

## 第6章 大学・大学院・専門学校等で受講する従業員の支援

### 第1節 受講支援の状況

従業員の大学院、大学、専修学校・各種学校等の民間の教育機関での受講に対し、支援等を行っているかについてたずねたところ、「業務命令で受講させている事例がある」という回答企業が9.3%、「業務命令の受講はないが、会社として支援」という回答企業が13.4%で、約4分の3の回答企業は「業務命令の受講も、会社としての支援もない」と答えた（無回答・5.3%）。

従業員規模別に見ると、1000人以上企業では「業務命令の受講はないが、会社として支援」が28.7%と他の従業員規模の3倍近くに達している。しかし、1000人未満の企業の間では回答の傾向にほとんど差が見られない。業種別では医療・福祉で「業務命令の受講はないが、会社として支援」の回答率が36.6%と、他業種から群を抜いている。また、教育・学習支援業における回答率も他業種よりも高い。医療・福祉の回答率は、看護師や介護従事者などによる資格取得に対する支援や、社外研修を受講する機会の多いことなどを反映しているものと推測される（図表6-1）。

図表6-1 大学院、大学、専修学校・各種学校等における従業員の受講に対する支援  
（複数回答）－従業員規模別・業種別集計－

(単位:%)

|            | n    | 業務命令<br>で受講さ<br>せている<br>事例があ<br>る | 業務命令<br>の受講は<br>ないが、会<br>社として支<br>援 | 業務命令<br>の受講も、<br>会社として<br>の支援も<br>ない | 無回答 |
|------------|------|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----|
| 全体         | 1475 | 9.3                               | 13.4                                | 73.4                                 | 5.3 |
| 【従業員規模別集計】 |      |                                   |                                     |                                      |     |
| 100人～299人  | 590  | 9.3                               | 10.0                                | 75.9                                 | 5.3 |
| 300人～499人  | 156  | 11.5                              | 12.2                                | 73.1                                 | 3.2 |
| 500人～999人  | 152  | 9.9                               | 11.2                                | 78.3                                 | 2.6 |
| 1000人以上    | 178  | 11.8                              | 28.7                                | 59.0                                 | 2.8 |
| 【業種別集計】    |      |                                   |                                     |                                      |     |
| 建設業        | 97   | 7.2                               | 19.6                                | 73.2                                 | 1.0 |
| 製造業        | 388  | 14.7                              | 13.1                                | 69.1                                 | 5.4 |
| 情報通信業      | 49   | 10.2                              | 12.2                                | 75.5                                 | 4.1 |
| 運輸業        | 129  | 4.7                               | 10.9                                | 77.5                                 | 7.0 |
| 卸売・小売業     | 253  | 6.7                               | 11.5                                | 78.3                                 | 4.7 |
| 金融・保険・不動産業 | 47   | 10.6                              | 14.9                                | 72.3                                 | 2.1 |
| 飲食・宿泊業     | 73   | 6.8                               | 4.1                                 | 82.2                                 | 8.2 |
| 医療・福祉      | 41   | 12.2                              | 36.6                                | 48.8                                 | 4.9 |
| 教育・学習支援業   | 28   | 3.6                               | 25.0                                | 64.3                                 | 7.1 |
| サービス業      | 267  | 7.9                               | 12.7                                | 74.2                                 | 5.6 |

回答企業が重視している従業員の能力開発・キャリア管理の取組みと、受講に対する支援との関連に着目すると、「管理職キャリアと専門職キャリアの区分の明確化」と「キャリア・コンサルタントの活用」への取組みによって、支援の状況に相違が見られた。この3年間、これらの取組みを重視してきたという企業では、「業務命令の受講はないが、会社として支援」という回答がいずれも25%前後を占め、重視してこなかったという企業における回答率の約2倍となっている。また「キャリア・コンサルタントの活用」を重視してきた企業は、「業務命令で受講させている事例がある」の回答率も、重視してこなかった企業における回答率の2倍を超える。こうした結果は、大学、大学院、専門学校等で受講する従業員に対する支援が、企業内におけるキャリアの複線化や、キャリア・コンサルタントを活用した従業員のキャリア形成支援と連動している可能性を示唆している（図表6-2）

図表6-2 この3年間重視してきた能力開発・キャリア管理の取組みと従業員の受講に対する支援

(単位: %)

|                        |     | n    | 業務命令による受講状況       |                                    |                                   | 無回答 |
|------------------------|-----|------|-------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----|
|                        |     |      | 業務命令で受講させている事例がある | 業務命令によって受講させていないが、会社として支援している事例がある | 業務命令により受講させることも、会社として受講を支援することもない |     |
| 管理職キャリアと専門職キャリアの区分の明確化 | はい  | 108  | 13.0              | 25.0                               | 63.9                              | 1.9 |
|                        | いいえ | 1367 | 9.0               | 12.4                               | 74.1                              | 5.6 |
| キャリア・コンサルタントの活用        | はい  | 55   | 21.8              | 27.3                               | 50.9                              | 1.8 |
|                        | いいえ | 1420 | 8.8               | 12.8                               | 74.2                              | 5.4 |

## 第2節 受講支援の内容

従業員の大学院、大学、専修学校・各種学校等の民間の教育機関での受講に対し、支援等を行っているかについての質問に、「業務命令で受講させている事例がある」または「業務命令の受講はないが、会社として支援」と回答した企業は全部で393社であった。これらの企業が従業員の受講にあたってどのような支援を行っているのかについてたずねた結果をまとめたのが、図表6-3である。

調査では、大学院、大学、専修学校・各種学校等における受講のそれぞれについて支援内容をたずねている。いずれの機関における受講についても企業の回答が最も多いのは、「授業料の一部又は全部を会社が負担している」である。これに次ぐのが、大学および専修学校・各種学校等での受講の場合、「授業料以外の受講にかかる費用を援助」であり、大学院での受講の場合は「授業のある時はフレキシブルな勤務時間としている」となる。ここでは、受講支援策の中心が、費用援助と勤務時間に対する配慮である。

図表 6-3 受講する機関別・受講支援の内容（複数回答）

（単位：%）

|                | 授業料の一部又は全部を会社が負担している | 授業料以外の受講にかかる費用を援助 | 通学期間を長期有給休暇にしている | 無給の休暇を取りやすくしている | 授業のある時はフレキシブルな勤務時間としている | 通学が理由で評価等に不利がない事を確約 | 通学している事を社内で公言しづらい雰囲気をなくす | その他 | 会社としての支援は特にっていない | 無回答  |
|----------------|----------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|-----|------------------|------|
| 大学院での受講        | 19.3                 | 9.9               | 1.8              | 1.5             | 10.2                    | 8.7                 | 5.1                      | 1.8 | 20.4             | 53.2 |
| 大学での受講         | 14.0                 | 7.4               | 1.3              | 2.0             | 6.4                     | 5.6                 | 4.3                      | 1.8 | 24.4             | 55.5 |
| 専修学校・各種学校等での受講 | 43.3                 | 20.1              | 2.8              | 4.1             | 13.7                    | 8.7                 | 5.1                      | 3.3 | 16.3             | 30.3 |

注：従業員が大学院、大学、専修学校・各種学校等の民間の教育機関での受講に対し、支援等を行っているかについての質問に、「業務命令で受講させている事例がある」または「業務命令の受講はないが、会社として支援」と回答した 393 社を集計の対象としている。

ただ図表 6-3 に示されているように、大学院および大学での受講に対する支援については約半数が、専修学校・各種学校等での受講に対する支援については約 3 割が回答をしていない。回答していない企業は、それぞれの学校種別について受講している従業員がいないものと推測される。

これら集計対象に該当しないと思われる企業が多く含まれたままで、各機関での受講支援に対する回答を集計すると、それぞれの機関での受講に対する支援の中で選択肢にあげた支援策の占める比重が過小に示されることとなる。そこでこの質問と後述する支援を行う分野についての質問に答えなかった企業<sup>1</sup>と、いずれの質問に対しても「会社としての支援は特にっていない」と答えた企業（こうした企業もその機関で受講する従業員がいないと見られる）を集計対象からはずして、各支援策の回答率を算出したのが図表 6-4 である。

各機関で受講する従業員が存在すると見られる企業に絞って集計してみると、①専修学校・各種学校等での受講に比べると、大学院、大学での受講に対する支援は勤務時間上の配慮の占める比重が高いこと、②大学院、大学での受講に対する支援としては、人事評価面での配慮も勤務時間上の配慮と同様に企業の間広がっており、勤務時間上の配慮と同様、専修学校・各種学校等での受講に対する支援におけるよりも比重が高いこと、③専修学校・各種学校等での受講者がいると見られる企業においては、「通学している事を社内で公言しづらい雰囲気をなくす」を挙げる割合が 10%を切っているのに対し、大学院、大学で受講する従業員がいると見られる企業ではいずれも約 2 割が挙げており、社内の雰囲気づくりに留意している企業が一定程度存在すること、が明らかになってくる。

<sup>1</sup> 各機関での従業員の受講に対する支援について答えなかった企業の中には、それぞれの機関で受講する従業員はいるものの支援の内容や支援の対象となる分野を答えなかったという企業も含まれている可能性がある。そのため支援について答えなかった企業を集計対象からはずすと、個々の支援策の実施率が実際よりも大きく示される懸念はある。ただ図表 6-3 に示されている無回答の割合の大きさから、実施率が大きく示される懸念はあったとしても、無回答企業を除いて集計を行うほうがより実態に近いと判断した。

図表 6-4 受講する機関別・受講支援の内容（複数回答）

—無回答・支援非実施企業を除いた集計—

(単位:%)

|                | n   | 授業料の一部又は全部を会社が負担している | 授業料以外の受講にかかる費用を援助 | 通学期間を長期有給休暇にしている | 無給の休暇を取りやすくしている | 授業のある時はフレキシブルな勤務時間としている | 通学が理由で評価等に不利な益がない事を確認 | 通学している事を社内ですぐに発言しづらい雰囲気をつくす | その他 |
|----------------|-----|----------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----|
| 大学院での受講        | 117 | 65.0                 | 33.3              | 6.0              | 5.1             | 34.2                    | 29.1                  | 17.1                        | 6.0 |
| 大学での受講         | 90  | 61.1                 | 32.2              | 5.6              | 8.9             | 27.8                    | 24.4                  | 18.9                        | 7.8 |
| 専修学校・各種学校等での受講 | 230 | 73.9                 | 34.3              | 4.8              | 7.0             | 23.5                    | 14.8                  | 8.7                         | 5.7 |

注：大学院、大学、専修学校・各種学校等、それぞれでの従業員の受講に対する支援の内容や支援の対象となる分野について回答しなかった企業と、「特に支援は実施していない」と答えた企業を除いて集計。

### 第3節 受講支援の対象

大学院、大学、専修学校・各種学校等での従業員の受講に対し支援を行っている 393 社のうち、「正社員・非正社員いずれも」支援しているのは 13.5%、「正社員のみ」支援している企業が 63.4%で、「非正社員のみ」と答えた企業は 0.3%であった（無回答・22.9%）。

次に受講支援の対象となる分野について支援を行っているという企業の回答を見てみると（図表 6-5）、大学院、大学、専修学校・各種学校等での受講のいずれについても、「支援対象分野は限定していない」という回答が最も多い。大学院での受講に関しては、限定しないという回答に次いで多いのが「経営に関する分野（MBA など）」での受講に対し支援を行うという回答であり、他方専門学校・各種学校等における受講については、「経理・財務に関する分野」、「建築・建設・土木に関する分野」での受講に対し支援を行うという回答が比較的多くなっている。

図表 6-5 受講支援の対象（複数回答）

(単位:%)

|                | 支援対象分野は限定していない | 経営に関する分野 (MBAなど) | 経理・財務に関する分野 | IT関連分野 | 生産管理・品質管理に関する分野 | ロボット・メカロクスに関する分野 | 加工技術に関する分野 | 環境・エネルギーに関する分野 | 農業・林業・水産・畜産に関する分野 |
|----------------|----------------|------------------|-------------|--------|-----------------|------------------|------------|----------------|-------------------|
| 大学院での受講        | 9.9            | 7.6              | 0.8         | 1.3    | 1.8             | 0.5              | 3.3        | 1.5            | 0.3               |
| 大学での受講         | 9.2            | 3.3              | 1.3         | 0.3    | 3.3             | 1.0              | 3.8        | 0.8            | 0.0               |
| 専修学校・各種学校等での受講 | 14.5           | 7.4              | 11.5        | 3.1    | 8.7             | 3.3              | 6.4        | 3.3            | 1.0               |

|                | 医療関連分野 | 介護・福祉に関する分野 | 建築・建設・土木に関する分野 | 理美容、ファッションに関する分野 | 観光関連分野 | 語学や国際的なコミュニケーションに関する分野 | その他 | 支援は行っていない | 無回答  |
|----------------|--------|-------------|----------------|------------------|--------|------------------------|-----|-----------|------|
| 大学院での受講        | 2.0    | 1.0         | 4.1            | 0.0              | 0.0    | 0.5                    | 5.1 | 21.4      | 50.1 |
| 大学での受講         | 1.8    | 0.8         | 0.8            | 0.0              | 0.3    | 1.3                    | 2.3 | 25.2      | 53.4 |
| 専修学校・各種学校等での受講 | 3.6    | 4.1         | 9.2            | 1.0              | 1.3    | 6.1                    | 9.2 | 15.5      | 27.5 |

注：従業員の大学院、大学、専修学校・各種学校等の民間の教育機関での受講に対し、支援等を行っているかについての質問に、「業務命令で受講させている事例がある」または「業務命令の受講はないが、会社として支援」と回答した 393 社を集計の対象としている。

ただしここでも、大学院、大学、専修学校・各種学校等のそれぞれにおける受講に関して無回答が数多く見られる。そこで支援内容についての質問と同様、支援の内容や支援の対象となる分野を答えなかったという企業と、企業として特に支援をしていないという企業は集計対象からはずして、集計を実施してみた（図表6-6）。この再集計結果からはじめて見えてくる点としては、第1に大学院や大学における受講に対して支援を行っている企業に比べて、専門学校・各種学校等での受講に対して支援を行っている企業は、支援の対象を限定しないという割合が低いという点を挙げることができる。第2に大学院での受講を行う企業は、大学や専修学校・各種学校等での受講を支援する企業に比べて、「経営に関する分野（MBAなど）」での受講に対し支援を行う傾向が強い。第3に、大学での受講を支援する企業の中には、「生産管理・品質管理に関する分野」での受講に対し支援を行っているところが、専門学校・各種学校等での受講を支援する企業におけるのと同程度に見られるということがわかる。

図表6-6 受講支援の対象（複数回答）

—無回答・支援非実施企業を除いた集計—

(単位:%)

|                | n   | 支援対象分野は限定していない | 経営に関する分野(MBAなど) | 経理・財務に関する分野 | IT関連分野 | 生産管理・品質管理に関する分野 | ロボット・メカロクスに関する分野 | 加工技術に関する分野 | 環境・エネルギーに関する分野 |
|----------------|-----|----------------|-----------------|-------------|--------|-----------------|------------------|------------|----------------|
| 大学院での受講        | 117 | 33.3           | 25.6            | 2.6         | 4.3    | 6.0             | 1.7              | 11.1       | 5.1            |
| 大学での受講         | 90  | 40.0           | 14.4            | 5.6         | 1.1    | 14.4            | 4.4              | 16.7       | 3.3            |
| 専修学校・各種学校等での受講 | 230 | 24.8           | 12.6            | 19.6        | 5.2    | 14.8            | 5.7              | 10.9       | 5.7            |

|                | 農業・林業・水産・畜産に関わる分野 | 医療関連分野 | 介護・福祉に関する分野 | 建築・建設・土木に関する分野 | 理美容、ファッションに関する分野 | 観光関連分野 | 語学や国際的なコミュニケーションに関わる分野 | その他  |
|----------------|-------------------|--------|-------------|----------------|------------------|--------|------------------------|------|
| 大学院での受講        | 0.9               | 6.8    | 3.4         | 13.7           | 0.0              | 0.0    | 1.7                    | 17.1 |
| 大学での受講         | 0.0               | 7.8    | 3.3         | 3.3            | 0.0              | 1.1    | 5.6                    | 10.0 |
| 専修学校・各種学校等での受講 | 1.7               | 6.1    | 7.0         | 15.7           | 1.7              | 2.2    | 10.4                   | 15.7 |

注：大学院、大学、専修学校・各種学校等、それぞれでの従業員の受講に対する支援の内容や支援の対象となる分野について回答しなかった企業と、「特に支援は実施していない」と答えた企業を除いて集計。

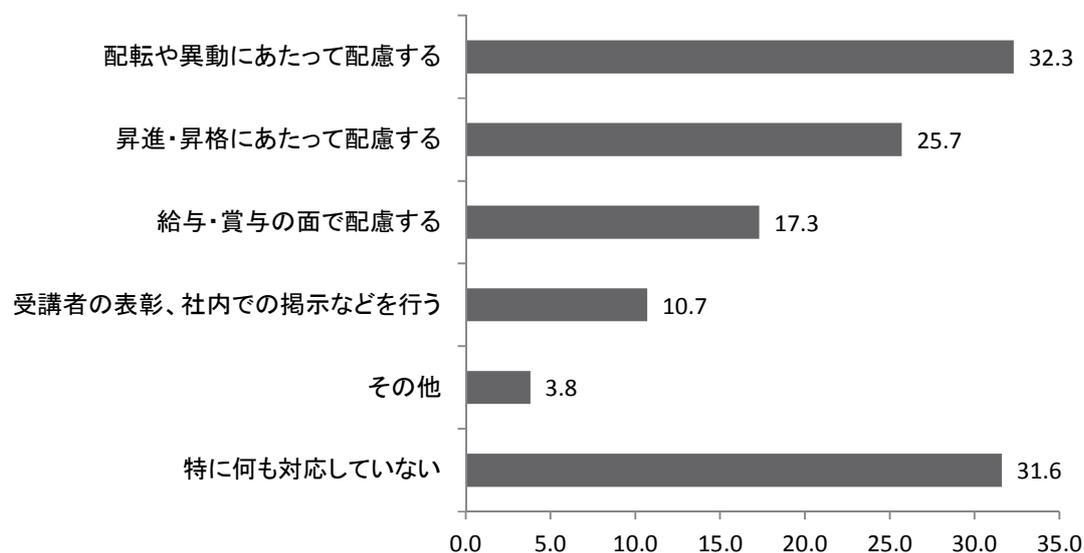
#### 第4節 受講後の人事管理上の扱い

大学院、大学、専修学校・各種学校等での受講を支援している企業は、受講した従業員にどのような人事管理上の対応を行っているか。最も回答が多かったのは、「配転や転勤にあたって配慮する」という対応で、約3分の1の企業で行われていた。一方で、「特に何もしていない」という企業も、同程度存在する。何らかの対応の中で「配転や転勤にあたって配慮する」に次いで回答が多いのは、「昇進・昇格にあたって配慮する」であった（図表6-7）。

「配転や転勤にあたって配慮する」という企業の割合は、従業員数規模により大きく変わってくる。100～299人企業で30.3%、300～499人企業で21.4%であるが、500～999人企業で

は 48.5%、1000 人以上企業では 52.1%と、従業員 500 人を境に実施割合に顕著な差が見られる。

図表 6－7 受講後の人事管理上の扱い（複数回答、単位：％）

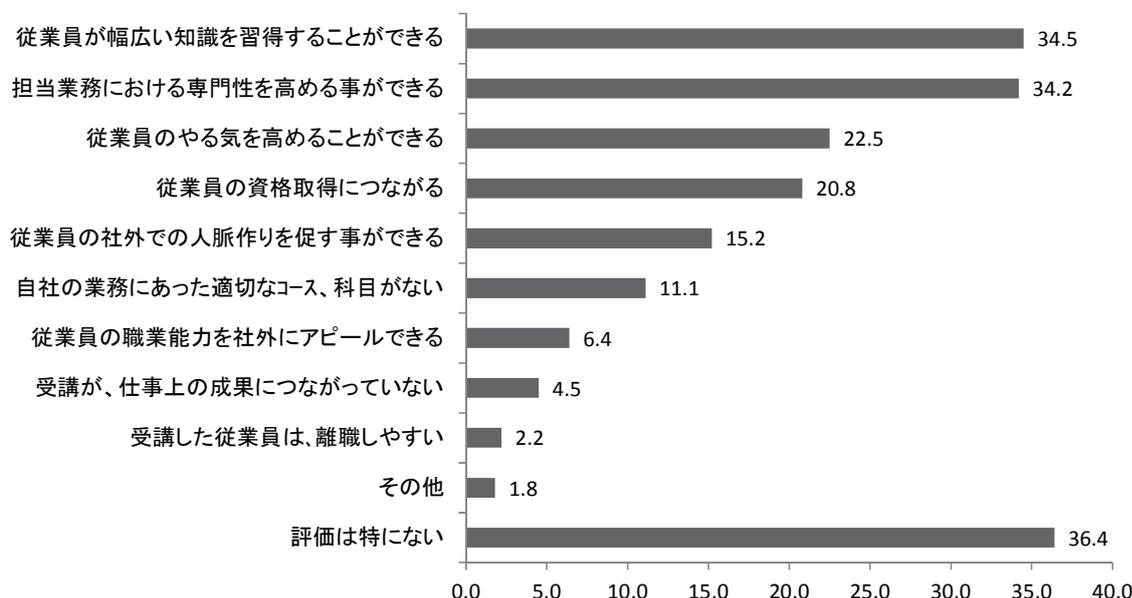


注：従業員の大学院、大学、専修学校・各種学校等の民間の教育機関での受講に対し、支援等を行っているかについての質問に、「業務命令で受講させている事例がある」または「業務命令の受講はないが、会社として支援」と回答した 393 社を集計の対象としている。

## 第 5 節 受講に対する評価

大学院、大学、専修学校・各種学校等での従業員の受講に支援を行わない企業も含めて、回答した全企業に、従業員がこうした機関で受講することについての評価をたずねてみたところ、4 割弱の企業は「評価は特にない」と回答した。何らかの評価として最も多くの企業が挙げたのは、「従業員が幅広い知識を習得することができる」(34.5%)で、以下回答の多い順に「担当業務における専門性を高める事ができる」(34.2%)、「従業員のやる気を高めることができる」(22.5%)、「従業員の資格取得につながる」(20.8%)と続く。「受講が、仕事上の成果につながっていない」、「受講した従業員は、離職しやすい」といった否定的な評価を挙げた企業はごくわずかであった（図表 6－8）。

図表 6-8 大学院、大学、専修学校・各種学校等で従業員が受講することに対する評価  
(複数回答、単位：%)



従業員 1000 人以上の企業では「従業員の社外での人脈作りを促す事ができる」が 28.2%と、1000 人未満の企業に比べて回答の割合が高くなっている。業種別に集計してみると、医療・福祉で「担当業務における専門性を高める事ができる」、「従業員が幅広い知識を習得することができる」、「従業員のやる気を高めることができる」、「従業員の資格取得につながる」といった評価をする割合が、他業種よりも目立って高い。「従業員が幅広い知識を習得することができる」については、教育・学習支援業や金融・保険・不動産業においても回答の割合が高くなっている。

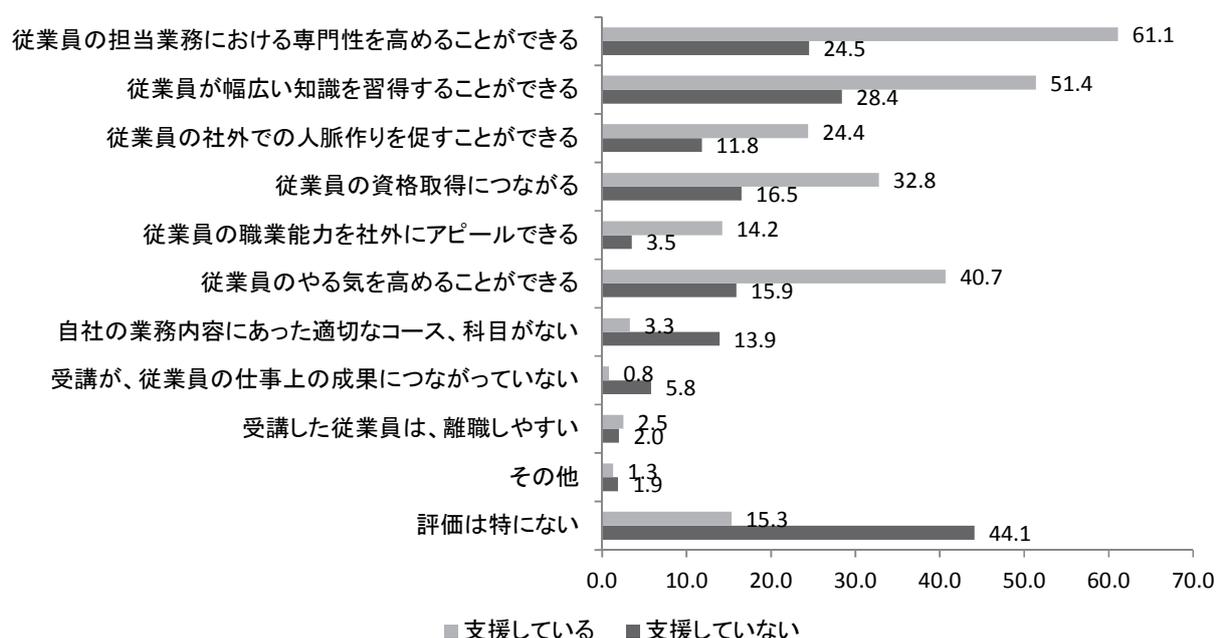
図表 6-9 大学院、大学、専修学校・各種学校等で従業員が受講することに対する評価  
産業別集計 (複数回答)

|               | n   | (単位：%)               |                      |                      |               |                     |                   |                       |                     |                 |     |         |     |
|---------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|---------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|-----|---------|-----|
|               |     | 担当業務における専門性を高める事ができる | 従業員が幅広い知識を習得することができる | 従業員の社外での人脈作りを促す事ができる | 従業員の資格取得につながる | 従業員の職業能力を社外にアピールできる | 従業員のやる気を高めることができる | 自社の業務にあった適切なコース、科目がない | 受講が、仕事上の成果につながっていない | 受講した従業員は、離職しやすい | その他 | 評価は特にない | 無回答 |
| 建設業           | 97  | 41.2                 | 30.9                 | 10.3                 | 32.0          | 8.2                 | 12.4              | 5.2                   | 6.2                 | 1.0             | 3.1 | 30.9    | 2.1 |
| 製造業           | 388 | 39.4                 | 39.7                 | 19.3                 | 17.0          | 5.4                 | 25.0              | 10.6                  | 4.6                 | 2.6             | 2.6 | 34.3    | 2.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12  | 41.7                 | 58.3                 | 25.0                 | 33.3          | 8.3                 | 25.0              | 8.3                   | 8.3                 | 0.0             | 0.0 | 41.7    | 0.0 |
| 情報通信業         | 49  | 42.9                 | 40.8                 | 18.4                 | 16.3          | 4.1                 | 30.6              | 4.1                   | 4.1                 | 2.0             | 2.0 | 36.7    | 2.0 |
| 運輸業           | 129 | 20.9                 | 22.5                 | 8.5                  | 19.4          | 3.1                 | 17.1              | 16.3                  | 3.9                 | 2.3             | 0.8 | 46.5    | 3.1 |
| 卸売・小売業        | 253 | 29.2                 | 28.5                 | 13.0                 | 17.8          | 3.2                 | 19.8              | 12.3                  | 4.7                 | 0.8             | 1.2 | 43.5    | 1.6 |
| 金融・保険・不動産業    | 47  | 38.3                 | 46.8                 | 31.9                 | 29.8          | 6.4                 | 29.8              | 2.1                   | 2.1                 | 0.0             | 0.0 | 38.3    | 2.1 |
| 飲食・宿泊業        | 73  | 26.0                 | 34.2                 | 9.6                  | 13.7          | 6.8                 | 21.9              | 17.8                  | 8.2                 | 1.4             | 0.0 | 31.5    | 4.1 |
| 医療・福祉         | 41  | 51.2                 | 48.8                 | 17.1                 | 48.8          | 12.2                | 39.0              | 9.8                   | 0.0                 | 7.3             | 0.0 | 14.6    | 2.4 |
| 教育・学習支援業      | 28  | 39.3                 | 57.1                 | 14.3                 | 25.0          | 3.6                 | 32.1              | 0.0                   | 3.6                 | 0.0             | 0.0 | 32.1    | 0.0 |
| サービス業         | 267 | 32.6                 | 31.8                 | 13.5                 | 22.5          | 10.1                | 22.1              | 13.5                  | 4.1                 | 2.6             | 2.2 | 33.3    | 3.4 |

