

資料2

付属統計表

利用上の注意

1. 上段が回答数、下段が構成比（%）となっている。
2. 四捨五入の関係で、各構成比の数値を合計すると100%にならない場合もある。
3. -（ハイフン）は回答件数がなかったことを意味する。
4. 設問 F7 の 2019 年、2022 年、2023 年の全従業員の定期給与の総額（6 月支払い分）および全従業員の夏季賞与の総額については、掲載を割愛し、各年の定期給与の従業員 1 人当たり平均額（定期給与の総額（6 月支払い分）÷従業員数〔正社員＋正社員以外〕（6 月末時点）で算出）および、夏季賞与の従業員 1 人当たり平均額（夏季賞与の総額÷従業員数〔正社員＋正社員以外〕（6 月末時点））で算出）の集計結果を掲載している。

問1. 従業員の職業能力開発・向上のための「計画的なOJT」を実施していますか(SA)

	全体	実施している (1～3を選択)	実施していない (4を選択)	無回答
合計	3366 100.0	2380 70.7	971 28.8	15 0.4
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	271 71.5	106 28.0	2 0.5
鉄鋼業	134 100.0	84 62.7	48 35.8	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	98 66.7	49 33.3	-
金属製品製造業	785 100.0	540 68.8	240 30.6	5 0.6
はん用機械器具製造業	144 100.0	101 70.1	43 29.9	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	221 63.1	129 36.9	-
業務用機械器具製造業	165 100.0	114 69.1	51 30.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	155 81.2	35 18.3	1 0.5
電気機械器具製造業	408 100.0	317 77.7	89 21.8	2 0.5
情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	-
輸送用機械器具製造業	401 100.0	314 78.3	86 21.4	1 0.2
その他	237 100.0	149 62.9	86 36.3	2 0.8
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	100 55.6	79 43.9	1 0.6
30人～50人	1166 100.0	712 61.1	447 38.3	7 0.6
51人～100人	1106 100.0	793 71.7	310 28.0	3 0.3
101人～300人	741 100.0	614 82.9	123 16.6	4 0.5
301人～1,000人	144 100.0	133 92.4	11 7.6	-
1,000人超	29 100.0	28 96.6	1 3.4	-
問1 状況のJの実施				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2380 100.0	-	-
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	-	971 100.0	-
無回答	15 100.0	-	-	15 100.0
問2 状況のTFの実施				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1995 83.4	391 16.3	7 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	375 39.6	572 60.3	1 0.1
無回答	25 100.0	10 40.0	8 32.0	7 28.0
問8 実面育成へのよ・合効る能い果経力の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1818 81.9	394 17.7	9 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	509 61.5	315 38.1	3 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	40 13.7	252 86.0	1 0.3
無回答	25 100.0	13 52.0	10 40.0	2 8.0
問9 実面育成へのよ・合効る能い果人力の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1704 82.8	343 16.7	10 0.5
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	620 62.9	364 36.9	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	39 13.2	255 86.1	2 0.7
無回答	27 100.0	17 63.0	9 33.3	1 3.7
問10 (正社員) 遇身にに反映させた能い・ますスキル(を、M、A、)を、どう処				
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1340 73.0	486 26.5	10 0.5
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	924 74.5	314 25.3	3 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	105 86.8	16 13.2	-
賞与への反映	1745 100.0	1279 73.3	455 26.1	11 0.6
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	619 78.8	164 20.9	3 0.4
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	966 78.4	262 21.3	4 0.3
その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	-
特に反映させていない	390 100.0	217 55.6	170 43.6	3 0.8
無回答	28 100.0	21 75.0	7 25.0	-
問12 (a～) 用技デかし術ジてをタいい活				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2102 74.6	705 25.0	12 0.4
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	245 48.5	257 50.9	3 0.6
無回答	42 100.0	33 78.6	9 21.4	-
問15 (2023年) たをのいか実賃す施上れしげか				
いずれかの賃上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2292 71.3	911 28.3	13 0.4
賃上げを実施していない	100 100.0	49 49.0	51 51.0	-
無回答	50 100.0	39 78.0	9 18.0	2 4.0
問15 (2022年) か実アベ施ッしブたを				
実施した	1849 100.0	1373 74.3	469 25.4	7 0.4
実施していない	1467 100.0	968 66.0	493 33.6	6 0.4
無回答	50 100.0	39 78.0	9 18.0	2 4.0

付問1-1. 「計画的なOJT」としてどのようなことを実施していますか(MA)

	全 体	会社の理 念や創業 者の考え 方を理解 させる取 り組み	会社の人 材育成方 針の説明	仕事を上 での心構 えを示す 取り組み	身につけ るべき知 識や技能 を示す取 り組み	仕事の内 容を吟味 して、や さしい仕 事へと難 しい仕事 へと経験 させる取 り組み	主要な担 当業務の ほかに、 関連する 業務も ローテー ションで 経験させ る取組み	作業標準 書や作業 手順書の 活用	課題を与 えて、解 決策を核 討させる 取組み	目指すべ き仕事を 示す取組 み	その他	無回答		
合計	2380 100.0	904 38.0	511 21.5	1113 46.8	1889 79.4	1181 49.6	918 38.6	1682 70.7	520 21.8	719 30.2	37 1.6	6 0.3		
F1 業 種	プラスチック製品製造業	271 100.0	110 40.6	53 19.6	127 46.9	211 77.9	129 47.6	102 37.6	208 76.8	47 17.3	79 29.2	4 1.5	2 0.7	
	鉄鋼業	84 100.0	30 35.7	24 28.6	36 42.9	67 79.8	42 50.0	20 23.8	59 70.2	16 19.0	23 27.4	1 1.2	-	
	非鉄金属製造業	98 100.0	35 35.7	22 22.4	49 50.0	75 76.5	53 54.1	45 45.9	69 70.4	21 21.4	25 25.5	2 2.0	1 1.0	
	金属製品製造業	540 100.0	188 34.8	116 21.5	239 44.3	421 78.0	271 50.2	210 38.9	363 67.2	119 22.0	167 30.9	9 1.7	1 0.2	
	はん用機械器具製造業	101 100.0	30 29.7	22 21.8	42 41.6	81 80.2	56 55.4	42 41.6	68 68.3	20 20.8	27 26.7	3 3.0	-	
	生産用機械器具製造業	221 100.0	89 40.3	53 24.0	101 45.7	183 82.8	128 57.9	91 41.2	142 64.3	51 23.1	75 33.9	4 1.8	-	
	業務用機械器具製造業	114 100.0	54 47.4	28 24.6	54 47.4	94 82.5	45 39.5	45 39.5	73 64.0	24 21.1	42 36.8	1 0.9	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	155 100.0	61 39.4	40 25.8	70 45.2	115 74.2	76 49.0	62 40.0	125 80.6	43 27.7	50 32.3	3 1.9	-	
	電気機械器具製造業	317 100.0	134 42.3	61 19.2	153 48.3	258 81.4	157 49.5	114 36.0	236 74.4	73 23.0	92 29.0	5 1.6	1 0.3	
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	7 43.8	3 18.8	12 75.0	15 93.8	9 56.3	5 31.3	13 81.3	6 37.5	5 31.3	-	-	
	輸送用機械器具製造業	314 100.0	111 35.4	60 19.1	148 47.1	251 79.9	146 46.5	133 42.4	240 76.4	68 21.7	90 28.7	4 1.3	1 0.3	
	その他	149 100.0	55 36.9	29 19.5	82 55.0	118 79.2	69 46.3	49 32.9	85 57.0	31 20.8	44 29.5	1 0.7	-	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	100 100.0	40 40.0	21 21.0	45 45.0	70 70.0	38 38.0	28 28.0	58 58.0	14 14.0	29 29.0	1 1.0	1 1.0
		30人～50人	712 100.0	252 35.4	149 20.9	313 44.0	551 77.4	366 51.4	286 40.2	467 65.6	153 21.5	217 30.5	12 1.7	4 0.6
51人～100人		793 100.0	286 36.1	158 19.9	356 44.9	640 80.7	400 49.1	300 37.8	570 71.9	165 20.8	222 28.0	15 1.9	1 0.1	
101人～300人		614 100.0	247 40.2	123 20.0	305 49.7	495 80.6	304 49.5	229 37.3	464 75.6	127 20.7	182 29.6	7 1.1	-	
301人～1,000人		133 100.0	60 45.1	48 36.1	72 54.1	111 83.5	66 49.6	62 46.6	103 77.4	46 34.6	54 40.6	2 1.5	-	
1,000人超		28 100.0	19 67.9	12 42.9	22 78.6	22 78.6	18 64.3	13 46.4	20 71.4	15 53.6	15 53.6	-	-	
問1 「下 状」 の「 計 況」 の「 実 的」	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	904 38.0	511 21.5	1113 46.8	1889 79.4	1181 49.6	918 38.6	1682 70.7	520 21.8	719 30.2	37 1.6	6 0.3	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	1995 100.0	804 40.3	465 23.3	969 48.6	1608 80.6	1000 50.1	811 40.7	1460 73.2	477 23.9	635 31.9	35 1.8	3 0.2	
問2 「下 状」 の「 実 的」	正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	375 100.0	97 25.9	46 12.3	142 37.9	277 73.9	180 48.0	106 28.3	106 28.3	42 11.2	82 21.9	2 0.5	3 0.8	
	無回答	10 100.0	3 30.0	-	2 20.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	5 50.0	1 10.0	2 20.0	-	-	
	効果を感している+やや感している	1818 100.0	739 40.6	439 24.1	891 49.0	1486 81.7	928 51.0	751 41.3	1300 71.5	431 23.7	573 31.5	32 1.8	5 0.3	
	あまり効果を感じていない+感していない	509 100.0	152 29.9	68 13.4	195 38.3	370 72.7	224 44.0	153 30.1	352 69.2	80 15.7	134 26.3	4 0.8	-	
問8 実 効 果 に 関 する の 認 知	従業員の育成・能力開発を行っていない	40 100.0	9 22.5	1 2.5	18 45.0	22 55.0	18 45.0	8 20.0	20 50.0	5 12.5	8 20.0	-	2.5	
	無回答	13 100.0	4 30.8	3 23.1	9 69.2	11 84.6	11 84.6	6 46.2	10 76.9	4 30.8	4 30.8	7	-	
	効果を感している+やや感している	1704 100.0	708 41.5	426 25.0	842 49.4	1390 81.6	869 51.0	698 41.0	1214 71.2	410 24.1	550 32.3	29 1.7	4 0.2	
	あまり効果を感じていない+感していない	620 100.0	180 29.0	80 12.9	244 39.4	465 75.0	281 45.3	202 32.6	435 70.2	99 16.0	156 25.2	7 1.1	1 0.2	
問9 実 効 果 に 関 する の 認 知	従業員の育成・能力開発を行っていない	39 100.0	10 25.6	1 2.6	18 46.2	19 48.7	18 46.2	9 23.1	19 48.7	6 15.4	9 23.1	-	2.6	
	無回答	17 100.0	6 35.3	4 23.5	9 52.9	15 88.2	13 76.5	9 52.9	14 82.4	5 29.4	4 23.5	1	-	
	効果を感している+やや感している	1340 100.0	550 41.0	313 23.4	685 51.1	1072 80.0	703 52.5	561 41.9	942 70.3	312 23.3	444 33.1	23 1.7	4 0.3	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給（デジタル技術に特化したものを除く）	924 100.0	382 41.3	226 24.5	449 48.6	756 81.8	483 52.3	373 40.4	660 71.4	233 25.2	310 33.5	16 1.7	3 0.3	
問10 （ 正 社 員 ） 選 身 に 関 する の 認 知	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	105 100.0	58 55.2	38 36.2	61 58.1	90 85.7	60 57.1	55 52.4	82 78.1	38 36.2	45 42.9	1	-	
	賞与への反映	1279 100.0	516 40.3	299 23.4	654 51.1	1038 81.2	661 51.7	533 41.7	923 72.2	315 24.6	425 33.2	17 1.3	3 0.2	
	資格取得などに対する一時金の支給	619 100.0	273 44.1	175 28.3	327 52.8	510 82.4	329 53.2	251 40.5	455 73.5	164 26.5	220 35.5	5 0.8	3 0.5	
	役職等の昇進・昇格	966 100.0	405 41.9	231 23.9	499 51.7	780 80.7	522 54.0	410 42.4	714 73.9	236 24.4	324 33.5	19 2.0	2 0.2	
	その他	21 100.0	8 38.1	9 42.9	10 47.6	20 95.2	14 66.7	12 57.1	15 71.4	7 33.3	8 38.1	2 9.5	-	
	特に反映させていない	217 100.0	71 32.7	39 18.0	82 37.8	168 77.4	88 40.6	59 27.2	139 64.1	31 14.3	45 20.7	3 1.4	-	
	無回答	21 100.0	8 38.1	5 23.8	11 52.4	19 90.5	16 76.2	9 42.9	16 76.2	6 28.6	7 33.3	1 4.8	-	
	いずれかの工程・活動で「活用している」	2102 100.0	816 38.8	456 21.7	988 47.0	1672 79.5	1055 50.2	819 39.0	1487 70.7	476 22.6	648 30.8	32 1.5	6 0.3	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	245 100.0	74 30.2	47 19.2	108 44.1	191 78.0	103 42.0	84 34.3	173 70.6	37 15.1	63 25.7	4 1.6	-	
	無回答	33 100.0	14 42.4	8 24.2	17 51.5	26 78.8	23 69.7	15 45.5	22 66.7	7 21.2	8 24.2	1 3.0	-	
問15 （ 2023年 ） た の い か 実 質 的 に 上 げ られ た け か	いずれかの賞上げを実施した（1～8のい ずれか1つでも選択）	2292 100.0	873 38.1	490 21.4	1075 46.9	1821 79.5	1137 49.6	883 38.5	1627 71.0	504 22.0	696 30.4	36 1.6	6 0.3	
	賞上げを実施していない	49 100.0	16 32.7	13 26.5	21 42.9	37 75.5	19 38.8	17 34.7	31 63.3	6 12.2	10 20.4	-	-	
	無回答	39 100.0	15 38.5	8 20.5	17 43.6	31 79.5	25 64.1	18 46.2	24 61.5	10 25.6	13 33.3	1	-	
	実施した	1373 100.0	545 39.7	314 22.9	688 48.7	1091 79.5	693 50.5	554 40.3	998 72.7	324 23.6	437 31.8	24 1.7	3 0.2	
問16 （ 2023年 ） か 実 質 的 に 上 げ られ た け か	実施していない	968 100.0	344 35.5	189 19.5	428 44.2	767 79.2	463 47.8	346 35.7	660 68.2	186 19.2	269 27.8	12 1.2	3 0.3	
	無回答	39 100.0	15 38.5	8 20.5	17 43.6	31 79.5	25 64.1	18 46.2	24 61.5	10 25.6	13 33.3	1	-	
	実施した	1373 100.0	545 39.7	314 22.9	688 48.7	1091 79.5	693 50.5	554 40.3	998 72.7	324 23.6	437 31.8	24 1.7	3 0.2	

問2. 従業員の職業能力開発・向上のためのOFF-JTを実施していますか(SA)

	全体	正社員・正社員以外ともに実施している	正社員のみ実施している	正社員以外のみ実施している	実施していない	無回答
合計	3366 100.0	927 27.5	1396 41.5	70 2.1	948 28.2	25 0.7
F1業種						
プラスチック製品製造業	379 100.0	99 26.1	143 37.7	11 2.9	123 32.5	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	37 27.6	50 37.3	4 3.0	43 32.1	-
非鉄金属製造業	147 100.0	35 23.8	64 43.5	3 2.0	44 29.9	1 0.7
金属製品製造業	785 100.0	208 26.5	326 41.5	17 2.2	225 28.7	9 1.1
はん用機械器具製造業	144 100.0	39 27.1	63 43.8	4 2.8	38 26.4	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	91 26.0	158 45.1	7 2.0	94 26.9	-
業務用機械器具製造業	165 100.0	36 21.8	75 45.5	2 1.2	52 31.5	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	77 40.3	61 31.9	3 1.6	47 24.6	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	135 33.1	164 40.2	7 1.7	99 24.3	3 0.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	8 32.0	1 4.0	9 36.0	-
輸送用機械器具製造業	401 100.0	102 25.4	200 49.9	8 2.0	89 22.2	2 0.5
その他	237 100.0	61 25.7	84 35.4	3 1.3	85 35.9	4 1.7
F3従業員規模別						
30人未満	180 100.0	44 24.4	44 24.4	2 1.1	86 47.8	4 2.2
30人～50人	1166 100.0	253 21.7	425 36.4	20 1.7	459 39.4	9 0.8
51人～100人	1106 100.0	299 27.0	493 44.6	30 2.7	277 25.0	7 0.6
101人～300人	741 100.0	245 33.1	366 49.4	14 1.9	111 15.0	5 0.7
301人～1,000人	144 100.0	68 47.2	57 39.6	4 2.8	15 10.4	-
1,000人超	29 100.0	18 62.1	11 37.9	-	-	-
問1状況のJ画的						
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	802 33.7	1141 47.9	52 2.2	375 15.8	10 0.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	121 12.5	252 26.0	18 1.9	572 58.9	8 0.8
無回答	15 100.0	4 26.7	3 20.0	-	1 6.7	7 46.7
問2状況のTF実						
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	927 38.7	1396 58.3	70 2.9	-	-
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	-	-	-	948 100.0	-
無回答	25 100.0	-	-	-	-	25 100.0
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開						
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	746 33.6	996 44.8	54 2.4	415 18.7	10 0.5
あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	167 20.2	356 43.0	12 1.5	283 34.2	9 1.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	14 4.8	35 11.9	3 1.0	236 80.5	5 1.7
無回答	25 100.0	-	9 36.0	1 4.0	14 56.0	1 4.0
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開						
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	710 34.5	917 44.6	50 2.4	369 17.9	11 0.5
あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	199 20.2	432 43.8	16 1.6	333 33.8	6 0.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	15 5.1	35 11.8	3 1.0	236 79.7	7 2.4
無回答	27 100.0	3 11.1	12 44.4	1 3.7	10 37.0	1 3.7
問10(正社員)遇身にに反映付けたせ能て力い・ますすか(一、M A)う知						
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	517 28.2	759 41.3	39 2.1	508 27.7	13 0.7
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	359 28.9	563 45.4	25 2.0	287 23.1	7 0.6
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	37 30.6	62 51.2	3 2.5	19 15.7	-
賞与への反映	1745 100.0	478 27.4	733 42.0	34 1.9	483 27.7	17 1.0
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	264 33.6	381 48.5	18 2.3	120 15.3	3 0.4
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	354 28.7	546 44.3	31 2.5	290 23.5	11 0.9
その他	27 100.0	5 18.5	16 59.3	1 3.7	5 18.5	-
特に反映させていない	390 100.0	90 23.1	127 32.6	6 1.5	164 42.1	3 0.8
無回答	28 100.0	2 7.1	16 57.1	1 3.6	9 32.1	-
問12(a~)る用技デかし術ジてをたい活						
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	825 29.3	1239 44.0	65 2.3	671 23.8	19 0.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	94 18.6	136 26.9	4 0.8	265 52.5	6 1.2
無回答	42 100.0	8 19.0	21 50.0	1 2.4	12 28.6	-
問15(2023年)たをのいれか1つでも選択						
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	902 28.0	1353 42.1	67 2.1	873 27.1	21 0.7
賃上げを実施していない	100 100.0	16 16.0	22 22.0	2 2.0	58 58.0	2 2.0
無回答	50 100.0	9 18.0	21 42.0	1 2.0	17 34.0	4 4.0
問15(2023年)か実アベ施ッしブスたを						
実施した	1849 100.0	559 30.2	793 42.9	29 1.6	457 24.7	11 0.6
実施していない	1467 100.0	359 24.5	582 39.7	40 2.7	474 32.3	12 0.8
無回答	50 100.0	9 18.0	21 42.0	1 2.0	17 34.0	2 4.0

問2. 従業員の職業能力開発・向上のためのOFF-JTを実施していますか(SA)

		全 体	実施して いる(1 ~3を選 択)	実施して いない (4を選 択)	無回答
合計		3366 100.0	2393 71.1	948 28.2	25 0.7
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	253 66.8	123 32.5	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	91 67.9	43 32.1	-
	非鉄金属製造業	147 100.0	102 69.4	44 29.9	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	551 70.2	225 28.7	9 1.1
	はん用機械器具製造業	144 100.0	106 73.6	38 26.4	-
	生産用機械器具製造業	350 100.0	256 73.1	94 26.9	-
	業務用機械器具製造業	165 100.0	113 68.5	52 31.5	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	141 73.8	47 24.6	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	306 75.0	99 24.3	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	-
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	310 77.3	89 22.2	2 0.5
	その他	237 100.0	148 62.4	85 35.9	4 1.7
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	90 50.0	86 47.8
30人~50人		1166 100.0	698 59.9	459 39.4	9 0.8
51人~100人		1106 100.0	822 74.2	277 25.0	7 0.6
101人~300人		741 100.0	625 84.3	111 15.0	5 0.7
301人~1,000人		144 100.0	129 89.6	15 10.4	-
1,000人超		29 100.0	29 100.0	-	-
問1 施 T な 一 状 の 計 画 的 実 施 の 実 況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	1995 83.8	375 15.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	971 100.0	391 40.3	572 58.9	8 0.8	
無回答	15 100.0	7 46.7	1 6.7	7 46.7	
問2 施 T な 一 状 の 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2393 100.0	2393 100.0	-	-
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	948 100.0	-	948 100.0	-	
無回答	25 100.0	-	-	25 100.0	
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ い 果 実 の 実 感	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1796 80.9	415 18.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	535 64.7	283 34.2	9 1.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	52 17.7	236 80.5	5 1.7
	無回答	25 100.0	10 40.0	14 56.0	1 4.0
	問9 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ い 果 実 の 事 実	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1677 81.5	369 17.9
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	647 65.6	333 33.8	6 0.6	
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	53 17.9	236 79.7	7 2.4	
無回答	27 100.0	16 59.3	10 37.0	1 3.7	
問10(正社員) 選 身 に 関 連 し た 事 項 に 対 し て 実 感 が あ る と 考 え ら れ る 事 項	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1315 71.6	508 27.7	13 0.7
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	947 76.3	287 23.1	7 0.6
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	121 100.0	102 84.3	19 15.7	-
	賞与への反映	1745 100.0	1245 71.3	483 27.7	17 1.0
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	663 84.4	120 15.3	3 0.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	931 75.6	290 23.5	11 0.9
	その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	-
	特に反映させていない	390 100.0	223 57.2	164 42.1	3 0.8
	無回答	28 100.0	19 67.9	9 32.1	-
	問12(a~) 用 意 し た 技 術 を 実 際 に 使 用 し て い る 技 術	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2129 75.5	671 23.8
いずれかの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	234 46.3	265 52.5	6 1.2	
無回答	42 100.0	30 71.4	12 28.6	-	
問15(2023年) た ま に 一 つ の 実 施 し た 事 項 を 選 択 し て い た 事 項	いずれかの賃上げを実施した(1~8のい ずれか1つでも選択)	3216 100.0	2322 72.2	873 27.1	21 0.7
賃上げを実施していない	100 100.0	40 40.0	58 58.0	2 2.0	
無回答	50 100.0	31 62.0	17 34.0	2 4.0	
問15(2022年) か ア ベ ノ オ ミ カ シ の 実 施 に 関 連 し た 事 項	実施した	1849 100.0	1381 74.7	457 24.7	11 0.6
実施していない	1467 100.0	981 66.9	474 32.3	12 0.8	
無回答	50 100.0	31 62.0	17 34.0	2 4.0	

付問2-1. デジタル技術に関する内容のOFF-JTを実施していますか(MAをSA化)

	全体	実施している (1～8で1つ でも選択)	実施していない (9を選択)	無回答
合計	2393 100.0	1181 49.4	1205 50.4	7 0.3
F1業種				
プラスチック製品製造業	253 100.0	115 45.5	138 54.5	-
鉄鋼業	91 100.0	28 30.8	63 69.2	-
非鉄金属製造業	102 100.0	47 46.1	55 53.9	-
金属製品製造業	551 100.0	247 44.8	303 55.0	1
はん用機械器具製造業	106 100.0	57 53.8	49 46.2	-
生産用機械器具製造業	256 100.0	143 55.9	110 43.0	3
業務用機械器具製造業	113 100.0	62 54.9	50 44.2	1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	141 100.0	77 54.6	64 45.4	-
電気機械器具製造業	306 100.0	183 59.8	122 39.9	1
情報通信機械器具製造業	16 100.0	11 68.8	4 25.0	1
輸送用機械器具製造業	310 100.0	142 45.8	168 54.2	-
その他	148 100.0	69 46.6	79 53.4	-
F3従業員規模別				
30人未満	90 100.0	34 37.8	55 61.1	1
30人～50人	698 100.0	347 49.7	347 49.7	4
51人～100人	822 100.0	377 45.9	444 54.0	1
101人～300人	625 100.0	320 51.2	304 48.6	1
301人～1,000人	129 100.0	81 62.8	48 37.2	-
1,000人超	29 100.0	22 75.9	7 24.1	-
問1状況のJの実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1995 100.0	1061 53.2	927 46.5	7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	391 100.0	118 30.2	273 69.8	0.4
無回答	7 100.0	2 28.6	5 71.4	-
問2状況のFの実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1181 49.4	1205 50.4	7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-
問8実面育成感へのよ・合効る能い果経力の営開				
効果を感じている+やや感じている	1796 100.0	984 54.8	805 44.8	7
あまり効果を感じていない+感じていない	535 100.0	181 33.8	354 66.2	0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	52 100.0	10 19.2	42 80.8	-
無回答	10 100.0	6 60.0	4 40.0	-
問9実面育成感へのよ・合効る能い果人力の事開				
効果を感じている+やや感じている	1677 100.0	944 56.3	727 43.4	6
あまり効果を感じていない+感じていない	647 100.0	216 33.4	430 66.5	0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	53 100.0	11 20.8	42 79.2	1
無回答	16 100.0	10 62.5	6 37.5	-
問10(正社員)週身に反映させた能てか、ますすきか(を、M A)どう処				
昇給(基本給の引き上げ)	1315 100.0	664 50.5	647 49.2	4
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	947 100.0	494 52.2	452 47.7	0.3
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	102 100.0	82 80.4	20 19.6	-
賞与への反映	1245 100.0	640 51.4	601 48.3	4
資格取得などに対する一時金の支給	663 100.0	371 56.0	291 43.9	0.3
役職等の昇進・昇格	931 100.0	486 52.2	442 47.5	1
その他	22 100.0	14 63.6	8 36.4	-
特に反映させていない	223 100.0	92 41.3	129 57.8	2
無回答	19 100.0	8 42.1	11 57.9	-
問12(a～)る用技デかし術ジてをタいい活ル				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2129 100.0	1122 52.7	1000 47.0	7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	234 100.0	41 17.5	193 82.5	0.3
無回答	30 100.0	18 60.0	12 40.0	-
問15(2023年)たをのい、か実貸す施上れしげか				
いずれかの賃上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	2322 100.0	1152 49.6	1163 50.1	7
賃上げを実施していない	40 100.0	16 40.0	24 60.0	0.3
無回答	31 100.0	13 41.9	18 58.1	-
問15(2023年)か実アベ施ッしブスたを				
実施した	1381 100.0	711 51.5	664 48.1	6
実施していない	981 100.0	457 46.6	523 53.3	0.4
無回答	31 100.0	13 41.9	18 58.1	1

付問2-1-1. デジタル技術に関連する業務に従事していない従業員でも、本人の希望に基づき、デジタル技術に関する内容のOFF-JTを受講する機会を与えていますか(SA)

		全	与えてい	与えてい
		体	る	ない
	合計	819	508	311
		100.0	62.0	38.0
F1 業 種	プラスチック製品製造業	72	44	28
		100.0	61.1	38.9
	鉄鋼業	21	10	11
		100.0	47.6	52.4
	非鉄金属製造業	30	19	11
		100.0	63.3	36.7
	金属製品製造業	169	105	64
		100.0	62.1	37.9
	はん用機械器具製造業	36	21	15
		100.0	58.3	41.7
	生産用機械器具製造業	99	63	36
		100.0	63.6	36.4
	業務用機械器具製造業	44	26	18
		100.0	59.1	40.9
F3 従 業 員 規 模 別	電子部品・デバイス・電子回路製造業	55	37	18
		100.0	67.3	32.7
	電気機械器具製造業	130	87	43
		100.0	66.9	33.1
	情報通信機械器具製造業	9	6	3
		100.0	66.7	33.3
	輸送用機械器具製造業	103	63	40
		100.0	61.2	38.8
	その他	51	27	24
		100.0	52.9	47.1
		23	13	10
		100.0	56.5	43.5
		241	144	97
		100.0	59.8	40.2
	260	156	104	
	100.0	60.0	40.0	
	220	142	78	
	100.0	64.5	35.5	
	56	39	17	
	100.0	69.6	30.4	
	19	14	5	
	100.0	73.7	26.3	
問1 施 工 一 切 の 計 画 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	743	463	280
		100.0	62.3	37.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	74	44	30
		100.0	59.5	40.5
	無回答	2	1	1
	100.0	50.0	50.0	
問2 施 工 一 切 の 計 画 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	819	508	311
		100.0	62.0	38.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	-	-	-
		-	-	-
	無回答	-	-	-
	-	-	-	
問8 実 面 発 育 感 に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	700	442	258
		100.0	63.1	36.9
	あまり効果を感じていない+感じている	110	64	46
		100.0	58.2	41.8
	従業員の育成・能力開発を行っていない	4	-	4
	100.0	-	100.0	
	5	2	3	
	100.0	40.0	60.0	
問9 実 面 発 育 感 に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	668	432	236
		100.0	64.7	35.3
	あまり効果を感じていない+感じている	140	73	67
		100.0	52.1	47.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	5	1	4
	100.0	20.0	80.0	
	6	2	4	
	100.0	33.3	66.7	
問10 身 に 反 映 さ せ て か い ま す か （ A ど う 処 理 ）	昇給（基本給の引き上げ）	458	288	170
		100.0	62.9	37.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	343	217	126
		100.0	63.3	36.7
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	64	41	23
		100.0	64.1	35.9
	賞与への反映	447	275	172
		100.0	61.5	38.5
	資格取得などに対する一時金の支給	260	183	77
		100.0	70.4	29.6
	役職等の昇進・昇格	325	213	112
		100.0	65.5	34.5
その他	13	10	3	
	100.0	76.9	23.1	
	63	34	29	
	100.0	54.0	46.0	
	7	2	5	
	100.0	28.6	71.4	
問12 （ ○ ） 用 意 し た 技 術 を タ ク タ に 使 用 し て い る か	いずれかの工程・活動で「活用している」	785	493	292
		100.0	62.8	37.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	20	7	13
	100.0	35.0	65.0	
	14	8	6	
	100.0	57.1	42.9	
問15 （ 2023 年 ） い ず れ か の 賞 上 げ を 実 施 し た （ 1 ～ 8 の い ず れ か 1 つ で も 選 択 ）	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	795	497	298
		100.0	62.5	37.5
	賞上げを実施していない	14	7	7
	100.0	50.0	50.0	
	10	4	6	
	100.0	40.0	60.0	
問15 （ 2023 年 ） 実 施 し た ア ベ レ ッ シ ブ を タ ク タ に 使 用 し た	実施した	498	323	175
		100.0	64.9	35.1
	実施していない	311	181	130
		100.0	58.2	41.8
	10	4	6	
	100.0	40.0	60.0	

問3. 従業員の自己啓発に対する支援を行っていますか (SA)

	全体	正社員・ 正社員以外 ともに実施 している	正社員 のみ実施 している	正社員 以外のみ 実施して いる	実施して いない	無回答
合計	3366 100.0	902 26.8	1060 31.5	39 1.2	1343 39.9	22 0.7
F1業種						
プラスチック製品製造業	379 100.0	100 26.4	104 27.4	3 0.8	170 44.9	2 0.5
鉄鋼業	134 100.0	30 22.4	34 25.4	1 0.7	67 50.0	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	40 27.2	45 30.6	2 1.4	59 40.1	1 0.7
金属製品製造業	785 100.0	182 23.2	241 30.7	9 1.1	350 44.6	3 0.4
はん用機械器具製造業	144 100.0	45 31.3	44 30.6	3 2.1	52 36.1	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	95 27.1	118 33.7	4 1.1	132 37.7	1 0.3
業務用機械器具製造業	165 100.0	44 26.7	58 35.2	3 1.8	59 35.8	1 0.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	69 36.1	51 26.7	2 1.0	67 35.1	2 1.0
電気機械器具製造業	408 100.0	133 32.6	144 35.3	4 1.0	123 30.1	4 1.0
情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	4 16.0	-	12 48.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	89 22.2	149 37.2	4 1.0	156 38.9	3 0.7
その他	237 100.0	67 28.3	68 28.7	4 1.7	96 40.5	2 0.8
F3従業員規模別						
30人未満	180 100.0	38 21.1	35 19.4	3 1.7	101 56.1	3 1.7
30人～50人	1166 100.0	254 21.8	328 28.1	10 0.9	564 48.4	10 0.9
51人～100人	1106 100.0	294 26.6	342 30.9	17 1.5	448 40.5	5 0.5
101人～300人	741 100.0	234 31.6	286 38.6	8 1.1	209 28.2	4 0.5
301人～1,000人	144 100.0	66 45.8	57 39.6	1 0.7	20 13.9	-
1,000人超	29 100.0	16 55.2	12 41.4	-	1 3.4	-
問1 状況のJ 実						
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	766 32.2	852 35.8	30 1.3	724 30.4	8 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	133 13.7	204 21.0	9 0.9	617 63.5	8 0.8
無回答	15 100.0	3 20.0	4 26.7	-	2 13.3	6 40.0
問2 状況のF 実						
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	782 32.7	892 37.3	31 1.3	683 28.5	5 0.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	116 12.2	164 17.3	8 0.8	652 68.8	8 0.8
無回答	25 100.0	4 16.0	4 16.0	-	8 32.0	9 36.0
問8 実						
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	732 33.0	789 35.5	32 1.4	660 29.7	8 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	159 19.2	249 30.1	7 0.8	402 48.6	10 1.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	9 3.1	14 4.8	-	268 91.5	2 0.7
無回答	25 100.0	2 8.0	8 32.0	-	13 52.0	2 8.0
問9 実						
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	699 34.0	729 35.4	31 1.5	589 28.6	9 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	189 19.2	306 31.0	8 0.8	474 48.1	9 0.9
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	10 3.4	16 5.4	-	268 90.5	2 0.7
無回答	27 100.0	4 14.8	9 33.3	-	12 44.4	2 7.4
問10 (正社員) 実						
昇給 (基本給の引き上げ)	1836 100.0	489 26.6	562 30.6	19 1.0	748 40.7	18 1.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給 (デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	398 32.1	428 34.5	21 1.7	388 31.3	6 0.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	45 37.2	44 36.4	3 2.5	29 24.0	-
賞与への反映	1745 100.0	455 26.1	532 30.5	20 1.1	723 41.4	15 0.9
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	299 38.0	312 39.7	9 1.1	160 20.4	6 0.8
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	320 26.0	399 32.4	15 1.2	491 39.9	7 0.6
その他	27 100.0	9 33.3	10 37.0	2 7.4	6 22.2	-
特に反映させていない	390 100.0	76 19.5	95 24.4	3 0.8	214 54.9	2 0.5
無回答	28 100.0	4 14.3	11 39.3	-	12 42.9	1 3.6
問12 (a~) 実						
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	805 28.6	923 32.7	38 1.3	1036 36.8	17 0.6
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	92 18.2	121 24.0	1 0.2	287 56.8	4 0.8
無回答	42 100.0	5 11.9	16 38.1	-	20 47.6	1 2.4
問15 (2023年) 実						
いずれかの賞上げを実施した (1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	875 27.2	1026 31.9	37 1.2	1259 39.1	19 0.6
賞上げを実施していない	100 100.0	17 17.0	17 17.0	2 2.0	63 63.0	1 1.0
無回答	50 100.0	10 20.0	17 34.0	-	21 42.0	2 4.0
問15 (2023年) 実						
実施した	1849 100.0	544 29.4	619 33.5	21 1.1	653 35.3	12 0.6
実施していない	1467 100.0	348 23.7	424 28.9	18 1.2	669 45.6	8 0.5
無回答	50 100.0	10 20.0	17 34.0	-	21 42.0	2 4.0

問3. 従業員の自己啓発に対する支援を行っていますか(SA)

	全体	実施している(1~3を選択)	実施していない(4を選択)	無回答
合計	3366 100.0	2001 59.4	1343 39.9	22 0.7
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	207 54.6	170 44.9	2 0.5
鉄鋼業	134 100.0	65 48.5	67 50.0	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	87 59.2	59 40.1	1 0.7
金属製品製造業	785 100.0	432 55.0	350 44.6	3 0.4
はん用機械器具製造業	144 100.0	92 63.9	52 36.1	- -
生産用機械器具製造業	350 100.0	217 62.0	132 37.7	1 0.3
業務用機械器具製造業	165 100.0	105 63.6	59 35.8	1 0.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	122 63.9	67 35.1	2 1.0
電気機械器具製造業	408 100.0	281 68.9	123 30.1	4 1.0
情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	12 48.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	242 60.3	156 38.9	3 0.7
その他	237 100.0	139 58.6	96 40.5	2 0.8
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	76 42.2	101 56.1	3 1.7
30人~50人	1166 100.0	592 50.8	564 48.4	10 0.9
51人~100人	1106 100.0	653 59.0	448 40.5	5 0.5
101人~300人	741 100.0	528 71.3	209 28.2	4 0.5
301人~1,000人	144 100.0	124 86.1	20 13.9	- -
1,000人超	29 100.0	28 96.6	1 3.4	- -
問1 状況のJ 実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1648 69.2	724 30.4	8 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	346 35.6	617 63.5	8 0.8
無回答	15 100.0	7 46.7	2 13.3	6 40.0
問2 状況のF 実I				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1705 71.2	683 28.5	5 0.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	288 30.4	652 68.8	8 0.8
無回答	25 100.0	8 32.0	8 32.0	9 36.0
問8 実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1553 69.9	660 29.7	8 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	415 50.2	402 48.6	10 1.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	23 7.8	268 91.5	2 0.7
無回答	25 100.0	10 40.0	13 52.0	2 8.0
問9 実面発 感への成 度へのよ 合効る能 い果人力 の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1459 70.9	589 28.6	9 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	503 51.0	474 48.1	9 0.9
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	26 8.8	268 90.5	2 0.7
無回答	27 100.0	13 48.1	12 44.4	2 7.4
問10(正社員) 週身に に反映 させた か ます スキル か を、 M、 A、 どう 処				
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1070 58.3	748 40.7	18 1.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	847 68.3	388 31.3	6 0.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	92 76.0	29 24.0	- -
賞与への反映	1745 100.0	1007 57.7	723 41.4	15 0.9
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	620 78.9	160 20.4	6 0.8
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	734 59.6	491 39.9	7 0.6
その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	- -
特に反映させていない	390 100.0	174 44.6	214 54.9	2 0.5
無回答	28 100.0	15 53.6	12 42.9	1 3.6
問12(a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1766 62.6	1036 36.8	17 0.6
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	214 42.4	287 56.8	4 0.8
無回答	42 100.0	21 50.0	20 47.6	1 2.4
問15(2023年) たをの か実賃 す 施上 れ し げ か				
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1938 60.3	1259 39.1	19 0.6
賃上げを実施していない	100 100.0	36 36.0	63 63.0	1 1.0
無回答	50 100.0	27 54.0	21 42.0	2 4.0
問15(2023年) か実ア 施ッ し ブ ス たを				
実施した	1849 100.0	1184 64.0	653 35.3	12 0.6
実施していない	1467 100.0	790 53.9	669 45.6	8 0.5
無回答	50 100.0	27 54.0	21 42.0	2 4.0

付問3-1. 自己啓発に対してどのような支援を行っていますか(MA)

	全 体	受講料などの金銭的支援	社内での自主的な勉強会等に対する援助	教育訓練休暇(有給、無給の両方を含む)の付与	就業時間の配慮	教育訓練機関、通信教育等に関する情報提供	自己啓発を通して身に付けることが望まれるスキルや知識の提示	自己啓発を通して資格等に対する報酬	自己啓発の取り組みに対する人事考課における考慮	その他	無回答
合計	2001 100.0	1738 86.9	543 27.1	240 12.0	553 27.6	894 44.7	543 27.1	777 38.8	545 27.2	13 0.6	2 0.1
F1 業種											
プラスチック製品製造業	207 100.0	178 86.0	55 26.6	29 14.0	62 30.0	94 45.4	53 25.6	97 46.9	64 30.9	1 0.5	-
鉄鋼業	65 100.0	59 90.8	15 23.1	11 16.9	15 23.1	25 38.5	18 27.7	28 43.1	15 23.1	-	-
非鉄金属製造業	87 100.0	75 86.2	21 24.1	8 9.2	34 39.1	41 47.1	24 27.6	26 29.9	22 25.3	1 1.1	-
金属製品製造業	432 100.0	379 87.7	124 28.7	52 12.0	125 28.9	179 41.4	125 28.9	167 38.7	110 25.5	3 0.7	-
はん用機械器具製造業	92 100.0	78 84.8	20 21.7	20 21.7	26 28.3	47 51.1	30 32.6	36 39.1	33 35.9	1 1.1	-
生産用機械器具製造業	217 100.0	193 88.9	59 27.2	26 12.0	75 34.6	103 47.5	61 28.1	82 37.8	65 30.0	-	-
業務用機械器具製造業	105 100.0	87 82.9	32 30.5	8 7.6	28 26.7	36 34.3	28 26.7	36 34.3	29 27.6	1 1.0	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	122 100.0	102 83.6	35 28.7	13 10.7	28 23.0	65 53.3	39 32.0	46 37.7	38 31.1	2 1.6	-
電気機械器具製造業	281 100.0	254 90.4	81 28.8	30 10.7	56 19.9	131 46.6	73 26.0	120 42.7	67 23.8	-	-
情報通信機械器具製造業	12 100.0	8 66.7	5 41.7	1 8.3	5 41.7	5 41.7	-	6 50.0	4 33.3	1 8.3	-
輸送用機械器具製造業	242 100.0	202 83.5	62 25.6	25 10.3	70 28.9	118 48.8	66 27.3	81 33.5	64 26.4	2 0.8	-
その他	139 100.0	123 88.5	34 24.5	17 12.2	29 20.9	50 36.0	26 18.7	52 37.4	34 24.5	1 0.7	2 1.4
F3 従業員規模別											
30人未満	76 100.0	59 77.6	18 23.7	9 11.8	26 34.2	23 30.3	17 22.4	15 19.7	15 19.7	-	-
30人～50人	592 100.0	509 86.0	163 27.5	99 16.7	178 30.1	252 42.6	158 26.7	196 33.1	162 27.4	4 0.7	-
51人～100人	653 100.0	564 86.4	175 26.8	71 10.9	171 26.2	270 41.3	169 25.9	251 38.4	179 27.4	6 0.9	2 0.3
101人～300人	528 100.0	470 89.0	134 25.4	47 8.9	131 24.8	257 48.7	153 29.0	236 44.7	151 28.6	2 0.4	-
301人～1,000人	124 100.0	110 88.7	37 29.8	12 9.7	36 29.0	74 59.7	36 29.0	67 54.0	29 23.4	-	-
1,000人超	28 100.0	26 92.9	16 57.1	2 7.1	11 39.3	18 64.3	10 35.7	12 42.9	9 32.1	1 3.6	-
問1 状況Jの実施											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1648 100.0	1422 86.3	485 29.4	199 12.1	469 28.5	778 47.2	475 28.8	653 39.6	467 28.3	10 0.6	2 0.1
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	346 100.0	310 89.6	56 16.2	40 11.6	82 23.7	114 32.9	68 19.7	122 35.3	77 22.3	3 0.9	-
無回答	7 100.0	5 71.4	2 28.6	1 14.3	2 28.6	2 28.6	-	2 28.6	1 14.3	-	-
問2 状況Fの実施											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1705 100.0	1490 87.4	495 29.0	217 12.7	493 28.9	815 47.8	483 28.3	686 40.2	482 28.3	11 0.6	2 0.1
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	288 100.0	244 84.7	46 16.0	23 8.0	60 20.8	73 25.3	59 20.5	90 31.3	61 21.2	2 0.7	-
無回答	8 100.0	4 50.0	2 25.0	-	-	6 75.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0	-	-
問8 実面育成へのよ・合効る能い果経力の営開											
効果を感じている+やや感じている	1553 100.0	1347 86.7	464 29.9	200 12.9	460 29.6	713 45.9	462 29.7	615 39.6	458 29.5	12 0.8	1 0.1
あまり効果を感じていない+感じている	415 100.0	362 87.2	74 17.8	36 8.7	89 21.4	171 41.2	76 18.3	151 36.4	82 19.8	1 0.2	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	23 100.0	19 82.6	2 8.7	1 4.3	1 4.3	4 17.4	2 8.7	8 34.8	3 13.0	-	-
無回答	10 100.0	10 100.0	3 30.0	3 30.0	3 30.0	6 60.0	3 30.0	3 30.0	2 20.0	-	-
問9 実面育成へのよ・合効る能い果人力の事開											
効果を感じている+やや感じている	1459 100.0	1271 87.1	447 30.6	189 13.0	442 30.3	678 46.5	450 30.8	593 40.6	452 31.0	7 0.5	2 0.1
あまり効果を感じていない+感じている	503 100.0	432 85.9	88 17.5	48 9.5	108 21.5	205 40.8	86 17.1	171 34.0	84 16.7	6 1.2	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	26 100.0	22 84.6	3 11.5	1 3.8	1 3.8	4 15.4	3 11.5	8 30.8	3 11.5	-	-
無回答	13 100.0	13 100.0	5 38.5	2 15.4	2 15.4	7 53.8	4 30.8	5 38.5	6 46.2	-	-
問10 (正社員) 週身に反映させたか(をM A)う知											
昇給(基本給の引き上げ)	1070 100.0	919 85.9	346 32.3	149 13.9	309 28.9	473 44.2	308 28.8	384 35.9	353 33.0	11 1.0	2 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	847 100.0	736 86.9	256 30.2	117 13.8	232 27.4	384 45.3	263 31.1	500 59.0	270 31.9	3 0.4	-
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	92 100.0	82 89.1	54 58.7	21 22.8	27 29.3	41 44.6	39 42.4	56 60.9	33 35.9	-	-
賞与への反映	1007 100.0	851 84.5	327 32.5	146 14.5	312 31.0	468 46.5	319 31.7	355 35.3	348 34.6	7 0.7	1 0.1
資格取得などに対する一時金の支給	620 100.0	566 91.3	204 32.9	84 13.5	174 28.1	312 50.3	208 33.5	400 64.5	210 33.9	1 0.2	-
役職等の昇進・昇格	734 100.0	619 84.3	248 33.8	105 14.3	233 31.7	364 49.6	239 32.6	271 36.9	253 34.5	5 0.7	2 0.3
その他	21 100.0	18 85.7	8 38.1	2 9.5	7 33.3	11 52.4	8 38.1	10 47.6	8 38.1	-	-
特に反映させていない	174 100.0	161 92.5	20 11.5	13 7.5	42 24.1	79 45.4	33 19.0	14 8.0	7 4.0	2 1.1	-
無回答	15 100.0	15 100.0	4 26.7	3 20.0	3 20.0	7 46.7	4 26.7	5 33.3	4 26.7	-	-
問12 (a~j) 用技デかし術ジてをタ活											
いずれかの工程・活動で「活用している」	1766 100.0	1528 86.5	510 28.9	219 12.4	496 28.1	806 45.6	494 28.0	696 39.4	501 28.4	12 0.7	2 0.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	214 100.0	189 88.3	26 12.1	17 7.9	52 24.3	78 36.4	42 19.6	72 33.6	37 17.3	1 0.5	-
無回答	21 100.0	21 100.0	7 33.3	4 19.0	5 23.8	10 47.6	7 33.3	9 42.9	7 33.3	-	-
問15 (2023年) たをのいか実賃す施上れしげか											
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	1938 100.0	1684 86.9	529 27.3	233 12.0	542 28.0	870 44.9	529 27.3	756 39.0	530 27.3	13 0.7	2 0.1
賃上げを実施していない	36 100.0	27 75.0	7 19.4	4 11.1	6 16.7	12 33.3	8 22.2	10 27.8	7 19.4	-	-
無回答	27 100.0	27 100.0	7 25.9	3 11.1	5 18.5	12 44.4	6 22.2	11 40.7	8 29.6	-	-
問15 (2023年) か実アベ施しつたを											
実施した	1184 100.0	1043 88.1	333 28.1	151 12.8	347 29.3	570 48.1	331 28.0	472 39.9	336 28.4	8 0.7	1 0.1
実施していない	790 100.0	668 84.6	203 25.7	86 10.9	201 25.4	312 39.5	206 26.1	294 37.2	201 25.4	5 0.6	1 0.1
無回答	27 100.0	27 100.0	7 25.9	3 11.1	5 18.5	12 44.4	6 22.2	11 40.7	8 29.6	-	-

問5. 従業員の育成・能力開発にあたってどのような環境整備を行っていますか (MA)

	全体	目標管理を通じた能力の棚卸し	能力評価制度の導入	個人ごとの育成計画の作成	キャリアコンサルタントの活用	メンター制度やチューター制度など先輩社員が新人社員をサポートする制度の導入	社内公募制度の導入	社内広報等によるロールモデルの共有	自社の技能マップの作成	改善提案の奨励	小集団活動やQCサークルの奨励	自主的な研究開発への会社設備・予算・時間等の提供	その他	特に何も行っていない	無回答	
合計	3366 100.0	950 28.2	1314 39.0	785 23.3	179 5.3	531 15.8	109 3.2	41 1.2	933 27.7	1641 48.8	807 24.0	176 5.2	31 0.9	519 15.4	7 0.2	
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	104 27.4	154 40.6	96 25.3	24 6.3	48 12.7	14 3.7	105 27.7	187 49.3	103 27.2	20 5.3	2 0.5	53 14.0	1 0.3	
	鉄鋼業	134 100.0	32 23.9	43 32.1	26 19.4	5 3.7	23 17.2	-	-	25 18.7	66 49.3	41 30.6	3 2.2	2 1.5	25 18.7	-
	非鉄金属製造業	147 100.0	33 22.4	59 40.1	36 24.5	10 6.8	25 17.0	5 3.4	-	43 29.3	79 53.7	45 30.6	4 2.7	2 1.4	25 17.0	-
	金属製品製造業	785 100.0	200 25.5	307 39.1	158 20.1	47 6.0	103 13.1	19 2.4	7 0.9	215 27.4	378 48.2	174 22.2	36 4.6	10 1.3	127 16.2	1 0.1
	はん用機械器具製造業	144 100.0	40 27.8	43 29.9	33 22.9	6 4.2	17 11.8	4 2.8	7 4.9	46 31.9	68 47.2	36 25.0	5 3.5	1 0.7	26 18.1	-
	生産用機械器具製造業	350 100.0	99 28.3	115 32.9	82 23.4	23 6.6	76 21.7	11 3.1	3 0.9	87 24.9	157 44.9	63 18.0	25 7.1	2 0.6	67 19.1	-
	業務用機械器具製造業	165 100.0	52 31.5	66 40.0	44 26.7	6 3.6	27 16.4	9 5.5	3 1.8	32 19.4	62 37.6	26 15.8	13 7.9	1 0.6	31 18.8	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	73 38.2	86 45.0	57 29.8	6 3.1	35 18.3	10 5.2	2 1.0	59 30.9	100 52.4	57 29.8	10 5.2	2 1.0	15 7.9	1 0.5
	電気機械器具製造業	408 100.0	123 30.1	179 43.9	120 29.4	20 4.9	67 16.4	17 4.2	10 2.5	139 34.1	201 49.3	91 22.3	23 5.6	2 0.5	54 13.2	-
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	10 40.0	2 8.0	2 20.0	5 24.0	6 24.0	-	4 16.0	16 64.0	1 4.0	6 24.0	-	4 16.0	-
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	126 31.4	164 40.9	96 23.9	13 3.2	63 15.7	15 3.7	3 0.7	132 32.9	236 58.9	133 33.2	21 5.2	4 1.0	42 10.5	2 0.5
	その他	237 100.0	62 26.2	88 37.1	35 14.8	14 5.9	41 17.3	5 2.1	-	46 19.4	91 38.4	37 15.6	10 4.2	3 1.3	50 21.1	2 0.8
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	26 14.4	44 24.4	13 7.3	6 3.3	23 12.8	2 1.1	37 20.6	64 35.6	24 13.3	6 3.3	1 0.6	52 28.9	-
		30人～50人	1166 100.0	253 21.7	423 36.3	213 18.3	51 4.4	136 11.7	12 1.0	7 0.6	286 24.5	477 40.9	167 14.3	65 5.6	12 1.0	250 21.4
51人～100人		1106 100.0	326 29.5	427 38.6	272 24.6	59 5.3	159 14.4	27 2.4	15 1.4	322 29.1	547 49.5	246 22.2	58 5.2	11 1.0	149 13.5	2 0.2
101人～300人		741 100.0	255 34.4	330 44.5	206 27.8	43 5.8	148 20.0	37 5.0	10 1.3	230 31.0	440 59.4	278 37.5	36 4.9	7 0.9	64 8.6	-
301人～1,000人		144 100.0	70 48.6	71 49.3	56 38.9	16 11.1	51 35.4	20 13.9	3 2.1	49 34.0	93 64.6	72 50.0	6 4.2	-	4 2.8	-
1,000人超		29 100.0	20 69.0	19 65.5	14 48.3	4 13.8	14 48.3	11 37.9	3 10.3	9 31.0	20 69.0	20 69.0	5 17.2	-	-	-
問1 状況のJ面 的実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	825 34.7	1085 45.6	727 30.5	135 5.7	455 19.1	94 3.9	37 1.6	791 33.2	1327 55.8	677 28.4	140 5.9	18 0.8	150 6.3	4 0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	120 12.4	226 23.3	56 5.8	43 4.4	73 7.5	15 1.5	4 0.4	138 14.2	308 31.7	127 13.1	36 3.7	13 1.3	365 37.6	3 0.3
問2 状況のF面 的実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	813 34.0	1055 44.1	691 28.9	153 6.4	446 18.6	100 4.2	35 1.5	793 33.1	1339 56.0	696 29.1	151 6.3	20 0.8	193 8.1	3 0.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	133 14.0	255 26.9	94 9.9	25 2.6	84 8.9	9 0.9	6 0.6	135 14.2	292 30.8	108 11.4	24 2.5	11 1.2	319 33.6	3 0.3
問8 実効性への 合効能の 果実の 営開	効果を感している+やや感している	2221 100.0	753 33.9	1011 45.5	642 28.9	138 6.2	424 19.1	84 3.8	37 1.7	722 32.5	1215 54.7	616 27.7	151 6.8	20 0.9	152 6.8	3 0.1
	あまり効果を感じていない+感していない	827 100.0	180 21.8	277 33.5	133 16.1	38 4.6	95 11.5	24 2.9	4 0.5	194 23.5	368 44.5	169 20.4	22 2.7	8 1.0	150 18.1	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	13 4.4	19 6.5	4 1.4	2 0.7	8 2.7	1 0.3	-	14 4.8	49 16.7	18 6.1	2 0.7	3 1.0	208 71.0	-
問9 実効性への 合効能の 果実の 営開	効果を感している+やや感している	2057 100.0	721 35.1	968 47.1	604 29.4	125 6.1	396 19.3	85 4.1	31 1.5	686 33.3	1133 55.1	593 28.8	140 6.8	22 1.1	130 6.3	4 0.2
	あまり効果を感じていない+感していない	986 100.0	208 21.1	317 32.2	169 17.1	49 5.0	123 12.5	22 2.2	9 0.9	229 23.2	447 45.3	192 19.5	33 3.3	6 0.6	171 17.3	1 0.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	14 4.7	19 6.4	5 1.7	3 1.0	8 2.7	1 0.3	-	14 4.7	47 15.9	16 5.4	2 0.7	3 1.0	211 71.3	1 0.3
問10 (正社員) 身に に反 映さ せて か い ま す か ら あ ら う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	555 30.2	830 45.2	472 25.7	93 5.1	309 16.8	53 2.9	23 1.3	537 29.2	917 49.9	461 25.1	119 6.5	18 1.0	226 12.3	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	395 31.8	544 43.8	308 24.8	74 6.0	205 16.5	61 4.9	22 1.8	417 33.6	639 51.5	314 25.3	86 6.9	7 0.6	141 11.4	2 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	50 41.3	58 47.9	54 44.6	7 5.8	33 27.3	10 8.3	2 1.7	44 36.4	78 64.5	42 34.7	18 14.9	1 0.8	10 8.3	-
	賞与への反映	1745 100.0	536 30.7	780 44.7	460 26.4	91 5.2	294 16.8	55 3.2	24 1.4	514 29.5	912 52.3	421 24.1	115 6.6	19 1.1	198 11.3	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	300 38.2	369 46.9	236 30.0	43 5.5	185 23.5	42 5.3	21 2.7	264 33.6	460 58.5	266 33.8	56 7.1	7 0.9	58 7.4	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	414 33.6	598 48.5	352 28.6	77 6.3	229 18.6	46 3.7	19 1.5	371 30.1	670 54.4	344 27.9	90 7.3	9 0.7	125 10.1	2 0.2
	その他	27 100.0	9 33.3	13 48.1	11 40.7	1 3.7	3 11.1	1 3.7	1 3.7	10 37.0	19 70.4	13 48.1	5 18.5	1 3.7	2 7.4	-
	特に反映させていない	390 100.0	67 17.2	72 18.5	59 15.1	20 5.1	48 12.3	7 1.8	2 0.5	60 15.4	126 32.3	69 17.7	6 1.5	4 1.0	143 36.7	1 0.3
	無回答	28 100.0	7 25.0	10 35.7	10 35.7	1 3.6	6 21.4	2 7.1	1 3.6	5 17.9	14 50.0	5 17.9	1 3.6	-	7 25.0	1 3.6
	問12 (a~j) たを の技 術を タ い活 用	2819 100.0	857 30.4	1163 41.3	709 25.2	165 5.9	486 17.2	101 3.6	39 1.4	39 1.4	844 29.9	1442 51.2	731 25.9	159 5.6	26 0.9	336 11.9
いずれかの工程・活動で「活用している」	505 100.0	82 16.2	133 26.3	64 12.7	12 2.4	39 7.7	6 1.2	1 0.2	83 16.4	178 35.2	69 13.7	12 2.4	5 1.0	174 34.5	-	
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	42 100.0	11 26.2	18 42.9	12 28.6	2 4.8	6 14.3	2 4.8	1 2.4	6 14.3	21 50.0	7 16.7	5 11.9	-	9 21.4	1 2.4	
無回答	3216 100.0	918 28.5	1266 39.4	760 23.6	171 5.3	510 15.9	106 3.3	39 1.1	913 28.4	1594 49.6	785 24.4	173 5.4	31 1.0	470 14.6	4 0.1	
問15 (2023年) か実 ア ベ ッ し ブ ス た	いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	100 100.0	15 15.0	27 27.0	13 13.0	6 6.0	11 11.0	1 1.0	15 15.0	26 26.0	11 11.0	2 2.0	-	37 37.0	2 2.0	
	賞上げを実施していない	50 100.0	17 34.0	21 42.0	12 24.0	2 4.0	10 20.0	2 4.0	1 2.0	5 10.0	21 42.0	11 22.0	1 2.0	-	12 24.0	2 2.0
問15 (2023年) か実 ア ベ ッ し ブ ス た	実施した	1849 100.0	566 30.6	769 41.6	461 24.9	104 5.6	330 17.8	73 3.9	25 1.4	556 30.1	951 51.4	498 26.9	114 6.2	20 1.1	229 12.4	4 0.2
	実施していない	1467 100.0	367 25.0	524 35.7	312 21.3	73 5.0	191 13.0	34 2.3	15 1.0	372 25.4	669 45.6	298 20.3	61 4.2	11 0.7	278 19.0	2 0.1
無回答	50 100.0	17 34.0	21 42.0	12 24.0	2 4.0	10 20.0	2 4.0	1 2.0	5 10.0	21 42.0	11 22.0	1 2.0	-	12 24.0	2 2.0	

問5. 従業員の育成・能力開発にあたってどのような環境整備を行っていますか (MAをSA化)

	全体	行っている(1~12で1つでも選択)	特に何も行っていない(13を選択)	無回答		
合計	3366 100.0	2840 84.4	519 15.4	7 0.2		
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	325 85.8	53 14.0	1 0.3	
	鉄鋼業	134 100.0	109 81.3	25 18.7	-	
	非鉄金属製造業	147 100.0	122 83.0	25 17.0	-	
	金属製品製造業	785 100.0	657 83.7	127 16.2	1 0.1	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	118 81.9	26 18.1	-	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	283 80.9	67 19.1	-	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	134 81.2	31 18.8	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	175 91.6	15 7.9	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	354 86.8	54 13.2	-	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	21 84.0	4 16.0	-	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	357 89.0	42 10.5	2 0.5	
	その他	237 100.0	185 78.1	50 21.1	2 0.8	
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	128 71.1	52 28.9	-
		30人~50人	1166 100.0	911 78.1	250 21.4	5 0.4
51人~100人		1106 100.0	955 86.3	149 13.5	2 0.2	
101人~300人		741 100.0	677 91.4	64 8.6	-	
301人~1,000人		144 100.0	140 97.2	4 2.8	-	
1,000人超		29 100.0	29 100.0	-	-	
問1 状況の 実況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2226 93.5	150 6.3	4 0.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	603 62.1	365 37.6	3 0.3	
	無回答	15 100.0	11 73.3	4 26.7	-	
	問2 状況の 実況	2393 100.0	2197 91.8	193 8.1	3 0.1	
問8 実況の 実況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	948 100.0	626 66.0	319 33.6	3 0.3	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	25 100.0	17 68.0	7 28.0	1 4.0	
	無回答	25 100.0	17 68.0	7 28.0	1 4.0	
	問9 実況の 実況	2221 100.0	2066 93.0	152 6.8	3 0.1	
問10 実況の 実況	効果を感じている+やや感じている	827 100.0	676 81.7	150 18.1	1 0.1	
	あまり効果を感じていない+感じていない	293 100.0	85 29.0	208 71.0	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	25 100.0	13 52.0	9 36.0	3 12.0	
	無回答	2057 100.0	1923 93.5	130 6.3	4 0.2	
問11 実況の 実況	効果を感じている+やや感じている	986 100.0	814 82.6	171 17.3	1 0.1	
	あまり効果を感じていない+感じていない	296 100.0	84 28.4	211 71.3	1 0.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	27 100.0	19 70.4	7 25.9	1 3.7	
	無回答	1836 100.0	1606 87.5	226 12.3	4 0.2	
問12 実況の 実況	昇給(基本給の引き上げ)	1241 100.0	1098 88.5	141 11.4	2 0.2	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	121 100.0	111 91.7	10 8.3	-	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	1745 100.0	1542 88.4	198 11.3	5 0.3	
	賞与への反映	786 100.0	727 92.5	58 7.4	1 0.1	
	資格取得などに対する一時金の支給	1232 100.0	1105 89.7	125 10.1	2 0.2	
	役職等の昇進・昇格	27 100.0	25 92.6	2 7.4	-	
	その他	390 100.0	246 63.1	143 36.7	1 0.3	
	特に反映させていない	28 100.0	20 71.4	7 25.0	1 3.6	
	無回答	2819 100.0	2477 87.9	336 11.9	6 0.2	
	問13 実況の 実況	505 100.0	331 65.5	174 34.5	-	
問14 実況の 実況	いずれかの工程・活動で「活用している」	42 100.0	32 76.2	9 21.4	1 2.4	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	3216 100.0	2742 85.3	470 14.6	4 0.1	
	無回答	100 100.0	61 61.0	37 37.0	2 2.0	
問15 実況の 実況	いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	50 100.0	37 74.0	12 24.0	1 2.0	
	賞上げを実施していない	1849 100.0	1616 87.4	229 12.4	4 0.2	
	無回答	1467 100.0	1187 80.9	278 19.0	2 0.1	
問16 実況の 実況	実施した	50 100.0	37 74.0	12 24.0	1 2.0	
	実施していない	1849 100.0	1616 87.4	229 12.4	4 0.2	
問17 実況の 実況	実施した	1467 100.0	1187 80.9	278 19.0	2 0.1	
	実施していない	50 100.0	37 74.0	12 24.0	1 2.0	

問6. 貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員〕(MA)

		全 体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	無回答	
合計		3366 100.0	146 4.3	2227 66.2	748 22.2	828 24.6	16 0.5	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	11 2.9	255 67.3	75 19.8	92 24.3	1 0.3	
	鉄鋼業	134 100.0	11 8.2	77 57.5	32 23.9	36 26.9	1 0.7	
	非鉄金属製造業	147 100.0	11 7.5	100 68.0	30 20.4	37 25.2	-	
	金属製品製造業	785 100.0	44 5.6	520 66.2	201 25.6	178 22.7	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	2 1.4	96 66.7	31 21.5	35 24.3	1 0.7	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	7 2.0	218 62.3	73 20.9	99 28.3	2 0.6	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	10 6.1	106 64.2	32 19.4	48 29.1	2 1.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	7 3.7	135 70.7	39 20.4	42 22.0	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	19 4.7	286 70.1	90 22.1	89 21.8	1 0.2	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	-	15 60.0	6 24.0	9 36.0	-	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	14 3.5	270 67.3	92 22.9	96 23.9	1 0.2	
	その他	237 100.0	10 4.2	149 62.9	47 19.8	67 28.3	2 0.8	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	3 1.7	96 53.3	34 18.9	63 35.0	1 0.6
		30人～50人	1166 100.0	51 4.4	706 60.5	259 22.2	337 28.9	8 0.7
51人～100人		1106 100.0	45 4.1	751 67.9	249 22.5	247 22.3	4 0.4	
101人～300人		741 100.0	33 4.5	543 73.3	173 23.3	150 20.2	2 0.3	
301人～1,000人		144 100.0	12 8.3	110 76.4	31 21.5	24 16.7	-	
1,000人超		29 100.0	2 6.9	21 72.4	2 6.9	7 24.1	1 3.4	
問1 「状況」の「O」計 況の「J」面 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	128 5.4	1772 74.5	611 25.7	388 16.3	9 0.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	971 100.0	18 1.9	449 46.2	132 13.6	435 44.8	7 0.7	
	無回答	15 100.0	-	6 40.0	5 33.3	5 33.3	-	
問2 「状況」の「F F」面 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2393 100.0	118 4.9	1749 73.1	601 25.1	433 18.1	9 0.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	948 100.0	25 2.6	466 49.2	138 14.6	390 41.1	7 0.7	
	無回答	25 100.0	3 12.0	12 48.0	9 36.0	5 20.0	-	
問8 実 面 発 育 感 へ 成 度 の よ 合 効 果 的 果 実 経 営 開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	115 5.2	1647 74.2	589 26.5	364 16.4	7 0.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	27 3.3	502 60.7	134 16.2	243 29.4	5 0.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	2 0.7	67 22.9	19 6.5	213 72.7	1 0.3	
	無回答	25 100.0	2 8.0	11 44.0	6 24.0	8 32.0	3 12.0	
問9 実 面 発 育 感 へ 成 度 の よ 合 効 果 的 果 実 人 力 事 業 開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	110 5.3	1551 75.4	552 26.8	314 15.3	7 0.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	32 3.2	598 60.6	173 17.5	289 29.3	6 0.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	1 0.3	64 21.6	18 6.1	217 73.3	2 0.7	
	無回答	27 100.0	3 11.1	14 51.9	5 18.5	8 29.6	1 3.7	
問10 (正社員) 選 身 に 反 映 け せ 力 い ま す ず け 力 (を、 M A) だ う 処	昇給 (基本給の引き上げ)	1836 100.0	103 5.6	1322 72.0	457 24.9	346 18.8	7 0.4	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給 (デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	70 5.6	886 71.4	423 34.1	210 16.9	3 0.2	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	121 100.0	24 19.8	94 77.7	67 55.4	10 8.3	-	
	賞与への反映	1745 100.0	90 5.2	1269 72.7	424 24.3	331 19.0	8 0.5	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	55 7.0	583 74.2	271 34.5	125 15.9	2 0.3	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	89 7.2	905 73.5	320 26.0	222 18.0	6 0.5	
	その他	27 100.0	5 18.5	21 77.8	6 22.2	6 22.2	-	
	特に反映させていない	390 100.0	13 3.3	152 39.0	37 9.5	215 55.1	4 1.0	
	無回答	28 100.0	1 3.6	16 57.1	3 10.7	10 35.7	1 3.6	
	問12 (a~j) る 用 技 術 活 用 活 活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	133 4.7	1960 69.5	670 23.8	603 21.4	10 0.4
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	10 2.0	243 48.1	71 14.1	214 42.4	2 0.4	
	無回答	42 100.0	3 7.1	24 57.1	7 16.7	11 26.2	4 9.5	
	問15 (2023年) た を の い か 実 質 ず 施 上 げ し げ 力	いずれかの賞上げを実施した (1~8のいず れか1つでも選択)	3216 100.0	137 4.3	2158 67.1	721 22.4	762 23.7	13 0.4
賞上げを実施していない	100 100.0	7 7.0	46 46.0	16 16.0	46 46.0	2 2.0		
無回答	50 100.0	2 4.0	23 46.0	11 22.0	20 40.0	1 2.0		
問15 (2023年) か 実 ア プ 施 し プ ス た を	実施した	1849 100.0	91 4.9	1293 69.9	431 23.3	403 21.8	8 0.4	
	実施していない	1467 100.0	53 3.6	911 62.1	306 20.9	405 27.6	7 0.5	
	無回答	50 100.0	2 4.0	23 46.0	11 22.0	20 40.0	1 2.0	

問6. 貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員〕(MAをSA化)

	全 体	行っている(1~3で1つでも選択)	行っていない(4を選択)	無回答	
合計	3366 100.0	2522 74.9	828 24.6	16 0.5	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	286 75.5	92 24.3	1 0.3
	鉄鋼業	134 100.0	97 72.4	36 26.9	1 0.7
	非鉄金属製造業	147 100.0	110 74.8	37 25.2	- -
	金属製品製造業	785 100.0	602 76.7	178 22.7	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	108 75.0	35 24.3	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	249 71.1	99 28.3	2 0.6
	業務用機械器具製造業	165 100.0	115 69.7	48 29.1	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	149 78.0	42 22.0	- -
	電気機械器具製造業	408 100.0	318 77.9	89 21.8	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	- -
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	304 75.8	96 23.9	1 0.2
	その他	237 100.0	168 70.9	67 28.3	2 0.8
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	116 64.4	63 35.0
30人~50人		1166 100.0	821 70.4	337 28.9	8 0.7
51人~100人		1106 100.0	855 77.3	247 22.3	4 0.4
101人~300人		741 100.0	589 79.5	150 20.2	2 0.3
301人~1,000人		144 100.0	120 83.3	24 16.7	- -
1,000人超		29 100.0	21 72.4	7 24.1	3 3.4
問1 施 工 一 状 の J 画 実 的		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1983 83.3	388 16.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	529 54.5	435 44.8	7 0.7
	無回答	15 100.0	10 66.7	5 33.3	- -
	問2 施 工 一 状 の F 実 的	2393 100.0	1951 81.5	433 18.1	9 0.4
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ 合 効 能 の 実 果 経 力 の 営 開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1850 83.3	364 16.4	7 0.3
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	579 70.0	243 29.4	5 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	79 27.0	213 72.7	1 0.3
	無回答	25 100.0	14 56.0	8 32.0	3 12.0
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ 合 効 能 の 実 果 人 力 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1736 84.4	314 15.3	7 0.3
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	691 70.1	289 29.3	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	77 26.0	217 73.3	2 0.7
	無回答	27 100.0	18 66.7	8 29.6	1 3.7
問10 (正社員) 選 身 に 反 映 け ざ せ 能 て 力 い ます ず かる (を、M、A) じ 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1483 80.8	346 18.8	7 0.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1028 82.8	210 16.9	3 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	111 91.7	10 8.3	- -
	賞与への反映	1745 100.0	1406 80.6	331 19.0	8 0.5
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	659 83.8	125 15.9	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1004 81.5	222 18.0	6 0.5
	その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	- -
	特に反映させていない	390 100.0	171 43.8	215 55.1	4 1.0
	無回答	28 100.0	17 60.7	10 35.7	1 3.6
	問12 (a~) 用 技 デ かし 術 シ ン ぎ 活 活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2206 78.3	603 21.4
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		505 100.0	289 57.2	214 42.4	2 0.4
無回答		42 100.0	27 64.3	11 26.2	4 9.5
問15 (2023年) た を の い か 実 賃 ず 施 上 せ し げ か	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2441 75.9	762 23.7	13 0.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	52 52.0	46 46.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	1 2.0
問15 (2023年) か 実 ア ベ 施 ツ ー し プ ス た を	実施した	1849 100.0	1438 77.8	403 21.8	8 0.4
	実施していない	1467 100.0	1055 71.9	405 27.6	7 0.5
	無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	1 2.0

問6. 貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員以外〕(MA)

		全 体	厚生労働省や業界団体などが作成した評価基準に基づき評価を行っている	自社で独自に作成した評価基準に基づき評価を行っている	既存の各種検定・資格に基づき評価を行っている	評価を行っていない	無回答	
合計		3366 100.0	58 1.7	1324 39.3	354 10.5	1534 45.6	316 9.4	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	5 1.3	170 44.9	40 10.6	163 43.0	25 6.6	
	鉄鋼業	134 100.0	7 5.2	42 31.3	14 10.4	65 48.5	16 11.9	
	非鉄金属製造業	147 100.0	3 2.0	54 36.7	13 8.8	72 49.0	14 9.5	
	金属製品製造業	785 100.0	14 1.8	286 36.4	92 11.7	359 45.7	91 11.6	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	2 1.4	64 44.4	16 11.1	61 42.4	10 6.9	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	2 0.6	108 30.9	35 10.0	170 48.6	50 14.3	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	5 3.0	60 36.4	12 7.3	84 50.9	17 10.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	4 2.1	96 50.3	27 14.1	73 38.2	9 4.7	
	電気機械器具製造業	408 100.0	7 1.7	195 47.8	46 11.3	166 40.7	28 6.9	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	-	10 40.0	4 16.0	14 56.0	-	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	7 1.7	146 36.4	35 8.7	195 48.6	38 9.5	
	その他	237 100.0	2 0.8	93 39.2	20 8.4	112 47.3	18 7.6	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	3 1.7	50 27.8	19 10.6	104 57.8	14 7.8
		30人～50人	1166 100.0	16 1.4	389 33.4	116 9.9	565 48.5	143 12.3
51人～100人		1106 100.0	21 1.9	463 41.9	122 11.0	478 43.2	93 8.4	
101人～300人		741 100.0	7 0.9	328 44.3	76 10.3	327 44.1	55 7.4	
301人～1,000人		144 100.0	10 6.9	75 52.1	20 13.9	51 35.4	10 6.9	
1,000人超		29 100.0	1 3.4	19 65.5	1 3.4	9 31.0	1 3.4	
問1 「状況」の 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	49 2.1	1078 45.3	288 12.1	922 38.7	231 9.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	9 0.9	242 24.9	62 6.4	607 62.5	82 8.4	
	無回答	15 100.0	-	4 26.7	4 26.7	5 33.3	3 20.0	
問2 「状況」の 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	46 1.9	1025 42.8	288 12.0	1003 41.9	221 9.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	11 1.2	292 30.8	64 6.8	526 55.5	85 9.0	
	無回答	25 100.0	1 4.0	7 28.0	2 8.0	5 20.0	10 40.0	
問8 実 面 発 育 感 へ 成 度 の よ 合 効 果 経 営 力 の 営 開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	45 2.0	998 44.9	282 12.7	872 39.3	207 9.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	12 1.5	280 33.9	60 7.3	421 50.9	86 10.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	1 0.3	41 14.0	10 3.4	231 78.8	15 5.1	
	無回答	25 100.0	-	5 20.0	2 8.0	10 40.0	8 32.0	
問9 実 面 発 育 感 へ 成 度 の よ 合 効 果 人 力 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	48 2.3	945 45.9	260 12.6	781 38.0	197 9.6	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	10 1.0	335 34.0	83 8.4	507 51.4	94 9.5	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	-	37 12.5	9 3.0	235 79.4	18 6.1	
	無回答	27 100.0	-	7 25.9	2 7.4	11 40.7	7 25.9	
問10 (正社員) 選 身 に 反 映 け せ 能 力 的 実 施 的	昇給 (基本給の引き上げ)	1836 100.0	41 2.2	793 43.2	209 11.4	749 40.8	188 10.2	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給 (デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	32 2.6	534 43.0	200 16.1	476 38.4	139 11.2	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	7 5.8	49 40.5	22 18.2	45 37.2	17 14.0	
	賞与への反映	1745 100.0	33 1.9	780 44.7	198 11.3	702 40.2	173 9.9	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	15 1.9	337 42.9	120 15.3	326 41.5	75 9.5	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	31 2.5	530 43.0	141 11.4	516 41.9	115 9.3	
	その他	27 100.0	2 7.4	11 40.7	1 3.7	14 51.9	1 3.7	
	特に反映させていない	390 100.0	4 1.0	87 22.3	16 4.1	269 69.0	21 5.4	
	無回答	28 100.0	-	9 32.1	1 3.6	13 46.4	5 17.9	
	問12 (a~j) 用 技 術 的 実 施 的	2819 100.0	55 2.0	1167 41.4	324 11.5	1237 43.9	245 8.7	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	3 0.6	142 28.1	27 5.3	282 55.8	60 11.9	
	無回答	42 100.0	-	15 35.7	3 7.1	15 35.7	11 26.2	
	問15 (2023年) た を の い か 実 質 的 実 施 的	3216 100.0	56 1.7	1290 40.1	344 10.7	1447 45.0	296 9.2	
	いずれかの賞上げを実施した (1~8のいずれか1つでも選択)	100 100.0	1 1.0	21 21.0	6 6.0	60 60.0	13 13.0	
賞上げを実施していない	50 100.0	1 2.0	13 26.0	4 8.0	27 54.0	7 14.0		
無回答	50 100.0	2 2.0	26 26.0	8 8.0	54 54.0	14 14.0		
問15 (2023年) か 実 質 的 実 施 的	実施した	1849 100.0	31 1.7	777 42.0	209 11.3	801 43.3	170 9.2	
	実施していない	1467 100.0	26 1.8	534 36.4	141 9.6	706 48.1	139 9.5	
	無回答	50 100.0	1 2.0	13 26.0	4 8.0	27 54.0	7 14.0	

問6. 貴社では、職業能力評価を行っていますか〔正社員+正社員以外〕(MAをSA化)

	全 体	行っ てい る(正 社 員・正 社 員 以 外 の 1 ~ 3 で も 選 択)	行っ てい ない(正 社 員・正 社 員 以 外 の ど ち ら も 4 を 選 択)	そ れ 以 外	両 方 無 回 答
合計	3366 100.0	2526 75.0	809 24.0	18 0.5	13 0.4
F1業 種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	286 75.5	91 24.0	1 0.3	1 0.3
鉄鋼業	134 100.0	97 72.4	36 26.9	-	1 0.7
非鉄金属製造業	147 100.0	110 74.8	35 23.8	2 1.4	-
金属製品製造業	785 100.0	604 76.9	171 21.8	6 0.8	4 0.5
はん用機械器具製造業	144 100.0	108 75.0	34 23.6	1 0.7	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	249 71.1	95 27.1	4 1.1	2 0.6
業務用機械器具製造業	165 100.0	117 70.9	47 28.5	1 0.6	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	149 78.0	42 22.0	-	-
電気機械器具製造業	408 100.0	318 77.9	88 21.6	1 0.2	1 0.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	9 36.0	-	-
輸送用機械器具製造業	401 100.0	304 75.8	95 23.7	1 0.2	1 0.2
その他	237 100.0	168 70.9	66 27.8	1 0.4	2 0.8
F3従 業 員 規 模 別					
30人未満	180 100.0	116 64.4	60 33.3	3 1.7	1 0.6
30人~50人	1166 100.0	823 70.6	327 28.0	10 0.9	6 0.5
51人~100人	1106 100.0	857 77.5	242 21.9	4 0.4	3 0.3
101人~300人	741 100.0	589 79.5	149 20.1	1 0.1	2 0.3
301人~1,000人	144 100.0	120 83.3	24 16.7	-	-
1,000人超	29 100.0	21 72.4	7 24.1	-	1 3.4
問1 施 T な 一 状 の J 計 況 の 実 的					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	1984 83.4	381 16.0	7 0.3	8 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	971 100.0	532 54.8	423 43.6	11 1.1	5 0.5
無回答	15 100.0	10 66.7	5 33.3	-	-
問2 施 J O 状 の 実 的					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2393 100.0	1953 81.6	429 17.9	3 0.1	8 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	948 100.0	553 58.3	375 39.6	15 1.6	5 0.5
無回答	25 100.0	20 80.0	5 20.0	-	-
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ ・ 合 効 る 能 い 果 経 力 の 営 開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1853 83.4	360 16.2	3 0.1	5 0.2
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	580 70.1	237 28.7	6 0.7	4 0.5
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	79 27.0	204 69.6	9 3.1	1 0.3
無回答	25 100.0	14 56.0	8 32.0	-	3 12.0
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ ・ 合 効 る 能 い 果 人 力 の 事 開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1738 84.5	310 15.1	3 0.1	6 0.3
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	693 70.3	283 28.7	6 0.6	4 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	77 26.0	208 70.3	9 3.0	2 0.7
無回答	27 100.0	18 66.7	8 29.6	-	1 3.7
問10(正社員) 週 身 に に 反 映 け さ た せ 能 て か い ・ ま す す か ル (を M A ど う 処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1484 80.8	339 18.5	7 0.4	6 0.3
技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1029 82.9	206 16.6	4 0.3	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	121 100.0	111 91.7	10 8.3	-	-
賞与への反映	1745 100.0	1407 80.6	320 18.3	11 0.6	7 0.4
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	660 84.0	125 15.9	-	1 0.1
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1005 81.6	218 17.7	4 0.3	5 0.4
その他	27 100.0	21 77.8	6 22.2	-	-
特に反映させていない	390 100.0	173 44.4	208 53.3	6 1.5	3 0.8
無回答	28 100.0	17 60.7	10 35.7	-	1 3.6
問12(a~j) 用 技 デ カ し 術 ジ を タ い 活 ル					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2210 78.4	592 21.0	10 0.4	7 0.2
いずれの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	289 57.2	206 40.8	8 1.6	2 0.4
無回答	42 100.0	27 64.3	11 26.2	-	4 9.5
問15(2023年) た を の い か 実 賞 す 施 上 れ し げ か					
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいず れか1つでも選択)	3216 100.0	2445 76.0	745 23.2	16 0.5	10 0.3
賞上げを実施していない	100 100.0	52 52.0	44 44.0	2 2.0	2 2.0
無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	-	1 2.0
問15(2023年) か 実 ア ベ 施 ツ し プ を た を					
実施した	1849 100.0	1439 77.8	392 21.2	10 0.5	8 0.4
実施していない	1467 100.0	1058 72.1	397 27.1	8 0.5	4 0.3
無回答	50 100.0	29 58.0	20 40.0	-	1 2.0

問7. 従業員の能力・スキルを実務で発揮できるように、どのようなことに取り組みましたか〔正社員〕(MA)

	全体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままの配置で身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエント制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の選定で身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び・学び直しを行った者が会社に復帰できる制度の設定	その他の支援	特にっていない	無回答
合計	3366 100.0	1126 33.5	2116 62.9	98 2.9	37 1.1	76 2.3	16 0.5	457 13.6	69 2.0	19 0.6	758 22.5	15 0.4
F1 業種												
プラスチック製品製造業	379 100.0	113 29.8	238 62.8	12 3.2	6 1.6	9 2.4	2 0.5	56 14.8	8 2.1	1.1	86 22.7	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	42 31.3	79 59.0	1 0.7	2 1.5	3 2.2	1 0.7	12 9.0	1 0.7	2 1.5	33 24.6	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	86 58.5	5 3.4	4 2.7	3 2.0	1 0.7	14 9.5	2 1.4	-	40 27.2	-
金属製品製造業	785 100.0	269 34.3	481 61.3	19 2.4	7 0.9	18 2.3	4 0.5	93 11.8	14 1.8	6 0.8	185 23.6	2 0.3
はん用機械器具製造業	144 100.0	37 25.7	101 70.1	4 2.8	2 1.4	3 2.1	1 0.7	14 9.7	3 2.1	0.7	30 20.8	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	102 29.1	219 62.6	7 2.0	2 0.6	6 1.7	-	57 16.3	7 2.0	0.3	82 23.4	-
業務用機械器具製造業	165 100.0	58 35.2	108 65.5	8 4.8	3 1.8	6 3.6	2 1.2	38 23.0	3 1.8	0.6	31 18.8	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	72 37.7	119 62.3	8 4.2	2 1.0	7 3.7	2 1.0	32 16.8	7 3.7	1 0.5	41 21.5	1 0.5
電気機械器具製造業	408 100.0	150 36.8	274 67.2	16 3.9	6 1.5	9 2.2	1 0.2	60 14.7	11 2.7	0.5	74 18.1	1 0.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	17 68.0	-	-	1 4.0	-	7 28.0	1 4.0	-	4 16.0	-
輸送用機械器具製造業	401 100.0	140 34.9	253 63.1	13 3.2	1 0.2	8 2.0	2 0.5	41 10.2	8 2.0	-	91 22.7	3 0.7
その他	237 100.0	73 30.8	141 59.5	5 2.1	2 0.8	3 1.3	-	33 13.9	4 1.7	0.4	61 25.7	3 1.3
F3 従業員規模別												
30人未満	180 100.0	45 25.0	92 51.1	3 1.7	2 1.1	4 2.2	2 1.1	17 9.4	1 0.6	-	69 38.3	-
30人～50人	1166 100.0	365 31.3	684 58.7	14 1.2	7 0.6	29 2.5	8 0.7	132 11.3	26 2.2	7 0.6	299 25.6	6 0.5
51人～100人	1106 100.0	378 34.2	710 64.2	31 2.8	16 1.4	20 1.8	4 0.4	138 12.5	20 1.8	9 0.8	226 20.4	7 0.6
101人～300人	741 100.0	267 36.0	501 67.6	26 3.5	5 0.7	16 2.2	-	131 17.7	8 1.1	3 0.4	141 19.0	1 0.1
301人～1,000人	144 100.0	57 39.6	107 74.3	15 10.4	3 2.1	7 4.9	2 1.4	32 22.2	11 7.6	-	21 14.6	-
1,000人超	29 100.0	14 48.3	22 75.9	9 31.0	4 13.8	-	-	7 24.1	3 10.3	-	2 6.9	1 3.4
問1 正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	918 38.6	1661 69.8	96 3.6	29 1.2	56 2.4	13 0.5	386 16.2	62 2.6	12 0.5	349 14.7	12 0.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	204 21.0	450 46.3	12 1.2	8 0.8	20 2.1	3 0.3	70 7.2	7 0.7	7 0.7	404 41.6	2 0.2
無回答	15 100.0	4 26.7	5 33.3	-	-	-	-	1 6.7	-	-	5 33.3	1 6.7
問2 正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	876 36.6	1654 69.1	89 3.7	31 1.3	54 2.3	13 0.5	394 16.5	57 2.4	12 0.5	402 16.8	9 0.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	242 25.5	454 47.9	9 0.9	6 0.6	20 2.1	3 0.3	60 6.3	12 1.3	7 0.7	348 36.7	6 0.6
無回答	25 100.0	8 32.0	8 32.0	-	-	2 8.0	-	3 12.0	-	-	8 32.0	-
問8 効果をj感じている+やや感じている	2221 100.0	881 39.7	1589 71.5	77 3.5	30 1.4	63 2.8	14 0.6	397 17.9	58 2.6	15 0.7	282 12.7	4 0.2
あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	221 26.7	465 56.2	20 2.4	7 0.8	10 1.2	2 0.2	55 6.7	10 1.2	4 0.5	244 29.5	3 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	18 6.1	56 19.1	1 0.3	-	3 1.0	-	4 1.4	1 0.3	-	223 76.1	1 0.3
無回答	25 100.0	6 24.0	6 24.0	-	-	-	-	1 4.0	-	-	9 36.0	7 28.0
問9 効果をj感じている+やや感じている	2057 100.0	843 41.0	1462 71.1	81 3.9	28 1.4	57 2.8	13 0.6	376 18.3	57 2.8	14 0.7	253 12.3	6 0.3
あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	252 25.6	586 59.4	15 1.5	9 0.9	15 1.5	3 0.3	73 7.4	11 1.1	5 0.5	277 28.1	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	19 6.4	56 18.9	1 0.3	-	4 1.4	-	4 1.4	1 0.3	-	224 75.7	2 0.7
無回答	27 100.0	12 44.4	12 44.4	1 3.7	-	-	-	4 14.8	-	-	4 14.8	5 18.5
問10 (正社員) 昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	722 39.3	1231 67.0	58 3.2	24 1.3	54 2.9	11 0.6	294 16.0	46 2.5	11 0.6	314 17.1	4 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	463 37.3	878 70.7	55 4.4	23 1.9	39 3.1	7 0.6	212 17.1	36 2.9	13 1.0	193 15.6	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	60 49.6	89 73.6	19 15.7	10 8.3	14 11.6	6 5.0	42 34.7	13 10.7	4 3.3	19 15.7	-
賞与への反映	1745 100.0	709 40.6	1154 66.1	57 3.3	25 1.4	54 3.1	12 0.7	285 16.3	48 2.8	12 0.7	302 17.3	5 0.3
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	290 36.9	572 72.8	46 5.9	20 2.5	27 3.4	7 0.9	174 22.1	31 3.9	9 1.1	119 15.1	-
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	506 41.1	824 66.9	47 3.8	21 1.7	47 3.8	10 0.8	247 20.0	44 3.6	10 0.8	220 17.9	3 0.2
その他	27 100.0	9 33.3	21 77.8	4 14.8	1 3.7	5 18.5	1 3.7	10 37.0	2 7.4	2 7.4	5 18.5	-
特に反映させていない	390 100.0	54 13.8	148 37.9	8 2.1	1 0.3	2 0.5	2 0.5	13 3.3	2 0.5	1 0.3	214 54.9	2 0.5
無回答	28 100.0	11 39.3	12 42.9	2 7.1	-	-	-	3 10.7	-	-	6 21.4	6 21.4
問12 (a~j) いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	988 35.0	1856 65.8	93 3.3	35 1.2	70 2.5	14 0.5	436 15.5	61 2.2	16 0.6	546 19.4	8 0.3
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	119 23.6	235 46.5	3 0.6	2 0.4	6 1.2	1 0.2	17 3.4	7 1.4	3 0.6	207 41.0	2 0.4
無回答	42 100.0	19 45.2	25 59.5	2 4.8	-	-	-	4 9.5	1 2.4	-	5 11.9	5 11.9
問15 (2023年) いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1078 33.5	2048 63.7	91 2.8	34 1.1	70 2.2	13 0.4	445 13.8	63 2.0	19 0.6	704 21.9	8 0.2
賞上げを実施していない	100 100.0	25 25.0	45 45.0	5 5.0	2 2.0	5 5.0	3 3.0	7 7.0	5 5.0	-	43 43.0	1 1.0
無回答	50 100.0	23 46.0	23 46.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	-	5 10.0	2 2.0	-	11 22.0	6 12.0
問15 (2023年) 実施した	1849 100.0	646 34.9	1226 66.3	69 3.7	26 1.4	41 2.2	8 0.4	283 15.3	41 2.2	13 0.7	359 19.4	6 0.3
実施していない	1467 100.0	457 31.2	867 59.1	27 1.8	10 0.7	34 2.3	8 0.5	169 11.5	27 1.8	6 0.4	388 26.4	3 0.2
無回答	50 100.0	23 46.0	23 46.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	-	5 10.0	2 2.0	-	11 22.0	6 12.0

