

付属統計表

統計利用上の注意

1. 上段に実数、下段に構成比を掲載した。
2. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。
3. - (ハイフン) は回答件数がなかったことを意味する。

		問1 貴社の現在の従業員に対する人材育成・能力開発の方針について、次の選択肢の中からもっとも近いもの1つに○をつけてください(SA)						
		全体	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	無回答	
合計		3313 100.0	327 9.9	1274 38.5	1174 35.4	529 16.0	9 0.3	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	28 7.5	141 37.8	138 37.0	65 17.4	1 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	10 8.2	57 46.7	40 32.8	14 11.5	1 0.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	14 10.6	48 36.4	48 36.4	22 16.7	-	
	金属製品製造業	909 100.0	87 9.6	338 37.2	334 36.7	145 16.0	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	11 6.1	72 40.2	70 39.1	26 14.5	-	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	36 10.3	145 41.5	108 30.9	59 16.9	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	25 14.3	61 34.9	56 32.0	33 18.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	21 11.1	81 42.9	55 29.1	31 16.4	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	50 12.3	162 39.7	143 35.0	53 13.0	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	2 6.5	10 32.3	11 35.5	8 25.8	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	43 9.8	158 35.8	168 38.1	72 16.3	-	
	その他	5 100.0	-	1 20.0	3 60.0	1 20.0	-	
	F5従業員数(4年)	50人以下	1335 100.0	122 9.1	420 31.5	518 38.8	269 20.1	6 0.4
		51~100人	1019 100.0	89 8.7	411 40.3	349 34.2	169 16.6	1 0.1
101~300人		747 100.0	80 10.7	341 45.6	246 32.9	79 10.6	1 0.1	
301人以上		212 100.0	36 17.0	102 48.1	61 28.8	12 5.7	1 0.5	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	327 100.0	-	-	-	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	-	1274 100.0	-	-	-	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	-	-	1174 100.0	-	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	-	-	-	529 100.0	-	
	無回答	9 100.0	-	-	-	-	9 100.0	
問9 従業員への効果	効果を感じている	383 100.0	93 24.3	172 44.9	94 24.5	22 5.7	2 0.5	
	やや効果を感じている	1627 100.0	172 10.6	761 46.8	579 35.6	115 7.1	-	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	51 5.8	298 33.7	373 42.2	159 18.0	2 0.2	
	効果を感じていない	111 100.0	3 2.7	21 18.9	46 41.4	41 36.9	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	7 2.3	20 6.7	78 26.1	192 64.2	2 0.7	
	無回答	10 100.0	1 10.0	2 20.0	4 40.0	-	3 30.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	117 17.3	315 46.5	196 29.0	47 6.9	2 0.3	
	製造	1322 100.0	170 12.9	633 47.9	418 31.6	97 7.3	4 0.3	
	生産管理	1447 100.0	187 12.9	654 45.2	484 33.4	116 8.0	6 0.4	
	品質管理	735 100.0	116 15.8	352 47.9	223 30.3	40 5.4	4 0.5	
	事務処理	1456 100.0	180 12.4	606 41.6	494 33.9	170 11.7	6 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	159 13.6	503 43.1	382 32.7	118 10.1	5 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	37 19.3	101 52.6	47 24.5	6 3.1	1 0.5	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	29 23.2	56 44.8	34 27.2	5 4.0	1 0.8	
	その他	39 100.0	7 17.9	17 43.6	11 28.2	4 10.3	-	
	行っていない	728 100.0	34 4.7	193 26.5	266 36.5	234 32.1	1 0.1	
	無回答	28 100.0	2 7.1	6 21.4	12 42.9	7 25.0	1 3.6	
	F6 変化(2019年(5年前)との)	増加(10%以上)	660 100.0	96 14.5	280 42.4	186 28.2	97 14.7	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	54 8.3	296 45.4	224 34.4	76 11.7	2 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	83 9.9	290 34.7	329 39.4	130 15.6	3 0.4
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	26 7.0	151 40.4	139 37.2	58 15.5	-	
減少(10%以上)		574 100.0	41 7.1	179 31.2	224 39.0	129 22.5	1 0.2	
無回答		218 100.0	27 12.4	78 35.8	72 33.0	39 17.9	2 0.9	

		付問1-1.貴社の人材育成・能力開発の方針は				従業員にどのくらい浸透していると考えていますか(SA)			
		全体	1.浸透している	2.ある程度浸透している	3.あまり浸透していない	4.浸透していない	※浸透している(1,2を選択)	※浸透していない(3,4を選択)	無回答
合計		2775	150	1629	910	82	1779	992	4
		100.0	5.4	58.7	32.8	3.0	64.1	35.7	0.1
F2業種	プラスチック製品製造業	307	19	179	102	7	198	109	-
		100.0	6.2	58.3	33.2	2.3	64.5	35.5	-
	鉄鋼業	107	8	65	30	3	73	33	1
		100.0	7.5	60.7	28.0	2.8	68.2	30.8	0.9
	非鉄金属製造業	110	3	69	36	2	72	38	-
		100.0	2.7	62.7	32.7	1.8	65.5	34.5	-
	金属製品製造業	759	44	446	247	21	490	268	1
		100.0	5.8	58.8	32.5	2.8	64.6	35.3	0.1
	はん用機械器具製造業	153	8	75	62	7	83	69	1
		100.0	5.2	49.0	40.5	4.6	54.2	45.1	0.7
	生産用機械器具製造業	289	14	167	98	10	181	108	-
		100.0	4.8	57.8	33.9	3.5	62.6	37.4	-
	業務用機械器具製造業	142	8	83	46	5	91	51	-
		100.0	5.6	58.5	32.4	3.5	64.1	35.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	157	10	99	44	4	109	48	-	
	100.0	6.4	63.1	28.0	2.5	69.4	30.6	-	
電気機械器具製造業	355	20	211	118	6	231	124	-	
	100.0	5.6	59.4	33.2	1.7	65.1	34.9	-	
情報通信機械器具製造業	23	1	14	8	-	15	8	-	
	100.0	4.3	60.9	34.8	-	65.2	34.8	-	
輸送用機械器具製造業	369	15	218	118	17	233	135	1	
	100.0	4.1	59.1	32.0	4.6	63.1	36.6	0.3	
その他	4	-	3	1	-	3	1	-	
	100.0	-	75.0	25.0	-	75.0	25.0	-	
F5(従業員数4年)	50人以下	1060	58	624	343	34	682	377	1
		100.0	5.5	58.9	32.4	3.2	64.3	35.6	0.1
	51~100人	849	45	471	299	32	516	331	2
		100.0	5.3	55.5	35.2	3.8	60.8	39.0	0.2
101~300人	667	38	409	208	11	447	219	1	
	100.0	5.7	61.3	31.2	1.6	67.0	32.8	0.1	
301人以上	199	9	125	60	5	134	65	-	
	100.0	4.5	62.8	30.2	2.5	67.3	32.7	-	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	44	203	72	7	247	79	1
		100.0	13.5	62.1	22.0	2.1	75.5	24.2	0.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	62	822	375	15	884	390	-
		100.0	4.9	64.5	29.4	1.2	69.4	30.6	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	44	604	463	60	648	523	3
	100.0	3.7	51.4	39.4	5.1	55.2	44.5	0.3	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	359	70	244	38	5	314	43	2
		100.0	19.5	68.0	10.6	1.4	87.5	12.0	0.6
	やや効果を感じている	1512	63	1024	401	22	1087	423	2
		100.0	4.2	67.7	26.5	1.5	71.9	28.0	0.1
	あまり効果を感じていない	722	12	315	367	28	327	395	-
		100.0	1.7	43.6	50.8	3.9	45.3	54.7	-
	効果を感じていない	70	3	14	48	5	17	53	-
	100.0	4.3	20.0	68.6	7.1	24.3	75.7	-	
従業員の育成・能力開発を行っていない	105	2	28	54	21	30	75	-	
	100.0	1.9	26.7	51.4	20.0	28.6	71.4	-	
無回答	7	-	4	2	1	4	3	-	
	100.0	-	57.1	28.6	14.3	57.1	42.9	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	628	52	391	175	9	443	184	1
		100.0	8.3	62.3	27.9	1.4	70.5	29.3	0.2
	製造	1221	90	759	350	20	849	370	2
		100.0	7.4	62.2	28.7	1.6	69.5	30.3	0.2
	生産管理	1325	89	791	419	24	880	443	2
		100.0	6.7	59.7	31.6	1.8	66.4	33.4	0.2
	品質管理	691	52	439	192	7	491	199	1
		100.0	7.5	63.5	27.8	1.0	71.1	28.8	0.1
	事務処理	1280	76	764	410	30	840	440	-
		100.0	5.9	59.7	32.0	2.3	65.6	34.4	-
	受注・発注・在庫の管理	1044	66	637	328	13	703	341	-
		100.0	6.3	61.0	31.4	1.2	67.3	32.7	-
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	185	18	111	53	3	129	56	-
		100.0	9.7	60.0	28.6	1.6	69.7	30.3	-
	顧客対応を含めたサービスの提供	119	14	63	41	1	77	42	-
		100.0	11.8	52.9	34.5	0.8	64.7	35.3	-
	その他	35	1	20	14	-	21	14	-
	100.0	2.9	57.1	40.0	-	60.0	40.0	-	
行っていない	493	14	270	177	30	284	207	2	
	100.0	2.8	54.8	35.9	6.1	57.6	42.0	0.4	
無回答	20	-	13	6	1	13	7	-	
	100.0	-	65.0	30.0	5.0	65.0	35.0	-	
F6 変化比較19年(5年前)と	増加(10%以上)	562	45	372	132	12	417	144	1
		100.0	8.0	66.2	23.5	2.1	74.2	25.6	0.2
	やや増加(5%以上10%未満)	574	22	378	158	15	400	173	1
		100.0	3.8	65.9	27.5	2.6	69.7	30.1	0.2
	横ばい(5%未満の増減)	702	41	386	246	28	427	274	1
		100.0	5.8	55.0	35.0	4.0	60.8	39.0	0.1
	やや減少(5%以上10%未満)	316	12	168	125	11	180	136	-
	100.0	3.8	53.2	39.6	3.5	57.0	43.0	-	
減少(10%以上)	444	21	230	183	9	251	192	1	
	100.0	4.7	51.8	41.2	2.0	56.5	43.2	0.2	
無回答	177	9	95	66	7	104	73	-	
	100.0	5.1	53.7	37.3	4.0	58.8	41.2	-	

		問2 従業員の職業能力開発・向上のための「計画的なOJ」を実施していますか(SA)							
		全体	正社員・ 正社員以 外ともに 実施して いる	正社員 のみ実施 している	正社員 以外のみ 実施して いる	実施して いない	※実施し ている	無回答	
合計		3313 100.0	1420 42.9	966 29.2	21 0.6	890 26.9	2407 72.7	16 0.5	
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	151 40.5	111 29.8	4 1.1	103 27.6	266 71.3	4 1.1	
	鉄鋼業	122 100.0	52 42.6	41 33.6	-	27 22.1	93 76.2	2 1.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	45 34.1	52 39.4	4 3.0	30 22.7	101 76.5	1 0.8	
	金属製品製造業	909 100.0	387 42.6	262 28.8	2 0.2	256 28.2	651 71.6	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	72 40.2	59 33.0	2 1.1	45 25.1	133 74.3	1 0.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	106 30.4	115 33.0	-	127 36.4	221 63.3	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	73 41.7	49 28.0	1 0.6	50 28.6	123 70.3	2 1.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	114 60.3	35 18.5	2 1.1	38 20.1	151 79.9	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	190 46.6	117 28.7	2 0.5	98 24.0	309 75.7	1 0.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	10 32.3	8 25.8	1 3.2	12 38.7	19 61.3	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	218 49.4	117 26.5	3 0.7	101 22.9	338 76.6	2 0.5	
	その他	5 100.0	2 40.0	-	-	3 60.0	2 40.0	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	1335 100.0	464 34.8	355 26.6	13 1.0	491 36.8	832 62.3	12 0.9
		51~100人	1019 100.0	441 43.3	299 29.3	5 0.5	270 26.5	745 73.1	4 0.4
101~300人		747 100.0	391 52.3	242 32.4	3 0.4	111 14.9	636 85.1	-	
301人以上		212 100.0	124 58.5	70 33.0	-	18 8.5	194 91.5	-	
問1 能力 開発 方針		327 100.0	189 57.8	95 29.1	-	43 13.1	284 86.9	-	
問9 へを従 業員 効果 の育 成に よる 能力 開 発	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1274 100.0	627 49.2	449 35.2	7 0.5	190 14.9	1083 85.0	1 0.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1174 100.0	505 43.0	342 29.1	8 0.7	309 26.3	855 72.8	10 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	529 100.0	95 18.0	79 14.9	6 1.1	347 65.6	180 34.0	2 0.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	9 100.0	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	5 55.6	3 33.3	
	無回答	383 100.0	211 55.1	117 30.5	-	51 13.3	328 85.6	4 1.0	
問10 を従 業員 効果 の育 成に よる 能力 開 発	効果を感じている	1627 100.0	791 48.6	542 33.3	9 0.6	279 17.1	1342 82.5	6 0.4	
	やや効果を感じている	883 100.0	351 39.8	269 30.5	6 0.7	256 29.0	626 70.9	1 0.1	
	あまり効果を感じていない	111 100.0	35 31.5	22 19.8	2 1.8	51 45.9	59 53.2	1 0.9	
	効果を感じていない	299 100.0	30 10.0	12 4.0	3 1.0	252 84.3	45 15.1	2 0.7	
	従業員育成・能力開発を行っていない	10 100.0	2 20.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	7 70.0	2 20.0	
問12 でデ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	314 46.4	243 35.9	4 0.6	114 16.8	561 82.9	2 0.3	
	製造	1322 100.0	693 52.4	417 31.5	8 0.6	198 15.0	1118 84.6	6 0.5	
	生産管理	1447 100.0	712 49.2	460 31.8	10 0.7	257 17.8	1182 81.7	8 0.6	
	品質管理	735 100.0	409 55.6	223 30.3	4 0.5	94 12.8	636 86.5	5 0.7	
	事務処理	1456 100.0	685 47.0	412 28.3	7 0.5	346 23.8	1104 75.8	6 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	556 47.6	349 29.9	8 0.7	249 21.3	913 78.2	5 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	96 50.0	66 34.4	-	29 15.1	162 84.4	1 0.5	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	64 51.2	41 32.8	-	20 16.0	105 84.0	-	
	その他	39 100.0	19 48.7	12 30.8	-	8 20.5	31 79.5	-	
	行っていない	728 100.0	234 32.1	168 23.1	5 0.7	318 43.7	407 55.9	3 0.4	
	無回答	28 100.0	9 32.1	10 35.7	1 3.6	8 28.6	20 71.4	-	
	F6 比2 較0 し た 9 年 働 生 産 性 の 変 と	増加(10%以上)	660 100.0	293 44.4	196 29.7	4 0.6	165 25.0	493 74.7	2 0.3
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	278 42.6	208 31.9	6 0.9	157 24.1	492 75.5	3 0.5
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	363 43.5	241 28.9	1 0.1	224 26.8	605 72.5	6 0.7
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	153 40.9	111 29.7	4 1.1	105 28.1	268 71.7	1 0.3	
減少(10%以上)		574 100.0	239 41.6	144 25.1	4 0.7	185 32.2	387 67.4	2 0.3	
無回答		218 100.0	94 43.1	66 30.3	2 0.9	54 24.8	162 74.3	2 0.9	

		付問2-1 「計画的なOJT」としてどのようなことを実施していますか(MA)												
		全体	会社の理念や創業者の考え方を理解させる取り組み	会社の人材育成方針の説明	仕事を行う上で的心構えを示す取り組み	身につけるべき知識や技能を示す取り組み	仕事の内容を吟味して、やさしい仕事へと経験させる取り組み	主要な担当業務のほかに、関連する業務もローションで経験させる取り組み	作業標準書や作業の手順書の活用	課題を与えて、解決策を検討させる取り組み	目指すべき仕事を役割を示す取り組み	その他	無回答	
合計		2407 100.0	804 33.4	449 18.7	1020 42.4	1856 77.1	1147 47.7	920 38.2	1667 69.3	575 23.9	738 30.7	24 1.0	1 0.0	
F2業種	プラスチック製品製造業	266 100.0	83 31.2	48 18.0	115 43.2	201 75.6	129 48.5	98 36.8	195 73.3	63 23.7	88 33.1	4 1.5	1 0.4	
	鉄鋼業	93 100.0	17 18.3	18 19.4	40 43.0	72 77.4	46 49.5	35 37.6	64 68.8	22 23.7	23 24.7	-	-	
	非鉄金属製造業	101 100.0	36 35.6	16 15.8	52 51.5	85 84.2	47 46.5	42 41.6	69 68.3	27 26.7	40 39.6	4 4.0	-	
	金属製品製造業	651 100.0	231 35.5	105 16.1	261 40.1	496 76.2	318 48.8	243 37.3	437 67.1	135 20.7	177 27.2	6 0.9	-	
	はん用機械器具製造業	133 100.0	37 27.8	22 16.5	46 34.6	108 81.2	63 47.4	44 33.1	88 66.2	33 24.8	40 30.1	-	-	
	生産用機械器具製造業	221 100.0	82 37.1	48 21.7	87 39.4	182 82.4	119 53.8	82 37.1	129 58.4	56 25.3	69 31.2	3 1.4	-	
	業務用機械器具製造業	123 100.0	47 38.2	21 17.1	59 48.0	91 74.0	66 53.7	44 35.8	72 58.5	28 22.8	38 30.9	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	151 100.0	61 40.4	38 25.2	77 51.0	115 76.2	63 41.7	64 42.4	119 78.8	43 28.5	58 38.4	-	-	
	電気機械器具製造業	309 100.0	104 33.7	58 18.8	128 41.4	246 79.6	138 44.7	112 36.2	211 68.3	75 24.3	94 30.4	5 1.6	-	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	3 15.8	8 42.1	14 73.7	7 36.8	8 42.1	13 68.4	9 47.4	3 15.8	1 5.3	-	
	輸送用機械器具製造業	338 100.0	97 28.7	71 21.0	147 43.5	245 72.5	150 44.4	148 43.8	269 79.6	84 24.9	108 32.0	1 0.3	-	
	その他	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	832 100.0	261 31.4	134 16.1	325 39.1	630 75.7	422 50.7	290 34.9	523 62.9	182 21.9	228 27.4	11 1.3	1 0.1
		51~100人	745 100.0	239 32.1	139 18.7	303 40.7	560 75.2	356 47.8	286 38.4	500 67.1	151 20.3	225 30.2	6 0.8	-
101~300人		636 100.0	225 35.4	127 20.0	292 45.9	507 79.7	278 43.7	256 40.3	487 76.6	162 25.5	207 32.5	4 0.6	-	
301人以上		194 100.0	79 40.7	49 25.3	100 51.5	159 82.0	91 46.9	88 45.4	157 80.9	80 41.2	78 40.2	3 1.5	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	284 100.0	135 47.5	101 35.6	157 55.3	229 80.6	150 52.8	136 47.9	191 67.3	106 37.3	132 46.5	1 1.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1083 100.0	382 35.3	223 20.6	467 43.1	859 79.3	549 50.7	440 40.6	765 70.6	297 27.4	359 33.1	10 0.9	-	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	855 100.0	250 29.2	113 13.2	346 40.5	655 76.6	374 43.7	293 34.3	606 70.9	158 18.5	223 26.1	10 1.2	1 0.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	180 100.0	35 19.4	11 6.1	46 25.6	109 60.6	73 40.6	51 28.3	101 56.1	13 7.2	23 12.8	1 0.6	-	
無回答	5 100.0	2 40.0	1 20.0	4 80.0	4 80.0	1 20.0	-	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	-		
問9 従業員の育成 効果の実感による 能力開発	効果を感じている	328 100.0	170 51.8	115 35.1	175 53.4	278 84.8	189 57.6	165 50.3	234 71.3	119 36.3	142 43.3	4 1.2	-	
	やや効果を感じている	1342 100.0	451 33.6	259 19.3	583 43.4	1058 78.8	641 47.8	515 38.4	948 70.6	330 24.6	440 32.8	12 0.9	-	
	あまり効果を感じていない	626 100.0	160 25.6	68 10.9	229 36.6	444 70.9	266 42.5	207 33.1	414 66.1	114 18.2	138 22.0	5 0.8	-	
	効果を感じていない	59 100.0	13 22.0	5 8.5	21 35.6	43 72.9	26 44.1	19 32.2	39 66.1	8 13.6	8 13.6	1 1.7	1 1.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	45 100.0	9 20.0	1 2.2	12 26.7	29 64.4	22 48.9	12 26.7	26 57.8	3 6.7	9 20.0	2 4.4	-	
	無回答	7 100.0	1 14.3	1 14.3	-	4 57.1	3 42.9	2 28.6	6 85.7	1 14.3	1 14.3	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	561 100.0	250 44.6	169 30.1	283 50.4	456 81.3	287 51.2	255 45.5	397 70.8	203 36.2	227 40.5	8 1.4	-	
	製造	1118 100.0	440 39.4	264 23.6	535 47.9	891 79.7	563 50.4	483 43.2	852 76.2	339 30.3	403 36.0	11 1.0	-	
	生産管理	1182 100.0	451 38.2	265 22.4	560 47.4	935 79.1	597 50.5	492 41.6	879 74.4	365 30.9	414 35.0	14 1.2	-	
	品質管理	636 100.0	266 41.8	164 25.8	327 51.4	504 79.2	338 53.1	295 46.4	499 78.5	222 34.9	247 38.8	6 0.9	-	
	事務処理	1104 100.0	402 36.4	246 22.3	528 47.8	886 80.3	575 52.1	472 42.8	762 69.0	336 30.4	393 35.6	11 1.0	-	
	受注・発注・在庫の管理	913 100.0	358 39.2	205 22.5	468 51.3	747 81.8	497 54.4	387 42.4	678 74.3	295 32.3	356 39.0	5 0.5	-	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	162 100.0	78 48.1	51 31.5	93 57.4	140 86.4	106 65.4	78 48.1	121 74.7	68 42.0	84 51.9	2 1.2	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	105 100.0	54 51.4	41 39.0	63 60.0	89 84.8	69 65.7	56 53.3	79 75.2	43 41.0	61 58.1	1 1.0	-	
	その他	31 100.0	9 29.0	6 19.4	11 35.5	26 83.9	19 61.3	12 38.7	24 77.4	8 25.8	10 32.3	-	-	
	行っていない	407 100.0	96 23.6	47 11.5	148 36.4	299 73.5	174 42.8	141 34.6	262 64.4	50 12.3	97 23.8	3 0.7	1 0.2	
	無回答	20 100.0	6 30.0	3 15.0	8 40.0	17 85.0	13 65.0	7 35.0	17 85.0	5 25.0	2 10.0	-	-	
	F6 比2019年 （5年前）と の変	増加（10%以上）	493 100.0	194 39.4	109 22.1	237 48.1	382 77.5	253 51.3	210 42.6	355 72.0	141 28.6	181 36.7	8 1.6	-
		やや増加（5%以上10%未満）	492 100.0	186 37.8	96 19.5	227 46.1	381 77.4	232 47.2	198 40.2	335 68.1	126 25.6	156 31.7	5 1.0	-
		横ばい（5%未満の増減）	605 100.0	187 30.9	104 17.2	235 38.8	470 77.7	264 43.6	224 37.0	424 70.1	143 23.6	175 28.9	5 0.8	-
やや減少（5%以上10%未満）		268 100.0	78 29.1	54 20.1	102 38.1	204 76.1	133 49.6	93 34.7	185 69.0	46 17.2	75 28.0	2 0.7	-	
減少（10%以上）		387 100.0	113 29.2	59 15.2	151 39.0	291 75.2	185 47.8	139 35.9	260 67.2	80 20.7	97 25.1	4 1.0	1 0.3	
無回答		162 100.0	46 28.4	27 16.7	68 42.0	128 79.0	80 49.4	56 34.6	108 66.7	39 24.1	54 33.3	-	-	

		問3. 従業員の職業能力開発・向上のためのOFF-JTを実施していますか (SA)							
		全体	正社員・ 正社員以 外ともに 実施して いる	正社員 のみ実施 している	正社員 以外のみ 実施して いる	実施して いない	※実施し ている	無回答	
合計		3313 100.0	809 24.4	1492 45.0	18 0.5	980 29.6	2319 70.0	14 0.4	
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	77 20.6	164 44.0	3 0.8	126 33.8	244 65.4	3 0.8	
	鉄鋼業	122 100.0	35 28.7	46 37.7	2 1.6	37 30.3	83 68.0	2 1.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	21 15.9	68 51.5	2 1.5	41 31.1	91 68.9	-	
	金属製品製造業	909 100.0	208 22.9	411 45.2	2 0.2	284 31.2	621 68.3	4 0.4	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	43 24.0	95 53.1	1 0.6	39 21.8	139 77.7	1 0.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	70 20.1	170 48.7	-	106 30.4	240 68.8	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	40 22.9	77 44.0	-	58 33.1	117 66.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	70 37.0	67 35.4	2 1.1	50 26.5	139 73.5	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	115 28.2	177 43.4	4 1.0	112 27.5	296 72.5	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	8 25.8	9 29.0	-	14 45.2	17 54.8	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	120 27.2	208 47.2	1 0.2	111 25.2	329 74.6	1 0.2	
	その他	5 100.0	2 40.0	-	1 20.0	2 40.0	3 60.0	-	
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	1335 100.0	251 18.8	509 38.1	11 0.8	555 41.6	771 57.8	9 0.7
		51~100人	1019 100.0	223 21.9	496 48.7	6 0.6	291 28.6	725 71.1	3 0.3
101~300人		747 100.0	250 33.5	377 50.5	1 0.1	118 15.8	628 84.1	1 0.1	
301人以上		212 100.0	85 40.1	110 51.9	-	16 7.5	195 92.0	1 0.5	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	138 42.2	151 46.2	2 0.6	36 11.0	291 89.0	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	366 28.7	681 53.5	5 0.4	221 17.3	1052 82.6	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	254 21.6	520 44.3	7 0.6	385 32.8	781 66.5	8 0.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	49 9.3	138 26.1	4 0.8	337 63.7	191 36.1	1 0.2	
	無回答	9 100.0	2 22.2	2 22.2	-	1 11.1	4 44.4	4 44.4	
	問9 へ を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に よ る 感 覚	効果を感じている	383 100.0	140 36.6	170 44.4	1 0.3	70 18.3	311 81.2	2 0.5
やや効果を感じている	1627 100.0	457 28.1	820 50.4	8 0.5	335 20.6	1285 79.0	7 0.4		
あまり効果を感じていない	883 100.0	185 21.0	427 48.4	6 0.7	264 29.9	618 70.0	1 0.1		
効果を感じていない	111 100.0	18 16.2	35 31.5	2 1.8	56 50.5	55 49.5	-		
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	9 3.0	37 12.4	-	253 84.6	46 15.4	-		
無回答	10 100.0	-	3 30.0	1 10.0	2 20.0	4 40.0	4 40.0		
問12 で い る タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	215 31.8	343 50.7	-	115 17.0	558 82.4	4 0.6	
	製造	1322 100.0	408 30.9	676 51.1	4 0.3	228 17.2	1088 82.3	6 0.5	
	生産管理	1447 100.0	417 28.8	744 51.4	7 0.5	274 18.9	1168 80.7	5 0.3	
	品質管理	735 100.0	252 34.3	358 48.7	1 0.1	119 16.2	611 83.1	5 0.7	
	事務処理	1456 100.0	414 28.4	675 46.4	5 0.3	358 24.6	1094 75.1	4 0.3	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	312 26.7	569 48.8	4 0.3	281 24.1	885 75.8	1 0.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	62 32.3	93 48.4	1 0.5	36 18.8	156 81.3	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	46 36.8	55 44.0	-	24 19.2	101 80.8	-	
	その他	39 100.0	12 30.8	17 43.6	-	10 25.6	29 74.4	-	
	行っていない	728 100.0	121 16.6	244 33.5	5 0.7	357 49.0	370 50.8	1 0.1	
	無回答	28 100.0	5 17.9	9 32.1	1 3.6	11 39.3	15 53.6	2 7.1	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加 (10%以上)	660 100.0	174 26.4	323 48.9	2 0.3	161 24.4	499 75.6	-
		やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	172 26.4	303 46.5	7 1.1	169 25.9	482 73.9	1 0.2
		横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	202 24.2	355 42.5	3 0.4	268 32.1	560 67.1	7 0.8
やや減少 (5%以上10%未満)		374 100.0	87 23.3	176 47.1	1 0.3	110 29.4	264 70.6	-	
減少 (10%以上)		574 100.0	115 20.0	250 43.6	1 0.2	204 35.5	366 63.8	4 0.7	
無回答		218 100.0	59 27.1	85 39.0	4 1.8	68 31.2	148 67.9	2 0.9	

付問3-1. デジタル技術に関する内容のOFF-JTを実施していますか (MA)

	全体	他社で開発されたデジタル技術を活用した製品・サービスをつなぐ	プログラミング・システム開発	デジタル技術の自社への導入・活用・応用	デジタル技術で収集したデータの分析	一般的なデジタル技術に関する知識・技術の習得	国内外のデジタル技術の動向把握	管理者向けのデジタル技術を活用できる人材の育成方法	その他	実施していない	※実施している(「実施していない」以外を1つでも選択)	無回答		
合計	2319 100.0	392 16.9	202 8.7	536 23.1	181 7.8	590 25.4	121 5.2	102 4.4	35 1.5	1137 49.0	1179 50.8	3 0.1		
F2業種	プラスチック製品製造業	244 100.0	35 14.3	14 5.7	57 23.4	21 8.6	58 23.8	9 3.7	12 4.9	3 1.2	129 52.9	115 47.1	-	
	鉄鋼業	83 100.0	13 15.7	4 4.8	13 15.7	5 6.0	23 27.7	-	6 7.2	1 1.2	39 47.0	44 53.0	-	
	非鉄金属製造業	91 100.0	14 15.4	8 8.8	26 28.6	9 9.9	21 23.1	6 6.6	5 5.5	3 3.3	46 50.5	45 49.5	-	
	金属製品製造業	621 100.0	96 15.5	45 7.2	139 22.4	44 7.1	134 21.6	30 4.8	30 4.8	9 1.4	325 52.3	296 47.7	-	
	はん用機械器具製造業	139 100.0	25 18.0	12 8.6	30 21.6	6 4.3	39 28.1	8 5.8	3 2.2	3 2.2	63 45.3	74 53.2	2 1.4	
	生産用機械器具製造業	240 100.0	52 21.7	20 8.3	46 19.2	15 6.3	65 27.1	14 5.8	12 5.0	2 0.8	111 46.3	129 53.8	-	
	業務用機械器具製造業	117 100.0	32 27.4	13 11.1	26 22.2	9 7.7	37 31.6	3 7.7	3 2.6	1 0.9	52 44.4	65 55.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	139 100.0	17 12.2	15 10.8	32 23.0	16 11.5	33 23.7	4 2.9	4 2.9	2 1.4	67 48.2	72 51.8	-	
	電気機械器具製造業	296 100.0	51 17.2	40 13.5	80 27.0	25 8.4	92 31.1	17 5.7	11 3.7	4 1.4	131 44.3	165 55.7	-	
	情報通信機械器具製造業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	4 23.5	2 11.8	7 41.2	4 23.5	-	-	4 23.5	13 76.5	-	
	輸送用機械器具製造業	329 100.0	52 15.8	26 7.9	81 24.6	29 8.8	81 24.6	20 6.1	16 4.9	7 2.1	169 51.4	159 48.3	1 0.3	
	その他	3 100.0	-	-	2 66.7	-	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7	-	
	F5 (2業員 2数 4年)	50人以下	771 100.0	131 17.0	56 7.3	144 18.7	51 6.6	167 21.7	33 4.3	35 4.5	14 1.8	408 52.9	362 47.0	1 0.1
		51~100人	725 100.0	110 15.2	47 6.5	154 21.2	49 6.8	164 22.6	31 4.3	29 4.0	9 1.2	383 52.8	342 47.2	-
101~300人		628 100.0	105 16.7	68 10.8	170 27.1	47 7.5	178 28.3	35 5.6	21 3.3	6 1.0	289 46.0	338 53.8	1 0.2	
301人以上		195 100.0	46 23.6	31 15.9	68 34.9	34 17.4	81 41.5	22 11.3	17 8.7	6 3.1	57 29.2	137 70.3	1 0.5	
問1 能人 材開 発方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	291 100.0	84 28.9	53 18.2	106 36.4	42 14.4	100 34.4	34 11.7	28 9.6	3 1.0	95 32.6	194 66.7	2 0.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1052 100.0	189 18.0	95 9.0	283 26.9	91 8.7	304 28.9	56 5.3	56 5.3	16 1.5	463 44.0	588 55.9	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	781 100.0	107 13.7	47 6.0	135 17.3	46 5.9	159 20.4	29 3.7	18 2.3	12 1.5	430 55.1	351 44.9	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	191 100.0	12 6.3	7 3.7	12 6.3	2 1.0	23 12.0	2 1.0	-	4 2.1	149 78.0	42 22.0	-	
	無回答	4 100.0	-	-	-	-	4 100.0	-	-	-	-	4 100.0	-	
問9 へを 行っ た員 の育 成に よる 能力 開 発	効果を感じている	311 100.0	71 22.8	49 15.8	106 34.1	49 15.8	111 35.7	28 9.0	23 7.4	5 1.6	108 34.7	201 64.6	2 0.6	
	やや効果を感じている	1285 100.0	241 18.8	116 9.0	329 25.6	100 7.8	341 26.5	64 5.0	58 4.5	17 1.3	585 45.5	699 54.4	1 0.1	
	あまり効果を感じていない	618 100.0	76 12.3	33 5.3	91 14.7	27 4.4	127 20.6	28 4.5	19 3.1	11 1.8	364 58.9	254 41.1	-	
	効果を感じていない	55 100.0	2 3.6	3 5.5	6 10.9	1 1.8	6 10.9	1 1.8	1 1.8	2 3.6	41 74.5	14 25.5	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	46 100.0	1 2.2	1 2.2	2 4.3	3 6.5	4 8.7	1 2.2	-	-	38 82.6	8 17.4	-	
	無回答	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-	1 25.0	3 75.0	-	
	問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 っ た	558 100.0	154 27.6	108 19.4	212 38.0	83 14.9	214 38.4	59 10.6	39 7.0	12 2.2	158 28.3	398 71.3	2 0.4	
製造	1088 100.0	269 24.7	155 14.2	375 34.5	152 14.0	358 32.9	81 7.4	72 6.6	20 1.8	367 33.7	720 66.2	1 0.1		
生産管理	1168 100.0	263 22.5	151 12.9	373 31.9	151 12.9	365 31.3	83 7.1	71 6.1	17 1.5	437 37.4	729 62.4	2 0.2		
品質管理	611 100.0	160 26.2	92 15.1	227 37.2	106 17.3	220 36.0	56 9.2	49 8.0	13 2.1	190 31.1	420 68.7	1 0.2		
事務処理	1094 100.0	221 20.2	122 11.2	318 29.1	119 10.9	346 31.6	72 6.6	65 5.9	23 2.1	460 42.0	633 57.9	1 0.1		
受注・発注・在庫の管理	885 100.0	215 24.3	111 12.5	284 32.1	113 12.8	291 32.9	68 7.7	64 7.2	19 2.1	346 39.1	538 60.8	1 0.1		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	156 100.0	51 32.7	30 19.2	79 50.6	37 23.7	69 44.2	26 16.7	27 17.3	5 3.2	40 25.6	115 73.7	1 0.6		
顧客対応を含めたサービスの提供	101 100.0	32 31.7	24 23.8	49 48.5	26 25.7	55 54.5	19 18.8	18 17.8	3 3.0	21 20.8	79 78.2	1 1.0		
その他	29 100.0	6 20.7	3 10.3	6 20.7	4 13.8	8 27.6	1 3.4	2 6.9	-	14 48.3	15 51.7	-		
行っていない	370 100.0	5 1.4	7 1.9	9 2.4	1 0.3	32 8.6	3 0.8	5 1.4	4 1.1	315 85.1	54 14.6	1 0.3		
無回答	15 100.0	2 13.3	1 6.7	4 26.7	2 13.3	2 13.3	-	1 6.7	1 6.7	6 40.0	9 60.0	-		
F6 比2 較0 し1 9年 働働 5年 産性 前と の変 化	増加(10%以上)	499 100.0	96 19.2	52 10.4	132 26.5	52 10.4	130 26.1	29 5.8	30 6.0	11 2.2	235 47.1	263 52.7	1 0.2	
	やや増加(5%以上10%未満)	482 100.0	86 17.8	43 8.9	116 24.1	36 7.5	138 28.6	27 5.6	18 3.7	4 0.8	223 46.3	259 53.7	-	
	横ばい(5%未満の増減)	560 100.0	91 16.3	54 9.6	119 21.3	36 6.4	138 24.6	26 4.6	24 4.3	7 1.3	275 49.1	284 50.7	1 0.2	
	やや減少(5%以上10%未満)	264 100.0	40 15.2	18 6.8	54 20.5	18 6.8	73 27.7	10 3.8	12 4.5	1 0.4	133 50.4	131 49.6	-	
	減少(10%以上)	366 100.0	54 14.8	27 7.4	80 21.9	26 7.1	77 21.0	19 5.2	14 3.8	11 3.0	194 53.0	172 47.0	-	
	無回答	148 100.0	25 16.9	8 5.4	35 23.6	13 8.8	34 23.0	10 6.8	4 2.7	1 0.7	77 52.0	70 47.3	1 0.7	

付問3-1-1. デジタル技術に関連する業務に従事していない従業員でも、本人の希望に基づき、デジタル技術に関する内容のOFF-JTを受講する機会を与えていますか(SA)

		全 体	与えてい る	与えてい ない	無回答
合 計		824	532	288	4
		100.0	64.6	35.0	0.5
F2 業 種	プラスチック製品製造業	79	53	26	-
		100.0	67.1	32.9	-
	鉄鋼業	27	13	14	-
		100.0	48.1	51.9	-
	非鉄金属製造業	32	25	7	-
		100.0	78.1	21.9	-
	金属製品製造業	211	127	84	-
		100.0	60.2	39.8	-
	はん用機械器具製造業	47	24	23	-
		100.0	51.1	48.9	-
	生産用機械器具製造業	87	57	28	2
		100.0	65.5	32.2	2.3
	業務用機械器具製造業	49	34	14	1
		100.0	69.4	28.6	2.0
電子部品・デバイス・電子回路製造業	50	30	20	-	
	100.0	60.0	40.0	-	
電気機械器具製造業	117	86	30	1	
	100.0	73.5	25.6	0.9	
情報通信機械器具製造業	9	6	3	-	
	100.0	66.7	33.3	-	
輸送用機械器具製造業	114	76	38	-	
	100.0	66.7	33.3	-	
その他	2	1	1	-	
	100.0	50.0	50.0	-	
F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	242	147	93	2
		100.0	60.7	38.4	0.8
	51~100人	243	160	82	1
		100.0	65.8	33.7	0.4
101~300人	242	156	86	-	
	100.0	64.5	35.5	-	
301人以上	97	69	27	1	
	100.0	71.1	27.8	1.0	
問1 能 力 材 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	151	105	46	-
		100.0	69.5	30.5	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	415	273	142	-
		100.0	65.8	34.2	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	236	144	90	2
	100.0	61.0	38.1	0.8	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	22	10	10	2	
	100.0	45.5	45.5	9.1	
無回答	-	-	-	-	
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 の 実 に よ る 能 力 開 発 の 面 で	効果を感じている	148	118	30	-
		100.0	79.7	20.3	-
	やや効果を感じている	502	313	187	2
		100.0	62.4	37.3	0.4
	あまり効果を感じていない	159	92	67	-
		100.0	57.9	42.1	-
効果を感じていない	8	6	1	1	
	100.0	75.0	12.5	12.5	
従業員の育成・能力開発を行っていない	5	1	3	1	
	100.0	20.0	60.0	20.0	
無回答	2	2	-	-	
	100.0	100.0	-	-	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	305	217	87	1
		100.0	71.1	28.5	0.3
	製造	553	373	179	1
		100.0	67.5	32.4	0.2
	生産管理	550	365	183	2
		100.0	66.4	33.3	0.4
	品質管理	326	225	100	1
		100.0	69.0	30.7	0.3
	事務処理	452	306	144	2
		100.0	67.7	31.9	0.4
	受注・発注・在庫の管理	412	256	156	-
		100.0	62.1	37.9	-
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	90	63	27	-
		100.0	70.0	30.0	-
顧客対応を含めたサービスの提供	59	38	21	-	
	100.0	64.4	35.6	-	
その他	10	5	5	-	
	100.0	50.0	50.0	-	
行っていない	20	10	9	1	
	100.0	50.0	45.0	5.0	
無回答	6	4	2	-	
	100.0	66.7	33.3	-	
F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 前 と の 変 化	増加（10%以上）	195	126	68	1
		100.0	64.6	34.9	0.5
	やや増加（5%以上10%未満）	178	114	64	-
		100.0	64.0	36.0	-
	横ばい（5%未満の増減）	195	124	71	-
		100.0	63.6	36.4	-
	やや減少（5%以上10%未満）	88	66	20	2
	100.0	75.0	22.7	2.3	
減少（10%以上）	117	73	43	1	
	100.0	62.4	36.8	0.9	
無回答	51	29	22	-	
	100.0	56.9	43.1	-	

		問4. 従業員の自己啓発に対する支援を行っていますか(SA)							
		全体	正社員・ 正社員以 外ともに 実施して いる	正社員 のみ実施 している	正社員以 外のみ実 施してい る	実施して いない	※実施し ている	無回答	
合計		3313 100.0	797 24.1	1174 35.4	13 0.4	1321 39.9	1984 59.9	8 0.2	
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	78 20.9	136 36.5	1 0.3	158 42.4	215 57.6	-	
	鉄鋼業	122 100.0	25 20.5	43 35.2	3 2.5	48 39.3	71 58.2	3 2.5	
	非鉄金属製造業	132 100.0	31 23.5	50 37.9	1 0.8	50 37.9	82 62.1	-	
	金属製品製造業	909 100.0	203 22.3	306 33.7	2 0.2	396 43.6	511 56.2	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	45 25.1	63 35.2	-	71 39.7	108 60.3	-	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	67 19.2	136 39.0	1 0.3	143 41.0	204 58.5	2 0.6	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	47 26.9	72 41.1	2 1.1	54 30.9	121 69.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	69 36.5	43 22.8	1 0.5	75 39.7	113 59.8	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	120 29.4	154 37.7	1 0.2	133 32.6	275 67.4	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	7 22.6	13 41.9	-	11 35.5	20 64.5	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	102 23.1	157 35.6	1 0.2	181 41.0	260 59.0	-	
	その他	5 100.0	3 60.0	1 20.0	-	1 20.0	4 80.0	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	1335 100.0	263 19.7	386 28.9	5 0.4	676 50.6	654 49.0	5 0.4
		51~100人	1019 100.0	220 21.6	378 37.1	4 0.4	417 40.9	602 59.1	-
101~300人		747 100.0	226 30.3	308 41.2	4 0.5	208 27.8	538 72.0	1 0.1	
301人以上		212 100.0	88 41.5	102 48.1	-	20 9.4	190 89.6	2 0.9	
問1 能力 開発 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	128 39.1	123 37.6	2 0.6	74 22.6	253 77.4	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	372 29.2	532 41.8	2 0.2	367 28.8	906 71.1	1 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	248 21.1	416 35.4	6 0.5	500 42.6	670 57.1	4 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	48 9.1	99 18.7	3 0.6	377 71.3	150 28.4	2 0.4	
	無回答	9 100.0	1 11.1	4 44.4	-	3 33.3	5 55.6	1 11.1	
問9 従業員 の育成 効果 による 能力 開発	効果を感じている	383 100.0	132 34.5	146 38.1	1 0.3	103 26.9	279 72.8	1 0.3	
	やや効果を感じている	1627 100.0	442 27.2	653 40.1	5 0.3	524 32.2	1100 67.6	3 0.2	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	192 21.7	321 36.4	5 0.6	363 41.1	518 58.7	2 0.2	
	効果を感じていない	111 100.0	17 15.3	26 23.4	-	68 61.3	43 38.7	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	12 4.0	23 7.7	2 0.7	261 87.3	37 12.4	1 0.3	
無回答	10 100.0	2 20.0	5 50.0	-	2 20.0	7 70.0	1 10.0		
問12 で タ 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	210 31.0	298 44.0	1 0.1	168 24.8	509 75.2	-	
	製造	1322 100.0	407 30.8	552 41.8	3 0.2	358 27.1	962 72.8	2 0.2	
	生産管理	1447 100.0	425 29.4	549 37.9	7 0.5	462 31.9	981 67.8	4 0.3	
	品質管理	735 100.0	256 34.8	275 37.4	2 0.3	201 27.3	533 72.5	1 0.1	
	事務処理	1456 100.0	419 28.8	518 35.6	9 0.6	509 35.0	946 65.0	1 0.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	326 27.9	431 36.9	6 0.5	404 34.6	763 65.4	-	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	66 34.4	78 40.6	-	48 25.0	144 75.0	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	48 38.4	51 40.8	1 0.8	25 20.0	100 80.0	-	
	その他	39 100.0	9 23.1	16 41.0	1 2.6	13 33.3	26 66.7	-	
	行っていない	728 100.0	104 14.3	192 26.4	2 0.3	427 58.7	298 40.9	3 0.4	
	無回答	28 100.0	5 17.9	8 28.6	-	14 50.0	13 46.4	1 3.6	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 生 産 性 の 変 化	増加(10%以上)	660 100.0	176 26.7	235 35.6	2 0.3	246 37.3	413 62.6	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	171 26.2	244 37.4	3 0.5	232 35.6	418 64.1	2 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	189 22.6	294 35.2	4 0.5	347 41.6	487 58.3	1 0.1
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	80 21.4	143 38.2	3 0.8	148 39.6	226 60.4	-	
減少(10%以上)		574 100.0	127 22.1	182 31.7	1 0.2	263 45.8	310 54.0	1 0.2	
無回答		218 100.0	54 24.8	76 34.9	-	85 39.0	130 59.6	3 1.4	

付問4-1. 自己啓発に対してどのような支援を行っていますか (MA)

	全 体	受講料などの金銭的支援	社内で自主的な勉強会等に対する援助	教育訓練休暇(有給、無給の両方を含む)の付与	就業時間の配慮	教育訓練機関、通信教育等に関する情報提供	自己啓発を通じて身に付けることができるスキルや知識の提示	自己啓発を通して取得した資格等に対する報酬	自己啓発の取り組みに対する人事考課における考慮	その他	無回答	
合 計	1984 100.0	1663 83.8	494 24.9	198 10.0	485 24.4	828 41.7	533 26.9	779 39.3	545 27.5	4 0.2	1 0.1	
F2業種	プラスチック製品製造業	215 100.0	180 83.7	50 23.3	26 12.1	61 28.4	97 45.1	66 30.7	100 46.5	62 28.8	-	
	鉄鋼業	71 100.0	59 83.1	15 21.1	12 16.9	14 19.7	32 45.1	18 25.4	32 45.1	18 25.4	-	
	非鉄金属製造業	82 100.0	75 91.5	20 24.4	6 7.3	21 25.6	32 39.0	20 24.4	26 31.7	19 23.2	-	
	金属製品製造業	511 100.0	424 83.0	125 24.5	60 11.7	140 27.4	204 39.9	125 24.5	194 38.0	146 28.6	-	
	はん用機械器具製造業	108 100.0	93 86.1	28 25.9	15 13.9	23 21.3	49 45.4	27 25.0	49 45.4	29 26.9	-	
	生産用機械器具製造業	204 100.0	168 82.4	52 25.5	17 8.3	43 21.1	80 39.2	60 29.4	73 35.8	67 32.8	2 1.0	
	業務用機械器具製造業	121 100.0	101 83.5	29 24.0	7 5.8	18 14.9	48 39.7	33 27.3	37 30.6	33 27.3	1 0.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	113 100.0	98 86.7	35 31.0	8 7.1	24 21.2	55 48.7	37 32.7	44 38.9	30 26.5	-	
	電気機械器具製造業	275 100.0	232 84.4	73 26.5	19 6.9	65 23.6	116 42.2	74 26.9	110 40.0	74 26.9	1 0.4	
	情報通信機械器具製造業	20 100.0	16 80.0	5 25.0	3 15.0	3 15.0	5 25.0	6 30.0	12 60.0	2 10.0	-	
	輸送用機械器具製造業	260 100.0	214 82.3	60 23.1	25 9.6	72 27.7	110 42.3	66 25.4	102 39.2	64 24.6	-	
	その他	4 100.0	3 75.0	2 50.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	
	F5 (従業員数4年)	50人以下	654 100.0	518 79.2	158 24.2	83 12.7	183 28.0	230 35.2	182 27.8	213 32.6	179 27.4	1 0.2
		51~100人	602 100.0	506 84.1	136 22.6	63 10.5	135 22.4	248 41.2	146 24.3	241 40.0	160 26.6	3 0.5
101~300人		538 100.0	470 87.4	143 26.6	35 6.5	119 22.1	240 44.6	139 25.8	232 43.1	161 29.9	-	
301人以上		190 100.0	169 88.9	57 30.0	17 8.9	48 25.3	110 57.9	66 34.7	93 48.9	45 23.7	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	253 100.0	206 81.4	78 30.8	31 12.3	75 29.6	122 48.2	92 36.4	93 36.8	86 34.0	1 0.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	906 100.0	767 84.7	233 25.7	90 9.9	222 24.5	405 44.7	263 29.0	365 40.3	283 31.2	2 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	670 100.0	556 83.0	161 24.0	61 9.1	155 23.1	257 38.4	159 23.7	273 40.7	153 22.8	1 0.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	150 100.0	130 86.7	21 14.0	16 10.7	31 20.7	41 27.3	16 10.7	48 32.0	23 15.3	1 0.7	
	無回答	5 100.0	4 80.0	1 20.0	-	2 40.0	3 60.0	3 60.0	-	-	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	279 100.0	247 88.5	107 38.4	39 14.0	91 32.6	132 47.3	115 41.2	122 43.7	107 38.4	1 0.4	
	やや効果を感じている	1100 100.0	909 82.6	288 26.2	112 10.2	285 25.9	484 44.0	304 27.6	426 38.7	309 28.1	2 0.2	
	あまり効果を感じていない	518 100.0	440 84.9	87 16.8	36 6.9	96 18.5	189 36.5	103 19.9	210 40.5	116 22.4	1 0.2	
	効果を感じていない	43 100.0	36 83.7	6 14.0	6 14.0	5 11.6	17 39.5	6 14.0	10 23.3	7 16.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	37 100.0	27 73.0	5 13.5	5 13.5	6 16.2	5 13.5	4 10.8	10 27.0	5 13.5	-	
	無回答	7 100.0	4 57.1	1 14.3	-	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	509 100.0	432 84.9	171 33.6	51 10.0	142 27.9	253 49.7	186 36.5	222 43.6	151 29.7	1 0.2	
	製造	962 100.0	819 85.1	291 30.2	111 11.5	256 26.6	454 47.2	301 31.3	403 41.9	290 30.1	1 0.1	
	生産管理	981 100.0	817 83.3	293 29.9	116 11.8	269 27.4	457 46.6	308 31.4	419 42.7	316 32.2	3 0.3	
	品質管理	533 100.0	451 84.6	170 31.9	76 14.3	146 27.4	275 51.6	181 34.0	226 42.4	170 31.9	1 0.2	
	事務処理	946 100.0	796 84.1	267 28.2	95 10.0	236 24.9	437 46.2	278 29.4	392 41.4	287 30.3	2 0.2	
	受注・発注・在庫の管理	763 100.0	640 83.9	225 29.5	90 11.8	201 26.3	352 46.1	239 31.3	329 43.1	249 32.6	2 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	144 100.0	121 84.0	47 32.6	19 13.2	54 37.5	80 55.6	67 46.5	65 45.1	58 40.3	1 0.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	100 100.0	82 82.0	37 37.0	21 21.0	40 40.0	55 55.0	41 41.0	40 40.0	45 45.0	-	
	その他	26 100.0	23 88.5	5 19.2	-	6 23.1	11 42.3	7 26.9	5 19.2	5 19.2	-	
	行っていない	298 100.0	252 84.6	50 16.8	29 9.7	62 20.8	106 35.6	62 20.8	102 34.2	67 22.5	1 0.3	
	無回答	13 100.0	10 76.9	3 23.1	2 15.4	5 38.5	3 23.1	5 38.5	4 30.8	4 30.8	-	
	F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	413 100.0	345 83.5	106 25.7	42 10.2	90 21.8	181 43.8	116 28.1	178 43.1	125 30.3	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	418 100.0	356 85.2	121 28.9	49 11.7	95 22.7	191 45.7	120 28.7	156 37.3	111 26.6	1 0.2
		横ばい(5%未満の増減)	487 100.0	396 81.3	114 23.4	43 8.8	125 25.7	180 37.0	140 28.7	199 40.9	146 30.0	1 0.2
やや減少(5%以上10%未満)		226 100.0	191 84.5	51 22.6	22 9.7	58 25.7	100 44.2	47 20.8	83 36.7	57 25.2	-	
減少(10%以上)		310 100.0	269 86.8	67 21.6	27 8.7	77 24.8	131 42.3	73 23.5	110 35.5	71 22.9	-	
無回答		130 100.0	106 81.5	35 26.9	15 11.5	40 30.8	45 34.6	37 28.5	53 40.8	35 26.9	1 0.8	

問5.従業員の育成・能力開発による効果としてどのようなことを期待していますか(MA)

		全体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	従業員の能力・スキル底上げ	新卒採用の応募の増加	中途採用の応募の増加	既存の従業員のモチベーションの向上	
合計		3313	1650	2377	809	2040	1257	747	1865	375	533	2675	529	540	1879	
		100.0	49.8	71.7	24.4	61.6	37.9	22.5	56.3	11.3	16.1	80.7	16.0	16.3	56.7	
F2業種	プラスチック製品製造業	373	189	265	79	232	138	73	236	37	51	301	53	53	216	
		100.0	50.7	71.0	21.2	62.2	37.0	19.6	63.3	9.9	13.7	80.7	14.2	14.2	57.9	
	鉄鋼業	122	57	81	17	69	47	28	60	8	24	98	28	27	71	
		100.0	46.7	66.4	13.9	56.6	38.5	23.0	49.2	6.6	19.7	80.3	23.0	22.1	58.2	
	非鉄金属製造業	132	61	91	30	78	46	36	76	12	19	101	18	16	77	
		100.0	46.2	68.9	22.7	59.1	34.8	27.3	57.6	9.1	14.4	76.5	13.6	12.1	58.3	
	金属製品製造業	909	488	677	209	611	380	231	577	102	155	724	144	163	516	
		100.0	53.7	74.5	23.0	67.2	41.8	25.4	63.5	11.2	17.1	79.6	15.8	17.9	56.8	
	はん用機械器具製造業	179	83	130	56	106	61	35	88	14	26	143	25	28	99	
		100.0	46.4	72.6	31.3	59.2	34.1	19.6	49.2	7.8	14.5	79.9	14.0	15.6	55.3	
	生産用機械器具製造業	349	170	271	104	215	135	81	152	47	59	295	42	42	184	
		100.0	48.7	77.7	29.8	61.6	38.7	23.2	43.6	13.5	16.9	84.5	12.0	12.0	52.7	
	業務用機械器具製造業	175	92	127	59	101	74	51	80	24	25	148	33	35	105	
		100.0	52.6	72.6	33.7	57.7	42.3	29.1	45.7	13.7	14.3	84.6	18.9	20.0	60.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	98	122	45	102	71	40	118	24	31	144	24	24	112	
	100.0	51.9	64.6	23.8	54.0	37.6	21.2	62.4	12.7	16.4	76.2	12.7	12.7	59.3		
電気機械器具製造業	408	199	291	114	238	149	76	207	49	70	333	67	59	229		
	100.0	48.8	71.3	27.9	58.3	36.5	18.6	50.7	12.0	17.2	81.6	16.4	14.5	56.1		
情報通信機械器具製造業	31	20	23	9	14	13	7	11	8	6	26	6	4	16		
	100.0	64.5	74.2	29.0	45.2	41.9	22.6	35.5	25.8	19.4	83.9	19.4	12.9	51.6		
輸送用機械器具製造業	441	189	296	86	272	142	88	258	50	66	360	87	88	251		
	100.0	42.9	67.1	19.5	61.7	32.2	20.0	58.5	11.3	15.0	81.6	19.7	20.0	56.9		
その他	5	4	3	1	2	1	1	2	-	-	1	2	2	3		
	100.0	80.0	60.0	20.0	40.0	20.0	20.0	40.0	-	20.0	40.0	40.0	20.0	60.0		
F5(従業員数2~4年)	50人以下	1335	676	979	283	815	508	334	755	147	201	1013	134	184	703	
		100.0	50.6	73.3	21.2	61.0	38.1	25.0	56.6	11.0	15.1	75.9	10.0	13.8	52.7	
	51~100人	1019	491	709	227	626	388	230	566	112	160	837	154	167	545	
		100.0	48.2	69.6	22.3	61.4	38.1	22.6	55.5	11.0	15.7	82.1	15.1	16.4	53.5	
	101~300人	747	373	544	221	473	281	145	434	82	132	636	177	139	473	
	100.0	49.9	72.8	29.6	63.3	37.6	19.4	58.1	11.0	17.7	85.1	23.7	18.6	63.3		
301人以上	212	110	145	78	126	80	38	110	34	40	189	64	50	158		
	100.0	51.9	68.4	36.8	59.4	37.7	17.9	51.9	16.0	18.9	89.2	30.2	23.6	74.5		
問1(能力開発方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	198	265	145	208	158	107	194	80	95	271	92	84	204	
		100.0	60.6	81.0	44.3	63.6	48.3	32.7	59.3	24.5	29.1	82.9	28.1	25.7	62.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	649	971	365	849	547	291	749	171	223	1115	235	212	822	
		100.0	50.9	76.2	28.6	66.6	42.9	22.8	58.8	13.4	17.5	87.5	18.4	16.6	64.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	554	854	223	740	421	267	671	98	170	947	164	182	641	
		100.0	47.2	72.7	19.0	63.0	35.9	22.7	57.2	8.3	14.5	80.7	14.0	15.5	54.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	245	283	75	239	130	80	249	26	45	336	38	61	207	
	100.0	46.3	53.5	14.2	45.2	24.6	15.1	47.1	4.9	8.5	63.5	7.2	11.5	39.1		
無回答	9	4	4	1	4	1	2	2	-	-	6	-	1	5		
	100.0	44.4	44.4	11.1	44.4	11.1	22.2	22.2	-	-	66.7	-	11.1	55.6		
問9(従業員への効果実感)	効果を感じている	383	217	325	152	264	201	134	248	81	105	332	90	82	260	
		100.0	56.7	84.9	39.7	68.9	52.5	35.0	64.8	21.1	27.4	86.7	23.5	21.4	67.9	
	やや効果を感じている	1627	828	1238	430	1079	677	375	949	194	277	1381	281	274	996	
		100.0	50.9	76.1	26.4	66.3	41.6	23.0	58.3	11.9	17.0	84.9	17.3	16.8	61.2	
	あまり効果を感じていない	883	425	581	172	507	280	158	470	77	119	709	125	133	476	
		100.0	48.1	65.8	19.5	57.4	31.7	17.9	53.2	8.7	13.5	80.3	14.2	15.1	53.9	
	効果を感じていない	111	50	76	21	60	28	29	64	6	10	72	14	16	40	
		100.0	45.0	68.5	18.9	54.1	25.2	26.1	57.7	5.4	9.0	64.9	12.6	14.4	36.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299	125	150	32	126	70	50	132	17	20	173	19	35	101	
		100.0	41.8	50.2	10.7	42.1	23.4	16.7	44.1	5.7	6.7	57.9	6.4	11.7	33.8	
無回答	10	5	7	2	4	1	1	2	-	2	8	-	-	6		
	100.0	50.0	70.0	20.0	40.0	10.0	10.0	20.0	-	20.0	80.0	-	-	60.0		
問12(デジタル技術活用による業務改善)	企画・開発・設計	677	395	552	292	447	338	188	379	141	163	594	170	152	463	
		100.0	58.3	81.5	43.1	66.0	49.9	27.8	56.0	20.8	24.1	87.7	25.1	22.5	68.4	
	製造	1322	706	1018	395	914	556	333	825	187	270	1142	275	243	849	
		100.0	53.4	77.0	29.9	69.1	42.1	25.2	62.4	14.1	20.4	86.4	20.8	18.4	64.2	
	生産管理	1447	774	1122	428	1002	627	375	909	216	303	1223	307	283	918	
		100.0	53.5	77.5	29.6	69.2	43.3	25.9	62.8	14.9	20.9	84.5	21.2	19.6	63.4	
	品質管理	735	418	587	243	520	364	214	489	121	172	645	184	166	498	
		100.0	56.9	79.9	33.1	70.7	49.5	29.1	66.5	16.5	23.4	87.8	25.0	22.6	67.8	
	事務処理	1456	786	1087	437	942	632	374	818	207	290	1240	284	271	910	
		100.0	54.0	74.7	30.0	64.7	43.4	25.7	56.2	14.2	19.9	85.2	19.5	18.6	62.5	
	受注・発注・在庫の管理	1167	634	906	378	802	532	333	699	174	250	996	240	216	734	
		100.0	54.3	77.6	32.4	68.7	45.6	28.5	59.9	14.9	21.4	85.3	20.6	18.5	62.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	136	165	99	139	114	68	115	55	61	170	63	55	149	
		100.0	70.8	85.9	51.6	72.4	59.4	35.4	59.9	28.6	31.8	88.5	32.8	28.6	77.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	79	98	66	90	73	46	76	36	52	109	48	42	96	
		100.0	63.2	78.4	52.8	72.0	58.4	36.8	60.8	28.8	41.6	87.2	38.4	33.6	76.8	
	その他	39	16	28	8	30	16	6	24	6	5	37	10	4	24	
		100.0	41.0	71.8	20.5	76.9	41.0	15.4	61.5	15.4	12.8	94.9	25.6	10.3	61.5	
	行っていない	728	319	467	110	394	230	147	395	48	75	533	62	91	342	
		100.0	43.8	64.1	15.1	54.1	31.6	20.2	54.3	6.6	10.3	73.2	8.5	12.5	47.0	
	無回答	28	16	19	6	13	9	3	12	2	6	20	6	3	12	
		100.0	57.1	67.9	21.4	46.4	32.1	10.7	42.9	7.1	21.4	71.4	21.4	10.7	42.9	
	F6(変化率2019年(5年前)との変化)	増加(10%以上)	660	335	506	196	421	302	174	402	95	126	559	125	120	400
			100.0	50.8	76.7	29.7	63.8	45.8	26.4	60.9	14.4	19.1	84.7	18.9	18.2	60.6
		やや増加(5%以上10%未満)	652	343	474	163	409	268	149	374	74	117	517	115	133	386
		100.0	52.6	72.7	25.0	62.7	41.1	22.9	57.4	11.3	17.9	79.3	17.6	20.4	59.2	
横ばい(5%未満の増減)		835	409	565												

(続) 問5. 従業員の育成・能力開発による効果としてどのようなことを期待していますか (MA)

	全 体	従業員の 仕事への チャレンジ 意欲が高 まること	従業員の 離職率の 低下	異動や配 置のしや ずきの向 上	計画的に 異動や配 置ができ るようになること	新入社員 がすぐに 仕事を覚 えられる ようになること	経験のある 従業員の 指導力の 向上	その他	特に期待 すること はない	無回答		
合 計	3313 100.0	1649 49.8	994 30.0	558 16.8	475 14.3	590 17.8	1207 36.4	11 0.3	47 1.4	4 0.1		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	176 47.2	114 30.6	44 11.8	44 11.8	58 15.5	151 40.5	1 0.3	10 2.7	-	
	鉄鋼業	122 100.0	65 53.3	52 42.6	24 19.7	24 19.7	30 24.6	39 32.0	1 0.8	2 1.6	-	
	非鉄金属製造業	132 100.0	55 41.7	40 30.3	23 17.4	24 18.2	20 15.2	53 40.2	-	3 2.3	-	
	金属製品製造業	909 100.0	452 49.7	274 30.1	164 18.0	139 15.3	182 20.0	350 38.5	5 0.6	7 0.8	1 0.1	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	78 43.6	50 27.9	20 11.2	15 8.4	25 14.0	58 32.4	-	3 1.7	2 1.1	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	180 51.6	87 24.9	56 16.0	44 12.6	55 15.8	131 37.5	-	4 1.1	-	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	104 59.4	66 37.7	22 12.6	22 12.6	28 16.0	65 37.1	-	1 0.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	102 54.0	47 24.9	42 22.2	30 15.9	29 15.3	58 30.7	-	4 2.1	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	203 49.8	112 27.5	59 14.5	53 13.0	69 16.9	130 31.9	2 0.5	3 0.7	-	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	20 64.5	7 22.6	3 9.7	5 16.1	5 16.1	14 45.2	-	1 3.2	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	214 48.5	142 32.2	101 22.9	75 17.0	88 20.0	156 35.4	2 0.5	9 2.0	-	
	その他	5 100.0	-	3 60.0	-	-	1 20.0	2 40.0	-	-	-	
	F5 (2 員 数 4 年)	50人以下	1335 100.0	579 43.4	355 26.6	196 14.7	164 12.3	221 16.6	486 36.4	7 0.5	27 2.0	4 0.3
		51~100人	1019 100.0	513 50.3	283 27.8	166 16.3	128 12.6	149 14.6	359 35.2	2 0.2	16 1.6	-
101~300人		747 100.0	413 55.3	269 36.0	145 19.4	131 17.5	158 21.2	288 38.6	1 0.1	4 0.5	-	
301人以上		212 100.0	144 67.9	87 41.0	51 24.1	52 24.5	62 29.2	74 34.9	1 0.5	-	-	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている		327 100.0	199 60.9	139 42.5	75 22.9	79 24.2	88 26.9	152 46.5	3 0.9	1 0.3	-	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	741 58.2	421 33.0	231 18.1	205 16.1	238 18.7	511 40.1	4 0.3	2 0.2	-		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	536 45.7	332 28.3	199 17.0	160 13.6	209 17.8	411 35.0	3 0.3	6 0.5	2 0.2		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	169 31.9	102 19.3	53 10.0	31 5.9	55 10.4	131 24.8	1 0.2	37 7.0	2 0.4		
無回答	9 100.0	4 44.4	-	-	-	-	2 22.2	-	1 11.1	-		
問9 を 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 に 関 する 感 覚	効果を感じている	383 100.0	254 66.3	166 43.3	103 26.9	81 21.1	107 27.9	194 50.7	3 0.8	-	1 0.3	
	やや効果を感じている	1627 100.0	848 52.1	514 31.6	271 16.7	253 15.6	304 18.7	629 38.7	3 0.2	1 0.1	-	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	414 46.9	240 27.2	134 15.2	108 12.2	128 14.5	274 31.0	1 0.1	7 0.8	2 0.2	
	効果を感じていない	111 100.0	42 37.8	25 22.5	17 15.3	15 13.5	22 19.8	29 26.1	1 0.9	3 2.7	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	86 28.8	48 16.1	32 10.7	18 6.0	29 9.7	80 26.8	3 1.0	36 12.0	1 0.3	
	無回答	10 100.0	5 50.0	1 10.0	1 10.0	-	-	1 10.0	-	-	-	
	問12 で 行 な な る 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	433 64.0	268 39.6	139 20.5	123 18.2	174 25.7	296 43.7	1 0.1	1 0.1	-
製造	1322 100.0	759 57.4	472 35.7	248 18.8	225 17.0	285 21.6	552 41.8	3 0.2	3 0.2	-		
生産管理	1447 100.0	835 57.7	530 36.6	297 20.5	262 18.1	333 23.0	603 41.7	2 0.1	5 0.3	2 0.1		
品質管理	735 100.0	478 65.0	302 41.1	155 21.1	150 20.4	198 26.9	335 45.6	-	-	-		
事務処理	1456 100.0	818 56.2	511 35.1	285 19.6	258 17.7	322 22.1	601 41.3	5 0.3	7 0.5	2 0.1		
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	658 56.4	416 35.6	230 19.7	207 17.7	295 25.3	516 44.2	4 0.3	5 0.4	2 0.2		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	148 77.1	91 47.4	47 24.5	49 25.5	74 38.5	97 50.5	-	1 0.5	-		
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	93 74.4	65 52.0	23 18.4	23 18.4	42 33.6	63 50.4	2 1.6	2 1.6	-		
その他	39 100.0	22 56.4	14 35.9	7 17.9	7 17.9	11 28.2	17 43.6	-	-	-		
行っていない	728 100.0	294 40.4	156 21.4	105 14.4	78 10.7	83 11.4	214 29.4	4 0.5	34 4.7	1 0.1		
無回答	28 100.0	10 35.7	6 21.4	1 3.6	5 17.9	4 14.3	7 25.0	-	1 3.6	-		
F6 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 化	増加 (10%以上)	660 100.0	363 55.0	221 33.5	138 20.9	116 17.6	137 20.8	267 40.5	3 0.5	6 0.9	1 0.2	
	やや増加 (5%以上10%未満)	652 100.0	355 54.4	215 33.0	109 16.7	106 16.3	124 19.0	246 37.7	2 0.3	4 0.6	-	
	横ばい (5%未満の増減)	835 100.0	367 44.0	246 29.5	129 15.4	98 11.7	151 18.1	286 34.3	2 0.2	13 1.6	-	
	やや減少 (5%以上10%未満)	374 100.0	189 50.5	109 29.1	65 17.4	49 13.1	62 16.6	143 38.2	1 0.3	4 1.1	1 0.3	
	減少 (10%以上)	574 100.0	266 46.3	134 23.3	91 15.9	76 13.2	87 15.2	190 33.1	1 0.2	15 2.6	-	
	無回答	218 100.0	109 50.0	69 31.7	26 11.9	30 13.8	29 13.3	75 34.4	2 0.9	5 2.3	2 0.9	

問6. 従業員の育成・能力開発にあたってどのような環境整備を行っていますか。(※)

	全体	自己管理 を遂げた 能力の増 加した	能力評価 制度の導 入	個人ごと の育成計 画の作成	キャリア コンサ タントの 活用	メンタ ルやチ ュー ナー など先 進社員 が新人 社員を サポート する制 度の導 入	社内公募 制度の導 入	社内公募 等による ロールモ デルの共 有	社内の 改善提案 の奨励	改善提案 の奨励	小集団活 動やQC サークル の奨励	自主的な 研究開発 への会社 設備、予 算、時間 等の提供	その他	特に何も 行ってい ない	※行って いないも 「何一つ も選別」 も選別)	無回答	
合計	3313 100.0	906 27.3	1235 37.3	768 23.2	173 5.2	469 14.1	119 3.6	35 1.1	923 27.9	1568 47.3	865 26.1	162 4.9	36 1.1	520 15.7	2789 84.2	4 0.1	
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	110 29.5	146 39.1	90 24.1	23 6.2	48 12.9	12 3.2	3 0.8	100 29.8	169 45.3	106 28.4	18 4.8	2 0.5	52 13.9	321 86.1	
	鉄鋼業	122 100.0	38 31.1	53 43.4	26 21.3	7 5.7	21 17.2	5 4.1	2 1.6	36 29.5	58 47.5	26 21.3	6 4.9	1 0.8	19 15.6	103 84.4	
	非鉄金属製造業	132 100.0	39 29.5	46 34.8	31 23.5	6 4.5	23 17.4	18 13.6	1 0.8	30 22.7	51 38.6	27 20.4	6 4.5	2 1.5	24 18.2	108 81.8	
	金属製品製造業	909 100.0	219 24.1	344 37.8	171 18.8	48 5.3	174 19.0	16 1.8	7 0.8	269 29.6	406 44.7	206 22.7	49 5.4	14 1.5	161 17.7	747 82.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	48 26.8	66 36.9	42 23.5	8 4.5	21 11.7	5 2.8	1 0.6	52 29.1	84 46.9	6 25.1	3 3.4	3 1.1	34 19.0	144 80.4	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	91 26.1	123 35.2	74 21.2	16 4.6	67 19.2	15 4.3	2 0.6	92 26.4	155 44.4	71 20.3	12 3.4	2 0.6	58 16.6	291 83.4	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	54 30.9	70 40.0	35 20.0	8 4.6	35 20.0	10 5.7	2 1.1	36 20.6	73 41.7	28 16.0	19 10.9	-	29 16.6	146 83.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	64 33.9	79 41.8	54 28.6	8 4.2	31 16.4	9 4.8	1 0.5	50 26.5	85 45.3	61 32.3	5 2.6	2 1.1	26 13.8	163 86.2	
	電気機械器具製造業	408 100.0	117 28.7	149 36.5	117 28.7	21 5.1	59 14.5	20 4.9	8 2.0	129 31.6	201 49.3	103 25.2	23 5.6	4 1.0	54 13.2	354 86.8	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	4 12.9	5 32.3	3 16.1	3 9.7	2 22.6	2 6.5	-	2 6.5	9 29.0	8 25.8	-	-	22 55	74 384	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	120 27.2	148 33.6	122 27.7	25 5.7	62 14.1	22 5.0	8 1.8	126 28.6	257 58.3	164 37.2	18 4.1	6 1.4	55 12.5	384 87.1	
	その他	5 100.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	-	-	1 20.0	-	-	-	-	1 20.0	4 80.0	
	F5 (従業員 20024人)	50人以下	1335 100.0	272 20.4	411 30.8	229 17.2	54 4.0	125 9.4	17 1.3	10 0.7	323 24.2	508 38.1	201 15.1	70 5.2	17 1.3	319 23.9	1014 76.0
		51～100人	1019 100.0	251 24.6	373 36.6	242 23.7	49 4.8	134 13.2	20 2.0	4 0.4	281 27.6	425 48.6	238 23.4	45 4.4	10 1.0	150 14.7	867 85.1
		101～300人	747 100.0	273 36.5	338 45.2	214 28.6	45 6.0	133 17.8	45 6.0	8 1.1	238 31.9	426 57.0	293 39.2	32 4.3	8 1.1	47 6.3	700 93.7
		301人以上	212 100.0	110 51.9	113 53.3	83 39.2	25 11.8	77 36.3	13 17.9	1 6.1	81 38.2	139 65.6	133 62.7	15 7.1	0.5	19 9.9	208 98.1
問1 能力開 発の方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	1019 100.0	251 24.6	373 36.6	242 23.7	49 4.8	134 13.2	20 2.0	4 0.4	281 27.6	425 48.6	238 23.4	45 4.4	10 1.0	150 14.7	867 85.1	
	今の人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1274 100.0	439 34.5	589 46.2	384 30.1	65 5.1	247 19.4	60 4.7	13 1.0	429 33.7	718 56.4	420 32.0	73 5.7	8 0.6	63 4.9	1210 95.0	
	現在の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	284 24.2	389 33.1	231 19.7	61 5.2	133 11.3	20 1.7	8 0.7	313 26.7	529 45.1	276 23.5	46 3.9	18 1.5	200 17.0	973 82.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	46 8.7	96 16.3	37 7.0	11 2.1	44 8.3	11 2.1	1 0.2	68 12.9	142 26.8	64 12.1	11 2.1	8 1.1	25 44.4	292 55.2	
	無回答	9 100.0	-	-	1 11.1	-	1 11.1	-	-	2 22.2	3 33.3	3 33.3	-	-	3 33.3	6 66.7	
	効果を感じている	383 100.0	171 44.6	202 52.7	133 34.7	24 6.3	91 23.8	18 4.7	17 4.4	17 4.4	188 58.2	128 33.4	43 11.2	6 1.6	33 8.6	369 96.3	
やや効果を感じている	1627 100.0	500 30.7	686 42.2	455 28.0	102 6.3	271 16.7	63 3.9	11 0.7	521 32.0	873 53.7	515 31.7	92 5.7	13 0.8	119 7.9	1508 92.7		
あまり効果を感じていない	883 100.0	208 23.6	296 33.5	161 18.2	45 5.0	91 10.3	34 3.9	6 0.7	209 23.7	393 44.5	191 21.6	21 2.4	12 1.4	143 16.2	739 83.7		
効果を感じていない	100.0	9.9	27.0	10.8	8.1	6.3	1.8	0.9	13.5	29.7	18.0	1.8	0.9	30.6	69.4		
従業員の育成・能力開発を行っている	299 100.0	12 4.0	17 5.7	5 1.7	3 1.0	6 2.0	1 0.3	-	15 5.0	44 14.7	10 3.3	4 1.3	4 1.3	210 70.2	88 29.4		
無回答	10 100.0	4 40.0	4 40.0	2 20.0	-	3 30.0	1 10.0	-	5 50.0	2 20.0	1 10.0	-	-	8 80.0	10 100.0		
問12 いデ ジタ ル技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った 、行 って いない	企画・開発・設計	677 100.0	281 41.5	343 50.7	219 32.3	54 8.0	161 23.8	46 6.8	16 2.4	232 34.3	383 56.6	214 31.6	70 10.3	9 1.3	40 5.9	637 94.1	
	製造	1322 100.0	464 35.1	599 45.3	419 31.7	87 6.6	248 18.8	71 5.4	18 1.4	482 36.5	772 58.4	482 36.5	105 7.9	12 0.9	87 6.6	1235 93.4	
	生産管理	1447 100.0	506 35.0	641 44.3	420 29.0	99 6.8	255 17.6	63 4.4	22 1.5	521 36.0	799 55.2	489 33.8	102 7.0	14 1.0	115 7.9	1330 91.9	
	品質管理	735 100.0	296 40.3	358 48.7	229 31.2	49 6.7	144 19.6	35 4.8	19 2.9	285 38.8	438 59.6	279 38.0	66 9.0	7 1.0	37 5.0	698 95.0	
	事務処理	1456 100.0	483 33.2	621 42.7	384 26.4	98 6.7	269 18.5	70 4.8	22 1.5	448 30.8	783 53.8	443 30.4	91 6.3	21 1.4	153 10.5	1302 89.4	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	403 34.5	533 45.7	330 28.3	73 6.3	221 18.9	54 4.6	18 1.5	394 33.8	627 53.7	355 30.4	77 6.6	18 1.5	112 9.6	1054 90.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	91 47.4	119 62.0	68 35.4	20 10.4	50 26.0	22 11.5	9 4.7	64 33.3	110 57.3	70 36.5	31 16.1	2 1.0	9 4.7	183 95.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	66 52.8	71 56.8	44 35.2	11 8.8	37 29.6	11 8.8	5 4.0	39 31.2	70 56.0	48 38.4	19 15.2	3 2.4	7 5.6	118 94.4	
	その他	39 100.0	14 35.9	12 30.8	12 30.8	2 5.1	7 17.9	1 2.6	-	14 35.9	20 51.3	8 20.5	1 2.6	1 2.6	5 12.8	34 87.2	
	行っていない	728 100.0	109 15.0	188 25.8	103 14.1	19 2.6	55 7.6	11 1.5	5 0.7	118 16.2	239 32.8	108 14.8	9 1.2	1 1.1	251 34.5	476 65.4	
	無回答	28 100.0	7 25.0	6 21.4	3 10.7	1 3.6	2 7.1	1 3.6	-	5 17.9	8 28.6	7 25.0	1 3.6	-	7 85.7	24 3.6	
	F6 較20 19年 発生 率性 の割 差と 比	増加（10%以上）	660 100.0	202 30.6	265 40.2	168 25.5	38 5.8	117 17.7	24 3.6	8 1.2	196 29.7	323 48.9	175 26.5	41 6.2	12 1.8	84 12.7	575 87.1
		やや増加（5%以上10%未満）	652 100.0	188 28.8	273 41.9	158 24.2	41 6.3	110 16.9	32 4.9	6 0.9	199 30.5	335 51.4	208 31.9	30 4.6	3 0.5	81 12.4	571 87.6
		横ばい（5%未満の増減）	835 100.0	231 27.7	301 36.0	196 23.5	29 3.5	120 14.4	30 3.6	8 1.0	215 26.1	390 46.7	224 26.8	44 5.3	9 1.1	151 18.1	684 81.9
やや減少（5%以上10%未満）		374 100.0	92 24.6	124 33.2	84 22.5	25 6.7	40 10.7	11 2.9	1 0.3	108 28.9	180 48.1	75 20.1	5 4.5	1 1.3	37 12.6	327 87.4	
減少（10%以上）		574 100.0	128 22.3	185 32.2	118 20.6	28 4.9	107 18.6	12 2.1	8 1.4	151 26.3	251 43.7	132 23.0	19 3.3	4 0.7	120 20.9	453 78.9	
無回答		216 100.0	65 29.8	87 39.9	44 20.2	12 5.5	28 12.8	10 4.6	4 1.8	51 23.4	89 40.8	61 23.4	11 5.0	3 1.4	37 17.0	179 82.1	

		問7.貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員〕(MA)						
		全体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	※行っている	無回答
合計		3313	135	2200	674	818	2484	11
		100.0	4.1	66.4	20.3	24.7	75.0	0.3
F2業種	プラスチック製品製造業	373	17	246	98	85	287	1
		100.0	4.6	66.0	26.3	22.8	76.9	0.3
	鉄鋼業	122	4	84	25	31	90	1
		100.0	3.3	68.9	20.5	25.4	73.8	0.8
	非鉄金属製造業	132	5	90	28	29	102	1
		100.0	3.8	68.2	21.2	22.0	77.3	0.8
	金属製品製造業	909	35	604	202	208	699	2
		100.0	3.9	66.4	22.2	22.9	76.9	0.2
	はん用機械器具製造業	179	8	121	30	47	132	-
		100.0	4.5	67.6	16.8	26.3	73.7	-
	生産用機械器具製造業	349	16	213	58	108	240	1
		100.0	4.6	61.0	16.6	30.9	68.8	0.3
	業務用機械器具製造業	175	8	121	28	44	131	-
		100.0	4.6	69.1	16.0	25.1	74.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	8	133	37	39	150	-	
	100.0	4.2	70.4	19.6	20.6	79.4	-	
電気機械器具製造業	408	19	269	76	109	298	1	
	100.0	4.7	65.9	18.6	26.7	73.0	0.2	
情報通信機械器具製造業	31	1	17	5	11	20	-	
	100.0	3.2	54.8	16.1	35.5	64.5	-	
輸送用機械器具製造業	441	13	299	86	105	332	4	
	100.0	2.9	67.8	19.5	23.8	75.3	0.9	
その他	5	1	3	1	2	3	-	
	100.0	20.0	60.0	20.0	40.0	60.0	-	
F5従業員数(4年)	50人以下	1335	47	787	265	413	919	3
		100.0	3.5	59.0	19.9	30.9	68.8	0.2
	51~100人	1019	41	692	207	237	779	3
		100.0	4.0	67.9	20.3	23.3	76.4	0.3
	101~300人	747	39	552	162	136	607	4
	100.0	5.2	73.9	21.7	18.2	81.3	0.5	
301人以上	212	8	169	40	32	179	1	
	100.0	3.8	79.7	18.9	15.1	84.4	0.5	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	25	245	72	58	268	1
		100.0	7.6	74.9	22.0	17.7	82.0	0.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	64	967	308	214	1058	2
		100.0	5.0	75.9	24.2	16.8	83.0	0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	35	761	225	289	882	3
		100.0	3.0	64.8	19.2	24.6	75.1	0.3
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	11	223	68	254	271	4	
	100.0	2.1	42.2	12.9	48.0	51.2	0.8	
無回答	9	-	4	1	3	5	1	
	100.0	-	44.4	11.1	33.3	55.6	11.1	
問9 従業員の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	383	21	309	85	46	336	1
		100.0	5.5	80.7	22.2	12.0	87.7	0.3
	やや効果を感じている	1627	84	1167	410	292	1333	2
		100.0	5.2	71.7	25.2	17.9	81.9	0.1
	あまり効果を感じていない	883	26	596	146	221	660	2
		100.0	2.9	67.5	16.5	25.0	74.7	0.2
効果を感じていない	111	1	59	17	40	71	-	
	100.0	0.9	53.2	15.3	36.0	64.0	-	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	3	64	15	218	78	3	
	100.0	1.0	21.4	5.0	72.9	26.1	1.0	
無回答	10	-	5	1	1	6	3	
	100.0	-	50.0	10.0	10.0	60.0	30.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	37	509	160	115	560	2
		100.0	5.5	75.2	23.6	17.0	82.7	0.3
	製造	1322	67	993	346	208	1110	4
		100.0	5.1	75.1	26.2	15.7	84.0	0.3
	生産管理	1447	74	1087	351	247	1198	2
		100.0	5.1	75.1	24.3	17.1	82.8	0.1
	品質管理	735	41	572	210	109	624	2
		100.0	5.6	77.8	28.6	14.8	84.9	0.3
	事務処理	1456	59	1040	319	301	1152	3
		100.0	4.1	71.4	21.9	20.7	79.1	0.2
	受注・発注・在庫の管理	1167	51	850	276	212	955	-
		100.0	4.4	72.8	23.7	18.2	81.8	-
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	8	152	46	29	163	-
		100.0	4.2	79.2	24.0	15.1	84.9	-
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	6	96	38	23	102	-
		100.0	4.8	76.8	30.4	18.4	81.6	-
	その他	39	1	24	7	14	25	-
	100.0	2.6	61.5	17.9	35.9	64.1	-	
行っていない	728	16	374	109	293	433	2	
	100.0	2.2	51.4	15.0	40.2	59.5	0.3	
無回答	28	4	15	7	7	19	2	
	100.0	14.3	53.6	25.0	25.0	67.9	7.1	
F6 変化比較(19年労働生産性前)と	増加(10%以上)	660	22	447	152	161	497	2
		100.0	3.3	67.7	23.0	24.4	75.3	0.3
	やや増加(5%以上10%未満)	652	28	467	133	130	521	1
		100.0	4.3	71.6	20.4	19.9	79.9	0.2
	横ばい(5%未満の増減)	835	35	523	157	232	601	2
		100.0	4.2	62.6	18.8	27.8	72.0	0.2
	やや減少(5%以上10%未満)	374	18	267	81	82	292	-
	100.0	4.8	71.4	21.7	21.9	78.1	-	
減少(10%以上)	574	21	352	111	158	413	3	
	100.0	3.7	61.3	19.3	27.5	72.0	0.5	
無回答	218	11	144	40	55	160	3	
	100.0	5.0	66.1	18.3	25.2	73.4	1.4	

		問7.貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員以外〕(MA)							
		全体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	※行っている	無回答	
合計		3313 100.0	70 2.1	1341 40.5	326 9.8	1523 46.0	1527 46.1	263 7.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	6 1.6	151 40.5	35 9.4	172 46.1	172 46.1	29 7.8	
	鉄鋼業	122 100.0	3 2.5	42 34.4	9 7.4	64 52.5	46 37.7	12 9.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	4 3.0	59 44.7	15 11.4	57 43.2	66 50.0	9 6.8	
	金属製品製造業	909 100.0	19 2.1	365 40.2	115 12.7	395 43.5	435 47.9	79 8.7	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	4 2.2	71 39.7	10 5.6	91 50.8	75 41.9	13 7.3	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	9 2.6	119 34.1	21 6.0	185 53.0	135 38.7	29 8.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	2 1.1	67 38.3	15 8.6	84 48.0	76 43.4	15 8.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	5 2.6	105 55.6	20 10.6	60 31.7	119 63.0	10 5.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	9 2.2	180 44.1	46 11.3	175 42.9	202 49.5	31 7.6	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	-	10 32.3	1 3.2	19 61.3	10 32.3	2 6.5	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	8 1.8	170 38.5	38 8.6	220 49.9	189 42.9	32 7.3	
	その他	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	
	F5従業員数(4年)	50人以下	1335 100.0	18 1.3	481 36.0	126 9.4	646 48.4	559 41.9	130 9.7
		51~100人	1019 100.0	24 2.4	412 40.4	102 10.0	470 46.1	471 46.2	78 7.7
101~300人		747 100.0	24 3.2	337 45.1	84 11.2	320 42.8	382 51.1	45 6.0	
301人以上		212 100.0	4 1.9	111 52.4	14 6.6	87 41.0	115 54.2	10 4.7	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	19 5.8	174 53.2	40 12.2	120 36.7	191 58.4	16 4.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	26 2.0	593 46.5	145 11.4	522 41.0	656 51.5	96 7.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	19 1.6	445 37.9	108 9.2	545 46.4	522 44.5	107 9.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	6 1.1	126 23.8	32 6.0	333 62.9	154 29.1	42 7.9	
	無回答	9 100.0	-	3 33.3	1 11.1	3 33.3	4 44.4	2 22.2	
問9 従業員の育成・能力開発による効果の実感	効果を感じている	383 100.0	11 2.9	205 53.5	47 12.3	128 33.4	225 58.7	30 7.8	
	やや効果を感じている	1627 100.0	45 2.8	718 44.1	196 12.0	668 41.1	830 51.0	129 7.9	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	12 1.4	345 39.1	70 7.9	428 48.5	385 43.6	70 7.9	
	効果を感じていない	111 100.0	-	31 27.9	7 6.3	67 60.4	38 34.2	6 5.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	2 0.7	39 13.0	6 2.0	229 76.6	46 15.4	24 8.0	
	無回答	10 100.0	-	3 30.0	-	3 30.0	3 30.0	4 40.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	19 2.8	303 44.8	68 10.0	295 43.6	333 49.2	49 7.2	
	製造	1322 100.0	34 2.6	630 47.7	167 12.6	524 39.6	705 53.3	93 7.0	
	生産管理	1447 100.0	35 2.4	689 47.6	177 12.2	582 40.2	767 53.0	98 6.8	
	品質管理	735 100.0	25 3.4	384 52.2	105 14.3	273 37.1	423 57.6	39 5.3	
	事務処理	1456 100.0	25 1.7	649 44.6	170 11.7	647 44.4	734 50.4	75 5.2	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	28 2.4	548 47.0	158 13.5	486 41.6	631 54.1	50 4.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	5 2.6	97 50.5	20 10.4	77 40.1	103 53.6	12 6.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	5 4.0	63 50.4	19 15.2	56 44.8	65 52.0	4 3.2	
	その他	39 100.0	-	14 35.9	2 5.1	24 61.5	15 38.5	-	
	行っていない	728 100.0	12 1.6	225 30.9	45 6.2	402 55.2	258 35.4	68 9.3	
	無回答	28 100.0	2 7.1	6 21.4	2 7.1	14 50.0	8 28.6	6 21.4	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	660 100.0	9 1.4	266 40.3	65 9.8	318 48.2	296 44.8	46 7.0
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	13 2.0	278 42.6	64 9.8	290 44.5	312 47.9	50 7.7
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	19 2.3	333 39.9	76 9.1	391 46.8	383 45.9	61 7.3
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	11 2.9	154 41.2	49 13.1	162 43.3	179 47.9	33 8.8	
減少(10%以上)		574 100.0	12 2.1	223 38.9	55 9.6	270 47.0	259 45.1	45 7.8	
無回答		218 100.0	6 2.8	87 39.9	17 7.8	92 42.2	98 45.0	28 12.8	

問8. 従業員が身に付けた能力・スキルを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員〕(MA)														
	全体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままで身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエージェンツ制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の人選での身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び・学び直しを行った者が会社に復帰できる制度の設定	その他の支援	特に何も行っていない	※取り組んでいる(「特に何も行っていない」以外を1つでも選択)	無回答	
合計	3313 100.0	1046 31.6	2116 63.9	89 2.7	43 1.3	82 2.5	20 0.6	435 13.1	60 1.8	28 0.8	704 21.2	2599 78.4	10 0.3	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	107 28.7	238 63.8	9 2.4	2 0.5	6 1.6	53 14.2	5 1.3	—	89 23.9	283 75.9	1 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	43 35.2	77 63.1	4 3.3	2 1.6	3 2.5	1 0.8	17 13.9	—	1 0.8	24 19.7	98 80.3	
	非鉄金属製造業	132 100.0	42 31.8	87 65.9	1 0.8	3 2.3	5 3.8	—	22 16.7	5 3.8	—	30 22.7	101 76.5	
	金属製品製造業	909 100.0	274 30.1	579 63.7	14 1.5	10 1.1	22 2.4	4 0.4	95 10.5	13 1.4	6 0.7	186 20.5	720 79.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	52 29.1	118 65.9	3 1.7	—	3 1.7	—	17 9.5	3 1.7	2 1.1	38 21.2	141 78.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	109 31.2	230 65.9	10 2.9	7 2.0	8 2.3	3 0.9	49 14.0	10 2.9	2 0.6	73 20.9	276 79.1	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	56 32.0	105 60.0	4 2.3	3 1.7	3 1.7	1 0.6	29 16.6	5 2.9	2 1.1	39 22.3	136 77.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	68 36.0	121 64.0	10 5.3	8 4.2	6 3.2	4 2.1	29 15.3	7 3.7	6 3.2	41 21.7	148 78.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	138 33.8	257 63.0	19 4.7	5 1.2	13 3.2	5 1.2	63 15.4	7 1.7	6 1.5	81 19.9	325 79.7	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	6 19.4	17 54.8	2 6.5	—	—	—	5 16.1	—	1 3.2	8 25.8	23 74.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	148 33.6	285 64.6	13 2.9	3 0.7	13 2.9	2 0.5	55 12.5	5 1.1	2 0.5	94 21.3	344 78.0	
	その他	5 100.0	3 60.0	2 40.0	—	—	—	—	1 20.0	—	—	1 20.0	4 80.0	
	F5(従業員数4年)	50人以下	1335 100.0	375 28.1	813 60.9	8 0.6	13 1.0	38 2.8	8 0.6	125 9.4	20 1.5	8 0.6	345 25.8	986 73.9
		51~100人	1019 100.0	311 30.5	648 63.6	19 1.9	9 0.9	14 1.4	6 0.6	134 13.2	15 1.5	5 0.5	216 21.2	801 78.6
101~300人		747 100.0	270 36.1	508 68.0	30 4.0	11 1.5	16 2.1	3 0.4	125 16.7	12 1.6	11 1.5	120 16.1	623 83.4	
301人以上		212 100.0	90 42.5	147 69.3	32 15.1	10 4.7	14 6.6	3 1.4	51 24.1	13 6.1	4 1.9	23 10.8	189 89.2	
問11 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	137 41.9	209 63.9	23 7.0	8 2.4	17 5.2	5 1.5	77 23.5	14 4.3	5 1.5	48 14.7	277 84.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	474 37.2	925 72.6	40 3.1	22 1.7	35 2.7	10 0.8	239 18.8	25 2.0	13 1.0	149 11.7	1124 88.2	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	329 28.0	758 64.6	21 1.8	13 1.1	26 2.2	4 0.3	106 9.0	19 1.6	6 0.5	258 22.0	912 77.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	104 19.7	219 41.4	5 0.9	—	4 0.8	1 0.2	12 2.3	2 0.4	4 0.8	247 46.7	279 52.7	
	無回答	9 100.0	2 22.2	5 55.6	—	—	—	—	1 11.1	—	—	2 22.2	7 77.8	
問9 従業員への効果の実感	効果を感じている	383 100.0	188 49.1	277 72.3	16 4.2	9 2.3	24 6.3	8 2.1	92 24.0	13 3.4	4 1.0	26 6.8	356 93.0	
	やや効果を感じている	1627 100.0	582 35.8	1183 72.7	42 2.6	26 1.6	37 2.3	4 0.2	255 15.7	30 1.8	13 0.8	201 12.4	1425 87.6	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	229 25.9	544 61.6	29 3.3	8 0.9	19 2.2	8 0.9	82 9.3	16 1.8	10 1.1	212 24.0	670 75.9	
	効果を感じていない	111 100.0	22 19.8	44 39.6	2 1.8	—	2 1.8	—	3 2.7	1 0.9	—	50 45.0	60 54.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	24 8.0	66 22.1	—	—	—	—	1 0.3	—	1 0.3	212 70.9	85 28.4	
	無回答	10 100.0	1 10.0	2 20.0	—	—	—	—	2 20.0	—	—	3 30.0	3 30.0	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	777 100.0	274 40.5	492 72.7	36 5.3	17 2.5	30 4.4	10 1.5	171 25.3	25 3.7	8 1.2	71 10.5	605 89.4	
製造	1322 100.0	499 37.7	943 71.3	51 3.9	27 2.0	54 4.1	10 0.8	258 19.5	32 2.4	15 1.1	175 13.2	1145 86.6		
生産管理	1447 100.0	547 37.8	1024 70.8	50 3.5	30 2.1	53 3.7	10 0.7	274 18.9	41 2.8	15 1.0	190 13.1	1254 86.7		
品質管理	735 100.0	296 40.3	539 73.3	32 4.4	18 2.4	38 5.2	6 0.8	155 21.1	23 3.1	10 1.4	81 11.0	652 88.7		
事務処理	1456 100.0	492 33.8	987 67.8	58 4.0	28 1.9	50 3.4	14 1.0	251 17.2	38 2.6	15 1.0	254 17.4	1200 82.4		
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	409 35.0	810 69.4	49 4.2	18 1.5	46 3.9	8 0.7	222 19.0	34 2.9	12 1.0	188 16.1	979 83.9		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	83 43.2	140 72.9	16 8.3	4 2.1	12 6.3	2 1.0	64 33.3	8 4.2	2 1.0	17 8.9	175 91.1		
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	53 42.4	91 72.8	9 7.2	6 4.8	12 9.6	5 4.0	45 36.0	10 8.0	2 1.6	15 12.0	110 88.0		
その他	39 100.0	12 30.8	27 69.2	1 2.6	—	—	—	8 20.5	1 2.6	2 5.1	7 17.9	32 82.1		
行っていない	728 100.0	158 21.7	384 52.7	7 1.0	2 0.3	6 0.8	2 0.3	30 4.1	5 0.7	6 0.8	261 35.9	466 64.0		
無回答	28 100.0	7 25.0	11 39.3	—	—	—	—	2 7.1	—	—	10 35.7	15 53.6		
F6 変化比較019年(5年前)の変遷	増加(10%以上)	660 100.0	232 35.2	437 66.2	16 2.4	10 1.5	14 2.1	2 0.3	102 15.5	14 2.1	8 1.2	128 19.4	531 80.5	
	やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	245 37.6	442 67.8	27 4.1	10 1.5	25 3.8	8 1.2	105 16.1	10 1.5	5 0.8	105 16.1	546 83.7	
	横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	252 30.2	504 60.4	24 2.9	13 1.6	21 2.5	3 0.4	110 13.2	11 1.3	6 0.7	199 23.8	633 75.8	
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	92 24.6	249 66.6	5 1.3	2 0.5	5 1.3	3 0.8	40 10.7	8 2.1	1 0.3	83 22.2	291 77.8	
	減少(10%以上)	574 100.0	167 29.1	360 62.7	9 1.6	7 1.2	13 2.3	4 0.7	58 10.1	14 2.4	5 0.9	132 23.0	440 76.7	
	無回答	218 100.0	58 26.6	124 56.9	8 3.7	1 0.5	4 1.8	—	20 9.2	3 1.4	3 1.4	57 26.1	158 72.5	

