.9
無回答	0 100.0	0 79.0	0 60.9	- -	0 60.9	0 22.9	0 21.0

(N,%) 付属統計表第 104 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 8-⑧-2. 出向実施に先立っての労働組合等との協議の有無 (複数回答)

	合計	労働組合と 協議する	労使協議機 関で協議す る	その都度従 業員の代表 を選んでも らい協議す る	特に従業員 の意見は聴 かない	無回答
**【総数】**	428 100.0	43 10.0	9 2.0	29 6.8	238 55.6	110 25.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	1 100.0	- -	- -	- -	0 74.5	0 25.5
建設業	61 100.0	1 1.9	5 8.3	0 0.5	37 60.4	18 28.9
製造業	115 100.0	22 18.9	2 1.3	14 12.5	51 44.1	27 23.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 40.2	- -	0 2.2	0 38.3	0 19.3
卸売業	59 100.0	10 17.0	0 0.2	2 4.0	34 57.2	13 21.7
小売業	51 100.0	2 4.1	1 1.9	0 0.8	29 58.3	18 35.6
飲食店	4 100.0	0 7.1	- -	0 9.6	1 21.5	2 61.8
運輸業・通信業	32 100.0	4 11.3	0 0.4	1 2.2	16 52.0	11 34.1
金融・保険業	5 100.0	1 10.9	0 0.2	0 0.4	3 71.6	1 16.9
不動産業	5 100.0	0 5.4	- -	- -	4 70.9	1 23.8
サービス業	95 100.0	3 3.0	1 0.8	11 11.3	62 64.6	19 20.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	257 100.0	14 5.6	5 1.9	22 8.4	140 54.7	75 29.4
50～99人	59 100.0	4 7.5	1 1.6	5 8.0	31 51.8	18 31.0
100～299人	65 100.0	10 15.5	1 1.6	2 3.6	40 62.1	11 17.6
300～999人	34 100.0	8 23.2	1 4.4	0 1.4	20 60.5	4 11.3
1000人以上	14 100.0	6 45.4	0 2.2	0 0.7	6 44.4	1 8.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	83 100.0	43 51.7	2 2.6	1 0.8	26 31.4	12 14.4
ない	340 100.0	- -	6 1.9	29 8.4	211 62.1	94 27.6
無回答	5 100.0	- -	- -	- -	0 5.3	4 94.7
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	1 100.0	- -	- -	- -	1 82.4	0 17.6
10%程度～30%程度	14 100.0	1 9.1	0 2.8	5 34.6	6 43.4	1 10.4
40%程度～60%程度	33 100.0	1 3.9	1 3.8	1 2.0	24 74.6	5 16.6
70%程度～90%程度	206 100.0	22 10.5	1 0.7	17 8.1	110 53.3	57 27.6
ほぼ全員	173 100.0	19 10.8	6 3.2	7 4.1	96 55.6	46 26.4
無回答	1 100.0	0 5.9	0 3.0	- -	1 54.7	0 39.5

(N,%) 付属統計表第 105 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-2 付問. 出向実施に先立っての労働組合等との協議結果の尊重の程度 (単一回答)

	合計	合意がなければ行わない	原則として合意を目指す が、合意できない場合でも出向させること	意見を参考に にする	説明のみ	無回答
**【総数】**	80 100.0	31 38.4	28 34.6	5 6.3	5 5.7	12 14.9
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	-	-	-	-	-	-
建設業	7 100.0	5 78.6	1 11.9	0 6.2	0 3.3	-
製造業	38 100.0	15 40.4	11 30.1	2 6.1	3 6.9	6 16.5
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 26.6	0 33.8	0 22.4	0 17.2	-
卸売業	12 100.0	1 9.9	10 83.9	0 2.5	0 0.7	0 3.1
小売業	3 100.0	1 33.4	1 42.4	0 8.5	0 10.7	0 5.1
飲食店	1 100.0	0 64.3	0 28.9	0 6.7	-	-
運輸業・通信業	4 100.0	1 16.5	2 48.6	1 20.9	1 13.1	0 0.7
金融・保険業	1 100.0	0 37.1	0 45.0	0 12.3	0 3.7	0 1.9
不動産業	0 100.0	0 22.0	0 56.0	-	-	0 22.0
サービス業	14 100.0	7 47.2	1 7.4	1 4.6	1 4.8	5 35.9
無回答	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	41 100.0	16 38.3	14 35.1	0 0.1	-	11 26.4
50～99人	10 100.0	5 44.7	5 44.4	1 5.6	1 5.4	-
100～299人	13 100.0	6 43.4	3 26.2	1 10.4	2 14.6	1 5.4
300～999人	9 100.0	3 27.0	4 38.5	2 22.2	1 10.2	0 2.1
1000人以上	6 100.0	2 35.9	2 27.2	1 14.9	1 17.8	0 4.1
無回答	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	45 100.0	11 25.2	24 53.5	4 9.8	4 9.0	1 2.5
ない	35 100.0	19 55.4	4 10.3	1 1.9	1 1.6	11 30.8
無回答	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	6 100.0	1 12.6	0 7.7	0 4.1	0 2.7	5 73.0
40%程度～60%程度	3 100.0	2 71.7	1 22.2	0 2.3	0 3.8	-
70%程度～90%程度	39 100.0	18 46.1	16 40.2	2 6.2	2 5.0	1 2.5
ほぼ全員	31 100.0	10 31.1	11 34.4	2 7.3	2 7.4	6 19.9
無回答	0 100.0	-	-	-	0 49.0	0 51.0
問 8-⑧-2. 出向実施に先立っての労働組合等との協議の有無(複数回答)						
労働組合と協議する	43 100.0	11 25.1	23 54.5	4 9.2	4 8.8	1 2.4
労使協議機関で協議する	9 100.0	7 77.4	1 11.8	0 5.6	0 3.4	0 1.8
その都度従業員の代表を選んでもらい協議する	29 100.0	13 45.8	4 13.2	1 2.2	1 1.9	11 37.0
特に従業員の意見は聴かない	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-

## (N,%) 付属統計表第 106 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】問 8-⑧-3. ここ 5 年間における出向をめぐる労働組合との紛争の有無 (単一回答)  
※「労働組合のある企業」「労働組合と協議する企業」の数値については、下段のクロス結果を参照

	合計	あった	なかった	無回答
**【総数】**	428 100.0	1 0.2	76 17.8	351 82.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	1 100.0	-	0 6.7	0 93.3
建設業	61 100.0	0 0.1	4 5.9	58 94.0
製造業	115 100.0	0 0.1	30 26.0	85 73.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	0 52.8	0 47.2
卸売業	59 100.0	-	15 25.2	44 74.8
小売業	51 100.0	-	4 7.5	47 92.5
飲食店	4 100.0	-	0 9.3	3 90.7
運輸業・通信業	32 100.0	-	13 40.3	19 59.7
金融・保険業	5 100.0	-	2 44.9	3 55.1
不動産業	5 100.0	-	1 9.8	5 90.2
サービス業	95 100.0	1 0.8	8 8.0	87 91.2
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	257 100.0	-	18 7.2	238 92.8
50～99人	59 100.0	1 1.2	8 14.0	50 84.8
100～299人	65 100.0	-	22 33.6	43 66.4
300～999人	34 100.0	0 0.1	17 50.2	17 49.6
1000人以上	14 100.0	0 1.0	11 77.7	3 21.4
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	83 100.0	1 1.0	75 90.9	7 8.0
ない	340 100.0	-	-	340 100.0
無回答	5 100.0	-	1 14.1	4 85.9
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1 100.0	-	-	1 100.0
10%程度～30%程度	14 100.0	-	3 20.0	11 80.0
40%程度～60%程度	33 100.0	0 0.2	4 12.1	29 87.7
70%程度～90%程度	206 100.0	1 0.4	44 21.4	161 78.2
ほぼ全員	173 100.0	-	25 14.2	149 85.8
無回答	1 100.0	-	1 57.7	0 42.3
問 8-⑧-2. 出向実施に先立っての労働組合等との協議の有無(複数回答)				
労働組合と協議する	43 100.0	0 0.3	43 99.5	0 0.1
労使協議機関で協議する	9 100.0	0 0.4	2 24.8	6 74.8
その都度従業員の代表を選んでもらい協議する	29 100.0	0 0.1	1 2.1	29 97.8
特に従業員の意見は聴かない	238 100.0	-	25 10.7	212 89.3
無回答	110 100.0	1 0.6	6 5.4	103 94.0

(N,%) 付属統計表第 107 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-4. 出向内定者本人への事前の意向打診の有無 (単一回答)

	合計	する	しない	無回答
**【総数】**	428 100.0	292 68.2	56 13.2	80 18.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	1 100.0	0 69.5	0 5.0	0 25.5
建設業	61 100.0	48 77.8	6 10.5	7 11.7
製造業	115 100.0	84 72.8	12 10.3	19 16.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 58.8	0 29.5	0 11.7
卸売業	59 100.0	37 61.8	2 2.6	21 35.6
小売業	51 100.0	24 47.8	12 23.1	15 29.1
飲食店	4 100.0	1 41.8	0 1.1	2 57.0
運輸業・通信業	32 100.0	24 75.6	2 7.4	5 17.1
金融・保険業	5 100.0	3 68.0	1 19.0	1 13.1
不動産業	5 100.0	2 37.9	2 40.9	1 21.2
サービス業	95 100.0	68 71.6	19 20.1	8 8.2
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	257 100.0	164 64.0	38 14.7	55 21.3
50～99人	59 100.0	39 66.3	6 10.0	14 23.8
100～299人	65 100.0	51 78.4	6 9.4	8 12.2
300～999人	34 100.0	27 80.9	4 12.0	2 7.1
1000人以上	14 100.0	10 75.6	3 19.1	1 5.3
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	83 100.0	68 82.0	8 9.8	7 8.3
ない	340 100.0	224 65.7	48 14.2	68 20.1
無回答	5 100.0	0 5.3	- -	4 94.7
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1 100.0	- -	1 82.4	0 17.6
10%程度～30%程度	14 100.0	12 85.3	1 4.6	1 10.2
40%程度～60%程度	33 100.0	15 45.5	13 41.1	4 13.4
70%程度～90%程度	206 100.0	146 70.9	28 13.7	32 15.4
ほぼ全員	173 100.0	118 68.3	13 7.7	42 23.9
無回答	1 100.0	1 56.4	0 5.9	0 37.7

(N,%) 付属統計表第 108 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 8-⑧-4 付問 1. 出向内定者本人への事前の意向打診の時期 (単一回答)

	合計	2～3週 間前	1か月程 度前	2か月程 度前	それ以前	無回答
**【総数】**	292 100.0	72 24.6	170 58.3	30 10.1	19 6.4	2 0.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0 100.0	0 36.7	0 56.0	- -	- -	0 7.2
建設業	48 100.0	23 47.6	17 36.6	6 13.6	1 2.2	0 0.1
製造業	84 100.0	14 17.3	52 62.4	11 13.7	5 6.2	0 0.4
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 30.3	0 40.9	0 15.3	0 10.9	0 2.5
卸売業	37 100.0	13 35.5	18 49.1	3 7.8	3 7.6	- -
小売業	24 100.0	4 18.2	18 75.3	0 1.5	0 0.7	1 4.4
飲食店	1 100.0	1 34.5	1 47.9	- -	0 17.6	- -
運輸業・通信業	24 100.0	2 9.0	15 60.9	1 4.2	6 25.8	0 0.1
金融・保険業	3 100.0	1 33.4	1 42.7	0 15.2	0 6.1	0 2.6
不動産業	2 100.0	1 52.9	1 39.1	0 3.1	0 4.8	- -
サービス業	68 100.0	12 17.8	46 68.1	7 10.0	3 4.1	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	164 100.0	33 20.0	112 68.0	16 9.7	4 2.4	- -
50～99人	39 100.0	11 28.9	17 43.9	4 10.6	6 14.1	1 2.5
100～299人	51 100.0	16 32.1	23 44.5	5 10.4	7 12.9	- -
300～999人	27 100.0	8 28.4	14 50.7	4 13.1	2 6.8	0 1.0
1000人以上	10 100.0	4 34.4	5 46.5	1 7.3	1 8.7	0 3.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	68 100.0	17 24.9	40 59.1	6 8.3	5 6.8	1 0.8
ない	224 100.0	55 24.5	130 58.0	24 10.7	14 6.3	1 0.5
無回答	0 100.0	0 13.4	0 86.6	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	12 100.0	2 15.3	9 78.3	0 4.1	0 2.0	0 0.3
40%程度～60%程度	15 100.0	3 19.7	8 56.2	2 12.4	2 11.4	0 0.3
70%程度～90%程度	146 100.0	36 24.5	84 57.8	13 8.9	12 8.4	0 0.3
ほぼ全員	118 100.0	31 26.0	68 57.3	14 12.0	4 3.8	1 0.9
無回答	1 100.0	0 72.3	0 22.5	- -	0 5.1	- -

(N,%) 付属統計表第 109 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-4 付問 2. 出向をめぐる本人の意向の尊重の程度 (単一回答)

	合計	同意がなければ行わない	出向条件などできる配慮は行いが、同意が得られなくても出向させる	通知に重点があり同意が得られなくても出向させる	無回答
**【総数】**	292	154	97	9	32
	100.0	52.9	33.1	3.0	11.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0	0	0	-	0
	100.0	56.0	36.7	-	7.2
建設業	48	25	13	1	10
	100.0	51.8	26.3	1.1	20.8
製造業	84	47	31	2	3
	100.0	56.6	37.2	2.1	4.1
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	0
	100.0	40.4	37.8	10.9	10.9
卸売業	37	7	17	1	11
	100.0	20.2	46.6	1.9	31.3
小売業	24	18	5	1	0
	100.0	73.5	21.2	4.5	0.8
飲食店	1	1	1	0	0
	100.0	40.6	37.2	19.5	2.7
運輸業・通信業	24	11	11	2	1
	100.0	44.1	45.1	7.7	3.0
金融・保険業	3	2	1	0	0
	100.0	53.8	33.8	6.1	6.3
不動産業	2	1	1	1	0
	100.0	38.2	27.3	31.4	3.1
サービス業	68	43	17	2	6
	100.0	63.3	25.5	2.3	8.9
無回答	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	164	88	54	-	23
	100.0	53.4	32.8	-	13.7
50～99人	39	23	9	0	7
	100.0	59.3	22.6	1.2	16.9
100～299人	51	26	19	5	1
	100.0	51.6	38.0	8.9	1.5
300～999人	27	12	11	2	1
	100.0	45.5	40.2	8.9	5.4
1000人以上	10	5	4	1	1
	100.0	46.7	34.2	12.2	6.8
無回答	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	68	26	35	5	2
	100.0	38.5	50.9	7.5	3.0
ない	224	128	62	3	30
	100.0	57.4	27.7	1.5	13.5
無回答	0	-	0	0	-
	100.0	-	13.4	86.6	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	12	4	3	0	5
	100.0	33.1	22.9	4.1	39.9
40%程度～60%程度	15	9	4	1	0
	100.0	63.3	27.8	6.7	2.3
70%程度～90%程度	146	90	42	5	9
	100.0	61.9	28.6	3.5	6.1
ほぼ全員	118	51	48	2	18
	100.0	42.8	40.5	1.5	15.3
無回答	1	0	0	0	0
	100.0	27.7	5.1	59.6	7.6

