

JILPT 調査シリーズ

No.132

2015年5月

採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに 関する調査結果

The Japan Institute
for
Labour Policy and Training

独立行政法人 労働政策研究・研修機構



採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに 関する調査結果

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

The Japan Institute for Labour Policy and Training

ま え が き

2014年6月の『日本再興戦略』改訂2014において、2005年の「第2次男女共同参画基本計画」に定めた目標である「2020年に指導的地位に占める女性の割合30%」の実現に向けて女性の登用に関する国・地方自治体、民間企業の目標・行動計画の策定、女性の登用に積極的な企業へのインセンティブ付与等を内容とする新法を制定するとされた。

「採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査」は、このような背景の下で女性の職業生活における活躍の推進に関して必要な基礎データを得るため、厚生労働省雇用均等・児童家庭局雇用均等政策課からの要請を受けた緊急調査として実施したものである。

また併せて、労働政策研究・研修機構（JILPT）では第3期プロジェクト研究「女性の活躍促進に関する調査研究プロジェクト」の研究の一環として、女性の活躍が進まない要因を採用、継続就業、育成、登用の面から探ることに本調査を活用することとした。

当該法案（「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律案」）は2014年11月の衆議院解散に伴い廃案となったが、再び上程され成立が目指される予定である。重要な政策課題である女性の活躍促進に向けて、本報告書が企業、労働組合、関係機関の方々、研究者等に役立つとともに、各界・各層での今後の女性の管理職登用などに関する議論に資することができれば幸いである。

お忙しい中、調査にご協力いただいた企業の方々には厚く御礼申し上げたい。

2015年5月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構
理事長 菅野和夫

担 当 者

氏名	所属	執筆箇所
永田 有	統括研究員	序章～第3章
酒井 計史	アシスタントフェロー	基礎集計票

目 次

序章 調査研究の趣旨・方法	1
1. 調査研究の趣旨・経緯	1
2. 調査研究の方法	2
第1章 成果の概要	3
1. 主な事実発見	3
(1) 女性社員の妊娠・出産時の就業継続の状況	3
(2) 2014年春卒業の新規学卒採用者の女性の割合	4
(3) 部門、配置状況別企業割合	5
(4) 男女が偏った配置となっている職場割合の増減と理由	6
(5) 女性の割合が低い役職がある理由と管理職手前の世代の状況	8
(6) 最近5年間の課長相当職昇進者	10
(7) 女性の活躍促進に関する実績公表、目標設定・公表状況	12
(8) 女性の活躍推進のための制度導入状況	14
第2章 規模別、業種別状況及び他調査との比較	15
1. 役職者の女性割合が低い理由について	15
(1) 女性役職者比率の状況	15
(2) 規模別、業種別にみた役職者の女性割合が低い理由	16
コラム1 男女正社員のキャリア調査との比較	19
(3) 管理職手前世代の状況	20
2. 採用の状況について	27
コラム2 既存調査における総合職採用者の女性比率	28
コラム3 政府統計でみた学卒採用者の女性比率	29
3. 継続就業の状況について	31
(1) 規模別の状況	31
(2) 業種別の状況	33
4. 昇進の状況について	35
(1) 規模別、採用別の状況	35
(2) 出産・子育て等で退職した女性を正社員として中途採用する制度	36
(3) 業種別の状況	37
5. 配置の状況について	39
(1) 配置と昇進の関係	39

(2) 規模別の状況	40
(3) 業種別の状況	42
(4) 時系列比較	44
コラム4 部門、配置状況別企業割合の変化要因	46
(5) 偏った配置の職場の増減と理由	48
6. 規模別実績公表、目標設定・公表状況	51
第3章 まとめと政策的含意	53
1. まとめ	53
2. 政策的含意	53
3. 今後の課題	54
<参考資料>	
「採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査」	
・ 調査票	59
・ 基礎集計表	69

序章 調査研究の趣旨・方法

1. 調査研究の趣旨・経緯

我が国の管理職に占める女性の割合は、近年上昇傾向にあるものの、その水準はアジア諸国と比べても低い状況にあり、課長相当職以上の管理職に占める女性の比率は、2013年において、7.5%にとどまっている¹。

政府は、2005年末に「第2次男女共同参画基本計画」を閣議決定し、社会のあらゆる分野において、2020年までに、指導的地位に女性が占める割合が、少なくとも30%程度になるよう期待し、各分野における取組を促進するという目標を定めた。また、2010年末の「第3次男女共同参画基本計画」の中では、2015年の民間企業の課長相当職以上に占める女性の割合を10%程度とする成果目標を定めた。さらに、2014年6月の『日本再興戦略』改訂2014においては、「2020年に指導的地位に占める女性の割合30%」の実現に向けて女性の登用に関する国・地方自治体、民間企業の目標・行動計画の策定、女性の登用に積極的な企業へのインセンティブ付与等を内容とする新法を制定するとした。

「採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査」は、このような背景の下で「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律案」の審議に必要な基礎データを得るため、厚生労働省雇用均等・児童家庭局雇用均等政策課からの要請を受けた緊急調査として実施したものである。

併せて、労働政策研究・研修機構では第3期プロジェクト研究として2012年度より取り組んできた「女性の活躍促進に関する調査研究プロジェクト」の中で、女性管理職登用上の企業の雇用管理・女性の昇進昇格への意欲や両立支援施策の認知状況などを把握し、ポジティブ・アクションの推進を含む男女雇用機会均等実現のための政策課題を見出すために、「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査」を実施し、基礎的な集計及び詳細な分析等を行ったが²、2014年度からは「女性の継続就業・活躍に関する研究」を実施することとした。その研究の一環として、女性の活躍が進まない要因を採用、継続就業、育成、登用の面から探ることにも本調査を活用することとした。

女性の管理職登用促進のためには、女性の職域拡大の取組みが必要と考えられるが、厚生労働省「雇用均等基本調査」によれば男性のみ、女性のみ配置の職場がある企業割合は高まりつつあり、その背景についても明らかにすることが求められている。このため、本調査においては、「雇用均等基本調査」との比較を視野に入れながら企業における採用、配置、昇進の実態の男女均等度、特に①男女比率が偏った職場の増減の理由、②男女中途採用者の管理

¹ 厚生労働省「賃金構造基本統計調査」、企業規模100人以上による。

² 独立行政法人 労働政策研究・研修機構編、2013「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査」（調査シリーズNo.106-1, No.106-2）（<http://www.jil.go.jp/institute/research/2013/106.htm>）、及び、2014「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査（2）—分析編—」（調査シリーズNo.119）（<http://www.jil.go.jp/institute/research/2014/119.htm>）

職登用の状況、③ポジティブ・アクションに関する指標の実績や目標の公表への取組状況、④再雇用・中途採用・正社員転換制度の導入状況、等について明らかにすることで、政策推進上の基礎的データを得ることを目的とした。

2. 調査研究の方法

調査研究の方法は、企業 6,000 社に対するアンケート調査である。

調査の概略は、以下のとおりである。

(1) 調査対象

民間信用調査会社所有の企業データベースを母集団とし、2009 年経済センサス基礎調査の構成比に基づき、産業・規模別に層化無作為抽出した、全国の非農林漁業に属する従業員（常用労働者）10 人以上の企業 6,000 社。

(2) 調査方法

郵送調査。

(3) 調査期間

2014 年 8 月 12 日～25 日（4 月 1 日時点の状況を把握）

(4) 主な調査項目³

- ・ 企業属性等（業種、規模、平均年齢、勤続年数、組合の有無、資本国籍、業績）
- ・ 男女社員の採用、配置、昇進（区分別採用、職場の男女比、管理職の女性比率、男女・学卒中途別昇進者数）
- ・ ポジティブ・アクション（実績、目標の設定・公表、再雇用・中途採用・正社員転換）