		問8. 従業員が身に付けた能力・スキルを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員以外〕(MA)													
		全体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままの配置で身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエージェント制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の人選での身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び・学び直しを行った者が会社で復職できる制度の設定	その他の支援	特に何も行ってない	※取り組んでいる(「特に何も行ってない」以外を1つでも選択)	無回答	
合計		3313 100.0	531 16.0	1258 38.0	32 1.0	19 0.6	62 1.9	11 0.3	147 4.4	30 0.9	18 0.5	1431 43.2	1562 47.1	320 9.7	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	52 13.9	130 34.9	7 1.9	1 0.3	6 1.6	-	14 3.8	1 0.3	1 0.3	176 47.2	164 44.0	33 8.8	
	鉄鋼業	122 100.0	20 16.4	43 35.2	1 0.8	1 0.8	3 2.5	1 0.8	6 4.9	1 0.8	-	55 45.1	55 45.1	12 9.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	19 14.4	46 34.8	-	1 0.8	5 3.8	-	8 6.1	2 1.5	-	61 46.2	55 41.7	16 12.1	
	金属製品製造業	909 100.0	150 16.5	363 39.9	7 0.8	5 0.6	19 2.1	3 0.3	38 4.2	10 1.1	6 0.7	360 39.6	451 49.6	98 10.8	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	29 16.2	66 36.9	2 1.1	1 0.6	3 1.7	1 0.6	4 2.2	3 1.7	1 0.6	75 41.9	83 46.4	21 11.7	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	55 15.8	130 37.2	3 0.9	2 0.6	3 0.9	1 0.3	12 3.4	4 1.1	2 0.6	158 45.3	158 45.3	33 9.5	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	22 12.6	60 34.3	2 1.1	1 0.6	2 1.1	-	8 4.6	1 0.6	1 0.6	84 48.0	76 43.4	15 8.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	46 24.3	89 47.1	5 2.6	3 1.6	5 2.6	1 0.5	12 6.3	3 1.6	2 1.1	63 33.3	114 60.3	12 6.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	74 18.1	171 41.9	3 0.7	3 0.7	7 1.7	3 0.7	23 5.6	2 0.5	3 0.7	161 39.5	211 51.7	36 8.8	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	9 29.0	-	-	-	-	2 6.5	-	1 3.2	17 54.8	12 38.7	2 6.5	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	60 13.6	150 34.0	2 0.5	1 0.2	9 2.0	1 0.2	19 4.3	3 0.7	1 0.2	220 49.9	182 41.3	39 8.8	
	その他	5 100.0	1 20.0	1 20.0	-	-	-	-	1 20.0	-	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	3 60.0
	F5(従業員数2~4年)	50人以下	1335 100.0	195 14.6	482 36.1	8 0.6	9 0.7	34 2.5	5 0.4	46 3.4	14 1.0	7 0.5	584 43.7	602 45.1	149 11.2
		51~100人	1019 100.0	170 16.7	381 37.4	9 0.9	4 0.4	12 1.2	3 0.3	48 4.7	7 0.7	3 0.3	443 43.5	476 46.7	100 9.8
101~300人		747 100.0	128 17.1	310 41.5	12 1.6	5 0.7	12 1.6	3 0.4	38 5.1	6 0.8	8 1.1	311 41.6	380 50.9	56 7.5	
301人以上		212 100.0	38 17.9	85 40.1	3 1.4	1 0.5	4 1.9	-	15 7.1	3 1.4	-	93 43.9	104 49.1	15 7.1	
問11 能力開発方針		327 100.0	75 22.9	132 40.4	8 2.4	4 1.2	11 3.4	2 0.6	33 10.1	4 1.2	3 0.9	123 37.6	181 55.4	23 7.0	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1274 100.0	234 18.4	549 43.1	13 1.0	10 0.8	27 2.1	6 0.5	75 5.9	16 1.3	10 0.8	478 37.5	673 52.8	123 9.7		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1174 100.0	166 14.1	456 38.8	8 0.7	4 0.3	21 1.8	2 0.2	33 2.8	8 0.7	2 0.2	504 42.9	547 46.6	123 10.5		
個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	529 100.0	54 10.2	117 22.1	3 0.6	1 0.2	3 0.6	1 0.2	5 0.9	2 0.4	3 0.6	325 61.4	155 29.3	49 9.3		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	9 100.0	2 22.2	4 44.4	-	-	-	-	1 11.1	-	-	1 11.1	6 66.7	2 22.2		
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	383 100.0	104 27.2	169 44.1	5 1.3	4 1.0	18 4.7	1 0.3	32 8.4	5 1.3	3 0.8	119 31.1	224 58.5	40 10.4	
	やや効果を感じている	1627 100.0	290 17.8	731 44.9	17 1.0	12 0.7	28 1.7	7 0.4	80 4.9	18 1.1	12 0.7	596 36.6	880 54.1	151 9.3	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	114 12.9	298 33.7	9 1.0	3 0.3	14 1.6	3 0.3	33 3.7	6 0.7	3 0.3	419 47.5	377 42.7	87 9.9	
	効果を感じていない	111 100.0	12 10.8	20 18.0	1 0.9	-	2 1.8	-	1 0.9	1 0.9	-	70 63.1	31 27.9	10 9.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	11 3.7	39 13.0	-	-	-	-	-	-	-	224 74.9	49 16.4	26 8.7	
	無回答	10 100.0	-	1 10.0	-	-	-	-	1 10.0	-	-	3 30.0	1 10.0	6 60.0	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	127 18.8	281 41.5	11 1.6	7 1.0	20 3.0	6 0.9	57 8.4	10 1.5	9 1.3	265 39.1	353 52.1	59 8.7
製造		1322 100.0	252 19.1	577 43.6	19 1.4	13 1.0	43 3.3	8 0.6	93 7.0	18 1.4	12 0.9	496 37.5	711 53.8	115 8.7	
生産管理		1447 100.0	275 19.0	625 43.2	21 1.5	14 1.0	45 3.1	9 0.6	97 6.7	22 1.5	13 0.9	533 36.8	786 54.3	128 8.8	
品質管理		735 100.0	149 20.3	335 45.6	10 1.4	8 1.1	30 4.1	5 0.7	52 7.1	12 1.6	8 1.1	259 35.2	419 57.0	57 7.8	
事務処理		1456 100.0	251 17.2	612 42.0	19 1.3	11 0.8	37 2.5	5 0.3	92 6.3	19 1.3	9 0.6	603 41.4	755 51.9	98 6.7	
受注・発注・在庫の管理		1167 100.0	216 18.5	513 44.0	18 1.5	9 0.8	39 3.3	6 0.5	87 7.5	18 1.5	9 0.8	472 40.4	627 53.7	68 5.8	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		192 100.0	47 24.5	83 43.2	1 0.5	1 0.5	10 5.2	1 0.5	28 14.6	3 1.6	1 0.5	68 35.4	110 57.3	14 7.3	
顧客対応を含めたサービスの提供		125 100.0	30 24.0	54 43.2	1 0.8	1 0.8	8 6.4	2 1.6	20 16.0	4 3.2	1 0.8	51 40.8	69 55.2	5 4.0	
その他		39 100.0	5 12.8	16 41.0	-	-	-	-	2 5.1	1 2.6	1 2.6	19 48.7	19 48.7	1 2.6	
行っていない		728 100.0	81 11.1	228 31.3	2 0.3	-	3 0.4	1 0.1	10 1.4	2 0.3	1 0.1	377 51.8	273 37.5	78 10.7	
無回答		28 100.0	5 17.9	6 21.4	1 3.6	1 3.6	1 3.6	1 3.6	2 7.1	1 3.6	1 3.6	9 32.1	7 25.0	12 42.9	
F6 変化比較0~19年(5年前)の変遷		増加(10%以上)	660 100.0	112 17.0	271 41.1	7 1.1	3 0.5	14 2.1	1 0.2	37 5.6	8 1.2	5 0.8	277 42.0	331 50.2	52 7.9
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	133 20.4	266 40.8	7 1.1	5 0.8	19 2.9	4 0.6	39 6.0	9 1.4	3 0.5	260 39.9	335 51.4	57 8.7
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	130 15.6	307 36.8	10 1.2	5 0.6	12 1.4	1 0.1	37 4.4	3 0.4	4 0.5	371 44.4	391 46.8	73 8.7
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	40 10.7	138 36.9	4 1.1	1 0.3	3 0.8	1 0.3	13 3.5	4 1.1	2 0.5	168 44.9	161 43.0	45 12.0	
	減少(10%以上)	574 100.0	85 14.8	204 35.5	3 0.5	3 0.5	11 1.9	2 0.3	14 2.4	4 0.7	1 0.2	263 45.8	251 43.7	60 10.5	
	無回答	218 100.0	31 14.2	72 33.0	1 0.5	2 0.9	3 1.4	2 0.9	7 3.2	2 0.9	3 1.4	92 42.2	93 42.7	33 15.1	

		問9.従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか(SA)								
		全体	1.効果を感じている	2.やや効果を感じている	3.あまり効果を感じていない	4.効果を感じていない	5.従業員育成・能力開発を行っていない	※感じている(1,2を選択)	※感じていない(3,4を選択)	無回答
合計		3313	383	1627	883	111	299	2010	994	10
		100.0	11.6	49.1	26.7	3.4	9.0	60.7	30.0	0.3
F2業種	プラスチック製品製造業	373	34	193	100	10	35	227	110	1
		100.0	9.1	51.7	26.8	2.7	9.4	60.9	29.5	0.3
	鉄鋼業	122	15	67	28	3	8	82	31	1
		100.0	12.3	54.9	23.0	2.5	6.6	67.2	25.4	0.8
	非鉄金属製造業	132	16	60	28	8	20	76	36	-
		100.0	12.1	45.5	21.2	6.1	15.2	57.6	27.3	-
	金属製品製造業	909	115	455	223	26	87	570	249	3
		100.0	12.7	50.1	24.5	2.9	9.6	62.7	27.4	0.3
	はん用機械器具製造業	179	10	91	59	4	15	101	63	-
		100.0	5.6	50.8	33.0	2.2	8.4	56.4	35.2	-
	生産用機械器具製造業	349	45	163	91	15	34	208	106	1
		100.0	12.9	46.7	26.1	4.3	9.7	59.6	30.4	0.3
	業務用機械器具製造業	175	26	84	46	8	11	110	54	-
		100.0	14.9	48.0	26.3	4.6	6.3	62.9	30.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	19	93	53	5	19	112	58	-	
	100.0	10.1	49.2	28.0	2.6	10.1	59.3	30.7	-	
電気機械器具製造業	408	42	206	116	13	29	248	129	2	
	100.0	10.3	50.5	28.4	3.2	7.1	60.8	31.6	0.5	
情報通信機械器具製造業	31	4	11	9	2	5	15	11	-	
	100.0	12.9	35.5	29.0	6.5	16.1	48.4	35.5	-	
輸送用機械器具製造業	441	57	202	129	17	34	259	146	2	
	100.0	12.9	45.8	29.3	3.9	7.7	58.7	33.1	0.5	
その他	5	-	2	1	-	2	2	1	-	
	100.0	-	40.0	20.0	-	40.0	40.0	20.0	-	
F5(従業員数24年)	50人以下	1335	145	616	323	56	190	761	379	5
		100.0	10.9	46.1	24.2	4.2	14.2	57.0	28.4	0.4
	51~100人	1019	119	494	290	30	84	613	320	2
		100.0	11.7	48.5	28.5	2.9	8.2	60.2	31.4	0.2
	101~300人	747	88	417	197	22	21	505	219	2
	100.0	11.8	55.8	26.4	2.9	2.8	67.6	29.3	0.3	
301人以上	212	31	100	73	3	4	131	76	1	
	100.0	14.6	47.2	34.4	1.4	1.9	61.8	35.8	0.5	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	93	172	51	3	7	265	54	1
		100.0	28.4	52.6	15.6	0.9	2.1	81.0	16.5	0.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	172	761	298	21	20	933	319	2
		100.0	13.5	59.7	23.4	1.6	1.6	73.2	25.0	0.2
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	94	579	373	46	78	673	419	4
		100.0	8.0	49.3	31.8	3.9	6.6	57.3	35.7	0.3
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	22	115	159	41	192	137	200	-	
	100.0	4.2	21.7	30.1	7.8	36.3	25.9	37.8	-	
無回答	9	2	-	2	-	2	2	2	3	
	100.0	22.2	-	22.2	-	22.2	22.2	22.2	33.3	
問9 従業員への育成・能力開発の実績による効果	効果を感じている	383	383	-	-	-	-	383	-	-
		100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-
	やや効果を感じている	1627	-	1627	-	-	-	1627	-	-
		100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-
	あまり効果を感じていない	883	-	-	883	-	-	-	883	-
		100.0	-	-	100.0	-	-	-	100.0	-
	効果を感じていない	111	-	-	-	111	-	-	111	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	
従業員育成・能力開発を行っていない	299	-	-	-	-	299	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	
無回答	10	-	-	-	-	-	-	-	10	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	128	361	159	12	15	489	171	2
		100.0	18.9	53.3	23.5	1.8	2.2	72.2	25.3	0.3
	製造	1322	218	746	289	28	39	964	317	2
		100.0	16.5	56.4	21.9	2.1	3.0	72.9	24.0	0.2
	生産管理	1447	214	800	347	32	53	1014	379	1
		100.0	14.8	55.3	24.0	2.2	3.7	70.1	26.2	0.1
	品質管理	735	131	407	166	14	16	538	180	1
		100.0	17.8	55.4	22.6	1.9	2.2	73.2	24.5	0.1
	事務処理	1456	205	741	392	39	78	946	431	1
		100.0	14.1	50.9	26.9	2.7	5.4	65.0	29.6	0.1
	受注・発注・在庫の管理	1167	186	600	298	30	53	786	328	-
		100.0	15.9	51.4	25.5	2.6	4.5	67.4	28.1	-
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	39	99	44	4	6	138	48	-
		100.0	20.3	51.6	22.9	2.1	3.1	71.9	25.0	-
顧客対応を含めたサービスの提供	125	27	62	27	4	5	89	31	-	
	100.0	21.6	49.6	21.6	3.2	4.0	71.2	24.8	-	
その他	39	2	25	9	1	2	27	10	-	
	100.0	5.1	64.1	23.1	2.6	5.1	69.2	25.6	-	
行っていない	728	42	270	209	44	161	312	253	2	
	100.0	5.8	37.1	28.7	6.0	22.1	42.9	34.8	0.3	
無回答	28	1	15	3	1	3	16	4	5	
	100.0	3.6	53.6	10.7	3.6	10.7	57.1	14.3	17.9	
F6 変化比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	660	108	345	146	10	51	453	156	-
		100.0	16.4	52.3	22.1	1.5	7.7	68.6	23.6	-
	やや増加(5%以上10%未満)	652	95	350	150	19	38	445	169	-
		100.0	14.6	53.7	23.0	2.9	5.8	68.3	25.9	-
	横ばい(5%未満の増減)	835	85	406	223	29	90	491	252	2
		100.0	10.2	48.6	26.7	3.5	10.8	58.8	30.2	0.2
	やや減少(5%以上10%未満)	374	21	179	129	16	29	200	145	-
	100.0	5.6	47.9	34.5	4.3	7.8	53.5	38.8	-	
減少(10%以上)	574	54	246	174	30	69	300	204	1	
	100.0	9.4	42.9	30.3	5.2	12.0	52.3	35.5	0.2	
無回答	218	20	101	61	7	22	121	68	7	
	100.0	9.2	46.3	28.0	3.2	10.1	55.5	31.2	3.2	

付問9-1 従業員の育成・能力開発を行うことで、経営面においてどのような効果を感じていますか(MA)

	全体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答	
合計	2010 100.0	762 37.9	1487 74.0	396 19.7	1293 64.3	651 32.4	488 24.3	1001 49.8	176 8.8	334 16.6	35 1.7	1 0.0	
F2業種	プラスチック製品製造業	227 100.0	92 40.5	151 66.5	39 17.2	150 66.1	78 34.4	43 18.9	133 58.6	17 7.5	32 14.1	3 1.3	
	鉄鋼業	82 100.0	35 42.7	56 68.3	13 15.9	50 61.0	25 30.5	17 20.7	36 43.9	7 8.5	16 19.5	1 1.2	
	非鉄金属製造業	76 100.0	27 35.5	57 75.0	15 19.7	48 63.2	20 26.3	21 27.6	38 50.0	5 6.6	12 15.8	2 2.6	
	金属製品製造業	570 100.0	228 40.0	445 78.1	114 20.0	386 67.7	192 33.7	172 30.2	304 53.3	48 8.4	99 17.4	7 1.2	
	はん用機械器具製造業	101 100.0	34 33.7	74 73.3	18 17.8	60 59.4	32 31.7	21 20.8	46 45.5	8 7.9	14 13.9	1 1.0	
	生産用機械器具製造業	208 100.0	78 37.5	164 78.8	54 26.0	128 61.5	65 31.3	52 25.0	85 40.9	22 10.6	37 17.8	3 1.4	
	業務用機械器具製造業	110 100.0	51 46.4	82 74.5	30 27.3	63 57.3	36 32.7	27 24.5	41 37.3	10 9.1	16 14.5	4 3.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	112 100.0	42 37.5	80 71.4	17 15.2	72 64.3	35 31.3	27 24.1	63 56.3	12 10.7	14 12.5	2 1.8	
	電気機械器具製造業	248 100.0	89 35.9	182 73.4	51 20.6	148 59.7	83 33.5	48 19.4	120 48.4	22 8.9	46 18.5	5 2.0	
	情報通信機械器具製造業	15 100.0	6 40.0	13 86.7	4 26.7	8 53.3	5 33.3	3 20.0	3 20.0	3 20.0	3 20.0	-	
	輸送用機械器具製造業	259 100.0	79 30.5	182 70.3	41 15.8	179 69.1	80 30.9	57 22.0	132 51.0	22 8.5	45 17.4	7 2.7	
	その他	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	761 100.0	301 39.6	564 74.1	146 19.2	480 63.1	257 33.8	213 28.0	381 50.1	62 8.1	120 15.8	14 1.8
		51~100人	613 100.0	216 35.2	464 75.7	100 16.3	397 64.8	182 29.7	147 24.0	296 48.3	56 9.1	94 15.3	12 2.0
101~300人		505 100.0	192 38.0	358 70.9	113 22.4	334 66.1	170 33.7	102 20.2	254 50.3	38 7.5	91 18.0	4 0.8	
301人以上		131 100.0	53 40.5	101 77.1	37 28.2	82 62.6	42 32.1	26 19.8	70 53.4	20 15.3	29 22.1	5 3.8	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	265 100.0	129 48.7	205 77.4	86 32.5	167 63.0	110 41.5	69 26.0	120 45.3	49 18.5	68 25.7	6 2.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	933 100.0	360 38.6	708 75.9	193 20.7	614 65.8	317 34.0	246 26.4	476 51.0	80 8.6	165 17.7	23 2.5	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	673 100.0	218 32.4	486 72.2	98 14.6	434 64.5	199 29.6	147 21.8	342 50.8	39 5.8	83 12.3	5 0.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	137 100.0	54 39.4	87 63.5	18 13.1	77 56.2	25 18.2	25 18.2	62 45.3	8 5.8	17 12.4	1 0.7	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	
問9 従業員への効果 の育成・能力開発 による経営面	効果を感じている	383 100.0	216 56.4	313 81.7	115 30.0	280 73.1	179 46.7	136 35.5	228 59.5	63 16.4	112 29.2	10 2.6	
	やや効果を感じている	1627 100.0	546 33.6	1174 72.2	281 17.3	1013 62.3	472 29.0	352 21.6	773 47.5	113 6.9	222 13.6	25 1.5	
	あまり効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術 を活用して業務改善 を行った・行っ ていない	企画・開発・設計	489 100.0	211 43.1	396 81.0	162 33.1	310 63.4	187 38.2	137 28.0	229 46.8	74 15.1	112 22.9	10 2.0	
	製造	964 100.0	392 40.7	733 76.0	215 22.3	684 71.0	327 33.9	240 24.9	526 54.6	98 10.2	187 19.4	17 1.8	
	生産管理	1014 100.0	402 39.6	764 75.3	233 23.0	710 70.0	364 35.9	274 27.0	556 54.8	99 9.8	204 20.1	19 1.9	
	品質管理	538 100.0	230 42.8	417 77.5	126 23.4	387 71.9	217 40.3	167 31.0	323 60.0	66 12.3	123 22.9	8 1.5	
	事務処理	946 100.0	386 40.8	726 76.7	216 22.8	632 66.8	351 37.1	249 26.3	472 49.9	86 9.1	187 19.8	22 2.3	
	受注・発注・在庫の管理	786 100.0	339 43.1	612 77.9	185 23.5	549 69.8	311 39.6	230 29.3	418 53.2	79 10.1	163 20.7	19 2.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	138 100.0	73 52.9	113 81.9	59 42.8	91 65.9	72 52.2	59 42.8	77 55.8	32 23.2	36 26.1	4 2.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	89 100.0	41 46.1	72 80.9	37 41.6	60 67.4	45 50.6	36 40.4	51 57.3	20 22.5	30 33.7	6 6.7	
	その他	27 100.0	8 29.6	17 63.0	6 22.2	17 63.0	5 18.5	4 14.8	12 44.4	3 11.1	4 14.8	1 3.7	
	行っていない	312 100.0	95 30.4	222 71.2	37 11.9	176 56.4	85 27.2	73 23.4	154 49.4	20 6.4	34 10.9	4 1.3	
	無回答	16 100.0	4 25.0	9 56.3	2 12.5	9 56.3	5 31.3	3 18.8	5 31.3	5 -	4 25.0	1 6.3	
	F6 比較した労働生産性 の変動	増加(10%以上)	453 100.0	209 46.1	355 78.4	107 23.6	313 69.1	165 36.4	119 26.3	242 53.4	46 10.2	83 18.3	5 1.1
		やや増加(5%以上10%未満)	445 100.0	187 42.0	330 74.2	97 21.8	285 64.0	160 36.0	116 26.1	221 49.7	36 8.1	85 19.1	8 1.8
		横ばい(5%未満の増減)	491 100.0	174 35.4	355 72.3	101 20.6	318 64.8	138 28.1	109 22.2	243 49.5	44 9.0	75 15.3	5 1.0
やや減少(5%以上10%未満)		200 100.0	54 27.0	145 72.5	33 16.5	127 63.5	58 29.0	55 27.5	93 46.5	17 8.5	31 15.5	5 2.5	
減少(10%以上)		300 100.0	94 31.3	213 71.0	34 11.3	182 60.7	92 30.7	65 21.7	146 48.7	24 8.0	44 14.7	7 2.3	
無回答		121 100.0	44 36.4	89 73.6	24 19.8	68 56.2	38 31.4	24 19.8	56 46.3	9 7.4	16 13.2	5 4.1	

付問9-1. 最も大きな効果を感じている項目の番号(SA)

	全体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品・商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答	
合計	2009 100.0	205 10.2	820 40.8	53 2.6	433 21.6	113 5.6	93 4.6	174 8.7	19 0.9	44 2.2	30 1.5	25 1.2	
F2業種	プラスチック製品製造業	227 100.0	23 10.1	81 35.7	5 2.2	56 24.7	12 5.3	4 1.8	34 15.0	4 1.8	4 1.3	3 0.4	
	鉄鋼業	82 100.0	9 11.0	37 45.1	-	20 24.4	3 3.7	2 2.4	6 7.3	-	4 4.9	1 1.2	
	非鉄金属製造業	76 100.0	8 10.5	33 43.4	2 2.6	15 19.7	3 3.9	4 5.3	4 5.3	-	4 5.3	2 2.6	
	金属製品製造業	570 100.0	55 9.6	222 38.9	15 2.6	138 24.2	33 5.8	28 4.9	45 7.9	5 0.9	10 1.8	6 1.1	
	はん用機械器具製造業	100 100.0	15 15.0	47 47.0	2 2.0	19 19.0	3 3.0	1 1.0	8 8.0	2 2.0	1 1.0	1 1.0	
	生産用機械器具製造業	208 100.0	21 10.1	91 43.8	8 3.8	37 17.8	17 8.2	14 6.7	10 4.8	1 0.5	4 1.9	3 1.4	
	業務用機械器具製造業	110 100.0	16 14.5	47 42.7	4 3.6	20 18.2	6 5.5	5 4.5	6 5.5	-	2 1.8	3 2.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	112 100.0	13 11.6	42 37.5	2 1.8	26 23.2	3 2.7	7 6.3	13 11.6	2 1.8	3 2.7	1 0.9	
	電気機械器具製造業	248 100.0	19 7.7	109 44.0	8 3.2	44 17.7	20 8.1	10 4.0	22 8.9	2 0.8	6 2.4	5 2.0	
	情報通信機械器具製造業	15 100.0	2 13.3	8 53.3	-	1 6.7	1 6.7	-	1 6.7	1 6.7	1 6.7	-	
	輸送用機械器具製造業	259 100.0	23 8.9	102 39.4	7 2.7	57 22.0	12 4.6	18 6.9	25 9.7	2 0.8	5 1.9	5 1.9	
	その他	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数24年)	50人以下	761 100.0	77 10.1	304 39.9	22 2.9	153 20.1	45 5.9	44 5.8	70 9.2	9 1.2	16 2.1	13 1.7
		51~100人	612 100.0	56 9.2	267 43.6	15 2.5	125 20.4	35 5.7	34 7.7	47 1.0	6 1.3	8 2.0	
101~300人		505 100.0	58 11.5	192 38.0	12 2.4	128 25.3	27 5.3	13 2.6	45 8.9	2 0.4	17 3.4		
301人以上		131 100.0	14 10.7	57 43.5	4 3.1	27 20.6	6 4.6	2 1.5	12 9.2	2 1.5	3 2.3		
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	265 100.0	28 10.6	111 41.9	14 5.3	43 16.2	28 10.6	9 3.4	11 4.2	5 1.9	9 3.4		
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	933 100.0	81 8.7	402 43.1	28 3.0	198 21.2	41 4.4	50 5.4	78 8.4	8 0.9	22 2.4		
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	673 100.0	77 11.4	259 38.5	10 1.5	152 22.6	41 6.1	31 4.6	70 10.4	5 0.7	8 1.2		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	136 100.0	19 14.0	47 34.6	-	40 29.4	3 2.2	3 2.2	15 11.0	1 0.7	5 3.7		
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-		
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	効果を感じている	383 100.0	53 13.8	169 44.1	15 3.9	65 17.0	17 4.4	22 5.7	17 4.4	5 1.3	11 2.9		
	やや効果を感じている	1626 100.0	152 9.3	651 40.0	38 2.3	368 22.6	96 5.9	71 4.4	157 9.7	14 0.9	33 2.0		
	あまり効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	効果を感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	489 100.0	50 10.2	207 42.3	25 5.1	99 20.2	34 7.0	21 4.3	18 3.7	7 1.4	14 2.9		
	製造	964 100.0	94 9.8	389 40.4	31 3.2	226 23.4	45 4.7	38 3.9	81 8.4	9 0.9	23 2.4		
	生産管理	1014 100.0	98 9.7	408 40.2	37 3.6	231 22.8	56 5.5	41 4.0	87 8.6	8 0.8	23 2.3		
	品質管理	538 100.0	47 8.7	217 40.3	21 3.9	123 22.9	35 6.5	23 4.3	41 7.6	6 1.1	16 3.0		
	事務処理	946 100.0	97 10.3	389 41.1	31 3.3	213 22.5	53 5.6	36 3.8	74 7.8	7 0.7	21 2.2		
	受注・発注・在庫の管理	786 100.0	83 10.6	312 39.7	26 3.3	183 23.3	51 6.5	29 3.7	60 7.6	5 0.6	18 2.3		
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	138 100.0	17 12.3	59 42.8	7 5.1	25 18.1	11 8.0	7 5.1	4 2.9	-	4 2.9		
	顧客対応を含めたサービスの提供	89 100.0	10 11.2	39 43.8	4 4.5	17 19.1	4 4.5	3 3.4	3 3.4	-	4 4.5		
	その他	27 100.0	3 11.1	10 37.0	1 3.7	5 18.5	1 3.7	-	3 11.1	-	3 11.1		
	行っていない	312 100.0	27 8.7	136 43.6	3 1.0	65 20.8	20 6.4	18 5.8	27 8.7	4 1.3	4 1.3		
	無回答	15 100.0	1 6.7	5 33.3	-	2 13.3	2 13.3	2 13.3	2 6.7	-	1 6.7		
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	453 100.0	57 12.6	185 40.8	7 1.5	96 21.2	31 6.8	18 4.0	38 8.4	3 0.7	11 2.4	
		やや増加(5%以上10%未満)	445 100.0	48 10.8	170 38.2	15 3.4	97 21.8	27 6.1	29 6.5	32 7.2	5 1.1	10 2.2	
横ばい(5%未満の増減)		491 100.0	51 10.4	205 41.8	15 3.1	112 22.8	20 4.1	14 2.9	42 8.6	8 1.6	12 2.4		
やや減少(5%以上10%未満)		200 100.0	13 6.5	94 47.0	5 2.5	43 21.5	6 3.0	8 4.0	18 9.0	3 1.5	2 2.0		
減少(10%以上)		300 100.0	22 7.3	119 39.7	6 2.0	69 23.0	19 6.3	18 6.0	30 10.0	-	7 2.3		
無回答	120 100.0	14 11.7	47 39.2	5 4.2	16 13.3	10 8.3	6 5.0	14 11.7	-	2 1.7			

問10. 従業員の育成・能力開発を行うことによる人事面への効果を、どの程度実感していますか (SA)

	全体	1. 効果を感じている						2. やや効果を感じている		3. あまり効果を感じていない		4. 効果を感じていない		※感じていない(1, 2を選択)		※感じていない(3, 4を選択)		無回答
		1. 効果を感じている	2. やや効果を感じている	3. あまり効果を感じていない	4. 効果を感じていない	※感じていない(1, 2を選択)	※感じていない(3, 4を選択)	無回答										
合計	3014	296	1709	916	79	2005	995	14	100.0	9.8	56.7	30.4	2.6	66.5	33.0	0.5		
F2業種	プラスチック製品製造業	338	26	188	112	10	214	122	100.0	7.7	55.6	33.1	3.0	63.3	36.1	0.6		
	鉄鋼業	114	10	75	26	1	85	27	100.0	8.8	65.8	22.8	0.9	74.6	23.7	1.8		
	非鉄金属製造業	112	13	65	32	2	78	34	100.0	11.6	58.0	28.6	1.8	69.6	30.4	-		
	金属製品製造業	822	91	457	250	19	548	269	100.0	11.1	55.6	30.4	2.3	66.7	32.7	0.6		
	はん用機械器具製造業	164	10	104	44	4	114	48	100.0	6.1	63.4	26.8	2.4	69.5	29.3	1.2		
	生産用機械器具製造業	315	40	170	96	9	210	105	100.0	12.7	54.0	30.5	2.9	66.7	33.3	-		
	業務用機械器具製造業	164	17	97	45	5	114	50	100.0	10.4	59.1	27.4	3.0	69.5	30.5	-		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	170	16	95	55	4	111	59	100.0	9.4	55.9	32.4	2.4	65.3	34.7	-		
	電気機械器具製造業	379	31	216	122	9	247	131	100.0	8.2	57.0	32.2	2.4	65.2	34.6	0.3		
	情報通信機械器具製造業	26	3	10	12	1	13	13	100.0	11.5	38.5	46.2	3.8	50.0	50.0	-		
	輸送用機械器具製造業	407	39	230	121	15	269	136	100.0	9.6	56.5	29.7	3.7	66.1	33.4	0.5		
	その他	3	-	2	1	-	2	1	100.0	-	66.7	33.3	-	66.7	33.3	-		
	F5(従業員数4年)	50人以下	1145	98	615	381	44	713	425	100.0	8.6	53.7	33.3	3.8	62.3	37.1	0.6	
		51~100人	935	101	529	280	20	630	300	100.0	10.8	56.6	29.9	2.1	67.4	32.1	0.5	
101~300人		726	69	439	204	13	508	217	100.0	9.5	60.5	28.1	1.8	70.0	29.9	0.1		
301人以上		208	28	126	51	2	154	53	100.0	13.5	60.6	24.5	1.0	74.0	25.5	0.5		
問11 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	320	77	184	54	4	261	58	100.0	24.1	57.5	16.9	1.3	81.6	18.1	0.3		
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1254	141	805	293	12	946	305	100.0	11.2	64.2	23.4	1.0	75.4	24.3	0.2		
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1096	64	605	390	30	669	420	100.0	5.8	55.2	35.6	2.7	61.0	38.3	0.6		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	337	13	111	179	33	124	212	100.0	3.9	32.9	53.1	9.8	36.8	62.9	0.3		
	無回答	7	1	4	-	-	5	-	100.0	14.3	57.1	-	-	71.4	-	28.6		
	問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	383	239	128	15	1	367	16	100.0	62.4	33.4	3.9	0.3	95.8	4.2	-		
やや効果を感じている	1627	49	1324	224	24	1373	248	100.0	3.0	81.4	13.8	1.5	84.4	15.2	0.4			
あまり効果を感じていない	883	8	243	611	20	251	631	100.0	0.9	27.5	69.2	2.3	28.4	71.5	0.1			
効果を感じていない	111	-	12	65	34	12	99	100.0	-	10.8	58.6	30.6	10.8	89.2	-			
従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
無回答	10	-	2	1	-	2	1	100.0	-	20.0	10.0	-	20.0	10.0	70.0			
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	662	104	400	151	6	504	157	100.0	15.7	60.4	22.8	0.9	76.1	23.7	0.2		
	製造	1283	170	793	299	19	963	318	100.0	13.3	61.8	23.3	1.5	75.1	24.8	0.2		
	生産管理	1394	175	856	342	18	1031	360	100.0	12.6	61.4	24.5	1.3	74.0	25.8	0.2		
	品質管理	719	102	446	162	6	548	168	100.0	14.2	62.0	22.5	0.8	76.2	23.4	0.4		
	事務処理	1378	157	802	390	27	959	417	100.0	11.4	58.2	28.3	2.0	69.6	30.3	0.1		
	受注・発注・在庫の管理	1114	142	643	309	19	785	328	100.0	12.7	57.7	27.7	1.7	70.5	29.4	0.1		
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	186	34	107	42	2	141	44	100.0	18.3	57.5	22.6	1.1	75.8	23.7	0.5		
	顧客対応を含めたサービスの提供	120	25	68	27	-	93	27	100.0	20.8	56.7	22.5	-	77.5	22.5	-		
	その他	37	3	23	11	-	26	11	100.0	8.1	62.2	29.7	-	70.3	29.7	-		
	行っていない	567	34	272	225	35	306	260	100.0	6.0	48.0	39.7	6.2	54.0	45.9	0.2		
	無回答	25	1	11	4	-	12	4	100.0	4.0	44.0	16.0	-	48.0	16.0	36.0		
	F6 比較した9年(5年前)の変と	増加(10%以上)	887	104	528	237	18	632	255	100.0	11.7	59.5	26.7	2.0	71.3	28.7	-	
		やや増加(5%以上10%未満)	518	50	309	148	10	359	158	100.0	9.7	59.7	28.6	1.9	69.3	30.5	0.2	
		横ばい(5%未満の増減)	475	44	260	158	12	304	170	100.0	9.3	54.7	33.3	2.5	64.0	35.8	0.2	
やや減少(5%以上10%未満)		342	27	204	102	9	231	111	100.0	7.9	59.6	29.8	2.6	67.5	32.5	-		
減少(10%以上)		619	53	313	224	26	366	250	100.0	8.6	50.6	36.2	4.2	59.1	40.4	0.5		
無回答		173	18	95	47	4	113	51	100.0	10.4	54.9	27.2	2.3	65.3	29.5	5.2		

付問10-1. 従業員の育成・能力開発を行うことで、人事面においてどのような効果を感じていますか(MA)

	全体	従業員の能力・スキル底上げ	新卒採用の応募増加	中途採用の応募増加	既存の従業員のモチベーションの向上	従業員の仕事へのチャレンジ意欲の高まり	従業員の離職率の低下	異動や配置のしやすさの向上	計画的に異動や配置ができるようになった	新入社員がすぐに仕事を覚えられるようになった	経験のある従業員の指導力の向上	その他	無回答		
合計	2005 100.0	1656 82.6	167 8.3	181 9.0	1156 57.7	871 43.4	413 20.6	409 20.4	199 9.9	220 11.0	630 31.4	2 0.1	3 0.1		
F2業種	プラスチック製品製造業	214 100.0	170 79.4	16 7.5	16 7.5	117 54.7	93 43.5	46 21.5	39 18.2	13 6.1	18 8.4	66 30.8	- -	1 0.5	
	鉄鋼業	85 100.0	69 81.2	13 15.3	14 16.5	43 50.6	39 45.9	23 27.1	17 20.0	11 12.9	14 16.5	22 25.9	1 1.2	-	
	非鉄金属製造業	78 100.0	63 80.8	10 12.8	8 10.3	47 60.3	37 47.4	21 26.9	16 20.5	9 11.5	9 11.5	28 35.9	-	-	
	金属製品製造業	548 100.0	448 81.8	48 8.8	48 8.8	286 52.2	238 43.4	113 20.6	135 24.6	64 11.7	58 10.6	180 32.8	-	2 0.4	
	はん用機械器具製造業	114 100.0	99 86.8	8 7.0	8 7.0	69 60.5	45 39.5	28 24.6	13 11.4	5 4.4	9 7.9	32 28.1	1 0.9	-	
	生産用機械器具製造業	210 100.0	167 79.5	14 6.7	23 11.0	139 66.2	98 46.7	42 20.0	37 17.6	22 10.5	25 11.9	63 30.0	-	-	
	業務用機械器具製造業	114 100.0	96 84.2	6 5.3	13 11.4	72 63.2	53 46.5	22 19.3	21 18.4	10 8.8	18 15.8	37 32.5	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	111 100.0	95 85.6	12 10.8	9 8.1	57 51.4	41 36.9	21 18.9	29 26.1	15 13.5	9 8.1	37 33.3	-	-	
	電気機械器具製造業	247 100.0	217 87.9	22 8.9	21 8.5	151 61.1	95 38.5	37 15.0	37 15.0	22 8.9	28 11.3	71 28.7	-	-	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	8 61.5	2 15.4	1 7.7	10 76.9	7 53.8	4 30.8	2 15.4	1 7.7	2 15.4	3 23.1	-	-	
	輸送用機械器具製造業	269 100.0	222 82.5	16 5.9	20 7.4	164 61.0	124 46.1	55 20.4	63 23.4	27 10.0	29 10.8	91 33.8	-	-	
	その他	2 100.0	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	
	F5(従業員数2~4年)	50人以下	713 100.0	572 80.2	31 4.3	55 7.7	406 56.9	276 38.7	147 20.6	157 22.0	74 10.4	73 10.2	245 34.4	1 0.1	1 0.1
		51~100人	630 100.0	525 83.3	46 7.3	50 7.9	339 53.8	267 42.4	120 19.0	120 19.0	51 8.1	52 8.3	180 28.6	1 0.2	2 0.3
101~300人		508 100.0	418 82.3	67 13.2	55 10.8	303 59.6	240 47.2	115 22.6	100 19.7	58 11.4	63 12.4	157 30.9	-	-	
301人以上		154 100.0	141 91.6	23 14.9	21 13.6	108 70.1	88 57.1	31 20.1	32 20.8	16 10.4	32 20.8	48 31.2	-	-	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	261 100.0	216 82.8	40 15.3	39 14.9	158 60.5	136 52.1	74 28.4	68 26.1	39 14.9	47 18.0	94 36.0	-	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	946 100.0	797 84.2	83 8.8	86 9.1	570 60.3	436 46.1	206 21.8	186 19.7	92 9.7	99 10.5	297 31.4	1 0.1	-	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	669 100.0	546 81.6	38 5.7	47 7.0	371 55.5	256 38.3	110 16.4	131 19.6	58 8.7	62 9.3	208 31.1	1 0.1	2 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	124 100.0	92 74.2	6 4.8	9 7.3	56 45.2	43 34.7	23 18.5	23 18.5	10 8.1	12 9.7	31 25.0	-	1 0.8	
	無回答	5 100.0	5 100.0	-	-	1 20.0	-	-	1 20.0	-	-	-	-	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	367 100.0	329 89.6	45 12.3	50 13.6	246 67.0	205 55.9	105 28.6	116 31.6	53 14.4	66 18.0	149 40.6	-	1 0.3	
	やや効果を感じている	1373 100.0	1118 81.4	111 8.1	110 8.0	772 56.2	569 41.4	274 20.0	246 17.9	122 8.9	133 9.7	413 30.1	1 0.1	1 0.1	
	あまり効果を感じていない	251 100.0	201 80.1	10 4.0	19 7.6	130 51.8	93 37.1	32 12.7	45 17.9	23 9.2	20 8.0	66 26.3	-	1 0.4	
	効果を感じていない	12 100.0	6 50.0	1 8.3	2 16.7	7 58.3	3 25.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	2 16.7	1 8.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	504 100.0	437 86.7	72 14.3	68 13.5	336 66.7	264 52.4	126 25.0	99 19.6	59 11.7	88 17.5	171 33.9	-	-
製造		963 100.0	827 85.9	101 10.5	105 10.9	606 62.9	464 48.2	216 22.4	201 20.9	103 10.7	123 12.8	324 33.6	1 0.1	1 0.1	
生産管理		1031 100.0	882 85.5	111 10.8	111 10.8	650 63.0	494 47.9	259 25.1	226 21.9	119 11.5	137 13.3	362 35.1	1 0.1	1 0.1	
品質管理		548 100.0	464 84.7	62 11.3	73 13.3	343 62.6	279 50.9	141 25.7	122 22.3	73 13.3	89 16.2	212 38.7	-	1 0.2	
事務処理		959 100.0	811 84.6	90 9.4	101 10.5	589 61.4	468 48.8	233 24.3	209 21.8	105 10.9	126 13.1	333 34.7	1 0.1	1 0.1	
受注・発注・在庫の管理		785 100.0	672 85.6	88 11.2	81 10.3	500 63.7	394 50.2	205 26.1	185 23.6	92 11.7	124 15.8	309 39.4	1 0.1	1 0.1	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		141 100.0	121 85.8	19 13.5	20 14.2	107 75.9	88 62.4	42 29.8	32 22.7	22 15.6	35 24.8	63 44.7	1 0.7	-	
顧客対応を含めたサービスの提供		93 100.0	78 83.9	15 16.1	16 17.2	72 77.4	65 69.9	27 29.0	14 15.1	15 16.1	22 23.7	43 46.2	2 2.2	-	
その他		26 100.0	20 76.9	2 7.7	1 3.8	16 61.5	12 46.2	5 19.2	2 7.7	2 7.7	3 11.5	9 34.6	-	-	
行っていない		306 100.0	240 78.4	14 4.6	15 4.9	147 48.0	108 35.3	46 15.0	57 18.6	30 9.8	21 6.9	71 23.2	-	1 0.3	
無回答		12 100.0	9 75.0	2 16.7	2 16.7	7 58.3	4 33.3	2 16.7	2 33.3	1 8.3	3 25.0	3 25.0	-	1 8.3	
F6 変化比較0~19年(5年前)との変化		増加(10%以上)	440 100.0	367 83.4	45 10.2	48 10.9	269 61.1	212 48.2	119 27.0	100 22.7	47 10.7	61 13.9	157 35.7	-	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	448 100.0	376 83.9	46 10.3	50 11.2	254 56.7	193 43.1	97 21.7	87 19.4	49 10.9	54 12.1	157 35.0	-	-
		横ばい(5%未満の増減)	502 100.0	411 81.9	36 7.2	46 9.2	286 57.0	217 43.2	104 20.7	95 18.9	44 8.8	48 9.6	142 28.3	1 0.2	1 0.2
	やや減少(5%以上10%未満)	204 100.0	161 78.9	16 7.8	11 5.4	122 59.8	79 38.7	35 17.2	37 18.1	19 9.3	20 9.8	63 30.9	-	-	
	減少(10%以上)	284 100.0	238 83.8	13 4.6	18 6.3	157 55.3	122 43.0	45 15.8	69 24.3	28 9.9	22 7.7	78 27.5	-	-	
	無回答	127 100.0	103 81.1	11 8.7	8 6.3	68 53.5	48 37.8	13 10.2	21 16.5	12 9.4	15 11.8	33 26.0	-	1 0.8	

付問10-1. 最も大きな効果を感じている項目(SA)														
	全 体	従業員の 能力・ス キルの底 上げ	新卒採用 の応募の 増加	中途採用 の応募の 増加	既存の従 業員のモ チベー ションの 向上	従業員の 仕事への チャレン ジ意欲の 高まり	従業員の 離職率の 低下	異動や配 置のしや ずさの向 上	計画的に 異動や配 置ができ るように なった	新入社員 がすぐに 仕事を覚 えらるる ように なった	経験のあ る従業員の 指導力の 向上	その他	無回答	
合 計	2002 100.0	1204 60.1	17 0.8	23 1.1	311 15.5	146 7.3	58 2.9	92 4.6	26 1.3	21 1.0	62 3.1	1 0.0	41 2.0	
F2業 種	プラスチック製品製造業	213 100.0	126 59.2	2 0.9	2 0.9	43 20.2	15 7.0	5 2.3	10 4.7	2 0.9	8 3.8	-	-	
	鉄鋼業	85 100.0	52 61.2	1 1.2	-	13 15.3	1 1.2	4 4.7	3 3.5	2 2.4	2 4.7	1 1.2	2 2.4	
	非鉄金属製造業	78 100.0	45 57.7	2 2.6	-	12 15.4	5 6.4	5 6.4	4 5.1	2 2.6	-	1 1.3	2 2.6	
	金属製品製造業	546 100.0	306 56.0	6 1.1	9 1.6	78 14.3	48 8.8	15 2.7	36 6.6	7 0.5	19 3.5	-	19 3.5	
	はん用機械器具製造業	114 100.0	77 67.5	1 0.9	1 0.9	17 14.9	5 4.4	3 2.6	-	2 1.8	1 0.9	5 4.4	2 1.8	
	生産用機械器具製造業	210 100.0	113 53.8	1 0.5	3 1.4	50 23.8	15 7.1	9 4.3	5 2.4	2 1.0	3 1.4	5 2.4	4 1.9	
	業務用機械器具製造業	114 100.0	68 59.6	-	4 3.5	19 16.7	10 8.8	2 1.8	4 3.5	1 0.9	1 0.9	4 3.5	1 0.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	111 100.0	71 64.0	1 0.9	-	11 9.9	7 6.3	3 2.7	10 9.0	4 3.6	-	1 0.9	3 2.7	
	電気機械器具製造業	247 100.0	168 68.0	1 0.4	2 0.8	35 14.2	12 4.9	3 1.2	8 3.2	6 2.4	3 1.2	7 2.8	2 0.8	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	6 46.2	-	1 7.7	2 15.4	4 30.8	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	269 100.0	172 63.9	2 0.7	1 0.4	31 11.5	23 8.6	9 3.3	12 4.5	2 0.7	3 1.1	8 3.0	6 2.2	
	その他	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	
	F5 従 業員 2 数 4 年	50人以下	712 100.0	404 56.7	2 0.3	9 1.3	123 17.3	48 6.7	18 2.5	39 5.5	15 2.1	7 1.0	30 4.2	17 2.4
		51~100人	628 100.0	388 61.8	5 0.8	7 1.1	87 13.9	39 6.2	22 3.5	35 5.6	6 1.0	6 1.0	17 2.7	15 2.4
101~300人		508 100.0	310 61.0	8 1.6	4 0.8	82 16.1	45 8.9	15 3.0	17 3.3	3 0.6	5 1.0	13 2.6	6 1.2	
301人以上		154 100.0	102 66.2	2 1.3	3 1.9	19 12.3	14 9.1	3 1.9	1 0.6	2 1.3	3 1.9	2 1.3	3 1.9	
問1 能人 材開 発方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	261 100.0	145 55.6	5 1.9	2 0.8	47 18.0	25 9.6	13 5.0	10 3.8	4 1.5	2 0.8	5 1.9	3 1.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	946 100.0	595 62.9	7 0.7	10 1.1	143 15.1	71 7.5	23 2.4	32 3.4	11 1.2	8 0.8	26 2.7	20 2.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	667 100.0	394 59.1	5 0.7	9 1.3	106 15.9	40 6.0	16 2.4	39 5.8	10 1.5	7 1.0	25 3.7	15 2.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	123 100.0	65 52.8	-	2 1.6	15 12.2	10 8.1	6 4.9	11 8.9	1 0.8	4 3.3	6 4.9	3 2.4	
	無回答	5 100.0	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問9 へを 行員 の育 成に よる 能力 開発	効果を感じている	366 100.0	245 66.9	3 0.8	5 1.4	45 12.3	26 7.1	14 3.8	12 3.3	5 1.4	3 0.8	5 1.4	3 0.8	
	やや効果を感じている	1372 100.0	822 59.9	12 0.9	13 0.9	226 16.5	105 7.7	34 2.5	62 4.5	11 0.8	16 1.2	45 3.3	26 1.9	
	あまり効果を感じていない	250 100.0	132 52.8	2 0.8	4 1.6	37 14.8	15 6.0	8 3.2	17 6.8	10 4.0	2 0.8	11 4.4	12 4.8	
	効果を感じていない	12 100.0	3 25.0	-	1 8.3	3 25.0	-	2 16.7	1 8.3	-	-	1 8.3	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行っ てい ない	企画・開発・設計	504 100.0	314 62.3	8 1.6	4 0.8	79 15.7	41 8.1	15 3.0	8 1.6	7 1.4	4 0.8	15 3.0	9 1.8	
	製造	962 100.0	599 62.3	11 1.1	11 1.1	149 15.5	75 7.8	24 2.5	29 3.0	10 1.0	7 0.7	28 2.9	18 1.9	
	生産管理	1030 100.0	609 59.1	9 0.9	12 1.2	178 17.3	72 7.0	32 3.1	40 3.9	11 1.1	8 0.8	37 3.6	21 2.0	
	品質管理	547 100.0	326 59.6	4 0.7	9 1.6	84 15.4	48 8.8	16 2.9	21 3.8	7 1.3	3 0.5	16 2.9	13 2.4	
	事務処理	958 100.0	568 59.3	6 0.6	13 1.4	158 16.5	78 8.1	36 3.8	36 3.8	11 1.1	10 1.0	29 3.0	12 1.3	
	受注・発注・在庫の管理	784 100.0	474 60.5	7 0.9	8 1.0	124 15.8	61 7.8	29 3.7	33 4.2	10 1.3	8 1.0	24 3.1	5 0.6	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	141 100.0	81 57.4	3 2.1	4 2.8	31 22.0	12 8.5	4 2.8	-	3 2.1	1 0.7	2 1.4	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	93 100.0	47 50.5	1 1.1	4 4.3	19 20.4	16 17.2	3 3.2	-	1 1.1	-	1 1.1	-	
	その他	26 100.0	16 61.5	-	-	3 11.5	3 11.5	1 3.8	2 7.7	-	-	1 3.8	-	
	行っていない	305 100.0	182 59.7	3 1.0	3 1.0	47 15.4	18 5.9	9 3.0	21 6.9	4 1.3	6 2.0	6 2.0	6 2.0	
	無回答	11 100.0	3 27.3	-	-	3 27.3	-	-	-	1 9.1	1 9.1	-	3 27.3	
	F6 比2 較0 1 9年 働働 5年 産性 前と の変 化	増加(10%以上)	439 100.0	266 60.6	1 0.2	7 1.6	70 15.9	32 7.3	18 4.1	18 4.1	3 0.7	4 0.9	13 3.0	7 1.6
		やや増加(5%以上10%未満)	448 100.0	273 60.9	4 0.9	5 1.1	58 12.9	36 8.0	13 2.9	20 4.5	7 1.6	7 1.6	18 4.0	7 1.6
横ばい(5%未満の増減)		501 100.0	304 60.7	5 1.0	4 0.8	82 16.4	31 6.2	18 3.6	25 5.0	5 1.0	3 0.6	15 3.0	8 1.6	
やや減少(5%以上10%未満)		204 100.0	117 57.4	1 0.5	4 2.0	34 16.7	17 8.3	2 1.0	8 3.9	5 2.5	2 1.0	7 3.4	7 3.4	
減少(10%以上)		284 100.0	177 62.3	1 0.4	1 0.4	42 14.8	23 8.1	5 1.8	15 5.3	4 1.4	3 1.1	6 2.1	7 2.5	
無回答		126 100.0	67 53.2	5 4.0	2 1.6	25 19.8	7 5.6	2 1.6	6 4.8	2 1.6	2 1.6	3 2.4	5 4.0	

		問11 従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員〕(MA)												
全体		1. 昇給(基本給の引き上げ)	2. 技能手当や資格手当など能力に関する手当(デジタル技術に特化したものを除く)	3. デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	4. 賞与への反映	5. 資格取得などに對する一時金の支給	6. 役職等の昇進・昇格	7. 正社員への転換	8. その他	9. 特に反映させていない	※反映させている(1~8で1つでも選択)	無回答		
合計		3313 100.0	1853 55.9	1178 35.6	117 3.5	1700 51.3	763 23.0	1191 35.9	-	14 0.4	380 11.5	2913 87.9	20 0.6	
F2 業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	220 59.0	156 41.8	9 2.4	204 54.7	97 26.0	134 35.9	-	-	34 9.1	337 90.3	2 0.5	
	鉄鋼業	122 100.0	78 63.9	48 39.3	5 4.1	66 54.1	38 31.1	45 36.9	-	1 0.8	10 8.2	112 91.8	-	
	非鉄金属製造業	132 100.0	74 56.1	46 34.8	1.5 1.5	67 50.8	36 27.3	50 37.9	-	-	14 10.6	116 87.9	2 1.5	
	金属製品製造業	909 100.0	531 58.4	347 38.2	31 3.4	488 53.7	193 21.2	342 37.6	-	2 0.2	90 9.9	813 89.4	6 0.7	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	95 53.1	65 36.3	8 4.5	89 49.7	49 27.4	58 32.4	-	1 0.6	26 14.5	152 84.9	1 0.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	195 55.9	109 31.2	13 3.7	190 54.4	78 22.3	125 35.8	-	2 0.6	40 11.5	308 88.3	1 0.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	100 57.1	50 28.6	4 2.3	89 50.9	42 24.0	65 37.1	-	-	19 10.9	156 89.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	95 50.3	58 30.7	4 2.1	86 45.5	36 19.0	62 32.8	-	3 1.6	28 14.8	159 84.1	2 1.1	
	電気機械器具製造業	408 100.0	211 51.7	143 35.0	25 6.1	193 47.3	91 22.3	131 32.1	-	2 0.5	48 11.8	358 87.7	2 0.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	16 51.6	8 25.8	2 6.5	12 38.7	5 16.1	9 29.0	-	-	9 29.0	22 71.0	-	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	236 53.5	147 33.3	14 3.2	214 48.5	97 22.0	169 38.3	-	3 0.7	61 13.8	377 85.5	3 0.7	
	その他	5 100.0	2 40.0	1 20.0	-	2 40.0	1 20.0	1 20.0	-	-	1 20.0	3 60.0	1 20.0	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	1335 100.0	800 59.9	454 34.0	52 3.9	753 56.4	223 16.7	472 35.4	-	6 0.4	160 12.0	1166 87.3	9 0.7
		51~100人	1019 100.0	578 56.7	389 38.2	27 2.6	524 51.4	235 23.1	349 34.2	-	3 0.3	119 11.7	895 87.8	5 0.5
101~300人		747 100.0	381 51.0	279 37.3	29 3.9	345 46.2	223 29.9	293 39.2	-	3 0.4	76 10.2	665 89.0	6 0.8	
301人以上		212 100.0	94 44.3	56 26.4	9 4.2	78 36.8	82 38.7	77 36.3	-	2 0.9	25 11.8	187 88.2	-	
問1 能力開発方針		327 100.0	201 61.5	117 35.8	21 6.4	180 55.0	100 30.6	141 43.1	-	1 0.3	24 7.3	301 92.0	2 0.6	
問2 能力開発の状況	1274 100.0	765 60.0	490 38.5	50 3.9	698 54.8	345 27.1	505 39.6	-	7 0.5	92 7.2	1177 92.4	5 0.4		
問3 能力開発の目的	1174 100.0	633 53.9	429 36.5	39 3.3	605 51.5	260 22.1	409 34.8	-	5 0.4	129 11.0	1039 88.5	6 0.5		
問4 能力開発の成果	529 100.0	248 46.9	141 26.7	7 1.3	212 40.1	57 10.8	131 24.8	-	1 0.2	134 25.3	388 73.3	7 1.3		
問5 無回答	9 100.0	6 66.7	1 11.1	-	5 55.6	1 11.1	5 55.6	-	-	1 11.1	8 88.9	-		
問9 従業員の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	383 100.0	276 72.1	161 42.0	20 5.2	257 67.1	117 30.5	185 48.3	-	2 0.5	11 2.9	372 97.1	-	
	やや効果を感じている	1627 100.0	966 59.4	600 36.9	4.2 4.2	899 55.3	421 25.9	640 39.3	-	6 0.4	116 7.1	1503 92.4	8 0.5	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	438 49.6	324 36.7	24 2.7	386 43.7	186 21.1	271 30.7	-	5 0.6	120 13.6	759 86.0	4 0.5	
	効果を感じていない	111 100.0	47 42.3	31 27.9	2 1.8	43 38.7	13 11.7	36 32.4	-	1 0.9	30 27.0	81 73.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	122 40.8	62 20.7	3 1.0	112 37.5	26 8.7	56 18.7	-	-	102 34.1	193 64.5	4 1.3	
	無回答	10 100.0	4 40.0	-	-	3 30.0	-	3 30.0	-	-	1 10.0	5 50.0	4 40.0	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	677 100.0	410 60.6	254 37.5	32 4.7	353 52.1	199 29.4	270 39.9	-	3 0.4	50 7.4	625 92.3	2 0.3	
製造	1322 100.0	788 59.6	522 39.5	65 4.9	713 53.9	386 29.2	539 40.8	-	8 0.6	103 7.8	1215 91.9	4 0.3		
生産管理	1447 100.0	858 59.3	584 40.4	69 4.8	801 55.4	401 27.7	596 41.2	-	9 0.6	128 8.8	1314 90.8	5 0.3		
品質管理	735 100.0	469 63.8	303 41.2	42 5.7	409 55.6	228 31.0	334 45.4	-	6 0.8	56 7.6	677 92.1	2 0.3		
事務処理	1456 100.0	830 57.0	554 38.0	55 3.8	768 52.7	413 28.4	575 39.5	-	7 0.5	140 9.6	1313 90.2	3 0.2		
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	680 58.3	484 41.5	56 4.8	643 55.1	328 28.1	468 40.1	-	8 0.7	105 9.0	1061 90.9	1 0.1		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	111 57.8	71 37.0	15 7.8	106 55.2	58 30.2	99 51.6	-	1 0.5	12 6.3	180 93.8	-		
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	74 59.2	55 44.0	10 8.0	67 53.6	45 36.0	61 48.8	-	2 1.6	11 8.8	114 91.2	-		
その他	39 100.0	22 56.4	10 25.6	-	21 53.8	5 12.8	14 35.9	-	-	5 12.8	34 87.2	-		
行っていない	728 100.0	371 51.0	210 28.8	8 1.1	330 45.3	102 14.0	217 29.8	-	1 0.1	148 20.3	577 79.3	3 0.4		
無回答	28 100.0	14 50.0	5 17.9	2 7.1	10 35.7	2 7.1	5 17.9	-	-	2 7.1	16 57.1	10 35.7		
F6 比2019年(5年前)の変動	増加(10%以上)	660 100.0	409 62.0	264 40.0	29 4.4	363 55.0	161 24.4	249 37.7	-	5 0.8	54 8.2	604 91.5	2 0.3	
	やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	391 60.0	223 34.2	25 3.8	369 56.6	155 23.8	267 41.0	-	3 0.5	55 8.4	594 91.1	3 0.5	
	横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	473 56.6	289 34.6	27 3.2	418 50.1	195 23.4	308 36.9	-	2 0.2	111 13.3	722 86.5	2 0.2	
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	189 50.5	132 35.3	13 3.5	185 49.5	93 24.9	119 31.8	-	1 0.3	43 11.5	330 88.2	1 0.3	
	減少(10%以上)	574 100.0	288 50.2	198 34.5	17 3.0	271 47.2	115 20.0	186 32.4	-	2 0.3	86 15.0	486 84.7	2 0.3	
無回答	218 100.0	103 47.2	72 33.0	6 2.8	94 43.1	44 20.2	62 28.4	-	1 0.5	31 14.2	177 81.2	10 4.6		

問11 従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員以外〕(MA)														
	全 体	1. 昇給(基本給の引き上げ)	2. 技能手当や資格手当など能力に関する手当(デジタル技術に特化したものを除く)	3. デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	4. 賞与への反映	5. 資格取得などに対する一時金の支給	6. 役職等昇進・昇格	7. 正社員への転換	8. その他	9. 特に反映させていない	※反映させている(1~8のうちでも選択)	無回答		
合 計	3313 100.0	956 28.9	460 13.9	51 1.5	709 21.4	333 10.1	198 6.0	663 20.0	10 0.3	1163 35.1	1814 54.8	336 10.1		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	114 30.6	60 16.1	3 0.8	85 22.8	34 9.1	26 7.0	100 26.8	-	111 29.8	224 60.1	38 10.2	
	鉄鋼業	122 100.0	37 30.3	20 16.4	4 3.3	27 22.1	20 16.4	10 8.2	20 16.4	-	40 32.8	66 54.1	16 13.1	
	非鉄金属製造業	132 100.0	37 28.0	17 12.9	1 0.8	31 23.5	13 9.8	9 6.8	30 22.7	-	48 36.4	74 56.1	10 7.6	
	金属製品製造業	909 100.0	287 31.6	133 14.6	16 1.8	214 23.5	89 9.8	60 6.6	155 17.1	-	318 35.0	497 54.7	94 10.3	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	44 24.6	26 14.5	1 0.6	31 17.3	18 10.1	7 3.9	28 15.6	1 0.6	67 37.4	89 49.7	23 12.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	103 29.5	32 9.2	3 0.9	76 21.8	30 8.6	21 6.0	49 14.0	1 0.3	139 39.8	173 49.6	37 10.6	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	45 25.7	19 10.9	5 2.9	33 18.9	20 11.4	12 6.9	36 20.6	1 0.6	71 40.6	88 50.3	16 9.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	58 30.7	33 17.5	-	47 24.9	21 11.1	17 9.0	42 22.2	3 1.6	59 31.2	119 63.0	11 5.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	111 27.2	66 16.2	11 2.7	85 20.8	46 11.3	15 3.7	109 26.7	3 0.7	124 30.4	245 60.0	39 9.6	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	9 29.0	4 12.9	1 3.2	4 12.9	1 3.2	1 3.2	2 6.5	-	17 54.8	13 41.9	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	110 24.9	50 11.3	6 1.4	75 17.0	40 9.1	20 4.5	92 20.9	1 0.2	168 38.1	225 51.0	48 10.9	
	その他	5 100.0	1 20.0	-	-	1 20.0	1 20.0	-	-	-	1 20.0	1 20.0	3 60.0	
	F5従業員数(4年)	50人以下	1335 100.0	430 32.2	174 13.0	18 1.3	331 24.8	87 6.5	91 6.8	206 15.4	3 0.2	464 34.8	704 52.7	167 12.5
		51~100人	1019 100.0	315 30.9	157 15.4	11 1.1	222 21.8	98 9.6	59 5.8	193 18.9	3 0.3	364 35.7	540 53.0	115 11.3
101~300人		747 100.0	176 23.6	108 14.5	18 2.4	132 17.7	120 16.1	40 5.4	196 26.2	3 0.4	259 34.7	444 59.4	44 5.9	
301人以上		212 100.0	35 16.5	21 9.9	4 1.9	24 11.3	28 13.2	8 3.8	68 32.1	1 0.5	76 35.8	126 59.4	10 4.7	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	123 37.6	55 16.8	10 3.1	83 25.4	46 14.1	30 9.2	76 23.2	2 0.6	96 29.4	212 64.8	19 5.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	383 30.1	195 15.3	26 2.0	288 22.6	160 12.6	87 6.8	286 22.4	4 0.3	404 31.7	745 58.5	125 9.8	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	313 26.7	160 13.6	14 1.2	246 21.0	101 8.6	53 4.5	234 19.9	3 0.3	419 35.7	622 53.0	133 11.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	133 25.1	49 9.3	1 0.2	89 16.8	25 4.7	24 4.5	66 12.5	1 0.2	243 45.9	229 43.3	57 10.8	
	無回答	9 100.0	4 44.4	1 11.1	-	3 33.3	1 11.1	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	6 66.7	2 22.2	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	383 100.0	157 41.0	59 15.4	11 2.9	123 32.1	52 13.6	32 8.4	92 24.0	2 0.5	98 25.6	250 65.3	35 9.1	
	やや効果を感じている	1627 100.0	486 29.9	238 14.6	31 1.9	371 22.8	187 11.5	100 6.1	344 21.1	5 0.3	528 32.5	939 57.7	160 9.8	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	223 25.3	122 13.8	7 0.8	152 17.2	78 8.8	50 5.7	166 18.8	2 0.2	331 37.5	459 52.0	93 10.5	
	効果を感じていない	111 100.0	22 19.8	13 11.7	1 0.9	18 16.2	5 4.5	5 4.5	28 25.2	1 0.9	53 47.7	52 46.8	6 5.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	67 22.4	28 9.4	1 0.3	45 15.1	11 3.7	11 3.7	33 11.0	-	151 50.5	113 37.8	35 11.7	
	無回答	10 100.0	1 10.0	-	-	-	-	-	-	-	2 20.0	1 10.0	7 70.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	203 30.0	96 14.2	15 2.2	146 21.6	82 12.1	51 7.5	156 23.0	2 0.3	230 34.0	388 57.3	59 8.7	
	製造	1322 100.0	419 31.7	214 16.2	23 1.7	287 21.7	168 12.7	87 6.6	320 24.2	4 0.3	425 32.1	785 59.4	112 8.5	
	生産管理	1447 100.0	462 31.9	246 17.0	30 2.1	335 23.2	188 13.0	101 7.0	350 24.2	7 0.5	460 31.8	864 59.7	123 8.5	
	品質管理	735 100.0	259 35.2	126 17.1	15 2.0	178 24.2	110 15.0	60 8.2	209 28.4	3 0.4	208 28.3	476 64.8	51 6.9	
	事務処理	1456 100.0	440 30.2	233 16.0	27 1.9	324 22.3	189 13.0	99 6.8	321 22.0	5 0.3	515 35.4	840 57.7	101 6.9	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	366 31.4	206 17.7	25 2.1	284 24.3	153 13.1	82 7.0	274 23.5	5 0.4	413 35.4	683 58.5	71 6.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	55 28.6	32 16.7	5 2.6	43 22.4	23 12.0	22 11.5	53 27.6	1 0.5	66 34.4	114 59.4	12 6.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	40 32.0	26 20.8	6 4.8	30 24.0	20 16.0	13 10.4	41 32.8	2 1.6	40 32.0	80 64.0	5 4.0	
	その他	39 100.0	7 17.9	2 5.1	-	8 20.5	3 7.7	2 5.1	15 38.5	-	13 33.3	25 64.1	1 2.6	
	行っていない	728 100.0	191 26.2	77 10.6	4 0.5	145 19.9	45 6.2	34 4.7	103 14.1	1 0.1	297 40.8	343 47.1	88 12.1	
	無回答	28 100.0	4 14.3	1 3.6	1 3.6	2 7.1	1 3.6	-	3 10.7	-	2 7.1	7 25.0	19 67.9	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	660 100.0	203 30.8	104 15.8	8 1.2	156 23.6	61 9.2	41 6.2	156 23.6	3 0.5	227 34.4	378 57.3	55 8.3
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	207 31.7	90 13.8	12 1.8	171 26.2	70 10.7	51 7.8	141 21.6	1 0.2	209 32.1	381 58.4	62 9.5
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	252 30.2	111 13.3	14 1.7	162 19.4	95 11.4	53 6.3	157 18.8	2 0.2	308 36.9	444 53.2	83 9.9
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	96 25.7	56 15.0	5 1.3	76 20.3	37 9.9	17 4.5	68 18.2	-	136 36.4	200 53.5	38 10.2	
減少(10%以上)		574 100.0	145 25.3	73 12.7	9 1.6	111 19.3	49 8.5	24 4.2	92 16.0	3 0.5	214 37.3	294 51.2	66 11.5	
無回答		218 100.0	53 24.3	26 11.9	3 1.4	33 15.1	3 9.6	12 5.5	49 22.5	1 0.5	69 31.7	117 53.7	32 14.7	

		間12 貴社において、デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っている工程としてあてはまるもの(MA)												
		全体	1.企画・開発・設計	2.製造	3.生産管理	4.品質管理	5.事務処理	6.受注・発注・在庫の管理	7.顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	8.顧客対応を含めたサービスの提供	9.その他	10.行っていない	※行っている(1~9選択)	無回答
合計		3313	677	1322	1447	735	1456	1167	192	125	39	728	2557	28
		100.0	20.4	39.9	43.7	22.2	43.9	35.2	5.8	3.8	1.2	22.0	77.2	0.8
F2業種	プラスチック製品製造業	373	58	151	149	81	154	139	23	19	5	95	275	3
		100.0	15.5	40.5	39.9	21.7	41.3	37.3	6.2	5.1	1.3	25.5	73.7	0.8
	鉄鋼業	122	16	51	60	36	63	38	7	5	-	27	94	1
		100.0	13.1	41.8	49.2	29.5	51.6	31.1	5.7	4.1	-	22.1	77.0	0.8
	非鉄金属製造業	132	20	54	55	27	60	49	10	5	-	36	95	1
		100.0	15.2	40.9	41.7	20.5	45.5	37.1	7.6	3.8	-	27.3	72.0	0.8
	金属製品製造業	909	149	379	428	199	388	318	42	27	6	201	701	7
		100.0	16.4	41.7	47.1	21.9	42.7	35.0	4.6	3.0	0.7	22.1	77.1	0.8
	はん用機械器具製造業	179	44	71	78	39	85	70	9	4	3	31	147	1
		100.0	24.6	39.7	43.6	21.8	47.5	39.1	5.0	2.2	1.7	17.3	82.1	0.6
	生産用機械器具製造業	349	105	127	164	63	158	135	20	12	1	64	283	2
		100.0	30.1	36.4	47.0	18.1	45.3	38.7	5.7	3.4	0.3	18.3	81.1	0.6
	業務用機械器具製造業	175	49	62	69	36	87	69	18	16	2	40	135	-
		100.0	28.0	35.4	39.4	20.6	49.7	39.4	10.3	9.1	1.1	22.9	77.1	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	35	83	75	47	72	59	13	10	5	56	131	2	
	100.0	18.5	43.9	39.7	24.9	38.1	31.2	6.9	5.3	2.6	29.6	69.3	1.1	
電気機械器具製造業	408	98	146	162	89	191	144	31	17	10	77	327	4	
	100.0	24.0	35.8	39.7	21.8	46.8	35.3	7.6	4.2	2.5	18.9	80.1	1.0	
情報通信機械器具製造業	31	11	7	13	6	15	11	2	1	2	9	21	1	
	100.0	35.5	22.6	41.9	19.4	48.4	35.5	6.5	3.2	6.5	29.0	67.7	3.2	
輸送用機械器具製造業	441	92	189	193	112	182	134	17	9	5	92	344	5	
	100.0	20.9	42.9	43.8	25.4	41.3	30.4	3.9	2.0	1.1	20.9	78.0	1.1	
その他	5	-	2	1	-	1	1	-	-	-	-	4	1	
	100.0	-	40.0	20.0	-	20.0	20.0	-	-	-	-	80.0	20.0	
F5(従業員数4年)	50人以下	1335	203	420	506	244	543	452	63	41	9	367	956	12
		100.0	15.2	31.5	37.9	18.3	40.7	33.9	4.7	3.1	0.7	27.5	71.6	0.9
	51~100人	1019	180	386	427	178	423	349	47	36	15	239	773	7
		100.0	17.7	37.9	41.9	17.5	41.5	34.2	4.6	3.5	1.5	23.5	75.9	0.7
	101~300人	747	188	372	378	224	355	263	45	27	11	108	633	6
	100.0	25.2	49.8	50.6	30.0	47.5	35.2	6.0	3.6	1.5	14.5	84.7	0.8	
301人以上	212	106	144	136	89	135	103	37	21	4	14	195	3	
	100.0	50.0	67.9	64.2	42.0	63.7	48.6	17.5	9.9	1.9	6.6	92.0	1.4	
間11 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	117	170	187	116	180	159	37	29	7	34	291	2
		100.0	35.8	52.0	57.2	35.5	55.0	48.6	11.3	8.9	2.1	10.4	89.0	0.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	315	633	654	352	606	503	101	56	17	193	1075	6
		100.0	24.7	49.7	51.3	27.6	47.6	39.5	7.9	4.4	1.3	15.1	84.4	0.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	196	418	484	223	494	382	47	34	11	266	896	12
	100.0	16.7	35.6	41.2	19.0	42.1	32.5	4.0	2.9	0.9	22.7	76.3	1.0	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	47	97	116	40	170	118	6	5	4	234	288	7	
	100.0	8.9	18.3	21.9	7.6	32.1	22.3	1.1	0.9	0.8	44.2	54.4	1.3	
無回答	9	2	4	6	4	6	5	1	1	-	1	7	1	
	100.0	22.2	44.4	66.7	44.4	66.7	55.6	11.1	11.1	-	11.1	77.8	11.1	
間9 従業員の仕事の育成・能力開発による効果の感じ	効果を感じている	383	128	218	214	131	205	186	39	27	2	42	340	1
		100.0	33.4	56.9	55.9	34.2	53.5	48.6	10.2	7.0	0.5	11.0	88.8	0.3
	やや効果を感じている	1627	361	746	800	407	741	600	99	62	25	270	1342	15
		100.0	22.2	45.9	49.2	25.0	45.5	36.9	6.1	3.8	1.5	16.6	82.5	0.9
	あまり効果を感じていない	883	159	289	347	166	392	298	44	27	9	209	671	3
		100.0	18.0	32.7	39.3	18.8	44.4	33.7	5.0	3.1	1.0	23.7	76.0	0.3
	効果を感じていない	111	12	28	32	14	39	30	4	4	1	44	66	1
		100.0	10.8	25.2	28.8	12.6	35.1	27.0	3.6	3.6	0.9	39.6	59.5	0.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299	15	39	53	16	78	53	6	5	2	161	135	3
		100.0	5.0	13.0	17.7	5.4	26.1	17.7	2.0	1.7	0.7	53.8	45.2	1.0
無回答	10	2	2	1	1	1	-	-	-	-	2	3	5	
	100.0	20.0	20.0	10.0	10.0	10.0	-	-	-	-	20.0	30.0	50.0	
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っている	企画・開発・設計	677	677	468	467	303	393	344	102	66	7	-	677	-
		100.0	100.0	69.1	69.0	44.8	58.1	50.8	15.1	9.7	1.0	-	100.0	-
	製造	1322	468	1322	940	587	680	603	116	88	11	-	1322	-
		100.0	35.4	100.0	71.1	44.4	51.4	45.6	8.8	6.7	0.8	-	100.0	-
	生産管理	1447	467	940	1447	638	804	762	125	98	12	-	1447	-
		100.0	32.3	65.0	100.0	44.1	55.6	52.7	8.6	6.8	0.8	-	100.0	-
	品質管理	735	303	587	638	735	447	401	92	68	10	-	735	-
		100.0	41.2	79.9	86.8	100.0	60.8	54.6	12.5	9.3	1.4	-	100.0	-
	事務処理	1456	393	680	804	447	1456	850	142	97	15	-	1456	-
		100.0	27.0	46.7	55.2	30.7	100.0	58.4	9.8	6.7	1.0	-	100.0	-
	受注・発注・在庫の管理	1167	344	603	762	401	850	1167	138	100	12	-	1167	-
		100.0	29.5	51.7	65.3	34.4	72.8	100.0	11.8	8.6	1.0	-	100.0	-
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	102	116	125	92	142	138	192	69	3	-	192	-
		100.0	53.1	60.4	65.1	47.9	74.0	71.9	100.0	35.9	1.6	-	100.0	-
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	66	88	98	68	97	100	69	125	2	-	125	-
		100.0	52.8	70.4	78.4	54.4	77.6	80.0	55.2	100.0	1.6	-	100.0	-
	その他	39	7	11	12	10	15	12	3	2	39	-	39	-
		100.0	17.9	28.2	30.8	25.6	38.5	30.8	7.7	5.1	100.0	-	100.0	-
行っていない	728	-	-	-	-	-	-	-	-	-	728	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	
無回答	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	
F6 比較した労働力の変動	増加(10%以上)	660	161	300	321	182	311	263	50	34	7	133	527	-
		100.0	24.4	45.5	48.6	27.6	47.1	39.8	7.6	5.2	1.1	20.2	79.8	-
	やや増加(5%以上10%未満)	652	137	274	307	144	316	243	45	30	3	115	535	2
		100.0	21.0	42.0	47.1	22.1	48.5	37.3	6.9	4.6	0.5	17.6	82.1	0.3
	横ばい(5%未満の増減)	835	173	328	349	164	359	287	35	24	14	185	646	4
		100.0	20.7	39.3	41.8	19.6	43.0	34.4	4.2	2.9	1.7	22.2	77.4	0.5
	やや減少(5%以上10%未満)	374	66	142	164	80	157	126	19	13	8	86	287	1
	100.0	17.6	38.0	43.9	21.4	42.0	33.7	5.1	3.5	2.1	23.0	76.7	0.3	
減少(10%以上)	574	92	196	217	113	233	183	24	14	5	160	407	7	
	100.0	16.0	34.1	37.8	19.7	40.6	31.9	4.2	2.4	0.9	27.9	70.9	1.2	
無回答	218	48	82	89	52	80	65	19	10	2	49	155	14	
	100.0	22.0	37.6	40.8	23.9	36.7	29.8	8.7	4.6	0.9	22.5	71.1	6.4	

付問12-1. 各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか[企画・開発・設計](MA)

	全体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答		
合計	677 100.0	520 76.8	231 34.1	178 26.3	24 3.5		
F2 業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	43 74.1	15 25.9	13 22.4	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	16 100.0	8 50.0	8 50.0	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	15 75.0	7 35.0	7 35.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	107 71.8	42 28.2	40 26.8	7 4.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	36 81.8	13 29.5	7 15.9	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	75 71.4	39 37.1	22 21.0	5 4.8	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	44 89.8	15 30.6	15 30.6	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	34 97.1	16 45.7	12 34.3	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	70 71.4	31 31.6	29 29.6	3 3.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	8 72.7	5 45.5	2 18.2	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	72 78.3	40 43.5	23 25.0	4 4.3	
	その他	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	203 100.0	156 76.8	51 25.1	51 25.1	5 2.5
51~100人		180 100.0	131 72.8	58 32.2	43 23.9	7 3.9	
101~300人		188 100.0	143 76.1	75 39.9	42 22.3	7 3.7	
301人以上		106 100.0	90 84.9	47 44.3	42 39.6	5 4.7	
問1 能人 材開 発方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	94 80.3	57 48.7	38 32.5	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	239 75.9	113 35.9	91 28.9	11 3.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	151 77.0	49 25.0	41 20.9	9 4.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	34 72.3	12 25.5	8 17.0	3 6.4	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	
問9 へを 従業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に よ る 感 を 感 じて い る か	効果を感じている	128 100.0	105 82.0	55 43.0	42 32.8	3 2.3	
	やや効果を感じている	361 100.0	278 77.0	115 31.9	94 26.0	11 3.0	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	120 75.5	52 32.7	35 22.0	7 4.4	
	効果を感じていない	12 100.0	5 41.7	6 50.0	4 33.3	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	11 73.3	3 20.0	3 20.0	1 6.7	
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	520 76.8	231 34.1	178 26.3	24 3.5	
	製造	468 100.0	355 75.9	172 36.8	136 29.1	19 4.1	
	生産管理	467 100.0	367 78.6	157 33.6	127 27.2	18 3.9	
	品質管理	303 100.0	239 78.9	107 35.3	93 30.7	8 2.6	
	事務処理	393 100.0	314 79.9	139 35.4	121 30.8	8 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	290 84.3	115 33.4	104 30.2	3 0.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	91 89.2	36 35.3	33 32.4	2 2.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	59 89.4	28 42.4	33 50.0	1 1.5	
	その他	7 100.0	7 100.0	3 42.9	2 28.6	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 生 産 性 前 と の 変 化	増加(10%以上)	161 100.0	132 82.0	57 35.4	42 26.1	3 1.9
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	94 68.6	44 32.1	48 35.0	7 5.1
横ばい(5%未満の増減)		173 100.0	128 74.0	59 34.1	43 24.9	7 4.0	
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	50 75.8	24 36.4	15 22.7	3 4.5	
減少(10%以上)		92 100.0	75 81.5	26 28.3	17 18.5	2 2.2	
無回答		48 100.0	41 85.4	21 43.8	13 27.1	2 4.2	

付問12-1. 各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか〔製造〕(MA)

		全 体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答	
合 計		1322 100.0	1034 78.2	654 49.5	482 36.5	12 0.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	116 76.8	76 50.3	47 31.1	-	
	鉄鋼業	51 100.0	41 80.4	31 60.8	15 29.4	-	
	非鉄金属製造業	54 100.0	48 88.9	35 64.8	19 35.2	-	
	金属製品製造業	379 100.0	279 73.6	201 53.0	143 37.7	6 1.6	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	60 84.5	27 38.0	23 32.4	1 1.4	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	93 73.2	53 41.7	48 37.8	1 0.8	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	47 75.8	36 58.1	30 48.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	71 85.5	45 54.2	32 38.6	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	117 80.1	53 36.3	58 39.7	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	6 85.7	4 57.1	2 28.6	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	156 82.5	93 49.2	63 33.3	2 1.1	
	その他	2 100.0	-	-	2 100.0	-	
	F5 (2業 員 2数 4年)	50人以下	420 100.0	320 76.2	180 42.9	146 34.8	5 1.2
		51~100人	386 100.0	289 74.9	173 44.8	116 30.1	5 1.3
101~300人		372 100.0	299 80.4	211 56.7	151 40.6	1 0.3	
301人以上		144 100.0	126 87.5	90 62.5	69 47.9	1 0.7	
問1 能人 力開 発成 方・ 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	135 79.4	91 53.5	75 44.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	503 79.5	344 54.3	231 36.5	4 0.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	324 77.5	183 43.8	151 36.1	3 0.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	69 71.1	32 33.0	23 23.7	5 5.2	
	無回答	4 100.0	3 75.0	4 100.0	2 50.0	-	
問9 へを 従業 員 の育 成 の成 果に よる 感 による 能力 開 発 面	効果を感じている	218 100.0	176 80.7	122 56.0	89 40.8	2 0.9	
	やや効果を感じている	746 100.0	580 77.7	372 49.9	280 37.5	7 0.9	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	223 77.2	134 46.4	91 31.5	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	21 75.0	11 39.3	11 39.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	32 82.1	13 33.3	10 25.6	1 2.6	
無回答	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-		
問12 で デジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	369 78.8	259 55.3	198 42.3	3 0.6	
	製造	1322 100.0	1034 78.2	654 49.5	482 36.5	12 0.9	
	生産管理	940 100.0	782 83.2	479 51.0	374 39.8	8 0.9	
	品質管理	587 100.0	500 85.2	327 55.7	241 41.1	5 0.9	
	事務処理	680 100.0	563 82.8	361 53.1	273 40.1	4 0.6	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	512 84.9	322 53.4	259 43.0	1 0.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	106 91.4	72 62.1	56 48.3	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	80 90.9	51 58.0	46 52.3	-	
	その他	11 100.0	10 90.9	4 36.4	4 36.4	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 前 と の 変 化	増加(10%以上)	300 100.0	241 80.3	168 56.0	127 42.3	1 0.3
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	222 81.0	139 50.7	105 38.3	4 1.5
横ばい(5%未満の増減)		328 100.0	248 75.6	150 45.7	114 34.8	4 1.2	
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	107 75.4	73 51.4	40 28.2	-	
減少(10%以上)		196 100.0	151 77.0	82 41.8	63 32.1	2 1.0	
無回答		82 100.0	65 79.3	42 51.2	33 40.2	1 1.2	

付問12-1. 各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか〔生産管理〕(MA)

		全 体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答	
合 計		1447 100.0	1236 85.4	525 36.3	488 33.7	18 1.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	135 90.6	57 38.3	54 36.2	- -	
	鉄鋼業	60 100.0	51 85.0	21 35.0	19 31.7	1 1.7	
	非鉄金属製造業	55 100.0	46 83.6	20 36.4	22 40.0	1 1.8	
	金属製品製造業	428 100.0	369 86.2	156 36.4	142 33.2	5 1.2	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	70 89.7	26 33.3	25 32.1	1 1.3	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	130 79.3	53 32.3	58 35.4	4 2.4	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	59 85.5	25 36.2	33 47.8	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	70 93.3	36 48.0	22 29.3	- -	
	電気機械器具製造業	162 100.0	133 82.1	48 29.6	52 32.1	3 1.9	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	10 76.9	4 30.8	3 23.1	- -	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	163 84.5	78 40.4	58 30.1	3 1.6	
	その他	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	506 100.0	425 84.0	147 29.1	154 30.4	6 1.2
		51~100人	427 100.0	368 86.2	144 33.7	135 31.6	8 1.9
101~300人		378 100.0	324 85.7	163 43.1	138 36.5	3 0.8	
301人以上		136 100.0	119 87.5	71 52.2	61 44.9	1 0.7	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	154 82.4	75 40.1	75 40.1	2 1.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	568 86.9	258 39.4	234 35.8	8 1.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	413 85.3	160 33.1	144 29.8	5 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	95 81.9	30 25.9	33 28.4	3 2.6	
	無回答	6 100.0	6 100.0	2 33.3	2 33.3	- -	
問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に 関 する 感 覚	効果を感じている	214 100.0	193 90.2	90 42.1	76 35.5	3 1.4	
	やや効果を感じている	800 100.0	674 84.3	297 37.1	282 35.3	10 1.3	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	297 85.6	112 32.3	104 30.0	3 0.9	
	効果を感じていない	32 100.0	27 84.4	13 40.6	11 34.4	- -	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	44 83.0	12 22.6	14 26.4	2 3.8	
無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -		
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	403 86.3	189 40.5	189 40.5	5 1.1	
	製造	940 100.0	820 87.2	374 39.8	362 38.5	8 0.9	
	生産管理	1447 100.0	1236 85.4	525 36.3	488 33.7	18 1.2	
	品質管理	638 100.0	556 87.1	272 42.6	256 40.1	7 1.1	
	事務処理	804 100.0	690 85.8	334 41.5	295 36.7	9 1.1	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	674 88.5	315 41.3	285 37.4	5 0.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	117 93.6	67 53.6	62 49.6	2 1.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	89 90.8	47 48.0	49 50.0	1 1.0	
	その他	12 100.0	12 100.0	4 33.3	4 33.3	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 前 の 変 化	増加(10%以上)	321 100.0	281 87.5	135 42.1	121 37.7	2 0.6
		やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	265 86.3	109 35.5	105 34.2	1 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	349 100.0	288 82.5	120 34.4	115 33.0	6 1.7
やや減少(5%以上10%未満)		164 100.0	134 81.7	63 38.4	60 36.6	2 1.2	
減少(10%以上)		217 100.0	196 90.3	69 31.8	59 27.2	2 0.9	
無回答		89 100.0	72 80.9	29 32.6	28 31.5	5 5.6	

付問12-1. 各工程で行っているデジタル化の取組はどのようなものですか [品質管理] (MA)

		全 体	見える化 (データの 収集・蓄 積・分析)	自動化 (データに よる制御)	最適化(自 動化を踏 まえた工 程全体の 見直し)	無回答	
合 計		735 100.0	637 86.7	249 33.9	188 25.6	14 1.9	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	74 91.4	24 29.6	18 22.2	-	
	鉄鋼業	36 100.0	32 88.9	16 44.4	15 41.7	-	
	非鉄金属製造業	27 100.0	25 92.6	13 48.1	9 33.3	-	
	金属製品製造業	199 100.0	173 86.9	58 29.1	45 22.6	7 3.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	31 79.5	15 38.5	13 33.3	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	50 79.4	18 28.6	15 23.8	1 1.6	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	31 86.1	13 36.1	15 41.7	1 2.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	45 95.7	17 36.2	9 19.1	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	76 85.4	31 34.8	22 24.7	1 1.1	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	2 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	97 86.6	42 37.5	25 22.3	2 1.8	
	その他	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	244 100.0	209 85.7	62 25.4	52 21.3	6 2.5
		51~100人	178 100.0	157 88.2	53 29.8	39 21.9	5 2.8
101~300人		224 100.0	190 84.8	90 40.2	64 28.6	1 0.4	
301人以上		89 100.0	81 91.0	44 49.4	33 37.1	2 2.2	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	95 81.9	52 44.8	43 37.1	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	312 88.6	130 36.9	89 25.3	5 1.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	196 87.9	57 25.6	48 21.5	4 1.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	31 77.5	9 22.5	7 17.5	3 7.5	
	無回答	4	3	1	1	1	
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に よ る 感 を 感 じて い る か	効果を感じている	131 100.0	121 92.4	52 39.7	37 28.2	2 1.5	
	やや効果を感じている	407 100.0	349 85.7	134 32.9	106 26.0	5 1.2	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	140 84.3	57 34.3	41 24.7	5 3.0	
	効果を感じていない	14 100.0	13 92.9	2 14.3	3 21.4	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	14 87.5	4 25.0	1 6.3	1 6.3	
	無回答	1	-	-	-	1	
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	303 100.0	266 87.8	104 34.3	87 28.7	4 1.3	
	製造	587 100.0	523 89.1	196 33.4	160 27.3	7 1.2	
	生産管理	638 100.0	559 87.6	217 34.0	167 26.2	14 2.2	
	品質管理	735 100.0	637 86.7	249 33.9	188 25.6	14 1.9	
	事務処理	447 100.0	398 89.0	162 36.2	127 28.4	7 1.6	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	357 89.0	149 37.2	119 29.7	4 1.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	85 92.4	42 45.7	38 41.3	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	65 95.6	33 48.5	32 47.1	1 1.5	
	その他	10 100.0	9 90.0	2 20.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 前 と の 変 化	増加 (10%以上)	182 100.0	161 88.5	66 36.3	54 29.7	2 1.1
		やや増加 (5%以上10%未満)	144 100.0	126 87.5	51 35.4	33 22.9	4 2.8
		横ばい (5%未満の増減)	164 100.0	142 86.6	48 29.3	37 22.6	3 1.8
やや減少 (5%以上10%未満)		80 100.0	66 82.5	29 36.3	21 26.3	2 2.5	
減少 (10%以上)		113 100.0	101 89.4	29 25.7	29 25.7	-	
無回答		52 100.0	41 78.8	26 50.0	14 26.9	3 5.8	

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合計	677 100.0	131 19.4	39 5.8	543 80.2	81 12.0	254 37.5	386 57.0	162 23.9	111 16.4	19 2.8	7 1.0		
F2業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	9 15.5	2 3.4	47 81.0	5 8.6	24 41.4	27 46.6	7 12.1	7 12.1	2 3.4	-	
	鉄鋼業	16 100.0	3 18.8	2 12.5	12 75.0	1 6.3	8 50.0	11 68.8	2 12.5	2 12.5	1 6.3	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	5 25.0	-	15 75.0	2 10.0	7 35.0	10 50.0	4 20.0	4 20.0	-	-	
	金属製品製造業	149 100.0	21 14.1	5 3.4	122 81.9	17 11.4	43 28.9	76 51.0	23 15.4	19 12.8	5 3.4	4 2.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	9 20.5	4 9.1	39 88.6	4 9.1	18 40.9	25 56.8	9 20.5	6 13.6	-	-	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	11 10.5	5 4.8	89 84.8	12 11.4	27 25.7	58 55.2	33 31.4	13 12.4	1 1.0	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	9 18.4	3 6.1	37 75.5	5 10.2	22 44.9	34 69.4	18 36.7	14 28.6	2 4.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	10 28.6	1 2.9	26 74.3	8 22.9	18 51.4	28 80.0	12 34.3	8 22.9	-	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	31 31.6	8 8.2	77 78.6	13 13.3	42 42.9	62 63.3	33 33.7	21 21.4	3 3.1	-	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	5 45.5	1 9.1	5 45.5	1 9.1	7 63.6	8 72.7	3 27.3	3 27.3	-	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	18 19.6	8 8.7	74 80.4	13 14.1	38 41.3	47 51.1	18 19.6	14 15.2	5 5.4	1 1.1	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5従業員数(4年)	50人以下	203 100.0	19 9.4	2 1.0	168 82.8	22 10.8	67 33.0	100 49.3	43 21.2	27 13.3	3 1.5	3 1.5
		51~100人	180 100.0	27 15.0	14 7.8	150 83.3	17 9.4	49 27.2	84 46.7	36 20.0	21 11.7	4 2.2	2 1.1
101~300人		188 100.0	39 20.7	7 3.7	142 75.5	21 11.2	80 42.6	124 66.0	47 25.0	34 18.1	5 2.7	2 1.1	
301人以上		106 100.0	46 43.4	16 15.1	83 78.3	21 19.8	58 54.7	78 73.6	36 34.0	29 27.4	7 6.6	-	
間10人能力開発方針		117 100.0	33 28.2	12 10.3	88 75.2	20 17.1	60 51.3	74 63.2	38 32.5	23 19.7	4 3.4	-	
間9へを従業員効果の育成・能力開発による効果実感	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	315 100.0	70 22.2	19 6.0	255 81.0	42 13.3	118 37.5	189 60.0	76 24.1	55 17.5	12 3.8	4 1.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	196 100.0	23 11.7	7 3.6	159 81.1	18 9.2	65 33.2	102 52.0	43 21.9	32 16.3	3 1.5	3 1.5	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	47 100.0	5 10.6	1 2.1	40 85.1	1 2.1	10 21.3	21 44.7	5 10.6	1 2.1	-	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	
	無回答	128 100.0	31 24.2	11 8.6	104 81.3	22 17.2	60 46.9	83 64.8	33 25.8	26 20.3	5 3.9	-	
間11	効果を感じている	361 100.0	69 19.1	17 4.7	286 79.2	37 10.2	135 37.4	215 59.6	91 25.2	55 15.2	10 2.8	4 1.1	
	やや効果を感じている	159 100.0	27 17.0	11 6.9	131 82.4	17 10.7	50 31.4	77 48.4	30 18.9	24 15.1	4 2.5	2 1.3	
	あまり効果を感じていない	12 100.0	3 25.0	-	10 83.3	3 25.0	4 33.3	6 50.0	5 41.7	4 33.3	-	1 8.3	
	効果を感じていない	15 100.0	1 6.7	-	12 80.0	2 13.3	3 20.0	5 33.3	3 20.0	2 13.3	-	-	
	従業員育成・能力開発を行っていない	2 100.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	
間12でデジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	131 19.4	39 5.8	543 80.2	81 12.0	254 37.5	386 57.0	162 23.9	111 16.4	19 2.8	7 1.0	
	製造	468 100.0	101 21.6	28 6.0	380 81.2	60 12.8	194 41.5	292 62.4	119 25.4	85 18.2	11 2.4	5 1.1	
	生産管理	467 100.0	97 20.8	33 7.1	379 81.2	55 11.8	195 41.8	285 61.0	116 24.8	78 16.7	13 2.8	5 1.1	
	品質管理	303 100.0	77 25.4	26 8.6	246 81.2	41 13.5	130 42.9	202 66.7	80 26.4	58 19.1	4 1.3	4 1.3	
	事務処理	393 100.0	87 22.1	29 7.4	317 80.7	45 11.5	187 47.6	256 65.1	106 27.0	70 17.8	12 3.1	3 0.8	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	71 20.6	22 6.4	285 82.8	45 13.1	156 45.3	224 65.1	87 25.3	55 16.0	12 3.5	1 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	33 32.4	11 10.8	84 82.4	14 13.7	66 64.7	74 72.5	30 29.4	21 20.6	7 6.9	1 1.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	29 43.9	11 16.7	51 77.3	11 16.7	48 72.7	59 89.4	25 37.9	20 30.3	6 9.1	1 1.5	
	その他	7 100.0	-	1 14.3	6 85.7	1 14.3	2 28.6	4 57.1	2 28.6	1 14.3	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6変化比較(19年労働生産性前年と)	増加(10%以上)	161 100.0	43 26.7	9 5.6	133 82.6	22 13.7	70 43.5	104 64.6	45 28.0	32 19.9	1 0.6	1 0.6
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	28 20.4	12 8.8	116 84.7	13 9.5	57 41.6	73 53.3	30 21.9	17 12.4	7 5.1	1 0.7
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	32 18.5	9 5.2	137 79.2	27 15.6	66 38.2	93 53.8	42 24.3	34 19.7	7 4.0	1 0.6
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	8 12.1	1 1.5	50 75.8	8 12.1	16 24.2	37 56.1	13 19.7	7 10.6	2 3.0	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	12 13.0	4 4.3	70 76.1	9 9.8	26 28.3	50 54.3	21 22.8	17 18.5	-	1 1.1	
無回答		48 100.0	8 16.7	4 8.3	37 77.1	2 4.2	19 39.6	29 60.4	11 22.9	4 8.3	2 4.2	2 4.2	

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか〔製造〕(MA)

