

JILPT 調査シリーズ

No.261

2025 年 12 月

**働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた
労働の質の向上に向けた人材戦略に関する調査
（企業調査・労働者調査）**

The Japan Institute
for
Labour Policy and Training



**働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた
労働の質の向上に向けた人材戦略に関する調査
(企業調査・労働者調査)**

ま え が き

近年における労働者の働くことへの意識変化や、こうした変化に応じた企業の雇用管理の変化を踏まえ、「働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた労働の質の向上のための雇用管理」について企業・労働者調査を行った。

本調査に回答いただいた企業・労働者の方々にはこの場を借りて改めて感謝申し上げたい。本報告書が、労働者の働く意識の変化や、新たなテクノロジーに応じた労働の質の向上に関する法政策の議論に資することができれば幸いである。

2025 年 12 月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構
理事長 藤 村 博 之

調査担当者

氏 名	所 属
奥田 栄二 おくだ えいじ	労働政策研究・研修機構 調査部部長
郡司 正人 ぐんじ まさと	労働政策研究・研修機構 リサーチフェロー

目 次

第1章 調査の概要	1
1. 調査の趣旨・目的.....	1
2. 調査の概要.....	1
3. 企業調査の回答企業の属性.....	2
4. 正社員調査の回答者属性.....	4
 第2章 調査結果の概要	7
1. 企業の過不足状況と人材獲得.....	7
1-1. 正社員・非正社員の過不足の状況.....	7
1-2. 過去1年間で従業員の継続的な就業を促進するうえで取り組んでいること.....	8
1-3. 人材の獲得に対する認識.....	10
1-4. 過去1年間で、人材獲得のために実施していること.....	11
1-5. 過去1年間で、求人を出していない場合の求人を出していない理由.....	13
2. 勤め先に就職した理由、就業継続している理由.....	14
2-1. 勤め先に就職した理由、就業継続している理由.....	14
2-2. 働きやすさに対する認識.....	18
3. 働く意識の変化とキャリアに関する認識.....	20
3-1. 働く意識の変化とキャリアに関する認識.....	20
3-2. 属性別にみた正社員のキャリアに関する認識（現在）.....	27
3-3. 正社員のキャリアに関する認識の変化.....	28
4. 昇進に対する意識.....	34
4-1. プライベート重視か、仕事重視かに関する認識.....	34
4-2. ワーク・ライフ・バランス重視か昇進重視かに関する認識.....	34
4-3. 労働者側からみた昇進に対する意識.....	35
5. 新たなテクノロジーに対する認識.....	40
5-1. 新たなテクノロジーの活用状況.....	40
5-2. テクノロジーが職場で活用されることに対する認識.....	41
5-3. 新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題.....	46
6. スキルに関する認識と能力開発.....	51
6-1. 能力開発の状況.....	51
6-2. 最も効果があった能力開発の分野と具体的な効果の内容.....	53
6-3. 属性別にみた能力開発の状況.....	55

調査票	60
付属統計表	69
【企業調査】	70
【労働者調査】	158

第1章 調査の概要

1. 調査の趣旨・目的

近年における労働者の働くことへの意識変化や、こうした変化に応じた企業の雇用管理の変化を踏まえ、「働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた労働の質の向上のための雇用管理」について企業・労働者調査を行った。具体的には、近年の若者・女性・高齢者における働く意識の変化や、どのような雇用管理が、人材不足への対応や、人材の獲得、さらには人材の能力発揮に有用であるか、その際の AI 等の新たなテクノロジーの活用可能性について調査を行っている。

なお、本調査は、厚生労働省 政策統括官付 政策統括室の要請調査である。

2. 調査の概要

(1)調査名

「働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた労働の質の向上に向けた人材戦略に関する調査（企業調査・労働者調査）」

(2)調査方法:郵送による調査票の配付・回収（オンライン回答を可能としている）

(3)調査対象

企業調査：全国の 30 人以上の企業 10,000 社

労働者調査：調査対象企業を通じて、そこで雇用されている正社員を対象に 60,000 人分（1 社あたり各 6 部）の調査票配付を依頼。

※企業調査では、「令和 3 年経済センサス活動調査」の「産業」「規模」の分布に合わせて、信用調査機関の企業データベースより、産業・従業員規模別に層化無作為抽出（農林漁業、公務除く）している。

※労働者調査は、企業を通じて正社員を対象に調査票を配付している。調査対象企業に対しては、依頼状で、正社員で、例えば、20 代 2 部、30 代 2 部、40 代 2 部の計 6 部とし、年代階層ごとに男女で 1:1 とするなど、年代・性別を踏まえた配付を依頼している（各年代で該当者がいない場合、正社員全体の年齢構成を踏まえ、例えば 30 代以下がいない場合は、すべて 40 代・50 代以上に配付することや、性別についても、女性（男性）がいない場合は全て男性（女性）に配付するように付記）。

(4)調査期間:2025 年 2 月 7 日～3 月 5 日（調査時点：2025 年 1 月末日時点）

(5)配付数

企業調査：全国の 30 人以上の企業 10,000 社

労働者調査：60,000 人（1 社あたり各 6 部配付）

(6)有効回収数／有効回収率

企業調査：有効回収数：2,004 件／有効回収率：20.04%

労働者調査：有効回収数：7,291 件／有効回収率：12.15%（以下、正社員調査という）

3. 企業調査の回答企業の属性

回答企業の基本属性は図表 1 のとおり。

図表 1 回答企業の属性【企業調査】

		合計				合計			
		n	%			n	%		
		2,004	100.0			2,004	100.0		
(問 1) 企業属性	業種 (※1)								
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0.0	(問 2) 5 年前 (概ね新型コロナ発生前)	①売上高	178	8.9	(問 10) 競争 海外企業との	大幅に増加・上昇
	建設業	173	8.6			718	35.8		やや増加・上昇
	製造業	362	18.1			497	24.8		ほぼ横ばい
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0.1			368	18.4		やや減少・低下
	情報通信業	69	3.4			204	10.2		大幅に減少・低下
	運輸業、郵便業	141	7.0			39	1.9		無回答
	卸売業、小売業	323	16.1		②新卒社員の定着率 (入社 3 年後) (※3)	33	1.6		大幅に増加・上昇
	金融業、保険業	19	0.9			138	6.9		やや増加・上昇
	不動産業、物品賃貸業	38	1.9			730	36.4		ほぼ横ばい
	学術研究、専門・技術サービス業	75	3.7			215	10.7		やや減少・低下
	宿泊業、飲食サービス業	75	3.7			69	3.4		大幅に減少・低下
	生活関連サービス業、娯楽業	60	3.0			788	39.3		該当事項なし
	教育、学習支援業	93	4.6			31	1.5		無回答
	医療、福祉	395	19.7		③中途社員の定着率 (入社 3 年後) (※3)	33	1.6		大幅に増加・上昇
	複合サービス事業	19	0.9			271	13.5		やや増加・上昇
	サービス業 (他に分類されないもの)	159	7.9			1,161	57.9		ほぼ横ばい
	無回答	1	0.0			287	14.3		やや減少・低下
	従業員規模 (※2)					76	3.8		大幅に減少・低下
	29人以下	137	6.8			149	7.4		該当事項なし
	30人～99人	1,204	60.1			27	1.3		無回答
	100人～299人	464	23.2	(問 3) 現在と比較しての変化	④正社員の離職率 (※4)	31	1.5	(問 10) 競争 海外企業との	大幅に増加・上昇
	300人～999人	146	7.3			342	17.1		やや増加・上昇
	1,000人～4,999人	36	1.8			1,123	56.0		ほぼ横ばい
	5,000人以上	8	0.4			330	16.5		やや減少・低下
	無回答	9	0.4			133	6.6		大幅に減少・低下
	従業員に占める正社員比率					45	2.2		無回答
	30%未満	181	9.0		⑤労働生産性 (※5)	54	2.7		大幅に増加・上昇
	30～40%未満	111	5.5			466	23.3		やや増加・上昇
	40～50%未満	142	7.1			992	49.5		ほぼ横ばい
	50～60%未満	132	6.6			363	18.1		やや減少・低下
	60～70%未満	174	8.7			73	3.6		大幅に減少・低下
	70～80%未満	262	13.1			56	2.8		無回答
	80～90%未満	323	16.1		⑥求人募集の充足率 (※6)	31	1.5		大幅に増加・上昇
	90%以上	636	31.7			206	10.3		やや増加・上昇
	無回答	43	2.1			711	35.5		ほぼ横ばい
	正社員に占める女性比率					572	28.5		やや減少・低下
	0%	22	1.1			369	18.4		大幅に減少・低下
	0 超～5%未満	128	6.4			89	4.4		該当事項なし
	5～10%未満	173	8.6			26	1.3		無回答
	10～20%未満	382	19.1	(問 10) 競争 海外企業との	海外企業との競争 (①現在)	16	0.8		海外企業との競争が激しい
	20～30%未満	300	15.0			72	3.6		海外企業との競争がやや激しい
	30～40%未満	207	10.3			187	9.3		海外企業との競争はあまり激しくない
	40～50%未満	155	7.7			103	5.1		海外企業との競争は激しくない
	50%以上	582	29.0			1,599	79.8		特段、海外企業との競合はない
	無回答	55	2.7			27	1.3		無回答
	女性管理職比率				海外企業との競争 (②今後の見通し (5 年先))	36	1.8		海外企業との競争が激しい
	0%	540	26.9			119	5.9		海外企業との競争がやや激しい
	0 超～5%未満	513	25.6			155	7.7		海外企業との競争はあまり激しくない
	5～10%未満	200	10.0			124	6.2		海外企業との競争は激しくない
	10～20%未満	160	8.0			1,542	76.9		特段、海外企業との競合はない
	20～30%未満	110	5.5			28	1.4		無回答
	30～40%未満	76	3.8						
	40～50%未満	80	4.0						
	50%以上	267	13.3						
	無回答	58	2.9						
	正社員に占める30代以下 (若年層) の割合								
	0%	96	4.8						
	0 超～5%未満	192	9.6						
	5～10%未満	245	12.2						
	10～20%未満	350	17.5						
	20～30%未満	393	19.6						
	30～40%未満	295	14.7						
	40～50%未満	209	10.4						
	50%以上	161	8.0						
	無回答	63	3.1						

- ※1：業種は、抽出・配付で使用した信用調査機関が有する企業データベースの業種分類を接続している(無回答が1件あるが、回収票でIDが削除されたものであり、集計に含めている)。
- ※2：調査票上、「貴社が直接雇用している、正社員 及び 非正社員 (パート、契約、嘱託等)」を指すものとします (派遣・請負労働者は含めなくてください) 。」と定義。調査票上、「正社員とは、貴社に直接雇用されている無期労働契約の、いわゆる正規従業員を指すものとします (非正社員はそれ以外の従業員 (パート、契約、嘱託等) を指すものとします (派遣・請負労働者は含めなくてください)) 」。と定義。なお、「図表1 回答企業の属性」の従業員規模において、本調査の調査対象が従業員数30人以上の企業であるところ、30人未満の企業が全体の6.8%みられるが、これは、調査企業対象抽出時において、データベース上は企業規模30人以上となっていたものが、調査実施時点 (調査票・回収時) で、30人未満の回答となったものである。本報告書では、調査企業対象抽出時で30人以上であったため、集計対象に含めている。
- ※3：調査票上、「社員の入社 3 年後の定着率は、それぞれ、「3 年前に新規採用した正社員であって、採用後 3 年以上動いている正社員数 (分子) が、3 年前に新規採用した正社員数 (分母) に占める割合」としてください。該当項目がない場合 (採用をしていない場合) は「6. 該当事項なし」を選択してください。」と注記。
- ※4：調査票上、「定年や雇用契約の満了などによる非自発的な離職は除いてください。」と注記。
- ※5：調査票上、「労働生産性とは、ここでは、従業員一人当たりの付加価値額のことです。付加価値額とは、総売上高から原材料費など外部調達費を差し引いた、貴社が新たに生み出した価値のことです。労働生産性＝付加価値額÷従業員数」と注記。
- ※6：調査票上、「5 年前と現在ともに求人を出していない企業、どちらかで求人を出していない企業は、「6. 該当事項なし」を選択してください。」と注記。

回答企業の属性のうち、人材過不足及び人材獲得に関する属性については図表2のとおり。
 具体的には、(問3) 現在の人手過不足感(事業継続・新規事業)、(問9) 業績の見通し、(問11) 人材の獲得に関する認識、(問4) 求人を出していない理由、(問6) 過去1年間での従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいること、(問5) 過去1年間で人材獲得で実施していること——を記載している。

図表2 回答企業の属性(人手過不足感、雇用管理項目)【企業調査】

		合計	n 2,004	% 100.0			合計	n 2,004	% 100.0						
(問3) 人手過不足感 (事業継続・新規事業)	①事業継続のための人手不足感 (正社員)	不足	477	23.8	(問6) 過去1年間での従業員 の継続的な就業を促進 するために取り組んで いること	①処遇の改善・ 評価制度の変 更 (MA)	若手の賃金の引上げ (ベースアップ)	1,370	68.4						
		やや不足	921	46.0			若手以外の賃金の引上げ (ベースアップ)	1,211	60.4						
		適正	510	25.4			賞与の増額	635	31.7						
		やや過剰	55	2.7			福利厚生関係の手当等の増加	444	22.2						
		過剰	7	0.3			同業他社を意識した賃金水準の設定	464	23.2						
		無回答	34	1.7			職種別賃金の導入	145	7.2						
	②新規事業のための人手不足感 (正社員)	不足	402	20.1			職務記述書の導入	43	2.1						
		やや不足	479	23.9			目標管理制度による動機づけ	317	15.8						
		適正	309	15.4			タレントマネジメントシステムの導入	57	2.8						
		やや過剰	10	0.5			社内公募制の導入・活用	86	4.3						
		過剰	6	0.3			その他	22	1.1						
		新規事業はない	693	34.6			以上のいずれも取り組んでいない	130	6.5						
	③事業継続のための人手不足感 (非正社員)	無回答	105	5.2			無回答	64	3.2	②継続就業を 見据えたキャリア 支援等 (MA)	1on1のような定期的な面談とフィードバックの実施	703	35.1		
		不足	216	10.8		キャリアコンサルティング等による、従業員の将来展望に関する相談支援	147	7.3							
		やや不足	509	25.4		65歳までの定年延長	520	25.9							
		適正	967	48.3		70歳まで継続雇用できる制度の構築	535	26.7							
やや過剰		64	3.2	70歳までの定年延長		87	4.3								
過剰		6	0.3	定年制の廃止		68	3.4								
④新規事業のための人手不足感 (非正社員)	無回答	242	12.1	その他		63	3.1								
	不足	201	10.0	以上のいずれも取り組んでいない		396	19.8								
	やや不足	288	14.4	無回答		87	4.3	③ワーク・ライフ・ バランス推進策 (MA)	長時間労働の防止策		1,058	52.8			
	適正	585	29.2	フレックスタイム制度の導入		187	9.3								
	やや過剰	13	0.6	年次有給休暇の取得促進		1,470	73.4								
	過剰	3	0.1	時間単位・半日単位の有給休暇制度の導入		937	46.8								
新規事業はない	661	33.0	男性の育児休業取得の促進	603		30.1									
無回答	253	12.6	仕事と育児・介護・病気治療等との両立支援	665		33.2									
(問9) 業績	業績 (①現在)	良い	181	9.0		在宅勤務・テレワークの利用促進	254		12.7						
		やや良い	451	22.5		その他	13		0.6						
		平常	696	34.7		以上のいずれも取り組んでいない	84		4.2						
		やや悪い	496	24.8		無回答	55		2.7	④社内人材の 育成強化 (MA)	自己啓発を促す金銭的支援	709	35.4		
		悪い	165	8.2		自己啓発を促す就業時間等の配慮	314		15.7						
		無回答	15	0.7		メンター制度の実施	225		11.2						
	業績 (②今後の見通し (5年先))	良い	128	6.4		社内資格・技能評価制度の創設による動機付け	418		20.9						
		やや良い	441	22.0		自社の技能マップの作成	160	8.0							
		平常	738	36.8		セルフキャリアドックの実施	19	0.9							
		やや悪い	506	25.2		人材開発に関する公的な助成制度の活用	240	12.0							
		悪い	169	8.4		その他	59	2.9							
		無回答	22	1.1		以上のいずれも取り組んでいない	550	27.4							
	(問11) 得に関する認識 人材の獲得	人材獲得の困難に関する認識 (①現在)	無回答	22		1.1	無回答	105	5.2		(問5) 過去1年間で人材獲得で 実施していること	①新卒採用の 強化の実施 (MA)	求人募集時の賃金を引き上げる	930	46.4
			人材の獲得は困難である	821		41.0	賃金以外の労働条件を改善する	668	33.3						
			人材の獲得はやや困難である	982		49.0	ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR	468	23.4						
			人材の獲得はあまり困難ではない	161		8.0	定年の引上げなどの長期雇用制度の整備・PR	235	11.7						
人材の獲得は困難ではない			25	1.2	採用チャネルの多様化：民間求人媒体の活用	584	29.1								
無回答			15	0.7	採用チャネルの多様化：ダイレクトリクルーティング	181	9.0								
人材獲得の困難に関する認識 (②今後の見通し (5年先))		人材の獲得は困難である	1,149	57.3	採用チャネルの多様化：リファラル採用の活用	131	6.5								
		人材の獲得はやや困難である	718	35.8	その他	49	2.4								
		人材の獲得はあまり困難ではない	96	4.8	採用を実施していない	358	17.9								
		人材の獲得は困難ではない	24	1.2	無回答	403	20.1	②中途採用の 強化の実施 (MA)	求人募集時の賃金を引き上げる	1,300			64.9		
		無回答	17	0.8	賃金以外の労働条件を改善する	940	46.9								
		(問4) 求人を出していない理由	民間の求人サイトの利用費用が高い	53	2.6	ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR	637		31.8						
給与を払う余裕がない			25	1.2	定年の引上げなどの長期雇用制度の整備・PR	401	20.0								
人を雇うより、省力化投資を行うことが適切と考えている			26	1.3	採用チャネルの多様化：民間求人媒体の活用	923	46.1								
求人を出しても良い人材が獲得できそうにない			65	3.2	採用チャネルの多様化：ダイレクトリクルーティング	286	14.3								
人手が足りている			53	2.6	採用チャネルの多様化：リファラル採用の活用	276	13.8								
その他	14		0.7	その他	57	2.8									
求人を出している(採用活動をしている)	1,453		72.5	採用を実施していない	79	3.9									
無回答	378		18.9	無回答	105	5.2									

4. 正社員調査の回答者属性

正社員調査の回答者の属性は、図表3のとおり。

図表3 回答者の属性【正社員調査】

	合計	n	%
		7,291	100.0
問1：性別	男性	3,727	51.1
	女性	3,519	48.3
	無回答	45	0.6
問3：満年齢	29歳以下	1,264	17.3
	30～39歳	1,843	25.3
	40～49歳	2,193	30.1
	50～59歳	1,534	21.0
	60歳以上	441	6.0
	無回答	16	0.2
	平均（歳）	41.9	
問4：配偶者	いる	3,896	53.4
	いない	3,296	45.2
	無回答	99	1.4
問4－付問：配偶者の雇用形態	配偶者がいる・計	3,896	100.0
	いわゆる正社員	2,361	60.6
	限定正社員	35	0.9
	パート、契約社員等の非正社員	850	21.8
	派遣労働者	35	0.9
	自営	144	3.7
	自由業・フリーランス	50	1.3
	その他	32	0.8
	働いていない	372	9.5
	無回答	17	0.4
問5：家族（子供）の有無(MA)	3歳未満	442	6.1
	3歳以上、小学校就学前	711	9.8
	小学生	1,151	15.8
	中学生	740	10.1
	高校生	732	10.0
	大学生以上	1,495	20.5
	子どもがいない	3,325	45.6
	無回答	250	3.4
問6：家族（現在介護・介助が必要な方）の有無(MA)	いる（同居している）	389	5.3
	いる（別居している）	799	11.0
	いない	5,980	82.0
	無回答	133	1.8
問7：最終学歴（在学中及び中退は卒業に含まない）	中学校卒	126	1.7
	高等学校卒	2,267	31.1
	専修・各種学校卒	1,124	15.4
	短大・高専卒	834	11.4
	大学卒	2,700	37.0
	大学院修士	162	2.2
	大学院博士	19	0.3
	無回答	59	0.8
問11：勤め先への就職時の採用方法	新卒採用	1,895	26.0
	中途採用	4,676	64.1
	非正社員からの正社員登用	639	8.8
	無回答	81	1.1
業種（※1）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0.0
	建設業	622	8.5
	製造業	1,322	18.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	6	0.1
	情報通信業	267	3.7
	運輸業、郵便業	450	6.2
	卸売業、小売業	1,183	16.2
	金融業、保険業	55	0.8
	不動産業、物品賃貸業	149	2.0
	学術研究、専門・技術サービス業	288	4.0
	宿泊業、飲食サービス業	199	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	193	2.6
	教育、学習支援業	350	4.8
	医療、福祉	1,602	22.0
	複合サービス事業	92	1.3
	サービス業（他に分類されないもの）	513	7.0
	無回答	0	0.0
勤め先企業の従業員規模（※2）	従業員規模合計（企業間1接続）	6,638	100.0
	29人以下	388	5.8
	30人～99人	3,957	59.6
	100人～299人	1,633	24.6
	300人～999人	477	7.2
	1,000人～4,999人	130	2.0
	5,000人以上	42	0.6
	無回答	11	0.2

	合計	n	%
		7,291	100.0
問9：職種	介護関係の仕事(介護福祉士、介護職員等)	572	7.8
	医療関係の仕事(医師、看護師等)	491	6.7
	IT関係の仕事(システムエンジニア、プログラマー等)	212	2.9
	専門的な仕事(研究者、教員、弁護士、税理士等)	294	4.0
	技術的な仕事(製造技術者等)	453	6.2
	管理的な仕事(会社等の管理職員等)	593	8.1
	事務の仕事(一般事務、経理事務、出荷・集荷事務員等)	2,588	35.5
	販売の仕事(販売店員、小売店・卸売店の店主・店長等)	129	1.8
	営業(外回り等)の仕事	509	7.0
	保安の仕事(警備員、守衛、監視員、交通指導員等)	25	0.3
	サービスの仕事(美容師、調理人、飲食店接客・給仕等)	187	2.6
	輸送・機械運転の仕事(鉄道・自動車等の運転手等)	156	2.1
	技能工・生産工程に関わる仕事(組立工、修理工、検査工等)	239	3.3
	建設関係の仕事(電気工事作業員、土木作業員等)	238	3.3
	労務作業等の仕事(清掃員、配達員、軽作業員等)	82	1.1
	その他	362	5.0
	無回答	161	2.2
問10：働き方の該当事項(MA)	雇用契約上、職務が限定されている	2,242	30.8
	雇用契約上、勤務地が限定されている（転勤が制限されている）	1,238	17.0
	雇用契約上、他の従業員よりも、「所定内労働時間が短縮されている」又は「出勤日数が短縮されている」	179	2.5
	「雇用契約上、残業がない」又は「職場の配慮により、残業がない」	464	6.4
	以上で該当する項目はない	3,929	53.9
	無回答	140	1.9
問11：役職	役職なし（一般社員）	3,828	52.5
	係長・主任相当職	1,700	23.3
	課長相当職	1,008	13.8
	部長相当職以上	693	9.5
	無回答	62	0.9
問13：勤め先の勤続年数	1年未満	493	6.8
	1～5年未満	1,922	26.4
	5～10年未満	1,611	22.1
	10～20年未満	1,963	26.9
	20～30年未満	951	13.0
	30～40年未満	281	3.9
	40年以上	44	0.6
	無回答	26	0.4
問15：週当たり実労働時間（週平均）	30時間未満	70	1.0
	30～40時間未満	1,135	15.6
	40～45時間未満	3,534	48.5
	45～50時間未満	1,200	16.5
	50～60時間未満	844	11.6
	60時間以上	241	3.3
	無回答	267	3.7
	平均値（時間）	42.6	
問15：希望する週当たり労働時間	30時間未満	158	2.2
	30～40時間未満	1,991	27.3
	40～45時間未満	3,620	49.7
	45～50時間未満	625	8.6
	50～60時間未満	305	4.2
	60時間以上	74	1.0
	無回答	518	7.1
	平均値（時間）	39.4	
問17：勤め先で得られる年収（税引前）	100万円未満	13	0.2
	100～200万円未満	248	3.4
	200～300万円未満	1,526	20.9
	300～400万円未満	1,909	26.2
	400～500万円未満	1,468	20.1
	500～600万円未満	977	13.4
	600～700万円未満	509	7.0
	700～800万円未満	255	3.5
	800～900万円未満	133	1.8
	900～1,000万円未満	90	1.2
	1,000万円以上	112	1.5
	無回答	51	0.7

※1：業種は、抽出・配付で使用した信用調査機関が有する企業データベースの業種分類を接続している。
 ※2：従業員規模は、企業調査の回答を接続している。なお、「図表1 回答企業の属性」の従業員規模において、本調査の調査対象が従業員数30人以上の企業であるところ、30人未満の企業が全体の5.8%みられるが、これは、調査企業対象抽出時において、データベース上は企業規模30人以上となっていたものが、調査実施時点（調査票・回収時）で、30人未満の回答となったものである。本報告書では、調査企業対象抽出時で30人以上であったため、集計対象に含めている。正社員調査の従業員規模は、企業調査の問1（従業員規模）を接続している（接続に際し、正社員票に企業票を接続できなかった欠損が653件あるため、従業員規模の計は6,638件である）。

回答者属性のうち、(問 12) ①勤め先に就職した理由（入職時：入社決め手）、②現在まで就業継続をしている理由（就業継続の理由）、③中途採用者の初職で重視した項目（複数回答）については、図表 4 のとおり。

図表 4 回答者の属性(①入社の決め手、②就業継続の理由、③中途採用者の初職で重視した項目)【正社員調査】

(問12)			①入社の決め手		②就業継続の理由		③中途採用者の初職で重視した項目 (MA)		
			合計					n	%
			n	%	n	%		4,676	100.0
企業 特色	会社の規模	当てはまる	721	9.9	826	11.3	会社の規模	1,165	24.9
		やや当てはまる	1,951	26.8	2,274	31.2	仕事内容に興味がある	2,597	55.5
		あまり当てはまらない	1,878	25.8	1,636	22.4	賃金水準の高さ	1,307	28.0
		当てはまらない	1,893	26.0	1,498	20.5	残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境	1,357	29.0
		無回答	848	11.6	1,057	14.5	フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける	284	6.1
	仕事内容に興味がある	当てはまる	2,323	31.9	1,997	27.4	在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける	139	3.0
		やや当てはまる	2,749	37.7	2,829	38.8	キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実	223	4.8
		あまり当てはまらない	821	11.3	933	12.8	雇用が安定していて解雇の恐れがない	1,259	26.9
		当てはまらない	599	8.2	521	7.1	65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける	521	11.1
		無回答	799	11.0	1,011	13.9	教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能	623	13.3
	賃金水準の高さ	当てはまる	535	7.3	760	10.4	ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrue	290	6.2
		やや当てはまる	1,919	26.3	2,144	29.4	自分が希望するポジションへの応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能	500	10.7
		あまり当てはまらない	2,356	32.3	1,906	26.1	無回答	840	18.0
		当てはまらない	1,625	22.3	1,424	19.5			
		無回答	856	11.7	1,057	14.5			
ワーク・ライフ・バランス	残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境	当てはまる	1,362	18.7	1,947	26.7			
		やや当てはまる	2,047	28.1	2,234	30.6			
		あまり当てはまらない	1,665	22.8	1,111	15.2			
		当てはまらない	1,390	19.1	976	13.4			
		無回答	827	11.3	1,023	14.0			
	フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける	当てはまる	404	5.5	639	8.8			
		やや当てはまる	818	11.2	1,084	14.9			
		あまり当てはまらない	1,633	22.4	1,395	19.1			
		当てはまらない	3,561	48.8	3,100	42.5			
		無回答	875	12.0	1,073	14.7			
	在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける	当てはまる	183	2.5	316	4.3			
		やや当てはまる	322	4.4	524	7.2			
		あまり当てはまらない	941	12.9	998	13.7			
		当てはまらない	4,968	68.1	4,380	60.1			
		無回答	877	12.0	1,073	14.7			
長期雇用	キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実	当てはまる	167	2.3	219	3.0			
		やや当てはまる	789	10.8	956	13.1			
		あまり当てはまらない	1,934	26.5	1,887	25.9			
		当てはまらない	3,525	48.3	3,142	43.1			
		無回答	876	12.0	1,087	14.9			
	雇用が安定していて解雇の恐れがない	当てはまる	1,268	17.4	1,509	20.7			
		やや当てはまる	2,599	35.6	2,548	34.9			
		あまり当てはまらない	1,341	18.4	1,195	16.4			
		当てはまらない	1,231	16.9	1,001	13.7			
		無回答	852	11.7	1,038	14.2			
	65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける	当てはまる	813	11.2	1,066	14.6			
		やや当てはまる	1,601	22.0	1,901	26.1			
		あまり当てはまらない	1,759	24.1	1,538	21.1			
		当てはまらない	2,258	31.0	1,729	23.7			
		無回答	860	11.8	1,057	14.5			
自己成長	教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能	当てはまる	457	6.3	500	6.9			
		やや当てはまる	1,452	19.9	1,592	21.8			
		あまり当てはまらない	2,116	29.0	2,002	27.5			
		当てはまらない	2,411	33.1	2,140	29.4			
		無回答	855	11.7	1,057	14.5			
	ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrue	当てはまる	318	4.4	349	4.8			
		やや当てはまる	1,020	14.0	1,140	15.6			
		あまり当てはまらない	2,141	29.4	1,992	27.3			
		当てはまらない	2,941	40.3	2,748	37.7			
		無回答	871	11.9	1,062	14.6			
	自分が希望するポジションへの応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能	当てはまる	455	6.2	420	5.8			
		やや当てはまる	1,385	19.0	1,410	19.3			
		あまり当てはまらない	2,019	27.7	1,917	26.3			
		当てはまらない	2,576	35.3	2,486	34.1			
		無回答	856	11.7	1,058	14.5			

回答者属性のうち、勤め先に対する認識（問 17：勤め先の評価・配属、問 18：勤め先の人事制度）、及び、勤め先企業の業績、賃金に対する認識（問 21、問 22）については、図表 5 のとおり。

図表 5 勤め先に対する認識【正社員調査】

		合計	n	%
			7,291	100.0
(問 17) 勤め先の評価・配属の認識	①自身の希望に添った配属がなされている	そう思う ややそう思う あまりそう思わない そう思わない 無回答	2,637 3,212 1,078 335 29	36.2 44.1 14.8 4.6 0.4
	②企業は将来のキャリアを考慮した配属をしている	そう思う ややそう思う あまりそう思わない そう思わない 無回答	1,316 2,931 2,117 858 69	18.0 40.2 29.0 11.8 0.9
(問 18) 勤め先の人事制度についての認識	① [A：年功序列型の人事制度]、[B：年齢や勤続年数に囚われない人事制度]	Aである どちらかというA どちらかというB Bである 無回答	1,371 2,665 2,213 960 82	18.8 36.6 30.4 13.2 1.1
	② [A：職務記述書（ジョブディスクリプション）はなく、上司の裁量によって、職務内容が変わる]、[B：明確な職務記述書がある]	Aである どちらかというA どちらかというB Bである 無回答	1,745 3,429 1,562 462 93	23.9 47.0 21.4 6.3 1.3
	③ [A：ポジションの変更は、人事部局の裁量によって行われる]、[B：ポジションの変更を行う際には、企業内での応募が主流である]	Aである どちらかというA どちらかというB Bである 無回答	2,326 3,624 971 262 108	31.9 49.7 13.3 3.6 1.5
	④ [A：ジョブローテーションを通じたキャリア形成が主流]、[B：ジョブローテーションに基づかない、スペシャリスト型のキャリア形成が主流]	Aである どちらかというA どちらかというB Bである 無回答	473 2,609 2,840 1,196 173	6.5 35.8 39.0 16.4 2.4
	⑤ [A：職種・部門を跨ぐ異動がある]、[B：職種・部門を跨ぐ異動はない]	Aである どちらかというA どちらかというB Bである 無回答	1,114 2,155 2,075 1,831 116	15.3 29.6 28.5 25.1 1.6
	勤め先企業の業績に対する認識（①現在）	良い やや良い 平常 やや悪い 悪い 無回答	871 1,475 2,486 1,639 714 106	11.9 20.2 34.1 22.5 9.8 1.5
	勤め先企業の業績に対する認識（②今後の見通し（5年先））	良い やや良い 平常 やや悪い 悪い 無回答	667 1,321 2,518 1,769 897 119	9.1 18.1 34.5 24.3 12.3 1.6
	自分が希望する生活水準に比べて、あなたの勤め先から、十分に賃金がもらえていますか	十分にもらえている やや足りない まったく足りない 無回答	1,903 3,589 1,075 724	26.1 49.2 14.7 9.9

第2章 調査結果の概要¹

1. 企業の過不足状況と人材獲得

1-1. 正社員・非正社員の過不足の状況

企業調査では、回答企業の人手過不足感について、事業継続を行うにあたっての人手過不足感（①③）と新規事業を行うにあたっての人手過不足感（②④）に分けて、正社員と非正社員の別に尋ねている。無回答を除き集計したものが図表 1-1 である（②④については、「新規事業はない」も集計から除く）。

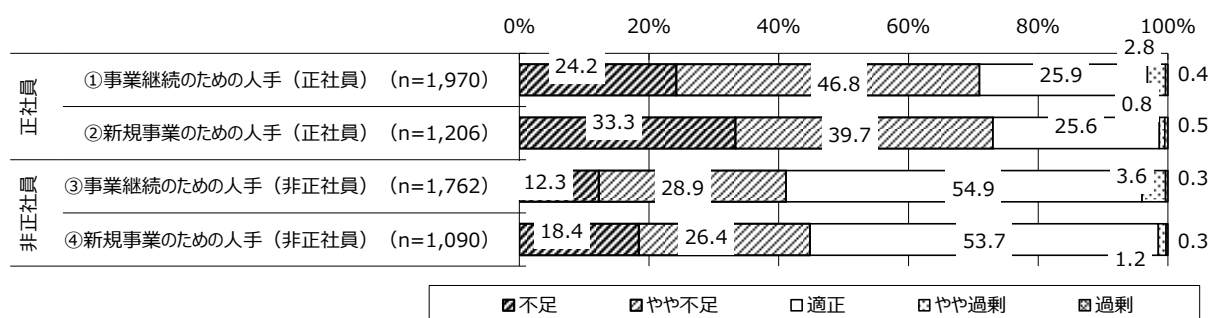
事業継続の人手不足感については、正社員では、「不足・計」（「不足」「やや不足」の合計。以下同じ）が 71.0%、「適正」が 25.9%、「過剰・計」（「過剰」「やや過剰」の合計。以下同じ）が 3.2%となっている。非正社員では、「適正」が 54.9%と半数強を占める一方で、「不足・計」が 41.2%となり、「過剰・計」が 3.9%となっている。

新規事業の人手不足感については、正社員では、「不足・計」が 73.0%、「適正」が 25.6%、「過剰・計」が 1.3%となっている。非正社員では、「適正」が 53.7%と半数強を占める一方で、「不足・計」が 44.8%となり、「過剰・計」が 1.5%となっている。

正社員と非正社員を比較すると、事業継続と新規事業いずれも、非正社員に比べて正社員の方が、「不足・計」の割合が高い。

事業継続と新規事業の「不足・計」の割合を比較すると、正社員、非正社員いずれも、事業継続に比べ新規事業の方が割合はやや高い（とくに「不足」の割合で新規事業の方が高い）。

図表 1-1 人手過不足感(事業継続、新規事業)(SA、単位＝%)【企業調査】



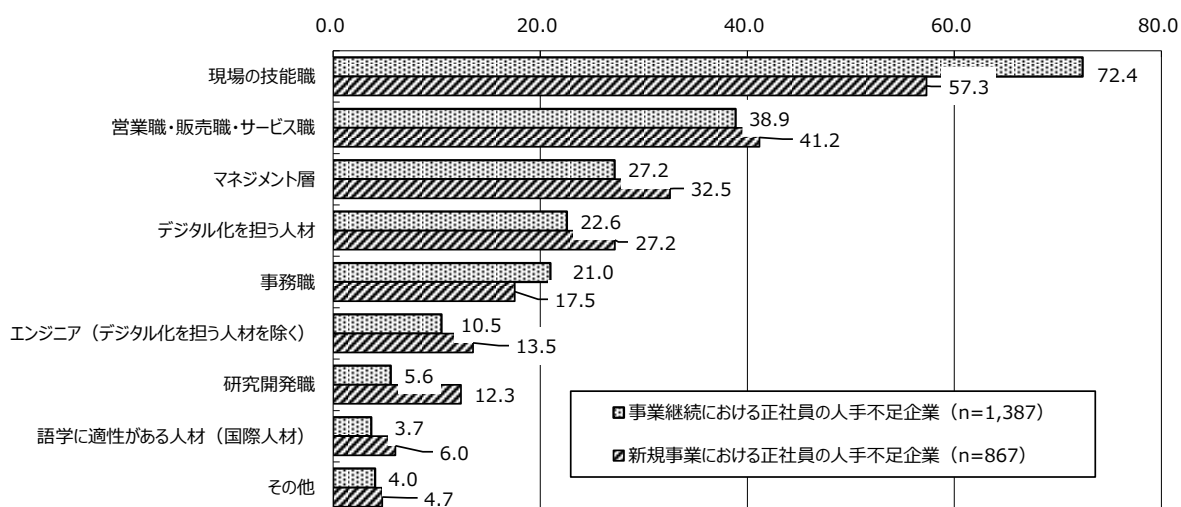
※無回答を除き集計（新規事業のための人手については、「新規事業はない」も除き集計）。

¹ 以下の調査結果の概要については、無回答を除き集計している（無回答を含めた集計については、本報告書所収の資料・付属統計表を参照。基本属性等の単純集計については、本報告書第1章において、企業調査では図表1～図表2、正社員調査については図表3～図表5参照）。また、以下の調査結果の集計においては、統計利用上の留意点として、集計結果で示す%表示は、表章単位未満を四捨五入してあるため、内容の合計(%表示の合計)は100%にならない場合がある（図表中の合算も同様に合計と一致しない場合がある）。

また、調査では、①事業継続、②新規事業の正社員の人手過不足感で、「不足・計」と回答した企業に対して、人材の不足している職種（複数回答）を尋ねている。

無回答を除き集計したところ、事業継続と新規事業のいずれも、「現場の技能職」（事業継続 72.4%、新規事業 57.3%）の割合が最も高く、次いで、「営業職・販売職・サービス職」（同 38.9%、同 41.2%）、「マネジメント層」（同 27.2%、同 32.5%）、「デジタル化を担う人材」（同 22.6%、同 27.2%）などが続く（図表 1-2）。

図表 1-2 正社員における①事業継続、②新規事業での不足企業の不足している人材(MA、単位=%)【企業調査】



※正社員において、①事業継続、②新規事業で、不足（「不足」「やや不足」の合計）と回答した企業を対象に無回答を除き集計。

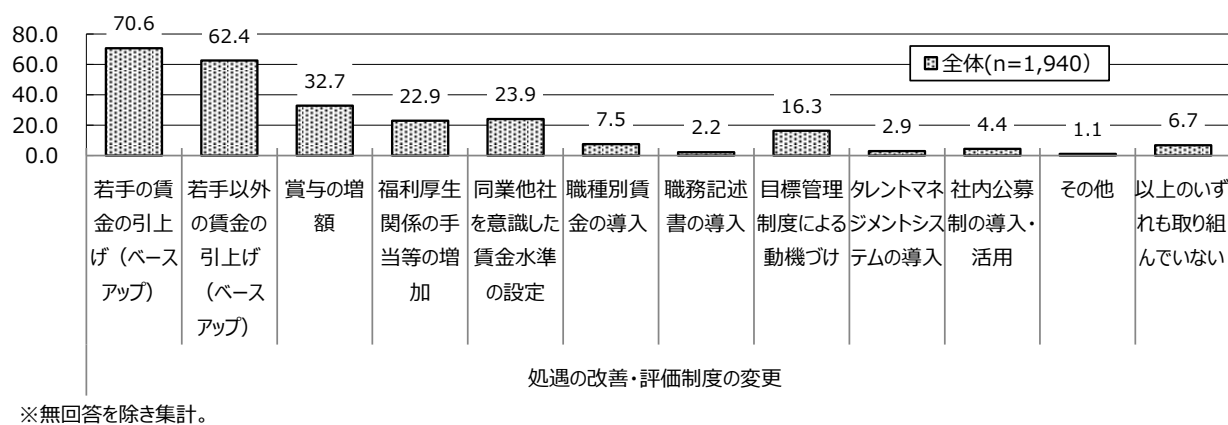
1-2. 過去1年間で従業員の継続的な就業を促進するうえで取り組んでいること

企業調査では、過去1年間において、雇用管理項目（①処遇改善・評価制度の変更、②継続就業を見据えたキャリア支援等、③ワーク・ライフ・バランス推進策、④社内人材の育成強化）において、従業員の継続的な就業を促進するうえで取り組んでいることを尋ねている（複数回答）。無回答を除き集計したものが図表 1-3～図表 1-6 である。

①処遇改善・評価制度の変更では、「若手の賃金の引上げ（ベースアップ）」が 70.6%と最も高く、次いで、「若手以外の賃金の引上げ（ベースアップ）」も 62.4%と高い。以下、「賞与の増額」が 32.7%、「同業他社を意識した賃金水準の設定」が 23.9%、「福利厚生関係の手当等の増加」が 22.9%と続く（図表 1-3）。

図表 1-3 過去 1 年間で、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいること

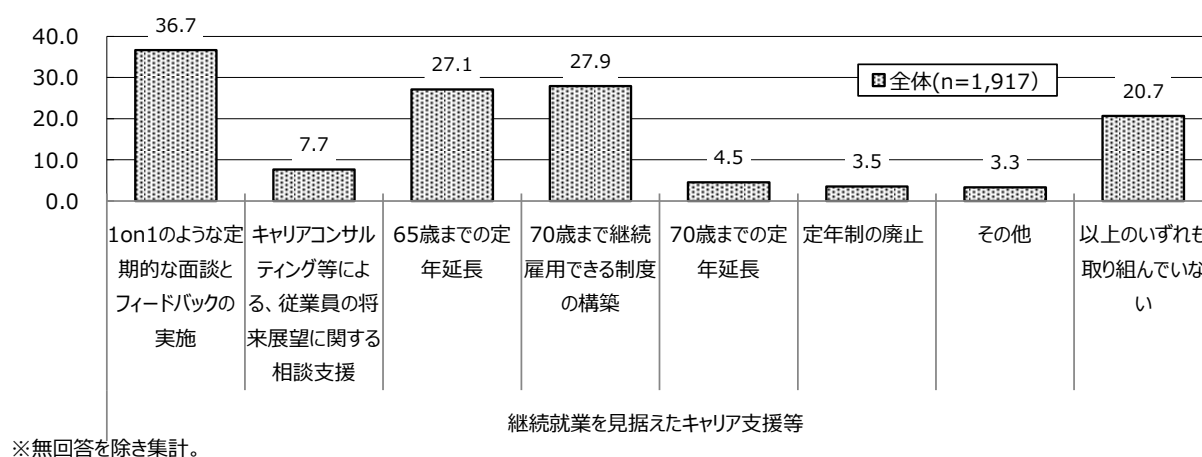
(①処遇の改善・評価制度の変更)(MA、単位＝%)【企業調査】



②継続就業を見据えたキャリア支援等では、「lon1のような定期的な面談とフィードバックの実施」が 36.7%と最も高く、次いで、「70 歳まで継続雇用できる制度の構築」が 27.9%、「65 歳までの定年延長」が 27.1%、「キャリアコンサルティング等による、従業員の将来展望に関する相談支援」が 7.7%、「70 歳までの定年延長」が 4.5%、「定年制の廃止」が 3.5% などとなっている（図表 1-4）。

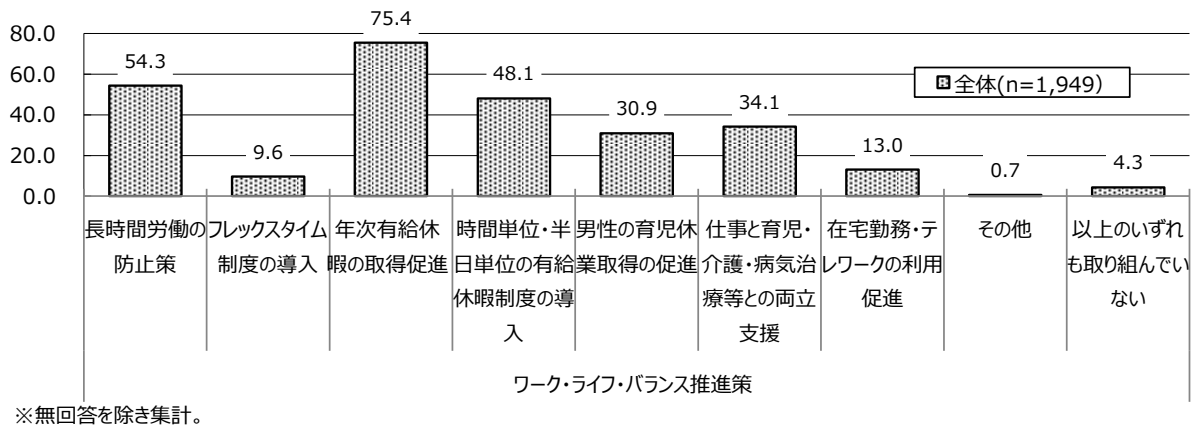
図表 1-4 過去 1 年間で、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいること

(②継続就業を見据えたキャリア支援等)(MA、単位＝%)【企業調査】



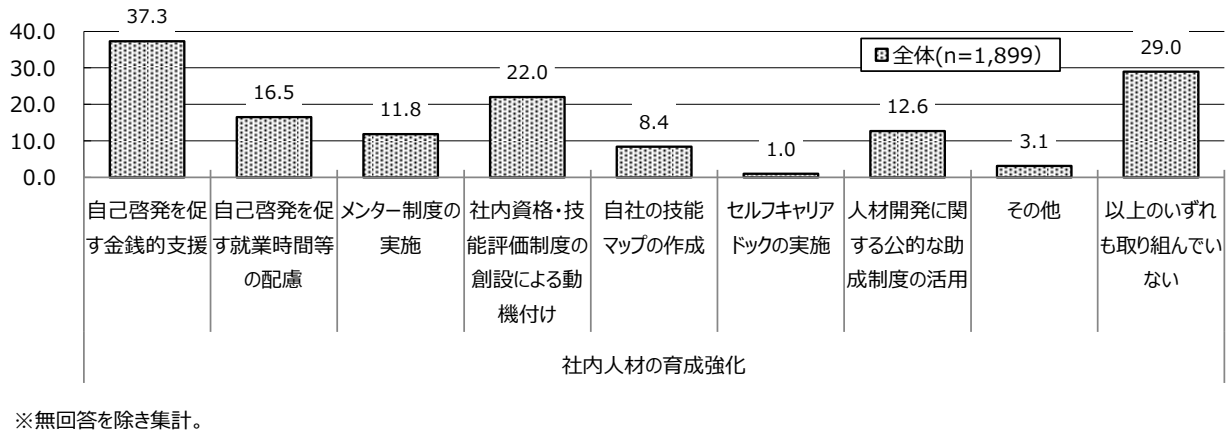
③ワーク・ライフ・バランス推進策では、「年次有給休暇の取得促進」が 75.4%と最も高く、次いで、「長時間労働の防止策」が 54.3%、「時間単位・半日単位の有給休暇制度の導入」が 48.1%、「仕事と育児・介護・病気治療等との両立支援」が 34.1%、「男性の育児休業取得の促進」が 30.9%、「在宅勤務・テレワークの利用促進」が 13.0%、「フレックスタイム制度の導入」が 9.6%などとなっている（図表 1-5）。

図表 1-5 過去 1 年間で、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいること
(③ワーク・ライフ・バランス推進策)(MA、単位＝%)【企業調査】



④社内人材の育成強化では、「自己啓発を促す金銭的支援」が 37.3%と最も高く、次いで、「社内資格・技能評価制度の創設による動機付け」が 22.0%、「自己啓発を促す就業時間等の配慮」が 16.5%、「人材開発に関する公的な助成制度の活用」が 12.6%、「メンター制度の実施」が 11.8%、「自社の技能マップの作成」が 8.4%などとなっている（図表 1-6）。

図表 1-6 過去 1 年間で、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいること
(④社内人材の育成強化)(MA、単位＝%)【企業調査】

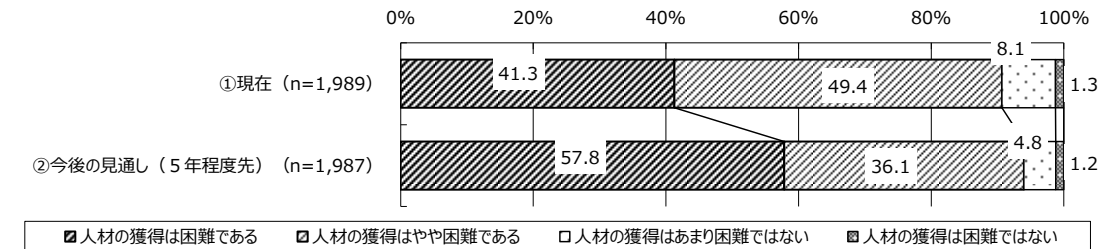


1-3. 人材の獲得に対する認識

企業調査では人材の獲得についての困難度に関する認識について、「現在の状況」と「今後の見通し（5年程度先）」に分けて尋ねている。無回答を除き集計したところ、「現在の状況」について、「困難である・計」（「人材の獲得は困難である」「人材の獲得はやや困難である」の合計）の割合は 90.7%とほとんどを占め、「今後の見通し」では、その割合は 93.9%と高くなっている（とくに「人材の獲得は困難である」の割合は、「現在」（41.3%）、「今後の見

通し」(57.8%)であり、16.5ポイント高い)(図表 1-7)。

図表 1-7 人材の獲得に対する認識(現在の状況と今後の見通し(5年程度先))(SA、単位=%)【企業調査】

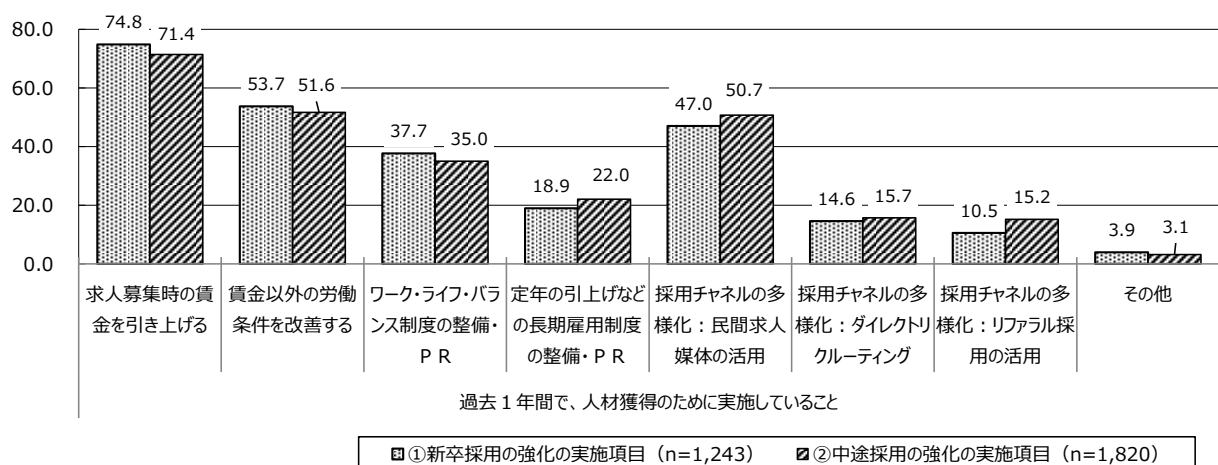


※無回答を除き集計。

1-4. 過去 1 年間で、人材獲得のために実施していること

企業調査では、過去 1 年間で、人材獲得のために実施していることを、新卒採用、中途採用の別に尋ねている(複数回答)。新卒採用、中途採用について、それぞれ「採用を実施していない」及び、無回答を除き集計したものが図表 1-8 である。それによれば、新卒採用、中途採用いずれも実施項目の上位の順序は同じであり、「求人募集時の賃金を引き上げる」(新卒 74.8%、中途 71.4%)が 7 割台と最も高く、次いで、「賃金以外の労働条件を改善する」(新卒 53.7%、中途 51.6%)、「採用チャネルの多様化:民間求人媒体の活用」(新卒 47.0%、中途 50.7%)、「ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR」(新卒 37.7%、中途 35.0%)、「定年の引上げなどの長期雇用制度の整備・PR」(新卒 18.9%、中途 22.0%)などが続く。

図表 1-8 過去 1 年間で人材獲得のために実施していること(MA、単位=%)【企業調査】

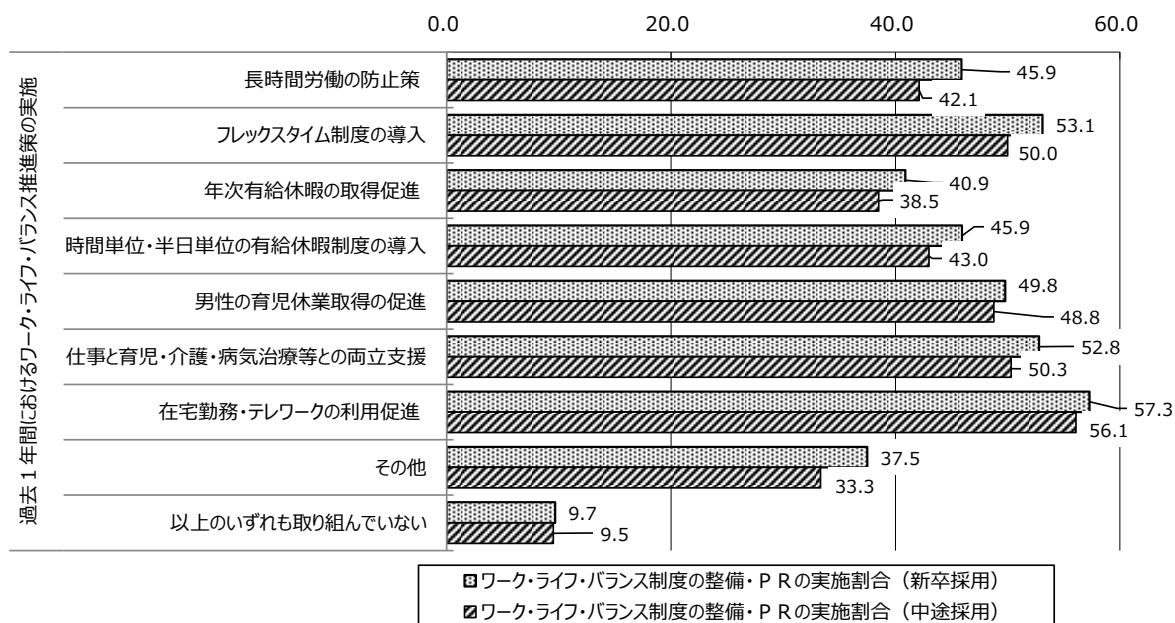


※新卒採用、中途採用について、それぞれ「採用を実施していない」及び、無回答を除き集計。

企業のワーク・ライフ・バランス推進策は、人材獲得のために実施している「ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR」の実施割合に影響を与えているのだろうか。企業のワーク・

ライフ・バランス推進策の実施項目ごとに、「ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR」の実施割合をみたものが図表 1-9 である。それによれば、「在宅勤務・テレワークの利用促進」「フレックスタイム制度の導入」「仕事と育児・介護・病気治療等との両立支援」「男性の育児休業取得の促進」に取り組んでいる企業では、新卒採用、中途採用いずれも、「ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR」の実施割合が 5 割前後と高くなっており、これらの施策に取り組むほど、採用面でワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR を強化していることが示唆される。

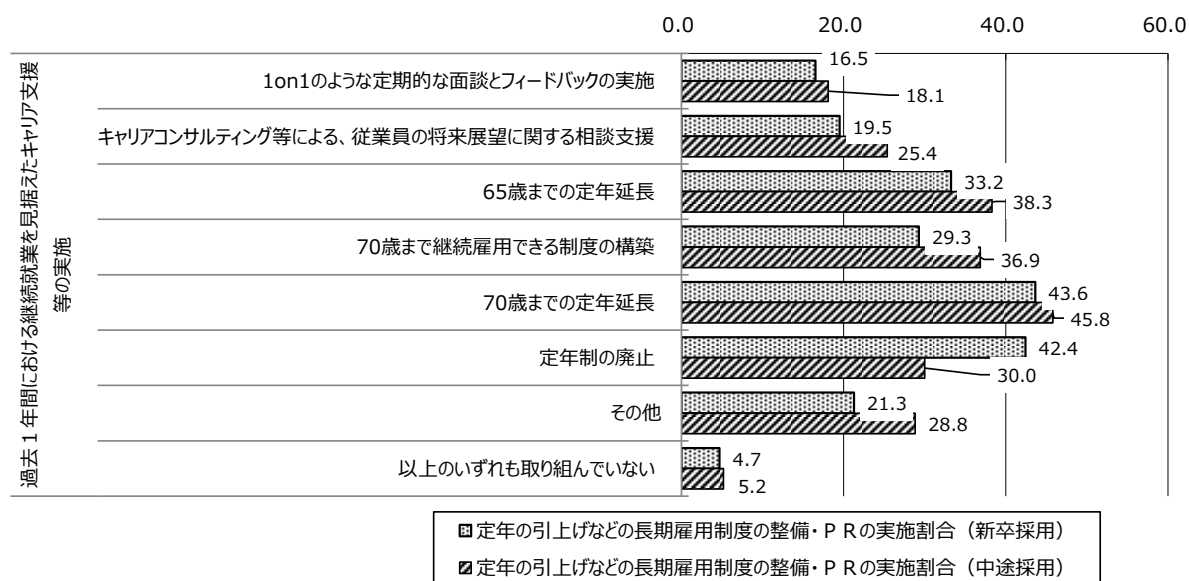
図表 1-9 ワーク・ライフ・バランス推進策の実施項目別にみた人材獲得面における
ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PRの実施割合(単位=%)【企業調査】



※数値は、過去1年間における実施項目ごとの「ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PRの実施割合」を、新卒採用、中途採用の別で示したもの(集計では、新卒採用、中途採用それぞれで「採用は実施していない」及び、無回答を除いている)。

同様に、企業の継続就業を見据えたキャリア支援の実施項目ごとに、「定年の引上げなどの長期雇用制度の整備・PR」の実施割合をみたものが図表 1-10 である。それによれば、新卒採用、中途採用ともに、「70 歳までの定年延長」に取り組んでいる企業において、「定年の引上げなどの長期雇用制度の整備・PR」の実施割合が最も高い。以下、新卒採用では、「定年制の廃止」「65 歳までの定年延長」「70 歳まで継続雇用できる制度の構築」の順で高く、中途採用では、「65 歳までの定年延長」「70 歳まで継続雇用できる制度の構築」「定年制の廃止」の順で高い。これらの施策に取り組むほど、採用面で長期雇用に係わる制度の整備・PR を強化しているようだ。

図表 1-10 継続就業を見据えたキャリア支援等の実施項目別にみた人材獲得面における定年の引上げなどの
長期雇用制度の整備・PRの実施割合(単位=%)【企業調査】



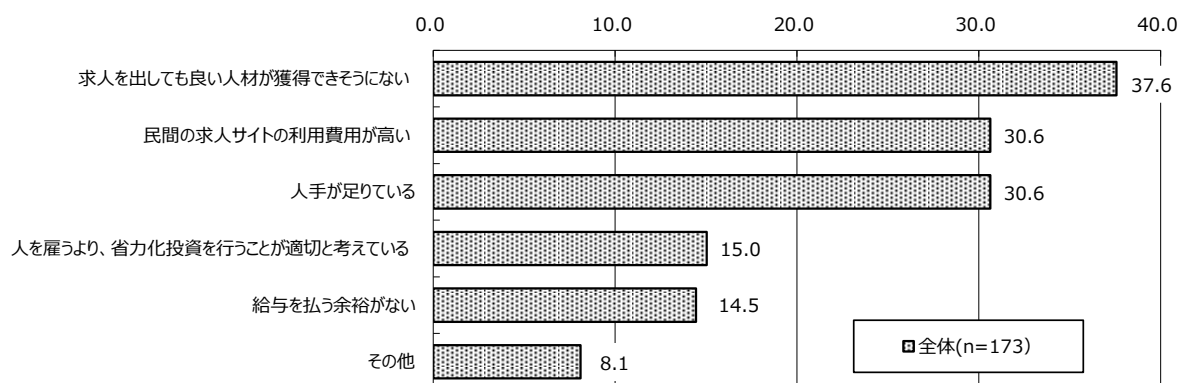
※数値は、過去1年間における実施項目ごとの「定年の引上げなどの長期雇用制度の整備・PRの実施割合」を、新卒採用、中途採用の別で示したもの（集計では、新卒採用、中途採用で「採用は実施していない」及び、無回答を除いている）。

1-5. 過去1年間で、求人を出していない場合の求人を出していない理由

調査では、過去1年間で、求人を出していない場合の求人を出していない理由（複数回答）について尋ねている。「求人を出している（採用活動をしている）」及び、無回答を除き集計したものが図表 1-11 である。それによれば、「求人を出しても良い人材が獲得できそうにない」が 37.6%と最も高く、次いで、「民間の求人サイトの利用費用が高い」が 30.6%、「人手が足りている」が 30.6%などとなっている。

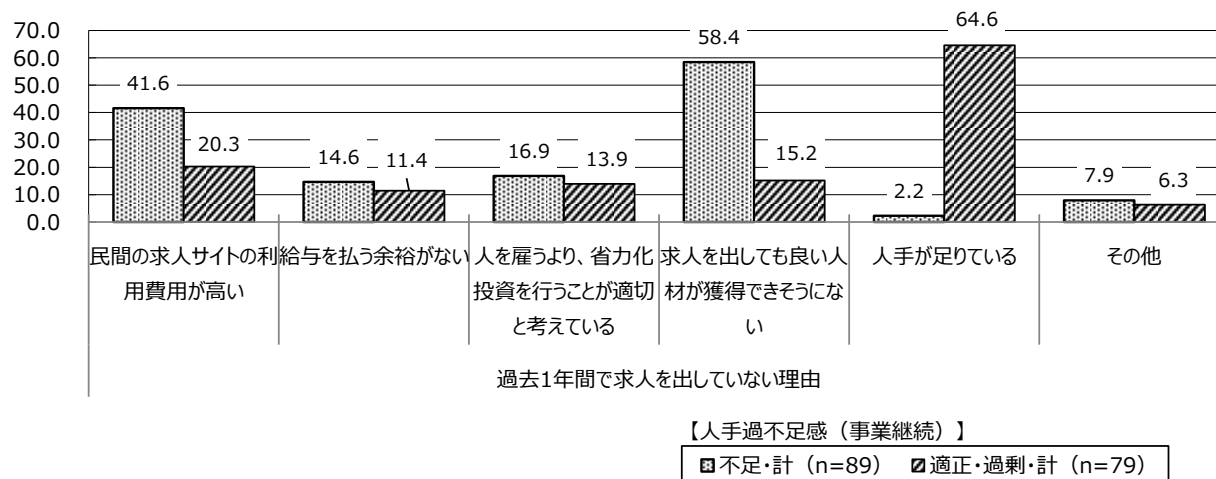
これを事業継続・人手過不足感別にみると、「不足・計」（「不足」「やや不足」の合計）とする企業では、「求人を出しても良い人材が獲得できそうにない」が 58.4%と最も高く、次いで、「民間の求人サイトの利用費用が高い」が 41.6%などとなっている。一方、「適正・過剰・計」とする企業（「適正」「やや過剰」「過剰」の合計）とする企業では、「人手が足りている」が 64.6%と最も高く、次いで、「民間の求人サイトの利用費用が高い」が 20.3%などとなっている（図表 1-12）。

図表 1-11 過去 1 年間で、求人を出していない場合の求人を出していない理由(MA、単位＝%)【企業調査】



※「求人を出している（採用活動をしている）」及び、無回答を除き集計。

図表 1-12 過去 1 年間で、求人を出していない場合の求人を出していない理由
(MA、単位＝%) [事業継続・人手過不足感別]【企業調査】



※「求人を出している（採用活動をしている）」及び、無回答を除き集計。人手過不足感（事業継続）の「不足・計」は「不足」「やや不足」の合計。「適正・過剰・計」は、「適正」「やや過剰」「過剰」の合計。

2. 勤め先に就職した理由、就業継続している理由

2-1. 勤め先に就職した理由、就業継続している理由

(1)「入社の決め手」と「就業継続の理由」

正社員調査では、①勤め先に就職した理由（入職時。以下、「①入社の決め手」という）と、②現在まで就業継続している理由（以下、「②就業継続の理由」という）について尋ねている。また、③中途採用者に対して、初職で重視した項目（複数回答）についても尋ねている。

「①入社の決め手」と「②就業継続の理由」の該当割合（「当てはまる」「やや当てはまる」の合計）について無回答を除き集計したものが図表 2-1 である。

まず、「①入社の決め手」についてみると、「仕事内容に興味がある」が 78.1%と最も高く、

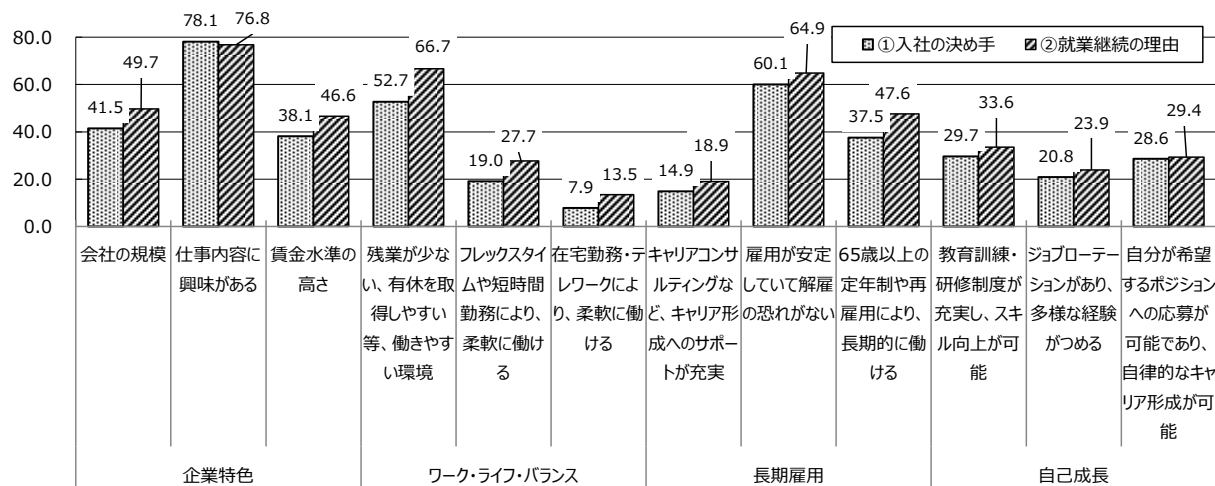
次いで、「雇用が安定していて解雇の恐れがない」(60.1%)、「残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境」(52.7%)、「会社の規模」(41.5%)、「賃金水準の高さ」(38.1%)、「65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける」(37.5%)などとなっている。

「②就業継続の理由」も重視傾向はほとんど変わらず、「仕事内容に興味がある」が76.8%と最も高く、次いで、「残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境」(66.7%)、「雇用が安定していて解雇の恐れがない」(64.9%)、「会社の規模」(49.7%)、「65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける」(47.6%)、「賃金水準の高さ」(46.6%)などとなっている。

両者の差に着目すると、「入社を決め手」(入社時)に比べ「就業継続の理由」(現時点)の方が高い項目は、「残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境」(14.0ポイント)、「65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける」(10.1ポイント)、「フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける」(8.7ポイント)、「賃金水準の高さ」(8.5ポイント)、「会社の規模」(8.2ポイント)、「在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける」(5.6ポイント)などとなっている。

図表 2-1 勤め先に就職した理由(入社時:入社決め手)と現在まで就業継続をしている理由

(SA、単位=%)【正社員調査】



※数値は、①入社決め手、②就業継続の理由のいずれも、「当てはまる」「やや当てはまる」の合計を集計している（無回答を除き集計）。

なお、本設問は4段階評価（「当てはまる」「やや当てはまる」「あまり当てはまらない」「当てはまらない」）で聞いているため、参考として、①入社決め手と②就業継続の理由の「当てはまる」の割合の差に着目して集計したものが図表 2-2 である。「当てはまる」の②から①を引いた値が高いのは、「残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境」(10.0ポイント)、「65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける」(4.5ポイント)、「雇用が安定していて解雇の恐れがない」(4.4ポイント)、「フレックスタイムや短時間勤務により、柔

軟に働ける」(4.0 ポイント) などとなっている。長期雇用やワーク・ライフ・バランスに係わる項目が就業継続でより重要であることがうかがわれる。

図表 2-2 勤め先に就職した理由(入職時:入社の決め手)と現在まで就業継続をしている理由

(SA、単位＝%)【正社員調査】

			①入社の決め手、②就業継続の理由						②就業継続の理由から①入社の決め手を引いた値		
			n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	該当・計	「当てはまる」の②－①の差	「やや当てはまる」の②－①の差	「該当・計」の②－①の差
【企業特色】	会社の規模	①入社の決め手	6,443	11.2	30.3	29.1	29.4	41.5	2.1	6.2	8.3
		②就業継続の理由	6,234	13.2	36.5	26.2	24.0	49.7			
	仕事内容に興味がある	①入社の決め手	6,492	35.8	42.3	12.6	9.2	78.1	-4.0	2.7	-1.3
		②就業継続の理由	6,280	31.8	45.0	14.9	8.3	76.8			
【ワーク・ライフ・バランス】	賃金水準の高さ	①入社の決め手	6,435	8.3	29.8	36.6	25.3	38.1	3.9	4.6	8.4
		②就業継続の理由	6,234	12.2	34.4	30.6	22.8	46.6			
	残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境	①入社の決め手	6,464	21.1	31.7	25.8	21.5	52.7	10.0	4.0	14.0
		②就業継続の理由	6,268	31.1	35.6	17.7	15.6	66.7			
【長期雇用】	フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける	①入社の決め手	6,416	6.3	12.7	25.5	55.5	19.0	4.0	4.7	8.7
		②就業継続の理由	6,218	10.3	17.4	22.4	49.9	27.7			
	在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける	①入社の決め手	6,414	2.9	5.0	14.7	77.5	7.9	2.2	3.4	5.6
		②就業継続の理由	6,218	5.1	8.4	16.1	70.4	13.5			
【自己成長】	キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実	①入社の決め手	6,415	2.6	12.3	30.1	54.9	14.9	0.9	3.1	4.0
		②就業継続の理由	6,204	3.5	15.4	30.4	50.6	18.9			
	雇用が安定していて解雇の恐れがない	①入社の決め手	6,439	19.7	40.4	20.8	19.1	60.1	4.4	0.4	4.8
		②就業継続の理由	6,253	24.1	40.7	19.1	16.0	64.9			
【自己成長】	65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける	①入社の決め手	6,431	12.6	24.9	27.4	35.1	37.5	4.5	5.6	10.1
		②就業継続の理由	6,234	17.1	30.5	24.7	27.7	47.6			
	教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能	①入社の決め手	6,436	7.1	22.6	32.9	37.5	29.7	0.9	3.0	3.9
		②就業継続の理由	6,234	8.0	25.5	32.1	34.3	33.6			
	ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrues	①入社の決め手	6,420	5.0	15.9	33.3	45.8	20.8	0.6	2.4	3.1
		②就業継続の理由	6,229	5.6	18.3	32.0	44.1	23.9			
【自己成長】	の応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能	①入社の決め手	6,435	7.1	21.5	31.4	40.0	28.6	-0.3	1.1	0.8
		②就業継続の理由	6,233	6.7	22.6	30.8	39.9	29.4			

※無回答を除き集計。「該当・計」は「当てはまる」「やや当てはまる」の合計。

(2) 年齢別にみた就業継続の理由

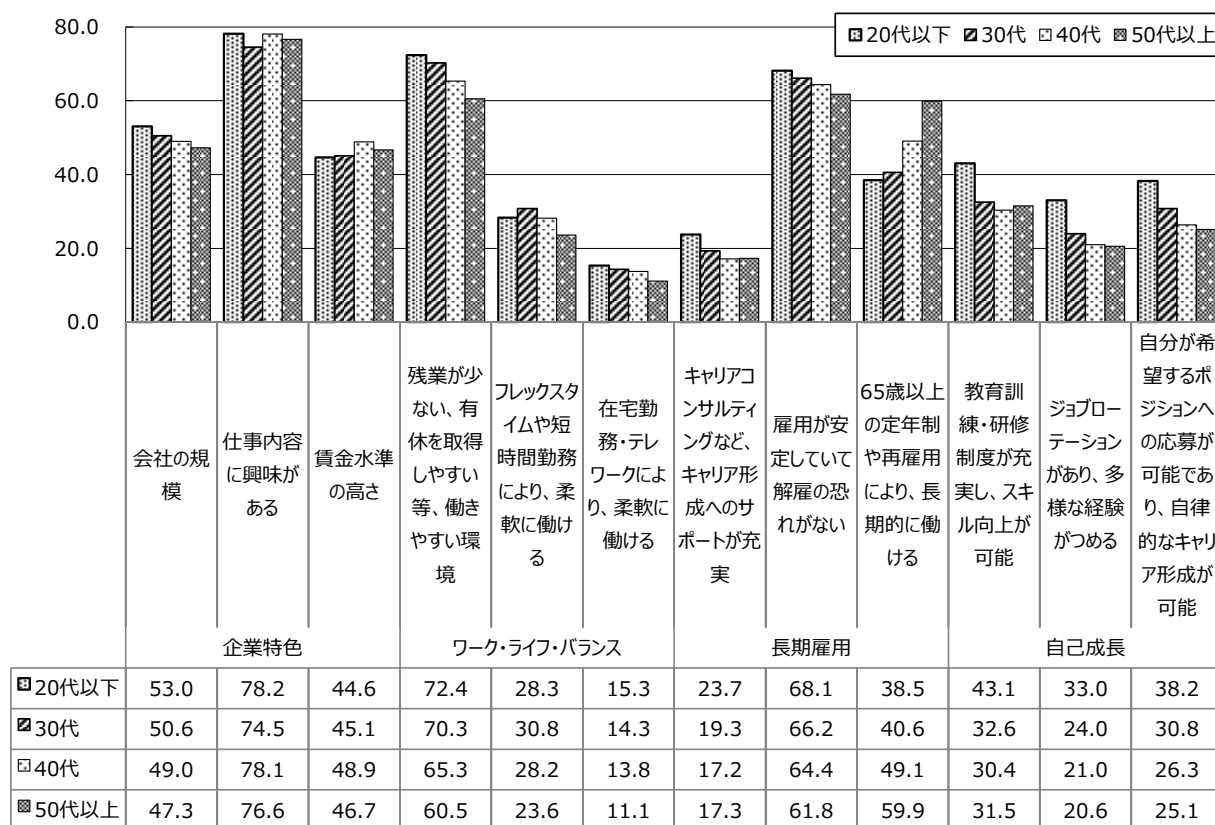
「②就業継続の理由」について、年齢別にみたものが図表 2-3 である。それによれば、おおむね年齢が低くなるほど、「残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境」「雇用が安定していて解雇の恐れがない」「会社の規模」「教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能」「自分が希望するポジションへの応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能」「ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrues」「キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実」「在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける」の割合が高くなる傾向にある。

一方、年齢が高くなるほど、「65 歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける」の割合が高くなる。

「仕事内容に興味がある」「賃金水準の高さ」では、年齢による違いがほとんど見られない。

図表 2-3 年齢別にみた勤め先に現在まで就業継続をしている理由

(SA、単位＝%) [年齢別]【正社員調査】



※数値は、①入社の決め手、②就業継続の理由のいずれも、「当てはまる」「やや当てはまる」の合計を集計している（無回答を除き集計）。

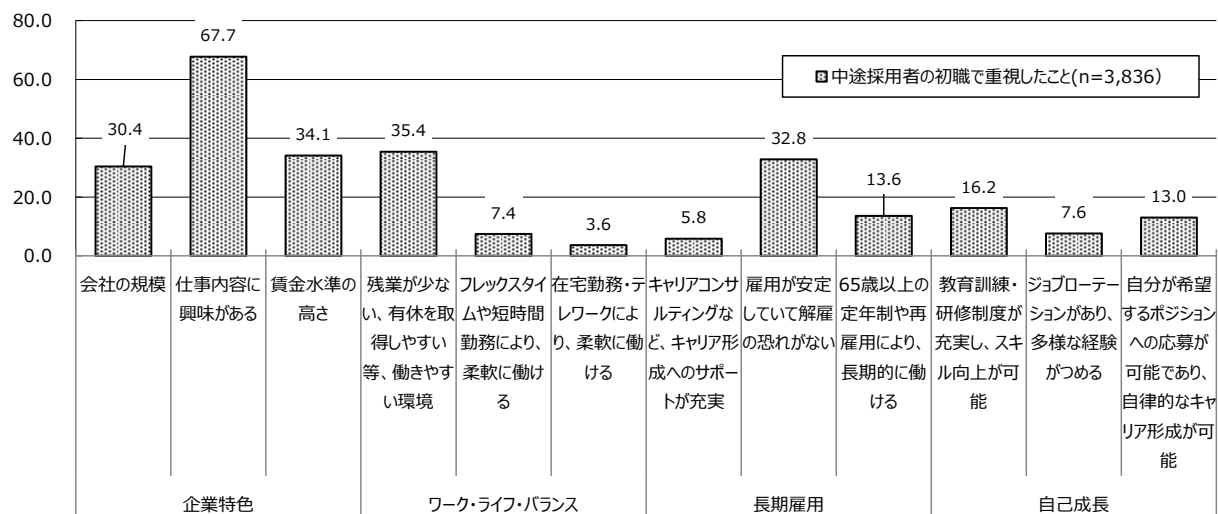
(3) 中途採用者の初職で重視した項目

③中途採用者の初職で重視した項目（複数回答）については、「仕事内容に興味がある」が67.7%と最も高く、次いで、「残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境」（35.4%）、「賃金水準の高さ」（34.1%）、「雇用が安定していて解雇の恐れがない」（32.8%）、「会社の規模」（30.4%）などとなっている（図表 2-4）。

なお、参考として、現在の勤め先に就職した理由（入職時）を採用方式別にみたものが図表 2-5 である。図表 2-4（中途採用者の初職で重視した項目）と、現在の勤め先の入社時の決め手（図表 2-5）を比較すると、「仕事内容に興味がある」や「残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境」「雇用が安定していて解雇の恐れがない」などを重視している点で大きな違いはみられない²。

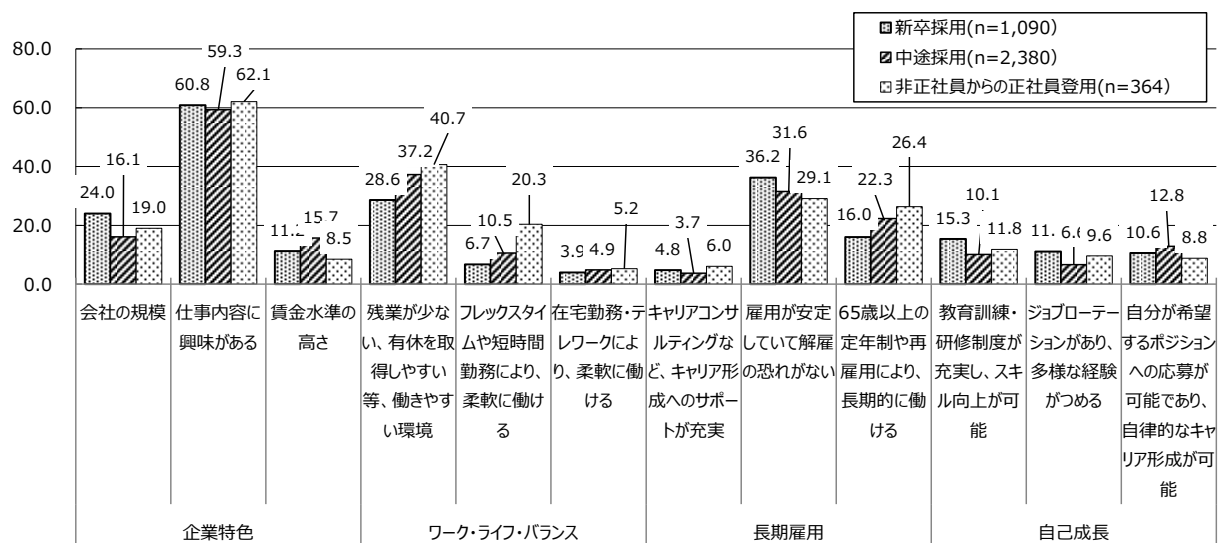
² 図表 2-4（問 12③中途採用者の初職で重視した項目）は複数回答の集計結果であるところ、図表 2-5（問 12①勤め先に就職した理由（入職時））の設問は 4 段階評価での「当てはまる」「やや当てはまる」の合計を集計している点で、設問の構造上、集計方法は異なる点に留意。

図表 2-4 勤め先の中途採用者における初職で重視した項目(MA、単位＝%)【正社員調査】



※無回答を除き集計。

図表 2-5 勤め先に就職した理由(入職時:入社決め手)(MA、単位＝%) [採用方式別]【正社員調査】



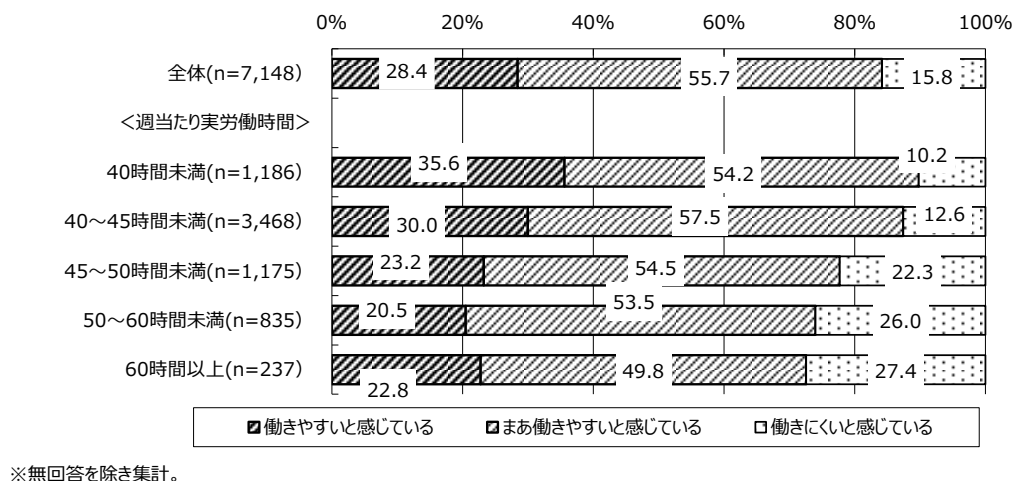
※現在の勤め先の入社の決め手は、「当てはまる」「やや当てはまる」の合計を集計（無回答を除き集計）。

2-2. 働きやすさに対する認識

正社員調査では、現在、勤務している企業で働きやすいと感じているかについて尋ねている。無回答を除き集計したところ、全体では、「働きやすい・計」（「働きやすいと感じている」（28.4%）と「まあ働きやすいと感じている」（55.7%）の合計）は84.1%となっている。「働きにくいと感じている」は15.8%となっている。

これを週当たり実労働時間別にみると、労働時間が長くなるほど、「働きにくいと感じている」とする割合は、高くなる傾向にある（図表 2-6）。

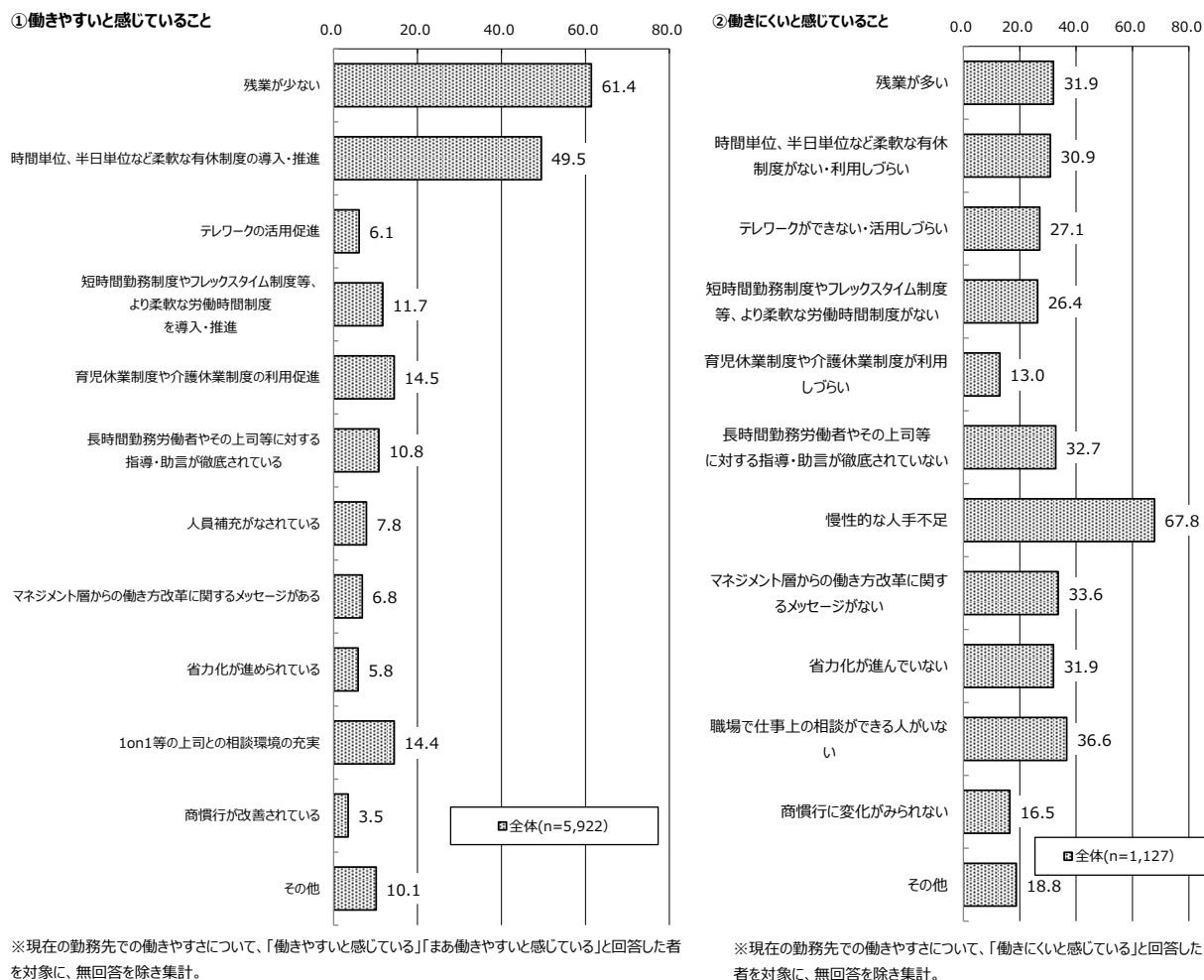
図表 2-6 現在の勤務先での働きやすさの認識（SA、単位＝％）【正社員調査】



正社員調査では、「働きやすい・計」とする者に対して、働きやすいと感じている点を尋ねている（複数回答）。無回答を除き集計したところ、「残業が少ない」が 61.4％と最も高く、次いで、「時間単位、半日単位など柔軟な有休制度の導入・推進」（49.5％）も高い。以下、「育児休業制度や介護休業制度の利用促進」（14.5％）、「1on1 等の上司との相談環境の充実」（14.4％）、「短時間勤務制度やフレックスタイム制度等、より柔軟な労働時間制度を導入・推進」（11.7％）、「長時間勤務労働者やその上司等に対する指導・助言が徹底されている」（10.8％）などが続く（図表 2-7①）。

一方、「働きにくいと感じている」者に対して、働きにくいと感じている点を尋ねたところ（複数回答）、「慢性的な人手不足」が 67.8％と突出して高く、次いで、「職場で仕事上の相談ができる人がいない」（36.6％）、「マネジメント層からの働き方改革に関するメッセージがない」（33.6％）、「長時間勤務労働者やその上司等に対する指導・助言が徹底されていない」（32.7％）、「残業が多い」（31.9％）、「省力化が進んでいない」（31.9％）、「時間単位、半日単位など柔軟な有休制度がない・利用しづらい」（30.9％）も 3 割台と高くなっている（図表 2-7②）。

図表 2-7 現在の勤務先での①働きやすいと感じること、②働きにくいと感じること(MA、単位＝%)【正社員調査】



3. 働く意識の変化とキャリアに関する認識

3-1. 働く意識の変化とキャリアに関する認識

企業調査では、働く意識の状況について、5年前(概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】)と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況について、年齢階層ごとに尋ねている。一方、正社員調査において、キャリアに関する認識について尋ねている(現在、5年前(概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】)、10年前³、入社時——の4時点)。以下、企業調査の正社員の働く意識の状況については、「該当者がいない」、及び無回答を除き集計する。対して、正社員調査では、現在のキャリアに関する認識について無回答を除き集計する。

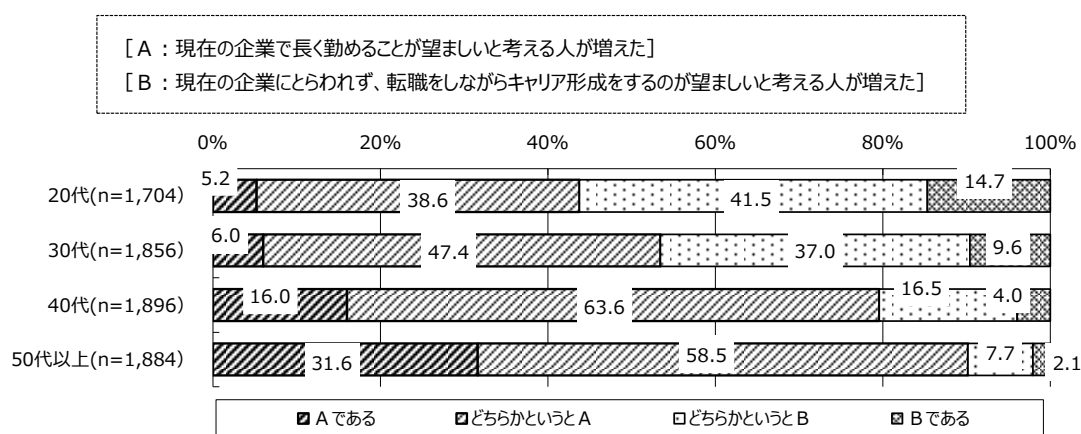
³ 5年前、10年前の時点については、勤続年数で5年に満たない場合や10年に満たない場合がありうることから、調査票では、「入社してから期間が5年に満たない場合、10年に満たない場合は、その回答欄は空欄でまわらない」旨を注記している。

(1) 長期勤続志向か、転職によるキャリア形成志向かに関する認識(現在)

企業調査では、5年前と比較して、「A：現在の企業で長く勤めることが望ましいと考える人が増えた」と「B：現在の企業にとらわれず、転職をしながらキャリア形成をするのが望ましいと考える人が増えた」のどちらに近いかを尋ねている。

それによれば、年齢が高くなるほど、「A：現在の企業で長く勤めることが望ましいと考える人が増えた」（「Aである」「どちらかというとA」の合計）の割合が高くなる。逆に、年齢が低くなるほど、「B：現在の企業にとらわれず、転職をしながらキャリア形成をするのが望ましいと考える人が増えた」（「Bである」「どちらかというとB」の合計）の割合が高くなる。とくに20代では、長期勤続志向が増加したとする企業割合が43.8%、転職によるキャリア形成志向が増加したとする企業割合が56.2%となっており、両者は拮抗している(図表3-1)。

図表 3-1 5年前と比較した正社員の働く意識の状況(A: 長期勤続志向が増加、B: 転職によるキャリア形成志向が増加)(SA、単位=%)【企業調査】



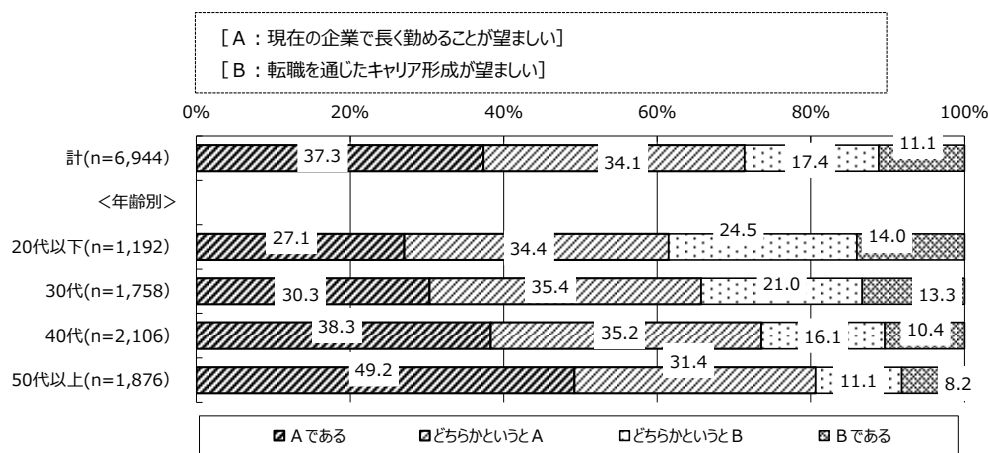
※無回答、及び「該当者がいない」を除き集計。

一方、正社員調査において、「A：現在の企業で長く勤めることが望ましい」と「B：転職を通じたキャリア形成が望ましい」のどちらに近いかについては、「A：現在の企業で長く勤めることが望ましい」（「Aである」「どちらかというとA」の合計）が71.4%で、「B：転職を通じたキャリア形成が望ましい」（「Bである」「どちらかというとB」の合計）が28.5%であり、長期勤続志向の割合の方が高い。

これを年齢別にみると、年齢が高くなるほど、長期勤続志向の割合が高くなる。逆に、年齢が低くなるほど、転職によるキャリア形成志向の割合が高くなっている。ただし、20代以下においても、6割強は長期勤続志向であり、転職によるキャリア形成志向の4割弱を上回っている(図表3-2)。

図表 3-2 現在のキャリアに関する認識(A: 長期勤続志向、B: 転職によるキャリア形成志向)

(SA、単位＝%) [年齢別]【正社員調査】

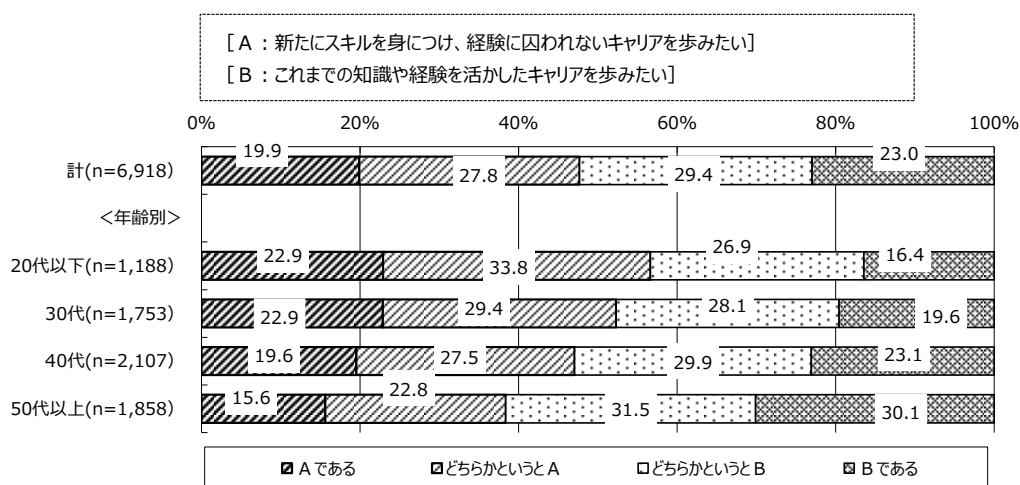


また、正社員調査において、「A: 新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい」と「B: これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい」のどちらに近いかを尋ねている。それによれば、「A: 新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい」（「Aである」「どちらかというA」の合計）が47.7%、「B: これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい」（「Bである」「どちらかというB」の合計）が52.3%であり、両者はほぼ半々である。

これを年齢別にみると、年齢が高くなるほど、既存の経験を活かしたキャリア志向の割合が高くなっている（図表 3-3）。

図表 3-3 現在のキャリアに関する認識(A: 経験に囚われないキャリア志向、B: 既存の経験を活かしたキャリア志向)

(SA、単位＝%) [年齢別]【正社員調査】



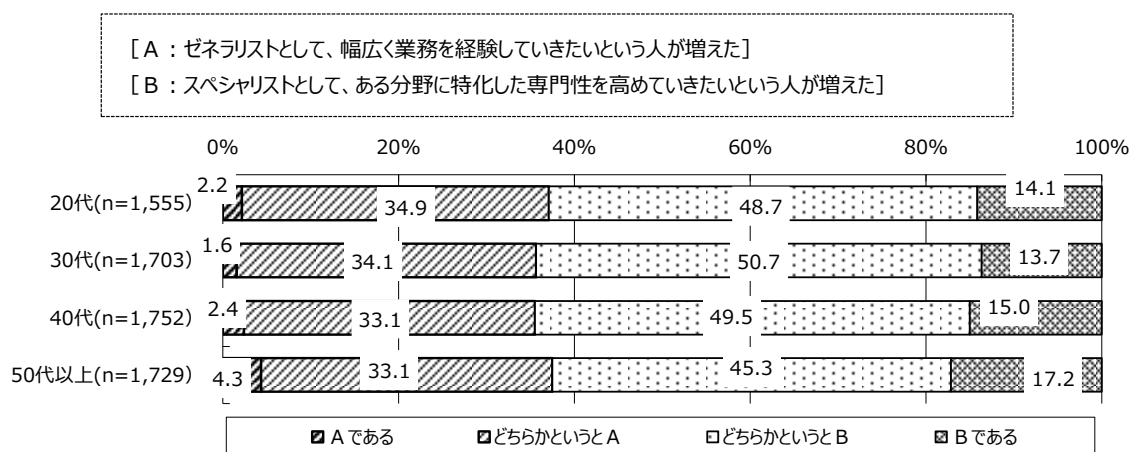
(2) ゼネラリスト志向か、スペシャリスト志向かに関する認識(現在)

企業調査では、5年前と比較して、「A：ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたいという人が増えた」と「B：スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたいという人が増えた」のどちらに近いかを尋ねている。

それによれば、いずれの年齢層においても、「A：ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたいという人が増えた」（「Aである」「どちらかというとA」の合計）が4割弱、「B：スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたいという人が増えた」（「Bである」「どちらかというとB」の合計）が6割強となっており、スペシャリスト志向が増加の割合の方が高い（図表3-4）。

図表 3-4 5年前と比較した正社員の働く意識の状況（A：ゼネラリスト志向が増加、B：スペシャリスト志向が増加）

（SA、単位＝％）【企業調査】



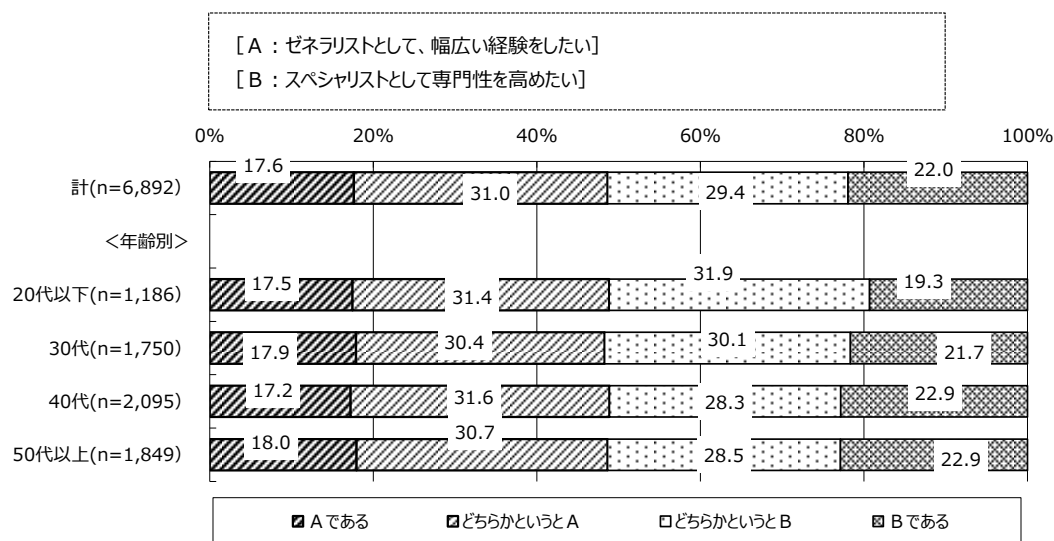
※無回答、及び「該当者がいない」を除き集計。

一方、正社員調査において、「A：ゼネラリストとして、幅広い経験をしたい」と「B：スペシャリストとして専門性を高めたい」のどちらに近いかについては、「A：ゼネラリストとして、幅広い経験をしたい」（「Aである」「どちらかというとA」の合計）が48.6%、「B：スペシャリストとして専門性を高めたい」（「Bである」「どちらかというとB」の合計）が51.4%であり、両者はほぼ半々である。

これを年齢別にみても、いずれの年齢層においても、ゼネラリスト志向が5割弱、スペシャリスト志向が5割強となっており、両者はほぼ半々である（図表3-5）。

図表 3-5 現在のキャリアに関する認識(A:ゼネラリスト志向、B:スペシャリスト志向)

(SA、単位=%)[年齢別]【正社員調査】



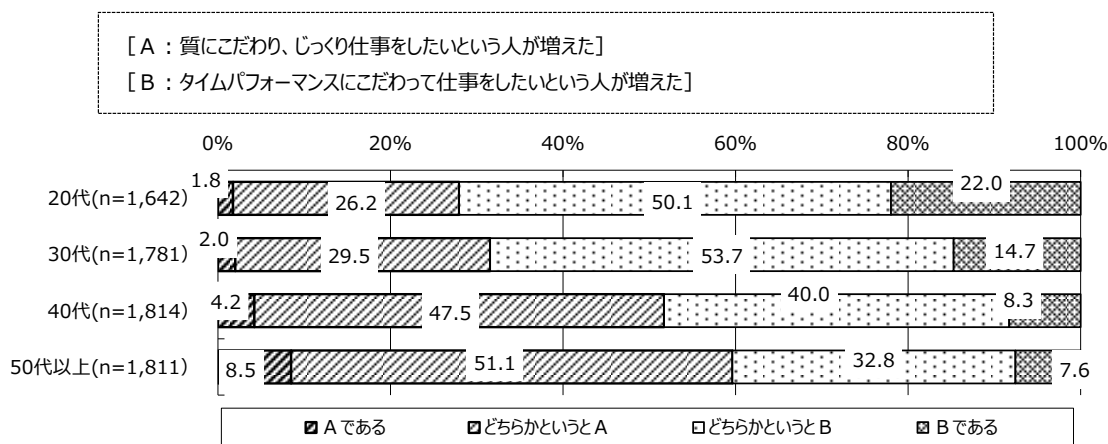
(3)仕事は質重視か、タイパ重視かに関する認識(現在)

企業調査では、5年前と比較して、「A:質にこだわり、じっくり仕事をしたいという人が増えた」と「B:タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたいという人が増えた」のどちらかに近いかを尋ねている。

それによれば、「B:タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたいという人が増えた」(「Bである」「どちらかというB」の合計)の割合は、年齢が低くなるほど高くなる傾向にある(図表3-6)。

図表 3-6 5年前と比較した正社員の働く意識の状況(A:質重視が増加、B:タイパ重視が増加)

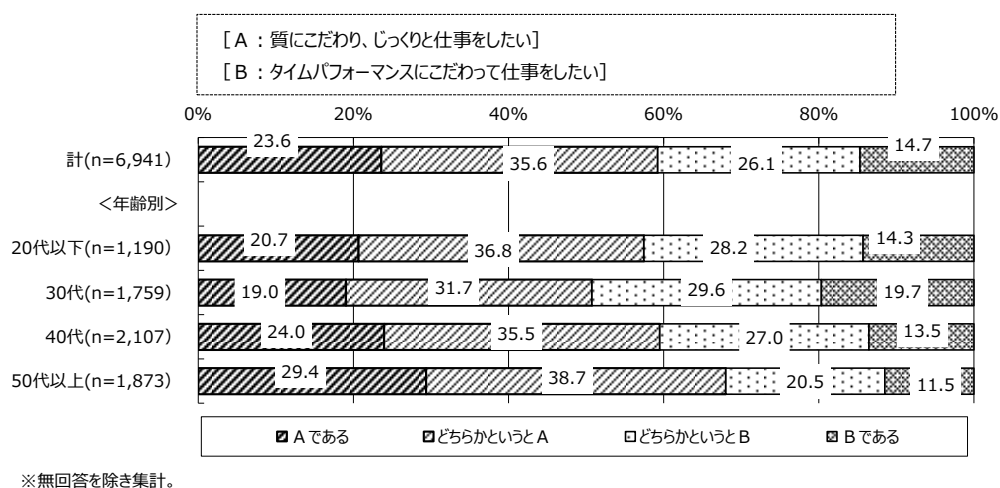
(SA、単位=%)【企業調査】



一方、正社員調査において、仕事のやり方について、「A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい」と「B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい」のどちらに近いかについては、「A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい」（「Aである」「どちらかというともA」の合計）とする割合が59.2%で、「B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい」（「Bである」「どちらかというともB」の合計）が40.8%であり、質重視がタイプ重視を上回っている。

これを年齢別にみると、おおむね年齢が低くなるほど、タイプ重視の割合は高くなる傾向にあり、30代でその割合は49.3%でピークとなっている（図表3-7）。

図表 3-7 現在のキャリアに関する認識（A：質重視、B：タイプ重視）（SA、単位＝％）【年齢別】【正社員調査】



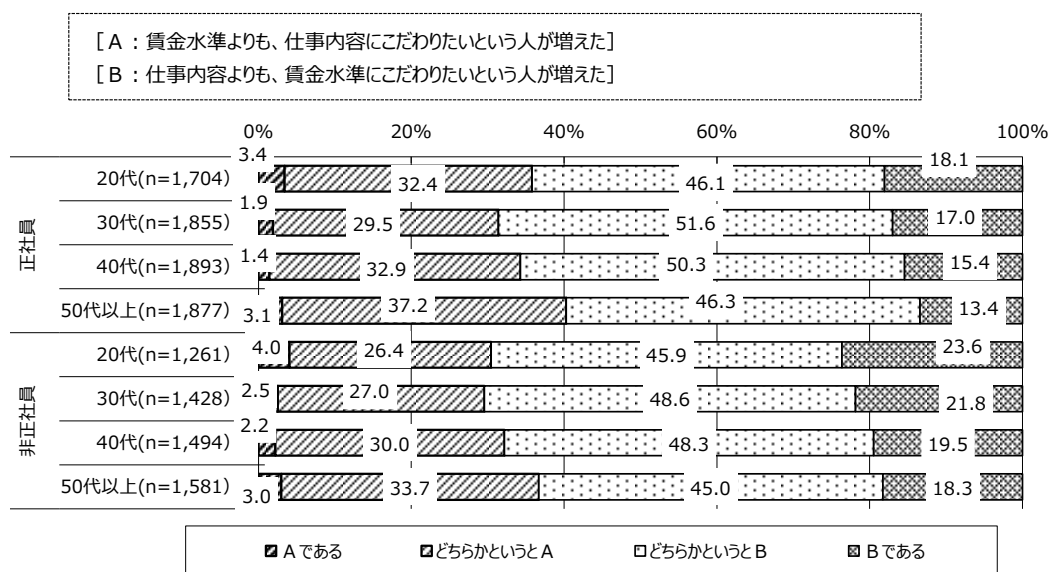
（4）仕事内容重視か、賃金水準重視かに関する認識（現在）

企業調査では、5年前と比較して、正社員・非正社員の働く意識の状況について、「A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた」と「B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた」のどちらに近いかについても尋ねている。

それによれば、正社員の場合、「B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた」（「Bである」「どちらかというともB」の合計）とする企業割合は、おおむね年齢が低くなるほど高くなる傾向にあり、30代でその割合は68.6%でピークとなっており、20代で64.2%とやや低くなっている。同様に、非正社員の場合も、賃金水準重視が増えたとする割合は、おおむね年齢が低くなるほど高くなる傾向にあり、30代でその割合は70.4%と最も高い（図表3-8）。

図表 3-8 5年前と比較した働く意識(正社員・非正社員)の状況(A: 仕事内容重視が増加、B: 賃金水準重視が増加)

(SA、単位=%)【企業調査】

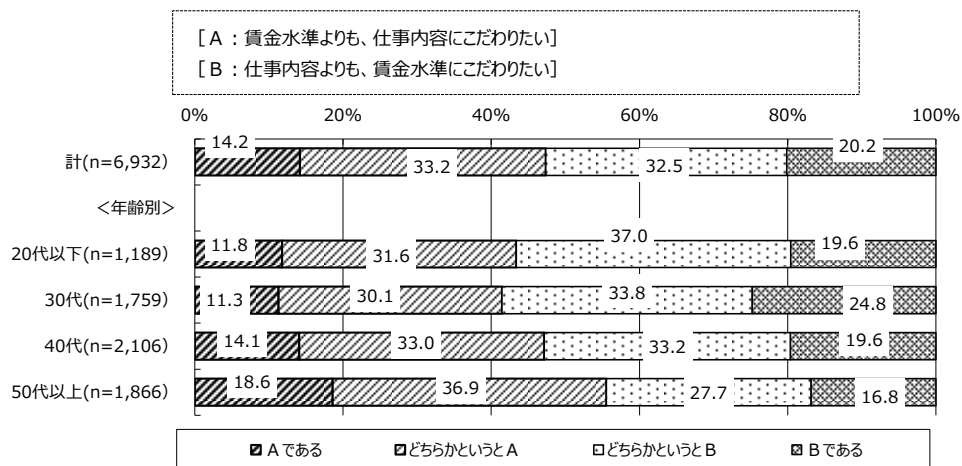


※無回答、及び「該当者がいない」を除き集計。

一方、正社員調査において、「A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい」と「B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい」のどちらに近いかについては、それぞれ47.4%（「Aである」「どちらかというA」の合計）、52.7%（「Bである」「どちらかというB」の合計）となっており、両者はほぼ半々と拮抗している。

これを年齢別にみると、おおむね年齢が低くなるほど、賃金水準重視の割合は高くなる傾向にある（図表 3-9）。

図表 3-9 現在のキャリアに関する認識(A: 仕事内容重視:B: 賃金水準重視)(SA、単位=%)[年齢別]【正社員調査】



※無回答を除き集計。

3-2. 属性別にみた正社員のキャリアに関する認識(現在)

正社員調査においてキャリアに関する認識(現在)について、属性別にみたものが図表 3-10 である(以下の①～⑤の項目において、A 計は、「A である」「どちらかというと A」の合計。B 計は「B である」「どちらかというと B」の合計(以下同じ))。以下、特徴点のみを記す。

各項目を勤続年数別にみると、勤続年数が長くなるほど、①の「A：長期勤続志向」、③の「B：既存の経験を活かしたキャリア志向」、④の「A：仕事内容重視」の割合が高くなる傾向にある。

役職別にみると、役職が高くなるほど、①の「A：長期勤続志向」、②の「A：ゼネラリスト志向」、④の「A：仕事内容重視」の割合が高くなる傾向にある。

正社員調査では、異動範囲に関する認識について、「A：職種・部門を跨ぐ異動がある」と「B：職種・部門を跨ぐ異動はない」のどちらに近いかにについて尋ねている。異動範囲に対する認識別にみると、「B：職種・部門を跨ぐ異動はない」に比べ「A：職種・部門を跨ぐ異動がある」になるほど、②の「A：ゼネラリスト志向」の割合が高くなる傾向にある。逆に、「A：職種・部門を跨ぐ異動がある」に比べ「B：職種・部門を跨ぐ異動はない」になるほど、③の「B：既存の経験を活かしたキャリア志向」の割合が高くなる傾向にある。

職種別にみると、全体より 5 ポイント以上高い職種は、①の「A：長期勤続志向」では「保安の仕事」「輸送・機械運転の仕事」「管理的な仕事」「建設関係の仕事」となっている。一方、「B：転職によるキャリア形成志向」では「専門的な仕事」「医療関係の仕事」「IT 関係の仕事」となっている。

②の「A：ゼネラリスト志向」では「管理的な仕事」「営業(外回り等)の仕事」「販売の仕事」となっている。一方、「B：スペシャリスト志向」では、「技術的な仕事」「専門的な仕事」「建設関係の仕事」「IT 関係の仕事」となっている。

③の「A：経験に囚われないキャリア志向」では、「保安の仕事」「労務作業等の仕事」となっている。

④の「仕事内容重視」では、「管理的な仕事」「保安の仕事」「専門的な仕事」となっている。一方、「B：賃金水準重視」では、「医療関係の仕事」となっている。

⑤の「A：質重視」では、「介護関係の仕事」「専門的な仕事」「サービスの仕事」「労務作業等の仕事」となっている。

図表 3-10 正社員のキャリアに関する認識（現在）（SA、単位＝％）〔属性別〕【正社員調査】

	①			②			③			④			⑤		
	A：長期勤続志向			A：ゼネラリスト志向			A：経験に囚われないキャリア志向			A：仕事内容重視			A：質重視		
	B：転職によるキャリア形成志向			B：スペシャリスト志向			B：既存の経験を活かしたキャリア志向			B：賃金水準重視			B：タイプ重視		
	n	A 計	B 計	n	A 計	B 計	n	A 計	B 計	n	A 計	B 計	n	A 計	B 計
全体	6,944	71.4	28.6	6,892	48.6	51.4	6,918	47.7	52.3	6,932	47.4	52.6	6,941	59.2	40.8
＜勤続年数＞															
5年未満	2,205	68.0	32.0	2,187	48.4	51.6	2,197	53.8	46.2	2,199	44.0	56.0	2,203	58.2	41.8
5～10年未満	1,555	69.3	30.7	1,550	46.8	53.2	1,550	48.2	51.8	1,555	44.4	55.6	1,557	57.5	42.5
10～20年未満	1,919	71.6	28.4	1,910	48.7	51.3	1,919	44.8	55.2	1,921	47.8	52.2	1,922	57.0	43.0
20年以上	1,249	79.7	20.3	1,230	51.2	48.8	1,236	40.8	59.2	1,241	56.6	43.4	1,243	66.9	33.1
＜役職＞															
役職なし（一般社員）	3,584	68.7	31.3	3,547	46.0	54.0	3,567	49.6	50.4	3,572	43.6	56.4	3,580	58.4	41.6
係長・主任相当職	1,648	70.6	29.4	1,646	46.8	53.2	1,651	44.2	55.8	1,653	45.8	54.2	1,653	57.1	42.9
課長相当職	986	73.4	26.6	981	52.5	47.5	981	46.5	53.5	985	53.4	46.6	987	60.6	39.4
部長相当職以上	675	84.4	15.6	669	60.5	39.5	670	47.6	52.4	671	62.4	37.6	671	66.9	33.1
＜異動範囲に関する認識＞															
A：職種・部門を跨ぐ異動がある															
B：職種・部門を跨ぐ異動はない															
Aである	1,073	66.2	33.8	1,070	52.9	47.1	1,069	51.9	48.1	1,077	46.9	53.1	1,078	57.3	42.7
どちらかというとA	2,075	72.9	27.1	2,072	51.4	48.6	2,080	49.7	50.3	2,077	50.6	49.4	2,078	62.4	37.6
どちらかというとB	1,983	73.5	26.5	1,967	47.1	52.9	1,977	45.6	54.4	1,978	46.9	53.1	1,982	58.1	41.9
Bである	1,748	70.0	30.0	1,729	44.4	55.6	1,734	44.8	55.2	1,743	44.1	55.9	1,743	57.7	42.3
＜職種＞															
介護関係の仕事	532	70.1	29.9	525	48.6	51.4	533	49.9	50.1	531	48.6	51.4	534	66.1	33.9
医療関係の仕事	463	65.0	35.0	463	45.6	54.4	463	45.1	54.9	465	39.4	60.6	465	60.2	39.8
I T 関係の仕事	209	66.0	34.0	209	43.5	56.5	209	43.1	56.9	209	50.7	49.3	209	60.8	39.2
専門的な仕事	277	64.6	35.4	275	41.5	58.5	276	45.7	54.3	277	52.7	47.3	277	66.1	33.9
技術的な仕事	437	69.8	30.2	434	41.2	58.8	435	43.2	56.8	438	44.1	55.9	437	57.4	42.6
管理的な仕事	584	78.3	21.7	583	61.6	38.4	584	50.2	49.8	585	57.3	42.7	585	61.2	38.8
事務の仕事	2,466	72.5	27.5	2,446	47.0	53.0	2,451	46.3	53.7	2,461	45.2	54.8	2,462	55.8	44.2
販売の仕事	126	70.6	29.4	125	55.2	44.8	126	52.4	47.6	126	50.8	49.2	126	55.6	44.4
営業(外回り等)の仕事	486	67.9	32.1	484	60.3	39.7	481	50.9	49.1	482	48.3	51.7	483	57.3	42.7
保安の仕事	23	87.0	13.0	23	52.2	47.8	23	60.9	39.1	23	56.5	43.5	23	60.9	39.1
サービスの仕事	176	71.0	29.0	174	48.9	51.1	176	52.3	47.7	176	46.6	53.4	177	65.0	35.0
輸送・機械運転の仕事	141	85.1	14.9	137	46.0	54.0	138	42.8	57.2	138	49.3	50.7	141	61.7	38.3
技能工・生産工程に関わる仕事	227	67.4	32.6	227	44.5	55.5	227	52.0	48.0	226	49.6	50.4	227	62.1	37.9
建設関係の仕事	229	77.3	22.7	228	43.0	57.0	230	51.3	48.7	229	43.2	56.8	229	58.1	41.9
労務作業等の仕事	77	71.4	28.6	74	47.3	52.7	76	53.9	46.1	76	48.7	51.3	76	64.5	35.5
その他	348	71.0	29.0	345	47.2	52.8	348	50.6	49.4	348	50.6	49.4	348	60.1	39.9

※無回答を除き集計。A計は、「Aである」「どちらかというとA」の合計。B計は「Bである」「どちらかというとB」の合計。職種は、全体より5ポイント高い値に網。

3-3. 正社員のキャリアに関する認識の変化

先述のとおり、正社員調査では、キャリアに関する認識について、現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前⁴、入社時——の4時点で尋ねている。以下、参考として、現在と入社時の比較、現在と5年前の2時点比較、現在と5年前、10年前の3時点比較を行なう（無回答を除き比較時点での回答をした者を対象に集計）。

(1) 入社時から現在での変化

まず、現在と入社時との比較をしたものが図表 3-11 である。

⁴ 5年前、10年前の時点については、勤続年数で5年に満たない場合や10年に満たない場合がありうることから、調査票では、「入社してからの期間が5年に満たない場合、10年に満たない場合は、その回答欄は空欄でかまわない」旨を注記している。そのため、本節の集計では、現時点と5年前の比較では勤続5年以上の者、現在と10年前の比較では勤続10年以上の者を対象に無回答を除き集計している。

①「A：長期勤続志向」か「B：転職によるキャリア形成志向」かについては、入社時に比べ現在の方が転職によるキャリア形成志向（B 計）の割合が高くなっている（入社時（22.8%）、現在（28.7%））。長期勤続志向（A 計）は、入社時では 77.2%であったものが、現在で 71.3%に低下している。

②「A：ゼネラリスト志向」か「B：スペシャリスト志向」かについては、入社時に比べ現在の方がゼネラリスト志向（A 計）の割合がやや高くなっている（入社時（44.4%）、現在（48.8%））。

③「A：経験に囚われないキャリア志向」か「B：既存の経験を活かしたキャリア志向」かについては、入社時に比べて現在の方が、既存の経験を活かしたキャリア志向（B 計）の割合がわずかに高いが（入社時（50.8%）、現時点（52.7%））、いずれの時点も両者は半々と拮抗しており、大きな変化はみられない。

④「A：仕事内容重視」か「B：賃金水準重視」かについては、入社時に比べ現在の方が賃金水準重視（B 計）の割合が高くなっている（入社時（46.7%）、現在（52.5%））。

⑤「A：質重視」か「B：タイパ重視」かについては、入社時に比べて現在の方が、タイパ重視（B 計）の割合がわずかに高いが（入社時（39.1%）、現時点（41.3%））、いずれの時点も、質重視が 6 割、タイパ重視が 4 割であり、大きな変化はみられない。

図表 3-11 正社員のキャリアに関する認識（現在、入社時）（SA、単位＝％）【正社員調査】

	n	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	A計	B計
①	A：現在の企業で長く勤めることが望ましい【A：長期勤続志向】 B：転職を通じたキャリア形成が望ましい【B：転職によるキャリア形成志向】						
現在	6,264	37.2	34.1	17.5	11.2	71.3	28.7
入社時	6,264	46.8	30.4	12.8	10.0	77.2	22.8
②	A：ゼネラリストとして、幅広い経験をしたい【A：ゼネラリスト志向】 B：スペシャリストとして専門性を高めたい【B：スペシャリスト志向】						
現在	6,241	17.5	31.3	28.9	22.3	48.8	51.2
入社時	6,241	17.7	26.8	29.0	26.5	44.4	55.6
③	A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい【A：経験に囚われないキャリア志向】 B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい【B：既存の経験を活かしたキャリア志向】						
現在	6,266	19.5	27.8	29.2	23.4	47.3	52.7
入社時	6,266	23.1	26.1	27.1	23.7	49.2	50.8
④	A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい【A：仕事内容重視】 B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい【B：賃金水準重視】						
現在	6,278	14.3	33.2	32.3	20.2	47.5	52.5
入社時	6,278	20.7	32.6	27.6	19.1	53.3	46.7
⑤	A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい【A：質重視】 B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい【B：タイパ重視】						
現在	6,288	23.5	35.3	26.1	15.2	58.7	41.3
入社時	6,288	25.0	35.9	24.8	14.3	60.9	39.1

※現在と入社時の双方回答した者において、無回答を除き集計。A計は、「Aである」「どちらかというA」の合計。B計は「Bである」「どちらかというB」の合計。

(2) 5 年前と現在での 2 時点比較

現在と 5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）との 2 時点比較をした

ものが図表 3-12 である（現在と 5 年前の双方回答した者（勤続年数 5 年以上の者）において、無回答を除き集計）。

①「A：長期勤続志向」か「B：転職によるキャリア形成志向」かについては、5 年前に比べ現在の方が転職によるキャリア形成志向（B 計）の割合がわずかに高くなっている（5 年前（24.4%）、現時点（27.0%））。ただし、長期勤続志向は、いずれの時点も 7 割台と高いことに違いはない。

②「A：ゼネラリスト志向」か「B：スペシャリスト志向」かについては、5 年前に比べ現在の方がゼネラリスト志向（A 計）の割合がやや高くなっている（5 年前（46.1%）、現在（48.5%））。

③「A：経験に囚われないキャリア志向」か「B：既存の経験を活かしたキャリア志向」かについては、5 年前に比べ現在の方が、経験に囚われないキャリア志向（A 計）の割合がわずかに高くなっている（5 年前（42.1%）、現在（44.5%））。

④「A：仕事内容重視」か「B：賃金水準重視」かについては、賃金水準重視（B 計）の割合は、5 年前（49.9%）、現在（51.0%）でほとんど変化はみられない。

⑤「A：質重視」か「B：タイパ重視」かについては、タイパ重視（B 計）の割合は、5 年前（39.7%）、現時点（40.3%）でほとんど変化はみられない。いずれの時点も、質重視が 6 割、タイパ重視が 4 割であり、質重視の割合が高いことに違いはない。

図表 3-12 正社員のキャリアに関する認識（現在、5 年前）（SA、単位＝％）【正社員調査】

	n	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	A計	B計
①	A：現在の企業で長く勤めることが望ましい【A：長期勤続志向】 B：転職を通じたキャリア形成が望ましい【B：転職によるキャリア形成志向】						
現在	4,622	39.1	33.9	16.3	10.6	73.0	27.0
5年前	4,622	36.0	39.5	17.9	6.5	75.6	24.4
②	A：ゼネラリストとして、幅広い経験をしたい【A：ゼネラリスト志向】 B：スペシャリストとして専門性を高めたい【B：スペシャリスト志向】						
現在	4,596	17.4	31.1	28.7	22.8	48.5	51.5
5年前	4,596	13.3	32.8	33.7	20.2	46.1	53.9
③	A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい【A：経験に囚われないキャリア志向】 B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい【B：既存の経験を活かしたキャリア志向】						
現在	4,613	18.2	26.3	30.0	25.5	44.5	55.5
5年前	4,613	13.1	29.0	36.4	21.4	42.1	57.9
④	A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい【A：仕事内容重視】 B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい【B：賃金水準重視】						
現在	4,619	15.0	33.9	30.5	20.5	49.0	51.0
5年前	4,619	13.2	36.8	33.0	16.9	50.1	49.9
⑤	A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい【A：質重視】 B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい【B：タイパ重視】						
現在	4,620	24.4	35.3	24.9	15.4	59.7	40.3
5年前	4,620	21.0	39.2	27.8	11.9	60.3	39.7

※現在と5年前の双方回答した者（勤続年数 5 年以上の者）において、無回答を除き集計。A 計は、「Aである」「どちらかというA」の合計。B 計は「Bである」「どちらかというB」の合計。

(3) 5 年前、10 年前、現時点での 3 時点比較

現在と 5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）、10 年前との 3 時点比

較をしたものが図表 3-13 である（現在と 5 年前、10 年前のいずれにも回答した者（勤続年数 10 年以上の者）において、無回答を除き集計）。

①「A：長期勤続志向」か「B：転職によるキャリア形成志向」かについては、10 年前、5 年前、現時点いずれも、長期勤続志向（A 計）が 7 割強、転職によるキャリア形成志向（B 計）が 3 割弱で、大きな変化はみられない。

②「A：ゼネラリスト志向」か「B：スペシャリスト志向」かについては、ゼネラリスト志向の割合（A 計）が 10 年前（42.7%）、5 年前（46.6%）、現時点（49.4%）となっており、ゼネラリスト志向の割合が高まる傾向にある。

③「A：経験に囚われないキャリア志向」か「B：既存の経験を活かしたキャリア志向」かについては、いずれの時点も、経験に囚われないキャリア志向（A 計）が 4 割強、既存の経験を活かしたキャリア志向（B 計）が 6 割弱で、大きな変化はみられない。「B である」の割合は、10 年前（21.0%）、5 年前（21.4%）に比べ、現時点（26.1%）の方が高くなっている。

④「A：仕事内容重視」か「B：賃金水準重視」かについては、いずれの時点も、賃金水準重視（B 計）の割合が 5 割弱で、大きな変化はみられない。

⑤「A：質重視」か「B：タイパ重視」かについては、いずれの時点も、質重視（A 計）が 6 割、タイパ重視（B 計）が 4 割弱で、大きな変化はみられない。「B である」の割合は、10 年前（11.1%）、5 年前（11.3%）に比べ、現時点（15.0%）の方がわずかに高くなっている。

図表 3-13 正社員のキャリアに関する認識（現在、5 年前、10 年前）（SA、単位＝％）【正社員調査】

	n	Aである	どちらかという とA	どちらかという とB	Bである	A計	B計
①	A：現在の企業で長く勤めることが望ましい【A：長期勤続志向】 B：転職を通じたキャリア形成が望ましい【B：転職によるキャリア形成志向】						
現在	3,092	40.7	34.1	15.7	9.5	74.8	25.2
5年前	3,092	36.3	40.4	17.3	6.0	76.6	23.4
10年前	3,092	39.4	35.8	17.9	6.9	75.2	24.8
②	A：ゼネラリストとして、幅広い経験をしたい【A：ゼネラリスト志向】 B：スペシャリストとして専門性を高めたい【B：スペシャリスト志向】						
現在	3,080	17.3	32.1	28.8	21.8	49.4	50.6
5年前	3,080	12.6	34.0	33.6	19.7	46.6	53.4
10年前	3,080	13.3	29.4	35.2	22.1	42.7	57.3
③	A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい【A：経験に囚われないキャリア志向】 B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい【B：既存の経験を活かしたキャリア志向】						
現在	3,096	17.1	25.9	30.9	26.1	43.0	57.0
5年前	3,096	11.7	28.6	38.2	21.4	40.4	59.6
10年前	3,096	14.8	30.7	33.5	21.0	45.5	54.5
④	A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい【A：仕事内容重視】 B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい【B：賃金水準重視】						
現在	3,098	15.9	35.2	29.5	19.4	51.1	48.9
5年前	3,098	13.0	37.6	33.3	16.0	50.6	49.4
10年前	3,098	15.3	37.5	31.1	16.0	52.8	47.2
⑤	A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい【A：質重視】 B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい【B：タイパ重視】						
現在	3,102	25.0	35.7	24.3	15.0	60.7	39.3
5年前	3,102	21.0	39.9	27.9	11.3	60.8	39.2
10年前	3,102	21.8	40.5	26.6	11.1	62.3	37.7

※現在と5年前、10年前のいずれにも回答した者（勤続年数10年以上の者）において、無回答を除き集計。A計は、「Aである」「どちらかというA」の合計。B計は「Bである」「どちらかというB」の合計。

(4) キャリアに関する認識の変化(10 年前別にみた現在の認識、入社時別にみた現在の認識)

過去の認識からみて現在の認識はどのように変化しているのだろうか⁵。参考として、一定の勤続年数がある者を対象に 2 時点の変化をみるため、勤続 10 年以上の者について、(1)「10 年前」別にみた「現在」のキャリアに関する認識、(2)「入社時」別にみた「現在」のキャリアに関する認識をみたものが図表 3-14 である⁶。

①「A: 長期勤続志向」か「B: 転職によるキャリア形成志向」かについては、(1)において、10 年前に「長期勤続志向」(A 計)を選んだ者の 78.5%が A 計のままである一方、10 年前に「転職によるキャリア形成志向」(B 計)を選んだ者の 63.8%が「長期勤続志向」(A 計)に変化している(図表 3-14(1)①)。一方、(2)においても、入社時に「転職によるキャリア形成志向」(B 計)を選んだ者の 73.5%が「長期勤続志向」(A 計)に変化している(図表 3-14(2)①)。現在から振り返り、10 年前、入社時に「転職によるキャリア形成志向」としている者でも、勤続期間が長くなるほど、「長期勤続志向」となっていることが示唆される。

②「A: ゼネラリスト志向」か「B: スペシャリスト志向」かについては、(1)において、10 年前に「ゼネラリスト志向」(A 計)を選んだ者の 75.4%が A 計のままであり、「スペシャリスト志向」(B 計)に変化した者は 24.6%である。一方、10 年前に「スペシャリスト志向」(B 計)を選んだ者も 7 割が B 計のままであり、「ゼネラリスト志向」に変化した者は 3 割となっている(図表 3-14(1)②)。(2)でも、入社時と現在で認識が変わらない者、変化がある者の割合はおおむね同様の傾向を示している(図表 3-14(2)②)。

③「A: 経験に囚われないキャリア志向」か「B: 既存の経験を活かしたキャリア志向」かについては、(1)において、10 年前に「既存の経験を活かしたキャリア志向」(B 計)を選んだ者の 71.3%が B 計のままであり、「経験に囚われないキャリア志向」(A 計)に変化した者は 28.7%である。一方、10 年前に「経験に囚われないキャリア志向」(A 計)を選んだ者では 39.9%が「既存の経験を活かしたキャリア志向」(B 計)に変化している(図表 3-14(1)③)。(2)では、入社時に「経験に囚われないキャリア志向」(A 計)を選んだ者の 48.3%が「既存の経験を活かしたキャリア志向」となっている(図表 3-14(2)③)。現在から振り返り、10 年前、入社時に「経験に囚われないキャリア志向」としている者でも、勤続期間が長くなるほど、「既存の経験を活かしたキャリア志向」となっていることが示唆される。

⁵ 本設問は、質問項目の認識について、現在、5 年前、10 年前、入社時の 4 時点で尋ねている。本調査はパネル調査(同じ対象者に対して、同じ質問を一定期間にわたって複数回行う調査方法)ではない。調査時点は現在であることから、回答時点(現在)から 5 年前、10 年前、入社時の当時に振り返っての回答であることに留意がいる。

⁶ 2 時点間の認識の変化では、比較の期間が隣接していると認識に違いがないことも想定されることから、一定の期間の変化をみるため、集計対象を勤続 10 年以上の者に限定した。(1)については、現在と 5 年前、10 年前のいずれにも回答した者(勤続年数 10 年以上の者)について無回答を除き集計している。(2)については、現在と 5 年前、10 年前、入社時のいずれにも回答した者(勤続年数 10 年以上の者)について無回答を除き集計している。なお、設問(問 19)は、「A である」「どちらかという A」「B である」「どちらかという B」の 4 段階評価であるところ、「A 計」(「A である」「どちらかという A」の合計)、「B 計」(「B である」「どちらかという B」の合計)に集約して集計している点に留意。

④「A：仕事内容重視」か「B：賃金水準重視」かについては、(1)において、10年前に「仕事内容重視」(A計)を選んだ者の72.3%がA計のままであり、「賃金水準重視」(B計)に変化した者は27.7%である(図表3-14(1)④)。(2)では、入社時に「仕事内容重視」(A計)を選んだ者の34.0%が「賃金水準重視」となっている(図表3-14(2)④)。

⑤「A：質重視」か「B：タイパ重視」かについては、(1)において、10年前に「質重視」(A計)を選んだ者の77.8%がA計のままであり、「タイパ重視」(B計)に変化した者は22.2%である(図表3-14(1)⑤)。(2)では、入社時に「質重視」(A計)を選んだ者の25.6%が「タイパ重視」となっている(図表3-14(2)⑤)。

図表3-14 正社員のキャリアに関する認識(現在)(SA、単位=%)

〔(1)10年前の認識別、(2)入社時の認識別〕【正社員調査】

(1)「10年前」からみた「現在」のキャリアに関する認識

①A：長期勤続志向／B：転職によるキャリア形成志向

①	A：現在の企業で長く勤めることが望ましい B：転職を通じたキャリア形成が望ましい		現在	
			A計	B計
	n			
10年前	A計	2,325	78.5	21.5
	B計	767	63.8	36.2

②A：ゼネラリスト志向／B：スペシャリスト志向

②	A：ゼネラリストとして、幅広い経験をしたい B：スペシャリストとして専門性を高めたい		現在	
			A計	B計
	n			
10年前	A計	1,315	75.4	24.6
	B計	1,765	30.0	70.0

③A：経験に囚われないキャリア志向／B：既存の経験を活かしたキャリア志向

③	A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい		現在	
			A計	B計
	n			
10年前	A計	1,408	60.1	39.9
	B計	1,688	28.7	71.3

④A：仕事内容重視／B：賃金水準重視

④	A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい		現在	
			A計	B計
	n			
10年前	A計	1,637	72.3	27.7
	B計	1,461	27.4	72.6

⑤A：質重視／B：タイパ重視

⑤	A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい		現在	
			A計	B計
	n			
10年前	A計	1,931	77.8	22.2
	B計	1,171	32.5	67.5

(2)「入社時」からみた「現在」のキャリアに関する認識

①A：長期勤続志向／B：転職によるキャリア形成志向

①	A：現在の企業で長く勤めることが望ましい B：転職を通じたキャリア形成が望ましい		現在	
			A計	B計
	n			
入社時	A計	2,353	75.3	24.7
	B計	721	73.5	26.5

②A：ゼネラリスト志向／B：スペシャリスト志向

②	A：ゼネラリストとして、幅広い経験をしたい B：スペシャリストとして専門性を高めたい		現在	
			A計	B計
	n			
入社時	A計	1,315	69.3	30.7
	B計	1,753	34.5	65.5

③A：経験に囚われないキャリア志向／B：既存の経験を活かしたキャリア志向

③	A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい		現在	
			A計	B計
	n			
入社時	A計	1,526	51.7	48.3
	B計	1,555	34.4	65.6

④A：仕事内容重視／B：賃金水準重視

④	A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい		現在	
			A計	B計
	n			
入社時	A計	1,688	66.0	34.0
	B計	1,395	33.0	67.0

⑤A：質重視／B：タイパ重視

⑤	A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい		現在	
			A計	B計
	n			
入社時	A計	1,930	74.4	25.6
	B計	1,158	37.6	62.4

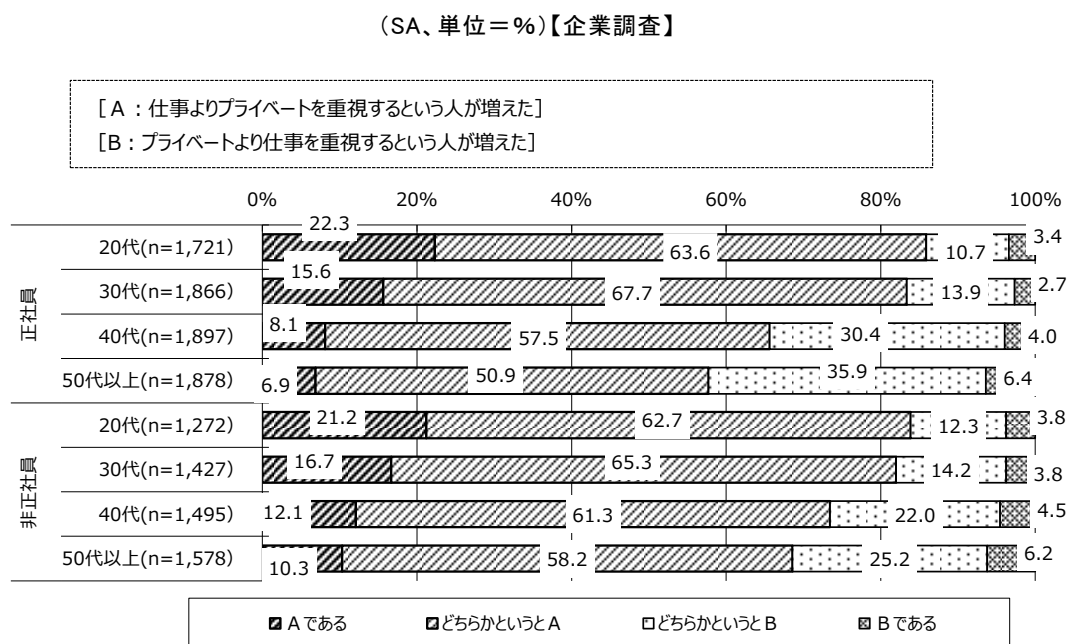
※(1)については、現在と5年前、10年前のいずれにも回答した者(勤続年数10年以上の者)について無回答を除き集計。(2)については、現在と5年前、10年前、入社時のいずれにも回答した者(勤続年数10年以上の者)について無回答を除き集計。A計は、「Aである」「どちらかというとA」の合計。B計は「Bである」「どちらかというとB」の合計。網は、(1)については、「10年前」にA計であったものが「現在」B計、「10年前」にB計であったものが「現在」A計(認識が変わった者)に付けている。(2)については、「入社時」にA計であったものが「現在」B計、「入社時」にB計であったものが「現在」A計(認識が変わった者)に付けている。

4. 昇進に対する意識

4-1. プライベート重視か、仕事重視かに関する認識

企業調査では、5年前と比較して、正社員・非正社員の働く意識の状況について、[A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]と[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]のどちらに近いかを尋ねている。それによれば、正社員、非正社員いずれも、仕事よりプライベートを重視するという人が増えたとする企業割合（「Aである」「どちらかというA」の合計）は、年齢が低くなるほど高くなる傾向になる（図表4-1）。

図表 4-1 5年前と比較した働く意識（正社員・非正社員）の状況（A：プライベートが増加、B：仕事重視が増加）



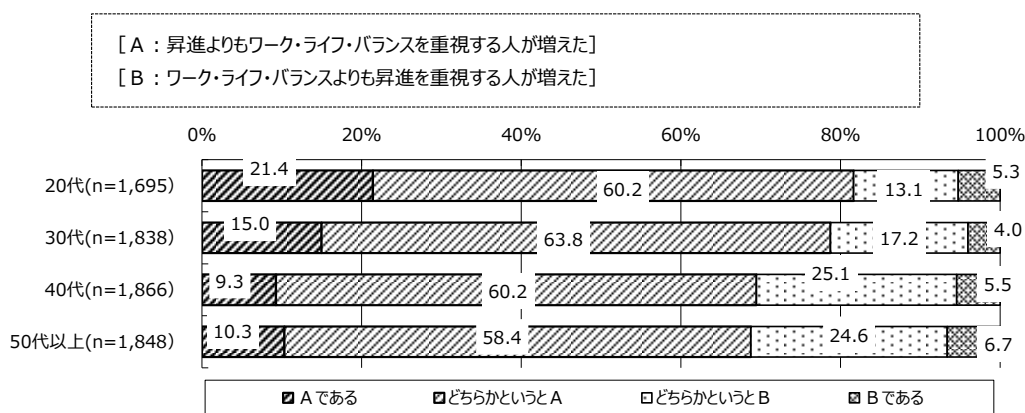
※無回答、及び「該当者がいない」を除き集計。

4-2. ワーク・ライフ・バランス重視か昇進重視かに関する認識

企業調査では、5年前と比較して、現在の正社員の働く意識の状況について、[A：昇進よりもワーク・ライフ・バランスを重視する人が増えた]と[B：ワーク・ライフ・バランスよりも昇進を重視する人が増えた]のどちらに近いかを尋ねている。それによれば、昇進よりもワーク・ライフ・バランスを重視する人が増えたとする企業割合（「Aである」「どちらかというA」の合計）は6割以上と大勢を占め、この傾向は年齢が低くなるほど高くなる（図表4-2）。

図表 4-2 5 年前と比較した正社員の働く意識の状況 (A: プライベートが増加、B: 仕事重視が増加)

(SA、単位＝%)【企業調査】



※無回答、及び「該当者がいない」を除き集計。

4-3. 労働者側からみた昇進に対する意識

(1) 役職(回答者属性)

回答者属性として役職を男女別に分けて属性別にみたものが図表 4-3 である（無回答を除き集計）。

「課長相当職以上・計」（「課長相当職」「部長相当職以上」の合計）の割合は、男性が 35.1%、女性が 11.1%となっており、男性の方が高い。

年齢別にみると、男性、女性いずれも、年齢が高くなるほど、「課長相当職以上・計」の割合は高くなる傾向にある。また、いずれの年齢層においても、女性に比べ男性の方が「課長相当職以上・計」の割合は高い。

勤続年数別にみても同様の傾向で、勤続年数が高くなるほど、男女ともに、「課長相当職以上・計」の割合は高くなる。

配偶者の有無別にみると、男女ともに、「配偶者がいない」に比べて「配偶者がいる」とする方が「課長相当職以上・計」の割合は高い。

配偶者の雇用形態別にみると、男性の場合、「課長相当職以上・計」の割合は、「配偶者（働いていない）」で 50.0%と最も高く、次いで、「配偶者（非正社員）」が 48.3%、「配偶者（正社員）」が 42.4%などとなっている。一方、女性の場合、「課長相当職以上・計」の割合は、「配偶者（働いていない）」で 36.8%と最も高く、次いで、「配偶者（非正社員）」が 25.8%、「配偶者（それ以外）」が 20.3%と高く、「配偶者（正社員）」は 12.5%となっている。

子供（小学生以下）の有無別にみると、「小学生以下の子供がいる」「子供がいない」に比べて「中学生以上の子供（小学生以下除く）がいる」の方が、男性（51.5%）、女性（15.3%）ともに割合が高い。

図表 4-3 男女別にみた勤め先の役職(SA、単位＝%) [属性別]【正社員調査】

	男性						女性					
	n	員 役 職 なし (一般社 社)	係長・主任 相当職	課長 相当職	部長 相当職 以上	課長 相当職 以上・計	n	員 役 職 なし (一般社 社)	係長・主任 相当職	課長 相当職	部長 相当職 以上	課長 相当職 以上・計
全体	3,698	40.4	24.5	19.8	15.3	35.1	3,489	66.3	22.6	7.6	3.5	11.1
<年齢>												
20代以下	528	90.2	8.3	0.9	0.6	1.5	728	92.0	7.0	0.5	0.4	1.0
30代	963	48.2	34.9	12.5	4.5	16.9	866	69.3	25.8	3.8	1.2	5.0
40代	1,139	25.7	31.2	28.9	14.2	43.1	1,024	59.1	27.9	9.7	3.3	13.0
50代以上	1,064	24.3	15.9	26.1	33.6	59.8	864	50.0	26.5	14.8	8.7	23.5
<勤続年数>												
5年未満	1,086	69.8	13.9	7.5	8.8	16.3	1,303	87.8	8.9	2.1	1.2	3.3
5～10年未満	760	47.6	28.4	14.9	9.1	23.9	828	66.7	24.5	6.5	2.3	8.8
10～20年未満	1,066	24.7	36.4	24.9	14.1	38.9	862	50.9	33.3	11.6	4.2	15.8
20年以上	774	13.6	19.1	35.0	32.3	67.3	486	35.4	37.2	16.9	10.5	27.4
<配偶者の有無>												
配偶者がいる	2,224	29.3	25.2	24.8	20.7	45.5	1,630	61.0	24.6	9.3	5.1	14.4
配偶者がいない	1,418	58.3	23.5	11.9	6.3	18.2	1,822	71.1	20.8	6.0	2.1	8.1
<配偶者の雇用形態(※2)>												
配偶者(正社員)	994	32.0	25.7	23.3	19.0	42.4	1,383	62.0	25.5	8.5	4.0	12.5
配偶者(非正社員)	808	27.1	24.6	27.2	21.0	48.3	62	48.4	25.8	16.1	9.7	25.8
配偶者(それ以外)	85	31.8	29.4	20.0	18.8	38.8	138	61.6	18.1	10.1	10.1	20.3
配偶者(働いていない)	330	25.8	24.2	24.2	25.8	50.0	38	50.0	13.2	23.7	13.2	36.8
配偶者がいない	1,418	58.3	23.5	11.9	6.3	18.2	1,822	71.1	20.8	6.0	2.1	8.1
<子供(小学生以下)の有無(※3)>												
小学生以下の子供がいる	296	47.3	33.1	12.5	7.1	19.6	144	74.3	17.4	5.6	2.8	8.3
中学生以上の子供(小学生以下除く)がいる	1,699	25.8	22.7	27.5	24.0	51.5	1,525	60.7	23.9	9.8	5.5	15.3
子供がいない	1,586	54.2	25.2	13.2	7.4	20.6	1,706	70.6	22.0	5.7	1.7	7.4

※1：無回答を除き集計。「課長相当職以上・計」は、「課長相当職」「部長相当職以上」の合計。

※2：「配偶者の雇用形態」は、配偶者がいる者については、「正社員」が「いわゆる正社員」「限定正社員」で作成。「非正社員」が「パート、契約社員等の非正社員」「派遣労働者」で作成。「それ以外」は「自営」「自由業・フリーランス」「その他」で作成。

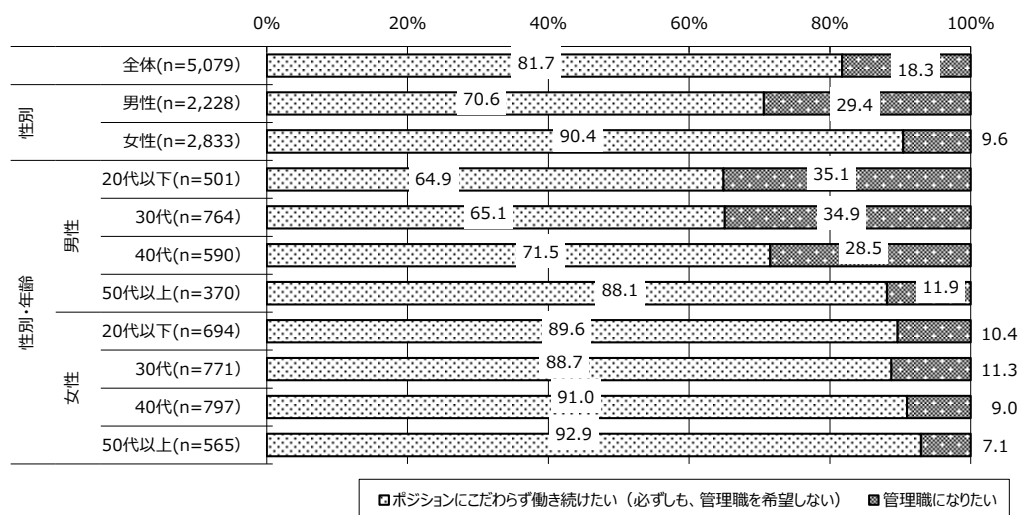
※3：「子供(小学生以下)の有無」において、「小学生以下の子供がいる」は、「3歳未満」「3歳以上、小学校就学前」「小学生」のいずれか選択で作成。「中学生以上の子供(小学生以下除く)がいる」は、小学生以下の子供以外で、「中学生」「高校生」「大学生以上」のいずれか選択で作成。

(2) 今後のキャリア

正社員調査では、非管理職（「役職なし（一般社員）」「係長・主任相当職」）に対して、現在の勤め先で、今後も働き続けると仮定した場合の今後のキャリアについて尋ねている。無回答を除き集計したところ、「ポジションにこだわらず働き続けたい（必ずしも、管理職を希望しない）」が 81.7%、「管理職になりたい」が 18.3%となっている。これを性別にみると、「管理職になりたい」割合は、男性が 29.4%、女性が 9.6%となっている。

性・年齢別にみると、男性の場合、年齢が高くなるほど、「管理職になりたい」割合が低くなる傾向にある。女性の場合も、おおむね年齢が高くなるほど、「管理職になりたい」割合が低くなっている（図表 4-4）。

図表 4-4 現在の勤め先企業の今後のキャリア希望（SA、単位＝％）〔性、性・年齢別〕【正社員調査】



※非管理職（役職なし（一般社員）、係長・主任相当職）と回答した者を対象に無回答を除き集計。

参考として、これを性別に分けて、属性別にみたものが図表 4-5 である。それによれば、「管理職になりたい」割合について、配偶者の有無別にみると、男性の場合、「配偶者がいる」方がその割合は高い。一方、女性は、配偶者の有無で「管理職になりたい」割合に大きな差はみられない。

配偶者の雇用形態別にみると、「管理職になりたい」割合は、男性の場合、「配偶者（正社員）」で 35.4%と最も高い。一方、女性では、「配偶者（働いていない）」以外では、ほとんど差はみられない。

子供（小学生以下）の有無別にみると、「管理職になりたい」割合は、男女ともに、子供の有無によってほとんど差はみられない。

「管理職になりたい」割合について職種別にみると、全体より 5 ポイント以上高い職種は、男性の場合、「営業(外回り等)の仕事」「管理的な仕事」「事務の仕事」となっており、女性の場合、「営業(外回り等)の仕事」となっている。

週当たり実労働時間別にみると、「管理職になりたい」割合は、男性の場合、「60 時間以上」で 22.7%と、それより少ない労働時間（いずれも 3 割前後）よりも低くなっている。一方、女性の場合、おおむね労働時間が長くなるほど、「管理職になりたい」割合は高くなり、「50～60 時間未満」（12.0%）でピークを迎え、「60 時間以上」（9.4%）で低下している。

異動範囲に関する認識別にみると、男性の場合、「A：職種・部門を跨ぐ異動がある」（A である）で「管理職になりたい」の割合は 37.0%と最も高い。女性の場合も、「A：職種・部門を跨ぐ異動がある」（A である）で「管理職になりたい」割合は 16.2%と最も高い。

なお、正社員調査では、勤め先の評価・配属において、「企業は将来のキャリアを考慮した配属をしている」について尋ねているため、その該当の有無別にみると、「そう思う」とする者において、「管理職になりたい」割合は、男性で 43.0%、女性で 13.5%と他よりも高い。