(5) 有効回収数、回収率

1,528 社（25.5%）から有効回答を得た。

なお、集計は全て母集団に復元して行っている。

³ 詳細は参考資料の調査票を参照されたい。

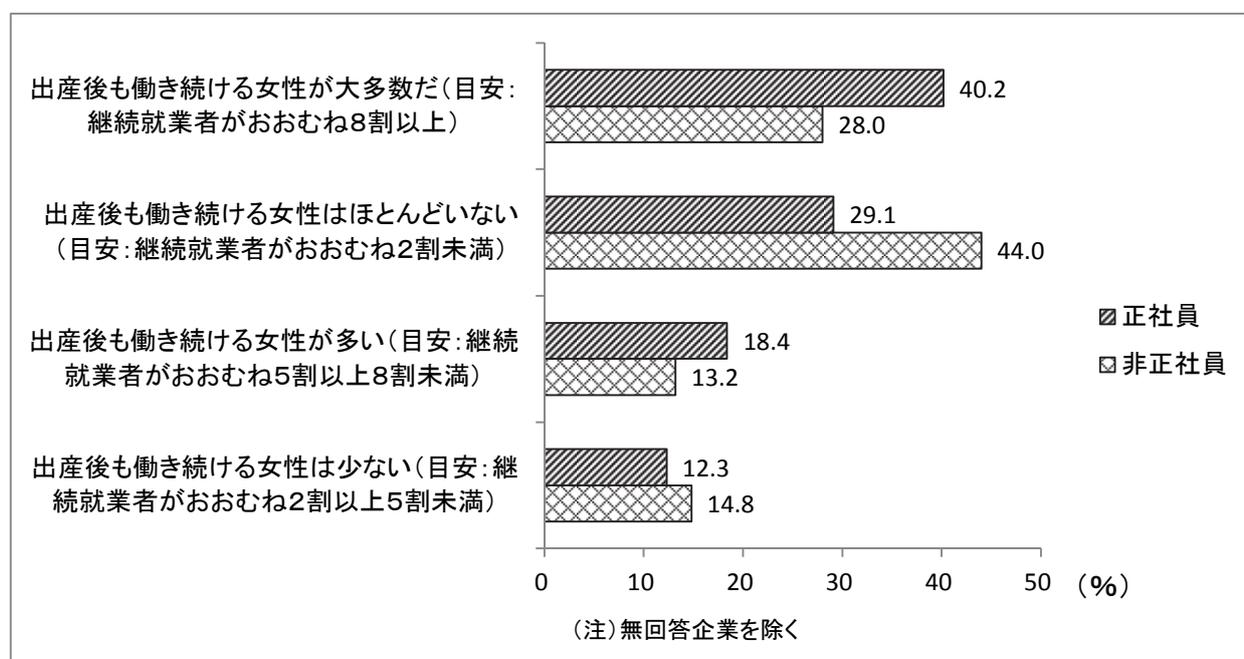
第1章 成果の概要⁴

1. 主な事実発見

(1) 女性社員の妊娠・出産時の就業継続の状況

女性社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況を正社員、非正社員の別にみると、正社員では「出産後も働き続ける女性が大多数だ」(40.2%)が最も多く、次いで「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」(29.1%)の順である。非正社員では「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」(44.0%)、「出産後も働き続ける女性が大多数だ」(28.0%)と順番は入れ替わるが、正社員、非正社員ともに働き続ける女性が「大多数」か「ほとんどいない」かに二極分化している状況がみられる。

第1-1-1図 女性社員の妊娠・出産時の就業継続の状況



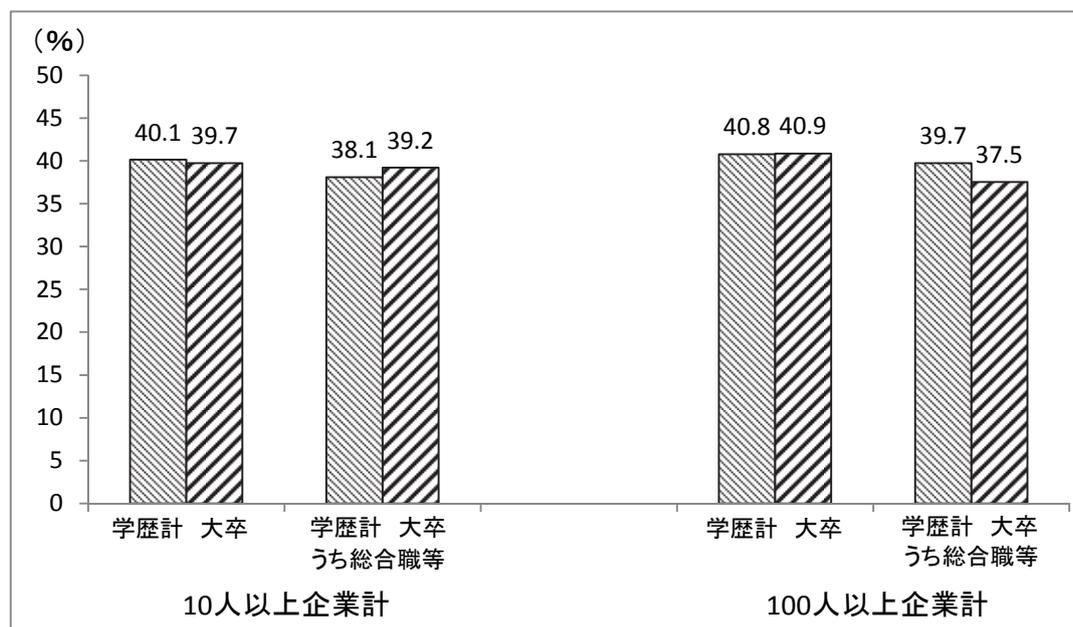
⁴ 本章は2014年10月に労働政策研究・研修機構(JILPT)のウェブサイトに公開した「採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査<速報版>」を元に、産業・規模のウェイトバック値を精査したこと等による数値の改訂と、それに伴う文章の修正を行ったものである。ウェブサイト掲載版についても差し替えている。

<http://www.jil.go.jp/institute/research/2014/132.htm>

(2) 2014年春卒業の新規学卒採用者の女性の割合

2014（平成26）年春の新規学卒採用者のうち女性は40.1%で、うち総合職等（管理職以上への登用の途が広く開かれている採用区分⁵）についてみると女性は38.1%であった。大卒者に限ってみると、総合職等採用者に占める女性の割合は39.2%であり、現在の管理職等（課長相当職以上）に占める女性の割合（10.7%）を上回っている。常用労働者数100人以上企業に限ってみると、総合職等採用者に占める女性の割合は39.7%であった（100人以上企業での課長相当職以上に占める女性の割合は5.2%）。

第1-2-1図 2014年春卒業の新規学卒採用者の女性の割合



⁵ コース別雇用管理制度を導入していない企業を含む。また、転居を伴う転勤がない又は一定地域内のみの転勤があるいわゆる「地域限定型」の総合職等を含んでいる（p28のコラムも参照されたい）。

(3) 部門、配置状況別企業割合

部門ごとに男女の配置の状況を見ると、いずれの職場にも男女とも1割を超えて配置している企業が多い部門は「人事・総務・経理」、「調査・広報」、「企画」で、約6割の企業が男女とも1割を超えて（バランスよく）配置している部門である。一方、男女とも1割を超えて配置している企業割合が低い部門は「生産（建設、運輸、物流を含む）」、「販売・サービス」、「営業」で、約7割の企業が男女どちらかを9割以上（偏って）配置している部門となっている。

女性が9割以上配置されている職場がある企業は「人事・総務・経理」、「販売・サービス」で比較的多く、「人事・総務・経理」では男性が9割以上の職場がある企業割合よりも高い、女性が偏って配置されやすい部門となっている。また、「販売・サービス」は男性が9割以上の職場がある企業も約4割あり、女性、男性それぞれが偏って配置される職場がある部門となっている。

男性が9割以上の職場がある企業割合は、「生産」、「営業」で6割を超えており、「研究・開発・設計」でも5割を超えている。

第1-3-1表 部門、配置状況別企業割合

部門	(%)		
	いずれの職場に男女とも1割を超えて配置	女性が9割以上の職場がある(複数回答)	男性が9割以上の職場がある(複数回答)
人事・総務・経理	56.8	33.0	10.3
企 画	61.7	13.1	25.4
調査・広報	63.5	16.6	19.9
研究・開発・設計	38.7	3.5	57.8
情報処理	43.2	16.5	40.3
営 業	32.5	2.0	65.5
販売・サービス	30.6	32.0	42.5
生 産	26.5	7.2	68.6

(当該部門あり企業=100.0%)

最近5年間に女性の配置が拡大している部門としては「営業」(8.4%)、「人事・総務・経理」(7.4%)、「販売・サービス」(4.9%)の順で多く（基礎集計表 p114 から創業5年未満及び無回答を除いた値）、「営業」部門は男性に偏った配置をする企業割合が高い一方で、女性の配置も進んでいる。

(4) 男女が偏った配置となっている職場割合の増減と理由

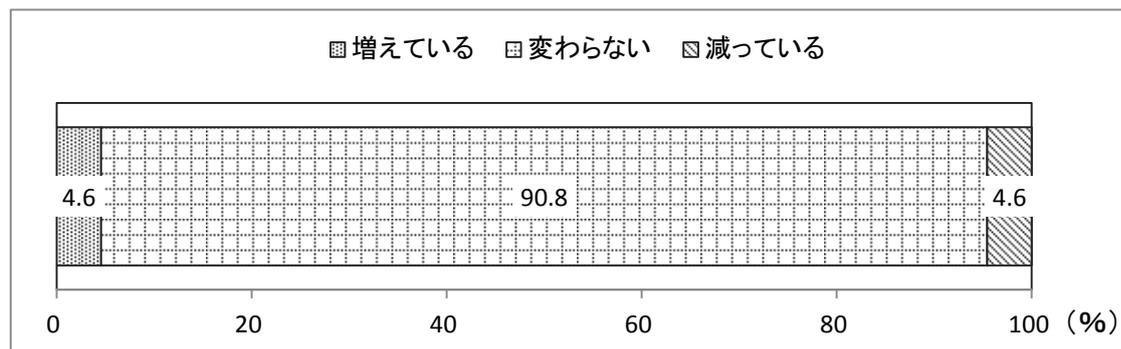
男女いずれかの配置が9割以上となっている職場の割合が5年前と比べて増えている企業割合、減っている企業割合はともに4.6%であった。

