

第5章 採用・登用における資格・検定の活用

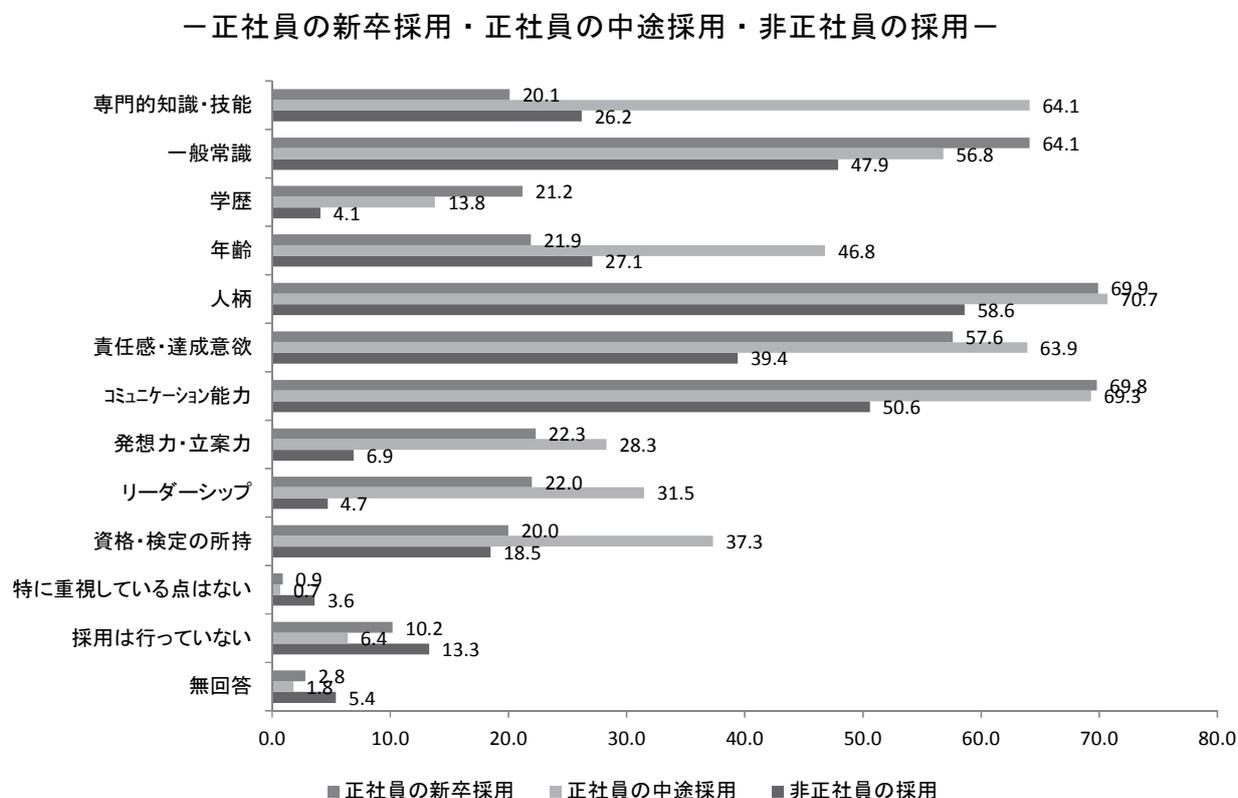
第1節 採用にあたって重視する点

採用選考にあたってどのような点を重視しているかについて、①正社員の新卒採用、②正社員の中途採用、③非正社員の採用の3つの状況を想定してもらい、回答してもらった（図表5-1）。

いずれの状況でも最も指摘が多かったのが「人柄」で、正社員の採用では新卒・中途を問わず約7割、非正社員の採用では約6割の企業が挙げている。「人柄」に次ぐのは、いずれの採用においても「コミュニケーション能力」であり正社員の採用では「人柄」とほぼ同数の企業、非正社員の採用では約半数の企業が挙げた。正社員の新卒・中途採用ではそのほかに「一般常識」、「責任感・達成意欲」を挙げる企業が6割前後あり、非正社員の採用にあたってこの2つの項目は「人柄」、「コミュニケーション」に次いで多くの企業が挙げている。

「学歴」や「発想力・立案力」は、非正社員の採用においては重視しているという回答がごくわずかであり、正社員の採用における回答割合との差が目立つ。「専門的知識・技能」、「年齢」、「資格・検定の所持」は正社員の中途採用における回答割合が、その他の採用状況における回答割合を大きく上回っている点で共通している。

図表5-1 採用にあたって重視する点（複数回答、単位：％）



第2節 採用における資格・検定の活用

1. 資格・検定の所持を重視する企業

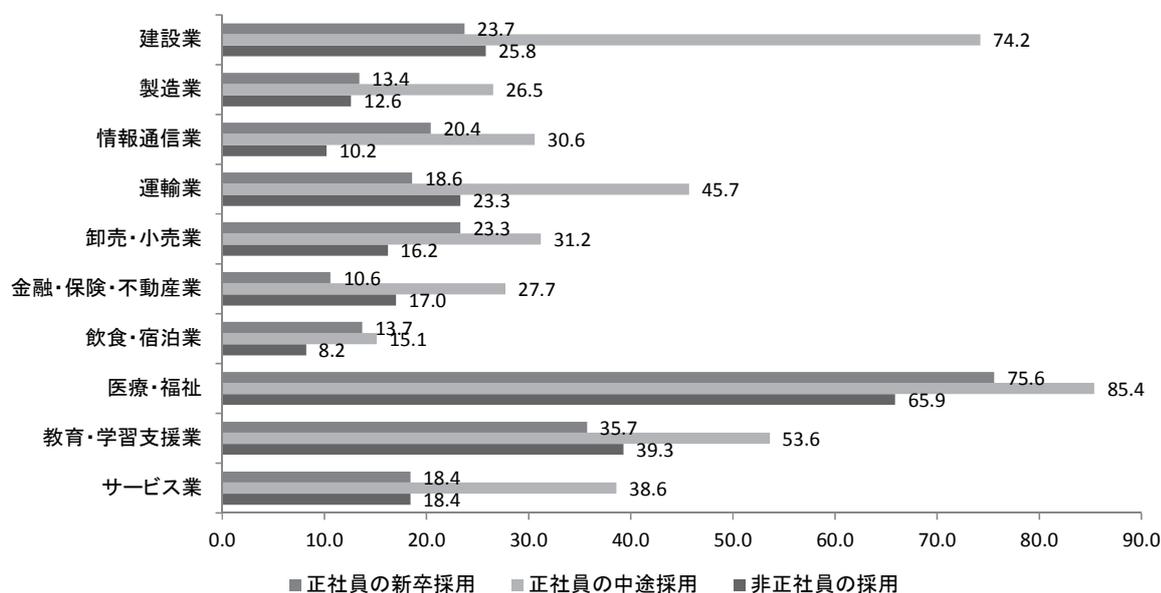
図表5-1で見たとおり、採用にあたって資格・検定の所持を重視する企業の割合は、正社員の新卒採用で20.0%、正社員の中途採用で37.3%、非正社員の採用で18.5%である。

採用にあたって資格・検定を重視する傾向は、業種間の差が大きい(図表5-2)。他業種と比べ群を抜いて割合が高いのは医療・福祉で、正社員の新卒採用では75.6%、中途採用では85.4%と大半の企業が重視すると回答しており、非正社員の採用でも3分の2近くが資格・検定の所持を重視している。対照的に飲食・宿泊業では、資格・検定の所持を重視するという回答が8~15%台にとどまっている。

正社員の中途採用に限ってみると、医療・福祉と同様に資格・検定の所持が重視される傾向が強い業種がいくつか見られる。建設業では約4分の3の企業が正社員の中途採用にあたって資格・検定の所持を重視すると回答しており、また教育・学習支援業でも重視するという回答が半数を超えている。

以上の結果について別の言い方をすれば、医療・福祉における採用や建設業、教育・学習支援業、運輸業などにおける中途採用の機会に、資格・検定の所持がとりわけ有利にはたらくと考えることができる。

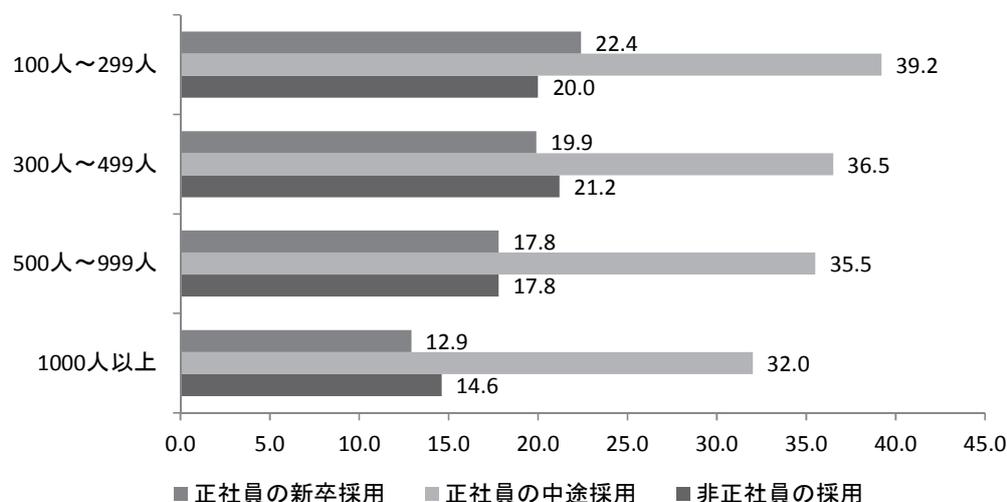
図表5-2 採用にあたって「資格・検定の所持」を重視する企業の割合：業種別(単位：%)



注：「電気・ガス・熱供給・水道業」は該当する企業が少ない(n=12)ため、集計からは除いている。

また、採用にあたって「資格・検定の所持」を重視する企業の割合を規模別に整理してみると、正社員の新卒・中途採用、非正社員の採用ともに規模が小さいほど、「資格・検定の所持」を重視する企業の割合が高まる傾向にある(図表5-3)。

図表 5-3 採用にあたって「資格・検定の所持」を重視する企業の割合：業種別（単位：％）



さらに社内における能力開発・キャリア管理の取組みと、採用において資格・検定の所持を重視する傾向も一定程度の関連があるものとみられる。この3年間で職業能力開発推進者の選任・活用や、キャリア・コンサルタントの活用、キャリア・コンサルティング体制の整備といった取組みを進めてきた企業では、取組みを進めていない企業に比べて正社員の採用において「資格・検定の所持」を重視する割合が高く、その差が10ポイント以上にわたることもある（図表5-4）。

図表 5-4 この3年間で進めてきた能力開発やキャリア管理に関わる施策と、採用にあたって「資格・検定の所持」を重視する傾向

（単位：％）

		n	正社員の採用	正社員の新卒採用
			正社員の新卒採用	正社員の中途採用
職業能力開発推進者の選任・活用	はい	99	29.1	48.1
	いいえ	1376	19.5	36.7
キャリア・コンサルタントの活用	はい	78	30.9	49.1
	いいえ	1397	19.6	36.8
能力開発に関するキャリア・コンサルティング体制の整備	はい	123	34.2	42.1
	いいえ	1352	19.6	37.2

2. 採用において重視される資格

今回の調査ではこれら採用にあたって資格・検定の所持を重視する企業に対し、どのような資格・検定を重視しているのかをたずねた。以下では、正社員の新卒採用、正社員の中途採用、非正社員の採用のそれぞれについて、業種ごとにどのような資格・検定が重視されているのかを見ていくこととする。業種ごとの傾向を明らかにしていくため、それぞれの採用につき、資格・検定の所持を重視するという回答が10社未満の業種については、図表に掲載していない。

今回の調査ではすでに述べたように資格・検定について58の選択肢を用意し、58番目の選択肢を1～57の資格・検定に該当しない「その他」として扱っている。以下の図表では1～57の選択肢のうち各業種において回答が多かった上位5位までを回答企業数とともに掲載し、さらに1～57に該当しない資格・検定がどの程度重視されているのかを示すため「その他」を選択した企業数も記している。

(1) 正社員の新卒採用

各業種における正社員の新卒採用で重視されている資格・検定を回答の多い順に整理していくと（図表5-5）、事業活動で各種の自動車を活用する運輸業のほか、卸売・小売業、製造業、サービス業で自動車免許を上げる企業が最も多くなっている。正社員の新卒採用で資格・検定を重視するという企業59社中半数以上の30社が自動車免許を挙げている卸売・小売業では、販売する商品の仕入れや、顧客への商品の納入において自動車が頻繁に使われるため、こうした結果になっているものと思われる。また卸売・小売業では、自動車免許について自動車整備士という回答が多く、これは小売業に属する自動車ディーラーなどの人材ニーズが反映されているものと見て取れる。

そのほかの業種において相対的に多くの企業が挙げた資格は、それぞれの事業活動の内容に即したものであるといえる。情報通信業では基本情報技術者や応用情報技術者といった情報技術に関する能力を認定する国家資格が挙げられ、医療・福祉では医師、看護師、薬剤師、介護福祉士、社会福祉士など、医薬関係、福祉関係の代表的な資格が挙げられている。

まとまった数の企業が特定の資格を挙げていないという点で特徴的であるのが、教育・学習支援業である。この業種では、1～57の選択肢にある資格・検定はいずれも1社からしか挙げられておらず、同時に「その他」を選択する企業の比重が他の業種に比べて目だって大きい。この結果は、企業の事業内容（教育・学習支援の対象としている分野）によって、講師やインストラクターなど教育・学習支援の担い手に求められる専門性が異なってくるという状況を反映しているものと見られる。

図表5-5 正社員の新卒採用において重視されている資格・検定：業種別

業種	資格・検定の所持を重視する企業数	「重視する」という回答の多かった資格・検定：1～5位 (カッコ内は回答した企業数)
建設業	23	自動車免許(9)、電気工事士(7)、技能検定、危険物取り扱い、電気主任技術者(各1) ※その他(3)
製造業	52	自動車免許(22)、玉掛け技能(8)、危険物取り扱い、語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)(各7)、技能検定、フォークリフト技能者(各6) ※その他(5)
情報通信業	10	基本情報技術者(5)、応用情報技術者(3)、電気工事士、ITパスポート(各2)、自動車免許、電気主任技術者、オラクルマスター、シスコ技術者認定(各1) ※その他(1)
運輸業	24	自動車免許(19)、簿記(4)、フォークリフト技能者(3)、語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)(3)、自動車整備士(2) ※その他(3)
卸売・小売業	59	自動車免許(30)、自動車整備士(19)、薬剤師(6)、簿記(4)、危険物取り扱い、語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)販売士、調理士(各2) ※その他(7)
飲食・宿泊	10	調理士(6)、自動車免許、語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)、管理栄養士(各2)、簿記(1) ※その他(1)
医療・福祉	31	看護師(18)、介護福祉士(16)、薬剤師(8)、社会福祉士、医師(各7) ※その他(4)
教育・学習支援業	10	介護福祉士、看護師、理学療法士、自動車免許(各1) ※その他(10)
サービス業	49	自動車免許(14)、語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)(7)、簿記(7)、調理士(5)、自動車整備士(4) ※その他(6)

注.

1. 正社員の新卒採用において「資格・検定の所持」を重視しているという企業のみ、業種別に集計。
2. 電気・ガス・熱供給・水道業 (n=1)、金融・保険・不動産業 (n=5) は、該当企業がごくわずかで、重視する資格・検定の傾向がつかめないため、集計の対象からはずしている。
3. 「その他」は、アンケート調査で名前を挙げた 57 種類の資格・検定に該当しない資格・検定をさす。

(2) 正社員の中途採用

図表5-2に示したように、資格・検定の所持を重視するという回答の割合が最も高いのはいずれの業種も正社員の中途採用においてであり、採用において資格・検定が最も活用され、あるいは効果を発揮するのは中途採用の場面といえる。この中途採用において各業種で重視される資格・検定はどのようなものであり、新卒採用において重視される資格・検定との相違はどの程度見られるだろうか。

図表5-6を見ていくと、運輸業や医療・福祉、情報通信業といった業種で相対的に多くの企業が挙げている資格・検定は、正社員の新卒採用の際に重視されている資格・検定とほとんど変わらず、それぞれの業種における事業活動に即したものと言える。また、卸売・小売業で自動車免許を挙げる企業が最も多く、自動車整備士や危険物取り扱い、薬剤師など、商品を扱うにあたって必要な資格・検定と考えられるものが上位に順位づけられるのも、正

社員新卒採用の場合と同様である。さらに、教育・学習支援業で個別の資格・検定を挙げる会社はそれぞれ1~2社で、「その他」という回答の比重が極めて大きい点も、正社員の新卒採用において見られた特徴と共通している。

正社員の新卒採用の場合とやや異なるのが製造業である。中途採用の場合には新卒採用と比べて、フォークリフト技能者や玉掛け技能といった、現場作業において必要となる資格・検定の比重が高まっている。建設業も新卒採用の場合とは重視する資格・検定が異なっており、施工管理技士や一級建築士といった、業務の管理・監督に求められる資格・検定を重視するという企業が多数を占めるようになる。

図表5-6 正社員の中途採用において重視されている資格・検定：業種別

業種	資格・検定の所持を重視する企業数	「重視する」という回答の多かった資格・検定：1~5位 (カッコ内は回答した企業数)
建設業	72	施工管理技士(54)、一級建築士(22)、電気工事士(16)、自動車免許(11)、二級建築士(10) ※その他(8)
製造業	103	フォークリフト技能者(27)、玉掛け技能(22)、自動車免許(18)、技能検定(13)、溶接(11) ※その他(11)
情報通信業	15	基本情報技術者(6)、応用情報技術者(5)、シスコ技術者認定(4)、JAVAプログラミング能力認定(3)、電気工事士、電気主任技術者、オラクルマスター(各2) ※その他(4)
運輸業	59	自動車免許(39)、フォークリフト技能者(27)、玉掛け技能(6)、衛生管理者(5)、安全管理者(4) ※その他(17)
卸売・小売業	79	自動車免許(29)、自動車整備士(17)、危険物取り扱い、薬剤師(各8)、簿記(5) ※その他(18)
金融・保険・不動産業	13	宅地建物取引主任者(7)、一級建築士(4)、自動車免許(3)、二級建築士、施行管理技士(各2) ※その他(2)
飲食・宿泊	11	調理士(7)、管理栄養士(3)、衛生管理者(2)、自動車免許(2)、簿記(1) ※その他(1)
医療・福祉	35	看護師(21)、介護福祉士(18)、医師(9)、薬剤師(8)、ケアマネージャー、社会福祉士(各5) ※その他(4)
教育・学習支援業	15	語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)(2)、理学療法士、看護師、介護福祉士、社会保険労務士、一級建築士、自動車整備士、簿記、衛生管理者、自動車免許(各1) ※その他(14)
サービス業	103	自動車免許(19)、電気工事士(13)、電気主任技術者(11)、一級建築士(10)、技術士、施工管理技士、調理士(各9) ※その他(19)

注.