図表 4-5 現在の勤め先企業の今後のキャリア希望 (SA、単位＝%) [属性別]【正社員調査】

	男性			女性		
	n	を（必ずしも）管理職に 希望し続ける ない、け たい	ポ ジ シ ョ ン に こ だ わ ら ず 働 き 続 け たい	n	を（必ずしも）管理職に 希望し続ける ない、け たい	管 理 職 に な り た い
全体	2,228	70.6	29.4	2,833	90.4	9.6
<配偶者の有無>						
配偶者がいる	1,134	67.1	32.9	1,267	90.4	9.6
配偶者がいない	1,077	74.2	25.8	1,546	90.5	9.5
<配偶者の雇用形態（※2）>						
配偶者（正社員）	539	64.6	35.4	1,102	90.2	9.8
配偶者（非正社員）	391	67.3	32.7	41	90.2	9.8
配偶者（それ以外）	49	79.6	20.4	97	90.7	9.3
配偶者（働いていない）	150	70.7	29.3	22	100.0	0.0
配偶者がいない	1,077	74.2	25.8	1,546	90.5	9.5
<子供（小学生以下）の有無（※3）>						
小学生以下の子供がいる	227	61.2	38.8	119	90.8	9.2
中学生以上の子供（小学生以下除く）がいる	749	71.6	28.4	1,151	90.4	9.6
子供がいない	1,179	71.5	28.5	1,487	90.3	9.7
<職種>						
介護関係の仕事	146	76.0	24.0	219	89.0	11.0
医療関係の仕事	110	75.5	24.5	243	93.0	7.0
I T 関係の仕事	109	68.8	31.2	59	96.6	3.4
専門的な仕事	64	78.1	21.9	163	93.3	6.7
技術的な仕事	245	73.5	26.5	96	91.7	8.3
管理的な仕事	106	61.3	38.7	43	86.0	14.0
事務の仕事	501	65.5	34.5	1,544	89.6	10.4
販売の仕事	47	66.0	34.0	31	96.8	3.2
営業(外回り等)の仕事	249	59.4	40.6	68	75.0	25.0
保安の仕事	16	75.0	25.0	1	100.0	0.0
サービスの仕事	59	78.0	22.0	64	92.2	7.8
輸送・機械運転の仕事	98	84.7	15.3	9	100.0	0.0
技能工・生産工程に関わる仕事	124	79.8	20.2	65	96.9	3.1
建設関係の仕事	139	71.2	28.8	31	87.1	12.9
労務作業等の仕事	41	82.9	17.1	14	100.0	0.0
その他	125	66.4	33.6	128	90.6	9.4
<週当たり実労働時間>						
40時間未満	287	72.1	27.9	639	91.7	8.3
40～45時間未満	985	69.1	30.9	1,516	90.6	9.4
45～50時間未満	463	71.7	28.3	368	89.1	10.9
50～60時間未満	304	70.1	29.9	184	88.0	12.0
60時間以上	97	77.3	22.7	32	90.6	9.4
<勤め先の働きやすさに関する認識>						
働きやすいと感じている	636	62.1	37.9	760	88.8	11.2
まあ働きやすいと感じている	1,223	73.0	27.0	1,591	91.4	8.6
働きにくいと感じている	350	77.7	22.3	446	89.7	10.3
<異動範囲に関する認識>						
A である（A：職種・部門を跨ぐ異動がある）	362	63.0	37.0	451	83.8	16.2
どちらかというと A	689	72.4	27.6	756	92.1	7.9
どちらかというと B	643	71.9	28.1	749	92.1	7.9
B である（B：職種・部門を跨ぐ異動はない）	512	71.1	28.9	832	91.0	9.0
企業は将来のキャリアを考慮した配属をしている						
そう思う	407	57.0	43.0	406	86.5	13.5
ややそう思う	908	68.5	31.5	1,082	90.9	9.1
あまりそう思わない	639	79.5	20.5	931	92.2	7.8
そう思わない	262	77.1	22.9	393	88.8	11.2

※1：非管理職（役職なし（一般社員）、係長・主任相当職）と回答した者を対象に無回答を除き集計。「課長相当職以上・計」は、「課長相当職」「部長相当職以上」の合計。

※2：「配偶者の雇用形態」は、配偶者がいる者については、「正社員」が「いわゆる正社員」「限定正社員」で作成。「非正社員」が「パート、契約社員等の非正社員」「派遣労働者」で作成。「それ以外」は「自営」「自由業・フリーランス」「その他」で作成。

※3：「子供（小学生以下）の有無」において、「小学生以下の子供がいる」は、「3歳未満」「3歳以上、小学校就学前」「小学生」のいずれか選択で作成。「中学生以上の子供（小学生以下除く）がいる」は、小学生以下の子供以外で、「中学生」「高校生」「大学生以上」のいずれか選択で作成。

※4：職種は、「管理職になりたい」について、全体より5ポイント高い値に網。

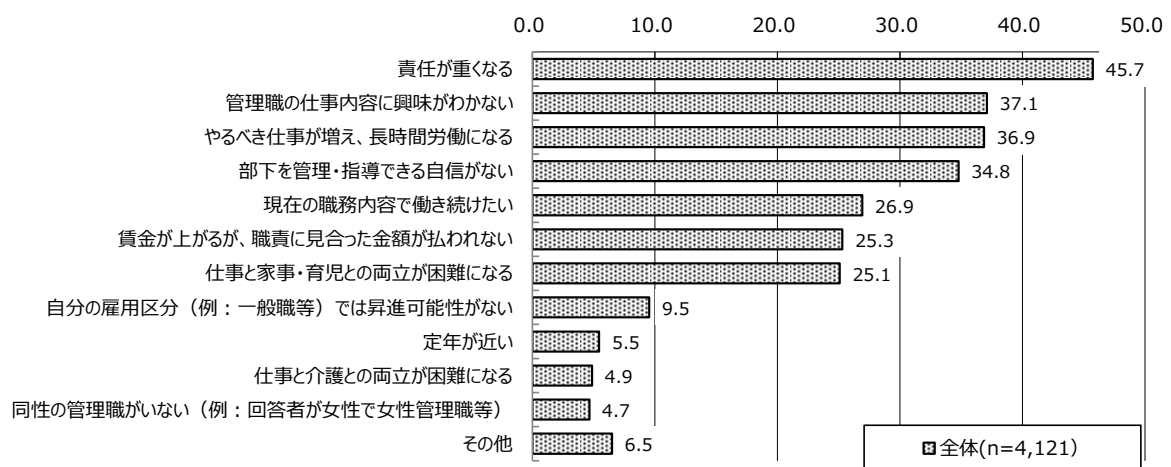
(3)現在の勤め先で管理職を希望しない理由

正社員調査では、「ポジションにこだわらず働き続けたい（必ずしも、管理職を希望しない）」を選択した者に対して、管理職を希望しない理由（複数回答）を尋ねている。無回答を除き集計したところ、「責任が重くなる」が 45.7%と最も高く、次いで、「管理職の仕事内容に興

味がわからない」(37.1%)、「やるべき仕事が増え、長時間労働になる」(36.9%)、「部下を管理・指導できる自信がない」(34.8%)、「現在の職務内容で働きたい」(26.9%)、「賃金が上がるが、職責に見合った金額が払われない」(25.3%)、「仕事と家事・育児との両立が困難になる」(25.1%)などが続く(図表 4-6)。

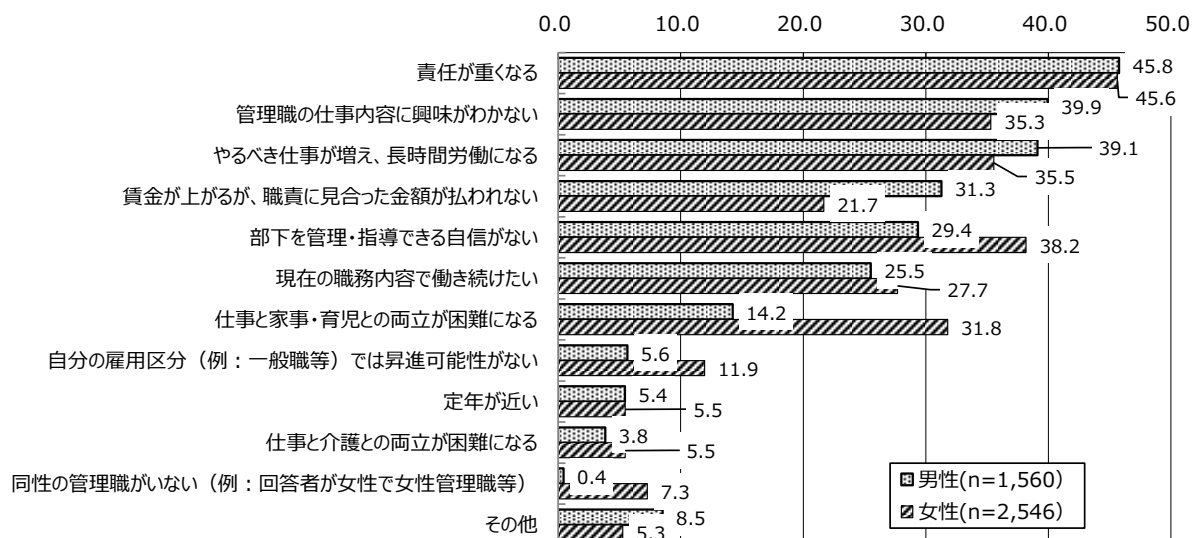
これを男女別にみると、男女ともに、「責任が重くなる」がトップであることに違いはないが、男性に比べ女性の方が、「仕事と家事・育児との両立が困難になる」「部下を管理・指導できる自信がない」「同性の管理職がいない(例：回答者が女性で女性管理職等)」「自分の雇用区分(例：一般職等)では昇進可能性がない」などの割合が高い(図表 4-7)。

図表 4-6 現在の勤め先で管理職を希望しない理由(MA、単位＝%)【正社員調査】



※非管理職(役職なし(一般社員)、係長・主任相当職)において、「ポジションにこだわらず働きたい(必ずしも、管理職を希望しない)」を選択した者を対象に無回答を除き集計。

図表 4-7 現在の勤め先で管理職を希望しない理由(MA、単位＝%)【性別】【正社員調査】



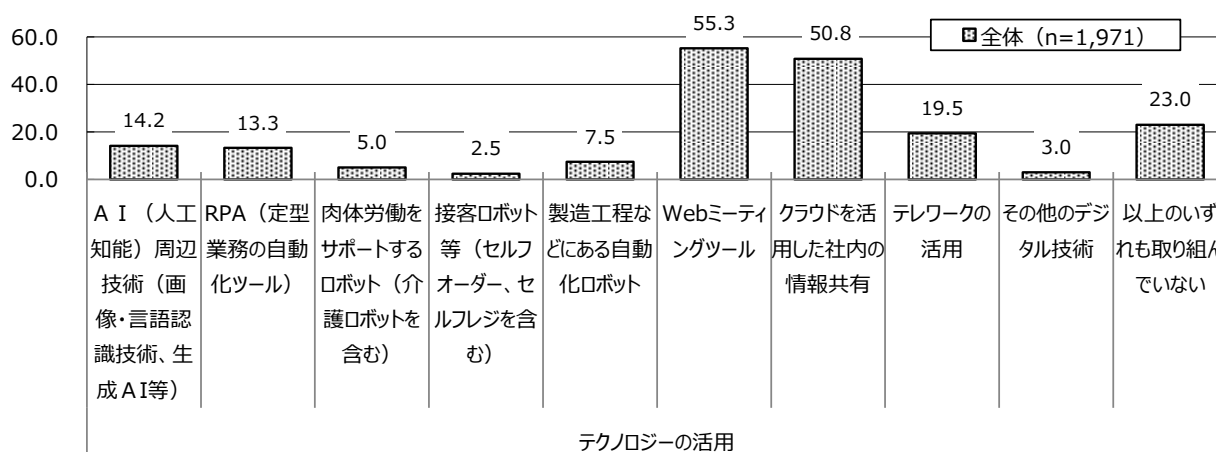
※非管理職(役職なし(一般社員)、係長・主任相当職)において、「ポジションにこだわらず働きたい(必ずしも、管理職を希望しない)」を選択した者を対象に無回答を除き集計。

5. 新たなテクノロジーに対する認識

5-1. 新たなテクノロジーの活用状況

企業調査では、AI 等の新たなテクノロジーの活用状況（複数回答）について尋ねている。無回答を除き集計したところ、企業のテクノロジーの活用として実施割合が高いのは、「Webミーティングツール」（55.3%）、「クラウドを活用した社内の情報共有」（50.8%）で、いずれも 5 割台である。以下、「テレワークの活用」が 19.5%、「AI（人工知能）周辺技術（画像・言語認識技術、生成 AI 等）」（以下、「AI 周辺技術」という）が 14.2%、「RPA（定型業務の自動化ツール）」（以下、「RPA」という）が 13.3%、「製造工程などにある自動化ロボット」が 7.5%、「肉体労働をサポートするロボット（介護ロボットを含む）」が 5.0%、「接客ロボット等（セルフオーダー、セルフレジを含む）」が 2.5%などとなっている。「以上のいずれも取り組んでいない」は 23.0%である（図表 5-1）。

図表 5-1 テクノロジーの活用状況(MA、単位=%)【企業調査】



これを属性別にみたものが図表 5-2 である（無回答を除き集計）。これを従業員規模別にみると、規模が大きくなるほど、いずれのテクノロジーの活用割合も高くなる傾向にある。その一方で、「以上のいずれも取り組んでいない」とする割合は、規模が小さくなるほど高い。

業種別（n=15 以上）にみると、全体より 5 ポイント以上高い業種は、「AI 周辺技術」で、「情報通信業」「学術研究，専門・技術サービス業」「金融業，保険業」「不動産業，物品賃貸業」となっており、「RPA」では、「金融業，保険業」「学術研究，専門・技術サービス業」「不動産業，物品賃貸業」「情報通信業」「製造業」となっている。

また、「肉体労働をサポートするロボット」では「医療，福祉」であり、「接客ロボット等」では「宿泊業，飲食サービス業」「複合サービス事業」「生活関連サービス業，娯楽業」「不動産業，物品賃貸業」であり、「製造工程などにある自動化ロボット」では「製造業」となっている。

「Web ミーティングツール」では、「情報通信業」「複合サービス事業」「学術研究，専門・技術サービス業」「金融業，保険業」「不動産業，物品賃貸業」「卸売業，小売業」で活用割合が高く、「クラウドを活用した社内の情報共有」では、「情報通信業」「学術研究，専門・技術サービス業」「複合サービス事業」「不動産業，物品賃貸業」「建設業」「卸売業，小売業」で活用割合が高い。

「テレワークの活用」では、「情報通信業」「学術研究，専門・技術サービス業」「金融業，保険業」「不動産業，物品賃貸業」で活用割合が高くなっている。

一方、「以上のいずれも取り組んでいない」で全体より5ポイント以上高い業種は、「運輸業，郵便業」「医療，福祉」「生活関連サービス業，娯楽業」となっている（図表 5-2）。

図表 5-2 テクノロジーの活用状況(MA、単位＝%) [属性別]【企業調査】

	n	成 言 A I 等 識 術 人 工 技 術 ・ 像 生	周 辺 技 術 （ 人 工 知 能 ）	A I 認 識 （ 画 像 ）	の 自 動 化 （ ツ ー ル ）	肉 体 的 サ ー ビ ス （ ボ ッ ト ）	接 触 セ ル フ サ ー ビ ス （ ボ ッ ト ）	製 造 工 程 に あ る ボ ッ ト	グ ル ー プ ミ ー テ ィ ン グ	ク ラ ウ ド の 情 報 共 有	テ レ ワ ー ク の 活 用	技 術 の 他 の デ ジ タ ル	以 上 の い ず れ も 取 り 組 んで い な い
全体	1,971	14.2	13.3	5.0	2.5	7.5	55.3	50.8	19.5	3.0	23.0		
<従業員規模>													
99人以下	1,318	11.1	9.0	3.4	1.3	6.6	48.5	46.1	17.1	2.8	28.5		
100～299人	461	17.1	17.8	7.4	3.0	8.7	67.0	59.2	20.8	3.5	13.7		
300人以上	187	27.8	31.6	10.7	9.6	10.7	73.8	64.2	32.1	3.7	8.6		
<業種>													
鉱業，採石業，砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	172	9.3	8.1	1.2	0.6	2.9	57.0	59.3	14.5	5.8	21.5		
製造業	358	14.5	18.7	4.5	1.1	29.3	59.5	46.4	15.1	3.1	18.4		
電気・ガス・熱供給・水道業	2	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0		
情報通信業	67	40.3	20.9	0.0	0.0	4.5	88.1	73.1	74.6	3.0	3.0		
運輸業，郵便業	138	4.3	6.5	1.4	0.7	3.6	34.1	37.7	11.6	4.3	42.0		
卸売業，小売業	316	13.6	16.5	2.5	1.9	3.5	61.7	59.2	23.7	1.3	19.0		
金融業，保険業	19	26.3	52.6	0.0	0.0	0.0	68.4	47.4	36.8	0.0	5.3		
不動産業，物品賃貸業	38	23.7	21.1	2.6	7.9	0.0	63.2	60.5	26.3	2.6	13.2		
学術研究，専門・技術サービス業	75	33.3	26.7	1.3	1.3	4.0	76.0	72.0	52.0	1.3	12.0		
宿泊業，飲食サービス業	74	13.5	6.8	0.0	27.0	6.8	48.6	43.2	10.8	2.7	24.3		
生活関連サービス業，娯楽業	60	11.7	11.7	1.7	10.0	5.0	53.3	43.3	16.7	0.0	28.3		
教育，学習支援業	91	17.6	8.8	2.2	2.2	0.0	52.7	52.7	13.2	4.4	25.3		
医療，福祉	388	10.6	6.7	15.7	0.8	0.3	44.8	42.3	10.1	3.9	29.9		
複合サービス事業	18	11.1	11.1	0.0	11.1	5.6	77.8	66.7	11.1	5.6	5.6		
サービス業（他に分類されないもの）	155	12.9	12.3	3.2	0.0	3.2	51.0	49.7	23.2	1.9	25.8		

※無回答を除き集計。各項目の業種別（n=15以上）において、全体(合計)より5ポイント以上高い数値に網。

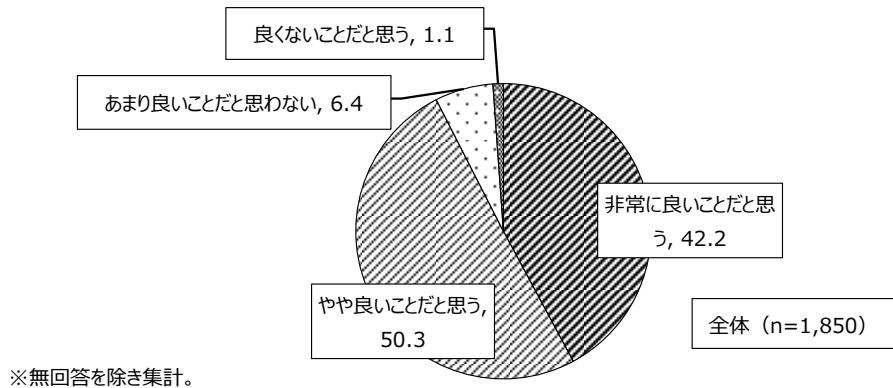
5-2. テクノロジーが職場で活用されることに対する認識

(1) 企業からみたテクノロジーが職場で活用されることに対する認識

企業調査では、今後、AI・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用されていくことについてどのように感じているかについても尋ねている。それによれば、「非常に良いことだと思う」(42.2%)、と「やや良いことだと思う」(50.3%)を合計した、肯定的な回答は92.5%に及ぶ（図表 5-3）。

図表 5-3 今後、AI・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用されることに対する認識

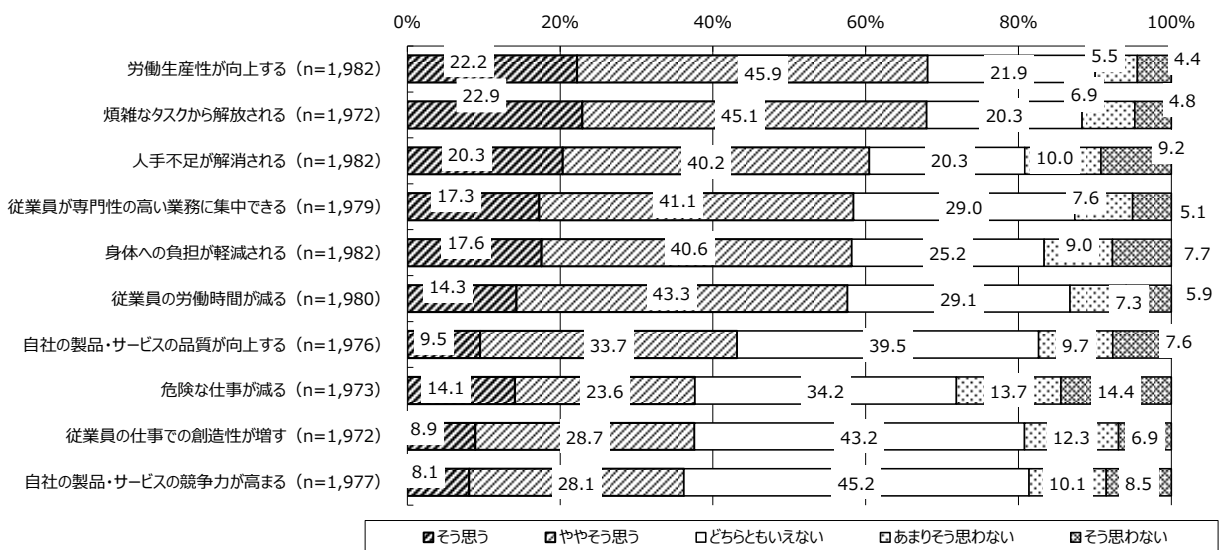
(SA、単位＝%)【企業調査】



(2) 新たなテクノロジーが職場に導入された場合に期待すること

企業調査では、新たなテクノロジーが職場に導入された場合に期待することについて尋ねている。無回答を除き集計したものが図表 5-4 である。「そう思う・計」（「そう思う」「ややそう思う」の合計）の割合でみると、「労働生産性が向上する」（68.1%）、「煩雑なタスクから解放される」（68.0%）、「人手不足が解消される」（60.5%）が 6 割台と高く、以下、「従業員が専門性の高い業務に集中できる」（58.4%）、「身体への負担が軽減される」（58.2%）、「従業員の労働時間が減る」（57.6%）が 6 割弱、「自社の製品・サービスの品質が向上する」（43.2%）、「危険な仕事が減る」（37.7%）、「従業員の仕事での創造性が増す」（37.6%）、「自社の製品・サービスの競争力が高まる」（36.2%）が 4 割前後となっている。

図表 5-4 新たなテクノロジーが職場に導入された場合に期待すること (SA、単位＝%)【企業調査】



参考として、各項目を無回答を除き、テクノロジー活用の有無別に集計したものが図表 5-5 である（テクノロジーの活用について「以上のいずれも取り組んでいない」（取り組みなし）とそれ以外（活用企業）で作成。以下同じ）。それによれば、該当割合（そう思う・計）は、「危険な仕事が減る」以外は、「取り組みなし」に比べて「活用企業」の方が高い。

図表 5-5 新たなテクノロジーが職場に導入された場合に期待すること（SA、単位＝％）

〔テクノロジー活用の有無別〕【企業調査】

		n	期待すること			計 そ う 思 う ・ 計	い そ う 思 わ ない ・ 計
			う そ う 計 思	い も ど い ち え ら な と	な そ う 思 わ ない ・ 計		
人手不足が解消される	活用企業	1,508	63.2	20.8	16.0	11.6	-13.9
	取り組みなし	448	51.6	18.5	29.9		
煩雑なタスクから解放される	活用企業	1,505	73.2	18.9	7.9	22.8	-16.5
	取り組みなし	442	50.5	25.1	24.4		
危険な仕事が減る	活用企業	1,505	37.7	35.1	27.2	0.0	-4.1
	取り組みなし	443	37.7	30.9	31.4		
身体への負担が軽減される	活用企業	1,509	59.6	26.0	14.3	6.4	-10.5
	取り組みなし	447	53.2	21.9	24.8		
労働生産性が向上する	活用企業	1,511	74.3	19.3	6.4	26.1	-15.3
	取り組みなし	446	48.2	30.0	21.7		
従業員が専門性の高い業務に集中できる	活用企業	1,509	64.2	27.4	8.4	24.7	-18.6
	取り組みなし	445	39.6	33.5	27.0		
従業員の仕事での創造性が増す	活用企業	1,504	41.2	43.0	15.8	16.4	-15.8
	取り組みなし	443	24.8	43.6	31.6		
従業員の労働時間が減る	活用企業	1,509	61.2	28.6	10.2	15.7	-13.3
	取り組みなし	446	45.5	30.9	23.5		
自社の製品・サービスの品質が向上する	活用企業	1,505	48.0	38.3	13.7	20.8	-15.9
	取り組みなし	446	27.1	43.3	29.6		
自社の製品・サービスの競争力が高まる	活用企業	1,507	40.6	45.0	14.4	18.6	-17.9
	取り組みなし	446	22.0	45.7	32.3		

※各項目の活用企業は、何らかのテクノロジーを活用している企業（問12選択肢1～9いずれか回答）、「取り組みなし」は「以上のいずれも取り組んでいない」（選択肢10）。無回答を除き集計。「そう思う・計」は「そう思う」「ややそう思う」の合計。「そう思わない・計」は、「そう思わない」「あまりそう思わない」の合計。「そう思う・計の差」は、活用企業の「そう思う・計」から取り組みなしの「そう思う・計」を引いた値。「そう思わない・計の差」は、活用企業の「そう思わない・計」から取り組みなしの「そう思わない・計」を引いた値。

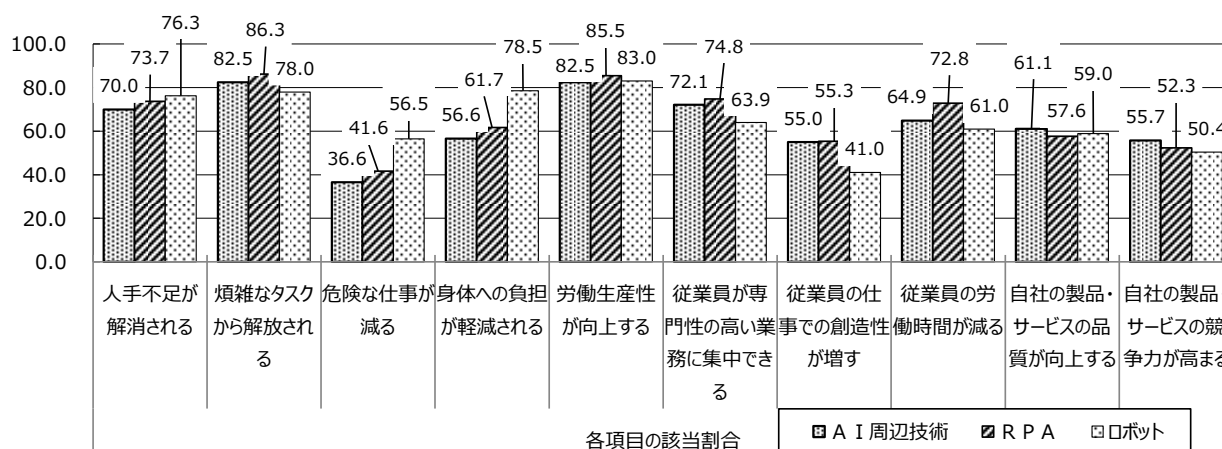
そこで、特定のテクノロジーとして、「AI 周辺技術」「RPA」「ロボット」⁷のそれぞれの活用企業について、該当割合（「そう思う・計」）を集計したものが図表 5-6 である。それによれば、いずれの活用技術においても、「労働生産性が向上する」「煩雑なタスクから解放される」「人手不足が解消される」の該当割合が高いことに違いはない。

活用技術を比較すると、「AI 周辺技術」「RPA」に比べ「ロボット」の方が、「身体への負担が軽減される」「危険な仕事が減る」などの該当割合が高い。また、「ロボット」に比べ「AI 周辺技術」「RPA」の方が「従業員が専門性の高い業務に集中できる」「従業員の仕事での創造性が増す」の該当割合が高い。なお、「ロボット」「AI 周辺技術」に比べ「RPA」の方が「従業員の労働時間が減る」の該当割合が高くなっている。

⁷ 問 12 において、AI 周辺技術（選択肢 1）、RPA（選択肢 2）、ロボット（「肉体労働をサポートするロボット」（選択肢 3）、「接客ロボット」（選択肢 4）、「製造工程の自動化ロボット」（選択肢 5）のいずれか選択）により作成している。問 12 は複数回答であることから、3 つの活用技術の選択には重複があることに留意。

図表 5-6 新たなテクノロジーが職場に導入された場合に期待することの該当割合（SA、単位＝％）

〔AI周辺技術、RPA、ロボット活用企業別〕【企業調査】



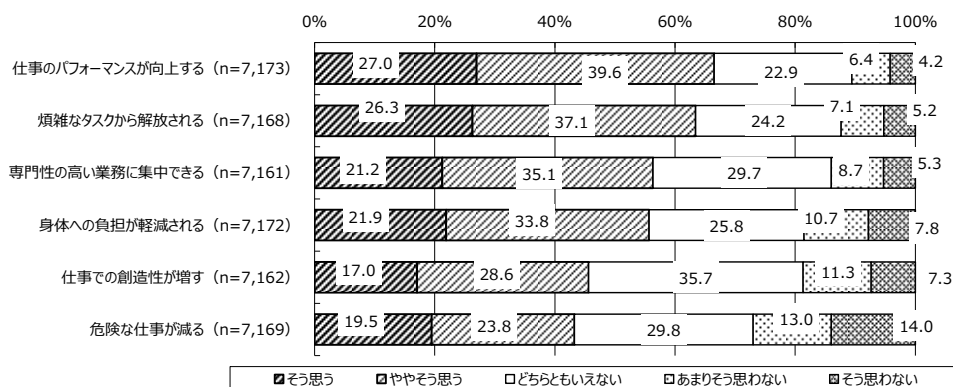
※数値は、問12において、AI周辺技術（選択肢1）、RPA（選択肢2）、ロボット（肉体的労働をサポートするロボット（選択肢3）、接客ロボット（選択肢4）、製造工程の自動化ロボット（選択肢5）のいずれかが選択）について、各項目の該当割合（「そう思う」「ややそう思う」の合計）を集計したもの（無回答を除き集計）。

(3) 新たなテクノロジーが職場で活用されることに対する労働者の認識

一方、正社員調査では、AI・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に期待することについて尋ねている。無回答を除き集計したものが図表 5-7 である。「そう思う・計」（「そう思う」「ややそう思う」の合計）の割合でみると、「仕事のパフォーマンスが向上する」（66.6%）、「煩雑なタスクから解放される」（63.4%）が 6 割台、「専門性の高い業務に集中できる」（56.3%）、「身体への負担が軽減される」（55.7%）が 5 割台、「仕事での創造性が増す」（45.6%）、「危険な仕事が減る」（43.3%）が 4 割台となっている。

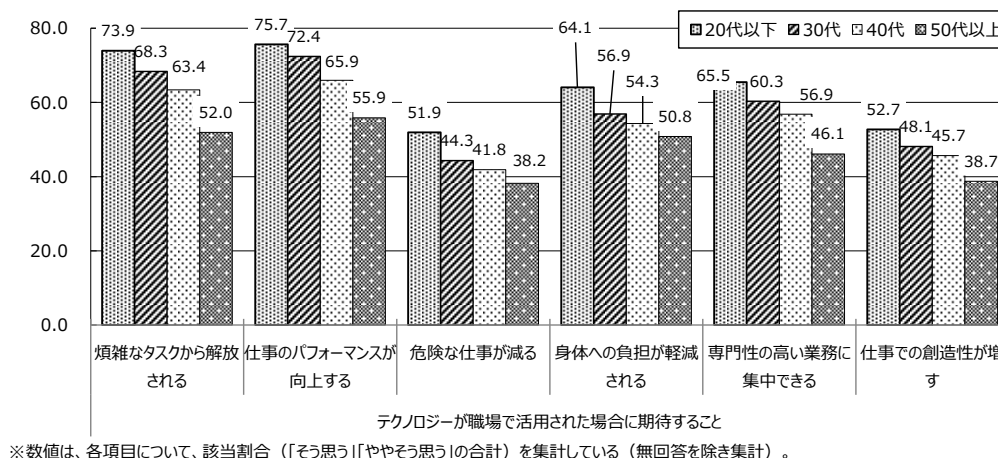
該当割合（「そう思う・計」の割合）を年齢別にみたものが図表 5-8 である。それによると、年齢が低くなるほど、いずれの項目の割合も高くなる傾向にある。

図表 5-7 新たなテクノロジーが職場に活用された場合に期待すること（SA、単位＝％）【正社員調査】



※無回答を除き集計。

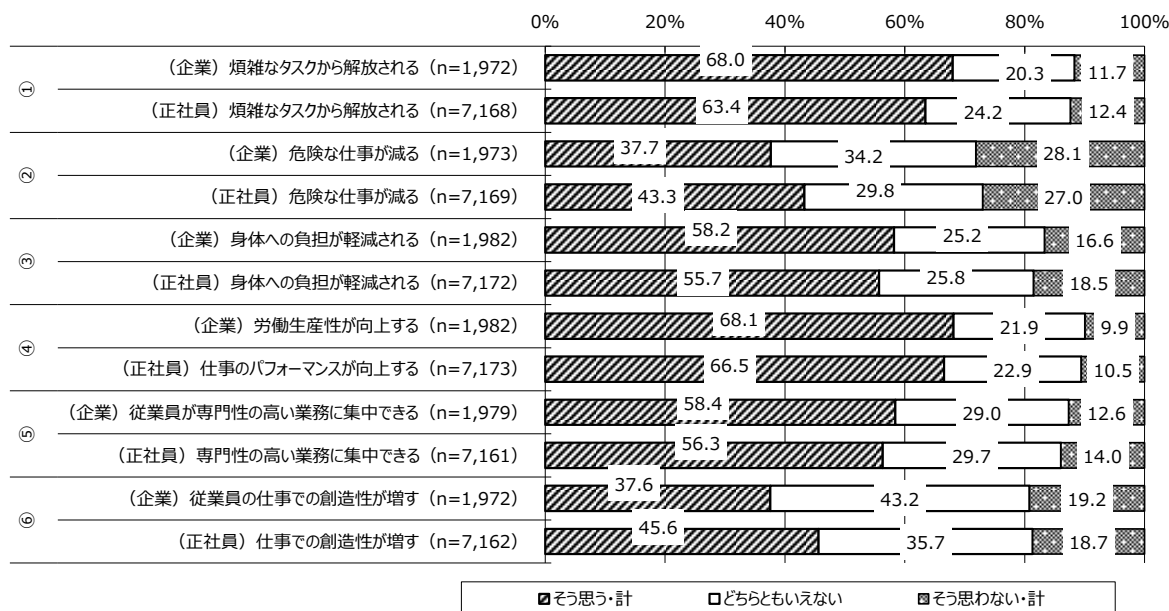
図表 5-8 新たなテクノロジーが職場に活用された場合に期待すること(SA、単位＝%) [年齢別]【正社員調査】



(4) 新たなテクノロジーが職場で導入されることに対する期待(企業と労働者の回答の比較)

新たなテクノロジーが職場で導入されることに対する期待については、企業調査と正社員調査の双方で尋ねている。対象に応じて設問文・設問項目を変えているため、同趣旨と思われるものを並記したものが図表 5-9 である⁸。それによれば、いずれの項目についても、「そう思う・計」の割合、及び、「そう思わない・計」の割合に大きな差はみられない。

図表 5-9 新たなテクノロジーが職場に導入された場合に期待すること(SA、単位＝%)【企業調査・正社員調査】



⁸ 質問項目で文章が異なることに留意。また、企業調査と正社員調査の回答分布を比較していることから、単純な比較はできないことに留意。

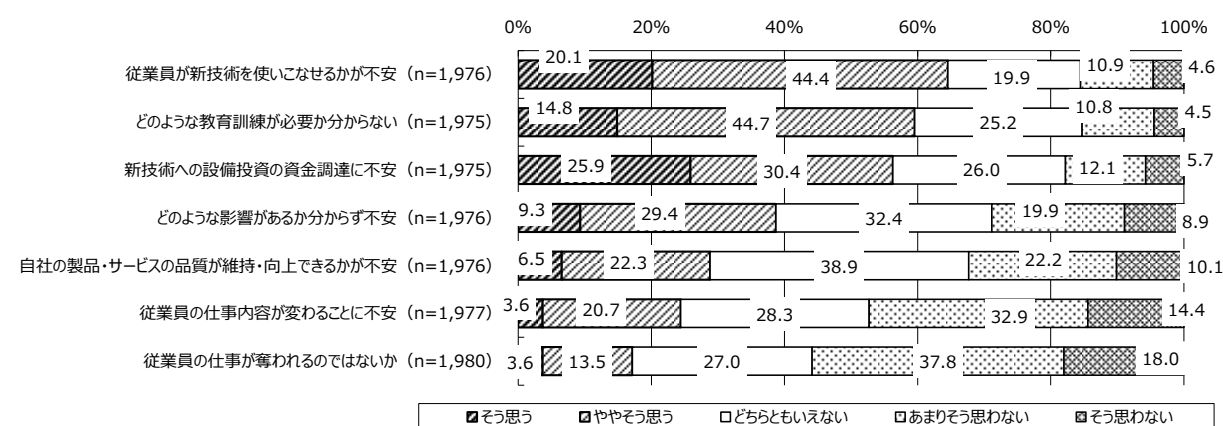
5-3. 新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題

(1) 新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題

企業調査では、新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題についても尋ねている。無回答を除き集計したものが図表 5-10 である。「そう思う・計」（「そう思う」「ややそう思う」の合計）の割合でみると、「従業員が新技術を使いこなせるかが不安」が 64.5%と最も高く、次いで、「どのような教育訓練が必要か分からない」（59.5%）、「新技術への設備投資の資金調達に不安」（56.3%）が 5 割台、「どのような影響があるか分からず不安」が 38.7%、「自社の製品・サービスの品質が維持・向上できるかが不安」が 28.8%、「従業員の仕事内容が変わることに不安」が 24.3%、「従業員の仕事が奪われるのではないか」が 17.1%となっている。

「従業員の仕事が奪われるのではないか」と「従業員の仕事内容が変わることに不安」については、「そう思わない・計」（「そう思わない」「あまりそう思わない」の合計）が「そう思う・計」を大きく上回っている。

図表 5-10 新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題（SA、単位＝％）【企業調査】



※無回答を除き集計。

参考として、各項目について無回答を除き、テクノロジー活用の有無別に集計したものが図表 5-11 である。テクノロジーの「活用企業」と「取り組みなし」を比較してみると、「自社の製品・サービスの品質が維持・向上できるかが不安」「どのような影響があるか分からず不安」「従業員の仕事が奪われるのではないか」「従業員の仕事内容が変わることに不安」については、「取り組みなし」に比べて「活用企業」の方が該当割合は低い。とくに、「従業員の仕事が奪われるのではないか」「従業員の仕事内容が変わることに不安」については、「そう思わない・計」の割合において、「取り組みなし」に比べて「活用企業」の方が高い。

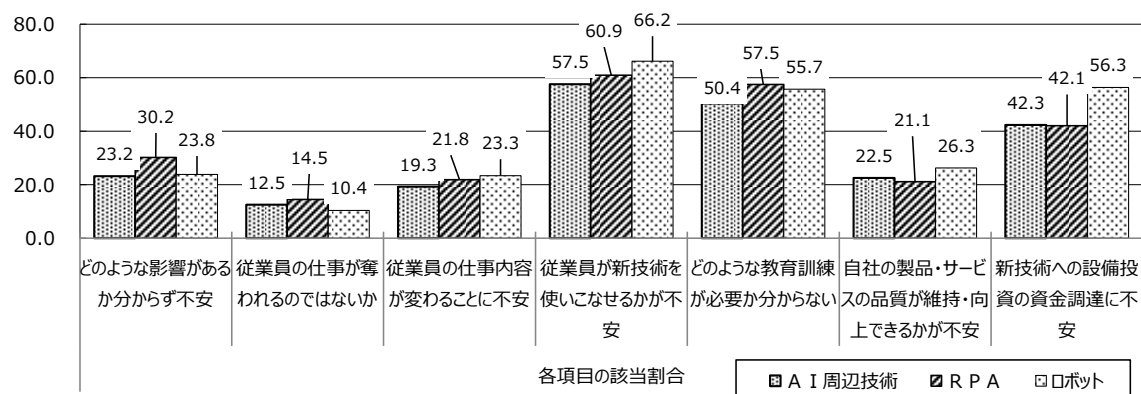
図表 5-11 新たなテクノロジーが職場に導入された場の課題（SA、単位＝％）【テクノロジー活用の有無】【企業調査】

		n	課題			差 う ・ 計 思 の	の な そ 差 い ・ 思 計 わ
			う ・ 計 思	え と ど な も ち い い ら	い わ ・ な う 計 思		
どのような影響があるか分からず不安	活用企業	1,508	37.5	31.2	31.4	-5.1	9.7
	取り組みなし	444	42.6	35.8	21.6		
従業員の仕事が奪われるのではない	活用企業	1,510	16.3	25.2	58.5	-3.9	10.3
	取り組みなし	446	20.2	31.6	48.2		
従業員の仕事内容が変わることに不安	活用企業	1,510	23.6	26.2	50.1	-3.6	11.4
	取り組みなし	444	27.3	34.0	38.7		
従業員が新技術を使いこなせるかが不安	活用企業	1,507	65.7	19.2	15.1	4.1	-1.9
	取り組みなし	445	61.6	21.3	17.1		
どのような教育訓練が必要か分からない	活用企業	1,508	59.6	24.5	15.9	-0.3	2.6
	取り組みなし	442	60.0	26.7	13.3		
自社の製品・サービスの品質が維持・向上できるかが不安	活用企業	1,509	27.3	38.6	34.1	-7.4	7.6
	取り組みなし	444	34.7	38.7	26.6		
新技術への設備投資の資金調達に不安	活用企業	1,507	55.5	25.3	19.2	-3.5	5.7
	取り組みなし	444	59.0	27.5	13.5		

※各項目の活用企業は、何らかのテクノロジーを活用している企業（問12選択肢1～9いずれか回答）、「取り組みなし」は「以上のいずれも取り組んでいない」（選択肢10）。無回答を除き集計。「思う・計」は「思う」「やや思う」の合計。「思わない・計」は、「思わない」「あまり思わない」の合計。「思う・計の差」は、活用企業の「思う・計」から取り組みなしの「思う・計」を引いた値。「思わない・計の差」は、活用企業の「思わない・計」から取り組みなしの「思わない・計」を引いた値。

そこで、特定のテクノロジーとして、「AI 周辺技術」「RPA」「ロボット」のそれぞれの活用企業について、該当割合（「思う・計」の割合）を集計したものが図表 5-12 である。それによれば、いずれの活用技術においても、「従業員が新技術を使いこなせるかが不安」「どのような教育訓練が必要か分からない」「新技術への設備投資の資金調達に不安」の該当割合が高いことに違いはない。活用技術を比較すると、「AI 周辺技術」「RPA」に比べ「ロボット」の方が、「新技術への設備投資の資金調達に不安」「従業員が新技術を使いこなせるかが不安」などの該当割合が高い。

図表 5-12 AI周辺技術、RPA、ロボット活用企業における新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題（SA、単位＝％）【企業調査】



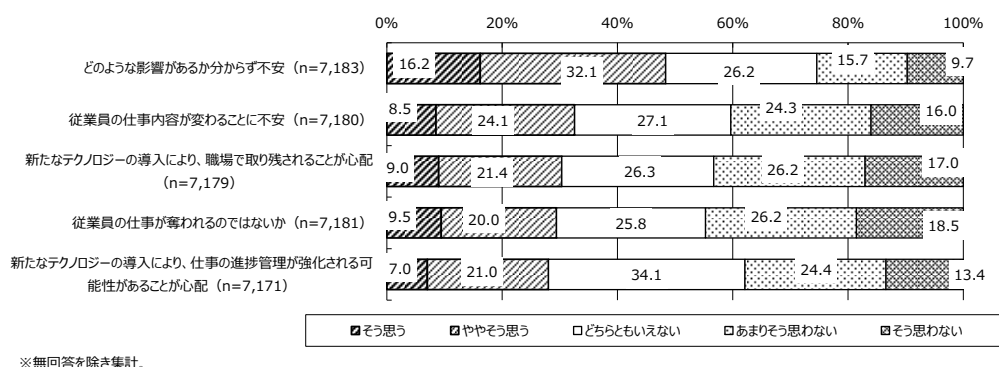
※数値は、問12において、AI周辺技術（選択肢1）、RPA（選択肢2）、ロボット（肉体力労働をサポートするロボット（選択肢3）、接客ロボット（選択肢4）、製造工程の自動化ロボット（選択肢5）のいずれか選択）について、各項目の該当割合（「思う」「やや思う」の合計）を集計したもの（無回答を除き集計）。

(2) 新たなテクノロジーが職場に導入された場合に不安・心配に思うこと

一方、正社員調査では、AI・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に不安・心配に思うことについて尋ねている。無回答を除き集計したものが図表 5-13 である。「そう思う・計」（「そう思う」「ややそう思う」の合計。以下同じ）の割合でみると、「どのような影響があるか分からず不安」が 48.3%と最も高く、次いで、「従業員の仕事内容が変わることに不安」が 32.6%、「新たなテクノロジーの導入により、職場で取り残されることが心配」が 30.4%、「従業員の仕事が奪われるのではないか」が 29.5%、「新たなテクノロジーの導入により、仕事の進捗管理が強化される可能性があることが心配」が 28.0%となっている。

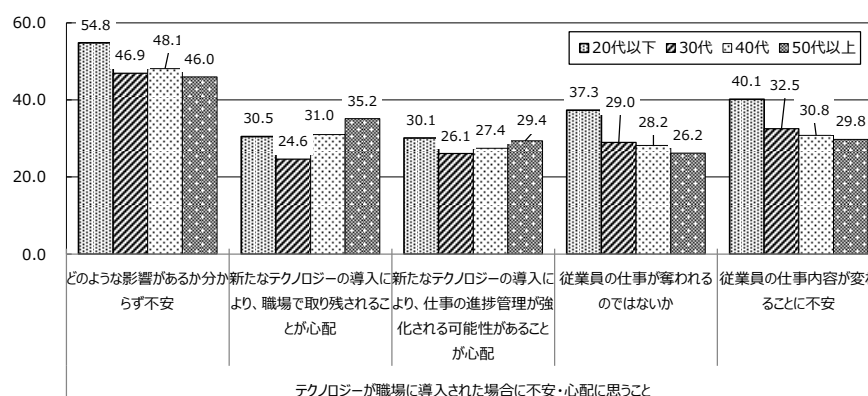
該当割合（「そう思う・計」の割合）を年齢別にみたものが図表 5-14 である。それによると、年齢が低くなるほど、「従業員の仕事が奪われるのではないか」「従業員の仕事内容が変わることに不安」の割合が高くなる傾向にある。一方、「新たなテクノロジーの導入により、職場で取り残されることが心配」は 50 代以上でその割合が最も高くなっている。

図表 5-13 新たなテクノロジーが職場に活用された場合に不安・心配に思うこと(SA、単位＝%)【正社員調査】



図表 5-14 新たなテクノロジーが職場に活用された場合に不安・心配に思うこと(SA、単位＝%)

[年齢別]【正社員調査】



※数値は、各項目について、「そう思う」「ややそう思う」の合計を集計している（無回答を除き集計）。

参考として、「従業員の仕事が奪われるのではないか」「従業員の仕事内容が変わることに不安」について職種別にみたものが図表 5-15 である。

「従業員の仕事が奪われるのではないか」の「そう思う・計」について職種別にみると、全体より 5 ポイント以上高い職種は「事務の仕事」であり、逆に、「そう思わない・計」（「そう思わない」「あまりそう思わない」の合計。以下同じ）では、「専門的な仕事」「IT 関係の仕事」「サービスの仕事」となっている。

「従業員の仕事内容が変わることに不安」について職種別にみると、全体より 5 ポイント以上高い職種は「事務の仕事」であり、逆に、「そう思わない・計」では、「専門的な仕事」

「IT 関係の仕事」「サービスの仕事」「営業（外回り等）の仕事」「管理的な仕事」となっている。

図表 5-15 新たなテクノロジーが職場に活用された場合に不安・心配に思うこと（SA、単位＝％）

【職種別】【正社員調査】

	従業員の仕事が奪われるのではないか				従業員の仕事内容が変わることに不安			
	n	う そ ・ う 計 思	い も ど い ち え ら な と	な そ い う ・ 思 わ ない 計 わ	n	う そ ・ う 計 思	い も ど い ち え ら な と	な そ い う ・ 思 わ ない 計 わ
全体	7,181	29.5	25.8	44.7	7,180	32.6	27.1	40.3
<職種>								
介護関係の仕事	559	21.1	29.5	49.4	557	33.6	31.6	34.8
医療関係の仕事	481	25.4	27.2	47.4	482	29.9	27.0	43.2
IT 関係の仕事	212	26.4	19.3	54.2	212	29.2	19.8	50.9
専門的な仕事	286	12.9	22.4	64.7	286	21.0	26.2	52.8
技術的な仕事	450	33.8	22.4	43.8	450	31.8	25.1	43.1
管理的な仕事	590	25.8	25.4	48.8	590	26.8	27.3	45.9
事務の仕事	2,553	35.9	25.6	38.5	2,551	38.8	25.4	35.8
販売の仕事	127	31.5	28.3	40.2	127	31.5	32.3	36.2
営業（外回り等）の仕事	502	27.5	23.1	49.4	503	27.6	24.5	47.9
保安の仕事	24	29.2	37.5	33.3	24	33.3	37.5	29.2
サービスの仕事	184	24.5	24.5	51.1	184	23.9	25.5	50.5
輸送・機械運転の仕事	150	32.7	26.0	41.3	150	26.7	34.7	38.7
技能工・生産工程に関わる仕事	239	33.1	28.0	38.9	239	33.9	31.4	34.7
建設関係の仕事	235	25.1	27.7	47.2	235	28.1	28.1	43.8
労務作業等の仕事	79	25.3	26.6	48.1	79	35.4	32.9	31.6
その他	355	24.8	26.8	48.5	355	28.7	31.3	40.0

※無回答を除き集計。「そう思う・計」は「そう思う」と「ややそう思う」の合計。「そう思わない・計」は「あまりそう思わない」と「そう思わない」の合計。職種は、「そう思う・計」「そう思わない・計」について、全体より5ポイント以上高い数値に網。

また、企業調査では、テクノロジーの活用状況として、AI、RPA の活用の有無について尋ねている。そこで、AI、RPA の活用の有無（「AI・RPA 双方活用している企業」「AI のみ活用している企業」「RPA のみ活用している企業」「いずれの活用もない企業」——の 4 つ）を作成し、正社員調査に接続して、「従業員の仕事が奪われるのではないか」「従業員の仕事内容が変わることに不安」についてみたものが図表 5-16 である。

それによれば、「従業員の仕事が奪われるのではないか」「従業員の仕事内容が変わることに不安」いずれの項目についても、「そう思う・計」の割合は、AI、RPA の「いずれの活用

もない企業」に比べて、AI・RPAを活用している企業の方がやや低くなっているものの、おおむね3割前後で大きな差は見られない。一方、「そう思わない・計」の割合は、AI、RPAの「いずれの活用もない企業」に比べて、「RPAのみ活用している企業」「AIのみ活用している企業」「AI・RPA双方活用している企業」の順に高くなる傾向にある。AIやRPAが活用されている企業で働く者であるほど、従業員の仕事が奪われることや、仕事内容が変わることの不安に関して否定的な認識を抱く傾向にあるようだ。

図表 5-16 新たなテクノロジーが職場に活用された場合に不安・心配に思うこと(SA、単位＝%)

[AI・RPA 活用の有無別(企業調査)]【正社員調査】

		従業員の仕事が奪われるのではないかと不安に思うこと				従業員の仕事内容が変わることに不安に思うこと			
		n	うそ ・う 計思	いも ど い ち え ら な と	な そ い う ・ 思 わ ない	n	うそ ・う 計思	いも ど い ち え ら な と	な そ い う ・ 思 わ ない
企業調査	<AI・RPA活用の有無別(企業調査)>								
	AI・RPA双方活用している企業	385	27.8	21.8	50.4	385	30.4	23.4	46.2
	AIのみ活用している企業	546	28.0	21.8	50.2	545	29.5	25.1	45.3
	RPAのみ活用している企業	536	28.9	24.1	47.0	536	32.8	25.4	41.8
	いずれの活用もない企業	4,978	30.0	27.1	43.0	4,978	33.7	27.9	38.4

※無回答を除き集計。「そう思う・計」は「そう思う」と「ややそう思う」の合計。「そう思わない・計」は「あまりそう思わない」と「そう思わない」の合計。数値は企業調査(問12)で「AI(人工知能)周辺技術(画像・言語認識技術、生成AI等)」と「RPA(定型業務の自動化ツール)」の活用の有無から作成した新変数を、正社員調査に接続して集計したもの(無回答を除き集計)。

(3) 新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題や不安(企業と労働者の回答の比較)

新たなテクノロジーが職場に導入された場合の課題(企業)、及び、不安・心配(労働者)については、企業調査と正社員調査の双方で尋ねている。対象に応じて設問文・設問項目を変えているため、比較可能と思われるものを並記したものが図表 5-17 である⁹。

各設問項目で「そう思う・計」と「そう思わない・計」の割合を比較すると、「どのような影響があるか分からず不安」については、企業、正社員いずれも、「そう思わない・計」に比べ「そう思う・計」の方が割合は高い。一方、「従業員の仕事内容が変わることに不安」「従業員の仕事が奪われるのではないかと不安」については、企業、正社員いずれも、「そう思う・計」に比べ「そう思わない・計」の方が割合は上回っている。企業、正社員いずれも、テクノロジーの活用により、仕事が奪われることや、仕事内容が変わることについて、4～5割は否定的であることがうかがえる。

なお、各設問項目で「そう思う・計」の割合を企業と正社員で比較すると、「どのような影響があるか分からず不安」については、企業(38.7%)、正社員(48.4%)となっており、正社員の方が割合は高い。「従業員の仕事が奪われるのではないかと不安」については、企業(17.1%)、正社員(29.5%)で、正社員の方が割合は高い。「従業員の仕事内容が変わることに不安」に

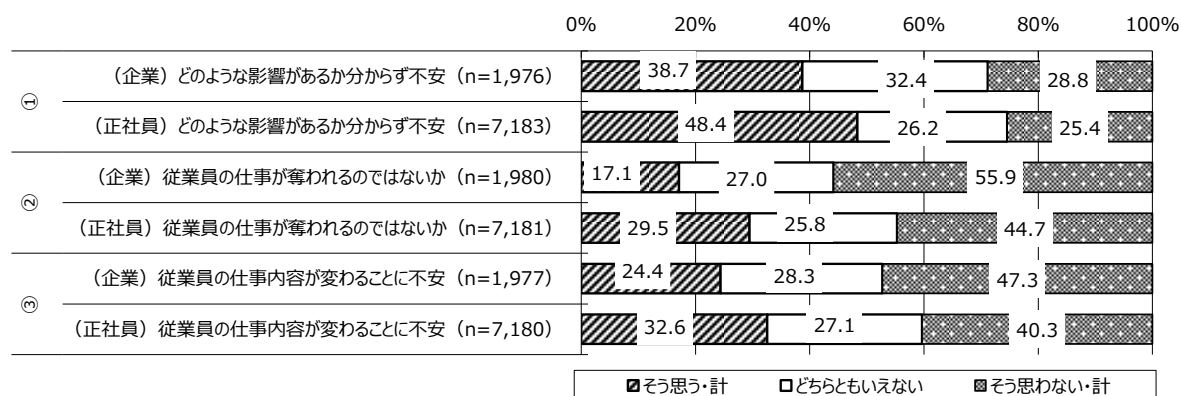
⁹ 設問文では、企業調査(課題)、正社員調査(不安)としていることに留意。また、企業調査と正社員調査の回答分布を比較していることから、単純な比較はできないことに留意。

についても、企業（24.4%）、正社員（32.6%）となっており、正社員の方が割合は高い。

とくに「従業員の仕事内容が変わることに不安」「従業員の仕事が奪われるのではないか」については、企業が課題と感じる割合よりも、正社員の方が不安・心配に感じる割合が高くなっており、テクノロジーの活用により、仕事が奪われることや、仕事内容が変わることに不安を抱く層が一定数いることがうかがえる。

図表 5-17 新たなテクノロジーが職場に導入された場合の企業側から見た課題と労働者から見た不安・心配

（SA、単位＝％）【企業調査・正社員調査】



※無回答を除き集計。「そう思う・計」は「そう思う」と「ややそう思う」の合計。「そう思わない・計」は「あまりそう思わない」「そう思わない」の合計。

6. スキルに関する認識と能力開発

6-1. 能力開発の状況

(1) 労働者の能力開発の状況とその効果

正社員調査では、「①企業からの指示で行った能力開発」と「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」に分けて、過去1年間の能力開発の実施状況（複数回答）と、実施分野における効果（複数回答）についても尋ねている。それぞれの能力開発内容、及びその効果について無回答を除き集計したものが図表 6-1 である。

まず、「①企業からの指示で行った能力開発」の実施内容としては、「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」が 32.8%と最も高く、次いで、「業務に関連する資格取得に必要な知識」（20.9%）、「ビジネスマナー等の基礎知識」（16.4%）、「OA・事務機器の操作」（8.8%）、「AI・IT に関する専門的知識」（8.5%）などとなっている。「能力開発を行っていない」は 42.5%である（図表 6-1 [1] ①）

そのうち、効果を感じている項目としては、「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」が 49.3%と最も高く、次いで、「業務に関連する資格取得に必要な知識」（30.5%）、「ビジネスマナー等の基礎知識」（19.9%）、「OA・事務機器の操作」（11.5%）、「AI・IT に関する専門的知識」（11.1%）などとなっている（図表 6-1 [2] ①）。

一方、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の実施内容としては、「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」が 28.5%と最も高く、次いで、「業務に関連する資格取得に必要な知識」（20.0%）、「ビジネスマナー等の基礎知識」（11.5%）、「AI・IT に関する専門的知識」（10.9%）、「OA・事務機器の操作」（10.6%）が続く。「能力開発を行っていない」は 41.7%である（図表 6-1〔1〕②）。

そのうち、効果を感じている項目としては、「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」が 44.2%と最も高く、「業務に関連する資格取得に必要な知識」（29.4%）、「AI・IT に関する専門的知識」（16.1%）、「OA・事務機器の操作」（15.2%）、「ビジネスマナー等の基礎知識」（14.6%）などとなっている（図表 6-1〔2〕②）。

図表 6-1 過去 1 年間に於いて、企業からの指示で行った能力開発、自主的に行った能力開発（自己啓発等）の実施状況とその効果（MA、単位＝％）【正社員調査】

〔1〕過去1年間の能力開発の状況

	n	仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)	AI・ITに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	能力開発を行っていない
① 企業からの指示で行った能力開発	6,543	32.8	8.5	20.9	16.4	1.5	8.8	4.9	7.2	4.2	42.5
② 自主的に行った能力開発（自己啓発等）	6,416	28.5	10.9	20.0	11.5	6.2	10.6	5.4	6.2	5.5	41.7

※①②いずれも無回答を除き集計。

〔2〕能力開発の効果

	n	仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)	AI・ITに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	効果はない
① 企業からの指示で行った能力開発の効果	2,806	49.3	11.1	30.5	19.9	1.2	11.5	5.8	8.4	4.8	9.6
② 自主的に行った能力開発（自己啓発等）の効果	2,857	44.2	16.1	29.4	14.6	6.2	15.2	7.2	7.2	7.3	7.7

※①②いずれも、それぞれ、能力開発を行なった者を対象に無回答を除き集計。

（2）能力開発の実施項目ごとの効果

「①企業からの指示で行った能力開発」と「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」について、能力開発の実施項目ごとに効果がある割合を集計したものが図表 6-2 である。それによれば、「①企業からの指示で行った能力開発実施項目ごとの効果」では「効果あり」とする割合は、「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」「業務に関連する資格取得に必要な知識」が 8 割台と高く、次いで、「AI・IT に関する専門的知識」「OA・事務機器の操作」も 7 割台と高い。

「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）実施項目ごとの効果」では「効果あり」とする割合は、「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」「業務に関連する資格取得に必要な知識」「AI・IT に関する専門的知識」「OA・事務機器の操作」が 8 割台と高く、次いで、「ビジネスマナー等の基礎知識」「ロジカルシンキング」も 7 割台と高い。

図表 6-2 過去 1 年間に、企業からの指示で行った能力開発の実施項目ごとの効果、及び自主的に行った能力開発（自己啓発等）の実施項目ごとの効果（MA、単位＝％）〔能力開発実施項目別〕【正社員調査】

	①企業からの指示で行った能力開発実施項目ごとの効果		②自主的に行った能力開発（自己啓発等）実施項目ごとの効果	
	n	効果あり	n	効果あり
仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）	1,643	84.2	1,429	88.5
AI・ITに関する専門的知識	415	75.2	568	81.0
業務に関連する資格取得に必要な知識	1,044	81.9	1,018	82.5
ビジネスマナー等の基礎知識	816	68.4	562	74.2
語学	60	55.0	294	60.5
OA・事務機器の操作	434	74.2	533	81.2
ロジカルシンキング	248	65.3	291	71.1
コーチング	350	67.1	303	67.7

※数値（効果あり）は、①②いずれも、能力開発の実施項目ごとに、効果があるとする割合（無回答を除き集計）。実施項目の「その他」は記載割愛。

6-2. 最も効果があった能力開発の分野と具体的な効果の内容

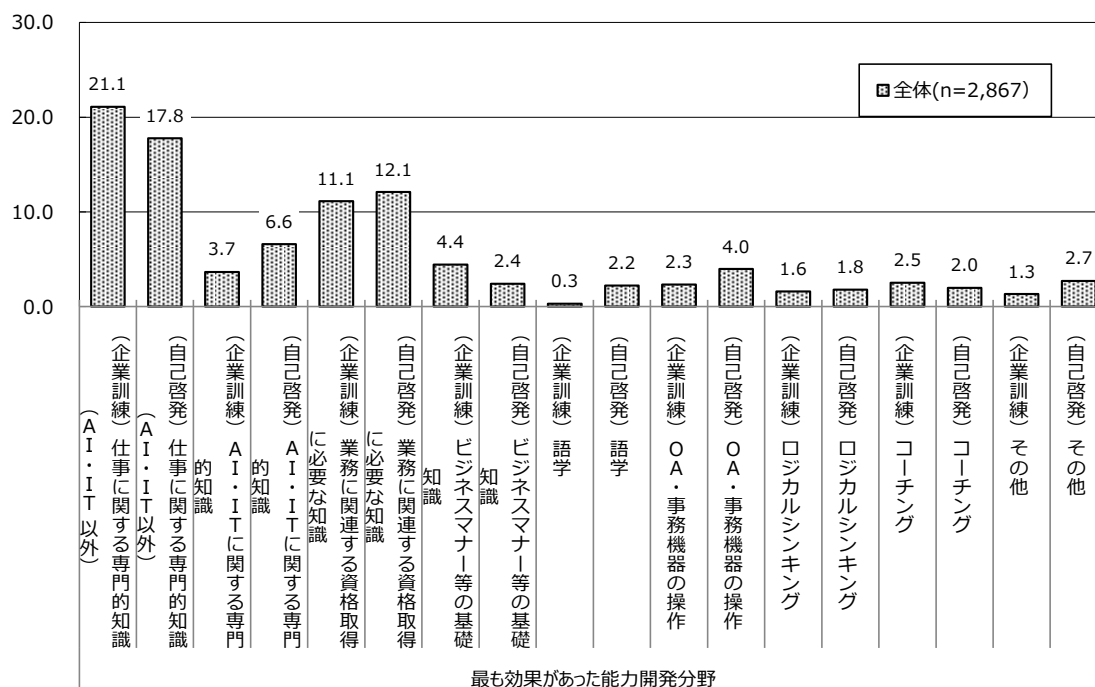
正社員調査では、「①企業からの指示で行った能力開発」（「企業訓練」という）と「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」（「自己啓発」という）に効果を感じていると回答した者に対して、その中で最も効果があった能力開発についても尋ねている¹⁰。無回答を除き集計したものが、図表 6-3 である。

それによれば、「（企業訓練）仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」（21.1％）、「（自己啓発）仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」（17.8％）が 2 割前後と最も割合が高く、次いで、「（自己啓発）業務に関連する資格取得に必要な知識」（12.1％）、「（企業訓練）業務に関連する資格取得に必要な知識」（11.1％）が 1 割台などとなっている。これらの仕事関連の知識や業務関連の資格取得に必要な知識の能力開発で効果を感じている割合は、合計で約 6 割に及んでおり、業務に関連する知識の習得で効果を感じやすい傾向がうかがわれる。

また、最も効果があった能力開発の具体的な効果（複数回答）についても尋ねており（無回答を除き集計）、「最新の知識・技能にアップデートできた」とする割合が 54.1％と最も高く、次いで、「賃金水準の上昇に役立った」（11.7％）、「企業内の昇進に役立った」（11.4％）、「昇進試験や資格取得試験に役立った」（10.9％）などとなっている。「勤め先からは特段の評価はされていない」も 30.4％ある（図表 6-4）。

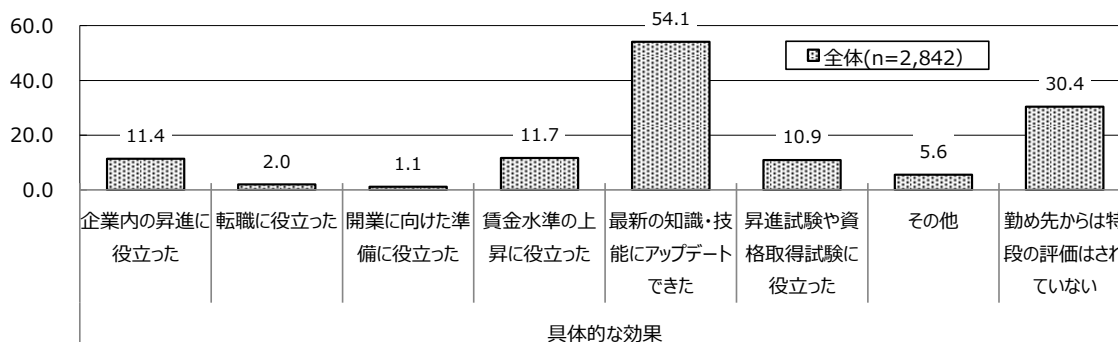
¹⁰ 正社員調査の調査票では、最も効果のあった能力開発として、「①企業からの指示で行った能力開発」と「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」のいずれかを選択した上で、能力開発分野を選択してもらう形式で尋ねている。

図表 6-3 過去 1 年間に最も効果があった能力開発(SA、単位＝%)【正社員調査】



※①企業からの指示で行った能力開発、②自主的に行った能力開発（自己啓発等）において能力開発に効果があると感じている者を対象に、無回答を除き集計。

図表 6-4 過去 1 年間に最も効果があった能力開発の具体的な効果(MA、単位＝%)



※①企業からの指示で行った能力開発、②自主的に行った能力開発（自己啓発等）において能力開発に効果があると感じている者を対象に、無回答を除き集計。

これを最も効果があった能力開発別にみたものが図表 6-5 である。それによれば、全体より 5 ポイント以上高い能力開発項目（n=15 以上）としては、「最新の知識・技能にアップデートできた」では、「(企業訓練) AI・IT に関する専門的知識」「(自己啓発) AI・IT に関する専門的知識」「(企業訓練) 仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)」となっている。「昇進試験や資格取得試験に役立った」と「賃金水準の上昇に役立った」では、いずれも、「(企業訓練) 業務に関連する資格取得に必要な知識」「(自己啓発) 業務に関連する資格取得に必要な

な知識」となっている。また、「企業内の昇進に役立った」では、「(企業訓練) ロジカルシンキング」「(自己啓発) コーチング」「(自己啓発) ロジカルシンキング」「(企業訓練) コーチング」となっている。

なお、いずれの項目も、「勤め先からは特段の評価はされていない」の割合は、「企業訓練」に比べ「自己啓発」の方が割合は高い。最も効果を感じている能力開発であっても、企業訓練に比べて、自己啓発は勤め先から評価されていないと感じる傾向にあることがうかがわれる。

図表 6-5 過去 1 年間に於いて最も効果があった能力開発の具体的な効果 (MA、単位＝%)

【最も効果があった能力開発別】【正社員調査】

	n	に企業 立内 の た 進	た転 職 に 役 立 っ た	た準 備 業 に 役 向 け た	昇賃 に金 役水 立準 のた	デ技最 ー能新 トにの でア知 きッ識 たブ・	役格昇 立取進 った得 試験や 資	そ 他	さ特 れ段 の先 い評 な価 いは
全体	2,842	11.4	2.0	1.1	11.7	54.1	10.9	5.6	30.4
<最も効果があった能力開発>									
(企業訓練) 仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)	601	15.0	0.3	0.7	13.3	63.9	6.7	3.7	19.0
(自己啓発) 仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)	506	12.3	1.2	1.2	12.1	57.1	4.2	3.8	36.6
(企業訓練) AI・ITに関する専門的知識	104	5.8	1.0	2.9	5.8	84.6	8.7	3.8	9.6
(自己啓発) AI・ITに関する専門的知識	189	8.5	4.2	1.6	4.8	65.6	5.3	4.8	42.3
(企業訓練) 業務に関連する資格取得に必要な知識	313	11.5	1.6	0.6	22.7	50.5	34.8	3.8	14.1
(自己啓発) 業務に関連する資格取得に必要な知識	344	9.6	2.0	1.2	17.7	48.8	29.4	3.8	29.7
(企業訓練) ビジネスマナー等の基礎知識	126	7.1	2.4	0.8	5.6	42.9	2.4	7.9	38.1
(自己啓発) ビジネスマナー等の基礎知識	69	11.6	2.9	0.0	11.6	30.4	1.4	2.9	56.5
(企業訓練) 語学	9	0.0	22.2	0.0	11.1	44.4	22.2	11.1	22.2
(自己啓発) 語学	64	3.1	7.8	0.0	3.1	28.1	3.1	9.4	57.8
(企業訓練) O A・事務機器の操作	66	1.5	1.5	1.5	1.5	54.5	3.0	9.1	31.8
(自己啓発) O A・事務機器の操作	112	5.4	6.3	0.0	4.5	53.6	0.9	2.7	51.8
(企業訓練) ロジカルシンキング	46	26.1	0.0	2.2	6.5	50.0	2.2	17.4	19.6
(自己啓発) ロジカルシンキング	51	19.6	2.0	3.9	11.8	41.2	5.9	3.9	31.4
(企業訓練) コーチング	72	16.7	1.4	0.0	8.3	47.2	2.8	6.9	29.2
(自己啓発) コーチング	56	23.2	8.9	1.8	3.6	35.7	5.4	14.3	42.9
(企業訓練) その他	38	10.5	2.6	2.6	5.3	36.8	0.0	26.3	31.6
(自己啓発) その他	76	3.9	0.0	3.9	2.6	27.6	1.3	25.0	56.6

※①企業からの指示で行った能力開発、②自主的に行った能力開発（自己啓発等）において能力開発に効果があると感じている者を対象に、無回答を除き集計。最も効果があった能力開発別（n=15以上）で、全体より5ポイント以上高い値に網（表頭の項目の「その他」を除く）。

6-3. 属性別にみた能力開発の状況

(1) 年齢別にみた能力開発の実施状況

「①企業からの指示で行った能力開発」「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」のそれぞれの実施内容を年齢別にみたものが図表 6-6 である。

それによれば、「①企業からの指示で行った能力開発」では、年齢が高くなるほど「能力開発は行っていない」とする割合が高くなる傾向にある。具体的な能力開発の項目をみると、

「仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)」「業務に関連する資格取得に必要な知識」「ビジネスマナー等の基礎知識」などは、年齢が低くなるほど高くなる傾向にある (図表 6-6①)。

一方、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」について年齢別にみると、年齢が高くなるほど「能力開発は行っていない」とする割合が高くなる傾向にある。具体的な能力開発

の項目をみると、おおむね年齢が低くなるほど、「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」「業務に関連する資格取得に必要な知識」「ビジネスマナー等の基礎知識」「語学」などの割合がやや高くなる傾向にある（図表 6-6②）。

図表 6-6 過去 1 年間における能力開発の実施状況(MA、単位＝%) [年齢別]【正社員調査】

①企業からの指示で行った能力開発

	n	仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）	AI・ITに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	能力開発を行っていない
20代以下	1,165	45.8	10.6	25.3	31.4	2.7	11.4	7.5	5.7	3.3	29.9
30代	1,696	34.9	8.3	21.5	16.5	1.4	8.2	6.1	7.6	4.7	40.1
40代	1,965	30.3	9.2	21.4	13.8	1.1	7.8	4.4	9.4	4.5	44.2
50代以上	1,707	24.9	6.2	16.9	9.0	1.2	8.7	2.6	5.6	4.2	51.5

②自主的に行った能力開発（自己啓発等）

	n	仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）	AI・ITに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	能力開発を行っていない
20代以下	1,123	29.2	9.5	22.7	16.3	8.5	7.4	5.1	3.3	4.4	37.2
30代	1,673	29.6	12.3	20.5	13.1	6.4	10.9	6.8	7.0	5.1	40.5
40代	1,935	29.1	12.6	20.7	10.4	5.9	11.6	5.8	7.4	5.7	40.8
50代以上	1,675	26.1	8.5	16.9	8.1	4.7	11.2	3.9	5.9	6.2	46.7

※①②いずれも、無回答を除き集計。

(2) 企業指示による能力開発別にみた自主的に行った能力開発（自己啓発等）の実施状況

①企業指示による能力開発の実施項目別に②自主的に行った能力開発（自己啓発等）の実施状況をみたものが図表 6-7 である。それによれば、企業から指示された能力開発の実施項目では、自主的に行った能力開発の実施割合も高い(図表 6-7 で同じ選択肢に網の箇所参照)。とくに「仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）」「語学」「業務に関連する資格取得に必要な知識」「AI・IT に関する専門的知識」などで高くなっている。企業指示による能力開発を実施した者であるほど、同じ能力開発項目を自主的にも行っていることが示唆される。

図表 6-7 過去 1 年間における自主的に行った能力開発（自己啓発等）の実施状況(MA、単位＝%)

[企業からの指示による能力開発項目別]【正社員調査】

		n	②自主的に行った能力開発（自己啓発等）									
			仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）	AI・ITに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	能力開発を行っていない
①企業からの指示で行った	仕事に関する専門的知識（AI・IT 以外）	1,977	51.6	15.6	27.3	19.7	8.0	15.0	8.8	9.1	5.6	16.6
	AI・ITに関する専門的知識	504	34.3	40.7	30.2	21.6	12.3	17.7	13.5	12.3	5.2	13.7
	業務に関連する資格取得に必要な知識	1,249	35.1	15.0	45.7	19.8	9.2	15.7	7.8	8.9	5.3	19.3
	ビジネスマナー等の基礎知識	972	39.0	16.7	34.3	28.4	11.2	17.6	10.5	10.5	6.6	17.3
	語学	81	34.6	22.2	28.4	29.6	48.1	14.8	24.7	19.8	7.4	8.6
	OA・事務機器の操作	524	42.7	21.2	30.0	30.0	11.1	35.1	10.1	10.3	5.9	14.1
	ロジカルシンキング	300	44.0	27.0	35.0	24.0	18.7	15.0	27.0	19.3	9.7	13.0
	コーチング	435	41.6	20.2	33.6	26.9	11.7	18.2	15.6	25.5	9.0	12.9
	その他	258	32.6	15.9	22.1	12.8	7.0	8.1	8.1	10.1	38.8	17.4
	能力開発を行っていない	2,759	12.9	5.1	9.2	4.6	3.4	5.6	2.1	2.7	3.0	72.3

※無回答を除き集計。「①企業からの指示で行った能力開発」と「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の同じ選択肢に網。

(3)「AI・ITに関する専門知識」の能力開発の実施状況

以下では、「AI・ITに関する専門知識」の能力開発に着目する。まず、「①企業からの指示で行った能力開発」と「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の「AI・ITに関する専門知識」の実施割合を職種別にみたものが図表 6-8 である。それによれば、①②ともに、「AI・ITに関する専門知識」の能力開発の実施割合は、「IT 関係の仕事」で 5 割と突出して高く、それ以外では、「管理的な仕事」「専門的な仕事」「営業（外回り）の仕事」「販売の仕事」などが 1 割台となっている。

次に、企業からの指示で行った能力開発「AI・ITに関する専門知識」の実施の有無別に「自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の実施状況をみたものが図表 6-9 である。それによれば、企業からの指示により「AI・ITに関する専門知識」の能力開発を実施した者で、自主的に「AI・ITに関する専門知識」の能力開発を実施した割合は 40.7%となっている。

先述のとおり、「AI・ITに関する専門知識」の能力開発は、「IT 関係の仕事」でとくに高くなっている。そこで、職種別に分けたうえで、企業からの指示による能力開発「AI・ITに関する専門知識」の実施の有無別に「自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の実施状況をみたものが図表 6-10 である（実施（n=15 以上）に網掛け）。それによれば、各職種においても、企業からの指示で「AI・ITに関する専門知識」の能力開発を実施した者の方が、自主的に行った能力開発（自己啓発等）を実施した割合がおおむね高い。企業指示により AI・IT に関する専門知識の能力開発を実施した者であるほど、自主的にも AI・IT の自己啓発を行う傾向にあることが示唆される。

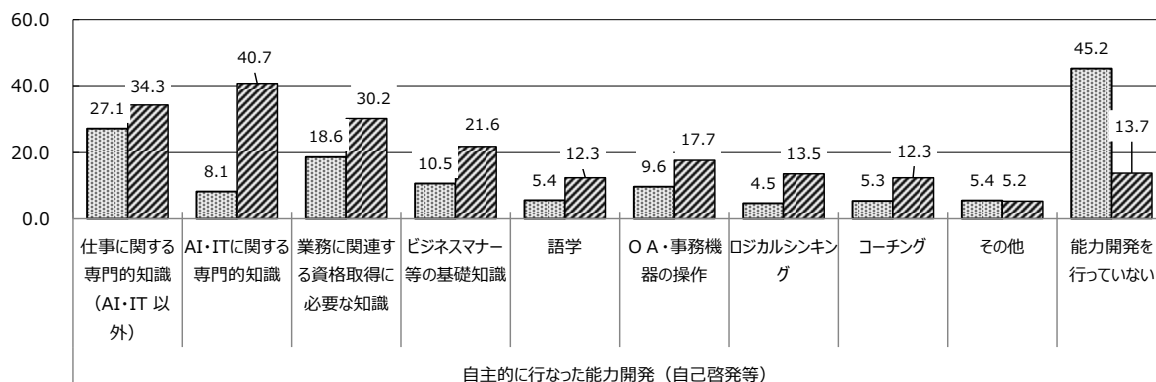
図表 6-8 過去 1 年間において、①企業からの指示で行った能力開発「AI・ITに関する専門知識」の実施割合、及び②自主的に行った能力開発（自己啓発等）「AI・ITに関する専門知識」の実施割合（単位＝％）【職種別】【正社員調査】

	①企業からの指示で行った能力開発		②自主的に行った能力開発（自己啓発等）	
	AI・ITに関する専門知識		AI・ITに関する専門知識	
	n	実施割合	n	実施割合
介護関係の仕事	460	6.7	439	5.2
医療関係の仕事	421	2.4	432	7.2
IT 関係の仕事	208	51.0	200	55.5
専門的な仕事	263	11.0	260	14.2
技術的な仕事	421	5.5	413	8.2
管理的な仕事	545	12.1	543	15.7
事務の仕事	2370	7.3	2357	9.7
販売の仕事	109	10.1	108	10.2
営業(外回り等)の仕事	463	10.6	438	13.0
保安の仕事	23	0.0	22	0.0
サービスの仕事	161	4.3	157	7.6
輸送・機械運転の仕事	130	0.8	122	1.6
技能工・生産工程に関わる仕事	219	2.3	208	3.8
建設関係の仕事	211	5.2	205	9.8
労務作業等の仕事	68	1.5	67	3.0
その他	332	6.3	319	10.7

※無回答を除き集計。n 数は各職種の件数。

図表 6-9 過去 1 年間における自主的に行った能力開発（自己啓発等）の実施状況（MA、単位＝％）

〔企業からの指示で行った能力開発「AI・IT に関する専門知識」の実施の有無別〕【正社員調査】



【企業からの指示で行った能力開発「AI・IT に関する専門知識」の実施の有無別】

■ AI・IT に関する専門的知識の能力開発の未実施 (n=5,730) ■ AI・IT に関する専門的知識の能力開発の実施 (n=504)

※数値は企業指示による能力開発として、「AI・IT に関する専門知識」の実施の有無別にみた、自主的に行なった能力開発（自己啓発等）を実施した割合（無回答を除き集計）。

図表 6-10 過去 1 年間における自主的に行った能力開発（自己啓発等）「AI・IT に関する専門知識」の実施状況

（MA、単位＝％）〔企業指示による能力開発「AI・IT に関する専門知識」実施の有無・職種別〕【正社員調査】

		n	②自主的に行った能力開発（自己啓発等）／AI・ITに関する専門知識	
<職種・AI・ITに関する専門知識の実施別>			未実施	実施
①企業からの指示で行った能力開発／AI・ITに関する専門知識	介護関係の仕事	395	96.5	3.5
	実施	24	62.5	37.5
	医療関係の仕事	401	94.5	5.5
	実施	9	55.6	44.4
	I T 関係の仕事	100	52.0	48.0
	実施	100	37.0	63.0
	専門的な仕事	224	88.8	11.2
	実施	29	69.0	31.0
	技術的な仕事	384	93.5	6.5
	実施	22	59.1	40.9
	管理的な仕事	465	87.5	12.5
	実施	60	68.3	31.7
	事務の仕事	2134	92.2	7.8
	実施	157	68.8	31.2
	販売の仕事	96	91.7	8.3
	実施	9	66.7	33.3
	営業(外回り等)の仕事	385	91.2	8.8
	実施	45	53.3	46.7
	サービスの仕事	144	93.1	6.9
	実施	6	66.7	33.3
	輸送・機械運転の仕事	117	98.3	1.7
	実施	1	100.0	0.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	200	97.0	3.0
	実施	4	75.0	25.0
	建設関係の仕事	193	91.7	8.3
	実施	11	63.6	36.4
	労務作業等の仕事	64	96.9	3.1
	実施	1	100.0	0.0
	その他	292	91.8	8.2
	実施	18	50.0	50.0

※無回答を除き集計。「保安の仕事」は該当ゼロであるため記載割愛。「①企業からの指示で行った能力開発」「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」いずれも「実施」（n=15以上、「その他」除く）に網。

(4) AI・RPA の活用状況別にみた「AI・IT に関する専門知識」の能力開発

企業調査では、テクノロジーの活用状況として、AI、RPA の活用の有無について尋ねている。そこで、AI、RPA の活用の有無（「AI・RPA 双方活用している企業」「AI のみ活用している企業」「RPA のみ活用している企業」「いずれの活用もない企業」——の 4 つ）を作成し、正社員調査に接続して、「①企業からの指示で行った能力開発」と「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の実施状況をみたものが図表 6-11 である。

まず、「①企業からの指示で行った能力開発」の「AI・IT に関する専門知識」の実施割合についてみると、AI、RPA の「いずれの活用もない企業」（6.3%）に比べて、「RPA のみ活用している企業」（13.0%）、「AI のみ活用している企業」（13.3%）、「AI・RPA 双方活用している企業」（26.1%）の順に高くなっている。企業で AI や RPA が活用されている方が、会社指示による「AI・IT に関する専門知識」の能力開発の実施割合が高くなる可能性が示唆される（図表 6-11①）。

一方、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の「AI・IT に関する専門知識」の実施割合についてみると、AI、RPA の「いずれの活用もない企業」（8.8%）に比べ、「AI のみ活用している企業」（17.8%）、「RPA のみ活用している企業」（18.1%）、「AI・RPA 双方活用している企業」（21.6%）の順に高い。企業で AI や RPA が活用されている方が、「AI・IT に関する専門知識」の自主的な能力開発の実施割合が高くなる可能性が示唆される（図表 6-11②）。

図表 6-11 過去 1 年間における能力開発の実施状況 (MA、単位=%)

【AI・RPA 活用の有無別（企業調査）】【正社員調査】

①企業からの指示で行った能力開発

	n	仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)	AI・ITに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	能力開発を行っていない
企業調査											
AI・RPA双方活用している企業	375	43.5	26.1	25.6	24.8	2.9	12.8	17.9	12.0	6.1	22.9
AIのみ活用している企業	513	38.0	13.3	19.7	19.1	2.1	10.7	8.4	8.6	6.0	34.5
RPAのみ活用している企業	494	35.0	13.0	22.5	17.4	1.0	8.9	5.1	8.9	5.5	38.5
いずれの活用もない企業	4,492	31.1	6.3	20.9	15.2	1.4	8.5	3.4	6.8	3.9	45.3

②自主的に行った能力開発（自己啓発等）

	n	仕事に関する専門的知識 (AI・IT 以外)	AI・ITに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	能力開発を行っていない
企業調査											
AI・RPA双方活用している企業	365	34.0	21.6	24.9	11.0	13.4	8.8	10.4	7.9	5.5	29.0
AIのみ活用している企業	501	31.3	17.8	25.5	15.0	10.4	9.8	8.6	8.0	5.6	33.7
RPAのみ活用している企業	486	32.1	18.1	24.3	12.6	7.2	15.4	7.6	8.0	5.8	31.7
いずれの活用もない企業	4,405	27.6	8.8	18.5	11.2	5.1	10.3	4.4	5.8	5.6	44.5

※①②いずれも、数値は企業調査（問12）で「AI（人工知能）周辺技術（画像・言語認識技術、生成AI等）」と「RPA（定型業務の自動化ツール）」の活用の有無から作成した新変数を、正社員調査に接続して集計したもの（無回答を除き集計）。

資料 1

調査票

働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた労働の質の向上に向けた人材戦略に関する調査
(企業調査票)

厚生労働省 要請研究

<調査への御協力をお願い>

- 調査票は、信用調査機関が所有するデータベースに登録されている全国の企業から、無作為に抽出・配布しています。御回答は統計的に処理され、貴社の企業名はもとより、個別の内容が特定されることは一切ございませんので、ありのままを御記入ください。
- 設問への御回答は、「1つに○」「該当全てに○」「数値を記入」など、回答方法の指定に沿って、御記入ください。また、「その他」を選択された場合は、具体的な内容を（ ）内に御記入ください。
- この調査は、企業を単位として行っています。そのため、本社だけでなく支店、出張所、営業所、工場、店舗など、全ての事業所を含めた全体の状況について御回答ください（なお、貴社がメインの事業活動を行っていない持株会社である場合は、連結決算範囲のグループ企業を含めて御記入ください）。
- 特に断りのない場合、2025年1月末日現在の状況を御記入ください。御記入が終わりましたら、同封の返信用封筒（切手は不要）に入れ、2025年3月5日（水）までに、郵便ポストに御投函ください。
- 調査票の発送・回収・入力は、実査機関である株式会社東京商工リサーチに委託しています。

御不明な点は専用フリーダイヤルまでお問合せください。FAXや電子メールでも受け付けています。

【お問合せ窓口】TEL：＜専用フリーダイヤル・無料＞**0120-234-280**（平日 10:00～12:00／13:00～18:00）

FAX：042-529-5888／E-mail：tachikawa[at]tsr-net.co.jp

【調査主体】独立行政法人 労働政策研究・研修機構（担当：調査部／奥田）

【調査票の発送・回収・入力委託先】株式会社東京商工リサーチ（担当：佐藤、日向端）

【本調査は、オンラインでも御回答いただけます。】

【二次元バーコード】

PCやスマートフォンからの御回答はアンケート回答専用ウェブページ

<https://www17.webcas.net/form/pub/w/k> を御利用ください。

下記のID・パスワードでログインしてください。右記二次元バーコードからもアクセスできます。

ID

パスワード

--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--



I 企業概要・人材獲得・雇用管理についてお伺いします。

問1. 貴社について教えてください。（各項目1つに○）

従業員 ¹ 規模	1. 29人以下 5. 1,000人～4,999人	2. 30人～99人 6. 5,000人以上	3. 100人～299人	4. 300人～999人
従業員に占める 正社員 ² 比率	1. 30%未満 5. 60～70%未満	2. 30～40%未満 6. 70～80%未満	3. 40～50%未満 7. 80～90%未満	4. 50～60%未満 8. 90%以上
正社員に占める 女性比率	1. 0% 5. 20～30%未満	2. 0超～5%未満 6. 30～40%未満	3. 5～10%未満 7. 40～50%未満	4. 10～20%未満 8. 50%以上
女性管理職比率	1. 0% 5. 20～30%未満	2. 0超～5%未満 6. 30～40%未満	3. 5～10%未満 7. 40～50%未満	4. 10～20%未満 8. 50%以上
正社員に占める30代以下 (若年層)の割合	1. 0% 5. 20～30%未満	2. 0超～5%未満 6. 30～40%未満	3. 5～10%未満 7. 40～50%未満	4. 10～20%未満 8. 50%以上
創業時期	1. 5年以上前(概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年12月以前】に創業) 2. その他(概ね新型コロナウイルス感染発生後【2020年1月以降】に創業)			

問2. 以下の事項について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と現在を比較して、貴社の変化をお答えください。（各項目最も近い1つに○）

	大幅に 増加・上昇	やや 増加・上昇	ほぼ横ばい	やや 減少・低下	大幅に 減少・低下	該当事項 なし
①売上高	1	2	3	4	5	—
②新卒社員の定着率(入社3年後)(※1)	1	2	3	4	5	6
③中途社員の定着率(入社3年後)(※1)	1	2	3	4	5	6
④正社員の離職率(※2)	1	2	3	4	5	—
⑤労働生産性(※3)	1	2	3	4	5	—
⑥求人募集の充足率(※4)	1	2	3	4	5	6

※1：社員の入社3年後の定着率は、それぞれ、「3年前に新規採用した正社員であって、採用後3年以上勤めている正社員数（分子）が、3年前に新規採用した正社員数（分母）に占める割合」としてください。該当項目がない場合（採用をしていない場合）は「6. 該当事項なし」を選択してください。

※2：定年や雇用契約の満了などによる非自発的な離職は除いてください。

※3：労働生産性とは、ここでは、従業員一人当たりの付加価値額のことです。付加価値額とは、総売上高から原材料費など外部調達費を差し引いた、貴社が新たに生み出した価値のことです。労働生産性＝付加価値額／従業員数

※4：5年前と現在ともに求人を出していない企業、どちらかで求人を出していない企業は、「6. 該当事項なし」を選択してください。

¹ 貴社が直接雇用している、正社員 及び 非正社員（パート、契約、嘱託等）を指すものとします（派遣・請負労働者は含めないでください）。

² 正社員とは、貴社に直接雇用されている無期労働契約の、いわゆる正規従業員を指すものとします（非正社員はそれ以外の従業員（パート、契約、嘱託等）を指すものとします（派遣・請負労働者は含めないでください））。

問3. 現在の貴社の人手過不足感について、事業継続を行うにあたっての人手過不足感(①③)、新規事業を行うにあたっての人手過不足感(②④)に分けて、お答えください。(各項目1つに○)

	不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	新規事業はない
① 事業継続のための人手(正社員)	1	2	3	4	5	—
② 新規事業のための人手(正社員)	1	2	3	4	5	6
③ 事業継続のための人手(非正社員)	1	2	3	4	5	—
④ 新規事業のための人手(非正社員)	1	2	3	4	5	6

付問. 問3の正社員における、①事業継続、②新規事業で、不足(選択肢1, 2)と回答した企業にお聞きします。
以下でどのような人材に不足を感じていますか。(各項目該当全てに○)

	現場の技能職	営業職・販売職・サービス職	事務職	研究開発職	デジタル化を担う人材(※)	エンジニア(デジタル化を担う人材を除く)	語学に適性がある人材(国際人材)	マネジメント層	その他
① 事業継続 →	1	2	3	4	5	6	7	8	9
② 新規事業 →	1	2	3	4	5	6	7	8	9

※デジタル化を担う人材とは、貴社のDX(AIの活用を含む)の推進を担う人材のことです。

問4. 過去1年間で、求人を出していない場合、求人を出していない理由を教えてください。(該当全てに○)
求人を出している場合は、選択肢7を選んでください。

1. 民間の求人サイトの利用費用が高い	2. 給与を払う余裕がない	3. 人を雇うより、省力化投資を行うことが適切と考えている	4. 求人を出しても良い人材が獲得できそうにない
5. 人手が足りている	6. その他()	7. 求人は出している(採用活動をしている)	

問5. 過去1年間で、人材獲得のために実施していることをお答えください。(各項目該当全てに○)

	新卒採用の強化の実施 ↓	中途採用の強化の実施 ↓
求人募集時の賃金を引き上げる	1	1
賃金以外の労働条件を改善する	2	2
ワーク・ライフ・バランス制度の整備・PR	3	3
定年の引上げなどの長期雇用制度の整備・PR	4	4
採用チャネルの多様化:民間求人媒体の活用	5	5
採用チャネルの多様化:ダイレクトリクルーティング	6	6
採用チャネルの多様化:リファラル採用の活用	7	7
その他()	8	8
採用を実施していない	9	9

問6. 貴社では、過去1年間で、以下①~④の雇用管理項目において、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいることはありますか。(各項目該当全てに○)

① 処遇の改善・評価制度の変更

1. 若手の賃金の引上げ(ベースアップ)	2. 若手以外の賃金の引上げ(ベースアップ)	3. 賞与の増額
4. 福利厚生関係の手当等の増加	5. 同業他社を意識した賃金水準の設定	6. 職種別賃金の導入
7. 職務記述書の導入(※1)	8. 目標管理制度による動機づけ	9. タレントマネジメントシステムの導入(※2)
10. 社内公募制の導入・活用	11. その他()	12. 以上のいずれも取り組んでいない

② 継続就業を見据えたキャリア支援等

1. 1on1のような定期的な面談とフィードバックの実施	2. キャリアコンサルティング等による、従業員の将来展望に関する相談支援
3. 65歳までの定年延長	4. 70歳まで継続雇用できる制度の構築
5. 70歳までの定年延長	6. 定年制の廃止
7. その他()	8. 以上のいずれも取り組んでいない

③ ワーク・ライフ・バランス推進策

1. 長時間労働の防止策	2. フレックスタイム制度の導入	3. 年次有給休暇の取得促進
4. 時間単位・半日単位の有給休暇制度の導入	5. 男性の育児休業取得の促進	6. 仕事と育児・介護・病気治療等との両立支援
7. 在宅勤務・テレワークの利用促進	8. その他()	9. 以上のいずれも取り組んでいない

④ 社内人材の育成強化

1. 自己啓発を促す金銭的支援	2. 自己啓発を促す就業時間等の配慮	3. メンター制度の実施
4. 社内資格・技能評価制度の創設による動機付け	5. 自社の技能マップの作成(※3)	6. セルフキャリアドックの実施
7. 人材開発に関する公的な助成制度の活用	8. その他()	9. 以上のいずれも取り組んでいない

※1: 職務記述書(ジョブディスクリプション)とは、担当する職務内容や責任の範囲、難易度、必要なスキルなどを明記した書類のことです。

※2: タレントマネジメントシステムとは、従業員の基本情報やスキル、能力などといった情報を一元的に管理・共有できるシステムのことで。

※3: 技能マップとは、自社の各技能者が保有する技能を種類・水準ごとに整理したものです。

Ⅱ 働く意識の変化や新たなテクノロジーに対する認識についてお伺いします。

問 7. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

	A		Aである	どちらか というA	どちらか というB	Bである	該当者が いない	B
①	A: 現在の企業で長く勤めることが望ましいと考える人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: 現在の企業にとらわれず、 <u>転職をしながらキャリア形成をするのが望ましい</u> と考える人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	
②	A: <u>ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたい</u> という人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: <u>スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたい</u> という人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	
③	A: <u>質にこだわり、じっくり仕事をしたい</u> という人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: <u>タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい</u> という人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	
④	A: 昇進よりも <u>ワーク・ライフ・バランスを重視</u> する人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: <u>ワーク・ライフ・バランスよりも昇進を重視</u> する人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

	A		Aである	どちらか というA	どちらか というB	Bである	該当者が いない	B
正社員	A: 賃金水準よりも、 <u>仕事内容にこだわりたい</u> という人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: <u>仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい</u> という人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	
	A: <u>仕事よりプライベートを重視</u> するという人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: <u>プライベートより仕事を重視</u> するという人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	
非正社員	A: 賃金水準よりも、 <u>仕事内容にこだわりたい</u> という人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: <u>仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい</u> という人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	
	A: <u>仕事よりプライベートを重視</u> するという人が増えた	20 代⇒	1	2	3	4	5	B: <u>プライベートより仕事を重視</u> するという人が増えた
		30 代⇒	1	2	3	4	5	
		40 代⇒	1	2	3	4	5	
		50 代以上⇒	1	2	3	4	5	

問 9. 貴社の業績についてどのような認識をお持ちですか。現在の状況と今後の見通し（5 年程度先）に分けてお答えください。（各項目 1 つに○）

	良い	やや良い	平常	やや悪い	悪い
①現在	1	2	3	4	5
②今後の見通し(5年程度先)	1	2	3	4	5

問 10. 貴社にとって、海外企業との競争についてどのような認識ですか。現在の状況と今後の見通し（5 年程度先）に分けてお答えください。（各項目 1 つに○）

	海外企業との競争が激しい	海外企業との競争がやや激しい	海外企業との競争はあまり激しくない	海外企業との競争は激しくない	特段、海外企業との競合はない
①現在	1	2	3	4	5
②今後の見通し(5年程度先)	1	2	3	4	5

問 11. 貴社では、人材の獲得についてどのように感じていますか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目 1 つに○）

	人材の獲得は 困難である	人材の獲得は やや困難である	人材の獲得は あまり困難ではない	人材の獲得は 困難ではない
①現在	1	2	3	4
②今後の見通し(5年程度先)	1	2	3	4

問 12. 貴社では、下記のようなテクノロジーの活用を行っていますか。（該当全てに○）

1. AI(人工知能)周辺技術(画像・言語認識技術、生成AI 等)	2. RPA(定型業務の自動化ツール)
3. 肉体力労働をサポートするロボット(介護ロボットを含む)	4. 接客ロボット等(セルフオーダー、セルフレジを含む)
5. 製造工程などにある自動化ロボット	6. Web ミーティングツール
7. クラウドを活用した社内の情報共有	8. テレワークの活用
9. その他のデジタル技術()	10. 以上のいずれも取り組んでいない

問 13. 貴社にとって、今後、A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用されていくことについてどのように感じていますか。（1 つに○）

1. 非常に良いことだと思う 2. やや良いことだと思う 3. あまり良いことだと思わない 4. 良くないことだと思う

問 14. A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

	そう思う	やや そう思う	どちらとも いえない	あまりそう 思わない	そう 思わない
人手不足が解消される	1	2	3	4	5
煩雑なタスクから解放される	1	2	3	4	5
危険な仕事が減る	1	2	3	4	5
身体への負担が軽減される	1	2	3	4	5
労働生産性が向上する	1	2	3	4	5
従業員が専門性の高い業務に集中できる	1	2	3	4	5
従業員の仕事での創造性が増す	1	2	3	4	5
従業員の労働時間が減る	1	2	3	4	5
自社の製品・サービスの品質が向上する	1	2	3	4	5
自社の製品・サービスの競争力が高まる	1	2	3	4	5

問 15. A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

	そう思う	やや そう思う	どちらとも いえない	あまりそう 思わない	そう 思わない
どのような影響があるか分からず不安	1	2	3	4	5
従業員の仕事が奪われるのではないかと不安	1	2	3	4	5
従業員の仕事内容が変わることに不安	1	2	3	4	5
従業員が新技術を使いこなせるかが不安	1	2	3	4	5
どのような教育訓練が必要か分からない	1	2	3	4	5
自社の製品・サービスの品質が維持・向上できるかが不安	1	2	3	4	5
新技術への設備投資の資金調達に不安	1	2	3	4	5

問 16. ①貴社の経常利益（万円）及び従業員数について、最新の数値（四半期・半期決算も含め、現在把握している 2024 年 1 月以降の最新値）についてお答えください。また、②2019 年度の経常利益（万円）及び従業員数についてもお答えください。（概数でかまいません）

	経常利益	従業員数
①最新値	()万円	()人
②2019 年度	()万円	()人

※経常利益がマイナスの場合は、「△」を付してください。例：(△1,000) 万円

御回答いただき、誠に有り難うございました。
添付の返信用封筒（切手不要）へ入れ、2025年3月5日（水）までにポストに御投函ください。

働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた労働の質の向上に向けた人材戦略に関する調査
(正社員調査票) 厚生労働省 要請研究

＜調査への御協力をお願い＞

- この調査は、厚生労働省所管の調査研究機関である『独立行政法人 労働政策研究・研修機構（※）』が、厚生労働省（政策統括官付政策統括室）の研究要請を受けて実施するものです。近年における労働者の働くことへの意識変化や、こうした変化を踏まえた企業の雇用管理の変化について調査を行うものです。調査結果は、今後の労働政策を立案する上での重要な資料として、活用させていただきたいと考えておりますので、御多用のところ誠に恐縮ですが、御協力のほど何とぞよろしくお願い申し上げます。
- 調査票は、信用調査機関が所有するデータベースに登録されている全国の企業から、無作為に抽出された企業を通じ、同社で働く正社員の皆さんに配布させていただいております。御回答は統計的に処理され、個別の内容が特定されることや、勤め先企業に回答内容が知られることは一切ございませんので、ありのままを御記入ください。
- 設問へのご回答は、「1つに○」「該当全てに○」「数値を記入」など、回答方法の指定に沿って御記入ください。また、「その他」を選択された場合は、具体的な内容を（ ）内に御記入ください。
- 特に断りのない場合、2025年1月末日現在の状況を御記入ください。御記入が終わりましたら、同封の返信用封筒（切手は不要）に入れ、2025年3月5日（水）までに、郵便ポストに御投函ください。
- 調査票の発送・回収・入力は、実査機関である株式会社東京商工リサーチに委託しています。

御不明な点は専用フリーダイヤルまでお問合せください。FAXや電子メールでも受け付けています。

【お問合せ窓口】TEL：＜専用フリーダイヤル・無料＞0120-234-280（平日 10:00～12:00／13:00～18:00）

FAX：042-529-5888／E-mail：tachikawa[at]tsr-net.co.jp

【調査主体】独立行政法人 労働政策研究・研修機構（担当：調査部／奥田）※ <https://www.jil.go.jp/>

【調査票の発送・回収・入力委託先】株式会社東京商工リサーチ（担当：佐藤、日向端）

【本調査は、オンラインでも御回答いただけます。】

PCやスマートフォンからの御回答はアンケート回答専用ウェブページ

【二次元バーコード】

<https://www17.webcas.net/form/pub/w/s> を御利用ください。

下記のID・パスワードでログインしてください。右記二次元バーコードからもアクセスできます。

ID

--	--	--	--	--	--

パスワード

--	--	--	--	--	--



I あなた自身の属性・就労状況、御家族の状況についてお伺いします。

問1. あなたの性別はどちらですか。（1つに○） 1. 男性 2. 女性

問2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県名を記入） 都道府県名:

問3. あなたの満年齢をお答えください。 満 歳

問4. 配偶者はいますか。（1つに○） 1. いる 2. いない

付問. 配偶者がいる方（選択肢1）にお聞きします。配偶者の雇用形態についてお答えください。（1つに○）

- | | | | |
|------------|---------------|-------------------|-----------|
| 1. いわゆる正社員 | 2. 限定正社員 | 3. パート、契約社員等の非正社員 | 4. 派遣労働者 |
| 5. 自営 | 6. 自由業・フリーランス | 7. その他（ ） | 8. 働いていない |

問5. 御家族に、次のようなお子さんがいますか。（該当全てに○）

1. 3歳未満 2. 3歳以上、小学校就学前 3. 小学生 4. 中学生 5. 高校生 6. 大学生以上 7. 子どもがいない

問6. 御家族に、現在介護・介助が必要な方がいますか。（該当全てに○）

1. いる（同居している） 2. いる（別居している） 3. いない

問7. あなたの最終学歴（在学中及び中退は卒業に含みません）をお答えください。（最も近いもの1つに○）

1. 中学校卒 2. 高等学校卒 3. 専修・各種学校卒 4. 短大・高専卒 5. 大学卒 6. 大学院修士 7. 大学院博士

問8. 勤め先でのあなたの役職は、どれにあたりますか。（1つに○）

※係長・主任などの役職名を使用していない場合や、選択肢にない役職については、実態により近い項目を選択してください。

1. 役職なし（一般社員） 2. 係長・主任相当職 3. 課長相当職 4. 部長相当職以上

付問1. 非管理職（選択肢1、2）の方にお聞きします（それ以外は、問9（2頁）へ）。現在の勤め先企業で、今後も働き続けると仮定した場合、今後のキャリアとして、以下のいずれを希望しますか。（1つに○）

1. ポジションにこだわらず働き続けたい（必ずしも、管理職を希望しない） 2. 管理職になりたい → 問9（2頁）へ

付問1-1. 「1. ポジションにこだわらず働き続けたい（必ずしも、管理職を希望しない）」を選択した方にお聞きします。管理職を希望しない理由は何ですか。（該当全てに○）

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. 責任が重くなる | 2. 管理職の仕事内容に興味がわかない |
| 3. やるべき仕事が増え、長時間労働になる | 4. 賃金が上がるが、職責に見合った金額が払われない |
| 5. 部下を管理・指導できる自信がない | 6. 現在の職務内容で働き続けたい |
| 7. 仕事と家事・育児との両立が困難になる | 8. 仕事と介護との両立が困難になる |
| 9. 自分の雇用区分（例：一般職等）では昇進可能性がない | 10. 同性の管理職がいない（例：回答者が女性で女性管理職等） |
| 11. 定年が近い | 12. その他（ ） |

問 9. 勤め先でのあなたの職種は、どれにあたりますか。(最も近いもの 1 つに○)

1. 介護関係の仕事(介護福祉士、介護職員等)

2. 医療関係の仕事(医師、看護師等)

3. IT関係の仕事(システムエンジニア、プログラマー等)

4. 専門的な仕事(研究者、教員、弁護士、税理士等)

5. 技術的な仕事(製造技術者等)

6. 管理的な仕事(会社等の管理職員等)

7. 事務の仕事(一般事務、経理事務、出荷・集荷事務員等)

8. 販売の仕事(販売店員、小売店・卸売店の店主・店長等)

9. 営業(外回り等)の仕事

10. 保安の仕事(警備員、守衛、監視員、交通指導員等)

11. サービスの仕事(美容師、調理人、飲食店接客・給仕等)

12. 輸送・機械運転の仕事(鉄道・自動車等の運転手等)

13. 技能工・生産工程に関わる仕事(組立工、修理工、検査工等)

14. 建設関係の仕事(電気工事作業員、土木作業員等)

15. 労務作業等の仕事(清掃員、配達員、軽作業員等)

16. その他()

問 10. 以下の項目において、あなたの働き方に該当するものを選択してください。(該当全てに○)

1. 雇用契約上、職務が限定されている

2. 雇用契約上、勤務地が限定されている(転勤が制限されている)

3. 雇用契約上、他の従業員よりも、「所定内労働時間が短縮されている」又は「出勤日数が短縮されている」

4. 「雇用契約上、残業がない」又は「職場の配慮により、残業がない」

5. 以上で該当する項目はない

問 11. あなたが勤め先に就職した際の採用は、以下のどちらに該当しますか。(1 つに○)

1. 新卒採用

2. 中途採用

3. 非正社員からの正社員登用

問 12. ①あなたが勤め先に就職した理由(入職時)と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。(各項目 1 つに○) また、③中途採用の方(問 11 で「2. 中途採用」を選択された方)は、初職で重視した項目を選択してください。(該当全てに○)

		①入社の手続き(○は1つ)				②就業継続の理由(○は1つ)				③中途採用の方 初職で重視した項目全てに○↓
		当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	
企業特色	会社の規模	1	2	3	4	1	2	3	4	1
	仕事内容に興味がある	1	2	3	4	1	2	3	4	2
	賃金水準の高さ	1	2	3	4	1	2	3	4	3
ワーク・ライフ・バランス	残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境	1	2	3	4	1	2	3	4	4
	フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける	1	2	3	4	1	2	3	4	5
	在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける	1	2	3	4	1	2	3	4	6
長期雇用	キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実	1	2	3	4	1	2	3	4	7
	雇用が安定していて解雇の恐れがない	1	2	3	4	1	2	3	4	8
	65 歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける	1	2	3	4	1	2	3	4	9
自己成長	教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能	1	2	3	4	1	2	3	4	10
	ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrues	1	2	3	4	1	2	3	4	11
	自分が希望するポジションへの応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能	1	2	3	4	1	2	3	4	12

問 13. あなたの勤め先での勤続年数は、何年ですか。(1 つに○)

※出向や転勤中の方は企業グループ全体での勤続年数をお答えください。

1. 1 年未満

2. 1～5 年未満

3. 5～10 年未満

4. 10～20 年未満

5. 20～30 年未満

6. 30～40 年未満

7. 40 年以上

問 14. あなたの勤め先で得られる年収(税引前の数値)について、お答えください。(採用後 1 年に満たない場合は、年換算してください。最も近い 1 つに○)

1. 100 万円未満

2. 100～200 万円未満

3. 200～300 万円未満

4. 300～400 万円未満

5. 400～500 万円未満

6. 500～600 万円未満

7. 600～700 万円未満

8. 700～800 万円未満

9. 800～900 万円未満

10. 900～1,000 万円未満

11. 1,000 万円以上

問 15. あなたの週当たり実労働時間(週当たり平均)をお答えください。また、あなたが希望する週当たり労働時間もお答えください。(数値(整数)を記入。60 分未満は切り捨て。例:「38 時間 45 分」の場合は、「(38) 時間」と記入)

※所定内労働時間だけではなく、所定外労働時間(残業時間)を含めた数値についてお答えください。

週当たり実労働時間	() 時間	希望する週当たり労働時間	() 時間
-----------	--------	--------------	--------

Ⅱ 自身の企業の雇用管理や自身のキャリアに関する認識についてお伺いします。

問 16. 現在、勤務している企業で働きやすいと感じていますか。(1つに○)

1. 働きやすいと感じている 2. まあ働きやすいと感じている 3. 働きにくいと感じている → 付問2へ

付問 1. 問 16 で働きやすいと回答された方(選択肢 1, 2)にお聞きします。どのような点で働きやすいと感じていますか。(該当全てに○)

- | | |
|-----------------------|--|
| 1. 残業が少ない | 2. 時間単位、半日単位など柔軟な有休制度の導入・推進 |
| 3. テレワークの活用促進 | 4. 短時間勤務制度やフレックスタイム制度等、より柔軟な労働時間制度を導入・推進 |
| 5. 育児休業制度や介護休業制度の利用促進 | 6. 長時間勤務労働者やその上司等に対する指導・助言が徹底されている |
| 7. 人員補充がなされている | 8. マネジメント層からの働き方改革に関するメッセージがある |
| 9. 省力化が進められている | 10. 1on1 等の上司との相談環境の充実 |
| 11. 商慣行(※)が改善されている | 12. その他() |

(※) 商慣行の例: 取引先との対面での打合せ、FAX の利用、書類への押印など。

付問 2. 問 16 で「働きにくいと感じている」と回答された方(選択肢 3)にお聞きします。どのような点で働きにくいと感じていますか。(該当全てに○)

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. 残業が多い | 2. 時間単位、半日単位など柔軟な有休制度がない・利用しづらい |
| 3. テレワークができない・活用しづらい | 4. 短時間勤務制度やフレックスタイム制度等、より柔軟な労働時間制度がない |
| 5. 育児休業制度や介護休業制度が利用しづらい | 6. 長時間勤務労働者やその上司等に対する指導・助言が徹底されていない |
| 7. 慢性的な人手不足 | 8. マネジメント層からの働き方改革に関するメッセージがない |
| 9. 省力化が進んでいない | 10. 職場で仕事上の相談ができる人がいない |
| 11. 商慣行(※)に変化がみられない | 12. その他() |

(※) 商慣行の例: 取引先との対面での打合せ、FAX の利用、書類への押印など。

問 17. あなたの勤め先の評価・配属において、以下の項目について、あなたの認識に近いものを選んでください。

(各項目最も近い1つに○)

	そう思う	ややそう思う	あまりそう 思わない	そう思わない
①自身の希望に添った配属がなされている	1	2	3	4
②企業は将来のキャリアを考慮した配属をしている	1	2	3	4

問 18. あなたの勤め先の人事制度において、以下の項目について、あなたの認識は、AとBのどちらに近いですか。

(各項目最も近い1つに○)

	A	Aである	どちらか というとA	どちらか というとB	Bである	B
①	A: 年功序列型の人事制度	1	2	3	4	B: 年齢や勤続年数に囚われない人事制度
②	A: 職務記述書(ジョブディスクリプション) (※)はなく、上司の裁量によって、職 務内容が変わる	1	2	3	4	B: 明確な職務記述書がある
③	A: ポジションの変更は、人事部長の裁量 によって行われる	1	2	3	4	B: ポジションの変更を行う際には、企業内 での応募が主流である
④	A: ジョブローテーションを通じたキャリア 形成が主流	1	2	3	4	B: ジョブローテーションに基づかない、スペ シャリスト型のキャリア形成が主流
⑤	A: 職種・部門を跨ぐ異動がある	1	2	3	4	B: 職種・部門を跨ぐ異動はない

※職務記述書(ジョブディスクリプション)とは、担当する職務内容や責任の範囲、難易度、必要なスキルなどを明記した書類のことです。

問 19. 問 18 と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きします。現在、5年前(概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】)、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。入社してから期間が5年に満たない場合(問 13 の選択肢 1, 2)、10年に満たない場合(問 13 の選択肢 1, 2, 3)は、その回答欄は空欄でかまいません。

※選択肢は、(1. A である 2. どちらかという A 3. どちらかという B 4. B である)です。

A	現在	5 年前	10 年前	入社時	B
【回答例】 →	①, 2, 3, 4	1, ②, 3, 4	1, 2, ③, 4	1, 2, 3, ④	
A: 現在の企業で長く勤める ことが望ましい	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	B: 転職を通じたキャリア形 成が望ましい
A: ゼネラリストとして、幅 広い経験をしたい	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	B: スペシャリストとして専 門性を高めたい
A: 新たにスキルを身につ け、経験に囚われないキ ャリアを歩みたい	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	B: これまでの知識や経験を 活かしたキャリアを歩み たい
A: 賃金水準よりも、仕事内 容にこだわりたい	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	B: 仕事内容よりも、賃金水 準にこだわりたい
A: 質にこだわり、じっくり と仕事をしたい	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	B: タイムパフォーマンスに こだわって仕事をしたい

Ⅲ スキルに関する認識についてお伺いします。

問 20. 過去 1 年間で「①企業からの指示で行った能力開発」、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の分野を選択してください。また、そのなかで効果を感じている項目を選択してください。（各項目該当全てに○。「能力開発を行っていない」、「効果はない」場合は、選択肢 10 に○をしてください）

	仕事に関する専門的知識 (IT・AI以外)	IT・AIに関する専門的知識	業務に関連する資格取得に必要な知識	ビジネスマナー等の基礎知識	語学	OA・事務機器の操作	ロジカルシンキング	コーチング	その他	能力開発を行っていない／効果はない
①企業	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
その効果	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
②自主的	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
その効果	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

付問 1. 問 20 で能力開発に効果を感じていると回答した方（「その効果」で選択肢 1～9 を選択した方）にお聞きます。そのなかで最も効果があつた能力開発の分野をお教えてください。

（例：「企業」の「語学」が最も効果があると感じている場合は、「1. 企業」に○をつけて、「5」を記入）

（↓「1. 企業」「2. 自主的」のどちらか 1 つに○）

（↓番号（1～9）を 1 つ記入）

1. 企業 の に最も効果があると感じている。
2. 自主的

付問 1-1. 付問 1 で回答した、最も効果があつた能力開発について、その具体的な効果をお教えてください。（該当全てに○）

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| 1. 企業内の昇進に役立った | 2. 転職に役立った |
| 3. 開業に向けた準備に役立った | 4. 賃金水準の上昇に役立った |
| 5. 最新の知識・技能にアップデートできた | 6. 昇進試験や資格取得試験に役立った |
| 7. その他（ ） | 8. 勤め先からは特段の評価はされていない |

Ⅳ 経済社会活動の変化、新たなテクノロジーに対する認識についてお伺いします。

本調査での新たなテクノロジーとは、デジタル技術を用いた DX（デジタルトランスフォーメーション）のことです。デジタル技術とは、高度な ICT（情報通信技術）、AI（人工知能）周辺技術（画像・音声認識、生成 AI など）、RPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）などの新技術（これらの技術を使って収集したデータを分析し、活用することを含む）のことです。

問 21. あなたは、勤め先企業の業績についてどのような認識をお持ちですか。現在の状況と今後の見通し（5 年程度先）に分けてお答えください。（各項目 1 つに○）

	良い	やや良い	平常	やや悪い	悪い
①現在	1	2	3	4	5
②今後の見通し（5 年程度先）	1	2	3	4	5

問 22. 自分が希望する生活水準に比べて、あなたの勤め先から、十分に賃金がもらえていますか。（1 つに○）

1. 十分にもらえている 2. やや足りない 3. まったく足りない

問 23. AI・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

	そう思う	やや そう思う	どちらとも いえない	あまりそう 思わない	そう 思わない
煩雑なタスクから解放される	1	2	3	4	5
仕事のパフォーマンスが向上する	1	2	3	4	5
危険な仕事が減る	1	2	3	4	5
身体への負担が軽減される	1	2	3	4	5
専門性の高い業務に集中できる	1	2	3	4	5
仕事での創造性が増す	1	2	3	4	5

問 24. AI・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが不安・心配に思うことについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

	そう思う	やや そう思う	どちらとも いえない	あまりそう 思わない	そう 思わない
どのような影響があるか分からず不安	1	2	3	4	5
新たなテクノロジーの導入により、職場で取り残されることが心配	1	2	3	4	5
新たなテクノロジーの導入により、仕事の進捗管理が強化される可能性があることが心配	1	2	3	4	5
従業員の仕事が奪われるのではないかと	1	2	3	4	5
従業員の仕事内容が変わることに不安	1	2	3	4	5

御回答いただき、誠に有り難うございました。

添付の返信用封筒（切手不要）へ入れ、2025 年 3 月 5 日（水）までにポストに御投函ください。

資料 2

付属統計表

付属統計表

【企業調査】

統計利用上の注意

1. 調査結果の合計には規模等が不明の企業を含む。表側の業種は、抽出・配付で使用了信用調査機関が有する企業データベースの業種分類を接続している（企業調査で、無回答が1件あるが、回収票でIDが削除されたものであり、集計に含めていない）。
2. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
3. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問1．貴社について教えてください。（各項目1つに○）

①従業員規模

		n	29人以下	30人～99人	100人～299人	300人～999人	1,000人～4,999人	5,000人以上	無回答
全体		2004	137	1204	464	146	36	8	9
		100.0	6.8	60.1	23.2	7.3	1.8	0.4	0.4
従業員規模	30人未満	137	137	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	30～99人	1,204	0	1,204	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	100～299人	464	0	0	464	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	300～999人	146	0	0	0	146	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	1,000人以上	44	0	0	0	0	36	8	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	81.8	18.2	0.0
	無回答	9	0	0	0	0	0	0	9
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
正社員に占める女性比率	5%未満	150	15	108	20	5	2	0	0
		100.0	10.0	72.0	13.3	3.3	1.3	0.0	0.0
	5～10%未満	173	20	113	30	10	0	0	0
		100.0	11.6	65.3	17.3	5.8	0.0	0.0	0.0
	10～30%未満	682	35	414	160	50	18	3	2
		100.0	5.1	60.7	23.5	7.3	2.6	0.4	0.3
	30～50%未満	362	17	202	93	38	9	2	1
		100.0	4.7	55.8	25.7	10.5	2.5	0.6	0.3
	50%以上	582	46	332	153	41	7	3	0
		100.0	7.9	57.0	26.3	7.0	1.2	0.5	0.0
	無回答	55	4	35	8	2	0	0	6
		100.0	7.3	63.6	14.5	3.6	0.0	0.0	10.9
正社員（若年層）に占める割合以下	5%未満	288	46	187	44	8	3	0	0
		100.0	16.0	64.9	15.3	2.8	1.0	0.0	0.0
	5～10%未満	245	21	174	34	11	4	0	1
		100.0	8.6	71.0	13.9	4.5	1.6	0.0	0.4
	10～30%未満	743	36	453	184	57	8	5	0
		100.0	4.8	61.0	24.8	7.7	1.1	0.7	0.0
	30～50%未満	504	22	268	149	50	11	2	2
		100.0	4.4	53.2	29.6	9.9	2.2	0.4	0.4
	50%以上	161	10	86	39	16	9	1	0
		100.0	6.2	53.4	24.2	9.9	5.6	0.6	0.0
	無回答	63	2	36	14	4	1	0	6
		100.0	3.2	57.1	22.2	6.3	1.6	0.0	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	16	135	18	2	2	0	0
		100.0	9.2	78.0	10.4	1.2	1.2	0.0	0.0
	製造業	362	23	223	88	23	4	1	0
		100.0	6.4	61.6	24.3	6.4	1.1	0.3	0.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	7	44	17	0	0	0	1
		100.0	10.1	63.8	24.6	0.0	0.0	0.0	1.4
	運輸業、郵便業	141	10	85	33	11	2	0	0
		100.0	7.1	60.3	23.4	7.8	1.4	0.0	0.0
	卸売業、小売業	323	11	220	60	23	6	2	1
		100.0	3.4	68.1	18.6	7.1	1.9	0.6	0.3
	金融業、保険業	19	1	9	5	1	1	0	2
		100.0	5.3	47.4	26.3	5.3	5.3	0.0	10.5
	不動産業、物品賃貸業	38	5	23	7	3	0	0	0
		100.0	13.2	60.5	18.4	7.9	0.0	0.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	6	50	13	4	2	0	0
		100.0	8.0	66.7	17.3	5.3	2.7	0.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	25	30	13	4	0	0
		100.0	4.0	33.3	40.0	17.3	5.3	0.0	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	8	31	12	6	2	0	1
		100.0	13.3	51.7	20.0	10.0	3.3	0.0	1.7
	教育、学習支援業	93	4	53	24	7	3	2	0
		100.0	4.3	57.0	25.8	7.5	3.2	2.2	0.0
	医療、福祉	395	31	222	107	28	5	2	0
		100.0	7.8	56.2	27.1	7.1	1.3	0.5	0.0
	複合サービス事業	19	0	5	2	10	1	0	1
		100.0	0.0	26.3	10.5	52.6	5.3	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	12	78	47	15	4	1	2
		100.0	7.5	49.1	29.6	9.4	2.5	0.6	1.3
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問1. 貴社について教えてください。（各項目1つに○）

②従業員に占める正社員比率

		n	30%未満	30～40%未満	40～50%未満	50～60%未満	60～70%未満	70～80%未満	80～90%未満	90%以上	無回答
全体		2004	181	111	142	132	174	262	323	636	43
		100.0	9.0	5.5	7.1	6.6	8.7	13.1	16.1	31.7	2.1
従業員規模	30人未満	137	18	3	10	6	8	10	14	65	3
		100.0	13.1	2.2	7.3	4.4	5.8	7.3	10.2	47.4	2.2
	30～99人	1,204	71	51	77	67	108	155	199	452	24
		100.0	5.9	4.2	6.4	5.6	9.0	12.9	16.5	37.5	2.0
	100～299人	464	46	36	38	48	47	63	84	95	7
		100.0	9.9	7.8	8.2	10.3	10.1	13.6	18.1	20.5	1.5
	300～999人	146	32	17	13	9	7	29	19	18	2
		100.0	21.9	11.6	8.9	6.2	4.8	19.9	13.0	12.3	1.4
	1,000人以上	44	14	4	4	2	4	5	6	5	0
		100.0	31.8	9.1	9.1	4.5	9.1	11.4	13.6	11.4	0.0
	無回答	9	0	0	0	0	0	0	1	1	7
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	11.1	77.8
正社員に占める女性比率	5%未満	150	32	6	7	9	5	10	13	67	1
		100.0	21.3	4.0	4.7	6.0	3.3	6.7	8.7	44.7	0.7
	5～10%未満	173	8	6	6	2	8	17	35	91	0
		100.0	4.6	3.5	3.5	1.2	4.6	9.8	20.2	52.6	0.0
	10～30%未満	682	48	26	31	30	43	86	134	282	2
		100.0	7.0	3.8	4.5	4.4	6.3	12.6	19.6	41.3	0.3
	30～50%未満	362	33	16	26	28	32	56	61	107	3
		100.0	9.1	4.4	7.2	7.7	8.8	15.5	16.9	29.6	0.8
	50%以上	582	59	56	70	62	83	92	76	82	2
		100.0	10.1	9.6	12.0	10.7	14.3	15.8	13.1	14.1	0.3
	無回答	55	1	1	2	1	3	1	4	7	35
		100.0	1.8	1.8	3.6	1.8	5.5	1.8	7.3	12.7	63.6
正社員に占める3割以下	5%未満	288	65	20	27	14	32	16	29	81	4
		100.0	22.6	6.9	9.4	4.9	11.1	5.6	10.1	28.1	1.4
	5～10%未満	245	24	14	19	17	13	33	33	90	2
		100.0	9.8	5.7	7.8	6.9	5.3	13.5	13.5	36.7	0.8
	10～30%未満	743	48	44	52	51	72	117	132	225	2
		100.0	6.5	5.9	7.0	6.9	9.7	15.7	17.8	30.3	0.3
	30～50%未満	504	29	24	31	36	42	69	104	169	0
		100.0	5.8	4.8	6.2	7.1	8.3	13.7	20.6	33.5	0.0
	50%以上	161	14	9	12	11	12	23	20	60	0
		100.0	8.7	5.6	7.5	6.8	7.5	14.3	12.4	37.3	0.0
	無回答	63	1	0	1	3	3	4	5	11	35
		100.0	1.6	0.0	1.6	4.8	4.8	6.3	7.9	17.5	55.6
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	0	3	2	2	6	16	26	113	5
		100.0	0.0	1.7	1.2	1.2	3.5	9.2	15.0	65.3	2.9
	製造業	362	9	8	19	25	29	50	73	143	6
		100.0	2.5	2.2	5.2	6.9	8.0	13.8	20.2	39.5	1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	0	0	0	1	0	0
		100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	0	0	2	1	6	11	46	2
		100.0	1.4	0.0	0.0	2.9	1.4	8.7	15.9	66.7	2.9
	運輸業、郵便業	141	2	5	3	6	9	15	30	67	4
		100.0	1.4	3.5	2.1	4.3	6.4	10.6	21.3	47.5	2.8
	卸売業、小売業	323	26	14	14	15	25	44	63	117	5
		100.0	8.0	4.3	4.3	4.6	7.7	13.6	19.5	36.2	1.5
	金融業、保険業	19	2	1	1	0	2	2	5	5	1
		100.0	10.5	5.3	5.3	0.0	10.5	10.5	26.3	26.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	4	2	4	2	4	4	6	11	1
		100.0	10.5	5.3	10.5	5.3	10.5	10.5	15.8	28.9	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	5	4	2	3	6	12	15	28	0
		100.0	6.7	5.3	2.7	4.0	8.0	16.0	20.0	37.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	33	12	12	7	3	5	3	0	0
		100.0	44.0	16.0	16.0	9.3	4.0	6.7	4.0	0.0	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	14	4	10	5	5	7	6	7	2
		100.0	23.3	6.7	16.7	8.3	8.3	11.7	10.0	11.7	3.3
	教育、学習支援業	93	7	8	7	15	14	19	12	9	2
		100.0	7.5	8.6	7.5	16.1	15.1	20.4	12.9	9.7	2.2
	医療、福祉	395	34	38	59	42	58	63	49	45	7
		100.0	8.6	9.6	14.9	10.6	14.7	15.9	12.4	11.4	1.8
	複合サービス事業	19	0	1	0	2	1	7	3	4	1
		100.0	0.0	5.3	0.0	10.5	5.3	36.8	15.8	21.1	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	43	11	9	6	11	12	20	41	6
		100.0	27.0	6.9	5.7	3.8	6.9	7.5	12.6	25.8	3.8
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問1. 貴社について教えてください。（各項目1つに○）

③正社員に占める女性比率

		n	0%	0超～5%未満	5～10%未満	10～20%未満	20～30%未満	30～40%未満	40～50%未満	50%以上	無回答
全体		2004	22	128	173	382	300	207	155	582	55
		100.0	1.1	6.4	8.6	19.1	15.0	10.3	7.7	29.0	2.7
従業員規模	30人未満	137	6	9	20	18	17	9	8	46	4
		100.0	4.4	6.6	14.6	13.1	12.4	6.6	5.8	33.6	2.9
	30～99人	1,204	15	93	113	237	177	119	83	332	35
		100.0	1.2	7.7	9.4	19.7	14.7	9.9	6.9	27.6	2.9
	100～299人	464	0	20	30	85	75	49	44	153	8
		100.0	0.0	4.3	6.5	18.3	16.2	10.6	9.5	33.0	1.7
	300～999人	146	0	5	10	27	23	23	15	41	2
		100.0	0.0	3.4	6.8	18.5	15.8	15.8	10.3	28.1	1.4
	1,000人以上	44	1	1	0	15	6	7	4	10	0
		100.0	2.3	2.3	0.0	34.1	13.6	15.9	9.1	22.7	0.0
	無回答	9	0	0	0	0	2	0	1	0	6
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	22.2	0.0	11.1	0.0	66.7
正社員に占める女性比率	5%未満	150	22	128	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	14.7	85.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	5～10%未満	173	0	0	173	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	10～30%未満	682	0	0	0	382	300	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	56.0	44.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	30～50%未満	362	0	0	0	0	0	207	155	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	57.2	42.8	0.0	0.0
	50%以上	582	0	0	0	0	0	0	0	582	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
	無回答	55	0	0	0	0	0	0	0	0	55
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
正社員に占める3割以下（若年層）	5%未満	288	13	55	35	45	26	22	8	81	3
		100.0	4.5	19.1	12.2	15.6	9.0	7.6	2.8	28.1	1.0
	5～10%未満	245	4	18	38	39	34	19	17	72	4
		100.0	1.6	7.3	15.5	15.9	13.9	7.8	6.9	29.4	1.6
	10～30%未満	743	4	37	66	161	116	75	53	224	7
		100.0	0.5	5.0	8.9	21.7	15.6	10.1	7.1	30.1	0.9
	30～50%未満	504	1	10	28	106	96	68	60	133	2
		100.0	0.2	2.0	5.6	21.0	19.0	13.5	11.9	26.4	0.4
	50%以上	161	0	5	5	29	24	21	16	61	0
		100.0	0.0	3.1	3.1	18.0	14.9	13.0	9.9	37.9	0.0
	無回答	63	0	3	1	2	4	2	1	11	39
		100.0	0.0	4.8	1.6	3.2	6.3	3.2	1.6	17.5	61.9
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	2	23	41	67	23	8	4	2	3
		100.0	1.2	13.3	23.7	38.7	13.3	4.6	2.3	1.2	1.7
	製造業	362	1	20	36	105	76	51	31	35	7
		100.0	0.3	5.5	9.9	29.0	21.0	14.1	8.6	9.7	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	0	0	5	14	14	13	9	11	3
		100.0	0.0	0.0	7.2	20.3	20.3	18.8	13.0	15.9	4.3
	運輸業、郵便業	141	4	33	31	48	11	6	3	1	4
		100.0	2.8	23.4	22.0	34.0	7.8	4.3	2.1	0.7	2.8
	卸売業、小売業	323	5	8	14	67	79	66	27	48	9
		100.0	1.5	2.5	4.3	20.7	24.5	20.4	8.4	14.9	2.8
	金融業、保険業	19	0	0	0	2	4	2	3	7	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	10.5	21.1	10.5	15.8	36.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	2	0	9	7	6	5	5	3
		100.0	2.6	5.3	0.0	23.7	18.4	15.8	13.2	13.2	7.9
	学術研究、専門・技術サービス業	75	0	5	7	14	19	6	11	12	1
		100.0	0.0	6.7	9.3	18.7	25.3	8.0	14.7	16.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	9	3	9	10	11	12	18	1
		100.0	2.7	12.0	4.0	12.0	13.3	14.7	16.0	24.0	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	2	3	7	4	6	7	27	3
		100.0	1.7	3.3	5.0	11.7	6.7	10.0	11.7	45.0	5.0
	教育、学習支援業	93	0	2	0	6	21	6	14	42	2
		100.0	0.0	2.2	0.0	6.5	22.6	6.5	15.1	45.2	2.2
	医療、福祉	395	1	3	3	4	6	7	16	346	9
		100.0	0.3	0.8	0.8	1.0	1.5	1.8	4.1	87.6	2.3
	複合サービス事業	19	0	1	1	3	2	6	4	1	1
		100.0	0.0	5.3	5.3	15.8	10.5	31.6	21.1	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	5	19	29	27	23	13	9	27	7
		100.0	3.1	11.9	18.2	17.0	14.5	8.2	5.7	17.0	4.4
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問1．貴社について教えてください。（各項目1つに○）

④女性管理職比率

		n	0%	0超～5%未満	5～10%未満	10～20%未満	20～30%未満	30～40%未満	40～50%未満	50%以上	無回答
全体		2004	540	513	200	160	110	76	80	267	58
		100.0	26.9	25.6	10.0	8.0	5.5	3.8	4.0	13.3	2.9
従業員規模	30人未満	137	49	22	14	2	7	8	5	26	4
		100.0	35.8	16.1	10.2	1.5	5.1	5.8	3.6	19.0	2.9
	30～99人	1,204	362	299	111	93	61	43	42	158	35
		100.0	30.1	24.8	9.2	7.7	5.1	3.6	3.5	13.1	2.9
	100～299人	464	110	126	45	40	24	19	22	69	9
		100.0	23.7	27.2	9.7	8.6	5.2	4.1	4.7	14.9	1.9
	300～999人	146	14	52	23	18	11	5	7	12	4
		100.0	9.6	35.6	15.8	12.3	7.5	3.4	4.8	8.2	2.7
	1,000人以上	44	4	14	7	6	7	0	4	2	0
		100.0	9.1	31.8	15.9	13.6	15.9	0.0	9.1	4.5	0.0
	無回答	9	1	0	0	1	0	1	0	0	6
		100.0	11.1	0.0	0.0	11.1	0.0	11.1	0.0	0.0	66.7
正社員に占める女性比率	5%未満	150	90	56	0	2	1	0	1	0	0
		100.0	60.0	37.3	0.0	1.3	0.7	0.0	0.7	0.0	0.0
	5～10%未満	173	86	64	7	8	3	2	1	1	1
		100.0	49.7	37.0	4.0	4.6	1.7	1.2	0.6	0.6	0.6
	10～30%未満	682	255	232	91	55	26	8	3	7	5
		100.0	37.4	34.0	13.3	8.1	3.8	1.2	0.4	1.0	0.7
	30～50%未満	362	68	98	54	53	40	24	14	5	6
		100.0	18.8	27.1	14.9	14.6	11.0	6.6	3.9	1.4	1.7
	50%以上	582	40	62	47	40	37	39	59	253	5
		100.0	6.9	10.7	8.1	6.9	6.4	6.7	10.1	43.5	0.9
	無回答	55	1	1	1	2	3	3	2	1	41
		100.0	1.8	1.8	1.8	3.6	5.5	5.5	3.6	1.8	74.5
正社員に占める割合以下	5%未満	288	96	89	16	12	11	10	5	45	4
		100.0	33.3	30.9	5.6	4.2	3.8	3.5	1.7	15.6	1.4
	5～10%未満	245	57	74	24	19	10	7	13	37	4
		100.0	23.3	30.2	9.8	7.8	4.1	2.9	5.3	15.1	1.6
	10～30%未満	743	216	175	72	58	49	28	29	107	9
		100.0	29.1	23.6	9.7	7.8	6.6	3.8	3.9	14.4	1.2
	30～50%未満	504	127	136	65	51	33	15	21	54	2
		100.0	25.2	27.0	12.9	10.1	6.5	3.0	4.2	10.7	0.4
	50%以上	161	41	33	20	15	4	13	11	24	0
		100.0	25.5	20.5	12.4	9.3	2.5	8.1	6.8	14.9	0.0
	無回答	63	3	6	3	5	3	3	1	0	39
		100.0	4.8	9.5	4.8	7.9	4.8	4.8	1.6	0.0	61.9
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	67	62	14	13	8	4	0	1	4
		100.0	38.7	35.8	8.1	7.5	4.6	2.3	0.0	0.6	2.3
	製造業	362	147	105	39	29	15	8	7	6	6
		100.0	40.6	29.0	10.8	8.0	4.1	2.2	1.9	1.7	1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	18	20	10	5	3	2	7	2	2
		100.0	26.1	29.0	14.5	7.2	4.3	2.9	10.1	2.9	2.9
	運輸業、郵便業	141	58	51	9	5	7	4	1	3	3
		100.0	41.1	36.2	6.4	3.5	5.0	2.8	0.7	2.1	2.1
	卸売業、小売業	323	78	99	45	30	16	13	12	16	14
		100.0	24.1	30.7	13.9	9.3	5.0	4.0	3.7	5.0	4.3
	金融業、保険業	19	4	2	3	5	2	1	0	1	1
		100.0	21.1	10.5	15.8	26.3	10.5	5.3	0.0	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	11	10	8	3	3	1	1	0	1
		100.0	28.9	26.3	21.1	7.9	7.9	2.6	2.6	0.0	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	23	22	10	10	2	3	2	2	1
		100.0	30.7	29.3	13.3	13.3	2.7	4.0	2.7	2.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	15	25	8	13	4	2	3	4	1
		100.0	20.0	33.3	10.7	17.3	5.3	2.7	4.0	5.3	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	17	16	7	5	5	1	1	6	2
		100.0	28.3	26.7	11.7	8.3	8.3	1.7	1.7	10.0	3.3
	教育、学習支援業	93	14	15	3	8	8	10	7	25	3
		100.0	15.1	16.1	3.2	8.6	8.6	10.8	7.5	26.9	3.2
	医療、福祉	395	24	40	26	23	23	25	35	187	12
		100.0	6.1	10.1	6.6	5.8	5.8	6.3	8.9	47.3	3.0
	複合サービス事業	19	3	2	6	5	1	0	0	1	1
		100.0	15.8	10.5	31.6	26.3	5.3	0.0	0.0	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	61	43	12	6	12	2	4	13	6
		100.0	38.4	27.0	7.5	3.8	7.5	1.3	2.5	8.2	3.8
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問1. 貴社について教えてください。（各項目1つに○）

⑤正社員に占める30代以下（若年層）の割合

		n	0%	0超～5%未満	5～10%未満	10～20%未満	20～30%未満	30～40%未満	40～50%未満	50%以上	無回答
全体		2004	96	192	245	350	393	295	209	161	63
		100.0	4.8	9.6	12.2	17.5	19.6	14.7	10.4	8.0	3.1
従業員規模	30人未満	137	29	17	21	22	14	10	12	10	2
		100.0	21.2	12.4	15.3	16.1	10.2	7.3	8.8	7.3	1.5
	30～99人	1,204	55	132	174	215	238	155	113	86	36
		100.0	4.6	11.0	14.5	17.9	19.8	12.9	9.4	7.1	3.0
	100～299人	464	9	35	34	86	98	97	52	39	14
		100.0	1.9	7.5	7.3	18.5	21.1	20.9	11.2	8.4	3.0
	300～999人	146	1	7	11	23	34	24	26	16	4
		100.0	0.7	4.8	7.5	15.8	23.3	16.4	17.8	11.0	2.7
	1,000人以上	44	2	1	4	4	9	8	5	10	1
		100.0	4.5	2.3	9.1	9.1	20.5	18.2	11.4	22.7	2.3
	無回答	9	0	0	1	0	0	1	1	0	6
		100.0	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	11.1	11.1	0.0	66.7
正社員に占める女性比率	5%未満	150	23	45	22	26	15	6	5	5	3
		100.0	15.3	30.0	14.7	17.3	10.0	4.0	3.3	3.3	2.0
	5～10%未満	173	14	21	38	31	35	15	13	5	1
		100.0	8.1	12.1	22.0	17.9	20.2	8.7	7.5	2.9	0.6
	10～30%未満	682	15	56	73	130	147	122	80	53	6
		100.0	2.2	8.2	10.7	19.1	21.6	17.9	11.7	7.8	0.9
	30～50%未満	362	12	18	36	55	73	83	45	37	3
		100.0	3.3	5.0	9.9	15.2	20.2	22.9	12.4	10.2	0.8
	50%以上	582	30	51	72	106	118	68	65	61	11
		100.0	5.2	8.8	12.4	18.2	20.3	11.7	11.2	10.5	1.9
	無回答	55	2	1	4	2	5	1	1	0	39
		100.0	3.6	1.8	7.3	3.6	9.1	1.8	1.8	0.0	70.9
正社員に占める30代以下（若年層）の割合	5%未満	288	96	192	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	5～10%未満	245	0	0	245	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	10～30%未満	743	0	0	0	350	393	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	47.1	52.9	0.0	0.0	0.0	0.0
	30～50%未満	504	0	0	0	0	0	295	209	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	58.5	41.5	0.0	0.0
	50%以上	161	0	0	0	0	0	0	0	161	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
	無回答	63	0	0	0	0	0	0	0	0	63
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	5	17	17	25	45	35	14	11	4
		100.0	2.9	9.8	9.8	14.5	26.0	20.2	8.1	6.4	2.3
	製造業	362	10	23	32	74	91	53	43	24	12
		100.0	2.8	6.4	8.8	20.4	25.1	14.6	11.9	6.6	3.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	0	4	4	6	9	11	13	19	3
		100.0	0.0	5.8	5.8	8.7	13.0	15.9	18.8	27.5	4.3
	運輸業、郵便業	141	14	33	27	28	14	12	6	3	4
		100.0	9.9	23.4	19.1	19.9	9.9	8.5	4.3	2.1	2.8
	卸売業、小売業	323	10	27	40	55	56	53	45	30	7
		100.0	3.1	8.4	12.4	17.0	17.3	16.4	13.9	9.3	2.2
	金融業、保険業	19	1	0	0	3	1	4	6	2	2
		100.0	5.3	0.0	0.0	15.8	5.3	21.1	31.6	10.5	10.5
	不動産業、物品賃貸業	38	2	1	4	6	7	7	5	4	2
		100.0	5.3	2.6	10.5	15.8	18.4	18.4	13.2	10.5	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	7	6	7	12	16	11	11	1
		100.0	5.3	9.3	8.0	9.3	16.0	21.3	14.7	14.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	4	7	7	11	16	13	9	7	1
		100.0	5.3	9.3	9.3	14.7	21.3	17.3	12.0	9.3	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	3	8	10	11	9	4	5	7	3
		100.0	5.0	13.3	16.7	18.3	15.0	6.7	8.3	11.7	5.0
	教育、学習支援業	93	0	3	18	10	17	22	11	10	2
		100.0	0.0	3.2	19.4	10.8	18.3	23.7	11.8	10.8	2.2
	医療、福祉	395	24	40	57	81	83	43	30	24	13
		100.0	6.1	10.1	14.4	20.5	21.0	10.9	7.6	6.1	3.3
	複合サービス事業	19	0	0	1	6	3	4	3	1	1
		100.0	0.0	0.0	5.3	31.6	15.8	21.1	15.8	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	19	21	22	27	29	18	8	8	7
		100.0	11.9	13.2	13.8	17.0	18.2	11.3	5.0	5.0	4.4
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問1．貴社について教えてください。（各項目1つに○）

⑥創業時期

		n	5年以上前 （概ね新型コロナウイルス感 染発生前 【2019年12 月以前】に創 業）	その他（概ね 新型コロナウイルス感 染発生 後【2020年1 月以降】に創 業）	無回答
全体		2004	1860	34	110
		100.0	92.8	1.7	5.5
従業員規模	30人未満	137	126	2	9
		100.0	92.0	1.5	6.6
	30～99人	1,204	1,112	19	73
		100.0	92.4	1.6	6.1
	100～299人	464	441	6	17
		100.0	95.0	1.3	3.7
	300～999人	146	138	4	4
		100.0	94.5	2.7	2.7
	1,000人以上	44	39	3	2
		100.0	88.6	6.8	4.5
	無回答	9	4	0	5
		100.0	44.4	0.0	55.6
正社員に占める女性比率	5%未満	150	139	3	8
		100.0	92.7	2.0	5.3
	5～10%未満	173	167	4	2
		100.0	96.5	2.3	1.2
	10～30%未満	682	648	10	24
		100.0	95.0	1.5	3.5
	30～50%未満	362	342	9	11
		100.0	94.5	2.5	3.0
	50%以上	582	545	8	29
		100.0	93.6	1.4	5.0
	無回答	55	19	0	36
		100.0	34.5	0.0	65.5
正社員（若年層）に占める割合以下	5%未満	288	270	4	14
		100.0	93.8	1.4	4.9
	5～10%未満	245	228	3	14
		100.0	93.1	1.2	5.7
	10～30%未満	743	700	14	29
		100.0	94.2	1.9	3.9
	30～50%未満	504	483	8	13
		100.0	95.8	1.6	2.6
	50%以上	161	154	5	2
		100.0	95.7	3.1	1.2
	無回答	63	25	0	38
		100.0	39.7	0.0	60.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	165	1	7
		100.0	95.4	0.6	4.0
	製造業	362	338	5	19
		100.0	93.4	1.4	5.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	1
		100.0	50.0	0.0	50.0
	情報通信業	69	67	0	2
		100.0	97.1	0.0	2.9
	運輸業、郵便業	141	130	3	8
		100.0	92.2	2.1	5.7
	卸売業、小売業	323	302	6	15
		100.0	93.5	1.9	4.6
	金融業、保険業	19	17	1	1
		100.0	89.5	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	34	2	2
		100.0	89.5	5.3	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	68	4	3
		100.0	90.7	5.3	4.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	71	1	3
		100.0	94.7	1.3	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	56	1	3
		100.0	93.3	1.7	5.0
	教育、学習支援業	93	85	1	7
		100.0	91.4	1.1	7.5
	医療、福祉	395	362	6	27
		100.0	91.6	1.5	6.8
	複合サービス事業	19	18	1	0
		100.0	94.7	5.3	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	159	146	2	11
		100.0	91.8	1.3	6.9
	無回答	1	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問2. 以下の事項について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と現在を比較して、貴社の変化をお答えください。（各項目最も近い1つに○）

①売上高

		n	大幅に増加・ 上昇	やや増加・上 昇	ほぼ横ばい	やや減少・低 下	大幅に減少・ 低下	無回答
全体		2004	178	718	497	368	204	39
		100.0	8.9	35.8	24.8	18.4	10.2	1.9
従業員規模	30人未満	137	4	34	42	33	20	4
		100.0	2.9	24.8	30.7	24.1	14.6	2.9
	30～99人	1,204	101	433	312	212	126	20
		100.0	8.4	36.0	25.9	17.6	10.5	1.7
	100～299人	464	52	167	100	93	45	7
		100.0	11.2	36.0	21.6	20.0	9.7	1.5
	300～999人	146	11	69	29	24	11	2
		100.0	7.5	47.3	19.9	16.4	7.5	1.4
	1,000人以上	44	10	15	9	5	2	3
		100.0	22.7	34.1	20.5	11.4	4.5	6.8
	無回答	9	0	0	5	1	0	3
		100.0	0.0	0.0	55.6	11.1	0.0	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	10	57	39	29	12	3
		100.0	6.7	38.0	26.0	19.3	8.0	2.0
	5～10%未満	173	13	79	39	30	9	3
		100.0	7.5	45.7	22.5	17.3	5.2	1.7
	10～30%未満	682	71	285	164	105	51	6
		100.0	10.4	41.8	24.0	15.4	7.5	0.9
	30～50%未満	362	39	129	87	64	37	6
		100.0	10.8	35.6	24.0	17.7	10.2	1.7
	50%以上	582	42	152	151	129	93	15
		100.0	7.2	26.1	25.9	22.2	16.0	2.6
	無回答	55	3	16	17	11	2	6
		100.0	5.5	29.1	30.9	20.0	3.6	10.9
正社員に占める3割以下（若年層）	5%未満	288	19	76	79	71	37	6
		100.0	6.6	26.4	27.4	24.7	12.8	2.1
	5～10%未満	245	21	82	60	45	28	9
		100.0	8.6	33.5	24.5	18.4	11.4	3.7
	10～30%未満	743	55	268	191	135	83	11
		100.0	7.4	36.1	25.7	18.2	11.2	1.5
	30～50%未満	504	54	206	115	83	42	4
		100.0	10.7	40.9	22.8	16.5	8.3	0.8
	50%以上	161	25	68	35	19	10	4
		100.0	15.5	42.2	21.7	11.8	6.2	2.5
	無回答	63	4	18	17	15	4	5
		100.0	6.3	28.6	27.0	23.8	6.3	7.9
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	13	62	63	22	11	2
		100.0	7.5	35.8	36.4	12.7	6.4	1.2
	製造業	362	37	131	88	65	38	3
		100.0	10.2	36.2	24.3	18.0	10.5	0.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	6	38	11	9	3	2
		100.0	8.7	55.1	15.9	13.0	4.3	2.9
	運輸業、郵便業	141	12	62	27	24	14	2
		100.0	8.5	44.0	19.1	17.0	9.9	1.4
	卸売業、小売業	323	41	133	64	50	33	2
		100.0	12.7	41.2	19.8	15.5	10.2	0.6
	金融業、保険業	19	5	3	8	3	0	0
		100.0	26.3	15.8	42.1	15.8	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	2	20	6	4	5	1
		100.0	5.3	52.6	15.8	10.5	13.2	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	12	33	20	8	2	0
		100.0	16.0	44.0	26.7	10.7	2.7	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	9	28	15	15	6	2
		100.0	12.0	37.3	20.0	20.0	8.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	4	18	11	16	9	2
		100.0	6.7	30.0	18.3	26.7	15.0	3.3
	教育、学習支援業	93	2	16	34	23	9	9
		100.0	2.2	17.2	36.6	24.7	9.7	9.7
	医療、福祉	395	27	105	104	91	59	9
		100.0	6.8	26.6	26.3	23.0	14.9	2.3
	複合サービス事業	19	1	5	5	4	4	0
		100.0	5.3	26.3	26.3	21.1	21.1	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	159	7	64	39	33	11	5
		100.0	4.4	40.3	24.5	20.8	6.9	3.1
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問2. 以下の事項について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と現在を比較して、貴社の変化をお答えください。（各項目最も近い1つに○）