(N,%) 付属統計表第 110 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-5. 出向時の出向者に対する措置 (複数回答)

	合計	出向先企業に関する情報提供	出向先での仕事に関する研修や訓練	出向の目的、予定期間等の説明	出向中の労働条件等の説明	出向元への復帰に関する説明	その他	無回答
**【総数】**	428 100.0	232 54.3	135 31.5	280 65.5	243 56.8	159 37.2	14 3.3	87 20.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	1 100.0	0 67.8	0 37.2	0 11.7	0 69.5	0 5.0	0 6.7	- -
建設業	61 100.0	26 41.8	13 20.5	32 52.8	23 37.6	15 24.1	1 1.0	13 20.5
製造業	115 100.0	66 57.5	44 37.9	90 77.9	70 60.6	51 44.4	- -	20 17.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 57.8	0 29.7	1 65.1	1 71.5	0 43.7	0 2.5	0 14.1
卸売業	59 100.0	31 52.3	14 23.5	32 53.9	33 56.5	25 42.1	0 0.7	23 39.1
小売業	51 100.0	31 61.6	17 33.1	31 61.7	31 62.1	18 35.9	12 23.3	5 8.9
飲食店	4 100.0	1 42.2	0 13.3	1 34.8	1 32.2	1 21.8	0 1.1	2 54.5
運輸業・通信業	32 100.0	19 58.6	11 33.5	21 67.6	16 49.7	10 32.5	0 1.2	5 16.4
金融・保険業	5 100.0	3 68.6	1 23.6	3 71.8	3 74.5	2 49.9	0 1.4	1 13.1
不動産業	5 100.0	3 48.7	1 19.9	3 56.8	3 53.9	1 22.1	- -	2 35.8
サービス業	95 100.0	52 54.3	34 36.0	66 68.9	61 64.3	35 37.1	1 0.9	17 18.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	257 100.0	127 49.3	82 32.0	163 63.4	127 49.6	85 33.1	11 4.4	58 22.6
50～99人	59 100.0	31 51.6	17 28.6	36 61.1	34 57.7	22 36.8	1 1.9	16 26.6
100～299人	65 100.0	39 60.8	18 27.9	45 69.5	44 67.6	30 45.9	1 1.9	9 14.6
300～999人	34 100.0	25 73.4	13 39.7	25 75.2	26 77.3	16 47.9	0 1.0	3 8.7
1000人以上	14 100.0	11 80.2	4 32.0	11 81.3	12 86.3	7 47.7	0 1.6	1 6.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	83 100.0	65 78.9	26 31.1	67 81.2	65 78.8	48 57.5	1 1.0	7 8.3
ない	340 100.0	166 48.9	109 32.0	213 62.5	177 52.2	111 32.8	13 4.0	76 22.2
無回答	5 100.0	0 5.3	0 4.6	0 5.3	0 4.6	- -	- -	4 94.7
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
10%程度～30%程度	14 100.0	7 46.7	2 13.5	6 40.4	7 51.3	4 26.4	0 0.5	6 45.1
40%程度～60%程度	33 100.0	13 40.6	8 25.7	12 37.7	13 38.2	7 22.0	11 35.1	5 14.6
70%程度～90%程度	206 100.0	126 61.0	66 31.9	152 74.0	144 70.2	91 44.2	1 0.7	26 12.7
ほぼ全員	173 100.0	86 49.9	59 33.9	109 63.0	79 45.4	57 32.9	1 0.7	48 27.9
無回答	1 100.0	0 23.1	0 15.6	1 54.7	0 21.0	0 18.5	0 3.0	0 37.7

(N,%) 付属統計表第 111 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-6. 出向の目的 (複数回答)

	合計	本人の経営管理能力の向上	出向先の経営・技術指導	分社化に伴う経営・技術移転	具体的な経営・技術上の問題解決	企業グループの結束力の強化	グループ企業の人材不足の補充	ポスト不足への対応	定年後の雇用機会の確保	雇用調整のため	その他	無回答
**【総数】**	428 100.0	53 12.4	106 24.9	49 11.6	61 14.2	103 24.1	202 47.2	79 18.4	22 5.2	81 19.0	34 7.9	62 14.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)												
鉱業	1 100.0	0 30.5	0 67.8	0 6.7	0 30.5	0 56.0	0 37.2	0 6.7	- -	0 25.5	- -	- -
建設業	61 100.0	2 3.7	5 7.4	6 9.6	13 20.9	3 4.4	28 45.5	1 2.4	1 1.7	11 18.5	10 16.6	7 11.2
製造業	115 100.0	20 17.7	36 31.1	28 24.4	24 20.8	26 22.6	66 57.4	22 18.9	6 4.9	23 20.0	7 5.9	19 16.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 28.0	0 45.4	0 8.5	0 13.6	0 28.6	0 54.0	0 13.3	0 15.8	0 7.6	0 8.9	0 11.7
卸売業	59 100.0	4 7.3	20 34.4	3 5.7	4 7.6	18 30.8	24 41.4	2 3.7	2 3.0	2 3.7	- -	20 34.2
小売業	51 100.0	1 2.1	5 10.8	1 2.6	2 4.0	15 30.7	32 63.9	25 49.9	1 2.7	35 70.0	0 0.9	3 6.9
飲食店	4 100.0	1 16.7	1 15.9	0 1.1	0 2.6	0 11.9	1 38.5	1 14.4	0 5.9	0 10.0	0 1.1	2 54.5
運輸業・通信業	32 100.0	7 21.6	5 17.1	2 7.4	7 21.8	11 36.3	13 41.3	8 24.8	1 1.6	6 18.0	2 6.1	5 15.9
金融・保険業	5 100.0	1 22.5	2 51.1	0 5.1	1 16.4	1 19.3	3 55.5	1 13.4	1 16.6	1 10.9	0 5.7	1 13.5
不動産業	5 100.0	1 9.6	2 29.4	0 5.4	1 13.0	1 18.9	3 47.9	1 19.3	0 6.2	0 8.8	0 3.7	2 35.8
サービス業	95 100.0	15 16.1	30 31.2	8 8.2	9 9.1	26 27.6	31 32.7	18 18.9	11 11.2	2 2.1	14 14.6	3 2.8
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)												
50人未満	257 100.0	20 7.7	41 15.8	28 10.9	26 10.1	59 22.8	100 39.1	53 20.6	9 3.6	66 25.8	25 9.8	39 15.2
50～99人	59 100.0	8 14.2	15 25.4	6 10.4	10 17.1	12 21.0	31 52.3	8 13.6	3 5.4	4 7.3	4 6.7	12 20.8
100～299人	65 100.0	9 14.1	25 38.5	6 9.4	9 13.7	17 26.7	39 59.5	9 14.1	3 4.8	3 5.3	2 3.3	8 11.9
300～999人	34 100.0	9 27.9	16 48.2	5 15.7	10 29.0	9 28.2	23 67.5	5 15.8	5 13.6	5 14.5	2 6.2	2 7.2
1000人以上	14 100.0	6 44.5	10 71.6	4 29.5	6 44.3	5 38.6	10 70.0	3 25.0	2 16.1	2 18.0	0 3.5	1 5.6
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)												
ある	83 100.0	24 28.6	46 55.7	16 19.0	24 29.0	26 31.2	57 69.0	21 24.8	8 10.2	9 11.1	2 2.5	6 7.1
ない	340 100.0	29 8.6	60 17.7	34 9.9	37 10.8	77 22.6	144 42.4	58 17.1	14 4.1	72 21.2	32 9.3	52 15.4
無回答	5 100.0	-	-	-	-	0 5.3	1 14.1	0 0.7	-	-	-	4 85.9
問 3. 従業員構成(単一回答)												
(1) 正規従業員												
いない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
10%程度～30%程度	14 100.0	3 20.2	3 21.8	6 43.2	1 7.8	3 19.3	6 42.4	3 19.1	1 6.4	0 3.6	0 3.5	1 10.0
40%程度～60%程度	33 100.0	3 8.3	4 12.9	2 7.6	4 12.2	5 14.7	11 34.3	4 12.8	3 9.0	14 44.1	1 3.2	4 13.3
70%程度～90%程度	206 100.0	31 14.8	48 23.3	30 14.7	47 22.7	54 26.1	103 49.8	61 29.5	10 4.9	41 19.8	15 7.2	19 9.3
ほぼ全員	173 100.0	17 9.6	51 29.4	11 6.1	9 5.0	42 23.9	81 46.9	11 6.3	8 4.9	25 14.7	17 10.1	36 21.1
無回答	1 100.0	0 18.6	0 22.9	0 15.6	0 18.5	0 18.6	1 93.0	0 39.4	-	0 12.7	-	0 1.5

(N,%) 付属統計表第 112 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-7. ここ 5 年間における出向をめぐる個別労働関係紛争の有無 (単一回答)

	合計	あった	なかった	無回答
**【総数】**	428 100.0	15 3.5	359 83.8	54 12.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	1 100.0	-	1 100.0	-
建設業	61 100.0	0 0.4	54 88.4	7 11.2
製造業	115 100.0	2 1.9	101 88.0	12 10.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 2.5	1 83.7	0 13.9
卸売業	59 100.0	-	39 66.1	20 33.9
小売業	51 100.0	11 22.5	36 70.6	4 7.0
飲食店	4 100.0	-	2 45.5	2 54.5
運輸業・通信業	32 100.0	1 2.9	26 81.1	5 15.9
金融・保険業	5 100.0	0 0.2	4 87.8	1 12.0
不動産業	5 100.0	0 2.6	3 61.6	2 35.8
サービス業	95 100.0	0 0.2	93 97.2	3 2.6
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	257 100.0	11 4.4	212 82.7	33 12.9
50～99人	59 100.0	2 2.8	46 78.0	11 19.2
100～299人	65 100.0	1 2.0	57 87.3	7 10.7
300～999人	34 100.0	1 1.8	31 91.4	2 6.7
1000人以上	14 100.0	0 1.2	13 93.7	1 5.2
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	83 100.0	3 3.4	74 89.4	6 7.2
ない	340 100.0	12 3.6	284 83.4	44 13.0
無回答	5 100.0	-	1 14.1	4 85.9
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	1 100.0	-	-	1 100.0
10%程度～30%程度	14 100.0	0 0.2	13 90.2	1 9.5
40%程度～60%程度	33 100.0	12 36.2	17 52.2	4 11.6
70%程度～90%程度	206 100.0	2 0.9	192 93.4	12 5.8
ほぼ全員	173 100.0	1 0.8	136 78.2	36 21.0
無回答	1 100.0	-	1 98.5	0 1.5
問 8-⑧-4. 出向内定者本人への事前の意向打診の有無 (単一回答)				
する	292 100.0	4 1.2	288 98.7	0 0.1
しない	56 100.0	11 20.3	44 78.2	1 1.5
無回答	80 100.0	-	27 33.3	53 66.7
問 8-⑧-2. 出向実施に先立っての労働組合等との協議の有無(複数回答)				
何らかの集団的手続きを行っている企業	80 100.0	2 2.0	78 97.8	0 0.2
特に従業員の意見は聴かない企業	238 100.0	13 5.4	215 90.4	10 4.2
無回答	110 100.0	1 0.5	65 59.4	44 40.1

※何らかの集団的手続きを行っている企業とは、出向実施に先立って、「労働組合と協議する」「労使協議機関で協議する」「その都度従業員の代表を選んでもらい協議する」の何れかを選択した企業

(N,%) 付属統計表第 113 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-7 付問 1. ここ 5 年間における出向をめぐる個別労働関係紛争となった事項（複数回答）

	合計	出向期間	賃金	その他の 処遇	社会保険 関係	出向元へ の復帰の 取扱い	出向する こと自体	その他	無回答
**【総数】**	15 100.0	0 2.8	0 1.0	1 8.7	-	0 0.4	2 15.5	11 75.4	-
問 1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	0 100.0	-	-	-	-	0 11.5	0 100.0	-	-
製造業	2 100.0	0 19.7	-	0 9.9	-	-	2 90.1	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	-	0 100.0	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小売業	11 100.0	-	-	-	-	0 0.3	-	11 99.7	-
飲食店	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業・通信業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
金融・保険業	0 100.0	-	-	-	-	-	0 100.0	-	-
不動産業	0 100.0	-	-	-	-	-	0 100.0	-	-
サービス業	0 100.0	-	0 80.0	0 100.0	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	11 100.0	-	-	-	-	-	-	11 100.0	-
50～99人	2 100.0	-	-	1 33.2	-	-	1 66.8	-	-
100～299人	1 100.0	-	0 1.6	0 30.4	-	-	1 68.0	-	-
300～999人	1 100.0	0 69.2	0 21.4	0 56.0	-	-	0 44.0	-	-
1000人以上	0 100.0	-	-	0 20.8	-	0 37.3	0 57.6	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	3 100.0	0 15.1	-	1 22.3	-	0 2.1	2 76.5	-	-
ない	12 100.0	-	0 1.3	1 5.6	-	-	0 1.3	11 93.0	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	0 100.0	-	-	-	-	0 100.0	-	-	-
40%程度～60%程度	12 100.0	-	-	1 4.6	-	-	-	11 95.4	-
70%程度～90%程度	2 100.0	0 24.1	0 7.5	0 19.5	-	-	1 80.5	-	-
ほぼ全員	1 100.0	-	0 1.5	0 31.4	-	0 1.9	1 67.1	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(N,%) 付属統計表第 114 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 8-⑧-7 付問 2. ここ 5 年間における出向をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)