従業員の受講に対する支援を行っている企業と行っていない企業を比べてみるとどうか（図表6-10）。やはり支援の有無により受講評価の傾向には大きな差が見られ、特に「従業員の担当業務における専門性を高めることができる」、「従業員のやる気を高めることができる」、「従業員が幅広い知識を習得することができる」といった点は、支援を行っている企業で指摘される割合が、支援を行っていない企業で指摘される割合を大幅に上回っている。

ただし、「受講が、従業員の仕事上の成果につがっていない」については指摘する割合の差が5ポイント程度とさほど大きくなく、「受講した従業員は、離職しやすい」を指摘する割合は支援の有無による違いがほとんどない。またどちらの選択肢も指摘される割合は、受講の支援を行っていない企業であっても数%にとどまっている。つまり支援を行っていない企業でも、受講に対する否定的な評価は非常に少なく、支援を行わないからといって否定的な評価の比重が大きくなるわけでもない。支援を行っていない企業において目立って割合が高くなるのは、図表6-10からも明らかなように、「評価は特にない」という企業である。

図表6-10 大学院、大学、専修学校・各種学校等で従業員が受講することに対する評価  
従業員の受講に対する支援の有無別集計（複数回答）



## 第6節 従業員による自費での受講に対する認識

自社の従業員が自費で大学院、大学、専修学校・各種学校等で受講しているかどうかについて認識をたずねてみると、「自費での受講はあると思う」と「自費での受講はないと思う」と答えた企業はほぼ同数で、いずれの回答割合も約3割である。残る4割弱は「わからない」と回答している。

従業員 1000 人以上の企業では約半数が「自費での受講はあると思う」と答えている。また、「自費での受講はあると思う」と答える企業の割合は、業種間の差が顕著である。他業種と比べて回答する企業の割合が高いのは、教育・学習支援業、医療・福祉、情報通信といった業種で、教育・学習支援業では 7 割を超えている。逆に飲食・宿泊業では 2 割に満たない（図表 6-11）。

図表 6-11 従業員による自費での受講に対する認識 従業員規模別・業種別集計

(単位: %)

|               | n    | 自費での<br>受講はあ<br>ると思う | 自費での<br>受講はな<br>いと思う | わからな<br>い | 無回答 |
|---------------|------|----------------------|----------------------|-----------|-----|
| 全体            | 1475 | 30.6                 | 30.4                 | 37.1      | 2.0 |
| 【従業員規模別集計】    |      |                      |                      |           |     |
| 100人～299人     | 590  | 29.0                 | 30.8                 | 38.8      | 1.4 |
| 300人～499人     | 156  | 28.2                 | 29.5                 | 39.7      | 2.6 |
| 500人～999人     | 152  | 33.6                 | 26.3                 | 38.8      | 1.3 |
| 1000人以上       | 178  | 50.0                 | 15.7                 | 34.3      | 0.0 |
| 【業種別集計】       |      |                      |                      |           |     |
| 建設業           | 97   | 34.0                 | 34.0                 | 32.0      | 0.0 |
| 製造業           | 388  | 26.8                 | 34.8                 | 36.6      | 1.8 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 16.7                 | 25.0                 | 58.3      | 0.0 |
| 情報通信業         | 49   | 53.1                 | 16.3                 | 30.6      | 0.0 |
| 運輸業           | 129  | 22.5                 | 31.0                 | 44.2      | 2.3 |
| 卸売・小売業        | 253  | 27.7                 | 32.8                 | 38.3      | 1.2 |
| 金融・保険・不動産業    | 47   | 44.7                 | 21.3                 | 31.9      | 2.1 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 19.2                 | 38.4                 | 38.4      | 4.1 |
| 医療・福祉         | 41   | 53.7                 | 14.6                 | 26.8      | 4.9 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 71.4                 | 10.7                 | 17.9      | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 31.5                 | 28.1                 | 38.2      | 2.2 |

問4 貴社の従業員が①大学院、②大学、③専修学校・各種学校等民間の教育機関で受講する場合に、会社による支援として実施しているものを選んでください(複数回答)  
 ③専門学校・各種学校等での受講

|                    |     | (単位:%)               |                               |                        |                         |   |                                 |                                  |      |                               |      |
|--------------------|-----|----------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------|---|---------------------------------|----------------------------------|------|-------------------------------|------|
|                    | n   | 授業料の一部又は全部を会社が負担している | 授業料以外<br>の受講にか<br>かる費用を<br>援助 | 通学期間を<br>長期有給休<br>暇にする | 無給の休暇<br>を取りやすく<br>している | 授業のある<br>時はフレキ<br>シブルな勤<br>務時間とし<br>ている | 通学が理由<br>で評価等<br>不利益がな<br>い事を確認 | 通学の事を<br>社で公言し<br>づらい雰囲気<br>をなくす | その他  | 会社として<br>の支援は特<br>に行ってい<br>ない | 無回答  |
| 総計                 | 393 | 43.3                 | 20.1                          | 2.8                    | 4.1                     | 13.7                                    | 8.7                             | 5.1                              | 3.3  | 16.3                          | 30.3 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |     |                      |                               |                        |                         |   |                                 |                                  |      |                               |      |
| 100人～299人          | 142 | 42.3                 | 20.4                          | 4.2                    | 4.2                     | 14.8                                    | 9.2                             | 4.9                              | 2.8  | 19.7                          | 29.6 |
| 300人～499人          | 42  | 42.9                 | 16.7                          | 0.0                    | 0.0                     | 4.8                                     | 4.8                             | 2.4                              | 7.1  | 19.0                          | 31.0 |
| 500人～999人          | 33  | 42.4                 | 24.2                          | 0.0                    | 3.0                     | 9.1                                     | 9.1                             | 6.1                              | 6.1  | 6.1                           | 39.4 |
| 1000人以上            | 73  | 45.2                 | 23.3                          | 1.4                    | 2.7                     | 13.7                                    | 11.0                            | 8.2                              | 5.5  | 21.9                          | 20.5 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |     |                      |                               |                        |                         |   |                                 |                                  |      |                               |      |
| 建設業                | 26  | 57.7                 | 30.8                          | 0.0                    | 7.7                     | 19.2                                    | 3.8                             | 3.8                              | 3.8  | 7.7                           | 15.4 |
| 一般機械器具製造業          | 18  | 55.6                 | 33.3                          | 0.0                    | 0.0                     | 11.1                                    | 5.6                             | 0.0                              | 0.0  | 0.0                           | 44.4 |
| 輸送用機械器具製造業         | 18  | 50.0                 | 22.2                          | 0.0                    | 0.0                     | 11.1                                    | 11.1                            | 5.6                              | 0.0  | 16.7                          | 27.8 |
| 精密機械器具製造業          | 5   | 60.0                 | 60.0                          | 0.0                    | 0.0                     | 20.0                                    | 0.0                             | 20.0                             | 0.0  | 20.0                          | 20.0 |
| 電気機械器具製造業          | 21  | 42.9                 | 23.8                          | 4.8                    | 0.0                     | 28.6                                    | 14.3                            | 9.5                              | 0.0  | 19.0                          | 33.3 |
| その他の製造業            | 58  | 46.6                 | 25.9                          | 3.4                    | 3.4                     | 10.3                                    | 10.3                            | 6.9                              | 0.0  | 10.3                          | 37.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1   | 0.0                  | 0.0                           | 0.0                    | 0.0                     | 0.0                                     | 0.0                             | 0.0                              | 0.0  | 100.0                         | 0.0  |
| 情報通信業              | 12  | 50.0                 | 33.3                          | 0.0                    | 0.0                     | 8.3                                     | 8.3                             | 8.3                              | 0.0  | 16.7                          | 33.3 |
| 運輸業                | 29  | 51.7                 | 17.2                          | 6.9                    | 0.0                     | 6.9                                     | 0.0                             | 0.0                              | 3.4  | 20.7                          | 24.1 |
| 卸売・小売業             | 55  | 50.9                 | 20.0                          | 0.0                    | 3.6                     | 18.2                                    | 10.9                            | 1.8                              | 1.8  | 18.2                          | 21.8 |
| 金融・保険業             | 12  | 33.3                 | 25.0                          | 0.0                    | 0.0                     | 8.3                                     | 8.3                             | 0.0                              | 16.7 | 25.0                          | 33.3 |
| 不動産業               | 1   | 100.0                | 0.0                           | 0.0                    | 0.0                     | 100.0                                   | 0.0                             | 100.0                            | 0.0  | 0.0                           | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 13  | 46.2                 | 0.0                           | 15.4                   | 15.4                    | 15.4                                    | 7.7                             | 0.0                              | 0.0  | 23.1                          | 30.8 |
| 医療・福祉              | 21  | 23.8                 | 14.3                          | 9.5                    | 19.0                    | 9.5                                     | 23.8                            | 9.5                              | 14.3 | 14.3                          | 19.0 |
| 教育・学習支援業           | 10  | 30.0                 | 0.0                           | 0.0                    | 0.0                     | 10.0                                    | 0.0                             | 10.0                             | 20.0 | 20.0                          | 30.0 |
| サービス業              | 69  | 30.4                 | 11.6                          | 1.4                    | 2.9                     | 14.5                                    | 8.7                             | 2.9                              | 4.3  | 15.9                          | 39.1 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |     |                      |                               |                        |                         |   |                                 |                                  |      |                               |      |
| 建設業                | 26  | 57.7                 | 30.8                          | 0.0                    | 7.7                     | 19.2                                    | 3.8                             | 3.8                              | 3.8  | 7.7                           | 15.4 |
| 製造業                | 120 | 48.3                 | 27.5                          | 2.5                    | 1.7                     | 14.2                                    | 10.0                            | 6.7                              | 0.0  | 11.7                          | 35.8 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1   | 0.0                  | 0.0                           | 0.0                    | 0.0                     | 0.0                                     | 0.0                             | 0.0                              | 0.0  | 100.0                         | 0.0  |
| 情報通信業              | 12  | 50.0                 | 33.3                          | 0.0                    | 0.0                     | 8.3                                     | 8.3                             | 8.3                              | 0.0  | 16.7                          | 33.3 |
| 運輸業                | 29  | 51.7                 | 17.2                          | 6.9                    | 0.0                     | 6.9                                     | 0.0                             | 0.0                              | 3.4  | 20.7                          | 24.1 |
| 卸売・小売業             | 55  | 50.9                 | 20.0                          | 0.0                    | 3.6                     | 18.2                                    | 10.9                            | 1.8                              | 1.8  | 18.2                          | 21.8 |
| 金融・保険・不動産業         | 13  | 38.5                 | 23.1                          | 0.0                    | 0.0                     | 15.4                                    | 7.7                             | 7.7                              | 15.4 | 23.1                          | 30.8 |
| 飲食・宿泊業             | 13  | 46.2                 | 0.0                           | 15.4                   | 15.4                    | 15.4                                    | 7.7                             | 0.0                              | 0.0  | 23.1                          | 30.8 |
| 医療・福祉              | 21  | 23.8                 | 14.3                          | 9.5                    | 19.0                    | 9.5                                     | 23.8                            | 9.5                              | 14.3 | 14.3                          | 19.0 |
| 教育・学習支援業           | 10  | 30.0                 | 0.0                           | 0.0                    | 0.0                     | 10.0                                    | 0.0                             | 10.0                             | 20.0 | 20.0                          | 30.0 |
| サービス業              | 69  | 30.4                 | 11.6                          | 1.4                    | 2.9                     | 14.5                                    | 8.7                             | 2.9                              | 4.3  | 15.9                          | 39.1 |

## 問5 大学院、大学、専修学校・各種学校等での受講に対し、会社として支援をしている従業員はどちらになりますか

(単位:%)

|                    | n   | 正社員・非<br>正社員いず<br>れも | 正社員のみ | 非正社員のみ | 無回答  |
|--------------------|-----|----------------------|-------|--------|------|
| 総計                 | 393 | 13.5                 | 63.4  | 0.3    | 22.9 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |     |                      |       |        |      |
| 100人～299人          | 142 | 14.1                 | 59.2  | 0.0    | 26.8 |
| 300人～499人          | 42  | 9.5                  | 69.0  | 2.4    | 19.0 |
| 500人～999人          | 33  | 6.1                  | 78.8  | 0.0    | 15.2 |
| 1000人以上            | 73  | 13.7                 | 79.5  | 0.0    | 6.8  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |     |                      |       |        |      |
| 建設業                | 26  | 11.5                 | 76.9  | 0.0    | 11.5 |
| 一般機械器具製造業          | 18  | 5.6                  | 88.9  | 0.0    | 5.6  |
| 輸送用機械器具製造業         | 18  | 5.6                  | 61.1  | 0.0    | 33.3 |
| 精密機械器具製造業          | 5   | 20.0                 | 80.0  | 0.0    | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 21  | 9.5                  | 61.9  | 0.0    | 28.6 |
| その他の製造業            | 58  | 3.4                  | 81.0  | 0.0    | 15.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1   | 0.0                  | 100.0 | 0.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 12  | 8.3                  | 75.0  | 8.3    | 8.3  |
| 運輸業                | 29  | 20.7                 | 48.3  | 0.0    | 31.0 |
| 卸売・小売業             | 55  | 9.1                  | 65.5  | 0.0    | 25.5 |
| 金融・保険業             | 12  | 8.3                  | 75.0  | 0.0    | 16.7 |
| 不動産業               | 1   | 0.0                  | 100.0 | 0.0    | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 13  | 7.7                  | 38.5  | 0.0    | 53.8 |
| 医療・福祉              | 21  | 33.3                 | 47.6  | 0.0    | 19.0 |
| 教育・学習支援業           | 10  | 30.0                 | 60.0  | 0.0    | 10.0 |
| サービス業              | 69  | 26.1                 | 44.9  | 0.0    | 29.0 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |     |                      |       |        |      |
| 建設業                | 26  | 11.5                 | 76.9  | 0.0    | 11.5 |
| 製造業                | 120 | 5.8                  | 75.8  | 0.0    | 18.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1   | 0.0                  | 100.0 | 0.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 12  | 8.3                  | 75.0  | 8.3    | 8.3  |
| 運輸業                | 29  | 20.7                 | 48.3  | 0.0    | 31.0 |
| 卸売・小売業             | 55  | 9.1                  | 65.5  | 0.0    | 25.5 |
| 金融・保険・不動産業         | 13  | 7.7                  | 76.9  | 0.0    | 15.4 |
| 飲食・宿泊業             | 13  | 7.7                  | 38.5  | 0.0    | 53.8 |
| 医療・福祉              | 21  | 33.3                 | 47.6  | 0.0    | 19.0 |
| 教育・学習支援業           | 10  | 30.0                 | 60.0  | 0.0    | 10.0 |
| サービス業              | 69  | 26.1                 | 44.9  | 0.0    | 29.0 |

問6 貴社では、従業員がどのような分野の内容を受講した場合に、会社としての支援の対象としていますか(複数回答)

①大学院での受講

|                    |                | (単位:%)          |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |                |                  |        |                        |      |           |       |  |
|--------------------|----------------|-----------------|-------------|--------|------------|--------------------|------------|----------------|-------------------|--------|-------------|----------------|------------------|--------|------------------------|------|-----------|-------|--|
| n                  | 支援対象分野は限定していない | 経営に関する分野(MBAなど) | 経理・財務に関する分野 | IT関連分野 | 生産管理に関する分野 | ロボット・メカトロニクスに関する分野 | 加工技術に関する分野 | 環境・エネルギーに関する分野 | 農業・林業・水産・畜産に関する分野 | 医療関連分野 | 介護・福祉に関する分野 | 建設・土木・建設に関する分野 | 理美容・ファッションに関する分野 | 観光関連分野 | 語学や国際的なコミュニケーションに関する分野 | その他  | 支援は行っていない | 無回答   |  |
| 総計                 | 393            | 7.6             | 0.8         | 1.3    | 1.8        | 0.5                | 3.3        | 1.5            | 0.3               | 2.0    | 1.0         | 4.1            | 0.0              | 0.0    | 0.5                    | 5.1  | 21.4      | 50.1  |  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |                |                 |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |                |                  |        |                        |      |           |       |  |
| 100人~299人          | 142            | 6.3             | 4.2         | 1.4    | 2.8        | 0.7                | 5.6        | 1.4            | 0.0               | 2.1    | 1.4         | 4.9            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 4.2  | 23.9      | 52.8  |  |
| 300人~499人          | 42             | 11.9            | 7.1         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 2.4        | 0.0            | 0.0               | 4.8    | 0.0         | 2.4            | 0.0              | 0.0    | 2.4                    | 7.1  | 21.4      | 47.6  |  |
| 500人~999人          | 33             | 12.1            | 12.1        | 3.0    | 0.0        | 0.0                | 3.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 3.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 3.0  | 24.2      | 42.4  |  |
| 1000人以上            | 73             | 17.8            | 20.5        | 2.7    | 2.7        | 1.4                | 4.1        | 5.5            | 1.4               | 2.7    | 0.0         | 6.8            | 0.0              | 0.0    | 1.4                    | 9.6  | 17.8      | 30.1  |  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |                |                 |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |                |                  |        |                        |      |           |       |  |
| 建設業                | 26             | 3.8             | 3.8         | 0.0    | 3.8        | 0.0                | 0.0        | 3.8            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 23.1           | 0.0              | 0.0    | 3.8                    | 0.0  | 23.1      | 50.0  |  |
| 一般機械器具製造業          | 18             | 16.7            | 11.1        | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 5.6        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 5.6  | 16.7      | 50.0  |  |
| 輸送用機械器具製造業         | 18             | 11.1            | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 5.6               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 11.1 | 22.2      | 55.6  |  |
| 精密機械器具製造業          | 5              | 20.0            | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 20.0       | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 40.0      | 20.0  |  |
| 電気機械器具製造業          | 21             | 19.0            | 9.5         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 9.5        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 9.5  | 23.8      | 33.3  |  |
| その他の製造業            | 58             | 13.8            | 13.8        | 0.0    | 6.9        | 3.4                | 13.8       | 3.4            | 0.0               | 1.7    | 0.0         | 1.7            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 8.6  | 15.5      | 41.4  |  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1              | 0.0             | 100.0       | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 100.0          | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 100.0          | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 0.0       | 0.0   |  |
| 情報通信業              | 12             | 8.3             | 16.7        | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 8.3            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 8.3  | 16.7      | 33.3  |  |
| 運輸業                | 29             | 10.3            | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 3.4  | 34.5      | 51.7  |  |
| 卸売・小売業             | 55             | 5.5             | 5.5         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 21.8      | 67.3  |  |
| 金融・保険業             | 12             | 8.3             | 25.0        | 8.3    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 33.3      | 25.0  |  |
| 不動産業               | 1              | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 0.0       | 100.0 |  |
| 飲食・宿泊業             | 13             | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 30.8      | 69.2  |  |
| 医療・福祉              | 21             | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 9.5    | 14.3        | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 14.3      | 66.7  |  |
| 教育・学習支援業           | 10             | 20.0            | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 50.0 | 30.0      | 10.0  |  |
| サービス業              | 69             | 8.7             | 5.8         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 1.4            | 0.0               | 4.3    | 1.4         | 5.8            | 0.0              | 0.0    | 1.4                    | 4.3  | 18.8      | 56.5  |  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |                |                 |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |                |                  |        |                        |      |           |       |  |
| 建設業                | 26             | 3.8             | 3.8         | 0.0    | 3.8        | 0.0                | 0.0        | 3.8            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 23.1           | 0.0              | 0.0    | 3.8                    | 0.0  | 23.1      | 50.0  |  |
| 製造業                | 120            | 15.0            | 10.8        | 0.0    | 3.3        | 1.7                | 10.0       | 1.7            | 0.8               | 0.8    | 0.0         | 0.8            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 8.3  | 19.2      | 42.5  |  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1              | 0.0             | 100.0       | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 100.0          | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 100.0          | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 0.0       | 0.0   |  |
| 情報通信業              | 12             | 8.3             | 16.7        | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 8.3            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 8.3  | 16.7      | 33.3  |  |
| 運輸業                | 29             | 10.3            | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 3.4  | 34.5      | 51.7  |  |
| 卸売・小売業             | 55             | 5.5             | 5.5         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 21.8      | 67.3  |  |
| 金融・保険・不動産業         | 13             | 7.7             | 23.1        | 7.7    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 30.8      | 30.8  |  |
| 飲食・宿泊業             | 13             | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 30.8      | 69.2  |  |
| 医療・福祉              | 21             | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 9.5    | 14.3        | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 14.3      | 66.7  |  |
| 教育・学習支援業           | 10             | 20.0            | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0            | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 50.0 | 30.0      | 10.0  |  |
| サービス業              | 69             | 8.7             | 5.8         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 1.4            | 0.0               | 4.3    | 1.4         | 5.8            | 0.0              | 0.0    | 1.4                    | 4.3  | 18.8      | 56.5  |  |

問6 貴社では、従業員がどのような分野の内容を受講した場合に、会社としての支援の対象としていますか(複数回答)  
 ②大字での受講

|                    |                | (単位:%)          |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |      |           |       |  |
|--------------------|----------------|-----------------|-------------|--------|------------|--------------------|------------|----------------|-------------------|--------|-------------|-------------|------------------|--------|------------------------|------|-----------|-------|--|
| n                  | 支援対象分野は限定していない | 経営に関する分野(MBAなど) | 経理・財務に関する分野 | IT関連分野 | 生産管理に関する分野 | ロボット・メカトロニクスに関する分野 | 加工技術に関する分野 | 環境・エネルギーに関する分野 | 農業・林業・水産・畜産に関する分野 | 医療関連分野 | 介護・福祉に関する分野 | 建設・土木に関する分野 | 理美容・ファッションに関する分野 | 観光関連分野 | 語学や国際的なコミュニケーションに関する分野 | その他  | 支援は行っていない | 無回答   |  |
| 総計                 | 393            | 3.3             | 1.3         | 0.3    | 3.3        | 1.0                | 3.8        | 0.8            | 0.0               | 1.8    | 0.8         | 0.8         | 0.0              | 0.3    | 1.3                    | 2.3  | 25.2      | 53.4  |  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |                |                 |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |      |           |       |  |
| 100人～299人          | 142            | 7.0             | 0.0         | 0.0    | 4.9        | 0.0                | 4.9        | 0.0            | 0.0               | 2.1    | 0.7         | 0.7         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 2.1  | 26.8      | 54.9  |  |
| 300人～499人          | 42             | 11.9            | 2.4         | 0.0    | 9.5        | 7.1                | 7.1        | 2.4            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 2.4                    | 0.0  | 26.2      | 52.4  |  |
| 500人～999人          | 33             | 6.1             | 3.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 6.1        | 3.0            | 0.0               | 3.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 3.0    | 6.1                    | 6.1  | 27.3      | 39.4  |  |
| 1000人以上            | 73             | 15.1            | 6.8         | 1.4    | 1.4        | 1.4                | 4.1        | 1.4            | 0.0               | 2.7    | 0.0         | 1.4         | 0.0              | 0.0    | 1.4                    | 5.5  | 28.8      | 38.4  |  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |                |                 |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |      |           |       |  |
| 建設業                | 26             | 3.8             | 0.0         | 0.0    | 3.8        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 3.8         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 26.9      | 65.4  |  |
| 一般機械器具製造業          | 18             | 16.7            | 11.1        | 5.6    | 11.1       | 11.1               | 11.1       | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 5.6  | 16.7      | 50.0  |  |
| 輸送用機械器具製造業         | 18             | 11.1            | 5.6         | 0.0    | 11.1       | 5.6                | 11.1       | 5.6            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 16.7      | 61.1  |  |
| 精密機械器具製造業          | 5              | 20.0            | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 20.0       | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 40.0      | 20.0  |  |
| 電気機械器具製造業          | 21             | 19.0            | 0.0         | 4.8    | 4.8        | 4.8                | 4.8        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 4.8  | 28.6      | 38.1  |  |
| その他の製造業            | 58             | 13.8            | 3.4         | 0.0    | 8.6        | 1.7                | 13.8       | 3.4            | 0.0               | 1.7    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 3.4                    | 3.4  | 20.7      | 43.1  |  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1              | 100.0           | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 0.0       | 0.0   |  |
| 情報通信業              | 12             | 8.3             | 0.0         | 0.0    | 8.3        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 25.0      | 50.0  |  |
| 運輸業                | 29             | 6.9             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 3.4  | 34.5      | 55.2  |  |
| 卸売・小売業             | 55             | 5.5             | 3.6         | 1.8    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 21.8      | 63.6  |  |
| 金融・保険業             | 12             | 8.3             | 0.0         | 8.3    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 8.3  | 50.0      | 25.0  |  |
| 不動産業               | 1              | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 0.0       | 100.0 |  |
| 飲食・宿泊業             | 13             | 0.0             | 7.7         | 7.7    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 7.7                    | 0.0  | 30.8      | 61.5  |  |
| 医療・福祉              | 21             | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 23.8   | 14.3        | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 14.3      | 52.4  |  |
| 教育・学習支援業           | 10             | 20.0            | 10.0        | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 20.0 | 20.0      | 40.0  |  |
| サービス業              | 69             | 5.8             | 1.4         | 0.0    | 1.4        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 1.4         | 0.0              | 1.4    | 0.0                    | 1.4  | 26.1      | 63.8  |  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |                |                 |             |        |            |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |      |           |       |  |
| 建設業                | 26             | 3.8             | 0.0         | 0.0    | 3.8        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 3.8         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 26.9      | 65.4  |  |
| 製造業                | 120            | 15.0            | 5.0         | 1.7    | 8.3        | 3.3                | 11.7       | 2.5            | 0.0               | 0.8    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 1.7                    | 3.3  | 21.7      | 45.0  |  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1              | 100.0           | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 0.0       | 0.0   |  |
| 情報通信業              | 12             | 8.3             | 8.3         | 0.0    | 8.3        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 25.0      | 50.0  |  |
| 運輸業                | 29             | 6.9             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 3.4  | 34.5      | 55.2  |  |
| 卸売・小売業             | 55             | 5.5             | 3.6         | 1.8    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 21.8      | 63.6  |  |
| 金融・保険・不動産業         | 13             | 0.0             | 7.7         | 7.7    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 7.7                    | 0.0  | 46.2      | 30.8  |  |
| 飲食・宿泊業             | 13             | 0.0             | 7.7         | 7.7    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 7.7                    | 0.0  | 30.8      | 61.5  |  |
| 医療・福祉              | 21             | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 23.8   | 14.3        | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0  | 14.3      | 52.4  |  |
| 教育・学習支援業           | 10             | 20.0            | 10.0        | 0.0    | 0.0        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 20.0 | 20.0      | 40.0  |  |
| サービス業              | 69             | 5.8             | 1.4         | 0.0    | 1.4        | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 1.4         | 0.0              | 1.4    | 0.0                    | 1.4  | 26.1      | 63.8  |  |

問6 貴社では、従業員がどのような分野の内容を受講した場合に、会社としての支援の対象としていますか(複数回答)