②新卒社員の定着率（入社3年後）

		n	大幅に増加・ 上昇	やや増加・上 昇	ほぼ横ばい	やや減少・低 下	大幅に減少・ 低下	該当事項なし	無回答
全体		2004	33	138	730	215	69	788	31
		100.0	1.6	6.9	36.4	10.7	3.4	39.3	1.5
従業員規模	30人未満	137	0	2	31	11	4	85	4
		100.0	0.0	1.5	22.6	8.0	2.9	62.0	2.9
	30～99人	1,204	22	76	389	113	40	548	16
		100.0	1.8	6.3	32.3	9.4	3.3	45.5	1.3
	100～299人	464	8	36	222	50	21	123	4
		100.0	1.7	7.8	47.8	10.8	4.5	26.5	0.9
	300～999人	146	1	17	67	33	0	26	2
		100.0	0.7	11.6	45.9	22.6	0.0	17.8	1.4
	1,000人以上	44	2	7	19	7	4	4	1
		100.0	4.5	15.9	43.2	15.9	9.1	9.1	2.3
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	2	1	0	2	4
		100.0	0.0	0.0	22.2	11.1	0.0	22.2	44.4
	5%未満	150	0	8	23	13	5	97	4
		100.0	0.0	5.3	15.3	8.7	3.3	64.7	2.7
	5～10%未満	173	6	11	54	12	5	82	3
		100.0	3.5	6.4	31.2	6.9	2.9	47.4	1.7
	10～30%未満	682	12	56	263	82	22	237	10
		100.0	1.8	8.2	38.6	12.0	3.2	34.8	1.5
	30～50%未満	362	10	25	154	42	13	113	5
		100.0	2.8	6.9	42.5	11.6	3.6	31.2	1.4
正社員に占める3割以下	50%以上	582	4	36	222	61	23	232	4
		100.0	0.7	6.2	38.1	10.5	4.0	39.9	0.7
	無回答	55	1	2	14	5	1	27	5
		100.0	1.8	3.6	25.5	9.1	1.8	49.1	9.1
	5%未満	288	0	3	46	14	9	213	3
		100.0	0.0	1.0	16.0	4.9	3.1	74.0	1.0
	5～10%未満	245	1	5	59	19	11	145	5
		100.0	0.4	2.0	24.1	7.8	4.5	59.2	2.0
	10～30%未満	743	11	53	300	71	26	267	15
		100.0	1.5	7.1	40.4	9.6	3.5	35.9	2.0
業種（大分類）	30～50%未満	504	14	48	238	78	16	108	2
		100.0	2.8	9.5	47.2	15.5	3.2	21.4	0.4
	50%以上	161	6	24	67	27	6	30	1
		100.0	3.7	14.9	41.6	16.8	3.7	18.6	0.6
	無回答	63	1	5	20	6	1	25	5
		100.0	1.6	7.9	31.7	9.5	1.6	39.7	7.9
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	4	18	66	23	11	45	6
		100.0	2.3	10.4	38.2	13.3	6.4	26.0	3.5
	製造業	362	9	28	145	49	5	122	4
		100.0	2.5	7.7	40.1	13.5	1.4	33.7	1.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	5	8	29	9	0	17	1
		100.0	7.2	11.6	42.0	13.0	0.0	24.6	1.4
	運輸業、郵便業	141	1	4	27	11	2	93	3
		100.0	0.7	2.8	19.1	7.8	1.4	66.0	2.1
	卸売業、小売業	323	5	22	126	36	14	118	2
		100.0	1.5	6.8	39.0	11.1	4.3	36.5	0.6
	金融業、保険業	19	0	1	10	1	1	6	0
		100.0	0.0	5.3	52.6	5.3	5.3	31.6	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	0	0	13	1	2	21	1
		100.0	0.0	0.0	34.2	2.6	5.3	55.3	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	7	27	7	2	29	1
		100.0	2.7	9.3	36.0	9.3	2.7	38.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	1	8	23	9	4	30	0
		100.0	1.3	10.7	30.7	12.0	5.3	40.0	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	3	17	11	5	22	1
		100.0	1.7	5.0	28.3	18.3	8.3	36.7	1.7
	教育、学習支援業	93	1	2	52	12	6	19	1
		100.0	1.1	2.2	55.9	12.9	6.5	20.4	1.1
	医療、福祉	395	3	27	149	32	13	166	5
		100.0	0.8	6.8	37.7	8.1	3.3	42.0	1.3
	複合サービス事業	19	0	2	10	1	1	3	2
		100.0	0.0	10.5	52.6	5.3	5.3	15.8	10.5
	サービス業（他に分類されないもの）	159	1	8	35	13	3	95	4
		100.0	0.6	5.0	22.0	8.2	1.9	59.7	2.5
	無回答	1	0	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問2. 以下の事項について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と現在を比較して、貴社の変化をお答えください。（各項目最も近い1つに○）

③中途社員の定着率（入社3年後）

		n	大幅に増加・ 上昇	やや増加・上 昇	ほぼ横ばい	やや減少・低 下	大幅に減少・ 低下	該当事項なし	無回答
全体		2004	33	271	1161	287	76	149	27
		100.0	1.6	13.5	57.9	14.3	3.8	7.4	1.3
従業員規模	30人未満	137	1	6	66	22	7	34	1
		100.0	0.7	4.4	48.2	16.1	5.1	24.8	0.7
	30～99人	1,204	20	174	696	161	49	86	18
		100.0	1.7	14.5	57.8	13.4	4.1	7.1	1.5
	100～299人	464	9	69	277	70	17	19	3
		100.0	1.9	14.9	59.7	15.1	3.7	4.1	0.6
	300～999人	146	3	18	91	25	0	9	0
		100.0	2.1	12.3	62.3	17.1	0.0	6.2	0.0
	1,000人以上	44	0	3	28	8	3	1	1
		100.0	0.0	6.8	63.6	18.2	6.8	2.3	2.3
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	3	1	0	0	4
		100.0	0.0	11.1	33.3	11.1	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	1	19	72	24	10	21	3
		100.0	0.7	12.7	48.0	16.0	6.7	14.0	2.0
	5～10%未満	173	2	29	94	24	5	16	3
		100.0	1.2	16.8	54.3	13.9	2.9	9.2	1.7
	10～30%未満	682	12	110	397	87	21	49	6
		100.0	1.8	16.1	58.2	12.8	3.1	7.2	0.9
	30～50%未満	362	8	41	222	57	11	19	4
		100.0	2.2	11.3	61.3	15.7	3.0	5.2	1.1
正社員に占める割合以下	50%以上	582	8	64	350	89	28	39	4
		100.0	1.4	11.0	60.1	15.3	4.8	6.7	0.7
	無回答	55	2	8	26	6	1	5	7
		100.0	3.6	14.5	47.3	10.9	1.8	9.1	12.7
	5%未満	288	2	30	147	44	14	46	5
		100.0	0.7	10.4	51.0	15.3	4.9	16.0	1.7
	5～10%未満	245	3	27	133	44	19	17	2
		100.0	1.2	11.0	54.3	18.0	7.8	6.9	0.8
	10～30%未満	743	16	103	447	98	25	45	9
		100.0	2.2	13.9	60.2	13.2	3.4	6.1	1.2
業種（大分類）	30～50%未満	504	6	70	308	76	12	29	3
		100.0	1.2	13.9	61.1	15.1	2.4	5.8	0.6
	50%以上	161	6	31	95	16	4	9	0
		100.0	3.7	19.3	59.0	9.9	2.5	5.6	0.0
	無回答	63	0	10	31	9	2	3	8
		100.0	0.0	15.9	49.2	14.3	3.2	4.8	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	2	32	95	17	7	15	5
		100.0	1.2	18.5	54.9	9.8	4.0	8.7	2.9
	製造業	362	5	54	211	52	8	26	6
		100.0	1.4	14.9	58.3	14.4	2.2	7.2	1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	1	16	34	9	2	6	1
		100.0	1.4	23.2	49.3	13.0	2.9	8.7	1.4
	運輸業、郵便業	141	2	21	79	24	3	11	1
		100.0	1.4	14.9	56.0	17.0	2.1	7.8	0.7
	卸売業、小売業	323	7	43	191	52	12	17	1
		100.0	2.2	13.3	59.1	16.1	3.7	5.3	0.3
	金融業、保険業	19	1	1	13	1	0	3	0
		100.0	5.3	5.3	68.4	5.3	0.0	15.8	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	3	3	23	5	1	3	0
		100.0	7.9	7.9	60.5	13.2	2.6	7.9	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	12	45	5	2	7	0
		100.0	5.3	16.0	60.0	6.7	2.7	9.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	0	12	40	13	5	5	0
		100.0	0.0	16.0	53.3	17.3	6.7	6.7	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	9	31	7	6	5	1
		100.0	1.7	15.0	51.7	11.7	10.0	8.3	1.7
	教育、学習支援業	93	2	5	58	17	2	9	0
		100.0	2.2	5.4	62.4	18.3	2.2	9.7	0.0
	医療、福祉	395	5	44	233	64	19	23	7
		100.0	1.3	11.1	59.0	16.2	4.8	5.8	1.8
	複合サービス事業	19	0	2	9	3	1	3	1
		100.0	0.0	10.5	47.4	15.8	5.3	15.8	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	0	17	97	18	8	15	4
		100.0	0.0	10.7	61.0	11.3	5.0	9.4	2.5
	無回答	1	0	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問2. 以下の事項について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と現在を比較して、貴社の変化をお答えください。（各項目最も近い1つに○）

④正社員の離職率

		n	大幅に増加・上昇	やや増加・上昇	ほぼ横ばい	やや減少・低下	大幅に減少・低下	無回答
全体		2004	31	342	1123	330	133	45
		100.0	1.5	17.1	56.0	16.5	6.6	2.2
従業員規模	30人未満	137	2	19	77	19	13	7
		100.0	1.5	13.9	56.2	13.9	9.5	5.1
	30～99人	1,204	17	187	672	208	92	28
		100.0	1.4	15.5	55.8	17.3	7.6	2.3
	100～299人	464	11	92	261	77	18	5
		100.0	2.4	19.8	56.3	16.6	3.9	1.1
	300～999人	146	1	31	89	19	6	0
		100.0	0.7	21.2	61.0	13.0	4.1	0.0
	1,000人以上	44	0	13	22	5	3	1
		100.0	0.0	29.5	50.0	11.4	6.8	2.3
	無回答	9	0	0	2	2	1	4
		100.0	0.0	0.0	22.2	22.2	11.1	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	0	19	79	26	19	7
		100.0	0.0	12.7	52.7	17.3	12.7	4.7
	5～10%未満	173	2	32	97	28	9	5
		100.0	1.2	18.5	56.1	16.2	5.2	2.9
	10～30%未満	682	6	104	395	121	48	8
		100.0	0.9	15.2	57.9	17.7	7.0	1.2
	30～50%未満	362	8	68	202	54	25	5
		100.0	2.2	18.8	55.8	14.9	6.9	1.4
	50%以上	582	13	107	331	92	26	13
		100.0	2.2	18.4	56.9	15.8	4.5	2.2
	無回答	55	2	12	19	9	6	7
		100.0	3.6	21.8	34.5	16.4	10.9	12.7
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	2	40	164	43	27	12
		100.0	0.7	13.9	56.9	14.9	9.4	4.2
	5～10%未満	245	3	39	137	33	22	11
		100.0	1.2	15.9	55.9	13.5	9.0	4.5
	10～30%未満	743	15	128	416	116	56	12
		100.0	2.0	17.2	56.0	15.6	7.5	1.6
	30～50%未満	504	7	99	289	90	17	2
		100.0	1.4	19.6	57.3	17.9	3.4	0.4
	50%以上	161	4	28	87	34	7	1
		100.0	2.5	17.4	54.0	21.1	4.3	0.6
	無回答	63	0	8	30	14	4	7
		100.0	0.0	12.7	47.6	22.2	6.3	11.1
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	2	33	92	31	9	6
		100.0	1.2	19.1	53.2	17.9	5.2	3.5
	製造業	362	6	70	195	54	32	5
		100.0	1.7	19.3	53.9	14.9	8.8	1.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	3	8	39	15	3	1
		100.0	4.3	11.6	56.5	21.7	4.3	1.4
	運輸業、郵便業	141	0	16	84	29	10	2
		100.0	0.0	11.3	59.6	20.6	7.1	1.4
	卸売業、小売業	323	5	46	187	59	23	3
		100.0	1.5	14.2	57.9	18.3	7.1	0.9
	金融業、保険業	19	0	4	12	2	1	0
		100.0	0.0	21.1	63.2	10.5	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	2	5	25	3	3	0
		100.0	5.3	13.2	65.8	7.9	7.9	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	1	9	45	12	7	1
		100.0	1.3	12.0	60.0	16.0	9.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	1	13	41	12	6	2
		100.0	1.3	17.3	54.7	16.0	8.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	9	36	7	6	1
		100.0	1.7	15.0	60.0	11.7	10.0	1.7
	教育、学習支援業	93	1	25	47	13	4	3
		100.0	1.1	26.9	50.5	14.0	4.3	3.2
	医療、福祉	395	7	73	219	65	16	15
		100.0	1.8	18.5	55.4	16.5	4.1	3.8
	複合サービス事業	19	1	6	6	3	2	1
		100.0	5.3	31.6	31.6	15.8	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	1	25	94	24	10	5
		100.0	0.6	15.7	59.1	15.1	6.3	3.1
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問2. 以下の事項について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と現在を比較して、貴社の変化をお答えください。（各項目最も近い1つに○）

⑤労働生産性

		n	大幅に増加・ 上昇	やや増加・上 昇	ほぼ横ばい	やや減少・低 下	大幅に減少・ 低下	無回答
全体		2004	54	466	992	363	73	56
		100.0	2.7	23.3	49.5	18.1	3.6	2.8
従業員規模	30人未満	137	3	29	67	24	7	7
		100.0	2.2	21.2	48.9	17.5	5.1	5.1
	30～99人	1,204	27	278	586	239	45	29
		100.0	2.2	23.1	48.7	19.9	3.7	2.4
	100～299人	464	19	119	229	75	14	8
		100.0	4.1	25.6	49.4	16.2	3.0	1.7
	300～999人	146	1	33	83	19	5	5
		100.0	0.7	22.6	56.8	13.0	3.4	3.4
	1,000人以上	44	4	7	22	6	2	3
		100.0	9.1	15.9	50.0	13.6	4.5	6.8
	無回答	9	0	0	5	0	0	4
		100.0	0.0	0.0	55.6	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	5	29	81	29	4	2
		100.0	3.3	19.3	54.0	19.3	2.7	1.3
	5～10%未満	173	5	46	78	36	4	4
		100.0	2.9	26.6	45.1	20.8	2.3	2.3
	10～30%未満	682	26	182	342	102	19	11
		100.0	3.8	26.7	50.1	15.0	2.8	1.6
	30～50%未満	362	11	90	179	68	9	5
		100.0	3.0	24.9	49.4	18.8	2.5	1.4
	50%以上	582	6	110	284	121	34	27
		100.0	1.0	18.9	48.8	20.8	5.8	4.6
	無回答	55	1	9	28	7	3	7
		100.0	1.8	16.4	50.9	12.7	5.5	12.7
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	4	46	151	64	13	10
		100.0	1.4	16.0	52.4	22.2	4.5	3.5
	5～10%未満	245	3	54	121	47	9	11
		100.0	1.2	22.0	49.4	19.2	3.7	4.5
	10～30%未満	743	23	177	362	136	32	13
		100.0	3.1	23.8	48.7	18.3	4.3	1.7
	30～50%未満	504	17	129	250	85	15	8
		100.0	3.4	25.6	49.6	16.9	3.0	1.6
	50%以上	161	7	50	78	21	0	5
		100.0	4.3	31.1	48.4	13.0	0.0	3.1
	無回答	63	0	10	30	10	4	9
		100.0	0.0	15.9	47.6	15.9	6.3	14.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	5	46	81	33	3	5
		100.0	2.9	26.6	46.8	19.1	1.7	2.9
	製造業	362	11	92	171	69	13	6
		100.0	3.0	25.4	47.2	19.1	3.6	1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	2	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	16	33	15	1	2
		100.0	2.9	23.2	47.8	21.7	1.4	2.9
	運輸業、郵便業	141	4	39	70	25	2	1
		100.0	2.8	27.7	49.6	17.7	1.4	0.7
	卸売業、小売業	323	10	86	150	61	13	3
		100.0	3.1	26.6	46.4	18.9	4.0	0.9
	金融業、保険業	19	2	6	9	1	1	0
		100.0	10.5	31.6	47.4	5.3	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	2	7	21	5	3	0
		100.0	5.3	18.4	55.3	13.2	7.9	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	6	25	36	5	2	1
		100.0	8.0	33.3	48.0	6.7	2.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	16	39	11	4	2
		100.0	4.0	21.3	52.0	14.7	5.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	2	15	18	20	3	2
		100.0	3.3	25.0	30.0	33.3	5.0	3.3
	教育、学習支援業	93	1	12	60	11	3	6
		100.0	1.1	12.9	64.5	11.8	3.2	6.5
	医療、福祉	395	2	71	205	79	20	18
		100.0	0.5	18.0	51.9	20.0	5.1	4.6
	複合サービス事業	19	2	1	10	4	1	1
		100.0	10.5	5.3	52.6	21.1	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	2	34	86	24	4	9
		100.0	1.3	21.4	54.1	15.1	2.5	5.7
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問2. 以下の事項について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と現在を比較して、貴社の変化をお答えください。（各項目最も近い1つに○）

⑥求人募集の充足率

		n	大幅に増加・ 上昇	やや増加・上 昇	ほぼ横ばい	やや減少・低 下	大幅に減少・ 低下	該当事項なし	無回答
全体		2004	31	206	711	572	369	89	26
		100.0	1.5	10.3	35.5	28.5	18.4	4.4	1.3
従業員規模	30人未満	137	0	7	48	28	31	20	3
		100.0	0.0	5.1	35.0	20.4	22.6	14.6	2.2
	30～99人	1,204	23	127	433	324	229	55	13
		100.0	1.9	10.5	36.0	26.9	19.0	4.6	1.1
	100～299人	464	8	55	158	147	79	13	4
		100.0	1.7	11.9	34.1	31.7	17.0	2.8	0.9
	300～999人	146	0	15	49	57	23	1	1
		100.0	0.0	10.3	33.6	39.0	15.8	0.7	0.7
	1,000人以上	44	0	2	20	14	7	0	1
		100.0	0.0	4.5	45.5	31.8	15.9	0.0	2.3
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	1	15	50	39	36	8	1
		100.0	0.7	10.0	33.3	26.0	24.0	5.3	0.7
	5～10%未満	173	6	17	55	42	41	10	2
		100.0	3.5	9.8	31.8	24.3	23.7	5.8	1.2
	10～30%未満	682	13	83	249	196	105	28	8
		100.0	1.9	12.2	36.5	28.7	15.4	4.1	1.2
	30～50%未満	362	4	41	130	109	58	18	2
		100.0	1.1	11.3	35.9	30.1	16.0	5.0	0.6
正社員に占める3割以下	50%以上	582	7	42	212	172	119	23	7
		100.0	1.2	7.2	36.4	29.6	20.4	4.0	1.2
	無回答	55	0	8	15	14	10	2	6
		100.0	0.0	14.5	27.3	25.5	18.2	3.6	10.9
	5%未満	288	2	26	97	67	66	25	5
		100.0	0.7	9.0	33.7	23.3	22.9	8.7	1.7
	5～10%未満	245	5	17	74	69	64	14	2
		100.0	2.0	6.9	30.2	28.2	26.1	5.7	0.8
	10～30%未満	743	10	80	255	236	124	30	8
		100.0	1.3	10.8	34.3	31.8	16.7	4.0	1.1
業種（大分類）	30～50%未満	504	5	58	197	135	90	16	3
		100.0	1.0	11.5	39.1	26.8	17.9	3.2	0.6
	50%以上	161	8	20	69	47	14	1	2
		100.0	5.0	12.4	42.9	29.2	8.7	0.6	1.2
	無回答	63	1	5	19	18	11	3	6
		100.0	1.6	7.9	30.2	28.6	17.5	4.8	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	3	20	58	47	30	11	4
		100.0	1.7	11.6	33.5	27.2	17.3	6.4	2.3
	製造業	362	5	44	123	112	55	19	4
		100.0	1.4	12.2	34.0	30.9	15.2	5.2	1.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	8	27	14	13	4	2
		100.0	1.4	11.6	39.1	20.3	18.8	5.8	2.9
	運輸業、郵便業	141	1	16	49	44	24	6	1
		100.0	0.7	11.3	34.8	31.2	17.0	4.3	0.7
	卸売業、小売業	323	5	33	118	100	58	8	1
		100.0	1.5	10.2	36.5	31.0	18.0	2.5	0.3
	金融業、保険業	19	0	4	9	4	1	1	0
		100.0	0.0	21.1	47.4	21.1	5.3	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	0	3	15	9	7	4	0
		100.0	0.0	7.9	39.5	23.7	18.4	10.5	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	5	13	24	16	9	8	0
		100.0	6.7	17.3	32.0	21.3	12.0	10.7	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	1	13	26	17	16	2	0
		100.0	1.3	17.3	34.7	22.7	21.3	2.7	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	2	21	22	10	4	1
		100.0	0.0	3.3	35.0	36.7	16.7	6.7	1.7
	教育、学習支援業	93	1	8	47	18	11	6	2
		100.0	1.1	8.6	50.5	19.4	11.8	6.5	2.2
	医療、福祉	395	4	30	133	118	95	9	6
		100.0	1.0	7.6	33.7	29.9	24.1	2.3	1.5
	複合サービス事業	19	0	4	2	8	4	0	1
		100.0	0.0	21.1	10.5	42.1	21.1	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	5	8	57	42	36	7	4
		100.0	3.1	5.0	35.8	26.4	22.6	4.4	2.5
	無回答	1	0	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問3. 現在の貴社の人手過不足感について、事業継続を行うにあたっての人手過不足感（①③）、新規事業を行うにあたっての人手過不足感（②④）に分けて、お答えください。（各項目1つに○）

①事業継続のための人手（正社員）

		n	不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	無回答
全体		2004	477	921	510	55	7	34
		100.0	23.8	46.0	25.4	2.7	0.3	1.7
従業員規模	30人未満	137	35	49	46	4	0	3
		100.0	25.5	35.8	33.6	2.9	0.0	2.2
	30～99人	1,204	293	540	305	40	5	21
		100.0	24.3	44.9	25.3	3.3	0.4	1.7
	100～299人	464	110	219	118	9	2	6
		100.0	23.7	47.2	25.4	1.9	0.4	1.3
	300～999人	146	27	89	28	2	0	0
		100.0	18.5	61.0	19.2	1.4	0.0	0.0
	1,000人以上	44	12	23	9	0	0	0
		100.0	27.3	52.3	20.5	0.0	0.0	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	4	0	0	4
		100.0	0.0	11.1	44.4	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	49	67	29	0	0	5
		100.0	32.7	44.7	19.3	0.0	0.0	3.3
	5～10%未満	173	50	77	40	5	0	1
		100.0	28.9	44.5	23.1	2.9	0.0	0.6
	10～30%未満	682	161	337	159	14	2	9
		100.0	23.6	49.4	23.3	2.1	0.3	1.3
	30～50%未満	362	63	160	115	14	3	7
		100.0	17.4	44.2	31.8	3.9	0.8	1.9
正社員に占める世代（若年層）の割合以下	50%以上	582	146	258	150	20	2	6
		100.0	25.1	44.3	25.8	3.4	0.3	1.0
	無回答	55	8	22	17	2	0	6
		100.0	14.5	40.0	30.9	3.6	0.0	10.9
	5%未満	288	99	104	68	9	2	6
		100.0	34.4	36.1	23.6	3.1	0.7	2.1
	5～10%未満	245	60	103	67	10	0	5
		100.0	24.5	42.0	27.3	4.1	0.0	2.0
	10～30%未満	743	173	365	176	19	1	9
		100.0	23.3	49.1	23.7	2.6	0.1	1.2
業種（大分類）	30～50%未満	504	106	243	132	12	3	8
		100.0	21.0	48.2	26.2	2.4	0.6	1.6
	50%以上	161	28	81	49	2	0	1
		100.0	17.4	50.3	30.4	1.2	0.0	0.6
	無回答	63	11	25	18	3	1	5
		100.0	17.5	39.7	28.6	4.8	1.6	7.9
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	68	75	27	1	0	2
		100.0	39.3	43.4	15.6	0.6	0.0	1.2
	製造業	362	64	179	101	16	2	0
		100.0	17.7	49.4	27.9	4.4	0.6	0.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	17	29	20	0	0	3
		100.0	24.6	42.0	29.0	0.0	0.0	4.3
	運輸業、郵便業	141	43	65	27	1	0	5
		100.0	30.5	46.1	19.1	0.7	0.0	3.5
	卸売業、小売業	323	63	164	78	10	0	8
		100.0	19.5	50.8	24.1	3.1	0.0	2.5
	金融業、保険業	19	1	7	10	0	0	1
		100.0	5.3	36.8	52.6	0.0	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	9	19	7	3	0	0
		100.0	23.7	50.0	18.4	7.9	0.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	15	31	28	1	0	0
		100.0	20.0	41.3	37.3	1.3	0.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	21	32	18	2	0	2
		100.0	28.0	42.7	24.0	2.7	0.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	19	23	16	0	0	2
		100.0	31.7	38.3	26.7	0.0	0.0	3.3
	教育、学習支援業	93	11	32	45	4	0	1
		100.0	11.8	34.4	48.4	4.3	0.0	1.1
	医療、福祉	395	112	163	99	15	2	4
		100.0	28.4	41.3	25.1	3.8	0.5	1.0
	複合サービス事業	19	5	12	1	0	0	1
		100.0	26.3	63.2	5.3	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	29	88	32	2	3	5
		100.0	18.2	55.3	20.1	1.3	1.9	3.1
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問3. 現在の貴社の人手過不足感について、事業継続を行うにあたっての人手過不足感（①③）、新規事業を行うにあたっての人手過不足感（②④）に分けて、お答えください。（各項目1つに○）

②新規事業のための人手（正社員）

		n	不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	新規事業はない	無回答
全体		2004	402	479	309	10	6	693	105
		100.0	20.1	23.9	15.4	0.5	0.3	34.6	5.2
従業員規模	30人未満	137	24	16	24	0	0	60	13
		100.0	17.5	11.7	17.5	0.0	0.0	43.8	9.5
	30～99人	1,204	219	276	171	9	2	455	72
		100.0	18.2	22.9	14.2	0.7	0.2	37.8	6.0
	100～299人	464	102	121	82	1	3	140	15
		100.0	22.0	26.1	17.7	0.2	0.6	30.2	3.2
	300～999人	146	40	50	24	0	1	30	1
		100.0	27.4	34.2	16.4	0.0	0.7	20.5	0.7
	1,000人以上	44	17	14	6	0	0	7	0
		100.0	38.6	31.8	13.6	0.0	0.0	15.9	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	2	0	0	1	4
		100.0	0.0	22.2	22.2	0.0	0.0	11.1	44.4
	5%未満	150	38	26	12	1	0	63	10
		100.0	25.3	17.3	8.0	0.7	0.0	42.0	6.7
	5～10%未満	173	36	41	26	2	0	61	7
		100.0	20.8	23.7	15.0	1.2	0.0	35.3	4.0
	10～30%未満	682	129	185	109	3	2	236	18
		100.0	18.9	27.1	16.0	0.4	0.3	34.6	2.6
	30～50%未満	362	69	86	76	3	2	110	16
		100.0	19.1	23.8	21.0	0.8	0.6	30.4	4.4
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	120	133	77	1	2	204	45
		100.0	20.6	22.9	13.2	0.2	0.3	35.1	7.7
	無回答	55	10	8	9	0	0	19	9
		100.0	18.2	14.5	16.4	0.0	0.0	34.5	16.4
	5%未満	288	60	49	33	1	0	127	18
		100.0	20.8	17.0	11.5	0.3	0.0	44.1	6.3
	5～10%未満	245	55	63	32	2	0	72	21
		100.0	22.4	25.7	13.1	0.8	0.0	29.4	8.6
	10～30%未満	743	142	178	117	5	2	266	33
		100.0	19.1	24.0	15.7	0.7	0.3	35.8	4.4
業種（大分類）	30～50%未満	504	97	128	89	2	3	163	22
		100.0	19.2	25.4	17.7	0.4	0.6	32.3	4.4
	50%以上	161	37	49	28	0	0	44	3
		100.0	23.0	30.4	17.4	0.0	0.0	27.3	1.9
	無回答	63	11	12	10	0	1	21	8
		100.0	17.5	19.0	15.9	0.0	1.6	33.3	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	34	30	17	0	0	84	8
		100.0	19.7	17.3	9.8	0.0	0.0	48.6	4.6
	製造業	362	55	91	70	5	2	132	7
		100.0	15.2	25.1	19.3	1.4	0.6	36.5	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	2	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	17	17	13	0	0	19	3
		100.0	24.6	24.6	18.8	0.0	0.0	27.5	4.3
	運輸業、郵便業	141	34	35	10	0	0	50	12
		100.0	24.1	24.8	7.1	0.0	0.0	35.5	8.5
	卸売業、小売業	323	64	91	52	3	1	96	16
		100.0	19.8	28.2	16.1	0.9	0.3	29.7	5.0
	金融業、保険業	19	0	6	8	0	0	4	1
		100.0	0.0	31.6	42.1	0.0	0.0	21.1	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	5	10	8	0	0	13	2
		100.0	13.2	26.3	21.1	0.0	0.0	34.2	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	19	15	15	0	0	25	1
		100.0	25.3	20.0	20.0	0.0	0.0	33.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	23	21	7	1	1	20	2
		100.0	30.7	28.0	9.3	1.3	1.3	26.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	12	14	7	0	0	24	3
		100.0	20.0	23.3	11.7	0.0	0.0	40.0	5.0
	教育、学習支援業	93	14	22	28	0	0	23	6
		100.0	15.1	23.7	30.1	0.0	0.0	24.7	6.5
	医療、福祉	395	86	76	49	1	2	145	36
		100.0	21.8	19.2	12.4	0.3	0.5	36.7	9.1
	複合サービス事業	19	2	8	2	0	0	5	2
		100.0	10.5	42.1	10.5	0.0	0.0	26.3	10.5
	サービス業（他に分類されないもの）	159	37	43	21	0	0	52	6
		100.0	23.3	27.0	13.2	0.0	0.0	32.7	3.8
	無回答	1	0	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問3．現在の貴社の人手過不足感について、事業継続を行うにあたっての人手過不足感（①③）、新規事業を行うにあたっての人手過不足感（②④）に分けて、お答えください。（各項目1つに○）

③事業継続のための人手（非正社員）

		n	不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	無回答
全体		2004	216	509	967	64	6	242
		100.0	10.8	25.4	48.3	3.2	0.3	12.1
従業員規模	30人未満	137	13	28	61	6	0	29
		100.0	9.5	20.4	44.5	4.4	0.0	21.2
	30～99人	1,204	119	267	617	38	2	161
		100.0	9.9	22.2	51.2	3.2	0.2	13.4
	100～299人	464	54	136	222	15	3	34
		100.0	11.6	29.3	47.8	3.2	0.6	7.3
	300～999人	146	21	58	52	5	1	9
		100.0	14.4	39.7	35.6	3.4	0.7	6.2
	1,000人以上	44	9	19	12	0	0	4
		100.0	20.5	43.2	27.3	0.0	0.0	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	3	0	0	5
		100.0	0.0	11.1	33.3	0.0	0.0	55.6
	5%未満	150	33	35	58	2	0	22
		100.0	22.0	23.3	38.7	1.3	0.0	14.7
	5～10%未満	173	9	42	94	3	1	24
		100.0	5.2	24.3	54.3	1.7	0.6	13.9
	10～30%未満	682	52	150	370	18	2	90
		100.0	7.6	22.0	54.3	2.6	0.3	13.2
	30～50%未満	362	30	92	188	17	1	34
		100.0	8.3	25.4	51.9	4.7	0.3	9.4
正社員に占める3割以下	50%以上	582	89	181	232	23	2	55
		100.0	15.3	31.1	39.9	4.0	0.3	9.5
	無回答	55	3	9	25	1	0	17
		100.0	5.5	16.4	45.5	1.8	0.0	30.9
	5%未満	288	55	66	107	13	0	47
		100.0	19.1	22.9	37.2	4.5	0.0	16.3
	5～10%未満	245	32	60	110	11	0	32
		100.0	13.1	24.5	44.9	4.5	0.0	13.1
	10～30%未満	743	74	207	340	25	4	93
		100.0	10.0	27.9	45.8	3.4	0.5	12.5
業種（大分類）	30～50%未満	504	38	125	281	13	1	46
		100.0	7.5	24.8	55.8	2.6	0.2	9.1
	50%以上	161	13	42	97	1	0	8
		100.0	8.1	26.1	60.2	0.6	0.0	5.0
	無回答	63	4	9	32	1	1	16
		100.0	6.3	14.3	50.8	1.6	1.6	25.4
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	15	28	98	0	0	32
		100.0	8.7	16.2	56.6	0.0	0.0	18.5
	製造業	362	17	90	210	16	1	28
		100.0	4.7	24.9	58.0	4.4	0.3	7.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	2	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	4	12	40	2	0	11
		100.0	5.8	17.4	58.0	2.9	0.0	15.9
	運輸業、郵便業	141	18	31	61	1	0	30
		100.0	12.8	22.0	43.3	0.7	0.0	21.3
	卸売業、小売業	323	27	69	182	12	0	33
		100.0	8.4	21.4	56.3	3.7	0.0	10.2
	金融業、保険業	19	1	2	15	0	0	1
		100.0	5.3	10.5	78.9	0.0	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	2	8	18	3	0	7
		100.0	5.3	21.1	47.4	7.9	0.0	18.4
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	19	42	3	1	6
		100.0	5.3	25.3	56.0	4.0	1.3	8.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	12	32	24	2	0	5
		100.0	16.0	42.7	32.0	2.7	0.0	6.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	8	24	16	5	0	7
		100.0	13.3	40.0	26.7	8.3	0.0	11.7
	教育、学習支援業	93	3	25	53	2	0	10
		100.0	3.2	26.9	57.0	2.2	0.0	10.8
	医療、福祉	395	75	116	138	14	4	48
		100.0	19.0	29.4	34.9	3.5	1.0	12.2
	複合サービス事業	19	3	6	7	1	0	2
		100.0	15.8	31.6	36.8	5.3	0.0	10.5
	サービス業（他に分類されないもの）	159	27	47	60	3	0	22
		100.0	17.0	29.6	37.7	1.9	0.0	13.8
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問3. 現在の貴社の人手過不足感について、事業継続を行うにあたっての人手過不足感（①③）、新規事業を行うにあたっての人手過不足感（②④）に分けて、お答えください。（各項目1つに○）

④新規事業のための人手（非正社員）

		n	不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	新規事業はない	無回答
全体		2004	201	288	585	13	3	661	253
		100.0	10.0	14.4	29.2	0.6	0.1	33.0	12.6
従業員規模	30人未満	137	10	16	29	0	0	54	28
		100.0	7.3	11.7	21.2	0.0	0.0	39.4	20.4
	30～99人	1,204	104	144	343	7	1	433	172
		100.0	8.6	12.0	28.5	0.6	0.1	36.0	14.3
	100～299人	464	56	85	148	3	2	134	36
		100.0	12.1	18.3	31.9	0.6	0.4	28.9	7.8
	300～999人	146	22	33	49	3	0	30	9
		100.0	15.1	22.6	33.6	2.1	0.0	20.5	6.2
	1,000人以上	44	9	10	13	0	0	9	3
		100.0	20.5	22.7	29.5	0.0	0.0	20.5	6.8
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	3	0	0	1	5
		100.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	11.1	55.6
	5%未満	150	20	21	30	0	0	59	20
		100.0	13.3	14.0	20.0	0.0	0.0	39.3	13.3
	5～10%未満	173	17	24	53	1	0	53	25
		100.0	9.8	13.9	30.6	0.6	0.0	30.6	14.5
	10～30%未満	682	52	86	229	2	0	237	76
		100.0	7.6	12.6	33.6	0.3	0.0	34.8	11.1
	30～50%未満	362	33	52	127	4	2	107	37
		100.0	9.1	14.4	35.1	1.1	0.6	29.6	10.2
正社員（若年層）の割合以下	50%以上	582	76	101	133	6	1	186	79
		100.0	13.1	17.4	22.9	1.0	0.2	32.0	13.6
	無回答	55	3	4	13	0	0	19	16
		100.0	5.5	7.3	23.6	0.0	0.0	34.5	29.1
	5%未満	288	35	34	60	1	0	112	46
		100.0	12.2	11.8	20.8	0.3	0.0	38.9	16.0
	5～10%未満	245	34	35	65	3	0	69	39
		100.0	13.9	14.3	26.5	1.2	0.0	28.2	15.9
	10～30%未満	743	74	109	203	4	0	258	95
		100.0	10.0	14.7	27.3	0.5	0.0	34.7	12.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	39	73	177	4	2	160	49
		100.0	7.7	14.5	35.1	0.8	0.4	31.7	9.7
	50%以上	161	15	32	63	1	0	41	9
		100.0	9.3	19.9	39.1	0.6	0.0	25.5	5.6
	無回答	63	4	5	17	0	1	21	15
		100.0	6.3	7.9	27.0	0.0	1.6	33.3	23.8
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	10	11	46	1	0	78	27
		100.0	5.8	6.4	26.6	0.6	0.0	45.1	15.6
	製造業	362	21	50	133	1	0	127	30
		100.0	5.8	13.8	36.7	0.3	0.0	35.1	8.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	2	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	8	26	0	0	20	10
		100.0	7.2	11.6	37.7	0.0	0.0	29.0	14.5
	運輸業、郵便業	141	17	19	29	0	0	48	28
		100.0	12.1	13.5	20.6	0.0	0.0	34.0	19.9
	卸売業、小売業	323	26	45	121	1	0	94	36
		100.0	8.0	13.9	37.5	0.3	0.0	29.1	11.1
	金融業、保険業	19	0	1	14	0	0	3	1
		100.0	0.0	5.3	73.7	0.0	0.0	15.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	11	7	0	0	13	6
		100.0	2.6	28.9	18.4	0.0	0.0	34.2	15.8
	学術研究、専門・技術サービス業	75	7	5	30	3	0	25	5
		100.0	9.3	6.7	40.0	4.0	0.0	33.3	6.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	19	18	14	0	0	20	4
		100.0	25.3	24.0	18.7	0.0	0.0	26.7	5.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	10	10	10	0	0	23	7
		100.0	16.7	16.7	16.7	0.0	0.0	38.3	11.7
	教育、学習支援業	93	5	19	32	3	0	22	12
		100.0	5.4	20.4	34.4	3.2	0.0	23.7	12.9
	医療、福祉	395	58	61	74	1	3	131	67
		100.0	14.7	15.4	18.7	0.3	0.8	33.2	17.0
	複合サービス事業	19	1	5	5	1	0	5	2
		100.0	5.3	26.3	26.3	5.3	0.0	26.3	10.5
	サービス業（他に分類されないもの）	159	21	25	42	2	0	51	18
		100.0	13.2	15.7	26.4	1.3	0.0	32.1	11.3
	無回答	1	0	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 3 付問、問 3 の正社員における、①事業継続、②新規事業で、不足（選択肢 1， 2）と回答した企業にお聞きします。以下でどのような人材に不足を感じていますか。（各項目該当全てに○）

①事業継続

		n	現場の技能職	営業職・販売職・サービス職	事務職	研究開発職	デジタル化を担う人材	エンジニア（デジタル化を担う人材を除く）	語学に適性がある人材（国際人材）	マネジメント層	その他	無回答
全体		1398	1004	539	291	77	313	145	51	377	56	11
		100.0	71.8	38.6	20.8	5.5	22.4	10.4	3.6	27.0	4.0	0.8
	30人未満	84	62	31	21	6	16	9	1	11	0	0
		100.0	73.8	36.9	25.0	7.1	19.0	10.7	1.2	13.1	0.0	0.0
	30～99人	833	606	306	150	39	172	79	31	197	40	9
		100.0	72.7	36.7	18.0	4.7	20.6	9.5	3.7	23.6	4.8	1.1
	100～299人	329	232	128	79	18	87	42	9	114	11	2
		100.0	70.5	38.9	24.0	5.5	26.4	12.8	2.7	34.7	3.3	0.6
	300～999人	116	79	55	29	10	26	10	6	37	4	0
		100.0	68.1	47.4	25.0	8.6	22.4	8.6	5.2	31.9	3.4	0.0
従業員規模	1,000人以上	35	24	19	11	4	12	5	4	18	1	0
		100.0	68.6	54.3	31.4	11.4	34.3	14.3	11.4	51.4	2.9	0.0
	無回答	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
正社員に占める女性比率	5%未満	116	97	32	22	6	18	7	3	16	7	1
		100.0	83.6	27.6	19.0	5.2	15.5	6.0	2.6	13.8	6.0	0.9
	5～10%未満	127	105	36	23	4	29	16	2	32	4	0
		100.0	82.7	28.3	18.1	3.1	22.8	12.6	1.6	25.2	3.1	0.0
	10～30%未満	498	355	233	95	38	105	68	20	134	14	3
		100.0	71.3	46.8	19.1	7.6	21.1	13.7	4.0	26.9	2.8	0.6
	30～50%未満	223	126	125	43	16	75	33	13	74	8	3
		100.0	56.5	56.1	19.3	7.2	33.6	14.8	5.8	33.2	3.6	1.3
	50%以上	404	297	103	101	13	82	20	12	117	22	4
		100.0	73.5	25.5	25.0	3.2	20.3	5.0	3.0	29.0	5.4	1.0
正社員（若年層）の割合以下	無回答	30	24	10	7	0	4	1	1	4	1	0
		100.0	80.0	33.3	23.3	0.0	13.3	3.3	3.3	13.3	3.3	0.0
	5%未満	203	160	59	41	7	34	13	5	37	7	3
		100.0	78.8	29.1	20.2	3.4	16.7	6.4	2.5	18.2	3.4	1.5
	5～10%未満	163	111	57	37	8	37	12	9	31	12	2
		100.0	68.1	35.0	22.7	4.9	22.7	7.4	5.5	19.0	7.4	1.2
	10～30%未満	538	397	205	121	26	114	50	17	150	18	3
		100.0	73.8	38.1	22.5	4.8	21.2	9.3	3.2	27.9	3.3	0.6
	30～50%未満	349	244	155	62	27	88	41	14	112	16	3
		100.0	69.9	44.4	17.8	7.7	25.2	11.7	4.0	32.1	4.6	0.9
業種（大分類）	50%以上	109	62	48	25	8	32	26	5	40	3	0
		100.0	56.9	44.0	22.9	7.3	29.4	23.9	4.6	36.7	2.8	0.0
	無回答	36	30	15	5	1	8	3	1	7	0	0
		100.0	83.3	41.7	13.9	2.8	22.2	8.3	2.8	19.4	0.0	0.0
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	143	129	44	26	2	29	14	2	33	3	1
		100.0	90.2	30.8	18.2	1.4	20.3	9.8	1.4	23.1	2.1	0.7
	製造業	243	199	101	40	42	66	37	8	83	4	4
		100.0	81.9	41.6	16.5	17.3	27.2	15.2	3.3	34.2	1.6	1.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	46	18	13	5	2	12	24	1	14	2	0
		100.0	39.1	28.3	10.9	4.3	26.1	52.2	2.2	30.4	4.3	0.0
	運輸業、郵便業	108	86	21	25	1	26	3	5	25	4	0
		100.0	79.6	19.4	23.1	0.9	24.1	2.8	4.6	23.1	3.7	0.0
	卸売業、小売業	227	118	153	51	8	63	16	12	55	6	0
		100.0	52.0	67.4	22.5	3.5	27.8	7.0	5.3	24.2	2.6	0.0
	金融業、保険業	8	0	5	4	0	3	0	0	5	0	0
		100.0	0.0	62.5	50.0	0.0	37.5	0.0	0.0	62.5	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	28	14	17	7	3	4	6	2	8	3	0
		100.0	50.0	60.7	25.0	10.7	14.3	21.4	7.1	28.6	10.7	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	46	29	22	6	4	10	11	3	11	0	0
		100.0	63.0	47.8	13.0	8.7	21.7	23.9	6.5	23.9	0.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	53	36	32	11	2	12	4	6	19	2	0
		100.0	67.9	60.4	20.8	3.8	22.6	7.5	11.3	35.8	3.8	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	42	24	22	8	4	9	4	0	13	2	0
		100.0	57.1	52.4	19.0	9.5	21.4	9.5	0.0	31.0	4.8	0.0
	教育、学習支援業	43	26	6	15	2	9	4	4	10	7	0
		100.0	60.5	14.0	34.9	4.7	20.9	9.3	9.3	23.3	16.3	0.0
	医療、福祉	275	228	45	62	3	43	9	3	68	16	4
		100.0	82.9	16.4	22.5	1.1	15.6	3.3	1.1	24.7	5.8	1.5
	複合サービス事業	17	11	12	6	0	3	2	1	3	1	0
		100.0	64.7	70.6	35.3	0.0	17.6	11.8	5.9	17.6	5.9	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	117	84	46	24	4	24	11	4	30	6	2
		100.0	71.8	39.3	20.5	3.4	20.5	9.4	3.4	25.6	5.1	1.7
	無回答	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問3 付問、問3の正社員における、①事業継続、②新規事業で、不足（選択肢1，2）と回答した企業にお聞きします。以下でどのような人材に不足を感じていますか。（各項目該当全てに○）

②新規事業

		n	現場の技能職	営業職・販売職・サービス職	事務職	研究開発職	デジタル化を担う人材	エンジニア（デジタル化を担う人材を除く）	語学に適性がある人材（国際人材）	マネジメント層	その他	無回答
全体		881	497	357	152	107	236	117	52	282	41	14
従業員規模		100.0	56.4	40.5	17.3	12.1	26.8	13.3	5.9	32.0	4.7	1.6
	30人未満	40	22	14	8	6	8	3	2	5	0	1
		100.0	55.0	35.0	20.0	15.0	20.0	7.5	5.0	12.5	0.0	2.5
	30～99人	495	282	214	70	56	130	65	29	152	25	8
		100.0	57.0	43.2	14.1	11.3	26.3	13.1	5.9	30.7	5.1	1.6
	100～299人	223	128	78	46	28	59	33	12	83	10	2
		100.0	57.4	35.0	20.6	12.6	26.5	14.8	5.4	37.2	4.5	0.9
	300～999人	90	51	35	20	11	24	10	5	26	4	2
		100.0	56.7	38.9	22.2	12.2	26.7	11.1	5.6	28.9	4.4	2.2
	1,000人以上	31	14	14	8	6	15	6	4	16	2	1
		100.0	45.2	45.2	25.8	19.4	48.4	19.4	12.9	51.6	6.5	3.2
正社員に占める女性比率	無回答	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	5%未満	64	40	25	6	10	14	8	5	15	3	1
		100.0	62.5	39.1	9.4	15.6	21.9	12.5	7.8	23.4	4.7	1.6
	5～10%未満	77	55	21	11	8	17	11	2	19	1	1
		100.0	71.4	27.3	14.3	10.4	22.1	14.3	2.6	24.7	1.3	1.3
	10～30%未満	314	164	155	54	50	83	51	17	95	13	3
		100.0	52.2	49.4	17.2	15.9	26.4	16.2	5.4	30.3	4.1	1.0
	30～50%未満	155	70	72	28	20	59	29	14	59	14	3
		100.0	45.2	46.5	18.1	12.9	38.1	18.7	9.0	38.1	9.0	1.9
正社員（若年層）の割合以下	50%以上	253	158	73	51	18	58	18	13	90	10	6
		100.0	62.5	28.9	20.2	7.1	22.9	7.1	5.1	35.6	4.0	2.4
	無回答	18	10	11	2	1	5	0	1	4	0	0
		100.0	55.6	61.1	11.1	5.6	27.8	0.0	5.6	22.2	0.0	0.0
	5%未満	109	66	42	15	11	22	11	6	29	6	2
		100.0	60.6	38.5	13.8	10.1	20.2	10.1	5.5	26.6	5.5	1.8
	5～10%未満	118	70	49	18	15	31	12	6	35	4	3
		100.0	59.3	41.5	15.3	12.7	26.3	10.2	5.1	29.7	3.4	2.5
	10～30%未満	320	191	115	57	36	88	33	18	103	12	4
		100.0	59.7	35.9	17.8	11.3	27.5	10.3	5.6	32.2	3.8	1.3
業種（大分類）	30～50%未満	225	120	100	39	32	63	38	14	79	14	3
		100.0	53.3	44.4	17.3	14.2	28.0	16.9	6.2	35.1	6.2	1.3
	50%以上	86	39	39	21	10	27	21	8	30	5	1
		100.0	45.3	45.3	24.4	11.6	31.4	24.4	9.3	34.9	5.8	1.2
	無回答	23	11	12	2	3	5	2	0	6	0	1
		100.0	47.8	52.2	8.7	13.0	21.7	8.7	0.0	26.1	0.0	4.3
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	64	42	27	9	5	16	7	3	20	1	1
		100.0	65.6	42.2	14.1	7.8	25.0	10.9	4.7	31.3	1.6	1.6
	製造業	146	80	52	17	53	53	29	12	44	7	3
		100.0	54.8	35.6	11.6	36.3	36.3	19.9	8.2	30.1	4.8	2.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	34	8	10	1	3	8	13	0	12	3	1
		100.0	23.5	29.4	2.9	8.8	23.5	38.2	0.0	35.3	8.8	2.9
	運輸業、郵便業	69	47	24	9	4	18	7	5	20	3	0
		100.0	68.1	34.8	13.0	5.8	26.1	10.1	7.2	29.0	4.3	0.0
	卸売業、小売業	155	64	101	30	14	51	18	9	44	5	2
		100.0	41.3	65.2	19.4	9.0	32.9	11.6	5.8	28.4	3.2	1.3
	金融業、保険業	6	0	3	2	0	5	2	0	3	0	0
		100.0	0.0	50.0	33.3	0.0	83.3	33.3	0.0	50.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	15	5	11	3	1	4	3	2	7	1	1
		100.0	33.3	73.3	20.0	6.7	26.7	20.0	13.3	46.7	6.7	6.7
	学術研究、専門・技術サービス業	34	17	12	4	7	9	9	1	13	1	0
		100.0	50.0	35.3	11.8	20.6	26.5	26.5	2.9	38.2	2.9	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	44	26	28	7	6	7	5	8	18	3	0
		100.0	59.1	63.6	15.9	13.6	15.9	11.4	18.2	40.9	6.8	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	26	12	14	5	3	6	2	1	8	0	0
		100.0	46.2	53.8	19.2	11.5	23.1	7.7	3.8	30.8	0.0	0.0
	教育、学習支援業	36	20	8	12	2	8	5	2	12	4	0
		100.0	55.6	22.2	33.3	5.6	22.2	13.9	5.6	33.3	11.1	0.0
	医療、福祉	162	125	30	33	4	31	7	6	51	7	5
		100.0	77.2	18.5	20.4	2.5	19.1	4.3	3.7	31.5	4.3	3.1
	複合サービス事業	10	4	6	3	1	2	0	0	1	2	1
		100.0	40.0	60.0	30.0	10.0	20.0	0.0	0.0	10.0	20.0	10.0
	サービス業（他に分類されないもの）	80	47	31	17	4	18	10	3	29	4	0
		100.0	58.8	38.8	21.3	5.0	22.5	12.5	3.8	36.3	5.0	0.0
	無回答	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問4．過去1年間で、求人を出していない場合、求人を出していない理由を教えてください。（該当全てに○）

		n	民間の求人サイトの利用費用が高い	給与を払う余裕がない	人を雇うより、省力化投資を行うことが適切と考えている	求人を出しても良い人材が獲得できそうにない	人手が足りている	その他	求人は出している（採用活動をしている）	無回答
全体		2004	53	25	26	65	53	14	1453	378
		100.0	2.6	1.2	1.3	3.2	2.6	0.7	72.5	18.9
従業員規模	30人未満	137	8	7	5	13	15	3	84	15
		100.0	5.8	5.1	3.6	9.5	10.9	2.2	61.3	10.9
	30～99人	1,204	36	14	16	43	30	6	853	245
		100.0	3.0	1.2	1.3	3.6	2.5	0.5	70.8	20.3
	100～299人	464	6	2	1	5	6	3	361	86
		100.0	1.3	0.4	0.2	1.1	1.3	0.6	77.8	18.5
	300～999人	146	2	1	4	2	2	1	116	21
		100.0	1.4	0.7	2.7	1.4	1.4	0.7	79.5	14.4
	1,000人以上	44	1	0	0	1	0	0	35	8
		100.0	2.3	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	79.5	18.2
	無回答	9	0	1	0	1	0	1	4	3
		100.0	0.0	11.1	0.0	11.1	0.0	11.1	44.4	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	8	1	3	12	3	2	101	23
		100.0	5.3	0.7	2.0	8.0	2.0	1.3	67.3	15.3
	5～10%未満	173	8	2	2	9	5	1	124	30
		100.0	4.6	1.2	1.2	5.2	2.9	0.6	71.7	17.3
	10～30%未満	682	9	4	6	14	11	3	538	105
		100.0	1.3	0.6	0.9	2.1	1.6	0.4	78.9	15.4
	30～50%未満	362	9	4	7	14	12	3	256	74
		100.0	2.5	1.1	1.9	3.9	3.3	0.8	70.7	20.4
	50%以上	582	18	11	7	13	21	4	398	132
		100.0	3.1	1.9	1.2	2.2	3.6	0.7	68.4	22.7
	無回答	55	1	3	1	3	1	1	36	14
		100.0	1.8	5.5	1.8	5.5	1.8	1.8	65.5	25.5
正社員（若年層）の割合以下	5%未満	288	12	7	5	16	17	2	196	45
		100.0	4.2	2.4	1.7	5.6	5.9	0.7	68.1	15.6
	5～10%未満	245	11	6	7	10	8	2	172	41
		100.0	4.5	2.4	2.9	4.1	3.3	0.8	70.2	16.7
	10～30%未満	743	19	6	7	22	18	7	540	147
		100.0	2.6	0.8	0.9	3.0	2.4	0.9	72.7	19.8
	30～50%未満	504	5	3	3	11	5	1	384	99
		100.0	1.0	0.6	0.6	2.2	1.0	0.2	76.2	19.6
	50%以上	161	4	0	2	3	5	1	124	26
		100.0	2.5	0.0	1.2	1.9	3.1	0.6	77.0	16.1
	無回答	63	2	3	2	3	0	1	37	20
		100.0	3.2	4.8	3.2	4.8	0.0	1.6	58.7	31.7
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	5	0	0	12	2	0	118	39
		100.0	2.9	0.0	0.0	6.9	1.2	0.0	68.2	22.5
	製造業	362	6	3	7	10	9	1	269	66
		100.0	1.7	0.8	1.9	2.8	2.5	0.3	74.3	18.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	0	0	0	1	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	1	1	0	2	2	2	51	12
		100.0	1.4	1.4	0.0	2.9	2.9	2.9	73.9	17.4
	運輸業、郵便業	141	7	1	0	4	2	1	100	30
		100.0	5.0	0.7	0.0	2.8	1.4	0.7	70.9	21.3
	卸売業、小売業	323	8	4	6	6	6	2	252	47
		100.0	2.5	1.2	1.9	1.9	1.9	0.6	78.0	14.6
	金融業、保険業	19	1	0	0	1	0	0	16	1
		100.0	5.3	0.0	0.0	5.3	0.0	0.0	84.2	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	4	0	2	3	1	0	29	4
		100.0	10.5	0.0	5.3	7.9	2.6	0.0	76.3	10.5
	学術研究、専門・技術サービス業	75	0	0	1	3	5	0	59	9
		100.0	0.0	0.0	1.3	4.0	6.7	0.0	78.7	12.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	0	1	2	2	2	1	55	13
		100.0	0.0	1.3	2.7	2.7	2.7	1.3	73.3	17.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	2	2	2	1	0	46	10
		100.0	1.7	3.3	3.3	3.3	1.7	0.0	76.7	16.7
	教育、学習支援業	93	2	1	0	2	4	1	69	16
		100.0	2.2	1.1	0.0	2.2	4.3	1.1	74.2	17.2
	医療、福祉	395	13	7	3	12	12	2	261	99
		100.0	3.3	1.8	0.8	3.0	3.0	0.5	66.1	25.1
	複合サービス事業	19	0	0	0	0	1	1	12	5
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.3	5.3	63.2	26.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	5	5	3	6	6	2	115	26
		100.0	3.1	3.1	1.9	3.8	3.8	1.3	72.3	16.4
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 5. 過去 1 年間で、人材獲得のために実施していることをお答えください。（各項目該当全てに○）

①新卒採用の強化の実施

		n	求人募集時の 賃金を引き上 げる	賃金以外の労 働条件を改善 する	ワーク・ライフ・ バランス制度の 整備・P R	定年の引上げ などの長期雇 用制度の整 備・P R	採用チャネルの 多様化：民間 求人媒体の活 用	採用チャネルの 多様化：ダイ レクトリクルー ティング	採用チャネルの 多様化：リファ ラル採用の活 用	その他	採用を実施し ていない	無回答
全体		2004	930	668	468	235	584	181	131	49	358	403
		100.0	46.4	33.3	23.4	11.7	29.1	9.0	6.5	2.4	17.9	20.1
従 業 員 規 模	30人未満	137	47	38	21	19	21	4	2	2	35	36
		100.0	34.3	27.7	15.3	13.9	15.3	2.9	1.5	1.5	25.5	26.3
	30～99人	1,204	510	385	247	130	291	86	62	30	246	277
		100.0	42.4	32.0	20.5	10.8	24.2	7.1	5.1	2.5	20.4	23.0
	100～299人	464	251	166	128	57	171	60	42	11	59	70
		100.0	54.1	35.8	27.6	12.3	36.9	12.9	9.1	2.4	12.7	15.1
	300～999人	146	87	58	47	22	70	21	19	6	15	13
		100.0	59.6	39.7	32.2	15.1	47.9	14.4	13.0	4.1	10.3	8.9
	1,000人以上	44	32	18	24	7	31	10	5	0	3	1
		100.0	72.7	40.9	54.5	15.9	70.5	22.7	11.4	0.0	6.8	2.3
	無回答	9	3	3	1	0	0	0	1	0	0	6
		100.0	33.3	33.3	11.1	0.0	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	66.7
正 社 員 に 占 め る 女 性 比 率	5%未満	150	51	31	13	17	21	7	4	3	39	47
		100.0	34.0	20.7	8.7	11.3	14.0	4.7	2.7	2.0	26.0	31.3
	5～10%未満	173	69	55	36	16	39	16	13	6	38	41
		100.0	39.9	31.8	20.8	9.2	22.5	9.2	7.5	3.5	22.0	23.7
	10～30%未満	682	371	260	182	90	235	67	50	15	112	92
		100.0	54.4	38.1	26.7	13.2	34.5	9.8	7.3	2.2	16.4	13.5
	30～50%未満	362	164	123	102	34	126	44	28	8	71	59
		100.0	45.3	34.0	28.2	9.4	34.8	12.2	7.7	2.2	19.6	16.3
	50%以上	582	265	192	129	76	156	46	35	17	89	134
		100.0	45.5	33.0	22.2	13.1	26.8	7.9	6.0	2.9	15.3	23.0
	無回答	55	10	7	6	2	7	1	1	0	9	30
		100.0	18.2	12.7	10.9	3.6	12.7	1.8	1.8	0.0	16.4	54.5
正 社 員 に 占 め る 3 割 0 合 代 以 下	5%未満	288	64	54	24	26	37	9	2	9	91	95
		100.0	22.2	18.8	8.3	9.0	12.8	3.1	0.7	3.1	31.6	33.0
	5～10%未満	245	81	66	41	35	51	8	13	5	67	61
		100.0	33.1	26.9	16.7	14.3	20.8	3.3	5.3	2.0	27.3	24.9
	10～30%未満	743	372	250	181	89	198	57	44	19	127	136
		100.0	50.1	33.6	24.4	12.0	26.6	7.7	5.9	2.6	17.1	18.3
	30～50%未満	504	289	207	149	61	206	75	49	11	53	61
		100.0	57.3	41.1	29.6	12.1	40.9	14.9	9.7	2.2	10.5	12.1
	50%以上	161	103	79	63	21	77	30	20	4	16	16
		100.0	64.0	49.1	39.1	13.0	47.8	18.6	12.4	2.5	9.9	9.9
	無回答	63	21	12	10	3	15	2	3	1	4	34
		100.0	33.3	19.0	15.9	4.8	23.8	3.2	4.8	1.6	6.3	54.0
業 種 （ 大 分 類 ）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	108	86	54	40	61	19	14	7	16	20
		100.0	62.4	49.7	31.2	23.1	35.3	11.0	8.1	4.0	9.2	11.6
	製造業	362	192	130	84	33	99	32	19	7	64	64
		100.0	53.0	35.9	23.2	9.1	27.3	8.8	5.2	1.9	17.7	17.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0
		100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	25	20	23	3	23	12	5	4	14	11
		100.0	36.2	29.0	33.3	4.3	33.3	17.4	7.2	5.8	20.3	15.9
	運輸業、郵便業	141	39	25	16	15	31	5	6	1	39	47
		100.0	27.7	17.7	11.3	10.6	22.0	3.5	4.3	0.7	27.7	33.3
	卸売業、小売業	323	160	107	81	29	109	26	24	3	63	56
		100.0	49.5	33.1	25.1	9.0	33.7	8.0	7.4	0.9	19.5	17.3
	金融業、保険業	19	11	5	6	3	6	1	1	0	2	5
		100.0	57.9	26.3	31.6	15.8	31.6	5.3	5.3	0.0	10.5	26.3
	不動産業、物品賃貸業	38	12	11	8	3	10	5	4	2	14	8
		100.0	31.6	28.9	21.1	7.9	26.3	13.2	10.5	5.3	36.8	21.1
	学術研究、専門・技術サービス業	75	36	30	28	9	32	12	8	2	14	9
		100.0	48.0	40.0	37.3	12.0	42.7	16.0	10.7	2.7	18.7	12.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	38	25	12	8	24	12	7	0	13	16
		100.0	50.7	33.3	16.0	10.7	32.0	16.0	9.3	0.0	17.3	21.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	31	16	8	4	15	7	4	1	13	13
		100.0	51.7	26.7	13.3	6.7	25.0	11.7	6.7	1.7	21.7	21.7
	教育、学習支援業	93	41	35	26	12	32	6	5	4	5	13
		100.0	44.1	37.6	28.0	12.9	34.4	6.5	5.4	4.3	5.4	14.0
	医療、福祉	395	167	131	92	52	96	31	22	10	56	103
		100.0	42.3	33.2	23.3	13.2	24.3	7.8	5.6	2.5	14.2	26.1
	複合サービス事業	19	9	2	5	2	10	1	2	2	2	3
		100.0	47.4	10.5	26.3	10.5	52.6	5.3	10.5	10.5	10.5	15.8
	サービス業（他に分類されないもの）	159	60	44	25	22	36	12	10	6	42	34
		100.0	37.7	27.7	15.7	13.8	22.6	7.5	6.3	3.8	26.4	21.4
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 5．過去 1 年間で、人材獲得のために実施していることをお答えください。（各項目該当全てに○）

②中途採用の強化の実施

		n	求人募集時の 賃金を引き上 げる	賃金以外の労 働条件を改善 する	ワーク・ライフ・ バランス制度の 整備・P R	定年の引上げ などの長期雇 用制度の整 備・P R	採用チャネルの 多様化：民間 求人媒体の活 用	採用チャネルの 多様化：ダイ レクトリクルー ティング	採用チャネルの 多様化：リファ ラル採用の活 用	その他	採用を実施し ていない	無回答
全体		2004	1300	940	637	401	923	286	276	57	79	105
従業員規模		100.0	64.9	46.9	31.8	20.0	46.1	14.3	13.8	2.8	3.9	5.2
	30人未満	137	75	53	34	27	32	5	7	5	22	7
		100.0	54.7	38.7	24.8	19.7	23.4	3.6	5.1	3.6	16.1	5.1
	30～99人	1,204	794	595	374	263	516	151	122	33	41	64
		100.0	65.9	49.4	31.1	21.8	42.9	12.5	10.1	2.7	3.4	5.3
	100～299人	464	309	205	150	77	251	86	89	15	12	25
		100.0	66.6	44.2	32.3	16.6	54.1	18.5	19.2	3.2	2.6	5.4
	300～999人	146	92	66	54	27	87	30	41	4	4	4
		100.0	63.0	45.2	37.0	18.5	59.6	20.5	28.1	2.7	2.7	2.7
	1,000人以上	44	25	18	23	7	36	14	16	0	0	1
		100.0	56.8	40.9	52.3	15.9	81.8	31.8	36.4	0.0	0.0	2.3
	無回答	9	5	3	2	0	1	0	1	0	0	4
		100.0	55.6	33.3	22.2	0.0	11.1	0.0	11.1	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	95	73	31	39	48	15	13	5	7	5
		100.0	63.3	48.7	20.7	26.0	32.0	10.0	8.7	3.3	4.7	3.3
	5～10%未満	173	106	93	47	38	63	19	22	7	9	10
		100.0	61.3	53.8	27.2	22.0	36.4	11.0	12.7	4.0	5.2	5.8
	10～30%未満	682	445	328	221	129	338	115	106	19	17	29
		100.0	65.2	48.1	32.4	18.9	49.6	16.9	15.5	2.8	2.5	4.3
	30～50%未満	362	220	163	140	63	180	57	55	7	24	20
		100.0	60.8	45.0	38.7	17.4	49.7	15.7	15.2	1.9	6.6	5.5
	50%以上	582	400	262	182	123	271	78	77	19	19	35
		100.0	68.7	45.0	31.3	21.1	46.6	13.4	13.2	3.3	3.3	6.0
	無回答	55	34	21	16	9	23	2	3	0	3	6
		100.0	61.8	38.2	29.1	16.4	41.8	3.6	5.5	0.0	5.5	10.9
正社員（若年層）の割合以下	5%未満	288	168	127	54	86	103	22	17	10	20	12
		100.0	58.3	44.1	18.8	29.9	35.8	7.6	5.9	3.5	6.9	4.2
	5～10%未満	245	162	118	77	62	88	31	24	11	15	9
		100.0	66.1	48.2	31.4	25.3	35.9	12.7	9.8	4.5	6.1	3.7
	10～30%未満	743	499	355	238	146	341	87	89	21	27	38
		100.0	67.2	47.8	32.0	19.7	45.9	11.7	12.0	2.8	3.6	5.1
	30～50%未満	504	325	228	183	81	271	106	92	13	11	25
		100.0	64.5	45.2	36.3	16.1	53.8	21.0	18.3	2.6	2.2	5.0
	50%以上	161	103	87	66	17	92	37	46	1	4	13
		100.0	64.0	54.0	41.0	10.6	57.1	23.0	28.6	0.6	2.5	8.1
	無回答	63	43	25	19	9	28	3	8	1	2	8
		100.0	68.3	39.7	30.2	14.3	44.4	4.8	12.7	1.6	3.2	12.7
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	119	92	58	47	70	26	23	7	7	8
		100.0	68.8	53.2	33.5	27.2	40.5	15.0	13.3	4.0	4.0	4.6
	製造業	362	243	166	106	55	163	48	41	9	18	17
		100.0	67.1	45.9	29.3	15.2	45.0	13.3	11.3	2.5	5.0	4.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	1	1	1	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	27	21	24	3	39	13	16	2	5	8
		100.0	39.1	30.4	34.8	4.3	56.5	18.8	23.2	2.9	7.2	11.6
	運輸業、郵便業	141	76	71	41	42	57	9	13	7	2	6
		100.0	53.9	50.4	29.1	29.8	40.4	6.4	9.2	5.0	1.4	4.3
	卸売業、小売業	323	231	153	110	60	161	46	42	3	10	14
		100.0	71.5	47.4	34.1	18.6	49.8	14.2	13.0	0.9	3.1	4.3
	金融業、保険業	19	8	6	7	3	8	5	3	0	1	4
		100.0	42.1	31.6	36.8	15.8	42.1	26.3	15.8	0.0	5.3	21.1
	不動産業、物品賃貸業	38	28	24	16	3	19	9	9	1	2	0
		100.0	73.7	63.2	42.1	7.9	50.0	23.7	23.7	2.6	5.3	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	35	35	35	18	41	24	17	2	5	3
		100.0	46.7	46.7	46.7	24.0	54.7	32.0	22.7	2.7	6.7	4.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	60	40	19	18	37	16	14	1	2	4
		100.0	80.0	53.3	25.3	24.0	49.3	21.3	18.7	1.3	2.7	5.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	44	26	9	10	27	9	9	1	5	4
		100.0	73.3	43.3	15.0	16.7	45.0	15.0	15.0	1.7	8.3	6.7
	教育、学習支援業	93	38	35	27	12	43	11	9	4	2	9
		100.0	40.9	37.6	29.0	12.9	46.2	11.8	9.7	4.3	2.2	9.7
	医療、福祉	395	267	191	137	91	171	46	53	15	12	17
		100.0	67.6	48.4	34.7	23.0	43.3	11.6	13.4	3.8	3.0	4.3
	複合サービス事業	19	9	5	6	2	10	1	4	1	2	1
		100.0	47.4	26.3	31.6	10.5	52.6	5.3	21.1	5.3	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	114	75	41	36	76	22	22	4	5	10
		100.0	71.7	47.2	25.8	22.6	47.8	13.8	13.8	2.5	3.1	6.3
	無回答	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 6．貴社では、過去1年間で、以下①～④の雇用管理項目において、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいることはありますか。（各項目該当全てに○）（1／2）

①処遇の改善・評価制度の変更

		n	若手の賃金の 引上げ（ベースアップ）	若手以外の賃 金の引上げ （ベースアップ）	賞与の増額	福利厚生関係 の手当等の増 加	同業他社を意 識した賃金水 準の設定	職種別賃金の 導入	職務記述書の 導入	目標管理制度 による動機づけ	タレントマネジ メントシステムの 導入	社内公募制の 導入・活用
全体		2004	1370	1211	635	444	464	145	43	317	57	86
		100.0	68.4	60.4	31.7	22.2	23.2	7.2	2.1	15.8	2.8	4.3
従業員規模	30人未満	137	83	77	46	26	22	9	2	12	2	3
		100.0	60.6	56.2	33.6	19.0	16.1	6.6	1.5	8.8	1.5	2.2
	30～99人	1,204	809	721	401	270	266	84	23	173	9	36
		100.0	67.2	59.9	33.3	22.4	22.1	7.0	1.9	14.4	0.7	3.0
	100～299人	464	333	291	138	95	118	37	9	78	21	25
		100.0	71.8	62.7	29.7	20.5	25.4	8.0	1.9	16.8	4.5	5.4
	300～999人	146	108	89	33	34	41	11	7	43	15	12
		100.0	74.0	61.0	22.6	23.3	28.1	7.5	4.8	29.5	10.3	8.2
	1,000人以上	44	32	28	16	15	16	4	2	10	8	8
		100.0	72.7	63.6	36.4	34.1	36.4	9.1	4.5	22.7	18.2	18.2
正社員に占める女性比率	無回答	9	5	5	1	4	1	0	0	1	2	2
		100.0	55.6	55.6	11.1	44.4	11.1	0.0	0.0	11.1	22.2	22.2
	5%未満	150	92	89	40	21	38	10	2	8	2	7
		100.0	61.3	59.3	26.7	14.0	25.3	6.7	1.3	5.3	1.3	4.7
	5～10%未満	173	121	108	68	40	37	13	0	19	4	7
		100.0	69.9	62.4	39.3	23.1	21.4	7.5	0.0	11.0	2.3	4.0
	10～30%未満	682	513	426	251	180	155	34	17	121	21	20
		100.0	75.2	62.5	36.8	26.4	22.7	5.0	2.5	17.7	3.1	2.9
	30～50%未満	362	248	218	110	84	70	23	10	80	17	21
		100.0	68.5	60.2	30.4	23.2	19.3	6.4	2.8	22.1	4.7	5.8
正社員（若年層）の割合以下	50%以上	582	367	344	151	108	152	59	14	84	13	29
		100.0	63.1	59.1	25.9	18.6	26.1	10.1	2.4	14.4	2.2	5.0
	無回答	55	29	26	15	11	12	6	0	5	0	2
		100.0	52.7	47.3	27.3	20.0	21.8	10.9	0.0	9.1	0.0	3.6
	5%未満	288	131	137	80	41	62	20	1	24	5	7
		100.0	45.5	47.6	27.8	14.2	21.5	6.9	0.3	8.3	1.7	2.4
	5～10%未満	245	153	137	82	50	64	14	6	28	2	12
		100.0	62.4	55.9	33.5	20.4	26.1	5.7	2.4	11.4	0.8	4.9
	10～30%未満	743	531	456	227	166	178	54	13	110	14	36
		100.0	71.5	61.4	30.6	22.3	24.0	7.3	1.7	14.8	1.9	4.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	385	328	170	120	101	37	11	101	23	17
		100.0	76.4	65.1	33.7	23.8	20.0	7.3	2.2	20.0	4.6	3.4
	50%以上	161	130	119	54	54	44	14	12	47	11	10
		100.0	80.7	73.9	33.5	33.5	27.3	8.7	7.5	29.2	6.8	6.2
	無回答	63	40	34	22	13	15	6	0	7	2	4
		100.0	63.5	54.0	34.9	20.6	23.8	9.5	0.0	11.1	3.2	6.3
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	137	126	73	60	52	14	3	22	5	7
		100.0	79.2	72.8	42.2	34.7	30.1	8.1	1.7	12.7	2.9	4.0
	製造業	362	260	223	135	76	61	15	11	64	8	15
		100.0	71.8	61.6	37.3	21.0	16.9	4.1	3.0	17.7	2.2	4.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	42	38	23	16	13	1	3	17	1	3
		100.0	60.9	55.1	33.3	23.2	18.8	1.4	4.3	24.6	1.4	4.3
	運輸業、郵便業	141	79	75	41	22	39	9	1	12	0	6
		100.0	56.0	53.2	29.1	15.6	27.7	6.4	0.7	8.5	0.0	4.3
	卸売業、小売業	323	246	201	116	79	68	19	7	70	12	15
		100.0	76.2	62.2	35.9	24.5	21.1	5.9	2.2	21.7	3.7	4.6
	金融業、保険業	19	19	17	8	3	2	1	0	2	4	3
		100.0	100.0	89.5	42.1	15.8	10.5	5.3	0.0	10.5	21.1	15.8
	不動産業、物品賃貸業	38	25	19	10	13	8	2	0	12	1	0
		100.0	65.8	50.0	26.3	34.2	21.1	5.3	0.0	31.6	2.6	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	53	45	27	19	21	6	2	22	9	2
		100.0	70.7	60.0	36.0	25.3	28.0	8.0	2.7	29.3	12.0	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	47	44	19	19	28	6	2	9	3	3
		100.0	62.7	58.7	25.3	25.3	37.3	8.0	2.7	12.0	4.0	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	43	36	15	7	9	3	1	10	1	4
		100.0	71.7	60.0	25.0	11.7	15.0	5.0	1.7	16.7	1.7	6.7
	教育、学習支援業	93	58	44	26	8	16	6	2	8	1	0
		100.0	62.4	47.3	28.0	8.6	17.2	6.5	2.2	8.6	1.1	0.0
	医療、福祉	395	232	231	98	82	113	50	7	54	8	19
		100.0	58.7	58.5	24.8	20.8	28.6	12.7	1.8	13.7	2.0	4.8
	複合サービス事業	19	15	13	4	1	3	2	0	3	2	1
		100.0	78.9	68.4	21.1	5.3	15.8	10.5	0.0	15.8	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	111	96	40	38	31	11	4	12	2	8
		100.0	69.8	60.4	25.2	23.9	19.5	6.9	2.5	7.5	1.3	5.0
	無回答	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 6． 貴社では、過去1年間で、以下①～④の雇用管理項目において、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいることはありますか。（各項目該当全てに○）（2／2）

①処遇の改善・評価制度の変更

		n	その他	以上のいずれも取り組んでいない	無回答
全体		2004	22	130	64
		100.0	1.1	6.5	3.2
従業員規模	30人未満	137	0	13	6
		100.0	0.0	9.5	4.4
	30～99人	1,204	18	85	36
		100.0	1.5	7.1	3.0
	100～299人	464	2	26	17
		100.0	0.4	5.6	3.7
	300～999人	146	2	4	0
		100.0	1.4	2.7	0.0
	1,000人以上	44	0	2	1
		100.0	0.0	4.5	2.3
	無回答	9	0	0	4
		100.0	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	2	9	5
		100.0	1.3	6.0	3.3
	5～10%未満	173	5	17	7
		100.0	2.9	9.8	4.0
	10～30%未満	682	9	35	15
		100.0	1.3	5.1	2.2
	30～50%未満	362	1	28	11
		100.0	0.3	7.7	3.0
正社員（若年層）の割合以下	50%以上	582	4	38	21
		100.0	0.7	6.5	3.6
	無回答	55	1	3	5
		100.0	1.8	5.5	9.1
業種（大分類）	5%未満	288	4	36	15
		100.0	1.4	12.5	5.2
	5～10%未満	245	2	18	7
		100.0	0.8	7.3	2.9
	10～30%未満	743	11	44	20
		100.0	1.5	5.9	2.7
	30～50%未満	504	3	25	11
		100.0	0.6	5.0	2.2
	50%以上	161	1	4	5
		100.0	0.6	2.5	3.1
	無回答	63	1	3	6
		100.0	1.6	4.8	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	2	3	4
		100.0	1.2	1.7	2.3
	製造業	362	5	21	10
		100.0	1.4	5.8	2.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	3	4	5
		100.0	4.3	5.8	7.2
	運輸業、郵便業	141	2	10	8
		100.0	1.4	7.1	5.7
	卸売業、小売業	323	1	23	7
		100.0	0.3	7.1	2.2
	金融業、保険業	19	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	0	2	1
		100.0	0.0	5.3	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	0	6	0
		100.0	0.0	8.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	3	3
		100.0	2.7	4.0	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	6	1
		100.0	0.0	10.0	1.7
	教育、学習支援業	93	1	15	1
		100.0	1.1	16.1	1.1
	医療、福祉	395	4	24	16
		100.0	1.0	6.1	4.1
	複合サービス事業	19	0	2	1
		100.0	0.0	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	2	11	7
		100.0	1.3	6.9	4.4
	無回答	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 6．貴社では、過去1年間で、以下①～④の雇用管理項目において、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいることはありますか。（各項目該当全てに○）

②継続就業を見据えたキャリア支援等

		n	1on1のような 定期的な面談 とフィードバック の実施	キャリアコンサル ティング等によ る、従業員の 将来展望に関 する相談支援	65歳までの定 年延長	70歳まで継続 雇用できる制 度の構築	70歳までの定 年延長	定年制の廃止	その他	以上のいずれ も取り組んでい ない	無回答
全体		2004	703	147	520	535	87	68	63	396	87
		100.0	35.1	7.3	25.9	26.7	4.3	3.4	3.1	19.8	4.3
従 業 員 規 模	30人未満	137	37	7	38	36	10	9	2	26	4
		100.0	27.0	5.1	27.7	26.3	7.3	6.6	1.5	19.0	2.9
	30～99人	1,204	373	92	321	340	61	49	32	243	47
		100.0	31.0	7.6	26.7	28.2	5.1	4.1	2.7	20.2	3.9
	100～299人	464	194	31	107	117	13	6	22	92	27
		100.0	41.8	6.7	23.1	25.2	2.8	1.3	4.7	19.8	5.8
	300～999人	146	72	13	42	32	2	3	5	28	4
		100.0	49.3	8.9	28.8	21.9	1.4	2.1	3.4	19.2	2.7
	1,000人以上	44	24	4	9	9	1	1	2	7	1
		100.0	54.5	9.1	20.5	20.5	2.3	2.3	4.5	15.9	2.3
正 社 員 に 占 め る 女 性 比 率	無回答	9	3	0	3	1	0	0	0	0	4
		100.0	33.3	0.0	33.3	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	16	9	40	50	12	9	6	35	5
		100.0	10.7	6.0	26.7	33.3	8.0	6.0	4.0	23.3	3.3
	5～10%未満	173	49	13	54	60	9	6	3	33	7
		100.0	28.3	7.5	31.2	34.7	5.2	3.5	1.7	19.1	4.0
	10～30%未満	682	257	50	194	186	22	9	21	127	22
		100.0	37.7	7.3	28.4	27.3	3.2	1.3	3.1	18.6	3.2
	30～50%未満	362	154	33	82	82	7	7	9	81	15
		100.0	42.5	9.1	22.7	22.7	1.9	1.9	2.5	22.4	4.1
正 社 員 （ 若 年 層 ） の 3 割 0 合 代 以 下	50%以上	582	214	36	141	146	35	34	23	107	31
		100.0	36.8	6.2	24.2	25.1	6.0	5.8	4.0	18.4	5.3
	無回答	55	13	6	9	11	2	3	1	13	7
		100.0	23.6	10.9	16.4	20.0	3.6	5.5	1.8	23.6	12.7
	5%未満	288	41	9	86	96	23	24	8	51	15
		100.0	14.2	3.1	29.9	33.3	8.0	8.3	2.8	17.7	5.2
	5～10%未満	245	68	9	66	72	20	12	10	53	8
		100.0	27.8	3.7	26.9	29.4	8.2	4.9	4.1	21.6	3.3
	10～30%未満	743	265	61	186	213	26	17	21	151	29
		100.0	35.7	8.2	25.0	28.7	3.5	2.3	2.8	20.3	3.9
業 種 （ 大 分 類 ）	30～50%未満	504	219	41	124	111	12	7	21	102	22
		100.0	43.5	8.1	24.6	22.0	2.4	1.4	4.2	20.2	4.4
	50%以上	161	93	20	41	29	3	6	1	27	5
		100.0	57.8	12.4	25.5	18.0	1.9	3.7	0.6	16.8	3.1
	無回答	63	17	7	17	14	3	2	2	12	8
		100.0	27.0	11.1	27.0	22.2	4.8	3.2	3.2	19.0	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	51	16	49	65	9	5	6	28	6
		100.0	29.5	9.2	28.3	37.6	5.2	2.9	3.5	16.2	3.5
	製造業	362	131	26	86	88	13	5	13	87	14
		100.0	36.2	7.2	23.8	24.3	3.6	1.4	3.6	24.0	3.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	40	13	15	9	1	1	1	11	5
		100.0	58.0	18.8	21.7	13.0	1.4	1.4	1.4	15.9	7.2
	運輸業、郵便業	141	26	3	38	52	11	6	5	25	11
		100.0	18.4	2.1	27.0	36.9	7.8	4.3	3.5	17.7	7.8
	卸売業、小売業	323	126	22	88	82	6	5	7	70	10
		100.0	39.0	6.8	27.2	25.4	1.9	1.5	2.2	21.7	3.1
	金融業、保険業	19	9	3	6	3	0	0	0	4	0
		100.0	47.4	15.8	31.6	15.8	0.0	0.0	0.0	21.1	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	19	3	5	3	1	4	1	10	2
		100.0	50.0	7.9	13.2	7.9	2.6	10.5	2.6	26.3	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	37	7	20	24	2	1	1	9	1
		100.0	49.3	9.3	26.7	32.0	2.7	1.3	1.3	12.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	20	9	26	18	3	5	2	14	3
		100.0	26.7	12.0	34.7	24.0	4.0	6.7	2.7	18.7	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	25	8	18	13	2	3	1	11	1
		100.0	41.7	13.3	30.0	21.7	3.3	5.0	1.7	18.3	1.7
	教育、学習支援業	93	37	7	21	14	3	0	2	28	4
		100.0	39.8	7.5	22.6	15.1	3.2	0.0	2.2	30.1	4.3
	医療、福祉	395	135	15	96	110	30	24	18	64	23
		100.0	34.2	3.8	24.3	27.8	7.6	6.1	4.6	16.2	5.8
	複合サービス事業	19	7	0	2	1	0	0	0	10	1
		100.0	36.8	0.0	10.5	5.3	0.0	0.0	0.0	52.6	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	40	15	48	52	6	9	6	25	6
		100.0	25.2	9.4	30.2	32.7	3.8	5.7	3.8	15.7	3.8
	無回答	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 6. 貴社では、過去1年間で、以下①～④の雇用管理項目において、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいることはありますか。（各項目該当全てに○）

③ワーク・ライフ・バランス推進策

		n	長時間労働の 防止策	フレックスタイム 制度の導入	年次有給休暇 の取得促進	時間単位・半 日単位の有給 休暇制度の導 入	男性の育児休 業取得の促進	仕事と育児・介 護・病気治療 等との両立支 援	在宅勤務・テレ ワークの利用促 進	その他	以上のいずれも 取り組んでいな い	無回答
全体		2004	1058	187	1470	937	603	665	254	13	84	55
		100.0	52.8	9.3	73.4	46.8	30.1	33.2	12.7	0.6	4.2	2.7
従業員規模	30人未満	137	68	8	103	54	15	34	9	0	8	2
		100.0	49.6	5.8	75.2	39.4	10.9	24.8	6.6	0.0	5.8	1.5
	30～99人	1,204	603	108	861	558	282	370	132	12	60	29
		100.0	50.1	9.0	71.5	46.3	23.4	30.7	11.0	1.0	5.0	2.4
	100～299人	464	263	40	362	222	203	183	68	1	12	17
		100.0	56.7	8.6	78.0	47.8	43.8	39.4	14.7	0.2	2.6	3.7
	300～999人	146	90	19	110	76	67	56	27	0	4	2
		100.0	61.6	13.0	75.3	52.1	45.9	38.4	18.5	0.0	2.7	1.4
	1,000人以上	44	30	11	31	23	33	22	16	0	0	1
		100.0	68.2	25.0	70.5	52.3	75.0	50.0	36.4	0.0	0.0	2.3
正社員に占める女性比率	無回答	9	4	1	3	4	3	0	2	0	0	4
		100.0	44.4	11.1	33.3	44.4	33.3	0.0	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	76	6	88	40	18	21	7	3	14	3
		100.0	50.7	4.0	58.7	26.7	12.0	14.0	4.7	2.0	9.3	2.0
	5～10%未満	173	87	10	128	62	46	36	12	1	14	8
		100.0	50.3	5.8	74.0	35.8	26.6	20.8	6.9	0.6	8.1	4.6
	10～30%未満	682	386	86	507	361	251	213	118	5	26	11
		100.0	56.6	12.6	74.3	52.9	36.8	31.2	17.3	0.7	3.8	1.6
	30～50%未満	362	203	37	278	171	136	131	59	1	15	9
		100.0	56.1	10.2	76.8	47.2	37.6	36.2	16.3	0.3	4.1	2.5
正社員（若年層）の割合以下	50%以上	582	279	46	432	281	143	248	53	3	12	19
		100.0	47.9	7.9	74.2	48.3	24.6	42.6	9.1	0.5	2.1	3.3
	無回答	55	27	2	37	22	9	16	5	0	3	5
		100.0	49.1	3.6	67.3	40.0	16.4	29.1	9.1	0.0	5.5	9.1
	5%未満	288	124	24	188	99	38	57	16	1	25	10
		100.0	43.1	8.3	65.3	34.4	13.2	19.8	5.6	0.3	8.7	3.5
	5～10%未満	245	133	14	171	98	48	62	17	2	12	6
		100.0	54.3	5.7	69.8	40.0	19.6	25.3	6.9	0.8	4.9	2.4
	10～30%未満	743	379	66	567	355	236	265	87	4	28	17
		100.0	51.0	8.9	76.3	47.8	31.8	35.7	11.7	0.5	3.8	2.3
業種（大分類）	30～50%未満	504	285	57	377	270	196	203	88	4	15	12
		100.0	56.5	11.3	74.8	53.6	38.9	40.3	17.5	0.8	3.0	2.4
	50%以上	161	106	21	122	86	66	62	38	2	1	4
		100.0	65.8	13.0	75.8	53.4	41.0	38.5	23.6	1.2	0.6	2.5
	無回答	63	31	5	45	29	19	16	8	0	3	6
		100.0	49.2	7.9	71.4	46.0	30.2	25.4	12.7	0.0	4.8	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	99	12	136	89	58	57	23	1	4	3
		100.0	57.2	6.9	78.6	51.4	33.5	32.9	13.3	0.6	2.3	1.7
	製造業	362	174	37	278	182	133	107	40	7	16	8
		100.0	48.1	10.2	76.8	50.3	36.7	29.6	11.0	1.9	4.4	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	38	16	53	38	28	20	31	0	1	4
		100.0	55.1	23.2	76.8	55.1	40.6	29.0	44.9	0.0	1.4	5.8
	運輸業、郵便業	141	87	8	91	45	35	35	9	0	6	7
		100.0	61.7	5.7	64.5	31.9	24.8	24.8	6.4	0.0	4.3	5.0
	卸売業、小売業	323	191	35	244	175	92	90	43	1	15	7
		100.0	59.1	10.8	75.5	54.2	28.5	27.9	13.3	0.3	4.6	2.2
	金融業、保険業	19	13	3	17	10	11	9	9	0	0	0
		100.0	68.4	15.8	89.5	52.6	57.9	47.4	47.4	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	19	5	27	15	10	11	7	1	1	0
		100.0	50.0	13.2	71.1	39.5	26.3	28.9	18.4	2.6	2.6	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	42	19	61	44	36	38	34	1	4	0
		100.0	56.0	25.3	81.3	58.7	48.0	50.7	45.3	1.3	5.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	48	3	48	19	15	18	2	0	2	2
		100.0	64.0	4.0	64.0	25.3	20.0	24.0	2.7	0.0	2.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	31	3	46	25	9	16	8	0	3	1
		100.0	51.7	5.0	76.7	41.7	15.0	26.7	13.3	0.0	5.0	1.7
	教育、学習支援業	93	58	3	63	48	25	37	2	0	2	2
		100.0	62.4	3.2	67.7	51.6	26.9	39.8	2.2	0.0	2.2	2.2
	医療、福祉	395	182	21	298	181	97	175	25	2	12	13
		100.0	46.1	5.3	75.4	45.8	24.6	44.3	6.3	0.5	3.0	3.3
	複合サービス事業	19	8	2	11	6	8	5	0	0	1	2
		100.0	42.1	10.5	57.9	31.6	42.1	26.3	0.0	0.0	5.3	10.5
	サービス業（他に分類されないもの）	159	67	20	96	59	44	47	20	0	17	6
		100.0	42.1	12.6	60.4	37.1	27.7	29.6	12.6	0.0	10.7	3.8
	無回答	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 6．貴社では、過去1年間で、以下①～④の雇用管理項目において、従業員の継続的な就業を促進するために取り組んでいることはありますか。（各項目該当全てに○）

④社内人材の育成強化

		n	自己啓発を促す金銭的支援	自己啓発を促す就業時間等の配慮	メンター制度の実施	社内資格・技能評価制度の創設による動機付け	自社の技能マップの作成	セルフキャリアドックの実施	人材開発に関する公的な助成制度の活用	その他	以上のいずれも取り組んでいない	無回答
全体		2004	709	314	225	418	160	19	240	59	550	105
従業員規模		100.0	35.4	15.7	11.2	20.9	8.0	0.9	12.0	2.9	27.4	5.2
	30人未満	137	36	22	7	23	12	1	19	7	49	6
		100.0	26.3	16.1	5.1	16.8	8.8	0.7	13.9	5.1	35.8	4.4
	30～99人	1,204	417	192	114	254	93	8	151	32	343	58
		100.0	34.6	15.9	9.5	21.1	7.7	0.7	12.5	2.7	28.5	4.8
	100～299人	464	174	74	59	94	38	5	56	13	119	29
		100.0	37.5	15.9	12.7	20.3	8.2	1.1	12.1	2.8	25.6	6.3
	300～999人	146	62	18	38	36	14	2	12	4	29	6
		100.0	42.5	12.3	26.0	24.7	9.6	1.4	8.2	2.7	19.9	4.1
	1,000人以上	44	19	7	7	11	3	1	2	3	8	2
		100.0	43.2	15.9	15.9	25.0	6.8	2.3	4.5	6.8	18.2	4.5
	無回答	9	1	1	0	0	0	2	0	0	2	4
		100.0	11.1	11.1	0.0	0.0	0.0	22.2	0.0	0.0	22.2	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	29	22	5	31	11	2	15	4	59	6
		100.0	19.3	14.7	3.3	20.7	7.3	1.3	10.0	2.7	39.3	4.0
	5～10%未満	173	63	20	14	43	18	1	20	4	46	9
		100.0	36.4	11.6	8.1	24.9	10.4	0.6	11.6	2.3	26.6	5.2
	10～30%未満	682	277	95	95	153	77	6	82	22	159	27
		100.0	40.6	13.9	13.9	22.4	11.3	0.9	12.0	3.2	23.3	4.0
	30～50%未満	362	123	47	49	86	29	5	41	8	109	24
		100.0	34.0	13.0	13.5	23.8	8.0	1.4	11.3	2.2	30.1	6.6
	50%以上	582	201	123	58	95	24	5	75	21	159	32
		100.0	34.5	21.1	10.0	16.3	4.1	0.9	12.9	3.6	27.3	5.5
	無回答	55	16	7	4	10	1	0	7	0	18	7
		100.0	29.1	12.7	7.3	18.2	1.8	0.0	12.7	0.0	32.7	12.7
正社員（若年層）の割合以下	5%未満	288	77	41	16	49	12	0	34	6	106	14
		100.0	26.7	14.2	5.6	17.0	4.2	0.0	11.8	2.1	36.8	4.9
	5～10%未満	245	81	39	9	52	18	1	25	6	78	13
		100.0	33.1	15.9	3.7	21.2	7.3	0.4	10.2	2.4	31.8	5.3
	10～30%未満	743	280	138	64	156	55	3	76	22	203	38
		100.0	37.7	18.6	8.6	21.0	7.4	0.4	10.2	3.0	27.3	5.1
	30～50%未満	504	178	62	92	102	48	8	64	18	117	23
		100.0	35.3	12.3	18.3	20.2	9.5	1.6	12.7	3.6	23.2	4.6
	50%以上	161	72	28	36	49	25	5	28	5	30	8
		100.0	44.7	17.4	22.4	30.4	15.5	3.1	17.4	3.1	18.6	5.0
	無回答	63	21	6	8	10	2	2	13	2	16	9
		100.0	33.3	9.5	12.7	15.9	3.2	3.2	20.6	3.2	25.4	14.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	88	24	24	50	25	1	39	4	24	5
		100.0	50.9	13.9	13.9	28.9	14.5	0.6	22.5	2.3	13.9	2.9
	製造業	362	116	41	36	79	61	2	38	14	96	12
		100.0	32.0	11.3	9.9	21.8	16.9	0.6	10.5	3.9	26.5	3.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	35	5	15	16	4	1	15	1	14	6
		100.0	50.7	7.2	21.7	23.2	5.8	1.4	21.7	1.4	20.3	8.7
	運輸業、郵便業	141	35	15	11	17	8	0	18	3	53	12
		100.0	24.8	10.6	7.8	12.1	5.7	0.0	12.8	2.1	37.6	8.5
	卸売業、小売業	323	116	53	40	74	21	5	21	6	92	19
		100.0	35.9	16.4	12.4	22.9	6.5	1.5	6.5	1.9	28.5	5.9
	金融業、保険業	19	12	2	3	3	3	3	2	1	2	0
		100.0	63.2	10.5	15.8	15.8	15.8	15.8	10.5	5.3	10.5	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	16	14	5	8	2	0	4	2	11	1
		100.0	42.1	36.8	13.2	21.1	5.3	0.0	10.5	5.3	28.9	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	34	11	16	22	6	2	14	6	14	2
		100.0	45.3	14.7	21.3	29.3	8.0	2.7	18.7	8.0	18.7	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	15	7	5	15	7	1	7	4	25	7
		100.0	20.0	9.3	6.7	20.0	9.3	1.3	9.3	5.3	33.3	9.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	14	9	7	8	2	0	7	1	25	2
		100.0	23.3	15.0	11.7	13.3	3.3	0.0	11.7	1.7	41.7	3.3
	教育、学習支援業	93	23	20	10	8	1	1	6	2	37	4
		100.0	24.7	21.5	10.8	8.6	1.1	1.1	6.5	2.2	39.8	4.3
	医療、福祉	395	149	92	39	70	13	3	58	8	100	23
		100.0	37.7	23.3	9.9	17.7	3.3	0.8	14.7	2.0	25.3	5.8
	複合サービス事業	19	8	1	4	4	1	0	1	1	3	3
		100.0	42.1	5.3	21.1	21.1	5.3	0.0	5.3	5.3	15.8	15.8
	サービス業（他に分類されないもの）	159	48	20	10	43	6	0	10	6	52	9
		100.0	30.2	12.6	6.3	27.0	3.8	0.0	6.3	3.8	32.7	5.7
	無回答	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましいと考える人が増えた】、【B：現在の企業にとられず、転職をしながらキャリア形成をするのが望ましいと考える人が増えた】（20代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がいない	無回答
全体		2004	89	657	708	250	245	55
		100.0	4.4	32.8	35.3	12.5	12.2	2.7
従業員規模	30人未満	137	7	39	27	7	54	3
		100.0	5.1	28.5	19.7	5.1	39.4	2.2
	30～99人	1,204	65	442	382	142	145	28
		100.0	5.4	36.7	31.7	11.8	12.0	2.3
	100～299人	464	12	131	200	69	37	15
		100.0	2.6	28.2	43.1	14.9	8.0	3.2
	300～999人	146	5	36	70	27	7	1
		100.0	3.4	24.7	47.9	18.5	4.8	0.7
	1,000人以上	44	0	6	27	5	2	4
		100.0	0.0	13.6	61.4	11.4	4.5	9.1
	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	10	41	29	22	44	4
		100.0	6.7	27.3	19.3	14.7	29.3	2.7
	5～10%未満	173	6	64	56	13	28	6
		100.0	3.5	37.0	32.4	7.5	16.2	3.5
	10～30%未満	682	27	248	258	76	59	14
		100.0	4.0	36.4	37.8	11.1	8.7	2.1
	30～50%未満	362	19	120	141	46	26	10
		100.0	5.2	33.1	39.0	12.7	7.2	2.8
	50%以上	582	24	167	207	85	82	17
		100.0	4.1	28.7	35.6	14.6	14.1	2.9
	無回答	55	3	17	17	8	6	4
		100.0	5.5	30.9	30.9	14.5	10.9	7.3
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	15	62	50	24	127	10
		100.0	5.2	21.5	17.4	8.3	44.1	3.5
	5～10%未満	245	12	68	86	23	48	8
		100.0	4.9	27.8	35.1	9.4	19.6	3.3
	10～30%未満	743	31	281	273	97	44	17
		100.0	4.2	37.8	36.7	13.1	5.9	2.3
	30～50%未満	504	18	168	215	76	15	12
		100.0	3.6	33.3	42.7	15.1	3.0	2.4
	50%以上	161	9	57	68	22	3	2
		100.0	5.6	35.4	42.2	13.7	1.9	1.2
	無回答	63	4	21	16	8	8	6
		100.0	6.3	33.3	25.4	12.7	12.7	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	11	66	62	16	12	6
		100.0	6.4	38.2	35.8	9.2	6.9	3.5
	製造業	362	15	136	136	42	28	5
		100.0	4.1	37.6	37.6	11.6	7.7	1.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	1	0	0	0
		100.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	20	30	11	3	3
		100.0	2.9	29.0	43.5	15.9	4.3	4.3
	運輸業、郵便業	141	2	43	36	19	36	5
		100.0	1.4	30.5	25.5	13.5	25.5	3.5
	卸売業、小売業	323	18	99	128	42	30	6
		100.0	5.6	30.7	39.6	13.0	9.3	1.9
	金融業、保険業	19	1	7	8	1	1	1
		100.0	5.3	36.8	42.1	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	14	12	4	5	2
		100.0	2.6	36.8	31.6	10.5	13.2	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	10	32	22	5	4	2
		100.0	13.3	42.7	29.3	6.7	5.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	1	14	31	17	9	3
		100.0	1.3	18.7	41.3	22.7	12.0	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	5	16	24	8	7	0
		100.0	8.3	26.7	40.0	13.3	11.7	0.0
	教育、学習支援業	93	5	39	30	15	1	3
		100.0	5.4	41.9	32.3	16.1	1.1	3.2
	医療、福祉	395	12	114	132	53	71	13
		100.0	3.0	28.9	33.4	13.4	18.0	3.3
	複合サービス事業	19	0	3	11	4	0	1
		100.0	0.0	15.8	57.9	21.1	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	5	53	45	13	38	5
		100.0	3.1	33.3	28.3	8.2	23.9	3.1
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましいと考える人が増えた】、【B：現在の企業にとられず、転職をしながらキャリア形成をするのが望ましいと考える人が増えた】（30代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	112	880	686	178	92	56
		100.0	5.6	43.9	34.2	8.9	4.6	2.8
従業員規模	30人未満	137	16	56	24	9	28	4
		100.0	11.7	40.9	17.5	6.6	20.4	2.9
	30～99人	1,204	76	583	372	100	45	28
		100.0	6.3	48.4	30.9	8.3	3.7	2.3
	100～299人	464	15	184	189	46	15	15
		100.0	3.2	39.7	40.7	9.9	3.2	3.2
	300～999人	146	5	49	69	19	3	1
		100.0	3.4	33.6	47.3	13.0	2.1	0.7
	1,000人以上	44	0	5	30	4	1	4
		100.0	0.0	11.4	68.2	9.1	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	12	63	32	19	20	4
		100.0	8.0	42.0	21.3	12.7	13.3	2.7
	5～10%未満	173	11	85	53	11	9	4
		100.0	6.4	49.1	30.6	6.4	5.2	2.3
	10～30%未満	682	37	308	247	53	22	15
		100.0	5.4	45.2	36.2	7.8	3.2	2.2
	30～50%未満	362	17	160	133	31	11	10
		100.0	4.7	44.2	36.7	8.6	3.0	2.8
正社員に占める30代以下	50%以上	582	32	236	208	59	28	19
		100.0	5.5	40.5	35.7	10.1	4.8	3.3
	無回答	55	3	28	13	5	2	4
		100.0	5.5	50.9	23.6	9.1	3.6	7.3
	5%未満	288	18	115	70	24	50	11
		100.0	6.3	39.9	24.3	8.3	17.4	3.8
	5～10%未満	245	21	99	88	18	13	6
		100.0	8.6	40.4	35.9	7.3	5.3	2.4
	10～30%未満	743	36	347	262	65	15	18
		100.0	4.8	46.7	35.3	8.7	2.0	2.4
業種（大分類）	30～50%未満	504	24	217	189	53	8	13
		100.0	4.8	43.1	37.5	10.5	1.6	2.6
	50%以上	161	10	70	62	15	2	2
		100.0	6.2	43.5	38.5	9.3	1.2	1.2
	無回答	63	3	32	15	3	4	6
		100.0	4.8	50.8	23.8	4.8	6.3	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	14	87	42	14	9	7
		100.0	8.1	50.3	24.3	8.1	5.2	4.0
	製造業	362	22	171	134	23	6	6
		100.0	6.1	47.2	37.0	6.4	1.7	1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	1	0	0	0
		100.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	21	29	11	3	3
		100.0	2.9	30.4	42.0	15.9	4.3	4.3
	運輸業、郵便業	141	4	62	46	14	12	3
		100.0	2.8	44.0	32.6	9.9	8.5	2.1
	卸売業、小売業	323	21	137	124	29	7	5
		100.0	6.5	42.4	38.4	9.0	2.2	1.5
	金融業、保険業	19	1	6	7	2	1	2
		100.0	5.3	31.6	36.8	10.5	5.3	10.5
	不動産業、物品賃貸業	38	0	19	11	5	1	2
		100.0	0.0	50.0	28.9	13.2	2.6	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	10	40	17	3	3	2
		100.0	13.3	53.3	22.7	4.0	4.0	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	27	27	11	5	3
		100.0	2.7	36.0	36.0	14.7	6.7	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	4	20	27	5	4	0
		100.0	6.7	33.3	45.0	8.3	6.7	0.0
	教育、学習支援業	93	10	44	30	5	1	3
		100.0	10.8	47.3	32.3	5.4	1.1	3.2
	医療、福祉	395	16	165	132	44	24	14
		100.0	4.1	41.8	33.4	11.1	6.1	3.5
	複合サービス事業	19	0	5	10	3	0	1
		100.0	0.0	26.3	52.6	15.8	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	5	75	49	9	16	5
		100.0	3.1	47.2	30.8	5.7	10.1	3.1
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましいと考える人が増えた】、【B：現在の企業にとらわれず、転職をしながらキャリア形成をするのが望ましいと考える人が増えた】（40代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	304	1205	312	75	53	55
		100.0	15.2	60.1	15.6	3.7	2.6	2.7
従業員規模	30人未満	137	22	77	17	6	12	3
		100.0	16.1	56.2	12.4	4.4	8.8	2.2
	30～99人	1,204	203	727	173	48	26	27
		100.0	16.9	60.4	14.4	4.0	2.2	2.2
	100～299人	464	57	288	79	14	11	15
		100.0	12.3	62.1	17.0	3.0	2.4	3.2
	300～999人	146	20	87	28	6	3	2
		100.0	13.7	59.6	19.2	4.1	2.1	1.4
	1,000人以上	44	2	23	13	1	1	4
		100.0	4.5	52.3	29.5	2.3	2.3	9.1
	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	24	81	18	8	15	4
		100.0	16.0	54.0	12.0	5.3	10.0	2.7
	5～10%未満	173	24	112	26	3	4	4
		100.0	13.9	64.7	15.0	1.7	2.3	2.3
	10～30%未満	682	112	427	95	24	8	16
		100.0	16.4	62.6	13.9	3.5	1.2	2.3
	30～50%未満	362	55	228	52	10	7	10
		100.0	15.2	63.0	14.4	2.8	1.9	2.8
	50%以上	582	82	325	113	28	18	16
		100.0	14.1	55.8	19.4	4.8	3.1	2.7
	無回答	55	7	32	8	2	1	5
		100.0	12.7	58.2	14.5	3.6	1.8	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	39	168	42	10	20	9
		100.0	13.5	58.3	14.6	3.5	6.9	3.1
	5～10%未満	245	42	136	37	14	10	6
		100.0	17.1	55.5	15.1	5.7	4.1	2.4
	10～30%未満	743	105	459	129	23	10	17
		100.0	14.1	61.8	17.4	3.1	1.3	2.3
	30～50%未満	504	84	301	80	18	7	14
		100.0	16.7	59.7	15.9	3.6	1.4	2.8
	50%以上	161	24	107	17	7	4	2
		100.0	14.9	66.5	10.6	4.3	2.5	1.2
	無回答	63	10	34	7	3	2	7
		100.0	15.9	54.0	11.1	4.8	3.2	11.1
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	36	104	18	6	1	8
		100.0	20.8	60.1	10.4	3.5	0.6	4.6
	製造業	362	57	236	49	11	3	6
		100.0	15.7	65.2	13.5	3.0	0.8	1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	0	0	0	0
		100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	45	8	4	4	3
		100.0	7.2	65.2	11.6	5.8	5.8	4.3
	運輸業、郵便業	141	20	82	24	7	5	3
		100.0	14.2	58.2	17.0	5.0	3.5	2.1
	卸売業、小売業	323	55	205	41	11	6	5
		100.0	17.0	63.5	12.7	3.4	1.9	1.5
	金融業、保険業	19	2	13	2	0	1	1
		100.0	10.5	68.4	10.5	0.0	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	4	26	6	0	0	2
		100.0	10.5	68.4	15.8	0.0	0.0	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	19	39	14	1	1	1
		100.0	25.3	52.0	18.7	1.3	1.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	7	40	16	8	1	3
		100.0	9.3	53.3	21.3	10.7	1.3	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	7	41	7	3	2	0
		100.0	11.7	68.3	11.7	5.0	3.3	0.0
	教育、学習支援業	93	29	48	11	1	1	3
		100.0	31.2	51.6	11.8	1.1	1.1	3.2
	医療、福祉	395	43	213	89	20	18	12
		100.0	10.9	53.9	22.5	5.1	4.6	3.0
	複合サービス事業	19	3	11	4	0	0	1
		100.0	15.8	57.9	21.1	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	16	100	23	3	10	7
		100.0	10.1	62.9	14.5	1.9	6.3	4.4
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましいと考える人が増えた】、【B：現在の企業にとらわれず、転職をしながらキャリア形成をするのが望ましいと考える人が増えた】（50代以上）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	596	1103	146	39	63	57
		100.0	29.7	55.0	7.3	1.9	3.1	2.8
従業員規模	30人未満	137	37	75	8	2	12	3
		100.0	27.0	54.7	5.8	1.5	8.8	2.2
	30～99人	1,204	377	663	75	28	31	30
		100.0	31.3	55.1	6.2	2.3	2.6	2.5
	100～299人	464	131	256	41	7	14	15
		100.0	28.2	55.2	8.8	1.5	3.0	3.2
	300～999人	146	44	80	14	2	5	1
		100.0	30.1	54.8	9.6	1.4	3.4	0.7
	1,000人以上	44	5	28	6	0	1	4
		100.0	11.4	63.6	13.6	0.0	2.3	9.1
	無回答	9	2	1	2	0	0	4
		100.0	22.2	11.1	22.2	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	51	72	9	2	11	5
		100.0	34.0	48.0	6.0	1.3	7.3	3.3
	5～10%未満	173	53	99	11	3	3	4
		100.0	30.6	57.2	6.4	1.7	1.7	2.3
	10～30%未満	682	224	376	41	9	15	17
		100.0	32.8	55.1	6.0	1.3	2.2	2.5
	30～50%未満	362	96	214	23	8	11	10
		100.0	26.5	59.1	6.4	2.2	3.0	2.8
	50%以上	582	156	314	58	16	21	17
		100.0	26.8	54.0	10.0	2.7	3.6	2.9
	無回答	55	16	28	4	1	2	4
		100.0	29.1	50.9	7.3	1.8	3.6	7.3
正社員（若年層）の割合以下	5%未満	288	80	160	26	3	10	9
		100.0	27.8	55.6	9.0	1.0	3.5	3.1
	5～10%未満	245	80	122	18	10	9	6
		100.0	32.7	49.8	7.3	4.1	3.7	2.4
	10～30%未満	743	217	414	63	14	16	19
		100.0	29.2	55.7	8.5	1.9	2.2	2.6
	30～50%未満	504	160	282	27	8	13	14
		100.0	31.7	56.0	5.4	1.6	2.6	2.8
	50%以上	161	42	96	7	1	12	3
		100.0	26.1	59.6	4.3	0.6	7.5	1.9
	無回答	63	17	29	5	3	3	6
		100.0	27.0	46.0	7.9	4.8	4.8	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	63	92	6	3	2	7
		100.0	36.4	53.2	3.5	1.7	1.2	4.0
	製造業	362	126	199	20	4	7	6
		100.0	34.8	55.0	5.5	1.1	1.9	1.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	2	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	10	45	2	2	7	3
		100.0	14.5	65.2	2.9	2.9	10.1	4.3
	運輸業、郵便業	141	48	69	12	5	4	3
		100.0	34.0	48.9	8.5	3.5	2.8	2.1
	卸売業、小売業	323	102	178	21	6	9	7
		100.0	31.6	55.1	6.5	1.9	2.8	2.2
	金融業、保険業	19	6	10	2	0	0	1
		100.0	31.6	52.6	10.5	0.0	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	11	21	3	0	1	2
		100.0	28.9	55.3	7.9	0.0	2.6	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	28	36	5	2	3	1
		100.0	37.3	48.0	6.7	2.7	4.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	15	46	5	3	2	4
		100.0	20.0	61.3	6.7	4.0	2.7	5.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	15	35	4	2	4	0
		100.0	25.0	58.3	6.7	3.3	6.7	0.0
	教育、学習支援業	93	38	46	4	0	2	3
		100.0	40.9	49.5	4.3	0.0	2.2	3.2
	医療、福祉	395	85	227	47	11	12	13
		100.0	21.5	57.5	11.9	2.8	3.0	3.3
	複合サービス事業	19	5	9	4	0	0	1
		100.0	26.3	47.4	21.1	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	41	90	11	1	10	6
		100.0	25.8	56.6	6.9	0.6	6.3	3.8
	無回答	1	1	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

②【A：ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたいという人が増えた】、【B：スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたいという人が増えた】（20代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	34	543	758	220	372	77
		100.0	1.7	27.1	37.8	11.0	18.6	3.8
従業員規模	30人未満	137	2	29	28	13	60	5
		100.0	1.5	21.2	20.4	9.5	43.8	3.6
	30～99人	1,204	23	315	457	128	235	46
		100.0	1.9	26.2	38.0	10.6	19.5	3.8
	100～299人	464	5	139	180	58	65	17
		100.0	1.1	30.0	38.8	12.5	14.0	3.7
	300～999人	146	3	45	69	17	11	1
		100.0	2.1	30.8	47.3	11.6	7.5	0.7
	1,000人以上	44	1	14	20	4	1	4
		100.0	2.3	31.8	45.5	9.1	2.3	9.1
	無回答	9	0	1	4	0	0	4
		100.0	0.0	11.1	44.4	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	1	30	47	14	51	7
		100.0	0.7	20.0	31.3	9.3	34.0	4.7
	5～10%未満	173	6	47	64	15	36	5
		100.0	3.5	27.2	37.0	8.7	20.8	2.9
	10～30%未満	682	10	187	286	70	109	20
		100.0	1.5	27.4	41.9	10.3	16.0	2.9
	30～50%未満	362	5	115	151	35	43	13
		100.0	1.4	31.8	41.7	9.7	11.9	3.6
	50%以上	582	12	146	198	78	120	28
		100.0	2.1	25.1	34.0	13.4	20.6	4.8
	無回答	55	0	18	12	8	13	4
		100.0	0.0	32.7	21.8	14.5	23.6	7.3
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	5	41	60	23	144	15
		100.0	1.7	14.2	20.8	8.0	50.0	5.2
	5～10%未満	245	4	63	80	25	64	9
		100.0	1.6	25.7	32.7	10.2	26.1	3.7
	10～30%未満	743	13	197	324	79	103	27
		100.0	1.7	26.5	43.6	10.6	13.9	3.6
	30～50%未満	504	9	163	216	61	40	15
		100.0	1.8	32.3	42.9	12.1	7.9	3.0
	50%以上	161	1	59	61	25	11	4
		100.0	0.6	36.6	37.9	15.5	6.8	2.5
	無回答	63	2	20	17	7	10	7
		100.0	3.2	31.7	27.0	11.1	15.9	11.1
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	2	43	77	24	20	7
		100.0	1.2	24.9	44.5	13.9	11.6	4.0
	製造業	362	5	102	157	36	52	10
		100.0	1.4	28.2	43.4	9.9	14.4	2.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	0	0	0	0
		100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	17	30	11	6	4
		100.0	1.4	24.6	43.5	15.9	8.7	5.8
	運輸業、郵便業	141	2	27	44	14	47	7
		100.0	1.4	19.1	31.2	9.9	33.3	5.0
	卸売業、小売業	323	7	109	110	29	59	9
		100.0	2.2	33.7	34.1	9.0	18.3	2.8
	金融業、保険業	19	0	9	7	1	1	1
		100.0	0.0	47.4	36.8	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	7	18	4	7	2
		100.0	0.0	18.4	47.4	10.5	18.4	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	1	26	29	11	6	2
		100.0	1.3	34.7	38.7	14.7	8.0	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	24	28	5	14	2
		100.0	2.7	32.0	37.3	6.7	18.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	2	19	20	7	11	1
		100.0	3.3	31.7	33.3	11.7	18.3	1.7
	教育、学習支援業	93	1	28	37	17	5	5
		100.0	1.1	30.1	39.8	18.3	5.4	5.4
	医療、福祉	395	7	86	136	48	98	20
		100.0	1.8	21.8	34.4	12.2	24.8	5.1
	複合サービス事業	19	0	5	9	3	1	1
		100.0	0.0	26.3	47.4	15.8	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	40	55	10	45	6
		100.0	1.9	25.2	34.6	6.3	28.3	3.8
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

②【A：ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたいという人が増えた】、【B：スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたいという人が増えた】（30代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	27	580	863	233	228	73
		100.0	1.3	28.9	43.1	11.6	11.4	3.6
従業員規模	30人未満	137	2	33	43	17	36	6
		100.0	1.5	24.1	31.4	12.4	26.3	4.4
	30～99人	1,204	17	344	518	139	144	42
		100.0	1.4	28.6	43.0	11.5	12.0	3.5
	100～299人	464	6	137	209	57	39	16
		100.0	1.3	29.5	45.0	12.3	8.4	3.4
	300～999人	146	1	47	72	17	8	1
		100.0	0.7	32.2	49.3	11.6	5.5	0.7
	1,000人以上	44	1	18	17	3	1	4
		100.0	2.3	40.9	38.6	6.8	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	4	0	0	4
		100.0	0.0	11.1	44.4	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	1	34	58	16	35	6
		100.0	0.7	22.7	38.7	10.7	23.3	4.0
	5～10%未満	173	3	56	82	10	18	4
		100.0	1.7	32.4	47.4	5.8	10.4	2.3
	10～30%未満	682	5	200	309	75	71	22
		100.0	0.7	29.3	45.3	11.0	10.4	3.2
	30～50%未満	362	5	119	160	39	27	12
		100.0	1.4	32.9	44.2	10.8	7.5	3.3
正社員に占める3割以下	50%以上	582	12	157	233	86	69	25
		100.0	2.1	27.0	40.0	14.8	11.9	4.3
	無回答	55	1	14	21	7	8	4
		100.0	1.8	25.5	38.2	12.7	14.5	7.3
	5%未満	288	3	63	108	23	78	13
		100.0	1.0	21.9	37.5	8.0	27.1	4.5
	5～10%未満	245	4	76	96	30	31	8
		100.0	1.6	31.0	39.2	12.2	12.7	3.3
	10～30%未満	743	11	200	342	90	72	28
		100.0	1.5	26.9	46.0	12.1	9.7	3.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	4	160	236	58	32	14
		100.0	0.8	31.7	46.8	11.5	6.3	2.8
	50%以上	161	3	62	59	24	9	4
		100.0	1.9	38.5	36.6	14.9	5.6	2.5
	無回答	63	2	19	22	8	6	6
		100.0	3.2	30.2	34.9	12.7	9.5	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	0	41	84	24	17	7
		100.0	0.0	23.7	48.6	13.9	9.8	4.0
	製造業	362	3	108	172	34	35	10
		100.0	0.8	29.8	47.5	9.4	9.7	2.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	0	0	0	0
		100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	15	34	11	4	4
		100.0	1.4	21.7	49.3	15.9	5.8	5.8
	運輸業、郵便業	141	1	37	58	14	26	5
		100.0	0.7	26.2	41.1	9.9	18.4	3.5
	卸売業、小売業	323	6	120	128	27	34	8
		100.0	1.9	37.2	39.6	8.4	10.5	2.5
	金融業、保険業	19	0	9	7	1	1	1
		100.0	0.0	47.4	36.8	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	8	20	4	4	2
		100.0	0.0	21.1	52.6	10.5	10.5	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	1	20	34	13	5	2
		100.0	1.3	26.7	45.3	17.3	6.7	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	1	24	32	6	10	2
		100.0	1.3	32.0	42.7	8.0	13.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	23	20	6	8	2
		100.0	1.7	38.3	33.3	10.0	13.3	3.3
	教育、学習支援業	93	3	25	39	15	5	6
		100.0	3.2	26.9	41.9	16.1	5.4	6.5
	医療、福祉	395	7	92	167	57	55	17
		100.0	1.8	23.3	42.3	14.4	13.9	4.3
	複合サービス事業	19	0	5	8	4	1	1
		100.0	0.0	26.3	42.1	21.1	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	2	52	59	17	23	6
		100.0	1.3	32.7	37.1	10.7	14.5	3.8
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

②【A：ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたいという人が増えた】、【B：スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたいという人が増えた】（40代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	42	580	867	263	181	71
		100.0	2.1	28.9	43.3	13.1	9.0	3.5
従業員規模	30人未満	137	5	44	43	21	20	4
		100.0	3.6	32.1	31.4	15.3	14.6	2.9
	30～99人	1,204	25	354	513	153	117	42
		100.0	2.1	29.4	42.6	12.7	9.7	3.5
	100～299人	464	7	118	217	70	36	16
		100.0	1.5	25.4	46.8	15.1	7.8	3.4
	300～999人	146	3	45	74	16	7	1
		100.0	2.1	30.8	50.7	11.0	4.8	0.7
	1,000人以上	44	2	19	16	2	1	4
		100.0	4.5	43.2	36.4	4.5	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	4	1	0	4
		100.0	0.0	0.0	44.4	11.1	0.0	44.4
	5%未満	150	7	36	51	23	27	6
		100.0	4.7	24.0	34.0	15.3	18.0	4.0
	5～10%未満	173	4	54	80	16	15	4
		100.0	2.3	31.2	46.2	9.2	8.7	2.3
	10～30%未満	682	8	208	295	99	52	20
		100.0	1.2	30.5	43.3	14.5	7.6	2.9
	30～50%未満	362	8	120	169	33	19	13
		100.0	2.2	33.1	46.7	9.1	5.2	3.6
正社員に占める3割以下	50%以上	582	13	149	249	86	61	24
		100.0	2.2	25.6	42.8	14.8	10.5	4.1
	無回答	55	2	13	23	6	7	4
		100.0	3.6	23.6	41.8	10.9	12.7	7.3
	5%未満	288	6	85	105	32	47	13
		100.0	2.1	29.5	36.5	11.1	16.3	4.5
	5～10%未満	245	9	79	88	34	27	8
		100.0	3.7	32.2	35.9	13.9	11.0	3.3
	10～30%未満	743	9	183	353	112	61	25
		100.0	1.2	24.6	47.5	15.1	8.2	3.4
業種（大分類）	30～50%未満	504	12	156	237	55	29	15
		100.0	2.4	31.0	47.0	10.9	5.8	3.0
	50%以上	161	4	61	61	20	11	4
		100.0	2.5	37.9	37.9	12.4	6.8	2.5
	無回答	63	2	16	23	10	6	6
		100.0	3.2	25.4	36.5	15.9	9.5	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	2	45	77	34	8	7
		100.0	1.2	26.0	44.5	19.7	4.6	4.0
	製造業	362	7	116	158	45	26	10
		100.0	1.9	32.0	43.6	12.4	7.2	2.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	1	0	0	0
		100.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	17	38	4	4	4
		100.0	2.9	24.6	55.1	5.8	5.8	5.8
	運輸業、郵便業	141	4	35	60	19	18	5
		100.0	2.8	24.8	42.6	13.5	12.8	3.5
	卸売業、小売業	323	8	96	145	34	32	8
		100.0	2.5	29.7	44.9	10.5	9.9	2.5
	金融業、保険業	19	0	8	8	1	1	1
		100.0	0.0	42.1	42.1	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	12	18	4	2	2
		100.0	0.0	31.6	47.4	10.5	5.3	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	19	37	14	2	1
		100.0	2.7	25.3	49.3	18.7	2.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	25	34	6	5	2
		100.0	4.0	33.3	45.3	8.0	6.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	21	21	9	7	1
		100.0	1.7	35.0	35.0	15.0	11.7	1.7
	教育、学習支援業	93	5	22	38	18	5	5
		100.0	5.4	23.7	40.9	19.4	5.4	5.4
	医療、福祉	395	6	99	162	57	53	18
		100.0	1.5	25.1	41.0	14.4	13.4	4.6
	複合サービス事業	19	0	5	9	3	1	1
		100.0	0.0	26.3	47.4	15.8	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	1	60	60	15	17	6
		100.0	0.6	37.7	37.7	9.4	10.7	3.8
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

②【A：ゼネラリストとして、幅広く業務を経験していきたいという人が増えた】、【B：スペシャリストとして、ある分野に特化した専門性を高めていきたいという人が増えた】（50代以上）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がいない	無回答
全体		2004	75	573	784	297	202	73
		100.0	3.7	28.6	39.1	14.8	10.1	3.6
従業員規模	30人未満	137	4	47	46	17	19	4
		100.0	2.9	34.3	33.6	12.4	13.9	2.9
	30～99人	1,204	48	349	460	170	133	44
		100.0	4.0	29.0	38.2	14.1	11.0	3.7
	100～299人	464	13	110	196	88	41	16
		100.0	2.8	23.7	42.2	19.0	8.8	3.4
	300～999人	146	5	51	63	18	8	1
		100.0	3.4	34.9	43.2	12.3	5.5	0.7
	1,000人以上	44	5	16	15	3	1	4
		100.0	11.4	36.4	34.1	6.8	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	4	1	0	4
		100.0	0.0	0.0	44.4	11.1	0.0	44.4
	5%未満	150	8	34	48	28	26	6
		100.0	5.3	22.7	32.0	18.7	17.3	4.0
	5～10%未満	173	7	49	70	27	16	4
		100.0	4.0	28.3	40.5	15.6	9.2	2.3
	10～30%未満	682	21	210	262	107	61	21
		100.0	3.1	30.8	38.4	15.7	8.9	3.1
	30～50%未満	362	14	120	145	43	28	12
		100.0	3.9	33.1	40.1	11.9	7.7	3.3
正社員に占める3割以下	50%以上	582	23	143	239	87	64	26
		100.0	4.0	24.6	41.1	14.9	11.0	4.5
	無回答	55	2	17	20	5	7	4
		100.0	3.6	30.9	36.4	9.1	12.7	7.3
	5%未満	288	11	85	103	35	40	14
		100.0	3.8	29.5	35.8	12.2	13.9	4.9
	5～10%未満	245	16	69	82	42	28	8
		100.0	6.5	28.2	33.5	17.1	11.4	3.3
	10～30%未満	743	19	186	312	129	71	26
		100.0	2.6	25.0	42.0	17.4	9.6	3.5
業種（大分類）	30～50%未満	504	21	163	206	63	36	15
		100.0	4.2	32.3	40.9	12.5	7.1	3.0
	50%以上	161	6	53	59	19	20	4
		100.0	3.7	32.9	36.6	11.8	12.4	2.5
	無回答	63	2	17	22	9	7	6
		100.0	3.2	27.0	34.9	14.3	11.1	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	6	47	68	35	10	7
		100.0	3.5	27.2	39.3	20.2	5.8	4.0
	製造業	362	13	112	136	60	32	9
		100.0	3.6	30.9	37.6	16.6	8.8	2.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	1	0	0
		100.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	4	19	32	4	6	4
		100.0	5.8	27.5	46.4	5.8	8.7	5.8
	運輸業、郵便業	141	7	31	56	21	21	5
		100.0	5.0	22.0	39.7	14.9	14.9	3.5
	卸売業、小売業	323	13	98	125	42	36	9
		100.0	4.0	30.3	38.7	13.0	11.1	2.8
	金融業、保険業	19	1	6	10	1	0	1
		100.0	5.3	31.6	52.6	5.3	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	3	10	17	3	3	2
		100.0	7.9	26.3	44.7	7.9	7.9	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	20	35	13	4	1
		100.0	2.7	26.7	46.7	17.3	5.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	23	30	8	8	3
		100.0	4.0	30.7	40.0	10.7	10.7	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	18	20	12	9	1
		100.0	0.0	30.0	33.3	20.0	15.0	1.7
	教育、学習支援業	93	5	25	34	19	5	5
		100.0	5.4	26.9	36.6	20.4	5.4	5.4
	医療、福祉	395	14	104	151	58	50	18
		100.0	3.5	26.3	38.2	14.7	12.7	4.6
	複合サービス事業	19	0	8	6	3	1	1
		100.0	0.0	42.1	31.6	15.8	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	52	63	17	17	7
		100.0	1.9	32.7	39.6	10.7	10.7	4.4
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 7. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

③ [A：質にこだわり、じっくり仕事をしたいという人が増えた]、[B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたいという人が増えた]（20代）

		n	A である	どちらかという A	どちらかという B	B である	該当者がい ない	無回答
全体		2004	29	430	822	361	289	73
		100.0	1.4	21.5	41.0	18.0	14.4	3.6
従業員規模	30 人未満	137	4	15	37	20	55	6
		100.0	2.9	10.9	27.0	14.6	40.1	4.4
	30～99 人	1,204	21	278	481	204	180	40
		100.0	1.7	23.1	40.0	16.9	15.0	3.3
	100～299 人	464	2	102	199	100	44	17
		100.0	0.4	22.0	42.9	21.6	9.5	3.7
	300～999 人	146	1	27	78	31	8	1
		100.0	0.7	18.5	53.4	21.2	5.5	0.7
	1,000 人以上	44	1	7	25	5	2	4
		100.0	2.3	15.9	56.8	11.4	4.5	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	2	1	0	5
		100.0	0.0	11.1	22.2	11.1	0.0	55.6
	5% 未満	150	4	17	48	31	45	5
		100.0	2.7	11.3	32.0	20.7	30.0	3.3
	5～10% 未満	173	2	36	69	29	32	5
		100.0	1.2	20.8	39.9	16.8	18.5	2.9
	10～30% 未満	682	9	162	297	114	78	22
		100.0	1.3	23.8	43.5	16.7	11.4	3.2
	30～50% 未満	362	3	84	168	64	32	11
		100.0	0.8	23.2	46.4	17.7	8.8	3.0
正社員に占める 30 代以下	50% 以上	582	9	118	221	115	95	24
		100.0	1.5	20.3	38.0	19.8	16.3	4.1
	無回答	55	2	13	19	8	7	6
		100.0	3.6	23.6	34.5	14.5	12.7	10.9
	5% 未満	288	5	32	69	41	131	10
		100.0	1.7	11.1	24.0	14.2	45.5	3.5
	5～10% 未満	245	4	51	84	45	53	8
		100.0	1.6	20.8	34.3	18.4	21.6	3.3
	10～30% 未満	743	7	191	315	142	65	23
		100.0	0.9	25.7	42.4	19.1	8.7	3.1
業種（大分類）	30～50% 未満	504	7	114	237	97	30	19
		100.0	1.4	22.6	47.0	19.2	6.0	3.8
	50% 以上	161	4	28	93	26	5	5
		100.0	2.5	17.4	57.8	16.1	3.1	3.1
	無回答	63	2	14	24	10	5	8
		100.0	3.2	22.2	38.1	15.9	7.9	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	1	39	83	26	15	9
		100.0	0.6	22.5	48.0	15.0	8.7	5.2
	製造業	362	3	96	158	53	44	8
		100.0	0.8	26.5	43.6	14.6	12.2	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	1	0	0	0
		100.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	16	32	11	4	5
		100.0	1.4	23.2	46.4	15.9	5.8	7.2
	運輸業、郵便業	141	1	18	45	30	42	5
		100.0	0.7	12.8	31.9	21.3	29.8	3.5
	卸売業、小売業	323	5	65	148	64	33	8
		100.0	1.5	20.1	45.8	19.8	10.2	2.5
	金融業、保険業	19	0	4	10	3	1	1
		100.0	0.0	21.1	52.6	15.8	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	6	16	8	5	3
		100.0	0.0	15.8	42.1	21.1	13.2	7.9
	学術研究、専門・技術サービス業	75	3	22	30	12	5	3
		100.0	4.0	29.3	40.0	16.0	6.7	4.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	9	36	13	13	2
		100.0	2.7	12.0	48.0	17.3	17.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	17	22	13	7	1
		100.0	0.0	28.3	36.7	21.7	11.7	1.7
	教育、学習支援業	93	4	24	40	19	2	4
		100.0	4.3	25.8	43.0	20.4	2.2	4.3
	医療、福祉	395	5	79	137	79	78	17
		100.0	1.3	20.0	34.7	20.0	19.7	4.3
	複合サービス事業	19	0	5	10	3	0	1
		100.0	0.0	26.3	52.6	15.8	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	30	54	27	40	5
		100.0	1.9	18.9	34.0	17.0	25.2	3.1
	無回答	1	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 7. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

③ [A : 質にこだわり、じっくり仕事をしたいという人が増えた] 、 [B : タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたいという人が増えた] （30代）

		n	A である	どちらかという A	どちらかという B	B である	該当者がい ない	無回答
全体		2004	36	526	957	262	151	72
		100.0	1.8	26.2	47.8	13.1	7.5	3.6
従業員規模	30人未満	137	5	30	46	20	30	6
		100.0	3.6	21.9	33.6	14.6	21.9	4.4
	30～99人	1,204	27	336	561	149	93	38
		100.0	2.2	27.9	46.6	12.4	7.7	3.2
	100～299人	464	2	120	230	72	22	18
		100.0	0.4	25.9	49.6	15.5	4.7	3.9
	300～999人	146	1	32	91	17	4	1
		100.0	0.7	21.9	62.3	11.6	2.7	0.7
	1,000人以上	44	1	7	27	3	2	4
		100.0	2.3	15.9	61.4	6.8	4.5	9.1
	無回答	9	0	1	2	1	0	5
		100.0	0.0	11.1	22.2	11.1	0.0	55.6
正社員に占める女性比率	5%未満	150	4	30	59	25	26	6
		100.0	2.7	20.0	39.3	16.7	17.3	4.0
	5～10%未満	173	2	53	76	24	14	4
		100.0	1.2	30.6	43.9	13.9	8.1	2.3
	10～30%未満	682	9	185	351	72	43	22
		100.0	1.3	27.1	51.5	10.6	6.3	3.2
	30～50%未満	362	5	94	187	46	18	12
		100.0	1.4	26.0	51.7	12.7	5.0	3.3
	50%以上	582	15	146	265	87	47	22
		100.0	2.6	25.1	45.5	14.9	8.1	3.8
	無回答	55	1	18	19	8	3	6
		100.0	1.8	32.7	34.5	14.5	5.5	10.9
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	6	66	106	39	63	8
		100.0	2.1	22.9	36.8	13.5	21.9	2.8
	5～10%未満	245	5	64	113	34	21	8
		100.0	2.0	26.1	46.1	13.9	8.6	3.3
	10～30%未満	743	10	213	352	103	43	22
		100.0	1.3	28.7	47.4	13.9	5.8	3.0
	30～50%未満	504	7	134	264	60	20	19
		100.0	1.4	26.6	52.4	11.9	4.0	3.8
	50%以上	161	6	33	97	16	3	6
		100.0	3.7	20.5	60.2	9.9	1.9	3.7
	無回答	63	2	16	25	10	1	9
		100.0	3.2	25.4	39.7	15.9	1.6	14.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	2	48	87	16	11	9
		100.0	1.2	27.7	50.3	9.2	6.4	5.2
	製造業	362	2	107	176	42	26	9
		100.0	0.6	29.6	48.6	11.6	7.2	2.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	1	0	0	0
		100.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	17	36	7	3	5
		100.0	1.4	24.6	52.2	10.1	4.3	7.2
	運輸業、郵便業	141	1	31	62	23	19	5
		100.0	0.7	22.0	44.0	16.3	13.5	3.5
	卸売業、小売業	323	5	89	175	34	13	7
		100.0	1.5	27.6	54.2	10.5	4.0	2.2
	金融業、保険業	19	0	5	8	4	1	1
		100.0	0.0	26.3	42.1	21.1	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	9	21	4	1	3
		100.0	0.0	23.7	55.3	10.5	2.6	7.9
	学術研究、専門・技術サービス業	75	3	22	32	11	4	3
		100.0	4.0	29.3	42.7	14.7	5.3	4.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	1	13	38	11	10	2
		100.0	1.3	17.3	50.7	14.7	13.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	19	29	7	4	1
		100.0	0.0	31.7	48.3	11.7	6.7	1.7
	教育、学習支援業	93	6	23	49	9	2	4
		100.0	6.5	24.7	52.7	9.7	2.2	4.3
	医療、福祉	395	11	99	169	63	37	16
		100.0	2.8	25.1	42.8	15.9	9.4	4.1
	複合サービス事業	19	0	5	10	3	0	1
		100.0	0.0	26.3	52.6	15.8	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	39	64	28	20	5
		100.0	1.9	24.5	40.3	17.6	12.6	3.1
	無回答	1	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 7. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

③ [A：質にこだわり、じっくり仕事をしたいという人が増えた]、[B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたいという人が増えた]（40代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	77	861	726	150	115	75
		100.0	3.8	43.0	36.2	7.5	5.7	3.7
従業員規模	30人未満	137	9	51	43	15	14	5
		100.0	6.6	37.2	31.4	10.9	10.2	3.6
	30～99人	1,204	54	517	429	86	76	42
		100.0	4.5	42.9	35.6	7.1	6.3	3.5
	100～299人	464	11	206	170	39	20	18
		100.0	2.4	44.4	36.6	8.4	4.3	3.9
	300～999人	146	2	71	61	7	4	1
		100.0	1.4	48.6	41.8	4.8	2.7	0.7
	1,000人以上	44	1	15	21	2	1	4
		100.0	2.3	34.1	47.7	4.5	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	2	1	0	5
		100.0	0.0	11.1	22.2	11.1	0.0	55.6
	5%未満	150	6	50	51	15	22	6
		100.0	4.0	33.3	34.0	10.0	14.7	4.0
	5～10%未満	173	7	78	59	14	11	4
		100.0	4.0	45.1	34.1	8.1	6.4	2.3
	10～30%未満	682	26	302	258	46	27	23
		100.0	3.8	44.3	37.8	6.7	4.0	3.4
	30～50%未満	362	9	170	132	24	14	13
		100.0	2.5	47.0	36.5	6.6	3.9	3.6
正社員に占める3割以下	50%以上	582	27	238	206	48	40	23
		100.0	4.6	40.9	35.4	8.2	6.9	4.0
	無回答	55	2	23	20	3	1	6
		100.0	3.6	41.8	36.4	5.5	1.8	10.9
	5%未満	288	12	100	104	27	35	10
		100.0	4.2	34.7	36.1	9.4	12.2	3.5
	5～10%未満	245	12	107	77	22	18	9
		100.0	4.9	43.7	31.4	9.0	7.3	3.7
	10～30%未満	743	24	328	273	57	38	23
		100.0	3.2	44.1	36.7	7.7	5.1	3.1
業種（大分類）	30～50%未満	504	18	234	185	29	19	19
		100.0	3.6	46.4	36.7	5.8	3.8	3.8
	50%以上	161	8	67	65	11	5	5
		100.0	5.0	41.6	40.4	6.8	3.1	3.1
	無回答	63	3	25	22	4	0	9
		100.0	4.8	39.7	34.9	6.3	0.0	14.3
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	7	74	71	5	6	10
		100.0	4.0	42.8	41.0	2.9	3.5	5.8
	製造業	362	8	164	131	26	24	9
		100.0	2.2	45.3	36.2	7.2	6.6	2.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	2	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	33	24	0	2	5
		100.0	7.2	47.8	34.8	0.0	2.9	7.2
	運輸業、郵便業	141	8	46	56	15	11	5
		100.0	5.7	32.6	39.7	10.6	7.8	3.5
	卸売業、小売業	323	11	153	111	28	13	7
		100.0	3.4	47.4	34.4	8.7	4.0	2.2
	金融業、保険業	19	0	9	7	1	1	1
		100.0	0.0	47.4	36.8	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	18	14	3	0	3
		100.0	0.0	47.4	36.8	7.9	0.0	7.9
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	37	27	4	1	2
		100.0	5.3	49.3	36.0	5.3	1.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	33	24	8	6	2
		100.0	2.7	44.0	32.0	10.7	8.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	25	28	3	2	1
		100.0	1.7	41.7	46.7	5.0	3.3	1.7
	教育、学習支援業	93	8	43	31	5	2	4
		100.0	8.6	46.2	33.3	5.4	2.2	4.3
	医療、福祉	395	17	156	138	33	32	19
		100.0	4.3	39.5	34.9	8.4	8.1	4.8
	複合サービス事業	19	0	8	9	1	0	1
		100.0	0.0	42.1	47.4	5.3	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	6	60	55	18	15	5
		100.0	3.8	37.7	34.6	11.3	9.4	3.1
	無回答	1	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 7. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

③ [A : 質にこだわり、じっくり仕事をしたいという人が増えた] 、 [B : タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたいという人が増えた] （50 代以上）

		n	A である	どちらかというと A	どちらかというと B	B である	該当者がいない	無回答
全体		2004	154	926	594	137	123	70
		100.0	7.7	46.2	29.6	6.8	6.1	3.5
従業員規模	30 人未満	137	11	59	37	14	11	5
		100.0	8.0	43.1	27.0	10.2	8.0	3.6
	30～99 人	1,204	93	560	345	83	84	39
		100.0	7.7	46.5	28.7	6.9	7.0	3.2
	100～299 人	464	40	211	144	31	22	16
		100.0	8.6	45.5	31.0	6.7	4.7	3.4
	300～999 人	146	9	78	48	5	5	1
		100.0	6.2	53.4	32.9	3.4	3.4	0.7
	1,000 人以上	44	1	17	18	3	1	4
		100.0	2.3	38.6	40.9	6.8	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	2	1	0	5
		100.0	0.0	11.1	22.2	11.1	0.0	55.6
	5% 未満	150	10	56	45	14	19	6
		100.0	6.7	37.3	30.0	9.3	12.7	4.0
	5～10% 未満	173	12	83	52	12	10	4
		100.0	6.9	48.0	30.1	6.9	5.8	2.3
	10～30% 未満	682	50	326	209	46	30	21
		100.0	7.3	47.8	30.6	6.7	4.4	3.1
	30～50% 未満	362	24	184	103	19	20	12
		100.0	6.6	50.8	28.5	5.2	5.5	3.3
正社員に占める 30 代以下	50% 以上	582	53	253	171	42	42	21
		100.0	9.1	43.5	29.4	7.2	7.2	3.6
	無回答	55	5	24	14	4	2	6
		100.0	9.1	43.6	25.5	7.3	3.6	10.9
	5% 未満	288	23	111	94	25	27	8
		100.0	8.0	38.5	32.6	8.7	9.4	2.8
	5～10% 未満	245	23	112	63	21	18	8
		100.0	9.4	45.7	25.7	8.6	7.3	3.3
	10～30% 未満	743	53	350	223	57	37	23
		100.0	7.1	47.1	30.0	7.7	5.0	3.1
業種（大分類）	30～50% 未満	504	38	250	152	20	26	18
		100.0	7.5	49.6	30.2	4.0	5.2	3.6
	50% 以上	161	11	76	47	9	14	4
		100.0	6.8	47.2	29.2	5.6	8.7	2.5
	無回答	63	6	27	15	5	1	9
		100.0	9.5	42.9	23.8	7.9	1.6	14.3
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	10	90	52	6	6	9
		100.0	5.8	52.0	30.1	3.5	3.5	5.2
	製造業	362	21	186	97	22	28	8
		100.0	5.8	51.4	26.8	6.1	7.7	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	0	0	0	0
		100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	38	17	0	4	5
		100.0	7.2	55.1	24.6	0.0	5.8	7.2
	運輸業、郵便業	141	13	49	53	12	10	4
		100.0	9.2	34.8	37.6	8.5	7.1	2.8
	卸売業、小売業	323	24	157	90	27	16	9
		100.0	7.4	48.6	27.9	8.4	5.0	2.8
	金融業、保険業	19	1	11	5	1	0	1
		100.0	5.3	57.9	26.3	5.3	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	19	13	2	1	2
		100.0	2.6	50.0	34.2	5.3	2.6	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	7	40	18	5	3	2
		100.0	9.3	53.3	24.0	6.7	4.0	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	5	37	19	4	7	3
		100.0	6.7	49.3	25.3	5.3	9.3	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	3	27	21	4	5	0
		100.0	5.0	45.0	35.0	6.7	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	16	37	29	4	3	4
		100.0	17.2	39.8	31.2	4.3	3.2	4.3
	医療、福祉	395	35	161	125	31	27	16
		100.0	8.9	40.8	31.6	7.8	6.8	4.1
	複合サービス事業	19	1	8	8	1	0	1
		100.0	5.3	42.1	42.1	5.3	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	11	65	47	18	13	5
		100.0	6.9	40.9	29.6	11.3	8.2	3.1
	無回答	1	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

④ [A：昇進よりもワーク・ライフ・バランスを重視する人が増えた]、[B：ワーク・ライフ・バランスよりも昇進を重視する人が増えた]（20代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	363	1021	222	89	241	68
		100.0	18.1	50.9	11.1	4.4	12.0	3.4
従業員規模	30人未満	137	12	51	13	4	52	5
		100.0	8.8	37.2	9.5	2.9	38.0	3.6
	30～99人	1,204	217	609	142	54	146	36
		100.0	18.0	50.6	11.8	4.5	12.1	3.0
	100～299人	464	91	253	45	24	33	18
		100.0	19.6	54.5	9.7	5.2	7.1	3.9
	300～999人	146	34	82	15	5	9	1
		100.0	23.3	56.2	10.3	3.4	6.2	0.7
	1,000人以上	44	9	23	5	2	1	4
		100.0	20.5	52.3	11.4	4.5	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	23	55	12	8	45	7
		100.0	15.3	36.7	8.0	5.3	30.0	4.7
	5～10%未満	173	30	86	16	8	27	6
		100.0	17.3	49.7	9.2	4.6	15.6	3.5
	10～30%未満	682	115	367	92	30	62	16
		100.0	16.9	53.8	13.5	4.4	9.1	2.3
	30～50%未満	362	79	195	37	15	25	11
		100.0	21.8	53.9	10.2	4.1	6.9	3.0
正社員に占める3割以下	50%以上	582	111	284	63	25	77	22
		100.0	19.1	48.8	10.8	4.3	13.2	3.8
	無回答	55	5	34	2	3	5	6
		100.0	9.1	61.8	3.6	5.5	9.1	10.9
	5%未満	288	34	82	27	13	120	12
		100.0	11.8	28.5	9.4	4.5	41.7	4.2
	5～10%未満	245	44	113	25	8	48	7
		100.0	18.0	46.1	10.2	3.3	19.6	2.9
	10～30%未満	743	143	411	89	34	43	23
		100.0	19.2	55.3	12.0	4.6	5.8	3.1
業種（大分類）	30～50%未満	504	96	296	55	26	18	13
		100.0	19.0	58.7	10.9	5.2	3.6	2.6
	50%以上	161	36	85	25	5	6	4
		100.0	22.4	52.8	15.5	3.1	3.7	2.5
	無回答	63	10	34	1	3	6	9
		100.0	15.9	54.0	1.6	4.8	9.5	14.3
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	30	85	28	12	12	6
		100.0	17.3	49.1	16.2	6.9	6.9	3.5
	製造業	362	68	201	39	17	30	7
		100.0	18.8	55.5	10.8	4.7	8.3	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	2	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	19	37	7	0	2	4
		100.0	27.5	53.6	10.1	0.0	2.9	5.8
	運輸業、郵便業	141	27	53	17	3	35	6
		100.0	19.1	37.6	12.1	2.1	24.8	4.3
	卸売業、小売業	323	62	165	41	16	30	9
		100.0	19.2	51.1	12.7	5.0	9.3	2.8
	金融業、保険業	19	1	12	3	1	1	1
		100.0	5.3	63.2	15.8	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	5	21	3	1	6	2
		100.0	13.2	55.3	7.9	2.6	15.8	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	9	45	9	5	5	2
		100.0	12.0	60.0	12.0	6.7	6.7	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	8	36	13	5	10	3
		100.0	10.7	48.0	17.3	6.7	13.3	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	13	32	5	3	7	0
		100.0	21.7	53.3	8.3	5.0	11.7	0.0
	教育、学習支援業	93	18	54	10	3	4	4
		100.0	19.4	58.1	10.8	3.2	4.3	4.3
	医療、福祉	395	74	194	36	14	60	17
		100.0	18.7	49.1	9.1	3.5	15.2	4.3
	複合サービス事業	19	3	12	0	3	0	1
		100.0	15.8	63.2	0.0	15.8	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	26	71	11	6	39	6
		100.0	16.4	44.7	6.9	3.8	24.5	3.8
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問7. 以下の項目について、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢5を選択してください。各項目1つに○）

④ [A：昇進よりもワーク・ライフ・バランスを重視する人が増えた]、[B：ワーク・ライフ・バランスよりも昇進を重視する人が増えた]（30代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	275	1172	317	74	104	62
		100.0	13.7	58.5	15.8	3.7	5.2	3.1
従業員規模	30人未満	137	15	68	17	3	29	5
		100.0	10.9	49.6	12.4	2.2	21.2	3.6
	30～99人	1,204	168	695	205	49	56	31
		100.0	14.0	57.7	17.0	4.1	4.7	2.6
	100～299人	464	68	287	60	18	14	17
		100.0	14.7	61.9	12.9	3.9	3.0	3.7
	300～999人	146	18	94	26	3	4	1
		100.0	12.3	64.4	17.8	2.1	2.7	0.7
	1,000人以上	44	6	25	7	1	1	4
		100.0	13.6	56.8	15.9	2.3	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	22	70	20	8	25	5
		100.0	14.7	46.7	13.3	5.3	16.7	3.3
	5～10%未満	173	18	109	24	7	11	4
		100.0	10.4	63.0	13.9	4.0	6.4	2.3
	10～30%未満	682	87	398	133	24	25	15
		100.0	12.8	58.4	19.5	3.5	3.7	2.2
	30～50%未満	362	50	219	59	12	11	11
		100.0	13.8	60.5	16.3	3.3	3.0	3.0
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	94	343	73	21	30	21
		100.0	16.2	58.9	12.5	3.6	5.2	3.6
	無回答	55	4	33	8	2	2	6
		100.0	7.3	60.0	14.5	3.6	3.6	10.9
	5%未満	288	40	130	48	9	52	9
		100.0	13.9	45.1	16.7	3.1	18.1	3.1
	5～10%未満	245	35	138	38	9	17	8
		100.0	14.3	56.3	15.5	3.7	6.9	3.3
	10～30%未満	743	111	446	121	28	17	20
		100.0	14.9	60.0	16.3	3.8	2.3	2.7
業種（大分類）	30～50%未満	504	61	327	72	19	12	13
		100.0	12.1	64.9	14.3	3.8	2.4	2.6
	50%以上	161	20	98	31	5	3	4
		100.0	12.4	60.9	19.3	3.1	1.9	2.5
	無回答	63	8	33	7	4	3	8
		100.0	12.7	52.4	11.1	6.3	4.8	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	18	93	39	9	9	5
		100.0	10.4	53.8	22.5	5.2	5.2	2.9
	製造業	362	52	217	63	13	10	7
		100.0	14.4	59.9	17.4	3.6	2.8	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	2	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	15	38	10	0	2	4
		100.0	21.7	55.1	14.5	0.0	2.9	5.8
	運輸業、郵便業	141	22	78	22	3	13	3
		100.0	15.6	55.3	15.6	2.1	9.2	2.1
	卸売業、小売業	323	34	193	65	14	9	8
		100.0	10.5	59.8	20.1	4.3	2.8	2.5
	金融業、保険業	19	1	11	4	1	1	1
		100.0	5.3	57.9	21.1	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	4	25	5	0	2	2
		100.0	10.5	65.8	13.2	0.0	5.3	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	6	44	15	5	3	2
		100.0	8.0	58.7	20.0	6.7	4.0	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	7	39	14	5	7	3
		100.0	9.3	52.0	18.7	6.7	9.3	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	5	46	5	0	4	0
		100.0	8.3	76.7	8.3	0.0	6.7	0.0
	教育、学習支援業	93	13	60	11	2	3	4
		100.0	14.0	64.5	11.8	2.2	3.2	4.3
	医療、福祉	395	72	229	44	13	21	16
		100.0	18.2	58.0	11.1	3.3	5.3	4.1
	複合サービス事業	19	2	13	1	2	0	1
		100.0	10.5	68.4	5.3	10.5	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	24	83	19	7	20	6
		100.0	15.1	52.2	11.9	4.4	12.6	3.8
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 7. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

④ [A：昇進よりもワーク・ライフ・バランスを重視する人が増えた]、[B：ワーク・ライフ・バランスよりも昇進を重視する人が増えた]（40代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	173	1123	468	102	78	60
		100.0	8.6	56.0	23.4	5.1	3.9	3.0
従業員規模	30人未満	137	12	77	24	7	13	4
		100.0	8.8	56.2	17.5	5.1	9.5	2.9
	30～99人	1,204	108	677	280	63	45	31
		100.0	9.0	56.2	23.3	5.2	3.7	2.6
	100～299人	464	42	264	102	26	14	16
		100.0	9.1	56.9	22.0	5.6	3.0	3.4
	300～999人	146	8	82	44	6	5	1
		100.0	5.5	56.2	30.1	4.1	3.4	0.7
	1,000人以上	44	3	21	15	0	1	4
		100.0	6.8	47.7	34.1	0.0	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	3	0	0	4
		100.0	0.0	22.2	33.3	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	18	79	18	10	20	5
		100.0	12.0	52.7	12.0	6.7	13.3	3.3
	5～10%未満	173	15	91	46	10	7	4
		100.0	8.7	52.6	26.6	5.8	4.0	2.3
	10～30%未満	682	51	377	188	33	18	15
		100.0	7.5	55.3	27.6	4.8	2.6	2.2
	30～50%未満	362	27	196	102	18	8	11
		100.0	7.5	54.1	28.2	5.0	2.2	3.0
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	60	348	106	25	24	19
		100.0	10.3	59.8	18.2	4.3	4.1	3.3
	無回答	55	2	32	8	6	1	6
		100.0	3.6	58.2	14.5	10.9	1.8	10.9
	5%未満	288	27	153	57	20	23	8
		100.0	9.4	53.1	19.8	6.9	8.0	2.8
	5～10%未満	245	28	134	50	11	14	8
		100.0	11.4	54.7	20.4	4.5	5.7	3.3
	10～30%未満	743	73	420	180	34	17	19
		100.0	9.8	56.5	24.2	4.6	2.3	2.6
業種（大分類）	30～50%未満	504	32	292	132	21	14	13
		100.0	6.3	57.9	26.2	4.2	2.8	2.6
	50%以上	161	9	92	40	8	8	4
		100.0	5.6	57.1	24.8	5.0	5.0	2.5
	無回答	63	4	32	9	8	2	8
		100.0	6.3	50.8	14.3	12.7	3.2	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	9	106	39	12	2	5
		100.0	5.2	61.3	22.5	6.9	1.2	2.9
	製造業	362	28	197	101	18	11	7
		100.0	7.7	54.4	27.9	5.0	3.0	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	2	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	42	11	3	4	4
		100.0	7.2	60.9	15.9	4.3	5.8	5.8
	運輸業、郵便業	141	19	76	29	6	8	3
		100.0	13.5	53.9	20.6	4.3	5.7	2.1
	卸売業、小売業	323	19	164	103	20	9	8
		100.0	5.9	50.8	31.9	6.2	2.8	2.5
	金融業、保険業	19	1	8	7	1	1	1
		100.0	5.3	42.1	36.8	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	2	26	7	0	1	2
		100.0	5.3	68.4	18.4	0.0	2.6	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	34	29	5	2	1
		100.0	5.3	45.3	38.7	6.7	2.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	4	35	28	2	3	3
		100.0	5.3	46.7	37.3	2.7	4.0	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	3	40	12	3	2	0
		100.0	5.0	66.7	20.0	5.0	3.3	0.0
	教育、学習支援業	93	7	61	15	2	4	4
		100.0	7.5	65.6	16.1	2.2	4.3	4.3
	医療、福祉	395	56	233	57	17	17	15
		100.0	14.2	59.0	14.4	4.3	4.3	3.8
	複合サービス事業	19	1	12	4	1	0	1
		100.0	5.3	63.2	21.1	5.3	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	15	86	26	12	14	6
		100.0	9.4	54.1	16.4	7.5	8.8	3.8
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 7. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