	全 体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合 計	1322 100.0	161 12.2	31 2.3	531 40.2	581 43.9	341 25.8	635 48.0	476 36.0	526 39.8	76 5.7	17 1.3		
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	23 15.2	1 0.7	48 31.8	76 50.3	31 20.5	70 46.4	56 37.1	72 47.7	6 4.0	1 0.7	
	鉄鋼業	51 100.0	6 11.8	3 5.9	25 49.0	16 31.4	16 31.4	17 33.3	18 35.3	23 45.1	4 7.8	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	10 18.5	1 1.9	14 25.9	19 35.2	17 31.5	31 57.4	25 46.3	31 57.4	3 5.6	-	
	金属製品製造業	379 100.0	36 9.5	9 2.4	174 45.9	156 41.2	80 21.1	183 48.3	129 34.0	132 34.8	18 4.7	6 1.6	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	7 9.9	2 2.8	38 53.5	26 36.6	20 28.2	39 54.9	29 40.8	27 38.0	5 7.0	2 2.8	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	6 4.7	3 2.4	57 44.9	44 34.6	32 25.2	58 45.7	41 32.3	31 24.4	7 5.5	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	6 9.7	1 1.6	31 50.0	26 41.9	19 30.6	29 46.8	25 40.3	19 30.6	1 1.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	12 14.5	-	20 24.1	33 39.8	28 33.7	48 57.8	33 39.8	40 48.2	8 9.6	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	23 15.8	7 4.8	45 30.8	67 45.9	44 30.1	67 45.9	41 28.1	45 30.8	11 7.5	1 0.7	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	-	2 28.6	4 57.1	4 57.1	3 42.9	2 28.6	3 42.9	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	30 15.9	4 2.1	76 40.2	114 60.3	50 26.5	90 47.6	77 40.7	103 54.5	12 6.3	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
	F5従業員数(4年)	50人以下	420 100.0	31 7.4	7 1.7	189 45.0	135 32.1	114 27.1	183 43.6	114 27.1	126 30.0	24 5.7	9 2.1
		51~100人	386 100.0	31 8.0	7 1.8	152 39.4	154 39.9	84 21.8	182 47.2	123 31.9	133 34.5	16 4.1	6 1.6
101~300人		372 100.0	54 14.5	10 2.7	143 38.4	196 52.7	93 25.0	190 51.1	151 40.6	175 47.0	20 5.4	2 0.5	
301人以上		144 100.0	45 31.3	7 4.9	47 32.6	96 66.7	50 34.7	80 55.6	88 61.1	92 63.9	16 11.1	-	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	27 15.9	7 4.1	88 51.8	84 49.4	63 37.1	91 53.5	78 45.9	70 41.2	9 5.3	1 0.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	82 13.0	16 2.5	255 40.3	311 49.1	164 25.9	306 48.3	238 37.6	283 44.7	38 6.0	9 1.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	43 10.3	6 1.4	155 37.1	160 38.3	96 23.0	191 45.7	138 33.0	147 35.2	25 6.0	4 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	8 8.2	1 1.0	32 33.0	24 24.7	18 18.6	44 45.4	21 21.6	25 25.8	4 4.1	3 3.1	
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	3 75.0	1 25.0	1 25.0	-	-	
問9 従業員の育成・効果の実感による経営面への影響	効果を感じている	218 100.0	27 12.4	12 5.5	91 41.7	106 48.6	77 35.3	119 54.6	98 45.0	93 42.7	10 4.6	3 1.4	
	やや効果を感じている	746 100.0	97 13.0	11 1.5	306 41.0	329 44.1	182 24.4	360 48.3	271 36.3	315 42.2	41 5.5	9 1.2	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	29 10.0	8 2.8	109 37.7	128 44.3	63 21.8	119 41.2	89 30.8	103 35.6	21 7.3	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	4 14.3	-	13 46.4	11 39.3	8 28.6	15 53.6	11 39.3	9 32.1	1 3.6	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	4 10.3	-	12 30.8	6 15.4	11 28.2	21 53.8	6 15.4	5 12.8	3 7.7	2 5.1	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468 100.0	67 14.3	19 4.1	183 39.1	233 49.8	136 29.1	222 47.4	209 44.7	217 46.4	32 6.8	6 1.3	
	製造	1322 100.0	161 12.2	31 2.3	531 40.2	581 43.9	341 25.8	635 48.0	476 36.0	526 39.8	76 5.7	17 1.3	
	生産管理	940 100.0	126 13.4	26 2.8	402 42.8	423 45.0	261 27.8	494 52.6	369 39.3	391 41.6	57 6.1	8 0.9	
	品質管理	587 100.0	95 16.2	23 3.9	248 42.2	294 50.1	165 28.1	319 54.3	267 45.5	290 49.4	36 6.1	7 1.2	
	事務処理	680 100.0	91 13.4	13 1.9	296 43.5	321 47.2	219 32.2	357 52.5	287 42.2	302 44.4	39 5.7	4 0.6	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	78 12.9	17 2.8	269 44.6	286 47.4	193 32.0	331 54.9	254 42.1	264 43.8	35 5.8	2 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	25 21.6	7 6.0	61 52.6	61 52.6	58 50.0	63 54.3	63 54.3	62 53.4	11 9.5	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	17 19.3	5 5.7	45 51.1	40 45.5	45 51.1	52 59.1	47 53.4	45 51.1	10 11.4	-	
	その他	11 100.0	1 9.1	-	3 27.3	4 36.4	5 45.5	5 45.5	2 18.2	1 9.1	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較(19年労働生産性前)と	増加(10%以上)	300 100.0	50 16.7	7 2.3	115 38.3	132 44.0	87 29.0	158 52.7	120 40.0	129 43.0	14 4.7	3 1.0
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	37 13.5	8 2.9	122 44.5	131 47.8	77 28.1	119 43.4	94 34.3	110 40.1	19 6.9	3 1.1
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	39 11.9	10 3.0	131 39.9	153 46.6	84 25.6	140 42.7	111 33.8	133 40.5	19 5.8	4 1.2
		やや減少(5%以上10%未満)	142 100.0	14 9.9	3 2.1	61 43.0	58 40.8	31 21.8	64 45.1	56 39.4	52 36.6	10 7.0	2 1.4
		減少(10%以上)	196 100.0	11 5.6	1 0.5	69 35.2	76 38.8	42 21.4	111 56.6	69 35.2	72 36.7	6 3.1	2 1.0
		無回答	82 100.0	10 12.2	2 2.4	33 40.2	31 37.8	20 24.4	43 52.4	26 31.7	30 36.6	8 9.8	3 3.7

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか〔生産管理〕(MA)

	全体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答
合計	1447 100.0	103 7.1	17 1.2	221 15.3	99 6.8	564 39.0	924 63.9	78 5.4	93 6.4	121 8.4	54 3.7
F2業種											
プラスチック製品製造業	149 100.0	11 7.4	-	13 8.7	12 8.1	61 40.9	99 66.4	9 6.0	12 8.1	14 9.4	5 3.4
鉄鋼業	60 100.0	8 13.3	1 1.7	14 23.3	5 8.3	17 28.3	35 58.3	4 6.7	6 10.0	8 13.3	3 5.0
非鉄金属製造業	55 100.0	5 9.1	1 1.8	9 16.4	6 10.9	22 40.0	34 61.8	3 5.5	5 9.1	5 9.1	4 7.3
金属製品製造業	428 100.0	35 8.2	4 0.9	84 19.6	30 7.0	167 39.0	270 63.1	26 6.1	27 6.3	32 7.5	16 3.7
はん用機械器具製造業	78 100.0	4 5.1	-	9 11.5	6 7.7	34 43.6	53 67.9	5 6.4	3 3.8	10 12.8	3 3.8
生産用機械器具製造業	164 100.0	5 3.0	2 1.2	30 18.3	10 6.1	62 37.8	101 61.6	5 3.0	6 3.7	11 6.7	3 1.8
業務用機械器具製造業	69 100.0	2 2.9	1 1.4	13 18.8	7 10.1	28 40.6	47 68.1	6 8.7	2 2.9	2 2.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	3 4.0	-	5 6.7	4 5.3	27 36.0	49 65.3	5 6.7	8 10.7	9 12.0	2 2.7
電気機械器具製造業	162 100.0	19 11.7	3 1.9	22 13.6	9 5.6	60 37.0	103 63.6	8 4.9	11 6.8	12 7.4	7 4.3
情報通信機械器具製造業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-	8 61.5	5 38.5	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-
輸送用機械器具製造業	193 100.0	10 5.2	4 2.1	20 10.4	10 5.2	78 40.4	128 66.3	6 3.1	12 6.2	16 8.3	10 5.2
その他	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
F5従業員数(4年)											
50人以下	506 100.0	30 5.9	4 0.8	87 17.2	27 5.3	207 40.9	295 58.3	22 4.3	27 5.3	42 8.3	28 5.5
51~100人	427 100.0	23 5.4	6 1.4	68 15.9	26 6.1	148 34.7	273 63.9	20 4.7	26 6.1	36 8.4	15 3.5
101~300人	378 100.0	26 6.9	5 1.3	50 13.2	34 9.0	148 39.2	266 70.4	26 6.9	28 7.4	24 6.3	9 2.4
301人以上	136 100.0	24 17.6	2 1.5	16 11.8	12 8.8	61 44.9	90 66.2	10 7.4	12 8.8	19 14.0	2 1.5
問10 人材開発方針											
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	20 10.7	3 1.6	32 17.1	18 9.6	96 51.3	114 61.0	16 8.6	17 9.1	16 8.6	4 2.1
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	59 9.0	6 0.9	93 14.2	49 7.5	273 41.7	427 65.3	34 5.2	42 6.4	58 8.9	20 3.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	21 4.3	6 1.2	75 15.5	27 5.6	163 33.7	313 64.7	24 5.0	30 6.2	39 8.1	23 4.8
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	3 2.6	2 1.7	21 18.1	5 4.3	31 26.7	67 57.8	4 3.4	4 3.4	8 6.9	5 4.3
無回答	6 100.0	-	-	-	-	1 16.7	3 50.0	-	-	-	2 33.3
問9 従業員への効果実感											
効果を感じている	214 100.0	13 6.1	6 2.8	32 15.0	14 6.5	101 47.2	140 65.4	14 6.5	19 8.9	15 7.0	9 4.2
やや効果を感じている	800 100.0	66 8.3	7 0.9	127 15.9	51 6.4	312 39.0	508 63.5	44 5.5	51 6.4	71 8.9	29 3.6
あまり効果を感じていない	347 100.0	20 5.8	4 1.2	51 14.7	29 8.4	119 34.3	219 63.1	17 4.9	17 4.9	33 9.5	13 3.7
効果を感じていない	32 100.0	2 6.3	-	4 12.5	3 9.4	9 28.1	25 78.1	1 3.1	4 12.5	-	1 3.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	2 3.8	-	7 13.2	2 3.8	23 43.4	31 58.5	2 3.8	2 3.8	2 3.8	2 3.8
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない											
企画・開発・設計	467 100.0	48 10.3	9 1.9	61 13.1	27 5.8	205 43.9	314 67.2	25 5.4	31 6.6	39 8.4	7 1.5
製造	940 100.0	79 8.4	11 1.2	106 11.3	54 5.7	392 41.7	632 67.2	50 5.3	58 6.2	79 8.4	27 2.9
生産管理	1447 100.0	103 7.1	17 1.2	221 15.3	99 6.8	564 39.0	924 63.9	78 5.4	93 6.4	121 8.4	54 3.7
品質管理	638 100.0	63 9.9	11 1.7	88 13.8	45 7.1	261 40.9	424 66.5	47 7.4	56 8.8	51 8.0	20 3.1
事務処理	804 100.0	68 8.5	10 1.2	146 18.2	58 7.2	352 43.8	534 66.4	50 6.2	55 6.8	72 9.0	21 2.6
受注・発注・在庫の管理	762 100.0	57 7.5	12 1.6	133 17.5	65 8.5	331 43.4	512 67.2	52 6.8	61 8.0	70 9.2	17 2.2
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	20 16.0	4 3.2	25 20.0	16 12.8	84 67.2	83 66.4	14 11.2	19 15.2	14 11.2	3 2.4
顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	17 17.3	4 4.1	19 19.4	10 10.2	62 63.3	65 66.3	13 13.3	18 18.4	18 18.4	1 1.0
その他	12 100.0	1 8.3	-	2 16.7	2 16.7	4 33.3	7 58.3	-	1 8.3	3 25.0	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 比較した労働生産性の変動											
増加(10%以上)	321 100.0	29 9.0	4 1.2	45 14.0	23 7.2	134 41.7	208 64.8	20 6.2	18 5.6	24 7.5	9 2.8
やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	27 8.8	5 1.6	47 15.3	20 6.5	125 40.7	188 61.2	20 6.5	24 7.8	30 9.8	14 4.6
横ばい(5%未満の増減)	349 100.0	19 5.4	2 0.6	62 17.8	26 7.4	143 41.0	223 63.9	22 6.3	30 8.6	30 8.6	13 3.7
やや減少(5%以上10%未満)	164 100.0	13 7.9	4 2.4	32 19.5	13 7.9	62 37.8	104 63.4	3 1.8	4 2.4	12 7.3	4 2.4
減少(10%以上)	217 100.0	10 4.6	-	25 11.5	10 4.6	62 28.6	150 69.1	8 3.7	9 4.1	16 7.4	8 3.7
無回答	89 100.0	5 5.6	2 2.2	10 11.2	7 7.9	38 42.7	51 57.3	5 5.6	8 9.0	9 10.1	6 6.7

付問12-2. どのようなデジタル技術を導入・活用していますか〔品質管理（MA）〕

	全体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合計	735 100.0	116 15.8	18 2.4	111 15.1	48 6.5	240 32.7	397 54.0	71 9.7	136 18.5	70 9.5	23 3.1		
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	10 12.3	2 2.5	13 16.0	4 4.9	25 30.9	49 60.5	7 8.6	14 17.3	8 9.9	1 1.2	
	鉄鋼業	36 100.0	6 16.7	1 2.8	11 30.6	2 5.6	9 25.0	16 44.4	4 11.1	5 13.9	5 13.9	2 5.6	
	非鉄金属製造業	27 100.0	6 22.2	-	4 14.8	2 7.4	10 37.0	18 66.7	3 11.1	9 33.3	1 3.7	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	26 13.1	5 2.5	34 17.1	10 5.0	66 33.2	100 50.3	18 9.0	29 14.6	19 9.5	7 3.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	6 15.4	2 5.1	10 25.6	4 10.3	16 41.0	21 53.8	9 23.1	12 30.8	5 12.8	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	5 7.9	2 3.2	10 15.9	4 6.3	19 30.2	28 44.4	3 4.8	12 19.0	6 9.5	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	4 11.1	-	7 19.4	1 2.8	14 38.9	21 58.3	5 13.9	3 8.3	1 2.8	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	10 21.3	-	1 2.1	3 6.4	17 36.2	33 70.2	2 4.3	4 8.5	4 8.5	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	23 25.8	5 5.6	8 9.0	8 9.0	25 28.1	46 51.7	10 11.2	21 23.6	6 6.7	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	4 66.7	2 33.3	-	-	2 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	19 17.0	1 0.9	13 11.6	10 8.9	35 31.3	63 56.3	10 8.9	27 24.1	13 11.6	5 4.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5従業員数(4年)	50人以下	244 100.0	26 10.7	4 1.6	38 15.6	11 4.5	85 34.8	114 46.7	22 9.0	36 14.8	29 11.9	7 2.9
		51~100人	178 100.0	23 12.9	5 2.8	25 14.0	8 4.5	41 23.0	101 56.7	15 8.4	35 19.7	15 8.4	10 5.6
101~300人		224 100.0	38 17.0	6 2.7	31 13.8	20 8.9	76 33.9	127 56.7	22 9.8	42 18.8	16 7.1	5 2.2	
301人以上		89 100.0	29 32.6	3 3.4	17 19.1	9 10.1	38 42.7	55 61.8	12 13.5	23 25.8	10 11.2	1 1.1	
間10 数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている		116 100.0	22 19.0	2 1.7	29 25.0	10 8.6	52 44.8	60 51.7	15 12.9	26 22.4	11 9.5	1 0.9	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	55 15.6	9 2.6	48 13.6	21 6.0	112 31.8	190 54.0	28 8.0	62 17.6	31 8.8	12 3.4		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	35 15.7	5 2.2	28 12.6	16 7.2	62 27.8	123 55.2	22 9.9	40 17.9	24 10.8	7 3.1		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	3 7.5	1 2.5	5 12.5	1 2.5	12 30.0	22 55.0	6 15.0	8 20.0	4 10.0	3 7.5		
無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-		
間9 効果を感じる	効果を感じている	131 100.0	20 15.3	6 4.6	28 21.4	8 6.1	51 38.9	71 54.2	20 15.3	31 23.7	11 8.4	4 3.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	69 17.0	8 2.0	57 14.0	26 6.4	132 32.4	223 54.8	35 8.6	71 17.4	41 10.1	9 2.2	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	23 13.9	4 2.4	22 13.3	12 7.2	48 28.9	88 53.0	12 7.2	29 17.5	17 10.2	7 4.2	
	効果を感じていない	14 100.0	2 14.3	-	3 21.4	1 7.1	4 28.6	6 42.9	2 14.3	2 14.3	-	2 14.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	2 12.5	-	1 6.3	1 6.3	4 25.0	9 56.3	2 12.5	3 18.8	1 6.3	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	
	間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	303 100.0	56 18.5	12 4.0	48 15.8	18 5.9	112 37.0	172 56.8	27 8.9	61 20.1	30 9.9	5 1.7	
製造	587 100.0	92 15.7	16 2.7	85 14.5	36 6.1	197 33.6	332 56.6	61 10.4	112 19.1	50 8.5	16 2.7		
生産管理	638 100.0	99 15.5	17 2.7	98 15.4	40 6.3	218 34.2	359 56.3	61 9.6	115 18.0	53 8.3	20 3.1		
品質管理	735 100.0	116 15.8	18 2.4	111 15.1	48 6.5	240 32.7	397 54.0	71 9.7	136 18.5	70 9.5	23 3.1		
事務処理	447 100.0	85 19.0	13 2.9	75 16.8	31 6.9	163 36.5	256 57.3	45 10.1	87 19.5	35 7.8	9 2.0		
受注・発注・在庫の管理	401 100.0	68 17.0	13 3.2	69 17.2	27 6.7	160 39.9	236 58.9	43 10.7	81 20.2	37 9.2	7 1.7		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	24 26.1	4 4.3	18 19.6	9 9.8	52 56.5	52 56.5	12 13.0	23 25.0	10 10.9	3 3.3		
顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	20 29.4	3 4.4	12 17.6	8 11.8	38 55.9	45 66.2	9 13.2	21 30.9	7 10.3	1 1.5		
その他	10 100.0	2 20.0	-	-	-	2 20.0	3 30.0	-	1 10.0	4 40.0	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	182 100.0	29 15.9	7 3.8	24 13.2	13 7.1	61 33.5	103 56.6	18 9.9	34 18.7	18 9.9	5 2.7	
	やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	27 18.8	3 2.1	19 13.2	9 6.3	50 34.7	70 48.6	13 9.0	23 16.0	13 9.0	4 2.8	
	横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	25 15.2	3 1.8	36 22.0	11 6.7	63 38.4	91 55.5	22 13.4	39 23.8	16 9.8	2 1.2	
	やや減少(5%以上10%未満)	80 100.0	13 16.3	4 5.0	11 13.8	4 5.0	20 25.0	41 51.3	6 7.5	16 20.0	6 7.5	5 6.3	
	減少(10%以上)	113 100.0	14 12.4	1 0.9	14 12.4	9 8.0	29 25.7	65 57.5	9 8.0	16 14.2	11 9.7	3 2.7	
	無回答	52 100.0	8 15.4	-	7 13.5	2 3.8	17 32.7	27 51.9	3 5.8	8 15.4	6 11.5	4 7.7	

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術「企画・開発・設計」(SA)

	全体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答	
合計	677 100.0	37 5.5	2 0.3	416 61.4	16 2.4	42 6.2	126 18.6	16 2.4	2 0.3	8 1.2	12 1.8	
F2業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	1 1.7	-	39 67.2	1 1.7	7 12.1	9 15.5	-	-	1 1.7	-
	鉄鋼業	16 100.0	1 6.3	-	5 31.3	-	2 12.5	7 43.8	-	-	1 6.3	-
	非鉄金属製造業	20 100.0	1 5.0	-	13 65.0	1 5.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0	-	-	-
	金属製品製造業	149 100.0	7 4.7	1 0.7	100 67.1	1 0.7	7 4.7	23 15.4	3 2.0	-	2 1.3	5 3.4
	はん用機械器具製造業	44 100.0	-	-	30 68.2	2 4.5	2 4.5	9 20.5	-	-	-	1 2.3
	生産用機械器具製造業	105 100.0	2 1.9	1 1.0	70 66.7	3 2.9	4 3.8	17 16.2	3 2.9	2 1.9	1 1.0	2 1.9
	業務用機械器具製造業	49 100.0	4 8.2	-	29 59.2	-	5 10.2	10 20.4	1 2.0	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	2 5.7	-	17 48.6	3 8.6	1 2.9	11 31.4	1 2.9	-	-	-
	電気機械器具製造業	98 100.0	11 11.2	-	56 57.1	3 3.1	4 4.1	18 18.4	4 4.1	-	2 2.0	-
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	-	5 45.5	-	1 9.1	3 27.3	-	-	-	1 9.1
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	7 7.6	-	52 56.5	2 2.2	6 6.5	18 19.6	3 3.3	-	1 1.1	3 3.3
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員数24年)	50人以下	203 100.0	5 2.5	-	144 70.9	-	15 7.4	29 14.3	5 2.5	1 0.5	-
51~100人		180 100.0	7 3.9	2 1.1	117 65.0	5 2.8	10 5.6	26 14.4	6 3.3	1 0.6	2 1.1	4 2.2
101~300人		188 100.0	10 5.3	-	104 55.3	6 3.2	11 5.9	49 26.1	2 1.1	-	4 2.1	2 1.1
301人以上		106 100.0	15 14.2	-	51 48.1	5 4.7	6 5.7	22 20.8	3 2.8	-	2 1.9	2 1.9
問10 数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている		117 100.0	10 8.5	1 0.9	57 48.7	4 3.4	13 11.1	23 19.7	6 5.1	-	2 1.7	1 0.9
問11 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	18 5.7	1 0.3	186 59.0	10 3.2	17 5.4	66 21.0	4 1.3	2 0.6	5 1.6	6 1.9	
問12 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	7 3.6	-	137 69.9	2 1.0	9 4.6	31 15.8	5 2.6	-	1 0.5	4 2.0	
問13 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	2 4.3	-	35 74.5	-	2 4.3	6 12.8	1 2.1	-	-	1 2.1	
問14 無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	
問9 従業員への効果の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	128 100.0	10 7.8	1 0.8	74 57.8	2 1.6	8 6.3	28 21.9	4 3.1	-	1 0.8	-
	やや効果を感じている	361 100.0	20 5.5	-	224 62.0	8 2.2	19 5.3	70 19.4	6 1.7	2 0.6	5 1.4	7 1.9
	あまり効果を感じていない	159 100.0	7 4.4	1 0.6	102 64.2	5 3.1	9 5.7	25 15.7	5 3.1	-	2 1.3	3 1.9
	効果を感じていない	12 100.0	-	-	5 41.7	1 8.3	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-	-	1 8.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	-	-	11 73.3	-	2 13.3	1 6.7	-	-	-	1 6.7
	無回答	2 100.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	677 100.0	37 5.5	2 0.3	416 61.4	16 2.4	42 6.2	126 18.6	16 2.4	2 0.3	8 1.2	12 1.8
製造	468 100.0	24 5.1	2 0.4	280 59.8	12 2.6	29 6.2	93 19.9	14 3.0	2 0.4	3 0.6	9 1.9	
生産管理	467 100.0	20 4.3	2 0.4	280 60.0	12 2.6	35 7.5	93 19.9	10 2.1	1 0.2	5 1.1	9 1.9	
品質管理	303 100.0	14 4.6	2 0.7	177 58.4	9 3.0	20 6.6	69 22.8	7 2.3	-	-	5 1.7	
事務処理	393 100.0	22 5.6	1 0.3	232 59.0	7 1.8	30 7.6	88 22.4	5 1.3	1 0.3	2 0.5	5 1.3	
受注・発注・在庫の管理	344 100.0	11 3.2	1 0.3	220 64.0	8 2.3	24 7.0	70 20.3	4 1.2	1 0.3	2 0.6	3 0.9	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	4 3.9	1 1.0	58 56.9	1 1.0	12 11.8	24 23.5	-	-	-	2 2.0	
顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	2 3.0	1 1.5	30 45.5	1 1.5	7 10.6	23 34.8	-	-	1 1.5	1 1.5	
その他	7 100.0	-	-	6 85.7	-	-	1 14.3	-	-	-	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 変化比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	161 100.0	11 6.8	-	105 65.2	1 0.6	8 5.0	33 20.5	1 0.6	1 0.6	-	1 0.6
	やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	10 7.3	-	85 62.0	1 0.7	7 5.1	27 19.7	2 1.5	-	3 2.2	2 1.5
	横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	8 4.6	2 1.2	104 60.1	8 4.6	9 5.2	30 17.3	4 2.3	1 0.6	4 2.3	3 1.7
	やや減少(5%以上10%未満)	66 100.0	2 3.0	-	41 62.1	2 3.0	5 7.6	12 18.2	2 3.0	-	1 1.5	1 1.5
	減少(10%以上)	92 100.0	3 3.3	-	58 63.0	4 4.3	5 5.4	16 17.4	5 5.4	-	-	1 1.1
	無回答	48 100.0	3 6.3	-	23 47.9	-	8 16.7	8 16.7	2 4.2	-	-	4 8.3

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術「製造」(SA)

	全 体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合 計	1322 100.0	47 3.6	5 0.4	262 19.8	320 24.2	109 8.2	294 22.2	118 8.9	97 7.3	45 3.4	25 1.9		
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	7 4.6	1 0.7	22 14.6	44 29.1	10 6.6	30 19.9	14 9.3	18 11.9	4 2.6	1 0.7	
	鉄鋼業	51 100.0	1 2.0	-	11 21.6	9 17.6	4 7.8	11 21.6	4 7.8	7 13.7	2 3.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	2 3.7	-	4 7.4	11 20.4	5 9.3	14 25.9	8 14.8	7 13.0	3 5.6	-	
	金属製品製造業	379 100.0	6 1.6	2 0.5	100 26.4	82 21.6	22 5.8	91 24.0	35 9.2	20 5.3	11 2.9	10 2.6	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	3 4.2	-	22 31.0	10 14.1	9 12.7	12 16.9	3 4.2	5 7.0	2 2.8	5 7.0	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	3 2.4	1 0.8	38 29.9	22 17.3	10 7.9	30 23.6	8 6.3	6 4.7	5 3.9	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	3 4.8	-	16 25.8	16 25.8	9 14.5	12 19.4	6 9.7	-	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	7 8.4	-	4 4.8	16 19.3	9 10.8	24 28.9	9 10.8	10 12.0	4 4.8	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	10 6.8	1 0.7	19 13.0	41 28.1	16 11.0	35 24.0	12 8.2	6 4.1	5 3.4	1 0.7	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	-	-	1 14.3	1 14.3	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	5 2.6	-	24 12.7	68 36.0	12 6.3	34 18.0	18 9.5	18 9.5	8 4.2	2 1.1	
	その他	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
	F5従業員数(24年)	50人以下	420 100.0	8 1.9	1 0.2	124 29.5	70 16.7	43 10.2	87 20.7	34 8.1	26 6.2	18 4.3	9 2.1
		51~100人	386 100.0	10 2.6	3 0.8	76 19.7	86 22.3	32 8.3	92 23.8	37 9.6	30 7.8	8 2.1	12 3.1
101~300人		372 100.0	15 4.0	1 0.3	53 14.2	115 30.9	25 6.7	87 23.4	33 8.9	29 7.8	12 3.2	2 0.5	
301人以上		144 100.0	14 9.7	-	9 6.3	49 34.0	9 6.3	28 19.4	14 9.7	12 8.3	7 4.9	2 1.4	
問10 数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている		170 100.0	4 2.4	1 0.6	47 27.6	31 18.2	16 9.4	32 18.8	22 12.9	11 6.5	3 1.8	3 1.8	
問11 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	19 3.0	4 0.6	106 16.7	186 29.4	48 7.6	134 21.2	56 8.8	46 7.3	23 3.6	11 1.7		
問12 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	19 4.5	-	83 19.9	90 21.5	37 8.9	101 24.2	34 8.1	32 7.7	16 3.8	6 1.4		
問13 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	5 5.2	-	25 25.8	12 12.4	8 8.2	25 25.8	6 6.2	8 8.2	3 3.1	5 5.2		
問14 無回答	4 100.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	-	-	-	-		
問15 従業員への効果実感による経営面への効果	効果を感じている	218 100.0	6 2.8	1 0.5	42 19.3	57 26.1	22 10.1	42 19.3	31 14.2	10 4.6	4 1.8	3 1.4	
	やや効果を感じている	746 100.0	28 3.8	2 0.3	150 20.1	185 24.8	53 7.1	172 23.1	61 8.2	59 7.9	23 3.1	13 1.7	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	9 3.1	2 0.7	56 19.4	73 25.3	26 9.0	57 19.7	21 7.3	26 9.0	14 4.8	5 1.7	
	効果を感じていない	28 100.0	2 7.1	-	7 25.0	4 14.3	2 7.1	7 25.0	4 14.3	-	1 3.6	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	2 5.1	-	7 17.9	1 2.6	6 15.4	15 38.5	1 2.6	1 2.6	3 7.7	3 7.7	
	無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	
問16 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468 100.0	18 3.8	4 0.9	90 19.2	125 26.7	38 8.1	82 17.5	51 10.9	30 6.4	19 4.1	11 2.4	
	製造	1322 100.0	47 3.6	5 0.4	262 19.8	320 24.2	109 8.2	294 22.2	118 8.9	97 7.3	45 3.4	25 1.9	
	生産管理	940 100.0	34 3.6	4 0.4	183 19.5	212 22.6	77 8.2	230 24.5	85 9.0	65 6.9	34 3.6	16 1.7	
	品質管理	587 100.0	22 3.7	3 0.5	103 17.5	158 26.9	40 6.8	133 22.7	61 10.4	36 6.1	21 3.6	10 1.7	
	事務処理	680 100.0	19 2.8	1 0.1	137 20.1	164 24.1	63 9.3	150 22.1	71 10.4	48 7.1	19 2.8	8 1.2	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	15 2.5	1 0.2	126 20.9	136 22.6	52 8.6	147 24.4	60 10.0	41 6.8	20 3.3	5 0.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	6 5.2	1 0.9	23 19.8	22 19.0	16 13.8	18 15.5	14 12.1	11 9.5	4 3.4	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	2 2.3	-	16 18.2	21 23.9	12 13.6	18 20.5	10 11.4	5 5.7	4 4.5	-	
	その他	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	4 36.4	2 18.2	3 27.3	-	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 変化比較(19年(5年前)と)	増加(10%以上)	300 100.0	17 5.7	-	55 18.3	74 24.7	23 7.7	70 23.3	28 9.3	21 7.0	7 2.3	5 1.7
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	7 2.6	-	49 17.9	72 26.3	28 10.2	55 20.1	26 9.5	24 8.8	9 3.3	4 1.5
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	11 3.4	5 1.5	68 20.7	86 26.2	25 7.6	58 17.7	29 8.8	29 8.8	11 3.4	6 1.8
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	5 3.5	-	37 26.1	27 19.0	11 7.7	29 20.4	16 11.3	7 4.9	8 5.6	2 1.4	
減少(10%以上)		196 100.0	2 1.0	-	37 18.9	39 19.9	16 8.2	67 34.2	15 7.7	13 6.6	4 2.0	3 1.5	
無回答		82 100.0	5 6.1	-	16 19.5	22 26.8	6 7.3	15 18.3	4 4.9	3 3.7	6 7.3	5 6.1	

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術〔生産管理〕(SA)

	全 体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミン・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合 計	1447 100.0	34 2.3	5 0.3	110 7.6	35 2.4	296 20.5	794 54.9	13 0.9	18 1.2	82 5.7	60 4.1		
F2業種	プラスチック製品製造業	149 100.0	4 2.7	-	5 3.4	3 2.0	29 19.5	89 59.7	2 1.3	2 1.3	10 6.7	5 3.4	
	鉄鋼業	60 100.0	-	1 1.7	8 13.3	1 1.7	9 15.0	29 48.3	2 3.3	1 1.7	6 10.0	3 5.0	
	非鉄金属製造業	55 100.0	3 5.5	1 1.8	4 7.3	-	15 27.3	24 43.6	-	2 3.6	2 3.6	4 7.3	
	金属製品製造業	428 100.0	8 1.9	-	48 11.2	13 3.0	85 19.9	231 54.0	2 0.5	4 0.9	19 4.4	18 4.2	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	-	-	2 2.6	4 5.1	14 17.9	47 60.3	-	-	6 7.7	5 6.4	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	3 1.8	1 0.6	16 9.8	4 2.4	39 23.8	87 53.0	1 0.6	1 0.6	9 5.5	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	1 1.4	-	7 10.1	4 5.8	18 26.1	35 50.7	2 2.9	-	1 1.4	1 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	1 1.3	-	2 2.7	1 1.3	12 16.0	46 61.3	2 2.7	2 2.7	7 9.3	2 2.7	
	電気機械器具製造業	162 100.0	11 6.8	1 0.6	13 8.0	2 1.2	30 18.5	86 53.1	2 1.2	3 1.9	7 4.3	7 4.3	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	-	-	-	-	6 46.2	5 38.5	-	-	2 15.4	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	3 1.6	1 0.5	5 2.6	3 1.6	39 20.2	115 59.6	-	3 1.6	13 6.7	11 5.7	
	その他	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	
	F5(従業員数24年)	50人以下	506 100.0	10 2.0	1 0.2	45 8.9	8 1.6	122 24.1	249 49.2	4 0.8	5 1.0	32 6.3	30 5.9
		51~100人	427 100.0	7 1.6	3 0.7	35 8.2	9 2.1	84 19.7	244 57.1	1 0.2	5 1.2	22 5.2	17 4.0
101~300人		378 100.0	6 1.6	1 0.3	25 6.6	14 3.7	66 17.5	226 59.8	5 1.3	8 2.1	17 4.5	10 2.6	
301人以上		136 100.0	11 8.1	-	5 3.7	4 2.9	24 17.6	75 55.1	3 2.2	-	11 8.1	3 2.2	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている		187 100.0	4 2.1	1 0.5	16 8.6	7 3.7	55 29.4	88 47.1	2 1.1	1 0.5	7 3.7	6 3.2	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	14 2.1	3 0.5	39 6.0	21 3.2	136 20.8	363 55.5	8 1.2	9 1.4	41 6.3	20 3.1		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	14 2.9	1 0.2	40 8.3	5 1.0	84 17.4	278 57.4	2 0.4	7 1.4	28 5.8	25 5.2		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	2 1.7	-	15 12.9	2 1.7	20 17.2	62 53.4	1 0.9	1 0.9	6 5.2	7 6.0		
無回答	6 100.0	-	-	-	-	1 16.7	3 50.0	-	-	-	2 33.3		
問9(従業員数の育成・能力開発による経営改善への効果を実感している)	効果を感じている	214 100.0	-	1 0.5	13 6.1	4 1.9	54 25.2	121 56.5	2 0.9	2 0.9	8 3.7	9 4.2	
	やや効果を感じている	800 100.0	22 2.8	2 0.3	65 8.1	17 2.1	169 21.1	430 53.8	6 0.8	11 1.4	47 5.9	31 3.9	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	11 3.2	2 0.6	25 7.2	11 3.2	56 16.1	194 55.9	3 0.9	4 1.2	26 7.5	15 4.3	
	効果を感じていない	32 100.0	-	-	2 6.3	3 9.4	4 12.5	20 62.5	1 3.1	-	-	2 6.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	1 1.9	-	5 9.4	-	13 24.5	28 52.8	1 1.9	1 1.9	1 1.9	3 5.7	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	
	問12(デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない)	467 100.0	14 3.0	5 1.1	32 6.9	11 2.4	97 20.8	267 57.2	4 0.9	4 0.9	24 5.1	9 1.9	
製造	940 100.0	25 2.7	5 0.5	51 5.4	18 1.9	192 20.4	547 58.2	10 1.1	11 1.2	50 5.3	31 3.3		
生産管理	1447 100.0	34 2.3	5 0.3	110 7.6	35 2.4	296 20.5	794 54.9	13 0.9	18 1.2	82 5.7	60 4.1		
品質管理	638 100.0	19 3.0	4 0.6	41 6.4	18 2.8	118 18.5	364 57.1	7 1.1	9 1.4	35 5.5	23 3.6		
事務処理	804 100.0	19 2.4	2 0.2	71 8.8	19 2.4	165 20.5	445 55.3	7 0.9	5 0.6	46 5.7	25 3.1		
受注・発注・在庫の管理	762 100.0	17 2.2	2 0.3	61 8.0	19 2.5	162 21.3	429 56.3	7 0.9	5 0.7	42 5.5	18 2.4		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	5 4.0	-	7 5.6	2 1.6	38 30.4	61 48.8	2 1.6	1 0.8	6 4.8	3 2.4		
顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	3 3.1	-	5 5.1	4 4.1	26 26.5	46 46.9	4 4.1	1 1.0	8 8.2	1 1.0		
その他	12 100.0	-	-	2 16.7	-	2 16.7	6 50.0	-	-	2 16.7	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6(比較した9年(5年前)の変動)	増加(10%以上)	321 100.0	6 1.9	1 0.3	23 7.2	9 2.8	67 20.9	182 56.7	2 0.6	1 0.3	20 6.2	10 3.1	
	やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	9 2.9	-	18 5.9	8 2.6	66 21.5	163 53.1	4 1.3	7 2.3	18 5.9	14 4.6	
	横ばい(5%未満の増減)	349 100.0	7 2.0	2 0.6	32 9.2	7 2.0	69 19.8	189 54.2	3 0.9	4 1.1	20 5.7	16 4.6	
	やや減少(5%以上10%未満)	164 100.0	5 3.0	1 0.6	22 13.4	4 2.4	36 22.0	85 51.8	-	-	7 4.3	4 2.4	
	減少(10%以上)	217 100.0	5 2.3	-	11 5.1	5 2.3	32 14.7	135 62.2	2 0.9	5 2.3	13 6.0	9 4.1	
	無回答	89 100.0	2 2.2	1 1.1	4 4.5	2 2.2	26 29.2	40 44.9	2 2.2	1 1.1	4 4.5	7 7.9	

付問12-2-1. もっとも代表的なデジタル技術「品質管理」(SA)

	全 体	AI(人工知能:画像・言語認識技術、生成AI含む)	VR/AR/MR/SR(仮想現実等)	GAD/CAM	ロボット	クラウド	プログラミング・ソフトウェア・情報システム	制御技術	センサー	その他	無回答		
合 計	735 100.0	64 8.7	8 1.1	55 7.5	18 2.4	117 15.9	307 41.8	16 2.2	63 8.6	59 8.0	28 3.8		
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	5 6.2	1 1.2	8 9.9	2 2.5	11 13.6	39 48.1	1 1.2	8 9.9	5 6.2	1 1.2	
	鉄鋼業	36 100.0	2 5.6	-	8 22.2	1 2.8	3 8.3	13 36.1	2 5.6	-	5 13.9	2 5.6	
	非鉄金属製造業	27 100.0	3 11.1	-	2 7.4	1 3.7	5 18.5	8 29.6	1 3.7	4 14.8	1 3.7	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	17 8.5	3 1.5	13 6.5	5 2.5	38 19.1	79 39.7	5 2.5	12 6.0	18 9.0	9 4.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	2 5.1	1 2.6	5 12.8	-	4 10.3	17 43.6	-	6 15.4	3 7.7	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	4 6.3	1 1.6	7 11.1	1 1.6	12 19.0	24 38.1	1 1.6	6 9.5	5 7.9	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	3 8.3	-	5 13.9	-	7 19.4	17 47.2	1 2.8	2 5.6	1 2.8	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	5 10.6	-	-	1 2.1	10 21.3	24 51.1	-	2 4.3	4 8.5	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	12 13.5	2 2.2	3 3.4	4 4.5	11 12.4	37 41.6	3 3.4	9 10.1	5 5.6	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	-	-	-	-	2 33.3	2 33.3	-	-	2 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	11 9.8	-	4 3.6	3 2.7	3 12.5	14 42.0	2 1.8	14 12.5	10 8.9	7 6.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	244 100.0	15 6.1	2 0.8	22 9.0	3 1.2	46 18.9	91 37.3	7 2.9	21 8.6	28 11.5	9 3.7
		51~100人	178 100.0	15 8.4	3 1.7	10 5.6	3 1.7	27 15.2	83 46.6	1 0.6	14 7.9	11 6.2	11 6.2
101~300人		224 100.0	18 8.0	2 0.9	19 8.5	9 4.0	29 12.9	100 44.6	6 2.7	21 9.4	14 6.3	6 2.7	
301人以上		89 100.0	16 18.0	1 1.1	4 4.5	3 3.4	15 16.9	33 37.1	2 2.2	7 7.9	6 6.7	2 2.2	
間1 人材開発方針		116 100.0	13 11.2	-	12 10.3	5 4.3	28 24.1	37 31.9	4 3.4	7 6.0	7 6.0	3 2.6	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	352 100.0	28 8.0	5 1.4	26 7.4	9 2.6	56 15.9	150 42.6	6 1.7	32 9.1	28 8.0	12 3.4		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	223 100.0	22 9.9	1 0.4	15 6.7	4 1.8	27 12.1	101 45.3	5 2.2	20 9.0	20 9.0	8 3.6		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	40 100.0	1 2.5	1 2.5	2 5.0	-	5 12.5	17 42.5	1 2.5	4 10.0	4 10.0	5 12.5		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	4 100.0	-	1 25.0	-	-	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
間9 従業員の効果による経営改善	効果を感じている	131 100.0	11 8.4	2 1.5	10 7.6	2 1.5	22 16.8	52 39.7	3 2.3	16 12.2	8 6.1	5 3.8	
	やや効果を感じている	407 100.0	38 9.3	4 1.0	29 7.1	10 2.5	63 15.5	174 42.8	9 2.2	32 7.9	36 8.8	12 2.9	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	12 7.2	2 1.2	13 7.8	5 3.0	26 15.7	69 41.6	4 2.4	13 7.8	15 9.0	7 4.2	
	効果を感じていない	14 100.0	1 7.1	-	2 14.3	1 7.1	2 14.3	6 42.9	-	-	-	2 14.3	
	従業員への育成・能力開発を行っていない	16 100.0	2 12.5	-	1 6.3	-	3 18.8	6 37.5	-	2 12.5	-	2 12.5	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	26 8.6	5 1.7	23 7.6	6 2.0	56 18.5	123 40.6	6 2.0	27 8.9	25 8.3	6 2.0	
	製造	587 100.0	47 8.0	6 1.0	39 6.6	12 2.0	96 16.4	261 44.5	14 2.4	53 9.0	40 6.8	19 3.2	
	生産管理	638 100.0	53 8.3	8 1.3	48 7.5	13 2.0	106 16.6	278 43.6	13 2.0	52 8.2	42 6.6	25 3.9	
	品質管理	735 100.0	64 8.7	8 1.1	55 7.5	18 2.4	117 15.9	307 41.8	16 2.2	63 8.6	59 8.0	28 3.8	
	事務処理	447 100.0	41 9.2	5 1.1	36 8.1	9 2.0	76 17.0	194 43.4	12 2.7	37 8.3	26 5.8	11 2.5	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	34 8.5	4 1.0	29 7.2	8 2.0	70 17.5	177 44.1	8 2.0	34 8.5	27 6.7	10 2.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	10 10.9	1 1.1	6 6.5	3 3.3	23 25.0	31 33.7	2 2.2	6 6.5	6 6.5	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	7 10.3	-	3 4.4	2 2.9	14 20.6	29 42.6	1 1.5	8 11.8	3 4.4	1 1.5	
	その他	10 100.0	1 10.0	-	-	-	2 20.0	2 20.0	-	1 10.0	4 40.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	182 100.0	16 8.8	2 1.1	14 7.7	5 2.7	31 17.0	76 41.8	2 1.1	14 7.7	17 9.3	5 2.7
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	16 11.1	1 0.7	8 5.6	4 2.8	28 19.4	61 42.4	4 2.8	9 6.3	9 6.3	4 2.8
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	11 6.7	3 1.8	16 9.8	3 1.8	26 15.9	62 37.8	3 1.8	22 13.4	13 7.9	5 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	7 8.8	2 2.5	6 7.5	1 1.3	9 11.3	34 42.5	2 2.5	7 8.8	6 7.5	6 7.5	
減少(10%以上)		113 100.0	9 8.0	-	6 5.3	4 3.5	12 10.6	54 47.8	5 4.4	10 8.8	10 8.8	3 2.7	
無回答		52 100.0	5 9.6	-	5 9.6	1 1.9	11 21.2	20 38.5	-	1 1.9	4 7.7	5 9.6	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか〔企画・開発・設計〕(SA)

		全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答	
合 計		677 100.0	493 72.8	113 16.7	63 9.3	8 1.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	41 70.7	9 15.5	7 12.1	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	10 62.5	6 37.5	-	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	15 75.0	2 10.0	3 15.0	-	
	金属製品製造業	149 100.0	109 73.2	25 16.8	13 8.7	2 1.3	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	34 77.3	6 13.6	3 6.8	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	80 76.2	14 13.3	9 8.6	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	42 85.7	5 10.2	2 4.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	22 62.9	10 28.6	3 8.6	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	68 69.4	18 18.4	11 11.2	1 1.0	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	9 81.8	-	2 18.2	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	63 68.5	18 19.6	10 10.9	1 1.1	
	その他	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	203 100.0	156 76.8	28 13.8	17 8.4	2 1.0
		51～100人	180 100.0	130 72.2	29 16.1	17 9.4	4 2.2
101～300人		188 100.0	129 68.6	35 18.6	23 12.2	1 0.5	
301人以上		106 100.0	78 73.6	21 19.8	6 5.7	1 0.9	
問1 能 力 材 開 発 方 針		数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	75 64.1	24 20.5	17 14.5	1 0.9
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	234 74.3	55 17.5	24 7.6	2 0.6		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	145 74.0	27 13.8	19 9.7	5 2.6		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	38 80.9	6 12.8	3 6.4	-		
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-		
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に よ る 感 を 感 じて い る か	効果を感じている	128 100.0	105 82.0	12 9.4	10 7.8	1 0.8	
	やや効果を感じている	361 100.0	259 71.7	58 16.1	40 11.1	4 1.1	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	111 69.8	35 22.0	11 6.9	2 1.3	
	効果を感じていない	12 100.0	8 66.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	10 66.7	4 26.7	1 6.7	-	
	無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	493 72.8	113 16.7	63 9.3	8 1.2	
	製造	468 100.0	351 75.0	74 15.8	38 8.1	5 1.1	
	生産管理	467 100.0	350 74.9	66 14.1	45 9.6	6 1.3	
	品質管理	303 100.0	229 75.6	44 14.5	28 9.2	2 0.7	
	事務処理	393 100.0	300 76.3	53 13.5	37 9.4	3 0.8	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	273 79.4	42 12.2	27 7.8	2 0.6	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	78 76.5	14 13.7	8 7.8	2 2.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	51 77.3	8 12.1	6 9.1	1 1.5	
	その他	7 100.0	5 71.4	1 14.3	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 の 変 化	増加（10%以上）	161 100.0	121 75.2	25 15.5	15 9.3	-
		やや増加（5%以上10%未満）	137 100.0	92 67.2	28 20.4	15 10.9	2 1.5
		横ばい（5%未満の増減）	173 100.0	134 77.5	27 15.6	10 5.8	2 1.2
やや減少（5%以上10%未満）		66 100.0	49 74.2	10 15.2	7 10.6	-	
減少（10%以上）		92 100.0	75 81.5	9 9.8	7 7.6	1 1.1	
無回答		48 100.0	22 45.8	14 29.2	9 18.8	3 6.3	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか【製造】(SA)

	全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答		
合 計	1322 100.0	812 61.4	320 24.2	171 12.9	19 1.4		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	82 54.3	48 31.8	21 13.9	- -	
	鉄鋼業	51 100.0	31 60.8	15 29.4	3 5.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	34 63.0	14 25.9	6 11.1	- -	
	金属製品製造業	379 100.0	241 63.6	89 23.5	44 11.6	5 1.3	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	44 62.0	15 21.1	9 12.7	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	83 65.4	29 22.8	11 8.7	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	45 72.6	10 16.1	5 8.1	2 3.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	48 57.8	22 26.5	13 15.7	- -	
	電気機械器具製造業	146 100.0	81 55.5	38 26.0	25 17.1	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	5 71.4	1 14.3	1 14.3	- -	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	117 61.9	39 20.6	32 16.9	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	- -	1 50.0	- -	
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	420 100.0	251 59.8	95 22.6	64 15.2	10 2.4
		51～100人	386 100.0	240 62.2	89 23.1	52 13.5	5 1.3
101～300人		372 100.0	235 63.2	96 25.8	38 10.2	3 0.8	
301人以上		144 100.0	86 59.7	40 27.8	17 11.8	1 0.7	
問1 能 力 開 発 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果 の 育 成		数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	108 63.5	40 23.5	21 12.4	1 0.6
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	397 62.7	162 25.6	67 10.6	7 1.1		
個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	257 61.5	86 20.6	68 16.3	7 1.7		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	47 48.5	31 32.0	15 15.5	4 4.1		
無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0	- -	- -		
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 成 果 の 育 成	効果を感じている	218 100.0	155 71.1	44 20.2	18 8.3	1 0.5	
	やや効果を感じている	746 100.0	461 61.8	184 24.7	86 11.5	15 2.0	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	163 56.4	72 24.9	53 18.3	1 0.3	
	効果を感じていない	28 100.0	16 57.1	6 21.4	5 17.9	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	16 41.0	13 33.3	9 23.1	1 2.6	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	- -	
	問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	318 67.9	100 21.4	44 9.4	6 1.3
製造		1322 100.0	812 61.4	320 24.2	171 12.9	19 1.4	
生産管理		940 100.0	620 66.0	208 22.1	101 10.7	11 1.2	
品質管理		587 100.0	402 68.5	123 21.0	57 9.7	5 0.9	
事務処理		680 100.0	456 67.1	150 22.1	69 10.1	5 0.7	
受注・発注・在庫の管理		603 100.0	424 70.3	123 20.4	54 9.0	2 0.3	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		116 100.0	79 68.1	23 19.8	13 11.2	1 0.9	
顧客対応を含めたサービスの提供		88 100.0	62 70.5	15 17.0	11 12.5	- -	
その他		11 100.0	6 54.5	1 9.1	4 36.4	- -	
行っていない		- -	- -	- -	- -	- -	
無回答		- -	- -	- -	- -	- -	
F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 の 変 化		増加（10%以上）	300 100.0	191 63.7	82 27.3	25 8.3	2 0.7
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	169 61.7	62 22.6	39 14.2	4 1.5
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	211 64.3	72 22.0	41 12.5	4 1.2
	やや減少（5%以上10%未満）	142 100.0	81 57.0	40 28.2	17 12.0	4 2.8	
	減少（10%以上）	196 100.0	126 64.3	40 20.4	30 15.3	- -	
	無回答	82 100.0	34 41.5	24 29.3	19 23.2	5 6.1	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか【生産管理】(SA)

		全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答	
合 計		1447 100.0	823 56.9	371 25.6	221 15.3	32 2.2	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	77 51.7	40 26.8	27 18.1	5 3.4	
	鉄鋼業	60 100.0	38 63.3	7 11.7	13 21.7	2 3.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	31 56.4	12 21.8	10 18.2	2 3.6	
	金属製品製造業	428 100.0	246 57.5	119 27.8	56 13.1	7 1.6	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	46 59.0	21 26.9	9 11.5	2 2.6	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	92 56.1	46 28.0	23 14.0	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	43 62.3	20 29.0	5 7.2	1 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	46 61.3	22 29.3	6 8.0	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	86 53.1	36 22.2	35 21.6	5 3.1	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	7 53.8	4 30.8	2 15.4	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	111 57.5	44 22.8	34 17.6	4 2.1	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	506 100.0	280 55.3	129 25.5	78 15.4	19 3.8
		51～100人	427 100.0	242 56.7	116 27.2	61 14.3	8 1.9
101～300人		378 100.0	221 58.5	89 23.5	64 16.9	4 1.1	
301人以上		136 100.0	80 58.8	37 27.2	18 13.2	1 0.7	
問1 能 力 材 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	99 52.9	53 28.3	33 17.6	2 1.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	384 58.7	168 25.7	91 13.9	11 1.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	284 58.7	110 22.7	75 15.5	15 3.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	53 45.7	39 33.6	20 17.2	4 3.4	
	無回答	6 100.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3	-	
問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に 関 する 感 覚	効果を感じている	214 100.0	136 63.6	47 22.0	23 10.7	8 3.7	
	やや効果を感じている	800 100.0	458 57.3	203 25.4	123 15.4	16 2.0	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	184 53.0	94 27.1	63 18.2	6 1.7	
	効果を感じていない	32 100.0	20 62.5	8 25.0	3 9.4	1 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	25 47.2	18 34.0	9 17.0	1 1.9	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	300 64.2	108 23.1	55 11.8	4 0.9	
	製造	940 100.0	571 60.7	231 24.6	118 12.6	20 2.1	
	生産管理	1447 100.0	823 56.9	371 25.6	221 15.3	32 2.2	
	品質管理	638 100.0	390 61.1	156 24.5	78 12.2	14 2.2	
	事務処理	804 100.0	494 61.4	197 24.5	102 12.7	11 1.4	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	486 63.8	177 23.2	90 11.8	9 1.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	81 64.8	27 21.6	16 12.8	1 0.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	64 65.3	20 20.4	13 13.3	1 1.0	
	その他	12 100.0	8 66.7	1 8.3	3 25.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	
	F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 前 と の 変 化	増加（10%以上）	321 100.0	171 53.3	96 29.9	46 14.3	8 2.5
		やや増加（5%以上10%未満）	307 100.0	171 55.7	79 25.7	54 17.6	3 1.0
		横ばい（5%未満の増減）	349 100.0	222 63.6	67 19.2	51 14.6	9 2.6
やや減少（5%以上10%未満）		164 100.0	86 52.4	50 30.5	24 14.6	4 2.4	
減少（10%以上）		217 100.0	135 62.2	50 23.0	28 12.9	4 1.8	
無回答		89 100.0	38 42.7	29 32.6	18 20.2	4 4.5	

付問12-3. いつからデジタル技術を導入・活用していますか【品質管理】(SA)

		全 体	2019年以 前	2020～ 2022年	2023年以 降	無回答	
合 計		735 100.0	384 52.2	213 29.0	119 16.2	19 2.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	38 46.9	31 38.3	9 11.1	3 3.7	
	鉄鋼業	36 100.0	24 66.7	6 16.7	5 13.9	1 2.8	
	非鉄金属製造業	27 100.0	13 48.1	12 44.4	1 3.7	1 3.7	
	金属製品製造業	199 100.0	115 57.8	57 28.6	22 11.1	5 2.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	10 25.6	9 23.1	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	27 42.9	16 25.4	18 28.6	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	24 66.7	7 19.4	5 13.9	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	28 59.6	13 27.7	5 10.6	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	36 40.4	31 34.8	20 22.5	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	3 50.0	- -	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	58 51.8	29 25.9	22 19.6	3 2.7	
	その他	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	244 100.0	123 50.4	70 28.7	42 17.2	9 3.7
51～100人		178 100.0	93 52.2	49 27.5	29 16.3	7 3.9	
101～300人		224 100.0	119 53.1	66 29.5	37 16.5	2 0.9	
301人以上		89 100.0	49 55.1	28 31.5	11 12.4	1 1.1	
問1 能 力 人 材 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	61 52.6	34 29.3	21 18.1	- -	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	192 54.5	102 29.0	50 14.2	8 2.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	111 49.8	64 28.7	39 17.5	9 4.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	18 45.0	12 30.0	9 22.5	1 2.5	
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	- -	1 25.0	
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 の 実 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	131 100.0	81 61.8	33 25.2	13 9.9	4 3.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	215 52.8	120 29.5	62 15.2	10 2.5	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	75 45.2	48 28.9	40 24.1	3 1.8	
	効果を感じていない	14 100.0	7 50.0	4 28.6	2 14.3	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	6 37.5	7 43.8	2 12.5	1 6.3	
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -		
問12 で い る デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	303 100.0	181 59.7	76 25.1	39 12.9	7 2.3	
	製造	587 100.0	332 56.6	160 27.3	81 13.8	14 2.4	
	生産管理	638 100.0	348 54.5	179 28.1	93 14.6	18 2.8	
	品質管理	735 100.0	384 52.2	213 29.0	119 16.2	19 2.6	
	事務処理	447 100.0	251 56.2	120 26.8	68 15.2	8 1.8	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	234 58.4	102 25.4	58 14.5	7 1.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	56 60.9	20 21.7	13 14.1	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	37 54.4	21 30.9	9 13.2	1 1.5	
	その他	10 100.0	3 30.0	3 30.0	4 40.0	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 生 産 性 の 変 化	増加（10%以上）	182 100.0	103 56.6	54 29.7	23 12.6	2 1.1
やや増加（5%以上10%未満）		144 100.0	76 52.8	39 27.1	25 17.4	4 2.8	
横ばい（5%未満の増減）		164 100.0	95 57.9	41 25.0	26 15.9	2 1.2	
やや減少（5%以上10%未満）		80 100.0	29 36.3	30 37.5	17 21.3	4 5.0	
減少（10%以上）		113 100.0	63 55.8	32 28.3	16 14.2	2 1.8	
無回答		52 100.0	18 34.6	17 32.7	12 23.1	5 9.6	

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何ですか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機 関から の推 奨	グルー プ企 業・取 引先 からの 要請	同業 者か らの 推 奨	ITベン ダー等 から の推 奨	国・地 方公 共団 体か らの 補 助金 の活 用	セミ ナー・ イベ ント への 参加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答
合計	677 100.0	383 56.6	340 50.2	26 3.8	100 14.8	25 3.7	60 8.9	44 6.5	58 8.6	55 8.1	22 3.2	11 1.6
F2業種												
プラスチック製品製造業	58 100.0	36 62.1	24 41.4	2 3.4	8 13.8	2 3.4	5 8.6	2 3.4	6 10.3	6 10.3	2 3.4	1 1.7
鉄鋼業	16 100.0	9 56.3	7 43.8	3 18.8	6 37.5	2 12.5	2 12.5	3 18.8	2 12.5	2 12.5	1 6.3	-
非鉄金属製造業	20 100.0	10 50.0	12 60.0	-	4 20.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	-	-
金属製品製造業	149 100.0	104 69.8	55 36.9	8 5.4	13 8.7	5 3.4	13 8.7	8 5.4	13 8.7	9 6.0	2 1.3	4 2.7
はん用機械器具製造業	44 100.0	28 63.6	27 61.4	2 4.5	5 11.4	3 6.8	5 11.4	2 4.5	2 4.5	2 4.5	2 4.5	1 2.3
生産用機械器具製造業	105 100.0	57 54.3	48 45.7	3 2.9	15 14.3	2 1.9	6 5.7	7 6.7	4 3.8	6 5.7	5 4.8	2 1.9
業務用機械器具製造業	49 100.0	22 44.9	33 67.3	1 2.0	9 18.4	2 4.1	9 18.4	5 10.2	7 14.3	6 12.2	3 6.1	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	17 48.6	23 65.7	2 5.7	11 31.4	1 2.9	2 5.7	2 5.7	3 8.6	4 11.4	1 2.9	-
電気機械器具製造業	98 100.0	52 53.1	50 51.0	1 1.0	16 16.3	3 3.1	8 8.2	7 7.1	7 7.1	12 12.2	4 4.1	1 1.0
情報通信機械器具製造業	11 100.0	5 45.5	6 54.5	-	2 18.2	1 9.1	-	-	-	-	-	-
輸送用機械器具製造業	92 100.0	43 46.7	55 59.8	4 4.3	11 12.0	3 3.3	8 8.7	7 7.6	12 13.0	7 7.6	2 2.2	2 2.2
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5 (従業員 2024年)												
50人以下	203 100.0	124 61.1	85 41.9	4 2.0	26 12.8	9 4.4	15 7.4	14 6.9	10 4.9	9 4.4	6 3.0	3 1.5
51~100人	180 100.0	109 60.6	74 41.1	12 6.7	24 13.3	7 3.9	15 8.3	13 7.2	12 6.7	17 9.4	2 1.1	4 2.2
101~300人	188 100.0	100 53.2	111 59.0	7 3.7	21 11.2	6 3.2	15 8.0	13 6.9	22 11.7	14 7.4	8 4.3	2 1.1
301人以上	106 100.0	50 47.2	70 66.0	3 2.8	29 27.4	3 2.8	15 14.2	4 3.8	14 13.2	15 14.2	6 5.7	2 1.9
間1 能人 材開 発方 針												
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	78 66.7	57 48.7	9 7.7	18 15.4	5 4.3	15 12.8	16 13.7	17 14.5	17 14.5	3 2.6	2 1.7
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	178 56.5	167 53.0	12 3.8	46 14.6	12 3.8	27 8.6	20 6.3	29 9.2	22 7.0	12 3.8	4 1.3
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	96 49.0	96 49.0	5 2.6	30 15.3	7 3.6	15 7.7	8 4.1	10 5.1	14 7.1	4 2.0	5 2.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	30 63.8	20 42.6	-	5 10.6	1 2.1	3 6.4	-	2 4.3	2 4.3	3 6.4	-
無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-
間9 へを 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面												
効果を感じている	128 100.0	78 60.9	75 58.6	7 5.5	21 16.4	5 3.9	11 8.6	16 12.5	15 11.7	15 11.7	1 0.8	1 0.8
やや効果を感じている	361 100.0	202 56.0	181 50.1	10 2.8	50 13.9	12 3.3	35 9.7	21 5.8	32 8.9	24 6.6	9 2.5	7 1.9
あまり効果を感じていない	159 100.0	86 54.1	75 47.2	9 5.7	26 16.4	6 3.8	13 8.2	7 4.4	11 6.9	14 8.8	8 5.0	2 1.3
効果を感じていない	12 100.0	7 58.3	3 25.0	-	-	2 16.7	1 8.3	-	-	-	2 16.7	1 8.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	9 60.0	5 33.3	-	3 20.0	-	-	-	-	2 13.3	2 13.3	-
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
間12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い												
企画・開発・設計	677 100.0	383 56.6	340 50.2	26 3.8	100 14.8	25 3.7	60 8.9	44 6.5	58 8.6	55 8.1	22 3.2	11 1.6
製造	468 100.0	271 57.9	237 50.6	24 5.1	69 14.7	20 4.3	45 9.6	36 7.7	49 10.5	41 8.8	11 2.4	8 1.7
生産管理	467 100.0	276 59.1	230 49.3	20 4.3	69 14.8	15 3.2	45 9.6	35 7.5	41 8.8	37 7.9	13 2.8	9 1.9
品質管理	303 100.0	186 61.4	153 50.5	16 5.3	50 16.5	10 3.3	33 10.9	26 8.6	33 10.9	31 10.2	7 2.3	5 1.7
事務処理	393 100.0	235 59.8	202 51.4	18 4.6	60 15.3	17 4.3	45 11.5	30 7.6	39 9.9	33 8.4	14 3.6	6 1.5
受注・発注・在庫の管理	344 100.0	206 59.9	177 51.5	18 5.2	51 14.8	12 3.5	43 12.5	25 7.3	38 11.0	30 8.7	12 3.5	3 0.9
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	63 61.8	59 57.8	10 9.8	14 13.7	3 2.9	16 15.7	10 9.8	19 18.6	13 12.7	2 2.0	3 2.9
顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	44 66.7	44 66.7	9 13.6	12 18.2	6 9.1	14 21.2	10 15.2	14 21.2	12 18.2	1 1.5	1 1.5
その他	7 100.0	3 42.9	4 57.1	-	2 28.6	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 比2 較0 し1 9年 働 働 生 産 性 前 と 変 化												
増加(10%以上)	161 100.0	101 62.7	91 56.5	8 5.0	22 13.7	5 3.1	21 13.0	17 10.6	17 10.6	17 10.6	3 1.9	1 0.6
やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	87 63.5	62 45.3	7 5.1	19 13.9	6 4.4	13 9.5	9 6.6	11 8.0	15 10.9	5 3.6	2 1.5
横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	89 51.4	85 49.1	4 2.3	29 16.8	6 3.5	9 5.2	12 6.9	16 9.2	12 6.9	8 4.6	2 1.2
やや減少(5%以上10%未満)	66 100.0	33 50.0	35 53.0	5 7.6	7 10.6	4 6.1	8 12.1	3 4.5	8 12.1	3 4.5	-	1 1.5
減少(10%以上)	92 100.0	50 54.3	48 52.2	2 2.2	13 14.1	2 2.2	4 4.3	1 1.1	4 4.3	5 5.4	3 3.3	1 1.1
無回答	48 100.0	23 47.9	19 39.6	-	10 20.8	2 4.2	5 10.4	2 4.2	2 4.2	3 6.3	3 6.3	4 8.3

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何か【製造】(MA)

	全体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機関 からの推 奨	グループ 企業・取 引先から の要請	同業者か らの推奨	ITベン ダー等か らの推奨	国・地方 公共団体 からの補 助金の活 用	セミ ナー・イ ベントへ の参加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答		
合計	1322 100.0	795 60.1	537 40.6	57 4.3	198 15.0	46 3.5	90 6.8	132 10.0	106 8.0	64 4.8	48 3.6	17 1.3		
F2業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	95 62.9	48 31.8	6 4.0	24 15.9	5 3.3	10 6.6	15 9.9	13 8.6	9 6.0	3 2.0	1 0.7	
	鉄鋼業	51 100.0	27 52.9	21 41.2	5 9.8	6 11.8	3 5.9	4 7.8	5 9.8	3 5.9	3 5.9	3 3.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	37 68.5	25 46.3	1 1.9	9 16.7	1 1.9	5 9.3	3 5.6	7 13.0	3 5.6	2 3.7	-	
	金属製品製造業	379 100.0	258 68.1	128 33.8	20 5.3	41 10.8	13 3.4	28 7.4	50 13.2	20 5.3	15 4.0	12 3.2	4 1.1	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	50 70.4	22 31.0	4 5.6	5 7.0	1 1.4	4 5.6	5 7.0	3 4.2	2 2.8	2 2.8	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	74 58.3	54 42.5	7 5.5	18 14.2	3 2.4	7 5.5	17 13.4	9 7.1	6 4.7	5 3.9	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	33 53.2	36 58.1	2 3.2	8 12.9	3 4.8	6 9.7	11 9.7	4 17.7	2 6.5	2 3.2	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	45 54.2	41 49.4	1 1.2	25 30.1	2 2.4	-	2 2.4	4 4.8	5 6.0	4 4.8	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	76 52.1	72 49.3	2 1.4	21 14.4	6 4.1	16 11.0	11 7.5	13 8.9	8 5.5	7 4.8	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	3 42.9	5 71.4	-	-	1 14.3	-	-	1 14.3	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	96 50.8	85 45.0	9 4.8	41 21.7	8 4.2	10 5.3	18 9.5	20 10.6	8 4.2	8 4.2	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	
	F5 (2 0 2 4年)	50人以下	420 100.0	277 66.0	126 30.0	24 5.7	56 13.3	13 3.1	28 6.7	47 11.2	31 7.4	17 4.0	14 3.3	7 1.7
		51~100人	386 100.0	232 60.1	143 37.0	15 3.9	51 13.2	15 3.9	25 6.5	44 11.4	22 5.7	15 3.9	12 3.1	6 1.6
101~300人		372 100.0	212 57.0	185 49.7	16 4.3	59 15.9	13 3.5	22 5.9	37 9.9	37 9.9	23 6.2	13 3.5	2 0.5	
301人以上		144 100.0	74 51.4	83 57.6	2 1.4	32 22.2	5 3.5	15 10.4	4 2.8	16 11.1	9 6.3	9 6.3	2 1.4	
問1 能人 材開 発方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	121 71.2	68 40.0	8 4.7	28 16.5	8 4.7	14 8.2	23 13.5	15 8.8	12 7.1	3 1.8	2 1.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	383 60.5	279 44.1	24 3.8	92 14.5	20 3.2	37 5.8	70 11.1	65 10.3	29 4.6	24 3.8	6 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	234 56.0	162 38.8	19 4.5	70 16.7	15 3.6	30 7.2	33 7.9	22 5.3	20 4.8	16 3.8	4 1.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	53 54.6	25 25.8	6 6.2	8 8.2	3 3.1	9 9.3	6 6.2	3 3.1	2 2.1	5 5.2	5 5.2	
	無回答	4 100.0	4 100.0	3 75.0	-	-	-	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	
問9 へを 従業 員 の 育 成 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 面 で	効果を感じている	218 100.0	154 70.6	95 43.6	11 5.0	43 19.7	9 4.1	19 8.7	29 13.3	23 10.6	19 8.7	6 2.8	1 0.5	
	やや効果を感じている	746 100.0	421 56.4	323 43.3	30 4.0	115 15.4	27 3.6	55 7.4	81 10.9	60 8.0	30 4.0	19 2.5	13 1.7	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	178 61.6	104 36.0	11 3.8	32 11.1	6 2.1	12 4.2	22 7.6	19 6.6	11 3.8	17 5.9	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	19 67.9	6 21.4	3 10.7	3 10.7	1 3.6	2 7.1	-	1 3.6	1 3.6	2 7.1	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	22 56.4	8 20.5	2 5.1	5 12.8	3 7.7	2 5.1	-	3 7.7	3 7.7	4 10.3	1 2.6	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	277 59.2	240 51.3	23 4.9	69 14.7	20 4.3	43 9.2	49 10.5	43 9.2	26 5.6	10 2.1	8 1.7	
	製造	1322 100.0	795 60.1	537 40.6	57 4.3	198 15.0	46 3.5	90 6.8	132 10.0	106 8.0	64 4.8	48 3.6	17 1.3	
	生産管理	940 100.0	585 62.2	395 42.0	44 4.7	148 15.7	29 3.1	72 7.7	97 10.3	77 8.2	49 5.2	29 3.1	11 1.2	
	品質管理	587 100.0	375 63.9	258 44.0	30 5.1	106 18.1	21 3.6	45 7.7	67 11.4	55 9.4	36 6.1	16 2.7	7 1.2	
	事務処理	680 100.0	441 64.9	298 43.8	29 4.3	107 15.7	18 2.6	53 7.8	71 10.4	64 9.4	35 5.1	25 3.7	5 0.7	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	416 69.0	240 39.8	33 5.5	92 15.3	18 3.0	50 8.3	72 11.9	64 10.6	34 5.6	19 3.2	3 0.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	80 69.0	63 54.3	10 8.6	21 18.1	4 3.4	14 12.1	19 16.4	19 16.4	11 9.5	4 3.4	2 1.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	68 77.3	49 55.7	10 11.4	19 21.6	6 6.8	14 15.9	14 15.9	14 15.9	11 12.5	4 4.5	-	
	その他	11 100.0	7 63.6	3 27.3	-	2 18.2	-	-	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 の 変 化	増加(10%以上)	300 100.0	192 64.0	139 46.3	14 4.7	42 14.0	12 4.0	23 7.7	39 13.0	26 8.7	18 6.0	9 3.0	2 0.7
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	180 65.7	109 39.8	11 4.0	39 14.2	11 4.0	14 5.1	23 8.4	27 9.9	16 5.8	7 2.6	3 1.1
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	192 58.5	121 36.9	6 1.8	48 14.6	9 2.7	26 7.9	36 11.0	26 7.9	13 4.0	15 4.6	3 0.9
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	85 59.9	63 44.4	11 7.7	16 11.3	7 4.9	14 9.9	12 8.5	14 9.9	8 5.6	5 3.5	3 2.1	
減少(10%以上)		196 100.0	104 53.1	74 37.8	13 6.6	35 17.9	4 2.0	11 5.6	15 7.7	10 5.1	5 2.6	8 4.1	-	
無回答		82 100.0	42 51.2	31 37.8	2 2.4	18 22.0	3 3.7	2 2.4	7 8.5	3 3.7	4 4.9	4 4.9	6 7.3	

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何か【生産管理】(MA)

	全体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機関 からの推 奨	グループ 企業・取 引先から の要請	同業者か らの推奨	ITベン ダー等か らの推奨	国・地方 公共団体 からの補 助金の活 用	セミ ナー・イ ベントへ の参加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答		
合計	1447 100.0	863 59.6	573 39.6	67 4.6	194 13.4	41 2.8	135 9.3	94 6.5	94 6.5	46 3.2	44 3.0	36 2.5		
F2業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	88 59.1	51 34.2	9 6.0	19 12.8	3 2.0	12 8.1	9 6.0	12 8.1	7 4.7	4 2.7	6 4.0	
	鉄鋼業	60 100.0	32 53.3	22 36.7	2 3.3	9 15.0	3 5.0	6 10.0	7 11.7	5 8.3	3 5.0	4 6.7	2 3.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	30 54.5	33 60.0	- -	4 7.3	3 5.5	7 12.7	2 3.6	6 10.9	1 1.8	1 1.8	2 3.6	
	金属製品製造業	428 100.0	297 69.4	143 33.4	24 5.6	39 9.1	14 3.3	40 9.3	31 7.2	30 7.0	13 3.0	12 2.8	6 1.4	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	50 64.1	28 35.9	4 5.1	4 5.1	6 7.7	7 9.0	3 3.8	5 6.4	2 2.6	3 3.8	2 2.6	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	101 61.6	64 39.0	8 4.9	21 12.8	1 0.6	16 9.8	14 8.5	6 3.7	5 3.0	4 2.4	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	36 52.2	38 55.1	2 2.9	7 10.1	2 2.9	9 13.0	7 10.1	4 5.8	2 2.9	2 2.9	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	40 53.3	42 56.0	2 2.7	23 30.7	- -	1 1.3	2 2.7	1 1.3	3 4.0	1 1.3	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	86 53.1	73 45.1	4 2.5	28 17.3	4 2.5	18 11.1	8 4.9	9 5.6	4 2.5	5 3.1	6 3.7	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	6 46.2	6 46.2	1 7.7	1 7.7	1 7.7	- -	- -	- -	- -	1 7.7	- -	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	97 50.3	73 37.8	11 5.7	39 20.2	4 2.1	19 9.8	11 5.7	16 8.3	6 3.1	7 3.6	7 3.6	
	その他	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- 100.0	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	506 100.0	335 66.2	136 26.9	27 5.3	57 11.3	9 1.8	49 9.7	41 8.1	28 5.5	15 3.0	11 2.2	19 3.8
		51~100人	427 100.0	259 60.7	160 37.5	21 4.9	51 11.9	15 3.5	41 9.6	32 7.5	21 4.9	7 1.6	17 4.0	10 2.3
101~300人		378 100.0	203 53.7	196 51.9	17 4.5	55 14.6	14 3.7	27 7.1	19 5.0	34 9.0	18 4.8	11 2.9	5 1.3	
301人以上		136 100.0	66 48.5	81 59.6	2 1.5	31 22.8	3 2.2	18 13.2	2 1.5	11 8.1	6 4.4	5 3.7	2 1.5	
間1 能人 材開 発方 針		187 100.0	125 66.8	74 39.6	7 3.7	29 15.5	5 2.7	23 12.3	16 8.6	17 9.1	8 4.3	5 2.7	3 1.6	
	654 100.0	384 58.7	288 44.0	34 5.2	86 13.1	19 2.9	61 9.3	45 6.9	53 8.1	20 3.1	19 2.9	11 1.7		
	484 100.0	277 57.2	175 36.2	22 4.5	70 14.5	15 3.1	42 8.7	27 5.6	23 4.8	16 3.3	16 3.3	17 3.5		
	116 100.0	73 62.9	32 27.6	3 2.6	9 7.8	2 1.7	9 7.8	6 5.2	- -	1 0.9	4 3.4	5 4.3		
	6 100.0	4 66.7	4 66.7	1 16.7	- -	- -	- -	- -	1 16.7	1 16.7	- -	- -		
間9 へを 行員 の育 成に よる 能力 開 発 実 績	効果を感じている	214 100.0	140 65.4	95 44.4	14 6.5	40 18.7	7 3.3	29 13.6	21 9.8	20 9.3	10 4.7	4 1.9	7 3.3	
	やや効果を感じている	800 100.0	454 56.8	335 41.9	33 4.1	107 13.4	23 2.9	79 9.9	49 6.1	57 7.1	25 3.1	22 2.8	19 2.4	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	214 61.7	119 34.3	16 4.6	42 12.1	8 2.3	25 7.2	20 5.8	15 4.3	9 2.6	14 4.0	8 2.3	
	効果を感じていない	32 100.0	18 56.3	10 31.3	3 9.4	2 6.3	1 3.1	- -	1 3.1	1 3.1	1 3.1	2 6.3	1 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	36 67.9	14 26.4	1 1.9	3 5.7	2 3.8	2 3.8	3 5.7	1 1.9	1 1.9	2 3.8	1 1.9	
	無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
		1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
間12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った・ 行っ てい ない	企画・開発・設計	467 100.0	276 59.1	226 48.4	20 4.3	64 13.7	12 2.6	43 9.2	36 7.7	33 7.1	19 4.1	13 2.8	7 1.5	
	製造	940 100.0	560 59.6	386 41.1	44 4.7	143 15.2	28 3.0	91 9.7	61 6.5	73 7.8	38 4.0	25 2.7	22 2.3	
	生産管理	1447 100.0	863 59.6	573 39.6	67 4.6	194 13.4	41 2.8	135 9.3	94 6.5	94 6.5	46 3.2	44 3.0	36 2.5	
	品質管理	638 100.0	392 61.4	265 41.5	31 4.9	101 15.8	20 3.1	64 10.0	41 6.4	55 8.6	31 4.9	15 2.4	15 2.4	
	事務処理	804 100.0	494 61.4	333 41.4	36 4.5	122 15.2	22 2.7	89 11.1	59 7.3	63 7.8	26 3.2	24 3.0	13 1.6	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	494 64.8	298 39.1	44 5.8	116 15.2	23 3.0	89 11.7	56 7.3	64 8.4	32 4.2	23 3.0	11 1.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	88 70.4	66 52.8	12 9.6	18 14.4	5 4.0	22 17.6	16 12.8	19 15.2	11 8.8	2 1.6	2 1.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	69 70.4	58 59.2	8 8.2	17 17.3	6 6.1	14 14.3	15 15.3	17 17.3	9 9.2	3 3.1	1 1.0	
	その他	12 100.0	7 58.3	5 41.7	- -	2 16.7	- -	1 8.3	2 16.7	2 16.7	1 8.3	- -	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
		- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 比2 較0 し た 9 年 働 働 5 年 前 の 変 と	増加(10%以上)	321 100.0	197 61.4	141 43.9	18 5.6	39 12.1	11 3.4	36 11.2	27 8.4	16 5.0	11 3.4	6 1.9	7 2.2
		やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	199 64.8	130 42.3	15 4.9	43 14.0	11 3.6	25 8.1	17 5.5	28 9.1	13 4.2	5 1.6	4 1.3
横ばい(5%未満の増減)		349 100.0	203 58.2	120 34.4	11 3.2	49 14.0	10 2.9	34 9.7	22 6.3	27 7.7	10 2.9	15 4.3	10 2.9	
やや減少(5%以上10%未満)		164 100.0	95 57.9	78 47.6	8 4.9	16 9.8	3 1.8	20 12.2	16 9.8	11 6.7	4 2.4	4 2.4	5 3.0	
減少(10%以上)		217 100.0	118 54.4	76 35.0	13 6.0	33 15.2	4 1.8	13 6.0	8 3.7	9 4.1	4 1.8	12 5.5	4 1.8	
無回答		89 100.0	51 57.3	28 31.5	2 2.2	14 15.7	2 2.2	7 7.9	4 4.5	3 3.4	4 4.5	2 2.2	6 6.7	

付問12-4. デジタル技術の導入・活用を進めたきっかけは何ですか【品質管理】(MA)

	全 体	経営者・ 役員の発 案	社内から の要望(経 営者・役 員以外)	支援機 関から の推 奨	グルー プ企 業・取 引先 から の要 請	同業 者か らの 推 奨	ITベン ダー 等か らの 推 奨	国・地 方公 共団 体か らの 補 助 金 の 活 用	セミ ナー・ イベ ント への 参 加	新規事業 開始(事業 拡大)	その他	無回答		
合 計	735 100.0	414 56.3	316 43.0	29 3.9	128 17.4	23 3.1	52 7.1	39 5.3	55 7.5	29 3.9	23 3.1	17 2.3		
F2業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	50 61.7	24 29.6	5 6.2	12 14.8	2 2.5	4 4.9	1 1.2	9 11.1	3 3.7	1 1.2	3 3.7	
	鉄鋼業	36 100.0	17 47.2	17 47.2	1 2.8	9 25.0	3 8.3	3 8.3	3 8.3	3 8.3	2 5.6	2 5.6	1 2.8	
	非鉄金属製造業	27 100.0	14 51.9	17 63.0	-	4 14.8	-	1 3.7	1 3.7	3 11.1	1 3.7	-	1 3.7	
	金属製品製造業	199 100.0	130 65.3	75 37.7	8 4.0	24 12.1	8 4.0	17 8.5	12 6.0	10 5.0	8 4.0	6 3.0	4 2.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	22 56.4	17 43.6	3 7.7	8 20.5	1 2.6	3 7.7	-	1 2.6	-	-	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	36 57.1	28 44.4	4 6.3	8 12.7	-	4 6.3	5 7.9	3 4.8	2 3.2	2 3.2	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	16 44.4	21 58.3	2 5.6	5 13.9	2 5.6	3 8.3	3 8.3	3 8.3	-	5 6.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	22 46.8	30 63.8	1 2.1	16 34.0	-	-	-	1 2.1	2 4.3	3 6.4	2 4.3	
	電気機械器具製造業	89 100.0	48 53.9	35 39.3	1 1.1	13 14.6	1 1.1	8 9.0	7 7.9	9 10.1	4 4.5	6 6.7	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	59 52.7	47 42.0	3 2.7	29 25.9	6 5.4	9 8.0	6 5.4	12 10.7	6 5.4	2 1.8	2 1.8	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (2 0 2 4年)	50人以下	244 100.0	153 62.7	78 32.0	9 3.7	35 14.3	12 4.9	18 7.4	19 7.8	22 9.0	7 2.9	7 2.9	4 1.6
		51~100人	178 100.0	104 58.4	66 37.1	12 6.7	27 15.2	3 1.7	15 8.4	9 5.1	8 4.5	5 2.8	3 1.7	9 5.1
101~300人		224 100.0	114 50.9	117 52.2	6 2.7	42 18.8	7 3.1	10 4.5	9 4.0	17 7.6	11 4.9	9 4.0	2 0.9	
301人以上		89 100.0	43 48.3	55 61.8	2 2.2	24 27.0	1 1.1	9 10.1	2 2.2	8 9.0	6 6.7	4 4.5	2 2.2	
問1 能人 材開 発方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	73 62.9	54 46.6	4 3.4	23 19.8	1 0.9	11 9.5	11 9.5	12 10.3	4 3.4	4 3.4	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	196 55.7	167 47.4	15 4.3	56 15.9	13 3.7	22 6.3	18 5.1	29 8.2	14 4.0	12 3.4	6 1.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	118 52.9	80 35.9	8 3.6	41 18.4	9 4.0	16 7.2	10 4.5	12 5.4	9 4.0	6 2.7	6 2.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	24 60.0	13 32.5	1 2.5	8 20.0	-	3 7.5	-	1 2.5	1 2.5	1 2.5	3 7.5	
	無回答	4 100.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	
問9 へを 行員 の育 成に よる 能力 開 発	効果を感じている	131 100.0	80 61.1	62 47.3	8 6.1	28 21.4	6 4.6	11 8.4	13 9.9	17 13.0	9 6.9	4 3.1	4 3.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	228 56.0	180 44.2	11 2.7	64 15.7	11 2.7	32 7.9	20 4.9	28 6.9	15 3.7	12 2.9	6 1.5	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	91 54.8	61 36.7	8 4.8	29 17.5	5 3.0	9 5.4	5 3.0	9 5.4	4 2.4	5 3.0	5 3.0	
	効果を感じていない	14 100.0	5 35.7	6 42.9	1 7.1	3 21.4	1 7.1	-	1 7.1	1 7.1	-	2 14.3	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	9 56.3	7 43.8	1 6.3	4 25.0	-	-	-	-	1 6.3	-	1 6.3	
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 っ た	企画・開発・設計	303 100.0	170 56.1	157 51.8	14 4.6	52 17.2	9 3.0	24 7.9	18 5.9	22 7.3	14 4.6	7 2.3	6 2.0	
	製造	587 100.0	336 57.2	256 43.6	24 4.1	104 17.7	16 2.7	41 7.0	33 5.6	45 7.7	28 4.8	17 2.9	14 2.4	
	生産管理	638 100.0	369 57.8	276 43.3	25 3.9	107 16.8	16 2.5	50 7.8	35 5.5	48 7.5	26 4.1	19 3.0	17 2.7	
	品質管理	735 100.0	414 56.3	316 43.0	29 3.9	128 17.4	23 3.1	52 7.1	39 5.3	55 7.5	29 3.9	23 3.1	17 2.3	
	事務処理	447 100.0	261 58.4	191 42.7	19 4.3	81 18.1	12 2.7	33 7.4	23 5.1	40 8.9	18 4.0	17 3.8	9 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	250 62.3	167 41.6	19 4.7	68 17.0	12 3.0	38 9.5	21 5.2	38 9.5	19 4.7	15 3.7	8 2.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	61 66.3	49 53.3	6 6.5	15 16.3	4 4.3	14 15.2	9 9.8	13 14.1	9 9.8	3 3.3	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	47 69.1	41 60.3	5 7.4	11 16.2	5 7.4	8 11.8	8 11.8	13 19.1	8 11.8	3 4.4	1 1.5	
	その他	10 100.0	4 40.0	5 50.0	-	3 30.0	-	1 10.0	2 20.0	-	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2 較0 1 9年 働働 生産 性の 変と	増加(10%以上)	182 100.0	107 58.8	89 48.9	9 4.9	28 15.4	9 4.9	20 11.0	16 8.8	13 7.1	6 3.3	4 2.2	2 1.1
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	89 61.8	65 45.1	6 4.2	26 18.1	3 2.1	9 6.3	4 2.8	14 9.7	9 6.3	4 2.8	2 1.4
横ばい(5%未満の増減)		164 100.0	94 57.3	64 39.0	2 1.2	30 18.3	5 3.0	12 7.3	8 4.9	12 7.3	6 3.7	7 4.3	3 1.8	
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	38 47.5	39 48.8	5 6.3	10 12.5	1 1.3	8 10.0	5 6.3	8 10.0	3 3.8	1 1.3	4 5.0	
減少(10%以上)		113 100.0	62 54.9	42 37.2	7 6.2	20 17.7	4 3.5	1 0.9	4 3.5	7 6.2	3 2.7	4 3.5	1 0.9	
無回答	52 100.0	24 46.2	17 32.7	-	14 26.9	1 1.9	2 3.8	2 3.8	1 1.9	2 3.8	3 5.8	5 9.6		

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全 体	経営トッ プ	工場長・ 部門の リーダー	現場のも のづくり 人材	デジタル 技術に精 通した社 員	社外人材	その他	無回答	
合 計	677 100.0	302 44.6	338 49.9	95 14.0	252 37.2	31 4.6	12 1.8	12 1.8	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	58 100.0	27 46.6	28 48.3	5 8.6	21 36.2	2 3.4	-	
	鉄鋼業	16 100.0	9 56.3	10 62.5	1 6.3	7 43.8	1 6.3	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	6 30.0	11 55.0	5 25.0	5 25.0	-	1 5.0	
	金属製品製造業	149 100.0	82 55.0	58 38.9	24 16.1	43 28.9	4 2.7	4 2.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	20 45.5	29 65.9	7 15.9	13 29.5	2 4.5	-	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	48 45.7	48 45.7	9 8.6	36 34.3	3 2.9	2 1.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	18 36.7	24 49.0	3 6.1	22 44.9	3 6.1	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	13 37.1	22 62.9	6 17.1	21 60.0	1 2.9	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	37 37.8	54 55.1	17 17.3	43 43.9	9 9.2	3 3.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	5 45.5	9 81.8	1 9.1	1 9.1	-	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	37 40.2	45 48.9	17 18.5	40 43.5	6 6.5	1 1.1	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 業 員 数 4 年)	50人以下	203 100.0	112 55.2	89 43.8	18 8.9	52 25.6	8 3.9	5 2.5
		51~100人	180 100.0	84 46.7	94 52.2	20 11.1	50 27.8	8 4.4	1 0.6
101~300人		188 100.0	75 39.9	94 50.0	35 18.6	85 45.2	9 4.8	2 1.1	
301人以上		106 100.0	31 29.2	61 57.5	22 20.8	65 61.3	6 5.7	4 3.8	
無回答		2	2	1	-	-	-	-	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	60 51.3	47 40.2	21 17.9	52 44.4	8 6.8	4 3.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	132 41.9	166 52.7	52 16.5	127 40.3	12 3.8	3 1.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	85 43.4	101 51.5	19 9.7	61 31.1	8 4.1	3 1.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	23 48.9	23 48.9	3 6.4	12 25.5	3 6.4	2 4.3	
	無回答	2	2	1	-	-	-	-	
	効果を感じている	128 100.0	67 52.3	73 57.0	22 17.2	47 36.7	6 4.7	1 0.8	
	効果を感じていない	159 100.0	57 35.8	75 47.2	21 13.2	65 40.9	6 3.8	5 3.1	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 で	従業員の育成・能力開発を行っている	12 100.0	4 33.3	6 50.0	1 8.3	5 41.7	3 25.0	1 8.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	9 60.0	6 40.0	1 6.7	2 13.3	1 6.7	-	
	無回答	2	1	-	-	-	-	1	
	効果を感じている	361 100.0	164 45.4	178 49.3	50 13.9	133 36.8	15 4.2	6 1.7	
	効果を感じていない	159 100.0	57 35.8	75 47.2	21 13.2	65 40.9	6 3.8	5 3.1	
問12 デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	302 44.6	338 49.9	95 14.0	252 37.2	31 4.6	12 1.8	
	製造	468 100.0	213 45.5	237 50.6	78 16.7	182 38.9	24 5.1	8 1.7	
	生産管理	467 100.0	216 46.3	228 48.8	65 13.9	174 37.3	22 4.7	9 1.9	
	品質管理	303 100.0	145 47.9	152 50.2	50 16.5	131 43.2	16 5.3	5 1.7	
	事務処理	393 100.0	188 47.8	197 50.1	55 14.0	166 42.2	19 4.8	6 1.5	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	158 45.9	176 51.2	52 15.1	140 40.7	22 6.4	8 2.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	49 48.0	57 55.9	17 16.7	41 40.2	5 4.9	2 2.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	31 47.0	40 60.6	12 18.2	36 54.5	4 6.1	1 1.5	
	その他	7 100.0	2 28.6	5 71.4	1 14.3	2 28.6	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 し た 9 年 間 の 変 化	増加（10%以上）	161 100.0	76 47.2	84 52.2	27 16.8	66 41.0	8 5.0	2 1.2
		やや増加（5%以上10%未満）	137 100.0	71 51.8	61 44.5	19 13.9	53 38.7	9 6.6	1 0.7
		横ばい（5%未満の増減）	173 100.0	76 43.9	87 50.3	24 13.9	62 35.8	8 4.6	5 2.9
やや減少（5%以上10%未満）		66 100.0	26 39.4	34 51.5	9 13.6	28 42.4	2 3.0	-	
減少（10%以上）		92 100.0	35 38.0	48 52.2	9 9.8	29 31.5	3 3.3	2 2.2	
無回答		48 100.0	18 37.5	24 50.0	7 14.6	14 29.2	1 2.1	2 4.2	
無回答		-	-	-	-	-	-	-	

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか【製造】(MA)

	全体	経営トップ	工場長・部門のリーダー	現場のものづくり人材	デジタル技術に精通した社員	社外人材	その他	無回答		
合計	1322 100.0	630 47.7	668 50.5	227 17.2	392 29.7	91 6.9	17 1.3	15 1.1		
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	69 45.7	80 53.0	21 13.9	37 24.5	9 6.0	1 0.7	2 1.3	
	鉄鋼業	51 100.0	28 54.9	21 41.2	5 9.8	14 27.5	4 7.8	-	1 2.0	
	非鉄金属製造業	54 100.0	21 38.9	32 59.3	6 11.1	17 31.5	4 7.4	2 3.7	-	
	金属製品製造業	379 100.0	203 53.6	170 44.9	58 15.3	96 25.3	20 5.3	7 1.8	3 0.8	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	37 52.1	32 45.1	16 22.5	18 25.4	5 7.0	1 1.4	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	58 45.7	71 55.9	23 18.1	31 24.4	11 8.7	1 0.8	3 2.4	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	22 35.5	34 54.8	15 24.2	20 32.3	6 9.7	1 1.6	1 1.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	37 44.6	47 56.6	23 16.9	35 42.2	7 8.4	2 2.4	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	67 45.9	72 49.3	27 18.5	51 34.9	13 8.9	2 1.4	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	4 57.1	5 71.4	1 14.3	2 28.6	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	83 43.9	102 54.0	32 16.9	71 37.6	12 6.3	-	-	
	その他	2 100.0	1 50.0	2 100.0	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	420 100.0	246 58.6	185 44.0	48 11.4	74 17.6	32 7.6	8 1.9	7 1.7
		51~100人	386 100.0	184 47.7	194 50.3	57 14.8	103 26.7	23 6.0	5 1.3	6 1.6
101~300人		372 100.0	155 41.7	209 56.2	75 20.2	134 36.0	31 8.3	2 0.5	1 0.3	
301人以上		144 100.0	45 31.3	80 55.6	47 32.6	81 56.3	5 3.5	2 1.4	1 0.7	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	93 54.7	83 48.8	45 26.5	60 35.3	15 8.8	1 0.6	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	295 46.6	334 52.8	119 18.8	206 32.5	43 6.8	6 0.9	6 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	196 46.9	207 49.5	57 13.6	103 24.6	25 6.0	5 1.2	5 1.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	43 44.3	42 43.3	6 6.2	23 23.7	8 8.2	5 5.2	4 4.1	
	無回答	4 100.0	3 75.0	2 50.0	-	-	-	-	-	
問9 従業員への効果実感による経営面への影響	効果を感じている	218 100.0	115 52.8	123 56.4	51 23.4	67 30.7	14 6.4	-	2 0.9	
	やや効果を感じている	746 100.0	347 46.5	393 52.7	128 17.2	224 30.0	48 6.4	9 1.2	9 1.2	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	133 46.0	127 43.9	43 14.9	85 29.4	25 8.7	4 1.4	2 0.7	
	効果を感じていない	28 100.0	13 46.4	12 42.9	2 7.1	11 39.3	3 10.7	2 7.1	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	21 53.8	12 30.8	3 7.7	5 12.8	1 2.6	2 5.1	1 2.6	
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468 100.0	206 44.0	249 53.2	117 25.0	161 34.4	28 6.0	4 0.9	7 1.5	
	製造	1322 100.0	630 47.7	668 50.5	227 17.2	392 29.7	91 6.9	17 1.3	15 1.1	
	生産管理	940 100.0	451 48.0	479 51.0	163 17.3	292 31.1	64 6.8	12 1.3	9 1.0	
	品質管理	587 100.0	284 48.4	318 54.2	121 20.6	191 32.5	41 7.0	3 0.5	5 0.9	
	事務処理	680 100.0	339 49.9	361 53.1	114 16.8	227 33.4	52 7.6	7 1.0	3 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	317 52.6	304 50.4	102 16.9	204 33.8	51 8.5	6 1.0	2 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	54 46.6	64 55.2	33 28.4	44 37.9	7 6.0	2 1.7	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	47 53.4	49 55.7	27 30.7	33 37.5	9 10.2	2 2.3	-	
	その他	11 100.0	5 45.5	6 54.5	3 27.3	4 36.4	1 9.1	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した9年(5年前)の変動	増加(10%以上)	300 100.0	141 47.0	162 54.0	66 22.0	95 31.7	25 8.3	3 1.0	3 1.0
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	140 51.1	138 50.4	51 18.6	82 29.9	21 7.7	2 0.7	2 0.7
横ばい(5%未満の増減)		328 100.0	159 48.5	169 51.5	50 15.2	92 28.0	13 4.0	4 1.2	2 0.6	
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	63 44.4	78 54.9	20 14.1	46 32.4	10 7.0	1 0.7	3 2.1	
減少(10%以上)		196 100.0	90 45.9	82 41.8	30 15.3	55 28.1	19 9.7	3 1.5	-	
無回答		82 100.0	37 45.1	39 47.6	10 12.2	22 26.8	3 3.7	4 4.9	5 6.1	

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか【生産管理】(MA)