問7. 従業員の能力・スキルを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員〕(MAをSA化)

	全体	取り組んでいる (1~9 で1つでも 選択)	取り組んでいない (10を選 択)	無回答
合計	3366 100.0	2593 77.0	758 22.5	15 0.4
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	290 76.5	86 22.7	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	99 73.9	33 24.6	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	107 72.8	40 27.2	-
金属製品製造業	785 100.0	598 76.2	185 23.6	2 0.3
はん用機械器具製造業	144 100.0	114 79.2	30 20.8	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	268 76.6	82 23.4	-
業務用機械器具製造業	165 100.0	134 81.2	31 18.8	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	149 78.0	41 21.5	1 0.5
電気機械器具製造業	408 100.0	333 81.6	74 18.1	1 0.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	21 84.0	4 16.0	-
輸送用機械器具製造業	401 100.0	307 76.6	91 22.7	3 0.7
その他	237 100.0	173 73.0	61 25.7	3 1.3
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	111 61.7	69 38.3	-
30人~50人	1166 100.0	861 73.8	299 25.6	6 0.5
51人~100人	1106 100.0	873 78.9	226 20.4	7 0.6
101人~300人	741 100.0	599 80.8	141 19.0	1 0.1
301人~1,000人	144 100.0	123 85.4	21 14.6	-
1,000人超	29 100.0	26 89.7	2 6.9	1 3.4
問1状況のJ画的				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2019 84.8	349 14.7	12 0.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	565 58.2	404 41.6	2 0.2
無回答	15 100.0	9 60.0	5 33.3	1 6.7
問2状況のF実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1982 82.8	402 16.8	9 0.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	594 62.7	348 36.7	6 0.6
無回答	25 100.0	17 68.0	8 32.0	-
問8実面育成感へのよ・合効る能い果経力の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1935 87.1	282 12.7	4 0.2
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	580 70.1	244 29.5	3 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	69 23.5	223 76.1	1 0.3
無回答	25 100.0	9 36.0	9 36.0	7 28.0
問9実面育成感へのよ・合効る能い果人力の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1798 87.4	253 12.3	6 0.3
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	707 71.7	277 28.1	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	70 23.6	224 75.7	2 0.7
無回答	27 100.0	18 66.7	4 14.8	5 18.5
問10〔正社員〕				
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1518 82.7	314 17.1	4 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1046 84.3	193 15.6	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	102 84.3	19 15.7	-
賞与への反映	1745 100.0	1438 82.4	302 17.3	5 0.3
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	667 84.9	119 15.1	-
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1009 81.9	220 17.9	3 0.2
その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	-
特に反映させていない	390 100.0	174 44.6	214 54.9	2 0.5
無回答	28 100.0	16 57.1	6 21.4	6 21.4
問12〔a~〕				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2265 80.3	546 19.4	8 0.3
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	296 58.6	207 41.0	2 0.4
無回答	42 100.0	32 76.2	5 11.9	5 11.9
問15〔2023年〕				
いずれかの賞上げを実施した（1~8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	2504 77.9	704 21.9	8 0.2
賞上げを実施していない	100 100.0	56 56.0	43 43.0	1 1.0
無回答	50 100.0	33 66.0	11 22.0	6 12.0
問15〔2023年〕				
実施した	1849 100.0	1484 80.3	359 19.4	6 0.3
実施していない	1467 100.0	1076 73.3	388 26.4	3 0.2
無回答	50 100.0	33 66.0	11 22.0	6 12.0

問7. 従業員の能力・スキルを実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員以外〕(MA)

	全 体	身に付けた能力・スキルに関連する部署・担当への異動・配置転換	そのままの配置で身に付けた能力・スキルに関連する業務を指示	社内公募制度の導入	社内フリーエージェント制度の導入	社内副業制度の導入	社内ベンチャー制度の導入	プロジェクトチーム等の人選での身に付けた能力・スキルの考慮	退職して学び・学び直しを行った者が会社に復帰できる制度の設定	その他の支援	特に行っていない	無回答		
合計	3366 100.0	587 17.4	1229 36.5	41 1.2	17 0.5	47 1.4	12 0.4	171 5.1	39 1.2	13 0.4	1441 42.8	384 11.4		
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	64 16.9	149 39.3	8 2.1	2 0.5	7 1.8	1 0.3	21 5.5	6 1.6	3 0.8	163 43.0	30 7.9	
	鉄鋼業	134 100.0	23 17.2	48 35.8	1 0.7	2 1.5	1 0.7	1 0.7	4 3.0	2 1.5	2 1.5	57 42.5	21 15.7	
	非鉄金属製造業	147 100.0	27 18.4	40 27.2	1 0.7	1 0.7	2 1.4	-	5 3.4	1 0.7	-	73 49.7	19 12.9	
	金属製品製造業	785 100.0	134 17.1	259 33.0	8 1.0	4 0.5	12 1.5	3 0.4	36 4.6	7 0.9	2 0.3	350 44.6	102 13.0	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	18 12.5	64 44.4	4 2.8	1 0.7	3 2.1	-	8 5.6	2 2.1	0.7	59 41.0	11 7.6	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	46 13.1	117 33.4	1 0.3	1 0.3	4 1.1	1 0.3	24 6.9	4 1.1	-	149 42.6	55 15.7	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	30 18.2	55 33.3	5 3.0	2 1.2	3 1.8	1 0.6	11 6.7	2 1.2	0.6	76 46.1	21 12.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	47 24.6	89 46.6	5 2.6	1 0.5	3 1.6	1 0.5	15 7.9	3 1.6	0.5	66 34.6	14 7.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	86 21.1	177 43.4	2 0.5	-	6 1.5	1 0.2	27 6.6	5 1.2	-	151 37.0	40 9.8	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	11 44.0	-	-	-	-	1 4.0	1 4.0	-	10 40.0	2 8.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	73 18.2	136 33.9	5 1.2	3 0.7	3 0.7	3 0.7	9 2.2	3 0.7	3 0.7	174 43.4	47 11.7	
	その他	237 100.0	32 13.5	84 35.4	1 0.4	-	3 1.3	-	10 4.2	2 0.8	-	113 47.7	22 9.3	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	28 15.6	56 31.1	-	-	1 0.6	11 6.1	-	-	-	98 54.4	15 8.3
		30人～50人	1166 100.0	181 15.5	364 31.2	8 0.7	6 0.5	17 1.5	5 0.4	44 3.8	16 1.4	6 0.5	520 44.6	188 14.4
51人～100人		1106 100.0	213 19.3	425 38.4	16 1.4	9 0.8	13 1.2	4 0.4	56 5.1	13 1.2	4 0.4	460 41.6	106 9.6	
101人～300人		741 100.0	124 16.7	297 40.1	12 1.6	2 0.3	14 1.9	1 0.1	46 6.2	5 0.7	3 0.4	305 41.2	81 10.9	
301人～1,000人		144 100.0	37 25.7	73 50.7	5 3.5	-	2 1.4	1 0.7	10 6.9	3 2.1	-	50 34.7	9 6.3	
1,000人超		29 100.0	4 13.8	14 48.3	-	-	-	-	4 13.8	2 6.9	-	8 27.6	5 17.2	
問1 施 工 一 状 の 計 画 的 J 画 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	469 19.7	987 41.5	34 1.4	14 0.6	33 1.4	9 0.4	138 5.8	34 1.4	9 0.4	874 36.7	282 11.8	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	116 11.9	238 24.5	7 0.7	3 0.3	14 1.4	3 0.3	33 3.4	5 0.5	4 0.4	561 57.8	99 10.2	
	無回答	15 100.0	2 13.3	4 26.7	-	-	-	-	-	-	-	6 40.0	3 20.0	
	問2 施 工 一 状 の T F F 実 施 的	2393 100.0	458 19.1	953 39.8	37 1.5	13 0.5	32 1.3	10 0.4	148 6.2	31 1.3	9 0.4	948 39.6	265 11.1	
問8 実 面 発 育 成 熟 度 の よ く 合 効 的 果 実 力 の 営 開	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	948 100.0	126 13.3	271 28.6	4 0.4	4 0.4	14 1.5	2 0.2	22 2.3	8 0.8	4 0.4	484 51.1	111 11.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	25 100.0	3 12.0	5 20.0	-	-	1 4.0	-	1 4.0	-	-	9 36.0	8 32.0	
	効果をjている+やや感じている	2221 100.0	464 20.9	952 42.9	36 1.6	12 0.5	36 1.6	10 0.5	150 6.8	36 1.6	12 0.5	786 35.4	250 11.3	
	あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	109 13.2	244 29.5	5 0.6	5 0.6	7 0.8	2 0.2	20 2.4	2 0.2	1 0.1	410 49.6	104 12.6	
問9 実 面 発 育 成 熟 度 の よ く 合 効 的 果 実 力 の 事 開	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	12 4.1	31 10.6	-	-	4 1.4	-	1 0.3	1 0.3	-	235 80.2	18 6.1	
	無回答	25 100.0	2 8.0	2 8.0	-	-	-	-	-	-	-	10 40.0	12 48.0	
	効果をjている+やや感じている	2057 100.0	440 21.4	871 42.3	32 1.6	12 0.6	34 1.7	9 0.4	136 6.6	34 1.7	11 0.5	725 35.2	235 11.4	
	あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	129 13.1	324 32.9	8 0.8	5 0.5	9 0.9	3 0.3	33 3.3	4 0.4	2 0.2	472 47.9	116 11.8	
問10 (正社員)	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	13 4.4	30 10.1	-	-	4 1.4	-	1 0.3	1 0.3	-	237 80.1	19 6.4	
	無回答	27 100.0	5 18.5	4 14.8	1 3.7	-	-	-	1 3.7	-	-	7 25.9	14 51.9	
	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	365 19.9	729 39.7	23 1.3	13 0.7	34 1.9	7 0.4	117 6.4	23 1.3	10 0.5	690 37.6	226 12.3	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	241 19.4	497 40.0	18 1.5	11 0.9	27 2.2	5 0.4	79 6.4	19 1.5	8 0.6	451 36.3	168 13.5	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	31 25.6	53 43.8	4 3.3	4 3.3	9 7.4	3 2.5	18 14.9	5 4.1	1 0.8	35 28.9	20 16.5	
	賞与への反映	1745 100.0	365 20.9	706 40.5	22 1.3	13 0.7	31 1.8	8 0.5	113 6.5	25 1.4	9 0.5	647 37.1	206 11.8	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	142 18.1	339 43.1	15 1.9	8 1.0	15 1.9	6 0.8	67 8.5	16 2.0	3 0.4	294 37.4	85 10.8	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	251 20.4	492 39.9	17 1.4	10 0.8	27 2.2	7 0.6	91 7.4	25 2.0	8 0.6	482 39.1	139 11.3	
	その他	27 100.0	4 14.8	10 37.0	1 3.7	1 11.1	3 11.1	3 11.1	4 14.8	2 7.4	1 3.7	10 37.0	3 11.3	
	特に反映させていない	390 100.0	35 9.0	81 20.8	4 1.0	-	1 0.3	1 0.3	4 1.0	1 0.3	1 0.3	260 66.7	29 7.4	
	無回答	28 100.0	7 25.0	8 28.6	1 3.6	-	-	-	2 7.1	-	-	10 35.7	9 32.1	
	問12 (a～j)	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	511 18.1	1087 38.6	36 1.3	15 0.5	40 1.4	9 0.3	164 5.8	32 1.1	10 0.4	1167 41.4	294 10.4
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		505 100.0	66 13.1	130 25.7	4 0.8	2 0.4	7 1.4	2 0.4	5 1.0	7 1.4	3 0.6	264 52.3	72 14.3	
無回答		42 100.0	10 23.8	12 28.6	1 2.4	-	-	1 2.4	2 4.8	-	-	10 23.8	18 42.9	
問15 (2023年)	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	561 17.4	1189 37.0	38 1.2	17 0.5	44 1.4	12 0.4	166 5.2	37 1.2	13 0.4	1365 42.4	360 11.2	
	賞上げを実施していない	100 100.0	16 16.0	26 26.0	-	-	3 3.0	-	3 3.0	2 2.0	-	54 54.0	12 12.0	
	無回答	50 100.0	10 20.0	14 28.0	1 2.0	-	-	-	2 4.0	-	-	22 44.0	12 24.0	
問15 (2023年)	実施した	1849 100.0	351 19.0	720 38.9	26 1.4	11 0.6	25 1.4	6 0.3	108 5.8	23 1.2	9 0.5	738 39.9	211 11.4	
	実施していない	1467 100.0	226 15.4	495 33.7	14 1.0	6 0.4	22 1.5	6 0.4	61 4.2	16 1.1	4 0.3	681 46.4	161 11.0	
	無回答	50 100.0	10 20.0	14 28.0	1 2.0	-	-	-	2 4.0	-	-	22 44.0	12 24.0	

問7. 従業員の能力・社実務で発揮できるよう、どのようなことに取り組みましたか〔正社員以外〕(MAをSA化)

	全 体	取り組んでいない (1~9 で1つでも 選択)	取り組んでいない (10を選 択)	無回答
合計	3366 100.0	1541 45.8	1441 42.8	384 11.4
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	186 49.1	163 43.0	30 7.9
鉄鋼業	134 100.0	56 41.8	57 42.5	21 15.7
非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	73 49.7	19 12.9
金属製品製造業	785 100.0	333 42.4	350 44.6	102 13.0
はん用機械器具製造業	144 100.0	74 51.4	59 41.0	11 7.6
生産用機械器具製造業	350 100.0	146 41.7	149 42.6	55 15.7
業務用機械器具製造業	165 100.0	68 41.2	76 46.1	21 12.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	111 58.1	66 34.6	14 7.3
電気機械器具製造業	408 100.0	217 53.2	151 37.0	40 9.8
情報通信機械器具製造業	25 100.0	13 52.0	10 40.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	180 44.9	174 43.4	47 11.7
その他	237 100.0	102 43.0	113 47.7	22 9.3
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	67 37.2	98 54.4	15 8.3
30人~50人	1166 100.0	478 41.0	520 44.6	168 14.4
51人~100人	1106 100.0	540 48.8	460 41.6	106 9.6
101人~300人	741 100.0	355 47.9	305 41.2	81 10.9
301人~1,000人	144 100.0	85 59.0	50 34.7	9 6.3
1,000人超	29 100.0	16 55.2	8 27.6	5 17.2
問1 状況のJ 実況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1224 51.4	874 36.7	282 11.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	311 32.0	561 57.8	99 10.2
無回答	15 100.0	6 40.0	6 40.0	3 20.0
問2 状況のF 実況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1180 49.3	948 39.6	265 11.1
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	353 37.2	484 51.1	111 11.7
無回答	25 100.0	8 32.0	9 36.0	8 32.0
問8 実況のよ 合効能 果経力 の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1185 53.4	786 35.4	250 11.3
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	313 37.8	410 49.6	104 12.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	40 13.7	235 80.2	18 6.1
無回答	25 100.0	3 12.0	10 40.0	12 48.0
問9 実況のよ 合効能 果人力 の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1097 53.3	725 35.2	235 11.4
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	398 40.4	472 47.9	116 11.8
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	40 13.5	237 80.1	19 6.4
無回答	27 100.0	6 22.2	7 25.9	14 51.9
問10〔正社員〕 週身に に反 映付 けさ せた せ能 てか い・ ます すき るか （を、 M Aど う 処				
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	920 50.1	690 37.6	226 12.3
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	622 50.1	451 36.3	168 13.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	66 54.5	35 28.9	20 16.5
賞与への反映	1745 100.0	892 51.1	647 37.1	206 11.8
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	407 51.8	294 37.4	85 10.8
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	611 49.6	482 39.1	139 11.3
その他	27 100.0	16 59.3	10 37.0	1 3.7
特に反映させていない	390 100.0	101 25.9	260 66.7	29 7.4
無回答	28 100.0	9 32.1	10 35.7	9 32.1
問12〔a~〕 る用技 かし術 ジを てを たい 活ル				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1358 48.2	1167 41.4	294 10.4
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	169 33.5	264 52.3	72 14.3
無回答	42 100.0	14 33.3	10 23.8	18 42.9
問15〔2023年〕 たをの いか 実賃 す 施上 れ し げか				
いずれかの賃上げを実施した（1~8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	1491 46.4	1365 42.4	360 11.2
賃上げを実施していない	100 100.0	34 34.0	54 54.0	12 12.0
無回答	50 100.0	16 32.0	22 44.0	12 24.0
問15〔2023年〕 か実ア 施ッ し ス たを				
実施した	1849 100.0	900 48.7	738 39.9	211 11.4
実施していない	1467 100.0	625 42.6	681 46.4	161 11.0
無回答	50 100.0	16 32.0	22 44.0	12 24.0

問8. 従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか (SA)

	全体	効果を感じている	やや効果を感じている	あまり効果を感じていない	効果を感じていない	従業員の育成・能力開発を行っていない	無回答
合計	3366 100.0	518 15.4	1703 50.6	727 21.6	100 3.0	293 8.7	25 0.7
F1業種							
プラスチック製品製造業	379 100.0	51 13.5	185 48.8	98 25.9	8 2.1	33 8.7	4 1.1
鉄鋼業	134 100.0	20 14.9	59 44.0	31 23.1	11 8.2	11 8.2	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	21 14.3	71 48.3	32 21.8	4 2.7	19 12.9	-
金属製品製造業	785 100.0	131 16.7	399 50.8	151 19.2	25 3.2	74 9.4	5 0.6
はん用機械器具製造業	144 100.0	16 11.1	79 54.9	35 24.3	1 0.7	11 7.6	2 1.4
生産用機械器具製造業	350 100.0	54 15.4	183 52.3	66 18.9	13 3.7	31 8.9	3 0.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	19 11.5	88 53.3	37 22.4	4 2.4	17 10.3	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	33 17.3	98 51.3	40 20.9	7 3.7	12 6.3	1 0.5
電気機械器具製造業	408 100.0	65 15.9	218 53.4	88 21.6	6 1.5	29 7.1	2 0.5
情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	11 44.0	6 24.0	-	3 12.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	63 15.7	213 53.1	88 21.9	13 3.2	22 5.5	2 0.5
その他	237 100.0	41 17.3	99 41.8	55 23.2	8 3.4	31 13.1	3 1.3
F3従業員規模別							
30人未満	180 100.0	26 14.4	69 38.3	36 20.0	12 6.7	34 18.9	3 1.7
30人~50人	1166 100.0	172 14.8	552 47.3	246 21.1	49 4.2	140 12.0	7 0.6
51人~100人	1106 100.0	165 14.9	586 53.0	244 22.1	17 1.5	86 7.8	8 0.7
101人~300人	741 100.0	120 16.2	404 54.5	161 21.7	19 2.6	31 4.2	6 0.8
301人~1,000人	144 100.0	29 20.1	73 50.7	38 26.4	2 1.4	2 1.4	-
1,000人超	29 100.0	6 20.7	19 65.5	2 6.9	1 3.4	-	1 3.4
問1状況Jの実							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	445 18.7	1373 57.7	459 19.3	50 2.1	40 1.7	13 0.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	69 7.1	325 33.5	265 27.3	50 5.1	252 26.0	10 1.0
無回答	15 100.0	4 26.7	5 33.3	3 20.0	-	1 6.7	2 13.3
問2状況Jの実							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	439 18.3	1357 56.7	485 20.3	50 2.1	52 2.2	10 0.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	78 8.2	337 35.5	235 24.8	48 5.1	236 24.9	14 1.5
無回答	25 100.0	1 4.0	9 36.0	7 28.0	2 8.0	5 20.0	1 4.0
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開							
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	518 23.3	1703 76.7	-	-	-	-
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	-	-	727 87.9	100 12.1	-	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	-	-	-	-	293 100.0	-
無回答	25 100.0	-	-	-	-	-	25 100.0
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開							
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	485 23.6	1410 68.5	136 6.6	15 0.7	10 0.5	1 0.0
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	31 3.1	282 28.6	585 59.3	81 8.2	3 0.3	4 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	-	4 1.4	6 2.0	3 1.0	280 94.6	3 1.0
無回答	27 100.0	2 7.4	7 25.9	-	1 3.7	-	17 63.0
問10(正社員) 遇身にに反付映けさせ能てか、ますすか(を、M A)う知							
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	334 18.2	978 53.3	344 18.7	47 2.6	129 7.0	4 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	218 17.6	649 52.3	268 21.6	33 2.7	71 5.7	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	29 24.0	63 52.1	20 16.5	3 2.5	6 5.0	-
賞与への反映	1745 100.0	293 16.8	940 53.9	349 20.0	38 2.2	118 6.8	7 0.4
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	151 19.2	430 54.7	166 21.1	18 2.3	21 2.7	-
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	233 18.9	669 54.3	225 18.3	26 2.1	76 6.2	3 0.2
その他	27 100.0	6 22.2	16 59.3	4 14.8	1 3.7	-	-
特に反映させていない	390 100.0	38 9.7	132 33.8	102 26.2	22 5.6	92 23.6	4 1.0
無回答	28 100.0	2 7.1	8 28.6	3 10.7	-	3 10.7	12 42.9
問12(a~)る用技デかし術ジてをたい活							
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	467 16.6	1511 53.6	583 20.7	72 2.6	178 6.3	8 0.3
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	49 9.7	174 34.5	137 27.1	27 5.3	114 22.6	4 0.8
無回答	42 100.0	2 4.8	18 42.9	7 16.7	1 2.4	1 2.4	13 31.0
問15(2023年)たをのいか実賃す施上れしげか							
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	505 15.7	1647 51.2	698 21.7	96 3.0	258 8.0	12 0.4
賃上げを実施していない	100 100.0	12 12.0	32 32.0	20 20.0	3 3.0	31 31.0	2 2.0
無回答	50 100.0	1 2.0	24 48.0	9 18.0	1 2.0	4 8.0	11 22.0
問15(2023年)か実アベ施しブスたを							
実施した	1849 100.0	323 17.5	965 52.2	380 20.6	53 2.9	123 6.7	5 0.3
実施していない	1467 100.0	194 13.2	714 48.7	338 23.0	46 3.1	166 11.3	9 0.6
無回答	50 100.0	1 2.0	24 48.0	9 18.0	1 2.0	4 8.0	11 22.0

問8. 従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか (SA)

	全体	感じている (1、2を選択)	感じていない (3、4を選択)	行っていない (5を選択)	無回答
合計	3366 100.0	2221 66.0	827 24.6	293 8.7	25 0.7
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	236 62.3	106 28.0	33 8.7	4 1.1
鉄鋼業	134 100.0	79 59.0	42 31.3	11 8.2	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	92 62.6	36 24.5	19 12.9	-
金属製品製造業	785 100.0	530 67.5	176 22.4	74 9.4	5 0.6
はん用機械器具製造業	144 100.0	95 66.0	36 25.0	11 7.6	2 1.4
生産用機械器具製造業	350 100.0	237 67.7	79 22.6	31 8.9	3 0.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	107 64.8	41 24.8	17 10.3	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	131 68.6	47 24.6	12 6.3	1 0.5
電気機械器具製造業	408 100.0	283 69.4	94 23.0	29 7.1	2 0.5
情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	6 24.0	3 12.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	276 68.8	101 25.2	22 5.5	2 0.5
その他	237 100.0	140 59.1	63 26.6	31 13.1	3 1.3
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	95 52.8	48 26.7	34 18.9	3 1.7
30人～50人	1166 100.0	724 62.1	295 25.3	140 12.0	7 0.6
51人～100人	1106 100.0	751 67.9	261 23.6	96 7.8	8 0.7
101人～300人	741 100.0	524 70.7	180 24.3	31 4.2	6 0.8
301人～1,000人	144 100.0	102 70.8	40 27.8	2 1.4	-
1,000人超	29 100.0	25 86.2	3 10.3	-	1 3.4
問1 状況のJ 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1818 76.4	509 21.4	40 1.7	13 0.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	394 40.6	315 32.4	252 26.0	10 1.0
無回答	15 100.0	9 60.0	3 20.0	1 6.7	2 13.3
問2 状況のF 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1796 75.1	535 22.4	52 2.2	10 0.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	415 43.8	283 29.9	236 24.9	14 1.5
無回答	25 100.0	10 40.0	9 36.0	5 20.0	1 4.0
問8 実面発 感へのよ 合効能 い果経力 の営開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2221 100.0	-	-	-
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	-	827 100.0	-	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	-	-	293 100.0	-
無回答	25 100.0	-	-	-	25 100.0
問9 実面発 感への成 合効能 い果人力 の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1895 92.1	151 7.3	10 0.5	1 0.0
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	313 31.7	666 67.5	3 0.3	4 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	4 1.4	9 3.0	280 94.6	3 1.0
無回答	27 100.0	9 33.3	1 3.7	-	17 63.0
問10 (正社員) 週身に に反映 させた か ます スキル か を M A か ら どう 処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1312 71.5	391 21.3	129 7.0	4 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	867 69.9	301 24.3	71 5.7	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	92 76.0	23 19.0	6 5.0	-
賞与への反映	1745 100.0	1233 70.7	387 22.2	118 6.8	7 0.4
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	581 73.9	184 23.4	21 2.7	-
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	902 73.2	251 20.4	76 6.2	3 0.2
その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	-	-
特に反映させていない	390 100.0	170 43.6	124 31.8	92 23.6	4 1.0
無回答	28 100.0	10 35.7	3 10.7	3 10.7	12 42.9
問12 (a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1978 70.2	655 23.2	178 6.3	8 0.3
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	223 44.2	164 32.5	114 22.6	4 0.8
無回答	42 100.0	20 47.6	8 19.0	4 9.5	13 31.0
問15 (2023年) たをのい か実賃 す施上 れしげ か					
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2152 66.9	794 24.7	258 8.0	12 0.4
賃上げを実施していない	100 100.0	44 44.0	23 23.0	31 31.0	2 2.0
無回答	50 100.0	25 50.0	10 20.0	4 8.0	11 22.0
問15 (2023年) か実ア 施ッ しプ たを					
実施した	1849 100.0	1288 69.7	433 23.4	123 6.7	5 0.3
実施していない	1467 100.0	908 61.9	384 26.2	166 11.3	9 0.6
無回答	50 100.0	25 50.0	10 20.0	4 8.0	11 22.0

問8. 従業員の育成・能力開発を行うことによる経営面への効果を、どの程度実感していますか (SA)

	全体	感じている(1を選択)	それ以外の(2~4を選択)	行っていない(5を選択)	無回答
合計	3366 100.0	518 15.4	2530 75.2	293 8.7	25 0.7
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	51 13.5	291 76.8	33 8.7	4 1.1
鉄鋼業	134 100.0	20 14.9	101 75.4	11 8.2	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	21 14.3	107 72.8	19 12.9	-
金属製品製造業	785 100.0	131 16.7	575 73.2	74 9.4	5 0.6
はん用機械器具製造業	144 100.0	16 11.1	115 79.9	11 7.6	2 1.4
生産用機械器具製造業	350 100.0	54 15.4	262 74.9	31 8.9	3 0.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	19 11.5	129 78.2	17 10.3	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	33 17.3	145 75.9	12 6.3	1 0.5
電気機械器具製造業	408 100.0	65 15.9	312 76.5	29 7.1	2 0.5
情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	17 68.0	3 12.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	63 15.7	314 78.3	22 5.5	2 0.5
その他	237 100.0	41 17.3	162 68.4	31 13.1	3 1.3
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	26 14.4	117 65.0	34 18.9	3 1.7
30人~50人	1166 100.0	172 14.8	847 72.6	140 12.0	7 0.6
51人~100人	1106 100.0	165 14.9	847 76.6	86 7.8	8 0.7
101人~300人	741 100.0	120 16.2	584 78.8	31 4.2	6 0.8
301人~1,000人	144 100.0	29 20.1	113 78.5	2 1.4	-
1,000人超	29 100.0	6 20.7	22 75.9	-	1 3.4
問1状況Jの実施					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	445 18.7	1882 79.1	40 1.7	13 0.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	69 7.1	640 65.9	252 26.0	10 1.0
無回答	15 100.0	4 26.7	8 53.3	1 6.7	2 13.3
問2状況Jの実施					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	439 18.3	1892 79.1	52 2.2	10 0.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	78 8.2	620 65.4	236 24.9	14 1.5
無回答	25 100.0	1 4.0	18 72.0	5 20.0	1 4.0
問8実面発育感への成度よ・合効る能い果経力の當開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	518 23.3	1703 76.7	-	-
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	-	827 100.0	-	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	-	-	293 100.0	-
無回答	25 100.0	-	-	-	25 100.0
問9実面発育感への成度よ・合効る能い果人力の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	485 23.6	1561 75.9	10 0.5	1 0.0
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	31 3.1	948 96.1	3 0.3	4 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	-	13 4.4	280 94.6	3 1.0
無回答	27 100.0	2 7.4	8 29.6	-	17 63.0
問10(正社員)遇身にに反映映けさせたい、ますスキルを、(M.A)どう処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	334 18.2	1369 74.6	129 7.0	4 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	218 17.6	950 76.6	71 5.7	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	29 24.0	86 71.1	6 5.0	-
賞与への反映	1745 100.0	293 16.8	1327 76.0	118 6.8	7 0.4
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	151 19.2	614 78.1	21 2.7	-
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	233 18.9	920 74.7	76 6.2	3 0.2
その他	27 100.0	6 22.2	21 77.8	-	-
特に反映させていない	390 100.0	38 9.7	256 65.6	92 23.6	4 1.0
無回答	28 100.0	2 7.1	11 39.3	3 10.7	12 42.9
問12(a~)る用技デかし術ジてをたい活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	467 16.6	2166 76.8	178 6.3	8 0.3
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	49 9.7	338 66.9	114 22.6	4 0.8
無回答	42 100.0	2 4.8	26 61.9	1 2.4	13 31.0
問15(2023年)たをのい実昇す施上れしげか					
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	505 15.7	2441 75.9	258 8.0	12 0.4
賞上げを実施していない	100 100.0	12 12.0	55 55.0	31 31.0	2 2.0
無回答	50 100.0	1 2.0	34 68.0	4 8.0	11 22.0
問15(2023年)か実アベ施ツしブスたを					
実施した	1849 100.0	323 17.5	1398 75.6	123 6.7	5 0.3
実施していない	1467 100.0	194 13.2	1098 74.8	166 11.3	9 0.6
無回答	50 100.0	1 2.0	34 68.0	4 8.0	11 22.0

付問8-1. 従業員の育成・能力開発を行うことで、経営面においてどのような効果を感じていますか(MA)

	全体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値商品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答
合計	2221 100.0	758 34.1	1647 74.2	441 19.9	1368 61.6	694 31.2	511 23.0	1035 46.6	204 9.2	368 16.6	37 1.7	7 0.3
F1業種												
プラスチック製品製造業	236 100.0	67 28.4	179 75.8	39 16.5	143 60.6	65 27.5	40 16.9	127 53.8	21 8.9	36 15.3	6 2.5	-
鉄鋼業	79 100.0	29 36.7	56 70.9	10 12.7	52 65.8	27 34.2	26 32.9	41 51.9	6 7.6	24 30.4	1 1.3	-
非鉄金属製造業	92 100.0	41 44.6	76 82.6	20 21.7	62 67.4	27 29.3	18 19.6	48 52.2	6 6.5	14 15.2	1 1.1	-
金属製品製造業	530 100.0	196 37.0	399 75.3	103 19.4	343 64.7	167 31.5	142 26.8	270 50.9	51 9.6	97 18.3	7 1.3	1 0.2
はん用機械器具製造業	95 100.0	25 26.3	68 71.6	16 16.8	68 71.6	18 18.9	27 28.4	40 42.1	8 8.4	13 13.7	3 3.2	-
生産用機械器具製造業	237 100.0	67 28.3	174 73.4	49 20.7	130 54.9	77 32.5	60 25.3	85 35.9	22 9.3	31 13.1	5 2.1	2 0.8
業務用機械器具製造業	107 100.0	36 33.6	77 72.0	27 25.2	57 53.3	34 31.8	19 17.8	31 29.0	5 4.7	9 8.4	2 1.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	47 35.9	93 71.0	30 22.9	78 59.5	48 36.6	28 21.4	63 48.1	20 15.3	31 23.7	2 1.5	2 1.5
電気機械器具製造業	283 100.0	107 37.8	210 74.2	74 26.1	178 62.9	90 31.8	70 24.7	133 47.0	27 9.5	39 13.8	2 0.7	2 0.7
情報通信機械器具製造業	15 100.0	4 26.7	13 86.7	4 26.7	3 20.0	6 40.0	3 20.0	6 40.0	4 26.7	5 33.3	-	-
輸送用機械器具製造業	276 100.0	82 29.7	206 74.6	40 14.5	184 66.7	83 30.1	53 19.2	145 52.5	19 6.9	40 14.5	5 1.8	-
その他	140 100.0	57 40.7	96 68.6	29 20.7	70 50.0	52 37.1	25 17.9	46 32.9	15 10.7	29 20.7	3 2.1	-
F3従業員規模別												
30人未満	95 100.0	30 31.6	66 69.5	16 16.8	58 61.1	31 32.6	27 28.4	45 47.4	7 7.4	14 14.7	-	2 2.1
30人～50人	724 100.0	266 36.7	532 73.5	141 19.5	430 59.4	240 33.1	206 28.5	348 48.1	67 9.3	115 15.9	14 1.9	2 0.3
51人～100人	751 100.0	256 34.1	560 74.6	135 18.0	449 59.8	241 32.1	165 22.0	345 45.9	71 9.5	114 15.2	14 1.9	3 0.4
101人～300人	524 100.0	159 30.3	392 74.8	111 21.2	347 66.2	142 27.1	93 17.7	238 45.4	41 7.8	94 17.9	7 1.3	-
301人～1,000人	102 100.0	38 37.3	78 76.5	31 30.4	68 66.7	30 29.4	14 13.7	47 46.1	15 14.7	23 22.5	1 1.0	-
1,000人超	25 100.0	9 36.0	19 76.0	7 28.0	16 64.0	10 40.0	6 24.0	12 48.0	3 12.0	8 32.0	1 4.0	-
問1 状況のJ 実況												
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1818 100.0	621 34.2	1369 75.3	371 20.4	1141 62.8	586 32.2	424 23.3	867 47.7	175 9.6	312 17.2	2.4 1.4	4 0.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	394 100.0	133 33.8	271 68.8	68 17.3	223 56.6	104 26.4	84 21.3	164 41.6	27 6.9	53 13.5	10 2.5	3 0.8
無回答	9 100.0	4 44.4	7 77.8	2 22.2	4 44.4	4 33.3	3 44.4	4 22.2	2 33.3	1 11.1	-	-
問2 状況のJ 実況												
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1796 100.0	589 32.8	1370 76.3	383 21.3	1132 63.0	577 32.1	413 23.0	849 47.3	178 9.9	319 17.8	30 1.7	5 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	415 100.0	165 39.8	271 65.3	57 13.7	231 55.7	115 27.7	94 22.7	183 44.1	25 6.0	48 11.6	7 1.7	2 0.5
無回答	10 100.0	4 40.0	6 60.0	1 10.0	5 50.0	2 20.0	4 40.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	-	-
問8 実効性の 合効性の 果実性の 営開												
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	758 34.1	1647 74.2	441 19.9	1368 61.6	694 31.2	511 23.0	1035 46.6	204 9.2	368 16.6	37 1.7	7 0.3
あまり効果を感じていない+感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問9 実効性の 合効性の 果実性の 営開												
効果を感じている+やや感じている	1895 100.0	673 35.5	1434 75.7	387 20.4	1173 61.9	621 32.8	454 24.0	887 46.8	183 9.7	336 17.7	30 1.6	5 0.3
あまり効果を感じていない+感じていない	313 100.0	79 25.2	201 64.2	50 16.0	186 59.4	69 22.0	53 16.9	143 45.7	17 5.4	31 9.9	7 2.2	2 0.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	4 100.0	3 75.0	4 100.0	2 50.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-
無回答	9 100.0	3 33.3	8 88.9	2 22.2	6 66.7	2 22.2	2 44.4	4 22.2	2 22.2	-	-	-
問10(正社員) 身に に反 映映 けさ たせ 能て か い ます すか る(を M A を)ら どう 処												
昇給(基本給の引き上げ)	1312 100.0	532 40.5	986 75.2	274 20.9	864 65.9	446 34.0	345 26.3	664 50.6	132 10.1	232 17.7	16 1.2	6 0.5
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	867 100.0	287 33.1	691 79.7	195 22.5	535 61.7	297 34.3	216 24.9	405 46.7	75 8.7	169 19.5	11 1.3	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	92 100.0	43 46.7	74 80.4	29 31.5	59 64.1	41 44.6	31 33.7	48 52.2	15 16.3	30 32.6	2 2.2	1 1.1
賞与への反映	1233 100.0	490 39.7	923 74.9	278 22.5	827 67.1	440 35.7	334 27.1	630 51.1	125 10.1	234 19.0	9 0.7	5 0.4
資格取得などに対する一時金の支給	581 100.0	211 36.3	463 79.7	141 24.3	348 59.9	219 37.7	146 25.1	261 44.9	68 11.7	133 22.9	8 1.4	1 0.2
役職等の昇進・昇格	902 100.0	372 41.2	694 76.9	228 25.3	613 68.0	353 39.1	254 28.2	484 53.7	115 12.7	187 20.7	10 1.1	4 0.4
その他	22 100.0	5 22.7	16 72.7	9 40.9	15 68.2	8 36.4	6 27.3	9 40.9	4 18.2	6 27.3	1 4.5	-
特に反映させていない	170 100.0	38 22.4	110 64.7	25 14.7	97 57.1	39 22.9	24 14.1	66 38.8	12 7.1	22 12.9	11 6.5	-
無回答	10 100.0	4 40.0	5 50.0	2 20.0	7 70.0	2 20.0	2 20.0	4 40.0	1 10.0	-	10.0	-
問12(a~j) る用技 かし術 シを てを たい 活												
いずれかの工程・活動で「活用している」	1978 100.0	676 34.2	1476 74.6	419 21.2	1247 63.0	628 31.7	457 23.1	931 47.1	191 9.7	338 17.1	34 1.7	5 0.3
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	223 100.0	73 32.7	156 70.0	18 8.1	109 48.9	61 27.4	50 22.4	97 43.5	11 4.9	28 12.6	2 0.9	2 0.9
無回答	20 100.0	9 45.0	15 75.0	4 20.0	12 60.0	5 25.0	4 20.0	7 35.0	2 10.0	2 10.0	-	-
問15(2023年) たをの いか 実質 す施 し上 げか												
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2152 100.0	730 33.9	1600 74.3	428 19.9	1338 62.2	675 31.4	497 23.1	1016 47.2	200 9.3	361 16.8	33 1.5	7 0.3
賞上げを実施していない	44 100.0	18 40.9	34 77.3	16 20.5	36 81.8	14 31.8	11 25.0	12 27.3	3 6.8	6 13.6	1 2.3	-
無回答	25 100.0	10 40.0	13 52.0	4 16.0	14 56.0	5 20.0	3 12.0	7 28.0	4 4.0	1 4.0	3 12.0	-
問15(2023年) か実 施ス レ し ブ ス た												
実施した	1288 100.0	445 34.5	975 75.7	267 20.7	810 62.9	438 34.0	314 24.4	622 48.3	126 9.8	237 18.4	23 1.8	1 0.1
実施していない	908 100.0	303 33.4	659 72.6	170 18.7	544 59.9	251 27.6	194 21.4	406 44.7	77 8.5	130 14.3	11 1.2	6 0.7
無回答	25 100.0	10 40.0	13 52.0	4 16.0	14 56.0	5 20.0	3 12.0	7 28.0	1 4.0	1 4.0	3 12.0	-

付問8-1. 最も大きな効果を感じている項目の番号(SA)

	全 体	売上・利益の向上	技術水準や品質の向上	高付加価値製品の開発	生産・加工にかかる作業時間の短縮	製品やサービスに対する顧客満足度の向上	注文に対する柔軟な対応の促進	不良率の低下	事業分野の拡大	企業イメージの向上	その他	無回答
合計	2214 100.0	180 8.1	889 40.2	59 2.7	458 20.7	119 5.4	96 4.3	193 8.7	1.3	53 2.4	28 1.3	111 5.0
F1業種												
プラスチック製品製造業	236 100.0	17 7.2	94 39.8	4 1.7	45 19.1	15 6.4	7 3.0	34 14.4	3 1.3	7 3.0	3 1.3	7 3.0
鉄鋼業	79 100.0	4 5.1	28 35.4	-	21 26.6	5 6.3	4 5.1	6 7.6	-	6 7.6	1 1.3	4 5.1
非鉄金属製造業	92 100.0	10 10.9	34 37.0	3 3.3	25 27.2	4 4.3	4 4.3	6 6.5	0 0.0	2 2.2	1 1.1	3 3.3
金属製品製造業	529 100.0	42 7.9	208 39.3	9 1.7	106 20.0	27 5.1	31 5.9	52 9.8	7 1.3	12 2.3	5 0.9	30 5.7
はん用機械器具製造業	95 100.0	8 8.4	40 42.1	2 2.1	23 24.2	1 1.1	6 6.3	2 2.1	2 2.1	1 1.1	3 3.2	7 7.4
生産用機械器具製造業	235 100.0	15 6.4	113 48.1	12 5.1	43 18.3	16 6.8	9 3.8	8 3.4	5 2.1	1 0.4	4 1.7	9 3.8
業務用機械器具製造業	107 100.0	7 6.5	41 38.3	4 3.7	22 20.6	9 8.4	8 7.5	3 2.8	1 0.9	3 2.8	1 0.9	8 7.5
電子部品・デバイス・電子回路製造業	129 100.0	7 5.4	43 33.3	5 3.9	29 22.5	7 5.4	7 5.4	12 9.3	3 2.3	8 6.2	2 1.6	6 4.7
電気機械器具製造業	281 100.0	30 10.7	108 38.4	13 4.6	54 19.2	13 4.6	9 3.2	24 8.5	3 1.1	5 1.8	2 0.7	20 7.1
情報通信機械器具製造業	15 100.0	2 13.3	6 40.0	-	-	2 13.3	-	1 6.7	1 6.7	1 6.7	-	2 13.3
輸送用機械器具製造業	276 100.0	13 4.7	119 43.1	7 2.5	67 24.3	8 2.9	8 2.9	33 12.0	2 0.7	4 1.4	3 1.1	12 4.3
その他	140 100.0	25 17.9	55 39.3	-	23 16.4	12 8.6	3 2.1	12 8.6	1 0.7	3 2.1	3 2.1	3 2.1
F3従業員規模別												
30人未満	93 100.0	9 9.7	34 36.6	2 2.2	17 18.3	6 6.5	5 5.4	9 9.7	1 1.1	2 2.2	-	8 8.6
30人～50人	722 100.0	69 9.6	275 38.1	26 3.6	135 18.7	50 6.9	47 6.5	61 8.4	10 1.4	14 1.9	7 1.0	28 3.8
51人～100人	748 100.0	51 6.8	320 42.8	16 2.1	152 20.3	39 5.2	30 4.0	68 9.1	10 1.3	7 0.9	12 1.6	43 5.7
101人～300人	524 100.0	39 7.4	213 40.6	13 2.5	120 22.9	19 3.6	14 2.7	47 9.0	4 0.8	21 4.0	7 1.3	27 5.2
301人～1,000人	102 100.0	6 6.9	40 39.2	2 2.0	29 28.4	3 2.9	-	6 5.9	3 2.9	6 5.9	1 1.0	5 4.9
1,000人超	25 100.0	5 20.0	7 28.0	-	5 20.0	2 8.0	-	2 8.0	-	3 12.0	1 4.0	1 4.0
問1 状況のJ 実												
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1814 100.0	138 7.6	734 40.5	47 2.6	379 20.9	98 5.4	77 4.2	164 9.0	25 1.4	43 2.4	20 1.1	89 4.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	391 100.0	40 10.2	153 39.1	12 3.1	77 19.7	21 5.4	18 4.6	29 7.4	3 0.8	9 2.3	7 1.8	22 5.6
無回答	9 100.0	2 22.2	2 22.2	-	2 22.2	-	-	-	-	1 11.1	1 11.1	-
問2 状況のJ 実												
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1791 100.0	121 6.8	757 42.3	50 2.8	377 21.0	95 5.3	68 3.8	144 8.0	23 1.3	45 2.5	24 1.3	87 4.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	413 100.0	58 14.0	131 31.7	9 2.2	78 18.9	24 5.8	26 6.3	47 11.4	5 1.2	8 1.9	4 1.0	23 5.6
無回答	10 100.0	1 10.0	1 10.0	-	3 30.0	-	-	2 20.0	-	-	-	1 10.0
問8 実感へのよ 合効る能 い果経力 の営開												
効果を感じている+やや感じている	2214 100.0	180 8.1	889 40.2	59 2.7	458 20.7	119 5.4	96 4.3	193 8.7	1.3	53 2.4	28 1.3	111 5.0
あまり効果を感じていない+感じていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問9 実感へのよ 合効る能 い果人力 の事開												
効果を感じている+やや感じている	1890 100.0	157 8.3	780 41.3	50 2.6	383 20.3	109 5.8	84 4.4	151 8.0	23 1.2	48 2.5	21 1.1	84 4.4
あまり効果を感じていない+感じていない	311 100.0	21 6.8	104 33.4	9 2.9	75 24.1	10 3.2	12 3.9	41 13.2	4 1.3	5 1.6	7 2.3	23 7.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	9 100.0	-	3 33.3	-	-	-	-	1 11.1	1 11.1	-	-	4 44.4
問10(正社員) 週身に 反映け させ てか い ます すか を M A ら う ら												
昇給(基本給の引き上げ)	1306 100.0	128 9.8	500 38.3	34 2.6	281 21.5	73 5.6	63 4.8	109 8.3	10 0.8	24 1.8	12 0.9	72 5.5
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	865 100.0	73 8.4	384 44.4	23 2.7	151 17.5	47 5.4	34 3.9	68 7.9	12 1.4	20 2.3	8 0.9	45 5.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	91 100.0	9 9.9	38 41.8	3 3.3	16 17.6	5 5.5	5 5.5	3 3.3	4 4.4	4 4.4	-	4 4.4
賞与への反映	1228 100.0	121 9.9	451 36.7	37 3.0	262 21.3	76 6.2	65 5.3	111 9.0	11 0.9	27 2.2	9 0.7	58 4.7
資格取得などに対する一時金の支給	580 100.0	42 7.2	270 46.6	10 1.7	94 16.2	37 6.4	27 4.7	40 6.9	8 1.4	19 3.3	6 1.0	27 4.7
役職等昇進・昇格	898 100.0	82 9.1	352 39.2	32 3.6	188 20.9	59 6.6	34 3.8	71 7.9	14 1.6	19 2.1	8 0.9	39 4.3
その他	22 100.0	1 4.5	10 45.5	2 9.1	2 9.1	2 4.5	1 4.5	1 4.5	0 0.0	1 4.5	1 4.5	2 9.1
特に反映させていない	170 100.0	8 4.7	69 40.6	5 2.9	35 20.6	12 7.1	5 2.9	12 7.1	4 2.4	3 1.8	7 4.1	10 5.9
無回答	10 100.0	1 10.0	1 10.0	-	2 20.0	-	-	1 10.0	-	-	-	2 20.0
問12(a~ 用技デ かし術ジ てをタ い活												
いずれかの工程・活動で「活用している」	1973 100.0	157 8.0	801 40.6	54 2.7	413 20.9	110 5.6	80 4.1	167 8.5	25 1.3	48 2.4	25 1.3	93 4.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	221 100.0	21 9.5	83 37.6	4 1.8	40 18.1	9 4.1	15 6.8	25 11.3	2 0.9	5 2.3	2 0.9	15 6.8
無回答	20 100.0	2 10.0	5 25.0	1 5.0	5 25.0	-	-	1 5.0	1 5.0	-	-	3 15.0
問15(2023年) たをの いか実質 し上れ しげか												
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2145 100.0	171 8.0	863 40.2	56 2.6	449 20.9	118 5.5	90 4.2	189 8.8	27 1.3	53 2.5	25 1.2	104 4.8
賞上げを実施していない	44 100.0	5 11.4	21 47.7	2 4.5	3 6.8	1 2.3	5 11.4	3 6.8	1 2.3	-	-	4 4.5
無回答	25 100.0	4 16.0	5 20.0	1 4.0	6 24.0	-	-	1 4.0	1 4.0	-	-	5 20.0
問15(2023年) か実ア 施し しプス たを												
実施した	1287 100.0	105 8.2	527 40.9	33 2.6	256 19.9	74 5.7	53 4.1	110 8.5	15 1.2	35 2.7	19 1.5	60 4.7
実施していない	902 100.0	71 7.9	357 39.6	25 2.8	196 21.7	45 5.0	42 4.7	82 9.1	13 1.4	18 2.0	7 0.8	46 5.1
無回答	25 100.0	4 16.0	5 20.0	1 4.0	6 24.0	-	-	1 4.0	1 4.0	-	-	5 20.0

問9. 従業員の育成・能力開発を行うことによる人事面への効果を、どの程度実感していますか (SA)

	全体	効果を感じている	やや効果を感じている	あまり効果を感じていない	効果を感じていない	従業員の育成・能力開発を行っていない	無回答		
合計	3366 100.0	395 11.7	1662 49.4	871 25.9	115 3.4	296 8.8	27 0.8		
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	32 8.4	188 49.6	109 28.8	10 2.6	35 9.2	5 1.3	
	鉄鋼業	134 100.0	17 12.7	61 45.5	38 28.4	7 5.2	8 6.0	3 2.2	
	非鉄金属製造業	147 100.0	17 11.6	74 50.3	34 23.1	3 2.0	19 12.9	-	
	金属製品製造業	785 100.0	103 13.1	378 48.2	192 24.5	31 3.9	76 9.7	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	11 7.6	71 49.3	48 33.3	2 1.4	10 6.9	2 1.4	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	44 12.6	168 48.0	88 25.1	13 3.7	34 9.7	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	20 12.1	81 49.1	40 24.2	7 4.2	17 10.3	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	24 12.6	101 52.9	44 23.0	9 4.7	12 6.3	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	42 10.3	225 55.1	100 24.5	11 2.7	28 6.9	2 0.5	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	12 48.0	5 20.0	-	3 12.0	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	59 14.7	188 46.9	113 28.2	17 4.2	22 5.5	2 0.5	
	その他	237 100.0	22 9.3	115 48.5	60 25.3	5 2.1	32 13.5	3 1.3	
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	14 7.8	70 38.9	46 25.6	13 7.2	35 19.4	2 1.1
		30人～50人	1166 100.0	135 11.6	525 45.0	308 26.4	46 3.9	145 12.4	7 0.6
51人～100人		1106 100.0	118 10.7	588 53.2	279 25.2	27 2.4	84 7.6	10 0.9	
101人～300人		741 100.0	97 13.1	383 51.7	196 26.5	28 3.8	30 4.0	7 0.9	
301人～1,000人		144 100.0	23 16.0	79 54.9	39 27.1	1 0.7	2 1.4	-	
1,000人超		29 100.0	8 27.6	17 58.6	3 10.3	-	-	1 3.4	
問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	351 14.7	1353 56.8	565 23.7	55 2.3	39 1.6	17 0.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	41 4.2	302 31.1	304 31.3	60 6.2	255 26.3	9 0.9	
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	344 14.4	1333 55.7	578 24.2	69 2.9	53 2.2	16 0.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	50 5.3	319 33.6	289 30.5	44 4.6	236 24.9	10 1.1	
問8 実効性の 合	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	390 17.6	1505 67.8	282 12.7	31 1.4	4 0.2	9 0.4	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	4 0.5	147 17.8	583 70.5	83 10.0	9 1.1	1 0.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	1 0.3	9 3.1	2 0.7	1 0.3	280 95.6	-	
	無回答	25 100.0	-	1 4.0	4 16.0	-	3 12.0	17 68.0	
問9 実効性の 合	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	395 19.2	1662 80.8	-	-	-	-	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	-	-	871 88.3	115 11.7	-	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	-	-	-	-	296 100.0	-	
	無回答	27 100.0	-	-	-	-	-	27 100.0	
問10 身に に 反 映 さ せ て か い ま す か を M A と う に	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	270 14.7	964 52.5	426 23.2	48 2.6	122 6.6	6 0.3	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	173 13.9	641 51.7	315 25.4	31 2.5	75 6.0	6 0.5	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	28 23.1	65 53.7	21 17.4	1 0.8	5 4.1	1 0.8	
	賞与への反映	1745 100.0	233 13.4	918 52.6	427 24.5	48 2.8	114 6.5	5 0.3	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	125 15.9	426 54.2	196 24.9	16 2.0	21 2.7	2 0.3	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	184 14.9	660 53.6	278 22.6	28 2.3	78 6.3	4 0.3	
	その他	27 100.0	7 25.9	15 55.6	5 18.5	-	-	-	
	特に反映させていない	390 100.0	26 6.7	119 30.5	119 30.5	28 7.2	96 24.6	2 0.5	
	無回答	28 100.0	-	8 28.6	4 14.3	-	3 10.7	13 46.4	
	問12 (a~j) 用技 か し 術 シ を タ い 活 無	2819 100.0	365 12.9	1487 52.7	693 24.6	84 3.0	179 6.3	11 0.4	
いずれかの工程・活動でも「活用している」	505 100.0	29 5.7	161 31.9	168 33.3	30 5.9	115 22.8	2 0.4		
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	42 100.0	1 2.4	14 33.3	10 23.8	1 2.4	2 4.9	14 33.3		
無回答	3216 100.0	387 12.0	1608 50.0	839 26.1	110 3.4	257 8.0	15 0.5		
問15 (2023年) たを の い か 実 質 上 し れ し げ か	100 100.0	8 8.0	32 32.0	22 22.0	4 4.0	34 34.0	-		
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	50 100.0	-	22 44.0	10 20.0	1 2.0	5 10.0	12 24.0		
賞上げを実施していない	1849 100.0	269 14.5	913 49.4	481 26.0	56 3.0	123 6.7	7 0.4		
実施した	1467 100.0	126 8.6	727 49.6	380 25.9	58 4.0	168 11.5	8 0.5		
実施していない	50 100.0	-	22 44.0	10 20.0	1 2.0	5 10.0	12 24.0		
無回答	50 100.0	-	22 44.0	10 20.0	1 2.0	5 10.0	12 24.0		

問9. 従業員の育成・能力開発を行うことによる人面への効果を、どの程度実感していますか (SA)

		全 体	感じて いる (1、 2を 選択)	感じて ない (3、4 を選択)	行って いない (5 を選択)	無 回 答	
合計		3366 100.0	2057 61.1	986 29.3	296 8.8	27 0.8	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	220 58.0	119 31.4	35 9.2	5 1.3	
	鉄鋼業	134 100.0	78 58.2	45 33.6	8 6.0	3 2.2	
	非鉄金属製造業	147 100.0	91 61.9	37 25.2	19 12.9	-	
	金属製品製造業	785 100.0	481 61.3	223 28.4	76 9.7	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	82 56.9	50 34.7	10 6.9	2 1.4	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	212 60.6	101 28.9	34 9.7	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	101 61.2	47 28.5	17 10.3	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	125 65.4	53 27.7	12 6.3	1 0.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	267 65.4	111 27.2	28 6.9	2 0.5	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	5 20.0	3 12.0	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	247 61.6	130 32.4	22 5.5	2 0.5	
	その他	237 100.0	137 57.8	65 27.4	32 13.5	3 1.3	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	84 46.7	59 32.8	35 19.4	2 1.1
		30人～50人	1166 100.0	660 56.6	354 30.4	145 12.4	7 0.6
51人～100人		1106 100.0	706 63.8	306 27.7	84 7.6	10 0.9	
101人～300人		741 100.0	480 64.8	224 30.2	30 4.0	7 0.9	
301人～1,000人		144 100.0	102 70.8	40 27.8	2 1.4	-	
1,000人超		29 100.0	25 86.2	3 10.3	-	1 3.4	
問1 施 工 一 般 の 実 況 の 実 績		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1704 71.6	620 26.1	39 1.6	17 0.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	343 35.3	364 37.5	255 26.3	9 0.9	
	無回答	15 100.0	10 66.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	
	無回答	25 100.0	11 44.0	6 24.0	7 28.0	1 4.0	
問2 施 工 一 般 の 実 況 の 実 績	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1677 70.1	647 27.0	53 2.2	16 0.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	369 38.9	333 35.1	236 24.9	10 1.1	
	無回答	25 100.0	11 44.0	6 24.0	7 28.0	1 4.0	
	無回答	25 100.0	11 44.0	6 24.0	7 28.0	1 4.0	
問8 実 面 発 育 感 に よ り 成 熟 の よ い 実 績 の 実 績	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1895 85.3	313 14.1	4 0.2	9 0.4	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	151 18.3	666 80.5	9 1.1	1 0.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	10 3.4	3 1.0	280 95.6	-	
	無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	3 12.0	17 68.0	
問9 実 面 発 育 感 に よ り 成 熟 の よ い 実 績 の 実 績	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	2057 100.0	-	-	-	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	-	986 100.0	-	-	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	-	-	296 100.0	-	
	無回答	27 100.0	-	-	-	27 100.0	
問10 (正社員) 選 身 に 関 連 し た 実 績 の 実 績	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1234 67.2	474 25.8	122 6.6	6 0.3	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	814 65.6	346 27.9	75 6.0	6 0.5	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	93 76.9	22 18.2	5 4.1	1 0.8	
	賞与への反映	1745 100.0	1151 66.0	475 27.2	114 6.5	5 0.3	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	551 70.1	212 27.0	21 2.7	2 0.3	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	844 68.5	306 24.8	78 6.3	4 0.3	
	その他	27 100.0	22 81.5	5 18.5	-	-	
	特に反映させていない	390 100.0	145 37.2	147 37.7	96 24.6	2 0.5	
	無回答	28 100.0	8 28.6	4 14.3	3 10.7	13 46.4	
	無回答	28 100.0	8 28.6	4 14.3	3 10.7	13 46.4	
問12 (a~) 用 意 し た 技 術 を 実 際 に 使 用 し て い る 実 績 の 実 績	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1852 65.7	777 27.6	179 6.3	11 0.4	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	190 37.6	198 39.2	115 22.8	2 0.4	
	無回答	42 100.0	15 35.7	11 26.2	2 4.8	14 33.3	
	無回答	42 100.0	15 35.7	11 26.2	2 4.8	14 33.3	
問15 (2023年) た ら し な 実 績 の 実 績	いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1995 62.0	949 29.5	257 8.0	15 0.5	
	賞上げを実施していない	100 100.0	40 40.0	26 26.0	34 34.0	-	
	無回答	50 100.0	22 44.0	11 22.0	5 10.0	12 24.0	
	無回答	50 100.0	22 44.0	11 22.0	5 10.0	12 24.0	
問15 (2023年) か 実 績 の 実 績	実施した	1849 100.0	1182 63.9	537 29.0	123 6.7	7 0.4	
	実施していない	1467 100.0	853 58.1	438 29.9	168 11.5	8 0.5	
	無回答	50 100.0	22 44.0	11 22.0	5 10.0	12 24.0	
	無回答	50 100.0	22 44.0	11 22.0	5 10.0	12 24.0	

問9. 従業員の育成・能力開発を行うことによる人面への効果を、どの程度実感していますか (SA)

	全体	感じている(1を選択)	それ以外の(2~4を選択)	行っていない(5を選択)	無回答
合計	3366 100.0	395 11.7	2648 78.7	296 8.8	27 0.8
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	32 8.4	307 81.0	35 9.2	5 1.3
鉄鋼業	134 100.0	17 12.7	106 79.1	8 6.0	3 2.2
非鉄金属製造業	147 100.0	17 11.6	111 75.5	19 12.9	-
金属製品製造業	785 100.0	103 13.1	601 76.6	76 9.7	5 0.6
はん用機械器具製造業	144 100.0	11 7.6	121 84.0	10 6.9	2 1.4
生産用機械器具製造業	350 100.0	44 12.6	269 76.9	34 9.7	3 0.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	20 12.1	128 77.6	17 10.3	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	24 12.6	154 80.6	12 6.3	1 0.5
電気機械器具製造業	408 100.0	42 10.3	336 82.4	28 6.9	2 0.5
情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	17 68.0	3 12.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	59 14.7	318 79.3	22 5.5	2 0.5
その他	237 100.0	22 9.3	180 75.9	32 13.5	3 1.3
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	14 7.8	129 71.7	35 19.4	2 1.1
30人~50人	1166 100.0	135 11.6	879 75.4	145 12.4	7 0.6
51人~100人	1106 100.0	118 10.7	894 80.8	84 7.6	10 0.9
101人~300人	741 100.0	97 13.1	607 81.9	30 4.0	7 0.9
301人~1,000人	144 100.0	23 16.0	119 82.6	2 1.4	-
1,000人超	29 100.0	8 27.6	20 69.0	-	1 3.4
問1状況Jの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	351 14.7	1973 82.9	39 1.6	17 0.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	41 4.2	666 68.6	255 26.3	9 0.9
無回答	15 100.0	3 20.0	9 60.0	2 13.3	1 6.7
問2状況Fの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	344 14.4	1980 82.7	53 2.2	16 0.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	50 5.3	652 68.8	236 24.9	10 1.1
無回答	25 100.0	1 4.0	16 64.0	7 28.0	1 4.0
問8実面育成感への合効の果実の當開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	390 17.6	1818 81.9	4 0.2	9 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	4 0.5	813 98.3	9 1.1	1 0.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	1 0.3	12 4.1	280 95.6	-
無回答	25 100.0	-	5 20.0	3 12.0	17 68.0
問9実面育成感への合効の果実の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	395 19.2	1662 80.8	-	-
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	-	986 100.0	-	-
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	-	-	296 100.0	-
無回答	27 100.0	-	-	-	27 100.0
問10(正社員)身に反映させた能力を、M A)どう処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	270 14.7	1438 78.3	122 6.6	6 0.3
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	173 13.9	987 79.5	75 6.0	6 0.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	28 23.1	87 71.9	5 4.1	1 0.8
賞与への反映	1745 100.0	233 13.4	1393 79.8	114 6.5	5 0.3
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	125 15.9	638 81.2	21 2.7	2 0.3
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	184 14.9	966 78.4	78 6.3	4 0.3
その他	27 100.0	7 25.9	20 74.1	-	-
特に反映させていない	390 100.0	26 6.7	266 68.2	96 24.6	2 0.5
無回答	28 100.0	-	12 42.9	3 10.7	13 46.4
問12(a~)る用技デかし術ジてをたい活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	365 12.9	2264 80.3	179 6.3	11 0.4
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	29 5.7	359 71.1	115 22.8	2 0.4
無回答	42 100.0	1 2.4	25 59.5	2 4.8	14 33.3
問15(2023年)たをのいか実昇す施上れしげか					
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	387 12.0	2557 79.5	257 8.0	15 0.5
賞上げを実施していない	100 100.0	8 8.0	58 58.0	34 34.0	-
無回答	50 100.0	-	33 66.0	5 10.0	12 24.0
問15(2023年)か実アベ施ツしブスたを					
実施した	1849 100.0	269 14.5	1450 78.4	123 6.7	7 0.4
実施していない	1467 100.0	126 8.6	1165 79.4	168 11.5	8 0.5
無回答	50 100.0	-	33 66.0	5 10.0	12 24.0

付図9-1. 最も大きな効果を感じている項目の番号(SA)

	全体	従業員の能力・スキルの底上げ	新卒採用の応募の増加	中途採用の応募の増加	既存の従業員のモチベーションの向上	従業員の仕事へのチャレンジ意欲の高まり	従業員の離職率の低下	異動や配置のしやすさの向上	計画的に異動や配置ができたようになった	新入社員がすぐに仕事を覚えられるようになった	経験のある従業員の指導力の向上	その他	無回答		
合計	2050 100.0	1213 59.2	15 0.7	23 1.1	293 14.3	131 6.4	53 2.6	84 4.1	22 1.1	29 1.4	51 2.5	6 0.3	130 6.3		
F1業種	プラスチック製品製造業	220 100.0	133 60.5	1 0.5	1 0.5	35 15.9	16 7.3	7 3.2	6 2.7	2 0.9	3 1.4	8 3.6	1 0.5	7 3.2	
	鉄鋼業	78 100.0	47 60.3	-	1 1.3	15 19.2	5 6.4	1 1.3	2 2.6	-	-	1 1.3	-	6 7.7	
	非鉄金属製造業	91 100.0	47 51.6	-	-	13 14.3	3 3.3	5 5.5	7 7.7	1 1.1	2 2.2	4 4.4	-	9 9.9	
	金属製品製造業	479 100.0	263 54.9	3 0.6	7 1.5	77 16.1	30 6.3	11 2.3	22 4.6	6 1.3	5 1.0	12 2.5	3 0.6	40 8.4	
	はん用機械器具製造業	82 100.0	49 59.8	-	-	11 13.4	8 9.8	3 3.7	3 3.7	-	-	5 6.1	-	3 3.7	
	生産用機械器具製造業	209 100.0	139 66.5	2 1.0	1 0.5	22 10.5	13 6.2	2 1.0	4 1.9	3 1.4	5 2.4	4 1.9	-	14 6.7	
	業務用機械器具製造業	101 100.0	58 57.4	3 3.0	4 4.0	15 14.9	7 6.9	2 2.0	3 3.0	1 1.0	1 1.0	2 2.0	-	5 5.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	124 100.0	78 62.9	1 0.8	-	10 8.1	8 6.5	3 2.4	8 6.5	3 2.4	3 2.4	1 0.8	-	9 7.3	
	電気機械器具製造業	266 100.0	167 62.8	2 0.8	2 0.8	42 15.8	12 4.5	7 2.6	10 3.8	1 0.4	3 1.1	4 1.5	-	16 6.0	
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	11 68.8	1 6.3	-	1 6.3	-	1 6.3	1 6.3	-	-	1 6.3	-	-	
	輸送用機械器具製造業	247 100.0	138 55.9	1 0.4	2 0.8	33 13.4	22 8.9	4 1.6	13 5.3	4 1.6	5 2.0	8 3.2	1 0.4	16 6.5	
	その他	137 100.0	83 60.6	1 0.7	5 3.6	19 13.9	7 5.1	7 5.1	5 3.6	1 0.7	2 1.5	1 0.7	1 0.7	5 3.6	
	F3従業員規模別	30人未満	84 100.0	50 59.5	-	2 2.4	10 11.9	6 7.1	1 1.2	4 4.8	-	1 1.2	4 4.8	-	6 7.1
		30人～50人	656 100.0	377 57.5	5 0.8	6 0.9	97 14.8	49 7.5	23 3.5	32 4.9	7 1.1	14 2.1	1 0.2	38 5.8	
51人～100人		705 100.0	423 60.0	6 0.9	6 0.9	94 13.3	43 6.1	18 2.6	32 4.5	8 1.1	9 2.8	20 0.6	42 6.0		
101人～300人		478 100.0	286 59.8	4 0.8	8 1.7	73 15.3	28 5.9	9 1.9	15 3.1	4 0.8	7 1.5	10 2.1	1 0.2	33 6.9	
301人～1,000人		102 100.0	63 61.8	-	1 1.0	13 12.7	2 2.0	2 2.0	1 1.0	2 2.0	4 3.9	3 2.9	-	11 10.8	
1,000人超		25 100.0	14 56.0	-	-	6 24.0	3 12.0	3 12.0	-	-	1 4.0	1 4.0	-	-	
問1 状況のJ 実況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1700 100.0	1012 59.5	9 0.5	18 1.1	238 14.0	108 6.4	46 2.7	74 4.4	20 1.2	24 1.4	35 2.1	3 0.2	113 6.6	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	340 100.0	198 58.2	5 1.5	5 1.5	54 15.9	22 6.5	6 1.8	10 2.9	2 0.6	5 1.5	15 4.4	3 0.9	15 4.4	
	無回答	10 100.0	3 30.0	1 10.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0	-	2 20.0	
	問2 状況のTF 実況	1762 100.0	1000 59.8	11 0.7	17 1.0	244 14.6	109 6.5	38 2.3	66 3.9	17 1.0	21 1.3	40 2.4	2 0.2	105 6.3	
問8 実面育成 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	367 100.0	208 56.7	4 1.1	6 1.6	48 13.1	20 5.4	15 4.1	18 4.9	5 1.4	8 2.2	10 2.7	2 0.5	23 6.3	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	11 100.0	5 45.5	-	-	1 9.1	2 18.2	-	-	-	-	1 9.1	-	2 18.2	
	効果を感している+やや感している	1888 100.0	1132 60.0	13 0.7	22 1.2	266 14.1	122 6.5	49 2.6	77 4.1	21 1.1	26 1.4	48 2.5	4 0.2	108 5.7	
	あまり効果を感じていない+感していない	151 100.0	74 49.0	2 1.3	1 0.7	27 17.9	8 5.3	3 2.0	7 4.6	1 0.7	2 1.3	3 2.0	2 1.3	21 13.9	
問9 実面育成 感へのよ 合効る能 い果経力 の事開	従業員の育成・能力開発を行っていない	10 100.0	7 70.0	-	-	-	1 10.0	1 10.0	-	-	1 10.0	-	-		
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0		
	効果を感している+やや感している	2050 100.0	1213 59.2	15 0.7	23 1.1	293 14.3	131 6.4	53 2.6	84 4.1	22 1.1	29 1.4	51 2.5	6 0.3	130 6.3	
	あまり効果を感じていない+感していない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問10(正社員) 遇身に に反映 させた か ます スキル を、 MA どう 処	昇給(基本給の引き上げ)	1231 100.0	743 60.4	11 0.9	14 1.1	170 13.8	74 6.0	37 3.0	49 4.0	13 1.1	17 1.4	26 2.1	3 0.2	74 6.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	812 100.0	496 61.1	8 1.0	12 1.5	115 14.2	49 6.0	22 2.7	26 3.2	10 1.2	8 1.0	17 2.1	-	49 6.0	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	93 100.0	54 58.1	1 1.1	2 2.2	17 18.3	7 7.5	4 4.3	1 1.1	-	2 2.2	1 1.1	-	4 4.3	
	賞与への反映	1149 100.0	672 58.5	7 0.6	10 0.9	168 14.6	79 6.9	36 3.1	49 4.3	12 1.0	20 1.7	25 2.2	4 0.3	67 5.8	
	資格取得などに対する一時金の支給	551 100.0	353 64.1	6 1.1	9 1.6	74 13.4	26 4.7	9 1.6	12 2.2	10 1.8	7 1.3	13 2.4	2 0.4	30 5.4	
	役職等の昇進・昇格	844 100.0	490 58.1	4 0.5	8 0.9	132 15.6	58 6.9	30 3.6	27 3.2	10 1.2	11 1.3	24 2.8	2 0.2	48 5.7	
	その他	22 100.0	11 50.0	-	-	6 27.3	1 4.5	-	2 9.1	-	-	-	-	2 9.1	
	特に反映させていない	145 100.0	73 50.3	-	2 1.4	28 19.3	11 7.6	5 3.4	9 6.2	1 0.7	-	4 2.8	-	12 8.3	
	無回答	5 100.0	1 20.0	-	-	1 20.0	-	-	-	-	-	1 20.0	-	1 20.0	
	問12(a~j) 用技デ かし術ジ てをタ い活ル	いずれかの工程・活動で「活用している」	1849 100.0	1094 59.2	14 0.8	22 1.2	267 14.4	123 6.7	50 2.7	71 3.8	19 1.0	26 1.4	46 2.5	4 0.2	113 6.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		189 100.0	111 58.7	1 0.5	1 0.5	25 13.2	7 3.7	3 1.6	12 6.3	3 1.6	3 1.6	4 2.1	2 1.1	17 9.0	
無回答		12 100.0	8 66.7	-	-	3 8.3	1 8.3	-	1 8.3	-	-	1 8.3	-	-	
問15(2023年) たをい か実質 施上れ しげか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	1991 100.0	1177 59.1	15 0.8	23 1.2	284 14.3	127 6.4	53 2.7	81 4.1	22 1.1	29 1.5	49 2.5	6 0.3	125 6.3	
	賃上げを実施していない	40 100.0	26 65.0	-	-	7 17.5	2 5.0	-	2 5.0	-	-	1 2.5	-	2 5.0	
	無回答	19 100.0	10 52.6	-	-	2 10.5	2 10.5	-	3 5.3	-	-	1 5.3	-	3 15.8	
問15(2023年) か実ア 施ッ しプス たを	実施した	1181 100.0	719 60.9	6 0.5	11 0.9	181 15.3	78 6.6	25 2.1	39 3.3	13 1.1	19 1.6	30 2.5	3 0.3	57 4.8	
	実施していない	850 100.0	484 56.9	9 1.1	12 1.4	110 12.9	51 6.0	28 3.3	44 5.2	9 1.1	10 1.2	20 2.4	3 0.4	70 8.2	
	無回答	19 100.0	10 52.6	-	-	2 10.5	2 10.5	-	3 5.3	-	-	1 5.3	-	3 15.8	

問10. 従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか [正社員] (MA)

	全体	昇給(基本給の引き上げ)	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	デジタル技術に特化した、手当や資格手当など能力に関する手当の支給	賞与への反映	資格取得などに対する一時金の支給	役職等の昇進・昇格	その他	特に反映させていない	無回答	
合計	3366 100.0	1836 54.5	1241 36.9	121 3.6	1745 51.8	786 23.4	1232 36.6	27 0.8	390 11.6	28 0.8	
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	205 54.1	156 41.2	15 4.0	204 53.8	81 21.4	156 41.2	2 0.5	31 8.2	
	鉄鋼業	134 100.0	64 47.8	61 45.5	5 3.7	65 48.5	32 23.9	43 32.1	1 0.7	20 14.9	
	非鉄金属製造業	147 100.0	83 56.5	59 40.1	3 2.0	67 45.6	28 19.0	60 40.8	1 0.7	20 13.6	
	金属製品製造業	785 100.0	467 59.5	297 37.8	24 3.1	439 55.9	170 21.7	287 36.6	5 0.6	75 9.6	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	76 52.8	56 38.9	7 4.9	70 48.6	41 28.5	51 35.4	3 2.1	13 9.0	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	165 47.1	119 34.0	8 2.3	169 48.3	92 26.3	115 32.9	1 0.3	47 13.4	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	93 56.4	58 35.2	11 6.7	91 55.2	39 23.6	61 37.0	3 1.8	20 12.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	105 55.0	64 33.5	7 3.7	101 52.9	35 18.3	72 37.7	1 0.5	22 11.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	209 51.2	147 36.0	23 5.6	213 52.2	119 29.2	145 35.5	3 0.7	43 10.5	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	8 32.0	1 4.0	9 36.0	5 20.0	9 36.0	-	3 12.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	226 56.4	128 31.9	12 3.0	206 51.4	84 20.9	152 37.9	4 1.0	59 14.7	
	その他	237 100.0	129 54.4	88 37.1	5 2.1	111 46.8	60 25.3	81 34.2	3 1.3	37 15.6	
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	89 49.4	51 28.3	5 2.8	91 50.6	16 8.9	53 29.4	1 0.6	43 23.9
		30人～50人	1166 100.0	712 61.1	414 35.5	36 3.1	641 55.0	203 17.4	420 36.0	11 0.9	127 10.9
51人～100人		1106 100.0	607 54.9	414 37.4	43 3.9	603 54.5	258 23.3	419 37.9	8 0.7	128 11.6	
101人～300人		741 100.0	354 47.8	295 39.8	32 4.3	337 45.5	238 32.1	284 38.3	6 0.8	73 9.9	
301人～1,000人		144 100.0	61 42.4	55 38.2	4 2.8	63 43.8	58 40.3	49 34.0	1 0.7	16 11.1	
1,000人超		29 100.0	13 44.8	12 41.4	1 3.4	10 34.5	13 44.8	7 24.1	-	3 10.3	
問1 「状況」の「J」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1340 56.3	924 38.8	105 4.4	1279 53.7	619 26.0	966 40.6	21 0.9	217 9.1	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	486 50.1	314 32.3	16 1.6	455 46.9	164 16.9	262 27.0	6 0.6	170 17.5	
	無回答	15 100.0	10 66.7	3 20.0	-	11 73.3	3 20.0	4 26.7	-	3 20.0	
問2 「状況」の「F」の実施状況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1315 55.0	947 39.6	102 4.3	1245 52.0	663 27.7	931 38.9	22 0.9	223 9.3	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	508 53.6	287 30.3	19 2.0	483 50.9	120 12.7	290 30.6	5 0.5	164 17.3	
	無回答	25 100.0	13 52.0	7 28.0	-	17 66.0	3 12.0	11 44.0	-	3 12.0	
問8 実面育成への効果のよ・合効る能力果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1312 59.1	867 39.0	92 4.1	1233 55.5	581 26.2	902 40.6	22 1.0	170 7.7	
	あまり効果を感じていない+感じない	827 100.0	391 47.3	301 36.4	23 2.8	387 46.8	184 22.2	251 30.4	5 0.6	124 15.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	129 44.0	71 24.2	6 2.0	118 40.3	21 7.2	76 25.9	-	92 31.4	
	無回答	25 100.0	4 16.0	2 8.0	-	7 28.0	-	3 12.0	-	4 16.0	
問9 実面育成への効果のよ・合効る能力果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1234 60.0	814 39.6	93 4.5	1151 56.0	551 26.8	844 41.0	22 1.1	145 7.0	
	あまり効果を感じていない+感じない	986 100.0	474 48.1	346 35.1	22 2.2	475 48.2	212 21.5	306 31.0	5 0.5	147 14.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	122 41.2	75 25.3	5 1.7	114 38.5	21 7.1	78 26.4	-	96 32.4	
	無回答	27 100.0	6 22.2	6 22.2	1 3.7	5 18.5	2 7.4	4 14.8	-	2 7.4	
問10 (正社員) 週身に反て力い・ますスキル(MA)をどう処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1836 100.0	652 35.5	82 4.5	1324 72.1	406 22.1	925 50.4	11 0.6	-	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	652 52.5	1241 100.0	105 8.5	617 49.7	402 32.4	448 36.1	12 1.0	-	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	82 67.8	105 86.8	121 100.0	79 65.3	67 55.4	66 54.5	7 5.8	-	
	賞与への反映	1745 100.0	1324 75.9	617 35.4	79 4.5	1745 100.0	368 21.1	911 52.2	11 0.6	-	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	406 51.7	402 51.1	67 8.5	368 46.8	786 100.0	293 37.3	12 1.5	-	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	925 75.1	448 36.4	66 5.4	911 73.9	293 23.8	1232 100.0	11 0.9	-	
	その他	27 100.0	11 40.7	12 44.4	7 25.9	11 40.7	12 44.4	11 40.7	27 100.0	-	
	特に反映させていない	390 100.0	-	-	-	-	-	-	-	390 100.0	
	無回答	28 100.0	-	-	-	-	-	-	-	28 100.0	
	問12 (a~j) 用技術でたい活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1583 56.2	1077 38.2	114 4.0	1518 53.8	699 24.8	1089 38.6	22 0.8	285 10.1
		いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	242 47.9	156 30.9	7 1.4	218 43.2	84 16.6	136 26.9	5 1.0	103 20.4
無回答		42 100.0	11 26.2	8 19.0	-	9 21.4	3 7.1	7 16.7	-	2 4.8	
問15 (2023年) たをのい実質す施し上げか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1788 55.6	1197 37.2	115 3.6	1703 53.0	769 23.9	1199 37.3	26 0.8	353 11.0	
	賃上げを実施していない	100 100.0	31 31.0	34 34.0	6 6.0	28 28.0	13 13.0	23 23.0	1 1.0	34 34.0	
	無回答	50 100.0	17 34.0	10 20.0	-	14 28.0	4 8.0	10 20.0	-	3 6.0	
問15 (2023年) か実アプ施しブス	実施した	1849 100.0	1075 58.1	737 39.9	73 3.9	1013 54.8	488 26.4	715 38.7	18 1.0	190 10.3	
	実施していない	1467 100.0	744 50.7	494 33.7	48 3.3	718 48.9	294 20.0	507 34.6	9 0.6	197 13.4	
	無回答	50 100.0	17 34.0	10 20.0	-	14 28.0	4 8.0	10 20.0	-	3 6.0	

問10. 従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員〕(MAをSA化)

	全体	反映させていない (1~7で1つでも選択)	反映させていない (8を選択)	無回答
合計	3366 100.0	2948 87.6	390 11.6	28 0.8
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	346 91.3	31 8.2	2 0.5
鉄鋼業	134 100.0	112 83.6	20 14.9	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	127 86.4	20 13.6	-
金属製品製造業	785 100.0	704 89.7	75 9.6	6 0.8
はん用機械器具製造業	144 100.0	131 91.0	13 9.0	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	297 84.9	47 13.4	6 1.7
業務用機械器具製造業	165 100.0	145 87.9	20 12.1	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	167 87.4	22 11.5	2 1.0
電気機械器具製造業	408 100.0	362 88.7	43 10.5	3 0.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	21 84.0	3 12.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	339 84.5	59 14.7	3 0.7
その他	237 100.0	197 83.1	37 15.6	3 1.3
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	136 75.6	43 23.9	1 0.6
30人~50人	1166 100.0	1029 88.3	127 10.9	10 0.9
51人~100人	1106 100.0	972 87.9	128 11.6	6 0.5
101人~300人	741 100.0	658 88.8	73 9.9	10 1.3
301人~1,000人	144 100.0	128 88.9	16 11.1	-
1,000人超	29 100.0	25 86.2	3 10.3	1 3.4
問1状況のJの実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2142 90.0	217 9.1	21 0.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	794 81.8	170 17.5	7 0.7
無回答	15 100.0	12 80.0	3 20.0	-
問2状況のFの実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2151 89.9	223 9.3	19 0.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	775 81.8	164 17.3	9 0.9
無回答	25 100.0	22 88.0	3 12.0	-
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2041 91.9	170 7.7	10 0.5
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	700 84.6	124 15.0	3 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	198 67.6	92 31.4	3 1.0
無回答	25 100.0	9 36.0	4 16.0	12 48.0
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1904 92.6	145 7.0	8 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	835 84.7	147 14.9	4 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	197 66.6	96 32.4	3 1.0
無回答	27 100.0	12 44.4	2 7.4	13 48.1
問10〔正社員〕				
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1836 100.0	-	-
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1241 100.0	-	-
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	121 100.0	-	-
賞与への反映	1745 100.0	1745 100.0	-	-
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	786 100.0	-	-
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1232 100.0	-	-
その他	27 100.0	27 100.0	-	-
特に反映させていない	390 100.0	-	390 100.0	-
無回答	28 100.0	-	-	28 100.0
問12 (a~)る用技デ				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2529 89.7	285 10.1	5 0.2
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	399 79.0	103 20.4	3 0.6
無回答	42 100.0	20 47.6	2 4.8	20 47.6
問15 (2023年)たをのい				
いずれかの賞上げを実施した（1~8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	2855 88.8	353 11.0	8 0.2
賞上げを実施していない	100 100.0	66 66.0	34 34.0	-
無回答	50 100.0	27 54.0	3 6.0	20 40.0
問15 (2023年)か実アベ				
実施した	1849 100.0	1656 89.6	190 10.3	3 0.2
実施していない	1467 100.0	1265 86.2	197 13.4	5 0.3
無回答	50 100.0	27 54.0	3 6.0	20 40.0

問10. 従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか [正社員以外] (MA)

	全 体	昇給(基本給の引き上げ)	技能手当や資格手当など能力に関する支給(デジタル技術に特化したものを除く)	デジタル技術に特化した、当り技能手当や資格手当の支給	賞与への反映	資格取得などに対する一時金の支給	役職等の昇進・昇格	正社員への転換	その他	特に反映させていない	無回答		
合計	3366 100.0	925 27.5	502 14.9	47 1.4	664 19.7	301 8.9	206 6.1	677 20.1	16 0.5	1202 35.7	444 13.2		
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	108 28.5	69 18.2	8 2.1	87 23.0	37 9.8	26 6.9	95 25.1	2 0.5	109 28.8	36 9.5	
	鉄鋼業	134 100.0	24 17.9	24 17.9	4 3.0	18 13.4	7 5.2	9 6.7	22 16.4	1 0.7	51 38.1	27 20.1	
	非鉄金属製造業	147 100.0	39 26.5	23 15.6	1 0.7	25 17.0	8 5.4	12 8.2	31 21.1	1 0.7	56 38.1	20 13.6	
	金属製品製造業	785 100.0	245 31.2	121 15.4	11 1.4	157 20.0	66 8.4	50 6.4	149 19.0	4 0.5	286 36.4	113 14.4	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	44 30.6	23 16.0	2 1.4	31 21.5	17 11.8	9 6.3	26 18.1	2 1.4	49 34.0	16 11.1	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	77 22.0	44 12.6	4 1.1	57 16.3	37 10.6	22 6.3	52 14.9	1 0.3	136 38.9	59 16.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	43 26.1	19 11.5	2 1.2	25 15.2	10 6.1	9 5.5	24 14.5	1 0.6	72 43.6	24 14.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	61 31.9	34 17.8	6 3.1	50 26.2	17 8.9	15 7.9	54 28.3	-	26 13.6	10 5.2	
	電気機械器具製造業	408 100.0	115 28.2	64 15.7	2 0.5	99 24.3	43 10.5	31 7.6	99 24.3	1 0.2	134 32.8	49 12.0	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	9 36.0	5 20.0	-	4 16.0	3 12.0	1 4.0	5 20.0	-	8 32.0	2 8.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	93 23.2	38 9.5	4 1.0	69 17.2	30 7.5	13 3.2	82 20.4	-	160 39.9	52 13.0	
	その他	237 100.0	67 28.3	38 16.0	3 1.3	42 17.7	26 11.0	9 3.8	38 16.0	3 1.3	90 38.0	26 11.0	
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	47 26.1	26 14.4	3 1.7	35 19.4	4 2.2	9 5.0	15 8.3	1 0.6	81 45.0	23 12.8
		30人~50人	1166 100.0	362 31.0	169 14.5	16 1.4	236 20.2	70 6.0	82 7.0	190 16.3	4 0.3	394 33.8	195 16.7
51人~100人		1106 100.0	307 27.8	162 14.6	16 1.4	233 21.1	101 9.1	76 6.9	239 21.6	4 0.4	408 36.9	121 10.9	
101人~300人		741 100.0	173 23.3	119 16.1	10 1.3	132 17.8	92 12.4	32 4.3	181 24.4	5 0.7	261 35.2	90 12.1	
301人~1,000人		144 100.0	30 20.8	24 16.7	1 0.7	24 16.7	27 18.8	6 4.2	41 28.5	2 1.4	48 33.3	13 9.0	
1,000人超		29 100.0	6 20.7	2 6.9	1 3.4	4 13.8	7 24.1	1 3.4	11 37.9	-	10 34.5	2 6.9	
問1 状況JのJ実況的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	684 28.7	360 15.1	40 1.7	503 21.1	235 9.9	153 6.4	550 23.1	10 0.4	770 32.4	315 13.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	235 24.2	139 14.3	7 0.7	155 16.0	65 6.7	53 5.5	126 13.0	6 0.6	428 44.1	125 12.9	
問2 状況TF実I	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	658 27.5	379 15.8	37 1.5	472 19.7	254 10.6	139 5.8	508 21.2	14 0.6	843 35.2	297 12.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	261 27.5	119 12.6	10 1.1	184 19.4	47 5.0	66 7.0	167 17.6	2 0.2	357 37.7	136 14.3	
問8 実面発育感へのよ、合効る能い果経力の営開	効果を感している+やや感している	2221 100.0	677 30.5	360 16.2	38 1.7	478 21.5	231 10.4	146 6.6	515 23.2	13 0.6	712 32.1	261 11.8	
	あまり効果を感じていない+感していない	827 100.0	181 21.9	108 13.1	7 0.8	148 17.9	62 7.5	45 5.4	128 15.5	3 0.4	337 40.7	137 16.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	64 21.8	34 11.6	2 0.7	37 12.6	8 2.7	15 5.1	33 11.3	-	148 50.5	30 10.2	
	無回答	25 100.0	3 12.0	-	-	4 4.0	-	1 4.0	-	-	5 20.0	16 64.0	
問9 実面発育感へのよ、合効る能い果人力の事開	効果を感している+やや感している	2057 100.0	628 30.5	338 16.4	37 1.8	443 21.5	215 10.5	141 6.9	481 23.4	12 0.6	644 31.3	255 12.4	
	あまり効果を感じていない+感していない	986 100.0	233 23.6	128 13.0	7 0.7	182 18.5	77 7.8	49 5.0	159 16.1	4 0.4	403 40.9	140 14.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	62 20.9	35 11.8	2 0.7	38 12.8	9 3.0	16 5.4	34 11.5	-	152 51.4	29 9.8	
	無回答	27 100.0	2 7.4	1 3.7	1 3.7	1 3.7	-	-	3 11.1	-	3 11.1	20 74.1	
問10 (正社員) 週身にに反付映させたせか、い・ますスキル(MA)をどう処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	887 48.3	258 14.1	32 1.7	516 28.1	157 8.6	169 9.2	509 27.7	7 0.4	446 24.3	244 13.3	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	334 26.9	491 39.6	38 3.1	230 18.5	149 12.0	71 5.7	278 22.4	6 0.5	321 25.9	188 15.1	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	38 31.4	43 35.5	39 32.2	22 18.2	20 16.5	8 6.6	47 38.8	3 2.5	25 20.7	19 15.7	
	賞与への反映	1745 100.0	661 37.9	238 13.6	24 1.4	653 37.4	133 7.6	152 8.7	481 27.6	7 0.4	458 26.2	221 12.7	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	208 26.5	155 19.7	22 2.8	133 16.9	292 37.2	45 5.7	177 22.5	7 0.9	231 29.4	99 12.6	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	458 37.2	160 13.0	21 1.7	336 27.3	95 7.7	199 16.2	428 34.7	5 0.4	322 26.1	151 12.3	
	その他	27 100.0	4 14.8	3 11.1	1 3.7	2 7.4	3 11.1	1 3.7	6 22.2	8 29.6	10 37.0	2 7.4	
	特に反映させていない	390 100.0	3 0.8	3 0.8	1 0.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	10 2.6	1 0.3	358 91.8	20 5.1	
	無回答	28 100.0	-	1 3.6	-	1 3.6	-	-	3 10.7	-	-	24 85.7	
	問12 (a~j) 用技タかし術タてをたい活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	808 28.7	432 15.3	44 1.6	589 20.9	278 9.9	179 6.3	602 21.4	13 0.5	993 35.2	322 11.4
		いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	112 22.2	70 13.9	3 0.6	73 14.5	23 4.6	27 5.3	70 13.9	3 0.6	205 40.6	92 18.2
無回答		42 100.0	5 11.9	-	-	2 4.8	-	-	5 11.9	-	4 9.5	30 71.4	
問15 (2023年) たをのいか実質す施上れしげか	いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	902 28.0	482 15.0	46 1.4	650 20.2	297 9.2	202 6.3	657 20.4	16 0.5	1140 35.4	408 12.7	
	賞上げを実施していない	100 100.0	17 17.0	16 16.0	1 1.0	12 12.0	4 4.0	4 4.0	14 14.0	-	48 48.0	10 10.0	
問15 (2023年) か実アベ施しブスたを	実施した	1849 100.0	551 29.8	299 16.2	32 1.7	387 20.9	197 10.7	122 6.6	424 22.9	11 0.6	625 33.8	229 12.4	
	実施していない	1467 100.0	368 25.1	199 13.6	15 1.0	275 18.7	104 7.1	84 5.7	247 16.8	5 0.3	563 38.4	189 12.9	
	無回答	50 100.0	6 12.0	4 8.0	-	2 4.0	-	-	6 12.0	-	14 28.0	26 52.0	