1. 正社員の中途採用において「資格・検定の所持」を重視しているという企業のみ、業種別に集計。
2. 電気・ガス・熱供給・水道業(n=3)は該当企業がごくわずかで、重視する資格・検定の傾向がつかめないため、集計の対象からはずしている。
3. 「その他」は、アンケート調査で名前を挙げた57種類の資格・検定に該当しない資格・検定をさす。

(3) 非正社員の採用

非正社員の採用にあたって重視されている資格・検定の内容や回答の傾向は(図表5-7)、各業種ともに正社員の中途採用の際に重視される資格・検定とほぼ同様である。

非正社員の採用場面としては、①将来的に正社員として雇用する可能性のある人材を試用的に非正社員として雇用するケース、②60歳以上で定年の経験などがある労働者を契約・嘱託社員として採用し、正社員と同様の業務を担当してもらうというケース、③資格・検定が必要な業務をもっぱら担当する従業員を、契約社員などの雇用形態で採用するケースなどがありうるが、こうしたケースではいずれも正社員が中途採用される際と同様に、各業種の実務に密接に関連した資格・検定が重視されているものと見られる。

図表5-7 非正社員の採用において重視されている資格・検定：業種別

業種	資格・検定の所持を重視する企業数	「重視する」という回答の多かった資格・検定：1～5位 (カッコ内は回答した企業数)
建設業	25	施工管理技士(18)、一級建築士(6)、二級建築士、電気工事士、自動車免許(各5) ※その他(5)
製造業	49	フォークリフト技能者(19)、玉掛け技能(14)、自動車免許(8)、技能検定、危険物取り扱い、クレーン・デリック運転士(各5) ※その他(7)
運輸業	30	自動車免許(20)、フォークリフト技能者(12)、玉掛け技能(3)、クレーン・デリック運転士(2)、安全管理者、衛生管理者、自動車整備士(各1) ※その他(2)
卸売・小売業	41	自動車免許(19)、自動車整備士(7)、危険物取り扱い(6)、薬剤師(5)、技能検定、一級建築士、簿記(各2) ※その他(5)
医療・福祉	27	看護師(16)、介護福祉士(13)、薬剤師(6)、介護職員初任者、医師(各5) ※その他(5)
教育・学習支援業	11	マイクロソフト・オフィス・スペシャリスト、語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)、介護福祉士、看護師、理学療法士(各1) ※その他(10)
サービス業	49	自動車免許(12) フォークリフト技能者(8) 電気主任技術者(4)、危険物取り扱い、ボイラー技士、施工管理技士、管理栄養士、調理士、美容師(各3) ※その他(6)

注.

1. 非正社員の中途採用において「資格・検定の所持」を重視しているという企業のみ、業種別に集計。
2. 電気・ガス・熱供給・水道業(n=3)、情報通信業(n=5)、金融・保険・不動産業(n=8)、飲食・宿泊(n=6)は該当企業がごくわずかで、重視する資格・検定の傾向がつかめないため、集計の対象からはずしている。
3. 「その他」は、アンケート調査で名前を挙げた57種類の資格・検定に該当しない資格・検定をさす。

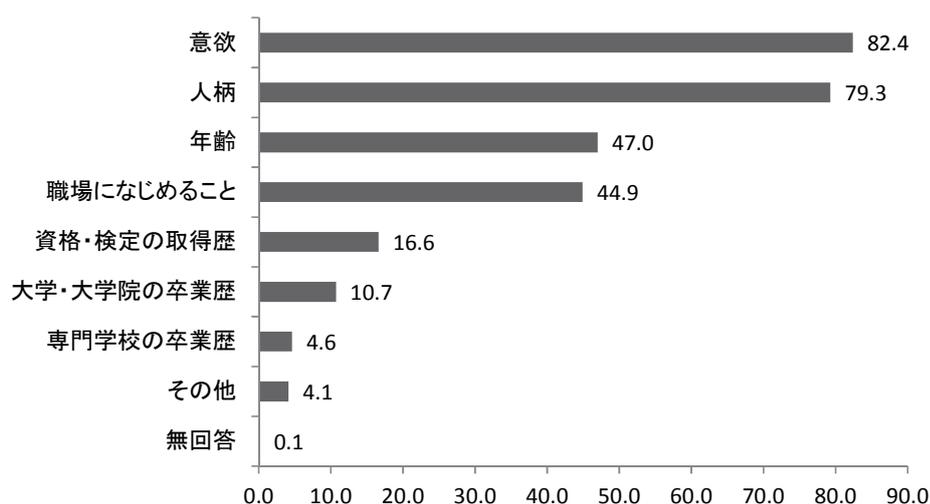
第3節 経験不問の中途採用における資格・検定の活用

1. 経験不問の中途採用において重視している点

経験不問の中途採用を行い、正社員経験のない人材を採用したことがあるかについてたずねてみたところ、51.5%の企業が「ある」と回答した。従業員規模による実施割合の違いはほとんどなく、業種別に集計すると、医療・福祉（65.9%）、飲食・宿泊（64.4%）、運輸業（62.8%）で比較的割合が高い一方、建設業（32.0%）、情報通信業（32.7%）、金融・保険・不動産業（34.4%）では、実施割合が他産業に比べ低い。

正社員経験のない人材を採用したことがある企業は、採用選考にあたって何を重視していたか。「意欲」、「人柄」という回答がともに約8割を占め、これらについて「年齢」、「職場になじめること」を挙げる企業が多い（図表5-8）。

図表5-8 経験不問の中途採用により正社員経験のない人材を採用したときに重視した点
（複数回答、単位：%）



注：経験不問の中途採用により正社員経験のない人材を採用したことがある760社の回答を集計。

2. 経験不問の中途採用において重視される資格・検定

図表5-8に示すとおり、正社員経験のない人材の採用にあたって「資格・検定の取得歴」を重視したと答えた企業は、採用を行った企業の16.6%である。ただ、医療・福祉で採用を行ったという企業では回答の割合が70.4%に達している。

自由記述の形式で回答された重視される資格・検定の内容を業種別に見てみると、製造業ではフォークリフト技能者や玉掛け技能、危険物取り扱いなどの製造現場で必要とされる資格・検定が挙がり、運輸業では中型、大型、けん引といった種類の自動車免許を、資格・検定の取得歴を重視すると回答した企業の大半が挙げている。医療・福祉では看護師、介護福祉士、社会福祉士といった資格・検定が、サービス業では電気工事士、電気主任技術者などの電気関係の資格・検定が挙げられている。

図表 5-9 経験不問の中途採用により正社員経験のない人材を採用した際に重視された資格・検定：業種別

業種	資格・検定の所持を重視する企業数	「重視する」という回答のあった資格・検定 (カッコ内は回答した企業数)
製造業	22	簿記、自動車免許(各2)、フォークリフト技能者、玉掛け技能、危険物取り扱い(各1)
運輸業	18	自動車免許(14)、フォークリフト技能者(5)
卸売・小売業	19	自動車免許、自動車整備士(各2)
医療・福祉	19	看護師(4)、介護福祉士(3)、社会福祉士(2)
サービス業	20	電気工事士(3)、簿記、電気主任技術者、自動車免許(各2)

注. 「資格・検定の取得歴」を重視するという企業が10未満の業種については、重視する資格・検定の傾向がつかめないため集計の対象からはずしている。

第4節 正社員登用における資格・検定の活用

現在、非正社員や派遣・請負社員から正社員への登用を実施しているという企業は66.8%である。従業員規模別にみると、1000人以上の企業で実施したという回答の割合が84.8%に達しており、また業種別の実施割合を比べてみると、金融・保険・不動産業(80.9%)、医療・福祉(80.5%)で、他産業よりも高くなっている。

非正社員や派遣・請負社員から正社員への登用を実施していると回答した985社に、登用の対象をたずねたところ、「契約社員・嘱託社員」を挙げるところが57.5%、「パート社員」を挙げるところが54.6%、派遣社員・請負社員を挙げるところが36.0%であった。

年間に登用される人数については、985社のうち54.9%が「1~2人」、21.8%が「3~5人」、1.8%が「6~9人」、5.7%が「10~19人」、5.2%が「20人以上」と回答している。

正社員登用の際に、仕事に関する資格・検定を取得していることを重視していると答えたのは985社のうち24.6%であった。この回答の割合は業種による差が非常に大きく、飲食・宿泊業では7.3%、製造業では13.3%にとどまるのに対し、教育・学習支援業、建設業では半数の企業が重視していると答え、医療・福祉では8割を超えている(図表5-10)。

図表 5-10 正社員登用にあって資格・検定の取得を重視する企業の割合・業種別

(単位: %)

	n	している	していない	無回答
総計	985	24.6	72.9	2.5
【業種別集計】				
建設業	54	50.0	46.3	3.7
製造業	256	13.3	85.2	1.6
電気・ガス・熱供給・水道業	7	42.9	57.1	0.0
情報通信業	24	20.8	75.0	4.2
運輸業	76	32.9	61.8	5.3
卸売・小売業	169	20.7	76.9	2.4
金融・保険・不動産業	38	36.8	60.5	2.6
飲食・宿泊業	55	7.3	92.7	0.0
医療・福祉	33	81.8	18.2	0.0
教育・学習支援業	20	50.0	50.0	0.0
サービス業	188	21.3	76.6	2.1

注. 現在、非正社員や派遣・請負社員から正社員への登用を実施している 985 社の回答を集計。

非正社員や派遣・請負社員の正社員の登用において資格・検定の取得を重視している企業のうち、比較的多くが重視しているとして挙げた個々の資格・検定を、業種別に整理した(図表 5-11)。正社員の登用において重視される資格・検定であるため、正社員の採用、とりわけ正社員の中途採用において重視されている資格・検定の内容に近いことがわかる。建設業では資格・検定を重視している 27 社中 19 社が施工管理技士を挙げており、正社員の中途採用や非正社員の採用において資格・検定が重視される場合と同様の状況である。運輸業や医療・福祉では、それぞれの業種において基幹的な業務を担う上で必要不可欠とみられる資格・検定が挙がっており、正社員、非正社員の採用において重視される資格・検定とほぼ重なる。卸売・小売業では自動車免許を挙げる企業の割合が、資格・検定を重視する企業の 4 割と運輸業に次いで高いが、こうした結果も正社員・非正社員の採用におけるのと変わらない。

他方製造業では、溶接や危険物取り扱い、玉掛け技能、クレーン・デリック運転士といった製造現場の作業において必要となる業務独占資格が挙がるのは正社員、非正社員の採用の場合と同様であるが、非正社員、派遣・請負社員からの登用においては、技能検定が最も多くの企業から挙がり、正社員・非正社員の採用よりも重視する企業の比重が大きくなっている。正社員の登用にあっては、技能レベルを測る基準としての技能検定の役割がより大きくなっていることが考えられる。

図表5-11 非正社員、派遣・請負社員から正社員の登用にあって重視される資格・検
定：業種別

業種	資格・検定の所持を重視する企業数	「重視する」という回答のあった資格・検定 (カッコ内は回答した企業数)
建設業	27	施工管理技士(19)、一級建築士、二級建築士(各4)、測量士、宅地建物取引主任者、電気主任技術者、技能検定(各2) ※その他(4)
製造業	34	技能検定(7)、溶接(5)、危険物取り扱い、玉掛け技能、クレーン・デリック運転士(各3)、衛生管理者、フォークリフト技能者、電気主任技術者、自動車免許、社内資格・検定(各2) ※その他(7)
運輸業	25	フォークリフト技能者(13)、自動車免許(12)、安全管理者(2) ※その他(9)
卸売・小売業	35	自動車免許(14)、危険物取り扱い(7)、薬剤師(5)、自動車整備士、社内検定・資格(各4) ※その他(7)
金融・保険・不動産業	14	宅地建物取引主任者(3)、社内資格・検定(2)、 ※その他(14)
医療・福祉	27	介護福祉士(16)、看護師(11)、介護職員初任者、社会福祉士(各4)、ケアマネージャー(2) ※その他(5)
教育・学習支援業	10	語学検定(英検・TOEIC・TOEFLなど)、自動車免許、介護福祉士、看護師、管理栄養士(各1) ※その他(9)
サービス業	40	自動車免許(6)、一級建築士、技術士(各5)、技能検定、ボイラー技士、自動車整備士、測量士、美容師(各3) ※その他(8)

注. 「資格・検定の取得歴」を重視するという企業が10未満の業種については、重視する資格・検定の傾向がつかめないため集計の対象からはずしている。

問4 貴社の従業員が①大学院、②大学、③専修学校・各種学校等民間の教育機関で受講する場合に、会社による支援として実施しているものを選んでください(複数回答)
 ③専門学校・各種学校等での受講

		(単位:%)										
	n	授業料の一部又は全部を会社が負担している	授業料以外 の受講にか かる費用を 援助	通学期間を 長期有給休 暇にする	無給の休暇 を取りやすく している	授業のある 時はフレキ シブルな勤 務時間とし ている	通学が理由 で評価等 不利益がな い事を確約	通学の事を 社で公言し づらい雰囲気 をなくす	その他	会社として の支援は特 に行ってい ない	無回答	
総計	393	43.3	20.1	2.8	4.1	13.7	8.7	5.1	3.3	16.3	30.3	
【従業員規模別集計】												
100人～299人	142	42.3	20.4	4.2	4.2	14.8	9.2	4.9	2.8	19.7	29.6	
300人～499人	42	42.9	16.7	0.0	0.0	4.8	4.8	2.4	7.1	19.0	31.0	
500人～999人	33	42.4	24.2	0.0	3.0	9.1	9.1	6.1	6.1	6.1	39.4	
1000人以上	73	45.2	23.3	1.4	2.7	13.7	11.0	8.2	5.5	21.9	20.5	
【業種別集計・その①】												
建設業	26	57.7	30.8	0.0	7.7	19.2	3.8	3.8	3.8	7.7	15.4	
一般機械器具製造業	18	55.6	33.3	0.0	0.0	11.1	5.6	0.0	0.0	0.0	44.4	
輸送用機械器具製造業	18	50.0	22.2	0.0	0.0	11.1	11.1	5.6	0.0	16.7	27.8	
精密機械器具製造業	5	60.0	60.0	0.0	0.0	20.0	0.0	20.0	0.0	20.0	20.0	
電気機械器具製造業	21	42.9	23.8	4.8	0.0	28.6	14.3	9.5	0.0	19.0	33.3	
その他の製造業	58	46.6	25.9	3.4	3.4	10.3	10.3	6.9	0.0	10.3	37.9	
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	
情報通信業	12	50.0	33.3	0.0	0.0	8.3	8.3	8.3	0.0	16.7	33.3	
運輸業	29	51.7	17.2	6.9	0.0	6.9	0.0	0.0	3.4	20.7	24.1	
卸売・小売業	55	50.9	20.0	0.0	3.6	18.2	10.9	1.8	1.8	18.2	21.8	
金融・保険業	12	33.3	25.0	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	16.7	25.0	33.3	
不動産業	1	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	
飲食・宿泊業	13	46.2	0.0	15.4	15.4	15.4	7.7	0.0	0.0	23.1	30.8	
医療・福祉	21	23.8	14.3	9.5	19.0	9.5	23.8	9.5	14.3	14.3	19.0	
教育・学習支援業	10	30.0	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	10.0	20.0	20.0	30.0	
サービス業	69	30.4	11.6	1.4	2.9	14.5	8.7	2.9	4.3	15.9	39.1	
【業種別集計・その②】												
建設業	26	57.7	30.8	0.0	7.7	19.2	3.8	3.8	3.8	7.7	15.4	
製造業	120	48.3	27.5	2.5	1.7	14.2	10.0	6.7	0.0	11.7	35.8	
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	
情報通信業	12	50.0	33.3	0.0	0.0	8.3	8.3	8.3	0.0	16.7	33.3	
運輸業	29	51.7	17.2	6.9	0.0	6.9	0.0	0.0	3.4	20.7	24.1	
卸売・小売業	55	50.9	20.0	0.0	3.6	18.2	10.9	1.8	1.8	18.2	21.8	
金融・保険・不動産業	13	38.5	23.1	0.0	0.0	15.4	7.7	7.7	15.4	23.1	30.8	
飲食・宿泊業	13	46.2	0.0	15.4	15.4	15.4	7.7	0.0	0.0	23.1	30.8	
医療・福祉	21	23.8	14.3	9.5	19.0	9.5	23.8	9.5	14.3	14.3	19.0	
教育・学習支援業	10	30.0	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	10.0	20.0	20.0	30.0	
サービス業	69	30.4	11.6	1.4	2.9	14.5	8.7	2.9	4.3	15.9	39.1	

問5 大学院、大学、専修学校・各種学校等での受講に対し、会社として支援をしている従業員はどちらになりますか

(単位:%)

	n	正社員・非 正社員い ずれも	正社員のみ	非正社員 のみ	無回答
総計	393	13.5	63.4	0.3	22.9
【従業員規模別集計】					
100人～299人	142	14.1	59.2	0.0	26.8
300人～499人	42	9.5	69.0	2.4	19.0
500人～999人	33	6.1	78.8	0.0	15.2
1000人以上	73	13.7	79.5	0.0	6.8
【業種別集計・その①】					
建設業	26	11.5	76.9	0.0	11.5
一般機械器具製造業	18	5.6	88.9	0.0	5.6
輸送用機械器具製造業	18	5.6	61.1	0.0	33.3
精密機械器具製造業	5	20.0	80.0	0.0	0.0
電気機械器具製造業	21	9.5	61.9	0.0	28.6
その他の製造業	58	3.4	81.0	0.0	15.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	100.0	0.0	0.0
情報通信業	12	8.3	75.0	8.3	8.3
運輸業	29	20.7	48.3	0.0	31.0
卸売・小売業	55	9.1	65.5	0.0	25.5
金融・保険業	12	8.3	75.0	0.0	16.7
不動産業	1	0.0	100.0	0.0	0.0
飲食・宿泊業	13	7.7	38.5	0.0	53.8
医療・福祉	21	33.3	47.6	0.0	19.0
教育・学習支援業	10	30.0	60.0	0.0	10.0
サービス業	69	26.1	44.9	0.0	29.0
【業種別集計・その②】					
建設業	26	11.5	76.9	0.0	11.5
製造業	120	5.8	75.8	0.0	18.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	100.0	0.0	0.0
情報通信業	12	8.3	75.0	8.3	8.3
運輸業	29	20.7	48.3	0.0	31.0
卸売・小売業	55	9.1	65.5	0.0	25.5
金融・保険・不動産業	13	7.7	76.9	0.0	15.4
飲食・宿泊業	13	7.7	38.5	0.0	53.8
医療・福祉	21	33.3	47.6	0.0	19.0
教育・学習支援業	10	30.0	60.0	0.0	10.0
サービス業	69	26.1	44.9	0.0	29.0

問6 貴社では、従業員がどのような分野の内容を受講した場合に、会社としての支援の対象としていますか(複数回答)

①大大学院での受講

		(単位:%)																	
n	支援対象分野は限定していない	経営に関する分野(MBAなど)	経理・財務に関する分野	IT関連分野	生産管理に関する分野	ロボット・メカトロニクスに関する分野	加工技術に関する分野	環境・エネルギーに関する分野	農業・林業・水産・畜産に関する分野	医療関連分野	介護・福祉に関する分野	建設・土木・建設に関する分野	理美容・ファッションに関する分野	観光関連分野	語学や国際的なコミュニケーションに関する分野	その他	支援は行っていない	無回答	
総計	393	7.6	0.8	1.3	1.8	0.5	3.3	1.5	0.3	2.0	1.0	4.1	0.0	0.0	0.5	5.1	21.4	50.1	
【従業員規模別集計】																			
100人～299人	142	6.3	4.2	1.4	2.8	0.7	5.6	1.4	0.0	2.1	1.4	4.9	0.0	0.0	0.0	4.2	23.9	52.8	
300人～499人	42	11.9	7.1	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	4.8	0.0	2.4	0.0	0.0	2.4	7.1	21.4	47.6	
500人～999人	33	12.1	12.1	3.0	0.0	0.0	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.0	0.0	0.0	0.0	3.0	24.2	42.4	
1000人以上	73	17.8	20.5	2.7	2.7	1.4	4.1	5.5	1.4	2.7	0.0	6.8	0.0	0.0	1.4	9.6	17.8	30.1	
【業種別集計・その①】																			
建設業	26	3.8	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	23.1	0.0	0.0	3.8	0.0	23.1	50.0	
一般機械器具製造業	18	16.7	11.1	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	16.7	50.0	
輸送用機械器具製造業	18	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	22.2	55.6	
精密機械器具製造業	5	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0	20.0	
電気機械器具製造業	21	19.0	9.5	0.0	0.0	0.0	9.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.5	23.8	33.3	
その他の製造業	58	13.8	13.8	0.0	6.9	3.4	13.8	3.4	0.0	1.7	0.0	1.7	0.0	0.0	0.0	8.6	15.5	41.4	
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
情報通信業	12	8.3	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	8.3	16.7	33.3	
運輸業	29	10.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.4	34.5	51.7	
卸売・小売業	55	5.5	5.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	21.8	67.3	
金融・保険業	12	8.3	25.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	25.0	
不動産業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
飲食・宿泊業	13	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	30.8	69.2	
医療・福祉	21	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.5	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	66.7	
教育・学習支援業	10	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	30.0	10.0	
サービス業	69	8.7	5.8	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	4.3	1.4	5.8	0.0	0.0	1.4	4.3	18.8	56.5	
【業種別集計・その②】																			
建設業	26	3.8	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	23.1	0.0	0.0	3.8	0.0	23.1	50.0	
製造業	120	15.0	10.8	0.0	3.3	1.7	10.0	1.7	0.8	0.8	0.0	0.8	0.0	0.0	0.0	8.3	19.2	42.5	
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
情報通信業	12	8.3	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	8.3	16.7	33.3	
運輸業	29	10.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.4	34.5	51.7	
卸売・小売業	55	5.5	5.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	21.8	67.3	
金融・保険・不動産業	13	7.7	23.1	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	30.8	30.8	
飲食・宿泊業	13	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	30.8	69.2	
医療・福祉	21	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.5	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	66.7	
教育・学習支援業	10	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	30.0	10.0	
サービス業	69	8.7	5.8	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	4.3	1.4	5.8	0.0	0.0	1.4	4.3	18.8	56.5	