	合計	本人との 話し合いで 解決	労働組合 との話し 合いを通じ て解決	社内の苦 情処理機 関で解決	外部の紛 争解決機 関 (裁判 所以外) で解決	裁判で解 決 (和解 を含む。)	その他	解決しな かった (従業員 が退職し た。)	無回答
**【総数】**	15 100.0	2 15.9	1 8.6	-	-	-	-	12 80.5	1 3.6
問 1-2. 主たる産業 (単一回答)									
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	0 100.0	0 100.0	0 22.2	-	-	-	-	-	-
製造業	2 100.0	1 65.4	1 55.5	-	-	-	-	1 34.6	-
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小売業	11 100.0	0 0.3	-	-	-	-	-	11 99.7	-
飲食店	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業・通信業	1 100.0	0 41.3	-	-	-	-	-	-	1 58.7
金融・保険業	0 100.0	-	-	-	-	-	-	0 100.0	-
不動産業	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-
サービス業	0 100.0	0 100.0	0 20.0	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模 (単一回答)									
50 人未満	11 100.0	-	-	-	-	-	-	11 100.0	-
50～99 人	2 100.0	1 66.8	1 58.2	-	-	-	-	-	1 33.2
100～299 人	1 100.0	1 43.4	-	-	-	-	-	1 56.6	-
300～999 人	1 100.0	1 98.4	0 42.4	-	-	-	-	0 1.6	-
1000 人以上	0 100.0	0 79.1	0 41.7	-	-	-	-	0 20.9	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)									
ある	3 100.0	2 73.5	1 45.3	-	-	-	-	1 26.5	-
ない	12 100.0	0 2.4	-	-	-	-	-	11 93.1	1 4.5
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成 (単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-
40%程度～60%程度	12 100.0	-	-	-	-	-	-	11 95.4	1 4.6
70%程度～90%程度	2 100.0	2 98.1	1 70.5	-	-	-	-	0 1.9	-
ほぼ全員	1 100.0	1 45.4	0 2.5	-	-	-	-	1 54.6	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(N,%) 付属統計表第 115 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 9-①. 転籍へのかかわり方 (単一回答)

	合計	他社に転籍者を送り出す側	両方あるが送り出しの方が多い	両方あるが受け入れの方が多い	他社から転籍者を受け入れる側	転籍とはほとんど関係がない	無回答
**【総数】**	2677 100.0	36 1.4	59 2.2	59 2.2	149 5.6	2205 82.4	169 6.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	5 100.0	0 0.7	-	0 0.5	0 3.3	5 90.2	0 5.3
建設業	450 100.0	6 1.4	7 1.6	11 2.5	9 1.9	395 87.9	21 4.7
製造業	662 100.0	4 0.6	21 3.2	20 3.0	55 8.3	521 78.8	41 6.1
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 3.2	0 2.7	0 4.3	1 24.5	1 63.9	0 1.3
卸売業	304 100.0	4 1.2	18 6.0	2 0.7	8 2.6	254 83.5	18 5.9
小売業	391 100.0	3 0.7	2 0.5	15 3.8	6 1.5	318 81.2	48 12.3
飲食店	127 100.0	1 0.4	0 0.1	0 0.1	6 5.0	95 74.9	25 19.5
運輸業・通信業	194 100.0	5 2.4	2 0.8	6 3.0	17 8.6	155 80.1	10 5.2
金融・保険業	14 100.0	1 5.8	0 3.0	1 6.5	2 13.7	9 65.9	1 5.2
不動産業	35 100.0	0 0.9	1 2.4	0 0.4	5 14.6	27 78.6	1 3.0
サービス業	493 100.0	13 2.7	7 1.5	4 0.8	41 8.4	423 85.8	4 0.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	2145 100.0	18 0.8	39 1.8	38 1.8	92 4.3	1806 84.2	152 7.1
50～99人	282 100.0	4 1.6	4 1.6	9 3.3	24 8.4	228 80.8	12 4.3
100～299人	180 100.0	6 3.2	8 4.2	6 3.5	25 14.0	131 72.7	4 2.4
300～999人	54 100.0	5 8.4	5 8.7	4 6.8	7 12.5	33 62.3	1 1.1
1000人以上	17 100.0	3 20.8	3 19.6	2 9.8	2 9.6	7 39.1	0 1.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	238 100.0	8 3.6	18 7.5	14 5.9	28 11.9	157 66.0	12 5.2
ない	2430 100.0	28 1.1	41 1.7	45 1.8	117 4.8	2043 84.1	156 6.4
無回答	10 100.0	0 3.4	-	0 1.5	4 40.3	5 54.8	-
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	4 100.0	-	-	-	0 3.5	4 96.5	-
10%程度～30%程度	239 100.0	2 1.0	1 0.6	1 0.4	11 4.7	203 85.2	19 8.1
40%程度～60%程度	319 100.0	3 1.0	2 0.6	15 4.6	15 4.6	252 78.9	33 10.3
70%程度～90%程度	1036 100.0	18 1.8	29 2.7	26 2.5	72 6.9	824 79.5	67 6.5
ほぼ全員	1063 100.0	12 1.2	27 2.6	16 1.5	45 4.3	913 85.9	49 4.6
無回答	16 100.0	0 0.9	0 0.2	0 2.4	6 38.6	9 53.3	1 4.6

(N,%) 付属統計表第 116 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 9-①. 転籍へのかかわり方 (単一回答)

(主に転籍を送り出している企業、主に転籍を受け入れている企業)

	合計	主に転籍 を送り出 している 企業	主に転籍 を受け入 れている 企業	転籍とは ほとんど 関係がな い	無回答
**【総数】**	2677 100.0	95 3.6	208 7.8	2205 82.4	169 6.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	5 100.0	0 0.7	0 3.9	5 90.2	0 5.3
建設業	450 100.0	14 3.1	20 4.4	395 87.9	21 4.7
製造業	662 100.0	25 3.8	75 11.3	521 78.8	41 6.1
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 5.9	1 28.8	1 63.9	0 1.3
卸売業	304 100.0	22 7.2	10 3.3	254 83.5	18 5.9
小売業	391 100.0	5 1.2	21 5.3	318 81.2	48 12.3
飲食店	127 100.0	1 0.5	6 5.1	95 74.9	25 19.5
運輸業・通信業	194 100.0	6 3.2	22 11.6	155 80.1	10 5.2
金融・保険業	14 100.0	1 8.8	3 20.1	9 65.9	1 5.2
不動産業	35 100.0	1 3.4	5 15.0	27 78.6	1 3.0
サービス業	493 100.0	21 4.2	45 9.1	423 85.8	4 0.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	2145 100.0	57 2.7	130 6.1	1806 84.2	152 7.1
50～99人	282 100.0	9 3.2	33 11.8	228 80.8	12 4.3
100～299人	180 100.0	13 7.4	32 17.5	131 72.7	4 2.4
300～999人	54 100.0	9 17.2	10 19.3	33 62.3	1 1.1
1000人以上	17 100.0	7 40.4	3 19.4	7 39.1	0 1.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	238 100.0	26 11.0	42 17.9	157 66.0	12 5.2
ない	2430 100.0	69 2.8	162 6.7	2043 84.1	156 6.4
無回答	10 100.0	0 3.4	4 41.8	5 54.8	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	4 100.0	- -	0 3.5	4 96.5	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	4 1.6	12 5.1	203 85.2	19 8.1
40%程度～60%程度	319 100.0	5 1.5	29 9.2	252 78.9	33 10.3
70%程度～90%程度	1036 100.0	47 4.5	98 9.5	824 79.5	67 6.5
ほぼ全員	1063 100.0	40 3.7	62 5.8	913 85.9	49 4.6
無回答	16 100.0	0 1.1	7 41.0	9 53.3	1 4.6

主に転籍を送り出している企業＝「他社に転籍者を送り出す側」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に転籍を受け入れている企業＝「他社から転籍者を受け入れる側」「両方あるが受け入れの方が多い」

## (N,%) 付属統計表第 117 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 9-②. 転籍者の賃金水準 (単一回答)

	合計	転籍元の賃金水準	転籍先の基準による賃金水準	その他	無回答
**【総数】**	304 100.0	107 35.3	182 60.0	6 2.0	8 2.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	0 100.0	0 73.3	0 26.7	- -	- -
建設業	33 100.0	20 58.5	14 40.6	0 0.9	- -
製造業	100 100.0	29 29.2	62 61.6	3 2.8	6 6.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 32.9	0 60.6	0 4.9	0 1.6
卸売業	32 100.0	5 14.4	26 82.5	1 2.7	0 0.5
小売業	25 100.0	7 26.4	18 71.6	0 0.8	0 1.3
飲食店	7 100.0	0 6.5	6 90.6	0 0.6	0 2.4
運輸業・通信業	29 100.0	3 11.5	25 86.6	0 1.5	0 0.5
金融・保険業	4 100.0	1 31.1	2 44.0	0 7.5	1 17.4
不動産業	6 100.0	2 29.5	4 69.0	- -	0 1.6
サービス業	66 100.0	40 60.4	24 37.3	1 1.8	0 0.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	187 100.0	68 36.3	112 60.0	0 0.1	7 3.6
50～99人	42 100.0	16 39.0	23 54.8	3 6.2	0 0.0
100～299人	45 100.0	13 29.4	28 63.4	2 5.2	1 2.0
300～999人	20 100.0	7 35.7	12 59.7	0 2.1	0 2.5
1000人以上	10 100.0	3 25.9	7 68.0	1 5.5	0 0.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	69 100.0	18 26.4	49 71.5	1 1.2	1 0.8
ない	231 100.0	89 38.4	129 56.0	5 2.3	8 3.3
無回答	4 100.0	0 8.1	4 91.9	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	0 100.0	0 100.0	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	16 100.0	4 24.7	12 74.5	0 0.5	0 0.2
40%程度～60%程度	34 100.0	4 10.9	28 80.4	3 8.2	0 0.5
70%程度～90%程度	145 100.0	65 44.5	71 49.2	2 1.3	7 5.1
ほぼ全員	101 100.0	34 33.9	65 64.1	1 1.3	1 0.7
無回答	7 100.0	0 6.0	6 94.0	- -	- -
問 9-①. 転籍についての立場 (単一回答)					
主に転籍を送り出している企業	95 100.0	43 47.2	51 50.9	1 1.1	1 0.8
主に転籍を受け入れている企業	208 100.0	65 29.7	131 65.3	5 2.2	8 2.8

主に転籍を送り出している企業＝「他社に転籍者を送り出す側」「両方あるが送り出しの方が多」、主に転籍を受け入れている企業＝「他社から転籍者を受け入れる側」「両方あるが受け入れの方が多」

(N,%) 付属統計表第 118 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 9-②付問. 転籍元の賃金水準の方が高い場合の転籍元の負担の有無 (単一回答)

	合計	ある	ない	無回答
**【総数】**	107	24	68	15
	100.0	22.7	63.6	13.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0	0	0	-
	100.0	79.2	20.8	-
建設業	20	2	12	5
	100.0	11.3	62.4	26.3
製造業	29	5	17	7
	100.0	16.4	58.6	25.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0
	100.0	41.4	44.6	14.0
卸売業	5	2	2	0
	100.0	48.9	44.8	6.3
小売業	7	1	5	0
	100.0	19.1	76.7	4.2
飲食店	0	0	0	0
	100.0	17.3	74.1	8.6
運輸業・通信業	3	1	2	-
	100.0	34.8	65.2	-
金融・保険業	1	0	1	0
	100.0	25.2	59.4	15.4
不動産業	2	0	1	1
	100.0	3.4	54.3	42.2
サービス業	40	12	27	1
	100.0	30.1	68.4	1.5
無回答	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	68	10	46	12
	100.0	14.2	68.4	17.4
50～99人	16	8	8	0
	100.0	47.4	51.5	1.0
100～299人	13	3	9	1
	100.0	24.1	68.2	7.6
300～999人	7	3	3	1
	100.0	35.8	42.8	21.4
1000人以上	3	1	1	0
	100.0	46.5	46.8	6.7
無回答	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	18	5	12	2
	100.0	25.6	64.2	10.2
ない	89	20	56	13
	100.0	22.2	63.3	14.5
無回答	0	-	0	-
	100.0	-	100.0	-
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	0	-	0	-
	100.0	-	100.0	-
10%程度～30%程度	4	1	3	0
	100.0	22.4	76.6	1.0
40%程度～60%程度	4	2	1	1
	100.0	63.8	17.8	18.3
70%程度～90%程度	65	11	48	6
	100.0	17.1	74.2	8.7
ほぼ全員	34	10	16	8
	100.0	29.1	46.6	24.3
無回答	0	0	0	-
	100.0	5.0	95.0	-
問 9-①. 転籍についての立場 (単一回答)				
主に転籍を出している企業	43	4	31	7
	100.0	10.4	73.6	15.9
主に転籍を受け入れている企業	65	20	37	8
	100.0	32.5	59.0	8.5

主に転籍を送り出している企業＝「他社に転籍者を送り出す側」「両方あるが送り出しの方が多い」、主に転籍を受け入れている企業＝「他社から転籍者を受け入れる側」「両方あるが受け入れの方が多い」

(N,%) 付属統計表第 119 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 9-③-1. 転籍のルールについての規定の形式 (複数回答)

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	その他の社内規程	慣行であり、特に文書の規程はない	無回答
**【総数】**	154 100.0	65 42.3	12 7.9	5 3.1	24 15.4	54 35.1	17 11.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	0 100.0	- -	- -	- -	- -	0 100.0	- -
建設業	25 100.0	7 26.4	0 0.2	0 1.0	0 1.1	17 69.1	1 3.3
製造業	45 100.0	19 42.2	2 3.7	3 7.0	3 6.0	18 40.6	5 10.6
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 51.8	0 17.5	0 8.7	0 25.3	0 22.8	0 16.7
卸売業	24 100.0	20 84.0	9 39.4	0 1.0	1 3.7	3 11.2	1 3.2
小売業	20 100.0	3 16.3	1 3.0	0 2.0	13 65.3	2 9.6	2 10.8
飲食店	1 100.0	0 10.5	0 5.2	0 5.2	0 5.2	0 27.7	0 56.7
運輸業・通信業	12 100.0	5 39.0	0 1.1	0 2.0	1 8.3	2 15.2	5 40.9
金融・保険業	2 100.0	1 26.8	0 0.5	0 1.2	0 16.8	1 25.3	1 36.5
不動産業	1 100.0	0 27.1	- -	0 4.9	- -	0 12.4	1 60.5
サービス業	24 100.0	11 43.1	0 0.8	0 1.4	6 23.0	11 46.4	2 6.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	95 100.0	47 49.3	8 8.6	- -	16 16.8	32 33.3	5 5.5
50~99人	18 100.0	3 16.1	- -	1 5.2	2 8.7	8 44.3	6 33.8
100~299人	20 100.0	7 37.3	2 9.0	1 5.8	1 3.4	7 38.0	4 19.3
300~999人	13 100.0	4 34.8	1 4.6	1 11.4	3 23.2	5 36.6	1 8.6
1000人以上	8 100.0	4 42.9	2 19.7	1 13.5	2 29.7	2 26.3	1 7.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	40 100.0	24 60.2	12 29.5	5 11.3	4 10.7	9 21.8	3 6.5
ない	114 100.0	41 36.1	0 0.3	0 0.2	19 17.1	45 39.7	14 12.4
無回答	0 100.0	- -	- -	- -	- -	0 69.2	0 30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度~30%程度	5 100.0	1 18.4	0 1.5	0 1.4	0 5.0	3 64.6	1 14.3
40%程度~60%程度	20 100.0	3 15.3	0 2.1	0 1.6	12 60.7	2 12.5	2 12.7
70%程度~90%程度	73 100.0	40 54.3	3 3.7	3 4.1	4 5.8	20 27.0	9 12.9
ほぼ全員	56 100.0	21 38.2	9 16.0	1 2.3	7 12.9	29 51.4	4 6.9
無回答	1 100.0	0 31.7	- -	- -	0 5.9	- -	0 68.3