問10. 従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員以外〕(MAをSA化)

	全 体	従業員が身に付けた能力・スキルを、どう処遇に反映させていますか〔正社員以外〕(MAをSA化)			
		反映させている (1~8 で1つでも 選択)	反映させていない (9を選 択)		
合計	3366 100.0	1720 51.1	1202 35.7		
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	234 61.7	109 28.8	
	鉄鋼業	134 100.0	56 41.8	51 38.1	
	非鉄金属製造業	147 100.0	71 48.3	56 38.1	
	金属製品製造業	785 100.0	386 49.2	286 36.4	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	79 54.9	49 34.0	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	155 44.3	136 38.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	69 41.8	72 43.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	120 62.8	51 26.7	
	電気機械器具製造業	408 100.0	225 55.1	134 32.8	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	8 32.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	189 47.1	160 39.9	
	その他	237 100.0	121 51.1	90 38.0	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	76 42.2	81 45.0
		30人~50人	1166 100.0	577 49.5	394 33.8
51人~100人		1106 100.0	577 52.2	408 36.9	
101人~300人		741 100.0	390 52.6	261 35.2	
301人~1,000人		144 100.0	83 57.6	48 33.3	
1,000人超		29 100.0	17 58.6	10 34.5	
問1 施 工 計 画 の 実 施 状 況 の 実 績	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1295 54.4	770 32.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	418 43.0	428 44.1	
	無回答	15 100.0	7 46.7	4 26.7	
問2 施 工 計 画 の 実 績	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1253 52.4	843 35.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	455 48.0	357 37.7	
	無回答	25 100.0	12 48.0	2 8.0	
問8 実 面 発 育 感 に よ り 合 効 能 の 実 績	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1248 56.2	712 32.1	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	353 42.7	337 40.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	115 39.2	148 50.5	
	無回答	25 100.0	4 16.0	5 20.0	
問9 実 面 発 育 感 に よ り 合 効 能 の 実 績	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1158 56.3	644 31.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	443 44.9	403 40.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	115 38.9	152 51.4	
	無回答	27 100.0	4 14.8	3 11.1	
問10 〔 正 社 員 〕 遇 身 に に 反 付 映 け さ た 能 力 の 実 績	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1146 62.4	446 24.3	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	732 59.0	321 25.9	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	77 63.6	25 20.7	
	賞与への反映	1745 100.0	1066 61.1	458 26.2	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	456 58.0	231 29.4	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	759 61.6	322 26.1	
	その他	27 100.0	15 55.6	10 37.0	
	特に反映させていない	390 100.0	12 3.1	358 91.8	
	無回答	28 100.0	4 14.3	-	
	問12 〔 a~ 〕 用 技 術 の 実 績	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1504 53.4	993 35.2
		いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	208 41.2	205 40.6
		無回答	42 100.0	8 19.0	4 9.5
	問15 〔 2023年 〕 た を い か 実 質 的 に 上 げ た か の 実 績	いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1668 51.9	1140 35.4
		賞上げを実施していない	100 100.0	42 42.0	48 48.0
無回答		50 100.0	10 20.0	14 28.0	
問15 〔 2023年 〕 か 実 質 的 に 上 げ た か の 実 績	実施した	1849 100.0	995 53.8	625 33.8	
	実施していない	1467 100.0	715 48.7	563 38.4	
	無回答	50 100.0	10 20.0	14 28.0	

問11. 貴社の社内の状況 [a. 社内のコミュニケーションは活発である] (SA)

	全体	社内のコミュニケーションは活発である					無回答		
		あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない			
合計	3366 100.0	282 8.4	1373 40.8	1260 37.4	369 11.0	55 1.6	27 0.8		
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	38 10.0	141 37.2	150 39.6	41 10.8	6 1.6	3 0.8	
	鉄鋼業	134 100.0	10 7.5	52 38.8	49 36.6	15 11.2	6 4.5	2 1.5	
	非鉄金属製造業	147 100.0	15 10.2	56 38.1	53 36.1	21 14.3	2 1.4	-	
	金属製品製造業	785 100.0	64 8.2	327 41.7	280 35.7	94 12.0	14 1.8	6 0.8	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	5 3.5	59 41.0	63 43.8	13 9.0	4 2.8	-	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	27 7.7	148 42.3	137 39.1	30 8.6	2 0.6	6 1.7	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	13 7.9	70 42.4	60 36.4	18 10.9	4 2.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	17 8.9	72 37.7	69 36.1	27 14.1	3 1.6	3 1.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	32 7.8	169 41.4	158 38.7	42 10.3	4 1.0	3 0.7	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	10 40.0	8 32.0	2 8.0	-	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	32 8.0	161 40.1	162 40.4	37 9.2	6 1.5	3 0.7	
	その他	237 100.0	25 10.5	108 45.6	71 30.0	29 12.2	4 1.7	-	
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	12 6.7	69 38.3	69 38.3	24 13.3	5 2.8	1 0.6
		30人～50人	1166 100.0	102 8.7	464 39.8	440 37.7	133 11.4	18 1.5	9 0.8
51人～100人		1106 100.0	87 7.9	426 38.5	437 39.5	127 11.5	22 2.0	7 0.6	
101人～300人		741 100.0	66 8.9	335 45.2	252 34.0	71 9.6	9 1.2	8 1.1	
301人～1,000人		144 100.0	10 6.9	63 43.8	57 39.6	12 8.3	1 0.7	1 0.7	
1,000人超		29 100.0	5 17.2	16 55.2	5 17.2	2 6.9	-	1 3.4	
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	212 8.9	1041 43.7	865 36.3	215 9.0	24 1.0	13 1.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	68 7.0	327 33.7	389 40.1	152 15.7	31 3.2	4 0.4	
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	6 40.0	2 13.3	-	-	
問2 状況のTF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	208 8.7	1051 43.9	868 36.3	220 9.2	28 1.2	18 0.8	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	73 7.7	311 32.8	382 40.3	146 15.4	27 2.8	9 0.9	
	無回答	25 100.0	1 4.0	11 44.0	10 40.0	3 12.0	-	-	
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	224 10.1	1061 47.8	738 33.2	168 7.6	19 0.9	11 0.5	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	40 4.8	240 29.0	392 47.4	138 16.7	15 1.8	2 0.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	18 6.1	67 22.9	125 42.7	60 20.5	21 7.2	2 0.7	
	無回答	25 100.0	-	5 20.0	5 20.0	3 12.0	-	12 48.0	
問9 実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	206 10.0	988 48.0	689 33.5	154 7.5	13 0.6	7 0.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	57 5.8	315 31.9	438 44.4	152 15.4	20 2.0	4 0.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	17 5.7	65 22.0	127 42.9	63 21.3	21 7.1	3 1.0	
	無回答	27 100.0	2 7.4	5 18.5	6 22.2	-	1 3.7	13 48.1	
問10 (正社員) 週身に に反映 させた か い・ ます スキル を、 どう 処	昇給 (基本給の引き上げ)	1836 100.0	183 10.0	791 43.1	652 35.5	186 10.1	20 1.1	4 0.2	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給 (デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	119 9.6	511 41.2	473 38.1	122 9.8	12 1.0	4 0.3	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	15 12.4	53 43.8	41 33.9	11 9.1	1 0.8	-	
	賞与への反映	1745 100.0	164 9.4	764 43.8	634 36.3	165 9.5	14 0.8	4 0.2	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	73 9.3	341 43.4	281 35.8	85 10.8	4 0.5	2 0.3	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	125 10.1	545 44.2	430 34.9	118 9.6	11 0.9	3 0.2	
	その他	27 100.0	1 3.7	13 48.1	11 40.7	2 7.4	-	-	
	特に反映させていない	390 100.0	20 5.1	123 31.5	165 42.3	63 16.2	18 4.6	1 0.3	
	無回答	28 100.0	-	4 14.3	2 7.1	2 7.1	-	20 71.4	
	問12 (a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	251 8.9	1210 42.9	1031 36.6	287 10.2	36 1.3	4 0.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		505 100.0	29 5.7	155 30.7	221 43.8	81 16.0	18 3.6	1 0.2	
無回答		142 100.0	2 4.8	8 19.0	8 19.0	1 2.4	1 2.4	22 52.4	
問15 (2023年) たをの いか実 買す 施上 れし げか 無	いずれかの賞上げを実施した (1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	273 8.5	1340 41.7	1201 37.3	346 10.8	50 1.6	6 0.2	
	賞上げを実施していない	100 100.0	7 7.0	23 23.0	45 45.0	20 20.0	4 4.0	1 1.0	
	無回答	50 100.0	2 4.0	10 20.0	14 28.0	3 6.0	1 2.0	20 40.0	
問15 (2023年) か実ア 施し しプ たを	実施した	1849 100.0	180 9.7	776 42.0	676 36.6	191 10.3	23 1.2	3 0.2	
	実施していない	1467 100.0	100 6.8	587 40.0	570 38.9	175 11.9	31 2.1	4 0.3	
	無回答	50 100.0	2 4.0	10 20.0	14 28.0	3 6.0	1 2.0	20 40.0	

問11. 貴社の社内の状況 [a. 社内のコミュニケーションは活発である] (SA)

	全体	あてはまる(1、2を選択)	どちらともいえない(3を選択)	あてはまらない(4、5を選択)	無回答	
合計	3366 100.0	1655 49.2	1260 37.4	424 12.6	27 0.8	
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	179 47.2	150 39.6	47 12.4	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	62 46.3	49 36.6	21 15.7	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	71 48.3	53 36.1	23 15.6	-
	金属製品製造業	785 100.0	391 49.8	280 35.7	108 13.8	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	64 44.4	63 43.8	17 11.8	-
	生産用機械器具製造業	350 100.0	175 50.0	137 39.1	32 9.1	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	83 50.3	60 36.4	22 13.3	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	89 46.6	69 36.1	30 15.7	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	201 49.3	158 38.7	46 11.3	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	8 32.0	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	193 48.1	162 40.4	43 10.7	3 0.7
その他	237 100.0	133 56.1	71 30.0	33 13.9	-	
F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	81 45.0	69 38.3	29 16.1	1 0.6
	30人～50人	1166 100.0	566 48.5	440 37.7	151 13.0	9 0.8
	51人～100人	1106 100.0	513 46.4	437 39.5	149 13.5	7 0.6
	101人～300人	741 100.0	401 54.1	252 34.0	80 10.8	8 1.1
	301人～1,000人	144 100.0	73 50.7	57 39.6	13 9.0	1 0.7
	1,000人超	29 100.0	21 72.4	5 17.2	2 6.9	1 3.4
	問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1253 52.6	865 36.3	239 10.0
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	395 40.7	389 40.1	183 18.8	4 0.4
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感している+やや感している	2221 100.0	1285 57.9	738 33.2	187 8.4	11 0.5
問9 実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感している+やや感している	2057 100.0	1194 58.0	689 33.5	167 8.1	7 0.3
問10 (正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い・ ます スキル か(を、 M A ~)ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	974 53.1	652 35.5	206 11.2	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	630 50.8	473 38.1	134 10.8	4 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	68 56.2	41 33.9	12 9.9	-
	賞与への反映	1745 100.0	928 53.2	634 36.3	179 10.3	4 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	414 52.7	281 35.8	89 11.3	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	670 54.4	430 34.9	129 10.5	3 0.2
	その他	27 100.0	14 51.9	11 40.7	2 7.4	-
	特に反映させていない	390 100.0	143 36.7	165 42.3	81 20.8	1 0.3
	無回答	28 100.0	4 14.3	2 7.1	2 7.1	20 71.4
	問12 (a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1461 51.8	1031 36.6	323 11.5
問15 (2023年) たをの いか 実賃 す 施上 れ し げ か	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1613 50.2	1201 37.3	396 12.3	6 0.2
問15 (2023年) か実ア 施ッ し プ ス たを	賃上げを実施していない	100 100.0	30 30.0	45 45.0	24 24.0	1 1.0
無回答	50 100.0	12 24.0	14 28.0	4 8.0	20 40.0	
無回答	1849 100.0	956 51.7	676 36.6	214 11.6	3 0.2	
無回答	1467 100.0	687 46.8	570 38.9	206 14.0	4 0.3	
無回答	50 100.0	12 24.0	14 28.0	4 8.0	20 40.0	

問11. 貴社の社内の状況 [b. 社内の意思決定がボトムアップで行われる機会が多い] (SA)

	全体	あてはまる(1、2を選択)	どちらともいえない(3を選択)	あてはまらない(4、5を選択)	無回答	
合計	3366 100.0	768 22.8	1355 40.3	1210 35.9	33 1.0	
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	86 22.7	155 40.9	135 35.6	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	33 24.6	56 41.8	42 31.3	3 2.2
	非鉄金属製造業	147 100.0	33 22.4	61 41.5	53 36.1	-
	金属製品製造業	785 100.0	205 26.1	301 38.3	273 34.8	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	36 25.0	45 31.3	62 43.1	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	75 21.4	150 42.9	119 34.0	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	41 24.8	63 38.2	61 37.0	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	35 18.3	82 42.9	71 37.2	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	96 23.5	176 43.1	133 32.6	3 0.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	9 36.0	7 28.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	76 19.0	166 41.4	154 38.4	5 1.2
	その他	237 100.0	44 18.6	91 38.4	100 42.2	2 0.8
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	45 25.0	74 41.1	60 33.3
30人～50人		1166 100.0	282 24.2	494 42.4	379 32.5	11 0.9
51人～100人		1106 100.0	265 24.0	446 40.3	386 34.9	9 0.8
101人～300人		741 100.0	143 19.3	269 36.3	319 43.0	10 1.3
301人～1,000人		144 100.0	29 20.1	58 40.3	56 38.9	1 0.7
1,000人超		29 100.0	4 13.8	14 48.3	10 34.5	1 3.4
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	586 24.6	969 40.7	798 33.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	177 18.2	379 39.0	409 42.1	6 0.6
	無回答	15 100.0	5 33.3	7 46.7	3 20.0	-
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	567 23.7	970 40.5	834 34.9	22 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	196 20.7	371 39.1	370 39.0	11 1.2
	無回答	25 100.0	5 20.0	14 56.0	6 24.0	-
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	599 27.0	922 41.5	687 30.9	13 0.6
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	126 15.2	324 39.2	372 45.0	5 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	41 14.0	105 35.8	145 49.5	2 0.7
	無回答	25 100.0	2 8.0	4 16.0	6 24.0	13 52.0
問9 実面発育感への成度よ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	566 27.5	859 41.8	621 30.2	11 0.5
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	158 16.0	386 39.1	436 44.2	6 0.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	42 14.2	102 34.5	149 50.3	3 1.0
	無回答	27 100.0	2 7.4	8 29.6	4 14.8	13 48.1
問10 (正社員) 週身に に反映 させた か ます スキル か を、 M A を、 どう 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	506 27.6	734 40.0	588 32.0	8 0.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	312 25.1	526 42.4	397 32.0	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	45 37.2	54 44.6	22 18.2	-
	賞与への反映	1745 100.0	452 25.9	711 40.7	576 33.0	6 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	191 24.3	315 40.1	279 35.5	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	331 26.9	497 40.3	400 32.5	4 0.3
	その他	27 100.0	7 25.9	12 44.4	8 29.6	-
	特に反映させていない	390 100.0	55 14.1	150 38.5	183 46.9	2 0.5
	無回答	28 100.0	2 7.1	1 3.6	4 14.3	21 75.0
	問12 (a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	685 24.3	1137 40.3	989 35.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	79 15.6	207 41.0	216 42.8	3 0.6	
無回答	42 100.0	4 9.5	11 26.2	5 11.9	22 52.4	
問15 (2023年) たをのい か実賃 す施上 れしげ か	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	748 23.3	1302 40.5	1156 35.9	10 0.3
	賃上げを実施していない	100 100.0	14 14.0	37 37.0	47 47.0	2 2.0
	無回答	50 100.0	6 12.0	16 32.0	7 14.0	21 42.0
問15 (2023年) か実ア 施ッ しプス たを	実施した	1849 100.0	444 24.0	742 40.1	658 35.6	5 0.3
	実施していない	1467 100.0	318 21.7	597 40.7	545 37.2	7 0.5
	無回答	50 100.0	6 12.0	16 32.0	7 14.0	21 42.0

問11. 貴社の社内の状況 [c. 部下や後輩を育てようという雰囲気がある] (SA)

	全体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答		
合計	3366 100.0	232 6.9	1504 44.7	1097 32.6	416 12.4	92 2.7	25 0.7		
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	27 7.1	160 42.2	120 31.7	60 15.8	9 2.4	3 0.8	
	鉄鋼業	134 100.0	10 7.5	58 43.3	36 26.9	22 16.4	6 4.5	2 1.5	
	非鉄金属製造業	147 100.0	15 10.2	65 44.2	46 31.3	16 10.9	5 3.4	-	
	金属製品製造業	785 100.0	52 6.6	362 46.1	247 31.5	92 11.7	25 3.2	7 0.9	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	7 4.9	66 45.8	53 36.8	17 11.8	1 0.7	-	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	22 6.3	168 48.0	108 30.9	38 10.9	8 2.3	6 1.7	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	11 6.7	68 41.2	58 35.2	21 12.7	7 4.2	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	11 5.8	79 41.4	67 35.1	24 12.6	7 3.7	3 1.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	27 6.6	193 47.3	138 33.8	42 10.3	7 1.7	1 0.2	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	10 40.0	8 32.0	3 12.0	1 4.0	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	28 7.0	177 44.1	137 34.2	52 13.0	5 1.2	2 0.5	
	その他	237 100.0	20 8.4	98 41.4	79 33.3	29 12.2	11 4.6	-	
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	17 9.4	73 40.6	65 36.1	19 10.6	5 2.8	1 0.6
		30人～50人	1166 100.0	94 8.1	505 43.3	370 31.7	144 12.3	45 3.9	8 0.7
51人～100人		1106 100.0	62 5.6	512 46.3	361 32.6	147 13.3	18 1.6	6 0.5	
101人～300人		741 100.0	44 5.9	336 45.3	244 32.9	86 11.6	23 3.1	8 1.1	
301人～1,000人		144 100.0	11 7.6	61 42.4	52 36.1	18 12.5	1 0.7	1 0.7	
1,000人超		29 100.0	4 13.8	17 58.6	5 17.2	2 6.9	-	1 3.4	
問1状況-Jの実施		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	186 7.8	1157 48.6	756 31.8	223 9.4	37 1.6	21 0.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	44 4.5	342 35.2	336 34.6	190 19.6	55 5.7	4 0.4	
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	5 33.3	3 20.0	-	-	
問2状況-Tの実施	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	184 7.7	1140 47.6	753 31.5	259 10.8	40 1.7	17 0.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	47 5.0	356 37.6	335 35.3	151 15.9	51 5.4	8 0.8	
	無回答	25 100.0	1 4.0	8 32.0	9 36.0	6 24.0	1 4.0	-	
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	200 9.0	1158 52.1	656 29.5	177 8.0	21 0.9	9 0.4	
	あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	21 2.5	266 32.2	332 40.1	176 21.3	30 3.6	2 0.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	10 3.4	76 25.9	104 35.5	61 20.8	40 13.7	2 0.7	
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	183 8.9	1099 53.4	599 29.1	154 7.5	16 0.8	6 0.3	
	あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	37 3.8	326 33.1	392 39.8	193 19.6	35 3.5	3 0.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	10 3.4	72 24.3	102 34.5	68 23.0	41 13.9	3 1.0	
問10(正社員)遇身に反映させた能い・ますすか(を、M A)のう処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	149 8.1	865 47.1	583 31.8	204 11.1	32 1.7	3 0.2	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	90 7.3	590 47.5	397 32.0	139 11.2	23 1.9	2 0.2	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	15 12.4	61 50.4	34 28.1	10 8.3	1 0.8	-	
	賞与への反映	1745 100.0	139 8.0	839 48.1	545 31.2	196 11.2	25 1.4	1 0.1	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	64 8.1	392 49.9	230 29.3	89 11.3	10 1.3	1 0.1	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	101 8.2	595 48.3	375 30.4	142 11.5	17 1.4	2 0.2	
	その他	27 100.0	3 11.1	15 55.6	7 25.9	2 7.4	-	-	
	特に反映させていない	390 100.0	14 3.6	128 32.8	143 36.7	72 18.5	32 8.2	1 0.3	
	無回答	28 100.0	1 3.6	2 7.1	2 7.1	2 7.1	1 3.6	20 71.4	
	問12(a~)用技デかし術ジてをタいい活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	203 7.2	1323 46.9	897 31.8	329 11.7	64 2.3	3 0.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		505 100.0	26 5.1	170 33.7	196 38.8	86 17.0	27 5.3	-	
無回答		142 100.0	3 7.1	11 26.2	4 9.5	1 2.4	1 2.4	22 52.4	
問15(2023年)たをのい実賃す施上れしげか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	224 7.0	1456 45.3	1057 32.9	393 12.2	82 2.5	4 0.1	
	賃上げを実施していない	100 100.0	6 6.0	34 34.0	30 30.0	21 21.0	8 8.0	1 1.0	
	無回答	50 100.0	2 4.0	14 28.0	10 20.0	2 4.0	2 4.0	20 40.0	
問15(2023年)か実アベ施ッしブたを	実施した	1849 100.0	136 7.4	874 47.3	585 31.6	215 11.6	37 2.0	2 0.1	
	実施していない	1467 100.0	94 6.4	616 42.0	502 34.2	199 13.6	53 3.6	3 0.2	
	無回答	50 100.0	2 4.0	14 28.0	10 20.0	2 4.0	2 4.0	20 40.0	

問11. 貴社の社内の状況 [c. 部下や後輩を育てようという雰囲気がある] (SA)

	全体	あてはまる(1、2を選択)	どちらともいえない(3を選択)	あてはまらない(4、5を選択)	無回答
合計	3366 100.0	1736 51.6	1097 32.6	508 15.1	25 0.7
F1 業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	187 49.3	120 31.7	69 18.2	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	68 50.7	36 26.9	28 20.9	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	80 54.4	46 31.3	21 14.3	-
金属製品製造業	785 100.0	414 52.7	247 31.5	117 14.9	7 0.9
はん用機械器具製造業	144 100.0	73 50.7	53 36.8	18 12.5	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	190 54.3	108 30.9	46 13.1	6 1.7
業務用機械器具製造業	165 100.0	79 47.9	58 35.2	28 17.0	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	90 47.1	67 35.1	31 16.2	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	220 53.9	138 33.8	49 12.0	1 0.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	8 32.0	4 16.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	205 51.1	137 34.2	57 14.2	2 0.5
その他	237 100.0	118 49.8	79 33.3	40 16.9	-
F3 従業員規模別					
30人未満	180 100.0	90 50.0	65 36.1	24 13.3	1 0.6
30人~50人	1166 100.0	599 51.4	370 31.7	189 16.2	8 0.7
51人~100人	1106 100.0	574 51.9	361 32.6	165 14.9	6 0.5
101人~300人	741 100.0	386 51.3	244 32.9	109 14.7	8 1.1
301人~1,000人	144 100.0	72 50.0	52 36.1	19 13.2	1 0.7
1,000人超	29 100.0	21 72.4	5 17.2	2 6.9	1 3.4
問1 状況のJの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1343 56.4	756 31.8	260 10.9	21 0.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	386 39.8	336 34.6	245 25.2	4 0.4
無回答	15 100.0	7 46.7	5 33.3	3 20.0	-
問2 状況のTFの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1324 55.3	753 31.5	299 12.5	17 0.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	403 42.5	335 35.3	202 21.3	8 0.8
無回答	25 100.0	9 36.0	9 36.0	7 28.0	-
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1358 61.1	656 29.5	198 8.9	9 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	287 34.7	332 40.1	206 24.9	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	86 29.4	104 35.5	101 34.5	2 0.7
無回答	25 100.0	5 20.0	5 20.0	3 12.0	12 48.0
問9 実面発育感への成度よ・合効る能い果人力の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1282 62.3	599 29.1	170 8.3	6 0.3
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	363 36.8	392 39.8	228 23.1	3 0.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	82 27.7	102 34.5	109 36.8	3 1.0
無回答	27 100.0	9 33.3	4 14.8	1 3.7	13 48.1
問10 (正社員) 遇身に反映させたか					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1014 55.2	583 31.8	236 12.9	3 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	680 54.8	397 32.0	162 13.1	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	76 62.8	34 28.1	11 9.1	-
賞与への反映	1745 100.0	978 56.0	545 31.2	221 12.7	1 0.1
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	456 58.0	230 29.3	99 12.6	1 0.1
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	696 56.5	375 30.4	159 12.9	2 0.2
その他	27 100.0	18 66.7	7 25.9	2 7.4	-
特に反映させていない	390 100.0	142 36.4	143 36.7	104 26.7	1 0.3
無回答	28 100.0	3 10.7	2 7.1	3 10.7	20 71.4
問12 (a~) 用技デかし術ジてをたい活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1526 54.1	897 31.8	393 13.9	3 0.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	196 38.8	196 38.8	113 22.4	-
無回答	42 100.0	14 33.3	4 9.5	2 4.8	22 52.4
問15 (2023年) たをのいか実賃す施上れしげか					
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1680 52.2	1057 32.9	475 14.8	4 0.1
賃上げを実施していない	100 100.0	40 40.0	30 30.0	29 29.0	1 1.0
無回答	50 100.0	16 32.0	10 20.0	4 8.0	20 40.0
問15 (2023年) か実アベ施ッしブस्ताを					
実施した	1849 100.0	1010 54.6	585 31.6	252 13.6	2 0.1
実施していない	1467 100.0	710 48.4	502 34.2	252 17.2	3 0.2
無回答	50 100.0	16 32.0	10 20.0	4 8.0	20 40.0

問11. 貴社の社内の状況 [d. 仕事上で助け合う雰囲気がある] (SA)

	全体	あてはまる					無回答
		あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらかともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	
合計	3366 100.0	351 10.4	1720 51.1	971 28.8	263 7.8	34 1.0	27 0.8
F1業種							
プラスチック製品製造業	379 100.0	42 11.1	193 50.9	109 28.8	29 7.7	3 0.8	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	15 11.2	65 48.5	29 21.6	19 14.2	4 3.0	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	18 12.2	71 48.3	45 30.6	11 7.5	2 1.4	-
金属製品製造業	785 100.0	72 9.2	409 52.1	220 28.0	71 9.0	6 0.8	7 0.9
はん用機械器具製造業	144 100.0	7 4.9	79 54.9	50 34.7	6 4.2	1 0.7	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	38 10.9	184 52.6	98 28.0	22 6.3	2 0.6	6 1.7
業務用機械器具製造業	165 100.0	18 10.9	80 48.5	53 32.1	13 7.9	1 0.6	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	20 10.5	85 44.5	70 36.6	11 5.8	2 1.0	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	47 11.5	218 53.4	104 25.5	34 8.3	4 1.0	1 0.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	12 48.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	39 9.7	208 51.9	116 28.9	32 8.0	3 0.7	3 0.7
その他	237 100.0	31 13.1	116 48.9	71 30.0	14 5.9	5 2.1	-
F3従業員規模別							
30人未満	180 100.0	25 13.9	86 47.8	48 26.7	15 8.3	5 2.8	1 0.6
30人～50人	1166 100.0	134 11.5	611 52.4	313 26.8	91 7.8	9 0.8	8 0.7
51人～100人	1106 100.0	107 9.7	553 50.0	342 30.9	87 7.9	9 0.8	8 0.7
101人～300人	741 100.0	68 9.2	380 51.3	216 29.1	61 8.2	8 1.1	8 1.1
301人～1,000人	144 100.0	12 8.3	74 51.4	46 31.9	8 5.6	3 2.1	1 0.7
1,000人超	29 100.0	5 17.2	16 55.2	6 20.7	1 3.4	-	1 3.4
問1状況-Jの実施							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	256 10.8	1279 53.7	658 27.6	147 6.2	17 0.7	23 1.0
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	91 9.4	437 45.0	307 31.6	115 11.8	17 1.8	4 0.4
無回答	15 100.0	4 26.7	4 26.7	6 40.0	1 6.7	-	-
問2状況-Tの実施							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	257 10.7	1280 53.5	659 27.5	165 6.9	12 0.5	20 0.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	91 9.6	429 45.3	304 32.1	95 10.0	22 2.3	7 0.7
無回答	25 100.0	3 12.0	11 44.0	8 32.0	3 12.0	-	-
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開							
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	293 13.2	1254 56.5	542 24.4	115 5.2	5 0.2	12 0.5
あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	39 4.7	346 41.8	325 39.3	102 12.3	13 1.6	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	18 6.1	116 39.6	98 33.4	45 15.4	15 5.1	1 0.3
無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	12 48.0
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開							
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	274 13.3	1161 56.4	514 25.0	96 4.7	5 0.2	7 0.3
あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	58 5.9	439 44.5	353 35.8	118 12.0	14 1.4	4 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	17 5.7	113 38.2	101 34.1	48 16.2	15 5.1	2 0.7
無回答	27 100.0	2 7.4	7 25.9	3 11.1	1 3.7	-	14 51.9
問10(正社員)遇身に反映させたか、どうか(マ)の如							
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	233 12.7	966 52.6	499 27.2	126 6.9	8 0.4	4 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	126 10.2	659 53.1	354 28.5	93 7.5	5 0.4	4 0.3
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	17 14.0	71 58.7	23 19.0	9 7.4	-	1 0.8
賞与への反映	1745 100.0	210 12.0	919 52.7	488 28.0	121 6.9	5 0.3	2 0.1
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	96 12.2	418 53.2	209 26.6	59 7.5	2 0.3	2 0.3
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	152 12.3	650 52.8	332 26.9	90 7.3	5 0.4	3 0.2
その他	27 100.0	5 18.5	14 51.9	8 29.6	-	-	-
特に反映させていない	390 100.0	24 6.2	165 42.3	132 33.8	49 12.6	19 4.9	1 0.3
無回答	28 100.0	1 3.6	3 10.7	2 7.1	2 7.1	-	20 71.4
問12(a~)用技術で作業している							
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	307 10.9	1491 52.9	791 28.1	202 7.2	23 0.8	5 0.2
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	39 7.7	222 44.0	173 34.3	60 11.9	11 2.2	-
無回答	142 100.0	5 11.9	7 16.7	7 16.7	1 2.4	-	22 52.4
問15(2023年)たをのい実質す施し上げか							
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	337 10.5	1664 51.7	935 29.1	244 7.6	30 0.9	6 0.2
賃上げを実施していない	100 100.0	11 11.0	43 43.0	25 25.0	16 16.0	4 4.0	1 1.0
無回答	50 100.0	3 6.0	13 26.0	11 22.0	3 6.0	-	20 40.0
問15(2023年)か実アベ施し上げた							
実施した	1849 100.0	210 11.4	964 52.1	524 28.3	133 7.2	15 0.8	3 0.2
実施していない	1467 100.0	138 9.4	743 50.6	436 29.7	127 8.7	19 1.3	4 0.3
無回答	50 100.0	3 6.0	13 26.0	11 22.0	3 6.0	-	20 40.0

問11. 貴社の社内の状況 [d. 仕事上で助け合う雰囲気がある] (SA)

		全体	あてはまる(1、2を選択)	どちらともいえない(3を選択)	あてはまらない(4、5を選択)	無回答
合計		3366 100.0	2071 61.5	971 28.8	297 8.8	27 0.8
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	235 62.0	109 28.8	32 8.4	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	80 59.7	29 21.6	23 17.2	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	89 60.5	45 30.6	13 8.8	-
	金属製品製造業	785 100.0	481 61.3	220 28.0	77 9.8	7 0.9
	はん用機械器具製造業	144 100.0	86 59.7	50 34.7	7 4.9	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	222 63.4	98 28.0	24 6.9	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	98 59.4	53 32.1	14 8.5	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	105 55.0	70 36.6	13 6.8	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	265 65.0	104 25.5	38 9.3	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	6 24.0	2 8.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	247 61.6	116 28.9	35 8.7	3 0.7	
その他	237 100.0	147 62.0	71 30.0	19 8.0	-	
F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	111 61.7	48 26.7	20 11.1	1 0.6
	30人～50人	1166 100.0	745 63.9	313 26.8	100 8.6	8 0.7
	51人～100人	1106 100.0	660 59.7	342 30.9	96 8.7	8 0.7
	101人～300人	741 100.0	448 60.5	216 29.1	69 9.3	8 1.1
	301人～1,000人	144 100.0	86 59.7	46 31.9	11 7.6	1 0.7
	1,000人超	29 100.0	21 72.4	6 20.7	1 3.4	1 3.4
	問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1535 64.5	658 27.6	164 6.9
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	528 54.4	307 31.6	132 13.6	4 0.4
問8 実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の嘗開	効果をjている+ややjている	2221 100.0	1547 69.7	542 24.4	120 5.4	12 0.5
問9 実面発 感への成 度へのよ 合効る能 い果人力 の事開	あまり効果をjていない+感jていない	827 100.0	385 46.6	325 39.3	115 13.9	2 0.2
問10 (正社員) 週身に に反映 させた か力い ます スキル か(を、 M A ~) じ	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	134 45.7	98 33.4	60 20.5	1 0.3
問12 (a~) る用技デ かし術ジ てをタ い活	無回答	25 100.0	5 20.0	6 24.0	2 8.0	12 48.0
問15 (2023年) たをのい か実賃 す施上 れしげ か	効果をjている+ややjている	2057 100.0	1435 69.8	514 25.0	101 4.9	7 0.3
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	あまり効果をjていない+感jていない	986 100.0	497 50.4	353 35.8	132 13.4	4 0.4
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	130 43.9	101 34.1	63 21.3	2 0.7
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	無回答	27 100.0	9 33.3	3 11.1	1 3.7	14 51.9
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1199 65.3	499 27.2	134 7.3	4 0.2
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	785 63.3	354 28.5	98 7.9	4 0.3
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	88 72.7	23 19.0	9 7.4	1 0.8
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	賞与への反映	1745 100.0	1129 64.7	488 28.0	126 7.2	2 0.1
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	514 65.4	209 26.6	61 7.8	2 0.3
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	802 65.1	332 26.9	95 7.7	3 0.2
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	その他	27 100.0	19 70.4	8 29.6	-	-
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	特に反映させていない	390 100.0	189 48.5	132 33.8	68 17.4	1 0.3
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	無回答	28 100.0	4 14.3	2 7.1	2 7.1	20 71.4
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1798 63.8	791 28.1	225 8.0	5 0.2
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	261 51.7	173 34.3	71 14.1	-
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	無回答	42 100.0	12 28.6	7 16.7	1 2.4	22 52.4
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2001 62.2	935 29.1	274 8.5	6 0.2
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	賃上げを実施していない	100 100.0	54 54.0	25 25.0	20 20.0	1 1.0
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	無回答	50 100.0	16 32.0	11 22.0	3 6.0	20 40.0
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	実施した	1849 100.0	1174 63.5	524 28.3	148 8.0	3 0.2
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	実施していない	1467 100.0	881 60.1	436 29.7	146 10.0	4 0.3
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	無回答	50 100.0	16 32.0	11 22.0	3 6.0	20 40.0

問11. 貴社の社内の状況 [e. 失敗しても再挑戦させようという雰囲気がある] (SA)

	全体	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	無回答	
合計	3366 100.0	315 9.4	1604 47.7	1107 32.9	256 7.6	58 1.7	26 0.8	
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	33 8.7	176 46.4	131 34.6	26 6.9	10 2.6	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	13 9.7	60 44.8	43 32.1	8 6.0	8 6.0	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	13 8.8	80 54.4	44 29.9	7 4.8	3 2.0	-
	金属製品製造業	785 100.0	77 9.8	377 48.0	238 30.3	79 10.1	8 1.0	6 0.8
	はん用機械器具製造業	144 100.0	11 7.6	71 49.3	55 38.2	5 3.5	2 1.4	-
	生産用機械器具製造業	350 100.0	32 9.1	188 53.7	107 30.6	12 3.4	5 1.4	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	14 8.5	76 46.1	58 35.2	13 7.9	4 2.4	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	13 6.8	86 45.0	66 34.6	19 9.9	4 2.1	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	42 10.3	206 50.5	120 29.4	31 7.6	7 1.7	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	15 60.0	5 20.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	38 9.5	159 39.7	160 39.9	38 9.5	3 0.7	3 0.7
	その他	237 100.0	27 11.4	110 46.4	80 33.8	17 7.2	3 1.3	-
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	17 9.4	88 48.9	54 30.0	16 8.9	4 2.2
30人～50人		1166 100.0	117 10.0	586 50.3	371 31.8	63 5.4	21 1.8	8 0.7
51人～100人		1106 100.0	95 8.6	517 46.7	388 35.1	80 7.2	19 1.7	7 0.6
101人～300人		741 100.0	72 9.7	333 44.9	236 31.8	81 10.9	11 1.5	8 1.1
301人～1,000人		144 100.0	8 5.6	66 45.8	53 36.8	13 9.0	3 2.1	1 0.7
1,000人超		29 100.0	5 20.7	14 48.3	5 17.2	3 10.3	-	1 3.4
問1状況-Jの実施		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	232 9.7	1186 49.8	751 31.6	158 6.6	31 1.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	80 8.2	409 42.1	354 36.5	97 10.0	27 2.8	4 0.4
	無回答	15 100.0	3 20.0	9 60.0	2 13.3	1 6.7	-	-
問2状況-Tの実施	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	235 9.8	1174 49.1	768 32.1	168 7.0	30 1.3	18 0.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	78 8.2	419 44.2	329 34.7	86 9.1	28 3.0	8 0.8
	無回答	25 100.0	2 8.0	11 44.0	10 40.0	2 8.0	-	-
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	248 11.2	1186 53.4	644 29.0	118 5.3	15 0.7	10 0.5
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	52 6.3	321 38.8	331 40.0	99 12.0	22 2.7	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	15 5.1	91 31.1	128 43.7	37 12.6	20 6.8	2 0.7
	無回答	25 100.0	-	6 24.0	4 16.0	2 8.0	1 4.0	12 48.0
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	231 11.2	1110 54.0	594 28.9	104 5.1	11 0.5	7 0.3
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	67 6.8	397 40.3	384 38.9	111 11.3	24 2.4	3 0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	15 5.1	90 30.4	127 42.9	38 12.8	23 7.8	3 1.0
	無回答	27 100.0	2 7.4	7 25.9	2 7.4	3 11.1	-	13 48.1
問10(正社員)週身に反映させたか(マ)どうか	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	200 10.9	932 50.8	572 31.2	111 6.0	18 1.0	3 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	128 10.3	615 49.6	398 32.1	85 6.8	12 1.0	3 0.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	15 12.4	67 55.4	29 24.0	10 8.3	-	-
	賞与への反映	1745 100.0	181 10.4	885 50.7	550 31.5	112 6.4	14 0.8	3 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	81 10.3	391 49.7	241 30.7	62 7.9	10 1.3	1 0.1
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	137 11.1	626 50.8	366 29.7	86 7.0	14 1.1	3 0.2
	その他	27 100.0	4 14.8	12 44.4	9 33.3	2 7.4	-	-
	特に反映させていない	390 100.0	18 4.6	143 36.7	155 39.7	50 12.8	23 5.9	1 0.3
	無回答	28 100.0	-	4 14.3	2 7.1	2 7.1	-	20 71.4
	問12(a~)用技術でをたい活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	282 10.0	1400 49.7	897 31.8	202 7.2	35 1.2
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		505 100.0	30 5.9	193 38.2	206 40.8	53 10.5	22 4.4	1 0.2
無回答		142 100.0	3 7.1	11 26.2	4 9.5	1 2.4	1 2.4	22 52.4
問15(2023年)たをのい実賃す施し上げか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	304 9.5	1552 48.3	1063 33.1	240 7.5	52 1.6	5 0.2
	賃上げを実施していない	100 100.0	8 8.0	40 40.0	32 32.0	14 14.0	5 5.0	1 1.0
	無回答	50 100.0	3 6.0	12 24.0	12 24.0	2 4.0	1 2.0	20 40.0
問15(2023年)か実アベ施し上げたを	実施した	1849 100.0	189 10.2	887 48.0	611 33.0	125 6.8	35 1.9	2 0.1
	実施していない	1467 100.0	123 8.4	705 48.1	484 33.0	129 8.8	22 1.5	4 0.3
	無回答	50 100.0	3 6.0	12 24.0	12 24.0	2 4.0	1 2.0	20 40.0

問11. 貴社の社内の状況 [e. 失敗しても再挑戦させようという雰囲気がある] (SA)

	全体	あてはまる(1、2を選択)	どちらともいえない(3を選択)	あてはまらない(4、5を選択)	無回答
合計	3366 100.0	1919 57.0	1107 32.9	314 9.3	26 0.8
F1 業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	209 55.1	131 34.6	36 9.5	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	73 54.5	43 32.1	16 11.9	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	93 63.3	44 29.9	10 6.8	-
金属製品製造業	785 100.0	454 57.8	238 30.3	87 11.1	6 0.8
はん用機械器具製造業	144 100.0	82 56.9	55 38.2	7 4.9	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	220 62.9	107 30.6	17 4.9	6 1.7
業務用機械器具製造業	165 100.0	90 54.5	58 35.2	17 10.3	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	99 51.8	66 34.6	23 12.0	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	248 60.8	120 29.4	38 9.3	2 0.5
情報通信機械器具製造業	25 100.0	17 68.0	5 20.0	2 8.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	197 49.1	160 39.9	41 10.2	3 0.7
その他	237 100.0	137 57.8	80 33.8	20 8.4	-
F3 従業員規模別					
30人未満	180 100.0	105 58.3	54 30.0	20 11.1	1 0.6
30人～50人	1166 100.0	703 60.3	371 31.8	84 7.2	8 0.7
51人～100人	1106 100.0	612 55.2	388 35.1	99 9.0	7 0.6
101人～300人	741 100.0	405 54.7	236 31.8	92 12.4	8 1.1
301人～1,000人	144 100.0	74 51.4	53 36.8	16 11.1	1 0.7
1,000人超	29 100.0	20 69.0	5 17.2	3 10.3	1 3.4
問1 状況のJの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1418 59.6	751 31.6	189 7.9	22 0.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	489 50.4	354 36.5	124 12.8	4 0.4
無回答	15 100.0	12 80.0	2 13.3	1 6.7	-
問2 状況のTFの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1409 58.9	768 32.1	198 8.3	18 0.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	497 52.4	329 34.7	114 12.0	8 0.8
無回答	25 100.0	13 52.0	10 40.0	2 8.0	-
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1434 64.6	644 29.0	133 6.0	10 0.5
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	373 45.1	331 40.0	121 14.6	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	106 36.2	128 43.7	57 19.5	2 0.7
無回答	25 100.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	12 48.0
問9 実面発育感への成度よ・合効る能い果人力の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1341 65.2	594 28.9	115 5.6	7 0.3
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	464 47.1	384 38.9	135 13.7	3 0.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	105 35.5	127 42.9	61 20.6	3 1.0
無回答	27 100.0	9 33.3	2 7.4	3 11.1	13 48.1
問10 (正社員) 遇身にに反映させたか					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1132 61.7	572 31.2	129 7.0	3 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	743 59.9	398 32.1	97 7.8	3 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	82 67.8	29 24.0	10 8.3	-
賞与への反映	1745 100.0	1066 61.1	550 31.5	126 7.2	3 0.2
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	472 60.1	241 30.7	72 9.2	1 0.1
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	763 61.9	366 29.7	100 8.1	3 0.2
その他	27 100.0	16 59.3	9 33.3	2 7.4	-
特に反映させていない	390 100.0	161 41.3	155 39.7	73 18.7	1 0.3
無回答	28 100.0	4 14.3	2 7.1	2 7.1	20 71.4
問12 (a～) 用技デかし術ジてをタ活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1682 59.7	897 31.8	237 8.4	3 0.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	223 44.2	206 40.8	75 14.9	1 0.2
無回答	42 100.0	14 33.3	4 9.5	2 4.8	22 52.4
問15 (2023年) たをのい実賃す施上れしげか					
いずれかの賃上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1856 57.7	1063 33.1	292 9.1	5 0.2
賃上げを実施していない	100 100.0	48 48.0	32 32.0	19 19.0	1 1.0
無回答	50 100.0	15 30.0	12 24.0	3 6.0	20 40.0
問15 (2023年) か実アベ施ッしブスたを					
実施した	1849 100.0	1076 58.2	611 33.0	160 8.7	2 0.1
実施していない	1467 100.0	828 56.4	484 33.0	151 10.3	4 0.3
無回答	50 100.0	15 30.0	12 24.0	3 6.0	20 40.0

問11. 貴社の社内の状況 [f. 人手が不足している] (SA)

	全体	あてはまる				あてはまらない	無回答	
		あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない			
合計	3366 100.0	1154 34.3	1081 32.1	746 22.2	228 6.8	131 3.9	26 0.8	
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	134 35.4	113 29.8	81 21.4	27 7.1	21 5.5	3 0.8
	鉄鋼業	134 100.0	48 35.8	39 29.1	29 21.6	12 9.0	4 3.0	2 1.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	40 27.2	40 27.2	5 3.4	7 4.8	-
	金属製品製造業	785 100.0	250 31.8	258 32.9	171 21.8	58 7.4	41 5.2	7 0.9
	はん用機械器具製造業	144 100.0	48 33.3	44 30.6	34 23.6	13 9.0	5 3.5	-
	生産用機械器具製造業	350 100.0	114 32.6	130 37.1	72 20.6	17 4.9	11 3.1	6 1.7
	業務用機械器具製造業	165 100.0	67 40.6	50 30.3	32 19.4	12 7.3	4 2.4	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	51 26.7	50 26.2	60 31.4	23 12.0	4 2.1	3 1.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	131 32.1	144 35.3	104 25.5	19 4.7	9 2.2	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	11 44.0	5 20.0	6 24.0	-	2 8.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	140 34.9	134 33.4	85 21.2	27 6.7	12 3.0	3 0.7
	その他	237 100.0	105 44.3	74 31.2	32 13.5	15 6.3	11 4.6	-
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	66 36.7	45 25.0	37 20.6	18 10.0	13 7.2
30人～50人		1166 100.0	392 33.6	342 29.3	274 23.5	88 7.5	62 5.3	8 0.7
51人～100人		1106 100.0	349 31.6	379 34.3	247 22.3	80 7.2	44 4.0	7 0.6
101人～300人		741 100.0	268 36.2	259 35.0	159 21.5	36 4.9	11 1.5	8 1.1
301人～1,000人		144 100.0	65 45.1	49 34.0	23 16.0	5 3.5	1 0.7	1 0.7
1,000人超		29 100.0	14 48.3	7 24.1	6 20.7	1 3.4	-	1 3.4
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	808 33.9	794 33.4	521 21.9	155 6.5	80 3.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	343 35.3	281 28.9	221 22.8	72 7.4	50 5.1	4 0.4
	無回答	15 100.0	3 20.0	6 40.0	4 26.7	1 6.7	1 6.7	-
	問2 状況のJ 実	2393 100.0	824 34.4	793 33.1	525 21.9	145 6.1	87 3.6	19 0.8
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感している+やや感している	2221 100.0	754 33.9	735 33.1	494 22.2	151 6.8	76 3.4	11 0.5
	あまり効果を感じていない+感していない	827 100.0	293 35.4	266 32.2	178 21.5	56 6.8	32 3.9	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	102 34.8	76 25.9	71 24.2	20 6.8	23 7.8	1 0.3
	無回答	25 100.0	5 20.0	4 16.0	3 12.0	1 4.0	-	12 48.0
問9 実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感している+やや感している	2057 100.0	697 33.9	680 33.1	468 22.8	135 6.6	69 3.4	8 0.4
	あまり効果を感じていない+感していない	986 100.0	350 35.5	322 32.7	204 20.7	71 7.2	36 3.7	3 0.3
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	102 34.5	76 25.7	69 23.3	22 7.4	25 8.4	2 0.7
	無回答	27 100.0	5 18.5	3 11.1	5 18.5	-	1 3.7	13 48.1
問10 (正社員) 週身に に反 映さ せた せか い・ マス スキル か(一 、ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	647 35.2	576 31.4	401 21.8	127 6.9	81 4.4	4 0.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	438 35.3	417 33.6	255 20.5	77 6.2	50 4.0	4 0.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	34 28.1	44 36.4	25 20.7	8 6.6	9 7.4	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	606 34.7	562 32.2	376 21.5	133 7.6	65 3.7	3 0.2
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	299 38.0	270 34.4	150 19.1	40 5.1	25 3.2	2 0.3
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	469 38.1	398 32.3	236 19.2	83 6.7	42 3.4	4 0.3
	その他	27 100.0	7 25.9	9 33.3	7 25.9	3 11.1	1 3.7	-
	特に反映させていない	390 100.0	124 31.8	115 29.5	106 27.2	23 5.9	21 5.4	1 0.3
	無回答	28 100.0	3 10.7	-	3 10.7	1 3.6	1 3.6	20 71.4
	問12 (a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活	いづれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	961 34.1	932 33.1	622 22.1	195 6.9	106 3.8
いづれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	183 36.2	145 28.7	119 23.6	32 6.3	25 5.0	1 0.2	
無回答	142 100.0	10 23.8	4 9.5	5 11.9	1 2.4	-	22 52.4	
問15 (2023年) たをの いか実 賃す 施上 れし げか	いづれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1100 34.2	1047 32.6	724 22.5	218 6.8	122 3.8	5 0.2
賃上げを実施していない	100 100.0	42 42.0	22 22.0	19 19.0	8 8.0	8 8.0	1 1.0	
無回答	50 100.0	12 24.0	12 24.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	20 40.0	
問15 (2023年) か実ア 施ッ しプ たを	実施した	1849 100.0	646 34.9	626 33.9	391 21.1	115 6.2	68 3.7	3 0.2
実施していない	1467 100.0	496 33.8	443 30.2	352 24.0	111 7.6	62 4.2	3 0.2	
無回答	50 100.0	12 24.0	12 24.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	20 40.0	

問11. 貴社の社内の状況〔f.人手が不足している〕(SA)

	全体	あてはまる(1、2を選択)	どちらともいえない(3を選択)	あてはまらない(4、5を選択)	無回答
合計	3366 100.0	2235 66.4	746 22.2	359 10.7	26 0.8
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	247 65.2	81 21.4	48 12.7	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	87 64.9	29 21.6	16 11.9	2 1.5
非鉄金属製造業	147 100.0	95 64.6	40 27.2	12 8.2	-
金属製品製造業	785 100.0	508 64.7	171 21.8	99 12.6	7 0.9
はん用機械器具製造業	144 100.0	92 63.9	34 23.6	18 12.5	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	244 69.7	72 20.6	28 8.0	6 1.7
業務用機械器具製造業	165 100.0	117 70.9	32 19.4	16 9.7	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	101 52.9	60 31.4	27 14.1	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	275 67.4	104 25.5	28 6.9	1 0.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	6 24.0	2 8.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	274 68.3	85 21.2	39 9.7	3 0.7
その他	237 100.0	179 75.5	32 13.5	26 11.0	-
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	111 61.7	37 20.6	31 17.2	1 0.6
30人～50人	1166 100.0	734 63.0	274 23.5	150 12.9	8 0.7
51人～100人	1106 100.0	728 65.8	247 22.3	124 11.2	7 0.6
101人～300人	741 100.0	527 71.1	159 21.5	47 6.3	8 1.1
301人～1,000人	144 100.0	114 79.2	23 16.0	6 4.2	1 0.7
1,000人超	29 100.0	21 72.4	6 20.7	1 3.4	1 3.4
問1 状況のJの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1602 67.3	521 21.9	235 9.9	22 0.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	624 64.3	221 22.8	122 12.6	4 0.4
無回答	15 100.0	9 60.0	4 26.7	2 13.3	-
問2 状況のTFの実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1617 67.6	525 21.9	232 9.7	19 0.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	604 63.7	215 22.7	122 12.9	7 0.7
無回答	25 100.0	14 56.0	6 24.0	5 20.0	-
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1489 67.0	494 22.2	227 10.2	11 0.5
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	559 67.6	178 21.5	88 10.6	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	178 60.8	71 24.2	43 14.7	1 0.3
無回答	25 100.0	9 36.0	3 12.0	1 4.0	12 48.0
問9 実面発育感への成度よ・合効る能い果人力の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1377 66.9	468 22.8	204 9.9	8 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	672 68.2	204 20.7	107 10.9	3 0.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	178 60.1	69 23.3	47 15.9	2 0.7
無回答	27 100.0	8 29.6	5 18.5	1 3.7	13 48.1
問10 (正社員) 遇身にに反映させた能い・ますスキル(を、M A)のどう処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1223 66.6	401 21.8	208 11.3	4 0.2
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	855 68.9	255 20.5	127 10.2	4 0.3
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	78 64.5	25 20.7	17 14.0	1 0.8
賞与への反映	1745 100.0	1168 66.9	376 21.5	198 11.3	3 0.2
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	569 72.4	150 19.1	65 8.3	2 0.3
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	867 70.4	236 19.2	125 10.1	4 0.3
その他	27 100.0	16 59.3	7 25.9	4 14.8	-
特に反映させていない	390 100.0	239 61.3	106 27.2	44 11.3	1 0.3
無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	2 7.1	20 71.4
問12 (a～) 用技デかし術ジてをたい活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1893 67.2	622 22.1	301 10.7	3 0.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	328 65.0	119 23.6	57 11.3	2 0.2
無回答	42 100.0	14 33.3	5 11.9	1 2.4	22 52.4
問15 (2023年) たをのいか実賃す施上れしげか					
いずれかの賃上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2147 66.8	724 22.5	340 10.6	5 0.2
賃上げを実施していない	100 100.0	64 64.0	19 19.0	16 16.0	1 1.0
無回答	50 100.0	24 48.0	3 6.0	3 6.0	20 40.0
問15 (2023年) か実アベ施ッしブたを					
実施した	1849 100.0	1272 68.8	391 21.1	183 9.9	3 0.2
実施していない	1467 100.0	939 64.0	352 24.0	173 11.8	3 0.2
無回答	50 100.0	24 48.0	3 6.0	3 6.0	20 40.0

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔a. 開発・設計・試作・実験〕(SA)

	全 体	活用して いる	活用して いない	該当する 工程・活 動がない	無回答
合計	3366 100.0	1779 52.9	725 21.5	756 22.5	106 3.1
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	184 48.5	101 26.6	85 22.4	9 2.4
鉄鋼業	134 100.0	50 37.3	34 25.4	36 26.9	14 10.4
非鉄金属製造業	147 100.0	63 42.9	45 30.6	35 23.8	4 2.7
金属製品製造業	785 100.0	395 50.3	185 23.6	177 22.5	28 3.6
はん用機械器具製造業	144 100.0	81 56.3	32 22.2	27 18.8	4 2.8
生産用機械器具製造業	350 100.0	232 66.3	54 15.4	46 13.1	18 5.1
業務用機械器具製造業	165 100.0	105 63.6	41 24.8	15 9.1	4 2.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	102 53.4	30 15.7	53 27.7	6 3.1
電気機械器具製造業	408 100.0	260 63.7	63 15.4	81 19.9	4 1.0
情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	3 12.0	4 16.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	185 46.1	85 21.2	120 29.9	11 2.7
その他	237 100.0	106 44.7	52 21.9	77 32.5	2 0.8
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	76 42.2	49 27.2	49 27.2	6 3.3
30人～50人	1166 100.0	520 44.6	281 24.1	326 28.0	39 3.3
51人～100人	1106 100.0	578 52.3	265 24.0	233 21.1	30 2.7
101人～300人	741 100.0	475 64.1	106 14.3	133 17.9	27 3.6
301人～1,000人	144 100.0	105 72.9	23 16.0	14 9.7	2 1.4
1,000人超	29 100.0	25 86.2	1 3.4	1 3.4	2 6.9
問1 状況の 実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1359 57.1	453 19.0	493 20.7	75 3.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	413 42.5	269 27.7	259 26.7	30 3.1
無回答	15 100.0	7 46.7	3 20.0	4 26.7	1 6.7
問2 状況の 実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1405 58.7	454 19.0	461 19.3	73 3.1
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	367 38.7	263 27.7	289 30.5	29 3.1
無回答	25 100.0	7 28.0	8 32.0	6 24.0	4 16.0
問8 実 合 の 開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1278 57.5	422 19.0	462 20.8	59 2.7
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	402 48.6	203 24.5	196 23.7	26 3.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	95 32.4	93 31.7	97 33.1	8 2.7
無回答	25 100.0	4 16.0	7 28.0	1 4.0	13 52.0
問9 実 合 の 開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1194 58.0	381 18.5	426 20.7	56 2.7
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	484 49.1	241 24.4	234 23.7	27 2.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	97 32.8	95 32.1	95 32.1	9 3.0
無回答	27 100.0	4 14.8	8 29.6	1 3.7	14 51.9
問10(正社員) 身に に 反 映 さ せ て か い ま す か 、 ど う 思 う					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	968 52.7	385 21.0	431 23.5	52 2.8
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	690 55.6	260 21.0	261 21.0	30 2.4
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	85 70.2	15 12.4	17 14.0	4 3.3
賞与への反映	1745 100.0	901 51.6	384 22.0	412 23.6	48 2.8
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	483 61.5	159 20.2	127 16.2	17 2.2
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	697 56.6	256 20.8	246 20.0	33 2.7
その他	27 100.0	17 63.0	2 7.4	8 29.6	-
特に反映させていない	390 100.0	190 48.7	96 24.6	97 24.9	7 1.8
無回答	28 100.0	3 10.7	1 3.6	3 10.7	21 75.0
問12(a~) る用技デ かし術シ てをタ い活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1779 63.1	426 15.1	554 19.7	60 2.1
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	-	299 59.2	202 40.0	4 0.8
無回答	42 100.0	-	-	-	42 100.0
問15(2023年) たをのい か実昇 施上れ しげか					
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1733 53.9	689 21.4	722 22.5	72 2.2
賞上げを実施していない	100 100.0	38 38.0	28 28.0	28 28.0	6 6.0
無回答	50 100.0	8 16.0	8 16.0	6 12.0	28 56.0
問15(2023年) か実アベ 施ツ しブス たを					
実施した	1849 100.0	1010 54.6	374 20.2	418 22.6	47 2.5
実施していない	1467 100.0	761 51.9	343 23.4	332 22.6	31 2.1
無回答	50 100.0	8 16.0	8 16.0	6 12.0	28 56.0

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔a.開発・設計・試作・実験〕（2区分）(SA)

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
	合計	2504	1779	725
		100.0	71.0	29.0
F1 業種	プラスチック製品製造業	285	184	101
		100.0	64.6	35.4
	鉄鋼業	84	50	34
		100.0	59.5	40.5
	非鉄金属製造業	108	63	45
		100.0	58.3	41.7
	金属製品製造業	580	395	185
		100.0	68.1	31.9
	はん用機械器具製造業	113	81	32
		100.0	71.7	28.3
	生産用機械器具製造業	286	232	54
		100.0	81.1	18.9
	業務用機械器具製造業	146	105	41
		100.0	71.9	28.1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	132	102	30	
	100.0	77.3	22.7	
電気機械器具製造業	323	260	63	
	100.0	80.5	19.5	
情報通信機械器具製造業	19	16	3	
	100.0	84.2	15.8	
輸送用機械器具製造業	270	185	85	
	100.0	68.5	31.5	
その他	158	106	52	
	100.0	67.1	32.9	
F3 従業員規模別	30人未満	125	76	49
		100.0	60.8	39.2
	30人～50人	801	520	281
		100.0	64.9	35.1
	51人～100人	843	578	265
		100.0	68.6	31.4
	101人～300人	581	475	106
	100.0	81.8	18.2	
301人～1,000人	128	105	23	
	100.0	82.0	18.0	
1,000人超	26	25	1	
	100.0	96.2	3.8	
問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1812	1359	453
		100.0	75.0	25.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	682	413	269
		100.0	60.6	39.4
無回答	10	7	3	
	100.0	70.0	30.0	
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1859	1405	454
		100.0	75.6	24.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	630	367	263
		100.0	58.3	41.7
無回答	15	7	8	
	100.0	46.7	53.3	
問8 実面発育感への 合効能の 果経力の 営開	効果を感じている+やや感じている	1700	1278	422
		100.0	75.2	24.8
	あまり効果を感じていない+感じていない	605	402	203
		100.0	66.4	33.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	188	95	93	
	100.0	50.5	49.5	
無回答	11	4	7	
	100.0	36.4	63.6	
問9 実面発育感への 合効能の 果人力の 事開	効果を感じている+やや感じている	1575	1194	381
		100.0	75.8	24.2
	あまり効果を感じていない+感じていない	725	484	241
		100.0	66.8	33.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	192	97	95	
	100.0	50.5	49.5	
無回答	12	4	8	
	100.0	33.3	66.7	
問10 (正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い・ ます すキ カル へを、 M A どう 処	昇給（基本給の引き上げ）	1353	968	385
		100.0	71.5	28.5
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	950	690	260
		100.0	72.6	27.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	100	85	15
		100.0	85.0	15.0
	賞与への反映	1285	901	384
		100.0	70.1	29.9
	資格取得などに対する一時金の支給	642	483	159
		100.0	75.2	24.8
役職等の昇進・昇格	953	697	256	
	100.0	73.1	26.9	
その他	19	17	2	
	100.0	89.5	10.5	
特に反映させていない	286	190	96	
	100.0	66.4	33.6	
無回答	4	3	1	
	100.0	75.0	25.0	
問12 (a~) る用技 かし術 てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2205	1779	426
		100.0	80.7	19.3
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	299	-	299
	100.0	-	100.0	
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15 (2023年) たをの か実 員す 施上 れし げか	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	2422	1733	689
		100.0	71.6	28.4
	賞上げを実施していない	66	38	28
		100.0	57.6	42.4
無回答	16	8	8	
	100.0	50.0	50.0	
問15 (2023年) か実ア ベ 施ツ しブ たを	実施した	1384	1010	374
		100.0	73.0	27.0
	実施していない	1104	761	343
		100.0	68.9	31.1
無回答	16	8	8	
	100.0	50.0	50.0	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔b.製造〕（2区分）(SA)

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
	合計	2939	1856	1083
		100.0	63.2	36.8
F1 業 種	プラスチック製品製造業	343	223	120
		100.0	65.0	35.0
	鉄鋼業	110	67	43
		100.0	60.9	39.1
	非鉄金属製造業	129	72	57
		100.0	55.8	44.2
	金属製品製造業	714	460	254
		100.0	64.4	35.6
	はん用機械器具製造業	134	80	54
		100.0	59.7	40.3
	生産用機械器具製造業	306	197	109
		100.0	64.4	35.6
	業務用機械器具製造業	147	87	60
		100.0	59.2	40.8
電子部品・デバイス・電子回路製造業	166	121	45	
	100.0	72.9	27.1	
電気機械器具製造業	358	225	133	
	100.0	62.8	37.2	
情報通信機械器具製造業	18	15	3	
	100.0	83.3	16.7	
輸送用機械器具製造業	361	222	139	
	100.0	61.5	38.5	
その他	153	87	66	
	100.0	56.9	43.1	
F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	138	74	64
		100.0	53.6	46.4
	30人～50人	983	549	434
		100.0	55.8	44.2
	51人～100人	990	615	375
		100.0	62.1	37.9
	101人～300人	674	486	188
		100.0	72.1	27.9
301人～1,000人	127	107	20	
	100.0	84.3	15.7	
1,000人超	27	25	2	
	100.0	92.6	7.4	
問1 施 工 計 画 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1215	1478	647
		100.0	69.6	30.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	805	372	433
		100.0	46.2	53.8
無回答	9	6	3	
	100.0	66.7	33.3	
問2 施 工 計 画 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2150	1493	657
		100.0	69.4	30.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	773	356	417
		100.0	46.1	53.9
無回答	16	7	9	
	100.0	43.8	56.3	
問8 実 面 発 育 感 に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	1985	1395	590
		100.0	70.3	29.7
	あまり効果を感じていない+感じていない	719	380	339
		100.0	52.9	47.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	224	77	147	
	100.0	34.4	65.6	
無回答	11	4	7	
	100.0	36.4	63.6	
問9 実 面 発 育 感 に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	1838	1312	526
		100.0	71.4	28.6
	あまり効果を感じていない+感じていない	864	463	401
		100.0	53.6	46.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	226	75	151	
	100.0	33.2	66.8	
無回答	11	6	5	
	100.0	54.5	45.5	
問10 (正社員) 週 身 に 反 映 さ せ て か い ま す か ら し め ら れ て い ない か	昇給（基本給の引き上げ）	1627	1057	570
		100.0	65.0	35.0
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1110	746	364
		100.0	67.2	32.8
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114	94	20
		100.0	82.5	17.5
	賞与への反映	1552	1030	522
		100.0	66.4	33.6
	資格取得などに対する一時金の支給	704	494	210
		100.0	70.2	29.8
	役職等の昇進・昇格	1121	752	369
	100.0	67.1	32.9	
その他	23	17	6	
	100.0	73.9	26.1	
特に反映させていない	320	159	161	
	100.0	49.7	50.3	
無回答	5	4	1	
	100.0	80.0	20.0	
問12 (a～) 用 意 し た 技 術 を タ リ 活 用 し て い る か	いずれかの工程・活動で「活用している」	2556	1856	700
		100.0	72.6	27.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	383	-	383
		100.0	-	100.0
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15 (2023年) た を い か か 実 質 的 に 上 げ し た か	いずれかの賃上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	2845	1817	1028
		100.0	63.9	36.1
	賃上げを実施していない	76	29	47
		100.0	38.2	61.8
無回答	18	10	8	
	100.0	55.6	44.4	
問15 (2023年) か 実 質 的 に 上 げ し た か	実施した	1642	1111	531
		100.0	67.7	32.3
	実施していない	1279	735	544
		100.0	57.5	42.5
無回答	18	10	8	
	100.0	55.6	44.4	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔c. 生産管理〕(SA)

		全 体	活用して いる	活用して いない	該当する 工程・活 動がない	無回答	
合計		3366 100.0	2073 61.6	955 28.4	248 7.4	90 2.7	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	245 64.6	109 28.8	18 4.7	7 1.8	
	鉄鋼業	134 100.0	60 44.8	49 36.6	15 11.2	10 7.5	
	非鉄金属製造業	147 100.0	84 57.1	49 33.3	10 6.8	4 2.7	
	金属製品製造業	785 100.0	520 66.2	225 28.7	23 2.9	17 2.2	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	95 66.0	36 25.0	10 6.9	3 2.1	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	233 66.6	83 23.7	18 5.1	16 4.6	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	101 61.2	49 29.7	10 6.1	5 3.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	126 66.0	44 23.0	16 8.4	5 2.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	262 64.2	107 26.2	30 7.4	9 2.2	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	7 28.0	5 20.0	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	242 60.3	125 31.2	26 6.5	8 2.0	
	その他	237 100.0	93 39.2	72 30.4	67 28.3	5 2.1	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	87 48.3	63 35.0	24 13.3	6 3.3
		30人～50人	1166 100.0	629 53.9	383 32.8	110 9.4	44 3.8
51人～100人		1106 100.0	700 63.3	319 28.8	71 6.4	16 1.4	
101人～300人		741 100.0	522 70.4	165 22.3	34 4.6	20 2.7	
301人～1,000人		144 100.0	112 77.8	22 15.3	8 5.6	2 1.4	
1,000人超		29 100.0	23 79.3	3 10.3	1 3.4	2 6.9	
問1 施 工 一 状 の 計 画 実 況 の 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1613 67.8	569 23.9	133 5.6	65 2.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	450 46.3	384 39.5	113 11.6	24 2.5	
	無回答	15 100.0	10 66.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	
問2 施 工 一 状 の 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1614 67.4	578 24.2	139 5.8	62 2.6	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	447 47.2	369 38.9	106 11.2	26 2.7	
	無回答	25 100.0	12 48.0	8 32.0	3 12.0	2 8.0	
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 の よ い 能 力 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1501 67.6	530 23.9	139 6.3	51 2.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	463 56.0	284 34.3	60 7.3	20 2.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	105 35.8	135 46.1	47 16.0	6 2.0	
	無回答	25 100.0	4 16.0	6 24.0	2 8.0	13 52.0	
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 の よ い 能 力 の 事 業	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1413 68.7	474 23.0	123 6.0	47 2.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	549 55.7	339 34.4	76 7.7	22 2.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	104 35.1	139 47.0	47 15.9	6 2.0	
	無回答	27 100.0	7 25.9	3 11.1	2 7.4	15 55.6	
問10 (正社員) 身 に 対 し て の 反 映 が さ ら に 能 力 の 開 発 に 寄 与 し て い る か を 問 う	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1200 65.4	476 25.9	124 6.8	36 2.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	812 65.4	331 26.7	73 5.9	25 2.0	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	94 77.7	19 15.7	7 5.8	1 0.8	
	賞与への反映	1745 100.0	1141 65.4	455 26.1	117 6.7	32 1.8	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	545 69.3	177 22.5	51 6.5	13 1.7	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	842 68.3	312 25.3	56 4.5	22 1.8	
	その他	27 100.0	16 59.3	7 25.9	4 14.8	—	
	特に反映させていない	390 100.0	192 49.2	144 36.9	47 12.1	7 1.8	
	無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	1 3.6	21 75.0	
	問12 (a～) 用 意 し た デ ジ タ ル 技 術 を タ タ カ に 活 用 し て い る か	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2073 73.5	564 20.0	140 5.0	42 1.5
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	—	391 77.4	108 21.4	6 1.2		
無回答	42 100.0	—	—	—	42 100.0		
問15 (2023年) た の い か か の 実 績 を 実 績 と し て 認 め ら れ た か	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	2025 63.0	905 28.1	228 7.1	58 1.8	
	賞上げを実施していない	100 100.0	40 40.0	37 37.0	19 19.0	4 4.0	
	無回答	50 100.0	8 16.0	13 26.0	1 2.0	28 56.0	
問15 (2023年) か ア ベ レ ッ ト シ ブ ス を 実 施 し た か	実施した	1849 100.0	1224 66.2	462 25.0	139 7.5	24 1.3	
	実施していない	1467 100.0	841 57.3	480 32.7	108 7.4	38 2.6	
	無回答	50 100.0	8 16.0	13 26.0	1 2.0	28 56.0	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔c.生産管理〕(2区分)(SA)

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
	合計	3028	2073	955
		100.0	68.5	31.5
F1 業種	プラスチック製品製造業	354	245	109
		100.0	69.2	30.8
	鉄鋼業	109	60	49
		100.0	55.0	45.0
	非鉄金属製造業	133	84	49
		100.0	63.2	36.8
	金属製品製造業	745	520	225
		100.0	69.8	30.2
	はん用機械器具製造業	131	95	36
		100.0	72.5	27.5
	生産用機械器具製造業	316	233	83
		100.0	73.7	26.3
	業務用機械器具製造業	150	101	49
	100.0	67.3	32.7	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	170	126	44	
	100.0	74.1	25.9	
電気機械器具製造業	369	262	107	
	100.0	71.0	29.0	
情報通信機械器具製造業	19	12	7	
	100.0	63.2	36.8	
輸送用機械器具製造業	367	242	125	
	100.0	65.9	34.1	
その他	165	93	72	
	100.0	56.4	43.6	
F3 従業員規模別	30人未満	150	87	63
		100.0	58.0	42.0
	30人～50人	1012	629	383
		100.0	62.2	37.8
	51人～100人	1019	700	319
		100.0	68.7	31.3
	101人～300人	687	522	165
	100.0	76.0	24.0	
301人～1,000人	134	112	22	
	100.0	83.6	16.4	
1,000人超	26	23	3	
	100.0	88.5	11.5	
問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2182	1613	569
		100.0	73.9	26.1
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	834	450	384
		100.0	54.0	46.0
無回答	12	10	2	
	100.0	83.3	16.7	
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2192	1614	578
		100.0	73.6	26.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	816	447	369
		100.0	54.8	45.2
無回答	20	12	8	
	100.0	60.0	40.0	
問8 実面発育感への 合効る能い果経力の 営開	効果を感じている+やや感じている	2031	1501	530
		100.0	73.9	26.1
	あまり効果を感じていない+感じていない	747	463	284
		100.0	62.0	38.0
従業員の育成・能力開発を行っていない	240	105	135	
	100.0	43.8	56.3	
無回答	10	4	6	
	100.0	40.0	60.0	
問9 実面発育感への 合効る能い果人力の 事開	効果を感じている+やや感じている	1887	1413	474
		100.0	74.9	25.1
	あまり効果を感じていない+感じていない	888	549	339
		100.0	61.8	38.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	243	104	139	
	100.0	42.8	57.2	
無回答	10	7	3	
	100.0	70.0	30.0	
問10(正社員) 週身に に反映 させた か い・ ます スキル へを、 M A どう 旭	昇給(基本給の引き上げ)	1676	1200	476
		100.0	71.6	28.4
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1143	812	331
		100.0	71.0	29.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	113	94	19
		100.0	83.2	16.8
	賞与への反映	1596	1141	455
		100.0	71.5	28.5
	資格取得などに対する一時金の支給	722	545	177
		100.0	75.5	24.5
役職等の昇進・昇格	1154	842	312	
	100.0	73.0	27.0	
その他	23	16	7	
	100.0	69.6	30.4	
特に反映させていない	336	192	144	
	100.0	57.1	42.9	
無回答	6	3	3	
	100.0	50.0	50.0	
問12(a~) る用技デ かし術ジ てをタ い活ル	いずれかの工程・活動で「活用している」	2637	2073	564
		100.0	78.6	21.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	391	-	391
		100.0	-	100.0
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15(2023年) たをのい か実昇 施上れ しげか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2930	2025	905
		100.0	69.1	30.9
	賃上げを実施していない	77	40	37
		100.0	51.9	48.1
無回答	21	8	13	
	100.0	38.1	61.9	
問15(2023年) か実アベ 施ツイ しブス たを	実施した	1688	1224	462
		100.0	72.6	27.4
	実施していない	1321	841	480
		100.0	63.7	36.3
無回答	21	8	13	
	100.0	38.1	61.9	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔d.品質管理〕(SA)

	全 体	活用して いる	活用して いない	該当する 工程・活 動がない	無回答
合計	3366 100.0	1461 43.4	1507 44.8	267 7.9	131 3.9
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	179 47.2	170 44.9	19 5.0	11 2.9
鉄鋼業	134 100.0	46 34.3	59 44.0	19 14.2	10 7.5
非鉄金属製造業	147 100.0	66 44.9	67 45.6	10 6.8	4 2.7
金属製品製造業	785 100.0	343 43.7	365 46.5	45 5.7	32 4.1
はん用機械器具製造業	144 100.0	62 43.1	69 47.9	10 6.9	3 2.1
生産用機械器具製造業	350 100.0	137 39.1	160 45.7	30 8.6	23 6.6
業務用機械器具製造業	165 100.0	74 44.8	66 40.0	15 9.1	10 6.1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	100 52.4	72 37.7	12 6.3	7 3.7
電気機械器具製造業	408 100.0	197 48.3	172 42.2	27 6.6	12 2.9
情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	8 32.0	1 4.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	167 41.6	192 47.9	29 7.2	13 3.2
その他	237 100.0	75 31.6	107 45.1	50 21.1	5 2.1
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	71 39.4	79 43.9	25 13.9	5 2.8
30人～50人	1166 100.0	418 35.8	570 48.9	120 10.3	58 5.0
51人～100人	1106 100.0	479 43.3	518 46.8	75 6.8	34 3.1
101人～300人	741 100.0	387 52.2	290 39.1	37 5.0	27 3.6
301人～1,000人	144 100.0	85 59.0	45 31.3	9 6.3	5 3.5
1,000人超	29 100.0	21 72.4	5 17.2	1 3.4	2 6.9
問1 状況のJ 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1192 50.1	945 39.7	149 6.3	94 3.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	264 27.2	557 57.4	115 11.8	35 3.6
無回答	15 100.0	5 33.3	5 33.3	3 20.0	2 13.3
問2 状況のF 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1173 49.0	986 41.2	140 5.9	94 3.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	282 29.7	509 53.7	124 13.1	33 3.5
無回答	25 100.0	6 24.0	12 48.0	3 12.0	4 16.0
問8 実況の 合効能 の果 の営開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1121 50.5	881 39.7	148 6.7	71 3.2
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	285 34.5	443 53.6	62 7.5	37 4.5
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	53 18.1	176 60.1	54 18.4	10 3.4
無回答	25 100.0	2 8.0	7 28.0	3 12.0	13 52.0
問9 実況の 合効能 の果 の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1045 50.8	809 39.3	132 6.4	71 3.5
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	361 36.6	512 51.9	78 7.9	35 3.5
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	52 17.6	180 60.8	54 18.2	10 3.4
無回答	27 100.0	3 11.1	6 22.2	3 11.1	15 55.6
問10(正社員) 身に に反 映け させ てか い、 ます すか るを、 M A)ど う 処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	864 47.1	772 42.0	138 7.5	62 3.4
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	598 48.2	525 42.3	80 6.4	38 3.1
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	78 64.5	31 25.6	8 6.6	4 3.3
賞与への反映	1745 100.0	830 47.6	729 41.8	131 7.5	55 3.2
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	400 50.9	316 40.2	47 6.0	23 2.9
役職等への昇進・昇格	1232 100.0	597 48.5	522 42.4	75 6.1	38 3.1
その他	27 100.0	11 40.7	12 44.4	3 11.1	1 3.7
特に反映させていない	390 100.0	110 28.2	217 55.6	52 13.3	11 2.8
無回答	28 100.0	1 3.6	5 17.9	1 3.6	21 75.0
問12(a~) る用技 かし術 でを たい 活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1461 51.8	1111 39.4	164 5.8	83 2.9
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	-	396 78.4	103 20.4	6 1.2
無回答	42 100.0	-	-	-	42 100.0
問15(2023年) たをの いか 実買 施上 れ し げ か					
いずれかの買上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1434 44.6	1439 44.7	249 7.7	94 2.9
買上げを実施していない	100 100.0	22 22.0	53 53.0	17 17.0	8 8.0
無回答	50 100.0	5 10.0	15 30.0	1 2.0	29 58.0
問15(2023年) か実ア 施ツ しブ たを					
実施した	1849 100.0	880 47.6	781 42.2	139 7.5	49 2.7
実施していない	1467 100.0	576 39.3	711 48.5	127 8.7	53 3.6
無回答	50 100.0	5 10.0	15 30.0	1 2.0	29 58.0

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔d.品質管理〕（2区分）(SA)

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
	合計	2968	1461	1507
		100.0	49.2	50.8
F1 業種	プラスチック製品製造業	349	179	170
		100.0	51.3	48.7
	鉄鋼業	105	46	59
		100.0	43.8	56.2
	非鉄金属製造業	133	66	67
		100.0	49.6	50.4
	金属製品製造業	708	343	365
		100.0	48.4	51.6
	はん用機械器具製造業	131	62	69
		100.0	47.3	52.7
	生産用機械器具製造業	297	137	160
		100.0	46.1	53.9
	業務用機械器具製造業	140	74	66
		100.0	52.9	47.1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	172	100	72	
	100.0	58.1	41.9	
電気機械器具製造業	369	197	172	
	100.0	53.4	46.6	
情報通信機械器具製造業	23	15	8	
	100.0	65.2	34.8	
輸送用機械器具製造業	359	167	192	
	100.0	46.5	53.5	
その他	182	75	107	
	100.0	41.2	58.8	
F3 従業員規模別	30人未満	150	71	79
		100.0	47.3	52.7
	30人～50人	988	418	570
		100.0	42.3	57.7
	51人～100人	997	479	518
		100.0	48.0	52.0
	101人～300人	677	387	290
	100.0	57.2	42.8	
301人～1,000人	130	85	45	
	100.0	65.4	34.6	
1,000人超	26	21	5	
	100.0	80.8	19.2	
問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2137	1192	945
		100.0	55.8	44.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	821	264	557
		100.0	32.2	67.8
無回答	10	5	5	
	100.0	50.0	50.0	
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2159	1173	986
		100.0	54.3	45.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	791	282	509
		100.0	35.7	64.3
無回答	18	6	12	
	100.0	33.3	66.7	
問8 実面発育感への 合効る能い果経力の の嘗開	効果を感じている+やや感じている	2002	1121	881
		100.0	56.0	44.0
	あまり効果を感じていない+感じている	728	285	443
		100.0	39.1	60.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	229	53	176
	100.0	23.1	76.9	
無回答	9	2	7	
	100.0	22.2	77.8	
問9 実面発育感への 合効る能い果人力の の事開	効果を感じている+やや感じている	1854	1045	809
		100.0	56.4	43.6
	あまり効果を感じていない+感じている	873	361	512
		100.0	41.4	58.6
	従業員の育成・能力開発を行っていない	232	52	180
	100.0	22.4	77.6	
無回答	9	3	6	
	100.0	33.3	66.7	
問10 (正社員) 週身に に反映 させた か い・ ます すか るを M A ど う 処	昇給（基本給の引き上げ）	1636	864	772
		100.0	52.8	47.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1123	598	525
		100.0	53.3	46.7
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	109	78	31
		100.0	71.6	28.4
	賞与への反映	1559	830	729
		100.0	53.2	46.8
	資格取得などに対する一時金の支給	716	400	316
		100.0	55.9	44.1
役職等の昇進・昇格	1119	597	522	
	100.0	53.4	46.6	
その他	23	11	12	
	100.0	47.8	52.2	
特に反映させていない	327	110	217	
	100.0	33.6	66.4	
無回答	6	1	5	
	100.0	16.7	83.3	
問12 (a～) る用技デ かし術ジ てをタ い活ル	いずれかの工程・活動で「活用している」	2572	1461	1111
		100.0	56.8	43.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	396	-	396
		100.0	-	100.0
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15 (2023年) たをのい か実員 施し上 げか	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	2873	1434	1439
		100.0	49.9	50.1
	賞上げを実施していない	75	22	53
		100.0	29.3	70.7
無回答	20	5	15	
	100.0	25.0	75.0	
問15 (2023年) か実アベ 施ツ しブス たを	実施した	1661	880	781
		100.0	53.0	47.0
	実施していない	1287	576	711
		100.0	44.8	55.2
無回答	20	5	15	
	100.0	25.0	75.0	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔e. コスト管理〕(SA)

		全 体	活用して いる	活用して いない	該当する 工程・活 動がない	無 回 答	
合計		3366 100.0	1408 41.8	1613 47.9	213 6.3	132 3.9	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	152 40.1	191 50.4	22 5.8	14 3.7	
	鉄鋼業	134 100.0	48 35.8	60 44.8	15 11.2	11 8.2	
	非鉄金属製造業	147 100.0	54 36.7	78 53.1	10 6.8	5 3.4	
	金属製品製造業	785 100.0	309 39.4	405 51.6	41 5.2	30 3.8	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	68 47.2	63 43.8	8 5.6	5 3.5	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	168 48.0	142 40.6	19 5.4	21 6.0	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	79 47.9	71 43.0	7 4.2	8 4.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	80 41.9	90 47.1	13 6.8	8 4.2	
	電気機械器具製造業	408 100.0	205 50.2	176 43.1	17 4.2	10 2.5	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	9 36.0	10 40.0	4 16.0	2 8.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	151 37.7	211 52.6	28 7.0	11 2.7	
	その他	237 100.0	85 35.9	116 48.9	29 12.2	7 3.0	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	66 36.7	85 47.2	22 12.2	7 3.9
		30人～50人	1166 100.0	452 38.8	570 48.9	90 7.7	54 4.6
51人～100人		1106 100.0	454 41.0	559 50.5	58 5.2	35 3.2	
101人～300人		741 100.0	337 45.5	340 45.9	35 4.7	29 3.9	
301人～1,000人		144 100.0	80 55.6	51 35.4	8 5.6	5 3.5	
1,000人超		29 100.0	19 65.5	8 27.6	-	2 6.9	
問1 施 工 一 状 の 計 画 的 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1108 46.6	1056 44.4	123 5.2	93 3.9	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	294 30.3	553 57.0	87 9.0	37 3.8	
	無回答	15 100.0	6 40.0	4 26.7	3 20.0	2 13.3	
	無回答	100.0	40.0	26.7	20.0	13.3	
問2 施 工 一 状 の 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1109 46.3	1074 44.9	119 5.0	91 3.8	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	291 30.7	530 55.9	90 9.5	37 3.9	
	無回答	25 100.0	8 32.0	9 36.0	4 16.0	4 16.0	
	無回答	100.0	32.0	36.0	16.0	16.0	
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 る 能 力 開 発 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1060 47.7	963 43.4	124 5.6	74 3.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	290 35.1	460 55.6	44 5.3	33 4.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	57 19.5	182 62.1	42 14.3	12 4.1	
	無回答	25 100.0	1 4.0	8 32.0	3 12.0	13 52.0	
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 る 能 力 開 発 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1001 48.7	878 42.7	108 5.3	70 3.4	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	343 34.8	548 55.6	60 6.1	35 3.5	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	60 20.3	182 61.5	42 14.2	12 4.1	
	無回答	27 100.0	4 14.8	5 18.5	3 11.1	15 55.6	
問10 (正社員) 週 に に 反 映 さ せ て か い ま す か ら 、 M A ど う 処 理	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	819 44.6	848 46.2	107 5.8	62 3.4	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	556 44.8	578 46.6	63 5.1	44 3.5	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	71 58.7	40 33.1	5 4.1	5 4.1	
	賞与への反映	1745 100.0	790 45.3	797 45.7	101 5.8	57 3.3	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	386 49.1	343 43.6	35 4.5	22 2.8	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	590 47.9	550 44.6	53 4.3	39 3.2	
	その他	27 100.0	13 48.1	11 40.7	3 11.1	-	
	特に反映させていない	390 100.0	128 32.8	212 54.4	41 10.5	9 2.3	
	無回答	28 100.0	2 7.1	4 14.3	1 3.6	21 75.0	
	無回答	100.0	7.1	14.3	3.6	75.0	
問12 (a～) 用 技 術 を タ い 活 用	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1408 49.9	1210 42.9	116 4.1	85 3.0	
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	-	403 79.8	97 19.2	5 1.0	
	無回答	42 100.0	-	-	-	42 100.0	
	無回答	100.0	-	-	-	100.0	
問15 (2023年) た を の い か 実 行 す 施 上 れ し げ か	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	1378 42.8	1545 48.0	199 6.2	94 2.9	
	賞上げを実施していない	100 100.0	24 24.0	55 55.0	13 13.0	8 8.0	
	無回答	50 100.0	6 12.0	13 26.0	1 2.0	30 60.0	
	無回答	100.0	12.0	26.0	2.0	60.0	
問15 (2023年) か 実 ア ベ 施 ス し ブ ス た を	実施した	1849 100.0	832 45.0	854 46.2	114 6.2	49 2.7	
	実施していない	1467 100.0	570 38.9	746 50.9	98 6.7	53 3.6	
	無回答	50 100.0	6 12.0	13 26.0	1 2.0	30 60.0	
	無回答	100.0	12.0	26.0	2.0	60.0	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔e. コスト管理〕〈2区分〉(SA)