問6 貴社では、従業員がどのような分野の内容を受講した場合に、会社としての支援の対象としていますか(複数回答)
 ②大字での受講

		(単位:%)																	
n	支援対象分野は限定していない	経営に関する分野(MBAなど)	経理・財務に関する分野	IT関連分野	生産管理・品質管理に関する分野	ロボット・メカトロニクスに関する分野	加工技術に関する分野	環境・エネルギーに関する分野	農業・林業・水産・畜産に関する分野	医療関連分野	介護・福祉に関する分野	建設・土木に関する分野	理美容・ファッションに関する分野	観光関連分野	語学や国際的なコミュニケーションに関する分野	その他	支援は行っていない	無回答	
総計	393	3.3	1.3	0.3	3.3	1.0	3.8	0.8	0.0	1.8	0.8	0.8	0.0	0.3	1.3	2.3	25.2	53.4	
【従業員規模別集計】																			
100人～299人	142	7.0	0.0	0.0	4.9	0.0	4.9	0.0	0.0	2.1	0.7	0.7	0.0	0.0	0.0	2.1	26.8	54.9	
300人～499人	42	11.9	2.4	0.0	9.5	7.1	7.1	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	26.2	52.4	
500人～999人	33	6.1	3.0	0.0	0.0	0.0	6.1	3.0	0.0	3.0	0.0	0.0	0.0	3.0	6.1	6.1	27.3	39.4	
1000人以上	73	15.1	6.8	1.4	1.4	1.4	4.1	1.4	0.0	2.7	0.0	1.4	0.0	0.0	1.4	5.5	28.8	38.4	
【業種別集計・その①】																			
建設業	26	3.8	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	26.9	65.4	
一般機械器具製造業	18	16.7	11.1	5.6	11.1	11.1	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	16.7	50.0	
輸送用機械器具製造業	18	11.1	5.6	0.0	11.1	5.6	11.1	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	61.1	
精密機械器具製造業	5	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0	20.0	
電気機械器具製造業	21	19.0	0.0	4.8	4.8	4.8	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8	28.6	38.1	
その他の製造業	58	13.8	3.4	0.0	8.6	1.7	13.8	3.4	0.0	1.7	0.0	0.0	0.0	0.0	3.4	3.4	20.7	43.1	
電気・ガス・熱供給・水道業	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
情報通信業	12	8.3	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	50.0	
運輸業	29	6.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.4	34.5	55.2	
卸売・小売業	55	5.5	3.6	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	21.8	63.6	
金融・保険業	12	8.3	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	50.0	25.0	
不動産業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
飲食・宿泊業	13	0.0	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	30.8	61.5	
医療・福祉	21	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	23.8	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	52.4	
教育・学習支援業	10	20.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	40.0	
サービス業	69	5.8	1.4	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	1.4	0.0	1.4	26.1	63.8	
【業種別集計・その②】																			
建設業	26	3.8	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	26.9	65.4	
製造業	120	15.0	5.0	1.7	8.3	3.3	11.7	2.5	0.0	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	1.7	3.3	21.7	45.0	
電気・ガス・熱供給・水道業	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
情報通信業	12	8.3	8.3	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	50.0	
運輸業	29	6.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.4	34.5	55.2	
卸売・小売業	55	5.5	3.6	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	21.8	63.6	
金融・保険業	13	7.7	7.7	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	46.2	30.8	
飲食・宿泊業	13	0.0	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	30.8	61.5	
医療・福祉	21	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	23.8	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	52.4	
教育・学習支援業	10	20.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	40.0	
サービス業	69	5.8	1.4	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	1.4	0.0	1.4	26.1	63.8	

問6 貴社では、従業員がどのような分野の内容を受講した場合に、会社としての支援の対象としていますか(複数回答)

③専修学校・各種学校等での受講

n	支援対象分野は限定していない	経営に関する分野(MBAなど)	経理・財務に関する分野	IT関連分野	生産管理・品質管理に関する分野	ロボット・メカトロニクスに関する分野	加工技術に関する分野	環境・エネルギーに関する分野	農業・林業・水産・畜産に関する分野	医療関連分野	介護・福祉に関する分野	建設・土木・建設に関する分野	理美容・ファッションに関する分野	観光関連分野	語学や国際的なコミュニケーションに関する分野	その他	支援は行っていない	無回答
総計	393	7.4	11.5	3.1	8.7	3.3	6.4	3.3	1.0	3.6	4.1	9.2	1.0	1.3	6.1	9.2	15.5	27.5
【従業員規模別集計】																		
100人～299人	142	8.5	8.5	2.8	15.5	6.3	11.3	2.1	0.0	4.9	2.8	7.7	1.4	0.0	4.2	9.2	16.9	28.9
300人～499人	42	4.8	14.3	4.8	9.5	2.4	7.1	7.1	2.4	0.0	4.8	2.4	0.0	0.0	9.5	11.9	14.3	31.0
500人～999人	33	15.2	6.1	6.1	0.0	3.0	0.0	3.0	3.0	3.0	6.1	12.1	0.0	0.0	9.1	12.1	9.1	30.3
1000人以上	73	17.8	8.2	4.1	2.7	0.0	0.0	0.0	2.7	4.1	0.0	9.6	1.4	0.0	8.2	11.0	21.9	19.2
【業種別集計・その①】																		
建設業	26	7.7	11.5	3.8	7.7	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	7.7	65.4	0.0	0.0	0.0	7.7	3.8	19.2
一般機械器具製造業	18	22.2	0.0	0.0	11.1	11.1	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	5.6	5.6	5.6	27.8
輸送用機械器具製造業	18	11.1	11.1	0.0	22.2	22.2	27.8	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	16.7	22.2
精密機械器具製造業	5	20.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	20.0
電気機械器具製造業	21	14.3	4.8	9.5	23.8	9.5	19.0	4.8	0.0	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	4.8	23.8	28.6
その他の製造業	58	19.0	10.3	6.9	24.1	5.2	12.1	5.2	1.7	0.0	0.0	3.4	1.7	0.0	8.6	3.4	12.1	32.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
情報通信業	12	16.7	33.3	16.7	8.3	0.0	0.0	8.3	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	16.7	25.0
運輸業	29	13.8	10.3	17.2	3.4	0.0	3.4	3.4	0.0	0.0	0.0	6.9	0.0	3.4	6.9	20.7	17.2	24.1
卸売・小売業	55	18.2	9.1	18.2	0.0	0.0	3.6	7.3	3.6	3.6	0.0	7.3	0.0	0.0	9.1	12.7	10.9	21.8
金融・保険業	12	8.3	8.3	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	16.7	33.3
不動産業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
飲食・宿泊業	13	0.0	15.4	15.4	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	23.1	7.7	7.7	23.1	30.8
医療・福祉	21	0.0	0.0	9.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	61.9	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8	4.8	19.0
教育・学習支援業	10	10.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	30.0	40.0
サービス業	69	15.9	1.4	4.3	2.9	2.9	1.4	0.0	0.0	0.0	1.4	8.7	4.3	1.4	2.9	10.1	18.8	36.2
【業種別集計・その②】																		
建設業	26	7.7	11.5	3.8	7.7	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	7.7	65.4	0.0	0.0	0.0	7.7	3.8	19.2
製造業	120	17.5	8.3	10.8	4.2	9.2	16.7	5.0	0.8	0.8	0.0	2.5	0.8	0.0	8.3	5.0	14.2	29.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
情報通信業	12	16.7	33.3	16.7	8.3	0.0	0.0	8.3	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	16.7	25.0
運輸業	29	13.8	10.3	17.2	3.4	0.0	3.4	3.4	0.0	0.0	0.0	6.9	0.0	3.4	6.9	20.7	17.2	24.1
卸売・小売業	55	18.2	9.1	18.2	0.0	0.0	3.6	7.3	3.6	3.6	0.0	7.3	0.0	0.0	9.1	12.7	10.9	21.8
金融・保険・不動産業	13	7.7	7.7	15.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	30.8	15.4	30.8
飲食・宿泊業	13	0.0	15.4	15.4	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	23.1	7.7	7.7	23.1	30.8
医療・福祉	21	0.0	0.0	9.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	61.9	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8	4.8	19.0
教育・学習支援業	10	10.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	30.0	40.0
サービス業	69	15.9	1.4	4.3	2.9	2.9	1.4	0.0	0.0	0.0	1.4	8.7	4.3	1.4	2.9	10.1	18.8	36.2

問7 貴社では、大学院、大学、専修学校、各種学校等で受講した従業員に対し、人事管理上どのように対応していますか(複数回答)
(単位:%)

	n	配転や異動にあたって配慮する	昇進・昇格にあたって配慮する	給与・賞与の面で配慮する	受講者の表彰・社内の掲示などを行う	その他	特に何も対応していない	無回答
総計	393	32.3	25.7	17.3	10.7	3.8	31.6	11.5
【従業員規模別集計】								
100人～299人	142	30.3	31.0	19.7	11.3	3.5	29.6	14.1
300人～499人	42	21.4	14.3	16.7	11.9	7.1	38.1	7.1
500人～999人	33	48.5	18.2	6.1	15.2	0.0	30.3	6.1
1000人以上	73	52.1	23.3	13.7	9.6	2.7	31.5	1.4
【業種別集計・その①】								
建設業	26	19.2	19.2	23.1	19.2	15.4	30.8	3.8
一般機械器具製造業	18	27.8	38.9	16.7	0.0	0.0	44.4	11.1
輸送用機械器具製造業	18	27.8	11.1	22.2	5.6	0.0	50.0	11.1
精密機械器具製造業	5	60.0	40.0	20.0	20.0	0.0	20.0	0.0
電気機械器具製造業	21	38.1	28.6	23.8	23.8	0.0	14.3	14.3
その他の製造業	58	46.6	31.0	19.0	13.8	1.7	22.4	6.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
情報通信業	12	16.7	16.7	16.7	25.0	8.3	33.3	0.0
運輸業	29	27.6	31.0	24.1	10.3	0.0	37.9	13.8
卸売・小売業	55	34.5	21.8	16.4	9.1	9.1	30.9	9.1
金融・保険業	12	66.7	25.0	0.0	25.0	0.0	25.0	8.3
不動産業	1	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
飲食・宿泊業	13	15.4	30.8	0.0	0.0	0.0	30.8	30.8
医療・福祉	21	57.1	38.1	23.8	0.0	9.5	19.0	9.5
教育・学習支援業	10	10.0	20.0	20.0	0.0	0.0	70.0	0.0
サービス業	69	20.3	26.1	11.6	8.7	2.9	34.8	17.4
【業種別集計・その②】								
建設業	26	19.2	19.2	23.1	19.2	15.4	30.8	3.8
製造業	120	40.0	29.2	20.0	12.5	0.8	28.3	9.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
情報通信業	12	16.7	16.7	16.7	25.0	8.3	33.3	0.0
運輸業	29	27.6	31.0	24.1	10.3	0.0	37.9	13.8
卸売・小売業	55	34.5	21.8	16.4	9.1	9.1	30.9	9.1
金融・保険・不動産業	13	69.2	30.8	0.0	23.1	0.0	23.1	7.7
飲食・宿泊業	13	15.4	30.8	0.0	0.0	0.0	30.8	30.8
医療・福祉	21	57.1	38.1	23.8	0.0	9.5	19.0	9.5
教育・学習支援業	10	10.0	20.0	20.0	0.0	0.0	70.0	0.0
サービス業	69	20.3	26.1	11.6	8.7	2.9	34.8	17.4

問8 貴社では、従業員が大学院、大学、専修学校・各種学校等で受講することについてどのように評価していますか(複数回答)

		(単位:%)											
n	担当業務 における専 門性を高 める事がで きる	従業員が 幅広い知 識を習得 することが できる	従業員が 社外での 人脈作りを 促す事が できる	従業員の 資格取得 につながる	従業員の 職業能力 を社外にア ピールでき る	従業員の やる気を高 めることが できる	自社の業 務にあった 適切なコー ス、科目が ない	受講が、仕 事上の成 果につな がっていない	受講した従 業員は、離 職しやすい	その他	評価は特 にない	無回答	
総計	1475	34.2	34.5	15.2	20.8	6.4	22.5	11.1	4.5	2.2	1.8	36.4	2.5
【従業員規模別集計】													
100人～299人	590	31.4	32.9	13.2	19.7	4.6	21.4	13.6	5.4	1.9	1.7	38.6	2.7
300人～499人	156	42.9	34.6	16.7	23.1	6.4	19.2	7.1	1.3	1.9	0.6	37.8	3.2
500人～999人	152	32.2	40.8	17.1	23.7	4.6	26.3	12.5	3.3	2.0	0.7	34.2	0.7
1000人以上	178	43.3	45.5	28.7	18.0	10.1	29.2	5.6	2.8	1.7	1.7	31.5	1.1
【業種別集計・その①】													
建設業	97	41.2	30.9	10.3	32.0	8.2	12.4	5.2	6.2	1.0	3.1	30.9	2.1
一般機械器具製造業	47	44.7	40.4	17.0	17.0	2.1	17.0	12.8	0.0	2.1	4.3	34.0	0.0
輸送用機械器具製造業	55	34.5	32.7	12.7	18.2	3.6	29.1	9.1	10.9	5.5	1.8	40.0	3.6
精密機械器具製造業	13	38.5	38.5	23.1	23.1	7.7	30.8	15.4	7.7	7.7	0.0	23.1	0.0
電気機械器具製造業	60	43.3	41.7	18.3	13.3	3.3	25.0	8.3	5.0	0.0	3.3	30.0	6.7
その他の製造業	213	38.5	40.8	21.6	17.4	7.0	25.4	10.8	3.8	2.3	2.3	34.7	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	41.7	58.3	25.0	33.3	8.3	25.0	8.3	8.3	0.0	0.0	41.7	0.0
情報通信業	49	42.9	40.8	18.4	16.3	4.1	30.6	4.1	4.1	2.0	2.0	36.7	2.0
運輸業	129	20.9	22.5	8.5	19.4	3.1	17.1	16.3	3.9	2.3	0.8	46.5	3.1
卸売・小売業	253	29.2	28.5	13.0	17.8	3.2	19.8	12.3	4.7	0.8	1.2	43.5	1.6
金融・保険業	28	50.0	60.7	39.3	28.6	10.7	42.9	3.6	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0
不動産業	19	21.1	26.3	21.1	31.6	0.0	10.5	0.0	5.3	0.0	0.0	57.9	5.3
飲食・宿泊業	73	26.0	34.2	9.6	13.7	6.8	21.9	17.8	8.2	1.4	0.0	31.5	4.1
医療・福祉	41	51.2	48.8	17.1	48.8	12.2	39.0	9.8	0.0	7.3	0.0	14.6	2.4
教育・学習支援業	28	39.3	57.1	14.3	25.0	3.6	32.1	0.0	3.6	0.0	0.0	32.1	0.0
サービス業	267	32.6	31.8	13.5	22.5	10.1	22.1	13.5	4.1	2.6	2.2	33.3	3.4
【業種別集計・その②】													
建設業	97	41.2	30.9	10.3	32.0	8.2	12.4	5.2	6.2	1.0	3.1	30.9	2.1
製造業	388	39.4	39.7	19.3	17.0	5.4	25.0	10.6	4.6	2.6	2.6	34.3	2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	12	41.7	58.3	25.0	33.3	8.3	25.0	8.3	8.3	0.0	0.0	41.7	0.0
情報通信業	49	42.9	40.8	18.4	16.3	4.1	30.6	4.1	4.1	2.0	2.0	36.7	2.0
運輸業	129	20.9	22.5	8.5	19.4	3.1	17.1	16.3	3.9	2.3	0.8	46.5	3.1
卸売・小売業	253	29.2	28.5	13.0	17.8	3.2	19.8	12.3	4.7	0.8	1.2	43.5	1.6
金融・保険業	28	50.0	60.7	39.3	28.6	10.7	42.9	3.6	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0
不動産業	19	21.1	26.3	21.1	31.6	0.0	10.5	0.0	5.3	0.0	0.0	57.9	5.3
飲食・宿泊業	73	26.0	34.2	9.6	13.7	6.8	21.9	17.8	8.2	1.4	0.0	31.5	4.1
医療・福祉	41	51.2	48.8	17.1	48.8	12.2	39.0	9.8	0.0	7.3	0.0	14.6	2.4
教育・学習支援業	28	39.3	57.1	14.3	25.0	3.6	32.1	0.0	3.6	0.0	0.0	32.1	0.0
サービス業	267	32.6	31.8	13.5	22.5	10.1	22.1	13.5	4.1	2.6	2.2	33.3	3.4
建設業	97	41.2	30.9	10.3	32.0	8.2	12.4	5.2	6.2	1.0	3.1	30.9	2.1
製造業	388	39.4	39.7	19.3	17.0	5.4	25.0	10.6	4.6	2.6	2.6	34.3	2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	12	41.7	58.3	25.0	33.3	8.3	25.0	8.3	8.3	0.0	0.0	41.7	0.0
情報通信業	49	42.9	40.8	18.4	16.3	4.1	30.6	4.1	4.1	2.0	2.0	36.7	2.0
運輸業	129	20.9	22.5	8.5	19.4	3.1	17.1	16.3	3.9	2.3	0.8	46.5	3.1
卸売・小売業	253	29.2	28.5	13.0	17.8	3.2	19.8	12.3	4.7	0.8	1.2	43.5	1.6
金融・保険業	28	50.0	60.7	39.3	28.6	10.7	42.9	3.6	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0
不動産業	19	21.1	26.3	21.1	31.6	0.0	10.5	0.0	5.3	0.0	0.0	57.9	5.3
飲食・宿泊業	73	26.0	34.2	9.6	13.7	6.8	21.9	17.8	8.2	1.4	0.0	31.5	4.1
医療・福祉	41	51.2	48.8	17.1	48.8	12.2	39.0	9.8	0.0	7.3	0.0	14.6	2.4
教育・学習支援業	28	39.3	57.1	14.3	25.0	3.6	32.1	0.0	3.6	0.0	0.0	32.1	0.0
サービス業	267	32.6	31.8	13.5	22.5	10.1	22.1	13.5	4.1	2.6	2.2	33.3	3.4