「増えている企業」について、その理由（複数回答）をみると「業務の性格上いずれかの性に向いている職場が増えてきたため」（42.1%）、「男女がそれぞれ特性を活かした職場で活躍してもらうことが会社の方針であるため」（20.7%）、「採用数は特に絞り込んでいないが、採用者がいずれかの性に偏るようになったため」（20.0%）の順で多く挙げられている。

一方、「減っている企業」では「採用数は特に増えていないが、採用者の男女バランスがとれてきたため」（43.8%）、「業務の性格上どちらの性でも能力が発揮できる職場が増えてきたため」（29.3%）、「採用数が増えたために、多くの職場に男女とも配置できるようになったため」（23.1%）が比較的多く挙げられている。

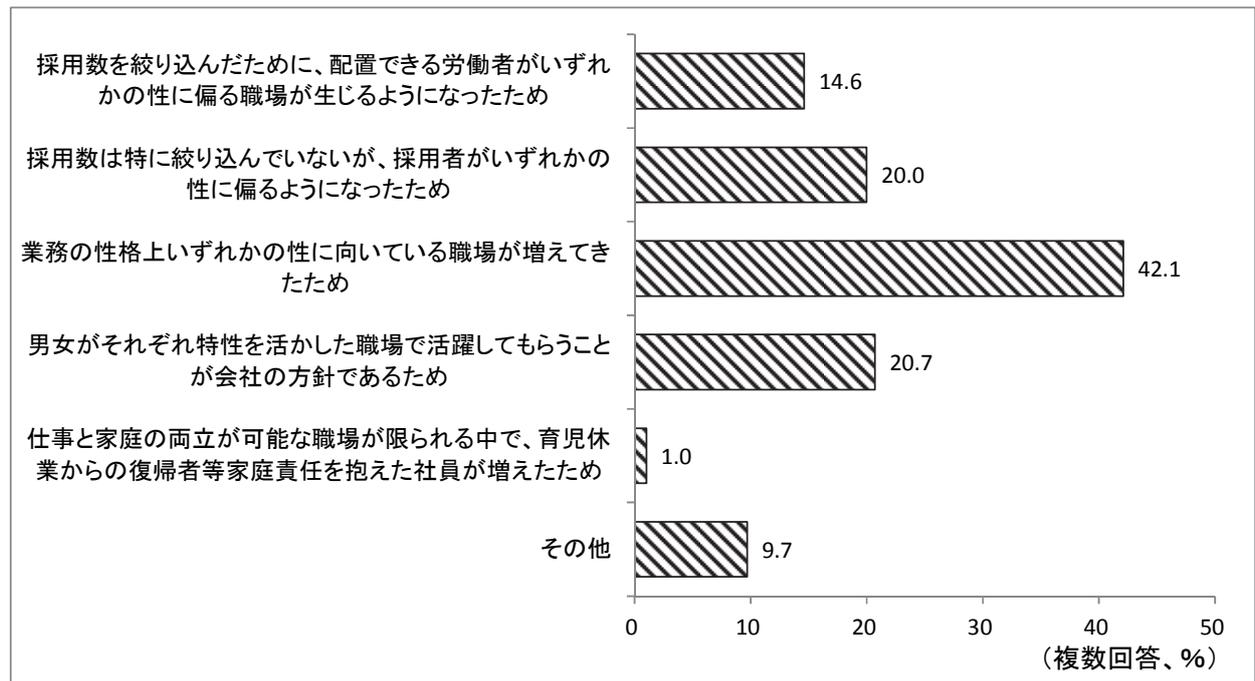
第1-4-1図 男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」の割合の増減