③専修学校・各種学校等での受講

|                    |                | (単位:%)          |             |        |                 |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |       |           |      |  |
|--------------------|----------------|-----------------|-------------|--------|-----------------|--------------------|------------|----------------|-------------------|--------|-------------|-------------|------------------|--------|------------------------|-------|-----------|------|--|
| n                  | 支援対象分野は限定していない | 経営に関する分野(MBAなど) | 経理・財務に関する分野 | IT関連分野 | 生産管理・品質管理に関する分野 | ロボット・メカトロニクスに関する分野 | 加工技術に関する分野 | 環境・エネルギーに関する分野 | 農業・林業・水産・畜産に関する分野 | 医療関連分野 | 介護・福祉に関する分野 | 建設・土木に関する分野 | 理美容・ファッションに関する分野 | 観光関連分野 | 語学や国際的なコミュニケーションに関する分野 | その他   | 支援は行っていない | 無回答  |  |
| 総計                 | 393            | 7.4             | 11.5        | 3.1    | 8.7             | 3.3                | 6.4        | 3.3            | 1.0               | 3.6    | 4.1         | 9.2         | 1.0              | 1.3    | 6.1                    | 9.2   | 15.5      | 27.5 |  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |                |                 |             |        |                 |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |       |           |      |  |
| 100人～299人          | 142            | 8.5             | 8.5         | 2.8    | 15.5            | 6.3                | 11.3       | 2.1            | 0.0               | 4.9    | 2.8         | 7.7         | 1.4              | 0.0    | 4.2                    | 9.2   | 16.9      | 28.9 |  |
| 300人～499人          | 42             | 4.8             | 14.3        | 4.8    | 9.5             | 2.4                | 7.1        | 7.1            | 2.4               | 0.0    | 4.8         | 2.4         | 0.0              | 0.0    | 9.5                    | 11.9  | 14.3      | 31.0 |  |
| 500人～999人          | 33             | 15.2            | 6.1         | 6.1    | 0.0             | 3.0                | 0.0        | 3.0            | 3.0               | 3.0    | 6.1         | 12.1        | 0.0              | 0.0    | 9.1                    | 12.1  | 9.1       | 30.3 |  |
| 1000人以上            | 73             | 17.8            | 8.2         | 4.1    | 2.7             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 2.7               | 4.1    | 0.0         | 9.6         | 1.4              | 0.0    | 8.2                    | 11.0  | 21.9      | 19.2 |  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |                |                 |             |        |                 |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |       |           |      |  |
| 建設業                | 26             | 7.7             | 11.5        | 3.8    | 7.7             | 0.0                | 0.0        | 3.8            | 0.0               | 0.0    | 7.7         | 65.4        | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 7.7   | 3.8       | 19.2 |  |
| 一般機械器具製造業          | 18             | 22.2            | 0.0         | 0.0    | 11.1            | 11.1               | 22.2       | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 5.6         | 0.0              | 0.0    | 5.6                    | 5.6   | 5.6       | 27.8 |  |
| 輸送用機械器具製造業         | 18             | 11.1            | 11.1        | 0.0    | 22.2            | 22.2               | 27.8       | 11.1           | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 5.6   | 16.7      | 22.2 |  |
| 精密機械器具製造業          | 5              | 20.0            | 20.0        | 0.0    | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 20.0  | 20.0      | 20.0 |  |
| 電気機械器具製造業          | 21             | 14.3            | 4.8         | 9.5    | 23.8            | 9.5                | 19.0       | 4.8            | 0.0               | 4.8    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 14.3                   | 4.8   | 23.8      | 28.6 |  |
| その他の製造業            | 58             | 19.0            | 10.3        | 6.9    | 24.1            | 5.2                | 12.1       | 5.2            | 1.7               | 0.0    | 0.0         | 3.4         | 1.7              | 0.0    | 8.6                    | 3.4   | 12.1      | 32.8 |  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1              | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0   | 100.0     | 0.0  |  |
| 情報通信業              | 12             | 16.7            | 33.3        | 16.7   | 8.3             | 0.0                | 0.0        | 8.3            | 0.0               | 8.3    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 8.3                    | 0.0   | 16.7      | 25.0 |  |
| 運輸業                | 29             | 13.8            | 10.3        | 17.2   | 3.4             | 0.0                | 3.4        | 3.4            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 6.9         | 0.0              | 3.4    | 6.9                    | 20.7  | 17.2      | 24.1 |  |
| 卸売・小売業             | 55             | 18.2            | 9.1         | 18.2   | 0.0             | 0.0                | 3.6        | 7.3            | 3.6               | 3.6    | 0.0         | 7.3         | 0.0              | 0.0    | 9.1                    | 12.7  | 10.9      | 21.8 |  |
| 金融・保険業             | 12             | 8.3             | 8.3         | 16.7   | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 25.0  | 16.7      | 33.3 |  |
| 不動産業               | 1              | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 100.0       | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 100.0 | 0.0       | 0.0  |  |
| 飲食・宿泊業             | 13             | 0.0             | 15.4        | 15.4   | 7.7             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 7.7    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 23.1   | 7.7                    | 7.7   | 23.1      | 30.8 |  |
| 医療・福祉              | 21             | 0.0             | 0.0         | 9.5    | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 33.3   | 61.9        | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 4.8   | 4.8       | 19.0 |  |
| 教育・学習支援業           | 10             | 10.0            | 0.0         | 10.0   | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 20.0  | 30.0      | 40.0 |  |
| サービス業              | 69             | 15.9            | 1.4         | 4.3    | 2.9             | 2.9                | 1.4        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 1.4         | 8.7         | 4.3              | 1.4    | 2.9                    | 10.1  | 18.8      | 36.2 |  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |                |                 |             |        |                 |                    |            |                |                   |        |             |             |                  |        |                        |       |           |      |  |
| 建設業                | 26             | 7.7             | 11.5        | 3.8    | 7.7             | 0.0                | 0.0        | 3.8            | 0.0               | 0.0    | 7.7         | 65.4        | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 7.7   | 3.8       | 19.2 |  |
| 製造業                | 120            | 17.5            | 8.3         | 10.8   | 4.2             | 9.2                | 16.7       | 5.0            | 0.8               | 0.8    | 0.0         | 2.5         | 0.8              | 0.0    | 8.3                    | 5.0   | 14.2      | 29.2 |  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1              | 0.0             | 0.0         | 0.0    | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 0.0   | 100.0     | 0.0  |  |
| 情報通信業              | 12             | 16.7            | 33.3        | 16.7   | 8.3             | 0.0                | 0.0        | 8.3            | 0.0               | 8.3    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 8.3                    | 0.0   | 16.7      | 25.0 |  |
| 運輸業                | 29             | 13.8            | 10.3        | 17.2   | 3.4             | 0.0                | 3.4        | 3.4            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 6.9         | 0.0              | 3.4    | 6.9                    | 20.7  | 17.2      | 24.1 |  |
| 卸売・小売業             | 55             | 18.2            | 9.1         | 18.2   | 0.0             | 0.0                | 3.6        | 7.3            | 3.6               | 3.6    | 0.0         | 7.3         | 0.0              | 0.0    | 9.1                    | 12.7  | 10.9      | 21.8 |  |
| 金融・保険・不動産業         | 13             | 7.7             | 15.4        | 15.4   | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 30.8  | 15.4      | 30.8 |  |
| 飲食・宿泊業             | 13             | 0.0             | 15.4        | 15.4   | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 7.7    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 23.1   | 7.7                    | 7.7   | 23.1      | 30.8 |  |
| 医療・福祉              | 21             | 0.0             | 0.0         | 9.5    | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 33.3   | 61.9        | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 4.8   | 4.8       | 19.0 |  |
| 教育・学習支援業           | 10             | 10.0            | 0.0         | 10.0   | 0.0             | 0.0                | 0.0        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 0.0         | 0.0         | 0.0              | 0.0    | 0.0                    | 20.0  | 30.0      | 40.0 |  |
| サービス業              | 69             | 15.9            | 1.4         | 4.3    | 2.9             | 2.9                | 1.4        | 0.0            | 0.0               | 0.0    | 1.4         | 8.7         | 4.3              | 1.4    | 2.9                    | 10.1  | 18.8      | 36.2 |  |

問7 貴社では、大学院、大学、専修学校、各種学校等で受講した従業員に対し、人事管理上どのように対応していますか(複数回答)  
(単位:%)

|                    | n   | 配転や異動にあたって配慮する | 昇進・昇格にあたって配慮する | 給与・賞与の面で配慮する | 受講者の表彰・社内の掲示などを行う | その他  | 特に何も対応していない | 無回答  |
|--------------------|-----|----------------|----------------|--------------|-------------------|------|-------------|------|
| 総計                 | 393 | 32.3           | 25.7           | 17.3         | 10.7              | 3.8  | 31.6        | 11.5 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |     |                |                |              |                   |      |             |      |
| 100人～299人          | 142 | 30.3           | 31.0           | 19.7         | 11.3              | 3.5  | 29.6        | 14.1 |
| 300人～499人          | 42  | 21.4           | 14.3           | 16.7         | 11.9              | 7.1  | 38.1        | 7.1  |
| 500人～999人          | 33  | 48.5           | 18.2           | 6.1          | 15.2              | 0.0  | 30.3        | 6.1  |
| 1000人以上            | 73  | 52.1           | 23.3           | 13.7         | 9.6               | 2.7  | 31.5        | 1.4  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |     |                |                |              |                   |      |             |      |
| 建設業                | 26  | 19.2           | 19.2           | 23.1         | 19.2              | 15.4 | 30.8        | 3.8  |
| 一般機械器具製造業          | 18  | 27.8           | 38.9           | 16.7         | 0.0               | 0.0  | 44.4        | 11.1 |
| 輸送用機械器具製造業         | 18  | 27.8           | 11.1           | 22.2         | 5.6               | 0.0  | 50.0        | 11.1 |
| 精密機械器具製造業          | 5   | 60.0           | 40.0           | 20.0         | 20.0              | 0.0  | 20.0        | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 21  | 38.1           | 28.6           | 23.8         | 23.8              | 0.0  | 14.3        | 14.3 |
| その他の製造業            | 58  | 46.6           | 31.0           | 19.0         | 13.8              | 1.7  | 22.4        | 6.9  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1   | 0.0            | 0.0            | 0.0          | 0.0               | 0.0  | 100.0       | 0.0  |
| 情報通信業              | 12  | 16.7           | 16.7           | 16.7         | 25.0              | 8.3  | 33.3        | 0.0  |
| 運輸業                | 29  | 27.6           | 31.0           | 24.1         | 10.3              | 0.0  | 37.9        | 13.8 |
| 卸売・小売業             | 55  | 34.5           | 21.8           | 16.4         | 9.1               | 9.1  | 30.9        | 9.1  |
| 金融・保険業             | 12  | 66.7           | 25.0           | 0.0          | 25.0              | 0.0  | 25.0        | 8.3  |
| 不動産業               | 1   | 100.0          | 100.0          | 0.0          | 0.0               | 0.0  | 0.0         | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 13  | 15.4           | 30.8           | 0.0          | 0.0               | 0.0  | 30.8        | 30.8 |
| 医療・福祉              | 21  | 57.1           | 38.1           | 23.8         | 0.0               | 9.5  | 19.0        | 9.5  |
| 教育・学習支援業           | 10  | 10.0           | 20.0           | 20.0         | 0.0               | 0.0  | 70.0        | 0.0  |
| サービス業              | 69  | 20.3           | 26.1           | 11.6         | 8.7               | 2.9  | 34.8        | 17.4 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |     |                |                |              |                   |      |             |      |
| 建設業                | 26  | 19.2           | 19.2           | 23.1         | 19.2              | 15.4 | 30.8        | 3.8  |
| 製造業                | 120 | 40.0           | 29.2           | 20.0         | 12.5              | 0.8  | 28.3        | 9.2  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 1   | 0.0            | 0.0            | 0.0          | 0.0               | 0.0  | 100.0       | 0.0  |
| 情報通信業              | 12  | 16.7           | 16.7           | 16.7         | 25.0              | 8.3  | 33.3        | 0.0  |
| 運輸業                | 29  | 27.6           | 31.0           | 24.1         | 10.3              | 0.0  | 37.9        | 13.8 |
| 卸売・小売業             | 55  | 34.5           | 21.8           | 16.4         | 9.1               | 9.1  | 30.9        | 9.1  |
| 金融・保険・不動産業         | 13  | 69.2           | 30.8           | 0.0          | 23.1              | 0.0  | 23.1        | 7.7  |
| 飲食・宿泊業             | 13  | 15.4           | 30.8           | 0.0          | 0.0               | 0.0  | 30.8        | 30.8 |
| 医療・福祉              | 21  | 57.1           | 38.1           | 23.8         | 0.0               | 9.5  | 19.0        | 9.5  |
| 教育・学習支援業           | 10  | 10.0           | 20.0           | 20.0         | 0.0               | 0.0  | 70.0        | 0.0  |
| サービス業              | 69  | 20.3           | 26.1           | 11.6         | 8.7               | 2.9  | 34.8        | 17.4 |

## 問8 貴社では、従業員が大学院、大学、専修学校・各種学校等で受講することについてどのように評価していますか(複数回答)

(単位:%)

|               | n    | 担当業務<br>における専<br>門性を高<br>める事がで<br>きる | 従業員が<br>幅広い知<br>識を習得<br>することが<br>できる | 従業員が<br>社外での<br>人脈作りを<br>促す事が<br>できる | 従業員の<br>資格取得<br>につながる | 従業員の<br>職業能力<br>を社外にア<br>ピールでき<br>る | 従業員の<br>やる気を高<br>めることが<br>できる | 自社の業<br>務にあった<br>適切なコー<br>ス、科目が<br>ない | 受講が、仕<br>事上の成<br>果につな<br>がっている | 受講した従<br>業員は、離<br>職しやすい | その他 | 評価は特<br>にない | 無回答 |
|---------------|------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-----|-------------|-----|
| 総計            | 1475 | 34.2                                 | 34.5                                 | 15.2                                 | 20.8                  | 6.4                                 | 22.5                          | 11.1                                  | 4.5                            | 2.2                     | 1.8 | 36.4        | 2.5 |
| 【従業員規模別集計】    |      |                                      |                                      |                                      |                       |                                     |                               |                                       |                                |                         |     |             |     |
| 100人～299人     | 590  | 31.4                                 | 32.9                                 | 13.2                                 | 19.7                  | 4.6                                 | 21.4                          | 13.6                                  | 5.4                            | 1.9                     | 1.7 | 38.6        | 2.7 |
| 300人～499人     | 156  | 42.9                                 | 34.6                                 | 16.7                                 | 23.1                  | 6.4                                 | 19.2                          | 7.1                                   | 1.3                            | 1.9                     | 0.6 | 37.8        | 3.2 |
| 500人～999人     | 152  | 32.2                                 | 40.8                                 | 17.1                                 | 23.7                  | 4.6                                 | 26.3                          | 12.5                                  | 3.3                            | 2.0                     | 0.7 | 34.2        | 0.7 |
| 1000人以上       | 178  | 43.3                                 | 45.5                                 | 28.7                                 | 18.0                  | 10.1                                | 29.2                          | 5.6                                   | 2.8                            | 1.7                     | 1.7 | 31.5        | 1.1 |
| 【業種別集計・その①】   |      |                                      |                                      |                                      |                       |                                     |                               |                                       |                                |                         |     |             |     |
| 建設業           | 97   | 41.2                                 | 30.9                                 | 10.3                                 | 32.0                  | 8.2                                 | 12.4                          | 5.2                                   | 6.2                            | 1.0                     | 3.1 | 30.9        | 2.1 |
| 一般機械器具製造業     | 47   | 44.7                                 | 40.4                                 | 17.0                                 | 17.0                  | 2.1                                 | 17.0                          | 12.8                                  | 0.0                            | 2.1                     | 4.3 | 34.0        | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業    | 55   | 34.5                                 | 32.7                                 | 12.7                                 | 18.2                  | 3.6                                 | 29.1                          | 9.1                                   | 10.9                           | 5.5                     | 1.8 | 40.0        | 3.6 |
| 精密機械器具製造業     | 13   | 38.5                                 | 38.5                                 | 23.1                                 | 23.1                  | 7.7                                 | 30.8                          | 15.4                                  | 7.7                            | 7.7                     | 0.0 | 23.1        | 0.0 |
| 電気機械器具製造業     | 60   | 43.3                                 | 41.7                                 | 18.3                                 | 13.3                  | 3.3                                 | 25.0                          | 8.3                                   | 5.0                            | 0.0                     | 3.3 | 30.0        | 6.7 |
| その他の製造業       | 213  | 38.5                                 | 40.8                                 | 21.6                                 | 17.4                  | 7.0                                 | 25.4                          | 10.8                                  | 3.8                            | 2.3                     | 2.3 | 34.7        | 1.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 41.7                                 | 58.3                                 | 25.0                                 | 33.3                  | 8.3                                 | 25.0                          | 8.3                                   | 8.3                            | 0.0                     | 0.0 | 41.7        | 0.0 |
| 情報通信業         | 49   | 42.9                                 | 40.8                                 | 18.4                                 | 16.3                  | 4.1                                 | 30.6                          | 4.1                                   | 4.1                            | 2.0                     | 2.0 | 36.7        | 2.0 |
| 運輸業           | 129  | 20.9                                 | 22.5                                 | 8.5                                  | 19.4                  | 3.1                                 | 17.1                          | 16.3                                  | 3.9                            | 2.3                     | 0.8 | 46.5        | 3.1 |
| 卸売・小売業        | 253  | 29.2                                 | 28.5                                 | 13.0                                 | 17.8                  | 3.2                                 | 19.8                          | 12.3                                  | 4.7                            | 0.8                     | 1.2 | 43.5        | 1.6 |
| 金融・保険業        | 28   | 50.0                                 | 60.7                                 | 39.3                                 | 28.6                  | 10.7                                | 42.9                          | 3.6                                   | 0.0                            | 0.0                     | 0.0 | 25.0        | 0.0 |
| 不動産業          | 19   | 21.1                                 | 26.3                                 | 21.1                                 | 31.6                  | 0.0                                 | 10.5                          | 0.0                                   | 5.3                            | 0.0                     | 0.0 | 57.9        | 5.3 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 26.0                                 | 34.2                                 | 9.6                                  | 13.7                  | 6.8                                 | 21.9                          | 17.8                                  | 8.2                            | 1.4                     | 0.0 | 31.5        | 4.1 |
| 医療・福祉         | 41   | 51.2                                 | 48.8                                 | 17.1                                 | 48.8                  | 12.2                                | 39.0                          | 9.8                                   | 0.0                            | 7.3                     | 0.0 | 14.6        | 2.4 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 39.3                                 | 57.1                                 | 14.3                                 | 25.0                  | 3.6                                 | 32.1                          | 0.0                                   | 3.6                            | 0.0                     | 0.0 | 32.1        | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 32.6                                 | 31.8                                 | 13.5                                 | 22.5                  | 10.1                                | 22.1                          | 13.5                                  | 4.1                            | 2.6                     | 2.2 | 33.3        | 3.4 |
| 【業種別集計・その②】   |      |                                      |                                      |                                      |                       |                                     |                               |                                       |                                |                         |     |             |     |
| 建設業           | 97   | 41.2                                 | 30.9                                 | 10.3                                 | 32.0                  | 8.2                                 | 12.4                          | 5.2                                   | 6.2                            | 1.0                     | 3.1 | 30.9        | 2.1 |
| 製造業           | 388  | 39.4                                 | 39.7                                 | 19.3                                 | 17.0                  | 5.4                                 | 25.0                          | 10.6                                  | 4.6                            | 2.6                     | 2.6 | 34.3        | 2.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 41.7                                 | 58.3                                 | 25.0                                 | 33.3                  | 8.3                                 | 25.0                          | 8.3                                   | 8.3                            | 0.0                     | 0.0 | 41.7        | 0.0 |
| 情報通信業         | 49   | 42.9                                 | 40.8                                 | 18.4                                 | 16.3                  | 4.1                                 | 30.6                          | 4.1                                   | 4.1                            | 2.0                     | 2.0 | 36.7        | 2.0 |
| 運輸業           | 129  | 20.9                                 | 22.5                                 | 8.5                                  | 19.4                  | 3.1                                 | 17.1                          | 16.3                                  | 3.9                            | 2.3                     | 0.8 | 46.5        | 3.1 |
| 卸売・小売業        | 253  | 29.2                                 | 28.5                                 | 13.0                                 | 17.8                  | 3.2                                 | 19.8                          | 12.3                                  | 4.7                            | 0.8                     | 1.2 | 43.5        | 1.6 |
| 金融・保険業        | 28   | 50.0                                 | 60.7                                 | 39.3                                 | 28.6                  | 10.7                                | 42.9                          | 3.6                                   | 0.0                            | 0.0                     | 0.0 | 25.0        | 0.0 |
| 不動産業          | 19   | 21.1                                 | 26.3                                 | 21.1                                 | 31.6                  | 0.0                                 | 10.5                          | 0.0                                   | 5.3                            | 0.0                     | 0.0 | 57.9        | 5.3 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 26.0                                 | 34.2                                 | 9.6                                  | 13.7                  | 6.8                                 | 21.9                          | 17.8                                  | 8.2                            | 1.4                     | 0.0 | 31.5        | 4.1 |
| 医療・福祉         | 41   | 51.2                                 | 48.8                                 | 17.1                                 | 48.8                  | 12.2                                | 39.0                          | 9.8                                   | 0.0                            | 7.3                     | 0.0 | 14.6        | 2.4 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 39.3                                 | 57.1                                 | 14.3                                 | 25.0                  | 3.6                                 | 32.1                          | 0.0                                   | 3.6                            | 0.0                     | 0.0 | 32.1        | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 32.6                                 | 31.8                                 | 13.5                                 | 22.5                  | 10.1                                | 22.1                          | 13.5                                  | 4.1                            | 2.6                     | 2.2 | 33.3        | 3.4 |
| 建設業           | 97   | 41.2                                 | 30.9                                 | 10.3                                 | 32.0                  | 8.2                                 | 12.4                          | 5.2                                   | 6.2                            | 1.0                     | 3.1 | 30.9        | 2.1 |
| 製造業           | 388  | 39.4                                 | 39.7                                 | 19.3                                 | 17.0                  | 5.4                                 | 25.0                          | 10.6                                  | 4.6                            | 2.6                     | 2.6 | 34.3        | 2.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 41.7                                 | 58.3                                 | 25.0                                 | 33.3                  | 8.3                                 | 25.0                          | 8.3                                   | 8.3                            | 0.0                     | 0.0 | 41.7        | 0.0 |
| 情報通信業         | 49   | 42.9                                 | 40.8                                 | 18.4                                 | 16.3                  | 4.1                                 | 30.6                          | 4.1                                   | 4.1                            | 2.0                     | 2.0 | 36.7        | 2.0 |
| 運輸業           | 129  | 20.9                                 | 22.5                                 | 8.5                                  | 19.4                  | 3.1                                 | 17.1                          | 16.3                                  | 3.9                            | 2.3                     | 0.8 | 46.5        | 3.1 |
| 卸売・小売業        | 253  | 29.2                                 | 28.5                                 | 13.0                                 | 17.8                  | 3.2                                 | 19.8                          | 12.3                                  | 4.7                            | 0.8                     | 1.2 | 43.5        | 1.6 |
| 金融・保険業        | 28   | 50.0                                 | 60.7                                 | 39.3                                 | 28.6                  | 10.7                                | 42.9                          | 3.6                                   | 0.0                            | 0.0                     | 0.0 | 25.0        | 0.0 |
| 不動産業          | 19   | 21.1                                 | 26.3                                 | 21.1                                 | 31.6                  | 0.0                                 | 10.5                          | 0.0                                   | 5.3                            | 0.0                     | 0.0 | 57.9        | 5.3 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 26.0                                 | 34.2                                 | 9.6                                  | 13.7                  | 6.8                                 | 21.9                          | 17.8                                  | 8.2                            | 1.4                     | 0.0 | 31.5        | 4.1 |
| 医療・福祉         | 41   | 51.2                                 | 48.8                                 | 17.1                                 | 48.8                  | 12.2                                | 39.0                          | 9.8                                   | 0.0                            | 7.3                     | 0.0 | 14.6        | 2.4 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 39.3                                 | 57.1                                 | 14.3                                 | 25.0                  | 3.6                                 | 32.1                          | 0.0                                   | 3.6                            | 0.0                     | 0.0 | 32.1        | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 32.6                                 | 31.8                                 | 13.5                                 | 22.5                  | 10.1                                | 22.1                          | 13.5                                  | 4.1                            | 2.6                     | 2.2 | 33.3        | 3.4 |

問9 貴社では従業員が自主的に(自費で)、大学院、大学、専修学校・各種学校等での受講を行っている実態についてどのように認識していますか

(単位:%)

|                    | n    | 自費での受講はあると思う | 自費での受講はないと思う | わからない | 無回答 |
|--------------------|------|--------------|--------------|-------|-----|
| 総計                 | 1475 | 30.6         | 30.4         | 37.1  | 2.0 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |              |              |       |     |
| 100人～299人          | 590  | 29.0         | 30.8         | 38.8  | 1.4 |
| 300人～499人          | 156  | 28.2         | 29.5         | 39.7  | 2.6 |
| 500人～999人          | 152  | 33.6         | 26.3         | 38.8  | 1.3 |
| 1000人以上            | 178  | 50.0         | 15.7         | 34.3  | 0.0 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |              |              |       |     |
| 建設業                | 97   | 34.0         | 34.0         | 32.0  | 0.0 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 23.4         | 38.3         | 36.2  | 2.1 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 20.0         | 25.5         | 47.3  | 7.3 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 38.5         | 38.5         | 23.1  | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 28.3         | 43.3         | 26.7  | 1.7 |
| その他の製造業            | 213  | 28.2         | 33.8         | 37.6  | 0.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7         | 25.0         | 58.3  | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 53.1         | 16.3         | 30.6  | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 22.5         | 31.0         | 44.2  | 2.3 |
| 卸売・小売業             | 253  | 27.7         | 32.8         | 38.3  | 1.2 |
| 金融・保険業             | 28   | 53.6         | 25.0         | 21.4  | 0.0 |
| 不動産業               | 19   | 31.6         | 15.8         | 47.4  | 5.3 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 19.2         | 38.4         | 38.4  | 4.1 |
| 医療・福祉              | 41   | 53.7         | 14.6         | 26.8  | 4.9 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 71.4         | 10.7         | 17.9  | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 31.5         | 28.1         | 38.2  | 2.2 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |              |              |       |     |
| 建設業                | 97   | 34.0         | 34.0         | 32.0  | 0.0 |
| 製造業                | 388  | 26.8         | 34.8         | 36.6  | 1.8 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7         | 25.0         | 58.3  | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 53.1         | 16.3         | 30.6  | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 22.5         | 31.0         | 44.2  | 2.3 |
| 卸売・小売業             | 253  | 27.7         | 32.8         | 38.3  | 1.2 |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 44.7         | 21.3         | 31.9  | 2.1 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 19.2         | 38.4         | 38.4  | 4.1 |
| 医療・福祉              | 41   | 53.7         | 14.6         | 26.8  | 4.9 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 71.4         | 10.7         | 17.9  | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 31.5         | 28.1         | 38.2  | 2.2 |

問10 貴社では従業員の採用にあたって、どのような点を重視していますか(複数回答)

