

JILPT 調査シリーズ

No.134

2014年12月

多様な就業形態と人材ポートフォリオに 関する実態調査 (事業所調査・従業員調査)

The Japan Institute
for
Labour Policy and Training

独立行政法人 労働政策研究・研修機構



多様な就業形態と人材ポートフォリオに
関する実態調査
(事業所調査・従業員調査)

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

The Japan Institute for Labour Policy and Training

ま え が き

本調査は、プロジェクト研究「非正規労働者施策等戦略的労働・雇用政策のあり方に関する調査研究」のサブテーマ「非正規労働の動向と企業の人材活用に関する研究」の中で取り組んだものである。企業、事業所内の就業形態の多様化が進む中で、正社員の働き方もまた変容してきている。調査では、非正規と正規の雇用形態のポートフォリオの実態を掴むと共に、互いの働き方の影響について注目している。

本調査は、正社員を企業の「所与」の労働力として認識し、その要員数や賃金・人事制度、働き方が、同一組織の非正規雇用に影響するという仮説を持って実施している。集計表の中で、正社員比率を規定しているのはそのためである。また、産業別に非正規雇用化が進んでいる業種があることに鑑み、産業別にわかるように集計している。

設問内容が多岐にわたるため、今後詳細な分析を行い、労働政策研究報告書としてとりまとめる予定である。

2014年12月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構
理事長 菅野和夫

『多様な就業形態と人材ポートフォリオ
に関する実態調査（事業所調査・従業員調査）』
調査研究担当者（五十音順）

氏名	所属	担当
おくだ えいじ 奥田 栄二	労働政策研究・研修機構 主任調査員補佐	調査設計、調査問合せ対応、 データクリーニング
おの あきこ 小野 晶子	労働政策研究・研修機構 主任研究員	本文執筆およびとりまとめ 調査設計、調査票作成、調 査問合せ対応、データク リーニング、集計
こばやし とおる 小林 徹	労働政策研究・研修機構 臨時研究協力員	調査設計、集計補助
なかの さとし 中野 諭	労働政策研究・研修機構 研究員	調査設計、データクリーニ ング
まえうら ほだか 前浦 穂高	労働政策研究・研修機構 研究員	調査設計、調査問合せ対応

○上記以外の研究参加者

阿部正浩 中央大学経済学部 教授
 小倉一哉 早稲田大学商学部 准教授
 森山智彦 下関市立大学経済学部 特任教員
 浅尾裕 労働政策研究・研修機構 特任研究員
 梅澤眞一 労働政策研究・研修機構 元統括研究員
 田原孝明 労働政策研究・研修機構 統括研究員
 高橋康二 労働政策研究・研修機構 研究員

目 次

第 I 部 調査概要

1. 調査方法	1
1.1. 調査目的	1
1.2. 調査方法と調査対象	1
1.3. 調査期間	2
1.4. 有効回収数と回収率	2
2. 調査対象の概要	3
2.1. 事業所の概要	3
2.2. 従業員の概要	4
3. 人材ポートフォリオとその増減	6
3.1. 事業所の従業員数と正社員比率	6
3.2. 就業形態別の増減と正社員の過不足感	8
4. 非正規従業員の活用と仕事内容	11
4.1. 非正規従業員の活用理由と入職理由	11
4.2. 就業形態別の職種	12
4.3. 仕事の難易度と裁量	13
4.4. 正社員と同じ仕事をする非正規従業員	16
4.5. 仕事の変化	19
5. 非正規従業員の教育訓練・能力開発、キャリア形成	21
5.1. 教育訓練の内容と適用	21
5.2. 自己啓発	24
5.3. 能力開発の今後の方針	28
6. 雇用契約期間と勤続年数	30
6.1. 雇用契約期間	30
6.2. 勤続年数	31
7. 労働時間	33
7.1. 所定労働時間	33
7.2. 残業時間と深夜労働	35
8. 休日・休暇	42
8.1. 年次有給休暇	42
9. 賃金	47
9.1. 時給の平均額	47

9.2.	賃金の幅	51
9.3.	非正規従業員の賃金の上昇理由	56
9.4.	正社員の賃金制度	58
10.	正社員登用	63
10.1.	登用制度と登用実績の有無	63
10.2.	登用の経験	69
10.3.	正社員登用希望と可能性	72
10.4.	登用の今後の見通し	73
11.	正社員の採用と育成	75
11.1.	入職者数	75
11.2.	正社員経験の無い者の中途採用	75
11.3.	採用につながった方法	79
11.4.	正社員の育成	80
11.5.	正社員の採用・育成方針	81
12.	評価と管理	83
12.1.	目標管理とその頻度	83
12.2.	職場での評価	85
13.	正社員の定着と離職	87
13.1.	離職者数と離職率	87
13.2.	離職した人の属性	89
13.3.	定着に向けての取組み	90
13.4.	解雇と退職勧奨	91
14.	限定正社員の様相	92
14.1.	限定正社員の種類（限定されている事柄）	92
14.2.	非正規従業員からの登用と、（通常の）正社員からの移動	93
15.	採用・要員数の決定権限	95
15.1.	採用の権限と要員数の決定	95
15.2.	要員数の決定の基準と手順	96
16.	仕事に対する満足度、悩み、不安	98
16.1.	満足度	98
16.2.	仕事上の悩みと健康上の不安	102
17.	今後の職業生活	105

第Ⅱ部 資料

調査票

- ・ 調査依頼状 107
- ・ 事業所票 109
- ・ 従業員票 125

付属統計表

- ・ 事業所調査基礎項目集計 137
- ・ 事業所調査産業別集計 369
- ・ 従業員調査基礎項目集計 487