① 5年前に比した増減

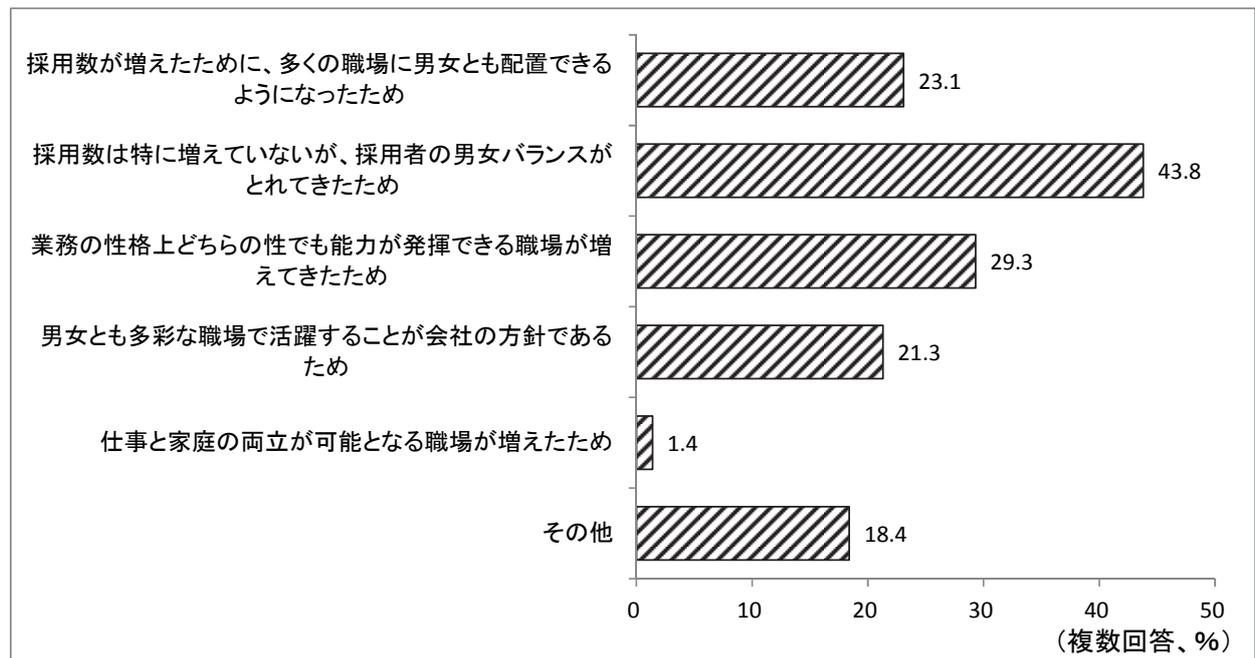


(注) 「そのような職場は無い」及び無回答を除く

② 「増えている」理由



③ 「減っている」理由

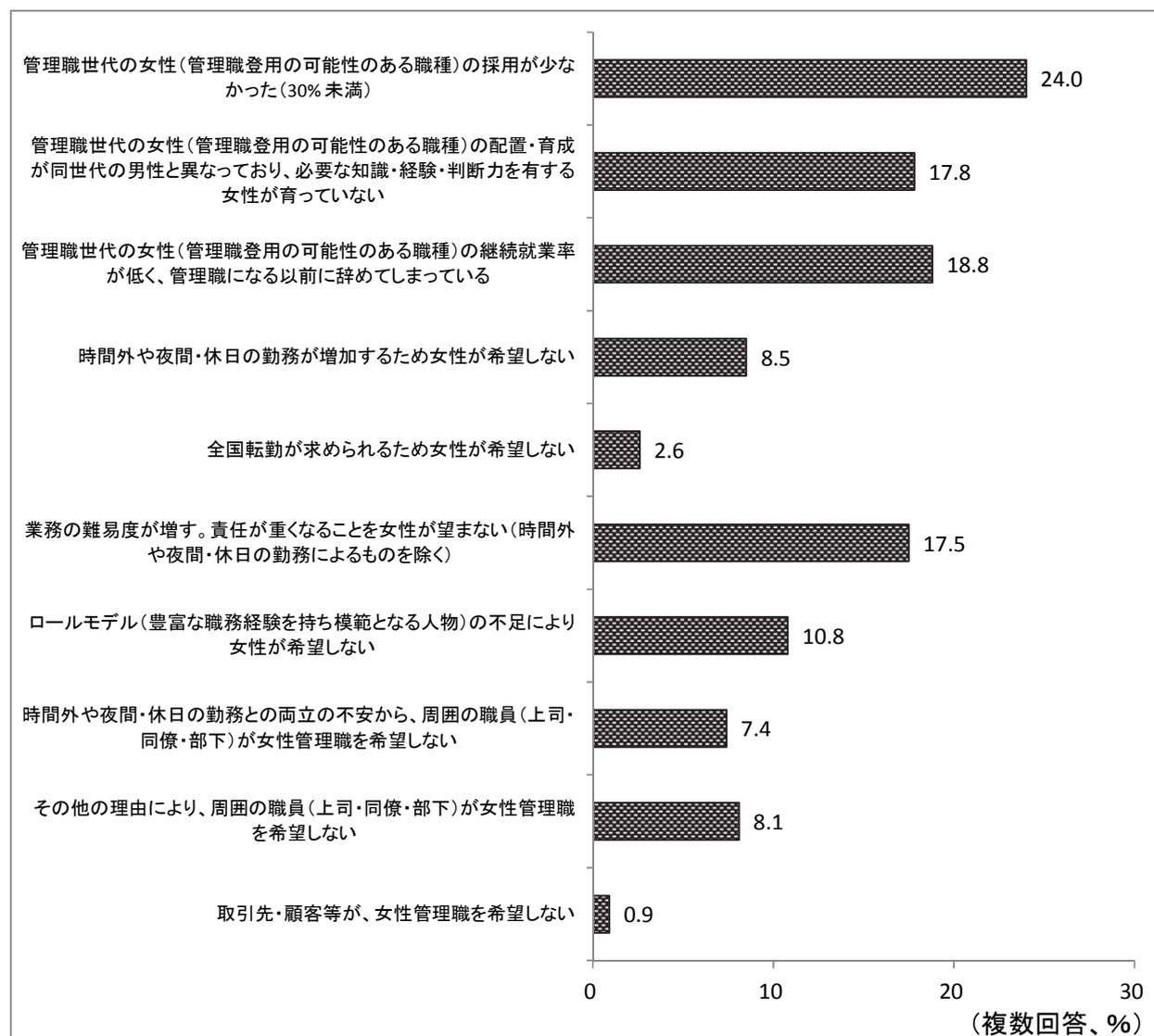


(5) 女性の割合が低い役職がある理由と管理職手前の世代の状況

係長相当職以上の役職について、女性の割合が30%未満のものがある企業について、その理由（複数回答）をみると、「管理職世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の採用が少なかった（30%未満）」（24.0%）、「管理職世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている」（18.8%）、「管理職世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育っていない」（17.8%）といった「採用・育成・継続就業の課題」を回答する企業が多く、次いで「業務の難易度が増す。責任が重くなることを女性が望まない（時間外や夜間・休日の勤務によるものを除く）」（17.5%）であった。

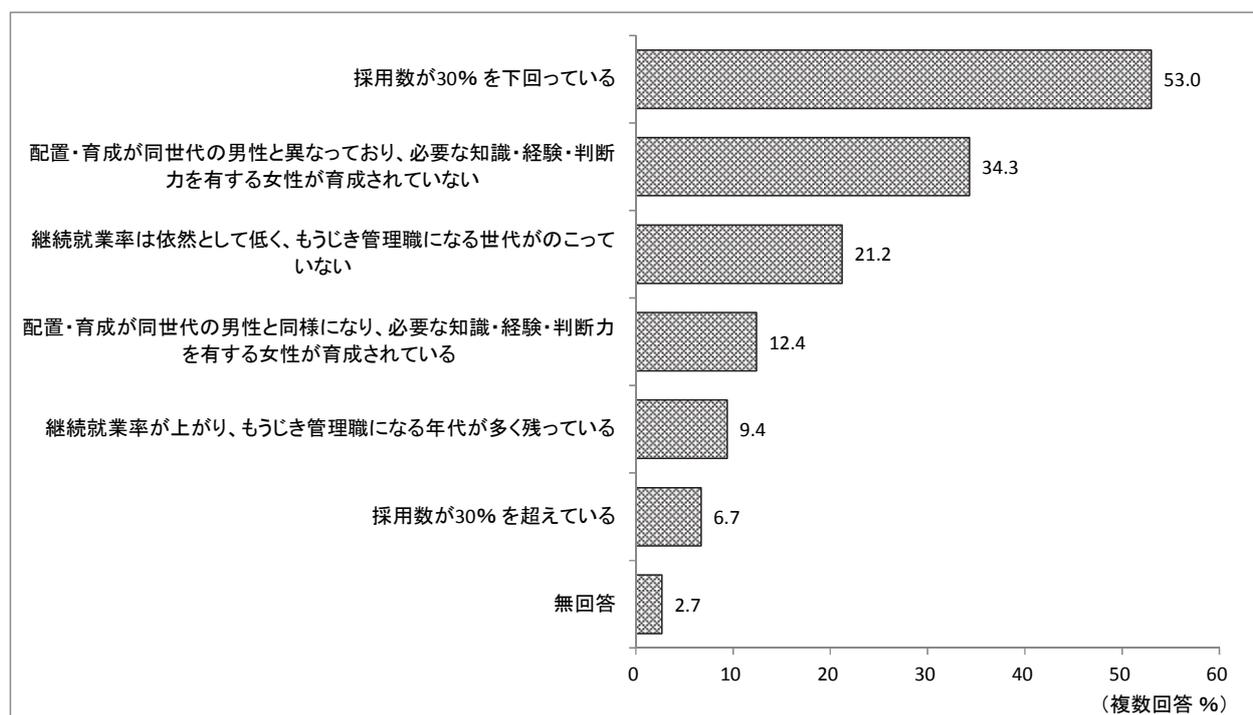
一方、「取引先・顧客等が、女性管理職を希望しない」（0.9%）、「全国転勤が求められるため女性が希望しない」（2.6%）などの理由は少ない。

第1-5-1図 女性の割合が30%未満の役職がある理由



女性の割合が30%未満の役職がある理由として「管理職世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の採用が少なかった（30%未満）」、「管理職世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育っていない」、「管理職世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている」のいずれか（採用・育成・継続就業の課題）を選んだ企業について、管理職登用の可能性のある職種の管理職の手前（係長等）の世代の女性の採用・育成・継続就業の状況をみると、その世代においても「採用数が30%を下回っている⁶」（53.0%）、「配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されていない」（34.3%）、「継続就業率は依然として低く、もうじき管理職になる世代がのこっていない」（21.2%）とする企業がそうでない企業を上回っており、特に女性の採用者数が少ないことについて、係長世代においても課題は解消されていない。

第1-5-2図 管理職の手前（係長等）の世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の採用・育成・継続就業状況



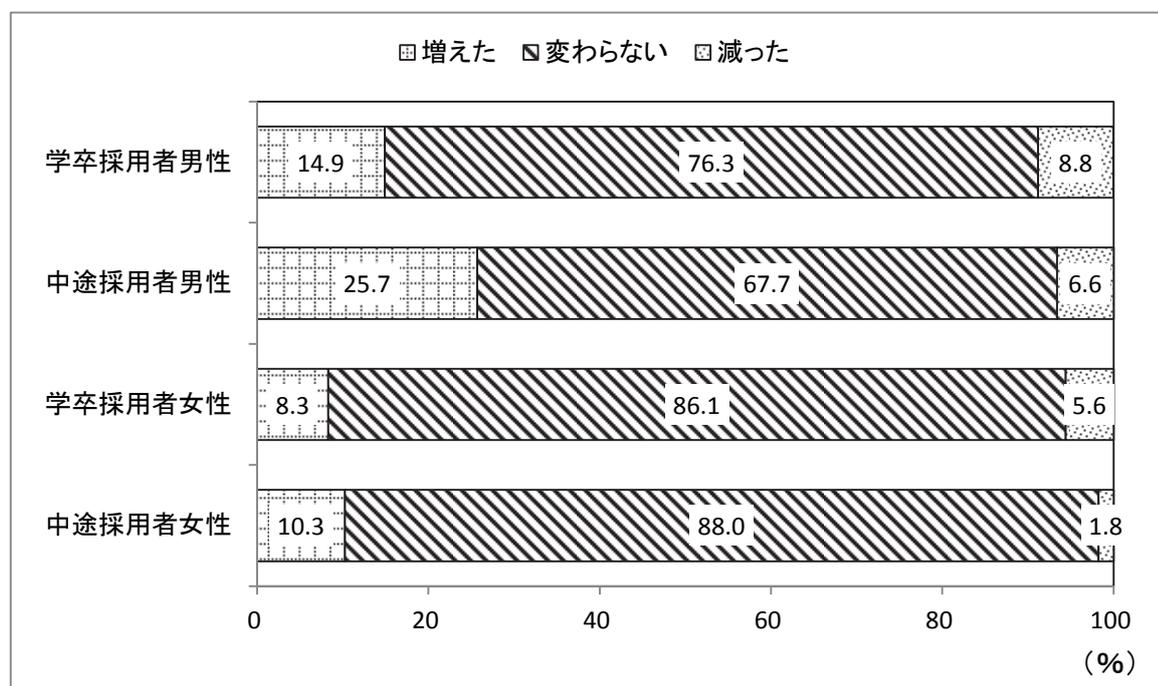
⁶ 管理職の手前（係長等）の世代が学卒採用された当時の女性比率が30%を下回っていた企業。