問9 貴社では従業員が自主的に(自費で)、大学院、大学、専修学校・各種学校等での受講を行っている実態についてどのように認識していますか

(単位:%)

	n	自費での受講はあると思う	自費での受講はないと思う	わからない	無回答
総計	1475	30.6	30.4	37.1	2.0
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	29.0	30.8	38.8	1.4
300人～499人	156	28.2	29.5	39.7	2.6
500人～999人	152	33.6	26.3	38.8	1.3
1000人以上	178	50.0	15.7	34.3	0.0
【業種別集計・その①】					
建設業	97	34.0	34.0	32.0	0.0
一般機械器具製造業	47	23.4	38.3	36.2	2.1
輸送用機械器具製造業	55	20.0	25.5	47.3	7.3
精密機械器具製造業	13	38.5	38.5	23.1	0.0
電気機械器具製造業	60	28.3	43.3	26.7	1.7
その他の製造業	213	28.2	33.8	37.6	0.5
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	25.0	58.3	0.0
情報通信業	49	53.1	16.3	30.6	0.0
運輸業	129	22.5	31.0	44.2	2.3
卸売・小売業	253	27.7	32.8	38.3	1.2
金融・保険業	28	53.6	25.0	21.4	0.0
不動産業	19	31.6	15.8	47.4	5.3
飲食・宿泊業	73	19.2	38.4	38.4	4.1
医療・福祉	41	53.7	14.6	26.8	4.9
教育・学習支援業	28	71.4	10.7	17.9	0.0
サービス業	267	31.5	28.1	38.2	2.2
【業種別集計・その②】					
建設業	97	34.0	34.0	32.0	0.0
製造業	388	26.8	34.8	36.6	1.8
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	25.0	58.3	0.0
情報通信業	49	53.1	16.3	30.6	0.0
運輸業	129	22.5	31.0	44.2	2.3
卸売・小売業	253	27.7	32.8	38.3	1.2
金融・保険・不動産業	47	44.7	21.3	31.9	2.1
飲食・宿泊業	73	19.2	38.4	38.4	4.1
医療・福祉	41	53.7	14.6	26.8	4.9
教育・学習支援業	28	71.4	10.7	17.9	0.0
サービス業	267	31.5	28.1	38.2	2.2

問10 貴社では従業員の採用にあたって、どのような点を重視していますか(複数回答)

①正社員の新卒採用

(単位:%)													
n	専門的知識・技能	一般常識	学歴	年齢	人柄	責任感・達成意欲	コミュニケーション能力	発想力・立案力	リーダーシップ	資格・検定の所持	特に重視している点はない	採用は行っていない	無回答
総計	1475	20.1	64.1	21.2	21.9	69.9	57.6	69.8	22.3	22.0	0.9	10.2	2.8
【従業員規模別集計】													
100人～299人	590	21.4	63.4	20.7	22.4	68.8	56.3	68.0	18.6	16.6	1.0	11.0	2.7
300人～499人	156	19.9	66.7	21.8	23.1	76.9	61.5	80.1	25.0	23.7	0.0	6.4	1.3
500人～999人	152	16.4	71.1	27.6	21.7	71.7	67.1	80.9	30.9	31.6	0.7	9.9	0.7
1000人以上	178	23.0	74.7	29.8	24.7	84.3	74.2	89.9	37.6	43.8	0.0	2.8	0.6
【業種別集計・その①】													
建設業	97	32.0	70.1	28.9	21.6	81.4	60.8	77.3	21.6	19.6	0.0	3.1	1.0
一般機械器具製造業	47	21.3	68.1	17.0	14.9	76.6	57.4	78.7	25.5	21.3	4.3	8.5	0.0
輸送用機械器具製造業	55	21.8	63.6	27.3	36.4	69.1	67.3	74.5	30.9	29.1	1.8	5.5	3.6
精密機械器具製造業	13	15.4	69.2	30.8	7.7	84.6	76.9	84.6	46.2	30.8	0.0	0.0	0.0
電気機械器具製造業	60	18.3	63.3	28.3	18.3	66.7	65.0	76.7	31.7	20.0	1.7	10.0	0.0
その他の製造業	213	21.6	72.8	30.0	29.6	74.6	66.7	74.6	27.2	27.7	0.9	5.2	0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	66.7	8.3	0.0	50.0	58.3	58.3	33.3	16.7	8.3	8.3	0.0
情報通信業	49	22.4	67.3	28.6	28.6	81.6	71.4	95.9	34.7	28.6	0.0	2.0	0.0
運輸業	129	10.9	52.7	12.4	17.8	58.9	48.1	51.9	17.8	21.7	0.8	18.6	6.2
卸売・小売業	253	14.2	69.2	17.8	19.4	75.9	57.3	77.1	17.8	19.8	0.4	6.7	2.4
金融・保険業	28	7.1	82.1	14.3	21.4	96.4	64.3	96.4	14.3	32.1	0.0	0.0	0.0
不動産業	19	5.3	63.2	21.1	21.1	68.4	52.6	78.9	31.6	15.8	0.0	0.0	10.5
飲食・宿泊業	73	19.2	64.4	15.1	19.2	69.9	58.9	78.1	26.0	27.4	1.4	9.6	2.7
医療・福祉	41	56.1	70.7	24.4	31.7	75.6	51.2	65.9	17.1	19.5	0.0	2.4	7.3
教育・学習支援業	28	42.9	60.7	39.3	39.3	75.0	46.4	75.0	25.0	10.7	0.0	3.6	3.6
サービス業	267	19.1	52.1	16.5	14.6	56.6	47.9	51.7	14.2	17.2	1.1	22.1	4.5
【業種別集計・その②】													
建設業	97	32.0	70.1	28.9	21.6	81.4	60.8	77.3	21.6	19.6	0.0	3.1	1.0
製造業	388	20.9	69.3	27.8	26.3	73.2	65.7	75.8	28.9	26.0	1.5	6.2	1.0
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	66.7	8.3	0.0	50.0	58.3	58.3	33.3	16.7	8.3	8.3	0.0
情報通信業	49	22.4	67.3	28.6	28.6	81.6	71.4	95.9	34.7	28.6	0.0	2.0	0.0
運輸業	129	10.9	52.7	12.4	17.8	58.9	48.1	51.9	17.8	21.7	0.8	18.6	6.2
卸売・小売業	253	14.2	69.2	17.8	19.4	75.9	57.3	77.1	17.8	19.8	0.4	6.7	2.4
金融・保険業	47	6.4	74.5	17.0	21.3	85.1	59.6	89.4	21.3	25.5	0.0	0.0	4.3
飲食・宿泊業	73	19.2	64.4	15.1	19.2	69.9	58.9	78.1	26.0	27.4	1.4	9.6	2.7
医療・福祉	41	56.1	70.7	24.4	31.7	75.6	51.2	65.9	17.1	19.5	0.0	2.4	7.3
教育・学習支援業	28	42.9	60.7	39.3	39.3	75.0	46.4	75.0	25.0	10.7	0.0	3.6	3.6
サービス業	267	19.1	52.1	16.5	14.6	56.6	47.9	51.7	14.2	17.2	1.1	22.1	4.5

問10 貴社では従業員の採用にあたって、どのような点を重視していますか(複数回答)
 ②正社員の中途採用

(単位:%)

	n	専門的知識・技能	一般常識	学歴	年齢	人柄	責任感・達成意欲	コミュニケーション能力	発想力・立案力	リーダーシップ	資格・検定の所持	特に重視している点はない	採用は行っていない	無回答
総計	1475	64.1	56.8	13.8	46.8	70.7	63.9	69.3	28.3	31.5	37.3	0.7	6.4	1.8
【従業員規模別集計】														
100人～299人	590	64.2	53.7	12.5	47.6	70.0	65.6	67.6	27.6	27.1	39.2	0.3	6.1	1.9
300人～499人	156	71.2	56.4	16.7	45.5	66.7	61.5	72.4	29.5	29.5	36.5	0.6	7.1	1.3
500人～999人	152	64.5	61.8	11.8	38.8	71.7	65.8	72.4	34.9	40.1	35.5	0.0	11.2	0.7
1000人以上	178	71.3	62.4	19.7	53.9	76.4	67.4	79.8	36.5	45.5	32.0	0.6	7.3	1.1
【業種別集計・その①】														
建設業	97	82.5	52.6	20.6	58.8	75.3	67.0	73.2	34.0	43.3	74.2	0.0	3.1	0.0
一般機械器具製造業	47	68.1	68.1	17.0	48.9	76.6	63.8	78.7	31.9	34.0	25.5	0.0	4.3	2.1
輸送用機械器具製造業	55	67.3	40.0	18.2	61.8	58.2	67.3	70.9	36.4	32.7	27.3	3.6	5.5	3.6
精密機械器具製造業	13	84.6	53.8	23.1	46.2	84.6	76.9	84.6	46.2	46.2	30.8	0.0	0.0	0.0
電気機械器具製造業	60	75.0	50.0	16.7	51.7	71.7	66.7	76.7	41.7	30.0	25.0	0.0	8.3	0.0
その他の製造業	213	67.1	53.5	17.4	53.1	69.0	67.6	70.9	32.9	32.9	26.8	1.4	7.5	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	12	50.0	58.3	16.7	50.0	58.3	58.3	50.0	16.7	0.0	25.0	0.0	25.0	0.0
情報通信業	49	89.8	49.0	10.2	51.0	69.4	69.4	77.6	40.8	53.1	30.6	0.0	4.1	2.0
運輸業	129	52.7	61.2	7.8	38.8	64.3	57.4	55.0	15.5	20.2	45.7	1.6	5.4	0.8
卸売・小売業	253	54.9	58.5	10.7	47.0	73.1	61.7	71.9	22.9	28.5	31.2	0.0	5.9	2.0
金融・保険業	28	50.0	42.9	7.1	17.9	64.3	53.6	60.7	14.3	17.9	14.3	0.0	21.4	7.1
不動産業	19	78.9	63.2	21.1	47.4	73.7	89.5	84.2	47.4	36.8	47.4	0.0	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	58.9	65.8	6.8	41.1	76.7	64.4	72.6	28.8	34.2	15.1	0.0	6.8	2.7
医療・福祉	41	73.2	65.9	17.1	34.1	80.5	68.3	73.2	24.4	24.4	85.4	0.0	2.4	2.4
教育・学習支援業	28	78.6	53.6	35.7	60.7	78.6	50.0	75.0	35.7	39.3	53.6	0.0	3.6	0.0
サービス業	267	58.1	58.8	12.7	40.4	68.5	60.7	62.5	22.8	28.8	38.6	1.1	6.7	3.4
【業種別集計・その②】														
建設業	97	82.5	52.6	20.6	58.8	75.3	67.0	73.2	34.0	43.3	74.2	0.0	3.1	0.0
製造業	388	69.1	52.8	17.5	53.4	69.3	67.3	73.2	35.1	33.0	26.5	1.3	6.7	1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	12	50.0	58.3	16.7	50.0	58.3	58.3	50.0	16.7	0.0	25.0	0.0	25.0	0.0
情報通信業	49	89.8	49.0	10.2	51.0	69.4	69.4	77.6	40.8	53.1	30.6	0.0	4.1	2.0
運輸業	129	52.7	61.2	7.8	38.8	64.3	57.4	55.0	15.5	20.2	45.7	1.6	5.4	0.8
卸売・小売業	253	54.9	58.5	10.7	47.0	73.1	61.7	71.9	22.9	28.5	31.2	0.0	5.9	2.0
金融・保険業	47	61.7	51.1	12.8	29.8	68.1	68.1	70.2	27.7	25.5	27.7	0.0	12.8	4.3
飲食・宿泊業	73	58.9	65.8	6.8	41.1	76.7	64.4	72.6	28.8	34.2	15.1	0.0	6.8	2.7
医療・福祉	41	73.2	65.9	17.1	34.1	80.5	68.3	73.2	24.4	24.4	85.4	0.0	2.4	2.4
教育・学習支援業	28	78.6	53.6	35.7	60.7	78.6	50.0	75.0	35.7	39.3	53.6	0.0	3.6	0.0
サービス業	267	58.1	58.8	12.7	40.4	68.5	60.7	62.5	22.8	28.8	38.6	1.1	6.7	3.4

問10 貴社では従業員の採用にあたって、どのような点を重視していますか(複数回答)
 ③非正社員の採用

(単位:%)

	n	専門的知識・技能	一般常識	学歴	年齢	人柄	責任感・達成意欲	コミュニケーション能力	発想力・立案力	リーダーシップ	資格・検定の所持	特に重視している点はない	採用は行っていない	無回答
総計	1475	26.2	47.9	4.1	27.1	58.6	39.4	50.6	6.9	4.7	18.5	3.6	13.3	5.4
【従業員規模別集計】														
100人～299人	590	28.5	43.9	3.2	26.1	55.6	38.5	45.9	8.0	4.1	20.0	3.9	15.4	5.6
300人～499人	156	27.6	55.1	5.1	35.9	61.5	41.0	59.0	6.4	5.1	21.2	3.2	7.7	2.6
500人～999人	152	25.7	55.9	4.6	20.4	65.1	41.4	56.6	5.9	7.2	17.8	2.6	11.2	3.9
1000人以上	178	26.4	55.1	3.9	29.8	73.0	47.2	66.9	9.0	5.6	14.6	2.8	6.7	2.8
【業種別集計・その①】														
建設業	97	43.3	39.2	4.1	22.7	49.5	39.2	40.2	12.4	8.2	25.8	1.0	23.7	6.2
一般機械器具製造業	47	19.1	59.6	10.6	23.4	66.0	42.6	51.1	2.1	4.3	10.6	4.3	19.1	2.1
輸送用機械器具製造業	55	27.3	32.7	3.6	29.1	43.6	45.5	32.7	5.5	3.6	9.1	5.5	18.2	5.5
精密機械器具製造業	13	38.5	46.2	7.7	23.1	61.5	53.8	46.2	15.4	7.7	23.1	0.0	23.1	0.0
電気機械器具製造業	60	36.7	40.0	3.3	33.3	56.7	35.0	50.0	13.3	5.0	13.3	3.3	15.0	1.7
その他の製造業	213	24.9	45.5	4.2	29.6	55.9	42.7	48.4	6.6	3.8	13.1	4.7	13.6	4.2
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	25.0	0.0	25.0	41.7	25.0	50.0	0.0	0.0	8.3	8.3	33.3	0.0
情報通信業	49	34.7	34.7	0.0	18.4	38.8	28.6	42.9	4.1	4.1	10.2	2.0	30.6	8.2
運輸業	129	25.6	48.8	2.3	28.7	54.3	39.5	43.4	4.7	5.4	23.3	3.1	14.0	5.4
卸売・小売業	253	17.4	49.4	2.0	28.1	63.2	37.9	57.3	5.5	3.2	16.2	4.3	10.3	5.9
金融・保険業	28	32.1	57.1	7.1	21.4	75.0	50.0	75.0	10.7	10.7	10.7	0.0	7.1	7.1
不動産業	19	31.6	47.4	0.0	21.1	52.6	42.1	47.4	0.0	0.0	26.3	0.0	15.8	5.3
飲食・宿泊業	73	12.3	54.8	5.5	31.5	76.7	41.1	64.4	6.8	6.8	8.2	1.4	6.8	4.1
医療・福祉	41	53.7	63.4	7.3	19.5	73.2	43.9	70.7	12.2	4.9	65.9	2.4	0.0	4.9
教育・学習支援業	28	42.9	57.1	25.0	39.3	64.3	28.6	64.3	7.1	0.0	39.3	3.6	0.0	7.1
サービス業	267	21.7	50.2	3.7	25.8	60.3	36.7	47.9	4.9	5.6	18.4	4.5	11.6	7.1
【業種別集計・その②】														
建設業	97	43.3	39.2	4.1	22.7	49.5	39.2	40.2	12.4	8.2	25.8	1.0	23.7	6.2
製造業	388	26.8	44.6	4.9	29.1	55.7	42.3	46.6	7.2	4.1	12.6	4.4	15.5	3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	25.0	0.0	25.0	41.7	25.0	50.0	0.0	0.0	8.3	8.3	33.3	0.0
情報通信業	49	34.7	34.7	0.0	18.4	38.8	28.6	42.9	4.1	4.1	10.2	2.0	30.6	8.2
運輸業	129	25.6	48.8	2.3	28.7	54.3	39.5	43.4	4.7	5.4	23.3	3.1	14.0	5.4
卸売・小売業	253	17.4	49.4	2.0	28.1	63.2	37.9	57.3	5.5	3.2	16.2	4.3	10.3	5.9
金融・保険業	47	31.9	53.2	4.3	21.3	66.0	46.8	63.8	6.4	6.4	17.0	0.0	10.6	5.9
飲食・宿泊業	73	12.3	54.8	5.5	31.5	76.7	41.1	64.4	6.8	6.8	8.2	1.4	6.8	4.1
医療・福祉	41	53.7	63.4	7.3	19.5	73.2	43.9	70.7	12.2	4.9	65.9	2.4	0.0	4.9
教育・学習支援業	28	42.9	57.1	25.0	39.3	64.3	28.6	64.3	7.1	0.0	39.3	3.6	0.0	7.1
サービス業	267	21.7	50.2	3.7	25.8	60.3	36.7	47.9	4.9	5.6	18.4	4.5	11.6	7.1

問11 貴社では、経験不問の中途採用で、正社員経験のない人を正社員として採用したことはありますか。

(単位:%)

	n	ある	ない	無回答
総計	1475	51.5	47.0	1.5
【従業員規模別集計】				
100人～299人	590	50.8	47.6	1.5
300人～499人	156	49.4	49.4	1.3
500人～999人	152	46.1	52.6	1.3
1000人以上	178	52.2	46.1	1.7
【業種別集計・その①】				
建設業	97	32.0	67.0	1.0
一般機械器具製造業	47	46.8	53.2	0.0
輸送用機械器具製造業	55	54.5	41.8	3.6
精密機械器具製造業	13	46.2	53.8	0.0
電気機械器具製造業	60	43.3	55.0	1.7
その他の製造業	213	47.4	51.6	0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	41.7	58.3	0.0
情報通信業	49	32.7	65.3	2.0
運輸業	129	62.8	37.2	0.0
卸売・小売業	253	54.5	44.7	0.8
金融・保険業	28	17.9	82.1	0.0
不動産業	19	57.9	42.1	0.0
飲食・宿泊業	73	64.4	32.9	2.7
医療・福祉	41	65.9	31.7	2.4
教育・学習支援業	28	35.7	64.3	0.0
サービス業	267	58.1	39.0	3.0
【業種別集計・その②】				
建設業	97	32.0	67.0	1.0
製造業	388	47.7	51.0	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	41.7	58.3	0.0
情報通信業	49	32.7	65.3	2.0
運輸業	129	62.8	37.2	0.0
卸売・小売業	253	54.5	44.7	0.8
金融・保険・不動産業	47	34.0	66.0	0.0
飲食・宿泊業	73	64.4	32.9	2.7
医療・福祉	41	65.9	31.7	2.4
教育・学習支援業	28	35.7	64.3	0.0
サービス業	267	58.1	39.0	3.0

問11付問 採用にあたって重視した点は(複数回答)