④ [A : 昇進よりもワーク・ライフ・バランスを重視する人が増えた]、[B : ワーク・ライフ・バランスよりも昇進を重視する人が増えた]（50代以上）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	191	1080	454	123	94	62
		100.0	9.5	53.9	22.7	6.1	4.7	3.1
従業員規模	30人未満	137	16	80	15	9	13	4
		100.0	11.7	58.4	10.9	6.6	9.5	2.9
	30～99人	1,204	119	648	269	78	57	33
		100.0	9.9	53.8	22.3	6.5	4.7	2.7
	100～299人	464	42	251	109	29	17	16
		100.0	9.1	54.1	23.5	6.3	3.7	3.4
	300～999人	146	10	80	42	7	6	1
		100.0	6.8	54.8	28.8	4.8	4.1	0.7
	1,000人以上	44	4	19	16	0	1	4
		100.0	9.1	43.2	36.4	0.0	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	3	0	0	4
		100.0	0.0	22.2	33.3	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	19	79	18	12	18	4
		100.0	12.7	52.7	12.0	8.0	12.0	2.7
	5～10%未満	173	21	89	42	9	7	5
		100.0	12.1	51.4	24.3	5.2	4.0	2.9
	10～30%未満	682	52	374	178	36	26	16
		100.0	7.6	54.8	26.1	5.3	3.8	2.3
	30～50%未満	362	30	183	98	26	14	11
		100.0	8.3	50.6	27.1	7.2	3.9	3.0
正社員に占める3割以下	50%以上	582	67	321	113	34	27	20
		100.0	11.5	55.2	19.4	5.8	4.6	3.4
	無回答	55	2	34	5	6	2	6
		100.0	3.6	61.8	9.1	10.9	3.6	10.9
	5%未満	288	29	160	57	18	17	7
		100.0	10.1	55.6	19.8	6.3	5.9	2.4
	5～10%未満	245	33	125	47	18	14	8
		100.0	13.5	51.0	19.2	7.3	5.7	3.3
	10～30%未満	743	81	395	179	44	23	21
		100.0	10.9	53.2	24.1	5.9	3.1	2.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	37	282	122	29	20	14
		100.0	7.3	56.0	24.2	5.8	4.0	2.8
	50%以上	161	7	86	40	8	16	4
		100.0	4.3	53.4	24.8	5.0	9.9	2.5
	無回答	63	4	32	9	6	4	8
		100.0	6.3	50.8	14.3	9.5	6.3	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	14	97	43	11	3	5
		100.0	8.1	56.1	24.9	6.4	1.7	2.9
	製造業	362	35	193	88	23	16	7
		100.0	9.7	53.3	24.3	6.4	4.4	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	37	15	2	6	4
		100.0	7.2	53.6	21.7	2.9	8.7	5.8
	運輸業、郵便業	141	19	70	32	7	10	3
		100.0	13.5	49.6	22.7	5.0	7.1	2.1
	卸売業、小売業	323	20	161	90	30	13	9
		100.0	6.2	49.8	27.9	9.3	4.0	2.8
	金融業、保険業	19	2	7	8	1	0	1
		100.0	10.5	36.8	42.1	5.3	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	3	22	7	2	2	2
		100.0	7.9	57.9	18.4	5.3	5.3	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	6	36	23	5	4	1
		100.0	8.0	48.0	30.7	6.7	5.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	4	38	24	1	4	4
		100.0	5.3	50.7	32.0	1.3	5.3	5.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	4	36	10	5	5	0
		100.0	6.7	60.0	16.7	8.3	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	7	57	18	3	4	4
		100.0	7.5	61.3	19.4	3.2	4.3	4.3
	医療、福祉	395	56	224	63	23	14	15
		100.0	14.2	56.7	15.9	5.8	3.5	3.8
	複合サービス事業	19	1	12	5	0	0	1
		100.0	5.3	63.2	26.3	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	15	88	27	10	13	6
		100.0	9.4	55.3	17.0	6.3	8.2	3.8
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた]、[B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた]（正社員：20代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	58	552	786	308	234	66
		100.0	2.9	27.5	39.2	15.4	11.7	3.3
従業員規模	30人未満	137	5	21	33	24	50	4
		100.0	3.6	15.3	24.1	17.5	36.5	2.9
	30～99人	1,204	36	323	491	168	147	39
		100.0	3.0	26.8	40.8	14.0	12.2	3.2
	100～299人	464	11	138	185	87	29	14
		100.0	2.4	29.7	39.9	18.8	6.3	3.0
	300～999人	146	4	57	53	24	7	1
		100.0	2.7	39.0	36.3	16.4	4.8	0.7
	1,000人以上	44	2	13	20	4	1	4
		100.0	4.5	29.5	45.5	9.1	2.3	9.1
	無回答	9	0	0	4	1	0	4
		100.0	0.0	0.0	44.4	11.1	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	4	21	48	30	42	5
		100.0	2.7	14.0	32.0	20.0	28.0	3.3
	5～10%未満	173	5	43	62	31	27	5
		100.0	2.9	24.9	35.8	17.9	15.6	2.9
	10～30%未満	682	22	193	303	85	61	18
		100.0	3.2	28.3	44.4	12.5	8.9	2.6
	30～50%未満	362	13	125	130	59	23	12
		100.0	3.6	34.5	35.9	16.3	6.4	3.3
	50%以上	582	13	155	226	92	75	21
		100.0	2.2	26.6	38.8	15.8	12.9	3.6
	無回答	55	1	15	17	11	6	5
		100.0	1.8	27.3	30.9	20.0	10.9	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	7	46	69	35	120	11
		100.0	2.4	16.0	24.0	12.2	41.7	3.8
	5～10%未満	245	5	53	87	51	41	8
		100.0	2.0	21.6	35.5	20.8	16.7	3.3
	10～30%未満	743	24	206	334	111	47	21
		100.0	3.2	27.7	45.0	14.9	6.3	2.8
	30～50%未満	504	16	174	208	80	14	12
		100.0	3.2	34.5	41.3	15.9	2.8	2.4
	50%以上	161	6	59	68	16	7	5
		100.0	3.7	36.6	42.2	9.9	4.3	3.1
	無回答	63	0	14	20	15	5	9
		100.0	0.0	22.2	31.7	23.8	7.9	14.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	6	46	72	29	13	7
		100.0	3.5	26.6	41.6	16.8	7.5	4.0
	製造業	362	9	101	159	56	29	8
		100.0	2.5	27.9	43.9	15.5	8.0	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	21	30	9	3	4
		100.0	2.9	30.4	43.5	13.0	4.3	5.8
	運輸業、郵便業	141	1	27	45	29	33	6
		100.0	0.7	19.1	31.9	20.6	23.4	4.3
	卸売業、小売業	323	12	96	133	43	30	9
		100.0	3.7	29.7	41.2	13.3	9.3	2.8
	金融業、保険業	19	1	6	8	2	1	1
		100.0	5.3	31.6	42.1	10.5	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	13	13	5	5	1
		100.0	2.6	34.2	34.2	13.2	13.2	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	23	34	7	6	3
		100.0	2.7	30.7	45.3	9.3	8.0	4.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	19	26	16	9	2
		100.0	4.0	25.3	34.7	21.3	12.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	23	17	12	7	1
		100.0	0.0	38.3	28.3	20.0	11.7	1.7
	教育、学習支援業	93	7	42	32	9	1	2
		100.0	7.5	45.2	34.4	9.7	1.1	2.2
	医療、福祉	395	9	87	151	73	60	15
		100.0	2.3	22.0	38.2	18.5	15.2	3.8
	複合サービス事業	19	1	5	9	3	0	1
		100.0	5.3	26.3	47.4	15.8	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	4	43	55	14	37	6
		100.0	2.5	27.0	34.6	8.8	23.3	3.8
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A : 賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた] 、 [B : 仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた] （正社員：30代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	35	548	957	315	87	62
		100.0	1.7	27.3	47.8	15.7	4.3	3.1
従業員規模	30人未満	137	6	29	44	26	27	5
		100.0	4.4	21.2	32.1	19.0	19.7	3.6
	30～99人	1,204	20	329	589	183	49	34
		100.0	1.7	27.3	48.9	15.2	4.1	2.8
	100～299人	464	8	125	226	85	7	13
		100.0	1.7	26.9	48.7	18.3	1.5	2.8
	300～999人	146	0	52	74	16	3	1
		100.0	0.0	35.6	50.7	11.0	2.1	0.7
	1,000人以上	44	1	13	20	4	1	5
		100.0	2.3	29.5	45.5	9.1	2.3	11.4
	無回答	9	0	0	4	1	0	4
		100.0	0.0	0.0	44.4	11.1	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	4	28	65	32	18	3
		100.0	2.7	18.7	43.3	21.3	12.0	2.0
	5～10%未満	173	3	48	77	32	9	4
		100.0	1.7	27.7	44.5	18.5	5.2	2.3
	10～30%未満	682	12	174	357	95	26	18
		100.0	1.8	25.5	52.3	13.9	3.8	2.6
	30～50%未満	362	6	113	174	48	8	13
		100.0	1.7	31.2	48.1	13.3	2.2	3.6
	50%以上	582	10	168	263	98	24	19
		100.0	1.7	28.9	45.2	16.8	4.1	3.3
	無回答	55	0	17	21	10	2	5
		100.0	0.0	30.9	38.2	18.2	3.6	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	5	61	117	50	45	10
		100.0	1.7	21.2	40.6	17.4	15.6	3.5
	5～10%未満	245	4	57	109	56	12	7
		100.0	1.6	23.3	44.5	22.9	4.9	2.9
	10～30%未満	743	14	190	389	111	20	19
		100.0	1.9	25.6	52.4	14.9	2.7	2.6
	30～50%未満	504	7	166	243	70	6	12
		100.0	1.4	32.9	48.2	13.9	1.2	2.4
	50%以上	161	5	58	76	14	3	5
		100.0	3.1	36.0	47.2	8.7	1.9	3.1
	無回答	63	0	16	23	14	1	9
		100.0	0.0	25.4	36.5	22.2	1.6	14.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	4	45	81	27	9	7
		100.0	2.3	26.0	46.8	15.6	5.2	4.0
	製造業	362	1	106	186	54	7	8
		100.0	0.3	29.3	51.4	14.9	1.9	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	22	33	6	3	4
		100.0	1.4	31.9	47.8	8.7	4.3	5.8
	運輸業、郵便業	141	2	22	68	34	11	4
		100.0	1.4	15.6	48.2	24.1	7.8	2.8
	卸売業、小売業	323	4	92	171	40	9	7
		100.0	1.2	28.5	52.9	12.4	2.8	2.2
	金融業、保険業	19	1	6	7	3	1	1
		100.0	5.3	31.6	36.8	15.8	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	14	15	6	1	1
		100.0	2.6	36.8	39.5	15.8	2.6	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	22	38	7	3	3
		100.0	2.7	29.3	50.7	9.3	4.0	4.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	21	29	16	5	2
		100.0	2.7	28.0	38.7	21.3	6.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	18	25	12	4	1
		100.0	0.0	30.0	41.7	20.0	6.7	1.7
	教育、学習支援業	93	6	42	35	7	1	2
		100.0	6.5	45.2	37.6	7.5	1.1	2.2
	医療、福祉	395	8	90	182	81	19	15
		100.0	2.0	22.8	46.1	20.5	4.8	3.8
	複合サービス事業	19	0	4	12	2	0	1
		100.0	0.0	21.1	63.2	10.5	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	44	73	19	14	6
		100.0	1.9	27.7	45.9	11.9	8.8	3.8
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A : 賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた] 、 [B : 仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた] （正社員：40代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	27	622	952	292	50	61
		100.0	1.3	31.0	47.5	14.6	2.5	3.0
従業員規模	30人未満	137	6	40	50	28	9	4
		100.0	4.4	29.2	36.5	20.4	6.6	2.9
	30～99人	1,204	14	377	579	169	31	34
		100.0	1.2	31.3	48.1	14.0	2.6	2.8
	100～299人	464	7	138	223	76	6	14
		100.0	1.5	29.7	48.1	16.4	1.3	3.0
	300～999人	146	0	55	74	13	3	1
		100.0	0.0	37.7	50.7	8.9	2.1	0.7
	1,000人以上	44	0	12	22	5	1	4
		100.0	0.0	27.3	50.0	11.4	2.3	9.1
	無回答	9	0	0	4	1	0	4
		100.0	0.0	0.0	44.4	11.1	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	3	40	57	34	13	3
		100.0	2.0	26.7	38.0	22.7	8.7	2.0
	5～10%未満	173	2	50	78	34	5	4
		100.0	1.2	28.9	45.1	19.7	2.9	2.3
	10～30%未満	682	6	202	363	81	11	19
		100.0	0.9	29.6	53.2	11.9	1.6	2.8
	30～50%未満	362	5	122	176	41	6	12
		100.0	1.4	33.7	48.6	11.3	1.7	3.3
	50%以上	582	10	194	258	88	14	18
		100.0	1.7	33.3	44.3	15.1	2.4	3.1
	無回答	55	1	14	20	14	1	5
		100.0	1.8	25.5	36.4	25.5	1.8	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	3	80	125	54	17	9
		100.0	1.0	27.8	43.4	18.8	5.9	3.1
	5～10%未満	245	0	60	112	59	7	7
		100.0	0.0	24.5	45.7	24.1	2.9	2.9
	10～30%未満	743	12	230	364	101	16	20
		100.0	1.6	31.0	49.0	13.6	2.2	2.7
	30～50%未満	504	5	179	251	53	4	12
		100.0	1.0	35.5	49.8	10.5	0.8	2.4
	50%以上	161	6	58	76	10	6	5
		100.0	3.7	36.0	47.2	6.2	3.7	3.1
	無回答	63	1	15	24	15	0	8
		100.0	1.6	23.8	38.1	23.8	0.0	12.7
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	4	53	82	23	4	7
		100.0	2.3	30.6	47.4	13.3	2.3	4.0
	製造業	362	2	116	184	47	5	8
		100.0	0.6	32.0	50.8	13.0	1.4	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	25	31	4	3	4
		100.0	2.9	36.2	44.9	5.8	4.3	5.8
	運輸業、郵便業	141	0	29	70	34	4	4
		100.0	0.0	20.6	49.6	24.1	2.8	2.8
	卸売業、小売業	323	4	94	172	40	6	7
		100.0	1.2	29.1	53.3	12.4	1.9	2.2
	金融業、保険業	19	1	6	8	2	1	1
		100.0	5.3	31.6	42.1	10.5	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	14	20	3	0	1
		100.0	0.0	36.8	52.6	7.9	0.0	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	1	30	36	4	2	2
		100.0	1.3	40.0	48.0	5.3	2.7	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	0	22	33	17	1	2
		100.0	0.0	29.3	44.0	22.7	1.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	17	27	13	2	1
		100.0	0.0	28.3	45.0	21.7	3.3	1.7
	教育、学習支援業	93	6	41	36	7	1	2
		100.0	6.5	44.1	38.7	7.5	1.1	2.2
	医療、福祉	395	6	116	172	76	11	14
		100.0	1.5	29.4	43.5	19.2	2.8	3.5
	複合サービス事業	19	0	7	9	2	0	1
		100.0	0.0	36.8	47.4	10.5	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	1	52	70	19	10	7
		100.0	0.6	32.7	44.0	11.9	6.3	4.4
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A : 賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた] 、 [B : 仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた] （正社員：50代以上）

		n	A である	どちらかという A	どちらかという B	B である	該当者がい ない	無回答
全体		2004	58	698	869	252	66	61
		100.0	2.9	34.8	43.4	12.6	3.3	3.0
従業員規模	30人未満	137	7	42	47	26	11	4
		100.0	5.1	30.7	34.3	19.0	8.0	2.9
	30～99人	1,204	40	416	527	148	39	34
		100.0	3.3	34.6	43.8	12.3	3.2	2.8
	100～299人	464	10	163	206	60	11	14
		100.0	2.2	35.1	44.4	12.9	2.4	3.0
	300～999人	146	1	64	63	13	4	1
		100.0	0.7	43.8	43.2	8.9	2.7	0.7
	1,000人以上	44	0	13	22	4	1	4
		100.0	0.0	29.5	50.0	9.1	2.3	9.1
	無回答	9	0	0	4	1	0	4
		100.0	0.0	0.0	44.4	11.1	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	6	51	53	25	12	3
		100.0	4.0	34.0	35.3	16.7	8.0	2.0
	5～10%未満	173	4	53	79	29	4	4
		100.0	2.3	30.6	45.7	16.8	2.3	2.3
	10～30%未満	682	17	227	329	72	17	20
		100.0	2.5	33.3	48.2	10.6	2.5	2.9
	30～50%未満	362	9	138	154	37	12	12
		100.0	2.5	38.1	42.5	10.2	3.3	3.3
	50%以上	582	21	212	234	79	19	17
		100.0	3.6	36.4	40.2	13.6	3.3	2.9
	無回答	55	1	17	20	10	2	5
		100.0	1.8	30.9	36.4	18.2	3.6	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	10	90	120	47	12	9
		100.0	3.5	31.3	41.7	16.3	4.2	3.1
	5～10%未満	245	5	72	101	52	8	7
		100.0	2.0	29.4	41.2	21.2	3.3	2.9
	10～30%未満	743	27	256	327	92	21	20
		100.0	3.6	34.5	44.0	12.4	2.8	2.7
	30～50%未満	504	10	201	230	40	10	13
		100.0	2.0	39.9	45.6	7.9	2.0	2.6
	50%以上	161	5	62	68	8	14	4
		100.0	3.1	38.5	42.2	5.0	8.7	2.5
	無回答	63	1	17	23	13	1	8
		100.0	1.6	27.0	36.5	20.6	1.6	12.7
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	5	64	71	21	5	7
		100.0	2.9	37.0	41.0	12.1	2.9	4.0
	製造業	362	5	135	162	43	9	8
		100.0	1.4	37.3	44.8	11.9	2.5	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	1	0	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	4	23	31	2	5	4
		100.0	5.8	33.3	44.9	2.9	7.2	5.8
	運輸業、郵便業	141	3	36	67	28	3	4
		100.0	2.1	25.5	47.5	19.9	2.1	2.8
	卸売業、小売業	323	5	114	151	35	10	8
		100.0	1.5	35.3	46.7	10.8	3.1	2.5
	金融業、保険業	19	1	7	8	2	0	1
		100.0	5.3	36.8	42.1	10.5	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	2	11	18	5	1	1
		100.0	5.3	28.9	47.4	13.2	2.6	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	29	32	4	4	2
		100.0	5.3	38.7	42.7	5.3	5.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	22	35	9	4	3
		100.0	2.7	29.3	46.7	12.0	5.3	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	2	20	19	14	5	0
		100.0	3.3	33.3	31.7	23.3	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	7	39	37	7	1	2
		100.0	7.5	41.9	39.8	7.5	1.1	2.2
	医療、福祉	395	12	135	160	64	11	13
		100.0	3.0	34.2	40.5	16.2	2.8	3.3
	複合サービス事業	19	1	7	8	2	0	1
		100.0	5.3	36.8	42.1	10.5	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	5	55	69	15	8	7
		100.0	3.1	34.6	43.4	9.4	5.0	4.4
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（正社員：20代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	384	1094	184	59	220	63
		100.0	19.2	54.6	9.2	2.9	11.0	3.1
従業員規模	30人未満	137	16	49	12	4	50	6
		100.0	11.7	35.8	8.8	2.9	36.5	4.4
	30～99人	1,204	222	659	121	39	130	33
		100.0	18.4	54.7	10.0	3.2	10.8	2.7
	100～299人	464	100	272	36	12	29	15
		100.0	21.6	58.6	7.8	2.6	6.3	3.2
	300～999人	146	38	87	8	2	10	1
		100.0	26.0	59.6	5.5	1.4	6.8	0.7
	1,000人以上	44	7	26	4	2	1	4
		100.0	15.9	59.1	9.1	4.5	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	1	1	3	0	0	4
		100.0	11.1	11.1	33.3	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	27	65	9	5	40	4
		100.0	18.0	43.3	6.0	3.3	26.7	2.7
	5～10%未満	173	24	96	16	7	25	5
		100.0	13.9	55.5	9.2	4.0	14.5	2.9
	10～30%未満	682	127	398	64	19	58	16
		100.0	18.6	58.4	9.4	2.8	8.5	2.3
	30～50%未満	362	97	188	38	8	22	9
		100.0	26.8	51.9	10.5	2.2	6.1	2.5
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	103	309	55	20	70	25
		100.0	17.7	53.1	9.5	3.4	12.0	4.3
	無回答	55	6	38	2	0	5	4
		100.0	10.9	69.1	3.6	0.0	9.1	7.3
	5%未満	288	33	97	21	8	117	12
		100.0	11.5	33.7	7.3	2.8	40.6	4.2
	5～10%未満	245	44	128	21	5	38	9
		100.0	18.0	52.2	8.6	2.0	15.5	3.7
	10～30%未満	743	154	437	70	22	40	20
		100.0	20.7	58.8	9.4	3.0	5.4	2.7
業種（大分類）	30～50%未満	504	110	305	48	16	14	11
		100.0	21.8	60.5	9.5	3.2	2.8	2.2
	50%以上	161	35	90	19	7	6	4
		100.0	21.7	55.9	11.8	4.3	3.7	2.5
	無回答	63	8	37	5	1	5	7
		100.0	12.7	58.7	7.9	1.6	7.9	11.1
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	39	86	25	7	10	6
		100.0	22.5	49.7	14.5	4.0	5.8	3.5
	製造業	362	66	222	31	9	27	7
		100.0	18.2	61.3	8.6	2.5	7.5	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	2	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	20	35	6	1	3	4
		100.0	29.0	50.7	8.7	1.4	4.3	5.8
	運輸業、郵便業	141	22	67	9	5	33	5
		100.0	15.6	47.5	6.4	3.5	23.4	3.5
	卸売業、小売業	323	70	179	30	10	27	7
		100.0	21.7	55.4	9.3	3.1	8.4	2.2
	金融業、保険業	19	0	13	3	1	1	1
		100.0	0.0	68.4	15.8	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	8	22	2	0	5	1
		100.0	21.1	57.9	5.3	0.0	13.2	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	11	45	8	3	6	2
		100.0	14.7	60.0	10.7	4.0	8.0	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	13	42	7	3	8	2
		100.0	17.3	56.0	9.3	4.0	10.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	11	33	5	3	7	1
		100.0	18.3	55.0	8.3	5.0	11.7	1.7
	教育、学習支援業	93	16	55	14	1	4	3
		100.0	17.2	59.1	15.1	1.1	4.3	3.2
	医療、福祉	395	76	207	29	12	54	17
		100.0	19.2	52.4	7.3	3.0	13.7	4.3
	複合サービス事業	19	7	10	0	1	0	1
		100.0	36.8	52.6	0.0	5.3	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	24	76	15	3	35	6
		100.0	15.1	47.8	9.4	1.9	22.0	3.8
	無回答	1	1	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（正社員：30代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	292	1264	260	50	80	58
		100.0	14.6	63.1	13.0	2.5	4.0	2.9
従業員規模	30人未満	137	21	64	17	3	26	6
		100.0	15.3	46.7	12.4	2.2	19.0	4.4
	30～99人	1,204	168	758	175	35	39	29
		100.0	14.0	63.0	14.5	2.9	3.2	2.4
	100～299人	464	75	309	48	9	9	14
		100.0	16.2	66.6	10.3	1.9	1.9	3.0
	300～999人	146	23	101	14	2	5	1
		100.0	15.8	69.2	9.6	1.4	3.4	0.7
	1,000人以上	44	4	31	3	1	1	4
		100.0	9.1	70.5	6.8	2.3	2.3	9.1
	無回答	9	1	1	3	0	0	4
		100.0	11.1	11.1	33.3	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	25	80	18	6	18	3
		100.0	16.7	53.3	12.0	4.0	12.0	2.0
	5～10%未満	173	16	114	25	6	8	4
		100.0	9.2	65.9	14.5	3.5	4.6	2.3
	10～30%未満	682	88	452	89	13	24	16
		100.0	12.9	66.3	13.0	1.9	3.5	2.3
	30～50%未満	362	74	215	47	9	7	10
		100.0	20.4	59.4	13.0	2.5	1.9	2.8
	50%以上	582	84	362	77	16	22	21
		100.0	14.4	62.2	13.2	2.7	3.8	3.6
	無回答	55	5	41	4	0	1	4
		100.0	9.1	74.5	7.3	0.0	1.8	7.3
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	39	142	42	12	43	10
		100.0	13.5	49.3	14.6	4.2	14.9	3.5
	5～10%未満	245	40	153	32	4	9	7
		100.0	16.3	62.4	13.1	1.6	3.7	2.9
	10～30%未満	743	114	490	89	16	15	19
		100.0	15.3	65.9	12.0	2.2	2.0	2.6
	30～50%未満	504	73	334	67	12	7	11
		100.0	14.5	66.3	13.3	2.4	1.4	2.2
	50%以上	161	20	103	24	5	5	4
		100.0	12.4	64.0	14.9	3.1	3.1	2.5
	無回答	63	6	42	6	1	1	7
		100.0	9.5	66.7	9.5	1.6	1.6	11.1
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	23	101	31	5	7	6
		100.0	13.3	58.4	17.9	2.9	4.0	3.5
	製造業	362	53	246	41	7	7	8
		100.0	14.6	68.0	11.3	1.9	1.9	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	13	40	8	1	3	4
		100.0	18.8	58.0	11.6	1.4	4.3	5.8
	運輸業、郵便業	141	18	86	19	5	10	3
		100.0	12.8	61.0	13.5	3.5	7.1	2.1
	卸売業、小売業	323	53	202	44	11	7	6
		100.0	16.4	62.5	13.6	3.4	2.2	1.9
	金融業、保険業	19	0	13	3	1	1	1
		100.0	0.0	68.4	15.8	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	7	26	3	0	1	1
		100.0	18.4	68.4	7.9	0.0	2.6	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	54	7	4	4	2
		100.0	5.3	72.0	9.3	5.3	5.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	8	48	10	2	5	2
		100.0	10.7	64.0	13.3	2.7	6.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	10	35	9	1	4	1
		100.0	16.7	58.3	15.0	1.7	6.7	1.7
	教育、学習支援業	93	12	54	18	3	3	3
		100.0	12.9	58.1	19.4	3.2	3.2	3.2
	医療、福祉	395	62	249	47	8	14	15
		100.0	15.7	63.0	11.9	2.0	3.5	3.8
	複合サービス事業	19	5	12	0	1	0	1
		100.0	26.3	63.2	0.0	5.3	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	23	97	19	1	14	5
		100.0	14.5	61.0	11.9	0.6	8.8	3.1
	無回答	1	1	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（正社員：40代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	154	1091	577	75	49	58
		100.0	7.7	54.4	28.8	3.7	2.4	2.9
従業員規模	30人未満	137	13	66	36	7	11	4
		100.0	9.5	48.2	26.3	5.1	8.0	2.9
	30～99人	1,204	84	664	352	49	24	31
		100.0	7.0	55.1	29.2	4.1	2.0	2.6
	100～299人	464	41	258	129	14	8	14
		100.0	8.8	55.6	27.8	3.0	1.7	3.0
	300～999人	146	14	76	46	4	5	1
		100.0	9.6	52.1	31.5	2.7	3.4	0.7
	1,000人以上	44	1	26	11	1	1	4
		100.0	2.3	59.1	25.0	2.3	2.3	9.1
	無回答	9	1	1	3	0	0	4
		100.0	11.1	11.1	33.3	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	12	74	35	13	12	4
		100.0	8.0	49.3	23.3	8.7	8.0	2.7
	5～10%未満	173	10	89	54	11	5	4
		100.0	5.8	51.4	31.2	6.4	2.9	2.3
	10～30%未満	682	44	367	218	25	11	17
		100.0	6.5	53.8	32.0	3.7	1.6	2.5
	30～50%未満	362	35	201	102	10	5	9
		100.0	9.7	55.5	28.2	2.8	1.4	2.5
	50%以上	582	50	327	155	14	16	20
		100.0	8.6	56.2	26.6	2.4	2.7	3.4
	無回答	55	3	33	13	2	0	4
		100.0	5.5	60.0	23.6	3.6	0.0	7.3
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	24	147	74	18	16	9
		100.0	8.3	51.0	25.7	6.3	5.6	3.1
	5～10%未満	245	23	135	66	7	7	7
		100.0	9.4	55.1	26.9	2.9	2.9	2.9
	10～30%未満	743	57	410	218	26	13	19
		100.0	7.7	55.2	29.3	3.5	1.7	2.6
	30～50%未満	504	36	289	147	14	6	12
		100.0	7.1	57.3	29.2	2.8	1.2	2.4
	50%以上	161	11	75	58	6	7	4
		100.0	6.8	46.6	36.0	3.7	4.3	2.5
	無回答	63	3	35	14	4	0	7
		100.0	4.8	55.6	22.2	6.3	0.0	11.1
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	4	100	49	12	1	7
		100.0	2.3	57.8	28.3	6.9	0.6	4.0
	製造業	362	32	196	109	12	6	7
		100.0	8.8	54.1	30.1	3.3	1.7	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	1	0	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	30	24	2	4	4
		100.0	7.2	43.5	34.8	2.9	5.8	5.8
	運輸業、郵便業	141	13	70	45	7	3	3
		100.0	9.2	49.6	31.9	5.0	2.1	2.1
	卸売業、小売業	323	22	176	101	12	5	7
		100.0	6.8	54.5	31.3	3.7	1.5	2.2
	金融業、保険業	19	0	11	5	1	1	1
		100.0	0.0	57.9	26.3	5.3	5.3	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	3	24	10	0	0	1
		100.0	7.9	63.2	26.3	0.0	0.0	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	40	24	5	3	1
		100.0	2.7	53.3	32.0	6.7	4.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	39	26	5	1	2
		100.0	2.7	52.0	34.7	6.7	1.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	3	33	18	3	2	1
		100.0	5.0	55.0	30.0	5.0	3.3	1.7
	教育、学習支援業	93	7	53	26	1	3	3
		100.0	7.5	57.0	28.0	1.1	3.2	3.2
	医療、福祉	395	43	222	95	10	10	15
		100.0	10.9	56.2	24.1	2.5	2.5	3.8
	複合サービス事業	19	5	8	5	0	0	1
		100.0	26.3	42.1	26.3	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	12	88	40	4	10	5
		100.0	7.5	55.3	25.2	2.5	6.3	3.1
	無回答	1	1	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（正社員：50代以上）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	129	955	674	120	67	59
		100.0	6.4	47.7	33.6	6.0	3.3	2.9
従業員規模	30人未満	137	13	64	38	6	12	4
		100.0	9.5	46.7	27.7	4.4	8.8	2.9
	30～99人	1,204	71	576	415	76	34	32
		100.0	5.9	47.8	34.5	6.3	2.8	2.7
	100～299人	464	34	227	151	25	13	14
		100.0	7.3	48.9	32.5	5.4	2.8	3.0
	300～999人	146	9	65	54	10	7	1
		100.0	6.2	44.5	37.0	6.8	4.8	0.7
	1,000人以上	44	1	22	13	3	1	4
		100.0	2.3	50.0	29.5	6.8	2.3	9.1
	無回答	9	1	1	3	0	0	4
		100.0	11.1	11.1	33.3	0.0	0.0	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	12	64	46	13	12	3
		100.0	8.0	42.7	30.7	8.7	8.0	2.0
	5～10%未満	173	11	71	63	19	5	4
		100.0	6.4	41.0	36.4	11.0	2.9	2.3
	10～30%未満	682	33	316	252	44	19	18
		100.0	4.8	46.3	37.0	6.5	2.8	2.6
	30～50%未満	362	25	178	124	15	11	9
		100.0	6.9	49.2	34.3	4.1	3.0	2.5
	50%以上	582	46	299	173	24	19	21
		100.0	7.9	51.4	29.7	4.1	3.3	3.6
	無回答	55	2	27	16	5	1	4
		100.0	3.6	49.1	29.1	9.1	1.8	7.3
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	23	136	86	23	12	8
		100.0	8.0	47.2	29.9	8.0	4.2	2.8
	5～10%未満	245	26	113	78	13	8	7
		100.0	10.6	46.1	31.8	5.3	3.3	2.9
	10～30%未満	743	43	367	247	46	19	21
		100.0	5.8	49.4	33.2	6.2	2.6	2.8
	30～50%未満	504	29	236	189	26	11	13
		100.0	5.8	46.8	37.5	5.2	2.2	2.6
	50%以上	161	6	74	56	6	16	3
		100.0	3.7	46.0	34.8	3.7	9.9	1.9
	無回答	63	2	29	18	6	1	7
		100.0	3.2	46.0	28.6	9.5	1.6	11.1
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	4	77	65	19	1	7
		100.0	2.3	44.5	37.6	11.0	0.6	4.0
	製造業	362	25	169	125	25	11	7
		100.0	6.9	46.7	34.5	6.9	3.0	1.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	23	23	7	7	4
		100.0	7.2	33.3	33.3	10.1	10.1	5.8
	運輸業、郵便業	141	11	57	57	9	4	3
		100.0	7.8	40.4	40.4	6.4	2.8	2.1
	卸売業、小売業	323	16	144	127	20	9	7
		100.0	5.0	44.6	39.3	6.2	2.8	2.2
	金融業、保険業	19	0	11	7	0	0	1
		100.0	0.0	57.9	36.8	0.0	0.0	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	3	22	9	2	1	1
		100.0	7.9	57.9	23.7	5.3	2.6	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	3	29	33	4	5	1
		100.0	4.0	38.7	44.0	5.3	6.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	0	38	26	5	3	3
		100.0	0.0	50.7	34.7	6.7	4.0	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	2	32	19	2	5	0
		100.0	3.3	53.3	31.7	3.3	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	8	48	28	3	3	3
		100.0	8.6	51.6	30.1	3.2	3.2	3.2
	医療、福祉	395	38	205	113	14	9	16
		100.0	9.6	51.9	28.6	3.5	2.3	4.1
	複合サービス事業	19	4	8	6	0	0	1
		100.0	21.1	42.1	31.6	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	9	91	35	10	9	5
		100.0	5.7	57.2	22.0	6.3	5.7	3.1
	無回答	1	1	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A : 賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた] 、 [B : 仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた] （非正社員：20代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がいない	無回答
全体		2004	51	333	579	298	647	96
		100.0	2.5	16.6	28.9	14.9	32.3	4.8
従業員規模	30人未満	137	2	15	20	12	77	11
		100.0	1.5	10.9	14.6	8.8	56.2	8.0
	30～99人	1,204	33	184	321	157	453	56
		100.0	2.7	15.3	26.7	13.0	37.6	4.7
	100～299人	464	11	83	160	90	100	20
		100.0	2.4	17.9	34.5	19.4	21.6	4.3
	300～999人	146	4	42	56	28	15	1
		100.0	2.7	28.8	38.4	19.2	10.3	0.7
	1,000人以上	44	1	8	20	10	1	4
		100.0	2.3	18.2	45.5	22.7	2.3	9.1
	無回答	9	0	1	2	1	1	4
		100.0	0.0	11.1	22.2	11.1	11.1	44.4
正社員に占める女性比率	5%未満	150	3	13	29	22	74	9
		100.0	2.0	8.7	19.3	14.7	49.3	6.0
	5～10%未満	173	4	22	41	24	72	10
		100.0	2.3	12.7	23.7	13.9	41.6	5.8
	10～30%未満	682	19	102	192	85	251	33
		100.0	2.8	15.0	28.2	12.5	36.8	4.8
	30～50%未満	362	14	71	107	58	96	16
		100.0	3.9	19.6	29.6	16.0	26.5	4.4
	50%以上	582	9	117	190	101	141	24
		100.0	1.5	20.1	32.6	17.4	24.2	4.1
	無回答	55	2	8	20	8	13	4
		100.0	3.6	14.5	36.4	14.5	23.6	7.3
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	10	27	60	26	148	17
		100.0	3.5	9.4	20.8	9.0	51.4	5.9
	5～10%未満	245	3	32	60	40	96	14
		100.0	1.2	13.1	24.5	16.3	39.2	5.7
	10～30%未満	743	18	125	247	116	204	33
		100.0	2.4	16.8	33.2	15.6	27.5	4.4
	30～50%未満	504	13	111	137	86	137	20
		100.0	2.6	22.0	27.2	17.1	27.2	4.0
	50%以上	161	4	28	56	19	50	4
		100.0	2.5	17.4	34.8	11.8	31.1	2.5
	無回答	63	3	10	19	11	12	8
		100.0	4.8	15.9	30.2	17.5	19.0	12.7
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	5	19	37	13	87	12
		100.0	2.9	11.0	21.4	7.5	50.3	6.9
	製造業	362	6	46	112	48	135	15
		100.0	1.7	12.7	30.9	13.3	37.3	4.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	10	13	9	30	6
		100.0	1.4	14.5	18.8	13.0	43.5	8.7
	運輸業、郵便業	141	3	16	29	23	62	8
		100.0	2.1	11.3	20.6	16.3	44.0	5.7
	卸売業、小売業	323	9	55	97	49	100	13
		100.0	2.8	17.0	30.0	15.2	31.0	4.0
	金融業、保険業	19	0	2	7	2	7	1
		100.0	0.0	10.5	36.8	10.5	36.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	10	11	3	11	2
		100.0	2.6	26.3	28.9	7.9	28.9	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	1	16	12	13	31	2
		100.0	1.3	21.3	16.0	17.3	41.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	13	30	16	11	2
		100.0	4.0	17.3	40.0	21.3	14.7	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	2	14	20	8	16	0
		100.0	3.3	23.3	33.3	13.3	26.7	0.0
	教育、学習支援業	93	3	26	32	14	14	4
		100.0	3.2	28.0	34.4	15.1	15.1	4.3
	医療、福祉	395	11	75	130	72	87	20
		100.0	2.8	19.0	32.9	18.2	22.0	5.1
	複合サービス事業	19	1	2	8	4	3	1
		100.0	5.3	10.5	42.1	21.1	15.8	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	5	29	40	23	52	10
		100.0	3.1	18.2	25.2	14.5	32.7	6.3
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた]、[B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた]（非正社員：30代）

		n	A である	どちらかという A	どちらかという B	B である	該当者がい ない	無回答
全体		2004	36	386	694	312	486	90
		100.0	1.8	19.3	34.6	15.6	24.3	4.5
従業員規模	30 人未満	137	4	19	28	13	62	11
		100.0	2.9	13.9	20.4	9.5	45.3	8.0
	30～99 人	1,204	19	233	386	165	350	51
		100.0	1.6	19.4	32.1	13.7	29.1	4.2
	100～299 人	464	9	90	185	97	64	19
		100.0	1.9	19.4	39.9	20.9	13.8	4.1
	300～999 人	146	3	36	71	26	9	1
		100.0	2.1	24.7	48.6	17.8	6.2	0.7
	1,000 人以上	44	1	6	22	10	1	4
		100.0	2.3	13.6	50.0	22.7	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	2	1	0	4
		100.0	0.0	22.2	22.2	11.1	0.0	44.4
	5% 未満	150	2	23	37	22	59	7
		100.0	1.3	15.3	24.7	14.7	39.3	4.7
	5～10% 未満	173	3	20	56	20	64	10
		100.0	1.7	11.6	32.4	11.6	37.0	5.8
	10～30% 未満	682	14	113	222	90	211	32
		100.0	2.1	16.6	32.6	13.2	30.9	4.7
	30～50% 未満	362	8	80	129	59	69	17
		100.0	2.2	22.1	35.6	16.3	19.1	4.7
正社員（若年層）の 30 代以下	50% 以上	582	7	137	230	113	75	20
		100.0	1.2	23.5	39.5	19.4	12.9	3.4
	無回答	55	2	13	20	8	8	4
		100.0	3.6	23.6	36.4	14.5	14.5	7.3
	5% 未満	288	6	48	88	38	94	14
		100.0	2.1	16.7	30.6	13.2	32.6	4.9
	5～10% 未満	245	3	44	73	47	66	12
		100.0	1.2	18.0	29.8	19.2	26.9	4.9
	10～30% 未満	743	14	134	284	113	166	32
		100.0	1.9	18.0	38.2	15.2	22.3	4.3
業種（大分類）	30～50% 未満	504	7	110	170	84	113	20
		100.0	1.4	21.8	33.7	16.7	22.4	4.0
	50% 以上	161	3	36	59	17	42	4
		100.0	1.9	22.4	36.6	10.6	26.1	2.5
	無回答	63	3	14	20	13	5	8
		100.0	4.8	22.2	31.7	20.6	7.9	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	3	24	44	10	81	11
		100.0	1.7	13.9	25.4	5.8	46.8	6.4
	製造業	362	2	58	124	52	110	16
		100.0	0.6	16.0	34.3	14.4	30.4	4.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	9	18	7	28	6
		100.0	1.4	13.0	26.1	10.1	40.6	8.7
	運輸業、郵便業	141	3	18	41	25	47	7
		100.0	2.1	12.8	29.1	17.7	33.3	5.0
	卸売業、小売業	323	6	58	127	42	78	12
		100.0	1.9	18.0	39.3	13.0	24.1	3.7
	金融業、保険業	19	0	3	9	2	4	1
		100.0	0.0	15.8	47.4	10.5	21.1	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	9	13	3	10	2
		100.0	2.6	23.7	34.2	7.9	26.3	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	1	18	12	14	28	2
		100.0	1.3	24.0	16.0	18.7	37.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	4	12	32	18	7	2
		100.0	5.3	16.0	42.7	24.0	9.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	2	19	21	7	11	0
		100.0	3.3	31.7	35.0	11.7	18.3	0.0
	教育、学習支援業	93	3	32	36	12	7	3
		100.0	3.2	34.4	38.7	12.9	7.5	3.2
	医療、福祉	395	7	87	153	90	40	18
		100.0	1.8	22.0	38.7	22.8	10.1	4.6
	複合サービス事業	19	0	3	10	3	2	1
		100.0	0.0	15.8	52.6	15.8	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	35	53	26	33	9
		100.0	1.9	22.0	33.3	16.4	20.8	5.7
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた]、[B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた]（非正社員：40代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	33	448	722	291	423	87
		100.0	1.6	22.4	36.0	14.5	21.1	4.3
従業員規模	30人未満	137	4	23	30	17	53	10
		100.0	2.9	16.8	21.9	12.4	38.7	7.3
	30～99人	1,204	17	284	397	151	306	49
		100.0	1.4	23.6	33.0	12.5	25.4	4.1
	100～299人	464	9	98	195	89	54	19
		100.0	1.9	21.1	42.0	19.2	11.6	4.1
	300～999人	146	2	35	74	24	10	1
		100.0	1.4	24.0	50.7	16.4	6.8	0.7
	1,000人以上	44	1	6	24	9	0	4
		100.0	2.3	13.6	54.5	20.5	0.0	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	2	1	0	4
		100.0	0.0	22.2	22.2	11.1	0.0	44.4
	5%未満	150	3	26	43	22	49	7
		100.0	2.0	17.3	28.7	14.7	32.7	4.7
	5～10%未満	173	2	27	55	19	60	10
		100.0	1.2	15.6	31.8	11.0	34.7	5.8
	10～30%未満	682	13	125	239	81	191	33
		100.0	1.9	18.3	35.0	11.9	28.0	4.8
	30～50%未満	362	8	95	127	56	62	14
		100.0	2.2	26.2	35.1	15.5	17.1	3.9
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	7	158	239	106	53	19
		100.0	1.2	27.1	41.1	18.2	9.1	3.3
	無回答	55	0	17	19	7	8	4
		100.0	0.0	30.9	34.5	12.7	14.5	7.3
	5%未満	288	7	56	108	46	58	13
		100.0	2.4	19.4	37.5	16.0	20.1	4.5
	5～10%未満	245	2	52	75	43	61	12
		100.0	0.8	21.2	30.6	17.6	24.9	4.9
	10～30%未満	743	13	153	286	104	156	31
		100.0	1.7	20.6	38.5	14.0	21.0	4.2
業種（大分類）	30～50%未満	504	6	126	182	73	97	20
		100.0	1.2	25.0	36.1	14.5	19.2	4.0
	50%以上	161	3	44	52	13	45	4
		100.0	1.9	27.3	32.3	8.1	28.0	2.5
	無回答	63	2	17	19	12	6	7
		100.0	3.2	27.0	30.2	19.0	9.5	11.1
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	4	29	40	10	78	12
		100.0	2.3	16.8	23.1	5.8	45.1	6.9
	製造業	362	3	66	119	55	104	15
		100.0	0.8	18.2	32.9	15.2	28.7	4.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	12	18	4	28	6
		100.0	1.4	17.4	26.1	5.8	40.6	8.7
	運輸業、郵便業	141	2	24	43	24	41	7
		100.0	1.4	17.0	30.5	17.0	29.1	5.0
	卸売業、小売業	323	6	82	128	31	66	10
		100.0	1.9	25.4	39.6	9.6	20.4	3.1
	金融業、保険業	19	0	3	9	3	3	1
		100.0	0.0	15.8	47.4	15.8	15.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1	9	14	5	7	2
		100.0	2.6	23.7	36.8	13.2	18.4	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	0	16	20	11	27	1
		100.0	0.0	21.3	26.7	14.7	36.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	11	36	17	7	2
		100.0	2.7	14.7	48.0	22.7	9.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	3	18	25	7	7	0
		100.0	5.0	30.0	41.7	11.7	11.7	0.0
	教育、学習支援業	93	2	37	34	10	6	4
		100.0	2.2	39.8	36.6	10.8	6.5	4.3
	医療、福祉	395	6	98	169	80	25	17
		100.0	1.5	24.8	42.8	20.3	6.3	4.3
	複合サービス事業	19	0	7	7	4	0	1
		100.0	0.0	36.8	36.8	21.1	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	35	59	29	24	9
		100.0	1.9	22.0	37.1	18.2	15.1	5.7
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

① [A : 賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたいという人が増えた] 、 [B : 仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたいという人が増えた] （非正社員：50代以上）

		n	A である	どちらかという A	どちらかという B	B である	該当者がい ない	無回答
全体		2004	47	533	712	289	338	85
		100.0	2.3	26.6	35.5	14.4	16.9	4.2
従業員規模	30人未満	137	4	32	31	19	42	9
		100.0	2.9	23.4	22.6	13.9	30.7	6.6
	30～99人	1,204	27	329	401	155	244	48
		100.0	2.2	27.3	33.3	12.9	20.3	4.0
	100～299人	464	13	128	179	83	42	19
		100.0	2.8	27.6	38.6	17.9	9.1	4.1
	300～999人	146	2	39	70	24	10	1
		100.0	1.4	26.7	47.9	16.4	6.8	0.7
	1,000人以上	44	1	3	29	7	0	4
		100.0	2.3	6.8	65.9	15.9	0.0	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	2	1	0	4
		100.0	0.0	22.2	22.2	11.1	0.0	44.4
	5%未満	150	5	35	41	23	39	7
		100.0	3.3	23.3	27.3	15.3	26.0	4.7
	5～10%未満	173	3	32	58	23	48	9
		100.0	1.7	18.5	33.5	13.3	27.7	5.2
	10～30%未満	682	14	164	250	77	146	31
		100.0	2.1	24.0	36.7	11.3	21.4	4.5
	30～50%未満	362	10	112	126	51	49	14
		100.0	2.8	30.9	34.8	14.1	13.5	3.9
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	14	170	222	107	49	20
		100.0	2.4	29.2	38.1	18.4	8.4	3.4
	無回答	55	1	20	15	8	7	4
		100.0	1.8	36.4	27.3	14.5	12.7	7.3
	5%未満	288	13	65	110	46	43	11
		100.0	4.5	22.6	38.2	16.0	14.9	3.8
	5～10%未満	245	3	65	75	42	48	12
		100.0	1.2	26.5	30.6	17.1	19.6	4.9
	10～30%未満	743	16	194	285	107	109	32
		100.0	2.2	26.1	38.4	14.4	14.7	4.3
業種（大分類）	30～50%未満	504	8	151	173	71	82	19
		100.0	1.6	30.0	34.3	14.1	16.3	3.8
	50%以上	161	4	41	53	11	48	4
		100.0	2.5	25.5	32.9	6.8	29.8	2.5
	無回答	63	3	17	16	12	8	7
		100.0	4.8	27.0	25.4	19.0	12.7	11.1
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	3	36	45	10	67	12
		100.0	1.7	20.8	26.0	5.8	38.7	6.9
	製造業	362	4	100	118	50	77	13
		100.0	1.1	27.6	32.6	13.8	21.3	3.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	1	16	15	5	27	5
		100.0	1.4	23.2	21.7	7.2	39.1	7.2
	運輸業、郵便業	141	5	32	44	21	34	5
		100.0	3.5	22.7	31.2	14.9	24.1	3.5
	卸売業、小売業	323	5	91	131	35	50	11
		100.0	1.5	28.2	40.6	10.8	15.5	3.4
	金融業、保険業	19	1	3	9	2	3	1
		100.0	5.3	15.8	47.4	10.5	15.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	0	11	10	7	8	2
		100.0	0.0	28.9	26.3	18.4	21.1	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	5	21	23	6	19	1
		100.0	6.7	28.0	30.7	8.0	25.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	15	33	15	7	3
		100.0	2.7	20.0	44.0	20.0	9.3	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	5	23	17	8	7	0
		100.0	8.3	38.3	28.3	13.3	11.7	0.0
	教育、学習支援業	93	3	34	37	11	4	4
		100.0	3.2	36.6	39.8	11.8	4.3	4.3
	医療、福祉	395	10	106	162	80	20	17
		100.0	2.5	26.8	41.0	20.3	5.1	4.3
	複合サービス事業	19	0	6	8	4	0	1
		100.0	0.0	31.6	42.1	21.1	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	3	38	59	34	15	10
		100.0	1.9	23.9	37.1	21.4	9.4	6.3
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（非正社員：20代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	270	797	157	48	636	96
		100.0	13.5	39.8	7.8	2.4	31.7	4.8
従業員規模	30人未満	137	12	29	8	1	76	11
		100.0	8.8	21.2	5.8	0.7	55.5	8.0
	30～99人	1,204	150	435	96	27	441	55
		100.0	12.5	36.1	8.0	2.2	36.6	4.6
	100～299人	464	71	218	36	16	103	20
		100.0	15.3	47.0	7.8	3.4	22.2	4.3
	300～999人	146	31	85	12	2	14	2
		100.0	21.2	58.2	8.2	1.4	9.6	1.4
	1,000人以上	44	6	28	3	2	1	4
		100.0	13.6	63.6	6.8	4.5	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	2	0	1	4
		100.0	0.0	22.2	22.2	0.0	11.1	44.4
	5%未満	150	22	30	9	5	75	9
		100.0	14.7	20.0	6.0	3.3	50.0	6.0
	5～10%未満	173	21	59	12	2	69	10
		100.0	12.1	34.1	6.9	1.2	39.9	5.8
	10～30%未満	682	67	269	51	13	253	29
		100.0	9.8	39.4	7.5	1.9	37.1	4.3
	30～50%未満	362	60	157	29	5	94	17
		100.0	16.6	43.4	8.0	1.4	26.0	4.7
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	95	255	51	23	131	27
		100.0	16.3	43.8	8.8	4.0	22.5	4.6
	無回答	55	5	27	5	0	14	4
		100.0	9.1	49.1	9.1	0.0	25.5	7.3
	5%未満	288	30	71	16	6	149	16
		100.0	10.4	24.7	5.6	2.1	51.7	5.6
	5～10%未満	245	35	81	16	3	93	17
		100.0	14.3	33.1	6.5	1.2	38.0	6.9
	10～30%未満	743	91	337	66	18	197	34
		100.0	12.2	45.4	8.9	2.4	26.5	4.6
業種（大分類）	30～50%未満	504	82	215	40	14	135	18
		100.0	16.3	42.7	7.9	2.8	26.8	3.6
	50%以上	161	24	67	13	5	49	3
		100.0	14.9	41.6	8.1	3.1	30.4	1.9
	無回答	63	8	26	6	2	13	8
		100.0	12.7	41.3	9.5	3.2	20.6	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	15	39	15	3	89	12
		100.0	8.7	22.5	8.7	1.7	51.4	6.9
	製造業	362	42	136	31	8	131	14
		100.0	11.6	37.6	8.6	2.2	36.2	3.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	23	3	1	31	6
		100.0	7.2	33.3	4.3	1.4	44.9	8.7
	運輸業、郵便業	141	20	44	4	2	62	9
		100.0	14.2	31.2	2.8	1.4	44.0	6.4
	卸売業、小売業	323	47	139	19	3	103	12
		100.0	14.6	43.0	5.9	0.9	31.9	3.7
	金融業、保険業	19	0	7	2	2	7	1
		100.0	0.0	36.8	10.5	10.5	36.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	4	20	1	0	11	2
		100.0	10.5	52.6	2.6	0.0	28.9	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	9	29	3	1	31	2
		100.0	12.0	38.7	4.0	1.3	41.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	12	37	10	2	11	3
		100.0	16.0	49.3	13.3	2.7	14.7	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	8	25	10	2	15	0
		100.0	13.3	41.7	16.7	3.3	25.0	0.0
	教育、学習支援業	93	9	47	17	3	14	3
		100.0	9.7	50.5	18.3	3.2	15.1	3.2
	医療、福祉	395	76	175	30	17	76	21
		100.0	19.2	44.3	7.6	4.3	19.2	5.3
	複合サービス事業	19	6	8	1	0	3	1
		100.0	31.6	42.1	5.3	0.0	15.8	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	17	67	10	4	51	10
		100.0	10.7	42.1	6.3	2.5	32.1	6.3
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、AとBのどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（非正社員：30代）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	該当者がい ない	無回答
全体		2004	238	932	203	54	487	90
		100.0	11.9	46.5	10.1	2.7	24.3	4.5
従業員規模	30人未満	137	15	33	10	4	64	11
		100.0	10.9	24.1	7.3	2.9	46.7	8.0
	30～99人	1,204	127	528	126	28	344	51
		100.0	10.5	43.9	10.5	2.3	28.6	4.2
	100～299人	464	66	250	43	17	69	19
		100.0	14.2	53.9	9.3	3.7	14.9	4.1
	300～999人	146	25	90	18	3	9	1
		100.0	17.1	61.6	12.3	2.1	6.2	0.7
	1,000人以上	44	5	28	4	2	1	4
		100.0	11.4	63.6	9.1	4.5	2.3	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	19	49	11	5	58	8
		100.0	12.7	32.7	7.3	3.3	38.7	5.3
	5～10%未満	173	18	63	18	2	62	10
		100.0	10.4	36.4	10.4	1.2	35.8	5.8
	10～30%未満	682	62	298	68	15	211	28
		100.0	9.1	43.7	10.0	2.2	30.9	4.1
	30～50%未満	362	51	181	36	7	71	16
		100.0	14.1	50.0	9.9	1.9	19.6	4.4
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	84	310	63	25	76	24
		100.0	14.4	53.3	10.8	4.3	13.1	4.1
	無回答	55	4	31	7	0	9	4
		100.0	7.3	56.4	12.7	0.0	16.4	7.3
	5%未満	288	30	111	33	7	93	14
		100.0	10.4	38.5	11.5	2.4	32.3	4.9
	5～10%未満	245	30	110	19	5	66	15
		100.0	12.2	44.9	7.8	2.0	26.9	6.1
	10～30%未満	743	86	363	78	18	165	33
		100.0	11.6	48.9	10.5	2.4	22.2	4.4
業種（大分類）	30～50%未満	504	71	237	50	16	113	17
		100.0	14.1	47.0	9.9	3.2	22.4	3.4
	50%以上	161	15	78	15	6	44	3
		100.0	9.3	48.4	9.3	3.7	27.3	1.9
	無回答	63	6	33	8	2	6	8
		100.0	9.5	52.4	12.7	3.2	9.5	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	11	50	15	3	83	11
		100.0	6.4	28.9	8.7	1.7	48.0	6.4
	製造業	362	39	153	37	10	109	14
		100.0	10.8	42.3	10.2	2.8	30.1	3.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	4	25	4	1	29	6
		100.0	5.8	36.2	5.8	1.4	42.0	8.7
	運輸業、郵便業	141	21	53	11	1	47	8
		100.0	14.9	37.6	7.8	0.7	33.3	5.7
	卸売業、小売業	323	37	162	29	4	80	11
		100.0	11.5	50.2	9.0	1.2	24.8	3.4
	金融業、保険業	19	0	9	3	2	4	1
		100.0	0.0	47.4	15.8	10.5	21.1	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	3	21	3	0	9	2
		100.0	7.9	55.3	7.9	0.0	23.7	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	8	30	4	3	28	2
		100.0	10.7	40.0	5.3	4.0	37.3	2.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	10	41	13	2	7	2
		100.0	13.3	54.7	17.3	2.7	9.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	9	25	12	2	12	0
		100.0	15.0	41.7	20.0	3.3	20.0	0.0
	教育、学習支援業	93	9	55	17	2	7	3
		100.0	9.7	59.1	18.3	2.2	7.5	3.2
	医療、福祉	395	63	215	40	18	40	19
		100.0	15.9	54.4	10.1	4.6	10.1	4.8
	複合サービス事業	19	5	11	0	0	2	1
		100.0	26.3	57.9	0.0	0.0	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	19	80	14	6	30	10
		100.0	11.9	50.3	8.8	3.8	18.9	6.3
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（非正社員：40代）

		n	A である	どちらかという A	どちらかという B	B である	該当者がい ない	無回答
全体		2004	181	917	329	68	422	87
		100.0	9.0	45.8	16.4	3.4	21.1	4.3
従業員規模	30 人未満	137	17	38	12	6	54	10
		100.0	12.4	27.7	8.8	4.4	39.4	7.3
	30～99 人	1,204	91	531	192	41	299	50
		100.0	7.6	44.1	15.9	3.4	24.8	4.2
	100～299 人	464	55	236	81	15	59	18
		100.0	11.9	50.9	17.5	3.2	12.7	3.9
	300～999 人	146	15	83	34	3	10	1
		100.0	10.3	56.8	23.3	2.1	6.8	0.7
	1,000 人以上	44	3	26	8	3	0	4
		100.0	6.8	59.1	18.2	6.8	0.0	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	12	56	20	6	48	8
		100.0	8.0	37.3	13.3	4.0	32.0	5.3
	5～10%未満	173	13	60	30	3	58	9
		100.0	7.5	34.7	17.3	1.7	33.5	5.2
	10～30%未満	682	49	290	100	20	194	29
		100.0	7.2	42.5	14.7	2.9	28.4	4.3
	30～50%未満	362	34	186	54	13	60	15
		100.0	9.4	51.4	14.9	3.6	16.6	4.1
正社員（若年層）の 30 代以下	50%以上	582	71	295	118	21	55	22
		100.0	12.2	50.7	20.3	3.6	9.5	3.8
	無回答	55	2	30	7	5	7	4
		100.0	3.6	54.5	12.7	9.1	12.7	7.3
	5%未満	288	27	131	47	11	60	12
		100.0	9.4	45.5	16.3	3.8	20.8	4.2
	5～10%未満	245	22	107	33	7	61	15
		100.0	9.0	43.7	13.5	2.9	24.9	6.1
	10～30%未満	743	67	346	125	21	152	32
		100.0	9.0	46.6	16.8	2.8	20.5	4.3
業種（大分類）	30～50%未満	504	50	235	89	17	95	18
		100.0	9.9	46.6	17.7	3.4	18.8	3.6
	50%以上	161	11	66	29	5	48	2
		100.0	6.8	41.0	18.0	3.1	29.8	1.2
	無回答	63	4	32	6	7	6	8
		100.0	6.3	50.8	9.5	11.1	9.5	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	8	51	19	5	78	12
		100.0	4.6	29.5	11.0	2.9	45.1	6.9
	製造業	362	31	144	62	11	101	13
		100.0	8.6	39.8	17.1	3.0	27.9	3.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	3	20	9	2	29	6
		100.0	4.3	29.0	13.0	2.9	42.0	8.7
	運輸業、郵便業	141	15	53	22	3	40	8
		100.0	10.6	37.6	15.6	2.1	28.4	5.7
	卸売業、小売業	323	23	168	46	7	69	10
		100.0	7.1	52.0	14.2	2.2	21.4	3.1
	金融業、保険業	19	0	9	4	2	3	1
		100.0	0.0	47.4	21.1	10.5	15.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	4	20	4	1	7	2
		100.0	10.5	52.6	10.5	2.6	18.4	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	6	23	13	5	27	1
		100.0	8.0	30.7	17.3	6.7	36.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	4	40	18	5	6	2
		100.0	5.3	53.3	24.0	6.7	8.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	5	26	20	1	8	0
		100.0	8.3	43.3	33.3	1.7	13.3	0.0
	教育、学習支援業	93	8	57	18	1	6	3
		100.0	8.6	61.3	19.4	1.1	6.5	3.2
	医療、福祉	395	53	212	68	18	25	19
		100.0	13.4	53.7	17.2	4.6	6.3	4.8
	複合サービス事業	19	6	9	3	0	0	1
		100.0	31.6	47.4	15.8	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	15	83	22	7	23	9
		100.0	9.4	52.2	13.8	4.4	14.5	5.7
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 8. 以下の項目について、5 年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019 年頃】）と比較し、現在の貴社の正社員・非正社員の働く意識の状況は、A と B のどちらに近いですか。年齢階層別にお答えください。（年齢階層で該当者がいない場合は、選択肢 5 を選択してください。各項目 1 つに○）

② [A：仕事よりプライベートを重視するという人が増えた]、[B：プライベートより仕事を重視するという人が増えた]（非正社員：50 代以上）

		n	A である	どちらかという A	どちらかという B	B である	該当者がい ない	無回答
全体		2004	163	919	398	98	338	88
		100.0	8.1	45.9	19.9	4.9	16.9	4.4
従業員規模	30 人未満	137	16	39	21	7	44	10
		100.0	11.7	28.5	15.3	5.1	32.1	7.3
	30～99 人	1,204	79	543	231	61	239	51
		100.0	6.6	45.1	19.2	5.1	19.9	4.2
	100～299 人	464	53	228	97	22	46	18
		100.0	11.4	49.1	20.9	4.7	9.9	3.9
	300～999 人	146	13	80	38	5	9	1
		100.0	8.9	54.8	26.0	3.4	6.2	0.7
	1,000 人以上	44	2	26	9	3	0	4
		100.0	4.5	59.1	20.5	6.8	0.0	9.1
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	3	2	0	0	4
		100.0	0.0	33.3	22.2	0.0	0.0	44.4
	5%未満	150	11	50	29	13	39	8
		100.0	7.3	33.3	19.3	8.7	26.0	5.3
	5～10%未満	173	13	61	38	8	45	8
		100.0	7.5	35.3	22.0	4.6	26.0	4.6
	10～30%未満	682	44	307	129	26	146	30
		100.0	6.5	45.0	18.9	3.8	21.4	4.4
	30～50%未満	362	31	180	70	16	51	14
		100.0	8.6	49.7	19.3	4.4	14.1	3.9
正社員（若年層）の 3 割以下	50%以上	582	62	291	124	30	51	24
		100.0	10.7	50.0	21.3	5.2	8.8	4.1
	無回答	55	2	30	8	5	6	4
		100.0	3.6	54.5	14.5	9.1	10.9	7.3
	5%未満	288	25	130	54	21	47	11
		100.0	8.7	45.1	18.8	7.3	16.3	3.8
	5～10%未満	245	21	107	46	8	48	15
		100.0	8.6	43.7	18.8	3.3	19.6	6.1
	10～30%未満	743	57	362	152	36	103	33
		100.0	7.7	48.7	20.5	4.8	13.9	4.4
業種（大分類）	30～50%未満	504	49	225	111	19	81	19
		100.0	9.7	44.6	22.0	3.8	16.1	3.8
	50%以上	161	9	63	28	7	52	2
		100.0	5.6	39.1	17.4	4.3	32.3	1.2
	無回答	63	2	32	7	7	7	8
		100.0	3.2	50.8	11.1	11.1	11.1	12.7
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	7	50	27	10	67	12
		100.0	4.0	28.9	15.6	5.8	38.7	6.9
	製造業	362	30	157	75	14	73	13
		100.0	8.3	43.4	20.7	3.9	20.2	3.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	19	11	2	30	5
		100.0	2.9	27.5	15.9	2.9	43.5	7.2
	運輸業、郵便業	141	13	52	32	7	31	6
		100.0	9.2	36.9	22.7	5.0	22.0	4.3
	卸売業、小売業	323	23	163	63	11	52	11
		100.0	7.1	50.5	19.5	3.4	16.1	3.4
	金融業、保険業	19	1	8	5	1	3	1
		100.0	5.3	42.1	26.3	5.3	15.8	5.3
	不動産業、物品賃貸業	38	2	21	3	2	8	2
		100.0	5.3	55.3	7.9	5.3	21.1	5.3
	学術研究、専門・技術サービス業	75	4	29	16	6	19	1
		100.0	5.3	38.7	21.3	8.0	25.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	4	35	21	6	6	3
		100.0	5.3	46.7	28.0	8.0	8.0	4.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	5	28	18	1	8	0
		100.0	8.3	46.7	30.0	1.7	13.3	0.0
	教育、学習支援業	93	9	53	23	1	4	3
		100.0	9.7	57.0	24.7	1.1	4.3	3.2
	医療、福祉	395	44	212	70	27	21	21
		100.0	11.1	53.7	17.7	6.8	5.3	5.3
	複合サービス事業	19	5	10	3	0	0	1
		100.0	26.3	52.6	15.8	0.0	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	14	80	30	10	16	9
		100.0	8.8	50.3	18.9	6.3	10.1	5.7
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問 9．貴社の業績についてどのような認識をお持ちですか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

①現在

		n	良い	やや良い	平常	やや悪い	悪い	無回答
全体		2004	181	451	696	496	165	15
		100.0	9.0	22.5	34.7	24.8	8.2	0.7
従業員規模	30人未満	137	7	23	54	38	14	1
		100.0	5.1	16.8	39.4	27.7	10.2	0.7
	30～99人	1,204	100	286	412	298	99	9
		100.0	8.3	23.8	34.2	24.8	8.2	0.7
	100～299人	464	47	99	163	114	38	3
		100.0	10.1	21.3	35.1	24.6	8.2	0.6
	300～999人	146	21	31	43	41	10	0
		100.0	14.4	21.2	29.5	28.1	6.8	0.0
	1,000人以上	44	6	11	19	4	4	0
		100.0	13.6	25.0	43.2	9.1	9.1	0.0
	無回答	9	0	1	5	1	0	2
		100.0	0.0	11.1	55.6	11.1	0.0	22.2
正社員に占める女性比率	5%未満	150	11	29	64	34	11	1
		100.0	7.3	19.3	42.7	22.7	7.3	0.7
	5～10%未満	173	17	47	60	37	11	1
		100.0	9.8	27.2	34.7	21.4	6.4	0.6
	10～30%未満	682	69	190	230	140	48	5
		100.0	10.1	27.9	33.7	20.5	7.0	0.7
	30～50%未満	362	38	82	119	93	28	2
		100.0	10.5	22.7	32.9	25.7	7.7	0.6
	50%以上	582	42	92	206	175	63	4
		100.0	7.2	15.8	35.4	30.1	10.8	0.7
	無回答	55	4	11	17	17	4	2
		100.0	7.3	20.0	30.9	30.9	7.3	3.6
正社員（若年層）に占める3割以下	5%未満	288	16	52	113	69	36	2
		100.0	5.6	18.1	39.2	24.0	12.5	0.7
	5～10%未満	245	24	56	86	55	21	3
		100.0	9.8	22.9	35.1	22.4	8.6	1.2
	10～30%未満	743	61	174	241	196	66	5
		100.0	8.2	23.4	32.4	26.4	8.9	0.7
	30～50%未満	504	50	116	180	123	33	2
		100.0	9.9	23.0	35.7	24.4	6.5	0.4
	50%以上	161	24	46	54	30	7	0
		100.0	14.9	28.6	33.5	18.6	4.3	0.0
	無回答	63	6	7	22	23	2	3
		100.0	9.5	11.1	34.9	36.5	3.2	4.8
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	14	43	73	32	10	1
		100.0	8.1	24.9	42.2	18.5	5.8	0.6
	製造業	362	30	86	113	99	32	2
		100.0	8.3	23.8	31.2	27.3	8.8	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	12	17	24	10	4	2
		100.0	17.4	24.6	34.8	14.5	5.8	2.9
	運輸業、郵便業	141	8	45	44	29	13	2
		100.0	5.7	31.9	31.2	20.6	9.2	1.4
	卸売業、小売業	323	38	86	97	74	26	2
		100.0	11.8	26.6	30.0	22.9	8.0	0.6
	金融業、保険業	19	2	7	8	2	0	0
		100.0	10.5	36.8	42.1	10.5	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	7	11	11	6	3	0
		100.0	18.4	28.9	28.9	15.8	7.9	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	12	21	27	11	4	0
		100.0	16.0	28.0	36.0	14.7	5.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	8	18	26	19	4	0
		100.0	10.7	24.0	34.7	25.3	5.3	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	5	11	20	20	4	0
		100.0	8.3	18.3	33.3	33.3	6.7	0.0
	教育、学習支援業	93	8	14	39	24	8	0
		100.0	8.6	15.1	41.9	25.8	8.6	0.0
	医療、福祉	395	26	52	134	135	45	3
		100.0	6.6	13.2	33.9	34.2	11.4	0.8
	複合サービス事業	19	0	3	8	6	2	0
		100.0	0.0	15.8	42.1	31.6	10.5	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	159	11	36	71	28	10	3
		100.0	6.9	22.6	44.7	17.6	6.3	1.9
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問9．貴社の業績についてどのような認識をお持ちですか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

②今後の見通し（５年程度先）

		n	良い	やや良い	平常	やや悪い	悪い	無回答
全体		2004	128	441	738	506	169	22
		100.0	6.4	22.0	36.8	25.2	8.4	1.1
従業員規模	30人未満	137	5	24	58	34	12	4
		100.0	3.6	17.5	42.3	24.8	8.8	2.9
	30～99人	1,204	70	264	435	309	114	12
		100.0	5.8	21.9	36.1	25.7	9.5	1.0
	100～299人	464	37	108	168	112	36	3
		100.0	8.0	23.3	36.2	24.1	7.8	0.6
	300～999人	146	12	34	53	41	5	1
		100.0	8.2	23.3	36.3	28.1	3.4	0.7
	1,000人以上	44	4	10	20	8	2	0
		100.0	9.1	22.7	45.5	18.2	4.5	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	1	4	2	0	2
		100.0	0.0	11.1	44.4	22.2	0.0	22.2
	5%未満	150	6	41	53	33	16	1
		100.0	4.0	27.3	35.3	22.0	10.7	0.7
	5～10%未満	173	8	45	69	39	9	3
		100.0	4.6	26.0	39.9	22.5	5.2	1.7
	10～30%未満	682	42	165	259	172	38	6
		100.0	6.2	24.2	38.0	25.2	5.6	0.9
	30～50%未満	362	28	89	131	84	27	3
		100.0	7.7	24.6	36.2	23.2	7.5	0.8
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	42	87	207	163	77	6
		100.0	7.2	14.9	35.6	28.0	13.2	1.0
	無回答	55	2	14	19	15	2	3
		100.0	3.6	25.5	34.5	27.3	3.6	5.5
	5%未満	288	11	54	108	75	37	3
		100.0	3.8	18.8	37.5	26.0	12.8	1.0
	5～10%未満	245	16	49	84	60	32	4
		100.0	6.5	20.0	34.3	24.5	13.1	1.6
	10～30%未満	743	46	162	270	199	58	8
		100.0	6.2	21.8	36.3	26.8	7.8	1.1
業種（大分類）	30～50%未満	504	30	123	189	130	29	3
		100.0	6.0	24.4	37.5	25.8	5.8	0.6
	50%以上	161	19	42	63	26	11	0
		100.0	11.8	26.1	39.1	16.1	6.8	0.0
	無回答	63	6	11	24	16	2	4
		100.0	9.5	17.5	38.1	25.4	3.2	6.3
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	7	38	78	37	12	1
		100.0	4.0	22.0	45.1	21.4	6.9	0.6
	製造業	362	26	95	138	83	16	4
		100.0	7.2	26.2	38.1	22.9	4.4	1.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	5	18	28	13	2	3
		100.0	7.2	26.1	40.6	18.8	2.9	4.3
	運輸業、郵便業	141	5	41	48	31	13	3
		100.0	3.5	29.1	34.0	22.0	9.2	2.1
	卸売業、小売業	323	20	69	121	88	22	3
		100.0	6.2	21.4	37.5	27.2	6.8	0.9
	金融業、保険業	19	1	4	8	5	1	0
		100.0	5.3	21.1	42.1	26.3	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	8	5	13	10	2	0
		100.0	21.1	13.2	34.2	26.3	5.3	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	8	23	27	13	4	0
		100.0	10.7	30.7	36.0	17.3	5.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	4	22	30	15	4	0
		100.0	5.3	29.3	40.0	20.0	5.3	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	4	15	18	17	6	0
		100.0	6.7	25.0	30.0	28.3	10.0	0.0
	教育、学習支援業	93	5	13	31	32	12	0
		100.0	5.4	14.0	33.3	34.4	12.9	0.0
	医療、福祉	395	29	61	125	113	62	5
		100.0	7.3	15.4	31.6	28.6	15.7	1.3
	複合サービス事業	19	0	0	11	7	1	0
		100.0	0.0	0.0	57.9	36.8	5.3	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	159	6	36	61	41	12	3
		100.0	3.8	22.6	38.4	25.8	7.5	1.9
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問10. 貴社にとって、海外企業との競争についてどのような認識ですか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

①現在

		n	海外企業との競争が激しい	海外企業との競争がやや激しい	海外企業との競争はあまり激しくない	海外企業との競争は激しくない	特段、海外企業との競合はない	無回答
全体		2004	16	72	187	103	1599	27
従業員規模	30人未満	100.0	0.8	3.6	9.3	5.1	79.8	1.3
		137	2	4	12	4	113	2
	30～99人	100.0	1.5	2.9	8.8	2.9	82.5	1.5
		1,204	9	40	94	65	979	17
	100～299人	100.0	0.7	3.3	7.8	5.4	81.3	1.4
		464	4	19	57	19	360	5
	300～999人	100.0	0.9	4.1	12.3	4.1	77.6	1.1
		146	1	6	17	11	110	1
	1,000人以上	100.0	0.7	4.1	11.6	7.5	75.3	0.7
		44	0	3	5	4	32	0
	無回答	100.0	0.0	6.8	11.4	9.1	72.7	0.0
		9	0	0	2	0	5	2
		100.0	0.0	0.0	22.2	0.0	55.6	22.2
		150	1	2	6	6	134	1
	5%未満	100.0	0.7	1.3	4.0	4.0	89.3	0.7
		173	1	9	21	9	130	3
正社員に占める女性比率	5～10%未満	100.0	0.6	5.2	12.1	5.2	75.1	1.7
		682	5	35	90	38	505	9
	10～30%未満	100.0	0.7	5.1	13.2	5.6	74.0	1.3
		362	5	18	36	23	278	2
	30～50%未満	100.0	1.4	5.0	9.9	6.4	76.8	0.6
		582	4	8	30	24	507	9
	50%以上	100.0	0.7	1.4	5.2	4.1	87.1	1.5
		55	0	0	4	3	45	3
	無回答	100.0	0.0	0.0	7.3	5.5	81.8	5.5
		288	4	4	14	7	257	2
正社員（若年層）の割合以下	5%未満	100.0	1.4	1.4	4.9	2.4	89.2	0.7
		245	3	9	14	14	200	5
	5～10%未満	100.0	1.2	3.7	5.7	5.7	81.6	2.0
		743	3	30	79	37	586	8
	10～30%未満	100.0	0.4	4.0	10.6	5.0	78.9	1.1
		504	3	19	59	37	381	5
	30～50%未満	100.0	0.6	3.8	11.7	7.3	75.6	1.0
		161	2	8	13	7	128	3
	50%以上	100.0	1.2	5.0	8.1	4.3	79.5	1.9
		63	1	2	8	1	47	4
業種（大分類）	無回答	100.0	1.6	3.2	12.7	1.6	74.6	6.3
		0	0	0	0	0	0	0
	鉱業、採石業、砂利採取業	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		173	0	0	4	4	162	3
	建設業	100.0	0.0	0.0	2.3	2.3	93.6	1.7
		362	5	46	72	35	201	3
	製造業	100.0	1.4	12.7	19.9	9.7	55.5	0.8
		2	0	0	0	0	2	0
	電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
		69	0	5	7	4	51	2
	情報通信業	100.0	0.0	7.2	10.1	5.8	73.9	2.9
		141	0	0	9	5	124	3
	運輸業、郵便業	100.0	0.0	0.0	6.4	3.5	87.9	2.1
		323	6	15	35	20	243	4
	卸売業、小売業	100.0	1.9	4.6	10.8	6.2	75.2	1.2
		19	0	1	3	0	15	0
	金融業、保険業	100.0	0.0	5.3	15.8	0.0	78.9	0.0
		38	0	0	2	3	33	0
	不動産業、物品賃貸業	100.0	0.0	0.0	5.3	7.9	86.8	0.0
		75	2	3	10	3	57	0
	学術研究、専門・技術サービス業	100.0	2.7	4.0	13.3	4.0	76.0	0.0
		75	0	0	13	5	57	0
	宿泊業、飲食サービス業	100.0	0.0	0.0	17.3	6.7	76.0	0.0
		60	2	0	2	5	51	0
	生活関連サービス業、娯楽業	100.0	3.3	0.0	3.3	8.3	85.0	0.0
		93	0	0	4	5	81	3
	教育、学習支援業	100.0	0.0	0.0	4.3	5.4	87.1	3.2
		395	1	0	15	8	365	6
	医療、福祉	100.0	0.3	0.0	3.8	2.0	92.4	1.5
		19	0	1	2	1	15	0
	複合サービス事業	100.0	0.0	5.3	10.5	5.3	78.9	0.0
		159	0	1	9	5	141	3
	サービス業（他に分類されないもの）	100.0	0.0	0.6	5.7	3.1	88.7	1.9
		1	0	0	0	0	1	0
	無回答	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問10. 貴社にとって、海外企業との競争についてどのような認識ですか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

②今後の見通し（５年程度先）

		n	海外企業との競争が激しい	海外企業との競争がやや激しい	海外企業との競争はあまり激しくない	海外企業との競争は激しくない	特段、海外企業との競合はない	無回答
全体		2004	36	119	155	124	1542	28
		100.0	1.8	5.9	7.7	6.2	76.9	1.4
従業員規模	30人未満	137	4	4	12	6	107	4
		100.0	2.9	2.9	8.8	4.4	78.1	2.9
	30～99人	1,204	20	66	79	73	950	16
		100.0	1.7	5.5	6.6	6.1	78.9	1.3
	100～299人	464	11	30	45	28	345	5
		100.0	2.4	6.5	9.7	6.0	74.4	1.1
	300～999人	146	1	13	14	12	105	1
		100.0	0.7	8.9	9.6	8.2	71.9	0.7
	1,000人以上	44	0	6	3	4	31	0
		100.0	0.0	13.6	6.8	9.1	70.5	0.0
	無回答	9	0	0	2	1	4	2
		100.0	0.0	0.0	22.2	11.1	44.4	22.2
正社員に占める女性比率	5%未満	150	2	4	4	11	127	2
		100.0	1.3	2.7	2.7	7.3	84.7	1.3
	5～10%未満	173	3	14	16	10	127	3
		100.0	1.7	8.1	9.2	5.8	73.4	1.7
	10～30%未満	682	18	53	72	46	483	10
		100.0	2.6	7.8	10.6	6.7	70.8	1.5
	30～50%未満	362	8	31	31	24	266	2
		100.0	2.2	8.6	8.6	6.6	73.5	0.6
	50%以上	582	5	15	29	29	496	8
		100.0	0.9	2.6	5.0	5.0	85.2	1.4
	無回答	55	0	2	3	4	43	3
		100.0	0.0	3.6	5.5	7.3	78.2	5.5
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	6	5	12	10	252	3
		100.0	2.1	1.7	4.2	3.5	87.5	1.0
	5～10%未満	245	5	13	11	13	198	5
		100.0	2.0	5.3	4.5	5.3	80.8	2.0
	10～30%未満	743	11	45	71	46	562	8
		100.0	1.5	6.1	9.6	6.2	75.6	1.1
	30～50%未満	504	7	39	48	41	364	5
		100.0	1.4	7.7	9.5	8.1	72.2	1.0
	50%以上	161	6	11	9	11	121	3
		100.0	3.7	6.8	5.6	6.8	75.2	1.9
	無回答	63	1	6	4	3	45	4
		100.0	1.6	9.5	6.3	4.8	71.4	6.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	0	0	4	7	158	4
		100.0	0.0	0.0	2.3	4.0	91.3	2.3
	製造業	362	18	58	60	31	193	2
		100.0	5.0	16.0	16.6	8.6	53.3	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	0	1	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	3	7	3	5	49	2
		100.0	4.3	10.1	4.3	7.2	71.0	2.9
	運輸業、郵便業	141	0	3	5	7	122	4
		100.0	0.0	2.1	3.5	5.0	86.5	2.8
	卸売業、小売業	323	10	29	26	20	234	4
		100.0	3.1	9.0	8.0	6.2	72.4	1.2
	金融業、保険業	19	0	1	3	0	15	0
		100.0	0.0	5.3	15.8	0.0	78.9	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	0	1	1	4	32	0
		100.0	0.0	2.6	2.6	10.5	84.2	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	6	10	5	52	0
		100.0	2.7	8.0	13.3	6.7	69.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	0	6	11	5	53	0
		100.0	0.0	8.0	14.7	6.7	70.7	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	2	0	2	8	48	0
		100.0	3.3	0.0	3.3	13.3	80.0	0.0
	教育、学習支援業	93	0	1	6	5	78	3
		100.0	0.0	1.1	6.5	5.4	83.9	3.2
	医療、福祉	395	1	4	13	18	353	6
		100.0	0.3	1.0	3.3	4.6	89.4	1.5
	複合サービス事業	19	0	2	1	2	14	0
		100.0	0.0	10.5	5.3	10.5	73.7	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	159	0	1	10	6	139	3
		100.0	0.0	0.6	6.3	3.8	87.4	1.9
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問11. 貴社では、人材の獲得についてどのように感じていますか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

①現在

		n	人材の獲得は 困難である	人材の獲得は やや困難である	人材の獲得は あまり困難では ない	人材の獲得は 困難ではない	無回答
全体		2004	821	982	161	25	15
		100.0	41.0	49.0	8.0	1.2	0.7
従業員規模	30人未満	137	64	59	11	2	1
		100.0	46.7	43.1	8.0	1.5	0.7
	30～99人	1,204	516	572	92	19	5
		100.0	42.9	47.5	7.6	1.6	0.4
	100～299人	464	172	244	42	2	4
		100.0	37.1	52.6	9.1	0.4	0.9
	300～999人	146	48	82	13	1	2
		100.0	32.9	56.2	8.9	0.7	1.4
	1,000人以上	44	18	22	3	1	0
		100.0	40.9	50.0	6.8	2.3	0.0
	無回答	9	3	3	0	0	3
		100.0	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	73	64	9	3	1
		100.0	48.7	42.7	6.0	2.0	0.7
	5～10%未満	173	64	92	15	0	2
		100.0	37.0	53.2	8.7	0.0	1.2
	10～30%未満	682	276	339	55	7	5
		100.0	40.5	49.7	8.1	1.0	0.7
	30～50%未満	362	137	181	36	5	3
		100.0	37.8	50.0	9.9	1.4	0.8
	50%以上	582	250	280	42	9	1
		100.0	43.0	48.1	7.2	1.5	0.2
	無回答	55	21	26	4	1	3
		100.0	38.2	47.3	7.3	1.8	5.5
正社員（若年層）に占める割合以下	5%未満	288	155	111	16	4	2
		100.0	53.8	38.5	5.6	1.4	0.7
	5～10%未満	245	112	112	17	3	1
		100.0	45.7	45.7	6.9	1.2	0.4
	10～30%未満	743	297	377	56	5	8
		100.0	40.0	50.7	7.5	0.7	1.1
	30～50%未満	504	189	260	47	7	1
		100.0	37.5	51.6	9.3	1.4	0.2
	50%以上	161	43	93	20	5	0
		100.0	26.7	57.8	12.4	3.1	0.0
	無回答	63	25	29	5	1	3
		100.0	39.7	46.0	7.9	1.6	4.8
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	97	65	9	1	1
		100.0	56.1	37.6	5.2	0.6	0.6
	製造業	362	142	188	28	4	0
		100.0	39.2	51.9	7.7	1.1	0.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	1	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	30	32	4	2	1
		100.0	43.5	46.4	5.8	2.9	1.4
	運輸業、郵便業	141	52	77	10	0	2
		100.0	36.9	54.6	7.1	0.0	1.4
	卸売業、小売業	323	119	170	27	6	1
		100.0	36.8	52.6	8.4	1.9	0.3
	金融業、保険業	19	2	17	0	0	0
		100.0	10.5	89.5	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	15	17	6	0	0
		100.0	39.5	44.7	15.8	0.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	24	39	10	2	0
		100.0	32.0	52.0	13.3	2.7	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	25	37	11	0	2
		100.0	33.3	49.3	14.7	0.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	22	31	6	1	0
		100.0	36.7	51.7	10.0	1.7	0.0
	教育、学習支援業	93	28	49	13	0	3
		100.0	30.1	52.7	14.0	0.0	3.2
	医療、福祉	395	187	177	24	6	1
		100.0	47.3	44.8	6.1	1.5	0.3
	複合サービス事業	19	7	9	1	1	1
		100.0	36.8	47.4	5.3	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	70	73	12	1	3
		100.0	44.0	45.9	7.5	0.6	1.9
	無回答	1	1	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問11. 貴社では、人材の獲得についてどのように感じていますか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

②今後の見通し（５年程度先）

		n	人材の獲得は 困難である	人材の獲得は やや困難である	人材の獲得は あまり困難では ない	人材の獲得は 困難ではない	無回答
全体		2004	1149	718	96	24	17
		100.0	57.3	35.8	4.8	1.2	0.8
従業員規模	30人未満	137	75	49	10	2	1
		100.0	54.7	35.8	7.3	1.5	0.7
	30～99人	1,204	703	417	59	17	8
		100.0	58.4	34.6	4.9	1.4	0.7
	100～299人	464	264	172	21	3	4
		100.0	56.9	37.1	4.5	0.6	0.9
	300～999人	146	79	61	4	1	1
		100.0	54.1	41.8	2.7	0.7	0.7
	1,000人以上	44	25	16	2	1	0
		100.0	56.8	36.4	4.5	2.3	0.0
	無回答	9	3	3	0	0	3
		100.0	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	102	38	5	4	1
		100.0	68.0	25.3	3.3	2.7	0.7
	5～10%未満	173	93	69	9	0	2
		100.0	53.8	39.9	5.2	0.0	1.2
	10～30%未満	682	390	248	33	5	6
		100.0	57.2	36.4	4.8	0.7	0.9
	30～50%未満	362	193	140	21	5	3
		100.0	53.3	38.7	5.8	1.4	0.8
	50%以上	582	340	205	26	9	2
		100.0	58.4	35.2	4.5	1.5	0.3
	無回答	55	31	18	2	1	3
		100.0	56.4	32.7	3.6	1.8	5.5
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	184	83	13	5	3
		100.0	63.9	28.8	4.5	1.7	1.0
	5～10%未満	245	156	73	11	3	2
		100.0	63.7	29.8	4.5	1.2	0.8
	10～30%未満	743	430	273	26	6	8
		100.0	57.9	36.7	3.5	0.8	1.1
	30～50%未満	504	270	203	25	5	1
		100.0	53.6	40.3	5.0	1.0	0.2
	50%以上	161	69	70	18	4	0
		100.0	42.9	43.5	11.2	2.5	0.0
	無回答	63	40	16	3	1	3
		100.0	63.5	25.4	4.8	1.6	4.8
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	114	52	5	0	2
		100.0	65.9	30.1	2.9	0.0	1.2
	製造業	362	207	135	15	4	1
		100.0	57.2	37.3	4.1	1.1	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	1	0
		100.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	41	22	4	1	1
		100.0	59.4	31.9	5.8	1.4	1.4
	運輸業、郵便業	141	81	52	6	0	2
		100.0	57.4	36.9	4.3	0.0	1.4
	卸売業、小売業	323	177	124	16	5	1
		100.0	54.8	38.4	5.0	1.5	0.3
	金融業、保険業	19	3	16	0	0	0
		100.0	15.8	84.2	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	20	15	3	0	0
		100.0	52.6	39.5	7.9	0.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	37	30	6	2	0
		100.0	49.3	40.0	8.0	2.7	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	38	26	10	0	1
		100.0	50.7	34.7	13.3	0.0	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	37	16	6	1	0
		100.0	61.7	26.7	10.0	1.7	0.0
	教育、学習支援業	93	42	42	6	0	3
		100.0	45.2	45.2	6.5	0.0	3.2
	医療、福祉	395	248	124	14	7	2
		100.0	62.8	31.4	3.5	1.8	0.5
	複合サービス事業	19	10	7	0	1	1
		100.0	52.6	36.8	0.0	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	92	57	5	2	3
		100.0	57.9	35.8	3.1	1.3	1.9
	無回答	1	1	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問12. 貴社では、下記のようなテクノロジーの活用を行っていますか。（該当全てに○）

		n	A I（人工知能）周辺技術（画像・言語認識技術、生成AI等）	RPA（定型業務の自動化ツール）	肉体労働をサポートするロボット（介護ロボットを含む）	接客ロボット等（セルフオーダー、セルフレジを含む）	製造工程などにある自動化ロボット	Webミーティングツール	クラウドを活用した社内の情報共有	テレワークの活用	その他のデジタル技術	以上のいずれも取り組んでいない	無回答
全体		2004	280	262	99	49	147	1089	1001	384	60	454	33
		100.0	14.0	13.1	4.9	2.4	7.3	54.3	50.0	19.2	3.0	22.7	1.6
従業員規模	30人未満	137	13	9	4	5	5	48	46	17	3	60	2
		100.0	9.5	6.6	2.9	3.6	3.6	35.0	33.6	12.4	2.2	43.8	1.5
	30～99人	1,204	133	109	41	12	82	591	561	209	34	315	21
		100.0	11.0	9.1	3.4	1.0	6.8	49.1	46.6	17.4	2.8	26.2	1.7
	100～299人	464	79	82	34	14	40	309	273	96	16	63	3
		100.0	17.0	17.7	7.3	3.0	8.6	66.6	58.8	20.7	3.4	13.6	0.6
	300～999人	146	37	38	18	10	16	98	90	39	5	16	3
		100.0	25.3	26.0	12.3	6.8	11.0	67.1	61.6	26.7	3.4	11.0	2.1
	1,000人以上	44	15	21	2	8	4	40	30	21	2	0	0
		100.0	34.1	47.7	4.5	18.2	9.1	90.9	68.2	47.7	4.5	0.0	0.0
正社員に占める女性比率	5%未満	9	3	3	0	0	0	3	1	2	0	0	4
		100.0	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	11.1	22.2	0.0	0.0	44.4
	5～10%未満	150	8	6	2	3	7	43	39	14	3	74	2
		100.0	5.3	4.0	1.3	2.0	4.7	28.7	26.0	9.3	2.0	49.3	1.3
	10～30%未満	173	17	22	7	2	16	81	80	25	5	50	3
		100.0	9.8	12.7	4.0	1.2	9.2	46.8	46.2	14.5	2.9	28.9	1.7
	30～50%未満	682	104	111	12	16	67	415	398	159	26	103	13
		100.0	15.2	16.3	1.8	2.3	9.8	60.9	58.4	23.3	3.8	15.1	1.9
	50%以上	362	72	70	13	17	40	239	211	85	7	58	1
		100.0	19.9	19.3	3.6	4.7	11.0	66.0	58.3	23.5	1.9	16.0	0.3
正社員に占める3割以下	5%未満	582	67	49	63	10	16	292	253	92	17	154	7
		100.0	11.5	8.4	10.8	1.7	2.7	50.2	43.5	15.8	2.9	26.5	1.2
	5～10%未満	55	12	4	2	1	1	19	20	9	2	15	7
		100.0	21.8	7.3	3.6	1.8	1.8	34.5	36.4	16.4	3.6	27.3	12.7
	10～30%未満	288	13	15	15	3	10	98	96	30	10	121	8
		100.0	4.5	5.2	5.2	1.0	3.5	34.0	33.3	10.4	3.5	42.0	2.8
	30～50%未満	245	26	25	18	4	12	95	96	34	6	86	4
		100.0	10.6	10.2	7.3	1.6	4.9	38.8	39.2	13.9	2.4	35.1	1.6
	50%以上	743	97	81	41	23	62	424	376	128	22	143	11
		100.0	13.1	10.9	5.5	3.1	8.3	57.1	50.6	17.2	3.0	19.2	1.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	504	87	94	19	13	39	325	300	125	16	66	5
		100.0	17.3	18.7	3.8	2.6	7.7	64.5	59.5	24.8	3.2	13.1	1.0
	建設業	161	45	37	2	5	19	120	107	58	3	19	0
		100.0	28.0	23.0	1.2	3.1	11.8	74.5	66.5	36.0	1.9	11.8	0.0
	製造業	63	12	10	4	1	5	27	26	9	3	19	5
		100.0	19.0	15.9	6.3	1.6	7.9	42.9	41.3	14.3	4.8	30.2	7.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	173	16	14	2	1	5	98	102	25	10	37	1
		100.0	9.2	8.1	1.2	0.6	2.9	56.6	59.0	14.5	5.8	21.4	0.6
	運輸業、郵便業	362	52	67	16	4	105	213	166	54	11	66	4
		100.0	14.4	18.5	4.4	1.1	29.0	58.8	45.9	14.9	3.0	18.2	1.1
	卸売業、小売業	2	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0
		100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	金融業、保険業	69	27	14	0	0	3	59	49	50	2	2	2
		100.0	39.1	20.3	0.0	0.0	4.3	85.5	71.0	72.5	2.9	2.9	2.9
	不動産業、物品賃貸業	141	6	9	2	1	5	47	52	16	6	58	3
		100.0	4.3	6.4	1.4	0.7	3.5	33.3	36.9	11.3	4.3	41.1	2.1
	学術研究、専門・技術サービス業	323	43	52	8	6	11	195	187	75	4	60	7
		100.0	13.3	16.1	2.5	1.9	3.4	60.4	57.9	23.2	1.2	18.6	2.2
	宿泊業、飲食サービス業	19	5	10	0	0	0	13	9	7	0	1	0
		100.0	26.3	52.6	0.0	0.0	0.0	68.4	47.4	36.8	0.0	5.3	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	38	9	8	1	3	0	24	23	10	1	5	0
		100.0	23.7	21.1	2.6	7.9	0.0	63.2	60.5	26.3	2.6	13.2	0.0
	教育、学習支援業	75	25	20	1	1	3	57	54	39	1	9	0
		100.0	33.3	26.7	1.3	1.3	4.0	76.0	72.0	52.0	1.3	12.0	0.0
	医療、福祉	75	10	5	0	20	5	36	32	8	2	18	1
		100.0	13.3	6.7	0.0	26.7	6.7	48.0	42.7	10.7	2.7	24.0	1.3
	複合サービス事業	60	7	7	1	6	3	32	26	10	0	17	0
		100.0	11.7	11.7	1.7	10.0	5.0	53.3	43.3	16.7	0.0	28.3	0.0
	サービス業（他に分類されないもの）	93	16	8	2	2	0	48	48	12	4	23	2
		100.0	17.2	8.6	2.2	2.2	0.0	51.6	51.6	12.9	4.3	24.7	2.2
	無回答	395	41	26	61	3	1	174	164	39	15	116	7
		100.0	10.4	6.6	15.4	0.8	0.3	44.1	41.5	9.9	3.8	29.4	1.8
		19	2	2	0	2	1	14	12	2	1	1	1
		100.0	10.5	10.5	0.0	10.5	5.3	73.7	63.2	10.5	5.3	5.3	5.3
		159	20	19	5	0	5	79	77	36	3	40	4
		100.0	12.6	11.9	3.1	0.0	3.1	49.7	48.4	22.6	1.9	25.2	2.5
		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問13. 貴社にとって、今後、A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用されていくことについてどのように感じていますか。（1つに○）

		n	非常に良いこと だと思う	やや良いことだ と思う	あまり良いことだ と思わない	良くないことだ と思う	無回答
全体		2004	780	931	118	21	154
		100.0	38.9	46.5	5.9	1.0	7.7
従業員規模	30人未満	137	34	68	18	4	13
		100.0	24.8	49.6	13.1	2.9	9.5
	30～99人	1,204	441	583	78	13	89
		100.0	36.6	48.4	6.5	1.1	7.4
	100～299人	464	221	190	13	4	36
		100.0	47.6	40.9	2.8	0.9	7.8
	300～999人	146	61	67	8	0	10
		100.0	41.8	45.9	5.5	0.0	6.8
	1,000人以上	44	23	20	0	0	1
		100.0	52.3	45.5	0.0	0.0	2.3
	無回答	9	0	3	1	0	5
		100.0	0.0	33.3	11.1	0.0	55.6
正社員に占める女性比率	5%未満	150	49	66	13	8	14
		100.0	32.7	44.0	8.7	5.3	9.3
	5～10%未満	173	71	69	9	2	22
		100.0	41.0	39.9	5.2	1.2	12.7
	10～30%未満	682	272	348	28	0	34
		100.0	39.9	51.0	4.1	0.0	5.0
	30～50%未満	362	164	158	9	2	29
		100.0	45.3	43.6	2.5	0.6	8.0
	50%以上	582	210	266	52	9	45
		100.0	36.1	45.7	8.9	1.5	7.7
	無回答	55	14	24	7	0	10
		100.0	25.5	43.6	12.7	0.0	18.2
正社員（若年層）の割合以下	5%未満	288	77	145	32	8	26
		100.0	26.7	50.3	11.1	2.8	9.0
	5～10%未満	245	95	105	20	4	21
		100.0	38.8	42.9	8.2	1.6	8.6
	10～30%未満	743	284	356	41	4	58
		100.0	38.2	47.9	5.5	0.5	7.8
	30～50%未満	504	221	232	16	0	35
		100.0	43.8	46.0	3.2	0.0	6.9
	50%以上	161	81	68	4	3	5
		100.0	50.3	42.2	2.5	1.9	3.1
	無回答	63	22	25	5	2	9
		100.0	34.9	39.7	7.9	3.2	14.3
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	75	74	8	1	15
		100.0	43.4	42.8	4.6	0.6	8.7
	製造業	362	158	168	12	1	23
		100.0	43.6	46.4	3.3	0.3	6.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	1	0
		100.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	31	30	2	1	5
		100.0	44.9	43.5	2.9	1.4	7.2
	運輸業、郵便業	141	53	60	9	3	16
		100.0	37.6	42.6	6.4	2.1	11.3
	卸売業、小売業	323	127	163	15	0	18
		100.0	39.3	50.5	4.6	0.0	5.6
	金融業、保険業	19	6	10	1	0	2
		100.0	31.6	52.6	5.3	0.0	10.5
	不動産業、物品賃貸業	38	16	18	2	1	1
		100.0	42.1	47.4	5.3	2.6	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	39	29	2	0	5
		100.0	52.0	38.7	2.7	0.0	6.7
	宿泊業、飲食サービス業	75	27	38	3	2	5
		100.0	36.0	50.7	4.0	2.7	6.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	17	29	6	1	7
		100.0	28.3	48.3	10.0	1.7	11.7
	教育、学習支援業	93	30	47	8	2	6
		100.0	32.3	50.5	8.6	2.2	6.5
	医療、福祉	395	141	178	38	5	33
		100.0	35.7	45.1	9.6	1.3	8.4
	複合サービス事業	19	6	8	2	0	3
		100.0	31.6	42.1	10.5	0.0	15.8
	サービス業（他に分類されないもの）	159	53	78	10	3	15
		100.0	33.3	49.1	6.3	1.9	9.4
	無回答	1	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

① 人手不足が解消される

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	403	796	403	198	182	22
		100.0	20.1	39.7	20.1	9.9	9.1	1.1
従業員規模	30人未満	137	20	56	21	16	22	2
		100.0	14.6	40.9	15.3	11.7	16.1	1.5
	30～99人	1,204	238	470	252	116	114	14
		100.0	19.8	39.0	20.9	9.6	9.5	1.2
	100～299人	464	104	174	100	48	36	2
		100.0	22.4	37.5	21.6	10.3	7.8	0.4
	300～999人	146	30	69	24	15	7	1
		100.0	20.5	47.3	16.4	10.3	4.8	0.7
	1,000人以上	44	11	25	4	3	1	0
		100.0	25.0	56.8	9.1	6.8	2.3	0.0
	無回答	9	0	2	2	0	2	3
		100.0	0.0	22.2	22.2	0.0	22.2	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	31	51	24	22	22	0
		100.0	20.7	34.0	16.0	14.7	14.7	0.0
	5～10%未満	173	33	71	31	17	18	3
		100.0	19.1	41.0	17.9	9.8	10.4	1.7
	10～30%未満	682	137	294	147	59	39	6
		100.0	20.1	43.1	21.6	8.7	5.7	0.9
	30～50%未満	362	94	147	72	33	15	1
		100.0	26.0	40.6	19.9	9.1	4.1	0.3
	50%以上	582	101	213	120	61	80	7
		100.0	17.4	36.6	20.6	10.5	13.7	1.2
	無回答	55	7	20	9	6	8	5
		100.0	12.7	36.4	16.4	10.9	14.5	9.1
正社員（若年層）に占める割合以下	5%未満	288	40	109	62	28	46	3
		100.0	13.9	37.8	21.5	9.7	16.0	1.0
	5～10%未満	245	43	103	43	29	22	5
		100.0	17.6	42.0	17.6	11.8	9.0	2.0
	10～30%未満	743	150	292	155	78	63	5
		100.0	20.2	39.3	20.9	10.5	8.5	0.7
	30～50%未満	504	112	209	107	36	37	3
		100.0	22.2	41.5	21.2	7.1	7.3	0.6
	50%以上	161	45	61	29	18	7	1
		100.0	28.0	37.9	18.0	11.2	4.3	0.6
	無回答	63	13	22	7	9	7	5
		100.0	20.6	34.9	11.1	14.3	11.1	7.9
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	33	60	31	25	21	3
		100.0	19.1	34.7	17.9	14.5	12.1	1.7
	製造業	362	88	166	67	26	14	1
		100.0	24.3	45.9	18.5	7.2	3.9	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	0	1	0
		100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	12	26	12	13	5	1
		100.0	17.4	37.7	17.4	18.8	7.2	1.4
	運輸業、郵便業	141	34	49	23	16	18	1
		100.0	24.1	34.8	16.3	11.3	12.8	0.7
	卸売業、小売業	323	75	132	78	23	12	3
		100.0	23.2	40.9	24.1	7.1	3.7	0.9
	金融業、保険業	19	3	11	5	0	0	0
		100.0	15.8	57.9	26.3	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	12	16	7	2	1	0
		100.0	31.6	42.1	18.4	5.3	2.6	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	20	29	16	4	6	0
		100.0	26.7	38.7	21.3	5.3	8.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	13	33	15	8	6	0
		100.0	17.3	44.0	20.0	10.7	8.0	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	10	24	11	10	5	0
		100.0	16.7	40.0	18.3	16.7	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	6	32	22	12	18	3
		100.0	6.5	34.4	23.7	12.9	19.4	3.2
	医療、福祉	395	57	143	90	41	56	8
		100.0	14.4	36.2	22.8	10.4	14.2	2.0
	複合サービス事業	19	5	8	3	0	2	1
		100.0	26.3	42.1	15.8	0.0	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	34	67	23	18	16	1
		100.0	21.4	42.1	14.5	11.3	10.1	0.6
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

②煩雑なタスクから解放される

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	452	889	401	136	94	32
		100.0	22.6	44.4	20.0	6.8	4.7	1.6
従業員規模	30人未満	137	19	57	35	13	9	4
		100.0	13.9	41.6	25.5	9.5	6.6	2.9
	30～99人	1,204	251	540	253	74	67	19
		100.0	20.8	44.9	21.0	6.1	5.6	1.6
	100～299人	464	123	204	83	35	15	4
		100.0	26.5	44.0	17.9	7.5	3.2	0.9
	300～999人	146	44	61	26	11	2	2
		100.0	30.1	41.8	17.8	7.5	1.4	1.4
	1,000人以上	44	15	25	2	2	0	0
		100.0	34.1	56.8	4.5	4.5	0.0	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	2	1	1	3
		100.0	0.0	22.2	22.2	11.1	11.1	33.3
	5%未満	150	30	54	33	17	16	0
		100.0	20.0	36.0	22.0	11.3	10.7	0.0
	5～10%未満	173	36	76	33	14	8	6
		100.0	20.8	43.9	19.1	8.1	4.6	3.5
	10～30%未満	682	147	333	140	39	18	5
		100.0	21.6	48.8	20.5	5.7	2.6	0.7
	30～50%未満	362	106	159	69	19	5	4
		100.0	29.3	43.9	19.1	5.2	1.4	1.1
正社員に占める3割以下	50%以上	582	124	247	115	41	44	11
		100.0	21.3	42.4	19.8	7.0	7.6	1.9
	無回答	55	9	20	11	6	3	6
		100.0	16.4	36.4	20.0	10.9	5.5	10.9
	5%未満	288	37	123	67	24	31	6
		100.0	12.8	42.7	23.3	8.3	10.8	2.1
	5～10%未満	245	47	105	56	17	12	8
		100.0	19.2	42.9	22.9	6.9	4.9	3.3
	10～30%未満	743	161	337	149	58	32	6
		100.0	21.7	45.4	20.1	7.8	4.3	0.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	134	229	97	29	10	5
		100.0	26.6	45.4	19.2	5.8	2.0	1.0
	50%以上	161	58	72	21	3	5	2
		100.0	36.0	44.7	13.0	1.9	3.1	1.2
	無回答	63	15	23	11	5	4	5
		100.0	23.8	36.5	17.5	7.9	6.3	7.9
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	33	69	42	17	9	3
		100.0	19.1	39.9	24.3	9.8	5.2	1.7
	製造業	362	80	173	78	17	12	2
		100.0	22.1	47.8	21.5	4.7	3.3	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	0	1	0
		100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	21	33	9	3	1	2
		100.0	30.4	47.8	13.0	4.3	1.4	2.9
	運輸業、郵便業	141	30	61	29	9	9	3
		100.0	21.3	43.3	20.6	6.4	6.4	2.1
	卸売業、小売業	323	89	147	60	19	5	3
		100.0	27.6	45.5	18.6	5.9	1.5	0.9
	金融業、保険業	19	2	13	4	0	0	0
		100.0	10.5	68.4	21.1	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	11	20	3	3	1	0
		100.0	28.9	52.6	7.9	7.9	2.6	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	22	34	13	2	4	0
		100.0	29.3	45.3	17.3	2.7	5.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	17	28	16	9	3	2
		100.0	22.7	37.3	21.3	12.0	4.0	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	12	29	13	3	3	0
		100.0	20.0	48.3	21.7	5.0	5.0	0.0
	教育、学習支援業	93	14	42	18	7	8	4
		100.0	15.1	45.2	19.4	7.5	8.6	4.3
	医療、福祉	395	71	171	80	36	27	10
		100.0	18.0	43.3	20.3	9.1	6.8	2.5
	複合サービス事業	19	2	10	4	1	1	1
		100.0	10.5	52.6	21.1	5.3	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	47	59	32	9	10	2
		100.0	29.6	37.1	20.1	5.7	6.3	1.3
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

③危険な仕事が減る

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	278	465	675	270	285	31
		100.0	13.9	23.2	33.7	13.5	14.2	1.5
従業員規模	30人未満	137	11	23	51	17	32	3
		100.0	8.0	16.8	37.2	12.4	23.4	2.2
	30～99人	1,204	173	276	412	150	173	20
		100.0	14.4	22.9	34.2	12.5	14.4	1.7
	100～299人	464	62	113	148	78	61	2
		100.0	13.4	24.4	31.9	16.8	13.1	0.4
	300～999人	146	21	44	45	18	15	3
		100.0	14.4	30.1	30.8	12.3	10.3	2.1
	1,000人以上	44	10	9	16	6	3	0
		100.0	22.7	20.5	36.4	13.6	6.8	0.0
	無回答	9	1	0	3	1	1	3
		100.0	11.1	0.0	33.3	11.1	11.1	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	24	39	47	19	20	1
		100.0	16.0	26.0	31.3	12.7	13.3	0.7
	5～10%未満	173	26	50	47	22	24	4
		100.0	15.0	28.9	27.2	12.7	13.9	2.3
	10～30%未満	682	99	178	241	94	61	9
		100.0	14.5	26.1	35.3	13.8	8.9	1.3
	30～50%未満	362	66	79	124	53	37	3
		100.0	18.2	21.8	34.3	14.6	10.2	0.8
	50%以上	582	54	112	199	74	134	9
		100.0	9.3	19.2	34.2	12.7	23.0	1.5
	無回答	55	9	7	17	8	9	5
		100.0	16.4	12.7	30.9	14.5	16.4	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	28	64	108	28	56	4
		100.0	9.7	22.2	37.5	9.7	19.4	1.4
	5～10%未満	245	32	53	74	42	35	9
		100.0	13.1	21.6	30.2	17.1	14.3	3.7
	10～30%未満	743	104	186	240	108	97	8
		100.0	14.0	25.0	32.3	14.5	13.1	1.1
	30～50%未満	504	71	121	172	70	66	4
		100.0	14.1	24.0	34.1	13.9	13.1	0.8
	50%以上	161	31	30	67	13	19	1
		100.0	19.3	18.6	41.6	8.1	11.8	0.6
	無回答	63	12	11	14	9	12	5
		100.0	19.0	17.5	22.2	14.3	19.0	7.9
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	28	41	47	33	20	4
		100.0	16.2	23.7	27.2	19.1	11.6	2.3
	製造業	362	65	125	106	40	24	2
		100.0	18.0	34.5	29.3	11.0	6.6	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	1	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	6	9	33	6	14	1
		100.0	8.7	13.0	47.8	8.7	20.3	1.4
	運輸業、郵便業	141	25	27	55	17	14	3
		100.0	17.7	19.1	39.0	12.1	9.9	2.1
	卸売業、小売業	323	53	66	120	44	37	3
		100.0	16.4	20.4	37.2	13.6	11.5	0.9
	金融業、保険業	19	1	3	11	1	3	0
		100.0	5.3	15.8	57.9	5.3	15.8	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	5	11	11	3	7	1
		100.0	13.2	28.9	28.9	7.9	18.4	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	14	14	18	14	15	0
		100.0	18.7	18.7	24.0	18.7	20.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	9	11	31	11	12	1
		100.0	12.0	14.7	41.3	14.7	16.0	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	8	14	22	6	10	0
		100.0	13.3	23.3	36.7	10.0	16.7	0.0
	教育、学習支援業	93	6	11	31	15	26	4
		100.0	6.5	11.8	33.3	16.1	28.0	4.3
	医療、福祉	395	33	77	136	57	83	9
		100.0	8.4	19.5	34.4	14.4	21.0	2.3
	複合サービス事業	19	2	4	7	2	3	1
		100.0	10.5	21.1	36.8	10.5	15.8	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	23	51	47	20	16	2
		100.0	14.5	32.1	29.6	12.6	10.1	1.3
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

④ 身体への負担が軽減される

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	348	805	499	178	152	22
		100.0	17.4	40.2	24.9	8.9	7.6	1.1
従業員規模	30人未満	137	14	50	36	19	16	2
		100.0	10.2	36.5	26.3	13.9	11.7	1.5
	30～99人	1,204	209	473	314	99	97	12
		100.0	17.4	39.3	26.1	8.2	8.1	1.0
	100～299人	464	87	196	102	47	30	2
		100.0	18.8	42.2	22.0	10.1	6.5	0.4
	300～999人	146	27	65	32	12	7	3
		100.0	18.5	44.5	21.9	8.2	4.8	2.1
	1,000人以上	44	10	20	12	1	1	0
		100.0	22.7	45.5	27.3	2.3	2.3	0.0
	無回答	9	1	1	3	0	1	3
		100.0	11.1	11.1	33.3	0.0	11.1	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	32	55	32	13	18	0
		100.0	21.3	36.7	21.3	8.7	12.0	0.0
	5～10%未満	173	28	73	39	19	11	3
		100.0	16.2	42.2	22.5	11.0	6.4	1.7
	10～30%未満	682	113	294	178	58	35	4
		100.0	16.6	43.1	26.1	8.5	5.1	0.6
	30～50%未満	362	75	131	107	28	17	4
		100.0	20.7	36.2	29.6	7.7	4.7	1.1
	50%以上	582	92	235	131	53	65	6
		100.0	15.8	40.4	22.5	9.1	11.2	1.0
	無回答	55	8	17	12	7	6	5
		100.0	14.5	30.9	21.8	12.7	10.9	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	40	111	74	26	35	2
		100.0	13.9	38.5	25.7	9.0	12.2	0.7
	5～10%未満	245	45	103	53	22	16	6
		100.0	18.4	42.0	21.6	9.0	6.5	2.4
	10～30%未満	743	126	325	172	67	49	4
		100.0	17.0	43.7	23.1	9.0	6.6	0.5
	30～50%未満	504	84	198	144	44	31	3
		100.0	16.7	39.3	28.6	8.7	6.2	0.6
	50%以上	161	36	56	44	12	12	1
		100.0	22.4	34.8	27.3	7.5	7.5	0.6
	無回答	63	17	12	12	7	9	6
		100.0	27.0	19.0	19.0	11.1	14.3	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	30	60	46	25	10	2
		100.0	17.3	34.7	26.6	14.5	5.8	1.2
	製造業	362	79	164	76	24	18	1
		100.0	21.8	45.3	21.0	6.6	5.0	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	1	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	5	24	22	7	10	1
		100.0	7.2	34.8	31.9	10.1	14.5	1.4
	運輸業、郵便業	141	23	56	36	14	11	1
		100.0	16.3	39.7	25.5	9.9	7.8	0.7
	卸売業、小売業	323	62	128	88	24	17	4
		100.0	19.2	39.6	27.2	7.4	5.3	1.2
	金融業、保険業	19	2	7	9	0	1	0
		100.0	10.5	36.8	47.4	0.0	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	7	18	9	1	3	0
		100.0	18.4	47.4	23.7	2.6	7.9	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	13	25	22	7	8	0
		100.0	17.3	33.3	29.3	9.3	10.7	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	12	28	25	6	3	1
		100.0	16.0	37.3	33.3	8.0	4.0	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	9	19	24	5	3	0
		100.0	15.0	31.7	40.0	8.3	5.0	0.0
	教育、学習支援業	93	7	30	27	13	13	3
		100.0	7.5	32.3	29.0	14.0	14.0	3.2
	医療、福祉	395	68	173	72	36	39	7
		100.0	17.2	43.8	18.2	9.1	9.9	1.8
	複合サービス事業	19	2	8	4	2	2	1
		100.0	10.5	42.1	21.1	10.5	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	29	64	38	14	13	1
		100.0	18.2	40.3	23.9	8.8	8.2	0.6
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑤労働生産性が向上する

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	440	910	435	109	88	22
		100.0	22.0	45.4	21.7	5.4	4.4	1.1
従業員規模	30人未満	137	22	54	31	16	12	2
		100.0	16.1	39.4	22.6	11.7	8.8	1.5
	30～99人	1,204	256	533	284	55	63	13
		100.0	21.3	44.3	23.6	4.6	5.2	1.1
	100～299人	464	112	230	83	27	10	2
		100.0	24.1	49.6	17.9	5.8	2.2	0.4
	300～999人	146	34	70	29	9	2	2
		100.0	23.3	47.9	19.9	6.2	1.4	1.4
	1,000人以上	44	15	22	6	1	0	0
		100.0	34.1	50.0	13.6	2.3	0.0	0.0
	無回答	9	1	1	2	1	1	3
		100.0	11.1	11.1	22.2	11.1	11.1	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	29	53	37	15	16	0
		100.0	19.3	35.3	24.7	10.0	10.7	0.0
	5～10%未満	173	31	79	44	7	9	3
		100.0	17.9	45.7	25.4	4.0	5.2	1.7
	10～30%未満	682	145	367	127	27	12	4
		100.0	21.3	53.8	18.6	4.0	1.8	0.6
	30～50%未満	362	98	168	76	14	4	2
		100.0	27.1	46.4	21.0	3.9	1.1	0.6
	50%以上	582	123	229	137	41	44	8
		100.0	21.1	39.3	23.5	7.0	7.6	1.4
	無回答	55	14	14	14	5	3	5
		100.0	25.5	25.5	25.5	9.1	5.5	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	41	116	75	25	28	3
		100.0	14.2	40.3	26.0	8.7	9.7	1.0
	5～10%未満	245	42	118	56	11	12	6
		100.0	17.1	48.2	22.9	4.5	4.9	2.4
	10～30%未満	743	155	345	175	40	24	4
		100.0	20.9	46.4	23.6	5.4	3.2	0.5
	30～50%未満	504	132	240	95	18	16	3
		100.0	26.2	47.6	18.8	3.6	3.2	0.6
	50%以上	161	53	74	21	8	4	1
		100.0	32.9	46.0	13.0	5.0	2.5	0.6
	無回答	63	17	17	13	7	4	5
		100.0	27.0	27.0	20.6	11.1	6.3	7.9
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	35	76	44	11	5	2
		100.0	20.2	43.9	25.4	6.4	2.9	1.2
	製造業	362	97	179	67	11	8	0
		100.0	26.8	49.4	18.5	3.0	2.2	0.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	0	1	0
		100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	14	30	21	1	2	1
		100.0	20.3	43.5	30.4	1.4	2.9	1.4
	運輸業、郵便業	141	24	67	30	12	7	1
		100.0	17.0	47.5	21.3	8.5	5.0	0.7
	卸売業、小売業	323	79	163	57	15	6	3
		100.0	24.5	50.5	17.6	4.6	1.9	0.9
	金融業、保険業	19	3	13	2	1	0	0
		100.0	15.8	68.4	10.5	5.3	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	13	19	4	1	1	0
		100.0	34.2	50.0	10.5	2.6	2.6	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	26	31	13	1	4	0
		100.0	34.7	41.3	17.3	1.3	5.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	12	38	18	6	0	1
		100.0	16.0	50.7	24.0	8.0	0.0	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	11	29	13	4	3	0
		100.0	18.3	48.3	21.7	6.7	5.0	0.0
	教育、学習支援業	93	13	40	20	8	9	3
		100.0	14.0	43.0	21.5	8.6	9.7	3.2
	医療、福祉	395	73	149	107	30	27	9
		100.0	18.5	37.7	27.1	7.6	6.8	2.3
	複合サービス事業	19	3	11	3	0	1	1
		100.0	15.8	57.9	15.8	0.0	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	36	65	36	7	14	1
		100.0	22.6	40.9	22.6	4.4	8.8	0.6
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑥従業員が専門性の高い業務に集中できる

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	342	814	573	150	100	25
		100.0	17.1	40.6	28.6	7.5	5.0	1.2
従業員規模	30人未満	137	16	46	45	16	12	2
		100.0	11.7	33.6	32.8	11.7	8.8	1.5
	30～99人	1,204	193	503	335	89	68	16
		100.0	16.0	41.8	27.8	7.4	5.6	1.3
	100～299人	464	90	189	139	29	15	2
		100.0	19.4	40.7	30.0	6.3	3.2	0.4
	300～999人	146	26	55	46	13	4	2
		100.0	17.8	37.7	31.5	8.9	2.7	1.4
	1,000人以上	44	16	20	6	2	0	0
		100.0	36.4	45.5	13.6	4.5	0.0	0.0
	無回答	9	1	1	2	1	1	3
		100.0	11.1	11.1	22.2	11.1	11.1	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	19	48	49	16	17	1
		100.0	12.7	32.0	32.7	10.7	11.3	0.7
	5～10%未満	173	27	69	44	18	12	3
		100.0	15.6	39.9	25.4	10.4	6.9	1.7
	10～30%未満	682	103	321	202	38	12	6
		100.0	15.1	47.1	29.6	5.6	1.8	0.9
	30～50%未満	362	75	146	105	26	8	2
		100.0	20.7	40.3	29.0	7.2	2.2	0.6
	50%以上	582	108	213	159	46	48	8
		100.0	18.6	36.6	27.3	7.9	8.2	1.4
	無回答	55	10	17	14	6	3	5
		100.0	18.2	30.9	25.5	10.9	5.5	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	34	91	99	30	29	5
		100.0	11.8	31.6	34.4	10.4	10.1	1.7
	5～10%未満	245	41	108	52	24	13	7
		100.0	16.7	44.1	21.2	9.8	5.3	2.9
	10～30%未満	743	105	327	220	55	32	4
		100.0	14.1	44.0	29.6	7.4	4.3	0.5
	30～50%未満	504	115	196	149	26	16	2
		100.0	22.8	38.9	29.6	5.2	3.2	0.4
	50%以上	161	35	72	40	7	6	1
		100.0	21.7	44.7	24.8	4.3	3.7	0.6
	無回答	63	12	20	13	8	4	6
		100.0	19.0	31.7	20.6	12.7	6.3	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	21	77	46	20	7	2
		100.0	12.1	44.5	26.6	11.6	4.0	1.2
	製造業	362	61	135	133	21	10	2
		100.0	16.9	37.3	36.7	5.8	2.8	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	1	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	10	34	21	2	1	1
		100.0	14.5	49.3	30.4	2.9	1.4	1.4
	運輸業、郵便業	141	23	52	41	13	10	2
		100.0	16.3	36.9	29.1	9.2	7.1	1.4
	卸売業、小売業	323	64	152	78	19	8	2
		100.0	19.8	47.1	24.1	5.9	2.5	0.6
	金融業、保険業	19	2	14	2	1	0	0
		100.0	10.5	73.7	10.5	5.3	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	9	17	10	1	0	1
		100.0	23.7	44.7	26.3	2.6	0.0	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	22	35	13	2	3	0
		100.0	29.3	46.7	17.3	2.7	4.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	10	26	29	8	1	1
		100.0	13.3	34.7	38.7	10.7	1.3	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	8	24	19	6	3	0
		100.0	13.3	40.0	31.7	10.0	5.0	0.0
	教育、学習支援業	93	17	37	22	5	9	3
		100.0	18.3	39.8	23.7	5.4	9.7	3.2
	医療、福祉	395	66	148	106	36	30	9
		100.0	16.7	37.5	26.8	9.1	7.6	2.3
	複合サービス事業	19	3	8	4	2	1	1
		100.0	15.8	42.1	21.1	10.5	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	26	54	49	13	16	1
		100.0	16.4	34.0	30.8	8.2	10.1	0.6
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑦従業員の仕事での創造性が増す

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	175	566	852	243	136	32
		100.0	8.7	28.2	42.5	12.1	6.8	1.6
従業員規模	30人未満	137	9	30	60	22	13	3
		100.0	6.6	21.9	43.8	16.1	9.5	2.2
	30～99人	1,204	99	348	501	145	89	22
		100.0	8.2	28.9	41.6	12.0	7.4	1.8
	100～299人	464	43	131	210	53	25	2
		100.0	9.3	28.2	45.3	11.4	5.4	0.4
	300～999人	146	14	41	65	17	7	2
		100.0	9.6	28.1	44.5	11.6	4.8	1.4
	1,000人以上	44	9	15	13	6	1	0
		100.0	20.5	34.1	29.5	13.6	2.3	0.0
	無回答	9	1	1	3	0	1	3
		100.0	11.1	11.1	33.3	0.0	11.1	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	6	27	76	17	22	2
		100.0	4.0	18.0	50.7	11.3	14.7	1.3
	5～10%未満	173	15	46	67	23	16	6
		100.0	8.7	26.6	38.7	13.3	9.2	3.5
	10～30%未満	682	52	212	298	85	29	6
		100.0	7.6	31.1	43.7	12.5	4.3	0.9
	30～50%未満	362	45	104	158	44	9	2
		100.0	12.4	28.7	43.6	12.2	2.5	0.6
	50%以上	582	50	164	231	69	57	11
		100.0	8.6	28.2	39.7	11.9	9.8	1.9
	無回答	55	7	13	22	5	3	5
		100.0	12.7	23.6	40.0	9.1	5.5	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	10	60	133	40	40	5
		100.0	3.5	20.8	46.2	13.9	13.9	1.7
	5～10%未満	245	26	62	102	30	17	8
		100.0	10.6	25.3	41.6	12.2	6.9	3.3
	10～30%未満	743	59	209	323	97	45	10
		100.0	7.9	28.1	43.5	13.1	6.1	1.3
	30～50%未満	504	56	156	211	57	22	2
		100.0	11.1	31.0	41.9	11.3	4.4	0.4
	50%以上	161	15	64	62	12	7	1
		100.0	9.3	39.8	38.5	7.5	4.3	0.6
	無回答	63	9	15	21	7	5	6
		100.0	14.3	23.8	33.3	11.1	7.9	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	12	48	75	23	12	3
		100.0	6.9	27.7	43.4	13.3	6.9	1.7
	製造業	362	26	109	164	44	18	1
		100.0	7.2	30.1	45.3	12.2	5.0	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	5	23	30	6	4	1
		100.0	7.2	33.3	43.5	8.7	5.8	1.4
	運輸業、郵便業	141	12	30	61	23	12	3
		100.0	8.5	21.3	43.3	16.3	8.5	2.1
	卸売業、小売業	323	34	98	139	36	13	3
		100.0	10.5	30.3	43.0	11.1	4.0	0.9
	金融業、保険業	19	2	12	5	0	0	0
		100.0	10.5	63.2	26.3	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	7	11	15	4	0	1
		100.0	18.4	28.9	39.5	10.5	0.0	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	12	22	25	11	5	0
		100.0	16.0	29.3	33.3	14.7	6.7	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	24	37	8	1	2
		100.0	4.0	32.0	49.3	10.7	1.3	2.7
	生活関連サービス業、娯楽業	60	5	11	33	8	3	0
		100.0	8.3	18.3	55.0	13.3	5.0	0.0
	教育、学習支援業	93	11	30	29	8	12	3
		100.0	11.8	32.3	31.2	8.6	12.9	3.2
	医療、福祉	395	33	101	164	48	37	12
		100.0	8.4	25.6	41.5	12.2	9.4	3.0
	複合サービス事業	19	1	4	9	3	1	1
		100.0	5.3	21.1	47.4	15.8	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	12	42	65	21	17	2
		100.0	7.5	26.4	40.9	13.2	10.7	1.3
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑧従業員の労働時間が減る

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	283	858	577	145	117	24
		100.0	14.1	42.8	28.8	7.2	5.8	1.2
従業員規模	30人未満	137	11	53	46	11	14	2
		100.0	8.0	38.7	33.6	8.0	10.2	1.5
	30～99人	1,204	170	504	353	92	70	15
		100.0	14.1	41.9	29.3	7.6	5.8	1.2
	100～299人	464	69	204	131	35	22	3
		100.0	14.9	44.0	28.2	7.5	4.7	0.6
	300～999人	146	24	73	32	6	10	1
		100.0	16.4	50.0	21.9	4.1	6.8	0.7
	1,000人以上	44	8	22	13	1	0	0
		100.0	18.2	50.0	29.5	2.3	0.0	0.0
	無回答	9	1	2	2	0	1	3
		100.0	11.1	22.2	22.2	0.0	11.1	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	20	54	47	15	12	2
		100.0	13.3	36.0	31.3	10.0	8.0	1.3
	5～10%未満	173	27	74	45	11	13	3
		100.0	15.6	42.8	26.0	6.4	7.5	1.7
	10～30%未満	682	79	347	194	38	20	4
		100.0	11.6	50.9	28.4	5.6	2.9	0.6
	30～50%未満	362	73	155	99	24	10	1
		100.0	20.2	42.8	27.3	6.6	2.8	0.3
正社員に占める3割以下	50%以上	582	76	207	177	53	60	9
		100.0	13.1	35.6	30.4	9.1	10.3	1.5
	無回答	55	8	21	15	4	2	5
		100.0	14.5	38.2	27.3	7.3	3.6	9.1
	5%未満	288	21	105	98	27	33	4
		100.0	7.3	36.5	34.0	9.4	11.5	1.4
	5～10%未満	245	32	105	67	16	18	7
		100.0	13.1	42.9	27.3	6.5	7.3	2.9
業種（大分類）	10～30%未満	743	97	326	221	59	37	3
		100.0	13.1	43.9	29.7	7.9	5.0	0.4
	30～50%未満	504	97	226	130	31	17	3
		100.0	19.2	44.8	25.8	6.2	3.4	0.6
	50%以上	161	27	76	40	9	8	1
		100.0	16.8	47.2	24.8	5.6	5.0	0.6
	無回答	63	9	20	21	3	4	6
		100.0	14.3	31.7	33.3	4.8	6.3	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	25	73	54	9	10	2
		100.0	14.5	42.2	31.2	5.2	5.8	1.2
	製造業	362	47	170	109	25	9	2
		100.0	13.0	47.0	30.1	6.9	2.5	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	1	0	0
		100.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	10	23	30	3	2	1
		100.0	14.5	33.3	43.5	4.3	2.9	1.4
	運輸業、郵便業	141	25	67	26	10	12	1
		100.0	17.7	47.5	18.4	7.1	8.5	0.7
	卸売業、小売業	323	60	158	81	14	8	2
		100.0	18.6	48.9	25.1	4.3	2.5	0.6
	金融業、保険業	19	3	11	5	0	0	0
		100.0	15.8	57.9	26.3	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	8	19	7	4	0	0
		100.0	21.1	50.0	18.4	10.5	0.0	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	16	29	19	7	4	0
		100.0	21.3	38.7	25.3	9.3	5.3	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	5	32	28	6	4	0
		100.0	6.7	42.7	37.3	8.0	5.3	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	6	29	14	6	5	0
		100.0	10.0	48.3	23.3	10.0	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	9	36	28	8	9	3
		100.0	9.7	38.7	30.1	8.6	9.7	3.2
	医療、福祉	395	41	135	126	39	44	10
		100.0	10.4	34.2	31.9	9.9	11.1	2.5
	複合サービス事業	19	5	9	2	1	1	1
		100.0	26.3	47.4	10.5	5.3	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	23	66	48	12	8	2
		100.0	14.5	41.5	30.2	7.5	5.0	1.3
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑨ 自社の製品・サービスの品質が向上する

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	188	665	780	192	151	28
		100.0	9.4	33.2	38.9	9.6	7.5	1.4
従業員規模	30人未満	137	9	36	55	17	18	2
		100.0	6.6	26.3	40.1	12.4	13.1	1.5
	30～99人	1,204	118	394	471	102	101	18
		100.0	9.8	32.7	39.1	8.5	8.4	1.5
	100～299人	464	39	161	181	58	23	2
		100.0	8.4	34.7	39.0	12.5	5.0	0.4
	300～999人	146	16	56	52	12	7	3
		100.0	11.0	38.4	35.6	8.2	4.8	2.1
	1,000人以上	44	5	16	19	3	1	0
		100.0	11.4	36.4	43.2	6.8	2.3	0.0
	無回答	9	1	2	2	0	1	3
		100.0	11.1	22.2	22.2	0.0	11.1	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	14	36	62	19	18	1
		100.0	9.3	24.0	41.3	12.7	12.0	0.7
	5～10%未満	173	18	57	64	15	16	3
		100.0	10.4	32.9	37.0	8.7	9.2	1.7
	10～30%未満	682	53	258	267	71	28	5
		100.0	7.8	37.8	39.1	10.4	4.1	0.7
	30～50%未満	362	45	134	138	28	14	3
		100.0	12.4	37.0	38.1	7.7	3.9	0.8
	50%以上	582	51	165	229	54	72	11
		100.0	8.8	28.4	39.3	9.3	12.4	1.9
	無回答	55	7	15	20	5	3	5
		100.0	12.7	27.3	36.4	9.1	5.5	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	15	75	117	39	38	4
		100.0	5.2	26.0	40.6	13.5	13.2	1.4
	5～10%未満	245	21	81	85	25	25	8
		100.0	8.6	33.1	34.7	10.2	10.2	3.3
	10～30%未満	743	66	262	295	64	49	7
		100.0	8.9	35.3	39.7	8.6	6.6	0.9
	30～50%未満	504	60	162	201	52	27	2
		100.0	11.9	32.1	39.9	10.3	5.4	0.4
	50%以上	161	19	67	59	7	8	1
		100.0	11.8	41.6	36.6	4.3	5.0	0.6
	無回答	63	7	18	23	5	4	6
		100.0	11.1	28.6	36.5	7.9	6.3	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	13	56	69	24	9	2
		100.0	7.5	32.4	39.9	13.9	5.2	1.2
	製造業	362	40	149	130	27	15	1
		100.0	11.0	41.2	35.9	7.5	4.1	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	3	29	25	7	4	1
		100.0	4.3	42.0	36.2	10.1	5.8	1.4
	運輸業、郵便業	141	13	46	57	10	13	2
		100.0	9.2	32.6	40.4	7.1	9.2	1.4
	卸売業、小売業	323	32	102	136	32	18	3
		100.0	9.9	31.6	42.1	9.9	5.6	0.9
	金融業、保険業	19	1	7	8	0	3	0
		100.0	5.3	36.8	42.1	0.0	15.8	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	4	16	14	2	1	1
		100.0	10.5	42.1	36.8	5.3	2.6	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	12	27	20	9	6	1
		100.0	16.0	36.0	26.7	12.0	8.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	7	18	36	11	2	1
		100.0	9.3	24.0	48.0	14.7	2.7	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	4	24	21	7	4	0
		100.0	6.7	40.0	35.0	11.7	6.7	0.0
	教育、学習支援業	93	10	21	37	8	14	3
		100.0	10.8	22.6	39.8	8.6	15.1	3.2
	医療、福祉	395	32	106	164	37	45	11
		100.0	8.1	26.8	41.5	9.4	11.4	2.8
	複合サービス事業	19	1	7	8	0	2	1
		100.0	5.3	36.8	42.1	0.0	10.5	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	16	57	54	18	13	1
		100.0	10.1	35.8	34.0	11.3	8.2	0.6
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問14. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑩ 自社の製品・サービスの競争力が高まる

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	160	556	893	200	168	27
		100.0	8.0	27.7	44.6	10.0	8.4	1.3
従業員規模	30人未満	137	6	32	57	21	19	2
		100.0	4.4	23.4	41.6	15.3	13.9	1.5
	30～99人	1,204	103	322	544	110	107	18
		100.0	8.6	26.7	45.2	9.1	8.9	1.5
	100～299人	464	32	140	205	52	33	2
		100.0	6.9	30.2	44.2	11.2	7.1	0.4
	300～999人	146	14	46	63	15	6	2
		100.0	9.6	31.5	43.2	10.3	4.1	1.4
	1,000人以上	44	5	14	22	2	1	0
		100.0	11.4	31.8	50.0	4.5	2.3	0.0
	無回答	9	0	2	2	0	2	3
		100.0	0.0	22.2	22.2	0.0	22.2	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	15	34	62	18	20	1
		100.0	10.0	22.7	41.3	12.0	13.3	0.7
	5～10%未満	173	14	44	79	15	17	4
		100.0	8.1	25.4	45.7	8.7	9.8	2.3
	10～30%未満	682	49	226	297	73	32	5
		100.0	7.2	33.1	43.5	10.7	4.7	0.7
	30～50%未満	362	39	114	164	28	14	3
		100.0	10.8	31.5	45.3	7.7	3.9	0.8
	50%以上	582	39	128	269	59	78	9
		100.0	6.7	22.0	46.2	10.1	13.4	1.5
	無回答	55	4	10	22	7	7	5
		100.0	7.3	18.2	40.0	12.7	12.7	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	11	68	122	38	44	5
		100.0	3.8	23.6	42.4	13.2	15.3	1.7
	5～10%未満	245	20	71	95	28	24	7
		100.0	8.2	29.0	38.8	11.4	9.8	2.9
	10～30%未満	743	57	211	352	68	49	6
		100.0	7.7	28.4	47.4	9.2	6.6	0.8
	30～50%未満	504	48	138	235	48	33	2
		100.0	9.5	27.4	46.6	9.5	6.5	0.4
	50%以上	161	19	52	69	11	9	1
		100.0	11.8	32.3	42.9	6.8	5.6	0.6
	無回答	63	5	16	20	7	9	6
		100.0	7.9	25.4	31.7	11.1	14.3	9.5
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	15	40	78	24	14	2
		100.0	8.7	23.1	45.1	13.9	8.1	1.2
	製造業	362	30	121	162	32	16	1
		100.0	8.3	33.4	44.8	8.8	4.4	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	7	23	25	9	4	1
		100.0	10.1	33.3	36.2	13.0	5.8	1.4
	運輸業、郵便業	141	13	41	61	11	13	2
		100.0	9.2	29.1	43.3	7.8	9.2	1.4
	卸売業、小売業	323	33	89	148	33	17	3
		100.0	10.2	27.6	45.8	10.2	5.3	0.9
	金融業、保険業	19	1	7	8	0	3	0
		100.0	5.3	36.8	42.1	0.0	15.8	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	3	12	18	2	2	1
		100.0	7.9	31.6	47.4	5.3	5.3	2.6
	学術研究、専門・技術サービス業	75	11	25	28	5	6	0
		100.0	14.7	33.3	37.3	6.7	8.0	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	75	5	18	39	8	4	1
		100.0	6.7	24.0	52.0	10.7	5.3	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	18	28	9	5	0
		100.0	0.0	30.0	46.7	15.0	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	7	21	38	8	16	3
		100.0	7.5	22.6	40.9	8.6	17.2	3.2
	医療、福祉	395	22	88	183	44	47	11
		100.0	5.6	22.3	46.3	11.1	11.9	2.8
	複合サービス事業	19	1	8	8	0	1	1
		100.0	5.3	42.1	42.1	0.0	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	12	45	68	15	18	1
		100.0	7.5	28.3	42.8	9.4	11.3	0.6
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問15. A・I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

①どのような影響があるか分からず不安

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	184	581	641	394	176	28
		100.0	9.2	29.0	32.0	19.7	8.8	1.4
従業員規模	30人未満	137	16	39	46	22	11	3
		100.0	11.7	28.5	33.6	16.1	8.0	2.2
	30～99人	1,204	118	352	389	222	105	18
		100.0	9.8	29.2	32.3	18.4	8.7	1.5
	100～299人	464	41	135	138	99	49	2
		100.0	8.8	29.1	29.7	21.3	10.6	0.4
	300～999人	146	8	42	47	37	10	2
		100.0	5.5	28.8	32.2	25.3	6.8	1.4
	1,000人以上	44	1	13	17	12	1	0
		100.0	2.3	29.5	38.6	27.3	2.3	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	4	2	0	3
		100.0	0.0	0.0	44.4	22.2	0.0	33.3
	5%未満	150	22	38	47	28	11	4
		100.0	14.7	25.3	31.3	18.7	7.3	2.7
	5～10%未満	173	19	52	53	30	17	2
		100.0	11.0	30.1	30.6	17.3	9.8	1.2
	10～30%未満	682	52	222	217	138	47	6
		100.0	7.6	32.6	31.8	20.2	6.9	0.9
	30～50%未満	362	33	93	120	75	40	1
		100.0	9.1	25.7	33.1	20.7	11.0	0.3
(若年層)の3割以下	50%以上	582	52	165	189	109	58	9
		100.0	8.9	28.4	32.5	18.7	10.0	1.5
	無回答	55	6	11	15	14	3	6
		100.0	10.9	20.0	27.3	25.5	5.5	10.9
	5%未満	288	33	78	93	49	25	10
		100.0	11.5	27.1	32.3	17.0	8.7	3.5
	5～10%未満	245	25	69	78	47	23	3
		100.0	10.2	28.2	31.8	19.2	9.4	1.2
	10～30%未満	743	73	234	238	138	53	7
		100.0	9.8	31.5	32.0	18.6	7.1	0.9
業種（大分類）	30～50%未満	504	35	146	164	107	50	2
		100.0	6.9	29.0	32.5	21.2	9.9	0.4
	50%以上	161	11	39	56	34	20	1
		100.0	6.8	24.2	34.8	21.1	12.4	0.6
	無回答	63	7	15	12	19	5	5
		100.0	11.1	23.8	19.0	30.2	7.9	7.9
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	23	50	46	42	10	2
		100.0	13.3	28.9	26.6	24.3	5.8	1.2
	製造業	362	30	109	124	76	20	3
		100.0	8.3	30.1	34.3	21.0	5.5	0.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	6	19	23	15	5	1
		100.0	8.7	27.5	33.3	21.7	7.2	1.4
	運輸業、郵便業	141	15	43	47	25	9	2
		100.0	10.6	30.5	33.3	17.7	6.4	1.4
	卸売業、小売業	323	33	94	100	59	33	4
		100.0	10.2	29.1	31.0	18.3	10.2	1.2
	金融業、保険業	19	2	7	7	2	1	0
		100.0	10.5	36.8	36.8	10.5	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	2	15	11	7	3	0
		100.0	5.3	39.5	28.9	18.4	7.9	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	3	18	19	17	17	1
		100.0	4.0	24.0	25.3	22.7	22.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	5	16	28	16	9	1
		100.0	6.7	21.3	37.3	21.3	12.0	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	14	22	18	5	0
		100.0	1.7	23.3	36.7	30.0	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	6	27	37	11	9	3
		100.0	6.5	29.0	39.8	11.8	9.7	3.2
	医療、福祉	395	41	113	117	75	40	9
		100.0	10.4	28.6	29.6	19.0	10.1	2.3
	複合サービス事業	19	0	7	8	3	0	1
		100.0	0.0	36.8	42.1	15.8	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	17	49	50	28	14	1
		100.0	10.7	30.8	31.4	17.6	8.8	0.6
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問15. A・I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

②従業員の仕事が奪われるのではないかと

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	72	267	535	749	357	24
		100.0	3.6	13.3	26.7	37.4	17.8	1.2
従業員規模	30人未満	137	3	16	46	44	25	3
		100.0	2.2	11.7	33.6	32.1	18.2	2.2
	30～99人	1,204	51	165	327	437	210	14
		100.0	4.2	13.7	27.2	36.3	17.4	1.2
	100～299人	464	13	62	114	183	90	2
		100.0	2.8	13.4	24.6	39.4	19.4	0.4
	300～999人	146	3	18	36	64	23	2
		100.0	2.1	12.3	24.7	43.8	15.8	1.4
	1,000人以上	44	2	6	9	19	8	0
		100.0	4.5	13.6	20.5	43.2	18.2	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	3	2	1	3
		100.0	0.0	0.0	33.3	22.2	11.1	33.3
	5%未満	150	11	22	45	44	26	2
		100.0	7.3	14.7	30.0	29.3	17.3	1.3
	5～10%未満	173	14	27	39	67	24	2
		100.0	8.1	15.6	22.5	38.7	13.9	1.2
	10～30%未満	682	19	119	195	251	93	5
		100.0	2.8	17.4	28.6	36.8	13.6	0.7
	30～50%未満	362	18	46	106	126	65	1
		100.0	5.0	12.7	29.3	34.8	18.0	0.3
(若年層)の3割以下	50%以上	582	9	47	137	239	141	9
		100.0	1.5	8.1	23.5	41.1	24.2	1.5
	無回答	55	1	6	13	22	8	5
		100.0	1.8	10.9	23.6	40.0	14.5	9.1
	5%未満	288	16	39	86	87	54	6
		100.0	5.6	13.5	29.9	30.2	18.8	2.1
	5～10%未満	245	13	37	68	73	51	3
		100.0	5.3	15.1	27.8	29.8	20.8	1.2
	10～30%未満	743	22	96	208	301	110	6
		100.0	3.0	12.9	28.0	40.5	14.8	0.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	14	66	132	186	104	2
		100.0	2.8	13.1	26.2	36.9	20.6	0.4
	50%以上	161	5	20	32	76	27	1
		100.0	3.1	12.4	19.9	47.2	16.8	0.6
	無回答	63	2	9	9	26	11	6
		100.0	3.2	14.3	14.3	41.3	17.5	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	7	18	46	69	32	1
		100.0	4.0	10.4	26.6	39.9	18.5	0.6
	製造業	362	11	60	106	147	37	1
		100.0	3.0	16.6	29.3	40.6	10.2	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	4	12	16	27	9	1
		100.0	5.8	17.4	23.2	39.1	13.0	1.4
	運輸業、郵便業	141	11	21	41	42	24	2
		100.0	7.8	14.9	29.1	29.8	17.0	1.4
	卸売業、小売業	323	11	62	94	111	41	4
		100.0	3.4	19.2	29.1	34.4	12.7	1.2
	金融業、保険業	19	0	3	8	7	1	0
		100.0	0.0	15.8	42.1	36.8	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	3	6	7	16	6	0
		100.0	7.9	15.8	18.4	42.1	15.8	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	8	15	23	26	1
		100.0	2.7	10.7	20.0	30.7	34.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	7	20	32	14	0
		100.0	2.7	9.3	26.7	42.7	18.7	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	10	16	29	5	0
		100.0	0.0	16.7	26.7	48.3	8.3	0.0
	教育、学習支援業	93	4	5	22	33	26	3
		100.0	4.3	5.4	23.7	35.5	28.0	3.2
	医療、福祉	395	5	21	95	159	106	9
		100.0	1.3	5.3	24.1	40.3	26.8	2.3
	複合サービス事業	19	0	3	9	5	1	1
		100.0	0.0	15.8	47.4	26.3	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	12	31	39	48	28	1
		100.0	7.5	19.5	24.5	30.2	17.6	0.6
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問15. A・I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

③従業員の仕事内容が変わることに不安

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	72	410	560	650	285	27
		100.0	3.6	20.5	27.9	32.4	14.2	1.3
従業員規模	30人未満	137	4	32	33	43	22	3
		100.0	2.9	23.4	24.1	31.4	16.1	2.2
	30～99人	1,204	49	239	361	368	171	16
		100.0	4.1	19.9	30.0	30.6	14.2	1.3
	100～299人	464	14	96	114	165	72	3
		100.0	3.0	20.7	24.6	35.6	15.5	0.6
	300～999人	146	3	33	36	58	14	2
		100.0	2.1	22.6	24.7	39.7	9.6	1.4
	1,000人以上	44	2	10	13	15	4	0
		100.0	4.5	22.7	29.5	34.1	9.1	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	3	1	2	3
		100.0	0.0	0.0	33.3	11.1	22.2	33.3
	5%未満	150	13	29	51	36	19	2
		100.0	8.7	19.3	34.0	24.0	12.7	1.3
	5～10%未満	173	13	37	42	54	23	4
		100.0	7.5	21.4	24.3	31.2	13.3	2.3
	10～30%未満	682	17	172	204	207	76	6
		100.0	2.5	25.2	29.9	30.4	11.1	0.9
	30～50%未満	362	13	67	101	126	53	2
		100.0	3.6	18.5	27.9	34.8	14.6	0.6
正社員に占める世代（若年層）の割合以下	50%以上	582	15	96	151	207	106	7
		100.0	2.6	16.5	25.9	35.6	18.2	1.2
	無回答	55	1	9	11	20	8	6
		100.0	1.8	16.4	20.0	36.4	14.5	10.9
	5%未満	288	19	62	87	77	36	7
		100.0	6.6	21.5	30.2	26.7	12.5	2.4
	5～10%未満	245	11	54	71	65	41	3
		100.0	4.5	22.0	29.0	26.5	16.7	1.2
	10～30%未満	743	25	149	219	251	92	7
		100.0	3.4	20.1	29.5	33.8	12.4	0.9
業種（大分類）	30～50%未満	504	11	101	135	178	76	3
		100.0	2.2	20.0	26.8	35.3	15.1	0.6
	50%以上	161	4	31	37	57	31	1
		100.0	2.5	19.3	23.0	35.4	19.3	0.6
	無回答	63	2	13	11	22	9	6
		100.0	3.2	20.6	17.5	34.9	14.3	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	7	33	48	62	22	1
		100.0	4.0	19.1	27.7	35.8	12.7	0.6
	製造業	362	11	88	102	128	32	1
		100.0	3.0	24.3	28.2	35.4	8.8	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	2	15	21	19	11	1
		100.0	2.9	21.7	30.4	27.5	15.9	1.4
	運輸業、郵便業	141	12	36	41	37	13	2
		100.0	8.5	25.5	29.1	26.2	9.2	1.4
	卸売業、小売業	323	9	74	98	99	39	4
		100.0	2.8	22.9	30.3	30.7	12.1	1.2
	金融業、保険業	19	0	4	7	7	1	0
		100.0	0.0	21.1	36.8	36.8	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	1	6	12	15	4	0
		100.0	2.6	15.8	31.6	39.5	10.5	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	2	9	12	27	24	1
		100.0	2.7	12.0	16.0	36.0	32.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	2	16	19	24	13	1
		100.0	2.7	21.3	25.3	32.0	17.3	1.3
	生活関連サービス業、娯楽業	60	0	14	16	23	6	1
		100.0	0.0	23.3	26.7	38.3	10.0	1.7
	教育、学習支援業	93	5	11	25	29	20	3
		100.0	5.4	11.8	26.9	31.2	21.5	3.2
	医療、福祉	395	10	61	102	134	79	9
		100.0	2.5	15.4	25.8	33.9	20.0	2.3
	複合サービス事業	19	0	3	6	9	0	1
		100.0	0.0	15.8	31.6	47.4	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	11	40	50	36	20	2
		100.0	6.9	25.2	31.4	22.6	12.6	1.3
	無回答	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問15. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

④従業員が新技術を使いこなせるかが不安

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	398	877	394	216	91	28
		100.0	19.9	43.8	19.7	10.8	4.5	1.4
従業員規模	30人未満	137	23	49	36	17	9	3
		100.0	16.8	35.8	26.3	12.4	6.6	2.2
	30～99人	1,204	243	518	238	134	55	16
		100.0	20.2	43.0	19.8	11.1	4.6	1.3
	100～299人	464	96	215	80	46	23	4
		100.0	20.7	46.3	17.2	9.9	5.0	0.9
	300～999人	146	30	72	27	12	3	2
		100.0	20.5	49.3	18.5	8.2	2.1	1.4
	1,000人以上	44	6	21	10	6	1	0
		100.0	13.6	47.7	22.7	13.6	2.3	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	2	3	1	0	3
		100.0	0.0	22.2	33.3	11.1	0.0	33.3
	5%未満	150	38	53	36	13	7	3
		100.0	25.3	35.3	24.0	8.7	4.7	2.0
	5～10%未満	173	37	75	27	22	9	3
		100.0	21.4	43.4	15.6	12.7	5.2	1.7
	10～30%未満	682	121	315	142	71	26	7
		100.0	17.7	46.2	20.8	10.4	3.8	1.0
	30～50%未満	362	71	154	76	39	21	1
		100.0	19.6	42.5	21.0	10.8	5.8	0.3
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	124	256	103	64	27	8
		100.0	21.3	44.0	17.7	11.0	4.6	1.4
	無回答	55	7	24	10	7	1	6
		100.0	12.7	43.6	18.2	12.7	1.8	10.9
	5%未満	288	66	112	63	30	11	6
		100.0	22.9	38.9	21.9	10.4	3.8	2.1
	5～10%未満	245	53	100	49	23	15	5
		100.0	21.6	40.8	20.0	9.4	6.1	2.0
	10～30%未満	743	148	354	142	68	25	6
		100.0	19.9	47.6	19.1	9.2	3.4	0.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	88	222	108	61	21	4
		100.0	17.5	44.0	21.4	12.1	4.2	0.8
	50%以上	161	32	63	25	24	16	1
		100.0	19.9	39.1	15.5	14.9	9.9	0.6
	無回答	63	11	26	7	10	3	6
		100.0	17.5	41.3	11.1	15.9	4.8	9.5
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	42	75	25	20	8	3
		100.0	24.3	43.4	14.5	11.6	4.6	1.7
	製造業	362	72	167	77	38	6	2
		100.0	19.9	46.1	21.3	10.5	1.7	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	6	24	16	15	7	1
		100.0	8.7	34.8	23.2	21.7	10.1	1.4
	運輸業、郵便業	141	36	59	26	10	7	3
		100.0	25.5	41.8	18.4	7.1	5.0	2.1
	卸売業、小売業	323	59	147	62	37	14	4
		100.0	18.3	45.5	19.2	11.5	4.3	1.2
	金融業、保険業	19	1	12	6	0	0	0
		100.0	5.3	63.2	31.6	0.0	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	5	16	9	6	2	0
		100.0	13.2	42.1	23.7	15.8	5.3	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	13	25	16	10	10	1
		100.0	17.3	33.3	21.3	13.3	13.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	11	28	21	13	2	0
		100.0	14.7	37.3	28.0	17.3	2.7	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	10	33	7	9	1	0
		100.0	16.7	55.0	11.7	15.0	1.7	0.0
	教育、学習支援業	93	16	32	24	11	7	3
		100.0	17.2	34.4	25.8	11.8	7.5	3.2
	医療、福祉	395	92	176	63	37	18	9
		100.0	23.3	44.6	15.9	9.4	4.6	2.3
	複合サービス事業	19	4	6	6	2	0	1
		100.0	21.1	31.6	31.6	10.5	0.0	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	31	77	34	7	9	1
		100.0	19.5	48.4	21.4	4.4	5.7	0.6
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問15. A・I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑤どのような教育訓練が必要か分からない