(6) 最近5年間の課長相当職昇進者

最近5年間の課長相当職昇進者に占める中途採用者の割合は、男性で47.3%、女性では60.0%と、女性では中途採用された企業で昇進した者が学卒採用された企業で昇進した者より多い。

最近5年間の間にさらに前の5年間と比較すると、学卒採用者、中途採用者、男性、女性いずれも昇進者が増えた企業割合が減った企業割合を上回る中で、男性中途採用者での増加、男性学卒採用者からの減少が比較的多く、女性については男性ほど昇進者数の変化がみられない。

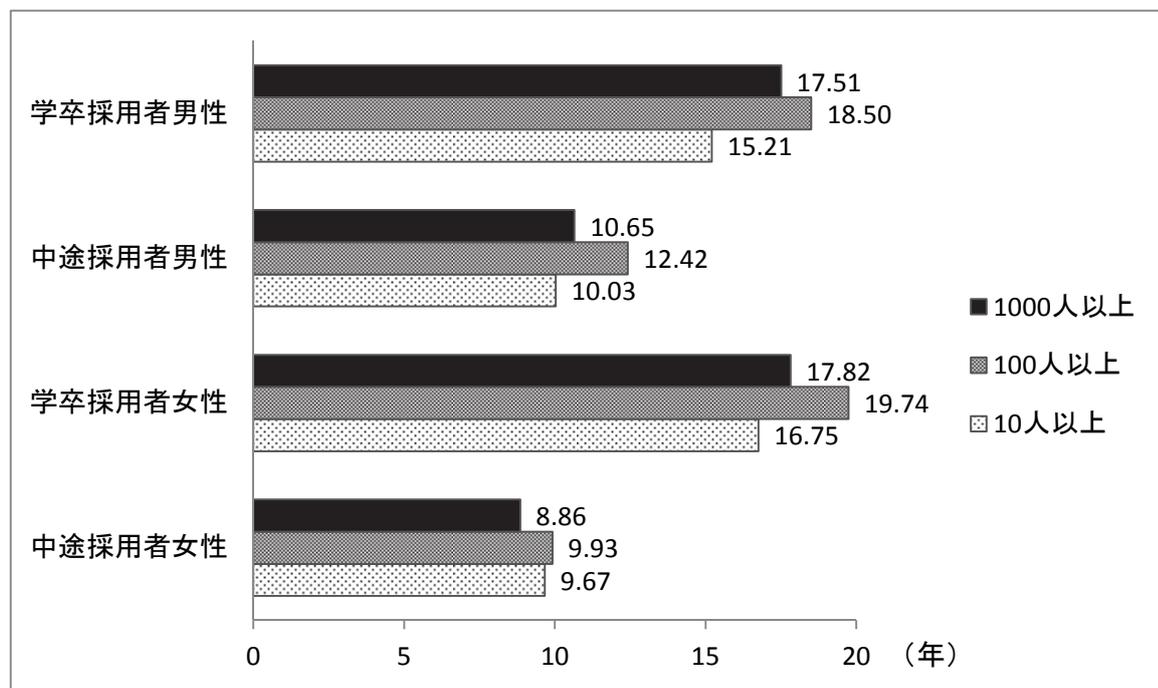
第1-6-1図 最近5年間の課長相当職昇進者（6～10年前との比較）



(創業10年以上の比較可能企業=100.0%)

最近5年間の課長相当職昇進者について、昇進時の平均勤続年数は男性学卒採用者 15.21年、男性中途採用者 10.03年に対し、女性学卒採用者 16.75年、女性中途採用者 9.67年と、学卒採用者では女性の昇進の方が遅いが、中途採用者女性では男性に比べ短い勤続年数で昇進している。

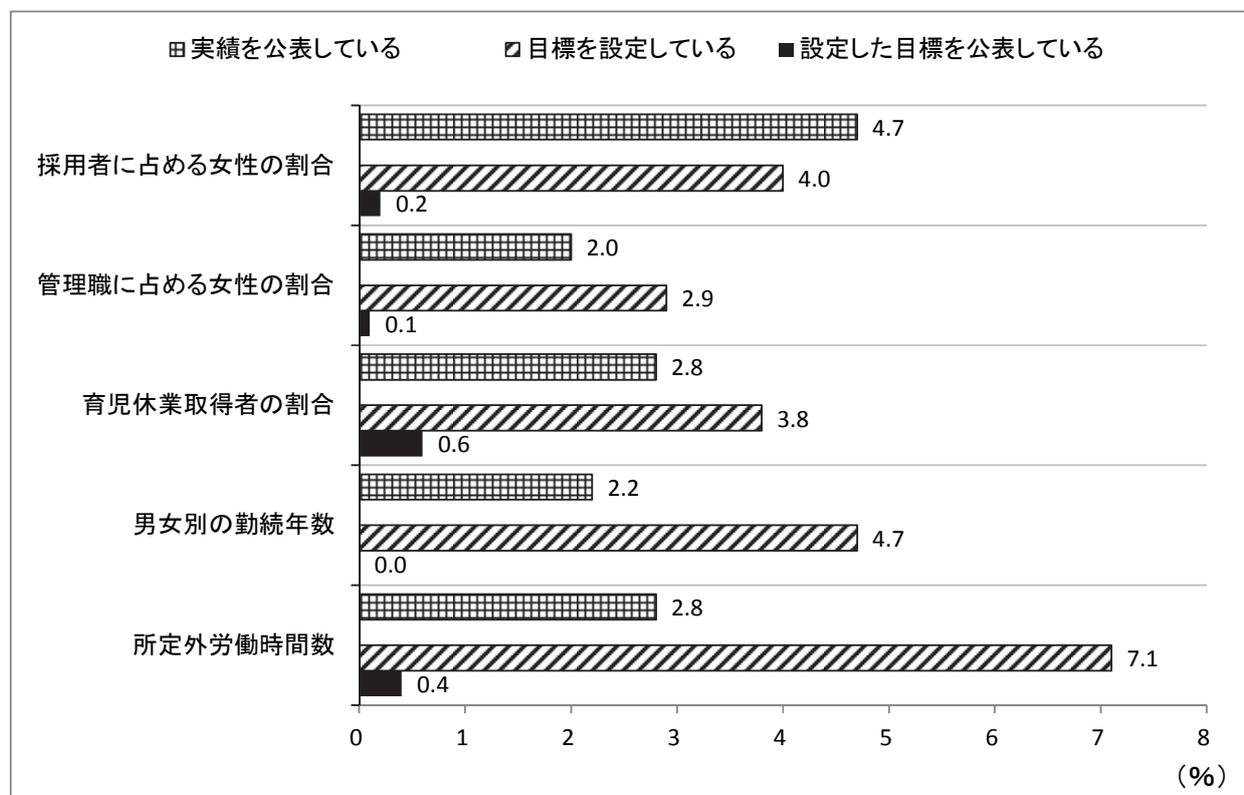
第1-6-2図 課長相当職昇進者の昇進時平均勤続年数



(7) 女性の活躍促進に関する実績公表、目標設定・公表状況

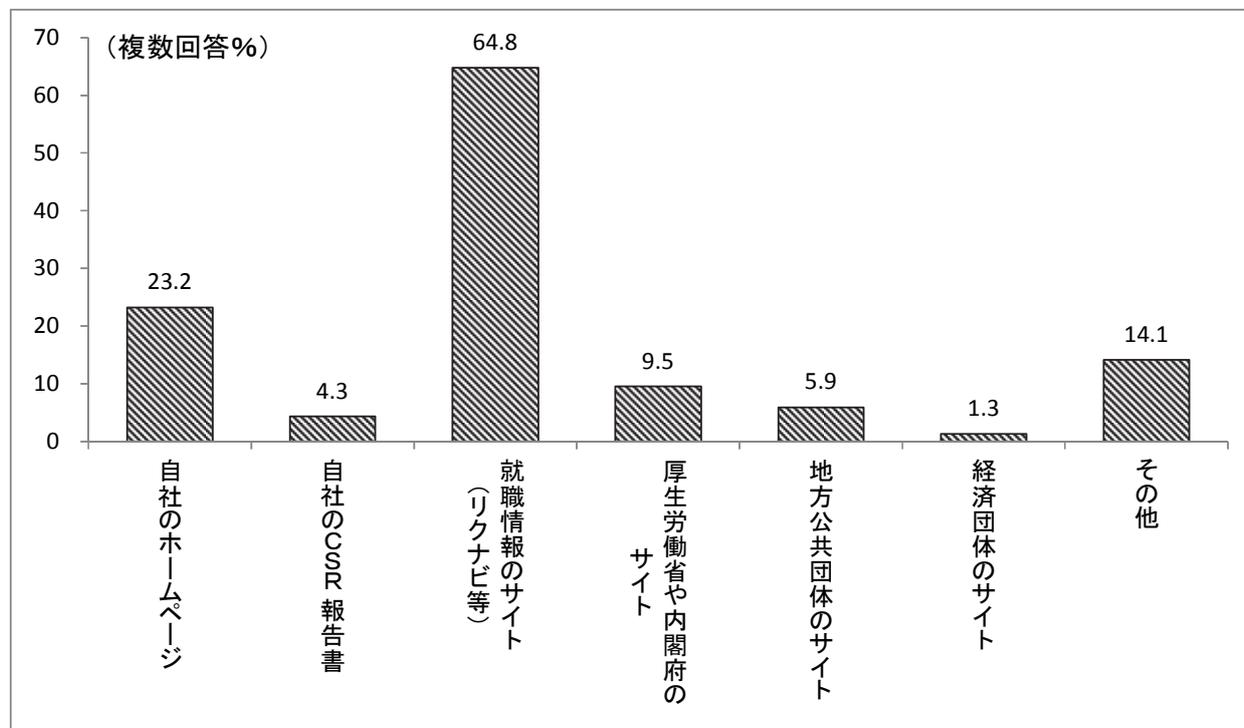
女性の採用、登用、育児休業取得者割合等について実績を公表している企業割合は「採用者に占める女性割合」(4.7%)、「育児休業取得者の割合」と「所定外労働時間数」(2.8%)の順となっている。目標を設定している企業割合は実績を公表している企業割合を上回り、「所定外労働時間数」(7.1%)、「男女別の勤続年数」(4.7%)等となっているが、設定した目標を公表している企業割合は最も高い「育児休業取得者の割合」でも0.6%である。