(N,%) 付属統計表第 120 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 9-③-2. 転籍を実施するに先立っての労働組合等との協議の有無 (複数回答)

	合計	労働組合 と協議する	労使協議 機関で協 議する	その都度 従業員の 代表を選 んでもら い協議す る	特に従業 員の意見 は聴か ない	無回答
**【総数】**	154 100.0	27 17.8	2 1.3	9 5.7	96 62.1	21 13.8
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0 100.0	- -	- -	- -	0 100.0	- -
建設業	25 100.0	0 1.8	0 0.9	0 0.4	23 92.9	1 4.2
製造業	45 100.0	14 30.6	0 0.9	7 16.2	18 40.4	5 12.2
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 8.8	- -	- -	0 56.8	0 34.4
卸売業	24 100.0	9 38.2	0 0.6	0 1.0	13 55.5	1 4.8
小売業	20 100.0	1 5.2	0 1.0	- -	14 69.6	5 24.4
飲食店	1 100.0	0 32.9	- -	- -	0 32.8	0 34.3
運輸業・通信業	12 100.0	1 8.4	0 3.5	0 3.2	5 42.6	5 45.7
金融・保険業	2 100.0	0 6.7	0 1.2	0 1.4	1 35.8	1 56.1
不動産業	1 100.0	0 4.9	- -	1 54.7	0 29.8	0 10.6
サービス業	24 100.0	2 6.3	1 2.3	- -	21 85.3	2 7.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	95 100.0	14 15.1	- -	7 7.1	69 72.7	5 5.1
50～99人	18 100.0	2 10.6	- -	1 5.4	7 36.5	9 47.6
100～299人	20 100.0	3 14.2	1 2.7	0 2.0	11 55.4	5 27.8
300～999人	13 100.0	4 32.4	1 8.2	1 4.0	6 46.2	1 11.2
1000人以上	8 100.0	4 50.0	0 4.6	0 1.0	3 38.0	1 9.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	40 100.0	27 68.1	1 2.4	- -	9 21.3	4 9.5
ない	114 100.0	- -	1 0.9	9 7.7	87 76.5	17 15.3
無回答	0 100.0	- -	- -	- -	0 69.2	0 30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	5 100.0	0 9.2	0 1.2	- -	4 76.0	1 14.1
40%程度～60%程度	20 100.0	1 2.8	0 0.7	0 2.0	14 70.0	5 24.5
70%程度～90%程度	73 100.0	14 19.2	2 2.1	8 10.5	40 54.5	11 15.0
ほぼ全員	56 100.0	12 22.1	0 0.4	1 1.3	38 68.3	4 7.9
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	0 31.7	0 68.3

## (N,%) 付属統計表第 121 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問9-③-2付問. 転籍を実施するに先立っての労働組合等との協議結果の尊重の程度 (単一回答)

	合計	合意がなければ行わない	原則として合意を目指すが、合意できない場合でも転籍させることがある	意見を参考にする	説明のみ	無回答
**【総数】**	37 100.0	21 55.6	14 37.4	2 4.3	1 1.5	0 1.2
問1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	-	-	-	-	-	-
建設業	1 100.0	0 56.6	0 16.9	0 6.6	0 19.9	-
製造業	21 100.0	16 77.1	3 15.9	1 5.5	0 0.9	0 0.6
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-
卸売業	10 100.0	1 8.7	8 88.1	0 0.9	-	0 2.4
小売業	1 100.0	1 50.8	0 37.6	0 2.9	0 5.8	0 2.9
飲食店	0 100.0	0 52.3	0 15.9	0 31.8	-	-
運輸業・通信業	1 100.0	0 19.6	1 57.9	0 12.4	0 10.1	-
金融・保険業	0 100.0	0 52.8	0 47.2	-	-	-
不動産業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
サービス業	2 100.0	1 60.8	1 35.6	0 1.8	-	0 1.8
無回答	-	-	-	-	-	-
問1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	21 100.0	13 61.2	8 38.8	-	-	-
50~99人	3 100.0	1 33.7	2 66.3	-	-	-
100~299人	3 100.0	2 45.4	1 33.0	1 21.6	-	-
300~999人	5 100.0	3 50.2	2 34.6	0 7.3	0 5.2	0 2.7
1000人以上	4 100.0	3 57.5	1 18.6	0 11.3	0 6.1	0 6.5
無回答	-	-	-	-	-	-
問4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	28 100.0	13 47.6	12 44.1	1 5.0	1 1.8	0 1.5
ない	9 100.0	7 79.3	2 17.9	0 2.3	0 0.5	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	-	-	-	-	-	-
10%程度~30%程度	0 100.0	0 60.9	0 15.4	0 16.6	0 7.1	-
40%程度~60%程度	1 100.0	1 71.1	-	0 22.7	-	0 6.2
70%程度~90%程度	22 100.0	16 73.8	4 17.8	1 5.3	0 2.0	0 1.1
ほぼ全員	13 100.0	3 23.5	10 74.2	0 0.7	0 0.6	0 0.9
無回答	-	-	-	-	-	-

(N,%) 付属統計表第 122 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 9-③-3. ここ 5 年間における転籍をめぐる労働組合との間で発生した紛争の有無 (単一回答)  
※「労働組合のある企業」の数値については、下段の「労働組合の有無」とのクロス結果を参照

	合計	あった	なかった	無回答
**【総数】**	154	0	37	117
	100.0	0.1	24.0	75.9
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0	-	0	0
	100.0	-	57.1	42.9
建設業	25	0	1	24
	100.0	0.2	3.7	96.1
製造業	45	0	16	29
	100.0	0.2	35.4	64.4
電気・ガス・熱供給・水道業	0	-	0	0
	100.0	-	57.8	42.2
卸売業	24	-	12	12
	100.0	-	50.4	49.6
小売業	20	-	2	18
	100.0	-	8.3	91.7
飲食店	1	-	0	0
	100.0	-	38.1	61.9
運輸業・通信業	12	-	2	10
	100.0	-	17.7	82.3
金融・保険業	2	-	1	1
	100.0	-	29.9	70.1
不動産業	1	-	0	1
	100.0	-	4.9	95.1
サービス業	24	-	3	21
	100.0	-	13.3	86.7
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	95	-	14	81
	100.0	-	15.1	84.9
50～99人	18	-	3	16
	100.0	-	14.5	85.5
100～299人	20	-	7	13
	100.0	-	34.4	65.6
300～999人	13	0	7	6
	100.0	0.4	54.8	44.8
1000人以上	8	0	6	2
	100.0	1.2	74.7	24.1
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	40	0	37	3
	100.0	0.4	91.3	8.3
ない	114	-	-	114
	100.0	-	-	100.0
無回答	0	-	0	0
	100.0	-	69.2	30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	-	-	-	-
	-	-	-	-
10%程度～30%程度	5	-	2	3
	100.0	-	34.1	65.9
40%程度～60%程度	20	-	2	18
	100.0	-	8.1	91.9
70%程度～90%程度	73	0	19	54
	100.0	0.2	26.6	73.2
ほぼ全員	56	0	14	42
	100.0	0.1	25.3	74.6
無回答	1	-	0	0
	100.0	-	25.8	74.2

(N,%) 付属統計表第 123 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 9-③-4. 転籍内定者本人への事前の意向打診の有無 (単一回答)

	合計	する	しない	無回答
**【総数】**	154 100.0	107 69.4	33 21.1	15 9.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0 100.0	0 100.0	- -	- -
建設業	25 100.0	19 75.5	5 21.8	1 2.7
製造業	45 100.0	35 77.0	6 14.0	4 9.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 57.0	0 26.3	0 16.7
卸売業	24 100.0	14 60.1	9 37.1	1 2.9
小売業	20 100.0	6 31.4	11 57.8	2 10.8
飲食店	1 100.0	1 65.7	- -	0 34.3
運輸業・通信業	12 100.0	7 61.8	0 0.6	4 37.6
金融・保険業	2 100.0	1 63.5	0 1.7	1 34.8
不動産業	1 100.0	1 89.4	- -	0 10.6
サービス業	24 100.0	22 92.1	0 1.9	1 6.0
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	95 100.0	60 63.1	30 32.1	5 4.8
50～99人	18 100.0	12 63.9	0 2.3	6 33.8
100～299人	20 100.0	16 83.6	1 4.4	2 12.0
300～999人	13 100.0	12 91.4	0 1.3	1 7.3
1000人以上	8 100.0	7 84.7	1 7.7	1 7.6
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	40 100.0	37 91.1	1 2.5	3 6.5
ない	114 100.0	70 62.0	31 27.5	12 10.5
無回答	0 100.0	- -	0 69.2	0 30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	5 100.0	4 82.6	0 6.7	1 10.8
40%程度～60%程度	20 100.0	6 30.3	11 57.8	2 12.0
70%程度～90%程度	73 100.0	44 60.2	20 27.7	9 12.1
ほぼ全員	56 100.0	52 93.6	1 1.1	3 5.3
無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 124 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 9-③-4 付問 1. 転籍内定者への意向打診の時期 (単一回答)

	合計	2～3週 間前	1か月程 度前	2か月程 度前	それ以前	無回答
**【総数】**	107 100.0	34 31.5	50 46.5	11 9.9	11 10.6	1 1.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0 100.0	- -	0 42.9	0 57.1	- -	- -
建設業	19 100.0	6 31.1	6 34.2	1 6.2	5 28.4	0 0.1
製造業	35 100.0	9 27.2	20 59.0	2 6.2	2 6.2	0 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 24.9	0 29.2	0 30.7	0 15.2	- -
卸売業	14 100.0	9 60.0	4 27.9	1 6.7	1 3.9	0 1.6
小売業	6 100.0	3 42.3	3 49.8	0 5.7	0 2.2	- -
飲食店	1 100.0	0 49.9	0 34.1	- -	0 15.9	- -
運輸業・通信業	7 100.0	1 19.8	5 72.7	0 0.9	0 6.1	0 0.4
金融・保険業	1 100.0	0 15.1	1 44.5	0 14.9	0 22.6	0 2.8
不動産業	1 100.0	0 16.4	1 72.7	0 5.5	0 5.5	- -
サービス業	22 100.0	5 22.6	9 39.2	6 25.0	2 10.2	1 3.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	60 100.0	24 39.7	26 44.2	5 7.7	5 8.4	- -
50～99人	12 100.0	4 37.5	4 33.1	1 11.9	1 11.6	1 5.8
100～299人	16 100.0	4 22.2	11 64.8	1 7.5	1 5.4	0 0.1
300～999人	12 100.0	1 9.0	6 52.4	2 18.6	2 15.0	1 5.0
1000人以上	7 100.0	1 11.4	3 36.5	1 16.2	2 33.0	0 2.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	37 100.0	11 30.9	18 47.9	3 7.0	4 12.1	1 2.1
ない	70 100.0	22 31.8	32 45.8	8 11.5	7 9.8	1 1.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	4 100.0	0 7.9	2 45.3	0 5.8	1 24.0	1 17.0
40%程度～60%程度	6 100.0	1 23.8	3 54.1	0 6.0	1 15.5	0 0.6
70%程度～90%程度	44 100.0	8 19.1	29 66.5	3 7.1	3 5.8	1 1.5
ほぼ全員	52 100.0	23 44.3	15 29.2	7 13.1	7 13.1	0 0.2
無回答	1 100.0	0 68.3	0 25.8	- -	0 5.9	- -

(N,%) 付属統計表第 125 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウェイトあり】

問 9-③-4 付問 2. 転籍をめぐる本人意向の確認方法とその尊重の程度 (単一回答)

	合計	書面で同意 を得る	口頭で同意 を得る	転籍条件な どできる配 慮は行 うが、同意 がなくても 転籍させる	通知に重点 があり同意 がなくても 転籍させる	無回答
**【総数】**	107	37	54	13	1	3
	100.0	34.4	50.0	12.1	1.1	2.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	0	-	0	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
建設業	19	1	17	0	0	-
	100.0	6.2	91.9	0.3	1.7	-
製造業	35	20	12	1	0	2
	100.0	58.2	33.3	3.3	0.8	4.5
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	-	-	-
	100.0	76.9	23.1	-	-	-
卸売業	14	2	3	9	-	0
	100.0	15.3	21.3	62.4	-	1.0
小売業	6	2	3	1	-	-
	100.0	25.5	54.3	20.2	-	-
飲食店	1	0	0	-	0	-
	100.0	65.9	26.2	-	8.0	-
運輸業・通信業	7	4	2	1	0	-
	100.0	59.6	26.7	8.0	5.7	-
金融・保険業	1	0	1	0	-	0
	100.0	25.2	55.1	18.9	-	0.7
不動産業	1	0	1	-	-	0
	100.0	19.4	69.7	-	-	10.9
サービス業	22	6	15	1	0	1
	100.0	28.6	64.7	3.0	0.6	3.0
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	60	21	31	8	-	-
	100.0	34.6	51.4	13.9	-	-
50～99人	12	1	8	1	-	2
	100.0	8.7	69.0	8.4	-	14.0
100～299人	16	6	7	2	1	-
	100.0	38.3	44.4	13.2	4.1	-
300～999人	12	5	5	1	0	1
	100.0	43.6	39.4	8.0	2.9	6.1
1000人以上	7	4	3	1	0	0
	100.0	51.1	37.1	7.2	2.3	2.3
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	37	16	10	9	1	1
	100.0	44.8	26.4	24.7	2.1	2.0
ない	70	20	44	4	0	2
	100.0	29.1	62.3	5.5	0.6	2.5
無回答	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	4	1	3	0	0	-
	100.0	14.7	75.3	8.9	1.0	-
40%程度～60%程度	6	2	3	0	-	0
	100.0	39.8	52.1	7.6	-	0.6
70%程度～90%程度	44	14	24	4	1	1
	100.0	32.3	54.9	8.1	1.5	3.2
ほぼ全員	52	20	23	9	0	1
	100.0	37.2	43.4	16.4	0.9	2.0
無回答	1	0	0	-	-	-
	100.0	31.7	68.3	-	-	-

(N,%) 付属統計表第 126 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 9-③-5. 転籍に際して転籍者に対して講じる措置 (複数回答)