	全	活用して	活用して
	体	いる	いない
合計	3021	1408	1613
	100.0	46.6	53.4
F1業種			
プラスチック製品製造業	343	152	191
	100.0	44.3	55.7
鉄鋼業	108	48	60
	100.0	44.4	55.6
非鉄金属製造業	132	54	78
	100.0	40.9	59.1
金属製品製造業	714	309	405
	100.0	43.3	56.7
はん用機械器具製造業	131	68	63
	100.0	51.9	48.1
生産用機械器具製造業	310	168	142
	100.0	54.2	45.8
業務用機械器具製造業	150	79	71
	100.0	52.7	47.3
電子部品・デバイス・電子回路製造業	170	80	90
	100.0	47.1	52.9
電気機械器具製造業	381	205	176
	100.0	53.8	46.2
情報通信機械器具製造業	19	9	10
	100.0	47.4	52.6
輸送用機械器具製造業	362	151	211
	100.0	41.7	58.3
その他	201	85	116
	100.0	42.3	57.7
F3従業員規模別			
30人未満	151	66	85
	100.0	43.7	56.3
30人～50人	1022	452	570
	100.0	44.2	55.8
51人～100人	1013	454	559
	100.0	44.8	55.2
101人～300人	677	337	340
	100.0	49.8	50.2
301人～1,000人	131	80	51
	100.0	61.1	38.9
1,000人超	27	19	8
	100.0	70.4	29.6
問1 正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2164	1108	1056
	100.0	51.2	48.8
問1 正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	847	294	553
	100.0	34.7	65.3
問1 無回答	10	6	4
	100.0	60.0	40.0
問2 正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2183	1109	1074
	100.0	50.8	49.2
問2 正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	821	291	530
	100.0	35.4	64.6
問2 無回答	17	8	9
	100.0	47.1	52.9
問8 効果を感じている+やや感じている	2023	1060	963
	100.0	52.4	47.6
問8 あまり効果を感じていない+感じていない	750	290	460
	100.0	38.7	61.3
問8 従業員の育成・能力開発を行っていない	239	57	182
	100.0	23.8	76.2
問8 無回答	9	1	8
	100.0	11.1	88.9
問9 効果を感じている+やや感じている	1879	1001	878
	100.0	53.3	46.7
問9 あまり効果を感じていない+感じていない	891	343	548
	100.0	38.5	61.5
問9 従業員の育成・能力開発を行っていない	242	60	182
	100.0	24.8	75.2
問9 無回答	9	4	5
	100.0	44.4	55.6
問10(正社員) 昇給(基本給の引き上げ)	1667	819	848
	100.0	49.1	50.9
問10(正社員) 技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1134	556	578
	100.0	49.0	51.0
問10(正社員) デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	1111	71	40
	100.0	64.0	36.0
問10(正社員) 賞与への反映	1587	790	797
	100.0	49.8	50.2
問10(正社員) 資格取得などに対する一時金の支給	729	386	343
	100.0	52.9	47.1
問10(正社員) 役職等の昇進・昇格	1140	590	550
	100.0	51.8	48.2
問10(正社員) その他	24	13	11
	100.0	54.2	45.8
問10(正社員) 特に反映させていない	340	128	212
	100.0	37.6	62.4
問10(正社員) 無回答	6	2	4
	100.0	33.3	66.7
問12(a~) いずれかの工程・活動で「活用している」	2618	1408	1210
	100.0	53.8	46.2
問12(a~) いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	403	-	403
	100.0	-	100.0
問12(a~) 無回答	-	-	-
問15(2023年) いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2923	1378	1545
	100.0	47.1	52.9
問15(2023年) 賞上げを実施していない	79	24	55
	100.0	30.4	69.6
問15(2023年) 無回答	19	6	13
	100.0	31.6	68.4
問15(2023年) 実施した	1686	832	854
	100.0	49.3	50.7
問15(2023年) 実施していない	1316	570	746
	100.0	43.3	56.7
問15(2023年) 無回答	19	6	13
	100.0	31.6	68.4

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔f.受・発注管理、在庫管理〕(SA)

	全 体	活用して いる	活用して いない	該当する 工程・活 動がない	無回答
合計	3366 100.0	2192 65.1	929 27.6	138 4.1	107 3.2
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	271 71.5	90 23.7	10 2.6	8 2.1
鉄鋼業	134 100.0	69 51.5	46 34.3	11 8.2	8 6.0
非鉄金属製造業	147 100.0	84 57.1	53 36.1	7 4.8	3 2.0
金属製品製造業	785 100.0	515 65.6	223 28.4	22 2.8	25 3.2
はん用機械器具製造業	144 100.0	101 70.1	34 23.6	5 3.5	4 2.8
生産用機械器具製造業	350 100.0	236 67.4	85 24.3	11 3.1	18 5.1
業務用機械器具製造業	165 100.0	113 68.5	42 25.5	4 2.4	6 3.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	122 63.9	51 26.7	10 5.2	8 4.2
電気機械器具製造業	408 100.0	282 69.1	105 25.7	14 3.4	7 1.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	7 28.0	2 8.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	251 62.6	123 30.7	15 3.7	12 3.0
その他	237 100.0	134 56.5	70 29.5	27 11.4	6 2.5
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	94 52.2	63 35.0	18 10.0	5 2.8
30人～50人	1166 100.0	702 60.2	351 30.1	63 5.4	50 4.3
51人～100人	1106 100.0	724 65.5	321 29.0	38 3.4	23 2.1
101人～300人	741 100.0	540 72.9	162 21.9	15 2.0	24 3.2
301人～1,000人	144 100.0	109 75.7	27 18.8	4 2.8	4 2.8
1,000人超	29 100.0	23 79.3	5 17.2	-	1 3.4
問1 状況のJ 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1675 70.4	552 23.2	73 3.1	80 3.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	509 52.4	374 38.5	63 6.5	25 2.6
無回答	15 100.0	8 53.3	3 20.0	2 13.3	2 13.3
問2 状況のF 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1703 71.2	550 23.0	66 2.8	74 3.1
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	480 50.6	370 39.0	70 7.4	28 3.0
無回答	25 100.0	9 36.0	9 36.0	2 8.0	5 20.0
問8 実面発育 感への成 度よ・合 効る能 い果経力 の當開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1586 71.4	502 22.6	70 3.2	63 2.8
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	482 58.3	285 34.5	38 4.6	22 2.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	120 41.0	136 46.4	28 9.6	9 3.1
無回答	25 100.0	4 16.0	6 24.0	2 8.0	13 52.0
問9 実面発育 感への成 度よ・合 効る能 い果人力 の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1485 72.2	451 21.9	63 3.1	58 2.8
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	578 58.6	338 34.3	45 4.6	25 2.5
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	122 41.2	137 46.3	28 9.5	9 3.0
無回答	27 100.0	7 25.9	3 11.1	2 7.4	15 55.6
問10(正社員) 週身に に反映 させた せ能 てカ い、ま すキ オキ ルを、 M A)ど う 処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1258 68.5	468 25.5	64 3.5	46 2.5
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	855 68.9	321 25.9	39 3.1	26 2.1
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	96 79.3	20 16.5	3 2.5	2 1.7
賞与への反映	1745 100.0	1207 69.2	432 24.8	62 3.6	44 2.5
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	560 71.2	191 24.3	20 2.5	15 1.9
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	882 71.6	297 24.1	26 2.1	27 2.2
その他	27 100.0	16 59.3	8 29.6	3 11.1	-
特に反映させていない	390 100.0	202 51.8	143 36.7	35 9.0	10 2.6
無回答	28 100.0	2 7.1	5 17.9	-	21 75.0
問12(a~j) る用技デ かし術ジ てをタ い活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2192 77.8	519 18.4	48 1.7	60 2.1
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	-	410 81.2	90 17.8	5 1.0
無回答	42 100.0	-	-	-	42 100.0
問15(2023年) たをのい か実昇 施され しげか					
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2141 66.6	878 27.3	124 3.9	73 2.3
賞上げを実施していない	100 100.0	41 41.0	41 41.0	12 12.0	6 6.0
無回答	50 100.0	10 20.0	10 20.0	2 4.0	28 56.0
問15(2023年) か実アベ 施ツ しブス たを					
実施した	1849 100.0	1272 68.8	469 25.4	71 3.8	37 2.0
実施していない	1467 100.0	910 62.0	450 30.7	65 4.4	42 2.9
無回答	50 100.0	10 20.0	10 20.0	2 4.0	28 56.0

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔f. 受・発注管理、在庫管理〕（2区分）(SA)

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
合計		3121	2192	929
		100.0	70.2	29.8
F1 業種	プラスチック製品製造業	361	271	90
		100.0	75.1	24.9
	鉄鋼業	115	69	46
		100.0	60.0	40.0
	非鉄金属製造業	137	84	53
		100.0	61.3	38.7
	金属製品製造業	738	515	223
		100.0	69.8	30.2
	はん用機械器具製造業	135	101	34
		100.0	74.8	25.2
	生産用機械器具製造業	321	236	85
		100.0	73.5	26.5
	業務用機械器具製造業	155	113	42
	100.0	72.9	27.1	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	173	122	51	
	100.0	70.5	29.5	
電気機械器具製造業	387	282	105	
	100.0	72.9	27.1	
情報通信機械器具製造業	21	14	7	
	100.0	66.7	33.3	
輸送用機械器具製造業	374	251	123	
	100.0	67.1	32.9	
その他	204	134	70	
	100.0	65.7	34.3	
F3 従業員規模別	30人未満	157	94	63
		100.0	59.9	40.1
	30人～50人	1053	702	351
		100.0	66.7	33.3
	51人～100人	1045	724	321
		100.0	69.3	30.7
	101人～300人	702	540	162
	100.0	76.9	23.1	
301人～1,000人	136	109	27	
	100.0	80.1	19.9	
1,000人超	28	23	5	
	100.0	82.1	17.9	
問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2227	1675	552
		100.0	75.2	24.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	883	509	374
		100.0	57.6	42.4
無回答	11	8	3	
	100.0	72.7	27.3	
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2253	1703	550
		100.0	75.6	24.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	850	480	370
		100.0	56.5	43.5
無回答	18	9	9	
	100.0	50.0	50.0	
問8 実面発育感への 合効る能い果経力の の嘗開	効果を感じている+やや感じている	2088	1586	502
		100.0	76.0	24.0
	あまり効果を感じていない+感じていない	767	482	285
		100.0	62.8	37.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	256	120	136	
	100.0	46.9	53.1	
無回答	10	4	6	
	100.0	40.0	60.0	
問9 実面発育感への 合効る能い果人力の の事開	効果を感じている+やや感じている	1936	1485	451
		100.0	76.7	23.3
	あまり効果を感じていない+感じていない	916	578	338
		100.0	63.1	36.9
従業員の育成・能力開発を行っていない	259	122	137	
	100.0	47.1	52.9	
無回答	10	7	3	
	100.0	70.0	30.0	
問10 (正社員) 週身に に反映 させた か ます スキル へを、 M A どう 処	昇給（基本給の引き上げ）	1726	1258	468
		100.0	72.9	27.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1176	855	321
		100.0	72.7	27.3
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	116	96	20
		100.0	82.8	17.2
	賞与への反映	1639	1207	432
		100.0	73.6	26.4
	資格取得などに対する一時金の支給	751	560	191
		100.0	74.6	25.4
役職等の昇進・昇格	1179	882	297	
	100.0	74.8	25.2	
その他	24	16	8	
	100.0	66.7	33.3	
特に反映させていない	345	202	143	
	100.0	58.6	41.4	
無回答	7	2	5	
	100.0	28.6	71.4	
問12 (a～) る用技デ かし術シ てをタ い活ル	いずれかの工程・活動で「活用している」	2711	2192	519
		100.0	80.9	19.1
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	410	-	410
	100.0	-	100.0	
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15 (2023年) たをのい か実昇す 施上れ しげか	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3019	2141	878
		100.0	70.9	29.1
	賞上げを実施していない	82	41	41
		100.0	50.0	50.0
無回答	20	10	10	
	100.0	50.0	50.0	
問15 (2023年) か実アベ 施ツッ しブス たを	実施した	1741	1272	469
		100.0	73.1	26.9
	実施していない	1360	910	450
		100.0	66.9	33.1
無回答	20	10	10	
	100.0	50.0	50.0	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔g. 設備間のネットワーク化〕(SA)

		全 体	活用して いる	活用して いない	該当する 工程・活 動がない	無回答	
合計		3366 100.0	1110 33.0	1702 50.6	407 12.1	147 4.4	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	124 32.7	207 54.6	34 9.0	14 3.7	
	鉄鋼業	134 100.0	37 27.6	64 47.8	23 17.2	10 7.5	
	非鉄金属製造業	147 100.0	38 25.9	85 57.8	20 13.6	4 2.7	
	金属製品製造業	785 100.0	264 33.6	421 53.6	65 8.3	35 4.5	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	41 28.5	82 56.9	16 11.1	5 3.5	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	109 31.1	174 49.7	44 12.6	23 6.6	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	56 33.9	83 50.3	17 10.3	9 5.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	81 42.4	74 38.7	27 14.1	9 4.7	
	電気機械器具製造業	408 100.0	161 39.5	171 41.9	61 15.0	15 3.7	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	6 24.0	5 20.0	2 8.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	121 30.2	223 55.6	42 10.5	15 3.7	
	その他	237 100.0	66 27.8	112 47.3	53 22.4	6 2.5	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	36 20.0	99 55.0	38 21.1	7 3.9
		30人～50人	1166 100.0	307 26.3	613 52.6	190 16.3	56 4.8
51人～100人		1106 100.0	357 32.3	602 54.4	108 9.8	39 3.5	
101人～300人		741 100.0	313 42.2	334 45.1	60 8.1	34 4.6	
301人～1,000人		144 100.0	78 54.2	48 33.3	10 6.9	8 5.6	
1,000人超		29 100.0	19 65.5	6 20.7	1 3.4	3 10.3	
問1 施 工 一 状 の 計 画 的 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	885 37.2	1161 48.8	227 9.5	107 4.5	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	221 22.8	536 55.2	176 18.1	38 3.9	
	無回答	15 100.0	4 26.7	5 33.3	4 26.7	2 13.3	
問2 施 工 一 状 の F 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	899 37.6	1164 48.6	227 9.5	103 4.3	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	209 22.0	527 55.6	173 18.2	39 4.1	
	無回答	25 100.0	2 8.0	11 44.0	7 28.0	5 20.0	
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 能 の 実 現 の 実 況	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	836 37.6	1066 48.0	234 10.5	85 3.8	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	233 28.2	449 54.3	107 12.9	38 4.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	40 13.7	178 60.8	64 21.8	11 3.8	
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 能 の 実 現 の 事 由	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	791 38.5	970 47.2	213 10.4	83 4.0	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	276 28.0	547 55.5	125 12.7	38 3.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	40 13.5	178 60.1	67 22.6	11 3.7	
問10 (正社員) 身 に 関 連 し た 反 映 さ せ た 能 い か ら か の 実 施 の 実 況	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	625 34.0	918 50.0	222 12.1	71 3.9	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	460 37.1	600 48.3	137 11.0	44 3.5	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	65 53.7	46 38.0	5 4.1	5 4.1	
	賞与への反映	1745 100.0	607 34.8	875 50.1	197 11.3	66 3.8	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	328 41.7	350 44.5	84 10.7	24 3.1	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	425 34.5	652 52.9	108 8.8	47 3.8	
	その他	27 100.0	10 37.0	14 51.9	3 11.1	-	
	特に反映させていない	390 100.0	92 23.6	216 55.4	70 17.9	12 3.1	
	無回答	28 100.0	-	4 14.3	2 7.1	22 78.6	
	問12 (a~) 用 意 し た デ ジ タ ル 技 術 の 実 施 の 実 況	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1110 39.4	1347 47.8	264 9.4	98 3.5
		いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	-	355 70.3	143 28.3	7 1.4
無回答		42 100.0	-	-	-	42 100.0	
問15 (2023年) た の い か 実 施 し た か の 実 施 の 実 況	いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1087 33.8	1633 50.8	387 12.0	109 3.4	
	賞上げを実施していない	100 100.0	18 18.0	57 57.0	17 17.0	8 8.0	
	無回答	50 100.0	5 10.0	12 24.0	3 6.0	30 60.0	
問15 (2023年) か 実 ア ベ ッ シ ブ ス を 実 施 し た か の 実 施 の 実 況	実施した	1849 100.0	672 36.3	903 48.8	214 11.6	60 3.2	
	実施していない	1467 100.0	433 29.5	787 53.6	190 13.0	57 3.9	
	無回答	50 100.0	5 10.0	12 24.0	3 6.0	30 60.0	
	無回答	50 100.0	5 10.0	12 24.0	3 6.0	30 60.0	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔h. 取引先とのネットワーク化〕〈2区分〉(SA)

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
	合計	2958	1551	1407
		100.0	52.4	47.6
F1 業種	プラスチック製品製造業	342	187	155
		100.0	54.7	45.3
	鉄鋼業	112	55	57
		100.0	49.1	50.9
	非鉄金属製造業	131	67	64
		100.0	51.1	48.9
	金属製品製造業	699	337	362
		100.0	48.2	51.8
	はん用機械器具製造業	128	63	65
		100.0	49.2	50.8
	生産用機械器具製造業	305	144	161
		100.0	47.2	52.8
	業務用機械器具製造業	137	63	74
		100.0	46.0	54.0
電子部品・デバイス・電子回路製造業	162	87	75	
	100.0	53.7	46.3	
電気機械器具製造業	356	213	143	
	100.0	59.8	40.2	
情報通信機械器具製造業	23	19	4	
	100.0	82.6	17.4	
輸送用機械器具製造業	362	213	149	
	100.0	58.8	41.2	
その他	201	103	98	
	100.0	51.2	48.8	
F3 従業員規模別	30人未満	152	76	76
		100.0	50.0	50.0
	30人～50人	990	500	490
		100.0	50.5	49.5
	51人～100人	1000	495	505
		100.0	49.5	50.5
	101人～300人	661	382	279
	100.0	57.8	42.2	
301人～1,000人	129	82	47	
	100.0	63.6	36.4	
1,000人超	26	16	10	
	100.0	61.5	38.5	
問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2122	1198	924
		100.0	56.5	43.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	825	347	478
		100.0	42.1	57.9
無回答	11	6	5	
	100.0	54.5	45.5	
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2143	1201	942
		100.0	56.0	44.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	798	342	456
		100.0	42.9	57.1
無回答	17	8	9	
	100.0	47.1	52.9	
問8 実面 感への 合効 果経 力の 開	効果を感じている+やや感じている	1977	1143	834
		100.0	57.8	42.2
	あまり効果を感じていない+感じていない	736	336	400
		100.0	45.7	54.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	235	70	165	
	100.0	29.8	70.2	
無回答	10	2	8	
	100.0	20.0	80.0	
問9 実面 感への 合効 果人 力の 事開	効果を感じている+やや感じている	1837	1081	756
		100.0	58.8	41.2
	あまり効果を感じていない+感じていない	874	400	474
		100.0	45.8	54.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	237	69	168	
	100.0	29.1	70.9	
無回答	10	1	9	
	100.0	10.0	90.0	
問10 (正社員) 身に に反 映さ せた せ能 て力 い・ ます すキ ルを M A ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1622	905	717
		100.0	55.8	44.2
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1108	616	492
		100.0	55.6	44.4
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	111	79	32
		100.0	71.2	28.8
	賞与への反映	1544	843	701
		100.0	54.6	45.4
	資格取得などに対する一時金の支給	703	410	293
		100.0	58.3	41.7
役職等の昇進・昇格	1113	627	486	
	100.0	56.3	43.7	
その他	23	12	11	
	100.0	52.2	47.8	
特に反映させていない	328	129	199	
	100.0	39.3	60.7	
無回答	8	3	5	
	100.0	37.5	62.5	
問12 (a~) 用技 かし 術シ てを たい 活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2570	1551	1019
		100.0	60.4	39.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	388	-	388
	100.0	-	100.0	
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15 (2023年) たを のい か実 買す 施上 れし げか	いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2866	1520	1346
		100.0	53.0	47.0
	賞上げを実施していない	73	25	48
		100.0	34.2	65.8
無回答	19	6	13	
	100.0	31.6	68.4	
問15 (2023年) か実 施ツ しブ たを	実施した	1651	895	756
		100.0	54.2	45.8
	実施していない	1288	650	638
		100.0	50.5	49.5
無回答	19	6	13	
	100.0	31.6	68.4	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔i.顧客や製品市場に関する情報の収集〕（2区分）(SA)

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
	合計	2825	915	1910
		100.0	32.4	67.6
F1 業種	プラスチック製品製造業	323	100	223
		100.0	31.0	69.0
	鉄鋼業	108	26	82
		100.0	24.1	75.9
	非鉄金属製造業	126	32	94
		100.0	25.4	74.6
	金属製品製造業	679	201	478
		100.0	29.6	70.4
	はん用機械器具製造業	124	48	76
		100.0	38.7	61.3
	生産用機械器具製造業	293	92	201
		100.0	31.4	68.6
	業務用機械器具製造業	135	55	80
		100.0	40.7	59.3
電子部品・デバイス・電子回路製造業	158	55	103	
	100.0	34.8	65.2	
電気機械器具製造業	344	130	214	
	100.0	37.8	62.2	
情報通信機械器具製造業	18	11	7	
	100.0	61.1	38.9	
輸送用機械器具製造業	328	94	234	
	100.0	28.7	71.3	
その他	189	71	118	
	100.0	37.6	62.4	
F3 従業員規模別	30人未満	147	47	100
		100.0	32.0	68.0
	30人～50人	953	308	645
		100.0	32.2	67.7
	51人～100人	946	275	671
		100.0	29.1	70.9
	101人～300人	633	217	416
	100.0	34.3	65.7	
301人～1,000人	121	53	68	
	100.0	43.8	56.2	
1,000人超	25	15	10	
	100.0	60.0	40.0	
問1 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2018	700	1318
		100.0	34.7	65.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	796	208	588
		100.0	26.1	73.9
無回答	11	7	4	
	100.0	63.6	36.4	
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2041	714	1327
		100.0	35.0	65.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	768	195	573
		100.0	25.4	74.6
無回答	16	6	10	
	100.0	37.5	62.5	
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の嘗開	効果を感じている+やや感じている	1888	709	1179
		100.0	37.6	62.4
	あまり効果を感じていない+感じていない	702	169	533
		100.0	24.1	75.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	226	35	191
	100.0	15.5	84.5	
無回答	9	2	7	
	100.0	22.2	77.8	
問9 実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	1751	665	1086
		100.0	38.0	62.0
	あまり効果を感じていない+感じていない	840	211	629
		100.0	25.1	74.9
	従業員の育成・能力開発を行っていない	226	38	188
	100.0	16.8	83.2	
無回答	8	1	7	
	100.0	12.5	87.5	
問10(正社員) 週身に に反映 させた か ます すか へを M A ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1547	527	1020
		100.0	34.1	65.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1060	359	701
		100.0	33.9	66.1
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	107	48	59
		100.0	44.9	55.1
	賞与への反映	1481	504	977
		100.0	34.0	66.0
	資格取得などに対する一時金の支給	690	258	432
		100.0	37.4	62.6
役職等の昇進・昇格	1059	364	695	
	100.0	34.4	65.6	
その他	19	6	13	
	100.0	31.6	68.4	
特に反映させていない	313	81	232	
	100.0	25.9	74.1	
無回答	7	1	6	
	100.0	14.3	85.7	
問12(a~) 用技デ かし術シ てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2448	915	1533
		100.0	37.4	62.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	377	-	377
	100.0	-	100.0	
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15(2023年) たをのい か実員 施上れ しげか 無回答	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2731	893	1838
		100.0	32.7	67.3
	賃上げを実施していない	76	17	59
		100.0	22.4	77.6
無回答	18	5	13	
	100.0	27.8	72.2	
問15(2023年) か実アベ 施ツ しブス たを	実施した	1561	529	1032
		100.0	33.9	66.1
	実施していない	1246	381	865
		100.0	30.6	69.4
無回答	18	5	13	
	100.0	27.8	72.2	

問12. 貴社ではものづくりの工程・活動において、デジタル技術を活用していますか〔j. 生産現場の安全衛生管理〕（2区分）（SA）

		全	活用して	活用して
		体	いる	いない
	合計	2853	428	2425
		100.0	15.0	85.0
F1 業 種	プラスチック製品製造業	334	61	273
		100.0	18.3	81.7
	鉄鋼業	110	16	94
		100.0	14.5	85.5
	非鉄金属製造業	131	15	116
		100.0	11.5	88.5
	金属製品製造業	686	92	594
		100.0	13.4	86.6
	はん用機械器具製造業	129	18	111
		100.0	14.0	86.0
	生産用機械器具製造業	292	37	255
		100.0	12.7	87.3
	業務用機械器具製造業	133	16	117
		100.0	12.0	88.0
電子部品・デバイス・電子回路製造業	166	34	132	
	100.0	20.5	79.5	
電気機械器具製造業	343	54	289	
	100.0	15.7	84.3	
情報通信機械器具製造業	16	3	13	
	100.0	18.8	81.3	
輸送用機械器具製造業	339	45	294	
	100.0	13.3	86.7	
その他	174	37	137	
	100.0	21.3	78.7	
F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	141	15	126
		100.0	10.6	89.4
	30人～50人	952	107	845
		100.0	11.2	88.8
	51人～100人	970	147	823
		100.0	15.2	84.8
	101人～300人	638	118	520
	100.0	18.5	81.5	
301人～1,000人	126	30	96	
	100.0	23.8	76.2	
1,000人超	26	11	15	
	100.0	42.3	57.7	
問1 施 工 一 切 費 の 計 画 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2039	356	1683
		100.0	17.5	82.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	803	71	732
		100.0	8.8	91.2
無回答	11	1	10	
	100.0	9.1	90.9	
問2 施 工 費 の 実 施	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2064	341	1723
		100.0	16.5	83.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	771	87	684
		100.0	11.3	88.7
無回答	18	-	18	
	100.0	-	100.0	
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	1906	341	1565
		100.0	17.9	82.1
	あまり効果を感じていない+感じていない	709	70	639
		100.0	9.9	90.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	229	17	212
	100.0	7.4	92.6	
無回答	9	-	9	
	100.0	-	100.0	
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ い 果 実 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	1768	342	1426
		100.0	19.3	80.7
	あまり効果を感じていない+感じていない	845	67	778
		100.0	7.9	92.1
	従業員の育成・能力開発を行っていない	232	18	214
	100.0	7.8	92.2	
無回答	8	1	7	
	100.0	12.5	87.5	
問10（正社員） 週 に に 反 映 さ せ て か い ま す キ ル を 、 M A ど う 処	昇給（基本給の引き上げ）	1572	266	1306
		100.0	16.9	83.1
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1068	160	908
		100.0	15.0	85.0
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	107	31	76
		100.0	29.0	71.0
	賞与への反映	1499	249	1250
		100.0	16.6	83.4
	資格取得などに対する一時金の支給	686	132	554
		100.0	19.2	80.8
	役職等の昇進・昇格	1083	183	900
	100.0	16.9	83.1	
その他	22	1	21	
	100.0	4.5	95.5	
特に反映させていない	318	37	281	
	100.0	11.6	88.4	
無回答	6	-	6	
	100.0	-	100.0	
問12（a～） 用 技 術 シ ス テ ム の 活 用	いずれかの工程・活動で「活用している」	2458	428	2030
		100.0	17.4	82.6
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	395	-	395
		100.0	-	100.0
無回答	-	-	-	
	-	-	-	
問15（2023年） い ず れ か の 賞 上 げ を 実 施 し た （ 1 ～ 8 の い ず れ か 1 つ で も 選 択 ）	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	2761	419	2342
		100.0	15.2	84.8
	賞上げを実施していない	74	9	65
		100.0	12.2	87.8
無回答	18	-	18	
	100.0	-	100.0	
問15（2023年） 実 施 し た ア ベ ニ テ シ ブ ス を 実 施 し た	実施した	1603	266	1337
		100.0	16.6	83.4
	実施していない	1232	162	1070
		100.0	13.1	86.9
無回答	18	-	18	
	100.0	-	100.0	

付図12-1. 活用しているデジタル技術はどのようなものですか (MA)

	全 体	ICT (情報通 信技術)	IoT (モノの インタ ーネッ ト)	AI (人 工知能: 画像・言 語認識技 術、生成 AI含む)	RPA (ロ ボ ティッ ク・プ ロセ ス・オ ート メーシ ョン)	CAD/ CAM	VR/A R/MR /SR (仮想現 実等)	ロボッ ト	クラウ ド	プログラ ミング	ビッグ データ	生産管理 システム	制御技術	その他	無回答		
合計	2819 100.0	900 31.9	560 19.9	247 8.8	381 13.5	1912 67.8	51 1.8	723 25.6	1374 48.7	739 26.2	76 2.7	1883 66.8	548 19.4	48 1.7	16 0.6		
F1 業 種	プラスチック製品製造業	323 100.0	97 30.0	55 17.0	22 6.8	42 13.0	190 58.8	1 0.3	100 31.0	148 45.8	68 21.1	6 1.9	227 70.3	61 18.9	7 2.2	2 0.6	
	鉄鋼業	96 100.0	31 32.3	19 19.8	5 5.2	11 11.5	53 55.2	- -	24 25.0	42 43.8	14 14.6	1 1.0	56 58.3	20 20.8	3 3.1	1 1.0	
	非鉄金属製造業	119 100.0	35 29.4	24 20.2	13 10.9	17 14.3	67 56.3	5 4.2	32 26.9	57 47.9	24 20.2	1 0.8	83 69.7	18 15.1	2 1.7	- -	
	金属製品製造業	672 100.0	176 26.2	124 18.5	37 5.5	74 11.0	477 71.0	6 0.9	191 28.4	292 43.5	160 23.8	9 1.3	464 69.0	86 12.8	8 1.2	3 0.4	
	はん用機械器具製造業	126 100.0	41 32.5	13 10.3	4 3.2	11 8.7	100 79.4	1 0.8	29 23.0	55 43.7	30 23.8	4 3.2	87 69.0	22 17.5	- -	1 0.8	
	生産用機械器具製造業	302 100.0	98 32.5	64 21.2	31 10.3	41 13.6	265 87.7	9 3.0	78 25.8	145 48.0	102 33.8	10 3.3	217 71.9	85 28.1	5 1.7	2 0.7	
	業務用機械器具製造業	139 100.0	47 33.8	31 22.3	11 7.9	11 7.9	104 74.8	2 1.4	25 18.0	82 59.0	43 30.9	3 2.2	83 59.7	29 20.9	2 1.4	- -	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	67 42.4	38 24.1	28 17.7	32 20.3	95 60.1	5 3.2	41 25.9	86 54.4	65 41.1	9 5.7	114 72.2	46 29.1	- -	1 0.6	
	電気機械器具製造業	351 100.0	131 37.3	81 23.1	48 13.7	63 17.9	237 67.5	7 2.0	65 18.5	194 55.3	114 32.5	16 4.6	238 67.8	82 23.4	7 2.0	2 0.6	
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	16 72.7	10 45.5	5 22.7	2 9.1	12 54.5	1 4.5	4 18.2	11 50.0	8 36.4	- -	11 50.0	2 9.1	- -	- -	
	輸送用機械器具製造業	325 100.0	104 32.0	72 22.2	33 10.2	59 18.2	227 69.8	7 2.2	119 36.6	161 49.5	78 24.0	11 3.4	228 70.2	72 22.2	11 3.4	1 0.3	
	その他	186 100.0	57 30.6	29 15.6	10 5.4	18 9.7	85 45.7	7 3.8	15 8.1	101 54.3	33 17.7	6 3.2	75 40.3	25 13.4	3 1.6	3 1.6	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	139 100.0	38 27.3	22 15.8	8 5.8	9 6.5	90 64.7	1 0.7	24 17.3	50 36.0	30 21.6	1 0.7	75 54.0	19 13.7	2 1.4	1 0.7
		30人～50人	925 100.0	260 28.1	143 15.5	57 6.2	77 8.3	602 65.1	6 0.6	166 17.9	408 44.1	200 21.6	12 1.3	558 60.3	138 14.9	19 2.1	9 1.0
		51人～100人	933 100.0	264 28.3	180 19.3	63 6.8	94 10.1	623 66.8	8 0.9	229 24.5	446 47.8	239 25.6	21 2.3	641 68.7	166 17.8	15 1.6	1 0.1
		101人～300人	665 100.0	264 39.7	157 23.6	73 11.0	129 19.4	474 71.3	19 2.9	222 33.4	370 55.6	197 29.6	24 3.6	483 72.6	159 23.9	10 1.5	5 0.8
301人～1,000人		131 100.0	55 42.0	40 30.5	32 24.4	51 38.9	99 75.6	8 6.1	63 48.1	80 61.1	55 42.0	9 6.9	102 77.9	48 36.6	2 1.5	- -	
1,000人超		26 100.0	19 73.1	18 69.2	14 53.8	21 80.8	24 92.3	9 34.6	19 73.1	20 76.9	18 69.2	9 34.6	24 92.3	18 69.2	- -	- -	
問1 施T な 一 状 の J 画 実 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102 100.0	720 34.3	468 22.3	214 10.2	323 15.4	1446 68.8	47 2.2	595 28.3	1062 50.5	595 28.3	63 3.0	1471 70.0	448 21.3	37 1.8	5 0.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705 100.0	179 25.4	90 12.8	33 4.7	58 8.2	460 65.2	4 0.6	124 17.6	308 43.7	142 20.1	12 1.7	403 57.2	97 13.8	11 1.6	11 1.6	
	無回答	12 100.0	1 8.3	2 16.7	- -	- -	50 50.0	6 33.3	4 33.3	2 16.7	1 8.3	2 75.0	9 25.0	2 5.0	- -	- -	
	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129 100.0	744 34.9	480 22.5	220 10.3	340 16.0	1503 70.6	46 2.2	623 29.3	1097 51.5	605 28.4	65 3.1	1489 69.9	460 21.6	30 1.4	7 0.3	
問2 施T な 一 状 の F 実 的	正社員、正社員以外の両方とも「実施している」	671 100.0	154 23.0	78 11.6	26 3.9	40 6.0	400 59.6	5 0.7	98 14.6	274 40.8	134 20.0	10 1.5	383 57.1	86 12.8	17 2.5	8 1.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	19 100.0	2 10.5	2 10.5	1 5.3	1 4.7	9 47.4	- -	2 10.5	3 15.8	- -	1 5.3	11 57.9	2 10.5	1 5.3	1 5.3	
	無回答	1978 100.0	683 34.5	451 22.8	206 10.4	299 15.1	1354 68.5	45 2.3	561 28.4	1017 51.4	558 28.2	57 2.9	1383 69.9	437 22.1	31 1.6	6 0.3	
	あまり効果を感じていない+感じている	655 100.0	184 28.1	91 13.9	37 5.6	78 11.9	443 67.6	5 0.8	136 20.8	293 44.7	143 21.8	17 2.6	409 62.4	84 12.8	8 1.2	4 0.6	
問8 実 面 発 育 成 度 へ の 合 効 果 能 力 果 績 力 の 営 開	従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	33 18.5	18 10.1	4 2.2	4 2.2	111 62.4	1 0.6	23 12.9	61 34.3	37 20.8	2 1.1	88 49.4	26 14.6	8 4.5	4 2.2	
	無回答	8 100.0	- -	- -	- -	- -	4 50.0	- -	3 37.5	3 37.5	1 12.5	- -	3 12.5	1 12.5	1 12.5	2 25.0	
	効果をj感じている+やor感じている	1852 100.0	643 34.7	427 23.1	191 10.3	285 15.4	1271 68.6	37 2.0	522 28.2	964 52.1	521 28.1	56 3.0	1296 70.0	411 22.2	28 1.5	7 0.4	
	あまり効果を感じていない+感じている	777 100.0	220 28.3	115 14.8	57 6.2	91 11.7	526 67.7	13 1.7	175 22.5	344 44.3	178 22.9	18 2.3	493 63.4	111 14.3	11 1.4	3 0.4	
問9 実 面 発 育 成 度 へ の 合 効 果 能 力 果 績 力 の 事 開	従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	37 20.7	16 8.9	4 2.2	5 2.8	110 61.5	1 0.6	23 12.8	63 35.2	36 20.1	2 1.1	88 49.2	25 14.0	8 4.5	5 2.8	
	無回答	11 100.0	- -	2 18.2	- -	- -	5 45.5	- -	3 27.3	3 27.3	4 36.4	- -	6 54.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1	
	効果をj感じている+やor感じている	1583 100.0	520 32.8	333 21.0	136 8.6	201 12.7	1043 65.9	24 1.5	398 25.1	781 49.3	420 26.5	42 2.7	1075 67.9	311 19.6	21 1.3	13 0.8	
	あまり効果を感じていない+感じている	1077 100.0	369 34.3	248 23.0	107 9.9	160 14.9	743 69.0	25 2.3	281 26.1	554 51.4	301 27.9	32 3.0	756 70.2	238 22.1	19 1.8	4 0.4	
問10 (選 身 に 反 映 け さ せ た か い ま す か ら を M A う ら ぬ)	昇給(基本給の引き上げ)	1583 100.0	520 32.8	333 21.0	136 8.6	201 12.7	1043 65.9	24 1.5	398 25.1	781 49.3	420 26.5	42 2.7	1075 67.9	311 19.6	21 1.3	13 0.8	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1077 100.0	369 34.3	248 23.0	107 9.9	160 14.9	743 69.0	25 2.3	281 26.1	554 51.4	301 27.9	32 3.0	756 70.2	238 22.1	19 1.8	4 0.4	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	53 46.5	45 39.5	26 22.8	29 25.4	83 72.8	5 4.4	34 29.8	71 62.3	51 44.7	5 4.4	77 67.5	29 25.4	1 0.9	- -	
	賞与への反映	1518 100.0	502 33.1	315 20.8	131 8.6	196 12.9	1009 66.5	20 1.3	392 25.8	745 49.1	395 26.0	43 2.8	1034 68.1	305 20.1	21 1.4	12 0.8	
	資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	272 38.9	179 25.6	91 13.0	137 19.6	508 72.7	20 2.9	202 28.9	386 55.2	214 30.6	28 4.0	475 68.0	178 25.5	10 1.4	- -	
	役職等の昇進・昇格	1089 100.0	368 33.8	234 21.5	107 9.8	155 14.2	729 66.9	15 1.4	300 27.5	559 51.3	287 26.4	28 2.6	763 70.1	240 22.0	25 2.3	9 0.8	
	その他	22 100.0	6 27.3	7 31.8	4 18.2	7 31.8	17 77.3	- -	7 31.8	12 54.5	9 40.9	5 4.5	15 68.2	9 40.9	2 9.1	- -	
	特に反映させていない	285 100.0	70 24.6	40 14.0	13 4.6	29 10.2	204 71.6	8 2.8	62 21.8	123 43.2	69 24.2	8 2.8	168 58.9	43 15.1	6 2.1	1 0.4	
問12 (a~j) た を の 技 術 を タ イ ル	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	900 31.9	560 19.9	247 8.8	381 13.5	1912 67.8	51 1.8	723 25.6	1374 48.7	739 26.2	76 2.7	1883 66.8	548 19.4	48 1.7	16 0.6	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
問13 (2023年) た を の い か 実 質 的 に し げ か	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2741 100.0	884 32.3	554 20.2	243 8.9	379 13.8	1869 68.2	51 1.9	713 26.0	1343 49.0	729 26.6	75 2.7	1846 67.3	541 19.7	46 1.7	12 0.4	
	賃上げを実施していない	59 100.0	14 23.7	4 6.8	4 6.8	2 3.4	36 61.0	- -	7 11.9	26 44.1	8 13.6	1 1.7	31 52.5	4 6.8	1 1.7	- -	
	無回答	19 100.0	2 10.5	2 10.5	- -	- -	7 36.8	- -	3 15.8	5 26.3	2 10.5	- -	6 31.6	3 15.8	1 5.3	4 21.1	
	無回答	1591 100.0	534 33.6	357 22.4	153 9.6	241 15.1	1097 69.0	39 2.5	418 26.3	803 50.5	444 27.9	55 3.5	1114 70.0	345 21.7	25 1.6	8 0.5	
問15 (2023年) か 実 ア ベ 施 ス た を	実施した	1209 100.0	364 30.1	201 16.6	94 7.8	140 11.6	808 66.8	12 1.0	302 25.0	566 46.8	293 24.2	21 1.7	763 63				

付図12-2 デジタル技術を活用することによって、どのような効果がありましたか(MA)

	全 体	品 質の 向上	生産 効率 の 向上 (設備や 装置の 交換等 による)	開発・製 造等の リード タイム の削減	製造経費 の削減	取引先・ 顧客の 拡大	人手不足 の解消	作業員 の削減や 作業効率 の改善	労働時間 の短縮や 休暇・休 日の増加	在庫管理 の効率化	不良率の 低下	業務の改 善	新製品開 発がやす くなる	過去と 同じよう な作業が 繰り返さ れること の削減	ペネラン 技術の進 歩による データ化 による能 率向上	その他	特に効果 はなかつ た	無回答
合計	2819	1106	995	899	800	200	580	1649	595	1090	584	486	252	691	245	27	86	19
F1業種	100.0	39.2	35.3	31.9	28.4	7.1	20.6	58.5	21.1	38.7	20.7	17.2	8.9	24.5	8.7	1.0	3.1	0.7
プラスチック製品製造業	323	110	118	89	85	22	65	179	60	140	73	56	24	76	18	4	11	2
鉄鋼業	46	37	36.5	27.6	26.3	6.8	20.1	55.4	18.6	43.3	22.6	17.3	7.4	23.5	5.6	1.2	3.4	0.6
非鉄金属製造業	119	50	45.5	40	30	5	27	63	19	45	27	16	13	23	13	-	3.4	-
食品製造業	672	271	263	223	197	43	130	390	156	378	22.7	13.4	10	19.3	10.9	-	4.4	-
化学製品製造業	100.0	41.2	39.1	33.2	29.3	6.4	19.3	58.0	23.2	37.8	21.6	18.8	6.7	25.0	9.8	0.6	2.2	0.7
はん用機械器具製造業	126	53	35	42	32	7	24	75	25	42	21	16	11	37	17	3	7	-
生産用機械器具製造業	302	117	94	125	96	26	52	176	62	94	49	51	36	115	22	2	4	1
業務用機械器具製造業	100.0	38.7	31.1	41.4	28.5	8.6	17.2	58.3	20.5	31.1	16.2	16.9	11.9	38.1	7.3	0.7	1.3	0.3
電子部品・デバイス・電子回路製造業	158	68	75	56	56	12	35	104	35	83	41	30	25	35	18	1	5	1
電気機械器具製造業	100.0	43.0	47.5	35.4	35.4	7.6	22.2	65.8	22.2	52.5	25.9	19.0	15.8	22.2	11.4	0.6	3.2	0.6
情報通信機械器具製造業	22	11	8	8	7	3	6	11	6	10	6	8	7	4	3	-	1	-
輸送用機械器具製造業	100.0	50.0	36.4	36	31.8	13.6	27.3	50.0	27.3	45.5	27.3	36.4	31.8	18.2	13.6	-	4.5	-
その他	186	59	35	33	28	13	37	98	33	52	22	24	12	34	12	3	14	3
F3従業員規模別	100.0	33.8	30.9	23.7	18.0	8.6	19.4	54.0	16.5	33.1	20.1	10.8	10.1	23.7	12.9	-	4.3	1.4
30人未満	925	324	279	248	231	82	154	470	179	322	156	157	76	240	72	11	38	13
30人～50人	100.0	35.0	30.2	26.8	25.0	8.9	16.6	50.8	19.8	34.8	16.9	17.0	8.2	29.9	7.8	1.2	4.1	1.4
51人～100人	933	357	316	300	259	54	179	546	196	364	172	177	122	76	11	24	1	
101人～300人	100.0	38.3	33.9	32.2	27.8	5.8	19.2	58.5	21.0	39.0	20.7	18.4	8.3	24.4	8.1	1.2	2.6	0.1
301人～1,000人	685	289	239	239	209	39	159	441	152	274	152	111	60	141	52	4	15	4
1,000人以上	131	68	60	62	61	10	45	94	38	66	37	25	21	39	23	1	3	1
関1	100.0	51.9	45.8	47.3	46.6	7.6	34.4	71.8	29.0	50.4	28.2	19.1	16.0	29.8	17.6	0.8	2.3	0.8
関2	100.0	80.8	65.2	65.4	57.7	11.5	61.5	88.5	26.9	69.2	23.1	15.4	38.5	15.4	4.0	-	-	-
関3	100.0	21.0	885	816	721	651	152	468	1307	479	855	477	382	205	532	204	12	48
関4	100.0	42.1	138	98	34.3	31.9	7.2	22.8	62	22.9	40.7	22.7	18.2	9.8	25.3	9.7	0.6	2.3
関5	100.0	21.8	17	17	16	13	14	108	336	114	232	105	101	45	137	40	15	38
関6	100.0	30.9	25.1	25.0	20.9	6.5	15.3	47.7	16.2	32.9	14.9	14.3	6.4	22.3	5.7	2.1	5.4	1.6
関7	100.0	25.0	16	2	2	2	4	6	2	3	2	3	2	2	2	-	-	-
関8	100.0	20.9	16	7	16	7	3	50.0	16.7	25.0	16.7	25.0	16.7	16.7	8.3	-	-	-
関9	100.0	21.1	15.8	21.1	5.3	10.5	21.1	42.1	31.6	31.6	10.5	10.5	10.5	10.5	5.3	-	-	-
関10	100.0	44.1	782	692	639	149	440	1229	447	804	472	384	199	607	197	18	29	8
関11	100.0	21.1	39.5	35.0	32.3	7.5	22.2	22.6	40.6	23.9	19.9	19.1	25.6	10.0	0.9	1.5	0.4	
関12	100.0	655	189	178	167	125	42	116	349	126	231	69	43	153	39	7	42	5
関13	100.0	28.9	27	25.5	19	6.4	17	53.3	19.2	35.3	13.6	10.5	6.6	23.4	6.0	1.1	6.4	0.8
関14	100.0	25.3	19.1	22.5	19.7	5.1	12.9	39.3	11.8	30.9	12.9	11.8	5.1	16.9	5.1	1.1	8.4	1.7
関15	100.0	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関16	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関17	100.0	1852	818	745	658	604	145	432	1154	434	770	442	372	195	473	190	14	28
関18	100.0	40.2	40.2	35.5	32.6	7.8	23.3	62.3	23.4	41.6	23.9	20.1	10.5	25.5	10.3	0.8	1.5	0.5
関19	100.0	777	241	216	200	158	47	123	422	138	262	119	93	46	185	47	11	43
関20	100.0	31.0	27.8	25.7	20.3	6.0	15.8	54.3	17.8	33.7	15.3	12.0	5.9	23.8	6.0	1.4	5.5	0.4
関21	100.0	179	44	33	39	37	8	24	70	23	55	23	19	10	32	7	2	15
関22	100.0	24.6	18.4	21.8	20.7	4.5	13.4	39.1	12.8	30.7	12.8	10.6	5.6	17.9	3.9	1.1	8.4	2.8
関23	100.0	27.3	9.1	18.2	9.1	-	9.1	27.3	-	-	-	-	-	9.1	9.1	-	-	-
関24	100.0	1583	659	596	518	488	132	332	938	355	635	352	320	140	386	156	14	38
関25	100.0	41.6	37.7	32.7	30.8	8.3	21.0	59.3	22.4	40.1	22.2	20.2	8.8	24.4	9.9	0.9	2.4	0.9
関26	100.0	1071	451	406	362	319	149	440	1229	447	804	472	384	199	607	197	18	28
関27	100.0	41.9	37.7	33.6	29.6	8.7	21.1	61.6	22.5	42.1	21.7	18.8	9.9	26.6	10.8	0.8	2.6	0.3
関28	100.0	114	62	46	40	47	17	32	76	39	61	30	31	17	38	22	-	-
関29	100.0	54.4	40.4	35.1	41.2	14.9	28.1	66.7	34.2	53.5	26.3	27.2	14.9	33.3	19.3	-	-	-
関30	100.0	1518	612	584	492	469	127	325	907	360	600	344	308	131	391	146	14	34
関31	100.0	40.3	38.5	32.4	30.9	8.4	21.4	59.7	23.7	39.5	22.7	20.3	8.6	25.8	9.6	0.9	2.2	0.9
関32	100.0	699	315	267	255	234	59	163	481	189	300	161	143	76	199	78	6	16
関33	100.0	45.1	38.2	36.5	33.5	8.4	23.3	68.8	27.0	42.9	23.0	20.5	10.9	28.5	11.2	0.9	2.3	0.1
関34	100.0	1089	460	434	377	357	84	254	665	274	459	256	233	116	293	111	10	24
関35	100.0	42.2	39.9	34.6	32.8	7.7	23.3	61.1	25.2	42.1	23.5	21.4	10.7	26.9	10.2	0.9	2.2	1.0
関36	100.0	54.5	36.4	40.8	36.4	9.1	18.2	77.3	36.4	59.1	31.8	22.7	27.3	40.9	18.2	-	-	-
関37	100.0	285	91	69	88	57	11	136	37	94	52	26	26	54	17	5	23	1
関38	100.0	31.9	24.2	30.9	20.0	3.9	17.9	47.7	13.0	33.0	18.2	9.1	9.1	18.9	6.0	1.8	8.1	0.4
関39	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関40	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関41	100.0	2819	1106	995	899	800	200	580	1649	595	1090	584	486	252	691	245	27	86
関42	100.0	39.2	35.3	31.9	28.4	7.1	20.6	58.5	21.1	38.7	20.7	17.2	8.9	24.5	8.7	1.0	3.1	
関43	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関44	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関45	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関46	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関47	100.0	2741	1082	979	883	783	195	569	1621	584	1066	574	477	243	681	24		

付問12-2. デジタル技術を活用することによって、どのような効果がありましたか(MAをSA化)

	全体	効果が あった (1~15 で1つで も選択)	特に効果 はなかつ た(16を 選択)	無回答
合計	2819 100.0	2714 96.3	86 3.1	19 0.7
F1業種				
プラスチック製品製造業	323 100.0	310 96.0	11 3.4	2 0.6
鉄鋼業	96 100.0	92 95.8	4 4.2	-
非鉄金属製造業	119 100.0	115 96.6	4 3.4	-
金属製品製造業	672 100.0	652 97.0	15 2.2	5 0.7
はん用機械器具製造業	126 100.0	119 94.4	7 5.6	-
生産用機械器具製造業	302 100.0	297 98.3	4 1.3	1 0.3
業務用機械器具製造業	139 100.0	136 97.8	3 2.2	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	152 96.2	5 3.2	1 0.6
電気機械器具製造業	351 100.0	340 96.9	9 2.6	2 0.6
情報通信機械器具製造業	22 100.0	21 95.5	1 4.5	-
輸送用機械器具製造業	325 100.0	311 95.7	9 2.8	5 1.5
その他	186 100.0	169 90.9	14 7.5	3 1.6
F3従業員規模別				
30人未満	139 100.0	131 94.2	6 4.3	2 1.4
30人~50人	925 100.0	874 94.5	38 4.1	13 1.4
51人~100人	933 100.0	908 97.3	24 2.6	1 0.1
101人~300人	665 100.0	648 97.4	15 2.3	2 0.3
301人~1,000人	131 100.0	127 96.9	3 2.3	1 0.8
1,000人超	26 100.0	26 100.0	-	-
問1 状況の 実況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102 100.0	2048 97.4	48 2.3	6 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705 100.0	656 93.0	38 5.4	11 1.6
無回答	12 100.0	10 83.3	-	2 16.7
問2 状況の 実況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129 100.0	2069 97.2	54 2.5	6 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	671 100.0	629 93.7	32 4.8	10 1.5
無回答	19 100.0	16 84.2	-	3 15.8
問8 実況の 実況				
効果を感じている+やや感じている	1978 100.0	1941 98.1	29 1.5	8 0.4
あまり効果を感じていない+感じていない	655 100.0	608 92.8	42 6.4	5 0.8
従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	160 89.9	15 8.4	3 1.7
無回答	8 100.0	5 62.5	-	3 37.5
問9 実況の 実況				
効果を感じている+やや感じている	1852 100.0	1815 98.0	28 1.5	9 0.5
あまり効果を感じていない+感じていない	777 100.0	731 94.1	43 5.5	3 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	159 88.8	15 8.4	5 2.8
無回答	11 100.0	9 81.8	-	2 18.2
問10 実況の 実況				
昇給(基本給の引き上げ)	1583 100.0	1531 96.7	38 2.4	14 0.9
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1077 100.0	1046 97.1	28 2.6	3 0.3
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	113 99.1	1 0.9	-
賞与への反映	1518 100.0	1470 96.8	34 2.2	14 0.9
資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	682 97.6	16 2.3	1 0.1
役職等の昇進・昇格	1089 100.0	1054 96.8	24 2.2	11 1.0
その他	22 100.0	22 100.0	-	-
特に反映させていない	285 100.0	261 91.6	23 8.1	1 0.4
無回答	5 100.0	3 60.0	-	2 40.0
問12 実況の 実況				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2714 96.3	86 3.1	19 0.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-
問15 実況の 実況				
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2741 100.0	2648 96.6	81 3.0	12 0.4
賃上げを実施していない	59 100.0	55 93.2	4 6.8	-
無回答	19 100.0	11 57.9	1 5.3	7 36.8
問15 実況の 実況				
実施した	1591 100.0	1546 97.2	37 2.3	8 0.5
実施していない	1209 100.0	1157 95.7	48 4.0	4 0.3
無回答	19 100.0	11 57.9	1 5.3	7 36.8

付図12-3. デジタル技術の活用に向けた人材の確保・育成のため、どのようなことを実施していますか(MA)

	全 体	自社の既 存の人材 に対して デジタル 技術に関 連した研 修・教育 訓練を行 う	デジタル 技術に精 通した人 材を新卒 採用する	デジタル 技術に精 通した人 材を中途 採用する	出向・派 遣等によ り外部人 材を受け 入れる	デジタル 技術の活 用は外注 するので 社内で確 保する必 要はない	その他	無回答		
合計	2819 100.0	1432 50.8	226 8.0	757 26.9	163 5.8	458 16.2	218 7.7	63 2.2		
F1 業 種	プラスチック製品製造業	323 100.0	147 45.5	24 7.4	74 22.9	23 7.1	67 20.7	27 8.4	7 2.2	
	鉄鋼業	96 100.0	36 37.5	6 6.3	28 29.2	11 11.5	17 17.7	12 12.5	3 3.1	
	非鉄金属製造業	119 100.0	60 50.4	6 5.0	35 29.4	7 5.9	22 18.5	12 10.1	2 1.7	
	金属製品製造業	672 100.0	336 50.0	33 4.9	156 23.2	25 3.7	121 18.0	51 7.6	16 2.4	
	はん用機械器具製造業	126 100.0	58 46.0	6 4.8	32 25.4	5 4.0	20 15.9	12 9.5	6 4.8	
	生産用機械器具製造業	302 100.0	167 55.3	24 7.9	85 28.1	18 6.0	39 12.9	26 8.6	2 0.7	
	業務用機械器具製造業	139 100.0	69 49.6	21 15.1	48 34.5	11 7.9	17 12.2	12 8.6	1 0.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	86 54.4	15 9.5	53 33.5	11 7.0	16 10.1	10 6.3	4 2.5	
	電気機械器具製造業	351 100.0	197 56.1	47 13.4	104 29.6	20 5.7	46 13.1	22 6.3	7 2.0	
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	10 45.5	1 4.5	11 50.0	1 4.5	2 9.1	2 9.1	-	
	輸送用機械器具製造業	325 100.0	181 55.7	32 9.8	90 27.7	22 6.8	48 14.8	16 4.9	10 3.1	
	その他	186 100.0	85 45.7	11 5.9	41 22.0	9 4.8	43 23.1	16 8.6	5 2.7	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	139 100.0	66 47.5	4 2.9	26 18.7	7 5.0	31 22.3	15 10.8	5 3.6
		30人～50人	925 100.0	443 47.9	38 4.1	193 20.9	41 4.4	180 19.5	93 10.1	30 3.2
51人～100人		933 100.0	481 51.6	60 6.4	231 24.8	38 4.1	162 17.4	68 7.3	18 1.9	
101人～300人		665 100.0	354 53.2	82 12.3	232 34.9	47 7.1	76 11.4	35 5.3	8 1.2	
301人～1,000人		131 100.0	68 51.9	35 26.7	59 45.0	23 17.6	9 6.9	6 4.6	2 1.5	
1,000人超		26 100.0	20 76.9	7 26.9	16 61.5	7 26.9	-	1 3.8	-	
問1 「状況」 の「実 況」の 実 施 的		2102 100.0	1169 55.6	181 8.6	577 27.5	135 6.4	316 15.0	120 5.7	33 1.6	
問2 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	705 100.0	257 36.5	44 6.2	177 25.1	28 4.0	142 20.1	98 13.9	28 4.0		
問3 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	12 100.0	6 50.0	1 8.3	3 25.0	-	-	-	2 16.7		
問4 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	2129 100.0	1204 56.6	195 9.2	582 27.3	138 6.5	283 13.3	141 6.6	35 1.6		
問5 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	671 100.0	223 33.2	31 4.6	171 25.5	24 3.6	169 25.2	77 11.5	25 3.7		
問6 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	19 100.0	5 26.3	-	4 21.1	1 5.3	6 31.6	-	3 15.8		
問7 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	効果を感じている+やや感じている	1978 100.0	1131 57.2	179 9.0	532 26.9	124 6.3	273 13.8	120 6.1	25 1.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	655 100.0	256 39.1	39 6.0	174 26.6	37 5.6	139 21.2	67 10.2	24 3.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	43 24.2	8 4.5	51 28.7	2 1.1	46 25.8	29 16.3	10 5.6	
	無回答	8 100.0	2 25.0	-	-	-	-	2 25.0	4 50.0	
問8 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	効果を感じている+やや感じている	1852 100.0	1044 56.4	167 9.0	503 27.2	113 6.1	276 14.9	110 5.9	26 1.4	
	あまり効果を感じていない+感じていない	777 100.0	339 43.6	51 6.6	202 26.0	47 6.0	136 17.5	76 9.8	24 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	46 25.7	7 3.9	50 27.9	3 1.7	45 25.1	29 16.2	11 6.1	
	無回答	11 100.0	3 27.3	1 9.1	2 18.2	-	1 9.1	3 27.3	2 18.2	
問9 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	昇給（基本給の引き上げ）	1583 100.0	829 52.4	112 7.1	413 26.1	88 5.6	265 16.7	115 7.3	34 2.1	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1077 100.0	571 53.0	95 8.8	319 29.6	66 6.1	168 15.6	71 6.6	19 1.8	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	79 69.3	19 16.7	41 36.0	7 6.1	8 7.0	2 1.8	1 0.9	
	賞与への反映	1518 100.0	790 52.0	119 7.8	415 27.3	84 5.5	250 16.5	103 6.8	38 2.5	
	資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	394 56.4	78 11.2	212 30.3	49 7.0	86 12.3	51 7.3	11 1.6	
	役職等の昇進・昇格	1089 100.0	573 52.6	91 8.4	315 28.9	76 7.0	151 13.9	80 7.3	25 2.3	
	その他	22 100.0	11 50.0	5 22.7	7 31.8	3 13.6	1 4.5	2 9.1	2 -	
	特に反映させていない	285 100.0	128 44.9	18 6.3	72 25.3	16 5.6	45 15.8	31 10.9	5 1.8	
	無回答	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	-	2 40.0	
	問10 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	2819 100.0	1432 50.8	226 8.0	757 26.9	163 5.8	458 16.2	218 7.7	63 2.2	
問11 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	いずれかの工程・活動で「活用している」	-	-	-	-	-	-	-		
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	-	-	-	-	-	-	-		
	無回答	-	-	-	-	-	-	-		
問12 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	2741 100.0	1404 51.2	220 8.0	740 27.0	161 5.9	446 16.3	212 7.7	52 1.9	
	賞上げを実施していない	59 100.0	22 37.3	6 10.2	15 25.4	1 1.7	11 18.6	6 10.2	2 3.4	
	無回答	19 100.0	6 31.6	-	2 10.5	1 5.3	1 5.3	-	9 47.4	
	問13 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	1591 100.0	857 53.9	128 8.0	428 26.9	102 6.4	247 15.5	106 6.7	32 2.0	
問14 「状況」 の「実 況」の 実 施 的	実施した	1209 100.0	569 47.1	98 8.1	327 27.0	60 5.0	210 17.4	112 9.3	22 1.8	
	実施していない	19 100.0	6 31.6	-	2 10.5	1 5.3	1 5.3	-	9 47.4	
	無回答	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	-	2 40.0	

付問12-3. デジタル技術の活用に向けた人材の確保・育成のため、どのようなことを実施していますか (MAをSA化)

	全体	内部確保 している (1~4 で1つでも 選択)	それ以外	無回答
合計	2819 100.0	2090 74.1	666 23.6	63 2.2
F1業種				
プラスチック製品製造業	323 100.0	222 68.7	94 29.1	7 2.2
鉄鋼業	96 100.0	64 66.7	29 30.2	3 3.1
非鉄金属製造業	119 100.0	84 70.6	33 27.7	2 1.7
金属製品製造業	672 100.0	487 72.5	169 25.1	16 2.4
はん用機械器具製造業	126 100.0	88 69.8	32 25.4	6 4.8
生産用機械器具製造業	302 100.0	236 78.1	64 21.2	2 0.7
業務用機械器具製造業	139 100.0	111 79.9	27 19.4	1 0.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	158 100.0	128 81.0	26 16.5	4 2.5
電気機械器具製造業	351 100.0	277 78.9	67 19.1	7 2.0
情報通信機械器具製造業	22 100.0	19 86.4	3 13.6	-
輸送用機械器具製造業	325 100.0	251 77.2	64 19.7	10 3.1
その他	186 100.0	123 66.1	58 31.2	5 2.7
F3従業員規模別				
30人未満	139 100.0	89 64.0	45 32.4	5 3.6
30人~50人	925 100.0	626 67.7	269 29.1	30 3.2
51人~100人	933 100.0	687 73.6	228 24.4	18 1.9
101人~300人	665 100.0	547 82.3	110 16.5	8 1.2
301人~1,000人	131 100.0	116 88.5	13 9.9	2 1.5
1,000人超	26 100.0	25 96.2	1 3.8	-
問1 状況のJ 実況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2102 100.0	1639 78.0	430 20.5	33 1.6
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	705 100.0	441 62.6	236 33.5	28 4.0
無回答	12 100.0	10 83.3	-	2 16.7
問2 状況のF 実況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2129 100.0	1679 78.9	415 19.5	35 1.6
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	671 100.0	401 59.8	245 36.5	25 3.7
無回答	19 100.0	10 52.6	6 31.6	3 15.8
問8 実況のよ 合効る能 い果経力 の営開				
効果を感じている+やや感じている	1978 100.0	1569 79.3	384 19.4	25 1.3
あまり効果を感じていない+感じていない	655 100.0	426 65.0	205 31.3	24 3.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	178 100.0	93 52.2	75 42.1	10 5.6
無回答	8 100.0	2 25.0	2 25.0	4 50.0
問9 実況のよ 合効る能 い果人力 の事開				
効果を感じている+やや感じている	1852 100.0	1449 78.2	377 20.4	26 1.4
あまり効果を感じていない+感じていない	777 100.0	542 69.8	211 27.2	24 3.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	179 100.0	94 52.5	74 41.3	11 6.1
無回答	11 100.0	5 45.5	4 36.4	2 18.2
問10 (正社員) 身に に反 付映 けた させ て力 い ます すか る(を M A ~ う 処				
昇給(基本給の引き上げ)	1583 100.0	1174 74.2	375 23.7	34 2.1
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1077 100.0	824 76.5	234 21.7	19 1.8
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	114 100.0	103 90.4	10 8.8	1 0.9
賞与への反映	1518 100.0	1132 74.6	348 22.9	38 2.5
資格取得などに対する一時金の支給	699 100.0	554 79.3	134 19.2	11 1.6
役職等の昇進・昇格	1089 100.0	835 76.7	229 21.0	25 2.3
その他	22 100.0	19 86.4	3 13.6	-
特に反映させていない	285 100.0	204 71.6	76 26.7	5 1.8
無回答	5 100.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0
問12 (a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活 ル				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2090 74.1	666 23.6	63 2.2
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-
問15 (2023年) たをのい か実賃 施上れ しげか				
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2741 100.0	2041 74.5	648 23.6	52 1.9
賃上げを実施していない	59 100.0	40 67.8	17 28.8	3 3.4
無回答	19 100.0	9 47.4	1 5.3	9 47.4
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを				
実施した	1591 100.0	1210 76.1	349 21.9	32 2.0
実施していない	1209 100.0	871 72.0	316 26.1	22 1.8
無回答	19 100.0	9 47.4	1 5.3	9 47.4

付問12-3-1. それほどの方法で実施していますか(MA)

	全 体	社内での 研修・セ ミナーの 実施	会社の指 示による 社外機関 での研修・講習 会への参 加	社内の 自主的な 勉強会な どの奨励	会社から のデジタル 技術の情 報提供	デジタル 技術関連 業界との 交流会の 提供	デジタル 技術関連 の学会参 加の奨励	シニア (中高 年)の人 材に対す るITの再 教育	従業員を 大学院な ど教育機 関で学ば せる	その他	無回答
合計	1432 100.0	654 45.7	962 67.2	383 26.7	270 18.9	106 7.4	30 2.1	29 2.0	13 0.9	23 1.6	12 0.8
F1業 種											
プラスチック製品製造業	147 100.0	60 40.8	96 65.3	44 29.9	33 22.4	9 6.1	2 1.4	3 2.0	2 1.4	3 2.0	-
鉄鋼業	36 100.0	13 36.1	28 77.8	9 25.0	4 11.1	3 8.3	-	1 2.8	-	-	-
非鉄金属製造業	60 100.0	21 35.0	42 70.0	13 21.7	14 23.3	3 5.0	1 1.7	1 1.7	-	1 1.7	-
金属製品製造業	336 100.0	155 46.1	215 64.0	91 27.1	54 16.1	22 6.5	5 1.5	5 1.5	1 0.3	3 0.9	4 1.2
はん用機械器具製造業	58 100.0	23 39.7	33 56.9	21 36.2	13 22.4	7 12.1	1 1.7	3 5.2	-	2 3.4	1 1.7
生産用機械器具製造業	167 100.0	75 44.9	123 73.7	41 24.6	29 17.4	12 7.2	5 3.0	2 1.2	1 0.6	2 1.2	1 0.6
業務用機械器具製造業	69 100.0	30 43.5	43 62.3	22 31.9	8 11.6	2 2.9	-	1 1.4	2 2.9	1 1.4	1 1.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	86 100.0	47 54.7	56 65.1	17 19.8	22 25.6	11 12.8	2 2.3	5 5.8	-	1 1.2	-
電気機械器具製造業	197 100.0	108 54.8	140 71.1	59 29.9	21 10.7	11 5.6	8 4.1	3 1.5	2 1.0	3 1.5	2 1.0
情報通信機械器具製造業	10 100.0	6 60.0	7 70.0	2 20.0	4 40.0	2 20.0	-	-	-	-	-
輸送用機械器具製造業	181 100.0	73 40.3	129 71.3	38 21.0	47 26.0	18 9.9	4 2.2	4 2.2	4 2.2	5 2.8	3 1.7
その他	85 100.0	43 50.6	50 58.8	26 30.6	21 24.7	6 7.1	2 2.4	1 1.2	1 1.2	2 2.4	-
F3従 業員 規模 別											
30人未満	66 100.0	31 47.0	36 54.5	14 21.2	10 15.2	3 4.5	-	1 1.5	-	2 3.0	2 3.0
30人~50人	443 100.0	181 40.9	272 61.4	119 26.9	84 19.0	28 6.3	9 2.0	8 1.8	2 0.5	12 2.7	7 1.6
51人~100人	481 100.0	217 45.1	320 66.5	141 29.3	74 15.4	37 7.7	9 1.9	10 2.1	6 1.2	6 1.2	1 0.2
101人~300人	354 100.0	169 47.7	268 75.7	84 23.7	70 19.8	29 8.2	6 1.7	5 1.4	4 1.1	2 0.6	2 0.6
301人~1,000人	68 100.0	41 60.3	52 76.5	17 25.0	20 29.4	6 8.8	3 4.4	5 7.4	1 1.5	1 1.5	-
1,000人超	20 100.0	15 75.0	14 70.0	8 40.0	12 60.0	3 15.0	3 15.0	-	-	-	-
問1 「状況」 のJ 実 況 的											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	1169 100.0	560 47.9	812 69.5	316 27.0	223 19.1	92 7.9	27 2.3	27 2.3	12 1.0	17 1.5	12 1.0
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	257 100.0	94 36.6	148 57.6	65 25.3	46 17.9	14 5.4	3 1.2	2 0.8	1 0.4	4 1.6	2 0.8
無回答	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	1 16.7	-	-	-	-	2 33.3	-
問2 「状況」 のJ 実 況 的											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	1204 100.0	576 47.8	860 71.4	307 25.5	233 19.4	93 7.7	26 2.2	26 2.2	12 1.0	14 1.2	8 0.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	223 100.0	78 35.0	101 45.3	74 33.2	35 15.7	13 5.8	4 1.8	3 1.3	1 0.4	9 4.0	3 1.3
無回答	5 100.0	-	1 20.0	2 40.0	2 40.0	-	-	-	-	-	1 20.0
問8 「実 況」 のJ 実 況 的											
効果を感じている+やや感じている	1131 100.0	544 48.1	767 67.8	308 27.2	225 19.9	83 7.3	25 2.2	28 2.5	9 0.8	20 1.8	8 0.7
あまり効果を感じていない+感じていない	256 100.0	94 36.7	171 66.8	61 23.8	38 14.8	22 8.6	5 2.0	1 0.4	4 1.6	2 0.8	4 1.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	43 100.0	16 37.2	24 55.8	13 30.2	7 16.3	1 2.3	-	-	-	-	-
無回答	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-
問9 「実 況」 のJ 実 況 的											
効果を感じている+やや感じている	1044 100.0	495 47.4	723 69.3	294 28.2	207 19.8	82 7.9	23 2.2	22 2.1	10 1.0	16 1.5	8 0.8
あまり効果を感じていない+感じていない	339 100.0	139 41.0	214 63.1	74 21.8	56 16.5	23 6.8	6 1.8	7 2.1	3 0.9	6 1.8	4 1.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	46 100.0	18 39.1	24 52.2	14 30.4	7 15.2	1 2.2	1 2.2	-	-	-	-
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	-	1 33.3	-
問10 「実 況」 のJ 実 況 的											
昇給（基本給の引き上げ）	829 100.0	397 47.9	546 65.9	233 28.1	171 20.6	52 6.3	19 2.3	17 2.1	7 0.8	10 1.2	8 1.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給（デジタル技術に特化したものを除く）	571 100.0	266 46.6	403 70.6	169 29.6	109 19.1	51 8.9	17 3.0	17 3.0	4 0.7	7 1.2	2 0.4
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	79 100.0	47 59.5	59 74.7	29 36.7	18 22.8	10 12.7	2 2.5	4 5.1	2 2.5	-	2 2.5
賞与への反映	790 100.0	371 47.0	524 66.3	234 29.6	167 21.1	62 7.8	17 2.2	17 2.2	10 1.3	15 1.9	6 0.8
資格取得などに対する一時金の支給	394 100.0	207 52.5	283 71.8	133 33.8	92 23.4	35 8.9	11 2.8	11 2.8	1 0.3	1 0.3	3 0.8
役職等の昇進・昇格	573 100.0	282 49.2	380 66.3	168 29.3	124 21.6	49 8.6	17 3.0	15 2.6	9 1.6	6 1.0	5 0.9
その他	11 100.0	5 45.5	8 72.7	5 45.5	1 9.1	4 36.4	-	-	1 9.1	1 9.1	-
特に反映させていない	128 100.0	55 43.0	84 65.6	28 21.9	12 9.4	7 5.5	-	1 0.8	-	4 3.1	2 1.6
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問12 「実 況」 のJ 実 況 的											
いずれかの工程・活動で「活用している」	1432 100.0	654 45.7	962 67.2	383 26.7	270 18.9	106 7.4	30 2.1	29 2.0	13 0.9	23 1.6	12 0.8
いずれの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問15 「実 況」 のJ 実 況 的											
いずれかの賞上げを実施した（1~8のい ずれか1つでも選択）	1404 100.0	643 45.8	946 67.4	376 26.8	265 18.9	105 7.5	30 2.1	27 1.9	13 0.9	22 1.6	12 0.9
賞上げを実施していない	22 100.0	9 40.9	12 54.5	6 27.3	4 18.2	1 4.5	-	2 9.1	-	1 4.5	-
無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	-	-	-	-	-
問15 「実 況」 のJ 実 況 的											
実施した	857 100.0	391 45.6	581 67.8	242 28.2	177 20.7	66 7.7	19 2.2	15 1.8	9 1.1	15 1.8	9 1.1
実施していない	569 100.0	261 45.9	377 66.3	140 24.6	92 16.2	40 7.0	11 1.9	14 2.5	4 0.7	8 1.4	3 0.5
無回答	6 100.0	2 33.3	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	-	-	-	-	-

付問12-3-2. デジタル技術の活用に向け、どのようなレベルの人材を重点的に確保したいと考えていますか (MA)

	全 体	社内で要求された作業が担当できるレベル	社内で要求された作業を、担当できるレベル	社内で、独力で課題発見と解決ができるレベル	社内で高度な技術を持っていると評価されるレベル	自社の業界で高度な技術をもった人材として評価されるレベル以上	特にレベルは考えていない	無回答		
合計	2090 100.0	1045 50.0	916 43.8	910 43.5	462 22.1	165 7.9	189 9.0	30 1.4		
F1 業 種	プラスチック製品製造業	222 100.0	125 56.3	99 44.6	99 44.6	48 21.6	13 5.9	18 8.1	-	
	鉄鋼業	64 100.0	34 53.1	28 43.8	25 39.1	8 12.5	3 4.7	6 9.4	2 3.1	
	非鉄金属製造業	84 100.0	47 56.0	42 50.0	37 44.0	22 26.2	3 3.6	9 10.7	-	
	金属製品製造業	487 100.0	249 51.1	202 41.5	206 42.3	94 19.3	35 7.2	37 7.6	9 1.8	
	はん用機械器具製造業	88 100.0	43 48.9	37 42.0	35 39.8	17 19.3	8 9.1	13 14.8	2 2.3	
	生産用機械器具製造業	236 100.0	101 42.8	96 40.7	109 46.2	63 26.7	23 9.7	25 10.6	3 1.3	
	業務用機械器具製造業	111 100.0	49 44.1	49 44.1	50 45.0	28 25.2	8 7.2	12 10.8	1 0.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	128 100.0	61 47.7	67 52.3	53 41.4	26 20.3	12 9.4	8 6.3	2 1.6	
	電気機械器具製造業	277 100.0	145 52.3	129 46.6	130 46.9	69 24.9	24 8.7	21 7.6	5 1.8	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	10 52.6	8 42.1	10 52.6	5 26.3	1 5.3	-	
	輸送用機械器具製造業	251 100.0	119 47.4	102 40.6	107 42.6	50 19.9	17 6.8	30 12.0	4 1.6	
	その他	123 100.0	64 52.0	55 44.7	51 41.5	27 22.0	14 11.4	9 7.3	2 1.6	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	89 100.0	42 47.2	34 38.2	28 31.5	7 7.9	6 6.7	13 14.6	3 3.4
		30人～50人	626 100.0	295 47.1	276 44.1	252 40.3	120 19.2	48 7.7	53 8.5	16 2.6
51人～100人		687 100.0	348 50.7	289 42.1	289 42.1	144 21.0	54 7.9	59 8.6	6 0.9	
101人～300人		547 100.0	281 51.4	248 45.3	262 47.9	140 25.6	33 6.0	54 9.9	5 0.9	
301人～1,000人		116 100.0	65 56.0	56 48.3	66 56.9	42 36.2	22 19.0	8 6.9	-	
1,000人超		25 100.0	14 56.0	13 52.0	13 52.0	9 36.0	2 8.0	2 8.0	-	
問1 施 工 計 画 状 況 の J 画 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1639 100.0	844 51.5	747 45.6	744 45.4	370 22.6	127 7.7	135 8.2	20 1.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	441 100.0	200 45.4	166 37.6	161 36.5	90 20.4	37 8.4	53 12.0	8 1.8	
	無回答	10 100.0	3 10.0	3 30.0	3 50.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	
問2 施 工 計 画 状 況 の T F F 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1679 100.0	848 50.5	765 45.6	778 46.3	398 23.7	136 8.1	148 8.8	24 1.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	401 100.0	195 48.6	147 36.7	128 31.9	62 15.5	28 7.0	40 10.0	5 1.2	
	無回答	10 100.0	2 20.0	4 40.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	10 10.0	
問8 実 面 発 育 成 度 の よ ・ 合 効 能 の 果 実 力 の 営 開	効果を感じている+やや感じている	1569 100.0	796 50.7	705 44.9	699 44.6	361 23.0	125 8.0	129 8.2	21 1.3	
	あまり効果を感じていない+感じている	426 100.0	206 48.4	181 42.5	185 43.4	80 18.8	34 8.0	48 11.3	8 1.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	93 100.0	43 46.2	29 31.2	25 26.9	20 21.5	6 6.5	12 12.9	-	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	1 50.0	
問9 実 面 発 育 成 度 の よ ・ 合 効 能 の 果 実 力 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	1449 100.0	749 51.7	659 45.5	657 45.3	339 23.4	120 8.3	114 7.9	20 1.4	
	あまり効果を感じていない+感じている	542 100.0	250 46.1	222 41.0	223 41.1	103 19.0	40 7.4	63 11.6	10 1.8	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	94 100.0	43 45.7	32 34.0	28 29.8	19 20.2	5 5.3	12 12.8	-	
	無回答	5 100.0	3 60.0	3 60.0	2 40.0	1 20.0	-	-	-	
問10 (正社員) 週 身 に 反 映 け ざ せ 能 て 力 い ・ ま す け れ ば (M A) だ う 処	昇給 (基本給の引き上げ)	1174 100.0	589 50.2	528 45.0	513 43.7	266 22.7	95 8.1	99 8.4	19 1.6	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給 (デジタル技術に特化したものを除く)	824 100.0	454 55.1	383 46.5	376 45.6	195 23.7	75 9.1	60 7.3	6 0.7	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	103 100.0	62 60.2	52 50.5	48 46.6	31 30.1	11 10.7	8 7.8	2 1.9	
	賞与への反映	1132 100.0	583 51.5	514 45.4	500 44.2	266 23.5	94 8.3	94 8.3	18 1.6	
	資格取得などに対する一時金の支給	554 100.0	288 52.0	261 47.1	279 50.4	145 26.2	48 8.7	49 8.8	8 1.4	
	役職等の昇進・昇格	835 100.0	414 49.6	395 47.3	395 47.3	218 26.1	83 9.9	64 7.7	11 1.3	
	その他	19 100.0	6 31.6	9 47.4	11 57.9	5 26.3	3 15.8	2 10.5	-	
	特に反映させていない	204 100.0	92 45.1	80 39.2	77 37.7	39 19.1	13 6.4	31 15.2	6 2.9	
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	
	問12 (a~j) 用 技 術 活 用 状 況	2090 100.0	1045 50.0	916 43.8	910 43.5	462 22.1	165 7.9	189 9.0	30 1.4	
	問15 (2023年) た を の い か 実 質 ず 施 上 げ け ざ せ 能 て 力 い ・ ま す け れ ば (M A) だ う 処	2041 100.0	1024 50.2	899 44.0	894 43.8	452 22.1	162 7.9	179 8.8	30 1.5	
無回答	40 100.0	18 45.0	12 30.0	12 30.0	9 22.5	3 7.5	8 20.0	-		
問15 (2022年) か 実 ア プ 施 上 げ け ざ せ 能 て 力 い ・ ま す け れ ば (M A) だ う 処	1210 100.0	591 48.8	541 44.7	555 45.9	283 23.4	105 8.7	102 8.4	22 1.8		
無回答	871 100.0	451 51.8	370 42.5	351 40.3	178 20.4	60 6.9	85 9.8	8 0.9		
無回答	9 100.0	3 33.3	5 55.6	4 44.4	1 11.1	-	2 22.2	-		

付問12-4. デジタル技術を活用しないのはどのような理由からですか(MA)

	全体	導入・活用に関するノウハウが不足しているため	導入・活用できる人材が不足しているため	予算の不足など経済的に導入・活用が難しいため	他に優先すべき課題があるため	導入・活用することによる効果が見えないため	導入・活用にあたってのビジョンや戦略がないため	導入・活用に向けた従業員の意識改革が不十分のため	導入・活用によって現在の従業員の仕事がなくなるおそれがあるため	以前活用していたがうまくいかなかったり取りやめた経緯があるため	その他	特に理由はない	無回答
合計	505 100.0	252 49.9	223 44.2	162 32.1	117 23.2	93 18.4	82 16.2	78 15.4	2 0.4	6 1.2	25 5.0	51 10.1	66 13.1
F1業種													
プラスチック製品製造業	51 100.0	26 51.0	20 39.2	16 31.4	9 17.6	9 17.6	7 13.7	6 11.8	1 2.0	1 2.0	4 7.8	4 7.8	9 17.6
鉄鋼業	33 100.0	14 42.4	12 36.4	8 24.2	7 21.2	4 12.1	6 18.2	4 12.1	1 3.0	2 6.1	2 6.1	2 6.1	6 18.2
非鉄金属製造業	27 100.0	14 51.9	11 40.7	9 33.3	10 37.0	5 18.5	9 33.3	6 22.2	1 3.7	4 14.8	4 14.8	3 11.1	3 11.1
金属製品製造業	105 100.0	49 46.7	51 48.6	38 36.2	28 26.7	21 20.0	20 19.0	19 18.1	1 1.0	2 1.9	4 3.8	8 7.6	11 10.5
はん用機械器具製造業	17 100.0	9 52.9	10 58.8	5 29.4	5 29.4	7 41.2	2 11.8	4 23.5	1 6.0	1 6.0	1 6.0	1 6.0	3 17.6
生産用機械器具製造業	37 100.0	20 54.1	14 37.8	9 24.3	9 24.3	5 13.5	8 21.6	6 16.2	1 2.7	1 2.7	5 13.5	5 13.5	5 13.5
業務用機械器具製造業	24 100.0	14 58.3	10 41.7	4 16.7	5 20.8	6 25.0	5 20.8	5 20.8	1 4.2	2 8.3	1 4.2	1 4.2	3 12.5
電子部品・デバイス・電子回路製造業	29 100.0	14 48.3	12 41.4	12 41.4	6 20.7	3 10.3	2 6.9	4 13.8	1 3.4	2 6.9	3 10.3	3 10.3	4 13.8
電気機械器具製造業	56 100.0	22 39.3	24 42.9	21 37.5	7 12.5	10 17.9	5 8.9	8 14.3	1 1.8	3 5.4	9 16.1	9 16.1	10 17.9
情報通信機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
輸送用機械器具製造業	73 100.0	48 65.8	39 53.4	27 37.0	19 26.0	14 19.2	10 13.7	10 13.7	1 1.4	1 1.4	6 8.2	6 8.2	5 6.8
その他	51 100.0	21 41.2	19 37.3	13 25.5	11 21.6	9 17.6	8 15.7	5 9.8	1 2.0	1 2.0	9 17.6	9 17.6	6 11.8
F3従業員規模別													
30人未満	39 100.0	17 43.6	16 41.0	8 20.5	6 15.4	7 17.9	6 15.4	5 12.8	1 2.6	1 2.6	2 5.1	2 5.1	4 10.3
30人～50人	222 100.0	101 45.5	86 38.7	74 33.3	52 23.4	42 18.9	39 17.6	38 17.1	3 1.4	3 1.4	14 6.3	14 6.3	28 12.6
51人～100人	167 100.0	93 55.7	79 47.3	53 31.7	42 25.1	33 19.8	23 13.8	20 12.0	1 0.6	1 0.6	7 4.2	7 4.2	21 12.6
101人～300人	64 100.0	37 57.8	36 56.3	22 34.4	16 25.0	11 17.2	12 18.8	15 23.4	1 1.6	1 1.6	7 10.9	7 10.9	9 14.1
301人～1,000人	11 100.0	3 27.3	5 45.5	5 45.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	4 36.4
1,000人超	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
問1 現状のJTF実施状況													
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	245 100.0	133 54.3	124 50.6	90 36.7	65 26.5	52 21.2	39 15.9	36 14.7	1 0.4	2 0.8	11 4.5	19 7.8	26 10.6
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	257 100.0	119 46.3	99 38.5	72 28.0	52 20.2	40 15.6	42 16.3	42 16.3	1 0.4	4 1.6	14 5.4	31 12.1	39 15.2
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3
問2 JTF実施状況													
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	234 100.0	136 58.1	128 54.7	92 39.3	67 28.6	57 24.4	47 20.1	42 17.9	1 0.4	2 0.9	10 4.3	15 6.4	20 8.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	265 100.0	113 42.6	93 35.1	68 25.7	49 18.5	36 13.6	35 13.2	36 13.6	1 0.4	4 1.5	15 5.7	35 13.2	45 17.0
無回答	6 100.0	3 50.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7
問8 実面育成への効果													
効果を感じている+やや感じている	223 100.0	129 57.8	113 50.7	81 36.3	63 28.3	55 24.7	36 16.1	36 16.1	1 0.4	2 0.9	14 6.3	13 5.8	22 9.9
あまり効果を感じていない+感じない	164 100.0	77 47.0	73 44.5	55 33.5	39 23.8	26 15.9	29 17.7	27 16.5	1 0.4	2 1.2	7 4.3	16 9.8	21 12.8
従業員の育成・能力開発を行っていない	114 100.0	45 39.5	37 32.5	26 22.8	15 13.2	12 10.5	17 14.9	15 13.2	1 0.9	2 1.8	4 3.5	21 18.4	21 18.4
無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0
問9 実面育成への効果													
効果を感じている+やや感じている	190 100.0	113 59.5	96 50.5	67 35.3	51 26.8	45 23.7	32 16.8	30 15.8	1 0.5	2 1.1	13 6.8	11 5.8	17 8.9
あまり効果を感じていない+感じない	198 100.0	92 46.5	88 44.4	69 34.8	51 25.8	36 18.2	32 16.2	33 16.7	1 0.5	2 1.0	7 3.5	17 8.6	28 14.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	115 100.0	46 40.0	39 33.9	26 22.6	15 13.0	12 10.4	18 15.7	15 13.0	1 0.9	2 1.7	5 4.3	22 19.1	21 18.3
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
問10 (正社員) 週身に反映させたか													
昇給(基本給の引き上げ)	242 100.0	123 50.8	106 43.8	74 30.6	60 24.8	57 23.6	43 17.8	39 16.1	2 0.8	2 0.8	14 5.8	16 6.6	34 14.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	156 100.0	88 56.4	77 49.4	56 35.9	40 25.6	35 22.4	27 17.3	22 14.1	1 0.6	1 0.6	6 3.8	8 5.1	19 12.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	7 100.0	5 71.4	3 42.9	2 28.6	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3
賞与への反映	218 100.0	108 49.5	98 45.0	76 34.9	52 23.9	46 21.1	42 19.3	38 17.4	2 0.9	2 0.9	15 6.9	17 7.8	27 12.4
資格取得などに対する一時金の支給	84 100.0	49 58.3	49 58.3	33 39.3	28 33.3	17 20.2	15 17.9	22 26.2	1 1.2	1 1.2	4 4.8	3 3.6	10 11.9
役職等の昇進・昇格	136 100.0	78 57.4	70 51.5	50 36.8	37 27.2	28 20.6	19 14.0	26 19.1	1 0.7	1 0.7	6 4.4	10 7.4	14 10.3
その他	5 100.0	3 60.0	3 60.0	2 40.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0
特に反映させていない	103 100.0	45 43.7	38 36.9	29 28.2	13 12.6	9 8.7	16 15.5	13 12.6	2 1.9	4 3.9	4 22.4	21 12.4	15 14.6
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7
問12 (a~j) 活用技術													
いずれかの工程・活動で「活用している」	505 100.0	252 49.9	223 44.2	162 32.1	117 23.2	93 18.4	82 16.2	78 15.4	2 0.4	6 1.2	25 5.0	51 10.1	66 13.1
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	252 49.9	223 44.2	162 32.1	117 23.2	93 18.4	82 16.2	78 15.4	2 0.4	6 1.2	25 5.0	51 10.1	66 13.1
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7
問15 (2023年) たをい													
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	460 100.0	231 50.2	206 44.8	147 32.0	104 22.6	89 19.3	78 17.0	76 16.5	2 0.4	6 1.3	24 5.2	44 9.6	59 12.8
賞上げを実施していない	39 100.0	19 48.7	15 38.5	14 35.9	12 30.8	3 7.7	3 7.7	2 5.1	1 2.6	1 2.6	6 15.4	6 15.4	6 15.4
無回答	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7
問15 (2023年) か実													
実施した	251 100.0	143 57.0	126 50.2	93 37.1	61 24.3	51 20.3	44 17.5	45 17.9	1 0.4	4 1.6	13 5.2	20 8.0	25 10.0
実施していない	248 100.0	107 43.1	95 38.3	68 27.4	55 22.2	41 16.5	37 14.9	33 13.3	1 0.4	2 0.8	12 4.8	30 12.1	40 16.1
無回答	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7

問13. 民間・公的機関D技術関連研修としてどのようなものを自社の人材に受講させたいですか(MA)