(単位:%)

	n	大学・大学院の卒業歴	専門学校 の卒業歴	資格・検定 の取得歴	年齢	意欲	人柄	職場になじ めること	その他	無回答
総計	760	10.7	4.6	16.6	47.0	82.4	79.3	44.9	4.1	0.1
【従業員規模別集計】										
100人～299人	300	10.0	5.0	17.0	50.0	83.7	79.0	48.7	3.0	0.0
300人～499人	77	10.4	6.5	14.3	54.5	85.7	81.8	46.8	3.9	0.0
500人～999人	70	11.4	4.3	12.9	38.6	90.0	80.0	44.3	5.7	1.4
1000人以上	93	14.0	2.2	14.0	43.0	83.9	86.0	40.9	8.6	0.0
【業種別集計・その①】										
建設業	31	9.7	6.5	22.6	45.2	77.4	77.4	48.4	6.5	0.0
一般機械器具製造業	22	9.1	4.5	13.6	54.5	81.8	72.7	45.5	0.0	0.0
輸送用機械器具製造業	30	16.7	3.3	10.0	40.0	86.7	66.7	43.3	0.0	3.3
精密機械器具製造業	6	0.0	0.0	16.7	50.0	33.3	66.7	50.0	0.0	0.0
電気機械器具製造業	26	26.9	7.7	11.5	42.3	80.8	76.9	57.7	7.7	0.0
その他の製造業	101	13.9	3.0	13.9	47.5	87.1	80.2	54.5	7.9	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	5	0.0	0.0	20.0	60.0	100.0	80.0	20.0	0.0	0.0
情報通信業	16	6.3	12.5	0.0	43.8	75.0	93.8	43.8	0.0	0.0
運輸業	81	1.2	0.0	23.5	50.6	84.0	80.2	29.6	1.2	0.0
卸売・小売業	138	10.1	3.6	13.8	58.7	89.1	87.0	45.7	1.4	0.0
金融・保険業	5	0.0	0.0	0.0	0.0	80.0	60.0	20.0	40.0	0.0
不動産業	11	9.1	0.0	18.2	45.5	90.9	54.5	27.3	0.0	0.0
飲食・宿泊業	47	4.3	6.4	4.3	44.7	93.6	85.1	38.3	2.1	0.0
医療・福祉	27	7.4	7.4	70.4	40.7	74.1	81.5	55.6	3.7	0.0
教育・学習支援業	10	60.0	10.0	30.0	30.0	50.0	60.0	30.0	0.0	0.0
サービス業	155	11.0	6.5	12.9	40.6	76.8	81.3	48.4	5.2	0.0
【業種別集計・その②】										
建設業	31	9.7	6.5	22.6	45.2	77.4	77.4	48.4	6.5	0.0
製造業	185	15.1	3.8	13.0	46.5	83.8	76.2	51.9	5.4	0.5
電気・ガス・熱供給・水道業	5	0.0	0.0	20.0	60.0	100.0	80.0	20.0	0.0	0.0
情報通信業	16	6.3	12.5	0.0	43.8	75.0	93.8	43.8	0.0	0.0
運輸業	81	1.2	0.0	23.5	50.6	84.0	80.2	29.6	1.2	0.0
卸売・小売業	138	10.1	3.6	13.8	58.7	89.1	87.0	45.7	1.4	0.0
金融・保険・不動産業	16	6.3	0.0	12.5	31.3	87.5	56.3	25.0	12.5	0.0
飲食・宿泊業	47	4.3	6.4	4.3	44.7	93.6	85.1	38.3	2.1	0.0
医療・福祉	27	7.4	7.4	70.4	40.7	74.1	81.5	55.6	3.7	0.0
教育・学習支援業	10	60.0	10.0	30.0	30.0	50.0	60.0	30.0	0.0	0.0
サービス業	155	11.0	6.5	12.9	40.6	76.8	81.3	48.4	5.2	0.0

問12 貴社では現在、非正社員や派遣・請負社員から正社員への登用を実施していますか。

(単位:%)

	n	実施している	実施していない	非正社員、 派遣・請負 社員がいない	無回答
総計	1475	66.8	26.1	6.4	0.7
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	63.9	28.1	7.6	0.3
300人～499人	156	78.8	17.3	2.6	1.3
500人～999人	152	72.4	25.7	2.0	0.0
1000人以上	178	84.8	12.9	2.2	0.0
【業種別集計・その①】					
建設業	97	55.7	30.9	12.4	1.0
一般機械器具製造業	47	61.7	29.8	6.4	2.1
輸送用機械器具製造業	55	67.3	23.6	9.1	0.0
精密機械器具製造業	13	61.5	23.1	15.4	0.0
電気機械器具製造業	60	68.3	21.7	10.0	0.0
その他の製造業	213	66.2	25.4	6.6	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	58.3	33.3	8.3	0.0
情報通信業	49	49.0	44.9	6.1	0.0
運輸業	129	58.9	34.9	6.2	0.0
卸売・小売業	253	66.8	26.1	7.1	0.0
金融・保険業	28	92.9	7.1	0.0	0.0
不動産業	19	63.2	31.6	5.3	0.0
飲食・宿泊業	73	75.3	19.2	4.1	1.4
医療・福祉	41	80.5	19.5	0.0	0.0
教育・学習支援業	28	71.4	28.6	0.0	0.0
サービス業	267	70.4	22.8	6.0	0.7
【業種別集計・その②】					
建設業	97	55.7	30.9	12.4	1.0
製造業	388	66.0	25.0	7.7	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	58.3	33.3	8.3	0.0
情報通信業	49	49.0	44.9	6.1	0.0
運輸業	129	58.9	34.9	6.2	0.0
卸売・小売業	253	66.8	26.1	7.1	0.0
金融・保険・不動産業	47	80.9	17.0	2.1	0.0
飲食・宿泊業	73	75.3	19.2	4.1	1.4
医療・福祉	41	80.5	19.5	0.0	0.0
教育・学習支援業	28	71.4	28.6	0.0	0.0
サービス業	267	70.4	22.8	6.0	0.7

問12付問1 正社員登用の対象となるのは誰ですか(複数回答)

(単位:%)

	n	パート・アルバイト	契約社員・嘱託社員	派遣社員・請負社員	その他	無回答
総計	985	54.6	57.5	36.0	0.6	4.1
【従業員規模別集計】						
100人～299人	377	56.0	54.1	36.6	0.5	4.0
300人～499人	123	54.5	65.9	37.4	0.0	3.3
500人～999人	110	46.4	70.9	33.6	0.0	2.7
1000人以上	151	56.3	66.2	35.8	2.0	2.0
【業種別集計・その①】						
建設業	54	24.1	68.5	46.3	0.0	7.4
一般機械器具製造業	29	44.8	65.5	65.5	0.0	0.0
輸送用機械器具製造業	37	37.8	62.2	59.5	0.0	5.4
精密機械器具製造業	8	62.5	62.5	50.0	0.0	25.0
電気機械器具製造業	41	46.3	58.5	41.5	0.0	0.0
その他の製造業	141	54.6	56.0	44.7	0.0	2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	7	57.1	71.4	42.9	0.0	0.0
情報通信業	24	16.7	83.3	70.8	0.0	0.0
運輸業	76	55.3	60.5	23.7	1.3	5.3
卸売・小売業	169	64.5	56.8	33.1	0.6	3.6
金融・保険業	26	61.5	46.2	19.2	0.0	7.7
不動産業	12	66.7	66.7	16.7	0.0	0.0
飲食・宿泊業	55	76.4	50.9	23.6	0.0	3.6
医療・福祉	33	75.8	45.5	18.2	0.0	0.0
教育・学習支援業	20	40.0	55.0	55.0	15.0	0.0
サービス業	188	55.9	57.4	27.1	0.5	5.3
【業種別集計・その②】						
建設業	54	24.1	68.5	46.3	0.0	7.4
製造業	256	50.0	58.6	48.8	0.0	3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	7	57.1	71.4	42.9	0.0	0.0
情報通信業	24	16.7	83.3	70.8	0.0	0.0
運輸業	76	55.3	60.5	23.7	1.3	5.3
卸売・小売業	169	64.5	56.8	33.1	0.6	3.6
金融・保険・不動産業	38	63.2	52.6	18.4	0.0	5.3
飲食・宿泊業	55	76.4	50.9	23.6	0.0	3.6
医療・福祉	33	75.8	45.5	18.2	0.0	0.0
教育・学習支援業	20	40.0	55.0	55.0	15.0	0.0
サービス業	188	55.9	57.4	27.1	0.5	5.3

問12付問2 正社員に登用されるのは年間何人程度ですか

(単位:%)

	n	1～2人					3～5人					6～9人					10～19人					20人以上					無回答	平均(人)
		54.9	21.8	1.8	5.7	5.2	10.6																					
全体	985	54.9	21.8	1.8	5.7	5.2	10.6																	5.2				
【従業員規模別集計】																												
100人～299人	377	63.4	19.4	2.1	3.2	1.6	10.3																		3.0			
300人～499人	123	48.0	29.3	2.4	7.3	2.4	10.6																		4.0			
500人～999人	110	42.7	29.1	0.0	10.9	8.2	9.1																		6.7			
1000人以上	151	28.5	29.8	2.6	12.6	20.5	6.0																		14.3			
【業種別集計・その①】																												
建設業	54	57.4	24.1	1.9	1.9	7.4	7.4																		8.9			
一般機械器具製造業	29	55.2	20.7	0.0	13.8	3.4	6.9																		5.7			
輸送用機械器具製造業	37	51.4	5.4	0.0	16.2	8.1	18.9																		8.2			
精密機械器具製造業	8	25.0	25.0	0.0	12.5	0.0	37.5																		4.0			
電気機械器具製造業	41	68.3	19.5	0.0	4.9	2.4	4.9																		4.2			
その他の製造業	141	63.8	17.0	1.4	7.1	0.7	9.9																		2.9			
電気・ガス・熱供給・水道業	7	85.7	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0																		1.7			
情報通信業	24	87.5	4.2	0.0	0.0	4.2	4.2																		5.7			
運輸業	76	44.7	17.1	2.6	7.9	9.2	18.4																		6.5			
卸売・小売業	169	59.2	27.8	0.6	3.0	2.4	7.1																		3.8			
金融・保険業	26	53.8	11.5	0.0	0.0	7.7	26.9																		4.4			
不動産業	12	66.7	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0																		2.1			
飲食・宿泊業	55	41.8	30.9	3.6	7.3	10.9	5.5																		7.4			
医療・福祉	33	63.6	12.1	9.1	3.0	9.1	3.0																		5.6			
教育・学習支援業	20	55.0	20.0	5.0	0.0	0.0	20.0																		2.1			
サービス業	188	45.2	27.7	2.7	6.9	6.9	10.6																		6.3			
【業種別集計・その②】																												
建設業	54	57.4	24.1	1.9	1.9	7.4	7.4																		8.9			
製造業	256	60.5	16.4	0.8	9.0	2.3	10.9																		4.2			
電気・ガス・熱供給・水道業	7	85.7	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0																		1.7			
情報通信業	24	87.5	4.2	0.0	0.0	4.2	4.2																		5.7			
運輸業	76	44.7	17.1	2.6	7.9	9.2	18.4																		6.5			
卸売・小売業	169	59.2	27.8	0.6	3.0	2.4	7.1																		3.8			
金融・保険・不動産業	38	57.9	18.4	0.0	0.0	5.3	18.4																		3.5			
飲食・宿泊業	55	41.8	30.9	3.6	7.3	10.9	5.5																		7.4			
医療・福祉	33	63.6	12.1	9.1	3.0	9.1	3.0																		5.6			
教育・学習支援業	20	55.0	20.0	5.0	0.0	0.0	20.0																		2.1			
サービス業	188	45.2	27.7	2.7	6.9	6.9	10.6																		6.3			

問12付問3 正社員登用の際、仕事に関する資格・検定を取得していることを重視していますか
(単位:%)

	n	している	していない	無回答
総計	985	24.6	72.9	2.5
【従業員規模別集計】				
100人～299人	377	27.6	70.0	2.4
300人～499人	123	15.4	83.7	0.8
500人～999人	110	22.7	75.5	1.8
1000人以上	151	25.8	72.2	2.0
【業種別集計・その①】				
建設業	54	50.0	46.3	3.7
一般機械器具製造業	29	10.3	82.8	6.9
輸送用機械器具製造業	37	18.9	81.1	0.0
精密機械器具製造業	8	12.5	87.5	0.0
電気機械器具製造業	41	22.0	78.0	0.0
その他の製造業	141	9.9	88.7	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	7	42.9	57.1	0.0
情報通信業	24	20.8	75.0	4.2
運輸業	76	32.9	61.8	5.3
卸売・小売業	169	20.7	76.9	2.4
金融・保険業	26	42.3	53.8	3.8
不動産業	12	25.0	75.0	0.0
飲食・宿泊業	55	7.3	92.7	0.0
医療・福祉	33	81.8	18.2	0.0
教育・学習支援業	20	50.0	50.0	0.0
サービス業	188	21.3	76.6	2.1
【業種別集計・その②】				
建設業	54	50.0	46.3	3.7
製造業	256	13.3	85.2	1.6
電気・ガス・熱供給・水道業	7	42.9	57.1	0.0
情報通信業	24	20.8	75.0	4.2
運輸業	76	32.9	61.8	5.3
卸売・小売業	169	20.7	76.9	2.4
金融・保険・不動産業	38	36.8	60.5	2.6
飲食・宿泊業	55	7.3	92.7	0.0
医療・福祉	33	81.8	18.2	0.0
教育・学習支援業	20	50.0	50.0	0.0
サービス業	188	21.3	76.6	2.1

問13 貴社では従業員の職業能力評価にあたってどのような方針を持っていますか(複数回答)

①正社員

		(単位:%)									
	n	仕事の内容 に詳しい 評価項目 を設ける	評価結果を 具体的に活 かす	目標管理制 度を活用す る	コンピテン シーを活用 する	上司に左右 されない、客 観的な評価 項目を設置 する	評価結果を 本人に開示 する	評価はプロ セスではな く、結果や 成果を重視 する	1~7のよう な方針は 持っている 	該当する従 業員がい ない	無回答
総計	1475	46.4	23.1	49.0	20.6	23.0	39.5	22.7	14.4	1.4	1.7
【従業員規模別集計】											
100人~299人	590	46.3	23.1	45.3	17.5	21.5	37.5	24.6	15.1	1.7	1.5
300人~499人	156	52.6	23.7	57.7	23.7	28.8	39.1	21.8	10.9	0.0	2.6
500人~999人	152	49.3	23.7	63.8	27.0	27.0	50.0	19.7	7.9	0.0	2.0
1000人以上	178	52.2	33.7	70.8	39.9	29.2	64.0	19.1	6.2	0.0	0.0
【業種別集計・その①】											
建設業	97	49.5	21.6	57.7	21.6	21.6	39.2	38.1	14.4	0.0	0.0
一般機械器具製造業	47	53.2	23.4	48.9	12.8	8.5	29.8	8.5	8.5	4.3	0.0
輸送用機械器具製造業	55	49.1	21.8	54.5	16.4	29.1	32.7	20.0	16.4	1.8	1.8
精密機械器具製造業	13	46.2	15.4	38.5	7.7	7.7	38.5	23.1	15.4	0.0	0.0
電気機械器具製造業	60	48.3	21.7	60.0	15.0	25.0	43.3	25.0	11.7	0.0	0.0
その他の製造業	213	47.9	29.1	58.2	21.1	26.3	42.3	20.2	12.7	0.5	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	50.0	33.3	58.3	33.3	25.0	33.3	8.3	8.3	0.0	8.3
情報通信業	49	53.1	36.7	73.5	34.7	24.5	79.6	18.4	4.1	2.0	0.0
運輸業	129	34.1	9.3	27.9	12.4	11.6	22.5	27.9	22.5	5.4	1.6
卸売・小売業	253	51.4	24.9	52.2	21.7	29.2	48.2	30.0	7.5	0.8	1.6
金融・保険業	28	71.4	39.3	67.9	42.9	28.6	46.4	17.9	7.1	0.0	0.0
不動産業	19	42.1	0.0	68.4	26.3	31.6	31.6	31.6	5.3	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	41.1	19.2	37.0	15.1	21.9	35.6	27.4	12.3	1.4	5.5
医療・福祉	41	48.8	29.3	41.5	26.8	14.6	26.8	14.6	22.0	0.0	0.0
教育・学習支援業	28	32.1	17.9	25.0	10.7	10.7	17.9	17.9	42.9	3.6	0.0
サービス業	267	43.1	24.3	41.2	20.6	23.2	36.7	15.0	18.7	0.7	2.2
【業種別集計・その②】											
建設業	97	49.5	21.6	57.7	21.6	21.6	39.2	38.1	14.4	0.0	0.0
製造業	388	48.7	25.8	56.2	18.0	23.7	39.4	19.6	12.6	1.0	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	50.0	33.3	58.3	33.3	25.0	33.3	8.3	8.3	0.0	8.3
情報通信業	49	53.1	36.7	73.5	34.7	24.5	79.6	18.4	4.1	2.0	0.0
運輸業	129	34.1	9.3	27.9	12.4	11.6	22.5	27.9	22.5	5.4	1.6
卸売・小売業	253	51.4	24.9	52.2	21.7	29.2	48.2	30.0	7.5	0.8	1.6
金融・保険業	47	59.6	23.4	68.1	36.2	29.8	40.4	23.4	6.4	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	41.1	19.2	37.0	15.1	21.9	35.6	27.4	12.3	1.4	5.5
医療・福祉	41	48.8	29.3	41.5	26.8	14.6	26.8	14.6	22.0	0.0	0.0
教育・学習支援業	28	32.1	17.9	25.0	10.7	10.7	17.9	17.9	42.9	3.6	0.0
サービス業	267	43.1	24.3	41.2	20.6	23.2	36.7	15.0	18.7	0.7	2.2

問13 貴社では従業員の職業能力評価にあたってどのような方針を持っていますか(複数回答)
 ②非正社員

(単位: %)

	n	仕事の内容 に詳しい 評価項目 を設ける	評価結果を 具体的に能 力開発に活 かす	目標管理制 度を活用す る	コンピテン シーを活用 する	上司に左右 されない、客 観的な評価 項目を設置 する	評価結果を 本人に開示 する	評価はプロ セスではな く、結果や 成果を重視 する	1~7のよう な方針は 持っていない	該当する従 業員がいな い	無回答
総計	1475	25.4	10.0	16.6	9.8	11.7	17.2	12.9	29.8	10.6	11.6
【従業員規模別集計】											
100人~299人	590	24.2	10.7	17.1	9.2	11.2	16.4	13.9	29.7	12.0	10.5
300人~499人	156	27.6	9.0	19.9	9.0	14.1	19.2	14.1	30.8	3.2	9.0
500人~999人	152	31.6	6.6	15.8	13.2	14.5	17.8	9.9	30.9	7.2	11.2
1000人以上	178	33.1	15.7	23.6	19.1	15.7	32.6	9.0	28.1	3.9	8.4
【業種別集計・その①】											
建設業	97	16.5	7.2	17.5	4.1	8.2	7.2	14.4	25.8	21.6	15.5
一般機械器具製造業	47	31.9	10.6	23.4	12.8	6.4	19.1	4.3	23.4	8.5	12.8
輸送用機械器具製造業	55	20.0	3.6	12.7	5.5	9.1	10.9	5.5	40.0	12.7	12.7
精密機械器具製造業	13	7.7	7.7	15.4	7.7	0.0	15.4	23.1	30.8	15.4	15.4
電気機械器具製造業	60	30.0	13.3	18.3	8.3	11.7	23.3	16.7	25.0	15.0	6.7
その他の製造業	213	24.4	14.1	19.7	8.9	12.7	18.3	11.7	29.6	9.9	12.7
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	0.0	0.0	25.0	8.3	16.7	0.0	33.3	25.0	8.3
情報通信業	49	20.4	12.2	16.3	4.1	16.3	16.3	12.2	20.4	18.4	24.5
運輸業	129	24.0	4.7	6.2	7.8	6.2	10.9	17.8	30.2	17.8	10.1
卸売・小売業	253	30.0	12.3	17.4	10.7	14.6	23.3	13.0	26.1	8.3	10.7
金融・保険業	28	42.9	7.1	25.0	28.6	21.4	25.0	7.1	35.7	0.0	3.6
不動産業	19	21.1	0.0	26.3	5.3	10.5	10.5	31.6	42.1	10.5	0.0
飲食・宿泊業	73	31.5	11.0	13.7	5.5	8.2	16.4	16.4	27.4	8.2	9.6
医療・福祉	41	34.1	19.5	24.4	19.5	12.2	14.6	14.6	34.1	0.0	9.8
教育・学習支援業	28	14.3	7.1	7.1	3.6	0.0	7.1	10.7	60.7	7.1	7.1
サービス業	267	25.8	10.9	17.6	11.6	15.4	19.5	10.5	30.0	7.1	11.6
【業種別集計・その②】											
建設業	97	16.5	7.2	17.5	4.1	8.2	7.2	14.4	25.8	21.6	15.5
製造業	388	25.0	11.9	18.8	8.8	10.8	18.0	11.1	29.6	11.1	11.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	0.0	0.0	25.0	8.3	16.7	0.0	33.3	25.0	8.3
情報通信業	49	20.4	12.2	16.3	4.1	16.3	16.3	12.2	20.4	18.4	24.5
運輸業	129	24.0	4.7	6.2	7.8	6.2	10.9	17.8	30.2	17.8	10.1
卸売・小売業	253	30.0	12.3	17.4	10.7	14.6	23.3	13.0	26.1	8.3	10.7
金融・保険業	28	42.9	7.1	25.0	28.6	21.4	25.0	7.1	35.7	0.0	3.6
不動産業	19	21.1	0.0	26.3	5.3	10.5	10.5	31.6	42.1	10.5	0.0
飲食・宿泊業	73	31.5	11.0	13.7	5.5	8.2	16.4	16.4	27.4	8.2	9.6
医療・福祉	41	34.1	19.5	24.4	19.5	12.2	14.6	14.6	34.1	0.0	9.8
教育・学習支援業	28	14.3	7.1	7.1	3.6	0.0	7.1	10.7	60.7	7.1	7.1
サービス業	267	25.8	10.9	17.6	11.6	15.4	19.5	10.5	30.0	7.1	11.6
建設業	97	16.5	7.2	17.5	4.1	8.2	7.2	14.4	25.8	21.6	15.5
製造業	388	25.0	11.9	18.8	8.8	10.8	18.0	11.1	29.6	11.1	11.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	0.0	0.0	25.0	8.3	16.7	0.0	33.3	25.0	8.3
情報通信業	49	20.4	12.2	16.3	4.1	16.3	16.3	12.2	20.4	18.4	24.5
運輸業	129	24.0	4.7	6.2	7.8	6.2	10.9	17.8	30.2	17.8	10.1
卸売・小売業	253	30.0	12.3	17.4	10.7	14.6	23.3	13.0	26.1	8.3	10.7
金融・保険業	28	42.9	7.1	25.0	28.6	21.4	25.0	7.1	35.7	0.0	3.6
不動産業	19	21.1	0.0	26.3	5.3	10.5	10.5	31.6	42.1	10.5	0.0
飲食・宿泊業	73	31.5	11.0	13.7	5.5	8.2	16.4	16.4	27.4	8.2	9.6
医療・福祉	41	34.1	19.5	24.4	19.5	12.2	14.6	14.6	34.1	0.0	9.8
教育・学習支援業	28	14.3	7.1	7.1	3.6	0.0	7.1	10.7	60.7	7.1	7.1
サービス業	267	25.8	10.9	17.6	11.6	15.4	19.5	10.5	30.0	7.1	11.6