①正社員の新卒採用

| (単位:%)             |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |      |
|--------------------|------|----------|------|------|------|------|----------|-------------|---------|---------|----------|--------------|-----------|------|
|                    | n    | 専門的知識・技能 | 一般常識 | 学歴   | 年齢   | 人柄   | 責任感・達成意欲 | コミュニケーション能力 | 発想力・立案力 | リーダーシップ | 資格・検定の所持 | 特に重視している点はない | 採用は行っていない | 無回答  |
| 総計                 | 1475 | 20.1     | 64.1 | 21.2 | 21.9 | 69.9 | 57.6     | 69.8        | 22.3    | 22.0    | 20.0     | 0.9          | 10.2      | 2.8  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |      |
| 100人～299人          | 590  | 21.4     | 63.4 | 20.7 | 22.4 | 68.8 | 56.3     | 68.0        | 18.6    | 16.6    | 22.4     | 1.0          | 11.0      | 2.7  |
| 300人～499人          | 156  | 19.9     | 66.7 | 21.8 | 23.1 | 76.9 | 61.5     | 80.1        | 25.0    | 23.7    | 19.9     | 0.0          | 6.4       | 1.3  |
| 500人～999人          | 152  | 16.4     | 71.1 | 27.6 | 21.7 | 71.7 | 67.1     | 80.9        | 30.9    | 31.6    | 17.8     | 0.7          | 9.9       | 0.7  |
| 1000人以上            | 178  | 23.0     | 74.7 | 29.8 | 24.7 | 84.3 | 74.2     | 89.9        | 37.6    | 43.8    | 12.9     | 0.0          | 2.8       | 0.6  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |      |
| 建設業                | 97   | 32.0     | 70.1 | 28.9 | 21.6 | 81.4 | 60.8     | 77.3        | 21.6    | 19.6    | 23.7     | 0.0          | 3.1       | 1.0  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 21.3     | 68.1 | 17.0 | 14.9 | 76.6 | 57.4     | 78.7        | 25.5    | 21.3    | 8.5      | 4.3          | 8.5       | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 21.8     | 63.6 | 27.3 | 36.4 | 69.1 | 67.3     | 74.5        | 30.9    | 29.1    | 12.7     | 1.8          | 5.5       | 3.6  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 15.4     | 69.2 | 30.8 | 7.7  | 84.6 | 76.9     | 84.6        | 46.2    | 30.8    | 15.4     | 0.0          | 0.0       | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 18.3     | 63.3 | 28.3 | 18.3 | 66.7 | 65.0     | 76.7        | 31.7    | 20.0    | 11.7     | 1.7          | 10.0      | 0.0  |
| その他の製造業            | 213  | 21.6     | 72.8 | 30.0 | 29.6 | 74.6 | 66.7     | 74.6        | 27.2    | 27.7    | 15.0     | 0.9          | 5.2       | 0.9  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3      | 66.7 | 8.3  | 0.0  | 50.0 | 58.3     | 58.3        | 33.3    | 16.7    | 8.3      | 8.3          | 8.3       | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 22.4     | 67.3 | 28.6 | 28.6 | 81.6 | 71.4     | 95.9        | 34.7    | 28.6    | 20.4     | 0.0          | 2.0       | 0.0  |
| 運輸業                | 129  | 10.9     | 52.7 | 12.4 | 17.8 | 58.9 | 48.1     | 51.9        | 17.8    | 21.7    | 18.6     | 0.8          | 18.6      | 6.2  |
| 卸売・小売業             | 253  | 14.2     | 69.2 | 17.8 | 19.4 | 75.9 | 57.3     | 77.1        | 17.8    | 19.8    | 23.3     | 0.4          | 6.7       | 2.4  |
| 金融・保険業             | 28   | 7.1      | 82.1 | 14.3 | 21.4 | 96.4 | 64.3     | 96.4        | 14.3    | 32.1    | 3.6      | 0.0          | 0.0       | 0.0  |
| 不動産業               | 19   | 5.3      | 63.2 | 21.1 | 21.1 | 68.4 | 52.6     | 78.9        | 31.6    | 15.8    | 21.1     | 0.0          | 0.0       | 10.5 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 19.2     | 64.4 | 15.1 | 19.2 | 69.9 | 58.9     | 78.1        | 26.0    | 27.4    | 13.7     | 1.4          | 9.6       | 2.7  |
| 医療・福祉              | 41   | 56.1     | 70.7 | 24.4 | 31.7 | 75.6 | 51.2     | 65.9        | 17.1    | 19.5    | 75.6     | 0.0          | 2.4       | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 42.9     | 60.7 | 39.3 | 39.3 | 75.0 | 46.4     | 75.0        | 25.0    | 10.7    | 35.7     | 0.0          | 3.6       | 3.6  |
| サービス業              | 267  | 19.1     | 52.1 | 16.5 | 14.6 | 56.6 | 47.9     | 51.7        | 14.2    | 17.2    | 18.4     | 1.1          | 22.1      | 4.5  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |      |
| 建設業                | 97   | 32.0     | 70.1 | 28.9 | 21.6 | 81.4 | 60.8     | 77.3        | 21.6    | 19.6    | 23.7     | 0.0          | 3.1       | 1.0  |
| 製造業                | 388  | 20.9     | 69.3 | 27.8 | 26.3 | 73.2 | 65.7     | 75.8        | 28.9    | 26.0    | 13.4     | 1.5          | 6.2       | 1.0  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3      | 66.7 | 8.3  | 0.0  | 50.0 | 58.3     | 58.3        | 33.3    | 16.7    | 8.3      | 8.3          | 8.3       | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 22.4     | 67.3 | 28.6 | 28.6 | 81.6 | 71.4     | 95.9        | 34.7    | 28.6    | 20.4     | 0.0          | 2.0       | 0.0  |
| 運輸業                | 129  | 10.9     | 52.7 | 12.4 | 17.8 | 58.9 | 48.1     | 51.9        | 17.8    | 21.7    | 18.6     | 0.8          | 18.6      | 6.2  |
| 卸売・小売業             | 253  | 14.2     | 69.2 | 17.8 | 19.4 | 75.9 | 57.3     | 77.1        | 17.8    | 19.8    | 23.3     | 0.4          | 6.7       | 2.4  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 6.4      | 74.5 | 17.0 | 21.3 | 85.1 | 59.6     | 89.4        | 21.3    | 25.5    | 10.6     | 0.0          | 0.0       | 4.3  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 19.2     | 64.4 | 15.1 | 19.2 | 69.9 | 58.9     | 78.1        | 26.0    | 27.4    | 13.7     | 1.4          | 9.6       | 2.7  |
| 医療・福祉              | 41   | 56.1     | 70.7 | 24.4 | 31.7 | 75.6 | 51.2     | 65.9        | 17.1    | 19.5    | 75.6     | 0.0          | 2.4       | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 42.9     | 60.7 | 39.3 | 39.3 | 75.0 | 46.4     | 75.0        | 25.0    | 10.7    | 35.7     | 0.0          | 3.6       | 3.6  |
| サービス業              | 267  | 19.1     | 52.1 | 16.5 | 14.6 | 56.6 | 47.9     | 51.7        | 14.2    | 17.2    | 18.4     | 1.1          | 22.1      | 4.5  |

問10 貴社では従業員の採用にあたって、どのような点を重視していますか(複数回答)

②正社員の中途採用

(単位:%)

|                    | n    | 専門的知識・技能 | 一般常識 | 学歴   | 年齢   | 人柄   | 責任感・達成意欲 | コミュニケーション能力 | 発想力・立案力 | リーダーシップ | 資格・検定の所持 | 特に重視している点はない | 採用は行っていない | 無回答 |
|--------------------|------|----------|------|------|------|------|----------|-------------|---------|---------|----------|--------------|-----------|-----|
| 総計                 | 1475 | 64.1     | 56.8 | 13.8 | 46.8 | 70.7 | 63.9     | 69.3        | 28.3    | 31.5    | 37.3     | 0.7          | 6.4       | 1.8 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |     |
| 100人～299人          | 590  | 64.2     | 53.7 | 12.5 | 47.6 | 70.0 | 65.6     | 67.6        | 27.6    | 27.1    | 39.2     | 0.3          | 6.1       | 1.9 |
| 300人～499人          | 156  | 71.2     | 56.4 | 16.7 | 45.5 | 66.7 | 61.5     | 72.4        | 29.5    | 29.5    | 36.5     | 0.6          | 7.1       | 1.3 |
| 500人～999人          | 152  | 64.5     | 61.8 | 11.8 | 38.8 | 71.7 | 65.8     | 72.4        | 34.9    | 40.1    | 35.5     | 0.0          | 11.2      | 0.7 |
| 1000人以上            | 178  | 71.3     | 62.4 | 19.7 | 53.9 | 76.4 | 67.4     | 79.8        | 36.5    | 45.5    | 32.0     | 0.6          | 7.3       | 1.1 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |     |
| 建設業                | 97   | 82.5     | 52.6 | 20.6 | 58.8 | 75.3 | 67.0     | 73.2        | 34.0    | 43.3    | 74.2     | 0.0          | 3.1       | 0.0 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 68.1     | 68.1 | 17.0 | 48.9 | 76.6 | 63.8     | 78.7        | 31.9    | 34.0    | 25.5     | 0.0          | 4.3       | 2.1 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 67.3     | 40.0 | 18.2 | 61.8 | 58.2 | 67.3     | 70.9        | 36.4    | 32.7    | 27.3     | 3.6          | 5.5       | 3.6 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 84.6     | 53.8 | 23.1 | 46.2 | 84.6 | 76.9     | 84.6        | 46.2    | 46.2    | 30.8     | 0.0          | 0.0       | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 75.0     | 50.0 | 16.7 | 51.7 | 71.7 | 66.7     | 76.7        | 41.7    | 30.0    | 25.0     | 0.0          | 8.3       | 0.0 |
| その他の製造業            | 213  | 67.1     | 53.5 | 17.4 | 53.1 | 69.0 | 67.6     | 70.9        | 32.9    | 32.9    | 26.8     | 1.4          | 7.5       | 1.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 50.0     | 58.3 | 16.7 | 50.0 | 58.3 | 58.3     | 50.0        | 16.7    | 0.0     | 25.0     | 0.0          | 25.0      | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 89.8     | 49.0 | 10.2 | 51.0 | 69.4 | 69.4     | 77.6        | 40.8    | 53.1    | 30.6     | 0.0          | 4.1       | 2.0 |
| 運輸業                | 129  | 52.7     | 61.2 | 7.8  | 38.8 | 64.3 | 57.4     | 55.0        | 15.5    | 20.2    | 45.7     | 1.6          | 5.4       | 0.8 |
| 卸売・小売業             | 253  | 54.9     | 58.5 | 10.7 | 47.0 | 73.1 | 61.7     | 71.9        | 22.9    | 28.5    | 31.2     | 0.0          | 5.9       | 2.0 |
| 金融・保険業             | 28   | 50.0     | 42.9 | 7.1  | 17.9 | 64.3 | 53.6     | 60.7        | 14.3    | 17.9    | 14.3     | 0.0          | 21.4      | 7.1 |
| 不動産業               | 19   | 78.9     | 63.2 | 21.1 | 47.4 | 73.7 | 89.5     | 84.2        | 47.4    | 36.8    | 47.4     | 0.0          | 0.0       | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 58.9     | 65.8 | 6.8  | 41.1 | 76.7 | 64.4     | 72.6        | 28.8    | 34.2    | 15.1     | 0.0          | 6.8       | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 73.2     | 65.9 | 17.1 | 34.1 | 80.5 | 68.3     | 73.2        | 24.4    | 24.4    | 85.4     | 0.0          | 2.4       | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 78.6     | 53.6 | 35.7 | 60.7 | 78.6 | 50.0     | 75.0        | 35.7    | 39.3    | 53.6     | 0.0          | 3.6       | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 58.1     | 58.8 | 12.7 | 40.4 | 68.5 | 60.7     | 62.5        | 22.8    | 28.8    | 38.6     | 1.1          | 6.7       | 3.4 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |     |
| 建設業                | 97   | 82.5     | 52.6 | 20.6 | 58.8 | 75.3 | 67.0     | 73.2        | 34.0    | 43.3    | 74.2     | 0.0          | 3.1       | 0.0 |
| 製造業                | 388  | 69.1     | 52.8 | 17.5 | 53.4 | 69.3 | 67.3     | 73.2        | 35.1    | 33.0    | 26.5     | 1.3          | 6.7       | 1.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 50.0     | 58.3 | 16.7 | 50.0 | 58.3 | 58.3     | 50.0        | 16.7    | 0.0     | 25.0     | 0.0          | 25.0      | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 89.8     | 49.0 | 10.2 | 51.0 | 69.4 | 69.4     | 77.6        | 40.8    | 53.1    | 30.6     | 0.0          | 4.1       | 2.0 |
| 運輸業                | 129  | 52.7     | 61.2 | 7.8  | 38.8 | 64.3 | 57.4     | 55.0        | 15.5    | 20.2    | 45.7     | 1.6          | 5.4       | 0.8 |
| 卸売・小売業             | 253  | 54.9     | 58.5 | 10.7 | 47.0 | 73.1 | 61.7     | 71.9        | 22.9    | 28.5    | 31.2     | 0.0          | 5.9       | 2.0 |
| 金融・保険業             | 47   | 61.7     | 51.1 | 12.8 | 29.8 | 68.1 | 68.1     | 70.2        | 27.7    | 25.5    | 27.7     | 0.0          | 12.8      | 4.3 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 58.9     | 65.8 | 6.8  | 41.1 | 76.7 | 64.4     | 72.6        | 28.8    | 34.2    | 15.1     | 0.0          | 6.8       | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 73.2     | 65.9 | 17.1 | 34.1 | 80.5 | 68.3     | 73.2        | 24.4    | 24.4    | 85.4     | 0.0          | 2.4       | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 78.6     | 53.6 | 35.7 | 60.7 | 78.6 | 50.0     | 75.0        | 35.7    | 39.3    | 53.6     | 0.0          | 3.6       | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 58.1     | 58.8 | 12.7 | 40.4 | 68.5 | 60.7     | 62.5        | 22.8    | 28.8    | 38.6     | 1.1          | 6.7       | 3.4 |

問10 貴社では従業員の採用にあたって、どのような点を重視していますか(複数回答)  
 ③非正社員の採用

(単位:%)

|                    | n    | 専門的知識・技能 | 一般常識 | 学歴   | 年齢   | 人柄   | 責任感・達成意欲 | コミュニケーション能力 | 発想力・立案力 | リーダーシップ | 資格・検定の所持 | 特に重視している点はない | 採用は行っていない | 無回答 |
|--------------------|------|----------|------|------|------|------|----------|-------------|---------|---------|----------|--------------|-----------|-----|
| 総計                 | 1475 | 26.2     | 47.9 | 4.1  | 27.1 | 58.6 | 39.4     | 50.6        | 6.9     | 4.7     | 18.5     | 3.6          | 13.3      | 5.4 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |     |
| 100人～299人          | 590  | 28.5     | 43.9 | 3.2  | 26.1 | 55.6 | 38.5     | 45.9        | 8.0     | 4.1     | 20.0     | 3.9          | 15.4      | 5.6 |
| 300人～499人          | 156  | 27.6     | 55.1 | 5.1  | 35.9 | 61.5 | 41.0     | 59.0        | 6.4     | 5.1     | 21.2     | 3.2          | 7.7       | 2.6 |
| 500人～999人          | 152  | 25.7     | 55.9 | 4.6  | 20.4 | 65.1 | 41.4     | 56.6        | 5.9     | 7.2     | 17.8     | 2.6          | 11.2      | 3.9 |
| 1000人以上            | 178  | 26.4     | 55.1 | 3.9  | 29.8 | 73.0 | 47.2     | 66.9        | 9.0     | 5.6     | 14.6     | 2.8          | 6.7       | 2.8 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |     |
| 建設業                | 97   | 43.3     | 39.2 | 4.1  | 22.7 | 49.5 | 39.2     | 40.2        | 12.4    | 8.2     | 25.8     | 1.0          | 23.7      | 6.2 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 19.1     | 59.6 | 10.6 | 23.4 | 66.0 | 42.6     | 51.1        | 2.1     | 4.3     | 10.6     | 4.3          | 19.1      | 2.1 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 27.3     | 32.7 | 3.6  | 29.1 | 43.6 | 45.5     | 32.7        | 5.5     | 3.6     | 9.1      | 5.5          | 18.2      | 5.5 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 38.5     | 46.2 | 7.7  | 23.1 | 61.5 | 53.8     | 46.2        | 15.4    | 7.7     | 23.1     | 0.0          | 23.1      | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 36.7     | 40.0 | 3.3  | 33.3 | 56.7 | 35.0     | 50.0        | 13.3    | 5.0     | 13.3     | 3.3          | 15.0      | 1.7 |
| その他の製造業            | 213  | 24.9     | 45.5 | 4.2  | 29.6 | 55.9 | 42.7     | 48.4        | 6.6     | 3.8     | 13.1     | 4.7          | 13.6      | 4.2 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7     | 25.0 | 0.0  | 25.0 | 41.7 | 25.0     | 50.0        | 0.0     | 0.0     | 8.3      | 8.3          | 33.3      | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 34.7     | 34.7 | 0.0  | 18.4 | 38.8 | 28.6     | 42.9        | 4.1     | 4.1     | 10.2     | 2.0          | 30.6      | 8.2 |
| 運輸業                | 129  | 25.6     | 48.8 | 2.3  | 28.7 | 54.3 | 39.5     | 43.4        | 4.7     | 5.4     | 23.3     | 3.1          | 14.0      | 5.4 |
| 卸売・小売業             | 253  | 17.4     | 49.4 | 2.0  | 28.1 | 63.2 | 37.9     | 57.3        | 5.5     | 3.2     | 16.2     | 4.3          | 10.3      | 5.9 |
| 金融・保険業             | 28   | 32.1     | 57.1 | 7.1  | 21.4 | 75.0 | 50.0     | 75.0        | 10.7    | 10.7    | 10.7     | 0.0          | 7.1       | 7.1 |
| 不動産業               | 19   | 31.6     | 47.4 | 0.0  | 21.1 | 52.6 | 42.1     | 47.4        | 0.0     | 0.0     | 26.3     | 0.0          | 15.8      | 5.3 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 12.3     | 54.8 | 5.5  | 31.5 | 76.7 | 41.1     | 64.4        | 6.8     | 6.8     | 8.2      | 1.4          | 6.8       | 4.1 |
| 医療・福祉              | 41   | 53.7     | 63.4 | 7.3  | 19.5 | 73.2 | 43.9     | 70.7        | 12.2    | 4.9     | 65.9     | 2.4          | 0.0       | 4.9 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 42.9     | 57.1 | 25.0 | 39.3 | 64.3 | 28.6     | 64.3        | 7.1     | 0.0     | 39.3     | 3.6          | 0.0       | 7.1 |
| サービス業              | 267  | 21.7     | 50.2 | 3.7  | 25.8 | 60.3 | 36.7     | 47.9        | 4.9     | 5.6     | 18.4     | 4.5          | 11.6      | 7.1 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |          |      |      |      |      |          |             |         |         |          |              |           |     |
| 建設業                | 97   | 43.3     | 39.2 | 4.1  | 22.7 | 49.5 | 39.2     | 40.2        | 12.4    | 8.2     | 25.8     | 1.0          | 23.7      | 6.2 |
| 製造業                | 388  | 26.8     | 44.6 | 4.9  | 29.1 | 55.7 | 42.3     | 46.6        | 7.2     | 4.1     | 12.6     | 4.4          | 15.5      | 3.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7     | 25.0 | 0.0  | 25.0 | 41.7 | 25.0     | 50.0        | 0.0     | 0.0     | 8.3      | 8.3          | 33.3      | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 34.7     | 34.7 | 0.0  | 18.4 | 38.8 | 28.6     | 42.9        | 4.1     | 4.1     | 10.2     | 2.0          | 30.6      | 8.2 |
| 運輸業                | 129  | 25.6     | 48.8 | 2.3  | 28.7 | 54.3 | 39.5     | 43.4        | 4.7     | 5.4     | 23.3     | 3.1          | 14.0      | 5.4 |
| 卸売・小売業             | 253  | 17.4     | 49.4 | 2.0  | 28.1 | 63.2 | 37.9     | 57.3        | 5.5     | 3.2     | 16.2     | 4.3          | 10.3      | 5.9 |
| 金融・保険業             | 47   | 31.9     | 53.2 | 4.3  | 21.3 | 66.0 | 46.8     | 63.8        | 6.4     | 6.4     | 17.0     | 0.0          | 10.6      | 5.9 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 12.3     | 54.8 | 5.5  | 31.5 | 76.7 | 41.1     | 64.4        | 6.8     | 6.8     | 8.2      | 1.4          | 6.8       | 4.1 |
| 医療・福祉              | 41   | 53.7     | 63.4 | 7.3  | 19.5 | 73.2 | 43.9     | 70.7        | 12.2    | 4.9     | 65.9     | 2.4          | 0.0       | 4.9 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 42.9     | 57.1 | 25.0 | 39.3 | 64.3 | 28.6     | 64.3        | 7.1     | 0.0     | 39.3     | 3.6          | 0.0       | 7.1 |
| サービス業              | 267  | 21.7     | 50.2 | 3.7  | 25.8 | 60.3 | 36.7     | 47.9        | 4.9     | 5.6     | 18.4     | 4.5          | 11.6      | 7.1 |

問11 貴社では、経験不問の中途採用で、正社員経験のない人を正社員として採用したことはありますか。

(単位:%)

|                    | n    | ある   | ない   | 無回答 |
|--------------------|------|------|------|-----|
| 総計                 | 1475 | 51.5 | 47.0 | 1.5 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |      |      |     |
| 100人～299人          | 590  | 50.8 | 47.6 | 1.5 |
| 300人～499人          | 156  | 49.4 | 49.4 | 1.3 |
| 500人～999人          | 152  | 46.1 | 52.6 | 1.3 |
| 1000人以上            | 178  | 52.2 | 46.1 | 1.7 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |      |      |     |
| 建設業                | 97   | 32.0 | 67.0 | 1.0 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 46.8 | 53.2 | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 54.5 | 41.8 | 3.6 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 46.2 | 53.8 | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 43.3 | 55.0 | 1.7 |
| その他の製造業            | 213  | 47.4 | 51.6 | 0.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 41.7 | 58.3 | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 32.7 | 65.3 | 2.0 |
| 運輸業                | 129  | 62.8 | 37.2 | 0.0 |
| 卸売・小売業             | 253  | 54.5 | 44.7 | 0.8 |
| 金融・保険業             | 28   | 17.9 | 82.1 | 0.0 |
| 不動産業               | 19   | 57.9 | 42.1 | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 64.4 | 32.9 | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 65.9 | 31.7 | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 35.7 | 64.3 | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 58.1 | 39.0 | 3.0 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |      |      |     |
| 建設業                | 97   | 32.0 | 67.0 | 1.0 |
| 製造業                | 388  | 47.7 | 51.0 | 1.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 41.7 | 58.3 | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 32.7 | 65.3 | 2.0 |
| 運輸業                | 129  | 62.8 | 37.2 | 0.0 |
| 卸売・小売業             | 253  | 54.5 | 44.7 | 0.8 |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 34.0 | 66.0 | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 64.4 | 32.9 | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 65.9 | 31.7 | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 35.7 | 64.3 | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 58.1 | 39.0 | 3.0 |

問11付問 採用にあたって重視した点は(複数回答)

(単位:%)

|                    | n   | 大学・大学院の卒業歴 | 専門学校<br>の卒業歴 | 資格・検定<br>の取得歴 | 年齢   | 意欲    | 人柄   | 職場になじ<br>めること | その他  | 無回答 |
|--------------------|-----|------------|--------------|---------------|------|-------|------|---------------|------|-----|
| 総計                 | 760 | 10.7       | 4.6          | 16.6          | 47.0 | 82.4  | 79.3 | 44.9          | 4.1  | 0.1 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |     |            |              |               |      |       |      |               |      |     |
| 100人～299人          | 300 | 10.0       | 5.0          | 17.0          | 50.0 | 83.7  | 79.0 | 48.7          | 3.0  | 0.0 |
| 300人～499人          | 77  | 10.4       | 6.5          | 14.3          | 54.5 | 85.7  | 81.8 | 46.8          | 3.9  | 0.0 |
| 500人～999人          | 70  | 11.4       | 4.3          | 12.9          | 38.6 | 90.0  | 80.0 | 44.3          | 5.7  | 1.4 |
| 1000人以上            | 93  | 14.0       | 2.2          | 14.0          | 43.0 | 83.9  | 86.0 | 40.9          | 8.6  | 0.0 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |     |            |              |               |      |       |      |               |      |     |
| 建設業                | 31  | 9.7        | 6.5          | 22.6          | 45.2 | 77.4  | 77.4 | 48.4          | 6.5  | 0.0 |
| 一般機械器具製造業          | 22  | 9.1        | 4.5          | 13.6          | 54.5 | 81.8  | 72.7 | 45.5          | 0.0  | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業         | 30  | 16.7       | 3.3          | 10.0          | 40.0 | 86.7  | 66.7 | 43.3          | 0.0  | 3.3 |
| 精密機械器具製造業          | 6   | 0.0        | 0.0          | 16.7          | 50.0 | 33.3  | 66.7 | 50.0          | 0.0  | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 26  | 26.9       | 7.7          | 11.5          | 42.3 | 80.8  | 76.9 | 57.7          | 7.7  | 0.0 |
| その他の製造業            | 101 | 13.9       | 3.0          | 13.9          | 47.5 | 87.1  | 80.2 | 54.5          | 7.9  | 0.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 5   | 0.0        | 0.0          | 20.0          | 60.0 | 100.0 | 80.0 | 20.0          | 0.0  | 0.0 |
| 情報通信業              | 16  | 6.3        | 12.5         | 0.0           | 43.8 | 75.0  | 93.8 | 43.8          | 0.0  | 0.0 |
| 運輸業                | 81  | 1.2        | 0.0          | 23.5          | 50.6 | 84.0  | 80.2 | 29.6          | 1.2  | 0.0 |
| 卸売・小売業             | 138 | 10.1       | 3.6          | 13.8          | 58.7 | 89.1  | 87.0 | 45.7          | 1.4  | 0.0 |
| 金融・保険業             | 5   | 0.0        | 0.0          | 0.0           | 0.0  | 80.0  | 60.0 | 20.0          | 40.0 | 0.0 |
| 不動産業               | 11  | 9.1        | 0.0          | 18.2          | 45.5 | 90.9  | 54.5 | 27.3          | 0.0  | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 47  | 4.3        | 6.4          | 4.3           | 44.7 | 93.6  | 85.1 | 38.3          | 2.1  | 0.0 |
| 医療・福祉              | 27  | 7.4        | 7.4          | 70.4          | 40.7 | 74.1  | 81.5 | 55.6          | 3.7  | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 10  | 60.0       | 10.0         | 30.0          | 30.0 | 50.0  | 60.0 | 30.0          | 0.0  | 0.0 |
| サービス業              | 155 | 11.0       | 6.5          | 12.9          | 40.6 | 76.8  | 81.3 | 48.4          | 5.2  | 0.0 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |     |            |              |               |      |       |      |               |      |     |
| 建設業                | 31  | 9.7        | 6.5          | 22.6          | 45.2 | 77.4  | 77.4 | 48.4          | 6.5  | 0.0 |
| 製造業                | 185 | 15.1       | 3.8          | 13.0          | 46.5 | 83.8  | 76.2 | 51.9          | 5.4  | 0.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 5   | 0.0        | 0.0          | 20.0          | 60.0 | 100.0 | 80.0 | 20.0          | 0.0  | 0.0 |
| 情報通信業              | 16  | 6.3        | 12.5         | 0.0           | 43.8 | 75.0  | 93.8 | 43.8          | 0.0  | 0.0 |
| 運輸業                | 81  | 1.2        | 0.0          | 23.5          | 50.6 | 84.0  | 80.2 | 29.6          | 1.2  | 0.0 |
| 卸売・小売業             | 138 | 10.1       | 3.6          | 13.8          | 58.7 | 89.1  | 87.0 | 45.7          | 1.4  | 0.0 |
| 金融・保険・不動産業         | 16  | 6.3        | 0.0          | 12.5          | 31.3 | 87.5  | 56.3 | 25.0          | 12.5 | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 47  | 4.3        | 6.4          | 4.3           | 44.7 | 93.6  | 85.1 | 38.3          | 2.1  | 0.0 |
| 医療・福祉              | 27  | 7.4        | 7.4          | 70.4          | 40.7 | 74.1  | 81.5 | 55.6          | 3.7  | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 10  | 60.0       | 10.0         | 30.0          | 30.0 | 50.0  | 60.0 | 30.0          | 0.0  | 0.0 |
| サービス業              | 155 | 11.0       | 6.5          | 12.9          | 40.6 | 76.8  | 81.3 | 48.4          | 5.2  | 0.0 |

問12 貴社では現在、非正社員や派遣・請負社員から正社員への登用を実施していますか。

(単位:%)

|                    | n    | 実施している | 実施していない | 非正社員、<br>派遣・請負<br>社員がいない | 無回答 |
|--------------------|------|--------|---------|--------------------------|-----|
| 総計                 | 1475 | 66.8   | 26.1    | 6.4                      | 0.7 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |         |                          |     |
| 100人～299人          | 590  | 63.9   | 28.1    | 7.6                      | 0.3 |
| 300人～499人          | 156  | 78.8   | 17.3    | 2.6                      | 1.3 |
| 500人～999人          | 152  | 72.4   | 25.7    | 2.0                      | 0.0 |
| 1000人以上            | 178  | 84.8   | 12.9    | 2.2                      | 0.0 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |         |                          |     |
| 建設業                | 97   | 55.7   | 30.9    | 12.4                     | 1.0 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 61.7   | 29.8    | 6.4                      | 2.1 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 67.3   | 23.6    | 9.1                      | 0.0 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 61.5   | 23.1    | 15.4                     | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 68.3   | 21.7    | 10.0                     | 0.0 |
| その他の製造業            | 213  | 66.2   | 25.4    | 6.6                      | 1.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 58.3   | 33.3    | 8.3                      | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 49.0   | 44.9    | 6.1                      | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 58.9   | 34.9    | 6.2                      | 0.0 |
| 卸売・小売業             | 253  | 66.8   | 26.1    | 7.1                      | 0.0 |
| 金融・保険業             | 28   | 92.9   | 7.1     | 0.0                      | 0.0 |
| 不動産業               | 19   | 63.2   | 31.6    | 5.3                      | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 75.3   | 19.2    | 4.1                      | 1.4 |
| 医療・福祉              | 41   | 80.5   | 19.5    | 0.0                      | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 71.4   | 28.6    | 0.0                      | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 70.4   | 22.8    | 6.0                      | 0.7 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |         |                          |     |
| 建設業                | 97   | 55.7   | 30.9    | 12.4                     | 1.0 |
| 製造業                | 388  | 66.0   | 25.0    | 7.7                      | 1.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 58.3   | 33.3    | 8.3                      | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 49.0   | 44.9    | 6.1                      | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 58.9   | 34.9    | 6.2                      | 0.0 |
| 卸売・小売業             | 253  | 66.8   | 26.1    | 7.1                      | 0.0 |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 80.9   | 17.0    | 2.1                      | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 75.3   | 19.2    | 4.1                      | 1.4 |
| 医療・福祉              | 41   | 80.5   | 19.5    | 0.0                      | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 71.4   | 28.6    | 0.0                      | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 70.4   | 22.8    | 6.0                      | 0.7 |