	全 体	経営トッ プ	工場長・ 部門の リーダー	現場のも のづくり 人材	デジタル 技術に精 通した社 員	社外人材	その他	無回答		
合 計	1447 100.0	661 45.7	668 46.2	140 9.7	469 32.4	104 7.2	30 2.1	31 2.1		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	62 41.6	65 43.6	12 8.1	49 32.9	9 6.0	2 1.3	6 4.0	
	鉄鋼業	60 100.0	28 46.7	25 41.7	5 8.3	21 35.0	5 8.3	1 1.7	1 1.7	
	非鉄金属製造業	55 100.0	20 36.4	27 49.1	5 9.1	18 32.7	4 7.3	2 3.6	2 3.6	
	金属製品製造業	428 100.0	224 52.3	192 44.9	39 9.1	127 29.7	33 7.7	7 1.6	5 1.2	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	40 51.3	33 42.3	9 11.5	19 24.4	1 1.3	3 3.8	1 1.3	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	77 47.0	82 50.0	12 7.3	44 26.8	13 7.9	3 1.8	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	26 37.7	30 43.5	9 13.0	29 42.0	3 4.3	1 1.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	29 38.7	46 61.3	16 21.3	32 42.7	6 8.0	1 1.3	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	70 43.2	68 42.0	16 9.9	61 37.7	11 6.8	7 4.3	5 3.1	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	6 46.2	8 61.5	1 7.7	4 30.8	-	1 7.7	-	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	79 40.9	92 47.7	16 8.3	64 33.2	18 9.3	2 1.0	7 3.6	
	その他	1 100.0	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	
	F5 (2 業 員 数 4 年)	50人以下	506 100.0	286 56.5	200 39.5	32 6.3	110 21.7	39 7.7	15 3.0	18 3.6
		51~100人	427 100.0	189 44.3	204 47.8	29 6.8	130 30.4	28 6.6	9 2.1	7 1.6
101~300人		378 100.0	149 39.4	185 48.9	48 12.7	152 40.2	33 8.7	3 0.8	5 1.3	
301人以上		136 100.0	37 27.2	79 58.1	31 22.8	77 56.6	4 2.9	3 2.2	1 0.7	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	101 54.0	80 42.8	24 12.8	64 34.2	11 5.9	5 2.7	1 0.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	286 43.7	316 48.3	78 11.9	226 34.6	55 8.4	9 1.4	8 1.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	216 44.6	221 45.7	32 6.6	151 31.2	32 6.6	11 2.3	18 3.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	55 47.4	47 40.5	6 5.2	28 24.1	6 5.2	5 4.3	4 3.4	
	無回答	6 100.0	3 50.0	4 66.7	-	-	-	-	-	
問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 で	効果を感じている	214 100.0	111 51.9	111 51.9	31 14.5	72 33.6	15 7.0	1 0.5	7 3.3	
	やや効果を感じている	800 100.0	357 44.6	389 48.6	76 9.5	259 32.4	67 8.4	15 1.9	17 2.1	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	149 42.9	143 41.2	30 8.6	115 33.1	17 4.9	10 2.9	6 1.7	
	効果を感じていない	32 100.0	14 43.8	13 40.6	1 3.1	13 40.6	4 12.5	1 3.1	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	29 54.7	12 22.6	2 3.8	10 18.9	1 1.9	3 5.7	1 1.9	
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-		
問12 デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	209 44.8	226 48.4	68 14.6	168 36.0	29 6.2	9 1.9	6 1.3	
	製造	940 100.0	443 47.1	443 47.1	103 11.0	313 33.3	74 7.9	14 1.5	18 1.9	
	生産管理	1447 100.0	661 45.7	668 46.2	140 9.7	469 32.4	104 7.2	30 2.1	31 2.1	
	品質管理	638 100.0	295 46.2	315 49.4	77 12.1	225 35.3	44 6.9	6 0.9	17 2.7	
	事務処理	804 100.0	378 47.0	378 47.0	80 10.0	292 36.3	60 7.5	16 2.0	14 1.7	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	379 49.7	341 44.8	76 10.0	259 34.0	69 9.1	16 2.1	9 1.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	57 45.6	62 49.6	25 20.0	49 39.2	11 8.8	1 0.8	1 0.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	47 48.0	52 53.1	12 12.2	45 45.9	11 11.2	2 2.0	1 1.0	
	その他	12 100.0	3 25.0	6 50.0	-	7 58.3	2 16.7	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 し た 9 年 間 の 変 化	増加（10%以上）	321 100.0	146 45.5	161 50.2	40 12.5	111 34.6	20 6.2	4 1.2	6 1.9
		やや増加（5%以上10%未満）	307 100.0	160 52.1	143 46.6	27 8.8	97 31.6	25 8.1	6 2.0	2 0.7
		横ばい（5%未満の増減）	349 100.0	168 48.1	148 42.4	29 8.3	116 33.2	22 6.3	8 2.3	7 2.0
やや減少（5%以上10%未満）		164 100.0	59 36.0	81 49.4	19 11.6	56 34.1	10 6.1	1 0.6	5 3.0	
減少（10%以上）		217 100.0	92 42.4	94 43.3	18 8.3	63 29.0	23 10.6	7 3.2	6 2.8	
無回答		89 100.0	36 40.4	41 46.1	7 7.9	26 29.2	4 4.5	4 4.5	5 5.6	

付問12-5. デジタル技術の導入・活用をするにあたり、先導的な役割を果たした人材は誰ですか〔品質管理〕(MA)

	全体	経営トップ	工場長・部門のリーダー	現場のもつくり人材	デジタル技術に精通した社員	社外人材	その他	無回答
合計	735	312	378	85	226	43	10	20
	100.0	42.4	51.4	11.6	30.7	5.9	1.4	2.7
F2業種								
プラスチック製品製造業	81	31	45	7	27	7	-	2
	100.0	38.3	55.6	8.6	33.3	8.6	-	2.5
鉄鋼業	36	15	24	1	12	2	-	1
	100.0	41.7	66.7	2.8	33.3	5.6	-	2.8
非鉄金属製造業	27	9	13	3	8	1	-	2
	100.0	33.3	48.1	11.1	29.6	3.7	-	7.4
金属製品製造業	199	97	89	23	53	7	3	5
	100.0	48.7	44.7	11.6	26.6	3.5	1.5	2.5
はん用機械器具製造業	39	21	15	4	11	-	1	1
	100.0	53.8	38.5	10.3	28.2	-	2.6	2.6
生産用機械器具製造業	63	27	35	4	18	5	1	3
	100.0	42.9	55.6	6.3	28.6	7.9	1.6	4.8
業務用機械器具製造業	36	11	18	6	13	3	1	-
	100.0	30.6	50.0	16.7	36.1	8.3	2.8	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	47	17	30	9	20	3	-	1
	100.0	36.2	63.8	19.1	42.6	6.4	-	2.1
電気機械器具製造業	89	36	45	13	36	8	2	1
	100.0	40.4	50.6	14.6	40.4	9.0	2.2	1.1
情報通信機械器具製造業	6	1	3	-	2	-	1	-
	100.0	16.7	50.0	-	33.3	-	16.7	-
輸送用機械器具製造業	112	47	61	15	26	7	1	4
	100.0	42.0	54.5	13.4	23.2	6.3	0.9	3.6
その他	-	-	-	-	-	-	-	-
F5(従業員数4年)								
50人以下	244	130	110	20	48	14	2	8
	100.0	53.3	45.1	8.2	19.7	5.7	0.8	3.3
51~100人	178	78	93	14	49	7	2	9
	100.0	43.8	52.2	7.9	27.5	3.9	1.1	5.1
101~300人	224	79	118	26	91	20	4	2
	100.0	35.3	52.7	11.6	40.6	8.9	1.8	0.9
301人以上	89	25	57	25	38	2	2	1
	100.0	28.1	64.0	28.1	42.7	2.2	2.2	1.1
問1 能力開発方針								
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116	58	59	15	40	8	3	3
	100.0	50.0	50.9	12.9	34.5	6.9	2.6	2.6
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352	134	188	49	118	19	5	5
	100.0	38.1	53.4	13.9	33.5	5.4	1.4	1.4
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223	96	110	18	58	14	2	9
	100.0	43.0	49.3	8.1	26.0	6.3	0.9	4.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40	21	19	3	10	2	-	3
	100.0	52.5	47.5	7.5	25.0	5.0	-	7.5
無回答	4	3	2	-	-	-	-	-
	100.0	75.0	50.0	-	-	-	-	-
問9 従業員への効果実感								
効果を感じている	131	56	73	23	45	12	1	3
	100.0	42.7	55.7	17.6	34.4	9.2	0.8	2.3
やや効果を感じている	407	174	216	43	126	22	4	8
	100.0	42.8	53.1	10.6	31.0	5.4	1.0	2.0
あまり効果を感じていない	166	67	80	18	45	7	5	7
	100.0	40.4	48.2	10.8	27.1	4.2	3.0	4.2
効果を感じていない	14	3	7	-	6	1	-	1
	100.0	21.4	50.0	-	42.9	7.1	-	7.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	16	11	2	1	4	1	-	1
	100.0	68.8	12.5	6.3	25.0	6.3	-	6.3
無回答	1	1	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない								
企画・開発・設計	303	128	160	50	104	13	4	5
	100.0	42.2	52.8	16.5	34.3	4.3	1.3	1.7
製造	587	258	299	75	184	35	6	14
	100.0	44.0	50.9	12.8	31.3	6.0	1.0	2.4
生産管理	638	275	323	73	202	37	8	20
	100.0	43.1	50.6	11.4	31.7	5.8	1.3	3.1
品質管理	735	312	378	85	226	43	10	20
	100.0	42.4	51.4	11.6	30.7	5.9	1.4	2.7
事務処理	447	199	231	48	149	30	4	12
	100.0	44.5	51.7	10.7	33.3	6.7	0.9	2.7
受注・発注・在庫の管理	401	185	197	49	137	33	5	7
	100.0	46.1	49.1	12.2	34.2	8.2	1.2	1.7
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92	40	50	23	33	5	1	1
	100.0	43.5	54.3	25.0	35.9	5.4	1.1	1.1
顧客対応を含めたサービスの提供	68	34	37	11	31	7	1	1
	100.0	50.0	54.4	16.2	45.6	10.3	1.5	1.5
その他	10	2	9	2	4	-	-	-
	100.0	20.0	90.0	20.0	40.0	-	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 比2019年(5年前)の変動								
増加(10%以上)	182	83	98	22	64	7	2	2
	100.0	45.6	53.8	12.1	35.2	3.8	1.1	1.1
やや増加(5%以上10%未満)	144	71	75	18	49	9	2	3
	100.0	49.3	52.1	12.5	34.0	6.3	1.4	2.1
横ばい(5%未満の増減)	164	71	85	20	44	10	4	3
	100.0	43.3	51.8	12.2	26.8	6.1	2.4	1.8
やや減少(5%以上10%未満)	80	25	46	8	24	4	-	5
	100.0	31.3	57.5	10.0	30.0	5.0	-	6.3
減少(10%以上)	113	40	53	9	28	10	-	3
	100.0	35.4	46.9	8.0	24.8	8.8	-	2.7
無回答	52	22	21	8	17	3	2	4
	100.0	42.3	40.4	15.4	32.7	5.8	3.8	7.7

付図12-6 デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか【企画・開発・設計】(MA)

	全	品質の向上	生産体制の安定(設備や装置の安定稼働など)	リードタイムの削減	経費の削減	人手不足の解消	作業負担の軽減・作業効率の改善	労働時間の短縮・休暇・休日の増加	不良率の低下	業務の改善	仕事の再現性向上	技能継承の円滑化	テレワークやフレックステルワーク勤務等、新しい就業制度の導入	その他	無回答
合計	677	398	179	280	264	295	394	248	176	239	202	217	116	10	17
F2 業種															
プラスチック製品製造業	58	29	12	24	25	19	28	10	11	19	18	19	7	-	2
鉄鋼業	100.0	50.0	20.7	41.4	43.1	32.8	48.3	17.2	19.0	32.8	31.0	32.8	12.1	-	3.4
非鉄金属製造業	20	14	7	8	10	9	11	10	7	10	6	8	3	-	-
金属製品製造業	149	78	42	56	51	64	92	60	35	52	47	46	24	1	5
はん用機械器具製造業	44	28	8	17	18	19	24	13	9	15	11	13	8	1	1
生産用機械器具製造業	105	63.6	18.2	38.6	40.9	43.2	54.5	29.5	20.5	34.1	25.0	29.5	18.2	2.3	2.3
業務用機械器具製造業	49	32	14	20	27	28	33	25	16	23	22	21	9	1	2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	25	11	13	18	18	23	11	14	12	9	15	3	-	-
電気機械器具製造業	98	62	32	44	35	42	57	42	26	34	24	31	8	-	-
情報通信機械器具製造業	11	8	2	4	5	4	7	4	2	2	5	4	-	-	1.0
輸送用機械器具製造業	92	55	22	44	40	50	53	35	23	37	32	31	18	1	3
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5 (従業員24年)															
50人以下	203	115	46	86	60	68	116	66	55	57	60	61	23	3	4
51~100人	180	100	55	65	57	71	96	53	47	63	46	53	32	1	8
101~300人	188	110	47	73	88	89	106	73	47	69	46	57	30	2	3
301人以上	106	58.5	25.0	38.8	46.8	47.3	56.4	38.8	25.0	36.7	24.5	30.3	16.0	1.1	1.6
問1 能力開発方針															
数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117	95	34	53	55	70	74	51	37	51	34	51	28	-	-
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315	187	88	125	140	132	186	121	78	120	97	99	49	6	5
個々の従業員が当該の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196	112	51	83	56	79	106	67	52	61	61	56	32	4	9
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	57.1	26.0	42.3	28.6	40.3	54.7	34.2	26.5	31.1	31.1	28.6	16.3	2.0	4.6
無回答	2	1	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
問9 効果を実感している	128	91	36	56	56	71	80	57	41	52	48	56	24	-	1
やや効果を感じている	361	206	96	144	137	143	203	138	85	120	105	108	64	4	10
あまり効果を感じていない	159	99	42	68	64	72	93	47	43	58	44	48	26	6	4
効果を感じていない	12	6	3	6	5	7	7	3	4	4	3	3	1	-	1
従業員の育成・能力開発を行っていない	15	6	2	6	2	3	10	3	3	5	2	2	1	-	-
無回答	100.0	40.0	13.3	40.0	13.3	20.0	66.7	20.0	20.0	33.3	13.3	13.3	6.7	-	-
問12 いる工程															
企画・開発・設計	677	398	179	280	264	295	394	248	176	239	202	217	116	10	17
製造	468	280	128	188	194	209	269	183	122	185	148	158	91	8	13
生産管理	467	277	122	189	186	209	277	186	119	181	155	160	93	8	13
品質管理	303	193	84	124	135	142	188	125	95	131	106	121	70	5	7
事務処理	393	246	114	175	178	195	254	168	116	170	135	148	86	5	8
受注・発注・在庫の管理	344	213	107	166	152	172	216	144	96	151	123	133	72	5	3
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102	63	36	49	58	64	84	53	36	56	44	45	31	-	2
顧客対応を含めたサービスの提供	66	46	30	42	41	45	47	38	33	45	36	36	21	-	2
その他	7	4	1	6	4	4	3	3	2	3	3	3	3	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 較した1労働生産性の前変化															
増加(10%以上)	161	99	55	73	70	80	107	62	49	73	58	60	32	-	2
やや増加(5%以上10%未満)	137	84	41	55	45	59	75	52	29	51	45	48	34	4	4
横ばい(5%未満の増減)	173	107	36	72	69	75	98	73	50	54	49	45	24	2	3
やや減少(5%以上10%未満)	66	41	16	23	31	31	22	17	24	19	23	12	2	2	2
減少(10%以上)	92	46	20	38	24	28	54	23	21	23	21	25	9	0	3
無回答	48	21	11	19	14	22	29	16	10	14	10	16	5	1	3

付図12-6 デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか【製造】(MA)

	全 体	付図12-6 デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか【製造】(MA)														
		品質の向上	生産体制の安定(設備や装置の安定稼働など)	リードタイムの削減	経費の削減	人手不足の解消	作業負担の軽減や作業効率の改善	労働時間の休取・休日の増加	不良率の低下	業務の改善	仕車の再現率向上	技能継承の円滑化	テレワークやフレックス勤務等、新しい就業制度の導入	その他	無回答	
合計	1322	884	863	764	634	755	960	567	747	504	401	405	49	16	11	
F2 業種	100.0	66.9	65.3	57.8	48.0	57.1	72.6	42.9	56.5	38.1	30.3	30.6	3.7	1.2	0.8	
プラスチック製品製造業	151	109	100	77	71	81	107	53	89	48	44	42	5	4	1	
100.0	72.2	66.2	51.0	47.0	53.6	70.9	35.1	58.9	31.8	29.1	27.8	3.3	2.6	0.7		
鉄鋼業	51	35	37	30	25	30	36	27	18	15	16	6	2	1		
100.0	68.6	72.5	58.8	49.0	58.8	70.6	39.2	52.9	35.3	29.4	31.4	11.8	4.1	2.0		
非鉄金属製造業	54	37	38	28	33	37	39	17	32	24	17	19	4	1		
100.0	68.5	70.4	51.9	61.1	68.5	72.2	31.5	59.3	44.4	31.5	35.2	7.4	1.9	-		
金属製品製造業	379	249	242	210	183	212	277	177	221	155	117	112	5	3		
100.0	65.7	63.9	55.4	48.3	55.9	73.1	46.7	58.3	40.9	30.9	29.6	1.3	0.8	1.1		
はん用機械器具製造業	71	41	35	43	27	37	45	33	32	25	23	22	1	1		
100.0	57.7	49.3	60.6	38.0	52.1	63.4	46.5	45.1	35.2	32.4	31.0	1.4	1.4	2.8		
生産用機械器具製造業	127	76	76	82	49	57	84	49	65	43	36	35	4	2		
100.0	57.5	59.8	64.6	38.6	44.9	66.1	38.6	51.2	33.9	28.3	27.6	3.1	1.6	0.8		
業務用機械器具製造業	62	41	40	33	28	40	47	31	31	23	27	23	5	2		
100.0	66.1	64.5	53.2	45.2	64.5	75.8	50.0	50.0	37.1	43.5	37.1	8.1	3.2	1.6		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	83	61	69	57	54	57	66	35	52	33	27	23	2	1		
100.0	73.5	83.1	68.7	65.1	68.7	79.5	42.2	62.7	39.8	32.5	27.7	2.4	1.2	-		
電気機械器具製造業	146	99	92	93	71	88	109	64	78	57	33	49	7	2		
100.0	67.9	63.0	63.7	48.6	60.3	74.7	43.8	53.4	39.0	22.6	32.9	4.8	1.4	0.7		
情報通信機械器具製造業	7	2	2	3	2	4	4	-	3	1	-	-	-	-		
100.0	100.0	28.6	28.6	42.9	57.1	57.1	-	57.1	42.9	14.3	-	-	-	-		
輸送用機械器具製造業	189	132	131	109	90	110	146	87	116	75	61	65	10	-		
100.0	69.8	69.3	57.7	47.6	58.2	77.2	46.0	61.4	39.7	32.3	34.4	5.3	-	-		
その他	2	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-		
100.0	-	50.0	-	-	100.0	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-		
F5 (従業員24年)	420	270	240	215	180	214	285	166	215	152	130	133	8	5		
100.0	64.3	57.1	51.2	42.9	51.0	67.9	39.5	51.2	36.2	31.0	31.7	1.9	1.2	1.0		
50人以下	386	246	254	215	170	209	270	172	213	136	104	115	14	5		
100.0	63.7	65.8	55.7	44.0	54.1	69.9	44.6	55.2	35.2	26.9	29.8	3.6	1.3	1.0		
51~100人	372	261	259	239	200	229	281	164	223	150	109	99	14	4		
100.0	70.2	69.6	64.2	53.8	61.6	75.5	44.1	59.9	40.3	29.3	26.6	3.8	1.1	0.3		
301人以上	144	107	110	95	84	103	124	65	96	66	58	58	13	2		
100.0	74.3	76.4	68.0	58.3	71.5	86.1	45.1	66.7	45.8	40.2	40.3	9.0	1.4	1.4		
間1 能力開発方針	170	122	117	114	91	105	126	84	106	69	64	73	9	2		
100.0	71.8	68.8	67.1	61.1	53.5	61.8	74.1	49.4	62.4	40.6	37.6	42.9	5.3	1.2		
数年度の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	633	433	424	379	317	385	482	288	370	264	192	204	25	5		
100.0	68.4	67.0	59.9	50.1	60.8	76.1	45.5	58.5	41.7	30.3	32.2	3.9	0.8	0.5		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	418	269	271	223	192	226	287	165	224	150	123	112	15	7		
100.0	64.4	64.8	53.3	45.9	54.1	68.7	39.5	53.6	35.9	29.4	26.8	3.6	1.7	1.2		
個々の従業員が当該の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	497	317	409	445	327	371	444	279	344	219	214	14	2	3		
100.0	58.8	50.5	46.4	33.0	38.1	63.9	29.9	45.4	19.6	21.6	14.4	-	2.1	3.1		
無回答	4	3	2	3	2	3	1	3	2	1	2	-	-	-		
100.0	75.0	50.0	75.0	50.0	50.0	75.0	25.0	75.0	50.0	25.0	50.0	-	-	-		
間9 効果を感じる	218	165	159	140	108	135	175	119	140	105	88	90	10	1		
100.0	75.7	72.9	64.2	49.5	61.9	80.3	54.6	64.2	48.2	40.4	41.3	4.6	0.5	-		
やや効果を感じている	746	497	484	437	369	431	546	327	435	284	226	228	27	8		
100.0	66.6	64.9	58.6	49.5	57.8	73.2	43.3	58.3	35.1	30.3	30.6	3.6	0.9	1.1		
あまり効果を感じていない	289	190	180	151	130	163	202	100	138	100	76	77	12	7		
100.0	65.7	62.3	52.2	45.0	56.4	69.9	34.6	47.8	34.6	26.3	26.6	4.2	2.4	0.7		
効果を感じていない	28	13	17	17	15	12	16	9	15	7	6	4	-	1		
100.0	46.4	60.7	60.7	53.6	42.9	57.1	32.1	53.6	25.0	21.4	14.3	-	3.6	3.6		
従業員の育成・能力開発を行っていない	39	19	22	17	12	14	21	12	19	7	5	6	-	-		
100.0	48.7	56.4	43.6	30.8	35.9	53.8	30.8	48.7	17.9	12.8	15.4	-	-	-		
無回答	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	-	-	-		
100.0	-	50.0	100.0	-	-	-	-	-	50.0	-	-	-	-	-		
間12 いる工程	468	323	309	297	245	289	355	227	289	199	178	177	28	8		
100.0	69.0	66.0	63.5	52.4	61.8	75.9	48.5	61.8	42.5	38.0	37.8	6.0	1.7	0.9		
企画・開発・設計	1322	884	863	764	634	755	960	567	747	504	401	405	49	16		
100.0	66.9	65.3	57.8	48.0	57.1	72.6	42.9	56.5	38.1	30.3	30.6	3.7	1.2	0.8		
製造	940	649	636	576	482	548	704	442	565	395	326	322	39	15		
100.0	69.0	67.7	61.3	51.3	59.3	74.9	47.0	60.1	42.0	34.7	34.3	4.1	1.6	0.9		
生産管理	587	460	414	382	327	361	461	294	388	266	238	222	30	9		
100.0	78.4	70.5	65.1	55.7	61.5	78.5	50.1	66.1	45.3	40.5	37.8	5.1	1.5	1.0		
品質管理	680	491	476	433	364	427	525	331	414	303	254	248	33	10		
100.0	72.2	70.0	63.7	53.5	62.8	77.2	48.7	60.9	44.6	37.4	36.5	4.9	1.5	0.6		
受注・発注・在庫の管理	603	432	420	394	324	376	476	299	381	267	236	231	31	12		
100.0	71.6	69.7	65.3	53.7	62.4	78.9	49.6	63.2	44.3	39.1	38.3	5.1	2.0	0.5		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116	90	89	75	73	79	89	61	86	67	56	58	15	1		
100.0	77.6	76.7	64.7	62.9	68.1	76.7	52.6	74.1	57.8	48.3	50.0	12.9	0.9	-		
顧客対応を含めたサービスの提供	88	73	69	61	61	57	73	52	66	49	43	41	10	1		
100.0	83.0	78.4	69.3	69.3	64.8	83.0	59.1	75.0	55.7	48.9	46.6	11.4	1.1	-		
その他	11	5	8	3	7	8	8	2	6	5	3	1	1	-		
100.0	45.5	72.7	27.3	63.6	72.7	72.7	18.2	54.5	45.5	27.3	9.1	9.1	-	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6 2019年19年変化	300	209	206	191	156	180	227	150	195	125	109	102	16	4		
100.0	69.7	68.7	63.7	52.0	60.0	75.7	50.0	65.0	41.7	36.3	34.0	5.3	1.3	0.7		
増加(10%以上)	274	188	193	166	145	181	212	130	160	116	74	92	15	2		
100.0	68.6	70.4	60.6	52.9	66.1	77.4	47.4	58.4	42.3	27.0	33.6	5.5	0.7	-		
やや増加(5%以上10%未満)	328	222	207	178	137	176	216	125	168	104	85	82	9	3		
100.0	67.7	63.1	54.3	41.8	53.7	65.9	38.1	51.2	31.7	25.9	25.0	2.7	0.9	0.6		
横ばい(5%未満の増減)	142	91	86	77	75	84	114	58	74	59	46	45	3	-		
100.0	64.1	60.6	54.2	52.8	59.2	80.3	40.8	52.1	41.5	32.4	31.7	2.1	-	2.1		
やや減少(5%以上10%未満)	196	127	118	111	83	95	137	72	111							

付図12-6 デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか〔生産管理（Ⅵ）〕

	全体	品質の向上		生産体制の安定(設備や装置の安定稼働など)		リードタイムの削減		経費の削減		人手不足の解消		作業負担の軽減・作業効率の改善		労働時間の短縮・休憩・休日の増加		不良率の低下		業務の改善		仕事の再現実向上		技能継承の円滑化		テレワークやフレックステルワーク勤務等、新しい就業制度の導入		その他		無回答		
		数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	数	率	
合計	1447	485	825	761	654	612	874	512	360	517	325	298	121	19	28	100.0	33.5	57.0	45.2	42.3	60.4	35.4	24.9	35.7	22.5	20.6	8.4	1.3	1.9	
F2 業種																														
プラスチック製品製造業	149	43.5	90	76	72	63	86	55	46	52	36	37	10	4	4	100.0	28.9	60.4	51.0	48.3	42.3	57.7	36.9	30.9	34.9	24.2	24.8	6.7	2.7	
鉄鋼業	60	26	37	26	26	23	34	21	19	20	9	14	5	2	2	100.0	43.3	61.7	43.3	38.3	36.7	35.0	31.7	33.3	15.0	23.3	11.7	-	1.7	
非鉄金属製造業	55	27	36	29	29	31	32	18	19	26	14	13	6	2	2	100.0	49.1	65.5	52.7	56.4	58.2	32.7	34.5	47.3	25.5	23.6	10.9	3.6	3.6	
金属製品製造業	428	144	257	213	190	177	254	166	102	156	94	88	29	3	11	100.0	33.6	60.0	49.8	44.4	41.4	59.3	38.8	23.8	36.4	22.0	20.6	6.8	0.7	2.6
はん用機械器具製造業	78	19	43	42	27	29	43	29	20	23	20	18	5	1	2	100.0	24.4	55.1	53.8	34.6	37.2	55.1	37.2	25.6	25.6	23.1	6.4	1.3	2.6	
生産用機械器具製造業	164	51	77	85	67	58	100	51	40	58	43	27	12	2	2	100.0	31.1	47.0	51.8	40.9	35.4	61.0	31.1	24.4	35.4	26.2	16.5	7.3	1.2	1.2
業務用機械器具製造業	69	28	40	29	31	40	45	26	25	22	23	23	6	1	-	100.0	40.6	58.0	42.0	44.9	58.0	65.2	37.7	36.2	31.9	33.3	8.7	1.4	-	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	28	46	49	42	40	46	21	16	4	1	4	1	1	1	100.0	37.3	61.3	65.3	56.0	53.3	61.3	28.0	21.3	33.3	20.0	22.7	5.3	1.3	1.3
電気機械器具製造業	162	58	87	87	76	67	99	53	39	53	32	55	33	2	2	100.0	35.8	53.7	53.7	46.9	41.4	61.7	30.9	19.8	34.0	20.4	14.2	11.7	2.5	1.2
情報通信機械器具製造業	13	6	7	4	4	4	7	3	3	3	3	3	3	-	-	100.0	46.2	53.8	30.8	30.8	30.8	53.8	23.1	23.1	15.4	23.1	23.1	-	-	-
輸送用機械器具製造業	193	55	105	120	90	79	127	72	38	77	36	35	20	1	3	100.0	28.5	54.4	62.2	46.4	40.9	65.8	37.3	19.7	39.9	18.7	18.1	10.4	0.5	1.6
その他	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F5 (従業員24年)																														
50人以下	506	163	278	262	201	205	281	166	122	172	125	99	35	5	10	100.0	32.2	54.9	51.8	39.7	40.5	55.5	32.8	24.1	34.0	24.7	19.6	6.9	1.0	2.0
51~100人	427	137	250	208	186	145	245	141	105	145	74	82	30	7	10	100.0	32.1	58.5	48.7	43.6	34.0	57.4	33.0	24.6	34.0	17.3	19.2	7.0	1.6	2.3
101~300人	378	134	223	205	186	176	249	140	94	138	77	75	27	4	6	100.0	35.4	59.0	54.2	49.2	46.6	65.9	37.0	24.9	36.5	20.4	19.8	7.1	1.1	1.6
301人以上	136	51	74	66	81	86	99	65	39	62	49	42	2	3	2	100.0	37.5	54.4	63.2	59.6	62.2	72.8	47.8	28.7	45.6	36.0	30.9	21.3	2.2	1.5
間1 能力開発方針																														
数年度の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	68	99	105	90	93	114	79	52	76	52	51	28	1	2	100.0	36.4	52.9	56.1	48.1	49.7	61.0	42.2	27.8	40.6	27.3	15.0	0.5	1.1	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654	218	378	344	307	279	418	242	166	255	147	128	50	4	12	100.0	33.3	57.8	52.6	46.9	42.7	63.9	37.0	25.4	39.0	22.5	19.6	7.6	0.6	1.8
個々の従業員が当該の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	157	287	241	207	199	273	163	111	157	109	101	38	11	10	100.0	32.4	59.3	49.8	42.6	41.1	56.4	33.7	22.9	32.4	22.5	20.9	7.9	2.3	2.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	40	66	66	48	37	63	27	29	28	16	17	5	4	4	100.0	34.5	49.1	56.9	41.4	31.9	54.3	23.3	25.0	24.1	13.8	14.7	4.3	2.6	3.4
無回答	6	2	4	5	2	4	6	1	2	1	1	1	-	-	-	100.0	33.3	66.7	83.3	33.3	66.7	100.0	16.7	33.3	16.7	16.7	-	-	-	-
間9 効果の感じ方																														
効果を感じている	214	93	134	122	106	97	149	91	69	92	57	66	25	1	3	100.0	43.5	62.6	57.0	49.5	45.3	69.6	32.2	43.0	26.6	30.8	11.7	0.5	1.4	
やや効果を感じている	800	260	447	418	366	332	482	288	194	289	180	161	64	8	17	100.0	32.5	55.9	52.3	45.8	43.5	60.3	32.0	36.0	24.3	20.1	8.0	1.0	2.1	
あまり効果を感じていない	347	102	192	173	147	153	199	112	74	115	72	58	29	9	7	100.0	29.4	55.3	49.9	44.1	57.3	32.3	21.3	33.1	20.7	16.7	8.4	2.6	2.0	
効果を感じていない	32	15	23	19	14	14	16	6	11	11	7	6	2	1	-	100.0	46.9	71.9	59.4	43.8	43.8	50.0	18.8	34.4	21.9	18.8	6.3	3.1	-	
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	15	28	28	21	16	27	15	12	10	8	7	1	-	1	100.0	28.3	52.8	52.8	39.6	30.2	50.9	28.3	22.6	18.9	15.1	13.2	1.9	-	1.9
無回答	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
間12 工工程																														
企画・開発・設計	467	178	262	261	214	220	295	191	126	186	132	124	55	6	6	100.0	38.1	56.1	55.9	45.8	47.1	63.2	40.9	27.0	39.8	28.3	26.6	11.8	1.3	1.3
製造	940	337	537	517	443	413	567	357	254	373	231	207	90	13	19	100.0	35.9	57.1	55.0	47.1	43.9	60.3	38.0	27.0	39.7	24.6	22.0	9.6	1.4	2.0
生産管理	1447	485	825	761	654	612	874	512	360	517	325	298	121	19	28	100.0	33.5	57.0	52.6	45.2	42.3	60.4	35.4	24.9	35.7	22.5	20.6	8.4	1.3	1.9
品質管理	638	272	387	371	322	308	398	259	194	275	188	159	75	9	13	100.0	42.6	60.7	58.2	50.5	48.3	62.4	40.6	30.4	43.1	29.5	24.9	11.8	1.4	2.0
事務処理	804	305	471	422	407	387	521	332	227	345	220	197	90	13	10	100.0	37.9	58.6	52.5	48.1	44.8	64.8	41.3	28.2	42.9	27.4	24.5	11.2	1.6	1.2
受注・発注・在庫の管理	762	286	470	439	391	362	506	311	224	309	208	191	83	12	9	100.0	37.5	61.7	57.6	51.3	47.5	66.4	40.8	29.4	40.6	27.3	25.1	10.9	1.6	1.2
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	66	86	80	79	76	86	60	49	73	48	51	25	1	2	100.0	52.8	68.8	64.0	63.2	60.8	68.8	48.0	39.2	58.4	40.8	20.0	0.8	1.6	
顧客対応を含めたサービスの提供	98	60	72	67	61	58	69	54	50	54	40	43	16	1	1	100.0	61.2	73.5	68.4	62.2	59.2	70.4	55.1	51.0	55.1	40.8	43.9	16.3	1.0	1.0
その他	12	3	11	5	8	7	7	4	3	5	2	3	1	-	-	100.0	25.0	91.7	41.7	66.7	58.3	58.3	33.3	25.0	41.7	16.7	25.0	8.3	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 2019年1労働生産性前年比																														
増加(10%以上)	321	122	200</																											

付図12-6 デジタル技術の導入・活用による効果として、どのようなことを期待していますか「品質管理」(%)

	全 体	品質の向上										生産体制の安定(設備や装置の安定稼働など)		リードタイムの削減		経費の削減		人手不足の解消		作業負荷の軽減や作業効率の改善		労働時間の短縮や休憩・休日の増加		不良率の低下		業務の改善		仕事の再現実向上		技能継承の円滑化		テレワークやフレックシブル勤務等、新しい就業制度の導入		その他		無回答	
		品質の向上	生産体制の安定(設備や装置の安定稼働など)	リードタイムの削減	経費の削減	人手不足の解消	作業負荷の軽減や作業効率の改善	労働時間の短縮や休憩・休日の増加	不良率の低下	業務の改善	仕事の再現実向上	技能継承の円滑化	テレワークやフレックシブル勤務等、新しい就業制度の導入	その他	無回答																						
合 計	735 100.0	578 78.6	226 30.7	207 28.2	279 38.0	298 40.5	367 49.9	229 31.2	446 60.7	235 32.0	193 26.3	174 23.7	54 7.3	8 1.1	15 2.0																						
F2 業種																																					
プラスチック製品製造業	81 100.0	63 77.8	16 19.8	17 21.0	25 30.9	40 30.9	38 46.9	20 24.7	50 61.7	22 27.2	15 18.5	19 23.5	5 6.2	3 3.7	2 2.5																						
鉄鋼業	36 100.0	28 77.8	20 55.6	16 44.4	19 52.8	15 41.7	20 55.6	12 33.3	21 58.3	15 41.7	11 30.6	12 33.3	5 13.9	-	1 2.8																						
非鉄金属製造業	27 100.0	22 81.5	12 44.4	7 25.9	13 48.1	13 48.1	14 51.9	7 25.9	17 63.0	13 48.1	7 25.9	9 33.3	2 7.4	-	1 3.7																						
金属製品製造業	199 100.0	153 76.9	61 30.7	55 27.6	76 38.2	89 44.7	101 50.8	65 32.7	120 60.3	69 34.7	54 27.1	44 22.1	4 4.5	1 0.5	5 2.5																						
はん用機械器具製造業	39 100.0	27 69.2	13 33.3	9 23.1	12 30.8	12 30.8	18 46.2	12 30.8	26 66.7	11 28.2	11 28.2	9 23.1	4 10.3	1 2.6	-																						
生産用機械器具製造業	83 100.0	48 57.8	21 25.4	18 21.7	17 20.7	25 30.1	29 34.6	20 25.4	32 38.7	16 19.4	17 20.7	10 12.1	5 6.1	-	2 2.4																						
業務用機械器具製造業	36 100.0	27 75.0	13 36.1	10 27.8	17 47.2	19 55.6	22 61.1	15 41.7	24 66.7	13 36.1	10 27.8	11 30.6	3 8.3	1 2.8	-																						
電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	39 83.0	12 25.5	16 34.0	23 48.9	19 40.4	25 53.2	15 31.9	27 57.4	14 29.8	12 25.5	11 23.4	4 8.5	1 2.1	1 2.1																						
電気機械器具製造業	89 100.0	73 82.0	24 27.0	21 23.7	33 37.1	46 51.7	57 64.3	29 32.6	45 50.6	26 29.2	25 28.1	19 21.3	1 1.1	1 1.1	1 1.1																						
情報通信機械器具製造業	6 100.0	6 100.0	-	-	2 33.3	2 33.3	3 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-																						
輸送用機械器具製造業	112 100.0	92 82.1	33 29.5	32 28.6	42 37.5	44 39.3	55 49.1	37 33.0	81 72.3	36 32.1	31 27.7	29 25.9	8 7.1	-	2 1.8																						
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-																						
F5 (従業員24年)																																					
50人以下	244 100.0	194 79.5	76 31.1	68 27.9	80 32.8	82 33.6	112 45.9	67 27.5	152 62.3	80 32.8	60 24.6	61 25.0	9 3.7	1 0.4	3 1.2																						
51~100人	178 100.0	138 77.5	56 31.5	43 24.2	62 34.8	63 35.4	78 43.8	53 29.8	101 56.7	49 27.5	43 24.2	40 22.5	12 6.7	3 1.7	8 4.5																						
101~300人	224 100.0	171 76.3	57 25.4	63 28.1	88 39.3	102 45.5	118 52.7	69 30.8	141 62.9	68 30.4	52 23.2	42 18.8	16 7.1	1 0.4	2 0.9																						
301人以上	89 100.0	75 84.3	37 41.6	33 37.1	49 55.1	51 57.3	59 66.3	40 45.0	62 69.2	38 42.7	31 34.9	17 19.1	3 3.4	2 2.2																							
間1 能力開発方針																																					
数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	83 71.5	29 25.0	32 27.6	52 44.8	69 59.5	69 59.5	50 43.1	87 74.9	44 37.9	37 31.9	35 30.2	9 7.5	1 0.9	-																						
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	274 77.8	111 31.5	108 30.7	131 37.2	130 36.9	186 52.8	112 31.8	211 59.9	118 33.5	92 26.1	80 22.7	25 7.1	3 0.9	7 2.0																						
個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	178 79.8	74 33.2	59 26.5	81 36.3	85 38.1	94 42.2	58 26.0	144 64.6	62 27.8	57 25.6	51 22.9	16 7.2	3 1.3	5 2.2																						
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	29 72.5	10 25.0	6 15.0	12 30.0	12 30.0	16 40.0	16 40.0	22 55.0	9 22.5	7 17.5	7 15.0	2 5.0	1 2.5	3 7.5																						
無回答	4 100.0	4 100.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-																						
間9 効果を感じている	131 100.0	112 85.5	49 37.4	44 33.6	52 39.7	65 49.6	75 57.3	46 35.1	87 66.4	55 42.0	42 32.1	43 32.8	10 7.6	2 0.8	1 1.5																						
やや効果を感じている	407 100.0	328 80.6	118 29.0	117 28.7	163 40.0	177 43.6	201 49.4	133 32.6	241 59.2	128 31.4	109 26.8	90 22.1	33 8.1	4 1.0	5 1.3																						
あまり効果を感じていない	166 100.0	115 69.3	49 29.5	38 22.9	55 33.1	68 41.0	78 47.0	46 27.7	102 61.4	45 27.1	39 23.5	36 21.7	10 6.0	3 1.8	6 3.6																						
効果を感じていない	14 100.0	10 71.4	8 57.1	5 35.7	5 35.7	5 35.7	8 57.1	4 28.6	8 57.1	4 28.6	2 14.3	1 7.1	-	-	1 7.1																						
従業員育成・能力開発を行っていない	16 100.0	12 75.0	2 12.5	3 18.8	4 25.0	4 25.0	5 31.3	-	8 50.0	2 12.5	1 6.3	3 18.8	-	-	1 6.3																						
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-																						
間12 いる工程																																					
企画・開発・設計	303 100.0	244 80.5	100 33.0	88 29.0	123 40.6	138 45.5	167 55.1	114 37.6	182 60.1	104 34.3	87 28.7	90 29.7	30 9.9	3 1.0	4 1.3																						
製造	587 100.0	462 78.7	185 31.5	170 29.0	225 38.3	243 41.4	302 51.4	302 51.4	362 61.7	196 33.4	159 27.1	146 24.9	43 7.3	8 1.4	12 2.0																						
生産管理	638 100.0	507 79.5	202 31.7	183 28.7	248 38.9	264 41.4	315 49.4	208 32.6	392 61.4	215 33.7	171 26.8	158 24.8	51 8.0	8 1.3	15 2.4																						
品質管理	735 100.0	578 78.6	226 30.7	207 28.2	279 38.0	298 40.5	367 49.9	229 31.2	446 60.7	235 32.0	193 26.3	174 23.7	54 7.3	8 1.1	15 2.0																						
事務処理	447 100.0	364 81.4	149 33.3	139 31.1	192 43.0	207 46.3	246 55.0	166 37.1	280 62.6	171 38.3	132 29.5	120 26.8	42 9.4	5 1.1	7 1.6																						
受注・発注・在庫の管理	401 100.0	320 79.8	134 33.4	136 33.9	173 43.1	192 47.9	226 56.4	156 38.9	259 64.6	154 38.4	125 31.2	117 29.2	42 10.5	5 1.2	7 1.7																						
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	73 79.3	41 44.6	39 42.4	50 54.3	59 64.1	69 74.7	42 45.7	62 67.4	49 53.3	39 42.4	40 43.5	18 19.6	1 1.1	2 2.2																						
顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	62 91.2	37 54.4	36 52.9	38 55.9	38 55.9	45 66.2	38 55.9	51 75.0	38 55.9	31 45.6	30 44.1	14 20.6	-	1 1.5																						
その他	10 100.0	6 60.0	5 50.0	2 20.0	5 50.0	6 60.0	6 60.0	3 30.0	4 40.0	4 40.0	2 20.0	3 30.0	-	-	-																						
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-																						
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-																						
F6 較した1労働生産性の変化																																					
増加(10%以上)	182 100.0	144 79.1	68 37.4	59 32.4	79 43.4	80 44.0	105 57.7	67 36.8	120 65.9	61 33.5	58 31.9	49 26.9	17 9.3	2 1.1	1 0.5																						
やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	121 84.0	45 31.3	46 31.9	55 38.2	56 38.9	66 45.8	47 32.6	77 53.2	46 31.9	36 25.0	33 22.9	13 9.0	-	3 2.1																						
横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	132 80.5	49 29.9	38 23.2	58 35.4	66 40.2	77 47.0	42 25.6	81 55.5	52 31.7	36 22.0	35 21.3	10 6.1	3 1.8	2 1.2																						
やや減少(5%以上10%未満)	80 100.0	63 76.3	21 26.3	19 23.8	27 46.3	30 35.0	39 48.8	30 37.5	49 61.3	31 38.8	21 26.3	15 18.8	5 6.3	-	4 5.0																						
減少(10%以上)	113 100.0	82 72.6	28 24.8	33 29.2	38 33.6	47 41.6	57 50.4	32 28.3	68 60.2	30 26.5	30 26.5	29 25.7	5 4.4	1 0.9	1 0.9																						
無回答	52 100.0	38 73.1	15 28.8	12 23.1	12 23.1	21 40.4	23 44.2	11 21.2	30 57.7	15 28.8	12 23.1	13 25.0	4 7.7	2 3.8	4 7.7																						

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関するスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答		
合計	677 100.0	398 58.8	165 24.4	181 26.7	211 31.2	283 41.8	259 38.3	185 27.3	61 9.0	257 38.0	20 3.0	20 3.0		
F2業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	34 58.6	11 19.0	16 27.6	12 20.7	19 32.8	16 27.6	14 24.1	3 5.2	21 36.2	1 1.7	1 1.7	
	鉄鋼業	16 100.0	11 68.8	7 43.8	7 43.8	7 43.8	6 37.5	6 37.5	9 56.3	2 12.5	9 56.3	-	-	
	非鉄金属製造業	20 100.0	12 60.0	7 35.0	7 35.0	6 30.0	6 30.0	8 40.0	3 15.0	4 20.0	6 30.0	1 5.0	1 5.0	
	金属製品製造業	149 100.0	86 57.7	38 25.5	35 23.5	40 26.8	48 32.2	49 32.9	40 26.8	13 8.7	60 40.3	2 1.3	9 6.0	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	29 65.9	17 38.6	12 27.3	14 31.8	13 29.5	19 43.2	14 31.8	7 15.9	15 34.1	2 4.5	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	53 50.5	17 16.2	22 21.0	26 24.8	41 39.0	39 37.1	22 21.0	5 4.8	37 35.2	3 2.9	3 2.9	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	33 67.3	10 20.4	13 26.5	22 44.9	25 51.0	22 44.9	15 30.6	5 10.2	22 44.9	2 4.1	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	25 71.4	9 25.7	8 22.9	14 40.0	17 48.6	12 34.3	14 40.0	3 8.6	14 40.0	2 5.7	1 2.9	
	電気機械器具製造業	98 100.0	47 48.0	22 22.4	31 31.6	37 37.8	51 52.0	40 40.8	20 20.4	8 8.2	34 34.7	5 5.1	1 1.0	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	8 72.7	3 27.3	1 9.1	2 18.2	5 45.5	5 45.5	1 9.1	-	4 36.4	-	-	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	60 65.2	24 26.1	29 31.5	31 33.7	52 56.5	43 46.7	33 35.9	11 12.0	35 38.0	2 2.2	3 3.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数2~4年)	50人以下	203 100.0	100 49.3	41 20.2	34 16.7	52 25.6	72 35.5	70 34.5	45 22.2	13 6.4	62 30.5	6 3.0	6 3.0
		51~100人	180 100.0	103 57.2	43 23.9	40 22.2	49 27.2	69 38.3	64 35.6	49 27.2	14 7.8	70 38.9	7 3.9	9 5.0
101~300人		188 100.0	120 63.8	41 21.8	64 34.0	65 34.6	76 40.4	70 37.2	57 30.3	17 9.0	68 36.2	3 1.6	3 1.6	
301人以上		106 100.0	75 70.8	40 37.7	43 40.6	45 42.5	66 62.3	55 51.9	34 32.1	17 16.0	57 53.8	4 3.8	2 1.9	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	68 58.1	40 34.2	42 35.9	38 32.5	46 39.3	43 36.8	35 29.9	12 10.3	49 41.9	5 4.3	4 3.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	204 64.8	82 26.0	96 30.5	107 34.0	142 45.1	129 41.0	95 30.2	32 10.2	129 41.0	8 2.5	6 1.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	101 51.5	36 18.4	41 20.9	56 28.6	78 39.8	71 36.2	47 24.0	15 7.7	64 32.7	4 2.0	9 4.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	25 53.2	7 14.9	2 4.3	9 19.1	17 36.2	16 34.0	8 17.0	2 4.3	15 31.9	2 4.3	1 2.1	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
問9 従業者の育成・能力開発の実感	効果を感じている	128 100.0	86 67.2	37 28.9	47 36.7	41 32.0	63 49.2	47 36.7	41 32.0	18 14.1	58 45.3	6 4.7	1 0.8	
	やや効果を感じている	361 100.0	212 58.7	81 22.4	89 24.7	118 32.7	148 41.0	143 39.6	97 26.9	31 8.6	135 37.4	4 1.1	13 3.6	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	90 56.6	43 27.0	40 25.2	47 29.6	63 39.6	60 37.7	41 25.8	10 6.3	54 34.0	9 5.7	5 3.1	
	効果を感じていない	12 100.0	6 50.0	3 25.0	4 33.3	2 16.7	6 50.0	6 50.0	4 33.3	2 16.7	5 41.7	-	1 8.3	
	従業者の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	4 26.7	1 6.7	1 6.7	1 6.7	3 20.0	3 20.0	2 13.3	-	5 33.3	1 6.7	-	
	無回答	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	398 58.8	165 24.4	181 26.7	211 31.2	283 41.8	259 38.3	185 27.3	61 9.0	257 38.0	20 3.0	20 3.0	
	製造	468 100.0	288 61.5	133 28.4	143 30.6	153 32.7	211 45.1	187 40.0	136 29.1	52 11.1	192 41.0	11 2.4	15 3.2	
	生産管理	467 100.0	281 60.2	127 27.2	144 30.8	158 33.8	210 45.0	192 41.1	140 30.0	50 10.7	188 40.3	14 3.0	14 3.0	
	品質管理	303 100.0	195 64.4	93 30.7	102 33.7	113 37.3	148 48.8	132 43.6	100 33.0	37 12.2	133 43.9	9 3.0	10 3.3	
	事務処理	393 100.0	237 60.3	99 25.2	122 31.0	151 38.4	189 48.1	175 44.5	126 32.1	44 11.2	160 40.7	16 4.1	8 2.0	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	220 64.0	95 27.6	114 33.1	131 38.1	166 48.3	162 47.1	113 32.8	42 12.2	144 41.9	14 4.1	3 0.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	64 62.7	39 38.2	45 44.1	45 44.1	65 63.7	55 53.9	38 37.3	25 24.5	49 48.0	3 2.9	3 2.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	44 66.7	28 42.4	33 50.0	32 48.5	44 66.7	41 62.1	32 48.5	19 28.8	41 62.1	2 3.0	1 1.5	
	その他	7 100.0	6 85.7	4 57.1	2 28.6	3 42.9	4 57.1	6 85.7	1 14.3	-	1 14.3	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2019年(5年前)の変動	増加(10%以上)	161 100.0	99 61.5	44 27.3	47 29.2	61 37.9	76 47.2	68 42.2	50 31.1	23 14.3	75 46.6	4 2.5	2 1.2
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	87 63.5	35 25.5	43 31.4	47 34.3	63 46.0	55 40.1	40 29.2	9 6.6	61 44.5	4 2.9	3 2.2
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	107 61.8	53 30.6	46 26.6	46 26.6	59 34.1	55 31.8	36 20.8	15 8.7	64 37.0	7 4.0	3 1.7
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	35 53.0	14 21.2	20 30.3	22 33.3	30 45.5	29 43.9	18 27.3	6 9.1	21 31.8	2 3.0	2 3.0	
減少(10%以上)		92 100.0	43 46.7	13 14.1	17 18.5	23 25.0	34 37.0	34 37.0	28 30.4	5 5.4	27 29.3	2 2.2	4 4.3	
無回答		48 100.0	27 56.3	6 12.5	8 16.7	12 25.0	21 43.8	18 37.5	13 27.1	3 6.3	9 18.8	1 2.1	6 12.5	

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか【製造】(MA)

	全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関わるスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答		
合計	1322 100.0	814 61.6	324 24.5	290 21.9	463 35.0	517 39.1	351 26.6	544 41.1	125 9.5	320 24.2	37 2.8	31 2.3		
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	88 58.3	39 25.8	30 19.9	44 29.1	51 33.8	32 21.2	65 43.0	10 6.6	36 23.8	4 2.6	6 4.0	
	鉄鋼業	51 100.0	30 58.8	10 19.6	11 21.6	21 41.2	17 33.3	15 29.4	26 51.0	7 13.7	12 23.5	-	1 2.0	
	非鉄金属製造業	54 100.0	30 55.6	12 22.2	10 18.5	22 40.7	19 35.2	15 27.8	20 37.0	6 11.1	17 31.5	1 1.9	2 3.7	
	金属製品製造業	379 100.0	231 60.9	97 25.6	75 19.8	118 31.1	133 35.1	96 25.3	149 39.3	31 8.2	85 22.4	14 3.7	9 2.4	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	41 57.7	18 25.4	15 21.1	22 31.0	26 36.6	19 26.8	21 29.6	7 9.9	16 22.5	1 1.4	4 5.6	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	69 54.3	32 25.2	35 27.6	43 33.9	55 43.3	40 31.5	45 35.4	9 7.1	33 26.0	4 3.1	4 3.1	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	40 64.5	17 27.4	8 12.9	23 37.1	32 51.6	18 29.0	22 35.5	6 9.7	20 32.3	1 1.6	1 1.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	58 69.9	23 27.7	20 24.1	37 44.6	35 42.2	24 28.9	40 48.2	10 12.0	18 21.7	3 3.6	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	93 63.7	35 24.0	42 28.8	64 43.8	61 41.8	42 28.8	66 45.2	16 11.0	29 19.9	5 3.4	1 0.7	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	5 71.4	2 28.6	1 14.3	2 28.6	4 57.1	3 42.9	3 42.9	-	3 42.9	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	129 68.3	39 20.6	43 22.8	67 35.4	84 44.4	47 24.9	87 46.0	23 12.2	51 27.0	4 2.1	1 0.5	
	その他	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0	
	F5(従業員数24年)	50人以下	420 100.0	233 55.5	102 24.3	69 16.4	128 30.5	129 30.7	95 22.6	149 35.5	25 6.0	89 21.2	11 2.6	12 2.9
		51~100人	386 100.0	227 58.8	84 21.8	65 16.8	126 32.6	138 35.8	93 24.1	156 40.4	34 8.8	89 23.1	12 3.1	13 3.4
101~300人		372 100.0	251 67.5	94 25.3	99 26.6	129 34.7	166 44.6	105 28.2	160 43.0	42 11.3	87 23.4	10 2.7	3 0.8	
301人以上		144 100.0	103 71.5	44 30.6	57 39.6	80 55.6	84 58.3	58 40.3	79 54.9	24 16.7	55 38.2	4 2.8	3 2.1	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	102 60.0	59 34.7	64 37.6	61 35.9	71 41.8	46 27.1	75 44.1	25 14.7	54 31.8	4 2.4	6 3.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	427 67.5	163 25.8	142 22.4	232 36.7	265 41.9	188 29.7	285 45.0	63 10.0	166 26.2	16 2.5	7 1.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	239 57.2	82 19.6	75 17.9	145 34.7	152 36.4	93 22.2	160 38.3	32 7.7	88 21.1	10 2.4	10 2.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	44 45.4	19 19.6	9 9.3	23 23.7	28 28.9	22 22.7	24 24.7	5 5.2	11 11.3	6 6.2	8 8.2	
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	2 50.0	1 25.0	2 50.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-	
問9 従業者の育成・効果の実感	効果を感じている	218 100.0	151 69.3	63 28.9	68 31.2	88 40.4	103 47.2	73 33.5	109 50.0	33 15.1	77 35.3	6 2.8	1 0.5	
	やや効果を感じている	746 100.0	470 63.0	185 24.8	163 21.8	253 33.9	290 38.9	199 26.7	309 41.4	71 9.5	177 23.7	13 1.7	18 2.4	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	161 55.7	66 22.8	49 17.0	103 35.6	107 37.0	60 20.8	107 37.0	17 5.9	58 20.1	13 4.5	7 2.4	
	効果を感じていない	28 100.0	14 50.0	5 17.9	4 14.3	10 35.7	7 25.0	12 42.9	6 21.4	3 10.7	2 7.1	2 7.1	2 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	18 46.2	5 12.8	5 12.8	7 17.9	9 23.1	7 17.9	13 33.3	1 2.6	6 15.4	3 7.7	3 7.7	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468 100.0	306 65.4	138 29.5	129 27.6	186 39.7	210 44.9	152 32.5	207 44.2	61 13.0	136 29.1	14 3.0	13 2.8	
	製造	1322 100.0	814 61.6	324 24.5	290 21.9	463 35.0	517 39.1	351 26.6	544 41.1	125 9.5	320 24.2	37 2.8	31 2.3	
	生産管理	940 100.0	589 62.7	253 26.9	230 24.5	373 39.7	383 40.7	280 29.8	429 45.6	110 11.7	243 25.9	30 3.2	20 2.1	
	品質管理	587 100.0	393 67.0	176 30.0	157 26.7	233 39.7	257 43.8	189 32.2	297 50.6	84 14.3	162 27.6	16 2.7	13 2.2	
	事務処理	680 100.0	436 64.1	183 26.9	180 26.5	288 42.4	310 45.6	226 33.2	307 45.1	79 11.6	188 27.6	19 2.8	13 1.9	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	382 63.3	173 28.7	168 27.9	278 46.1	265 43.9	224 37.1	285 47.3	77 12.8	171 28.4	17 2.8	9 1.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	79 68.1	46 39.7	45 38.8	60 51.7	63 54.3	50 43.1	56 48.3	28 24.1	45 38.8	2 1.7	1 0.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	66 75.0	33 37.5	35 39.8	45 51.1	51 58.0	47 53.4	41 46.6	18 20.5	38 43.2	2 2.3	1 1.1	
	その他	11 100.0	7 63.6	5 45.5	3 27.3	6 54.5	6 54.5	6 54.5	5 45.5	-	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	300 100.0	199 66.3	85 28.3	76 25.3	125 41.7	134 44.7	93 31.0	134 44.7	37 12.3	92 30.7	8 2.7	5 1.7
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	188 68.6	84 30.7	66 24.1	95 34.7	135 49.3	79 28.8	112 40.9	26 9.5	65 23.7	9 3.3	2 0.7
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	196 59.8	66 20.1	67 20.4	104 31.7	111 33.8	80 24.4	122 37.2	33 10.1	78 23.8	10 3.0	5 1.5
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	84 59.2	40 28.2	32 22.5	48 33.8	47 33.1	37 26.1	68 47.9	12 8.5	29 20.4	3 2.1	4 2.8	
減少(10%以上)		196 100.0	108 55.1	35 17.9	35 17.9	66 33.7	62 31.6	41 20.9	82 41.8	12 6.1	43 21.9	4 2.0	5 2.6	
無回答		82 100.0	39 47.6	14 17.1	14 17.1	25 30.5	28 34.1	21 25.6	26 31.7	5 6.1	13 15.9	3 3.7	10 12.2	

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか〔生産管理〕(MA)

	全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関するスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答
合計	1447	744	338	287	661	494	489	537	120	342	46	45
F2業種	100.0	51.4	23.4	19.8	45.7	34.1	33.8	37.1	8.3	23.6	3.2	3.1
プラスチック製品製造業	149	70	33	29	71	39	44	63	9	31	4	8
鉄鋼業	60	35	12	14	26	23	21	20	7	15	-	2
非鉄金属製造業	55	27	11	9	28	18	17	23	6	16	2	4
金属製品製造業	428	210	112	78	176	125	134	157	35	100	16	10
はん用機械器具製造業	78	47	17	18	31	25	30	29	10	20	3	3
生産用機械器具製造業	164	77	41	34	71	59	66	57	12	43	3	6
業務用機械器具製造業	69	37	19	9	41	33	25	27	7	17	1	1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	45	17	19	38	34	25	32	7	13	5	2
電気機械器具製造業	162	80	32	36	71	58	56	55	9	40	8	2
情報通信機械器具製造業	13	7	3	2	7	1	6	3	-	1	1	-
輸送用機械器具製造業	193	109	41	39	100	79	65	71	18	46	3	7
その他	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
F5従業員数(4年)	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
50人以下	506	238	108	81	215	144	145	169	37	101	17	19
51~100人	427	199	97	64	179	129	138	160	28	98	18	17
101~300人	378	217	93	92	185	147	141	148	34	96	9	6
301人以上	136	90	40	50	82	74	65	60	21	47	2	3
間1 数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	94	51	57	83	66	67	71	23	50	4	8
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654	360	159	130	313	240	231	267	56	178	20	14
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	238	99	88	215	158	155	169	35	89	14	16
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	50	28	12	48	29	32	30	6	22	7	7
無回答	6	2	1	-	2	1	4	-	-	3	1	-
間9 従業員の効果による育成・能力開発	100.0	33.3	16.7	-	33.3	16.7	66.7	-	-	50.0	16.7	-
効果を感じている	214	125	66	58	112	86	83	100	35	74	6	4
やや効果を感じている	800	418	179	159	370	273	279	308	62	182	21	27
あまり効果を感じていない	347	162	74	57	144	116	105	102	17	71	14	12
効果を感じていない	32	19	7	5	16	10	11	11	4	6	2	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	20	12	8	18	9	11	16	2	9	3	2
無回答	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	100.0	58.3	33.3	33.3	66.7	41.7	50.0	16.7	8.3	8.3	8.3	-
企画・開発・設計	467	267	117	118	227	190	184	187	53	136	15	10
製造	940	516	242	225	441	347	339	368	99	252	26	29
生産管理	1447	744	338	287	661	494	489	537	120	342	46	45
品質管理	638	367	163	162	304	252	231	253	78	178	19	25
事務処理	804	435	203	187	409	305	315	317	79	233	28	22
受注・発注・在庫の管理	762	413	197	180	400	278	320	317	76	208	26	19
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	84	49	47	75	67	62	56	23	41	3	3
顧客対応を含めたサービスの提供	98	66	30	41	56	56	52	50	17	42	1	3
その他	12	7	4	4	8	5	6	2	1	1	1	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 比較した労働生産性の変動	100.0	47.2	14.6	13.5	37.1	34.8	21.3	27.0	6.7	14.6	3.4	13.5
増加(10%以上)	321	172	82	69	166	113	122	126	34	94	9	6
やや増加(5%以上10%未満)	307	176	85	61	147	121	105	114	25	73	8	5
横ばい(5%未満の増減)	349	168	73	66	145	102	110	122	27	73	16	9
やや減少(5%以上10%未満)	164	87	45	38	78	57	63	63	13	34	3	7
減少(10%以上)	217	99	40	41	92	70	70	88	15	55	7	6
無回答	89	42	13	12	33	31	19	24	6	13	3	12

付問12-7. デジタル技術の導入・活用にあたり、どのようなことを実施しましたか〔品質管理〕(MA)

	全体	費用対効果の検討	組織体制の整備	ビジョン・目標の設定	業務の棚卸し	予算の確保	適切なITシステム・ITベンダーの選定	現場課題のデータによる可視化・分析	評価指標の設定	デジタルに関するスキルを持つ人材の配置・確保・育成	その他	無回答		
合計	735 100.0	393 53.5	156 21.2	175 23.8	254 34.6	265 36.1	198 26.9	312 42.4	84 11.4	165 22.4	23 3.1	35 4.8		
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	36 44.4	15 18.5	20 24.7	24 29.6	17 21.0	15 18.5	31 38.3	8 9.9	17 21.0	2 2.5	6 7.4	
	鉄鋼業	36 100.0	20 55.6	10 27.8	9 25.0	13 36.1	12 33.3	8 22.2	20 55.6	6 16.7	7 19.4	-	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	14 51.9	7 25.9	6 22.2	10 37.0	11 40.7	9 33.3	11 40.7	4 14.8	8 29.6	-	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	101 50.8	40 20.1	41 20.6	68 34.2	61 30.7	51 25.6	80 40.2	19 9.5	37 18.6	7 3.5	10 5.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	24 61.5	10 25.6	9 23.1	11 28.2	14 35.9	12 30.8	14 35.9	3 7.7	14 35.9	3 7.7	2 5.1	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	29 46.0	13 20.6	15 23.8	19 30.2	26 41.3	16 25.4	21 33.3	8 12.7	15 23.8	1 1.6	3 4.8	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	25 69.4	8 22.2	6 16.7	14 38.9	18 50.0	16 44.4	17 47.2	5 13.9	10 27.8	2 5.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	30 63.8	15 31.9	13 27.7	22 46.8	22 46.8	17 36.2	20 42.6	7 14.9	12 25.5	1 2.1	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	45 50.6	18 20.2	28 31.5	33 37.1	35 39.3	24 27.0	40 44.9	9 10.1	23 25.8	6 6.7	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	-	2 33.3	1 16.7	2 33.3	2 33.3	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	66 58.9	19 17.0	28 25.0	38 33.9	48 42.9	28 25.0	56 50.0	15 13.4	22 19.6	1 0.9	6 5.4	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	244 100.0	117 48.0	47 19.3	46 18.9	78 32.0	73 29.9	56 23.0	97 39.8	20 8.2	45 18.4	5 2.0	12 4.9
		51~100人	178 100.0	83 46.6	39 21.9	31 17.4	52 29.2	52 29.2	43 24.2	78 43.8	16 9.0	45 25.3	7 3.9	15 8.4
101~300人		224 100.0	127 56.7	44 19.6	63 28.1	78 34.8	88 39.3	64 28.6	96 42.9	31 13.8	49 21.9	8 3.6	5 2.2	
301人以上		89 100.0	66 74.2	26 29.2	35 39.3	46 51.7	52 58.4	35 39.3	41 46.1	17 19.1	26 29.2	3 3.4	3 3.4	
間1 能力人材 開発方針		116 100.0	67 57.8	29 25.0	41 35.3	45 38.8	49 42.2	38 32.8	46 39.7	16 13.8	35 30.2	4 3.4	7 6.0	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	352 100.0	199 56.5	77 21.9	84 23.9	120 34.1	135 38.4	90 25.6	158 44.9	43 12.2	88 25.0	10 2.8	12 3.4		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	223 100.0	103 46.2	39 17.5	44 19.7	73 32.7	67 30.0	58 26.0	92 41.3	22 9.9	35 15.7	7 3.1	13 5.8		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	40 100.0	22 55.0	10 25.0	6 15.0	14 35.0	13 32.5	10 25.0	16 40.0	3 7.5	6 15.0	1 2.5	3 7.5		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	2 50.0	1 25.0	2 50.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
間9 へを従業 効果の の育成 の実感 による 能力 経営 開面発	効果を感じている	131 100.0	78 59.5	32 24.4	40 30.5	53 40.5	59 45.0	41 31.3	74 56.5	26 19.8	46 35.1	4 3.1	6 4.6	
	やや効果を感じている	407 100.0	217 53.3	82 20.1	97 23.8	137 33.7	148 36.4	106 26.0	177 43.5	40 9.8	84 20.6	14 3.4	16 3.9	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	81 48.8	36 21.7	32 19.3	56 33.7	49 29.5	41 24.7	52 31.3	15 9.0	29 17.5	4 2.4	12 7.2	
	効果を感じていない	14 100.0	9 64.3	3 21.4	2 14.3	4 28.6	6 42.9	5 35.7	5 35.7	3 21.4	4 28.6	1 7.1	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	8 50.0	3 18.8	4 25.0	3 18.8	3 18.8	5 31.3	4 25.0	-	2 12.5	-	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	間12 でデジ タル 工程 技術 を活 用し て業 務改 善を 行っ た・行 っ	303 100.0	178 58.7	73 24.1	80 26.4	115 38.0	127 41.9	91 30.0	127 41.9	44 14.5	76 25.1	12 4.0	9 3.0	
企画・開発・設計	587 100.0	321 54.7	132 22.5	152 25.9	210 35.8	220 37.5	163 27.8	259 44.1	73 12.4	144 24.5	17 2.9	26 4.4		
製造	638 100.0	351 55.0	139 21.8	163 25.5	234 36.7	237 37.1	184 28.8	281 44.0	77 12.1	149 23.4	19 3.0	30 4.7		
生産管理	735 100.0	393 53.5	156 21.2	175 23.8	254 34.6	265 36.1	198 26.9	312 42.4	84 11.4	165 22.4	23 3.1	35 4.8		
品質管理	447 100.0	260 58.2	105 23.5	120 26.8	172 38.5	179 40.0	141 31.5	201 45.0	59 13.2	112 25.1	14 3.1	21 4.7		
事務処理	401 100.0	232 57.9	95 23.7	116 28.9	164 40.9	167 41.6	141 35.2	181 45.1	59 14.7	104 25.9	14 3.5	17 4.2		
受注・発注・在庫の管理	92 100.0	67 72.8	31 33.7	32 34.8	44 47.8	51 55.4	42 45.7	37 40.2	19 20.7	29 31.5	4 4.3	5 5.4		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	68 100.0	50 73.5	25 36.8	31 45.6	34 50.0	40 58.8	36 52.9	33 48.5	16 23.5	29 42.6	2 2.9	2 2.9		
顧客対応を含めたサービスの提供	10 100.0	7 70.0	3 30.0	3 30.0	5 50.0	7 70.0	5 50.0	3 30.0	-	-	1 10.0	-		
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6 比2 較0 し1 9年 働 生 産 性 の 変 と	増加(10%以上)	182 100.0	97 53.3	42 23.1	43 23.6	69 37.9	74 40.7	55 30.2	92 50.5	28 15.4	61 33.5	6 3.3	4 2.2	
	やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	80 55.6	28 19.4	40 27.8	56 38.9	65 45.1	40 27.8	61 42.4	18 12.5	28 19.4	3 2.1	8 5.6	
	横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	83 50.6	35 21.3	39 23.8	50 30.5	49 29.9	42 25.6	65 39.6	19 11.6	36 22.0	8 4.9	2 1.2	
	やや減少(5%以上10%未満)	80 100.0	48 60.0	22 27.5	19 23.8	32 40.0	27 33.8	21 26.3	33 41.3	5 6.3	14 17.5	1 1.3	7 8.8	
	減少(10%以上)	113 100.0	56 49.6	23 20.4	26 23.0	38 33.6	29 25.7	28 24.8	45 39.8	10 8.8	21 18.6	3 2.7	5 4.4	
無回答	52 100.0	29 55.8	6 11.5	8 15.4	9 17.3	9 17.3	12 40.4	16 23.1	4 7.7	5 9.6	2 3.8	9 17.3		

		付問12-8 デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル[企画・開発・設計] (MA)									
		全体	自社に必要なデジタル技術を提案できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立案できるスキル	ベンダーとやり取りしデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答
合計		677	272	121	189	198	206	163	25	184	17
		100.0	40.2	17.9	27.9	29.2	30.4	24.1	3.7	27.2	2.5
F2業種	プラスチック製品製造業	58	25	8	20	8	13	10	2	11	1
		100.0	43.1	13.8	34.5	13.8	22.4	17.2	3.4	19.0	1.7
	鉄鋼業	16	7	4	5	5	5	5	1	6	-
		100.0	43.8	25.0	31.3	31.3	31.3	31.3	6.3	37.5	-
	非鉄金属製造業	20	5	3	5	6	2	3	1	9	1
		100.0	25.0	15.0	25.0	30.0	10.0	15.0	5.0	45.0	5.0
	金属製品製造業	149	58	23	32	39	46	30	5	39	5
		100.0	38.9	15.4	21.5	26.2	30.9	20.1	3.4	26.2	3.4
	はん用機械器具製造業	44	19	7	13	14	10	8	2	10	1
		100.0	43.2	15.9	29.5	31.8	22.7	18.2	4.5	22.7	2.3
	生産用機械器具製造業	105	31	11	26	25	34	17	2	37	2
		100.0	29.5	10.5	24.8	23.8	32.4	16.2	1.9	35.2	1.9
	業務用機械器具製造業	49	25	10	16	16	18	18	2	10	1
		100.0	51.0	20.4	32.7	32.7	36.7	36.7	4.1	20.4	2.0
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	15	9	12	13	12	13	2	11	1	
	100.0	42.9	25.7	34.3	37.1	34.3	37.1	5.7	31.4	2.9	
電気機械器具製造業	98	46	23	34	37	34	22	3	26	1	
	100.0	46.9	23.5	34.7	37.8	34.7	22.4	3.1	26.5	1.0	
情報通信機械器具製造業	11	6	2	2	6	5	6	-	1	-	
	100.0	54.5	18.2	18.2	54.5	45.5	54.5	-	9.1	-	
輸送用機械器具製造業	92	35	21	24	29	27	31	5	24	4	
	100.0	38.0	22.8	26.1	31.5	29.3	33.7	5.4	26.1	4.3	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F5従業員数(2024年)	50人以下	203	76	26	47	45	55	41	7	58	6
		100.0	37.4	12.8	23.2	22.2	27.1	20.2	3.4	28.6	3.0
	51~100人	180	70	30	43	48	46	29	8	53	5
		100.0	38.9	16.7	23.9	26.7	25.6	16.1	4.4	29.4	2.8
	101~300人	188	75	37	54	55	57	45	5	53	3
	100.0	39.9	19.7	28.7	29.3	30.3	23.9	2.7	28.2	1.6	
301人以上	106	51	28	45	50	48	48	5	20	3	
	100.0	48.1	26.4	42.5	47.2	45.3	45.3	4.7	18.9	2.8	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117	56	35	39	39	48	35	6	18	5
		100.0	47.9	29.9	33.3	33.3	41.0	29.9	5.1	15.4	4.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315	127	58	94	96	93	85	14	97	4
		100.0	40.3	18.4	29.8	30.5	29.5	27.0	4.4	30.8	1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196	72	24	48	56	56	40	4	53	7
		100.0	36.7	12.2	24.5	28.6	28.6	20.4	2.0	27.0	3.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47	16	4	7	7	8	3	1	16	1
	100.0	34.0	8.5	14.9	14.9	17.0	6.4	2.1	34.0	2.1	
無回答	2	1	-	1	-	1	-	-	-	-	
	100.0	50.0	-	50.0	-	50.0	-	-	-	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	128	72	35	37	46	48	37	4	25	2
		100.0	56.3	27.3	28.9	35.9	37.5	28.9	3.1	19.5	1.6
	やや効果を感じている	361	138	56	103	102	112	87	12	92	10
		100.0	38.2	15.5	28.5	28.3	31.0	24.1	3.3	25.5	2.8
	あまり効果を感じていない	159	52	27	42	44	39	32	8	54	4
		100.0	32.7	17.0	26.4	27.7	24.5	20.1	5.0	34.0	2.5
	効果を感じていない	12	5	2	4	4	4	4	-	4	1
	100.0	41.7	16.7	33.3	33.3	33.3	33.3	-	33.3	8.3	
従業員の育成・能力開発を行っていない	15	5	1	2	2	3	3	1	8	-	
	100.0	33.3	6.7	13.3	13.3	20.0	20.0	6.7	53.3	-	
無回答	2	-	-	1	-	-	-	-	1	-	
	100.0	-	-	50.0	-	-	-	-	50.0	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	272	121	189	198	206	163	25	184	17
		100.0	40.2	17.9	27.9	29.2	30.4	24.1	3.7	27.2	2.5
	製造	468	190	93	137	149	154	125	19	130	12
		100.0	40.6	19.9	29.3	31.8	32.9	26.7	4.1	27.8	2.6
	生産管理	467	185	96	137	157	140	126	21	127	14
		100.0	39.6	20.6	29.3	33.6	30.0	27.0	4.5	27.2	3.0
	品質管理	303	128	74	100	105	100	90	14	86	10
		100.0	42.2	24.4	33.0	34.7	33.0	29.7	4.6	28.4	3.3
	事務処理	393	160	81	124	135	136	112	18	110	8
		100.0	40.7	20.6	31.6	34.4	34.6	28.5	4.6	28.0	2.0
	受注・発注・在庫の管理	344	143	73	112	127	118	106	18	93	4
		100.0	41.6	21.2	32.6	36.9	34.3	30.8	5.2	27.0	1.2
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102	54	31	37	43	39	43	4	20	3
		100.0	52.9	30.4	36.3	42.2	38.2	42.2	3.9	19.6	2.9
	顧客対応を含めたサービスの提供	66	36	23	36	35	32	33	6	10	1
		100.0	54.5	34.8	54.5	53.0	48.5	50.0	9.1	15.2	1.5
	その他	7	2	2	3	3	2	3	1	2	-
		100.0	28.6	28.6	42.9	42.9	28.6	42.9	14.3	28.6	-
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	161	70	34	55	52	51	47	7	48	1
		100.0	43.5	21.1	34.2	32.3	31.7	29.2	4.3	29.8	0.6
	やや増加(5%以上10%未満)	137	66	30	33	42	48	34	4	31	3
		100.0	48.2	21.9	24.1	30.7	35.0	24.8	2.9	22.6	2.2
	横ばい(5%未満の増減)	173	68	28	45	48	53	37	7	42	2
		100.0	39.3	16.2	26.0	27.7	30.6	21.4	4.0	24.3	1.2
	やや減少(5%以上10%未満)	66	24	8	19	16	14	14	1	24	2
		100.0	36.4	12.1	28.8	24.2	21.2	21.2	1.5	36.4	3.0
減少(10%以上)	92	27	15	25	27	28	21	5	26	3	
	100.0	29.3	16.3	27.2	29.3	30.4	22.8	5.4	28.3	3.3	
無回答	48	17	6	12	13	12	10	1	13	6	
	100.0	35.4	12.5	25.0	27.1	25.0	20.8	2.1	27.1	12.5	

付問12-8 デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル【製造1(MA)】

	全体	自社に必要なデジタル技術を提案できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立てることができるスキル	ベンダーとやり取りしデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答		
合計	1322 100.0	351 26.6	109 8.2	251 19.0	268 20.3	209 15.8	247 18.7	45 3.4	512 38.7	46 3.5		
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	40 26.5	13 8.6	29 19.2	24 15.9	14 9.3	29 19.2	6 4.0	56 37.1	6 4.0	
	鉄鋼業	51 100.0	16 31.4	4 7.8	14 27.5	16 31.4	6 11.8	10 19.6	1 2.0	18 35.3	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	14 25.9	4 7.4	11 20.4	11 20.4	7 13.0	9 16.7	3 5.6	22 40.7	3 5.6	
	金属製品製造業	379 100.0	94 24.8	32 8.4	73 19.3	64 16.9	60 15.8	67 17.7	13 3.4	151 39.8	16 4.2	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	23 32.4	10 14.1	15 21.1	16 22.5	13 18.3	13 18.3	2 2.8	21 29.6	6 8.5	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	22 17.3	6 4.7	19 15.0	24 18.9	23 18.1	19 15.0	4 3.1	54 42.5	3 2.4	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	21 33.9	4 6.5	17 27.4	16 25.8	15 24.2	14 22.6	-	17 27.4	2 3.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	25 30.1	10 12.0	12 14.5	20 24.1	15 18.1	24 28.9	3 3.6	33 39.8	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	50 34.2	12 8.2	33 22.6	36 24.7	27 18.5	27 18.5	6 4.1	55 37.7	2 1.4	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	4 57.1	-	1 14.3	6 85.7	2 28.6	3 42.9	-	1 14.3	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	41 21.7	14 7.4	27 14.3	35 18.5	27 14.3	32 16.9	7 3.7	83 43.9	6 3.2	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	420 100.0	86 20.5	32 7.6	62 14.8	76 18.1	55 13.1	63 15.0	11 2.6	187 44.5	19 4.5
		51~100人	386 100.0	106 27.5	19 4.9	72 18.7	54 14.0	50 13.0	61 15.8	18 4.7	155 40.2	13 3.4
101~300人		372 100.0	117 31.5	39 10.5	77 20.7	96 25.8	69 18.5	80 21.5	11 3.0	127 34.1	10 2.7	
301人以上		144 100.0	42 29.2	19 13.2	40 27.8	42 29.2	35 24.3	43 29.9	5 3.5	43 29.9	4 2.8	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	62 36.5	21 12.4	36 21.2	40 23.5	32 18.8	40 23.5	4 2.4	50 29.4	7 4.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	179 28.3	57 9.0	131 20.7	124 19.6	105 16.6	123 19.4	24 3.8	238 37.6	19 3.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	89 21.3	26 6.2	74 17.7	90 21.5	62 14.8	76 18.2	14 3.3	164 39.2	15 3.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	19 19.6	4 4.1	9 9.3	14 14.4	10 10.3	8 8.2	3 3.1	59 60.8	5 5.2	
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	
問9 従業員の育成・効果の 実感による経営面	効果を感じている	218 100.0	68 31.2	23 10.6	51 23.4	48 22.0	29 13.3	45 20.6	3 1.4	77 35.3	10 4.6	
	やや効果を感じている	746 100.0	211 28.3	56 7.5	150 20.1	155 20.8	130 17.4	155 20.8	23 3.1	260 34.9	25 3.4	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	60 20.8	25 8.7	43 14.9	56 19.4	42 14.5	42 14.5	15 5.2	135 46.7	9 3.1	
	効果を感じていない	28 100.0	4 14.3	2 7.1	4 14.3	3 10.7	1 3.6	1 3.6	3 10.7	3 64.3	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	8 20.5	3 7.7	2 5.1	6 15.4	7 17.9	4 10.3	1 2.6	21 53.8	1 2.6	
	無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468 100.0	124 26.5	46 9.8	94 20.1	104 22.2	72 15.4	108 23.1	17 3.6	172 36.8	16 3.4	
	製造	1322 100.0	351 26.6	109 8.2	251 19.0	268 20.3	209 15.8	247 18.7	45 3.4	512 38.7	46 3.5	
	生産管理	940 100.0	261 27.8	89 9.5	200 21.3	201 21.4	152 16.2	191 20.3	32 3.4	348 37.0	33 3.5	
	品質管理	587 100.0	166 28.3	59 10.1	134 22.8	129 22.0	93 15.8	141 24.0	18 3.1	223 38.0	20 3.4	
	事務処理	680 100.0	194 28.5	70 10.3	162 23.8	165 24.3	121 17.8	148 21.8	21 3.1	250 36.8	14 2.1	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	182 30.2	67 11.1	145 24.0	158 26.2	116 19.2	137 22.7	22 3.6	220 36.5	13 2.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	46 39.7	23 19.8	33 28.4	31 26.7	24 20.7	39 33.6	4 3.4	30 25.9	3 2.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	37 42.0	21 23.9	33 37.5	30 34.1	23 26.1	28 31.8	5 5.7	20 22.7	1 1.1	
	その他	11 100.0	4 36.4	3 27.3	4 36.4	5 45.5	3 27.3	4 36.4	1 9.1	1 9.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2019年 （5年前）と	増加（10%以上）	300 100.0	72 24.0	29 9.7	63 21.0	63 21.0	52 17.3	65 21.7	11 3.7	125 41.7	7 2.3
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	92 33.6	25 9.1	64 23.4	60 21.9	44 16.1	58 21.2	5 1.8	94 34.3	5 1.8
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	86 26.2	27 8.2	46 14.0	57 17.4	55 16.8	49 14.9	14 4.3	132 40.2	9 2.7
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	35 24.6	6 4.2	33 23.2	29 20.4	16 11.3	25 17.6	5 3.5	55 38.7	9 6.3	
減少（10%以上）		196 100.0	47 24.0	18 9.2	30 15.3	44 22.4	34 17.3	39 19.9	7 3.6	77 39.3	5 2.6	
無回答		82 100.0	19 23.2	4 4.9	15 18.3	15 18.3	8 9.8	11 13.4	3 3.7	29 35.4	11 13.4	

付問12-8 デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル[生産管理] (MA)

	全体	自社に必要なデジタル技術を提案できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立てることができるスキル	ベンダーとやり取りしデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答
合計	1447 100.0	384 26.5	141 9.7	321 22.2	343 23.7	231 16.0	320 22.1	44 3.0	526 36.4	55 3.8
F2業種										
プラスチック製品製造業	149 100.0	39 26.2	18 12.1	33 22.1	34 22.8	19 12.8	35 23.5	4 2.7	51 34.2	7 4.7
鉄鋼業	60 100.0	18 30.0	4 6.7	19 31.7	16 26.7	9 15.0	15 25.0	1 1.7	21 35.0	2 3.3
非鉄金属製造業	55 100.0	18 32.7	3 5.5	11 20.0	11 20.0	8 14.5	8 14.5	2 3.6	22 40.0	5 9.1
金属製品製造業	428 100.0	108 25.2	45 10.5	94 22.0	90 21.0	71 16.6	91 21.3	17 4.0	157 36.7	15 3.5
はん用機械器具製造業	78 100.0	24 30.8	10 12.8	21 26.9	22 28.2	12 15.4	17 21.8	2 2.6	23 29.5	3 3.8
生産用機械器具製造業	164 100.0	35 21.3	10 6.1	27 16.5	33 20.1	22 13.4	22 13.4	5 3.0	74 45.1	5 3.0
業務用機械器具製造業	69 100.0	21 30.4	9 13.0	19 27.5	23 33.3	11 15.9	19 27.5	-	20 29.0	2 2.9
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	27 36.0	11 14.7	14 18.7	22 29.3	14 18.7	25 33.3	2 2.7	25 33.3	1 1.3
電気機械器具製造業	162 100.0	49 30.2	16 9.9	44 27.2	44 27.2	29 17.9	41 25.3	4 2.5	57 35.2	7 4.3
情報通信機械器具製造業	13 100.0	3 23.1	-	-	7 53.8	3 23.1	5 38.5	-	2 15.4	-
輸送用機械器具製造業	193 100.0	42 21.8	14 7.3	39 20.2	41 21.2	33 17.1	42 21.8	7 3.6	74 38.3	8 4.1
その他	1 100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
F5従業員数(4年)										
50人以下	506 100.0	124 24.5	40 7.9	85 16.8	101 20.0	55 10.9	100 19.8	13 2.6	216 42.7	21 4.2
51~100人	427 100.0	112 26.2	40 9.4	81 19.0	84 19.7	61 14.3	90 21.1	14 3.3	157 36.8	17 4.0
101~300人	378 100.0	102 27.0	43 11.4	102 27.0	112 29.6	79 20.9	91 24.1	12 3.2	118 31.2	14 3.7
301人以上	136 100.0	46 33.8	18 13.2	53 39.0	46 33.8	36 26.5	39 28.7	5 3.7	35 25.7	3 2.2
問10 人材開発方針										
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	60 32.1	28 15.0	46 24.6	60 32.1	38 20.3	54 28.9	5 2.7	44 23.5	11 5.9
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	184 28.1	67 10.2	153 23.4	150 22.9	113 17.3	155 23.7	21 3.2	229 35.0	20 3.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	117 24.2	38 7.9	105 21.7	110 22.7	67 13.8	99 20.5	12 2.5	188 38.8	19 3.9
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	21 18.1	7 6.0	16 13.8	23 19.8	13 11.2	12 10.3	4 3.4	64 55.2	5 4.3
無回答	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	-	-	2 33.3	1 16.7	-
問9 従業員への効果										
効果を感じている	214 100.0	70 32.7	26 12.1	57 26.6	63 29.4	36 16.8	54 25.2	4 1.9	65 30.4	6 2.8
やや効果を感じている	800 100.0	211 26.4	72 9.0	184 23.0	189 23.6	128 16.0	189 23.6	19 2.4	269 33.6	34 4.3
あまり効果を感じていない	347 100.0	83 23.9	35 10.1	66 19.0	77 22.2	56 16.1	64 18.4	15 4.3	147 42.4	13 3.7
効果を感じていない	32 100.0	9 28.1	3 9.4	6 18.8	6 18.8	7 21.9	6 18.8	3 9.4	16 50.0	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	11 20.8	5 9.4	7 13.2	8 15.1	4 7.5	7 13.2	3 5.7	29 54.7	2 3.8
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない										
企画・開発・設計	467 100.0	131 28.1	59 12.6	111 23.8	127 27.2	83 17.8	126 27.0	17 3.6	153 32.8	13 2.8
製造	940 100.0	267 28.4	103 11.0	214 22.8	240 25.5	164 17.4	233 24.8	30 3.2	326 34.7	37 3.9
生産管理	1447 100.0	384 26.5	141 9.7	321 22.2	343 23.7	231 16.0	320 22.1	44 3.0	526 36.4	55 3.8
品質管理	638 100.0	190 29.8	81 12.7	162 25.4	164 25.7	107 16.8	171 26.8	19 3.0	211 33.1	31 4.9
事務処理	804 100.0	236 29.4	93 11.6	217 27.0	220 27.4	141 17.5	196 24.4	23 2.9	279 34.7	20 2.5
受注・発注・在庫の管理	762 100.0	227 29.8	89 11.7	196 25.7	223 29.3	139 18.2	193 25.3	28 3.7	268 35.2	21 2.8
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	60 48.0	30 24.0	42 33.6	44 35.2	29 23.2	55 44.0	6 4.8	24 19.2	4 3.2
顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	44 44.9	23 23.5	41 41.8	37 37.8	26 26.5	40 40.8	6 6.1	18 18.4	3 3.1
その他	12 100.0	4 33.3	4 33.3	3 25.0	3 25.0	3 25.0	5 41.7	1 8.3	4 33.3	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 変化比較(19年)										
増加(10%以上)	321 100.0	87 27.1	38 11.8	81 25.2	74 23.1	56 17.4	84 26.2	5 1.6	125 38.9	8 2.5
やや増加(5%以上10%未満)	307 100.0	104 33.9	32 10.4	68 22.1	72 23.5	54 17.6	65 21.2	7 2.3	104 33.9	5 1.6
横ばい(5%未満の増減)	349 100.0	88 25.2	33 9.5	80 22.9	90 25.8	55 15.8	70 20.1	12 3.4	126 36.1	11 3.2
やや減少(5%以上10%未満)	164 100.0	37 22.6	15 9.1	37 22.6	33 20.1	21 12.8	39 23.8	5 3.0	61 37.2	10 6.1
減少(10%以上)	217 100.0	46 21.2	17 7.8	37 17.1	53 24.4	33 15.2	45 20.7	11 5.1	85 39.2	6 2.8
無回答	89 100.0	22 24.7	6 6.7	18 20.2	21 23.6	12 13.5	17 19.1	4 4.5	25 28.1	15 16.9

付問12-8 デジタル技術の導入・活用にあたり確保した人材が持っているスキル「品質管理」(MA)

	全体	自社に必要なデジタル技術を提案できるスキル	デジタル事業の全体戦略を立てることができるスキル	ベンチャーとやり取りしデジタル技術の導入を主導できるスキル	ITシステムの運用・保守ができるスキル	プログラミング・システム開発のスキル	デジタル技術で収集したデータの分析ができるスキル	その他	人材は確保していない	無回答		
合計	735 100.0	180 24.5	60 8.2	143 19.5	138 18.8	92 12.5	185 25.2	17 2.3	281 38.2	42 5.7		
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	15 18.5	8 9.9	17 21.0	12 14.8	5 6.2	25 30.9	1 1.2	33 40.7	4 4.9	
	鉄鋼業	36 100.0	12 33.3	4 11.1	11 30.6	11 30.6	5 13.9	8 22.2	1 2.8	11 30.6	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	6 22.2	2 7.4	7 25.9	4 14.8	3 11.1	5 18.5	-	10 37.0	2 7.4	
	金属製品製造業	199 100.0	48 24.1	16 8.0	33 16.6	32 16.1	27 13.6	51 25.6	6 3.0	72 36.2	14 7.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	8 20.5	12 30.8	9 23.1	7 17.9	14 35.9	1 2.6	10 25.6	2 5.1	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	11 17.5	1 1.6	8 12.7	6 9.5	7 11.1	8 12.7	1 1.6	33 52.4	3 4.8	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	13 36.1	4 11.1	12 33.3	14 38.9	5 13.9	11 30.6	-	9 25.0	2 5.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	12 25.5	5 10.6	8 17.0	9 19.1	6 12.8	14 29.8	-	20 42.6	2 4.3	
	電気機械器具製造業	89 100.0	25 28.1	6 6.7	17 19.1	22 24.7	15 16.9	20 22.5	5 5.6	33 37.1	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	-	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7	-	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	22 19.6	5 4.5	18 16.1	17 15.2	11 9.8	28 25.0	2 1.8	49 43.8	7 6.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	244 100.0	55 22.5	16 6.6	41 16.8	43 17.6	22 9.0	50 20.5	5 2.0	110 45.1	11 4.5
		51~100人	178 100.0	44 24.7	16 9.0	28 15.7	26 14.6	22 12.4	42 23.6	5 2.8	64 36.0	18 10.1
101~300人		224 100.0	57 25.4	22 9.8	51 22.8	46 20.5	32 14.3	62 27.7	5 2.2	79 35.3	9 4.0	
301人以上		89 100.0	24 27.0	6 6.7	23 25.8	23 25.8	16 18.0	31 34.8	2 2.2	28 31.5	4 4.5	
問11 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	40 34.5	15 12.9	31 26.7	35 30.2	19 16.4	39 33.6	3 2.6	28 24.1	8 6.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	89 25.3	24 6.8	64 18.2	50 14.2	41 11.6	90 25.6	7 2.0	142 40.3	19 5.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	42 18.8	16 7.2	41 18.4	44 19.7	29 13.0	52 23.3	6 2.7	88 39.5	11 4.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	7 17.5	4 10.0	6 15.0	9 22.5	3 7.5	4 10.0	1 2.5	22 55.0	4 10.0	
	無回答	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	
問9 従業員の育成・能力開発による効果の実感	効果を感じている	131 100.0	42 32.1	18 13.7	29 22.1	34 26.0	23 17.6	42 32.1	4 3.1	47 35.9	8 6.1	
	やや効果を感じている	407 100.0	97 23.8	29 7.1	82 20.1	81 19.9	46 11.3	110 27.0	6 1.5	148 36.4	17 4.2	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	34 20.5	11 6.6	27 16.3	20 12.0	19 11.4	26 15.7	5 3.0	75 45.2	15 9.0	
	効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	1 7.1	3 21.4	1 7.1	4 28.6	5 35.7	2 14.3	4 28.6	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	4 25.0	1 6.3	1 6.3	2 12.5	-	2 12.5	-	7 43.8	2 12.5	
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル工程技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	76 25.1	26 8.6	61 20.1	60 19.8	38 12.5	93 30.7	8 2.6	111 36.6	16 5.3	
	製造	587 100.0	144 24.5	47 8.0	120 20.4	114 19.4	75 12.8	163 27.8	13 2.2	226 38.5	30 5.1	
	生産管理	638 100.0	166 26.0	54 8.5	130 20.4	126 19.7	85 13.3	168 26.3	15 2.4	227 35.6	40 6.3	
	品質管理	735 100.0	180 24.5	60 8.2	143 19.5	138 18.8	92 12.5	185 25.2	17 2.3	281 38.2	42 5.7	
	事務処理	447 100.0	120 26.8	42 9.4	106 23.7	94 21.0	65 14.5	125 28.0	7 1.6	165 36.9	19 4.3	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	113 28.2	41 10.2	92 22.9	95 23.7	63 15.7	119 29.7	11 2.7	152 37.9	16 4.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	34 37.0	15 16.3	27 29.3	26 28.3	19 20.7	39 42.4	3 3.3	23 25.0	3 3.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	28 41.2	16 23.5	29 42.6	23 33.8	18 26.5	31 45.6	4 5.9	12 17.6	2 2.9	
	その他	10 100.0	4 40.0	1 10.0	5 50.0	3 30.0	2 20.0	3 30.0	-	1 10.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	182 100.0	53 29.1	20 11.0	48 26.4	37 20.3	29 15.9	57 31.3	3 1.6	70 38.5	4 2.2
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	37 25.7	11 7.6	26 18.1	26 18.1	17 11.8	35 24.3	2 1.4	53 36.8	9 6.3
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	38 23.2	10 6.1	26 15.9	31 18.9	18 11.0	39 23.8	5 3.0	67 40.9	5 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	21 26.3	7 8.8	16 20.0	15 18.8	8 10.0	20 25.0	2 2.5	27 33.8	8 10.0	
減少(10%以上)		113 100.0	19 16.8	10 8.8	16 14.2	19 16.8	17 15.0	24 21.2	4 3.5	50 44.2	5 4.4	
無回答		52 100.0	12 23.1	2 3.8	11 21.2	10 19.2	3 5.8	10 19.2	1 1.9	14 26.9	11 21.2	

付問12-9. デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全体	社内人材の活用・育成	新たに採用(新卒・中途)	ベンダー等からの出向者等の活用	ベンダー等への外部委託(外部人材の活用)	その他	人材は確保していない	無回答
合計	677	442	155	18	65	17	123	20
	100.0	65.3	22.9	2.7	9.6	2.5	18.2	3.0
F2業種								
プラスチック製品製造業	58	41	11	-	6	1	8	1
	100.0	70.7	19.0	-	10.3	1.7	13.8	1.7
鉄鋼業	16	9	5	1	2	-	3	1
	100.0	56.3	31.3	6.3	12.5	-	18.8	6.3
非鉄金属製造業	20	8	4	-	-	2	7	1
	100.0	40.0	20.0	-	-	10.0	35.0	5.0
金属製品製造業	149	85	39	2	9	4	31	7
	100.0	57.0	26.2	1.3	6.0	2.7	20.8	4.7
はん用機械器具製造業	44	31	9	2	5	1	7	1
	100.0	70.5	20.5	4.5	11.4	2.3	15.9	2.3
生産用機械器具製造業	105	72	19	2	9	1	17	3
	100.0	68.6	18.1	1.9	8.6	1.0	16.2	2.9
業務用機械器具製造業	49	35	14	1	4	2	9	1
	100.0	71.4	28.6	2.0	8.2	4.1	18.4	2.0
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	28	8	2	4	2	5	1
	100.0	80.0	22.9	5.7	11.4	5.7	14.3	2.9
電気機械器具製造業	98	63	20	7	14	2	22	1
	100.0	64.3	20.4	7.1	14.3	2.0	22.4	1.0
情報通信機械器具製造業	11	10	2	-	-	-	1	-
	100.0	90.9	18.2	-	-	-	9.1	-
輸送用機械器具製造業	92	60	24	1	12	2	13	3
	100.0	65.2	26.1	1.1	13.0	2.2	14.1	3.3
その他	-	-	-	-	-	-	-	-
F5(従業員数24年)								
50人以下	203	133	32	1	17	5	36	8
	100.0	65.5	15.8	0.5	8.4	2.5	17.7	3.9
51~100人	180	113	34	3	12	3	41	5
	100.0	62.8	18.9	1.7	6.7	1.7	22.8	2.8
101~300人	188	121	52	5	17	4	33	4
	100.0	64.4	27.7	2.7	9.0	2.1	17.6	2.1
301人以上	106	75	37	9	19	5	13	3
	100.0	70.8	34.9	8.5	17.9	4.7	12.3	2.8
問1 能力開発方針								
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117	82	37	7	18	5	12	3
	100.0	70.1	31.6	6.0	15.4	4.3	10.3	2.6
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315	209	72	10	32	7	61	5
	100.0	66.3	22.9	3.2	10.2	2.2	19.4	1.6
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196	126	39	-	11	2	37	10
	100.0	64.3	19.9	-	5.6	1.0	18.9	5.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47	24	7	1	4	3	13	1
	100.0	51.1	14.9	2.1	8.5	6.4	27.7	2.1
無回答	2	1	-	-	-	-	-	1
	100.0	50.0	-	-	-	-	-	50.0
問9 従業員の育成・能力開発による効果の感じ								
効果を感じている	128	93	30	6	14	5	19	1
	100.0	72.7	23.4	4.7	10.9	3.9	14.8	0.8
やや効果を感じている	361	239	81	6	35	9	64	11
	100.0	66.2	22.4	1.7	9.7	2.5	17.7	3.0
あまり効果を感じていない	159	98	38	4	14	1	33	6
	100.0	61.6	23.9	2.5	8.8	0.6	20.8	3.8
効果を感じていない	12	4	5	1	-	2	2	1
	100.0	33.3	41.7	8.3	-	16.7	16.7	8.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	15	8	1	1	2	-	4	-
	100.0	53.3	6.7	6.7	13.3	-	26.7	-
無回答	2	-	-	-	-	-	1	1
	100.0	-	-	-	-	-	50.0	50.0
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない								
企画・開発・設計	677	442	155	18	65	17	123	20
	100.0	65.3	22.9	2.7	9.6	2.5	18.2	3.0
製造	468	317	113	17	51	10	84	14
	100.0	67.7	24.1	3.6	10.9	2.1	17.9	3.0
生産管理	467	305	112	15	51	12	87	14
	100.0	65.3	24.0	3.2	10.9	2.6	18.6	3.0
品質管理	303	204	78	14	38	5	56	11
	100.0	67.3	25.7	4.6	12.5	1.7	18.5	3.6
事務処理	393	268	93	14	48	9	73	8
	100.0	68.2	23.7	3.6	12.2	2.3	18.6	2.0
受注・発注・在庫の管理	344	245	82	14	43	10	58	3
	100.0	71.2	23.8	4.1	12.5	2.9	16.9	0.9
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102	81	28	6	16	2	11	3
	100.0	79.4	27.5	5.9	15.7	2.0	10.8	2.9
顧客対応を含めたサービスの提供	66	53	23	7	15	1	8	1
	100.0	80.3	34.8	10.6	22.7	1.5	12.1	1.5
その他	7	4	-	-	1	-	3	-
	100.0	57.1	-	-	14.3	-	42.9	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 比較した9年(5年前)の変								
増加(10%以上)	161	106	44	7	22	2	29	2
	100.0	65.8	27.3	4.3	13.7	1.2	18.0	1.2
やや増加(5%以上10%未満)	137	85	35	4	16	7	25	2
	100.0	62.0	25.5	2.9	11.7	5.1	18.2	1.5
横ばい(5%未満の増減)	173	120	38	1	11	5	29	5
	100.0	69.4	22.0	0.6	6.4	2.9	16.8	2.9
やや減少(5%以上10%未満)	66	42	11	2	5	-	17	1
	100.0	63.6	16.7	3.0	7.6	-	25.8	1.5
減少(10%以上)	92	62	18	2	9	3	15	2
	100.0	67.4	19.6	2.2	9.8	3.3	16.3	2.2
無回答	48	27	9	2	2	-	8	8
	100.0	56.3	18.8	4.2	4.2	-	16.7	16.7