第1-7-1図 女性の採用、登用、育児休業取得者割合等の実績公表、目標設定・公表状況



実績を公表している媒体(複数回答)としては、「就職情報のサイト(リクナビ等)」(64.8%)が際だって多く、次いで「自社のホームページ」(23.2%)の順となっている。

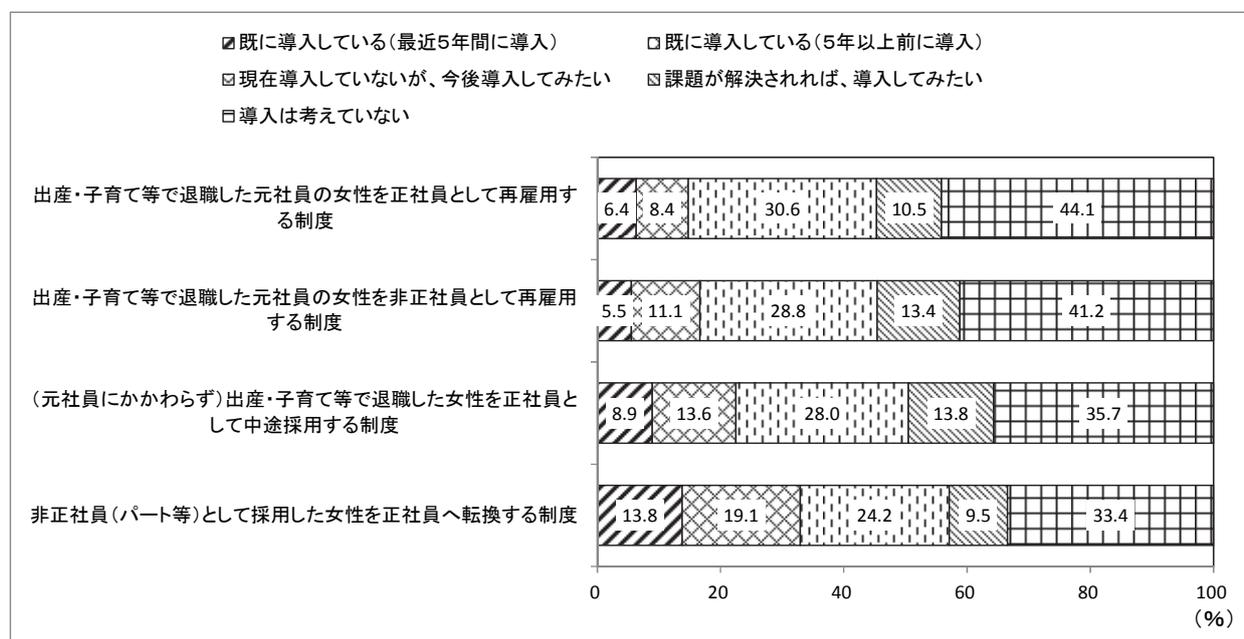
第1-7-2図 実績を公表している媒体



(8) 女性の活躍推進のための制度導入状況

女性の活躍推進に向けた4つの制度の導入状況についてみると、既に導入している割合が高い制度は「非正社員（パート等）として採用した女性を正社員へ転換する制度」（32.9%）で、次いで「（元社員にかかわらず）出産・子育て等で退職した女性を正社員として中途採用する制度」（22.5%）である。「出産・子育て等で退職した元社員の女性を正社員として再雇用する制度」（14.8%）は5年以上前から導入していた企業割合は8.4%と低いものの、最近5年間に導入した企業割合（6.4%）は「出産・子育て等で退職した元社員の女性を非正社員として再雇用する制度」（5.5%）よりも多く、最近、比較的導入が進んでいる制度である。

第1-8-1図 女性の活躍推進のための制度導入状況



(注) 無回答を除く

制度について課題と考える項目（複数回答）としては、「給与等の処遇のあり方（勤続者とのバランス等）」（49.5%）、「能力に応じた配置・昇進」（33.5%）、「雇用後・転換後の仕事と家庭の両立支援」（28.2%）の順である。

第2章 規模別、業種別状況及び他調査との比較

序章で述べたとおり、政府目標としての女性の活躍促進の指標は、「第2次男女共同参画基本計画」（2005）の「2020年までに、指導的地位に女性が占める割合が、少なくとも30%程度」及び、「第3次男女共同参画基本計画」（2010）の「2015年の民間企業の課長相当職以上に占める女性の割合を10%程度とする」の2つである。計画には、具体的にどの統計を根拠にすると明記されていないが、労働政策審議会資料⁷などでは厚生労働省「賃金構造基本統計調査」の100人以上規模企業が念頭におかれていると推察される。2013年において課長相当職以上に占める女性割合は7.5%なので、これを2年（2015年の統計）で2.5ポイント、7年（2020年の統計）で22.5ポイント上昇させるということが政府の目標である。

本章では、こうした観点から、特に規模100人以上に注目しながら、また、1,000人以上との比較や業種別の状況を含めて、女性の活躍が進まない背景について順を追ってみていくこととする。

「採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査」では、女性の活躍が進まないいくつかの理由のうち、①採用者に占める女性の割合が低い、②女性の継続就業率が低く昇進前に辞めてしまう、③企業が女性を育てていない、の3点について調べている。これらのほか、④企業がポジティブ・アクションや両立支援策に取り組まない、⑤女性労働者の方が昇進意欲を持たない、といった要因も考えられるが、それらについては2012年実施の「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査」による分析⁸を参照されたい。

1. 役職者の女性割合が低い理由について

(1) 女性役職者比率の状況

第1章（5）では係長相当職、課長相当職、部長相当職、役員のそれぞれについて、どれかひとつでも女性の割合が30%に満たない役職があれば、そうした役職がある理由（第1-5-1図）と管理職手前世代の状況（第1-5-2図）について聞いた結果を示した。10人以上規模では管理職世代の女性採用割合が少なかったことが最も選ばれた理由であり、管理職手前の世代においても過半数の企業で採用数が30%を下回っていた。

どれかひとつの役職でも30%に満たない役職がある企業割合（有効回答に占める問7への回答企業の割合）は、10人以上で73.8%、100人以上では96.0%、1,000人以上では98.0%であり、大企業ほど高い。

⁷ 例えば、http://www.mhlw.go.jp/file/05-Shingikai-12602000-Seisakutoukatsukan-Sanjikanshitsu_Roudouseisakutantou/0000051535_1.pdf のスライド17ページなど。