	全 体	デジタル技術そのものの理解が深まる研修	デジタル技術を使いこなしするための研修(製品の操作等)	自社の目的・狙いに応じたデジタル技術が選り出せるようになる研修(デジタル技術を使った経営戦略等)	デジタル技術を導入する方法に関する研修(導入セミナー等)	デジタル技術導入の効果(先導事例等)	技術を導入する際の予算・経費がわかる研修	国内外のデジタル技術の動向に関するセミナー	その他	特になし	無回答
合計	3366 100.0	1303 38.7	1432 42.5	1232 36.6	892 26.5	850 25.3	489 14.5	300 8.9	8 0.2	637 18.9	73 2.2
F1 業種											
プラスチック製品製造業	379 100.0	134 35.4	151 39.8	149 39.3	101 26.6	89 23.5	57 15.0	28 7.4	-	80 21.1	7 1.8
鉄鋼業	134 100.0	44 32.8	49 36.6	38 28.4	35 26.1	28 20.9	10 7.5	9 6.7	-	32 23.9	4 3.0
非鉄金属製造業	147 100.0	53 36.1	63 42.9	47 32.0	42 28.6	39 26.5	22 15.0	15 10.2	-	27 18.4	4 2.7
金属製品製造業	785 100.0	311 39.6	335 42.7	251 32.0	200 25.5	199 25.4	115 14.6	58 7.4	3 0.4	146 18.6	20 2.5
はん用機械器具製造業	144 100.0	53 36.8	65 45.1	55 38.2	42 29.2	35 24.3	26 18.1	12 8.3	-	32 22.2	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	130 37.1	163 46.6	156 44.6	83 23.7	90 25.7	48 13.7	32 9.1	1 0.3	52 14.9	10 2.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	70 42.4	79 47.9	65 39.4	46 27.9	46 27.9	26 15.8	13 7.9	-	23 13.9	3 1.8
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	88 46.1	83 43.5	77 40.3	56 29.3	51 26.7	40 20.9	26 13.6	-	32 16.8	4 2.1
電気機械器具製造業	408 100.0	165 40.4	175 42.9	156 38.2	111 27.2	95 23.3	56 13.7	31 7.6	2 0.5	78 19.1	5 1.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	10 40.0	9 36.0	7 28.0	9 36.0	8 32.0	5 20.0	-	4 16.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	169 42.1	191 47.6	151 37.7	108 26.9	111 27.7	53 13.2	46 11.5	1 0.2	58 14.5	7 1.7
その他	237 100.0	79 33.3	68 28.7	78 32.9	61 25.7	58 24.5	28 11.8	25 10.5	1 0.4	73 30.8	6 2.5
F3 従業員規模別											
30人未満	180 100.0	48 26.7	60 33.3	58 32.2	25 13.9	27 15.0	16 8.9	5 2.8	-	58 32.2	1 0.6
30人～50人	1166 100.0	389 33.4	448 38.4	367 31.5	266 22.8	231 19.8	145 12.4	83 7.1	4 0.3	278 23.8	32 2.7
51人～100人	1106 100.0	441 39.9	468 42.3	406 36.7	315 28.5	298 26.9	179 16.2	96 8.7	2 0.2	189 17.1	21 1.9
101人～300人	741 100.0	343 46.3	364 49.1	316 42.6	231 31.2	227 30.6	116 15.7	86 11.6	1 0.1	95 12.8	14 1.9
301人～1,000人	144 100.0	62 43.1	70 48.6	64 44.4	45 31.3	53 36.8	26 18.1	22 15.3	1 0.7	16 11.1	4 2.8
1,000人超	29 100.0	20 69.0	22 75.9	21 72.4	10 34.5	14 48.3	7 24.1	8 27.6	-	1 3.4	1 3.4
問1 状況への実効性											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1001 42.1	1128 47.4	960 40.3	655 27.5	651 27.4	370 15.5	253 10.6	3 0.1	329 13.8	53 2.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	294 30.3	300 30.9	268 27.6	233 24.0	197 20.3	119 12.3	46 4.7	5 0.5	308 31.7	18 1.9
無回答	15 100.0	8 53.3	4 26.7	4 26.7	4 26.7	2 13.3	-	1 6.7	-	-	2 13.3
問2 状況への実効性											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1046 43.7	1141 47.7	989 41.3	691 28.9	684 28.6	373 15.6	257 10.7	5 0.2	311 13.0	47 2.0
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	248 26.2	286 30.2	240 25.3	195 20.6	162 17.1	115 12.1	41 4.3	3 0.3	320 33.8	23 2.4
無回答	25 100.0	9 36.0	5 20.0	3 12.0	6 24.0	4 16.0	1 4.0	2 8.0	-	6 24.0	3 12.0
問8 実効性への効果											
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	935 42.1	1071 48.2	926 41.7	629 28.3	616 27.7	352 15.8	237 10.7	4 0.2	293 13.2	34 1.5
あまり効果を感じていない+感じない	827 100.0	293 35.4	297 35.9	249 30.1	204 24.7	186 22.5	110 13.3	52 6.3	3 0.4	197 23.8	17 2.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	74 25.3	64 21.8	56 19.1	59 20.1	48 16.4	27 9.2	11 3.8	-	140 47.8	7 2.4
無回答	25 100.0	4 16.0	1 4.0	1 4.0	-	-	-	-	1 4.0	7 28.0	15 60.0
問9 実効性への効果											
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	880 42.8	981 47.7	859 41.8	600 29.2	571 27.8	325 15.8	222 10.8	4 0.2	270 13.1	34 1.7
あまり効果を感じていない+感じない	986 100.0	345 35.0	381 38.6	315 31.9	232 23.5	228 23.1	135 13.7	65 6.6	3 0.3	222 22.5	16 1.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	76 25.7	67 22.6	55 18.6	60 20.3	50 16.9	29 9.8	13 4.4	1 0.3	141 47.6	8 2.7
無回答	27 100.0	2 7.4	3 11.1	3 11.1	-	1 3.7	-	-	-	4 14.8	15 55.6
問10 (正社員) 遇身に反映させたか											
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	756 41.2	813 44.3	687 37.4	507 27.6	474 25.8	268 14.6	147 8.0	4 0.2	326 17.8	31 1.7
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	523 42.1	596 48.0	510 41.1	354 28.5	346 27.9	203 16.4	134 10.8	2 0.2	188 15.1	19 1.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	53 43.8	60 49.6	62 51.2	35 28.9	33 27.3	23 19.0	17 14.0	-	16 13.2	2 1.7
賞与への反映	1745 100.0	696 39.9	766 43.9	671 38.5	505 28.9	455 26.1	261 15.0	157 9.0	5 0.3	294 16.8	33 1.9
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	343 43.6	375 47.7	356 45.3	250 31.8	255 32.4	145 18.4	111 14.1	1 0.1	102 13.0	10 1.3
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	527 42.8	592 48.1	488 39.6	385 31.3	356 28.9	208 16.9	127 10.3	2 0.2	186 15.1	23 1.9
その他	27 100.0	10 37.0	12 44.4	10 37.0	6 22.2	10 37.0	3 11.1	5 18.5	-	7 25.9	-
特に反映させていない	390 100.0	122 31.3	125 32.1	105 26.9	70 17.9	78 20.0	44 11.3	24 6.2	3 0.8	123 31.5	5 1.3
無回答	28 100.0	3 10.7	2 7.1	2 7.1	1 3.6	1 3.6	1 3.6	-	-	3 10.7	20 71.4
問12 (a-J) 活用技術											
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1132 40.2	1320 46.8	1113 39.5	801 28.4	740 26.3	426 15.1	277 9.8	4 0.1	424 15.0	39 1.4
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	168 33.3	109 21.6	114 22.6	90 17.8	106 21.0	58 11.5	22 4.4	4 0.8	207 41.0	9 1.8
無回答	42 100.0	3 7.1	3 7.1	5 11.9	1 2.4	4 9.5	5 11.9	1 2.4	-	6 14.3	25 59.5
問15 (2023年) たをい											
いずれかの賞上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1271 39.5	1405 43.7	1202 37.4	869 27.0	833 25.9	480 14.9	291 9.0	8 0.2	587 18.3	39 1.2
賞上げを実施していない	100 100.0	28 28.0	24 24.0	28 28.0	20 20.0	15 15.0	8 8.0	9 9.0	-	42 42.0	1 1.0
無回答	50 100.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	-	-	8 16.0	33 66.0
問15 (2023年) か実ア											
実施した	1849 100.0	763 41.3	829 44.8	719 38.9	513 27.7	505 27.3	262 14.2	183 9.9	5 0.3	322 17.4	19 1.0
実施していない	1467 100.0	536 36.5	600 40.9	511 34.8	376 25.6	343 23.4	226 15.4	117 8.0	3 0.2	307 20.9	21 1.4
無回答	50 100.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	-	-	8 16.0	33 66.0

問13. 民間・公的機関D技術関連研修としてどのようなものを自社の人材に受講させたいですか (MAをSA化)

	全 体	受講させ てみたい 研修あり (1~8 で1つで も選択)	特にな い (9を選 択)	無 回 答
合計	3366 100.0	2656 78.9	637 18.9	73 2.2
F1業 種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	292 77.0	80 21.1	7 1.8
鉄鋼業	134 100.0	98 73.1	32 23.9	4 3.0
非鉄金属製造業	147 100.0	116 78.9	27 18.4	4 2.7
金属製品製造業	785 100.0	619 78.9	146 18.6	20 2.5
はん用機械器具製造業	144 100.0	111 77.1	32 22.2	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	288 82.3	52 14.9	10 2.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	139 84.2	23 13.9	3 1.8
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	155 81.2	32 16.8	4 2.1
電気機械器具製造業	408 100.0	325 79.7	78 19.1	5 1.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	4 16.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	336 83.8	58 14.5	7 1.7
その他	237 100.0	158 66.7	73 30.8	6 2.5
F3従 業員 規模 別				
30人未満	180 100.0	121 67.2	58 32.2	1 0.6
30人~50人	1166 100.0	856 73.4	278 23.8	32 2.7
51人~100人	1106 100.0	896 81.0	189 17.1	21 1.9
101人~300人	741 100.0	632 85.3	95 12.8	14 1.9
301人~1,000人	144 100.0	124 86.1	16 11.1	4 2.8
1,000人超	29 100.0	27 93.1	1 3.4	1 3.4
問1 施Tな 一 状 〇計 況のJ 実 実 的				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	1998 83.9	329 13.8	53 2.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	971 100.0	645 66.4	308 31.7	18 1.9
無回答	15 100.0	13 86.7	-	2 13.3
問2 施J〇 状TF 況のF 実 実 実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2393 100.0	2035 85.0	311 13.0	47 2.0
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	948 100.0	605 63.8	320 33.8	23 2.4
無回答	25 100.0	16 64.0	6 24.0	3 12.0
問8 実面発 成へに 成度 のよ ・合 効 能 い果 経力 の営 開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1894 85.3	293 13.2	34 1.5
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	613 74.1	197 23.8	17 2.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	146 49.8	140 47.8	7 2.4
無回答	25 100.0	3 12.0	7 28.0	15 60.0
問9 実面発 成へに 成度 のよ ・合 効 能 い果 人 の事 開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1753 85.2	270 13.1	34 1.7
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	748 75.9	222 22.5	16 1.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	147 49.7	141 47.6	8 2.7
無回答	27 100.0	8 29.6	4 14.8	15 55.6
問10(正社員) 週身 にに 反 映 け さ た せ て か い ・ ま す ず か る を 、 M A ど う 処				
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1479 80.6	326 17.8	31 1.7
技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1034 83.3	188 15.1	19 1.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	121 100.0	103 85.1	16 13.2	2 1.7
賞与への反映	1745 100.0	1418 81.3	294 16.8	33 1.9
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	674 85.8	102 13.0	10 1.3
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1023 83.0	186 15.1	23 1.9
その他	27 100.0	20 74.1	7 25.9	-
特に反映させていない	390 100.0	262 67.2	123 31.5	5 1.3
無回答	28 100.0	5 17.9	3 10.7	20 71.4
問12(a~j) 用技デ かし術ジ てをタ いハ ル				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2356 83.6	424 15.0	39 1.4
いずれかの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	289 57.2	207 41.0	9 1.8
無回答	42 100.0	11 26.2	6 14.3	25 59.5
問15(2023年) たをの いか 実 実 施 上 れ し げ か				
いずれかの賃上げを実施した(1~8のい ずれか1つでも選択)	3216 100.0	2590 80.5	587 18.3	39 1.2
賃上げを実施していない	100 100.0	57 57.0	42 42.0	1 1.0
無回答	50 100.0	9 18.0	8 16.0	33 66.0
問15(2022年) か実ア 施ッ 施ッ し ブ ス たを				
実施した	1849 100.0	1508 81.6	322 17.4	19 1.0
実施していない	1467 100.0	1139 77.6	307 20.9	21 1.4
無回答	50 100.0	9 18.0	8 16.0	33 66.0

問14. 現在（2023年10月1日時点）と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください〔現在〕（SA）

	全 体	事業方針 上の優先 順位は高 い	事業方針 上の優先 順位はや や高い	事業方針 上の優先 順位はや や低い	特に必要 性を感じ ていない	わからな い	無回答
合計	3366 100.0	375 11.1	1244 37.0	1123 33.4	308 9.2	259 7.7	57 1.7
F1業種							
プラスチック製品製造業	379 100.0	39 10.3	150 39.6	123 32.5	27 7.1	34 9.0	6 1.6
鉄鋼業	134 100.0	8 6.0	39 29.1	54 40.3	15 11.2	14 10.4	4 3.0
非鉄金属製造業	147 100.0	17 11.6	45 30.6	48 32.7	22 15.0	15 10.2	-
金属製品製造業	785 100.0	86 11.0	284 36.2	272 34.6	70 8.9	57 7.3	16 2.0
はん用機械器具製造業	144 100.0	18 12.5	54 37.5	44 30.6	15 10.4	12 8.3	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	42 12.0	151 43.1	108 30.9	21 6.0	20 5.7	8 2.3
業務用機械器具製造業	165 100.0	17 10.3	66 40.0	56 33.9	8 4.8	15 9.1	3 1.8
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	25 13.1	77 40.3	52 27.2	17 8.9	17 8.9	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	58 14.2	147 36.0	132 32.4	39 9.6	29 7.1	3 0.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	12 48.0	7 28.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	42 10.5	152 37.9	138 34.4	36 9.0	26 6.5	7 1.7
その他	237 100.0	20 8.4	67 28.3	89 37.6	37 15.6	19 8.0	5 2.1
F3従業員規模別							
30人未満	180 100.0	10 5.6	46 25.6	70 38.9	37 20.6	15 8.3	2 1.1
30人～50人	1166 100.0	104 8.9	385 33.0	399 34.2	147 12.6	107 9.2	24 2.1
51人～100人	1106 100.0	114 10.3	417 37.7	404 36.5	77 7.0	81 7.3	13 1.2
101人～300人	741 100.0	109 14.7	320 43.2	209 28.2	43 5.8	47 6.3	13 1.8
301人～1,000人	144 100.0	24 16.7	67 46.5	38 26.4	3 2.1	8 5.6	4 2.8
1,000人超	29 100.0	14 48.3	9 31.0	3 10.3	1 3.4	1 3.4	1 3.4
問1状況-Jの実施							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片のみ「実施している」	2380 100.0	308 12.9	974 40.9	769 32.3	150 6.3	137 5.8	42 1.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	65 6.7	265 27.3	349 35.9	157 16.2	122 12.6	13 1.3
無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	5 33.3	1 6.7	-	2 13.3
問2状況-TFの実施							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片のみ「実施している」	2393 100.0	314 13.1	991 41.4	777 32.5	144 6.0	134 5.6	33 1.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	58 6.1	245 25.8	338 35.7	163 17.2	122 12.9	22 2.3
無回答	25 100.0	3 12.0	8 32.0	8 32.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0
問8実面発育感へに成果の発揮に力のかかる							
効果を感している+やや感している	2221 100.0	315 14.2	944 42.5	690 31.1	141 6.3	108 4.9	23 1.0
あまり効果を感じていない+感していない	827 100.0	52 6.3	250 30.2	328 39.7	93 11.2	90 10.9	14 1.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	8 2.7	49 16.7	100 34.1	72 24.6	58 19.8	6 2.0
無回答	25 100.0	-	1 4.0	5 20.0	2 8.0	3 12.0	14 56.0
問9実面発育感へに成果の発揮に力のかかる							
効果を感している+やや感している	2057 100.0	293 14.2	899 43.7	639 31.1	112 5.4	95 4.6	19 0.9
あまり効果を感じていない+感していない	986 100.0	75 7.6	292 29.6	375 38.0	125 12.7	102 10.3	17 1.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	6 2.0	51 17.2	103 34.8	68 23.0	61 20.6	7 2.4
無回答	27 100.0	1 3.7	2 7.4	6 22.2	3 11.1	1 3.7	14 51.9
問10(正社員)遇身に反映させたか							
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	215 11.7	687 37.4	649 35.3	140 7.6	128 7.0	17 0.9
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	161 13.0	481 38.8	397 32.0	99 8.0	91 7.3	12 1.0
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	30 24.8	57 47.1	21 17.4	6 5.0	7 5.8	-
賞与への反映	1745 100.0	216 12.4	662 37.9	609 34.9	139 8.0	101 5.8	18 1.0
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	123 15.6	337 42.9	231 29.4	45 5.7	43 5.5	7 0.9
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	153 12.4	504 40.9	417 33.8	79 6.4	68 5.5	11 0.9
その他	27 100.0	3 11.1	15 55.6	3 11.1	1 3.7	4 14.8	1 3.7
特に反映させていない	390 100.0	23 5.9	119 30.5	119 30.5	65 16.7	57 14.6	7 1.8
無回答	28 100.0	-	1 3.6	3 10.7	2 7.1	2 7.1	20 71.4
問12(a~)活用技術で							
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	365 12.9	1196 42.4	937 33.2	139 4.9	158 5.6	24 0.9
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	9 1.8	45 8.9	181 35.8	167 33.1	97 19.2	6 1.2
無回答	42 100.0	1 2.4	3 7.1	5 11.9	2 4.8	4 9.5	27 64.3
問15(2023年)たをのい							
たをのい	3216 100.0	372 11.6	1219 37.9	1085 33.7	281 8.7	236 7.3	23 0.7
たをのい	100 100.0	1 1.0	21 21.0	36 36.0	22 22.0	19 19.0	1 1.0
無回答	50 100.0	2 4.0	4 8.0	2 4.0	5 10.0	4 8.0	33 66.0
問15(2023年)か実アベ							
実施した	1849 100.0	239 12.9	717 38.8	594 32.1	151 8.2	134 7.2	14 0.8
実施していない	1467 100.0	134 9.1	523 35.7	527 35.9	152 10.4	121 8.2	10 0.7
無回答	50 100.0	2 4.0	4 8.0	2 4.0	5 10.0	4 8.0	33 66.0

問14. 現在(2023年10月1日時点)と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください〔現在〕(SA)

	全 体	優先順位 が高い (1、2 を選択)	優先順位 が低い、 特に必要 性を感じ ていない (3、4 を選択)	わから ない(5を 選択)	無回答
合計	3366 100.0	1619 48.1	1431 42.5	259 7.7	57 1.7
F1業 種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	189 49.9	150 39.6	34 9.0	6 1.6
鉄鋼業	134 100.0	47 35.1	69 51.5	14 10.4	4 3.0
非鉄金属製造業	147 100.0	62 42.2	70 47.6	15 10.2	-
金属製品製造業	785 100.0	370 47.1	342 43.6	57 7.3	16 2.0
はん用機械器具製造業	144 100.0	72 50.0	59 41.0	12 8.3	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	193 55.1	129 36.9	20 5.7	8 2.3
業務用機械器具製造業	165 100.0	83 50.3	64 38.8	15 9.1	3 1.8
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	102 53.4	69 36.1	17 8.9	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	205 50.2	171 41.9	29 7.1	3 0.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	8 32.0	1 4.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	194 48.4	174 43.4	26 6.5	7 1.7
その他	237 100.0	87 36.7	126 53.2	19 8.0	5 2.1
F3従 業員 規模 別					
30人未満	180 100.0	56 31.1	107 59.4	15 8.3	2 1.1
30人~50人	1166 100.0	489 41.9	546 46.8	107 9.2	24 2.1
51人~100人	1106 100.0	531 48.0	481 43.5	81 7.3	13 1.2
101人~300人	741 100.0	429 57.9	252 34.0	47 6.3	13 1.8
301人~1,000人	144 100.0	91 63.2	41 28.5	8 5.6	4 2.8
1,000人超	29 100.0	23 79.3	4 13.8	1 3.4	3 3.4
問1 施Tな 一 状 〇計 況のJ 画 実 的					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1282 53.9	919 38.6	137 5.8	42 1.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	330 34.0	506 52.1	122 12.6	13 1.3
無回答	15 100.0	7 46.7	6 40.0	-	2 13.3
問2 施J〇 状TF 況のF 実I					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1305 54.5	921 38.5	134 5.6	33 1.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	303 32.0	501 52.8	122 12.9	22 2.3
無回答	25 100.0	11 44.0	9 36.0	3 12.0	2 8.0
問8 実面発 育感へ に成 度のよ ・合 効る能 い果経 力の営 開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1259 56.7	831 37.4	108 4.9	23 1.0
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	302 36.5	421 50.9	90 10.9	14 1.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	57 19.5	172 58.7	58 19.8	6 2.0
無回答	25 100.0	1 4.0	7 28.0	3 12.0	14 56.0
問9 実面発 育感へ に成 度のよ ・合 効る能 い果人 力の事 開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1192 57.9	751 36.5	95 4.6	19 0.9
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	367 37.2	500 50.7	102 10.3	17 1.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	57 19.3	171 57.8	61 20.6	7 2.4
無回答	27 100.0	3 11.1	9 33.3	1 3.7	14 51.9
問10(正社員) 週身 にに 反付 映け させ てか い・ ます すか る(を Mど う処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	902 49.1	789 43.0	128 7.0	17 0.9
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	642 51.7	496 40.0	91 7.3	12 1.0
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	87 71.9	27 22.3	7 5.8	-
賞与への反映	1745 100.0	878 50.3	748 42.9	101 5.8	18 1.0
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	460 58.5	276 35.1	43 5.5	7 0.9
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	657 53.3	496 40.3	68 5.5	11 0.9
その他	27 100.0	18 66.7	4 14.8	4 14.8	1 3.7
特に反映させていない	390 100.0	142 36.4	184 47.2	57 14.6	7 1.8
無回答	28 100.0	1 3.6	5 17.9	2 7.1	20 71.4
問12(a~j) る用技 かし術 でをタ い活 ル					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1561 55.4	1076 38.2	158 5.6	24 0.9
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	54 10.7	348 68.9	97 19.2	6 1.2
無回答	42 100.0	4 9.5	7 16.7	4 9.5	27 64.3
問15(2023年) たをの いか 実賃 す施 上れ しげか					
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1591 49.5	1366 42.5	236 7.3	23 0.7
賃上げを実施していない	100 100.0	22 22.0	58 58.0	19 19.0	1 1.0
無回答	50 100.0	6 12.0	7 14.0	4 8.0	33 66.0
問15(2023年) か実ア ベ 施ツ しプ したを					
実施した	1849 100.0	956 51.7	745 40.3	134 7.2	14 0.8
実施していない	1467 100.0	657 44.8	679 46.3	121 8.2	10 0.7
無回答	50 100.0	6 12.0	7 14.0	4 8.0	33 66.0

問14. 現在(2023年10月1日時点)と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください【今後】(SA)

	全体	事業方針上の優先順位は高い	事業方針上の優先順位はやや高い	事業方針上の優先順位はやや低い	特に必要性を感じていない	わからない	無回答		
合計	3366 100.0	747 22.2	1565 46.5	513 15.2	156 4.6	323 9.6	62 1.8		
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	76 20.1	183 48.3	62 16.4	15 4.0	37 9.8	6 1.6	
	鉄鋼業	134 100.0	23 17.2	54 40.3	30 22.4	7 5.2	16 11.9	4 3.0	
	非鉄金属製造業	147 100.0	28 19.0	61 41.5	25 17.0	11 7.5	22 15.0	-	
	金属製品製造業	785 100.0	180 22.9	359 45.7	124 15.8	30 3.8	74 9.4	18 2.3	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	34 23.6	64 44.4	24 16.7	5 3.5	16 11.1	1 0.7	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	84 24.0	173 49.4	47 13.4	9 2.6	27 7.7	10 2.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	38 23.0	83 50.3	20 12.1	4 2.4	16 9.7	4 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	47 24.6	88 46.1	23 12.0	6 3.1	24 12.6	3 1.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	96 23.5	196 48.0	59 14.5	23 5.6	30 7.4	4 1.0	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	13 52.0	4 16.0	-	-	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	92 22.9	193 48.1	58 14.5	18 4.5	34 8.5	6 1.5	
	その他	237 100.0	42 17.7	98 41.4	37 15.6	28 11.8	27 11.4	5 2.1	
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	27 15.0	73 40.6	34 18.9	19 10.6	24 13.3	3 1.7
		30人~50人	1166 100.0	231 19.8	508 43.6	180 15.4	89 7.6	131 11.2	27 2.3
51人~100人		1106 100.0	228 20.6	544 49.2	196 17.7	27 2.4	99 9.0	12 1.1	
101人~300人		741 100.0	194 26.2	365 49.3	92 12.4	20 2.7	55 7.4	15 2.0	
301人~1,000人		144 100.0	50 34.7	66 45.8	11 7.6	-	13 9.0	4 2.8	
1,000人超		29 100.0	17 58.6	9 31.0	-	3 3.4	1 3.4	1 3.4	
問1状況-Jの実施的		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	592 24.9	1171 49.2	330 13.9	72 3.0	167 7.0	48 2.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	151 15.6	389 40.1	179 18.4	84 8.7	156 16.1	12 1.2	
	無回答	15 100.0	4 26.7	5 33.3	4 26.7	-	-	2 13.3	
	問2状況-TFの実施	2393 100.0	617 25.8	1179 49.3	323 13.5	60 2.5	177 7.4	37 1.5	
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	948 100.0	125 13.2	377 39.8	185 19.5	95 10.0	143 15.1	23 2.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	25 100.0	5 20.0	9 36.0	5 20.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0	
	無回答	25 100.0	5 20.0	9 36.0	5 20.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0	
	問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	2221 100.0	593 26.7	1101 49.6	298 13.4	60 2.7	141 6.3	28 1.3	
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感している+やや感している	827 100.0	125 15.1	368 44.5	166 20.1	46 5.6	108 13.1	14 1.7	
	あまり効果を感じていない+感していない	293 100.0	28 9.6	93 31.7	47 16.0	48 16.4	71 24.2	6 2.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	25 100.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0	2 8.0	3 12.0	14 56.0	
	無回答	2057 100.0	556 27.0	1041 50.6	268 13.0	44 2.1	124 6.0	24 1.2	
問10(正社員)週身に反映させたか(を、M A)~)どう処	効果を感している+やや感している	986 100.0	163 16.5	423 42.9	193 19.6	64 6.5	126 12.8	17 1.7	
	あまり効果を感じていない+感していない	296 100.0	26 8.8	98 33.1	47 15.9	46 15.5	72 24.3	7 2.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	27 100.0	2 7.4	3 11.1	5 18.5	2 7.4	1 3.7	14 51.9	
	無回答	1836 100.0	419 22.8	893 48.6	277 15.1	70 3.8	157 8.6	20 1.1	
	昇給(基本給の引き上げ)	1241 100.0	310 25.0	585 47.1	173 13.9	42 3.4	117 9.4	14 1.1	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	121 100.0	45 37.2	55 45.5	10 8.3	3 2.5	6 5.0	2 1.7	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	1745 100.0	413 23.7	842 48.3	267 15.3	67 3.8	136 7.8	20 1.1	
	賞与への反映	786 100.0	233 29.6	361 45.9	107 13.6	20 2.5	56 7.1	9 1.1	
	資格取得などに対する一時金の支給	1232 100.0	326 26.5	598 48.5	186 15.1	35 2.8	71 5.8	16 1.3	
	役職等の昇進・昇格	27 100.0	6 22.2	15 55.6	-	-	5 18.5	1 3.7	
	その他	390 100.0	60 15.4	153 39.2	62 15.9	42 10.8	65 16.7	8 2.1	
問12(a~)る用技デかし術ジてをタ活	特に反映させていない	28 100.0	1 3.6	1 3.6	3 10.7	1 3.6	2 7.1	20 71.4	
	無回答	2819 100.0	716 25.4	1436 50.9	392 13.9	50 1.8	196 7.0	29 1.0	
	いずれかの工程・活動で「活用している」	505 100.0	30 5.9	122 24.2	120 23.8	104 20.6	123 24.4	6 1.2	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	42 100.0	1 2.4	7 16.7	1 2.4	2 4.8	4 9.5	27 64.3	
問15(2023年)たをのい実買す施上れしげか	効果を感している+やや感している	3216 100.0	737 22.9	1524 47.4	490 15.2	141 4.4	297 9.2	27 0.8	
	あまり効果を感じていない+感していない	100 100.0	7 7.0	35 35.0	22 22.0	14 14.0	21 21.0	1 1.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	50 100.0	3 6.0	6 12.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	34 68.0	
	無回答	1849 100.0	454 24.6	879 47.5	257 13.9	75 4.1	168 9.1	16 0.9	
問15(2023年)か実アベ施しブス	実施した	1467 100.0	290 19.8	680 46.4	255 17.4	80 5.5	150 10.2	12 0.8	
	実施していない	50 100.0	3 6.0	6 12.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	34 68.0	
	無回答	50 100.0	3 6.0	6 12.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	34 68.0	

問14. 現在(2023年10月1日時点)と今後におけるデジタル技術の活用に対する考え方について回答してください【今後】(SA)

	全 体	優先順位 が高い (1、2 を選択)	優先順位 が低い、 特に必要 性を感じ ていない (3、4 を選択)	わから ない(5を 選択)	無回答
合計	3366 100.0	2312 68.7	669 19.9	323 9.6	62 1.8
F1業 種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	259 68.3	77 20.3	37 9.8	6 1.6
鉄鋼業	134 100.0	77 57.5	37 27.6	16 11.9	4 3.0
非鉄金属製造業	147 100.0	89 60.5	36 24.5	22 15.0	-
金属製品製造業	785 100.0	539 68.7	154 19.6	74 9.4	18 2.3
はん用機械器具製造業	144 100.0	98 68.1	29 20.1	16 11.1	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	257 73.4	56 16.0	27 7.7	10 2.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	121 73.3	24 14.5	16 9.7	4 2.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	135 70.7	29 15.2	24 12.6	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	292 71.6	82 20.1	30 7.4	4 1.0
情報通信機械器具製造業	25 100.0	20 80.0	4 16.0	-	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	285 71.1	76 19.0	34 8.5	6 1.5
その他	237 100.0	140 59.1	65 27.4	27 11.4	5 2.1
F3従 業員 規模 別					
30人未満	180 100.0	100 55.6	53 29.4	24 13.3	3 1.7
30人~50人	1166 100.0	739 63.4	269 23.1	131 11.2	27 2.3
51人~100人	1106 100.0	772 69.8	223 20.2	99 9.0	12 1.1
101人~300人	741 100.0	559 75.4	112 15.1	55 7.4	15 2.0
301人~1,000人	144 100.0	116 80.6	11 7.6	13 9.0	4 2.8
1,000人超	29 100.0	26 89.7	1 3.4	1 3.4	1 3.4
問1 「状況」 の「実 況」					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	1763 74.1	402 16.9	167 7.0	48 2.0
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	971 100.0	540 55.6	263 27.1	156 16.1	12 1.2
無回答	15 100.0	9 60.0	4 26.7	-	2 13.3
問2 「状況」 の「実 況」					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2393 100.0	1796 75.1	383 16.0	177 7.4	37 1.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	948 100.0	502 53.0	280 29.5	143 15.1	23 2.4
無回答	25 100.0	14 56.0	6 24.0	3 12.0	2 8.0
問8 「実 況」					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1694 76.3	358 16.1	141 6.3	28 1.3
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	493 59.6	212 25.6	108 13.1	14 1.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	121 41.3	95 32.4	71 24.2	6 2.0
無回答	25 100.0	4 16.0	4 16.0	3 12.0	14 56.0
問9 「実 況」					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1597 77.6	312 15.2	124 6.0	24 1.2
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	586 59.4	257 26.1	126 12.8	17 1.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	124 41.9	93 31.4	72 24.3	7 2.4
無回答	27 100.0	5 18.5	7 25.9	1 3.7	14 51.9
問10(正社員) 「実 況」					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1312 71.5	347 18.9	157 8.6	20 1.1
技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	895 72.1	215 17.3	117 9.4	14 1.1
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	121 100.0	100 82.6	13 10.7	6 5.0	2 1.7
賞与への反映	1745 100.0	1255 71.9	334 19.1	136 7.8	20 1.1
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	594 75.6	127 16.2	56 7.1	9 1.1
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	924 75.0	221 17.9	71 5.8	16 1.3
その他	27 100.0	21 77.8	-	5 18.5	1 3.7
特に反映させていない	390 100.0	213 54.6	104 26.7	65 16.7	8 2.1
無回答	28 100.0	2 7.1	4 14.3	2 7.1	20 71.4
問12(各 業種) 「実 況」					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2152 76.3	442 15.7	196 7.0	29 1.0
いずれの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	152 30.1	224 44.4	123 24.4	6 1.2
無回答	42 100.0	8 19.0	3 7.1	4 9.5	27 64.3
問15(2023年) 「実 況」					
いずれかの賞上げを実施した(1~8のい ずれか1つでも選択)	3216 100.0	2261 70.3	631 19.6	297 9.2	27 0.8
賞上げを実施していない	100 100.0	42 42.0	36 36.0	21 21.0	1 1.0
無回答	50 100.0	9 18.0	2 4.0	5 10.0	34 68.0
問15(2023年) 「実 況」					
実施した	1849 100.0	1333 72.1	332 18.0	168 9.1	16 0.9
実施していない	1467 100.0	970 66.1	335 22.8	150 10.2	12 0.8
無回答	50 100.0	9 18.0	2 4.0	5 10.0	34 68.0

問15. 以下の賃上げを実施しましたか〔2019年〕(MAをSA化)

	全体	実施している(1~8で1つでも選択)	実施していない(9を選択)	無回答
合計	3366 100.0	2985 88.7	237 7.0	144 4.3
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	330 87.1	32 8.4	17 4.5
鉄鋼業	134 100.0	117 87.3	7 5.2	10 7.5
非鉄金属製造業	147 100.0	136 92.5	9 6.1	2 1.4
金属製品製造業	785 100.0	689 87.8	57 7.3	39 5.0
はん用機械器具製造業	144 100.0	136 94.4	5 3.5	3 2.1
生産用機械器具製造業	350 100.0	315 90.0	15 4.3	20 5.7
業務用機械器具製造業	165 100.0	153 92.7	6 3.6	6 3.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	171 89.5	11 5.8	9 4.7
電気機械器具製造業	408 100.0	363 89.0	29 7.1	16 3.9
情報通信機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	3 12.0	3 12.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	358 89.3	32 8.0	11 2.7
その他	237 100.0	198 83.5	31 13.1	8 3.4
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	139 77.2	31 17.2	10 5.6
30人~50人	1166 100.0	1009 86.5	102 8.7	55 4.7
51人~100人	1106 100.0	999 90.3	65 5.9	42 3.8
101人~300人	741 100.0	683 92.2	32 4.3	26 3.5
301人~1,000人	144 100.0	131 91.0	5 3.5	8 5.6
1,000人超	29 100.0	24 82.8	2 6.9	3 10.3
問1 現状の計画の実施				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2144 90.1	144 6.1	92 3.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	828 85.3	93 9.6	50 5.1
無回答	15 100.0	13 86.7	-	2 13.3
問2 現状の実施				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2193 91.6	124 5.2	76 3.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	774 81.6	111 11.7	63 6.6
無回答	25 100.0	18 72.0	2 8.0	5 20.0
問8 実面育成感へのよ・合効る能い果経力の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2013 90.6	128 5.8	80 3.6
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	741 89.6	54 6.5	32 3.9
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	222 75.8	53 18.1	18 6.1
無回答	25 100.0	9 36.0	2 8.0	14 56.0
問9 実面育成感へのよ・合効る能い果人力の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1871 91.0	110 5.3	76 3.7
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	880 89.2	71 7.2	35 3.5
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	222 75.0	56 18.9	18 6.1
無回答	27 100.0	12 44.4	-	15 55.6
問10 (正社員) 週身に反付けさせたい(マどう処)				
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1676 91.3	97 5.3	63 3.4
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1130 91.1	71 5.7	40 3.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	109 90.1	11 9.1	1 0.8
賞与への反映	1745 100.0	1584 90.8	102 5.8	59 3.4
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	728 92.6	30 3.8	28 3.6
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1122 91.1	71 5.8	39 3.2
その他	27 100.0	23 85.2	4 14.8	-
特に反映させていない	390 100.0	314 80.5	56 14.4	20 5.1
無回答	28 100.0	8 28.6	-	20 71.4
問12 (a~) 用技デかし術ジてをたい活ル				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2565 91.0	172 6.1	82 2.9
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	406 80.4	63 12.5	36 7.1
無回答	42 100.0	14 33.3	2 4.8	26 61.9
問15 (2023年) たをのいか実賃す施し上げか				
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2963 92.1	157 4.9	96 3.0
賃上げを実施していない	100 100.0	19 19.0	80 80.0	1 1.0
無回答	50 100.0	3 6.0	-	47 94.0
問15 (2023年) か実アベ施ッしブस्ताを				
実施した	1849 100.0	1705 92.2	86 4.7	58 3.1
実施していない	1467 100.0	1277 87.0	151 10.3	39 2.7
無回答	50 100.0	3 6.0	-	47 94.0

問15. 以下の賃上げを実施しましたか〔2022年〕(MA)

	全体	定期昇給	ベースアップ	賞与(一時金の増額)	諸手当の改定	新卒者の初任給の増額	定年後の再雇用者の賃金の増額	非正規雇用者・パート労働者の昇給	その他	賃上げを実施していない	無回答
合計	3366 100.0	2733 81.2	1358 40.3	1372 40.8	566 16.8	880 26.1	404 12.0	1402 41.7	27 0.8	163 4.8	84 2.5
F1業種											
プラスチック製品製造業	379 100.0	299 78.9	155 40.9	133 35.1	64 16.9	84 22.2	43 11.3	206 54.4	4 1.1	20 5.3	8 2.1
鉄鋼業	134 100.0	107 79.9	57 42.5	58 43.3	30 22.4	28 20.9	19 14.2	34 25.4	1 0.7	5 3.7	6 4.5
非鉄金属製造業	147 100.0	126 85.7	70 47.6	64 43.5	30 20.4	38 25.9	18 12.2	66 44.9	2 1.4	5 3.4	1 0.7
金属製品製造業	785 100.0	652 83.1	333 42.4	377 48.0	134 17.1	207 26.4	99 12.6	310 39.5	5 0.6	33 4.2	18 2.3
はん用機械器具製造業	144 100.0	121 84.0	66 45.8	73 50.7	27 18.8	49 34.0	24 16.7	59 41.0	-	3 2.1	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	294 84.0	127 36.3	139 39.7	47 13.4	104 29.7	31 8.9	111 31.7	2 0.6	13 3.7	15 4.3
業務用機械器具製造業	165 100.0	134 81.2	65 39.4	64 38.8	23 13.9	37 22.4	15 9.1	74 44.8	-	5 3.0	5 3.0
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	153 80.1	75 39.3	58 30.4	31 16.2	58 30.4	32 16.8	104 54.5	3 1.6	6 3.1	5 2.6
電気機械器具製造業	408 100.0	329 80.6	152 37.3	159 39.0	72 17.6	106 26.0	45 11.0	190 46.6	5 1.2	15 3.7	12 2.9
情報通信機械器具製造業	25 100.0	17 68.0	9 36.0	9 36.0	1 4.0	4 16.0	2 8.0	6 24.0	-	2 8.0	3 12.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	326 81.3	145 36.2	146 36.4	63 15.7	110 27.4	48 12.0	160 39.9	4 1.0	28 7.0	8 2.0
その他	237 100.0	175 73.8	104 43.9	92 38.8	44 18.6	55 23.2	28 11.8	82 34.6	1 0.4	28 11.8	2 0.8
F3従業員規模別											
30人未満	180 100.0	125 69.4	61 33.9	59 32.8	28 15.6	24 13.3	11 6.1	51 28.3	2 1.1	22 12.2	3 1.7
30人~50人	1166 100.0	907 77.8	469 40.2	467 40.1	189 16.2	197 16.9	120 10.3	423 36.3	8 0.7	74 6.3	34 2.9
51人~100人	1106 100.0	923 83.5	455 41.1	500 45.2	184 16.6	306 27.7	133 12.0	506 45.8	13 1.2	43 3.9	17 1.5
101人~300人	741 100.0	630 85.0	294 39.7	290 39.1	130 17.5	284 38.3	118 15.9	352 47.5	3 0.4	20 2.7	21 2.8
301人~1,000人	144 100.0	125 86.8	62 43.1	62 43.1	29 20.1	59 41.0	19 13.2	61 42.4	-	3 2.1	6 4.2
1,000人超	29 100.0	23 79.3	17 58.6	12 41.4	6 20.7	10 34.5	3 10.3	9 31.0	1 3.4	1 3.4	3 10.3
問1 状況のJの実											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1998 83.9	991 41.6	988 41.5	430 18.1	691 29.0	314 13.2	1038 43.6	18 0.8	85 3.6	60 2.5
正社員、正社員以外の両方も「実施していない」	971 100.0	723 74.5	360 37.1	376 38.7	134 13.8	180 18.5	89 9.2	357 36.8	9 0.9	78 8.0	23 2.4
無回答	15 100.0	12 80.0	7 46.7	8 53.3	2 13.3	9 60.0	1 6.7	7 46.7	-	-	1 6.7
問2 状況のJの実											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2035 85.0	1010 42.2	1034 43.2	436 18.2	736 30.8	325 13.6	1054 44.0	18 0.8	74 3.1	51 2.1
正社員、正社員以外の両方も「実施していない」	948 100.0	682 71.9	342 36.1	332 35.0	125 13.2	140 14.8	77 8.1	337 35.5	8 0.8	86 9.1	31 3.3
無回答	25 100.0	16 64.0	6 24.0	6 24.0	5 20.0	4 16.0	2 8.0	11 44.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0
問8 実感へのよ・合効る能い果経力の営開											
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1869 84.2	960 43.2	1005 45.2	434 19.5	682 30.7	309 13.9	988 44.5	17 0.8	76 3.4	46 2.1
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	658 79.6	296 35.8	268 32.4	104 12.6	166 20.1	77 9.3	332 40.1	6 0.7	42 5.1	16 1.9
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	198 67.6	98 33.4	95 32.4	27 9.2	31 10.6	17 5.8	80 27.3	4 1.4	43 14.7	10 3.4
無回答	25 100.0	8 32.0	4 16.0	4 16.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	2 8.0	-	2 8.0	12 48.0
問9 実感へのよ・合効る能い果人力の事開											
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1731 84.2	899 43.7	915 44.5	401 19.5	654 31.8	283 13.8	923 44.9	17 0.8	69 3.4	39 1.9
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	790 80.1	361 36.6	359 36.4	134 13.6	197 20.0	104 10.5	393 39.9	6 0.6	47 4.8	20 2.0
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	200 67.6	94 31.8	94 31.8	28 9.5	28 9.5	17 5.7	80 27.0	4 1.4	47 15.9	11 3.7
無回答	27 100.0	12 44.4	4 14.8	4 14.8	3 11.1	1 3.7	-	6 22.2	-	-	14 51.9
問10 (正社員) 週身に反映させた能てかいいますすか(を、M A)う知											
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1538 83.8	831 45.3	866 47.2	332 18.1	534 29.1	269 14.7	841 45.8	14 0.8	62 3.4	35 1.9
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1023 82.4	572 46.1	549 44.2	274 22.1	358 28.8	169 13.6	577 46.5	8 0.6	49 3.9	24 1.9
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	100 82.6	67 55.4	63 52.1	46 38.0	45 37.2	22 18.2	58 47.9	1 0.8	6 5.0	1 0.8
賞与への反映	1745 100.0	1453 83.3	772 44.2	829 47.5	310 17.8	491 28.1	248 14.2	778 44.6	11 0.6	61 3.5	30 1.7
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	676 86.0	343 43.6	337 42.9	169 21.5	264 33.6	118 15.0	352 44.8	2 0.3	19 2.4	19 2.4
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1043 84.7	550 44.6	570 46.3	230 18.7	381 30.9	197 16.0	594 48.2	6 0.5	43 3.5	21 1.7
その他	27 100.0	22 81.5	14 51.9	10 37.0	4 14.8	7 25.9	3 11.1	14 51.9	-	2 7.4	-
特に反映させていない	390 100.0	284 72.8	126 32.3	122 31.3	51 13.1	71 18.2	21 5.4	117 30.0	8 2.1	44 11.3	10 2.6
無回答	28 100.0	8 28.6	2 7.1	1 3.6	1 7.1	1 3.6	-	3 10.7	-	-	19 67.9
問12 (a~j) 用技デかし術ジてをたい活											
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2358 83.6	1160 41.1	1203 42.7	507 18.0	794 28.2	368 13.1	1232 43.7	18 0.6	111 3.9	40 1.4
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	362 71.7	193 38.2	164 32.5	57 11.3	83 16.4	35 6.9	168 33.3	9 1.8	50 9.9	18 3.6
無回答	42 100.0	13 31.0	5 11.9	5 11.9	2 4.8	2 7.1	1 2.4	2 4.8	-	2 4.8	26 61.9
問15 (2023年) たをのいか実賃す施しれしげか											
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2716 84.5	1341 41.7	1366 42.5	559 17.4	871 27.1	400 12.4	1395 43.4	27 0.8	85 2.6	44 1.4
賃上げを実施していない	100 100.0	12 12.0	13 13.0	4 4.0	5 5.0	6 6.0	2 2.0	4 4.0	-	78 78.0	-
無回答	50 100.0	5 10.0	4 8.0	4 8.0	2 4.0	2 4.0	2 4.0	3 6.0	-	-	40 80.0
問15 (2023年) か実アベ施しブスたを											
実施した	1849 100.0	1506 81.4	1225 66.3	866 46.8	347 18.8	589 31.9	292 15.8	864 46.7	10 0.5	46 2.5	30 1.6
実施していない	1467 100.0	1222 83.3	129 8.8	504 34.4	217 14.8	288 19.6	110 7.5	535 36.5	17 1.2	117 8.0	14 1.0
無回答	50 100.0	5 10.0	4 8.0	4 8.0	2 4.0	2 4.0	2 4.0	3 6.0	-	-	40 80.0

問15. 以下の賃上げを実施しましたか〔2022年〕(MAをSA化)

		全体	実施している (1~8で1つでも選択)	実施していない (9を選択)	無回答
合計		3366 100.0	3119 92.7	163 4.8	84 2.5
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	351 92.6	20 5.3	8 2.1
	鉄鋼業	134 100.0	123 91.8	5 3.7	6 4.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	141 95.9	5 3.4	1 0.7
	金属製品製造業	785 100.0	734 93.5	33 4.2	18 2.3
	はん用機械器具製造業	144 100.0	140 97.2	3 2.1	1 0.7
	生産用機械器具製造業	350 100.0	322 92.0	13 3.7	15 4.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	155 93.9	5 3.0	5 3.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	180 94.2	6 3.1	5 2.6
	電気機械器具製造業	408 100.0	381 93.4	15 3.7	12 2.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	20 80.0	2 8.0	3 12.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	365 91.0	28 7.0	8 2.0
	その他	237 100.0	207 87.3	28 11.8	2 0.8
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	155 86.1	22 12.2
30人~50人		1166 100.0	1058 90.7	74 6.3	34 2.9
51人~100人		1106 100.0	1046 94.6	43 3.9	17 1.5
101人~300人		741 100.0	700 94.5	20 2.7	21 2.8
301人~1,000人		144 100.0	135 93.8	3 2.1	6 4.2
1,000人超		29 100.0	25 86.2	1 3.4	3 10.3
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2235 93.9	85 3.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	870 89.6	78 8.0	23 2.4
	無回答	15 100.0	14 93.3	-	1 6.7
	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2268 94.8	74 3.1	51 2.1
問2 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	831 87.7	86 9.1	31 3.3
	無回答	25 100.0	20 80.0	3 12.0	2 8.0
	効果を感している+やや感している	2221 100.0	2099 94.5	76 3.4	46 2.1
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	769 93.0	42 5.1	16 1.9
問8 実面発 成へのよ 合効る能 い果経力 の営開	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	240 81.9	43 14.7	10 3.4
	無回答	25 100.0	11 44.0	2 8.0	12 48.0
	効果を感している+やや感している	2057 100.0	1949 94.7	69 3.4	39 1.9
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	919 93.2	47 4.8	20 2.0
問9 実面発 成へのよ 合効る能 い果人力 の事開	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	238 80.4	47 15.9	11 3.7
	無回答	27 100.0	13 48.1	-	14 51.9
	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1739 94.7	62 3.4	35 1.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1168 94.1	49 3.9	24 1.9
問10(正社員) 週身に に反付 映けた せ能 て力 い ます すき か(を、 M A どう 処	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	114 94.2	6 5.0	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	1654 94.8	61 3.5	30 1.7
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	748 95.2	19 2.4	19 2.4
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1168 94.8	43 3.5	21 1.7
	その他	27 100.0	25 92.6	2 7.4	-
	特に反映させていない	390 100.0	336 86.2	44 11.3	10 2.6
	無回答	28 100.0	9 32.1	-	19 67.9
	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2668 94.6	111 3.9	40 1.4
	いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	437 86.5	50 9.9	18 3.6
	無回答	42 100.0	14 33.3	2 4.8	26 61.9
問15(2022年) たをのい か実賃 す施上 れし げか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	3087 96.0	85 2.6	44 1.4
	賃上げを実施していない	100 100.0	22 22.0	78 78.0	-
	無回答	50 100.0	10 20.0	-	40 80.0
問15(2023年) か実ア 施ッ しブ たを	実施した	1849 100.0	1773 95.9	46 2.5	30 1.6
	実施していない	1467 100.0	1336 91.1	117 8.0	14 1.0
	無回答	50 100.0	10 20.0	-	40 80.0

問15. 以下の賃上げを実施しましたか〔2023年〕(MA)

	全体	定期昇給	ベースアップ	賞与(一時金の増額)	諸手当の改定	新卒者の初任給の増額	定年後の再雇用者の賃金の増額	非正規雇用者・パート労働者の昇給	その他	賃上げを実施していない	無回答
合計	3366 100.0	2800 83.2	1849 54.9	1534 45.6	773 23.0	1290 38.3	617 18.3	1640 48.7	30 0.9	100 3.0	50 1.5
F1業種											
プラスチック製品製造業	379 100.0	302 79.7	210 55.4	167 44.1	81 21.4	125 33.0	73 19.3	228 60.2	5 1.3	13 3.4	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	110 82.1	71 53.0	58 43.3	38 28.4	47 35.1	29 21.6	46 34.3	-	4 3.0	5 3.7
非鉄金属製造業	147 100.0	129 87.8	84 57.1	62 42.2	35 23.8	56 38.1	32 21.8	81 55.1	3 2.0	4 2.7	1 0.7
金属製品製造業	785 100.0	667 85.0	415 52.9	399 50.8	172 21.9	303 38.6	145 18.5	366 46.6	7 0.9	24 3.1	11 1.4
はん用機械器具製造業	144 100.0	125 86.8	77 53.5	64 44.4	39 27.1	60 41.7	28 19.4	71 49.3	-	3 2.1	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	297 84.9	181 51.7	149 42.6	72 20.6	153 43.7	48 13.7	136 38.9	3 0.9	5 1.4	12 3.4
業務用機械器具製造業	165 100.0	137 83.0	87 52.7	71 43.0	40 24.2	62 37.6	25 15.2	85 51.5	-	2 1.2	4 2.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	153 80.1	91 47.6	61 31.9	43 22.5	69 36.1	43 22.5	113 59.2	3 1.6	8 4.2	4 2.1
電気機械器具製造業	408 100.0	338 82.8	246 60.3	191 46.8	91 22.3	151 37.0	86 21.1	213 52.2	6 1.5	11 2.7	3 0.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	18 72.0	13 52.0	8 32.0	4 16.0	7 28.0	2 8.0	7 28.0	-	2 8.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	338 84.3	244 60.8	203 50.6	97 24.2	178 44.4	74 18.5	196 48.9	3 0.7	9 2.2	5 1.2
その他	237 100.0	186 78.5	130 54.9	101 42.6	61 25.7	79 33.3	32 13.5	98 41.4	-	15 6.3	1 0.4
F3従業員規模別											
30人未満	180 100.0	127 70.6	73 40.6	67 37.2	26 14.4	31 17.2	14 7.8	60 33.3	4 2.2	14 7.8	4 2.2
30人~50人	1166 100.0	933 80.0	603 51.7	523 44.9	239 20.5	300 25.7	189 16.2	484 41.5	7 0.6	47 4.0	22 1.9
51人~100人	1106 100.0	941 85.1	628 56.8	536 48.5	272 24.6	458 41.4	184 16.6	583 52.7	14 1.3	23 2.1	6 0.5
101人~300人	741 100.0	647 87.3	429 57.9	336 45.3	190 25.6	394 53.2	185 25.0	422 57.0	4 0.5	15 2.0	13 1.8
301人~1,000人	144 100.0	128 88.9	91 63.2	61 42.4	40 27.8	87 60.4	38 26.4	76 52.8	1 0.7	1 0.7	3 2.1
1,000人超	29 100.0	24 82.8	25 86.2	11 37.9	6 20.7	20 69.0	7 24.1	15 51.7	-	-	2 6.9
問1状況のJ実況											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2032 85.4	1373 57.7	1129 47.4	582 24.5	1001 42.1	463 19.5	1211 50.9	17 0.7	49 2.1	39 1.6
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	756 77.9	469 48.3	399 41.1	185 19.1	282 29.0	149 15.3	421 43.4	13 1.3	51 5.3	9 0.9
無回答	15 100.0	12 80.0	7 46.7	6 40.0	6 40.0	7 46.7	5 33.3	8 53.3	-	-	2 13.3
問2状況のJ実況											
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2073 86.6	1381 57.7	1166 48.7	598 25.0	1056 44.1	477 19.9	1242 51.9	18 0.8	40 1.7	31 1.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	711 75.0	457 48.2	361 38.1	169 17.8	229 24.2	136 14.3	389 41.0	12 1.3	58 6.1	17 1.8
無回答	25 100.0	16 64.0	11 44.0	7 28.0	6 24.0	5 20.0	4 16.0	9 36.0	-	2 8.0	2 8.0
問8実感へのよ・合効る能い果経力の営開											
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1906 85.8	1288 58.0	1119 50.4	562 25.3	961 43.3	448 20.2	1154 52.0	20 0.9	44 2.0	25 1.1
あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	680 82.2	433 52.4	309 37.4	170 20.6	281 34.0	131 15.8	381 46.1	5 0.6	23 2.8	10 1.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	204 69.6	123 42.0	100 34.1	39 13.3	44 15.0	35 11.9	100 34.1	5 1.7	31 10.6	4 1.4
無回答	25 100.0	10 40.0	5 20.0	6 24.0	2 8.0	4 16.0	3 12.0	5 20.0	-	2 8.0	11 44.0
問9実感へのよ・合効る能い果人力の事開											
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1760 85.6	1182 57.5	1030 50.1	519 25.2	909 44.2	416 20.2	1075 52.3	16 0.8	40 1.9	22 1.1
あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	820 83.2	537 54.5	398 40.4	214 21.7	332 33.7	163 16.5	457 46.3	9 0.9	26 2.6	11 1.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	206 69.6	123 41.6	101 34.1	37 12.5	45 15.2	36 12.2	100 33.8	5 1.7	34 11.5	5 1.7
無回答	27 100.0	14 51.9	7 25.9	5 18.5	3 11.1	4 14.8	2 7.4	8 29.6	-	-	12 44.4
問10(正社員) 週身に反映させた能てかいますすか(をM A)う知											
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1568 85.4	1075 58.6	931 50.7	448 24.4	734 40.0	380 20.7	968 52.7	12 0.7	31 1.7	17 0.9
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1042 84.0	737 59.4	601 48.4	352 28.4	498 40.1	247 19.9	661 53.3	10 0.8	34 2.7	10 0.8
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	101 83.5	73 60.3	67 55.4	48 39.7	47 38.8	28 23.1	62 51.2	1 0.8	6 5.0	-
賞与への反映	1745 100.0	1491 85.4	1013 58.1	929 53.2	445 25.5	706 40.5	350 20.1	902 51.7	11 0.6	28 1.6	14 0.8
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	698 88.8	488 62.1	370 47.1	219 27.9	392 49.9	174 22.1	418 53.2	3 0.4	13 1.7	4 0.5
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1072 87.0	715 58.0	618 50.2	313 25.4	537 43.6	284 23.1	690 56.0	8 0.6	23 1.9	10 0.8
その他	27 100.0	22 81.5	18 66.7	14 51.9	7 25.9	13 48.1	5 18.5	16 59.3	-	1 3.7	-
特に反映させていない	390 100.0	298 76.4	190 48.7	135 34.6	63 16.2	117 30.0	44 11.3	143 36.7	7 1.8	34 8.7	3 0.8
無回答	28 100.0	8 28.6	3 10.7	2 7.1	2 7.1	2 7.1	2 14.3	4 -	-	-	20 71.4
問12(a~j) 用技デか術シてをたい活											
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2410 85.5	1591 56.4	1333 47.3	677 24.0	1145 40.6	556 19.7	1452 51.5	22 0.8	59 2.1	19 0.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	376 74.5	251 49.7	194 38.4	95 18.8	141 27.9	59 11.7	185 36.6	8 1.6	39 7.7	6 1.2
無回答	142 100.0	14 33.3	7 16.7	7 16.7	1 2.4	4 9.5	2 4.8	3 7.1	-	2 4.8	25 59.5
問15(2023年) たをのい実賃す施上れしげか											
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2800 87.1	1849 57.5	1534 47.7	773 24.0	1290 40.1	617 19.2	1640 51.0	30 0.9	100 -	-
賃上げを実施していない	100 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-
無回答	50 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50 100.0
問15(2023年) か実アベ施しブスたを											
実施した	1849 100.0	1556 84.2	1000	993 53.7	530 28.7	921 49.8	457 24.7	1038 56.1	12 0.6	-	-
実施していない	1467 100.0	1244 84.8	-	541 36.9	243 16.6	369 25.2	160 10.9	602 41.0	18 1.2	100 6.8	-
無回答	50 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50 100.0

問15. 以下の賃上げを実施しましたか〔2023年〕(MAをSA化)

	全体	実施している(1~8で1つでも選択)	実施していない(9を選択)	無回答
合計	3366 100.0	3216 95.5	100 3.0	50 1.5
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	363 95.8	13 3.4	3 0.8
鉄鋼業	134 100.0	125 93.3	4 3.0	5 3.7
非鉄金属製造業	147 100.0	142 96.6	4 2.7	1 0.7
金属製品製造業	785 100.0	750 95.5	24 3.1	11 1.4
はん用機械器具製造業	144 100.0	141 97.9	3 2.1	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	333 95.1	5 1.4	12 3.4
業務用機械器具製造業	165 100.0	159 96.4	2 1.2	4 2.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	179 93.7	8 4.2	4 2.1
電気機械器具製造業	408 100.0	394 96.6	11 2.7	3 0.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	22 88.0	2 8.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	387 96.5	9 2.2	5 1.2
その他	237 100.0	221 93.2	15 6.3	1 0.4
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	162 90.0	14 7.8	4 2.2
30人~50人	1166 100.0	1097 94.1	47 4.0	22 1.9
51人~100人	1106 100.0	1077 97.4	23 2.1	6 0.5
101人~300人	741 100.0	713 96.2	15 2.0	13 1.8
301人~1,000人	144 100.0	140 97.2	1 0.7	3 2.1
1,000人超	29 100.0	27 93.1	-	2 6.9
問1状況のJ画的				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2292 96.3	49 2.1	39 1.6
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	911 93.8	51 5.3	9 0.9
無回答	15 100.0	13 86.7	-	2 13.3
問2状況のF実				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2322 97.0	40 1.7	31 1.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	873 92.1	58 6.1	17 1.8
無回答	25 100.0	21 84.0	2 8.0	2 8.0
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2152 96.9	44 2.0	25 1.1
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	794 96.0	23 2.8	10 1.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	258 88.1	31 10.6	4 1.4
無回答	25 100.0	12 48.0	2 8.0	11 44.0
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1995 97.0	40 1.9	22 1.1
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	949 96.2	26 2.6	11 1.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	257 86.8	34 11.5	5 1.7
無回答	27 100.0	15 55.6	-	12 44.4
問10(正社員)週身に反付けさせた能てか、ますすか(、M、A、どう)処				
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1788 97.4	31 1.7	17 0.9
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1197 96.5	34 2.7	10 0.8
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	115 95.0	6 5.0	-
賞与への反映	1745 100.0	1703 97.6	28 1.6	14 0.8
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	769 97.8	13 1.7	4 0.5
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1199 97.3	23 1.9	10 0.8
その他	27 100.0	26 96.3	1 3.7	-
特に反映させていない	390 100.0	353 90.5	34 8.7	3 0.8
無回答	28 100.0	8 28.6	-	20 71.4
問12(a~)る用技デかし術ジてをたい活ル				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2741 97.2	59 2.1	19 0.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	460 91.1	39 7.7	6 1.2
無回答	42 100.0	15 35.7	2 4.8	25 59.5
問15(2023年)たをのいか実賃す施し上げか				
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	3216 100.0	-	-
賃上げを実施していない	100 100.0	-	100 100.0	-
無回答	50 100.0	-	-	50 100.0
問15(2023年)か実アベ施し上げを				
実施した	1849 100.0	1849 100.0	-	-
実施していない	1467 100.0	1367 93.2	100 6.8	-
無回答	50 100.0	-	-	50 100.0

付問15-1. 賃上げを実施したのはどのような理由からですか(MA)

	全体	業績(収益)が向上したから	新卒採用の応募者が増やすため	中途採用の応募者が増やすため	従業員の定着・人員不足の解消のため	従業員のモチベーションの向上を図るため	職務や役割に見合った賃金水準にするため	物価上昇へ対応するため	同業や近隣の他社を考慮したため	最低賃金の引上げに対応するため	労働組合・労働者からの要求・要望に応えるため	その他	特に理由はない	無回答
合計	3257 100.0	1084 33.3	909 27.9	601 18.5	1342 41.2	2257 69.3	621 19.1	1862 57.2	517 15.9	1561 47.9	351 10.8	42 1.3	43 1.3	7 0.2
F1業種														
プラスチック製品製造業	368 100.0	112 30.4	87 23.6	70 19.0	156 42.4	247 67.1	75 20.4	204 55.4	53 14.4	229 62.2	31 8.4	7 1.9	5 1.4	1 0.3
鉄鋼業	126 100.0	44 34.9	39 31.0	25 19.8	52 41.3	81 64.3	18 14.3	79 62.7	20 15.9	42 33.3	21 16.7	2 1.6	3 2.4	-
非鉄金属製造業	143 100.0	49 34.3	36 25.2	26 18.2	61 42.7	91 63.6	25 17.5	88 61.5	22 15.4	72 50.3	26 18.2	3 2.1	1 0.7	1 0.7
金属製品製造業	764 100.0	276 36.1	185 24.2	140 18.3	322 43.5	560 73.3	158 20.7	436 57.1	109 14.3	363 47.5	43 5.6	11 1.4	11 1.4	4 0.5
はん用機械器具製造業	142 100.0	46 32.4	49 34.5	27 19.0	70 49.3	99 69.7	27 19.0	92 64.8	19 13.4	75 52.8	21 14.8	3 2.1	2 1.4	-
生産用機械器具製造業	336 100.0	103 30.7	119 35.4	73 21.7	138 41.1	252 75.0	60 17.9	201 59.8	55 16.4	113 33.6	34 10.1	3 0.9	5 1.5	-
業務用機械器具製造業	162 100.0	61 37.7	42 25.9	30 18.5	62 38.3	103 63.6	35 21.6	89 54.9	26 16.0	67 41.4	18 11.1	1 0.6	3 1.9	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	184 100.0	61 33.2	49 26.6	27 14.7	62 33.7	115 62.5	39 21.2	81 44.0	33 17.9	113 61.4	25 13.6	3 1.6	-	-
電気機械器具製造業	398 100.0	148 37.2	121 30.4	77 19.3	137 34.4	271 68.1	72 18.1	234 58.8	65 16.3	184 46.2	42 10.6	2 0.5	5 1.3	-
情報通信機械器具製造業	22 100.0	8 36.4	3 13.6	2 9.1	10 45.5	15 68.2	7 31.8	10 45.5	5 22.7	13 59.1	2 9.1	-	-	-
輸送用機械器具製造業	388 100.0	101 26.0	123 31.7	62 16.0	181 46.6	276 71.1	55 14.2	237 61.1	92 23.7	201 51.8	68 17.5	2 0.5	2 0.5	-
その他	224 100.0	75 33.5	56 25.0	42 18.8	81 36.2	147 65.6	50 22.3	111 49.6	18 8.0	89 39.7	20 8.9	5 2.2	6 2.7	1 0.4
F3従業員規模別														
30人未満	167 100.0	48 28.7	25 15.0	21 12.6	70 41.9	115 68.9	34 20.4	84 50.3	17 10.2	57 34.1	3 1.8	3 1.8	-	-
30人~50人	1118 100.0	382 34.2	189 16.9	173 15.5	430 38.5	755 67.5	214 19.1	603 53.9	112 10.0	465 41.6	47 4.2	12 1.1	18 1.6	3 0.3
51人~100人	1082 100.0	353 32.6	293 27.1	208 19.2	463 42.8	772 71.3	228 21.1	621 57.4	171 15.8	561 51.8	87 8.0	17 1.6	18 1.7	3 0.3
101人~300人	722 100.0	242 33.5	306 42.4	163 22.6	310 42.9	500 69.3	110 15.2	449 62.2	152 21.1	406 56.2	12 19.7	7 1.0	3 0.4	1 0.1
301人~1,000人	141 100.0	48 34.0	28 19.9	28 19.9	56 39.7	98 69.5	30 21.3	88 62.4	50 35.5	56 46.1	7 39.7	2 1.4	1 0.7	-
1,000人超	27 100.0	11 40.7	18 66.7	8 29.6	13 48.1	17 63.0	5 18.5	17 63.0	15 55.6	7 25.9	1 59.3	1 3.7	-	-
問1 状況のJ 実況的														
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2316 100.0	788 34.0	701 30.3	457 19.7	1004 43.4	1633 70.5	471 20.3	1371 59.2	406 17.5	1133 48.9	290 12.5	29 1.3	20 0.9	7 0.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	927 100.0	288 31.1	202 21.8	139 15.0	333 35.9	613 66.1	148 16.0	466 52.4	110 11.9	420 45.3	59 6.4	13 1.4	23 2.5	-
無回答	14 100.0	8 57.1	6 42.9	5 35.7	5 35.7	11 78.6	2 14.3	5 35.7	1 7.1	8 57.1	2 14.3	-	-	-
問2 状況のJ 実況的														
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2340 100.0	807 34.5	759 32.4	470 20.1	1028 43.9	1685 72.0	491 21.0	1410 60.3	429 18.3	1143 48.8	310 13.2	31 0.8	18 0.2	5 0.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	894 100.0	267 29.9	148 16.6	126 14.1	309 34.6	555 62.1	127 14.2	444 49.7	87 9.7	412 46.1	40 4.5	11 1.2	25 2.8	2 0.2
無回答	23 100.0	10 43.5	7 30.4	2 8.7	5 21.7	17 73.9	3 13.0	8 34.8	1 4.3	6 26.1	1 4.3	-	-	-
問8 実面育成 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開														
効果をjている+ややjている	2173 100.0	789 36.3	701 32.3	449 20.7	954 43.9	1584 72.9	462 21.3	1325 61.0	370 17.0	1047 48.2	257 11.8	27 1.2	15 0.7	4 0.2
あまり効果をjていない+感jていない	806 100.0	222 27.5	175 21.7	121 15.0	295 36.6	522 64.8	123 15.3	417 51.7	125 15.5	392 48.6	83 10.3	10 1.2	14 1.7	3 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	69 26.0	32 12.1	30 11.3	90 34.0	143 54.0	34 12.8	113 42.6	22 8.3	117 44.2	10 3.8	4 1.5	14 5.3	-
無回答	13 100.0	4 30.8	1 7.7	1 7.7	3 23.1	8 61.5	2 15.4	7 53.8	-	5 38.5	1 7.7	1 7.7	-	-
問9 実面育成 感へのよ 合効る能 い果人力 の事開														
効果をjている+ややjている	2014 100.0	718 35.7	662 32.9	421 20.9	902 44.8	1476 73.3	437 21.7	1230 61.1	365 18.1	964 47.9	245 12.2	23 1.1	15 0.7	2 0.1
あまり効果をjていない+感jていない	964 100.0	291 30.2	215 22.3	148 15.4	350 36.3	628 65.1	150 15.6	511 53.0	128 13.3	473 49.1	94 9.8	14 1.5	14 1.5	4 0.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	264 100.0	70 26.5	30 11.4	30 11.4	87 33.0	143 54.2	33 12.5	112 42.4	23 8.7	116 43.9	11 4.2	4 1.5	14 5.3	-
無回答	15 100.0	5 33.3	2 13.3	2 13.3	3 20.0	10 66.7	1 6.7	9 60.0	1 6.7	8 53.3	1 6.7	1 6.7	-	6 7.7
問10(正社員) 遇身に に反映 させた てか い ます か(を MA どう 処)														
昇給(基本給の引き上げ)	1804 100.0	684 37.9	514 28.5	365 20.2	824 45.7	1327 73.6	411 22.8	1095 60.7	298 16.5	870 48.2	176 9.8	18 1.0	14 0.8	5 0.3
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1215 100.0	412 33.9	366 30.1	264 21.7	566 46.6	890 73.3	266 21.9	720 59.3	190 15.6	627 51.6	127 10.5	4 1.2	4 0.3	2 0.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	118 100.0	47 39.8	35 29.7	28 23.7	67 56.8	89 75.4	28 23.7	80 67.8	17 14.4	51 43.2	9 7.6	1 0.8	-	-
賞与への反映	1718 100.0	647 37.7	493 28.7	353 20.5	788 45.9	1254 73.0	374 21.8	1044 60.8	281 16.4	840 48.9	174 10.1	17 1.0	13 0.8	4 0.2
資格取得などに対する一時金の支給	776 100.0	236 30.4	284 36.6	167 21.5	358 46.1	588 75.8	179 23.1	508 65.5	155 20.0	354 45.6	130 16.8	11 1.4	3 0.4	-
役職等の昇進・昇格	1210 100.0	433 35.8	372 30.7	246 20.3	575 47.5	892 73.7	284 23.5	736 60.8	230 19.0	601 49.7	137 11.3	10 0.8	11 0.9	3 0.2
その他	26 100.0	9 34.6	6 23.1	3 11.5	10 38.5	20 76.9	8 30.8	21 80.8	3 11.5	15 57.7	5 19.2	1 3.8	-	-
特に反映させていない	360 100.0	96 26.7	66 18.3	41 11.4	99 27.5	192 53.3	48 13.3	158 43.9	56 15.6	152 42.2	38 10.6	6 1.7	20 5.6	1 0.3
無回答	9 100.0	1 11.1	1 11.1	-	1 11.1	5 55.6	2 22.2	5 55.6	-	5 55.6	-	1 11.1	-	-
問12(a~j) る用技デ かし術ジ てをタ い活ル														
いずれかの工程・活動で「活用している」	2770 100.0	961 34.7	819 29.6	526 19.0	1193 43.1	1960 70.8	551 19.9	1649 59.5	472 17.2	1362 49.2	322 11.6	31 0.9	26 0.9	7 0.3
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	472 100.0	119 25.2	87 18.4	72 15.3	144 30.5	286 60.6	66 14.0	205 43.4	44 9.3	196 41.5	29 6.1	10 2.1	17 3.6	-
無回答	15 100.0	4 26.7	3 20.0	3 20.0	5 33.3	11 73.3	4 26.7	8 53.3	1 6.7	3 20.0	-	1 6.7	-	-
問15(2023年) たをの いか実賃 す上れ しげか														
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1077 33.5	903 28.1	596 18.5	1330 41.4	2234 69.5	617 19.2	1854 57.6	514 16.0	1547 48.1	349 10.9	41 1.3	43 1.3	7 0.2
賃上げを実施していない	30 100.0	6 20.0	3 10.0	2 6.7	8 26.7	18 60.0	4 13.3	3 10.0	2 6.7	10 33.3	2 6.7	1 3.3	-	-
無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	4 36.4	5 45.5	-	5 45.5	1 9.1	4 36.4	-	-	-	-
問15(2023年) か実ア 施ツ しプ たを														
実施した	1849 100.0	684 37.0	603 32.6	404 21.8	832 45.0	1377 74.5	374 20.2	1234 66.7	330 17.8	841 50.9	265 14.3	15 0.8	8 0.4	2 0.1
実施していない	1397 100.0	399 28.6	303 21.7	195 14.0	506 36.2	875 62.6	247 17.7	623 44.6	186 13.3	616 44.1	86 6.2	27 1.9	35 2.5	5 0.4
無回答	11 100.0	1 9.1	3 27.3	2 18.2	4 36.4	5 45.5	-	5 45.5	1 9.1	4 36.4	-	-	-	-

付問15-2. 賃上げを実施したこと、どのような効果がありましたか (MA)

	全体	売上・利益が向上した	従業員の能力・スキルが向上した	従業員の働き方が改善した	新卒採用の応募が増えた	中途採用の応募が増えた	既存の従業員のモチベーションが向上した	従業員の離職率が低下した	正社員への転職を希望する正社員以外が増加し、正社員への登用機会が増えた	企業イメージが向上した	その他	特に効果はない	無回答	
合計	3257 100.0	209 6.4	220 6.8	409 12.6	190 5.8	294 9.0	1296 39.8	522 16.0	98 3.0	134 4.1	34 1.0	1228 37.7	17 0.5	
F1 業種	プラスチック製品製造業	368 100.0	14 3.8	22 6.0	38 10.3	16 4.3	33 9.0	127 34.5	66 17.9	16 4.3	7 1.9	2 0.5	157 42.7	4 1.1
	鉄鋼業	126 100.0	10 7.9	11 8.7	15 11.9	6 4.8	13 10.3	54 42.9	21 16.7	2 1.6	7 5.6	1 0.8	38 30.2	-
	非鉄金属製造業	143 100.0	10 7.0	7 4.9	19 13.3	6 4.2	17 11.9	65 45.5	24 16.8	5 3.5	8 5.6	2 1.4	45 31.5	1 0.7
	金属製品製造業	764 100.0	69 9.0	62 8.1	112 14.7	35 4.6	80 10.5	292 38.2	131 17.1	21 2.7	35 4.6	7 0.9	285 37.3	6 0.8
	はん用機械器具製造業	142 100.0	8 5.6	9 6.3	22 15.5	13 9.2	11 7.7	51 35.9	28 19.7	5 3.5	5 3.5	2 1.4	55 38.7	-
	生産用機械器具製造業	336 100.0	14 4.2	22 6.5	43 12.8	24 7.1	34 10.1	146 43.5	51 15.2	6 1.8	13 3.9	5 1.5	129 38.4	-
	業務用機械器具製造業	162 100.0	17 10.5	10 6.2	14 8.6	15 9.3	19 11.7	66 40.7	22 13.6	4 2.5	9 5.6	1 0.6	57 35.2	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	184 100.0	9 4.9	10 5.4	27 14.7	19 10.3	16 8.7	64 34.8	27 14.7	9 4.9	8 4.3	2 1.1	74 40.2	-
	電気機械器具製造業	398 100.0	30 7.5	25 6.3	45 11.3	20 5.0	30 7.5	173 43.5	53 13.3	12 3.0	22 5.5	3 0.8	142 35.7	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	-	2 9.1	4 18.2	2 9.1	1 4.5	12 54.5	7 31.8	-	2 9.1	-	5 22.7	-
	輸送用機械器具製造業	388 100.0	16 4.1	28 7.2	44 11.3	23 5.9	23 5.9	153 39.4	63 16.2	14 3.6	13 3.4	3 0.8	153 39.4	3 0.8
	その他	224 100.0	12 5.4	12 5.4	26 11.6	11 4.9	17 7.6	93 41.5	29 12.9	4 1.8	5 2.2	6 2.7	88 39.3	2 0.9
	F3 従業員規模	30人未満	167 100.0	12 7.2	8 4.8	22 13.2	2 1.2	7 4.2	55 32.9	25 15.0	2 1.2	2 0.6	70 41.9	1 0.6
		30人～50人	1118 100.0	80 7.2	101 9.0	153 13.7	33 3.0	86 7.7	450 40.3	194 17.4	24 2.1	35 3.1	17 1.5	425 38.0
51人～100人		1082 100.0	69 6.4	75 6.9	141 13.0	67 6.2	108 10.0	421 38.9	185 17.1	40 3.7	43 4.0	7 0.6	405 37.4	6 0.6
101人～300人		722 100.0	36 5.0	30 4.2	79 9.3	67 9.3	81 11.2	298 39.9	98 13.6	24 3.3	42 5.8	4 0.6	277 38.4	5 0.7
301人～1,000人		141 100.0	8 5.7	6 4.3	10 7.1	18 12.8	9 6.4	67 47.5	19 13.5	7 5.0	9 6.4	3 2.1	46 32.6	1 0.7
1,000人超		27 100.0	4 14.8	-	4 14.8	3 11.1	3 11.1	15 55.6	1 3.7	1 3.7	3 11.1	2 7.4	5 18.5	1 3.7
問1 現状「O」状況のJ実況のJ実況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2316 100.0	163 7.0	176 7.6	325 14.0	149 6.4	228 9.8	988 42.7	398 17.2	82 3.5	110 4.7	25 1.1	775 33.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	927 100.0	44 4.7	43 4.6	82 8.8	40 4.3	64 6.9	301 32.5	123 13.3	15 1.6	24 2.6	9 1.0	447 48.2	-
	無回答	14 100.0	2 14.3	1 7.1	2 14.3	1 7.1	2 14.3	7 50.0	1 7.1	1 7.1	-	-	6 42.9	-
問2 実施「O」状況のJ実況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2340 100.0	153 6.5	172 7.4	318 13.6	167 7.1	229 9.8	1020 43.6	382 16.3	82 3.5	114 4.9	26 1.1	795 34.0	15 0.6
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	894 100.0	53 5.9	46 5.1	90 10.1	23 2.6	65 7.3	268 30.0	136 15.2	16 1.8	19 2.1	8 0.9	423 47.3	2 0.2
	無回答	23 100.0	3 13.0	3 8.7	4 13.3	1 7.1	1 7.1	8 34.8	4 17.4	-	1 4.3	-	10 43.5	-
問8 実感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	2173 100.0	179 8.2	190 8.7	335 15.4	152 7.0	230 10.6	1029 47.4	392 18.0	84 3.9	111 5.1	26 1.2	613 28.2	14 0.6
	あまり効果を感じていない+感じていない	806 100.0	15 1.9	21 2.6	59 7.3	33 4.1	50 6.2	206 25.6	100 12.4	12 1.5	19 2.4	4 0.5	448 55.6	2 0.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	14 5.3	9 3.4	15 5.7	5 1.9	14 5.3	60 22.6	26 9.8	2 0.8	4 1.5	3 1.1	161 60.8	-
	無回答	13 100.0	1 7.7	-	-	-	-	1 7.7	4 30.8	-	-	-	6 46.2	1 7.7
問9 実感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	2014 100.0	162 8.0	188 9.3	320 15.9	149 7.4	221 11.0	981 48.7	377 18.7	79 3.9	110 5.5	19 0.9	532 26.4	11 0.5
	あまり効果を感じていない+感じていない	964 100.0	31 3.2	23 2.4	74 7.7	36 3.7	61 6.3	253 26.2	119 12.3	17 1.8	19 2.0	9 0.9	526 54.6	5 0.5
	従業員の育成・能力開発を行っていない	264 100.0	14 5.3	9 3.4	13 4.9	5 1.9	12 4.5	59 22.3	25 9.5	2 0.8	3 1.1	5 1.9	164 62.1	-
	無回答	15 100.0	2 13.3	-	2 13.3	-	-	3 20.0	1 6.7	-	2 13.3	1 6.7	6 40.0	1 6.7
問10 (正社員) 週身に反映させたか(を、M、A)う処	昇給(基本給の引き上げ)	1804 100.0	160 8.9	165 9.1	295 16.4	121 6.7	205 11.4	774 42.9	344 19.1	61 3.4	97 5.4	18 1.0	573 31.8	5 0.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1215 100.0	85 7.0	101 8.3	176 14.5	63 5.2	110 9.1	525 43.2	232 19.1	47 3.9	66 5.4	8 0.7	410 33.7	6 0.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	118 100.0	14 11.9	19 16.1	27 22.9	10 8.5	18 15.3	52 44.1	32 27.1	8 6.8	14 11.9	1 0.8	27 22.9	1 0.8
	賞与への反映	1718 100.0	146 8.5	157 9.1	269 15.7	128 7.5	198 11.5	741 43.1	343 20.0	60 3.5	88 5.1	15 0.9	554 32.2	5 0.3
	資格取得などに対する一時金の支給	776 100.0	45 5.8	59 7.6	104 13.4	61 7.9	74 9.5	343 44.2	121 15.6	23 3.0	43 5.5	5 0.6	251 32.3	4 0.5
	役職等の昇進・昇格	1210 100.0	96 7.9	111 9.2	193 16.0	93 7.7	130 10.7	538 44.5	236 19.5	41 3.4	65 5.4	13 1.1	388 32.1	4 0.3
	その他	26 100.0	1 3.8	3 11.5	2 7.7	1 3.8	1 3.8	14 53.8	2 7.7	-	-	-	8 30.8	1 3.8
	特に反映させていない	360 100.0	12 3.3	7 1.9	19 5.3	12 3.3	17 4.7	106 29.4	28 7.8	3 0.8	5 1.4	6 1.7	200 55.6	2 0.6
	無回答	9 100.0	-	-	1 11.1	-	-	2 22.2	2 22.2	-	-	-	6 66.7	1 11.1
	問12 (a~j) 用技デかし術ジてをたい活	2770 100.0	189 6.8	198 7.1	374 13.5	173 6.2	266 9.6	1167 42.1	470 17.0	89 3.2	116 4.2	31 1.1	966 34.9	15 0.5
いずれかの工程・活動でも「活用している」	472 100.0	18 3.8	18 3.8	33 7.0	17 3.6	17 3.6	123 26.1	49 10.4	9 1.9	16 3.4	3 0.6	258 54.7	2 0.4	
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	15 100.0	2 13.3	4 26.7	2 13.3	-	-	6 40.0	3 20.0	-	2 13.3	-	4 26.7	-	
問15 (2023年) たをのいか実賃す施上れしげか	3216 100.0	209 6.5	218 6.8	403 12.5	187 5.8	293 9.1	1287 40.0	519 16.1	98 3.0	132 4.1	34 1.1	1207 37.5	16 0.5	
賃上げを実施していない	30 100.0	-	3 3.3	16 16.7	2 6.7	-	8 26.7	3 10.0	-	3 3.3	-	15 50.0	-	
無回答	11 100.0	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	6 54.5	1 9.1	
問15 (2023年) か実アべ施しブスたを	実施した	1849 100.0	147 8.0	132 7.1	271 14.7	117 6.3	192 10.4	831 44.9	334 18.1	73 3.9	92 5.0	17 0.9	600 32.4	8 0.4
	実施していない	1397 100.0	62 4.4	87 6.2	137 9.8	72 5.2	101 7.2	464 33.2	188 13.5	25 1.8	41 2.9	17 1.2	622 44.5	8 0.6
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	-	6 54.5	1 9.1	
	無回答	11 100.0	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	-	6 54.5	1 9.1	

付問15-2. 賃上げを実施したことで、どのような効果がありましたか(MAをSA化)

	全体	効果が あった (1~10 で1つで も選択)	特 に効果 はない (11を 選 択)	無回答
合計	3257 100.0	2012 61.8	1228 37.7	17 0.5
F1 業 種				
プラスチック製品製造業	368 100.0	207 56.3	157 42.7	4 1.1
鉄鋼業	126 100.0	88 69.8	38 30.2	-
非鉄金属製造業	143 100.0	97 67.8	45 31.5	1 0.7
金属製品製造業	764 100.0	473 61.9	285 37.3	6 0.8
はん用機械器具製造業	142 100.0	87 61.3	55 38.7	-
生産用機械器具製造業	336 100.0	207 61.6	129 38.4	-
業務用機械器具製造業	162 100.0	105 64.8	57 35.2	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	184 100.0	110 59.8	74 40.2	-
電気機械器具製造業	398 100.0	255 64.1	142 35.7	1 0.3
情報通信機械器具製造業	22 100.0	17 77.3	5 22.7	-
輸送用機械器具製造業	388 100.0	232 59.8	153 39.4	3 0.8
その他	224 100.0	134 59.8	88 39.3	2 0.9
F3 従 業 員 規 模 別				
30人未満	167 100.0	96 57.5	70 41.9	1 0.6
30人~50人	1118 100.0	690 61.7	425 38.0	3 0.3
51人~100人	1082 100.0	671 62.0	405 37.4	6 0.6
101人~300人	722 100.0	440 60.9	277 38.4	5 0.7
301人~1,000人	141 100.0	94 66.7	46 32.6	1 0.7
1,000人超	27 100.0	21 77.8	5 18.5	1 3.7
問1 施 工 計 画 の 実 施 的 な 状 況 の 実 況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2316 100.0	1524 65.8	775 33.5	17 0.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	927 100.0	480 51.8	447 48.2	-
無回答	14 100.0	8 57.1	6 42.9	-
問2 施 工 計 画 の 実 施 的 な 状 況 の 実 況				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2340 100.0	1530 65.4	795 34.0	15 0.6
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	894 100.0	469 52.5	423 47.3	2 0.2
無回答	23 100.0	13 56.5	10 43.5	-
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 度 の よ い 合 効 能 の 実 績 の 開 示				
効果を感じている+やや感じている	2173 100.0	1546 71.1	613 28.2	14 0.6
あまり効果を感じていない+感じていない	806 100.0	356 44.2	448 55.6	2 0.2
従業員の育成・能力開発を行っていない	265 100.0	104 39.2	161 60.8	-
無回答	13 100.0	6 46.2	6 46.2	1 7.7
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 度 の よ い 合 効 能 の 実 績 の 開 示				
効果を感じている+やや感じている	2014 100.0	1471 73.0	532 26.4	11 0.5
あまり効果を感じていない+感じていない	964 100.0	433 44.9	526 54.6	5 0.5
従業員の育成・能力開発を行っていない	264 100.0	100 37.9	164 62.1	-
無回答	15 100.0	8 53.3	6 40.0	1 6.7
問10 「 正 社 員 」 に 対 し て の 実 績 の 開 示				
昇給（基本給の引き上げ）	1804 100.0	1226 68.0	573 31.8	5 0.3
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1215 100.0	799 65.8	410 33.7	6 0.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	118 100.0	90 76.3	27 22.9	1 0.8
賞与への反映	1718 100.0	1159 67.5	554 32.2	5 0.3
資格取得などに対する一時金の支給	776 100.0	521 67.1	251 32.3	4 0.5
役職等の昇進・昇格	1210 100.0	818 67.6	388 32.1	4 0.3
その他	26 100.0	17 65.4	8 30.8	1 3.8
特に反映させていない	360 100.0	158 43.9	200 55.6	2 0.6
無回答	9 100.0	2 22.2	6 66.7	1 11.1
問12 「 a 〜 」 に 関 する 実 績 の 開 示				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2770 100.0	1789 64.6	966 34.9	15 0.5
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	472 100.0	212 44.9	258 54.7	2 0.4
無回答	15 100.0	11 73.3	4 26.7	-
問15 「 2023 年 」 に 関 する 実 績 の 開 示				
いずれかの賃上げを実施した（1~8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	1993 62.0	1207 37.5	16 0.5
賃上げを実施していない	30 100.0	15 50.0	15 50.0	-
無回答	11 100.0	4 36.4	6 54.5	1 9.1
問15 「 2023 年 」 に 関 する 実 績 の 開 示				
実施した	1849 100.0	1241 67.1	600 32.4	8 0.4
実施していない	1397 100.0	767 54.9	622 44.5	8 0.6
無回答	11 100.0	4 36.4	6 54.5	1 9.1

問16. 賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔1. 現在取り組んでいること〕(MA)

全体	製品・サービス単価の値上げ	製品・サービスの受注拡大	設備投資による生産性向上	デジタル技術活用による生産性向上	従業員の育成・能力開発による生産性向上	エネルギーコストの見直し	仕入・外注単価の見直し	政府の賃上げ支援制度(助成金・税制などの活用)	その他	特に取り組んだことではない(取り組む予定はない)	無回答			
合計	3366 100.0	1928 57.3	1710 50.8	1435 42.7	832 24.7	1320 39.2	1159 34.4	1282 38.1	640 19.0	26 0.8	236 7.0	81 2.4		
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	222 58.6	199 52.5	177 46.7	96 25.3	125 33.0	150 39.6	132 34.8	77 20.3	3 0.8	24 6.3	7 1.8	
	鉄鋼業	134 100.0	74 55.2	53 39.6	52 38.8	25 18.7	44 32.8	45 33.6	48 35.8	21 15.7	-	11 8.2	7 5.2	
	非鉄金属製造業	147 100.0	93 63.3	77 52.4	74 50.3	42 28.6	64 43.5	64 43.5	60 40.8	39 26.5	-	5 3.4	3 2.0	
	金属製品製造業	785 100.0	482 61.4	417 53.1	405 51.6	196 25.0	327 41.7	265 33.8	311 39.6	152 19.4	6 0.8	61 7.8	20 2.0	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	95 66.0	77 53.5	76 52.8	38 26.4	66 45.8	58 40.3	64 44.4	38 26.4	-	4 2.8	2 1.4	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	177 50.6	179 51.1	137 39.1	84 24.0	131 37.4	98 28.0	135 38.6	60 17.1	3 0.9	30 8.6	11 3.1	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	103 62.4	96 58.2	63 38.2	47 28.5	59 35.8	52 31.5	72 43.6	34 20.6	2 1.2	8 4.8	3 1.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	98 51.3	102 53.4	69 36.1	41 21.5	75 39.3	70 36.6	76 39.8	37 19.4	2 1.0	11 5.8	5 2.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	230 56.4	226 55.4	157 38.5	109 26.7	177 43.4	117 28.7	151 37.0	68 16.7	2 0.5	24 5.9	10 2.5	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	11 44.0	7 28.0	7 40.0	10 24.0	6 24.0	8 32.0	8 24.0	6 24.0	-	1 4.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	206 51.4	165 41.1	159 39.7	99 24.7	164 40.9	171 42.6	140 34.9	80 20.0	5 1.2	29 7.2	13 3.2	
	その他	237 100.0	136 57.4	108 45.6	59 24.9	45 19.0	82 34.6	63 26.6	85 35.9	28 11.8	3 1.3	28 11.8	3 1.3	
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	102 56.7	89 49.4	45 25.0	21 11.7	51 28.3	58 32.2	69 38.3	24 13.3	2 1.1	22 12.2	2 1.1
		30人~50人	1166 100.0	682 58.5	589 50.5	445 38.2	242 20.8	420 36.0	329 28.2	436 37.4	217 18.6	9 0.8	89 7.6	35 3.0
51人~100人		1106 100.0	643 58.1	558 50.5	503 45.5	261 23.6	432 39.1	386 34.9	407 36.8	224 20.3	8 0.7	77 7.0	17 1.5	
101人~300人		741 100.0	410 55.3	386 52.1	347 46.8	228 30.8	320 43.2	307 41.4	295 39.8	143 19.3	3 0.4	43 5.8	21 2.8	
301人~1,000人		144 100.0	71 49.3	75 52.1	77 53.5	77 53.5	61 42.4	76 52.8	65 45.1	61 42.4	27 18.8	4 2.8	4 3.5	
1,000人超		29 100.0	14 48.3	13 44.8	18 62.1	19 65.5	19 72.4	21 48.3	14 48.3	5 17.2	-	1 3.4	1 3.4	
問1 状況のJTF実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1381 58.0	1286 54.0	1106 46.5	682 28.7	1112 46.7	902 37.9	945 39.7	487 20.5	17 0.7	117 4.9	59 2.5	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	540 55.6	418 43.0	325 33.5	147 15.1	204 21.0	251 25.8	331 34.1	150 15.4	9 0.9	117 12.0	21 2.2	
	無回答	15 100.0	7 46.7	6 40.0	4 26.7	3 20.0	4 26.7	6 40.0	6 40.0	3 20.0	-	2 13.3	1 6.7	
	問2 状況のJTF実	2393 100.0	1401 58.5	1288 53.8	1118 46.7	699 29.2	1108 46.3	905 37.8	954 39.9	510 21.3	20 0.8	127 5.3	48 2.0	
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果をjている+ややjている	2221 100.0	1314 59.2	1220 54.9	1048 47.2	665 29.9	1069 48.1	853 38.4	922 41.5	484 21.8	14 0.6	98 4.4	38 1.7	
	あまり効果をjていない+感jていない	827 100.0	457 55.3	378 45.7	305 36.9	145 17.5	222 26.8	243 29.4	271 32.8	122 14.8	8 1.0	86 10.4	18 2.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	147 50.2	108 36.9	79 27.0	22 7.5	28 9.6	59 20.1	85 29.0	32 10.9	4 1.4	51 17.4	13 4.4	
	無回答	25 100.0	10 40.0	4 16.0	3 12.0	-	1 4.0	4 16.0	4 16.0	2 8.0	-	1 4.0	1 12.0	
問9 実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果をjている+ややjている	2057 100.0	1226 59.6	1142 55.5	981 47.7	626 30.4	1011 49.1	804 39.1	852 41.4	456 22.2	13 0.6	91 4.4	32 1.6	
	あまり効果をjていない+感jていない	986 100.0	543 55.1	454 46.0	373 37.8	184 18.7	278 28.2	292 29.6	339 34.4	151 15.3	9 0.9	94 9.5	22 2.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	149 50.3	110 37.2	78 26.4	21 7.1	30 10.1	61 20.6	87 29.4	32 10.8	4 1.4	50 16.9	13 4.4	
	無回答	27 100.0	10 37.0	4 14.8	3 11.1	1 3.7	1 3.7	2 7.4	4 14.8	1 3.7	-	3 11.1	1 5.9	
問10 (正社員) 週身に反に映させたかいますか(を、MA)うら	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1119 60.9	1019 55.5	874 47.6	498 27.1	814 44.3	686 37.4	752 41.0	381 20.8	11 0.6	91 5.0	34 1.9	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	782 63.0	691 55.7	563 45.4	359 28.9	570 45.9	476 38.4	541 43.6	279 22.5	10 0.8	53 4.3	22 1.8	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	71 58.7	81 66.9	68 56.2	59 48.8	66 54.5	59 48.8	53 43.8	36 29.8	-	2 1.7	1 0.8	
	賞与への反映	1745 100.0	1039 59.5	960 55.0	835 47.9	482 27.6	766 43.9	661 37.9	721 41.3	367 21.0	11 0.6	95 5.4	29 1.7	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	470 59.8	450 57.3	359 45.7	262 33.3	394 50.1	315 40.1	320 40.7	196 24.9	8 1.0	36 4.6	11 1.4	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	726 58.9	712 57.8	578 46.9	369 30.0	585 47.5	502 40.7	537 43.6	283 23.0	9 0.7	56 4.5	22 1.8	
	その他	27 100.0	11 40.7	16 59.3	12 44.4	10 37.0	14 51.9	7 25.9	9 33.3	6 22.2	1 3.7	4 14.8	-	
	特に反映させていない	390 100.0	183 46.9	151 38.7	128 32.8	69 17.7	91 23.3	103 26.4	128 32.8	57 14.6	5 1.3	66 16.9	10 2.6	
	無回答	28 100.0	4 14.3	2 7.1	2 7.1	-	2 7.1	-	-	1 3.6	-	1 3.6	1 75.0	
	問12 (a~) 用技デかし術ジてをタ	2819 100.0	1667 59.1	1507 53.5	1300 46.1	815 28.9	1206 42.8	1046 37.1	1134 40.2	583 20.7	19 0.7	151 5.4	38 1.3	
問15 (2023年) たをのい	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1876 58.3	1670 51.9	1414 44.0	817 25.4	1298 40.4	1127 35.0	1243 38.7	626 19.5	24 0.7	207 6.4	42 1.3	
	賃上げを実施していない	100 100.0	47 47.0	36 36.0	20 20.0	12 12.0	18 18.0	29 29.0	37 37.0	13 13.0	2 2.0	23 23.0	2 2.0	
	無回答	50 100.0	5 10.0	4 8.0	2 2.0	1 6.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	2 2.0	-	6 12.0	1 74.0	
問15 (2023年) か実アベ施ツしブたを	実施した	1849 100.0	1127 61.0	987 53.4	866 46.8	523 28.3	816 44.1	682 36.9	769 41.6	398 21.5	13 0.7	103 5.6	20 1.1	
	実施していない	1467 100.0	796 54.3	719 49.0	568 38.7	306 20.9	500 34.1	474 32.3	511 34.8	241 16.4	13 0.9	127 8.7	24 1.6	
	無回答	50 100.0	5 10.0	4 8.0	1 2.0	3 6.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	-	6 12.0	1 74.0	