	合計	転籍先企業に関する情報提供	転籍先企業での仕事に関する研修や訓練	転籍先企業での労働条件等の説明	退職金の増額等の優遇措置	一時金の上乗せ等転籍に伴う労働条件の不利の解消	その他	無回答
**【総数】**	154 100.0	95 61.7	43 28.0	91 59.1	24 15.6	11 7.2	14 9.3	21 13.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	0 100.0	0 100.0	0 42.9	0 100.0	- -	- -	- -	- -
建設業	25 100.0	13 51.6	1 3.6	9 35.6	1 2.3	1 2.3	0 0.2	6 24.5
製造業	45 100.0	31 68.2	29 64.5	34 76.3	12 26.1	3 6.8	0 0.1	4 9.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 65.6	0 17.5	0 83.3	0 34.8	0 26.1	0 5.3	0 16.7
卸売業	24 100.0	22 92.0	1 6.0	23 94.5	2 6.3	3 10.8	0 0.7	1 2.9
小売業	20 100.0	5 24.9	3 16.1	5 25.7	1 3.5	1 4.4	11 57.8	2 11.5
飲食店	1 100.0	0 60.5	0 32.8	0 60.5	0 5.2	0 10.5	0 10.5	0 34.3
運輸業・通信業	12 100.0	7 57.1	5 44.9	7 57.7	2 17.7	2 12.7	- -	5 41.2
金融・保険業	2 100.0	1 42.9	0 9.2	1 42.6	0 19.9	0 13.5	0 2.1	1 43.3
不動産業	1 100.0	0 22.2	0 4.9	0 32.0	0 4.9	0 9.8	1 49.8	0 18.2
サービス業	24 100.0	16 65.7	3 11.4	11 46.3	7 28.2	2 7.9	2 8.1	1 6.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	95 100.0	58 60.9	28 29.9	48 50.7	11 11.3	- -	12 12.6	10 10.1
50～99人	18 100.0	10 54.5	5 28.8	9 51.1	2 12.1	2 11.9	1 7.5	7 36.1
100～299人	20 100.0	10 52.7	2 9.4	15 78.5	3 16.5	2 11.8	0 1.7	3 15.3
300～999人	13 100.0	10 81.4	5 40.8	11 87.0	4 33.9	3 25.2	0 2.4	1 8.3
1000人以上	8 100.0	7 77.8	2 28.9	7 82.8	3 41.6	3 39.7	0 4.4	1 8.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	40 100.0	33 83.0	13 31.2	35 88.0	7 17.4	8 18.7	1 2.4	3 6.6
ない	114 100.0	62 54.4	31 27.0	56 49.1	17 15.0	4 3.1	13 11.5	18 16.0
無回答	0 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	0 69.2	0 30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	5 100.0	4 72.4	1 30.5	4 75.1	0 5.0	0 7.6	1 23.0	1 12.8
40%程度～60%程度	20 100.0	3 13.1	2 10.1	4 21.2	1 3.5	1 3.2	12 60.9	2 12.6
70%程度～90%程度	73 100.0	50 68.3	18 23.9	48 65.7	18 24.8	7 8.9	1 0.8	14 19.0
ほぼ全員	56 100.0	39 69.5	22 39.3	35 62.6	5 8.6	3 6.1	1 1.2	4 6.4
無回答	1 100.0	0 31.7	0 31.7	0 31.7	0 31.7	0 25.8	- -	0 68.3

(N,%) 付属統計表第 127 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 9-③-6. 既に出向中の者の転籍状況 (単一回答)

	合計	ほとんどの 転籍は出向 中の者がそ の出向先へ 転籍するも のである	かなりの転 籍は出向中 の者がその 出向先へ転 籍するもの である	出向中の者 が出向先以 外の企業へ 転籍する場 合がかなり ある	ほとんどの 転籍は出向 中の者では なく自社在 勤者が対象 である	なんともい えない	無回答
**【総数】**	154	40	10	1	25	64	15
	100.0	26.1	6.2	0.4	15.9	41.6	9.8
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	0	0	-	-	-	0	-
	100.0	57.1	-	-	-	42.9	-
建設業	25	6	0	-	2	16	1
	100.0	24.8	1.5	-	6.9	64.2	2.7
製造業	45	10	4	0	11	16	4
	100.0	22.3	8.6	0.1	23.9	36.1	9.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	-	0	0	0
	100.0	26.2	17.5	-	17.7	22.0	16.7
卸売業	24	1	2	0	1	18	1
	100.0	5.4	9.6	1.9	5.1	75.5	2.5
小売業	20	14	1	-	1	2	2
	100.0	71.0	6.5	-	3.1	8.0	11.5
飲食店	1	0	0	-	0	-	0
	100.0	55.2	5.2	-	5.2	-	34.3
運輸業・通信業	12	1	0	0	1	4	5
	100.0	7.0	4.1	0.6	12.1	37.5	38.8
金融・保険業	2	1	0	-	0	0	1
	100.0	27.5	8.7	-	7.3	13.1	43.3
不動産業	1	0	0	-	1	0	0
	100.0	12.4	9.8	-	49.8	9.8	18.2
サービス業	24	7	1	0	8	7	2
	100.0	27.4	3.4	0.1	32.7	30.2	6.2
無回答	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	95	27	-	-	11	52	5
	100.0	28.5	-	-	12.0	54.5	5.0
50～99人	18	4	1	-	3	4	6
	100.0	24.2	5.4	-	15.8	20.8	33.8
100～299人	20	2	3	0	7	5	2
	100.0	11.9	13.2	2.0	37.6	22.9	12.6
300～999人	13	4	3	-	2	3	1
	100.0	28.9	26.8	-	14.6	20.3	9.3
1000人以上	8	3	2	0	1	2	1
	100.0	31.1	29.6	3.0	11.6	18.2	6.6
無回答	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	40	7	5	0	11	15	3
	100.0	16.7	12.5	0.3	26.9	36.8	6.8
ない	114	34	4	0	13	49	12
	100.0	29.5	3.9	0.4	11.8	43.5	10.8
無回答	0	-	-	-	0	-	0
	100.0	-	-	-	69.2	-	30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	5	2	0	-	1	1	1
	100.0	42.1	6.2	-	17.5	21.4	12.8
40%程度～60%程度	20	12	1	0	3	1	2
	100.0	61.5	2.8	2.0	13.8	7.3	12.6
70%程度～90%程度	73	12	5	0	16	31	9
	100.0	16.6	7.5	0.3	21.7	42.0	12.0
ほぼ全員	56	14	3	0	5	31	3
	100.0	24.5	5.0	0.1	9.1	55.4	5.9
無回答	1	0	0	-	0	-	-
	100.0	25.8	68.3	-	5.9	-	-

(N,%) 付属統計表第 128 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 9-③-7. 既に出向中の者を転籍させる場合の一般の転籍と異なる取扱い（複数回答）

	合計	事前に労働組合等の意見を聴くことはしない	本人への意向打診は出向先企業を通じて行う	本人への意向打診の時期は他の場合に比べてより直前に行う	転籍先企業に関する情報提供等はない	その他	同様に扱いく異なるものはない	無回答
**【総数】**	154 100.0	3 1.8	22 14.1	8 5.5	0 0.3	3 1.8	101 65.6	19 12.4
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	0 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	0 100.0	- -
建設業	25 100.0	0 0.8	6 22.1	0 0.3	0 0.7	0 0.3	18 71.0	1 5.6
製造業	45 100.0	1 1.2	13 28.5	1 2.9	0 0.1	1 2.8	24 53.7	5 10.8
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	0 69.1	0 30.9
卸売業	24 100.0	0 1.6	1 4.8	1 2.2	- -	0 1.0	21 87.9	1 4.8
小売業	20 100.0	1 5.0	2 8.3	1 7.1	- -	0 0.2	14 72.3	2 12.1
飲食店	1 100.0	- -	0 22.3	- -	- -	0 5.2	0 32.9	0 39.5
運輸業・通信業	12 100.0	0 1.4	0 1.4	- -	- -	0 1.4	6 51.3	5 45.6
金融・保険業	2 100.0	0 6.7	0 4.3	0 3.8	0 2.5	0 1.7	1 29.7	1 54.2
不動産業	1 100.0	- -	0 4.9	0 9.8	- -	- -	1 72.0	0 18.2
サービス業	24 100.0	0 1.2	0 0.9	5 20.4	0 0.7	1 4.1	16 65.1	2 8.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	95 100.0	- -	17 18.0	5 4.9	- -	- -	68 72.0	5 5.1
50～99人	18 100.0	1 5.4	1 7.8	1 5.4	- -	1 3.7	9 49.1	6 34.1
100～299人	20 100.0	0 2.0	1 6.2	1 7.1	0 0.8	1 5.5	10 52.8	5 27.6
300～999人	13 100.0	1 7.5	1 9.1	1 9.1	0 1.1	1 5.9	8 60.8	2 12.5
1000人以上	8 100.0	0 4.4	1 10.6	0 3.7	0 1.8	0 3.7	6 66.4	1 11.4
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	40 100.0	1 2.8	8 20.0	1 3.3	0 0.6	2 3.8	25 61.7	4 9.9
ない	114 100.0	2 1.4	14 12.1	7 6.3	0 0.2	1 0.9	76 67.2	15 13.2
無回答	0 100.0	- -	- -	- -	- -	0 69.2	- -	0 30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	5 100.0	0 2.7	0 9.0	1 11.8	0 2.7	0 7.5	3 55.3	1 17.0
40%程度～60%程度	20 100.0	0 0.1	1 4.6	0 1.1	- -	1 7.1	14 73.4	3 13.7
70%程度～90%程度	73 100.0	1 1.7	7 9.6	8 10.4	0 0.4	1 1.3	46 63.0	11 14.9
ほぼ全員	56 100.0	1 2.3	13 24.0	0 0.1	0 0.1	0 0.3	38 67.4	4 7.7
無回答	1 100.0	- -	- -	0 5.9	- -	- -	0 25.8	0 68.3

(N,% ) 付属統計表第 129 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 9-③-8. ここ 5 年間における転籍をめぐる個別労働関係紛争の有無 (単一回答)

	合計	あった	なかった	無回答
**【総数】**	154 100.0	1 0.3	139 90.0	15 9.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	0 100.0	- -	0 100.0	- -
建設業	25 100.0	0 0.3	24 97.0	1 2.7
製造業	45 100.0	0 0.4	41 90.6	4 9.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	- -	0 83.3	0 16.7
卸売業	24 100.0	0 0.6	23 96.8	1 2.5
小売業	20 100.0	0 0.2	17 89.0	2 10.8
飲食店	1 100.0	- -	1 65.7	0 34.3
運輸業・通信業	12 100.0	- -	7 60.9	5 39.1
金融・保険業	2 100.0	- -	1 59.2	1 40.8
不動産業	1 100.0	0 4.9	1 84.5	0 10.6
サービス業	24 100.0	0 0.1	23 93.8	1 6.0
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	95 100.0	- -	90 95.0	5 5.0
50~99人	18 100.0	- -	12 66.2	6 33.8
100~299人	20 100.0	- -	17 88.0	2 12.0
300~999人	13 100.0	0 2.0	12 89.7	1 8.3
1000人以上	8 100.0	0 3.1	8 90.2	1 6.7
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	40 100.0	0 1.1	37 92.1	3 6.8
ない	114 100.0	0 0.1	102 89.3	12 10.6
無回答	0 100.0	- -	0 69.2	0 30.8
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	- -	- -	- -	- -
10%程度~30%程度	5 100.0	- -	4 89.2	1 10.8
40%程度~60%程度	20 100.0	0 0.2	17 87.7	2 12.1
70%程度~90%程度	73 100.0	0 0.6	64 87.5	9 11.9
ほぼ全員	56 100.0	0 0.1	53 94.1	3 5.8
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -
問 9-③-4. 転籍内定者本人への事前の意向打診の有無 (単一回答)				
する	107 100.0	1 0.5	106 99.2	0 0.3
しない	33 100.0	- -	33 100.0	- -
無回答	15 100.0	- -	0 0.8	15 99.2
問 9-③-2. 転籍を実施するに先立っての労働組合等との協議(複数回答)				
何らかの集団的手続きを行っている企業	37 100.0	0 1.1	37 98.9	0 0.1
特に従業員の意見は聴かない企業	96 100.0	0 0.1	95 99.7	0 0.2
無回答	21 100.0	- -	7 31.1	15 68.9

※何らかの集団の手続きを行っている企業とは、転籍実施に当たり、「労働組合と協議する」「労使協議機関で協議する」「その都度従業員の代表を選んでもらい協議する」の何れかを選択した企業

## (N,%) 付属統計表第 130 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 9-③-8 付問. ここ 5 年間における転籍をめぐる個別労働関係紛争の解決方法 (複数回答)

	合計	本人との 話し合いで 解決	労働組合 との話し 合いを通じ て解決	社内の苦 情処理機 関で解決	外部の紛 争解決機 関 (裁判 所以外) で解決	裁判で解 決 (和解 を含む。)	その他	解決しな かった (従業員 が退職し た。)	無回答
**【総数】**	1 100.0	0 69.5	0 28.8	-	-	-	-	0 45.9	-
問 1-2. 主たる産業 (単一回答)									
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	0 100.0	0 65.9	0 65.9	-	-	-	-	0 34.1	-
製造業	0 100.0	0 40.0	0 20.0	-	-	-	-	0 40.0	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	0 100.0	-
小売業	0 100.0	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-
飲食店	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業・通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	0 100.0	0 100.0	-	-	-	-	-	-	-
サービス業	0 100.0	-	0 100.0	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模 (単一回答)									
50 人未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50～99 人	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100～299 人	-	-	-	-	-	-	-	-	-
300～999 人	0 100.0	0 100.0	0 18.7	-	-	-	-	0 56.3	-
1000 人以上	0 100.0	0 39.0	0 38.9	-	-	-	-	0 35.4	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)									
ある	0 100.0	0 68.9	0 34.8	-	-	-	-	0 49.6	-
ない	0 100.0	0 72.1	-	-	-	-	-	0 27.9	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成 (単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40%程度～60%程度	0 100.0	-	0 100.0	-	-	-	-	-	-
70%程度～90%程度	0 100.0	0 79.8	0 25.6	-	-	-	-	0 45.3	-
ほぼ全員	0 100.0	-	-	-	-	-	-	0 100.0	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## (N,%) 付属統計表第 131 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 10-①. 従業員を一定期間休職させる制度や慣行の状況 (複数回答)