⁸ 前掲、労働政策研究・研修機構（2013）、（2014）

(2) 規模別、業種別にみた役職者の女性割合が低い理由

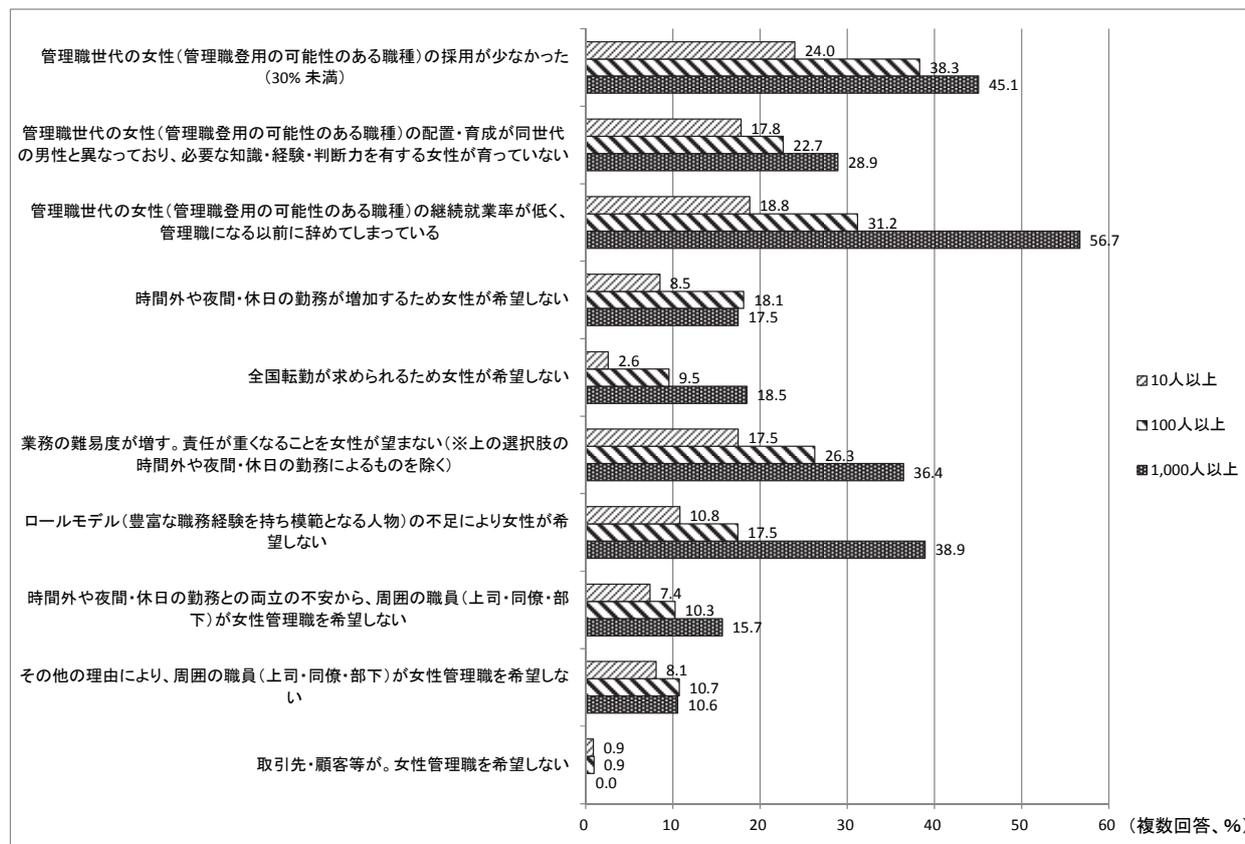
第2-1-1 図は企業規模別に女性の割合が30%に満たない役職が1つでもある理由を企業規模別にみたものである(10人以上は再掲)。一見して、掲げられたほとんどの選択肢について、大規模企業ほど選択する傾向にあることがわかる。これは、大企業ほど女性比率が低い役職がひとつでもある企業割合が高いことの反映である可能性がある。

多く選ばれている理由をみると、100人以上規模では10人以上と同様に、最も多いのは「管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の採用が少なかった(30%未満)」(38.3%)、次いで「管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている」(31.2%)の順であり、3番目に多いのは「管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育っていない」(22.7%)ではなく、「業務の難易度が増す。責任が重くなることを女性が望まない(時間外や夜間・休日の勤務によるものを除く)」(26.3%)である。「採用・育成・継続就業の課題」が上位3つを占めた10人以上の結果とは異なっている。

1,000人以上については、「管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている」(56.7%)が最も多く、次いで「採用が少なかった」(45.1%)と、継続就業が採用比率以上に選ばれていることが特徴である。この2つの「採用・育成・継続就業の課題」に次ぐ3番目は「ロールモデル(豊富な職務経験を持ち模範となる人物)の不足により女性が希望しない」(38.9%)であり、「業務の難易度が増す。責任が重くなることを女性が望まない(時間外や夜間・休日の勤務によるものを除く)」(36.4%)も多い。大企業では、男女のバランスのとれた採用に加え、継続就業や女性に昇進意欲をもってもらうことも女性活躍促進上の課題と捉えている。

「採用・育成・継続就業の課題」の中では「育成の課題」が「採用の課題」「継続就業の課題」よりは挙げる企業割合が低い点は規模を区切っても変わらない。

第2-1-1図 企業規模別女性の割合が30%未満の役職がある理由



次に、第2-1-2表により、業種別に女性の割合が30%未満の役職がある理由をみよう。

「採用の課題」を挙げる企業割合が高い業種は、学術研究，専門・技術サービス業(41.2%)、宿泊業，飲食サービス業(40.7%)、卸売業(38.3%)等、低い業種は医療，福祉(3.0%)、生活関連サービス業(7.5%)、小売業(9.6%)等である。

「育成の課題」を挙げる企業割合が高い業種は、生活関連サービス業(33.1%)、小売業(27.2%)、学術研究，専門・技術サービス業(24.2%)等、低い業種は建設業(3.9%)、医療，福祉(5.5%)、情報通信業(7.3%)等である。

「継続就業の状況」を挙げる企業割合が高い業種は生活関連サービス業(40.0%)、金融業，保険業(38.1%)、宿泊業，飲食サービス業(36.6%)等、低い業種は製造業(10.1%)、建設業(14.2%)、小売業(14.7%)等である。

「業務の難易度が増す。責任が重なることを女性が望まない」を挙げる企業割合が高い業種としては金融業，保険業(28.1%)、不動産業，物品賃貸業(25.7%)、小売業(25.4%)等があり、「両立の不安から周囲の職員が希望しない」が多い業種としては小売業(16.1%)等、「その他の理由により、周囲の職員が希望しない」は製造業(14.7%)、生活関連サービス業(14.0%)等、「取引先・顧客等が、女性管理職を希望しない」は運輸業，郵便業(7.1%)で比較的高い。

第2-1-2表 業種別女性の割合が30%未満の役職がある理由

(複数回答、%)

理由	業種						
	業種計	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の採用が少なかった(30%未満)	24.0	18.8	24.2	33.7	27.2	38.3	9.6
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の配置・育成が同世代の男性と異っており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育っていない	17.8	3.9	16.7	7.3	15.9	22.7	27.2
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている	18.8	14.2	10.1	30.6	14.9	30.1	14.7
時間外や夜間・休日の勤務が増加するため女性が希望しない	8.5	3.5	5.6	7.3	16.7	18.8	9.9
全国転勤が求められるため女性が希望しない	2.6	1.1	2.6	2.8	3.3	6.6	1.3
業務の難易度が増す。責任が重くなることを女性が望まない(※上の選択肢の時間外や夜間・休日の勤務によるものを除く)	17.5	23.5	9.7	13.9	17.6	19.2	25.4
ロールモデル(豊富な職務経験を持ち模範となる人物)の不足により女性が希望しない	10.8	12.8	12.0	13.3	16.6	10.9	4.4
時間外や夜間・休日の勤務との両立の不安から、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	7.4	3.6	5.7	-	10.1	12.8	16.1
その他の理由により、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	8.1	1.3	14.7	2.4	3.7	8.7	6.9
取引先・顧客等が、女性管理職を希望しない	0.9	-	0.4	-	7.1	2.1	-

(複数回答、%)

理由	業種						
	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の採用が少なかった(30%未満)	31.0	11.5	41.2	40.7	7.5	19.0	3.0
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の配置・育成が同世代の男性と異っており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育っていない	26.1	24.1	24.2	15.7	33.1	8.8	5.5
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている	38.1	27.6	27.4	36.6	40.0	23.7	27.5
時間外や夜間・休日の勤務が増加するため女性が希望しない	5.9	7.4	16.6	9.6	1.2	2.9	2.6
全国転勤が求められるため女性が希望しない	7.5	3.0	2.9	1.8	0.6	-	0.2
業務の難易度が増す。責任が重くなることを女性が望まない(※上の選択肢の時間外や夜間・休日の勤務によるものを除く)	28.1	25.7	17.9	13.4	21.7	8.0	14.0
ロールモデル(豊富な職務経験を持ち模範となる人物)の不足により女性が希望しない	14.2	3.5	18.2	11.4	1.8	1.4	3.0
時間外や夜間・休日の勤務との両立の不安から、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	3.4	6.6	7.5	10.1	2.4	0.3	0.8
その他の理由により、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	1.1	8.8	-	2.5	14.0	7.7	2.4
取引先・顧客等が、女性管理職を希望しない	0.8	-	-	-	-	0.3	-