問16. 賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔1. 現在取り組んでいること〕(MAをSA化)

	全体	取り組んだ(1~9でも選択)	特に取り組んだことはない(10を選択)	無回答		
合計	3366 100.0	3049 90.6	236 7.0	81 2.4		
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	348 91.8	24 6.3	7 1.8	
	鉄鋼業	134 100.0	116 86.6	11 8.2	7 5.2	
	非鉄金属製造業	147 100.0	139 94.6	5 3.4	3 2.0	
	金属製品製造業	785 100.0	708 90.2	61 7.8	16 2.0	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	138 95.8	4 2.8	2 1.4	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	309 88.3	30 8.6	11 3.1	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	154 93.3	8 4.8	3 1.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	175 91.6	11 5.8	5 2.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	374 91.7	24 5.9	10 2.5	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	23 92.0	1 4.0	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	359 89.5	29 7.2	13 3.2	
	その他	237 100.0	206 86.9	28 11.8	3 1.3	
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	156 86.7	22 12.2	2 1.1
		30人~50人	1166 100.0	1042 89.4	89 7.6	35 3.0
51人~100人		1106 100.0	1012 91.5	77 7.0	17 1.5	
101人~300人		741 100.0	677 91.4	43 5.8	21 2.8	
301人~1,000人		144 100.0	135 93.8	4 2.8	5 3.5	
1,000人超		29 100.0	27 93.1	1 3.4	1 3.4	
問1状況のJ画的		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2204 92.6	117 4.9	59 2.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	833 85.8	117 12.0	21 2.2	
	無回答	15 100.0	12 80.0	2 13.3	1 6.7	
	問2状況のF実	2393 100.0	2218 92.7	127 5.3	48 2.0	
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2085 93.9	98 4.4	38 1.7	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	723 87.4	86 10.4	18 2.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	229 78.2	51 17.4	13 4.4	
	無回答	25 100.0	12 48.0	1 4.0	12 48.0	
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1934 94.0	91 4.4	32 1.6	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	870 88.2	94 9.5	22 2.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	233 78.7	50 16.9	13 4.4	
	無回答	27 100.0	12 44.4	1 3.7	14 51.9	
問10(正社員)遇身に反付けさせたい・か(一、M、A)どう処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1711 93.2	91 5.0	34 1.9	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1166 94.0	53 4.3	22 1.8	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	118 97.5	2 1.7	1 0.8	
	賞与への反映	1745 100.0	1621 92.9	95 5.4	29 1.7	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	739 94.0	36 4.6	11 1.4	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1154 93.7	56 4.5	22 1.8	
	その他	27 100.0	23 85.2	4 14.8	-	
	特に反映させていない	390 100.0	314 80.5	66 16.9	10 2.6	
	無回答	28 100.0	6 21.4	1 3.6	21 75.0	
	問12(a~)る用技デかし術ジてをたい活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2630 93.3	151 5.4	38 1.3
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		505 100.0	407 80.6	81 16.0	17 3.4	
無回答		42 100.0	12 28.6	4 9.5	26 61.9	
問15(2023年)たをのいか実賃す施し上げか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2967 92.3	207 6.4	42 1.3	
	賃上げを実施していない	100 100.0	75 75.0	23 23.0	2 2.0	
	無回答	50 100.0	7 14.0	6 12.0	37 74.0	
問15(2023年)か実アベ施ッしブस्ताを	実施した	1849 100.0	1726 93.3	103 5.6	20 1.1	
	実施していない	1467 100.0	1316 89.7	127 8.7	24 1.6	
	無回答	50 100.0	7 14.0	6 12.0	37 74.0	

問16. 賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔2. 今後取り組みたいこと〕(MA)

	全 体	製品・サービス単価の値上げ	製品・サービスの受注拡大	設備投資による生産性向上	デジタル技術活用による生産性向上	従業員の育成・能力開発による生産性向上	エネルギーコストの見直し	仕入・外注単価の見直し	政府の賃上げ支援制度(助成金・税制など)の活用	その他	特に取り組んだこととは異なる取り組みは	無回答		
合計	3366 100.0	1553 46.1	1638 48.7	1526 45.3	1466 43.6	1679 49.9	1123 33.4	1215 36.1	1125 33.4	40 1.2	177 5.3	139 4.1		
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	161 42.5	175 46.2	201 53.0	172 45.4	185 48.8	154 40.6	129 34.0	133 35.1	6 1.6	16 4.2	13 3.4	
	鉄鋼業	134 100.0	57 42.5	57 42.5	58 43.3	47 35.1	58 43.3	42 31.3	45 33.6	35 26.1	1 0.7	9 6.7	7 5.2	
	非鉄金属製造業	147 100.0	71 48.3	81 55.1	81 55.1	73 49.7	80 54.4	57 38.8	47 32.0	60 40.8	1 0.7	5 3.4	4 2.7	
	金属製品製造業	785 100.0	387 49.3	385 49.0	379 48.3	364 46.4	411 52.4	281 35.8	295 37.6	293 37.3	9 1.1	46 5.9	33 4.2	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	72 50.0	82 56.9	69 47.9	67 46.5	71 49.3	49 34.0	61 42.4	48 33.3	1 0.7	4 2.8	6 4.2	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	155 44.3	153 43.7	133 38.0	163 46.6	155 44.3	103 29.4	122 34.9	111 31.7	2 0.6	21 6.0	17 4.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	69 41.8	81 49.1	78 47.3	72 43.6	83 50.3	49 29.7	75 45.5	57 34.5	3 1.8	9 5.5	8 4.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	82 42.9	102 53.4	91 47.6	79 41.4	102 53.4	59 30.9	70 36.6	53 27.7	2 1.0	12 6.3	6 3.1	
	電気機械器具製造業	408 100.0	188 46.1	211 51.7	178 43.6	170 41.7	212 52.0	132 32.4	163 40.0	140 34.3	3 0.7	17 4.2	19 4.7	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	11 44.0	16 64.0	5 20.0	8 32.0	15 60.0	3 12.0	7 28.0	6 24.0	-	1 4.0	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	198 49.4	183 45.6	173 43.1	172 42.9	207 51.6	141 35.2	128 31.9	136 33.9	8 2.0	19 4.7	14 3.5	
	その他	237 100.0	102 43.0	112 47.3	80 33.8	79 33.3	99 42.2	53 22.4	73 30.8	53 22.4	4 1.7	18 7.6	11 4.6	
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	76 42.2	88 48.9	68 37.8	59 32.8	69 38.3	51 28.3	60 33.3	55 30.6	5 2.8	16 8.9	6 3.3
		30人~50人	1166 100.0	531 45.5	555 47.6	488 41.9	459 39.4	557 47.8	366 31.4	442 37.9	404 34.6	13 1.1	61 5.2	60 5.1
51人~100人		1106 100.0	545 49.3	545 49.3	522 47.2	496 44.8	559 50.5	373 33.7	384 34.7	368 33.3	11 1.0	57 5.2	36 3.3	
101人~300人		741 100.0	330 44.5	363 49.0	360 48.6	355 47.9	395 53.3	263 35.5	266 35.9	244 32.9	8 1.1	38 5.1	29 3.9	
301人~1,000人		144 100.0	58 40.3	72 50.0	73 50.7	79 54.9	81 56.3	58 40.3	55 38.2	45 31.3	3 2.1	5 3.5	6 4.2	
1,000人超		29 100.0	13 44.8	15 51.7	15 51.7	18 62.1	18 62.1	12 41.4	8 27.6	9 31.0	-	-	2 6.9	
問1 状況のJ 実況		2380 100.0	1075 45.2	1187 49.9	1143 48.0	1127 47.4	1268 53.3	852 35.8	857 36.0	810 34.0	24 1.0	87 3.7	102 4.3	
問2 状況のJ 実況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	971 100.0	472 48.6	444 45.7	375 38.6	333 34.3	402 41.4	265 27.3	355 36.6	309 31.8	16 1.6	90 9.3	34 3.5	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	15 100.0	6 40.0	7 46.7	8 53.3	6 40.0	9 60.0	6 40.0	3 20.0	6 40.0	-	-	3 20.0	
	無回答	2393 100.0	1094 45.7	1200 50.1	1137 47.5	1143 47.8	1287 53.8	866 36.2	890 37.2	841 35.1	26 1.1	101 4.2	93 3.9	
	無回答	948 100.0	447 47.2	427 45.0	379 40.0	316 33.3	383 40.4	247 26.1	315 33.2	275 29.0	14 1.5	75 7.9	44 4.6	
問8 実面 効果のよ 合効る能 い果経力 の営開	効果をjている+ややjている	2221 100.0	1039 46.8	1128 50.8	1077 48.5	1066 48.0	1199 54.0	818 36.8	832 37.5	796 35.8	28 1.3	79 3.6	76 3.4	
	あまり効果を感じていない+感じない	827 100.0	368 44.5	376 45.5	350 42.3	326 39.4	382 46.2	245 29.6	288 34.8	253 30.6	7 0.8	59 7.1	37 4.5	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	141 48.1	125 42.7	94 32.1	70 23.9	93 31.7	56 19.1	92 31.4	73 24.9	4 1.4	37 12.6	12 4.1	
	無回答	25 100.0	5 20.0	9 36.0	5 20.0	4 16.0	5 20.0	4 16.0	3 12.0	3 12.0	1 4.0	2 8.0	14 56.0	
問9 実面 効果のよ 合効る能 い果人カ の事開	効果をjている+ややjている	2057 100.0	973 47.3	1061 51.6	1004 49.3	1015 49.3	1128 54.8	762 37.0	760 36.9	751 36.5	25 1.2	74 3.6	66 3.2	
	あまり効果を感じていない+感じない	986 100.0	435 44.1	448 45.4	423 42.9	379 38.4	455 46.1	300 30.4	357 36.2	298 30.2	10 1.0	63 6.4	43 4.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	140 47.3	123 41.6	96 32.4	70 23.6	91 30.7	57 19.3	95 32.1	74 25.0	4 1.4	39 13.2	13 4.4	
	無回答	27 100.0	5 18.5	6 22.2	3 11.1	2 7.4	5 18.5	4 14.8	3 11.1	2 7.4	1 3.7	1 3.7	17 63.0	
問10(正社員) 週身に に反映 させた か い ます か (M A を ら う 処)	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	896 48.8	907 49.4	895 48.7	850 46.3	982 53.5	649 35.3	677 36.9	635 34.6	17 0.9	78 4.2	69 3.8	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	594 47.9	624 50.3	620 50.0	588 47.4	663 53.4	475 38.3	500 40.3	468 37.7	11 0.9	48 3.9	45 3.6	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	55 45.5	57 47.1	62 51.2	68 56.2	65 53.7	52 43.0	53 43.8	53 43.8	1 0.8	8 6.6	5 4.1	
	賞与への反映	1745 100.0	845 48.4	880 50.4	878 50.3	820 47.0	963 55.2	636 36.4	672 38.5	628 36.0	22 1.3	69 4.0	59 3.4	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	374 47.6	409 52.0	382 48.6	384 48.9	442 56.2	311 39.6	306 38.9	277 35.2	8 1.0	37 4.7	29 3.7	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	587 47.6	637 51.7	630 51.1	621 50.4	679 55.1	485 39.4	488 39.6	475 38.6	15 1.2	43 3.5	43 3.5	
	その他	27 100.0	9 33.3	11 40.7	12 44.4	11 40.7	12 44.4	11 40.7	11 40.7	10 37.0	1 3.7	4 14.8	-	
	特に反映させていない	390 100.0	165 42.3	164 42.1	134 34.4	130 33.3	141 36.2	101 25.9	124 31.8	111 28.5	7 1.8	51 13.1	14 3.6	
	無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	1 3.6	2 7.1	4 14.3	1 3.6	1 3.6	2 7.1	1 3.6	-	21 75.0	
	問12(a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活ル	2819 100.0	1343 47.6	1426 50.6	1356 48.1	1340 47.5	1493 53.0	1005 35.7	1074 38.1	992 35.2	32 1.1	113 4.0	90 3.2	
問15(2023年) たをの いか実賃 上しれ しげか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	505 100.0	207 41.0	206 40.8	166 32.9	123 24.4	183 36.2	116 23.0	137 27.1	132 26.1	8 1.6	60 11.9	21 4.2	
	無回答	42 100.0	3 7.1	6 14.3	4 9.5	3 7.1	3 7.1	2 4.8	2 4.8	1 9.5	-	4 9.5	28 66.7	
	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1510 47.0	1598 49.7	1495 46.5	1440 44.8	1639 51.0	1103 34.3	1182 36.8	1100 34.2	38 1.2	156 4.9	100 3.1	
問15(2023年) か実ア 施ツ しプス たを	実施した	1849 100.0	886 47.9	925 50.0	912 49.3	882 47.7	991 53.6	678 36.7	719 38.9	672 36.3	22 1.2	86 4.7	46 2.5	
	実施していない	1467 100.0	664 45.3	710 48.4	611 41.6	582 39.7	683 46.6	444 30.3	494 33.7	450 30.7	18 1.2	88 6.0	56 3.8	
	無回答	50 100.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	2 4.0	5 10.0	1 2.0	2 4.0	3 6.0	-	3 6.0	37 74.0	

問16. 賃上げを実施するための原資の確保について回答してください〔2. 今後取り組みたいこと〕(MAをSA化)

	全体	取り組みたい(1~9で1つでも選択)	取り組む予定はない(10を選択)	無回答
合計	3366 100.0	3050 90.6	177 5.3	139 4.1
F1業種				
プラスチック製品製造業	379 100.0	350 92.3	16 4.2	13 3.4
鉄鋼業	134 100.0	118 88.1	9 6.7	7 5.2
非鉄金属製造業	147 100.0	138 93.9	5 3.4	4 2.7
金属製品製造業	785 100.0	706 89.9	46 5.9	33 4.2
はん用機械器具製造業	144 100.0	134 93.1	4 2.8	6 4.2
生産用機械器具製造業	350 100.0	312 89.1	21 6.0	17 4.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	148 89.7	9 5.5	8 4.8
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	173 90.6	12 6.3	6 3.1
電気機械器具製造業	408 100.0	372 91.2	17 4.2	19 4.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	23 92.0	1 4.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	368 91.8	19 4.7	14 3.5
その他	237 100.0	208 87.8	18 7.6	11 4.6
F3従業員規模別				
30人未満	180 100.0	158 87.8	16 8.9	6 3.3
30人~50人	1166 100.0	1045 89.6	61 5.2	60 5.1
51人~100人	1106 100.0	1013 91.6	57 5.2	36 3.3
101人~300人	741 100.0	674 91.0	36 5.1	29 3.9
301人~1,000人	144 100.0	133 92.4	5 3.5	6 4.2
1,000人超	29 100.0	27 93.1	-	2 6.9
問1状況のJ画的				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2191 92.1	87 3.7	102 4.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	847 87.2	90 9.3	34 3.5
無回答	15 100.0	12 80.0	-	3 20.0
問2状況のJ画的				
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2199 91.9	101 4.2	93 3.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	829 87.4	75 7.9	44 4.6
無回答	25 100.0	22 88.0	1 4.0	2 8.0
問8実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開				
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2066 93.0	79 3.6	76 3.4
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	731 88.4	59 7.1	37 4.5
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	244 83.3	37 12.6	12 4.1
無回答	25 100.0	9 36.0	2 8.0	14 56.0
問9実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開				
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1917 93.2	74 3.6	66 3.2
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	880 89.2	63 6.4	43 4.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	244 82.4	39 13.2	13 4.4
無回答	27 100.0	9 33.3	1 3.7	17 63.0
問10(正社員)週身に反映させた能てか、ますすか(を、M A)どう処				
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1689 92.0	78 4.2	69 3.8
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1148 92.5	48 3.9	45 3.6
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	108 89.3	8 6.6	5 4.1
賞与への反映	1745 100.0	1617 92.7	69 4.0	59 3.4
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	720 91.6	37 4.7	29 3.7
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1146 93.0	43 3.5	43 3.5
その他	27 100.0	23 85.2	4 14.8	-
特に反映させていない	390 100.0	325 83.3	51 13.1	14 3.6
無回答	28 100.0	7 25.0	-	21 75.0
問12(a~)る用技デかし術ジてをタいい活ル				
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2616 92.8	113 4.0	90 3.2
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	424 84.0	60 11.9	21 4.2
無回答	42 100.0	10 23.8	4 9.5	28 66.7
問15(2023年)たをのいれか実賃す施し上げか				
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2960 92.0	156 4.9	100 3.1
賃上げを実施していない	100 100.0	80 80.0	18 18.0	2 2.0
無回答	50 100.0	10 20.0	3 6.0	37 74.0
問15(2023年)か実アベ施ッしブस्ताを				
実施した	1849 100.0	1717 92.9	86 4.7	46 2.5
実施していない	1467 100.0	1323 90.2	88 6.0	56 3.8
無回答	50 100.0	10 20.0	3 6.0	37 74.0

問17. 賃上げの実施を検討するにあたって、どのようなことが課題や障壁になりますか (MA)

	全体	現在の景気が良くないこと	景気の先行きの不安感	自社の現在の資金繰り	自社の現在の資金繰り	現在の業績が良くないこと	自社の業績の先行きの不安感	自社の雇用体制(組・人事制度)	将来の増税など費用負担への警戒	価格転嫁できる環境の整備	総額人件費管理	中高年が多い労働者構成	親会社やグループのしぼり	その他	特になし	無回答
合計	3366 100.0	1336 39.7	1906 56.6	643 19.1	873 25.9	906 26.9	1394 41.4	542 16.1	918 27.3	1105 32.8	717 21.3	1011 30.0	325 9.7	46 1.4	91 2.7	57 1.7
F1 業種																
プラスチック製品製造業	379 100.0	158 41.7	219 57.8	69 18.2	83 21.9	99 26.1	158 41.7	67 17.7	89 23.5	120 31.7	73 19.3	110 29.0	38 10.0	4 1.1	10 2.6	11 2.9
鉄鋼業	134 100.0	51 38.1	68 50.7	24 17.9	31 23.1	29 21.6	44 32.8	19 14.2	23 17.2	37 27.6	27 20.1	32 23.9	18 13.4	1 0.7	9 6.7	3 2.2
非鉄金属製造業	147 100.0	63 42.9	93 63.3	31 21.1	39 26.5	49 33.3	60 40.8	27 18.4	49 33.3	51 34.7	40 27.2	49 33.3	20 13.6	3 2.0	2 1.4	-
金属製品製造業	785 100.0	331 42.2	461 58.7	168 21.4	202 25.7	205 26.1	290 36.9	136 17.3	241 30.7	272 34.6	146 18.6	208 26.5	51 6.5	14 1.8	21 2.7	10 1.3
はん用機械器具製造業	144 100.0	63 43.8	95 66.0	21 14.6	34 23.6	36 25.0	78 54.2	23 16.0	43 29.9	55 38.2	36 25.0	47 32.6	9 6.3	1 0.7	2 1.4	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	137 39.1	204 58.3	54 15.4	83 23.7	99 28.3	148 42.3	48 13.7	94 26.9	113 32.3	58 16.6	96 27.4	23 6.6	6 1.7	5 1.4	14 4.0
業務用機械器具製造業	165 100.0	54 32.7	67 40.6	24 14.5	40 24.2	41 24.8	64 38.8	30 18.2	45 27.3	38 23.0	41 24.8	47 28.5	10 6.1	5 3.0	6 3.6	2 1.2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	80 41.9	101 52.9	47 24.6	60 31.4	74 38.7	85 44.5	26 13.6	35 18.3	54 28.3	55 28.8	74 38.7	31 16.2	2 1.0	4 2.1	3 1.6
電気機械器具製造業	408 100.0	148 36.3	226 55.4	76 18.6	122 29.9	101 24.8	190 46.6	61 15.0	127 31.1	127 31.1	97 23.8	152 37.3	43 10.5	4 1.0	10 2.5	3 0.7
情報通信機械器具製造業	25 100.0	11 44.0	18 72.0	6 24.0	8 32.0	7 28.0	13 52.0	3 12.0	7 28.0	5 20.0	3 12.0	8 32.0	2 8.0	1 4.0	-	4 16.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	152 37.9	226 56.4	79 19.7	106 26.4	103 25.7	171 42.6	67 16.7	101 25.2	165 41.1	84 20.9	121 30.2	52 13.0	3 0.7	9 2.2	7 1.7
その他	237 100.0	88 37.1	128 54.0	44 18.6	65 27.4	63 26.6	93 39.2	35 14.8	64 27.0	68 28.7	57 24.1	67 28.3	28 11.8	2 0.8	13 5.5	2 0.8
F3 従業員規模別																
30人未満	180 100.0	88 48.9	102 56.7	40 22.2	57 31.7	63 35.0	77 42.8	15 8.3	50 27.8	48 26.7	19 10.6	54 30.0	13 7.2	1 0.6	2 2.0	-
30人～50人	1166 100.0	485 41.6	662 56.8	257 22.0	329 28.2	321 27.5	481 41.3	184 15.8	344 29.5	358 30.7	196 16.8	341 29.2	70 6.0	23 2.0	40 3.4	22 1.9
51人～100人	1106 100.0	431 39.0	649 58.7	203 18.4	291 26.3	280 25.3	459 41.5	157 14.2	301 27.2	405 36.6	221 20.0	321 29.0	101 9.1	19 1.7	28 2.5	11 1.0
101人～300人	741 100.0	278 37.5	416 56.1	118 15.9	159 21.5	195 26.3	299 40.4	139 18.8	188 25.4	241 32.5	202 27.3	237 32.0	99 13.4	3 0.4	13 1.8	19 2.6
301人～1,000人	144 100.0	50 34.7	66 45.8	23 16.0	33 22.9	44 30.6	69 47.9	41 28.5	29 20.1	46 31.9	64 44.4	51 35.4	36 25.0	-	2 1.3	3 2.1
1,000人超	29 100.0	4 13.8	11 37.9	2 6.9	4 13.8	3 10.3	9 31.0	2 7.0	6 20.7	7 24.1	15 51.7	7 24.1	6 20.7	-	2 6.9	2 6.9
問1 状況のJの実																
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	963 40.5	1380 58.0	423 17.8	588 24.7	623 26.2	977 41.1	385 16.2	670 28.2	798 33.5	534 22.4	724 30.4	260 10.9	31 1.3	55 2.3	44 1.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	368 37.9	516 53.1	219 22.6	284 29.2	279 28.7	410 42.2	155 16.0	245 25.2	305 31.4	182 18.7	281 28.9	64 6.6	15 1.5	34 3.5	12 1.2
無回答	15 100.0	5 33.3	10 66.7	1 6.7	1 6.7	4 26.7	7 46.7	2 13.3	3 20.0	2 13.3	1 6.7	6 40.0	1 6.7	-	2 13.3	1 6.7
問2 状況のJの実																
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	942 39.4	1387 58.0	418 17.5	589 24.6	629 26.3	1005 42.0	414 17.3	676 28.2	824 34.4	568 23.7	719 30.0	274 11.5	30 1.3	47 2.0	43 1.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	385 40.6	505 53.3	220 23.2	279 29.4	271 28.6	379 40.0	126 13.3	237 25.0	275 29.0	147 15.5	287 30.3	50 5.3	16 1.7	42 4.4	13 1.4
無回答	25 100.0	9 36.0	14 56.0	5 20.0	5 20.0	6 24.0	10 40.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	2 8.0	5 20.0	1 4.0	-	2 8.0	1 4.0
問8 実効性の高い果実の果実																
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	877 39.5	1310 59.0	385 17.3	554 24.9	546 24.6	914 41.2	367 16.5	644 29.0	754 33.9	494 22.2	654 29.4	233 10.5	31 1.4	52 2.3	35 1.6
あまり効果を感じていない+感じない	827 100.0	352 42.6	446 53.9	187 22.6	231 27.9	281 34.0	360 43.5	141 17.0	218 26.4	269 32.5	181 21.9	268 32.4	79 9.6	10 1.2	17 2.1	7 0.8
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	101 34.5	142 48.5	68 23.2	84 28.7	74 25.3	118 40.3	33 11.3	54 18.4	79 27.0	39 13.3	83 28.3	12 4.1	4 1.4	21 7.2	3 1.0
無回答	25 100.0	6 24.0	8 32.0	3 12.0	4 16.0	5 20.0	2 8.0	1 4.0	2 8.0	3 12.0	3 12.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	12 48.0
問9 実効性の高い果実の事																
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	817 39.7	1208 58.7	357 17.4	495 24.1	514 25.0	835 40.6	339 16.5	603 29.3	707 34.4	463 22.5	600 29.2	216 10.5	28 1.4	49 2.4	28 1.4
あまり効果を感じていない+感じない	986 100.0	412 41.8	545 55.3	216 21.9	286 29.0	312 31.6	438 44.4	170 17.2	262 26.6	320 32.5	214 21.7	324 32.9	95 9.6	12 1.2	21 2.1	11 1.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	100 33.8	145 49.0	69 23.3	88 29.7	77 26.0	119 40.2	32 10.8	52 17.6	76 25.7	39 13.2	80 27.0	14 4.7	5 1.7	21 7.1	5 1.7
無回答	27 100.0	7 25.9	8 29.6	1 3.7	4 14.8	3 11.1	2 7.4	1 3.7	1 3.7	2 7.4	1 3.7	7 25.9	-	1 3.7	-	13 48.1
問10 (正社員) 週身に反付けたせでかいたすすか(一)A(一)知																
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	774 42.2	1083 59.0	345 18.8	469 25.5	478 26.0	767 41.8	309 16.8	558 30.4	639 34.8	398 21.7	546 29.7	169 9.2	28 1.5	36 2.0	19 1.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	521 42.0	746 60.1	249 20.1	351 28.3	340 27.4	518 41.7	204 16.4	385 31.0	440 35.5	267 21.5	369 29.7	115 9.3	18 1.5	27 2.2	15 1.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	57 47.1	79 65.3	26 21.5	31 25.6	35 28.9	44 36.4	16 13.2	48 39.7	43 35.5	36 29.8	33 27.3	9 7.4	-	2 1.7	1 0.8
賞与への反映	1745 100.0	714 40.9	1049 60.1	303 17.4	441 25.3	449 25.7	726 41.6	310 17.8	543 31.1	625 35.8	377 21.6	541 31.0	171 9.8	25 1.4	35 2.0	21 1.2
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	315 40.1	462 58.8	147 18.7	203 25.8	219 27.9	338 43.0	157 20.0	245 31.2	312 39.7	229 29.1	250 31.8	102 13.0	6 0.8	24 3.1	10 1.3
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	500 40.6	731 59.3	232 18.8	318 25.8	318 25.8	532 43.2	237 19.2	382 31.0	456 37.0	300 24.4	391 31.7	127 10.3	19 1.5	26 2.1	16 1.3
その他	27 100.0	11 40.7	15 55.6	5 18.5	6 22.2	10 37.0	10 37.0	6 22.2	9 33.3	15 55.6	6 22.2	8 29.6	7 25.9	-	2 7.4	-
特に反映させていない	390 100.0	148 37.9	186 47.7	83 21.3	97 24.9	122 31.3	178 45.6	53 13.6	66 16.9	96 24.6	71 18.2	118 30.3	43 11.0	6 1.5	27 6.9	1 0.3
無回答	28 100.0	3 10.7	3 10.7	1 3.6	2 7.1	3 10.7	4 14.3	3 10.7	-	-	4 14.3	3 10.7	-	-	21 75.0	-
問12 (a~j) る用技デかし術ジてをたい活ル																
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1147 40.7	1649 58.5	538 19.1	745 26.4	769 27.3	1164 41.3	470 16.7	815 28.9	981 34.8	633 22.5	857 30.4	279 9.9	38 1.3	60 2.1	29 1.0
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	185 36.6	249 49.3	103 20.4	123 24.4	136 26.9	229 45.3	69 13.7	99 19.6	121 24.0	82 16.2	149 29.5	45 8.9	8 1.6	30 5.9	2 0.4
無回答	42 100.0	4 9.5	8 19.0	2 4.8	5 11.9	5 11.9	11 24.4	1 7.1	3 9.5	4 9.5	2 4.8	5 11.9	1 2.4	-	1 6.1	26 61.9
問15 (2023年) たをのいか実賃ッし上げか																
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1281 39.8	1853 57.6	594 18.5	828 25.7	857 26.6	1354 42.1	532 16.5	895 27.8	1082						

問17. 賃上げの実施を検討するにあたって、どのようなことが課題や障壁になりますか(MAをSA化)

	全体	課題や障壁がある (1~13 で1つでも選択)	特にな (14を 選択)	無回答		
合計	3366 100.0	3218 95.6	91 2.7	57 1.7		
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	358 94.5	10 2.6	11 2.9	
	鉄鋼業	134 100.0	122 91.0	9 6.7	3 2.2	
	非鉄金属製造業	147 100.0	145 98.6	2 1.4	-	
	金属製品製造業	785 100.0	754 96.1	21 2.7	10 1.3	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	141 97.9	2 1.4	1 0.7	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	331 94.6	5 1.4	14 4.0	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	157 95.2	6 3.6	2 1.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	184 96.3	4 2.1	3 1.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	395 96.8	10 2.5	3 0.7	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	24 96.0	-	1 4.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	385 96.0	9 2.2	7 1.7	
	その他	237 100.0	222 93.7	13 5.5	2 0.8	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	175 97.2	5 2.8	-
		30人~50人	1166 100.0	1104 94.7	40 3.4	22 1.9
51人~100人		1106 100.0	1067 96.5	28 2.5	11 1.0	
101人~300人		741 100.0	709 95.7	13 1.8	19 2.6	
301人~1,000人		144 100.0	138 95.8	3 2.1	3 2.1	
1,000人超		29 100.0	25 86.2	2 6.9	2 6.9	
問1 施 工 計 画 の 実 施 的 な 一 状 態 の 実 況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2281 95.8	55 2.3	44 1.8
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	925 95.3	34 3.5	12 1.2	
	無回答	15 100.0	12 80.0	2 13.3	1 6.7	
	問2 施 工 計 画 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2303 96.2	47 2.0	43 1.8
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	893 94.2	42 4.4	13 1.4		
無回答	25 100.0	22 88.0	2 8.0	1 4.0		
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 度 の よ い 合 効 的 な 能 力 開 発 の 実 況	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2134 96.1	52 2.3	35 1.6	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	803 97.1	17 2.1	7 0.8	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	269 91.8	21 7.2	3 1.0	
	無回答	25 100.0	12 48.0	1 4.0	12 48.0	
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 度 の よ い 合 効 的 な 能 力 開 発 の 実 況	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1980 96.3	49 2.4	28 1.4	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	954 96.8	21 2.1	11 1.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	270 91.2	21 7.1	5 1.7	
	無回答	27 100.0	14 51.9	-	13 48.1	
問10 「 正 社 員 」 に 対 し て の 実 況	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1781 97.0	36 2.0	19 1.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	1199 96.6	27 2.2	15 1.2	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	118 97.5	2 1.7	1 0.8	
	賞与への反映	1745 100.0	1689 96.8	35 2.0	21 1.2	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	752 95.7	24 3.1	10 1.3	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1190 96.6	26 2.1	16 1.3	
	その他	27 100.0	25 92.6	2 7.4	-	
	特に反映させていない	390 100.0	362 92.8	27 6.9	1 0.3	
	無回答	28 100.0	7 25.0	-	21 75.0	
	問12 (a~) 用 意 し た 技 術 を 実 際 に 使 用 し て い る か	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2730 96.8	60 2.1	29 1.0
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	473 93.7	30 5.9	2 0.4		
無回答	42 100.0	15 35.7	1 2.4	26 61.9		
問15 (2023年) た の い か な 実 質 的 な 賃 上 げ が 実 施 さ れ た か	いずれかの賃上げを実施した（1~8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	3109 96.7	88 2.7	19 0.6	
	賃上げを実施していない	100 100.0	95 95.0	2 2.0	3 3.0	
	無回答	50 100.0	14 28.0	1 2.0	35 70.0	
問15 (2023年) か 実 質 的 な 賃 上 げ が 実 施 さ れ な か た	実施した	1849 100.0	1791 96.9	48 2.6	10 0.5	
	実施していない	1467 100.0	1413 96.3	42 2.9	12 0.8	
	無回答	50 100.0	14 28.0	1 2.0	35 70.0	

F1. 貴社の業種は何ですか(SA)

	全体	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	その他
合計	3366 100.0	379 11.3	134 4.0	147 4.4	785 23.3	144 4.3	350 10.4	165 4.9	191 5.7	408 12.1	25 0.7	401 11.9	237 7.0
F1業種													
プラスチック製品製造業	379 100.0	379 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼業	134 100.0	-	134 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属製造業	147 100.0	-	-	147 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品製造業	785 100.0	-	-	-	785 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
はん用機械器具製造業	144 100.0	-	-	-	-	144 100.0	-	-	-	-	-	-	-
生産用機械器具製造業	350 100.0	-	-	-	-	-	350 100.0	-	-	-	-	-	-
業務用機械器具製造業	165 100.0	-	-	-	-	-	-	165 100.0	-	-	-	-	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	-	-	-	-	-	-	-	191 100.0	-	-	-	-
電気機械器具製造業	408 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	408 100.0	-	-	-
情報通信機械器具製造業	25 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25 100.0	-	-
輸送用機械器具製造業	401 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	401 100.0	-
その他	237 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	237 100.0
F3従業員規模別													
30人未満	180 100.0	11 6.1	9 5.0	6 3.3	55 30.6	9 5.0	27 15.0	5 2.8	10 5.6	16 8.9	1 0.6	11 6.1	20 11.1
30人~50人	1166 100.0	111 9.5	46 3.9	44 3.8	332 28.5	41 3.5	146 12.5	63 5.4	43 3.7	134 11.5	14 1.2	107 9.2	85 7.3
51人~100人	1106 100.0	144 13.0	36 3.3	52 4.7	267 24.1	63 5.7	100 9.0	52 4.7	60 5.4	131 11.8	9 0.8	125 11.3	67 6.1
101人~300人	741 100.0	95 12.8	30 4.0	38 5.1	122 16.5	24 3.2	64 8.6	40 5.4	56 7.6	98 13.2	1 0.1	117 15.8	56 7.6
301人~1,000人	144 100.0	14 9.7	12 8.3	5 3.5	9 6.3	6 4.2	10 6.9	5 3.5	20 13.9	22 15.3	-	32 22.2	9 6.3
1,000人超	29 100.0	4 13.8	1 3.4	2 6.9	-	1 3.4	3 10.3	-	2 6.9	7 24.1	-	9 31.0	-
問1状況の実施													
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	271 11.4	84 3.5	98 4.1	540 22.7	101 4.2	221 9.3	114 4.8	155 6.5	317 13.3	16 0.7	314 13.2	149 6.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	106 10.9	48 4.9	49 5.0	240 24.7	43 4.4	129 13.3	51 5.3	35 3.6	89 9.2	9 0.9	86 8.9	86 3.8
無回答	15 100.0	2 13.3	2 13.3	-	5 33.3	-	-	-	-	1 6.7	2 13.3	-	2 13.3
問2状況の実施													
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	253 10.6	91 3.8	102 4.3	551 23.0	106 4.4	256 10.7	113 4.7	141 5.9	306 12.8	16 0.7	310 13.0	148 6.2
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	123 13.0	43 4.5	44 4.6	225 23.7	38 4.0	94 9.9	52 5.5	47 5.0	99 10.4	9 0.9	89 9.4	85 9.0
無回答	25 100.0	3 12.0	-	1 4.0	9 36.0	-	-	-	3 12.0	3 12.0	-	2 8.0	4 16.0
問8実面育成への効果の経路の啓開													
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	236 10.6	79 3.6	92 4.1	530 23.9	95 4.3	237 10.7	107 4.8	131 5.9	283 12.7	15 0.7	276 12.4	140 6.3
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	106 12.8	42 5.1	36 4.4	176 21.3	36 4.4	79 9.6	41 5.0	47 5.7	94 11.4	6 0.7	101 12.2	63 7.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	33 11.3	11 3.8	19 6.5	74 25.3	11 3.8	31 10.6	17 5.8	12 4.1	29 9.9	3 1.0	22 7.5	31 10.6
無回答	25 100.0	4 16.0	2 8.0	-	5 20.0	2 8.0	3 12.0	-	4 16.0	1 4.0	2 8.0	2 8.0	3 12.0
問9実面育成への効果の人事関係													
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	220 10.7	78 3.8	91 4.4	481 23.4	82 4.0	212 10.3	101 4.9	125 6.1	267 13.0	16 0.8	247 12.0	137 6.7
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	119 12.1	45 4.6	37 3.8	223 22.6	50 5.1	101 10.2	47 4.8	53 5.4	111 11.3	5 0.5	130 13.2	65 6.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	35 11.8	8 2.7	19 6.4	76 25.7	10 3.4	34 11.5	17 5.7	12 4.1	28 9.5	3 1.0	22 7.4	32 10.8
無回答	27 100.0	5 18.5	3 11.1	-	5 18.5	2 7.4	3 11.1	-	1 3.7	2 7.4	1 3.7	2 7.4	3 11.1
問10(正社員)遇身に反映させた能力の向上													
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	205 11.2	64 3.5	83 4.5	467 25.4	76 4.1	165 9.0	93 5.1	105 5.7	209 11.4	14 0.8	226 12.3	129 7.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	156 12.6	61 4.9	59 4.8	297 23.9	56 4.5	119 9.6	58 4.7	64 5.2	147 11.8	8 0.6	128 10.3	88 7.1
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	15 12.4	5 4.1	3 2.5	24 19.8	7 5.8	8 6.6	11 9.1	7 5.8	23 19.0	1 0.8	12 9.9	5 4.1
賞与への反映	1745 100.0	204 11.7	65 3.7	67 3.8	439 25.2	70 4.0	169 9.7	91 5.2	101 5.8	213 12.2	9 0.5	206 11.8	111 6.4
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	81 10.3	32 4.1	28 3.6	170 21.6	41 5.2	92 11.7	39 5.0	35 4.5	119 15.1	5 0.6	84 10.7	60 7.6
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	156 12.7	43 3.5	60 4.9	287 23.3	51 4.1	115 9.3	61 5.0	72 5.8	145 11.8	9 0.7	152 12.3	81 6.6
その他	27 100.0	2 7.4	1 3.7	1 3.7	5 18.5	3 11.1	1 3.7	3 11.1	1 3.7	3 11.1	-	4 14.8	3 11.1
特に反映させていない	390 100.0	31 7.9	20 5.1	20 5.1	75 19.2	13 3.3	47 12.1	20 5.1	22 5.6	43 11.0	3 0.8	59 15.1	37 9.5
無回答	28 100.0	2 7.1	2 7.1	-	6 21.4	-	6 21.4	-	2 7.1	3 10.7	1 3.6	3 10.7	3 10.7
問12(a~j)用技術の活用													
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	323 11.5	96 3.4	119 4.2	672 23.8	126 4.5	302 10.7	139 4.9	158 5.6	351 12.5	22 0.8	325 11.5	186 6.6
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	51 10.1	33 6.5	27 5.3	105 20.8	17 3.4	37 7.3	24 4.8	29 5.7	56 11.1	2 0.4	73 14.5	51 10.1
無回答	42 100.0	5 11.9	5 11.9	1 2.4	8 19.0	1 2.4	11 26.2	2 4.8	4 9.5	1 2.4	1 2.4	3 7.1	-
問15(2023年)たをのい実質上げか													
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	363 11.3	125 3.9	142 4.4	750 23.3	141 4.4	333 10.4	159 4.9	179 5.6	394 12.3	24 0.7	387 12.0	221 6.9
賞上げを実施していない	100 100.0	13 13.0	4 4.0	4 4.0	24 24.0	3 3.0	5 5.0	2 2.0	8 8.0	11 11.0	2 2.0	9 9.0	15 15.0
無回答	50 100.0	3 6.0	5 10.0	1 2.0	11 22.0	-	12 24.0	4 8.0	4 8.0	3 6.0	2 2.0	5 10.0	2 2.0
問15(2023年)か実上げをスル													
実施した	1849 100.0	210 11.4	71 3.8	84 4.5	415 22.4	77 4.2	181 9.8	87 4.7	91 4.9	246 13.3	13 0.7	244 13.2	130 7.0
実施していない	1467 100.0	166 11.3	58 4.0	62 4.2	359 24.5	67 4.6	157 10.7	74 5.0	96 6.5	159 10.8	11 0.7	152 10.4	106 7.2
無回答	50 100.0	3 6.0	5 10.0	2 2.0	11 22.0	-	12 24.0	4 8.0	4 8.0	3 6.0	2 2.0	5 10.0	2 2.0

F1. 貴社の業種は何ですか(SA)

		全 体	素材関連 (1~4 を選択)	機械関連 (5~ 7、11を 選択)	電子・電 気・情報 通信関連 (8~10 を選択)	その他 (12を選 択)	
合計		3366 100.0	1445 42.9	1060 31.5	624 18.5	237 7.0	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	379 100.0	-	-	-	
	鉄鋼業	134 100.0	134 100.0	-	-	-	
	非鉄金属製造業	147 100.0	147 100.0	-	-	-	
	金属製品製造業	785 100.0	785 100.0	-	-	-	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	-	144 100.0	-	-	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	-	350 100.0	-	-	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	-	165 100.0	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	-	-	191 100.0	-	
	電気機械器具製造業	408 100.0	-	-	408 100.0	-	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	-	-	25 100.0	-	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	-	401 100.0	-	-	
	その他	237 100.0	-	-	-	237 100.0	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	81 45.0	52 28.9	27 15.0	20 11.1
30人~50人		1166 100.0	533 45.7	357 30.6	191 16.4	85 7.3	
51人~100人		1106 100.0	499 45.1	340 30.7	200 18.1	67 6.1	
101人~300人		741 100.0	285 38.5	245 33.1	155 20.9	56 7.6	
301人~1,000人		144 100.0	40 27.8	53 36.8	42 29.2	9 6.3	
1,000人超		29 100.0	7 24.1	13 44.8	9 31.0	-	
問1 一 状 な い 計 画 的 実 施 の 実 況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	993 41.7	750 31.5	488 20.5	149 6.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	443 45.6	309 31.8	133 13.7	86 8.9	
	無回答	15 100.0	9 60.0	1 6.7	3 20.0	2 13.3	
問2 一 状 な い 計 画 的 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	997 41.7	785 32.8	463 19.3	148 6.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	435 45.9	273 28.8	155 16.4	85 9.0	
	無回答	25 100.0	13 52.0	2 8.0	6 24.0	4 16.0	
問8 実 面 発 育 感 へ の よ い 能 力 開 発 の 実 況	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	937 42.2	715 32.2	429 19.3	140 6.3	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	360 43.5	257 31.1	147 17.8	63 7.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	137 46.8	81 27.6	44 15.0	31 10.6	
	無回答	25 100.0	11 44.0	7 28.0	4 16.0	3 12.0	
問9 実 面 発 育 感 へ の よ い 能 力 開 発 の 実 況	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	870 42.3	642 31.2	408 19.8	137 6.7	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	424 43.0	328 33.3	169 17.1	65 6.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	138 46.6	83 28.0	43 14.5	32 10.8	
	無回答	27 100.0	13 48.1	7 25.9	4 14.8	3 11.1	
問10 一 状 な い 計 画 的 実 施 の 実 況	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	819 44.6	560 30.5	328 17.9	129 7.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	573 46.2	361 29.1	219 17.6	88 7.1	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	47 38.8	38 31.4	31 25.6	5 4.1	
	賞与への反映	1745 100.0	775 44.4	536 30.7	323 18.5	111 6.4	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	311 39.6	256 32.6	159 20.2	60 7.6	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	546 44.3	379 30.8	226 18.3	81 6.6	
	その他	27 100.0	9 33.3	11 40.7	4 14.8	3 11.1	
	特に反映させていない	390 100.0	146 37.4	139 35.6	68 17.4	37 9.5	
	無回答	28 100.0	10 35.7	9 32.1	6 21.4	3 10.7	
	問12 (a~) 用 意 し た 技 術 を 実 用 し て い る か	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1210 42.9	892 31.6	531 18.8	186 6.6
		いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	216 42.8	151 29.9	87 17.2	51 10.1
問15 (2023年) た の い か 実 質 的 に 上 げ た か	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1380 42.9	1020 31.7	595 18.5	221 6.9	
	賃上げを実施していない	100 100.0	45 45.0	19 19.0	21 21.0	15 15.0	
	無回答	50 100.0	20 40.0	21 42.0	8 16.0	1 2.0	
問15 (2023年) か 実 質 的 に 上 げ た か	実施した	1849 100.0	780 42.2	589 31.9	350 18.9	130 7.0	
	実施していない	1467 100.0	645 44.0	450 30.7	266 18.1	106 7.2	
	無回答	50 100.0	20 40.0	21 42.0	8 16.0	1 2.0	

F 2. 貴社の資本金規模は、以下のどれに当たりますか (SA)

		全 体	1,000万円以下	1,000万円超～1億円以下	1億円超～3億円以下	3億円超～10億円以下	10億円超
合計		3366 100.0	737 21.9	2341 69.5	123 3.7	108 3.2	57 1.7
F 1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	89 23.5	252 66.5	16 4.2	16 4.2	6 1.6
	鉄鋼業	134 100.0	26 19.4	84 62.7	12 9.0	6 4.5	6 4.5
	非鉄金属製造業	147 100.0	25 17.0	106 72.1	7 4.8	6 4.1	3 2.0
	金属製品製造業	785 100.0	197 25.1	562 71.6	13 1.7	8 1.0	5 0.6
	はん用機械器具製造業	144 100.0	35 24.3	97 67.4	4 2.8	6 4.2	2 1.4
	生産用機械器具製造業	350 100.0	69 19.7	256 73.1	12 3.4	5 1.4	8 2.3
	業務用機械器具製造業	165 100.0	23 13.9	127 77.0	8 4.8	4 2.4	3 1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	41 21.5	122 63.9	8 4.2	16 8.4	4 2.1
	電気機械器具製造業	408 100.0	76 18.6	296 72.5	16 3.9	14 3.4	6 1.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	16 64.0	1 4.0	1 4.0	-
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	97 24.2	261 65.1	12 3.0	17 4.2	14 3.5
	その他	237 100.0	52 21.9	162 68.4	14 5.9	9 3.8	-
	F 3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	66 36.7	112 62.2	1 0.6	1 0.6
30人～50人		1166 100.0	357 30.6	793 68.0	9 0.8	6 0.5	1 0.1
51人～100人		1106 100.0	232 21.0	808 73.1	42 3.8	20 1.8	4 0.4
101人～300人		741 100.0	75 10.1	543 73.3	56 7.6	56 7.6	11 1.5
301人～1,000人		144 100.0	6 4.2	79 54.9	13 9.0	22 15.3	24 16.7
1,000人超		29 100.0	1 3.4	6 20.7	2 6.9	3 10.3	17 58.6
問1 施 工 一 状 計 画 実 施 的		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	462 19.4	1675 70.4	100 4.2	92 3.9
正社員、正社員以外の両方も「実施していない」	971 100.0	273 28.1	654 67.4	23 2.4	16 1.6	5 0.5	
無回答	15 100.0	2 13.3	12 80.0	-	-	1 6.7	
問2 施 工 一 状 T F F 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	449 18.8	1689 70.6	110 4.6	92 3.8	53 2.2
正社員、正社員以外の両方も「実施していない」	948 100.0	283 29.9	632 66.7	13 1.4	16 1.7	4 0.4	
無回答	25 100.0	5 20.0	20 80.0	-	-	-	
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ ・ 合 効 能 の 果 実 経 力 の 営 開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	445 20.0	1569 70.6	92 4.1	78 3.5	37 1.7
	あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	185 22.4	572 69.2	26 3.1	26 3.1	18 2.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	99 33.8	184 62.8	5 1.7	4 1.4	1 0.3
	無回答	25 100.0	8 32.0	16 64.0	-	-	1 4.0
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ ・ 合 効 能 の 果 実 人 力 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	408 19.8	1458 70.9	80 3.9	68 3.3	43 2.1
	あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	215 21.8	685 69.5	38 3.9	36 3.7	12 1.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	105 35.5	181 61.1	5 1.7	4 1.4	1 0.3
	無回答	27 100.0	9 33.3	17 63.0	-	-	1 3.7
問10 (正社員) 選 身 に 反 映 け ざ せ 能 て 力 い ・ マ ス キ ル (を 、 M A) じ ゅ う 処	昇給 (基本給の引き上げ)	1836 100.0	423 23.0	1283 69.9	61 3.3	45 2.5	24 1.3
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給 (デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	257 20.7	879 70.8	47 3.8	39 3.1	19 1.5
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	21 17.4	89 73.6	5 4.1	5 4.1	1 0.8
	賞与への反映	1745 100.0	401 23.0	1217 69.7	59 3.4	43 2.5	25 1.4
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	130 16.5	551 70.1	47 6.0	37 4.7	21 2.7
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	245 19.9	881 71.5	47 3.8	42 3.4	17 1.4
	その他	27 100.0	3 11.1	17 63.0	3 11.1	3 11.1	1 3.7
	特に反映させていない	390 100.0	92 23.6	254 65.1	16 4.1	16 4.1	12 3.1
	無回答	28 100.0	8 28.6	19 67.9	-	-	1 3.6
	問12 (a～) 用 技 デ ー タ 活 用 活 活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	591 21.0	1966 69.7	115 4.1	95 3.4
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	135 26.7	348 68.9	7 1.4	12 2.4	3 0.6	
無回答	42 100.0	11 26.2	27 64.3	1 2.4	1 2.4	2 4.8	
問15 (2023年) た を の い か 実 質 ず 施 上 げ しか	いずれかの賞上げを実施した (1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	696 21.6	2242 69.7	122 3.8	105 3.3	51 1.6
賞上げを実施していない	100 100.0	30 30.0	66 66.0	1 1.0	2 2.0	1 1.0	
無回答	50 100.0	11 22.0	33 66.0	-	1 2.0	5 10.0	
問15 (2023年) か 実 ア ベ 施 ツ ー シ ュ した を	実施した	1849 100.0	404 21.8	1247 67.4	80 4.3	76 4.1	42 2.3
実施していない	1467 100.0	322 21.9	1061 72.3	43 2.9	31 2.1	10 0.7	
無回答	50 100.0	11 22.0	33 66.0	-	1 2.0	5 10.0	

F3. 貴社の従業員規模（2023年10月1日時点）は、以下のどれにあたりますか（SA）

		全 体	30人未 満	30人～ 50人	51人～ 100人	101人～ 300人	301人～ 1,000人	1,000 人超	
	合計	3366 100.0	180 5.3	1166 34.6	1106 32.9	741 22.0	144 4.3	29 0.9	
F1業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	11 2.9	111 29.3	144 38.0	95 25.1	14 3.7	4 1.1	
	鉄鋼業	134 100.0	9 6.7	46 34.3	36 26.9	30 22.4	12 9.0	1 0.7	
	非鉄金属製造業	147 100.0	6 4.1	44 29.9	52 35.4	38 25.9	5 3.4	2 1.4	
	金属製品製造業	785 100.0	55 7.0	332 42.3	267 34.0	122 15.5	9 1.1	-	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	9 6.3	41 28.5	63 43.8	24 16.7	6 4.2	1 0.7	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	27 7.7	146 41.7	100 28.6	64 18.3	10 2.9	3 0.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	5 3.0	63 38.2	52 31.5	40 24.2	5 3.0	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	10 5.2	43 22.5	60 31.4	56 29.3	20 10.5	2 1.0	
	電気機械器具製造業	408 100.0	16 3.9	134 32.8	131 32.1	98 24.0	22 5.4	7 1.7	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	14 56.0	9 36.0	1 4.0	-	-	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	11 2.7	107 26.7	125 31.2	117 29.2	32 8.0	9 2.2	
	その他	237 100.0	20 8.4	85 35.9	67 28.3	56 23.6	9 3.8	-	
	F3従 業員 規模 別	30人未満	180 100.0	180 100.0	-	-	-	-	-
		30人～50人	1166 100.0	-	1166 100.0	-	-	-	-
51人～100人		1106 100.0	-	-	1106 100.0	-	-	-	
101人～300人		741 100.0	-	-	-	741 100.0	-	-	
301人～1,000人		144 100.0	-	-	-	-	144 100.0	-	
1,000人超		29 100.0	-	-	-	-	-	29 100.0	
問1 「状況」 のJ 実 的		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	100 4.2	712 29.9	793 33.3	614 25.8	133 5.6	28 1.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	79 8.1	447 46.0	310 31.9	123 12.7	11 1.1	1 0.1	
	無回答	15 100.0	1 6.7	7 46.7	3 20.0	4 26.7	-	-	
	問2 「状況」 のJ 実 的	2393 100.0	90 3.8	698 29.2	822 34.4	625 26.1	129 5.4	29 1.2	
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	86 9.1	459 48.4	277 29.2	111 11.7	15 1.6	-		
無回答	25 100.0	4 16.0	9 36.0	7 28.0	5 20.0	-	-		
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている＋やや感じている	2221 100.0	95 4.3	724 32.6	751 33.8	524 23.6	102 4.6	25 1.1	
	あまり効果を感じていない＋感じている	827 100.0	48 5.8	295 35.7	261 31.6	180 21.8	40 4.8	3 0.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	34 11.6	140 47.8	86 29.4	31 10.6	2 0.7	-	
	無回答	25 100.0	3 12.0	7 28.0	8 32.0	6 24.0	-	1 4.0	
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている＋やや感じている	2057 100.0	84 4.1	660 32.1	706 34.3	480 23.3	102 5.0	25 1.2	
	あまり効果を感じていない＋感じている	986 100.0	59 6.0	354 35.9	306 31.0	224 22.7	40 4.1	3 0.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	35 11.8	145 49.0	84 28.4	30 10.1	2 0.7	-	
	無回答	27 100.0	2 7.4	7 25.9	10 37.0	7 25.9	-	1 3.7	
問10（正社員） 「身に に 反 映 さ せ て か い ま す か ら し め る た り な い 」 の 実 施 情 況	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	89 4.8	712 38.8	607 33.1	354 19.3	61 3.3	13 0.7	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	51 4.1	414 33.4	414 33.4	295 23.8	55 4.4	12 1.0	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	5 4.1	36 29.8	43 35.5	32 26.4	4 3.3	1 0.8	
	賞与への反映	1745 100.0	91 5.2	641 36.7	603 34.6	337 19.3	63 3.6	10 0.6	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	16 2.0	203 25.8	258 32.8	238 30.3	58 7.4	13 1.7	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	53 4.3	420 34.1	419 34.0	284 23.1	49 4.0	7 0.6	
	その他	27 100.0	1 3.7	11 40.7	8 29.6	6 22.2	1 3.7	-	
	特に反映させていない	390 100.0	43 11.0	127 32.6	128 32.8	73 18.7	16 4.1	3 0.8	
	無回答	28 100.0	1 3.6	10 35.7	6 21.4	10 35.7	-	1 3.6	
	問12（a～） 「用 技 デ カ し 術 シ を タ い 活 用 」	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	139 4.9	925 32.8	933 33.1	665 23.6	131 4.6	26 0.9
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	39 7.7	222 44.0	167 33.1	64 12.7	11 2.2	2 0.4		
無回答	42 100.0	2 4.8	19 45.2	6 14.3	12 28.6	2 4.8	1 2.4		
問15（2023年） 「た を の い か 実 質 的 に 上 げ た か 」	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	162 5.0	1097 34.1	1077 33.5	713 22.2	140 4.4	27 0.8	
	賞上げを実施していない	100 100.0	14 14.0	47 47.0	23 23.0	15 15.0	1 1.0	-	
	無回答	50 100.0	4 8.0	22 44.0	6 12.0	13 26.0	3 6.0	2 4.0	
問15（2023年） 「か 実 質 的 に 上 げ た か 」	実施した	1849 100.0	73 3.9	603 32.6	628 34.0	429 23.2	91 4.9	25 1.4	
	実施していない	1467 100.0	103 7.0	541 36.9	472 32.2	299 20.4	50 3.4	2 0.1	
	無回答	50 100.0	4 8.0	22 44.0	6 12.0	13 26.0	3 6.0	2 4.0	

F 6. 近年、貴社では、どのような取り組みに対して特に資源投入していますか (MA)

	全体	設備投資の増強	研究開発投資の増強	デジタル技術の導入	営業力強化	採用の強化	人材育成・能力開発の強化	賃金など処遇の改善	人事諸制度(処遇制度や労働時間、休暇制度等)の整備	福利厚生の充実	作業環境の整備	内部留保の拡大	脱炭素に向けた取り組み	その他	特になし	無回答
合計	3366 100.0	2133 63.4	421 12.5	911 27.1	722 21.4	1291 38.4	929 27.6	1471 43.7	862 25.6	764 22.7	1213 36.0	259 7.7	471 14.0	20 0.6	154 4.6	57 1.7
F 1 業種																
プラスチック製品製造業	379 100.0	273 72.0	47 12.4	101 26.6	86 22.7	108 28.5	84 22.2	171 45.1	87 23.0	66 17.4	137 36.1	26 6.9	56 14.8	2 0.5	7 1.8	11 2.9
鉄鋼業	134 100.0	84 62.7	4 3.0	30 22.4	29 21.6	46 34.3	35 26.1	58 43.3	37 27.6	39 29.1	51 38.1	6 4.5	13 9.7	-	5 3.7	3 2.2
非鉄金属製造業	147 100.0	109 74.1	22 15.0	52 35.4	32 21.8	52 35.4	39 26.5	71 48.3	39 26.5	31 21.1	54 36.7	10 6.8	24 16.3	1 0.7	5 3.4	-
金属製品製造業	785 100.0	574 73.1	65 8.3	201 25.6	180 22.9	293 37.3	216 27.5	372 47.4	196 25.0	187 23.8	296 37.7	71 9.0	91 11.6	6 0.8	35 4.5	10 1.3
はん用機械器具製造業	144 100.0	105 72.9	22 15.3	40 27.8	33 22.9	53 36.8	41 28.5	74 51.4	38 26.4	30 20.8	69 47.9	13 9.0	22 15.3	1 0.7	7 4.9	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	203 58.0	50 14.3	114 32.6	66 18.9	161 46.0	90 25.7	146 41.7	91 26.0	78 22.3	110 31.4	26 7.4	54 15.4	1 0.3	17 4.9	14 4.0
業務用機械器具製造業	165 100.0	88 53.3	47 28.5	48 29.1	53 32.1	90 54.5	41 24.8	65 39.4	43 26.1	38 23.0	55 33.3	12 7.3	17 10.3	-	7 4.2	2 1.2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	116 60.7	29 15.2	50 26.2	36 18.8	61 31.9	59 30.9	77 40.3	49 25.7	46 24.1	55 28.8	11 5.8	30 15.7	-	14 7.3	4 2.1
電気機械器具製造業	408 100.0	219 53.7	65 15.9	108 26.5	88 21.6	164 40.2	124 30.4	155 38.0	105 25.7	89 21.8	144 35.3	33 8.1	47 11.5	3 0.7	19 4.7	5 1.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	7 28.0	6 24.0	9 36.0	10 40.0	7 28.0	10 40.0	6 24.0	5 20.0	9 36.0	3 12.0	3 12.0	-	2 8.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	249 62.1	36 9.0	112 27.9	64 16.0	145 36.2	128 31.9	168 41.9	102 25.4	100 24.9	158 39.4	29 7.2	90 22.4	6 1.5	15 3.7	5 1.2
その他	237 100.0	105 44.3	27 11.4	49 20.7	46 19.4	108 45.6	65 27.4	104 43.9	69 29.1	55 23.2	75 31.6	19 8.0	24 10.1	-	21 8.9	1 0.4
F 3 従業員規模別																
30人未満	180 100.0	85 47.2	15 8.3	29 16.1	44 24.4	53 29.4	30 16.7	58 32.2	28 15.6	30 16.7	59 32.8	16 8.9	8 4.4	2 1.1	25 13.9	1 0.6
30人~50人	1166 100.0	669 57.4	121 10.4	273 23.4	266 22.8	375 32.2	257 22.0	481 41.3	253 21.7	244 20.9	382 32.8	97 8.3	113 9.7	8 0.7	67 5.7	24 2.1
51人~100人	1106 100.0	757 68.4	131 11.8	286 25.9	235 21.2	428 38.7	302 27.3	509 46.0	266 24.1	245 22.2	416 37.6	91 8.2	153 13.8	7 0.6	47 4.2	10 0.9
101人~300人	741 100.0	509 68.7	117 15.8	250 33.7	148 20.0	337 45.5	265 35.8	346 46.7	238 32.1	200 27.0	293 39.5	47 6.3	144 19.4	3 0.4	12 1.6	23 2.7
301人~1,000人	144 100.0	94 65.3	27 18.8	57 39.6	24 16.7	76 52.8	55 38.2	64 44.4	62 43.1	34 23.6	50 34.7	6 4.2	39 27.1	-	3 2.1	4 2.8
1,000人超	29 100.0	19 65.5	10 34.5	16 55.2	5 17.2	22 75.9	20 69.0	13 44.8	15 51.7	11 37.9	13 44.8	2 6.9	14 48.3	-	-	1 3.4
問1 現状のJOF実況	2380 100.0	1594 67.0	326 13.7	738 31.0	525 22.1	998 41.9	780 32.8	1070 45.0	657 27.6	586 24.6	934 39.2	180 7.6	388 16.3	13 0.5	60 2.5	41 1.7
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	971 100.0	530 54.6	93 9.6	169 17.4	197 20.3	289 29.8	145 14.9	393 40.5	202 20.8	176 18.1	273 28.1	79 8.1	81 8.3	7 0.7	94 9.7	15 1.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	15 100.0	9 60.0	2 13.3	4 26.7	-	4 26.7	4 26.7	8 53.3	3 20.0	2 13.3	6 40.0	2 13.3	2 13.3	-	-	1 6.7
無回答	25 100.0	10 40.0	3 12.0	5 20.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	6 24.0	4 16.0	4 16.0	9 36.0	1 4.0	3 12.0	-	1 4.0	1 4.0
問2 JOF実況	2393 100.0	1607 67.2	348 14.5	759 31.7	537 22.4	1020 42.6	816 34.1	1125 47.0	694 29.0	620 25.9	976 40.8	181 7.6	407 17.0	12 0.5	55 2.3	41 1.7
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	948 100.0	516 54.4	70 7.4	147 15.5	179 18.9	267 28.2	110 11.6	340 35.9	164 17.3	143 15.1	228 24.1	77 8.1	61 6.4	8 0.8	98 10.3	15 1.6
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	25 100.0	10 40.0	3 12.0	5 20.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	6 24.0	4 16.0	4 16.0	9 36.0	1 4.0	3 12.0	-	1 4.0	1 4.0
無回答	25 100.0	10 40.0	3 12.0	5 20.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	6 24.0	4 16.0	4 16.0	9 36.0	1 4.0	3 12.0	-	1 4.0	1 4.0
問8 成果への貢献	2221 100.0	1512 68.1	316 14.2	728 32.8	534 24.0	947 42.6	759 34.2	1054 47.5	651 29.3	585 26.3	909 40.9	184 8.3	371 16.7	14 0.6	38 1.7	30 1.4
効果をjueている+ややjueている	827 100.0	474 57.3	88 10.6	157 19.0	139 16.8	278 33.6	153 18.5	316 38.2	167 20.2	149 18.0	239 28.9	47 5.7	87 10.5	3 0.4	57 6.9	11 1.3
あまり効果を感jueていない+感jueていない	293 100.0	140 47.8	17 5.8	25 8.5	48 16.4	61 20.8	17 5.8	95 32.4	43 14.7	29 9.9	62 21.2	27 9.2	13 4.4	3 1.0	55 18.8	5 1.7
従業員の育成・能力開発を行っていない	25 100.0	7 28.0	-	1 4.0	1 20.0	5 20.0	-	6 24.0	1 4.0	1 12.0	3 12.0	1 4.0	1 12.0	-	4 16.0	11 44.0
無回答	2057 100.0	1391 67.6	290 14.1	674 32.8	505 24.6	898 43.7	723 35.1	998 48.5	619 30.1	549 26.7	845 41.1	168 8.2	339 16.5	12 0.6	42 2.0	24 1.2
問9 成果への貢献	986 100.0	596 60.4	114 11.6	208 21.1	168 17.0	328 33.3	191 19.4	373 37.8	198 20.1	186 18.9	304 30.8	64 6.5	117 11.9	5 0.5	52 5.3	13 1.3
効果をjueている+ややjueている	296 100.0	138 46.6	17 5.7	28 9.5	45 15.2	60 20.3	14 4.7	94 31.8	44 14.9	28 9.5	59 19.9	25 8.4	14 4.7	3 1.0	58 19.6	7 2.4
あまり効果を感jueていない+感jueていない	27 100.0	8 29.6	-	1 3.7	4 14.8	5 18.5	1 3.7	6 22.2	1 3.7	1 18.5	5 18.5	2 7.4	1 3.7	-	2 7.4	13 48.1
従業員の育成・能力開発を行っていない	1836 100.0	1239 67.5	228 12.4	532 29.0	423 23.0	746 40.6	555 30.2	908 49.5	512 27.9	448 24.4	731 39.9	164 8.9	283 15.4	9 0.5	57 3.1	24 1.3
問10 (正社員) 身に反つた	1241 100.0	836 67.4	170 13.7	379 30.5	279 22.5	510 41.1	375 30.2	582 46.9	354 28.5	329 26.5	499 40.2	111 8.9	203 16.4	11 0.9	35 2.8	12 1.0
昇給(基本給の引き上げ)	121 100.0	84 69.4	23 19.0	58 47.9	37 30.6	55 45.5	52 43.0	65 53.7	39 32.2	50 41.3	54 44.6	15 12.4	25 20.7	2 1.7	5 4.1	1 0.8
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1745 100.0	1172 67.2	223 12.8	542 31.1	402 23.0	724 41.5	541 31.0	862 49.4	486 27.9	436 25.0	699 40.1	158 9.1	270 15.5	12 0.7	51 2.9	21 1.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	786 100.0	507 64.5	127 16.2	257 32.7	197 25.1	344 43.8	297 37.8	391 49.7	267 34.0	218 27.7	311 39.6	69 8.8	136 17.3	4 0.5	20 2.5	9 1.1
賞与への反映	1232 100.0	837 67.9	181 14.7	411 33.4	301 24.4	539 43.8	421 34.2	615 49.9	375 30.4	321 26.1	511 41.5	111 9.0	228 18.5	9 0.7	37 3.0	18 1.5
資格取得などに対する一時金の支給	27 100.0	21 77.8	5 18.5	12 44.4	9 33.3	12 44.4	15 55.6	18 66.7	10 37.0	8 29.6	18 66.7	1 3.7	5 18.5	-	1 7.4	-
特に反映させていない	390 100.0	206 52.8	42 10.8	72 18.5	64 16.4	112 28.7	60 15.4	105 26.9	73 18.7	65 16.7	98 25.1	37 5.9	37 9.5	3 0.8	50 12.8	2 0.5
無回答	28 100.0	4 14.3	-	1 3.6	1 3.6	2 7.1	2 7.1	3 10.7	3 10.7	2 7.1	3 10.7	1 3.6	1 3.6	-	1 3.6	19 67.9
問12 (e~j) 用技で	2819 100.0	1885 66.9	390 13.8	887 31.5	638 22.6	1128 40.0	842 29.9	1293 45.9	771 27.4	681 24.2	1077 38.2	222 7.9	436 15.5	17 0.6	86 3.1	30 1.1
いずれかの工程・活動で「活用している」	505 100.0	239 47.3	28 5.5	20 4.0	77 15.2	156 30.9	83 16.4	174 34.5	90 17.8	79 15.6	134 26.5	37 7.3	35 6.9	3 0.6	66 13.1	3 0.6
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	42 100.0	9 21.4	3 7.1	4 9.5	7 16.7	7 16.7	4 9.5	4 9.5	1 2.4	1 9.5	2 4.8	-	-	-	2 4.8	24 57.1
無回答	3216 100.0	2091 65.0	413 12.8	898 27.9	700 21.8	1265 39.3	911 28.3	1462 45.5	856 26.6	756 23.5	1200 37.3	252 7.8	469 14.6	19 0.6	128 3.9	21 0.7
問15 (2023年) たをい	100 100.0	35 35.0	6 6.0	10 10.0	21 21.0	22 22.0	15 15.0	7 7.0	6 6.0	5 5.0	13 13.0	7 7.0	11 11.0	1 1.0	26 26.0	3 3.0
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	50 100.0	7 14.0	2 4													

F 6. 近年、貴社では、どのような取り組みに対して特に資源投入していますか (MA)

	全体	投入している (1~13で1つでも選択)	事業面に投入している (1~4、11、12でも選択)	人事労務面に投入している (5~10で1つでも選択)	特になし (14を選択)	無回答
合計	3366 100.0	3155 93.7	2710 80.5	2671 79.4	154 4.6	57 1.7
F 1 業種						
プラスチック製品製造業	379 100.0	361 95.3	322 85.0	286 75.5	7 1.8	11 2.9
鉄鋼業	134 100.0	126 94.0	101 75.4	105 78.4	5 3.7	3 2.2
非鉄金属製造業	147 100.0	142 96.6	125 85.0	123 83.7	5 3.4	-
金属製品製造業	785 100.0	740 94.3	666 84.8	626 79.7	35 4.5	10 1.3
はん用機械器具製造業	144 100.0	136 94.4	126 87.5	118 81.9	7 4.9	1 0.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	319 91.1	283 80.9	270 77.1	17 4.9	14 4.0
業務用機械器具製造業	165 100.0	156 94.5	131 79.4	135 81.8	7 4.2	2 1.2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	173 90.6	145 75.9	143 74.9	14 7.3	4 2.1
電気機械器具製造業	408 100.0	384 94.1	311 76.2	326 79.9	19 4.7	5 1.2
情報通信機械器具製造業	25 100.0	22 88.0	15 60.0	20 80.0	2 8.0	1 4.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	381 95.0	324 80.8	323 80.5	15 3.7	5 1.2
その他	237 100.0	215 90.7	161 67.9	196 82.7	21 8.9	1 0.4
F 3 従業員規模別						
30人未満	180 100.0	154 85.6	119 66.1	126 70.0	25 13.9	1 0.6
30人~50人	1166 100.0	1075 92.2	910 78.0	890 76.3	67 5.7	24 2.1
51人~100人	1106 100.0	1049 94.8	911 82.4	878 79.4	47 4.2	10 0.9
101人~300人	741 100.0	712 96.1	624 84.2	626 84.5	12 1.6	17 2.3
301人~1,000人	144 100.0	137 95.1	120 83.3	123 85.4	3 2.1	4 2.8
1,000人超	29 100.0	28 96.6	26 89.7	28 96.6	-	1 3.4
問1 現状-JO計況のJ実						
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	2279 95.8	1995 83.8	1962 82.4	60 2.5	41 1.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	862 88.8	703 72.4	698 71.9	94 9.7	15 1.5
無回答	15 100.0	14 93.3	12 80.0	11 73.3	-	1 6.7
問2 現状-JO計況のJ実						
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	2297 96.0	2024 84.6	2010 84.0	55 2.3	41 1.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	835 88.1	666 70.3	644 67.9	98 10.3	15 1.6
無回答	25 100.0	23 92.0	20 80.0	17 68.0	1 4.0	1 4.0
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開						
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	2153 96.9	1889 85.1	1864 83.9	38 1.7	30 1.4
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	759 91.8	630 76.2	622 75.2	57 6.9	11 1.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	233 79.5	183 62.5	175 59.7	55 18.8	5 1.7
無回答	25 100.0	10 40.0	8 32.0	10 40.0	4 16.0	11 44.0
問9 実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開						
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1991 96.8	1735 84.3	1738 84.5	42 2.0	24 1.2
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	921 93.4	783 79.4	750 76.1	52 5.3	13 1.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	231 78.0	181 61.1	173 58.4	58 19.6	7 2.4
無回答	27 100.0	12 44.4	11 40.7	10 37.0	2 7.4	13 48.1
問10 (正社員) 週身に反映させた能てか、い・ますすか(をM A どう処)						
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1755 95.6	1531 83.4	1524 83.0	57 3.1	24 1.3
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	1194 96.2	1046 84.3	1035 83.4	35 2.8	12 1.0
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	115 95.0	106 87.6	108 89.3	5 4.1	1 0.8
賞与への反映	1745 100.0	1673 95.9	1447 82.9	1450 83.1	51 2.9	21 1.2
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	757 96.3	655 83.3	682 86.8	20 2.5	9 1.1
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	1177 95.5	1051 85.3	1040 84.4	37 3.0	18 1.5
その他	27 100.0	26 96.3	23 85.2	24 88.9	1 3.7	-
特に反映させていない	390 100.0	338 86.7	276 70.8	251 64.4	50 12.8	2 0.5
無回答	28 100.0	8 28.6	5 17.9	7 25.0	1 3.6	19 67.9
問12 (e~j) る用技デかし術ジてをたい活						
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	2703 95.9	2382 84.5	2317 82.2	86 3.1	30 1.1
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	436 86.3	313 62.0	342 67.7	66 13.1	3 0.6
無回答	42 100.0	16 38.1	15 35.7	12 28.6	2 4.8	24 57.1
問15 (2023年) たをのいか実賃す施し上げか						
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	3070 95.5	2641 82.1	2619 81.4	125 3.9	21 0.7
賃上げを実施していない	100 100.0	71 71.0	59 59.0	43 43.0	26 26.0	3 3.0
無回答	50 100.0	14 28.0	10 20.0	9 18.0	3 6.0	33 66.0
問15 (2023年) か実アベ施し ups たを						
実施した	1849 100.0	1791 96.8	1549 83.8	1593 86.2	46 2.5	12 0.6
実施していない	1467 100.0	1350 92.0	1151 78.5	1069 72.9	105 7.2	12 0.8
無回答	50 100.0	14 28.0	10 20.0	9 18.0	3 6.0	33 66.0

F7. 2019年の貴社の実績 [a.従業員数（6月末時点）正社員] (0A)

		全 体	30人未 満	30人～ 50人	51人～ 100人	101人～ 300人	301人～ 1,000人	1,000 人超	無回答	
合計		3366 100.0	402 11.9	964 28.6	760 22.6	464 13.8	84 2.5	18 0.5	674 20.0	
F1業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	54 14.2	93 24.5	91 24.0	54 14.2	7 1.8	4 1.1	76 20.1	
	鉄鋼業	134 100.0	11 8.2	38 28.4	26 19.4	17 12.7	7 5.2	-	35 26.1	
	非鉄金属製造業	147 100.0	11 7.5	42 28.6	35 23.8	27 18.4	1 0.7	1 0.7	30 20.4	
	金属製品製造業	785 100.0	108 13.8	281 35.8	174 22.2	67 8.5	6 0.8	-	149 19.0	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	14 9.7	38 26.4	41 28.5	16 11.1	3 2.1	-	32 22.2	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	43 12.3	103 29.4	78 22.3	37 10.6	7 2.0	-	82 23.4	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	18 10.9	45 27.3	35 21.2	32 19.4	5 3.0	-	30 18.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	26 13.6	39 20.4	40 20.9	37 19.4	8 4.2	1 0.5	40 20.9	
	電気機械器具製造業	408 100.0	51 12.5	116 28.4	96 23.5	59 14.5	14 3.4	4 1.0	68 16.7	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	12 48.0	5 20.0	1 4.0	-	-	5 20.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	25 6.2	90 22.4	91 22.7	89 22.2	19 4.7	8 2.0	79 19.7	
	その他	237 100.0	39 16.5	67 28.3	48 20.3	28 11.8	7 3.0	-	48 20.3	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	108 60.0	34 18.9	2 1.1	-	-	-	36 20.0
		30人～50人	1166 100.0	249 21.4	657 56.3	31 2.7	1 0.1	-	-	228 19.6
51人～100人		1106 100.0	42 3.8	257 23.2	578 52.3	15 1.4	-	-	214 19.3	
101人～300人		741 100.0	2 0.3	16 2.2	149 20.1	410 55.3	6 0.8	-	158 21.3	
301人～1,000人		144 100.0	1 0.7	-	-	37 25.7	73 50.7	1 0.7	22 22.2	
1,000人超		29 100.0	-	-	-	1 3.4	5 17.2	17 58.6	6 20.7	
問1 施 工 計 画 の 実 施 的 状 況 の 実 施 的 状 況 の 実 施 的 状 況 の 実 施 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	252 10.6	614 25.8	574 24.1	388 16.3	77 3.2	17 0.7	458 19.2	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	148 15.2	345 35.5	186 19.2	74 7.6	7 0.7	1 0.1	210 21.6	
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	5 -	2 13.3	-	-	6 40.0	
	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	240 10.0	607 25.4	593 24.8	394 16.5	76 3.2	18 0.8	465 19.4	
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	157 16.6	349 36.8	162 17.1	68 7.2	8 0.8	-	204 21.5		
無回答	25 100.0	5 20.0	8 32.0	5 20.0	2 8.0	-	-	5 20.0		
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ い 合 効 能 果 実 の 開 発 の 事 業	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	251 11.3	610 27.5	534 24.0	330 14.9	57 2.6	16 0.7	423 19.0	
	あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	97 11.7	241 29.1	174 21.0	116 14.0	25 3.0	2 0.2	172 20.8	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	53 18.1	112 38.2	52 17.7	18 6.1	2 0.7	-	56 19.1	
	無回答	25 100.0	1 4.0	1 4.0	-	-	-	-	23 92.0	
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ い 合 効 能 果 実 の 開 発 の 事 業	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	229 11.1	556 27.0	500 24.3	308 15.0	57 2.8	16 0.8	391 19.0	
	あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	116 11.8	293 29.7	207 21.0	138 14.0	25 2.5	2 0.2	205 20.8	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	55 18.6	114 38.5	49 16.6	18 6.1	2 0.7	-	58 19.6	
	無回答	27 100.0	2 7.4	1 3.7	4 14.8	-	-	-	20 74.1	
問10 (正社員) 選 用 に 関 連 し た 反 映 さ せ て か い ま す か ら し め ら れ た 事 業	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	221 12.0	594 32.4	389 21.2	220 12.0	35 1.9	10 0.5	367 20.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	137 11.0	344 27.7	310 25.0	199 16.0	26 2.1	9 0.7	216 17.4	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	12 9.9	33 27.3	32 26.4	26 21.5	1 0.8	1 0.8	16 13.2	
	賞与への反映	1745 100.0	210 12.0	536 30.7	401 23.0	219 12.6	33 1.9	7 0.4	339 19.4	
	資格取得などに對する一時金の支給	786 100.0	57 7.3	175 22.3	199 25.3	158 20.1	34 4.3	10 1.3	153 19.5	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	125 10.1	367 29.8	293 23.8	181 14.7	26 2.1	7 0.6	233 18.9	
	その他	27 100.0	3 11.1	5 18.5	10 37.0	4 14.8	1 3.7	-	4 14.8	
	特に反映させていない	390 100.0	65 16.7	105 26.9	91 23.3	40 10.3	12 3.1	2 0.5	75 19.2	
	無回答	28 100.0	1 3.6	2 7.1	-	-	-	-	25 89.3	
	問12 (a～) 用 技 術 の 実 用 性 の 実 施 的 状 況 の 実 施 的	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	326 11.6	789 28.0	662 23.5	421 14.9	78 2.8	17 0.6	526 18.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	74 14.7	172 34.1	96 19.0	42 8.3	6 1.2	1 0.2	114 22.6		
無回答	42 100.0	2 4.8	3 7.1	2 4.8	1 2.4	-	-	34 81.0		
問15 (2023年) た の い か か の 実 施 し た 事 業	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	379 11.8	929 28.9	742 23.1	456 14.2	84 2.6	18 0.6	608 18.9	
賞上げを実施していない	100 100.0	21 21.0	31 31.0	17 17.0	7 7.0	-	-	24 24.0		
無回答	50 100.0	2 4.0	4 8.0	1 2.0	1 2.0	-	-	42 84.0		
問15 (2023年) か 実 ア ベ レ ッ ト を 実 施 し た 事 業	実施した	1849 100.0	205 11.1	527 28.5	424 22.9	272 14.7	63 3.4	17 0.9	341 18.4	
	実施していない	1467 100.0	195 13.3	433 29.5	335 22.8	191 13.0	21 1.4	1 0.1	291 19.8	
	無回答	50 100.0	2 4.0	4 8.0	1 2.0	1 2.0	-	-	42 84.0	
	無回答	50 100.0	2 4.0	4 8.0	1 2.0	1 2.0	-	-	42 84.0	

F7. 2019年の貴社の実績 [a.従業員数（6月末時点）正社員以外] (0A)

		全 体	30人未 満	30人～ 50人	51人～ 100人	101人～ 300人	301人～ 1,000人	1,000 人超	無回答	
合計		3366 100.0	2128 63.2	269 8.0	133 4.0	69 2.0	15 0.4	1 0.0	751 22.3	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	214 56.5	55 14.5	19 5.0	7 1.8	3 0.8	-	81 21.4	
	鉄鋼業	134 100.0	78 58.2	7 5.2	3 2.2	4 3.0	-	-	42 31.3	
	非鉄金属製造業	147 100.0	97 66.0	9 6.1	7 4.8	2 1.4	-	-	32 21.8	
	金属製品製造業	785 100.0	553 70.4	39 5.0	17 2.2	5 0.6	2 0.3	-	169 21.5	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	88 61.1	9 6.3	8 5.6	3 2.1	-	-	36 25.0	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	230 65.7	16 4.6	5 1.4	1 0.3	2 0.6	-	96 27.4	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	109 66.1	16 9.7	4 2.4	1 0.6	-	-	35 21.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	100 52.4	23 12.0	19 9.9	8 4.2	1 0.5	-	40 20.9	
	電気機械器具製造業	408 100.0	263 64.5	31 7.6	20 4.9	16 3.9	3 0.7	1 0.2	74 18.1	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	3 12.0	1 4.0	-	-	-	6 24.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	231 57.6	42 10.5	17 4.5	3 0.7	-	-	90 22.4	
	その他	237 100.0	150 63.3	19 8.0	12 5.1	5 2.1	1 0.4	-	50 21.1	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	136 75.6	5 2.8	-	-	-	-	39 21.7
		30人～50人	1166 100.0	862 73.9	36 3.1	1 0.1	-	-	-	267 22.9
51人～100人		1106 100.0	758 68.5	93 8.4	19 1.7	3 0.3	-	-	233 21.1	
101人～300人		741 100.0	345 46.6	114 15.4	61 10.9	28 3.8	-	-	173 23.3	
301人～1,000人		144 100.0	26 18.1	21 14.6	28 19.4	29 20.1	7 4.9	-	33 22.9	
1,000人超		29 100.0	1 3.4	-	4 13.8	9 31.0	8 27.6	1 3.4	6 20.7	
問1 施 工 計 画 の 実 施 状 況 の 実 況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1473 61.9	206 8.7	117 4.9	63 2.6	14 0.6	1 0.0	506 21.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	650 66.9	62 6.4	16 1.6	4 0.4	1 0.1	-	238 24.5	
	無回答	15 100.0	5 33.3	1 6.7	-	2 13.3	-	-	7 46.7	
	問2 施 工 計 画 の 実 施 状 況 の 実 況	2393 100.0	1497 62.6	199 8.3	114 4.8	61 2.5	14 0.6	1 0.0	507 21.2	
問8 実 面 発 展 に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1401 63.1	188 8.5	99 4.5	53 2.4	13 0.6	1 0.0	466 21.0	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	526 63.6	60 7.3	28 3.4	16 1.9	2 0.2	-	195 23.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	201 68.6	20 6.8	6 2.0	-	-	-	66 22.5	
	無回答	25 100.0	1 4.0	1 4.0	-	-	-	-	24 96.0	
問9 実 面 発 展 に 成 度 の よ い 果 実 の 開 発	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1303 63.3	174 8.5	90 4.4	49 2.4	12 0.6	1 0.0	428 20.8	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	618 62.7	74 7.5	37 3.8	20 2.0	3 0.3	-	234 23.7	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	203 68.6	20 6.8	5 1.7	-	-	-	68 23.0	
	無回答	27 100.0	4 14.8	1 3.7	1 3.7	-	-	-	21 77.8	
問10 （ 正 社 員 ） の 実 績 に 反 映 さ せ て か い ま す か （ A ど う 処 理 ）	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	1174 63.9	146 8.0	68 3.7	29 1.6	8 0.4	-	411 22.4	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	831 67.0	91 7.3	47 3.8	25 2.0	7 0.6	-	240 19.3	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	85 70.2	10 8.3	8 6.6	-	-	-	18 14.9	
	賞与への反映	1745 100.0	1120 64.2	139 8.0	68 3.9	30 1.7	6 0.3	1 0.1	381 21.8	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	479 60.9	58 7.4	44 5.6	26 3.3	9 1.1	-	170 21.6	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	789 64.0	85 6.9	61 5.0	24 1.9	6 0.5	-	267 21.7	
	その他	27 100.0	16 59.3	3 11.1	3 11.1	-	-	-	5 18.5	
	特に反映させていない	390 100.0	250 64.1	34 8.7	11 2.8	8 2.1	2 0.5	-	85 21.8	
	無回答	28 100.0	3 10.7	-	-	-	-	-	25 89.3	
	問12 （ a～ ） の 実 績 に 反 映 さ せ て か い ま す か （ A ど う 処 理 ）	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1806 64.1	230 8.2	121 4.3	65 2.3	14 0.5	-	583 20.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	316 62.6	38 7.5	12 2.4	4 0.8	1 0.2	1 0.2	133 26.3		
無回答	42 100.0	6 14.3	1 2.4	-	-	-	-	35 83.3		
問15 （ 2023年 ） の 実 績 に 反 映 さ せ て か い ま す か （ A ど う 処 理 ）	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	2061 64.1	259 8.1	132 4.1	68 2.1	15 0.5	1 0.0	680 21.1	
賞上げを実施していない	100 100.0	62 62.0	8 8.0	1 1.0	1 1.0	-	-	-	28 28.0	
無回答	50 100.0	5 10.0	2 4.0	-	-	-	-	43 86.0		
問15 （ 2023年 ） の 実 績 に 反 映 さ せ て か い ま す か （ A ど う 処 理 ）	実施した	1849 100.0	1180 63.8	149 8.1	83 4.5	47 2.5	12 0.6	1 0.1	377 20.4	
	実施していない	1467 100.0	943 64.3	118 8.0	50 3.4	22 1.5	3 0.2	-	331 22.6	
	無回答	50 100.0	5 10.0	2 4.0	-	-	-	-	43 86.0	

F7. 2019年の貴社の実績 [b. 定期給与の正社員+正社員以外平均額(6月支払い分)] (0A)