付問12-9 デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか【製造】(MA)

	全体	社内人材の活用・育成	新たに採用(新卒・中途)	ベンダー等からの出向者等の活用	ベンダー等への外部委託(外部人材の活用)	その他	人材は確保していない	無回答		
合計	1322 100.0	775 58.6	159 12.0	23 1.7	100 7.6	37 2.8	345 26.1	51 3.9		
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	86 57.0	23 15.2	1 0.7	9 6.0	10 6.6	29 19.2	6 4.0	
	鉄鋼業	51 100.0	32 62.7	11 21.6	1 2.0	6 11.8	-	9 17.6	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	25 46.3	5 9.3	2 3.7	5 9.3	2 3.7	16 29.6	4 7.4	
	金属製品製造業	379 100.0	211 55.7	47 12.4	8 2.1	25 6.6	10 2.6	101 26.6	19 5.0	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	41 57.7	7 9.9	2 2.8	6 8.5	1 1.4	20 28.2	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	78 61.4	12 9.4	1 0.8	6 4.7	2 1.6	33 26.0	3 2.4	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	41 66.1	10 16.1	-	6 9.7	1 1.6	15 24.2	2 3.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	58 69.9	11 13.3	-	7 8.4	2 2.4	21 25.3	1 1.2	
	電気機械器具製造業	146 100.0	85 58.2	16 11.0	7 4.8	13 8.9	5 3.4	41 28.1	6 4.1	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	7 100.0	1 14.3	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	110 58.2	16 8.5	1 0.5	17 9.0	4 2.1	60 31.7	4 2.1	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	
	F5(従業員24年)	50人以下	420 100.0	240 57.1	31 7.4	7 1.7	26 6.2	10 2.4	119 28.3	16 3.8
		51~100人	386 100.0	224 58.0	44 11.4	4 1.0	17 4.4	12 3.1	108 28.0	16 4.1
101~300人		372 100.0	220 59.1	56 15.1	7 1.9	37 9.9	10 2.7	87 23.4	14 3.8	
301人以上		144 100.0	91 63.2	28 19.4	5 3.5	20 13.9	5 3.5	31 21.5	5 3.5	
間1 能力開発方針		170 100.0	106 62.4	30 17.6	6 3.5	17 10.0	6 3.5	38 22.4	6 3.5	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	633 100.0	390 61.6	80 12.6	10 1.6	55 8.7	14 2.2	155 24.5	18 2.8		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	418 100.0	240 57.4	42 10.0	5 1.2	22 5.3	15 3.6	107 25.6	20 4.8		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	97 100.0	37 38.1	7 7.2	2 2.1	5 5.2	2 2.1	45 46.4	6 6.2		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0		
無回答	218 100.0	140 64.2	28 12.8	7 3.2	26 11.9	8 3.7	50 22.9	7 3.2		
問9 へを従業員効果の育成実感による能力開発面	効果を感じている	746 100.0	462 61.9	93 12.5	12 1.6	55 7.4	17 2.3	172 23.1	28 3.8	
	やや効果を感じている	289 100.0	147 50.9	32 11.1	3 1.0	16 5.5	9 3.1	97 33.6	11 3.8	
	あまり効果を感じていない	28 100.0	9 32.1	5 17.9	1 3.6	1 3.6	-	12 42.9	1 3.6	
	効果を感じていない	39 100.0	17 43.6	1 2.6	-	2 5.1	3 7.7	13 33.3	3 7.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	
	無回答	468 100.0	296 63.2	70 15.0	11 2.4	41 8.8	9 1.9	108 23.1	18 3.8	
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	1322 100.0	775 58.6	159 12.0	23 1.7	100 7.6	37 2.8	345 26.1	51 3.9	
企画・開発・設計	940 100.0	570 60.6	120 12.8	16 1.7	85 9.0	27 2.9	222 23.6	34 3.6		
製造	587 100.0	366 62.4	78 13.3	13 2.2	56 9.5	12 2.0	143 24.4	19 3.2		
品質管理	680 100.0	439 64.6	95 14.0	15 2.2	65 9.6	17 2.5	156 22.9	10 1.5		
事務処理	603 100.0	381 63.2	88 14.6	12 2.0	71 11.8	15 2.5	139 23.1	13 2.2		
受注・発注・在庫の管理	116 100.0	89 76.7	26 22.4	5 4.3	15 12.9	3 2.6	16 13.8	2 1.7		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	88 100.0	60 68.2	21 23.9	4 4.5	19 21.6	4 4.5	13 14.8	1 1.1		
顧客対応を含めたサービスの提供	11 100.0	7 63.6	2 18.2	-	1 9.1	-	3 27.3	-		
その他	-	-	-	-	-	-	-	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	300 100.0	179 59.7	35 11.7	4 1.3	35 11.7	7 2.3	77 25.7	5 1.7	
	やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	170 62.0	37 13.5	4 1.5	25 9.1	12 4.4	62 22.6	7 2.6	
	横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	180 54.9	44 13.4	3 0.9	17 5.2	10 3.0	97 29.6	11 3.4	
	やや減少(5%以上10%未満)	142 100.0	85 59.9	11 7.7	7 4.9	11 7.7	1 0.7	40 28.2	7 4.9	
	減少(10%以上)	196 100.0	125 63.8	24 12.2	5 2.6	10 5.1	4 2.0	47 24.0	5 2.6	
	無回答	82 100.0	36 43.9	8 9.8	-	2 2.4	3 3.7	22 26.8	16 19.5	

付問12-9 デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか〔生産管理〕(MA)

	全 体	社内人材の活用・育成	新たに採用(新卒・中途)	ベンダー等からの出向者等の活用	ベンダー等への外部委託(外部人材の活用)	その他	人材は確保していない	無回答
合 計	1447	815	191	20	126	37	385	56
	100.0	56.3	13.2	1.4	8.7	2.6	26.6	3.9
F2業種								
プラスチック製品製造業	149	80	19	-	10	8	34	8
	100.0	53.7	12.8	-	6.7	5.4	22.8	5.4
鉄鋼業	60	34	12	1	8	-	14	3
	100.0	56.7	20.0	1.7	13.3	-	23.3	5.0
非鉄金属製造業	55	25	4	-	5	4	17	5
	100.0	45.5	7.3	-	9.1	7.3	30.9	9.1
金属製品製造業	428	230	57	5	32	10	120	16
	100.0	53.7	13.3	1.2	7.5	2.3	28.0	3.7
はん用機械器具製造業	78	44	9	2	5	1	25	3
	100.0	56.4	11.5	2.6	6.4	1.3	32.1	3.8
生産用機械器具製造業	164	101	17	4	11	2	45	4
	100.0	61.6	10.4	2.4	6.7	1.2	27.4	2.4
業務用機械器具製造業	69	40	13	-	7	2	16	4
	100.0	58.0	18.8	-	10.1	2.9	23.2	5.8
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	47	13	-	7	1	22	1
	100.0	62.7	17.3	-	9.3	1.3	29.3	1.3
電気機械器具製造業	162	96	15	5	18	3	42	6
	100.0	59.3	9.3	3.1	11.1	1.9	25.9	3.7
情報通信機械器具製造業	13	9	2	-	-	-	2	-
	100.0	69.2	15.4	-	-	-	15.4	-
輸送用機械器具製造業	193	109	30	3	23	5	48	6
	100.0	56.5	15.5	1.6	11.9	2.6	24.9	3.1
その他	1	-	-	-	-	1	-	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-
F5従業員数(4年)								
50人以下	506	272	47	8	36	9	152	23
	100.0	53.8	9.3	1.6	7.1	1.8	30.0	4.5
51~100人	427	231	54	5	26	13	122	18
	100.0	54.1	12.6	1.2	6.1	3.0	28.6	4.2
101~300人	378	219	63	4	41	11	88	11
	100.0	57.9	16.7	1.1	10.8	2.9	23.3	2.9
301人以上	136	93	27	3	23	4	23	4
	100.0	68.4	19.9	2.2	16.9	2.9	16.9	2.9
問1 能力開発方針								
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	113	33	3	19	7	36	10
	100.0	60.4	17.6	1.6	10.2	3.7	19.3	5.3
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654	386	96	7	64	17	163	21
	100.0	59.0	14.7	1.1	9.8	2.6	24.9	3.2
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	267	50	9	36	11	136	17
	100.0	55.2	10.3	1.9	7.4	2.3	28.1	3.5
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	47	12	1	6	2	48	7
	100.0	40.5	10.3	0.9	5.2	1.7	41.4	6.0
無回答	6	2	-	-	1	-	2	1
	100.0	33.3	-	-	16.7	-	33.3	16.7
問9 従業員の育成・能力開発による経営面への効果								
効果を感じている	214	132	35	5	31	6	49	4
	100.0	61.7	16.4	2.3	14.5	2.8	22.9	1.9
やや効果を感じている	800	480	109	9	73	19	183	33
	100.0	60.0	13.6	1.1	9.1	2.4	22.9	4.1
あまり効果を感じていない	347	175	36	4	19	9	116	14
	100.0	50.4	10.4	1.2	5.5	2.6	33.4	4.0
効果を感じていない	32	11	7	2	1	1	12	1
	100.0	34.4	21.9	6.3	3.1	3.1	37.5	3.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	17	4	-	2	2	25	3
	100.0	32.1	7.5	-	3.8	3.8	47.2	5.7
無回答	1	-	-	-	-	-	-	1
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない								
企画・開発・設計	467	297	71	9	47	13	104	13
	100.0	63.6	15.2	1.9	10.1	2.8	22.3	2.8
製造	940	558	128	15	92	27	221	40
	100.0	59.4	13.6	1.6	9.8	2.9	23.5	4.3
生産管理	1447	815	191	20	126	37	385	56
	100.0	56.3	13.2	1.4	8.7	2.6	26.6	3.9
品質管理	638	388	93	11	61	17	147	28
	100.0	60.8	14.6	1.7	9.6	2.7	23.0	4.4
事務処理	804	478	122	10	85	17	208	18
	100.0	59.5	15.2	1.2	10.6	2.1	25.9	2.2
受注・発注・在庫の管理	762	446	111	16	88	19	194	22
	100.0	58.5	14.6	2.1	11.5	2.5	25.5	2.9
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	96	30	4	17	5	16	3
	100.0	76.8	24.0	3.2	13.6	4.0	12.8	2.4
顧客対応を含めたサービスの提供	98	66	26	3	17	2	16	2
	100.0	67.3	26.5	3.1	17.3	2.0	16.3	2.0
その他	12	8	2	-	1	-	4	-
	100.0	66.7	16.7	-	8.3	-	33.3	-
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
F6 比較した9年(5年前)の変動								
増加(10%以上)	321	192	43	4	39	5	84	5
	100.0	59.8	13.4	1.2	12.1	1.6	26.2	1.6
やや増加(5%以上10%未満)	307	178	40	3	33	11	71	8
	100.0	58.0	13.0	1.0	10.7	3.6	23.1	2.6
横ばい(5%未満の増減)	349	191	47	3	25	10	98	16
	100.0	54.7	13.5	0.9	7.2	2.9	28.1	4.6
やや減少(5%以上10%未満)	164	94	16	3	10	1	49	8
	100.0	57.3	9.8	1.8	6.1	0.6	29.9	4.9
減少(10%以上)	217	124	33	6	15	4	60	2
	100.0	57.1	15.2	2.8	6.9	1.8	27.6	0.9
無回答	89	36	12	1	4	6	23	17
	100.0	40.4	13.5	1.1	4.5	6.7	25.8	19.1

付問12-9 デジタル技術の導入・活用にあたり、それに対応できる人材をどのように確保しましたか〔品質管理〕(MA)

	全 体	社内人材 の活用・ 育成	新たに採 用(新卒・ 中途)	ベンダー 等からの 出向者等 の活用	ベンダー 等への外 部委託(外 部人材の 活用)	その他	人材は確 保してい ない	無回答		
合 計	735 100.0	425 57.8	82 11.2	10 1.4	53 7.2	13 1.8	199 27.1	40 5.4		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	46 56.8	9 11.1	- -	2 2.5	5 6.2	19 23.5	4 4.9	
	鉄鋼業	36 100.0	22 61.1	9 25.0	2 5.6	4 11.1	- -	5 13.9	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	14 51.9	4 14.8	- -	2 7.4	- -	7 25.9	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	110 55.3	20 10.1	3 1.5	10 5.0	4 2.0	55 27.6	13 6.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	22 56.4	6 15.4	1 2.6	5 12.8	- -	12 30.8	- -	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	37 58.7	4 6.3	- -	4 6.3	- -	20 31.7	4 6.3	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	23 63.9	8 22.2	- -	3 8.3	1 2.8	8 22.2	2 5.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	28 59.6	5 10.6	- -	6 12.8	1 2.1	14 29.8	2 4.3	
	電気機械器具製造業	89 100.0	53 59.6	7 7.9	4 4.5	11 12.4	1 1.1	24 27.0	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	5 83.3	- -	- -	- -	- -	1 16.7	- -	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	65 58.0	10 8.9	- -	6 5.4	1 0.9	34 30.4	7 6.3	
	その他	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F5 (2 業 員 数 4 年)	50人以下	244 100.0	141 57.8	15 6.1	3 1.2	18 7.4	5 2.0	68 27.9	12 4.9
		51~100人	178 100.0	92 51.7	23 12.9	1 0.6	7 3.9	5 2.8	54 30.3	14 7.9
101~300人		224 100.0	130 58.0	30 13.4	1 0.4	15 6.7	2 0.9	62 27.7	10 4.5	
301人以上		89 100.0	62 69.7	14 15.7	5 5.6	13 14.6	1 1.1	15 16.9	4 4.5	
問1 能 力 開 発 方 針		116 100.0	73 62.9	21 18.1	4 3.4	12 10.3	4 3.4	23 19.8	4 3.4	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	352 100.0	207 58.8	36 10.2	6 1.7	26 7.4	5 1.4	96 27.3	16 4.5		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	223 100.0	125 56.1	22 9.9	- -	13 5.8	4 1.8	65 29.1	14 6.3		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	40 100.0	18 45.0	3 7.5	- -	1 2.5	- -	15 37.5	5 12.5		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	4 100.0	2 50.0	- -	- -	1 25.0	- -	- -	1 25.0		
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -		
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 面 の 感 	効果を感じている	131 100.0	82 62.6	19 14.5	5 3.8	15 11.5	4 3.1	33 25.2	6 4.6	
	やや効果を感じている	407 100.0	251 61.7	43 10.6	5 1.2	28 6.9	5 1.2	101 24.8	17 4.2	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	78 47.0	15 9.0	- -	8 4.8	3 1.8	58 34.9	14 8.4	
	効果を感じていない	14 100.0	7 50.0	5 35.7	- -	- -	- -	3 21.4	- -	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	7 43.8	- -	- -	2 12.5	1 6.3	4 25.0	2 12.5	
	無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	303 100.0	188 62.0	41 13.5	6 2.0	23 7.6	6 2.0	70 23.1	16 5.3	
	製造	587 100.0	349 59.5	70 11.9	9 1.5	47 8.0	10 1.7	151 25.7	28 4.8	
	生産管理	638 100.0	376 58.9	77 12.1	9 1.4	50 7.8	12 1.9	159 24.9	36 5.6	
	品質管理	735 100.0	425 57.8	82 11.2	10 1.4	53 7.2	13 1.8	199 27.1	40 5.4	
	事務処理	447 100.0	278 62.2	61 13.6	6 1.3	41 9.2	9 2.0	110 24.6	16 3.6	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	242 60.3	54 13.5	8 2.0	42 10.5	11 2.7	99 24.7	17 4.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	69 75.0	17 18.5	4 4.3	12 13.0	2 2.2	14 15.2	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	53 77.9	18 26.5	3 4.4	11 16.2	2 2.9	8 11.8	1 1.5	
	その他	10 100.0	9 90.0	1 10.0	- -	1 10.0	- -	1 10.0	- -	
	行っていない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	F6 比 2 0 1 9 年 の 変 化 率 (5 年 前 と 比 較)	増加(10%以上)	182 100.0	108 59.3	26 14.3	2 1.1	21 11.5	2 1.1	47 25.8	4 2.2
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	79 54.9	15 10.4	3 2.1	13 9.0	4 2.8	38 26.4	11 7.6
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	102 62.2	17 10.4	3 1.8	6 3.7	2 1.2	43 26.2	5 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	47 58.8	6 7.5	1 1.3	5 6.3	- -	24 30.0	7 8.8	
減少(10%以上)		113 100.0	66 58.4	12 10.6	1 0.9	5 4.4	2 1.8	34 30.1	3 2.7	
無回答		52 100.0	23 44.2	6 11.5	- -	3 5.8	3 5.8	13 25.0	10 19.2	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

		全 体	公募・自己申告	人事部主導の選出	技術を導入する部署による選出	幅広く全社員を対象とした	その他	無回答	
合 計		442 100.0	58 13.1	71 16.1	255 57.7	92 20.8	38 8.6	1 0.2	
F2業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	6 14.6	6 14.6	18 43.9	8 19.5	7 17.1	-	
	鉄鋼業	9 100.0	3 33.3	-	6 66.7	2 22.2	-	-	
	非鉄金属製造業	8 100.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	3 37.5	-	-	
	金属製品製造業	85 100.0	16 18.8	24 28.2	39 45.9	19 22.4	8 9.4	-	
	はん用機械器具製造業	31 100.0	2 6.5	4 12.9	18 58.1	7 22.6	3 9.7	-	
	生産用機械器具製造業	72 100.0	2 2.8	9 12.5	41 56.9	12 16.7	10 13.9	1 1.4	
	業務用機械器具製造業	35 100.0	6 17.1	6 17.1	22 62.9	8 22.9	1 2.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	5 17.9	3 10.7	20 71.4	8 28.6	-	-	
	電気機械器具製造業	63 100.0	7 11.1	8 12.7	45 71.4	9 14.3	5 7.9	-	
	情報通信機械器具製造業	10 100.0	-	1 10.0	6 60.0	3 30.0	1 10.0	-	
	輸送用機械器具製造業	60 100.0	9 15.0	8 13.3	39 65.0	13 21.7	3 5.0	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5従業員数4年)	50人以下	133 100.0	16 12.0	24 18.0	59 44.4	31 23.3	14 10.5	-
51~100人		113 100.0	18 15.9	23 20.4	57 50.4	25 22.1	12 10.6	-	
101~300人		121 100.0	13 10.7	16 13.2	82 67.8	19 15.7	8 6.6	1 0.8	
301人以上		75 100.0	11 14.7	8 10.7	57 76.0	17 22.7	4 5.3	-	
問10 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	82 100.0	17 20.7	17 20.7	42 51.2	24 29.3	5 6.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	209 100.0	26 12.4	34 16.3	127 60.8	36 17.2	20 9.6	1 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	126 100.0	12 9.5	15 11.9	76 60.3	26 20.6	12 9.5	-	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	24 100.0	3 12.5	5 20.8	10 41.7	6 25.0	-	-	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	
問9 従業員への効果の育成実感による能力開発	効果を感じている	93 100.0	18 19.4	16 17.2	59 63.4	20 21.5	5 5.4	-	
	やや効果を感じている	239 100.0	31 13.0	40 16.7	132 55.2	52 21.8	21 8.8	1 0.4	
	あまり効果を感じていない	98 100.0	7 7.1	14 14.3	56 57.1	17 17.3	12 12.2	-	
	効果を感じていない	4 100.0	-	1 25.0	4 100.0	-	-	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	8 100.0	2 25.0	-	4 50.0	3 37.5	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	442 100.0	58 13.1	71 16.1	255 57.7	92 20.8	38 8.6	1 0.2	
	製造	317 100.0	44 13.9	48 15.1	189 59.6	68 21.5	28 8.8	1 0.3	
	生産管理	305 100.0	43 14.1	45 14.8	179 58.7	71 23.3	28 9.2	1 0.3	
	品質管理	204 100.0	29 14.2	26 12.7	125 61.3	49 24.0	18 8.8	1 0.5	
	事務処理	268 100.0	37 13.8	47 17.5	152 56.7	63 23.5	27 10.1	1 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	245 100.0	37 15.1	40 16.3	140 57.1	58 23.7	25 10.2	1 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	81 100.0	21 25.9	10 12.3	41 50.6	27 33.3	11 13.6	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	13 24.5	8 15.1	28 52.8	15 28.3	7 13.2	-	
	その他	4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した9年(5年前)の変	増加(10%以上)	106 100.0	19 17.9	9 8.5	65 61.3	24 22.6	11 10.4	-
		やや増加(5%以上10%未満)	85 100.0	11 12.9	19 22.4	44 51.8	19 22.4	7 8.2	1 1.2
横ばい(5%未満の増減)		120 100.0	18 15.0	26 21.7	64 53.3	23 19.2	10 8.3	-	
やや減少(5%以上10%未満)		42 100.0	4 9.5	5 11.9	26 61.9	9 21.4	2 4.8	-	
減少(10%以上)		62 100.0	5 8.1	10 16.1	39 62.9	9 14.5	7 11.3	-	
無回答		27 100.0	1 3.7	2 7.4	17 63.0	8 29.6	1 3.7	-	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか〔製造〕(MA)

	全 体	公募・自己申告	人事部主導の選出	技術を導入する部署による選出	幅広く全社員を対象とした	その他	無回答		
合 計	775 100.0	84 10.8	142 18.3	400 51.6	177 22.8	70 9.0	5 0.6		
F2業種	プラスチック製品製造業	86 100.0	4 4.7	13 15.1	41 47.7	20 23.3	11 12.8	-	
	鉄鋼業	32 100.0	3 9.4	6 18.8	15 46.9	9 28.1	2 6.3	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	3 12.0	4 16.0	11 44.0	7 28.0	1 4.0	-	
	金属製品製造業	211 100.0	26 12.3	51 24.2	101 47.9	42 19.9	22 10.4	-	
	はん用機械器具製造業	41 100.0	6 14.6	9 22.0	24 58.5	8 19.5	1 2.4	-	
	生産用機械器具製造業	78 100.0	3 3.8	12 15.4	41 52.6	15 19.2	8 10.3	2 2.6	
	業務用機械器具製造業	41 100.0	5 12.2	8 19.5	28 68.3	5 12.2	1 2.4	1 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	58 100.0	10 17.2	9 15.5	28 48.3	20 34.5	7 12.1	-	
	電気機械器具製造業	85 100.0	9 10.6	16 18.8	46 54.1	18 21.2	8 9.4	1 1.2	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	-	1 14.3	3 42.9	2 28.6	2 28.6	-	
	輸送用機械器具製造業	110 100.0	15 13.6	13 11.8	61 55.5	31 28.2	7 6.4	1 0.9	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	240 100.0	30 12.5	54 22.5	87 36.3	64 26.7	27 11.3	3 1.3
		51~100人	224 100.0	19 8.5	43 19.2	117 52.2	48 21.4	22 9.8	-
101~300人		220 100.0	19 8.6	33 15.0	134 60.9	43 19.5	16 7.3	2 0.9	
301人以上		91 100.0	16 17.6	12 13.2	62 68.1	22 24.2	5 5.5	-	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	106 100.0	19 17.9	22 20.8	58 54.7	34 32.1	4 3.8	1 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	390 100.0	40 10.3	66 16.9	210 53.8	81 20.8	37 9.5	2 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	240 100.0	22 9.2	50 20.8	113 47.1	53 22.1	24 10.0	2 0.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	37 100.0	3 8.1	4 10.8	19 51.4	8 21.6	4 10.8	-	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
問9 従業員の育成・能力開発による効果の実感	効果を感じている	140 100.0	20 14.3	24 17.1	78 55.7	36 25.7	12 8.6	-	
	やや効果を感じている	462 100.0	47 10.2	88 19.0	241 52.2	103 22.3	36 7.8	4 0.9	
	あまり効果を感じていない	147 100.0	14 9.5	25 17.0	70 47.6	34 23.1	19 12.9	-	
	効果を感じていない	9 100.0	1 11.1	2 22.2	5 55.6	-	-	1 11.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	2 11.8	3 17.6	6 35.3	4 23.5	3 17.6	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	296 100.0	40 13.5	44 14.9	172 58.1	67 22.6	23 7.8	1 0.3	
	製造	775 100.0	84 10.8	142 18.3	400 51.6	177 22.8	70 9.0	5 0.6	
	生産管理	570 100.0	65 11.4	93 16.3	301 52.8	144 25.3	46 8.1	4 0.7	
	品質管理	366 100.0	44 12.0	54 14.8	187 51.1	104 28.4	32 8.7	3 0.8	
	事務処理	439 100.0	55 12.5	76 17.3	229 52.2	102 23.2	41 9.3	2 0.5	
	受注・発注・在庫の管理	381 100.0	52 13.6	67 17.6	194 50.9	93 24.4	35 9.2	1 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	89 100.0	19 21.3	14 15.7	48 53.9	25 28.1	9 10.1	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	60 100.0	10 16.7	9 15.0	32 53.3	17 28.3	6 10.0	-	
	その他	7 100.0	-	1 14.3	3 42.9	1 14.3	2 28.6	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	179 100.0	21 11.7	24 13.4	105 58.7	36 20.1	16 8.9	-
		やや増加(5%以上10%未満)	170 100.0	17 10.0	37 21.8	88 51.8	41 24.1	13 7.6	1 0.6
横ばい(5%未満の増減)		180 100.0	25 13.9	36 20.0	89 49.4	39 21.7	18 10.0	3 1.7	
やや減少(5%以上10%未満)		85 100.0	6 7.1	11 12.9	48 56.5	20 23.5	6 7.1	1 1.2	
減少(10%以上)		125 100.0	15 12.0	28 22.4	53 42.4	30 24.0	13 10.4	-	
無回答		36 100.0	-	6 16.7	17 47.2	11 30.6	4 11.1	-	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか〔生産管理〕(MA)

		全 体	公募・自己申告	人事部主導の選出	技術を導入する部署による選出	幅広く全社員を対象とした	その他	無回答	
合 計		815 100.0	85 10.4	157 19.3	390 47.9	189 23.2	84 10.3	3 0.4	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	80 100.0	7 8.8	16 20.0	30 37.5	20 25.0	13 16.3	-	
	鉄鋼業	34 100.0	4 11.8	8 23.5	17 50.0	6 17.6	1 2.9	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	3 12.0	5 20.0	10 40.0	7 28.0	1 4.0	-	
	金属製品製造業	230 100.0	29 12.6	57 24.8	94 40.9	58 25.2	25 10.9	-	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	4 9.1	9 20.5	25 56.8	8 18.2	4 9.1	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	101 100.0	7 6.9	15 14.9	50 49.5	18 17.8	14 13.9	1 1.0	
	業務用機械器具製造業	40 100.0	6 15.0	8 20.0	22 55.0	8 20.0	3 7.5	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	8 17.0	5 10.6	29 61.7	14 29.8	2 4.3	-	
	電気機械器具製造業	96 100.0	7 7.3	12 12.5	55 57.3	18 18.8	11 11.5	1 1.0	
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	-	1 11.1	5 55.6	3 33.3	1 11.1	-	
	輸送用機械器具製造業	109 100.0	10 9.2	21 19.3	53 48.6	29 26.6	9 8.3	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 業 員 数 4 年)	50人以下	272 100.0	32 11.8	57 21.0	96 35.3	74 27.2	33 12.1	1 0.4
		51~100人	231 100.0	23 10.0	47 20.3	105 45.5	45 19.5	30 13.0	1 0.4
101~300人		219 100.0	20 9.1	44 20.1	121 55.3	46 21.0	17 7.8	1 0.5	
301人以上		93 100.0	10 10.8	9 9.7	68 73.1	24 25.8	4 4.3	-	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	113 100.0	18 15.9	26 23.0	54 47.8	32 28.3	7 6.2	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	386 100.0	39 10.1	64 16.6	204 52.8	75 19.4	41 10.6	2 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	267 100.0	25 9.4	55 20.6	114 42.7	70 26.2	28 10.5	1 0.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	3 6.4	12 25.5	18 38.3	11 23.4	7 14.9	-	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 の 実 績 に よ る 感 覚 による 能 力 開 発 面	効果を感じている	132 100.0	18 13.6	23 17.4	73 55.3	32 24.2	12 9.1	-	
	やや効果を感じている	480 100.0	51 10.6	92 19.2	232 48.3	120 25.0	39 8.1	3 0.6	
	あまり効果を感じていない	175 100.0	14 8.0	35 20.0	77 44.0	31 17.7	28 16.0	-	
	効果を感じていない	11 100.0	1 9.1	2 18.2	4 36.4	2 18.2	2 18.2	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	1 5.9	5 29.4	4 23.5	4 23.5	3 17.6	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 で い る タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	297 100.0	41 13.8	47 15.8	166 55.9	66 22.2	25 8.4	1 0.3	
	製造	558 100.0	64 11.5	95 17.0	282 50.5	143 25.6	48 8.6	2 0.4	
	生産管理	815 100.0	85 10.4	157 19.3	390 47.9	189 23.2	84 10.3	3 0.4	
	品質管理	388 100.0	44 11.3	71 18.3	190 49.0	111 28.6	27 7.0	2 0.5	
	事務処理	478 100.0	57 11.9	89 18.6	231 48.3	115 24.1	51 10.7	1 0.2	
	受注・発注・在庫の管理	446 100.0	57 12.8	87 19.5	208 46.6	108 24.2	46 10.3	2 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	96 100.0	20 20.8	18 18.8	51 53.1	27 28.1	9 9.4	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	12 18.2	9 13.6	37 56.1	17 25.8	6 9.1	-	
	その他	8 100.0	-	2 25.0	5 62.5	1 12.5	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加（10%以上）	192 100.0	20 10.4	33 17.2	99 51.6	38 19.8	22 11.5	-
		やや増加（5%以上10%未満）	178 100.0	17 9.6	39 21.9	82 46.1	50 28.1	19 10.7	1 0.6
		横ばい（5%未満の増減）	191 100.0	25 13.1	38 19.9	92 48.2	40 20.9	22 11.5	1 0.5
やや減少（5%以上10%未満）		94 100.0	10 10.6	16 17.0	48 51.1	21 22.3	4 4.3	1 1.1	
減少（10%以上）		124 100.0	13 10.5	27 21.8	48 38.7	32 25.8	13 10.5	-	
無回答		36 100.0	-	4 11.1	21 58.3	8 22.2	4 11.1	-	

付問12-9-1. 活用・育成した社内人材はどのように選出しましたか【品質管理】(MA)

		全 体	公募・自己申告	人事部主導の選出	技術を導入する部署による選出	幅広く全社員を対象とした	その他	無回答	
合 計		425 100.0	42 9.9	76 17.9	213 50.1	115 27.1	40 9.4	2 0.5	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	46 100.0	2 4.3	8 17.4	19 41.3	16 34.8	6 13.0	-	
	鉄鋼業	22 100.0	3 13.6	3 13.6	12 54.5	6 27.3	1 4.5	-	
	非鉄金属製造業	14 100.0	1 7.1	1 7.1	6 42.9	5 35.7	1 7.1	-	
	金属製品製造業	110 100.0	10 9.1	26 23.6	41 37.3	33 30.0	13 11.8	-	
	はん用機械器具製造業	22 100.0	2 9.1	6 27.3	18 81.8	4 18.2	-	-	
	生産用機械器具製造業	37 100.0	3 8.1	4 10.8	20 54.1	9 24.3	3 8.1	1 2.7	
	業務用機械器具製造業	23 100.0	4 17.4	5 21.7	16 69.6	5 21.7	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	4 14.3	2 7.1	16 57.1	9 32.1	3 10.7	-	
	電気機械器具製造業	53 100.0	4 7.5	9 17.0	31 58.5	8 15.1	8 15.1	1 1.9	
	情報通信機械器具製造業	5 100.0	-	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	-	
	輸送用機械器具製造業	65 100.0	9 13.8	11 16.9	32 49.2	19 29.2	4 6.2	-	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	141 100.0	14 9.9	28 19.9	50 35.5	48 34.0	14 9.9	1 0.7
51~100人		92 100.0	9 9.8	21 22.8	42 45.7	23 25.0	10 10.9	-	
101~300人		130 100.0	12 9.2	22 16.9	79 60.8	28 21.5	11 8.5	1 0.8	
301人以上		62 100.0	7 11.3	5 8.1	42 67.7	16 25.8	5 8.1	-	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	73 100.0	8 11.0	14 19.2	35 47.9	25 34.2	4 5.5	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	207 100.0	20 9.7	30 14.5	113 54.6	49 23.7	24 11.6	1 0.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	125 100.0	11 8.8	27 21.6	61 48.8	33 26.4	9 7.2	1 0.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	18 100.0	3 16.7	5 27.8	4 22.2	7 38.9	2 11.1	-	
	無回答	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 の 実 績 に よ る 感 に よ る 能 力 開 発 面	効果を感じている	82 100.0	14 17.1	16 19.5	46 56.1	24 29.3	6 7.3	-	
	やや効果を感じている	251 100.0	25 10.0	43 17.1	121 48.2	71 28.3	22 8.8	2 0.8	
	あまり効果を感じていない	78 100.0	3 3.8	14 17.9	40 51.3	17 21.8	10 12.8	-	
	効果を感じていない	7 100.0	-	2 28.6	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	7 100.0	-	1 14.3	3 42.9	2 28.6	1 14.3	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-		
問12 で テ ク ニ ク 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	188 100.0	22 11.7	24 12.8	112 59.6	44 23.4	15 8.0	1 0.5	
	製造	349 100.0	36 10.3	56 16.0	176 50.4	100 28.7	33 9.5	2 0.6	
	生産管理	376 100.0	36 9.6	68 18.1	187 49.7	113 30.1	29 7.7	2 0.5	
	品質管理	425 100.0	42 9.9	76 17.9	213 50.1	115 27.1	40 9.4	2 0.5	
	事務処理	278 100.0	30 10.8	40 14.4	143 51.4	76 27.3	26 9.4	1 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	242 100.0	28 11.6	42 17.4	117 48.3	68 28.1	26 10.7	1 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	69 100.0	15 21.7	9 13.0	37 53.6	20 29.0	7 10.1	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	10 18.9	7 13.2	31 58.5	17 32.1	4 7.5	-	
	その他	9 100.0	1 11.1	2 22.2	3 33.3	2 22.2	1 11.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加（10%以上）	108 100.0	13 12.0	13 12.0	56 51.9	29 26.9	10 9.3	-
		やや増加（5%以上10%未満）	79 100.0	8 10.1	18 22.8	37 46.8	26 32.9	7 8.9	1 1.3
横ばい（5%未満の増減）		102 100.0	10 9.8	20 19.6	52 51.0	24 23.5	12 11.8	1 1.0	
やや減少（5%以上10%未満）		47 100.0	4 8.5	5 10.6	26 55.3	11 23.4	3 6.4	-	
減少（10%以上）		66 100.0	7 10.6	17 25.8	26 39.4	19 28.8	7 10.6	-	
無回答		23 100.0	-	3 13.0	16 69.6	6 26.1	1 4.3	-	

付問12-9-2 育成対象にした社内人材[企画・開発・設計] (MA)

	全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答
合 計	442 100.0	258 58.4	134 30.3	96 21.7	39 8.8	3 0.7
F2業種						
プラスチック製品製造業	41 100.0	20 48.8	16 39.0	7 17.1	2 4.9	-
鉄鋼業	9 100.0	7 77.8	1 11.1	-	2 22.2	-
非鉄金属製造業	8 100.0	4 50.0	4 50.0	2 25.0	-	1 12.5
金属製品製造業	85 100.0	42 49.4	28 32.9	22 25.9	10 11.8	1 1.2
はん用機械器具製造業	31 100.0	22 71.0	12 38.7	7 22.6	1 3.2	-
生産用機械器具製造業	72 100.0	43 59.7	15 20.8	16 22.2	8 11.1	-
業務用機械器具製造業	35 100.0	21 60.0	14 40.0	4 11.4	4 11.4	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	15 53.6	12 42.9	7 25.0	2 7.1	-
電気機械器具製造業	63 100.0	45 71.4	9 14.3	18 28.6	4 6.3	1 1.6
情報通信機械器具製造業	10 100.0	8 80.0	3 30.0	-	-	-
輸送用機械器具製造業	60 100.0	31 51.7	20 33.3	13 21.7	6 10.0	-
その他	-	-	-	-	-	-
F5(従業員数4年)						
50人以下	133 100.0	72 54.1	33 24.8	24 18.0	14 10.5	2 1.5
51~100人	113 100.0	72 63.7	32 28.3	24 21.2	9 8.0	1 0.9
101~300人	121 100.0	69 57.0	41 33.9	25 20.7	7 5.8	-
301人以上	75 100.0	45 60.0	28 37.3	23 30.7	9 12.0	-
問1 人材開発方針						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	82 100.0	48 58.5	27 32.9	19 23.2	11 13.4	3 3.7
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	209 100.0	119 56.9	63 30.1	49 23.4	14 6.7	-
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	126 100.0	77 61.1	39 31.0	20 15.9	10 7.9	-
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	24 100.0	14 58.3	5 20.8	7 29.2	4 16.7	-
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
問9 従業員への効果の育成実感による能力開発						
効果を感じている	93 100.0	59 63.4	31 33.3	22 23.7	11 11.8	-
やや効果を感じている	239 100.0	137 57.3	69 28.9	51 21.3	19 7.9	2 0.8
あまり効果を感じていない	98 100.0	56 57.1	31 31.6	19 19.4	7 7.1	1 1.0
効果を感じていない	4 100.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	8 100.0	3 37.5	1 12.5	3 37.5	1 12.5	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない						
企画・開発・設計	442 100.0	258 58.4	134 30.3	96 21.7	39 8.8	3 0.7
製造	317 100.0	185 58.4	107 33.8	71 22.4	29 9.1	2 0.6
生産管理	305 100.0	180 59.0	102 33.4	64 21.0	30 9.8	3 1.0
品質管理	204 100.0	123 60.3	72 35.3	40 19.6	21 10.3	2 1.0
事務処理	268 100.0	153 57.1	94 35.1	65 24.3	28 10.4	1 0.4
受注・発注・在庫の管理	245 100.0	139 56.7	86 35.1	61 24.9	26 10.6	2 0.8
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	81 100.0	45 55.6	32 39.5	23 28.4	15 18.5	1 1.2
顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	33 62.3	20 37.7	19 35.8	9 17.0	-
その他	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-
F6 比較した9年(5年前)の変						
増加(10%以上)	106 100.0	62 58.5	38 35.8	26 24.5	9 8.5	-
やや増加(5%以上10%未満)	85 100.0	50 58.8	25 29.4	18 21.2	9 10.6	-
横ばい(5%未満の増減)	120 100.0	70 58.3	35 29.2	32 26.7	9 7.5	-
やや減少(5%以上10%未満)	42 100.0	27 64.3	9 21.4	4 9.5	5 11.9	-
減少(10%以上)	62 100.0	35 56.5	22 35.5	13 21.0	3 4.8	2 3.2
無回答	27 100.0	14 51.9	5 18.5	3 11.1	4 14.8	1 3.7

付問12-9-2 育成対象にした社内人材[製造] (MA)

	全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通してはいるが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答		
合 計	775 100.0	340 43.9	328 42.3	175 22.6	63 8.1	7 0.9		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	86 100.0	31 36.0	36 41.9	19 22.1	10 11.6	-	
	鉄鋼業	32 100.0	14 43.8	10 31.3	8 25.0	5 15.6	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	8 32.0	15 60.0	6 24.0	-	1 4.0	
	金属製品製造業	211 100.0	86 40.8	90 42.7	50 23.7	21 10.0	1 0.5	
	はん用機械器具製造業	41 100.0	20 48.8	19 46.3	9 22.0	1 2.4	-	
	生産用機械器具製造業	78 100.0	35 44.9	28 35.9	17 21.8	5 6.4	1 1.3	
	業務用機械器具製造業	41 100.0	24 58.5	17 41.5	8 19.5	4 9.8	1 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	58 100.0	28 48.3	24 41.4	17 29.3	4 6.9	-	
	電気機械器具製造業	85 100.0	39 45.9	39 45.9	24 28.2	5 5.9	1 1.2	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	6 85.7	2 28.6	1 14.3	-	-	
	輸送用機械器具製造業	110 100.0	49 44.5	47 42.7	16 14.5	8 7.3	2 1.8	
	その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	
	F5 (従業員 24年)	50人以下	240 100.0	97 40.4	86 35.8	50 20.8	24 10.0	4 1.7
		51~100人	224 100.0	91 40.6	106 47.3	52 23.2	18 8.0	1 0.4
101~300人		220 100.0	102 46.4	95 43.2	48 21.8	13 5.9	1 0.5	
301人以上		91 100.0	50 54.9	41 45.1	25 27.5	8 8.8	1 1.1	
問1 能 力 開 発 方 針		106 100.0	50 47.2	47 44.3	24 22.6	11 10.4	2 1.9	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	390 100.0	170 43.6	171 43.8	82 21.0	34 8.7	2 0.5		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	240 100.0	104 43.3	97 40.4	59 24.6	12 5.0	3 1.3		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	37 100.0	16 43.2	12 32.4	9 24.3	6 16.2	-		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-		
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面 で	効果を感じている	140 100.0	73 52.1	56 40.0	37 26.4	16 11.4	-	
	やや効果を感じている	462 100.0	206 44.6	201 43.5	93 20.1	31 6.7	5 1.1	
	あまり効果を感じていない	147 100.0	48 32.7	64 43.5	41 27.9	14 9.5	1 0.7	
	効果を感じていない	9 100.0	5 55.6	2 22.2	-	2 22.2	1 11.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	8 47.1	5 29.4	4 23.5	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	296 100.0	139 47.0	142 48.0	53 17.9	30 10.1	2 0.7	
	製造	775 100.0	340 43.9	328 42.3	175 22.6	63 8.1	7 0.9	
	生産管理	570 100.0	248 43.5	247 43.3	127 22.3	53 9.3	6 1.1	
	品質管理	366 100.0	164 44.8	171 46.7	73 19.9	34 9.3	4 1.1	
	事務処理	439 100.0	194 44.2	193 44.0	103 23.5	38 8.7	2 0.5	
	受注・発注・在庫の管理	381 100.0	170 44.6	160 42.0	97 25.5	37 9.7	1 0.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	89 100.0	43 48.3	47 52.8	23 25.8	11 12.4	1 1.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	60 100.0	29 48.3	31 51.7	14 23.3	7 11.7	-	
	その他	7 100.0	3 42.9	4 57.1	1 14.3	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加 (10%以上)	179 100.0	81 45.3	84 46.9	42 23.5	10 5.6	-
		やや増加 (5%以上10%未満)	170 100.0	73 42.9	71 41.8	40 23.5	19 11.2	1 0.6
		横ばい (5%未満の増減)	180 100.0	88 48.9	69 38.3	37 20.6	14 7.8	3 1.7
やや減少 (5%以上10%未満)		85 100.0	36 42.4	39 45.9	16 18.8	5 5.9	1 1.2	
減少 (10%以上)		125 100.0	42 33.6	55 44.0	35 28.0	12 9.6	1 0.8	
無回答		36 100.0	20 55.6	10 27.8	5 13.9	3 8.3	1 2.8	

付問12-9-2 育成対象にした社内人材[生産管理] (MA)

	全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答
合 計	815 100.0	363 44.5	289 35.5	199 24.4	78 9.6	9 1.1
F2業種						
プラスチック製品製造業	80 100.0	27 33.8	30 37.5	23 28.8	8 10.0	-
鉄鋼業	34 100.0	20 58.8	8 23.5	9 26.5	3 8.8	-
非鉄金属製造業	25 100.0	9 36.0	13 52.0	5 20.0	1 4.0	1 4.0
金属製品製造業	230 100.0	97 42.2	74 32.2	60 26.1	28 12.2	3 1.3
はん用機械器具製造業	44 100.0	20 45.5	19 43.2	12 27.3	3 6.8	-
生産用機械器具製造業	101 100.0	51 50.5	31 30.7	22 21.8	7 6.9	1 1.0
業務用機械器具製造業	40 100.0	19 47.5	17 42.5	11 27.5	4 10.0	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	24 51.1	17 36.2	14 29.8	5 10.6	-
電気機械器具製造業	96 100.0	50 52.1	25 26.0	22 22.9	14 14.6	3 3.1
情報通信機械器具製造業	9 100.0	4 44.4	5 55.6	1 11.1	-	-
輸送用機械器具製造業	109 100.0	42 38.5	50 45.9	20 18.3	5 4.6	1 0.9
その他	-	-	-	-	-	-
F5(従業員24年)						
50人以下	272 100.0	108 39.7	92 33.8	61 22.4	31 11.4	4 1.5
51~100人	231 100.0	103 44.6	70 30.3	65 28.1	18 7.8	3 1.3
101~300人	219 100.0	101 46.1	85 38.8	50 22.8	19 8.7	1 0.5
301人以上	93 100.0	51 54.8	42 45.2	23 24.7	10 10.8	1 1.1
問1 人材開発方針						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	113 100.0	59 52.2	35 31.0	21 18.6	16 14.2	5 4.4
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	386 100.0	169 43.8	142 36.8	100 25.9	37 9.6	1 0.3
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	267 100.0	113 42.3	95 35.6	68 25.5	19 7.1	3 1.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	22 46.8	16 34.0	9 19.1	6 12.8	-
無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
問9 従業員の育成・能力開発による効果の感じ						
効果を感じている	132 100.0	61 46.2	50 37.9	36 27.3	20 15.2	1 0.8
やや効果を感じている	480 100.0	219 45.6	171 35.6	112 23.3	42 8.8	5 1.0
あまり効果を感じていない	175 100.0	72 41.1	59 33.7	45 25.7	13 7.4	3 1.7
効果を感じていない	11 100.0	4 36.4	4 36.4	2 18.2	2 18.2	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	7 41.2	5 29.4	4 23.5	1 5.9	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない						
企画・開発・設計	297 100.0	145 48.8	123 41.4	58 19.5	30 10.1	5 1.7
製造	558 100.0	250 44.8	209 37.5	132 23.7	58 10.4	7 1.3
生産管理	815 100.0	363 44.5	289 35.5	199 24.4	78 9.6	9 1.1
品質管理	388 100.0	179 46.1	154 39.7	80 20.6	43 11.1	5 1.3
事務処理	478 100.0	204 42.7	189 39.5	120 25.1	51 10.7	2 0.4
受注・発注・在庫の管理	446 100.0	198 44.4	164 36.8	117 26.2	53 11.9	2 0.4
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	96 100.0	45 46.9	46 47.9	25 26.0	13 13.5	2 2.1
顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	36 54.5	32 48.5	15 22.7	9 13.6	-
その他	8 100.0	2 25.0	5 62.5	2 25.0	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-
F6 比較した9年(5年前)の変						
増加(10%以上)	192 100.0	91 47.4	70 36.5	48 25.0	13 6.8	-
やや増加(5%以上10%未満)	178 100.0	76 42.7	65 36.5	43 24.2	24 13.5	1 0.6
横ばい(5%未満の増減)	191 100.0	84 44.0	73 38.2	45 23.6	19 9.9	4 2.1
やや減少(5%以上10%未満)	94 100.0	44 46.8	31 33.0	20 21.3	8 8.5	-
減少(10%以上)	124 100.0	47 37.9	45 36.3	36 29.0	11 8.9	3 2.4
無回答	36 100.0	21 58.3	5 13.9	7 19.4	3 8.3	1 2.8

付問12-9-2 育成対象にした社内人材[品質管理] (MA)

	全 体	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しており、デジタルに関する技術も足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通しているが、デジタルに関する技術が不足している人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通していないが、デジタルに関する技術は足りている人材	導入するデジタル技術に関して、関連の製造工程に精通してはいるが、デジタルに関する技術も不足している人材	無回答
合 計	425 100.0	183 43.1	186 43.8	77 18.1	43 10.1	5 1.2
F2業種						
プラスチック製品製造業	46 100.0	14 30.4	20 43.5	8 17.4	5 10.9	-
鉄鋼業	22 100.0	12 54.5	5 22.7	5 22.7	4 18.2	-
非鉄金属製造業	14 100.0	6 42.9	7 50.0	1 7.1	2 14.3	1 7.1
金属製品製造業	110 100.0	49 44.5	43 39.1	20 18.2	12 10.9	1 0.9
はん用機械器具製造業	22 100.0	9 40.9	13 59.1	5 22.7	1 4.5	-
生産用機械器具製造業	37 100.0	13 35.1	16 43.2	9 24.3	4 10.8	1 2.7
業務用機械器具製造業	23 100.0	13 56.5	12 52.2	5 21.7	2 8.7	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	14 50.0	16 57.1	6 21.4	2 7.1	-
電気機械器具製造業	53 100.0	25 47.2	22 41.5	10 18.9	5 9.4	1 1.9
情報通信機械器具製造業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-
輸送用機械器具製造業	65 100.0	26 40.0	29 44.6	8 12.3	6 9.2	1 1.5
その他	-	-	-	-	-	-
F5(従業員数4年)						
50人以下	141 100.0	55 39.0	57 40.4	21 14.9	16 11.3	3 2.1
51~100人	92 100.0	39 42.4	36 39.1	18 19.6	9 9.8	1 1.1
101~300人	130 100.0	58 44.6	61 46.9	23 17.7	12 9.2	-
301人以上	62 100.0	31 50.0	32 51.6	15 24.2	6 9.7	1 1.6
問1 人材力開発方針						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	73 100.0	39 53.4	26 35.6	13 17.8	10 13.7	3 4.1
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	207 100.0	84 40.6	94 45.4	40 19.3	21 10.1	-
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	125 100.0	52 41.6	58 46.4	18 14.4	10 8.0	2 1.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	18 100.0	8 44.4	7 38.9	5 27.8	2 11.1	-
無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
問9 従業員への効果						
効果を感じている	82 100.0	44 53.7	35 42.7	18 22.0	8 9.8	-
やや効果を感じている	251 100.0	107 42.6	112 44.6	39 15.5	26 10.4	3 1.2
あまり効果を感じていない	78 100.0	26 33.3	35 44.9	18 23.1	7 9.0	2 2.6
効果を感じていない	7 100.0	4 57.1	2 28.6	-	1 14.3	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	7 100.0	2 28.6	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない						
企画・開発・設計	188 100.0	88 46.8	90 47.9	29 15.4	22 11.7	3 1.6
製造	349 100.0	151 43.3	159 45.6	61 17.5	37 10.6	5 1.4
生産管理	376 100.0	165 43.9	163 43.4	66 17.6	41 10.9	5 1.3
品質管理	425 100.0	183 43.1	186 43.8	77 18.1	43 10.1	5 1.2
事務処理	278 100.0	114 41.0	134 48.2	51 18.3	32 11.5	2 0.7
受注・発注・在庫の管理	242 100.0	96 39.7	113 46.7	51 21.1	33 13.6	1 0.4
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	69 100.0	31 44.9	35 50.7	16 23.2	11 15.9	1 1.4
顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	28 52.8	27 50.9	12 22.6	7 13.2	-
その他	9 100.0	4 44.4	4 44.4	2 22.2	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-
F6 変化比較した労働生産性の変動						
増加(10%以上)	108 100.0	48 44.4	49 45.4	21 19.4	8 7.4	-
やや増加(5%以上10%未満)	79 100.0	28 35.4	43 54.4	12 15.2	11 13.9	-
横ばい(5%未満の増減)	102 100.0	48 47.1	40 39.2	22 21.6	10 9.8	2 2.0
やや減少(5%以上10%未満)	47 100.0	20 42.6	19 40.4	7 14.9	5 10.6	-
減少(10%以上)	66 100.0	27 40.9	30 45.5	12 18.2	6 9.1	2 3.0
無回答	23 100.0	12 52.2	5 21.7	3 13.0	3 13.0	1 4.3

付問12-9-3 社内人材をどのような方法で育成しましたか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全体	社内での研修・セミナーの実施	会社での指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内の自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(OJT=On the Job Training)	その他	無回答		
合計	442 100.0	154 34.8	251 56.8	138 31.2	75 17.0	53 12.0	20 4.5	13 2.9	12 2.7	237 53.6	19 4.3	4 0.9		
F2 業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	8 19.5	19 46.3	12 29.3	4 9.8	2 4.9	2 4.9	1 2.4	-	21 51.2	2 4.9	-	
	鉄鋼業	9 100.0	5 55.6	8 88.9	2 22.2	4 44.4	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	5 55.6	1 11.1	-	
	非鉄金属製造業	8 100.0	4 50.0	3 37.5	2 25.0	4 50.0	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	4 50.0	-	1 12.5	
	金属製品製造業	85 100.0	26 30.6	49 57.6	28 32.9	14 16.5	12 14.1	4 4.7	1 1.2	4 4.7	37 43.5	1 1.2	1 1.2	
	はん用機械器具製造業	31 100.0	12 38.7	20 64.5	9 29.0	7 22.6	2 6.5	-	1 3.2	4 12.9	19 61.3	-	-	
	生産用機械器具製造業	72 100.0	29 40.3	38 52.8	15 20.8	7 9.7	6 8.3	-	1 1.4	-	36 50.0	6 8.3	-	
	業務用機械器具製造業	35 100.0	14 40.0	21 60.0	10 28.6	8 22.9	5 14.3	2 5.7	2 5.7	-	20 57.1	2 5.7	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	10 35.7	19 67.9	8 28.6	6 21.4	3 10.7	1 3.6	2 7.1	1 3.6	17 60.7	-	-	
	電気機械器具製造業	63 100.0	26 41.3	33 52.4	27 42.9	9 14.3	7 11.1	3 4.8	1 1.6	-	41 65.1	5 7.9	1 1.6	
	情報通信機械器具製造業	10 100.0	-	2 20.0	5 50.0	1 10.0	-	1 10.0	-	-	7 70.0	-	-	
	輸送用機械器具製造業	60 100.0	20 33.3	39 65.0	20 33.3	11 18.3	13 21.7	5 8.3	3 5.0	1 1.7	30 50.0	2 3.3	1 1.7	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員数4年)	50人以下	133 100.0	39 29.3	68 51.1	34 25.6	18 13.5	15 11.3	4 3.0	2 1.5	2 1.5	62 46.6	7 5.3	4 3.0
		51~100人	113 100.0	34 30.1	65 57.5	38 33.6	16 14.2	9 8.0	2 1.8	2 1.8	3 2.7	62 54.9	4 3.5	-
101~300人		121 100.0	42 34.7	69 57.0	44 36.4	17 14.0	10 8.3	5 4.1	2 1.7	2 1.7	60 49.6	7 5.8	-	
301人以上		75 100.0	39 52.0	49 65.3	22 29.3	24 32.0	19 25.3	9 12.0	7 9.3	5 6.7	53 70.7	1 1.3	-	
間1 人材開発方針		82 100.0	38 46.3	50 61.0	35 42.7	18 22.0	13 15.9	8 9.8	5 6.1	2 2.4	46 56.1	3 3.7	3 3.7	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	209 100.0	77 36.8	123 58.9	67 32.1	35 16.7	22 10.5	8 3.8	5 2.4	7 3.3	101 48.3	11 5.3	-		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	126 100.0	34 27.0	69 54.8	29 23.0	19 15.1	16 12.7	4 3.2	3 2.4	3 2.4	75 59.5	5 4.0	1 0.8		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	24 100.0	5 20.8	9 37.5	7 29.2	3 12.5	2 8.3	-	-	-	14 58.3	-	-		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問9 従業員効果の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	93 100.0	40 43.0	56 60.2	34 36.6	18 19.4	14 15.1	7 7.5	6 6.5	4 4.3	46 49.5	3 3.2	1 1.1	
	やや効果を感じている	239 100.0	83 34.7	140 58.6	75 31.4	41 17.2	24 10.0	6 2.5	5 2.1	4 1.7	126 52.7	8 3.3	3 1.3	
	あまり効果を感じていない	98 100.0	29 29.6	50 51.0	27 27.6	16 16.3	14 14.3	7 7.1	2 2.0	3 3.1	58 59.2	6 6.1	-	
	効果を感じていない	4 100.0	2 50.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	8 100.0	-	2 25.0	1 12.5	-	1 12.5	-	-	-	5 62.5	1 12.5	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	442 100.0	154 34.8	251 56.8	138 31.2	75 17.0	53 12.0	20 4.5	13 2.9	12 2.7	237 53.6	19 4.3	4 0.9	
	製造	317 100.0	127 40.1	194 61.2	97 30.6	63 19.9	36 11.4	17 5.4	9 2.8	11 3.5	186 58.7	9 2.8	2 0.6	
	生産管理	305 100.0	118 38.7	171 56.1	100 32.8	56 18.4	37 12.1	18 5.9	8 2.6	10 3.3	174 57.0	15 4.9	3 1.0	
	品質管理	204 100.0	88 43.1	120 58.8	66 32.4	44 21.6	25 12.3	17 8.3	9 4.4	10 4.9	120 58.8	6 2.9	3 1.5	
	事務処理	268 100.0	103 38.4	151 56.3	89 33.2	52 19.4	33 12.3	15 5.6	13 4.9	9 3.4	153 57.1	11 4.1	2 0.7	
	受注・発注・在庫の管理	245 100.0	89 36.3	137 55.9	88 35.9	43 17.6	28 11.4	15 6.1	9 3.7	7 2.9	141 57.6	15 6.1	3 1.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	81 100.0	41 50.6	49 60.5	35 43.2	21 25.9	15 18.5	9 11.1	8 9.9	4 4.9	51 63.0	3 3.7	1 1.2	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	28 52.8	33 62.3	23 43.4	16 30.2	10 18.9	6 11.3	5 9.4	3 5.7	33 62.3	3 5.7	-	
	その他	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	106 100.0	48 45.3	67 63.2	39 36.8	21 19.8	13 12.3	7 6.6	6 5.7	3 2.8	60 56.6	7 6.6	-
		やや増加(5%以上10%未満)	85 100.0	32 37.6	44 51.8	30 35.3	16 18.8	13 15.3	5 5.9	4 4.7	7 8.2	32 37.6	4 4.7	1 1.2
		横ばい(5%未満の増減)	120 100.0	35 29.2	73 60.8	38 31.7	15 12.5	13 10.8	6 5.0	3 2.5	1 0.8	65 54.2	4 3.3	-
		やや減少(5%以上10%未満)	42 100.0	17 40.5	20 47.6	11 26.2	10 23.8	4 9.5	1 2.4	-	-	26 61.9	1 2.4	1 2.4
減少(10%以上)		62 100.0	16 25.8	35 56.5	14 22.6	10 16.1	6 9.7	-	-	1 1.6	36 58.1	2 3.2	1 1.6	
無回答		27 100.0	6 22.2	12 44.4	6 22.2	3 11.1	4 14.8	1 3.7	-	-	18 66.7	1 3.7	1 3.7	

付問12-9-3 社内人材をどのような方法で育成しましたか【製造】(MA)

	全体	社内での研修・セミナーの実施	社内の自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学術参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(OJT=On the Job Training)	その他	無回答		
合計	775 100.0	257 33.2	392 50.6	209 27.0	124 16.0	62 8.0	17 2.2	18 2.3	9 1.2	421 54.3	35 4.5	8 1.0	
F2業種	プラスチック製品製造業	86 100.0	23 26.7	35 40.7	27 31.4	15 17.4	7 8.1	2 2.3	3 3.5	44 51.2	3 3.5	-	
	鉄鋼業	32 100.0	12 37.5	15 46.9	7 21.9	5 15.6	3 9.4	1 3.1	2 6.3	16 50.0	3 9.4	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	11 44.0	13 52.0	10 40.0	9 36.0	3 12.0	1 4.0	1 4.0	14 56.0	2 8.0	1 4.0	
	金属製品製造業	211 100.0	65 30.8	105 49.8	56 26.5	30 14.2	20 9.5	3 1.4	4 1.9	101 47.9	9 4.3	1 0.5	
	はん用機械器具製造業	41 100.0	10 24.4	22 53.7	12 29.3	9 22.0	2 4.9	1 2.4	1 2.4	22 53.7	2 4.9	1 2.4	
	生産用機械器具製造業	78 100.0	27 34.6	38 48.7	13 16.7	8 10.3	4 5.1	-	-	44 56.4	4 5.1	1 1.3	
	業務用機械器具製造業	41 100.0	18 43.9	19 46.3	10 24.4	8 19.5	1 2.4	1 2.4	-	26 63.4	1 2.4	1 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	58 100.0	22 37.9	31 53.4	12 20.7	10 17.2	2 3.4	1 1.7	2 3.4	35 60.3	2 3.4	-	
	電気機械器具製造業	85 100.0	41 48.2	44 51.8	31 36.5	13 15.3	6 7.1	3 3.5	-	55 64.7	5 5.9	1 1.2	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	3 42.9	2 28.6	-	-	-	4 57.1	-	-	
	輸送用機械器具製造業	110 100.0	27 24.5	66 60.0	28 25.5	15 13.6	14 12.7	3 2.7	3 2.7	60 54.5	4 3.6	2 1.8	
	その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5(従業員数4年)	50人以下	240 100.0	77 32.1	116 48.3	62 25.8	27 11.3	15 6.3	2 0.8	5 2.1	118 49.2	12 5.0	6 2.5
		51~100人	224 100.0	68 30.4	101 45.1	58 25.9	34 15.2	12 5.4	6 2.7	3 2.7	125 55.8	13 5.8	-
101~300人		220 100.0	72 32.7	121 55.0	68 30.9	36 16.4	19 8.6	4 1.8	2 0.9	123 55.9	9 4.1	1 0.5	
301人以上		91 100.0	40 44.0	54 59.3	21 23.1	27 29.7	16 17.6	5 5.5	2 2.2	55 60.4	1 1.1	1 1.1	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている		106 100.0	49 46.2	69 65.1	39 36.8	24 22.6	11 10.4	1 0.9	5 4.7	58 54.7	2 1.9	2 1.9	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	390 100.0	137 35.1	204 52.3	112 28.7	64 16.4	36 9.2	10 2.6	8 2.1	7 53.1	15 3.8	3 0.8		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	240 100.0	66 27.5	107 44.6	52 21.7	33 13.8	15 6.3	6 2.5	5 2.1	2 0.8	135 56.3	13 5.4	3 1.3	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	37 100.0	5 13.5	11 29.7	6 16.2	3 8.1	-	-	-	-	20 54.1	5 13.5	-	
無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	
問9 従業員への効果の育成実感による経営面	効果を感じている	140 100.0	60 42.9	75 53.6	45 32.1	24 17.1	11 7.9	6 4.3	8 5.7	3 2.1	84 60.0	5 3.6	-
	やや効果を感じている	462 100.0	148 32.0	244 52.8	128 27.7	79 17.1	43 9.3	8 1.7	10 2.2	5 1.1	247 53.5	15 3.2	6 1.3
	あまり効果を感じていない	147 100.0	45 30.6	67 45.6	34 23.1	19 12.9	7 4.8	3 2.0	-	1 0.7	80 54.4	9 6.1	1 0.7
	効果を感じていない	9 100.0	2 22.2	3 33.3	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	-	-	4 44.4	1 11.1	1 11.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	2 11.8	3 17.6	1 5.9	1 5.9	-	-	-	-	6 35.3	5 29.4	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	296 100.0	115 38.9	157 53.0	88 29.7	54 18.2	27 9.1	10 3.4	9 3.0	4 1.4	178 60.1	7 2.4	2 0.7
製造	775 100.0	257 33.2	392 50.6	209 27.0	124 16.0	62 8.0	17 2.2	18 2.3	9 1.2	421 54.3	35 4.5	8 1.0	
生産管理	570 100.0	200 35.1	277 48.6	169 29.6	96 16.8	52 9.1	15 2.6	17 3.0	8 1.4	319 56.0	26 4.6	7 1.2	
品質管理	366 100.0	141 38.5	196 53.6	115 31.4	66 18.0	36 9.8	10 2.7	11 3.0	7 1.9	207 56.6	15 4.1	4 1.1	
事務処理	439 100.0	165 37.6	217 49.4	140 31.9	75 17.1	36 8.2	7 1.6	12 2.7	6 1.4	254 57.9	18 4.1	2 0.5	
受注・発注・在庫の管理	381 100.0	142 37.3	189 49.6	121 31.8	67 17.6	29 7.6	10 2.6	13 3.4	6 1.6	218 57.2	18 4.7	1 0.3	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	89 100.0	41 46.1	45 50.6	38 42.7	19 21.3	11 12.4	7 7.9	6 6.7	2 2.2	55 61.8	3 3.4	1 1.1	
顧客対応を含めたサービスの提供	60 100.0	27 45.0	32 53.3	26 43.3	17 28.3	6 10.0	5 8.3	4 6.7	2 3.3	35 58.3	3 5.0	-	
その他	7 100.0	1 14.3	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-	-	-	-	3 42.9	2 28.6	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	179 100.0	60 33.5	102 57.0	58 32.4	22 12.3	13 7.3	4 2.2	5 2.8	5 2.8	101 56.4	12 6.7	-
	やや増加(5%以上10%未満)	170 100.0	64 37.6	85 50.0	43 25.3	27 15.9	13 7.6	7 4.1	4 2.4	2 1.2	77 45.3	5 2.9	1 0.6
	横ばい(5%未満の増減)	180 100.0	51 28.3	92 51.1	44 24.4	31 17.2	21 11.7	6 3.3	5 2.8	1 0.6	100 55.6	7 3.9	3 1.7
	やや減少(5%以上10%未満)	85 100.0	34 40.0	35 41.2	26 30.6	13 15.3	8 9.4	-	1 1.2	-	52 61.2	2 2.4	1 1.2
	減少(10%以上)	125 100.0	37 29.6	59 47.2	29 23.2	26 20.8	5 4.0	-	2 1.6	1 0.8	69 55.2	7 5.6	2 1.6
	無回答	36 100.0	11 30.6	19 52.8	9 25.0	5 13.9	2 5.6	-	1 2.8	-	22 61.1	2 5.6	1 2.8

付問12-9-3 社内人材をどのような方法で育成しましたか〔生産管理〕(MA)

	全 体	社内での研修・セミナーの実施	社内の指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内の自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(OJT=On the Job Training)	その他	無回答		
合 計	815 100.0	252 30.9	325 39.9	205 25.2	125 15.3	65 8.0	16 2.0	23 2.8	6 0.7	418 51.3	53 6.5	7 0.9		
F2業種	プラスチック製品製造業	80 100.0	20 25.0	27 33.8	18 22.5	15 18.8	3 3.8	2 2.5	6 7.5	-	44 55.0	4 5.0	-	
	鉄鋼業	34 100.0	9 26.5	19 55.9	6 17.6	6 17.6	5 14.7	-	1 2.9	1 2.9	16 47.1	2 5.9	-	
	非鉄金属製造業	25 100.0	10 40.0	10 40.0	9 36.0	9 36.0	3 12.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	12 48.0	2 8.0	1 4.0	
	金属製品製造業	230 100.0	64 27.8	84 36.5	59 25.7	32 13.9	21 9.1	5 2.2	5 2.2	3 1.3	113 49.1	14 6.1	1 0.4	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	15 34.1	21 47.7	12 27.3	10 22.7	5 11.4	1 2.3	3 6.8	1 2.3	23 52.3	2 4.5	-	
	生産用機械器具製造業	101 100.0	33 32.7	38 37.6	17 16.8	10 9.9	7 6.9	-	-	-	50 49.5	8 7.9	-	
	業務用機械器具製造業	40 100.0	17 42.5	15 37.5	11 27.5	8 20.0	2 5.0	-	2 5.0	-	21 52.5	2 5.0	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	19 40.4	24 51.1	13 27.7	8 17.0	1 2.1	2 4.3	2 4.3	-	25 53.2	3 6.4	-	
	電気機械器具製造業	96 100.0	36 37.5	40 41.7	27 28.1	15 15.6	10 10.4	1 1.0	-	-	50 52.1	9 9.4	3 3.1	
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	3 33.3	-	4 44.4	1 11.1	-	-	-	-	6 66.7	-	-	
	輸送用機械器具製造業	109 100.0	26 23.9	47 43.1	29 26.6	11 10.1	8 7.3	3 2.8	3 2.8	-	58 53.2	7 6.4	2 1.8	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	272 100.0	79 29.0	101 37.1	66 24.3	35 12.9	21 7.7	3 1.1	8 2.9	2 0.7	121 44.5	22 8.1	4 1.5
		51~100人	231 100.0	66 28.6	80 34.6	57 24.7	34 14.7	13 5.6	4 1.7	4 1.7	2 0.9	121 52.4	16 6.9	2 0.9
101~300人		219 100.0	69 31.5	102 46.6	60 27.4	34 15.5	14 6.4	4 1.8	4 1.8	-	115 52.5	12 5.5	-	
301人以上		93 100.0	38 40.9	42 45.2	22 23.7	22 23.7	17 18.3	5 5.4	7 7.5	2 2.2	61 65.6	3 3.2	1 1.1	
間1 能力開発方針		113 100.0	44 38.9	51 45.1	40 35.4	21 18.6	7 6.2	1 0.9	6 5.3	-	54 47.8	7 6.2	3 2.7	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	386 100.0	134 34.7	166 43.0	99 25.6	61 15.8	32 8.3	7 1.8	11 2.8	4 1.0	202 52.3	22 5.7	1 0.3		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	267 100.0	63 23.6	96 36.0	58 21.7	41 15.4	25 9.4	8 3.0	6 2.2	2 0.7	139 52.1	16 6.0	3 1.1		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	47 100.0	11 23.4	11 23.4	8 17.0	2 4.3	1 2.1	-	-	-	22 46.8	8 17.0	-		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
間9 従業員への効果実感	効果を感じている	132 100.0	59 44.7	62 47.0	42 31.8	23 17.4	13 9.8	4 3.0	7 5.3	3 2.3	71 53.8	6 4.5	2 1.5	
	やや効果を感じている	480 100.0	144 30.0	197 41.0	124 25.8	81 16.9	36 7.5	9 1.9	15 3.1	1 0.2	250 52.1	25 5.2	4 0.8	
	あまり効果を感じていない	175 100.0	43 24.6	61 34.9	35 20.0	19 10.9	14 8.0	3 1.7	1 0.6	2 1.1	86 49.1	17 9.7	1 0.6	
	効果を感じていない	11 100.0	-	3 27.3	3 27.3	-	2 18.2	-	-	-	5 45.5	2 18.2	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	17 100.0	6 35.3	2 11.8	1 5.9	2 11.8	-	-	-	-	6 35.3	3 17.6	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	297 100.0	110 37.0	130 43.8	86 29.0	45 15.2	30 10.1	7 2.4	10 3.4	6 2.0	172 57.9	13 4.4	5 1.7	
	製造	558 100.0	189 33.9	239 42.8	155 27.8	93 16.7	47 8.4	15 2.7	18 3.2	5 0.9	302 54.1	30 5.4	6 1.1	
	生産管理	815 100.0	252 30.9	325 39.9	205 25.2	125 15.3	65 8.0	16 2.0	23 2.8	6 0.7	418 51.3	53 6.5	7 0.9	
	品質管理	388 100.0	142 36.6	177 45.6	112 28.9	66 17.0	39 10.1	13 3.4	15 3.9	5 1.3	210 54.1	19 4.9	5 1.3	
	事務処理	478 100.0	154 32.2	194 40.6	135 28.2	74 15.5	43 9.0	7 1.5	14 2.9	5 1.0	262 54.8	32 6.7	2 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	446 100.0	141 31.6	181 40.6	132 29.6	73 16.4	34 7.6	11 2.5	18 4.0	4 0.9	242 54.3	31 7.0	3 0.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	96 100.0	41 42.7	48 50.0	39 40.6	20 20.8	14 14.6	8 8.3	12 12.5	3 3.1	56 58.3	3 3.1	3 3.1	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	31 47.0	32 48.5	28 42.4	15 22.7	8 12.1	5 7.6	6 9.1	2 3.0	38 57.6	4 6.1	-	
	その他	8 100.0	3 37.5	3 37.5	3 37.5	1 12.5	-	-	1 12.5	-	4 50.0	1 12.5	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変と	増加(10%以上)	192 100.0	66 34.4	85 44.3	55 28.6	24 12.5	15 7.8	3 1.6	10 5.2	2 1.0	111 57.8	16 8.3	-
		やや増加(5%以上10%未満)	178 100.0	56 31.5	74 41.6	31 17.4	23 12.9	12 6.7	7 3.9	6 3.4	3 1.7	81 45.5	12 6.7	2 1.1
横ばい(5%未満の増減)		191 100.0	50 26.2	76 39.8	53 27.7	29 15.2	21 11.0	5 2.6	5 2.6	1 0.5	97 50.8	13 6.8	2 1.0	
やや減少(5%以上10%未満)		94 100.0	31 33.0	35 37.2	29 30.9	19 20.2	9 9.6	1 1.1	-	-	46 48.9	2 2.1	-	
減少(10%以上)		124 100.0	39 31.5	42 33.9	30 24.2	26 21.0	6 4.8	-	2 1.6	-	62 50.0	7 5.6	2 1.6	
無回答		36 100.0	10 27.8	13 36.1	7 19.4	4 11.1	2 5.6	-	-	-	21 58.3	3 8.3	1 2.8	

付問12-9-3 社内人材をどのような方法で育成しましたか〔品質管理〕(MA)

	全体	社内での研修・セミナーの実施	社内の指示による社外機関での研修・講習会への参加	社内の自主的な勉強会などの奨励	会社からのデジタル技術の提供	デジタル技術関連業界との交流機会の提供	デジタル技術関連の学会参加の奨励	シニア(中高年)の人材に対するITの再教育	従業員を大学院など教育機関で学ばせる	現場での作業の実践を通じて(OJT=On the Job Training)	その他	無回答		
合計	425 100.0	149 35.1	198 46.6	114 26.8	67 15.8	39 9.2	12 2.8	12 2.8	9 2.1	224 52.7	22 5.2	4 0.9		
F2業種	プラスチック製品製造業	46 100.0	13 28.3	18 39.1	9 19.6	6 13.0	3 6.5	1 2.2	3 6.5	27 58.7	2 4.3	-		
	鉄鋼業	22 100.0	8 36.4	14 63.6	6 27.3	5 22.7	3 13.6	-	1 4.5	8 36.4	1 4.5	-		
	非鉄金属製造業	14 100.0	7 50.0	6 42.9	4 28.6	7 50.0	3 21.4	2 14.3	-	1 7.1	8 57.1	2 14.3	1 7.1	
	金属製品製造業	110 100.0	34 30.9	47 42.7	32 29.1	15 13.6	11 10.0	3 2.7	2 1.8	2 1.8	53 48.2	7 6.4	1 0.9	
	はん用機械器具製造業	22 100.0	8 36.4	12 54.5	6 27.3	5 22.7	3 13.6	-	1 4.5	3 13.6	13 59.1	1 4.5	-	
	生産用機械器具製造業	37 100.0	16 43.2	20 54.1	6 16.2	3 8.1	3 2.7	1 2.7	1 2.7	1 2.7	15 40.5	2 5.4	-	
	業務用機械器具製造業	23 100.0	10 43.5	10 43.5	7 30.4	7 30.4	3 13.0	-	2 8.7	-	13 56.5	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	28 100.0	11 39.3	16 57.1	6 21.4	4 14.3	-	-	1 3.6	-	17 60.7	2 7.1	-	
	電気機械器具製造業	53 100.0	22 41.5	23 43.4	21 39.6	8 15.1	6 11.3	1 1.9	-	-	30 56.6	4 7.5	1 1.9	
	情報通信機械器具製造業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	-	-	-	-	-	-	3 60.0	-	-	
	輸送用機械器具製造業	65 100.0	19 29.2	30 46.2	17 26.2	7 10.8	6 9.2	3 4.6	3 4.6	-	37 56.9	1 1.5	1 1.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	141 100.0	50 35.5	63 44.7	43 30.5	16 11.3	18 12.8	3 2.1	2 1.4	3 2.1	59 41.8	8 5.7	2 1.4
		51~100人	92 100.0	33 35.9	35 38.0	29 31.5	14 15.2	4 4.3	3 3.3	3 3.3	2 2.2	52 56.5	6 6.5	1 1.1
101~300人		130 100.0	41 31.5	70 53.8	28 21.5	22 16.9	9 6.9	2 1.5	2 1.5	2 1.5	72 55.4	7 5.4	-	
301人以上		62 100.0	25 40.3	30 48.4	14 22.6	15 24.2	8 12.9	4 6.5	5 8.1	2 3.2	41 66.1	1 1.6	1 1.6	
間10 数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている		73 100.0	26 35.6	44 60.3	28 38.4	13 17.8	7 9.6	4 5.5	5 6.8	1 1.4	33 45.2	3 4.1	1 1.4	
間11 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	207 100.0	77 37.2	103 49.8	54 26.1	32 15.5	19 9.2	4 1.9	5 2.4	4 1.9	114 55.1	13 6.3	-		
間11 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	125 100.0	39 31.2	45 36.0	27 21.6	20 16.0	12 9.6	4 3.2	4 1.6	4 3.2	71 56.8	4 3.2	3 2.4		
間11 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	18 100.0	7 38.9	5 27.8	5 27.8	2 11.1	1 5.6	-	-	-	5 27.8	2 11.1	-		
無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-		
間9 従業員の仕事の達成による能力開発	効果を感している	82 100.0	35 42.7	45 54.9	30 36.6	13 15.9	7 8.5	4 4.9	6 7.3	2 2.4	47 57.3	3 3.7	1 1.2	
	やや効果を感じている	251 100.0	85 33.9	117 46.6	68 27.1	41 16.3	24 9.6	5 2.0	6 2.4	6 2.4	130 51.8	10 4.0	2 0.8	
	あまり効果を感じていない	78 100.0	25 32.1	30 38.5	15 19.2	12 15.4	8 10.3	3 3.8	-	1 1.3	41 52.6	6 7.7	1 1.3	
	効果を感していない	7 100.0	2 28.6	5 71.4	1 14.3	1 14.3	-	-	-	-	3 42.9	2 28.6	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	7 100.0	2 28.6	1 14.3	-	-	-	-	-	-	3 42.9	1 14.3	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	188 100.0	73 38.8	92 48.9	55 29.3	31 16.5	17 9.0	8 4.3	8 4.3	6 3.2	112 59.6	5 2.7	2 1.1	
	製造	349 100.0	131 37.5	167 47.9	100 28.7	54 15.5	32 9.2	9 2.6	10 2.9	9 2.6	189 54.2	17 4.9	4 1.1	
	生産管理	376 100.0	139 37.0	177 47.1	104 27.7	63 16.8	36 9.6	10 2.7	12 3.2	9 2.4	198 52.7	18 4.8	4 1.1	
	品質管理	425 100.0	149 35.1	198 46.6	114 26.8	67 15.8	39 9.2	12 2.8	12 2.8	9 2.1	224 52.7	22 5.2	4 0.9	
	事務処理	278 100.0	99 35.6	139 50.0	84 30.2	44 15.8	28 10.1	7 2.5	9 3.2	5 1.8	150 54.0	14 5.0	1 0.4	
	受注・発注・在庫の管理	242 100.0	81 33.5	118 48.8	73 30.2	42 17.4	23 9.5	9 3.7	9 3.7	6 2.5	135 55.8	13 5.4	1 0.4	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	69 100.0	32 46.4	37 53.6	24 34.8	14 20.3	11 15.9	6 8.7	8 11.6	2 2.9	40 58.0	3 4.3	1 1.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	53 100.0	26 49.1	27 50.9	23 43.4	12 22.6	7 13.2	5 9.4	6 11.3	2 3.8	30 56.6	4 7.5	-	
	その他	9 100.0	-	6 66.7	1 11.1	-	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	4 44.4	2 22.2	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	108 100.0	45 41.7	52 48.1	35 32.4	14 13.0	12 11.1	3 2.8	6 5.6	5 4.6	63 58.3	9 8.3	-
		やや増加(5%以上10%未満)	79 100.0	31 39.2	40 50.6	20 25.3	12 15.2	7 8.9	3 3.8	3 3.8	2 2.5	33 41.8	2 2.5	1 1.3
		横ばい(5%未満の増減)	102 100.0	22 21.6	54 52.9	20 19.6	16 15.7	11 10.8	5 4.9	2 2.0	1 1.0	55 53.9	5 4.9	1 1.0
やや減少(5%以上10%未満)		47 100.0	18 38.3	17 36.2	12 25.5	7 14.9	5 10.6	-	-	-	23 48.9	2 4.3	-	
減少(10%以上)		66 100.0	26 39.4	28 42.4	21 31.8	15 22.7	2 3.0	-	1 1.5	-	33 50.0	2 3.0	1 1.5	
無回答		23 100.0	7 30.4	7 30.4	6 26.1	3 13.0	2 8.7	1 4.3	1 4.3	1 4.3	17 73.9	2 8.7	1 4.3	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか

[企画・開発・設計] (SA)

	全体	期間											無回答
		1週間未満	1週間以上 2週間未満	2週間以上 1か月未満	1か月以上 3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上	※1か月未 満	※1か月以 上6か月未 満	※6か月以 上		
合計	677	35	34	75	129	118	107	150	144	247	257	29	
F2業種	100.0	5.2	5.0	11.1	19.1	17.4	15.8	22.2	21.3	36.5	38.0	4.3	
プラスチック製品製造業	58	4	5	5	10	13	10	10	14	23	20	1	
鉄鋼業	16	1	-	1	3	4	3	4	2	7	7	-	
非鉄金属製造業	20	1	1	4	5	2	2	3	6	7	5	2	
金属製品製造業	149	6	9	21	25	20	26	33	36	45	59	9	
はん用機械器具製造業	44	-	3	2	8	10	8	11	5	18	19	2	
生産用機械器具製造業	105	6	4	10	26	17	19	21	20	43	40	2	
業務用機械器具製造業	49	2	3	7	9	8	5	12	12	17	17	3	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	2	1	3	9	9	4	7	6	18	11	-	
電気機械器具製造業	98	7	7	10	15	17	11	27	24	32	38	4	
情報通信機械器具製造業	11	-	-	2	2	2	1	3	2	4	4	1	
輸送用機械器具製造業	92	6	1	10	17	16	18	19	17	33	37	5	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F5(従業員数4年)	203	14	14	22	31	39	31	40	50	70	71	12	
50人以下	100.0	6.9	6.9	10.8	15.3	19.2	15.3	19.7	24.6	34.5	35.0	5.9	
51~100人	180	11	8	25	35	26	32	37	44	61	69	6	
101~300人	188	8	10	20	39	30	30	44	38	69	74	7	
301人以上	106	2	2	8	24	23	14	29	12	47	43	4	
間1(人材開発方針)	117	12	5	13	19	17	20	23	30	36	43	8	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	10.3	4.3	11.1	16.2	14.5	17.1	19.7	25.6	30.8	36.8	6.8	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315	10	20	30	68	55	49	78	60	123	127	5	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196	11	7	22	33	39	31	38	40	72	69	15	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47	2	2	10	8	7	7	10	14	15	17	1	
無回答	2	-	-	-	1	-	-	1	-	1	1	-	
間9(従業員への効果実感)	128	9	4	20	26	18	22	26	33	44	48	3	
効果を感じている	100.0	7.0	3.1	15.6	20.3	14.1	17.2	20.3	25.8	34.4	37.5	2.3	
やや効果を感じている	361	11	21	41	72	65	52	82	73	137	134	17	
あまり効果を感じていない	159	13	9	12	27	32	26	33	34	59	59	7	
効果を感じていない	100.0	8.2	5.7	7.5	17.0	20.1	16.4	20.8	21.4	37.1	37.1	4.4	
従業員への育成・能力開発を行っていない	12	1	-	-	2	1	3	4	1	3	7	1	
効果を感じていない	100.0	8.3	-	-	16.7	8.3	25.0	33.3	8.3	25.0	58.3	8.3	
従業員への育成・能力開発を行っていない	15	1	-	2	2	2	4	4	3	4	8	-	
無回答	100.0	6.7	-	13.3	13.3	13.3	26.7	26.7	20.0	26.7	53.3	-	
間12(デジタル技術活用による業務改善)	2	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	1	
無回答	100.0	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-	50.0	50.0	
間12(デジタル技術活用による業務改善を行った・行っていない)	677	35	34	75	129	118	107	150	144	247	257	29	
企画・開発・設計	100.0	5.2	5.0	11.1	19.1	17.4	15.8	22.2	21.3	36.5	38.0	4.3	
製造	468	21	24	60	90	78	67	105	105	168	172	23	
生産管理	100.0	4.5	5.1	12.8	19.2	16.7	14.3	22.4	22.4	35.9	36.8	4.9	
品質管理	467	23	18	52	90	80	82	99	93	170	181	23	
事務処理	100.0	4.9	3.9	11.1	19.3	17.1	17.6	21.2	19.9	36.4	38.8	4.9	
受注・発注・在庫の管理	303	16	12	38	53	56	46	66	66	109	112	16	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	100.0	5.3	4.0	12.5	17.5	18.5	15.2	21.8	21.8	36.0	37.0	5.3	
顧客対応を含めたサービスの提供	393	20	19	45	89	63	56	90	84	152	146	11	
その他	100.0	5.1	4.8	11.5	22.6	16.0	14.2	22.9	21.4	38.7	37.2	2.8	
増加(10%以上)	344	24	16	36	69	61	48	83	76	130	131	7	
やや増加(5%以上10%未満)	100.0	7.0	4.7	10.5	20.1	17.7	14.0	24.1	22.1	37.8	38.1	2.0	
横ばい(5%未満の増減)	102	5	3	15	22	16	10	25	23	38	35	6	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	100.0	4.9	2.9	14.7	21.6	15.7	9.8	24.5	22.5	37.3	34.3	5.9	
顧客対応を含めたサービスの提供	66	4	3	7	11	12	9	17	14	23	26	3	
その他	100.0	6.1	4.5	10.6	16.7	18.2	13.6	25.8	21.2	34.8	39.4	4.5	
行っていない	7	-	-	1	2	-	1	3	1	2	4	-	
無回答	100.0	-	-	14.3	28.6	-	14.3	42.9	14.3	28.6	57.1	-	
F6(比較した労働生産性の変)	161	6	11	19	31	33	26	32	36	64	58	3	
増加(10%以上)	100.0	3.7	6.8	11.8	19.3	20.5	16.1	19.9	22.4	39.8	36.0	1.9	
やや増加(5%以上10%未満)	137	6	8	19	29	19	28	24	33	48	52	4	
横ばい(5%未満の増減)	100.0	4.4	5.8	13.9	21.2	13.9	20.4	17.5	24.1	35.0	38.0	2.9	
やや減少(5%以上10%未満)	173	8	6	18	29	33	30	44	32	62	74	5	
減少(10%以上)	100.0	4.6	3.5	10.4	16.8	19.1	17.3	25.4	18.5	35.8	42.8	2.9	
無回答	66	3	3	6	15	16	10	12	12	31	22	1	
増加(10%以上)	100.0	4.5	4.5	9.1	22.7	24.2	15.2	18.2	18.2	47.0	33.3	1.5	
やや減少(5%以上10%未満)	92	8	5	8	15	13	9	28	21	28	37	6	
減少(10%以上)	100.0	8.7	5.4	8.7	16.3	14.1	9.8	30.4	22.8	30.4	40.2	6.5	
無回答	48	4	1	5	10	4	4	10	10	14	14	10	
無回答	100.0	8.3	2.1	10.4	20.8	8.3	8.3	20.8	20.8	29.2	29.2	20.8	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか

		全体	1週間未満	1週間以上2週間未満	2週間以上1か月未満	1か月以上3か月未満	3か月以上6か月未満	6か月以上1年未満	1年以上	※1か月未満	※1か月以上6か月未満	※6か月以上	無回答	
合計		1322 100.0	66 5.0	82 6.2	156 11.8	285 21.6	194 14.7	195 14.8	293 22.2	304 23.0	479 36.2	488 36.9	51 3.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	4 2.6	10 6.6	17 11.3	38 25.2	24 15.9	20 13.2	33 21.9	31 20.5	62 41.1	53 35.1	5 3.3	
	鉄鋼業	51 100.0	5 9.8	3 5.9	5 9.8	10 19.6	5 9.8	8 15.7	14 27.5	13 25.5	15 29.4	22 43.1	1 2.0	
	非鉄金属製造業	54 100.0	2 3.7	5 9.3	9 16.7	9 16.7	7 13.0	6 11.1	13 24.1	16 29.6	16 29.6	19 35.2	3 5.6	
	金属製品製造業	379 100.0	19 5.0	21 5.5	51 13.5	80 21.1	56 14.8	49 12.9	89 23.5	91 24.0	136 35.9	138 36.4	14 3.7	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	1 1.4	5 7.0	4 5.6	13 18.3	14 19.7	14 19.7	13 18.3	10 14.1	27 38.0	27 38.0	7 9.9	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	7 5.5	5 3.9	19 15.0	32 25.2	17 13.4	24 18.9	21 16.5	31 24.4	49 38.6	45 35.4	2 1.6	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	3 4.8	5 8.1	6 9.7	13 21.0	7 11.3	8 12.9	15 24.2	14 22.6	20 32.3	23 37.1	5 8.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	6 7.2	4 4.8	8 9.6	15 18.1	13 15.7	14 16.9	22 26.5	18 21.7	28 33.7	36 43.4	1 1.2	
	電気機械器具製造業	146 100.0	6 4.1	13 8.9	10 6.8	33 22.6	21 14.4	23 15.8	34 23.3	29 19.9	54 37.0	57 39.0	6 4.1	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	-	-	4 57.1	-	1 14.3	1 14.3	-	4 57.1	1 14.3	1 14.3	1 14.3	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	13 6.9	10 5.3	23 12.2	41 21.7	29 15.3	28 14.8	39 20.6	46 24.3	70 37.0	67 35.4	6 3.2	
	その他	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	
	F5(従業員数24年)	50人以下	420 100.0	23 5.5	29 6.9	57 13.6	84 20.0	70 16.7	46 11.0	86 20.5	109 26.0	154 36.7	132 31.4	25 6.0
		51~100人	386 100.0	21 5.4	26 6.7	41 10.6	93 24.1	53 13.7	57 14.8	86 22.3	88 22.8	146 37.8	143 37.0	9 2.3
101~300人		372 100.0	19 5.1	19 5.1	49 13.2	82 22.0	46 12.4	59 15.9	85 22.8	87 23.4	128 34.4	144 38.7	13 3.5	
301人以上		144 100.0	3 2.1	8 5.6	9 6.3	26 18.1	25 17.4	33 22.9	36 25.0	20 13.9	51 35.4	69 47.9	4 2.8	
間1 能力開発方針		170 100.0	11 6.5	9 5.3	22 12.9	31 18.2	21 12.4	29 17.1	38 22.4	42 24.7	52 30.6	67 39.4	9 5.3	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	633 100.0	23 3.6	47 7.4	72 11.4	151 23.9	98 15.5	85 13.4	140 22.1	142 22.4	249 39.3	225 35.5	17 2.7		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	418 100.0	22 5.3	21 5.0	48 11.5	84 20.1	64 15.3	66 15.8	92 22.0	91 21.8	148 35.4	158 37.8	21 5.0		
個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	97 100.0	9 9.3	5 5.2	14 14.4	18 18.6	11 11.3	15 15.5	21 21.6	28 28.9	29 29.9	36 37.1	4 4.1		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	4 100.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-		
無回答	218 100.0	10 4.6	17 7.8	35 16.1	55 25.2	25 11.5	28 12.8	41 18.8	62 28.4	80 36.7	69 31.7	7 3.2		
間9 従業員効果の育成・能力開発による経営面効果を感じている	746 100.0	28 3.8	45 6.0	89 11.9	166 22.3	120 16.1	106 14.2	159 21.3	162 21.7	286 38.3	265 35.5	33 4.4		
あまり効果を感じていない	289 100.0	21 7.3	16 5.5	25 8.7	52 18.0	41 14.2	50 17.3	76 26.3	62 21.5	93 32.2	126 43.6	8 2.8		
効果を感じていない	28 100.0	1 3.6	1 3.6	1 3.6	3 10.7	4 14.3	8 28.6	9 32.1	3 10.7	7 25.0	17 60.7	1 3.6		
従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	6 15.4	3 7.7	6 15.4	9 23.1	4 10.3	3 7.7	7 17.9	15 38.5	13 33.3	10 25.6	1 2.6		
無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	1 50.0		
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468 100.0	21 4.5	28 6.0	57 12.2	105 22.4	74 15.8	64 13.7	96 20.5	106 22.6	179 38.2	160 34.2	23 4.9	
	製造	1322 100.0	66 5.0	82 6.2	156 11.8	285 21.6	194 14.7	195 14.8	293 22.2	304 23.0	479 36.2	488 36.9	51 3.9	
	生産管理	940 100.0	48 5.1	55 5.9	108 11.5	212 22.6	137 14.6	134 14.3	207 22.0	211 22.4	349 37.1	341 36.3	39 4.1	
	品質管理	587 100.0	30 5.1	36 6.1	62 10.6	125 21.3	89 15.2	86 14.7	135 23.0	128 21.8	214 36.5	221 37.6	24 4.1	
	事務処理	680 100.0	38 5.6	45 6.6	82 12.1	155 22.8	96 14.1	91 13.4	154 22.6	165 24.3	251 36.9	245 36.0	19 2.8	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	36 6.0	44 7.3	69 11.4	124 20.6	92 15.3	76 12.6	148 24.5	149 24.7	216 35.8	224 37.1	14 2.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	4 3.4	7 6.0	13 11.2	26 22.4	21 18.1	12 10.3	29 25.0	24 20.7	47 40.5	41 35.3	4 3.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	4 4.5	4 4.5	14 15.9	15 17.0	17 19.3	9 10.2	22 25.0	22 25.0	32 36.4	31 35.2	3 3.4	
	その他	11 100.0	1 9.1	-	2 18.2	4 36.4	2 18.2	-	2 18.2	3 27.3	6 54.5	2 18.2	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	300 100.0	15 5.0	18 6.0	45 15.0	70 23.3	43 14.3	33 11.0	67 22.3	78 26.0	113 37.7	100 33.3	9 3.0
		やや増加(5%以上10%未満)	274 100.0	10 3.6	18 6.6	28 10.2	60 21.9	47 17.2	47 17.2	60 21.9	56 20.4	107 39.1	107 39.1	4 1.5
		横ばい(5%未満の増減)	328 100.0	17 5.2	16 4.9	35 10.7	72 22.0	43 13.1	56 17.1	79 24.1	68 20.7	115 35.1	135 41.2	10 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		142 100.0	3 2.1	11 7.7	14 9.9	27 19.0	25 17.6	26 18.3	29 20.4	28 19.7	52 36.6	55 38.7	7 4.9	
減少(10%以上)		196 100.0	18 9.2	15 7.7	23 11.7	40 20.4	26 13.3	25 12.8	47 24.0	56 28.6	66 33.7	72 36.7	2 1.0	
無回答		82 100.0	3 3.7	4 4.9	11 13.4	16 19.5	10 12.2	8 9.8	11 13.4	18 22.0	26 31.7	19 23.2	19 23.2	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか
 [生産管理] (SA)