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	293	883	497	213	89	29
		100.0	14.6	44.1	24.8	10.6	4.4	1.4
従業員規模	30人未満	137	20	56	36	15	7	3
		100.0	14.6	40.9	26.3	10.9	5.1	2.2
	30～99人	1,204	189	518	303	123	52	19
		100.0	15.7	43.0	25.2	10.2	4.3	1.6
	100～299人	464	69	206	108	54	24	3
		100.0	14.9	44.4	23.3	11.6	5.2	0.6
	300～999人	146	12	79	34	15	5	1
		100.0	8.2	54.1	23.3	10.3	3.4	0.7
	1,000人以上	44	3	24	11	5	1	0
		100.0	6.8	54.5	25.0	11.4	2.3	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	5	1	0	3
		100.0	0.0	0.0	55.6	11.1	0.0	33.3
	5%未満	150	28	56	48	10	5	3
		100.0	18.7	37.3	32.0	6.7	3.3	2.0
	5～10%未満	173	26	73	42	18	11	3
		100.0	15.0	42.2	24.3	10.4	6.4	1.7
	10～30%未満	682	86	334	159	79	18	6
		100.0	12.6	49.0	23.3	11.6	2.6	0.9
	30～50%未満	362	60	154	93	39	14	2
		100.0	16.6	42.5	25.7	10.8	3.9	0.6
正社員（若年層）の3割以下	50%以上	582	85	246	142	59	40	10
		100.0	14.6	42.3	24.4	10.1	6.9	1.7
	無回答	55	8	20	13	8	1	5
		100.0	14.5	36.4	23.6	14.5	1.8	9.1
	5%未満	288	54	113	82	20	11	8
		100.0	18.8	39.2	28.5	6.9	3.8	2.8
	5～10%未満	245	39	99	57	29	16	5
		100.0	15.9	40.4	23.3	11.8	6.5	2.0
	10～30%未満	743	104	346	184	78	25	6
		100.0	14.0	46.6	24.8	10.5	3.4	0.8
業種（大分類）	30～50%未満	504	64	235	121	54	26	4
		100.0	12.7	46.6	24.0	10.7	5.2	0.8
	50%以上	161	21	67	40	24	8	1
		100.0	13.0	41.6	24.8	14.9	5.0	0.6
	無回答	63	11	23	13	8	3	5
		100.0	17.5	36.5	20.6	12.7	4.8	7.9
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	35	70	41	21	4	2
		100.0	20.2	40.5	23.7	12.1	2.3	1.2
	製造業	362	48	189	78	40	6	1
		100.0	13.3	52.2	21.5	11.0	1.7	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	6	22	21	15	4	1
		100.0	8.7	31.9	30.4	21.7	5.8	1.4
	運輸業、郵便業	141	27	67	33	6	6	2
		100.0	19.1	47.5	23.4	4.3	4.3	1.4
	卸売業、小売業	323	42	154	81	29	13	4
		100.0	13.0	47.7	25.1	9.0	4.0	1.2
	金融業、保険業	19	1	11	5	2	0	0
		100.0	5.3	57.9	26.3	10.5	0.0	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	8	13	8	7	2	0
		100.0	21.1	34.2	21.1	18.4	5.3	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	10	31	13	11	9	1
		100.0	13.3	41.3	17.3	14.7	12.0	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	6	27	28	12	2	0
		100.0	8.0	36.0	37.3	16.0	2.7	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	9	25	15	8	2	1
		100.0	15.0	41.7	25.0	13.3	3.3	1.7
	教育、学習支援業	93	13	34	27	7	8	4
		100.0	14.0	36.6	29.0	7.5	8.6	4.3
	医療、福祉	395	64	166	92	38	26	9
		100.0	16.2	42.0	23.3	9.6	6.6	2.3
	複合サービス事業	19	2	9	4	2	0	2
		100.0	10.5	47.4	21.1	10.5	0.0	10.5
	サービス業（他に分類されないもの）	159	22	65	49	14	7	2
		100.0	13.8	40.9	30.8	8.8	4.4	1.3
	無回答	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問15. A・I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑥ 自社の製品・サービスの品質が維持・向上できるかが不安

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	129	440	768	439	200	28
		100.0	6.4	22.0	38.3	21.9	10.0	1.4
従業員規模	30人未満	137	13	31	52	20	18	3
		100.0	9.5	22.6	38.0	14.6	13.1	2.2
	30～99人	1,204	77	267	466	260	116	18
		100.0	6.4	22.2	38.7	21.6	9.6	1.5
	100～299人	464	33	101	171	103	54	2
		100.0	7.1	21.8	36.9	22.2	11.6	0.4
	300～999人	146	5	34	53	43	9	2
		100.0	3.4	23.3	36.3	29.5	6.2	1.4
	1,000人以上	44	1	7	23	10	3	0
		100.0	2.3	15.9	52.3	22.7	6.8	0.0
正社員に占める女性比率	無回答	9	0	0	3	3	0	3
		100.0	0.0	0.0	33.3	33.3	0.0	33.3
	5%未満	150	18	29	63	25	13	2
		100.0	12.0	19.3	42.0	16.7	8.7	1.3
	5～10%未満	173	10	38	74	32	16	3
		100.0	5.8	22.0	42.8	18.5	9.2	1.7
	10～30%未満	682	43	174	243	159	57	6
		100.0	6.3	25.5	35.6	23.3	8.4	0.9
	30～50%未満	362	21	81	146	77	35	2
		100.0	5.8	22.4	40.3	21.3	9.7	0.6
正社員に占める3割以下	50%以上	582	35	109	225	129	74	10
		100.0	6.0	18.7	38.7	22.2	12.7	1.7
	無回答	55	2	9	17	17	5	5
		100.0	3.6	16.4	30.9	30.9	9.1	9.1
	5%未満	288	25	69	109	44	32	9
		100.0	8.7	24.0	37.8	15.3	11.1	3.1
	5～10%未満	245	14	57	96	49	26	3
		100.0	5.7	23.3	39.2	20.0	10.6	1.2
	10～30%未満	743	46	170	292	164	63	8
		100.0	6.2	22.9	39.3	22.1	8.5	1.1
業種（大分類）	30～50%未満	504	29	108	201	111	53	2
		100.0	5.8	21.4	39.9	22.0	10.5	0.4
	50%以上	161	10	26	54	51	19	1
		100.0	6.2	16.1	33.5	31.7	11.8	0.6
	無回答	63	5	10	16	20	7	5
		100.0	7.9	15.9	25.4	31.7	11.1	7.9
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	15	33	67	43	14	1
		100.0	8.7	19.1	38.7	24.9	8.1	0.6
	製造業	362	25	92	133	83	27	2
		100.0	6.9	25.4	36.7	22.9	7.5	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
	情報通信業	69	4	11	30	19	4	1
		100.0	5.8	15.9	43.5	27.5	5.8	1.4
	運輸業、郵便業	141	15	34	60	21	9	2
		100.0	10.6	24.1	42.6	14.9	6.4	1.4
	卸売業、小売業	323	11	79	125	76	28	4
		100.0	3.4	24.5	38.7	23.5	8.7	1.2
	金融業、保険業	19	0	3	11	4	1	0
		100.0	0.0	15.8	57.9	21.1	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	1	14	9	9	5	0
		100.0	2.6	36.8	23.7	23.7	13.2	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	3	16	20	19	16	1
		100.0	4.0	21.3	26.7	25.3	21.3	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	3	17	32	15	8	0
		100.0	4.0	22.7	42.7	20.0	10.7	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	3	14	20	21	2	0
		100.0	5.0	23.3	33.3	35.0	3.3	0.0
	教育、学習支援業	93	8	13	37	16	16	3
		100.0	8.6	14.0	39.8	17.2	17.2	3.2
	医療、福祉	395	27	73	156	77	50	12
		100.0	6.8	18.5	39.5	19.5	12.7	3.0
	複合サービス事業	19	0	3	7	7	1	1
		100.0	0.0	15.8	36.8	36.8	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	14	38	60	27	19	1
		100.0	8.8	23.9	37.7	17.0	11.9	0.6
	無回答	1	0	0	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問15. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、貴社が課題に感じることにについて以下の項目にお答えください。（各項目 1 つに○）

⑦新技術への設備投資の資金調達に不安

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		2004	511	600	513	238	113	29
		100.0	25.5	29.9	25.6	11.9	5.6	1.4
従業員規模	30人未満	137	42	37	35	13	7	3
		100.0	30.7	27.0	25.5	9.5	5.1	2.2
	30～99人	1,204	313	372	299	133	69	18
		100.0	26.0	30.9	24.8	11.0	5.7	1.5
	100～299人	464	122	131	122	61	26	2
		100.0	26.3	28.2	26.3	13.1	5.6	0.4
	300～999人	146	28	47	38	21	9	3
		100.0	19.2	32.2	26.0	14.4	6.2	2.1
	1,000人以上	44	5	12	17	8	2	0
		100.0	11.4	27.3	38.6	18.2	4.5	0.0
	無回答	9	1	1	2	2	0	3
		100.0	11.1	11.1	22.2	22.2	0.0	33.3
正社員に占める女性比率	5%未満	150	53	44	32	11	9	1
		100.0	35.3	29.3	21.3	7.3	6.0	0.7
	5～10%未満	173	41	41	53	26	8	4
		100.0	23.7	23.7	30.6	15.0	4.6	2.3
	10～30%未満	682	140	216	185	91	42	8
		100.0	20.5	31.7	27.1	13.3	6.2	1.2
	30～50%未満	362	89	103	96	52	20	2
		100.0	24.6	28.5	26.5	14.4	5.5	0.6
	50%以上	582	173	182	135	51	32	9
		100.0	29.7	31.3	23.2	8.8	5.5	1.5
	無回答	55	15	14	12	7	2	5
		100.0	27.3	25.5	21.8	12.7	3.6	9.1
正社員（若年層）の3割以下	5%未満	288	93	77	69	21	19	9
		100.0	32.3	26.7	24.0	7.3	6.6	3.1
	5～10%未満	245	68	74	63	22	14	4
		100.0	27.8	30.2	25.7	9.0	5.7	1.6
	10～30%未満	743	196	233	188	87	32	7
		100.0	26.4	31.4	25.3	11.7	4.3	0.9
	30～50%未満	504	103	144	149	75	30	3
		100.0	20.4	28.6	29.6	14.9	6.0	0.6
	50%以上	161	31	55	33	27	14	1
		100.0	19.3	34.2	20.5	16.8	8.7	0.6
	無回答	63	20	17	11	6	4	5
		100.0	31.7	27.0	17.5	9.5	6.3	7.9
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設業	173	39	50	40	29	11	4
		100.0	22.5	28.9	23.1	16.8	6.4	2.3
	製造業	362	99	108	92	49	13	1
		100.0	27.3	29.8	25.4	13.5	3.6	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	0	1	0	1	0
		100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0
	情報通信業	69	6	22	28	8	4	1
		100.0	8.7	31.9	40.6	11.6	5.8	1.4
	運輸業、郵便業	141	43	49	30	11	6	2
		100.0	30.5	34.8	21.3	7.8	4.3	1.4
	卸売業、小売業	323	54	103	95	49	19	3
		100.0	16.7	31.9	29.4	15.2	5.9	0.9
	金融業、保険業	19	2	3	10	3	1	0
		100.0	10.5	15.8	52.6	15.8	5.3	0.0
	不動産業、物品賃貸業	38	8	10	13	4	3	0
		100.0	21.1	26.3	34.2	10.5	7.9	0.0
	学術研究、専門・技術サービス業	75	15	19	14	12	14	1
		100.0	20.0	25.3	18.7	16.0	18.7	1.3
	宿泊業、飲食サービス業	75	20	18	20	14	3	0
		100.0	26.7	24.0	26.7	18.7	4.0	0.0
	生活関連サービス業、娯楽業	60	18	18	13	10	1	0
		100.0	30.0	30.0	21.7	16.7	1.7	0.0
	教育、学習支援業	93	22	29	28	6	5	3
		100.0	23.7	31.2	30.1	6.5	5.4	3.2
	医療、福祉	395	137	115	82	29	21	11
		100.0	34.7	29.1	20.8	7.3	5.3	2.8
	複合サービス事業	19	3	5	8	1	1	1
		100.0	15.8	26.3	42.1	5.3	5.3	5.3
	サービス業（他に分類されないもの）	159	45	50	39	13	10	2
		100.0	28.3	31.4	24.5	8.2	6.3	1.3
	無回答	1	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問16. ①貴社の経常利益（万円）及び従業員数について、最新の数値（四半期・半期決算も含め、現在把握している2024年1月以降の最新値）についてお答えください。また、②2019年度の経常利益（万円）及び従業員数についてもお答えください。（概数でかまいません）

①最新値（経常利益）

		n	1000万円以下	1000万円超 5000万円以下	5000万円超 1億円以下	1億円超 5億円以下	5億円超 10億円以下	10億円超 50億円以下	50億円超	無回答	平均値 (万円)
全体		2004	621	405	188	316	47	42	16	369	52,130.19
		100.0	31.0	20.2	9.4	15.8	2.3	2.1	0.8	18.4	
従業員規模	30人未満	137	60	34	9	3	1	0	0	30	2,490.43
		100.0	43.8	24.8	6.6	2.2	0.7	0.0	0.0	21.9	
	30～99人	1,204	386	293	119	179	20	12	0	195	8,194.09
		100.0	32.1	24.3	9.9	14.9	1.7	1.0	0.0	16.2	
	100～299人	464	133	64	49	98	14	9	1	96	17,123.56
		100.0	28.7	13.8	10.6	21.1	3.0	1.9	0.2	20.7	
	300～999人	146	36	9	11	28	10	14	3	35	52,422.51
		100.0	24.7	6.2	7.5	19.2	6.8	9.6	2.1	24.0	
	1,000人以上	44	3	4	0	7	2	7	12	9	1,844,588.14
		100.0	6.8	9.1	0.0	15.9	4.5	15.9	27.3	20.5	
正社員に占める女性比率	5%未満	9	3	1	0	1	0	0	0	4	3,519.8
		100.0	33.3	11.1	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	44.4	
	5～10%未満	150	64	37	19	7	2	3	0	18	6,856.22
		100.0	42.7	24.7	12.7	4.7	1.3	2.0	0.0	12.0	
	10～30%未満	173	44	45	15	30	5	8	0	26	15,376.48
		100.0	25.4	26.0	8.7	17.3	2.9	4.6	0.0	15.0	
	30～50%未満	682	166	135	76	155	20	16	11	103	132,921.39
		100.0	24.3	19.8	11.1	22.7	2.9	2.3	1.6	15.1	
	50%以上	362	99	63	43	62	9	12	4	70	34,459.93
		100.0	27.3	17.4	11.9	17.1	2.5	3.3	1.1	19.3	
正社員に占める3割以下	5%未満	582	235	108	32	58	10	3	1	135	-11,494.01
		100.0	40.4	18.6	5.5	10.0	1.7	0.5	0.2	23.2	
	5～10%未満	55	13	17	3	4	1	0	0	17	4,777.26
		100.0	23.6	30.9	5.5	7.3	1.8	0.0	0.0	30.9	
	10～30%未満	288	123	61	25	21	2	1	0	55	3,921.62
		100.0	42.7	21.2	8.7	7.3	0.7	0.3	0.0	19.1	
	30～50%未満	245	89	50	23	26	3	5	0	49	7,230.65
		100.0	36.3	20.4	9.4	10.6	1.2	2.0	0.0	20.0	
	50%以上	743	229	167	61	121	12	15	8	130	95,552.4
		100.0	30.8	22.5	8.2	16.3	1.6	2.0	1.1	17.5	
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	504	117	89	60	105	23	13	6	91	35,566.53
		100.0	23.2	17.7	11.9	20.8	4.6	2.6	1.2	18.1	
	建設業	161	44	22	16	39	5	7	1	27	61,415.51
		100.0	27.3	13.7	9.9	24.2	3.1	4.3	0.6	16.8	
	製造業	63	19	16	3	4	2	1	1	17	30,644.28
		100.0	30.2	25.4	4.8	6.3	3.2	1.6	1.6	27.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	情報通信業	173	24	40	22	52	3	7	1	24	77,155.85
		100.0	13.9	23.1	12.7	30.1	1.7	4.0	0.6	13.9	
	運輸業、郵便業	362	112	78	36	58	12	12	6	48	94,088.95
		100.0	30.9	21.5	9.9	16.0	3.3	3.3	1.7	13.3	
	卸売業、小売業	2	1	0	0	0	0	0	0	1	300
		100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	
	金融業、保険業	69	20	13	11	14	2	1	0	8	13,318.03
		100.0	29.0	18.8	15.9	20.3	2.9	1.4	0.0	11.6	
	不動産業、物品賃貸業	141	55	32	12	12	2	3	3	22	287,240.91
		100.0	39.0	22.7	8.5	8.5	1.4	2.1	2.1	15.6	
	学術研究、専門・技術サービス業	323	72	77	32	66	11	9	1	55	21,236.74
		100.0	22.3	23.8	9.9	20.4	3.4	2.8	0.3	17.0	
	宿泊業、飲食サービス業	19	4	2	0	4	3	0	1	5	204,762.21
		100.0	21.1	10.5	0.0	21.1	15.8	0.0	5.3	26.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	38	8	9	6	3	1	1	0	10	10,974.54
		100.0	21.1	23.7	15.8	7.9	2.6	2.6	0.0	26.3	
	教育、学習支援業	75	19	17	8	16	4	1	3	7	56,165.57
		100.0	25.3	22.7	10.7	21.3	5.3	1.3	4.0	9.3	
	医療、福祉	75	25	9	11	15	0	0	0	15	6,194.78
		100.0	33.3	12.0	14.7	20.0	0.0	0.0	0.0	20.0	
	複合サービス事業	60	19	12	3	9	2	1	0	14	11,740.78
		100.0	31.7	20.0	5.0	15.0	3.3	1.7	0.0	23.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	93	28	11	5	11	0	1	0	37	-17,150.54
		100.0	30.1	11.8	5.4	11.8	0.0	1.1	0.0	39.8	
	無回答	395	169	63	26	29	4	2	1	101	-17,798.53
		100.0	42.8	15.9	6.6	7.3	1.0	0.5	0.3	25.6	
	無回答	19	6	0	1	9	2	1	0	0	23,162.16
		100.0	31.6	0.0	5.3	47.4	10.5	5.3	0.0	0.0	
	無回答	159	59	41	15	18	1	3	0	22	9,876.97
		100.0	37.1	25.8	9.4	11.3	0.6	1.9	0.0	13.8	
	無回答	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1,890
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問16. ①貴社の経常利益（万円）及び従業員数について、最新の数値（四半期・半期決算も含め、現在把握している2024年1月以降の最新値）についてお答えください。また、②2019年度の経常利益（万円）及び従業員数についてもお答えください。（概数でかまいません）

①最新値（従業員数）

		n	29人以下	30～49人	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1000～4999人	5000人以上	無回答	平均値（人）
全体		2004	135	544	551	419	70	52	33	8	192	191.72
		100.0	6.7	27.1	27.5	20.9	3.5	2.6	1.6	0.4	9.6	
従業員規模	30人未満	137	112	6	2	0	0	0	0	0	17	24.66
		100.0	81.8	4.4	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.4	
	30～99人	1,204	20	535	537	16	0	1	0	0	95	54.93
		100.0	1.7	44.4	44.6	1.3	0.0	0.1	0.0	0.0	7.9	
	100～299人	464	3	2	10	395	5	0	0	1	48	174.37
		100.0	0.6	0.4	2.2	85.1	1.1	0.0	0.0	0.2	10.3	
	300～999人	146	0	0	0	7	65	50	1	1	22	545.65
		100.0	0.0	0.0	0.0	4.8	44.5	34.2	0.7	0.7	15.1	
	1,000人以上	44	0	0	0	0	0	1	32	6	5	3,667.67
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	72.7	13.6	11.4	
正社員に占める女性比率	5%未満	150	16	58	42	17	3	2	2	0	10	92.13
		100.0	10.7	38.7	28.0	11.3	2.0	1.3	1.3	0.0	6.7	
	5～10%未満	173	17	50	58	26	5	4	0	0	13	90.99
		100.0	9.8	28.9	33.5	15.0	2.9	2.3	0.0	0.0	7.5	
	10～30%未満	682	34	192	196	148	27	17	17	4	47	263.72
		100.0	5.0	28.2	28.7	21.7	4.0	2.5	2.5	0.6	6.9	
	30～50%未満	362	17	100	82	86	19	15	6	3	34	214.8
		100.0	4.7	27.6	22.7	23.8	5.2	4.1	1.7	0.8	9.4	
	50%以上	582	48	123	162	135	15	14	8	1	76	155.65
		100.0	8.2	21.1	27.8	23.2	2.6	2.4	1.4	0.2	13.1	
正社員に占める3割以下（若年層）	無回答	55	3	21	11	7	1	0	0	0	12	76.14
		100.0	5.5	38.2	20.0	12.7	1.8	0.0	0.0	0.0	21.8	
	5%未満	288	43	98	73	39	3	3	2	0	27	81.67
		100.0	14.9	34.0	25.3	13.5	1.0	1.0	0.7	0.0	9.4	
	5～10%未満	245	21	92	58	30	8	2	3	0	31	96.71
		100.0	8.6	37.6	23.7	12.2	3.3	0.8	1.2	0.0	12.7	
	10～30%未満	743	37	181	232	167	29	22	6	5	64	235.77
		100.0	5.0	24.4	31.2	22.5	3.9	3.0	0.8	0.7	8.6	
	30～50%未満	504	21	107	143	138	20	19	13	2	41	215.04
		100.0	4.2	21.2	28.4	27.4	4.0	3.8	2.6	0.4	8.1	
業種（大分類）	50%以上	161	11	45	33	32	8	6	8	0	18	227.22
		100.0	6.8	28.0	20.5	19.9	5.0	3.7	5.0	0.0	11.2	
	無回答	63	2	21	12	13	2	0	1	1	11	254.73
		100.0	3.2	33.3	19.0	20.6	3.2	0.0	1.6	1.6	17.5	
	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	建設業	173	17	73	51	15	1	0	2	0	14	97.33
		100.0	9.8	42.2	29.5	8.7	0.6	0.0	1.2	0.0	8.1	
	製造業	362	22	103	107	86	9	12	4	1	18	161.49
		100.0	6.1	28.5	29.6	23.8	2.5	3.3	1.1	0.3	5.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	0	0	0	0	1	34
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	
	情報通信業	69	7	19	22	16	0	0	0	0	5	81.42
		100.0	10.1	27.5	31.9	23.2	0.0	0.0	0.0	0.0	7.2	
	運輸業、郵便業	141	13	40	39	25	7	2	1	1	13	476.9
		100.0	9.2	28.4	27.7	17.7	5.0	1.4	0.7	0.7	9.2	
	卸売業、小売業	323	9	115	83	60	10	11	5	2	28	159.62
		100.0	2.8	35.6	25.7	18.6	3.1	3.4	1.5	0.6	8.7	
	金融業、保険業	19	1	3	5	4	0	1	1	0	4	319.33
		100.0	5.3	15.8	26.3	21.1	0.0	5.3	5.3	0.0	21.1	
	不動産業、物品賃貸業	38	4	15	9	6	1	0	0	0	3	78
		100.0	10.5	39.5	23.7	15.8	2.6	0.0	0.0	0.0	7.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	75	7	29	20	11	3	0	2	1	2	223.88
		100.0	9.3	38.7	26.7	14.7	4.0	0.0	2.7	1.3	2.7	
	宿泊業、飲食サービス業	75	5	10	13	25	6	3	5	0	8	281.4
		100.0	6.7	13.3	17.3	33.3	8.0	4.0	6.7	0.0	10.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	60	7	15	17	10	3	2	1	0	5	134.84
		100.0	11.7	25.0	28.3	16.7	5.0	3.3	1.7	0.0	8.3	
	教育、学習支援業	93	3	22	21	20	3	2	2	2	18	360.03
		100.0	3.2	23.7	22.6	21.5	3.2	2.2	2.2	2.2	19.4	
	医療、福祉	395	27	71	116	93	11	10	5	0	62	145.32
		100.0	6.8	18.0	29.4	23.5	2.8	2.5	1.3	0.0	15.7	
	複合サービス事業	19	1	2	2	2	8	2	1	0	1	378.39
		100.0	5.3	10.5	10.5	10.5	42.1	10.5	5.3	0.0	5.3	
	サービス業（他に分類されないもの）	159	12	26	46	45	8	7	4	1	10	204.95
		100.0	7.5	16.4	28.9	28.3	5.0	4.4	2.5	0.6	6.3	
	無回答	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	125
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問16. ①貴社の経常利益（万円）及び従業員数について、最新の数値（四半期・半期決算も含め、現在把握している2024年1月以降の最新値）についてお答えください。また、②2019年度の経常利益（万円）及び従業員数についてもお答えください。（概数でかまいません）

②2019年度（経常利益）

		n	1000万円以下	1000万円超 5000万円以下	5000万円超 1億円以下	1億円超 5億円以下	5億円超 10億円以下	10億円超 50億円以下	50億円超	無回答	平均値 (万円)
全体		2004	618	458	178	252	41	45	12	400	47,801.31
		100.0	30.8	22.9	8.9	12.6	2.0	2.2	0.6	20.0	
従業員規模	30人未満	137	70	31	5	1	0	0	0	30	842.83
		100.0	51.1	22.6	3.6	0.7	0.0	0.0	0.0	21.9	
	30～99人	1,204	397	319	116	132	8	14	2	216	8,461.44
		100.0	33.0	26.5	9.6	11.0	0.7	1.2	0.2	17.9	
	100～299人	464	122	83	44	88	15	9	0	103	12,872.47
		100.0	26.3	17.9	9.5	19.0	3.2	1.9	0.0	22.2	
	300～999人	146	21	23	12	21	16	14	2	37	60,168.61
		100.0	14.4	15.8	8.2	14.4	11.0	9.6	1.4	25.3	
	1,000人以上	44	6	0	1	9	2	8	8	10	1,676,368.59
		100.0	13.6	0.0	2.3	20.5	4.5	18.2	18.2	22.7	
	無回答	9	2	2	0	1	0	0	0	4	4,267.4
		100.0	22.2	22.2	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	44.4	
正社員に占める女性比率	5%未満	150	66	45	6	12	2	2	0	17	6,285.21
		100.0	44.0	30.0	4.0	8.0	1.3	1.3	0.0	11.3	
	5～10%未満	173	46	43	22	21	3	8	0	30	18,854.52
		100.0	26.6	24.9	12.7	12.1	1.7	4.6	0.0	17.3	
	10～30%未満	682	154	168	78	124	13	19	9	117	117,409.0
		100.0	22.6	24.6	11.4	18.2	1.9	2.8	1.3	17.2	
	30～50%未満	362	102	84	29	44	14	12	1	76	23,034.0
		100.0	28.2	23.2	8.0	12.2	3.9	3.3	0.3	21.0	
	50%以上	582	234	103	41	48	8	4	2	142	92.38
		100.0	40.2	17.7	7.0	8.2	1.4	0.7	0.3	24.4	
	無回答	55	16	15	2	3	1	0	0	18	4,775.89
		100.0	29.1	27.3	3.6	5.5	1.8	0.0	0.0	32.7	
(若年層)の割合以下	5%未満	288	130	66	14	15	3	0	1	59	5,107.83
		100.0	45.1	22.9	4.9	5.2	1.0	0.0	0.3	20.5	
	5～10%未満	245	88	58	15	27	2	2	0	53	5,620.2
		100.0	35.9	23.7	6.1	11.0	0.8	0.8	0.0	21.6	
	10～30%未満	743	229	181	72	88	11	19	3	140	75,244.99
		100.0	30.8	24.4	9.7	11.8	1.5	2.6	0.4	18.8	
	30～50%未満	504	107	110	58	86	19	16	6	102	46,753.15
		100.0	21.2	21.8	11.5	17.1	3.8	3.2	1.2	20.2	
	50%以上	161	44	29	17	29	5	6	1	30	66,232.85
		100.0	27.3	18.0	10.6	18.0	3.1	3.7	0.6	18.6	
	無回答	63	20	14	2	7	1	2	1	16	33,628.23
		100.0	31.7	22.2	3.2	11.1	1.6	3.2	1.6	25.4	
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	建設業	173	27	47	21	39	5	5	1	28	74,953.4
		100.0	15.6	27.2	12.1	22.5	2.9	2.9	0.6	16.2	
	製造業	362	109	87	40	47	10	16	3	50	52,016.45
		100.0	30.1	24.0	11.0	13.0	2.8	4.4	0.8	13.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	0	0	0	0	0	0	1	250
		100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	
	情報通信業	69	20	19	10	10	2	1	0	7	11,072.56
		100.0	29.0	27.5	14.5	14.5	2.9	1.4	0.0	10.1	
	運輸業、郵便業	141	63	27	6	14	2	2	3	24	327,396.49
		100.0	44.7	19.1	4.3	9.9	1.4	1.4	2.1	17.0	
	卸売業、小売業	323	81	85	34	44	6	11	1	61	19,029.08
		100.0	25.1	26.3	10.5	13.6	1.9	3.4	0.3	18.9	
	金融業、保険業	19	5	1	1	5	1	0	1	5	159,799.79
		100.0	26.3	5.3	5.3	26.3	5.3	0.0	5.3	26.3	
	不動産業、物品賃貸業	38	8	12	3	1	1	2	0	11	18,017.44
		100.0	21.1	31.6	7.9	2.6	2.6	5.3	0.0	28.9	
	学術研究、専門・技術サービス業	75	19	20	11	13	2	1	1	8	26,414.96
		100.0	25.3	26.7	14.7	17.3	2.7	1.3	1.3	10.7	
	宿泊業、飲食サービス業	75	25	21	3	10	0	0	0	16	3,590.85
		100.0	33.3	28.0	4.0	13.3	0.0	0.0	0.0	21.3	
	生活関連サービス業、娯楽業	60	20	12	4	8	0	1	0	15	7,299.16
		100.0	33.3	20.0	6.7	13.3	0.0	1.7	0.0	25.0	
	教育、学習支援業	93	23	16	3	11	2	1	0	37	-14,462.98
		100.0	24.7	17.2	3.2	11.8	2.2	1.1	0.0	39.8	
	医療、福祉	395	162	65	26	26	4	2	2	108	-512.74
		100.0	41.0	16.5	6.6	6.6	1.0	0.5	0.5	27.3	
	複合サービス事業	19	4	1	3	5	4	0	0	2	17,225.82
		100.0	21.1	5.3	15.8	26.3	21.1	0.0	0.0	10.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	159	51	44	13	19	2	3	0	27	9,276.41
		100.0	32.1	27.7	8.2	11.9	1.3	1.9	0.0	17.0	
	無回答	1	0	1	0	0	0	0	0	0	4,130
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

働く意識調査（企業調査） クロス集計表

問16. ①貴社の経常利益（万円）及び従業員数について、最新の数値（四半期・半期決算も含め、現在把握している2024年1月以降の最新値）についてお答えください。また、②2019年度の経常利益（万円）及び従業員数についてもお答えください。（概数でかまいません）

②2019年度（従業員数）

		n	29人以下	30～49人	50～99人	100～299人	300～499人	500～999人	1000～4999人	5000人以上	無回答	平均値（人）
全体		2004	167	506	530	391	65	48	30	7	260	190.35
		100.0	8.3	25.2	26.4	19.5	3.2	2.4	1.5	0.3	13.0	
従業員規模	30人未満	137	77	37	1	3	0	0	0	0	19	28.88
		100.0	56.2	27.0	0.7	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	13.9	
	30～99人	1,204	83	462	485	35	0	0	0	0	139	53.22
		100.0	6.9	38.4	40.3	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0	11.5	
	100～299人	464	5	7	41	338	11	0	1	0	61	158.44
		100.0	1.1	1.5	8.8	72.8	2.4	0.0	0.2	0.0	13.1	
	300～999人	146	1	0	1	14	54	43	3	1	29	542.69
		100.0	0.7	0.0	0.7	9.6	37.0	29.5	2.1	0.7	19.9	
	1,000人以上	44	0	0	0	0	0	5	26	6	7	3,898.86
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.4	59.1	13.6	15.9	
	無回答	9	1	0	2	1	0	0	0	0	5	67.5
		100.0	11.1	0.0	22.2	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	55.6	
正社員に占める女性比率	5%未満	150	16	52	44	19	4	0	2	0	13	91.15
		100.0	10.7	34.7	29.3	12.7	2.7	0.0	1.3	0.0	8.7	
	5～10%未満	173	18	50	57	19	5	4	0	0	20	91.71
		100.0	10.4	28.9	32.9	11.0	2.9	2.3	0.0	0.0	11.6	
	10～30%未満	682	52	182	175	138	25	16	15	3	76	265.78
		100.0	7.6	26.7	25.7	20.2	3.7	2.3	2.2	0.4	11.1	
	30～50%未満	362	25	99	76	82	17	14	6	2	41	205.35
		100.0	6.9	27.3	21.0	22.7	4.7	3.9	1.7	0.6	11.3	
	50%以上	582	54	107	167	124	13	14	7	2	94	154.45
		100.0	9.3	18.4	28.7	21.3	2.2	2.4	1.2	0.3	16.2	
	無回答	55	2	16	11	9	1	0	0	0	16	79.23
		100.0	3.6	29.1	20.0	16.4	1.8	0.0	0.0	0.0	29.1	
正社員に占める3割以下（若年層）	5%未満	288	37	88	78	38	5	3	2	0	37	87.76
		100.0	12.8	30.6	27.1	13.2	1.7	1.0	0.7	0.0	12.8	
	5～10%未満	245	23	93	52	27	9	1	2	0	38	93.57
		100.0	9.4	38.0	21.2	11.0	3.7	0.4	0.8	0.0	15.5	
	10～30%未満	743	57	159	227	160	24	17	6	4	89	245.45
		100.0	7.7	21.4	30.6	21.5	3.2	2.3	0.8	0.5	12.0	
	30～50%未満	504	27	110	131	128	18	19	11	2	58	195.75
		100.0	5.4	21.8	26.0	25.4	3.6	3.8	2.2	0.4	11.5	
	50%以上	161	21	40	27	27	7	8	8	0	23	217.99
		100.0	13.0	24.8	16.8	16.8	4.3	5.0	5.0	0.0	14.3	
	無回答	63	2	16	15	11	2	0	1	1	15	263.58
		100.0	3.2	25.4	23.8	17.5	3.2	0.0	1.6	1.6	23.8	
業種（大分類）	鉱業、採石業、砂利採取業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	建設業	173	21	67	50	13	0	0	2	0	20	90.91
		100.0	12.1	38.7	28.9	7.5	0.0	0.0	1.2	0.0	11.6	
	製造業	362	29	99	103	81	6	13	4	1	26	157.9
		100.0	8.0	27.3	28.5	22.4	1.7	3.6	1.1	0.3	7.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2	0	1	0	0	0	0	0	0	1	34
		100.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	
	情報通信業	69	7	21	19	14	1	0	0	0	7	74.24
		100.0	10.1	30.4	27.5	20.3	1.4	0.0	0.0	0.0	10.1	
	運輸業、郵便業	141	15	35	39	22	8	1	1	1	19	567.3
		100.0	10.6	24.8	27.7	15.6	5.7	0.7	0.7	0.7	13.5	
	卸売業、小売業	323	24	99	81	57	9	8	6	1	38	157.29
		100.0	7.4	30.7	25.1	17.6	2.8	2.5	1.9	0.3	11.8	
	金融業、保険業	19	1	4	6	3	0	0	1	0	4	328.73
		100.0	5.3	21.1	31.6	15.8	0.0	0.0	5.3	0.0	21.1	
	不動産業、物品賃貸業	38	3	17	5	7	1	0	0	0	5	73.88
		100.0	7.9	44.7	13.2	18.4	2.6	0.0	0.0	0.0	13.2	
	学術研究、専門・技術サービス業	75	10	28	21	8	3	1	1	0	3	131.57
		100.0	13.3	37.3	28.0	10.7	4.0	1.3	1.3	0.0	4.0	
	宿泊業、飲食サービス業	75	7	7	17	20	6	2	5	0	11	250.34
		100.0	9.3	9.3	22.7	26.7	8.0	2.7	6.7	0.0	14.7	
	生活関連サービス業、娯楽業	60	1	13	18	14	3	3	1	0	7	175.06
		100.0	1.7	21.7	30.0	23.3	5.0	5.0	1.7	0.0	11.7	
	教育、学習支援業	93	2	17	20	20	5	1	2	2	24	381.71
		100.0	2.2	18.3	21.5	21.5	5.4	1.1	2.2	2.2	25.8	
	医療、福祉	395	37	65	110	83	9	10	3	1	77	136.71
		100.0	9.4	16.5	27.8	21.0	2.3	2.5	0.8	0.3	19.5	
	複合サービス事業	19	0	3	1	3	6	4	0	0	2	349.76
		100.0	0.0	15.8	5.3	15.8	31.6	21.1	0.0	0.0	10.5	
	サービス業（他に分類されないもの）	159	10	30	40	45	8	5	4	1	16	197.85
		100.0	6.3	18.9	25.2	28.3	5.0	3.1	2.5	0.6	10.1	
	無回答	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	130
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

付属統計表

【労働者調査】

統計利用上の注意

1. 調査結果の合計には性、年齢等が不明の者を含む。
2. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
3. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問1. あなたの性別はどちらですか。（1つに○）

		n	男性	女性	無回答
全体		7291	3727	3519	45
		100.0	51.1	48.3	0.6
性別	男性	3,727	3,727	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	女性	3,519	0	3,519	0
		100.0	0.0	100.0	0.0
	無回答	45	0	0	45
		100.0	0.0	0.0	100.0
年齢	29歳以下	1,264	531	729	4
		100.0	42.0	57.7	0.3
	30～39歳	1,843	969	869	5
		100.0	52.6	47.2	0.3
	40～49歳	2,193	1,144	1,032	17
		100.0	52.2	47.1	0.8
	50～59歳	1,534	815	704	15
		100.0	53.1	45.9	1.0
	60歳以上	441	263	175	3
		100.0	59.6	39.7	0.7
性別 × 年齢	無回答	16	5	10	1
		100.0	31.3	62.5	6.3
	男性×29歳以下	531	531	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	男性×30～39歳	969	969	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	男性×40～49歳	1,144	1,144	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	男性×50～59歳	815	815	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	男性×60歳以上	263	263	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0
	女性×29歳以下	729	0	729	0
		100.0	0.0	100.0	0.0
	女性×30～39歳	869	0	869	0
		100.0	0.0	100.0	0.0
	女性×40～49歳	1,032	0	1,032	0
		100.0	0.0	100.0	0.0
職種	女性×50～59歳	704	0	704	0
		100.0	0.0	100.0	0.0
	女性×60歳以上	175	0	175	0
		100.0	0.0	100.0	0.0
	無回答	60	5	10	45
		100.0	8.3	16.7	75.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,494	2,313	21
		100.0	39.0	60.4	0.5
	係長・主任相当職	1,700	905	790	5
		100.0	53.2	46.5	0.3
	課長相当職	1,008	732	264	12
		100.0	72.6	26.2	1.2
	部長相当職以上	693	567	122	4
		100.0	81.8	17.6	0.6
	無回答	62	29	30	3
		100.0	46.8	48.4	4.8
	介護関係の仕事	572	230	335	7
		100.0	40.2	58.6	1.2
	医療関係の仕事	491	166	324	1
		100.0	33.8	66.0	0.2
	I T 関係の仕事	212	147	64	1
		100.0	69.3	30.2	0.5
	専門的な仕事	294	105	188	1
		100.0	35.7	63.9	0.3
	技術的な仕事	453	347	103	3
		100.0	76.6	22.7	0.7
	管理的な仕事	593	493	94	6
		100.0	83.1	15.9	1.0
	事務の仕事	2,588	753	1,831	4
		100.0	29.1	70.7	0.2
	販売の仕事	129	88	40	1
		100.0	68.2	31.0	0.8
	営業(外回り等)の仕事	509	423	82	4
		100.0	83.1	16.1	0.8
	保安の仕事	25	24	1	0
		100.0	96.0	4.0	0.0
	サービスの仕事	187	107	78	2
		100.0	57.2	41.7	1.1
	輸送・機械運転の仕事	156	137	13	6
		100.0	87.8	8.3	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	165	72	2
		100.0	69.0	30.1	0.8
	建設関係の仕事	238	204	33	1
		100.0	85.7	13.9	0.4
	労務作業等の仕事	82	66	16	0
		100.0	80.5	19.5	0.0
	その他	362	195	167	0
		100.0	53.9	46.1	0.0
	無回答	161	77	78	6
		100.0	47.8	48.4	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県名を記入）（1 / 5）

		n	北海道	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	茨城県	栃木県	群馬県
全体		7291	382	91	114	135	72	59	80	116	86	128
		100.0	5.2	1.2	1.6	1.9	1.0	0.8	1.1	1.6	1.2	1.8
性 別	男性	3,727	206	49	54	71	31	27	44	63	52	75
		100.0	5.5	1.3	1.4	1.9	0.8	0.7	1.2	1.7	1.4	2.0
	女性	3,519	173	42	60	63	41	31	36	53	34	52
		100.0	4.9	1.2	1.7	1.8	1.2	0.9	1.0	1.5	1.0	1.5
	無回答	45	3	0	0	1	0	1	0	0	0	1
		100.0	6.7	0.0	0.0	2.2	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	2.2
年 齢	29歳以下	1,264	74	19	14	22	9	13	11	20	12	13
		100.0	5.9	1.5	1.1	1.7	0.7	1.0	0.9	1.6	0.9	1.0
	30～39歳	1,843	97	26	34	29	23	12	24	26	24	25
		100.0	5.3	1.4	1.8	1.6	1.2	0.7	1.3	1.4	1.3	1.4
	40～49歳	2,193	109	27	31	45	22	16	23	39	24	56
		100.0	5.0	1.2	1.4	2.1	1.0	0.7	1.0	1.8	1.1	2.6
	50～59歳	1,534	83	13	28	28	11	11	15	26	19	25
		100.0	5.4	0.8	1.8	1.8	0.7	0.7	1.0	1.7	1.2	1.6
	60歳以上	441	19	5	7	11	7	6	7	5	7	9
		100.0	4.3	1.1	1.6	2.5	1.6	1.4	1.6	1.1	1.6	2.0
	無回答	16	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
		100.0	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0
性 別 × 年 齢	男性×29歳以下	531	34	11	5	9	4	6	5	9	2	5
		100.0	6.4	2.1	0.9	1.7	0.8	1.1	0.9	1.7	0.4	0.9
	男性×30～39歳	969	57	13	17	16	8	5	15	14	14	13
		100.0	5.9	1.3	1.8	1.7	0.8	0.5	1.5	1.4	1.4	1.3
	男性×40～49歳	1,144	55	16	13	27	13	8	11	22	16	35
		100.0	4.8	1.4	1.1	2.4	1.1	0.7	1.0	1.9	1.4	3.1
	男性×50～59歳	815	45	6	16	11	4	5	7	15	13	16
		100.0	5.5	0.7	2.0	1.3	0.5	0.6	0.9	1.8	1.6	2.0
	男性×60歳以上	263	15	3	3	8	2	2	6	3	7	6
		100.0	5.7	1.1	1.1	3.0	0.8	0.8	2.3	1.1	2.7	2.3
	女性×29歳以下	729	40	8	9	13	5	7	6	11	10	8
		100.0	5.5	1.1	1.2	1.8	0.7	1.0	0.8	1.5	1.4	1.1
	女性×30～39歳	869	40	13	17	13	15	7	9	12	10	12
		100.0	4.6	1.5	2.0	1.5	1.7	0.8	1.0	1.4	1.2	1.4
	女性×40～49歳	1,032	52	11	18	17	9	7	12	17	8	21
		100.0	5.0	1.1	1.7	1.6	0.9	0.7	1.2	1.6	0.8	2.0
	女性×50～59歳	704	37	7	12	17	7	6	8	11	6	8
		100.0	5.3	1.0	1.7	2.4	1.0	0.9	1.1	1.6	0.9	1.1
	女性×60歳以上	175	4	2	4	3	5	4	1	2	0	3
		100.0	2.3	1.1	2.3	1.7	2.9	2.3	0.6	1.1	0.0	1.7
	無回答	60	3	1	0	1	0	2	0	0	0	1
		100.0	5.0	1.7	0.0	1.7	0.0	3.3	0.0	0.0	0.0	1.7
役 職	役職なし（一般社員）	3,828	175	54	61	71	32	30	39	71	45	67
		100.0	4.6	1.4	1.6	1.9	0.8	0.8	1.0	1.9	1.2	1.8
	係長・主任相当職	1,700	101	18	23	29	25	11	20	28	18	25
		100.0	5.9	1.1	1.4	1.7	1.5	0.6	1.2	1.6	1.1	1.5
	課長相当職	1,008	71	11	14	21	11	12	10	10	10	20
		100.0	7.0	1.1	1.4	2.1	1.1	1.2	1.0	1.0	1.0	2.0
	部長相当職以上	693	28	7	15	13	4	5	10	6	12	16
		100.0	4.0	1.0	2.2	1.9	0.6	0.7	1.4	0.9	1.7	2.3
	無回答	62	7	1	1	1	0	1	1	1	1	0
		100.0	11.3	1.6	1.6	1.6	0.0	1.6	1.6	1.6	1.6	0.0
職 種	介護関係の仕事	572	33	8	11	8	13	10	4	0	1	10
		100.0	5.8	1.4	1.9	1.4	2.3	1.7	0.7	0.0	0.2	1.7
	医療関係の仕事	491	14	11	12	6	3	4	3	1	6	2
		100.0	2.9	2.2	2.4	1.2	0.6	0.8	0.6	0.2	1.2	0.4
	I T 関係の仕事	212	3	2	5	1	0	3	4	0	0	2
		100.0	1.4	0.9	2.4	0.5	0.0	1.4	1.9	0.0	0.0	0.9
	専門的な仕事	294	13	1	2	5	1	0	0	0	1	0
		100.0	4.4	0.3	0.7	1.7	0.3	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0
	技術的な仕事	453	32	1	6	12	3	1	4	13	9	4
		100.0	7.1	0.2	1.3	2.6	0.7	0.2	0.9	2.9	2.0	0.9
	管理的な仕事	593	32	9	5	10	4	2	10	12	8	13
		100.0	5.4	1.5	0.8	1.7	0.7	0.3	1.7	2.0	1.3	2.2
	事務の仕事	2,588	158	36	36	50	24	14	26	49	38	55
		100.0	6.1	1.4	1.4	1.9	0.9	0.5	1.0	1.9	1.5	2.1
	販売の仕事	129	6	1	1	1	7	4	1	3	0	4
		100.0	4.7	0.8	0.8	0.8	5.4	3.1	0.8	2.3	0.0	3.1
	営業(外回り等)の仕事	509	25	3	5	5	0	12	8	15	4	8
		100.0	4.9	0.6	1.0	1.0	0.0	2.4	1.6	2.9	0.8	1.6
	保安の仕事	25	2	1	2	1	0	0	0	0	1	0
		100.0	8.0	4.0	8.0	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0
	サービスの仕事	187	5	0	0	2	4	0	6	2	2	6
		100.0	2.7	0.0	0.0	1.1	2.1	0.0	3.2	1.1	1.1	3.2
	輸送・機械運転の仕事	156	6	5	6	0	0	0	0	1	2	7
		100.0	3.8	3.2	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	1.3	4.5
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	2	6	6	3	2	0	5	9	2	6
		100.0	0.8	2.5	2.5	1.3	0.8	0.0	2.1	3.8	0.8	2.5
	建設関係の仕事	238	18	3	6	7	7	2	4	3	5	3
		100.0	7.6	1.3	2.5	2.9	2.9	0.8	1.7	1.3	2.1	1.3
	労務作業等の仕事	82	6	1	1	6	1	0	0	2	0	0
		100.0	7.3	1.2	1.2	7.3	1.2	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0
	その他	362	17	2	8	16	3	5	3	5	2	3
		100.0	4.7	0.6	2.2	4.4	0.8	1.4	0.8	1.4	0.6	0.8
	無回答	161	10	1	2	2	0	2	2	1	5	5
		100.0	6.2	0.6	1.2	1.2	0.0	1.2	1.2	0.6	3.1	3.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県名を記入）（2 / 5）

		n	埼玉県	千葉県	東京都	神奈川県	新潟県	富山県	石川県	福井県	山梨県	長野県
全体		7291	430	300	673	475	191	108	80	51	47	141
		100.0	5.9	4.1	9.2	6.5	2.6	1.5	1.1	0.7	0.6	1.9
性別	男性	3,727	237	154	339	236	90	48	42	24	23	87
		100.0	6.4	4.1	9.1	6.3	2.4	1.3	1.1	0.6	0.6	2.3
	女性	3,519	185	143	331	237	100	59	38	27	24	54
		100.0	5.3	4.1	9.4	6.7	2.8	1.7	1.1	0.8	0.7	1.5
	無回答	45	8	3	3	2	1	1	0	0	0	0
年齢	29歳以下	100.0	17.8	6.7	6.7	4.4	2.2	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0
		1,264	88	41	143	78	29	12	13	9	5	21
	30～39歳	100.0	7.0	3.2	11.3	6.2	2.3	0.9	1.0	0.7	0.4	1.7
		1,843	107	79	186	117	53	32	21	16	16	38
	40～49歳	100.0	5.8	4.3	10.1	6.3	2.9	1.7	1.1	0.9	0.9	2.1
		2,193	128	98	176	142	67	34	20	16	14	41
	50～59歳	100.0	5.8	4.5	8.0	6.5	3.1	1.6	0.9	0.7	0.6	1.9
		1,534	83	61	135	105	29	20	21	8	9	33
	60歳以上	100.0	5.4	4.0	8.8	6.8	1.9	1.3	1.4	0.5	0.6	2.2
		441	24	20	31	31	13	10	5	1	3	8
	無回答	100.0	5.4	4.5	7.0	7.0	2.9	2.3	1.1	0.2	0.7	1.8
		16	0	1	2	2	0	0	0	1	0	0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	100.0	0.0	6.3	12.5	12.5	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0
		531	35	16	56	33	16	4	6	3	2	11
	男性×30～39歳	100.0	6.6	3.0	10.5	6.2	3.0	0.8	1.1	0.6	0.4	2.1
		969	65	36	96	59	25	14	11	8	8	23
	男性×40～49歳	100.0	6.7	3.7	9.9	6.1	2.6	1.4	1.1	0.8	0.8	2.4
		1,144	70	52	87	68	33	17	9	9	6	27
	男性×50～59歳	100.0	6.1	4.5	7.6	5.9	2.9	1.5	0.8	0.8	0.5	2.4
		815	51	37	86	56	8	7	11	3	4	20
	男性×60歳以上	100.0	6.3	4.5	10.6	6.9	1.0	0.9	1.3	0.4	0.5	2.5
		263	16	13	13	20	8	6	5	0	3	6
	女性×29歳以下	100.0	6.1	4.9	4.9	7.6	3.0	2.3	1.9	0.0	1.1	2.3
		729	52	25	87	45	13	8	7	6	3	10
	女性×30～39歳	100.0	7.1	3.4	11.9	6.2	1.8	1.1	1.0	0.8	0.4	1.4
		869	41	42	89	58	28	18	10	8	8	15
	女性×40～49歳	100.0	4.7	4.8	10.2	6.7	3.2	2.1	1.2	0.9	0.9	1.7
		1,032	54	46	87	73	33	16	11	7	8	14
	女性×50～59歳	100.0	5.2	4.5	8.4	7.1	3.2	1.6	1.1	0.7	0.8	1.4
		704	31	22	49	48	21	13	10	5	5	13
	女性×60歳以上	100.0	4.4	3.1	7.0	6.8	3.0	1.8	1.4	0.7	0.7	1.8
		175	7	7	18	11	5	4	0	1	0	2
	無回答	100.0	4.0	4.0	10.3	6.3	2.9	2.3	0.0	0.6	0.0	1.1
		60	8	4	5	4	1	1	0	1	0	0
役職	役職なし（一般社員）	100.0	13.3	6.7	8.3	6.7	1.7	1.7	0.0	1.7	0.0	0.0
		3,828	226	153	342	250	105	58	35	28	22	73
	係長・主任相当職	100.0	5.9	4.0	8.9	6.5	2.7	1.5	0.9	0.7	0.6	1.9
		1,700	108	67	150	110	41	25	24	10	12	30
	課長相当職	100.0	6.4	3.9	8.8	6.5	2.4	1.5	1.4	0.6	0.7	1.8
		1,008	43	45	105	62	25	12	11	9	6	22
	部長相当職以上	100.0	4.3	4.5	10.4	6.2	2.5	1.2	1.1	0.9	0.6	2.2
		693	50	31	71	50	18	12	10	4	7	15
	無回答	100.0	7.2	4.5	10.2	7.2	2.6	1.7	1.4	0.6	1.0	2.2
		62	3	4	5	3	2	1	0	0	0	1
職種	介護関係の仕事	100.0	4.8	6.5	8.1	4.8	3.2	1.6	0.0	0.0	0.0	1.6
		572	11	14	19	24	15	7	2	0	3	10
	医療関係の仕事	100.0	1.9	2.4	3.3	4.2	2.6	1.2	0.3	0.0	0.5	1.7
		491	31	7	29	34	11	9	2	4	0	1
	ＩＴ関係の仕事	100.0	6.3	1.4	5.9	6.9	2.2	1.8	0.4	0.8	0.0	0.2
		212	17	9	46	30	1	2	7	0	0	2
	専門的な仕事	100.0	8.0	4.2	21.7	14.2	0.5	0.9	3.3	0.0	0.0	0.9
		294	23	14	39	52	6	0	0	1	0	4
	技術的な仕事	100.0	7.8	4.8	13.3	17.7	2.0	0.0	0.0	0.3	0.0	1.4
		453	34	23	21	26	14	8	7	7	1	12
	管理的な仕事	100.0	7.5	5.1	4.6	5.7	3.1	1.8	1.5	1.5	0.2	2.6
		593	33	27	60	43	16	13	10	4	3	14
	事務の仕事	100.0	5.6	4.6	10.1	7.3	2.7	2.2	1.7	0.7	0.5	2.4
		2,588	146	101	276	164	72	29	31	21	27	50
	販売の仕事	100.0	5.6	3.9	10.7	6.3	2.8	1.1	1.2	0.8	1.0	1.9
		129	4	10	17	14	3	0	0	0	0	6
	営業(外回り等)の仕事	100.0	3.1	7.8	13.2	10.9	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	4.7
		509	38	32	59	25	14	7	11	2	1	10
	保安の仕事	100.0	7.5	6.3	11.6	4.9	2.8	1.4	2.2	0.4	0.2	2.0
		25	2	0	2	0	2	1	0	0	0	0
	サービスの仕事	100.0	8.0	0.0	8.0	0.0	8.0	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		187	4	11	12	15	8	6	0	3	8	10
	輸送・機械運転の仕事	100.0	2.1	5.9	6.4	8.0	4.3	3.2	0.0	1.6	4.3	5.3
		156	22	4	18	12	3	0	0	0	0	9
	技能工・生産工程に関わる仕事	100.0	14.1	2.6	11.5	7.7	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	5.8
		239	17	14	6	10	9	9	4	5	0	6
	建設関係の仕事	100.0	7.1	5.9	2.5	4.2	3.8	3.8	1.7	2.1	0.0	2.5
		82	6	3	7	2	1	1	3	0	1	2
	労務作業等の仕事	100.0	7.1	3.8	7.6	0.0	2.9	3.8	0.8	0.0	0.0	0.0
		362	22	17	31	16	4	6	1	2	2	4
	その他	100.0	6.1	4.7	8.6	4.4	1.1	1.7	0.3	0.6	0.6	1.1
		161	3	5	13	8	5	1	0	2	1	1
	無回答	100.0	1.9	3.1	8.1	5.0	3.1	0.6	0.0	1.2	0.6	0.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県名を記入）（3／5）

		n	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県
全体		7291	112	182	372	120	72	81	495	268	46	82
		100.0	1.5	2.5	5.1	1.6	1.0	1.1	6.8	3.7	0.6	1.1
性別	男性	3,727	66	99	209	55	36	49	222	142	30	43
		100.0	1.8	2.7	5.6	1.5	1.0	1.3	6.0	3.8	0.8	1.2
	女性	3,519	46	81	162	65	35	32	271	126	16	39
		100.0	1.3	2.3	4.6	1.8	1.0	0.9	7.7	3.6	0.5	1.1
	無回答	45	0	2	1	0	1	0	2	0	0	0
		100.0	0.0	4.4	2.2	0.0	2.2	0.0	4.4	0.0	0.0	0.0
年齢	29歳以下	1,264	23	35	72	23	14	14	90	39	5	15
		100.0	1.8	2.8	5.7	1.8	1.1	1.1	7.1	3.1	0.4	1.2
	30～39歳	1,843	23	36	101	34	17	18	122	56	11	22
		100.0	1.2	2.0	5.5	1.8	0.9	1.0	6.6	3.0	0.6	1.2
	40～49歳	2,193	31	59	104	34	27	25	140	89	15	21
		100.0	1.4	2.7	4.7	1.6	1.2	1.1	6.4	4.1	0.7	1.0
	50～59歳	1,534	27	42	76	26	12	17	113	66	12	16
		100.0	1.8	2.7	5.0	1.7	0.8	1.1	7.4	4.3	0.8	1.0
	60歳以上	441	7	10	19	3	1	7	30	17	3	7
		100.0	1.6	2.3	4.3	0.7	0.2	1.6	6.8	3.9	0.7	1.6
	無回答	16	1	0	0	0	1	0	0	1	0	1
		100.0	6.3	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	6.3	0.0	6.3
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	8	15	28	8	5	7	29	17	4	6
		100.0	1.5	2.8	5.3	1.5	0.9	1.3	5.5	3.2	0.8	1.1
	男性×30～39歳	969	15	20	61	16	10	14	61	28	5	12
		100.0	1.5	2.1	6.3	1.7	1.0	1.4	6.3	2.9	0.5	1.2
	男性×40～49歳	1,144	19	34	57	19	12	13	58	53	10	13
		100.0	1.7	3.0	5.0	1.7	1.0	1.1	5.1	4.6	0.9	1.1
	男性×50～59歳	815	18	27	48	11	8	11	63	32	8	7
		100.0	2.2	3.3	5.9	1.3	1.0	1.3	7.7	3.9	1.0	0.9
	男性×60歳以上	263	5	3	15	1	1	4	11	11	3	5
		100.0	1.9	1.1	5.7	0.4	0.4	1.5	4.2	4.2	1.1	1.9
	女性×29歳以下	729	15	20	43	15	9	7	61	22	1	9
		100.0	2.1	2.7	5.9	2.1	1.2	1.0	8.4	3.0	0.1	1.2
	女性×30～39歳	869	8	16	40	18	6	4	61	28	6	10
		100.0	0.9	1.8	4.6	2.1	0.7	0.5	7.0	3.2	0.7	1.2
	女性×40～49歳	1,032	12	25	47	15	15	12	82	36	5	8
		100.0	1.2	2.4	4.6	1.5	1.5	1.2	7.9	3.5	0.5	0.8
	女性×50～59歳	704	9	14	28	15	4	6	48	34	4	9
		100.0	1.3	2.0	4.0	2.1	0.6	0.9	6.8	4.8	0.6	1.3
	女性×60歳以上	175	2	6	4	2	0	3	19	6	0	2
		100.0	1.1	3.4	2.3	1.1	0.0	1.7	10.9	3.4	0.0	1.1
	無回答	60	1	2	1	0	2	0	2	1	0	1
		100.0	1.7	3.3	1.7	0.0	3.3	0.0	3.3	1.7	0.0	1.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	58	114	205	67	45	43	270	119	19	49
		100.0	1.5	3.0	5.4	1.8	1.2	1.1	7.1	3.1	0.5	1.3
	係長・主任相当職	1,700	27	27	80	26	14	21	108	84	11	17
		100.0	1.6	1.6	4.7	1.5	0.8	1.2	6.4	4.9	0.6	1.0
	課長相当職	1,008	17	21	58	18	7	14	64	40	8	9
		100.0	1.7	2.1	5.8	1.8	0.7	1.4	6.3	4.0	0.8	0.9
	部長相当職以上	693	9	19	24	8	6	3	52	23	8	4
		100.0	1.3	2.7	3.5	1.2	0.9	0.4	7.5	3.3	1.2	0.6
	無回答	62	1	1	5	1	0	0	1	2	0	3
		100.0	1.6	1.6	8.1	1.6	0.0	0.0	1.6	3.2	0.0	4.8
職種	介護関係の仕事	572	13	2	31	9	2	3	36	29	7	5
		100.0	2.3	0.3	5.4	1.6	0.3	0.5	6.3	5.1	1.2	0.9
	医療関係の仕事	491	5	26	10	1	7	3	49	13	3	1
		100.0	1.0	5.3	2.0	0.2	1.4	0.6	10.0	2.6	0.6	0.2
	ＩＴ関係の仕事	212	3	6	15	0	1	1	12	5	2	0
		100.0	1.4	2.8	7.1	0.0	0.5	0.5	5.7	2.4	0.9	0.0
	専門的な仕事	294	0	0	6	11	1	5	52	17	0	5
		100.0	0.0	0.0	2.0	3.7	0.3	1.7	17.7	5.8	0.0	1.7
	技術的な仕事	453	4	10	28	11	3	2	31	15	7	3
		100.0	0.9	2.2	6.2	2.4	0.7	0.4	6.8	3.3	1.5	0.7
	管理的な仕事	593	16	21	27	8	7	11	26	21	5	4
		100.0	2.7	3.5	4.6	1.3	1.2	1.9	4.4	3.5	0.8	0.7
	事務の仕事	2,588	29	71	134	38	22	34	177	98	12	36
		100.0	1.1	2.7	5.2	1.5	0.9	1.3	6.8	3.8	0.5	1.4
	販売の仕事	129	1	1	4	1	2	5	3	2	0	1
		100.0	0.8	0.8	3.1	0.8	1.6	3.9	2.3	1.6	0.0	0.8
	営業(外回り等)の仕事	509	14	2	36	8	3	3	34	13	3	5
		100.0	2.8	0.4	7.1	1.6	0.6	0.6	6.7	2.6	0.6	1.0
	保安の仕事	25	0	2	2	0	0	0	1	0	0	2
		100.0	0.0	8.0	8.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0	0.0	8.0
	サービスの仕事	187	5	3	12	4	13	1	2	10	1	2
		100.0	2.7	1.6	6.4	2.1	7.0	0.5	1.1	5.3	0.5	1.1
	輸送・機械運転の仕事	156	3	10	8	2	1	2	13	4	1	3
		100.0	1.9	6.4	5.1	1.3	0.6	1.3	8.3	2.6	0.6	1.9
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	6	6	13	10	3	1	21	12	0	2
		100.0	2.5	2.5	5.4	4.2	1.3	0.4	8.8	5.0	0.0	0.8
	建設関係の仕事	238	3	8	11	8	0	0	10	6	1	3
		100.0	1.3	3.4	4.6	3.4	0.0	0.0	4.2	2.5	0.4	1.3
	労務作業等の仕事	82	2	3	5	1	1	0	2	1	0	3
		100.0	2.4	3.7	6.1	1.2	1.2	0.0	2.4	1.2	0.0	3.7
	その他	362	2	4	18	4	3	8	20	16	4	4
		100.0	0.6	1.1	5.0	1.1	0.8	2.2	5.5	4.4	1.1	1.1
	無回答	161	6	7	12	4	3	2	6	6	0	3
		100.0	3.7	4.3	7.5	2.5	1.9	1.2	3.7	3.7	0.0	1.9

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県名を記入）（４／５）

		n	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県	徳島県	香川県	愛媛県	高知県	福岡県
全体		7291	53	62	129	185	85	49	62	107	58	308
		100.0	0.7	0.9	1.8	2.5	1.2	0.7	0.9	1.5	0.8	4.2
性 別	男性	3,727	27	39	67	90	51	21	31	58	25	137
		100.0	0.7	1.0	1.8	2.4	1.4	0.6	0.8	1.6	0.7	3.7
	女性	3,519	26	22	61	93	33	27	31	46	33	170
		100.0	0.7	0.6	1.7	2.6	0.9	0.8	0.9	1.3	0.9	4.8
	無回答	45	0	1	1	2	1	1	0	3	0	1
		100.0	0.0	2.2	2.2	4.4	2.2	2.2	0.0	6.7	0.0	2.2
年 齢	29歳以下	1,264	7	7	19	38	11	10	14	15	6	72
		100.0	0.6	0.6	1.5	3.0	0.9	0.8	1.1	1.2	0.5	5.7
	30～39歳	1,843	11	13	28	41	17	14	17	31	11	78
		100.0	0.6	0.7	1.5	2.2	0.9	0.8	0.9	1.7	0.6	4.2
	40～49歳	2,193	20	24	44	60	22	11	15	28	26	94
		100.0	0.9	1.1	2.0	2.7	1.0	0.5	0.7	1.3	1.2	4.3
	50～59歳	1,534	13	15	26	33	24	11	10	27	12	53
		100.0	0.8	1.0	1.7	2.2	1.6	0.7	0.7	1.8	0.8	3.5
	60歳以上	441	2	3	12	13	10	3	6	6	3	11
		100.0	0.5	0.7	2.7	2.9	2.3	0.7	1.4	1.4	0.7	2.5
	無回答	16	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
性 別 × 年 齢	男性×29歳以下	531	3	3	8	16	8	4	6	6	3	30
		100.0	0.6	0.6	1.5	3.0	1.5	0.8	1.1	1.1	0.6	5.6
	男性×30～39歳	969	5	7	14	21	10	7	9	17	5	37
		100.0	0.5	0.7	1.4	2.2	1.0	0.7	0.9	1.8	0.5	3.8
	男性×40～49歳	1,144	10	17	25	34	14	5	7	18	11	46
		100.0	0.9	1.5	2.2	3.0	1.2	0.4	0.6	1.6	1.0	4.0
	男性×50～59歳	815	8	9	13	13	14	3	3	13	5	19
		100.0	1.0	1.1	1.6	1.6	1.7	0.4	0.4	1.6	0.6	2.3
	男性×60歳以上	263	1	3	7	6	5	2	6	4	1	5
		100.0	0.4	1.1	2.7	2.3	1.9	0.8	2.3	1.5	0.4	1.9
	女性×29歳以下	729	4	3	11	21	3	6	8	9	3	42
		100.0	0.5	0.4	1.5	2.9	0.4	0.8	1.1	1.2	0.4	5.8
	女性×30～39歳	869	6	6	13	20	7	7	8	14	6	41
		100.0	0.7	0.7	1.5	2.3	0.8	0.8	0.9	1.6	0.7	4.7
	女性×40～49歳	1,032	10	7	19	26	8	5	8	9	15	48
		100.0	1.0	0.7	1.8	2.5	0.8	0.5	0.8	0.9	1.5	4.7
	女性×50～59歳	704	5	6	13	19	9	8	7	12	7	33
		100.0	0.7	0.9	1.8	2.7	1.3	1.1	1.0	1.7	1.0	4.7
	女性×60歳以上	175	1	0	5	7	5	1	0	2	2	6
		100.0	0.6	0.0	2.9	4.0	2.9	0.6	0.0	1.1	1.1	3.4
	無回答	60	0	1	1	2	2	1	0	3	0	1
		100.0	0.0	1.7	1.7	3.3	3.3	1.7	0.0	5.0	0.0	1.7
役 職	役職なし（一般社員）	3,828	19	29	67	98	45	29	42	57	36	177
		100.0	0.5	0.8	1.8	2.6	1.2	0.8	1.1	1.5	0.9	4.6
	係長・主任相当職	1,700	24	13	33	44	17	14	8	19	11	72
		100.0	1.4	0.8	1.9	2.6	1.0	0.8	0.5	1.1	0.6	4.2
	課長相当職	1,008	9	14	10	24	16	4	9	18	5	38
		100.0	0.9	1.4	1.0	2.4	1.6	0.4	0.9	1.8	0.5	3.8
	部長相当職以上	693	1	6	17	16	7	2	3	12	5	19
		100.0	0.1	0.9	2.5	2.3	1.0	0.3	0.4	1.7	0.7	2.7
	無回答	62	0	0	2	3	0	0	0	1	1	2
		100.0	0.0	0.0	3.2	4.8	0.0	0.0	0.0	1.6	1.6	3.2
職 種	介護関係の仕事	572	10	8	17	22	7	4	8	13	9	48
		100.0	1.7	1.4	3.0	3.8	1.2	0.7	1.4	2.3	1.6	8.4
	医療関係の仕事	491	1	0	12	21	1	0	5	8	9	44
		100.0	0.2	0.0	2.4	4.3	0.2	0.0	1.0	1.6	1.8	9.0
	ＩＴ関係の仕事	212	0	4	2	8	1	0	0	1	0	4
		100.0	0.0	1.9	0.9	3.8	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	1.9
	専門的な仕事	294	1	0	5	1	1	0	0	0	0	20
		100.0	0.3	0.0	1.7	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	6.8
	技術的な仕事	453	0	6	8	21	2	8	3	11	0	17
		100.0	0.0	1.3	1.8	4.6	0.4	1.8	0.7	2.4	0.0	3.8
	管理的な仕事	593	3	3	6	11	11	0	5	10	6	22
		100.0	0.5	0.5	1.0	1.9	1.9	0.0	0.8	1.7	1.0	3.7
	事務の仕事	2,588	16	14	36	61	33	16	25	27	27	84
		100.0	0.6	0.5	1.4	2.4	1.3	0.6	1.0	1.0	1.0	3.2
	販売の仕事	129	1	1	0	0	1	0	0	4	2	8
		100.0	0.8	0.8	0.0	0.0	0.8	0.0	0.0	3.1	1.6	6.2
	営業(外回り等)の仕事	509	10	5	13	6	7	4	5	4	2	19
		100.0	2.0	1.0	2.6	1.2	1.4	0.8	1.0	0.8	0.4	3.7
	保安の仕事	25	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0
	サービスの仕事	187	0	0	2	1	0	0	0	4	1	2
		100.0	0.0	0.0	1.1	0.5	0.0	0.0	0.0	2.1	0.5	1.1
	輸送・機械運転の仕事	156	0	1	0	5	2	0	0	0	0	2
		100.0	0.0	0.6	0.0	3.2	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	1	5	4	3	9	2	0	5	0	3
		100.0	0.4	2.1	1.7	1.3	3.8	0.8	0.0	2.1	0.0	1.3
	建設関係の仕事	238	2	10	7	5	3	6	4	1	1	5
		100.0	0.8	4.2	2.9	2.1	1.3	2.5	1.7	0.4	0.4	2.1
	労務作業等の仕事	82	1	0	1	1	3	1	0	7	0	2
		100.0	1.2	0.0	1.2	1.2	3.7	1.2	0.0	8.5	0.0	2.4
	その他	362	7	4	11	16	4	5	5	6	1	21
		100.0	1.9	1.1	3.0	4.4	1.1	1.4	1.4	1.7	0.3	5.8
	無回答	161	0	1	5	2	0	3	1	6	0	7
		100.0	0.0	0.6	3.1	1.2	0.0	1.9	0.6	3.7	0.0	4.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 2. あなたのお住まいはどちらですか。（都道府県名を記入）（５／５）

		n	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県	無回答
全体		7291	55	78	108	80	118	103	55	7
		100.0	0.8	1.1	1.5	1.1	1.6	1.4	0.8	0.1
性別	男性	3,727	24	41	51	32	43	55	28	4
		100.0	0.6	1.1	1.4	0.9	1.2	1.5	0.8	0.1
	女性	3,519	30	36	57	48	74	48	26	2
		100.0	0.9	1.0	1.6	1.4	2.1	1.4	0.7	0.1
	無回答	45	1	1	0	0	1	0	1	1
		100.0	2.2	2.2	0.0	0.0	2.2	0.0	2.2	2.2
年齢	29歳以下	1,264	5	12	17	12	20	16	7	0
		100.0	0.4	0.9	1.3	0.9	1.6	1.3	0.6	0.0
	30～39歳	1,843	8	15	33	19	32	33	16	1
		100.0	0.4	0.8	1.8	1.0	1.7	1.8	0.9	0.1
	40～49歳	2,193	19	23	27	25	33	29	20	0
		100.0	0.9	1.0	1.2	1.1	1.5	1.3	0.9	0.0
	50～59歳	1,534	20	23	22	19	25	19	9	3
		100.0	1.3	1.5	1.4	1.2	1.6	1.2	0.6	0.2
	60歳以上	441	3	5	9	4	8	5	3	2
		100.0	0.7	1.1	2.0	0.9	1.8	1.1	0.7	0.5
	無回答	16	0	0	0	1	0	1	0	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	6.3	0.0	6.3
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	2	8	6	7	10	7	5	0
		100.0	0.4	1.5	1.1	1.3	1.9	1.3	0.9	0.0
	男性×30～39歳	969	5	8	17	6	13	19	9	1
		100.0	0.5	0.8	1.8	0.6	1.3	2.0	0.9	0.1
	男性×40～49歳	1,144	8	8	10	10	13	17	9	0
		100.0	0.7	0.7	0.9	0.9	1.1	1.5	0.8	0.0
	男性×50～59歳	815	8	14	14	6	3	10	4	2
		100.0	1.0	1.7	1.7	0.7	0.4	1.2	0.5	0.2
	男性×60歳以上	263	1	3	4	3	4	2	1	1
		100.0	0.4	1.1	1.5	1.1	1.5	0.8	0.4	0.4
	女性×29歳以下	729	3	4	11	5	10	9	2	0
		100.0	0.4	0.5	1.5	0.7	1.4	1.2	0.3	0.0
	女性×30～39歳	869	3	7	16	13	19	14	7	0
		100.0	0.3	0.8	1.8	1.5	2.2	1.6	0.8	0.0
	女性×40～49歳	1,032	10	15	17	15	19	12	11	0
		100.0	1.0	1.5	1.6	1.5	1.8	1.2	1.1	0.0
	女性×50～59歳	704	12	8	8	13	22	9	5	1
		100.0	1.7	1.1	1.1	1.8	3.1	1.3	0.7	0.1
	女性×60歳以上	175	2	2	5	1	4	3	1	1
		100.0	1.1	1.1	2.9	0.6	2.3	1.7	0.6	0.6
	無回答	60	1	1	0	1	1	1	1	1
		100.0	1.7	1.7	0.0	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	27	40	63	37	62	47	25	2
		100.0	0.7	1.0	1.6	1.0	1.6	1.2	0.7	0.1
	係長・主任相当職	1,700	14	15	22	19	38	31	15	1
		100.0	0.8	0.9	1.3	1.1	2.2	1.8	0.9	0.1
	課長相当職	1,008	6	15	10	10	10	13	10	1
		100.0	0.6	1.5	1.0	1.0	1.0	1.3	1.0	0.1
	部長相当職以上	693	6	8	12	13	8	11	5	2
		100.0	0.9	1.2	1.7	1.9	1.2	1.6	0.7	0.3
職種	介護関係の仕事	62	2	0	1	1	0	1	0	1
		100.0	3.2	0.0	1.6	1.6	0.0	1.6	0.0	1.6
	医療関係の仕事	572	10	17	14	10	21	11	3	0
		100.0	1.7	3.0	2.4	1.7	3.7	1.9	0.5	0.0
	ＩＴ関係の仕事	491	10	6	22	13	18	7	5	1
		100.0	2.0	1.2	4.5	2.6	3.7	1.4	1.0	0.2
	専門的な仕事	212	0	3	0	0	0	1	8	1
		100.0	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	0.5	3.8	0.5
	技術的な仕事	294	3	0	1	0	3	0	0	0
		100.0	1.0	0.0	0.3	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0
	管理的な仕事	453	3	1	6	7	4	3	1	0
		100.0	0.7	0.2	1.3	1.5	0.9	0.7	0.2	0.0
	事務の仕事	593	4	6	9	4	7	7	3	2
		100.0	0.7	1.0	1.5	0.7	1.2	1.2	0.5	0.3
	販売の仕事	2,588	16	14	38	25	35	43	22	2
		100.0	0.6	0.5	1.5	1.0	1.4	1.7	0.9	0.1
	営業(外回り等)の仕事	129	0	0	0	0	2	8	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.6	6.2	0.0	0.0
	保安の仕事	509	3	10	6	4	2	3	1	0
		100.0	0.6	2.0	1.2	0.8	0.4	0.6	0.2	0.0
	サービスの仕事	25	0	0	2	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	8.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	輸送・機械運転の仕事	187	1	5	0	4	3	2	5	0
		100.0	0.5	2.7	0.0	2.1	1.6	1.1	2.7	0.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	1	0	1	0	1	1	0	0
		100.0	0.6	0.0	0.6	0.0	0.6	0.6	0.0	0.0
	建設関係の仕事	239	0	3	2	3	4	0	0	0
		100.0	0.0	1.3	0.8	1.3	1.7	0.0	0.0	0.0
	労務作業等の仕事	238	1	0	0	4	9	5	5	0
		100.0	0.4	0.0	0.0	1.7	3.8	2.1	2.1	0.0
	その他	82	0	2	0	1	0	2	0	0
		100.0	0.0	2.4	0.0	1.2	0.0	2.4	0.0	0.0
	無回答	362	0	8	4	4	6	6	2	0
		100.0	0.0	2.2	1.1	1.1	1.7	1.7	0.6	0.0
		161	3	3	3	1	3	4	0	1
		100.0	1.9	1.9	1.9	0.6	1.9	2.5	0.0	0.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 3. あなたの満年齢をお答えください。

		n	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上	無回答	平均値 (歳)
全体		7291 100.0	1264 17.3	1843 25.3	2193 30.1	1534 21.0	441 6.0	16 0.2	41.93
性別	男性	3,727 100.0	531 14.2	969 26.0	1,144 30.7	815 21.9	263 7.1	5 0.1	42.78
		3,519 100.0	729 20.7	869 24.7	1,032 29.3	704 20.0	175 5.0	10 0.3	40.96
	女性	45 100.0	4 8.9	5 11.1	17 37.8	15 33.3	3 6.7	1 2.2	47.09
年齢	29歳以下	1,264 100.0	1,264 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	25.61
		1,843 100.0	0 0.0	1,843 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	34.65
	30～39歳	2,193 100.0	0 0.0	0 0.0	2,193 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	44.63
		1,534 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1,534 100.0	0 0.0	0 0.0	53.88
	40～49歳	441 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	441 100.0	0 0.0	64.1
		16 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	16 100.0	0
	50～59歳	531 100.0	531 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	25.73
		969 100.0	0 0.0	969 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	34.76
	60歳以上	1,144 100.0	0 0.0	0 0.0	1,144 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	44.58
		815 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	815 100.0	0 0.0	0 0.0	53.92
	無回答	263 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	263 100.0	0 0.0	64.36
		729 100.0	729 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	25.5
性別 × 年齢	男性 × 29歳以下	869 100.0	0 0.0	869 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	34.52
		1,032 100.0	0 0.0	0 0.0	1,032 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	44.68
	男性 × 30～39歳	704 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	704 100.0	0 0.0	0 0.0	53.82
		175 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	175 100.0	0 0.0	63.7
	男性 × 40～49歳	60 100.0	4 6.7	5 8.3	17 28.3	15 25.0	3 5.0	16 26.7	46.77
		3,828 100.0	1,148 30.0	1,068 27.9	905 23.6	547 14.3	152 4.0	8 0.2	38.03
	男性 × 50～59歳	1,700 100.0	96 5.6	560 32.9	643 37.8	345 20.3	54 3.2	2 0.1	42.77
		1,008 100.0	10 1.0	153 15.2	434 43.1	340 33.7	71 7.0	0 0.0	47.68
	男性 × 60歳以上	693 100.0	6 0.9	53 7.6	197 28.4	284 41.0	152 21.9	1 0.1	52.37
		62 100.0	4 6.5	9 14.5	14 22.6	18 29.0	12 19.4	5 8.1	49.28
	女性 × 29歳以下	491 100.0	89 18.1	119 24.2	163 33.2	91 18.5	27 5.5	2 0.4	41.78
		212 100.0	71 33.5	58 27.4	55 25.9	26 12.3	2 0.9	0 0.0	36.77
	女性 × 30～39歳	294 100.0	73 24.8	85 28.9	85 28.9	37 12.6	13 4.4	1 0.3	38.95
		453 100.0	85 18.8	150 33.1	129 28.5	71 15.7	18 4.0	0 0.0	39.68
	女性 × 40～49歳	593 100.0	29 4.9	88 14.8	198 33.4	201 33.9	77 13.0	0 0.0	48.27
		2,588 100.0	462 17.9	696 26.9	765 29.6	530 20.5	129 5.0	6 0.2	41.35
	女性 × 50～59歳	129 100.0	29 22.5	35 27.1	39 30.2	23 17.8	2 1.6	1 0.8	39.34
		509 100.0	103 20.2	145 28.5	126 24.8	114 22.4	20 3.9	1 0.2	40.73
職種	介護関係の仕事	25 100.0	2 8.0	6 24.0	10 40.0	5 20.0	2 8.0	0 0.0	43.4
		187 100.0	39 20.9	54 28.9	55 29.4	30 16.0	8 4.3	1 0.5	40.03
	医療関係の仕事	156 100.0	12 7.7	23 14.7	46 29.5	52 33.3	23 14.7	0 0.0	47.84
		239 100.0	46 19.2	59 24.7	84 35.1	40 16.7	9 3.8	1 0.4	40.57
	I T 関係の仕事	238 100.0	65 27.3	62 26.1	66 27.7	37 15.5	8 3.4	0 0.0	38.66
		82 100.0	12 14.6	21 25.6	23 28.0	22 26.8	4 4.9	0 0.0	42.46
	専門的な仕事	362 100.0	61 16.9	82 22.7	116 32.0	77 21.3	26 7.2	0 0.0	42.69
		161 100.0	21 13.0	31 19.3	44 27.3	46 28.6	17 10.6	2 1.2	45.08
	技術的な仕事	593 100.0	29 4.9	88 14.8	198 33.4	201 33.9	77 13.0	0 0.0	48.27
		2,588 100.0	462 17.9	696 26.9	765 29.6	530 20.5	129 5.0	6 0.2	41.35
	管理的な仕事	129 100.0	29 22.5	35 27.1	39 30.2	23 17.8	2 1.6	1 0.8	39.34
		509 100.0	103 20.2	145 28.5	126 24.8	114 22.4	20 3.9	1 0.2	40.73
	事務の仕事	25 100.0	2 8.0	6 24.0	10 40.0	5 20.0	2 8.0	0 0.0	43.4
		187 100.0	39 20.9	54 28.9	55 29.4	30 16.0	8 4.3	1 0.5	40.03
	販売の仕事	156 100.0	12 7.7	23 14.7	46 29.5	52 33.3	23 14.7	0 0.0	47.84
		239 100.0	46 19.2	59 24.7	84 35.1	40 16.7	9 3.8	1 0.4	40.57
	営業(外回り等)の仕事	238 100.0	65 27.3	62 26.1	66 27.7	37 15.5	8 3.4	0 0.0	38.66
		82 100.0	12 14.6	21 25.6	23 28.0	22 26.8	4 4.9	0 0.0	42.46
	保安の仕事	362 100.0	61 16.9	82 22.7	116 32.0	77 21.3	26 7.2	0 0.0	42.69
		161 100.0	21 13.0	31 19.3	44 27.3	46 28.6	17 10.6	2 1.2	45.08
	サービスの仕事	593 100.0	29 4.9	88 14.8	198 33.4	201 33.9	77 13.0	0 0.0	48.27
		2,588 100.0	462 17.9	696 26.9	765 29.6	530 20.5	129 5.0	6 0.2	41.35
	輸送・機械運転の仕事	129 100.0	29 22.5	35 27.1	39 30.2	23 17.8	2 1.6	1 0.8	39.34
		509 100.0	103 20.2	145 28.5	126 24.8	114 22.4	20 3.9	1 0.2	40.73
	技能工・生産工程に関わる仕事	25 100.0	2 8.0	6 24.0	10 40.0	5 20.0	2 8.0	0 0.0	43.4
		187 100.0	39 20.9	54 28.9	55 29.4	30 16.0	8 4.3	1 0.5	40.03
	建設関係の仕事	156 100.0	12 7.7	23 14.7	46 29.5	52 33.3	23 14.7	0 0.0	47.84
		239 100.0	46 19.2	59 24.7	84 35.1	40 16.7	9 3.8	1 0.4	40.57
	労務作業等の仕事	238 100.0	65 27.3	62 26.1	66 27.7	37 15.5	8 3.4	0 0.0	38.66
		82 100.0	12 14.6	21 25.6	23 28.0	22 26.8	4 4.9	0 0.0	42.46
	その他	362 100.0	61 16.9	82 22.7	116 32.0	77 21.3	26 7.2	0 0.0	42.69
		161 100.0	21 13.0	31 19.3	44 27.3	46 28.6	17 10.6	2 1.2	45.08
	無回答	593 100.0	29 4.9	88 14.8	198 33.4	201 33.9	77 13.0	0 0.0	48.27
		2,588 100.0	462 17.9	696 26.9	765 29.6	530 20.5	129 5.0	6 0.2	41.35

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問４．配偶者はいますか。（１つに○）

		n	いる	いない	無回答
全体		7291	3896	3296	99
		100.0	53.4	45.2	1.4
性別	男性	3,727	2,232	1,439	56
		100.0	59.9	38.6	1.5
	女性	3,519	1,637	1,841	41
		100.0	46.5	52.3	1.2
	無回答	45	27	16	2
		100.0	60.0	35.6	4.4
年齢	29歳以下	1,264	229	1,031	4
		100.0	18.1	81.6	0.3
	30～39歳	1,843	969	862	12
		100.0	52.6	46.8	0.7
	40～49歳	2,193	1,406	753	34
		100.0	64.1	34.3	1.6
	50～59歳	1,534	975	526	33
		100.0	63.6	34.3	2.2
	60歳以上	441	310	116	15
		100.0	70.3	26.3	3.4
	無回答	16	7	8	1
		100.0	43.8	50.0	6.3
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	105	424	2
		100.0	19.8	79.8	0.4
	男性×30～39歳	969	516	448	5
		100.0	53.3	46.2	0.5
	男性×40～49歳	1,144	824	302	18
		100.0	72.0	26.4	1.6
	男性×50～59歳	815	575	220	20
		100.0	70.6	27.0	2.5
	男性×60歳以上	263	210	42	11
		100.0	79.8	16.0	4.2
	女性×29歳以下	729	121	606	2
		100.0	16.6	83.1	0.3
	女性×30～39歳	869	450	412	7
		100.0	51.8	47.4	0.8
	女性×40～49歳	1,032	570	447	15
		100.0	55.2	43.3	1.5
	女性×50～59歳	704	393	298	13
		100.0	55.8	42.3	1.8
	女性×60歳以上	175	98	73	4
		100.0	56.0	41.7	2.3
	無回答	60	34	24	2
		100.0	56.7	40.0	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,658	2,131	39
		100.0	43.3	55.7	1.0
	係長・主任相当職	1,700	965	714	21
		100.0	56.8	42.0	1.2
	課長相当職	1,008	710	283	15
		100.0	70.4	28.1	1.5
	部長相当職以上	693	547	127	19
		100.0	78.9	18.3	2.7
職種	無回答	62	16	41	5
		100.0	25.8	66.1	8.1
	介護関係の仕事	572	301	257	14
		100.0	52.6	44.9	2.4
	医療関係の仕事	491	298	189	4
		100.0	60.7	38.5	0.8
	I T 関係の仕事	212	87	125	0
		100.0	41.0	59.0	0.0
	専門的な仕事	294	151	140	3
		100.0	51.4	47.6	1.0
	技術的な仕事	453	232	218	3
		100.0	51.2	48.1	0.7
	管理的な仕事	593	428	157	8
		100.0	72.2	26.5	1.3
	事務の仕事	2,588	1,301	1,254	33
		100.0	50.3	48.5	1.3
	販売の仕事	129	63	66	0
		100.0	48.8	51.2	0.0
	営業(外回り等)の仕事	509	309	189	11
		100.0	60.7	37.1	2.2
	保安の仕事	25	10	15	0
		100.0	40.0	60.0	0.0
	サービスの仕事	187	82	102	3
		100.0	43.9	54.5	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	88	67	1
		100.0	56.4	42.9	0.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	106	133	0
		100.0	44.4	55.6	0.0
	建設関係の仕事	238	121	111	6
		100.0	50.8	46.6	2.5
	労務作業等の仕事	82	38	41	3
		100.0	46.3	50.0	3.7
	その他	362	190	166	6
		100.0	52.5	45.9	1.7
	無回答	161	91	66	4
		100.0	56.5	41.0	2.5

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 4 付問。 配偶者がいる方（選択肢 1）にお聞きします。配偶者の雇用形態についてお答えください。（ 1 つに○）

		n	いわゆる正社員	限定正社員	パート、契約社員等の非正社員	派遣労働者	自営	自由業・フリーランス	その他	働いていない	無回答
全体		3896	2361	35	850	35	144	50	32	372	17
性別	男性	100.0	60.6	0.9	21.8	0.9	3.7	1.3	0.8	9.5	0.4
		2,232	972	23	781	31	33	35	18	331	8
	女性	100.0	43.5	1.0	35.0	1.4	1.5	1.6	0.8	14.8	0.4
		1,637	1,377	12	59	4	110	15	13	38	9
	無回答	100.0	84.1	0.7	3.6	0.2	6.7	0.9	0.8	2.3	0.5
		27	12	0	10	0	1	0	1	3	0
年齢	29歳以下	100.0	44.4	0.0	37.0	0.0	3.7	0.0	3.7	11.1	0.0
		229	174	1	30	2	5	2	2	13	0
	30～39歳	100.0	76.0	0.4	13.1	0.9	2.2	0.9	0.9	5.7	0.0
		969	697	9	137	8	24	13	10	70	1
	40～49歳	100.0	71.9	0.9	14.1	0.8	2.5	1.3	1.0	7.2	0.1
		1,406	866	9	334	12	58	15	8	99	5
	50～59歳	100.0	61.6	0.6	23.8	0.9	4.1	1.1	0.6	7.0	0.4
		975	525	10	253	11	47	16	7	99	7
	60歳以上	100.0	53.8	1.0	25.9	1.1	4.8	1.6	0.7	10.2	0.7
		310	94	6	95	2	10	4	5	90	4
	無回答	100.0	30.3	1.9	30.6	0.6	3.2	1.3	1.6	29.0	1.3
		7	5	0	1	0	0	0	0	1	0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	100.0	71.4	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	0.0
		105	57	1	28	1	2	2	2	12	0
	男性×30～39歳	100.0	54.3	1.0	26.7	1.0	1.9	1.9	1.9	11.4	0.0
		516	279	7	130	8	9	7	6	69	1
	男性×40～49歳	100.0	54.1	1.4	25.2	1.6	1.7	1.4	1.2	13.4	0.2
		824	371	7	308	12	12	12	6	94	2
	男性×50～59歳	100.0	45.0	0.8	37.4	1.5	1.5	1.5	0.7	11.4	0.2
		575	212	6	238	9	7	11	2	85	5
	男性×60歳以上	100.0	36.9	1.0	41.4	1.6	1.2	1.9	0.3	14.8	0.9
		210	53	2	76	1	3	3	2	70	0
	女性×29歳以下	100.0	25.2	1.0	36.2	0.5	1.4	1.4	1.0	33.3	0.0
		121	116	0	0	1	3	0	0	1	0
	女性×30～39歳	100.0	95.9	0.0	0.0	0.8	2.5	0.0	0.0	0.8	0.0
		450	416	2	7	0	15	6	4	0	0
	女性×40～49歳	100.0	92.4	0.4	1.6	0.0	3.3	1.3	0.9	0.0	0.0
		570	491	2	19	0	46	3	2	4	3
	女性×50～59歳	100.0	86.1	0.4	3.3	0.0	8.1	0.5	0.4	0.7	0.5
		393	308	4	14	2	39	5	5	14	2
	女性×60歳以上	100.0	78.4	1.0	3.6	0.5	9.9	1.3	1.3	3.6	0.5
		98	41	4	19	1	7	1	2	19	4
	無回答	100.0	41.8	4.1	19.4	1.0	7.1	1.0	2.0	19.4	4.1
		34	17	0	11	0	1	0	1	4	0
役職	役職なし（一般社員）	100.0	50.0	0.0	32.4	0.0	2.9	0.0	2.9	11.8	0.0
		1,658	1,169	13	241	12	76	21	15	105	6
	係長・主任相当職	100.0	70.5	0.8	14.5	0.7	4.6	1.3	0.9	6.3	0.4
		965	598	10	208	9	33	12	5	86	4
	課長相当職	100.0	62.0	1.0	21.6	0.9	3.4	1.2	0.5	8.9	0.4
		710	342	9	225	8	19	6	7	90	4
	部長相当職以上	100.0	48.2	1.3	31.7	1.1	2.7	0.8	1.0	12.7	0.6
		547	244	3	171	6	16	11	4	90	2
	無回答	100.0	44.6	0.5	31.3	1.1	2.9	2.0	0.7	16.5	0.4
		16	8	0	5	0	0	0	1	1	1
職種	介護関係の仕事	100.0	50.0	0.0	31.3	0.0	0.0	0.0	6.3	6.3	6.3
		301	184	5	60	0	11	6	4	29	2
	医療関係の仕事	100.0	61.1	1.7	19.9	0.0	3.7	2.0	1.3	9.6	0.7
		298	223	6	30	1	18	0	3	13	4
	I T 関係の仕事	100.0	74.8	2.0	10.1	0.3	6.0	0.0	1.0	4.4	1.3
		87	56	1	17	0	1	3	0	8	1
	専門的な仕事	100.0	64.4	1.1	19.5	0.0	1.1	3.4	0.0	9.2	1.1
		151	105	0	27	1	2	2	2	12	0
	技術的な仕事	100.0	69.5	0.0	17.9	0.7	1.3	1.3	1.3	7.9	0.0
		232	118	3	66	4	3	4	4	30	0
	管理的な仕事	100.0	50.9	1.3	28.4	1.7	1.3	1.7	1.7	12.9	0.0
		428	195	5	142	8	7	6	3	62	0
	事務の仕事	100.0	45.6	1.2	33.2	1.9	1.6	1.4	0.7	14.5	0.0
		1,301	939	5	178	6	67	12	9	79	6
	販売の仕事	100.0	72.2	0.4	13.7	0.5	5.1	0.9	0.7	6.1	0.5
		63	27	0	21	0	3	1	0	11	0
	営業(外回り等)の仕事	100.0	42.9	0.0	33.3	0.0	4.8	1.6	0.0	17.5	0.0
		309	148	3	100	7	10	6	3	31	1
	保安の仕事	100.0	47.9	1.0	32.4	2.3	3.2	1.9	1.0	10.0	0.3
		10	3	0	6	0	0	0	0	0	1
	サービスの仕事	100.0	30.0	0.0	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0
		82	42	0	23	1	2	2	1	10	1
	輸送・機械運転の仕事	100.0	51.2	0.0	28.0	1.2	2.4	2.4	1.2	12.2	1.2
		88	38	1	30	4	0	5	0	10	0
	技能工・生産工程に関わる仕事	100.0	43.2	1.1	34.1	4.5	0.0	5.7	0.0	11.4	0.0
		106	55	1	32	0	3	0	0	15	0
	建設関係の仕事	100.0	51.9	0.9	30.2	0.0	2.8	0.0	0.0	14.2	0.0
		121	63	1	38	0	3	1	0	15	0
	労務作業等の仕事	100.0	52.1	0.8	31.4	0.0	2.5	0.8	0.0	12.4	0.0
		38	13	2	11	0	1	0	0	10	1
	その他	100.0	34.2	5.3	28.9	0.0	2.6	0.0	0.0	26.3	2.6
		190	108	2	48	3	7	1	1	20	0
	無回答	100.0	56.8	1.1	25.3	1.6	3.7	0.5	0.5	10.5	0.0
		91	44	0	21	0	6	1	2	17	0
	無回答	100.0	48.4	0.0	23.1	0.0	6.6	1.1	2.2	18.7	0.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 5．御家族に、次のようなお子さんがいますか。（該当全てに○）

		n	3 歳未満	3 歳以上、小 学校就学前	小学生	中学生	高校生	大学生以上	子どもがいない	無回答
全体		7291	442	711	1151	740	732	1495	3325	250
		100.0	6.1	9.8	15.8	10.1	10.0	20.5	45.6	3.4
性 別	男性	3,727	298	426	663	411	380	715	1,597	124
		100.0	8.0	11.4	17.8	11.0	10.2	19.2	42.8	3.3
	女性	3,519	144	279	476	324	349	768	1,717	120
		100.0	4.1	7.9	13.5	9.2	9.9	21.8	48.8	3.4
	無回答	45	0	6	12	5	3	12	11	6
		100.0	0.0	13.3	26.7	11.1	6.7	26.7	24.4	13.3
年 齢	29歳以下	1,264	69	50	27	24	40	73	983	50
		100.0	5.5	4.0	2.1	1.9	3.2	5.8	77.8	4.0
	30～39歳	1,843	274	395	334	88	47	20	1,036	41
		100.0	14.9	21.4	18.1	4.8	2.6	1.1	56.2	2.2
	40～49歳	2,193	83	237	673	487	425	378	710	43
		100.0	3.8	10.8	30.7	22.2	19.4	17.2	32.4	2.0
	50～59歳	1,534	11	25	109	134	210	767	456	75
		100.0	0.7	1.6	7.1	8.7	13.7	50.0	29.7	4.9
	60歳以上	441	5	4	6	3	9	253	134	38
		100.0	1.1	0.9	1.4	0.7	2.0	57.4	30.4	8.6
	無回答	16	0	0	2	4	1	4	6	3
		100.0	0.0	0.0	12.5	25.0	6.3	25.0	37.5	18.8
		531	44	21	13	12	21	25	403	21
		100.0	8.3	4.0	2.4	2.3	4.0	4.7	75.9	4.0
性 別 × 年 齢	男性×29歳以下	969	180	217	154	32	17	12	540	27
		100.0	18.6	22.4	15.9	3.3	1.8	1.2	55.7	2.8
	男性×30～39歳	1,144	62	166	414	272	204	142	336	23
		100.0	5.4	14.5	36.2	23.8	17.8	12.4	29.4	2.0
	男性×40～49歳	815	8	20	79	93	131	381	238	32
		100.0	1.0	2.5	9.7	11.4	16.1	46.7	29.2	3.9
	男性×50～59歳	263	4	2	2	2	7	155	78	19
		100.0	1.5	0.8	0.8	0.8	2.7	58.9	29.7	7.2
	男性×60歳以上	729	25	27	14	12	19	48	578	29
		100.0	3.4	3.7	1.9	1.6	2.6	6.6	79.3	4.0
	女性×29歳以下	869	94	177	178	55	30	7	495	13
		100.0	10.8	20.4	20.5	6.3	3.5	0.8	57.0	1.5
	女性×30～39歳	1,032	21	69	252	212	218	231	373	18
		100.0	2.0	6.7	24.4	20.5	21.1	22.4	36.1	1.7
	女性×40～49歳	704	3	5	28	40	79	380	213	41
		100.0	0.4	0.7	4.0	5.7	11.2	54.0	30.3	5.8
	女性×50～59歳	175	1	1	3	1	2	98	54	19
		100.0	0.6	0.6	1.7	0.6	1.1	56.0	30.9	10.9
	女性×60歳以上	60	0	6	14	9	4	16	17	8
		100.0	0.0	10.0	23.3	15.0	6.7	26.7	28.3	13.3
役 職	役職なし（一般社員）	3,828	247	355	465	315	315	611	2,069	135
		100.0	6.5	9.3	12.1	8.2	8.2	16.0	54.0	3.5
	係長・主任相当職	1,700	123	214	339	169	151	278	776	47
		100.0	7.2	12.6	19.9	9.9	8.9	16.4	45.6	2.8
	課長相当職	1,008	45	94	222	155	156	277	310	29
		100.0	4.5	9.3	22.0	15.4	15.5	27.5	30.8	2.9
	部長相当職以上	693	25	46	118	99	105	315	147	25
		100.0	3.6	6.6	17.0	14.3	15.2	45.5	21.2	3.6
	無回答	62	2	2	7	2	5	14	23	14
		100.0	3.2	3.2	11.3	3.2	8.1	22.6	37.1	22.6
職 種	介護関係の仕事	572	30	65	106	66	70	147	208	38
		100.0	5.2	11.4	18.5	11.5	12.2	25.7	36.4	6.6
	医療関係の仕事	491	36	61	99	58	55	109	187	15
		100.0	7.3	12.4	20.2	11.8	11.2	22.2	38.1	3.1
	I T 関係の仕事	212	10	21	34	20	14	17	131	5
		100.0	4.7	9.9	16.0	9.4	6.6	8.0	61.8	2.4
	専門的な仕事	294	26	30	42	28	26	51	145	9
		100.0	8.8	10.2	14.3	9.5	8.8	17.3	49.3	3.1
	技術的な仕事	453	35	43	73	43	38	65	230	17
		100.0	7.7	9.5	16.1	9.5	8.4	14.3	50.8	3.8
	管理的な仕事	593	31	59	96	78	91	188	189	17
		100.0	5.2	9.9	16.2	13.2	15.3	31.7	31.9	2.9
	事務の仕事	2,588	132	237	363	229	234	500	1,305	51
		100.0	5.1	9.2	14.0	8.8	9.0	19.3	50.4	2.0
	販売の仕事	129	6	11	26	13	12	13	64	9
		100.0	4.7	8.5	20.2	10.1	9.3	10.1	49.6	7.0
	営業(外回り等)の仕事	509	46	56	88	53	53	93	230	13
		100.0	9.0	11.0	17.3	10.4	10.4	18.3	45.2	2.6
	保安の仕事	25	1	0	3	5	2	6	10	4
		100.0	4.0	0.0	12.0	20.0	8.0	24.0	40.0	16.0
	サービスの仕事	187	17	20	36	12	13	32	81	8
		100.0	9.1	10.7	19.3	6.4	7.0	17.1	43.3	4.3
	輸送・機械運転の仕事	156	3	9	23	14	21	42	60	11
		100.0	1.9	5.8	14.7	9.0	13.5	26.9	38.5	7.1
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	11	21	33	30	22	47	116	13
		100.0	4.6	8.8	13.8	12.6	9.2	19.7	48.5	5.4
	建設関係の仕事	238	21	33	34	21	22	41	117	7
		100.0	8.8	13.9	14.3	8.8	9.2	17.2	49.2	2.9
	労務作業等の仕事	82	4	6	12	11	9	16	39	8
		100.0	4.9	7.3	14.6	13.4	11.0	19.5	47.6	9.8
	その他	362	25	27	51	39	34	74	168	13
		100.0	6.9	7.5	14.1	10.8	9.4	20.4	46.4	3.6
	無回答	161	8	12	32	20	16	54	45	12
		100.0	5.0	7.5	19.9	12.4	9.9	33.5	28.0	7.5

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 6．御家族に、現在介護・介助が必要な方がいますか。（該当全てに○）

		n	いる（同居している）	いる（別居している）	いない	無回答
全体		7291	389	799	5980	133
		100.0	5.3	11.0	82.0	1.8
性別	男性	3,727	176	385	3,094	76
		100.0	4.7	10.3	83.0	2.0
	女性	3,519	207	409	2,856	53
		100.0	5.9	11.6	81.2	1.5
	無回答	45	6	5	30	4
		100.0	13.3	11.1	66.7	8.9
年齢	29歳以下	1,264	34	95	1,098	37
		100.0	2.7	7.5	86.9	2.9
	30～39歳	1,843	51	134	1,632	26
		100.0	2.8	7.3	88.6	1.4
	40～49歳	2,193	98	225	1,845	28
		100.0	4.5	10.3	84.1	1.3
	50～59歳	1,534	156	270	1,082	33
		100.0	10.2	17.6	70.5	2.2
	60歳以上	441	47	75	312	7
		100.0	10.7	17.0	70.7	1.6
	無回答	16	3	0	11	2
		100.0	18.8	0.0	68.8	12.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	21	37	458	15
		100.0	4.0	7.0	86.3	2.8
	男性×30～39歳	969	25	64	862	18
		100.0	2.6	6.6	89.0	1.9
	男性×40～49歳	1,144	38	110	980	17
		100.0	3.3	9.6	85.7	1.5
	男性×50～59歳	815	68	123	604	23
		100.0	8.3	15.1	74.1	2.8
	男性×60歳以上	263	23	51	186	3
		100.0	8.7	19.4	70.7	1.1
	女性×29歳以下	729	13	58	637	21
		100.0	1.8	8.0	87.4	2.9
	女性×30～39歳	869	26	70	765	8
		100.0	3.0	8.1	88.0	0.9
	女性×40～49歳	1,032	58	113	852	11
		100.0	5.6	10.9	82.6	1.1
	女性×50～59歳	704	84	144	472	8
		100.0	11.9	20.5	67.0	1.1
	女性×60歳以上	175	24	24	123	4
		100.0	13.7	13.7	70.3	2.3
役職	無回答	60	9	5	41	5
		100.0	15.0	8.3	68.3	8.3
	役職なし（一般社員）	3,828	182	369	3,207	73
		100.0	4.8	9.6	83.8	1.9
	係長・主任相当職	1,700	88	190	1,394	31
		100.0	5.2	11.2	82.0	1.8
	課長相当職	1,008	64	120	815	10
		100.0	6.3	11.9	80.9	1.0
	部長相当職以上	693	46	117	521	12
		100.0	6.6	16.9	75.2	1.7
	無回答	62	9	3	43	7
		100.0	14.5	4.8	69.4	11.3
職種	介護関係の仕事	572	54	78	425	17
		100.0	9.4	13.6	74.3	3.0
	医療関係の仕事	491	24	55	406	6
		100.0	4.9	11.2	82.7	1.2
	IT関係の仕事	212	7	25	177	3
		100.0	3.3	11.8	83.5	1.4
	専門的な仕事	294	13	32	245	4
		100.0	4.4	10.9	83.3	1.4
	技術的な仕事	453	14	50	380	10
		100.0	3.1	11.0	83.9	2.2
	管理的な仕事	593	37	70	481	7
		100.0	6.2	11.8	81.1	1.2
	事務の仕事	2,588	130	276	2,156	30
		100.0	5.0	10.7	83.3	1.2
	販売の仕事	129	8	14	102	5
		100.0	6.2	10.9	79.1	3.9
	営業(外回り等)の仕事	509	25	45	431	9
		100.0	4.9	8.8	84.7	1.8
	保安の仕事	25	1	2	20	2
		100.0	4.0	8.0	80.0	8.0
	サービスの仕事	187	12	20	149	6
		100.0	6.4	10.7	79.7	3.2
	輸送・機械運転の仕事	156	15	16	121	4
		100.0	9.6	10.3	77.6	2.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	10	26	193	10
		100.0	4.2	10.9	80.8	4.2
	建設関係の仕事	238	5	24	204	5
		100.0	2.1	10.1	85.7	2.1
	労務作業等の仕事	82	6	9	63	4
		100.0	7.3	11.0	76.8	4.9
	その他	362	17	43	297	5
		100.0	4.7	11.9	82.0	1.4
	無回答	161	11	14	130	6
		100.0	6.8	8.7	80.7	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 7．あなたの最終学歴（在学中及び中退は卒業に含みません）をお答えください。（最も近いもの1つに○）

		n	中学校卒	高等学校卒	専修・各種学校卒	短大・高専卒	大学卒	大学院修士	大学院博士	無回答
全体		7291	126	2267	1124	834	2700	162	19	59
		100.0	1.7	31.1	15.4	11.4	37.0	2.2	0.3	0.8
性別	男性	3,727	90	1,091	554	190	1,649	113	11	29
		100.0	2.4	29.3	14.9	5.1	44.2	3.0	0.3	0.8
	女性	3,519	34	1,156	567	635	1,042	49	8	28
		100.0	1.0	32.9	16.1	18.0	29.6	1.4	0.2	0.8
	無回答	45	2	20	3	9	9	0	0	2
		100.0	4.4	44.4	6.7	20.0	20.0	0.0	0.0	4.4
年齢	29歳以下	1,264	13	360	162	124	573	18	1	13
		100.0	1.0	28.5	12.8	9.8	45.3	1.4	0.1	1.0
	30～39歳	1,843	27	485	270	157	823	67	6	8
		100.0	1.5	26.3	14.7	8.5	44.7	3.6	0.3	0.4
	40～49歳	2,193	48	623	396	292	765	50	4	15
		100.0	2.2	28.4	18.1	13.3	34.9	2.3	0.2	0.7
	50～59歳	1,534	27	606	243	215	399	22	6	16
		100.0	1.8	39.5	15.8	14.0	26.0	1.4	0.4	1.0
	60歳以上	441	10	190	47	44	138	5	2	5
		100.0	2.3	43.1	10.7	10.0	31.3	1.1	0.5	1.1
	無回答	16	1	3	6	2	2	0	0	2
		100.0	6.3	18.8	37.5	12.5	12.5	0.0	0.0	12.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	8	143	68	23	271	12	0	6
		100.0	1.5	26.9	12.8	4.3	51.0	2.3	0.0	1.1
	男性×30～39歳	969	18	230	131	45	489	47	6	3
		100.0	1.9	23.7	13.5	4.6	50.5	4.9	0.6	0.3
	男性×40～49歳	1,144	35	312	217	69	467	33	1	10
		100.0	3.1	27.3	19.0	6.0	40.8	2.9	0.1	0.9
	男性×50～59歳	815	21	308	111	46	299	17	4	9
		100.0	2.6	37.8	13.6	5.6	36.7	2.1	0.5	1.1
	男性×60歳以上	263	8	98	23	7	122	4	0	1
		100.0	3.0	37.3	8.7	2.7	46.4	1.5	0.0	0.4
	女性×29歳以下	729	5	215	94	100	301	6	1	7
		100.0	0.7	29.5	12.9	13.7	41.3	0.8	0.1	1.0
	女性×30～39歳	869	8	251	139	112	334	20	0	5
		100.0	0.9	28.9	16.0	12.9	38.4	2.3	0.0	0.6
	女性×40～49歳	1,032	13	303	178	218	295	17	3	5
		100.0	1.3	29.4	17.2	21.1	28.6	1.6	0.3	0.5
	女性×50～59歳	704	5	293	131	166	96	5	2	6
		100.0	0.7	41.6	18.6	23.6	13.6	0.7	0.3	0.9
	女性×60歳以上	175	2	91	23	37	15	1	2	4
		100.0	1.1	52.0	13.1	21.1	8.6	0.6	1.1	2.3
	無回答	60	3	23	9	11	11	0	0	3
		100.0	5.0	38.3	15.0	18.3	18.3	0.0	0.0	5.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	65	1,270	610	451	1,318	73	6	35
		100.0	1.7	33.2	15.9	11.8	34.4	1.9	0.2	0.9
	係長・主任相当職	1,700	31	486	262	212	662	34	5	8
		100.0	1.8	28.6	15.4	12.5	38.9	2.0	0.3	0.5
	課長相当職	1,008	14	318	144	101	398	27	2	4
		100.0	1.4	31.5	14.3	10.0	39.5	2.7	0.2	0.4
	部長相当職以上	693	13	170	99	60	311	28	6	6
		100.0	1.9	24.5	14.3	8.7	44.9	4.0	0.9	0.9
職種	無回答	62	3	23	9	10	11	0	0	6
		100.0	4.8	37.1	14.5	16.1	17.7	0.0	0.0	9.7
	介護関係の仕事	572	12	220	119	97	117	0	0	7
		100.0	2.1	38.5	20.8	17.0	20.5	0.0	0.0	1.2
	医療関係の仕事	491	0	30	250	58	135	8	5	5
		100.0	0.0	6.1	50.9	11.8	27.5	1.6	1.0	1.0
	I T 関係の仕事	212	2	16	37	20	124	8	3	2
		100.0	0.9	7.5	17.5	9.4	58.5	3.8	1.4	0.9
	専門的な仕事	294	0	8	19	99	128	35	5	0
		100.0	0.0	2.7	6.5	33.7	43.5	11.9	1.7	0.0
	技術的な仕事	453	11	198	36	47	131	25	0	5
		100.0	2.4	43.7	7.9	10.4	28.9	5.5	0.0	1.1
	管理的な仕事	593	7	159	59	42	304	18	1	3
		100.0	1.2	26.8	9.9	7.1	51.3	3.0	0.2	0.5
	事務の仕事	2,588	18	809	308	311	1,086	42	1	13
		100.0	0.7	31.3	11.9	12.0	42.0	1.6	0.0	0.5
	販売の仕事	129	9	52	14	11	40	0	0	3
		100.0	7.0	40.3	10.9	8.5	31.0	0.0	0.0	2.3
	営業(外回り等)の仕事	509	5	131	55	24	287	5	1	1
		100.0	1.0	25.7	10.8	4.7	56.4	1.0	0.2	0.2
	保安の仕事	25	2	11	2	0	8	0	0	2
		100.0	8.0	44.0	8.0	0.0	32.0	0.0	0.0	8.0
	サービスの仕事	187	7	66	57	18	37	0	1	1
		100.0	3.7	35.3	30.5	9.6	19.8	0.0	0.5	0.5
	輸送・機械運転の仕事	156	13	98	13	6	24	0	0	2
		100.0	8.3	62.8	8.3	3.8	15.4	0.0	0.0	1.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	6	133	40	15	42	2	0	1
		100.0	2.5	55.6	16.7	6.3	17.6	0.8	0.0	0.4
	建設関係の仕事	238	15	112	27	14	64	3	0	3
		100.0	6.3	47.1	11.3	5.9	26.9	1.3	0.0	1.3
	労務作業等の仕事	82	6	48	7	5	13	1	0	2
		100.0	7.3	58.5	8.5	6.1	15.9	1.2	0.0	2.4
	その他	362	8	110	50	46	128	13	2	5
		100.0	2.2	30.4	13.8	12.7	35.4	3.6	0.6	1.4
	無回答	161	5	66	31	21	32	2	0	4
		100.0	3.1	41.0	19.3	13.0	19.9	1.2	0.0	2.5

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 8．勤め先でのあなたの役職は、どれにあたりますか。（１つに○）

		n	役職なし（一般社員）	係長・主任相当職	課長相当職	部長相当職以上	無回答
全体		7291	3828	1700	1008	693	62
		100.0	52.5	23.3	13.8	9.5	0.9
性別	男性	3,727	1,494	905	732	567	29
		100.0	40.1	24.3	19.6	15.2	0.8
	女性	3,519	2,313	790	264	122	30
		100.0	65.7	22.4	7.5	3.5	0.9
	無回答	45	21	5	12	4	3
		100.0	46.7	11.1	26.7	8.9	6.7
年齢	29歳以下	1,264	1,148	96	10	6	4
		100.0	90.8	7.6	0.8	0.5	0.3
	30～39歳	1,843	1,068	560	153	53	9
		100.0	57.9	30.4	8.3	2.9	0.5
	40～49歳	2,193	905	643	434	197	14
		100.0	41.3	29.3	19.8	9.0	0.6
	50～59歳	1,534	547	345	340	284	18
		100.0	35.7	22.5	22.2	18.5	1.2
	60歳以上	441	152	54	71	152	12
		100.0	34.5	12.2	16.1	34.5	2.7
	無回答	16	8	2	0	1	5
		100.0	50.0	12.5	0.0	6.3	31.3
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	476	44	5	3	3
		100.0	89.6	8.3	0.9	0.6	0.6
	男性×30～39歳	969	464	336	120	43	6
		100.0	47.9	34.7	12.4	4.4	0.6
	男性×40～49歳	1,144	293	355	329	162	5
		100.0	25.6	31.0	28.8	14.2	0.4
	男性×50～59歳	815	182	152	236	236	9
		100.0	22.3	18.7	29.0	29.0	1.1
	男性×60歳以上	263	77	17	42	122	5
		100.0	29.3	6.5	16.0	46.4	1.9
	女性×29歳以下	729	670	51	4	3	1
		100.0	91.9	7.0	0.5	0.4	0.1
	女性×30～39歳	869	600	223	33	10	3
		100.0	69.0	25.7	3.8	1.2	0.3
	女性×40～49歳	1,032	605	286	99	34	8
		100.0	58.6	27.7	9.6	3.3	0.8
	女性×50～59歳	704	359	192	100	45	8
		100.0	51.0	27.3	14.2	6.4	1.1
	女性×60歳以上	175	73	37	28	30	7
		100.0	41.7	21.1	16.0	17.1	4.0
役職	無回答	60	29	7	12	5	7
		100.0	48.3	11.7	20.0	8.3	11.7
	役職なし（一般社員）	3,828	3,828	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	係長・主任相当職	1,700	0	1,700	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	課長相当職	1,008	0	0	1,008	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
職種	部長相当職以上	693	0	0	0	693	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
	無回答	62	0	0	0	0	62
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
	介護関係の仕事	572	298	143	77	40	14
		100.0	52.1	25.0	13.5	7.0	2.4
	医療関係の仕事	491	289	106	59	35	2
		100.0	58.9	21.6	12.0	7.1	0.4
	I T 関係の仕事	212	118	55	22	16	1
		100.0	55.7	25.9	10.4	7.5	0.5
	専門的な仕事	294	165	72	22	34	1
		100.0	56.1	24.5	7.5	11.6	0.3
	技術的な仕事	453	235	126	64	28	0
		100.0	51.9	27.8	14.1	6.2	0.0
	管理的な仕事	593	69	86	189	247	2
		100.0	11.6	14.5	31.9	41.7	0.3
	事務の仕事	2,588	1,582	625	259	108	14
		100.0	61.1	24.1	10.0	4.2	0.5
	販売の仕事	129	53	37	26	13	0
		100.0	41.1	28.7	20.2	10.1	0.0
	営業(外回り等)の仕事	509	212	120	119	56	2
		100.0	41.7	23.6	23.4	11.0	0.4
	保安の仕事	25	13	4	5	1	2
		100.0	52.0	16.0	20.0	4.0	8.0
	サービスの仕事	187	83	53	29	15	7
		100.0	44.4	28.3	15.5	8.0	3.7
	輸送・機械運転の仕事	156	100	27	13	13	3
		100.0	64.1	17.3	8.3	8.3	1.9
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	148	59	23	9	0
		100.0	61.9	24.7	9.6	3.8	0.0
	建設関係の仕事	238	137	50	30	19	2
		100.0	57.6	21.0	12.6	8.0	0.8
	労務作業等の仕事	82	46	17	9	6	4
		100.0	56.1	20.7	11.0	7.3	4.9
	その他	362	190	85	47	38	2
		100.0	52.5	23.5	13.0	10.5	0.6
	無回答	161	90	35	15	15	6
		100.0	55.9	21.7	9.3	9.3	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 8 付問 1．非管理職（選択肢 1， 2）の方にお聞きます（それ以外は、問 9（2 頁）へ）。現在の勤め先企業で、今後も働き続けると仮定した場合、今後のキャリアとして、以下のいずれを希望しますか。（1 つに○）

		n	ポジションにこだわらず働き続けたい（必ずしも、管理職を希望しない）	管理職になりたい	無回答
全体		5528	4151	928	449
性別	男性	100.0	75.1	16.8	8.1
		2,399	1,573	655	171
	女性	100.0	65.6	27.3	7.1
		3,103	2,562	271	270
	無回答	100.0	82.6	8.7	8.7
年齢	29歳以下	26	16	2	8
		100.0	61.5	7.7	30.8
	30～39歳	1,244	948	250	46
		100.0	76.2	20.1	3.7
	40～49歳	1,628	1,185	354	89
		100.0	72.8	21.7	5.5
	50～59歳	1,548	1,153	240	155
		100.0	74.5	15.5	10.0
	60歳以上	892	701	81	110
		100.0	78.6	9.1	12.3
	無回答	206	155	3	48
性別 × 年齢	男性×29歳以下	100.0	75.2	1.5	23.3
		10	9	0	1
	男性×30～39歳	100.0	90.0	0.0	10.0
		520	325	176	19
	男性×40～49歳	100.0	62.5	33.8	3.7
		800	497	267	36
	男性×50～59歳	100.0	62.1	33.4	4.5
		648	422	168	58
	男性×60歳以上	100.0	65.1	25.9	9.0
		334	252	42	40
	女性×29歳以下	100.0	75.4	12.6	12.0
		94	74	2	18
	女性×30～39歳	100.0	78.7	2.1	19.1
		721	622	72	27
	女性×40～49歳	100.0	86.3	10.0	3.7
		823	684	87	52
	女性×50～59歳	100.0	83.1	10.6	6.3
		891	725	72	94
	女性×60歳以上	100.0	81.4	8.1	10.5
		551	446	39	66
役職	役職なし（一般社員）	100.0	80.9	7.1	12.0
		110	79	1	30
	係長・主任相当職	100.0	71.8	0.9	27.3
		36	25	2	9
	課長相当職	100.0	69.4	5.6	25.0
		3,828	2,969	548	311
	部長相当職以上	100.0	77.6	14.3	8.1
		1,700	1,182	380	138
	無回答	100.0	69.5	22.4	8.1
		0	0	0	0
職種	介護関係の仕事	0.0	0.0	0.0	0.0
		441	309	59	73
	医療関係の仕事	100.0	70.1	13.4	16.6
		395	309	44	42
	I T 関係の仕事	100.0	78.2	11.1	10.6
		173	132	36	5
	専門的な仕事	100.0	76.3	20.8	2.9
		237	202	25	10
	技術的な仕事	100.0	85.2	10.5	4.2
		361	269	74	18
	管理的な仕事	100.0	74.5	20.5	5.0
		155	102	47	6
	事務の仕事	100.0	65.8	30.3	3.9
		2,207	1,714	333	160
	販売の仕事	100.0	77.7	15.1	7.2
		90	62	17	11
	営業(外回り等)の仕事	100.0	68.9	18.9	12.2
		332	199	119	14
	保安の仕事	100.0	59.9	35.8	4.2
		17	13	4	0
	サービスの仕事	100.0	76.5	23.5	0.0
		136	105	18	13
	輸送・機械運転の仕事	100.0	77.2	13.2	9.6
		127	96	15	16
	技能工・生産工程に関わる仕事	100.0	75.6	11.8	12.6
		207	163	27	17
	建設関係の仕事	100.0	78.7	13.0	8.2
		187	127	44	16
	労務作業等の仕事	100.0	67.9	23.5	8.6
		63	48	7	8
	その他	100.0	76.2	11.1	12.7
		275	199	54	22
	無回答	100.0	72.4	19.6	8.0
		125	102	5	18
	100.0	81.6	4.0	14.4	

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 8 付問 1-1. 「1. ポジションにこだわらず働き続けたい（必ずしも、管理職を希望しない）」を選択した方にお聞きします。管理職を希望しない理由は何ですか。（該当全てに○）（1／2）

		n	責任が重くなる	管理職の仕事 内容に興味が わかない	やるべき仕事が増え、長時間 労働になる	賃金が増えるが、職責に見 合った金額が 払われない	部下を管理・ 指導できる自 信がない	現在の職務内 容で働き続け たい	仕事と家事・ 育児との両立 が困難になる	仕事と介護と の両立が困難 になる	自分の雇用区 分（例：一般 職等）では昇 進可能性がな い	同僚の管理職 がない （例：回答者 が女性で女性 管理職等）
全体		4151	1885	1529	1519	1043	1434	1110	1034	201	393	192
性別	男性	100.0	45.4	36.8	36.6	25.1	34.5	26.7	24.9	4.8	9.5	4.6
		1,573	714	623	610	488	458	398	222	60	88	7
	女性	100.0	45.4	39.6	38.8	31.0	29.1	25.3	14.1	3.8	5.6	0.4
		2,562	1,162	899	905	552	972	705	809	139	304	185
	無回答	100.0	45.4	35.1	35.3	21.5	37.9	27.5	31.6	5.4	11.9	7.2
年齢	29歳以下	16	9	7	4	3	4	7	3	2	1	0
		100.0	56.3	43.8	25.0	18.8	25.0	43.8	18.8	12.5	6.3	0.0
		948	510	350	378	213	430	205	208	12	70	42
	30～39歳	100.0	53.8	36.9	39.9	22.5	45.4	21.6	21.9	1.3	7.4	4.4
		1,185	574	470	500	380	438	281	372	35	104	60
	40～49歳	100.0	48.4	39.7	42.2	32.1	37.0	23.7	31.4	3.0	8.8	5.1
		1,153	487	446	408	289	369	319	327	70	109	58
	50～59歳	100.0	42.2	38.7	35.4	25.1	32.0	27.7	28.4	6.1	9.5	5.0
		701	259	234	189	141	166	243	112	73	88	30
	60歳以上	100.0	36.9	33.4	27.0	20.1	23.7	34.7	16.0	10.4	12.6	4.3
		155	49	26	39	15	29	60	10	10	20	2
性別 × 年齢	男性 × 29歳以下	100.0	31.6	16.8	25.2	9.7	18.7	38.7	6.5	6.5	12.9	1.3
		9	6	3	5	5	2	2	5	1	2	0
	男性 × 30～39歳	100.0	66.7	33.3	55.6	55.6	22.2	22.2	55.6	11.1	22.2	0.0
		325	184	130	144	90	134	64	45	5	18	0
	男性 × 40～49歳	100.0	56.6	40.0	44.3	27.7	41.2	19.7	13.8	1.5	5.5	0.0
		497	227	215	216	197	155	112	88	10	23	5
	男性 × 50～59歳	100.0	45.7	43.3	43.5	39.6	31.2	22.5	17.7	2.0	4.6	1.0
		422	186	173	162	136	110	98	60	17	22	1
	男性 × 60歳以上	100.0	44.1	41.0	38.4	32.2	26.1	23.2	14.2	4.0	5.2	0.2
		252	89	94	70	55	46	90	25	24	17	1
	女性 × 29歳以下	100.0	35.3	37.3	27.8	21.8	18.3	35.7	9.9	9.5	6.7	0.4
		74	26	11	17	8	13	34	3	4	8	0
	女性 × 30～39歳	100.0	35.1	14.9	23.0	10.8	17.6	45.9	4.1	5.4	10.8	0.0
		622	325	219	234	123	296	140	162	7	52	42
	女性 × 40～49歳	100.0	52.3	35.2	37.6	19.8	47.6	22.5	26.0	1.1	8.4	6.8
		684	345	254	283	182	282	168	284	25	81	55
	女性 × 50～59歳	100.0	50.4	37.1	41.4	26.6	41.2	24.6	41.5	3.7	11.8	8.0
		725	297	271	244	152	257	219	265	52	86	57
	女性 × 60歳以上	100.0	41.0	37.4	33.7	21.0	35.4	30.2	36.6	7.2	11.9	7.9
		446	168	138	118	85	119	152	87	48	71	29
役職	役職なし（一般社員）	100.0	37.7	30.9	26.5	19.1	26.7	34.1	19.5	10.8	15.9	6.5
		79	23	14	22	7	16	24	7	6	12	2
	係長・主任相当職	100.0	29.1	17.7	27.8	8.9	20.3	30.4	8.9	7.6	15.2	2.5
		25	15	10	9	8	6	9	8	3	3	0
	課長相当職	100.0	60.0	40.0	36.0	32.0	24.0	36.0	32.0	12.0	12.0	0.0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	部長相当職以上	100.0	44.8	35.8	35.5	21.6	35.5	27.8	26.0	4.5	11.0	4.6
		1,182	554	467	464	401	380	286	261	68	66	56
職種	介護関係の仕事	100.0	46.9	39.5	39.3	33.9	32.1	24.2	22.1	5.8	5.6	4.7
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	医療関係の仕事	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I T 関係の仕事	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	専門的な仕事	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	技術的な仕事	100.0	166	110	133	81	132	97	74	29	16	3
		100.0	53.7	35.6	43.0	26.2	42.7	31.4	23.9	9.4	5.2	1.0
	事務的な仕事	100.0	52.1	41.1	41.4	28.2	43.7	25.6	28.8	5.8	10.7	1.9
		132	71	65	61	45	56	37	27	5	6	5
	販売の仕事	100.0	53.8	49.2	46.2	34.1	42.4	28.0	20.5	3.8	4.5	3.8
		202	79	83	71	48	60	63	59	7	8	6
	営業(外回り等)の仕事	100.0	39.1	41.1	35.1	23.8	29.7	31.2	29.2	3.5	4.0	3.0
		269	125	111	103	81	106	70	54	8	14	10
	建設関係の仕事	100.0	46.5	41.3	38.3	30.1	39.4	26.0	20.1	3.0	5.2	3.7
		102	40	28	39	32	22	24	19	5	5	4
	労務作業等の仕事	100.0	39.2	27.5	38.2	31.4	21.6	23.5	18.6	4.9	4.9	3.9
		1,714	750	586	584	372	588	450	499	87	230	126
	その他	100.0	43.8	34.2	34.1	21.7	34.3	26.3	29.1	5.1	13.4	7.4
		62	23	23	20	21	18	12	15	4	7	2
	無回答	100.0	37.1	37.1	32.3	33.9	29.0	19.4	24.2	6.5	11.3	3.2
		199	86	83	86	58	53	35	41	9	4	6
	保安の仕事	100.0	43.2	41.7	43.2	29.1	26.6	17.6	20.6	4.5	2.0	3.0
		13	5	2	4	1	1	5	0	0	2	0
	サービスの仕事	100.0	38.5	15.4	30.8	7.7	7.7	38.5	0.0	0.0	15.4	0.0
		105	44	41	38	31	30	26	24	3	5	2
	輸送・機械運転の仕事	100.0	41.9	39.0	36.2	29.5	28.6	24.8	22.9	2.9	4.8	1.9
		96	32	28	17	11	25	46	10	6	11	0
	技能工・生産工程に関わる仕事	100.0	33.3	29.2	17.7	11.5	26.0	47.9	10.4	6.3	11.5	0.0
		163	84	72	67	53	61	40	29	5	9	5
	建設関係の仕事	100.0	51.5	44.2	41.1	32.5	37.4	24.5	17.8	3.1	5.5	3.1
		127	54	45	49	28	32	32	18	2	5	9
	労務作業等の仕事	100.0	42.5	35.4	38.6	22.0	25.2	25.2	14.2	1.6	3.9	7.1
		48	27	13	15	13	16	14	3	0	4	0
	その他	100.0	56.3	27.1	31.3	27.1	33.3	29.2	6.3	0.0	8.3	0.0
		199	92	77	69	52	63	47	47	4	14	8
	無回答	100.0	46.2	38.7	34.7	26.1	31.7	23.6	23.6	2.0	7.0	4.0
		102	46	35	35	29	36	33	26	9	20	0
	無回答	100.0	45.1	34.3	34.3	28.4	35.3	32.4	25.5	8.8	19.6	0.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 8 付問 1 - 1. 「1. ポジションにこだわらず働きたい（必ずしも、管理職を希望しない）」を選択した方にお聞きします。管理職を希望しない理由は何ですか。（該当全てに○）（2 / 2）

		n	定年が近い	その他	無回答	
全体		4151	225	268	30	
		100.0	5.4	6.5	0.7	
性別	男性	1,573	85	133	13	
		100.0	5.4	8.5	0.8	
	女性	2,562	139	134	16	
		100.0	5.4	5.2	0.6	
	無回答	16	1	1	1	
		100.0	6.3	6.3	6.3	
年齢	29歳以下	948	0	47	7	
		100.0	0.0	5.0	0.7	
	30～39歳	1,185	2	63	5	
		100.0	0.2	5.3	0.4	
	40～49歳	1,153	6	96	13	
		100.0	0.5	8.3	1.1	
	50～59歳	701	157	50	5	
		100.0	22.4	7.1	0.7	
	60歳以上	155	59	11	0	
		100.0	38.1	7.1	0.0	
無回答		9	1	1	0	
		100.0	11.1	11.1	0.0	
性別 × 年齢	男性×29歳以下	325	0	20	1	
		100.0	0.0	6.2	0.3	
	男性×30～39歳	497	1	41	0	
		100.0	0.2	8.2	0.0	
	男性×40～49歳	422	0	47	9	
		100.0	0.0	11.1	2.1	
	男性×50～59歳	252	63	20	3	
		100.0	25.0	7.9	1.2	
	男性×60歳以上	74	21	4	0	
		100.0	28.4	5.4	0.0	
	女性×29歳以下	622	0	27	6	
		100.0	0.0	4.3	1.0	
	女性×30～39歳	684	1	22	5	
		100.0	0.1	3.2	0.7	
	女性×40～49歳	725	6	48	4	
		100.0	0.8	6.6	0.6	
	女性×50～59歳	446	93	30	1	
		100.0	20.9	6.7	0.2	
	女性×60歳以上	79	38	7	0	
		100.0	48.1	8.9	0.0	
無回答		25	2	2	1	
		100.0	8.0	8.0	4.0	
役職	役職なし（一般社員）	2,969	152	163	21	
		100.0	5.1	5.5	0.7	
	係長・主任相当職	1,182	73	105	9	
		100.0	6.2	8.9	0.8	
	課長相当職	0	0	0	0	
		0.0	0.0	0.0	0.0	
	部長相当職以上	0	0	0	0	
		0.0	0.0	0.0	0.0	
	無回答		0	0	0	0
			0.0	0.0	0.0	0.0
職種	介護関係の仕事	309	23	18	3	
		100.0	7.4	5.8	1.0	
	医療関係の仕事	309	20	14	2	
		100.0	6.5	4.5	0.6	
	I T 関係の仕事	132	3	9	0	
		100.0	2.3	6.8	0.0	
	専門的な仕事	202	5	17	3	
		100.0	2.5	8.4	1.5	
	技術的な仕事	269	10	11	0	
		100.0	3.7	4.1	0.0	
	管理的な仕事	102	10	7	0	
		100.0	9.8	6.9	0.0	
	事務の仕事	1,714	96	100	11	
		100.0	5.6	5.8	0.6	
	販売の仕事	62	2	5	0	
		100.0	3.2	8.1	0.0	
	営業(外回り等)の仕事	199	7	17	1	
		100.0	3.5	8.5	0.5	
	保安の仕事	13	1	3	0	
		100.0	7.7	23.1	0.0	
	サービスの仕事	105	4	12	0	
		100.0	3.8	11.4	0.0	
	輸送・機械運転の仕事	96	9	4	6	
		100.0	9.4	4.2	6.3	
	技能工・生産工程に関わる仕事	163	8	14	0	
		100.0	4.9	8.6	0.0	
	建設関係の仕事	127	3	10	0	
		100.0	2.4	7.9	0.0	
	劣務作業等の仕事	48	3	3	1	
		100.0	6.3	6.3	2.1	
その他		199	12	18	1	
		100.0	6.0	9.0	0.5	
無回答		102	9	6	2	
		100.0	8.8	5.9	2.0	