## 問12付問1 正社員登用の対象となるのは誰ですか(複数回答)

(単位:%)

|                    | n   | パート・アルバイト | 契約社員・嘱託社員 | 派遣社員・請負社員 | その他  | 無回答  |
|--------------------|-----|-----------|-----------|-----------|------|------|
| 総計                 | 985 | 54.6      | 57.5      | 36.0      | 0.6  | 4.1  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |     |           |           |           |      |      |
| 100人～299人          | 377 | 56.0      | 54.1      | 36.6      | 0.5  | 4.0  |
| 300人～499人          | 123 | 54.5      | 65.9      | 37.4      | 0.0  | 3.3  |
| 500人～999人          | 110 | 46.4      | 70.9      | 33.6      | 0.0  | 2.7  |
| 1000人以上            | 151 | 56.3      | 66.2      | 35.8      | 2.0  | 2.0  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |     |           |           |           |      |      |
| 建設業                | 54  | 24.1      | 68.5      | 46.3      | 0.0  | 7.4  |
| 一般機械器具製造業          | 29  | 44.8      | 65.5      | 65.5      | 0.0  | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業         | 37  | 37.8      | 62.2      | 59.5      | 0.0  | 5.4  |
| 精密機械器具製造業          | 8   | 62.5      | 62.5      | 50.0      | 0.0  | 25.0 |
| 電気機械器具製造業          | 41  | 46.3      | 58.5      | 41.5      | 0.0  | 0.0  |
| その他の製造業            | 141 | 54.6      | 56.0      | 44.7      | 0.0  | 2.8  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 7   | 57.1      | 71.4      | 42.9      | 0.0  | 0.0  |
| 情報通信業              | 24  | 16.7      | 83.3      | 70.8      | 0.0  | 0.0  |
| 運輸業                | 76  | 55.3      | 60.5      | 23.7      | 1.3  | 5.3  |
| 卸売・小売業             | 169 | 64.5      | 56.8      | 33.1      | 0.6  | 3.6  |
| 金融・保険業             | 26  | 61.5      | 46.2      | 19.2      | 0.0  | 7.7  |
| 不動産業               | 12  | 66.7      | 66.7      | 16.7      | 0.0  | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 55  | 76.4      | 50.9      | 23.6      | 0.0  | 3.6  |
| 医療・福祉              | 33  | 75.8      | 45.5      | 18.2      | 0.0  | 0.0  |
| 教育・学習支援業           | 20  | 40.0      | 55.0      | 55.0      | 15.0 | 0.0  |
| サービス業              | 188 | 55.9      | 57.4      | 27.1      | 0.5  | 5.3  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |     |           |           |           |      |      |
| 建設業                | 54  | 24.1      | 68.5      | 46.3      | 0.0  | 7.4  |
| 製造業                | 256 | 50.0      | 58.6      | 48.8      | 0.0  | 3.1  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 7   | 57.1      | 71.4      | 42.9      | 0.0  | 0.0  |
| 情報通信業              | 24  | 16.7      | 83.3      | 70.8      | 0.0  | 0.0  |
| 運輸業                | 76  | 55.3      | 60.5      | 23.7      | 1.3  | 5.3  |
| 卸売・小売業             | 169 | 64.5      | 56.8      | 33.1      | 0.6  | 3.6  |
| 金融・保険・不動産業         | 38  | 63.2      | 52.6      | 18.4      | 0.0  | 5.3  |
| 飲食・宿泊業             | 55  | 76.4      | 50.9      | 23.6      | 0.0  | 3.6  |
| 医療・福祉              | 33  | 75.8      | 45.5      | 18.2      | 0.0  | 0.0  |
| 教育・学習支援業           | 20  | 40.0      | 55.0      | 55.0      | 15.0 | 0.0  |
| サービス業              | 188 | 55.9      | 57.4      | 27.1      | 0.5  | 5.3  |

問12付問2 正社員に登用されるのは年間何人程度ですか

(単位:%)

|                    | n   | 1~2人 |      |     |      |      | 3~5人 |  |  |  |  | 6~9人 |  |  |  |  | 10~19人 |  |  |  |  | 20人以上 |  |      |  |  | 無回答 | 平均(人) |
|--------------------|-----|------|------|-----|------|------|------|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--------|--|--|--|--|-------|--|------|--|--|-----|-------|
|                    |     | 54.9 | 21.8 | 1.8 | 5.7  | 5.2  | 10.6 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  |      |  |  |     |       |
| 全体                 | 985 | 54.9 | 21.8 | 1.8 | 5.7  | 5.2  | 10.6 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 5.2  |  |  |     |       |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |     |      |      |     |      |      |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  |      |  |  |     |       |
| 100人~299人          | 377 | 63.4 | 19.4 | 2.1 | 3.2  | 1.6  | 10.3 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 3.0  |  |  |     |       |
| 300人~499人          | 123 | 48.0 | 29.3 | 2.4 | 7.3  | 2.4  | 10.6 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 4.0  |  |  |     |       |
| 500人~999人          | 110 | 42.7 | 29.1 | 0.0 | 10.9 | 8.2  | 9.1  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 6.7  |  |  |     |       |
| 1000人以上            | 151 | 28.5 | 29.8 | 2.6 | 12.6 | 20.5 | 6.0  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 14.3 |  |  |     |       |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |     |      |      |     |      |      |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  |      |  |  |     |       |
| 建設業                | 54  | 57.4 | 24.1 | 1.9 | 1.9  | 7.4  | 7.4  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 8.9  |  |  |     |       |
| 一般機械器具製造業          | 29  | 55.2 | 20.7 | 0.0 | 13.8 | 3.4  | 6.9  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 5.7  |  |  |     |       |
| 輸送用機械器具製造業         | 37  | 51.4 | 5.4  | 0.0 | 16.2 | 8.1  | 18.9 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 8.2  |  |  |     |       |
| 精密機械器具製造業          | 8   | 25.0 | 25.0 | 0.0 | 12.5 | 0.0  | 37.5 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 4.0  |  |  |     |       |
| 電気機械器具製造業          | 41  | 68.3 | 19.5 | 0.0 | 4.9  | 2.4  | 4.9  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 4.2  |  |  |     |       |
| その他の製造業            | 141 | 63.8 | 17.0 | 1.4 | 7.1  | 0.7  | 9.9  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 2.9  |  |  |     |       |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 7   | 85.7 | 14.3 | 0.0 | 0.0  | 0.0  | 0.0  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 1.7  |  |  |     |       |
| 情報通信業              | 24  | 87.5 | 4.2  | 0.0 | 0.0  | 4.2  | 4.2  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 5.7  |  |  |     |       |
| 運輸業                | 76  | 44.7 | 17.1 | 2.6 | 7.9  | 9.2  | 18.4 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 6.5  |  |  |     |       |
| 卸売・小売業             | 169 | 59.2 | 27.8 | 0.6 | 3.0  | 2.4  | 7.1  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 3.8  |  |  |     |       |
| 金融・保険業             | 26  | 53.8 | 11.5 | 0.0 | 0.0  | 7.7  | 26.9 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 4.4  |  |  |     |       |
| 不動産業               | 12  | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 0.0  | 0.0  | 0.0  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 2.1  |  |  |     |       |
| 飲食・宿泊業             | 55  | 41.8 | 30.9 | 3.6 | 7.3  | 10.9 | 5.5  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 7.4  |  |  |     |       |
| 医療・福祉              | 33  | 63.6 | 12.1 | 9.1 | 3.0  | 9.1  | 3.0  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 5.6  |  |  |     |       |
| 教育・学習支援業           | 20  | 55.0 | 20.0 | 5.0 | 0.0  | 0.0  | 20.0 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 2.1  |  |  |     |       |
| サービス業              | 188 | 45.2 | 27.7 | 2.7 | 6.9  | 6.9  | 10.6 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 6.3  |  |  |     |       |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |     |      |      |     |      |      |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  |      |  |  |     |       |
| 建設業                | 54  | 57.4 | 24.1 | 1.9 | 1.9  | 7.4  | 7.4  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 8.9  |  |  |     |       |
| 製造業                | 256 | 60.5 | 16.4 | 0.8 | 9.0  | 2.3  | 10.9 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 4.2  |  |  |     |       |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 7   | 85.7 | 14.3 | 0.0 | 0.0  | 0.0  | 0.0  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 1.7  |  |  |     |       |
| 情報通信業              | 24  | 87.5 | 4.2  | 0.0 | 0.0  | 4.2  | 4.2  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 5.7  |  |  |     |       |
| 運輸業                | 76  | 44.7 | 17.1 | 2.6 | 7.9  | 9.2  | 18.4 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 6.5  |  |  |     |       |
| 卸売・小売業             | 169 | 59.2 | 27.8 | 0.6 | 3.0  | 2.4  | 7.1  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 3.8  |  |  |     |       |
| 金融・保険・不動産業         | 38  | 57.9 | 18.4 | 0.0 | 0.0  | 5.3  | 18.4 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 3.5  |  |  |     |       |
| 飲食・宿泊業             | 55  | 41.8 | 30.9 | 3.6 | 7.3  | 10.9 | 5.5  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 7.4  |  |  |     |       |
| 医療・福祉              | 33  | 63.6 | 12.1 | 9.1 | 3.0  | 9.1  | 3.0  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 5.6  |  |  |     |       |
| 教育・学習支援業           | 20  | 55.0 | 20.0 | 5.0 | 0.0  | 0.0  | 20.0 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 2.1  |  |  |     |       |
| サービス業              | 188 | 45.2 | 27.7 | 2.7 | 6.9  | 6.9  | 10.6 |  |  |  |  |      |  |  |  |  |        |  |  |  |  |       |  | 6.3  |  |  |     |       |

## 問12付問3 正社員登用の際、仕事に関する資格・検定を取得していることを重視していますか

(単位:%)

|                    | n   | している | していない | 無回答 |
|--------------------|-----|------|-------|-----|
| 総計                 | 985 | 24.6 | 72.9  | 2.5 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |     |      |       |     |
| 100人～299人          | 377 | 27.6 | 70.0  | 2.4 |
| 300人～499人          | 123 | 15.4 | 83.7  | 0.8 |
| 500人～999人          | 110 | 22.7 | 75.5  | 1.8 |
| 1000人以上            | 151 | 25.8 | 72.2  | 2.0 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |     |      |       |     |
| 建設業                | 54  | 50.0 | 46.3  | 3.7 |
| 一般機械器具製造業          | 29  | 10.3 | 82.8  | 6.9 |
| 輸送用機械器具製造業         | 37  | 18.9 | 81.1  | 0.0 |
| 精密機械器具製造業          | 8   | 12.5 | 87.5  | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 41  | 22.0 | 78.0  | 0.0 |
| その他の製造業            | 141 | 9.9  | 88.7  | 1.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 7   | 42.9 | 57.1  | 0.0 |
| 情報通信業              | 24  | 20.8 | 75.0  | 4.2 |
| 運輸業                | 76  | 32.9 | 61.8  | 5.3 |
| 卸売・小売業             | 169 | 20.7 | 76.9  | 2.4 |
| 金融・保険業             | 26  | 42.3 | 53.8  | 3.8 |
| 不動産業               | 12  | 25.0 | 75.0  | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 55  | 7.3  | 92.7  | 0.0 |
| 医療・福祉              | 33  | 81.8 | 18.2  | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 20  | 50.0 | 50.0  | 0.0 |
| サービス業              | 188 | 21.3 | 76.6  | 2.1 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |     |      |       |     |
| 建設業                | 54  | 50.0 | 46.3  | 3.7 |
| 製造業                | 256 | 13.3 | 85.2  | 1.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 7   | 42.9 | 57.1  | 0.0 |
| 情報通信業              | 24  | 20.8 | 75.0  | 4.2 |
| 運輸業                | 76  | 32.9 | 61.8  | 5.3 |
| 卸売・小売業             | 169 | 20.7 | 76.9  | 2.4 |
| 金融・保険・不動産業         | 38  | 36.8 | 60.5  | 2.6 |
| 飲食・宿泊業             | 55  | 7.3  | 92.7  | 0.0 |
| 医療・福祉              | 33  | 81.8 | 18.2  | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 20  | 50.0 | 50.0  | 0.0 |
| サービス業              | 188 | 21.3 | 76.6  | 2.1 |

## 問13 貴社では従業員の職業能力評価にあたってどのような方針を持っていますか(複数回答)

## ①正社員

|               |      | (単位: %)                       |                      |                     |                      |   |                      |  |                             |                     |     |
|---------------|------|-------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---|----------------------|--|-----------------------------|---------------------|-----|
|               | n    | 仕事の内容<br>に詳しい<br>評価項目<br>を設ける | 評価結果を<br>具体的に活<br>かす | 目標管理制<br>度を活用す<br>る | コンピテン<br>シーを活用<br>する | 上司に左右<br>されない、客<br>観的な評価<br>項目を設置<br>する | 評価結果を<br>本人に開示<br>する | 評価はプロ<br>セスではな<br>く、結果や<br>成果を重視<br>する | 1~7のよう<br>な方針は<br>持っている<br> | 該当する従<br>業員がい<br>ない | 無回答 |
| 総計            | 1475 | 46.4                          | 23.1                 | 49.0                | 20.6                 | 23.0                                    | 39.5                 | 22.7                                   | 14.4                        | 1.4                 | 1.7 |
| 【従業員規模別集計】    |      |                               |                      |                     |                      |   |                      |  |                             |                     |     |
| 100人~299人     | 590  | 46.3                          | 23.1                 | 45.3                | 17.5                 | 21.5                                    | 37.5                 | 24.6                                   | 15.1                        | 1.7                 | 1.5 |
| 300人~499人     | 156  | 52.6                          | 23.7                 | 57.7                | 23.7                 | 28.8                                    | 39.1                 | 21.8                                   | 10.9                        | 0.0                 | 2.6 |
| 500人~999人     | 152  | 49.3                          | 23.7                 | 63.8                | 27.0                 | 27.0                                    | 50.0                 | 19.7                                   | 7.9                         | 0.0                 | 2.0 |
| 1000人以上       | 178  | 52.2                          | 33.7                 | 70.8                | 39.9                 | 29.2                                    | 64.0                 | 19.1                                   | 6.2                         | 0.0                 | 0.0 |
| 【業種別集計・その①】   |      |                               |                      |                     |                      |   |                      |  |                             |                     |     |
| 建設業           | 97   | 49.5                          | 21.6                 | 57.7                | 21.6                 | 21.6                                    | 39.2                 | 38.1                                   | 14.4                        | 0.0                 | 0.0 |
| 一般機械器具製造業     | 47   | 53.2                          | 23.4                 | 48.9                | 12.8                 | 8.5                                     | 29.8                 | 8.5                                    | 8.5                         | 4.3                 | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業    | 55   | 49.1                          | 21.8                 | 54.5                | 16.4                 | 29.1                                    | 32.7                 | 20.0                                   | 16.4                        | 1.8                 | 1.8 |
| 精密機械器具製造業     | 13   | 46.2                          | 15.4                 | 38.5                | 7.7                  | 7.7                                     | 38.5                 | 23.1                                   | 15.4                        | 0.0                 | 0.0 |
| 電気機械器具製造業     | 60   | 48.3                          | 21.7                 | 60.0                | 15.0                 | 25.0                                    | 43.3                 | 25.0                                   | 11.7                        | 0.0                 | 0.0 |
| その他の製造業       | 213  | 47.9                          | 29.1                 | 58.2                | 21.1                 | 26.3                                    | 42.3                 | 20.2                                   | 12.7                        | 0.5                 | 1.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 50.0                          | 33.3                 | 58.3                | 33.3                 | 25.0                                    | 33.3                 | 8.3                                    | 8.3                         | 0.0                 | 8.3 |
| 情報通信業         | 49   | 53.1                          | 36.7                 | 73.5                | 34.7                 | 24.5                                    | 79.6                 | 18.4                                   | 4.1                         | 2.0                 | 0.0 |
| 運輸業           | 129  | 34.1                          | 9.3                  | 27.9                | 12.4                 | 11.6                                    | 22.5                 | 27.9                                   | 22.5                        | 5.4                 | 1.6 |
| 卸売・小売業        | 253  | 51.4                          | 24.9                 | 52.2                | 21.7                 | 29.2                                    | 48.2                 | 30.0                                   | 7.5                         | 0.8                 | 1.6 |
| 金融・保険業        | 28   | 71.4                          | 39.3                 | 67.9                | 42.9                 | 28.6                                    | 46.4                 | 17.9                                   | 7.1                         | 0.0                 | 0.0 |
| 不動産業          | 19   | 42.1                          | 0.0                  | 68.4                | 26.3                 | 31.6                                    | 31.6                 | 31.6                                   | 5.3                         | 0.0                 | 0.0 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 41.1                          | 19.2                 | 37.0                | 15.1                 | 21.9                                    | 35.6                 | 27.4                                   | 12.3                        | 1.4                 | 5.5 |
| 医療・福祉         | 41   | 48.8                          | 29.3                 | 41.5                | 26.8                 | 14.6                                    | 26.8                 | 14.6                                   | 22.0                        | 0.0                 | 0.0 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 32.1                          | 17.9                 | 25.0                | 10.7                 | 10.7                                    | 17.9                 | 17.9                                   | 42.9                        | 3.6                 | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 43.1                          | 24.3                 | 41.2                | 20.6                 | 23.2                                    | 36.7                 | 15.0                                   | 18.7                        | 0.7                 | 2.2 |
| 【業種別集計・その②】   |      |                               |                      |                     |                      |   |                      |  |                             |                     |     |
| 建設業           | 97   | 49.5                          | 21.6                 | 57.7                | 21.6                 | 21.6                                    | 39.2                 | 38.1                                   | 14.4                        | 0.0                 | 0.0 |
| 製造業           | 388  | 48.7                          | 25.8                 | 56.2                | 18.0                 | 23.7                                    | 39.4                 | 19.6                                   | 12.6                        | 1.0                 | 1.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 50.0                          | 33.3                 | 58.3                | 33.3                 | 25.0                                    | 33.3                 | 8.3                                    | 8.3                         | 0.0                 | 8.3 |
| 情報通信業         | 49   | 53.1                          | 36.7                 | 73.5                | 34.7                 | 24.5                                    | 79.6                 | 18.4                                   | 4.1                         | 2.0                 | 0.0 |
| 運輸業           | 129  | 34.1                          | 9.3                  | 27.9                | 12.4                 | 11.6                                    | 22.5                 | 27.9                                   | 22.5                        | 5.4                 | 1.6 |
| 卸売・小売業        | 253  | 51.4                          | 24.9                 | 52.2                | 21.7                 | 29.2                                    | 48.2                 | 30.0                                   | 7.5                         | 0.8                 | 1.6 |
| 金融・保険業        | 47   | 59.6                          | 23.4                 | 68.1                | 36.2                 | 29.8                                    | 40.4                 | 23.4                                   | 6.4                         | 0.0                 | 0.0 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 41.1                          | 19.2                 | 37.0                | 15.1                 | 21.9                                    | 35.6                 | 27.4                                   | 12.3                        | 1.4                 | 5.5 |
| 医療・福祉         | 41   | 48.8                          | 29.3                 | 41.5                | 26.8                 | 14.6                                    | 26.8                 | 14.6                                   | 22.0                        | 0.0                 | 0.0 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 32.1                          | 17.9                 | 25.0                | 10.7                 | 10.7                                    | 17.9                 | 17.9                                   | 42.9                        | 3.6                 | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 43.1                          | 24.3                 | 41.2                | 20.6                 | 23.2                                    | 36.7                 | 15.0                                   | 18.7                        | 0.7                 | 2.2 |

問13 貴社では従業員の職業能力評価にあたってどのような方針を持っていますか(複数回答)  
 ②非正社員

(単位: %)

|               | n    | 仕事の内容<br>に詳しい<br>評価項目<br>を設ける | 評価結果を<br>具体的に能<br>力開発に活<br>かす | 目標管理制<br>度を活用す<br>る | コンピテン<br>シーを活用<br>する | 上司に左右<br>されない、客<br>観的な評価<br>項目を設置<br>する | 評価結果を<br>本人に開示<br>する | 評価はプロ<br>セスではな<br>く、結果や<br>成果を重視<br>する | 1~7のよう<br>な方針は<br>持っていない | 該当する従<br>業員がいな<br>い | 無回答  |
|---------------|------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|---|----------------------|--|--------------------------|---------------------|------|
| 総計            | 1475 | 25.4                          | 10.0                          | 16.6                | 9.8                  | 11.7                                    | 17.2                 | 12.9                                   | 29.8                     | 10.6                | 11.6 |
| 【従業員規模別集計】    |      |                               |                               |                     |                      |   |                      |  |                          |                     |      |
| 100人~299人     | 590  | 24.2                          | 10.7                          | 17.1                | 9.2                  | 11.2                                    | 16.4                 | 13.9                                   | 29.7                     | 12.0                | 10.5 |
| 300人~499人     | 156  | 27.6                          | 9.0                           | 19.9                | 9.0                  | 14.1                                    | 19.2                 | 14.1                                   | 30.8                     | 3.2                 | 9.0  |
| 500人~999人     | 152  | 31.6                          | 6.6                           | 15.8                | 13.2                 | 14.5                                    | 17.8                 | 9.9                                    | 30.9                     | 7.2                 | 11.2 |
| 1000人以上       | 178  | 33.1                          | 15.7                          | 23.6                | 19.1                 | 15.7                                    | 32.6                 | 9.0                                    | 28.1                     | 3.9                 | 8.4  |
| 【業種別集計・その①】   |      |                               |                               |                     |                      |   |                      |  |                          |                     |      |
| 建設業           | 97   | 16.5                          | 7.2                           | 17.5                | 4.1                  | 8.2                                     | 7.2                  | 14.4                                   | 25.8                     | 21.6                | 15.5 |
| 一般機械器具製造業     | 47   | 31.9                          | 10.6                          | 23.4                | 12.8                 | 6.4                                     | 19.1                 | 4.3                                    | 23.4                     | 8.5                 | 12.8 |
| 輸送用機械器具製造業    | 55   | 20.0                          | 3.6                           | 12.7                | 5.5                  | 9.1                                     | 10.9                 | 5.5                                    | 40.0                     | 12.7                | 12.7 |
| 精密機械器具製造業     | 13   | 7.7                           | 7.7                           | 15.4                | 7.7                  | 0.0                                     | 15.4                 | 23.1                                   | 30.8                     | 15.4                | 15.4 |
| 電気機械器具製造業     | 60   | 30.0                          | 13.3                          | 18.3                | 8.3                  | 11.7                                    | 23.3                 | 16.7                                   | 25.0                     | 15.0                | 6.7  |
| その他の製造業       | 213  | 24.4                          | 14.1                          | 19.7                | 8.9                  | 12.7                                    | 18.3                 | 11.7                                   | 29.6                     | 9.9                 | 12.7 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 0.0                           | 0.0                           | 0.0                 | 25.0                 | 8.3                                     | 16.7                 | 0.0                                    | 33.3                     | 25.0                | 8.3  |
| 情報通信業         | 49   | 20.4                          | 12.2                          | 16.3                | 4.1                  | 16.3                                    | 16.3                 | 12.2                                   | 20.4                     | 18.4                | 24.5 |
| 運輸業           | 129  | 24.0                          | 4.7                           | 6.2                 | 7.8                  | 6.2                                     | 10.9                 | 17.8                                   | 30.2                     | 17.8                | 10.1 |
| 卸売・小売業        | 253  | 30.0                          | 12.3                          | 17.4                | 10.7                 | 14.6                                    | 23.3                 | 13.0                                   | 26.1                     | 8.3                 | 10.7 |
| 金融・保険業        | 28   | 42.9                          | 7.1                           | 25.0                | 28.6                 | 21.4                                    | 25.0                 | 7.1                                    | 35.7                     | 0.0                 | 3.6  |
| 不動産業          | 19   | 21.1                          | 0.0                           | 26.3                | 5.3                  | 10.5                                    | 10.5                 | 31.6                                   | 42.1                     | 10.5                | 0.0  |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 31.5                          | 11.0                          | 13.7                | 5.5                  | 8.2                                     | 16.4                 | 16.4                                   | 27.4                     | 8.2                 | 9.6  |
| 医療・福祉         | 41   | 34.1                          | 19.5                          | 24.4                | 19.5                 | 12.2                                    | 14.6                 | 14.6                                   | 34.1                     | 0.0                 | 9.8  |
| 教育・学習支援業      | 28   | 14.3                          | 7.1                           | 7.1                 | 3.6                  | 0.0                                     | 7.1                  | 10.7                                   | 60.7                     | 7.1                 | 7.1  |
| サービス業         | 267  | 25.8                          | 10.9                          | 17.6                | 11.6                 | 15.4                                    | 19.5                 | 10.5                                   | 30.0                     | 7.1                 | 11.6 |
| 【業種別集計・その②】   |      |                               |                               |                     |                      |   |                      |  |                          |                     |      |
| 建設業           | 97   | 16.5                          | 7.2                           | 17.5                | 4.1                  | 8.2                                     | 7.2                  | 14.4                                   | 25.8                     | 21.6                | 15.5 |
| 製造業           | 388  | 25.0                          | 11.9                          | 18.8                | 8.8                  | 10.8                                    | 18.0                 | 11.1                                   | 29.6                     | 11.1                | 11.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 0.0                           | 0.0                           | 0.0                 | 25.0                 | 8.3                                     | 16.7                 | 0.0                                    | 33.3                     | 25.0                | 8.3  |
| 情報通信業         | 49   | 20.4                          | 12.2                          | 16.3                | 4.1                  | 16.3                                    | 16.3                 | 12.2                                   | 20.4                     | 18.4                | 24.5 |
| 運輸業           | 129  | 24.0                          | 4.7                           | 6.2                 | 7.8                  | 6.2                                     | 10.9                 | 17.8                                   | 30.2                     | 17.8                | 10.1 |
| 卸売・小売業        | 253  | 30.0                          | 12.3                          | 17.4                | 10.7                 | 14.6                                    | 23.3                 | 13.0                                   | 26.1                     | 8.3                 | 10.7 |
| 金融・保険業        | 28   | 42.9                          | 7.1                           | 25.0                | 28.6                 | 21.4                                    | 25.0                 | 7.1                                    | 35.7                     | 0.0                 | 3.6  |
| 不動産業          | 19   | 21.1                          | 0.0                           | 26.3                | 5.3                  | 10.5                                    | 10.5                 | 31.6                                   | 42.1                     | 10.5                | 0.0  |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 31.5                          | 11.0                          | 13.7                | 5.5                  | 8.2                                     | 16.4                 | 16.4                                   | 27.4                     | 8.2                 | 9.6  |
| 医療・福祉         | 41   | 34.1                          | 19.5                          | 24.4                | 19.5                 | 12.2                                    | 14.6                 | 14.6                                   | 34.1                     | 0.0                 | 9.8  |
| 教育・学習支援業      | 28   | 14.3                          | 7.1                           | 7.1                 | 3.6                  | 0.0                                     | 7.1                  | 10.7                                   | 60.7                     | 7.1                 | 7.1  |
| サービス業         | 267  | 25.8                          | 10.9                          | 17.6                | 11.6                 | 15.4                                    | 19.5                 | 10.5                                   | 30.0                     | 7.1                 | 11.6 |
| 建設業           | 97   | 16.5                          | 7.2                           | 17.5                | 4.1                  | 8.2                                     | 7.2                  | 14.4                                   | 25.8                     | 21.6                | 15.5 |
| 製造業           | 388  | 25.0                          | 11.9                          | 18.8                | 8.8                  | 10.8                                    | 18.0                 | 11.1                                   | 29.6                     | 11.1                | 11.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 0.0                           | 0.0                           | 0.0                 | 25.0                 | 8.3                                     | 16.7                 | 0.0                                    | 33.3                     | 25.0                | 8.3  |
| 情報通信業         | 49   | 20.4                          | 12.2                          | 16.3                | 4.1                  | 16.3                                    | 16.3                 | 12.2                                   | 20.4                     | 18.4                | 24.5 |
| 運輸業           | 129  | 24.0                          | 4.7                           | 6.2                 | 7.8                  | 6.2                                     | 10.9                 | 17.8                                   | 30.2                     | 17.8                | 10.1 |
| 卸売・小売業        | 253  | 30.0                          | 12.3                          | 17.4                | 10.7                 | 14.6                                    | 23.3                 | 13.0                                   | 26.1                     | 8.3                 | 10.7 |
| 金融・保険業        | 28   | 42.9                          | 7.1                           | 25.0                | 28.6                 | 21.4                                    | 25.0                 | 7.1                                    | 35.7                     | 0.0                 | 3.6  |
| 不動産業          | 19   | 21.1                          | 0.0                           | 26.3                | 5.3                  | 10.5                                    | 10.5                 | 31.6                                   | 42.1                     | 10.5                | 0.0  |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 31.5                          | 11.0                          | 13.7                | 5.5                  | 8.2                                     | 16.4                 | 16.4                                   | 27.4                     | 8.2                 | 9.6  |
| 医療・福祉         | 41   | 34.1                          | 19.5                          | 24.4                | 19.5                 | 12.2                                    | 14.6                 | 14.6                                   | 34.1                     | 0.0                 | 9.8  |
| 教育・学習支援業      | 28   | 14.3                          | 7.1                           | 7.1                 | 3.6                  | 0.0                                     | 7.1                  | 10.7                                   | 60.7                     | 7.1                 | 7.1  |
| サービス業         | 267  | 25.8                          | 10.9                          | 17.6                | 11.6                 | 15.4                                    | 19.5                 | 10.5                                   | 30.0                     | 7.1                 | 11.6 |