	全 体	期間												
		1週間未満	1週間以上 2週間未満	2週間以上 1か月未満	1か月以上 3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上	※1か月未 満	※1か月以 上6か月未 満	※6か月以 上	無回答		
合 計	1447 100.0	61 4.2	88 6.1	171 11.8	309 21.4	212 14.7	241 16.7	305 21.1	320 22.1	521 36.0	546 37.7	60 4.1		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	4 2.7	13 8.7	6 4.0	37 24.8	23 15.4	22 14.8	38 25.5	23 15.4	60 40.3	60 40.3	6 4.0	
	鉄鋼業	60 100.0	4 6.7	5 8.3	10 16.7	13 21.7	10 16.7	6 10.0	10 16.7	19 31.7	23 38.3	16 26.7	2 3.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	1 1.8	5 9.1	8 14.5	8 14.5	13 23.6	7 12.7	8 14.5	14 25.5	21 38.2	15 27.3	5 9.1	
	金属製品製造業	428 100.0	16 3.7	29 6.8	70 16.4	86 20.1	46 10.7	61 14.3	107 25.0	115 26.9	132 30.8	168 39.3	13 3.0	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	2 2.6	5 6.4	6 7.7	14 17.9	16 20.5	16 20.5	12 15.4	13 16.7	30 38.5	28 35.9	7 9.0	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	7 4.3	7 4.3	16 9.8	47 28.7	22 13.4	38 23.2	25 15.2	30 18.3	69 42.1	63 38.4	2 1.2	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	4 5.8	4 5.8	7 10.1	12 17.4	14 20.3	8 11.6	15 21.7	15 21.7	26 37.7	23 33.3	5 7.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	4 5.3	4 5.3	9 12.0	15 20.0	11 14.7	14 18.7	16 21.3	17 22.7	26 34.7	30 40.0	2 2.7	
	電気機械器具製造業	162 100.0	6 3.7	7 4.3	16 9.9	28 17.3	30 18.5	31 19.1	34 21.0	29 17.9	58 35.8	65 40.1	10 6.2	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	-	-	2 15.4	1 7.7	5 38.5	2 15.4	2 15.4	2 15.4	6 46.2	4 30.8	1 7.7	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	13 6.7	9 4.7	21 10.9	48 24.9	21 10.9	36 18.7	38 19.7	43 22.3	69 35.8	74 38.3	7 3.6	
	その他	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	506 100.0	25 4.9	32 6.3	62 12.3	109 21.5	80 15.8	80 15.8	92 18.2	119 23.5	189 37.4	172 34.0	26 5.1
		51~100人	427 100.0	17 4.0	31 7.3	51 11.9	96 22.5	52 12.2	75 17.6	89 20.8	99 23.2	148 34.7	164 38.4	16 3.7
101~300人		378 100.0	18 4.8	20 5.3	44 11.6	78 20.6	49 13.0	65 17.2	90 23.8	82 21.7	127 33.6	155 41.0	14 3.7	
301人以上		136 100.0	1 0.7	5 3.7	14 10.3	26 19.1	31 22.8	21 15.4	34 25.0	20 14.7	57 41.9	55 40.4	4 2.9	
間1 能 力 人 材 開 発 方 針		187 100.0	11 5.9	8 4.3	26 13.9	40 21.4	20 10.7	31 16.6	40 21.4	45 24.1	60 32.1	71 38.0	11 5.9	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	654 100.0	23 3.5	41 6.3	76 11.6	142 21.7	106 16.2	112 17.1	135 20.6	140 21.4	248 37.9	247 37.8	19 2.9		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	484 100.0	22 4.5	35 7.2	53 11.0	102 21.1	71 14.7	76 15.7	99 20.5	110 22.7	173 35.7	175 36.2	26 5.4		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	116 100.0	4 3.4	4 3.4	14 12.1	24 20.7	15 12.9	22 19.0	29 25.0	22 19.0	39 33.6	51 44.0	4 3.4		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	6 100.0	1 16.7	-	2 33.3	1 16.7	-	-	2 33.3	3 50.0	1 16.7	2 33.3	-		
無回答	214 100.0	13 6.1	14 6.5	33 15.4	48 22.4	25 11.7	34 15.9	40 18.7	60 28.0	73 34.1	74 34.6	7 3.3		
問9 へ 従 業 行 員 の 育 成 効 果 の 実 績 に 関 する 感 覚	効果を感じている	800 100.0	24 3.0	48 6.0	100 12.5	175 21.9	118 14.8	143 17.9	157 19.6	172 21.5	293 36.6	300 37.5	35 4.4	
	やや効果を感じている	347 100.0	16 4.6	20 5.8	34 9.8	71 20.5	57 16.4	48 13.8	86 24.8	70 20.2	128 36.9	134 38.6	15 4.3	
	あまり効果を感じていない	32 100.0	2 6.3	1 3.1	1 3.1	6 18.8	4 12.5	9 28.1	8 25.0	4 12.5	10 31.3	17 53.1	1 3.1	
	効果を感じていない	53 100.0	6 11.3	5 9.4	3 5.7	9 17.0	8 15.1	7 13.2	13 24.5	14 26.4	17 32.1	20 37.7	2 3.8	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	
	無回答	214 100.0	13 6.1	14 6.5	33 15.4	48 22.4	25 11.7	34 15.9	40 18.7	60 28.0	73 34.1	74 34.6	7 3.3	
	無回答	800 100.0	24 3.0	48 6.0	100 12.5	175 21.9	118 14.8	143 17.9	157 19.6	172 21.5	293 36.6	300 37.5	35 4.4	
問12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	22 4.7	29 6.2	55 11.8	99 21.2	83 17.8	73 15.6	88 18.8	106 22.7	182 39.0	161 34.5	18 3.9	
	製造	940 100.0	46 4.9	62 6.6	113 12.0	206 21.9	131 13.9	149 15.9	191 20.3	221 23.5	337 35.9	340 36.2	42 4.5	
	生産管理	1447 100.0	61 4.2	88 6.1	171 11.8	309 21.4	212 14.7	241 16.7	305 21.1	320 22.1	521 36.0	546 37.7	60 4.1	
	品質管理	638 100.0	30 4.7	39 6.1	80 12.5	137 21.5	92 14.4	101 15.8	129 20.2	149 23.4	229 35.9	230 36.1	30 4.7	
	事務処理	804 100.0	39 4.9	56 7.0	87 10.8	178 22.1	126 15.7	118 14.7	171 21.3	182 22.6	304 37.8	289 35.9	29 3.6	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	41 5.4	54 7.1	87 11.4	160 21.0	114 15.0	122 16.0	162 21.3	182 23.9	274 36.0	284 37.3	22 2.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	5 4.0	9 7.2	10 8.0	29 23.2	23 18.4	16 12.8	28 22.4	24 19.2	52 41.6	44 35.2	5 4.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	5 5.1	6 6.1	9 9.2	22 22.4	15 15.3	10 10.2	27 27.6	20 20.4	37 37.8	37 37.8	4 4.1	
	その他	12 100.0	-	1 8.3	4 33.3	3 25.0	2 16.7	1 8.3	1 8.3	1 41.7	5 41.7	2 16.7	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 年 の 変 化 率	増加 (10%以上)	321 100.0	19 5.9	21 6.5	33 10.3	80 24.9	45 14.0	49 15.3	65 20.2	73 22.7	125 38.9	114 35.5	9 2.8
		やや増加 (5%以上10%未満)	307 100.0	9 2.9	17 5.5	41 13.4	63 20.5	52 16.9	64 20.8	55 17.9	67 21.8	115 37.5	119 38.8	6 2.0
		横ばい (5%未満の増減)	349 100.0	13 3.7	19 5.4	43 12.3	66 18.9	54 15.5	57 16.3	84 24.1	75 21.5	120 34.4	141 40.4	13 3.7
やや減少 (5%以上10%未満)		164 100.0	3 1.8	13 7.9	21 12.8	35 21.3	23 14.0	27 16.5	35 21.3	37 22.6	58 35.4	62 37.8	7 4.3	
減少 (10%以上)		217 100.0	14 6.5	11 5.1	28 12.9	41 18.9	27 12.4	35 16.1	55 25.3	53 24.4	68 31.3	90 41.5	6 2.8	
無回答		89 100.0	3 3.4	7 7.9	5 5.6	24 27.0	11 12.4	9 10.1	11 12.4	15 16.9	35 39.3	20 22.5	19 21.3	

付問12-10. 新しいデジタル技術を導入・活用する際に、従業員がその技術を誰かの助けなしに扱えるようになるまでの期間はどのくらいですか
【品質管理】(SA)

		全 体	1週間未満	1週間以上 2週間未満	2週間以上 1か月未満	1か月以上 3か月未満	3か月以上 6か月未満	6か月以上 1年未満	1年以上	※1か月未 満	※1か月以 上6か月未 満	※6か月以 上	無回答	
合 計		735 100.0	42 5.7	53 7.2	93 12.7	147 20.0	100 13.6	108 14.7	155 21.1	188 25.6	247 33.6	263 35.8	37 5.0	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	81 100.0	1 1.2	8 9.9	7 8.6	23 28.4	10 12.3	8 9.9	22 27.2	16 19.8	33 40.7	30 37.0	2 2.5	
	鉄鋼業	36 100.0	3 8.3	3 8.3	3 8.3	7 19.4	5 13.9	4 11.1	9 25.0	9 25.0	12 33.3	13 36.1	2 5.6	
	非鉄金属製造業	27 100.0	1 3.7	2 7.4	5 18.5	5 18.5	1 3.7	2 7.4	8 29.6	8 29.6	6 22.2	10 37.0	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	12 6.0	11 5.5	23 11.6	43 21.6	24 12.1	27 13.6	48 24.1	46 23.1	67 33.7	75 37.7	11 5.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	1 2.6	3 7.7	2 5.1	6 15.4	11 28.2	9 23.1	6 15.4	6 15.4	17 43.6	15 38.5	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	5 7.9	5 7.9	12 19.0	12 19.0	5 7.9	15 23.8	7 11.1	7 34.9	22 27.0	17 34.9	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	6 16.7	4 11.1	6 16.7	3 8.3	4 11.1	8 22.2	11 30.6	9 25.0	12 33.3	4 11.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	2 4.3	2 4.3	5 10.6	8 17.0	8 17.0	9 19.1	10 21.3	9 19.1	16 34.0	19 40.4	3 6.4	
	電気機械器具製造業	89 100.0	5 5.6	8 9.0	12 13.5	13 14.6	14 15.7	16 18.0	18 20.2	25 28.1	27 30.3	34 38.2	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	-	-	-	-	2 33.3	1 16.7	2 33.3	-	2 33.3	3 50.0	1 16.7	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	11 9.8	5 4.5	20 17.9	24 21.4	17 15.2	13 11.6	17 15.2	36 32.1	41 36.6	30 26.8	5 4.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	244 100.0	15 6.1	18 7.4	28 11.5	53 21.7	40 16.4	31 12.7	47 19.3	61 25.0	93 38.1	78 32.0	12 4.9
		51~100人	178 100.0	10 5.6	15 8.4	25 14.0	40 22.5	16 9.0	24 13.5	37 20.8	50 28.1	56 31.5	61 34.3	11 6.2
		101~300人	224 100.0	15 6.7	19 8.5	29 12.9	40 17.9	23 10.3	36 16.1	53 23.7	63 28.1	63 28.1	89 39.7	9 4.0
301人以上		89 100.0	2 2.2	1 1.1	11 12.4	14 15.7	21 23.6	17 19.1	18 20.2	14 15.7	35 39.3	35 39.3	5 5.6	
間1 能 力 開 発 方 針		数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない 無回答	116 100.0 352 100.0 223 100.0 40 100.0 4 100.0	11 9.5 12 3.4 13 5.8 5 12.5 1 25.0	9 7.8 27 7.7 16 7.2 1 2.5 -	19 16.4 45 12.8 26 11.7 3 7.5 -	21 18.1 76 21.6 43 19.3 6 15.0 -	14 12.1 46 13.1 35 15.7 5 12.5 -	19 16.4 52 14.8 30 13.5 7 17.5 -	19 16.4 80 22.7 45 20.2 9 22.5 -	39 33.6 84 23.9 55 24.7 9 22.5 -	35 30.2 122 34.7 78 35.0 11 27.5 -	38 32.8 132 37.5 75 33.6 16 40.0 -	4 3.4 14 4.0 15 6.7 4 10.0 -
間9 を 行 う 業 員 の 育 成 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 面	効果を感じている	131 100.0	10 7.6	12 9.2	22 16.8	24 18.3	17 13.0	15 11.5	24 18.3	44 33.6	41 31.3	39 29.8	7 5.3	
	やや効果を感じている	407 100.0	17 4.2	27 6.6	49 12.0	88 21.6	54 13.3	65 16.0	89 21.9	93 22.9	142 34.9	154 37.8	18 4.4	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	10 6.0	12 7.2	21 12.7	29 17.5	25 15.1	23 13.9	35 21.1	43 25.9	54 32.5	58 34.9	11 6.6	
	効果を感じていない	14 100.0	2 14.3	1 7.1	-	4 28.6	-	4 28.6	3 21.4	3 21.4	4 28.6	7 50.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	3 18.8	1 6.3	1 6.3	2 12.5	4 25.0	1 6.3	3 18.8	5 31.3	6 37.5	4 25.0	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	
	間12 で デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	303 100.0	16 5.3	20 6.6	52 17.2	52 17.2	54 17.8	45 14.9	50 16.5	88 29.0	106 35.0	95 31.4	14 4.6
製造	587 100.0	34 5.8	45 7.7	73 12.4	114 19.4	84 14.3	85 14.5	120 20.4	152 25.9	198 33.7	205 34.9	32 5.5		
生産管理	638 100.0	35 5.5	47 7.4	81 12.7	130 20.4	86 13.5	95 14.9	130 20.4	163 25.5	216 33.9	225 35.3	34 5.3		
品質管理	735 100.0	42 5.7	53 7.2	93 12.7	147 20.0	100 13.6	108 14.7	155 21.1	188 25.6	247 33.6	263 35.8	37 5.0		
事務処理	447 100.0	22 4.9	34 7.6	57 12.8	99 22.1	63 14.1	57 12.8	96 21.5	113 25.3	162 36.2	153 34.2	19 4.3		
受注・発注・在庫の管理	401 100.0	24 6.0	33 8.2	49 12.2	79 19.7	58 14.5	55 13.7	89 22.2	106 26.4	137 34.2	144 35.9	14 3.5		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	2 2.2	8 8.7	9 9.8	19 20.7	18 19.6	10 10.9	21 22.8	19 20.7	37 40.2	31 33.7	5 5.4		
顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	3 4.4	5 7.4	7 10.3	13 19.1	10 14.7	8 11.8	19 27.9	15 22.1	23 33.8	27 39.7	3 4.4		
その他	10 100.0	1 10.0	-	2 20.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	3 30.0	3 30.0	3 30.0	4 40.0	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 生 産 性 の 変 化	増加(10%以上)	182 100.0	11 6.0	18 9.9	24 13.2	41 22.5	23 12.6	20 11.0	38 20.9	53 29.1	64 35.2	58 31.9	7 3.8	
	やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	6 4.2	7 4.9	20 13.9	32 22.2	18 12.5	28 19.4	27 18.8	33 22.9	50 34.7	55 38.2	6 4.2	
	横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	10 6.1	10 6.1	19 11.6	31 18.9	24 14.6	31 18.9	35 21.3	39 23.8	55 33.5	66 40.2	4 2.4	
	やや減少(5%以上10%未満)	80 100.0	3 3.8	7 8.8	11 13.8	12 15.0	11 13.8	11 13.8	19 23.8	21 26.3	23 28.8	30 37.5	6 7.5	
	減少(10%以上)	113 100.0	10 8.8	7 6.2	15 13.3	21 18.6	17 15.0	12 10.6	29 25.7	32 28.3	38 33.6	41 36.3	2 1.8	
	無回答	52 100.0	2 3.8	4 7.7	4 7.7	10 19.2	7 13.5	6 11.5	7 13.5	10 19.2	17 32.7	13 25.0	12 23.1	

付問12-11. 新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか
 [企画・開発・設計] (SA)

	全 体	時間別								
		10時間未 満(時間 を含む)	10時間以 上20時間 未満	20時間以 上40時間 未満	40時間以 上60時間 未満	60時間以 上	※40時間 未満	※40時間 以上	無回答	
合 計	677 100.0	249 36.8	145 21.4	106 15.7	46 6.8	96 14.2	500 73.9	142 21.0	35 5.2	
F2業 種										
プラスチック製品製造業	58 100.0	24 41.4	9 15.5	7 12.1	5 8.6	11 19.0	40 69.0	16 27.6	2 3.4	
鉄鋼業	16 100.0	6 37.5	1 6.3	5 31.3	2 12.5	2 12.5	12 75.0	4 25.0	-	
非鉄金属製造業	20 100.0	3 15.0	6 30.0	4 20.0	1 5.0	4 20.0	13 65.0	5 25.0	2 10.0	
金属製品製造業	149 100.0	50 33.6	28 18.8	30 20.1	8 5.4	23 15.4	108 72.5	31 20.8	10 6.7	
はん用機械器具製造業	44 100.0	16 36.4	13 29.5	5 11.4	2 4.5	6 13.6	34 77.3	8 18.2	2 4.5	
生産用機械器具製造業	105 100.0	31 29.5	32 30.5	14 13.3	12 11.4	11 10.5	77 73.3	23 21.9	5 4.8	
業務用機械器具製造業	49 100.0	17 34.7	10 20.4	6 12.2	6 12.2	8 16.3	33 67.3	14 28.6	2 4.1	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	17 48.6	9 25.7	6 17.1	1 2.9	2 5.7	32 91.4	3 8.6	-	
電気機械器具製造業	98 100.0	46 46.9	16 16.3	14 14.3	6 6.1	12 12.2	76 77.6	18 18.4	4 4.1	
情報通信機械器具製造業	11 100.0	3 27.3	2 18.2	3 27.3	-	2 18.2	8 72.7	2 18.2	1 9.1	
輸送用機械器具製造業	92 100.0	36 39.1	19 20.7	12 13.0	3 3.3	15 16.3	67 72.8	18 19.6	7 7.6	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F5 (2 業 員 数 4 年)										
50人以下	203 100.0	83 40.9	40 19.7	21 10.3	16 7.9	28 13.8	144 70.9	44 21.7	15 7.4	
51~100人	180 100.0	65 36.1	41 22.8	28 15.6	10 5.6	27 15.0	134 74.4	37 20.6	9 5.0	
101~300人	188 100.0	65 34.6	38 20.2	40 21.3	11 5.9	27 14.4	143 76.1	38 20.2	7 3.7	
301人以上	106 100.0	36 34.0	26 24.5	17 16.0	9 8.5	14 13.2	79 74.5	23 21.7	4 3.8	
問1 能 力 開 発 方 針										
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	34 29.1	26 22.2	24 20.5	6 5.1	19 16.2	84 71.8	25 21.4	8 6.8	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	107 34.0	76 24.1	46 14.6	24 7.6	52 16.5	229 72.7	76 24.1	10 3.2	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	82 41.8	38 19.4	30 15.3	13 6.6	17 8.7	150 76.5	30 15.3	16 8.2	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	25 53.2	4 8.5	6 12.8	3 6.4	8 17.0	35 74.5	11 23.4	1 2.1	
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	2 100.0	-	-	
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 面										
効果を感じている	128 100.0	47 36.7	25 19.5	21 16.4	10 7.8	21 16.4	93 72.7	31 24.2	4 3.1	
やや効果を感じている	361 100.0	124 34.3	88 24.4	60 16.6	21 5.8	50 13.9	272 75.3	71 19.7	18 5.0	
あまり効果を感じていない	159 100.0	65 40.9	26 16.4	23 14.5	14 8.8	20 12.6	114 71.7	34 21.4	11 6.9	
効果を感じていない	12 100.0	4 33.3	4 33.3	1 8.3	-	2 16.7	9 75.0	2 16.7	1 8.3	
従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	9 60.0	1 6.7	1 6.7	1 6.7	3 20.0	11 73.3	4 26.7	-	
無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	
問12 デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い										
企画・開発・設計	677 100.0	249 36.8	145 21.4	106 15.7	46 6.8	96 14.2	500 73.9	142 21.0	35 5.2	
製造	468 100.0	166 35.5	101 21.6	75 16.0	33 7.1	65 13.9	342 73.1	98 20.9	28 6.0	
生産管理	467 100.0	172 36.8	99 21.2	75 16.1	32 6.9	61 13.1	346 74.1	93 19.9	28 6.0	
品質管理	303 100.0	111 36.6	62 20.5	52 17.2	22 7.3	38 12.5	225 74.3	60 19.8	18 5.9	
事務処理	393 100.0	150 38.2	91 23.2	67 14.5	26 6.6	56 14.2	298 75.8	82 20.9	13 3.3	
受注・発注・在庫の管理	344 100.0	136 39.5	75 21.8	53 15.4	23 6.7	49 14.2	264 76.7	72 20.9	8 2.3	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	35 34.3	24 23.5	21 20.6	4 3.9	13 12.7	80 78.4	17 16.7	5 4.9	
顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	20 30.3	13 19.7	14 21.2	7 10.6	10 15.2	47 71.2	17 25.8	2 3.0	
その他	7 100.0	2 28.6	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	5 71.4	2 28.6	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比 2 0 1 9 年 働 い た 年 齢 層 の 変 化										
増加(10%以上)	161 100.0	64 39.8	38 23.6	18 11.2	14 8.7	22 13.7	120 74.5	36 22.4	5 3.1	
やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	43 31.4	36 26.3	31 22.6	8 5.8	14 10.2	110 80.3	22 16.1	5 3.6	
横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	64 37.0	32 18.5	28 16.2	12 6.9	30 17.3	124 71.7	42 24.3	7 4.0	
やや減少(5%以上10%未満)	66 100.0	22 33.3	13 19.7	8 12.1	7 10.6	15 22.7	43 65.2	22 33.3	1 1.5	
減少(10%以上)	92 100.0	44 47.8	12 13.0	13 14.1	4 4.3	13 14.1	69 75.0	17 18.5	6 6.5	
無回答	48 100.0	12 25.0	14 29.2	8 16.7	1 2.1	2 4.2	34 70.8	3 6.3	11 22.9	

		付問12-11 新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか【製造】(SA)								
		全体	10時間未満(0時間を含む)	10時間以上20時間未満	20時間以上40時間未満	40時間以上60時間未満	60時間以上	※40時間未満	※40時間以上	無回答
合計		1322	507	266	214	86	186	987	272	63
		100.0	38.4	20.1	16.2	6.5	14.1	74.7	20.6	4.8
F2業種	プラスチック製品製造業	151	55	30	28	10	22	113	32	6
		100.0	36.4	19.9	18.5	6.6	14.6	74.8	21.2	4.0
	鉄鋼業	51	20	5	9	5	11	34	16	1
		100.0	39.2	9.8	17.6	9.8	21.6	66.7	31.4	2.0
	非鉄金属製造業	54	10	13	8	7	12	31	19	4
		100.0	18.5	24.1	14.8	13.0	22.2	57.4	35.2	7.4
	金属製品製造業	379	148	79	58	21	57	285	78	16
		100.0	39.1	20.8	15.3	5.5	15.0	75.2	20.6	4.2
	はん用機械器具製造業	71	21	16	12	5	10	49	15	7
		100.0	29.6	22.5	16.9	7.0	14.1	69.0	21.1	9.9
	生産用機械器具製造業	127	44	26	21	7	22	91	29	7
		100.0	34.6	20.5	16.5	5.5	17.3	71.7	22.8	5.5
	業務用機械器具製造業	62	27	12	5	5	8	44	13	5
		100.0	43.5	19.4	8.1	8.1	12.9	71.0	21.0	8.1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	83	44	13	11	6	7	68	13	2	
	100.0	53.0	15.7	13.3	7.2	8.4	81.9	15.7	2.4	
電気機械器具製造業	146	60	26	29	10	14	115	24	7	
	100.0	41.1	17.8	19.9	6.8	9.6	78.8	16.4	4.8	
情報通信機械器具製造業	7	3	1	2	-	-	6	-	1	
	100.0	42.9	14.3	28.6	-	-	85.7	-	14.3	
輸送用機械器具製造業	189	74	44	31	10	23	149	33	7	
	100.0	39.2	23.3	16.4	5.3	12.2	78.8	17.5	3.7	
その他	2	1	1	-	-	-	2	-	-	
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	100.0	-	-	
F5(従業員数4年)	50人以下	420	169	85	63	25	51	317	76	27
		100.0	40.2	20.2	15.0	6.0	12.1	75.5	18.1	6.4
	51~100人	386	143	84	57	23	63	284	86	16
		100.0	37.0	21.8	14.8	6.0	16.3	73.6	22.3	4.1
	101~300人	372	143	74	68	27	45	285	72	15
	100.0	38.4	19.9	18.3	7.3	12.1	76.6	19.4	4.0	
301人以上	144	52	23	26	11	27	101	38	5	
	100.0	36.1	16.0	18.1	7.6	18.8	70.1	26.4	3.5	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170	59	39	27	14	22	125	36	9
		100.0	34.7	22.9	15.9	8.2	12.9	73.5	21.2	5.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633	230	133	116	44	85	479	129	25
		100.0	36.3	21.0	18.3	7.0	13.4	75.7	20.4	3.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418	169	78	62	24	62	309	86	23
		100.0	40.4	18.7	14.8	5.7	14.8	73.9	20.6	5.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97	47	14	9	4	17	70	21	6
	100.0	48.5	14.4	9.3	4.1	17.5	72.2	21.6	6.2	
無回答	4	2	2	-	-	-	4	-	-	
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	100.0	-	-	
問9 従業員への効果実感による経営面への効果	効果を感じている	218	77	62	27	17	26	166	43	9
		100.0	35.3	28.4	12.4	7.8	11.9	76.1	19.7	4.1
	やや効果を感じている	746	276	147	142	49	98	565	147	34
		100.0	37.0	19.7	19.0	6.6	13.1	75.7	19.7	4.6
	あまり効果を感じていない	289	116	43	40	19	55	199	74	16
		100.0	40.1	14.9	13.8	6.6	19.0	68.9	25.6	5.5
	効果を感じていない	28	11	6	3	1	5	20	6	2
	100.0	39.3	21.4	10.7	3.6	17.9	71.4	21.4	7.1	
従業員の育成・能力開発を行っていない	39	27	7	2	-	2	36	2	1	
	100.0	69.2	17.9	5.1	-	5.1	92.3	5.1	2.6	
無回答	2	-	1	-	-	-	1	-	1	
	100.0	-	50.0	-	-	-	50.0	-	50.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	468	177	97	74	32	62	348	94	26
		100.0	37.8	20.7	15.8	6.8	13.2	74.4	20.1	5.6
	製造	1322	507	266	214	86	186	987	272	63
		100.0	38.4	20.1	16.2	6.5	14.1	74.7	20.6	4.8
	生産管理	940	356	192	155	64	128	703	192	45
		100.0	37.9	20.4	16.5	6.8	13.6	74.8	20.4	4.8
	品質管理	587	211	130	90	50	79	431	129	27
		100.0	35.9	22.1	15.3	8.5	13.5	73.4	22.0	4.6
	事務処理	680	268	138	110	51	93	516	144	20
		100.0	39.4	20.3	16.2	7.5	13.7	75.9	21.2	2.9
	受注・発注・在庫の管理	603	224	130	95	47	89	449	136	18
		100.0	37.1	21.6	15.8	7.8	14.8	74.5	22.6	3.0
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116	39	25	22	7	19	86	26	4
		100.0	33.6	21.6	19.0	6.0	16.4	74.1	22.4	3.4
	顧客対応を含めたサービスの提供	88	28	21	19	4	14	68	18	2
		100.0	31.8	23.9	21.6	4.5	15.9	77.3	20.5	2.3
	その他	11	4	2	2	-	3	8	3	-
	100.0	36.4	18.2	18.2	-	27.3	72.7	27.3	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	300	111	65	46	20	46	222	66	12
		100.0	37.0	21.7	15.3	6.7	15.3	74.0	22.0	4.0
	やや増加(5%以上10%未満)	274	92	71	55	16	32	218	48	8
		100.0	33.6	25.9	20.1	5.8	11.7	79.6	17.5	2.9
	横ばい(5%未満の増減)	328	131	55	55	20	54	241	74	13
		100.0	39.9	16.8	16.8	6.1	16.5	73.5	22.6	4.0
	やや減少(5%以上10%未満)	142	46	26	23	15	25	95	40	7
	100.0	32.4	18.3	16.2	10.6	17.6	66.9	28.2	4.9	
減少(10%以上)	196	100	31	25	11	26	156	37	3	
	100.0	51.0	15.8	12.8	5.6	13.3	79.6	18.9	1.5	
無回答	82	27	18	10	4	3	55	7	20	
	100.0	32.9	22.0	12.2	4.9	3.7	67.1	8.5	24.4	

		付問12-11. 新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか【生産管理】(SA)									
		全体	10時間未満(0時間を含む)	10時間以上20時間未満	20時間以上40時間未満	40時間以上60時間未満	60時間以上	※40時間未満	※40時間以上	無回答	
合計		1447	574	293	215	91	196	1082	287	78	
		100.0	39.7	20.2	14.9	6.3	13.5	74.8	19.8	5.4	
F2業種	プラスチック製品製造業	149	55	28	24	14	19	107	33	9	
		100.0	36.9	18.8	16.1	9.4	12.8	71.8	22.1	6.0	
	鉄鋼業	60	23	10	14	4	6	47	10	3	
		100.0	38.3	16.7	23.3	6.7	10.0	78.3	16.7	5.0	
	非鉄金属製造業	55	12	14	8	4	11	34	15	6	
		100.0	21.8	25.5	14.5	7.3	20.0	61.8	27.3	10.9	
	金属製品製造業	428	169	96	55	28	65	320	93	15	
		100.0	39.5	22.4	12.9	6.5	15.2	74.8	21.7	3.5	
	はん用機械器具製造業	78	33	18	9	3	8	60	11	7	
		100.0	42.3	23.1	11.5	3.8	10.3	76.9	14.1	9.0	
	生産用機械器具製造業	164	65	39	26	9	18	130	27	7	
		100.0	39.6	23.8	15.9	5.5	11.0	79.3	16.5	4.3	
	業務用機械器具製造業	69	27	12	13	3	10	52	13	4	
		100.0	39.1	17.4	18.8	4.3	14.5	75.4	18.8	5.8	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	40	12	8	4	9	60	13	2		
	100.0	53.3	16.0	10.7	5.3	12.0	80.0	17.3	2.7		
電気機械器具製造業	162	73	22	25	13	19	120	32	10		
	100.0	45.1	13.6	15.4	8.0	11.7	74.1	19.8	6.2		
情報通信機械器具製造業	13	5	2	3	-	2	10	2	1		
	100.0	38.5	15.4	23.1	-	15.4	76.9	15.4	7.7		
輸送用機械器具製造業	193	72	40	29	9	29	141	38	14		
	100.0	37.3	20.7	15.0	4.7	15.0	73.1	19.7	7.3		
その他	1	-	-	1	-	-	1	-	-		
	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-		
F5(従業員数4年)	50人以下	506	217	98	73	31	57	388	88	30	
		100.0	42.9	19.4	14.4	6.1	11.3	76.7	17.4	5.9	
	51~100人	427	165	88	59	27	62	312	89	26	
		100.0	38.6	20.6	13.8	6.3	14.5	73.1	20.8	6.1	
	101~300人	378	140	80	64	23	53	284	76	18	
	100.0	37.0	21.2	16.9	6.1	14.0	75.1	20.1	4.8		
301人以上	136	52	27	19	10	24	98	34	4		
	100.0	38.2	19.9	14.0	7.4	17.6	72.1	25.0	2.9		
問11 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187	64	33	34	17	27	131	44	12	
		100.0	34.2	17.6	18.2	9.1	14.4	70.1	23.5	6.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654	232	157	107	41	89	496	130	28	
		100.0	35.5	24.0	16.4	6.3	13.6	75.8	19.9	4.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484	210	87	61	31	66	358	97	29	
		100.0	43.4	18.0	12.6	6.4	13.6	74.0	20.0	6.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116	66	12	13	2	14	91	16	9	
	100.0	56.9	10.3	11.2	1.7	12.1	78.4	13.8	7.8		
無回答	6	2	4	-	-	-	6	-	-		
	100.0	33.3	66.7	-	-	-	100.0	-	-		
問9 従業員の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	214	78	45	33	19	32	156	51	7	
		100.0	36.4	21.0	15.4	8.9	15.0	72.9	23.8	3.3	
	やや効果を感じている	800	298	183	127	50	101	608	151	41	
		100.0	37.3	22.9	15.9	6.3	12.6	76.0	18.9	5.1	
	あまり効果を感じていない	347	151	54	43	21	52	248	73	26	
		100.0	43.5	15.6	12.4	6.1	15.0	71.5	21.0	7.5	
	効果を感じていない	32	11	8	3	1	8	22	9	1	
	100.0	34.4	25.0	9.4	3.1	25.0	68.8	28.1	3.1		
従業員の育成・能力開発を行っていない	53	36	2	9	-	3	47	3	3		
	100.0	67.9	3.8	17.0	-	5.7	88.7	5.7	5.7		
無回答	1	-	1	-	-	-	1	-	-		
	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	467	182	100	79	32	54	361	86	20	
		100.0	39.0	21.4	16.9	6.9	11.6	77.3	18.4	4.3	
	製造	940	363	191	141	60	136	695	196	49	
		100.0	38.6	20.3	15.0	6.4	14.5	73.9	20.9	5.2	
	生産管理	1447	574	293	215	91	196	1082	287	78	
		100.0	39.7	20.2	14.9	6.3	13.5	74.8	19.8	5.4	
	品質管理	638	243	130	100	49	83	473	132	33	
		100.0	38.1	20.4	15.7	7.7	13.0	74.1	20.7	5.2	
	事務処理	804	318	168	122	52	111	608	163	33	
		100.0	39.6	20.9	15.2	6.5	13.8	75.6	20.3	4.1	
	受注・発注・在庫の管理	762	297	162	117	50	106	576	156	30	
		100.0	39.0	21.3	15.4	6.6	13.9	75.6	20.5	3.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125	36	32	25	5	21	93	26	6	
		100.0	28.8	25.6	20.0	4.0	16.8	74.4	20.8	4.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98	32	18	24	5	16	74	21	3	
		100.0	32.7	18.4	24.5	5.1	16.3	75.5	21.4	3.1	
	その他	12	4	4	2	-	2	10	2	-	
	100.0	33.3	33.3	16.7	-	16.7	83.3	16.7	-		
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	321	126	71	48	17	46	245	63	13	
		100.0	39.3	22.1	15.0	5.3	14.3	76.3	19.6	4.0	
	やや増加(5%以上10%未満)	307	112	66	63	23	34	241	57	9	
		100.0	36.5	21.5	20.5	7.5	11.1	78.5	18.6	2.9	
	横ばい(5%未満の増減)	349	130	60	54	24	65	244	89	16	
		100.0	37.2	17.2	15.5	6.9	18.6	69.9	25.5	4.6	
	やや減少(5%以上10%未満)	164	59	38	21	12	24	118	36	10	
	100.0	36.0	23.2	12.8	7.3	14.6	72.0	22.0	6.1		
減少(10%以上)	217	113	39	19	11	26	171	37	9		
	100.0	52.1	18.0	8.8	5.1	12.0	78.8	17.1	4.1		
無回答	89	34	19	10	4	1	63	5	21		
	100.0	38.2	21.3	11.2	4.5	1.1	70.8	5.6	23.6		

		付問12-11 新しいデジタル技術を導入・活用するために、OFF-JTにはどのくらいの時間(昨年度1人あたり)をかけていますか[品質管理] (SA)								
		全体	10時間未満(0時間を含む)	10時間以上20時間未満	20時間以上40時間未満	40時間以上60時間未満	60時間以上	※40時間未満	※40時間以上	無回答
合計		735	290	153	110	49	90	553	139	43
		100.0	39.5	20.8	15.0	6.7	12.2	75.2	18.9	5.9
F2業種	プラスチック製品製造業	81	24	16	17	10	12	57	22	2
		100.0	29.6	19.8	21.0	12.3	14.8	70.4	27.2	2.5
	鉄鋼業	36	15	2	10	2	4	27	6	3
		100.0	41.7	5.6	27.8	5.6	11.1	75.0	16.7	8.3
	非鉄金属製造業	27	5	10	2	2	5	17	7	3
		100.0	18.5	37.0	7.4	7.4	18.5	63.0	25.9	11.1
	金属製品製造業	199	76	47	27	7	32	150	39	10
		100.0	38.2	23.6	13.6	3.5	16.1	75.4	19.6	5.0
	はん用機械器具製造業	39	15	7	8	3	5	30	8	1
		100.0	38.5	17.9	20.5	7.7	12.8	76.9	20.5	2.6
	生産用機械器具製造業	63	27	13	7	5	6	47	11	5
		100.0	42.9	20.6	11.1	7.9	9.5	74.6	17.5	7.9
	業務用機械器具製造業	36	13	8	5	3	4	26	7	3
		100.0	36.1	22.2	13.9	8.3	11.1	72.2	19.4	8.3
電子部品・デバイス・電子回路製造業	47	24	6	6	3	5	36	8	3	
	100.0	51.1	12.8	12.8	6.4	10.6	76.6	17.0	6.4	
電気機械器具製造業	89	41	13	14	10	7	68	17	4	
	100.0	46.1	14.6	15.7	11.2	7.9	76.4	19.1	4.5	
情報通信機械器具製造業	6	2	-	1	1	1	3	2	1	
	100.0	33.3	-	16.7	16.7	16.7	50.0	33.3	16.7	
輸送用機械器具製造業	112	48	31	13	3	9	92	12	8	
	100.0	42.9	27.7	11.6	2.7	8.0	82.1	10.7	7.1	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F5 (従業員数24年)	50人以下	244	97	48	39	16	29	184	45	15
		100.0	39.8	19.7	16.0	6.6	11.9	75.4	18.4	6.1
	51~100人	178	68	45	22	11	18	135	29	14
		100.0	38.2	25.3	12.4	6.2	10.1	75.8	16.3	7.9
	101~300人	224	89	45	35	16	30	169	46	9
	100.0	39.7	20.1	15.6	7.1	13.4	75.4	20.5	4.0	
301人以上	89	36	15	14	6	13	65	19	5	
	100.0	40.4	16.9	15.7	6.7	14.6	73.0	21.3	5.6	
問1 人能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116	45	25	18	9	13	88	22	6
		100.0	38.8	21.6	15.5	7.8	11.2	75.9	19.0	5.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352	124	80	62	26	43	266	69	17
		100.0	35.2	22.7	17.6	7.4	12.2	75.6	19.6	4.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223	99	42	26	13	27	167	40	16
		100.0	44.4	18.8	11.7	5.8	12.1	74.9	17.9	7.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40	20	4	4	1	7	28	8	4
	100.0	50.0	10.0	10.0	2.5	17.5	70.0	20.0	10.0	
無回答	4	2	2	-	-	-	4	-	-	
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	100.0	-	-	
問9 へを従業員効果の育成による能力開発	効果を感じている	131	47	33	16	12	15	96	27	8
		100.0	35.9	25.2	12.2	9.2	11.5	73.3	20.6	6.1
	やや効果を感じている	407	155	90	72	26	45	317	71	19
		100.0	38.1	22.1	17.7	6.4	11.1	77.9	17.4	4.7
	あまり効果を感じていない	166	75	23	18	11	25	116	36	14
		100.0	45.2	13.9	10.8	6.6	15.1	69.9	21.7	8.4
	効果を感じていない	14	3	4	2	-	4	9	4	1
	100.0	21.4	28.6	14.3	-	28.6	64.3	28.6	7.1	
従業員の育成・能力開発を行っていない	16	10	2	2	-	1	14	1	1	
	100.0	62.5	12.5	12.5	-	6.3	87.5	6.3	6.3	
無回答	1	-	1	-	-	-	1	-	-	
	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-	
問12 デジタル工程技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303	121	70	48	21	29	239	50	14
		100.0	39.9	23.1	15.8	6.9	9.6	78.9	16.5	4.6
	製造	587	224	129	88	40	72	441	112	34
		100.0	38.2	22.0	15.0	6.8	12.3	75.1	19.1	5.8
	生産管理	638	249	135	98	45	73	482	118	38
		100.0	39.0	21.2	15.4	7.1	11.4	75.5	18.5	6.0
	品質管理	735	290	153	110	49	90	553	139	43
		100.0	39.5	20.8	15.0	6.7	12.2	75.2	18.9	5.9
	事務処理	447	175	100	65	31	57	340	88	19
		100.0	39.1	22.4	14.5	6.9	12.8	76.1	19.7	4.3
	受注・発注・在庫の管理	401	150	90	62	31	51	302	82	17
		100.0	37.4	22.4	15.5	7.7	12.7	75.3	20.4	4.2
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92	31	21	17	5	13	69	18	5
		100.0	33.7	22.8	18.5	5.4	14.1	75.0	19.6	5.4
	顧客対応を含めたサービスの提供	68	23	13	16	4	10	52	14	2
	100.0	33.8	19.1	23.5	5.9	14.7	76.5	20.6	2.9	
その他	10	4	2	1	-	3	7	3	-	
	100.0	40.0	20.0	10.0	-	30.0	70.0	30.0	-	
行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	182	71	44	27	11	23	142	34	6
		100.0	39.0	24.2	14.8	6.0	12.6	78.0	18.7	3.3
	やや増加(5%以上10%未満)	144	53	34	27	11	12	114	23	7
		100.0	36.8	23.6	18.8	7.6	8.3	79.2	16.0	4.9
	横ばい(5%未満の増減)	164	58	33	29	9	28	120	37	7
		100.0	35.4	20.1	17.7	5.5	17.1	73.2	22.6	4.3
	やや減少(5%以上10%未満)	80	30	11	11	10	11	52	21	7
	100.0	37.5	13.8	13.8	12.5	13.8	65.0	26.3	8.8	
減少(10%以上)	113	57	20	12	6	14	89	20	4	
	100.0	50.4	17.7	10.6	5.3	12.4	78.8	17.7	3.5	
無回答	52	21	11	4	2	2	36	4	12	
	100.0	40.4	21.2	7.7	3.8	3.8	69.2	7.7	23.1	

付問12-12. デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔企画・開発・設計〕(SA)

	全 体	付問12-12. デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔企画・開発・設計〕(SA)								
		1. 効果を感じている	2. やや効果を感じている	3. あまり効果を感じていない	4. 効果を感じていない	※感じていない(1, 2を選択)	※感じていない(3, 4を選択)	無回答		
合 計	677 100.0	258 38.1	348 51.4	35 5.2	10 1.5	606 89.5	45 6.6	26 3.8		
F2業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	23 39.7	32 55.2	1 1.7	-	55 94.8	1 1.7	2 3.4	
	鉄鋼業	16 100.0	3 18.8	12 75.0	-	-	15 93.8	-	1 6.3	
	非鉄金属製造業	20 100.0	7 35.0	10 50.0	1 5.0	-	17 85.0	1 5.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	58 38.9	74 49.7	7 4.7	3 2.0	132 88.6	10 6.7	7 4.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	17 38.6	18 40.9	6 13.6	1 2.3	35 79.5	7 15.9	2 4.5	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	41 39.0	51 48.6	6 5.7	3 2.9	92 87.6	9 8.6	4 3.8	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	22 44.9	24 49.0	2 4.1	-	46 93.9	2 4.1	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	11 31.4	22 62.9	2 5.7	-	33 94.3	2 5.7	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	30 30.6	55 56.1	7 7.1	2 2.0	85 86.7	9 9.2	4 4.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	4 36.4	6 54.5	-	-	10 90.9	-	1 9.1	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	42 45.7	44 47.8	3 3.3	1 1.1	86 93.5	4 4.3	2 2.2	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	203 100.0	78 38.4	100 49.3	8 3.9	6 3.0	178 87.7	14 6.9	11 5.4
		51~100人	180 100.0	67 37.2	90 50.0	13 7.2	3 1.7	157 87.2	16 8.9	7 3.9
101~300人		188 100.0	68 36.2	106 56.4	9 4.8	-	174 92.6	9 4.8	5 2.7	
301人以上		106 100.0	45 42.5	52 49.1	5 4.7	1 0.9	97 91.5	6 5.7	3 2.8	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	117 100.0	53 45.3	53 45.3	4 3.4	1 0.9	106 90.6	5 4.3	6 5.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	315 100.0	110 34.9	184 58.4	12 3.8	2 0.6	294 93.3	14 4.4	7 2.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	196 100.0	72 36.7	93 47.4	14 7.1	5 2.6	165 84.2	19 9.7	12 6.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	47 100.0	22 46.8	17 36.2	5 10.6	2 4.3	39 83.0	7 14.9	1 2.1	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	2 100.0	-	-	
	問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	128 100.0	79 61.7	41 32.0	4 3.1	1 0.8	120 93.8	5 3.9	3 2.3	
やや効果を感じている	361 100.0	125 34.6	209 57.9	9 2.5	3 0.8	334 92.5	12 3.3	15 4.2		
あまり効果を感じていない	159 100.0	48 30.2	83 52.2	18 11.3	4 2.5	131 82.4	22 13.8	6 3.8		
効果を感じていない	12 100.0	3 25.0	4 33.3	2 16.7	1 8.3	7 58.3	3 25.0	2 16.7		
従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	3 20.0	9 60.0	2 13.3	1 6.7	12 80.0	3 20.0	-		
無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	258 38.1	348 51.4	35 5.2	10 1.5	606 89.5	45 6.6	26 3.8	
	製造	468 100.0	182 38.9	240 51.3	22 4.7	4 0.9	422 90.2	26 5.6	20 4.3	
	生産管理	467 100.0	189 40.5	229 49.0	24 5.1	3 0.6	418 89.5	27 5.8	22 4.7	
	品質管理	303 100.0	125 41.3	152 50.2	14 4.6	-	277 91.4	14 4.6	12 4.0	
	事務処理	393 100.0	154 39.2	205 52.2	21 5.3	2 0.5	359 91.3	23 5.9	11 2.8	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	133 38.7	182 52.9	21 6.1	1 0.3	315 91.6	22 6.4	7 2.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	42 41.2	49 48.0	6 5.9	-	91 89.2	6 5.9	5 4.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	26 39.4	32 48.5	5 7.6	-	58 87.9	5 7.6	3 4.5	
	その他	7 100.0	2 28.6	4 57.1	1 14.3	-	6 85.7	1 14.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2019年(5年前)との変化	増加(10%以上)	161 100.0	71 44.1	80 49.7	6 3.7	1 0.6	151 93.8	7 4.3	3 1.9
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	44 32.1	82 59.9	5 3.6	1 0.7	126 92.0	6 4.4	5 3.6
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	74 42.8	82 47.4	12 6.9	3 1.7	156 90.2	15 8.7	2 1.2
やや減少(5%以上10%未満)		66 100.0	21 31.8	40 60.6	3 4.5	1 1.5	61 92.4	4 6.1	1 1.5	
減少(10%以上)		92 100.0	30 32.6	47 51.1	7 7.6	3 3.3	77 83.7	10 10.9	5 5.4	
無回答		48 100.0	18 37.5	17 35.4	2 4.2	1 2.1	35 72.9	3 6.3	10 20.8	

		付問12-12 デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔製造〕(SA)								
		全体	1. 効果を感じている	2. やや効果を感じている	3. あまり効果を感じていない	4. 効果を感じていない	※感じていない(1, 2を選択)	※感じていない(3, 4を選択)	無回答	
合計		1322 100.0	454 34.3	705 53.3	99 7.5	20 1.5	1159 87.7	119 9.0	44 3.3	
F2業種	プラスチック製品製造業	151 100.0	48 31.8	90 59.6	5 3.3	2 1.3	138 91.4	7 4.6	6 4.0	
	鉄鋼業	51 100.0	19 37.3	27 52.9	2 3.9	1 2.0	46 90.2	3 5.9	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	19 35.2	25 46.3	4 7.4	1 1.9	44 81.5	5 9.3	5 9.3	
	金属製品製造業	379 100.0	136 35.9	201 53.0	26 6.9	5 1.3	337 88.9	31 8.2	11 2.9	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	25 35.2	28 39.4	8 11.3	3 4.2	53 74.6	11 15.5	7 9.9	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	43 33.9	67 52.8	11 8.7	-	110 86.6	11 8.7	6 4.7	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	26 41.9	32 51.6	2 3.2	1 1.6	58 93.5	3 4.8	1 1.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	27 32.5	49 59.0	7 8.4	-	76 91.6	7 8.4	-	
	電気機械器具製造業	146 100.0	43 29.5	82 56.2	14 9.6	3 2.1	125 85.6	17 11.6	4 2.7	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	4 57.1	2 28.6	-	-	6 85.7	-	1 14.3	
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	63 33.3	101 53.4	20 10.6	4 2.1	164 86.8	24 12.7	1 0.5	
	その他	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	2 100.0	-	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	420 100.0	143 34.0	218 51.9	29 6.9	10 2.4	361 86.0	39 9.3	20 4.8
		51~100人	386 100.0	134 34.7	201 52.1	32 8.3	7 1.8	335 86.8	39 10.1	12 3.1
101~300人		372 100.0	122 32.8	215 57.8	24 6.5	1 0.3	337 90.6	25 6.7	10 2.7	
301人以上		144 100.0	55 38.2	71 49.3	14 9.7	2 1.4	126 87.5	16 11.1	2 1.4	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	74 43.5	78 45.9	9 5.3	1 0.6	152 89.4	10 5.9	8 4.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	214 33.8	360 56.9	36 5.7	9 1.4	574 90.7	45 7.1	14 2.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	130 31.1	223 53.3	40 9.6	7 1.7	353 84.4	47 11.2	18 4.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	34 35.1	42 43.3	14 14.4	3 3.1	76 78.4	17 17.5	4 4.1	
	無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	4 100.0	-	-	
問9 従業員への効果 の育成・能力 開発による 経営面	効果を感じている	218 100.0	130 59.6	73 33.5	8 3.7	1 0.5	203 93.1	9 4.1	6 2.8	
	やや効果を感じている	746 100.0	227 30.4	452 60.6	36 4.8	5 0.7	679 91.0	41 5.5	26 3.5	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	75 26.0	148 51.2	47 16.3	9 3.1	223 77.2	56 19.4	10 3.5	
	効果を感じていない	28 100.0	5 17.9	11 39.3	7 25.0	4 14.3	16 57.1	11 39.3	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	17 43.6	19 48.7	1 2.6	1 2.6	36 92.3	2 5.1	1 2.6	
無回答	2 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-		
問12 デジタル 技術を活用 して業務改 善を行った ・行っ	企画・開発・設計	468 100.0	169 36.1	242 51.7	30 6.4	7 1.5	411 87.8	37 7.9	20 4.3	
	製造	1322 100.0	454 34.3	705 53.3	99 7.5	20 1.5	1159 87.7	119 9.0	44 3.3	
	生産管理	940 100.0	352 37.4	488 51.9	61 6.5	9 1.0	840 89.4	70 7.4	30 3.2	
	品質管理	587 100.0	234 39.9	294 50.1	38 6.5	4 0.7	528 89.9	42 7.2	17 2.9	
	事務処理	680 100.0	240 35.3	368 54.1	56 8.2	4 0.6	608 89.4	60 8.8	12 1.8	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	227 37.6	308 51.1	51 8.5	5 0.8	535 88.7	56 9.3	12 2.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	49 42.2	56 48.3	8 6.9	1 0.9	105 90.5	9 7.8	2 1.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	31 35.2	44 50.0	9 10.2	1 1.1	75 85.2	10 11.4	3 3.4	
	その他	11 100.0	1 9.1	9 81.8	1 9.1	-	10 90.9	1 9.1	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2019年 （5年前） の変	増加（10%以上）	300 100.0	127 42.3	145 48.3	20 6.7	2 0.7	272 90.7	22 7.3	6 2.0
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	102 37.2	150 54.7	17 6.2	1 0.4	252 92.0	18 6.6	4 1.5
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	110 33.5	175 53.4	29 8.8	6 1.8	285 86.9	35 10.7	8 2.4
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	28 19.7	97 68.3	9 6.3	4 2.8	125 88.0	13 9.2	4 2.8	
減少（10%以上）		196 100.0	64 32.7	105 53.6	17 8.7	6 3.1	169 86.2	23 11.7	4 2.0	
無回答		82 100.0	23 28.0	33 40.2	7 8.5	1 1.2	56 68.3	8 9.8	18 22.0	

付問12-12 デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔生産管理〕(SA)

	全 体	付問12-12 デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔生産管理〕(SA)				※感じていない(1, 2を選択)	※感じていない(3, 4を選択)	無回答		
		1. 効果を感じている	2. やや効果を感じている	3. あまり効果を感じていない	4. 効果を感じていない					
合 計	1447 100.0	469 32.4	776 53.6	130 9.0	19 1.3	1245 86.0	149 10.3	53 3.7		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	49 32.9	83 55.7	7 4.7	1 0.7	132 88.6	8 5.4	9 6.0	
	鉄鋼業	60 100.0	18 30.0	33 55.0	4 6.7	2 3.3	51 85.0	6 10.0	3 5.0	
	非鉄金属製造業	55 100.0	16 29.1	28 50.9	5 9.1	-	44 80.0	5 9.1	6 10.9	
	金属製品製造業	428 100.0	142 33.2	238 55.6	34 7.9	3 0.7	380 88.8	37 8.6	11 2.6	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	27 34.6	30 38.5	12 15.4	3 3.8	57 73.1	15 19.2	6 7.7	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	54 32.9	86 52.4	19 11.6	2 1.2	140 85.4	21 12.8	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	24 34.8	35 50.7	6 8.7	2 2.9	59 85.5	8 11.6	2 2.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	19 25.3	47 62.7	7 9.3	1 1.3	66 88.0	8 10.7	1 1.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	55 34.0	82 50.6	18 11.1	2 1.2	137 84.6	20 12.3	5 3.1	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	3 23.1	9 69.2	-	-	12 92.3	-	1 7.7	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	62 32.1	104 53.9	18 9.3	3 1.6	166 86.0	21 10.9	6 3.1	
	その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	F5 (従業員数 24年)	50人以下	506 100.0	166 32.8	259 51.2	49 9.7	9 1.8	425 84.0	58 11.5	23 4.5
		51~100人	427 100.0	142 33.3	218 51.1	43 10.1	7 1.6	360 84.3	50 11.7	17 4.0
101~300人		378 100.0	115 30.4	221 58.5	31 8.2	-	336 88.9	31 8.2	11 2.9	
301人以上		136 100.0	46 33.8	78 57.4	7 5.1	3 2.2	124 91.2	10 7.4	2 1.5	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	80 42.8	84 44.9	11 5.9	3 1.6	164 87.7	14 7.5	9 4.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	654 100.0	206 31.5	377 57.6	52 8.0	4 0.6	583 89.1	56 8.6	15 2.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	484 100.0	148 30.6	257 53.1	47 9.7	8 1.7	405 83.7	55 11.4	24 5.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	116 100.0	33 28.4	54 46.6	20 17.2	4 3.4	87 75.0	24 20.7	5 4.3	
	無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	-	6 100.0	-	-	
問9 へ 従 業 員 の 育 成 効 果 の 実 績 に 対 する 感 覚	効果を感じている	214 100.0	129 60.3	67 31.3	12 5.6	1 0.5	196 91.6	13 6.1	5 2.3	
	やや効果を感じている	800 100.0	231 28.9	487 60.9	48 6.0	5 0.6	718 89.8	53 6.6	29 3.6	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	85 24.5	181 52.2	57 16.4	7 2.0	266 76.7	64 18.4	17 4.9	
	効果を感じていない	32 100.0	8 25.0	13 40.6	6 18.8	4 12.5	21 65.6	10 31.3	1 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	16 30.2	27 50.9	7 13.2	2 3.8	43 81.1	9 17.0	1 1.9	
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-		
問12 デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	173 37.0	234 50.1	42 9.0	4 0.9	407 87.2	46 9.9	14 3.0	
	製造	940 100.0	343 36.5	485 51.6	66 7.0	12 1.3	828 88.1	78 8.3	34 3.6	
	生産管理	1447 100.0	469 32.4	776 53.6	130 9.0	19 1.3	1245 86.0	149 10.3	53 3.7	
	品質管理	638 100.0	225 35.3	337 52.8	49 7.7	3 0.5	562 88.1	52 8.2	24 3.8	
	事務処理	804 100.0	265 33.0	435 54.1	73 9.1	7 0.9	700 87.1	80 10.0	24 3.0	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	265 34.8	397 52.1	71 9.3	8 1.0	662 86.9	79 10.4	21 2.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	49 39.2	63 50.4	7 5.6	2 1.6	112 89.6	9 7.2	4 3.2	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	36 36.7	48 49.0	7 7.1	3 3.1	84 85.7	10 10.2	4 4.1	
	その他	12 100.0	3 25.0	8 66.7	1 8.3	-	11 91.7	1 8.3	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 較 年 間 (5年 前) と 変 化 率	増加 (10%以上)	321 100.0	133 41.4	156 48.6	24 7.5	3 0.9	289 90.0	27 8.4	5 1.6
		やや増加 (5%以上10%未満)	307 100.0	84 27.4	196 63.8	20 6.5	-	280 91.2	20 6.5	7 2.3
		横ばい (5%未満の増減)	349 100.0	122 35.0	169 48.4	38 10.9	9 2.6	291 83.4	47 13.5	11 3.2
やや減少 (5%以上10%未満)		164 100.0	40 24.4	102 62.2	15 9.1	1 0.6	142 86.6	16 9.8	6 3.7	
減少 (10%以上)		217 100.0	62 28.6	122 56.2	23 10.6	4 1.8	184 84.8	27 12.4	6 2.8	
無回答		89 100.0	28 31.5	31 34.8	10 11.2	2 2.2	59 66.3	12 13.5	18 20.2	

付問12-12 デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔品質管理〕(SA)

	全 体	付問12-12 デジタル技術の導入・活用の効果を、どの程度実感していますか〔品質管理〕(SA)				※感じていない(1, 2を選択)	※感じていない(3, 4を選択)	無回答		
		1. 効果を感じている	2. やや効果を感じている	3. あまり効果を感じていない	4. 効果を感じていない					
合 計	735 100.0	227 30.9	401 54.6	64 8.7	11 1.5	628 85.4	75 10.2	32 4.4		
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	26 32.1	45 55.6	7 8.6	-	71 87.7	7 8.6	3 3.7	
	鉄鋼業	36 100.0	11 30.6	20 55.6	1 2.8	-	31 86.1	1 2.8	4 11.1	
	非鉄金属製造業	27 100.0	9 33.3	13 48.1	2 7.4	-	22 81.5	2 7.4	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	61 30.7	108 54.3	15 7.5	6 3.0	169 84.9	21 10.6	9 4.5	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	19 48.7	4 10.3	1 2.6	33 84.6	5 12.8	1 2.6	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	21 33.3	32 50.8	7 11.1	-	53 84.1	7 11.1	3 4.8	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	11 30.6	20 55.6	3 8.3	1 2.8	31 86.1	4 11.1	1 2.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	15 31.9	25 53.2	6 12.8	-	40 85.1	6 12.8	1 2.1	
	電気機械器具製造業	89 100.0	21 23.6	56 62.9	7 7.9	3 3.4	77 86.5	10 11.2	2 2.2	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	-	-	5 83.3	-	1 16.7	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	37 33.0	59 52.7	12 10.7	-	96 85.7	12 10.7	4 3.6	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	244 100.0	69 28.3	136 55.7	23 9.4	5 2.0	205 84.0	28 11.5	11 4.5
		51~100人	178 100.0	57 32.0	89 50.0	15 8.4	3 1.7	146 82.0	18 10.1	7 7.9
101~300人		224 100.0	68 30.4	131 58.5	20 8.9	1 0.4	199 88.8	21 9.4	4 1.8	
301人以上		89 100.0	33 37.1	45 50.6	6 6.7	2 2.2	78 87.6	8 9.0	3 3.4	
間1 能力開発方針		116 100.0	48 41.4	53 45.7	10 8.6	1 0.9	101 87.1	11 9.5	4 3.4	
問9 従業員の効果の育成・実感による能力開発	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	352 100.0	95 27.0	217 61.6	25 7.1	6 1.7	312 88.6	31 8.8	9 2.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	223 100.0	71 31.8	110 49.3	23 10.3	4 1.8	181 81.2	27 12.1	15 6.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	40 100.0	11 27.5	19 47.5	6 15.0	-	30 75.0	6 15.0	4 10.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	4 100.0	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
問10 従業員の効果の育成・実感による能力開発	効果を感じている	131 100.0	67 51.1	50 38.2	9 6.9	-	117 89.3	9 6.9	5 3.8	
	やや効果を感じている	407 100.0	106 26.0	256 62.9	28 6.9	4 1.0	362 88.9	32 7.9	13 3.2	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	45 27.1	77 46.4	25 15.1	7 4.2	122 73.5	32 19.3	12 7.2	
	効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	8 57.1	2 14.3	-	11 78.6	2 14.3	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	6 37.5	9 56.3	-	-	15 93.8	-	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	99 32.7	163 53.8	27 8.9	3 1.0	262 86.5	30 9.9	11 3.6	
	製造	587 100.0	196 33.4	310 52.8	50 8.5	6 1.0	506 86.2	56 9.5	25 4.3	
	生産管理	638 100.0	204 32.0	346 54.2	53 8.3	7 1.1	550 86.2	60 9.4	28 4.4	
	品質管理	735 100.0	227 30.9	401 54.6	64 8.7	11 1.5	628 85.4	75 10.2	32 4.4	
	事務処理	447 100.0	141 31.5	239 53.5	48 10.7	6 1.3	380 85.0	54 12.1	13 2.9	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	132 32.9	208 51.9	44 11.0	5 1.2	340 84.8	49 12.2	12 3.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	32 34.8	44 47.8	10 10.9	2 2.2	76 82.6	12 13.0	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	21 30.9	32 47.1	10 14.7	2 2.9	53 77.9	12 17.6	3 4.4	
	その他	10 100.0	1 10.0	8 80.0	1 10.0	-	9 90.0	1 10.0	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	182 100.0	72 39.6	89 48.9	16 8.8	1 0.5	161 88.5	17 9.3	4 2.2
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	34 23.6	90 62.5	11 7.6	3 2.1	124 86.1	14 9.7	6 4.2
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	64 39.0	79 48.2	16 9.8	3 1.8	143 87.2	19 11.6	2 1.2
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	14 17.5	51 63.8	9 11.3	-	65 81.3	9 11.3	6 7.5	
減少(10%以上)		113 100.0	30 26.5	67 59.3	9 8.0	3 2.7	97 85.8	12 10.6	4 3.5	
無回答		52 100.0	13 25.0	25 48.1	3 5.8	1 1.9	38 73.1	4 7.7	10 19.2	

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何か[企画・開発・設計](MA)

	全体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしていなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を発揮していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使いこなせていない	導入したデジタル技術を用いて、従業員が旧来の方法を続けている	その他		
合計	45 100.0	1 2.2	9 20.0	28 62.2	12 26.7	8 17.8		
F2業種	プラスチック製品製造業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	鉄鋼業	-	-	-	-	-	-	
	非鉄金属製造業	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	
	金属製品製造業	10 100.0	-	3 30.0	4 40.0	3 30.0	1 10.0	
	はん用機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	-	5 71.4	1 14.3	2 28.6	
	生産用機械器具製造業	9 100.0	-	4 44.4	5 55.6	4 44.4	2 22.2	
	業務用機械器具製造業	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	
	電気機械器具製造業	9 100.0	-	2 22.2	6 66.7	1 11.1	2 22.2	
	情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	4 100.0	-	-	2 50.0	2 50.0	1 25.0	
	その他	-	-	-	-	-	-	
	F5(2024年)従業員数	50人以下	14 100.0	-	4 28.6	8 57.1	4 28.6	2 14.3
51~100人		16 100.0	1 6.3	2 12.5	11 68.8	3 18.8	2 12.5	
101~300人		9 100.0	-	3 33.3	6 66.7	4 44.4	1 11.1	
301人以上		6 100.0	-	-	3 50.0	1 16.7	3 50.0	
問1 人材開発方針		数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	5 100.0	-	-	3 60.0	2 40.0	1 20.0
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	14 100.0	-	3 21.4	6 42.9	1 7.1	4 28.6		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	19 100.0	1 5.3	4 21.1	14 73.7	7 36.8	2 10.5		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	7 100.0	-	2 28.6	5 71.4	2 28.6	1 14.3		
無回答	-	-	-	-	-	-		
問9 従業員効果の実感による能力開発	効果を感じている	5 100.0	-	1 20.0	2 40.0	-	2 40.0	
	やや効果を感じている	12 100.0	-	3 25.0	7 58.3	4 33.3	2 16.7	
	あまり効果を感じていない	22 100.0	1 4.5	5 22.7	15 68.2	8 36.4	2 9.1	
	効果を感じていない	3 100.0	-	-	2 66.7	-	1 33.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	3 100.0	-	-	2 66.7	-	1 33.3	
無回答	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	45 100.0	1 2.2	9 20.0	28 62.2	12 26.7	8 17.8	
	製造	26 100.0	-	6 23.1	16 61.5	4 15.4	5 19.2	
	生産管理	27 100.0	1 3.7	5 18.5	17 63.0	5 18.5	5 18.5	
	品質管理	14 100.0	-	3 21.4	11 78.6	2 14.3	1 7.1	
	事務処理	23 100.0	1 4.3	5 21.7	15 65.2	6 26.1	2 8.7	
	受注・発注・在庫の管理	22 100.0	-	3 13.6	14 63.6	4 18.2	4 18.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	6 100.0	-	1 16.7	6 100.0	1 16.7	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	5 100.0	-	-	5 100.0	-	-	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した9年(5年前)との変化	増加(10%以上)	7 100.0	-	2 28.6	4 57.1	2 28.6	1 14.3
		やや増加(5%以上10%未満)	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	3 50.0	-
横ばい(5%未満の増減)		15 100.0	-	2 13.3	9 60.0	6 40.0	4 26.7	
やや減少(5%以上10%未満)		4 100.0	-	1 25.0	4 100.0	-	-	
減少(10%以上)		10 100.0	-	3 30.0	4 40.0	1 10.0	3 30.0	
無回答		3 100.0	-	-	3 100.0	-	-	

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何ですか[製造] (MA)

	全体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしていなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を発揮していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使いこなせていない	導入したデジタル技術を用いて、従業員が旧来の方法を続けている	その他	無回答	
合計	119 100.0	3 2.5	29 24.4	61 51.3	24 20.2	24 20.2	2 1.7	
F2業種	プラスチック製品製造業	7 100.0	-	3 42.9	4 57.1	-	1 14.3	
	鉄鋼業	3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	
	非鉄金属製造業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	3 60.0	1 20.0	-	
	金属製品製造業	31 100.0	1 3.2	7 22.6	15 48.4	4 12.9	6 19.4	
	はん用機械器具製造業	11 100.0	-	2 18.2	7 63.6	2 18.2	3 27.3	
	生産用機械器具製造業	11 100.0	-	4 36.4	4 36.4	2 18.2	3 27.3	
	業務用機械器具製造業	3 100.0	-	-	1 33.3	-	1 33.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	7 100.0	1 14.3	2 28.6	5 71.4	2 28.6	-	
	電気機械器具製造業	17 100.0	-	3 17.6	9 52.9	4 23.5	3 17.6	
	情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	24 100.0	-	6 25.0	12 50.0	8 33.3	6 25.0	
	その他	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員数4年)	50人以下	39 100.0	1 2.6	6 15.4	19 48.7	5 12.8	10 25.6
		51~100人	39 100.0	-	10 25.6	20 51.3	7 17.9	8 20.5
101~300人		25 100.0	2 8.0	10 40.0	14 56.0	6 24.0	1 4.0	
301人以上		16 100.0	-	3 18.8	8 50.0	6 37.5	5 31.3	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	10 100.0	-	1 10.0	8 80.0	4 40.0	1 10.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	45 100.0	2 4.4	15 33.3	20 44.4	3 6.7	9 20.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	47 100.0	-	11 23.4	23 48.9	13 27.7	10 21.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	17 100.0	1 5.9	2 11.8	10 58.8	4 23.5	4 23.5	
無回答	-	-	-	-	-	-		
問9 へを従業員効果の育成実感による能力開発	効果を感じている	9 100.0	-	1 11.1	6 66.7	2 22.2	1 11.1	
	やや効果を感じている	41 100.0	1 2.4	15 36.6	21 51.2	7 17.1	8 19.5	
	あまり効果を感じていない	56 100.0	1 1.8	12 21.4	29 51.8	14 25.0	10 17.9	
	効果を感じていない	11 100.0	1 9.1	1 9.1	4 36.4	1 9.1	4 36.4	
従業員育成・能力開発を行っていない	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0		
無回答	-	-	-	-	-	-		
問12 でデジタル工程技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	37 100.0	1 2.7	6 16.2	22 59.5	13 35.1	5 13.5	
	製造	119 100.0	3 2.5	29 24.4	61 51.3	24 20.2	2 1.7	
	生産管理	70 100.0	1 1.4	18 25.7	35 50.0	16 22.9	14 20.0	
	品質管理	42 100.0	1 2.4	11 26.2	31 73.8	10 23.8	2 4.8	
	事務処理	60 100.0	2 3.3	18 30.0	33 55.0	12 20.0	11 18.3	
	受注・発注・在庫の管理	56 100.0	-	17 30.4	32 57.1	13 23.2	7 12.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	9 100.0	-	1 11.1	8 88.9	3 33.3	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	10 100.0	-	1 10.0	6 60.0	4 40.0	1 10.0	
	その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 化比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	22 100.0	1 4.5	4 18.2	15 68.2	5 22.7	3 13.6
やや増加(5%以上10%未満)		18 100.0	-	6 33.3	10 55.6	3 16.7	3 16.7	
横ばい(5%未満の増減)		35 100.0	-	8 22.9	15 42.9	11 31.4	6 17.1	
やや減少(5%以上10%未満)		13 100.0	1 7.7	3 23.1	5 38.5	2 15.4	4 30.8	
減少(10%以上)		23 100.0	1 4.3	6 26.1	11 47.8	2 8.7	7 30.4	
無回答		8 100.0	-	2 25.0	5 62.5	1 12.5	1 12.5	

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何か[生産管理] (MA)

	全 体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしていなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を発揮していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使いこなせていない	導入したデジタル技術を用いて、従業員が旧来の方法を続けている	その他		
合 計	149 100.0	11 7.4	44 29.5	76 51.0	33 22.1	22 14.8		
F2業種	プラスチック製品製造業	8 100.0	-	4 50.0	5 62.5	1 12.5	1 12.5	
	鉄鋼業	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	1 16.7	2 33.3	
	非鉄金属製造業	5 100.0	-	3 60.0	3 60.0	-	-	
	金属製品製造業	37 100.0	4 10.8	12 32.4	16 43.2	8 21.6	7 18.9	
	はん用機械器具製造業	15 100.0	-	5 33.3	9 60.0	3 20.0	2 13.3	
	生産用機械器具製造業	21 100.0	1 4.8	5 23.8	11 52.4	4 19.0	3 14.3	
	業務用機械器具製造業	8 100.0	2 25.0	1 12.5	4 50.0	3 37.5	2 25.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	8 100.0	1 12.5	1 12.5	6 75.0	2 25.0	1 12.5	
	電気機械器具製造業	20 100.0	-	5 25.0	13 65.0	5 25.0	-	
	情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	21 100.0	3 14.3	7 33.3	7 33.3	6 28.6	4 19.0	
	その他	-	-	-	-	-	-	
	F5 (従業員数4年)	50人以下	58 100.0	4 6.9	15 25.9	29 50.0	12 20.7	7 12.1
		51~100人	50 100.0	2 4.0	15 30.0	26 52.0	8 16.0	10 20.0
101~300人		31 100.0	4 12.9	14 45.2	15 48.4	9 29.0	2 6.5	
301人以上		10 100.0	1 10.0	-	6 60.0	4 40.0	3 30.0	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	14 100.0	1 7.1	3 21.4	7 50.0	4 28.6	3 21.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	56 100.0	3 5.4	18 32.1	29 51.8	9 16.1	9 16.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	55 100.0	3 5.5	17 30.9	29 52.7	14 25.5	8 14.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	24 100.0	4 16.7	6 25.0	11 45.8	6 25.0	2 8.3	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
問9 従業員の育成効果の実感による能力開発面	効果を感じている	13 100.0	2 15.4	5 38.5	6 46.2	1 7.7	1 7.7	
	やや効果を感じている	53 100.0	5 9.4	19 35.8	25 47.2	11 20.8	8 15.1	
	あまり効果を感じていない	64 100.0	3 4.7	20 31.3	36 56.3	16 25.0	8 12.5	
	効果を感じていない	10 100.0	1 10.0	-	4 40.0	2 20.0	4 40.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	9 100.0	-	-	5 55.6	3 33.3	1 11.1	
無回答	-	-	-	-	-	-		
問12 デジタル工程技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	46 100.0	6 13.0	13 28.3	28 60.9	11 23.9	4 8.7	
	製造	78 100.0	6 7.7	22 28.2	36 46.2	18 23.1	14 17.9	
	生産管理	149 100.0	11 7.4	44 29.5	76 51.0	33 22.1	22 14.8	
	品質管理	52 100.0	5 9.6	17 32.7	29 55.8	11 21.2	3 5.8	
	事務処理	80 100.0	8 10.0	24 30.0	44 55.0	22 27.5	9 11.3	
	受注・発注・在庫の管理	79 100.0	5 6.3	26 32.9	43 54.4	19 24.1	10 12.7	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	9 100.0	-	-	8 88.9	2 22.2	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	10 100.0	-	-	8 80.0	3 30.0	1 10.0	
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した9年(5年前)との変化	増加(10%以上)	27 100.0	3 11.1	5 18.5	12 44.4	7 25.9	6 22.2
やや増加(5%以上10%未満)		20 100.0	2 10.0	6 30.0	11 55.0	6 30.0	3 15.0	
横ばい(5%未満の増減)		47 100.0	4 8.5	7 14.9	27 57.4	10 21.3	4 8.5	
やや減少(5%以上10%未満)		16 100.0	1 6.3	8 50.0	6 37.5	3 18.8	3 18.8	
減少(10%以上)		27 100.0	1 3.7	10 37.0	13 48.1	5 18.5	5 18.5	
無回答		12 100.0	-	8 66.7	7 58.3	2 16.7	1 8.3	

付問12-12-1. デジタル技術の導入・活用による効果を、実感できていない要因は何か[品質管理] (MA)

	全体	導入したデジタル技術がニーズにマッチしていなかった	導入したデジタル技術が期待したほどの効果を発揮していない	従業員の技術不足により導入したデジタル技術を使いこなせていない	導入したデジタル技術を用いて、従業員が旧来の方法を続けている	その他
合計	75 100.0	8 10.7	24 32.0	37 49.3	20 26.7	7 9.3
F2業種						
プラスチック製品製造業	7 100.0	-	4 57.1	2 28.6	-	1 14.3
鉄鋼業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
非鉄金属製造業	2 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	-
金属製品製造業	21 100.0	2 9.5	7 33.3	10 47.6	5 23.8	2 9.5
はん用機械器具製造業	5 100.0	-	2 40.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0
生産用機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	4 57.1	2 28.6	2 28.6	-
業務用機械器具製造業	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	2 50.0	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	6 100.0	1 16.7	-	5 83.3	3 50.0	-
電気機械器具製造業	10 100.0	-	2 20.0	7 70.0	2 20.0	2 20.0
情報通信機械器具製造業	-	-	-	-	-	-
輸送用機械器具製造業	12 100.0	3 25.0	3 25.0	4 33.3	5 41.7	1 8.3
その他	-	-	-	-	-	-
F5(従業員数4年)						
50人以下	28 100.0	-	9 32.1	15 53.6	7 25.0	-
51~100人	18 100.0	2 11.1	5 27.8	10 55.6	2 11.1	3 16.7
101~300人	21 100.0	5 23.8	9 42.9	7 33.3	6 28.6	3 14.3
301人以上	8 100.0	1 12.5	1 12.5	5 62.5	5 62.5	1 12.5
問1 人材開発方針						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	11 100.0	1 9.1	3 27.3	5 45.5	3 27.3	1 9.1
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	31 100.0	3 9.7	13 41.9	15 48.4	4 12.9	4 12.9
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	27 100.0	3 11.1	5 18.5	13 48.1	10 37.0	2 7.4
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	6 100.0	1 16.7	3 50.0	4 66.7	3 50.0	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果						
効果を感じている	9 100.0	1 11.1	3 33.3	5 55.6	1 11.1	1 11.1
やや効果を感じている	32 100.0	6 18.8	11 34.4	11 34.4	9 28.1	4 12.5
あまり効果を感じていない	32 100.0	1 3.1	10 31.3	19 59.4	10 31.3	1 3.1
効果を感じていない	2 100.0	-	-	2 100.0	-	1 50.0
従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない						
企画・開発・設計	30 100.0	6 20.0	8 26.7	18 60.0	10 33.3	1 3.3
製造	56 100.0	6 10.7	16 28.6	31 55.4	16 28.6	4 7.1
生産管理	60 100.0	7 11.7	16 26.7	31 51.7	16 26.7	5 8.3
品質管理	75 100.0	8 10.7	24 32.0	37 49.3	20 26.7	7 9.3
事務処理	54 100.0	8 14.8	16 29.6	30 55.6	16 29.6	2 3.7
受注・発注・在庫の管理	49 100.0	6 12.2	13 26.5	27 55.1	16 32.7	2 4.1
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	12 100.0	1 8.3	2 16.7	9 75.0	4 33.3	-
顧客対応を含めたサービスの提供	12 100.0	1 8.3	3 25.0	8 66.7	4 33.3	-
その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
行っていない	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-
F6 比較した9年(5年前)の変						
増加(10%以上)	17 100.0	4 23.5	7 41.2	8 47.1	4 23.5	1 5.9
やや増加(5%以上10%未満)	14 100.0	2 14.3	3 21.4	6 42.9	5 35.7	3 21.4
横ばい(5%未満の増減)	19 100.0	-	7 36.8	9 47.4	8 42.1	-
やや減少(5%以上10%未満)	9 100.0	-	5 55.6	4 44.4	-	1 11.1
減少(10%以上)	12 100.0	1 8.3	2 16.7	7 58.3	3 25.0	2 16.7
無回答	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-	-

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔企画・開発・設計〕(MA)

	全体	ビジョン・目標の社内での共有	設定した評価指標の達成状況の共有	人事評価への活用	デジタル技術の活用に向けた社員研修	デジタル技術の活用方法についてのマニュアル作成	その他	特に何もしていない	無回答		
合計	677 100.0	266 39.3	148 21.9	123 18.2	192 28.4	158 23.3	23 3.4	137 20.2	30 4.4		
F2業種	プラスチック製品製造業	58 100.0	19 32.8	11 19.0	12 20.7	14 24.1	8 13.8	1 1.7	12 20.7	2 3.4	
	鉄鋼業	16 100.0	7 43.8	6 37.5	1 6.3	5 31.3	5 31.3	1 6.3	4 25.0	1 6.3	
	非鉄金属製造業	20 100.0	6 30.0	8 40.0	3 15.0	5 25.0	5 25.0	2 10.0	2 10.0	2 10.0	
	金属製品製造業	149 100.0	57 38.3	27 18.1	34 22.8	32 21.5	22 14.8	2 1.3	37 24.8	10 6.7	
	はん用機械器具製造業	44 100.0	18 40.9	9 20.5	11 25.0	15 34.1	18 40.9	1 2.3	8 18.2	1 2.3	
	生産用機械器具製造業	105 100.0	38 36.2	17 16.2	12 11.4	34 32.4	22 21.0	4 3.8	21 20.0	4 3.8	
	業務用機械器具製造業	49 100.0	23 46.9	16 32.7	12 24.5	12 24.5	15 30.6	1 2.0	9 18.4	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	13 37.1	10 28.6	5 14.3	10 28.6	12 34.3	-	6 17.1	-	
	電気機械器具製造業	98 100.0	41 41.8	25 25.5	16 16.3	39 39.8	17 17.3	4 4.1	21 21.4	4 4.1	
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	3 27.3	2 18.2	4 36.4	1 9.1	2 18.2	1 9.1	
	輸送用機械器具製造業	92 100.0	43 46.7	17 18.5	14 15.2	24 26.1	30 32.6	6 6.5	15 16.3	4 4.3	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5従業員数(4年)	50人以下	203 100.0	69 34.0	32 15.8	35 17.2	39 19.2	32 15.8	7 3.4	53 26.1	13 6.4
		51~100人	180 100.0	73 40.6	35 19.4	36 20.0	40 22.2	35 19.4	4 2.2	44 24.4	7 3.9
101~300人		188 100.0	74 39.4	51 27.1	38 20.2	65 34.6	50 26.6	4 2.1	29 15.4	6 3.2	
301人以上		106 100.0	50 47.2	30 28.3	14 13.2	48 45.3	41 38.7	8 7.5	11 10.4	4 3.8	
間1 能力開発方針		117 100.0	63 53.8	29 24.8	30 25.6	41 35.0	25 21.4	5 4.3	15 12.8	7 6.0	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	315 100.0	131 41.6	73 23.2	55 17.5	92 29.2	90 28.6	11 3.5	50 15.9	8 2.5		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	196 100.0	64 32.7	42 21.4	35 17.9	54 27.6	38 19.4	5 2.6	47 24.0	14 7.1		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	47 100.0	8 17.0	3 6.4	3 6.4	5 10.6	5 10.6	2 4.3	24 51.1	1 2.1		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
間9 従業員効果の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	128 100.0	70 54.7	31 24.2	26 20.3	43 33.6	29 22.7	6 4.7	19 14.8	2 1.6	
	やや効果を感じている	361 100.0	145 40.2	93 25.8	67 18.6	104 28.8	88 24.4	9 2.5	68 18.8	17 4.7	
	あまり効果を感じていない	159 100.0	48 30.2	22 13.8	26 16.4	41 25.8	37 23.3	5 3.1	40 25.2	8 5.0	
	効果を感じていない	12 100.0	2 16.7	-	1 8.3	4 33.3	2 16.7	2 16.7	1 8.3	2 16.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	15 100.0	1 6.7	1 6.7	3 20.0	-	2 13.3	1 6.7	9 60.0	-	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	266 39.3	148 21.9	123 18.2	192 28.4	158 23.3	23 3.4	137 20.2	30 4.4	
	製造	468 100.0	197 42.1	118 25.2	93 19.9	142 30.3	119 25.4	17 3.6	92 19.7	21 4.5	
	生産管理	467 100.0	193 41.3	108 23.1	92 19.7	142 30.4	122 26.1	16 3.4	90 19.3	25 5.4	
	品質管理	303 100.0	139 45.9	83 27.4	64 21.1	98 32.3	84 27.7	10 3.3	53 17.5	16 5.3	
	事務処理	393 100.0	162 41.2	88 22.4	77 19.6	130 33.1	105 26.7	16 4.1	90 22.9	14 3.6	
	受注・発注・在庫の管理	344 100.0	145 42.2	81 23.5	72 20.9	113 32.8	98 28.5	15 4.4	76 22.1	9 2.6	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	102 100.0	58 56.9	33 32.4	26 25.5	43 42.2	44 43.1	3 2.9	8 7.8	5 4.9	
	顧客対応を含めたサービスの提供	66 100.0	41 62.1	24 36.4	18 27.3	31 47.0	28 42.4	1 1.5	7 10.6	3 4.5	
	その他	7 100.0	3 42.9	1 14.3	-	1 14.3	4 57.1	1 14.3	1 14.3	1 14.3	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比較した労働生産性の変動	増加(10%以上)	161 100.0	75 46.6	44 27.3	38 23.6	51 31.7	36 22.4	4 2.5	35 21.7	4 2.5
		やや増加(5%以上10%未満)	137 100.0	70 51.1	36 26.3	26 19.0	42 30.7	41 29.9	3 2.2	16 11.7	4 2.9
		横ばい(5%未満の増減)	173 100.0	62 35.8	35 20.2	23 13.3	44 25.4	39 22.5	8 4.6	41 23.7	4 2.3
		やや減少(5%以上10%未満)	66 100.0	21 31.8	13 19.7	13 19.7	21 31.8	16 24.2	3 4.5	15 22.7	2 3.0
		減少(10%以上)	92 100.0	31 33.7	13 14.1	17 18.5	24 26.1	17 18.5	4 4.3	21 22.8	6 6.5
		無回答	48 100.0	7 14.6	7 14.6	6 12.5	10 20.8	9 18.8	1 2.1	9 18.8	10 20.8
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔製造〕(MA)

	全 体	ビジョ ン・目標 の社内 での共有	設定した 評価指標 の達成状 況の共有	人事評価 への活用	デジタル 技術の活 用に向け た社員研 修	デジタル 技術の活 用方法に ついての マニュアル 作成	その他	特に何も していな い	無回答		
合 計	1322 100.0	459 34.7	311 23.5	244 18.5	323 24.4	332 25.1	42 3.2	295 21.6	52 3.9		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	151 100.0	49 32.5	33 21.9	26 17.2	30 19.9	34 22.5	5 3.3	35 23.2	9 6.0	
	鉄鋼業	51 100.0	17 33.3	12 23.5	11 21.6	18 35.3	15 29.4	1 2.0	9 17.6	2 3.9	
	非鉄金属製造業	54 100.0	20 37.0	16 29.6	6 11.1	11 20.4	16 29.6	2 3.7	10 18.5	3 5.6	
	金属製品製造業	379 100.0	124 32.7	89 23.5	79 20.8	77 20.3	87 23.0	7 1.8	88 23.2	18 4.7	
	はん用機械器具製造業	71 100.0	18 25.4	13 18.3	15 21.1	20 28.2	19 26.8	4 5.6	18 25.4	5 7.0	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	54 42.5	32 25.2	22 17.3	36 28.3	23 18.1	5 3.9	28 22.0	1 0.8	
	業務用機械器具製造業	62 100.0	21 33.9	20 32.3	18 29.0	15 24.2	14 22.6	3 4.8	12 19.4	3 4.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	35 42.2	25 30.1	11 13.3	20 24.1	26 31.3	1 1.2	17 20.5	1 1.2	
	電気機械器具製造業	146 100.0	51 34.9	39 26.7	22 15.1	48 32.9	39 26.7	6 4.1	31 21.2	6 4.1	
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	3 42.9	2 28.6	-	-	-	1 14.3
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	68 36.0	29 15.3	32 16.9	45 23.8	57 30.2	8 4.2	36 19.0	3 1.6	
	その他	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	420 100.0	139 33.1	93 22.1	84 20.0	77 18.3	83 19.8	9 2.1	110 26.2	21 5.0
		51~100人	386 100.0	119 30.8	84 21.8	73 18.9	83 21.5	90 23.3	12 3.1	92 23.8	17 4.4
101~300人		372 100.0	135 36.3	91 24.5	70 18.8	104 28.0	107 28.8	11 3.0	70 18.8	10 2.7	
301人以上		144 100.0	66 45.8	43 29.9	17 11.8	59 41.0	52 36.1	10 6.9	13 9.0	4 2.8	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	170 100.0	78 45.9	53 31.2	44 25.9	54 31.8	53 31.2	4 2.4	26 15.3	8 4.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	633 100.0	248 39.2	170 26.9	116 18.3	174 27.5	173 27.3	21 3.3	96 15.2	16 2.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	418 100.0	116 27.8	78 18.7	79 18.9	91 21.8	95 22.7	12 2.9	115 27.5	20 4.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	97 100.0	17 17.5	8 8.2	5 5.2	4 4.1	11 11.3	5 5.2	46 47.4	8 8.2	
	無回答	4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	2 50.0	-	
問9 を 従 業 員 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に よ る 感 覚	効果を感じている	218 100.0	102 46.8	63 28.9	50 22.9	70 32.1	52 23.9	6 2.8	39 17.9	5 2.3	
	やや効果を感じている	746 100.0	275 36.9	200 26.8	146 19.6	193 25.9	210 28.2	22 2.9	128 17.2	28 3.8	
	あまり効果を感じていない	289 100.0	70 24.2	42 14.5	42 14.5	55 19.0	65 22.5	8 2.8	84 29.1	16 5.5	
	効果を感じていない	28 100.0	5 17.9	1 3.6	2 7.1	2 7.1	1 3.6	4 14.3	15 53.6	1 3.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	7 17.9	4 10.3	4 10.3	3 7.7	4 10.3	2 5.1	19 48.7	1 2.6	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	
問12 デ ジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	468 100.0	185 39.5	125 26.7	97 20.7	134 28.6	125 26.7	19 4.1	94 20.1	20 4.3	
	製造	1322 100.0	459 34.7	311 23.5	244 18.5	323 24.4	332 25.1	42 3.2	285 21.6	52 3.9	
	生産管理	940 100.0	355 37.8	234 24.9	177 18.8	245 26.1	258 27.4	31 3.3	184 19.6	35 3.7	
	品質管理	587 100.0	232 39.5	167 28.4	120 20.4	157 26.7	164 27.9	18 3.1	106 18.1	24 4.1	
	事務処理	680 100.0	262 38.5	176 25.9	126 18.5	191 28.1	188 27.6	16 2.4	150 22.1	16 2.4	
	受注・発注・在庫の管理	603 100.0	237 39.3	156 25.9	121 20.1	171 28.4	171 28.4	18 3.0	128 21.2	15 2.5	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	116 100.0	65 56.0	39 33.6	39 33.6	48 41.4	48 41.4	4 3.4	11 9.5	2 1.7	
	顧客対応を含めたサービスの提供	88 100.0	48 54.5	32 36.4	22 25.0	35 39.8	29 33.0	3 3.4	14 15.9	3 3.4	
	その他	11 100.0	5 45.5	4 36.4	1 9.1	5 45.5	7 63.6	2 18.2	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 働 の 変 化	増加（10%以上）	300 100.0	114 38.0	82 27.3	63 21.0	83 27.7	74 24.7	11 3.7	61 20.3	9 3.0
		やや増加（5%以上10%未満）	274 100.0	132 48.2	72 26.3	51 18.6	65 23.7	84 30.7	4 1.5	46 16.8	6 2.2
		横ばい（5%未満の増減）	328 100.0	88 26.8	78 23.8	56 17.1	84 25.6	79 24.1	14 4.3	75 22.9	12 3.7
やや減少（5%以上10%未満）		142 100.0	47 33.1	27 19.0	26 18.3	45 31.7	33 23.2	5 3.5	31 21.8	4 2.8	
減少（10%以上）		196 100.0	61 31.1	40 20.4	33 16.8	31 15.8	42 21.4	7 3.6	61 31.1	4 2.0	
無回答		82 100.0	17 20.7	12 14.6	15 18.3	15 18.3	20 24.4	1 1.2	11 13.4	17 20.7	

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔生産管理〕(MA)

	全 体	ビジョ ン・目標 の社内 での共有	設定した 評価指標 の達成状 況の共有	人事評価 への活用	デジタル 技術の活 用に向け た社員研 修	デジタル 技術の活 用方法に ついての マニュアル 作成	その他	特に何も していな い	無回答		
合 計	1447 100.0	509 35.2	281 19.4	231 16.0	326 22.5	368 25.4	54 3.7	322 22.3	77 5.3		
F2 業 種	プラスチック製品製造業	149 100.0	47 31.5	29 19.5	25 16.8	31 20.8	38 25.5	6 4.0	33 22.1	9 6.0	
	鉄鋼業	60 100.0	20 33.3	11 18.3	12 20.0	19 31.7	20 33.3	1 1.7	9 15.0	5 8.3	
	非鉄金属製造業	55 100.0	23 41.8	15 27.3	6 10.9	13 23.6	12 21.8	2 3.6	7 12.7	6 10.9	
	金属製品製造業	428 100.0	139 32.5	85 19.9	80 18.7	89 20.8	90 21.0	20 4.7	103 24.1	22 5.1	
	はん用機械器具製造業	78 100.0	25 32.1	15 19.2	10 12.8	18 23.1	24 30.8	3 3.8	19 24.4	6 7.7	
	生産用機械器具製造業	164 100.0	67 40.9	30 18.3	21 12.8	41 25.0	38 23.2	7 4.3	35 21.3	3 1.8	
	業務用機械器具製造業	69 100.0	24 34.8	16 23.2	15 21.7	13 18.8	17 24.6	3 4.3	15 21.7	3 4.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	28 37.3	19 25.3	10 13.3	20 26.7	23 30.7	1 1.3	18 24.0	4 5.3	
	電気機械器具製造業	162 100.0	59 36.4	32 19.8	23 14.2	45 27.8	45 27.8	3 1.9	38 23.5	9 5.6	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	-	2 15.4	3 23.1	1 7.7	3 23.1	2 15.4	
	輸送用機械器具製造業	193 100.0	74 38.3	27 14.0	29 15.0	35 18.1	57 29.5	7 3.6	42 21.8	8 4.1	
	その他	1 100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	
	F5 (2 業 員 数 4 年)	50人以下	506 100.0	156 30.8	91 18.0	79 15.6	73 14.4	99 19.6	18 3.6	147 29.1	31 6.1
		51~100人	427 100.0	147 34.4	76 17.8	71 16.6	93 21.8	105 24.6	9 2.1	95 22.2	27 6.3
101~300人		378 100.0	146 38.6	76 20.1	64 16.9	109 28.8	114 30.2	17 4.5	63 16.7	15 4.0	
301人以上		136 100.0	60 44.1	38 27.9	17 12.5	51 37.5	50 36.8	10 7.4	17 12.5	4 2.9	
問1 能 力 開 発 方 針		187 100.0	83 44.4	50 26.7	45 24.1	56 29.9	56 29.9	6 3.2	28 15.0	13 7.0	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	654 100.0	256 39.1	144 22.0	116 17.7	177 27.1	178 27.2	23 3.5	111 17.0	22 3.4		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	484 100.0	147 30.4	76 15.7	67 13.8	87 18.0	118 24.4	18 3.7	125 25.8	35 7.2		
個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	116 100.0	23 19.8	7 6.0	3 2.6	6 5.2	16 13.8	7 6.0	56 48.3	7 6.0		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	6 100.0	-	4 66.7	-	-	-	-	2 33.3	-		
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-		
問9 へ の 従 業 員 の 育 成 効 果 の 実 に よ る 能 力 開 発 面 の 感 	効果を感じている	214 100.0	91 42.5	52 24.3	44 20.6	64 29.9	55 25.7	6 2.8	40 18.7	9 4.2	
	やや効果を感じている	800 100.0	296 37.0	182 22.8	134 16.8	197 24.6	218 27.3	33 4.1	149 18.6	40 5.0	
	あまり効果を感じていない	347 100.0	103 29.7	41 11.8	48 13.8	55 15.9	85 24.5	12 3.5	91 26.2	25 7.2	
	効果を感じていない	32 100.0	7 21.9	2 6.3	3 9.4	5 15.6	3 9.4	2 6.3	15 46.9	1 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	12 22.6	3 5.7	2 3.8	5 9.4	7 13.2	1 1.9	27 50.9	2 3.8	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 で い る デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	467 100.0	188 40.3	110 23.6	86 18.4	139 29.8	132 28.3	19 4.1	94 20.1	21 4.5	
	製造	940 100.0	354 37.7	221 23.5	162 17.2	233 24.8	255 27.1	36 3.8	192 20.4	47 5.0	
	生産管理	1447 100.0	509 35.2	281 19.4	231 16.0	326 22.5	368 25.4	54 3.7	322 22.3	77 5.3	
	品質管理	638 100.0	260 40.8	149 23.4	121 19.0	157 24.6	168 26.3	19 3.0	122 19.1	36 5.6	
	事務処理	804 100.0	309 38.4	170 21.1	135 16.8	205 25.5	221 27.5	29 3.6	180 22.4	33 4.1	
	受注・発注・在庫の管理	762 100.0	295 38.7	161 21.1	133 17.5	193 25.3	215 28.2	27 3.5	172 22.6	29 3.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	71 56.8	40 32.0	34 27.2	49 39.2	56 44.8	4 3.2	12 9.6	5 4.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	98 100.0	53 54.1	32 32.7	20 20.4	34 34.7	35 35.7	1 1.0	16 16.3	5 5.1	
	その他	12 100.0	4 33.3	4 33.3	2 16.7	4 33.3	8 66.7	-	2 16.7	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比 2 0 1 9 年 働 働 生 産 性 前 と の 変 化	増加（10%以上）	321 100.0	127 39.6	70 21.8	59 18.4	88 27.4	78 24.3	16 5.0	67 20.9	12 3.7
		やや増加（5%以上10%未満）	307 100.0	120 39.1	66 21.5	47 15.3	69 22.5	94 30.6	10 3.3	54 17.6	12 3.9
横ばい（5%未満の増減）		349 100.0	111 31.8	61 17.5	52 14.9	81 23.2	87 24.9	13 3.7	88 25.2	16 4.6	
やや減少（5%以上10%未満）		164 100.0	57 34.8	32 19.5	29 17.7	39 23.8	41 25.0	4 2.4	29 17.7	8 4.9	
減少（10%以上）		217 100.0	77 35.5	40 18.4	28 12.9	36 16.6	51 23.5	7 3.2	68 31.3	10 4.6	
無回答		89 100.0	17 19.1	12 13.5	16 18.0	13 14.6	17 19.1	4 4.5	16 18.0	19 21.3	

付問12-13. デジタル技術の活用を定着させる・進めるために、どのようなことに取り組んでいますか〔品質管理〕(MA)

	全体	ビジョン・目標の社内での共有	設定した評価指標の達成状況の共有	人事評価への活用	デジタル技術の活用に向けた社員研修	デジタル技術の活用方法についてのマニュアル作成	その他	特に何もしていない	無回答		
合計	735 100.0	272 37.0	170 23.1	128 17.4	168 22.9	181 24.6	26 3.5	155 21.1	44 6.0		
F2業種	プラスチック製品製造業	81 100.0	28 34.6	19 23.5	12 14.8	13 16.0	20 24.7	3 3.7	18 22.2	5 6.2	
	鉄鋼業	36 100.0	13 36.1	11 30.6	7 19.4	8 22.2	10 27.8	1 2.8	7 19.4	3 8.3	
	非鉄金属製造業	27 100.0	11 40.7	9 33.3	2 7.4	7 25.9	6 22.2	-	3 11.1	3 11.1	
	金属製品製造業	199 100.0	67 33.7	45 22.6	48 24.1	42 21.1	44 22.1	4 2.0	39 19.6	14 7.0	
	はん用機械器具製造業	39 100.0	11 28.2	8 20.5	6 15.4	10 25.6	16 41.0	2 5.1	9 23.1	4 10.3	
	生産用機械器具製造業	63 100.0	23 36.5	13 20.6	9 14.3	15 23.8	8 12.7	3 4.8	16 25.4	2 3.2	
	業務用機械器具製造業	36 100.0	11 30.6	8 22.2	8 22.2	8 22.2	10 27.8	2 5.6	10 27.8	2 5.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	47 100.0	17 36.2	14 29.8	6 12.8	10 21.3	16 34.0	1 2.1	10 21.3	2 4.3	
	電気機械器具製造業	89 100.0	36 40.4	21 23.6	14 15.7	33 37.1	25 28.1	4 4.5	20 22.5	3 3.4	
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	-	1 16.7	2 33.3	-	1 16.7	
	輸送用機械器具製造業	112 100.0	54 48.2	21 18.8	16 14.3	22 19.6	25 22.3	4 3.6	23 20.5	5 4.5	
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	244 100.0	82 33.6	52 21.3	41 16.8	33 13.5	48 19.7	7 2.9	67 27.5	15 6.1
		51~100人	178 100.0	59 33.1	30 16.9	31 17.4	38 21.3	34 19.1	4 2.2	44 24.7	18 10.1
101~300人		224 100.0	89 39.7	56 25.0	45 20.1	62 27.7	63 28.1	10 4.5	37 16.5	7 3.1	
301人以上		89 100.0	42 47.2	32 36.0	11 12.4	35 39.3	36 40.4	5 5.6	7 7.9	4 4.5	
問10 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	116 100.0	65 56.0	35 30.2	29 25.0	35 30.2	36 31.0	3 2.6	17 14.7	5 4.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	352 100.0	132 37.5	89 25.3	65 18.5	80 22.7	91 25.9	17 4.8	59 16.8	17 4.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	223 100.0	66 29.6	41 18.4	33 14.8	51 22.9	50 22.4	5 2.2	59 26.5	16 7.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	40 100.0	9 22.5	3 7.5	1 2.5	2 5.0	4 10.0	1 2.5	18 45.0	6 15.0	
	無回答	4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	2 50.0	-	
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	効果を感じている	131 100.0	62 47.3	39 29.8	27 20.6	40 30.5	33 25.2	5 3.8	27 20.6	6 4.6	
	やや効果を感じている	407 100.0	151 37.1	102 25.1	73 17.9	92 22.6	113 27.8	15 3.7	73 17.9	18 4.4	
	あまり効果を感じていない	166 100.0	51 30.7	26 15.7	25 15.1	32 19.3	33 19.9	3 1.8	42 25.3	18 10.8	
	効果を感じていない	14 100.0	3 21.4	-	2 14.3	3 21.4	-	3 21.4	5 35.7	1 7.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	16 100.0	5 31.3	2 12.5	1 6.3	1 6.3	2 12.5	-	8 50.0	1 6.3	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	303 100.0	123 40.6	81 26.7	62 20.5	86 28.4	77 25.4	13 4.3	58 19.1	16 5.3	
	製造	587 100.0	220 37.5	152 25.9	105 17.9	150 25.6	153 26.1	21 3.6	114 19.4	32 5.5	
	生産管理	638 100.0	244 38.2	149 23.4	114 17.9	152 23.8	162 25.4	17 2.7	130 20.4	40 6.3	
	品質管理	735 100.0	272 37.0	170 23.1	128 17.4	168 22.9	181 24.6	26 3.5	155 21.1	44 6.0	
	事務処理	447 100.0	186 41.6	113 25.3	81 18.1	118 26.4	111 24.8	15 3.4	98 21.9	20 4.5	
	受注・発注・在庫の管理	401 100.0	170 42.4	99 24.7	75 18.7	102 25.4	108 26.9	16 4.0	89 22.2	16 4.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	92 100.0	49 53.3	35 38.0	24 26.1	33 35.9	36 39.1	3 3.3	11 12.0	4 4.3	
	顧客対応を含めたサービスの提供	68 100.0	36 52.9	24 35.3	17 25.0	28 41.2	28 41.2	1 1.5	8 11.8	3 4.4	
	その他	10 100.0	5 50.0	4 40.0	1 10.0	3 30.0	4 40.0	2 20.0	-	-	
	行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	182 100.0	76 41.8	44 24.2	40 22.0	49 26.9	42 23.1	4 2.2	40 22.0	5 2.7
		やや増加(5%以上10%未満)	144 100.0	59 41.0	33 22.9	21 14.6	28 19.4	48 33.3	5 3.5	27 18.8	10 6.9
		横ばい(5%未満の増減)	164 100.0	57 34.8	42 25.6	24 14.6	44 26.8	41 25.0	8 4.9	31 18.9	5 3.0
やや減少(5%以上10%未満)		80 100.0	30 37.5	19 23.8	12 15.0	23 28.8	13 16.3	4 5.0	18 22.5	7 8.8	
減少(10%以上)		113 100.0	39 34.5	23 20.4	20 17.7	17 15.0	28 24.8	4 3.5	32 28.3	4 3.5	
無回答		52 100.0	11 21.2	9 17.3	9 21.2	7 13.5	9 17.3	1 1.9	7 13.5	13 25.0	