	合計	病気休職	自己啓発 休職	起訴休職	事故欠勤 休職	出向休職	その他	特にない	無回答
**【総数】**	2677 100.0	1850 69.1	335 12.5	537 20.1	1001 37.4	193 7.2	143 5.4	769 28.7	52 1.9
問 1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	5 100.0	4 69.2	1 11.2	1 19.2	3 49.5	0 3.2	0 5.3	1 28.2	0 2.6
建設業	450 100.0	318 70.7	46 10.1	71 15.8	162 36.0	21 4.6	7 1.6	127 28.2	5 1.1
製造業	662 100.0	432 65.2	107 16.2	136 20.5	246 37.2	31 4.6	57 8.6	218 32.9	6 0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	2 87.1	0 7.9	1 26.3	1 43.1	0 8.3	0 16.8	0 10.8	0 0.8
卸売業	304 100.0	224 73.8	36 11.9	61 20.0	112 36.7	40 13.1	26 8.5	79 26.0	1 0.3
小売業	391 100.0	240 61.4	60 15.3	78 20.0	142 36.3	17 4.3	7 1.9	128 32.8	23 5.8
飲食店	127 100.0	100 78.4	9 7.2	23 18.0	57 44.9	8 6.5	1 1.1	21 16.7	6 4.8
運輸業・通信業	194 100.0	141 73.0	19 9.7	52 26.7	78 40.0	14 7.1	7 3.7	52 26.8	1 0.3
金融・保険業	14 100.0	13 93.3	2 14.9	4 27.3	7 48.7	2 14.1	2 14.6	1 6.7	- -
不動産業	35 100.0	25 70.9	6 17.6	9 26.2	13 37.3	5 13.4	2 6.9	10 29.1	- -
サービス業	493 100.0	351 71.2	50 10.1	103 20.8	181 36.7	56 11.3	32 6.5	131 26.6	10 2.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	2145 100.0	1374 64.1	246 11.5	370 17.3	712 33.2	119 5.6	74 3.4	715 33.3	49 2.3
50～99人	282 100.0	242 86.0	49 17.2	89 31.5	151 53.6	37 13.2	27 9.6	38 13.3	2 0.7
100～299人	180 100.0	164 91.4	28 15.6	55 30.5	95 52.9	22 12.4	26 14.4	15 8.4	0 0.2
300～999人	54 100.0	52 97.2	9 16.1	18 33.6	33 60.7	9 16.9	9 17.5	1 2.6	0 0.2
1000人以上	17 100.0	17 99.0	4 26.1	5 30.5	10 58.2	5 30.2	7 44.8	0 0.8	- -
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	238 100.0	219 92.1	34 14.5	103 43.2	132 55.6	28 11.7	43 18.3	18 7.5	1 0.3
ない	2430 100.0	1621 66.7	301 12.4	430 17.7	864 35.5	161 6.6	100 4.1	751 30.9	51 2.1
無回答	10 100.0	10 99.7	0 1.5	5 48.0	5 51.4	4 40.0	- -	0 0.3	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	4 100.0	3 67.2	1 26.9	1 19.6	0 3.5	1 16.2	1 23.4	1 32.8	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	144 60.3	26 10.7	52 21.7	87 36.5	31 12.9	5 1.9	77 32.4	17 7.3
40%程度～60%程度	319 100.0	213 66.8	44 13.8	79 24.7	94 29.4	15 4.7	10 3.0	94 29.6	12 3.6
70%程度～90%程度	1036 100.0	727 70.1	132 12.7	193 18.6	400 38.6	58 5.6	48 4.7	297 28.6	12 1.2
ほぼ全員	1063 100.0	752 70.7	132 12.4	210 19.8	410 38.5	88 8.2	79 7.4	295 27.7	10 1.0
無回答	16 100.0	11 69.7	1 7.1	3 17.5	10 64.1	1 4.5	1 7.1	5 30.3	- -

(N,%) 付属統計表第 132 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 1 0 - ①. 従業員を一定期間休職させる制度や慣行の有無 (複数回答)

	合計	何らかの 休職制度 のある企 業	特にな い	無回答
**【総数】**	2677 100.0	1856 69.3	769 28.7	52 1.9
問 1 - 2. 主たる産業 (単一回答)				
鉱業	5 100.0	4 69.2	1 28.2	0 2.6
建設業	450 100.0	318 70.7	127 28.2	5 1.1
製造業	662 100.0	438 66.2	218 32.9	6 0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	2 88.4	0 10.8	0 0.8
卸売業	304 100.0	224 73.8	79 26.0	1 0.3
小売業	391 100.0	240 61.4	128 32.8	23 5.8
飲食店	127 100.0	100 78.6	21 16.7	6 4.8
運輸業・通信業	194 100.0	141 73.0	52 26.8	1 0.3
金融・保険業	14 100.0	13 93.3	1 6.7	- -
不動産業	35 100.0	25 70.9	10 29.1	- -
サービス業	493 100.0	351 71.2	131 26.6	10 2.1
無回答	- -	- -	- -	- -
問 1 - 4. 従業員規模 (単一回答)				
50人未満	2145 100.0	1380 64.4	715 33.3	49 2.3
50～99人	282 100.0	242 86.0	38 13.3	2 0.7
100～299人	180 100.0	165 91.5	15 8.4	0 0.2
300～999人	54 100.0	52 97.2	1 2.6	0 0.2
1000人以上	17 100.0	17 99.2	0 0.8	0 0.0
無回答	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)				
ある	238 100.0	219 92.1	18 7.5	1 0.3
ない	2430 100.0	1628 67.0	751 30.9	51 2.1
無回答	10 100.0	10 99.7	0 0.3	- -
問 3. 従業員構成 (単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	4 100.0	3 67.2	1 32.8	- -
10%程度～30%程度	239 100.0	144 60.3	77 32.4	17 7.3
40%程度～60%程度	319 100.0	213 66.8	94 29.6	12 3.6
70%程度～90%程度	1036 100.0	727 70.2	297 28.6	12 1.2
ほぼ全員	1063 100.0	758 71.3	295 27.7	10 1.0
無回答	16 100.0	11 69.7	5 30.3	- -

※「何らかの休職制度のある企業」とは、「病気休職」「自己啓発休職」「起訴休職」「事故欠勤休職」「出向休職」「その他(専従休職等)」の何れかを選択した企業

(N,%) 付属統計表第 133 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 10-②. 休職のルールについての規定の形式 (複数回答)

	合計	就業規則	労働協約	労使協定	その他の社内規程	慣行であり特に文書の規程等はない	無回答
**【総数】**	1856 100.0	1546 83.3	45 2.4	14 0.8	48 2.6	203 10.9	80 4.3
問 1-2. 主たる産業(単一回答)							
鉱業	4 100.0	3 77.6	-	-	0 3.8	0 14.0	0 4.6
建設業	318 100.0	267 84.0	1 0.4	0 0.1	2 0.5	45 14.2	6 1.8
製造業	438 100.0	369 84.2	16 3.7	10 2.3	11 2.5	27 6.2	34 7.6
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	2 99.4	0 15.0	0 1.0	0 5.7	-	0 0.6
卸売業	224 100.0	200 89.0	11 5.0	1 0.2	4 1.7	25 10.9	-
小売業	240 100.0	178 74.0	5 2.1	1 0.3	4 1.7	37 15.4	23 9.6
飲食店	100 100.0	68 67.7	0 0.2	-	0 0.4	32 31.7	0 0.4
運輸業・通信業	141 100.0	118 83.4	7 5.2	2 1.2	11 8.1	5 3.3	9 6.7
金融・保険業	13 100.0	12 91.4	0 1.4	0 0.4	1 10.7	0 0.1	0 2.7
不動産業	25 100.0	23 94.1	0 1.0	0 0.4	0 1.0	1 2.7	1 3.2
サービス業	351 100.0	307 87.4	3 0.9	1 0.2	13 3.8	32 9.0	7 2.0
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)							
50人未満	1380 100.0	1099 79.6	8 0.6	6 0.4	24 1.8	190 13.8	72 5.2
50～99人	242 100.0	223 92.1	7 2.9	2 1.0	12 5.1	8 3.4	5 2.2
100～299人	165 100.0	156 95.0	15 8.9	2 1.2	5 3.3	4 2.5	3 1.9
300～999人	52 100.0	51 97.0	9 16.9	2 4.4	3 6.7	1 1.0	0 0.2
1000人以上	17 100.0	16 98.2	6 37.0	1 7.0	2 11.4	0 0.4	0 0.2
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)							
ある	219 100.0	213 97.3	44 20.1	12 5.7	7 3.1	0 0.1	3 1.4
ない	1628 100.0	1323 81.3	1 0.0	2 0.1	41 2.5	203 12.5	77 4.7
無回答	10 100.0	10 100.0	-	-	-	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	3 100.0	2 88.2	-	-	-	-	0 11.8
10%程度～30%程度	144 100.0	127 88.5	1 0.5	0 0.2	3 2.2	14 9.9	1 0.7
40%程度～60%程度	213 100.0	160 75.3	4 1.9	1 0.5	2 0.8	32 14.8	21 9.6
70%程度～90%程度	727 100.0	609 83.7	17 2.4	3 0.5	20 2.7	71 9.8	34 4.7
ほぼ全員	758 100.0	636 83.8	23 3.0	9 1.2	23 3.0	86 11.3	24 3.2
無回答	11 100.0	11 100.0	0 0.3	-	-	-	-

(N,%) 付属統計表第 134 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 1 0-③a(1) 病気休職の休職期間の上限（単一回答）

	合計	3か月未満	3か月～6か月未満	6か月～1年未満	1年～1年6か月未満	1年6か月～2年未満	2年以上	上限なし	無回答
**【総数】**	1850 100.0	298 16.1	220 11.9	407 22.0	213 11.5	215 11.6	166 9.0	128 6.9	203 11.0
問 1-2. 主たる産業(単一回答)									
鉱業	4 100.0	0 11.4	1 21.7	1 22.7	1 23.9	1 17.8	- -	0 2.6	- -
建設業	318 100.0	48 15.2	45 14.1	76 24.0	40 12.7	29 9.2	13 4.1	35 11.1	30 9.5
製造業	432 100.0	46 10.7	55 12.8	107 24.8	63 14.6	46 10.7	44 10.2	35 8.2	35 8.1
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 4.6	0 5.7	0 17.0	0 14.6	0 18.0	1 33.8	0 3.4	0 2.9
卸売業	224 100.0	74 32.8	31 13.8	25 11.1	17 7.4	27 12.1	23 10.3	10 4.5	18 7.9
小売業	240 100.0	32 13.5	6 2.6	58 24.0	31 12.9	34 14.0	5 2.1	15 6.1	59 24.7
飲食店	100 100.0	39 39.1	10 10.0	13 13.0	9 8.7	13 13.5	2 1.5	1 0.9	13 13.3
運輸業・通信業	141 100.0	15 10.8	31 22.2	33 23.5	14 10.1	14 9.9	7 4.7	14 9.7	13 9.2
金融・保険業	13 100.0	0 2.9	1 5.9	3 21.4	1 10.9	3 19.8	4 31.1	0 2.3	1 5.8
不動産業	25 100.0	1 3.1	1 5.9	4 16.0	3 13.3	3 10.6	7 30.1	1 5.9	4 15.2
サービス業	351 100.0	42 11.8	38 10.9	87 24.8	33 9.4	45 12.9	61 17.4	16 4.5	29 8.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)									
50人未満	1374 100.0	247 17.9	163 11.9	308 22.4	138 10.1	144 10.5	89 6.5	101 7.3	184 13.4
50～99人	242 100.0	33 13.6	34 13.9	56 23.0	31 13.0	32 13.2	25 10.3	21 8.9	10 4.2
100～299人	164 100.0	16 9.5	18 10.8	31 19.0	32 19.6	25 15.3	33 20.0	4 2.4	6 3.5
300～999人	52 100.0	3 4.8	5 8.8	10 19.8	8 15.5	10 19.2	13 24.3	2 3.3	2 4.2
1000人以上	17 100.0	0 1.6	1 5.0	1 8.3	3 16.3	4 24.1	7 40.3	0 1.0	1 3.3
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)									
ある	219 100.0	15 7.0	22 10.1	52 23.9	28 12.9	35 16.0	49 22.4	9 3.9	8 3.7
ない	1621 100.0	283 17.4	194 12.0	354 21.8	185 11.4	180 11.1	112 6.9	119 7.4	194 12.0
無回答	10 100.0	- -	4 40.2	0 4.6	- -	0 4.9	5 50.4	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)									
(1) 正規従業員									
いない	3 100.0	- -	- -	1 24.1	- -	0 5.1	2 58.9	0 11.8	- -
10%程度～30%程度	144 100.0	29 20.2	13 9.0	34 23.7	6 4.0	13 9.3	16 11.2	18 12.3	15 10.4
40%程度～60%程度	213 100.0	34 15.7	14 6.7	54 25.5	27 12.8	11 5.2	26 12.2	15 7.1	31 14.8
70%程度～90%程度	727 100.0	120 16.4	119 16.4	135 18.6	70 9.7	105 14.4	69 9.4	35 4.8	74 10.2
ほぼ全員	752 100.0	116 15.4	68 9.0	179 23.9	109 14.5	86 11.4	53 7.0	59 7.9	82 10.9
無回答	11 100.0	- -	6 55.3	3 27.6	0 3.7	- -	1 13.4	- -	- -

(N,%) 付属統計表第 135 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 1 0 - ③a(2) 病欠休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)

	合計	全額あり	一部あり (傷病手 当金+傷 病手当付 加金)	一部あり (傷病手 当金の み)	なし	無回答
**【総数】**	1850 100.0	132 7.2	358 19.4	541 29.2	621 33.5	198 10.7
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	4 100.0	- -	1 15.3	1 37.7	2 43.3	0 3.8
建設業	318 100.0	31 9.8	55 17.4	99 31.0	96 30.1	37 11.6
製造業	432 100.0	6 1.4	93 21.5	140 32.4	144 33.3	49 11.4
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 12.8	0 21.0	0 21.8	1 38.8	0 5.5
卸売業	224 100.0	32 14.3	30 13.3	57 25.2	103 45.7	4 1.6
小売業	240 100.0	15 6.4	69 28.7	65 27.2	64 26.8	26 10.8
飲食店	100 100.0	6 6.5	7 6.7	30 30.2	37 37.3	19 19.3
運輸業・通信業	141 100.0	5 3.7	24 16.7	43 30.3	56 39.5	14 9.8
金融・保険業	13 100.0	2 12.3	5 34.9	3 21.1	3 20.4	1 11.3
不動産業	25 100.0	3 12.3	4 16.3	5 18.5	10 40.5	3 12.5
サービス業	351 100.0	31 8.8	72 20.4	99 28.0	106 30.2	44 12.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	1374 100.0	106 7.7	261 19.0	405 29.5	431 31.4	171 12.4
50～99人	242 100.0	15 6.3	40 16.5	71 29.5	101 41.5	15 6.2
100～299人	164 100.0	7 4.3	38 23.1	46 27.9	64 39.2	9 5.5
300～999人	52 100.0	3 6.0	13 24.3	15 27.9	20 37.6	2 4.3
1000人以上	17 100.0	1 5.2	7 41.6	4 21.8	5 27.6	1 3.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	219 100.0	12 5.3	51 23.3	78 35.6	73 33.4	5 2.4
ない	1621 100.0	121 7.4	299 18.4	463 28.5	547 33.8	192 11.8
無回答	10 100.0	- -	9 90.1	0 3.4	- -	1 6.5
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	3 100.0	1 24.1	0 5.1	- -	2 58.9	0 11.8
10%程度～30%程度	144 100.0	8 5.7	30 21.1	35 24.6	56 38.9	14 9.7
40%程度～60%程度	213 100.0	11 5.3	34 15.9	62 29.1	79 37.0	27 12.8
70%程度～90%程度	727 100.0	50 6.8	139 19.1	208 28.6	238 32.7	92 12.7
ほぼ全員	752 100.0	62 8.2	155 20.6	229 30.4	244 32.5	63 8.4
無回答	11 100.0	1 8.8	0 1.9	7 61.6	2 17.4	1 10.3