問14 貴社では、現在、従業員に対し、キャリア・コンサルティングの機会を確保していますか(複数回答)

①正社員

(単位:%)

|                    | n    | 社内にキャリア・コンサルタント資格を持つ者を配置 | 社内に担当(キャリア・コンサルタント資格は不明) | 社外のキャリア・コンサルタントや民間事業者により確保 | 1～3以外の方法で、機会を確保 | キャリア・コンサルティングの機会が確保されていない | 無回答 |
|--------------------|------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------|---------------------------|-----|
| 総計                 | 1475 | 1.4                      | 10.4                     | 7.1                        | 10.6            | 69.3                      | 2.9 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |                          |                          |                            |                 |                           |     |
| 100人～299人          | 590  | 0.8                      | 10.8                     | 6.4                        | 10.3            | 70.7                      | 2.2 |
| 300人～499人          | 156  | 1.3                      | 13.5                     | 6.4                        | 14.1            | 64.7                      | 1.3 |
| 500人～999人          | 152  | 2.6                      | 11.8                     | 9.9                        | 10.5            | 65.8                      | 2.0 |
| 1000人以上            | 178  | 3.9                      | 13.5                     | 10.1                       | 14.0            | 60.1                      | 3.4 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |                          |                          |                            |                 |                           |     |
| 建設業                | 97   | 1.0                      | 14.4                     | 10.3                       | 8.2             | 67.0                      | 2.1 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 0.0                      | 10.6                     | 4.3                        | 14.9            | 70.2                      | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 3.6                      | 9.1                      | 12.7                       | 12.7            | 63.6                      | 3.6 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 0.0                      | 7.7                      | 15.4                       | 23.1            | 61.5                      | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 1.7                      | 10.0                     | 10.0                       | 10.0            | 70.0                      | 0.0 |
| その他の製造業            | 213  | 1.4                      | 10.8                     | 7.0                        | 13.1            | 68.1                      | 1.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3                      | 8.3                      | 0.0                        | 8.3             | 66.7                      | 8.3 |
| 情報通信業              | 49   | 6.1                      | 8.2                      | 2.0                        | 26.5            | 53.1                      | 6.1 |
| 運輸業                | 129  | 0.0                      | 6.2                      | 3.9                        | 3.9             | 83.7                      | 2.3 |
| 卸売・小売業             | 253  | 1.2                      | 11.5                     | 8.3                        | 6.3             | 72.3                      | 2.0 |
| 金融・保険業             | 28   | 3.6                      | 14.3                     | 25.0                       | 21.4            | 42.9                      | 0.0 |
| 不動産業               | 19   | 0.0                      | 0.0                      | 10.5                       | 5.3             | 84.2                      | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0                      | 11.0                     | 2.7                        | 6.8             | 76.7                      | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0                      | 12.2                     | 7.3                        | 19.5            | 63.4                      | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0                      | 14.3                     | 0.0                        | 10.7            | 75.0                      | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 1.9                      | 10.9                     | 6.7                        | 10.5            | 66.7                      | 5.2 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |                          |                          |                            |                 |                           |     |
| 建設業                | 97   | 1.0                      | 14.4                     | 10.3                       | 8.2             | 67.0                      | 2.1 |
| 製造業                | 388  | 1.5                      | 10.3                     | 8.2                        | 13.1            | 67.8                      | 1.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3                      | 8.3                      | 0.0                        | 8.3             | 66.7                      | 8.3 |
| 情報通信業              | 49   | 6.1                      | 8.2                      | 2.0                        | 26.5            | 53.1                      | 6.1 |
| 運輸業                | 129  | 0.0                      | 6.2                      | 3.9                        | 3.9             | 83.7                      | 2.3 |
| 卸売・小売業             | 253  | 1.2                      | 11.5                     | 8.3                        | 6.3             | 72.3                      | 2.0 |
| 金融・保険業             | 28   | 3.6                      | 14.3                     | 25.0                       | 21.4            | 42.9                      | 0.0 |
| 不動産業               | 19   | 0.0                      | 0.0                      | 10.5                       | 5.3             | 84.2                      | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0                      | 11.0                     | 2.7                        | 6.8             | 76.7                      | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0                      | 12.2                     | 7.3                        | 19.5            | 63.4                      | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0                      | 14.3                     | 0.0                        | 10.7            | 75.0                      | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 1.9                      | 10.9                     | 6.7                        | 10.5            | 66.7                      | 5.2 |
| 建設業                | 97   | 1.0                      | 14.4                     | 10.3                       | 8.2             | 67.0                      | 2.1 |
| 製造業                | 388  | 1.5                      | 10.3                     | 8.2                        | 13.1            | 67.8                      | 1.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3                      | 8.3                      | 0.0                        | 8.3             | 66.7                      | 8.3 |
| 情報通信業              | 49   | 6.1                      | 8.2                      | 2.0                        | 26.5            | 53.1                      | 6.1 |
| 運輸業                | 129  | 0.0                      | 6.2                      | 3.9                        | 3.9             | 83.7                      | 2.3 |
| 卸売・小売業             | 253  | 1.2                      | 11.5                     | 8.3                        | 6.3             | 72.3                      | 2.0 |
| 金融・保険業             | 28   | 3.6                      | 14.3                     | 25.0                       | 21.4            | 42.9                      | 0.0 |
| 不動産業               | 19   | 0.0                      | 0.0                      | 10.5                       | 5.3             | 84.2                      | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0                      | 11.0                     | 2.7                        | 6.8             | 76.7                      | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0                      | 12.2                     | 7.3                        | 19.5            | 63.4                      | 0.0 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0                      | 14.3                     | 0.0                        | 10.7            | 75.0                      | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 1.9                      | 10.9                     | 6.7                        | 10.5            | 66.7                      | 5.2 |

問14 貴社では、現在、従業員に対し、キャリア・コンサルティングの機会を確保していますか(複数回答)  
②非正社員

(単位:%)

|                    | n    | 社内にキャリア・コンサルタント資格を持つ者を配置 | 社内に担当者(キャリア・コンサルタント資格は不明) | 社外のキャリア・コンサルタントや民間事業者により確保 | 1～3以外の方法で、機会を確保 | キャリア・コンサルティングの機会が確保されていない | 無回答  |
|--------------------|------|--------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------|---------------------------|------|
| 総計                 | 1475 | 0.5                      | 6.6                       | 2.7                        | 6.7             | 71.2                      | 12.8 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |                          |                           |                            |                 |                           |      |
| 100人～299人          | 590  | 0.2                      | 7.1                       | 2.4                        | 5.8             | 71.4                      | 13.6 |
| 300人～499人          | 156  | 1.3                      | 10.3                      | 1.9                        | 10.3            | 71.2                      | 5.8  |
| 500人～999人          | 152  | 2.0                      | 4.6                       | 5.3                        | 7.2             | 73.0                      | 9.2  |
| 1000人以上            | 178  | 1.1                      | 10.1                      | 3.4                        | 7.9             | 69.7                      | 10.1 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |                          |                           |                            |                 |                           |      |
| 建設業                | 97   | 0.0                      | 8.2                       | 3.1                        | 5.2             | 64.9                      | 19.6 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 0.0                      | 4.3                       | 4.3                        | 12.8            | 66.0                      | 12.8 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 1.8                      | 5.5                       | 1.8                        | 7.3             | 63.6                      | 20.0 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 0.0                      | 0.0                       | 7.7                        | 7.7             | 61.5                      | 23.1 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 0.0                      | 6.7                       | 6.7                        | 5.0             | 71.7                      | 11.7 |
| その他の製造業            | 213  | 0.0                      | 7.5                       | 0.9                        | 8.5             | 68.5                      | 15.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 0.0                      | 8.3                       | 0.0                        | 8.3             | 75.0                      | 8.3  |
| 情報通信業              | 49   | 2.0                      | 2.0                       | 0.0                        | 8.2             | 61.2                      | 28.6 |
| 運輸業                | 129  | 0.8                      | 2.3                       | 2.3                        | 3.1             | 82.9                      | 8.5  |
| 卸売・小売業             | 253  | 1.2                      | 7.9                       | 3.6                        | 4.0             | 73.5                      | 10.7 |
| 金融・保険業             | 28   | 0.0                      | 14.3                      | 10.7                       | 17.9            | 57.1                      | 3.6  |
| 不動産業               | 19   | 0.0                      | 0.0                       | 0.0                        | 0.0             | 84.2                      | 15.8 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0                      | 6.8                       | 0.0                        | 4.1             | 83.6                      | 5.5  |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0                      | 12.2                      | 4.9                        | 19.5            | 61.0                      | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0                      | 10.7                      | 0.0                        | 7.1             | 82.1                      | 0.0  |
| サービス業              | 267  | 0.7                      | 6.7                       | 3.0                        | 6.0             | 70.8                      | 13.1 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |                          |                           |                            |                 |                           |      |
| 建設業                | 97   | 0.0                      | 8.2                       | 3.1                        | 5.2             | 64.9                      | 19.6 |
| 製造業                | 388  | 0.3                      | 6.4                       | 2.6                        | 8.2             | 67.8                      | 15.2 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 0.0                      | 8.3                       | 0.0                        | 8.3             | 75.0                      | 8.3  |
| 情報通信業              | 49   | 2.0                      | 2.0                       | 0.0                        | 8.2             | 61.2                      | 28.6 |
| 運輸業                | 129  | 0.8                      | 2.3                       | 2.3                        | 3.1             | 82.9                      | 8.5  |
| 卸売・小売業             | 253  | 1.2                      | 7.9                       | 3.6                        | 4.0             | 73.5                      | 10.7 |
| 金融・保険業             | 28   | 0.0                      | 14.3                      | 10.7                       | 17.9            | 57.1                      | 3.6  |
| 不動産業               | 19   | 0.0                      | 0.0                       | 0.0                        | 0.0             | 84.2                      | 15.8 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0                      | 6.8                       | 0.0                        | 4.1             | 83.6                      | 5.5  |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0                      | 12.2                      | 4.9                        | 19.5            | 61.0                      | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0                      | 10.7                      | 0.0                        | 7.1             | 82.1                      | 0.0  |
| サービス業              | 267  | 0.7                      | 6.7                       | 3.0                        | 6.0             | 70.8                      | 13.1 |
| 建設業                | 97   | 0.0                      | 8.2                       | 3.1                        | 5.2             | 64.9                      | 19.6 |
| 製造業                | 388  | 0.3                      | 6.4                       | 2.6                        | 8.2             | 67.8                      | 15.2 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 0.0                      | 8.3                       | 0.0                        | 8.3             | 75.0                      | 8.3  |
| 情報通信業              | 49   | 2.0                      | 2.0                       | 0.0                        | 8.2             | 61.2                      | 28.6 |
| 運輸業                | 129  | 0.8                      | 2.3                       | 2.3                        | 3.1             | 82.9                      | 8.5  |
| 卸売・小売業             | 253  | 1.2                      | 7.9                       | 3.6                        | 4.0             | 73.5                      | 10.7 |
| 金融・保険業             | 28   | 0.0                      | 14.3                      | 10.7                       | 17.9            | 57.1                      | 3.6  |
| 不動産業               | 19   | 0.0                      | 0.0                       | 0.0                        | 0.0             | 84.2                      | 15.8 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0                      | 6.8                       | 0.0                        | 4.1             | 83.6                      | 5.5  |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0                      | 12.2                      | 4.9                        | 19.5            | 61.0                      | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0                      | 10.7                      | 0.0                        | 7.1             | 82.1                      | 0.0  |
| サービス業              | 267  | 0.7                      | 6.7                       | 3.0                        | 6.0             | 70.8                      | 13.1 |

問15 貴社における従業員の能力開発やキャリア管理に関する施策のうち、①この3年間で進めてきた施策と、②今後3年間で進める予定の施策をそれぞれ挙げてください(複数)  
①この3年間で進めてきた施策

|      |               | (単位:%)               |                       |                   |                       |           |                         |                      |                    |                 |                 |                            |                      |      |
|------|---------------|----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------|-------------------------|----------------------|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|----------------------|------|
| n    |               | 一部の従業員を対象とした集中的な能力開発 | 同期入社間で、昇進に差をつける時期の早期化 | 従業員のニーズを踏まえた異動の実施 | 会社の経営戦略や経営計画に沿った従業員異動 | 女性の管理職の育成 | 管理職キャリアと専門職キャリアとの区分の明確化 | 従業員が自主的に履修できる研修などの増加 | 非正社員、派遣社員から正社員への登用 | 職業能力開発推進者の選任・活用 | キャリア・コンサルタントの活用 | 能力開発に関するキャリア・コンサルタントの体制の整備 | 1～11の施策は進めていない/予定がない | 無回答  |
| 1475 | 【従業員規模別集計】    | 24.9                 | 7.5                   | 11.9              | 43.1                  | 16.8      | 7.3                     | 27.4                 | 35.7               | 5.4             | 3.7             | 2.6                        | 18.8                 | 3.7  |
| 590  | 100人～299人     | 23.9                 | 8.8                   | 7.8               | 42.4                  | 13.2      | 6.9                     | 22.9                 | 35.4               | 5.3             | 3.4             | 2.5                        | 21.0                 | 3.6  |
| 156  | 300人～499人     | 28.2                 | 8.3                   | 16.7              | 48.1                  | 17.3      | 7.1                     | 24.4                 | 44.2               | 5.8             | 2.6             | 1.9                        | 14.7                 | 2.6  |
| 152  | 500人～999人     | 24.3                 | 7.2                   | 15.8              | 46.1                  | 23.7      | 11.8                    | 36.2                 | 40.8               | 7.2             | 5.9             | 2.6                        | 12.5                 | 2.6  |
| 178  | 1000人以上       | 43.8                 | 9.0                   | 29.2              | 60.1                  | 27.5      | 10.7                    | 47.8                 | 46.6               | 4.5             | 5.1             | 2.8                        | 6.7                  | 1.7  |
| 97   | 【業種別集計・その①】   | 24.7                 | 5.2                   | 10.3              | 45.4                  | 9.3       | 9.3                     | 24.7                 | 28.9               | 6.2             | 2.1             | 1.0                        | 20.6                 | 3.1  |
| 47   | 建設業           | 25.5                 | 4.3                   | 8.5               | 40.4                  | 8.5       | 10.6                    | 36.2                 | 46.8               | 12.8            | 4.3             | 0.0                        | 10.6                 | 2.1  |
| 55   | 一般機械器具製造業     | 23.6                 | 7.3                   | 16.4              | 34.5                  | 5.5       | 5.5                     | 25.5                 | 27.3               | 7.3             | 7.3             | 0.0                        | 18.2                 | 5.5  |
| 13   | 輸送用機械器具製造業    | 46.2                 | 7.7                   | 15.4              | 46.2                  | 15.4      | 15.4                    | 46.2                 | 46.2               | 15.4            | 0.0             | 0.0                        | 7.7                  | 7.7  |
| 60   | 精密機械器具製造業     | 36.7                 | 5.0                   | 15.0              | 45.0                  | 11.7      | 3.3                     | 30.0                 | 41.7               | 6.7             | 5.0             | 3.3                        | 13.3                 | 5.0  |
| 213  | 電気機械器具製造業     | 26.8                 | 8.5                   | 11.7              | 48.8                  | 12.7      | 3.8                     | 29.1                 | 34.7               | 5.2             | 1.9             | 1.9                        | 15.0                 | 3.8  |
| 12   | その他の製造業       | 16.7                 | 8.3                   | 0.0               | 58.3                  | 8.3       | 16.7                    | 33.3                 | 16.7               | 0.0             | 0.0             | 8.3                        | 8.3                  | 0.0  |
| 49   | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 22.4                 | 10.2                  | 20.4              | 59.2                  | 26.5      | 32.7                    | 46.9                 | 28.6               | 8.2             | 6.1             | 8.2                        | 16.3                 | 0.0  |
| 129  | 情報通信業         | 24.8                 | 5.4                   | 2.3               | 37.2                  | 8.5       | 4.7                     | 15.5                 | 26.4               | 2.3             | 0.8             | 2.3                        | 38.0                 | 4.7  |
| 253  | 運輸業           | 26.9                 | 9.9                   | 14.2              | 46.2                  | 19.4      | 7.1                     | 25.3                 | 37.2               | 6.7             | 5.5             | 2.8                        | 17.8                 | 1.6  |
| 28   | 卸売・小売業        | 39.3                 | 0.0                   | 25.0              | 57.1                  | 57.1      | 0.0                     | 35.7                 | 57.1               | 7.1             | 10.7            | 7.1                        | 3.6                  | 0.0  |
| 19   | 金融・保険業        | 21.1                 | 10.5                  | 15.8              | 26.3                  | 5.3       | 0.0                     | 42.1                 | 26.3               | 0.0             | 0.0             | 0.0                        | 26.3                 | 10.5 |
| 73   | 不動産業          | 19.2                 | 6.8                   | 12.3              | 43.8                  | 31.5      | 9.6                     | 15.1                 | 47.9               | 2.7             | 2.7             | 2.7                        | 16.4                 | 2.7  |
| 41   | 飲食・宿泊業        | 22.0                 | 14.6                  | 9.8               | 31.7                  | 14.6      | 4.9                     | 22.0                 | 36.6               | 7.3             | 4.9             | 4.9                        | 17.1                 | 2.4  |
| 28   | 医療・福祉         | 21.4                 | 0.0                   | 7.1               | 42.9                  | 25.0      | 3.6                     | 21.4                 | 50.0               | 0.0             | 3.6             | 0.0                        | 21.4                 | 0.0  |
| 267  | 教育・学習支援業      | 23.2                 | 6.0                   | 12.4              | 38.2                  | 19.1      | 5.6                     | 30.0                 | 37.5               | 2.2             | 4.1             | 1.9                        | 20.6                 | 5.2  |
| 97   | 【業種別集計・その②】   | 24.7                 | 5.2                   | 10.3              | 45.4                  | 9.3       | 9.3                     | 24.7                 | 28.9               | 6.2             | 2.1             | 1.0                        | 20.6                 | 3.1  |
| 388  | 建設業           | 28.4                 | 7.2                   | 12.6              | 45.1                  | 11.1      | 5.2                     | 30.2                 | 36.6               | 7.0             | 3.4             | 1.5                        | 14.4                 | 4.1  |
| 12   | 製造業           | 16.7                 | 8.3                   | 0.0               | 58.3                  | 8.3       | 16.7                    | 33.3                 | 16.7               | 0.0             | 0.0             | 8.3                        | 8.3                  | 0.0  |
| 49   | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 22.4                 | 10.2                  | 20.4              | 59.2                  | 26.5      | 32.7                    | 46.9                 | 28.6               | 8.2             | 6.1             | 8.2                        | 16.3                 | 0.0  |
| 129  | 情報通信業         | 24.8                 | 5.4                   | 2.3               | 37.2                  | 8.5       | 4.7                     | 15.5                 | 26.4               | 2.3             | 0.8             | 2.3                        | 38.0                 | 4.7  |
| 253  | 運輸業           | 26.9                 | 9.9                   | 14.2              | 46.2                  | 19.4      | 7.1                     | 25.3                 | 37.2               | 6.7             | 5.5             | 2.8                        | 17.8                 | 1.6  |
| 47   | 卸売・小売業        | 31.9                 | 4.3                   | 21.3              | 44.7                  | 36.2      | 0.0                     | 38.3                 | 44.7               | 4.3             | 6.4             | 4.3                        | 12.8                 | 4.3  |
| 73   | 金融・保険・不動産業    | 19.2                 | 6.8                   | 12.3              | 43.8                  | 31.5      | 9.6                     | 15.1                 | 47.9               | 2.7             | 2.7             | 2.7                        | 16.4                 | 2.7  |
| 41   | 飲食・宿泊業        | 22.0                 | 14.6                  | 9.8               | 31.7                  | 14.6      | 4.9                     | 22.0                 | 36.6               | 7.3             | 4.9             | 4.9                        | 17.1                 | 2.4  |
| 28   | 医療・福祉         | 21.4                 | 0.0                   | 7.1               | 42.9                  | 25.0      | 3.6                     | 21.4                 | 50.0               | 0.0             | 3.6             | 0.0                        | 21.4                 | 0.0  |
| 267  | 教育・学習支援業      | 23.2                 | 6.0                   | 12.4              | 38.2                  | 19.1      | 5.6                     | 30.0                 | 37.5               | 2.2             | 4.1             | 1.9                        | 20.6                 | 5.2  |

問15 貴社における従業員の能力開発やキャリア管理に関する施策のうち、①この3年間で進めてきた施策と、②今後3年間で進める予定の施策をそれぞれ挙げてください(複数)  
 ②今後3年間で進める予定の施策

|               |                      | (単位:%)                |                   |                       |           |                 |                      |                    |                 |                 |                            |                      |      |      |
|---------------|----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------|-----------------|----------------------|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|----------------------|------|------|
| n             | 一部の従業員を対象とした集中的な能力開発 | 同期入社間で、昇進に差をつける時期の早期化 | 従業員のニーズを踏まえた異動の実施 | 会社の経営戦略や経営計画に沿った従業員異動 | 女性の管理職の育成 | キャリアと専門職の区分の明確化 | 従業員が自主的に履修できる研修などの増加 | 非正社員、派遣社員から正社員への登用 | 職業能力開発推進者の選任・活用 | キャリア・コンサルタントの活用 | 能力開発に関するキャリア・コンサルタントの体制の整備 | 1～11の施策は進めていない/予定がない | 無回答  |      |
| 総計            | 1475                 | 23.7                  | 8.8               | 11.4                  | 39.7      | 24.7            | 12.9                 | 26.4               | 25.5            | 6.7             | 5.3                        | 8.3                  | 18.0 | 8.4  |
| 【従業員規模別集計】    |                      |                       |                   |                       |           |                 |                      |                    |                 |                 |                            |                      |      |      |
| 100人～299人     | 590                  | 22.0                  | 8.6               | 8.8                   | 36.9      | 19.2            | 9.7                  | 24.1               | 25.3            | 6.4             | 4.4                        | 8.5                  | 20.0 | 9.2  |
| 300人～499人     | 156                  | 33.3                  | 10.3              | 17.3                  | 45.5      | 28.2            | 18.6                 | 32.1               | 30.1            | 10.9            | 5.8                        | 10.3                 | 12.2 | 7.1  |
| 500人～999人     | 152                  | 23.0                  | 11.2              | 11.2                  | 37.5      | 33.6            | 14.5                 | 30.3               | 30.3            | 7.2             | 8.6                        | 8.6                  | 13.8 | 7.2  |
| 1000人以上       | 178                  | 35.4                  | 9.6               | 21.9                  | 53.9      | 47.8            | 21.3                 | 39.9               | 32.0            | 7.3             | 7.3                        | 11.8                 | 7.9  | 3.9  |
| 【業種別集計・その①】   |                      |                       |                   |                       |           |                 |                      |                    |                 |                 |                            |                      |      |      |
| 建設業           | 97                   | 25.8                  | 11.3              | 9.3                   | 43.3      | 20.6            | 13.4                 | 26.8               | 19.6            | 5.2             | 2.1                        | 5.2                  | 20.6 | 5.2  |
| 一般機械器具製造業     | 47                   | 34.0                  | 8.5               | 8.5                   | 27.7      | 19.1            | 14.9                 | 36.2               | 29.8            | 14.9            | 12.8                       | 8.5                  | 10.6 | 10.6 |
| 輸送用機械器具製造業    | 55                   | 20.0                  | 5.5               | 14.5                  | 36.4      | 14.5            | 12.7                 | 16.4               | 18.2            | 7.3             | 7.3                        | 10.9                 | 14.5 | 10.9 |
| 精密機械器具製造業     | 13                   | 30.8                  | 0.0               | 30.8                  | 61.5      | 23.1            | 15.4                 | 38.5               | 30.8            | 15.4            | 0.0                        | 7.7                  | 7.7  | 0.0  |
| 電気機械器具製造業     | 60                   | 31.7                  | 5.0               | 10.0                  | 46.7      | 28.3            | 20.0                 | 31.7               | 31.7            | 8.3             | 10.0                       | 10.0                 | 13.3 | 6.7  |
| その他の製造業       | 213                  | 24.9                  | 10.8              | 9.4                   | 37.1      | 26.3            | 12.7                 | 29.6               | 25.8            | 8.5             | 4.7                        | 6.1                  | 15.5 | 8.5  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12                   | 16.7                  | 16.7              | 8.3                   | 58.3      | 25.0            | 16.7                 | 33.3               | 8.3             | 8.3             | 8.3                        | 25.0                 | 8.3  | 8.3  |
| 情報通信業         | 49                   | 24.5                  | 10.2              | 18.4                  | 51.0      | 28.6            | 28.6                 | 24.5               | 6.1             | 6.1             | 12.2                       | 20.4                 | 8.2  | 6.1  |
| 運輸業           | 129                  | 21.7                  | 7.8               | 7.0                   | 28.7      | 10.9            | 8.5                  | 13.2               | 18.6            | 4.7             | 1.6                        | 4.7                  | 37.2 | 9.3  |
| 卸売・小売業        | 253                  | 25.3                  | 11.5              | 13.4                  | 42.3      | 32.0            | 13.0                 | 27.3               | 27.3            | 6.7             | 4.7                        | 7.5                  | 15.4 | 7.1  |
| 金融・保険業        | 28                   | 28.6                  | 0.0               | 7.1                   | 42.9      | 64.3            | 3.6                  | 46.4               | 42.9            | 3.6             | 10.7                       | 10.7                 | 3.6  | 14.3 |
| 不動産業          | 19                   | 26.3                  | 5.3               | 10.5                  | 31.6      | 26.3            | 21.1                 | 21.1               | 10.5            | 10.5            | 5.3                        | 10.5                 | 21.1 | 10.5 |
| 飲食・宿泊業        | 73                   | 17.8                  | 5.5               | 12.3                  | 37.0      | 27.4            | 5.5                  | 16.4               | 37.0            | 2.7             | 1.4                        | 4.1                  | 20.5 | 8.2  |
| 医療・福祉         | 41                   | 9.8                   | 12.2              | 12.2                  | 53.7      | 12.2            | 14.6                 | 22.0               | 24.4            | 4.9             | 4.9                        | 9.8                  | 12.2 | 7.3  |
| 教育・学習支援業      | 28                   | 28.6                  | 3.6               | 10.7                  | 60.7      | 32.1            | 10.7                 | 42.9               | 28.6            | 3.6             | 7.1                        | 7.1                  | 17.9 | 0.0  |
| サービス業         | 267                  | 22.5                  | 9.4               | 12.0                  | 37.1      | 22.1            | 11.2                 | 26.6               | 28.1            | 6.0             | 5.2                        | 10.5                 | 19.9 | 7.9  |
| 【業種別集計・その②】   |                      |                       |                   |                       |           |                 |                      |                    |                 |                 |                            |                      |      |      |
| 建設業           | 97                   | 25.8                  | 11.3              | 9.3                   | 43.3      | 20.6            | 13.4                 | 26.8               | 19.6            | 5.2             | 2.1                        | 5.2                  | 20.6 | 5.2  |
| 製造業           | 388                  | 26.5                  | 8.5               | 10.8                  | 38.1      | 24.0            | 14.2                 | 29.1               | 26.3            | 9.3             | 6.7                        | 7.7                  | 14.2 | 8.5  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12                   | 16.7                  | 16.7              | 8.3                   | 58.3      | 25.0            | 16.7                 | 33.3               | 8.3             | 8.3             | 8.3                        | 25.0                 | 8.3  | 8.3  |
| 情報通信業         | 49                   | 24.5                  | 10.2              | 18.4                  | 51.0      | 28.6            | 28.6                 | 24.5               | 6.1             | 6.1             | 12.2                       | 20.4                 | 8.2  | 6.1  |
| 運輸業           | 129                  | 21.7                  | 7.8               | 7.0                   | 28.7      | 10.9            | 8.5                  | 13.2               | 18.6            | 4.7             | 1.6                        | 4.7                  | 37.2 | 9.3  |
| 卸売・小売業        | 253                  | 25.3                  | 11.5              | 13.4                  | 42.3      | 32.0            | 13.0                 | 27.3               | 27.3            | 6.7             | 4.7                        | 7.5                  | 15.4 | 7.1  |
| 金融・保険・不動産業    | 47                   | 27.7                  | 2.1               | 8.5                   | 38.3      | 48.9            | 10.6                 | 36.2               | 29.8            | 6.4             | 8.5                        | 10.6                 | 10.6 | 12.8 |
| 飲食・宿泊業        | 73                   | 17.8                  | 5.5               | 12.3                  | 37.0      | 27.4            | 5.5                  | 16.4               | 37.0            | 2.7             | 1.4                        | 4.1                  | 20.5 | 8.2  |
| 医療・福祉         | 41                   | 9.8                   | 12.2              | 12.2                  | 53.7      | 12.2            | 14.6                 | 22.0               | 24.4            | 4.9             | 4.9                        | 9.8                  | 12.2 | 7.3  |
| 教育・学習支援業      | 28                   | 28.6                  | 3.6               | 10.7                  | 60.7      | 32.1            | 10.7                 | 42.9               | 28.6            | 3.6             | 7.1                        | 7.1                  | 17.9 | 0.0  |
| サービス業         | 267                  | 22.5                  | 9.4               | 12.0                  | 37.1      | 22.1            | 11.2                 | 26.6               | 28.1            | 6.0             | 5.2                        | 10.5                 | 19.9 | 7.9  |