		全 体	15万円未満	15万円以上20万円未満	20万円以上25万円未満	25万円以上30万円未満	30万円以上35万円未満	35万円以上40万円未満	40万円以上	
合計		2260 100.0	51 2.3	212 9.4	463 20.5	676 29.9	455 20.1	215 9.5	188 8.3	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	250 100.0	6 2.4	29 11.6	78 31.2	73 29.2	40 16.0	13 5.2	11 4.4	
	鉄鋼業	77 100.0	1 1.3	5 6.5	8 10.4	18 23.4	23 29.9	14 18.2	8 10.4	
	非鉄金属製造業	103 100.0	1 1.0	12 11.7	20 19.4	29 28.2	20 19.4	12 11.7	9 8.7	
	金属製品製造業	516 100.0	13 2.5	34 6.6	111 21.5	168 32.6	110 21.3	48 9.3	32 6.2	
	はん用機械器具製造業	99 100.0	1 1.0	8 8.1	15 15.2	35 35.4	25 25.3	7 7.1	8 8.1	
	生産用機械器具製造業	225 100.0	3 1.3	9 4.0	32 14.2	71 31.6	49 21.8	26 11.6	35 15.6	
	業務用機械器具製造業	114 100.0	-	10 8.8	20 17.5	35 30.7	26 22.8	13 11.4	10 8.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	129 100.0	6 4.7	21 16.3	33 25.6	27 20.9	17 13.2	7 5.4	18 14.0	
	電気機械器具製造業	291 100.0	9 3.1	39 13.4	61 21.0	83 28.5	51 17.5	29 10.0	19 6.5	
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	-	2 12.5	5 31.3	3 18.8	1 6.3	2 12.5	3 18.8	
	輸送用機械器具製造業	272 100.0	6 2.2	29 10.7	55 20.2	82 30.1	62 22.8	27 9.9	11 4.0	
	その他	168 100.0	5 3.0	14 8.3	25 14.9	52 31.0	31 18.5	17 10.1	24 14.3	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	124 100.0	6 4.8	11 8.9	17 13.7	40 32.3	27 21.8	9 7.3	14 11.3
		30人~50人	773 100.0	22 2.8	77 10.0	171 22.1	221 28.6	145 18.8	66 8.5	71 9.2
51人~100人		776 100.0	15 1.9	75 9.7	161 20.7	249 32.1	143 18.4	72 9.3	61 7.9	
101人~300人		472 100.0	6 1.3	43 9.1	99 21.0	144 30.5	111 23.5	47 10.0	22 4.7	
301人~1,000人		94 100.0	2 2.1	5 5.3	14 14.9	20 21.3	22 23.4	15 16.0	17 17.0	
1,000人超		21 100.0	-	1 4.8	1 4.8	2 9.5	7 33.3	6 28.6	4 19.0	
問1 施 工 計 画 状 況 の 実 績	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1609 100.0	32 2.0	155 9.6	318 19.8	473 29.4	333 20.7	160 9.9	138 8.6	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	646 100.0	19 2.9	56 8.7	145 22.4	202 31.3	119 18.4	55 8.5	50 7.7	
	無回答	5 100.0	-	1 20.0	-	1 20.0	3 60.0	-	-	
問2 施 工 状 況 の 実 績	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1623 100.0	31 1.9	152 9.4	314 19.3	483 29.8	337 20.8	178 11.0	128 7.9	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	625 100.0	20 3.2	58 9.3	148 23.7	190 30.4	114 18.2	36 5.8	59 9.4	
	無回答	12 100.0	-	2 16.7	1 8.3	3 25.0	4 33.3	1 8.3	1 8.3	
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ く 合 効 能 の 果 実 力 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	1510 100.0	31 2.1	141 9.3	317 21.0	432 28.6	312 20.7	149 9.9	128 8.5	
	あまり効果を感じていない+感じていない	557 100.0	12 2.2	56 10.1	113 20.3	175 31.4	104 18.7	56 10.1	41 7.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	192 100.0	8 4.2	14 7.3	33 17.2	69 35.9	39 20.3	10 5.2	19 9.9	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ く 合 効 能 の 果 実 人 力 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	1404 100.0	26 1.9	130 9.3	294 20.9	409 29.1	292 20.8	133 9.5	120 8.5	
	あまり効果を感じていない+感じていない	658 100.0	17 2.6	67 10.2	134 20.4	200 30.4	120 18.2	71 10.8	49 7.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	193 100.0	8 4.1	14 7.3	33 17.1	66 34.2	42 21.8	11 5.7	19 9.8	
	無回答	5 100.0	-	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	-	-	
問10 (正社員) 週 身 に 反 映 け せ 能 け 力 的 だ け を、 M A () だ け	昇給(基本給の引き上げ)	1225 100.0	26 2.1	128 10.4	264 21.6	360 29.4	234 19.1	121 9.9	92 7.5	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	862 100.0	15 1.7	75 8.7	198 23.0	243 28.2	191 22.2	78 9.0	62 7.2	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	84 100.0	-	9 10.7	17 20.2	20 23.8	21 25.0	10 11.9	7 8.3	
	賞与への反映	1161 100.0	25 2.2	120 10.3	265 22.8	342 29.5	225 19.4	98 8.4	86 7.4	
	資格取得などに対する一時金の支給	531 100.0	11 2.1	36 6.8	96 18.1	162 30.5	116 21.8	57 10.7	53 10.0	
	役職等の昇進・昇格	838 100.0	14 1.7	76 9.1	198 23.6	256 30.5	157 18.7	79 9.4	58 6.9	
	その他	20 100.0	1 5.0	1 5.0	3 15.0	6 30.0	6 30.0	-	-	
	特に反映させていない	260 100.0	8 3.1	24 9.2	38 14.6	84 32.3	56 21.5	25 9.6	25 9.6	
	無回答	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	-	-	
	問12 (a~j) 用 技 師 活 用 状 況	1946 100.0	32 1.6	182 9.4	393 20.2	571 29.3	407 20.9	192 9.9	169 8.7	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	310 100.0	19 6.1	30 9.7	70 22.6	104 33.5	47 15.2	21 6.8	19 6.1	
無回答	4 100.0	-	-	-	-	1 25.0	2 50.0	-		
問15 (2023年) た を の い ず れ か 1 つ で も 選 択 実 質 的 に 上 げ 施 行 し け ば	2198 100.0	48 2.2	204 9.3	458 20.8	655 29.8	443 20.2	211 9.6	179 8.1		
賃上げを実施していない	58 100.0	2 3.4	8 13.8	5 8.6	18 31.0	12 20.7	4 6.9	9 15.5		
無回答	4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-	-	-		
問15 (2023年) か 実 ア プ リ 施 行 し た を	1278 100.0	26 2.0	128 10.0	268 21.0	358 28.0	270 21.1	128 10.0	100 7.8		
実施していない	978 100.0	24 2.5	84 8.6	195 19.9	315 32.2	185 18.9	87 8.9	88 9.0		
無回答	4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-	-	-		

F7. 2022年の貴社の実績 [a.従業員数（6月末時点）正社員] (0A)

		全体	30人未満	30人～50人	51人～100人	101人～300人	301人～1,000人	1,000人超	無回答	
合計		3366 100.0	388 11.5	977 29.0	776 23.1	480 14.3	89 2.6	19 0.6	637 18.9	
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	47 12.4	101 26.6	92 24.3	57 15.0	7 1.8	5 1.3	70 18.5	
	鉄鋼業	134 100.0	9 6.7	39 29.1	26 19.4	20 14.9	6 4.5	-	34 25.4	
	非鉄金属製造業	147 100.0	13 8.8	38 25.9	33 22.4	32 21.8	1 0.7	1 0.7	29 19.7	
	金属製品製造業	785 100.0	105 13.4	280 35.7	181 23.1	73 9.3	7 0.9	-	139 17.7	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	14 9.7	38 26.4	40 27.8	18 12.5	4 2.8	-	30 20.8	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	50 14.3	99 28.3	76 21.7	38 10.9	7 2.0	-	80 22.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	16 9.7	48 29.1	38 23.0	32 19.4	5 3.0	-	26 15.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	26 13.6	37 19.4	49 25.7	33 17.3	10 5.2	1 0.5	35 18.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	44 10.8	121 29.7	98 24.0	60 14.7	13 3.2	5 1.2	67 16.4	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	13 52.0	5 20.0	4 4.0	-	-	4 16.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	22 5.5	99 24.7	89 22.2	86 21.4	21 5.2	7 1.7	77 19.2	
	その他	237 100.0	40 16.9	64 27.0	49 20.7	30 12.7	8 3.4	-	46 19.4	
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	125 69.4	21 11.7	2 1.1	-	-	-	32 17.8
		30人～50人	1166 100.0	230 19.7	704 60.4	18 1.5	-	-	-	214 18.4
51人～100人		1106 100.0	32 2.9	239 21.6	619 56.0	8 0.7	1 0.1	-	207 18.7	
101人～300人		741 100.0	1 0.1	13 1.8	137 18.5	437 59.0	3 0.4	-	150 20.2	
301人～1,000人		144 100.0	-	-	-	34 23.6	81 56.3	1 0.7	28 19.4	
1,000人超		29 100.0	-	-	-	1 3.4	4 13.8	18 62.1	6 20.7	
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	244 10.3	618 26.0	591 24.8	400 16.8	81 3.4	17 0.7	429 18.0
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	143 14.7	353 36.4	185 19.1	78 8.0	8 0.8	2 0.2	202 20.8	
	無回答	15 100.0	1 6.7	6 40.0	-	2 13.3	-	-	6 40.0	
	問2 状況のJ 実	2393 100.0	236 9.9	595 24.9	610 25.5	409 17.1	81 3.4	19 0.8	443 18.5	
問8 実	948 100.0	148 15.6	373 39.3	161 17.0	69 7.3	8 0.8	-	189 19.9		
問8 実	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	236 10.6	614 27.6	549 24.7	343 15.4	63 2.8	17 0.8	399 18.0	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	98 11.9	246 29.7	176 21.3	119 14.4	24 2.9	2 0.2	162 19.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	52 17.7	116 39.6	51 17.4	18 6.1	2 0.7	-	54 18.4	
	無回答	25 100.0	2 8.0	1 4.0	-	-	-	-	22 88.0	
問9 実	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	213 10.4	566 27.5	512 24.9	319 15.5	64 3.1	17 0.8	366 17.8	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	119 12.1	293 29.7	210 21.3	143 14.5	23 2.3	2 0.2	196 19.9	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	53 17.9	117 39.5	50 16.9	18 6.1	2 0.7	-	56 18.9	
	無回答	27 100.0	3 11.1	1 3.7	4 14.8	-	-	-	19 70.4	
問10 実	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	206 11.2	601 32.7	403 21.9	229 12.5	38 2.1	10 0.5	349 19.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	132 10.6	346 27.9	318 25.6	202 16.3	29 2.3	9 0.7	205 16.5	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	11 9.1	31 25.6	37 30.6	25 20.7	1 0.8	1 0.8	15 12.4	
	賞与への反映	1745 100.0	210 12.0	531 30.4	424 24.3	224 12.8	36 2.1	7 0.4	313 17.9	
	資格取得などに對する一時金の支給	786 100.0	55 7.0	175 22.3	201 25.6	164 20.9	36 4.6	10 1.3	145 18.4	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	120 9.7	370 30.0	305 24.8	183 14.9	27 2.2	7 0.6	220 17.9	
	その他	27 100.0	3 11.1	6 22.2	9 33.3	4 14.8	1 3.7	-	4 14.8	
	特に反映させていない	390 100.0	63 16.2	114 29.2	87 22.3	40 10.3	12 3.1	2 0.5	72 18.5	
	無回答	28 100.0	2 7.1	1 3.6	1 3.6	-	-	-	24 85.7	
	問12 実	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	313 11.1	802 28.4	673 23.9	440 15.6	81 2.9	18 0.6	492 17.5
		いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	72 14.3	172 34.1	101 20.0	39 7.7	8 1.6	1 0.2	112 22.2
		無回答	42 100.0	3 7.1	3 7.1	2 4.8	2 2.4	-	-	33 78.6
	問15 実	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	362 11.3	942 29.3	761 23.7	471 14.6	89 2.8	19 0.6	572 17.8
		賞上げを実施していない	100 100.0	25 25.0	31 31.0	13 13.0	8 8.0	-	-	23 23.0
無回答		50 100.0	1 2.0	4 8.0	2 4.0	1 2.0	-	-	42 84.0	
問15 実	実施した	1849 100.0	195 10.5	528 28.6	435 23.5	281 15.2	63 3.4	19 1.0	328 17.7	
	実施していない	1467 100.0	192 13.1	445 30.3	339 23.1	198 13.5	26 1.8	-	267 18.2	
	無回答	50 100.0	1 2.0	4 8.0	2 4.0	1 2.0	-	-	42 84.0	
	無回答	50 100.0	1 2.0	4 8.0	2 4.0	1 2.0	-	-	42 84.0	

F7. 2022年の貴社の実績 [b. 定期給与の正社員+正社員以外平均額(6月支払い分)] (0A)

		全 体	15万円未満	15万円以上20万円未満	20万円以上25万円未満	25万円以上30万円未満	30万円以上35万円未満	35万円以上40万円未満	40万円以上	
合計		2316 100.0	48 2.1	175 7.6	468 20.2	687 29.7	507 21.9	238 10.3	193 8.3	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	258 100.0	5 1.9	24 9.3	73 28.3	84 32.6	47 18.2	19 7.4	6 2.3	
	鉄鋼業	77 100.0	-	2 2.6	10 13.0	21 27.3	23 29.9	14 18.2	7 9.1	
	非鉄金属製造業	103 100.0	-	13 12.6	19 18.4	27 26.2	20 19.4	15 14.6	9 8.7	
	金属製品製造業	534 100.0	10 1.9	25 4.7	106 19.9	185 34.6	121 22.7	51 9.6	36 6.7	
	はん用機械器具製造業	102 100.0	2 2.0	5 4.9	18 17.6	37 36.3	25 24.5	6 5.9	9 8.8	
	生産用機械器具製造業	225 100.0	3 1.3	7 3.1	29 12.9	65 28.9	57 25.3	26 11.6	38 16.9	
	業務用機械器具製造業	119 100.0	-	4 3.4	23 19.3	29 24.4	30 25.2	23 19.3	10 8.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133 100.0	5 3.8	24 18.0	29 21.8	30 22.6	19 14.3	8 6.0	18 13.5	
	電気機械器具製造業	300 100.0	7 2.3	29 9.7	71 23.7	87 29.0	56 18.7	23 7.7	27 9.0	
	情報通信機械器具製造業	171 100.0	-	2 11.8	5 29.4	2 11.8	3 17.6	1 5.9	4 23.5	
	輸送用機械器具製造業	275 100.0	8 2.9	27 9.8	61 22.2	76 27.6	66 24.0	29 10.5	8 2.9	
	その他	173 100.0	8 4.6	13 7.5	24 13.9	44 25.4	40 23.1	23 13.3	21 12.1	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	127 100.0	4 3.1	7 5.5	23 18.1	34 26.8	31 24.4	15 11.8	13 10.2
		30人~50人	794 100.0	20 2.5	64 8.1	158 19.9	224 28.2	178 22.4	78 9.8	72 9.1
51人~100人		792 100.0	14 1.8	64 8.1	168 21.2	262 33.1	153 19.3	67 8.5	64 8.1	
101人~300人		484 100.0	8 1.7	35 7.2	104 21.5	149 30.8	110 22.7	54 11.2	24 5.0	
301人~1,000人		98 100.0	2 2.0	4 4.1	14 14.3	16 16.3	27 27.6	17 17.3	18 18.4	
1,000人超		21 100.0	-	1 4.8	1 4.8	2 9.5	8 38.1	7 33.3	2 9.5	
問1 施 工 計 画 状 況 の 実 績	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1649 100.0	29 1.8	131 7.9	327 19.8	473 28.7	373 22.6	182 11.0	134 8.1	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	662 100.0	19 2.9	43 6.5	141 21.3	213 32.2	131 19.8	56 8.5	59 8.9	
	無回答	5 100.0	-	1 20.0	-	1 20.0	3 60.0	-	-	
問2 施 工 状 況 の 実 績	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1660 100.0	29 1.7	126 7.6	314 18.9	491 29.6	383 23.1	189 11.4	128 7.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	644 100.0	19 3.0	48 7.5	154 23.9	192 29.8	119 18.5	48 7.5	64 9.9	
	無回答	12 100.0	-	1 8.3	-	4 33.3	5 41.7	1 8.3	1 8.3	
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ く 合 効 能 果 実 経 力 の 當 開	効果を感じている+やや感じている	1545 100.0	31 2.0	123 8.0	310 20.1	434 28.1	344 22.3	173 11.2	130 8.4	
	あまり効果を感じていない+感じない	573 100.0	10 1.7	40 7.0	121 21.1	186 32.5	121 21.1	53 9.2	42 7.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	196 100.0	7 3.6	11 5.6	37 18.9	67 34.2	42 21.4	12 6.1	20 10.2	
無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0		
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ く 合 効 能 果 実 人 力 の 事 開	効果を感じている+やや感じている	1438 100.0	26 1.8	116 8.1	285 19.8	414 28.8	319 22.2	161 11.2	117 8.1	
	あまり効果を感じていない+感じない	675 100.0	15 2.2	46 6.8	144 21.3	208 30.8	143 21.2	65 9.6	54 8.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	197 100.0	7 3.6	11 5.6	39 19.8	64 32.5	43 21.8	12 6.1	21 10.7	
無回答	6 100.0	-	2 33.3	-	1 16.7	2 33.3	-	1 16.7		
問10 (正社員) 遇 身 に 反 映 け 能 力 的 実 績 実 績 実 績	昇給(基本給の引き上げ)	1254 100.0	26 2.1	106 8.5	266 21.2	369 29.4	265 21.1	125 10.0	97 7.7	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	885 100.0	15 1.7	68 7.7	177 20.0	264 29.8	202 22.8	92 10.4	67 7.6	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	84 100.0	2 2.4	6 7.1	14 16.7	24 28.6	23 27.4	6 7.1	9 10.7	
	賞与への反映	1198 100.0	26 2.2	110 9.2	258 21.5	358 29.9	239 19.9	123 10.3	84 7.0	
	資格取得などに対する一時金の支給	541 100.0	9 1.7	33 6.1	87 16.1	164 30.3	137 25.3	55 10.2	56 10.4	
	役職等の昇進・昇格	855 100.0	17 2.0	63 7.4	177 20.7	266 31.1	179 20.9	94 11.0	59 6.9	
	その他	20 100.0	1 5.0	-	5 25.0	5 25.0	5 25.0	1 5.0	3 15.0	
	特に反映させていない	270 100.0	5 1.9	18 6.7	47 17.4	80 29.6	61 22.6	31 11.5	28 10.4	
	無回答	4 100.0	-	1 25.0	-	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	
	問12 (a~j) 用 技 師 活 動 実 績	1993 100.0	32 1.6	152 7.6	395 19.8	580 29.1	451 22.6	213 10.7	170 8.5	
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	318 100.0	16 5.0	23 7.2	73 23.0	106 33.3	56 17.6	22 6.9	22 6.9	
	無回答	5 100.0	-	-	-	20.0	-	3 60.0	1 20.0	
問15 (2023年) た を の い 実 績 実 績	2252 100.0	45 2.0	167 7.4	461 20.5	667 29.6	494 21.9	232 10.3	186 8.3		
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	60 100.0	2 3.3	8 13.3	7 11.7	17 28.3	13 21.7	6 10.0	7 11.7		
賞上げを実施していない	4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-	-	-		
無回答	4 100.0	-	1 25.0	-	-	-	-	-		
問15 (2023年) か 実 績 実 績	実施した	1308 100.0	29 2.2	104 8.0	269 20.6	365 27.9	290 22.2	142 10.9	109 8.3	
	実施していない	1004 100.0	18 1.8	71 7.1	199 19.8	319 31.8	217 21.6	96 9.6	84 8.4	
	無回答	4 100.0	-	1 25.0	-	3 75.0	-	-	-	

F7. 2022年の貴社の実績 [c. 夏季賞与の正社員+正社員以外平均額] (0A)

		全体	15万円未満	15万円以上20万円未満	20万円以上25万円未満	25万円以上30万円未満	30万円以上35万円未満	35万円以上40万円未満	40万円以上45万円未満	45万円以上50万円未満	50万円以上55万円未満	55万円以上60万円未満	60万円以上	
合計		2485 100.0	649 26.1	248 10.0	284 11.4	252 10.1	200 8.0	191 7.7	131 5.3	114 4.6	109 4.4	65 2.6	242 9.7	
F1 業種	プラスチック製品製造業	279 100.0	89 31.9	40 14.3	33 11.8	29 10.4	19 6.8	19 6.8	10 3.6	10 3.6	11 3.9	7 2.5	12 4.3	
	鉄鋼業	83 100.0	12 14.5	4 4.8	8 9.6	15 18.1	5 6.0	1 1.2	3 3.6	5 6.0	5 6.0	6 7.2	19 22.9	
	非鉄金属製造業	110 100.0	25 22.7	12 10.9	14 12.7	6 5.5	12 10.9	8 7.3	3 2.7	4 3.6	8 7.3	3 2.7	15 13.6	
	金属製品製造業	583 100.0	151 25.9	69 11.8	90 15.4	55 9.4	47 8.1	51 8.7	30 5.1	23 3.9	22 3.8	7 1.2	38 6.5	
	はん用機械器具製造業	103 100.0	17 16.5	7 6.8	7 6.8	14 13.6	16 15.5	13 12.6	7 6.8	4 3.9	7 6.8	3 2.9	8 7.8	
	生産用機械器具製造業	239 100.0	47 19.7	23 9.6	22 9.2	26 10.9	12 5.0	23 9.6	16 6.7	14 5.9	17 7.1	10 4.2	29 12.1	
	業務用機械器具製造業	125 100.0	27 21.6	8 6.4	15 12.0	8 6.4	11 8.8	9 7.2	4 3.2	7 5.6	8 6.4	2 1.6	26 20.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	151 100.0	55 36.4	11 7.3	13 8.6	10 6.6	14 9.3	9 6.0	9 6.0	5 3.3	5 3.3	2 1.3	18 11.9	
	電気機械器具製造業	317 100.0	84 26.5	31 9.8	29 9.1	41 12.9	25 7.9	18 5.7	23 7.3	17 5.4	11 3.5	5 1.6	33 10.4	
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	2 10.5	-	-	-	1 5.3	2 5.3	1 5.3	1 5.3	-	-	2 10.5
	輸送用機械器具製造業	292 100.0	75 25.7	28 9.6	34 11.6	26 8.9	20 6.8	26 8.9	18 6.2	18 6.2	6 2.1	12 4.1	29 9.9	
	その他	184 100.0	58 31.5	13 7.1	19 10.3	22 12.0	18 9.8	12 6.5	7 3.8	6 3.3	8 4.3	4 3.3	8 4.3	13 7.1
	F3 従業員規模別	30人未満	141 100.0	52 36.9	16 11.3	24 17.0	14 9.9	9 6.4	8 5.7	4 2.8	4 2.8	-	2 1.4	8 5.7
30人～50人		848 100.0	274 32.3	97 11.4	98 11.6	91 10.7	62 7.3	55 6.5	32 3.8	32 3.8	36 4.2	13 1.5	58 6.8	
51人～100人		841 100.0	219 26.0	86 10.2	98 11.7	91 10.8	82 9.8	73 8.7	46 5.5	36 4.3	26 3.1	20 2.4	64 7.6	
101人～300人		525 100.0	82 15.6	46 8.8	59 11.2	50 9.5	41 7.8	49 9.3	41 7.8	36 6.9	34 6.5	24 4.6	63 12.0	
301人～1,000人		107 100.0	18 16.8	3 2.8	5 4.7	6 5.6	5 4.7	5 4.7	5 7.5	5 4.7	11 10.3	5 4.7	36 33.6	
1,000人超		23 100.0	4 17.4	-	-	-	1 4.3	1 4.3	-	-	2 4.3	1 4.3	13 56.5	
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」 正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」 無回答	1773 100.0 706 100.0 6 100.0	419 23.6 228 32.3 2 33.3	171 9.6 76 10.8 1 16.7	202 11.4 82 11.6 -	171 9.6 81 11.5 -	141 8.0 58 8.2 1 16.7	140 7.9 50 7.1 1 16.7	106 6.0 25 3.5 -	89 5.0 25 3.5 -	85 4.8 24 3.4 -	50 2.8 15 2.1 -	199 11.2 42 5.9 1 16.7
問2 状況のF 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」 正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」 無回答	1779 100.0 690 100.0 16 100.0	386 21.7 255 37.0 8 50.0	178 10.0 66 9.6 4 25.0	202 11.4 81 11.7 1 6.3	183 10.3 69 10.0 -	139 7.8 61 8.8 -	147 8.3 43 6.2 1 6.3	102 5.7 29 4.2 -	95 5.3 18 2.6 -	89 5.0 20 2.9 -	54 3.0 11 1.6 -	204 11.5 37 5.4 1 6.3	
問8 実面発 感への成 度による 合効的な 果実の 営開	効果を感している+やや感している あまり効果を感じていない+感していない 従業員の育成・能力開発を行っていない 無回答	1660 100.0 609 100.0 214 100.0 2 100.0	393 23.7 170 27.9 85 39.7 1 50.0	158 9.5 63 10.3 27 12.6 -	194 11.7 71 11.7 18 8.4 1 50.0	164 9.9 60 9.9 28 13.1 -	147 8.9 41 6.7 12 5.6 -	139 8.4 45 7.4 7 3.3 -	78 4.7 22 6.9 6 5.1 -	86 5.2 42 3.6 7 2.8 -	74 4.5 28 4.6 7 3.3 -	37 2.2 23 3.8 5 2.3 -	190 11.4 44 7.2 8 3.7 -	
問9 実面発 感への成 度による 合効的な 果実の 営開	効果を感している+やや感している あまり効果を感じていない+感していない 従業員の育成・能力開発を行っていない 無回答	1542 100.0 720 100.0 216 100.0 7 100.0	357 23.2 201 27.9 88 40.7 3 42.9	148 9.6 73 10.1 26 12.0 1 14.3	184 11.9 81 11.3 17 10.7 2 28.6	147 9.5 77 10.7 28 13.0 -	137 8.9 51 7.1 12 5.6 -	127 8.2 56 7.8 7 3.2 -	76 4.9 44 6.1 11 5.1 -	79 5.1 28 3.9 3.2 -	74 4.8 28 3.9 3.2 -	33 2.1 27 3.8 2.3 -	180 11.7 54 7.5 8 3.7 -	
問10 (正社員) 遇に に反 映され た能 力に 関する 実 績	昇給（基本給の引き上げ） 技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く） デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給 賞与への反映 資格取得などに対する一時金の支給 役職等の昇進・昇格 その他 特に反映させていない 無回答	1345 100.0 954 100.0 97 100.0 1295 100.0 581 100.0 924 100.0 21 100.0 291 100.0 4 100.0	352 26.2 251 26.3 32 33.0 329 25.4 104 17.9 232 25.1 4 19.0 82 28.2 1 25.0	137 10.2 94 9.9 9 9.3 144 11.1 49 8.4 98 10.6 4 10.6 26 8.9 1 7.6	168 12.5 126 13.2 6 6.2 167 12.4 55 10.6 66 9.5 114 12.3 1 4.8 22 7.6 4 8.2	138 10.3 109 11.4 7 7.3 137 10.6 66 9.5 85 11.4 9.2 4 4.8 32 7.6 1 8.2	99 7.4 70 7.4 7 7.3 89 6.9 50 7.9 77 9.0 7 8.3 20 6.9 11 8.2	109 8.1 46 4.8 9 4.1 102 4.1 52 4.8 33 4.4 49 5.7 2 4.8 2 4.8 12 5.8	61 4.5 44 4.6 4 4.6 62 4.4 31 4.4 57 5.5 31 4.4 45 5.1 1 4.1 12 4.5	57 4.2 44 3.6 6 3.3 - - 32 4.4 32 4.4 57 5.5 32 4.4 1 4.1 13 4.5	59 4.4 41 4.3 7 3.1 - - 32 4.4 32 4.4 - - 13 4.5	34 2.5 21 2.2 2 2.2 2 2.2 21 2.2 2 2.2 2 2.2 2 2.2 2 2.2 2 2.2	131 9.7 81 8.5 8 8.2 122 9.4 88 7.6 87 6.9 2 2.2 35 12.0	
問12 (a～j) 用技 かし術 シ てを たい 活	いずれかの工程・活動で「活用している」 いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」 無回答	2129 100.0 351 100.0 5 100.0	515 24.2 133 37.9 1 20.0	206 9.7 42 12.0 -	246 11.6 30 8.5 2 40.0	220 10.3 26 8.5 -	174 8.2 18 7.4 -	172 8.1 13 5.1 20.0	118 5.5 7 3.7 -	107 5.0 2 2.0 -	99 4.7 10 2.8 -	55 2.6 8 2.8 -	217 10.2 25 7.1 -	
問15 (2023年) たをの い か実 績 が 実 績 を 上 げ た か	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択） 賞上げを実施していない 無回答	2412 100.0 69 100.0 4 100.0	597 24.8 49 71.0 3 75.0	242 10.0 6 8.7 -	281 11.7 3 4.3 -	248 10.3 3 4.3 25.0	199 8.3 1 1.4 -	189 7.8 2 2.9 -	130 5.4 1 1.4 -	113 4.7 1 1.4 -	109 4.5 - - -	64 2.7 1 1.4 -	240 10.0 2 2.9 -	
問15 (2023年) か実 績 を 上 げ た か	実施した 実施していない 無回答	1394 100.0 1087 100.0 4 100.0	312 22.4 334 30.7 3 75.0	136 9.8 112 10.3 -	156 11.2 128 11.8 -	143 10.3 108 9.9 -	111 8.0 89 8.2 -	115 8.2 76 7.0 -	85 6.1 46 4.2 -	69 4.9 45 4.1 -	60 4.3 49 4.5 -	41 2.9 24 2.2 -	166 11.9 76 7.0 -	

F7. 2023年の貴社の実績 [a.従業員数（6月末時点）正社員] (0A)

		全体	30人未満	30人～50人	51人～100人	101人～300人	301人～1,000人	1,000人超	無回答	
合計		3366 100.0	374 11.1	997 29.6	794 23.6	486 14.4	84 2.5	19 0.6	612 18.2	
F1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	41 10.8	107 28.2	95 25.1	55 14.5	7 1.8	4 1.1	70 18.5	
	鉄鋼業	134 100.0	9 6.7	39 29.1	28 20.9	20 14.9	6 4.5	-	32 23.9	
	非鉄金属製造業	147 100.0	13 8.8	42 28.6	33 22.4	31 21.1	1 0.7	1 0.7	26 17.7	
	金属製品製造業	785 100.0	103 13.1	279 35.5	193 24.6	73 9.3	6 0.8	-	131 16.7	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	11 7.6	38 26.4	43 29.9	19 13.2	3 2.1	-	30 20.8	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	48 13.7	103 29.4	77 22.0	38 10.9	8 2.3	-	76 21.7	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	14 8.5	50 30.3	39 23.6	32 19.4	4 2.4	-	26 15.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	28 14.7	35 18.3	50 26.2	34 17.8	8 4.2	2 1.0	34 17.8	
	電気機械器具製造業	408 100.0	39 9.6	130 31.9	95 23.3	64 15.7	14 3.4	5 1.2	61 15.0	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	13 52.0	5 20.0	1 4.0	-	-	4 16.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	26 6.5	94 23.4	89 22.2	88 21.9	19 4.7	7 1.7	78 19.5	
	その他	237 100.0	40 16.9	67 28.3	47 19.8	31 13.1	8 3.4	-	44 18.6	
	F3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	134 74.4	13 7.2	-	-	-	-	33 18.3
		30人～50人	1166 100.0	207 17.8	745 63.9	6 0.5	-	-	-	208 17.8
51人～100人		1106 100.0	32 2.9	225 20.3	647 58.5	5 0.5	-	-	197 17.8	
101人～300人		741 100.0	1 0.1	14 1.9	141 19.0	445 60.1	-	-	140 18.9	
301人～1,000人		144 100.0	-	-	-	35 24.3	82 56.9	-	27 18.8	
1,000人超		29 100.0	-	-	-	1 3.4	2 6.9	19 65.5	7 24.1	
問1 状況のJ 実況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	224 9.4	644 27.1	602 25.3	406 17.1	77 3.2	18 0.8	409 17.2
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	148 15.2	348 35.8	191 19.7	77 7.9	7 0.7	1 0.1	199 20.5	
	無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	1 6.7	3 20.0	-	-	4 26.7	
問2 状況のJ 実況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	217 9.1	622 26.0	622 26.0	418 17.5	75 3.1	19 0.8	420 17.6	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	152 16.0	370 39.0	164 17.3	66 7.0	9 0.9	-	187 19.7	
	無回答	25 100.0	5 20.0	5 20.0	8 32.0	2 8.0	-	-	5 20.0	
問8 実況のよ 合効る能 い果経力 の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	222 10.0	630 28.4	559 25.2	350 15.8	57 2.6	17 0.8	386 17.4	
	あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	95 11.5	258 31.2	178 21.5	117 14.1	26 3.1	2 0.2	151 18.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	55 18.8	108 36.9	57 19.5	19 6.5	1 0.3	-	53 18.1	
問9 実況のよ 合効る能 い果人力 の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	202 9.8	579 28.1	526 25.6	324 15.8	58 2.8	17 0.8	351 17.1	
	あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	110 11.2	309 31.3	208 21.1	143 14.5	25 2.5	2 0.2	189 19.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	58 19.6	108 36.5	56 18.9	19 6.4	1 0.3	-	54 18.2	
問10 (正社員) 身に に反 映映 けた 能 てカ い、 マス キ カ ル を、 M A ど う 処	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	199 10.8	612 33.3	407 22.2	235 12.8	36 2.0	11 0.6	336 18.3	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	123 9.9	357 28.8	323 26.0	204 16.4	29 2.3	9 0.7	196 15.8	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	11 9.1	30 24.8	38 31.4	26 21.5	1 0.8	1 0.8	14 11.6	
	賞与への反映	1745 100.0	204 11.7	540 30.9	425 24.4	230 13.2	35 2.0	7 0.4	304 17.4	
	資格取得などに對する一時金の支給	786 100.0	51 6.5	183 23.3	205 26.1	166 21.1	37 4.7	9 1.1	135 17.2	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	120 9.7	372 30.2	307 24.9	188 15.3	24 1.9	7 0.6	214 17.4	
	その他	27 100.0	3 11.1	7 25.9	8 29.6	4 14.8	1 3.7	-	4 14.8	
	特に反映させていない	390 100.0	63 16.2	115 29.5	87 22.3	43 11.0	11 2.8	2 0.5	69 17.7	
	無回答	28 100.0	2 7.1	1 3.6	2 7.1	-	-	-	23 82.1	
	問12 (a~) る用技デ かし術シ てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	299 10.6	815 28.9	694 24.6	444 15.8	77 2.7	18 0.6	472 16.7
		いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	73 14.5	176 34.9	99 19.6	41 8.1	7 1.4	1 0.2	108 21.4
無回答		42 100.0	2 4.8	6 14.3	1 2.4	-	-	-	32 76.2	
問15 (2023年) たをのい か実員 施上れ しげか	いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	349 10.9	959 29.8	780 24.3	477 14.8	84 2.6	19 0.6	548 17.0	
	賞上げを実施していない	100 100.0	24 24.0	33 33.0	12 12.0	8 8.0	-	-	23 23.0	
	無回答	50 100.0	1 2.0	5 10.0	2 4.0	1 2.0	-	-	41 82.0	
問15 (2023年) か実アベ 施ッ しブス たを	実施した	1849 100.0	188 10.2	532 28.8	448 24.2	292 15.8	58 3.1	18 1.0	313 16.9	
	実施していない	1467 100.0	185 12.6	460 31.4	344 23.4	193 13.2	26 1.8	1 0.1	258 17.6	
	無回答	50 100.0	1 2.0	5 10.0	2 4.0	1 2.0	-	-	41 82.0	

F7. 2023年の貴社の実績 [a.従業員数(6月末時点)正社員以外] (0A)

		全 体	30人未 満	30人～ 50人	51人～ 100人	101人～ 300人	301人～ 1,000人	1,000 人超	無回答	
合計		3366 100.0	2190 65.1	253 7.5	154 4.6	62 1.8	11 0.3	-	696 20.7	
F1業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	226 59.6	44 11.6	22 5.8	9 2.4	2 0.5	-	76 20.1	
	鉄鋼業	134 100.0	84 62.7	5 3.7	4 3.0	1 0.7	-	-	40 29.9	
	非鉄金属製造業	147 100.0	100 68.0	9 6.1	5 3.4	4 2.7	-	-	29 19.7	
	金属製品製造業	785 100.0	570 72.6	34 4.3	21 2.7	4 0.5	1 0.1	-	155 19.7	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	88 61.1	13 9.0	6 4.2	3 2.1	-	-	34 23.6	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	233 66.6	15 4.3	9 2.6	2 0.6	1 0.3	-	90 25.7	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	110 66.7	17 10.3	7 4.2	-	-	-	31 18.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	105 55.0	25 13.1	19 9.9	7 3.7	-	-	35 18.3	
	電気機械器具製造業	408 100.0	271 66.4	29 7.1	24 5.9	14 3.4	4 1.0	-	66 16.2	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	3 12.0	1 4.0	-	-	-	5 20.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	231 57.6	44 11.0	20 5.0	16 4.0	2 0.5	-	88 21.9	
	その他	237 100.0	156 65.8	15 6.3	16 6.8	2 0.8	1 0.4	-	47 19.8	
	F3従 業員 規模 別	30人未満	180 100.0	141 78.3	3 1.7	-	-	-	-	36 20.0
		30人～50人	1166 100.0	887 76.1	28 2.4	-	-	-	-	251 21.5
51人～100人		1106 100.0	773 69.9	89 8.0	26 2.4	1 0.1	-	-	217 19.6	
101人～300人		741 100.0	362 48.9	110 14.8	97 13.1	17 2.3	-	-	155 20.9	
301人～1,000人		144 100.0	26 18.1	22 15.3	30 20.8	31 21.5	5 3.5	-	30 20.8	
1,000人超		29 100.0	1 3.4	1 3.4	1 3.4	13 44.8	6 20.7	-	7 24.1	
問1 状況 のJ 実 況		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	1525 64.1	192 8.1	133 5.6	56 2.4	10 0.4	-	464 19.5
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	971 100.0	658 67.8	60 6.2	21 2.2	4 0.4	1 0.1	-	227 23.4		
無回答	15 100.0	7 46.7	1 6.7	-	2 13.3	-	-	5 33.3		
問2 状況 のJ 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2393 100.0	1544 64.5	186 7.8	128 5.3	56 2.3	10 0.4	-	469 19.6	
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	948 100.0	629 66.4	67 7.1	25 2.6	5 0.5	1 0.1	-	221 23.3		
無回答	25 100.0	17 68.0	-	1 4.0	1 4.0	-	-	6 24.0		
問8 実面 発育 感へに 成度 のよ 合効 能 果 の 開 開	効果を感している+やや感している	2221 100.0	1437 64.7	172 7.7	117 5.3	51 2.3	10 0.5	-	434 19.5	
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	550 66.5	57 6.9	32 3.9	11 1.3	1 0.1	-	176 21.3	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	202 68.9	23 7.8	5 1.7	-	-	-	63 21.5	
	無回答	25 100.0	1 4.0	1 4.0	-	-	-	-	23 92.0	
問9 実面 発育 感へに 成度 のよ 合効 能 果 の 開 開	効果を感している+やや感している	2057 100.0	1346 65.4	161 7.8	102 5.0	48 2.3	9 0.4	-	391 19.0	
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	635 64.4	66 6.7	48 4.9	14 1.4	2 0.2	-	221 22.4	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	204 68.9	24 8.1	4 1.4	-	-	-	64 21.6	
	無回答	27 100.0	5 18.5	2 7.4	-	-	-	-	20 74.1	
問10(正社員) 遇身 にに 反付 映映 させた 能 てか い、 ます すキ カル へを、 M A)ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1202 65.5	134 7.3	81 4.4	28 1.5	6 0.3	-	385 21.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	836 67.4	98 7.9	57 4.6	21 1.7	5 0.4	-	224 18.0	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	121 100.0	88 72.7	9 7.4	8 6.6	-	-	-	16 13.2	
	賞与への反映	1745 100.0	1153 66.1	122 7.0	84 4.8	29 1.7	4 0.2	-	353 20.2	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	494 62.8	57 7.3	48 6.1	27 3.4	4 0.5	-	156 19.8	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	799 64.9	93 7.5	59 4.8	26 2.1	3 0.2	-	252 20.5	
	その他	27 100.0	16 59.3	5 18.5	1 3.7	-	-	-	5 18.5	
	特に反映させていない	390 100.0	260 66.7	30 7.7	12 3.1	8 2.1	1 0.3	-	79 20.3	
	無回答	28 100.0	4 14.3	1 3.6	-	-	-	-	23 82.1	
	問12(a～) る用技 かし術 シ てを たい 活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1852 65.7	219 7.8	140 5.0	59 2.1	9 0.3	-	540 19.2
	いずれの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	330 65.3	33 6.5	14 2.8	3 0.6	2 0.4	-	123 24.4	
無回答	42 100.0	8 19.0	2 4.8	1 2.4	-	-	-	33 78.6		
問15(2023年) たをの い か 実 員 す 施 上 れ し げ か	いずれかの賞上げを実施した(1～8のい ずれか1つでも選択)	3216 100.0	2119 65.9	242 7.5	153 4.8	62 1.9	11 0.3	-	629 19.6	
賞上げを実施していない	100 100.0	65 65.0	9 9.0	1 1.0	-	-	-	25 25.0		
無回答	50 100.0	6 12.0	2 4.0	-	-	-	-	42 84.0		
問15(2023年) か実ア 施ッ しブ たを	実施した	1849 100.0	1199 64.8	150 8.1	91 4.9	45 2.4	10 0.5	-	354 19.1	
	実施していない	1467 100.0	985 67.1	101 6.9	63 4.3	17 1.2	1 0.1	-	300 20.4	
	無回答	50 100.0	6 12.0	2 4.0	-	-	-	-	42 84.0	

F7. 2023年の貴社の実績 [b. 定期給与の正社員+正社員以外平均額(6月支払い分)] (0A)

		全 体	15万円未満	15万円以上20万円未満	20万円以上25万円未満	25万円以上30万円未満	30万円以上35万円未満	35万円以上40万円未満	40万円以上	
合計		2333 100.0	39 1.7	185 7.9	420 18.0	700 30.0	508 21.8	267 11.4	214 9.2	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	260 100.0	3 1.2	24 9.2	68 26.2	86 33.1	48 18.5	19 7.3	12 4.6	
	鉄鋼業	80 100.0	1 1.3	4 5.0	8 10.0	19 23.8	23 28.8	18 22.5	7 8.8	
	非鉄金属製造業	107 100.0	1 0.9	11 10.3	19 17.8	30 28.0	23 21.5	12 11.2	11 10.3	
	金属製品製造業	539 100.0	8 1.5	24 4.5	91 16.9	185 34.3	131 24.3	60 11.1	40 7.4	
	はん用機械器具製造業	100 100.0	-	5 5.0	16 16.0	39 39.0	26 26.0	7 7.0	7 7.0	
	生産用機械器具製造業	225 100.0	3 1.3	13 5.8	29 12.9	58 25.8	56 24.9	27 12.0	39 17.3	
	業務用機械器具製造業	120 100.0	-	6 5.0	18 15.0	35 29.2	24 20.0	21 17.5	16 13.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	136 100.0	4 2.9	23 16.9	30 22.1	34 25.0	19 14.0	9 6.6	17 12.5	
	電気機械器具製造業	303 100.0	4 1.3	34 11.2	65 21.5	85 28.1	58 19.1	32 10.6	25 8.3	
	情報通信機械器具製造業	17 100.0	-	3 17.6	5 29.4	2 11.8	2 11.8	1 5.9	4 23.5	
	輸送用機械器具製造業	272 100.0	8 2.9	25 9.2	45 16.5	87 32.0	57 21.0	37 13.6	13 4.8	
	その他	174 100.0	7 4.0	13 7.5	26 14.9	40 23.0	41 23.6	24 13.8	23 13.2	
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	127 100.0	4 3.1	7 5.5	21 16.5	34 26.8	31 24.4	14 11.0	16 12.6
		30人～50人	799 100.0	17 2.1	71 8.9	134 16.8	250 31.3	155 19.4	97 12.1	75 9.4
51人～100人		800 100.0	10 1.3	60 7.5	160 20.0	248 31.0	180 22.5	73 9.1	69 8.6	
101人～300人		491 100.0	5 1.0	42 8.6	92 18.7	148 30.1	114 23.2	55 11.2	35 7.1	
301人～1,000人		96 100.0	3 3.1	4 4.2	12 12.5	18 18.8	23 24.0	21 21.9	15 15.6	
1,000人超		20 100.0	-	1 5.0	1 5.0	2 10.0	5 25.0	7 35.0	4 20.0	
問1 施 工 計 画 状 況 の 実 績		1666 100.0	25 1.5	138 8.3	297 17.8	487 29.2	363 21.8	204 12.2	152 9.1	
問2 施 工 計 画 状 況 の 実 績	660 100.0	14 2.1	46 7.0	122 18.5	212 32.1	143 21.7	61 9.2	62 9.4		
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	7 100.0	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	2 28.6	2 28.6		
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	1678 100.0	23 1.4	130 7.7	283 16.9	506 30.2	384 22.9	204 12.2	148 8.8		
問10 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	642 100.0	16 2.5	54 8.4	135 21.0	191 29.8	120 18.7	61 9.5	65 10.1		
問11 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	13 100.0	-	1 7.7	2 15.4	3 23.1	4 30.8	2 15.4	1 7.7		
問12 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	1557 100.0	25 1.6	126 8.1	285 18.3	440 28.3	341 21.9	198 12.7	142 9.1		
問13 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	580 100.0	8 1.4	45 7.8	99 17.1	201 34.7	126 21.7	51 8.8	50 8.6		
問14 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	194 100.0	6 3.1	13 6.7	36 18.6	59 30.4	41 21.1	18 9.3	21 10.8		
問15 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0		
問16 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	1455 100.0	19 1.3	120 8.2	262 18.0	421 28.9	321 22.1	182 12.5	130 8.9		
問17 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	677 100.0	14 2.1	50 7.4	120 17.7	220 32.5	145 21.4	67 9.9	61 9.0		
問18 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	195 100.0	6 3.1	13 6.7	38 19.5	57 29.2	41 21.0	18 9.2	22 11.3		
問19 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	6 100.0	-	2 33.3	-	2 33.3	1 16.7	-	1 16.7		
問20 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	1260 100.0	22 1.7	114 9.0	236 18.7	384 30.5	253 20.1	140 11.1	111 8.8		
問21 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	888 100.0	12 1.4	70 7.9	164 18.5	270 30.4	202 22.7	100 11.3	70 7.9		
問22 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	84 100.0	2 2.4	5 6.0	14 16.7	27 32.1	17 20.2	8 9.5	11 13.1		
問23 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	1198 100.0	20 1.7	108 9.0	243 20.3	368 30.7	233 19.4	126 10.5	100 8.3		
問24 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	548 100.0	11 2.0	29 5.3	85 15.5	160 29.2	136 24.8	66 12.0	61 11.1		
問25 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	865 100.0	16 1.8	69 8.0	161 18.6	268 31.0	184 21.3	92 10.6	75 8.7		
問26 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	20 100.0	2 10.0	-	2 10.0	7 35.0	5 25.0	1 5.0	3 15.0		
問27 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	270 100.0	3 1.1	22 8.1	36 13.3	78 28.9	67 24.8	34 12.6	30 11.1		
問28 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	4 100.0	-	1 25.0	-	-	2 50.0	-	1 25.0		
問29 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	2003 100.0	25 1.2	156 7.8	355 17.7	588 29.4	452 22.6	243 12.1	184 9.2		
問30 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	325 100.0	14 4.3	29 8.9	65 20.0	111 34.2	55 16.9	22 6.8	29 8.9		
問31 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	5 100.0	-	-	-	20.0	20.0	40.0	20.0		
問32 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	2267 100.0	37 1.6	176 7.8	414 18.3	677 29.9	498 22.0	260 11.5	205 9.0		
問33 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	61 100.0	1 1.6	9 14.8	6 9.8	20 32.8	10 16.4	6 9.8	9 14.8		
問34 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	5 100.0	1 20.0	-	-	3 60.0	-	1 20.0	-		
問35 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	1314 100.0	24 1.8	103 7.8	247 18.8	373 28.4	285 21.7	156 11.9	126 9.6		
問36 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	1014 100.0	14 1.4	82 8.1	173 17.1	324 32.0	223 22.0	110 10.8	88 8.7		
問37 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の 合 効 能 果 実 力 の 事 關	5 100.0	1 20.0	-	-	3 60.0	-	1 20.0	-		

F7. 2023年の貴社の実績 [c. 夏季賞与の正社員+正社員以外平均額] (0A)

		全体	15万円未満	15万円以上20万円未満	20万円以上25万円未満	25万円以上30万円未満	30万円以上35万円未満	35万円以上40万円未満	40万円以上45万円未満	45万円以上50万円未満	50万円以上55万円未満	55万円以上60万円未満	60万円以上
F1業種	合計	2504	618	246	263	267	212	186	161	117	105	79	250
	プラスチック製品製造業	100.0	24.7	9.8	10.5	10.7	8.5	7.4	6.4	4.7	4.2	3.2	10.0
	鉄鋼業	86	11	9	7	14	6	2	2	4	6	5	20
	非鉄金属製造業	113	28	9	11	10	9	13	8	4	4	4	13
	金属製品製造業	586	143	65	81	64	49	52	38	20	21	16	37
	はん用機械器具製造業	103	17	9	8	10	17	10	8	9	5	2	8
	生産用機械器具製造業	239	36	23	24	20	22	17	23	17	14	5	38
	業務用機械器具製造業	126	22	12	11	15	7	7	7	4	9	6	26
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	152	56	14	12	14	9	10	8	5	4	5	15
	電気機械器具製造業	319	80	27	31	38	33	18	19	17	14	9	33
	情報通信機械器具製造業	19	9	2	1	1	1	1	2	-	-	1	2
	輸送用機械器具製造業	297	75	28	31	28	16	27	26	18	7	10	31
	その他	185	55	11	16	22	22	8	6	13	9	8	15
	F3従業員規模別	30人未満	139	52	15	22	9	12	7	8	4	1	1
30人～50人		853	260	89	98	108	63	51	42	34	27	25	56
51人～100人		851	204	91	91	89	90	65	60	38	34	20	69
101人～300人		532	79	47	47	56	43	54	45	33	33	26	69
301人～1,000人		107	19	4	5	4	4	8	6	7	8	6	36
1,000人超		22	4	-	-	1	-	1	-	1	2	1	12
問1状況のJ画的		1790	404	170	182	183	152	135	131	92	83	59	199
問2状況のF実	1799	368	174	187	189	162	147	119	94	92	61	206	
問8実面発育感への成長のよ・合効る能い果経力の営開	1677	369	162	182	175	150	133	110	75	76	50	195	
問9実面発育感への成長のよ・合効る能い果人力の事開	1562	339	134	172	166	154	125	94	70	73	51	184	
問10(正社員)遇身に反映させた能てカい、ますオキルを、M A) どう処	1353	339	133	154	147	115	98	78	61	51	44	133	
問12(a~)る用技デかし術シてをたい活	2142	489	211	222	233	181	169	144	105	97	70	221	
問15(2023年)たをのいれか1つでも選択	2429	568	237	259	261	211	185	160	117	105	77	249	
問15(2023年)か実アベしつたを	1402	298	125	149	141	111	109	107	72	63	47	180	

F 8. 貴社の月例賃金はどのような要素で構成されていますか〔正社員管理職層〕(MA)

	全体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答		
合計	3366 100.0	2082 61.9	1596 47.4	2241 66.6	641 19.0	1371 40.7	130 3.9	413 12.3		
F 1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	245 64.6	177 46.7	246 64.9	69 18.2	141 37.2	12 3.2	50 13.2	
	鉄鋼業	134 100.0	85 63.4	76 56.7	87 64.9	18 13.4	62 46.3	3 2.2	16 11.9	
	非鉄金属製造業	147 100.0	97 66.0	70 47.6	98 66.7	25 17.0	60 40.8	4 2.7	18 12.2	
	金属製品製造業	785 100.0	495 63.1	380 48.4	516 65.7	157 20.0	344 43.8	24 3.1	96 12.2	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	82 56.9	72 50.0	100 69.4	29 20.1	70 48.6	2 1.4	15 10.4	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	212 60.6	151 43.1	235 67.1	53 15.1	139 39.7	14 4.0	52 14.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	104 63.0	80 48.5	114 69.1	32 19.4	73 44.2	6 3.6	14 8.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	101 52.9	91 47.6	124 64.9	34 17.8	48 25.1	4 2.1	26 13.6	
	電気機械器具製造業	408 100.0	251 61.5	181 44.4	289 70.8	93 22.8	164 40.2	17 4.2	47 11.5	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	16 64.0	13 52.0	15 60.0	6 24.0	8 32.0	1 4.0	3 12.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	250 62.3	189 47.1	269 67.1	78 19.5	174 43.4	25 6.2	46 11.5	
	その他	237 100.0	144 60.8	116 48.9	148 62.4	47 19.8	88 37.1	18 7.6	30 12.7	
	F 3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	105 58.3	70 38.9	100 55.6	25 13.9	65 36.1	10 5.6	25 13.9
		30人～50人	1166 100.0	727 62.3	567 48.6	780 66.9	215 18.4	475 40.7	44 3.8	145 12.4
51人～100人		1106 100.0	703 63.6	572 51.7	744 67.3	214 19.3	482 43.6	40 3.6	137 12.4	
101人～300人		741 100.0	452 61.0	330 44.5	503 67.9	135 18.2	310 41.8	29 3.9	87 11.7	
301人～1,000人		144 100.0	84 58.3	49 34.0	94 65.3	38 26.4	37 25.7	5 3.5	16 11.1	
1,000人超		29 100.0	11 37.9	8 27.6	20 69.0	14 48.3	2 6.9	2 6.9	3 10.3	
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1523 64.0	1158 48.7	1618 68.0	509 21.4	973 40.9	96 4.0	279 11.7
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	551 56.7	430 44.3	612 63.0	125 12.9	394 40.6	34 3.5	132 13.6	
	無回答	15 100.0	8 53.3	8 53.3	11 73.3	7 46.7	4 26.7	-	2 13.3	
問2 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1516 63.4	1146 47.9	1658 69.3	497 20.8	985 41.2	97 4.1	281 11.7	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	552 58.2	443 46.7	568 59.9	139 14.7	374 39.5	33 3.5	126 13.3	
	無回答	25 100.0	14 56.0	7 28.0	15 60.0	5 20.0	12 48.0	-	6 24.0	
問8 実面 感への 合効 果結 力の 開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1424 64.1	1067 48.0	1539 69.3	487 21.9	911 41.0	86 3.9	259 11.7	
	あまり効果を感じていない+感じない	827 100.0	499 60.3	396 47.9	534 64.6	120 14.5	346 41.8	32 3.9	99 12.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	156 53.2	127 43.3	165 56.3	31 10.6	113 38.6	12 4.1	39 13.3	
	無回答	25 100.0	3 12.0	6 24.0	3 12.0	3 12.0	1 4.0	-	16 64.0	
問9 実面 感への 合効 果結 力の 開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1337 65.0	993 48.3	1433 69.7	465 22.6	866 42.1	83 4.0	226 11.0	
	あまり効果を感じていない+感じない	986 100.0	581 58.9	468 47.5	636 64.5	142 14.4	391 39.7	33 3.3	130 13.2	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	158 53.4	127 42.9	165 55.7	32 10.8	113 38.2	13 4.4	41 13.9	
	無回答	27 100.0	6 22.2	8 29.6	7 25.9	2 7.4	1 3.7	1 3.7	16 59.3	
問10 (正社員) 遇身に に反 映さ せた せか い、 スキ ルを へ、 A)ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1209 65.8	893 48.6	1263 68.8	398 21.7	750 40.8	74 4.0	217 11.8	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	844 68.0	676 54.5	894 72.0	253 20.4	540 43.5	51 4.1	123 9.9	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	90 74.4	82 67.8	95 78.5	32 26.4	61 50.4	3 2.5	11 9.1	
	賞与への反映	1745 100.0	1125 64.5	880 50.4	1217 69.7	388 22.2	755 43.3	58 3.3	206 11.8	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	497 63.2	393 50.0	545 69.3	188 23.9	325 41.3	27 3.4	88 11.2	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	802 65.1	617 50.1	872 70.8	276 22.4	518 42.0	46 3.7	146 11.9	
	その他	27 100.0	21 77.8	9 33.3	20 74.1	8 29.6	15 55.6	-	4 14.8	
	特に反映させていない	390 100.0	203 52.1	174 44.6	220 56.4	58 14.9	157 40.3	22 5.6	44 11.3	
	無回答	28 100.0	4 14.3	6 21.4	4 14.3	1 3.6	4 14.3	-	22 78.6	
	問12 (〇～) 用技 かし 術ジ てを たい 活	いづれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1787 63.4	1378 48.9	1928 68.4	564 20.0	1172 41.6	102 3.6	314 11.1
いづれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	284 56.2	210 41.6	303 60.0	75 14.9	194 38.4	27 5.3	72 14.3		
無回答	42 100.0	11 26.2	8 19.0	10 23.8	2 4.8	5 11.9	1 2.4	27 64.3		
問15 (2023年) たを い か 実 行 し 上 げ し げ か	いづれかの賞上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	2027 63.0	1559 48.5	2184 67.9	628 19.5	1343 41.8	125 3.9	348 10.8	
賞上げを実施していない	100 100.0	49 49.0	32 32.0	48 48.0	11 11.0	24 24.0	5 5.0	25 25.0		
無回答	50 100.0	6 12.0	5 10.0	9 18.0	2 4.0	4 8.0	-	40 80.0		
問15 (2023年) か 実 行 し 上 げ し げ か	実施した	1849 100.0	1204 65.1	908 49.1	1272 68.8	413 22.3	810 43.8	73 3.9	199 10.8	
	実施していない	1467 100.0	872 59.4	683 46.6	960 65.4	226 15.4	557 38.0	57 3.9	174 11.9	
	無回答	50 100.0	6 12.0	5 10.0	9 18.0	2 4.0	4 8.0	-	40 80.0	

F 8. 貴社の月例賃金はどのような要素で構成されていますか〔正社員非管理職層〕(MA)

		全体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答	
合計		3366 100.0	2045 60.8	1401 41.6	1290 38.3	642 19.1	1568 46.6	139 4.1	491 14.6	
F 1 業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	233 61.5	165 43.5	134 35.4	62 16.4	158 41.7	16 4.2	57 15.0	
	鉄鋼業	134 100.0	86 64.2	66 49.3	61 45.5	19 14.2	70 52.2	2 1.5	24 17.9	
	非鉄金属製造業	147 100.0	90 61.2	65 44.2	55 37.4	33 22.4	73 49.7	3 2.0	20 13.6	
	金属製品製造業	785 100.0	466 59.4	320 40.8	287 36.6	162 20.6	383 48.8	23 2.9	126 16.1	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	89 61.8	59 41.0	56 38.9	24 16.7	77 53.5	2 1.4	18 12.5	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	208 59.4	122 34.9	132 37.7	55 15.7	155 44.3	17 4.9	59 16.9	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	105 63.6	76 46.1	73 44.2	33 20.0	82 49.7	8 4.8	16 9.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	104 54.5	75 39.3	81 42.4	31 16.2	70 36.6	5 2.6	29 15.2	
	電気機械器具製造業	408 100.0	264 64.7	179 43.9	158 38.7	90 22.1	184 45.1	18 4.4	52 12.7	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	18 72.0	11 44.0	7 28.0	8 32.0	11 44.0	1 4.0	2 8.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	249 62.1	163 40.6	151 37.7	80 20.0	208 51.9	22 5.5	55 13.7	
	その他	237 100.0	133 56.1	100 42.2	95 40.1	45 19.0	97 40.9	22 9.3	33 13.9	
	F 3 従業員規模別	30人未満	180 100.0	101 56.1	57 31.7	61 33.9	29 16.1	82 45.6	11 6.1	33 18.3
		30人～50人	1166 100.0	691 59.3	487 41.8	409 35.1	228 19.6	505 43.3	47 4.0	184 15.8
51人～100人		1106 100.0	670 60.6	499 45.1	425 38.4	213 19.3	540 48.8	42 3.8	156 14.1	
101人～300人		741 100.0	467 63.0	301 40.6	321 43.3	125 16.9	362 48.9	29 3.9	99 13.4	
301人～1,000人		144 100.0	96 66.7	47 32.6	59 41.0	35 24.3	64 44.4	9 6.3	16 11.1	
1,000人超		29 100.0	20 69.0	10 34.5	15 51.7	12 41.4	15 51.7	1 3.4	3 10.3	
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1500 63.0	1017 42.7	953 40.0	499 21.0	1120 47.1	100 4.2	322 13.5
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	536 55.2	378 38.9	330 34.0	140 14.4	443 45.6	39 4.0	166 17.1	
	無回答	15 100.0	9 60.0	6 40.0	7 46.7	3 20.0	5 33.3	-	3 20.0	
問2 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1510 63.1	1012 42.3	976 40.8	486 20.3	1148 48.0	101 4.2	321 13.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	520 54.9	379 40.0	302 31.9	151 15.9	407 42.9	38 4.0	164 17.3	
	無回答	25 100.0	15 60.0	10 40.0	12 48.0	5 20.0	13 52.0	-	6 24.0	
問8 実面発育感への 合効る能い果 果実の営開	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1410 63.5	952 42.9	910 41.0	473 21.3	1049 47.2	93 4.2	301 13.6	
	あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	487 58.9	342 41.4	297 35.9	125 15.1	388 46.9	32 3.9	124 15.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	147 50.2	103 35.2	81 27.6	41 14.0	127 43.3	13 4.4	49 16.7	
	無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	2 8.0	3 12.0	4 16.0	1 4.0	17 68.0	
問9 実面発育感への 合効る能い果 果実の事開	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	1319 64.1	893 43.4	853 41.5	456 22.2	982 47.7	87 4.2	267 13.0	
	あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	574 58.2	399 40.5	352 35.7	141 14.3	456 46.2	36 3.7	154 15.6	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	149 50.3	104 35.1	81 27.4	41 13.9	127 42.9	15 5.1	51 17.2	
	無回答	27 100.0	3 11.1	5 18.5	4 14.8	4 14.8	3 11.1	1 3.7	19 70.4	
問10 (正社員) 週身に に反映 させた てか い、 ます スキル へ、 A)ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	1171 63.8	781 42.5	702 38.2	415 22.6	849 46.2	76 4.1	264 14.4	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	821 66.2	591 47.6	528 42.5	257 20.7	602 48.5	51 4.1	156 12.6	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	83 68.6	71 58.7	56 46.3	39 32.2	62 51.2	4 3.3	14 11.6	
	賞与への反映	1745 100.0	1093 62.6	758 43.4	680 39.0	395 22.6	839 48.1	58 3.3	256 14.7	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	504 64.1	355 45.2	316 40.2	176 22.4	386 49.1	34 4.3	105 13.4	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	776 63.0	542 44.0	510 41.4	283 23.0	595 48.3	46 3.7	178 14.4	
	その他	27 100.0	21 77.8	9 33.3	7 37.0	7 25.9	16 59.3	-	5 18.5	
	特に反映させていない	390 100.0	204 52.3	155 39.7	137 35.1	49 12.6	175 44.9	24 6.2	54 13.8	
	無回答	28 100.0	3 10.7	4 14.3	3 10.7	2 7.1	5 17.9	-	22 78.6	
	問12 (〇～) る用技デ かし術ジ てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	1819 100.0	1757 62.3	1229 43.6	1124 39.9	566 20.1	1346 47.7	106 3.8	370 13.1
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	276 54.7	166 32.9	162 32.1	72 14.3	215 42.6	32 6.3	93 18.4	
	無回答	42 100.0	12 28.6	6 14.3	4 9.5	4 9.5	7 16.7	1 2.4	26 66.7	
問15 (2023年) たをのい か実賃す 施上れ しげか	いずれかの賞上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1995 62.0	1370 42.6	1264 39.3	627 19.5	1532 47.6	133 4.1	424 13.2	
	賞上げを実施していない	100 100.0	45 45.0	26 26.0	21 21.0	11 11.0	32 32.0	6 6.0	26 26.0	
	無回答	50 100.0	5 10.0	5 10.0	5 10.0	4 8.0	4 8.0	-	41 82.0	
問15 (2023年) か実アベ 施ツ しブス たを	実施した	1849 100.0	1192 64.5	798 43.2	774 41.9	402 21.7	936 50.6	79 4.3	235 12.7	
	実施していない	1467 100.0	848 57.8	598 40.8	511 34.8	236 16.1	628 42.8	60 4.1	215 14.7	
	無回答	50 100.0	5 10.0	5 10.0	5 10.0	4 8.0	4 8.0	-	41 82.0	

F 8. 貴社の月例賃金はどのような要素で構成されていますか〔正社員以外〕(MA)

		全	職能給	職務給	役割・職	成果・業	年齢・勤	その他	無回答
		体			責給	績給	続給		
	合計	3366	1186	822	443	320	787	393	763
		100.0	35.2	24.4	13.2	9.5	23.4	11.7	22.7
F 1 業 種	プラスチック製品製造業	379	142	90	34	38	86	49	78
		100.0	37.5	23.7	9.0	10.0	22.7	12.9	20.6
	鉄鋼業	134	48	42	26	9	31	9	41
		100.0	35.8	31.3	19.4	6.7	23.1	6.7	30.6
	非鉄金属製造業	147	65	38	15	14	30	12	34
		100.0	44.2	25.9	10.2	9.5	20.4	8.2	23.1
	金属製品製造業	785	260	191	98	82	190	76	198
		100.0	33.1	24.3	12.5	10.4	24.2	9.7	25.2
	はん用機械器具製造業	144	47	31	25	14	42	16	31
		100.0	32.6	21.5	17.4	9.7	29.2	11.1	21.5
	生産用機械器具製造業	350	113	84	45	30	78	36	97
		100.0	32.3	24.0	12.9	8.6	22.3	10.3	27.7
	業務用機械器具製造業	165	61	43	18	13	41	18	32
		100.0	37.0	26.1	10.9	7.9	24.8	10.9	19.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191	66	42	25	22	43	18	41	
	100.0	34.6	22.0	13.1	11.5	22.5	9.4	21.5	
電気機械器具製造業	408	163	98	56	37	92	51	71	
	100.0	40.0	24.0	13.7	9.1	22.5	12.5	17.4	
情報通信機械器具製造業	25	8	8	3	5	3	2	5	
	100.0	32.0	32.0	12.0	20.0	12.0	8.0	20.0	
輸送用機械器具製造業	401	133	100	57	36	96	65	88	
	100.0	33.2	24.9	14.2	9.0	23.9	16.2	21.9	
その他	237	80	55	41	20	55	41	47	
	100.0	33.8	23.2	17.3	8.4	23.2	17.3	19.8	
F 3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180	56	34	27	16	43	21	49
		100.0	31.1	18.9	15.0	8.9	23.9	11.7	27.2
	30人～50人	1166	379	261	138	123	267	118	322
		100.0	32.5	22.4	11.8	10.5	22.9	10.1	27.6
	51人～100人	1106	392	304	148	109	274	127	223
		100.0	35.4	27.5	13.4	9.9	24.8	11.5	20.2
	101人～300人	741	295	185	102	54	170	98	142
	100.0	39.8	25.0	13.8	7.3	22.9	13.2	19.2	
301人～1,000人	144	52	30	25	18	30	22	23	
	100.0	36.1	20.8	17.4	12.5	20.8	15.3	16.0	
1,000人超	29	12	8	3	-	3	7	4	
	100.0	41.4	27.6	10.3	3	-	10.3	24.1	
問1 施 行 状 況 の J 実 的	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380	878	607	325	247	551	280	507
		100.0	36.9	25.5	13.7	10.4	23.2	11.8	21.3
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971	303	213	116	72	232	113	251
		100.0	31.2	21.9	11.9	7.4	23.9	11.6	25.8
無回答	15	5	2	2	1	4	-	5	
	100.0	33.3	13.3	13.3	6.7	26.7	-	33.3	
問2 施 行 状 況 の T F 実	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393	885	623	334	233	558	281	500
		100.0	37.0	26.0	14.0	9.7	23.3	11.7	20.9
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948	295	195	106	85	222	112	252
		100.0	31.1	20.6	11.2	9.0	23.4	11.8	26.6
無回答	25	6	4	3	2	7	-	11	
	100.0	24.0	16.0	12.0	8.0	28.0	-	44.0	
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 能 果 結 力 の 開 発	効果を感している+やや感している	2221	836	590	320	237	520	260	462
		100.0	37.6	26.6	14.4	10.7	23.4	11.7	20.8
	あまり効果を感じていない+感していない	827	269	178	90	57	195	94	208
		100.0	32.5	21.5	10.9	6.9	23.6	11.4	25.2
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293	81	54	31	24	69	38	74
	100.0	27.6	18.4	10.6	8.2	23.5	13.0	25.3	
無回答	25	-	-	2	2	3	1	19	
	100.0	-	-	8.0	8.0	12.0	4.0	76.0	
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 能 果 結 力 の 開 発	効果を感している+やや感している	2057	781	565	300	220	478	241	416
		100.0	38.0	27.5	14.6	10.7	23.2	11.7	20.2
	あまり効果を感じていない+感していない	986	319	203	111	76	239	112	250
		100.0	32.4	20.6	11.3	7.7	24.2	11.4	25.4
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296	84	54	31	23	66	40	76
	100.0	28.4	18.2	10.5	7.8	22.3	13.5	25.7	
無回答	27	2	-	1	1	4	-	21	
	100.0	7.4	-	3.7	3.7	14.8	-	77.8	
問10 (正社員) 選 身 に 反 映 さ せ て か い ま す か へ A ど う 処 理	昇給(基本給の引き上げ)	1836	696	449	231	213	451	207	403
		100.0	37.9	24.5	12.6	11.6	24.6	11.3	21.9
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241	480	345	170	129	286	135	251
		100.0	38.7	27.8	13.7	10.4	23.0	10.9	20.2
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121	46	35	12	15	28	19	22
		100.0	38.0	28.9	9.9	12.4	23.1	15.7	18.2
	賞与への反映	1745	647	433	226	202	429	194	382
		100.0	37.1	24.8	13.0	11.6	24.6	11.1	21.9
	資格取得などに対する一時金の支給	786	282	206	103	72	163	104	157
		100.0	35.9	26.2	13.1	9.2	20.7	13.2	20.0
	役職等の昇進・昇格	1232	447	322	169	141	301	143	263
		100.0	36.3	26.1	13.7	11.4	24.4	11.6	21.3
	その他	27	5	3	-	4	4	8	6
		100.0	18.5	11.1	-	14.8	14.8	29.6	22.2
特に反映させていない	390	107	90	57	28	93	52	99	
	100.0	27.4	23.1	14.6	7.2	23.8	13.3	25.4	
無回答	28	1	1	2	-	3	1	23	
	100.0	3.6	3.6	7.1	-	10.7	3.6	82.1	
問12 (〇～) 用 技 術 を タ い 活 用	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819	1033	725	379	273	665	325	596
		100.0	36.6	25.7	13.4	9.7	23.6	11.5	21.1
	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505	149	95	62	46	116	68	133
		100.0	29.5	18.8	12.3	9.1	23.0	13.5	26.3
無回答	42	4	2	2	1	6	-	34	
	100.0	9.5	4.8	4.8	2.4	14.3	-	81.0	
問15 (2023年) た を い か 実 行 す れ ば し げ か	いずれかの賞上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216	1156	803	432	318	771	381	681
		100.0	35.9	25.0	13.4	9.9	24.0	11.8	21.2
	賞上げを実施していない	100	27	17	11	2	15	12	37
		100.0	27.0	17.0	11.0	2.0	15.0	12.0	37.0
無回答	50	3	2	-	-	1	-	45	
	100.0	6.0	4.0	-	-	2.0	-	90.0	
問15 (2023年) か 実 行 す れ ば し げ か	実施した	1849	688	465	263	192	466	222	383
		100.0	37.2	25.1	14.2	10.4	25.2	12.0	20.7
	実施していない	1467	495	355	180	128	320	171	335
		100.0	33.7	24.2	12.3	8.7	21.8	11.7	22.8
無回答	50	3	2	-	-	1	-	45	
	100.0	6.0	4.0	-	-	2.0	-	90.0	

F 8. 回答した項目のなかで、最もウェイトが高い項目〔正社員管理職層〕(SA)

	全体		職能給		職務給		役割・職責給		成果・業績給		年齢・勤続給		その他		無回答
	割合	人数	割合	人数	割合	人数	割合	人数	割合	人数	割合	人数	割合	人数	
合計	2953	1185	414	678	156	373	48	99							
F 1 業種	100.0	40.1	14.0	23.0	5.3	12.6	1.6	3.4							
プラスチック製品製造業	329	144	52	73	19	28	3	10							
100.0	43.8	15.8	22.2	5.8	8.5	0.9	3.0								
鉄鋼業	118	53	16	22	3	19	1	4							
100.0	44.9	13.6	18.6	2.5	16.1	0.8	3.4								
非鉄金属製造業	129	58	24	23	3	18	1	2							
100.0	45.0	18.6	17.8	2.3	14.0	0.8	1.6								
金属製品製造業	689	259	96	151	36	108	8	31							
100.0	37.6	13.9	21.9	5.2	15.7	1.2	4.5								
はん用機械器具製造業	129	47	18	33	6	13	2	10							
100.0	36.4	14.0	25.6	4.7	10.1	1.6	7.8								
生産用機械器具製造業	298	126	31	69	16	41	4	11							
100.0	42.3	10.4	23.2	5.4	13.8	1.3	3.7								
業務用機械器具製造業	151	62	26	33	3	18	3	6							
100.0	41.1	17.2	21.9	2.0	11.9	2.0	4.0								
電子部品・デバイス・電子回路製造業	165	61	30	42	6	16	2	8							
100.0	37.0	18.2	25.5	3.6	9.7	1.2	4.8								
電気機械器具製造業	361	143	44	105	26	34	5	4							
100.0	39.6	12.2	29.1	7.2	9.4	1.4	1.1								
情報通信機械器具製造業	22	7	2	9	3	1	-	-							
100.0	31.8	9.1	40.9	13.6	4.5	-	-								
輸送用機械器具製造業	355	150	49	71	23	47	7	8							
100.0	42.3	13.8	20.0	6.5	13.2	2.0	2.3								
その他	207	75	26	47	12	30	12	5							
100.0	36.2	12.6	22.7	5.8	14.5	5.8	2.4								
F 3 従業員規模別	155	74	15	21	8	23	6	8							
100.0	47.7	9.7	13.5	5.2	14.8	3.9	5.2								
30人未満	1021	397	159	245	49	123	11	37							
100.0	38.9	15.6	24.0	4.8	12.0	1.1	3.6								
30人～50人	969	396	145	205	47	122	21	33							
100.0	40.9	15.0	21.2	4.9	12.6	2.2	3.4								
51人～100人	654	261	81	156	37	92	8	19							
100.0	39.9	12.4	23.9	5.7	14.1	1.2	2.9								
101人～300人	128	52	12	39	9	13	1	2							
100.0	40.6	9.4	30.5	7.0	10.2	0.8	1.6								
301人～1,000人	26	5	2	12	6	-	-	-							
100.0	19.2	7.7	46.2	23.1	-	-	-								
1,000人超	100.0	19.2	7.7	46.2	23.1	-	-	-							
問1 状況のJ実	2101	852	293	487	122	255	32	60							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	100.0	40.6	13.9	23.2	5.8	12.1	1.5	2.9							
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	839	328	119	188	32	117	16	39							
100.0	39.1	14.2	22.4	3.8	13.9	1.9	4.6								
無回答	13	5	2	3	2	1	-	-							
100.0	38.5	15.4	23.1	15.4	7.7	-	-								
問2 状況のTF実	2112	861	288	503	114	248	34	64							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	100.0	40.8	13.6	23.8	5.4	11.7	1.6	3.0							
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	822	315	124	172	40	123	14	34							
100.0	38.3	15.1	20.9	4.9	15.0	1.7	4.1								
無回答	19	9	2	3	2	2	-	-							
100.0	47.4	10.5	15.8	10.5	10.5	-	-	5.3							
問8 実面発育感への成果のよ・合効る能い果結力の當開	1962	812	275	466	111	218	32	48							
効果を感している+やや感している	100.0	41.4	14.0	23.8	5.7	11.1	1.6	2.4							
あまり効果を感じていない+感していない	728	285	97	167	31	110	9	29							
100.0	39.1	13.3	22.9	4.3	15.1	1.2	4.0								
従業員の育成・能力開発を行っていない	254	86	40	45	12	45	7	19							
100.0	33.9	15.7	17.7	4.7	17.7	2.8	7.5								
無回答	9	2	2	-	2	-	-	3							
100.0	22.2	22.2	-	22.2	-	-	-	33.3							
問9 実面発育感への成果のよ・合効る能い果結力の事開	1831	747	250	439	107	210	31	47							
効果を感している+やや感している	100.0	40.8	13.7	24.0	5.8	11.5	1.7	2.6							
あまり効果を感じていない+感していない	856	346	125	194	36	118	9	28							
100.0	40.4	14.6	22.7	4.2	13.8	1.1	3.3								
従業員の育成・能力開発を行っていない	255	87	38	44	12	45	8	21							
100.0	34.1	14.9	17.3	4.7	17.6	3.1	8.2								
無回答	11	5	1	1	1	-	-	3							
100.0	45.5	9.1	9.1	9.1	-	-	-	27.3							
問10 (正社員) 週身に反映させたか、スキルを(A)どう処	1619	675	213	374	103	178	25	51							
昇給(基本給の引き上げ)	100.0	41.7	13.2	23.1	6.4	11.0	1.5	3.2							
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1118	451	162	269	56	132	14	34							
100.0	40.3	14.5	24.1	5.0	11.8	1.3	3.0								
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	110	42	15	29	5	12	1	6							
100.0	38.2	13.6	26.4	4.5	10.9	0.9	5.5								
賞与への反映	1539	611	221	366	107	174	17	43							
100.0	39.7	14.4	23.8	7.0	11.3	1.1	2.8								
資格取得などに対する一時金の支給	698	286	96	171	38	86	7	14							
100.0	41.0	13.8	24.5	5.4	12.3	1.0	2.0								
役職等の昇進・昇格	1086	433	143	266	73	121	15	35							
100.0	39.9	13.2	24.5	6.7	11.1	1.4	3.2								
その他	23	13	1	6	3	3	-	-							
100.0	56.5	4.3	26.1	-	13.0	-	-								
特に反映させていない	346	126	60	60	15	60	11	14							
100.0	36.4	17.3	17.3	4.3	17.3	3.2	4.0								
無回答	6	1	2	-	2	-	-	1							
100.0	16.7	33.3	-	-	33.3	-	-	16.7							
問12 (〇～) 用技デかし術ジてをたい活	2505	1020	361	569	137	311	33	74							
いずれかの工程・活動で「活用している」	100.0	40.7	14.4	22.7	5.5	12.4	1.3	3.0							
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	433	160	51	104	19	60	15	24							
100.0	37.0	11.8	24.0	4.4	13.9	3.5	5.5								
無回答	15	5	2	5	-	2	-	1							
100.0	33.3	13.3	33.3	-	13.3	-	-	6.7							
問15 (2023年) たをのい実賃す施上れしげか	2868	1153	402	659	152	365	45	92							
いずれかの賞上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	100.0	40.2	14.0	23.0	5.3	12.7	1.6	3.2							
賞上げを実施していない	75	30	12	16	4	6	3	4							
100.0	40.0	16.0	21.3	5.3	8.0	4.0	5.3								
無回答	10	2	-	3	-	2	-	3							
100.0	20.0	-	30.0	-	20.0	-	-	30.0							
問15 (2023年) か実アッしブス	1650	670	220	377	102	210	25	46							
実施した	100.0	40.6	13.3	22.8	6.2	12.7	1.5	2.8							
実施していない	1293	513	194	298</											

F 8. 回答した項目のなかで、最もウェイトが高い項目〔正社員非管理職層〕(SA)

		全体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答	
合計		2875 100.0	1264 44.0	430 15.0	250 8.7	192 6.7	595 20.7	61 2.1	83 2.9	
F 1 業種	プラスチック製品製造業	322 100.0	154 47.8	59 18.3	30 9.3	12 3.7	55 17.1	4 1.2	8 2.5	
	鉄鋼業	110 100.0	49 44.5	18 16.4	7 6.4	7 6.4	26 23.6	1 0.9	2 1.8	
	非鉄金属製造業	127 100.0	59 46.5	19 15.0	9 7.1	6 4.7	32 25.2	1 0.8	1 0.8	
	金属製品製造業	659 100.0	269 40.8	90 13.7	52 7.9	47 7.1	163 24.7	10 1.5	28 4.2	
	はん用機械器具製造業	126 100.0	51 40.5	22 17.5	11 8.7	8 6.3	24 19.0	2 1.6	8 6.3	
	生産用機械器具製造業	291 100.0	129 44.3	32 11.0	27 9.3	22 7.6	62 21.3	8 2.7	11 3.8	
	業務用機械器具製造業	149 100.0	66 44.3	25 16.8	10 6.7	10 6.7	30 20.1	4 2.7	4 2.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	162 100.0	68 42.0	25 15.4	20 12.3	8 4.9	32 19.8	3 1.9	6 3.7	
	電気機械器具製造業	356 100.0	167 46.9	60 16.9	34 9.6	31 8.7	54 15.2	7 2.0	3 0.8	
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	12 52.2	2 8.7	1 4.3	1 21.7	5 8.7	2 8.7	1 4.3	
	輸送用機械器具製造業	346 100.0	162 46.8	41 11.8	31 9.0	22 6.4	76 22.0	7 2.0	7 2.0	
	その他	204 100.0	78 38.2	37 18.1	18 8.8	14 6.9	39 19.1	14 6.9	4 2.0	
	F 3 従業員規模	30人未満	147 100.0	63 42.9	13 8.8	14 9.5	13 8.8	32 21.8	7 4.8	5 3.4
		30人～50人	982 100.0	416 42.4	160 16.3	85 8.7	80 8.1	191 19.5	19 1.9	31 3.2
51人～100人		950 100.0	414 43.6	162 17.1	65 6.8	61 6.4	194 20.4	23 2.4	31 3.3	
101人～300人		642 100.0	294 45.8	79 12.3	64 10.0	29 4.5	153 23.8	9 1.4	14 2.2	
301人～1,000人		128 100.0	65 50.8	13 10.2	17 13.3	4 3.1	24 18.8	3 2.3	2 1.6	
1,000人超		26 100.0	12 46.2	3 11.5	5 19.2	5 19.2	1 3.8	1 3.8	1 3.8	
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2058 100.0	932 45.3	298 14.5	181 8.8	143 6.9	416 20.2	39 1.9	49 2.4
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	805 100.0	326 40.5	130 16.1	67 8.3	48 6.0	178 22.1	22 2.7	34 4.2	
	無回答	12 100.0	6 50.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	
	問2 状況のTF 実	2072 100.0	947 45.7	297 14.3	180 8.7	139 6.7	415 20.0	40 1.9	54 2.6	
問8 実面発育感への成 度よ 合効 果能 果力 の事開	効果を感じている+やや感じている	1920 100.0	882 45.9	293 15.3	173 9.0	139 7.2	353 18.4	38 2.0	42 2.2	
	あまり効果を感じていない+感じない	703 100.0	297 42.2	105 14.9	54 7.7	34 4.8	177 25.2	14 2.0	22 3.1	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	244 100.0	85 34.8	29 11.9	22 9.0	17 7.0	65 26.6	9 3.7	17 7.0	
	無回答	8 100.0	1 12.5	3 37.5	1 12.5	2 25.0	2 25.0	1 25.0	2 25.0	
問9 実面発育感への成 度よ 合効 果能 果力 の事開	効果を感じている+やや感じている	1790 100.0	813 45.4	274 15.3	167 9.3	129 7.2	334 18.7	34 1.9	39 2.2	
	あまり効果を感じていない+感じない	832 100.0	365 43.9	127 15.3	61 7.3	44 5.3	193 23.2	17 2.0	25 3.0	
	従業員の育成・能力開発を行っていない	245 100.0	85 34.7	27 11.0	21 8.6	17 6.9	67 27.3	10 4.1	18 7.3	
	無回答	8 100.0	1 12.5	2 25.0	1 12.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	
問10(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い、 ます スキル かを、 M A () どう 処	昇給(基本給の引き上げ)	1572 100.0	708 45.0	237 15.1	128 8.1	129 8.2	298 19.0	31 2.0	41 2.6	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1085 100.0	503 46.4	164 15.1	97 8.9	69 6.4	204 18.8	19 1.8	29 2.7	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	107 100.0	45 42.1	17 15.9	9 8.4	10 9.3	19 17.8	1 0.9	6 5.6	
	賞与への反映	1489 100.0	649 43.6	230 15.4	130 8.7	123 8.3	297 19.9	24 1.6	36 2.4	
	資格取得などに対する一時金の支給	681 100.0	316 46.4	115 16.9	54 7.9	42 6.2	130 19.1	13 1.9	11 1.6	
	役職等の昇進・昇格	1054 100.0	455 43.2	163 15.5	100 9.5	84 8.0	206 19.5	17 1.6	29 2.8	
	その他	22 100.0	11 50.0	1 4.5	2 9.1	2 9.1	6 27.3	6 27.3	6 27.3	
	特に反映させていない	336 100.0	127 37.8	51 15.2	27 8.0	14 4.2	93 27.7	14 4.2	10 3.0	
	無回答	6 100.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	3 33.3	2 16.7	1 16.7	
	問12(8~11) る用技デ かし術ジ てをタ い活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2449 100.0	1091 44.5	374 15.3	210 8.6	164 6.7	508 20.7	41 1.7	61 2.5
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」		412 100.0	166 40.3	55 13.3	39 9.5	26 6.3	84 20.4	20 4.9	22 5.3	
無回答		14 100.0	7 50.0	1 7.1	1 7.1	2 14.3	3 21.4	3 21.4	3 21.4	
問15(2023年) たをのい か実賃 す施上 れしげ か	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	2792 100.0	1231 44.1	421 15.1	243 8.7	186 6.7	578 20.7	57 2.0	76 2.7	
	賃上げを実施していない	74 100.0	31 41.9	9 12.2	7 9.5	4 5.4	15 20.3	4 5.4	4 5.4	
	無回答	9 100.0	2 22.2	1 11.1	1 11.1	2 22.2	2 22.2	2 22.2	3 33.3	
問15(2022年) か実ア 施しブ したを	実施した	1614 100.0	711 44.1	240 14.9	144 8.9	115 7.1	329 20.4	31 1.9	44 2.7	
	実施していない	1252 100.0	551 44.0	190 15.2	106 8.5	75 6.0	264 21.1	30 2.4	36 2.9	
	無回答	9 100.0	2 22.2	1 11.1	1 11.1	2 22.2	2 22.2	2 22.2	3 33.3	

F 8. 回答した項目のなかで、最もウェイトが高い項目〔正社員以外〕(SA)

	全体	職能給	職務給	役割・職責給	成果・業績給	年齢・勤続給	その他	無回答		
合計	2603 100.0	908 34.9	464 17.8	179 6.9	156 6.0	480 18.4	322 12.4	94 3.6		
F 1 業種	プラスチック製品製造業	301 100.0	119 39.5	57 18.9	15 5.0	17 5.6	46 15.3	40 13.3	7 2.3	
	鉄鋼業	93 100.0	31 33.3	18 19.4	11 11.8	5 5.4	18 19.4	6 6.5	4 4.3	
	非鉄金属製造業	113 100.0	53 46.9	19 16.8	3 2.7	6 5.3	20 17.7	11 9.7	1 0.9	
	金属製品製造業	587 100.0	201 34.2	107 18.2	33 5.6	37 6.3	124 21.1	61 10.4	24 4.1	
	はん用機械器具製造業	113 100.0	31 27.4	21 18.6	8 7.1	8 7.1	22 19.5	16 14.2	7 6.2	
	生産用機械器具製造業	253 100.0	86 34.0	44 17.4	21 8.3	18 7.1	43 17.0	27 10.7	14 5.5	
	業務用機械器具製造業	133 100.0	50 37.6	26 19.5	8 6.0	6 4.5	25 18.8	12 9.0	6 4.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	150 100.0	48 32.0	23 15.3	12 8.0	12 8.0	29 19.3	16 10.7	10 6.7	
	電気機械器具製造業	337 100.0	129 38.3	61 18.1	23 6.8	18 5.3	60 17.8	41 12.2	5 1.5	
	情報通信機械器具製造業	20 100.0	5 25.0	5 25.0	2 10.0	2 20.0	4 5.0	1 10.0	2 5.0	
	輸送用機械器具製造業	313 100.0	100 31.9	51 16.3	26 8.3	16 5.1	56 17.9	54 17.3	10 3.2	
	その他	190 100.0	55 28.9	32 16.8	17 8.9	9 4.7	36 18.9	36 18.9	5 2.6	
	F 3 従業員規模別	30人未満	131 100.0	42 32.1	20 15.3	11 8.4	6 4.6	27 20.6	19 14.5	6 4.6
		30人～50人	844 100.0	290 34.4	144 17.1	55 6.5	71 8.4	162 19.2	93 11.0	29 3.4
51人～100人		883 100.0	294 33.3	167 18.9	57 6.5	54 6.1	166 18.8	105 11.9	40 4.5	
101人～300人		599 100.0	233 38.9	107 17.9	40 6.7	21 3.5	104 17.4	82 13.7	12 2.0	
301人～1,000人		121 100.0	41 33.9	20 16.5	13 10.7	4 3.3	20 16.5	16 13.2	7 5.8	
1,000人超		25 100.0	8 32.0	6 24.0	3 12.0	3 12.0	1 4.0	7 28.0	1 4.0	
問1 状況のJ 実		正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	1873 100.0	678 36.2	331 17.7	129 6.9	115 6.1	334 17.8	226 12.1	60 3.2
問2 状況のJ 実	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	720 100.0	225 31.3	133 18.5	49 6.8	40 5.6	144 20.0	96 13.3	33 4.6	
問8 実面発育感への成 度よ・合 効る能 い果結 力の當開	効果をjている+ややjている	1759 100.0	643 36.6	323 18.4	124 7.0	108 6.1	298 16.9	211 12.0	52 3.0	
問9 実面発育感への成 度よ・合 効る能 い果人 力の事開	効果をjている+ややjている	1641 100.0	596 36.3	312 19.0	118 7.2	98 6.0	273 16.6	193 11.8	51 3.1	
問10(正社員) 週身に に反 映け させ てカ い、 スキ ルを へ、 A)ど う 処	昇給(基本給の引き上げ)	1433 100.0	522 36.4	238 16.6	81 5.7	108 7.5	266 18.6	169 11.8	49 3.4	
問12(〇～) る用技 かし術 ジ てを たい活	いずれかの工程・活動で「活用している」	2223 100.0	790 35.5	405 18.2	149 6.7	136 6.1	403 18.1	266 12.0	74 3.3	
問15(2023年) たをの い か実 賃す 施上 れ しげ か	いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	372 100.0	115 30.9	59 15.9	29 7.8	20 5.4	73 19.6	56 15.1	20 5.4	
問15(2023年) か実 施し たを	いずれかの賃上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	2535 100.0	882 34.8	453 17.9	173 6.8	154 6.1	471 18.6	312 12.3	90 3.6	
問15(2023年) か実 施し たを	賃上げを実施していない	63 100.0	23 36.5	10 15.9	6 9.5	2 3.2	9 14.3	10 15.9	3 4.8	
問15(2023年) か実 施し たを	実施した	1466 100.0	511 34.9	257 17.5	108 7.4	83 5.7	272 18.6	183 12.5	52 3.5	
問15(2023年) か実 施し たを	実施していない	1132 100.0	394 34.8	206 18.2	71 6.3	73 6.4	208 18.4	139 12.3	41 3.6	
問15(2023年) か実 施し たを	無回答	5 100.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	