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 9．勤め先でのあなたの職種は、どれにあたりますか。（最も近いもの 1 つに○）（1 / 2）

		n	介護関係の仕事 (介護福祉士、介護職員 等)	医療関係の仕事 (医師、看護 師等)	I T 関係の仕事 (システムエ ンジニア、プロ グラマー等)	専門的な仕事 (研究者、教 員、弁護士、 税理士等)	技術的な仕事 (製造技術者 等)	管理的な仕事 (会社等の管 理職員等)	事務の仕事 (一般事務、 経理事務、出 荷・集荷事務 員等)	販売の仕事 (販売店員、 小売店・卸売 店の店主・店 長等)	営業(外回り 等)の仕事	保安の仕事 (警備員、守 衛、監視員、 交通指導員 等)	
全体		7291	572	491	212	294	453	593	2588	129	509	25	
性別	男性	100.0	7.8	6.7	2.9	4.0	6.2	8.1	35.5	1.8	7.0	0.3	
		3,727	230	166	147	105	347	493	753	88	423	24	
	女性	100.0	6.2	4.5	3.9	2.8	9.3	13.2	20.2	2.4	11.3	0.6	
		3,519	335	324	64	188	103	94	1,831	40	82	1	
	無回答	100.0	9.5	9.2	1.8	5.3	2.9	2.7	52.0	1.1	2.3	0.0	
年齢	29歳以下	45	7	1	1	1	3	6	4	1	4	0	
		100.0	15.6	2.2	2.2	2.2	6.7	13.3	8.9	2.2	8.9	0.0	
	30～39歳	1,264	65	89	71	73	85	29	462	29	103	2	
		100.0	5.1	7.0	5.6	5.8	6.7	2.3	36.6	2.3	8.1	0.2	
	40～49歳	1,843	129	119	58	85	150	88	696	35	145	6	
		100.0	7.0	6.5	3.1	4.6	8.1	4.8	37.8	1.9	7.9	0.3	
	50～59歳	2,193	189	163	55	85	129	198	765	39	126	10	
		100.0	8.6	7.4	2.5	3.9	5.9	9.0	34.9	1.8	5.7	0.5	
	60歳以上	1,534	132	91	26	37	71	201	530	23	114	5	
		100.0	8.6	5.9	1.7	2.4	4.6	13.1	34.6	1.5	7.4	0.3	
性別 × 年齢	29歳以下	441	56	27	2	13	18	77	129	2	20	2	
		100.0	12.7	6.1	0.5	2.9	4.1	17.5	29.3	0.5	4.5	0.5	
	30～39歳	16	1	2	0	1	0	0	6	1	1	0	
		100.0	6.3	12.5	0.0	6.3	0.0	0.0	37.5	6.3	6.3	0.0	
	40～49歳	531	34	23	45	23	56	17	105	17	71	2	
		100.0	6.4	4.3	8.5	4.3	10.5	3.2	19.8	3.2	13.4	0.4	
	50～59歳	969	60	57	43	30	117	67	222	22	119	6	
		100.0	6.2	5.9	4.4	3.1	12.1	6.9	22.9	2.3	12.3	0.6	
	60歳以上	1,144	83	61	36	29	96	166	229	30	111	9	
		100.0	7.3	5.3	3.1	2.5	8.4	14.5	20.0	2.6	9.7	0.8	
	性別 × 年齢	29歳以下	815	40	18	21	16	62	172	145	16	102	5
			100.0	4.9	2.2	2.6	2.0	7.6	21.1	17.8	2.0	12.5	0.6
	30～39歳	263	13	6	2	7	16	71	51	2	19	2	
		100.0	4.9	2.3	0.8	2.7	6.1	27.0	19.4	0.8	7.2	0.8	
	40～49歳	729	30	66	26	50	28	12	357	12	31	0	
		100.0	4.1	9.1	3.6	6.9	3.8	1.6	49.0	1.6	4.3	0.0	
	50～59歳	869	69	62	15	55	33	21	474	12	26	0	
		100.0	7.9	7.1	1.7	6.3	3.8	2.4	54.5	1.4	3.0	0.0	
	60歳以上	1,032	103	102	18	55	31	30	533	9	14	1	
		100.0	10.0	9.9	1.7	5.3	3.0	2.9	51.6	0.9	1.4	0.1	
性別 × 年齢	29歳以下	704	90	72	5	21	9	25	384	7	10	0	
		100.0	12.8	10.2	0.7	3.0	1.3	3.6	54.5	1.0	1.4	0.0	
30～39歳	175	42	21	0	6	2	6	78	0	1	0		
	100.0	24.0	12.0	0.0	3.4	1.1	3.4	44.6	0.0	0.6	0.0		
役職	役職なし（一般社員）	60	8	3	1	2	3	6	10	2	5	0	
		100.0	13.3	5.0	1.7	3.3	5.0	10.0	16.7	3.3	8.3	0.0	
	係長・主任相当職	3,828	298	289	118	165	235	69	1,582	53	212	13	
		100.0	7.8	7.5	3.1	4.3	6.1	1.8	41.3	1.4	5.5	0.3	
	課長相当職	1,700	143	106	55	72	126	86	625	37	120	4	
		100.0	8.4	6.2	3.2	4.2	7.4	5.1	36.8	2.2	7.1	0.2	
	部長相当職以上	1,008	77	59	22	22	64	189	259	26	119	5	
		100.0	7.6	5.9	2.2	2.2	6.3	18.8	25.7	2.6	11.8	0.5	
	無回答	693	40	35	16	34	28	247	108	13	56	1	
		100.0	5.8	5.1	2.3	4.9	4.0	35.6	15.6	1.9	8.1	0.1	
職種	介護関係の仕事	62	14	2	1	1	0	2	14	0	2	2	
		100.0	22.6	3.2	1.6	1.6	0.0	3.2	22.6	0.0	3.2	3.2	
	医療関係の仕事	572	572	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	I T 関係の仕事	491	0	491	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	専門的な仕事	212	0	0	212	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	技術的な仕事	294	0	0	0	294	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	管理的な仕事	453	0	0	0	0	453	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	事務の仕事	593	0	0	0	0	0	593	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	販売の仕事	2,588	0	0	0	0	0	0	2,588	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	営業(外回り等)の仕事	129	0	0	0	0	0	0	0	129	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	
	保安の仕事	509	0	0	0	0	0	0	0	0	509	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	
	サービスの仕事	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	輸送・機械運転の仕事	187	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	建設関係の仕事	239	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	労務作業等の仕事	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	その他	362	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	無回答	161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問 9．勤め先でのあなたの職種は、どれにあたりますか。（最も近いもの 1 つに○）（2 / 2）

		n	サービスの仕事 (美容師、調理人、飲食店接客・給仕等)	輸送・機械運 転の仕事(鉄 道・自動車等 の運転手等)	技能工・生産 工程に関わる 仕事(組立 工、修理工、 検査工等)	建設関係の仕 事(電気工事 作業員、土木 作業員等)	労務作業等の 仕事(清掃 員、配達員、 軽作業員等)	その他	無回答
全体		7291	187	156	239	238	82	362	161
		100.0	2.6	2.1	3.3	3.3	1.1	5.0	2.2
性 別	男性	3,727	107	137	165	204	66	195	77
		100.0	2.9	3.7	4.4	5.5	1.8	5.2	2.1
	女性	3,519	78	13	72	33	16	167	78
		100.0	2.2	0.4	2.0	0.9	0.5	4.7	2.2
	無回答	45	2	6	2	1	0	0	6
		100.0	4.4	13.3	4.4	2.2	0.0	0.0	13.3
年 齢	29歳以下	1,264	39	12	46	65	12	61	21
		100.0	3.1	0.9	3.6	5.1	0.9	4.8	1.7
	30～39歳	1,843	54	23	59	62	21	82	31
		100.0	2.9	1.2	3.2	3.4	1.1	4.4	1.7
	40～49歳	2,193	55	46	84	66	23	116	44
		100.0	2.5	2.1	3.8	3.0	1.0	5.3	2.0
	50～59歳	1,534	30	52	40	37	22	77	46
		100.0	2.0	3.4	2.6	2.4	1.4	5.0	3.0
	60歳以上	441	8	23	9	8	4	26	17
		100.0	1.8	5.2	2.0	1.8	0.9	5.9	3.9
	無回答	16	1	0	1	0	0	0	2
		100.0	6.3	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	12.5
性 別 × 年 齢	男性×29歳以下	531	12	6	30	49	8	24	9
		100.0	2.3	1.1	5.6	9.2	1.5	4.5	1.7
	男性×30～39歳	969	34	20	41	56	16	42	17
		100.0	3.5	2.1	4.2	5.8	1.7	4.3	1.8
	男性×40～49歳	1,144	36	42	54	58	19	67	18
		100.0	3.1	3.7	4.7	5.1	1.7	5.9	1.6
	男性×50～59歳	815	20	47	30	34	19	47	21
		100.0	2.5	5.8	3.7	4.2	2.3	5.8	2.6
	男性×60歳以上	263	5	22	9	7	4	15	12
		100.0	1.9	8.4	3.4	2.7	1.5	5.7	4.6
	女性×29歳以下	729	27	5	16	16	4	37	12
		100.0	3.7	0.7	2.2	2.2	0.5	5.1	1.6
	女性×30～39歳	869	20	2	17	6	5	40	12
		100.0	2.3	0.2	2.0	0.7	0.6	4.6	1.4
	女性×40～49歳	1,032	19	2	30	7	4	49	25
		100.0	1.8	0.2	2.9	0.7	0.4	4.7	2.4
	女性×50～59歳	704	8	4	9	3	3	30	24
		100.0	1.1	0.6	1.3	0.4	0.4	4.3	3.4
	女性×60歳以上	175	3	0	0	1	0	11	4
		100.0	1.7	0.0	0.0	0.6	0.0	6.3	2.3
役 職	役職なし（一般社員）	3,828	83	100	148	137	46	190	90
		100.0	2.2	2.6	3.9	3.6	1.2	5.0	2.4
	係長・主任相当職	1,700	53	27	59	50	17	85	35
		100.0	3.1	1.6	3.5	2.9	1.0	5.0	2.1
	課長相当職	1,008	29	13	23	30	9	47	15
		100.0	2.9	1.3	2.3	3.0	0.9	4.7	1.5
	部長相当職以上	693	15	13	9	19	6	38	15
		100.0	2.2	1.9	1.3	2.7	0.9	5.5	2.2
	無回答	62	7	3	0	2	4	2	6
		100.0	11.3	4.8	0.0	3.2	6.5	3.2	9.7
職 種	介護関係の仕事	572	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	医療関係の仕事	491	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	I T 関係の仕事	212	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	専門的な仕事	294	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	技術的な仕事	453	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	管理的な仕事	593	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	事務の仕事	2,588	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	販売の仕事	129	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	営業(外回り等)の仕事	509	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	保安の仕事	25	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	サービスの仕事	187	187	0	0	0	0	0	0
		100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	輸送・機械運転の仕事	156	0	156	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	0	0	239	0	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建設関係の仕事	238	0	0	0	238	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	労務作業等の仕事	82	0	0	0	0	82	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
	その他	362	0	0	0	0	0	362	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
	無回答	161	0	0	0	0	0	0	161
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問10. 以下の項目において、あなたの働き方に該当するものを選択してください。（該当全てに○）

		n	雇用契約上、 職務が限定さ れている	雇用契約上、 勤務地が限定 されている（転 勤が制限され ている）	雇用契約上、 他の従業員よ りも、「所定内 労働時間が短 縮されている」 又は「出勤日 数が短縮され ている」	「雇用契約 上、残業がな い」又は「職場 の配慮により、 残業がない」	以上で該当 する項目はない	無回答
全体		7291	2242	1238	179	464	3929	140
		100.0	30.8	17.0	2.5	6.4	53.9	1.9
性別	男性	3,727	1,001	552	38	174	2,257	63
		100.0	26.9	14.8	1.0	4.7	60.6	1.7
	女性	3,519	1,229	680	141	284	1,648	76
		100.0	34.9	19.3	4.0	8.1	46.8	2.2
	無回答	45	12	6	0	6	24	1
		100.0	26.7	13.3	0.0	13.3	53.3	2.2
年齢	29歳以下	1,264	374	264	12	80	681	23
		100.0	29.6	20.9	0.9	6.3	53.9	1.8
	30～39歳	1,843	515	344	61	123	1,031	30
		100.0	27.9	18.7	3.3	6.7	55.9	1.6
	40～49歳	2,193	691	370	54	122	1,162	49
		100.0	31.5	16.9	2.5	5.6	53.0	2.2
	50～59歳	1,534	501	205	26	103	840	20
		100.0	32.7	13.4	1.7	6.7	54.8	1.3
	60歳以上	441	154	51	26	36	211	15
		100.0	34.9	11.6	5.9	8.2	47.8	3.4
	無回答	16	7	4	0	0	4	3
		100.0	43.8	25.0	0.0	0.0	25.0	18.8
性別×年齢	男性×29歳以下	531	142	106	4	22	314	7
		100.0	26.7	20.0	0.8	4.1	59.1	1.3
	男性×30～39歳	969	258	158	2	30	600	14
		100.0	26.6	16.3	0.2	3.1	61.9	1.4
	男性×40～49歳	1,144	323	168	3	49	683	23
		100.0	28.2	14.7	0.3	4.3	59.7	2.0
	男性×50～59歳	815	203	87	9	49	515	11
		100.0	24.9	10.7	1.1	6.0	63.2	1.3
	男性×60歳以上	263	73	33	20	24	142	8
		100.0	27.8	12.5	7.6	9.1	54.0	3.0
	女性×29歳以下	729	230	158	8	58	365	16
		100.0	31.6	21.7	1.1	8.0	50.1	2.2
	女性×30～39歳	869	256	184	59	92	429	16
		100.0	29.5	21.2	6.8	10.6	49.4	1.8
	女性×40～49歳	1,032	366	199	51	71	468	26
		100.0	35.5	19.3	4.9	6.9	45.3	2.5
	女性×50～59歳	704	294	117	17	51	316	9
		100.0	41.8	16.6	2.4	7.2	44.9	1.3
	女性×60歳以上	175	78	18	6	12	69	7
		100.0	44.6	10.3	3.4	6.9	39.4	4.0
	無回答	60	19	10	0	6	28	3
		100.0	31.7	16.7	0.0	10.0	46.7	5.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,318	729	128	276	1,868	78
		100.0	34.4	19.0	3.3	7.2	48.8	2.0
	係長・主任相当職	1,700	461	282	27	84	984	26
		100.0	27.1	16.6	1.6	4.9	57.9	1.5
	課長相当職	1,008	281	128	10	49	614	17
		100.0	27.9	12.7	1.0	4.9	60.9	1.7
	部長相当職以上	693	162	90	13	51	438	12
		100.0	23.4	13.0	1.9	7.4	63.2	1.7
	無回答	62	20	9	1	4	25	7
		100.0	32.3	14.5	1.6	6.5	40.3	11.3
職種	介護関係の仕事	572	275	55	14	44	220	15
		100.0	48.1	9.6	2.4	7.7	38.5	2.6
	医療関係の仕事	491	268	94	11	20	178	9
		100.0	54.6	19.1	2.2	4.1	36.3	1.8
	I T 関係の仕事	212	53	38	3	12	130	2
		100.0	25.0	17.9	1.4	5.7	61.3	0.9
	専門的な仕事	294	109	79	11	22	126	6
		100.0	37.1	26.9	3.7	7.5	42.9	2.0
	技術的な仕事	453	106	61	10	23	287	5
		100.0	23.4	13.5	2.2	5.1	63.4	1.1
	管理的な仕事	593	113	71	8	39	399	7
		100.0	19.1	12.0	1.3	6.6	67.3	1.2
	事務の仕事	2,588	734	512	90	187	1,412	44
		100.0	28.4	19.8	3.5	7.2	54.6	1.7
	販売の仕事	129	30	27	1	11	72	0
		100.0	23.3	20.9	0.8	8.5	55.8	0.0
	営業(外回り等)の仕事	509	130	85	4	23	310	3
		100.0	25.5	16.7	0.8	4.5	60.9	0.6
	保安の仕事	25	8	8	0	1	12	2
		100.0	32.0	32.0	0.0	4.0	48.0	8.0
	サービスの仕事	187	63	32	4	10	97	3
		100.0	33.7	17.1	2.1	5.3	51.9	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	56	25	3	7	80	5
		100.0	35.9	16.0	1.9	4.5	51.3	3.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	56	40	3	15	139	3
		100.0	23.4	16.7	1.3	6.3	58.2	1.3
	建設関係の仕事	238	70	17	4	8	150	3
		100.0	29.4	7.1	1.7	3.4	63.0	1.3
	労務作業等の仕事	82	22	15	0	8	43	0
		100.0	26.8	18.3	0.0	9.8	52.4	0.0
	その他	362	106	57	12	21	200	7
		100.0	29.3	15.7	3.3	5.8	55.2	1.9
	無回答	161	43	22	1	13	74	26
		100.0	26.7	13.7	0.6	8.1	46.0	16.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問11. あなたが勤め先に就職した際の採用は、以下のどちらに該当しますか。（1つに○）

		n	新卒採用	中途採用	非正社員からの正社員登用	無回答
全体		7291	1895	4676	639	81
		100.0	26.0	64.1	8.8	1.1
性別	男性	3,727	1,028	2,463	197	39
		100.0	27.6	66.1	5.3	1.0
	女性	3,519	862	2,180	437	40
		100.0	24.5	61.9	12.4	1.1
	無回答	45	5	33	5	2
		100.0	11.1	73.3	11.1	4.4
年齢	29歳以下	1,264	716	482	55	11
		100.0	56.6	38.1	4.4	0.9
	30～39歳	1,843	552	1,146	130	15
		100.0	30.0	62.2	7.1	0.8
	40～49歳	2,193	389	1,548	229	27
		100.0	17.7	70.6	10.4	1.2
	50～59歳	1,534	200	1,144	171	19
		100.0	13.0	74.6	11.1	1.2
	60歳以上	441	36	349	49	7
		100.0	8.2	79.1	11.1	1.6
	無回答	16	2	7	5	2
		100.0	12.5	43.8	31.3	12.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	309	194	21	7
		100.0	58.2	36.5	4.0	1.3
	男性×30～39歳	969	325	581	55	8
		100.0	33.5	60.0	5.7	0.8
	男性×40～49歳	1,144	236	830	63	15
		100.0	20.6	72.6	5.5	1.3
	男性×50～59歳	815	131	636	41	7
		100.0	16.1	78.0	5.0	0.9
	男性×60歳以上	263	25	220	16	2
		100.0	9.5	83.7	6.1	0.8
	女性×29歳以下	729	405	286	34	4
		100.0	55.6	39.2	4.7	0.5
	女性×30～39歳	869	226	562	74	7
		100.0	26.0	64.7	8.5	0.8
	女性×40～49歳	1,032	153	701	166	12
		100.0	14.8	67.9	16.1	1.2
	女性×50～59歳	704	67	497	129	11
		100.0	9.5	70.6	18.3	1.6
	女性×60歳以上	175	11	129	30	5
		100.0	6.3	73.7	17.1	2.9
役職	無回答	60	7	40	10	3
		100.0	11.7	66.7	16.7	5.0
	役職なし（一般社員）	3,828	1,009	2,410	364	45
		100.0	26.4	63.0	9.5	1.2
	係長・主任相当職	1,700	495	1,033	159	13
		100.0	29.1	60.8	9.4	0.8
	課長相当職	1,008	254	679	67	8
		100.0	25.2	67.4	6.6	0.8
	部長相当職以上	693	130	514	40	9
		100.0	18.8	74.2	5.8	1.3
	無回答	62	7	40	9	6
		100.0	11.3	64.5	14.5	9.7
職種	介護関係の仕事	572	76	382	101	13
		100.0	13.3	66.8	17.7	2.3
	医療関係の仕事	491	115	339	30	7
		100.0	23.4	69.0	6.1	1.4
	I T 関係の仕事	212	96	103	8	5
		100.0	45.3	48.6	3.8	2.4
	専門的な仕事	294	145	115	31	3
		100.0	49.3	39.1	10.5	1.0
	技術的な仕事	453	162	266	25	0
		100.0	35.8	58.7	5.5	0.0
	管理的な仕事	593	134	430	27	2
		100.0	22.6	72.5	4.6	0.3
	事務の仕事	2,588	668	1,683	229	8
		100.0	25.8	65.0	8.8	0.3
	販売の仕事	129	39	74	14	2
		100.0	30.2	57.4	10.9	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	152	335	14	8
		100.0	29.9	65.8	2.8	1.6
	保安の仕事	25	5	16	3	1
		100.0	20.0	64.0	12.0	4.0
	サービスの仕事	187	42	122	22	1
		100.0	22.5	65.2	11.8	0.5
	輸送・機械運転の仕事	156	10	129	15	2
		100.0	6.4	82.7	9.6	1.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	55	155	26	3
		100.0	23.0	64.9	10.9	1.3
	建設関係の仕事	238	72	145	14	7
		100.0	30.3	60.9	5.9	2.9
	労務作業等の仕事	82	10	57	13	2
		100.0	12.2	69.5	15.9	2.4
	その他	362	92	220	48	2
		100.0	25.4	60.8	13.3	0.6
	無回答	161	22	105	19	15
		100.0	13.7	65.2	11.8	9.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【企業特色】会社の規模（①入社の決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	721	1951	1878	1893	848
		100.0	9.9	26.8	25.8	26.0	11.6
性別	男性	3,727	356	961	993	1,013	404
		100.0	9.6	25.8	26.6	27.2	10.8
	女性	3,519	358	982	873	874	432
		100.0	10.2	27.9	24.8	24.8	12.3
	無回答	45	7	8	12	6	12
		100.0	15.6	17.8	26.7	13.3	26.7
年齢	29歳以下	1,264	156	421	336	279	72
		100.0	12.3	33.3	26.6	22.1	5.7
	30～39歳	1,843	200	497	491	484	171
		100.0	10.9	27.0	26.6	26.3	9.3
	40～49歳	2,193	198	583	552	619	241
		100.0	9.0	26.6	25.2	28.2	11.0
	50～59歳	1,534	122	375	398	407	232
		100.0	8.0	24.4	25.9	26.5	15.1
	60歳以上	441	42	73	97	101	128
		100.0	9.5	16.6	22.0	22.9	29.0
	無回答	16	3	2	4	3	4
		100.0	18.8	12.5	25.0	18.8	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	60	175	145	119	32
		100.0	11.3	33.0	27.3	22.4	6.0
	男性×30～39歳	969	96	267	272	261	73
		100.0	9.9	27.6	28.1	26.9	7.5
	男性×40～49歳	1,144	114	283	292	346	109
		100.0	10.0	24.7	25.5	30.2	9.5
	男性×50～59歳	815	62	188	227	223	115
		100.0	7.6	23.1	27.9	27.4	14.1
	男性×60歳以上	263	21	48	57	63	74
		100.0	8.0	18.3	21.7	24.0	28.1
	女性×29歳以下	729	94	246	190	159	40
		100.0	12.9	33.7	26.1	21.8	5.5
	女性×30～39歳	869	104	230	217	221	97
		100.0	12.0	26.5	25.0	25.4	11.2
	女性×40～49歳	1,032	82	296	254	272	128
		100.0	7.9	28.7	24.6	26.4	12.4
	女性×50～59歳	704	58	183	168	182	113
		100.0	8.2	26.0	23.9	25.9	16.1
	女性×60歳以上	175	20	25	40	38	52
		100.0	11.4	14.3	22.9	21.7	29.7
役職	無回答	60	10	10	16	9	15
		100.0	16.7	16.7	26.7	15.0	25.0
	役職なし（一般社員）	3,828	372	1,066	968	957	465
		100.0	9.7	27.8	25.3	25.0	12.1
	係長・主任相当職	1,700	172	467	453	433	175
		100.0	10.1	27.5	26.6	25.5	10.3
	課長相当職	1,008	91	261	264	285	107
		100.0	9.0	25.9	26.2	28.3	10.6
	部長相当職以上	693	79	146	177	210	81
		100.0	11.4	21.1	25.5	30.3	11.7
職種	無回答	62	7	11	16	8	20
		100.0	11.3	17.7	25.8	12.9	32.3
	介護関係の仕事	572	58	138	122	144	110
		100.0	10.1	24.1	21.3	25.2	19.2
	医療関係の仕事	491	59	149	109	113	61
		100.0	12.0	30.3	22.2	23.0	12.4
	I T 関係の仕事	212	17	49	68	69	9
		100.0	8.0	23.1	32.1	32.5	4.2
	専門的な仕事	294	49	68	69	83	25
		100.0	16.7	23.1	23.5	28.2	8.5
	技術的な仕事	453	28	113	157	113	42
		100.0	6.2	24.9	34.7	24.9	9.3
	管理的な仕事	593	75	154	164	149	51
		100.0	12.6	26.0	27.7	25.1	8.6
	事務の仕事	2,588	247	759	653	655	274
		100.0	9.5	29.3	25.2	25.3	10.6
	販売の仕事	129	17	28	39	32	13
		100.0	13.2	21.7	30.2	24.8	10.1
	営業(外回り等)の仕事	509	36	135	134	148	56
		100.0	7.1	26.5	26.3	29.1	11.0
	保安の仕事	25	2	5	6	10	2
		100.0	8.0	20.0	24.0	40.0	8.0
	サービスの仕事	187	17	55	43	48	24
		100.0	9.1	29.4	23.0	25.7	12.8
	輸送・機械運転の仕事	156	18	37	27	38	36
		100.0	11.5	23.7	17.3	24.4	23.1
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	17	49	70	74	29
		100.0	7.1	20.5	29.3	31.0	12.1
	建設関係の仕事	238	27	73	56	60	22
		100.0	11.3	30.7	23.5	25.2	9.2
	労務作業等の仕事	82	7	20	20	20	15
		100.0	8.5	24.4	24.4	24.4	18.3
	その他	362	34	88	103	102	35
		100.0	9.4	24.3	28.5	28.2	9.7
	無回答	161	13	31	38	35	44
		100.0	8.1	19.3	23.6	21.7	27.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【企業特色】会社の規模（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	826	2274	1636	1498	1057
		100.0	11.3	31.2	22.4	20.5	14.5
性別	男性	3,727	409	1,128	866	803	521
		100.0	11.0	30.3	23.2	21.5	14.0
	女性	3,519	409	1,137	761	690	522
		100.0	11.6	32.3	21.6	19.6	14.8
	無回答	45	8	9	9	5	14
		100.0	17.8	20.0	20.0	11.1	31.1
年齢	29歳以下	1,264	181	430	283	258	112
		100.0	14.3	34.0	22.4	20.4	8.9
	30～39歳	1,843	214	607	409	394	219
		100.0	11.6	32.9	22.2	21.4	11.9
	40～49歳	2,193	232	702	530	442	287
		100.0	10.6	32.0	24.2	20.2	13.1
	50～59歳	1,534	151	436	339	322	286
		100.0	9.8	28.4	22.1	21.0	18.6
	60歳以上	441	46	96	72	80	147
		100.0	10.4	21.8	16.3	18.1	33.3
	無回答	16	2	3	3	2	6
		100.0	12.5	18.8	18.8	12.5	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	76	159	135	108	53
		100.0	14.3	29.9	25.4	20.3	10.0
	男性×30～39歳	969	103	329	223	216	98
		100.0	10.6	34.0	23.0	22.3	10.1
	男性×40～49歳	1,144	135	351	276	243	139
		100.0	11.8	30.7	24.1	21.2	12.2
	男性×50～59歳	815	71	227	190	182	145
		100.0	8.7	27.9	23.3	22.3	17.8
	男性×60歳以上	263	22	61	42	53	85
		100.0	8.4	23.2	16.0	20.2	32.3
	女性×29歳以下	729	104	270	148	149	58
		100.0	14.3	37.0	20.3	20.4	8.0
	女性×30～39歳	869	111	277	183	178	120
		100.0	12.8	31.9	21.1	20.5	13.8
	女性×40～49歳	1,032	94	347	250	197	144
		100.0	9.1	33.6	24.2	19.1	14.0
	女性×50～59歳	704	77	206	147	138	136
		100.0	10.9	29.3	20.9	19.6	19.3
	女性×60歳以上	175	23	35	30	27	60
		100.0	13.1	20.0	17.1	15.4	34.3
	無回答	60	10	12	12	7	19
		100.0	16.7	20.0	20.0	11.7	31.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	425	1,157	855	820	571
		100.0	11.1	30.2	22.3	21.4	14.9
	係長・主任相当職	1,700	193	548	407	331	221
		100.0	11.4	32.2	23.9	19.5	13.0
	課長相当職	1,008	116	346	218	193	135
		100.0	11.5	34.3	21.6	19.1	13.4
	部長相当職以上	693	87	213	145	145	103
		100.0	12.6	30.7	20.9	20.9	14.9
職種	無回答	62	5	10	11	9	27
		100.0	8.1	16.1	17.7	14.5	43.5
	介護関係の仕事	572	64	152	111	102	143
		100.0	11.2	26.6	19.4	17.8	25.0
	医療関係の仕事	491	59	161	94	97	80
		100.0	12.0	32.8	19.1	19.8	16.3
	I T 関係の仕事	212	21	62	57	62	10
		100.0	9.9	29.2	26.9	29.2	4.7
	専門的な仕事	294	58	83	54	68	31
		100.0	19.7	28.2	18.4	23.1	10.5
	技術的な仕事	453	38	142	138	84	51
		100.0	8.4	31.3	30.5	18.5	11.3
	管理的な仕事	593	83	199	137	109	65
		100.0	14.0	33.6	23.1	18.4	11.0
	事務の仕事	2,588	273	879	591	519	326
		100.0	10.5	34.0	22.8	20.1	12.6
	販売の仕事	129	14	41	35	19	20
		100.0	10.9	31.8	27.1	14.7	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	47	163	104	121	74
		100.0	9.2	32.0	20.4	23.8	14.5
	保安の仕事	25	2	7	7	6	3
		100.0	8.0	28.0	28.0	24.0	12.0
	サービスの仕事	187	21	53	43	39	31
		100.0	11.2	28.3	23.0	20.9	16.6
	輸送・機械運転の仕事	156	24	36	24	31	41
		100.0	15.4	23.1	15.4	19.9	26.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	21	55	70	60	33
		100.0	8.8	23.0	29.3	25.1	13.8
	建設関係の仕事	238	34	80	44	48	32
		100.0	14.3	33.6	18.5	20.2	13.4
	労務作業等の仕事	82	8	18	20	16	20
		100.0	9.8	22.0	24.4	19.5	24.4
	その他	362	45	112	73	87	45
		100.0	12.4	30.9	20.2	24.0	12.4
	無回答	161	14	31	34	30	52
		100.0	8.7	19.3	21.1	18.6	32.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【企業特色】仕事内容に興味がある（①入社決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	2323	2749	821	599	799
		100.0	31.9	37.7	11.3	8.2	11.0
性別	男性	3,727	1,185	1,397	442	316	387
		100.0	31.8	37.5	11.9	8.5	10.4
	女性	3,519	1,124	1,338	379	278	400
		100.0	31.9	38.0	10.8	7.9	11.4
	無回答	45	14	14	0	5	12
		100.0	31.1	31.1	0.0	11.1	26.7
年齢	29歳以下	1,264	459	503	142	90	70
		100.0	36.3	39.8	11.2	7.1	5.5
	30～39歳	1,843	576	719	213	168	167
		100.0	31.3	39.0	11.6	9.1	9.1
	40～49歳	2,193	706	820	248	194	225
		100.0	32.2	37.4	11.3	8.8	10.3
	50～59歳	1,534	452	577	171	115	219
		100.0	29.5	37.6	11.1	7.5	14.3
	60歳以上	441	124	125	45	32	115
		100.0	28.1	28.3	10.2	7.3	26.1
	無回答	16	6	5	2	0	3
		100.0	37.5	31.3	12.5	0.0	18.8
性別×年齢	男性×29歳以下	531	181	217	63	37	33
		100.0	34.1	40.9	11.9	7.0	6.2
	男性×30～39歳	969	303	384	126	86	70
		100.0	31.3	39.6	13.0	8.9	7.2
	男性×40～49歳	1,144	379	419	132	107	107
		100.0	33.1	36.6	11.5	9.4	9.4
	男性×50～59歳	815	243	305	94	66	107
		100.0	29.8	37.4	11.5	8.1	13.1
	男性×60歳以上	263	76	71	27	20	69
		100.0	28.9	27.0	10.3	7.6	26.2
	女性×29歳以下	729	277	284	79	52	37
		100.0	38.0	39.0	10.8	7.1	5.1
	女性×30～39歳	869	272	334	87	81	95
		100.0	31.3	38.4	10.0	9.3	10.9
	女性×40～49歳	1,032	320	397	116	85	114
		100.0	31.0	38.5	11.2	8.2	11.0
	女性×50～59歳	704	204	266	77	48	109
		100.0	29.0	37.8	10.9	6.8	15.5
	女性×60歳以上	175	48	53	18	12	44
		100.0	27.4	30.3	10.3	6.9	25.1
	無回答	60	20	19	2	5	14
		100.0	33.3	31.7	3.3	8.3	23.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,189	1,463	427	313	436
		100.0	31.1	38.2	11.2	8.2	11.4
	係長・主任相当職	1,700	523	651	216	145	165
		100.0	30.8	38.3	12.7	8.5	9.7
	課長相当職	1,008	341	373	110	83	101
		100.0	33.8	37.0	10.9	8.2	10.0
	部長相当職以上	693	259	238	63	54	79
		100.0	37.4	34.3	9.1	7.8	11.4
職種	介護関係の仕事	62	11	24	5	4	18
		100.0	17.7	38.7	8.1	6.5	29.0
	医療関係の仕事	572	202	221	31	28	90
		100.0	35.3	38.6	5.4	4.9	15.7
	I T 関係の仕事	491	205	171	33	24	58
		100.0	41.8	34.8	6.7	4.9	11.8
	専門的な仕事	212	100	84	13	8	7
		100.0	47.2	39.6	6.1	3.8	3.3
	技術的な仕事	294	185	68	9	7	25
		100.0	62.9	23.1	3.1	2.4	8.5
	管理的な仕事	453	147	169	65	28	44
		100.0	32.5	37.3	14.3	6.2	9.7
	事務の仕事	593	192	219	78	55	49
		100.0	32.4	36.9	13.2	9.3	8.3
	販売の仕事	2,588	635	1,055	362	273	263
		100.0	24.5	40.8	14.0	10.5	10.2
	営業(外回り等)の仕事	129	44	50	15	8	12
		100.0	34.1	38.8	11.6	6.2	9.3
	保安の仕事	509	149	193	62	50	55
		100.0	29.3	37.9	12.2	9.8	10.8
	サービスの仕事	25	4	15	1	3	2
		100.0	16.0	60.0	4.0	12.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	75	72	12	7	21
		100.0	40.1	38.5	6.4	3.7	11.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	52	45	14	15	30
		100.0	33.3	28.8	9.0	9.6	19.2
	建設関係の仕事	239	50	95	35	29	30
		100.0	20.9	39.7	14.6	12.1	12.6
	労務作業等の仕事	238	87	80	26	24	21
		100.0	36.6	33.6	10.9	10.1	8.8
	その他	82	17	29	15	5	16
		100.0	20.7	35.4	18.3	6.1	19.5
	無回答	362	145	131	32	19	35
		100.0	40.1	36.2	8.8	5.2	9.7
		161	34	52	18	16	41
		100.0	21.1	32.3	11.2	9.9	25.5

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【企業特色】仕事内容に興味がある（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	1997	2829	933	521	1011
		100.0	27.4	38.8	12.8	7.1	13.9
性別	男性	3,727	995	1,452	507	267	506
		100.0	26.7	39.0	13.6	7.2	13.6
	女性	3,519	991	1,362	425	250	491
		100.0	28.2	38.7	12.1	7.1	14.0
	無回答	45	11	15	1	4	14
		100.0	24.4	33.3	2.2	8.9	31.1
年齢	29歳以下	1,264	392	512	158	94	108
		100.0	31.0	40.5	12.5	7.4	8.5
	30～39歳	1,843	473	738	261	153	218
		100.0	25.7	40.0	14.2	8.3	11.8
	40～49歳	2,193	628	873	269	152	271
		100.0	28.6	39.8	12.3	6.9	12.4
	50～59歳	1,534	391	564	200	101	278
		100.0	25.5	36.8	13.0	6.6	18.1
	60歳以上	441	109	137	44	21	130
		100.0	24.7	31.1	10.0	4.8	29.5
	無回答	16	4	5	1	0	6
		100.0	25.0	31.3	6.3	0.0	37.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	157	218	70	33	53
		100.0	29.6	41.1	13.2	6.2	10.0
	男性×30～39歳	969	241	403	146	81	98
		100.0	24.9	41.6	15.1	8.4	10.1
	男性×40～49歳	1,144	332	443	151	79	139
		100.0	29.0	38.7	13.2	6.9	12.2
	男性×50～59歳	815	201	301	113	60	140
		100.0	24.7	36.9	13.9	7.4	17.2
	男性×60歳以上	263	62	85	27	14	75
		100.0	23.6	32.3	10.3	5.3	28.5
	女性×29歳以下	729	235	292	88	60	54
		100.0	32.2	40.1	12.1	8.2	7.4
	女性×30～39歳	869	232	333	115	71	118
		100.0	26.7	38.3	13.2	8.2	13.6
	女性×40～49歳	1,032	289	425	118	72	128
		100.0	28.0	41.2	11.4	7.0	12.4
	女性×50～59歳	704	186	258	86	40	134
		100.0	26.4	36.6	12.2	5.7	19.0
	女性×60歳以上	175	47	51	17	7	53
		100.0	26.9	29.1	9.7	4.0	30.3
	無回答	60	15	20	2	4	19
		100.0	25.0	33.3	3.3	6.7	31.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,005	1,480	491	303	549
		100.0	26.3	38.7	12.8	7.9	14.3
	係長・主任相当職	1,700	453	662	251	125	209
		100.0	26.6	38.9	14.8	7.4	12.3
	課長相当職	1,008	287	419	125	46	131
		100.0	28.5	41.6	12.4	4.6	13.0
	部長相当職以上	693	245	246	65	41	96
		100.0	35.4	35.5	9.4	5.9	13.9
職種	介護関係の仕事	62	7	22	1	6	26
		100.0	11.3	35.5	1.6	9.7	41.9
	医療関係の仕事	572	159	217	48	21	127
		100.0	27.8	37.9	8.4	3.7	22.2
	I T 関係の仕事	491	159	172	57	25	78
		100.0	32.4	35.0	11.6	5.1	15.9
	専門的な仕事	212	86	85	20	12	9
		100.0	40.6	40.1	9.4	5.7	4.2
	技術的な仕事	294	156	89	15	8	26
		100.0	53.1	30.3	5.1	2.7	8.8
	管理的な仕事	453	124	181	77	17	54
		100.0	27.4	40.0	17.0	3.8	11.9
	事務の仕事	593	163	249	79	39	63
		100.0	27.5	42.0	13.3	6.6	10.6
	販売の仕事	2,588	559	1,089	372	251	317
		100.0	21.6	42.1	14.4	9.7	12.2
	営業(外回り等)の仕事	129	38	47	20	5	19
		100.0	29.5	36.4	15.5	3.9	14.7
	保安の仕事	509	128	209	61	36	75
		100.0	25.1	41.1	12.0	7.1	14.7
	サービスの仕事	25	6	12	3	1	3
		100.0	24.0	48.0	12.0	4.0	12.0
	輸送・機械運転の仕事	187	66	59	22	12	28
		100.0	35.3	31.6	11.8	6.4	15.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	46	52	13	10	35
		100.0	29.5	33.3	8.3	6.4	22.4
	建設関係の仕事	239	53	88	45	21	32
		100.0	22.2	36.8	18.8	8.8	13.4
	労務作業等の仕事	238	81	83	23	20	31
		100.0	34.0	34.9	9.7	8.4	13.0
	その他	82	13	26	15	8	20
		100.0	15.9	31.7	18.3	9.8	24.4
	無回答	362	130	123	42	24	43
		100.0	35.9	34.0	11.6	6.6	11.9
		161	30	48	21	11	51
		100.0	18.6	29.8	13.0	6.8	31.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【企業特色】賃金水準の高さ（①入社の決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	535	1919	2356	1625	856
		100.0	7.3	26.3	32.3	22.3	11.7
性別	男性	3,727	274	986	1,213	838	416
		100.0	7.4	26.5	32.5	22.5	11.2
	女性	3,519	258	921	1,134	779	427
		100.0	7.3	26.2	32.2	22.1	12.1
	無回答	45	3	12	9	8	13
		100.0	6.7	26.7	20.0	17.8	28.9
年齢	29歳以下	1,264	112	406	442	227	77
		100.0	8.9	32.1	35.0	18.0	6.1
	30～39歳	1,843	148	500	617	405	173
		100.0	8.0	27.1	33.5	22.0	9.4
	40～49歳	2,193	147	571	710	529	236
		100.0	6.7	26.0	32.4	24.1	10.8
	50～59歳	1,534	100	349	477	370	238
		100.0	6.5	22.8	31.1	24.1	15.5
	60歳以上	441	27	90	104	92	128
		100.0	6.1	20.4	23.6	20.9	29.0
	無回答	16	1	3	6	2	4
		100.0	6.3	18.8	37.5	12.5	25.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	44	161	197	92	37
		100.0	8.3	30.3	37.1	17.3	7.0
	男性×30～39歳	969	76	265	332	224	72
		100.0	7.8	27.3	34.3	23.1	7.4
	男性×40～49歳	1,144	85	302	364	281	112
		100.0	7.4	26.4	31.8	24.6	9.8
	男性×50～59歳	815	54	194	262	186	119
		100.0	6.6	23.8	32.1	22.8	14.6
	男性×60歳以上	263	14	63	57	54	75
		100.0	5.3	24.0	21.7	20.5	28.5
	女性×29歳以下	729	68	243	244	134	40
		100.0	9.3	33.3	33.5	18.4	5.5
	女性×30～39歳	869	72	234	284	180	99
		100.0	8.3	26.9	32.7	20.7	11.4
	女性×40～49歳	1,032	60	263	343	246	120
		100.0	5.8	25.5	33.2	23.8	11.6
	女性×50～59歳	704	45	152	212	180	115
		100.0	6.4	21.6	30.1	25.6	16.3
役職	役職なし（一般社員）	175	13	27	46	38	51
		100.0	7.4	15.4	26.3	21.7	29.1
	係長・主任相当職	60	4	15	15	10	16
		100.0	6.7	25.0	25.0	16.7	26.7
	課長相当職	3,828	276	1,081	1,209	788	474
		100.0	7.2	28.2	31.6	20.6	12.4
	部長相当職以上	1,700	113	401	577	436	173
		100.0	6.6	23.6	33.9	25.6	10.2
	無回答	1,008	71	261	336	233	107
		100.0	7.0	25.9	33.3	23.1	10.6
		693	70	169	213	158	83
		100.0	10.1	24.4	30.7	22.8	12.0
職種	介護関係の仕事	62	5	7	21	10	19
		100.0	8.1	11.3	33.9	16.1	30.6
	医療関係の仕事	572	53	146	155	111	107
		100.0	9.3	25.5	27.1	19.4	18.7
	I T 関係の仕事	491	52	143	141	94	61
		100.0	10.6	29.1	28.7	19.1	12.4
	専門的な仕事	212	14	62	82	45	9
		100.0	6.6	29.2	38.7	21.2	4.2
	技術的な仕事	294	28	75	94	72	25
		100.0	9.5	25.5	32.0	24.5	8.5
	管理的な仕事	453	26	112	160	109	46
		100.0	5.7	24.7	35.3	24.1	10.2
	事務の仕事	593	49	170	206	116	52
		100.0	8.3	28.7	34.7	19.6	8.8
	販売の仕事	2,588	163	706	852	590	277
		100.0	6.3	27.3	32.9	22.8	10.7
	営業(外回り等)の仕事	129	9	24	48	35	13
		100.0	7.0	18.6	37.2	27.1	10.1
	保安の仕事	509	32	129	165	127	56
		100.0	6.3	25.3	32.4	25.0	11.0
	サービスの仕事	25	1	8	9	5	2
		100.0	4.0	32.0	36.0	20.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	23	42	63	37	22
		100.0	12.3	22.5	33.7	19.8	11.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	15	45	32	27	37
		100.0	9.6	28.8	20.5	17.3	23.7
	建設関係の仕事	239	8	50	83	67	31
		100.0	3.3	20.9	34.7	28.0	13.0
	労務作業等の仕事	238	22	73	80	41	22
		100.0	9.2	30.7	33.6	17.2	9.2
	その他	82	6	14	29	17	16
		100.0	7.3	17.1	35.4	20.7	19.5
	無回答	362	23	95	109	100	35
		100.0	6.4	26.2	30.1	27.6	9.7
		161	11	25	48	32	45
		100.0	6.8	15.5	29.8	19.9	28.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【企業特色】賃金水準の高さ（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291 100.0	760 10.4	2144 29.4	1906 26.1	1424 19.5	1057 14.5
性別	男性	3,727 100.0	387 10.4	1,130 30.3	1,006 27.0	681 18.3	523 14.0
		3,519 100.0	367 10.4	1,000 28.4	896 25.5	737 20.9	519 14.7
	女性	45 100.0	6 13.3	14 31.1	4 8.9	6 13.3	15 33.3
年齢	29歳以下	1,264 100.0	137 10.8	376 29.7	373 29.5	263 20.8	115 9.1
		1,843 100.0	208 11.3	525 28.5	491 26.6	401 21.8	218 11.8
	30～39歳	2,193 100.0	233 10.6	701 32.0	573 26.1	404 18.4	282 12.9
		1,534 100.0	140 9.1	430 28.0	383 25.0	290 18.9	291 19.0
	40～49歳	441 100.0	41 9.3	107 24.3	83 18.8	65 14.7	145 32.9
		16 100.0	1 6.3	5 31.3	3 18.8	1 6.3	6 37.5
	50～59歳	531 100.0	59 11.1	156 29.4	159 29.9	103 19.4	54 10.2
		969 100.0	105 10.8	287 29.6	276 28.5	204 21.1	97 10.0
	60歳以上	1,144 100.0	129 11.3	372 32.5	306 26.7	197 17.2	140 12.2
		815 100.0	72 8.8	245 30.1	212 26.0	139 17.1	147 18.0
	無回答	263 100.0	22 8.4	67 25.5	53 20.2	37 14.1	84 31.9
		729 100.0	78 10.7	218 29.9	214 29.4	159 21.8	60 8.2
性別 × 年齢	男性×29歳以下	869 100.0	103 11.9	237 27.3	214 24.6	196 22.6	119 13.7
		1,032 100.0	100 9.7	324 31.4	265 25.7	205 19.9	138 13.4
	男性×30～39歳	704 100.0	66 9.4	180 25.6	170 24.1	149 21.2	139 19.7
		175 100.0	19 10.9	39 22.3	30 17.1	28 16.0	59 33.7
	男性×40～49歳	60 100.0	7 11.7	19 31.7	7 11.7	7 11.7	20 33.3
		3,828 100.0	363 9.5	1,066 27.8	1,016 26.5	804 21.0	579 15.1
	男性×50～59歳	1,700 100.0	165 9.7	467 27.5	483 28.4	369 21.7	216 12.7
		1,008 100.0	104 10.3	364 36.1	248 24.6	156 15.5	136 13.5
	男性×60歳以上	693 100.0	126 18.2	238 34.3	143 20.6	87 12.6	99 14.3
		62 100.0	2 3.2	9 14.5	16 25.8	8 12.9	27 43.5
	女性×29歳以下	572 100.0	59 10.3	170 29.7	124 21.7	81 14.2	138 24.1
		491 100.0	62 12.6	135 27.5	110 22.4	104 21.2	80 16.3
職種	役職なし（一般社員）	212 100.0	21 9.9	68 32.1	62 29.2	52 24.5	9 4.2
		294 100.0	34 11.6	102 34.7	65 22.1	63 21.4	30 10.2
	係長・主任相当職	453 100.0	43 9.5	133 29.4	140 30.9	87 19.2	50 11.0
		593 100.0	79 13.3	220 37.1	158 26.6	72 12.1	64 10.8
	課長相当職	2,588 100.0	264 10.2	761 29.4	680 26.3	552 21.3	331 12.8
		129 100.0	9 7.0	32 24.8	42 32.6	26 20.2	20 15.5
	部長相当職以上	509 100.0	47 9.2	143 28.1	146 28.7	97 19.1	76 14.9
		25 100.0	2 8.0	6 24.0	11 44.0	3 12.0	3 12.0
	無回答	187 100.0	27 14.4	53 28.3	46 24.6	33 17.6	28 15.0
		156 100.0	16 10.3	39 25.0	35 22.4	24 15.4	42 26.9
	介護関係の仕事	239 100.0	11 4.6	52 21.8	73 30.5	68 28.5	35 14.6
		238 100.0	29 12.2	79 33.2	60 25.2	38 16.0	32 13.4
	医療関係の仕事	82 100.0	6 7.3	15 18.3	25 30.5	16 19.5	20 24.4
		362 100.0	37 10.2	108 29.8	91 25.1	81 22.4	45 12.4
	I T 関係の仕事	161 100.0	14 8.7	28 17.4	38 23.6	27 16.8	54 33.5
	専門的な仕事						
	技術的な仕事						
	管理的な仕事						
	事務の仕事						
	販売の仕事						
	営業(外回り等)の仕事						
	保安の仕事						
	サービスの仕事						
	輸送・機械運転の仕事						
	技能工・生産工程に関わる仕事						
	建設関係の仕事						
	労務作業等の仕事						
	その他						
	無回答						

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【ワーク・ライフ・バランス】残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境（①入社を決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	1362	2047	1665	1390	827
		100.0	18.7	28.1	22.8	19.1	11.3
性別	男性	3,727	566	949	949	855	408
		100.0	15.2	25.5	25.5	22.9	10.9
	女性	3,519	788	1,086	709	529	407
		100.0	22.4	30.9	20.1	15.0	11.6
	無回答	45	8	12	7	6	12
		100.0	17.8	26.7	15.6	13.3	26.7
年齢	29歳以下	1,264	370	429	252	141	72
		100.0	29.3	33.9	19.9	11.2	5.7
	30～39歳	1,843	379	537	418	341	168
		100.0	20.6	29.1	22.7	18.5	9.1
	40～49歳	2,193	343	588	530	501	231
		100.0	15.6	26.8	24.2	22.8	10.5
	50～59歳	1,534	213	391	383	320	227
		100.0	13.9	25.5	25.0	20.9	14.8
	60歳以上	441	53	99	80	85	124
		100.0	12.0	22.4	18.1	19.3	28.1
	無回答	16	4	3	2	2	5
		100.0	25.0	18.8	12.5	12.5	31.3
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	136	168	129	64	34
		100.0	25.6	31.6	24.3	12.1	6.4
	男性×30～39歳	969	163	280	248	207	71
		100.0	16.8	28.9	25.6	21.4	7.3
	男性×40～49歳	1,144	145	268	303	318	110
		100.0	12.7	23.4	26.5	27.8	9.6
	男性×50～59歳	815	92	182	217	209	115
		100.0	11.3	22.3	26.6	25.6	14.1
	男性×60歳以上	263	29	50	52	55	77
		100.0	11.0	19.0	19.8	20.9	29.3
	女性×29歳以下	729	231	261	123	76	38
		100.0	31.7	35.8	16.9	10.4	5.2
	女性×30～39歳	869	214	257	169	133	96
		100.0	24.6	29.6	19.4	15.3	11.0
	女性×40～49歳	1,032	197	315	224	179	117
		100.0	19.1	30.5	21.7	17.3	11.3
	女性×50～59歳	704	120	202	163	111	108
		100.0	17.0	28.7	23.2	15.8	15.3
	女性×60歳以上	175	23	49	28	30	45
		100.0	13.1	28.0	16.0	17.1	25.7
役職	無回答	60	12	15	9	8	16
		100.0	20.0	25.0	15.0	13.3	26.7
	役職なし（一般社員）	3,828	905	1,177	769	532	445
		100.0	23.6	30.7	20.1	13.9	11.6
	係長・主任相当職	1,700	261	458	422	386	173
		100.0	15.4	26.9	24.8	22.7	10.2
	課長相当職	1,008	105	254	287	255	107
		100.0	10.4	25.2	28.5	25.3	10.6
	部長相当職以上	693	84	144	175	209	81
		100.0	12.1	20.8	25.3	30.2	11.7
職種	無回答	62	7	14	12	8	21
		100.0	11.3	22.6	19.4	12.9	33.9
	介護関係の仕事	572	111	167	129	71	94
		100.0	19.4	29.2	22.6	12.4	16.4
	医療関係の仕事	491	118	155	84	76	58
		100.0	24.0	31.6	17.1	15.5	11.8
	I T 関係の仕事	212	52	72	40	40	8
		100.0	24.5	34.0	18.9	18.9	3.8
	専門的な仕事	294	42	61	83	84	24
		100.0	14.3	20.7	28.2	28.6	8.2
	技術的な仕事	453	68	126	130	87	42
		100.0	15.0	27.8	28.7	19.2	9.3
	管理的な仕事	593	81	133	163	162	54
		100.0	13.7	22.4	27.5	27.3	9.1
	事務の仕事	2,588	568	789	543	419	269
		100.0	21.9	30.5	21.0	16.2	10.4
	販売の仕事	129	19	33	33	32	12
		100.0	14.7	25.6	25.6	24.8	9.3
	営業(外回り等)の仕事	509	80	146	118	106	59
		100.0	15.7	28.7	23.2	20.8	11.6
	保安の仕事	25	2	9	4	8	2
		100.0	8.0	36.0	16.0	32.0	8.0
	サービスの仕事	187	26	46	50	42	23
		100.0	13.9	24.6	26.7	22.5	12.3
	輸送・機械運転の仕事	156	26	24	34	35	37
		100.0	16.7	15.4	21.8	22.4	23.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	37	67	59	48	28
		100.0	15.5	28.0	24.7	20.1	11.7
	建設関係の仕事	238	34	65	55	63	21
		100.0	14.3	27.3	23.1	26.5	8.8
	労務作業等の仕事	82	17	20	19	12	14
		100.0	20.7	24.4	23.2	14.6	17.1
	その他	362	60	99	84	82	37
		100.0	16.6	27.3	23.2	22.7	10.2
	無回答	161	21	35	37	23	45
		100.0	13.0	21.7	23.0	14.3	28.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【ワーク・ライフ・バランス】残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	1947	2234	1111	976	1023
		100.0	26.7	30.6	15.2	13.4	14.0
性別	男性	3,727	782	1,154	667	601	523
		100.0	21.0	31.0	17.9	16.1	14.0
	女性	3,519	1,157	1,068	437	371	486
		100.0	32.9	30.3	12.4	10.5	13.8
	無回答	45	8	12	7	4	14
		100.0	17.8	26.7	15.6	8.9	31.1
年齢	29歳以下	1,264	467	368	186	133	110
		100.0	36.9	29.1	14.7	10.5	8.7
	30～39歳	1,843	579	567	251	234	212
		100.0	31.4	30.8	13.6	12.7	11.5
	40～49歳	2,193	557	694	350	315	277
		100.0	25.4	31.6	16.0	14.4	12.6
	50～59歳	1,534	282	471	268	233	280
		100.0	18.4	30.7	17.5	15.2	18.3
	60歳以上	441	59	130	54	60	138
		100.0	13.4	29.5	12.2	13.6	31.3
	無回答	16	3	4	2	1	6
		100.0	18.8	25.0	12.5	6.3	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	171	148	96	61	55
		100.0	32.2	27.9	18.1	11.5	10.4
	男性×30～39歳	969	242	331	152	147	97
		100.0	25.0	34.2	15.7	15.2	10.0
	男性×40～49歳	1,144	223	350	225	205	141
		100.0	19.5	30.6	19.7	17.9	12.3
	男性×50～59歳	815	114	248	159	145	149
		100.0	14.0	30.4	19.5	17.8	18.3
	男性×60歳以上	263	30	76	35	42	80
		100.0	11.4	28.9	13.3	16.0	30.4
	女性×29歳以下	729	294	220	90	71	54
		100.0	40.3	30.2	12.3	9.7	7.4
	女性×30～39歳	869	335	236	98	86	114
		100.0	38.6	27.2	11.3	9.9	13.1
	女性×40～49歳	1,032	332	337	122	109	132
		100.0	32.2	32.7	11.8	10.6	12.8
	女性×50～59歳	704	166	219	106	87	126
		100.0	23.6	31.1	15.1	12.4	17.9
	女性×60歳以上	175	29	53	19	18	56
		100.0	16.6	30.3	10.9	10.3	32.0
	無回答	60	11	16	9	5	19
		100.0	18.3	26.7	15.0	8.3	31.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,212	1,119	525	419	553
		100.0	31.7	29.2	13.7	10.9	14.4
	係長・主任相当職	1,700	431	567	253	241	208
		100.0	25.4	33.4	14.9	14.2	12.2
	課長相当職	1,008	178	344	191	163	132
		100.0	17.7	34.1	18.9	16.2	13.1
	部長相当職以上	693	121	191	133	145	103
		100.0	17.5	27.6	19.2	20.9	14.9
職種	無回答	62	5	13	9	8	27
		100.0	8.1	21.0	14.5	12.9	43.5
	介護関係の仕事	572	124	166	87	66	129
		100.0	21.7	29.0	15.2	11.5	22.6
	医療関係の仕事	491	134	163	64	56	74
		100.0	27.3	33.2	13.0	11.4	15.1
	ＩＴ関係の仕事	212	80	65	32	26	9
		100.0	37.7	30.7	15.1	12.3	4.2
	専門的な仕事	294	55	72	68	70	29
		100.0	18.7	24.5	23.1	23.8	9.9
	技術的な仕事	453	108	142	94	55	54
		100.0	23.8	31.3	20.8	12.1	11.9
	管理的な仕事	593	119	195	109	103	67
		100.0	20.1	32.9	18.4	17.4	11.3
	事務の仕事	2,588	889	821	301	267	310
		100.0	34.4	31.7	11.6	10.3	12.0
	販売の仕事	129	24	37	26	23	19
		100.0	18.6	28.7	20.2	17.8	14.7
	営業(外回り等)の仕事	509	114	162	86	72	75
		100.0	22.4	31.8	16.9	14.1	14.7
	保安の仕事	25	1	13	3	5	3
		100.0	4.0	52.0	12.0	20.0	12.0
	サービスの仕事	187	37	44	32	43	31
		100.0	19.8	23.5	17.1	23.0	16.6
	輸送・機械運転の仕事	156	27	36	25	25	43
		100.0	17.3	23.1	16.0	16.0	27.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	53	76	39	38	33
		100.0	22.2	31.8	16.3	15.9	13.8
	建設関係の仕事	238	46	71	40	49	32
		100.0	19.3	29.8	16.8	20.6	13.4
	労務作業等の仕事	82	20	18	16	9	19
		100.0	24.4	22.0	19.5	11.0	23.2
	その他	362	83	119	59	54	47
		100.0	22.9	32.9	16.3	14.9	13.0
	無回答	161	33	34	30	15	49
		100.0	20.5	21.1	18.6	9.3	30.4

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【ワーク・ライフ・バランス】フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける（①入社の決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	404	818	1633	3561	875
		100.0	5.5	11.2	22.4	48.8	12.0
性別	男性	3,727	138	386	836	1,946	421
		100.0	3.7	10.4	22.4	52.2	11.3
	女性	3,519	264	425	787	1,601	442
		100.0	7.5	12.1	22.4	45.5	12.6
	無回答	45	2	7	10	14	12
		100.0	4.4	15.6	22.2	31.1	26.7
年齢	29歳以下	1,264	91	172	319	602	80
		100.0	7.2	13.6	25.2	47.6	6.3
	30～39歳	1,843	110	211	430	915	177
		100.0	6.0	11.4	23.3	49.6	9.6
	40～49歳	2,193	109	259	485	1,098	242
		100.0	5.0	11.8	22.1	50.1	11.0
	50～59歳	1,534	67	140	321	758	248
		100.0	4.4	9.1	20.9	49.4	16.2
	60歳以上	441	26	36	74	181	124
		100.0	5.9	8.2	16.8	41.0	28.1
	無回答	16	1	0	4	7	4
		100.0	6.3	0.0	25.0	43.8	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	33	71	141	250	36
		100.0	6.2	13.4	26.6	47.1	6.8
	男性×30～39歳	969	40	110	231	516	72
		100.0	4.1	11.4	23.8	53.3	7.4
	男性×40～49歳	1,144	31	110	245	643	115
		100.0	2.7	9.6	21.4	56.2	10.1
	男性×50～59歳	815	23	76	175	418	123
		100.0	2.8	9.3	21.5	51.3	15.1
	男性×60歳以上	263	11	19	44	115	74
		100.0	4.2	7.2	16.7	43.7	28.1
	女性×29歳以下	729	57	101	176	351	44
		100.0	7.8	13.9	24.1	48.1	6.0
	女性×30～39歳	869	70	99	199	397	104
		100.0	8.1	11.4	22.9	45.7	12.0
	女性×40～49歳	1,032	78	146	237	448	123
		100.0	7.6	14.1	23.0	43.4	11.9
	女性×50～59歳	704	44	62	141	336	121
		100.0	6.3	8.8	20.0	47.7	17.2
	女性×60歳以上	175	14	17	30	66	48
		100.0	8.0	9.7	17.1	37.7	27.4
役職	無回答	60	3	7	14	21	15
		100.0	5.0	11.7	23.3	35.0	25.0
	役職なし（一般社員）	3,828	253	472	870	1,756	477
		100.0	6.6	12.3	22.7	45.9	12.5
	係長・主任相当職	1,700	75	181	373	888	183
		100.0	4.4	10.6	21.9	52.2	10.8
	課長相当職	1,008	37	91	227	541	112
		100.0	3.7	9.0	22.5	53.7	11.1
	部長相当職以上	693	35	63	153	359	83
		100.0	5.1	9.1	22.1	51.8	12.0
職種	無回答	62	4	11	10	17	20
		100.0	6.5	17.7	16.1	27.4	32.3
	介護関係の仕事	572	33	74	140	218	107
		100.0	5.8	12.9	24.5	38.1	18.7
	医療関係の仕事	491	44	79	103	203	62
		100.0	9.0	16.1	21.0	41.3	12.6
	IT関係の仕事	212	19	37	49	98	9
		100.0	9.0	17.5	23.1	46.2	4.2
	専門的な仕事	294	16	30	68	154	26
		100.0	5.4	10.2	23.1	52.4	8.8
	技術的な仕事	453	19	40	109	239	46
		100.0	4.2	8.8	24.1	52.8	10.2
	管理的な仕事	593	22	54	139	326	52
		100.0	3.7	9.1	23.4	55.0	8.8
	事務の仕事	2,588	155	264	551	1,338	280
		100.0	6.0	10.2	21.3	51.7	10.8
	販売の仕事	129	6	14	23	73	13
		100.0	4.7	10.9	17.8	56.6	10.1
	営業(外回り等)の仕事	509	20	50	124	258	57
		100.0	3.9	9.8	24.4	50.7	11.2
	保安の仕事	25	0	3	7	13	2
		100.0	0.0	12.0	28.0	52.0	8.0
	サービスの仕事	187	9	25	46	83	24
		100.0	4.8	13.4	24.6	44.4	12.8
	輸送・機械運転の仕事	156	10	21	28	60	37
		100.0	6.4	13.5	17.9	38.5	23.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	5	25	60	116	33
		100.0	2.1	10.5	25.1	48.5	13.8
	建設関係の仕事	238	10	37	53	118	20
		100.0	4.2	15.5	22.3	49.6	8.4
	労務作業等の仕事	82	4	9	16	37	16
		100.0	4.9	11.0	19.5	45.1	19.5
	その他	362	24	45	84	168	41
		100.0	6.6	12.4	23.2	46.4	11.3
	無回答	161	8	11	33	59	50
		100.0	5.0	6.8	20.5	36.6	31.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【ワーク・ライフ・バランス】フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	639	1084	1395	3100	1073
		100.0	8.8	14.9	19.1	42.5	14.7
性別	男性	3,727	233	517	761	1,679	537
		100.0	6.3	13.9	20.4	45.0	14.4
	女性	3,519	405	560	627	1,406	521
		100.0	11.5	15.9	17.8	40.0	14.8
	無回答	45	1	7	7	15	15
		100.0	2.2	15.6	15.6	33.3	33.3
年齢	29歳以下	1,264	130	195	251	573	115
		100.0	10.3	15.4	19.9	45.3	9.1
	30～39歳	1,843	199	300	340	780	224
		100.0	10.8	16.3	18.4	42.3	12.2
	40～49歳	2,193	197	339	427	941	289
		100.0	9.0	15.5	19.5	42.9	13.2
	50～59歳	1,534	88	200	301	648	297
		100.0	5.7	13.0	19.6	42.2	19.4
	60歳以上	441	25	49	73	152	142
		100.0	5.7	11.1	16.6	34.5	32.2
	無回答	16	0	1	3	6	6
		100.0	0.0	6.3	18.8	37.5	37.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	46	73	117	238	57
		100.0	8.7	13.7	22.0	44.8	10.7
	男性×30～39歳	969	71	146	195	457	100
		100.0	7.3	15.1	20.1	47.2	10.3
	男性×40～49歳	1,144	64	160	236	541	143
		100.0	5.6	14.0	20.6	47.3	12.5
	男性×50～59歳	815	40	108	169	344	154
		100.0	4.9	13.3	20.7	42.2	18.9
	男性×60歳以上	263	12	30	43	96	82
		100.0	4.6	11.4	16.3	36.5	31.2
	女性×29歳以下	729	83	122	133	334	57
		100.0	11.4	16.7	18.2	45.8	7.8
	女性×30～39歳	869	128	153	145	320	123
		100.0	14.7	17.6	16.7	36.8	14.2
	女性×40～49歳	1,032	133	175	189	394	141
		100.0	12.9	17.0	18.3	38.2	13.7
	女性×50～59歳	704	48	91	128	299	138
		100.0	6.8	12.9	18.2	42.5	19.6
	女性×60歳以上	175	13	18	30	56	58
		100.0	7.4	10.3	17.1	32.0	33.1
役職	無回答	60	1	8	10	21	20
		100.0	1.7	13.3	16.7	35.0	33.3
	役職なし（一般社員）	3,828	388	569	701	1,583	587
		100.0	10.1	14.9	18.3	41.4	15.3
	係長・主任相当職	1,700	136	252	343	754	215
		100.0	8.0	14.8	20.2	44.4	12.6
	課長相当職	1,008	58	156	202	454	138
		100.0	5.8	15.5	20.0	45.0	13.7
	部長相当職以上	693	54	100	143	291	105
		100.0	7.8	14.4	20.6	42.0	15.2
	無回答	62	3	7	6	18	28
		100.0	4.8	11.3	9.7	29.0	45.2
職種	介護関係の仕事	572	40	76	113	200	143
		100.0	7.0	13.3	19.8	35.0	25.0
	医療関係の仕事	491	58	92	80	183	78
		100.0	11.8	18.7	16.3	37.3	15.9
	ＩＴ関係の仕事	212	33	41	50	78	10
		100.0	15.6	19.3	23.6	36.8	4.7
	専門的な仕事	294	21	46	50	146	31
		100.0	7.1	15.6	17.0	49.7	10.5
	技術的な仕事	453	39	56	100	204	54
		100.0	8.6	12.4	22.1	45.0	11.9
	管理的な仕事	593	41	86	128	270	68
		100.0	6.9	14.5	21.6	45.5	11.5
	事務の仕事	2,588	253	383	467	1,158	327
		100.0	9.8	14.8	18.0	44.7	12.6
	販売の仕事	129	6	11	29	63	20
		100.0	4.7	8.5	22.5	48.8	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	38	78	110	206	77
		100.0	7.5	15.3	21.6	40.5	15.1
	保安の仕事	25	0	3	5	14	3
		100.0	0.0	12.0	20.0	56.0	12.0
	サービスの仕事	187	14	30	32	80	31
		100.0	7.5	16.0	17.1	42.8	16.6
	輸送・機械運転の仕事	156	15	24	24	51	42
		100.0	9.6	15.4	15.4	32.7	26.9
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	10	29	46	119	35
		100.0	4.2	12.1	19.2	49.8	14.6
	建設関係の仕事	238	14	50	42	99	33
		100.0	5.9	21.0	17.6	41.6	13.9
	労務作業等の仕事	82	4	9	17	31	21
		100.0	4.9	11.0	20.7	37.8	25.6
	その他	362	45	52	73	145	47
		100.0	12.4	14.4	20.2	40.1	13.0
	無回答	161	8	18	29	53	53
		100.0	5.0	11.2	18.0	32.9	32.9

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【ワーク・ライフ・バランス】在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける（①入社の決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	183	322	941	4968	877
		100.0	2.5	4.4	12.9	68.1	12.0
性別	男性	3,727	86	181	519	2,519	422
		100.0	2.3	4.9	13.9	67.6	11.3
	女性	3,519	95	139	418	2,425	442
		100.0	2.7	3.9	11.9	68.9	12.6
	無回答	45	2	2	4	24	13
		100.0	4.4	4.4	8.9	53.3	28.9
年齢	29歳以下	1,264	50	81	186	869	78
		100.0	4.0	6.4	14.7	68.8	6.2
	30～39歳	1,843	51	78	240	1,296	178
		100.0	2.8	4.2	13.0	70.3	9.7
	40～49歳	2,193	49	100	282	1,521	241
		100.0	2.2	4.6	12.9	69.4	11.0
	50～59歳	1,534	23	53	196	1,015	247
		100.0	1.5	3.5	12.8	66.2	16.1
	60歳以上	441	9	10	35	258	129
		100.0	2.0	2.3	7.9	58.5	29.3
	無回答	16	1	0	2	9	4
		100.0	6.3	0.0	12.5	56.3	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	22	40	94	340	35
		100.0	4.1	7.5	17.7	64.0	6.6
	男性×30～39歳	969	29	50	141	674	75
		100.0	3.0	5.2	14.6	69.6	7.7
	男性×40～49歳	1,144	19	52	143	818	112
		100.0	1.7	4.5	12.5	71.5	9.8
	男性×50～59歳	815	9	34	118	532	122
		100.0	1.1	4.2	14.5	65.3	15.0
	男性×60歳以上	263	7	5	23	151	77
		100.0	2.7	1.9	8.7	57.4	29.3
	女性×29歳以下	729	27	41	91	527	43
		100.0	3.7	5.6	12.5	72.3	5.9
	女性×30～39歳	869	22	28	99	619	101
		100.0	2.5	3.2	11.4	71.2	11.6
	女性×40～49歳	1,032	29	47	138	693	125
		100.0	2.8	4.6	13.4	67.2	12.1
	女性×50～59歳	704	14	18	76	475	121
		100.0	2.0	2.6	10.8	67.5	17.2
	女性×60歳以上	175	2	5	12	106	50
		100.0	1.1	2.9	6.9	60.6	28.6
	無回答	60	3	2	6	33	16
		100.0	5.0	3.3	10.0	55.0	26.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	107	178	503	2,557	483
		100.0	2.8	4.6	13.1	66.8	12.6
	係長・主任相当職	1,700	32	53	208	1,230	177
		100.0	1.9	3.1	12.2	72.4	10.4
	課長相当職	1,008	20	51	131	694	112
		100.0	2.0	5.1	13.0	68.8	11.1
	部長相当職以上	693	22	37	93	458	83
		100.0	3.2	5.3	13.4	66.1	12.0
職種	無回答	62	2	3	6	29	22
		100.0	3.2	4.8	9.7	46.8	35.5
	介護関係の仕事	572	9	22	61	371	109
		100.0	1.6	3.8	10.7	64.9	19.1
	医療関係の仕事	491	7	12	38	371	63
		100.0	1.4	2.4	7.7	75.6	12.8
	I T 関係の仕事	212	30	30	38	105	9
		100.0	14.2	14.2	17.9	49.5	4.2
	専門的な仕事	294	2	10	37	219	26
		100.0	0.7	3.4	12.6	74.5	8.8
	技術的な仕事	453	9	17	60	322	45
		100.0	2.0	3.8	13.2	71.1	9.9
	管理的な仕事	593	13	37	91	400	52
		100.0	2.2	6.2	15.3	67.5	8.8
	事務の仕事	2,588	72	115	339	1,783	279
		100.0	2.8	4.4	13.1	68.9	10.8
	販売の仕事	129	2	5	13	96	13
		100.0	1.6	3.9	10.1	74.4	10.1
	営業(外回り等)の仕事	509	15	30	72	333	59
		100.0	2.9	5.9	14.1	65.4	11.6
	保安の仕事	25	0	0	2	21	2
		100.0	0.0	0.0	8.0	84.0	8.0
	サービスの仕事	187	2	3	25	132	25
		100.0	1.1	1.6	13.4	70.6	13.4
	輸送・機械運転の仕事	156	0	3	14	102	37
		100.0	0.0	1.9	9.0	65.4	23.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	1	8	25	174	31
		100.0	0.4	3.3	10.5	72.8	13.0
	建設関係の仕事	238	3	12	47	155	21
		100.0	1.3	5.0	19.7	65.1	8.8
	労務作業等の仕事	82	1	2	4	59	16
		100.0	1.2	2.4	4.9	72.0	19.5
	その他	362	12	13	55	243	39
		100.0	3.3	3.6	15.2	67.1	10.8
	無回答	161	5	3	20	82	51
		100.0	3.1	1.9	12.4	50.9	31.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【ワーク・ライフ・バランス】在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	316	524	998	4380	1073
		100.0	4.3	7.2	13.7	60.1	14.7
性別	男性	3,727	135	301	576	2,181	534
		100.0	3.6	8.1	15.5	58.5	14.3
	女性	3,519	179	220	418	2,179	523
		100.0	5.1	6.3	11.9	61.9	14.9
	無回答	45	2	3	4	20	16
		100.0	4.4	6.7	8.9	44.4	35.6
年齢	29歳以下	1,264	83	93	162	811	115
		100.0	6.6	7.4	12.8	64.2	9.1
	30～39歳	1,843	89	143	251	1,139	221
		100.0	4.8	7.8	13.6	61.8	12.0
	40～49歳	2,193	95	167	323	1,319	289
		100.0	4.3	7.6	14.7	60.1	13.2
	50～59歳	1,534	34	101	212	889	298
		100.0	2.2	6.6	13.8	58.0	19.4
	60歳以上	441	15	20	48	214	144
		100.0	3.4	4.5	10.9	48.5	32.7
	無回答	16	0	0	2	8	6
		100.0	0.0	0.0	12.5	50.0	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	37	44	85	311	54
		100.0	7.0	8.3	16.0	58.6	10.2
	男性×30～39歳	969	36	80	152	602	99
		100.0	3.7	8.3	15.7	62.1	10.2
	男性×40～49歳	1,144	37	96	181	688	142
		100.0	3.2	8.4	15.8	60.1	12.4
	男性×50～59歳	815	15	65	130	452	153
		100.0	1.8	8.0	16.0	55.5	18.8
	男性×60歳以上	263	10	16	28	124	85
		100.0	3.8	6.1	10.6	47.1	32.3
	女性×29歳以下	729	45	49	77	498	60
		100.0	6.2	6.7	10.6	68.3	8.2
	女性×30～39歳	869	53	63	99	534	120
		100.0	6.1	7.2	11.4	61.4	13.8
	女性×40～49歳	1,032	57	68	141	624	142
		100.0	5.5	6.6	13.7	60.5	13.8
	女性×50～59歳	704	19	36	79	430	140
		100.0	2.7	5.1	11.2	61.1	19.9
	女性×60歳以上	175	5	4	20	89	57
		100.0	2.9	2.3	11.4	50.9	32.6
役職	無回答	60	2	3	6	28	21
		100.0	3.3	5.0	10.0	46.7	35.0
	役職なし（一般社員）	3,828	176	233	488	2,344	587
		100.0	4.6	6.1	12.7	61.2	15.3
	係長・主任相当職	1,700	67	124	225	1,070	214
		100.0	3.9	7.3	13.2	62.9	12.6
	課長相当職	1,008	35	97	158	579	139
		100.0	3.5	9.6	15.7	57.4	13.8
	部長相当職以上	693	36	67	122	364	104
		100.0	5.2	9.7	17.6	52.5	15.0
職種	無回答	62	2	3	5	23	29
		100.0	3.2	4.8	8.1	37.1	46.8
	介護関係の仕事	572	14	31	60	323	144
		100.0	2.4	5.4	10.5	56.5	25.2
	医療関係の仕事	491	7	8	43	355	78
		100.0	1.4	1.6	8.8	72.3	15.9
	I T 関係の仕事	212	39	38	52	73	10
		100.0	18.4	17.9	24.5	34.4	4.7
	専門的な仕事	294	7	14	36	207	30
		100.0	2.4	4.8	12.2	70.4	10.2
	技術的な仕事	453	18	33	73	274	55
		100.0	4.0	7.3	16.1	60.5	12.1
	管理的な仕事	593	31	74	96	326	66
		100.0	5.2	12.5	16.2	55.0	11.1
	事務の仕事	2,588	129	185	356	1,594	324
		100.0	5.0	7.1	13.8	61.6	12.5
	販売の仕事	129	2	7	14	86	20
		100.0	1.6	5.4	10.9	66.7	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	26	53	84	268	78
		100.0	5.1	10.4	16.5	52.7	15.3
	保安の仕事	25	0	1	0	21	3
		100.0	0.0	4.0	0.0	84.0	12.0
	サービスの仕事	187	4	3	19	128	33
		100.0	2.1	1.6	10.2	68.4	17.6
	輸送・機械運転の仕事	156	3	6	11	93	43
		100.0	1.9	3.8	7.1	59.6	27.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	3	10	28	165	33
		100.0	1.3	4.2	11.7	69.0	13.8
	建設関係の仕事	238	6	25	38	136	33
		100.0	2.5	10.5	16.0	57.1	13.9
	労務作業等の仕事	82	1	2	9	49	21
		100.0	1.2	2.4	11.0	59.8	25.6
	その他	362	20	31	58	205	48
		100.0	5.5	8.6	16.0	56.6	13.3
	無回答	161	6	3	21	77	54
		100.0	3.7	1.9	13.0	47.8	33.5

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【長期雇用】キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実（①入社決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	167	789	1934	3525	876
		100.0	2.3	10.8	26.5	48.3	12.0
性別	男性	3,727	83	414	1,021	1,787	422
		100.0	2.2	11.1	27.4	47.9	11.3
	女性	3,519	83	368	903	1,723	442
		100.0	2.4	10.5	25.7	49.0	12.6
	無回答	45	1	7	10	15	12
		100.0	2.2	15.6	22.2	33.3	26.7
年齢	29歳以下	1,264	48	207	372	558	79
		100.0	3.8	16.4	29.4	44.1	6.3
	30～39歳	1,843	41	207	505	912	178
		100.0	2.2	11.2	27.4	49.5	9.7
	40～49歳	2,193	38	195	593	1,127	240
		100.0	1.7	8.9	27.0	51.4	10.9
	50～59歳	1,534	30	141	373	745	245
		100.0	2.0	9.2	24.3	48.6	16.0
	60歳以上	441	9	39	86	177	130
		100.0	2.0	8.8	19.5	40.1	29.5
	無回答	16	1	0	5	6	4
		100.0	6.3	0.0	31.3	37.5	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	15	91	177	213	35
		100.0	2.8	17.1	33.3	40.1	6.6
	男性×30～39歳	969	26	107	298	464	74
		100.0	2.7	11.0	30.8	47.9	7.6
	男性×40～49歳	1,144	20	120	304	587	113
		100.0	1.7	10.5	26.6	51.3	9.9
	男性×50～59歳	815	17	71	196	409	122
		100.0	2.1	8.7	24.0	50.2	15.0
	男性×60歳以上	263	4	25	45	112	77
		100.0	1.5	9.5	17.1	42.6	29.3
	女性×29歳以下	729	32	114	195	344	44
		100.0	4.4	15.6	26.7	47.2	6.0
	女性×30～39歳	869	15	100	205	446	103
		100.0	1.7	11.5	23.6	51.3	11.9
	女性×40～49歳	1,032	18	73	286	532	123
		100.0	1.7	7.1	27.7	51.6	11.9
	女性×50～59歳	704	13	67	173	332	119
		100.0	1.8	9.5	24.6	47.2	16.9
	女性×60歳以上	175	5	14	40	65	51
		100.0	2.9	8.0	22.9	37.1	29.1
	無回答	60	2	7	15	21	15
		100.0	3.3	11.7	25.0	35.0	25.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	92	438	1,007	1,812	479
		100.0	2.4	11.4	26.3	47.3	12.5
	係長・主任相当職	1,700	29	161	474	859	177
		100.0	1.7	9.5	27.9	50.5	10.4
	課長相当職	1,008	15	97	277	506	113
		100.0	1.5	9.6	27.5	50.2	11.2
	部長相当職以上	693	27	83	165	332	86
		100.0	3.9	12.0	23.8	47.9	12.4
職種	介護関係の仕事	62	4	10	11	16	21
		100.0	6.5	16.1	17.7	25.8	33.9
	医療関係の仕事	572	27	91	169	176	109
		100.0	4.7	15.9	29.5	30.8	19.1
	I T 関係の仕事	491	13	72	116	227	63
		100.0	2.6	14.7	23.6	46.2	12.8
	専門的な仕事	212	4	27	75	98	8
		100.0	1.9	12.7	35.4	46.2	3.8
	技術的な仕事	294	13	43	60	152	26
		100.0	4.4	14.6	20.4	51.7	8.8
	管理的な仕事	453	4	48	141	215	45
		100.0	0.9	10.6	31.1	47.5	9.9
	事務の仕事	593	16	48	165	309	55
		100.0	2.7	8.1	27.8	52.1	9.3
	販売の仕事	2,588	38	201	657	1,411	281
		100.0	1.5	7.8	25.4	54.5	10.9
	営業(外回り等)の仕事	129	5	13	41	56	14
		100.0	3.9	10.1	31.8	43.4	10.9
	保安の仕事	509	9	62	141	240	57
		100.0	1.8	12.2	27.7	47.2	11.2
	サービスの仕事	25	1	6	7	9	2
		100.0	4.0	24.0	28.0	36.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	9	24	52	77	25
		100.0	4.8	12.8	27.8	41.2	13.4
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	4	14	34	67	37
		100.0	2.6	9.0	21.8	42.9	23.7
	建設関係の仕事	239	2	31	60	116	30
		100.0	0.8	13.0	25.1	48.5	12.6
	労務作業等の仕事	238	9	43	66	99	21
		100.0	3.8	18.1	27.7	41.6	8.8
	その他	82	3	7	21	35	16
		100.0	3.7	8.5	25.6	42.7	19.5
	無回答	362	6	44	91	180	41
		100.0	1.7	12.2	25.1	49.7	11.3
		161	4	15	38	58	46
		100.0	2.5	9.3	23.6	36.0	28.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【長期雇用】キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	219	956	1887	3142	1087
		100.0	3.0	13.1	25.9	43.1	14.9
性別	男性	3,727	106	498	993	1,587	543
		100.0	2.8	13.4	26.6	42.6	14.6
	女性	3,519	112	452	885	1,541	529
		100.0	3.2	12.8	25.1	43.8	15.0
	無回答	45	1	6	9	14	15
		100.0	2.2	13.3	20.0	31.1	33.3
年齢	29歳以下	1,264	64	209	366	511	114
		100.0	5.1	16.5	29.0	40.4	9.0
	30～39歳	1,843	53	259	489	813	229
		100.0	2.9	14.1	26.5	44.1	12.4
	40～49歳	2,193	53	273	574	1,000	293
		100.0	2.4	12.4	26.2	45.6	13.4
	50～59歳	1,534	39	170	374	653	298
		100.0	2.5	11.1	24.4	42.6	19.4
	60歳以上	441	10	45	79	160	147
		100.0	2.3	10.2	17.9	36.3	33.3
	無回答	16	0	0	5	5	6
		100.0	0.0	0.0	31.3	31.3	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	22	90	171	194	54
		100.0	4.1	16.9	32.2	36.5	10.2
	男性×30～39歳	969	31	146	274	416	102
		100.0	3.2	15.1	28.3	42.9	10.5
	男性×40～49歳	1,144	25	149	300	526	144
		100.0	2.2	13.0	26.2	46.0	12.6
	男性×50～59歳	815	21	83	205	351	155
		100.0	2.6	10.2	25.2	43.1	19.0
	男性×60歳以上	263	7	30	42	97	87
		100.0	2.7	11.4	16.0	36.9	33.1
	女性×29歳以下	729	41	118	195	316	59
		100.0	5.6	16.2	26.7	43.3	8.1
	女性×30～39歳	869	22	112	213	396	126
		100.0	2.5	12.9	24.5	45.6	14.5
	女性×40～49歳	1,032	28	123	269	468	144
		100.0	2.7	11.9	26.1	45.3	14.0
	女性×50～59歳	704	18	84	167	297	138
		100.0	2.6	11.9	23.7	42.2	19.6
	女性×60歳以上	175	3	15	37	62	58
		100.0	1.7	8.6	21.1	35.4	33.1
	無回答	60	1	6	14	19	20
		100.0	1.7	10.0	23.3	31.7	33.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	118	468	974	1,675	593
		100.0	3.1	12.2	25.4	43.8	15.5
	係長・主任相当職	1,700	39	223	455	762	221
		100.0	2.3	13.1	26.8	44.8	13.0
	課長相当職	1,008	28	142	279	422	137
		100.0	2.8	14.1	27.7	41.9	13.6
	部長相当職以上	693	33	116	166	270	108
		100.0	4.8	16.7	24.0	39.0	15.6
職種	無回答	62	1	7	13	13	28
		100.0	1.6	11.3	21.0	21.0	45.2
	介護関係の仕事	572	30	99	151	150	142
		100.0	5.2	17.3	26.4	26.2	24.8
	医療関係の仕事	491	17	62	121	211	80
		100.0	3.5	12.6	24.6	43.0	16.3
	I T 関係の仕事	212	7	35	71	90	9
		100.0	3.3	16.5	33.5	42.5	4.2
	専門的な仕事	294	15	46	74	129	30
		100.0	5.1	15.6	25.2	43.9	10.2
	技術的な仕事	453	5	68	134	190	56
		100.0	1.1	15.0	29.6	41.9	12.4
	管理的な仕事	593	17	84	162	261	69
		100.0	2.9	14.2	27.3	44.0	11.6
	事務の仕事	2,588	56	280	641	1,273	338
		100.0	2.2	10.8	24.8	49.2	13.1
	販売の仕事	129	4	13	40	52	20
		100.0	3.1	10.1	31.0	40.3	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	12	72	138	211	76
		100.0	2.4	14.1	27.1	41.5	14.9
	保安の仕事	25	2	7	3	10	3
		100.0	8.0	28.0	12.0	40.0	12.0
	サービスの仕事	187	9	22	53	70	33
		100.0	4.8	11.8	28.3	37.4	17.6
	輸送・機械運転の仕事	156	7	18	29	58	44
		100.0	4.5	11.5	18.6	37.2	28.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	5	28	63	109	34
		100.0	2.1	11.7	26.4	45.6	14.2
	建設関係の仕事	238	11	46	61	88	32
		100.0	4.6	19.3	25.6	37.0	13.4
	労務作業等の仕事	82	3	4	20	34	21
		100.0	3.7	4.9	24.4	41.5	25.6
	その他	362	14	55	87	157	49
		100.0	3.9	15.2	24.0	43.4	13.5
	無回答	161	5	17	39	49	51
		100.0	3.1	10.6	24.2	30.4	31.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【長期雇用】雇用が安定していて解雇の恐れがない（①入社を決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	1268	2599	1341	1231	852
		100.0	17.4	35.6	18.4	16.9	11.7
性別	男性	3,727	609	1,353	702	649	414
		100.0	16.3	36.3	18.8	17.4	11.1
	女性	3,519	653	1,234	629	576	427
		100.0	18.6	35.1	17.9	16.4	12.1
	無回答	45	6	12	10	6	11
		100.0	13.3	26.7	22.2	13.3	24.4
年齢	29歳以下	1,264	282	491	231	182	78
		100.0	22.3	38.8	18.3	14.4	6.2
	30～39歳	1,843	346	685	325	312	175
		100.0	18.8	37.2	17.6	16.9	9.5
	40～49歳	2,193	333	786	410	432	232
		100.0	15.2	35.8	18.7	19.7	10.6
	50～59歳	1,534	223	514	306	250	241
		100.0	14.5	33.5	19.9	16.3	15.7
	60歳以上	441	82	119	66	52	122
		100.0	18.6	27.0	15.0	11.8	27.7
	無回答	16	2	4	3	3	4
		100.0	12.5	25.0	18.8	18.8	25.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	109	218	106	63	35
		100.0	20.5	41.1	20.0	11.9	6.6
	男性×30～39歳	969	172	371	184	169	73
		100.0	17.8	38.3	19.0	17.4	7.5
	男性×40～49歳	1,144	179	414	212	230	109
		100.0	15.6	36.2	18.5	20.1	9.5
	男性×50～59歳	815	107	271	163	151	123
		100.0	13.1	33.3	20.0	18.5	15.1
	男性×60歳以上	263	41	78	37	34	73
		100.0	15.6	29.7	14.1	12.9	27.8
	女性×29歳以下	729	173	270	125	118	43
		100.0	23.7	37.0	17.1	16.2	5.9
	女性×30～39歳	869	173	312	141	142	101
		100.0	19.9	35.9	16.2	16.3	11.6
	女性×40～49歳	1,032	150	370	195	198	119
		100.0	14.5	35.9	18.9	19.2	11.5
	女性×50～59歳	704	115	239	136	99	115
		100.0	16.3	33.9	19.3	14.1	16.3
	女性×60歳以上	175	41	40	29	18	47
		100.0	23.4	22.9	16.6	10.3	26.9
	無回答	60	8	16	13	9	14
		100.0	13.3	26.7	21.7	15.0	23.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	705	1,345	702	608	468
		100.0	18.4	35.1	18.3	15.9	12.2
	係長・主任相当職	1,700	294	642	310	280	174
		100.0	17.3	37.8	18.2	16.5	10.2
	課長相当職	1,008	135	366	208	190	109
		100.0	13.4	36.3	20.6	18.8	10.8
	部長相当職以上	693	125	229	112	146	81
		100.0	18.0	33.0	16.2	21.1	11.7
職種	無回答	62	9	17	9	7	20
		100.0	14.5	27.4	14.5	11.3	32.3
	介護関係の仕事	572	113	180	107	71	101
		100.0	19.8	31.5	18.7	12.4	17.7
	医療関係の仕事	491	98	166	87	77	63
		100.0	20.0	33.8	17.7	15.7	12.8
	I T 関係の仕事	212	20	87	51	45	9
		100.0	9.4	41.0	24.1	21.2	4.2
	専門的な仕事	294	56	103	53	57	25
		100.0	19.0	35.0	18.0	19.4	8.5
	技術的な仕事	453	66	166	96	81	44
		100.0	14.6	36.6	21.2	17.9	9.7
	管理的な仕事	593	99	216	117	107	54
		100.0	16.7	36.4	19.7	18.0	9.1
	事務の仕事	2,588	483	990	414	431	270
		100.0	18.7	38.3	16.0	16.7	10.4
	販売の仕事	129	19	47	28	21	14
		100.0	14.7	36.4	21.7	16.3	10.9
	営業(外回り等)の仕事	509	78	177	101	96	57
		100.0	15.3	34.8	19.8	18.9	11.2
	保安の仕事	25	3	10	6	4	2
		100.0	12.0	40.0	24.0	16.0	8.0
	サービスの仕事	187	28	63	37	35	24
		100.0	15.0	33.7	19.8	18.7	12.8
	輸送・機械運転の仕事	156	36	40	24	19	37
		100.0	23.1	25.6	15.4	12.2	23.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	28	82	49	51	29
		100.0	11.7	34.3	20.5	21.3	12.1
	建設関係の仕事	238	41	76	60	41	20
		100.0	17.2	31.9	25.2	17.2	8.4
	労務作業等の仕事	82	16	25	18	7	16
		100.0	19.5	30.5	22.0	8.5	19.5
	その他	362	70	119	69	65	39
		100.0	19.3	32.9	19.1	18.0	10.8
	無回答	161	14	52	24	23	48
		100.0	8.7	32.3	14.9	14.3	29.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【長期雇用】雇用が安定していて解雇の恐れがない（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	1509	2548	1195	1001	1038
		100.0	20.7	34.9	16.4	13.7	14.2
性別	男性	3,727	695	1,317	642	551	522
		100.0	18.6	35.3	17.2	14.8	14.0
	女性	3,519	808	1,220	542	447	502
		100.0	23.0	34.7	15.4	12.7	14.3
	無回答	45	6	11	11	3	14
		100.0	13.3	24.4	24.4	6.7	31.1
年齢	29歳以下	1,264	320	465	209	158	112
		100.0	25.3	36.8	16.5	12.5	8.9
	30～39歳	1,843	411	662	286	263	221
		100.0	22.3	35.9	15.5	14.3	12.0
	40～49歳	2,193	431	804	355	328	275
		100.0	19.7	36.7	16.2	15.0	12.5
	50～59歳	1,534	253	501	288	205	287
		100.0	16.5	32.7	18.8	13.4	18.7
	60歳以上	441	91	113	55	45	137
		100.0	20.6	25.6	12.5	10.2	31.1
	無回答	16	3	3	2	2	6
		100.0	18.8	18.8	12.5	12.5	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	117	200	96	63	55
		100.0	22.0	37.7	18.1	11.9	10.4
	男性×30～39歳	969	185	360	171	153	100
		100.0	19.1	37.2	17.6	15.8	10.3
	男性×40～49歳	1,144	224	419	186	179	136
		100.0	19.6	36.6	16.3	15.6	11.9
	男性×50～59歳	815	119	268	155	123	150
		100.0	14.6	32.9	19.0	15.1	18.4
	男性×60歳以上	263	49	69	34	31	80
		100.0	18.6	26.2	12.9	11.8	30.4
	女性×29歳以下	729	203	263	113	94	56
		100.0	27.8	36.1	15.5	12.9	7.7
	女性×30～39歳	869	224	300	115	110	120
		100.0	25.8	34.5	13.2	12.7	13.8
	女性×40～49歳	1,032	204	383	164	147	134
		100.0	19.8	37.1	15.9	14.2	13.0
	女性×50～59歳	704	133	229	127	82	133
		100.0	18.9	32.5	18.0	11.6	18.9
	女性×60歳以上	175	42	43	21	14	55
		100.0	24.0	24.6	12.0	8.0	31.4
	無回答	60	9	14	13	5	19
		100.0	15.0	23.3	21.7	8.3	31.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	812	1,301	617	531	567
		100.0	21.2	34.0	16.1	13.9	14.8
	係長・主任相当職	1,700	365	620	287	217	211
		100.0	21.5	36.5	16.9	12.8	12.4
	課長相当職	1,008	169	386	185	135	133
		100.0	16.8	38.3	18.4	13.4	13.2
	部長相当職以上	693	156	227	98	113	99
		100.0	22.5	32.8	14.1	16.3	14.3
職種	無回答	62	7	14	8	5	28
		100.0	11.3	22.6	12.9	8.1	45.2
	介護関係の仕事	572	117	173	88	58	136
		100.0	20.5	30.2	15.4	10.1	23.8
	医療関係の仕事	491	108	153	89	66	75
		100.0	22.0	31.2	18.1	13.4	15.3
	I T 関係の仕事	212	22	85	49	47	9
		100.0	10.4	40.1	23.1	22.2	4.2
	専門的な仕事	294	68	105	47	44	30
		100.0	23.1	35.7	16.0	15.0	10.2
	技術的な仕事	453	78	170	92	57	56
		100.0	17.2	37.5	20.3	12.6	12.4
	管理的な仕事	593	127	202	115	84	65
		100.0	21.4	34.1	19.4	14.2	11.0
	事務の仕事	2,588	593	965	358	352	320
		100.0	22.9	37.3	13.8	13.6	12.4
	販売の仕事	129	21	51	21	16	20
		100.0	16.3	39.5	16.3	12.4	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	79	188	93	75	74
		100.0	15.5	36.9	18.3	14.7	14.5
	保安の仕事	25	4	14	2	2	3
		100.0	16.0	56.0	8.0	8.0	12.0
	サービスの仕事	187	38	54	39	25	31
		100.0	20.3	28.9	20.9	13.4	16.6
	輸送・機械運転の仕事	156	44	35	16	20	41
		100.0	28.2	22.4	10.3	12.8	26.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	44	85	43	37	30
		100.0	18.4	35.6	18.0	15.5	12.6
	建設関係の仕事	238	47	83	44	32	32
		100.0	19.7	34.9	18.5	13.4	13.4
	労務作業等の仕事	82	16	20	16	11	19
		100.0	19.5	24.4	19.5	13.4	23.2
	その他	362	85	117	57	57	46
		100.0	23.5	32.3	15.7	15.7	12.7
	無回答	161	18	48	26	18	51
		100.0	11.2	29.8	16.1	11.2	31.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【長期雇用】65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける（①入社の決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	813	1601	1759	2258	860
		100.0	11.2	22.0	24.1	31.0	11.8
性別	男性	3,727	403	859	885	1,169	411
		100.0	10.8	23.0	23.7	31.4	11.0
	女性	3,519	404	732	866	1,080	437
		100.0	11.5	20.8	24.6	30.7	12.4
	無回答	45	6	10	8	9	12
		100.0	13.3	22.2	17.8	20.0	26.7
年齢	29歳以下	1,264	124	251	365	444	80
		100.0	9.8	19.9	28.9	35.1	6.3
	30～39歳	1,843	158	382	480	643	180
		100.0	8.6	20.7	26.0	34.9	9.8
	40～49歳	2,193	222	470	545	720	236
		100.0	10.1	21.4	24.9	32.8	10.8
	50～59歳	1,534	195	392	321	386	240
		100.0	12.7	25.6	20.9	25.2	15.6
	60歳以上	441	114	101	47	59	120
		100.0	25.9	22.9	10.7	13.4	27.2
	無回答	16	0	5	1	6	4
		100.0	0.0	31.3	6.3	37.5	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	46	116	172	162	35
		100.0	8.7	21.8	32.4	30.5	6.6
	男性×30～39歳	969	81	221	251	341	75
		100.0	8.4	22.8	25.9	35.2	7.7
	男性×40～49歳	1,144	115	244	276	396	113
		100.0	10.1	21.3	24.1	34.6	9.9
	男性×50～59歳	815	93	210	160	234	118
		100.0	11.4	25.8	19.6	28.7	14.5
	男性×60歳以上	263	68	67	26	33	69
		100.0	25.9	25.5	9.9	12.5	26.2
	女性×29歳以下	729	78	133	192	281	45
		100.0	10.7	18.2	26.3	38.5	6.2
	女性×30～39歳	869	77	158	229	301	104
		100.0	8.9	18.2	26.4	34.6	12.0
	女性×40～49歳	1,032	103	225	265	320	119
		100.0	10.0	21.8	25.7	31.0	11.5
	女性×50～59歳	704	101	178	158	149	118
		100.0	14.3	25.3	22.4	21.2	16.8
	女性×60歳以上	175	45	34	21	26	49
		100.0	25.7	19.4	12.0	14.9	28.0
	無回答	60	6	15	9	15	15
		100.0	10.0	25.0	15.0	25.0	25.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	430	831	970	1,127	470
		100.0	11.2	21.7	25.3	29.4	12.3
	係長・主任相当職	1,700	161	366	435	562	176
		100.0	9.5	21.5	25.6	33.1	10.4
	課長相当職	1,008	106	217	223	351	111
		100.0	10.5	21.5	22.1	34.8	11.0
	部長相当職以上	693	109	167	123	209	85
		100.0	15.7	24.1	17.7	30.2	12.3
職種	無回答	62	7	20	8	9	18
		100.0	11.3	32.3	12.9	14.5	29.0
	介護関係の仕事	572	102	145	103	119	103
		100.0	17.8	25.3	18.0	20.8	18.0
	医療関係の仕事	491	56	109	107	154	65
		100.0	11.4	22.2	21.8	31.4	13.2
	I T 関係の仕事	212	9	32	63	99	9
		100.0	4.2	15.1	29.7	46.7	4.2
	専門的な仕事	294	26	50	77	116	25
		100.0	8.8	17.0	26.2	39.5	8.5
	技術的な仕事	453	45	85	146	133	44
		100.0	9.9	18.8	32.2	29.4	9.7
	管理的な仕事	593	68	139	133	199	54
		100.0	11.5	23.4	22.4	33.6	9.1
	事務の仕事	2,588	252	549	663	842	282
		100.0	9.7	21.2	25.6	32.5	10.9
	販売の仕事	129	13	40	21	43	12
		100.0	10.1	31.0	16.3	33.3	9.3
	営業(外回り等)の仕事	509	39	111	147	155	57
		100.0	7.7	21.8	28.9	30.5	11.2
	保安の仕事	25	6	10	5	2	2
		100.0	24.0	40.0	20.0	8.0	8.0
	サービスの仕事	187	22	24	48	68	25
		100.0	11.8	12.8	25.7	36.4	13.4
	輸送・機械運転の仕事	156	37	46	15	25	33
		100.0	23.7	29.5	9.6	16.0	21.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	31	50	56	73	29
		100.0	13.0	20.9	23.4	30.5	12.1
	建設関係の仕事	238	35	55	61	67	20
		100.0	14.7	23.1	25.6	28.2	8.4
	労務作業等の仕事	82	9	31	14	13	15
		100.0	11.0	37.8	17.1	15.9	18.3
	その他	362	50	84	68	121	39
		100.0	13.8	23.2	18.8	33.4	10.8
	無回答	161	13	41	32	29	46
		100.0	8.1	25.5	19.9	18.0	28.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【長期雇用】65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	1066	1901	1538	1729	1057
		100.0	14.6	26.1	21.1	23.7	14.5
性別	男性	3,727	510	992	810	891	524
		100.0	13.7	26.6	21.7	23.9	14.1
	女性	3,519	550	901	719	832	517
		100.0	15.6	25.6	20.4	23.6	14.7
	無回答	45	6	8	9	6	16
		100.0	13.3	17.8	20.0	13.3	35.6
年齢	29歳以下	1,264	149	293	323	383	116
		100.0	11.8	23.2	25.6	30.3	9.2
	30～39歳	1,843	227	430	422	540	224
		100.0	12.3	23.3	22.9	29.3	12.2
	40～49歳	2,193	301	636	469	504	283
		100.0	13.7	29.0	21.4	23.0	12.9
	50～59歳	1,534	256	436	289	263	290
		100.0	16.7	28.4	18.8	17.1	18.9
	60歳以上	441	133	101	34	35	138
		100.0	30.2	22.9	7.7	7.9	31.3
	無回答	16	0	5	1	4	6
		100.0	0.0	31.3	6.3	25.0	37.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	50	143	139	145	54
		100.0	9.4	26.9	26.2	27.3	10.2
	男性×30～39歳	969	111	233	234	290	101
		100.0	11.5	24.0	24.1	29.9	10.4
	男性×40～49歳	1,144	147	318	264	275	140
		100.0	12.8	27.8	23.1	24.0	12.2
	男性×50～59歳	815	128	230	152	157	148
		100.0	15.7	28.2	18.7	19.3	18.2
	男性×60歳以上	263	74	66	21	22	80
		100.0	28.1	25.1	8.0	8.4	30.4
	女性×29歳以下	729	99	148	184	237	61
		100.0	13.6	20.3	25.2	32.5	8.4
	女性×30～39歳	869	115	194	188	250	122
		100.0	13.2	22.3	21.6	28.8	14.0
	女性×40～49歳	1,032	151	318	200	226	137
		100.0	14.6	30.8	19.4	21.9	13.3
	女性×50～59歳	704	127	203	133	104	137
		100.0	18.0	28.8	18.9	14.8	19.5
	女性×60歳以上	175	58	35	13	13	56
		100.0	33.1	20.0	7.4	7.4	32.0
	無回答	60	6	13	10	10	21
		100.0	10.0	21.7	16.7	16.7	35.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	526	923	834	969	576
		100.0	13.7	24.1	21.8	25.3	15.0
	係長・主任相当職	1,700	234	484	362	403	217
		100.0	13.8	28.5	21.3	23.7	12.8
	課長相当職	1,008	151	296	218	209	134
		100.0	15.0	29.4	21.6	20.7	13.3
	部長相当職以上	693	150	183	116	142	102
		100.0	21.6	26.4	16.7	20.5	14.7
職種	無回答	62	5	15	8	6	28
		100.0	8.1	24.2	12.9	9.7	45.2
	介護関係の仕事	572	115	146	88	88	135
		100.0	20.1	25.5	15.4	15.4	23.6
	医療関係の仕事	491	76	110	99	127	79
		100.0	15.5	22.4	20.2	25.9	16.1
	IT関係の仕事	212	11	44	67	81	9
		100.0	5.2	20.8	31.6	38.2	4.2
	専門的な仕事	294	33	66	70	95	30
		100.0	11.2	22.4	23.8	32.3	10.2
	技術的な仕事	453	58	136	114	91	54
		100.0	12.8	30.0	25.2	20.1	11.9
	管理的な仕事	593	105	175	119	129	65
		100.0	17.7	29.5	20.1	21.8	11.0
	事務の仕事	2,588	380	687	557	630	334
		100.0	14.7	26.5	21.5	24.3	12.9
	販売の仕事	129	14	39	27	29	20
		100.0	10.9	30.2	20.9	22.5	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	50	119	129	134	77
		100.0	9.8	23.4	25.3	26.3	15.1
	保安の仕事	25	7	8	5	2	3
		100.0	28.0	32.0	20.0	8.0	12.0
	サービスの仕事	187	25	27	43	59	33
		100.0	13.4	14.4	23.0	31.6	17.6
	輸送・機械運転の仕事	156	38	47	11	21	39
		100.0	24.4	30.1	7.1	13.5	25.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	31	80	47	50	31
		100.0	13.0	33.5	19.7	20.9	13.0
	建設関係の仕事	238	37	62	54	53	32
		100.0	15.5	26.1	22.7	22.3	13.4
	労務作業等の仕事	82	12	20	17	15	18
		100.0	14.6	24.4	20.7	18.3	22.0
	その他	362	54	101	62	97	48
		100.0	14.9	27.9	17.1	26.8	13.3
	無回答	161	20	34	29	28	50
		100.0	12.4	21.1	18.0	17.4	31.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【自己成長】教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能（①入社を決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	457	1452	2116	2411	855
		100.0	6.3	19.9	29.0	33.1	11.7
性別	男性	3,727	224	768	1,110	1,208	417
		100.0	6.0	20.6	29.8	32.4	11.2
	女性	3,519	229	673	994	1,197	426
		100.0	6.5	19.1	28.2	34.0	12.1
	無回答	45	4	11	12	6	12
		100.0	8.9	24.4	26.7	13.3	26.7
年齢	29歳以下	1,264	151	348	359	325	81
		100.0	11.9	27.5	28.4	25.7	6.4
	30～39歳	1,843	122	382	522	640	177
		100.0	6.6	20.7	28.3	34.7	9.6
	40～49歳	2,193	99	377	672	813	232
		100.0	4.5	17.2	30.6	37.1	10.6
	50～59歳	1,534	61	267	460	508	238
		100.0	4.0	17.4	30.0	33.1	15.5
	60歳以上	441	23	76	98	121	123
		100.0	5.2	17.2	22.2	27.4	27.9
	無回答	16	1	2	5	4	4
		100.0	6.3	12.5	31.3	25.0	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	63	152	159	120	37
		100.0	11.9	28.6	29.9	22.6	7.0
	男性×30～39歳	969	65	216	292	321	75
		100.0	6.7	22.3	30.1	33.1	7.7
	男性×40～49歳	1,144	53	214	353	413	111
		100.0	4.6	18.7	30.9	36.1	9.7
	男性×50～59歳	815	31	137	252	276	119
		100.0	3.8	16.8	30.9	33.9	14.6
	男性×60歳以上	263	11	49	54	75	74
		100.0	4.2	18.6	20.5	28.5	28.1
	女性×29歳以下	729	87	195	199	204	44
		100.0	11.9	26.7	27.3	28.0	6.0
	女性×30～39歳	869	57	165	229	317	101
		100.0	6.6	19.0	26.4	36.5	11.6
	女性×40～49歳	1,032	45	158	314	398	117
		100.0	4.4	15.3	30.4	38.6	11.3
	女性×50～59歳	704	28	127	203	231	115
		100.0	4.0	18.0	28.8	32.8	16.3
	女性×60歳以上	175	12	26	44	46	47
		100.0	6.9	14.9	25.1	26.3	26.9
	無回答	60	5	13	17	10	15
		100.0	8.3	21.7	28.3	16.7	25.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	276	813	1,062	1,207	470
		100.0	7.2	21.2	27.7	31.5	12.3
	係長・主任相当職	1,700	80	331	516	598	175
		100.0	4.7	19.5	30.4	35.2	10.3
	課長相当職	1,008	52	172	322	353	109
		100.0	5.2	17.1	31.9	35.0	10.8
	部長相当職以上	693	44	125	204	238	82
		100.0	6.3	18.0	29.4	34.3	11.8
職種	無回答	62	5	11	12	15	19
		100.0	8.1	17.7	19.4	24.2	30.6
	介護関係の仕事	572	53	159	151	104	105
		100.0	9.3	27.8	26.4	18.2	18.4
	医療関係の仕事	491	43	110	133	145	60
		100.0	8.8	22.4	27.1	29.5	12.2
	I T 関係の仕事	212	24	47	62	70	9
		100.0	11.3	22.2	29.2	33.0	4.2
	専門的な仕事	294	40	71	72	85	26
		100.0	13.6	24.1	24.5	28.9	8.8
	技術的な仕事	453	27	100	156	126	44
		100.0	6.0	22.1	34.4	27.8	9.7
	管理的な仕事	593	30	98	205	208	52
		100.0	5.1	16.5	34.6	35.1	8.8
	事務の仕事	2,588	97	399	742	1,074	276
		100.0	3.7	15.4	28.7	41.5	10.7
	販売の仕事	129	11	27	45	33	13
		100.0	8.5	20.9	34.9	25.6	10.1
	営業(外回り等)の仕事	509	25	114	151	161	58
		100.0	4.9	22.4	29.7	31.6	11.4
	保安の仕事	25	2	9	7	5	2
		100.0	8.0	36.0	28.0	20.0	8.0
	サービスの仕事	187	19	41	63	42	22
		100.0	10.2	21.9	33.7	22.5	11.8
	輸送・機械運転の仕事	156	16	35	36	32	37
		100.0	10.3	22.4	23.1	20.5	23.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	10	46	75	79	29
		100.0	4.2	19.2	31.4	33.1	12.1
	建設関係の仕事	238	25	71	55	65	22
		100.0	10.5	29.8	23.1	27.3	9.2
	労務作業等の仕事	82	2	12	31	22	15
		100.0	2.4	14.6	37.8	26.8	18.3
	その他	362	27	85	97	113	40
		100.0	7.5	23.5	26.8	31.2	11.0
	無回答	161	6	28	35	47	45
		100.0	3.7	17.4	21.7	29.2	28.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【自己成長】教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	500	1592	2002	2140	1057
		100.0	6.9	21.8	27.5	29.4	14.5
性別	男性	3,727	248	809	1,080	1,063	527
		100.0	6.7	21.7	29.0	28.5	14.1
	女性	3,519	250	773	910	1,072	514
		100.0	7.1	22.0	25.9	30.5	14.6
	無回答	45	2	10	12	5	16
		100.0	4.4	22.2	26.7	11.1	35.6
年齢	29歳以下	1,264	147	349	341	315	112
		100.0	11.6	27.6	27.0	24.9	8.9
	30～39歳	1,843	121	407	521	573	221
		100.0	6.6	22.1	28.3	31.1	12.0
	40～49歳	2,193	134	445	643	684	287
		100.0	6.1	20.3	29.3	31.2	13.1
	50～59歳	1,534	73	304	405	462	290
		100.0	4.8	19.8	26.4	30.1	18.9
	60歳以上	441	24	86	87	103	141
		100.0	5.4	19.5	19.7	23.4	32.0
	無回答	16	1	1	5	3	6
		100.0	6.3	6.3	31.3	18.8	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	61	149	154	112	55
		100.0	11.5	28.1	29.0	21.1	10.4
	男性×30～39歳	969	65	225	291	289	99
		100.0	6.7	23.2	30.0	29.8	10.2
	男性×40～49歳	1,144	72	227	362	344	139
		100.0	6.3	19.8	31.6	30.1	12.2
	男性×50～59歳	815	38	153	224	250	150
		100.0	4.7	18.8	27.5	30.7	18.4
	男性×60歳以上	263	12	54	49	65	83
		100.0	4.6	20.5	18.6	24.7	31.6
	女性×29歳以下	729	85	199	187	202	56
		100.0	11.7	27.3	25.7	27.7	7.7
	女性×30～39歳	869	56	180	229	283	121
		100.0	6.4	20.7	26.4	32.6	13.9
	女性×40～49歳	1,032	62	215	275	338	142
		100.0	6.0	20.8	26.6	32.8	13.8
	女性×50～59歳	704	34	148	176	211	135
		100.0	4.8	21.0	25.0	30.0	19.2
	女性×60歳以上	175	12	31	38	38	56
		100.0	6.9	17.7	21.7	21.7	32.0
	無回答	60	3	11	17	8	21
		100.0	5.0	18.3	28.3	13.3	35.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	280	828	1,011	1,134	575
		100.0	7.3	21.6	26.4	29.6	15.0
	係長・主任相当職	1,700	91	379	491	523	216
		100.0	5.4	22.3	28.9	30.8	12.7
	課長相当職	1,008	66	227	310	270	135
		100.0	6.5	22.5	30.8	26.8	13.4
	部長相当職以上	693	61	148	182	199	103
		100.0	8.8	21.4	26.3	28.7	14.9
職種	無回答	62	2	10	8	14	28
		100.0	3.2	16.1	12.9	22.6	45.2
	介護関係の仕事	572	63	149	137	80	143
		100.0	11.0	26.0	24.0	14.0	25.0
	医療関係の仕事	491	32	117	133	132	77
		100.0	6.5	23.8	27.1	26.9	15.7
	I T 関係の仕事	212	16	50	64	73	9
		100.0	7.5	23.6	30.2	34.4	4.2
	専門的な仕事	294	39	94	67	64	30
		100.0	13.3	32.0	22.8	21.8	10.2
	技術的な仕事	453	27	123	156	91	56
		100.0	6.0	27.2	34.4	20.1	12.4
	管理的な仕事	593	41	129	193	166	64
		100.0	6.9	21.8	32.5	28.0	10.8
	事務の仕事	2,588	113	468	703	979	325
		100.0	4.4	18.1	27.2	37.8	12.6
	販売の仕事	129	8	22	39	39	21
		100.0	6.2	17.1	30.2	30.2	16.3
	営業(外回り等)の仕事	509	33	100	146	155	75
		100.0	6.5	19.6	28.7	30.5	14.7
	保安の仕事	25	2	11	4	5	3
		100.0	8.0	44.0	16.0	20.0	12.0
	サービスの仕事	187	20	33	55	47	32
		100.0	10.7	17.6	29.4	25.1	17.1
	輸送・機械運転の仕事	156	18	36	32	27	43
		100.0	11.5	23.1	20.5	17.3	27.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	13	63	63	69	31
		100.0	5.4	26.4	26.4	28.9	13.0
	建設関係の仕事	238	27	69	56	55	31
		100.0	11.3	29.0	23.5	23.1	13.0
	労務作業等の仕事	82	2	10	29	21	20
		100.0	2.4	12.2	35.4	25.6	24.4
	その他	362	39	91	83	102	47
		100.0	10.8	25.1	22.9	28.2	13.0
	無回答	161	7	27	42	35	50
		100.0	4.3	16.8	26.1	21.7	31.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【自己成長】ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrues（①入社への決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	318	1020	2141	2941	871
		100.0	4.4	14.0	29.4	40.3	11.9
性別	男性	3,727	172	570	1,122	1,443	420
		100.0	4.6	15.3	30.1	38.7	11.3
	女性	3,519	145	442	1,007	1,486	439
		100.0	4.1	12.6	28.6	42.2	12.5
	無回答	45	1	8	12	12	12
		100.0	2.2	17.8	26.7	26.7	26.7
年齢	29歳以下	1,264	109	262	360	452	81
		100.0	8.6	20.7	28.5	35.8	6.4
	30～39歳	1,843	83	286	517	777	180
		100.0	4.5	15.5	28.1	42.2	9.8
	40～49歳	2,193	73	257	675	952	236
		100.0	3.3	11.7	30.8	43.4	10.8
	50～59歳	1,534	42	161	481	609	241
		100.0	2.7	10.5	31.4	39.7	15.7
	60歳以上	441	10	53	104	145	129
		100.0	2.3	12.0	23.6	32.9	29.3
	無回答	16	1	1	4	6	4
		100.0	6.3	6.3	25.0	37.5	25.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	45	119	152	179	36
		100.0	8.5	22.4	28.6	33.7	6.8
	男性×30～39歳	969	56	165	290	383	75
		100.0	5.8	17.0	29.9	39.5	7.7
	男性×40～49歳	1,144	42	154	358	479	111
		100.0	3.7	13.5	31.3	41.9	9.7
	男性×50～59歳	815	22	96	262	314	121
		100.0	2.7	11.8	32.1	38.5	14.8
	男性×60歳以上	263	6	35	60	86	76
		100.0	2.3	13.3	22.8	32.7	28.9
	女性×29歳以下	729	64	141	207	272	45
		100.0	8.8	19.3	28.4	37.3	6.2
	女性×30～39歳	869	27	120	226	392	104
		100.0	3.1	13.8	26.0	45.1	12.0
	女性×40～49歳	1,032	30	100	312	469	121
		100.0	2.9	9.7	30.2	45.4	11.7
	女性×50～59歳	704	20	63	215	290	116
		100.0	2.8	8.9	30.5	41.2	16.5
	女性×60歳以上	175	4	18	43	59	51
		100.0	2.3	10.3	24.6	33.7	29.1
	無回答	60	2	9	16	18	15
		100.0	3.3	15.0	26.7	30.0	25.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	177	580	1,078	1,513	480
		100.0	4.6	15.2	28.2	39.5	12.5
	係長・主任相当職	1,700	62	206	528	728	176
		100.0	3.6	12.1	31.1	42.8	10.4
	課長相当職	1,008	41	131	314	412	110
		100.0	4.1	13.0	31.2	40.9	10.9
	部長相当職以上	693	35	96	206	272	84
		100.0	5.1	13.9	29.7	39.2	12.1
職種	介護関係の仕事	62	3	7	15	16	21
		100.0	4.8	11.3	24.2	25.8	33.9
	医療関係の仕事	572	30	101	187	148	106
		100.0	5.2	17.7	32.7	25.9	18.5
	I T 関係の仕事	491	19	93	125	190	64
		100.0	3.9	18.9	25.5	38.7	13.0
	専門的な仕事	212	18	26	69	91	8
		100.0	8.5	12.3	32.5	42.9	3.8
	技術的な仕事	294	19	48	81	119	27
		100.0	6.5	16.3	27.6	40.5	9.2
	管理的な仕事	453	17	74	154	163	45
		100.0	3.8	16.3	34.0	36.0	9.9
	事務の仕事	593	30	71	196	244	52
		100.0	5.1	12.0	33.1	41.1	8.8
	販売の仕事	2,588	75	261	720	1,249	283
		100.0	2.9	10.1	27.8	48.3	10.9
	営業(外回り等)の仕事	129	9	21	44	42	13
		100.0	7.0	16.3	34.1	32.6	10.1
	保安の仕事	509	27	81	151	193	57
		100.0	5.3	15.9	29.7	37.9	11.2
	サービスの仕事	25	0	5	12	6	2
		100.0	0.0	20.0	48.0	24.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	18	37	53	55	24
		100.0	9.6	19.8	28.3	29.4	12.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	9	18	45	47	37
		100.0	5.8	11.5	28.8	30.1	23.7
	建設関係の仕事	239	5	41	78	86	29
		100.0	2.1	17.2	32.6	36.0	12.1
	労務作業等の仕事	238	13	53	56	94	22
		100.0	5.5	22.3	23.5	39.5	9.2
	その他	82	2	10	30	24	16
		100.0	2.4	12.2	36.6	29.3	19.5
	無回答	362	21	61	102	138	40
		100.0	5.8	16.9	28.2	38.1	11.0
		161	6	19	38	52	46
		100.0	3.7	11.8	23.6	32.3	28.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【自己成長】ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrues（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	349	1140	1992	2748	1062
		100.0	4.8	15.6	27.3	37.7	14.6
性別	男性	3,727	185	620	1,047	1,347	528
		100.0	5.0	16.6	28.1	36.1	14.2
	女性	3,519	164	512	935	1,390	518
		100.0	4.7	14.5	26.6	39.5	14.7
	無回答	45	0	8	10	11	16
		100.0	0.0	17.8	22.2	24.4	35.6
年齢	29歳以下	1,264	102	278	322	448	114
		100.0	8.1	22.0	25.5	35.4	9.0
	30～39歳	1,843	97	291	519	712	224
		100.0	5.3	15.8	28.2	38.6	12.2
	40～49歳	2,193	93	308	641	867	284
		100.0	4.2	14.0	29.2	39.5	13.0
	50～59歳	1,534	43	203	418	580	290
		100.0	2.8	13.2	27.2	37.8	18.9
	60歳以上	441	12	59	87	139	144
		100.0	2.7	13.4	19.7	31.5	32.7
	無回答	16	2	1	5	2	6
		100.0	12.5	6.3	31.3	12.5	37.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	45	127	133	172	54
		100.0	8.5	23.9	25.0	32.4	10.2
	男性×30～39歳	969	58	167	292	352	100
		100.0	6.0	17.2	30.1	36.3	10.3
	男性×40～49歳	1,144	53	173	344	437	137
		100.0	4.6	15.1	30.1	38.2	12.0
	男性×50～59歳	815	20	114	229	300	152
		100.0	2.5	14.0	28.1	36.8	18.7
	男性×60歳以上	263	7	38	49	85	84
		100.0	2.7	14.4	18.6	32.3	31.9
	女性×29歳以下	729	57	149	189	275	59
		100.0	7.8	20.4	25.9	37.7	8.1
	女性×30～39歳	869	39	123	225	359	123
		100.0	4.5	14.2	25.9	41.3	14.2
	女性×40～49歳	1,032	40	132	293	426	141
		100.0	3.9	12.8	28.4	41.3	13.7
	女性×50～59歳	704	23	88	185	275	133
		100.0	3.3	12.5	26.3	39.1	18.9
	女性×60歳以上	175	5	20	38	54	58
		100.0	2.9	11.4	21.7	30.9	33.1
役職	無回答	60	2	9	15	13	21
		100.0	3.3	15.0	25.0	21.7	35.0
	役職なし（一般社員）	3,828	180	600	1,008	1,459	581
		100.0	4.7	15.7	26.3	38.1	15.2
	係長・主任相当職	1,700	65	263	488	673	211
		100.0	3.8	15.5	28.7	39.6	12.4
	課長相当職	1,008	56	166	289	362	135
		100.0	5.6	16.5	28.7	35.9	13.4
	部長相当職以上	693	45	104	196	241	107
		100.0	6.5	15.0	28.3	34.8	15.4
職種	無回答	62	3	7	11	13	28
		100.0	4.8	11.3	17.7	21.0	45.2
	介護関係の仕事	572	33	108	159	132	140
		100.0	5.8	18.9	27.8	23.1	24.5
	医療関係の仕事	491	22	88	115	185	81
		100.0	4.5	17.9	23.4	37.7	16.5
	IT関係の仕事	212	16	33	71	82	10
		100.0	7.5	15.6	33.5	38.7	4.7
	専門的な仕事	294	25	46	83	109	31
		100.0	8.5	15.6	28.2	37.1	10.5
	技術的な仕事	453	12	86	150	149	56
		100.0	2.6	19.0	33.1	32.9	12.4
	管理的な仕事	593	33	89	184	223	64
		100.0	5.6	15.0	31.0	37.6	10.8
	事務の仕事	2,588	82	313	684	1,180	329
		100.0	3.2	12.1	26.4	45.6	12.7
	販売の仕事	129	8	25	35	41	20
		100.0	6.2	19.4	27.1	31.8	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	30	81	143	181	74
		100.0	5.9	15.9	28.1	35.6	14.5
	保安の仕事	25	0	5	10	7	3
		100.0	0.0	20.0	40.0	28.0	12.0
	サービスの仕事	187	16	36	43	59	33
		100.0	8.6	19.3	23.0	31.6	17.6
	輸送・機械運転の仕事	156	11	24	30	48	43
		100.0	7.1	15.4	19.2	30.8	27.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	6	57	65	81	30
		100.0	2.5	23.8	27.2	33.9	12.6
	建設関係の仕事	238	18	44	61	84	31
		100.0	7.6	18.5	25.6	35.3	13.0
	労務作業等の仕事	82	2	10	25	25	20
		100.0	2.4	12.2	30.5	30.5	24.4
	その他	362	28	77	90	120	47
		100.0	7.7	21.3	24.9	33.1	13.0
	無回答	161	7	18	44	42	50
		100.0	4.3	11.2	27.3	26.1	31.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【自己成長】自分が希望するポジションへの応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能（①入社を決め手）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	455	1385	2019	2576	856
		100.0	6.2	19.0	27.7	35.3	11.7
性別	男性	3,727	262	729	1,054	1,269	413
		100.0	7.0	19.6	28.3	34.0	11.1
	女性	3,519	191	643	955	1,299	431
		100.0	5.4	18.3	27.1	36.9	12.2
	無回答	45	2	13	10	8	12
		100.0	4.4	28.9	22.2	17.8	26.7
年齢	29歳以下	1,264	135	337	351	363	78
		100.0	10.7	26.7	27.8	28.7	6.2
	30～39歳	1,843	107	406	514	638	178
		100.0	5.8	22.0	27.9	34.6	9.7
	40～49歳	2,193	127	358	614	864	230
		100.0	5.8	16.3	28.0	39.4	10.5
	50～59歳	1,534	67	225	441	559	242
		100.0	4.4	14.7	28.7	36.4	15.8
	60歳以上	441	19	57	96	145	124
		100.0	4.3	12.9	21.8	32.9	28.1
	無回答	16	0	2	3	7	4
		100.0	0.0	12.5	18.8	43.8	25.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	55	142	161	138	35
		100.0	10.4	26.7	30.3	26.0	6.6
	男性×30～39歳	969	71	220	290	314	74
		100.0	7.3	22.7	29.9	32.4	7.6
	男性×40～49歳	1,144	75	206	310	443	110
		100.0	6.6	18.0	27.1	38.7	9.6
	男性×50～59歳	815	48	130	231	286	120
		100.0	5.9	16.0	28.3	35.1	14.7
	男性×60歳以上	263	13	31	62	84	73
		100.0	4.9	11.8	23.6	31.9	27.8
	女性×29歳以下	729	80	192	190	224	43
		100.0	11.0	26.3	26.1	30.7	5.9
	女性×30～39歳	869	36	184	223	323	103
		100.0	4.1	21.2	25.7	37.2	11.9
	女性×40～49歳	1,032	50	148	301	417	116
		100.0	4.8	14.3	29.2	40.4	11.2
	女性×50～59歳	704	19	91	205	271	118
		100.0	2.7	12.9	29.1	38.5	16.8
	女性×60歳以上	175	6	26	33	61	49
		100.0	3.4	14.9	18.9	34.9	28.0
	無回答	60	2	15	13	15	15
		100.0	3.3	25.0	21.7	25.0	25.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	224	774	1,041	1,321	468
		100.0	5.9	20.2	27.2	34.5	12.2
	係長・主任相当職	1,700	88	290	517	630	175
		100.0	5.2	17.1	30.4	37.1	10.3
	課長相当職	1,008	63	168	290	377	110
		100.0	6.3	16.7	28.8	37.4	10.9
	部長相当職以上	693	76	141	159	234	83
		100.0	11.0	20.3	22.9	33.8	12.0
職種	無回答	62	4	12	12	14	20
		100.0	6.5	19.4	19.4	22.6	32.3
	介護関係の仕事	572	36	124	159	149	104
		100.0	6.3	21.7	27.8	26.0	18.2
	医療関係の仕事	491	28	92	133	175	63
		100.0	5.7	18.7	27.1	35.6	12.8
	I T 関係の仕事	212	26	51	52	75	8
		100.0	12.3	24.1	24.5	35.4	3.8
	専門的な仕事	294	25	57	79	107	26
		100.0	8.5	19.4	26.9	36.4	8.8
	技術的な仕事	453	28	99	139	142	45
		100.0	6.2	21.9	30.7	31.3	9.9
	管理的な仕事	593	50	106	167	218	52
		100.0	8.4	17.9	28.2	36.8	8.8
	事務の仕事	2,588	117	429	695	1,070	277
		100.0	4.5	16.6	26.9	41.3	10.7
	販売の仕事	129	10	23	42	41	13
		100.0	7.8	17.8	32.6	31.8	10.1
	営業(外回り等)の仕事	509	43	113	136	160	57
		100.0	8.4	22.2	26.7	31.4	11.2
	保安の仕事	25	0	8	9	6	2
		100.0	0.0	32.0	36.0	24.0	8.0
	サービスの仕事	187	18	52	55	39	23
		100.0	9.6	27.8	29.4	20.9	12.3
	輸送・機械運転の仕事	156	8	26	46	42	34
		100.0	5.1	16.7	29.5	26.9	21.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	9	46	74	80	30
		100.0	3.8	19.2	31.0	33.5	12.6
	建設関係の仕事	238	19	51	67	80	21
		100.0	8.0	21.4	28.2	33.6	8.8
	労務作業等の仕事	82	5	11	30	21	15
		100.0	6.1	13.4	36.6	25.6	18.3
	その他	362	25	75	99	123	40
		100.0	6.9	20.7	27.3	34.0	11.0
	無回答	161	8	22	37	48	46
		100.0	5.0	13.7	23.0	29.8	28.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

【自己成長】自分が希望するポジションへの応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能（②就業継続の理由）

		n	当てはまる	やや当てはまる	あまり当てはまらない	当てはまらない	無回答
全体		7291	420	1410	1917	2486	1058
		100.0	5.8	19.3	26.3	34.1	14.5
性別	男性	3,727	239	782	1,000	1,180	526
		100.0	6.4	21.0	26.8	31.7	14.1
	女性	3,519	180	619	906	1,297	517
		100.0	5.1	17.6	25.7	36.9	14.7
	無回答	45	1	9	11	9	15
		100.0	2.2	20.0	24.4	20.0	33.3
年齢	29歳以下	1,264	110	330	334	377	113
		100.0	8.7	26.1	26.4	29.8	8.9
	30～39歳	1,843	107	391	476	644	225
		100.0	5.8	21.2	25.8	34.9	12.2
	40～49歳	2,193	132	371	627	780	283
		100.0	6.0	16.9	28.6	35.6	12.9
	50～59歳	1,534	54	246	399	543	292
		100.0	3.5	16.0	26.0	35.4	19.0
	60歳以上	441	17	71	77	137	139
		100.0	3.9	16.1	17.5	31.1	31.5
	無回答	16	0	1	4	5	6
		100.0	0.0	6.3	25.0	31.3	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	52	149	142	134	54
		100.0	9.8	28.1	26.7	25.2	10.2
	男性×30～39歳	969	61	230	268	310	100
		100.0	6.3	23.7	27.7	32.0	10.3
	男性×40～49歳	1,144	77	214	337	375	141
		100.0	6.7	18.7	29.5	32.8	12.3
	男性×50～59歳	815	36	147	207	274	151
		100.0	4.4	18.0	25.4	33.6	18.5
	男性×60歳以上	263	13	42	46	83	79
		100.0	4.9	16.0	17.5	31.6	30.0
	女性×29歳以下	729	58	179	192	242	58
		100.0	8.0	24.6	26.3	33.2	8.0
	女性×30～39歳	869	46	159	207	333	124
		100.0	5.3	18.3	23.8	38.3	14.3
	女性×40～49歳	1,032	54	155	285	401	137
		100.0	5.2	15.0	27.6	38.9	13.3
	女性×50～59歳	704	18	97	187	266	136
		100.0	2.6	13.8	26.6	37.8	19.3
	女性×60歳以上	175	4	28	31	54	58
		100.0	2.3	16.0	17.7	30.9	33.1
職種	無回答	60	1	10	15	14	20
		100.0	1.7	16.7	25.0	23.3	33.3
	役職なし（一般社員）	3,828	197	720	1,010	1,323	578
		100.0	5.1	18.8	26.4	34.6	15.1
	係長・主任相当職	1,700	72	314	481	620	213
		100.0	4.2	18.5	28.3	36.5	12.5
	課長相当職	1,008	63	205	271	334	135
		100.0	6.3	20.3	26.9	33.1	13.4
	部長相当職以上	693	85	163	144	197	104
		100.0	12.3	23.5	20.8	28.4	15.0
職種	無回答	62	3	8	11	12	28
		100.0	4.8	12.9	17.7	19.4	45.2
	介護関係の仕事	572	37	129	139	125	142
		100.0	6.5	22.6	24.3	21.9	24.8
	医療関係の仕事	491	27	80	122	182	80
		100.0	5.5	16.3	24.8	37.1	16.3
	I T 関係の仕事	212	28	47	63	65	9
		100.0	13.2	22.2	29.7	30.7	4.2
	専門的な仕事	294	20	66	75	103	30
		100.0	6.8	22.4	25.5	35.0	10.2
	技術的な仕事	453	27	105	142	123	56
		100.0	6.0	23.2	31.3	27.2	12.4
	管理的な仕事	593	42	124	159	203	65
		100.0	7.1	20.9	26.8	34.2	11.0
	事務の仕事	2,588	98	414	680	1,069	327
		100.0	3.8	16.0	26.3	41.3	12.6
	販売の仕事	129	11	28	31	37	22
		100.0	8.5	21.7	24.0	28.7	17.1
	営業(外回り等)の仕事	509	39	113	129	154	74
		100.0	7.7	22.2	25.3	30.3	14.5
	保安の仕事	25	0	9	6	7	3
		100.0	0.0	36.0	24.0	28.0	12.0
	サービスの仕事	187	16	49	44	46	32
		100.0	8.6	26.2	23.5	24.6	17.1
	輸送・機械運転の仕事	156	9	26	39	43	39
		100.0	5.8	16.7	25.0	27.6	25.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	6	55	71	75	32
		100.0	2.5	23.0	29.7	31.4	13.4
	建設関係の仕事	238	19	50	64	74	31
		100.0	8.0	21.0	26.9	31.1	13.0
	労務作業等の仕事	82	7	10	25	22	18
		100.0	8.5	12.2	30.5	26.8	22.0
	その他	362	24	84	91	116	47
		100.0	6.6	23.2	25.1	32.0	13.0
	無回答	161	10	21	37	42	51
		100.0	6.2	13.0	23.0	26.1	31.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）（1／2）

③中途採用の方（問11で「2. 中途採用」を選択された方）は、初職で重視した項目を選択してください。（該当全てに○）

		n	会社の規模	仕事内容に興味がある	賃金水準の高さ	残業が少ない、有休を取得しやすい等、働きやすい環境	フレックスタイムや短時間勤務により、柔軟に働ける	在宅勤務・テレワークにより、柔軟に働ける	キャリアコンサルティングなど、キャリア形成へのサポートが充実	雇用が安定していて解雇の恐れがない	65歳以上の定年制や再雇用により、長期的に働ける	教育訓練・研修制度が充実し、スキル向上が可能	
全体		4676	1165	2597	1307	1357	284	139	223	1259	521	623	
性別	男性	100.0	24.9	55.5	28.0	29.0	6.1	3.0	4.8	26.9	11.1	13.3	
		2,463	622	1,356	701	605	137	80	126	662	312	301	
	女性	100.0	25.3	55.1	28.5	24.6	5.6	3.2	5.1	26.9	12.7	12.2	
		2,180	536	1,226	600	747	146	59	95	593	206	318	
	無回答	100.0	24.6	56.2	27.5	34.3	6.7	2.7	4.4	27.2	9.4	14.6	
		33	7	15	6	5	1	0	2	4	3	4	
		100.0	21.2	45.5	18.2	15.2	3.0	0.0	6.1	12.1	9.1	12.1	
年齢	29歳以下	482	139	276	172	189	38	22	34	146	31	103	
		100.0	28.8	57.3	35.7	39.2	7.9	4.6	7.1	30.3	6.4	21.4	
	30～39歳	1,146	299	633	363	394	70	35	54	305	88	190	
		100.0	26.1	55.2	31.7	34.4	6.1	3.1	4.7	26.6	7.7	16.6	
	40～49歳	1,548	377	893	396	414	83	39	60	393	150	174	
		100.0	24.4	57.7	25.6	26.7	5.4	2.5	3.9	25.4	9.7	11.2	
	50～59歳	1,144	277	618	300	291	66	31	59	306	158	117	
		100.0	24.2	54.0	26.2	25.4	5.8	2.7	5.2	26.7	13.8	10.2	
	60歳以上	349	71	175	75	67	27	12	15	108	94	38	
		100.0	20.3	50.1	21.5	19.2	7.7	3.4	4.3	30.9	26.9	10.9	
		7	2	2	1	2	0	0	1	1	0	1	
		100.0	28.6	28.6	14.3	28.6	0.0	0.0	14.3	14.3	0.0	14.3	
性別×年齢	男性×29歳以下	194	54	100	68	67	12	8	14	56	16	41	
		100.0	27.8	51.5	35.1	34.5	6.2	4.1	7.2	28.9	8.2	21.1	
	男性×30～39歳	581	158	322	190	184	35	20	29	159	54	90	
		100.0	27.2	55.4	32.7	31.7	6.0	3.4	5.0	27.4	9.3	15.5	
	男性×40～49歳	830	202	469	220	187	35	21	35	201	82	84	
		100.0	24.3	56.5	26.5	22.5	4.2	2.5	4.2	24.2	9.9	10.1	
	男性×50～59歳	636	159	351	175	129	38	25	38	172	97	65	
		100.0	25.0	55.2	27.5	20.3	6.0	3.9	6.0	27.0	15.3	10.2	
	男性×60歳以上	220	48	114	48	38	17	6	10	73	63	21	
		100.0	21.8	51.8	21.8	17.3	7.7	2.7	4.5	33.2	28.6	9.5	
	女性×29歳以下	286	85	176	104	122	26	14	20	90	15	62	
		100.0	29.7	61.5	36.4	42.7	9.1	4.9	7.0	31.5	5.2	21.7	
	女性×30～39歳	562	141	310	173	210	35	15	25	146	34	100	
		100.0	25.1	55.2	30.8	37.4	6.2	2.7	4.4	26.0	6.0	17.8	
	女性×40～49歳	701	172	415	172	224	48	18	25	189	66	88	
		100.0	24.5	59.2	24.5	32.0	6.8	2.6	3.6	27.0	9.4	12.6	
	女性×50～59歳	497	114	262	123	160	27	6	19	133	60	50	
		100.0	22.9	52.7	24.7	32.2	5.4	1.2	3.8	26.8	12.1	10.1	
	女性×60歳以上	129	23	61	27	29	10	6	5	35	31	17	
		100.0	17.8	47.3	20.9	22.5	7.8	4.7	3.9	27.1	24.0	13.2	
		40	9	17	7	7	1	0	3	5	3	5	
		100.0	22.5	42.5	17.5	17.5	2.5	0.0	7.5	12.5	7.5	12.5	
役職	役職なし（一般社員）	2,410	600	1,329	711	817	163	66	115	668	243	355	
		100.0	24.9	55.1	29.5	33.9	6.8	2.7	4.8	27.7	10.1	14.7	
	係長・主任相当職	1,033	246	561	260	296	52	30	42	273	114	125	
		100.0	23.8	54.3	25.2	28.7	5.0	2.9	4.1	26.4	11.0	12.1	
	課長相当職	679	178	398	185	152	33	22	34	160	81	81	
		100.0	26.2	58.6	27.2	22.4	4.9	3.2	5.0	23.6	11.9	11.9	
	部長相当職以上	514	133	301	143	86	33	20	31	150	81	59	
		100.0	25.9	58.6	27.8	16.7	6.4	3.9	6.0	29.2	15.8	11.5	
		40	8	8	8	6	3	1	1	8	2	3	
		100.0	20.0	20.0	20.0	15.0	7.5	2.5	2.5	20.0	5.0	7.5	
職種	介護関係の仕事	382	64	184	96	124	30	12	23	81	58	60	
		100.0	16.8	48.2	25.1	32.5	7.9	3.1	6.0	21.2	15.2	15.7	
	医療関係の仕事	339	101	188	109	129	29	7	28	93	36	70	
		100.0	29.8	55.5	32.2	38.1	8.6	2.1	8.3	27.4	10.6	20.6	
	IT関係の仕事	103	25	77	28	34	11	6	3	23	6	24	
		100.0	24.3	74.8	27.2	33.0	10.7	5.8	2.9	22.3	5.8	23.3	
	専門的な仕事	115	33	80	29	20	2	1	9	23	8	23	
		100.0	28.7	69.6	25.2	17.4	1.7	0.9	7.8	20.0	7.0	20.0	
	技術的な仕事	266	75	181	79	77	15	9	17	72	34	43	
		100.0	28.2	68.0	29.7	28.9	5.6	3.4	6.4	27.1	12.8	16.2	
	管理的な仕事	430	139	247	137	76	20	16	26	134	60	51	
		100.0	32.3	57.4	31.9	17.7	4.7	3.7	6.0	31.2	14.0	11.9	
	事務の仕事	1,683	450	920	490	563	103	54	61	487	165	191	
		100.0	26.7	54.7	29.1	33.5	6.1	3.2	3.6	28.9	9.8	11.3	
	販売の仕事	74	6	39	13	18	5	0	3	21	5	6	
		100.0	8.1	52.7	17.6	24.3	6.8	0.0	4.1	28.4	6.8	8.1	
	営業(外回り等)の仕事	335	82	176	86	80	21	17	19	87	36	45	
		100.0	24.5	52.5	25.7	23.9	6.3	5.1	5.7	26.0	10.7	13.4	
	保安の仕事	16	4	9	4	3	1	1	0	6	4	2	
		100.0	25.0	56.3	25.0	18.8	6.3	0.0	0.0	37.5	25.0	12.5	
	サービスの仕事	122	22	68	31	24	5	1	5	24	10	17	
		100.0	18.0	55.7	25.4	19.7	4.1	0.8	4.1	19.7	8.2	13.9	
	輸送・機械運転の仕事	129	20	63	27	20	3	0	5	32	21	12	
		100.0	15.5	48.8	20.9	15.5	2.3	0.0	3.9	24.8	16.3	9.3	
	技能工・生産工程に関わる仕事	155	33	79	45	55	9	5	4	45	23	20	
		100.0	21.3	51.0	29.0	35.5	5.8	3.2	2.6	29.0	14.8	12.9	
	建設関係の仕事	145	34	84	42	28	4	2	2	27	11	18	
		100.0	23.4	57.9	29.0	19.3	2.8	1.4	1.4	18.6	7.6	12.4	
	労務作業等の仕事	57	9	25	10	18	3	1	0	16	12	5	
		100.0	15.8	43.9	17.5	31.6	5.3	1.8	0.0	28.1	21.1	8.8	
	その他	220	48	139	60	56	14	7	14	61	26	31	
		100.0	21.8	63.2	27.3	25.5	6.4	3.2	6.4	27.7	11.8	14.1	
			105	20	38	21	32	9	0	4	27	6	5
			100.0	19.0	36.2	20.0	30.5	8.6	0.0	3.8	25.7	5.7	4.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問12. ①あなたが勤め先に就職した理由（入職時）と、②現在まで就業継続している理由について以下の項目にお答えください。（各項目 1つに○）（2／2）

③中途採用の方（問11で「2. 中途採用」を選択された方）は、初職で重視した項目を選択してください。（該当全てに○）

		n	ジョブローテーションがあり、多様な経験が accrue する	自分が希望するポジションへの応募が可能であり、自律的なキャリア形成が可能	無回答	
全体		4676	290	500	840	
		100.0	6.2	10.7	18.0	
性別	男性	2,463	157	284	468	
		100.0	6.4	11.5	19.0	
	女性	2,180	133	215	360	
		100.0	6.1	9.9	16.5	
無回答		33	0	1	12	
		100.0	0.0	3.0	36.4	
年齢	29歳以下	482	53	83	62	
		100.0	11.0	17.2	12.9	
	30～39歳	1,146	83	123	163	
		100.0	7.2	10.7	14.2	
	40～49歳	1,548	70	143	272	
		100.0	4.5	9.2	17.6	
	50～59歳	1,144	58	111	248	
		100.0	5.1	9.7	21.7	
	60歳以上	349	26	40	92	
		100.0	7.4	11.5	26.4	
無回答		7	0	0	3	
		100.0	0.0	0.0	42.9	
性別 × 年齢	男性×29歳以下	194	20	35	32	
		100.0	10.3	18.0	16.5	
	男性×30～39歳	581	47	63	85	
		100.0	8.1	10.8	14.6	
	男性×40～49歳	830	36	85	166	
		100.0	4.3	10.2	20.0	
	男性×50～59歳	636	39	75	133	
		100.0	6.1	11.8	20.9	
	男性×60歳以上	220	15	26	51	
		100.0	6.8	11.8	23.2	
	女性×29歳以下	286	33	48	28	
		100.0	11.5	16.8	9.8	
	女性×30～39歳	562	36	60	76	
		100.0	6.4	10.7	13.5	
	女性×40～49歳	701	34	58	101	
		100.0	4.9	8.3	14.4	
	女性×50～59歳	497	19	35	112	
		100.0	3.8	7.0	22.5	
女性×60歳以上	129	11	14	41		
	100.0	8.5	10.9	31.8		
無回答		40	0	1	15	
		100.0	0.0	2.5	37.5	
役職	役職なし（一般社員）	2,410	148	240	410	
		100.0	6.1	10.0	17.0	
	係長・主任相当職	1,033	59	104	185	
		100.0	5.7	10.1	17.9	
	課長相当職	679	41	83	121	
		100.0	6.0	12.2	17.8	
	部長相当職以上	514	40	71	105	
100.0		7.8	13.8	20.4		
無回答		40	2	2	19	
		100.0	5.0	5.0	47.5	
職種	介護関係の仕事	382	31	42	99	
		100.0	8.1	11.0	25.9	
	医療関係の仕事	339	32	34	61	
		100.0	9.4	10.0	18.0	
	IT関係の仕事	103	5	13	7	
		100.0	4.9	12.6	6.8	
	専門的な仕事	115	13	14	15	
		100.0	11.3	12.2	13.0	
	技術的な仕事	266	18	31	29	
		100.0	6.8	11.7	10.9	
	管理的な仕事	430	28	45	67	
		100.0	6.5	10.5	15.6	
	事務の仕事	1,683	87	163	258	
		100.0	5.2	9.7	15.3	
	販売の仕事	74	3	7	21	
		100.0	4.1	9.5	28.4	
	営業(外回り等)の仕事	335	26	57	75	
		100.0	7.8	17.0	22.4	
	保安の仕事	16	1	3	5	
		100.0	6.3	18.8	31.3	
	サービスの仕事	122	11	15	26	
		100.0	9.0	12.3	21.3	
	輸送・機械運転の仕事	129	2	11	38	
		100.0	1.6	8.5	29.5	
	技能工・生産工程に関わる仕事	155	12	16	23	
		100.0	7.7	10.3	14.8	
	建設関係の仕事	145	5	13	33	
		100.0	3.4	9.0	22.8	
	労務作業等の仕事	57	3	6	12	
		100.0	5.3	10.5	21.1	
	その他	220	11	24	37	
		100.0	5.0	10.9	16.8	
	無回答		105	2	6	34
			100.0	1.9	5.7	32.4

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問13. あなたの勤め先での勤続年数は、何年ですか。（1つに○）

		n	1年未満	1～5年未満	5～10年未満	10～20年未満	20～30年未満	30～40年未満	40年以上	無回答
全体		7291 100.0	493 6.8	1922 26.4	1611 22.1	1963 26.9	951 13.0	281 3.9	44 0.6	26 0.4
性別	男性	3,727 100.0	206 5.5	888 23.8	765 20.5	1,078 28.9	574 15.4	173 4.6	31 0.8	12 0.3
		3,519 100.0	285 8.1	1,023 29.1	836 23.8	873 24.8	372 10.6	107 3.0	13 0.4	10 0.3
	女性	45 100.0	2 4.4	11 24.4	10 22.2	12 26.7	5 11.1	1 2.2	0 0.0	4 8.9
		無回答								
年齢	29歳以下	1,264 100.0	210 16.6	742 58.7	284 22.5	20 1.6	3 0.2	1 0.1	0 0.0	4 0.3
		1,843 100.0	116 6.3	505 27.4	577 31.3	623 33.8	16 0.9	1 0.1	1 0.1	4 0.2
	30～39歳	2,193 100.0	87 4.0	385 17.6	421 19.2	783 35.7	486 22.2	20 0.9	0 0.0	11 0.5
		100.0	4.0	17.6	19.2	35.7	22.2	0.9	0.0	0.5
	40～49歳	1,534 100.0	61 4.0	220 14.3	249 16.2	431 28.1	359 23.4	202 13.2	8 0.5	4 0.3
		100.0	4.0	14.3	16.2	28.1	23.4	13.2	0.5	0.3
	50～59歳	441 100.0	19 4.3	66 15.0	73 16.6	104 23.6	85 19.3	57 12.9	35 7.9	2 0.5
		100.0	4.3	15.0	16.6	23.6	19.3	12.9	7.9	0.5
	60歳以上	16 100.0	0 0.0	4 25.0	7 43.8	2 12.5	2 12.5	0 0.0	0 0.0	1 6.3
		531 100.0	77 14.5	324 61.0	117 22.0	9 1.7	1 0.2	1 0.2	0 0.0	2 0.4
	男性×29歳以下	969 100.0	44 4.5	249 25.7	313 32.3	356 36.7	5 0.5	0 0.0	0 0.0	2 0.2
		100.0	4.5	25.7	32.3	36.7	0.5	0.0	0.0	0.2
性別×年齢	男性×30～39歳	1,144 100.0	34 3.0	161 14.1	173 15.1	458 40.0	305 26.7	7 0.6	0 0.0	6 0.5
		100.0	3.0	14.1	15.1	40.0	26.7	0.6	0.0	0.5
	男性×40～49歳	815 100.0	36 4.4	104 12.8	110 13.5	206 25.3	223 27.4	129 15.8	7 0.9	0 0.0
		100.0	4.4	12.8	13.5	25.3	27.4	15.8	0.9	0.0
	男性×50～59歳	263 100.0	15 5.7	49 18.6	50 19.0	48 18.3	39 14.8	36 13.7	24 9.1	2 0.8
		100.0	5.7	18.6	19.0	18.3	14.8	13.7	9.1	0.8
	男性×60歳以上	729 100.0	132 18.1	417 57.2	165 22.6	11 1.5	2 0.3	0 0.0	0 0.0	2 0.3
		100.0	18.1	57.2	22.6	1.5	0.3	0.0	0.0	0.3
	女性×29歳以下	869 100.0	72 8.3	254 29.2	264 30.4	266 30.6	10 1.2	1 0.1	1 0.1	1 0.1
		100.0	8.3	29.2	30.4	30.6	1.2	0.1	0.1	0.1
	女性×30～39歳	1,032 100.0	53 5.1	221 21.4	243 23.5	320 31.0	179 17.3	13 1.3	0 0.0	3 0.3
		100.0	5.1	21.4	23.5	31.0	17.3	1.3	0.0	0.3
	女性×40～49歳	704 100.0	24 3.4	111 15.8	137 19.5	221 31.4	134 19.0	72 10.2	1 0.1	4 0.6
		100.0	3.4	15.8	19.5	31.4	19.0	10.2	0.1	0.6
	女性×50～59歳	175 100.0	4 2.3	17 9.7	22 12.6	54 30.9	46 26.3	21 12.0	11 6.3	0 0.0
		100.0	2.3	9.7	12.6	30.9	26.3	12.0	6.3	0.0
	女性×60歳以上	60 100.0	2 3.3	15 25.0	17 28.3	14 23.3	7 11.7	1 1.7	0 0.0	4 6.7
		3,828 100.0	429 11.2	1,482 38.7	917 24.0	707 18.5	213 5.6	56 1.5	9 0.2	15 0.4
役職	役職なし（一般社員）	1,700 100.0	24 1.4	243 14.3	422 24.8	676 39.8	263 15.5	62 3.6	5 0.3	5 0.3
		100.0	1.4	14.3	24.8	39.8	15.5	3.6	0.3	0.3
	係長・主任相当職	1,008 100.0	20 2.0	91 9.0	169 16.8	370 36.7	258 25.6	91 9.0	6 0.6	3 0.3
		100.0	2.0	9.0	16.8	36.7	25.6	9.0	0.6	0.3
	課長相当職	693 100.0	18 2.6	95 13.7	88 12.7	187 27.0	209 30.2	71 10.2	23 3.3	2 0.3
		100.0	2.6	13.7	12.7	27.0	30.2	10.2	3.3	0.3
	部長相当職以上	62 100.0	2 3.2	11 17.7	15 24.2	23 37.1	8 12.9	1 1.6	1 1.6	1 1.6
		100.0	3.2	17.7	24.2	37.1	12.9	1.6	1.6	1.6
職種	介護関係の仕事	572 100.0	39 6.8	145 25.3	143 25.0	196 34.3	41 7.2	5 0.9	1 0.2	2 0.3
		491 100.0	38 7.7	151 30.8	109 22.2	118 24.0	62 12.6	9 1.8	1 0.2	3 0.6
	医療関係の仕事	212 100.0	26 12.3	74 34.9	43 20.3	41 19.3	24 11.3	4 1.9	0 0.0	0 0.0
		100.0	12.3	34.9	20.3	19.3	11.3	1.9	0.0	0.0
	I T関係の仕事	294 100.0	27 9.2	57 19.4	63 21.4	96 32.7	38 12.9	10 3.4	1 0.3	2 0.7
		453 100.0	12 2.6	116 25.6	101 22.3	135 29.8	68 15.0	18 4.0	3 0.7	0 0.0
	技術的な仕事	593 100.0	27 4.6	106 17.9	109 18.4	153 25.8	133 22.4	50 8.4	14 2.4	1 0.2
		100.0	4.6	17.9	18.4	25.8	22.4	8.4	2.4	0.2
	管理的な仕事	2,588 100.0	209 8.1	686 26.5	607 23.5	664 25.7	312 12.1	99 3.8	8 0.3	3 0.1
		100.0	8.1	26.5	23.5	25.7	12.1	3.8	0.3	0.1
	事務の仕事	129 100.0	9 7.0	26 20.2	32 24.8	36 27.9	18 14.0	6 4.7	2 1.6	0 0.0
		509 100.0	27 5.3	146 28.7	101 19.8	138 27.1	70 13.8	24 4.7	1 0.2	2 0.4
	営業(外回り等)の仕事	25 100.0	1 4.0	12 48.0	2 8.0	7 28.0	2 8.0	1 4.0	0 0.0	0 0.0
		100.0	4.0	48.0	8.0	28.0	8.0	4.0	0.0	0.0
	保安の仕事	187 100.0	13 7.0	58 31.0	42 22.5	45 24.1	21 11.2	7 3.7	1 0.5	0 0.0
		156 100.0	14 9.0	34 21.8	30 19.2	49 31.4	16 10.3	7 4.5	3 1.9	3 1.9
	輸送・機械運転の仕事	239 100.0	11 4.6	60 25.1	54 22.6	72 30.1	31 13.0	10 4.2	0 0.0	1 0.4
		100.0	4.6	25.1	22.6	30.1	13.0	4.2	0.0	0.4
	技能工・生産工程に関わる仕事	238 100.0	10 4.2	74 31.1	58 24.4	55 23.1	31 13.0	7 2.9	2 0.8	1 0.4
		100.0	4.2	31.1	24.4	23.1	13.0	2.9	0.8	0.4
	建設関係の仕事	82 100.0	6 7.3	23 28.0	12 14.6	25 30.5	11 13.4	5 6.1	0 0.0	0 0.0
		100.0	7.3	28.0	14.6	30.5	13.4	6.1	0.0	0.0
	労務作業等の仕事	362 100.0	17 4.7	107 29.6	75 20.7	94 26.0	51 14.1	12 3.3	6 1.7	0 0.0
		100.0	4.7	29.6	20.7	26.0	14.1	3.3	1.7	0.0
	その他	161 100.0	7 4.3	47 29.2	30 18.6	39 24.2	22 13.7	7 4.3	1 0.6	8 5.0
		100.0	4.3	29.2	18.6	24.2	13.7	4.3	0.6	5.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問14. あなたの勤め先で得られる年収（税引前の数値）について、お答えください。（採用後1年に満たない場合は、年換算してください。最も近い1つに○）（1／2）

		n	100万円未満	100～200万円未満	200～300万円未満	300～400万円未満	400～500万円未満	500～600万円未満	600～700万円未満	700～800万円未満	800～900万円未満	900～1,000万円未満
全体		7291 100.0	13 0.2	248 3.4	1526 20.9	1909 26.2	1468 20.1	977 13.4	509 7.0	255 3.5	133 1.8	90 1.2
性別	男性	3,727 100.0	4 0.1	49 1.3	424 11.4	779 20.9	866 23.2	680 18.2	402 10.8	213 5.7	113 3.0	82 2.2
		3,519 100.0	9 0.3	197 5.6	1,091 31.0	1,124 31.9	596 16.9	285 8.1	105 3.0	41 1.2	18 0.5	8 0.2
	女性	45 100.0	0 0.0	2 4.4	11 24.4	6 13.3	6 13.3	12 26.7	2 4.4	1 2.2	2 4.4	0 0.0
		無回答										
年齢	29歳以下	1,264 100.0	5 0.4	80 6.3	477 37.7	448 35.4	184 14.6	46 3.6	15 1.2	3 0.2	0 0.0	0 0.0
		1,843 100.0	4 0.2	55 3.0	385 20.9	504 27.3	480 26.0	239 13.0	102 5.5	31 1.7	16 0.9	12 0.7
	30～39歳	2,193 100.0	2 0.1	51 2.3	351 16.0	536 24.4	442 20.2	370 16.9	202 9.2	103 4.7	48 2.2	30 1.4
		1,534 100.0	2 0.1	38 2.5	219 14.3	313 20.4	305 19.9	249 16.2	165 10.8	93 6.1	54 3.5	42 2.7
	40～49歳	441 100.0	0 0.0	24 5.4	87 19.7	106 24.0	57 12.9	70 15.9	25 5.7	25 5.7	14 3.2	6 1.4
		無回答										
	50～59歳	16 100.0	0 0.0	0 0.0	7 43.8	2 12.5	0 0.0	3 18.8	0 0.0	0 0.0	1 6.3	0 0.0
		531 100.0	1 0.2	16 3.0	165 31.1	200 37.7	109 20.5	25 4.7	12 2.3	2 0.4	0 0.0	0 0.0
	60歳以上	969 100.0	2 0.2	13 1.3	106 10.9	220 22.7	308 31.8	176 18.2	83 8.6	28 2.9	14 1.4	10 1.0
		無回答										
	無回答	1,144 100.0	1 0.1	5 0.4	63 5.5	203 17.7	257 22.5	259 22.6	159 13.9	87 7.6	42 3.7	26 2.3
		815 100.0	0 0.0	6 0.7	44 5.4	115 14.1	157 19.3	168 20.6	127 15.6	75 9.2	44 5.4	40 4.9
性別 × 年齢	男性 × 29歳以下	263 100.0	0 0.0	9 3.4	44 16.7	41 15.6	35 13.3	50 19.0	21 8.0	21 8.0	12 4.6	6 2.3
		729 100.0	4 0.5	64 8.8	311 42.7	247 33.9	73 10.0	21 2.9	3 0.4	1 0.1	0 0.0	0 0.0
	男性 × 30～39歳	869 100.0	2 0.2	42 4.8	278 32.0	283 32.6	170 19.6	62 7.1	19 2.2	3 0.3	2 0.2	2 0.2
		1,032 100.0	1 0.1	46 4.5	286 27.7	330 32.0	184 17.8	102 9.9	43 4.2	15 1.5	5 0.5	4 0.4
	男性 × 40～49歳	704 100.0	2 0.3	31 4.4	168 23.9	198 28.1	147 20.9	80 11.4	36 5.1	18 2.6	9 1.3	2 0.3
		175 100.0	0 0.0	14 8.0	43 24.6	64 36.6	22 12.6	19 10.9	4 2.3	4 2.3	2 1.1	0 0.0
	男性 × 50～59歳	60 100.0	0 0.0	2 3.3	18 30.0	8 13.3	6 10.0	15 25.0	2 3.3	1 1.7	3 5.0	0 0.0
		3,828 100.0	12 0.3	214 5.6	1,252 32.7	1,253 32.7	667 17.4	267 7.0	84 2.2	29 0.8	10 0.3	4 0.1
	男性 × 60歳以上	1,700 100.0	1 0.1	23 1.4	195 11.5	454 26.7	502 29.5	318 18.7	122 7.2	43 2.5	18 1.1	8 0.5
		無回答										
	女性 × 29歳以下	1,008 100.0	0 0.0	1 0.1	47 4.7	145 14.4	200 19.8	259 25.7	181 18.0	82 8.1	38 3.8	24 2.4
		693 100.0	0 0.0	7 1.0	17 2.5	40 5.8	87 12.6	126 18.2	121 17.5	100 14.4	67 9.7	53 7.6
	女性 × 30～39歳	62 100.0	0 0.0	3 4.8	15 24.2	17 27.4	12 19.4	7 11.3	1 1.6	1 1.6	0 0.0	1 1.6
		無回答										
	女性 × 40～49歳	572 100.0	5 0.9	40 7.0	185 32.3	172 30.1	108 18.9	39 6.8	14 2.4	3 0.5	1 0.2	0 0.0
		491 100.0	0 0.0	14 2.9	74 15.1	125 25.5	124 25.3	77 15.7	38 7.7	21 4.3	6 1.2	0 0.0
	女性 × 50～59歳	212 100.0	2 0.9	4 1.9	32 15.1	58 27.4	52 24.5	31 14.6	14 6.6	8 3.8	3 1.4	0 0.0
		294 100.0	1 0.3	6 2.0	51 17.3	73 24.8	56 19.0	38 12.9	20 6.8	12 4.1	6 2.0	7 2.4
職種	介護関係の仕事	453 100.0	1 0.2	12 2.6	75 16.6	116 25.6	98 21.6	75 16.6	45 9.9	10 2.2	11 2.4	4 0.9
		593 100.0	0 0.0	6 1.0	24 4.0	49 8.3	106 17.9	127 21.4	98 16.5	62 10.5	41 6.9	44 7.4
	医療関係の仕事	2,588 100.0	2 0.1	102 3.9	677 26.2	763 29.5	486 18.8	289 11.2	120 4.6	77 3.0	29 1.1	17 0.7
		129 100.0	1 0.8	1 0.8	24 18.6	37 28.7	30 23.3	17 13.2	9 7.0	1 0.8	3 2.3	1 0.8
	I T 関係の仕事	509 100.0	0 0.0	5 1.0	39 7.7	122 24.0	127 25.0	106 20.8	63 12.4	17 3.3	16 3.1	5 1.0
		25 100.0	0 0.0	0 0.0	3 12.0	10 40.0	9 36.0	3 12.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
	専門的な仕事	187 100.0	1 0.5	13 7.0	57 30.5	46 24.6	29 15.5	21 11.2	8 4.3	5 2.7	2 1.1	1 0.5
		156 100.0	0 0.0	5 3.2	22 14.1	36 23.1	53 34.0	23 14.7	10 6.4	3 1.9	2 1.3	0 0.0
	技術的な仕事	239 100.0	0 0.0	12 5.0	77 32.2	72 30.1	35 14.6	23 9.6	10 4.2	6 2.5	3 1.3	0 0.0
		238 100.0	0 0.0	3 1.3	34 14.3	65 27.3	38 16.0	43 18.1	27 11.3	12 5.0	4 1.7	5 2.1
	管理的な仕事	82 100.0	0 0.0	3 3.7	31 37.8	23 28.0	14 17.1	5 6.1	2 2.4	2 2.4	0 0.0	2 2.4
		362 100.0	0 0.0	11 3.0	84 23.2	105 29.0	75 20.7	38 10.5	22 6.1	13 3.6	3 0.8	4 1.1
	事務的な仕事	161 100.0	0 0.0	11 6.8	37 23.0	37 23.0	28 17.4	22 13.7	9 5.6	3 1.9	3 1.9	0 0.0
		無回答										
	販売の仕事	25 100.0	0 0.0	0 0.0	3 12.0	10 40.0	9 36.0	3 12.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
		無回答										
	営業(外回り等)の仕事	187 100.0	1 0.5	13 7.0	57 30.5	46 24.6	29 15.5	21 11.2	8 4.3	5 2.7	2 1.1	1 0.5
		156 100.0	0 0.0	5 3.2	22 14.1	36 23.1	53 34.0	23 14.7	10 6.4	3 1.9	2 1.3	0 0.0
	保安の仕事	239 100.0	0 0.0	12 5.0	77 32.2	72 30.1	35 14.6	23 9.6	10 4.2	6 2.5	3 1.3	0 0.0
		238 100.0	0 0.0	3 1.3	34 14.3	65 27.3	38 16.0	43 18.1	27 11.3	12 5.0	4 1.7	5 2.1
	サービスの仕事	82 100.0	0 0.0	3 3.7	31 37.8	23 28.0	14 17.1	5 6.1	2 2.4	2 2.4	0 0.0	2 2.4
		362 100.0	0 0.0	11 3.0	84 23.2	105 29.0	75 20.7	38 10.5	22 6.1	13 3.6	3 0.8	4 1.1
	輸送・機械運転の仕事	161 100.0	0 0.0	11 6.8	37 23.0	37 23.0	28 17.4	22 13.7	9 5.6	3 1.9	3 1.9	0 0.0
		無回答										
	技能工・生産工程に関わる仕事	238 100.0	0 0.0	3 1.3	34 14.3	65 27.3	38 16.0	43 18.1	27 11.3	12 5.0	4 1.7	5 2.1
		82 100.0	0 0.0	3 3.7	31 37.8	23 28.0	14 17.1	5 6.1	2 2.4	2 2.4	0 0.0	2 2.4
	建設関係の仕事	362 100.0	0 0.0	11 3.0	84 23.2	105 29.0	75 20.7	38 10.5	22 6.1	13 3.6	3 0.8	4 1.1
		161 100.0	0 0.0	11 6.8	37 23.0	37 23.0	28 17.4	22 13.7	9 5.6	3 1.9	3 1.9	0 0.0
	労務作業等の仕事	25 100.0	0 0.0	0 0.0	3 12.0	10 40.0	9 36.0	3 12.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
		無回答										
	その他	187 100.0	1 0.5	13 7.0	57 30.5	46 24.6	29 15.5	21 11.2	8 4.3	5 2.7	2 1.1	1 0.5
		156 100.0	0 0.0	5 3.2	22 14.1	36 23.1	53 34.0	23 14.7	10 6.4	3 1.9	2 1.3	0 0.0
	無回答	239 100.0	0 0.0	12 5.0	77 32.2	72 30.1	35 14.6	23 9.6	10 4.2	6 2.5	3 1.3	0 0.0
		238 100.0	0 0.0	3 1.3	34 14.3	65 27.3	38 16.0	43 18.1	27 11.3	12 5.0	4 1.7	5 2.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問14. あなたの勤め先で得られる年収（税引前の数値）について、お答えください。（採用後1年に満たない場合は、年換算してください。最も近い1つに○）（2／2）

		n	1,000万円以上	無回答
全体		7291	112	51
		100.0	1.5	0.7
性別	男性	3,727	94	21
		100.0	2.5	0.6
	女性	3,519	18	27
		100.0	0.5	0.8
	無回答	45	0	3
		100.0	0.0	6.7
年齢	29歳以下	1,264	0	6
		100.0	0.0	0.5
	30～39歳	1,843	8	7
		100.0	0.4	0.4
	40～49歳	2,193	40	18
		100.0	1.8	0.8
	50～59歳	1,534	40	14
		100.0	2.6	0.9
	60歳以上	441	24	3
		100.0	5.4	0.7
性別 × 年齢	無回答	16	0	3
		100.0	0.0	18.8
	男性×29歳以下	531	0	1
		100.0	0.0	0.2
	男性×30～39歳	969	7	2
		100.0	0.7	0.2
	男性×40～49歳	1,144	32	10
		100.0	2.8	0.9
	男性×50～59歳	815	34	5
		100.0	4.2	0.6
	男性×60歳以上	263	21	3
		100.0	8.0	1.1
	女性×29歳以下	729	0	5
		100.0	0.0	0.7
	女性×30～39歳	869	1	5
		100.0	0.1	0.6
	女性×40～49歳	1,032	8	8
		100.0	0.8	0.8
	女性×50～59歳	704	6	7
		100.0	0.9	1.0
	女性×60歳以上	175	3	0
		100.0	1.7	0.0
職種	無回答	60	0	5
		100.0	0.0	8.3
	役職なし（一般社員）	3,828	9	27
		100.0	0.2	0.7
	係長・主任相当職	1,700	9	7
		100.0	0.5	0.4
	課長相当職	1,008	25	6
		100.0	2.5	0.6
	部長相当職以上	693	69	6
		100.0	10.0	0.9
職種	無回答	62	0	5
		100.0	0.0	8.1
	介護関係の仕事	572	1	4
		100.0	0.2	0.7
	医療関係の仕事	491	8	4
		100.0	1.6	0.8
	IT関係の仕事	212	8	0
		100.0	3.8	0.0
	専門的な仕事	294	21	3
		100.0	7.1	1.0
	技術的な仕事	453	5	1
		100.0	1.1	0.2
	管理的な仕事	593	33	3
		100.0	5.6	0.5
	事務の仕事	2,588	16	10
		100.0	0.6	0.4
	販売の仕事	129	1	4
		100.0	0.8	3.1
	営業(外回り等)の仕事	509	5	4
		100.0	1.0	0.8
	保安の仕事	25	0	0
		100.0	0.0	0.0
	サービスの仕事	187	1	3
		100.0	0.5	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	1	1
		100.0	0.6	0.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	1	0
		100.0	0.4	0.0
	建設関係の仕事	238	4	3
		100.0	1.7	1.3
	労務作業等の仕事	82	0	0
		100.0	0.0	0.0
	その他	362	7	0
		100.0	1.9	0.0
	無回答	161	0	11
		100.0	0.0	6.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問15. あなたの週当たり実労働時間（週当たり平均）をお答えください。また、あなたが希望する週当たり労働時間もお答えください。（数値（整数）を記入。60分未満は切り捨て。例：「38時間45分」の場合は、「（38）時間」と記入）