## F1 貴社の創業年(西暦)は

(単位:%)

|               | n    | 1939年以前 | 1940年～1949年 | 1950年～1959年 | 1960年～1969年 | 1970年～1979年 | 1980年～1989年 | 1990年～1999年 | 2000年～2009年 | 2010年以降 | 無回答 | 平均(年)  |
|---------------|------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|-----|--------|
| 総計            | 1475 | 14.8    | 8.1         | 14.0        | 13.8        | 15.4        | 11.5        | 10.0        | 8.3         | 0.9     | 3.3 | 1963.1 |
| 【従業員規模別集計】    |      |         |             |             |             |             |             |             |             |         |     |        |
| 100人～299人     | 590  | 13.2    | 8.6         | 15.1        | 14.4        | 14.1        | 11.4        | 10.5        | 8.5         | 1.0     | 3.2 | 1963.5 |
| 300人～499人     | 156  | 12.2    | 9.0         | 14.7        | 14.1        | 19.2        | 11.5        | 9.0         | 6.4         | 1.3     | 2.6 | 1964.3 |
| 500人～999人     | 152  | 23.0    | 6.6         | 12.5        | 8.6         | 11.2        | 11.8        | 11.2        | 11.8        | 0.0     | 3.3 | 1958.8 |
| 1000人以上       | 178  | 28.1    | 11.2        | 10.1        | 15.2        | 10.1        | 13.5        | 3.9         | 5.1         | 0.6     | 2.2 | 1951.5 |
| 【業種別集計・その①】   |      |         |             |             |             |             |             |             |             |         |     |        |
| 建設業           | 97   | 19.6    | 5.2         | 18.6        | 15.5        | 20.6        | 10.3        | 2.1         | 5.2         | 0.0     | 3.1 | 1957.7 |
| 一般機械器具製造業     | 47   | 17.0    | 17.0        | 25.5        | 12.8        | 8.5         | 6.4         | 0.0         | 12.8        | 0.0     | 0.0 | 1959.2 |
| 輸送用機械器具製造業    | 55   | 20.0    | 10.9        | 18.2        | 12.7        | 7.3         | 10.9        | 10.9        | 5.5         | 0.0     | 3.6 | 1957.4 |
| 精密機械器具製造業     | 13   | 15.4    | 23.1        | 15.4        | 15.4        | 7.7         | 15.4        | 7.7         | 0.0         | 0.0     | 0.0 | 1955.2 |
| 電気機械器具製造業     | 60   | 11.7    | 11.7        | 15.0        | 11.7        | 16.7        | 11.7        | 11.7        | 8.3         | 0.0     | 1.7 | 1966.2 |
| その他の製造業       | 213  | 27.2    | 11.7        | 12.7        | 14.6        | 9.9         | 5.6         | 8.9         | 6.1         | 1.9     | 1.4 | 1952.1 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 8.3     | 8.3         | 25.0        | 16.7        | 25.0        | 0.0         | 0.0         | 16.7        | 0.0     | 0.0 | 1967.8 |
| 情報通信業         | 49   | 2.0     | 0.0         | 8.2         | 16.3        | 20.4        | 30.6        | 16.3        | 4.1         | 0.0     | 2.0 | 1977.4 |
| 運輸業           | 129  | 12.4    | 13.2        | 20.2        | 15.5        | 11.6        | 10.1        | 7.0         | 5.4         | 0.0     | 4.7 | 1960.0 |
| 卸売・小売業        | 253  | 15.0    | 11.5        | 17.0        | 14.6        | 15.0        | 11.1        | 7.5         | 5.1         | 0.4     | 2.8 | 1958.7 |
| 金融・保険業        | 28   | 42.9    | 21.4        | 25.0        | 3.6         | 0.0         | 0.0         | 0.0         | 3.6         | 3.6     | 0.0 | 1941.1 |
| 不動産業          | 19   | 0.0     | 0.0         | 15.8        | 15.8        | 31.6        | 10.5        | 21.1        | 5.3         | 0.0     | 0.0 | 1976.9 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 15.1    | 2.7         | 6.8         | 9.6         | 9.6         | 17.8        | 23.3        | 9.6         | 0.0     | 5.5 | 1965.8 |
| 医療・福祉         | 41   | 2.4     | 0.0         | 9.8         | 9.8         | 12.2        | 17.1        | 24.4        | 22.0        | 0.0     | 2.4 | 1984.1 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 50.0    | 3.6         | 10.7        | 21.4        | 7.1         | 3.6         | 0.0         | 0.0         | 0.0     | 3.6 | 1924.5 |
| サービス業         | 267  | 5.6     | 2.2         | 7.5         | 13.1        | 25.1        | 13.1        | 13.5        | 12.7        | 1.9     | 5.2 | 1975.6 |
| 【業種別集計・その②】   |      |         |             |             |             |             |             |             |             |         |     |        |
| 建設業           | 97   | 19.6    | 5.2         | 18.6        | 15.5        | 20.6        | 10.3        | 2.1         | 5.2         | 0.0     | 3.1 | 1957.7 |
| 製造業           | 388  | 22.2    | 12.6        | 15.5        | 13.7        | 10.3        | 7.7         | 8.5         | 7.0         | 1.0     | 1.5 | 1956.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 8.3     | 8.3         | 25.0        | 16.7        | 25.0        | 0.0         | 0.0         | 16.7        | 0.0     | 0.0 | 1967.8 |
| 情報通信業         | 49   | 2.0     | 0.0         | 8.2         | 16.3        | 20.4        | 30.6        | 16.3        | 4.1         | 0.0     | 2.0 | 1977.4 |
| 運輸業           | 129  | 12.4    | 13.2        | 20.2        | 15.5        | 11.6        | 10.1        | 7.0         | 5.4         | 0.0     | 4.7 | 1960.0 |
| 卸売・小売業        | 253  | 15.0    | 11.5        | 17.0        | 14.6        | 15.0        | 11.1        | 7.5         | 5.1         | 0.4     | 2.8 | 1958.7 |
| 金融・保険・不動産業    | 47   | 25.5    | 12.8        | 21.3        | 8.5         | 12.8        | 4.3         | 8.5         | 4.3         | 2.1     | 0.0 | 1955.6 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 15.1    | 2.7         | 6.8         | 9.6         | 9.6         | 17.8        | 23.3        | 9.6         | 0.0     | 5.5 | 1965.8 |
| 医療・福祉         | 41   | 2.4     | 0.0         | 9.8         | 9.8         | 12.2        | 17.1        | 24.4        | 22.0        | 0.0     | 2.4 | 1984.1 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 50.0    | 3.6         | 10.7        | 21.4        | 7.1         | 3.6         | 0.0         | 0.0         | 0.0     | 3.6 | 1924.5 |
| サービス業         | 267  | 5.6     | 2.2         | 7.5         | 13.1        | 25.1        | 13.1        | 13.5        | 12.7        | 1.9     | 5.2 | 1975.6 |

F3 貴社の業種は何ですか

(単位: %)

| n             | 建設業  | 一般機械器具製造業 | 輸送用機械器具製造業 | 精密機械器具製造業 | 電気機械器具製造業 | 2～5以外の製造業 | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 情報通信業 | 運輸業   | 卸売・小売業 | 金融・保険業 | 不動産業  | 飲食業・宿泊業 | 医療・福祉 | 教育・学習支援業 | サービス業 | その他   | 無回答 |     |     |
|---------------|------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|---------------|-------|-------|--------|--------|-------|---------|-------|----------|-------|-------|-----|-----|-----|
| 総計            | 1475 | 6.6       | 3.2        | 3.7       | 0.9       | 4.1       | 14.4          | 0.8   | 3.3   | 8.7    | 17.2   | 1.9   | 1.3     | 4.9   | 2.8      | 1.9   | 18.1  | 4.5 | 1.7 |     |
| 【従業員規模別集計】    |      |           |            |           |           |           |               |       |       |        |        |       |         |       |          |       |       |     |     |     |
| 100人～299人     | 590  | 6.3       | 3.6        | 4.2       | 1.2       | 4.7       | 16.9          | 0.8   | 3.4   | 8.1    | 16.4   | 1.5   | 1.9     | 3.2   | 3.4      | 1.0   | 17.8  | 3.7 | 1.7 | 1.7 |
| 300人～499人     | 156  | 6.4       | 5.1        | 3.8       | 0.0       | 6.4       | 16.7          | 0.0   | 3.8   | 9.0    | 14.7   | 2.6   | 0.0     | 3.8   | 3.2      | 1.9   | 16.7  | 5.1 | 0.6 | 0.6 |
| 500人～999人     | 152  | 5.9       | 2.0        | 5.9       | 0.0       | 4.6       | 11.2          | 2.0   | 3.9   | 9.9    | 13.8   | 4.6   | 2.0     | 7.9   | 1.3      | 3.3   | 15.1  | 5.3 | 1.3 | 1.3 |
| 1000人以上       | 178  | 6.2       | 2.2        | 3.9       | 1.7       | 2.8       | 14.0          | 1.1   | 3.9   | 10.1   | 18.0   | 3.9   | 0.6     | 5.6   | 2.2      | 3.9   | 14.0  | 3.9 | 1.7 | 1.7 |
| 【業種別集計・その①】   |      |           |            |           |           |           |               |       |       |        |        |       |         |       |          |       |       |     |     |     |
| 建設業           | 97   | 100.0     | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 一般機械器具製造業     | 47   | 0.0       | 100.0      | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業    | 55   | 0.0       | 0.0        | 100.0     | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 精密機械器具製造業     | 13   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 100.0     | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 電気機械器具製造業     | 60   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 100.0     | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| その他の製造業       | 213  | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 100.0         | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 100.0 | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 情報通信業         | 49   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 100.0 | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 運輸業           | 129  | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 100.0 | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 卸売・小売業        | 253  | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 100.0  | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 金融・保険業        | 28   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 100.0  | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 不動産業          | 19   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 100.0 | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 100.0   | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 医療・福祉         | 41   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 100.0 | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 100.0    | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 【業種別集計・その②】   |      |           |            |           |           |           |               |       |       |        |        |       |         |       |          |       |       |     |     |     |
| 建設業           | 97   | 100.0     | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 製造業           | 388  | 0.0       | 12.1       | 14.2      | 3.4       | 15.5      | 54.9          | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 12   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 100.0 | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 情報通信業         | 49   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 100.0 | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 運輸業           | 129  | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 100.0  | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 卸売・小売業        | 253  | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 100.0  | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 金融・保険・不動産業    | 47   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 59.6   | 40.4  | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 飲食・宿泊業        | 73   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 100.0   | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 医療・福祉         | 41   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 100.0 | 0.0      | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 教育・学習支援業      | 28   | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 100.0    | 0.0   | 0.0   | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| サービス業         | 267  | 0.0       | 0.0        | 0.0       | 0.0       | 0.0       | 0.0           | 0.0   | 0.0   | 0.0    | 0.0    | 0.0   | 0.0     | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

F4 貴社の直近の①売上高と②営業利益は、それぞれ3年前と比べて(設立後3年未満の企業の方は、設立時と比べて)どのように変化しましたか  
①売上高

|  |               | (単位:%)      |                |              |                |             |      | 無回答 |
|--|---------------|-------------|----------------|--------------|----------------|-------------|------|-----|
|  |               | 大幅増(+20%以上) | 増加(+5%以上20%未満) | 変わらない(±5%未満) | 減少(-5%以上20%未満) | 大幅減(-20%以上) |      |     |
|  | 総計            | 6.6         | 34.6           | 29.1         | 22.8           | 4.0         | 2.8  |     |
|  | 【従業員規模別集計】    |             |                |              |                |             |      |     |
|  | 100人～299人     | 6.1         | 35.3           | 29.2         | 23.6           | 4.1         | 1.9  |     |
|  | 300人～499人     | 5.8         | 34.0           | 29.5         | 23.1           | 2.6         | 5.1  |     |
|  | 500人～999人     | 5.9         | 38.2           | 34.9         | 16.4           | 0.0         | 4.6  |     |
|  | 1000人以上       | 10.7        | 38.2           | 25.3         | 18.5           | 3.9         | 3.4  |     |
|  | 【業種別集計・その①】   |             |                |              |                |             |      |     |
|  | 建設業           | 10.3        | 43.3           | 21.6         | 17.5           | 4.1         | 3.1  |     |
|  | 一般機械器具製造業     | 10.6        | 44.7           | 23.4         | 17.0           | 4.3         | 0.0  |     |
|  | 輸送用機械器具製造業    | 9.1         | 41.8           | 21.8         | 18.2           | 5.5         | 3.6  |     |
|  | 精密機械器具製造業     | 0.0         | 38.5           | 30.8         | 23.1           | 7.7         | 0.0  |     |
|  | 電気機械器具製造業     | 5.0         | 31.7           | 28.3         | 28.3           | 5.0         | 1.7  |     |
|  | その他の製造業       | 4.7         | 28.2           | 34.7         | 24.4           | 5.6         | 2.3  |     |
|  | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0         | 58.3           | 33.3         | 8.3            | 0.0         | 0.0  |     |
|  | 情報通信業         | 6.1         | 22.4           | 28.6         | 36.7           | 2.0         | 4.1  |     |
|  | 運輸業           | 5.4         | 31.8           | 29.5         | 27.9           | 4.7         | 0.8  |     |
|  | 卸売・小売業        | 5.1         | 43.9           | 30.4         | 16.6           | 2.0         | 2.0  |     |
|  | 金融・保険業        | 14.3        | 21.4           | 25.0         | 14.3           | 7.1         | 17.9 |     |
|  | 不動産業          | 10.5        | 47.4           | 21.1         | 21.1           | 0.0         | 0.0  |     |
|  | 飲食・宿泊業        | 9.6         | 26.0           | 24.7         | 37.0           | 1.4         | 1.4  |     |
|  | 医療・福祉         | 7.3         | 36.6           | 34.1         | 12.2           | 4.9         | 4.9  |     |
|  | 教育・学習支援業      | 0.0         | 14.3           | 39.3         | 17.9           | 0.0         | 28.6 |     |
|  | サービス業         | 5.6         | 32.6           | 29.6         | 26.2           | 4.5         | 1.5  |     |
|  | 【業種別集計・その②】   |             |                |              |                |             |      |     |
|  | 建設業           | 10.3        | 43.3           | 21.6         | 17.5           | 4.1         | 3.1  |     |
|  | 製造業           | 5.9         | 33.0           | 30.4         | 23.2           | 5.4         | 2.1  |     |
|  | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 0.0         | 58.3           | 33.3         | 8.3            | 0.0         | 0.0  |     |
|  | 情報通信業         | 6.1         | 22.4           | 28.6         | 36.7           | 2.0         | 4.1  |     |
|  | 運輸業           | 5.4         | 31.8           | 29.5         | 27.9           | 4.7         | 0.8  |     |
|  | 卸売・小売業        | 5.1         | 43.9           | 30.4         | 16.6           | 2.0         | 2.0  |     |
|  | 金融・保険・不動産業    | 12.8        | 31.9           | 23.4         | 17.0           | 4.3         | 10.6 |     |
|  | 飲食・宿泊業        | 9.6         | 26.0           | 24.7         | 37.0           | 1.4         | 1.4  |     |
|  | 医療・福祉         | 7.3         | 36.6           | 34.1         | 12.2           | 4.9         | 4.9  |     |
|  | 教育・学習支援業      | 0.0         | 14.3           | 39.3         | 17.9           | 0.0         | 28.6 |     |
|  | サービス業         | 5.6         | 32.6           | 29.6         | 26.2           | 4.5         | 1.5  |     |

F4 貴社の直近の①売上高と②営業利益は、それぞれ3年前と比べて(設立後3年未満の企業の方は、設立時と比べて)どのように変化しましたか  
 ②営業利益

(単位:%)

|                    | n    | 大幅増(+20%以上) | 増加(+5%以上20%未満) | 変わらない(±5%未満) | 減少(-5%以上20%未満) | 大幅減(-20%以上) | 無回答  |
|--------------------|------|-------------|----------------|--------------|----------------|-------------|------|
| 総計                 | 1475 | 10.2        | 27.4           | 28.8         | 22.9           | 7.7         | 2.9  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |             |                |              |                |             |      |
| 100人～299人          | 590  | 7.8         | 28.8           | 29.8         | 22.5           | 8.8         | 2.2  |
| 300人～499人          | 156  | 8.3         | 24.4           | 29.5         | 27.6           | 5.8         | 4.5  |
| 500人～999人          | 152  | 9.2         | 26.3           | 32.2         | 21.7           | 7.2         | 3.3  |
| 1000人以上            | 178  | 20.8        | 29.2           | 25.3         | 16.3           | 5.6         | 2.8  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |             |                |              |                |             |      |
| 建設業                | 97   | 10.3        | 34.0           | 25.8         | 19.6           | 7.2         | 3.1  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 14.9        | 38.3           | 17.0         | 21.3           | 8.5         | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 16.4        | 32.7           | 20.0         | 20.0           | 7.3         | 3.6  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 23.1        | 15.4           | 46.2         | 15.4           | 0.0         | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 11.7        | 26.7           | 28.3         | 21.7           | 10.0        | 1.7  |
| その他の製造業            | 213  | 10.8        | 21.1           | 32.4         | 24.4           | 8.9         | 2.3  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3         | 25.0           | 41.7         | 8.3            | 16.7        | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 8.2         | 26.5           | 24.5         | 30.6           | 6.1         | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 6.2         | 23.3           | 24.0         | 34.9           | 10.1        | 1.6  |
| 卸売・小売業             | 253  | 11.1        | 34.4           | 28.9         | 17.0           | 6.3         | 2.4  |
| 金融・保険業             | 28   | 32.1        | 14.3           | 39.3         | 0.0            | 7.1         | 7.1  |
| 不動産業               | 19   | 15.8        | 57.9           | 15.8         | 10.5           | 0.0         | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 5.5         | 27.4           | 26.0         | 30.1           | 8.2         | 2.7  |
| 医療・福祉              | 41   | 7.3         | 24.4           | 34.1         | 17.1           | 12.2        | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 3.6         | 10.7           | 42.9         | 17.9           | 0.0         | 25.0 |
| サービス業              | 267  | 7.9         | 25.5           | 31.1         | 27.7           | 6.0         | 1.9  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |             |                |              |                |             |      |
| 建設業                | 97   | 10.3        | 34.0           | 25.8         | 19.6           | 7.2         | 3.1  |
| 製造業                | 388  | 12.6        | 25.5           | 28.6         | 22.7           | 8.5         | 2.1  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3         | 25.0           | 41.7         | 8.3            | 16.7        | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 8.2         | 26.5           | 24.5         | 30.6           | 6.1         | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 6.2         | 23.3           | 24.0         | 34.9           | 10.1        | 1.6  |
| 卸売・小売業             | 253  | 11.1        | 34.4           | 28.9         | 17.0           | 6.3         | 2.4  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 25.5        | 31.9           | 29.8         | 4.3            | 4.3         | 4.3  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 5.5         | 27.4           | 26.0         | 30.1           | 8.2         | 2.7  |
| 医療・福祉              | 41   | 7.3         | 24.4           | 34.1         | 17.1           | 12.2        | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 3.6         | 10.7           | 42.9         | 17.9           | 0.0         | 25.0 |
| サービス業              | 267  | 7.9         | 25.5           | 31.1         | 27.7           | 6.0         | 1.9  |

## F5 貴社の従業員および正社員数についてうかがいます。

## (1)2014年1月1日現在の従業員数

(単位:%)

|                    | n    | 100人未満 | 100人～<br>300人未満 | 300人～<br>500人未満 | 500人～<br>1000人未満 | 1000人以上 | 無回答 | 平均(人)  |
|--------------------|------|--------|-----------------|-----------------|------------------|---------|-----|--------|
| 総計                 | 1475 | 24.4   | 40.0            | 10.6            | 10.3             | 12.1    | 2.6 | 638.4  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |                 |                 |                  |         |     |        |
| 100人未満             | 360  | 100.0  | 0.0             | 0.0             | 0.0              | 0.0     | 0.0 | 72.6   |
| 100人～299人          | 590  | 0.0    | 100.0           | 0.0             | 0.0              | 0.0     | 0.0 | 176.1  |
| 300人～499人          | 156  | 0.0    | 0.0             | 100.0           | 0.0              | 0.0     | 0.0 | 376.4  |
| 500人～999人          | 152  | 0.0    | 0.0             | 0.0             | 100.0            | 0.0     | 0.0 | 698.5  |
| 1000人以上            | 178  | 0.0    | 0.0             | 0.0             | 0.0              | 100.0   | 0.0 | 3492.9 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |                 |                 |                  |         |     |        |
| 建設業                | 97   | 26.8   | 38.1            | 10.3            | 9.3              | 11.3    | 4.1 | 517.5  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 19.1   | 44.7            | 17.0            | 6.4              | 8.5     | 4.3 | 361.6  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 14.5   | 45.5            | 10.9            | 16.4             | 12.7    | 0.0 | 892.4  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 15.4   | 53.8            | 0.0             | 0.0              | 23.1    | 7.7 | 1494.8 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 16.7   | 46.7            | 16.7            | 11.7             | 8.3     | 0.0 | 482.8  |
| その他の製造業            | 213  | 17.8   | 46.9            | 12.2            | 8.0              | 11.7    | 3.3 | 816.3  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7   | 41.7            | 0.0             | 25.0             | 16.7    | 0.0 | 853.0  |
| 情報通信業              | 49   | 14.3   | 40.8            | 12.2            | 12.2             | 14.3    | 6.1 | 523.5  |
| 運輸業                | 129  | 24.0   | 37.2            | 10.9            | 11.6             | 14.0    | 2.3 | 689.8  |
| 卸売・小売業             | 253  | 29.6   | 38.3            | 9.1             | 8.3              | 12.6    | 2.0 | 742.5  |
| 金融・保険業             | 28   | 3.6    | 32.1            | 14.3            | 25.0             | 25.0    | 0.0 | 894.2  |
| 不動産業               | 19   | 21.1   | 57.9            | 0.0             | 15.8             | 5.3     | 0.0 | 320.7  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 35.6   | 26.0            | 8.2             | 16.4             | 13.7    | 0.0 | 865.0  |
| 医療・福祉              | 41   | 24.4   | 48.8            | 12.2            | 4.9              | 9.8     | 0.0 | 309.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 21.4   | 21.4            | 10.7            | 17.9             | 25.0    | 3.6 | 606.3  |
| サービス業              | 267  | 30.3   | 39.3            | 9.7             | 8.6              | 9.4     | 2.6 | 404.5  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |                 |                 |                  |         |     |        |
| 建設業                | 97   | 26.8   | 38.1            | 10.3            | 9.3              | 11.3    | 4.1 | 517.5  |
| 製造業                | 388  | 17.3   | 46.6            | 12.9            | 9.3              | 11.3    | 2.6 | 741.8  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7   | 41.7            | 0.0             | 25.0             | 16.7    | 0.0 | 853.0  |
| 情報通信業              | 49   | 14.3   | 40.8            | 12.2            | 12.2             | 14.3    | 6.1 | 523.5  |
| 運輸業                | 129  | 24.0   | 37.2            | 10.9            | 11.6             | 14.0    | 2.3 | 689.8  |
| 卸売・小売業             | 253  | 29.6   | 38.3            | 9.1             | 8.3              | 12.6    | 2.0 | 742.5  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 10.6   | 42.6            | 8.5             | 21.3             | 17.0    | 0.0 | 662.4  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 35.6   | 26.0            | 8.2             | 16.4             | 13.7    | 0.0 | 865.0  |
| 医療・福祉              | 41   | 24.4   | 48.8            | 12.2            | 4.9              | 9.8     | 0.0 | 309.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 21.4   | 21.4            | 10.7            | 17.9             | 25.0    | 3.6 | 606.3  |
| サービス業              | 267  | 30.3   | 39.3            | 9.7             | 8.6              | 9.4     | 2.6 | 404.5  |

## F5 貴社の従業員および正社員数についてうかがいます。

## (2)現在の正社員の人数について

(単位:%)

|                    | n    | 100人未<br>満 | 100人～<br>300人未<br>満 | 300人～<br>500人未<br>満 | 500人～<br>1000人未<br>満 | 1000人<br>以上 | 無回答 | 平均(人)  |
|--------------------|------|------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------|-----|--------|
| 総計                 | 1475 | 38.7       | 36.0                | 8.5                 | 8.2                  | 6.8         | 1.8 | 404.7  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |            |                     |                     |                      |             |     |        |
| 100人未満             | 360  | 96.4       | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0         | 3.6 | 57.2   |
| 100人～299人          | 590  | 30.0       | 69.5                | 0.0                 | 0.0                  | 0.0         | 0.5 | 132.6  |
| 300人～499人          | 156  | 12.2       | 44.2                | 41.7                | 0.0                  | 0.0         | 1.9 | 263.1  |
| 500人～999人          | 152  | 9.9        | 15.8                | 27.6                | 46.1                 | 0.0         | 0.7 | 473.0  |
| 1000人以上            | 178  | 0.6        | 7.3                 | 9.0                 | 27.0                 | 55.6        | 0.6 | 2066.9 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |            |                     |                     |                      |             |     |        |
| 建設業                | 97   | 34.0       | 39.2                | 10.3                | 6.2                  | 10.3        | 0.0 | 427.4  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 29.8       | 42.6                | 17.0                | 4.3                  | 6.4         | 0.0 | 320.1  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 21.8       | 45.5                | 5.5                 | 12.7                 | 12.7        | 1.8 | 820.9  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 38.5       | 38.5                | 0.0                 | 0.0                  | 23.1        | 0.0 | 1298.9 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 26.7       | 36.7                | 16.7                | 10.0                 | 8.3         | 1.7 | 426.6  |
| その他の製造業            | 213  | 31.0       | 43.2                | 8.0                 | 8.5                  | 7.0         | 2.3 | 668.9  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7       | 41.7                | 16.7                | 16.7                 | 8.3         | 0.0 | 753.3  |
| 情報通信業              | 49   | 22.4       | 38.8                | 14.3                | 14.3                 | 10.2        | 0.0 | 518.5  |
| 運輸業                | 129  | 35.7       | 37.2                | 7.0                 | 10.9                 | 7.8         | 1.6 | 490.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 43.5       | 36.4                | 7.9                 | 6.3                  | 5.1         | 0.8 | 251.9  |
| 金融・保険業             | 28   | 3.6        | 32.1                | 10.7                | 25.0                 | 25.0        | 3.6 | 786.1  |
| 不動産業               | 19   | 42.1       | 42.1                | 0.0                 | 10.5                 | 5.3         | 0.0 | 257.2  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 61.6       | 21.9                | 8.2                 | 5.5                  | 1.4         | 1.4 | 164.9  |
| 医療・福祉              | 41   | 43.9       | 36.6                | 4.9                 | 9.8                  | 0.0         | 4.9 | 196.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 28.6       | 35.7                | 14.3                | 17.9                 | 0.0         | 3.6 | 262.8  |
| サービス業              | 267  | 50.6       | 30.0                | 7.5                 | 5.6                  | 4.1         | 2.2 | 215.6  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |            |                     |                     |                      |             |     |        |
| 建設業                | 97   | 34.0       | 39.2                | 10.3                | 6.2                  | 10.3        | 0.0 | 427.4  |
| 製造業                | 388  | 29.1       | 42.3                | 9.8                 | 8.5                  | 8.5         | 1.8 | 631.4  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7       | 41.7                | 16.7                | 16.7                 | 8.3         | 0.0 | 753.3  |
| 情報通信業              | 49   | 22.4       | 38.8                | 14.3                | 14.3                 | 10.2        | 0.0 | 518.5  |
| 運輸業                | 129  | 35.7       | 37.2                | 7.0                 | 10.9                 | 7.8         | 1.6 | 490.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 43.5       | 36.4                | 7.9                 | 6.3                  | 5.1         | 0.8 | 251.9  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 19.1       | 36.2                | 6.4                 | 19.1                 | 17.0        | 2.1 | 567.6  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 61.6       | 21.9                | 8.2                 | 5.5                  | 1.4         | 1.4 | 164.9  |
| 医療・福祉              | 41   | 43.9       | 36.6                | 4.9                 | 9.8                  | 0.0         | 4.9 | 196.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 28.6       | 35.7                | 14.3                | 17.9                 | 0.0         | 3.6 | 262.8  |
| サービス業              | 267  | 50.6       | 30.0                | 7.5                 | 5.6                  | 4.1         | 2.2 | 215.6  |