問13. 以下の賃上げを実施しましたか〔2019年(コロナ以前)〕(MA)

	全体	定期昇給	ベースアップ 従業員の賃 金水準を 引き上げ ること。	賞与(一時 金)の増額	諸手当の 改定	新卒者の 初任給の 増額	定年後の 再雇用の 増額	非正規雇 用者・ パート・ 労働者 の昇給	その他	賃上げを 実施して いない	※実施し ている (「賃上げ を実施し ていな い」以外 でも選 択)	無回答		
合計	3313 100.0	2472 74.6	970 29.3	791 23.9	321 9.7	598 18.1	266 8.0	898 27.1	16 0.5	206 6.2	2821 85.1	286 8.6		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	266 71.3	107 28.7	99 26.5	38 10.2	66 17.7	19 5.1	140 37.5	-	21 5.6	314 84.2	38 10.2	
	鉄鋼業	122 100.0	99 81.1	42 34.4	39 32.0	17 13.9	25 20.5	19 15.6	22 18.0	-	4 3.3	110 90.2	8 6.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	98 74.2	38 28.8	29 22.0	15 11.4	28 21.2	13 9.8	35 26.5	-	10 7.6	111 84.1	11 8.3	
	金属製品製造業	909 100.0	699 76.9	254 27.9	233 25.6	90 9.9	163 17.9	75 8.3	234 25.7	9 1.0	47 5.2	778 85.6	84 9.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	139 77.7	55 30.7	53 29.6	20 11.2	37 20.7	15 8.4	50 27.9	1 0.6	7 3.9	158 88.3	14 7.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	271 77.7	113 32.4	82 23.5	24 6.9	61 17.5	18 5.2	68 19.5	-	19 5.4	308 88.3	22 6.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	119 68.0	55 31.4	44 25.1	24 13.7	26 14.9	19 10.9	48 27.4	-	17 9.7	145 82.9	13 7.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	125 66.1	61 32.3	36 19.0	10 5.3	31 16.4	21 11.1	54 28.6	-	15 7.9	152 80.4	22 11.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	304 74.5	120 29.4	79 19.4	27 6.6	76 18.6	28 6.9	131 32.1	2 0.5	27 6.6	348 85.3	33 8.1	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	18 58.1	9 29.0	6 19.4	4 12.9	3 9.7	-	5 16.1	1 3.2	5 16.1	25 80.6	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	332 75.3	113 25.6	89 20.2	52 11.8	80 18.1	39 8.8	110 24.9	3 0.7	34 7.7	369 83.7	38 8.6	
	その他	5 100.0	2 40.0	3 60.0	2 40.0	-	2 40.0	-	1 20.0	-	-	3 60.0	2 40.0	
	F5 (2業員 2数 4年)	50人以下	1335 100.0	951 71.2	400 30.0	343 25.7	127 9.5	154 11.5	82 6.1	292 21.9	10 0.7	93 7.0	1116 83.6	126 9.4
		51~100人	1019 100.0	759 74.5	263 25.8	225 22.1	82 8.0	171 16.8	72 7.1	294 28.9	4 0.4	59 5.8	873 85.7	87 8.5
101~300人		747 100.0	589 78.8	223 29.9	178 23.8	90 12.0	199 26.6	75 10.0	244 32.7	2 0.3	42 5.6	648 86.7	57 7.6	
301人以上		212 100.0	173 81.6	84 39.6	45 21.2	22 10.4	74 34.9	37 17.5	68 32.1	-	12 5.7	184 86.8	16 7.5	
問1 能力 人材 開発 方針		327 100.0	244 74.6	113 34.6	83 25.4	42 12.8	77 23.5	32 9.8	88 26.9	2 0.6	17 5.2	283 86.5	27 8.3	
数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1274 100.0	991 77.8	410 32.2	358 28.1	142 11.1	274 21.5	128 10.0	388 30.5	5 0.4	60 4.7	1117 87.7	97 7.6		
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1174 100.0	870 74.1	318 27.1	254 21.6	97 8.3	193 16.4	75 6.4	307 26.1	2 0.2	83 7.1	985 83.9	106 9.0		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	529 100.0	359 67.9	124 23.4	93 17.6	40 7.6	51 9.6	31 5.9	111 21.0	7 1.3	45 8.5	428 80.9	56 10.6		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	9 100.0	8 88.9	5 55.6	3 33.3	-	3 33.3	-	4 44.4	-	1 11.1	8 88.9	-		
無回答	10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0	-	-	4 40.0	6 60.0		
問9 へを 従業 効果 の育 成に よる 能力 開発 面	効果を感じている	383 100.0	309 80.7	139 36.3	118 30.8	54 14.1	99 25.8	44 11.5	128 33.4	1 0.3	7 1.8	349 91.1	27 7.0	
	やや効果を感じている	1627 100.0	1251 76.9	483 29.7	437 26.9	165 10.1	324 19.9	142 8.7	462 28.4	5 0.3	96 5.9	1403 86.2	128 7.9	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	639 72.4	252 28.5	171 19.4	75 8.5	142 16.1	63 7.1	228 25.8	7 0.8	53 6.0	744 84.3	86 9.7	
	効果を感じていない	111 100.0	71 64.0	27 24.3	17 15.3	11 9.9	13 11.7	7 6.3	21 18.9	-	12 10.8	89 80.2	10 9.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	198 66.2	67 22.4	47 15.7	16 5.4	20 6.7	10 3.3	58 19.4	3 1.0	38 12.7	232 77.6	29 9.7	
	無回答	10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0	-	-	4 40.0	6 60.0	
	問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 った ・行 って いな い	677 100.0	520 76.8	228 33.7	178 26.3	92 13.6	161 23.8	73 10.8	203 30.0	2 0.3	36 5.3	586 86.6	55 8.1	
企画・開発・設計	1322 100.0	1032 78.1	440 33.3	360 27.2	170 12.9	299 22.6	134 10.1	421 31.8	4 0.3	55 4.2	1164 88.0	103 7.8		
製造	1447 100.0	1124 77.7	459 31.7	374 25.8	170 11.7	300 20.7	146 10.1	431 29.8	5 0.3	75 5.2	1252 86.5	120 8.3		
生産管理	735 100.0	573 78.0	252 34.3	208 28.3	107 14.6	177 24.1	90 12.2	243 33.1	1 0.1	30 4.1	643 87.5	62 8.4		
品質管理	1456 100.0	1146 78.7	447 30.7	402 27.6	175 12.0	309 21.2	141 9.7	429 29.5	5 0.3	81 5.6	1280 87.9	95 6.5		
事務処理	1167 100.0	912 78.1	391 33.5	325 27.8	150 12.9	244 20.9	125 10.7	342 29.3	7 0.6	66 5.7	1041 89.2	60 5.1		
受注・発注・在庫の管理	192 100.0	155 80.7	69 35.9	56 29.2	27 14.1	51 26.6	33 17.2	61 31.8	2 1.0	10 5.2	169 88.0	13 6.8		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	100 80.0	46 36.8	39 31.2	23 18.4	27 21.6	19 15.2	50 40.0	1 0.8	6 4.8	111 88.8	8 6.4		
顧客対応を含めたサービスの提供	39 100.0	26 66.7	10 25.6	7 17.9	1 2.6	6 15.4	4 10.3	9 23.1	-	5 12.8	30 76.9	4 10.3		
その他	728 100.0	509 69.9	180 24.7	139 19.1	44 6.0	89 12.2	42 5.8	183 25.1	6 0.8	68 9.3	594 81.6	66 9.1		
行ってない	28 100.0	11 39.3	4 14.3	3 10.7	2 7.1	1 3.6	-	5 17.9	-	-	13 46.4	15 53.6		
無回答	660 100.0	517 78.3	207 31.4	197 29.8	70 10.6	135 20.5	62 9.4	191 28.9	4 0.6	37 5.6	581 88.0	42 6.4		
F6 比2 01 した 9年 働生 産性 前と の変 化	652 100.0	507 77.8	211 32.4	182 27.9	78 12.0	122 18.7	60 9.2	192 29.4	1 0.2	42 6.4	574 88.0	36 5.5		
増加(10%以上)	835 100.0	630 75.4	249 29.8	192 23.0	73 8.7	151 18.1	68 8.1	234 28.0	4 0.5	49 5.9	727 87.1	59 7.1		
やや増加(5%以上10%未満)	374 100.0	281 75.1	120 32.1	75 20.1	36 9.6	75 20.1	29 7.8	104 27.8	2 0.5	27 7.2	325 86.9	22 5.9		
横ばい(5%未満の増減)	574 100.0	427 74.4	150 26.1	109 19.0	52 9.1	86 15.0	35 6.1	145 25.3	4 0.7	43 7.5	492 85.7	39 6.8		
やや減少(5%以上10%未満)	218 100.0	110 50.5	33 15.1	36 16.5	12 5.5	29 13.3	12 5.5	32 14.7	1 0.5	8 3.7	122 56.0	88 40.4		
減少(10%以上)	218 100.0	110 50.5	33 15.1	36 16.5	12 5.5	29 13.3	12 5.5	32 14.7	1 0.5	8 3.7	122 56.0	88 40.4		
無回答	218 100.0	110 50.5	33 15.1	36 16.5	12 5.5	29 13.3	12 5.5	32 14.7	1 0.5	8 3.7	122 56.0	88 40.4		

問13 以下の賃上げを実施しましたか〔2023年〕(MA)

	全体	定期昇給	ベースアップ 従業員賃金水準を 引き上げること。	賞与(一時 金)の増額	諸手当の 改定	新卒者の 初任給の 増額	定年後の 再雇用者 の賃金 増額	非正規雇 用者・ パート労 働者の昇 給	その他	賃上げを 実施して いない	※実施し ている (「賃上げ を実施し ていな い」以外 で1つで も選択)	無回答
合計	3313 100.0	2565 77.4	1546 46.7	1194 36.0	572 17.3	1126 34.0	509 15.4	1270 38.3	13 0.4	137 4.1	2990 90.3	186 5.6
F2業種												
プラスチック製品製造業	373 100.0	277 74.3	164 44.0	142 38.1	54 14.5	113 30.3	43 11.5	177 47.5	-	9 2.4	336 90.1	28 7.5
鉄鋼業	122 100.0	102 83.6	70 57.4	55 45.1	29 23.8	49 40.2	28 23.0	37 30.3	1 0.8	3 2.5	113 92.6	6 4.9
非鉄金属製造業	132 100.0	104 78.8	71 53.8	44 33.3	29 22.0	49 37.1	25 18.9	56 42.4	-	5 3.8	119 90.2	8 6.1
金属製品製造業	909 100.0	714 78.5	401 44.1	353 38.8	162 17.8	294 32.3	145 16.0	340 37.4	5 0.6	32 3.5	824 90.6	53 5.8
はん用機械器具製造業	179 100.0	146 81.6	85 47.5	67 37.4	31 17.3	68 38.0	21 11.7	74 41.3	-	9 5.0	163 91.1	7 3.9
生産用機械器具製造業	349 100.0	282 80.8	159 45.6	117 33.5	54 15.5	127 36.4	48 13.8	102 29.2	-	12 3.4	323 92.6	14 4.0
業務用機械器具製造業	175 100.0	122 69.7	84 48.0	75 42.9	30 17.1	55 31.4	21 12.0	70 40.0	1 0.6	5 2.9	160 91.4	10 5.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	135 71.4	91 48.1	49 25.9	27 14.3	67 35.4	33 17.5	71 37.6	2 1.1	15 7.9	163 86.2	11 5.8
電気機械器具製造業	408 100.0	313 76.7	199 48.8	131 32.1	71 17.4	131 32.1	69 16.9	167 40.9	1 0.2	23 5.6	361 88.5	24 5.9
情報通信機械器具製造業	31 100.0	18 58.1	11 35.5	9 29.0	3 9.7	6 19.4	3 9.7	7 22.6	1 3.2	6 19.4	24 77.4	1 3.2
輸送用機械器具製造業	441 100.0	350 79.4	208 47.2	150 34.0	82 18.6	165 37.4	73 16.6	168 38.1	2 0.5	18 4.1	401 90.9	22 5.0
その他	5 100.0	2 40.0	3 60.0	2 40.0	-	2 40.0	-	-	1 20.0	-	3 60.0	2 40.0
F5(従業員数4年)												
50人以下	1335 100.0	977 73.2	579 43.4	477 35.7	192 14.4	300 22.5	150 11.2	415 31.1	7 0.5	78 5.8	1171 87.7	86 6.4
51~100人	1019 100.0	792 77.7	439 43.1	348 34.2	178 17.5	335 32.9	152 14.9	409 40.1	5 0.5	33 3.2	931 91.4	55 5.4
101~300人	747 100.0	609 81.5	387 51.8	287 38.4	154 20.6	366 49.0	146 19.5	343 45.9	1 0.1	22 2.9	687 92.0	38 5.1
301人以上	212 100.0	187 88.2	141 66.5	82 38.7	48 22.6	125 59.0	61 28.8	103 48.6	-	4 1.9	201 94.8	7 3.3
問11 能力人材開発方針												
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	264 80.7	168 51.4	126 38.5	83 25.4	146 44.6	58 17.7	122 37.3	1 0.3	5 1.5	307 93.9	15 4.6
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	1031 80.9	664 52.1	515 40.4	243 19.1	500 39.2	231 18.1	544 42.7	4 0.3	37 2.9	1167 91.6	70 5.5
個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	893 76.1	515 43.9	406 34.6	178 15.2	377 32.1	171 14.6	445 37.9	3 0.3	56 4.8	1057 90.0	61 5.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	369 69.8	194 36.7	144 27.2	67 12.7	100 18.9	49 9.3	155 29.3	5 0.9	38 7.2	451 85.3	40 7.6
無回答	9 100.0	8 88.9	5 55.6	3 33.3	1 11.1	3 33.3	-	4 44.4	-	1 11.1	8 88.9	-
問9 従業員への効果の育成による能力開発												
効果を感じている	383 100.0	320 83.6	200 52.2	162 42.3	83 21.7	156 40.7	74 19.3	172 44.9	1 0.3	4 1.0	361 94.3	18 4.7
やや効果を感じている	1627 100.0	1309 80.5	819 50.3	647 39.8	304 18.7	630 38.7	288 17.7	670 41.2	5 0.3	47 2.9	1494 91.8	86 5.3
あまり効果を感じていない	883 100.0	659 74.6	390 44.2	292 33.1	143 16.2	279 31.6	115 13.0	325 36.8	6 0.7	45 5.1	789 89.4	49 5.5
効果を感じていない	111 100.0	71 64.0	36 32.4	27 24.3	13 11.7	24 21.6	14 12.6	27 24.3	-	12 10.8	91 82.0	8 7.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	202 67.6	98 32.8	65 21.7	27 9.0	36 12.0	18 6.0	74 24.7	1 0.3	29 9.7	250 83.6	20 6.7
無回答	10 100.0	4 40.0	3 30.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	-	2 20.0	-	-	5 50.0	5 50.0
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない												
企画・開発・設計	677 100.0	545 80.5	353 52.1	265 39.1	160 23.6	293 43.3	139 20.5	275 40.6	1 0.1	19 2.8	622 91.9	36 5.3
製造	1322 100.0	1069 80.9	701 53.0	519 39.3	278 21.0	546 41.3	258 19.5	589 44.6	3 0.2	34 2.6	1223 92.5	65 4.9
生産管理	1447 100.0	1157 80.0	744 51.4	576 39.8	290 20.0	575 39.7	273 18.9	633 43.7	3 0.2	49 3.4	1324 91.5	74 5.1
品質管理	735 100.0	599 81.5	398 54.1	295 40.1	163 22.2	308 41.9	147 20.0	333 45.3	1 0.1	24 3.3	670 91.2	41 5.6
事務処理	1456 100.0	1172 80.5	719 49.4	586 40.2	302 20.7	565 38.8	269 18.5	608 41.8	3 0.2	43 3.0	1349 92.7	64 4.4
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	931 79.8	598 51.2	483 41.4	263 22.5	461 39.5	229 19.6	507 43.4	6 0.5	39 3.3	1083 92.8	45 3.9
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	162 84.4	111 57.8	78 40.6	46 24.0	86 44.8	44 22.9	77 40.1	-	3 1.6	179 93.2	10 5.2
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	105 84.0	73 58.4	56 44.8	40 32.0	45 36.0	29 23.2	60 48.0	-	3 2.4	117 93.6	5 4.0
その他	39 100.0	30 76.9	24 61.5	13 33.3	5 12.8	15 38.5	7 17.9	19 48.7	-	2 5.1	36 92.3	1 2.6
行っていない	728 100.0	534 73.4	290 39.8	211 29.0	88 12.1	183 25.1	72 9.9	232 31.9	6 0.8	51 7.0	635 87.2	42 5.8
無回答	28 100.0	14 50.0	6 21.4	5 17.9	3 10.7	2 7.1	-	7 25.0	-	-	15 53.6	13 46.4
F6 比較した労働生産性の変動												
増加(10%以上)	660 100.0	534 80.9	343 52.0	321 48.6	132 20.0	259 39.2	121 18.3	275 41.7	3 0.5	19 2.9	613 92.9	28 4.2
やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	516 79.1	330 50.6	300 46.0	133 20.4	231 35.4	114 17.5	277 42.5	1 0.2	21 3.2	612 93.9	19 2.9
横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	658 78.8	400 47.9	288 34.5	127 15.2	268 32.1	128 15.3	323 38.7	5 0.6	35 4.2	760 91.0	40 4.8
やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	286 76.5	165 44.1	106 28.3	63 16.8	134 35.8	51 13.6	143 38.2	2 0.5	18 4.8	344 92.0	12 3.2
減少(10%以上)	574 100.0	432 75.3	243 42.3	122 21.3	91 15.9	177 30.8	68 11.8	197 34.3	2 0.3	37 6.4	506 88.2	31 5.4
無回答	218 100.0	139 63.8	65 29.8	57 26.1	26 11.9	57 26.1	27 12.4	55 25.2	-	7 3.2	155 71.1	56 25.7

問13 以下の賃上げを実施しましたか〔2024年〕(MA)

	全体	定期昇給	ベースアップ 従業員賃金水準を 引き上げること。	賞与(一時金)の増額	諸手当の 改定	新卒者の 初任給の 増額	定年後の 再雇用者の 増額	非正規雇 用者・ パート・ 労働者の昇 給	その他	賃上げを 実施して いない	※実施し ている (「賃上げ を実施し ていな い」以外 で1つでも 選択)	無回答
合計	3313 100.0	2656 80.2	1847 55.8	1292 39.0	675 20.4	1371 41.4	669 20.2	1460 44.1	21 0.6	101 3.0	3141 94.8	71 2.1
F2業種												
プラスチック製品製造業	373 100.0	288 77.2	197 52.8	155 41.6	64 17.2	136 36.5	59 15.8	193 51.7	1 0.3	9 2.4	354 94.9	10 2.7
鉄鋼業	122 100.0	107 87.7	86 70.5	52 42.6	36 29.5	63 51.6	37 30.3	45 36.9	-	1 0.8	119 97.5	2 1.6
非鉄金属製造業	132 100.0	107 81.1	81 61.4	47 35.6	25 18.9	56 42.4	27 20.5	59 44.7	-	5 3.8	120 90.9	7 5.3
金属製品製造業	909 100.0	744 81.8	475 52.3	362 39.8	195 21.5	353 38.8	173 19.0	411 45.2	11 1.2	23 2.5	870 95.7	16 1.8
はん用機械器具製造業	179 100.0	148 82.7	92 51.4	71 39.7	44 24.6	83 46.4	37 20.7	78 43.6	-	9 5.0	165 92.2	5 2.8
生産用機械器具製造業	349 100.0	282 80.8	183 52.4	129 37.0	59 16.9	144 41.3	59 16.9	116 33.2	-	10 2.9	334 95.7	5 1.4
業務用機械器具製造業	175 100.0	127 72.6	100 57.1	74 42.3	37 21.1	62 35.4	33 18.9	81 46.3	-	7 4.0	162 92.6	6 3.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	141 74.6	104 55.0	48 25.4	31 16.4	80 42.3	48 25.4	75 39.7	2 1.1	14 7.4	169 89.4	6 3.2
電気機械器具製造業	408 100.0	328 80.4	245 60.0	162 39.7	82 20.1	173 42.4	85 20.8	190 46.6	3 0.7	12 2.9	300 95.6	6 1.5
情報通信機械器具製造業	31 100.0	20 64.5	16 51.6	11 35.5	3 9.7	15 48.4	5 16.1	9 29.0	1 3.2	3 9.7	27 87.1	1 3.2
輸送用機械器具製造業	441 100.0	360 81.6	265 60.1	179 40.6	99 22.4	203 46.0	106 24.0	202 45.8	3 0.7	8 1.8	426 96.6	7 1.6
その他	5 100.0	4 80.0	3 60.0	2 40.0	-	3 60.0	-	1 20.0	-	-	5 100.0	-
F5従業員数(4年)												
50人以下	1335 100.0	1023 76.6	681 51.0	518 38.8	252 18.9	372 27.9	198 14.8	484 36.3	10 0.7	59 4.4	1240 92.9	36 2.7
51~100人	1019 100.0	818 80.3	526 51.6	372 36.5	192 18.8	423 41.5	204 20.0	476 46.7	9 0.9	27 2.6	979 96.1	13 1.3
101~300人	747 100.0	625 83.7	477 63.9	320 42.8	172 23.0	431 57.7	187 25.0	386 51.7	2 0.3	13 1.7	717 96.0	17 2.3
301人以上	212 100.0	190 89.6	163 76.9	82 38.7	59 27.8	145 68.4	80 37.7	114 53.8	-	2 0.9	205 96.7	5 2.4
問11 能力人材開発方針												
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	266 81.3	192 58.7	133 40.7	91 27.8	164 50.2	67 20.5	136 41.6	1 0.3	3 0.9	314 96.0	10 3.1
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	1069 83.9	776 60.9	549 43.1	279 21.9	615 48.3	294 23.1	622 48.8	8 0.6	29 2.3	1226 96.2	19 1.5
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	929 79.1	635 54.1	444 37.8	221 18.8	452 38.5	236 20.1	509 43.4	4 0.3	40 3.4	1109 94.5	25 2.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	384 72.6	238 45.0	163 30.8	82 15.5	135 25.5	72 13.6	187 35.3	8 1.5	28 5.3	484 91.5	17 3.2
無回答	9 100.0	8 88.9	6 66.7	3 33.3	2 22.2	5 55.6	-	6 66.7	-	1 11.1	8 88.9	-
問9 従業員への効果の育成・能力開発による経営面												
効果を感じている	383 100.0	331 86.4	246 64.2	167 43.6	110 28.7	190 49.6	91 23.8	196 51.2	2 0.5	2 0.5	377 98.4	4 1.0
やや効果を感じている	1627 100.0	1343 82.5	950 58.4	688 42.3	339 20.8	753 46.3	362 22.2	761 46.8	8 0.5	36 2.2	1554 95.5	37 2.3
あまり効果を感じていない	883 100.0	695 78.7	473 53.6	335 37.9	173 19.6	347 39.3	169 19.1	382 43.3	6 0.7	30 3.4	840 95.1	13 1.5
効果を感じていない	111 100.0	76 68.5	49 44.1	26 23.4	17 15.3	32 28.8	18 16.2	32 28.8	1 0.9	8 7.2	100 90.1	3 2.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	207 69.2	124 41.5	75 25.1	34 11.4	46 15.4	29 9.7	87 29.1	4 1.3	25 8.4	265 88.6	9 3.0
無回答	10 100.0	4 40.0	5 50.0	1 10.0	2 20.0	3 30.0	-	2 20.0	-	-	5 50.0	5 50.0
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない												
企画・開発・設計	677 100.0	547 80.8	426 62.9	284 41.9	193 28.5	346 51.1	171 25.3	311 45.9	2 0.3	8 1.2	646 95.4	23 3.4
製造	1322 100.0	1095 82.8	807 61.0	553 41.8	324 24.5	653 49.4	325 24.6	659 49.8	7 0.5	24 1.8	1269 96.0	29 2.2
生産管理	1447 100.0	1198 82.8	873 60.3	609 42.1	356 24.6	692 47.8	337 23.3	732 50.6	6 0.4	29 2.0	1392 96.2	26 1.8
品質管理	735 100.0	620 84.4	471 64.1	314 42.7	206 28.0	384 52.2	192 26.1	391 53.2	2 0.3	9 1.2	712 96.9	14 1.9
事務処理	1456 100.0	1206 82.8	852 58.5	629 43.2	357 24.5	675 46.4	341 23.4	693 47.6	4 0.3	28 1.9	1403 96.4	25 1.7
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	953 81.7	699 59.9	514 44.0	298 25.5	548 47.0	281 24.1	569 48.8	9 0.8	23 2.0	1127 96.6	17 1.5
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	165 85.9	125 65.1	84 43.8	57 29.7	93 48.4	51 26.6	91 47.4	2 1.0	-	186 96.9	6 3.1
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	105 84.0	81 64.8	63 50.4	45 36.0	58 46.4	34 27.2	69 55.2	1 0.8	1 0.8	120 96.0	4 3.2
その他	39 100.0	31 79.5	27 69.2	15 38.5	5 12.8	17 43.6	9 23.1	20 51.3	-	2 6.7	38 97.4	-
行っていない	728 100.0	551 75.7	353 48.5	227 31.2	97 13.3	224 30.8	110 15.1	276 37.9	7 1.0	49 6.7	668 91.8	11 1.5
無回答	28 100.0	13 46.4	7 25.0	3 10.7	4 14.3	4 14.3	2 7.1	8 28.6	-	-	15 53.6	13 46.4
F6 比較した労働生産性の変動												
増加(10%以上)	660 100.0	560 84.8	416 63.0	371 56.2	146 22.1	312 47.3	145 22.0	324 49.1	3 0.5	12 1.8	644 97.6	4 0.6
やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	537 82.4	396 60.7	318 48.8	162 24.8	294 45.1	147 22.5	317 48.6	5 0.8	10 1.5	635 97.4	7 1.1
横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	660 79.0	458 54.9	302 36.2	164 19.6	325 38.9	172 20.6	357 42.8	6 0.7	28 3.4	791 94.7	16 1.9
やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	295 78.9	189 50.5	110 29.4	63 16.8	160 42.8	66 17.6	167 44.7	2 0.5	17 4.5	353 94.4	4 1.1
減少(10%以上)	574 100.0	451 78.6	299 52.1	131 22.8	104 18.1	206 35.9	106 18.5	231 40.2	4 0.7	28 4.9	544 94.8	2 0.3
無回答	218 100.0	153 70.2	89 40.8	60 27.5	36 16.5	74 33.9	33 15.1	64 29.4	1 0.5	6 2.8	174 79.8	38 17.4

付問13-1. 賃上げを実施したのはどのような理由からですか(MA)

	全体	業績(収益)が向上したから	新卒採用の応募者を増やすため	中途採用の応募者を増やすため	従業員の定着・人員不足の解消のため	従業員のモチベーションの向上を図るため	職務や役割に見合った賃金水準にするため	物価上昇へ対応するため	同業や近隣の他社を考慮したため	最低賃金の引上げに対応するため	労働組合・従業員からの要求・要望に応えるため	その他	特に理由はない	無回答	
合計	3141 100.0	804 25.6	887 28.2	654 20.8	1352 43.0	2078 66.2	486 15.5	1965 62.6	559 17.8	1568 49.9	367 11.7	29 0.9	35 1.1	26 0.8	
F2業種	プラスチック製品製造業	354 100.0	95 26.8	84 23.7	60 16.9	148 41.8	221 62.4	49 13.8	210 59.3	52 14.7	221 62.4	25 7.1	6 1.7	4 1.1	
	鉄鋼業	119 100.0	26 21.8	40 33.6	38 31.9	73 61.3	88 73.9	16 13.4	80 67.2	28 23.5	40 33.6	30 25.2	1 0.8	1 0.8	
	非鉄金属製造業	120 100.0	39 32.5	35 29.2	26 21.7	53 44.2	78 65.0	18 15.0	72 60.0	22 18.3	50 41.7	24 20.0	3 2.5	1 0.8	
	金属製品製造業	870 100.0	217 24.9	232 26.7	193 22.2	397 45.6	589 67.7	139 16.0	546 62.8	148 17.0	452 52.0	52 6.0	7 0.8	11 1.3	
	はん用機械器具製造業	165 100.0	37 22.4	45 27.3	38 23.0	83 50.3	119 72.1	22 13.3	102 61.8	34 20.6	76 46.1	28 17.0	1 0.6	3 1.8	
	生産用機械器具製造業	334 100.0	94 28.1	94 28.1	68 20.4	125 37.4	232 69.5	61 18.3	210 62.9	55 16.5	133 39.8	40 12.0	4 1.2	4 1.2	
	業務用機械器具製造業	162 100.0	51 31.5	41 25.3	28 17.3	63 38.9	103 63.6	27 16.7	113 69.8	29 17.9	68 42.0	18 11.1	1 0.6	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	169 100.0	40 23.7	51 30.2	28 16.6	50 29.6	92 54.4	32 18.9	95 56.2	28 16.6	95 56.2	26 15.4	-	5 3.0	
	電気機械器具製造業	390 100.0	108 27.7	120 30.8	81 20.8	137 35.1	245 62.8	60 15.4	247 63.3	58 14.9	198 50.8	45 11.5	4 1.0	1 0.3	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	6 22.2	9 33.3	6 22.2	12 44.4	22 81.5	1 3.7	19 70.4	4 14.8	10 37.0	4 14.8	1 3.7	1 3.7	
	輸送用機械器具製造業	426 100.0	90 21.1	134 31.5	88 20.7	208 48.8	288 67.6	60 14.1	267 62.7	101 23.7	224 52.6	75 17.6	1 0.2	4 0.9	
	その他	5 100.0	1 20.0	2 40.0	-	3 60.0	1 20.0	1 20.0	4 80.0	-	1 20.0	-	-	-	-
	F5(従業員数4年)	50人以下	1240 100.0	330 26.6	205 16.5	221 17.8	491 39.6	822 66.3	188 15.2	740 59.7	166 13.4	560 45.2	52 4.2	14 1.1	16 1.3
		51~100人	979 100.0	236 24.1	262 26.8	201 20.5	423 43.2	619 63.2	147 15.0	583 59.6	154 15.7	512 52.3	80 8.2	9 0.9	5 1.4
101~300人		717 100.0	174 24.3	303 42.3	170 23.7	334 46.6	493 68.8	110 15.3	487 67.9	167 23.3	399 55.6	133 18.5	6 0.8	3 0.4	
301人以上		205 100.0	64 31.2	117 57.1	62 30.2	104 50.7	144 70.2	41 20.0	155 75.6	72 35.1	97 47.3	102 49.8	-	2 1.0	
問11 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	314 100.0	107 34.1	109 34.7	72 22.9	127 40.4	219 69.7	88 28.0	212 67.5	69 22.0	138 43.9	53 16.9	4 1.3	4 1.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1226 100.0	354 28.9	411 33.5	290 23.7	576 47.0	875 71.4	202 16.5	813 66.3	223 18.2	631 51.5	186 15.2	8 0.7	7 0.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1109 100.0	232 20.9	286 25.8	227 20.5	482 43.5	712 64.2	143 12.9	681 61.4	212 19.1	567 51.1	102 9.2	13 1.2	10 0.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	484 100.0	108 22.3	75 15.5	63 13.0	165 34.1	268 55.4	51 10.5	253 52.3	54 11.2	226 46.7	26 5.4	4 0.8	14 2.9	
	無回答	8 100.0	3 37.5	6 75.0	2 25.0	2 25.0	4 50.0	2 25.0	6 75.0	1 12.5	6 75.0	-	-	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	377 100.0	121 32.1	128 34.0	104 27.6	189 50.1	271 71.9	94 24.9	269 71.4	78 20.7	187 49.6	58 15.4	6 1.6	5 1.3	
	やや効果を感じている	1554 100.0	416 26.8	493 31.7	341 21.9	703 45.2	1084 69.8	257 16.5	1014 65.3	284 18.3	789 50.8	196 12.6	12 0.8	10 0.6	
	あまり効果を感じていない	840 100.0	199 23.7	223 26.5	166 19.8	342 40.7	519 61.8	102 12.1	492 58.6	153 18.2	415 49.4	98 11.7	5 0.6	9 1.1	
	効果を感じていない	100 100.0	13 13.0	17 17.0	13 13.0	39 39.0	51 51.0	8 8.0	50 50.0	15 15.0	44 44.0	10 10.0	1 1.0	4 4.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	54 20.4	23 8.7	29 10.9	77 29.1	150 56.6	25 9.4	135 50.9	27 10.2	131 49.4	5 1.9	5 1.9	7 2.6	
	無回答	5 100.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	2 40.0	3 60.0	-	5 100.0	2 40.0	2 40.0	-	-	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	646 100.0	206 31.9	270 41.8	180 27.9	319 49.4	475 73.5	134 20.7	460 71.2	161 24.9	305 47.2	135 20.9	8 1.2	5 0.8	
	製造	1269 100.0	345 27.2	449 35.4	316 24.9	620 48.9	881 69.4	225 17.7	862 67.9	265 20.9	685 54.0	207 16.3	11 0.9	13 1.0	
	生産管理	1392 100.0	396 28.4	476 34.2	358 25.7	674 48.4	986 70.8	244 17.5	947 68.0	281 20.2	753 54.1	199 14.3	13 0.9	12 0.4	
	品質管理	712 100.0	199 27.9	273 38.3	201 28.2	376 52.8	513 72.1	136 19.1	480 67.4	166 23.3	398 55.9	141 19.8	9 1.3	6 0.8	
	事務処理	1403 100.0	371 26.4	464 33.1	349 24.9	651 46.4	964 68.7	265 18.9	942 67.1	281 20.0	702 50.0	202 14.4	11 0.8	11 0.8	
	受注・発注・在庫の管理	1127 100.0	309 27.4	363 32.2	276 24.5	543 48.2	794 70.5	228 20.2	773 68.6	236 20.9	603 53.5	148 13.1	8 0.7	12 1.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	186 100.0	60 32.3	68 36.6	48 25.8	91 48.9	134 72.0	50 26.9	140 75.3	39 21.0	86 46.2	35 18.8	2 1.1	-	
	顧客対応を含めたサービスの提供	120 100.0	44 36.7	45 37.5	43 35.8	66 55.0	90 75.0	35 29.2	91 75.8	35 29.2	62 51.7	20 16.7	1 0.8	-	
	その他	38 100.0	10 26.3	12 31.6	10 26.3	17 44.7	21 55.3	12 31.6	24 63.2	10 26.3	26 68.4	4 10.5	1 2.6	-	
	行っていない	668 100.0	147 22.0	177 17.5	95 14.2	241 36.1	415 62.1	81 12.1	354 53.0	95 14.2	318 47.6	46 6.9	9 1.3	14 2.1	
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	3 20.0	8 53.3	11 73.3	3 20.0	7 46.7	2 13.3	6 40.0	1 6.7	-	-	
	F6 変化比較019年(5年前)の変遷	増加(10%以上)	644 100.0	293 45.5	207 32.1	151 23.4	284 44.1	469 72.8	125 19.4	409 63.5	122 18.9	304 47.2	78 12.1	6 0.9	3 0.5
		やや増加(5%以上10%未満)	635 100.0	228 35.9	199 31.3	169 26.6	296 46.6	429 67.6	111 17.5	426 67.1	105 16.5	319 50.2	70 11.0	4 0.6	2 0.3
		横ばい(5%未満の増減)	791 100.0	167 21.1	210 26.5	155 19.6	328 41.5	515 65.1	107 13.5	490 61.9	144 18.2	399 50.4	103 13.0	5 0.6	14 1.8
やや減少(5%以上10%未満)		353 100.0	40 11.3	85 24.1	61 17.3	144 40.8	223 63.2	55 15.6	203 57.5	55 15.6	186 52.7	31 8.8	5 1.4	5 1.4	
減少(10%以上)		544 100.0	39 7.2	139 25.6	85 15.6	223 41.0	340 62.5	51 9.4	336 61.8	104 19.1	293 53.9	59 10.8	6 1.1	8 1.5	
無回答		174 100.0	37 21.3	47 27.0	33 19.0	77 44.3	102 58.6	37 21.3	101 58.0	29 16.7	67 38.5	26 14.9	3 1.7	4 0.6	

付問13-2 賃上げを実施したことで、どのような効果がありましたか(MA)

	全体	売上・利益が向上した	従業員の能力・スキルが向上した	従業員の働き方が改善した	新卒採用の応募が増えた	中途採用の応募が増えた	既存の従業員のモチベーションが向上した	従業員の離職率が低下した	正社員への転換を希望する正社員以外が、正社員への登用機会が増えた	企業イメージが向上した	その他	特に効果はない	※効果があった(「特に効果はない」以外で1つでも選択)	無回答
合計	3141 100.0	216 6.9	230 7.3	349 11.1	213 6.8	322 10.3	1201 38.2	562 17.9	79 2.5	149 4.7	30 1.0	1217 38.7	1906 60.7	18 0.6
F2業種														
プラスチック製品製造業	354 100.0	29 8.2	25 7.1	32 9.0	20 5.6	34 9.6	125 35.3	57 16.1	7 2.0	9 2.5	2 0.6	150 42.4	201 56.8	3 0.8
鉄鋼業	119 100.0	11 9.2	9 7.6	10 8.4	15 12.6	16 13.4	51 42.9	31 26.1	1 0.8	6 5.0	1 0.8	39 32.8	79 66.4	1 0.8
非鉄金属製造業	120 100.0	10 8.3	8 6.7	18 15.0	11 9.2	12 10.0	47 39.2	28 23.3	5 4.2	6 5.0	1 0.8	40 33.3	80 66.7	-
金属製品製造業	870 100.0	68 7.8	71 8.2	119 13.7	44 5.1	97 11.1	309 35.5	185 21.3	17 2.0	30 3.4	9 1.0	336 38.6	527 60.6	7 0.8
はん用機械器具製造業	165 100.0	8 4.8	11 6.7	20 12.1	9 5.5	12 7.3	69 41.8	28 17.0	1 0.6	8 4.8	1 0.6	64 38.8	101 61.2	-
生産用機械器具製造業	334 100.0	28 8.4	29 8.7	28 8.4	23 6.9	32 9.6	140 41.9	51 15.3	8 2.4	22 6.6	1 0.3	127 38.0	203 60.8	4 1.2
業務用機械器具製造業	162 100.0	18 11.1	14 8.6	26 16.0	14 8.6	18 11.1	68 42.0	26 16.0	7 4.3	5 3.1	-	55 34.0	107 66.0	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	169 100.0	8 4.7	6 3.6	11 6.5	12 7.1	13 7.7	72 42.6	21 12.4	5 3.0	13 7.7	4 2.4	66 39.1	103 60.9	-
電気機械器具製造業	390 100.0	23 5.9	30 7.7	37 9.5	33 8.5	46 11.8	159 40.8	54 13.8	11 2.8	32 8.2	3 0.8	143 36.7	246 63.1	1 0.3
情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	1 3.7	1 3.7	2 7.4	1 3.7	10 37.0	2 7.4	1 3.7	-	-	12 44.4	15 55.6	-
輸送用機械器具製造業	426 100.0	13 3.1	26 6.1	47 11.0	28 6.6	40 9.4	150 35.2	77 18.1	16 3.8	18 4.2	7 1.6	183 43.0	241 56.6	2 0.5
その他	5 100.0	-	-	-	2 40.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	-	-	-	2 40.0	3 60.0	-
F5(従業員数4年)														
50人以下	1240 100.0	94 7.6	97 7.8	144 11.6	34 2.7	98 7.9	415 33.5	211 17.0	21 1.7	36 2.9	10 0.8	527 42.5	701 56.5	12 1.0
51~100人	979 100.0	54 5.5	84 8.6	111 11.3	58 5.9	100 10.2	356 36.4	195 19.9	27 2.8	47 4.8	9 0.9	401 41.0	575 58.7	3 0.3
101~300人	717 100.0	59 8.2	40 5.6	77 10.7	79 11.0	89 12.4	323 45.0	121 16.9	25 3.5	37 5.2	6 0.8	236 32.9	478 66.7	3 0.4
301人以上	205 100.0	9 4.4	9 4.4	17 8.3	42 20.5	35 17.1	107 52.2	35 17.1	6 2.9	29 14.1	5 2.4	53 25.9	152 74.1	-
間1 能力開発方針														
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	314 100.0	26 8.3	32 10.2	57 18.2	27 8.6	41 13.1	155 49.4	62 19.7	14 4.5	30 9.6	5 1.6	77 24.5	237 75.5	-
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1226 100.0	101 8.2	116 9.5	161 13.1	107 8.7	143 11.7	554 45.2	238 19.4	36 2.9	77 6.3	13 1.1	390 31.8	833 67.9	3 0.2
個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1109 100.0	62 5.6	61 5.5	106 9.6	58 5.2	106 9.6	377 34.0	190 17.1	23 2.1	35 3.2	4 0.4	480 43.3	617 55.6	12 1.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	484 100.0	25 5.2	20 4.1	24 5.0	20 4.1	32 6.6	114 23.6	72 14.9	6 1.2	7 1.4	8 1.7	266 55.0	216 44.6	2 0.4
無回答	8 100.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	-	-	-	-	4 50.0	3 37.5	12 12.5
間9 従業員への効果の実感														
効果を感じている	377 100.0	49 13.0	65 17.2	83 22.0	37 9.8	60 15.9	210 55.7	109 28.9	14 3.7	28 7.4	5 1.3	73 19.4	300 79.6	4 1.1
やや効果を感じている	1554 100.0	123 7.9	132 8.5	196 12.6	114 7.3	176 11.3	680 43.8	291 18.7	34 2.2	88 5.7	11 0.7	489 31.5	1055 67.9	10 0.6
あまり効果を感じていない	840 100.0	33 3.9	21 2.5	58 6.9	51 6.1	70 8.3	232 27.6	128 15.2	28 3.3	31 3.7	10 1.2	421 50.1	416 49.5	3 0.4
効果を感じていない	100 100.0	2 2.0	5 5.0	1 1.0	3 3.0	4 4.0	17 17.0	9 9.0	2 2.0	1 1.0	1 1.0	71 71.0	29 29.0	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	9 3.4	7 2.6	11 4.2	6 2.3	12 4.5	61 23.0	25 9.4	1 0.4	-	3 1.1	160 60.4	104 39.2	1 0.4
無回答	5 100.0	-	-	-	2 40.0	-	1 20.0	-	-	1 20.0	-	3 60.0	2 40.0	-
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない														
企画・開発・設計	646 100.0	59 9.1	63 9.8	95 14.7	75 11.6	96 14.9	310 48.0	139 21.5	26 4.0	58 9.0	8 1.2	170 26.3	474 73.4	2 0.3
製造	1269 100.0	109 8.6	125 9.9	200 15.8	110 8.7	169 13.3	538 42.4	255 20.1	44 3.5	86 6.8	9 0.7	410 32.3	851 67.1	8 0.6
生産管理	1392 100.0	116 8.3	134 9.6	205 14.7	119 8.5	187 13.4	582 41.8	298 21.4	48 3.4	91 6.5	10 0.7	465 33.4	923 66.3	4 0.3
品質管理	712 100.0	62 8.7	76 10.7	121 17.0	69 9.7	106 14.9	325 45.6	142 19.9	24 3.4	59 8.3	7 1.0	215 30.2	494 69.4	3 0.4
事務処理	1403 100.0	96 6.8	95 6.8	178 12.7	114 8.1	181 12.9	582 41.5	274 19.5	47 3.3	86 6.1	18 1.3	481 34.3	916 65.3	6 0.4
受注・発注・在庫の管理	1127 100.0	88 7.8	100 8.9	166 14.7	81 7.2	137 12.2	478 42.4	227 20.1	43 3.8	79 7.0	19 1.7	378 33.5	747 66.3	2 0.2
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	186 100.0	20 10.8	25 13.4	34 18.3	20 10.8	27 14.5	88 47.3	34 18.3	8 4.3	21 11.3	3 1.6	52 28.0	133 71.5	1 0.5
顧客対応を含めたサービスの提供	120 100.0	19 15.8	23 19.2	22 18.3	12 10.0	20 16.7	58 48.3	24 20.0	7 5.8	16 13.3	1 0.8	37 30.8	82 68.3	1 0.8
その他	38 100.0	3 7.9	-	5 13.2	4 10.5	5 13.2	14 36.8	6 15.8	2 5.3	2 5.3	2 5.3	12 31.6	26 68.4	-
行っていない	668 100.0	31 4.6	39 5.8	41 6.1	25 3.7	34 5.1	212 31.7	80 12.0	10 1.5	13 1.9	5 0.7	335 50.1	326 48.8	7 1.0
無回答	15 100.0	-	-	1 6.7	3 20.0	1 6.7	4 26.7	2 13.3	-	-	-	7 46.7	7 46.7	1 6.7
F6 変化比較019年(5年前)の変と														
増加(10%以上)	644 100.0	90 14.0	70 10.9	112 17.4	53 8.2	85 13.2	297 46.1	147 22.8	18 2.8	43 6.7	6 0.9	177 27.5	463 71.9	4 0.6
やや増加(5%以上10%未満)	635 100.0	62 9.8	69 10.9	90 14.2	49 7.7	81 12.8	281 44.3	143 22.5	25 3.9	40 6.3	5 0.8	193 30.4	441 69.4	1 0.2
横ばい(5%未満の増減)	791 100.0	45 5.7	44 5.6	64 8.1	48 6.1	72 9.1	296 37.4	124 15.7	16 2.0	32 4.0	7 0.9	318 40.2	469 59.3	4 0.5
やや減少(5%以上10%未満)	353 100.0	6 1.7	17 4.8	26 7.4	28 7.9	23 6.5	104 29.5	55 15.6	8 2.3	10 2.8	4 1.1	178 50.4	173 49.0	2 0.6
減少(10%以上)	544 100.0	5 0.9	18 3.3	37 6.8	26 4.8	47 8.6	158 29.0	69 12.7	10 1.8	18 3.3	6 1.1	283 52.0	258 47.4	3 0.6
無回答	174 100.0	8 4.6	12 6.9	20 11.5	9 5.2	14 8.0	65 37.4	24 13.8	2 1.1	6 3.4	2 1.1	68 39.1	102 58.6	4 2.3

F1. 貴社の設立時期はいつですか(西暦を記入)(0A)

	全 体	1949年以 前	1950～ 1959年	1960～ 1969年	1970～ 1979年	1980～ 1989年	1990～ 1999年	2000～ 2009年	2010～ 2019年	2020年以 降	
合 計	3313 100.0	454 13.7	499 15.1	724 21.9	625 18.9	458 13.8	236 7.1	166 5.0	116 3.5	35 1.1	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	22 5.9	49 13.1	94 25.2	84 22.5	57 15.3	30 8.0	14 3.8	5 4.8	
	鉄鋼業	122 100.0	34 27.9	17 13.9	32 26.2	16 13.1	9 7.4	1 0.8	7 5.7	6 4.9	
	非鉄金属製造業	132 100.0	18 13.6	26 19.7	25 18.9	22 16.7	20 15.2	11 8.3	6 4.5	4 3.0	
	金属製品製造業	909 100.0	153 16.8	140 15.4	216 23.8	185 20.4	106 11.7	49 5.4	39 4.3	19 2.1	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	27 15.1	31 17.3	40 22.3	29 16.2	17 9.5	16 8.9	9 5.0	6 3.4	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	51 14.6	53 15.2	82 23.5	53 15.2	52 14.9	32 9.2	15 4.3	8 2.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	21 12.0	29 16.6	27 15.4	33 18.9	29 16.6	12 6.9	16 9.1	6 3.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	6 3.2	13 6.9	34 18.0	47 24.9	39 20.6	16 8.5	14 7.4	13 6.9	
	電気機械器具製造業	408 100.0	46 11.3	48 11.8	82 20.1	76 18.6	77 18.9	37 9.1	20 4.9	19 4.7	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	5 16.1	3 9.7	6 19.4	4 12.9	5 16.1	1 3.2	4 12.9	3 9.7	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	70 15.9	88 20.0	85 19.3	76 17.2	47 10.7	30 6.8	22 5.0	14 3.2	
	その他	5 100.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	-	1 20.0	-	-	
	F5 (2 業 員 2 数 4 年)	50人以下	1335 100.0	142 10.6	193 14.5	282 21.1	271 20.3	207 15.5	111 8.3	68 5.1	52 3.9
		51～100人	1019 100.0	130 12.8	150 14.7	245 24.0	180 17.7	157 15.4	73 7.2	46 4.5	28 2.7
101～300人		747 100.0	125 16.7	124 16.6	158 21.2	137 18.3	84 11.2	41 5.5	28 3.7	9 1.2	
301人以上		212 100.0	57 26.9	32 15.1	39 18.4	37 17.5	10 4.7	11 5.2	8 3.8	7 3.3	
間1 能 力 開 発 方 針		数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	54 16.5	49 15.0	51 15.6	58 17.7	52 15.9	23 7.0	17 5.2	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	170 13.3	210 16.5	298 23.4	232 18.2	154 12.1	95 7.5	61 4.8	39 3.1		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	155 13.2	173 14.7	264 22.5	228 19.4	163 13.9	71 6.0	66 5.6	47 4.0		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	75 14.2	66 12.5	109 20.6	107 20.2	85 16.1	45 8.5	22 4.2	16 3.0		
無回答	9 100.0	-	1 11.1	2 22.2	-	4 44.4	2 22.2	-	-		
問9 へ の 行 業 効 果 の 育 成 に よ る 能 力 開 発 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 の 実 績	効果を感じている	383 100.0	56 14.6	58 15.1	80 20.9	82 21.4	51 13.3	26 6.8	11 2.9		
	やや効果を感じている	1627 100.0	231 14.2	255 15.7	338 20.8	294 18.1	226 13.9	115 7.1	93 5.7		
	あまり効果を感じていない	883 100.0	118 13.4	126 14.3	219 24.8	163 18.5	114 12.9	60 6.8	42 4.8		
	効果を感じていない	111 100.0	13 11.7	15 13.5	25 22.5	25 22.5	19 17.1	6 5.4	4 3.6		
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	35 11.7	43 14.4	58 19.4	59 19.7	47 15.7	29 9.7	16 5.4		
	無回答	10 100.0	1 10.0	2 20.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	-		
	問12 で い る タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	126 18.6	120 17.7	132 19.5	106 15.7	81 12.0	45 6.6	33 4.9	
製造		1322 100.0	192 14.5	214 16.2	299 22.6	229 17.3	181 13.7	91 6.9	54 4.1		
生産管理		1447 100.0	201 13.9	236 16.3	333 23.0	268 18.5	194 13.4	84 5.8	68 4.7		
品質管理		735 100.0	127 17.3	112 15.2	150 20.4	138 18.8	91 12.4	44 6.0	33 4.5		
事務処理		1456 100.0	208 14.3	242 16.6	328 22.5	278 19.1	183 12.6	85 5.8	72 4.9		
受注・発注・在庫の管理		1167 100.0	156 13.4	199 17.1	271 23.2	222 19.0	162 13.9	60 5.1	46 3.9		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		192 100.0	30 15.6	32 16.7	41 21.4	34 17.7	22 11.5	11 5.7	5 2.6		
顧客対応を含めたサービスの提供		125 100.0	18 14.4	21 16.8	22 17.6	26 20.8	14 11.2	6 4.8	6 4.8		
その他		39 100.0	7 17.9	5 12.8	5 12.8	7 17.9	6 15.4	2 5.1	2 5.1		
行っていない		728 100.0	93 12.8	91 12.5	158 21.7	141 19.4	111 15.2	59 8.1	42 5.8		
無回答		28 100.0	3 10.7	5 17.9	5 17.9	8 28.6	3 10.7	1 3.6	1 3.6		
F6 化 比 2 較 0 し 1 9 年 働 働 5 年 性 前 と の 変 化		増加(10%以上)	660 100.0	99 15.0	95 14.4	140 21.2	118 17.9	88 13.3	53 8.0	33 5.0	
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	98 15.0	100 15.3	140 21.5	129 19.8	85 13.0	47 7.2	38 5.8	
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	109 13.1	114 13.7	187 22.4	160 19.2	123 14.7	66 7.9	48 5.7	
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	47 12.6	73 19.5	78 20.9	79 21.1	46 12.3	23 6.1	19 5.1	
	減少(10%以上)	574 100.0	73 12.7	88 15.3	138 24.0	103 17.9	93 16.2	37 6.4	24 4.2		
	無回答	218 100.0	28 12.8	29 13.3	41 18.8	36 16.5	23 10.6	10 4.6	4 1.8		

		F2.貴社の業種は何ですか(SA)												
		全体	1.プラスチック製品製造業	2.鉄鋼業	3.非鉄金属製造業	4.金属製品製造業	5.はん用機械器具製造業	6.生産用機械器具製造業	7.業務用機械器具製造業	8.電子部品・デバイス・電子回路製造業	9.電気機械器具製造業	10.情報通信機械器具製造業	11.輸送用機械器具製造業	12.その他
合計		3313	373	122	132	909	179	349	175	189	408	31	441	5
		100.0	11.3	3.7	4.0	27.4	5.4	10.5	5.3	5.7	12.3	0.9	13.3	0.2
F2業種	プラスチック製品製造業	373	373	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	鉄鋼業	122	-	122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	非鉄金属製造業	132	-	-	132	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	金属製品製造業	909	-	-	-	909	-	-	-	-	-	-	-	-
		100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	はん用機械器具製造業	179	-	-	-	-	179	-	-	-	-	-	-	-
		100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	生産用機械器具製造業	349	-	-	-	-	-	349	-	-	-	-	-	-
		100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
	業務用機械器具製造業	175	-	-	-	-	-	-	175	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	-	-	-	-	-	-	-	189	-	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	
電気機械器具製造業	408	-	-	-	-	-	-	-	-	408	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	
情報通信機械器具製造業	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	
輸送用機械器具製造業	441	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	441	-	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	
その他	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	
F5従業員数(24年)	50人以下	1335	143	43	63	424	77	170	80	47	143	16	126	3
		100.0	10.7	3.2	4.7	31.8	5.8	12.7	6.0	3.5	10.7	1.2	9.4	0.2
	51~100人	1019	127	34	23	306	58	100	48	51	131	8	132	1
		100.0	12.5	3.3	2.3	30.0	5.7	9.8	4.7	5.0	12.9	0.8	13.0	0.1
	101~300人	747	88	35	37	160	32	63	37	61	99	5	130	-
	100.0	11.8	4.7	5.0	21.4	4.3	8.4	5.0	8.2	13.3	0.7	17.4	-	
301人以上	212	15	10	9	19	12	16	10	30	35	2	53	1	
	100.0	7.1	4.7	4.2	9.0	5.7	7.5	4.7	14.2	16.5	0.9	25.0	0.5	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	28	10	14	87	11	36	25	21	50	2	43	-
		100.0	8.6	3.1	4.3	26.6	3.4	11.0	7.6	6.4	15.3	0.6	13.1	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	141	57	48	338	72	145	61	81	162	10	158	1
		100.0	11.1	4.5	3.8	26.5	5.7	11.4	4.8	6.4	12.7	0.8	12.4	0.1
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	138	40	48	334	70	108	56	55	143	11	168	3
		100.0	11.8	3.4	4.1	28.4	6.0	9.2	4.8	4.7	12.2	0.9	14.3	0.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	65	14	22	145	26	59	33	31	53	8	72	1
	100.0	12.3	2.6	4.2	27.4	4.9	11.2	6.2	5.9	10.0	1.5	13.6	0.2	
無回答	9	1	1	-	5	-	1	-	1	-	-	-	-	
	100.0	11.1	11.1	-	55.6	-	11.1	-	11.1	-	-	-	-	
問9 従業員への効果実感	効果を感じている	383	34	15	16	115	10	45	26	19	42	4	57	-
		100.0	8.9	3.9	4.2	30.0	2.6	11.7	6.8	5.0	11.0	1.0	14.9	-
	やや効果を感じている	1627	193	67	60	455	91	163	84	93	206	11	202	2
		100.0	11.9	4.1	3.7	28.0	5.6	10.0	5.2	5.7	12.7	0.7	12.4	0.1
	あまり効果を感じていない	883	100	28	28	223	59	91	46	53	116	9	129	1
		100.0	11.3	3.2	3.2	25.3	6.7	10.3	5.2	6.0	13.1	1.0	14.6	0.1
	効果を感じていない	111	10	3	8	26	4	15	8	5	13	2	17	-
	100.0	9.0	2.7	7.2	23.4	3.6	13.5	7.2	4.5	11.7	1.8	15.3	-	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	35	8	20	87	15	34	11	19	29	5	34	2	
	100.0	11.7	2.7	6.7	29.1	5.0	11.4	3.7	6.4	9.7	1.7	11.4	0.7	
無回答	10	1	1	-	3	-	1	-	-	2	-	2	-	
	100.0	10.0	10.0	-	30.0	-	10.0	-	-	20.0	-	20.0	-	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	58	16	20	149	44	105	49	35	98	11	92	-
		100.0	8.6	2.4	3.0	22.0	6.5	15.5	7.2	5.2	14.5	1.6	13.6	-
	製造	1322	151	51	54	379	71	127	62	83	146	7	189	2
		100.0	11.4	3.9	4.1	28.7	5.4	9.6	4.7	6.3	11.0	0.5	14.3	0.2
	生産管理	1447	149	60	55	428	78	164	69	75	162	13	193	1
		100.0	10.3	4.1	3.8	29.6	5.4	11.3	4.8	5.2	11.2	0.9	13.3	0.1
	品質管理	735	81	36	27	199	39	63	36	47	89	6	112	-
		100.0	11.0	4.9	3.7	27.1	5.3	8.6	4.9	6.4	12.1	0.8	15.2	-
	事務処理	1456	154	63	60	388	85	158	87	72	191	15	182	1
		100.0	10.6	4.3	4.1	26.6	5.8	10.9	6.0	4.9	13.1	1.0	12.5	0.1
	受注・発注・在庫の管理	1167	139	38	49	318	70	135	69	59	144	11	134	1
		100.0	11.9	3.3	4.2	27.2	6.0	11.6	5.9	5.1	12.3	0.9	11.5	0.1
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	23	7	10	42	9	20	18	13	31	2	17	-
		100.0	12.0	3.6	5.2	21.9	4.7	10.4	9.4	6.8	16.1	1.0	8.9	-
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	19	5	5	27	4	12	16	10	17	1	9	-
		100.0	15.2	4.0	4.0	21.6	3.2	9.6	12.8	8.0	13.6	0.8	7.2	-
	その他	39	5	-	-	6	3	1	2	5	10	2	5	-
	100.0	12.8	-	-	15.4	7.7	2.6	5.1	12.8	25.6	5.1	12.8	-	
行っていない	728	95	27	36	201	31	64	40	56	77	9	92	-	
	100.0	13.0	3.7	4.9	27.6	4.3	8.8	5.5	7.7	10.6	1.2	12.6	-	
無回答	28	3	1	1	7	1	2	-	2	4	1	5	1	
	100.0	10.7	3.6	3.6	25.0	3.6	7.1	-	7.1	14.3	3.6	17.9	3.6	
F6 変化比較(19年働いた労働生産性前年との変化)	増加(10%以上)	660	73	26	30	182	29	87	32	45	75	4	76	1
		100.0	11.1	3.9	4.5	27.6	4.4	13.2	4.8	6.8	11.4	0.6	11.5	0.2
	やや増加(5%以上10%未満)	652	74	24	39	182	28	55	48	29	94	3	75	1
		100.0	11.3	3.7	6.0	27.9	4.3	8.4	7.4	4.4	14.4	0.5	11.5	0.2
	横ばい(5%未満の増減)	835	110	37	22	226	53	83	32	38	97	9	127	1
		100.0	13.2	4.4	2.6	27.1	6.3	9.9	3.8	4.6	11.6	1.1	15.2	0.1
	やや減少(5%以上10%未満)	374	39	16	12	102	19	44	19	15	52	7	49	-
	100.0	10.4	4.3	3.2	27.3	5.1	11.8	5.1	4.0	13.9	1.9	13.1	-	
減少(10%以上)	574	61	11	17	164	35	61	26	45	68	6	79	1	
	100.0	10.6	1.9	3.0	28.6	6.1	10.6	4.5	7.8	11.8	1.0	13.8	0.2	
無回答	218	16	8	12	53	15	19	18	17	22	2	35	1	
	100.0	7.3	3.7	5.5	24.3	6.9	8.7	8.3	7.8	10.1	0.9	16.1	0.5	

		F3. 貴社の資本金規模は、以下のどれにあたりますか(SA)					
		全 体	1,000万円以下	1,000万円超～1億円以下	1億円超～3億円以下	3億円超～10億円以下	10億円超
合 計		3313	762	2259	114	107	71
		100.0	23.0	68.2	3.4	3.2	2.1
F2業種	プラスチック製品製造業	373	95	243	20	11	4
		100.0	25.5	65.1	5.4	2.9	1.1
	鉄鋼業	122	16	81	7	9	9
		100.0	13.1	66.4	5.7	7.4	7.4
	非鉄金属製造業	132	19	99	4	5	5
		100.0	14.4	75.0	3.0	3.8	3.8
	金属製品製造業	909	237	635	18	14	5
		100.0	26.1	69.9	2.0	1.5	0.6
	はん用機械器具製造業	179	42	122	6	6	3
		100.0	23.5	68.2	3.4	3.4	1.7
	生産用機械器具製造業	349	63	258	16	9	3
		100.0	18.1	73.9	4.6	2.6	0.9
	業務用機械器具製造業	175	33	128	4	5	5
		100.0	18.9	73.1	2.3	2.9	2.9
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	41	114	10	16	8	
	100.0	21.7	60.3	5.3	8.5	4.2	
電気機械器具製造業	408	99	274	12	13	10	
	100.0	24.3	67.2	2.9	3.2	2.5	
情報通信機械器具製造業	31	5	24	1	-	1	
	100.0	16.1	77.4	3.2	-	3.2	
輸送用機械器具製造業	441	110	278	16	19	18	
	100.0	24.9	63.0	3.6	4.3	4.1	
その他	5	2	3	-	-	-	
	100.0	40.0	60.0	-	-	-	
F5 (従業員数 24年)	50人以下	1335	447	860	22	6	-
		100.0	33.5	64.4	1.6	0.4	-
	51～100人	1019	215	764	28	8	4
		100.0	21.1	75.0	2.7	0.8	0.4
	101～300人	747	94	544	43	56	10
	100.0	12.6	72.8	5.8	7.5	1.3	
301人以上	212	6	91	21	37	57	
	100.0	2.8	42.9	9.9	17.5	26.9	
問1 能力人材 開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	68	224	10	10	15
		100.0	20.8	68.5	3.1	3.1	4.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	259	870	55	51	39
		100.0	20.3	68.3	4.3	4.0	3.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	281	812	34	35	12
		100.0	23.9	69.2	2.9	3.0	1.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	151	347	15	11	5	
	100.0	28.5	65.6	2.8	2.1	0.9	
無回答	9	3	6	-	-	-	
	100.0	33.3	66.7	-	-	-	
問9 従業員 の育成 の成果 による 能力 開発 の面	効果を感じている	383	84	265	14	12	8
		100.0	21.9	69.2	3.7	3.1	2.1
	やや効果を感じている	1627	347	1125	59	61	35
		100.0	21.3	69.1	3.6	3.7	2.2
	あまり効果を感じていない	883	199	600	30	29	25
		100.0	22.5	68.0	3.4	3.3	2.8
効果を感じていない	111	21	85	3	-	2	
	100.0	18.9	76.6	2.7	-	1.8	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	110	176	7	5	1	
	100.0	36.8	58.9	2.3	1.7	0.3	
無回答	10	1	8	1	-	-	
	100.0	10.0	80.0	10.0	-	-	
問12 デジタル 技術 を 活用 して 業務 改善 を行 った ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677	112	448	36	40	41
		100.0	16.5	66.2	5.3	5.9	6.1
	製造	1322	278	883	54	57	50
		100.0	21.0	66.8	4.1	4.3	3.8
	生産管理	1447	319	971	56	58	43
		100.0	22.0	67.1	3.9	4.0	3.0
	品質管理	735	164	471	32	39	29
		100.0	22.3	64.1	4.4	5.3	3.9
	事務処理	1456	312	992	55	57	40
		100.0	21.4	68.1	3.8	3.9	2.7
	受注・発注・在庫の管理	1167	253	806	39	43	26
		100.0	21.7	69.1	3.3	3.7	2.2
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	28	124	10	14	16
		100.0	14.6	64.6	5.2	7.3	8.3
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	22	81	4	9	9
		100.0	17.6	64.8	3.2	7.2	7.2
	その他	39	7	24	-	1	7
	100.0	17.9	61.5	-	2.6	17.9	
行っていない	728	189	499	20	13	7	
	100.0	26.0	68.5	2.7	1.8	1.0	
無回答	28	10	14	2	2	-	
	100.0	35.7	50.0	7.1	7.1	-	
F6 比 較 し た 9 年 間 の 変 化	増加（10%以上）	660	145	447	21	25	22
		100.0	22.0	67.7	3.2	3.8	3.3
	やや増加（5%以上10%未満）	652	142	452	32	15	11
		100.0	21.8	69.3	4.9	2.3	1.7
	横ばい（5%未満の増減）	835	188	562	30	36	19
		100.0	22.5	67.3	3.6	4.3	2.3
	やや減少（5%以上10%未満）	374	76	277	8	7	6
	100.0	20.3	74.1	2.1	1.9	1.6	
減少（10%以上）	574	153	393	14	10	4	
	100.0	26.7	68.5	2.4	1.7	0.7	
無回答	218	58	128	9	14	9	
	100.0	26.6	58.7	4.1	6.4	4.1	

F4.貴社では人手不足に対して、どのような取組を行っていますか(MA)

	全体	新卒採用の強化	中途採用の強化	さまざまなルートによる人材の確保(リファラル・アルムナイ採用等)	外国人の採用の拡大	パートなど非正社員の採用の拡大	派遣など外部人材の活用	定年後再雇用者など高齢者の活用	非正社員への登用	時間外労働や休日勤務の増加	人材育成・能力開発の強化	働きやすい職場環境の整備	賃金等、処遇の引き上げ	勤務時間など柔軟な勤務態勢の導入		
合計	3313 100.0	1394 42.1	2276 68.7	579 17.5	881 26.6	479 14.5	1051 31.7	1461 44.1	502 15.2	420 12.7	516 15.6	1319 39.8	1547 46.7	554 16.7		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	133 35.7	249 66.8	55 14.7	108 29.0	74 19.8	128 34.3	140 37.5	64 17.2	41 11.0	56 15.0	136 36.5	150 40.2	68 18.2	
	鉄鋼業	122 100.0	65 53.3	91 74.6	28 23.0	31 25.4	12 9.8	43 35.2	56 45.9	16 13.1	18 14.8	19 15.6	50 41.0	72 59.0	21 17.2	
	非鉄金属製造業	132 100.0	49 37.1	89 67.4	29 22.0	33 25.0	20 15.2	46 34.8	57 43.2	28 21.2	16 12.1	19 14.4	57 43.2	65 49.2	24 18.2	
	金属製品製造業	909 100.0	364 40.0	611 67.2	157 17.3	292 32.1	126 13.9	244 26.8	392 43.1	97 10.7	113 12.4	128 14.1	375 41.3	429 47.2	141 15.5	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	75 41.9	128 71.5	33 18.4	48 26.8	11 6.1	37 20.7	84 46.9	23 12.8	15 8.4	26 14.5	67 37.4	99 55.3	27 15.1	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	155 44.4	256 73.4	59 16.9	83 23.8	33 9.5	90 25.8	171 49.0	33 9.5	62 17.8	62 17.8	138 39.5	167 47.9	56 16.0	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	71 40.6	133 76.0	28 16.0	31 17.7	28 16.0	56 32.0	72 41.1	37 21.1	20 11.4	36 20.6	72 41.1	84 48.0	42 24.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	82 43.4	116 61.4	24 12.7	27 14.3	37 19.6	71 37.6	76 40.2	35 18.5	23 12.2	26 13.8	69 36.5	61 32.3	26 13.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	173 42.4	298 73.0	71 17.4	72 17.6	68 16.7	137 33.6	193 47.3	88 21.6	43 10.5	75 18.4	173 42.4	190 46.6	70 17.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	12 38.7	15 48.4	3 9.7	3 9.7	4 12.9	6 19.4	9 29.0	4 12.9	1 3.2	3 9.7	10 32.3	14 45.2	4 12.9	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	212 48.1	288 65.3	92 20.9	151 34.2	66 15.0	193 43.8	210 47.6	77 17.5	68 15.4	66 15.0	169 38.3	213 48.3	74 16.8	
	その他	5 100.0	3 60.0	2 40.0	-	2 40.0	-	-	1 20.0	-	-	-	3 60.0	3 60.0	1 20.0	
	F5従業員数(4年)	50人以下	1335 100.0	366 27.4	843 63.1	178 13.3	316 23.7	187 14.0	274 20.5	548 41.0	126 9.4	157 11.8	470 35.2	559 41.9	200 15.0	
		51~100人	1019 100.0	418 41.0	710 69.7	176 17.3	290 28.5	146 14.3	335 32.9	449 44.1	136 13.3	145 14.2	395 38.8	452 44.4	150 14.7	
101~300人		747 100.0	442 59.2	550 73.6	148 19.8	222 29.7	121 16.2	328 43.9	351 47.0	165 22.1	92 12.3	158 21.2	331 44.3	397 53.1	134 17.9	
301人以上		212 100.0	168 79.2	173 81.6	77 36.3	53 25.0	25 11.8	114 53.8	113 53.3	75 35.4	26 12.3	75 35.4	123 58.0	139 65.6	70 33.0	
間1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	174 53.2	227 69.4	73 22.3	81 24.8	41 12.5	101 30.9	148 45.3	68 20.8	34 10.4	92 28.1	168 51.4	167 51.1	72 22.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	634 49.8	918 72.1	249 19.5	329 25.8	193 15.1	432 33.9	598 46.9	225 17.7	167 13.1	285 22.4	610 47.9	688 54.0	238 18.7	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	450 38.3	804 68.5	202 17.2	326 27.8	169 14.4	379 32.3	520 44.3	163 13.9	150 12.8	123 10.5	432 36.8	524 44.6	186 15.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	132 25.0	320 60.5	52 9.8	141 26.7	74 14.0	138 26.1	193 36.5	46 8.7	69 13.0	15 2.8	104 19.7	163 30.8	57 10.8	
	無回答	9 100.0	4 44.4	7 77.8	3 33.3	4 44.4	2 22.2	1 11.1	2 22.2	-	-	1 11.1	5 55.6	5 55.6	1 11.1	
間9 従業員への効果の育成・能力開発による経営面	効果を感じている	383 100.0	202 52.7	282 73.6	74 19.3	106 27.7	70 18.3	121 31.6	191 49.9	83 21.7	57 14.9	115 30.0	196 51.2	215 56.1	86 22.5	
	やや効果を感じている	1627 100.0	750 46.1	1162 71.4	318 19.5	430 26.4	229 14.1	540 33.2	773 47.5	264 16.2	197 12.1	306 18.8	711 43.7	833 51.2	294 18.1	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	362 41.0	604 68.4	144 16.3	234 26.5	131 14.8	285 32.3	364 41.2	126 14.3	121 13.7	86 9.7	321 36.4	383 43.4	132 14.9	
	効果を感じていない	111 100.0	36 32.4	69 62.2	14 12.6	32 28.8	17 15.3	39 35.1	38 34.2	14 12.6	14 12.6	5 4.5	30 27.0	35 31.5	15 13.5	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	41 13.7	156 52.2	27 9.0	75 25.1	32 10.7	65 21.7	93 31.1	15 5.0	31 10.4	3 1.0	59 19.7	79 26.4	27 9.0	
	無回答	10 100.0	3 30.0	3 30.0	2 20.0	4 40.0	-	1 10.0	2 20.0	-	-	1 10.0	2 20.0	2 20.0	-	
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	399 58.9	518 76.5	168 24.8	189 27.9	117 17.3	240 35.5	373 55.1	148 21.9	90 13.3	189 27.9	358 52.9	387 57.2	172 25.4	
	製造	1322 100.0	691 52.3	945 71.5	276 20.9	383 29.0	215 16.3	479 36.2	642 48.6	262 19.8	165 12.5	307 23.2	655 49.5	732 55.4	281 21.3	
	生産管理	1447 100.0	712 49.2	1047 72.4	313 21.6	430 29.7	235 16.2	501 34.6	705 48.7	279 19.3	181 12.5	318 22.0	736 50.9	800 55.3	305 21.1	
	品質管理	735 100.0	402 54.7	534 72.7	164 22.3	213 29.0	128 17.4	288 39.2	378 51.4	171 23.3	92 12.5	190 25.9	397 54.0	430 58.5	173 23.5	
	事務処理	1456 100.0	699 48.0	1050 72.1	305 20.9	370 25.4	218 15.0	492 33.8	684 47.0	269 18.5	179 12.3	302 20.7	688 47.3	765 52.5	288 19.8	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	532 45.6	835 71.6	256 21.9	305 26.1	198 17.0	399 34.2	576 49.4	220 18.9	158 13.5	262 22.5	578 49.5	635 54.4	260 22.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	121 63.0	157 81.8	56 29.2	54 28.1	37 19.3	71 37.0	102 53.1	49 25.5	23 12.0	70 36.5	115 59.9	115 59.9	61 31.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	65 52.0	103 82.4	45 36.0	29 23.2	29 23.2	46 36.8	65 52.0	36 28.8	13 10.4	45 36.0	79 63.2	81 64.8	45 36.0	
	その他	39 100.0	25 64.1	28 71.8	9 23.1	9 23.1	6 15.4	14 35.9	23 59.0	10 25.6	5 12.8	8 20.5	12 30.8	25 64.1	11 28.2	
	行っていない	728 100.0	213 29.3	467 64.1	82 11.3	177 24.3	103 14.1	211 29.0	287 39.4	81 11.1	109 15.0	50 6.9	179 24.6	259 35.6	80 11.0	
	無回答	28 100.0	3 10.7	9 32.1	2 7.1	5 17.9	1 3.6	7 25.0	9 32.1	-	4 14.3	-	3 10.7	4 14.3	3 10.7	
	F6 比較した労働生産性(5年前)との変化	増加(10%以上)	660 100.0	313 47.4	471 71.4	138 20.9	181 27.4	111 16.8	243 36.8	323 48.9	115 17.4	91 13.8	131 19.8	299 45.3	347 52.6	128 19.4
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	307 47.1	498 76.4	123 18.9	189 29.0	115 17.6	218 33.4	283 43.4	103 15.8	92 14.1	117 17.9	303 46.5	353 54.1	133 20.4
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	339 40.6	584 69.9	152 18.2	230 27.5	115 13.8	265 31.7	347 41.6	137 16.4	92 11.0	116 13.9	313 37.5	381 45.6	129 15.4
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	156 41.7	250 66.8	54 14.4	98 26.2	56 15.0	104 27.8	165 44.1	48 12.8	53 14.2	58 15.5	146 39.0	160 42.8	55 14.7	
減少(10%以上)		574 100.0	197 34.3	344 59.9	73 12.7	139 24.2	63 11.0	156 27.2	262 45.6	62 10.8	75 13.1	68 11.8	195 34.0	230 40.1	80 13.9	
無回答		218 100.0	82 37.6	129 59.2	39 17.9	44 20.2	19 8.7	65 29.8	81 37.2	37 17.0	17 7.8	26 11.9	63 28.9	76 34.9	29 13.3	

(続) F4. 貴社では人手不足に対して、どのような取組を行っていますか(MA)

	全体	福利厚生 の充実	デジタル 技術の導 入・活用	省力化の ため機 械・設備 の導入	効率的な (ムダを省 いた)業務 運営の推 進	外部委託 化(アウト ソーシン グ)を進め る	その他	人手不足 ではない	※取組を 行ってい る(「人手 不足では ない」以 外1つで も選択)	無回答
合計	3313 100.0	793 23.9	571 17.2	739 22.3	535 16.1	294 8.9	18 0.5	113 3.4	3153 95.2	47 1.4
F2業種										
プラスチック製品製造業	373 100.0	85 22.8	66 17.7	83 22.3	56 15.0	31 8.3	1 0.3	11 2.9	355 95.2	7 1.9
鉄鋼業	122 100.0	41 33.6	21 17.2	28 23.0	13 10.7	4 3.3	1 0.8	3 2.5	117 95.9	2 1.6
非鉄金属製造業	132 100.0	37 28.0	20 15.2	25 18.9	25 18.9	8 6.1	2 1.5	4 3.0	123 93.2	5 3.8
金属製品製造業	909 100.0	204 22.4	162 17.8	222 24.4	133 14.6	62 6.8	5 0.6	25 2.8	872 95.9	12 1.3
はん用機械器具製造業	179 100.0	43 24.0	31 17.3	36 20.1	22 12.3	21 11.7	-	3 1.7	172 96.1	4 2.2
生産用機械器具製造業	349 100.0	79 22.6	67 19.2	72 20.6	58 16.6	37 10.6	4 1.1	9 2.6	337 96.6	3 0.9
業務用機械器具製造業	175 100.0	48 27.4	37 21.1	38 21.7	35 20.0	24 13.7	-	4 2.3	168 96.0	3 1.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	40 21.2	29 15.3	35 18.5	26 13.8	17 9.0	1 0.5	19 10.1	167 88.4	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	106 26.0	69 16.9	83 20.3	76 18.6	54 13.2	-	20 4.9	385 94.4	3 0.7
情報通信機械器具製造業	31 100.0	5 16.1	2 6.5	4 12.9	3 9.7	-	1 3.2	4 12.9	26 83.9	1 3.2
輸送用機械器具製造業	441 100.0	102 23.1	65 14.7	111 25.2	88 20.0	35 7.9	3 0.7	11 2.5	426 96.6	4 0.9
その他	5 100.0	3 60.0	2 40.0	2 40.0	-	1 20.0	-	-	5 100.0	-
F5従業員数(4年)										
50人以下	1335 100.0	247 18.5	183 13.7	236 17.7	179 13.4	122 9.1	9 0.7	63 4.7	1248 93.5	24 1.8
51~100人	1019 100.0	228 22.4	169 16.6	226 22.2	148 14.5	78 7.7	6 0.6	24 2.4	984 96.6	11 1.1
101~300人	747 100.0	232 31.1	147 19.7	211 28.2	143 19.1	63 8.4	3 0.4	24 3.2	713 95.4	10 1.3
301人以上	212 100.0	86 40.6	72 34.0	66 31.1	65 30.7	31 14.6	-	2 0.9	208 98.1	2 0.9
問1 能力開発方針										
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	112 34.3	100 30.6	91 27.8	70 21.4	40 12.2	2 0.6	9 2.8	312 95.4	6 1.8
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	370 29.0	271 21.3	341 26.8	268 21.0	122 9.6	6 0.5	35 2.7	1226 96.2	13 1.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	244 20.8	172 14.7	250 21.3	161 13.7	97 8.3	7 0.6	34 2.9	1123 95.7	17 1.4
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	65 12.3	27 5.1	56 10.6	35 6.6	35 6.6	3 0.6	34 6.4	485 91.7	10 1.9
無回答	9 100.0	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	-	1 11.1	7 77.8	1 11.1
問9 従業員への効果実感										
効果を感じている	383 100.0	124 32.4	120 31.3	125 32.6	102 26.6	51 13.3	2 0.5	16 4.2	364 95.0	3 0.8
やや効果を感じている	1627 100.0	423 26.0	319 19.6	418 25.7	305 18.7	147 9.0	5 0.3	40 2.5	1563 96.1	24 1.5
あまり効果を感じていない	883 100.0	201 22.8	113 12.8	153 17.3	107 12.1	77 8.7	3 0.3	26 2.9	847 95.9	10 1.1
効果を感じていない	111 100.0	17 15.3	10 9.0	15 13.5	8 7.2	6 5.4	4 3.6	8 7.2	102 91.9	1 0.9
従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	27 9.0	9 3.0	28 9.4	12 4.0	12 4.0	4 1.3	23 7.7	271 90.6	5 1.7
無回答	10 100.0	1 10.0	-	-	1 10.0	1 10.0	-	-	6 60.0	4 40.0
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない										
企画・開発・設計	677 100.0	228 33.7	223 32.9	220 32.5	172 25.4	100 14.8	-	12 1.8	654 96.6	11 1.6
製造	1322 100.0	406 30.7	385 29.1	466 35.2	310 23.4	143 10.8	3 0.2	26 2.0	1279 96.7	17 1.3
生産管理	1447 100.0	459 31.7	406 28.1	469 32.4	323 22.3	160 11.1	5 0.3	29 2.0	1399 96.7	19 1.3
品質管理	735 100.0	258 35.1	235 32.0	264 35.9	200 27.2	94 12.8	3 0.4	18 2.4	707 96.2	10 1.4
事務処理	1456 100.0	428 29.4	373 25.6	390 26.8	306 21.0	157 10.8	4 0.3	43 3.0	1397 95.9	16 1.1
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	355 30.4	319 27.3	352 30.2	264 22.6	145 12.4	9 0.8	33 2.8	1120 96.0	14 1.2
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	70 36.5	76 39.6	62 32.3	66 34.4	53 27.6	-	4 2.1	183 95.3	5 2.6
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	58 46.4	55 44.0	44 35.2	43 34.4	30 24.0	-	2 1.6	118 94.4	5 4.0
その他	39 100.0	6 15.4	8 20.5	9 23.1	10 25.6	5 12.8	1 2.6	-	39 100.0	-
行っていない	728 100.0	99 13.6	6 0.8	73 10.0	48 6.6	39 5.4	6 0.8	43 5.9	678 93.1	7 1.0
無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	4 14.3	2 7.1	-	-	-	16 57.1	12 42.9
F6 比較した労働生産性の変動										
増加(10%以上)	660 100.0	190 28.8	153 23.2	186 28.2	120 18.2	77 11.7	4 0.6	18 2.7	640 97.0	2 0.3
やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	176 27.0	139 21.3	178 27.3	122 18.7	54 8.3	2 0.3	9 1.4	639 98.0	4 0.6
横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	191 22.9	120 14.4	164 19.6	120 14.4	73 8.7	6 0.7	31 3.7	799 95.7	5 0.6
やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	86 23.0	65 17.4	82 21.9	65 17.4	34 9.1	2 0.5	11 2.9	361 96.5	2 0.5
減少(10%以上)	574 100.0	113 19.7	69 12.0	104 18.1	96 16.7	39 6.8	2 0.3	38 6.6	534 93.0	2 0.3
無回答	218 100.0	37 17.0	25 11.5	25 11.5	12 5.5	17 7.8	2 0.9	6 2.8	180 82.6	32 14.7

F5. 2019年の貴社の実績[a1. 従業員数(10月1日時点)] (0A)

	全 体	従業員数(10月1日時点)						無回答		
		30人未満	30人～50人	51人～100人	101人～300人	301人～1,000人	1,001人以上			
合 計	3313 100.0	190 5.7	926 28.0	893 27.0	613 18.5	138 4.2	35 1.1	518 15.6		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	18 4.8	92 24.7	113 30.3	67 18.0	16 4.3	1 0.3	66 17.7	
	鉄鋼業	122 100.0	3 2.5	35 28.7	34 27.9	23 18.9	9 7.4	1 0.8	17 13.9	
	非鉄金属製造業	132 100.0	13 9.8	33 25.0	23 17.4	32 24.2	3 2.3	3 2.3	25 18.9	
	金属製品製造業	909 100.0	64 7.0	309 34.0	258 28.4	130 14.3	15 1.7	2 0.2	131 14.4	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	8 4.5	55 30.7	50 27.9	25 14.0	7 3.9	2 1.1	32 17.9	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	31 8.9	116 33.2	90 25.8	57 16.3	9 2.6	1 0.3	45 12.9	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	15 8.6	47 26.9	44 25.1	29 16.6	2 1.1	3 1.7	35 20.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	8 4.2	30 15.9	42 22.2	51 27.0	22 11.6	3 1.6	33 17.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	17 4.2	101 24.8	127 31.1	82 20.1	23 5.6	4 1.0	54 13.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	8 25.8	10 32.3	3 9.7	1 3.2	-	6 19.4	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	10 2.3	99 22.4	101 22.9	113 25.6	31 7.0	15 3.4	72 16.3	
	その他	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	2 40.0	
	F5(従業員数24年)	50人以下	1335 100.0	184 13.8	846 63.4	98 7.3	4 0.3	1 0.1	2 0.1	200 15.0
		51～100人	1019 100.0	5 0.5	78 7.7	731 71.7	58 5.7	-	1 0.1	146 14.3
101～300人		747 100.0	1 0.1	1 0.1	64 8.6	539 72.2	13 1.7	-	129 17.3	
301人以上		212 100.0	-	1 0.5	-	12 5.7	124 58.5	32 15.1	43 20.3	
問1 能力開発方針		327 100.0	21 6.4	79 24.2	76 23.2	58 17.7	16 4.9	10 3.1	67 20.5	
	1274 100.0	61 4.8	292 22.9	355 27.9	281 22.1	70 5.5	18 1.4	197 15.5		
	1174 100.0	63 5.4	372 31.7	315 26.8	209 17.8	42 3.6	6 0.5	167 14.2		
	529 100.0	44 8.3	181 34.2	144 27.2	65 12.3	9 1.7	1 0.2	85 16.1		
	9 100.0	1 11.1	2 22.2	3 33.3	-	1 11.1	-	2 22.2		
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	効果を感じている	383 100.0	22 5.7	97 25.3	113 29.5	69 18.0	20 5.2	7 1.8	55 14.4	
	やや効果を感じている	1627 100.0	85 5.2	435 26.7	436 26.8	334 20.5	73 4.5	17 1.0	247 15.2	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	37 4.2	224 25.4	253 28.7	172 19.5	40 4.5	10 1.1	147 16.6	
	効果を感じていない	111 100.0	8 7.2	37 33.3	23 20.7	21 18.9	1 0.9	1 0.9	20 18.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	38 12.7	133 44.5	66 22.1	16 5.4	3 1.0	-	43 14.4	
	無回答	10 100.0	-	-	2 20.0	1 10.0	1 10.0	-	6 60.0	
		677 100.0	29 4.3	136 20.1	153 22.6	154 22.7	64 9.5	27 4.0	114 16.8	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	製造	1322 100.0	54 4.1	297 22.5	343 25.9	300 22.7	94 7.1	28 2.1	206 15.6	
	生産管理	1447 100.0	69 4.8	356 24.6	364 25.2	311 21.5	92 6.4	23 1.6	232 16.0	
	品質管理	735 100.0	29 3.9	166 22.6	159 21.6	180 24.5	59 8.0	19 2.6	123 16.7	
	事務処理	1456 100.0	80 5.5	369 25.3	397 27.3	289 19.8	87 6.0	26 1.8	208 14.3	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	68 5.8	313 26.8	325 27.8	212 18.2	70 6.0	17 1.5	162 13.9	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	13 6.8	37 19.3	47 24.5	33 17.2	21 10.9	5 2.6	36 18.8	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	6 4.8	28 22.4	33 26.4	22 17.6	14 11.2	3 2.4	19 15.2	
	その他	39 100.0	-	6 15.4	14 35.9	9 23.1	3 7.7	1 2.6	6 15.4	
	行っていない	728 100.0	57 7.8	252 34.6	205 28.2	91 12.5	10 1.4	1 0.1	112 15.4	
	無回答	28 100.0	-	2 7.1	4 14.3	1 3.6	3 10.7	-	18 64.3	
	F6 比2較01した9年(5年前)の変	増加(10%以上)	660 100.0	42 6.4	184 27.9	190 28.8	137 20.8	37 5.6	13 2.0	57 8.6
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	41 6.3	175 26.8	179 27.5	133 20.4	24 3.7	8 1.2	92 14.1
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	49 5.9	238 28.5	215 25.7	156 18.7	48 5.7	11 1.3	118 14.1
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	18 4.8	103 27.5	123 32.9	76 20.3	8 2.1	2 0.5	44 11.8
減少(10%以上)		574 100.0	34 5.9	198 34.5	179 31.2	94 16.4	17 3.0	1 0.2	51 8.9	
無回答		218 100.0	6 2.8	28 12.8	7 3.2	17 7.8	4 1.8	-	156 71.6	

F5. 2019年の貴社の実績[a2. 正社員数(10月1日時点)] (OA)

		全体	30人未満	30人～50人	51人～100人	101人～300人	301人～1,000人	1,001人以上	無回答
合計		3313	488	971	717	470	99	23	545
		100.0	14.7	29.3	21.6	14.2	3.0	0.7	16.5
F2業種	プラスチック製品製造業	373	66	107	73	51	8	1	67
		100.0	17.7	28.7	19.6	13.7	2.1	0.3	18.0
	鉄鋼業	122	11	37	25	21	8	1	19
		100.0	9.0	30.3	20.5	17.2	6.6	0.8	15.6
	非鉄金属製造業	132	23	34	21	25	2	2	25
		100.0	17.4	25.8	15.9	18.9	1.5	1.5	18.9
	金属製品製造業	909	144	320	198	98	10	2	137
		100.0	15.8	35.2	21.8	10.8	1.1	0.2	15.1
	はん用機械器具製造業	179	17	61	45	16	8	-	32
		100.0	9.5	34.1	25.1	8.9	4.5	-	17.9
	生産用機械器具製造業	349	52	116	80	44	7	-	50
		100.0	14.9	33.2	22.9	12.6	2.0	-	14.3
	業務用機械器具製造業	175	37	43	32	22	4	1	36
		100.0	21.1	24.6	18.3	12.6	2.3	0.6	20.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	29	31	35	43	15	1	35	
	100.0	15.3	16.4	18.5	22.8	7.9	0.5	18.5	
電気機械器具製造業	408	64	106	106	56	15	4	57	
	100.0	15.7	26.0	26.0	13.7	3.7	1.0	14.0	
情報通信機械器具製造業	31	5	11	4	3	1	-	7	
	100.0	16.1	35.5	12.9	9.7	3.2	-	22.6	
輸送用機械器具製造業	441	40	104	97	90	21	11	78	
	100.0	9.1	23.6	22.0	20.4	4.8	2.5	17.7	
その他	5	-	1	1	1	-	-	2	
	100.0	-	20.0	20.0	20.0	-	-	40.0	
F5(従業員24年)	50人以下	1335	425	659	38	2	-	-	211
		100.0	31.8	49.4	2.8	0.1	-	-	15.8
	51～100人	1019	45	284	518	19	-	-	153
		100.0	4.4	27.9	50.8	1.9	-	-	15.0
	101～300人	747	17	26	161	404	3	-	136
	100.0	2.3	3.5	21.6	54.1	0.4	-	18.2	
301人以上	212	1	2	-	45	96	23	45	
	100.0	0.5	0.9	-	21.2	45.3	10.8	21.2	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	47	82	60	49	12	8	69
		100.0	14.4	25.1	18.3	15.0	3.7	2.4	21.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	156	316	315	216	53	10	208
		100.0	12.2	24.8	24.7	17.0	4.2	0.8	16.3
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	180	387	241	161	27	5	173
		100.0	15.3	33.0	20.5	13.7	2.3	0.4	14.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	104	182	100	44	6	-	93
	100.0	19.7	34.4	18.9	8.3	1.1	-	17.6	
無回答	9	1	4	1	-	1	-	2	
	100.0	11.1	44.4	11.1	-	11.1	-	22.2	
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	効果を感じている	383	47	110	95	54	13	6	58
		100.0	12.3	28.7	24.8	14.1	3.4	1.6	15.1
	やや効果を感じている	1627	225	447	373	262	53	8	259
		100.0	13.8	27.5	22.9	16.1	3.3	0.5	15.9
	あまり効果を感じていない	883	108	267	185	131	31	8	153
		100.0	12.2	30.2	21.0	14.8	3.5	0.9	17.3
	効果を感じていない	111	19	28	27	12	1	1	23
	100.0	17.1	25.2	24.3	10.8	0.9	0.9	20.7	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	89	118	36	10	-	-	46	
	100.0	29.8	39.5	12.0	3.3	-	-	15.4	
無回答	10	-	1	1	1	1	-	6	
	100.0	-	10.0	10.0	10.0	10.0	-	60.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	63	151	141	127	52	19	124
		100.0	9.3	22.3	20.8	18.8	7.7	2.8	18.3
	製造	1322	154	325	294	246	66	19	218
		100.0	11.6	24.6	22.2	18.6	5.0	1.4	16.5
	生産管理	1447	182	383	313	240	68	16	245
		100.0	12.6	26.5	21.6	16.6	4.7	1.1	16.9
	品質管理	735	85	175	140	151	43	11	130
		100.0	11.6	23.8	19.0	20.5	5.9	1.5	17.7
	事務処理	1456	184	408	334	229	60	18	223
		100.0	12.6	28.0	22.9	15.7	4.1	1.2	15.3
	受注・発注・在庫の管理	1167	165	341	259	167	50	13	172
		100.0	14.1	29.2	22.2	14.3	4.3	1.1	14.7
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	22	38	43	31	14	5	39
		100.0	11.5	19.8	22.4	16.1	7.3	2.6	20.3
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	15	31	22	23	10	3	21
		100.0	12.0	24.8	17.6	18.4	8.0	2.4	16.8
	その他	39	3	8	10	8	3	1	6
	100.0	7.7	20.5	25.6	20.5	7.7	2.6	15.4	
行っていない	728	135	249	161	62	6	-	115	
	100.0	18.5	34.2	22.1	8.5	0.8	-	15.8	
無回答	28	1	3	3	1	2	-	18	
	100.0	3.6	10.7	10.7	3.6	7.1	-	64.3	
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	660	107	194	164	96	29	9	61
		100.0	16.2	29.4	24.8	14.5	4.4	1.4	9.2
	やや増加(5%以上10%未満)	652	90	194	148	96	18	5	101
		100.0	13.8	29.8	22.7	14.7	2.8	0.8	15.5
	横ばい(5%未満の増減)	835	132	236	175	127	33	6	126
		100.0	15.8	28.3	21.0	15.2	4.0	0.7	15.1
	やや減少(5%以上10%未満)	374	41	121	92	69	4	2	45
		100.0	11.0	32.4	24.6	18.4	1.1	0.5	12.0
	減少(10%以上)	574	104	202	132	70	11	1	54
		100.0	18.1	35.2	23.0	12.2	1.9	0.2	9.4
無回答	218	14	24	6	12	4	-	158	
	100.0	6.4	11.0	2.8	5.5	1.8	-	72.5	