週当たり実労働時間

		n	30時間未満	30～40時間 未満	40～45時間 未満	45～50時間 未満	50～60時間 未満	60時間以上	無回答	平均値 （時間）
全体		7291	70	1135	3534	1200	844	241	267	42.58
		100.0	1.0	15.6	48.5	16.5	11.6	3.3	3.7	
性別	男性	3,727	33	421	1,604	740	600	191	138	43.93
		100.0	0.9	11.3	43.0	19.9	16.1	5.1	3.7	
	女性	3,519	37	709	1,906	453	240	50	124	41.16
		100.0	1.1	20.1	54.2	12.9	6.8	1.4	3.5	
	無回答	45	0	5	24	7	4	0	5	41.78
		100.0	0.0	11.1	53.3	15.6	8.9	0.0	11.1	
年齢	29歳以下	1,264	9	200	643	206	120	30	56	42.27
		100.0	0.7	15.8	50.9	16.3	9.5	2.4	4.4	
	30～39歳	1,843	14	299	898	315	188	51	78	42.29
		100.0	0.8	16.2	48.7	17.1	10.2	2.8	4.2	
	40～49歳	2,193	17	335	1,027	361	297	83	73	42.98
		100.0	0.8	15.3	46.8	16.5	13.5	3.8	3.3	
	50～59歳	1,534	14	216	745	256	197	63	43	43.01
		100.0	0.9	14.1	48.6	16.7	12.8	4.1	2.8	
	60歳以上	441	16	81	214	59	42	14	15	41.28
		100.0	3.6	18.4	48.5	13.4	9.5	3.2	3.4	
	無回答	16	0	4	7	3	0	0	2	40.57
		100.0	0.0	25.0	43.8	18.8	0.0	0.0	12.5	
性別×年齢	男性×29歳以下	531	4	64	243	115	63	15	27	43.04
		100.0	0.8	12.1	45.8	21.7	11.9	2.8	5.1	
	男性×30～39歳	969	5	98	441	196	143	41	45	43.83
		100.0	0.5	10.1	45.5	20.2	14.8	4.2	4.6	
	男性×40～49歳	1,144	3	130	460	223	223	69	36	44.61
		100.0	0.3	11.4	40.2	19.5	19.5	6.0	3.1	
	男性×50～59歳	815	8	86	350	155	141	53	22	44.28
		100.0	1.0	10.6	42.9	19.0	17.3	6.5	2.7	
	男性×60歳以上	263	13	43	108	48	30	13	8	42.03
		100.0	4.9	16.3	41.1	18.3	11.4	4.9	3.0	
	女性×29歳以下	729	5	135	397	91	57	15	29	41.73
		100.0	0.7	18.5	54.5	12.5	7.8	2.1	4.0	
	女性×30～39歳	869	9	201	452	119	45	10	33	40.61
		100.0	1.0	23.1	52.0	13.7	5.2	1.2	3.8	
	女性×40～49歳	1,032	14	204	558	134	72	14	36	41.17
		100.0	1.4	19.8	54.1	13.0	7.0	1.4	3.5	
	女性×50～59歳	704	6	127	389	98	55	10	19	41.55
		100.0	0.9	18.0	55.3	13.9	7.8	1.4	2.7	
	女性×60歳以上	175	3	38	105	11	11	1	6	40.11
		100.0	1.7	21.7	60.0	6.3	6.3	0.6	3.4	
	無回答	60	0	9	31	10	4	0	6	41.46
		100.0	0.0	15.0	51.7	16.7	6.7	0.0	10.0	
役職	役職なし（一般社員）	3,828	48	694	1,951	567	310	98	160	41.7
		100.0	1.3	18.1	51.0	14.8	8.1	2.6	4.2	
	係長・主任相当職	1,700	5	244	798	328	222	42	61	43.02
		100.0	0.3	14.4	46.9	19.3	13.1	2.5	3.6	
	課長相当職	1,008	2	113	455	182	187	51	18	44.13
		100.0	0.2	11.2	45.1	18.1	18.6	5.1	1.8	
	部長相当職以上	693	14	79	298	113	123	48	18	44.04
		100.0	2.0	11.4	43.0	16.3	17.7	6.9	2.6	
職種	無回答	62	1	5	32	10	2	2	10	42.08
		100.0	1.6	8.1	51.6	16.1	3.2	3.2	16.1	
	介護関係の仕事	572	4	72	377	54	27	6	32	40.83
		100.0	0.7	12.6	65.9	9.4	4.7	1.0	5.6	
	医療関係の仕事	491	5	97	280	55	33	8	13	41.24
		100.0	1.0	19.8	57.0	11.2	6.7	1.6	2.6	
	I T 関係の仕事	212	1	32	104	42	23	5	5	42.62
		100.0	0.5	15.1	49.1	19.8	10.8	2.4	2.4	
	専門的な仕事	294	4	22	111	60	68	18	11	44.88
		100.0	1.4	7.5	37.8	20.4	23.1	6.1	3.7	
	技術的な仕事	453	2	45	188	118	70	10	20	43.77
		100.0	0.4	9.9	41.5	26.0	15.5	2.2	4.4	
	管理的な仕事	593	3	73	244	111	125	27	10	44.19
		100.0	0.5	12.3	41.1	18.7	21.1	4.6	1.7	
	事務の仕事	2,588	24	571	1,364	356	171	28	74	41.08
		100.0	0.9	22.1	52.7	13.8	6.6	1.1	2.9	
	販売の仕事	129	2	10	53	32	15	12	5	44.7
		100.0	1.6	7.8	41.1	24.8	11.6	9.3	3.9	
	営業(外回り等)の仕事	509	1	49	196	117	92	32	22	44.76
		100.0	0.2	9.6	38.5	23.0	18.1	6.3	4.3	
	保安の仕事	25	0	1	13	4	5	2	0	44.92
		100.0	0.0	4.0	52.0	16.0	20.0	8.0	0.0	
	サービスの仕事	187	3	18	80	25	35	13	13	44.58
		100.0	1.6	9.6	42.8	13.4	18.7	7.0	7.0	
	輸送・機械運転の仕事	156	6	6	39	30	33	36	6	48.71
		100.0	3.8	3.8	25.0	19.2	21.2	23.1	3.8	
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	5	37	104	48	33	6	6	42.5
		100.0	2.1	15.5	43.5	20.1	13.8	2.5	2.5	
	建設関係の仕事	238	4	22	97	54	38	12	11	44.21
		100.0	1.7	9.2	40.8	22.7	16.0	5.0	4.6	
	労務作業等の仕事	82	1	14	38	20	3	2	4	41.85
		100.0	1.2	17.1	46.3	24.4	3.7	2.4	4.9	
	その他	362	4	51	162	55	58	20	12	43.55
		100.0	1.1	14.1	44.8	15.2	16.0	5.5	3.3	
	無回答	161	1	15	84	19	15	4	23	42.41
		100.0	0.6	9.3	52.2	11.8	9.3	2.5	14.3	

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問15. あなたの週当たり実労働時間（週当たり平均）をお答えください。また、あなたが希望する週当たり労働時間もお答えください。（数値（整数）を記入。60分未満は切り捨て。例：「38時間45分」の場合は、「（ 38 ） 時間」と記入）

希望する週当たり労働時間

		n	30時間未満	30～40時間 未満	40～45時間 未満	45～50時間 未満	50～60時間 未満	60時間以上	無回答	平均値 (時間)
全体		7291	158	1991	3620	625	305	74	518	39.37
		100.0	2.2	27.3	49.7	8.6	4.2	1.0	7.1	
性別	男性	3,727	80	715	1,934	446	248	57	247	40.41
		100.0	2.1	19.2	51.9	12.0	6.7	1.5	6.6	
	女性	3,519	76	1,266	1,670	173	55	17	262	38.27
		100.0	2.2	36.0	47.5	4.9	1.6	0.5	7.4	
	無回答	45	2	10	16	6	2	0	9	38.11
		100.0	4.4	22.2	35.6	13.3	4.4	0.0	20.0	
年齢	29歳以下	1,264	23	368	652	106	23	10	82	39.08
		100.0	1.8	29.1	51.6	8.4	1.8	0.8	6.5	
	30～39歳	1,843	47	554	879	136	83	15	129	38.95
		100.0	2.6	30.1	47.7	7.4	4.5	0.8	7.0	
	40～49歳	2,193	37	589	1,071	216	117	21	142	39.78
		100.0	1.7	26.9	48.8	9.8	5.3	1.0	6.5	
	50～59歳	1,534	24	360	818	135	67	23	107	39.88
		100.0	1.6	23.5	53.3	8.8	4.4	1.5	7.0	
	60歳以上	441	26	115	197	30	15	5	53	38.2
		100.0	5.9	26.1	44.7	6.8	3.4	1.1	12.0	
	無回答	16	1	5	3	2	0	0	5	36.55
		100.0	6.3	31.3	18.8	12.5	0.0	0.0	31.3	
性別×年齢	男性×29歳以下	531	14	112	292	60	15	6	32	39.69
		100.0	2.6	21.1	55.0	11.3	2.8	1.1	6.0	
	男性×30～39歳	969	17	210	490	99	71	13	69	40.26
		100.0	1.8	21.7	50.6	10.2	7.3	1.3	7.1	
	男性×40～49歳	1,144	15	200	595	155	91	16	72	40.91
		100.0	1.3	17.5	52.0	13.5	8.0	1.4	6.3	
	男性×50～59歳	815	15	136	434	104	59	17	50	40.86
		100.0	1.8	16.7	53.3	12.8	7.2	2.1	6.1	
	男性×60歳以上	263	19	56	121	26	12	5	24	38.78
		100.0	7.2	21.3	46.0	9.9	4.6	1.9	9.1	
	女性×29歳以下	729	8	255	358	46	8	4	50	38.7
		100.0	1.1	35.0	49.1	6.3	1.1	0.5	6.9	
	女性×30～39歳	869	29	343	388	37	11	2	59	37.51
		100.0	3.3	39.5	44.6	4.3	1.3	0.2	6.8	
	女性×40～49歳	1,032	22	386	470	57	25	5	67	38.49
		100.0	2.1	37.4	45.5	5.5	2.4	0.5	6.5	
	女性×50～59歳	704	9	219	378	29	8	6	55	38.73
		100.0	1.3	31.1	53.7	4.1	1.1	0.9	7.8	
	女性×60歳以上	175	7	59	75	4	3	0	27	37.26
		100.0	4.0	33.7	42.9	2.3	1.7	0.0	15.4	
	無回答	60	3	15	19	8	2	0	13	37.74
		100.0	5.0	25.0	31.7	13.3	3.3	0.0	21.7	
役職	役職なし（一般社員）	3,828	90	1,183	1,837	262	123	37	296	38.91
		100.0	2.4	30.9	48.0	6.8	3.2	1.0	7.7	
	係長・主任相当職	1,700	31	455	862	154	75	13	110	39.51
		100.0	1.8	26.8	50.7	9.1	4.4	0.8	6.5	
	課長相当職	1,008	18	211	543	121	58	10	47	40.14
		100.0	1.8	20.9	53.9	12.0	5.8	1.0	4.7	
	部長相当職以上	693	18	131	352	83	48	14	47	40.45
		100.0	2.6	18.9	50.8	12.0	6.9	2.0	6.8	
職種	無回答	62	1	11	26	5	1	0	18	38.89
		100.0	1.6	17.7	41.9	8.1	1.6	0.0	29.0	
	介護関係の仕事	572	13	145	320	18	8	2	66	38.51
		100.0	2.3	25.3	55.9	3.1	1.4	0.3	11.5	
	医療関係の仕事	491	11	187	226	18	9	5	35	37.95
		100.0	2.2	38.1	46.0	3.7	1.8	1.0	7.1	
	IT関係の仕事	212	3	56	116	20	9	2	6	39.81
		100.0	1.4	26.4	54.7	9.4	4.2	0.9	2.8	
	専門的な仕事	294	6	62	149	33	22	2	20	40.05
		100.0	2.0	21.1	50.7	11.2	7.5	0.7	6.8	
	技術的な仕事	453	6	99	223	63	33	4	25	40.46
		100.0	1.3	21.9	49.2	13.9	7.3	0.9	5.5	
	管理的な仕事	593	14	129	301	75	43	5	26	40.18
		100.0	2.4	21.8	50.8	12.6	7.3	0.8	4.4	
	事務の仕事	2,588	58	930	1,240	149	52	9	150	38.42
		100.0	2.2	35.9	47.9	5.8	2.0	0.3	5.8	
	販売の仕事	129	5	20	66	16	9	2	11	40.64
		100.0	3.9	15.5	51.2	12.4	7.0	1.6	8.5	
	営業(外回り等)の仕事	509	4	89	277	66	28	9	36	40.77
		100.0	0.8	17.5	54.4	13.0	5.5	1.8	7.1	
	保安の仕事	25	0	2	15	2	0	0	6	40.32
		100.0	0.0	8.0	60.0	8.0	0.0	0.0	24.0	
	サービスの仕事	187	3	33	91	24	9	3	24	40.57
		100.0	1.6	17.6	48.7	12.8	4.8	1.6	12.8	
	輸送・機械運転の仕事	156	6	11	45	30	26	20	18	45.43
		100.0	3.8	7.1	28.8	19.2	16.7	12.8	11.5	
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	6	50	125	33	14	2	9	39.93
		100.0	2.5	20.9	52.3	13.8	5.9	0.8	3.8	
	建設関係の仕事	238	8	40	112	36	18	4	20	40.47
		100.0	3.4	16.8	47.1	15.1	7.6	1.7	8.4	
	労務作業等の仕事	82	2	17	46	6	3	0	8	39.12
		100.0	2.4	20.7	56.1	7.3	3.7	0.0	9.8	
	その他	362	7	91	183	33	19	4	25	39.65
		100.0	1.9	25.1	50.6	9.1	5.2	1.1	6.9	
	無回答	161	6	30	85	3	3	1	33	38.45
		100.0	3.7	18.6	52.8	1.9	1.9	0.6	20.5	

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問16. 現在、勤務している企業で働きやすいと感じていますか。（1つに○）

		n	働きやすいと感じている	まあ働きやすいと感じている	働きにくいと感じている	無回答
全体		7291	2033	3984	1131	143
		100.0	27.9	54.6	15.5	2.0
性別	男性	3,727	1,062	2,027	573	65
		100.0	28.5	54.4	15.4	1.7
	女性	3,519	956	1,939	549	75
		100.0	27.2	55.1	15.6	2.1
	無回答	45	15	18	9	3
		100.0	33.3	40.0	20.0	6.7
年齢	29歳以下	1,264	395	683	176	10
		100.0	31.3	54.0	13.9	0.8
	30～39歳	1,843	541	975	310	17
		100.0	29.4	52.9	16.8	0.9
	40～49歳	2,193	566	1,235	345	47
		100.0	25.8	56.3	15.7	2.1
	50～59歳	1,534	393	850	251	40
		100.0	25.6	55.4	16.4	2.6
	60歳以上	441	132	236	45	28
		100.0	29.9	53.5	10.2	6.3
	無回答	16	6	5	4	1
		100.0	37.5	31.3	25.0	6.3
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	179	282	68	2
		100.0	33.7	53.1	12.8	0.4
	男性×30～39歳	969	287	505	171	6
		100.0	29.6	52.1	17.6	0.6
	男性×40～49歳	1,144	290	647	179	28
		100.0	25.3	56.6	15.6	2.4
	男性×50～59歳	815	217	447	134	17
		100.0	26.6	54.8	16.4	2.1
	男性×60歳以上	263	86	145	20	12
		100.0	32.7	55.1	7.6	4.6
	女性×29歳以下	729	213	400	108	8
		100.0	29.2	54.9	14.8	1.1
	女性×30～39歳	869	253	468	137	11
		100.0	29.1	53.9	15.8	1.3
	女性×40～49歳	1,032	270	582	162	18
		100.0	26.2	56.4	15.7	1.7
	女性×50～59歳	704	172	396	114	22
		100.0	24.4	56.3	16.2	3.1
	女性×60歳以上	175	45	89	25	16
		100.0	25.7	50.9	14.3	9.1
	無回答	60	21	23	13	3
		100.0	35.0	38.3	21.7	5.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,110	2,082	572	64
		100.0	29.0	54.4	14.9	1.7
	係長・主任相当職	1,700	402	964	311	23
		100.0	23.6	56.7	18.3	1.4
	課長相当職	1,008	256	559	171	22
		100.0	25.4	55.5	17.0	2.2
	部長相当職以上	693	253	351	66	23
		100.0	36.5	50.6	9.5	3.3
職種	無回答	62	12	28	11	11
		100.0	19.4	45.2	17.7	17.7
	介護関係の仕事	572	144	311	98	19
		100.0	25.2	54.4	17.1	3.3
	医療関係の仕事	491	121	253	105	12
		100.0	24.6	51.5	21.4	2.4
	IT関係の仕事	212	74	116	22	0
		100.0	34.9	54.7	10.4	0.0
	専門的な仕事	294	66	161	64	3
		100.0	22.4	54.8	21.8	1.0
	技術的な仕事	453	116	254	72	11
		100.0	25.6	56.1	15.9	2.4
	管理的な仕事	593	197	314	74	8
		100.0	33.2	53.0	12.5	1.3
	事務の仕事	2,588	744	1,457	346	41
		100.0	28.7	56.3	13.4	1.6
	販売の仕事	129	39	71	17	2
		100.0	30.2	55.0	13.2	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	141	281	76	11
		100.0	27.7	55.2	14.9	2.2
	保安の仕事	25	9	12	4	0
		100.0	36.0	48.0	16.0	0.0
	サービスの仕事	187	44	104	35	4
		100.0	23.5	55.6	18.7	2.1
	輸送・機械運転の仕事	156	58	75	18	5
		100.0	37.2	48.1	11.5	3.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	50	133	53	3
		100.0	20.9	55.6	22.2	1.3
	建設関係の仕事	238	75	128	30	5
		100.0	31.5	53.8	12.6	2.1
	労務作業等の仕事	82	19	44	15	4
		100.0	23.2	53.7	18.3	4.9
	その他	362	109	179	69	5
		100.0	30.1	49.4	19.1	1.4
	無回答	161	27	91	33	10
		100.0	16.8	56.5	20.5	6.2

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問16付問 1. 問16で働きたいと回答された方（選択肢 1, 2）にお聞きします。どのような点で働きたいと感じていますか。（該当全てに○）（1／2）

		n	残業が少ない	時間単位、半日単位など柔軟な有休制度の導入・推進	テレワークの活用促進	短時間勤務制度やフレックスタイム制度等、より柔軟な労働時間制度を導入・推進	育児休業制度や介護休業制度の利用促進	長時間勤務労働者やその上司等に対する指導・助言が徹底されている	人員補充がなされている	マネジメント層からの働き方改革に関するメッセージがある	省力化が進められている	1on1等の上司との相談環境の充実
全体		6017	3638	2930	360	693	856	639	463	403	346	855
性別	男性	100.0	60.5	48.7	6.0	11.5	14.2	10.6	7.7	6.7	5.8	14.2
		3,089	1,716	1,406	167	282	303	378	250	267	226	453
	女性	100.0	55.6	45.5	5.4	9.1	9.8	12.2	8.1	8.6	7.3	14.7
		2,895	1,906	1,510	191	403	547	258	212	133	117	397
	無回答	100.0	65.8	52.2	6.6	13.9	18.9	8.9	7.3	4.6	4.0	13.7
年齢	29歳以下	33	16	14	2	8	6	3	1	3	3	5
		100.0	48.5	42.4	6.1	24.2	18.2	9.1	3.0	9.1	9.1	15.2
	30～39歳	1,078	681	510	77	118	163	151	63	60	55	199
		100.0	63.2	47.3	7.1	10.9	15.1	14.0	5.8	5.6	5.1	18.5
	40～49歳	1,516	964	752	94	200	302	158	104	90	84	225
		100.0	63.6	49.6	6.2	13.2	19.9	10.4	6.9	5.9	5.5	14.8
	50～59歳	1,801	1,055	908	129	228	250	183	151	147	102	238
		100.0	58.6	50.4	7.2	12.7	13.9	10.2	8.4	8.2	5.7	13.2
	60歳以上	1,243	717	594	48	109	116	119	110	88	82	147
		100.0	57.7	47.8	3.9	8.8	9.3	9.6	8.8	7.1	6.6	11.8
	無回答	368	213	160	10	37	24	27	34	18	23	45
		100.0	57.9	43.5	2.7	10.1	6.5	7.3	9.2	4.9	6.3	12.2
性別 × 年齢	男性×29歳以下	11	8	6	2	1	1	1	1	0	0	1
		100.0	72.7	54.5	18.2	9.1	9.1	9.1	9.1	0.0	0.0	9.1
	男性×30～39歳	461	257	207	38	49	49	81	26	36	32	109
		100.0	55.7	44.9	8.2	10.6	10.6	17.6	5.6	7.8	6.9	23.6
	男性×40～49歳	792	476	363	38	71	99	94	60	51	62	128
		100.0	60.1	45.8	4.8	9.0	12.5	11.9	7.6	6.4	7.8	16.2
	男性×50～59歳	937	488	440	56	76	88	110	82	103	63	118
		100.0	52.1	47.0	6.0	8.1	9.4	11.7	8.8	11.0	6.7	12.6
	女性×29歳以下	664	361	300	28	59	52	74	59	63	51	72
		100.0	54.4	45.2	4.2	8.9	7.8	11.1	8.9	9.5	7.7	10.8
	女性×30～39歳	231	131	94	7	26	14	18	22	14	18	26
		100.0	56.7	40.7	3.0	11.3	6.1	7.8	9.5	6.1	7.8	11.3
	女性×40～49歳	613	422	299	38	68	113	68	37	24	23	88
		100.0	68.8	48.8	6.2	11.1	18.4	11.1	6.0	3.9	3.8	14.4
	女性×50～59歳	721	487	388	56	128	202	64	44	39	22	97
		100.0	67.5	53.8	7.8	17.8	28.0	8.9	6.1	5.4	3.1	13.5
	女性×60歳以上	852	561	463	72	148	160	72	69	42	37	119
		100.0	65.8	54.3	8.5	17.4	18.8	8.5	8.1	4.9	4.3	14.0
	無回答	568	350	293	20	49	63	45	51	24	30	73
		100.0	61.6	51.6	3.5	8.6	11.1	7.9	9.0	4.2	5.3	12.9
役職	役職なし（一般社員）	134	81	63	3	10	9	9	11	4	5	19
		100.0	60.4	47.0	2.2	7.5	6.7	6.7	8.2	3.0	3.7	14.2
	係長・主任相当職	44	24	20	4	9	7	4	2	3	3	6
		100.0	54.5	45.5	9.1	20.5	15.9	9.1	4.5	6.8	6.8	13.6
	課長相当職	3,192	2,118	1,519	182	372	451	321	214	151	134	456
		100.0	66.4	47.6	5.7	11.7	14.1	10.1	6.7	4.7	4.2	14.3
	部長相当職以上	1,366	787	719	78	156	234	141	108	96	88	182
		100.0	57.6	52.6	5.7	11.4	17.1	10.3	7.9	7.0	6.4	13.3
	無回答	815	411	426	56	92	106	99	78	73	61	122
		100.0	50.4	52.3	6.9	11.3	13.0	12.1	9.6	9.0	7.5	15.0
	無回答	604	302	253	42	70	63	74	61	82	63	94
		100.0	50.0	41.9	7.0	11.6	10.4	12.3	10.1	13.6	10.4	15.6
職種	介護関係の仕事	40	20	13	2	3	2	4	2	1	0	1
		100.0	50.0	32.5	5.0	7.5	5.0	10.0	5.0	2.5	0.0	2.5
	医療関係の仕事	455	281	184	3	40	64	47	35	12	16	73
		100.0	61.8	40.4	0.7	8.8	14.1	10.3	7.7	2.6	3.5	16.0
	I T関係の仕事	374	259	189	2	41	60	28	36	19	12	52
		100.0	69.3	50.5	0.5	11.0	16.0	7.5	9.6	5.1	3.2	13.9
	専門的な仕事	190	127	98	54	32	25	32	10	24	10	33
		100.0	66.8	51.6	28.4	16.8	13.2	16.8	5.3	12.6	5.3	17.4
	技術的な仕事	227	89	112	9	40	38	27	20	26	22	32
		100.0	39.2	49.3	4.0	17.6	16.7	11.9	8.8	11.5	9.7	14.1
	管理的な仕事	370	180	213	27	40	43	56	28	31	34	61
		100.0	48.6	57.6	7.3	10.8	11.6	15.1	7.6	8.4	9.2	16.5
	事務の仕事	511	278	236	48	66	78	69	40	54	49	89
		100.0	54.4	46.2	9.4	12.9	15.3	13.5	7.8	10.6	9.6	17.4
	販売の仕事	2,201	1,525	1,167	142	281	375	170	147	97	121	269
		100.0	69.3	53.0	6.5	12.8	17.0	7.7	6.7	4.4	5.5	12.2
	営業(外回り等)の仕事	110	65	38	2	13	12	13	13	13	7	20
		100.0	59.1	34.5	1.8	11.8	10.9	11.8	11.8	11.8	6.4	18.2
	保安の仕事	422	231	194	32	37	41	48	30	41	19	56
		100.0	54.7	46.0	7.6	8.8	9.7	11.4	7.1	9.7	4.5	13.3
	サービスの仕事	21	11	4	1	0	1	4	1	1	0	5
		100.0	52.4	19.0	4.8	0.0	4.8	19.0	4.8	4.8	0.0	23.8
	輸送・機械運転の仕事	148	76	44	2	18	11	14	13	11	7	25
		100.0	51.4	29.7	1.4	12.2	7.4	9.5	8.8	7.4	4.7	16.9
	技能工・生産工程に関わる仕事	133	43	41	2	11	5	21	18	11	4	22
		100.0	32.3	30.8	1.5	8.3	3.8	15.8	13.5	8.3	3.0	16.5
	建設関係の仕事	183	102	101	0	11	20	25	17	11	12	19
		100.0	55.7	55.2	0.0	6.0	10.9	13.7	9.3	6.0	6.6	10.4
	労務作業等の仕事	203	112	92	8	15	20	28	15	11	18	28
		100.0	55.2	45.3	3.9	7.4	9.9	13.8	7.4	5.4	8.9	13.8
	その他	63	42	30	0	3	2	4	9	3	4	7
		100.0	66.7	47.6	0.0	4.8	3.2	6.3	14.3	4.8	6.3	11.1
	無回答	288	153	133	26	38	47	44	23	32	9	53
		100.0	53.1	46.2	9.0	13.2	16.3	15.3	8.0	11.1	3.1	18.4
	無回答	118	64	54	2	7	14	9	8	6	2	11
		100.0	54.2	45.8	1.7	5.9	11.9	7.6	6.8	5.1	1.7	9.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問16付問 1. 問16で働きやすいと回答された方（選択肢 1, 2）にお聞きします。どのような点で働きやすいと感じていますか。（該当全てに○）（2／2）

		n	商慣行が改善 されている	その他	無回答
全体		6017	206	599	95
		100.0	3.4	10.0	1.6
性別	男性	3,089	148	341	53
		100.0	4.8	11.0	1.7
	女性	2,895	57	256	41
		100.0	2.0	8.8	1.4
	無回答	33	1	2	1
		100.0	3.0	6.1	3.0
年齢	29歳以下	1,078	29	93	10
		100.0	2.7	8.6	0.9
	30～39歳	1,516	50	144	13
		100.0	3.3	9.5	0.9
	40～49歳	1,801	61	178	39
		100.0	3.4	9.9	2.2
	50～59歳	1,243	49	139	25
		100.0	3.9	11.2	2.0
	60歳以上	368	17	44	7
		100.0	4.6	12.0	1.9
		11	0	1	1
		100.0	0.0	9.1	9.1
性別 × 年齢	男性×29歳以下	461	16	41	2
		100.0	3.5	8.9	0.4
	男性×30～39歳	792	35	96	7
		100.0	4.4	12.1	0.9
	男性×40～49歳	937	50	104	26
		100.0	5.3	11.1	2.8
	男性×50～59歳	664	33	68	14
		100.0	5.0	10.2	2.1
	男性×60歳以上	231	14	31	4
		100.0	6.1	13.4	1.7
	女性×29歳以下	613	13	52	8
		100.0	2.1	8.5	1.3
	女性×30～39歳	721	15	48	6
		100.0	2.1	6.7	0.8
	女性×40～49歳	852	10	73	13
		100.0	1.2	8.6	1.5
職種	女性×50～59歳	568	16	70	10
		100.0	2.8	12.3	1.8
	女性×60歳以上	134	3	13	3
		100.0	2.2	9.7	2.2
	無回答	44	1	3	2
		100.0	2.3	6.8	4.5
	役職なし（一般社員）	3,192	74	278	42
		100.0	2.3	8.7	1.3
	係長・主任相当職	1,366	49	160	20
		100.0	3.6	11.7	1.5
	課長相当職	815	34	87	15
		100.0	4.2	10.7	1.8
	部長相当職以上	604	49	69	14
		100.0	8.1	11.4	2.3
	無回答	40	0	5	4
		100.0	0.0	12.5	10.0
職種	介護関係の仕事	455	8	48	9
		100.0	1.8	10.5	2.0
	医療関係の仕事	374	2	40	3
		100.0	0.5	10.7	0.8
	I T 関係の仕事	190	15	19	2
		100.0	7.9	10.0	1.1
	専門的な仕事	227	8	40	5
		100.0	3.5	17.6	2.2
	技術的な仕事	370	7	30	5
		100.0	1.9	8.1	1.4
	管理的な仕事	511	30	55	8
		100.0	5.9	10.8	1.6
	事務の仕事	2,201	66	172	27
		100.0	3.0	7.8	1.2
	販売の仕事	110	7	10	2
		100.0	6.4	9.1	1.8
	営業(外回り等)の仕事	422	30	52	5
		100.0	7.1	12.3	1.2
	保安の仕事	21	1	4	0
		100.0	4.8	19.0	0.0
	サービスの仕事	148	3	19	6
		100.0	2.0	12.8	4.1
	輸送・機械運転の仕事	133	6	26	7
		100.0	4.5	19.5	5.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	183	3	13	2
		100.0	1.6	7.1	1.1
	建設関係の仕事	203	8	16	1
		100.0	3.9	7.9	0.5
	労務作業等の仕事	63	2	3	2
		100.0	3.2	4.8	3.2
	その他	288	8	39	5
		100.0	2.8	13.5	1.7
	無回答	118	2	13	6
		100.0	1.7	11.0	5.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問16付問 2、問16で「働きにくいと感じている」と回答された方（選択肢 3）にお聞きします。どのような点で働きにくいと感じていますか。（該当全てに○）（1／2）

		n	残業が多い	時間単位、半日単位など柔軟な有休制度がない・利用しづらい	テレワークができない・活用しづらい	短時間勤務制度やフレックスタイム制度等、より柔軟な労働時間制度がない	育児休業制度や介護休業制度が利用しづらい	長時間勤務労働者やその上司等に対する指導・助言が徹底されていない	慢性的な人手不足	マネジメント層からの働き方改革に関するメッセージがない	省力化が進んでいない	職場で仕事上の相談ができる人がいない
全体		1131	360	348	305	297	146	369	764	379	360	413
		100.0	31.8	30.8	27.0	26.3	12.9	32.6	67.6	33.5	31.8	36.5
性別	男性	573	189	159	138	129	84	192	391	209	196	224
		100.0	33.0	27.7	24.1	22.5	14.7	33.5	68.2	36.5	34.2	39.1
	女性	549	171	188	166	168	62	176	366	169	162	185
		100.0	31.1	34.2	30.2	30.6	11.3	32.1	66.7	30.8	29.5	33.7
無回答		9	0	1	1	0	0	1	7	1	2	4
		100.0	0.0	11.1	11.1	0.0	0.0	11.1	77.8	11.1	22.2	44.4
年齢	29歳以下	176	69	55	62	58	21	62	122	66	55	49
		100.0	39.2	31.3	35.2	33.0	11.9	35.2	69.3	37.5	31.3	27.8
	30～39歳	310	88	103	101	100	59	108	212	122	118	105
		100.0	28.4	33.2	32.6	32.3	19.0	34.8	68.4	39.4	38.1	33.9
	40～49歳	345	121	107	83	86	38	117	239	116	104	134
		100.0	35.1	31.0	24.1	24.9	11.0	33.9	69.3	33.6	30.1	38.8
	50～59歳	251	71	71	48	47	28	74	159	69	74	110
		100.0	28.3	28.3	19.1	18.7	11.2	29.5	63.3	27.5	29.5	43.8
	60歳以上	45	11	10	8	5	0	8	30	6	9	13
		100.0	24.4	22.2	17.8	11.1	0.0	17.8	66.7	13.3	20.0	28.9
無回答		4	0	2	3	1	0	0	2	0	0	2
		100.0	0.0	50.0	75.0	25.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0
性別×年齢	男性×29歳以下	68	31	14	21	17	11	25	44	30	26	21
		100.0	45.6	20.6	30.9	25.0	16.2	36.8	64.7	44.1	38.2	30.9
	男性×30～39歳	171	50	53	52	50	36	61	123	76	73	65
		100.0	29.2	31.0	30.4	29.2	21.1	35.7	71.9	44.4	42.7	38.0
	男性×40～49歳	179	64	50	34	40	21	66	123	65	54	76
		100.0	35.8	27.9	19.0	22.3	11.7	36.9	68.7	36.3	30.2	42.5
	男性×50～59歳	134	42	40	28	20	16	37	88	37	41	56
		100.0	31.3	29.9	20.9	14.9	11.9	27.6	65.7	27.6	30.6	41.8
	男性×60歳以上	20	2	1	2	2	0	3	12	1	2	6
		100.0	10.0	5.0	10.0	10.0	0.0	15.0	60.0	5.0	10.0	30.0
	女性×29歳以下	108	38	41	41	41	10	37	78	36	29	28
		100.0	35.2	38.0	38.0	38.0	9.3	34.3	72.2	33.3	26.9	25.9
	女性×30～39歳	137	38	49	49	50	23	46	88	45	45	39
		100.0	27.7	35.8	35.8	36.5	16.8	33.6	64.2	32.8	32.8	28.5
	女性×40～49歳	162	57	57	49	46	17	51	113	51	50	56
		100.0	35.2	35.2	30.2	28.4	10.5	31.5	69.8	31.5	30.9	34.6
	女性×50～59歳	114	29	31	19	27	12	37	68	32	31	53
		100.0	25.4	27.2	16.7	23.7	10.5	32.5	59.6	28.1	27.2	46.5
	女性×60歳以上	25	9	9	6	3	0	5	18	5	7	7
		100.0	36.0	36.0	24.0	12.0	0.0	20.0	72.0	20.0	28.0	28.0
13		0	3	4	1	0	1	9	1	2	6	
100.0		0.0	23.1	30.8	7.7	0.0	7.7	69.2	7.7	15.4	46.2	
役職	役職なし（一般社員）	572	175	185	165	161	74	193	369	204	170	189
		100.0	30.6	32.3	28.8	28.1	12.9	33.7	64.5	35.7	29.7	33.0
	係長・主任相当職	311	98	94	83	88	48	114	223	113	106	122
		100.0	31.5	30.2	26.7	28.3	15.4	36.7	71.7	36.3	34.1	39.2
	課長相当職	171	64	47	44	35	17	50	127	44	61	67
		100.0	37.4	27.5	25.7	20.5	9.9	29.2	74.3	25.7	35.7	39.2
	部長相当職以上	66	21	17	11	10	6	10	40	15	21	31
		100.0	31.8	25.8	16.7	15.2	9.1	15.2	60.6	22.7	31.8	47.0
	無回答	11	2	5	2	3	1	2	5	3	2	4
		100.0	18.2	45.5	18.2	27.3	9.1	18.2	45.5	27.3	18.2	36.4
職種	介護関係の仕事	98	26	29	16	19	10	24	84	22	28	27
		100.0	26.5	29.6	16.3	19.4	10.2	24.5	85.7	22.4	28.6	27.6
	医療関係の仕事	105	35	40	19	32	16	28	82	37	28	40
		100.0	33.3	38.1	18.1	30.5	15.2	26.7	78.1	35.2	26.7	38.1
	IT関係の仕事	22	8	7	10	10	2	11	18	12	13	7
		100.0	36.4	31.8	45.5	45.5	9.1	50.0	81.8	54.5	59.1	31.8
	専門的な仕事	64	36	34	23	23	11	18	43	22	19	12
		100.0	56.3	53.1	35.9	35.9	17.2	28.1	67.2	34.4	29.7	18.8
	技術的な仕事	72	22	20	17	19	11	27	41	31	23	24
		100.0	30.6	27.8	23.6	26.4	15.3	37.5	56.9	43.1	31.9	33.3
	管理的な仕事	74	28	18	17	14	7	20	50	17	27	30
		100.0	37.8	24.3	23.0	18.9	9.5	27.0	67.6	23.0	36.5	40.5
	事務の仕事	346	92	85	122	92	43	116	195	117	112	143
		100.0	26.6	24.6	35.3	26.6	12.4	33.5	56.4	33.8	32.4	41.3
	販売の仕事	17	7	7	3	5	1	6	13	5	5	3
		100.0	41.2	41.2	17.6	29.4	5.9	35.3	76.5	29.4	29.4	17.6
	営業(外回り等)の仕事	76	16	18	26	15	13	25	50	26	22	31
		100.0	21.1	23.7	34.2	19.7	17.1	32.9	65.8	34.2	28.9	40.8
	保安の仕事	4	4	1	0	0	0	2	3	3	1	1
		100.0	100.0	25.0	0.0	0.0	0.0	50.0	75.0	75.0	25.0	25.0
	サービスの仕事	35	11	17	3	7	5	15	26	13	14	15
		100.0	31.4	48.6	8.6	20.0	14.3	42.9	74.3	37.1	40.0	42.9
	輸送・機械運転の仕事	18	8	7	1	4	1	9	15	7	5	3
		100.0	44.4	38.9	5.6	22.2	5.6	50.0	83.3	38.9	27.8	16.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	53	12	19	10	13	7	16	35	15	15	26
		100.0	22.6	35.8	18.9	24.5	13.2	30.2	66.0	28.3	28.3	49.1
	建設関係の仕事	30	15	8	10	9	6	12	23	10	8	8
		100.0	50.0	26.7	33.3	30.0	20.0	40.0	76.7	33.3	26.7	26.7
	労務作業等の仕事	15	3	5	1	6	4	6	13	6	5	5
		100.0	20.0	33.3	6.7	40.0	26.7	40.0	86.7	40.0	33.3	33.3
	その他	69	27	18	21	18	4	23	50	25	22	26
		100.0	39.1	26.1	30.4	26.1	5.8	33.3	72.5	36.2	31.9	37.7
	無回答	33	10	15	6	11	5	11	23	11	13	12
		100.0	30.3	45.5	18.2	33.3	15.2	33.3	69.7	33.3	39.4	36.4

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問16付問 2、問16で「働きにいと感じている」と回答された方（選択肢 3）にお聞きします。どのような点で働きにいと感じていますか。（該当全てに○）（2／2）

		n	商慣行に変化 がみられない	その他	無回答
全体		1131	186	212	4
		100.0	16.4	18.7	0.4
性別	男性	573	106	93	2
		100.0	18.5	16.2	0.3
	女性	549	80	119	2
		100.0	14.6	21.7	0.4
	無回答	9	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0
年齢	29歳以下	176	26	39	0
		100.0	14.8	22.2	0.0
	30～39歳	310	67	47	0
		100.0	21.6	15.2	0.0
	40～49歳	345	51	72	1
		100.0	14.8	20.9	0.3
	50～59歳	251	38	46	3
		100.0	15.1	18.3	1.2
	60歳以上	45	4	7	0
		100.0	8.9	15.6	0.0
性別 × 年齢	無回答	4	0	1	0
		100.0	0.0	25.0	0.0
	男性×29歳以下	68	12	14	0
		100.0	17.6	20.6	0.0
	男性×30～39歳	171	38	23	0
		100.0	22.2	13.5	0.0
	男性×40～49歳	179	30	33	1
		100.0	16.8	18.4	0.6
	男性×50～59歳	134	25	18	1
		100.0	18.7	13.4	0.7
	男性×60歳以上	20	1	5	0
		100.0	5.0	25.0	0.0
	女性×29歳以下	108	14	25	0
		100.0	13.0	23.1	0.0
	女性×30～39歳	137	29	24	0
		100.0	21.2	17.5	0.0
	女性×40～49歳	162	21	39	0
		100.0	13.0	24.1	0.0
	女性×50～59歳	114	13	28	2
		100.0	11.4	24.6	1.8
	女性×60歳以上	25	3	2	0
		100.0	12.0	8.0	0.0
職種	無回答	13	0	1	0
		100.0	0.0	7.7	0.0
	役職なし（一般社員）	572	85	109	1
		100.0	14.9	19.1	0.2
	係長・主任相当職	311	54	60	1
		100.0	17.4	19.3	0.3
	課長相当職	171	37	24	1
		100.0	21.6	14.0	0.6
	部長相当職以上	66	10	18	0
		100.0	15.2	27.3	0.0
職種	無回答	11	0	1	1
		100.0	0.0	9.1	9.1
	介護関係の仕事	98	8	13	1
		100.0	8.2	13.3	1.0
	医療関係の仕事	105	8	17	0
		100.0	7.6	16.2	0.0
	I T 関係の仕事	22	3	7	0
		100.0	13.6	31.8	0.0
	専門的な仕事	64	2	10	0
		100.0	3.1	15.6	0.0
	技術的な仕事	72	10	11	0
		100.0	13.9	15.3	0.0
	管理的な仕事	74	20	14	0
		100.0	27.0	18.9	0.0
	事務の仕事	346	82	90	2
		100.0	23.7	26.0	0.6
	販売の仕事	17	3	2	0
		100.0	17.6	11.8	0.0
	営業(外回り等)の仕事	76	19	8	0
		100.0	25.0	10.5	0.0
	保安の仕事	4	1	1	0
		100.0	25.0	25.0	0.0
	サービスの仕事	35	1	5	0
		100.0	2.9	14.3	0.0
	輸送・機械運転の仕事	18	2	3	0
		100.0	11.1	16.7	0.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	53	8	7	0
		100.0	15.1	13.2	0.0
	建設関係の仕事	30	6	5	0
		100.0	20.0	16.7	0.0
	労務作業等の仕事	15	1	3	0
		100.0	6.7	20.0	0.0
	その他	69	8	14	1
		100.0	11.6	20.3	1.4
	無回答	33	4	2	0
		100.0	12.1	6.1	0.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問17. あなたの勤め先の評価・配属において、以下の項目について、あなたの認識に近いものを選んでください。（各項目最も近い1つに○）

①自身の希望に添った配属がなされている

		n	そう思う	ややそう思う	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	2637	3212	1078	335	29
		100.0	36.2	44.1	14.8	4.6	0.4
性別	男性	3,727	1,293	1,642	593	191	8
		100.0	34.7	44.1	15.9	5.1	0.2
	女性	3,519	1,333	1,549	478	140	19
		100.0	37.9	44.0	13.6	4.0	0.5
	無回答	45	11	21	7	4	2
		100.0	24.4	46.7	15.6	8.9	4.4
年齢	29歳以下	1,264	564	521	138	38	3
		100.0	44.6	41.2	10.9	3.0	0.2
	30～39歳	1,843	638	834	282	85	4
		100.0	34.6	45.3	15.3	4.6	0.2
	40～49歳	2,193	755	969	356	103	10
		100.0	34.4	44.2	16.2	4.7	0.5
	50～59歳	1,534	490	701	243	94	6
		100.0	31.9	45.7	15.8	6.1	0.4
	60歳以上	441	187	179	55	15	5
		100.0	42.4	40.6	12.5	3.4	1.1
	無回答	16	3	8	4	0	1
		100.0	18.8	50.0	25.0	0.0	6.3
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	236	218	58	19	0
		100.0	44.4	41.1	10.9	3.6	0.0
	男性×30～39歳	969	294	464	162	47	2
		100.0	30.3	47.9	16.7	4.9	0.2
	男性×40～49歳	1,144	390	484	202	64	4
		100.0	34.1	42.3	17.7	5.6	0.3
	男性×50～59歳	815	254	371	137	52	1
		100.0	31.2	45.5	16.8	6.4	0.1
	男性×60歳以上	263	117	102	34	9	1
		100.0	44.5	38.8	12.9	3.4	0.4
	女性×29歳以下	729	326	301	80	19	3
		100.0	44.7	41.3	11.0	2.6	0.4
	女性×30～39歳	869	343	369	118	37	2
		100.0	39.5	42.5	13.6	4.3	0.2
	女性×40～49歳	1,032	360	478	150	38	6
		100.0	34.9	46.3	14.5	3.7	0.6
	女性×50～59歳	704	234	321	105	40	4
		100.0	33.2	45.6	14.9	5.7	0.6
	女性×60歳以上	175	69	75	21	6	4
		100.0	39.4	42.9	12.0	3.4	2.3
	無回答	60	14	29	11	4	2
		100.0	23.3	48.3	18.3	6.7	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,487	1,665	502	155	19
		100.0	38.8	43.5	13.1	4.0	0.5
	係長・主任相当職	1,700	514	764	312	106	4
		100.0	30.2	44.9	18.4	6.2	0.2
	課長相当職	1,008	317	465	179	45	2
		100.0	31.4	46.1	17.8	4.5	0.2
	部長相当職以上	693	301	289	76	25	2
		100.0	43.4	41.7	11.0	3.6	0.3
	無回答	62	18	29	9	4	2
		100.0	29.0	46.8	14.5	6.5	3.2
職種	介護関係の仕事	572	205	251	87	28	1
		100.0	35.8	43.9	15.2	4.9	0.2
	医療関係の仕事	491	177	219	70	23	2
		100.0	36.0	44.6	14.3	4.7	0.4
	IT関係の仕事	212	90	91	24	6	1
		100.0	42.5	42.9	11.3	2.8	0.5
	専門的な仕事	294	87	144	49	12	2
		100.0	29.6	49.0	16.7	4.1	0.7
	技術的な仕事	453	163	214	61	15	0
		100.0	36.0	47.2	13.5	3.3	0.0
	管理的な仕事	593	197	269	101	25	1
		100.0	33.2	45.4	17.0	4.2	0.2
	事務の仕事	2,588	962	1,128	368	121	9
		100.0	37.2	43.6	14.2	4.7	0.3
	販売の仕事	129	41	58	23	6	1
		100.0	31.8	45.0	17.8	4.7	0.8
	営業(外回り等)の仕事	509	187	218	81	22	1
		100.0	36.7	42.8	15.9	4.3	0.2
	保安の仕事	25	8	11	6	0	0
		100.0	32.0	44.0	24.0	0.0	0.0
	サービスの仕事	187	88	66	24	8	1
		100.0	47.1	35.3	12.8	4.3	0.5
	輸送・機械運転の仕事	156	62	67	15	11	1
		100.0	39.7	42.9	9.6	7.1	0.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	70	114	40	15	0
		100.0	29.3	47.7	16.7	6.3	0.0
	建設関係の仕事	238	79	114	36	9	0
		100.0	33.2	47.9	15.1	3.8	0.0
	労務作業等の仕事	82	29	37	13	3	0
		100.0	35.4	45.1	15.9	3.7	0.0
	その他	362	145	139	56	21	1
		100.0	40.1	38.4	15.5	5.8	0.3
	無回答	161	47	72	24	10	8
		100.0	29.2	44.7	14.9	6.2	5.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問17. あなたの勤め先の評価・配属において、以下の項目について、あなたの認識に近いものを選んでください。（各項目最も近い1つに○）

②企業は将来のキャリアを考慮した配属をしている

		n	そう思う	ややそう思う	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1316	2931	2117	858	69
		100.0	18.0	40.2	29.0	11.8	0.9
性別	男性	3,727	760	1,552	998	391	26
		100.0	20.4	41.6	26.8	10.5	0.7
	女性	3,519	551	1,362	1,105	463	38
		100.0	15.7	38.7	31.4	13.2	1.1
	無回答	45	5	17	14	4	5
		100.0	11.1	37.8	31.1	8.9	11.1
年齢	29歳以下	1,264	279	568	308	102	7
		100.0	22.1	44.9	24.4	8.1	0.6
	30～39歳	1,843	311	736	565	225	6
		100.0	16.9	39.9	30.7	12.2	0.3
	40～49歳	2,193	358	870	670	274	21
		100.0	16.3	39.7	30.6	12.5	1.0
	50～59歳	1,534	249	590	474	206	15
		100.0	16.2	38.5	30.9	13.4	1.0
	60歳以上	441	117	161	95	49	19
		100.0	26.5	36.5	21.5	11.1	4.3
	無回答	16	2	6	5	2	1
		100.0	12.5	37.5	31.3	12.5	6.3
性別×年齢	男性×29歳以下	531	134	247	115	35	0
		100.0	25.2	46.5	21.7	6.6	0.0
	男性×30～39歳	969	183	392	277	114	3
		100.0	18.9	40.5	28.6	11.8	0.3
	男性×40～49歳	1,144	223	487	301	125	8
		100.0	19.5	42.6	26.3	10.9	0.7
	男性×50～59歳	815	149	322	247	92	5
		100.0	18.3	39.5	30.3	11.3	0.6
	男性×60歳以上	263	70	101	58	24	10
		100.0	26.6	38.4	22.1	9.1	3.8
	女性×29歳以下	729	144	318	193	67	7
		100.0	19.8	43.6	26.5	9.2	1.0
	女性×30～39歳	869	128	343	285	110	3
		100.0	14.7	39.5	32.8	12.7	0.3
	女性×40～49歳	1,032	132	379	362	147	12
		100.0	12.8	36.7	35.1	14.2	1.2
	女性×50～59歳	704	99	261	223	113	8
		100.0	14.1	37.1	31.7	16.1	1.1
	女性×60歳以上	175	47	58	37	25	8
		100.0	26.9	33.1	21.1	14.3	4.6
	無回答	60	7	23	19	6	5
		100.0	11.7	38.3	31.7	10.0	8.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	653	1,501	1,147	486	41
		100.0	17.1	39.2	30.0	12.7	1.1
	係長・主任相当職	1,700	228	679	565	221	7
		100.0	13.4	39.9	33.2	13.0	0.4
	課長相当職	1,008	194	452	257	97	8
		100.0	19.2	44.8	25.5	9.6	0.8
	部長相当職以上	693	232	276	133	45	7
		100.0	33.5	39.8	19.2	6.5	1.0
職種	無回答	62	9	23	15	9	6
		100.0	14.5	37.1	24.2	14.5	9.7
	介護関係の仕事	572	117	232	157	58	8
		100.0	20.5	40.6	27.4	10.1	1.4
	医療関係の仕事	491	82	178	158	70	3
		100.0	16.7	36.3	32.2	14.3	0.6
	I T 関係の仕事	212	47	97	51	16	1
		100.0	22.2	45.8	24.1	7.5	0.5
	専門的な仕事	294	59	140	57	35	3
		100.0	20.1	47.6	19.4	11.9	1.0
	技術的な仕事	453	68	190	151	43	1
		100.0	15.0	41.9	33.3	9.5	0.2
	管理的な仕事	593	133	262	137	57	4
		100.0	22.4	44.2	23.1	9.6	0.7
	事務の仕事	2,588	385	994	833	357	19
		100.0	14.9	38.4	32.2	13.8	0.7
	販売の仕事	129	31	50	31	13	4
		100.0	24.0	38.8	24.0	10.1	3.1
	営業(外回り等)の仕事	509	107	231	116	52	3
		100.0	21.0	45.4	22.8	10.2	0.6
	保安の仕事	25	7	10	6	1	1
		100.0	28.0	40.0	24.0	4.0	4.0
	サービスの仕事	187	41	66	56	23	1
		100.0	21.9	35.3	29.9	12.3	0.5
	輸送・機械運転の仕事	156	37	54	45	15	5
		100.0	23.7	34.6	28.8	9.6	3.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	33	87	87	32	0
		100.0	13.8	36.4	36.4	13.4	0.0
	建設関係の仕事	238	52	110	60	16	0
		100.0	21.8	46.2	25.2	6.7	0.0
	労務作業等の仕事	82	9	34	27	10	2
		100.0	11.0	41.5	32.9	12.2	2.4
	その他	362	86	130	103	41	2
		100.0	23.8	35.9	28.5	11.3	0.6
	無回答	161	22	66	42	19	12
		100.0	13.7	41.0	26.1	11.8	7.5

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問18. あなたの勤め先の人事制度において、以下の項目について、あなたの認識は、AとBのどちらに近いですか。（各項目最も近い1つに○）

①〔A：年功序列型の人事制度〕、〔B：年齢や勤続年数に囚われない人事制度〕

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	無回答
全体		7291	1371	2665	2213	960	82
		100.0	18.8	36.6	30.4	13.2	1.1
性別	男性	3,727	690	1,370	1,165	467	35
		100.0	18.5	36.8	31.3	12.5	0.9
	女性	3,519	680	1,276	1,034	487	42
		100.0	19.3	36.3	29.4	13.8	1.2
	無回答	45	1	19	14	6	5
		100.0	2.2	42.2	31.1	13.3	11.1
年齢	29歳以下	1,264	349	440	337	132	6
		100.0	27.6	34.8	26.7	10.4	0.5
	30～39歳	1,843	412	699	493	231	8
		100.0	22.4	37.9	26.7	12.5	0.4
	40～49歳	2,193	379	811	676	302	25
		100.0	17.3	37.0	30.8	13.8	1.1
	50～59歳	1,534	196	571	527	216	24
		100.0	12.8	37.2	34.4	14.1	1.6
	60歳以上	441	31	140	177	76	17
		100.0	7.0	31.7	40.1	17.2	3.9
	無回答	16	4	4	3	3	2
		100.0	25.0	25.0	18.8	18.8	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	148	192	137	54	0
		100.0	27.9	36.2	25.8	10.2	0.0
	男性×30～39歳	969	220	370	262	112	5
		100.0	22.7	38.2	27.0	11.6	0.5
	男性×40～49歳	1,144	201	421	355	155	12
		100.0	17.6	36.8	31.0	13.5	1.0
	男性×50～59歳	815	98	305	298	104	10
		100.0	12.0	37.4	36.6	12.8	1.2
	男性×60歳以上	263	21	81	113	40	8
		100.0	8.0	30.8	43.0	15.2	3.0
	女性×29歳以下	729	201	246	199	77	6
		100.0	27.6	33.7	27.3	10.6	0.8
	女性×30～39歳	869	191	327	231	117	3
		100.0	22.0	37.6	26.6	13.5	0.3
	女性×40～49歳	1,032	178	382	314	146	12
		100.0	17.2	37.0	30.4	14.1	1.2
	女性×50～59歳	704	98	259	224	111	12
		100.0	13.9	36.8	31.8	15.8	1.7
	女性×60歳以上	175	10	59	63	35	8
		100.0	5.7	33.7	36.0	20.0	4.6
	無回答	60	5	23	17	9	6
		100.0	8.3	38.3	28.3	15.0	10.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	818	1,408	1,072	481	49
		100.0	21.4	36.8	28.0	12.6	1.3
	係長・主任相当職	1,700	333	630	527	199	11
		100.0	19.6	37.1	31.0	11.7	0.6
	課長相当職	1,008	128	373	355	144	8
		100.0	12.7	37.0	35.2	14.3	0.8
	部長相当職以上	693	82	234	243	127	7
		100.0	11.8	33.8	35.1	18.3	1.0
職種	介護関係の仕事	62	10	20	16	9	7
		100.0	16.1	32.3	25.8	14.5	11.3
	医療関係の仕事	572	48	172	218	125	9
		100.0	8.4	30.1	38.1	21.9	1.6
	I T 関係の仕事	491	92	166	155	74	4
		100.0	18.7	33.8	31.6	15.1	0.8
	専門的な仕事	212	28	85	72	27	0
		100.0	13.2	40.1	34.0	12.7	0.0
	技術的な仕事	294	82	114	62	33	3
		100.0	27.9	38.8	21.1	11.2	1.0
	管理的な仕事	453	83	176	142	48	4
		100.0	18.3	38.9	31.3	10.6	0.9
	事務の仕事	593	86	215	198	92	2
		100.0	14.5	36.3	33.4	15.5	0.3
	販売の仕事	2,588	596	998	715	258	21
		100.0	23.0	38.6	27.6	10.0	0.8
	営業(外回り等)の仕事	129	23	42	38	24	2
		100.0	17.8	32.6	29.5	18.6	1.6
	保安の仕事	509	91	199	163	54	2
		100.0	17.9	39.1	32.0	10.6	0.4
	サービスの仕事	25	2	8	11	2	2
		100.0	8.0	32.0	44.0	8.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	28	49	75	31	4
		100.0	15.0	26.2	40.1	16.6	2.1
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	14	42	49	47	4
		100.0	9.0	26.9	31.4	30.1	2.6
	建設関係の仕事	239	43	90	79	24	3
		100.0	18.0	37.7	33.1	10.0	1.3
	労務作業等の仕事	238	55	105	52	25	1
		100.0	23.1	44.1	21.8	10.5	0.4
	その他	82	10	27	31	13	1
		100.0	12.2	32.9	37.8	15.9	1.2
	無回答	362	68	122	105	62	5
		100.0	18.8	33.7	29.0	17.1	1.4
		161	22	55	48	21	15
		100.0	13.7	34.2	29.8	13.0	9.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問18. あなたの勤め先の人事制度において、以下の項目について、あなたの認識は、AとBのどちらに近いですか。（各項目最も近い1つに○）

②【A：職務記述書（ジョブディスクリプション）はなく、上司の裁量によって、職務内容が変わる】、【B：明確な職務記述書がある】

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	無回答
全体		7291	1745	3429	1562	462	93
		100.0	23.9	47.0	21.4	6.3	1.3
性別	男性	3,727	930	1,796	759	211	31
		100.0	25.0	48.2	20.4	5.7	0.8
	女性	3,519	812	1,611	790	249	57
		100.0	23.1	45.8	22.4	7.1	1.6
	無回答	45	3	22	13	2	5
		100.0	6.7	48.9	28.9	4.4	11.1
年齢	29歳以下	1,264	307	577	288	83	9
		100.0	24.3	45.6	22.8	6.6	0.7
	30～39歳	1,843	499	868	375	92	9
		100.0	27.1	47.1	20.3	5.0	0.5
	40～49歳	2,193	567	988	460	145	33
		100.0	25.9	45.1	21.0	6.6	1.5
	50～59歳	1,534	296	780	327	112	19
		100.0	19.3	50.8	21.3	7.3	1.2
	60歳以上	441	70	210	111	30	20
		100.0	15.9	47.6	25.2	6.8	4.5
	無回答	16	6	6	1	0	3
		100.0	37.5	37.5	6.3	0.0	18.8
性別×年齢	男性×29歳以下	531	134	252	113	32	0
		100.0	25.2	47.5	21.3	6.0	0.0
	男性×30～39歳	969	272	464	182	46	5
		100.0	28.1	47.9	18.8	4.7	0.5
	男性×40～49歳	1,144	310	527	222	74	11
		100.0	27.1	46.1	19.4	6.5	1.0
	男性×50～59歳	815	166	418	173	49	9
		100.0	20.4	51.3	21.2	6.0	1.1
	男性×60歳以上	263	45	133	69	10	6
		100.0	17.1	50.6	26.2	3.8	2.3
	女性×29歳以下	729	173	322	174	51	9
		100.0	23.7	44.2	23.9	7.0	1.2
	女性×30～39歳	869	227	400	192	46	4
		100.0	26.1	46.0	22.1	5.3	0.5
	女性×40～49歳	1,032	255	453	232	71	21
		100.0	24.7	43.9	22.5	6.9	2.0
	女性×50～59歳	704	129	355	150	62	8
		100.0	18.3	50.4	21.3	8.8	1.1
	女性×60歳以上	175	25	77	41	19	13
		100.0	14.3	44.0	23.4	10.9	7.4
役職	無回答	60	9	28	14	2	7
		100.0	15.0	46.7	23.3	3.3	11.7
	役職なし（一般社員）	3,828	931	1,724	861	253	59
		100.0	24.3	45.0	22.5	6.6	1.5
	係長・主任相当職	1,700	443	807	337	102	11
		100.0	26.1	47.5	19.8	6.0	0.6
	課長相当職	1,008	219	513	208	61	7
		100.0	21.7	50.9	20.6	6.1	0.7
	部長相当職以上	693	146	361	137	43	6
		100.0	21.1	52.1	19.8	6.2	0.9
	無回答	62	6	24	19	3	10
		100.0	9.7	38.7	30.6	4.8	16.1
職種	介護関係の仕事	572	74	251	176	53	18
		100.0	12.9	43.9	30.8	9.3	3.1
	医療関係の仕事	491	114	221	106	45	5
		100.0	23.2	45.0	21.6	9.2	1.0
	I T関係の仕事	212	68	97	40	7	0
		100.0	32.1	45.8	18.9	3.3	0.0
	専門的な仕事	294	77	136	56	19	6
		100.0	26.2	46.3	19.0	6.5	2.0
	技術的な仕事	453	131	200	99	18	5
		100.0	28.9	44.2	21.9	4.0	1.1
	管理的な仕事	593	155	290	111	34	3
		100.0	26.1	48.9	18.7	5.7	0.5
	事務の仕事	2,588	680	1,208	539	141	20
		100.0	26.3	46.7	20.8	5.4	0.8
	販売の仕事	129	30	62	27	7	3
		100.0	23.3	48.1	20.9	5.4	2.3
	営業(外回り等)の仕事	509	122	258	95	34	0
		100.0	24.0	50.7	18.7	6.7	0.0
	保安の仕事	25	5	9	8	2	1
		100.0	20.0	36.0	32.0	8.0	4.0
	サービスの仕事	187	32	87	40	22	6
		100.0	17.1	46.5	21.4	11.8	3.2
	輸送・機械運転の仕事	156	24	57	47	24	4
		100.0	15.4	36.5	30.1	15.4	2.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	50	131	46	11	1
		100.0	20.9	54.8	19.2	4.6	0.4
	建設関係の仕事	238	64	115	47	10	2
		100.0	26.9	48.3	19.7	4.2	0.8
	労務作業等の仕事	82	12	49	19	1	1
		100.0	14.6	59.8	23.2	1.2	1.2
	その他	362	69	193	68	29	3
		100.0	19.1	53.3	18.8	8.0	0.8
	無回答	161	38	65	38	5	15
		100.0	23.6	40.4	23.6	3.1	9.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問18. あなたの勤め先の人事制度において、以下の項目について、あなたの認識は、AとBのどちらに近いですか。（各項目最も近い1つに○）

③【A：ポジションの変更は、人事部長の裁量によって行われる】、【B：ポジションの変更を行う際には、企業内での応募が主流である】

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	2326	3624	971	262	108
		100.0	31.9	49.7	13.3	3.6	1.5
性別	男性	3,727	1,159	1,850	526	153	39
		100.0	31.1	49.6	14.1	4.1	1.0
	女性	3,519	1,163	1,749	435	107	65
		100.0	33.0	49.7	12.4	3.0	1.8
	無回答	45	4	25	10	2	4
		100.0	8.9	55.6	22.2	4.4	8.9
年齢	29歳以下	1,264	381	614	210	50	9
		100.0	30.1	48.6	16.6	4.0	0.7
	30～39歳	1,843	667	868	226	70	12
		100.0	36.2	47.1	12.3	3.8	0.7
	40～49歳	2,193	727	1,094	272	66	34
		100.0	33.2	49.9	12.4	3.0	1.6
	50～59歳	1,534	441	825	192	52	24
		100.0	28.7	53.8	12.5	3.4	1.6
	60歳以上	441	103	218	70	24	26
		100.0	23.4	49.4	15.9	5.4	5.9
	無回答	16	7	5	1	0	3
		100.0	43.8	31.3	6.3	0.0	18.8
性別×年齢	男性×29歳以下	531	150	265	93	23	0
		100.0	28.2	49.9	17.5	4.3	0.0
	男性×30～39歳	969	337	456	130	40	6
		100.0	34.8	47.1	13.4	4.1	0.6
	男性×40～49歳	1,144	373	563	151	44	13
		100.0	32.6	49.2	13.2	3.8	1.1
	男性×50～59歳	815	234	434	108	30	9
		100.0	28.7	53.3	13.3	3.7	1.1
	男性×60歳以上	263	61	132	43	16	11
		100.0	23.2	50.2	16.3	6.1	4.2
	女性×29歳以下	729	231	346	116	27	9
		100.0	31.7	47.5	15.9	3.7	1.2
	女性×30～39歳	869	330	409	95	29	6
		100.0	38.0	47.1	10.9	3.3	0.7
	女性×40～49歳	1,032	351	523	116	22	20
		100.0	34.0	50.7	11.2	2.1	1.9
	女性×50～59歳	704	206	381	81	22	14
		100.0	29.3	54.1	11.5	3.1	2.0
	女性×60歳以上	175	42	85	27	7	14
		100.0	24.0	48.6	15.4	4.0	8.0
役職	無回答	60	11	30	11	2	6
		100.0	18.3	50.0	18.3	3.3	10.0
	役職なし（一般社員）	3,828	1,201	1,883	532	143	69
		100.0	31.4	49.2	13.9	3.7	1.8
	係長・主任相当職	1,700	594	831	208	54	13
		100.0	34.9	48.9	12.2	3.2	0.8
	課長相当職	1,008	336	503	125	33	11
		100.0	33.3	49.9	12.4	3.3	1.1
	部長相当職以上	693	182	381	96	30	4
		100.0	26.3	55.0	13.9	4.3	0.6
職種	無回答	62	13	26	10	2	11
		100.0	21.0	41.9	16.1	3.2	17.7
	介護関係の仕事	572	143	300	85	24	20
		100.0	25.0	52.4	14.9	4.2	3.5
	医療関係の仕事	491	156	241	69	15	10
		100.0	31.8	49.1	14.1	3.1	2.0
	IT関係の仕事	212	58	99	44	11	0
		100.0	27.4	46.7	20.8	5.2	0.0
	専門的な仕事	294	126	133	26	4	5
		100.0	42.9	45.2	8.8	1.4	1.7
	技術的な仕事	453	156	222	56	16	3
		100.0	34.4	49.0	12.4	3.5	0.7
	管理的な仕事	593	166	324	70	29	4
		100.0	28.0	54.6	11.8	4.9	0.7
	事務の仕事	2,588	905	1,290	291	76	26
		100.0	35.0	49.8	11.2	2.9	1.0
	販売の仕事	129	38	63	18	8	2
		100.0	29.5	48.8	14.0	6.2	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	173	229	86	20	1
		100.0	34.0	45.0	16.9	3.9	0.2
	保安の仕事	25	12	5	6	1	1
		100.0	48.0	20.0	24.0	4.0	4.0
	サービスの仕事	187	57	93	27	5	5
		100.0	30.5	49.7	14.4	2.7	2.7
	輸送・機械運転の仕事	156	27	67	39	18	5
		100.0	17.3	42.9	25.0	11.5	3.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	69	135	28	4	3
		100.0	28.9	56.5	11.7	1.7	1.3
	建設関係の仕事	238	56	124	45	10	3
		100.0	23.5	52.1	18.9	4.2	1.3
	労務作業等の仕事	82	21	44	14	2	1
		100.0	25.6	53.7	17.1	2.4	1.2
	その他	362	116	186	43	13	4
		100.0	32.0	51.4	11.9	3.6	1.1
	無回答	161	47	69	24	6	15
		100.0	29.2	42.9	14.9	3.7	9.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問18. あなたの勤め先の人事制度において、以下の項目について、あなたの認識は、AとBのどちらに近いですか。（各項目最も近い1つに○）

④【A：ジョブローテーションを通じたキャリア形成が主流】、【B：ジョブローテーションに基づかない、スペシャリスト型のキャリア形成が主流】

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	無回答
全体		7291	473	2609	2840	1196	173
		100.0	6.5	35.8	39.0	16.4	2.4
性別	男性	3,727	230	1,224	1,566	655	52
		100.0	6.2	32.8	42.0	17.6	1.4
	女性	3,519	241	1,367	1,259	536	116
		100.0	6.8	38.8	35.8	15.2	3.3
	無回答	45	2	18	15	5	5
		100.0	4.4	40.0	33.3	11.1	11.1
年齢	29歳以下	1,264	115	463	452	215	19
		100.0	9.1	36.6	35.8	17.0	1.5
	30～39歳	1,843	116	660	699	341	27
		100.0	6.3	35.8	37.9	18.5	1.5
	40～49歳	2,193	127	771	886	359	50
		100.0	5.8	35.2	40.4	16.4	2.3
	50～59歳	1,534	89	548	641	213	43
		100.0	5.8	35.7	41.8	13.9	2.8
	60歳以上	441	24	161	160	65	31
		100.0	5.4	36.5	36.3	14.7	7.0
	無回答	16	2	6	2	3	3
		100.0	12.5	37.5	12.5	18.8	18.8
性別×年齢	男性×29歳以下	531	50	188	195	94	4
		100.0	9.4	35.4	36.7	17.7	0.8
	男性×30～39歳	969	63	337	375	186	8
		100.0	6.5	34.8	38.7	19.2	0.8
	男性×40～49歳	1,144	61	362	503	203	15
		100.0	5.3	31.6	44.0	17.7	1.3
	男性×50～59歳	815	40	250	383	128	14
		100.0	4.9	30.7	47.0	15.7	1.7
	男性×60歳以上	263	15	86	108	43	11
		100.0	5.7	32.7	41.1	16.3	4.2
	女性×29歳以下	729	65	273	257	119	15
		100.0	8.9	37.4	35.3	16.3	2.1
	女性×30～39歳	869	53	319	323	155	19
		100.0	6.1	36.7	37.2	17.8	2.2
	女性×40～49歳	1,032	65	404	374	155	34
		100.0	6.3	39.1	36.2	15.0	3.3
	女性×50～59歳	704	48	292	253	83	28
		100.0	6.8	41.5	35.9	11.8	4.0
	女性×60歳以上	175	9	74	52	22	18
		100.0	5.1	42.3	29.7	12.6	10.3
	無回答	60	4	24	17	8	7
		100.0	6.7	40.0	28.3	13.3	11.7
役職	役職なし（一般社員）	3,828	269	1,440	1,373	641	105
		100.0	7.0	37.6	35.9	16.7	2.7
	係長・主任相当職	1,700	116	573	715	271	25
		100.0	6.8	33.7	42.1	15.9	1.5
	課長相当職	1,008	56	336	429	165	22
		100.0	5.6	33.3	42.6	16.4	2.2
	部長相当職以上	693	29	238	304	111	11
		100.0	4.2	34.3	43.9	16.0	1.6
職種	介護関係の仕事	62	3	22	19	8	10
		100.0	4.8	35.5	30.6	12.9	16.1
	医療関係の仕事	572	34	257	206	46	29
		100.0	5.9	44.9	36.0	8.0	5.1
	I T関係の仕事	491	32	198	168	78	15
		100.0	6.5	40.3	34.2	15.9	3.1
	専門的な仕事	212	9	54	101	48	0
		100.0	4.2	25.5	47.6	22.6	0.0
	技術的な仕事	294	27	124	91	43	9
		100.0	9.2	42.2	31.0	14.6	3.1
	管理的な仕事	453	28	145	180	95	5
		100.0	6.2	32.0	39.7	21.0	1.1
	事務の仕事	593	35	188	263	101	6
		100.0	5.9	31.7	44.4	17.0	1.0
	販売の仕事	2,588	169	909	1,016	440	54
		100.0	6.5	35.1	39.3	17.0	2.1
	営業(外回り等)の仕事	129	15	52	52	8	2
		100.0	11.6	40.3	40.3	6.2	1.6
	保安の仕事	509	21	157	213	114	4
		100.0	4.1	30.8	41.8	22.4	0.8
	サービスの仕事	25	2	8	9	4	2
		100.0	8.0	32.0	36.0	16.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	14	62	84	20	7
		100.0	7.5	33.2	44.9	10.7	3.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	15	48	56	29	8
		100.0	9.6	30.8	35.9	18.6	5.1
	建設関係の仕事	239	11	103	84	40	1
		100.0	4.6	43.1	35.1	16.7	0.4
	労務作業等の仕事	238	17	89	82	46	4
		100.0	7.1	37.4	34.5	19.3	1.7
	その他	82	6	20	46	9	1
		100.0	7.3	24.4	56.1	11.0	1.2
	無回答	362	28	136	132	60	6
		100.0	7.7	37.6	36.5	16.6	1.7
	無回答	161	10	59	57	15	20
		100.0	6.2	36.6	35.4	9.3	12.4

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問18. あなたの勤め先の人事制度において、以下の項目について、あなたの認識は、AとBのどちらに近いですか。（各項目最も近い1つに○）

⑤ [A : 職種・部門を跨ぐ異動がある] 、 [B : 職種・部門を跨ぐ異動はない]

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	無回答
全体		7291	1114	2155	2075	1831	116
		100.0	15.3	29.6	28.5	25.1	1.6
性別	男性	3,727	573	1,183	1,122	810	39
		100.0	15.4	31.7	30.1	21.7	1.0
	女性	3,519	537	952	943	1,016	71
		100.0	15.3	27.1	26.8	28.9	2.0
	無回答	45	4	20	10	5	6
		100.0	8.9	44.4	22.2	11.1	13.3
年齢	29歳以下	1,264	234	373	298	343	16
		100.0	18.5	29.5	23.6	27.1	1.3
	30～39歳	1,843	353	523	505	453	9
		100.0	19.2	28.4	27.4	24.6	0.5
	40～49歳	2,193	327	648	664	524	30
		100.0	14.9	29.5	30.3	23.9	1.4
	50～59歳	1,534	163	499	458	381	33
		100.0	10.6	32.5	29.9	24.8	2.2
	60歳以上	441	33	109	146	128	25
		100.0	7.5	24.7	33.1	29.0	5.7
	無回答	16	4	3	4	2	3
		100.0	25.0	18.8	25.0	12.5	18.8
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	96	171	134	128	2
		100.0	18.1	32.2	25.2	24.1	0.4
	男性×30～39歳	969	186	306	280	193	4
		100.0	19.2	31.6	28.9	19.9	0.4
	男性×40～49歳	1,144	180	360	347	245	12
		100.0	15.7	31.5	30.3	21.4	1.0
	男性×50～59歳	815	87	284	259	172	13
		100.0	10.7	34.8	31.8	21.1	1.6
	男性×60歳以上	263	21	62	101	71	8
		100.0	8.0	23.6	38.4	27.0	3.0
	女性×29歳以下	729	138	199	164	214	14
		100.0	18.9	27.3	22.5	29.4	1.9
	女性×30～39歳	869	167	213	224	260	5
		100.0	19.2	24.5	25.8	29.9	0.6
	女性×40～49歳	1,032	145	279	313	278	17
		100.0	14.1	27.0	30.3	26.9	1.6
	女性×50～59歳	704	74	212	194	206	18
		100.0	10.5	30.1	27.6	29.3	2.6
	女性×60歳以上	175	12	46	45	57	15
		100.0	6.9	26.3	25.7	32.6	8.6
	無回答	60	8	23	14	7	8
		100.0	13.3	38.3	23.3	11.7	13.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	576	1,047	1,059	1,069	77
		100.0	15.0	27.4	27.7	27.9	2.0
	係長・主任相当職	1,700	292	529	477	388	14
		100.0	17.2	31.1	28.1	22.8	0.8
	課長相当職	1,008	154	345	301	194	14
		100.0	15.3	34.2	29.9	19.2	1.4
	部長相当職以上	693	88	222	222	159	2
		100.0	12.7	32.0	32.0	22.9	0.3
職種	介護関係の仕事	62	4	12	16	21	9
		100.0	6.5	19.4	25.8	33.9	14.5
	医療関係の仕事	572	73	158	166	157	18
		100.0	12.8	27.6	29.0	27.4	3.1
	I T 関係の仕事	491	29	101	118	235	8
		100.0	5.9	20.6	24.0	47.9	1.6
	専門的な仕事	212	29	65	71	46	1
		100.0	13.7	30.7	33.5	21.7	0.5
	技術的な仕事	294	33	69	71	116	5
		100.0	11.2	23.5	24.1	39.5	1.7
	管理的な仕事	453	76	148	142	81	6
		100.0	16.8	32.7	31.3	17.9	1.3
	事務の仕事	593	102	208	175	105	3
		100.0	17.2	35.1	29.5	17.7	0.5
	販売の仕事	2,588	458	780	726	591	33
		100.0	17.7	30.1	28.1	22.8	1.3
	営業(外回り等)の仕事	129	26	46	33	22	2
		100.0	20.2	35.7	25.6	17.1	1.6
	保安の仕事	509	83	149	169	105	3
		100.0	16.3	29.3	33.2	20.6	0.6
	サービスの仕事	25	3	3	4	13	2
		100.0	12.0	12.0	16.0	52.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	28	50	49	53	7
		100.0	15.0	26.7	26.2	28.3	3.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	16	33	44	58	5
		100.0	10.3	21.2	28.2	37.2	3.2
	建設関係の仕事	239	44	85	62	47	1
		100.0	18.4	35.6	25.9	19.7	0.4
	労務作業等の仕事	238	27	68	72	70	1
		100.0	11.3	28.6	30.3	29.4	0.4
	その他	82	12	31	21	17	1
		100.0	14.6	37.8	25.6	20.7	1.2
	無回答	362	61	107	104	84	6
		100.0	16.9	29.6	28.7	23.2	1.7
		161	14	54	48	31	14
		100.0	8.7	33.5	29.8	19.3	8.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましい】、【B：転職を通じたキャリア形成が望ましい】（現在）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	2591	2368	1211	774	347
		100.0	35.5	32.5	16.6	10.6	4.8
性別	男性	3,727	1,385	1,215	599	389	139
		100.0	37.2	32.6	16.1	10.4	3.7
	女性	3,519	1,189	1,141	605	385	199
		100.0	33.8	32.4	17.2	10.9	5.7
	無回答	45	17	12	7	0	9
		100.0	37.8	26.7	15.6	0.0	20.0
年齢	29歳以下	1,264	323	410	292	167	72
		100.0	25.6	32.4	23.1	13.2	5.7
	30～39歳	1,843	533	622	369	234	85
		100.0	28.9	33.7	20.0	12.7	4.6
	40～49歳	2,193	806	742	340	218	87
		100.0	36.8	33.8	15.5	9.9	4.0
	50～59歳	1,534	682	482	179	126	65
		100.0	44.5	31.4	11.7	8.2	4.2
	60歳以上	441	241	108	30	28	34
		100.0	54.6	24.5	6.8	6.3	7.7
	無回答	16	6	4	1	1	4
		100.0	37.5	25.0	6.3	6.3	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	138	178	119	71	25
		100.0	26.0	33.5	22.4	13.4	4.7
	男性×30～39歳	969	276	342	180	130	41
		100.0	28.5	35.3	18.6	13.4	4.2
	男性×40～49歳	1,144	453	375	181	106	29
		100.0	39.6	32.8	15.8	9.3	2.5
	男性×50～59歳	815	368	254	101	65	27
		100.0	45.2	31.2	12.4	8.0	3.3
	男性×60歳以上	263	146	66	18	16	17
		100.0	55.5	25.1	6.8	6.1	6.5
	女性×29歳以下	729	184	232	172	96	45
		100.0	25.2	31.8	23.6	13.2	6.2
	女性×30～39歳	869	256	280	186	104	43
		100.0	29.5	32.2	21.4	12.0	4.9
	女性×40～49歳	1,032	345	361	158	112	56
		100.0	33.4	35.0	15.3	10.9	5.4
	女性×50～59歳	704	309	222	76	61	36
		100.0	43.9	31.5	10.8	8.7	5.1
	女性×60歳以上	175	93	42	12	12	16
		100.0	53.1	24.0	6.9	6.9	9.1
	無回答	60	23	16	8	1	12
		100.0	38.3	26.7	13.3	1.7	20.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,228	1,233	692	431	244
		100.0	32.1	32.2	18.1	11.3	6.4
	係長・主任相当職	1,700	562	601	293	192	52
		100.0	33.1	35.4	17.2	11.3	3.1
	課長相当職	1,008	413	311	157	105	22
		100.0	41.0	30.9	15.6	10.4	2.2
	部長相当職以上	693	365	205	63	42	18
		100.0	52.7	29.6	9.1	6.1	2.6
職種	無回答	62	23	18	6	4	11
		100.0	37.1	29.0	9.7	6.5	17.7
	介護関係の仕事	572	209	164	98	61	40
		100.0	36.5	28.7	17.1	10.7	7.0
	医療関係の仕事	491	138	163	100	62	28
		100.0	28.1	33.2	20.4	12.6	5.7
	I T関係の仕事	212	70	68	43	28	3
		100.0	33.0	32.1	20.3	13.2	1.4
	専門的な仕事	294	86	93	61	37	17
		100.0	29.3	31.6	20.7	12.6	5.8
	技術的な仕事	453	153	152	81	51	16
		100.0	33.8	33.6	17.9	11.3	3.5
	管理的な仕事	593	255	202	74	53	9
		100.0	43.0	34.1	12.5	8.9	1.5
	事務の仕事	2,588	904	884	408	270	122
		100.0	34.9	34.2	15.8	10.4	4.7
	販売の仕事	129	45	44	26	11	3
		100.0	34.9	34.1	20.2	8.5	2.3
	営業(外回り等)の仕事	509	177	153	95	61	23
		100.0	34.8	30.1	18.7	12.0	4.5
	保安の仕事	25	12	8	3	0	2
		100.0	48.0	32.0	12.0	0.0	8.0
	サービスの仕事	187	64	61	28	23	11
		100.0	34.2	32.6	15.0	12.3	5.9
	輸送・機械運転の仕事	156	81	39	15	6	15
		100.0	51.9	25.0	9.6	3.8	9.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	76	77	43	31	12
		100.0	31.8	32.2	18.0	13.0	5.0
	建設関係の仕事	238	98	79	37	15	9
		100.0	41.2	33.2	15.5	6.3	3.8
	労務作業等の仕事	82	29	26	11	11	5
		100.0	35.4	31.7	13.4	13.4	6.1
	その他	362	139	108	59	42	14
		100.0	38.4	29.8	16.3	11.6	3.9
	無回答	161	55	47	29	12	18
		100.0	34.2	29.2	18.0	7.5	11.2

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましい】、【B：転職を通じたキャリア形成が望ましい】（5年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		4850	1667	1830	830	302	221
		100.0	34.4	37.7	17.1	6.2	4.6
性別	男性	2,621	902	1,008	452	170	89
		100.0	34.4	38.5	17.2	6.5	3.4
	女性	2,201	754	811	376	131	129
		100.0	34.3	36.8	17.1	6.0	5.9
	無回答	28	11	11	2	1	3
		100.0	39.3	39.3	7.1	3.6	10.7
年齢	29歳以下	308	84	115	66	24	19
		100.0	27.3	37.3	21.4	7.8	6.2
	30～39歳	1,218	326	486	266	101	39
		100.0	26.8	39.9	21.8	8.3	3.2
	40～49歳	1,710	585	683	288	91	63
		100.0	34.2	39.9	16.8	5.3	3.7
	50～59歳	1,249	500	449	173	70	57
		100.0	40.0	35.9	13.9	5.6	4.6
	60歳以上	354	167	94	37	15	41
		100.0	47.2	26.6	10.5	4.2	11.6
	無回答	11	5	3	0	1	2
		100.0	45.5	27.3	0.0	9.1	18.2
性別×年齢	男性×29歳以下	128	30	56	25	9	8
		100.0	23.4	43.8	19.5	7.0	6.3
	男性×30～39歳	674	175	269	145	66	19
		100.0	26.0	39.9	21.5	9.8	2.8
	男性×40～49歳	943	333	377	167	46	20
		100.0	35.3	40.0	17.7	4.9	2.1
	男性×50～59歳	675	264	251	94	41	25
		100.0	39.1	37.2	13.9	6.1	3.7
	男性×60歳以上	197	96	55	21	8	17
		100.0	48.7	27.9	10.7	4.1	8.6
	女性×29歳以下	178	54	59	40	15	10
		100.0	30.3	33.1	22.5	8.4	5.6
	女性×30～39歳	542	150	216	121	35	20
		100.0	27.7	39.9	22.3	6.5	3.7
	女性×40～49歳	755	247	300	120	45	43
		100.0	32.7	39.7	15.9	6.0	5.7
	女性×50～59歳	565	233	194	79	28	31
		100.0	41.2	34.3	14.0	5.0	5.5
	女性×60歳以上	154	69	39	16	7	23
		100.0	44.8	25.3	10.4	4.5	14.9
	無回答	39	16	14	2	2	5
		100.0	41.0	35.9	5.1	5.1	12.8
役職	役職なし（一般社員）	1,902	608	693	348	132	121
		100.0	32.0	36.4	18.3	6.9	6.4
	係長・主任相当職	1,428	448	573	265	92	50
		100.0	31.4	40.1	18.6	6.4	3.5
	課長相当職	894	323	344	154	50	23
		100.0	36.1	38.5	17.2	5.6	2.6
	部長相当職以上	578	275	204	58	27	14
		100.0	47.6	35.3	10.0	4.7	2.4
職種	無回答	48	13	16	5	1	13
		100.0	27.1	33.3	10.4	2.1	27.1
	介護関係の仕事	386	117	144	76	22	27
		100.0	30.3	37.3	19.7	5.7	7.0
	医療関係の仕事	299	103	104	50	23	19
		100.0	34.4	34.8	16.7	7.7	6.4
	I T関係の仕事	112	35	39	26	9	3
		100.0	31.3	34.8	23.2	8.0	2.7
	専門的な仕事	208	69	81	31	16	11
		100.0	33.2	38.9	14.9	7.7	5.3
	技術的な仕事	325	94	123	71	28	9
		100.0	28.9	37.8	21.8	8.6	2.8
	管理的な仕事	459	182	183	59	28	7
		100.0	39.7	39.9	12.9	6.1	1.5
	事務の仕事	1,690	591	661	286	88	64
		100.0	35.0	39.1	16.9	5.2	3.8
	販売の仕事	94	32	34	21	3	4
		100.0	34.0	36.2	22.3	3.2	4.3
	営業(外回り等)の仕事	334	109	125	60	22	18
		100.0	32.6	37.4	18.0	6.6	5.4
	保安の仕事	12	3	2	4	0	3
		100.0	25.0	16.7	33.3	0.0	25.0
	サービスの仕事	116	38	40	22	11	5
		100.0	32.8	34.5	19.0	9.5	4.3
	輸送・機械運転の仕事	105	52	28	12	2	11
		100.0	49.5	26.7	11.4	1.9	10.5
	技能工・生産工程に関わる仕事	167	44	65	29	17	12
		100.0	26.3	38.9	17.4	10.2	7.2
	建設関係の仕事	153	55	60	19	12	7
		100.0	35.9	39.2	12.4	7.8	4.6
	労務作業等の仕事	53	17	19	8	4	5
		100.0	32.1	35.8	15.1	7.5	9.4
	その他	238	93	85	37	13	10
		100.0	39.1	35.7	15.5	5.5	4.2
	無回答	99	33	37	19	4	6
		100.0	33.3	37.4	19.2	4.0	6.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましい】、【B：転職を通じたキャリア形成が望ましい】（10年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		3239	1221	1113	558	213	134
		100.0	37.7	34.4	17.2	6.6	4.1
性別	男性	1,856	686	672	313	130	55
		100.0	37.0	36.2	16.9	7.0	3.0
	女性	1,365	528	434	244	82	77
		100.0	38.7	31.8	17.9	6.0	5.6
	無回答	18	7	7	1	1	2
		100.0	38.9	38.9	5.6	5.6	11.1
年齢	29歳以下	24	6	11	3	1	3
		100.0	25.0	45.8	12.5	4.2	12.5
	30～39歳	641	229	235	113	49	15
		100.0	35.7	36.7	17.6	7.6	2.3
	40～49歳	1,289	469	466	242	78	34
		100.0	36.4	36.2	18.8	6.1	2.6
	50～59歳	1,000	397	337	153	68	45
		100.0	39.7	33.7	15.3	6.8	4.5
	60歳以上	281	118	63	47	17	36
		100.0	42.0	22.4	16.7	6.0	12.8
	無回答	4	2	1	0	0	1
		100.0	50.0	25.0	0.0	0.0	25.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	11	2	7	2	0	0
		100.0	18.2	63.6	18.2	0.0	0.0
	男性×30～39歳	361	118	142	62	29	10
		100.0	32.7	39.3	17.2	8.0	2.8
	男性×40～49歳	770	280	293	134	50	13
		100.0	36.4	38.1	17.4	6.5	1.7
	男性×50～59歳	565	220	195	89	43	18
		100.0	38.9	34.5	15.8	7.6	3.2
	男性×60歳以上	147	64	35	26	8	14
		100.0	43.5	23.8	17.7	5.4	9.5
	女性×29歳以下	13	4	4	1	1	3
		100.0	30.8	30.8	7.7	7.7	23.1
	女性×30～39歳	278	110	92	51	20	5
		100.0	39.6	33.1	18.3	7.2	1.8
	女性×40～49歳	512	186	171	107	27	21
		100.0	36.3	33.4	20.9	5.3	4.1
	女性×50～59歳	428	175	138	64	25	26
		100.0	40.9	32.2	15.0	5.8	6.1
	女性×60歳以上	132	53	28	21	9	21
		100.0	40.2	21.2	15.9	6.8	15.9
役職	無回答	22	9	8	1	1	3
		100.0	40.9	36.4	4.5	4.5	13.6
	役職なし（一般社員）	985	357	337	157	72	62
		100.0	36.2	34.2	15.9	7.3	6.3
	係長・主任相当職	1,006	351	367	196	61	31
		100.0	34.9	36.5	19.5	6.1	3.1
	課長相当職	725	281	248	132	47	17
		100.0	38.8	34.2	18.2	6.5	2.3
	部長相当職以上	490	224	152	70	30	14
		100.0	45.7	31.0	14.3	6.1	2.9
職種	無回答	33	8	9	3	3	10
		100.0	24.2	27.3	9.1	9.1	30.3
	介護関係の仕事	243	86	87	42	13	15
		100.0	35.4	35.8	17.3	5.3	6.2
	医療関係の仕事	190	68	60	29	19	14
		100.0	35.8	31.6	15.3	10.0	7.4
	I T関係の仕事	69	22	25	17	5	0
		100.0	31.9	36.2	24.6	7.2	0.0
	専門的な仕事	145	63	43	26	6	7
		100.0	43.4	29.7	17.9	4.1	4.8
	技術的な仕事	224	77	80	46	16	5
		100.0	34.4	35.7	20.5	7.1	2.2
	管理的な仕事	350	141	120	60	23	6
		100.0	40.3	34.3	17.1	6.6	1.7
	事務の仕事	1,083	432	368	174	69	40
		100.0	39.9	34.0	16.1	6.4	3.7
	販売の仕事	62	20	25	11	3	3
		100.0	32.3	40.3	17.7	4.8	4.8
	営業(外回り等)の仕事	233	82	80	44	18	9
		100.0	35.2	34.3	18.9	7.7	3.9
	保安の仕事	10	2	2	2	1	3
		100.0	20.0	20.0	20.0	10.0	30.0
	サービスの仕事	74	20	27	22	2	3
		100.0	27.0	36.5	29.7	2.7	4.1
	輸送・機械運転の仕事	75	31	23	11	2	8
		100.0	41.3	30.7	14.7	2.7	10.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	113	35	44	18	10	6
		100.0	31.0	38.9	15.9	8.8	5.3
	建設関係の仕事	95	40	34	12	7	2
		100.0	42.1	35.8	12.6	7.4	2.1
	労務作業等の仕事	41	13	14	8	3	3
		100.0	31.7	34.1	19.5	7.3	7.3
	その他	163	64	56	26	11	6
		100.0	39.3	34.4	16.0	6.7	3.7
	無回答	69	25	25	10	5	4
		100.0	36.2	36.2	14.5	7.2	5.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

①【A：現在の企業で長く勤めることが望ましい】、【B：転職を通じたキャリア形成が望ましい】（入社時）

		n	Aである	どちらかという A	どちらかという B	Bである	無回答
全体		7291	2945	1910	808	634	994
		100.0	40.4	26.2	11.1	8.7	13.6
性別	男性	3,727	1,491	1,022	423	355	436
		100.0	40.0	27.4	11.3	9.5	11.7
	女性	3,519	1,435	878	383	276	547
		100.0	40.8	25.0	10.9	7.8	15.5
	無回答	45	19	10	2	3	11
		100.0	42.2	22.2	4.4	6.7	24.4
年齢	29歳以下	1,264	434	343	147	93	247
		100.0	34.3	27.1	11.6	7.4	19.5
	30～39歳	1,843	731	500	202	177	233
		100.0	39.7	27.1	11.0	9.6	12.6
	40～49歳	2,193	930	587	248	180	248
		100.0	42.4	26.8	11.3	8.2	11.3
	50～59歳	1,534	645	406	165	146	172
		100.0	42.0	26.5	10.8	9.5	11.2
	60歳以上	441	202	71	46	36	86
		100.0	45.8	16.1	10.4	8.2	19.5
	無回答	16	3	3	0	2	8
		100.0	18.8	18.8	0.0	12.5	50.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	163	161	64	45	98
		100.0	30.7	30.3	12.1	8.5	18.5
	男性×30～39歳	969	364	271	111	106	117
		100.0	37.6	28.0	11.5	10.9	12.1
	男性×40～49歳	1,144	505	318	130	99	92
		100.0	44.1	27.8	11.4	8.7	8.0
	男性×50～59歳	815	333	230	91	84	77
		100.0	40.9	28.2	11.2	10.3	9.4
	男性×60歳以上	263	124	41	27	20	51
		100.0	47.1	15.6	10.3	7.6	19.4
	女性×29歳以下	729	271	181	82	48	147
		100.0	37.2	24.8	11.2	6.6	20.2
	女性×30～39歳	869	366	227	91	70	115
		100.0	42.1	26.1	10.5	8.1	13.2
	女性×40～49歳	1,032	416	265	117	80	154
		100.0	40.3	25.7	11.3	7.8	14.9
	女性×50～59歳	704	305	173	74	61	91
		100.0	43.3	24.6	10.5	8.7	12.9
	女性×60歳以上	175	76	30	19	16	34
		100.0	43.4	17.1	10.9	9.1	19.4
	無回答	60	22	13	2	5	18
		100.0	36.7	21.7	3.3	8.3	30.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,424	1,004	400	309	691
		100.0	37.2	26.2	10.4	8.1	18.1
	係長・主任相当職	1,700	733	464	192	163	148
		100.0	43.1	27.3	11.3	9.6	8.7
	課長相当職	1,008	447	257	139	97	68
		100.0	44.3	25.5	13.8	9.6	6.7
	部長相当職以上	693	327	171	73	60	62
		100.0	47.2	24.7	10.5	8.7	8.9
職種	無回答	62	14	14	4	5	25
		100.0	22.6	22.6	6.5	8.1	40.3
	介護関係の仕事	572	230	136	68	49	89
		100.0	40.2	23.8	11.9	8.6	15.6
	医療関係の仕事	491	184	114	59	57	77
		100.0	37.5	23.2	12.0	11.6	15.7
	I T関係の仕事	212	79	65	25	24	19
		100.0	37.3	30.7	11.8	11.3	9.0
	専門的な仕事	294	113	76	33	25	47
		100.0	38.4	25.9	11.2	8.5	16.0
	技術的な仕事	453	174	132	58	35	54
		100.0	38.4	29.1	12.8	7.7	11.9
	管理的な仕事	593	263	165	71	49	45
		100.0	44.4	27.8	12.0	8.3	7.6
	事務の仕事	2,588	1,084	684	257	204	359
		100.0	41.9	26.4	9.9	7.9	13.9
	販売の仕事	129	56	32	17	8	16
		100.0	43.4	24.8	13.2	6.2	12.4
	営業(外回り等)の仕事	509	190	141	59	52	67
		100.0	37.3	27.7	11.6	10.2	13.2
	保安の仕事	25	8	6	3	3	5
		100.0	32.0	24.0	12.0	12.0	20.0
	サービスの仕事	187	68	51	27	14	27
		100.0	36.4	27.3	14.4	7.5	14.4
	輸送・機械運転の仕事	156	66	32	16	9	33
		100.0	42.3	20.5	10.3	5.8	21.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	84	68	25	25	37
		100.0	35.1	28.5	10.5	10.5	15.5
	建設関係の仕事	238	92	64	28	22	32
		100.0	38.7	26.9	11.8	9.2	13.4
	労務作業等の仕事	82	27	21	13	8	13
		100.0	32.9	25.6	15.9	9.8	15.9
	その他	362	158	88	39	32	45
		100.0	43.6	24.3	10.8	8.8	12.4
	無回答	161	69	35	10	18	29
		100.0	42.9	21.7	6.2	11.2	18.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

②【A：ゼネリストとして、幅広い経験をしたい】、【B：スペシャリストとして専門性を高めたい】（現在）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	1215	2136	2027	1514	399
		100.0	16.7	29.3	27.8	20.8	5.5
性別	男性	3,727	698	1,080	995	794	160
		100.0	18.7	29.0	26.7	21.3	4.3
	女性	3,519	509	1,041	1,023	716	230
		100.0	14.5	29.6	29.1	20.3	6.5
	無回答	45	8	15	9	4	9
		100.0	17.8	33.3	20.0	8.9	20.0
年齢	29歳以下	1,264	207	372	378	229	78
		100.0	16.4	29.4	29.9	18.1	6.2
	30～39歳	1,843	313	532	526	379	93
		100.0	17.0	28.9	28.5	20.6	5.0
	40～49歳	2,193	361	663	592	479	98
		100.0	16.5	30.2	27.0	21.8	4.5
	50～59歳	1,534	237	436	439	346	76
		100.0	15.4	28.4	28.6	22.6	5.0
	60歳以上	441	95	131	88	77	50
		100.0	21.5	29.7	20.0	17.5	11.3
	無回答	16	2	2	4	4	4
		100.0	12.5	12.5	25.0	25.0	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	94	155	149	108	25
		100.0	17.7	29.2	28.1	20.3	4.7
	男性×30～39歳	969	185	274	264	201	45
		100.0	19.1	28.3	27.2	20.7	4.6
	男性×40～49歳	1,144	224	352	291	244	33
		100.0	19.6	30.8	25.4	21.3	2.9
	男性×50～59歳	815	133	222	236	191	33
		100.0	16.3	27.2	29.0	23.4	4.0
	男性×60歳以上	263	62	76	54	47	24
		100.0	23.6	28.9	20.5	17.9	9.1
	女性×29歳以下	729	112	216	229	121	51
		100.0	15.4	29.6	31.4	16.6	7.0
	女性×30～39歳	869	127	256	262	177	47
		100.0	14.6	29.5	30.1	20.4	5.4
	女性×40～49歳	1,032	134	305	297	233	63
		100.0	13.0	29.6	28.8	22.6	6.1
	女性×50～59歳	704	102	208	199	154	41
		100.0	14.5	29.5	28.3	21.9	5.8
	女性×60歳以上	175	32	55	33	30	25
		100.0	18.3	31.4	18.9	17.1	14.3
役職	無回答	60	10	17	13	8	12
		100.0	16.7	28.3	21.7	13.3	20.0
	役職なし（一般社員）	3,828	544	1,088	1,125	790	281
		100.0	14.2	28.4	29.4	20.6	7.3
	係長・主任相当職	1,700	241	530	488	387	54
		100.0	14.2	31.2	28.7	22.8	3.2
	課長相当職	1,008	204	311	272	194	27
		100.0	20.2	30.9	27.0	19.2	2.7
	部長相当職以上	693	216	189	129	135	24
		100.0	31.2	27.3	18.6	19.5	3.5
職種	無回答	62	10	18	13	8	13
		100.0	16.1	29.0	21.0	12.9	21.0
	介護関係の仕事	572	99	156	154	116	47
		100.0	17.3	27.3	26.9	20.3	8.2
	医療関係の仕事	491	79	132	124	128	28
		100.0	16.1	26.9	25.3	26.1	5.7
	IT関係の仕事	212	36	55	75	43	3
		100.0	17.0	25.9	35.4	20.3	1.4
	専門的な仕事	294	50	64	88	73	19
		100.0	17.0	21.8	29.9	24.8	6.5
	技術的な仕事	453	59	120	146	109	19
		100.0	13.0	26.5	32.2	24.1	4.2
	管理的な仕事	593	177	182	131	93	10
		100.0	29.8	30.7	22.1	15.7	1.7
	事務の仕事	2,588	366	784	764	532	142
		100.0	14.1	30.3	29.5	20.6	5.5
	販売の仕事	129	24	45	38	18	4
		100.0	18.6	34.9	29.5	14.0	3.1
	営業(外回り等)の仕事	509	109	183	112	80	25
		100.0	21.4	36.0	22.0	15.7	4.9
	保安の仕事	25	5	7	5	6	2
		100.0	20.0	28.0	20.0	24.0	8.0
	サービスの仕事	187	30	55	51	38	13
		100.0	16.0	29.4	27.3	20.3	7.0
	輸送・機械運転の仕事	156	27	36	27	47	19
		100.0	17.3	23.1	17.3	30.1	12.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	25	76	69	57	12
		100.0	10.5	31.8	28.9	23.8	5.0
	建設関係の仕事	238	32	66	69	61	10
		100.0	13.4	27.7	29.0	25.6	4.2
	労務作業等の仕事	82	10	25	27	12	8
		100.0	12.2	30.5	32.9	14.6	9.8
	その他	362	62	101	109	73	17
		100.0	17.1	27.9	30.1	20.2	4.7
	無回答	161	25	49	38	28	21
		100.0	15.5	30.4	23.6	17.4	13.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

②【A：ゼネリストとして、幅広い経験をしたい】、【B：スペシャリストとして専門性を高めたい】（5年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		4850	612	1510	1556	929	243
		100.0	12.6	31.1	32.1	19.2	5.0
性別	男性	2,621	347	819	826	530	99
		100.0	13.2	31.2	31.5	20.2	3.8
	女性	2,201	261	681	724	394	141
		100.0	11.9	30.9	32.9	17.9	6.4
	無回答	28	4	10	6	5	3
		100.0	14.3	35.7	21.4	17.9	10.7
年齢	29歳以下	308	41	92	102	52	21
		100.0	13.3	29.9	33.1	16.9	6.8
	30～39歳	1,218	156	389	408	219	46
		100.0	12.8	31.9	33.5	18.0	3.8
	40～49歳	1,710	199	540	568	336	67
		100.0	11.6	31.6	33.2	19.6	3.9
	50～59歳	1,249	161	377	398	256	57
		100.0	12.9	30.2	31.9	20.5	4.6
	60歳以上	354	54	110	77	63	50
		100.0	15.3	31.1	21.8	17.8	14.1
	無回答	11	1	2	3	3	2
		100.0	9.1	18.2	27.3	27.3	18.2
性別×年齢	男性×29歳以下	128	17	36	43	24	8
		100.0	13.3	28.1	33.6	18.8	6.3
	男性×30～39歳	674	91	215	219	126	23
		100.0	13.5	31.9	32.5	18.7	3.4
	男性×40～49歳	943	116	307	297	201	22
		100.0	12.3	32.6	31.5	21.3	2.3
	男性×50～59歳	675	88	202	220	140	25
		100.0	13.0	29.9	32.6	20.7	3.7
	男性×60歳以上	197	35	58	46	37	21
		100.0	17.8	29.4	23.4	18.8	10.7
	女性×29歳以下	178	24	56	58	28	12
		100.0	13.5	31.5	32.6	15.7	6.7
	女性×30～39歳	542	64	174	189	92	23
		100.0	11.8	32.1	34.9	17.0	4.2
	女性×40～49歳	755	81	230	266	133	45
		100.0	10.7	30.5	35.2	17.6	6.0
	女性×50～59歳	565	72	170	178	114	31
		100.0	12.7	30.1	31.5	20.2	5.5
	女性×60歳以上	154	19	50	31	26	28
		100.0	12.3	32.5	20.1	16.9	18.2
役職	無回答	39	5	12	9	8	5
		100.0	12.8	30.8	23.1	20.5	12.8
	役職なし（一般社員）	1,902	199	551	651	367	134
		100.0	10.5	29.0	34.2	19.3	7.0
	係長・主任相当職	1,428	145	465	470	295	53
		100.0	10.2	32.6	32.9	20.7	3.7
	課長相当職	894	129	298	288	150	29
		100.0	14.4	33.3	32.2	16.8	3.2
	部長相当職以上	578	135	185	135	110	13
		100.0	23.4	32.0	23.4	19.0	2.2
職種	無回答	48	4	11	12	7	14
		100.0	8.3	22.9	25.0	14.6	29.2
	介護関係の仕事	386	45	108	125	81	27
		100.0	11.7	28.0	32.4	21.0	7.0
	医療関係の仕事	299	38	87	72	83	19
		100.0	12.7	29.1	24.1	27.8	6.4
	I T 関係の仕事	112	17	28	43	21	3
		100.0	15.2	25.0	38.4	18.8	2.7
	専門的な仕事	208	21	56	69	48	14
		100.0	10.1	26.9	33.2	23.1	6.7
	技術的な仕事	325	25	93	120	77	10
		100.0	7.7	28.6	36.9	23.7	3.1
	管理的な仕事	459	90	169	129	62	9
		100.0	19.6	36.8	28.1	13.5	2.0
	事務の仕事	1,690	198	537	596	285	74
		100.0	11.7	31.8	35.3	16.9	4.4
	販売の仕事	94	10	37	29	13	5
		100.0	10.6	39.4	30.9	13.8	5.3
	営業(外回り等)の仕事	334	53	129	83	51	18
		100.0	15.9	38.6	24.9	15.3	5.4
	保安の仕事	12	1	4	3	2	2
		100.0	8.3	33.3	25.0	16.7	16.7
	サービスの仕事	116	15	39	34	22	6
		100.0	12.9	33.6	29.3	19.0	5.2
	輸送・機械運転の仕事	105	15	24	21	33	12
		100.0	14.3	22.9	20.0	31.4	11.4
	技能工・生産工程に関わる仕事	167	14	50	53	39	11
		100.0	8.4	29.9	31.7	23.4	6.6
	建設関係の仕事	153	14	45	47	38	9
		100.0	9.2	29.4	30.7	24.8	5.9
	労務作業等の仕事	53	6	14	19	8	6
		100.0	11.3	26.4	35.8	15.1	11.3
	その他	238	36	57	85	50	10
		100.0	15.1	23.9	35.7	21.0	4.2
	無回答	99	14	33	28	16	8
		100.0	14.1	33.3	28.3	16.2	8.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点でではまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

②【A：ゼネリストとして、幅広い経験をしたい】、【B：スペシャリストとして専門性を高めたい】（10年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		3239	411	910	1088	686	144
		100.0	12.7	28.1	33.6	21.2	4.4
性別	男性	1,856	252	495	631	420	58
		100.0	13.6	26.7	34.0	22.6	3.1
	女性	1,365	155	411	452	263	84
		100.0	11.4	30.1	33.1	19.3	6.2
	無回答	18	4	4	5	3	2
		100.0	22.2	22.2	27.8	16.7	11.1
年齢	29歳以下	24	2	7	5	6	4
		100.0	8.3	29.2	20.8	25.0	16.7
	30～39歳	641	82	170	233	139	17
		100.0	12.8	26.5	36.3	21.7	2.7
	40～49歳	1,289	148	374	454	277	36
		100.0	11.5	29.0	35.2	21.5	2.8
	50～59歳	1,000	145	282	321	210	42
		100.0	14.5	28.2	32.1	21.0	4.2
	60歳以上	281	32	77	75	53	44
		100.0	11.4	27.4	26.7	18.9	15.7
	無回答	4	2	0	0	1	1
		100.0	50.0	0.0	0.0	25.0	25.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	11	1	3	4	3	0
		100.0	9.1	27.3	36.4	27.3	0.0
	男性×30～39歳	361	44	94	130	83	10
		100.0	12.2	26.0	36.0	23.0	2.8
	男性×40～49歳	770	98	212	267	180	13
		100.0	12.7	27.5	34.7	23.4	1.7
	男性×50～59歳	565	90	147	189	122	17
		100.0	15.9	26.0	33.5	21.6	3.0
	男性×60歳以上	147	18	39	41	31	18
		100.0	12.2	26.5	27.9	21.1	12.2
	女性×29歳以下	13	1	4	1	3	4
		100.0	7.7	30.8	7.7	23.1	30.8
	女性×30～39歳	278	37	76	102	56	7
		100.0	13.3	27.3	36.7	20.1	2.5
	女性×40～49歳	512	48	161	184	96	23
		100.0	9.4	31.4	35.9	18.8	4.5
	女性×50～59歳	428	54	132	132	86	24
		100.0	12.6	30.8	30.8	20.1	5.6
	女性×60歳以上	132	14	38	33	22	25
		100.0	10.6	28.8	25.0	16.7	18.9
	無回答	22	6	4	5	4	3
		100.0	27.3	18.2	22.7	18.2	13.6
役職	役職なし（一般社員）	985	93	272	343	206	71
		100.0	9.4	27.6	34.8	20.9	7.2
	係長・主任相当職	1,006	113	281	353	229	30
		100.0	11.2	27.9	35.1	22.8	3.0
	課長相当職	725	104	211	250	139	21
		100.0	14.3	29.1	34.5	19.2	2.9
	部長相当職以上	490	97	142	131	108	12
		100.0	19.8	29.0	26.7	22.0	2.4
職種	無回答	33	4	4	11	4	10
		100.0	12.1	12.1	33.3	12.1	30.3
	介護関係の仕事	243	26	62	80	59	16
		100.0	10.7	25.5	32.9	24.3	6.6
	医療関係の仕事	190	26	40	47	63	14
		100.0	13.7	21.1	24.7	33.2	7.4
	I T関係の仕事	69	6	15	37	11	0
		100.0	8.7	21.7	53.6	15.9	0.0
	専門的な仕事	145	17	30	51	38	9
		100.0	11.7	20.7	35.2	26.2	6.2
	技術的な仕事	224	18	55	88	57	6
		100.0	8.0	24.6	39.3	25.4	2.7
	管理的な仕事	350	61	114	104	65	6
		100.0	17.4	32.6	29.7	18.6	1.7
	事務の仕事	1,083	133	341	375	190	44
		100.0	12.3	31.5	34.6	17.5	4.1
	販売の仕事	62	10	21	17	12	2
		100.0	16.1	33.9	27.4	19.4	3.2
	営業(外回り等)の仕事	233	35	76	74	39	9
		100.0	15.0	32.6	31.8	16.7	3.9
	保安の仕事	10	0	3	3	2	2
		100.0	0.0	30.0	30.0	20.0	20.0
	サービスの仕事	74	13	20	23	14	4
		100.0	17.6	27.0	31.1	18.9	5.4
	輸送・機械運転の仕事	75	12	10	22	21	10
		100.0	16.0	13.3	29.3	28.0	13.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	113	12	30	41	26	4
		100.0	10.6	26.5	36.3	23.0	3.5
	建設関係の仕事	95	6	25	34	27	3
		100.0	6.3	26.3	35.8	28.4	3.2
	労務作業等の仕事	41	7	10	12	8	4
		100.0	17.1	24.4	29.3	19.5	9.8
	その他	163	21	39	55	43	5
		100.0	12.9	23.9	33.7	26.4	3.1
	無回答	69	8	19	25	11	6
		100.0	11.6	27.5	36.2	15.9	8.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

②【A：ゼネリストとして、幅広い経験をしたい】、【B：スペシャリストとして専門性を高めたい】（入社時）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	1113	1678	1825	1667	1008
		100.0	15.3	23.0	25.0	22.9	13.8
性別	男性	3,727	620	807	921	945	434
		100.0	16.6	21.7	24.7	25.4	11.6
	女性	3,519	485	862	896	714	562
		100.0	13.8	24.5	25.5	20.3	16.0
	無回答	45	8	9	8	8	12
		100.0	17.8	20.0	17.8	17.8	26.7
年齢	29歳以下	1,264	183	316	294	220	251
		100.0	14.5	25.0	23.3	17.4	19.9
	30～39歳	1,843	273	418	485	428	239
		100.0	14.8	22.7	26.3	23.2	13.0
	40～49歳	2,193	325	502	574	541	251
		100.0	14.8	22.9	26.2	24.7	11.4
	50～59歳	1,534	260	349	380	374	171
		100.0	16.9	22.8	24.8	24.4	11.1
	60歳以上	441	70	93	91	99	88
		100.0	15.9	21.1	20.6	22.4	20.0
	無回答	16	2	0	1	5	8
		100.0	12.5	0.0	6.3	31.3	50.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	80	135	118	102	96
		100.0	15.1	25.4	22.2	19.2	18.1
	男性×30～39歳	969	159	202	247	243	118
		100.0	16.4	20.8	25.5	25.1	12.2
	男性×40～49歳	1,144	194	247	300	314	89
		100.0	17.0	21.6	26.2	27.4	7.8
	男性×50～59歳	815	143	172	196	227	77
		100.0	17.5	21.1	24.0	27.9	9.4
	男性×60歳以上	263	43	51	60	56	53
		100.0	16.3	19.4	22.8	21.3	20.2
	女性×29歳以下	729	103	181	175	117	153
		100.0	14.1	24.8	24.0	16.0	21.0
	女性×30～39歳	869	113	216	236	184	120
		100.0	13.0	24.9	27.2	21.2	13.8
	女性×40～49歳	1,032	127	251	271	224	159
		100.0	12.3	24.3	26.3	21.7	15.4
	女性×50～59歳	704	114	173	182	145	90
		100.0	16.2	24.6	25.9	20.6	12.8
	女性×60歳以上	175	27	41	31	42	34
		100.0	15.4	23.4	17.7	24.0	19.4
役職	無回答	60	10	9	9	13	19
		100.0	16.7	15.0	15.0	21.7	31.7
	役職なし（一般社員）	3,828	506	878	946	790	708
		100.0	13.2	22.9	24.7	20.6	18.5
	係長・主任相当職	1,700	247	409	468	430	146
		100.0	14.5	24.1	27.5	25.3	8.6
	課長相当職	1,008	188	224	261	263	72
		100.0	18.7	22.2	25.9	26.1	7.1
	部長相当職以上	693	165	158	138	176	56
		100.0	23.8	22.8	19.9	25.4	8.1
職種	無回答	62	7	9	12	8	26
		100.0	11.3	14.5	19.4	12.9	41.9
	介護関係の仕事	572	78	121	136	142	95
		100.0	13.6	21.2	23.8	24.8	16.6
	医療関係の仕事	491	76	93	97	149	76
		100.0	15.5	18.9	19.8	30.3	15.5
	I T 関係の仕事	212	24	43	73	54	18
		100.0	11.3	20.3	34.4	25.5	8.5
	専門的な仕事	294	42	48	73	83	48
		100.0	14.3	16.3	24.8	28.2	16.3
	技術的な仕事	453	50	90	130	128	55
		100.0	11.0	19.9	28.7	28.3	12.1
	管理的な仕事	593	148	142	127	131	45
		100.0	25.0	23.9	21.4	22.1	7.6
	事務の仕事	2,588	378	666	691	487	366
		100.0	14.6	25.7	26.7	18.8	14.1
	販売の仕事	129	22	32	29	29	17
		100.0	17.1	24.8	22.5	22.5	13.2
	営業(外回り等)の仕事	509	104	131	111	96	67
		100.0	20.4	25.7	21.8	18.9	13.2
	保安の仕事	25	4	7	6	4	4
		100.0	16.0	28.0	24.0	16.0	16.0
	サービスの仕事	187	29	45	46	39	28
		100.0	15.5	24.1	24.6	20.9	15.0
	輸送・機械運転の仕事	156	12	28	28	55	33
		100.0	7.7	17.9	17.9	35.3	21.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	25	55	65	58	36
		100.0	10.5	23.0	27.2	24.3	15.1
	建設関係の仕事	238	27	58	50	71	32
		100.0	11.3	24.4	21.0	29.8	13.4
	労務作業等の仕事	82	10	18	25	14	15
		100.0	12.2	22.0	30.5	17.1	18.3
	その他	362	59	68	96	97	42
		100.0	16.3	18.8	26.5	26.8	11.6
	無回答	161	25	33	42	30	31
		100.0	15.5	20.5	26.1	18.6	19.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

③【A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい】、【B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい】（現在）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	1377	1922	2031	1588	373
		100.0	18.9	26.4	27.9	21.8	5.1
性別	男性	3,727	716	999	1,039	824	149
		100.0	19.2	26.8	27.9	22.1	4.0
	女性	3,519	654	913	980	757	215
		100.0	18.6	25.9	27.8	21.5	6.1
	無回答	45	7	10	12	7	9
		100.0	15.6	22.2	26.7	15.6	20.0
年齢	29歳以下	1,264	272	401	320	195	76
		100.0	21.5	31.7	25.3	15.4	6.0
	30～39歳	1,843	401	516	493	343	90
		100.0	21.8	28.0	26.7	18.6	4.9
	40～49歳	2,193	412	580	629	486	86
		100.0	18.8	26.4	28.7	22.2	3.9
	50～59歳	1,534	229	338	465	427	75
		100.0	14.9	22.0	30.3	27.8	4.9
	60歳以上	441	61	85	121	132	42
		100.0	13.8	19.3	27.4	29.9	9.5
	無回答	16	2	2	3	5	4
		100.0	12.5	12.5	18.8	31.3	25.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	123	170	127	87	24
		100.0	23.2	32.0	23.9	16.4	4.5
	男性×30～39歳	969	224	280	256	165	44
		100.0	23.1	28.9	26.4	17.0	4.5
	男性×40～49歳	1,144	204	310	331	269	30
		100.0	17.8	27.1	28.9	23.5	2.6
	男性×50～59歳	815	129	189	244	223	30
		100.0	15.8	23.2	29.9	27.4	3.7
	男性×60歳以上	263	35	49	80	78	21
		100.0	13.3	18.6	30.4	29.7	8.0
	女性×29歳以下	729	148	231	192	108	50
		100.0	20.3	31.7	26.3	14.8	6.9
	女性×30～39歳	869	177	235	236	176	45
		100.0	20.4	27.0	27.2	20.3	5.2
	女性×40～49歳	1,032	204	264	295	215	54
		100.0	19.8	25.6	28.6	20.8	5.2
	女性×50～59歳	704	98	146	215	202	43
		100.0	13.9	20.7	30.5	28.7	6.1
	女性×60歳以上	175	26	36	40	53	20
		100.0	14.9	20.6	22.9	30.3	11.4
	無回答	60	9	12	15	12	12
		100.0	15.0	20.0	25.0	20.0	20.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	738	1,031	1,045	753	261
		100.0	19.3	26.9	27.3	19.7	6.8
	係長・主任相当職	1,700	286	444	522	399	49
		100.0	16.8	26.1	30.7	23.5	2.9
	課長相当職	1,008	182	274	278	247	27
		100.0	18.1	27.2	27.6	24.5	2.7
	部長相当職以上	693	159	160	172	179	23
		100.0	22.9	23.1	24.8	25.8	3.3
	無回答	62	12	13	14	10	13
		100.0	19.4	21.0	22.6	16.1	21.0
職種	介護関係の仕事	572	119	147	131	136	39
		100.0	20.8	25.7	22.9	23.8	6.8
	医療関係の仕事	491	72	137	136	118	28
		100.0	14.7	27.9	27.7	24.0	5.7
	I T 関係の仕事	212	37	53	76	43	3
		100.0	17.5	25.0	35.8	20.3	1.4
	専門的な仕事	294	54	72	82	68	18
		100.0	18.4	24.5	27.9	23.1	6.1
	技術的な仕事	453	76	112	142	105	18
		100.0	16.8	24.7	31.3	23.2	4.0
	管理的な仕事	593	129	164	167	124	9
		100.0	21.8	27.7	28.2	20.9	1.5
	事務の仕事	2,588	466	668	764	553	137
		100.0	18.0	25.8	29.5	21.4	5.3
	販売の仕事	129	22	44	36	24	3
		100.0	17.1	34.1	27.9	18.6	2.3
	営業(外回り等)の仕事	509	112	133	151	85	28
		100.0	22.0	26.1	29.7	16.7	5.5
	保安の仕事	25	6	8	4	5	2
		100.0	24.0	32.0	16.0	20.0	8.0
	サービスの仕事	187	44	48	40	44	11
		100.0	23.5	25.7	21.4	23.5	5.9
	輸送・機械運転の仕事	156	24	35	29	50	18
		100.0	15.4	22.4	18.6	32.1	11.5
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	47	71	55	54	12
		100.0	19.7	29.7	23.0	22.6	5.0
	建設関係の仕事	238	51	67	63	49	8
		100.0	21.4	28.2	26.5	20.6	3.4
	労務作業等の仕事	82	19	22	18	17	6
		100.0	23.2	26.8	22.0	20.7	7.3
	その他	362	66	110	98	74	14
		100.0	18.2	30.4	27.1	20.4	3.9
	無回答	161	33	31	39	39	19
		100.0	20.5	19.3	24.2	24.2	11.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

③【A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい】、【B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい】（5年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		4850	604	1342	1684	990	230
		100.0	12.5	27.7	34.7	20.4	4.7
性別	男性	2,621	333	746	918	528	96
		100.0	12.7	28.5	35.0	20.1	3.7
	女性	2,201	267	586	761	456	131
		100.0	12.1	26.6	34.6	20.7	6.0
	無回答	28	4	10	5	6	3
		100.0	14.3	35.7	17.9	21.4	10.7
年齢	29歳以下	308	46	87	103	51	21
		100.0	14.9	28.2	33.4	16.6	6.8
	30～39歳	1,218	175	382	409	209	43
		100.0	14.4	31.4	33.6	17.2	3.5
	40～49歳	1,710	213	523	579	331	64
		100.0	12.5	30.6	33.9	19.4	3.7
	50～59歳	1,249	134	277	476	306	56
		100.0	10.7	22.2	38.1	24.5	4.5
	60歳以上	354	36	70	115	89	44
		100.0	10.2	19.8	32.5	25.1	12.4
	無回答	11	0	3	2	4	2
		100.0	0.0	27.3	18.2	36.4	18.2
性別×年齢	男性×29歳以下	128	21	41	37	21	8
		100.0	16.4	32.0	28.9	16.4	6.3
	男性×30～39歳	674	104	225	217	106	22
		100.0	15.4	33.4	32.2	15.7	3.3
	男性×40～49歳	943	116	282	333	191	21
		100.0	12.3	29.9	35.3	20.3	2.2
	男性×50～59歳	675	75	161	258	156	25
		100.0	11.1	23.9	38.2	23.1	3.7
	男性×60歳以上	197	17	36	72	52	20
		100.0	8.6	18.3	36.5	26.4	10.2
	女性×29歳以下	178	25	45	66	30	12
		100.0	14.0	25.3	37.1	16.9	6.7
	女性×30～39歳	542	71	156	192	102	21
		100.0	13.1	28.8	35.4	18.8	3.9
	女性×40～49歳	755	95	235	245	137	43
		100.0	12.6	31.1	32.5	18.1	5.7
	女性×50～59歳	565	57	115	214	149	30
		100.0	10.1	20.4	37.9	26.4	5.3
役職	役職なし（一般社員）	154	19	33	43	36	23
		100.0	12.3	21.4	27.9	23.4	14.9
	係長・主任相当職	39	4	13	7	10	5
		100.0	10.3	33.3	17.9	25.6	12.8
	課長相当職	1,902	230	506	655	385	126
		100.0	12.1	26.6	34.4	20.2	6.6
	部長相当職以上	1,428	163	403	516	299	47
		100.0	11.4	28.2	36.1	20.9	3.3
	無回答	894	106	267	318	174	29
		100.0	11.9	29.9	35.6	19.5	3.2
		578	101	152	187	124	14
		100.0	17.5	26.3	32.4	21.5	2.4
職種	介護関係の仕事	48	4	14	8	8	14
		100.0	8.3	29.2	16.7	16.7	29.2
	医療関係の仕事	386	52	121	108	82	23
		100.0	13.5	31.3	28.0	21.2	6.0
	I T 関係の仕事	299	30	81	94	75	19
		100.0	10.0	27.1	31.4	25.1	6.4
	専門的な仕事	112	13	27	45	24	3
		100.0	11.6	24.1	40.2	21.4	2.7
	技術的な仕事	208	27	52	70	45	14
		100.0	13.0	25.0	33.7	21.6	6.7
	管理的な仕事	325	34	92	117	72	10
		100.0	10.5	28.3	36.0	22.2	3.1
	事務の仕事	459	82	125	164	82	6
		100.0	17.9	27.2	35.7	17.9	1.3
	販売の仕事	1,690	184	464	635	337	70
		100.0	10.9	27.5	37.6	19.9	4.1
	営業(外回り等)の仕事	94	7	35	29	18	5
		100.0	7.4	37.2	30.9	19.1	5.3
	保安の仕事	334	47	85	119	61	22
		100.0	14.1	25.4	35.6	18.3	6.6
	サービスの仕事	12	0	6	2	2	2
		100.0	0.0	50.0	16.7	16.7	16.7
	輸送・機械運転の仕事	116	21	28	44	19	4
		100.0	18.1	24.1	37.9	16.4	3.4
	技能工・生産工程に関わる仕事	105	15	21	24	33	12
		100.0	14.3	20.0	22.9	31.4	11.4
	建設関係の仕事	167	20	51	50	34	12
		100.0	12.0	30.5	29.9	20.4	7.2
	労務作業等の仕事	153	22	40	50	33	8
		100.0	14.4	26.1	32.7	21.6	5.2
	その他	53	6	15	19	9	4
		100.0	11.3	28.3	35.8	17.0	7.5
	無回答	238	33	73	80	43	9
		100.0	13.9	30.7	33.6	18.1	3.8
		99	11	26	34	21	7
		100.0	11.1	26.3	34.3	21.2	7.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

③【A：新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい】、【B：これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい】（10年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		3239	462	950	1045	653	129
		100.0	14.3	29.3	32.3	20.2	4.0
性別	男性	1,856	275	552	606	369	54
		100.0	14.8	29.7	32.7	19.9	2.9
	女性	1,365	184	394	435	279	73
		100.0	13.5	28.9	31.9	20.4	5.3
	無回答	18	3	4	4	5	2
		100.0	16.7	22.2	22.2	27.8	11.1
年齢	29歳以下	24	3	5	9	4	3
		100.0	12.5	20.8	37.5	16.7	12.5
	30～39歳	641	108	203	200	114	16
		100.0	16.8	31.7	31.2	17.8	2.5
	40～49歳	1,289	196	396	413	251	33
		100.0	15.2	30.7	32.0	19.5	2.6
	50～59歳	1,000	127	277	343	215	38
		100.0	12.7	27.7	34.3	21.5	3.8
	60歳以上	281	28	69	79	67	38
		100.0	10.0	24.6	28.1	23.8	13.5
	無回答	4	0	0	1	2	1
		100.0	0.0	0.0	25.0	50.0	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	11	1	4	4	2	0
		100.0	9.1	36.4	36.4	18.2	0.0
	男性×30～39歳	361	66	124	102	59	10
		100.0	18.3	34.3	28.3	16.3	2.8
	男性×40～49歳	770	124	240	242	152	12
		100.0	16.1	31.2	31.4	19.7	1.6
	男性×50～59歳	565	74	150	207	118	16
		100.0	13.1	26.5	36.6	20.9	2.8
	男性×60歳以上	147	10	34	50	37	16
		100.0	6.8	23.1	34.0	25.2	10.9
	女性×29歳以下	13	2	1	5	2	3
		100.0	15.4	7.7	38.5	15.4	23.1
	女性×30～39歳	278	42	78	98	54	6
		100.0	15.1	28.1	35.3	19.4	2.2
	女性×40～49歳	512	71	155	168	97	21
		100.0	13.9	30.3	32.8	18.9	4.1
	女性×50～59歳	428	51	125	135	96	21
		100.0	11.9	29.2	31.5	22.4	4.9
	女性×60歳以上	132	18	35	29	29	21
		100.0	13.6	26.5	22.0	22.0	15.9
役職	無回答	22	3	4	5	7	3
		100.0	13.6	18.2	22.7	31.8	13.6
	役職なし（一般社員）	985	116	298	301	209	61
		100.0	11.8	30.3	30.6	21.2	6.2
	係長・主任相当職	1,006	126	308	329	214	29
		100.0	12.5	30.6	32.7	21.3	2.9
	課長相当職	725	116	215	252	123	19
		100.0	16.0	29.7	34.8	17.0	2.6
	部長相当職以上	490	99	123	157	100	11
		100.0	20.2	25.1	32.0	20.4	2.2
職種	無回答	33	5	6	6	7	9
		100.0	15.2	18.2	18.2	21.2	27.3
	介護関係の仕事	243	34	71	75	51	12
		100.0	14.0	29.2	30.9	21.0	4.9
	医療関係の仕事	190	32	52	46	45	15
		100.0	16.8	27.4	24.2	23.7	7.9
	I T 関係の仕事	69	12	24	24	9	0
		100.0	17.4	34.8	34.8	13.0	0.0
	専門的な仕事	145	15	39	49	33	9
		100.0	10.3	26.9	33.8	22.8	6.2
	技術的な仕事	224	26	62	82	47	7
		100.0	11.6	27.7	36.6	21.0	3.1
	管理的な仕事	350	69	99	119	59	4
		100.0	19.7	28.3	34.0	16.9	1.1
	事務の仕事	1,083	141	335	356	213	38
		100.0	13.0	30.9	32.9	19.7	3.5
	販売の仕事	62	5	27	17	12	1
		100.0	8.1	43.5	27.4	19.4	1.6
	営業(外回り等)の仕事	233	41	61	78	42	11
		100.0	17.6	26.2	33.5	18.0	4.7
	保安の仕事	10	0	5	2	1	2
		100.0	0.0	50.0	20.0	10.0	20.0
	サービスの仕事	74	18	20	24	9	3
		100.0	24.3	27.0	32.4	12.2	4.1
	輸送・機械運転の仕事	75	10	16	13	27	9
		100.0	13.3	21.3	17.3	36.0	12.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	113	11	39	34	26	3
		100.0	9.7	34.5	30.1	23.0	2.7
	建設関係の仕事	95	14	32	26	21	2
		100.0	14.7	33.7	27.4	22.1	2.1
	労務作業等の仕事	41	6	10	12	10	3
		100.0	14.6	24.4	29.3	24.4	7.3
	その他	163	22	46	59	31	5
		100.0	13.5	28.2	36.2	19.0	3.1
	無回答	69	6	12	29	17	5
		100.0	8.7	17.4	42.0	24.6	7.2

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

③ [A : 新たにスキルを身につけ、経験に囚われないキャリアを歩みたい] 、 [B : これまでの知識や経験を活かしたキャリアを歩みたい] （入社時）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	1455	1639	1713	1495	989
		100.0	20.0	22.5	23.5	20.5	13.6
性別	男性	3,727	796	843	885	773	430
		100.0	21.4	22.6	23.7	20.7	11.5
	女性	3,519	645	788	822	716	548
		100.0	18.3	22.4	23.4	20.3	15.6
	無回答	45	14	8	6	6	11
		100.0	31.1	17.8	13.3	13.3	24.4
年齢	29歳以下	1,264	236	314	275	189	250
		100.0	18.7	24.8	21.8	15.0	19.8
	30～39歳	1,843	400	437	423	349	234
		100.0	21.7	23.7	23.0	18.9	12.7
	40～49歳	2,193	457	502	512	479	243
		100.0	20.8	22.9	23.3	21.8	11.1
	50～59歳	1,534	294	319	397	356	168
		100.0	19.2	20.8	25.9	23.2	11.0
	60歳以上	441	67	66	105	117	86
		100.0	15.2	15.0	23.8	26.5	19.5
	無回答	16	1	1	1	5	8
		100.0	6.3	6.3	6.3	31.3	50.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	107	139	113	76	96
		100.0	20.2	26.2	21.3	14.3	18.1
	男性×30～39歳	969	222	233	216	182	116
		100.0	22.9	24.0	22.3	18.8	12.0
	男性×40～49歳	1,144	270	262	277	247	88
		100.0	23.6	22.9	24.2	21.6	7.7
	男性×50～59歳	815	161	176	205	195	78
		100.0	19.8	21.6	25.2	23.9	9.6
	男性×60歳以上	263	35	33	73	71	51
		100.0	13.3	12.5	27.8	27.0	19.4
	女性×29歳以下	729	128	175	161	113	152
		100.0	17.6	24.0	22.1	15.5	20.9
	女性×30～39歳	869	176	204	206	166	117
		100.0	20.3	23.5	23.7	19.1	13.5
	女性×40～49歳	1,032	182	235	234	228	153
		100.0	17.6	22.8	22.7	22.1	14.8
	女性×50～59歳	704	127	141	189	161	86
		100.0	18.0	20.0	26.8	22.9	12.2
	女性×60歳以上	175	32	32	32	45	34
		100.0	18.3	18.3	18.3	25.7	19.4
役職	無回答	60	15	9	7	11	18
		100.0	25.0	15.0	11.7	18.3	30.0
	役職なし（一般社員）	3,828	672	882	853	729	692
		100.0	17.6	23.0	22.3	19.0	18.1
	係長・主任相当職	1,700	346	397	435	378	144
		100.0	20.4	23.4	25.6	22.2	8.5
	課長相当職	1,008	242	222	253	220	71
		100.0	24.0	22.0	25.1	21.8	7.0
	部長相当職以上	693	186	130	162	160	55
		100.0	26.8	18.8	23.4	23.1	7.9
職種	無回答	62	9	8	10	8	27
		100.0	14.5	12.9	16.1	12.9	43.5
	介護関係の仕事	572	110	125	121	127	89
		100.0	19.2	21.9	21.2	22.2	15.6
	医療関係の仕事	491	93	98	103	121	76
		100.0	18.9	20.0	21.0	24.6	15.5
	I T 関係の仕事	212	48	59	50	37	18
		100.0	22.6	27.8	23.6	17.5	8.5
	専門的な仕事	294	49	61	74	64	46
		100.0	16.7	20.7	25.2	21.8	15.6
	技術的な仕事	453	91	105	116	86	55
		100.0	20.1	23.2	25.6	19.0	12.1
	管理的な仕事	593	145	137	138	131	42
		100.0	24.5	23.1	23.3	22.1	7.1
	事務の仕事	2,588	474	618	630	506	360
		100.0	18.3	23.9	24.3	19.6	13.9
	販売の仕事	129	21	33	32	27	16
		100.0	16.3	25.6	24.8	20.9	12.4
	営業(外回り等)の仕事	509	131	101	125	81	71
		100.0	25.7	19.8	24.6	15.9	13.9
	保安の仕事	25	6	6	7	2	4
		100.0	24.0	24.0	28.0	8.0	16.0
	サービスの仕事	187	47	41	40	34	25
		100.0	25.1	21.9	21.4	18.2	13.4
	輸送・機械運転の仕事	156	21	24	31	47	33
		100.0	13.5	15.4	19.9	30.1	21.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	45	53	54	51	36
		100.0	18.8	22.2	22.6	21.3	15.1
	建設関係の仕事	238	53	61	48	45	31
		100.0	22.3	25.6	20.2	18.9	13.0
	労務作業等の仕事	82	16	20	19	13	14
		100.0	19.5	24.4	23.2	15.9	17.1
	その他	362	76	77	87	79	43
		100.0	21.0	21.3	24.0	21.8	11.9
	無回答	161	29	20	38	44	30
		100.0	18.0	12.4	23.6	27.3	18.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

④【A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい】、【B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい】（現在）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	985	2298	2252	1397	359
		100.0	13.5	31.5	30.9	19.2	4.9
性別	男性	3,727	540	1,199	1,133	708	147
		100.0	14.5	32.2	30.4	19.0	3.9
	女性	3,519	438	1,085	1,111	682	203
		100.0	12.4	30.8	31.6	19.4	5.8
	無回答	45	7	14	8	7	9
		100.0	15.6	31.1	17.8	15.6	20.0
年齢	29歳以下	1,264	140	376	440	233	75
		100.0	11.1	29.7	34.8	18.4	5.9
	30～39歳	1,843	199	530	594	436	84
		100.0	10.8	28.8	32.2	23.7	4.6
	40～49歳	2,193	297	696	700	413	87
		100.0	13.5	31.7	31.9	18.8	4.0
	50～59歳	1,534	251	534	416	264	69
		100.0	16.4	34.8	27.1	17.2	4.5
	60歳以上	441	96	155	100	50	40
		100.0	21.8	35.1	22.7	11.3	9.1
	無回答	16	2	7	2	1	4
		100.0	12.5	43.8	12.5	6.3	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	55	159	191	101	25
		100.0	10.4	29.9	36.0	19.0	4.7
	男性×30～39歳	969	109	278	315	226	41
		100.0	11.2	28.7	32.5	23.3	4.2
	男性×40～49歳	1,144	174	360	357	223	30
		100.0	15.2	31.5	31.2	19.5	2.6
	男性×50～59歳	815	143	305	209	129	29
		100.0	17.5	37.4	25.6	15.8	3.6
	男性×60歳以上	263	57	96	60	28	22
		100.0	21.7	36.5	22.8	10.6	8.4
	女性×29歳以下	729	85	215	249	132	48
		100.0	11.7	29.5	34.2	18.1	6.6
	女性×30～39歳	869	89	252	278	208	42
		100.0	10.2	29.0	32.0	23.9	4.8
	女性×40～49歳	1,032	119	331	339	188	55
		100.0	11.5	32.1	32.8	18.2	5.3
	女性×50～59歳	704	106	222	205	133	38
		100.0	15.1	31.5	29.1	18.9	5.4
	女性×60歳以上	175	39	59	39	21	17
		100.0	22.3	33.7	22.3	12.0	9.7
	無回答	60	9	21	10	8	12
		100.0	15.0	35.0	16.7	13.3	20.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	453	1,103	1,256	760	256
		100.0	11.8	28.8	32.8	19.9	6.7
	係長・主任相当職	1,700	208	549	535	361	47
		100.0	12.2	32.3	31.5	21.2	2.8
	課長相当職	1,008	158	368	298	161	23
		100.0	15.7	36.5	29.6	16.0	2.3
	部長相当職以上	693	159	260	149	103	22
		100.0	22.9	37.5	21.5	14.9	3.2
職種	無回答	62	7	18	14	12	11
		100.0	11.3	29.0	22.6	19.4	17.7
	介護関係の仕事	572	102	156	162	111	41
		100.0	17.8	27.3	28.3	19.4	7.2
	医療関係の仕事	491	61	122	173	109	26
		100.0	12.4	24.8	35.2	22.2	5.3
	I T関係の仕事	212	36	70	67	36	3
		100.0	17.0	33.0	31.6	17.0	1.4
	専門的な仕事	294	44	102	84	47	17
		100.0	15.0	34.7	28.6	16.0	5.8
	技術的な仕事	453	58	135	168	77	15
		100.0	12.8	29.8	37.1	17.0	3.3
	管理的な仕事	593	103	232	156	94	8
		100.0	17.4	39.1	26.3	15.9	1.3
	事務の仕事	2,588	286	826	860	489	127
		100.0	11.1	31.9	33.2	18.9	4.9
	販売の仕事	129	25	39	34	28	3
		100.0	19.4	30.2	26.4	21.7	2.3
	営業(外回り等)の仕事	509	69	164	151	98	27
		100.0	13.6	32.2	29.7	19.3	5.3
	保安の仕事	25	4	9	5	5	2
		100.0	16.0	36.0	20.0	20.0	8.0
	サービスの仕事	187	25	57	53	41	11
		100.0	13.4	30.5	28.3	21.9	5.9
	輸送・機械運転の仕事	156	24	44	34	36	18
		100.0	15.4	28.2	21.8	23.1	11.5
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	34	78	60	54	13
		100.0	14.2	32.6	25.1	22.6	5.4
	建設関係の仕事	238	30	69	81	49	9
		100.0	12.6	29.0	34.0	20.6	3.8
	労務作業等の仕事	82	13	24	20	19	6
		100.0	15.9	29.3	24.4	23.2	7.3
	その他	362	58	118	107	65	14
		100.0	16.0	32.6	29.6	18.0	3.9
	無回答	161	13	53	37	39	19
		100.0	8.1	32.9	23.0	24.2	11.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

④【A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい】、【B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい】（5年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		4850	612	1705	1527	781	225
		100.0	12.6	35.2	31.5	16.1	4.6
性別	男性	2,621	342	943	814	424	98
		100.0	13.0	36.0	31.1	16.2	3.7
	女性	2,201	268	752	706	351	124
		100.0	12.2	34.2	32.1	15.9	5.6
	無回答	28	2	10	7	6	3
		100.0	7.1	35.7	25.0	21.4	10.7
年齢	29歳以下	308	47	105	85	51	20
		100.0	15.3	34.1	27.6	16.6	6.5
	30～39歳	1,218	136	392	408	241	41
		100.0	11.2	32.2	33.5	19.8	3.4
	40～49歳	1,710	220	609	557	258	66
		100.0	12.9	35.6	32.6	15.1	3.9
	50～59歳	1,249	151	461	392	191	54
		100.0	12.1	36.9	31.4	15.3	4.3
	60歳以上	354	56	132	84	40	42
		100.0	15.8	37.3	23.7	11.3	11.9
	無回答	11	2	6	1	0	2
		100.0	18.2	54.5	9.1	0.0	18.2
性別×年齢	男性×29歳以下	128	19	42	34	24	9
		100.0	14.8	32.8	26.6	18.8	7.0
	男性×30～39歳	674	73	223	223	135	20
		100.0	10.8	33.1	33.1	20.0	3.0
	男性×40～49歳	943	130	332	305	153	23
		100.0	13.8	35.2	32.3	16.2	2.4
	男性×50～59歳	675	88	267	203	92	25
		100.0	13.0	39.6	30.1	13.6	3.7
	男性×60歳以上	197	30	78	48	20	21
		100.0	15.2	39.6	24.4	10.2	10.7
	女性×29歳以下	178	28	63	50	27	10
		100.0	15.7	35.4	28.1	15.2	5.6
	女性×30～39歳	542	62	169	184	106	21
		100.0	11.4	31.2	33.9	19.6	3.9
	女性×40～49歳	755	89	272	249	102	43
		100.0	11.8	36.0	33.0	13.5	5.7
	女性×50～59歳	565	63	190	187	97	28
		100.0	11.2	33.6	33.1	17.2	5.0
役職	役職なし（一般社員）	154	26	53	36	19	20
		100.0	16.9	34.4	23.4	12.3	13.0
	係長・主任相当職	39	4	16	8	6	5
		100.0	10.3	41.0	20.5	15.4	12.8
	課長相当職	1,902	213	618	617	329	125
		100.0	11.2	32.5	32.4	17.3	6.6
	部長相当職以上	1,428	157	508	461	255	47
		100.0	11.0	35.6	32.3	17.9	3.3
	無回答	894	125	330	297	116	26
		100.0	14.0	36.9	33.2	13.0	2.9
		578	115	232	142	74	15
		100.0	19.9	40.1	24.6	12.8	2.6
職種	介護関係の仕事	48	2	17	10	7	12
		100.0	4.2	35.4	20.8	14.6	25.0
	医療関係の仕事	386	56	120	120	63	27
		100.0	14.5	31.1	31.1	16.3	7.0
	I T 関係の仕事	299	34	76	108	63	18
		100.0	11.4	25.4	36.1	21.1	6.0
	専門的な仕事	112	19	43	27	20	3
		100.0	17.0	38.4	24.1	17.9	2.7
	技術的な仕事	208	48	80	47	23	10
		100.0	23.1	38.5	22.6	11.1	4.8
	管理的な仕事	325	40	117	114	46	8
		100.0	12.3	36.0	35.1	14.2	2.5
	事務の仕事	459	72	182	134	65	6
		100.0	15.7	39.7	29.2	14.2	1.3
	販売の仕事	1,690	176	606	568	275	65
		100.0	10.4	35.9	33.6	16.3	3.8
	営業(外回り等)の仕事	94	15	34	28	13	4
		100.0	16.0	36.2	29.8	13.8	4.3
	保安の仕事	334	44	118	102	49	21
		100.0	13.2	35.3	30.5	14.7	6.3
	サービスの仕事	12	1	5	3	1	2
		100.0	8.3	41.7	25.0	8.3	16.7
	輸送・機械運転の仕事	116	13	29	45	24	5
		100.0	11.2	25.0	38.8	20.7	4.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	105	16	32	23	23	11
		100.0	15.2	30.5	21.9	21.9	10.5
	建設関係の仕事	167	15	63	44	32	13
		100.0	9.0	37.7	26.3	19.2	7.8
	労務作業等の仕事	153	12	57	47	29	8
		100.0	7.8	37.3	30.7	19.0	5.2
	その他	53	4	18	15	11	5
		100.0	7.5	34.0	28.3	20.8	9.4
	無回答	238	41	87	72	27	11
		100.0	17.2	36.6	30.3	11.3	4.6
		99	6	38	30	17	8
		100.0	6.1	38.4	30.3	17.2	8.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

④【A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい】、【B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい】（10年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		3239	475	1168	971	498	127
		100.0	14.7	36.1	30.0	15.4	3.9
性別	男性	1,856	263	663	586	288	56
		100.0	14.2	35.7	31.6	15.5	3.0
	女性	1,365	210	497	384	205	69
		100.0	15.4	36.4	28.1	15.0	5.1
	無回答	18	2	8	1	5	2
		100.0	11.1	44.4	5.6	27.8	11.1
年齢	29歳以下	24	1	9	8	3	3
		100.0	4.2	37.5	33.3	12.5	12.5
	30～39歳	641	98	232	166	131	14
		100.0	15.3	36.2	25.9	20.4	2.2
	40～49歳	1,289	189	468	413	182	37
		100.0	14.7	36.3	32.0	14.1	2.9
	50～59歳	1,000	144	362	311	148	35
		100.0	14.4	36.2	31.1	14.8	3.5
	60歳以上	281	43	96	72	33	37
		100.0	15.3	34.2	25.6	11.7	13.2
	無回答	4	0	1	1	1	1
		100.0	0.0	25.0	25.0	25.0	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	11	0	4	5	2	0
		100.0	0.0	36.4	45.5	18.2	0.0
	男性×30～39歳	361	52	129	100	71	9
		100.0	14.4	35.7	27.7	19.7	2.5
	男性×40～49歳	770	114	276	250	116	14
		100.0	14.8	35.8	32.5	15.1	1.8
	男性×50～59歳	565	72	205	189	84	15
		100.0	12.7	36.3	33.5	14.9	2.7
	男性×60歳以上	147	25	49	41	14	18
		100.0	17.0	33.3	27.9	9.5	12.2
	女性×29歳以下	13	1	5	3	1	3
		100.0	7.7	38.5	23.1	7.7	23.1
	女性×30～39歳	278	45	102	66	60	5
		100.0	16.2	36.7	23.7	21.6	1.8
	女性×40～49歳	512	75	189	162	63	23
		100.0	14.6	36.9	31.6	12.3	4.5
	女性×50～59歳	428	71	153	122	63	19
		100.0	16.6	35.7	28.5	14.7	4.4
	女性×60歳以上	132	18	47	31	18	18
		100.0	13.6	35.6	23.5	13.6	13.6
役職	無回答	22	2	9	2	6	3
		100.0	9.1	40.9	9.1	27.3	13.6
	役職なし（一般社員）	985	127	344	296	158	60
		100.0	12.9	34.9	30.1	16.0	6.1
	係長・主任相当職	1,006	129	368	308	175	26
		100.0	12.8	36.6	30.6	17.4	2.6
	課長相当職	725	121	271	224	93	16
		100.0	16.7	37.4	30.9	12.8	2.2
	部長相当職以上	490	97	176	136	66	15
		100.0	19.8	35.9	27.8	13.5	3.1
職種	無回答	33	1	9	7	6	10
		100.0	3.0	27.3	21.2	18.2	30.3
	介護関係の仕事	243	40	83	73	35	12
		100.0	16.5	34.2	30.0	14.4	4.9
	医療関係の仕事	190	36	49	60	32	13
		100.0	18.9	25.8	31.6	16.8	6.8
	I T関係の仕事	69	9	28	21	11	0
		100.0	13.0	40.6	30.4	15.9	0.0
	専門的な仕事	145	35	69	26	9	6
		100.0	24.1	47.6	17.9	6.2	4.1
	技術的な仕事	224	29	78	74	38	5
		100.0	12.9	34.8	33.0	17.0	2.2
	管理的な仕事	350	59	126	106	54	5
		100.0	16.9	36.0	30.3	15.4	1.4
	事務の仕事	1,083	137	403	345	161	37
		100.0	12.7	37.2	31.9	14.9	3.4
	販売の仕事	62	11	24	15	11	1
		100.0	17.7	38.7	24.2	17.7	1.6
	営業(外回り等)の仕事	233	30	80	75	38	10
		100.0	12.9	34.3	32.2	16.3	4.3
	保安の仕事	10	1	2	2	2	3
		100.0	10.0	20.0	20.0	20.0	30.0
	サービスの仕事	74	9	23	19	18	5
		100.0	12.2	31.1	25.7	24.3	6.8
	輸送・機械運転の仕事	75	9	22	22	13	9
		100.0	12.0	29.3	29.3	17.3	12.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	113	16	37	28	26	6
		100.0	14.2	32.7	24.8	23.0	5.3
	建設関係の仕事	95	15	31	31	16	2
		100.0	15.8	32.6	32.6	16.8	2.1
	労務作業等の仕事	41	4	14	14	7	2
		100.0	9.8	34.1	34.1	17.1	4.9
	その他	163	26	70	43	19	5
		100.0	16.0	42.9	26.4	11.7	3.1
	無回答	69	9	29	17	8	6
		100.0	13.0	42.0	24.6	11.6	8.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