(N,%) 付属統計表第 136 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 10-③b(1) 自己啓発休職の休職期間の上限 (単一回答)

	合計	6か月未満	6か月～1年未満	1年～2年未満	2年～3年未満	3年以上	上限なし	無回答
**【総数】**	335 100.0	113 33.7	27 8.2	35 10.3	4 1.2	2 0.6	42 12.5	112 33.5
問 1-2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	1 100.0	0 76.5	- -	- -	- -	- -	- -	0 23.5
建設業	46 100.0	7 16.4	1 1.1	0 1.0	0 0.1	0 0.1	11 24.5	26 57.0
製造業	107 100.0	40 37.7	16 14.6	8 7.9	2 1.4	0 0.1	10 9.5	31 28.8
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	0 17.1	0 34.2	0 20.3	0 11.2	0 6.9	0 10.2	- -
卸売業	36 100.0	13 35.5	1 1.5	1 3.6	1 2.2	1 2.2	0 0.5	20 54.5
小売業	60 100.0	18 30.0	1 1.4	12 19.5	- -	0 0.5	14 23.3	15 25.3
飲食店	9 100.0	7 76.5	0 4.2	0 2.3	0 1.0	0 -	1 9.0	1 7.0
運輸業・通信業	19 100.0	7 37.9	1 7.8	1 3.8	0 0.5	- -	1 7.2	8 42.8
金融・保険業	2 100.0	0 9.9	0 18.7	0 9.3	0 2.7	0 1.4	0 14.4	1 43.6
不動産業	6 100.0	2 26.4	1 10.7	1 10.7	0 3.3	1 10.7	1 12.8	2 25.4
サービス業	50 100.0	18 35.8	7 14.0	11 22.0	1 2.6	0 0.3	3 6.7	9 18.7
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	246 100.0	81 32.8	18 7.3	27 11.2	- -	1 0.3	28 11.4	91 37.0
50～99人	49 100.0	20 41.9	5 10.8	3 6.6	2 5.1	1 1.7	6 13.0	10 20.9
100～299人	28 100.0	10 35.1	3 10.8	3 9.2	1 1.9	0 1.0	4 15.8	7 26.2
300～999人	9 100.0	2 18.4	1 6.9	1 6.1	1 9.1	0 1.5	2 27.4	3 30.6
1000人以上	4 100.0	0 9.6	1 12.5	1 20.0	0 7.7	0 3.4	1 20.9	1 25.9
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	34 100.0	9 26.4	3 7.9	3 9.9	1 4.0	1 1.7	5 13.9	12 36.4
ない	301 100.0	104 34.5	25 8.2	31 10.4	3 0.9	2 0.5	37 12.4	100 33.1
無回答	0 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	0 100.0
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	1 100.0	0 12.8	- -	- -	1 87.2	- -	- -	- -
10%程度～30%程度	26 100.0	10 37.4	0 1.8	1 2.3	0 1.6	- -	12 47.7	2 9.1
40%程度～60%程度	44 100.0	5 12.0	9 19.4	0 0.7	0 0.9	- -	7 15.8	23 51.1
70%程度～90%程度	132 100.0	46 35.3	15 11.3	25 19.2	2 1.6	1 0.4	13 10.2	29 21.9
ほぼ全員	132 100.0	51 38.7	4 2.7	8 6.4	0 0.1	1 1.1	10 7.2	58 43.8
無回答	1 100.0	0 34.0	- -	- -	0 5.8	- -	- -	1 60.2

(N,%) 付属統計表第 137 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 10-③b(2) 自己啓発休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)

	合計	全額あり	一部あり	なし	無回答
**【総数】**	335 100.0	14 4.3	46 13.8	250 74.4	25 7.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	-	0 23.5	0 53.1	0 23.5
建設業	46 100.0	5 10.7	11 23.7	29 63.3	1 2.2
製造業	107 100.0	0 0.2	14 13.3	79 73.8	14 12.7
電気・ガス・熱供給・水道業	0 100.0	-	0 6.9	0 93.1	-
卸売業	36 100.0	1 3.7	3 7.6	30 83.7	2 5.0
小売業	60 100.0	0 0.1	2 3.4	56 94.6	1 2.0
飲食店	9 100.0	0 1.9	0 1.9	9 94.4	0 1.9
運輸業・通信業	19 100.0	0 2.4	0 0.9	14 72.9	4 23.7
金融・保険業	2 100.0	1 25.5	0 6.3	1 64.3	0 4.0
不動産業	6 100.0	-	1 14.0	4 64.6	1 21.4
サービス業	50 100.0	7 13.5	15 29.6	27 53.8	2 3.1
無回答	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	246 100.0	10 4.0	37 14.9	182 73.9	18 7.2
50～99人	49 100.0	2 3.2	5 11.2	39 79.6	3 5.9
100～299人	28 100.0	2 8.1	2 8.4	20 71.6	3 12.0
300～999人	9 100.0	0 3.8	1 10.7	7 77.0	1 8.6
1000人以上	4 100.0	0 7.3	1 16.0	3 59.2	1 17.6
無回答	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	34 100.0	1 3.5	4 11.0	26 74.9	4 10.6
ない	301 100.0	13 4.4	42 14.1	224 74.4	22 7.2
無回答	0 100.0	-	-	0 100.0	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	-	-	1 100.0	-
10%程度～30%程度	26 100.0	1 2.7	1 3.9	24 93.3	0 0.1
40%程度～60%程度	44 100.0	0 0.8	1 2.5	41 93.8	1 3.0
70%程度～90%程度	132 100.0	8 5.7	16 12.2	90 68.2	18 13.9
ほぼ全員	132 100.0	6 4.4	28 21.1	93 70.6	5 3.8
無回答	1 100.0	-	0 5.8	0 34.0	1 60.2

(N,%) 付属統計表第 138 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウェイトあり】

問 1 0 - ③c (1) 起訴休職の休職期間の上限 (単一回答)

	合計	6 か月未 満	6 か月～ 1 年未満	1 年～2 年未満	2 年～3 年未満	3 年以上	上限なし	無回答
**【総数】**	537 100.0	108 20.0	31 5.7	24 4.4	14 2.6	2 0.4	196 36.6	163 30.3
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	1 100.0	1 55.1	- -	- -	- -	- -	0 41.3	0 3.6
建設業	71 100.0	18 25.1	1 0.9	0 0.3	0 0.2	- -	25 35.8	27 37.7
製造業	136 100.0	32 23.9	9 6.8	7 5.4	8 5.6	0 0.0	41 30.2	38 27.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	0 8.2	0 8.2	0 6.1	- -	0 57.5	0 20.1
卸売業	61 100.0	21 35.0	2 3.1	2 3.1	1 1.6	1 1.3	13 20.9	21 34.9
小売業	78 100.0	4 5.2	1 0.6	1 1.8	- -	- -	43 55.1	29 37.2
飲食店	23 100.0	13 55.0	6 26.5	- -	- -	- -	3 12.2	1 6.3
運輸業・通信業	52 100.0	8 16.4	1 2.4	4 8.7	0 0.8	0 0.7	18 34.2	19 36.7
金融・保険業	4 100.0	0 9.2	0 11.1	0 3.4	0 6.0	0 1.6	2 40.4	1 28.3
不動産業	9 100.0	0 1.8	1 10.5	1 7.2	- -	1 8.3	4 43.4	3 28.7
サービス業	103 100.0	10 9.7	10 9.6	7 7.2	5 4.5	0 0.0	47 46.2	23 22.8
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)								
50 人未満	370 100.0	77 20.7	23 6.1	15 4.1	11 3.0	1 0.2	124 33.5	120 32.4
50～99 人	89 100.0	17 19.1	5 6.0	3 3.6	2 2.0	1 0.9	39 43.7	22 24.7
100～299 人	55 100.0	11 20.2	1 1.7	4 6.6	1 1.0	1 0.9	23 42.4	15 27.2
300～999 人	18 100.0	2 12.5	2 10.1	1 6.1	1 3.2	- -	7 41.4	5 26.8
1000 人以上	5 100.0	1 10.1	0 4.0	0 5.9	0 2.6	0 2.5	3 55.9	1 19.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	103 100.0	16 16.0	8 8.0	3 3.1	1 1.1	0 0.2	54 52.6	20 19.0
ない	430 100.0	91 21.2	23 5.2	20 4.7	13 3.0	2 0.5	142 33.1	138 32.2
無回答	5 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	5 100.0
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 82.4	0 17.6
10%程度～30%程度	52 100.0	14 27.2	0 0.3	2 2.9	0 0.0	- -	27 51.5	9 18.0
40%程度～60%程度	79 100.0	5 6.5	7 8.4	1 0.9	- -	0 0.5	33 41.6	33 42.1
70%程度～90%程度	193 100.0	42 21.9	17 8.7	10 4.9	14 7.2	0 0.1	81 41.8	30 15.4
ほぼ全員	210 100.0	46 22.0	7 3.4	12 5.7	0 0.0	2 0.7	54 25.7	89 42.4
無回答	3 100.0	- -	0 1.2	- -	- -	- -	2 63.5	1 35.3

(N,%) 付属統計表第 139 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】

【ウエイトあり】

問 10-③c(2) 起訴休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)

	合計	全額あり	一部あり	なし	無回答
**【総数】**	537 100.0	22 4.2	67 12.5	401 74.7	46 8.7
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1 100.0	-	0 13.8	1 68.8	0 17.4
建設業	71 100.0	10 13.9	2 2.7	53 74.0	7 9.4
製造業	136 100.0	0 0.0	25 18.1	97 71.6	14 10.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	0 18.7	0 64.6	0 16.7
卸売業	61 100.0	0 0.2	1 1.8	56 91.6	4 6.4
小売業	78 100.0	11 14.4	2 2.7	62 79.3	3 3.5
飲食店	23 100.0	-	6 26.7	17 72.7	0 0.6
運輸業・通信業	52 100.0	0 0.9	9 17.3	37 71.8	5 10.0
金融・保険業	4 100.0	0 10.3	1 24.1	2 56.5	0 9.1
不動産業	9 100.0	-	2 18.4	5 50.6	3 31.0
サービス業	103 100.0	0 0.1	20 19.2	72 70.4	11 10.3
無回答	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	370 100.0	21 5.8	48 13.0	279 75.2	22 6.0
50～99人	89 100.0	-	9 10.4	67 75.4	13 14.1
100～299人	55 100.0	1 1.0	7 13.0	39 70.2	9 15.8
300～999人	18 100.0	0 1.7	2 9.7	14 75.9	2 12.8
1000人以上	5 100.0	0 2.5	1 17.9	3 67.3	1 12.3
無回答	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	103 100.0	12 11.8	22 21.6	60 58.6	8 7.9
ない	430 100.0	10 2.4	40 9.4	341 79.3	38 8.9
無回答	5 100.0	-	5 100.0	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	1 100.0	-	-	0 17.6	1 82.4
10%程度～30%程度	52 100.0	0 0.7	6 11.7	44 84.0	2 3.6
40%程度～60%程度	79 100.0	11 14.6	15 19.1	47 59.5	5 6.9
70%程度～90%程度	193 100.0	1 0.3	32 16.4	142 73.8	18 9.6
ほぼ全員	210 100.0	10 4.7	15 7.0	166 79.1	19 9.2
無回答	3 100.0	-	-	2 75.6	1 24.4

(N,%) 付属統計表第 140 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 1 0 - ③d(1) 事故欠勤休職の休職期間の上限 (単一回答)

	合計	2週間未 満	2週間～ 1か月未 満	1か月～ 2か月未 満	2か月～ 3か月未 満	3か月以 上	上限なし	無回答
**【総数】**	1001 100.0	41 4.1	83 8.3	130 13.0	138 13.8	196 19.6	157 15.7	256 25.6
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)								
鉱業	3 100.0	0 10.7	0 5.3	0 9.0	0 10.7	1 24.9	0 14.3	1 25.2
建設業	162 100.0	5 3.3	21 13.0	22 13.8	27 16.9	21 12.9	33 20.2	32 19.8
製造業	246 100.0	9 3.8	21 8.5	49 20.1	19 7.9	51 20.7	43 17.3	54 21.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 5.6	0 6.5	0 8.1	0 13.6	0 37.9	0 13.1	0 15.3
卸売業	112 100.0	18 16.1	14 12.4	4 3.2	20 18.2	20 18.1	3 2.2	33 29.8
小売業	142 100.0	0 0.2	3 2.3	6 4.1	16 11.5	21 14.7	32 22.2	64 45.1
飲食店	57 100.0	0 0.2	6 11.2	7 11.5	8 14.3	3 4.4	21 36.2	13 22.3
運輸業・通信業	78 100.0	1 1.4	7 8.6	14 18.4	24 30.6	11 14.5	9 12.1	11 14.3
金融・保険業	7 100.0	0 0.4	1 10.7	1 8.1	1 14.2	2 33.0	1 9.6	2 23.9
不動産業	13 100.0	0 1.1	0 1.3	1 7.7	1 9.0	4 31.7	1 11.4	5 37.8
サービス業	181 100.0	7 3.6	10 5.4	26 14.6	20 11.1	62 34.3	15 8.1	42 23.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)								
50人未満	712 100.0	32 4.5	55 7.7	94 13.2	105 14.8	109 15.3	111 15.6	205 28.8
50～99人	151 100.0	6 3.7	16 10.9	15 9.7	14 9.4	42 27.8	30 19.6	28 18.8
100～299人	95 100.0	3 3.1	8 8.0	16 16.5	13 14.1	31 32.7	10 10.4	15 15.3
300～999人	33 100.0	0 0.7	3 9.4	5 14.8	4 10.8	10 29.6	5 16.1	6 18.6
1000人以上	10 100.0	0 0.7	1 6.2	1 13.9	1 12.7	4 40.5	1 8.5	2 17.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)								
ある	132 100.0	10 7.4	13 10.2	16 11.8	15 11.4	44 33.5	16 11.9	18 13.7
ない	864 100.0	31 3.6	69 8.0	115 13.3	123 14.2	147 17.0	141 16.3	238 27.5
無回答	5 100.0	- -	- -	- -	- -	5 100.0	- -	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)								
(1) 正規従業員								
いない	0 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	0 100.0
10%程度～30%程度	87 100.0	0 0.1	2 2.1	4 4.4	14 16.2	12 14.2	32 36.4	23 26.7
40%程度～60%程度	94 100.0	2 2.0	9 10.1	16 17.5	10 10.3	12 13.3	12 12.6	32 34.2
70%程度～90%程度	400 100.0	22 5.6	42 10.4	51 12.7	47 11.8	113 28.2	56 13.9	69 17.4
ほぼ全員	410 100.0	17 4.1	24 5.8	59 14.3	67 16.3	56 13.6	57 13.9	131 31.9
無回答	10 100.0	- -	6 59.8	0 4.6	- -	3 27.8	0 4.0	0 3.8