F5. 2019年の貴社の実績 [b. 定期給与の総額(9月支払い分)] (0A)										
	全 体	1,000万 円未満	1,000万 円以上 3,000万円 未満	3,000万 円以上 5,000万円 未満	5,000万 円以上1億 円未満	1億円以 上10億円 未満	10億円以 上	無回答		
合 計	3313 100.0	428 12.9	1155 34.9	271 8.2	180 5.4	100 3.0	6 0.2	1173 35.4		
F2業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	54 14.5	123 33.0	24 6.4	23 6.2	10 2.7	- -	139 37.3	
	鉄鋼業	122 100.0	11 9.0	37 30.3	12 9.8	8 6.6	5 4.1	1 0.8	48 39.3	
	非鉄金属製造業	132 100.0	23 17.4	31 23.5	17 12.9	7 5.3	2 1.5	2 1.5	50 37.9	
	金属製品製造業	909 100.0	129 14.2	364 40.0	63 6.9	36 4.0	7 0.8	2 0.2	308 33.9	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	20 11.2	71 39.7	15 8.4	7 3.9	6 3.4	- -	60 33.5	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	47 13.5	140 40.1	28 8.0	15 4.3	7 2.0	- -	112 32.1	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	17 9.7	61 34.9	11 6.3	7 4.0	5 2.9	- -	74 42.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	27 14.3	46 24.3	15 7.9	15 7.9	13 6.9	- -	73 38.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	55 13.5	144 35.3	38 9.3	21 5.1	16 3.9	- -	134 32.8	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	4 12.9	11 35.5	3 9.7	1 3.2	- -	- -	12 38.7	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	41 9.3	125 28.3	45 10.2	40 9.1	29 6.6	1 0.2	160 36.3	
	その他	5 100.0	- -	2 40.0	- -	- -	- -	- -	- 60.0	
	F5 (2業 員2 数4 年)	50人以下	1335 100.0	405 30.3	490 36.7	5 0.4	- -	- -	- -	435 32.6
		51~100人	1019 100.0	22 2.2	580 56.9	71 7.0	3 0.3	- -	- -	343 33.7
101~300人		747 100.0	1 0.1	85 11.4	195 26.1	153 20.5	11 1.5	1 0.1	301 40.3	
301人以上		212 100.0	- -	- -	- -	24 11.3	89 42.0	5 2.4	94 44.3	
間1 能人 材力 開成 育方 針		327 100.0	37 11.3	88 26.9	24 7.3	14 4.3	15 4.6	- -	149 45.6	
	1274 100.0	121 9.5	434 34.1	128 10.0	80 6.3	56 4.4	4 0.3	451 35.4		
	1174 100.0	171 14.6	423 36.0	93 7.9	71 6.0	23 2.0	2 0.2	391 33.3		
	529 100.0	97 18.3	207 39.1	26 4.9	15 2.8	5 0.9	- -	179 33.8		
	9 100.0	2 22.2	3 33.3	- -	- -	1 11.1	- -	3 33.3		
問9 へを 従業 員効 果の 育成 の事 実に よる 能力 開成 育面 発	効果を感じている	383 100.0	36 9.4	132 34.5	35 9.1	20 5.2	14 3.7	- -	146 38.1	
	やや効果を感じている	1627 100.0	195 12.0	571 35.1	142 8.7	104 6.4	53 3.3	3 0.2	559 34.4	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	108 12.2	298 33.7	80 9.1	48 5.4	29 3.3	3 0.3	317 35.9	
	効果を感じていない	111 100.0	19 17.1	33 29.7	7 6.3	4 3.6	2 1.8	- -	46 41.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	70 23.4	119 39.8	7 2.3	4 1.3	1 0.3	- -	98 32.8	
	無回答	10 100.0	- -	2 20.0	- -	- -	1 10.0	- -	7 70.0	
		677 100.0	67 9.9	188 27.8	62 9.2	53 7.8	58 8.6	5 0.7	244 36.0	
問12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 っ	企画・開発・設計	1322 100.0	129 9.8	412 31.2	130 9.8	97 7.3	68 5.1	6 0.5	480 36.3	
	製造	1447 100.0	154 10.6	469 32.4	130 9.0	90 6.2	67 4.6	5 0.3	532 36.8	
	生産管理	735 100.0	63 8.6	214 29.1	72 9.8	58 7.9	44 6.0	4 0.5	280 38.1	
	品質管理	1456 100.0	167 11.5	481 33.0	134 9.2	94 6.5	64 4.4	5 0.3	511 35.1	
	事務処理	1167 100.0	149 12.8	392 33.6	106 9.1	59 5.1	47 4.0	4 0.3	410 35.1	
	受注・発注・在庫の管理	192 100.0	17 8.9	39 20.3	25 13.0	11 5.7	12 6.3	3 1.6	85 44.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	125 100.0	13 10.4	36 28.8	14 11.2	6 4.8	6 4.8	2 1.6	48 38.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	39 100.0	3 7.7	14 35.9	3 7.7	3 7.7	4 10.3	- -	12 30.8	
	その他	728 100.0	123 16.9	288 39.6	42 5.8	22 3.0	8 1.1	- -	245 33.7	
	行っていない	28 100.0	1 3.6	5 17.9	- -	- -	2 7.1	- -	20 71.4	
	無回答	956 100.0	139 14.5	353 36.9	95 9.9	49 5.1	40 4.2	3 0.3	277 29.0	
	F6 比2 較0 し1 9年 働5 生年 産性 前と 変	増加 (10%以上)	567 100.0	72 12.7	193 34.0	41 7.2	37 6.5	17 3.0	1 0.2	206 36.3
		やや増加 (5%以上10%未満)	531 100.0	52 9.8	190 35.8	36 6.8	28 5.3	21 4.0	1 0.2	203 38.2
		横ばい (5%未満の増減)	371 100.0	46 12.4	135 36.4	37 10.0	22 5.9	6 1.6	- -	125 33.7
やや減少 (5%以上10%未満)		698 100.0	114 16.3	273 39.1	58 8.3	41 5.9	15 2.1	1 0.1	196 28.1	
減少 (10%以上)		190 100.0	5 2.6	11 5.8	4 2.1	3 1.6	1 0.5	- -	166 87.4	
無回答										

F5. 2019年の貴社の実績 [b. 定期給与の従業員平均額(9月支払い分)] (OA) ※従業員数と定期給与総額のいずれが無回答の場合は集計から除外

	全 体	F5. 2019年の貴社の実績 [b. 定期給与の従業員平均額(9月支払い分)] (OA) ※従業員数と定期給与総額のいずれが無回答の場合は集計から除外								
		15万円未満	15万円以上20万円未満	20万円以上25万円未満	25万円以上30万円未満	30万円以上35万円未満	35万円以上40万円未満	40万円以上		
合 計	2137 100.0	34 1.6	214 10.0	441 20.6	625 29.2	437 20.4	222 10.4	164 7.7		
F2業種	プラスチック製品製造業	234 100.0	8 3.4	28 12.0	75 32.1	68 29.1	34 14.5	16 6.8	5 2.1	
	鉄鋼業	74 100.0	1 1.4	3 4.1	6 8.1	27 36.5	17 23.0	10 13.5	10 13.5	
	非鉄金属製造業	82 100.0	-	4 4.9	19 23.2	30 36.6	17 20.7	8 9.8	4 4.9	
	金属製品製造業	599 100.0	9 1.5	50 8.3	124 20.7	198 33.1	120 20.0	63 10.5	35 5.8	
	はん用機械器具製造業	119 100.0	-	6 5.0	17 14.3	38 31.9	28 23.5	18 15.1	12 10.1	
	生産用機械器具製造業	237 100.0	-	13 5.5	29 12.2	66 27.8	66 27.8	32 13.5	31 13.1	
	業務用機械器具製造業	101 100.0	1 1.0	6 5.9	19 18.8	31 30.7	18 17.8	10 9.9	16 15.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	116 100.0	5 4.3	30 25.9	28 24.1	20 17.2	13 11.2	9 7.8	11 9.5	
	電気機械器具製造業	273 100.0	6 2.2	43 15.8	65 23.8	67 24.5	42 15.4	32 11.7	18 6.6	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	-	4 21.1	4 21.1	4 21.1	1 5.3	5 26.3	
	輸送用機械器具製造業	281 100.0	3 1.1	31 11.0	54 19.2	76 27.0	77 27.4	23 8.2	17 6.0	
	その他	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	
	F5(従業員数4年)	50人以下	899 100.0	15 1.7	98 10.9	203 22.6	265 29.5	154 17.1	99 11.0	65 7.2
51~100人		676 100.0	9 1.3	70 10.4	134 19.8	202 29.9	146 21.6	68 10.1	47 7.0	
101~300人		445 100.0	9 2.0	43 9.7	87 19.6	129 29.0	110 24.7	35 7.9	32 7.2	
301人以上		117 100.0	1 0.9	3 2.6	17 14.5	29 24.8	27 23.1	20 17.1	20 17.1	
問1 能力開発方針		178 100.0	5 2.8	19 10.7	32 18.0	40 22.5	32 18.0	28 15.7	22 12.4	
	821 100.0	10 1.2	66 8.0	149 18.1	266 32.4	186 22.7	81 9.9	63 7.7		
	782 100.0	9 1.2	78 10.0	176 22.5	231 29.5	154 19.7	82 10.5	52 6.6		
	350 100.0	9 2.6	50 14.3	84 24.0	85 24.3	64 18.3	31 8.9	27 7.7		
	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	3 50.0	1 16.7	-	-		
問9 従業員 の育成 の成果 による 能力 開発	効果を感じている	237 100.0	6 2.5	23 9.7	40 16.9	66 27.8	51 21.5	31 13.1	20 8.4	
	やや効果を感じている	1066 100.0	14 1.3	97 9.1	224 21.0	328 30.8	220 20.6	103 9.7	80 7.5	
	あまり効果を感じていない	565 100.0	7 1.2	65 11.5	123 21.8	154 27.3	113 20.0	61 10.8	42 7.4	
	効果を感じていない	65 100.0	2 3.1	8 12.3	10 15.4	23 35.4	15 23.1	4 6.2	3 4.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	201 100.0	5 2.5	21 10.4	44 21.9	53 26.4	36 17.9	23 11.4	19 9.5	
	無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	2 66.7	-	-	
問12 デジ タル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	431 100.0	5 1.2	23 5.3	76 17.6	120 27.8	101 23.4	52 12.1	54 12.5	
	製造	839 100.0	19 2.3	85 10.1	158 18.8	264 31.5	162 19.3	86 10.3	65 7.7	
	生産管理	914 100.0	19 2.1	88 9.6	190 20.8	275 30.1	182 19.9	90 9.8	70 7.7	
	品質管理	455 100.0	9 2.0	39 8.6	84 18.5	142 31.2	93 20.4	47 10.3	41 9.0	
	事務処理	942 100.0	13 1.4	76 8.1	192 20.4	257 27.3	208 22.1	105 11.1	91 9.7	
	受注・発注・在庫の管理	756 100.0	14 1.9	63 8.3	161 21.3	216 28.6	151 20.0	82 10.8	69 9.1	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	107 100.0	3 2.8	4 3.7	17 15.9	23 21.5	25 23.4	19 17.8	16 15.0	
	顧客対応を含めたサービスの提供	77 100.0	3 3.9	7 9.1	13 16.9	20 26.0	15 19.5	11 14.3	8 10.4	
	その他	27 100.0	-	4 14.8	5 18.5	7 25.9	5 18.5	1 3.7	5 18.5	
	行っていない	483 100.0	6 1.2	52 10.8	108 22.4	145 30.0	104 21.5	42 8.7	26 5.4	
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	3 37.5	1 12.5	-	-	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加(10%以上)	465 100.0	7 1.5	36 7.7	105 22.6	136 29.2	92 19.8	53 11.4	36 7.7
		やや増加(5%以上10%未満)	418 100.0	4 1.0	43 10.3	85 20.3	122 29.2	83 19.9	45 10.8	36 8.6
横ばい(5%未満の増減)		546 100.0	9 1.6	56 10.3	103 18.9	156 28.6	112 20.5	63 11.5	47 8.6	
やや減少(5%以上10%未満)		251 100.0	2 0.8	24 9.6	52 20.7	79 31.5	57 22.7	25 10.0	12 4.8	
減少(10%以上)		424 100.0	11 2.6	54 12.7	89 21.0	124 29.2	83 19.6	30 7.1	33 7.8	
無回答		33 100.0	1 3.0	1 3.0	7 21.2	8 24.2	10 30.3	6 18.2	-	

F5. 2023年の貴社の実績[a1. 従業員数(10月1日時点)] (OA)

		全体	30人未満	30人～50人	51人～100人	101人～300人	301人～1,000人	1,001人以上	無回答
合計		3313	171	975	889	645	138	34	461
		100.0	5.2	29.4	26.8	19.5	4.2	1.0	13.9
F2業種	プラスチック製品製造業	373	15	104	103	79	14	1	57
		100.0	4.0	27.9	27.6	21.2	3.8	0.3	15.3
	鉄鋼業	122	6	34	29	26	8	1	18
		100.0	4.9	27.9	23.8	21.3	6.6	0.8	14.8
	非鉄金属製造業	132	9	41	22	32	3	3	22
		100.0	6.8	31.1	16.7	24.2	2.3	2.3	16.7
	金属製品製造業	909	57	319	267	138	12	2	114
		100.0	6.3	35.1	29.4	15.2	1.3	0.2	12.5
	はん用機械器具製造業	179	9	56	51	27	7	-	29
		100.0	5.0	31.3	28.5	15.1	3.9	-	16.2
	生産用機械器具製造業	349	26	121	94	56	13	-	39
		100.0	7.4	34.7	26.9	16.0	3.7	-	11.2
	業務用機械器具製造業	175	11	56	42	28	4	3	31
		100.0	6.3	32.0	24.0	16.0	2.3	1.7	17.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	6	32	45	53	22	4	27	
	100.0	3.2	16.9	23.8	28.0	11.6	2.1	14.3	
電気機械器具製造業	408	14	109	117	87	22	5	54	
	100.0	3.4	26.7	28.7	21.3	5.4	1.2	13.2	
情報通信機械器具製造業	31	3	6	12	2	2	-	6	
	100.0	9.7	19.4	38.7	6.5	6.5	-	19.4	
輸送用機械器具製造業	441	15	96	106	117	30	15	62	
	100.0	3.4	21.8	24.0	26.5	6.8	3.4	14.1	
その他	5	-	1	1	-	1	-	2	
	100.0	-	20.0	20.0	-	20.0	-	40.0	
F5(従業員数24年)	50人以下	1335	170	935	48	1	-	-	181
		100.0	12.7	70.0	3.6	0.1	-	-	13.6
	51～100人	1019	-	39	818	33	-	1	128
		100.0	-	3.8	80.3	3.2	-	0.1	12.6
	101～300人	747	1	-	23	606	3	-	114
	100.0	0.1	-	3.1	81.1	0.4	-	15.3	
301人以上	212	-	1	-	5	135	33	38	
	100.0	-	0.5	-	2.4	63.7	15.6	17.9	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	13	93	73	65	20	9	54
		100.0	4.0	28.4	22.3	19.9	6.1	2.8	16.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	49	313	350	303	68	18	173
		100.0	3.8	24.6	27.5	23.8	5.3	1.4	13.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	63	384	312	209	39	7	160
		100.0	5.4	32.7	26.6	17.8	3.3	0.6	13.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	45	182	153	67	10	-	72	
	100.0	8.5	34.4	28.9	12.7	1.9	-	13.6	
無回答	9	1	3	1	1	1	-	2	
	100.0	11.1	33.3	11.1	11.1	11.1	-	22.2	
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	効果を感じている	383	18	107	106	77	21	6	48
		100.0	4.7	27.9	27.7	20.1	5.5	1.6	12.5
	やや効果を感じている	1627	67	463	426	358	67	17	229
		100.0	4.1	28.5	26.2	22.0	4.1	1.0	14.1
	あまり効果を感じていない	883	37	240	257	173	44	10	122
		100.0	4.2	27.2	29.1	19.6	5.0	1.1	13.8
	効果を感じていない	111	8	39	23	20	2	1	18
	100.0	7.2	35.1	20.7	18.0	1.8	0.9	16.2	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	41	124	77	16	3	-	38	
	100.0	13.7	41.5	25.8	5.4	1.0	-	12.7	
無回答	10	-	2	-	1	1	-	6	
	100.0	-	20.0	-	10.0	10.0	-	60.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	23	146	153	164	66	27	98
		100.0	3.4	21.6	22.6	24.2	9.7	4.0	14.5
	製造	1322	48	315	336	326	91	28	178
		100.0	3.6	23.8	25.4	24.7	6.9	2.1	13.5
	生産管理	1447	54	384	363	325	93	22	206
		100.0	3.7	26.5	25.1	22.5	6.4	1.5	14.2
	品質管理	735	27	178	152	191	62	16	109
		100.0	3.7	24.2	20.7	26.0	8.4	2.2	14.8
	事務処理	1456	67	390	388	315	86	25	185
		100.0	4.6	26.8	26.6	21.6	5.9	1.7	12.7
	受注・発注・在庫の管理	1167	54	334	323	225	70	16	145
		100.0	4.6	28.6	27.7	19.3	6.0	1.4	12.4
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	10	40	43	39	22	4	34
		100.0	5.2	20.8	22.4	20.3	11.5	2.1	17.7
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	4	30	34	21	14	3	19
		100.0	3.2	24.0	27.2	16.8	11.2	2.4	15.2
	その他	39	1	7	15	9	3	1	3
	100.0	2.6	17.9	38.5	23.1	7.7	2.6	7.7	
行っていない	728	60	261	206	90	8	1	102	
	100.0	8.2	35.9	28.3	12.4	1.1	0.1	14.0	
無回答	28	-	3	3	1	3	-	18	
	100.0	-	10.7	10.7	3.6	10.7	-	64.3	
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	660	22	204	194	147	35	13	45
		100.0	3.3	30.9	29.4	22.3	5.3	2.0	6.8
	やや増加(5%以上10%未満)	652	24	195	171	146	24	7	85
		100.0	3.7	29.9	26.2	22.4	3.7	1.1	13.0
	横ばい(5%未満の増減)	835	49	236	222	160	48	11	109
		100.0	5.9	28.3	26.6	19.2	5.7	1.3	13.1
	やや減少(5%以上10%未満)	374	23	104	116	79	8	2	42
	100.0	6.1	27.8	31.0	21.1	2.1	0.5	11.2	
減少(10%以上)	574	43	210	167	93	13	1	47	
	100.0	7.5	36.6	29.1	16.2	2.3	0.2	8.2	
無回答	218	10	26	19	20	10	-	133	
	100.0	4.6	11.9	8.7	9.2	4.6	-	61.0	

F5. 2023年の貴社の実績[a2. 正社員数(10月1日時点)] (OA)

		全 体	30人未満	30人～ 50人	51人～ 100人	101人～ 300人	301人～ 1,000人	1,001人 以上	無回答	
合 計		3313 100.0	500 15.1	976 29.5	755 22.8	472 14.2	99 3.0	28 0.8	483 14.6	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	373 100.0	64 17.2	114 30.6	81 21.7	46 12.3	9 2.4	1 0.3	58 15.5	
	鉄鋼業	122 100.0	10 8.2	38 31.1	25 20.5	21 17.2	8 6.6	1 0.8	19 15.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	25 18.9	34 25.8	22 16.7	25 18.9	- -	4 3.0	22 16.7	
	金属製品製造業	909 100.0	148 16.3	312 34.3	214 23.5	102 11.2	11 1.2	2 0.2	120 13.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	23 12.8	56 31.3	45 25.1	19 10.6	7 3.9	- -	29 16.2	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	50 14.3	126 36.1	77 22.1	44 12.6	9 2.6	- -	43 12.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	35 20.0	44 25.1	38 21.7	22 12.6	4 2.3	1 0.6	31 17.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	30 15.9	30 15.9	43 22.8	42 22.2	13 6.9	3 1.6	28 14.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	71 17.4	107 26.2	97 23.8	56 13.7	15 3.7	5 1.2	57 14.0	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	3 9.7	12 38.7	6 19.4	3 9.7	1 3.2	- -	6 19.4	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	41 9.3	102 23.1	106 24.0	91 20.6	22 5.0	11 2.5	68 15.4	
	その他	5 100.0	- -	1 20.0	1 20.0	1 20.0	- -	- -	- -	2 40.0
	F5 (従業員 24年)	50人以下	1335 100.0	440 33.0	693 51.9	11 0.8	- -	- -	- -	191 14.3
		51～100人	1019 100.0	47 4.6	254 24.9	579 56.8	5 0.5	- -	- -	134 13.2
101～300人		747 100.0	13 1.7	26 3.5	165 22.1	424 56.8	- -	- -	119 15.9	
301人以上		212 100.0	- -	3 1.4	- -	43 20.3	99 46.7	28 13.2	39 18.4	
間1 能人 材力 開成 発方 針		数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	42 12.8	82 25.1	75 22.9	50 15.3	14 4.3	8 2.4	56 17.1
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	159 12.5	323 25.4	324 25.4	223 17.5	51 4.0	13 1.0	181 14.2		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	180 15.3	390 33.2	251 21.4	155 13.2	27 2.3	7 0.6	164 14.0		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	118 22.3	177 33.5	104 19.7	44 8.3	6 1.1	- -	80 15.1		
無回答	9 100.0	1 11.1	4 44.4	1 11.1	- -	1 11.1	- -	2 22.2		
間9 への 従業 員効 果の 育に 成実 による 能力 開成 面発	効果を感じている	383 100.0	46 12.0	115 30.0	96 25.1	54 14.1	17 4.4	5 1.3	50 13.1	
	やや効果を感じている	1627 100.0	224 13.8	453 27.8	391 24.0	259 15.9	51 3.1	11 0.7	238 14.6	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	117 13.3	265 30.0	201 22.8	134 15.2	28 3.2	11 1.2	127 14.4	
	効果を感じていない	111 100.0	21 18.9	28 25.2	26 23.4	13 11.7	1 0.9	1 0.9	21 18.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	92 30.8	113 37.8	41 13.7	11 3.7	1 0.3	- -	41 13.7	
	無回答	10 100.0	- -	2 20.0	- -	1 10.0	1 10.0	- -	6 60.0	
	間12 でデ ジタ ル工 程技 術を 活用 して 業務 改善 を行 った ・行 っ	企画・開発・設計	677 100.0	64 9.5	156 23.0	144 21.3	130 19.2	56 8.3	21 3.1	106 15.7
製造	1322 100.0	156 11.8	326 24.7	311 23.5	251 19.0	66 5.0	23 1.7	189 14.3		
生産管理	1447 100.0	180 12.4	380 26.3	338 23.4	242 16.7	73 5.0	18 1.2	216 14.9		
品質管理	735 100.0	87 11.8	178 24.2	139 18.9	155 21.1	48 6.5	13 1.8	115 15.6		
事務処理	1456 100.0	181 12.4	408 28.0	343 23.6	243 16.7	60 4.1	23 1.6	198 13.6		
受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	176 15.1	329 28.2	268 23.0	175 15.0	51 4.4	14 1.2	154 13.2		
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	15 7.8	46 24.0	40 20.8	33 17.2	17 8.9	4 2.1	37 19.3		
顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	14 11.2	28 22.4	28 22.4	20 16.0	11 8.8	3 2.4	21 16.8		
その他	39 100.0	6 15.4	8 20.5	11 28.2	7 17.9	3 7.7	1 2.6	3 7.7		
行っていない	728 100.0	143 19.6	259 35.6	158 21.7	56 7.7	7 1.0	- -	105 14.4		
無回答	28 100.0	- -	5 17.9	2 7.1	1 3.6	2 7.1	- -	18 64.3		
F6 比2 較0 し1 9年 (5年 生産 性前 の変 と	増加(10%以上)	660 100.0	97 14.7	203 30.8	175 26.5	95 14.4	30 4.5	11 1.7	49 7.4	
	やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	86 13.2	193 29.6	157 24.1	104 16.0	15 2.3	6 0.9	91 14.0	
	横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	130 15.6	244 29.2	182 21.8	121 14.5	35 4.2	8 1.0	115 13.8	
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	47 12.6	115 30.7	96 25.7	69 18.4	2 0.5	2 0.5	43 11.5	
	減少(10%以上)	574 100.0	121 21.1	192 33.4	131 22.8	67 11.7	10 1.7	1 0.2	52 9.1	
	無回答	218 100.0	19 8.7	29 13.3	14 6.4	16 7.3	7 3.2	- -	133 61.0	

F5. 2023年の貴社の実績 [b. 定期給与の総額(9月支払い分)] (0A)									
	全 体	1,000万 円未満	1,000万 円以上 3,000万円 未満	3,000万 円以上 5,000万円 未満	5,000万 円以上1億 円未満	1億円以 上10億円 未満	10億円以 上		無回答
合 計	3313	410	1201	296	181	110	7		1108
F2業種	100.0	12.4	36.3	8.9	5.5	3.3	0.2		33.4
プラスチック製品製造業	373	53	133	22	25	11	-		129
	100.0	14.2	35.7	5.9	6.7	2.9	-		34.6
鉄鋼業	122	14	33	15	9	3	1		47
	100.0	11.5	27.0	12.3	7.4	2.5	0.8		38.5
非鉄金属製造業	132	23	35	19	6	1	2		46
	100.0	17.4	26.5	14.4	4.5	0.8	1.5		34.8
金属製品製造業	909	129	369	73	32	13	1		292
	100.0	14.2	40.6	8.0	3.5	1.4	0.1		32.1
はん用機械器具製造業	179	17	73	18	7	6	-		58
	100.0	9.5	40.8	10.1	3.9	3.4	-		32.4
生産用機械器具製造業	349	34	159	27	14	10	-		105
	100.0	9.7	45.6	7.7	4.0	2.9	-		30.1
業務用機械器具製造業	175	14	65	13	8	6	-		69
	100.0	8.0	37.1	7.4	4.6	3.4	-		39.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	26	50	17	19	14	-		63
	100.0	13.8	26.5	9.0	10.1	7.4	-		33.3
電気機械器具製造業	408	52	143	44	19	16	1		133
	100.0	12.7	35.0	10.8	4.7	3.9	0.2		32.6
情報通信機械器具製造業	31	3	11	3	2	-	-		12
	100.0	9.7	35.5	9.7	6.5	-	-		38.7
輸送用機械器具製造業	441	45	128	45	40	30	2		151
	100.0	10.2	29.0	10.2	9.1	6.8	0.5		34.2
その他	5	-	2	-	-	-	-		3
	100.0	-	40.0	-	-	-	-		60.0
F5 (従業員 2024年)	50人以下	1335	397	526	5	-	-		407
	100.0	29.7	39.4	0.4	-	-	-		30.5
51~100人	1019	13	602	79	3	-	-		322
	100.0	1.3	59.1	7.8	0.3	-	-		31.6
101~300人	747	-	73	212	161	11	-		290
	100.0	-	9.8	28.4	21.6	1.5	-		38.8
301人以上	212	-	-	-	17	99	7		89
	100.0	-	-	-	8.0	46.7	3.3		42.0
問1 能力人材 開発方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	32	95	26	17	1		140
	100.0	9.8	29.1	8.0	5.2	4.9	0.3		42.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	108	455	134	88	4		424
	100.0	8.5	35.7	10.5	6.9	4.8	0.3		33.3
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	170	435	99	66	2		376
	100.0	14.5	37.1	8.4	5.6	2.2	0.2		32.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	98	213	36	10	-		166
	100.0	18.5	40.3	6.8	1.9	1.1	-		31.4
	無回答	9	2	3	1	1	-		2
	100.0	22.2	33.3	11.1	-	11.1	-		22.2
問9 従業員 の育成 の成果 による 能力 開発 面	効果を感じている	383	32	142	37	18	1		137
	100.0	8.4	37.1	9.7	4.7	4.2	0.3		35.8
	やや効果を感じている	1627	190	579	155	110	3		534
	100.0	11.7	35.6	9.5	6.8	3.4	0.2		32.8
	あまり効果を感じていない	883	99	314	86	48	3		300
	100.0	11.2	35.6	9.7	5.4	3.7	0.3		34.0
	効果を感じていない	111	17	39	8	2	-		43
	100.0	15.3	35.1	7.2	1.8	1.8	-		38.7
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299	72	125	10	3	-		87
	100.0	24.1	41.8	3.3	1.0	0.7	-		29.1
	無回答	10	-	2	-	1	-		7
	100.0	-	20.0	-	-	10.0	-		70.0
問12 デジ タル 工程 技術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677	58	190	74	53	6		231
	100.0	8.6	28.1	10.9	7.8	9.6	0.9		34.1
	製造	1322	118	432	140	106	6		447
	100.0	8.9	32.7	10.6	8.0	5.5	0.5		33.8
	生産管理	1447	147	483	142	98	6		497
	100.0	10.2	33.4	9.8	6.8	5.1	0.4		34.3
	品質管理	735	63	222	69	68	5		256
	100.0	8.6	30.2	9.4	9.3	7.1	0.7		34.8
	事務処理	1456	154	497	144	96	6		487
	100.0	10.6	34.1	9.9	6.6	4.9	0.4		33.4
	受注・発注・在庫の管理	1167	142	404	118	57	5		385
	100.0	12.2	34.6	10.1	4.9	4.8	0.4		33.0
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	16	41	22	14	3		80
	100.0	8.3	21.4	11.5	7.3	8.3	1.6		41.7
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	14	33	16	8	2		43
	100.0	11.2	26.4	12.8	6.4	7.2	1.6		34.4
	その他	39	2	15	4	3	1		11
	100.0	5.1	38.5	10.3	7.7	7.7	2.6		28.2
	行っていない	728	128	292	50	20	-		231
	100.0	17.6	40.1	6.9	2.7	1.0	-		31.7
	無回答	28	4	-	-	2	-		20
	100.0	7.1	14.3	-	-	7.1	-		71.4
F6 比 較 し た 9 年 前 の 変 化	増加(10%以上)	956	100	375	111	54	3		265
	100.0	10.5	39.2	11.6	5.6	5.0	0.3		27.7
	やや増加(5%以上10%未満)	567	58	208	43	36	1		201
	100.0	10.2	36.7	7.6	6.3	3.5	0.2		35.4
	横ばい(5%未満の増減)	531	53	195	43	27	2		193
	100.0	10.0	36.7	8.1	5.1	3.4	0.4		36.3
	やや減少(5%以上10%未満)	371	52	134	34	25	-		120
	100.0	14.0	36.1	9.2	6.7	1.6	-		32.3
	減少(10%以上)	698	139	273	60	32	1		180
	100.0	19.9	39.1	8.6	4.6	1.9	0.1		25.8
	無回答	190	8	16	5	7	-		149
	100.0	4.2	8.4	2.6	3.7	2.6	-		78.4

		F5. 2023年の貴社の実績 [b. 定期給与の従業員平均額(9月支払い分)] (OA) ※従業員数と定期給与総額のいずれが無回答の場合は集計から除外								
		全 体	15万円未 満	15万円以 上20万円 未満	20万円以 上25万円 未満	25万円以 上30万円 未満	30万円以 上35万円 未満	35万円以 上40万円 未満	40万円以 上	
合 計		2203 100.0	33 1.5	165 7.5	408 18.5	645 29.3	500 22.7	259 11.8	193 8.8	
F2 業 種	プラスチック製品製造業	244 100.0	12 4.9	19 7.8	66 27.0	77 31.6	46 18.9	14 5.7	10 4.1	
	鉄鋼業	75 100.0	2 2.7	-	9 12.0	24 32.0	14 18.7	16 21.3	10 13.3	
	非鉄金属製造業	86 100.0	2 2.3	3 3.5	13 15.1	27 31.4	25 29.1	8 9.3	8 9.3	
	金属製品製造業	615 100.0	3 0.5	41 6.7	117 19.0	195 31.7	151 24.6	62 10.1	46 7.5	
	はん用機械器具製造業	121 100.0	-	5 4.1	15 12.4	33 27.3	29 24.0	22 18.2	17 14.0	
	生産用機械器具製造業	244 100.0	1 0.4	6 2.5	33 13.5	68 27.9	61 25.0	43 17.6	32 13.1	
	業務用機械器具製造業	106 100.0	-	5 4.7	19 17.9	28 26.4	20 18.9	18 17.0	16 15.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	126 100.0	6 4.8	28 22.2	24 19.0	32 25.4	13 10.3	9 7.1	14 11.1	
	電気機械器具製造業	275 100.0	6 2.2	31 11.3	67 24.4	68 24.7	52 18.9	29 10.5	22 8.0	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	-	1 5.3	3 15.8	7 36.8	1 5.3	4 21.1	3 15.8	
	輸送用機械器具製造業	290 100.0	1 0.3	26 9.0	42 14.5	85 29.3	88 30.3	33 11.4	15 5.2	
	その他	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	
	F5 (2 0 2 4 年)	50人以下	927 100.0	16 1.7	78 8.4	186 20.1	273 29.4	187 20.2	106 11.4	81 8.7
		51~100人	697 100.0	11 1.6	46 6.6	147 21.1	197 28.3	166 23.8	69 9.9	61 8.8
101~300人		456 100.0	5 1.1	37 8.1	65 14.3	150 32.9	117 25.7	54 11.8	28 6.1	
301人以上		123 100.0	1 0.8	4 3.3	10 8.1	25 20.3	30 24.4	30 24.4	23 18.7	
問1 能 力 開 発 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	187 100.0	2 1.1	14 7.5	28 15.0	48 25.7	42 22.5	28 15.0	25 13.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	848 100.0	7 0.8	52 6.1	134 15.8	273 32.2	208 24.5	97 11.4	77 9.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	798 100.0	14 1.8	57 7.1	161 20.2	222 27.8	190 23.8	93 11.7	61 7.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	363 100.0	10 2.8	40 11.0	85 23.4	99 27.3	59 16.3	40 11.0	30 8.3	
	無回答	7 100.0	-	2 28.6	-	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	
	問9 へ の 従 業 員 の 育 成 の 実 績 に よ る 能 力 開 発 面	効果を感じている	246 100.0	3 1.2	20 8.1	39 15.9	61 24.8	58 23.6	35 14.2	30 12.2
やや効果を感じている	1091 100.0	14 1.3	68 6.2	202 18.5	331 30.3	264 24.2	128 11.7	84 7.7		
あまり効果を感じていない	583 100.0	5 0.9	47 8.1	113 19.4	173 29.7	128 22.0	68 11.7	49 8.4		
効果を感じていない	68 100.0	3 4.4	9 13.2	10 14.7	23 33.8	15 22.1	7 10.3	1 1.5		
従業員の育成・能力開発を行っていない	212 100.0	8 3.8	21 9.9	44 20.8	56 26.4	33 15.6	21 9.9	29 13.7		
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	2 66.7	-	-		
問12 デ ジ タ ル 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	445 100.0	4 0.9	20 4.5	58 13.0	127 28.5	115 25.8	69 15.5	52 11.7	
	製造	874 100.0	13 1.5	72 8.2	150 17.2	263 30.1	194 22.2	110 12.6	72 8.2	
	生産管理	948 100.0	13 1.4	71 7.5	169 17.8	298 31.4	209 22.0	111 11.7	77 8.1	
	品質管理	478 100.0	6 1.3	34 7.1	70 14.6	150 31.4	116 24.3	58 12.1	44 9.2	
	事務処理	967 100.0	11 1.1	62 6.4	161 16.6	275 28.4	225 23.3	132 13.7	101 10.4	
	受注・発注・在庫の管理	780 100.0	9 1.2	58 7.4	130 16.7	236 30.3	165 21.2	102 13.1	80 10.3	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	112 100.0	1 0.9	3 2.7	17 15.2	24 21.4	20 17.9	25 22.3	22 19.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	82 100.0	2 2.4	6 7.3	11 13.4	26 31.7	8 9.8	16 19.5	13 15.9	
	その他	28 100.0	-	1 3.6	9 32.1	6 21.4	2 7.1	4 14.3	6 21.4	
	行っていない	497 100.0	12 2.4	35 7.0	102 20.5	150 30.2	113 22.7	46 9.3	39 7.8	
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	2 25.0	2 25.0	-	-	
	F6 比 較 し た 9 年 働 き 手 の 変 化	増加 (10%以上)	484 100.0	7 1.4	32 6.6	80 16.5	146 30.2	109 22.5	68 14.0	42 8.7
		やや増加 (5%以上10%未満)	422 100.0	2 0.5	30 7.1	70 16.6	130 30.8	102 24.2	45 10.7	43 10.2
		横ばい (5%未満の増減)	556 100.0	9 1.6	40 7.2	102 18.3	154 27.7	128 23.0	70 12.6	53 9.5
やや減少 (5%以上10%未満)		254 100.0	4 1.6	17 6.7	50 19.7	75 29.5	65 25.6	26 10.2	17 6.7	
減少 (10%以上)		435 100.0	10 2.3	43 9.9	95 21.8	126 29.0	84 19.3	42 9.7	35 8.0	
無回答		52 100.0	1 1.9	3 5.8	11 21.2	14 26.9	12 23.1	8 15.4	3 5.8	

F5.2024年の貴社の実績[a1.従業員数(10月1日時点)](OA)

		全 体	30人未満	30人～50人	51人～100人	101人～300人	301人～1,000人	1,001人以上	
合 計		3313 100.0	183 5.5	1152 34.8	1019 30.8	747 22.5	170 5.1	42 1.3	
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	21 5.6	122 32.7	127 34.0	88 23.6	14 3.8	1 0.3	
	鉄鋼業	122 100.0	5 4.1	38 31.1	34 27.9	35 28.7	9 7.4	1 0.8	
	非鉄金属製造業	132 100.0	11 8.3	52 39.4	23 17.4	37 28.0	5 3.8	4 3.0	
	金属製品製造業	909 100.0	64 7.0	360 39.6	306 33.7	160 17.6	17 1.9	2 0.2	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	7 3.9	70 39.1	58 32.4	32 17.9	12 6.7	-	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	24 6.9	146 41.8	100 28.7	63 18.1	16 4.6	-	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	11 6.3	69 39.4	48 27.4	37 21.1	5 2.9	5 2.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	8 4.2	39 20.6	51 27.0	61 32.3	25 13.2	5 2.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	16 3.9	127 31.1	131 32.1	99 24.3	29 7.1	6 1.5	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	2 6.5	14 45.2	8 25.8	5 16.1	1 3.2	1 3.2	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	14 3.2	112 25.4	132 29.9	130 29.5	36 8.2	17 3.9	
	その他	5 100.0	-	3 60.0	1 20.0	-	-	1 20.0	-
	F5(従業員数24年)	50人以下	1335 100.0	183 13.7	1152 86.3	-	-	-	-
		51～100人	1019 100.0	-	-	1019 100.0	-	-	-
101～300人		747 100.0	-	-	-	747 100.0	-	-	
301人以上		212 100.0	-	-	-	-	170 80.2	42 19.8	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327 100.0	14 4.3	108 33.0	89 27.2	80 24.5	24 7.3	12 3.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274 100.0	49 3.8	371 29.1	411 32.3	341 26.8	83 6.5	19 1.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174 100.0	69 5.9	449 38.2	349 29.7	246 21.0	51 4.3	10 0.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529 100.0	50 9.5	219 41.4	169 31.9	79 14.9	11 2.1	1 0.2	
	無回答	9 100.0	1 11.1	5 55.6	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	
問9 従業員の仕事の育成・能力開発による効果の感じ	効果を感じている	383 100.0	15 3.9	130 33.9	119 31.1	88 23.0	24 6.3	7 1.8	
	やや効果を感じている	1627 100.0	73 4.5	543 33.4	494 30.4	417 25.6	80 4.9	20 1.2	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	42 4.8	281 31.8	290 32.8	197 22.3	59 6.7	14 1.6	
	効果を感じていない	111 100.0	8 7.2	48 43.2	30 27.0	22 19.8	2 1.8	1 0.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	45 15.1	145 48.5	84 28.1	21 7.0	4 1.3	-	
無回答	10 100.0	-	5 50.0	2 20.0	2 20.0	1 10.0	-		
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	25 3.7	178 26.3	180 26.6	188 27.8	75 11.1	31 4.6	
	製造	1322 100.0	50 3.8	370 28.0	386 29.2	372 28.1	109 8.2	35 2.6	
	生産管理	1447 100.0	57 3.9	449 31.0	427 29.5	378 26.1	110 7.6	26 1.8	
	品質管理	735 100.0	30 4.1	214 29.1	178 24.2	224 30.5	69 9.4	20 2.7	
	事務処理	1456 100.0	72 4.9	471 32.3	423 29.1	355 24.4	105 7.2	30 2.1	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	58 5.0	394 33.8	349 29.9	263 22.5	82 7.0	21 1.8	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	10 5.2	53 27.6	47 24.5	45 23.4	30 15.6	7 3.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	4 3.2	37 29.6	36 28.8	27 21.6	16 12.8	5 4.0	
	その他	39 100.0	-	9 23.1	15 38.5	11 28.2	3 7.7	1 2.6	
	行っていない	728 100.0	60 8.2	307 42.2	239 32.8	108 14.8	12 1.6	2 0.3	
	無回答	28 100.0	-	12 42.9	7 25.0	6 21.4	3 10.7	-	
	F6 比較した労働生産性の変と	増加(10%以上)	660 100.0	21 3.2	223 33.8	208 31.5	159 24.1	35 5.3	14 2.1
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	27 4.1	223 34.2	195 29.9	162 24.8	36 5.5	9 1.4
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	48 5.7	279 33.4	249 29.8	194 23.2	54 6.5	11 1.3
やや減少(5%以上10%未満)		374 100.0	25 6.7	121 32.4	132 35.3	85 22.7	9 2.4	2 0.5	
減少(10%以上)		574 100.0	53 9.2	226 39.4	179 31.2	97 16.9	17 3.0	2 0.3	
無回答		218 100.0	9 4.1	80 36.7	56 25.7	50 22.9	19 8.7	4 1.8	

F5. 2024年の貴社の実績[a2. 正社員数(10月1日時点)] (OA)

	全体	F5. 2024年の貴社の実績[a2. 正社員数(10月1日時点)] (OA)							無回答
		30人未満	30人～50人	51人～100人	101人～300人	301人～1,000人	1,001人以上		
合計	3313	533	969	767	477	105	29	433	
	100.0	16.1	29.2	23.2	14.4	3.2	0.9	13.1	
F2業種	プラスチック製品製造業	373	66	117	79	49	9	1	52
		100.0	17.7	31.4	21.2	13.1	2.4	0.3	13.9
	鉄鋼業	122	11	36	25	21	7	1	21
		100.0	9.0	29.5	20.5	17.2	5.7	0.8	17.2
	非鉄金属製造業	132	27	34	21	27	-	4	19
		100.0	20.5	25.8	15.9	20.5	-	3.0	14.4
	金属製品製造業	909	158	304	219	104	11	2	111
		100.0	17.4	33.4	24.1	11.4	1.2	0.2	12.2
	はん用機械器具製造業	179	24	56	49	16	7	-	27
		100.0	13.4	31.3	27.4	8.9	3.9	-	15.1
	生産用機械器具製造業	349	47	132	79	42	11	-	38
		100.0	13.5	37.8	22.6	12.0	3.2	-	10.9
	業務用機械器具製造業	175	37	47	37	22	5	1	26
		100.0	21.1	26.9	21.1	12.6	2.9	0.6	14.9
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	34	27	44	40	15	4	25	
	100.0	18.0	14.3	23.3	21.2	7.9	2.1	13.2	
電気機械器具製造業	408	77	106	99	59	18	5	44	
	100.0	18.9	26.0	24.3	14.5	4.4	1.2	10.8	
情報通信機械器具製造業	31	5	10	5	3	1	-	7	
	100.0	16.1	32.3	16.1	9.7	3.2	-	22.6	
輸送用機械器具製造業	441	46	100	109	93	21	11	61	
	100.0	10.4	22.7	24.7	21.1	4.8	2.5	13.8	
その他	5	1	-	1	1	-	-	2	
	100.0	20.0	-	20.0	20.0	-	-	40.0	
F5(従業員24年)	50人以下	1335	460	699	-	-	-	-	176
		100.0	34.5	52.4	-	-	-	-	13.2
	51～100人	1019	57	244	600	-	-	-	118
		100.0	5.6	23.9	58.9	-	-	-	11.6
	101～300人	747	16	22	167	435	-	-	107
	100.0	2.1	2.9	22.4	58.2	-	-	14.3	
301人以上	212	-	4	-	42	105	29	32	
	100.0	-	1.9	-	19.8	49.5	13.7	15.1	
問1 人材開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	47	84	73	51	13	8	51
		100.0	14.4	25.7	22.3	15.6	4.0	2.4	15.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	159	330	331	227	53	14	160
		100.0	12.5	25.9	26.0	17.8	4.2	1.1	12.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	201	378	252	156	31	7	149
		100.0	17.1	32.2	21.5	13.3	2.6	0.6	12.7
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	125	174	109	43	7	-	71	
	100.0	23.6	32.9	20.6	8.1	1.3	-	13.4	
無回答	9	1	3	2	-	1	-	2	
	100.0	11.1	33.3	22.2	-	11.1	-	22.2	
問9 従業員への効果実感による経営面への影響	効果を感じている	383	43	118	100	56	16	5	45
		100.0	11.2	30.8	26.1	14.6	4.2	1.3	11.7
	やや効果を感じている	1627	237	461	391	260	55	12	211
		100.0	14.6	28.3	24.0	16.0	3.4	0.7	13.0
	あまり効果を感じていない	883	134	253	204	138	31	11	112
		100.0	15.2	28.7	23.1	15.6	3.5	1.2	12.7
	効果を感じていない	111	23	26	30	12	1	1	18
	100.0	20.7	23.4	27.0	10.8	0.9	0.9	16.2	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	96	110	41	10	1	-	41	
	100.0	32.1	36.8	13.7	3.3	0.3	-	13.7	
無回答	10	-	1	1	1	1	-	6	
	100.0	-	10.0	10.0	10.0	10.0	-	60.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	68	156	146	133	57	21	96
		100.0	10.0	23.0	21.6	19.6	8.4	3.1	14.2
	製造	1322	167	325	306	260	68	24	172
		100.0	12.6	24.6	23.1	19.7	5.1	1.8	13.0
	生産管理	1447	192	381	340	245	74	18	197
		100.0	13.3	26.3	23.5	16.9	5.1	1.2	13.6
	品質管理	735	96	181	137	159	48	13	101
		100.0	13.1	24.6	18.6	21.6	6.5	1.8	13.7
	事務処理	1456	192	413	343	242	62	23	181
		100.0	13.2	28.4	23.6	16.6	4.3	1.6	12.4
	受注・発注・在庫の管理	1167	184	330	266	179	52	14	142
		100.0	15.8	28.3	22.8	15.3	4.5	1.2	12.2
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	16	50	40	32	19	4	31
		100.0	8.3	26.0	20.8	16.7	9.9	2.1	16.1
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	14	30	28	21	11	3	18
		100.0	11.2	24.0	22.4	16.8	8.8	2.4	14.4
	その他	39	7	7	12	6	3	1	3
		100.0	17.9	17.9	30.8	15.4	7.7	2.6	7.7
	行っていない	728	147	257	167	59	8	-	90
	100.0	20.2	35.3	22.9	8.1	1.1	-	12.4	
無回答	28	2	3	2	1	2	-	18	
	100.0	7.1	10.7	7.1	3.6	7.1	-	64.3	
F6 比較した9年(5年前)の変動	増加(10%以上)	660	100	198	175	97	32	11	47
		100.0	15.2	30.0	26.5	14.7	4.8	1.7	7.1
	やや増加(5%以上10%未満)	652	97	187	165	104	16	6	77
		100.0	14.9	28.7	25.3	16.0	2.5	0.9	11.8
	横ばい(5%未満の増減)	835	128	246	185	127	37	8	104
		100.0	15.3	29.5	22.2	15.2	4.4	1.0	12.5
	やや減少(5%以上10%未満)	374	56	116	93	69	2	2	36
		100.0	15.0	31.0	24.9	18.4	0.5	0.5	9.6
	減少(10%以上)	574	131	190	132	62	10	1	48
	100.0	22.8	33.1	23.0	10.8	1.7	0.2	8.4	
無回答	218	21	32	17	18	8	1	121	
	100.0	9.6	14.7	7.8	8.3	3.7	0.5	55.5	

F5. 2024年の貴社の実績 [b. 定期給与の総額(9月支払い分)] (0A)									
	全 体	1,000万 円未満	1,000万 円以上 3,000万円 未満	3,000万 円以上 5,000万円 未満	5,000万 円以上1億 円未満	1億円以 上10億円 未満	10億円以 上	無回答	
合 計	3313	404	1214	309	192	118	7	1069	
F2業種	100.0	12.2	36.6	9.3	5.8	3.6	0.2	32.3	
プラスチック製品製造業	373	56	133	28	24	12	-	120	
	100.0	15.0	35.7	7.5	6.4	3.2	-	32.2	
鉄鋼業	122	11	35	14	8	5	1	48	
	100.0	9.0	28.7	11.5	6.6	4.1	0.8	39.3	
非鉄金属製造業	132	22	35	16	8	2	2	47	
	100.0	16.7	26.5	12.1	6.1	1.5	1.5	35.6	
金属製品製造業	909	121	378	72	38	13	1	286	
	100.0	13.3	41.6	7.9	4.2	1.4	0.1	31.5	
はん用機械器具製造業	179	16	73	18	8	6	-	58	
	100.0	8.9	40.8	10.1	4.5	3.4	-	32.4	
生産用機械器具製造業	349	33	161	29	17	9	-	100	
	100.0	9.5	46.1	8.3	4.9	2.6	-	28.7	
業務用機械器具製造業	175	15	63	15	8	5	-	69	
	100.0	8.6	36.0	8.6	4.6	2.9	-	39.4	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	30	47	18	18	16	-	60	
	100.0	15.9	24.9	9.5	9.5	8.5	-	31.7	
電気機械器具製造業	408	57	137	53	21	18	1	121	
	100.0	14.0	33.6	13.0	5.1	4.4	0.2	29.7	
情報通信機械器具製造業	31	3	11	2	2	1	-	12	
	100.0	9.7	35.5	6.5	6.5	3.2	-	38.7	
輸送用機械器具製造業	441	40	139	44	40	31	2	145	
	100.0	9.1	31.5	10.0	9.1	7.0	0.5	32.9	
その他	5	-	2	-	-	-	-	3	
	100.0	-	40.0	-	-	-	-	60.0	
F5(従業員数4年)	1335	388	550	4	-	-	-	393	
50人以下	100.0	29.1	41.2	0.3	-	-	-	29.4	
51~100人	1019	16	593	99	3	-	-	308	
	100.0	1.6	58.2	9.7	0.3	-	-	30.2	
101~300人	747	-	71	206	176	11	-	283	
	100.0	-	9.5	27.6	23.6	1.5	-	37.9	
301人以上	212	-	-	-	13	107	7	85	
	100.0	-	-	-	6.1	50.5	3.3	40.1	
問1 能力開発方針	327	29	101	30	18	19	1	129	
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	8.9	30.9	9.2	5.5	5.8	0.3	39.4	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	106	454	143	95	63	4	409	
	100.0	8.3	35.6	11.2	7.5	4.9	0.3	32.1	
個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	170	439	95	69	30	2	369	
	100.0	14.5	37.4	8.1	5.9	2.6	0.2	31.4	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	97	217	40	10	5	-	160	
	100.0	18.3	41.0	7.6	1.9	0.9	-	30.2	
無回答	9	2	3	1	-	1	-	2	
	100.0	22.2	33.3	11.1	-	11.1	-	22.2	
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面への効果	383	30	145	38	16	19	1	134	
効果を感じている	100.0	7.8	37.9	9.9	4.2	5.0	0.3	35.0	
やや効果を感じている	1627	184	589	159	118	59	3	515	
	100.0	11.3	36.2	9.8	7.3	3.6	0.2	31.7	
あまり効果を感じていない	883	100	313	91	52	35	3	289	
	100.0	11.3	35.4	10.3	5.9	4.0	0.3	32.7	
効果を感じていない	111	18	37	10	2	2	-	42	
	100.0	16.2	33.3	9.0	1.8	1.8	-	37.8	
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	72	128	11	4	2	-	82	
	100.0	24.1	42.8	3.7	1.3	0.7	-	27.4	
無回答	10	-	2	-	-	1	-	7	
	100.0	-	20.0	-	-	10.0	-	70.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	677	58	197	67	56	67	6	226	
企画・開発・設計	100.0	8.6	29.1	9.9	8.3	9.9	0.9	33.4	
製造	1322	114	439	142	107	78	6	436	
	100.0	8.6	33.2	10.7	8.1	5.9	0.5	33.0	
生産管理	1447	137	500	149	98	82	6	475	
	100.0	9.5	34.6	10.3	6.8	5.7	0.4	32.8	
品質管理	735	62	231	70	66	55	5	246	
	100.0	8.4	31.4	9.5	9.0	7.5	0.7	33.5	
事務処理	1456	147	509	153	98	77	6	466	
	100.0	10.1	35.0	10.5	6.7	5.3	0.4	32.0	
受注・発注・在庫の管理	1167	133	421	119	62	58	5	369	
	100.0	11.4	36.1	10.2	5.3	5.0	0.4	31.6	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	15	42	21	15	18	3	78	
	100.0	7.8	21.9	10.9	7.8	9.4	1.6	40.6	
顧客対応を含めたサービスの提供	125	11	37	15	8	10	2	42	
	100.0	8.8	29.6	12.0	6.4	8.0	1.6	33.6	
その他	39	3	14	3	3	3	1	12	
	100.0	7.7	35.9	7.7	7.7	7.7	2.6	30.8	
行っていない	728	131	297	49	24	7	-	220	
	100.0	18.0	40.8	6.7	3.3	1.0	-	30.2	
無回答	28	3	3	-	-	2	-	20	
	100.0	10.7	10.7	-	-	7.1	-	71.4	
F6 変化比較した労働生産性の変動	956	92	370	118	59	51	3	263	
増加(10%以上)	100.0	9.6	38.7	12.3	6.2	5.3	0.3	27.5	
やや増加(5%以上10%未満)	567	59	209	46	38	23	1	191	
	100.0	10.4	36.9	8.1	6.7	4.1	0.2	33.7	
横ばい(5%未満の増減)	531	50	202	49	27	17	2	184	
	100.0	9.4	38.0	9.2	5.1	3.2	0.4	34.7	
やや減少(5%以上10%未満)	371	47	140	36	26	7	-	115	
	100.0	12.7	37.7	9.7	7.0	1.9	-	31.0	
減少(10%以上)	698	146	273	54	33	15	1	176	
	100.0	20.9	39.1	7.7	4.7	2.1	0.1	25.2	
無回答	190	10	20	6	9	5	-	140	
	100.0	5.3	10.5	3.2	4.7	2.6	-	73.7	

F5. 2024年の貴社の実績 [b. 定期給与の従業員平均額(9月支払分)] (OA) ※従業員数と定期給与総額のいずれが無回答の場合は集計から除外

	全 体	F5. 2024年の貴社の実績 [b. 定期給与の従業員平均額(9月支払分)] (OA) ※従業員数と定期給与総額のいずれが無回答の場合は集計から除外								
		15万円未満	15万円以上20万円未満	20万円以上25万円未満	25万円以上30万円未満	30万円以上35万円未満	35万円以上40万円未満	40万円以上		
合 計	2244 100.0	30 1.3	141 6.3	390 17.4	632 28.2	534 23.8	280 12.5	237 10.6		
F2業種	プラスチック製品製造業	253 100.0	7 2.8	22 8.7	63 24.9	77 30.4	52 20.6	18 7.1	14 5.5	
	鉄鋼業	74 100.0	1 1.4	1 1.4	6 8.1	21 28.4	19 25.7	16 21.6	10 13.5	
	非鉄金属製造業	85 100.0	1 1.2	3 3.5	9 10.6	32 37.6	20 23.5	11 12.9	9 10.6	
	金属製品製造業	623 100.0	2 0.3	32 5.1	107 17.2	184 29.5	164 26.3	80 12.8	54 8.7	
	はん用機械器具製造業	121 100.0	1 0.8	1 0.8	16 13.2	35 28.9	25 20.7	24 19.8	19 15.7	
	生産用機械器具製造業	249 100.0	2 0.8	3 1.2	30 12.0	63 25.3	72 28.9	39 15.7	40 16.1	
	業務用機械器具製造業	106 100.0	-	6 5.7	16 15.1	28 26.4	22 20.8	14 13.2	20 18.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	129 100.0	5 3.9	22 17.1	31 24.0	29 22.5	19 14.7	7 5.4	16 12.4	
	電気機械器具製造業	287 100.0	7 2.4	31 10.8	62 21.6	74 25.8	57 19.9	30 10.5	26 9.1	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	-	1 5.3	4 21.1	1 5.3	6 31.6	5 26.3	2 10.5	
	輸送用機械器具製造業	296 100.0	4 1.4	19 6.4	46 15.5	88 29.7	77 26.0	35 11.8	27 9.1	
	その他	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	
	F5(従業員数24年)	50人以下	942 100.0	11 1.2	67 7.1	166 17.6	286 30.4	203 21.5	111 11.8	98 10.4
		51~100人	711 100.0	11 1.5	42 5.9	136 19.1	191 26.9	177 24.9	80 11.3	74 10.4
101~300人		464 100.0	8 1.7	27 5.8	78 16.8	128 27.6	123 26.5	62 13.4	38 8.2	
301人以上		127 100.0	-	5 3.9	10 7.9	27 21.3	31 24.4	27 21.3	27 21.3	
間1 能力開発方針		198 100.0	2 1.0	10 5.1	30 15.2	44 22.2	51 25.8	27 13.6	34 17.2	
	865 100.0	4 0.5	40 4.6	135 15.6	260 30.1	213 24.6	116 13.4	97 11.2		
	805 100.0	14 1.7	54 6.7	147 18.3	218 27.1	197 24.5	98 12.2	77 9.6		
	369 100.0	10 2.7	35 9.5	78 21.1	108 29.3	71 19.2	38 10.3	29 7.9		
	7 100.0	-	2 28.6	-	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-		
間9 従業員効果の育成・能力開発による経営面への効果	効果を感じている	249 100.0	4 1.6	10 4.0	38 15.3	60 24.1	68 27.3	35 14.1	34 13.7	
	やや効果を感じている	1112 100.0	12 1.1	63 5.7	191 17.2	320 28.8	277 24.9	137 12.3	112 10.1	
	あまり効果を感じていない	594 100.0	7 1.2	40 6.7	106 17.8	169 28.5	133 22.4	80 13.5	59 9.9	
	効果を感じていない	69 100.0	1 1.4	9 13.0	14 20.3	20 29.0	15 21.7	7 10.1	3 4.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	217 100.0	6 2.8	19 8.8	41 18.9	63 29.0	38 17.5	21 9.7	29 13.4	
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	3 100.0	-	-	
		3 100.0	-	-	-	-	3 100.0	-	-	
間12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	451 100.0	5 1.1	13 2.9	50 11.1	132 29.3	116 25.7	66 14.6	69 15.3	
	製造	886 100.0	9 1.0	57 6.4	141 15.9	255 28.8	224 25.3	103 11.6	97 10.9	
	生産管理	972 100.0	11 1.1	56 5.8	165 17.0	293 30.1	232 23.9	112 11.5	103 10.6	
	品質管理	489 100.0	4 0.8	29 5.9	66 13.5	139 28.4	135 27.6	51 10.4	65 13.3	
	事務処理	990 100.0	11 1.1	51 5.2	154 15.6	274 27.7	232 23.4	141 14.2	127 12.8	
	受注・発注・在庫の管理	798 100.0	6 0.8	41 5.1	127 15.9	237 29.7	179 22.4	103 12.9	105 13.2	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	114 100.0	-	4 3.5	12 10.5	24 21.1	25 21.9	21 18.4	28 24.6	
	顧客対応を含めたサービスの提供	83 100.0	-	5 6.0	12 14.5	22 26.5	15 18.1	13 15.7	16 19.3	
	その他	27 100.0	-	2 7.4	6 22.2	5 18.5	4 14.8	4 14.8	4 22.2	
	行っていない	508 100.0	12 2.4	37 7.3	93 18.3	151 29.7	116 22.8	55 10.8	44 8.7	
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	2 25.0	2 25.0	-	-	
	F6 比較した9年(5年前)の変と	増加(10%以上)	486 100.0	4 0.8	23 4.7	74 15.2	145 29.8	104 21.4	78 16.0	58 11.9
		やや増加(5%以上10%未満)	436 100.0	3 0.7	30 6.9	73 16.7	127 29.1	104 23.9	51 11.7	48 11.0
		横ばい(5%未満の増減)	563 100.0	12 2.1	31 5.5	88 15.6	163 29.0	137 24.3	65 11.5	67 11.9
やや減少(5%以上10%未満)		259 100.0	4 1.5	14 5.4	50 19.3	77 29.7	63 24.3	30 11.6	21 8.1	
減少(10%以上)		439 100.0	5 1.1	40 9.1	93 21.2	106 24.1	113 25.7	44 10.0	38 8.7	
無回答		61 100.0	2 3.3	3 4.9	12 19.7	14 23.0	13 21.3	12 19.7	5 8.2	
		61 100.0	2 3.3	3 4.9	12 19.7	14 23.0	13 21.3	12 19.7	5 8.2	

F6. 現在(2024年10月1日時点)の状況について、1年前(2023年10月1日時点)と比較した際の変化をお答えください[a. 売上総額](SA)

	全 体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答		
合 計	3313 100.0	524 15.8	642 19.4	966 29.2	480 14.5	547 16.5	1166 35.2	1027 31.0	154 4.6		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	54 14.5	77 20.6	113 30.3	61 16.4	56 15.0	131 35.1	117 31.4	12 3.2	
	鉄鋼業	122 100.0	9 7.4	26 21.3	38 31.1	21 17.2	20 16.4	35 28.7	41 33.6	8 6.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	16 12.1	26 19.7	42 31.8	19 14.4	20 15.2	42 31.8	39 29.5	9 6.8	
	金属製品製造業	909 100.0	134 14.7	187 20.6	257 28.3	139 15.3	152 16.7	321 35.3	291 32.0	40 4.4	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	26 14.5	31 17.3	57 31.8	17 9.5	38 21.2	57 31.8	55 30.7	10 5.6	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	65 18.6	61 17.5	109 31.2	37 10.6	66 18.9	126 36.1	103 29.5	11 3.2	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	30 17.1	35 20.0	48 27.4	25 14.3	20 11.4	65 37.1	45 25.7	17 9.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	27 14.3	25 13.2	37 19.6	37 19.6	54 28.6	52 27.5	91 48.1	9 4.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	73 17.9	84 20.6	123 30.1	52 12.7	63 15.4	157 38.5	115 28.2	13 3.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	6 19.4	3 9.7	12 38.7	5 16.1	3 9.7	9 29.0	8 25.8	2 6.5	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	84 19.0	86 19.5	129 29.3	65 14.7	55 12.5	170 38.5	120 27.2	22 5.0	
	その他	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	2 40.0	-	1 20.0	2 40.0	2 20.0	
	F5従業員数(4年)	50人以下	1335 100.0	210 15.7	248 18.6	359 26.9	202 15.1	257 19.3	458 34.3	459 34.4	59 4.4
		51~100人	1019 100.0	156 15.3	204 20.0	309 30.3	147 14.4	161 15.8	360 35.3	308 30.2	42 4.1
101~300人		747 100.0	124 16.6	142 19.0	231 30.9	105 14.1	106 14.2	266 35.6	211 28.2	39 5.2	
301人以上		212 100.0	34 16.0	48 22.6	67 31.6	26 12.3	23 10.8	82 38.7	49 23.1	14 6.6	
問1 能力人材開発方針		327 100.0	55 16.8	74 22.6	88 26.9	46 14.1	45 13.8	129 39.4	91 27.8	19 5.8	
問2 能力人材育成・開発	1274 100.0	231 18.1	253 19.9	370 29.0	176 13.8	190 14.9	484 38.0	366 28.7	54 4.2		
問3 能力人材育成・開発	1174 100.0	168 14.3	220 18.7	347 29.6	167 14.2	217 18.5	388 33.0	384 32.7	55 4.7		
問4 能力人材育成・開発	529 100.0	68 12.9	93 17.6	159 30.1	90 17.0	94 17.8	161 30.4	184 34.8	25 4.7		
問5 能力人材育成・開発	9 100.0	2 22.2	2 22.2	2 22.2	1 11.1	1 11.1	4 44.4	2 22.2	1 11.1		
問6 従業員育成・開発による効果	効果を感じている	383 100.0	76 19.8	85 22.2	119 31.1	41 10.7	48 12.5	161 42.0	89 23.2	14 3.7	
	やや効果を感じている	1627 100.0	263 16.2	328 20.2	449 27.6	242 14.9	272 16.7	591 36.3	514 31.6	73 4.5	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	135 15.3	148 16.8	275 31.1	139 15.7	144 16.3	283 32.0	283 32.0	42 4.8	
	効果を感じていない	111 100.0	11 9.9	19 17.1	37 33.3	13 11.7	26 23.4	30 27.0	39 35.1	5 4.5	
	従業員の育成・開発を行っていない	299 100.0	39 13.0	61 20.4	84 28.1	44 14.7	57 19.1	100 33.4	101 33.8	14 4.7	
	無回答	10 100.0	-	1 10.0	2 20.0	1 10.0	-	1 10.0	1 10.0	6 60.0	
	問7 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677 100.0	140 20.7	144 21.3	191 28.2	77 11.4	94 13.9	284 41.9	171 25.3	31 4.6
製造		1322 100.0	233 17.6	273 20.7	379 28.7	172 13.0	209 15.8	506 38.3	381 28.8	56 4.2	
生産管理		1447 100.0	257 17.8	279 19.3	424 29.3	196 13.5	230 15.9	536 37.0	426 29.4	61 4.2	
品質管理		735 100.0	130 17.7	144 19.6	216 29.4	89 12.1	123 16.7	274 37.3	212 28.8	33 4.5	
事務処理		1456 100.0	245 16.8	293 20.1	427 29.3	215 14.8	217 14.9	538 37.0	432 29.7	59 4.1	
受注・発注・在庫の管理		1167 100.0	208 17.8	256 21.9	319 27.3	166 14.2	171 14.7	464 39.8	337 28.9	47 4.0	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		192 100.0	28 14.6	46 24.0	60 31.3	22 11.5	25 13.0	74 38.5	47 24.5	11 5.7	
顧客対応を含めたサービスの提供		125 100.0	19 15.2	33 26.4	33 26.4	19 15.2	15 12.0	52 41.6	34 27.2	6 4.8	
その他		39 100.0	3 7.7	6 15.4	16 41.0	10 25.6	4 10.3	9 23.1	14 35.9	-	
行っていない		728 100.0	103 14.1	126 17.3	211 29.0	113 15.5	140 19.2	229 31.5	253 34.8	35 4.8	
無回答		28 100.0	1 3.6	5 17.9	2 7.1	5 17.9	2 7.1	6 21.4	7 25.0	13 46.4	
F6 変化比較(19年労働生産性前年との変化)		増加(10%以上)	660 100.0	236 35.8	151 22.9	131 19.8	65 9.8	77 11.7	387 58.6	142 21.5	-
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	87 13.3	198 30.4	225 34.5	88 13.5	54 8.3	285 43.7	142 21.8	-
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	91 10.9	161 19.3	345 41.3	133 15.9	105 12.6	252 30.2	238 28.5	-
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	36 9.6	69 18.4	126 33.7	82 21.9	61 16.3	105 28.1	143 38.2	-
	減少(10%以上)	574 100.0	61 10.6	50 8.7	121 21.1	102 17.8	240 41.8	111 19.3	342 59.6	-	
	無回答	218 100.0	13 6.0	13 6.0	18 8.3	10 4.6	10 4.6	26 11.9	20 9.2	154 70.6	

F6. 現在(2024年10月1日時点)の状況について、1年前(2023年10月1日時点)と比較した際の変化をお答えください[d. 営業利益](SA)										
	全体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答	
合計	3313	585	552	837	457	721	1137	1178	161	
	100.0	17.7	16.7	25.3	13.8	21.8	34.3	35.6	4.9	
F2業種	プラスチック製品製造業	373	63	69	101	50	78	132	128	12
		100.0	16.9	18.5	27.1	13.4	20.9	35.4	34.3	3.2
	鉄鋼業	122	13	17	38	24	22	30	46	8
		100.0	10.7	13.9	31.1	19.7	18.0	24.6	37.7	6.6
	非鉄金属製造業	132	18	22	25	26	32	40	58	9
		100.0	13.6	16.7	18.9	19.7	24.2	30.3	43.9	6.8
	金属製品製造業	909	150	161	212	132	212	311	344	42
		100.0	16.5	17.7	23.3	14.5	23.3	34.2	37.8	4.6
	はん用機械器具製造業	179	30	28	47	20	44	58	64	10
		100.0	16.8	15.6	26.3	11.2	24.6	32.4	35.8	5.6
	生産用機械器具製造業	349	72	57	103	40	66	129	106	11
		100.0	20.6	16.3	29.5	11.5	18.9	37.0	30.4	3.2
	業務用機械器具製造業	175	29	31	42	21	35	60	56	17
		100.0	16.6	17.7	24.0	12.0	20.0	34.3	32.0	9.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	30	19	37	28	65	49	93	10
	100.0	15.9	10.1	19.6	14.8	34.4	25.9	49.2	5.3	
電気機械器具製造業	408	86	74	103	53	76	160	129	16	
	100.0	21.1	18.1	25.2	13.0	18.6	39.2	31.6	3.9	
情報通信機械器具製造業	31	8	3	9	4	5	11	9	2	
	100.0	25.8	9.7	29.0	12.9	16.1	35.5	29.0	6.5	
輸送用機械器具製造業	441	86	71	119	56	86	157	142	23	
	100.0	19.5	16.1	27.0	12.7	19.5	35.6	32.2	5.2	
その他	5	-	-	1	3	-	-	3	1	
	100.0	-	-	20.0	60.0	-	-	60.0	20.0	
F5(2業員2数4年)	50人以下	1335	221	227	322	191	310	448	501	64
		100.0	16.6	17.0	24.1	14.3	23.2	33.6	37.5	4.8
	51~100人	1019	168	177	281	133	217	345	350	43
		100.0	16.5	17.4	27.6	13.1	21.3	33.9	34.3	4.2
	101~300人	747	153	116	189	104	145	269	249	40
	100.0	20.5	15.5	25.3	13.9	19.4	36.0	33.3	5.4	
301人以上	212	43	32	45	29	49	75	78	14	
	100.0	20.3	15.1	21.2	13.7	23.1	35.4	36.8	6.6	
問1 能力開発方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	65	63	69	50	61	128	111	19
		100.0	19.9	19.3	21.1	15.3	18.7	39.1	33.9	5.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	261	219	302	174	261	480	435	57
		100.0	20.5	17.2	23.7	13.7	20.5	37.7	34.1	4.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	179	193	315	157	273	372	430	57
		100.0	15.2	16.4	26.8	13.4	23.3	31.7	36.6	4.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	78	77	148	75	125	155	200	26
	100.0	14.7	14.6	28.0	14.2	23.6	29.3	37.8	4.9	
無回答	9	2	-	3	1	1	2	2	2	
	100.0	22.2	-	33.3	11.1	11.1	22.2	22.2	22.2	
問9 従業者の育成・能力開発による効果の実感	効果を感じている	383	85	72	93	45	74	157	119	14
		100.0	22.2	18.8	24.3	11.7	19.3	41.0	31.1	3.7
	やや効果を感じている	1627	298	288	382	229	353	586	582	77
		100.0	18.3	17.7	23.5	14.1	21.7	36.0	35.8	4.7
	あまり効果を感じていない	883	144	128	240	130	197	272	327	44
		100.0	16.3	14.5	27.2	14.7	22.3	30.8	37.0	5.0
	効果を感じていない	111	10	14	35	14	33	24	47	5
		100.0	9.0	12.6	31.5	12.6	29.7	21.6	42.3	4.5
	従業者の育成・能力開発を行っていない	299	48	50	85	38	64	98	102	14
	100.0	16.1	16.7	28.4	12.7	21.4	32.8	34.1	4.7	
無回答	10	-	-	2	1	-	-	1	7	
	100.0	-	-	20.0	10.0	-	-	10.0	70.0	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	企画・開発・設計	677	139	120	161	90	135	259	225	32
		100.0	20.5	17.7	23.8	13.3	19.9	38.3	33.2	4.7
	製造	1322	255	239	313	182	275	494	457	58
		100.0	19.3	18.1	23.7	13.8	20.8	37.4	34.6	4.4
	生産管理	1447	260	254	365	211	292	514	503	65
		100.0	18.0	17.6	25.2	14.6	20.2	35.5	34.8	4.5
	品質管理	735	137	128	171	110	154	265	264	35
		100.0	18.6	17.4	23.3	15.0	21.0	36.1	35.9	4.8
	事務処理	1456	272	248	369	219	287	520	506	61
		100.0	18.7	17.0	25.3	15.0	19.7	35.7	34.8	4.2
	受注・発注・在庫の管理	1167	227	222	270	172	227	449	399	49
		100.0	19.5	19.0	23.1	14.7	19.5	38.5	34.2	4.2
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	40	43	39	22	36	83	58	12
		100.0	20.8	22.4	20.3	11.5	18.8	43.2	30.2	6.3
	顧客対応を含めたサービスの提供	125	31	21	21	14	32	52	46	6
		100.0	24.8	16.8	16.8	11.2	25.6	41.6	36.8	4.8
	その他	39	7	2	9	12	9	9	21	-
	100.0	17.9	5.1	23.1	30.8	23.1	23.1	53.8	-	
行っていない	728	125	101	196	81	189	226	270	36	
	100.0	17.2	13.9	26.9	11.1	26.0	31.0	37.1	4.9	
無回答	28	2	4	2	3	3	6	6	14	
	100.0	7.1	14.3	7.1	10.7	10.7	21.4	21.4	50.0	
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	660	289	119	96	50	106	408	156	-
		100.0	43.8	18.0	14.5	7.6	16.1	61.8	23.6	-
	やや増加(5%以上10%未満)	652	90	206	198	88	70	296	158	-
		100.0	13.8	31.6	30.4	13.5	10.7	45.4	24.2	-
	横ばい(5%未満の増減)	835	88	127	345	124	150	215	274	1
		100.0	10.5	15.2	41.3	14.9	18.0	25.7	32.8	0.1
	やや減少(5%以上10%未満)	374	35	48	106	110	74	83	184	1
		100.0	9.4	12.8	28.3	29.4	19.8	22.2	49.2	0.3
減少(10%以上)	574	71	37	81	78	307	108	385	-	
	100.0	12.4	6.4	14.1	13.6	53.5	18.8	67.1	-	
無回答	218	12	15	11	7	14	27	21	159	
	100.0	5.5	6.9	5.0	3.2	6.4	12.4	9.6	72.9	

F6. 現在(2024年10月1日時点)の状況について、1年前(2023年10月1日時点)と比較した際の変化をお答えください[○労働生産性(SA)]

	全体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答
合計	3313	414	562	1250	441	456	976	897	190
F2業種	100.0	12.5	17.0	37.7	13.3	13.8	29.5	27.1	5.7
プラスチック製品製造業	373	41	67	157	50	45	108	95	13
鉄鋼業	122	9	21	56	17	11	30	28	8
非鉄金属製造業	132	15	20	46	18	21	35	39	12
金属製品製造業	909	109	151	324	142	134	260	276	49
はん用機械器具製造業	179	20	31	70	17	29	51	46	12
生産用機械器具製造業	349	58	62	122	37	52	120	89	18
業務用機械器具製造業	175	21	31	62	24	19	52	43	18
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	20	30	51	31	46	50	77	11
電気機械器具製造業	408	54	72	165	52	46	126	98	19
情報通信機械器具製造業	31	4	4	14	3	4	8	7	2
輸送用機械器具製造業	441	63	73	181	48	49	136	97	27
その他	5	-	-	2	2	-	-	2	1
F5(従業員数4年)	100.0	-	-	40.0	40.0	-	-	40.0	20.0
50人以下	1335	169	211	485	184	205	380	389	81
51~100人	1019	130	182	379	136	145	312	281	47
101~300人	747	88	131	297	103	83	219	186	45
301人以上	212	27	38	89	18	23	65	41	17
問1(能力開発方針)	100.0	12.7	17.9	42.0	8.5	10.8	30.7	19.3	8.0
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	54	68	109	36	40	122	76	20
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100.0	16.5	20.8	33.3	11.0	12.2	37.3	23.2	6.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1274	178	257	451	164	158	435	322	66
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	14.0	20.2	35.4	12.9	12.4	34.1	25.3	5.2
無回答	1174	131	172	481	154	170	303	324	66
問9(従業員への効果)	100.0	11.2	14.7	41.0	13.1	14.5	25.8	27.6	5.6
効果を感じている	529	49	65	206	86	87	114	173	36
あまり効果を感じていない	100.0	9.3	12.3	38.9	16.3	16.4	21.6	32.7	6.8
無回答	9	2	-	3	1	1	2	2	2
問10(従業員への効果)	100.0	22.2	-	33.3	11.1	11.1	22.2	22.2	22.2
効果を感じている	383	67	85	135	37	43	152	80	16
やや効果を感じている	100.0	17.5	22.2	35.2	9.7	11.2	39.7	20.9	4.2
あまり効果を感じていない	1627	221	310	576	216	216	531	432	88
効果を感じていない	100.0	13.6	19.1	35.4	13.3	13.3	32.6	26.6	5.4
従業員への育成・能力開発を行っていない	883	88	116	366	134	126	204	260	53
無回答	100.0	10.0	13.1	41.4	15.2	14.3	23.1	29.4	6.0
問12(デジタル技術活用)	111	6	12	46	17	24	18	41	6
効果を感じていない	100.0	5.4	10.8	41.4	15.3	21.6	16.2	36.9	5.4
従業員への育成・能力開発を行っていない	299	32	39	124	37	47	71	84	20
無回答	100.0	10.7	13.0	41.5	12.4	15.7	23.7	28.1	6.7
問12(デジタル技術活用)	10	-	-	3	-	-	-	-	7
無回答	100.0	-	-	30.0	-	-	-	-	70.0
問12(デジタル技術活用)	677	117	121	236	86	80	238	166	37
企画・開発・設計	100.0	17.3	17.9	34.9	12.7	11.8	35.2	24.5	5.5
製造	1322	189	254	473	165	176	443	341	65
生産管理	100.0	14.3	19.2	35.8	12.5	13.3	33.5	25.8	4.9
品質管理	1447	198	272	521	207	175	470	382	74
事務処理	100.0	13.7	18.8	36.0	14.3	12.1	32.5	26.4	5.1
受注・発注・在庫の管理	735	110	129	254	111	90	239	201	41
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	100.0	15.0	17.6	34.6	15.1	12.2	32.5	27.3	5.6
顧客対応を含めたサービスの提供	1456	198	267	554	189	177	465	366	71
その他	100.0	13.6	18.3	38.0	13.0	12.2	31.9	25.1	4.9
行っていない	1167	167	216	435	165	128	383	293	56
無回答	100.0	14.3	18.5	37.3	14.1	11.0	32.8	25.1	4.8
問12(デジタル技術活用)	192	27	48	59	23	21	75	44	14
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	100.0	14.1	25.0	30.7	12.0	10.9	39.1	22.9	7.3
顧客対応を含めたサービスの提供	125	24	25	42	13	14	49	27	7
その他	100.0	19.2	20.0	33.6	10.4	11.2	39.2	21.6	5.6
問12(デジタル技術活用)	39	5	2	20	8	4	7	12	-
行っていない	100.0	12.8	5.1	51.3	20.5	10.3	17.9	30.8	-
無回答	728	80	98	284	91	128	178	219	47
問12(デジタル技術活用)	100.0	11.0	13.5	39.0	12.5	17.6	24.5	30.1	6.5
問12(デジタル技術活用)	28	-	3	6	3	2	3	5	14
無回答	100.0	-	10.7	21.4	10.7	7.1	10.7	17.9	50.0
F6(変化比較)	660	270	156	113	56	65	426	121	-
増加(10%以上)	100.0	40.9	23.6	17.1	8.5	9.8	64.5	18.3	-
やや増加(5%以上10%未満)	652	34	251	283	59	25	285	84	-
横ばい(5%未満の増減)	100.0	5.2	38.5	43.4	9.0	3.8	43.7	12.9	-
やや減少(5%以上10%未満)	835	39	78	599	75	44	117	119	-
減少(10%以上)	100.0	4.7	9.3	71.7	9.0	5.3	14.0	14.3	-
無回答	374	19	35	146	133	39	54	172	2
問12(デジタル技術活用)	100.0	5.1	9.4	39.0	35.6	10.4	14.4	46.0	0.5
問12(デジタル技術活用)	574	48	33	97	116	278	81	394	2
問12(デジタル技術活用)	100.0	8.4	5.7	16.9	20.2	48.4	14.1	68.6	0.3
問12(デジタル技術活用)	218	4	9	12	2	5	13	7	186
無回答	100.0	1.8	4.1	5.5	0.9	2.3	6.0	3.2	85.3

F6. 現在(2024年10月1日時点)と5年前(2019年10月1日時点/新型コロナウイルス感染症拡大前)を比較した際の変化をお答えください
[a. 売上総額(SA)]

	全体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答		
合計	3313 100.0	956 28.9	567 17.1	531 16.0	371 11.2	698 21.1	1523 46.0	1069 32.3	190 5.7		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	104 27.9	60 16.1	70 18.8	41 11.0	82 22.0	164 44.0	123 33.0	16 4.3	
	鉄鋼業	122 100.0	31 25.4	29 23.8	24 19.7	17 13.9	13 10.7	60 49.2	30 24.6	8 6.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	49 37.1	27 20.5	16 12.1	13 9.8	17 12.9	76 57.6	30 22.7	10 7.6	
	金属製品製造業	909 100.0	275 30.3	164 18.0	142 15.6	105 11.6	179 19.7	439 48.3	284 31.2	44 4.8	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	40 22.3	22 12.3	38 21.2	23 12.8	42 23.5	62 34.6	65 36.3	14 7.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	103 29.5	44 12.6	60 17.2	48 13.8	81 23.2	147 42.1	129 37.0	13 3.7	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	59 33.7	40 22.9	20 11.4	14 8.0	25 14.3	99 56.6	39 22.3	17 9.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	58 30.7	28 14.8	17 9.0	17 9.0	54 28.6	86 45.5	71 37.6	15 7.9	
	電気機械器具製造業	408 100.0	102 25.0	83 20.3	63 15.4	62 15.2	81 19.9	185 45.3	143 35.0	17 4.2	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	8 25.8	3 9.7	7 22.6	1 3.2	10 32.3	11 35.5	11 35.5	2 6.5	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	126 28.6	66 15.0	73 16.6	30 6.8	113 25.6	192 43.5	143 32.4	33 7.5	
	その他	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	
	F5(従業員数4年)	50人以下	1335 100.0	335 25.1	230 17.2	203 15.2	150 11.2	347 26.0	565 42.3	497 37.2	70 5.2
		51~100人	1019 100.0	313 30.7	162 15.9	183 18.0	120 11.8	189 18.5	475 46.6	309 30.3	52 5.1
101~300人		747 100.0	235 31.5	134 17.9	110 14.7	87 11.6	134 17.9	369 49.4	221 29.6	47 6.3	
301人以上		212 100.0	73 34.4	41 19.3	35 16.5	14 6.6	28 13.2	114 53.8	42 19.8	21 9.9	
間1 能人 材開 発方 針		数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている 100.0	327 100.0	117 35.8	49 15.0	47 14.4	37 11.3	50 15.3	166 50.8	87 26.6	27 8.3
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている 100.0	1274 100.0	402 31.6	219 17.2	204 16.0	134 10.5	246 19.3	621 48.7	380 29.8	69 5.4		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている 100.0	1174 100.0	305 26.0	210 17.9	185 15.8	144 12.3	268 22.8	515 43.9	412 35.1	62 5.3		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない 100.0	529 100.0	130 24.6	86 16.3	94 17.8	56 10.6	133 25.1	216 40.8	189 35.7	30 5.7		
無回答	9 100.0	2 22.2	3 33.3	1 11.1	-	1 11.1	5 55.6	1 11.1	2 22.2		
間9 へを 行業 効果 の育 成に よる 能力 開 発 面 面	効果を感じている	383 100.0	137 35.8	74 19.3	61 15.9	28 7.3	65 17.0	211 55.1	93 24.3	18 4.7	
	やや効果を感じている	1627 100.0	506 31.1	284 17.5	238 14.6	194 11.9	315 19.4	790 48.6	509 31.3	90 5.5	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	224 25.4	140 15.9	154 17.4	109 12.3	204 23.1	364 41.2	313 35.4	52 5.9	
	効果を感じていない	111 100.0	19 17.1	20 18.0	22 19.8	10 9.0	34 30.6	39 35.1	44 39.6	6 5.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	69 23.1	49 16.4	56 18.7	29 9.7	79 26.4	118 39.5	108 36.1	17 5.7	
	無回答	10 100.0	1 10.0	-	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	7 70.0	
	間12 で タ 工 程 技 術 を 活 用 し て 業 務 改 善 を 行 っ た ・ 行 っ て い な い	企画・開発・設計	677 100.0	221 32.6	113 16.7	119 17.6	72 10.6	108 16.0	334 49.3	180 26.6	44 6.5
製造		1322 100.0	430 32.5	210 15.9	210 15.9	162 12.3	234 17.7	640 48.4	396 30.0	76 5.7	
生産管理		1447 100.0	463 32.0	256 17.7	222 15.3	159 11.0	266 18.4	719 49.7	425 29.4	81 5.6	
品質管理		735 100.0	254 34.6	110 15.0	108 14.7	77 10.5	138 18.8	364 49.5	215 29.3	48 6.5	
事務処理		1456 100.0	456 31.3	253 17.4	206 14.1	181 12.4	289 19.8	709 48.7	470 32.3	71 4.9	
受注・発注・在庫の管理		1167 100.0	378 32.4	200 17.1	157 13.5	136 11.7	238 20.4	578 49.5	374 32.0	58 5.0	
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析		192 100.0	65 33.9	30 15.6	27 14.1	19 9.9	34 17.7	95 49.5	53 27.6	17 8.9	
顧客対応を含めたサービスの提供		125 100.0	45 36.0	20 16.0	17 13.6	12 9.6	22 17.6	65 52.0	34 27.2	9 7.2	
その他		39 100.0	7 17.9	4 10.3	9 23.1	8 20.5	9 23.1	11 28.2	17 43.6	2 5.1	
行っていない		728 100.0	195 26.8	108 14.8	128 17.6	75 10.3	184 25.3	303 41.6	259 35.6	38 5.2	
無回答		28 100.0	2 7.1	3 10.7	1 3.6	-	8 28.6	5 17.9	8 28.6	14 50.0	
F6 化 比 2 較 0 し た 9 年 働 働 5 年 前 の 変 と		増加(10%以上)	660 100.0	551 83.5	26 3.9	26 3.9	17 2.6	39 5.9	577 87.4	56 8.5	1 0.2
		やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	169 25.9	348 53.4	46 7.1	41 6.3	48 7.4	517 79.3	89 13.7	-
		横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	137 16.4	147 17.6	374 44.8	87 10.4	90 10.8	284 34.0	177 21.2	-
		やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	38 10.2	32 8.6	48 12.8	187 50.0	69 18.4	70 18.7	256 68.4	-
	減少(10%以上)	574 100.0	51 8.9	11 1.9	34 5.9	35 6.1	443 77.2	62 10.8	478 83.3	-	
	無回答	218 100.0	10 4.6	3 1.4	3 1.4	4 1.8	9 4.1	13 6.0	13 6.0	189 86.7	

F6. 現在(2024年10月1日時点)と5年前(2019年10月1日時点/新型コロナウイルス感染症拡大前)を比較した際の変化をお答えください
[b. 営業利益] (SA)

	全 体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答		
合 計	3313 100.0	831 25.1	540 16.3	569 17.2	375 11.3	805 24.3	1371 41.4	1180 35.6	193 5.8		
F2業種	プラスチック製品製造業	373 100.0	97 26.0	60 16.1	71 19.0	41 11.0	88 23.6	157 42.1	129 34.6	16 4.3	
	鉄鋼業	122 100.0	29 23.8	28 23.0	22 18.0	18 14.8	17 13.9	57 46.7	35 28.7	8 6.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	36 27.3	26 19.7	26 19.7	11 8.3	23 17.4	62 47.0	34 25.8	10 7.6	
	金属製品製造業	909 100.0	226 24.9	148 16.3	152 16.7	109 12.0	229 25.2	374 41.1	338 37.2	45 5.0	
	はん用機械器具製造業	179 100.0	41 22.9	25 14.0	30 16.8	20 11.2	49 27.4	66 36.9	69 38.5	14 7.8	
	生産用機械器具製造業	349 100.0	97 27.8	49 14.0	51 14.6	47 13.5	92 26.4	146 41.8	139 39.8	13 3.7	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	48 27.4	40 22.9	23 13.1	17 9.7	30 17.1	88 50.3	47 26.9	17 9.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	189 100.0	51 27.0	24 12.7	19 10.1	20 10.6	59 31.2	75 39.7	79 41.8	16 8.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	104 25.5	68 16.7	79 19.4	48 11.8	90 22.1	172 42.2	138 33.8	19 4.7	
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	8 25.8	2 6.5	7 22.6	3 9.7	9 29.0	10 32.3	12 38.7	2 6.5	
	輸送用機械器具製造業	441 100.0	93 21.1	69 15.6	88 20.0	41 9.3	118 26.8	162 36.7	159 36.1	32 7.3	
	その他	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	2 40.0	1 20.0	1 20.0	
	F5 (従業員数4年)	50人以下	1335 100.0	292 21.9	229 17.2	232 17.4	144 10.8	365 27.3	521 39.0	509 38.1	73 5.5
		51~100人	1019 100.0	274 26.9	151 14.8	174 17.1	128 12.6	240 23.6	425 41.7	368 36.1	52 5.1
101~300人		747 100.0	206 27.6	123 16.5	126 16.9	85 11.4	160 21.4	329 44.0	245 32.8	47 6.3	
301人以上		212 100.0	59 27.8	37 17.5	37 17.5	18 8.5	40 18.9	96 45.3	58 27.4	21 9.9	
問1 能力人材開発方針		327 100.0	104 31.8	51 15.6	56 17.1	35 10.7	54 16.5	155 47.4	89 27.2	27 8.3	
問9 従業員の育成・能力開発の実績による経営面	数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1274 100.0	358 28.1	215 16.9	206 16.2	142 11.1	281 22.1	573 45.0	423 33.2	72 5.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1174 100.0	248 21.1	199 17.0	209 17.8	137 11.7	318 27.1	447 38.1	455 38.8	63 5.4	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	529 100.0	120 22.7	72 13.6	96 18.1	61 11.5	151 28.5	192 36.3	212 40.1	29 5.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	9 100.0	1 11.1	3 33.3	2 22.2	-	-	4 44.4	1 11.1	2 22.2	
	無回答	383 100.0	127 33.2	74 19.3	61 15.9	28 7.3	75 19.6	201 52.5	103 26.9	18 4.7	
	効果を感じている	1627 100.0	423 26.0	274 16.8	282 17.3	196 12.0	359 22.1	697 42.8	555 34.1	93 5.7	
	あまり効果を感じていない	883 100.0	203 23.0	134 15.2	139 15.7	108 12.2	247 28.0	337 38.2	355 40.2	52 5.9	
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない	効果を感じていない	111 100.0	14 12.6	19 17.1	23 20.7	11 9.9	38 34.2	33 29.7	49 44.1	6 5.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	299 100.0	64 21.4	38 12.7	64 21.4	31 10.4	85 28.4	102 34.1	116 38.8	17 5.7	
	無回答	10 100.0	-	1 10.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	7 70.0	
	企画・開発・設計	677 100.0	192 28.4	101 14.9	126 18.6	80 11.8	134 19.8	293 43.3	214 31.6	44 6.5	
	製造	1322 100.0	352 26.6	217 16.4	239 18.1	152 11.5	285 21.6	569 43.0	437 33.1	77 5.8	
	生産管理	1447 100.0	383 26.5	248 17.1	242 16.7	168 11.6	323 22.3	631 43.6	491 33.9	83 5.7	
	品質管理	735 100.0	209 28.4	109 14.8	121 16.5	74 10.1	173 23.5	318 43.3	247 33.6	49 6.7	
	事務処理	1456 100.0	389 26.7	245 16.8	233 16.0	172 11.8	345 23.7	634 43.5	517 35.5	72 4.9	
	受注・発注・在庫の管理	1167 100.0	319 27.3	188 16.1	178 15.3	141 12.1	283 24.3	507 43.4	424 36.3	58 5.0	
	顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192 100.0	58 30.2	33 17.2	30 15.6	18 9.4	35 18.2	91 47.4	53 27.6	18 9.4	
	顧客対応を含めたサービスの提供	125 100.0	46 36.8	18 14.4	15 12.0	13 10.4	24 19.2	64 51.2	37 29.6	9 7.2	
	その他	39 100.0	10 25.6	4 10.3	10 25.6	6 15.4	7 17.9	14 35.9	13 33.3	2 5.1	
	行っていない	728 100.0	184 25.3	98 13.5	121 16.6	83 11.4	203 27.9	282 38.7	286 39.3	39 5.4	
	無回答	28 100.0	1 3.6	1 3.6	2 7.1	1 3.6	9 32.1	2 7.1	10 35.7	14 50.0	
F6 比2019年(5年前)の変	増加(10%以上)	660 100.0	596 90.3	14 2.1	19 2.9	8 1.2	23 3.5	610 92.4	31 4.7	-	
	やや増加(5%以上10%未満)	652 100.0	122 18.7	415 63.7	56 8.6	23 3.5	36 5.5	537 82.4	59 9.0	-	
	横ばい(5%未満の増減)	835 100.0	79 9.5	98 11.7	49 53.8	94 11.3	115 13.8	177 21.2	209 25.0	-	
	やや減少(5%以上10%未満)	374 100.0	12 3.2	7 1.9	29 7.8	242 64.7	84 22.5	19 5.1	326 87.2	-	
	減少(10%以上)	574 100.0	13 2.3	4 0.7	11 1.9	6 1.0	540 94.1	17 3.0	546 95.1	-	
	無回答	218 100.0	9 4.1	2 0.9	5 2.3	2 0.9	7 3.2	11 5.0	9 4.1	193 88.5	

F6. 現在(2024年10月1日時点)と5年前(2019年10月1日時点)／新型コロナウイルス感染症拡大前)を比較した際の変化をお答えください
[c. 労働生産性] (SA)

	全 体	増加(10%以上)	やや増加(5%以上10%未満)	横ばい(5%未満の増減)	やや減少(5%以上10%未満)	減少(10%以上)	※増加	※減少	無回答
合 計	3313	660	652	835	374	574	1312	948	218
	100.0	19.9	19.7	25.2	11.3	17.3	39.6	28.6	6.6
F2業種									
プラスチック製品製造業	373	73	74	110	39	61	147	100	16
	100.0	19.6	19.8	29.5	10.5	16.4	39.4	26.8	4.3
鉄鋼業	122	26	24	37	16	11	50	27	8
	100.0	21.3	19.7	30.3	13.1	9.0	41.0	22.1	6.6
非鉄金属製造業	132	30	39	22	12	17	69	29	12
	100.0	22.7	29.5	16.7	9.1	12.9	52.3	22.0	9.1
金属製品製造業	909	182	182	226	102	164	364	266	53
	100.0	20.0	20.0	24.9	11.2	18.0	40.0	29.3	5.8
はん用機械器具製造業	179	29	28	53	19	35	57	54	15
	100.0	16.2	15.6	29.6	10.6	19.6	31.8	30.2	8.4
生産用機械器具製造業	349	87	55	83	44	61	142	105	19
	100.0	24.9	15.8	23.8	12.6	17.5	40.7	30.1	5.4
業務用機械器具製造業	175	32	48	32	19	26	80	45	18
	100.0	18.3	27.4	18.3	10.9	14.9	45.7	25.7	10.3
電子部品・デバイス・電子回路製造業	189	45	29	38	15	45	74	60	17
	100.0	23.8	15.3	20.1	7.9	23.8	39.2	31.7	9.0
電気機械器具製造業	408	75	94	97	52	68	169	120	22
	100.0	18.4	23.0	23.8	12.7	16.7	41.4	29.4	5.4
情報通信機械器具製造業	31	4	3	9	7	6	7	13	2
	100.0	12.9	9.7	29.0	22.6	19.4	22.6	41.9	6.5
輸送用機械器具製造業	441	76	75	127	49	79	151	128	35
	100.0	17.2	17.0	28.8	11.1	17.9	34.2	29.0	7.9
その他	5	1	1	1	-	1	2	1	1
	100.0	20.0	20.0	20.0	-	20.0	40.0	20.0	20.0
F5従業員数(4年)									
50人以下	1335	244	250	327	146	279	494	425	89
	100.0	18.3	18.7	24.5	10.9	20.9	37.0	31.8	6.7
51~100人	1019	208	195	249	132	179	403	311	56
	100.0	20.4	19.1	24.4	13.0	17.6	39.5	30.5	5.5
101~300人	747	159	162	194	85	97	321	182	50
	100.0	21.3	21.7	26.0	11.4	13.0	43.0	24.4	6.7
301人以上	212	49	45	65	11	19	94	30	23
	100.0	23.1	21.2	30.7	5.2	9.0	44.3	14.2	10.8
問11 能力人材開発方針									
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	327	96	54	83	26	41	150	67	27
	100.0	29.4	16.5	25.4	8.0	12.5	45.9	20.5	8.3
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1274	280	296	290	151	179	576	330	78
	100.0	22.0	23.2	22.8	11.9	14.1	45.2	25.9	6.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1174	186	224	329	139	224	410	363	72
	100.0	15.8	19.1	28.0	11.8	19.1	34.9	30.9	6.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	529	97	76	130	58	129	173	187	39
	100.0	18.3	14.4	24.6	11.0	24.4	32.7	35.3	7.4
無回答	9	1	2	3	-	1	3	1	2
	100.0	11.1	22.2	33.3	-	11.1	33.3	11.1	22.2
問9 従業員への効果実感による能力開発									
効果を感じている	383	108	95	85	21	54	203	75	20
	100.0	28.2	24.8	22.2	5.5	14.1	53.0	19.6	5.2
やや効果を感じている	1627	345	350	406	179	246	695	425	101
	100.0	21.2	21.5	25.0	11.0	15.1	42.7	26.1	6.2
あまり効果を感じていない	883	146	150	223	129	174	296	303	61
	100.0	16.5	17.0	25.3	14.6	19.7	33.5	34.3	6.9
効果を感じていない	111	10	19	29	16	30	29	46	7
	100.0	9.0	17.1	26.1	14.4	27.0	26.1	41.4	6.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	299	51	38	90	29	69	89	98	22
	100.0	17.1	12.7	30.1	9.7	23.1	29.8	32.8	7.4
無回答	10	-	-	2	-	1	-	1	7
	100.0	-	-	20.0	-	10.0	-	10.0	70.0
問12 デジタル技術を活用して業務改善を行った・行っていない									
企画・開発・設計	677	161	137	173	66	92	298	158	48
	100.0	23.8	20.2	25.6	9.7	13.6	44.0	23.3	7.1
製造	1322	300	274	328	142	196	574	338	82
	100.0	22.7	20.7	24.8	10.7	14.8	43.4	25.6	6.2
生産管理	1447	321	307	349	164	217	628	381	89
	100.0	22.2	21.2	24.1	11.3	15.0	43.4	26.3	6.2
品質管理	735	182	144	164	80	113	326	193	52
	100.0	24.8	19.6	22.3	10.9	15.4	44.4	26.3	7.1
事務処理	1456	311	316	359	157	233	627	390	80
	100.0	21.4	21.7	24.7	10.8	16.0	43.1	26.8	5.5
受注・発注・在庫の管理	1167	263	243	287	126	183	506	309	65
	100.0	22.5	20.8	24.6	10.8	15.7	43.4	26.5	5.6
顧客やマーケットに関する情報の収集・分析	192	50	45	35	19	24	95	43	19
	100.0	26.0	23.4	18.2	9.9	12.5	49.5	22.4	9.9
顧客対応を含めたサービスの提供	125	34	30	24	13	14	64	27	10
	100.0	27.2	24.0	19.2	10.4	11.2	51.2	21.6	8.0
その他	39	7	3	14	8	5	10	13	2
	100.0	17.9	7.7	35.9	20.5	12.8	25.6	33.3	5.1
行っていない	728	133	115	185	86	160	248	246	49
	100.0	18.3	15.8	25.4	11.8	22.0	34.1	33.8	6.7
無回答	28	-	2	4	1	2	8	8	14
	100.0	-	7.1	14.3	3.6	25.0	7.1	28.6	50.0
F6 変化比較(19年)と5年前(5年前)の変									
増加(10%以上)	660	660	-	-	-	-	660	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-
やや増加(5%以上10%未満)	652	-	652	-	-	-	652	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-
横ばい(5%未満の増減)	835	-	-	835	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-
やや減少(5%以上10%未満)	374	-	-	-	374	-	-	374	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-
減少(10%以上)	574	-	-	-	-	574	-	574	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	100.0	-
無回答	218	-	-	-	-	-	-	-	218
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0

JILPT 調査シリーズ No.267

ものづくり産業における DX と人材育成に関する調査

発行年月日

2026年4月27日

編集・発行

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

(照会先)

研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

©2026 JILPT