問14 貴社では、現在、従業員に対し、キャリア・コンサルティングの機会を確保していますか(複数回答)

①正社員

		(単位:%)					
n	社内にキャリア・コンサルタント資格を持つ者を配置	社内に担当(キャリア・コンサルタント資格は不明)	社外のキャリア・コンサルタントや民間事業者により確保	1～3以外の方法で、機会を確保	キャリア・コンサルティングの機会が確保されていない	無回答	
総計	1475	10.4	7.1	10.6	69.3	2.9	
【従業員規模別集計】							
100人～299人	590	10.8	6.4	10.3	70.7	2.2	
300人～499人	156	13.5	6.4	14.1	64.7	1.3	
500人～999人	152	11.8	9.9	10.5	65.8	2.0	
1000人以上	178	13.5	10.1	14.0	60.1	3.4	
【業種別集計・その①】							
建設業	97	14.4	10.3	8.2	67.0	2.1	
一般機械器具製造業	47	10.6	4.3	14.9	70.2	0.0	
輸送用機械器具製造業	55	9.1	12.7	12.7	63.6	3.6	
精密機械器具製造業	13	0.0	7.7	15.4	61.5	0.0	
電気機械器具製造業	60	1.7	10.0	10.0	70.0	0.0	
その他の製造業	213	1.4	10.8	7.0	68.1	1.4	
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	8.3	0.0	66.7	8.3	
情報通信業	49	6.1	8.2	2.0	53.1	6.1	
運輸業	129	0.0	6.2	3.9	83.7	2.3	
卸売・小売業	253	1.2	11.5	8.3	72.3	2.0	
金融・保険業	28	3.6	14.3	25.0	42.9	0.0	
不動産業	19	0.0	0.0	10.5	84.2	0.0	
飲食・宿泊業	73	0.0	11.0	2.7	76.7	2.7	
医療・福祉	41	0.0	12.2	7.3	63.4	0.0	
教育・学習支援業	28	0.0	14.3	0.0	75.0	0.0	
サービス業	267	1.9	10.9	6.7	66.7	5.2	
【業種別集計・その②】							
建設業	97	14.4	10.3	8.2	67.0	2.1	
製造業	388	1.5	10.3	8.2	67.8	1.3	
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	8.3	0.0	66.7	8.3	
情報通信業	49	6.1	8.2	2.0	53.1	6.1	
運輸業	129	0.0	6.2	3.9	83.7	2.3	
卸売・小売業	253	1.2	11.5	8.3	72.3	2.0	
金融・保険・不動産業	47	2.1	8.5	19.1	59.6	0.0	
飲食・宿泊業	73	0.0	11.0	2.7	76.7	2.7	
医療・福祉	41	0.0	12.2	7.3	63.4	0.0	
教育・学習支援業	28	0.0	14.3	0.0	75.0	0.0	
サービス業	267	1.9	10.9	6.7	66.7	5.2	

問14 貴社では、現在、従業員に対し、キャリア・コンサルティングの機会を確保していますか(複数回答)
②非正社員

(単位:%)

	n	社内にキャリア・コンサルタント資格を持つ者を配置	社内に担当者(キャリア・コンサルタント資格は不明)	社外のキャリア・コンサルタントや民間事業者により確保	1～3以外の方法で、機会を確保	キャリア・コンサルティングの機会が確保されていない	無回答
総計	1475	0.5	6.6	2.7	6.7	71.2	12.8
【従業員規模別集計】							
100人～299人	590	0.2	7.1	2.4	5.8	71.4	13.6
300人～499人	156	1.3	10.3	1.9	10.3	71.2	5.8
500人～999人	152	2.0	4.6	5.3	7.2	73.0	9.2
1000人以上	178	1.1	10.1	3.4	7.9	69.7	10.1
【業種別集計・その①】							
建設業	97	0.0	8.2	3.1	5.2	64.9	19.6
一般機械器具製造業	47	0.0	4.3	4.3	12.8	66.0	12.8
輸送用機械器具製造業	55	1.8	5.5	1.8	7.3	63.6	20.0
精密機械器具製造業	13	0.0	0.0	7.7	7.7	61.5	23.1
電気機械器具製造業	60	0.0	6.7	6.7	5.0	71.7	11.7
その他の製造業	213	0.0	7.5	0.9	8.5	68.5	15.0
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	8.3	0.0	8.3	75.0	8.3
情報通信業	49	2.0	2.0	0.0	8.2	61.2	28.6
運輸業	129	0.8	2.3	2.3	3.1	82.9	8.5
卸売・小売業	253	1.2	7.9	3.6	4.0	73.5	10.7
金融・保険業	28	0.0	14.3	10.7	17.9	57.1	3.6
不動産業	19	0.0	0.0	0.0	0.0	84.2	15.8
飲食・宿泊業	73	0.0	6.8	0.0	4.1	83.6	5.5
医療・福祉	41	0.0	12.2	4.9	19.5	61.0	4.9
教育・学習支援業	28	0.0	10.7	0.0	7.1	82.1	0.0
サービス業	267	0.7	6.7	3.0	6.0	70.8	13.1
【業種別集計・その②】							
建設業	97	0.0	8.2	3.1	5.2	64.9	19.6
製造業	388	0.3	6.4	2.6	8.2	67.8	15.2
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	8.3	0.0	8.3	75.0	8.3
情報通信業	49	2.0	2.0	0.0	8.2	61.2	28.6
運輸業	129	0.8	2.3	2.3	3.1	82.9	8.5
卸売・小売業	253	1.2	7.9	3.6	4.0	73.5	10.7
金融・保険・不動産業	47	0.0	8.5	6.4	10.6	68.1	8.5
飲食・宿泊業	73	0.0	6.8	0.0	4.1	83.6	5.5
医療・福祉	41	0.0	12.2	4.9	19.5	61.0	4.9
教育・学習支援業	28	0.0	10.7	0.0	7.1	82.1	0.0
サービス業	267	0.7	6.7	3.0	6.0	70.8	13.1

問15 貴社における従業員の能力開発やキャリア管理に関する施策のうち、①この3年間で進めてきた施策と、②今後3年間で進める予定の施策をそれぞれ挙げてください(複数)
①この3年間で進めてきた施策

		(単位:%)												
n		一部の従業員を対象とした集中的な能力開発	同期入社間で、昇進に差をつける時期の早期化	従業員のニーズを踏まえた異動の実施	会社の経営戦略や経営計画に沿った従業員異動	女性の管理職の育成	管理職キャリアと専門職キャリアとの区分の明確化	従業員が自主的に履修できる研修などの増加	非正社員、派遣社員から正社員への登用	職業能力開発推進者の選任・活用	キャリア・コンサルタントの活用	能力開発に関するキャリア・コンサルタントの体制の整備	1～11の施策は進めていない/予定がない	無回答
1475	【従業員規模別集計】	24.9	7.5	11.9	43.1	16.8	7.3	27.4	35.7	5.4	3.7	2.6	18.8	3.7
590	100人～299人	23.9	8.8	7.8	42.4	13.2	6.9	22.9	35.4	5.3	3.4	2.5	21.0	3.6
156	300人～499人	28.2	8.3	16.7	48.1	17.3	7.1	24.4	44.2	5.8	2.6	1.9	14.7	2.6
152	500人～999人	24.3	7.2	15.8	46.1	23.7	11.8	36.2	40.8	7.2	5.9	2.6	12.5	2.6
178	1000人以上	43.8	9.0	29.2	60.1	27.5	10.7	47.8	46.6	4.5	5.1	2.8	6.7	1.7
97	【業種別集計・その①】	24.7	5.2	10.3	45.4	9.3	9.3	24.7	28.9	6.2	2.1	1.0	20.6	3.1
47	建設業	25.5	4.3	8.5	40.4	8.5	10.6	36.2	46.8	12.8	4.3	0.0	10.6	2.1
55	一般機械器具製造業	23.6	7.3	16.4	34.5	5.5	5.5	25.5	27.3	7.3	7.3	0.0	18.2	5.5
13	輸送用機械器具製造業	46.2	7.7	15.4	46.2	15.4	15.4	46.2	46.2	15.4	0.0	0.0	7.7	7.7
60	精密機械器具製造業	36.7	5.0	15.0	45.0	11.7	3.3	30.0	41.7	6.7	5.0	3.3	13.3	5.0
213	電気機械器具製造業	26.8	8.5	11.7	48.8	12.7	3.8	29.1	34.7	5.2	1.9	1.9	15.0	3.8
12	その他の製造業	16.7	8.3	0.0	58.3	8.3	16.7	33.3	16.7	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0
49	電気・ガス・熱供給・水道業	22.4	10.2	20.4	59.2	26.5	32.7	46.9	28.6	8.2	6.1	8.2	16.3	0.0
129	情報通信業	24.8	5.4	2.3	37.2	8.5	4.7	15.5	26.4	2.3	0.8	2.3	38.0	4.7
253	運輸業	26.9	9.9	14.2	46.2	19.4	7.1	25.3	37.2	6.7	5.5	2.8	17.8	1.6
28	卸売・小売業	39.3	0.0	25.0	57.1	57.1	0.0	35.7	57.1	7.1	10.7	7.1	3.6	0.0
19	金融・保険業	21.1	10.5	15.8	26.3	5.3	0.0	42.1	26.3	0.0	0.0	0.0	26.3	10.5
73	不動産業	19.2	6.8	12.3	43.8	31.5	9.6	15.1	47.9	2.7	2.7	2.7	16.4	2.7
41	飲食・宿泊業	22.0	14.6	9.8	31.7	14.6	4.9	22.0	36.6	7.3	4.9	4.9	17.1	2.4
28	医療・福祉	21.4	0.0	7.1	42.9	25.0	3.6	21.4	50.0	0.0	3.6	0.0	21.4	0.0
267	教育・学習支援業	23.2	6.0	12.4	38.2	19.1	5.6	30.0	37.5	2.2	4.1	1.9	20.6	5.2
97	【業種別集計・その②】	24.7	5.2	10.3	45.4	9.3	9.3	24.7	28.9	6.2	2.1	1.0	20.6	3.1
388	建設業	28.4	7.2	12.6	45.1	11.1	5.2	30.2	36.6	7.0	3.4	1.5	14.4	4.1
12	製造業	16.7	8.3	0.0	58.3	8.3	16.7	33.3	16.7	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0
49	電気・ガス・熱供給・水道業	22.4	10.2	20.4	59.2	26.5	32.7	46.9	28.6	8.2	6.1	8.2	16.3	0.0
129	情報通信業	24.8	5.4	2.3	37.2	8.5	4.7	15.5	26.4	2.3	0.8	2.3	38.0	4.7
253	運輸業	26.9	9.9	14.2	46.2	19.4	7.1	25.3	37.2	6.7	5.5	2.8	17.8	1.6
47	卸売・小売業	31.9	4.3	21.3	44.7	36.2	0.0	38.3	44.7	4.3	6.4	4.3	12.8	4.3
73	金融・保険・不動産業	19.2	6.8	12.3	43.8	31.5	9.6	15.1	47.9	2.7	2.7	2.7	16.4	2.7
41	飲食・宿泊業	22.0	14.6	9.8	31.7	14.6	4.9	22.0	36.6	7.3	4.9	4.9	17.1	2.4
28	医療・福祉	21.4	0.0	7.1	42.9	25.0	3.6	21.4	50.0	0.0	3.6	0.0	21.4	0.0
267	教育・学習支援業	23.2	6.0	12.4	38.2	19.1	5.6	30.0	37.5	2.2	4.1	1.9	20.6	5.2

問15 貴社における従業員の能力開発やキャリア管理に関する施策のうち、①この3年間で進めてきた施策と、②今後3年間で進める予定の施策をそれぞれ挙げてください(複数)
 ②今後3年間で進める予定の施策

		(単位:%)												
n	一部の従業員を対象とした集中的な能力開発	同期入社間で、昇進に差をつける時期の早期化	従業員のニーズを踏まえた異動の実施	会社の経営戦略や経営計画に沿った従業員異動	女性の管理職の育成	キャリアと専門職の区分の明確化	従業員が自主的に履修できる研修などの増加	非正社員、派遣社員から正社員への登用	職業能力開発推進者の選任・活用	キャリア・コンサルタントの活用	能力開発に関するキャリア・コンサルタントの体制の整備	1～11の施策は進めていない/予定がない	無回答	
総計	1475	23.7	8.8	11.4	39.7	24.7	12.9	26.4	25.5	6.7	5.3	8.3	18.0	8.4
【従業員規模別集計】														
100人～299人	590	22.0	8.6	8.8	36.9	19.2	9.7	24.1	25.3	6.4	4.4	8.5	20.0	9.2
300人～499人	156	33.3	10.3	17.3	45.5	28.2	18.6	32.1	30.1	10.9	5.8	10.3	12.2	7.1
500人～999人	152	23.0	11.2	11.2	37.5	33.6	14.5	30.3	30.3	7.2	8.6	8.6	13.8	7.2
1000人以上	178	35.4	9.6	21.9	53.9	47.8	21.3	39.9	32.0	7.3	7.3	11.8	7.9	3.9
【業種別集計・その①】														
建設業	97	25.8	11.3	9.3	43.3	20.6	13.4	26.8	19.6	5.2	2.1	5.2	20.6	5.2
一般機械器具製造業	47	34.0	8.5	8.5	27.7	19.1	14.9	36.2	29.8	14.9	12.8	8.5	10.6	10.6
輸送用機械器具製造業	55	20.0	5.5	14.5	36.4	14.5	12.7	16.4	18.2	7.3	7.3	10.9	14.5	10.9
精密機械器具製造業	13	30.8	0.0	30.8	61.5	23.1	15.4	38.5	30.8	15.4	0.0	7.7	7.7	0.0
電気機械器具製造業	60	31.7	5.0	10.0	46.7	28.3	20.0	31.7	31.7	8.3	10.0	10.0	13.3	6.7
その他の製造業	213	24.9	10.8	9.4	37.1	26.3	12.7	29.6	25.8	8.5	4.7	6.1	15.5	8.5
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	16.7	8.3	58.3	25.0	16.7	33.3	8.3	8.3	8.3	25.0	8.3	8.3
情報通信業	49	24.5	10.2	18.4	51.0	28.6	28.6	24.5	6.1	6.1	12.2	20.4	8.2	6.1
運輸業	129	21.7	7.8	7.0	28.7	10.9	8.5	13.2	18.6	4.7	1.6	4.7	37.2	9.3
卸売・小売業	253	25.3	11.5	13.4	42.3	32.0	13.0	27.3	27.3	6.7	4.7	7.5	15.4	7.1
金融・保険業	28	28.6	0.0	7.1	42.9	64.3	3.6	46.4	42.9	3.6	10.7	10.7	3.6	14.3
不動産業	19	26.3	5.3	10.5	31.6	26.3	21.1	21.1	10.5	10.5	5.3	10.5	21.1	10.5
飲食・宿泊業	73	17.8	5.5	12.3	37.0	27.4	5.5	16.4	37.0	2.7	1.4	4.1	20.5	8.2
医療・福祉	41	9.8	12.2	12.2	53.7	12.2	14.6	22.0	24.4	4.9	4.9	9.8	12.2	7.3
教育・学習支援業	28	28.6	3.6	10.7	60.7	32.1	10.7	42.9	28.6	3.6	7.1	7.1	17.9	0.0
サービス業	267	22.5	9.4	12.0	37.1	22.1	11.2	26.6	28.1	6.0	5.2	10.5	19.9	7.9
【業種別集計・その②】														
建設業	97	25.8	11.3	9.3	43.3	20.6	13.4	26.8	19.6	5.2	2.1	5.2	20.6	5.2
製造業	388	26.5	8.5	10.8	38.1	24.0	14.2	29.1	26.3	9.3	6.7	7.7	14.2	8.5
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	16.7	8.3	58.3	25.0	16.7	33.3	8.3	8.3	8.3	25.0	8.3	8.3
情報通信業	49	24.5	10.2	18.4	51.0	28.6	28.6	24.5	6.1	6.1	12.2	20.4	8.2	6.1
運輸業	129	21.7	7.8	7.0	28.7	10.9	8.5	13.2	18.6	4.7	1.6	4.7	37.2	9.3
卸売・小売業	253	25.3	11.5	13.4	42.3	32.0	13.0	27.3	27.3	6.7	4.7	7.5	15.4	7.1
金融・保険・不動産業	47	27.7	2.1	8.5	38.3	48.9	10.6	36.2	29.8	6.4	8.5	10.6	10.6	12.8
飲食・宿泊業	73	17.8	5.5	12.3	37.0	27.4	5.5	16.4	37.0	2.7	1.4	4.1	20.5	8.2
医療・福祉	41	9.8	12.2	12.2	53.7	12.2	14.6	22.0	24.4	4.9	4.9	9.8	12.2	7.3
教育・学習支援業	28	28.6	3.6	10.7	60.7	32.1	10.7	42.9	28.6	3.6	7.1	7.1	17.9	0.0
サービス業	267	22.5	9.4	12.0	37.1	22.1	11.2	26.6	28.1	6.0	5.2	10.5	19.9	7.9