## F5 貴社の従業員および正社員数についてうかがいます。

## (2)現在の正社員の人数について(うち女性)

(単位:%)

|                    | n    | 0人  | 1人~100人未満 | 100人~300人未満 | 300人~500人未満 | 500人~1000人未満 | 1000人以上 | 無回答  | 平均(人) |
|--------------------|------|-----|-----------|-------------|-------------|--------------|---------|------|-------|
| 総計                 | 1475 | 0.7 | 79.2      | 11.9        | 2.9         | 1.2          | 0.9     | 3.1  | 79.0  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |     |           |             |             |              |         |      |       |
| 100人未満             | 360  | 1.9 | 93.3      | 0.0         | 0.0         | 0.0          | 0.0     | 4.7  | 14.4  |
| 100人~299人          | 590  | 0.3 | 94.2      | 3.4         | 0.0         | 0.0          | 0.0     | 2.0  | 29.7  |
| 300人~499人          | 156  | 0.0 | 76.9      | 17.9        | 1.3         | 0.0          | 0.0     | 3.8  | 60.8  |
| 500人~999人          | 152  | 0.7 | 57.2      | 34.2        | 5.3         | 0.7          | 0.0     | 2.0  | 108.1 |
| 1000人以上            | 178  | 0.6 | 22.5      | 40.4        | 18.5        | 9.0          | 7.3     | 1.7  | 361.7 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |     |           |             |             |              |         |      |       |
| 建設業                | 97   | 1.0 | 88.7      | 6.2         | 2.1         | 1.0          | 1.0     | 0.0  | 66.9  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 0.0 | 89.4      | 10.6        | 0.0         | 0.0          | 0.0     | 0.0  | 40.5  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 0.0 | 78.2      | 14.5        | 3.6         | 0.0          | 1.8     | 1.8  | 85.0  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 0.0 | 76.9      | 0.0         | 15.4        | 0.0          | 7.7     | 0.0  | 212.2 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 0.0 | 71.7      | 21.7        | 0.0         | 0.0          | 1.7     | 5.0  | 82.9  |
| その他の製造業            | 213  | 0.9 | 77.5      | 11.7        | 1.9         | 2.3          | 1.4     | 4.2  | 114.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 0.0 | 75.0      | 16.7        | 8.3         | 0.0          | 0.0     | 0.0  | 81.3  |
| 情報通信業              | 49   | 0.0 | 71.4      | 18.4        | 4.1         | 2.0          | 2.0     | 2.0  | 115.3 |
| 運輸業                | 129  | 3.1 | 84.5      | 9.3         | 1.6         | 0.0          | 0.0     | 1.6  | 36.4  |
| 卸売・小売業             | 253  | 0.8 | 84.2      | 8.3         | 2.4         | 1.2          | 0.8     | 2.4  | 69.1  |
| 金融・保険業             | 28   | 0.0 | 32.1      | 35.7        | 17.9        | 7.1          | 3.6     | 3.6  | 273.1 |
| 不動産業               | 19   | 0.0 | 84.2      | 15.8        | 0.0         | 0.0          | 0.0     | 0.0  | 62.8  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0 | 75.3      | 11.0        | 2.7         | 0.0          | 0.0     | 11.0 | 45.6  |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0 | 56.1      | 24.4        | 2.4         | 7.3          | 0.0     | 9.8  | 139.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0 | 53.6      | 35.7        | 7.1         | 0.0          | 0.0     | 3.6  | 100.7 |
| サービス業              | 267  | 0.7 | 83.5      | 9.7         | 2.6         | 0.4          | 0.4     | 2.6  | 55.3  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |     |           |             |             |              |         |      |       |
| 建設業                | 97   | 1.0 | 88.7      | 6.2         | 2.1         | 1.0          | 1.0     | 0.0  | 66.9  |
| 製造業                | 388  | 0.5 | 78.1      | 13.1        | 2.1         | 1.3          | 1.5     | 3.4  | 99.5  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 0.0 | 75.0      | 16.7        | 8.3         | 0.0          | 0.0     | 0.0  | 81.3  |
| 情報通信業              | 49   | 0.0 | 71.4      | 18.4        | 4.1         | 2.0          | 2.0     | 2.0  | 115.3 |
| 運輸業                | 129  | 3.1 | 84.5      | 9.3         | 1.6         | 0.0          | 0.0     | 1.6  | 36.4  |
| 卸売・小売業             | 253  | 0.8 | 84.2      | 8.3         | 2.4         | 1.2          | 0.8     | 2.4  | 69.1  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 0.0 | 53.2      | 27.7        | 10.6        | 4.3          | 2.1     | 2.1  | 186.3 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 0.0 | 75.3      | 11.0        | 2.7         | 0.0          | 0.0     | 11.0 | 45.6  |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0 | 56.1      | 24.4        | 2.4         | 7.3          | 0.0     | 9.8  | 139.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0 | 53.6      | 35.7        | 7.1         | 0.0          | 0.0     | 3.6  | 100.7 |
| サービス業              | 267  | 0.7 | 83.5      | 9.7         | 2.6         | 0.4          | 0.4     | 2.6  | 55.3  |

F5(3) 社内における非正社員(パート社員、契約・嘱託社員など貴社に直接雇われている正社員以外の社員のことで、派遣社員・請負社員は含みませ  
の割合は3年前と比べて(設立後3年未満の企業の方は、設立時と比べて)どのように変化していますか

(単位:%)

|                    | n    | 大幅増(+<br>20%以上) | 増加(+5%<br>以上20%未<br>満) | 変わらない<br>(±5%未満) | 減少(-5%<br>以上20%未<br>満) | 大幅減(-<br>20%以上) | 無回答 |
|--------------------|------|-----------------|------------------------|------------------|------------------------|-----------------|-----|
| 総計                 | 1475 | 4.9             | 19.2                   | 54.6             | 15.3                   | 3.6             | 2.5 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |                 |                        |                  |                        |                 |     |
| 100人未満             | 360  | 3.3             | 13.3                   | 60.0             | 16.1                   | 4.7             | 2.5 |
| 100人～299人          | 590  | 4.4             | 18.8                   | 56.4             | 14.4                   | 3.1             | 2.9 |
| 300人～499人          | 156  | 6.4             | 20.5                   | 52.6             | 17.3                   | 1.9             | 1.3 |
| 500人～999人          | 152  | 8.6             | 20.4                   | 47.4             | 19.1                   | 4.6             | 0.0 |
| 1000人以上            | 178  | 5.6             | 30.9                   | 44.9             | 12.4                   | 3.9             | 2.2 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |                 |                        |                  |                        |                 |     |
| 建設業                | 97   | 2.1             | 16.5                   | 59.8             | 14.4                   | 3.1             | 4.1 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 4.3             | 27.7                   | 44.7             | 14.9                   | 6.4             | 2.1 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 7.3             | 21.8                   | 49.1             | 20.0                   | 1.8             | 0.0 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 7.7             | 15.4                   | 61.5             | 7.7                    | 7.7             | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 6.7             | 10.0                   | 50.0             | 23.3                   | 10.0            | 0.0 |
| その他の製造業            | 213  | 5.2             | 16.0                   | 55.9             | 13.6                   | 5.6             | 3.8 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3             | 0.0                    | 66.7             | 16.7                   | 0.0             | 8.3 |
| 情報通信業              | 49   | 4.1             | 4.1                    | 65.3             | 20.4                   | 4.1             | 2.0 |
| 運輸業                | 129  | 4.7             | 24.8                   | 54.3             | 13.2                   | 1.6             | 1.6 |
| 卸売・小売業             | 253  | 4.0             | 22.9                   | 55.3             | 12.3                   | 3.6             | 2.0 |
| 金融・保険業             | 28   | 17.9            | 32.1                   | 28.6             | 10.7                   | 3.6             | 7.1 |
| 不動産業               | 19   | 10.5            | 21.1                   | 68.4             | 0.0                    | 0.0             | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 9.6             | 19.2                   | 47.9             | 19.2                   | 2.7             | 1.4 |
| 医療・福祉              | 41   | 12.2            | 22.0                   | 48.8             | 14.6                   | 0.0             | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0             | 10.7                   | 75.0             | 10.7                   | 3.6             | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 2.6             | 20.2                   | 52.8             | 18.7                   | 3.4             | 2.2 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |                 |                        |                  |                        |                 |     |
| 建設業                | 97   | 2.1             | 16.5                   | 59.8             | 14.4                   | 3.1             | 4.1 |
| 製造業                | 388  | 5.7             | 17.3                   | 52.8             | 16.0                   | 5.9             | 2.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 8.3             | 0.0                    | 66.7             | 16.7                   | 0.0             | 8.3 |
| 情報通信業              | 49   | 4.1             | 4.1                    | 65.3             | 20.4                   | 4.1             | 2.0 |
| 運輸業                | 129  | 4.7             | 24.8                   | 54.3             | 13.2                   | 1.6             | 1.6 |
| 卸売・小売業             | 253  | 4.0             | 22.9                   | 55.3             | 12.3                   | 3.6             | 2.0 |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 14.9            | 27.7                   | 44.7             | 6.4                    | 2.1             | 4.3 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 9.6             | 19.2                   | 47.9             | 19.2                   | 2.7             | 1.4 |
| 医療・福祉              | 41   | 12.2            | 22.0                   | 48.8             | 14.6                   | 0.0             | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 0.0             | 10.7                   | 75.0             | 10.7                   | 3.6             | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 2.6             | 20.2                   | 52.8             | 18.7                   | 3.4             | 2.2 |

## F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか

## a. 既存事業の強化・拡大

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答 |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|-----|
| 総計                 | 1475 | 83.0   | 13.2      | 2.4     | 1.4 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |     |
| 100人～299人          | 590  | 83.1   | 13.4      | 2.7     | 0.8 |
| 300人～499人          | 156  | 88.5   | 9.6       | 0.6     | 1.3 |
| 500人～999人          | 152  | 90.1   | 9.2       | 0.7     | 0.0 |
| 1000人以上            | 178  | 89.9   | 9.6       | 0.6     | 0.0 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |     |
| 建設業                | 97   | 90.7   | 9.3       | 0.0     | 0.0 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 74.5   | 21.3      | 4.3     | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 78.2   | 16.4      | 1.8     | 3.6 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 84.6   | 0.0       | 15.4    | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 83.3   | 13.3      | 1.7     | 1.7 |
| その他の製造業            | 213  | 82.2   | 11.7      | 4.7     | 1.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 100.0  | 0.0       | 0.0     | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 98.0   | 2.0       | 0.0     | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 79.1   | 17.8      | 1.6     | 1.6 |
| 卸売・小売業             | 253  | 87.0   | 10.7      | 1.2     | 1.2 |
| 金融・保険業             | 28   | 82.1   | 14.3      | 0.0     | 3.6 |
| 不動産業               | 19   | 89.5   | 10.5      | 0.0     | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 82.2   | 12.3      | 2.7     | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 78.0   | 14.6      | 4.9     | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 64.3   | 28.6      | 3.6     | 3.6 |
| サービス業              | 267  | 80.5   | 15.7      | 2.6     | 1.1 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |     |
| 建設業                | 97   | 90.7   | 9.3       | 0.0     | 0.0 |
| 製造業                | 388  | 80.9   | 13.4      | 4.1     | 1.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 100.0  | 0.0       | 0.0     | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 98.0   | 2.0       | 0.0     | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 79.1   | 17.8      | 1.6     | 1.6 |
| 卸売・小売業             | 253  | 87.0   | 10.7      | 1.2     | 1.2 |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 85.1   | 12.8      | 0.0     | 2.1 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 82.2   | 12.3      | 2.7     | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 78.0   | 14.6      | 4.9     | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 64.3   | 28.6      | 3.6     | 3.6 |
| サービス業              | 267  | 80.5   | 15.7      | 2.6     | 1.1 |

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか  
b. 新規事業分野への進出

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答  |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|------|
| 総計                 | 1475 | 38.5   | 34.1      | 23.9    | 3.5  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |      |
| 100人～299人          | 590  | 35.8   | 38.5      | 22.5    | 3.2  |
| 300人～499人          | 156  | 44.2   | 28.8      | 23.1    | 3.8  |
| 500人～999人          | 152  | 38.8   | 35.5      | 22.4    | 3.3  |
| 1000人以上            | 178  | 46.1   | 34.3      | 18.5    | 1.1  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 39.2   | 34.0      | 23.7    | 3.1  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 36.2   | 42.6      | 21.3    | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 43.6   | 38.2      | 12.7    | 5.5  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 69.2   | 23.1      | 7.7     | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 48.3   | 33.3      | 16.7    | 1.7  |
| その他の製造業            | 213  | 41.8   | 30.5      | 24.4    | 3.3  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 25.0   | 25.0      | 50.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 46.9   | 42.9      | 8.2     | 2.0  |
| 運輸業                | 129  | 28.7   | 37.2      | 30.2    | 3.9  |
| 卸売・小売業             | 253  | 39.9   | 31.2      | 25.7    | 3.2  |
| 金融・保険業             | 28   | 14.3   | 53.6      | 21.4    | 10.7 |
| 不動産業               | 19   | 47.4   | 26.3      | 26.3    | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 30.1   | 28.8      | 37.0    | 4.1  |
| 医療・福祉              | 41   | 17.1   | 48.8      | 29.3    | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 28.6   | 50.0      | 14.3    | 7.1  |
| サービス業              | 267  | 40.4   | 31.1      | 25.1    | 3.4  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 39.2   | 34.0      | 23.7    | 3.1  |
| 製造業                | 388  | 43.3   | 33.2      | 20.6    | 2.8  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 25.0   | 25.0      | 50.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 46.9   | 42.9      | 8.2     | 2.0  |
| 運輸業                | 129  | 28.7   | 37.2      | 30.2    | 3.9  |
| 卸売・小売業             | 253  | 39.9   | 31.2      | 25.7    | 3.2  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 27.7   | 42.6      | 23.4    | 6.4  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 30.1   | 28.8      | 37.0    | 4.1  |
| 医療・福祉              | 41   | 17.1   | 48.8      | 29.3    | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 28.6   | 50.0      | 14.3    | 7.1  |
| サービス業              | 267  | 40.4   | 31.1      | 25.1    | 3.4  |

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか  
c. 市場優位性の低い事業の積極的な整理・撤退

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答  |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|------|
| 総計                 | 1475 | 14.8   | 53.4      | 26.9    | 4.9  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |      |
| 100人～299人          | 590  | 13.7   | 54.4      | 26.9    | 4.9  |
| 300人～499人          | 156  | 17.9   | 48.7      | 29.5    | 3.8  |
| 500人～999人          | 152  | 15.8   | 53.3      | 27.0    | 3.9  |
| 1000人以上            | 178  | 13.5   | 67.4      | 17.4    | 1.7  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 12.4   | 59.8      | 22.7    | 5.2  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 12.8   | 59.6      | 27.7    | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 12.7   | 50.9      | 29.1    | 7.3  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 30.8   | 53.8      | 15.4    | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 15.0   | 61.7      | 23.3    | 0.0  |
| その他の製造業            | 213  | 15.5   | 52.1      | 27.7    | 4.7  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7   | 58.3      | 25.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 8.2    | 59.2      | 28.6    | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 19.4   | 47.3      | 27.1    | 6.2  |
| 卸売・小売業             | 253  | 12.6   | 53.4      | 28.9    | 5.1  |
| 金融・保険業             | 28   | 10.7   | 64.3      | 17.9    | 7.1  |
| 不動産業               | 19   | 15.8   | 42.1      | 42.1    | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 13.7   | 47.9      | 31.5    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 4.9    | 58.5      | 31.7    | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 21.4   | 50.0      | 17.9    | 10.7 |
| サービス業              | 267  | 16.1   | 55.1      | 24.7    | 4.1  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 12.4   | 59.8      | 22.7    | 5.2  |
| 製造業                | 388  | 15.2   | 54.4      | 26.8    | 3.6  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7   | 58.3      | 25.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 8.2    | 59.2      | 28.6    | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 19.4   | 47.3      | 27.1    | 6.2  |
| 卸売・小売業             | 253  | 12.6   | 53.4      | 28.9    | 5.1  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 12.8   | 55.3      | 27.7    | 4.3  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 13.7   | 47.9      | 31.5    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 4.9    | 58.5      | 31.7    | 4.9  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 21.4   | 50.0      | 17.9    | 10.7 |
| サービス業              | 267  | 16.1   | 55.1      | 24.7    | 4.1  |

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか  
d. 新技術や新商品の開発

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答  |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|------|
| 総計                 | 1475 | 42.4   | 32.0      | 20.7    | 4.9  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |      |
| 100人～299人          | 590  | 42.7   | 32.0      | 20.7    | 4.6  |
| 300人～499人          | 156  | 41.7   | 34.6      | 19.9    | 3.8  |
| 500人～999人          | 152  | 41.4   | 38.8      | 16.4    | 3.3  |
| 1000人以上            | 178  | 50.0   | 32.6      | 15.2    | 2.2  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 38.1   | 42.3      | 15.5    | 4.1  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 63.8   | 25.5      | 10.6    | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 67.3   | 23.6      | 5.5     | 3.6  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 76.9   | 23.1      | 0.0     | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 73.3   | 18.3      | 8.3     | 0.0  |
| その他の製造業            | 213  | 70.4   | 20.7      | 6.1     | 2.8  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 0.0    | 58.3      | 41.7    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 53.1   | 36.7      | 8.2     | 2.0  |
| 運輸業                | 129  | 16.3   | 37.2      | 39.5    | 7.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 33.6   | 34.8      | 24.1    | 7.5  |
| 金融・保険業             | 28   | 50.0   | 32.1      | 10.7    | 7.1  |
| 不動産業               | 19   | 10.5   | 52.6      | 36.8    | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 58.9   | 21.9      | 12.3    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 4.9    | 26.8      | 61.0    | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 25.0   | 35.7      | 21.4    | 17.9 |
| サービス業              | 267  | 31.8   | 37.1      | 27.3    | 3.7  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 38.1   | 42.3      | 15.5    | 4.1  |
| 製造業                | 388  | 69.8   | 21.4      | 6.7     | 2.1  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 0.0    | 58.3      | 41.7    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 53.1   | 36.7      | 8.2     | 2.0  |
| 運輸業                | 129  | 16.3   | 37.2      | 39.5    | 7.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 33.6   | 34.8      | 24.1    | 7.5  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 34.0   | 40.4      | 21.3    | 4.3  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 58.9   | 21.9      | 12.3    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 4.9    | 26.8      | 61.0    | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 25.0   | 35.7      | 21.4    | 17.9 |
| サービス業              | 267  | 31.8   | 37.1      | 27.3    | 3.7  |

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか  
e. 製品やサービスの低価格化

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答  |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|------|
| 総計                 | 1475 | 16.2   | 46.6      | 31.3    | 6.0  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |      |
| 100人～299人          | 590  | 16.9   | 48.1      | 29.2    | 5.8  |
| 300人～499人          | 156  | 17.3   | 50.0      | 26.3    | 6.4  |
| 500人～999人          | 152  | 17.8   | 52.0      | 27.0    | 3.3  |
| 1000人以上            | 178  | 19.7   | 47.8      | 29.8    | 2.8  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 19.6   | 52.6      | 23.7    | 4.1  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 36.2   | 44.7      | 17.0    | 2.1  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 36.4   | 43.6      | 12.7    | 7.3  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 30.8   | 61.5      | 7.7     | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 31.7   | 48.3      | 18.3    | 1.7  |
| その他の製造業            | 213  | 23.9   | 47.9      | 23.9    | 4.2  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 25.0   | 16.7      | 58.3    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 18.4   | 44.9      | 32.7    | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 6.2    | 45.7      | 40.3    | 7.8  |
| 卸売・小売業             | 253  | 13.0   | 48.6      | 32.0    | 6.3  |
| 金融・保険業             | 28   | 0.0    | 60.7      | 28.6    | 10.7 |
| 不動産業               | 19   | 21.1   | 42.1      | 36.8    | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 4.1    | 49.3      | 39.7    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0    | 29.3      | 63.4    | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 3.6    | 46.4      | 35.7    | 14.3 |
| サービス業              | 267  | 12.4   | 44.9      | 36.3    | 6.4  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 19.6   | 52.6      | 23.7    | 4.1  |
| 製造業                | 388  | 28.6   | 47.4      | 20.1    | 3.9  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 25.0   | 16.7      | 58.3    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 18.4   | 44.9      | 32.7    | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 6.2    | 45.7      | 40.3    | 7.8  |
| 卸売・小売業             | 253  | 13.0   | 48.6      | 32.0    | 6.3  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 8.5    | 53.2      | 31.9    | 6.4  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 4.1    | 49.3      | 39.7    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 0.0    | 29.3      | 63.4    | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 3.6    | 46.4      | 35.7    | 14.3 |
| サービス業              | 267  | 12.4   | 44.9      | 36.3    | 6.4  |

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか  
f. 製品やサービスの差別化

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答  |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|------|
| 総計                 | 1475 | 55.9   | 27.9      | 11.1    | 5.1  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |      |
| 100人～299人          | 590  | 55.1   | 29.3      | 10.7    | 4.9  |
| 300人～499人          | 156  | 58.3   | 27.6      | 9.6     | 4.5  |
| 500人～999人          | 152  | 53.3   | 33.6      | 9.2     | 3.9  |
| 1000人以上            | 178  | 69.1   | 23.0      | 6.2     | 1.7  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 54.6   | 32.0      | 10.3    | 3.1  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 51.1   | 38.3      | 6.4     | 4.3  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 52.7   | 27.3      | 12.7    | 7.3  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 69.2   | 30.8      | 0.0     | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 56.7   | 31.7      | 10.0    | 1.7  |
| その他の製造業            | 213  | 64.3   | 26.3      | 6.1     | 3.3  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 33.3   | 33.3      | 33.3    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 63.3   | 22.4      | 12.2    | 2.0  |
| 運輸業                | 129  | 42.6   | 33.3      | 17.1    | 7.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 64.0   | 22.9      | 7.1     | 5.9  |
| 金融・保険業             | 28   | 57.1   | 32.1      | 0.0     | 10.7 |
| 不動産業               | 19   | 42.1   | 42.1      | 15.8    | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 69.9   | 20.5      | 5.5     | 4.1  |
| 医療・福祉              | 41   | 24.4   | 34.1      | 34.1    | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 32.1   | 35.7      | 17.9    | 14.3 |
| サービス業              | 267  | 53.6   | 28.1      | 13.5    | 4.9  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 54.6   | 32.0      | 10.3    | 3.1  |
| 製造業                | 388  | 60.1   | 28.9      | 7.5     | 3.6  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 33.3   | 33.3      | 33.3    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 63.3   | 22.4      | 12.2    | 2.0  |
| 運輸業                | 129  | 42.6   | 33.3      | 17.1    | 7.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 64.0   | 22.9      | 7.1     | 5.9  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 51.1   | 36.2      | 6.4     | 6.4  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 69.9   | 20.5      | 5.5     | 4.1  |
| 医療・福祉              | 41   | 24.4   | 34.1      | 34.1    | 7.3  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 32.1   | 35.7      | 17.9    | 14.3 |
| サービス業              | 267  | 53.6   | 28.1      | 13.5    | 4.9  |

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか  
g. 海外市場への進出

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答  |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|------|
| 総計                 | 1475 | 19.8   | 19.9      | 54.5    | 5.8  |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |      |
| 100人～299人          | 590  | 18.6   | 18.5      | 57.1    | 5.8  |
| 300人～499人          | 156  | 21.2   | 23.1      | 50.6    | 5.1  |
| 500人～999人          | 152  | 23.7   | 23.0      | 48.7    | 4.6  |
| 1000人以上            | 178  | 37.6   | 24.2      | 36.0    | 2.2  |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 12.4   | 18.6      | 63.9    | 5.2  |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 44.7   | 23.4      | 31.9    | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 43.6   | 27.3      | 23.6    | 5.5  |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 46.2   | 30.8      | 23.1    | 0.0  |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 35.0   | 26.7      | 36.7    | 1.7  |
| その他の製造業            | 213  | 31.5   | 24.9      | 39.9    | 3.8  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7   | 8.3       | 75.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 12.2   | 24.5      | 59.2    | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 11.6   | 17.1      | 64.3    | 7.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 16.6   | 13.4      | 62.8    | 7.1  |
| 金融・保険業             | 28   | 14.3   | 32.1      | 42.9    | 10.7 |
| 不動産業               | 19   | 21.1   | 15.8      | 63.2    | 0.0  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 17.8   | 23.3      | 52.1    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 2.4    | 7.3       | 80.5    | 9.8  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 7.1    | 28.6      | 46.4    | 17.9 |
| サービス業              | 267  | 12.0   | 18.4      | 63.3    | 6.4  |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |      |
| 建設業                | 97   | 12.4   | 18.6      | 63.9    | 5.2  |
| 製造業                | 388  | 35.8   | 25.5      | 35.6    | 3.1  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 16.7   | 8.3       | 75.0    | 0.0  |
| 情報通信業              | 49   | 12.2   | 24.5      | 59.2    | 4.1  |
| 運輸業                | 129  | 11.6   | 17.1      | 64.3    | 7.0  |
| 卸売・小売業             | 253  | 16.6   | 13.4      | 62.8    | 7.1  |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 17.0   | 25.5      | 51.1    | 6.4  |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 17.8   | 23.3      | 52.1    | 6.8  |
| 医療・福祉              | 41   | 2.4    | 7.3       | 80.5    | 9.8  |
| 教育・学習支援業           | 28   | 7.1    | 28.6      | 46.4    | 17.9 |
| サービス業              | 267  | 12.0   | 18.4      | 63.3    | 6.4  |

## F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか

## h. 人材育成

(単位:%)

|                    | n    | 重視している | どちらともいえない | 重視していない | 無回答 |
|--------------------|------|--------|-----------|---------|-----|
| 総計                 | 1475 | 83.8   | 13.0      | 1.1     | 2.1 |
| <b>【従業員規模別集計】</b>  |      |        |           |         |     |
| 100人～299人          | 590  | 82.5   | 14.9      | 0.8     | 1.7 |
| 300人～499人          | 156  | 86.5   | 12.2      | 0.0     | 1.3 |
| 500人～999人          | 152  | 86.8   | 11.2      | 0.7     | 1.3 |
| 1000人以上            | 178  | 92.1   | 6.7       | 0.0     | 1.1 |
| <b>【業種別集計・その①】</b> |      |        |           |         |     |
| 建設業                | 97   | 86.6   | 12.4      | 0.0     | 1.0 |
| 一般機械器具製造業          | 47   | 85.1   | 12.8      | 2.1     | 0.0 |
| 輸送用機械器具製造業         | 55   | 78.2   | 18.2      | 0.0     | 3.6 |
| 精密機械器具製造業          | 13   | 84.6   | 15.4      | 0.0     | 0.0 |
| 電気機械器具製造業          | 60   | 76.7   | 20.0      | 1.7     | 1.7 |
| その他の製造業            | 213  | 83.6   | 13.6      | 0.9     | 1.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 91.7   | 8.3       | 0.0     | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 95.9   | 4.1       | 0.0     | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 73.6   | 18.6      | 3.1     | 4.7 |
| 卸売・小売業             | 253  | 85.8   | 11.1      | 1.6     | 1.6 |
| 金融・保険業             | 28   | 100.0  | 0.0       | 0.0     | 0.0 |
| 不動産業               | 19   | 84.2   | 15.8      | 0.0     | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 84.9   | 12.3      | 0.0     | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 92.7   | 4.9       | 0.0     | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 89.3   | 10.7      | 0.0     | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 83.1   | 13.5      | 0.7     | 2.6 |
| <b>【業種別集計・その②】</b> |      |        |           |         |     |
| 建設業                | 97   | 86.6   | 12.4      | 0.0     | 1.0 |
| 製造業                | 388  | 82.0   | 15.2      | 1.0     | 1.8 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業      | 12   | 91.7   | 8.3       | 0.0     | 0.0 |
| 情報通信業              | 49   | 95.9   | 4.1       | 0.0     | 0.0 |
| 運輸業                | 129  | 73.6   | 18.6      | 3.1     | 4.7 |
| 卸売・小売業             | 253  | 85.8   | 11.1      | 1.6     | 1.6 |
| 金融・保険・不動産業         | 47   | 93.6   | 6.4       | 0.0     | 0.0 |
| 飲食・宿泊業             | 73   | 84.9   | 12.3      | 0.0     | 2.7 |
| 医療・福祉              | 41   | 92.7   | 4.9       | 0.0     | 2.4 |
| 教育・学習支援業           | 28   | 89.3   | 10.7      | 0.0     | 0.0 |
| サービス業              | 267  | 83.1   | 13.5      | 0.7     | 2.6 |