④【A：賃金水準よりも、仕事内容にこだわりたい】、【B：仕事内容よりも、賃金水準にこだわりたい】（入社時）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	1302	2052	1748	1210	979
		100.0	17.9	28.1	24.0	16.6	13.4
性別	男性	3,727	678	1,042	913	668	426
		100.0	18.2	28.0	24.5	17.9	11.4
	女性	3,519	616	998	829	534	542
		100.0	17.5	28.4	23.6	15.2	15.4
	無回答	45	8	12	6	8	11
		100.0	17.8	26.7	13.3	17.8	24.4
年齢	29歳以下	1,264	184	348	300	187	245
		100.0	14.6	27.5	23.7	14.8	19.4
	30～39歳	1,843	338	498	437	340	230
		100.0	18.3	27.0	23.7	18.4	12.5
	40～49歳	2,193	406	635	542	361	249
		100.0	18.5	29.0	24.7	16.5	11.4
	50～59歳	1,534	284	451	388	247	164
		100.0	18.5	29.4	25.3	16.1	10.7
	60歳以上	441	89	118	79	72	83
		100.0	20.2	26.8	17.9	16.3	18.8
	無回答	16	1	2	2	3	8
		100.0	6.3	12.5	12.5	18.8	50.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	70	148	133	84	96
		100.0	13.2	27.9	25.0	15.8	18.1
	男性×30～39歳	969	182	258	234	183	112
		100.0	18.8	26.6	24.1	18.9	11.6
	男性×40～49歳	1,144	219	332	285	217	91
		100.0	19.1	29.0	24.9	19.0	8.0
	男性×50～59歳	815	158	238	207	137	75
		100.0	19.4	29.2	25.4	16.8	9.2
	男性×60歳以上	263	48	66	54	44	51
		100.0	18.3	25.1	20.5	16.7	19.4
	女性×29歳以下	729	114	200	165	103	147
		100.0	15.6	27.4	22.6	14.1	20.2
	女性×30～39歳	869	154	239	203	156	117
		100.0	17.7	27.5	23.4	18.0	13.5
	女性×40～49歳	1,032	185	299	253	139	156
		100.0	17.9	29.0	24.5	13.5	15.1
	女性×50～59歳	704	122	207	181	109	85
		100.0	17.3	29.4	25.7	15.5	12.1
	女性×60歳以上	175	41	51	25	27	31
		100.0	23.4	29.1	14.3	15.4	17.7
	無回答	60	9	14	8	11	18
		100.0	15.0	23.3	13.3	18.3	30.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	581	1,043	913	602	689
		100.0	15.2	27.2	23.9	15.7	18.0
	係長・主任相当職	1,700	333	494	421	311	141
		100.0	19.6	29.1	24.8	18.3	8.3
	課長相当職	1,008	214	298	261	166	69
		100.0	21.2	29.6	25.9	16.5	6.8
	部長相当職以上	693	167	206	143	122	55
		100.0	24.1	29.7	20.6	17.6	7.9
職種	無回答	62	7	11	10	9	25
		100.0	11.3	17.7	16.1	14.5	40.3
	介護関係の仕事	572	113	151	123	90	95
		100.0	19.8	26.4	21.5	15.7	16.6
	医療関係の仕事	491	85	118	125	89	74
		100.0	17.3	24.0	25.5	18.1	15.1
	I T関係の仕事	212	42	71	56	25	18
		100.0	19.8	33.5	26.4	11.8	8.5
	専門的な仕事	294	80	83	62	24	45
		100.0	27.2	28.2	21.1	8.2	15.3
	技術的な仕事	453	77	128	132	64	52
		100.0	17.0	28.3	29.1	14.1	11.5
	管理的な仕事	593	118	170	151	110	44
		100.0	19.9	28.7	25.5	18.5	7.4
	事務の仕事	2,588	407	774	643	409	355
		100.0	15.7	29.9	24.8	15.8	13.7
	販売の仕事	129	30	37	24	23	15
		100.0	23.3	28.7	18.6	17.8	11.6
	営業(外回り等)の仕事	509	104	131	115	94	65
		100.0	20.4	25.7	22.6	18.5	12.8
	保安の仕事	25	3	7	6	5	4
		100.0	12.0	28.0	24.0	20.0	16.0
	サービスの仕事	187	28	57	43	34	25
		100.0	15.0	30.5	23.0	18.2	13.4
	輸送・機械運転の仕事	156	28	28	31	36	33
		100.0	17.9	17.9	19.9	23.1	21.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	34	65	47	55	38
		100.0	14.2	27.2	19.7	23.0	15.9
	建設関係の仕事	238	39	63	56	49	31
		100.0	16.4	26.5	23.5	20.6	13.0
	労務作業等の仕事	82	9	24	18	18	13
		100.0	11.0	29.3	22.0	22.0	15.9
	その他	362	84	108	80	48	42
		100.0	23.2	29.8	22.1	13.3	11.6
	無回答	161	21	37	36	37	30
		100.0	13.0	23.0	22.4	23.0	18.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

⑤【A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい】、【B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい】（現在）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	1638	2474	1811	1018	350
		100.0	22.5	33.9	24.8	14.0	4.8
性別	男性	3,727	839	1,277	935	534	142
		100.0	22.5	34.3	25.1	14.3	3.8
	女性	3,519	787	1,184	867	482	199
		100.0	22.4	33.6	24.6	13.7	5.7
	無回答	45	12	13	9	2	9
		100.0	26.7	28.9	20.0	4.4	20.0
年齢	29歳以下	1,264	246	438	336	170	74
		100.0	19.5	34.7	26.6	13.4	5.9
	30～39歳	1,843	335	558	520	346	84
		100.0	18.2	30.3	28.2	18.8	4.6
	40～49歳	2,193	505	749	568	285	86
		100.0	23.0	34.2	25.9	13.0	3.9
	50～59歳	1,534	410	576	315	169	64
		100.0	26.7	37.5	20.5	11.0	4.2
	60歳以上	441	140	148	69	46	38
		100.0	31.7	33.6	15.6	10.4	8.6
	無回答	16	2	5	3	2	4
		100.0	12.5	31.3	18.8	12.5	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	97	177	150	82	25
		100.0	18.3	33.3	28.2	15.4	4.7
	男性×30～39歳	969	173	293	270	190	43
		100.0	17.9	30.2	27.9	19.6	4.4
	男性×40～49歳	1,144	269	394	303	150	28
		100.0	23.5	34.4	26.5	13.1	2.4
	男性×50～59歳	815	217	319	163	90	26
		100.0	26.6	39.1	20.0	11.0	3.2
	男性×60歳以上	263	81	93	48	21	20
		100.0	30.8	35.4	18.3	8.0	7.6
	女性×29歳以下	729	149	259	186	88	47
		100.0	20.4	35.5	25.5	12.1	6.4
	女性×30～39歳	869	162	263	248	156	40
		100.0	18.6	30.3	28.5	18.0	4.6
	女性×40～49歳	1,032	230	351	262	133	56
		100.0	22.3	34.0	25.4	12.9	5.4
	女性×50～59歳	704	188	252	149	79	36
		100.0	26.7	35.8	21.2	11.2	5.1
	女性×60歳以上	175	58	55	20	25	17
		100.0	33.1	31.4	11.4	14.3	9.7
	無回答	60	14	18	12	4	12
		100.0	23.3	30.0	20.0	6.7	20.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	813	1,277	962	528	248
		100.0	21.2	33.4	25.1	13.8	6.5
	係長・主任相当職	1,700	359	585	450	259	47
		100.0	21.1	34.4	26.5	15.2	2.8
	課長相当職	1,008	240	358	239	150	21
		100.0	23.8	35.5	23.7	14.9	2.1
	部長相当職以上	693	215	234	147	75	22
		100.0	31.0	33.8	21.2	10.8	3.2
職種	介護関係の仕事	62	11	20	13	6	12
		100.0	17.7	32.3	21.0	9.7	19.4
	医療関係の仕事	572	166	187	119	62	38
		100.0	29.0	32.7	20.8	10.8	6.6
	I T関係の仕事	491	120	160	110	75	26
		100.0	24.4	32.6	22.4	15.3	5.3
	専門的な仕事	212	44	83	59	23	3
		100.0	20.8	39.2	27.8	10.8	1.4
	技術的な仕事	294	82	101	64	30	17
		100.0	27.9	34.4	21.8	10.2	5.8
	管理的な仕事	453	119	132	126	60	16
		100.0	26.3	29.1	27.8	13.2	3.5
	事務の仕事	593	138	220	147	80	8
		100.0	23.3	37.1	24.8	13.5	1.3
	販売の仕事	2,588	498	875	721	368	126
		100.0	19.2	33.8	27.9	14.2	4.9
	営業(外回り等)の仕事	129	24	46	36	20	3
		100.0	18.6	35.7	27.9	15.5	2.3
	保安の仕事	509	109	168	124	82	26
		100.0	21.4	33.0	24.4	16.1	5.1
	サービスの仕事	25	5	9	7	2	2
		100.0	20.0	36.0	28.0	8.0	8.0
	輸送・機械運転の仕事	187	45	70	31	31	10
		100.0	24.1	37.4	16.6	16.6	5.3
	技能工・生産工程に関わる仕事	156	39	48	30	24	15
		100.0	25.0	30.8	19.2	15.4	9.6
	建設関係の仕事	239	53	88	56	30	12
		100.0	22.2	36.8	23.4	12.6	5.0
	労務作業等の仕事	238	49	84	52	44	9
		100.0	20.6	35.3	21.8	18.5	3.8
	その他	82	21	28	13	14	6
		100.0	25.6	34.1	15.9	17.1	7.3
	無回答	362	92	117	87	52	14
		100.0	25.4	32.3	24.0	14.4	3.9
		161	34	58	29	21	19
		100.0	21.1	36.0	18.0	13.0	11.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

⑤【A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい】、【B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい】（5年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		4850	973	1813	1287	550	227
		100.0	20.1	37.4	26.5	11.3	4.7
性別	男性	2,621	516	1,006	705	299	95
		100.0	19.7	38.4	26.9	11.4	3.6
	女性	2,201	452	796	575	249	129
		100.0	20.5	36.2	26.1	11.3	5.9
	無回答	28	5	11	7	2	3
		100.0	17.9	39.3	25.0	7.1	10.7
年齢	29歳以下	308	58	114	72	44	20
		100.0	18.8	37.0	23.4	14.3	6.5
	30～39歳	1,218	191	430	374	181	42
		100.0	15.7	35.3	30.7	14.9	3.4
	40～49歳	1,710	339	635	490	181	65
		100.0	19.8	37.1	28.7	10.6	3.8
	50～59歳	1,249	295	501	286	115	52
		100.0	23.6	40.1	22.9	9.2	4.2
	60歳以上	354	90	130	62	26	46
		100.0	25.4	36.7	17.5	7.3	13.0
	無回答	11	0	3	3	3	2
		100.0	0.0	27.3	27.3	27.3	18.2
性別×年齢	男性×29歳以下	128	22	42	33	22	9
		100.0	17.2	32.8	25.8	17.2	7.0
	男性×30～39歳	674	98	242	207	107	20
		100.0	14.5	35.9	30.7	15.9	3.0
	男性×40～49歳	943	192	363	271	97	20
		100.0	20.4	38.5	28.7	10.3	2.1
	男性×50～59歳	675	156	283	150	62	24
		100.0	23.1	41.9	22.2	9.2	3.6
	男性×60歳以上	197	48	76	42	9	22
		100.0	24.4	38.6	21.3	4.6	11.2
	女性×29歳以下	178	36	71	39	22	10
		100.0	20.2	39.9	21.9	12.4	5.6
	女性×30～39歳	542	93	187	166	74	22
		100.0	17.2	34.5	30.6	13.7	4.1
	女性×40～49歳	755	146	266	216	82	45
		100.0	19.3	35.2	28.6	10.9	6.0
	女性×50～59歳	565	136	216	133	53	27
		100.0	24.1	38.2	23.5	9.4	4.8
	女性×60歳以上	154	41	53	20	17	23
		100.0	26.6	34.4	13.0	11.0	14.9
役職	無回答	39	5	14	10	5	5
		100.0	12.8	35.9	25.6	12.8	12.8
	役職なし（一般社員）	1,902	377	670	498	232	125
		100.0	19.8	35.2	26.2	12.2	6.6
	係長・主任相当職	1,428	256	546	416	163	47
		100.0	17.9	38.2	29.1	11.4	3.3
	課長相当職	894	176	371	231	91	25
		100.0	19.7	41.5	25.8	10.2	2.8
	部長相当職以上	578	157	214	131	59	17
		100.0	27.2	37.0	22.7	10.2	2.9
職種	無回答	48	7	12	11	5	13
		100.0	14.6	25.0	22.9	10.4	27.1
	介護関係の仕事	386	103	146	73	38	26
		100.0	26.7	37.8	18.9	9.8	6.7
	医療関係の仕事	299	67	107	72	35	18
		100.0	22.4	35.8	24.1	11.7	6.0
	I T関係の仕事	112	23	43	36	7	3
		100.0	20.5	38.4	32.1	6.3	2.7
	専門的な仕事	208	57	76	49	14	12
		100.0	27.4	36.5	23.6	6.7	5.8
	技術的な仕事	325	76	117	96	28	8
		100.0	23.4	36.0	29.5	8.6	2.5
	管理的な仕事	459	98	187	116	52	6
		100.0	21.4	40.7	25.3	11.3	1.3
	事務の仕事	1,690	275	645	495	207	68
		100.0	16.3	38.2	29.3	12.2	4.0
	販売の仕事	94	12	38	29	11	4
		100.0	12.8	40.4	30.9	11.7	4.3
	営業(外回り等)の仕事	334	67	113	85	46	23
		100.0	20.1	33.8	25.4	13.8	6.9
	保安の仕事	12	2	6	2	0	2
		100.0	16.7	50.0	16.7	0.0	16.7
	サービスの仕事	116	24	41	30	16	5
		100.0	20.7	35.3	25.9	13.8	4.3
	輸送・機械運転の仕事	105	27	35	21	12	10
		100.0	25.7	33.3	20.0	11.4	9.5
	技能工・生産工程に関わる仕事	167	28	73	38	18	10
		100.0	16.8	43.7	22.8	10.8	6.0
	建設関係の仕事	153	28	52	38	27	8
		100.0	18.3	34.0	24.8	17.6	5.2
	労務作業等の仕事	53	13	19	12	4	5
		100.0	24.5	35.8	22.6	7.5	9.4
	その他	238	57	81	67	22	11
		100.0	23.9	34.0	28.2	9.2	4.6
	無回答	99	16	34	28	13	8
		100.0	16.2	34.3	28.3	13.1	8.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

⑤【A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい】、【B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい】（10年前）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		3239	679	1259	831	345	125
		100.0	21.0	38.9	25.7	10.7	3.9
性別	男性	1,856	384	749	482	188	53
		100.0	20.7	40.4	26.0	10.1	2.9
	女性	1,365	291	504	346	154	70
		100.0	21.3	36.9	25.3	11.3	5.1
	無回答	18	4	6	3	3	2
		100.0	22.2	33.3	16.7	16.7	11.1
年齢	29歳以下	24	2	12	3	4	3
		100.0	8.3	50.0	12.5	16.7	12.5
	30～39歳	641	114	250	168	93	16
		100.0	17.8	39.0	26.2	14.5	2.5
	40～49歳	1,289	261	499	356	142	31
		100.0	20.2	38.7	27.6	11.0	2.4
	50～59歳	1,000	237	396	243	89	35
		100.0	23.7	39.6	24.3	8.9	3.5
	60歳以上	281	65	102	61	14	39
		100.0	23.1	36.3	21.7	5.0	13.9
	無回答	4	0	0	0	3	1
		100.0	0.0	0.0	0.0	75.0	25.0
性別×年齢	男性×29歳以下	11	0	8	1	2	0
		100.0	0.0	72.7	9.1	18.2	0.0
	男性×30～39歳	361	59	141	102	49	10
		100.0	16.3	39.1	28.3	13.6	2.8
	男性×40～49歳	770	156	314	208	82	10
		100.0	20.3	40.8	27.0	10.6	1.3
	男性×50～59歳	565	133	234	135	48	15
		100.0	23.5	41.4	23.9	8.5	2.7
	男性×60歳以上	147	36	52	36	5	18
		100.0	24.5	35.4	24.5	3.4	12.2
	女性×29歳以下	13	2	4	2	2	3
		100.0	15.4	30.8	15.4	15.4	23.1
	女性×30～39歳	278	55	108	65	44	6
		100.0	19.8	38.8	23.4	15.8	2.2
	女性×40～49歳	512	105	182	147	57	21
		100.0	20.5	35.5	28.7	11.1	4.1
	女性×50～59歳	428	101	160	107	41	19
		100.0	23.6	37.4	25.0	9.6	4.4
	女性×60歳以上	132	28	50	25	9	20
		100.0	21.2	37.9	18.9	6.8	15.2
役職	無回答	22	4	6	3	6	3
		100.0	18.2	27.3	13.6	27.3	13.6
	役職なし（一般社員）	985	200	369	250	107	59
		100.0	20.3	37.5	25.4	10.9	6.0
	係長・主任相当職	1,006	189	394	271	124	28
		100.0	18.8	39.2	26.9	12.3	2.8
	課長相当職	725	152	307	186	65	15
		100.0	21.0	42.3	25.7	9.0	2.1
職種	部長相当職以上	490	132	185	114	46	13
		100.0	26.9	37.8	23.3	9.4	2.7
	無回答	33	6	4	10	3	10
		100.0	18.2	12.1	30.3	9.1	30.3
	介護関係の仕事	243	61	95	57	17	13
		100.0	25.1	39.1	23.5	7.0	5.3
	医療関係の仕事	190	55	62	38	22	13
		100.0	28.9	32.6	20.0	11.6	6.8
	I T関係の仕事	69	13	33	17	6	0
		100.0	18.8	47.8	24.6	8.7	0.0
	専門的な仕事	145	41	68	26	3	7
		100.0	28.3	46.9	17.9	2.1	4.8
	技術的な仕事	224	53	87	64	15	5
		100.0	23.7	38.8	28.6	6.7	2.2
	管理的な仕事	350	78	135	99	34	4
		100.0	22.3	38.6	28.3	9.7	1.1
	事務の仕事	1,083	195	417	299	137	35
		100.0	18.0	38.5	27.6	12.7	3.2
	販売の仕事	62	9	23	20	8	2
		100.0	14.5	37.1	32.3	12.9	3.2
	営業(外回り等)の仕事	233	50	89	56	27	11
		100.0	21.5	38.2	24.0	11.6	4.7
	保安の仕事	10	2	3	2	1	2
		100.0	20.0	30.0	20.0	10.0	20.0
	サービスの仕事	74	15	30	15	10	4
		100.0	20.3	40.5	20.3	13.5	5.4
	輸送・機械運転の仕事	75	17	22	19	9	8
		100.0	22.7	29.3	25.3	12.0	10.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	113	15	50	33	11	4
		100.0	13.3	44.2	29.2	9.7	3.5
	建設関係の仕事	95	16	38	25	14	2
		100.0	16.8	40.0	26.3	14.7	2.1
	労務作業等の仕事	41	10	16	6	6	3
		100.0	24.4	39.0	14.6	14.6	7.3
	その他	163	39	70	35	14	5
		100.0	23.9	42.9	21.5	8.6	3.1
	無回答	69	10	21	20	11	7
		100.0	14.5	30.4	29.0	15.9	10.1

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問19、問18と同じく、以下のキャリアに関する認識についても、AとBのどちらに近いかをお聞きます。現在、5年前（概ね新型コロナウイルス感染発生前【2019年頃】）、10年前、入社時——の4時点で当てはまる番号に○をそれぞれ1つつけてください。

⑤【A：質にこだわり、じっくりと仕事をしたい】、【B：タイムパフォーマンスにこだわって仕事をしたい】（入社時）

		n	Aである	どちらかというと A	どちらかというと B	Bである	無回答
全体		7291	1576	2264	1573	903	975
		100.0	21.6	31.1	21.6	12.4	13.4
性別	男性	3,727	840	1,164	811	491	421
		100.0	22.5	31.2	21.8	13.2	11.3
	女性	3,519	728	1,086	758	404	543
		100.0	20.7	30.9	21.5	11.5	15.4
	無回答	45	8	14	4	8	11
		100.0	17.8	31.1	8.9	17.8	24.4
年齢	29歳以下	1,264	226	388	256	148	246
		100.0	17.9	30.7	20.3	11.7	19.5
	30～39歳	1,843	385	546	416	269	227
		100.0	20.9	29.6	22.6	14.6	12.3
	40～49歳	2,193	483	692	496	276	246
		100.0	22.0	31.6	22.6	12.6	11.2
	50～59歳	1,534	369	510	329	165	161
		100.0	24.1	33.2	21.4	10.8	10.5
	60歳以上	441	112	125	75	42	87
		100.0	25.4	28.3	17.0	9.5	19.7
	無回答	16	1	3	1	3	8
		100.0	6.3	18.8	6.3	18.8	50.0
性別×年齢	男性×29歳以下	531	96	165	102	72	96
		100.0	18.1	31.1	19.2	13.6	18.1
	男性×30～39歳	969	206	279	226	145	113
		100.0	21.3	28.8	23.3	15.0	11.7
	男性×40～49歳	1,144	272	380	257	148	87
		100.0	23.8	33.2	22.5	12.9	7.6
	男性×50～59歳	815	201	269	175	98	72
		100.0	24.7	33.0	21.5	12.0	8.8
	男性×60歳以上	263	64	71	50	26	52
		100.0	24.3	27.0	19.0	9.9	19.8
	女性×29歳以下	729	130	222	153	76	148
		100.0	17.8	30.5	21.0	10.4	20.3
	女性×30～39歳	869	178	265	190	123	113
		100.0	20.5	30.5	21.9	14.2	13.0
	女性×40～49歳	1,032	208	309	237	121	157
		100.0	20.2	29.9	23.0	11.7	15.2
	女性×50～59歳	704	164	235	153	67	85
		100.0	23.3	33.4	21.7	9.5	12.1
	女性×60歳以上	175	48	52	25	16	34
		100.0	27.4	29.7	14.3	9.1	19.4
役職	無回答	60	9	17	5	11	18
		100.0	15.0	28.3	8.3	18.3	30.0
	役職なし（一般社員）	3,828	748	1,142	821	433	684
		100.0	19.5	29.8	21.4	11.3	17.9
	係長・主任相当職	1,700	383	558	380	236	143
		100.0	22.5	32.8	22.4	13.9	8.4
	課長相当職	1,008	251	346	211	134	66
		100.0	24.9	34.3	20.9	13.3	6.5
	部長相当職以上	693	182	209	152	93	57
		100.0	26.3	30.2	21.9	13.4	8.2
	無回答	62	12	9	9	7	25
		100.0	19.4	14.5	14.5	11.3	40.3
職種	介護関係の仕事	572	145	161	110	65	91
		100.0	25.3	28.1	19.2	11.4	15.9
	医療関係の仕事	491	118	139	97	63	74
		100.0	24.0	28.3	19.8	12.8	15.1
	I T関係の仕事	212	46	72	51	25	18
		100.0	21.7	34.0	24.1	11.8	8.5
	専門的な仕事	294	83	96	52	16	47
		100.0	28.2	32.7	17.7	5.4	16.0
	技術的な仕事	453	112	147	102	40	52
		100.0	24.7	32.5	22.5	8.8	11.5
	管理的な仕事	593	133	175	155	88	42
		100.0	22.4	29.5	26.1	14.8	7.1
	事務の仕事	2,588	493	833	600	306	356
		100.0	19.0	32.2	23.2	11.8	13.8
	販売の仕事	129	20	40	35	19	15
		100.0	15.5	31.0	27.1	14.7	11.6
	営業(外回り等)の仕事	509	106	156	107	73	67
		100.0	20.8	30.6	21.0	14.3	13.2
	保安の仕事	25	3	9	6	3	4
		100.0	12.0	36.0	24.0	12.0	16.0
	サービスの仕事	187	45	61	29	26	26
		100.0	24.1	32.6	15.5	13.9	13.9
	輸送・機械運転の仕事	156	34	33	32	27	30
		100.0	21.8	21.2	20.5	17.3	19.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	45	83	44	31	36
		100.0	18.8	34.7	18.4	13.0	15.1
	建設関係の仕事	238	46	75	45	41	31
		100.0	19.3	31.5	18.9	17.2	13.0
	労務作業等の仕事	82	20	25	12	13	12
		100.0	24.4	30.5	14.6	15.9	14.6
	その他	362	93	119	67	40	43
		100.0	25.7	32.9	18.5	11.0	11.9
	無回答	161	34	40	29	27	31
		100.0	21.1	24.8	18.0	16.8	19.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問20. 過去1年間で「①企業からの指示で行った能力開発」、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の分野を選択してください。また、そのなかで効果を感じている項目を選択してください。（各項目該当全てに○。「能力開発を行っていない」、「効果はない」場合は、選択肢10に○をしてください）

①企業からの指示で行った能力開発

		n	仕事に関する 専門的知識 (AI・IT 以 外)	AI・ITに関す る専門的知識	業務に関連す る資格取得に 必要な知識	ビジネスマナー 等の基礎知識	語学	OA・事務機 器の操作	ロジカルシン キング	コーチング	その他	能力開発を 行っていない	無回答
全体		7291	2148	553	1369	1070	98	573	321	474	278	2782	748
		100.0	29.5	7.6	18.8	14.7	1.3	7.9	4.4	6.5	3.8	38.2	10.3
性 別	男性	3,727	1,183	330	805	541	54	240	181	297	166	1,308	329
		100.0	31.7	8.9	21.6	14.5	1.4	6.4	4.9	8.0	4.5	35.1	8.8
	女性	3,519	956	220	557	526	42	332	139	172	109	1,453	413
		100.0	27.2	6.3	15.8	14.9	1.2	9.4	3.9	4.9	3.1	41.3	11.7
	無回答	45	9	3	7	3	2	1	1	5	3	21	6
		100.0	20.0	6.7	15.6	6.7	4.4	2.2	2.2	11.1	6.7	46.7	13.3
年 齢	29歳以下	1,264	533	124	295	366	31	133	87	66	39	348	99
		100.0	42.2	9.8	23.3	29.0	2.5	10.5	6.9	5.2	3.1	27.5	7.8
	30～39歳	1,843	592	141	365	279	24	139	103	129	80	680	147
		100.0	32.1	7.7	19.8	15.1	1.3	7.5	5.6	7.0	4.3	36.9	8.0
	40～49歳	2,193	595	181	421	271	22	153	87	184	88	869	228
		100.0	27.1	8.3	19.2	12.4	1.0	7.0	4.0	8.4	4.0	39.6	10.4
	50～59歳	1,534	344	87	227	128	15	113	32	69	57	693	186
		100.0	22.4	5.7	14.8	8.3	1.0	7.4	2.1	4.5	3.7	45.2	12.1
	60歳以上	441	81	19	61	26	6	35	12	26	14	186	82
		100.0	18.4	4.3	13.8	5.9	1.4	7.9	2.7	5.9	3.2	42.2	18.6
	無回答	16	3	1	0	0	0	0	0	0	0	6	6
		100.0	18.8	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	37.5	37.5
性 別 × 年 齢	男性×29歳以下	531	245	73	134	159	17	42	36	25	18	133	33
		100.0	46.1	13.7	25.2	29.9	3.2	7.9	6.8	4.7	3.4	25.0	6.2
	男性×30～39歳	969	351	91	234	146	14	66	67	83	48	306	73
		100.0	36.2	9.4	24.1	15.1	1.4	6.8	6.9	8.6	5.0	31.6	7.5
	男性×40～49歳	1,144	329	104	246	142	10	65	51	126	51	408	101
		100.0	28.8	9.1	21.5	12.4	0.9	5.7	4.5	11.0	4.5	35.7	8.8
	男性×50～59歳	815	208	49	148	84	9	49	21	49	38	343	79
		100.0	25.5	6.0	18.2	10.3	1.1	6.0	2.6	6.0	4.7	42.1	9.7
	男性×60歳以上	263	49	12	43	10	4	18	6	14	11	115	43
		100.0	18.6	4.6	16.3	3.8	1.5	6.8	2.3	5.3	4.2	43.7	16.3
	女性×29歳以下	729	286	51	160	207	14	91	51	40	21	214	65
		100.0	39.2	7.0	21.9	28.4	1.9	12.5	7.0	5.5	2.9	29.4	8.9
	女性×30～39歳	869	240	50	130	133	10	73	36	46	31	371	74
		100.0	27.6	5.8	15.0	15.3	1.2	8.4	4.1	5.3	3.6	42.7	8.5
	女性×40～49歳	1,032	264	75	173	128	12	88	36	57	37	452	125
		100.0	25.6	7.3	16.8	12.4	1.2	8.5	3.5	5.5	3.6	43.8	12.1
	女性×50～59歳	704	133	37	76	43	5	63	10	18	17	342	106
		100.0	18.9	5.3	10.8	6.1	0.7	8.9	1.4	2.6	2.4	48.6	15.1
	女性×60歳以上	175	31	7	18	15	1	17	6	11	3	71	38
		100.0	17.7	4.0	10.3	8.6	0.6	9.7	3.4	6.3	1.7	40.6	21.7
	無回答	60	12	4	7	3	2	1	1	5	3	27	11
		100.0	20.0	6.7	11.7	5.0	3.3	1.7	1.7	8.3	5.0	45.0	18.3
役 職	役職なし（一般社員）	3,828	1,156	250	673	608	51	313	153	134	117	1,530	382
		100.0	30.2	6.5	17.6	15.9	1.3	8.2	4.0	3.5	3.1	40.0	10.0
	係長・主任相当職	1,700	502	140	327	235	19	125	80	154	85	628	165
		100.0	29.5	8.2	19.2	13.8	1.1	7.4	4.7	9.1	5.0	36.9	9.7
	課長相当職	1,008	289	89	203	139	16	76	47	111	47	353	109
		100.0	28.7	8.8	20.1	13.8	1.6	7.5	4.7	11.0	4.7	35.0	10.8
	部長相当職以上	693	191	71	162	85	11	55	40	75	29	248	72
		100.0	27.6	10.2	23.4	12.3	1.6	7.9	5.8	10.8	4.2	35.8	10.4
	無回答	62	10	3	4	3	1	4	1	0	0	23	20
		100.0	16.1	4.8	6.5	4.8	1.6	6.5	1.6	0.0	0.0	37.1	32.3
職 種	介護関係の仕事	572	183	31	106	93	13	23	12	47	14	179	112
		100.0	32.0	5.4	18.5	16.3	2.3	4.0	2.1	8.2	2.4	31.3	19.6
	医療関係の仕事	491	146	10	62	60	3	20	8	32	20	199	70
		100.0	29.7	2.0	12.6	12.2	0.6	4.1	1.6	6.5	4.1	40.5	14.3
	I T 関係の仕事	212	70	106	43	53	4	21	26	21	11	48	4
		100.0	33.0	50.0	20.3	25.0	1.9	9.9	12.3	9.9	5.2	22.6	1.9
	専門的な仕事	294	138	29	55	42	7	24	13	32	16	79	31
		100.0	46.9	9.9	18.7	14.3	2.4	8.2	4.4	10.9	5.4	26.9	10.5
	技術的な仕事	453	177	23	112	49	6	27	19	29	18	157	32
		100.0	39.1	5.1	24.7	10.8	1.3	6.0	4.2	6.4	4.0	34.7	7.1
	管理的な仕事	593	178	66	134	68	11	58	42	66	30	194	48
		100.0	30.0	11.1	22.6	11.5	1.9	9.8	7.1	11.1	5.1	32.7	8.1
	事務の仕事	2,588	605	173	387	365	27	275	113	111	85	1,197	218
		100.0	23.4	6.7	15.0	14.1	1.0	10.6	4.4	4.3	3.3	46.3	8.4
	販売の仕事	129	41	11	22	27	4	9	10	12	5	45	20
		100.0	31.8	8.5	17.1	20.9	3.1	7.0	7.8	9.3	3.9	34.9	15.5
	営業(外回り等)の仕事	509	178	49	103	121	5	41	38	39	15	156	46
		100.0	35.0	9.6	20.2	23.8	1.0	8.1	7.5	7.7	2.9	30.6	9.0
	保安の仕事	25	5	0	6	2	0	2	1	1	0	13	2
		100.0	20.0	0.0	24.0	8.0	0.0	8.0	4.0	4.0	0.0	52.0	8.0
	サービスの仕事	187	53	7	23	36	5	16	8	19	8	67	26
		100.0	28.3	3.7	12.3	19.3	2.7	8.6	4.3	10.2	4.3	35.8	13.9
	輸送・機械運転の仕事	156	33	1	36	18	2	4	6	7	6	59	26
		100.0	21.2	0.6	23.1	11.5	1.3	2.6	3.8	4.5	3.8	37.8	16.7
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	71	5	55	26	2	6	6	14	7	104	20
		100.0	29.7	2.1	23.0	10.9	0.8	2.5	2.5	5.9	2.9	43.5	8.4
	建設関係の仕事	238	95	11	93	29	1	13	2	11	6	55	27
		100.0	39.9	4.6	39.1	12.2	0.4	5.5	0.8	4.6	2.5	23.1	11.3
	労務作業等の仕事	82	13	1	11	5	1	1	2	1	4	42	14
		100.0	15.9	1.2	13.4	6.1	1.2	1.2	2.4	1.2	4.9	51.2	17.1
	その他	362	119	21	90	55	4	15	13	26	26	125	30
		100.0	32.9	5.8	24.9	15.2	1.1	4.1	3.6	7.2	7.2	34.5	8.3
	無回答	161	43	9	31	21	3	18	2	6	7	63	22
		100.0	26.7	5.6	19.3	13.0	1.9	11.2	1.2	3.7	4.3	39.1	13.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問20. 過去1年間で「①企業からの指示で行った能力開発」、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の分野を選択してください。また、そのなかで効果を感じている項目を選択してください。（各項目該当全てに○。「能力開発を行っていない」、「効果はない」場合は、選択肢10に○をしてください）

①企業からの指示で行った能力開発【その効果】

		n	仕事に関する 専門的知識 (AI・IT以外)	AI・ITに関する 専門的知識	業務に関連する 資格取得に 必要な知識	ビジネスマナー 等の基礎知識	語学	OA・事務機 器の操作	ロジカルシン キング	コーチング	その他	効果はない	無回答
全体		3761	1383	312	855	558	33	322	162	235	135	270	955
		100.0	36.8	8.3	22.7	14.8	0.9	8.6	4.3	6.2	3.6	7.2	25.4
性別	男性	2,090	775	196	516	280	19	129	101	163	81	145	502
		100.0	37.1	9.4	24.7	13.4	0.9	6.2	4.8	7.8	3.9	6.9	24.0
	女性	1,653	604	115	338	276	13	192	60	70	52	125	441
		100.0	36.5	7.0	20.4	16.7	0.8	11.6	3.6	4.2	3.1	7.6	26.7
	無回答	18	4	1	1	2	1	1	1	2	2	0	12
		100.0	22.2	5.6	5.6	11.1	5.6	5.6	5.6	11.1	11.1	0.0	66.7
年齢	29歳以下	817	344	73	181	203	17	82	49	28	21	62	182
		100.0	42.1	8.9	22.2	24.8	2.1	10.0	6.0	3.4	2.6	7.6	22.3
	30～39歳	1,016	413	78	242	155	6	83	51	67	34	81	208
		100.0	40.6	7.7	23.8	15.3	0.6	8.2	5.0	6.6	3.3	8.0	20.5
	40～49歳	1,096	381	108	258	126	7	75	40	91	47	76	290
		100.0	34.8	9.9	23.5	11.5	0.6	6.8	3.6	8.3	4.3	6.9	26.5
	50～59歳	655	200	47	131	61	2	63	15	36	24	43	215
		100.0	30.5	7.2	20.0	9.3	0.3	9.6	2.3	5.5	3.7	6.6	32.8
	60歳以上	173	44	6	43	13	1	19	7	13	9	8	57
		100.0	25.4	3.5	24.9	7.5	0.6	11.0	4.0	7.5	5.2	4.6	32.9
	無回答	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
		100.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	75.0
性別×年齢	男性×29歳以下	365	162	44	82	86	10	26	24	13	11	27	78
		100.0	44.4	12.1	22.5	23.6	2.7	7.1	6.6	3.6	3.0	7.4	21.4
	男性×30～39歳	590	244	51	157	80	4	40	35	47	20	38	118
		100.0	41.4	8.6	26.6	13.6	0.7	6.8	5.9	8.0	3.4	6.4	20.0
	男性×40～49歳	635	220	68	162	69	3	30	27	72	27	45	146
		100.0	34.6	10.7	25.5	10.9	0.5	4.7	4.3	11.3	4.3	7.1	23.0
	男性×50～59歳	393	121	28	83	41	1	26	11	25	16	30	126
		100.0	30.8	7.1	21.1	10.4	0.3	6.6	2.8	6.4	4.1	7.6	32.1
	男性×60歳以上	105	27	5	32	4	1	7	4	6	7	5	33
		100.0	25.7	4.8	30.5	3.8	1.0	6.7	3.8	5.7	6.7	4.8	31.4
	女性×29歳以下	450	181	29	99	117	7	56	25	15	10	35	103
		100.0	40.2	6.4	22.0	26.0	1.6	12.4	5.6	3.3	2.2	7.8	22.9
	女性×30～39歳	424	169	27	85	75	2	43	16	20	13	43	89
		100.0	39.9	6.4	20.0	17.7	0.5	10.1	3.8	4.7	3.1	10.1	21.0
	女性×40～49歳	455	159	40	96	56	4	45	13	19	20	31	140
		100.0	34.9	8.8	21.1	12.3	0.9	9.9	2.9	4.2	4.4	6.8	30.8
	女性×50～59歳	256	78	18	47	19	0	36	3	10	7	13	84
		100.0	30.5	7.0	18.4	7.4	0.0	14.1	1.2	3.9	2.7	5.1	32.8
	女性×60歳以上	66	17	1	11	9	0	12	3	6	2	3	23
		100.0	25.8	1.5	16.7	13.6	0.0	18.2	4.5	9.1	3.0	4.5	34.8
	無回答	22	5	1	1	2	1	1	1	2	2	0	15
		100.0	22.7	4.5	4.5	9.1	4.5	4.5	4.5	9.1	9.1	0.0	68.2
役職	役職なし（一般社員）	1,916	736	143	416	321	19	186	80	55	60	150	485
		100.0	38.4	7.5	21.7	16.8	1.0	9.7	4.2	2.9	3.1	7.8	25.3
	係長・主任相当職	907	332	88	211	123	9	71	36	80	38	74	212
		100.0	36.6	9.7	23.3	13.6	1.0	7.8	4.0	8.8	4.2	8.2	23.4
	課長相当職	546	187	47	120	70	4	34	22	50	21	31	145
		100.0	34.2	8.6	22.0	12.8	0.7	6.2	4.0	9.2	3.8	5.7	26.6
	部長相当職以上	373	124	33	106	43	1	27	24	50	16	14	103
		100.0	33.2	8.8	28.4	11.5	0.3	7.2	6.4	13.4	4.3	3.8	27.6
	無回答	19	4	1	2	1	0	4	0	0	0	1	10
		100.0	21.1	5.3	10.5	5.3	0.0	21.1	0.0	0.0	0.0	5.3	52.6
職種	介護関係の仕事	281	97	9	51	38	1	5	4	24	7	19	106
		100.0	34.5	3.2	18.1	13.5	0.4	1.8	1.4	8.5	2.5	6.8	37.7
	医療関係の仕事	222	98	3	42	25	0	10	4	13	8	14	62
		100.0	44.1	1.4	18.9	11.3	0.0	4.5	1.8	5.9	3.6	6.3	27.9
	IT関係の仕事	160	43	74	16	28	1	13	15	13	4	14	23
		100.0	26.9	46.3	10.0	17.5	0.6	8.1	9.4	8.1	2.5	8.8	14.4
	専門的な仕事	184	107	18	40	22	4	14	8	19	12	6	33
		100.0	58.2	9.8	21.7	12.0	2.2	7.6	4.3	10.3	6.5	3.3	17.9
	技術的な仕事	264	111	13	79	21	2	12	11	13	7	23	63
		100.0	42.0	4.9	29.9	8.0	0.8	4.5	4.2	4.9	2.7	8.7	23.9
	管理的な仕事	351	119	36	90	41	3	34	25	36	19	22	77
		100.0	33.9	10.3	25.6	11.7	0.9	9.7	7.1	10.3	5.4	6.3	21.9
	事務の仕事	1,173	392	95	235	212	11	177	52	58	35	106	272
		100.0	33.4	8.1	20.0	18.1	0.9	15.1	4.4	4.9	3.0	9.0	23.2
	販売の仕事	64	22	5	15	12	1	2	5	3	1	2	24
		100.0	34.4	7.8	23.4	18.8	1.6	3.1	7.8	4.7	1.6	3.1	37.5
	営業(外回り等)の仕事	307	119	32	64	64	1	18	16	16	11	11	93
		100.0	38.8	10.4	20.8	20.8	0.3	5.9	5.2	5.2	3.6	3.6	30.3
	保安の仕事	10	5	0	2	0	0	1	1	1	0	0	4
		100.0	50.0	0.0	20.0	0.0	0.0	10.0	10.0	10.0	0.0	0.0	40.0
	サービスの仕事	94	24	5	10	16	1	10	6	10	4	10	34
		100.0	25.5	5.3	10.6	17.0	1.1	10.6	6.4	10.6	4.3	10.6	36.2
	輸送・機械運転の仕事	71	18	0	23	10	0	2	3	5	2	4	21
		100.0	25.4	0.0	32.4	14.1	0.0	2.8	4.2	7.0	2.8	5.6	29.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	115	50	1	39	11	2	2	4	5	3	11	25
		100.0	43.5	0.9	33.9	9.6	1.7	1.7	3.5	4.3	2.6	9.6	21.7
	建設関係の仕事	156	74	6	68	17	1	6	0	2	3	10	26
		100.0	47.4	3.8	43.6	10.9	0.6	3.8	0.0	1.3	1.9	6.4	16.7
	労務作業等の仕事	26	9	0	6	3	1	0	1	0	2	2	7
		100.0	34.6	0.0	23.1	11.5	3.8	0.0	3.8	0.0	7.7	7.7	26.9
	その他	207	81	12	59	30	2	11	6	14	15	12	46
		100.0	39.1	5.8	28.5	14.5	1.0	5.3	2.9	6.8	7.2	5.8	22.2
	無回答	76	14	3	16	8	2	5	1	3	2	4	39
		100.0	18.4	3.9	21.1	10.5	2.6	6.6	1.3	3.9	2.6	5.3	51.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問20. 過去1年間で「①企業からの指示で行った能力開発」、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の分野を選択してください。また、そのなかで効果を感じている項目を選択してください。（各項目該当全てに○。「能力開発を行っていない」、「効果はない」場合は、選択肢10に○をしてください）

②自主的に行った能力開発（自己啓発等）

		n	仕事に関する 専門的知識 (AI・IT以外)	AI・ITに関する 専門的知識	業務に関連する 資格取得に 必要な知識	ビジネスマナー 等の基礎知識	語学	OA・事務機 器の操作	ロジカルシン キング	コーチング	その他	能力開発を 行っていない	無回答
全体		7291	1827	702	1282	739	396	678	349	397	350	2674	875
		100.0	25.1	9.6	17.6	10.1	5.4	9.3	4.8	5.4	4.8	36.7	12.0
性別	男性	3,727	1,042	489	708	361	180	309	249	252	197	1,253	405
		100.0	28.0	13.1	19.0	9.7	4.8	8.3	6.7	6.8	5.3	33.6	10.9
	女性	3,519	776	212	571	375	215	368	100	141	151	1,401	463
		100.0	22.1	6.0	16.2	10.7	6.1	10.5	2.8	4.0	4.3	39.8	13.2
	無回答	45	9	1	3	3	1	1	0	4	2	20	7
		100.0	20.0	2.2	6.7	6.7	2.2	2.2	0.0	8.9	4.4	44.4	15.6
年齢	29歳以下	1,264	328	107	255	183	95	83	57	37	49	418	141
		100.0	25.9	8.5	20.2	14.5	7.5	6.6	4.5	2.9	3.9	33.1	11.2
	30～39歳	1,843	496	205	343	219	107	182	114	117	85	677	170
		100.0	26.9	11.1	18.6	11.9	5.8	9.9	6.2	6.3	4.6	36.7	9.2
	40～49歳	2,193	564	244	401	202	115	225	112	144	111	790	258
		100.0	25.7	11.1	18.3	9.2	5.2	10.3	5.1	6.6	5.1	36.0	11.8
	50～59歳	1,534	355	114	235	116	65	145	57	75	88	614	202
		100.0	23.1	7.4	15.3	7.6	4.2	9.5	3.7	4.9	5.7	40.0	13.2
	60歳以上	441	82	29	48	19	14	42	9	23	16	169	98
		100.0	18.6	6.6	10.9	4.3	3.2	9.5	2.0	5.2	3.6	38.3	22.2
	無回答	16	2	3	0	0	0	1	0	1	1	6	6
		100.0	12.5	18.8	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	6.3	6.3	37.5	37.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	159	67	120	67	30	30	34	18	21	161	53
		100.0	29.9	12.6	22.6	12.6	5.6	5.6	6.4	3.4	4.0	30.3	10.0
	男性×30～39歳	969	313	153	215	120	58	92	93	87	54	306	76
		100.0	32.3	15.8	22.2	12.4	6.0	9.5	9.6	9.0	5.6	31.6	7.8
	男性×40～49歳	1,144	312	158	199	99	48	99	73	88	62	382	132
		100.0	27.3	13.8	17.4	8.7	4.2	8.7	6.4	7.7	5.4	33.4	11.5
	男性×50～59歳	815	205	89	145	65	35	69	41	44	47	299	96
		100.0	25.2	10.9	17.8	8.0	4.3	8.5	5.0	5.4	5.8	36.7	11.8
	男性×60歳以上	263	53	20	29	10	9	19	8	15	13	102	48
		100.0	20.2	7.6	11.0	3.8	3.4	7.2	3.0	5.7	4.9	38.8	18.3
	女性×29歳以下	729	168	40	135	115	65	53	23	18	28	256	87
		100.0	23.0	5.5	18.5	15.8	8.9	7.3	3.2	2.5	3.8	35.1	11.9
	女性×30～39歳	869	182	52	128	98	49	90	21	30	30	368	94
		100.0	20.9	6.0	14.7	11.3	5.6	10.4	2.4	3.5	3.5	42.3	10.8
	女性×40～49歳	1,032	248	85	201	102	67	125	39	55	49	400	124
		100.0	24.0	8.2	19.5	9.9	6.5	12.1	3.8	5.3	4.7	38.8	12.0
	女性×50～59歳	704	147	25	88	51	30	76	16	29	40	308	104
		100.0	20.9	3.6	12.5	7.2	4.3	10.8	2.3	4.1	5.7	43.8	14.8
	女性×60歳以上	175	29	9	19	9	4	23	1	8	3	66	49
		100.0	16.6	5.1	10.9	5.1	2.3	13.1	0.6	4.6	1.7	37.7	28.0
	無回答	60	11	4	3	3	1	2	0	5	3	26	12
		100.0	18.3	6.7	5.0	5.0	1.7	3.3	0.0	8.3	5.0	43.3	20.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	840	292	623	368	200	316	117	107	160	1,527	489
		100.0	21.9	7.6	16.3	9.6	5.2	8.3	3.1	2.8	4.2	39.9	12.8
	係長・主任相当職	1,700	463	200	311	180	100	176	99	118	93	597	173
		100.0	27.2	11.8	18.3	10.6	5.9	10.4	5.8	6.9	5.5	35.1	10.2
	課長相当職	1,008	289	111	201	101	51	104	71	90	54	330	117
		100.0	28.7	11.0	19.9	10.0	5.1	10.3	7.0	8.9	5.4	32.7	11.6
	部長相当職以上	693	223	97	145	86	41	78	62	81	43	198	75
		100.0	32.2	14.0	20.9	12.4	5.9	11.3	8.9	11.7	6.2	28.6	10.8
	無回答	62	12	2	2	4	4	4	0	1	0	22	21
		100.0	19.4	3.2	3.2	6.5	6.5	6.5	0.0	1.6	0.0	35.5	33.9
職種	介護関係の仕事	572	137	23	100	57	13	23	19	43	21	190	133
		100.0	24.0	4.0	17.5	10.0	2.3	4.0	3.3	7.5	3.7	33.2	23.3
	医療関係の仕事	491	171	31	82	33	15	32	16	30	27	178	59
		100.0	34.8	6.3	16.7	6.7	3.1	6.5	3.3	6.1	5.5	36.3	12.0
	IT関係の仕事	212	50	111	53	18	16	17	24	19	11	39	12
		100.0	23.6	52.4	25.0	8.5	7.5	8.0	11.3	9.0	5.2	18.4	5.7
	専門的な仕事	294	127	37	44	38	29	23	19	30	18	63	34
		100.0	43.2	12.6	15.0	12.9	9.9	7.8	6.5	10.2	6.1	21.4	11.6
	技術的な仕事	453	123	34	82	32	22	30	25	19	16	187	40
		100.0	27.2	7.5	18.1	7.1	4.9	6.6	5.5	4.2	3.5	41.3	8.8
	管理的な仕事	593	184	85	132	71	48	74	57	65	38	171	50
		100.0	31.0	14.3	22.3	12.0	8.1	12.5	9.6	11.0	6.4	28.8	8.4
	事務の仕事	2,588	554	228	441	268	143	346	93	81	105	1,088	231
		100.0	21.4	8.8	17.0	10.4	5.5	13.4	3.6	3.1	4.1	42.0	8.9
	販売の仕事	129	31	11	18	23	9	9	9	10	10	40	21
		100.0	24.0	8.5	14.0	17.8	7.0	7.0	7.0	7.8	7.8	31.0	16.3
	営業(外回り等)の仕事	509	142	57	84	85	36	40	33	39	34	151	71
		100.0	27.9	11.2	16.5	16.7	7.1	7.9	6.5	7.7	6.7	29.7	13.9
	保安の仕事	25	4	0	6	1	0	2	1	1	0	12	3
		100.0	16.0	0.0	24.0	4.0	0.0	8.0	4.0	4.0	0.0	48.0	12.0
	サービスの仕事	187	39	12	20	25	16	12	14	18	7	65	30
		100.0	20.9	6.4	10.7	13.4	8.6	6.4	7.5	9.6	3.7	34.8	16.0
	輸送・機械運転の仕事	156	32	2	17	15	9	9	4	3	5	66	34
		100.0	20.5	1.3	10.9	9.6	5.8	5.8	2.6	1.9	3.2	42.3	21.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	45	8	16	7	6	9	8	9	8	126	31
		100.0	18.8	3.3	6.7	2.9	2.5	3.8	3.3	3.8	3.3	52.7	13.0
	建設関係の仕事	238	66	20	77	18	5	14	5	4	14	69	33
		100.0	27.7	8.4	32.4	7.6	2.1	5.9	2.1	1.7	5.9	29.0	13.9
	労務作業等の仕事	82	11	2	8	4	1	3	2	3	3	40	15
		100.0	13.4	2.4	9.8	4.9	1.2	3.7	2.4	3.7	3.7	48.8	18.3
	その他	362	82	34	80	30	22	25	17	18	26	128	43
		100.0	22.7	9.4	22.1	8.3	6.1	6.9	4.7	5.0	7.2	35.4	11.9
	無回答	161	29	7	22	14	6	10	3	5	7	61	35
		100.0	18.0	4.3	13.7	8.7	3.7	6.2	1.9	3.1	4.3	37.9	21.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問20. 過去1年間で「①企業からの指示で行った能力開発」、「②自主的に行った能力開発（自己啓発等）」の分野を選択してください。また、そのなかで効果を感じている項目を選択してください。（各項目該当全てに○。「能力開発を行っていない」、「効果はない」場合は、選択肢10に○をしてください）

②自主的に行った能力開発（自己啓発等） [その効果]

		n	仕事に関する 専門的知識 (AI・IT以外)	AI・ITに関する 専門的知識	業務に関連する 資格取得に 必要な知識	ビジネスマナー 等の基礎知識	語学	OA・事務機 器の操作	ロジカルシン キング	コーチング	その他	効果はない	無回答
全体		3742	1264	460	840	417	178	433	207	205	208	221	885
		100.0	33.8	12.3	22.4	11.1	4.8	11.6	5.5	5.5	5.6	5.9	23.7
性別	男性	2,069	724	337	469	208	86	196	146	127	120	110	475
		100.0	35.0	16.3	22.7	10.1	4.2	9.5	7.1	6.1	5.8	5.3	23.0
	女性	1,655	535	122	370	208	92	237	61	77	87	111	399
		100.0	32.3	7.4	22.4	12.6	5.6	14.3	3.7	4.7	5.3	6.7	24.1
	無回答	18	5	1	1	1	0	0	0	1	1	0	11
		100.0	27.8	5.6	5.6	5.6	0.0	0.0	0.0	5.6	5.6	0.0	61.1
年齢	29歳以下	705	220	68	168	101	50	57	35	17	34	45	165
		100.0	31.2	9.6	23.8	14.3	7.1	8.1	5.0	2.4	4.8	6.4	23.4
	30～39歳	996	367	144	220	135	54	128	73	61	54	53	188
		100.0	36.8	14.5	22.1	13.6	5.4	12.9	7.3	6.1	5.4	5.3	18.9
	40～49歳	1,145	395	159	272	119	46	136	58	73	60	65	270
		100.0	34.5	13.9	23.8	10.4	4.0	11.9	5.1	6.4	5.2	5.7	23.6
	50～59歳	718	230	69	144	51	23	87	36	39	53	49	206
		100.0	32.0	9.6	20.1	7.1	3.2	12.1	5.0	5.4	7.4	6.8	28.7
	60歳以上	174	52	19	36	11	5	25	5	15	7	9	53
		100.0	29.9	10.9	20.7	6.3	2.9	14.4	2.9	8.6	4.0	5.2	30.5
	無回答	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3
		100.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	75.0
性別×年齢	男性×29歳以下	317	111	43	82	39	17	24	19	12	18	18	67
		100.0	35.0	13.6	25.9	12.3	5.4	7.6	6.0	3.8	5.7	5.7	21.1
	男性×30～39歳	587	229	110	137	72	33	61	60	43	34	26	116
		100.0	39.0	18.7	23.3	12.3	5.6	10.4	10.2	7.3	5.8	4.4	19.8
	男性×40～49歳	630	224	114	136	63	19	61	39	45	35	31	140
		100.0	35.6	18.1	21.6	10.0	3.0	9.7	6.2	7.1	5.6	4.9	22.2
	男性×50～59歳	420	131	56	93	29	13	40	24	19	28	31	112
		100.0	31.2	13.3	22.1	6.9	3.1	9.5	5.7	4.5	6.7	7.4	26.7
	男性×60歳以上	113	29	13	21	5	4	10	4	8	5	4	39
		100.0	25.7	11.5	18.6	4.4	3.5	8.8	3.5	7.1	4.4	3.5	34.5
	女性×29歳以下	386	108	25	86	62	33	33	16	5	16	27	97
		100.0	28.0	6.5	22.3	16.1	8.5	8.5	4.1	1.3	4.1	7.0	25.1
	女性×30～39歳	407	138	34	83	63	21	67	13	18	19	27	71
		100.0	33.9	8.4	20.4	15.5	5.2	16.5	3.2	4.4	4.7	6.6	17.4
	女性×40～49歳	508	168	44	135	55	27	75	19	28	25	34	127
		100.0	33.1	8.7	26.6	10.8	5.3	14.8	3.7	5.5	4.9	6.7	25.0
	女性×50～59歳	292	98	13	51	22	10	47	12	19	25	18	89
		100.0	33.6	4.5	17.5	7.5	3.4	16.1	4.1	6.5	8.6	6.2	30.5
	女性×60歳以上	60	23	6	15	6	1	15	1	7	2	5	13
		100.0	38.3	10.0	25.0	10.0	1.7	25.0	1.7	11.7	3.3	8.3	21.7
	無回答	22	5	2	1	1	0	0	0	1	1	0	14
		100.0	22.7	9.1	4.5	4.5	0.0	0.0	0.0	4.5	4.5	0.0	63.6
役職	役職なし（一般社員）	1,812	588	190	413	202	97	212	74	54	96	118	426
		100.0	32.5	10.5	22.8	11.1	5.4	11.7	4.1	3.0	5.3	6.5	23.5
	係長・主任相当職	930	321	133	205	106	46	112	53	58	53	54	205
		100.0	34.5	14.3	22.0	11.4	4.9	12.0	5.7	6.2	5.7	5.8	22.0
	課長相当職	561	190	66	125	53	19	61	41	46	35	33	140
		100.0	33.9	11.8	22.3	9.4	3.4	10.9	7.3	8.2	6.2	5.9	25.0
	部長相当職以上	420	161	70	96	53	16	45	39	47	24	15	103
		100.0	38.3	16.7	22.9	12.6	3.8	10.7	9.3	11.2	5.7	3.6	24.5
	無回答	19	4	1	1	3	0	3	0	0	0	1	11
		100.0	21.1	5.3	5.3	15.8	0.0	15.8	0.0	0.0	0.0	5.3	57.9
職種	介護関係の仕事	249	81	11	59	29	2	11	8	19	11	11	79
		100.0	32.5	4.4	23.7	11.6	0.8	4.4	3.2	7.6	4.4	4.4	31.7
	医療関係の仕事	254	120	19	48	18	4	19	11	14	17	13	68
		100.0	47.2	7.5	18.9	7.1	1.6	7.5	4.3	5.5	6.7	5.1	26.8
	IT関係の仕事	161	44	83	41	11	9	13	17	14	9	8	17
		100.0	27.3	51.6	25.5	6.8	5.6	8.1	10.6	8.7	5.6	5.0	10.6
	専門的な仕事	197	101	21	32	23	15	15	14	21	14	7	33
		100.0	51.3	10.7	16.2	11.7	7.6	7.6	7.1	10.7	7.1	3.6	16.8
	技術的な仕事	226	80	28	52	22	10	20	13	10	12	24	47
		100.0	35.4	12.4	23.0	9.7	4.4	8.8	5.8	4.4	5.3	10.6	20.8
	管理的な仕事	372	125	56	95	38	22	46	36	38	26	20	78
		100.0	33.6	15.1	25.5	10.2	5.9	12.4	9.7	10.2	7.0	5.4	21.0
	事務の仕事	1,269	382	139	288	149	62	224	53	42	60	83	291
		100.0	30.1	11.0	22.7	11.7	4.9	17.7	4.2	3.3	4.7	6.5	22.9
	販売の仕事	68	18	5	13	13	3	3	5	3	5	4	26
		100.0	26.5	7.4	19.1	19.1	4.4	4.4	7.4	4.4	7.4	5.9	38.2
	営業(外回り等)の仕事	287	95	37	49	51	23	27	20	16	16	10	78
		100.0	33.1	12.9	17.1	17.8	8.0	9.4	7.0	5.6	5.6	3.5	27.2
	保安の仕事	10	2	0	2	1	0	1	1	0	0	1	4
		100.0	20.0	0.0	20.0	10.0	0.0	10.0	10.0	0.0	0.0	10.0	40.0
	サービスの仕事	92	24	10	12	15	10	8	8	9	3	6	30
		100.0	26.1	10.9	13.0	16.3	10.9	8.7	8.7	9.8	3.3	6.5	32.6
	輸送・機械運転の仕事	56	22	0	10	6	2	3	3	2	1	2	21
		100.0	39.3	0.0	17.9	10.7	3.6	5.4	5.4	3.6	1.8	3.6	37.5
	技能工・生産工程に関わる仕事	82	34	6	12	4	4	7	3	2	3	4	21
		100.0	41.5	7.3	14.6	4.9	4.9	8.5	3.7	2.4	3.7	4.9	25.6
	建設関係の仕事	136	53	16	58	11	2	11	2	2	9	5	23
		100.0	39.0	11.8	42.6	8.1	1.5	8.1	1.5	1.5	6.6	3.7	16.9
	労務作業等の仕事	27	9	1	3	2	0	2	1	2	3	1	8
		100.0	33.3	3.7	11.1	7.4	0.0	7.4	3.7	7.4	11.1	3.7	29.6
	その他	191	62	25	54	18	8	18	12	7	15	14	35
		100.0	32.5	13.1	28.3	9.4	4.2	9.4	6.3	3.7	7.9	7.3	18.3
	無回答	65	12	3	12	6	2	5	0	4	4	8	26
		100.0	18.5	4.6	18.5	9.2	3.1	7.7	0.0	6.2	6.2	12.3	40.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問20付問 1. 問20で能力開発に効果を感じていると回答した方（「その効果」で選択肢 1～9を選択した方）にお聞きします。そのなかで最も効果があった能力開発の分野をお教えてください。

「1. 企業」「2. 自主的」のどちらか1つに○

		n	企業	自主的	無回答
全体		3356	1388	1479	489
		100.0	41.4	44.1	14.6
性別	男性	1,879	772	849	258
		100.0	41.1	45.2	13.7
	女性	1,468	612	628	228
		100.0	41.7	42.8	15.5
	無回答	9	4	2	3
		100.0	44.4	22.2	33.3
年齢	29歳以下	675	383	221	71
		100.0	56.7	32.7	10.5
	30～39歳	958	408	430	120
		100.0	42.6	44.9	12.5
	40～49歳	1,001	364	490	147
		100.0	36.4	49.0	14.7
	50～59歳	581	180	279	122
		100.0	31.0	48.0	21.0
	60歳以上	140	53	58	29
		100.0	37.9	41.4	20.7
	無回答	1	0	1	0
		100.0	0.0	100.0	0.0
性別 × 年齢	男性×29歳以下	307	176	97	34
		100.0	57.3	31.6	11.1
	男性×30～39歳	559	235	256	68
		100.0	42.0	45.8	12.2
	男性×40～49歳	582	219	290	73
		100.0	37.6	49.8	12.5
	男性×50～59歳	342	105	169	68
		100.0	30.7	49.4	19.9
	男性×60歳以上	88	37	36	15
		100.0	42.0	40.9	17.0
	女性×29歳以下	367	207	124	36
		100.0	56.4	33.8	9.8
	女性×30～39歳	398	173	174	51
		100.0	43.5	43.7	12.8
	女性×40～49歳	415	143	199	73
		100.0	34.5	48.0	17.6
	女性×50～59歳	237	74	109	54
		100.0	31.2	46.0	22.8
	女性×60歳以上	51	15	22	14
		100.0	29.4	43.1	27.5
	無回答	10	4	3	3
		100.0	40.0	30.0	30.0
役職	役職なし（一般社員）	1,657	757	675	225
		100.0	45.7	40.7	13.6
	係長・主任相当職	844	333	384	127
		100.0	39.5	45.5	15.0
	課長相当職	498	186	230	82
		100.0	37.3	46.2	16.5
	部長相当職以上	348	109	186	53
		100.0	31.3	53.4	15.2
職種	無回答	9	3	4	2
		100.0	33.3	44.4	22.2
	介護関係の仕事	202	87	71	44
		100.0	43.1	35.1	21.8
	医療関係の仕事	207	62	116	29
		100.0	30.0	56.0	14.0
	I T 関係の仕事	156	57	83	16
		100.0	36.5	53.2	10.3
	専門的な仕事	185	77	89	19
		100.0	41.6	48.1	10.3
	技術的な仕事	224	112	83	29
		100.0	50.0	37.1	12.9
	管理的な仕事	340	122	166	52
		100.0	35.9	48.8	15.3
	事務の仕事	1,140	453	539	148
		100.0	39.7	47.3	13.0
	販売の仕事	47	15	24	8
		100.0	31.9	51.1	17.0
	営業(外回り等)の仕事	256	124	93	39
		100.0	48.4	36.3	15.2
	保安の仕事	7	4	2	1
		100.0	57.1	28.6	14.3
	サービスの仕事	67	23	32	12
		100.0	34.3	47.8	17.9
	輸送・機械運転の仕事	51	22	18	11
		100.0	43.1	35.3	21.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	90	47	27	16
		100.0	52.2	30.0	17.8
	建設関係の仕事	135	70	44	21
		100.0	51.9	32.6	15.6
	労務作業等の仕事	21	11	8	2
		100.0	52.4	38.1	9.5
	その他	189	86	74	29
		100.0	45.5	39.2	15.3
	無回答	39	16	10	13
		100.0	41.0	25.6	33.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問20付問 1. 問20で能力開発に効果を感じていると回答した方（「その効果」で選択肢 1～9を選択した方）にお聞きします。そのなかで最も効果があった能力開発の分野をお教えください。

番号（1～9）を1つ記入

		n	仕事に関する 専門的知識 (AI・IT 以 外)	AI・ITに関す る専門的知識	業務に関連す る資格取得に 必要な知識	ビジネスマナー 等の基礎知識	語学	OA・事務機 器の操作	ロジカルシン キング	コーチング	その他	無回答
全体		3356	1115	294	666	196	73	181	97	129	116	489
		100.0	33.2	8.8	19.8	5.8	2.2	5.4	2.9	3.8	3.5	14.6
性 別	男性	1,879	620	210	388	91	37	63	73	77	62	258
		100.0	33.0	11.2	20.6	4.8	2.0	3.4	3.9	4.1	3.3	13.7
	女性	1,468	491	84	278	105	36	118	24	50	54	228
		100.0	33.4	5.7	18.9	7.2	2.5	8.0	1.6	3.4	3.7	15.5
	無回答	9	4	0	0	0	0	0	0	2	0	3
		100.0	44.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	22.2	0.0	33.3
年 齢	29歳以下	675	239	49	133	79	20	34	22	10	18	71
		100.0	35.4	7.3	19.7	11.7	3.0	5.0	3.3	1.5	2.7	10.5
	30～39歳	958	327	94	190	52	21	45	32	45	32	120
		100.0	34.1	9.8	19.8	5.4	2.2	4.7	3.3	4.7	3.3	12.5
	40～49歳	1,001	327	88	203	44	22	51	25	52	42	147
		100.0	32.7	8.8	20.3	4.4	2.2	5.1	2.5	5.2	4.2	14.7
	50～59歳	581	180	49	111	17	8	38	18	17	21	122
		100.0	31.0	8.4	19.1	2.9	1.4	6.5	3.1	2.9	3.6	21.0
	60歳以上	140	42	13	29	4	2	13	0	5	3	29
		100.0	30.0	9.3	20.7	2.9	1.4	9.3	0.0	3.6	2.1	20.7
	無回答	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
		100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
性 別 × 年 齢	男性×29歳以下	307	116	31	54	33	7	9	13	3	7	34
		100.0	37.8	10.1	17.6	10.7	2.3	2.9	4.2	1.0	2.3	11.1
	男性×30～39歳	559	184	67	120	24	11	17	26	27	15	68
		100.0	32.9	12.0	21.5	4.3	2.0	3.0	4.7	4.8	2.7	12.2
	男性×40～49歳	582	192	63	116	23	10	21	21	38	25	73
		100.0	33.0	10.8	19.9	4.0	1.7	3.6	3.6	6.5	4.3	12.5
	男性×50～59歳	342	104	37	75	9	7	11	13	6	12	68
		100.0	30.4	10.8	21.9	2.6	2.0	3.2	3.8	1.8	3.5	19.9
	男性×60歳以上	88	24	11	23	2	2	5	0	3	3	15
		100.0	27.3	12.5	26.1	2.3	2.3	5.7	0.0	3.4	3.4	17.0
	女性×29歳以下	367	123	18	79	46	13	25	9	7	11	36
		100.0	33.5	4.9	21.5	12.5	3.5	6.8	2.5	1.9	3.0	9.8
	女性×30～39歳	398	143	27	70	28	10	28	6	18	17	51
		100.0	35.9	6.8	17.6	7.0	2.5	7.0	1.5	4.5	4.3	12.8
	女性×40～49歳	415	132	25	87	21	12	30	4	14	17	73
		100.0	31.8	6.0	21.0	5.1	2.9	7.2	1.0	3.4	4.1	17.6
	女性×50～59歳	237	75	12	36	8	1	27	5	10	9	54
		100.0	31.6	5.1	15.2	3.4	0.4	11.4	2.1	4.2	3.8	22.8
	女性×60歳以上	51	18	2	6	2	0	8	0	1	0	14
		100.0	35.3	3.9	11.8	3.9	0.0	15.7	0.0	2.0	0.0	27.5
	無回答	10	4	1	0	0	0	0	0	2	0	3
		100.0	40.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	30.0
役 職	役職なし（一般社員）	1,657	562	122	353	120	43	108	42	29	53	225
		100.0	33.9	7.4	21.3	7.2	2.6	6.5	2.5	1.8	3.2	13.6
	係長・主任相当職	844	274	89	157	38	20	42	19	44	34	127
		100.0	32.5	10.5	18.6	4.5	2.4	5.0	2.3	5.2	4.0	15.0
	課長相当職	498	162	41	85	26	5	21	23	36	17	82
		100.0	32.5	8.2	17.1	5.2	1.0	4.2	4.6	7.2	3.4	16.5
	部長相当職以上	348	114	41	70	11	5	9	13	20	12	53
		100.0	32.8	11.8	20.1	3.2	1.4	2.6	3.7	5.7	3.4	15.2
	無回答	9	3	1	1	1	0	1	0	0	0	2
		100.0	33.3	11.1	11.1	11.1	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	22.2
職 種	介護関係の仕事	202	77	7	35	10	1	3	5	16	4	44
		100.0	38.1	3.5	17.3	5.0	0.5	1.5	2.5	7.9	2.0	21.8
	医療関係の仕事	207	107	5	30	8	2	7	5	5	9	29
		100.0	51.7	2.4	14.5	3.9	1.0	3.4	2.4	2.4	4.3	14.0
	I T 関係の仕事	156	22	78	10	6	3	3	7	5	6	16
		100.0	14.1	50.0	6.4	3.8	1.9	1.9	4.5	3.2	3.8	10.3
	専門的な仕事	185	97	10	18	5	7	4	5	15	5	19
		100.0	52.4	5.4	9.7	2.7	3.8	2.2	2.7	8.1	2.7	10.3
	技術的な仕事	224	85	12	61	11	4	3	6	8	5	29
		100.0	37.9	5.4	27.2	4.9	1.8	1.3	2.7	3.6	2.2	12.9
	管理的な仕事	340	97	37	71	14	6	18	14	20	11	52
		100.0	28.5	10.9	20.9	4.1	1.8	5.3	4.1	5.9	3.2	15.3
	事務の仕事	1,140	330	88	246	83	31	119	28	26	41	148
		100.0	28.9	7.7	21.6	7.3	2.7	10.4	2.5	2.3	3.6	13.0
	販売の仕事	47	15	2	9	3	1	0	6	0	3	8
		100.0	31.9	4.3	19.1	6.4	2.1	0.0	12.8	0.0	6.4	17.0
	営業(外回り等)の仕事	256	90	22	43	23	6	9	7	10	7	39
		100.0	35.2	8.6	16.8	9.0	2.3	3.5	2.7	3.9	2.7	15.2
	保安の仕事	7	1	0	2	1	0	0	1	1	0	1
		100.0	14.3	0.0	28.6	14.3	0.0	0.0	14.3	14.3	0.0	14.3
	サービスの仕事	67	17	8	4	6	7	1	2	8	2	12
		100.0	25.4	11.9	6.0	9.0	10.4	1.5	3.0	11.9	3.0	17.9
	輸送・機械運転の仕事	51	16	0	14	4	0	1	2	2	1	11
		100.0	31.4	0.0	27.5	7.8	0.0	2.0	3.9	3.9	2.0	21.6
	技能工・生産工程に関わる仕事	90	33	3	23	2	2	3	4	2	2	16
		100.0	36.7	3.3	25.6	2.2	2.2	3.3	4.4	2.2	2.2	17.8
	建設関係の仕事	135	49	9	43	3	1	2	1	1	5	21
		100.0	36.3	6.7	31.9	2.2	0.7	1.5	0.7	0.7	3.7	15.6
	労務作業等の仕事	21	9	0	5	1	0	1	0	1	2	2
		100.0	42.9	0.0	23.8	4.8	0.0	4.8	0.0	4.8	9.5	9.5
	その他	189	60	12	46	13	2	5	4	7	11	29
		100.0	31.7	6.3	24.3	6.9	1.1	2.6	2.1	3.7	5.8	15.3
	無回答	39	10	1	6	3	0	2	0	2	2	13
		100.0	25.6	2.6	15.4	7.7	0.0	5.1	0.0	5.1	5.1	33.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問20付問1～1、問20付問1で回答した、最も効果があった能力開発について、その具体的な効果をお教えください。(該当全てに○)

		n	企業内の昇進 に役立った	転職に役立っ た	開業に向けた 準備に役立っ た	賃金水準の上 昇に役立った	最新の知識・ 技能にアップ デートできた	昇進試験や資 格取得試験に 役立った	その他	勤め先からは 特段の評価は されていない	無回答
全体		2867	323	57	32	333	1537	311	159	865	25
性別	男性	100.0	11.3	2.0	1.1	11.6	53.6	10.8	5.5	30.2	0.9
		1,621	224	30	21	204	871	162	85	469	12
	女性	100.0	13.8	1.9	1.3	12.6	53.7	10.0	5.2	28.9	0.7
		1,240	99	27	11	128	662	149	73	396	13
	無回答	100.0	8.0	2.2	0.9	10.3	53.4	12.0	5.9	31.9	1.0
年齢	29歳以下	6	0	0	0	1	4	0	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	16.7	66.7	0.0	16.7	0.0	0.0
	30～39歳	604	48	14	5	53	317	88	46	171	4
		100.0	7.9	2.3	0.8	8.8	52.5	14.6	7.6	28.3	0.7
	40～49歳	838	87	14	12	111	447	93	39	265	5
		100.0	10.4	1.7	1.4	13.2	53.3	11.1	4.7	31.6	0.6
	50～59歳	854	113	20	11	106	460	85	45	258	7
		100.0	13.2	2.3	1.3	12.4	53.9	10.0	5.3	30.2	0.8
	60歳以上	459	59	6	3	48	240	37	23	149	7
		100.0	12.9	1.3	0.7	10.5	52.3	8.1	5.0	32.5	1.5
	無回答	111	16	3	1	15	72	7	6	22	2
		100.0	14.4	2.7	0.9	13.5	64.9	6.3	5.4	19.8	1.8
性別×年齢	男性×29歳以下	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	男性×30～39歳	273	26	8	4	26	145	40	16	74	0
		100.0	9.5	2.9	1.5	9.5	53.1	14.7	5.9	27.1	0.0
	男性×40～49歳	491	61	8	5	67	263	54	25	159	2
		100.0	12.4	1.6	1.0	13.6	53.6	11.0	5.1	32.4	0.4
	男性×50～59歳	509	86	9	10	69	270	39	30	140	4
		100.0	16.9	1.8	2.0	13.6	53.0	7.7	5.9	27.5	0.8
	男性×60歳以上	274	39	3	2	33	146	23	10	82	4
		100.0	14.2	1.1	0.7	12.0	53.3	8.4	3.6	29.9	1.5
	女性×29歳以下	73	12	2	0	9	46	5	4	14	2
		100.0	16.4	2.7	0.0	12.3	63.0	6.8	5.5	19.2	2.7
	女性×30～39歳	331	22	6	1	27	172	48	30	97	4
		100.0	6.6	1.8	0.3	8.2	52.0	14.5	9.1	29.3	1.2
	女性×40～49歳	347	26	6	7	44	184	39	14	106	3
		100.0	7.5	1.7	2.0	12.7	53.0	11.2	4.0	30.5	0.9
	女性×50～59歳	342	27	11	1	36	188	46	15	118	3
		100.0	7.9	3.2	0.3	10.5	55.0	13.5	4.4	34.5	0.9
	女性×60歳以上	183	20	3	1	15	93	14	12	67	3
		100.0	10.9	1.6	0.5	8.2	50.8	7.7	6.6	36.6	1.6
	無回答	37	4	1	1	6	25	2	2	8	0
		100.0	10.8	2.7	2.7	16.2	67.6	5.4	5.4	21.6	0.0
役職	役職なし（一般社員）	7	0	0	0	1	5	1	1	0	0
		100.0	0.0	0.0	0.0	14.3	71.4	14.3	14.3	0.0	0.0
	係長・主任相当職	1,432	58	31	12	145	784	176	93	460	13
		100.0	4.1	2.2	0.8	10.1	54.7	12.3	6.5	32.1	0.9
	課長相当職	717	115	15	9	91	371	78	32	220	4
		100.0	16.0	2.1	1.3	12.7	51.7	10.9	4.5	30.7	0.6
	部長相当職以上	416	74	1	7	54	212	33	18	124	6
		100.0	17.8	0.2	1.7	13.0	51.0	7.9	4.3	29.8	1.4
職種	介護関係の仕事	295	75	9	4	42	166	23	16	58	2
		100.0	25.4	3.1	1.4	14.2	56.3	7.8	5.4	19.7	0.7
	医療関係の仕事	7	1	1	0	1	4	1	0	3	0
		100.0	14.3	14.3	0.0	14.3	57.1	14.3	0.0	42.9	0.0
	I T 関係の仕事	158	27	7	4	23	90	22	1	37	3
		100.0	17.1	4.4	2.5	14.6	57.0	13.9	0.6	23.4	1.9
	専門的な仕事	178	11	4	2	16	110	14	7	69	1
		100.0	6.2	2.2	1.1	9.0	61.8	7.9	3.9	38.8	0.6
	技術的な仕事	140	18	5	4	19	86	21	4	45	0
		100.0	12.9	3.6	2.9	13.6	61.4	15.0	2.9	32.1	0.0
	管理的な仕事	166	12	6	0	13	110	12	3	44	2
		100.0	7.2	3.6	0.0	7.8	66.3	7.2	1.8	26.5	1.2
	事務的な仕事	195	33	1	1	28	95	21	14	63	1
		100.0	16.9	0.5	0.5	14.4	48.7	10.8	7.2	32.3	0.5
	販売の仕事	288	43	7	3	32	158	20	20	76	1
		100.0	14.9	2.4	1.0	11.1	54.9	6.9	6.9	26.4	0.3
	営業(外回り等)の仕事	992	69	12	7	95	502	95	65	334	9
		100.0	7.0	1.2	0.7	9.6	50.6	9.6	6.6	33.7	0.9
	保安の仕事	39	4	0	0	5	18	5	2	12	2
		100.0	10.3	0.0	0.0	12.8	46.2	12.8	5.1	30.8	5.1
	サービスの仕事	217	29	6	2	35	119	21	7	61	1
		100.0	13.4	2.8	0.9	16.1	54.8	9.7	3.2	28.1	0.5
	輸送・機械運転の仕事	6	3	1	0	5	1	2	0	0	0
		100.0	50.0	16.7	0.0	83.3	16.7	33.3	0.0	0.0	0.0
	技能工・生産工程に関わる仕事	55	11	2	4	5	30	4	5	14	0
		100.0	20.0	3.6	7.3	9.1	54.5	7.3	9.1	25.5	0.0
	建設関係の仕事	40	9	1	1	9	15	2	2	9	2
		100.0	22.5	2.5	2.5	22.5	37.5	5.0	5.0	22.5	5.0
	労務作業等の仕事	74	10	1	1	16	29	9	5	24	2
		100.0	13.5	1.4	1.4	21.6	39.2	12.2	6.8	32.4	2.7
	その他	114	17	2	3	17	59	36	6	27	0
		100.0	14.9	1.8	2.6	14.9	51.8	31.6	5.3	23.7	0.0
	無回答	19	4	0	0	1	9	6	1	3	0
		100.0	21.1	0.0	0.0	5.3	47.4	31.6	5.3	15.8	0.0
		160	20	2	0	13	90	18	15	40	0
		100.0	12.5	1.3	0.0	8.1	56.3	11.3	9.4	25.0	0.0
		26	3	0	0	1	16	3	2	7	1
		100.0	11.5	0.0	0.0	3.8	61.5	11.5	7.7	26.9	3.8

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問21. あなたは、勤め先企業の業績についてどのような認識をお持ちですか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

①現在

		n	良い	やや良い	平常	やや悪い	悪い	無回答
全体		7291	871	1475	2486	1639	714	106
		100.0	11.9	20.2	34.1	22.5	9.8	1.5
性別	男性	3,727	463	842	1,182	841	361	38
		100.0	12.4	22.6	31.7	22.6	9.7	1.0
	女性	3,519	401	626	1,284	792	349	67
		100.0	11.4	17.8	36.5	22.5	9.9	1.9
	無回答	45	7	7	20	6	4	1
		100.0	15.6	15.6	44.4	13.3	8.9	2.2
年齢	29歳以下	1,264	183	265	479	241	86	10
		100.0	14.5	21.0	37.9	19.1	6.8	0.8
	30～39歳	1,843	211	363	644	429	175	21
		100.0	11.4	19.7	34.9	23.3	9.5	1.1
	40～49歳	2,193	257	449	726	491	237	33
		100.0	11.7	20.5	33.1	22.4	10.8	1.5
	50～59歳	1,534	165	308	501	365	169	26
		100.0	10.8	20.1	32.7	23.8	11.0	1.7
	60歳以上	441	54	88	130	110	45	14
		100.0	12.2	20.0	29.5	24.9	10.2	3.2
	無回答	16	1	2	6	3	2	2
		100.0	6.3	12.5	37.5	18.8	12.5	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	74	132	185	101	37	2
		100.0	13.9	24.9	34.8	19.0	7.0	0.4
	男性×30～39歳	969	106	208	325	223	100	7
		100.0	10.9	21.5	33.5	23.0	10.3	0.7
	男性×40～49歳	1,144	154	255	357	243	122	13
		100.0	13.5	22.3	31.2	21.2	10.7	1.1
	男性×50～59歳	815	95	184	239	206	81	10
		100.0	11.7	22.6	29.3	25.3	9.9	1.2
	男性×60歳以上	263	34	61	75	67	20	6
		100.0	12.9	23.2	28.5	25.5	7.6	2.3
	女性×29歳以下	729	109	133	290	140	49	8
		100.0	15.0	18.2	39.8	19.2	6.7	1.1
	女性×30～39歳	869	104	155	317	205	74	14
		100.0	12.0	17.8	36.5	23.6	8.5	1.6
	女性×40～49歳	1,032	100	191	363	245	113	20
		100.0	9.7	18.5	35.2	23.7	10.9	1.9
	女性×50～59歳	704	68	121	255	157	87	16
		100.0	9.7	17.2	36.2	22.3	12.4	2.3
	女性×60歳以上	175	19	26	54	43	25	8
		100.0	10.9	14.9	30.9	24.6	14.3	4.6
	無回答	60	8	9	26	9	6	2
		100.0	13.3	15.0	43.3	15.0	10.0	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	470	716	1,434	816	336	56
		100.0	12.3	18.7	37.5	21.3	8.8	1.5
	係長・主任相当職	1,700	164	341	554	410	204	27
		100.0	9.6	20.1	32.6	24.1	12.0	1.6
	課長相当職	1,008	114	220	307	253	101	13
		100.0	11.3	21.8	30.5	25.1	10.0	1.3
	部長相当職以上	693	113	184	178	147	64	7
		100.0	16.3	26.6	25.7	21.2	9.2	1.0
	無回答	62	10	14	13	13	9	3
		100.0	16.1	22.6	21.0	21.0	14.5	4.8
職種	介護関係の仕事	572	63	86	214	137	60	12
		100.0	11.0	15.0	37.4	24.0	10.5	2.1
	医療関係の仕事	491	47	73	172	133	57	9
		100.0	9.6	14.9	35.0	27.1	11.6	1.8
	I T 関係の仕事	212	23	63	66	45	15	0
		100.0	10.8	29.7	31.1	21.2	7.1	0.0
	専門的な仕事	294	36	51	123	55	22	7
		100.0	12.2	17.3	41.8	18.7	7.5	2.4
	技術的な仕事	453	47	109	132	115	47	3
		100.0	10.4	24.1	29.1	25.4	10.4	0.7
	管理的な仕事	593	68	154	183	142	43	3
		100.0	11.5	26.0	30.9	23.9	7.3	0.5
	事務の仕事	2,588	328	499	847	586	289	39
		100.0	12.7	19.3	32.7	22.6	11.2	1.5
	販売の仕事	129	12	24	50	29	12	2
		100.0	9.3	18.6	38.8	22.5	9.3	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	72	116	160	103	51	7
		100.0	14.1	22.8	31.4	20.2	10.0	1.4
	保安の仕事	25	4	5	9	4	2	1
		100.0	16.0	20.0	36.0	16.0	8.0	4.0
	サービスの仕事	187	23	42	70	35	14	3
		100.0	12.3	22.5	37.4	18.7	7.5	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	29	27	54	31	10	5
		100.0	18.6	17.3	34.6	19.9	6.4	3.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	14	53	74	66	31	1
		100.0	5.9	22.2	31.0	27.6	13.0	0.4
	建設関係の仕事	238	46	67	87	27	9	2
		100.0	19.3	28.2	36.6	11.3	3.8	0.8
	労務作業等の仕事	82	12	12	31	20	5	2
		100.0	14.6	14.6	37.8	24.4	6.1	2.4
	その他	362	34	64	164	69	28	3
		100.0	9.4	17.7	45.3	19.1	7.7	0.8
	無回答	161	13	30	50	42	19	7
		100.0	8.1	18.6	31.1	26.1	11.8	4.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問21. あなたは、勤め先企業の業績についてどのような認識をお持ちですか。現在の状況と今後の見通し（５年程度先）に分けてお答えください。（各項目１つに○）

②今後の見通し（５年程度先）

		n	良い	やや良い	平常	やや悪い	悪い	無回答
全体		7291	667	1321	2518	1769	897	119
		100.0	9.1	18.1	34.5	24.3	12.3	1.6
性別	男性	3,727	338	729	1,234	914	463	49
		100.0	9.1	19.6	33.1	24.5	12.4	1.3
	女性	3,519	325	581	1,264	850	430	69
		100.0	9.2	16.5	35.9	24.2	12.2	2.0
	無回答	45	4	11	20	5	4	1
		100.0	8.9	24.4	44.4	11.1	8.9	2.2
年齢	29歳以下	1,264	164	243	472	270	105	10
		100.0	13.0	19.2	37.3	21.4	8.3	0.8
	30～39歳	1,843	155	329	632	453	250	24
		100.0	8.4	17.9	34.3	24.6	13.6	1.3
	40～49歳	2,193	187	386	734	566	281	39
		100.0	8.5	17.6	33.5	25.8	12.8	1.8
	50～59歳	1,534	119	275	530	373	209	28
		100.0	7.8	17.9	34.6	24.3	13.6	1.8
	60歳以上	441	41	86	146	102	50	16
		100.0	9.3	19.5	33.1	23.1	11.3	3.6
	無回答	16	1	2	4	5	2	2
		100.0	6.3	12.5	25.0	31.3	12.5	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	67	123	194	98	47	2
		100.0	12.6	23.2	36.5	18.5	8.9	0.4
	男性×30～39歳	969	74	184	317	240	143	11
		100.0	7.6	19.0	32.7	24.8	14.8	1.1
	男性×40～49歳	1,144	104	208	382	292	142	16
		100.0	9.1	18.2	33.4	25.5	12.4	1.4
	男性×50～59歳	815	63	158	258	217	107	12
		100.0	7.7	19.4	31.7	26.6	13.1	1.5
	男性×60歳以上	263	30	54	82	66	23	8
		100.0	11.4	20.5	31.2	25.1	8.7	3.0
	女性×29歳以下	729	97	118	276	172	58	8
		100.0	13.3	16.2	37.9	23.6	8.0	1.1
	女性×30～39歳	869	80	144	314	212	106	13
		100.0	9.2	16.6	36.1	24.4	12.2	1.5
	女性×40～49歳	1,032	82	174	345	271	137	23
		100.0	7.9	16.9	33.4	26.3	13.3	2.2
	女性×50～59歳	704	55	114	263	155	101	16
		100.0	7.8	16.2	37.4	22.0	14.3	2.3
	女性×60歳以上	175	10	31	63	36	27	8
		100.0	5.7	17.7	36.0	20.6	15.4	4.6
	無回答	60	5	13	24	10	6	2
		100.0	8.3	21.7	40.0	16.7	10.0	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	375	643	1,398	881	468	63
		100.0	9.8	16.8	36.5	23.0	12.2	1.6
	係長・主任相当職	1,700	119	306	556	462	227	30
		100.0	7.0	18.0	32.7	27.2	13.4	1.8
	課長相当職	1,008	81	178	334	276	125	14
		100.0	8.0	17.7	33.1	27.4	12.4	1.4
	部長相当職以上	693	83	177	218	139	67	9
		100.0	12.0	25.5	31.5	20.1	9.7	1.3
職種	無回答	62	9	17	12	11	10	3
		100.0	14.5	27.4	19.4	17.7	16.1	4.8
	介護関係の仕事	572	59	91	189	147	69	17
		100.0	10.3	15.9	33.0	25.7	12.1	3.0
	医療関係の仕事	491	36	54	179	134	78	10
		100.0	7.3	11.0	36.5	27.3	15.9	2.0
	I T 関係の仕事	212	21	57	68	48	17	1
		100.0	9.9	26.9	32.1	22.6	8.0	0.5
	専門的な仕事	294	29	49	100	70	40	6
		100.0	9.9	16.7	34.0	23.8	13.6	2.0
	技術的な仕事	453	29	98	146	115	62	3
		100.0	6.4	21.6	32.2	25.4	13.7	0.7
	管理的な仕事	593	54	135	205	138	57	4
		100.0	9.1	22.8	34.6	23.3	9.6	0.7
	事務の仕事	2,588	233	451	912	619	334	39
		100.0	9.0	17.4	35.2	23.9	12.9	1.5
	販売の仕事	129	10	20	48	38	10	3
		100.0	7.8	15.5	37.2	29.5	7.8	2.3
	営業(外回り等)の仕事	509	47	86	171	131	67	7
		100.0	9.2	16.9	33.6	25.7	13.2	1.4
	保安の仕事	25	4	3	8	6	3	1
		100.0	16.0	12.0	32.0	24.0	12.0	4.0
	サービスの仕事	187	21	36	61	49	17	3
		100.0	11.2	19.3	32.6	26.2	9.1	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	28	26	55	25	17	5
		100.0	17.9	16.7	35.3	16.0	10.9	3.2
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	12	36	81	70	37	3
		100.0	5.0	15.1	33.9	29.3	15.5	1.3
	建設関係の仕事	238	35	63	78	41	18	3
		100.0	14.7	26.5	32.8	17.2	7.6	1.3
	労務作業等の仕事	82	6	15	28	18	13	2
		100.0	7.3	18.3	34.1	22.0	15.9	2.4
	その他	362	32	72	135	81	38	4
		100.0	8.8	19.9	37.3	22.4	10.5	1.1
	無回答	161	11	29	54	39	20	8
		100.0	6.8	18.0	33.5	24.2	12.4	5.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問22. 自分が希望する生活水準に比べて、あなたの勤め先から、十分に賃金がもらえていますか。（１つに○）

		n	十分にもらえている	やや足りない	まったく足りない	無回答
全体		7291	1903	3589	1075	724
		100.0	26.1	49.2	14.7	9.9
性別	男性	3,727	977	1,873	522	355
		100.0	26.2	50.3	14.0	9.5
	女性	3,519	915	1,700	549	355
		100.0	26.0	48.3	15.6	10.1
	無回答	45	11	16	4	14
		100.0	24.4	35.6	8.9	31.1
年齢	29歳以下	1,264	344	618	193	109
		100.0	27.2	48.9	15.3	8.6
	30～39歳	1,843	432	980	284	147
		100.0	23.4	53.2	15.4	8.0
	40～49歳	2,193	542	1,122	317	212
		100.0	24.7	51.2	14.5	9.7
	50～59歳	1,534	432	695	220	187
		100.0	28.2	45.3	14.3	12.2
	60歳以上	441	151	171	56	63
		100.0	34.2	38.8	12.7	14.3
	無回答	16	2	3	5	6
		100.0	12.5	18.8	31.3	37.5
性別 × 年齢	男性×29歳以下	531	142	263	84	42
		100.0	26.7	49.5	15.8	7.9
	男性×30～39歳	969	210	542	143	74
		100.0	21.7	55.9	14.8	7.6
	男性×40～49歳	1,144	287	573	167	117
		100.0	25.1	50.1	14.6	10.2
	男性×50～59歳	815	239	388	101	87
		100.0	29.3	47.6	12.4	10.7
	男性×60歳以上	263	98	105	25	35
		100.0	37.3	39.9	9.5	13.3
	女性×29歳以下	729	202	353	109	65
		100.0	27.7	48.4	15.0	8.9
	女性×30～39歳	869	221	436	140	72
		100.0	25.4	50.2	16.1	8.3
	女性×40～49歳	1,032	250	542	149	91
		100.0	24.2	52.5	14.4	8.8
	女性×50～59歳	704	190	302	118	94
		100.0	27.0	42.9	16.8	13.4
職種	介護関係の仕事	175	51	66	30	28
		100.0	29.1	37.7	17.1	16.0
	医療関係の仕事	60	13	19	9	19
		100.0	21.7	31.7	15.0	31.7
	I T 関係の仕事	3,828	878	1,926	650	374
		100.0	22.9	50.3	17.0	9.8
	係長・主任相当職	1,700	376	904	267	153
		100.0	22.1	53.2	15.7	9.0
	課長相当職	1,008	332	481	96	99
		100.0	32.9	47.7	9.5	9.8
	部長相当職以上	693	312	254	54	73
		100.0	45.0	36.7	7.8	10.5
職種	無回答	62	5	24	8	25
		100.0	8.1	38.7	12.9	40.3
	介護関係の仕事	572	123	255	96	98
		100.0	21.5	44.6	16.8	17.1
	医療関係の仕事	491	105	251	82	53
		100.0	21.4	51.1	16.7	10.8
	I T 関係の仕事	212	62	110	30	10
		100.0	29.2	51.9	14.2	4.7
	専門的な仕事	294	87	150	39	18
		100.0	29.6	51.0	13.3	6.1
	技術的な仕事	453	112	260	63	18
		100.0	24.7	57.4	13.9	4.0
	管理的な仕事	593	232	260	51	50
		100.0	39.1	43.8	8.6	8.4
	事務の仕事	2,588	705	1,262	392	229
		100.0	27.2	48.8	15.1	8.8
	販売の仕事	129	30	60	22	17
		100.0	23.3	46.5	17.1	13.2
	営業(外回り等)の仕事	509	112	271	78	48
		100.0	22.0	53.2	15.3	9.4
	保安の仕事	25	7	11	3	4
		100.0	28.0	44.0	12.0	16.0
	サービスの仕事	187	40	95	32	20
		100.0	21.4	50.8	17.1	10.7
	輸送・機械運転の仕事	156	32	69	19	36
		100.0	20.5	44.2	12.2	23.1
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	43	113	62	21
		100.0	18.0	47.3	25.9	8.8
	建設関係の仕事	238	71	124	18	25
		100.0	29.8	52.1	7.6	10.5
	労務作業等の仕事	82	15	35	21	11
		100.0	18.3	42.7	25.6	13.4
	その他	362	99	184	45	34
		100.0	27.3	50.8	12.4	9.4
	無回答	161	28	79	22	32
		100.0	17.4	49.1	13.7	19.9

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問23. A 1・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

①煩雑なタスクから解放される

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1885	2661	1736	510	376	123
		100.0	25.9	36.5	23.8	7.0	5.2	1.7
性別	男性	3,727	1,020	1,332	846	272	212	45
		100.0	27.4	35.7	22.7	7.3	5.7	1.2
	女性	3,519	857	1,316	873	235	161	77
		100.0	24.4	37.4	24.8	6.7	4.6	2.2
	無回答	45	8	13	17	3	3	1
		100.0	17.8	28.9	37.8	6.7	6.7	2.2
年齢	29歳以下	1,264	462	468	224	66	38	6
		100.0	36.6	37.0	17.7	5.2	3.0	0.5
	30～39歳	1,843	556	689	385	113	79	21
		100.0	30.2	37.4	20.9	6.1	4.3	1.1
	40～49歳	2,193	558	807	508	165	115	40
		100.0	25.4	36.8	23.2	7.5	5.2	1.8
	50～59歳	1,534	241	545	481	131	100	36
		100.0	15.7	35.5	31.4	8.5	6.5	2.3
	60歳以上	441	64	148	134	35	42	18
		100.0	14.5	33.6	30.4	7.9	9.5	4.1
	無回答	16	4	4	4	0	2	2
			100.0	25.0	25.0	25.0	0.0	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	207	187	92	27	17	1
		100.0	39.0	35.2	17.3	5.1	3.2	0.2
	男性×30～39歳	969	311	348	186	67	50	7
		100.0	32.1	35.9	19.2	6.9	5.2	0.7
	男性×40～49歳	1,144	319	411	246	87	65	16
		100.0	27.9	35.9	21.5	7.6	5.7	1.4
	男性×50～59歳	815	145	295	240	66	55	14
		100.0	17.8	36.2	29.4	8.1	6.7	1.7
	男性×60歳以上	263	36	90	82	25	23	7
		100.0	13.7	34.2	31.2	9.5	8.7	2.7
	女性×29歳以下	729	254	280	130	39	21	5
		100.0	34.8	38.4	17.8	5.3	2.9	0.7
	女性×30～39歳	869	244	340	197	46	28	14
		100.0	28.1	39.1	22.7	5.3	3.2	1.6
	女性×40～49歳	1,032	237	391	254	78	48	24
		100.0	23.0	37.9	24.6	7.6	4.7	2.3
	女性×50～59歳	704	93	244	237	63	45	22
		100.0	13.2	34.7	33.7	8.9	6.4	3.1
	女性×60歳以上	175	27	58	51	9	19	11
		100.0	15.4	33.1	29.1	5.1	10.9	6.3
無回答	60	12	17	21	3	5	2	
		100.0	20.0	28.3	35.0	5.0	8.3	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,016	1,383	906	263	197	63
		100.0	26.5	36.1	23.7	6.9	5.1	1.6
	係長・主任相当職	1,700	415	629	424	119	81	32
		100.0	24.4	37.0	24.9	7.0	4.8	1.9
	課長相当職	1,008	260	372	233	71	56	16
		100.0	25.8	36.9	23.1	7.0	5.6	1.6
	部長相当職以上	693	181	259	158	51	37	7
		100.0	26.1	37.4	22.8	7.4	5.3	1.0
無回答	62	13	18	15	6	5	5	
		100.0	21.0	29.0	24.2	9.7	8.1	8.1
職種	介護関係の仕事	572	103	185	187	42	40	15
		100.0	18.0	32.3	32.7	7.3	7.0	2.6
	医療関係の仕事	491	135	161	114	35	35	11
		100.0	27.5	32.8	23.2	7.1	7.1	2.2
	IT関係の仕事	212	81	71	38	15	7	0
		100.0	38.2	33.5	17.9	7.1	3.3	0.0
	専門的な仕事	294	85	93	69	22	16	9
		100.0	28.9	31.6	23.5	7.5	5.4	3.1
	技術的な仕事	453	115	174	104	34	23	3
		100.0	25.4	38.4	23.0	7.5	5.1	0.7
	管理的な仕事	593	157	252	121	35	24	4
		100.0	26.5	42.5	20.4	5.9	4.0	0.7
	事務の仕事	2,588	720	1,021	548	172	90	37
		100.0	27.8	39.5	21.2	6.6	3.5	1.4
	販売の仕事	129	33	44	33	8	9	2
		100.0	25.6	34.1	25.6	6.2	7.0	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	153	181	118	31	20	6
		100.0	30.1	35.6	23.2	6.1	3.9	1.2
	保安の仕事	25	2	9	9	1	3	1
		100.0	8.0	36.0	36.0	4.0	12.0	4.0
	サービスの仕事	187	34	54	56	20	19	4
		100.0	18.2	28.9	29.9	10.7	10.2	2.1
	輸送・機械運転の仕事	156	35	36	45	16	18	6
		100.0	22.4	23.1	28.8	10.3	11.5	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	49	81	82	15	12	0
		100.0	20.5	33.9	34.3	6.3	5.0	0.0
	建設関係の仕事	238	55	86	62	18	12	5
		100.0	23.1	36.1	26.1	7.6	5.0	2.1
	労務作業等の仕事	82	15	24	24	9	6	4
		100.0	18.3	29.3	29.3	11.0	7.3	4.9
	その他	362	83	139	83	22	26	9
		100.0	22.9	38.4	22.9	6.1	7.2	2.5
	無回答	161	30	50	43	15	16	7
		100.0	18.6	31.1	26.7	9.3	9.9	4.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問23. A 1・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

②仕事のパフォーマンスが向上する

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1935	2838	1644	456	300	118
		100.0	26.5	38.9	22.5	6.3	4.1	1.6
性別	男性	3,727	1,059	1,451	787	239	146	45
		100.0	28.4	38.9	21.1	6.4	3.9	1.2
	女性	3,519	866	1,372	844	215	150	72
		100.0	24.6	39.0	24.0	6.1	4.3	2.0
	無回答	45	10	15	13	2	4	1
		100.0	22.2	33.3	28.9	4.4	8.9	2.2
年齢	29歳以下	1,264	465	487	226	47	33	6
		100.0	36.8	38.5	17.9	3.7	2.6	0.5
	30～39歳	1,843	588	731	336	109	58	21
		100.0	31.9	39.7	18.2	5.9	3.1	1.1
	40～49歳	2,193	565	856	510	139	85	38
		100.0	25.8	39.0	23.3	6.3	3.9	1.7
	50～59歳	1,534	259	601	431	122	88	33
		100.0	16.9	39.2	28.1	8.0	5.7	2.2
	60歳以上	441	56	159	135	39	34	18
		100.0	12.7	36.1	30.6	8.8	7.7	4.1
	無回答	16	2	4	6	0	2	2
		100.0	12.5	25.0	37.5	0.0	12.5	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	212	198	90	18	12	1
		100.0	39.9	37.3	16.9	3.4	2.3	0.2
	男性×30～39歳	969	328	373	171	58	32	7
		100.0	33.8	38.5	17.6	6.0	3.3	0.7
	男性×40～49歳	1,144	327	439	246	73	43	16
		100.0	28.6	38.4	21.5	6.4	3.8	1.4
	男性×50～59歳	815	158	332	204	65	42	14
		100.0	19.4	40.7	25.0	8.0	5.2	1.7
	男性×60歳以上	263	33	107	76	25	15	7
		100.0	12.5	40.7	28.9	9.5	5.7	2.7
	女性×29歳以下	729	252	288	135	29	20	5
		100.0	34.6	39.5	18.5	4.0	2.7	0.7
	女性×30～39歳	869	259	357	163	51	25	14
		100.0	29.8	41.1	18.8	5.9	2.9	1.6
	女性×40～49歳	1,032	235	409	260	66	40	22
		100.0	22.8	39.6	25.2	6.4	3.9	2.1
	女性×50～59歳	704	98	264	221	56	46	19
		100.0	13.9	37.5	31.4	8.0	6.5	2.7
	女性×60歳以上	175	21	52	59	13	19	11
		100.0	12.0	29.7	33.7	7.4	10.9	6.3
	無回答	60	12	19	19	2	6	2
		100.0	20.0	31.7	31.7	3.3	10.0	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	1,046	1,437	880	238	167	60
		100.0	27.3	37.5	23.0	6.2	4.4	1.6
	係長・主任相当職	1,700	434	680	390	103	62	31
		100.0	25.5	40.0	22.9	6.1	3.6	1.8
	課長相当職	1,008	256	409	217	66	45	15
		100.0	25.4	40.6	21.5	6.5	4.5	1.5
	部長相当職以上	693	187	296	138	44	21	7
		100.0	27.0	42.7	19.9	6.3	3.0	1.0
職種	無回答	62	12	16	19	5	5	5
		100.0	19.4	25.8	30.6	8.1	8.1	8.1
	介護関係の仕事	572	107	193	173	50	36	13
		100.0	18.7	33.7	30.2	8.7	6.3	2.3
	医療関係の仕事	491	122	173	117	39	29	11
		100.0	24.8	35.2	23.8	7.9	5.9	2.2
	I T 関係の仕事	212	83	86	32	6	5	0
		100.0	39.2	40.6	15.1	2.8	2.4	0.0
	専門的な仕事	294	87	98	60	24	17	8
		100.0	29.6	33.3	20.4	8.2	5.8	2.7
	技術的な仕事	453	137	166	103	30	13	4
		100.0	30.2	36.6	22.7	6.6	2.9	0.9
	管理的な仕事	593	181	273	93	29	13	4
		100.0	30.5	46.0	15.7	4.9	2.2	0.7
	事務の仕事	2,588	701	1,092	549	129	80	37
		100.0	27.1	42.2	21.2	5.0	3.1	1.4
	販売の仕事	129	28	45	37	12	5	2
		100.0	21.7	34.9	28.7	9.3	3.9	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	151	204	104	29	15	6
		100.0	29.7	40.1	20.4	5.7	2.9	1.2
	保安の仕事	25	1	8	9	2	4	1
		100.0	4.0	32.0	36.0	8.0	16.0	4.0
	サービスの仕事	187	39	62	52	17	13	4
		100.0	20.9	33.2	27.8	9.1	7.0	2.1
	輸送・機械運転の仕事	156	39	34	52	14	11	6
		100.0	25.0	21.8	33.3	9.0	7.1	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	51	89	71	19	9	0
		100.0	21.3	37.2	29.7	7.9	3.8	0.0
	建設関係の仕事	238	61	102	46	15	10	4
		100.0	25.6	42.9	19.3	6.3	4.2	1.7
	労務作業等の仕事	82	22	21	23	7	5	4
		100.0	26.8	25.6	28.0	8.5	6.1	4.9
	その他	362	93	139	80	18	24	8
		100.0	25.7	38.4	22.1	5.0	6.6	2.2
	無回答	161	32	53	43	16	11	6
		100.0	19.9	32.9	26.7	9.9	6.8	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問23. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

③危険な仕事が減る

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1398	1703	2133	933	1002	122
		100.0	19.2	23.4	29.3	12.8	13.7	1.7
性別	男性	3,727	750	892	1,007	483	549	46
		100.0	20.1	23.9	27.0	13.0	14.7	1.2
	女性	3,519	637	803	1,111	444	449	75
		100.0	18.1	22.8	31.6	12.6	12.8	2.1
	無回答	45	11	8	15	6	4	1
		100.0	24.4	17.8	33.3	13.3	8.9	2.2
年齢	29歳以下	1,264	355	298	328	151	125	7
		100.0	28.1	23.6	25.9	11.9	9.9	0.6
	30～39歳	1,843	377	431	493	239	282	21
		100.0	20.5	23.4	26.7	13.0	15.3	1.1
	40～49歳	2,193	388	513	654	301	297	40
		100.0	17.7	23.4	29.8	13.7	13.5	1.8
	50～59歳	1,534	217	347	524	190	223	33
		100.0	14.1	22.6	34.2	12.4	14.5	2.2
	60歳以上	441	57	113	128	52	72	19
		100.0	12.9	25.6	29.0	11.8	16.3	4.3
	無回答	16	4	1	6	0	3	2
		100.0	25.0	6.3	37.5	0.0	18.8	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	160	133	118	64	54	2
		100.0	30.1	25.0	22.2	12.1	10.2	0.4
	男性×30～39歳	969	198	240	243	124	157	7
		100.0	20.4	24.8	25.1	12.8	16.2	0.7
	男性×40～49歳	1,144	223	255	322	160	168	16
		100.0	19.5	22.3	28.1	14.0	14.7	1.4
	男性×50～59歳	815	128	194	251	104	125	13
		100.0	15.7	23.8	30.8	12.8	15.3	1.6
	男性×60歳以上	263	38	70	72	31	44	8
		100.0	14.4	26.6	27.4	11.8	16.7	3.0
	女性×29歳以下	729	193	165	208	87	71	5
		100.0	26.5	22.6	28.5	11.9	9.7	0.7
	女性×30～39歳	869	178	191	248	115	123	14
		100.0	20.5	22.0	28.5	13.2	14.2	1.6
	女性×40～49歳	1,032	161	255	326	139	127	24
		100.0	15.6	24.7	31.6	13.5	12.3	2.3
	女性×50～59歳	704	86	149	268	83	98	20
		100.0	12.2	21.2	38.1	11.8	13.9	2.8
	女性×60歳以上	175	18	42	56	20	28	11
		100.0	10.3	24.0	32.0	11.4	16.0	6.3
	無回答	60	15	9	21	6	7	2
		100.0	25.0	15.0	35.0	10.0	11.7	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	803	868	1,123	450	522	62
		100.0	21.0	22.7	29.3	11.8	13.6	1.6
	係長・主任相当職	1,700	282	409	506	242	230	31
		100.0	16.6	24.1	29.8	14.2	13.5	1.8
	課長相当職	1,008	178	242	292	139	140	17
		100.0	17.7	24.0	29.0	13.8	13.9	1.7
	部長相当職以上	693	125	166	195	98	102	7
		100.0	18.0	24.0	28.1	14.1	14.7	1.0
職種	介護関係の仕事	62	10	18	17	4	8	5
		100.0	16.1	29.0	27.4	6.5	12.9	8.1
	医療関係の仕事	572	71	137	193	82	75	14
		100.0	12.4	24.0	33.7	14.3	13.1	2.4
	I T 関係の仕事	491	71	121	140	72	76	11
		100.0	14.5	24.6	28.5	14.7	15.5	2.2
	専門的な仕事	212	48	48	53	25	38	0
		100.0	22.6	22.6	25.0	11.8	17.9	0.0
	技術的な仕事	294	44	42	89	56	55	8
		100.0	15.0	14.3	30.3	19.0	18.7	2.7
	事務的な仕事	453	126	121	101	59	42	4
		100.0	27.8	26.7	22.3	13.0	9.3	0.9
	管理的な仕事	593	115	154	166	84	70	4
		100.0	19.4	26.0	28.0	14.2	11.8	0.7
	事務の仕事	2,588	510	603	793	301	342	39
		100.0	19.7	23.3	30.6	11.6	13.2	1.5
	販売の仕事	129	24	19	44	16	24	2
		100.0	18.6	14.7	34.1	12.4	18.6	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	100	118	138	68	78	7
		100.0	19.6	23.2	27.1	13.4	15.3	1.4
	保安の仕事	25	5	6	7	3	3	1
		100.0	20.0	24.0	28.0	12.0	12.0	4.0
	サービスの仕事	187	26	37	55	30	35	4
		100.0	13.9	19.8	29.4	16.0	18.7	2.1
	輸送・機械運転の仕事	156	38	27	44	18	23	6
		100.0	24.4	17.3	28.2	11.5	14.7	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	54	63	71	30	21	0
		100.0	22.6	26.4	29.7	12.6	8.8	0.0
	建設関係の仕事	238	63	81	44	21	26	3
		100.0	26.5	34.0	18.5	8.8	10.9	1.3
	労務作業等の仕事	82	15	19	28	8	8	4
		100.0	18.3	23.2	34.1	9.8	9.8	4.9
	その他	362	60	79	107	45	62	9
		100.0	16.6	21.8	29.6	12.4	17.1	2.5
	無回答	161	28	28	60	15	24	6
		100.0	17.4	17.4	37.3	9.3	14.9	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問23. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

④身体への負担が軽減される

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1569	2426	1849	767	561	119
		100.0	21.5	33.3	25.4	10.5	7.7	1.6
性別	男性	3,727	817	1,257	893	399	316	45
		100.0	21.9	33.7	24.0	10.7	8.5	1.2
	女性	3,519	742	1,156	943	363	242	73
		100.0	21.1	32.9	26.8	10.3	6.9	2.1
	無回答	45	10	13	13	5	3	1
		100.0	22.2	28.9	28.9	11.1	6.7	2.2
年齢	29歳以下	1,264	391	414	267	117	67	8
		100.0	30.9	32.8	21.1	9.3	5.3	0.6
	30～39歳	1,843	435	603	431	197	158	19
		100.0	23.6	32.7	23.4	10.7	8.6	1.0
	40～49歳	2,193	438	732	572	257	155	39
		100.0	20.0	33.4	26.1	11.7	7.1	1.8
	50～59歳	1,534	246	522	448	154	129	35
		100.0	16.0	34.0	29.2	10.0	8.4	2.3
	60歳以上	441	57	153	125	41	49	16
		100.0	12.9	34.7	28.3	9.3	11.1	3.6
	無回答	16	2	2	6	1	3	2
		100.0	12.5	12.5	37.5	6.3	18.8	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	173	167	107	48	34	2
		100.0	32.6	31.5	20.2	9.0	6.4	0.4
	男性×30～39歳	969	237	317	215	109	84	7
		100.0	24.5	32.7	22.2	11.2	8.7	0.7
	男性×40～49歳	1,144	241	380	282	127	98	16
		100.0	21.1	33.2	24.7	11.1	8.6	1.4
	男性×50～59歳	815	134	292	216	89	70	14
		100.0	16.4	35.8	26.5	10.9	8.6	1.7
	男性×60歳以上	263	30	101	72	25	29	6
		100.0	11.4	38.4	27.4	9.5	11.0	2.3
	女性×29歳以下	729	217	245	159	69	33	6
		100.0	29.8	33.6	21.8	9.5	4.5	0.8
	女性×30～39歳	869	197	285	214	88	73	12
		100.0	22.7	32.8	24.6	10.1	8.4	1.4
	女性×40～49歳	1,032	194	347	285	128	55	23
		100.0	18.8	33.6	27.6	12.4	5.3	2.2
	女性×50～59歳	704	109	225	227	63	59	21
		100.0	15.5	32.0	32.2	8.9	8.4	3.0
	女性×60歳以上	175	25	52	53	15	20	10
		100.0	14.3	29.7	30.3	8.6	11.4	5.7
役職	無回答	60	12	15	19	6	6	2
		100.0	20.0	25.0	31.7	10.0	10.0	3.3
	役職なし（一般社員）	3,828	912	1,208	966	376	307	59
		100.0	23.8	31.6	25.2	9.8	8.0	1.5
	係長・主任相当職	1,700	314	586	446	202	120	32
		100.0	18.5	34.5	26.2	11.9	7.1	1.9
	課長相当職	1,008	195	368	252	102	75	16
		100.0	19.3	36.5	25.0	10.1	7.4	1.6
	部長相当職以上	693	138	244	170	82	52	7
		100.0	19.9	35.2	24.5	11.8	7.5	1.0
職種	無回答	62	10	20	15	5	7	5
		100.0	16.1	32.3	24.2	8.1	11.3	8.1
	介護関係の仕事	572	139	202	135	51	32	13
		100.0	24.3	35.3	23.6	8.9	5.6	2.3
	医療関係の仕事	491	112	154	111	57	46	11
		100.0	22.8	31.4	22.6	11.6	9.4	2.2
	I T 関係の仕事	212	45	67	57	23	20	0
		100.0	21.2	31.6	26.9	10.8	9.4	0.0
	専門的な仕事	294	64	78	68	48	28	8
		100.0	21.8	26.5	23.1	16.3	9.5	2.7
	技術的な仕事	453	129	157	93	44	26	4
		100.0	28.5	34.7	20.5	9.7	5.7	0.9
	管理的な仕事	593	118	215	153	67	36	4
		100.0	19.9	36.3	25.8	11.3	6.1	0.7
	事務の仕事	2,588	527	857	715	267	188	34
		100.0	20.4	33.1	27.6	10.3	7.3	1.3
	販売の仕事	129	21	44	39	15	8	2
		100.0	16.3	34.1	30.2	11.6	6.2	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	108	169	127	58	41	6
		100.0	21.2	33.2	25.0	11.4	8.1	1.2
	保安の仕事	25	2	9	9	3	1	1
		100.0	8.0	36.0	36.0	12.0	4.0	4.0
	サービスの仕事	187	38	67	46	17	15	4
		100.0	20.3	35.8	24.6	9.1	8.0	2.1
	輸送・機械運転の仕事	156	34	38	44	17	17	6
		100.0	21.8	24.4	28.2	10.9	10.9	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	59	90	55	18	17	0
		100.0	24.7	37.7	23.0	7.5	7.1	0.0
	建設関係の仕事	238	60	81	50	21	22	4
		100.0	25.2	34.0	21.0	8.8	9.2	1.7
	労務作業等の仕事	82	19	24	20	7	7	5
		100.0	23.2	29.3	24.4	8.5	8.5	6.1
	その他	362	64	129	85	36	38	10
		100.0	17.7	35.6	23.5	9.9	10.5	2.8
	無回答	161	30	45	42	18	19	7
		100.0	18.6	28.0	26.1	11.2	11.8	4.3

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問23. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

⑤専門性の高い業務に集中できる

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1521	2513	2127	622	378	130
		100.0	20.9	34.5	29.2	8.5	5.2	1.8
性別	男性	3,727	847	1,287	1,017	315	210	51
		100.0	22.7	34.5	27.3	8.5	5.6	1.4
	女性	3,519	665	1,213	1,093	305	165	78
		100.0	18.9	34.5	31.1	8.7	4.7	2.2
	無回答	45	9	13	17	2	3	1
		100.0	20.0	28.9	37.8	4.4	6.7	2.2
年齢	29歳以下	1,264	380	441	320	77	36	10
		100.0	30.1	34.9	25.3	6.1	2.8	0.8
	30～39歳	1,843	450	648	482	143	97	23
		100.0	24.4	35.2	26.2	7.8	5.3	1.2
	40～49歳	2,193	419	805	610	209	110	40
		100.0	19.1	36.7	27.8	9.5	5.0	1.8
	50～59歳	1,534	214	484	553	146	102	35
		100.0	14.0	31.6	36.0	9.5	6.6	2.3
	60歳以上	441	55	132	157	45	32	20
		100.0	12.5	29.9	35.6	10.2	7.3	4.5
	無回答	16	3	3	5	2	1	2
		100.0	18.8	18.8	31.3	12.5	6.3	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	175	186	118	33	16	3
		100.0	33.0	35.0	22.2	6.2	3.0	0.6
	男性×30～39歳	969	264	336	227	75	58	9
		100.0	27.2	34.7	23.4	7.7	6.0	0.9
	男性×40～49歳	1,144	252	411	298	97	69	17
		100.0	22.0	35.9	26.0	8.5	6.0	1.5
	男性×50～59歳	815	120	267	283	80	52	13
		100.0	14.7	32.8	34.7	9.8	6.4	1.6
	男性×60歳以上	263	34	87	91	28	14	9
		100.0	12.9	33.1	34.6	10.6	5.3	3.4
	女性×29歳以下	729	204	255	200	43	20	7
		100.0	28.0	35.0	27.4	5.9	2.7	1.0
	女性×30～39歳	869	185	311	253	68	38	14
		100.0	21.3	35.8	29.1	7.8	4.4	1.6
	女性×40～49歳	1,032	165	387	306	112	39	23
		100.0	16.0	37.5	29.7	10.9	3.8	2.2
	女性×50～59歳	704	91	212	263	66	50	22
		100.0	12.9	30.1	37.4	9.4	7.1	3.1
	女性×60歳以上	175	19	45	66	16	18	11
		100.0	10.9	25.7	37.7	9.1	10.3	6.3
	無回答	60	12	16	22	4	4	2
		100.0	20.0	26.7	36.7	6.7	6.7	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	818	1,244	1,176	307	217	66
		100.0	21.4	32.5	30.7	8.0	5.7	1.7
	係長・主任相当職	1,700	335	635	458	163	77	32
		100.0	19.7	37.4	26.9	9.6	4.5	1.9
	課長相当職	1,008	212	359	277	84	58	18
		100.0	21.0	35.6	27.5	8.3	5.8	1.8
	部長相当職以上	693	146	262	194	60	23	8
		100.0	21.1	37.8	28.0	8.7	3.3	1.2
	無回答	62	10	13	22	8	3	6
		100.0	16.1	21.0	35.5	12.9	4.8	9.7
職種	介護関係の仕事	572	94	170	199	60	34	15
		100.0	16.4	29.7	34.8	10.5	5.9	2.6
	医療関係の仕事	491	115	160	139	39	28	10
		100.0	23.4	32.6	28.3	7.9	5.7	2.0
	I T 関係の仕事	212	68	78	39	13	14	0
		100.0	32.1	36.8	18.4	6.1	6.6	0.0
	専門的な仕事	294	76	107	68	20	15	8
		100.0	25.9	36.4	23.1	6.8	5.1	2.7
	技術的な仕事	453	104	176	119	33	16	5
		100.0	23.0	38.9	26.3	7.3	3.5	1.1
	管理的な仕事	593	140	225	162	43	19	4
		100.0	23.6	37.9	27.3	7.3	3.2	0.7
	事務の仕事	2,588	507	948	758	222	110	43
		100.0	19.6	36.6	29.3	8.6	4.3	1.7
	販売の仕事	129	20	53	38	8	8	2
		100.0	15.5	41.1	29.5	6.2	6.2	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	121	191	118	49	23	7
		100.0	23.8	37.5	23.2	9.6	4.5	1.4
	保安の仕事	25	3	6	10	4	1	1
		100.0	12.0	24.0	40.0	16.0	4.0	4.0
	サービスの仕事	187	29	55	67	17	16	3
		100.0	15.5	29.4	35.8	9.1	8.6	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	29	22	60	22	17	6
		100.0	18.6	14.1	38.5	14.1	10.9	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	41	75	84	24	13	2
		100.0	17.2	31.4	35.1	10.0	5.4	0.8
	建設関係の仕事	238	52	80	64	22	16	4
		100.0	21.8	33.6	26.9	9.2	6.7	1.7
	労務作業等の仕事	82	14	16	34	8	6	4
		100.0	17.1	19.5	41.5	9.8	7.3	4.9
	その他	362	86	105	112	25	26	8
		100.0	23.8	29.0	30.9	6.9	7.2	2.2
	無回答	161	22	46	56	13	16	8
		100.0	13.7	28.6	34.8	8.1	9.9	5.0

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問23. A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが期待することについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

⑥仕事での創造性が増す

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1221	2046	2557	812	526	129
		100.0	16.7	28.1	35.1	11.1	7.2	1.8
性別	男性	3,727	689	1,045	1,249	415	278	51
		100.0	18.5	28.0	33.5	11.1	7.5	1.4
	女性	3,519	525	990	1,290	393	244	77
		100.0	14.9	28.1	36.7	11.2	6.9	2.2
	無回答	45	7	11	18	4	4	1
		100.0	15.6	24.4	40.0	8.9	8.9	2.2
年齢	29歳以下	1,264	295	367	388	136	70	8
		100.0	23.3	29.0	30.7	10.8	5.5	0.6
	30～39歳	1,843	361	515	580	215	150	22
		100.0	19.6	27.9	31.5	11.7	8.1	1.2
	40～49歳	2,193	339	645	767	250	152	40
		100.0	15.5	29.4	35.0	11.4	6.9	1.8
	50～59歳	1,534	176	405	637	164	115	37
		100.0	11.5	26.4	41.5	10.7	7.5	2.4
	60歳以上	441	49	113	178	46	35	20
		100.0	11.1	25.6	40.4	10.4	7.9	4.5
	無回答	16	1	1	7	1	4	2
		100.0	6.3	6.3	43.8	6.3	25.0	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	127	160	157	53	31	3
		100.0	23.9	30.1	29.6	10.0	5.8	0.6
	男性×30～39歳	969	215	275	270	118	82	9
		100.0	22.2	28.4	27.9	12.2	8.5	0.9
	男性×40～49歳	1,144	207	325	386	121	89	16
		100.0	18.1	28.4	33.7	10.6	7.8	1.4
	男性×50～59歳	815	106	213	330	95	57	14
		100.0	13.0	26.1	40.5	11.7	7.0	1.7
	男性×60歳以上	263	33	72	106	27	16	9
		100.0	12.5	27.4	40.3	10.3	6.1	3.4
	女性×29歳以下	729	167	207	229	82	39	5
		100.0	22.9	28.4	31.4	11.2	5.3	0.7
	女性×30～39歳	869	145	239	308	97	67	13
		100.0	16.7	27.5	35.4	11.2	7.7	1.5
	女性×40～49歳	1,032	129	315	376	127	61	24
		100.0	12.5	30.5	36.4	12.3	5.9	2.3
	女性×50～59歳	704	68	188	299	69	57	23
		100.0	9.7	26.7	42.5	9.8	8.1	3.3
	女性×60歳以上	175	16	40	71	18	19	11
		100.0	9.1	22.9	40.6	10.3	10.9	6.3
	無回答	60	8	12	25	5	8	2
		100.0	13.3	20.0	41.7	8.3	13.3	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	629	1,041	1,325	458	308	67
		100.0	16.4	27.2	34.6	12.0	8.0	1.8
	係長・主任相当職	1,700	282	478	603	194	111	32
		100.0	16.6	28.1	35.5	11.4	6.5	1.9
	課長相当職	1,008	166	296	365	96	68	17
		100.0	16.5	29.4	36.2	9.5	6.7	1.7
	部長相当職以上	693	135	221	239	55	35	8
		100.0	19.5	31.9	34.5	7.9	5.1	1.2
職種	無回答	62	9	10	25	9	4	5
		100.0	14.5	16.1	40.3	14.5	6.5	8.1
	介護関係の仕事	572	71	147	231	77	31	15
		100.0	12.4	25.7	40.4	13.5	5.4	2.6
	医療関係の仕事	491	84	131	166	51	47	12
		100.0	17.1	26.7	33.8	10.4	9.6	2.4
	I T 関係の仕事	212	49	74	52	23	14	0
		100.0	23.1	34.9	24.5	10.8	6.6	0.0
	専門的な仕事	294	59	102	76	23	25	9
		100.0	20.1	34.7	25.9	7.8	8.5	3.1
	技術的な仕事	453	78	138	158	45	29	5
		100.0	17.2	30.5	34.9	9.9	6.4	1.1
	管理的な仕事	593	127	182	197	55	28	4
		100.0	21.4	30.7	33.2	9.3	4.7	0.7
	事務の仕事	2,588	412	727	943	301	168	37
		100.0	15.9	28.1	36.4	11.6	6.5	1.4
	販売の仕事	129	18	33	52	13	11	2
		100.0	14.0	25.6	40.3	10.1	8.5	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	105	155	150	57	35	7
		100.0	20.6	30.5	29.5	11.2	6.9	1.4
	保安の仕事	25	2	4	9	7	2	1
		100.0	8.0	16.0	36.0	28.0	8.0	4.0
	サービスの仕事	187	24	47	67	25	20	4
		100.0	12.8	25.1	35.8	13.4	10.7	2.1
	輸送・機械運転の仕事	156	21	26	68	15	20	6
		100.0	13.5	16.7	43.6	9.6	12.8	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	30	58	97	36	17	1
		100.0	12.6	24.3	40.6	15.1	7.1	0.4
	建設関係の仕事	238	40	73	69	26	26	4
		100.0	16.8	30.7	29.0	10.9	10.9	1.7
	労務作業等の仕事	82	14	14	35	8	7	4
		100.0	17.1	17.1	42.7	9.8	8.5	4.9
	その他	362	68	98	129	29	29	9
		100.0	18.8	27.1	35.6	8.0	8.0	2.5
	無回答	161	19	37	58	21	17	9
		100.0	11.8	23.0	36.0	13.0	10.6	5.6

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問24. A I・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが不安・心配に思うことについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

①どのような影響があるか分からず不安

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	1165	2309	1883	1128	698	108
		100.0	16.0	31.7	25.8	15.5	9.6	1.5
性別	男性	3,727	489	1,054	1,056	615	470	43
		100.0	13.1	28.3	28.3	16.5	12.6	1.2
	女性	3,519	670	1,246	810	506	223	64
		100.0	19.0	35.4	23.0	14.4	6.3	1.8
	無回答	45	6	9	17	7	5	1
		100.0	13.3	20.0	37.8	15.6	11.1	2.2
年齢	29歳以下	1,264	284	406	250	199	120	5
		100.0	22.5	32.1	19.8	15.7	9.5	0.4
	30～39歳	1,843	279	576	427	314	228	19
		100.0	15.1	31.3	23.2	17.0	12.4	1.0
	40～49歳	2,193	309	729	571	345	203	36
		100.0	14.1	33.2	26.0	15.7	9.3	1.6
	50～59歳	1,534	226	474	494	203	106	31
		100.0	14.7	30.9	32.2	13.2	6.9	2.0
	60歳以上	441	65	122	133	65	41	15
		100.0	14.7	27.7	30.2	14.7	9.3	3.4
	無回答	16	2	2	8	2	0	2
		100.0	12.5	12.5	50.0	12.5	0.0	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	110	151	113	92	63	2
		100.0	20.7	28.4	21.3	17.3	11.9	0.4
	男性×30～39歳	969	111	268	254	175	154	7
		100.0	11.5	27.7	26.2	18.1	15.9	0.7
	男性×40～49歳	1,144	132	339	321	188	148	16
		100.0	11.5	29.6	28.1	16.4	12.9	1.4
	男性×50～59歳	815	99	227	274	125	78	12
		100.0	12.1	27.9	33.6	15.3	9.6	1.5
	男性×60歳以上	263	35	69	92	34	27	6
		100.0	13.3	26.2	35.0	12.9	10.3	2.3
	女性×29歳以下	729	173	254	137	105	57	3
		100.0	23.7	34.8	18.8	14.4	7.8	0.4
	女性×30～39歳	869	167	307	170	139	74	12
		100.0	19.2	35.3	19.6	16.0	8.5	1.4
	女性×40～49歳	1,032	175	387	243	156	51	20
		100.0	17.0	37.5	23.5	15.1	4.9	1.9
	女性×50～59歳	704	126	243	213	76	27	19
		100.0	17.9	34.5	30.3	10.8	3.8	2.7
	女性×60歳以上	175	29	53	41	29	14	9
		100.0	16.6	30.3	23.4	16.6	8.0	5.1
役職	無回答	60	8	11	25	9	5	2
		100.0	13.3	18.3	41.7	15.0	8.3	3.3
	役職なし（一般社員）	3,828	676	1,243	956	561	338	54
		100.0	17.7	32.5	25.0	14.7	8.8	1.4
	係長・主任相当職	1,700	251	543	428	279	170	29
		100.0	14.8	31.9	25.2	16.4	10.0	1.7
	課長相当職	1,008	141	311	276	169	97	14
		100.0	14.0	30.9	27.4	16.8	9.6	1.4
	部長相当職以上	693	87	190	209	114	88	5
		100.0	12.6	27.4	30.2	16.5	12.7	0.7
職種	無回答	62	10	22	14	5	5	6
		100.0	16.1	35.5	22.6	8.1	8.1	9.7
	介護関係の仕事	572	108	191	156	70	36	11
		100.0	18.9	33.4	27.3	12.2	6.3	1.9
	医療関係の仕事	491	93	143	135	59	52	9
		100.0	18.9	29.1	27.5	12.0	10.6	1.8
	I T 関係の仕事	212	33	61	31	53	34	0
		100.0	15.6	28.8	14.6	25.0	16.0	0.0
	専門的な仕事	294	43	96	72	44	31	8
		100.0	14.6	32.7	24.5	15.0	10.5	2.7
	技術的な仕事	453	69	149	115	76	41	3
		100.0	15.2	32.9	25.4	16.8	9.1	0.7
	管理的な仕事	593	63	170	173	117	66	4
		100.0	10.6	28.7	29.2	19.7	11.1	0.7
	事務の仕事	2,588	439	909	610	398	197	35
		100.0	17.0	35.1	23.6	15.4	7.6	1.4
	販売の仕事	129	16	43	37	21	10	2
		100.0	12.4	33.3	28.7	16.3	7.8	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	61	133	142	88	79	6
		100.0	12.0	26.1	27.9	17.3	15.5	1.2
	保安の仕事	25	1	10	9	2	2	1
		100.0	4.0	40.0	36.0	8.0	8.0	4.0
	サービスの仕事	187	31	47	51	36	18	4
		100.0	16.6	25.1	27.3	19.3	9.6	2.1
	輸送・機械運転の仕事	156	30	32	51	18	19	6
		100.0	19.2	20.5	32.7	11.5	12.2	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	37	77	69	35	20	1
		100.0	15.5	32.2	28.9	14.6	8.4	0.4
	建設関係の仕事	238	36	67	64	35	33	3
		100.0	15.1	28.2	26.9	14.7	13.9	1.3
	労務作業等の仕事	82	17	24	21	12	5	3
		100.0	20.7	29.3	25.6	14.6	6.1	3.7
	その他	362	57	105	100	51	43	6
		100.0	15.7	29.0	27.6	14.1	11.9	1.7
	無回答	161	31	52	47	13	12	6
		100.0	19.3	32.3	29.2	8.1	7.5	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問24. A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが不安・心配に思うことについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

②新たなテクノロジーの導入により、職場で取り残されることが心配

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	647	1533	1891	1884	1224	112
		100.0	8.9	21.0	25.9	25.8	16.8	1.5
性別	男性	3,727	270	689	945	1,017	764	42
		100.0	7.2	18.5	25.4	27.3	20.5	1.1
	女性	3,519	373	835	931	860	451	69
		100.0	10.6	23.7	26.5	24.4	12.8	2.0
	無回答	45	4	9	15	7	9	1
		100.0	8.9	20.0	33.3	15.6	20.0	2.2
年齢	29歳以下	1,264	146	238	291	356	228	5
		100.0	11.6	18.8	23.0	28.2	18.0	0.4
	30～39歳	1,843	130	319	415	529	431	19
		100.0	7.1	17.3	22.5	28.7	23.4	1.0
	40～49歳	2,193	178	490	572	577	339	37
		100.0	8.1	22.3	26.1	26.3	15.5	1.7
	50～59歳	1,534	140	389	467	331	174	33
		100.0	9.1	25.4	30.4	21.6	11.3	2.2
	60歳以上	441	53	95	139	88	50	16
		100.0	12.0	21.5	31.5	20.0	11.3	3.6
	無回答	16	0	2	7	3	2	2
		100.0	0.0	12.5	43.8	18.8	12.5	12.5
		531	56	90	114	157	113	1
性別×年齢	男性×29歳以下	100.0	10.5	16.9	21.5	29.6	21.3	0.2
	男性×30～39歳	969	64	135	213	275	276	6
		100.0	6.6	13.9	22.0	28.4	28.5	0.6
	男性×40～49歳	1,144	61	218	283	337	229	16
		100.0	5.3	19.1	24.7	29.5	20.0	1.4
	男性×50～59歳	815	60	185	252	191	115	12
		100.0	7.4	22.7	30.9	23.4	14.1	1.5
	男性×60歳以上	263	29	60	82	55	30	7
		100.0	11.0	22.8	31.2	20.9	11.4	2.7
	女性×29歳以下	729	88	148	177	197	115	4
		100.0	12.1	20.3	24.3	27.0	15.8	0.5
	女性×30～39歳	869	66	184	200	253	153	13
		100.0	7.6	21.2	23.0	29.1	17.6	1.5
	女性×40～49歳	1,032	116	269	282	239	105	21
		100.0	11.2	26.1	27.3	23.2	10.2	2.0
	女性×50～59歳	704	80	198	209	138	58	21
		100.0	11.4	28.1	29.7	19.6	8.2	3.0
	女性×60歳以上	175	23	35	57	32	19	9
		100.0	13.1	20.0	32.6	18.3	10.9	5.1
	無回答	60	4	11	22	10	11	2
		100.0	6.7	18.3	36.7	16.7	18.3	3.3
役職	役職なし（一般社員）	3,828	387	765	1,020	967	632	57
		100.0	10.1	20.0	26.6	25.3	16.5	1.5
	係長・主任相当職	1,700	123	391	419	452	286	29
		100.0	7.2	23.0	24.6	26.6	16.8	1.7
	課長相当職	1,008	72	226	246	281	168	15
		100.0	7.1	22.4	24.4	27.9	16.7	1.5
	部長相当職以上	693	57	133	188	177	133	5
		100.0	8.2	19.2	27.1	25.5	19.2	0.7
	無回答	62	8	18	18	7	5	6
		100.0	12.9	29.0	29.0	11.3	8.1	9.7
職種	介護関係の仕事	572	50	136	167	136	68	15
		100.0	8.7	23.8	29.2	23.8	11.9	2.6
	医療関係の仕事	491	62	89	132	110	89	9
		100.0	12.6	18.1	26.9	22.4	18.1	1.8
	I T 関係の仕事	212	13	34	35	72	58	0
		100.0	6.1	16.0	16.5	34.0	27.4	0.0
	専門的な仕事	294	19	66	65	82	54	8
		100.0	6.5	22.4	22.1	27.9	18.4	2.7
	技術的な仕事	453	32	80	128	128	82	3
		100.0	7.1	17.7	28.3	28.3	18.1	0.7
	管理的な仕事	593	44	114	152	170	109	4
		100.0	7.4	19.2	25.6	28.7	18.4	0.7
	事務の仕事	2,588	247	625	640	678	362	36
		100.0	9.5	24.1	24.7	26.2	14.0	1.4
	販売の仕事	129	9	26	38	32	22	2
		100.0	7.0	20.2	29.5	24.8	17.1	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	40	86	124	135	118	6
		100.0	7.9	16.9	24.4	26.5	23.2	1.2
	保安の仕事	25	0	8	10	4	2	1
		100.0	0.0	32.0	40.0	16.0	8.0	4.0
	サービスの仕事	187	11	35	41	59	38	3
		100.0	5.9	18.7	21.9	31.6	20.3	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	16	19	51	33	31	6
		100.0	10.3	12.2	32.7	21.2	19.9	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	20	52	69	59	39	0
		100.0	8.4	21.8	28.9	24.7	16.3	0.0
	建設関係の仕事	238	23	46	65	55	46	3
		100.0	9.7	19.3	27.3	23.1	19.3	1.3
	労務作業等の仕事	82	7	18	29	14	11	3
		100.0	8.5	22.0	35.4	17.1	13.4	3.7
	その他	362	33	67	94	90	71	7
		100.0	9.1	18.5	26.0	24.9	19.6	1.9
	無回答	161	21	32	51	27	24	6
		100.0	13.0	19.9	31.7	16.8	14.9	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問24. A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが不安・心配に思うことについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

③新たなテクノロジーの導入により、仕事の進捗管理が強化される可能性があることが心配

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	503	1509	2442	1753	964	120
		100.0	6.9	20.7	33.5	24.0	13.2	1.6
性別	男性	3,727	258	760	1,190	894	580	45
		100.0	6.9	20.4	31.9	24.0	15.6	1.2
	女性	3,519	242	745	1,230	851	377	74
		100.0	6.9	21.2	35.0	24.2	10.7	2.1
	無回答	45	3	4	22	8	7	1
		100.0	6.7	8.9	48.9	17.8	15.6	2.2
年齢	29歳以下	1,264	134	245	379	326	175	5
		100.0	10.6	19.4	30.0	25.8	13.8	0.4
	30～39歳	1,843	110	365	568	462	317	21
		100.0	6.0	19.8	30.8	25.1	17.2	1.1
	40～49歳	2,193	129	462	734	563	267	38
		100.0	5.9	21.1	33.5	25.7	12.2	1.7
	50～59歳	1,534	88	342	593	320	155	36
		100.0	5.7	22.3	38.7	20.9	10.1	2.3
	60歳以上	441	41	93	161	78	50	18
		100.0	9.3	21.1	36.5	17.7	11.3	4.1
	無回答	16	1	2	7	4	0	2
		100.0	6.3	12.5	43.8	25.0	0.0	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	64	107	150	127	82	1
		100.0	12.1	20.2	28.2	23.9	15.4	0.2
	男性×30～39歳	969	64	192	288	227	192	6
		100.0	6.6	19.8	29.7	23.4	19.8	0.6
	男性×40～49歳	1,144	58	242	351	300	177	16
		100.0	5.1	21.2	30.7	26.2	15.5	1.4
	男性×50～59歳	815	45	165	305	188	98	14
		100.0	5.5	20.2	37.4	23.1	12.0	1.7
	男性×60歳以上	263	26	53	95	50	31	8
		100.0	9.9	20.2	36.1	19.0	11.8	3.0
	女性×29歳以下	729	69	138	228	198	92	4
		100.0	9.5	18.9	31.3	27.2	12.6	0.5
	女性×30～39歳	869	46	172	278	234	124	15
		100.0	5.3	19.8	32.0	26.9	14.3	1.7
	女性×40～49歳	1,032	70	219	374	260	87	22
		100.0	6.8	21.2	36.2	25.2	8.4	2.1
	女性×50～59歳	704	43	175	279	130	55	22
		100.0	6.1	24.9	39.6	18.5	7.8	3.1
	女性×60歳以上	175	14	40	65	27	19	10
		100.0	8.0	22.9	37.1	15.4	10.9	5.7
役職	無回答	60	4	6	29	12	7	2
		100.0	6.7	10.0	48.3	20.0	11.7	3.3
	役職なし（一般社員）	3,828	305	809	1,287	896	469	62
		100.0	8.0	21.1	33.6	23.4	12.3	1.6
	係長・主任相当職	1,700	91	364	578	410	226	31
		100.0	5.4	21.4	34.0	24.1	13.3	1.8
	課長相当職	1,008	58	196	331	263	146	14
		100.0	5.8	19.4	32.8	26.1	14.5	1.4
	部長相当職以上	693	44	125	223	178	116	7
		100.0	6.3	18.0	32.2	25.7	16.7	1.0
職種	無回答	62	5	15	23	6	7	6
		100.0	8.1	24.2	37.1	9.7	11.3	9.7
	介護関係の仕事	572	42	120	233	117	45	15
		100.0	7.3	21.0	40.7	20.5	7.9	2.6
	医療関係の仕事	491	35	107	157	106	76	10
		100.0	7.1	21.8	32.0	21.6	15.5	2.0
	I T 関係の仕事	212	13	44	51	63	41	0
		100.0	6.1	20.8	24.1	29.7	19.3	0.0
	専門的な仕事	294	13	50	89	83	50	9
		100.0	4.4	17.0	30.3	28.2	17.0	3.1
	技術的な仕事	453	26	88	157	108	71	3
		100.0	5.7	19.4	34.7	23.8	15.7	0.7
	管理的な仕事	593	36	109	181	170	92	5
		100.0	6.1	18.4	30.5	28.7	15.5	0.8
	事務の仕事	2,588	173	559	871	651	294	40
		100.0	6.7	21.6	33.7	25.2	11.4	1.5
	販売の仕事	129	7	27	50	27	16	2
		100.0	5.4	20.9	38.8	20.9	12.4	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	42	111	145	110	95	6
		100.0	8.3	21.8	28.5	21.6	18.7	1.2
	保安の仕事	25	0	9	9	3	3	1
		100.0	0.0	36.0	36.0	12.0	12.0	4.0
	サービスの仕事	187	9	26	79	42	28	3
		100.0	4.8	13.9	42.2	22.5	15.0	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	16	20	53	37	24	6
		100.0	10.3	12.8	34.0	23.7	15.4	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	17	57	85	61	19	0
		100.0	7.1	23.8	35.6	25.5	7.9	0.0
	建設関係の仕事	238	22	60	73	42	37	4
		100.0	9.2	25.2	30.7	17.6	15.5	1.7
	労務作業等の仕事	82	11	21	27	13	7	3
		100.0	13.4	25.6	32.9	15.9	8.5	3.7
	その他	362	25	70	120	92	48	7
		100.0	6.9	19.3	33.1	25.4	13.3	1.9
	無回答	161	16	31	62	28	18	6
		100.0	9.9	19.3	38.5	17.4	11.2	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問24. A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが不安・心配に思うことについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

④従業員の仕事が奪われるのではないか

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	679	1436	1855	1880	1331	110
		100.0	9.3	19.7	25.4	25.8	18.3	1.5
性別	男性	3,727	314	675	922	1,000	772	44
		100.0	8.4	18.1	24.7	26.8	20.7	1.2
	女性	3,519	361	756	917	871	549	65
		100.0	10.3	21.5	26.1	24.8	15.6	1.8
	無回答	45	4	5	16	9	10	1
		100.0	8.9	11.1	35.6	20.0	22.2	2.2
年齢	29歳以下	1,264	192	278	263	291	235	5
		100.0	15.2	22.0	20.8	23.0	18.6	0.4
	30～39歳	1,843	152	376	405	486	403	21
		100.0	8.2	20.4	22.0	26.4	21.9	1.1
	40～49歳	2,193	180	428	558	608	383	36
		100.0	8.2	19.5	25.4	27.7	17.5	1.6
	50～59歳	1,534	122	284	493	378	227	30
		100.0	8.0	18.5	32.1	24.6	14.8	2.0
	60歳以上	441	32	67	130	115	81	16
		100.0	7.3	15.2	29.5	26.1	18.4	3.6
	無回答	16	1	3	6	2	2	2
		100.0	6.3	18.8	37.5	12.5	12.5	12.5
性別×年齢	男性×29歳以下	531	66	113	106	131	114	1
		100.0	12.4	21.3	20.0	24.7	21.5	0.2
	男性×30～39歳	969	79	177	202	261	243	7
		100.0	8.2	18.3	20.8	26.9	25.1	0.7
	男性×40～49歳	1,144	88	211	275	323	231	16
		100.0	7.7	18.4	24.0	28.2	20.2	1.4
	男性×50～59歳	815	60	134	257	216	135	13
		100.0	7.4	16.4	31.5	26.5	16.6	1.6
	男性×60歳以上	263	20	39	81	68	48	7
		100.0	7.6	14.8	30.8	25.9	18.3	2.7
	女性×29歳以下	729	124	165	156	160	120	4
		100.0	17.0	22.6	21.4	21.9	16.5	0.5
	女性×30～39歳	869	73	198	201	224	159	14
		100.0	8.4	22.8	23.1	25.8	18.3	1.6
	女性×40～49歳	1,032	91	216	276	282	147	20
		100.0	8.8	20.9	26.7	27.3	14.2	1.9
	女性×50～59歳	704	62	147	230	159	89	17
		100.0	8.8	20.9	32.7	22.6	12.6	2.4
	女性×60歳以上	175	11	28	49	45	33	9
		100.0	6.3	16.0	28.0	25.7	18.9	5.1
役職	無回答	60	5	8	27	8	9	3
		100.0	8.3	13.3	45.0	13.3	15.0	5.0
	役職なし（一般社員）	3,828	427	792	973	924	656	56
		100.0	11.2	20.7	25.4	24.1	17.1	1.5
	係長・主任相当職	1,700	117	359	427	457	310	30
		100.0	6.9	21.1	25.1	26.9	18.2	1.8
	課長相当職	1,008	67	171	247	306	204	13
		100.0	6.6	17.0	24.5	30.4	20.2	1.3
	部長相当職以上	693	60	102	190	185	151	5
		100.0	8.7	14.7	27.4	26.7	21.8	0.7
職種	無回答	62	8	12	18	8	10	6
		100.0	12.9	19.4	29.0	12.9	16.1	9.7
	介護関係の仕事	572	32	86	165	162	114	13
		100.0	5.6	15.0	28.8	28.3	19.9	2.3
	医療関係の仕事	491	48	74	131	113	115	10
		100.0	9.8	15.1	26.7	23.0	23.4	2.0
	I T 関係の仕事	212	21	35	41	62	53	0
		100.0	9.9	16.5	19.3	29.2	25.0	0.0
	専門的な仕事	294	11	26	64	101	84	8
		100.0	3.7	8.8	21.8	34.4	28.6	2.7
	技術的な仕事	453	49	103	101	111	86	3
		100.0	10.8	22.7	22.3	24.5	19.0	0.7
	管理的な仕事	593	53	99	150	176	112	3
		100.0	8.9	16.7	25.3	29.7	18.9	0.5
	事務の仕事	2,588	276	641	654	633	349	35
		100.0	10.7	24.8	25.3	24.5	13.5	1.4
	販売の仕事	129	13	27	36	30	21	2
		100.0	10.1	20.9	27.9	23.3	16.3	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	42	96	116	134	114	7
		100.0	8.3	18.9	22.8	26.3	22.4	1.4
	保安の仕事	25	0	7	9	3	5	1
		100.0	0.0	28.0	36.0	12.0	20.0	4.0
	サービスの仕事	187	14	31	45	52	42	3
		100.0	7.5	16.6	24.1	27.8	22.5	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	20	29	39	32	30	6
		100.0	12.8	18.6	25.0	20.5	19.2	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	33	46	67	58	35	0
		100.0	13.8	19.2	28.0	24.3	14.6	0.0
	建設関係の仕事	238	22	37	65	59	52	3
		100.0	9.2	15.5	27.3	24.8	21.8	1.3
	労務作業等の仕事	82	6	14	21	25	13	3
		100.0	7.3	17.1	25.6	30.5	15.9	3.7
	その他	362	27	61	95	93	79	7
		100.0	7.5	16.9	26.2	25.7	21.8	1.9
	無回答	161	12	24	56	36	27	6
		100.0	7.5	14.9	34.8	22.4	16.8	3.7

働く意識調査（正社員調査） クロス集計表

問24. A I ・ロボット・デジタル技術等の新たなテクノロジーが職場で活用された場合に、あなたが不安・心配に思うことについて以下の項目にお答えください。（各項目1つに○）

⑤従業員の仕事内容が変わることに不安

		n	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
全体		7291	611	1728	1945	1745	1151	111
		100.0	8.4	23.7	26.7	23.9	15.8	1.5
性別	男性	3,727	248	789	1,004	958	684	44
		100.0	6.7	21.2	26.9	25.7	18.4	1.2
	女性	3,519	359	933	921	781	459	66
		100.0	10.2	26.5	26.2	22.2	13.0	1.9
	無回答	45	4	6	20	6	8	1
		100.0	8.9	13.3	44.4	13.3	17.8	2.2
年齢	29歳以下	1,264	160	345	259	295	199	6
		100.0	12.7	27.3	20.5	23.3	15.7	0.5
	30～39歳	1,843	154	439	441	442	348	19
		100.0	8.4	23.8	23.9	24.0	18.9	1.0
	40～49歳	2,193	159	505	610	536	346	37
		100.0	7.3	23.0	27.8	24.4	15.8	1.7
	50～59歳	1,534	112	346	492	364	189	31
		100.0	7.3	22.6	32.1	23.7	12.3	2.0
	60歳以上	441	25	91	136	106	68	15
		100.0	5.7	20.6	30.8	24.0	15.4	3.4
	無回答	16	1	2	7	2	1	3
		100.0	6.3	12.5	43.8	12.5	6.3	18.8
性別×年齢	男性×29歳以下	531	52	130	114	135	98	2
		100.0	9.8	24.5	21.5	25.4	18.5	0.4
	男性×30～39歳	969	69	208	234	253	199	6
		100.0	7.1	21.5	24.1	26.1	20.5	0.6
	男性×40～49歳	1,144	65	240	309	286	227	17
		100.0	5.7	21.0	27.0	25.0	19.8	1.5
	男性×50～59歳	815	48	158	259	219	119	12
		100.0	5.9	19.4	31.8	26.9	14.6	1.5
	男性×60歳以上	263	13	53	87	63	40	7
		100.0	4.9	20.2	33.1	24.0	15.2	2.7
	女性×29歳以下	729	107	215	143	160	100	4
		100.0	14.7	29.5	19.6	21.9	13.7	0.5
	女性×30～39歳	869	85	230	203	189	149	13
		100.0	9.8	26.5	23.4	21.7	17.1	1.5
	女性×40～49歳	1,032	92	264	294	248	114	20
		100.0	8.9	25.6	28.5	24.0	11.0	1.9
	女性×50～59歳	704	64	184	226	143	68	19
		100.0	9.1	26.1	32.1	20.3	9.7	2.7
	女性×60歳以上	175	11	38	49	41	28	8
		100.0	6.3	21.7	28.0	23.4	16.0	4.6
	無回答	60	5	8	27	8	9	3
		100.0	8.3	13.3	45.0	13.3	15.0	5.0
役職	役職なし（一般社員）	3,828	381	940	1,027	856	567	57
		100.0	10.0	24.6	26.8	22.4	14.8	1.5
	係長・主任相当職	1,700	121	425	440	423	261	30
		100.0	7.1	25.0	25.9	24.9	15.4	1.8
	課長相当職	1,008	55	210	273	288	169	13
		100.0	5.5	20.8	27.1	28.6	16.8	1.3
	部長相当職以上	693	46	140	188	168	146	5
		100.0	6.6	20.2	27.1	24.2	21.1	0.7
	無回答	62	8	13	17	10	8	6
		100.0	12.9	21.0	27.4	16.1	12.9	9.7
職種	介護関係の仕事	572	47	140	176	117	77	15
		100.0	8.2	24.5	30.8	20.5	13.5	2.6
	医療関係の仕事	491	42	102	130	114	94	9
		100.0	8.6	20.8	26.5	23.2	19.1	1.8
	I T 関係の仕事	212	13	49	42	58	50	0
		100.0	6.1	23.1	19.8	27.4	23.6	0.0
	専門的な仕事	294	13	47	75	86	65	8
		100.0	4.4	16.0	25.5	29.3	22.1	2.7
	技術的な仕事	453	39	104	113	119	75	3
		100.0	8.6	23.0	24.9	26.3	16.6	0.7
	管理的な仕事	593	31	127	161	155	116	3
		100.0	5.2	21.4	27.2	26.1	19.6	0.5
	事務の仕事	2,588	262	728	647	606	308	37
		100.0	10.1	28.1	25.0	23.4	11.9	1.4
	販売の仕事	129	11	29	41	28	18	2
		100.0	8.5	22.5	31.8	21.7	14.0	1.6
	営業(外回り等)の仕事	509	38	101	123	135	106	6
		100.0	7.5	19.8	24.2	26.5	20.8	1.2
	保安の仕事	25	0	8	9	1	6	1
		100.0	0.0	32.0	36.0	4.0	24.0	4.0
	サービスの仕事	187	9	35	47	59	34	3
		100.0	4.8	18.7	25.1	31.6	18.2	1.6
	輸送・機械運転の仕事	156	12	28	52	28	30	6
		100.0	7.7	17.9	33.3	17.9	19.2	3.8
	技能工・生産工程に関わる仕事	239	24	57	75	50	33	0
		100.0	10.0	23.8	31.4	20.9	13.8	0.0
	建設関係の仕事	238	22	44	66	59	44	3
		100.0	9.2	18.5	27.7	24.8	18.5	1.3
	労務作業等の仕事	82	6	22	26	17	8	3
		100.0	7.3	26.8	31.7	20.7	9.8	3.7
	その他	362	26	76	111	81	61	7
		100.0	7.2	21.0	30.7	22.4	16.9	1.9
	無回答	161	16	31	51	32	26	5
		100.0	9.9	19.3	31.7	19.9	16.1	3.1

JILPT 調査シリーズ No.261

働く意識の変化や新たなテクノロジーに応じた労働の質の向上に向けた
人材戦略に関する調査（企業調査・労働者調査）

発行年月日 2025年12月24日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

（照会先） 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

©2025 JILPT