F1 貴社の創業年(西暦)は

(単位:%)

	n	1939年以前	1940年～1949年	1950年～1959年	1960年～1969年	1970年～1979年	1980年～1989年	1990年～1999年	2000年～2009年	2010年以降	無回答	平均(年)
総計	1475	14.8	8.1	14.0	13.8	15.4	11.5	10.0	8.3	0.9	3.3	1963.1
【従業員規模別集計】												
100人～299人	590	13.2	8.6	15.1	14.4	14.1	11.4	10.5	8.5	1.0	3.2	1963.5
300人～499人	156	12.2	9.0	14.7	14.1	19.2	11.5	9.0	6.4	1.3	2.6	1964.3
500人～999人	152	23.0	6.6	12.5	8.6	11.2	11.8	11.2	11.8	0.0	3.3	1958.8
1000人以上	178	28.1	11.2	10.1	15.2	10.1	13.5	3.9	5.1	0.6	2.2	1951.5
【業種別集計・その①】												
建設業	97	19.6	5.2	18.6	15.5	20.6	10.3	2.1	5.2	0.0	3.1	1957.7
一般機械器具製造業	47	17.0	17.0	25.5	12.8	8.5	6.4	0.0	12.8	0.0	0.0	1959.2
輸送用機械器具製造業	55	20.0	10.9	18.2	12.7	7.3	10.9	10.9	5.5	0.0	3.6	1957.4
精密機械器具製造業	13	15.4	23.1	15.4	15.4	7.7	15.4	7.7	0.0	0.0	0.0	1955.2
電気機械器具製造業	60	11.7	11.7	15.0	11.7	16.7	11.7	11.7	8.3	0.0	1.7	1966.2
その他の製造業	213	27.2	11.7	12.7	14.6	9.9	5.6	8.9	6.1	1.9	1.4	1952.1
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	8.3	25.0	16.7	25.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	1967.8
情報通信業	49	2.0	0.0	8.2	16.3	20.4	30.6	16.3	4.1	0.0	2.0	1977.4
運輸業	129	12.4	13.2	20.2	15.5	11.6	10.1	7.0	5.4	0.0	4.7	1960.0
卸売・小売業	253	15.0	11.5	17.0	14.6	15.0	11.1	7.5	5.1	0.4	2.8	1958.7
金融・保険業	28	42.9	21.4	25.0	3.6	0.0	0.0	0.0	3.6	3.6	0.0	1941.1
不動産業	19	0.0	0.0	15.8	15.8	31.6	10.5	21.1	5.3	0.0	0.0	1976.9
飲食・宿泊業	73	15.1	2.7	6.8	9.6	9.6	17.8	23.3	9.6	0.0	5.5	1965.8
医療・福祉	41	2.4	0.0	9.8	9.8	12.2	17.1	24.4	22.0	0.0	2.4	1984.1
教育・学習支援業	28	50.0	3.6	10.7	21.4	7.1	3.6	0.0	0.0	0.0	3.6	1924.5
サービス業	267	5.6	2.2	7.5	13.1	25.1	13.1	13.5	12.7	1.9	5.2	1975.6
【業種別集計・その②】												
建設業	97	19.6	5.2	18.6	15.5	20.6	10.3	2.1	5.2	0.0	3.1	1957.7
製造業	388	22.2	12.6	15.5	13.7	10.3	7.7	8.5	7.0	1.0	1.5	1956.0
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	8.3	25.0	16.7	25.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	1967.8
情報通信業	49	2.0	0.0	8.2	16.3	20.4	30.6	16.3	4.1	0.0	2.0	1977.4
運輸業	129	12.4	13.2	20.2	15.5	11.6	10.1	7.0	5.4	0.0	4.7	1960.0
卸売・小売業	253	15.0	11.5	17.0	14.6	15.0	11.1	7.5	5.1	0.4	2.8	1958.7
金融・保険・不動産業	47	25.5	12.8	21.3	8.5	12.8	4.3	8.5	4.3	2.1	0.0	1955.6
飲食・宿泊業	73	15.1	2.7	6.8	9.6	9.6	17.8	23.3	9.6	0.0	5.5	1965.8
医療・福祉	41	2.4	0.0	9.8	9.8	12.2	17.1	24.4	22.0	0.0	2.4	1984.1
教育・学習支援業	28	50.0	3.6	10.7	21.4	7.1	3.6	0.0	0.0	0.0	3.6	1924.5
サービス業	267	5.6	2.2	7.5	13.1	25.1	13.1	13.5	12.7	1.9	5.2	1975.6

F3 貴社の業種は何ですか

		(単位: %)																	
n	建設業	一般機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	精密機械器具製造業	電気機械器具製造業	2~5以外の製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業	卸売・小売業	金融・保険業	不動産業	飲食業・宿泊業	医療・福祉	教育・学習支援業	サービス業	その他	無回答	
1475	6.6	3.2	3.7	0.9	4.1	14.4	0.8	3.3	8.7	17.2	1.9	1.3	4.9	2.8	1.9	18.1	4.5	1.7	
【従業員規模別集計】																			
590	6.3	3.6	4.2	1.2	4.7	16.9	0.8	3.4	8.1	16.4	1.5	1.9	3.2	3.4	1.0	17.8	3.7	1.7	
156	6.4	5.1	3.8	0.0	6.4	16.7	0.0	3.8	9.0	14.7	2.6	0.0	3.8	3.2	1.9	16.7	5.1	0.6	
152	5.9	2.0	5.9	0.0	4.6	11.2	2.0	3.9	9.9	13.8	4.6	2.0	7.9	1.3	3.3	15.1	5.3	1.3	
178	6.2	2.2	3.9	1.7	2.8	14.0	1.1	3.9	10.1	18.0	3.9	0.6	5.6	2.2	3.9	14.0	3.9	1.7	
【業種別集計・その①】																			
97	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
47	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
55	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
13	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
60	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
213	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
12	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
49	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
129	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
253	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
28	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
19	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
73	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
41	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
28	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	
267	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	
【業種別集計・その②】																			
97	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
388	0.0	12.1	14.2	3.4	15.5	54.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
12	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
49	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
129	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
253	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
47	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	59.6	40.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
73	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
41	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
28	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	
267	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	

F4 貴社の直近の①売上高と②営業利益は、それぞれ3年前と比べて(設立後3年未満の企業の方は、設立時と比べて)どのように変化しましたか
①売上高

		(単位:%)						無回答
		大幅増(+20%以上)	増加(+5%以上20%未満)	変わらない(±5%未満)	減少(-5%以上20%未満)	大幅減(-20%以上)		
	総計	6.6	34.6	29.1	22.8	4.0	2.8	
	【従業員規模別集計】							
	100人～299人	6.1	35.3	29.2	23.6	4.1	1.9	
	300人～499人	5.8	34.0	29.5	23.1	2.6	5.1	
	500人～999人	5.9	38.2	34.9	16.4	0.0	4.6	
	1000人以上	10.7	38.2	25.3	18.5	3.9	3.4	
	【業種別集計・その①】							
	建設業	10.3	43.3	21.6	17.5	4.1	3.1	
	一般機械器具製造業	10.6	44.7	23.4	17.0	4.3	0.0	
	輸送用機械器具製造業	9.1	41.8	21.8	18.2	5.5	3.6	
	精密機械器具製造業	0.0	38.5	30.8	23.1	7.7	0.0	
	電気機械器具製造業	5.0	31.7	28.3	28.3	5.0	1.7	
	その他の製造業	4.7	28.2	34.7	24.4	5.6	2.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	0.0	58.3	33.3	8.3	0.0	0.0	
	情報通信業	6.1	22.4	28.6	36.7	2.0	4.1	
	運輸業	5.4	31.8	29.5	27.9	4.7	0.8	
	卸売・小売業	5.1	43.9	30.4	16.6	2.0	2.0	
	金融・保険業	14.3	21.4	25.0	14.3	7.1	17.9	
	不動産業	10.5	47.4	21.1	21.1	0.0	0.0	
	飲食・宿泊業	9.6	26.0	24.7	37.0	1.4	1.4	
	医療・福祉	7.3	36.6	34.1	12.2	4.9	4.9	
	教育・学習支援業	0.0	14.3	39.3	17.9	0.0	28.6	
	サービス業	5.6	32.6	29.6	26.2	4.5	1.5	
	【業種別集計・その②】							
	建設業	10.3	43.3	21.6	17.5	4.1	3.1	
	製造業	5.9	33.0	30.4	23.2	5.4	2.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	0.0	58.3	33.3	8.3	0.0	0.0	
	情報通信業	6.1	22.4	28.6	36.7	2.0	4.1	
	運輸業	5.4	31.8	29.5	27.9	4.7	0.8	
	卸売・小売業	5.1	43.9	30.4	16.6	2.0	2.0	
	金融・保険・不動産業	12.8	31.9	23.4	17.0	4.3	10.6	
	飲食・宿泊業	9.6	26.0	24.7	37.0	1.4	1.4	
	医療・福祉	7.3	36.6	34.1	12.2	4.9	4.9	
	教育・学習支援業	0.0	14.3	39.3	17.9	0.0	28.6	
	サービス業	5.6	32.6	29.6	26.2	4.5	1.5	

F4 貴社の直近の①売上高と②営業利益は、それぞれ3年前と比べて(設立後3年未満の企業の方は、設立時と比べて)どのように変化しましたか
 ②営業利益

(単位:%)

	n	大幅増(+20%以上)	増加(+5%以上20%未満)	変わらない(±5%未満)	減少(-5%以上20%未満)	大幅減(-20%以上)	無回答
総計	1475	10.2	27.4	28.8	22.9	7.7	2.9
【従業員規模別集計】							
100人～299人	590	7.8	28.8	29.8	22.5	8.8	2.2
300人～499人	156	8.3	24.4	29.5	27.6	5.8	4.5
500人～999人	152	9.2	26.3	32.2	21.7	7.2	3.3
1000人以上	178	20.8	29.2	25.3	16.3	5.6	2.8
【業種別集計・その①】							
建設業	97	10.3	34.0	25.8	19.6	7.2	3.1
一般機械器具製造業	47	14.9	38.3	17.0	21.3	8.5	0.0
輸送用機械器具製造業	55	16.4	32.7	20.0	20.0	7.3	3.6
精密機械器具製造業	13	23.1	15.4	46.2	15.4	0.0	0.0
電気機械器具製造業	60	11.7	26.7	28.3	21.7	10.0	1.7
その他の製造業	213	10.8	21.1	32.4	24.4	8.9	2.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	25.0	41.7	8.3	16.7	0.0
情報通信業	49	8.2	26.5	24.5	30.6	6.1	4.1
運輸業	129	6.2	23.3	24.0	34.9	10.1	1.6
卸売・小売業	253	11.1	34.4	28.9	17.0	6.3	2.4
金融・保険業	28	32.1	14.3	39.3	0.0	7.1	7.1
不動産業	19	15.8	57.9	15.8	10.5	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	5.5	27.4	26.0	30.1	8.2	2.7
医療・福祉	41	7.3	24.4	34.1	17.1	12.2	4.9
教育・学習支援業	28	3.6	10.7	42.9	17.9	0.0	25.0
サービス業	267	7.9	25.5	31.1	27.7	6.0	1.9
【業種別集計・その②】							
建設業	97	10.3	34.0	25.8	19.6	7.2	3.1
製造業	388	12.6	25.5	28.6	22.7	8.5	2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	25.0	41.7	8.3	16.7	0.0
情報通信業	49	8.2	26.5	24.5	30.6	6.1	4.1
運輸業	129	6.2	23.3	24.0	34.9	10.1	1.6
卸売・小売業	253	11.1	34.4	28.9	17.0	6.3	2.4
金融・保険・不動産業	47	25.5	31.9	29.8	4.3	4.3	4.3
飲食・宿泊業	73	5.5	27.4	26.0	30.1	8.2	2.7
医療・福祉	41	7.3	24.4	34.1	17.1	12.2	4.9
教育・学習支援業	28	3.6	10.7	42.9	17.9	0.0	25.0
サービス業	267	7.9	25.5	31.1	27.7	6.0	1.9

F5 貴社の従業員および正社員数についてうかがいます。

(1)2014年1月1日現在の従業員数

(単位:%)

	n	100人未満	100人～ 300人未満	300人～ 500人未満	500人～ 1000人未満	1000人以上	無回答	平均(人)
総計	1475	24.4	40.0	10.6	10.3	12.1	2.6	638.4
【従業員規模別集計】								
100人未満	360	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	72.6
100人～299人	590	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	176.1
300人～499人	156	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	376.4
500人～999人	152	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	698.5
1000人以上	178	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	3492.9
【業種別集計・その①】								
建設業	97	26.8	38.1	10.3	9.3	11.3	4.1	517.5
一般機械器具製造業	47	19.1	44.7	17.0	6.4	8.5	4.3	361.6
輸送用機械器具製造業	55	14.5	45.5	10.9	16.4	12.7	0.0	892.4
精密機械器具製造業	13	15.4	53.8	0.0	0.0	23.1	7.7	1494.8
電気機械器具製造業	60	16.7	46.7	16.7	11.7	8.3	0.0	482.8
その他の製造業	213	17.8	46.9	12.2	8.0	11.7	3.3	816.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	41.7	0.0	25.0	16.7	0.0	853.0
情報通信業	49	14.3	40.8	12.2	12.2	14.3	6.1	523.5
運輸業	129	24.0	37.2	10.9	11.6	14.0	2.3	689.8
卸売・小売業	253	29.6	38.3	9.1	8.3	12.6	2.0	742.5
金融・保険業	28	3.6	32.1	14.3	25.0	25.0	0.0	894.2
不動産業	19	21.1	57.9	0.0	15.8	5.3	0.0	320.7
飲食・宿泊業	73	35.6	26.0	8.2	16.4	13.7	0.0	865.0
医療・福祉	41	24.4	48.8	12.2	4.9	9.8	0.0	309.9
教育・学習支援業	28	21.4	21.4	10.7	17.9	25.0	3.6	606.3
サービス業	267	30.3	39.3	9.7	8.6	9.4	2.6	404.5
【業種別集計・その②】								
建設業	97	26.8	38.1	10.3	9.3	11.3	4.1	517.5
製造業	388	17.3	46.6	12.9	9.3	11.3	2.6	741.8
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	41.7	0.0	25.0	16.7	0.0	853.0
情報通信業	49	14.3	40.8	12.2	12.2	14.3	6.1	523.5
運輸業	129	24.0	37.2	10.9	11.6	14.0	2.3	689.8
卸売・小売業	253	29.6	38.3	9.1	8.3	12.6	2.0	742.5
金融・保険・不動産業	47	10.6	42.6	8.5	21.3	17.0	0.0	662.4
飲食・宿泊業	73	35.6	26.0	8.2	16.4	13.7	0.0	865.0
医療・福祉	41	24.4	48.8	12.2	4.9	9.8	0.0	309.9
教育・学習支援業	28	21.4	21.4	10.7	17.9	25.0	3.6	606.3
サービス業	267	30.3	39.3	9.7	8.6	9.4	2.6	404.5

F5 貴社の従業員および正社員数についてうかがいます。

(2)現在の正社員の人数について

(単位:%)

	n	100人未 満	100人～ 300人未 満	300人～ 500人未 満	500人～ 1000人未 満	1000人 以上	無回答	平均(人)
総計	1475	38.7	36.0	8.5	8.2	6.8	1.8	404.7
【従業員規模別集計】								
100人未満	360	96.4	0.0	0.0	0.0	0.0	3.6	57.2
100人～299人	590	30.0	69.5	0.0	0.0	0.0	0.5	132.6
300人～499人	156	12.2	44.2	41.7	0.0	0.0	1.9	263.1
500人～999人	152	9.9	15.8	27.6	46.1	0.0	0.7	473.0
1000人以上	178	0.6	7.3	9.0	27.0	55.6	0.6	2066.9
【業種別集計・その①】								
建設業	97	34.0	39.2	10.3	6.2	10.3	0.0	427.4
一般機械器具製造業	47	29.8	42.6	17.0	4.3	6.4	0.0	320.1
輸送用機械器具製造業	55	21.8	45.5	5.5	12.7	12.7	1.8	820.9
精密機械器具製造業	13	38.5	38.5	0.0	0.0	23.1	0.0	1298.9
電気機械器具製造業	60	26.7	36.7	16.7	10.0	8.3	1.7	426.6
その他の製造業	213	31.0	43.2	8.0	8.5	7.0	2.3	668.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	41.7	16.7	16.7	8.3	0.0	753.3
情報通信業	49	22.4	38.8	14.3	14.3	10.2	0.0	518.5
運輸業	129	35.7	37.2	7.0	10.9	7.8	1.6	490.0
卸売・小売業	253	43.5	36.4	7.9	6.3	5.1	0.8	251.9
金融・保険業	28	3.6	32.1	10.7	25.0	25.0	3.6	786.1
不動産業	19	42.1	42.1	0.0	10.5	5.3	0.0	257.2
飲食・宿泊業	73	61.6	21.9	8.2	5.5	1.4	1.4	164.9
医療・福祉	41	43.9	36.6	4.9	9.8	0.0	4.9	196.9
教育・学習支援業	28	28.6	35.7	14.3	17.9	0.0	3.6	262.8
サービス業	267	50.6	30.0	7.5	5.6	4.1	2.2	215.6
【業種別集計・その②】								
建設業	97	34.0	39.2	10.3	6.2	10.3	0.0	427.4
製造業	388	29.1	42.3	9.8	8.5	8.5	1.8	631.4
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	41.7	16.7	16.7	8.3	0.0	753.3
情報通信業	49	22.4	38.8	14.3	14.3	10.2	0.0	518.5
運輸業	129	35.7	37.2	7.0	10.9	7.8	1.6	490.0
卸売・小売業	253	43.5	36.4	7.9	6.3	5.1	0.8	251.9
金融・保険・不動産業	47	19.1	36.2	6.4	19.1	17.0	2.1	567.6
飲食・宿泊業	73	61.6	21.9	8.2	5.5	1.4	1.4	164.9
医療・福祉	41	43.9	36.6	4.9	9.8	0.0	4.9	196.9
教育・学習支援業	28	28.6	35.7	14.3	17.9	0.0	3.6	262.8
サービス業	267	50.6	30.0	7.5	5.6	4.1	2.2	215.6

F5 貴社の従業員および正社員数についてうかがいます。

(2)現在の正社員の人数について(うち女性)

(単位:%)

	n	0人	1人~100人未満	100人~300人未満	300人~500人未満	500人~1000人未満	1000人以上	無回答	平均(人)
総計	1475	0.7	79.2	11.9	2.9	1.2	0.9	3.1	79.0
【従業員規模別集計】									
100人未満	360	1.9	93.3	0.0	0.0	0.0	0.0	4.7	14.4
100人~299人	590	0.3	94.2	3.4	0.0	0.0	0.0	2.0	29.7
300人~499人	156	0.0	76.9	17.9	1.3	0.0	0.0	3.8	60.8
500人~999人	152	0.7	57.2	34.2	5.3	0.7	0.0	2.0	108.1
1000人以上	178	0.6	22.5	40.4	18.5	9.0	7.3	1.7	361.7
【業種別集計・その①】									
建設業	97	1.0	88.7	6.2	2.1	1.0	1.0	0.0	66.9
一般機械器具製造業	47	0.0	89.4	10.6	0.0	0.0	0.0	0.0	40.5
輸送用機械器具製造業	55	0.0	78.2	14.5	3.6	0.0	1.8	1.8	85.0
精密機械器具製造業	13	0.0	76.9	0.0	15.4	0.0	7.7	0.0	212.2
電気機械器具製造業	60	0.0	71.7	21.7	0.0	0.0	1.7	5.0	82.9
その他の製造業	213	0.9	77.5	11.7	1.9	2.3	1.4	4.2	114.5
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	75.0	16.7	8.3	0.0	0.0	0.0	81.3
情報通信業	49	0.0	71.4	18.4	4.1	2.0	2.0	2.0	115.3
運輸業	129	3.1	84.5	9.3	1.6	0.0	0.0	1.6	36.4
卸売・小売業	253	0.8	84.2	8.3	2.4	1.2	0.8	2.4	69.1
金融・保険業	28	0.0	32.1	35.7	17.9	7.1	3.6	3.6	273.1
不動産業	19	0.0	84.2	15.8	0.0	0.0	0.0	0.0	62.8
飲食・宿泊業	73	0.0	75.3	11.0	2.7	0.0	0.0	11.0	45.6
医療・福祉	41	0.0	56.1	24.4	2.4	7.3	0.0	9.8	139.4
教育・学習支援業	28	0.0	53.6	35.7	7.1	0.0	0.0	3.6	100.7
サービス業	267	0.7	83.5	9.7	2.6	0.4	0.4	2.6	55.3
【業種別集計・その②】									
建設業	97	1.0	88.7	6.2	2.1	1.0	1.0	0.0	66.9
製造業	388	0.5	78.1	13.1	2.1	1.3	1.5	3.4	99.5
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	75.0	16.7	8.3	0.0	0.0	0.0	81.3
情報通信業	49	0.0	71.4	18.4	4.1	2.0	2.0	2.0	115.3
運輸業	129	3.1	84.5	9.3	1.6	0.0	0.0	1.6	36.4
卸売・小売業	253	0.8	84.2	8.3	2.4	1.2	0.8	2.4	69.1
金融・保険・不動産業	47	0.0	53.2	27.7	10.6	4.3	2.1	2.1	186.3
飲食・宿泊業	73	0.0	75.3	11.0	2.7	0.0	0.0	11.0	45.6
医療・福祉	41	0.0	56.1	24.4	2.4	7.3	0.0	9.8	139.4
教育・学習支援業	28	0.0	53.6	35.7	7.1	0.0	0.0	3.6	100.7
サービス業	267	0.7	83.5	9.7	2.6	0.4	0.4	2.6	55.3