F9. 現在（2023年10月1日時点）と4年前（2019年10月1日時点）を比較した際の変化をお答えください。
 なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります【a.売上総額】(SA)

	全 体	増加（1 0%以 上）	やや増加 （5%以 上10% 未満）	横ばい （5%未 満の増 減）	やや減少 （5%未 満）	減少（1 0%以 上）	無回答
合計	3366 100.0	915 27.2	517 15.4	596 17.7	337 10.0	629 18.7	372 11.1
F1業種							
プラスチック製品製造業	379 100.0	91 24.0	75 19.8	73 19.3	35 9.2	64 16.9	41 10.8
鉄鋼業	134 100.0	52 38.8	20 14.9	20 14.9	9 6.7	15 11.2	18 13.4
非鉄金属製造業	147 100.0	55 37.4	26 17.7	22 15.0	8 5.4	23 15.6	13 8.8
金属製品製造業	785 100.0	226 28.8	133 16.9	137 17.5	66 8.4	139 17.7	84 10.7
はん用機械器具製造業	144 100.0	41 28.5	24 16.7	24 16.7	14 9.7	25 17.4	16 11.1
生産用機械器具製造業	350 100.0	75 21.4	49 14.0	65 18.6	34 9.7	85 24.3	42 12.0
業務用機械器具製造業	165 100.0	44 26.7	26 15.8	31 18.8	18 10.9	27 16.4	19 11.5
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	57 29.8	20 10.5	25 13.1	20 10.5	43 22.5	26 13.6
電気機械器具製造業	408 100.0	122 29.9	48 11.8	74 18.1	51 12.5	74 18.1	39 9.6
情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	2 8.0	4 16.0	4 16.0	6 24.0	3 12.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	101 25.2	55 13.7	72 18.0	49 12.2	80 20.0	44 11.0
その他	237 100.0	45 19.0	39 16.5	49 20.7	29 12.2	48 20.3	27 11.4
F3従業員規模別							
30人未満	180 100.0	28 15.6	25 13.9	28 15.6	16 8.9	61 33.9	22 12.2
30人～50人	1166 100.0	295 25.3	170 14.6	231 19.8	113 9.7	229 19.6	128 11.0
51人～100人	1106 100.0	326 29.5	173 15.6	187 16.9	102 9.2	207 18.7	111 10.0
101人～300人	741 100.0	208 28.1	122 16.5	112 15.1	93 12.6	119 16.1	87 11.7
301人～1,000人	144 100.0	45 31.3	23 16.0	31 21.5	12 8.3	13 9.0	20 13.9
1,000人超	29 100.0	13 44.8	4 13.8	7 24.1	3 10.3	1 3.4	4 13.8
問1 状況のJ 実							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2380 100.0	674 28.3	393 16.5	406 17.1	229 9.6	423 17.8	255 10.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	971 100.0	236 24.3	123 12.7	186 19.2	107 11.0	205 21.1	114 11.7
無回答	15 100.0	5 33.3	1 6.7	4 26.7	1 6.7	1 6.7	3 20.0
問2 状況のF 実							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片 方のみ「実施している」	2393 100.0	679 28.4	384 16.0	397 16.6	244 10.2	432 18.1	257 10.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施してい ない」	948 100.0	232 24.5	129 13.6	196 20.7	89 9.4	192 20.3	110 11.6
無回答	25 100.0	4 16.0	4 16.0	3 12.0	4 16.0	5 20.0	5 20.0
問8 実面発 感へのよ 合効る能 果人員の の事開							
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	643 29.0	362 16.3	365 16.4	226 10.2	387 17.4	238 10.7
あまり効果を感じていない+感じない	827 100.0	211 25.5	116 14.0	164 19.8	82 9.9	168 20.3	86 10.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	58 19.8	37 12.6	65 22.2	27 9.2	72 24.6	34 11.6
無回答	25 100.0	3 12.0	2 8.0	2 8.0	2 8.0	2 8.0	14 56.0
問9 実面発 感へのよ 合効る能 果人員の の事開							
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	599 29.1	342 16.6	339 16.5	204 9.9	368 17.9	205 10.0
あまり効果を感じていない+感じない	986 100.0	256 26.0	132 13.4	191 19.4	104 10.5	185 18.8	118 12.0
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	56 18.9	40 13.5	65 22.0	28 9.5	71 24.0	36 12.2
無回答	27 100.0	4 14.8	3 11.1	1 3.7	1 3.7	5 18.5	13 48.1
問10(正社員) 遇身に に反映 させた か、ど う 処							
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	531 28.9	293 16.0	327 17.8	184 10.0	317 17.3	184 10.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の 支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	345 27.8	195 15.7	232 18.7	125 10.1	230 18.5	114 9.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手 当など能力に関する手当の支給	121 100.0	35 28.9	18 14.9	22 18.2	14 11.6	22 18.2	10 8.3
賞与への反映	1745 100.0	504 28.9	288 16.5	298 17.1	181 10.4	308 17.7	166 9.5
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	217 27.6	131 16.7	141 17.9	76 9.7	141 17.9	80 10.2
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	361 29.3	205 16.6	199 16.2	126 10.2	223 18.1	118 9.6
その他	27 100.0	7 25.9	1 3.7	6 22.2	3 11.1	7 25.9	3 11.1
特に反映させていない	390 100.0	101 25.9	47 12.1	66 16.9	37 9.5	94 24.1	45 11.5
無回答	28 100.0	3 10.7	1 3.6	1 3.6	2 7.1	1 3.6	21 75.0
問12(a~) 用技デ かし術ジ てをタ い活							
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	815 28.9	435 15.4	484 17.2	279 9.9	532 18.9	274 9.7
いずれかの工程・活動でも「活用していない」 または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	99 19.6	79 15.6	108 21.4	54 10.7	97 19.2	68 13.5
無回答	42 100.0	4 2.4	3 7.1	3 7.1	4 9.5	4 9.5	30 71.4
問15(2023年) たをのい か実賃 す施上 れしげ か							
いずれかの賃上げを実施した（1～8のい ずれか1つでも選択）	3216 100.0	905 28.1	507 15.8	575 17.9	319 9.9	593 18.4	317 9.9
賃上げを実施していない	100 100.0	9 9.0	7 7.0	20 20.0	17 17.0	33 33.0	14 14.0
無回答	50 100.0	1 2.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	3 6.0	41 82.0
問15(2023年) か実ア 施ッ しプ たを							
実施した	1849 100.0	578 31.3	290 15.7	307 16.6	184 10.0	311 16.8	179 9.7
実施していない	1467 100.0	336 22.9	224 15.3	288 19.6	152 10.4	315 21.5	152 10.4
無回答	50 100.0	1 2.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	3 6.0	41 82.0

F9. 現在(2023年10月1日時点)と4年前(2019年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください。
 なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前あたります[a.売上総額](SA)

	全 体	増加 (1, 2 を選択)	横ばい (3を選 択)	減少 (4, 5 を選択)	無回答
合計	3366 100.0	1432 42.5	596 17.7	966 28.7	372 11.1
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	166 43.8	73 19.3	99 26.1	41 10.8
鉄鋼業	134 100.0	72 53.7	20 14.9	24 17.9	18 13.4
非鉄金属製造業	147 100.0	81 55.1	22 15.0	31 21.1	13 8.8
金属製品製造業	785 100.0	359 45.7	137 17.5	205 26.1	84 10.7
はん用機械器具製造業	144 100.0	65 45.1	24 16.7	39 27.1	16 11.1
生産用機械器具製造業	350 100.0	124 35.4	65 18.6	119 34.0	42 12.0
業務用機械器具製造業	165 100.0	70 42.4	31 18.8	45 27.3	19 11.5
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	77 40.3	25 13.1	63 33.0	26 13.6
電気機械器具製造業	408 100.0	170 41.7	74 18.1	125 30.6	39 9.6
情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	4 16.0	10 40.0	3 12.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	156 38.9	72 18.0	129 32.2	44 11.0
その他	237 100.0	84 35.4	49 20.7	77 32.5	27 11.4
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	53 29.4	28 15.6	77 42.8	22 12.2
30人~50人	1166 100.0	465 39.9	231 19.8	342 29.3	128 11.0
51人~100人	1106 100.0	499 45.1	187 16.9	309 27.9	111 10.0
101人~300人	741 100.0	330 44.5	112 15.1	212 28.6	87 11.7
301人~1,000人	144 100.0	68 47.2	31 21.5	25 17.4	20 13.9
1,000人超	29 100.0	17 58.6	7 24.1	1 3.4	4 13.8
問1 状況のJ 実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	1067 44.8	406 17.1	652 27.4	255 10.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	359 37.0	186 19.2	312 32.1	114 11.7
無回答	15 100.0	6 40.0	4 26.7	2 13.3	3 20.0
問2 状況のF 実					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	1063 44.4	397 16.6	676 28.2	257 10.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	361 38.1	196 20.7	281 29.6	110 11.6
無回答	25 100.0	8 32.0	3 12.0	9 36.0	5 20.0
問8 実面発育感への成 合効る能 い果経力 の當開					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	1005 45.2	365 16.4	613 27.6	238 10.7
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	327 39.5	164 19.8	250 30.2	86 10.4
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	95 32.4	65 22.2	99 33.8	34 11.6
無回答	25 100.0	5 20.0	2 8.0	4 16.0	14 56.0
問9 実面発育感への成 合効る能 い果人力 の事開					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	941 45.7	339 16.5	572 27.8	205 10.0
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	388 39.4	191 19.4	289 29.3	118 12.0
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	96 32.4	65 22.0	99 33.4	36 12.2
無回答	27 100.0	7 25.9	1 3.7	6 22.2	13 48.1
問10(正社員) 週身に に反映 けた能 てか い、ま すオ スキ カル へを、 M A)ど う 処					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	824 44.9	327 17.8	501 27.3	184 10.0
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	540 43.5	232 18.7	355 28.6	114 9.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	53 43.8	22 18.2	36 29.8	10 8.3
賞与への反映	1745 100.0	792 45.4	298 17.1	489 28.0	166 9.5
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	348 44.3	141 17.9	217 27.6	80 10.2
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	566 45.9	199 16.2	349 28.3	118 9.6
その他	27 100.0	8 29.6	6 22.2	10 37.0	3 11.1
特に反映させていない	390 100.0	148 37.9	66 16.9	131 33.6	45 11.5
無回答	28 100.0	4 14.3	1 3.6	2 7.1	21 75.0
問12(a~) る用技デ かし術シ てをタ い活					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1250 44.3	484 17.2	811 28.8	274 9.7
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	178 35.2	108 21.4	151 29.9	68 13.5
無回答	42 100.0	4 9.5	4 9.5	4 9.5	30 71.4
問15(2023年) たをのい か実昇 す施上 れし げか					
いずれかの賞上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1412 43.9	575 17.9	912 28.4	317 9.7
賞上げを実施していない	100 100.0	16 16.0	20 20.0	50 50.0	14 14.0
無回答	50 100.0	4 8.0	1 2.0	4 8.0	41 82.0
問15(2023年) か実アベ 施ツ しブ たを					
実施した	1849 100.0	868 46.9	307 16.6	495 26.8	179 9.7
実施していない	1467 100.0	560 38.2	288 19.6	467 31.8	152 10.4
無回答	50 100.0	4 8.0	1 2.0	4 8.0	41 82.0

F9. 現在（2023年10月1日時点）と4年前（2019年10月1日時点）を比較した際の変化をお答えください。
 なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔b.営業利益〕(SA)

	全 体	増加（1 0%以上）	やや増加 （5%以上 10%未満）	横ばい （5%未 満の増 減）	やや減少 （5%未 満）	減少（1 0%以上）	無回答
合計	3366 100.0	790 23.5	447 13.3	579 17.2	367 10.9	804 23.9	379 11.3
F1業種							
プラスチック製品製造業	379 100.0	89 23.5	55 14.5	68 17.9	42 11.1	84 22.2	41 10.8
鉄鋼業	134 100.0	34 25.4	27 20.1	14 10.4	16 11.9	24 17.9	19 14.2
非鉄金属製造業	147 100.0	43 29.3	14 9.5	26 17.7	17 11.6	33 22.4	14 9.5
金属製品製造業	785 100.0	181 23.1	113 14.4	147 18.7	85 10.8	175 22.3	84 10.7
はん用機械器具製造業	144 100.0	40 27.8	18 12.5	21 14.6	15 10.4	33 22.9	17 11.8
生産用機械器具製造業	350 100.0	61 17.4	52 14.9	61 17.4	30 8.6	101 28.9	45 12.9
業務用機械器具製造業	165 100.0	47 28.5	27 16.4	28 17.0	12 7.3	32 19.4	19 11.5
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	50 26.2	15 7.9	27 14.1	22 11.5	51 26.7	26 13.6
電気機械器具製造業	408 100.0	102 25.0	52 12.7	68 16.7	46 11.3	99 24.3	41 10.0
情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	3 12.0	4 16.0	3 12.0	6 24.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	83 20.7	42 10.5	68 17.0	55 13.7	109 27.2	44 11.0
その他	237 100.0	53 22.4	29 12.2	47 19.8	24 10.1	57 24.1	27 11.4
F3従業員規模別							
30人未満	180 100.0	32 17.8	21 11.7	27 15.0	19 10.6	59 32.8	22 12.2
30人～50人	1166 100.0	254 21.8	147 12.6	222 19.0	130 11.1	281 24.1	132 11.3
51人～100人	1106 100.0	275 24.9	163 14.7	180 16.3	118 10.7	257 23.2	113 10.2
101人～300人	741 100.0	178 24.0	97 13.1	119 16.1	82 11.1	171 23.9	86 11.9
301人～1,000人	144 100.0	38 26.4	17 11.8	27 18.8	15 10.4	27 18.8	20 13.9
1,000人超	29 100.0	13 44.8	2 6.9	4 13.8	3 10.3	3 10.3	4 13.8
問1 状況のJ 実							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	577 24.2	340 14.3	403 16.9	245 10.3	556 23.4	259 10.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	210 21.6	105 10.8	174 17.9	120 12.4	245 25.2	117 12.0
無回答	15 100.0	3 20.0	2 13.3	2 13.3	2 13.3	3 20.0	3 20.0
問2 状況のJ 実							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	591 24.7	335 14.0	381 15.9	259 10.8	565 23.6	262 10.9
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	196 20.7	107 11.3	195 20.6	105 11.1	233 24.6	112 11.8
無回答	25 100.0	3 12.0	5 20.0	3 12.0	3 12.0	6 24.0	5 20.0
問8 実面発 感へのよ 合効る能 果経力の 営開							
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	560 25.2	307 13.8	371 16.7	235 10.6	506 22.8	242 10.9
あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	175 21.2	108 13.1	140 16.9	100 12.1	216 26.1	88 10.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	52 17.7	30 10.2	67 22.9	29 9.9	80 27.3	35 11.9
無回答	25 100.0	3 12.0	2 8.0	1 4.0	3 12.0	2 8.0	14 56.0
問9 実面発 感へのよ 合効る能 果実力の 事開							
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	513 24.9	294 14.3	340 16.5	213 10.4	489 23.8	208 10.1
あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	221 22.4	119 12.1	170 17.2	122 12.4	233 23.6	121 12.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	51 17.2	32 10.8	69 23.3	29 9.8	78 26.4	37 12.5
無回答	27 100.0	5 18.5	2 7.4	-	3 11.1	4 14.8	13 48.1
問10（正社員） 週身に に反映 させた か（M A） どう 処							
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	456 24.8	243 13.2	331 18.0	202 11.0	414 22.5	190 10.3
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	297 23.9	170 13.7	220 17.7	137 11.0	303 24.4	114 9.2
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	30 24.8	14 11.6	21 17.4	20 16.5	26 21.5	10 8.3
賞与への反映	1745 100.0	440 25.2	247 14.2	311 17.8	189 10.8	391 22.4	167 9.6
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	184 23.4	107 13.6	136 17.3	81 10.3	198 25.2	80 10.2
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	306 24.8	175 14.2	214 17.4	132 10.7	283 23.0	122 9.9
その他	27 100.0	6 22.2	-	8 29.6	3 11.1	7 25.9	3 11.1
特に反映させていない	390 100.0	87 22.3	41 10.5	64 16.4	38 9.7	114 29.2	46 11.8
無回答	28 100.0	3 10.7	1 3.6	-	2 7.1	1 3.6	21 75.0
問12（a～） 用技デ かし術ジ てをタ い活							
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	700 24.8	380 13.5	483 17.1	299 10.6	678 24.1	279 9.9
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	88 17.4	64 12.7	93 18.4	64 12.7	126 25.0	70 13.9
無回答	42 100.0	2 4.8	3 7.1	3 7.1	4 9.5	-	30 71.4
問15（2023年） たをの いか実 賃す 施上 れし げか 無回 答							
いずれかの賃上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	780 24.3	439 13.7	558 17.4	350 10.9	766 23.8	323 10.0
賃上げを実施していない	100 100.0	9 9.0	6 6.0	19 19.0	16 16.0	35 35.0	15 15.0
無回答	50 100.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0	41 82.0
問15（2023年） か実ア 施ッ しプ たを							
実施した	1849 100.0	504 27.3	261 14.1	304 16.4	194 10.5	407 22.0	179 9.7
実施していない	1467 100.0	285 19.4	184 12.5	273 18.6	172 11.7	394 26.9	159 10.8
無回答	50 100.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	3 6.0	41 82.0

F9. 現在（2023年10月1日時点）と4年前（2019年10月1日時点）を比較した際の変化をお答えください。
 なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前にあたります〔c.労働生産性〕(SA)

	全体	増加（10%以上）	やや増加（5%以上10%未満）	横ばい（5%未満の増減）	やや減少（5%以上10%未満）	減少（10%以上）	無回答
合計	3366 100.0	539 16.0	501 14.9	997 29.6	376 11.2	516 15.3	437 13.0
F1業種							
プラスチック製品製造業	379 100.0	67 17.7	55 14.5	123 32.5	32 8.4	53 14.0	49 12.9
鉄鋼業	134 100.0	24 17.9	21 15.7	41 30.6	15 11.2	9 6.7	24 17.9
非鉄金属製造業	147 100.0	30 20.4	18 12.2	41 27.9	20 13.6	20 13.6	18 12.2
金属製品製造業	785 100.0	128 16.3	127 16.2	226 28.8	81 10.3	125 15.9	98 12.5
はん用機械器具製造業	144 100.0	24 16.7	23 16.0	38 26.4	14 9.7	22 15.3	23 16.0
生産用機械器具製造業	350 100.0	44 12.6	53 15.1	104 29.7	31 8.9	74 21.1	44 12.6
業務用機械器具製造業	165 100.0	27 16.4	26 15.8	56 33.9	18 10.9	17 10.3	21 12.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	39 20.4	23 12.0	44 23.0	27 14.1	32 16.8	26 13.6
電気機械器具製造業	408 100.0	62 15.2	65 15.9	118 28.9	53 13.0	62 15.2	48 11.8
情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	2 8.0	9 36.0	2 8.0	4 16.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	59 14.7	56 14.0	121 30.2	52 13.0	59 14.7	54 13.5
その他	237 100.0	29 12.2	32 13.5	76 32.1	31 13.1	39 16.5	30 12.7
F3従業員規模別							
30人未満	180 100.0	22 12.2	17 9.4	51 28.3	26 14.4	38 21.1	26 14.4
30人～50人	1166 100.0	181 15.5	165 14.2	338 29.0	131 11.2	200 17.2	151 13.0
51人～100人	1106 100.0	190 17.2	177 16.0	318 28.8	127 11.5	166 15.0	128 11.6
101人～300人	741 100.0	119 16.2	111 15.0	233 31.4	79 10.7	95 12.8	104 14.0
301人～1,000人	144 100.0	19 13.2	27 18.8	47 32.6	12 8.3	15 10.4	24 16.7
1,000人超	29 100.0	8 27.6	4 13.8	10 34.5	1 3.4	2 6.9	4 13.8
問1 状況のJ 実況							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	406 17.1	382 16.1	691 29.0	255 10.7	350 14.7	296 12.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	131 13.5	119 12.3	301 31.0	119 12.3	165 17.0	136 14.0
無回答	15 100.0	2 13.3	-	5 33.3	2 13.3	1 6.7	5 33.3
問2 状況のJ 実況							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	403 16.8	378 15.8	700 29.3	261 10.9	347 14.5	304 12.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	135 14.2	119 12.6	291 30.7	109 11.5	166 17.5	128 13.5
無回答	25 100.0	1 4.0	4 16.0	6 24.0	6 24.0	3 12.0	5 20.0
問8 実面発 感へのよ 合効る能 果経力 の嘗開							
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	404 18.2	369 16.6	625 28.1	227 10.2	315 14.2	281 12.7
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	107 12.9	100 12.1	265 32.0	110 13.3	141 17.0	104 12.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	28 9.6	30 10.2	104 35.5	35 11.9	59 20.1	37 12.6
無回答	25 100.0	-	2 8.0	3 12.0	4 16.0	1 4.0	15 60.0
問9 実面発 感へのよ 合効る能 果人力 の事開							
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	367 17.8	354 17.2	574 27.9	214 10.4	305 14.8	243 11.8
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	141 14.3	114 11.6	317 32.2	124 12.6	149 15.1	141 14.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	28 9.5	33 11.1	102 34.5	36 12.2	58 19.6	39 13.2
無回答	27 100.0	3 11.1	-	4 14.8	2 7.4	4 14.8	14 51.9
問10（正社員） 週身に に反映 させた か（を、 M A） どう 処							
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	331 18.0	279 15.2	554 30.2	200 10.9	250 13.6	222 12.1
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	206 16.6	189 15.2	371 29.9	141 11.4	191 15.4	143 11.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	24 19.8	18 14.9	39 32.2	10 8.3	18 14.9	12 9.9
賞与への反映	1745 100.0	303 17.4	291 16.7	511 29.3	195 11.2	243 13.9	202 11.6
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	123 15.6	120 15.3	256 32.6	82 10.4	115 14.6	90 11.5
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	219 17.8	208 16.9	340 27.6	146 11.9	174 14.1	145 11.8
その他	27 100.0	4 14.8	3 11.1	8 29.6	3 11.1	6 22.2	3 11.1
特に反映させていない	390 100.0	60 15.4	40 10.3	107 27.4	47 12.1	86 22.1	50 12.8
無回答	28 100.0	-	1 3.6	2 7.1	3 10.7	-	22 78.6
問12（a～） 用技デ かし術ジ てをタ い活							
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	482 17.1	456 16.2	829 29.4	303 10.7	426 15.1	323 11.5
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	56 11.1	45 8.9	161 31.9	70 13.9	90 17.8	83 16.4
無回答	42 100.0	1 2.4	-	7 16.7	3 7.1	-	31 73.8
問15（2023年） たをのい か実賃 す施上 れしげ か							
いずれかの賃上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	533 16.6	493 15.3	966 30.0	360 11.2	484 15.0	380 11.8
賃上げを実施していない	100 100.0	5 5.0	7 7.0	26 26.0	15 15.0	30 30.0	17 17.0
無回答	50 100.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0
問15（2023年） か実ア 施ッ しプ たを							
実施した	1849 100.0	341 18.4	302 16.3	546 29.5	193 10.4	258 14.0	209 11.3
実施していない	1467 100.0	197 13.4	198 13.5	446 30.4	182 12.4	256 17.5	188 12.8
無回答	50 100.0	1 2.0	1 2.0	5 10.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0

F9. 現在(2023年10月1日時点)と4年前(2019年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください。
なお、4年前は新型コロナウイルス感染症の感染拡大前あたります〔c.労働生産性〕(SA)

	全 体	増加 (1, 2 を選択)	横ばい (3を選 択)	減少 (4, 5 を選択)	無回答
合計	3366 100.0	1040 30.9	997 29.6	892 26.5	437 13.0
F1業種					
プラスチック製品製造業	379 100.0	122 32.2	123 32.5	85 22.4	49 12.9
鉄鋼業	134 100.0	45 33.6	41 30.6	24 17.9	24 17.9
非鉄金属製造業	147 100.0	48 32.7	41 27.9	40 27.2	18 12.2
金属製品製造業	785 100.0	255 32.5	226 28.8	206 26.2	98 12.5
はん用機械器具製造業	144 100.0	47 32.6	38 26.4	36 25.0	23 16.0
生産用機械器具製造業	350 100.0	97 27.7	104 29.7	105 30.0	44 12.6
業務用機械器具製造業	165 100.0	53 32.1	56 33.9	35 21.2	21 12.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	62 32.5	44 23.0	59 30.9	26 13.6
電気機械器具製造業	408 100.0	127 31.1	118 28.9	115 28.2	48 11.8
情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	9 36.0	6 24.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	115 28.7	121 30.2	111 27.7	54 13.5
その他	237 100.0	61 25.7	76 32.1	70 29.5	30 12.7
F3従業員規模別					
30人未満	180 100.0	39 21.7	51 28.3	64 35.6	26 14.4
30人~50人	1166 100.0	346 29.7	338 29.0	331 28.4	151 13.0
51人~100人	1106 100.0	367 33.2	318 28.8	293 26.5	128 11.6
101人~300人	741 100.0	230 31.0	233 31.4	174 23.5	104 14.0
301人~1,000人	144 100.0	46 31.9	47 32.6	27 18.8	24 16.7
1,000人超	29 100.0	12 41.4	10 34.5	3 10.3	4 13.8
問1 状況の 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	788 33.1	691 29.0	605 25.4	296 12.4
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	250 25.7	301 31.0	284 29.2	136 14.0
無回答	15 100.0	2 13.3	5 33.3	3 20.0	5 33.3
問2 状況の 実況					
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	781 32.6	700 29.3	608 25.4	304 12.7
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	254 26.8	291 30.7	275 29.0	128 13.5
無回答	25 100.0	5 20.0	6 24.0	9 36.0	5 20.0
問8 実況の 実況					
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	773 34.8	625 28.1	542 24.4	281 12.7
あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	207 25.0	265 32.0	251 30.4	104 12.6
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	58 19.8	104 35.5	94 32.1	37 12.6
無回答	25 100.0	2 8.0	3 12.0	5 20.0	15 60.0
問9 実況の 実況					
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	721 35.1	574 27.9	519 25.2	243 11.8
あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	255 25.9	317 32.2	273 27.7	141 14.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	61 20.6	102 34.5	94 31.8	39 13.2
無回答	27 100.0	3 11.1	4 14.8	6 22.2	14 51.9
問10(正社員) 身に 反映 させ てい ない か 実 況 を 実 況					
昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	610 33.2	554 30.2	450 24.5	222 12.1
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	395 31.8	371 29.9	332 26.8	143 11.5
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	42 34.7	39 32.2	28 23.1	12 9.9
賞与への反映	1745 100.0	594 34.0	511 29.3	438 25.1	202 11.6
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	243 30.9	256 32.6	197 25.1	90 11.5
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	427 34.7	340 27.6	320 26.0	145 11.8
その他	27 100.0	7 25.9	8 29.6	9 33.3	3 11.1
特に反映させていない	390 100.0	100 25.6	107 27.4	133 34.1	50 12.8
無回答	28 100.0	1 3.6	2 7.1	3 10.7	22 78.6
問12(a~) 用技 かし てを たい 活 い					
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	938 33.3	829 29.4	729 25.9	323 11.5
いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	101 20.0	161 31.9	160 31.7	83 16.4
無回答	42 100.0	1 2.4	7 16.7	3 7.1	31 73.8
問15(2023年) たを い か 実 況 を 実 況					
いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1026 31.9	966 30.0	844 26.2	380 11.8
賃上げを実施していない	100 100.0	12 12.0	26 26.0	45 45.0	17 17.0
無回答	50 100.0	2 4.0	5 10.0	3 6.0	40 80.0
問15(2023年) か実 況を 実 況					
実施した	1849 100.0	643 34.8	546 29.5	451 24.4	209 11.3
実施していない	1467 100.0	395 26.9	446 30.4	438 29.9	188 12.8
無回答	50 100.0	2 4.0	5 10.0	3 6.0	40 80.0

F 9. 現在（2023年10月1日時点）と1年前（2022年10月1日時点）を比較した際の変化をお答えください〔a.売上総額〕(SA)

	全 体	増加（10%以上）		やや増加（5%以上10%未満）		横ばい（5%未満の増減）		やや減少（5%以上10%未満）		減少（10%以上）		無回答
合計	3366 100.0	658 19.5	635 18.9	857 25.5	426 12.7	425 12.6	365 10.8					
F 1 業 種												
プラスチック製品製造業	379 100.0	65 17.2	77 20.3	110 29.0	49 12.9	38 10.0	40 10.6					
鉄鋼業	134 100.0	25 18.7	20 14.9	37 27.6	12 9.0	23 17.2	17 12.7					
非鉄金属製造業	147 100.0	35 23.8	21 14.3	37 25.2	18 12.2	24 16.3	12 8.2					
金属製品製造業	785 100.0	163 20.8	147 18.7	184 23.4	100 12.7	107 13.6	84 10.7					
はん用機械器具製造業	144 100.0	29 20.1	19 13.2	36 25.0	21 14.6	24 16.7	15 10.4					
生産用機械器具製造業	350 100.0	63 18.0	71 20.3	82 23.4	40 11.4	51 14.6	43 12.3					
業務用機械器具製造業	165 100.0	35 21.2	38 23.0	45 27.3	14 8.5	15 9.1	18 10.9					
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	28 14.7	30 15.7	45 23.6	26 13.6	37 19.4	25 13.1					
電気機械器具製造業	408 100.0	90 22.1	67 16.4	101 24.8	62 15.2	49 12.0	39 9.6					
情報通信機械器具製造業	25 100.0	5 20.0	1 4.0	6 24.0	7 28.0	4 16.0	2 8.0					
輸送用機械器具製造業	401 100.0	87 21.7	95 23.7	96 23.9	52 13.0	28 7.0	43 10.7					
その他	237 100.0	33 13.9	49 20.7	78 32.9	25 10.5	25 10.5	27 11.4					
F 3 従 業 員 規 模 別												
30人未満	180 100.0	37 20.6	26 14.4	41 22.8	24 13.3	30 16.7	22 12.2					
30人～50人	1166 100.0	231 19.8	219 18.8	275 23.6	154 13.2	161 13.8	126 10.8					
51人～100人	1106 100.0	220 19.9	207 18.7	300 27.1	136 12.3	132 12.0	110 9.9					
101人～300人	741 100.0	134 18.2	149 20.1	190 25.6	95 12.8	90 12.1	83 11.2					
301人～1,000人	144 100.0	28 19.4	31 21.5	41 28.5	15 10.4	10 6.9	19 13.2					
1,000人超	29 100.0	8 27.6	3 10.3	10 34.5	2 6.9	1 3.4	5 17.2					
問1 施 行 状 況 の J 面 実 施 的												
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	479 20.1	476 20.0	603 25.3	292 12.3	278 11.7	252 10.6					
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	174 17.9	158 16.3	252 26.0	131 13.5	146 15.0	110 11.3					
無回答	15 100.0	5 33.3	1 6.7	2 13.3	3 20.0	1 6.7	3 20.0					
問2 施 行 状 況 の F 面 実 施 的												
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	472 19.7	468 19.6	620 25.9	289 12.1	290 12.1	254 10.6					
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	180 19.0	165 17.4	232 24.5	131 13.8	134 14.1	106 11.2					
無回答	25 100.0	6 24.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	1 4.0	5 20.0					
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ 合 効 能 の 果 実 経 力 の 営 開												
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	468 21.1	437 19.7	541 24.4	269 12.1	270 12.2	236 10.6					
あまり効果を感じていない+感じない	827 100.0	145 17.5	155 18.7	232 28.1	98 11.9	113 13.7	84 10.2					
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	43 14.7	43 14.7	79 27.0	55 18.8	41 14.0	32 10.9					
無回答	25 100.0	2 8.0	-	5 20.0	4 16.0	1 4.0	13 52.0					
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ 合 効 能 の 果 実 人 力 の 事 開												
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	436 21.2	402 19.5	516 25.1	246 12.0	255 12.4	202 9.8					
あまり効果を感じていない+感じない	986 100.0	175 17.7	187 19.0	260 26.4	119 12.1	129 13.1	116 11.8					
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	42 14.2	43 14.5	79 26.7	59 19.9	39 13.2	34 11.5					
無回答	27 100.0	5 18.5	3 11.1	2 7.4	2 7.4	2 7.4	13 48.1					
問10 (正社員) 遇 身 に 反 映 け ざ せ 力 い ます ず かる (を、どう 処												
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	381 20.8	369 20.1	447 24.3	239 13.0	219 11.9	181 9.9					
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	250 20.1	244 19.7	328 26.4	160 12.9	147 11.8	112 9.0					
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	20 16.5	33 27.3	31 25.6	16 13.2	11 9.1	10 8.3					
賞与への反映	1745 100.0	377 21.6	357 20.5	425 24.4	224 12.8	199 11.4	163 9.3					
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	164 20.9	157 20.0	208 26.5	87 11.1	94 12.0	76 9.7					
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	254 20.6	260 21.1	298 24.2	162 13.1	143 11.6	115 9.3					
その他	27 100.0	7 25.9	4 14.8	5 18.5	3 11.1	5 18.5	3 11.1					
特に反映させていない	390 100.0	69 17.7	65 16.7	96 24.6	56 14.4	59 15.1	45 11.5					
無回答	28 100.0	3 10.7	-	-	4 14.3	1 3.6	20 71.4					
問12 (a～) 用 技 デ かし 術 シ ン ぎ 活 用												
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	566 20.1	548 19.4	720 25.5	362 12.8	353 12.5	270 9.6					
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	91 18.0	86 17.0	129 25.5	62 12.3	72 14.3	65 12.9					
無回答	42 100.0	1 2.4	1 2.4	8 19.0	2 4.8	-	30 71.4					
問15 (2023年) た を の い か 実 質 ず 施 上 せ しか												
いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	652 20.3	619 19.2	827 25.7	413 12.8	393 12.2	312 9.7					
賞上げを実施していない	100 100.0	6 6.0	13 13.0	27 27.0	10 10.0	31 31.0	13 13.0					
無回答	50 100.0	-	3 6.0	3 6.0	3 6.0	1 2.0	40 80.0					
問15 (2022年) か 実 ア ベ 施 ツ ー シ ュ を												
実施した	1849 100.0	418 22.6	378 20.4	455 24.6	210 11.4	210 11.4	178 9.6					
実施していない	1467 100.0	240 16.4	254 17.3	399 27.2	213 14.5	214 14.6	147 10.0					
無回答	50 100.0	-	3 6.0	3 6.0	3 6.0	1 2.0	40 80.0					

F 9. 現在(2023年10月1日時点)と1年前(2022年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください〔a.売上総額〕(SA)

	全体	増加 (1, 2 を選択)		横ばい (3を選 択)		減少 (4, 5 を選択)		無回答	
合計	3366 100.0	1293 38.4	857 25.5	851 25.3	365 10.8				
F 1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	142 37.5	110 29.0	87 23.0	40 10.6			
	鉄鋼業	134 100.0	45 33.6	37 27.6	35 26.1	17 12.7			
	非鉄金属製造業	147 100.0	56 38.1	37 25.2	42 28.6	12 8.2			
	金属製品製造業	785 100.0	310 39.5	184 23.4	207 26.4	84 10.7			
	はん用機械器具製造業	144 100.0	48 33.3	36 25.0	45 31.3	15 10.4			
	生産用機械器具製造業	350 100.0	134 38.3	82 23.4	91 26.0	43 12.3			
	業務用機械器具製造業	165 100.0	73 44.2	45 27.3	29 17.6	18 10.9			
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	58 30.4	45 23.6	63 33.0	25 13.1			
	電気機械器具製造業	408 100.0	157 38.5	101 24.8	111 27.2	39 9.6			
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	6 24.0	11 44.0	2 8.0			
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	182 45.4	96 23.9	80 20.0	43 10.7			
	その他	237 100.0	82 34.6	78 32.9	50 21.1	27 11.4			
	F 3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	63 35.0	41 22.8	54 30.0	22 12.2		
		30人～50人	1166 100.0	450 38.6	275 23.6	315 27.0	126 10.8		
51人～100人		1106 100.0	427 38.6	300 27.1	269 24.3	110 9.9			
101人～300人		741 100.0	283 38.2	190 25.6	185 25.0	83 11.2			
301人～1,000人		144 100.0	59 41.0	41 28.5	25 17.4	19 13.2			
1,000人超		29 100.0	11 37.9	10 34.5	3 10.3	5 17.2			
問1 施 工 計 画 の 実 施 的 な 状 況 の 画 像 的 な 計 画 的 な 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	955 40.1	603 25.3	570 23.9	252 10.6			
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	332 34.2	252 26.0	277 28.5	110 11.3			
	無回答	15 100.0	6 40.0	2 13.3	4 26.7	3 20.0			
問2 施 工 計 画 の 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	940 39.3	620 25.9	579 24.2	254 10.6			
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	345 36.4	232 24.5	265 28.0	106 11.2			
	無回答	25 100.0	8 32.0	5 20.0	7 28.0	5 20.0			
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 の よ い 能 力 の 開 発 の 実 況	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	905 40.7	541 24.4	539 24.3	236 10.6			
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	300 36.3	232 28.1	211 25.5	84 10.2			
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	86 29.4	79 27.0	96 32.8	32 10.9			
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 熟 の よ い 果 実 人 力 の 事 業	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	838 40.7	516 25.1	501 24.4	202 9.8			
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	362 36.7	260 26.4	248 25.2	116 11.8			
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	85 28.7	79 26.7	98 33.1	34 11.5			
問10 (正社員) 身 に 関 連 し た 能 力 開 発 の 実 況	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	750 40.8	447 24.3	458 24.9	181 9.9			
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	494 39.8	328 26.4	307 24.7	112 9.0			
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	53 43.8	31 25.6	27 22.3	10 8.3			
	賞与への反映	1745 100.0	734 42.1	425 24.4	423 24.2	163 9.3			
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	321 40.8	208 26.5	181 23.0	76 9.7			
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	514 41.7	298 24.2	305 24.8	115 9.3			
	その他	27 100.0	11 40.7	5 18.5	8 29.6	3 11.1			
	特に反映させていない	390 100.0	134 34.4	96 24.6	115 29.5	45 11.5			
	無回答	28 100.0	3 10.7	-	5 17.9	20 71.4			
	問12 (a～) 用 意 し た 技 術 の 実 用 性	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	1114 39.5	720 25.5	715 25.4	270 9.6		
		いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	177 35.0	129 25.5	134 26.5	65 12.9		
無回答		42 100.0	2 4.8	8 19.0	2 4.8	30 71.4			
問15 (2023年) た の い か 実 行 し た か 実 行 し な い か	いずれかの賞上げを実施した(1～8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	1271 39.5	827 25.7	806 25.1	312 9.7			
	賞上げを実施していない	100 100.0	19 19.0	27 27.0	41 41.0	13 13.0			
	無回答	50 100.0	3 6.0	3 6.0	4 8.0	40 80.0			
問15 (2023年) か 実 行 し た か 実 行 し な い か	実施した	1849 100.0	796 43.1	455 24.6	420 22.7	178 9.6			
	実施していない	1467 100.0	494 33.7	399 27.2	427 29.1	147 10.0			
	無回答	50 100.0	3 6.0	3 6.0	4 8.0	40 80.0			

F 9. 現在（2023年10月1日時点）と1年前（2022年10月1日時点）を比較した際の変化をお答えください〔c.労働生産性〕(SA)

	全 体	増加（10%以上）	やや増加（5%以上10%未満）	横ばい（5%未満の増減）	やや減少（5%以上10%未満）	減少（10%以上）	無回答
合計	3366 100.0	426 12.7	522 15.5	1227 36.5	387 11.5	384 11.4	420 12.5
F 1 業 種							
プラスチック製品製造業	379 100.0	49 12.9	61 16.1	144 38.0	44 11.6	34 9.0	47 12.4
鉄鋼業	134 100.0	13 9.7	20 14.9	48 35.8	12 9.0	18 13.4	23 17.2
非鉄金属製造業	147 100.0	22 15.0	20 13.6	50 34.0	22 15.0	16 10.9	17 11.6
金属製品製造業	785 100.0	98 12.5	129 16.4	277 35.3	90 11.5	99 12.6	92 11.7
はん用機械器具製造業	144 100.0	19 13.2	25 17.4	43 29.9	15 10.4	20 13.9	22 15.3
生産用機械器具製造業	350 100.0	45 12.9	52 14.9	129 36.9	37 10.6	43 12.3	44 12.6
業務用機械器具製造業	165 100.0	22 13.3	31 18.8	62 37.6	10 6.1	19 11.5	21 12.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	23 12.0	20 10.5	70 36.6	25 13.1	29 15.2	24 12.6
電気機械器具製造業	408 100.0	58 14.2	58 14.2	147 36.0	55 13.5	43 10.5	47 11.5
情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	1 4.0	7 28.0	5 20.0	4 16.0	2 8.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	51 12.7	68 17.0	151 37.7	49 12.2	32 8.0	50 12.5
その他	237 100.0	20 8.4	37 15.6	99 41.8	23 9.7	27 11.4	31 13.1
F 3 従 業 員 規 模 別							
30人未満	180 100.0	28 15.6	15 8.3	70 38.9	22 12.2	20 11.1	25 13.9
30人～50人	1166 100.0	141 12.1	191 16.4	394 33.8	146 12.5	149 12.8	145 12.4
51人～100人	1106 100.0	148 13.4	175 15.8	394 35.6	136 12.3	130 11.9	123 11.1
101人～300人	741 100.0	94 11.3	118 15.9	295 39.8	70 9.4	74 10.0	100 13.5
301人～1,000人	144 100.0	19 13.2	20 13.9	61 42.4	11 7.6	11 7.6	22 15.3
1,000人超	29 100.0	6 20.7	3 10.3	13 44.8	2 6.9	-	5 17.2
問1 施 行 状 況 の J 実 施 的							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	319 13.4	388 16.3	876 36.8	261 11.0	250 10.5	286 12.0
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	106 10.9	133 13.7	348 35.8	122 12.6	133 13.7	129 13.3
無回答	15 100.0	1 6.7	1 6.7	3 20.0	4 26.7	1 6.7	5 33.3
問2 施 行 状 況 の F 実 施 的							
正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	314 13.1	387 16.2	887 37.1	262 10.9	249 10.4	294 12.3
正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	110 11.6	132 13.9	331 34.9	120 12.7	134 14.1	121 12.8
無回答	25 100.0	2 8.0	3 12.0	9 36.0	5 20.0	1 4.0	5 20.0
問8 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ 合 効 能 の 果 経 力 の 営 開							
効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	316 14.2	394 17.7	783 35.3	222 10.0	237 10.7	269 12.1
あまり効果を感じていない+感じている	827 100.0	85 10.3	96 11.6	322 38.9	116 14.0	106 12.8	102 12.3
従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	25 8.5	31 10.6	115 39.2	46 15.7	41 14.0	35 11.9
無回答	25 100.0	-	1 4.0	7 28.0	3 12.0	-	14 56.0
問9 実 面 発 育 感 へ の 成 度 の よ 合 効 能 の 果 人 力 の 事 開							
効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	288 14.0	370 18.0	729 35.4	210 10.2	228 11.1	232 11.3
あまり効果を感じていない+感じている	986 100.0	110 11.2	120 12.2	378 38.3	125 12.7	115 11.7	138 14.0
従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	25 8.4	31 10.5	114 38.5	50 16.9	39 13.2	37 12.5
無回答	27 100.0	3 11.1	1 3.7	6 22.2	2 7.4	2 7.4	13 48.1
問10 (正社員) 遇 身 に 反 映 け ざ せ 能 力 的 マ ス キ ル (M A) 処							
昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	251 13.7	310 16.9	662 36.1	221 12.0	181 9.9	211 11.5
技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	170 13.7	195 15.7	467 37.6	140 11.3	133 10.7	136 11.0
デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	21 17.4	26 21.5	40 33.1	14 11.6	9 7.4	11 9.1
賞与への反映	1745 100.0	232 13.3	311 17.8	638 36.6	202 11.6	171 9.8	191 10.9
資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	103 13.1	129 16.4	309 39.3	78 9.9	83 10.6	84 10.7
役職等の昇進・昇格	1232 100.0	165 13.4	200 16.2	451 36.6	142 11.5	138 11.2	136 11.0
その他	27 100.0	5 18.5	4 14.8	9 33.3	2 7.4	4 14.8	3 11.1
特に反映させていない	390 100.0	46 11.8	52 13.3	130 33.3	48 12.3	65 16.7	49 12.6
無回答	28 100.0	-	1 3.6	3 10.7	2 7.1	-	22 78.6
問12 (a～) 用 技 デ 術 シ 活 活							
いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	371 13.2	468 16.6	1037 36.8	317 11.2	315 11.2	311 11.0
いずれかの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	55 10.9	53 10.5	182 36.0	68 13.5	69 13.7	78 15.4
無回答	42 100.0	-	1 2.4	8 19.0	2 4.8	-	31 73.8
問15 (2023年) た を の い か 実 質 上 施 上 げ し げ か							
いずれかの賞上げを実施した（1～8のいずれか1つでも選択）	3216 100.0	421 13.1	511 15.9	1192 37.1	372 11.6	356 11.1	364 11.3
賞上げを実施していない	100 100.0	5 5.0	10 10.0	29 29.0	14 14.0	26 26.0	16 16.0
無回答	50 100.0	-	1 2.0	6 12.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0
問15 (2022年) か 実 ア ベ ツ 施 し プ ス た を							
実施した	1849 100.0	270 14.6	312 16.9	681 36.8	189 10.2	196 10.6	201 10.9
実施していない	1467 100.0	156 10.6	209 14.2	540 36.8	197 13.4	186 12.7	179 12.2
無回答	50 100.0	-	1 2.0	6 12.0	1 2.0	2 4.0	40 80.0

F 9. 現在(2023年10月1日時点)と1年前(2022年10月1日時点)を比較した際の変化をお答えください〔c.労働生産性〕(SA)

	全体	増加 (1, 2 を選択)		横ばい (3を選 択)		減少 (4, 5 を選択)		無回答	
合計	3366 100.0	948 28.2	1227 36.5	771 22.9	420 12.5				
F 1 業 種	プラスチック製品製造業	379 100.0	110 29.0	144 38.0	78 20.6	47 12.4			
	鉄鋼業	134 100.0	33 24.6	48 35.8	30 22.4	23 17.2			
	非鉄金属製造業	147 100.0	42 28.6	50 34.0	38 25.9	17 11.6			
	金属製品製造業	785 100.0	227 28.9	277 35.3	189 24.1	92 11.7			
	はん用機械器具製造業	144 100.0	44 30.6	43 29.9	35 24.3	22 15.3			
	生産用機械器具製造業	350 100.0	97 27.7	129 36.9	80 22.9	44 12.6			
	業務用機械器具製造業	165 100.0	53 32.1	62 37.6	29 17.6	21 12.7			
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	43 22.5	70 36.6	54 28.3	24 12.6			
	電気機械器具製造業	408 100.0	116 28.4	147 36.0	98 24.0	47 11.5			
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	7 28.0	9 36.0	2 8.0			
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	119 29.7	151 37.7	81 20.2	50 12.5			
	その他	237 100.0	57 24.1	99 41.8	50 21.1	31 13.1			
	F 3 従 業 員 規 模 別	30人未満	180 100.0	43 23.9	70 38.9	42 23.3	25 13.9		
		30人~50人	1166 100.0	332 28.5	394 33.8	295 25.3	145 12.4		
51人~100人		1106 100.0	323 29.2	394 35.6	266 24.1	123 11.1			
101人~300人		741 100.0	202 27.3	295 39.8	144 19.4	100 13.5			
301人~1,000人		144 100.0	39 27.1	61 42.4	22 15.3	22 15.3			
1,000人超		29 100.0	9 31.0	13 44.8	2 6.9	5 17.2			
問1 施 工 計 画 の 実 施 的 な 状 況 の 画 像 的 な 計 画 的 な 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2380 100.0	707 29.7	876 36.8	511 21.5	286 12.0			
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	971 100.0	239 24.6	348 35.8	255 26.3	129 13.3			
	無回答	15 100.0	2 13.3	3 20.0	5 33.3	5 33.3			
	無回答	100.0	13.3	20.0	33.3	33.3			
問2 施 工 計 画 の 実 施 的 な 状 況 の 画 像 的 な 計 画 的 な 実 施 の 実 況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	2393 100.0	701 29.3	887 37.1	511 21.4	294 12.3			
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	948 100.0	242 25.5	331 34.9	254 26.8	121 12.8			
	無回答	25 100.0	5 20.0	9 36.0	6 24.0	5 20.0			
	無回答	100.0	20.0	36.0	24.0	20.0			
問8 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 能 の 果 実 の 開 発 の 事 業	効果を感じている+やや感じている	2221 100.0	710 32.0	783 35.3	459 20.7	269 12.1			
	あまり効果を感じていない+感じていない	827 100.0	181 21.9	322 38.9	222 26.8	102 12.3			
	従業員の育成・能力開発を行っていない	293 100.0	56 19.1	115 39.2	87 29.7	35 11.9			
	無回答	25 100.0	1 4.0	7 28.0	3 12.0	14 56.0			
問9 実 面 発 育 感 へ に 成 度 の よ い 合 効 能 の 果 実 の 開 発 の 事 業	効果を感じている+やや感じている	2057 100.0	658 32.0	729 35.4	438 21.3	232 11.3			
	あまり効果を感じていない+感じていない	986 100.0	230 23.3	378 38.3	240 24.3	138 14.0			
	従業員の育成・能力開発を行っていない	296 100.0	56 18.9	114 38.5	89 30.1	37 12.5			
	無回答	27 100.0	4 14.8	6 22.2	4 14.8	13 48.1			
問10 身 に 関 連 し た 反 映 さ せ て か い ま す か ら し め る 点 を 選 び 出 す	昇給(基本給の引き上げ)	1836 100.0	561 30.6	662 36.1	402 21.9	211 11.5			
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	1241 100.0	365 29.4	467 37.6	273 22.0	136 11.0			
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	47 38.8	40 33.1	23 19.0	11 9.1			
	賞与への反映	1745 100.0	543 31.1	638 36.6	373 21.4	191 10.9			
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	232 29.5	309 39.3	161 20.5	84 10.7			
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	365 29.6	451 36.6	280 22.7	136 11.0			
	その他	27 100.0	9 33.3	9 33.3	6 22.2	3 11.1			
	特に反映させていない	390 100.0	98 25.1	130 33.3	113 29.0	49 12.6			
	無回答	28 100.0	1 3.6	3 10.7	2 7.1	22 78.6			
	問12 (a~)の 用 意 し た 技 術 を 実 際 に 使 用 し て い る か	いずれかの工程・活動で「活用している」	2819 100.0	839 29.8	1037 36.8	632 22.4	311 11.0		
		いずれの工程・活動でも「活用していない」または「該当する工程・活動がない」	505 100.0	108 21.4	182 36.0	137 27.1	78 15.4		
無回答		42 100.0	1 2.4	8 19.0	2 4.8	31 73.8			
問15 (2023年) た の い か 実 行 す る か 実 行 し な い か	いずれかの買上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	3216 100.0	932 29.0	1192 37.1	728 22.6	364 11.3			
	買上げを実施していない	100 100.0	15 15.0	29 29.0	40 40.0	16 16.0			
	無回答	50 100.0	1 2.0	6 12.0	3 6.0	40 80.0			
問15 (2023年) か 実 行 す る か 実 行 し な い か	実施した	1849 100.0	582 31.5	681 36.8	385 20.8	201 10.9			
	実施していない	1467 100.0	365 24.9	540 36.8	383 26.1	179 12.2			
	無回答	50 100.0	1 2.0	6 12.0	3 6.0	40 80.0			
	無回答	100.0	2.0	12.0	6.0	40.0			

F9-1. 貴社では、労働生産性の向上分をどの分野に再投資しましたか(MA)

	全体	設備投資の増強	研究開発投資の増強	デジタル技術の導入	営業力強化	採用の強化	人材育成・能力開発の強化	賃金など処遇の改善	人事諸制度(処遇制度や労働時間、休暇制度等)の整備	福利厚生充実	作業環境の整備	内部留保の拡大	脱炭素に向けた取り組み	その他	再投資した分野は特になし	無回答		
合計	1325 100.0	853 64.4	131 9.9	300 22.6	188 14.2	365 27.5	283 21.4	722 54.5	244 18.4	262 19.8	392 29.6	161 12.2	89 6.7	10 0.8	78 5.9	5 0.4		
F1業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	114 74.5	15 9.8	31 20.3	19 12.4	35 22.9	27 17.6	82 53.6	34 22.2	27 17.6	38 24.8	18 11.8	12 7.8	1 0.7	4 2.6	1 0.7	
	鉄鋼業	54 100.0	32 59.3	-	9 16.7	6 11.1	14 25.9	6 11.1	28 51.9	7 13.0	7 13.0	18 33.3	8 14.8	3 5.6	-	5 9.3	-	
	非鉄金属製造業	62 100.0	42 67.7	8 12.9	13 21.0	7 11.3	12 19.4	12 19.4	29 46.8	8 12.9	10 16.1	23 37.1	9 14.5	2 3.2	-	4 6.5	-	
	金属製品製造業	319 100.0	232 72.7	18 5.6	75 23.5	43 13.5	77 24.1	59 18.5	169 53.0	51 16.0	64 20.1	94 29.5	33 10.3	11 3.4	1 0.3	18 5.6	1 0.3	
	はん用機械器具製造業	56 100.0	43 76.8	5 8.9	14 25.0	9 16.1	13 23.2	11 19.6	37 66.1	13 23.2	12 21.4	24 42.9	7 12.5	5 8.9	1 1.8	1 1.8	-	
	生産用機械器具製造業	125 100.0	75 60.0	11 8.8	33 26.4	21 16.8	47 37.6	31 24.8	72 57.6	28 22.4	31 24.8	28 22.4	22 17.6	12 9.6	2 1.6	7 5.6	1 0.8	
	業務用機械器具製造業	71 100.0	36 50.7	19 26.8	16 22.5	18 25.4	23 32.4	12 16.9	37 52.1	15 21.1	11 15.5	15 21.1	7 9.9	4 5.6	-	8 11.3	1 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	72 100.0	52 72.2	11 15.3	19 26.4	11 15.3	20 27.8	22 30.6	34 47.2	17 23.6	18 25.0	21 29.2	6 8.3	4 5.6	2 2.8	3 4.2	-	
	電気機械器具製造業	169 100.0	85 50.3	26 15.4	33 19.5	25 14.8	55 32.5	44 26.0	92 54.4	30 17.8	36 21.3	44 26.0	17 10.1	8 4.7	1 0.6	16 9.5	1 0.6	
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	4 44.4	4 44.4	2 22.2	4 44.4	3 33.3	1 11.1	5 55.6	-	1 11.1	3 33.3	3 33.3	-	-	2 22.2	-	
	輸送用機械器具製造業	154 100.0	97 63.0	7 4.5	41 26.6	10 6.5	41 26.6	38 24.7	90 58.4	29 18.8	34 22.1	56 36.4	23 14.9	23 14.9	2 1.3	7 4.5	-	
	その他	81 100.0	41 50.6	10 12.3	14 17.3	15 18.5	25 30.9	20 24.7	47 58.0	12 14.8	11 13.6	28 34.6	8 9.9	5 6.2	-	3 3.7	-	
	F3従業員規模別	30人未満	54 100.0	23 42.6	1 1.9	5 9.3	10 18.5	10 18.5	8 14.8	28 51.9	5 9.3	10 18.5	15 27.8	6 11.1	-	-	10 18.5	-
		30人~50人	449 100.0	262 58.4	41 9.1	92 20.5	79 17.6	120 26.7	66 14.7	245 54.6	72 16.0	81 18.0	134 29.8	48 10.7	25 5.6	3 0.7	31 6.9	2 0.4
51人~100人		462 100.0	306 66.2	36 7.8	99 21.4	61 13.2	120 26.0	99 21.4	236 51.1	93 20.1	86 18.6	130 28.1	62 13.4	25 5.4	4 0.9	24 5.2	2 0.4	
101人~300人		288 100.0	214 74.3	39 13.5	80 27.8	31 10.8	87 30.2	78 27.1	171 59.4	54 18.8	67 23.3	91 31.6	38 10.4	30 10.4	-	11 3.8	1 0.3	
301人~1,000人		58 100.0	39 67.2	9 15.5	16 27.6	5 8.6	20 34.5	24 41.4	33 56.9	12 20.7	13 22.4	17 29.3	6 10.3	4 6.9	2 3.4	2 3.4	-	
1,000人超		14 100.0	9 64.3	5 35.7	8 57.1	2 14.3	8 57.1	8 57.1	9 64.3	8 57.1	8 57.1	5 35.7	1 7.1	5 35.7	1 7.1	-	-	
問1 現状のJTF実況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	984 100.0	657 66.1	104 10.5	250 25.2	139 14.0	285 28.7	244 24.5	547 55.0	195 19.6	215 21.6	310 31.2	112 11.3	73 7.3	9 0.9	52 5.2	4 0.4	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	328 100.0	194 59.1	26 7.9	48 14.6	48 14.6	79 24.1	38 11.6	172 52.4	47 14.3	47 14.3	80 24.4	48 14.6	15 4.6	1 0.3	26 7.9	1 0.3	
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0	1 33.3	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-	-	
問2 JTF実況	正社員、正社員以外の両方またはどちらか片方のみ「実施している」	986 100.0	655 66.4	116 11.8	255 25.9	142 14.4	291 29.5	261 26.5	555 56.3	201 20.4	227 23.0	313 31.7	117 11.9	79 8.0	8 0.8	40 4.1	5 0.5	
	正社員、正社員以外の両方とも「実施していない」	332 100.0	192 57.8	14 4.2	42 12.7	45 13.6	72 21.7	21 6.3	162 48.8	42 12.7	34 10.2	76 22.9	43 13.0	9 2.7	2 0.6	38 11.4	-	
	無回答	7 100.0	6 85.7	1 14.3	3 42.9	1 14.3	2 28.6	1 14.3	5 71.4	1 14.3	1 14.3	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	-	-	
問8 実面へ育成へのよ・合効る能い果経力の営開	効果を感じている+やや感じている	988 100.0	660 66.8	113 11.4	252 25.5	150 15.2	294 29.8	244 24.7	550 55.7	191 19.3	213 21.6	302 30.6	121 12.2	71 7.2	8 0.8	47 4.8	4 0.4	
	あまり効果を感じていない+感じない	258 100.0	151 58.5	15 5.8	42 16.3	26 10.1	54 20.9	35 13.6	134 51.9	45 17.4	46 17.8	71 27.5	29 11.2	17 6.6	2 0.8	21 8.1	1 0.4	
	無回答	77 100.0	40 51.9	3 3.9	6 7.8	12 15.6	17 22.1	4 5.2	37 48.1	8 10.4	3 3.9	18 23.4	11 14.3	1 1.3	-	10 13.0	-	
問9 実面へ育成へのよ・合効る能い果人力の事開	効果を感じている+やや感じている	920 100.0	611 66.4	105 11.4	244 26.5	139 15.1	275 29.9	240 26.1	510 55.4	195 21.2	205 22.3	293 31.8	112 12.2	68 7.4	6 0.7	40 4.3	4 0.4	
	あまり効果を感じていない+感じない	321 100.0	199 62.0	23 7.2	49 15.3	35 10.9	71 22.1	39 12.1	174 54.2	41 12.8	54 16.8	80 24.9	38 11.8	20 6.2	3 0.9	28 8.7	-	
	無回答	80 100.0	41 51.3	3 3.8	7 8.8	12 15.0	19 23.8	4 5.0	37 46.3	8 10.0	3 3.8	18 22.5	11 13.8	1 1.3	1 1.3	10 12.5	-	
問10 (正社員) 週身に反映させたか(マ)う処	昇給(基本給の引き上げ)	777 100.0	524 67.4	75 9.7	196 25.2	109 14.0	228 29.3	178 22.9	443 57.0	164 21.1	173 22.3	262 33.7	101 13.0	64 8.2	4 0.5	39 5.0	4 0.5	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給(デジタル技術に特化したものを除く)	505 100.0	336 66.5	49 9.7	114 22.6	76 15.0	144 28.5	115 22.8	276 54.7	102 20.2	107 21.2	168 33.3	70 9.1	46 1.0	5 4.2	21 4.2	2 0.4	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	53 100.0	36 67.9	5 9.4	21 39.6	12 22.6	20 37.7	11 20.8	28 52.8	10 18.9	16 30.2	20 37.7	10 17.0	9 17.0	-	2 3.8	-	
	賞与への反映	757 100.0	513 67.8	74 9.8	193 25.5	105 13.9	223 29.5	176 23.2	427 56.4	161 21.3	167 22.1	255 33.7	105 13.9	59 7.8	5 0.7	29 3.8	1 0.1	
	資格取得などに対する一時金の支給	322 100.0	200 62.1	38 11.8	87 27.0	51 15.8	101 31.4	88 27.3	196 60.9	66 20.5	78 24.2	101 31.4	40 12.4	33 10.2	3 0.9	12 3.7	1 0.3	
	役職等の昇進・昇格	529 100.0	360 68.1	61 11.5	144 27.2	79 14.9	158 29.9	134 25.3	298 56.3	110 20.8	113 21.4	187 35.3	75 14.2	44 8.3	6 1.1	23 4.3	3 0.6	
	その他	11 100.0	7 63.6	2 18.2	4 36.4	4 36.4	3 27.3	3 27.3	8 72.7	3 27.3	3 27.3	3 27.3	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	-	
	特に反映させていない	131 100.0	70 53.4	14 10.7	19 14.5	22 16.8	32 24.4	25 19.1	54 41.2	15 11.5	15 11.5	25 19.1	11 8.4	6 4.6	2 1.5	19 14.5	-	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	問12 (e~j) る用技デかし術ジてをたい活	1181 100.0	784 66.4	126 10.7	298 25.2	174 14.7	325 27.5	266 22.5	647 54.8	224 19.0	240 20.3	355 30.1	150 12.7	83 7.0	9 0.8	57 4.8	5 0.4	
いずれかの工程・活動でも「活用している」	143 100.0	69 48.3	5 3.5	2 1.4	14 9.8	40 28.0	17 11.9	75 52.4	20 14.0	22 15.4	37 25.9	11 7.7	6 4.2	1 0.7	20 14.0	-		
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-		
問15 (2023年) たをのい実賃す施し上れしげか	いずれかの賃上げを実施した(1~8のいずれか1つでも選択)	1303 100.0	841 64.5	128 9.8	296 22.7	184 14.1	356 27.3	279 21.4	716 55.0	241 18.5	261 20.0	385 29.5	159 12.2	88 6.8	9 0.7	74 5.7	4 0.3	
	賃上げを実施していない	20 100.0	11 55.0	2 10.0	4 20.0	3 15.0	8 40.0	4 20.0	5 25.0	3 15.0	3 15.0	7 35.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	3 15.0	1 5.0	
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問15 (2023年) か実アベしツプしたを	実施した	807 100.0	537 66.5	90 11.2	191 23.7	109 13.5	224 27.8	186 23.0	490 60.7	172 21.3	179 22.2	247 30.6	106 13.1	61 7.6	4 0.5	47 5.8	1 0.1	
	実施していない	516 100.0	315 61.0	40 7.8	109 21.1	78 15.1	140 27.1	97 18.8	231 44.8	72 14.0	83 16.1	145 28.1	65 10.7	28 5.4	6 1.2	30 5.8	4 0.8	
	無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	

F9-1. 貴社では、労働生産性の向上分をどの分野に再投資しましたか(MA)

	全 体	事業面に再投資している(1~4、11、12でも選択)	人事労務面に再投資している(5~10でも選択)	その他のみ	再投資した分野は特にない	両方無回答	
合計	1325 100.0	1045 78.9	1042 78.6	5 0.4	78 5.9	5 0.4	
F1 業 種	プラスチック製品製造業	153 100.0	128 83.7	120 78.4	1 0.7	4 2.6	1 0.7
	鉄鋼業	54 100.0	41 75.9	39 72.2	-	5 9.3	-
	非鉄金属製造業	62 100.0	50 80.6	46 74.2	-	4 6.5	-
	金属製品製造業	319 100.0	266 83.4	248 77.7	-	18 5.6	1 0.3
	はん用機械器具製造業	56 100.0	49 87.5	48 85.7	1 1.8	1 1.8	-
	生産用機械器具製造業	125 100.0	102 81.6	99 79.2	1 0.8	7 5.6	1 0.8
	業務用機械器具製造業	71 100.0	49 69.0	53 74.6	-	8 11.3	1 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	72 100.0	60 83.3	54 75.0	1 1.4	3 4.2	-
	電気機械器具製造業	169 100.0	117 69.2	136 80.5	1 0.6	16 9.5	1 0.6
	情報通信機械器具製造業	9 100.0	7 77.8	7 77.8	-	2 22.2	-
	輸送用機械器具製造業	154 100.0	119 77.3	126 81.8	-	7 4.5	-
	その他	81 100.0	57 70.4	66 81.5	-	3 3.7	-
	F3 従 業 員 規 模 別	30人未満	54 100.0	33 61.1	37 68.5	-	10 18.5
30人~50人		449 100.0	338 75.3	352 78.4	3 0.7	31 6.9	2 0.4
51人~100人		462 100.0	371 80.3	359 77.7	1 0.2	24 5.2	2 0.4
101人~300人		288 100.0	246 85.4	235 81.6	-	11 3.8	1 0.3
301人~1,000人		58 100.0	46 79.3	45 77.6	1 1.7	2 3.4	-
1,000人超		14 100.0	11 78.6	14 100.0	-	-	-
問1 「状況」のJ 実 況 的		994 100.0	798 80.3	794 79.9	4 0.4	52 5.2	4 0.4
問2 「状況」のF 実 況 的	328 100.0	245 74.7	245 74.7	1 0.3	26 7.9	1 0.3	
問3 「状況」のF 実 況 的	986 100.0	797 80.8	801 81.2	4 0.4	40 4.1	5 0.5	
問4 「実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開	332 100.0	242 72.9	234 70.5	1 0.3	38 11.4	-	
問5 「実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開	7 100.0	6 85.7	7 100.0	-	-	-	
問6 「実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開	988 100.0	799 80.9	793 80.3	4 0.4	47 4.8	4 0.4	
問7 「実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開	258 100.0	191 74.0	194 75.2	1 0.4	21 8.1	1 0.4	
問8 「実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開	77 100.0	53 68.8	53 68.8	-	10 13.0	-	
問9 「実面発 感へのよ 合効る能 い果経力 の営開	2 100.0	2 100.0	2 100.0	-	-	-	
問10 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	920 100.0	744 80.9	740 80.4	2 0.2	40 4.3	4 0.4	
問11 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	321 100.0	244 76.0	245 76.3	2 0.6	28 8.7	-	
問12 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	80 100.0	54 67.5	55 68.8	1 1.3	10 12.5	-	
問13 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	4 100.0	3 75.0	2 50.0	-	-	1 25.0	
問14 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	777 100.0	636 81.9	637 82.0	2 0.3	39 5.0	4 0.5	
問15 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	505 100.0	399 79.0	408 80.8	3 0.6	21 4.2	2 0.4	
問16 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	53 100.0	42 79.2	43 81.1	-	2 3.8	-	
問17 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	757 100.0	621 82.0	623 82.3	2 0.3	29 3.8	1 0.1	
問18 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	322 100.0	251 78.0	274 85.1	1 0.3	12 3.7	1 0.3	
問19 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	529 100.0	439 83.0	434 82.0	3 0.6	23 4.3	3 0.6	
問20 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	11 100.0	8 72.7	10 90.9	-	1 9.1	-	
問21 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	131 100.0	92 70.2	88 67.2	1 0.8	19 14.5	-	
問22 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	
問23 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	1181 100.0	960 81.3	936 79.3	4 0.3	57 4.8	5 0.4	
問24 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	143 100.0	85 59.4	106 74.1	1 0.7	20 14.0	-	
問25 「(正社員) 週身に に反 映さ せた せ能 て力 い ま す キ か ら を M A ど う 処	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	
問26 「(2023年) たをのい か実 施す 施上 げか	1303 100.0	1030 79.0	1028 78.9	5 0.4	74 5.7	4 0.3	
問27 「(2023年) たをのい か実 施す 施上 げか	20 100.0	14 70.0	13 65.0	-	3 15.0	1 5.0	
問28 「(2023年) たをのい か実 施す 施上 げか	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	
問29 「(2023年) たをのい か実 施す 施上 げか	807 100.0	642 79.6	659 81.7	2 0.2	47 5.8	1 0.1	
問30 「(2023年) たをのい か実 施す 施上 げか	516 100.0	402 77.9	382 74.0	3 0.6	30 5.8	4 0.8	
問31 「(2023年) たをのい か実 施す 施上 げか	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	

F11. 脱炭素を進めるための課題として、どのようなものがありますか(MA)

	全体	対応に必要なノウハウが不足している	対応できる人手が不足している	従業員にどのような分野を学ばせればよいか分からない	どこに相談すればよいか分からない	どこに相談すればよいか分からない	投資・運営コスト増への対応が困難である	サプライチェーンの見直しに困難がある	取引先の動向に左右される	どのレベルまで対応が必要かわからない	価格転嫁できる環境の整備	その他	特になし	無回答		
合計	3366 100.0	1183 35.1	1037 30.8	343 10.2	493 14.6	167 5.0	888 26.4	228 6.8	593 17.6	711 21.1	717 21.3	28 0.8	566 16.8	293 8.7		
F1業種	プラスチック製品製造業	379 100.0	124 32.7	114 30.1	43 11.3	48 12.7	19 5.0	107 28.2	24 6.3	81 21.4	77 20.3	94 24.8	-	59 15.6	32 8.4	
	鉄鋼業	134 100.0	44 32.8	30 22.4	9 6.7	23 17.2	8 6.0	30 22.4	10 7.5	28 20.9	25 18.7	28 20.9	-	26 19.4	10 7.5	
	非鉄金属製造業	147 100.0	52 35.4	47 32.0	14 9.5	22 15.0	9 6.1	47 32.0	12 8.2	29 19.7	34 23.1	35 23.8	5 3.4	19 12.9	11 7.5	
	金属製品製造業	785 100.0	290 36.9	230 29.3	103 13.1	132 16.8	42 5.4	191 24.3	46 5.9	127 16.2	163 20.8	174 22.2	5 0.6	127 16.2	62 7.9	
	はん用機械器具製造業	144 100.0	47 32.6	51 35.4	20 13.9	22 15.3	10 6.9	34 23.6	10 6.9	28 19.4	47 32.6	28 19.4	1 0.7	19 13.2	13 9.0	
	生産用機械器具製造業	350 100.0	131 37.4	110 31.4	26 7.4	53 15.1	14 4.0	86 24.6	24 6.9	51 14.6	73 20.9	56 16.0	1 0.3	60 17.1	37 10.6	
	業務用機械器具製造業	165 100.0	52 31.5	46 27.9	11 6.7	32 19.4	6 3.6	35 21.2	12 7.3	15 9.1	34 20.6	23 13.9	4 2.4	38 23.0	15 9.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	60 31.4	54 28.3	23 12.0	24 12.6	9 4.7	52 27.2	19 9.9	33 17.3	45 23.6	40 20.9	-	27 14.1	22 11.5	
	電気機械器具製造業	408 100.0	145 35.5	128 31.4	33 8.1	52 12.7	15 3.7	119 29.2	34 8.3	76 18.6	70 17.2	88 21.6	2 0.5	79 19.4	32 7.8	
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	11 44.0	10 40.0	5 20.0	5 20.0	4 16.0	5 20.0	2 8.0	4 16.0	5 20.0	6 24.0	1 4.0	3 12.0	3 12.0	
	輸送用機械器具製造業	401 100.0	155 38.7	152 37.9	37 9.2	53 13.2	21 5.2	136 33.9	23 5.7	86 21.4	93 23.2	109 27.2	6 1.5	47 11.7	33 8.2	
	その他	237 100.0	72 30.4	65 27.4	19 8.0	27 11.4	10 4.2	46 19.4	12 5.1	35 14.8	45 19.0	36 15.2	3 1.3	62 26.2	23 9.7	
	F3従業員規模別	30人未満	180 100.0	61 33.9	53 29.4	23 12.8	32 17.8	10 5.6	43 23.9	9 5.0	21 11.7	38 21.1	37 20.6	1 0.6	47 26.1	16 8.9
		30人～50人	1166 100.0	371 31.8	319 27.4	129 11.1	185 15.9	57 4.9	265 22.7	62 5.3	179 15.4	265 22.7	215 18.4	10 0.9	233 20.0	102 8.7
51人～100人		1106 100.0	397 35.9	337 30.5	101 9.1	168 15.2	57 5.2	301 27.2	78 7.1	223 20.2	226 20.4	243 22.0	12 1.1	168 15.2	90 8.1	
101人～300人		741 100.0	282 38.1	255 34.4	72 9.7	97 13.1	34 4.6	215 29.0	55 7.4	133 17.9	149 20.1	175 23.6	3 0.4	98 13.2	70 9.4	
301人～1,000人		144 100.0	58 40.3	62 43.1	16 11.1	9 6.3	8 5.6	54 37.5	20 13.9	32 22.2	26 18.1	42 29.2	2 1.4	18 12.5	12 8.3	
1,000人超		29 100.0	14 48.3	11 37.9	2 6.9	2 6.9	1 3.4	10 34.5	4 13.8	5 17.2	7 24.1	5 17.2	1 1.4	2 12.5	3 10.3	
問1 「状況」の 「実施」		2380 100.0	871 36.6	769 32.3	246 10.3	314 13.2	100 4.2	671 28.2	178 7.5	462 19.4	523 22.0	548 23.0	19 0.8	321 13.5	203 8.5	
問2 「状況」の 「実施」	971 100.0	308 31.7	266 27.4	94 9.7	177 18.2	64 6.6	214 22.0	49 5.0	129 13.3	186 13.3	165 26.7	9 0.9	242 24.9	88 9.1		
問8 「成果」の 「効果」	2221 100.0	813 36.6	701 31.6	225 10.1	303 13.6	104 4.7	591 26.6	165 7.4	434 19.5	492 22.2	513 23.1	21 0.9	306 13.8	193 8.7		
問9 「成果」の 「効果」	827 100.0	291 35.2	274 33.1	97 11.7	138 16.7	41 5.0	246 29.7	51 6.2	130 15.7	186 22.5	166 20.1	3 0.4	153 18.5	60 7.3		
問10 「昇給」	293 100.0	75 25.6	60 20.5	20 6.8	50 17.1	20 6.8	47 16.0	12 4.1	29 9.9	32 10.9	35 11.9	4 1.4	103 35.2	26 8.9		
問11 「昇給」	25 100.0	4 16.0	2 8.0	1 4.0	2 8.0	2 8.0	4 16.0	-	-	1 4.0	3 12.0	-	4 16.0	14 56.0		
問12 「昇給」	2057 100.0	745 36.2	659 32.0	218 10.6	283 13.8	94 4.6	547 26.6	150 7.3	391 19.0	454 22.1	480 23.3	20 1.0	285 13.9	165 8.0		
問13 「昇給」	986 100.0	364 36.9	317 32.2	104 10.5	160 16.2	54 5.5	287 29.1	65 6.6	168 17.0	223 22.6	202 20.5	3 0.3	172 17.4	85 8.6		
問14 「昇給」	296 100.0	73 24.7	60 20.3	21 7.1	50 16.9	19 6.4	50 16.9	12 4.1	31 10.5	33 11.1	33 11.1	5 1.7	104 35.1	28 9.5		
問15 「昇給」	27 100.0	1 3.7	1 3.7	-	-	-	4 14.8	1 3.7	3 11.1	1 3.7	2 7.4	-	5 18.5	15 55.6		
問16 「昇給」	昇給（基本給の引き上げ）	1836 100.0	679 37.0	558 30.4	205 11.2	275 15.0	91 5.0	486 26.5	140 7.6	338 18.4	397 21.6	410 22.3	11 0.6	293 16.0	147 8.0	
	技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給（デジタル技術に特化したものを除く）	1241 100.0	455 36.7	410 33.0	142 11.4	189 15.2	58 4.7	349 28.1	101 8.1	236 19.0	299 24.1	290 23.4	12 1.0	192 15.5	87 7.0	
	デジタル技術に特化した、技能手当や資格手当など能力に関する手当の支給	121 100.0	40 33.1	45 37.2	17 14.0	18 14.9	5 4.1	34 28.1	10 8.3	26 21.5	31 25.6	26 21.5	-	22 18.2	9 7.4	
	賞与への反映	1745 100.0	669 38.3	549 31.5	202 11.6	262 15.0	104 6.0	470 26.9	133 7.6	347 19.9	401 23.0	399 22.9	12 0.7	267 15.3	140 8.0	
	資格取得などに対する一時金の支給	786 100.0	288 36.6	281 35.8	84 10.7	116 14.8	39 5.0	251 31.9	74 9.4	145 18.4	176 22.4	193 24.6	4 0.5	108 13.7	62 7.9	
	役職等の昇進・昇格	1232 100.0	482 39.1	409 33.2	146 11.9	181 14.7	68 5.5	354 28.7	106 8.6	263 21.3	268 21.8	303 24.6	12 1.0	171 13.9	103 8.4	
	その他	27 100.0	5 18.5	4 14.8	2 7.4	1 3.7	-	5 18.5	1 3.7	7 25.9	10 37.0	7 25.9	3 11.1	4 14.8	3 11.1	
	特に反映させていない	390 100.0	113 29.0	119 30.5	7 1.8	60 15.4	24 6.2	101 25.9	12 3.1	55 14.1	69 17.7	56 14.4	4 1.0	94 24.1	29 7.4	
	無回答	28 100.0	2 7.1	2 7.1	1 3.6	2 7.1	-	-	-	-	3 10.7	-	-	5 17.9	20 71.4	
	問17 「昇給」	2819 100.0	1027 36.4	906 32.1	293 10.4	408 14.5	143 5.1	785 27.8	211 7.5	529 18.8	626 22.2	654 23.2	24 0.9	407 14.4	226 8.0	
問18 「昇給」	505 100.0	150 29.7	129 25.5	48 9.5	83 16.4	24 4.8	101 20.0	17 3.4	62 12.3	84 16.6	63 12.5	4 0.8	154 30.5	38 7.5		
問19 「昇給」	42 100.0	6 14.3	2 4.8	2 4.8	2 4.8	-	2 4.8	-	2 4.8	2 4.8	1 2.4	-	5 11.9	29 69.0		
問20 「昇給」	3216 100.0	1151 35.8	1011 31.4	335 10.4	478 14.9	164 5.1	866 26.9	226 7.0	580 18.0	704 21.9	702 21.8	27 0.8	528 16.4	244 7.6		
問21 「昇給」	100 100.0	28 28.0	23 23.0	5 5.0	12 12.0	2 2.0	19 19.0	2 2.0	13 13.0	7 7.0	14 14.0	1 1.0	33 33.0	12 12.0		
問22 「昇給」	50 100.0	4 8.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	-	5 10.0	37 74.0		
問23 「昇給」	1849 100.0	688 37.2	616 33.3	215 11.6	269 14.5	95 5.1	508 27.5	140 7.6	348 18.8	432 23.4	409 22.1	15 0.8	284 15.4	134 7.2		
問24 「昇給」	1467 100.0	491 33.5	418 28.5	125 8.5	221 15.1	71 4.8	377 25.7	88 6.0	245 16.7	279 19.0	307 20.9	13 1.0	277 18.9	122 8.3		
問25 「昇給」	50 100.0	4 8.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	-	5 10.0	37 74.0		

F12. 脱炭素化に向けて、どのような人材確保・育成の取り組みを行っていますか(MA)

	全体	脱炭素化に資する技術・技能等を習得するための研修・教育訓練を行う	脱炭素化に関する知識や意欲を高めるための研修・教育訓練を行う	配置転換などで既存の脱炭素化の取り組みを担わせる	脱炭素化に精通した人材を新卒採用する	脱炭素化に精通した人材を中途採用する	出向・派遣等により外部人材を受け入れる	脱炭素化に向けた取り組みは外注している	その他	取り組んでいない	無回答
合計	3366 100.0	413 12.3	778 23.1	185 5.5	19 0.6	54 1.6	48 1.4	61 1.8	68 2.0	1860 55.3	301 8.9
F1 業種											
プラスチック製品製造業	379 100.0	51 13.5	104 27.4	28 7.4	2 0.5	4 1.1	4 1.1	11 2.9	4 1.1	189 49.9	34 9.0
鉄鋼業	134 100.0	15 11.2	24 17.9	7 5.2	1 0.7	2 1.5	3 2.2	2 1.5	4 3.0	80 59.7	11 8.2
非鉄金属製造業	147 100.0	21 14.3	32 21.8	8 5.4	2 1.4	2 1.4	4 2.7	-	4 2.7	87 59.2	12 8.2
金属製品製造業	785 100.0	89 11.3	153 19.5	38 4.8	2 0.3	5 0.6	8 1.0	10 1.3	17 2.2	466 59.4	68 8.7
はん用機械器具製造業	144 100.0	15 10.4	29 20.1	5 3.5	-	1 0.7	2 1.4	1 0.7	3 2.1	85 59.0	14 9.7
生産用機械器具製造業	350 100.0	45 12.9	76 21.7	11 3.1	1 0.3	8 2.3	4 1.1	8 2.3	7 2.0	196 56.0	36 10.3
業務用機械器具製造業	165 100.0	18 10.9	36 21.8	9 5.5	-	3 1.8	2 1.2	4 2.4	3 1.8	98 59.4	13 7.9
電子部品・デバイス・電子回路製造業	191 100.0	32 16.8	66 34.6	10 5.2	4 2.1	7 3.7	4 2.1	4 2.1	1 0.5	80 41.9	22 11.5
電気機械器具製造業	408 100.0	52 12.7	111 27.2	26 6.4	5 1.2	8 2.0	4 1.0	7 1.7	6 1.5	219 53.7	32 7.8
情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	6 24.0	1 4.0	-	1 4.0	1 4.0	1 4.0	-	12 48.0	3 12.0
輸送用機械器具製造業	401 100.0	56 14.0	110 27.4	30 7.5	2 0.5	11 2.7	9 2.2	10 2.5	12 3.0	189 47.1	33 8.2
その他	237 100.0	16 6.8	31 13.1	12 5.1	-	2 0.8	3 1.3	3 1.3	7 3.0	159 67.1	23 9.7
F3 従業員規模別											
30人未満	180 100.0	9 5.0	24 13.3	8 4.4	-	1 0.6	1 0.6	3 1.7	3 1.7	120 66.7	15 8.3
30人～50人	1166 100.0	108 9.3	190 16.3	38 3.3	9 0.8	14 1.2	20 1.7	23 2.0	27 2.3	725 62.2	108 9.3
51人～100人	1106 100.0	125 11.3	258 23.3	45 4.1	4 0.4	16 1.4	11 1.0	19 1.7	25 2.3	630 57.0	91 8.2
101人～300人	741 100.0	122 16.5	238 32.1	63 8.5	1 0.1	11 1.5	9 1.2	16 2.2	11 1.5	330 44.5	72 9.7
301人～1,000人	144 100.0	35 24.3	55 38.2	21 14.6	3 2.1	8 5.6	2 1.4	-	2 1.4	51 35.4	13 9.0
1,000人超	29 100.0	14 48.3	13 44.8	10 34.5	2 6.9	4 13.8	5 17.2	-	-	4 13.8	2 6.9
問1 状況「O」計況のJ面実	2380 100.0	361 15.2	677 28.4	159 6.7	18 0.8	45 1.9	41 1.7	47 2.0	57 2.4	1140 47.9	206 8.7
問2 状況「O」計況のJ面実	971 100.0	51 5.3	98 10.1	26 2.7	1 0.1	9 0.9	7 0.7	14 1.4	11 1.1	711 73.2	92 9.5
問8 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	15 100.0	1 6.7	3 20.0	-	-	-	-	-	-	9 60.0	3 20.0
問9 実面発育感へのよ・合効る能い果人力の事開	2393 100.0	352 14.7	664 27.7	156 6.5	13 0.5	41 1.7	39 1.6	41 1.7	53 2.2	1185 49.5	209 8.7
問10 (正社員) 遇身にに反映けさせたい・ますすかる(M・A)う処	948 100.0	60 6.3	110 11.6	29 3.1	6 0.6	13 1.4	8 0.8	20 2.1	15 1.6	661 69.7	87 9.2
問11 (正社員) 実面発育感へのよ・合効る能い果経力の営開	25 100.0	1 4.0	4 16.0	-	-	-	-	-	-	14 56.0	5 20.0
問12 (a~j) 用技デかし術ジてをたい活	2221 100.0	342 15.4	623 28.1	151 6.8	12 0.5	39 1.8	39 1.8	43 1.9	51 2.3	1069 48.1	195 8.8
問13 (2023年) たをのいか実貸す施し上げか	827 100.0	66 8.0	143 17.3	28 3.4	6 0.7	11 1.3	7 0.8	12 1.5	14 1.7	544 65.8	66 8.0
問14 (2023年) か実アッしブたを	293 100.0	5 1.7	12 4.1	6 2.0	1 0.3	4 1.4	2 0.7	6 2.0	3 1.0	236 80.5	26 8.9
問15 (2023年) 実施した	25 100.0	1 3.7	4 14.8	-	-	-	-	-	-	11 44.0	14 55.6
問16 (2023年) 実施していない	2057 100.0	329 16.0	604 29.4	140 6.8	15 0.7	36 1.8	38 1.8	36 1.8	50 2.4	982 47.7	166 8.1
問17 (2023年) 実施していない	986 100.0	78 7.9	160 16.2	40 4.1	3 0.3	12 1.2	8 0.8	19 1.9	16 1.6	631 64.0	92 9.3
問18 (2023年) 実施していない	296 100.0	5 1.7	12 4.1	5 1.7	1 0.3	4 1.4	2 0.7	6 2.0	2 0.7	239 80.7	28 9.5
問19 (2023年) 実施していない	27 100.0	1 3.7	2 7.4	-	-	2 7.4	-	-	-	8 29.6	15 55.6
問20 (2023年) 実施していない	1836 100.0	250 13.6	455 24.8	106 5.8	9 0.5	27 1.5	29 1.6	35 1.9	34 1.9	981 53.4	152 8.3
問21 (2023年) 実施していない	1241 100.0	180 14.5	317 25.5	81 6.5	10 0.8	29 2.3	21 1.7	27 2.2	25 2.0	658 53.0	92 7.4
問22 (2023年) 実施していない	121 100.0	22 18.2	41 33.9	11 9.1	1 0.8	3 2.5	2 1.7	5 4.1	4 3.3	51 42.1	10 8.3
問23 (2023年) 実施していない	1745 100.0	231 13.2	441 25.3	116 6.6	13 0.7	30 1.7	27 1.5	37 2.1	32 1.8	927 53.1	147 8.4
問24 (2023年) 実施していない	786 100.0	131 16.7	242 30.8	60 7.6	5 0.6	11 1.4	8 1.0	12 1.5	16 2.0	366 46.6	68 8.7
問25 (2023年) 実施していない	1232 100.0	191 15.5	333 27.0	89 7.2	9 0.7	21 1.7	26 2.1	31 2.5	30 2.4	595 48.3	104 8.4
問26 (2023年) 実施していない	27 100.0	4 14.8	6 22.2	1 3.7	-	-	2 7.4	-	-	5 18.5	12 44.4
問27 (2023年) 実施していない	390 100.0	35 9.0	58 14.9	16 4.1	1 0.3	7 1.8	6 1.5	8 2.1	8 2.1	267 68.5	28 7.2
問28 (2023年) 実施していない	28 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0	7 27.1
問29 (2023年) 実施していない	2819 100.0	390 13.8	719 25.5	179 6.3	15 0.5	49 1.7	42 1.5	53 1.9	59 2.1	1478 52.4	234 8.3
問30 (2023年) 実施していない	505 100.0	23 4.6	56 11.1	6 1.2	4 0.8	5 1.0	6 1.2	8 1.6	9 1.8	372 73.7	38 7.5
問31 (2023年) 実施していない	42 100.0	-	3 7.1	-	-	-	-	-	-	10 23.8	29 69.0
問32 (2023年) 実施していない	3216 100.0	405 12.6	766 23.8	180 5.6	19 0.6	54 1.7	47 1.5	60 1.9	67 2.1	1778 55.3	251 7.8
問33 (2023年) 実施していない	100 100.0	5 5.0	8 8.0	3 3.0	-	-	-	1 1.0	1 1.0	72 72.0	14 14.0
問34 (2023年) 実施していない	50 100.0	3 6.0	4 8.0	2 4.0	-	-	-	-	-	10 20.0	36 72.0
問35 (2023年) 実施していない	1849 100.0	241 13.0	477 25.8	105 5.7	11 0.6	35 1.9	33 1.8	32 1.7	38 2.1	998 54.0	139 7.5
問36 (2023年) 実施していない	1467 100.0	169 11.5	297 20.2	78 5.3	8 0.5	19 1.3	15 1.0	29 2.0	30 2.0	852 58.1	126 8.6
問37 (2023年) 実施していない	50 100.0	3 6.0	4 8.0	2 4.0	-	-	-	-	-	10 20.0	36 72.0

JILPT 調査シリーズ No. 265

ものづくり産業の人材育成・処遇とデジタル化に関する調査結果

発行年月日

2026年3月31日

編集・発行

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

(照会先)

研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

©2026 JILPT