(N,%) 付属統計表第 141 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 1 0 - ③d(2) 事故欠勤休職の期間中の賃金の支払い (単一回答)

	合計	全額あり	一部あり	なし	無回答
**【総数】**	1001 100.0	67 6.7	233 23.3	533 53.3	167 16.7
問 1 - 2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	3 100.0	0 5.3	0 10.7	2 65.2	0 18.8
建設業	162 100.0	20 12.6	33 20.1	82 50.7	27 16.6
製造業	246 100.0	3 1.3	61 24.9	142 57.8	40 16.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	0 5.0	0 17.3	1 57.2	0 20.5
卸売業	112 100.0	11 10.0	14 12.8	77 69.0	9 8.2
小売業	142 100.0	13 9.3	46 32.1	66 46.3	17 12.2
飲食店	57 100.0	0 0.1	20 34.5	24 42.2	13 23.1
運輸業・通信業	78 100.0	5 6.9	17 22.0	46 59.1	9 12.0
金融・保険業	7 100.0	1 12.5	2 27.3	3 41.5	1 18.7
不動産業	13 100.0	0 0.8	3 25.6	6 48.9	3 24.8
サービス業	181 100.0	13 7.0	37 20.5	85 46.9	46 25.6
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 1 - 4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	712 100.0	53 7.4	176 24.7	362 50.9	121 17.0
50～99人	151 100.0	9 5.9	32 21.3	86 56.6	24 16.1
100～299人	95 100.0	3 3.2	18 18.7	58 61.5	16 16.6
300～999人	33 100.0	2 5.2	5 16.2	21 65.4	4 13.3
1000人以上	10 100.0	1 6.7	2 19.2	6 58.2	2 16.0
無回答	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	132 100.0	4 3.2	33 25.2	85 64.6	9 7.1
ない	864 100.0	63 7.3	195 22.6	448 51.8	158 18.3
無回答	5 100.0	- -	5 93.5	0 6.5	- -
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	0 100.0	- -	- -	0 100.0	- -
10%程度～30%程度	87 100.0	1 1.6	26 30.0	42 48.0	18 20.4
40%程度～60%程度	94 100.0	7 7.5	30 32.0	43 46.0	14 14.5
70%程度～90%程度	400 100.0	19 4.7	104 26.0	203 50.6	75 18.7
ほぼ全員	410 100.0	40 9.7	72 17.5	238 58.0	60 14.7
無回答	10 100.0	- -	1 14.5	8 78.6	1 6.8

(N,%) 付属統計表第 142 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

## 問 10-④-1. 病気休職から復帰する条件 (単一回答)

	合計	休職前の原職へ復帰できる状態になったとき	原職への復帰はできないが他の仕事での就業ができる状態になったとき	原職復帰の見込みがあり、かつ、他の仕事での就業ができる状態になったとき	すぐには仕事はできないが、医学的に治癒したとされたとき	その他	無回答
**【総数】**	1850	1009	224	364	107	40	105
	100.0	54.6	12.1	19.7	5.8	2.2	5.7
問 1-2. 主たる産業 (単一回答)							
鉱業	4	2	1	1	0	-	-
	100.0	45.3	27.2	23.6	3.8	-	-
建設業	318	151	36	83	17	6	25
	100.0	47.6	11.3	26.0	5.4	1.9	7.7
製造業	432	232	44	119	15	6	18
	100.0	53.6	10.2	27.5	3.4	1.3	4.1
電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	0	0	0
	100.0	43.5	18.1	21.6	5.0	10.0	1.8
卸売業	224	121	31	44	22	3	3
	100.0	54.1	14.0	19.5	9.8	1.2	1.3
小売業	240	111	53	24	14	14	24
	100.0	46.2	21.9	10.1	6.0	5.7	10.1
飲食店	100	70	7	15	0	1	7
	100.0	69.9	6.8	15.1	0.1	1.0	7.1
運輸業・通信業	141	97	11	19	8	1	5
	100.0	69.0	7.8	13.3	5.9	0.6	3.4
金融・保険業	13	6	2	3	1	1	1
	100.0	43.0	15.1	20.0	4.2	9.9	7.8
不動産業	25	11	4	5	2	0	2
	100.0	46.1	14.3	21.9	6.6	1.3	9.7
サービス業	351	208	35	51	28	9	21
	100.0	59.1	10.0	14.6	8.1	2.4	5.9
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模 (単一回答)							
50人未満	1374	769	155	261	77	22	91
	100.0	55.9	11.3	19.0	5.6	1.6	6.6
50～99人	242	135	30	49	13	7	8
	100.0	55.9	12.4	20.1	5.5	3.0	3.2
100～299人	164	73	26	39	13	8	5
	100.0	44.7	15.9	23.6	7.9	4.7	3.2
300～999人	52	25	9	12	3	2	1
	100.0	47.3	17.9	22.4	5.5	4.4	2.5
1000人以上	17	7	3	4	1	1	0
	100.0	43.0	20.2	23.6	5.1	6.9	1.2
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無 (単一回答)							
ある	219	108	29	46	18	17	1
	100.0	49.2	13.3	20.9	8.0	7.9	0.6
ない	1621	901	195	314	90	23	99
	100.0	55.6	12.0	19.4	5.5	1.4	6.1
無回答	10	1	-	4	-	-	5
	100.0	9.2	-	42.7	-	-	48.2
問 3. 従業員構成 (単一回答)							
(1) 正規従業員							
いない	3	1	2	-	-	-	0
	100.0	29.2	58.9	-	-	-	11.8
10%程度～30%程度	144	87	10	22	12	7	6
	100.0	60.2	7.1	15.3	8.0	4.9	4.5
40%程度～60%程度	213	137	22	21	1	15	16
	100.0	64.1	10.5	10.0	0.6	7.1	7.7
70%程度～90%程度	727	395	95	141	45	14	37
	100.0	54.3	13.1	19.5	6.2	1.9	5.0
ほぼ全員	752	380	94	178	50	4	45
	100.0	50.6	12.5	23.7	6.6	0.5	6.0
無回答	11	10	0	1	0	-	-
	100.0	88.9	2.9	8.0	0.2	-	-

(N,%) 付属統計表第 143 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 10-④-2. 病気休職から復帰した従業員について、その仕事での就業が困難とわかった事例の有無（単一回答）

	合計	あった	特になかった	無回答
**【総数】**	1850	312	1378	160
	100.0	16.9	74.5	8.6
問 1-2. 主たる産業(単一回答)				
鉱業	4	1	3	0
	100.0	16.3	77.3	6.4
建設業	318	53	235	30
	100.0	16.7	73.8	9.5
製造業	432	78	320	34
	100.0	18.1	74.1	7.8
電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	2	0
	100.0	6.8	88.1	5.0
卸売業	224	31	183	11
	100.0	13.6	81.5	4.9
小売業	240	28	187	25
	100.0	11.5	78.1	10.4
飲食店	100	22	65	13
	100.0	22.0	64.9	13.2
運輸業・通信業	141	22	106	13
	100.0	15.5	75.2	9.3
金融・保険業	13	2	9	1
	100.0	19.1	72.3	8.7
不動産業	25	4	20	1
	100.0	15.1	79.0	5.9
サービス業	351	72	249	31
	100.0	20.5	70.8	8.8
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)				
50人未満	1374	187	1049	139
	100.0	13.6	76.3	10.1
50～99人	242	47	183	12
	100.0	19.6	75.5	5.0
100～299人	164	46	111	7
	100.0	28.0	67.7	4.4
300～999人	52	22	29	1
	100.0	42.8	54.9	2.3
1000人以上	17	10	6	0
	100.0	58.8	38.3	3.0
無回答	-	-	-	-
	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)				
ある	219	65	141	12
	100.0	29.9	64.6	5.6
ない	1621	246	1232	143
	100.0	15.2	76.0	8.8
無回答	10	0	5	5
	100.0	3.7	48.1	48.2
問 3. 従業員構成(単一回答)				
(1) 正規従業員				
いない	3	-	2	0
	100.0	-	88.2	11.8
10%程度～30%程度	144	16	115	13
	100.0	11.0	80.1	8.8
40%程度～60%程度	213	36	155	22
	100.0	16.8	72.9	10.3
70%程度～90%程度	727	144	517	67
	100.0	19.7	71.0	9.2
ほぼ全員	752	116	585	52
	100.0	15.4	77.8	6.9
無回答	11	1	4	6
	100.0	11.9	33.1	55.0

(N,%) 付属統計表第 144 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】問 10-④-2 付問. 病気休職から職場復帰後、  
就業困難だった従業員への対応 (単一回答)

	合計	他の仕事 に変えた	業務を軽 減した	結果的に 退職した	無回答
**【総数】**	312	95	80	137	0
	100.0	30.5	25.7	43.8	0.1
問 1-2. 主たる産業(単一回答)					
鉱業	1	0	0	0	-
	100.0	6.2	46.9	46.9	-
建設業	53	23	16	14	0
	100.0	43.6	30.3	26.0	0.0
製造業	78	32	6	40	0
	100.0	40.4	8.1	51.4	0.1
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	-
	100.0	42.9	43.6	13.5	-
卸売業	31	6	19	6	-
	100.0	20.5	60.8	18.7	-
小売業	28	9	12	6	-
	100.0	34.1	43.7	22.3	-
飲食店	22	0	8	14	-
	100.0	1.7	36.3	62.0	-
運輸業・通信業	22	7	4	11	-
	100.0	30.4	20.5	49.1	-
金融・保険業	2	1	1	1	0
	100.0	37.2	21.3	39.4	2.1
不動産業	4	2	0	1	-
	100.0	60.3	8.2	31.4	-
サービス業	72	14	14	44	0
	100.0	20.0	18.8	61.2	0.0
無回答	-	-	-	-	-
問 1-4. 従業員規模(単一回答)					
50人未満	187	38	58	90	-
	100.0	20.5	31.1	48.4	-
50～99人	47	17	7	24	-
	100.0	35.7	13.8	50.5	-
100～299人	46	22	10	14	-
	100.0	48.0	20.7	31.3	-
300～999人	22	12	4	7	-
	100.0	53.4	16.8	29.9	-
1000人以上	10	6	2	1	0
	100.0	60.8	22.8	14.2	2.2
無回答	-	-	-	-	-
問 4. 労働組合の有無(単一回答)					
ある	65	27	23	15	0
	100.0	41.7	35.0	23.0	0.3
ない	246	68	57	122	0
	100.0	27.5	23.2	49.4	0.0
無回答	0	0	0	-	-
	100.0	59.7	40.3	-	-
問 3. 従業員構成(単一回答)					
(1) 正規従業員					
いない	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
10%程度～30%程度	16	3	1	12	-
	100.0	19.1	5.4	75.5	-
40%程度～60%程度	36	9	3	24	-
	100.0	24.2	9.3	66.5	-
70%程度～90%程度	144	49	41	53	0
	100.0	34.2	28.5	37.2	0.1
ほぼ全員	116	34	34	47	0
	100.0	29.3	29.8	40.8	0.1
無回答	1	0	1	0	-
	100.0	31.0	40.0	29.0	-

(N,%) 付属統計表第 145 表

【労働条件の設定・変更と人事処遇に関する実態調査】  
【ウエイトあり】

問 10-④-3. 病気休職から復帰する条件が満たされないまま、休職期間の上限が経過した場合の措置 (単一回答)

	合計	休職期間満了をもって自動的に退職になる	上限期間経過時点で復帰条件が満たされないことを確認の上退職させる	しばらく様子をみた上で就業困難な場合は退職させる	ケースにより異なり一概にいえな	無回答
**【総数】**	1850 100.0	446 24.1	321 17.4	176 9.5	736 39.8	170 9.2
問 1-2. 主たる産業(単一回答)						
鉱業	4 100.0	1 28.2	1 27.4	1 15.0	1 29.3	- -
建設業	318 100.0	50 15.7	51 16.0	28 8.7	150 47.3	39 12.4
製造業	432 100.0	99 22.9	78 18.1	56 13.0	165 38.1	34 7.8
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 32.4	1 29.3	0 6.9	1 29.5	0 2.0
卸売業	224 100.0	49 21.9	57 25.6	29 12.9	85 38.0	4 1.6
小売業	240 100.0	49 20.4	37 15.2	39 16.2	80 33.4	35 14.8
飲食店	100 100.0	33 33.2	2 1.7	2 1.8	50 49.9	13 13.4
運輸業・通信業	141 100.0	36 25.6	35 24.9	8 5.6	52 37.1	10 6.8
金融・保険業	13 100.0	3 26.4	3 20.0	0 2.7	5 41.1	1 9.8
不動産業	25 100.0	5 22.2	4 15.6	2 8.6	12 46.6	2 7.1
サービス業	351 100.0	119 33.9	54 15.3	11 3.2	135 38.5	32 9.1
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 1-4. 従業員規模(単一回答)						
50人未満	1374 100.0	310 22.5	206 15.0	137 10.0	574 41.7	148 10.7
50～99人	242 100.0	59 24.2	52 21.3	21 8.6	98 40.3	13 5.5
100～299人	164 100.0	51 30.8	45 27.1	14 8.4	47 28.8	8 4.9
300～999人	52 100.0	19 35.9	14 26.5	4 7.5	15 28.1	1 2.1
1000人以上	17 100.0	8 50.8	5 28.8	1 3.6	3 15.6	0 1.2
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 4. 労働組合の有無(単一回答)						
ある	219 100.0	85 39.0	58 26.4	8 3.5	60 27.3	8 3.9
ない	1621 100.0	360 22.2	263 16.3	168 10.4	673 41.5	157 9.7
無回答	10 100.0	1 7.7	0 1.5	0 2.2	4 40.5	5 48.2
問 3. 従業員構成(単一回答)						
(1) 正規従業員						
いない	3 100.0	1 40.0	1 24.1	- -	1 24.1	0 11.8
10%程度～30%程度	144 100.0	60 41.4	11 7.7	16 10.9	44 30.4	14 9.6
40%程度～60%程度	213 100.0	52 24.6	27 12.6	22 10.2	74 34.6	38 18.0
70%程度～90%程度	727 100.0	154 21.1	160 22.0	70 9.7	289 39.8	54 7.4
ほぼ全員	752 100.0	177 23.5	122 16.3	68 9.1	327 43.4	58 7.7
無回答	11 100.0	2 20.1	1 5.4	- -	2 19.5	6 55.0