F5(3) 社内における非正社員(パート社員、契約・嘱託社員など貴社に直接雇われている正社員以外の社員のことで、派遣社員・請負社員は含みませ
の割合は3年前と比べて(設立後3年未満の企業の方は、設立時と比べて)どのように変化していますか

(単位:%)

	n	大幅増(+ 20%以上)	増加(+5% 以上20%未 満)	変わらない (±5%未満)	減少(-5% 以上20%未 満)	大幅減(- 20%以上)	無回答
総計	1475	4.9	19.2	54.6	15.3	3.6	2.5
【従業員規模別集計】							
100人未満	360	3.3	13.3	60.0	16.1	4.7	2.5
100人～299人	590	4.4	18.8	56.4	14.4	3.1	2.9
300人～499人	156	6.4	20.5	52.6	17.3	1.9	1.3
500人～999人	152	8.6	20.4	47.4	19.1	4.6	0.0
1000人以上	178	5.6	30.9	44.9	12.4	3.9	2.2
【業種別集計・その①】							
建設業	97	2.1	16.5	59.8	14.4	3.1	4.1
一般機械器具製造業	47	4.3	27.7	44.7	14.9	6.4	2.1
輸送用機械器具製造業	55	7.3	21.8	49.1	20.0	1.8	0.0
精密機械器具製造業	13	7.7	15.4	61.5	7.7	7.7	0.0
電気機械器具製造業	60	6.7	10.0	50.0	23.3	10.0	0.0
その他の製造業	213	5.2	16.0	55.9	13.6	5.6	3.8
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	0.0	66.7	16.7	0.0	8.3
情報通信業	49	4.1	4.1	65.3	20.4	4.1	2.0
運輸業	129	4.7	24.8	54.3	13.2	1.6	1.6
卸売・小売業	253	4.0	22.9	55.3	12.3	3.6	2.0
金融・保険業	28	17.9	32.1	28.6	10.7	3.6	7.1
不動産業	19	10.5	21.1	68.4	0.0	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	9.6	19.2	47.9	19.2	2.7	1.4
医療・福祉	41	12.2	22.0	48.8	14.6	0.0	2.4
教育・学習支援業	28	0.0	10.7	75.0	10.7	3.6	0.0
サービス業	267	2.6	20.2	52.8	18.7	3.4	2.2
【業種別集計・その②】							
建設業	97	2.1	16.5	59.8	14.4	3.1	4.1
製造業	388	5.7	17.3	52.8	16.0	5.9	2.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	8.3	0.0	66.7	16.7	0.0	8.3
情報通信業	49	4.1	4.1	65.3	20.4	4.1	2.0
運輸業	129	4.7	24.8	54.3	13.2	1.6	1.6
卸売・小売業	253	4.0	22.9	55.3	12.3	3.6	2.0
金融・保険・不動産業	47	14.9	27.7	44.7	6.4	2.1	4.3
飲食・宿泊業	73	9.6	19.2	47.9	19.2	2.7	1.4
医療・福祉	41	12.2	22.0	48.8	14.6	0.0	2.4
教育・学習支援業	28	0.0	10.7	75.0	10.7	3.6	0.0
サービス業	267	2.6	20.2	52.8	18.7	3.4	2.2

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか

a. 既存事業の強化・拡大

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	83.0	13.2	2.4	1.4
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	83.1	13.4	2.7	0.8
300人～499人	156	88.5	9.6	0.6	1.3
500人～999人	152	90.1	9.2	0.7	0.0
1000人以上	178	89.9	9.6	0.6	0.0
【業種別集計・その①】					
建設業	97	90.7	9.3	0.0	0.0
一般機械器具製造業	47	74.5	21.3	4.3	0.0
輸送用機械器具製造業	55	78.2	16.4	1.8	3.6
精密機械器具製造業	13	84.6	0.0	15.4	0.0
電気機械器具製造業	60	83.3	13.3	1.7	1.7
その他の製造業	213	82.2	11.7	4.7	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	12	100.0	0.0	0.0	0.0
情報通信業	49	98.0	2.0	0.0	0.0
運輸業	129	79.1	17.8	1.6	1.6
卸売・小売業	253	87.0	10.7	1.2	1.2
金融・保険業	28	82.1	14.3	0.0	3.6
不動産業	19	89.5	10.5	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	82.2	12.3	2.7	2.7
医療・福祉	41	78.0	14.6	4.9	2.4
教育・学習支援業	28	64.3	28.6	3.6	3.6
サービス業	267	80.5	15.7	2.6	1.1
【業種別集計・その②】					
建設業	97	90.7	9.3	0.0	0.0
製造業	388	80.9	13.4	4.1	1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	12	100.0	0.0	0.0	0.0
情報通信業	49	98.0	2.0	0.0	0.0
運輸業	129	79.1	17.8	1.6	1.6
卸売・小売業	253	87.0	10.7	1.2	1.2
金融・保険・不動産業	47	85.1	12.8	0.0	2.1
飲食・宿泊業	73	82.2	12.3	2.7	2.7
医療・福祉	41	78.0	14.6	4.9	2.4
教育・学習支援業	28	64.3	28.6	3.6	3.6
サービス業	267	80.5	15.7	2.6	1.1

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか
b. 新規事業分野への進出

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	38.5	34.1	23.9	3.5
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	35.8	38.5	22.5	3.2
300人～499人	156	44.2	28.8	23.1	3.8
500人～999人	152	38.8	35.5	22.4	3.3
1000人以上	178	46.1	34.3	18.5	1.1
【業種別集計・その①】					
建設業	97	39.2	34.0	23.7	3.1
一般機械器具製造業	47	36.2	42.6	21.3	0.0
輸送用機械器具製造業	55	43.6	38.2	12.7	5.5
精密機械器具製造業	13	69.2	23.1	7.7	0.0
電気機械器具製造業	60	48.3	33.3	16.7	1.7
その他の製造業	213	41.8	30.5	24.4	3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	25.0	25.0	50.0	0.0
情報通信業	49	46.9	42.9	8.2	2.0
運輸業	129	28.7	37.2	30.2	3.9
卸売・小売業	253	39.9	31.2	25.7	3.2
金融・保険業	28	14.3	53.6	21.4	10.7
不動産業	19	47.4	26.3	26.3	0.0
飲食・宿泊業	73	30.1	28.8	37.0	4.1
医療・福祉	41	17.1	48.8	29.3	4.9
教育・学習支援業	28	28.6	50.0	14.3	7.1
サービス業	267	40.4	31.1	25.1	3.4
【業種別集計・その②】					
建設業	97	39.2	34.0	23.7	3.1
製造業	388	43.3	33.2	20.6	2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	12	25.0	25.0	50.0	0.0
情報通信業	49	46.9	42.9	8.2	2.0
運輸業	129	28.7	37.2	30.2	3.9
卸売・小売業	253	39.9	31.2	25.7	3.2
金融・保険・不動産業	47	27.7	42.6	23.4	6.4
飲食・宿泊業	73	30.1	28.8	37.0	4.1
医療・福祉	41	17.1	48.8	29.3	4.9
教育・学習支援業	28	28.6	50.0	14.3	7.1
サービス業	267	40.4	31.1	25.1	3.4

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか

c. 市場優位性の低い事業の積極的な整理・撤退

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	14.8	53.4	26.9	4.9
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	13.7	54.4	26.9	4.9
300人～499人	156	17.9	48.7	29.5	3.8
500人～999人	152	15.8	53.3	27.0	3.9
1000人以上	178	13.5	67.4	17.4	1.7
【業種別集計・その①】					
建設業	97	12.4	59.8	22.7	5.2
一般機械器具製造業	47	12.8	59.6	27.7	0.0
輸送用機械器具製造業	55	12.7	50.9	29.1	7.3
精密機械器具製造業	13	30.8	53.8	15.4	0.0
電気機械器具製造業	60	15.0	61.7	23.3	0.0
その他の製造業	213	15.5	52.1	27.7	4.7
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	58.3	25.0	0.0
情報通信業	49	8.2	59.2	28.6	4.1
運輸業	129	19.4	47.3	27.1	6.2
卸売・小売業	253	12.6	53.4	28.9	5.1
金融・保険業	28	10.7	64.3	17.9	7.1
不動産業	19	15.8	42.1	42.1	0.0
飲食・宿泊業	73	13.7	47.9	31.5	6.8
医療・福祉	41	4.9	58.5	31.7	4.9
教育・学習支援業	28	21.4	50.0	17.9	10.7
サービス業	267	16.1	55.1	24.7	4.1
【業種別集計・その②】					
建設業	97	12.4	59.8	22.7	5.2
製造業	388	15.2	54.4	26.8	3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	58.3	25.0	0.0
情報通信業	49	8.2	59.2	28.6	4.1
運輸業	129	19.4	47.3	27.1	6.2
卸売・小売業	253	12.6	53.4	28.9	5.1
金融・保険・不動産業	47	12.8	55.3	27.7	4.3
飲食・宿泊業	73	13.7	47.9	31.5	6.8
医療・福祉	41	4.9	58.5	31.7	4.9
教育・学習支援業	28	21.4	50.0	17.9	10.7
サービス業	267	16.1	55.1	24.7	4.1

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか
d. 新技術や新商品の開発

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	42.4	32.0	20.7	4.9
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	42.7	32.0	20.7	4.6
300人～499人	156	41.7	34.6	19.9	3.8
500人～999人	152	41.4	38.8	16.4	3.3
1000人以上	178	50.0	32.6	15.2	2.2
【業種別集計・その①】					
建設業	97	38.1	42.3	15.5	4.1
一般機械器具製造業	47	63.8	25.5	10.6	0.0
輸送用機械器具製造業	55	67.3	23.6	5.5	3.6
精密機械器具製造業	13	76.9	23.1	0.0	0.0
電気機械器具製造業	60	73.3	18.3	8.3	0.0
その他の製造業	213	70.4	20.7	6.1	2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	58.3	41.7	0.0
情報通信業	49	53.1	36.7	8.2	2.0
運輸業	129	16.3	37.2	39.5	7.0
卸売・小売業	253	33.6	34.8	24.1	7.5
金融・保険業	28	50.0	32.1	10.7	7.1
不動産業	19	10.5	52.6	36.8	0.0
飲食・宿泊業	73	58.9	21.9	12.3	6.8
医療・福祉	41	4.9	26.8	61.0	7.3
教育・学習支援業	28	25.0	35.7	21.4	17.9
サービス業	267	31.8	37.1	27.3	3.7
【業種別集計・その②】					
建設業	97	38.1	42.3	15.5	4.1
製造業	388	69.8	21.4	6.7	2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	12	0.0	58.3	41.7	0.0
情報通信業	49	53.1	36.7	8.2	2.0
運輸業	129	16.3	37.2	39.5	7.0
卸売・小売業	253	33.6	34.8	24.1	7.5
金融・保険・不動産業	47	34.0	40.4	21.3	4.3
飲食・宿泊業	73	58.9	21.9	12.3	6.8
医療・福祉	41	4.9	26.8	61.0	7.3
教育・学習支援業	28	25.0	35.7	21.4	17.9
サービス業	267	31.8	37.1	27.3	3.7

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか
e. 製品やサービスの低価格化

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	16.2	46.6	31.3	6.0
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	16.9	48.1	29.2	5.8
300人～499人	156	17.3	50.0	26.3	6.4
500人～999人	152	17.8	52.0	27.0	3.3
1000人以上	178	19.7	47.8	29.8	2.8
【業種別集計・その①】					
建設業	97	19.6	52.6	23.7	4.1
一般機械器具製造業	47	36.2	44.7	17.0	2.1
輸送用機械器具製造業	55	36.4	43.6	12.7	7.3
精密機械器具製造業	13	30.8	61.5	7.7	0.0
電気機械器具製造業	60	31.7	48.3	18.3	1.7
その他の製造業	213	23.9	47.9	23.9	4.2
電気・ガス・熱供給・水道業	12	25.0	16.7	58.3	0.0
情報通信業	49	18.4	44.9	32.7	4.1
運輸業	129	6.2	45.7	40.3	7.8
卸売・小売業	253	13.0	48.6	32.0	6.3
金融・保険業	28	0.0	60.7	28.6	10.7
不動産業	19	21.1	42.1	36.8	0.0
飲食・宿泊業	73	4.1	49.3	39.7	6.8
医療・福祉	41	0.0	29.3	63.4	7.3
教育・学習支援業	28	3.6	46.4	35.7	14.3
サービス業	267	12.4	44.9	36.3	6.4
【業種別集計・その②】					
建設業	97	19.6	52.6	23.7	4.1
製造業	388	28.6	47.4	20.1	3.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	25.0	16.7	58.3	0.0
情報通信業	49	18.4	44.9	32.7	4.1
運輸業	129	6.2	45.7	40.3	7.8
卸売・小売業	253	13.0	48.6	32.0	6.3
金融・保険・不動産業	47	8.5	53.2	31.9	6.4
飲食・宿泊業	73	4.1	49.3	39.7	6.8
医療・福祉	41	0.0	29.3	63.4	7.3
教育・学習支援業	28	3.6	46.4	35.7	14.3
サービス業	267	12.4	44.9	36.3	6.4

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか
f. 製品やサービスの差別化

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	55.9	27.9	11.1	5.1
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	55.1	29.3	10.7	4.9
300人～499人	156	58.3	27.6	9.6	4.5
500人～999人	152	53.3	33.6	9.2	3.9
1000人以上	178	69.1	23.0	6.2	1.7
【業種別集計・その①】					
建設業	97	54.6	32.0	10.3	3.1
一般機械器具製造業	47	51.1	38.3	6.4	4.3
輸送用機械器具製造業	55	52.7	27.3	12.7	7.3
精密機械器具製造業	13	69.2	30.8	0.0	0.0
電気機械器具製造業	60	56.7	31.7	10.0	1.7
その他の製造業	213	64.3	26.3	6.1	3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	12	33.3	33.3	33.3	0.0
情報通信業	49	63.3	22.4	12.2	2.0
運輸業	129	42.6	33.3	17.1	7.0
卸売・小売業	253	64.0	22.9	7.1	5.9
金融・保険業	28	57.1	32.1	0.0	10.7
不動産業	19	42.1	42.1	15.8	0.0
飲食・宿泊業	73	69.9	20.5	5.5	4.1
医療・福祉	41	24.4	34.1	34.1	7.3
教育・学習支援業	28	32.1	35.7	17.9	14.3
サービス業	267	53.6	28.1	13.5	4.9
【業種別集計・その②】					
建設業	97	54.6	32.0	10.3	3.1
製造業	388	60.1	28.9	7.5	3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	12	33.3	33.3	33.3	0.0
情報通信業	49	63.3	22.4	12.2	2.0
運輸業	129	42.6	33.3	17.1	7.0
卸売・小売業	253	64.0	22.9	7.1	5.9
金融・保険・不動産業	47	51.1	36.2	6.4	6.4
飲食・宿泊業	73	69.9	20.5	5.5	4.1
医療・福祉	41	24.4	34.1	34.1	7.3
教育・学習支援業	28	32.1	35.7	17.9	14.3
サービス業	267	53.6	28.1	13.5	4.9

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか
g. 海外市場への進出

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	19.8	19.9	54.5	5.8
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	18.6	18.5	57.1	5.8
300人～499人	156	21.2	23.1	50.6	5.1
500人～999人	152	23.7	23.0	48.7	4.6
1000人以上	178	37.6	24.2	36.0	2.2
【業種別集計・その①】					
建設業	97	12.4	18.6	63.9	5.2
一般機械器具製造業	47	44.7	23.4	31.9	0.0
輸送用機械器具製造業	55	43.6	27.3	23.6	5.5
精密機械器具製造業	13	46.2	30.8	23.1	0.0
電気機械器具製造業	60	35.0	26.7	36.7	1.7
その他の製造業	213	31.5	24.9	39.9	3.8
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	8.3	75.0	0.0
情報通信業	49	12.2	24.5	59.2	4.1
運輸業	129	11.6	17.1	64.3	7.0
卸売・小売業	253	16.6	13.4	62.8	7.1
金融・保険業	28	14.3	32.1	42.9	10.7
不動産業	19	21.1	15.8	63.2	0.0
飲食・宿泊業	73	17.8	23.3	52.1	6.8
医療・福祉	41	2.4	7.3	80.5	9.8
教育・学習支援業	28	7.1	28.6	46.4	17.9
サービス業	267	12.0	18.4	63.3	6.4
【業種別集計・その②】					
建設業	97	12.4	18.6	63.9	5.2
製造業	388	35.8	25.5	35.6	3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	12	16.7	8.3	75.0	0.0
情報通信業	49	12.2	24.5	59.2	4.1
運輸業	129	11.6	17.1	64.3	7.0
卸売・小売業	253	16.6	13.4	62.8	7.1
金融・保険・不動産業	47	17.0	25.5	51.1	6.4
飲食・宿泊業	73	17.8	23.3	52.1	6.8
医療・福祉	41	2.4	7.3	80.5	9.8
教育・学習支援業	28	7.1	28.6	46.4	17.9
サービス業	267	12.0	18.4	63.3	6.4

F6 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか

h. 人材育成

(単位:%)

	n	重視している	どちらともいえない	重視していない	無回答
総計	1475	83.8	13.0	1.1	2.1
【従業員規模別集計】					
100人～299人	590	82.5	14.9	0.8	1.7
300人～499人	156	86.5	12.2	0.0	1.3
500人～999人	152	86.8	11.2	0.7	1.3
1000人以上	178	92.1	6.7	0.0	1.1
【業種別集計・その①】					
建設業	97	86.6	12.4	0.0	1.0
一般機械器具製造業	47	85.1	12.8	2.1	0.0
輸送用機械器具製造業	55	78.2	18.2	0.0	3.6
精密機械器具製造業	13	84.6	15.4	0.0	0.0
電気機械器具製造業	60	76.7	20.0	1.7	1.7
その他の製造業	213	83.6	13.6	0.9	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	12	91.7	8.3	0.0	0.0
情報通信業	49	95.9	4.1	0.0	0.0
運輸業	129	73.6	18.6	3.1	4.7
卸売・小売業	253	85.8	11.1	1.6	1.6
金融・保険業	28	100.0	0.0	0.0	0.0
不動産業	19	84.2	15.8	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	84.9	12.3	0.0	2.7
医療・福祉	41	92.7	4.9	0.0	2.4
教育・学習支援業	28	89.3	10.7	0.0	0.0
サービス業	267	83.1	13.5	0.7	2.6
【業種別集計・その②】					
建設業	97	86.6	12.4	0.0	1.0
製造業	388	82.0	15.2	1.0	1.8
電気・ガス・熱供給・水道業	12	91.7	8.3	0.0	0.0
情報通信業	49	95.9	4.1	0.0	0.0
運輸業	129	73.6	18.6	3.1	4.7
卸売・小売業	253	85.8	11.1	1.6	1.6
金融・保険・不動産業	47	93.6	6.4	0.0	0.0
飲食・宿泊業	73	84.9	12.3	0.0	2.7
医療・福祉	41	92.7	4.9	0.0	2.4
教育・学習支援業	28	89.3	10.7	0.0	0.0
サービス業	267	83.1	13.5	0.7	2.6