(注) 業種計には鉱業、採石業、砂利採取業、電気・ガス・熱供給・水道業、複合サービス事業、サービス業(他に分類されないもの)、その他を含む。

コラム1 男女正社員のキャリア調査との比較

女性役職者が少ない理由については、労働政策研究・研修機構「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査」(2012)においても調査している。同調査においては「係長・主任相当職」「課長相当職」「部長相当職以上」の区分であり、「役員」を部長と区別していないこと、女性の役職者が「3割未満」ではなく、「男性より少ないか全くいない」区分がある理由について聞いていること、及び選択肢も違うことから厳密な比較はできない。また、同調査では100～299人企業と、300人以上企業を分けて抽出していることから、本調査と比較できるのは300人以上についてのみである。

図表は300人以上と1,000人以上について、選択肢をできるだけそろえて両調査を比較したものである。これをみると、「育成の課題」については「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査」の方が挙げる企業が多く、「継続就業の課題」については本調査の方が挙げる企業が多い。また、「本人が希望しない」は本調査で多く挙げられているが、転勤を理由としたものでは差はそれほど大きくない。

選択肢を細かく分けたものについて、そのどれかで多く選ばれるものがあるように見えることから、類似の調査をする際には、きめこまかな選択肢を用意することで企業の課題をより詳しく分析できると考えられる。

図表 2012年調査との比較

採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査(2014)	300人以上		男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査(2012)	300人以上	
	1,000人以上			1,000人以上	
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の採用が少なかった(30%未満)	43.9	45.1	採用の時点で女性が少ない	52.2	48.1
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育っていない	22.3	28.9	現時点では、必要な知識や経験、判断力などを有する女性がいない	45.6	41.3
			可能性のある女性はあるが在職年数など満たしていない	33.3	37.5
			女性には役職登用に必要な職務経験をつませにくい	10.8	10.6
管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている	34.1	56.7	女性のほとんどが役職者になるまでに退職する	25.6	26.0
時間外や夜間・休日の勤務が増加するため女性が希望しない	14.6	17.5	能力などの要件を満たしても女性本人が希望しない	19.6	19.2
業務の難易度が増す。責任が重くなることを女性が望まない(※上の選択肢の時間外や夜間・休日の勤務によるものを除く)	28.4	36.4			
ロールモデル(豊富な職務経験を持ち模範となる人物)の不足により女性が希望しない	25.9	38.9			
全国転勤が求められるため女性が希望しない	14.0	18.5	全国転勤または海外転勤がある	7.5	10.3
時間外や夜間・休日の勤務との両立の不安から、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	10.6	15.7	時間外労働が多い、又は深夜業がある職場が多い	8.5	9.6
			役職者の仕事ハードで女性には無理である	2.8	3.8
			家庭責任を負っているため責任ある仕事に就けられない	7.4	7.4
その他の理由により、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	11.8	10.6	上司・同僚・部下となる男性や顧客が歓迎しない	2.6	3.8
取引先・顧客等が、女性管理職を希望しない	0.1	0.0			

資料出所 労働政策研究・研修機構「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査」(2012)

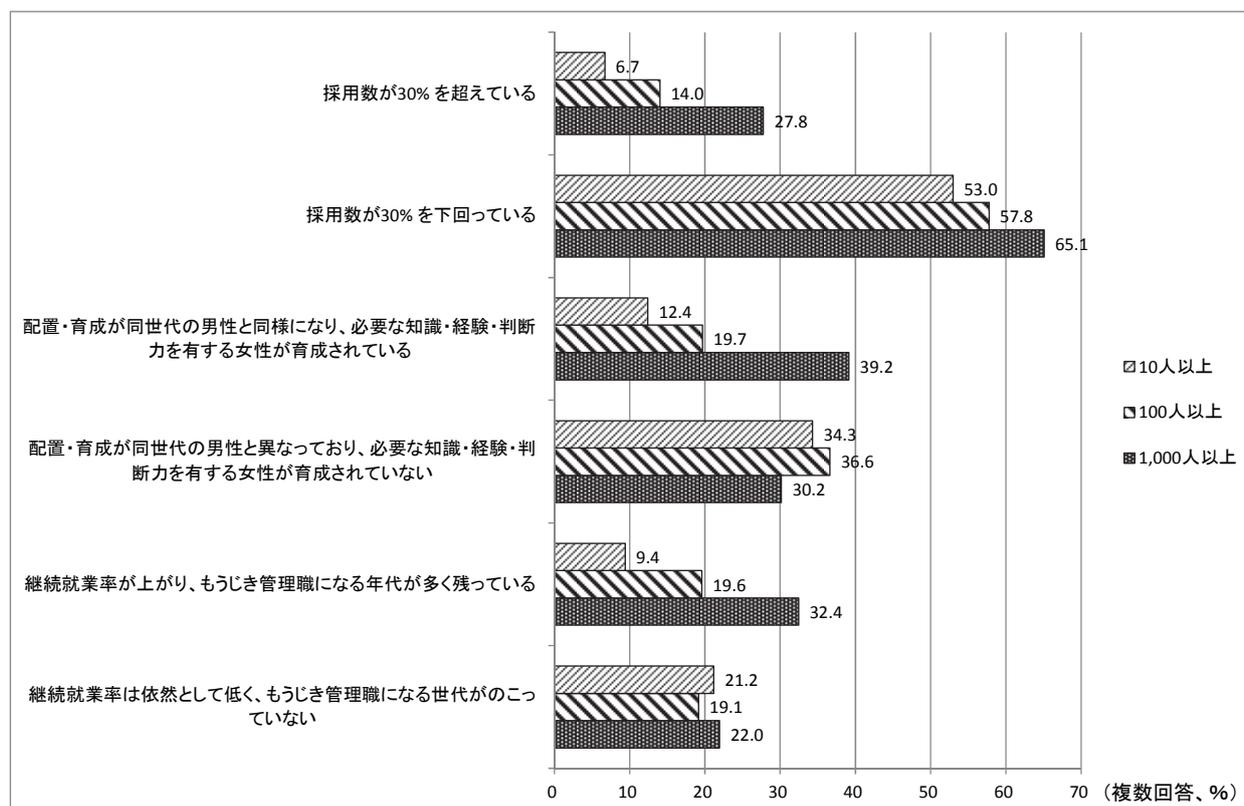
(3) 管理職手前世代の状況

女性の割合が30%未満の役職がある企業について、管理職手前（係長等）の世代の「採用、育成、継続就業の課題」の状況を改善されているとする企業割合と、課題があるとする企業割合の差（「採用数が30%を超えている（%）」－「採用数が30%を下回っている（%）」など）でみると、10人以上規模、100人以上規模、1,000人以上規模のいずれでも「採用の課題」について改善していない企業割合の超過幅が大きく、次いで「育成の課題」で大きく、「継続就業の課題」では「もうじき管理職になる世代が残っていない」超過幅が11.8ポイント（21.2%－9.4%）と比較的改善している。

いずれの課題についても、大規模になるほど改善している様子が見えてくる。100人以上企業についてみると「継続就業の課題」については「残っている」企業割合（19.6%）の方が「残っていない」企業割合（19.1%）を上回り、1,000人以上企業になると「継続就業の課題」に加え「育成の課題」についても「育成されている」企業割合（39.2%）の方が「育成されていない」企業割合（30.2%）を上回っている。

このように、継続就業や育成の課題は改善しているものの、規模別にみても管理職手前の世代の女性比率が低い状況にあることから、内部育成を前提とする限りでは今後数年といった期間で管理職の女性比率を大きく改善させることは容易ではないと考えられる。

第2-1-3図 企業規模別業種別管理職の手前（係長等）の世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の採用・育成・継続就業状況



次に、第2-1-4表によって業種別に管理職の手前の世代の採用・育成・継続就業状況をみると、建設業では「採用の課題」、「育成の課題」について改善していない超過幅が大きく、「継続就業の課題」についても宿泊業，飲食サービス業に次いで状況は良くない。「採用の課題」と「育成の課題」の状況が悪いのに比べ「継続就業の課題」は比較的良いのは製造業であり、「採用の課題」と「継続就業の課題」が悪いのに「育成の課題」はそれほど悪くないのが卸売業と宿泊業，飲食サービス業である。

教育，学習支援業では3つの課題とも改善している企業割合の方が多く、医療，福祉では「採用の課題」が改善超過で、「育成の課題」も比較的良い状況であるにもかかわらず、「継続就業の課題」については宿泊業，飲食サービス業、建設業に次いで状況が悪い。

第2-1-4表 業種別管理職の手前（係長等）の世代の女性（管理職登用の可能性のある職種）の採用・育成・継続就業状況

（複数回答、％）

	業種計	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業
		採用数が30%を超えている	6.7	-	2.8	12.1	7.1
採用数が30%を下回っている	53.0	72.3	53.6	51.0	49.2	61.5	25.6
差	-46.3	-72.3	-50.8	-38.9	-42.1	-58.1	-9.4
配置・育成が同世代の男性と同様になり、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されている	12.4	1.4	5.5	25.3	16.9	14.3	11.5
配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されていない	34.3	57.2	55.3	19.2	11.7	27.3	40.2
差	-21.9	-55.8	-49.8	6.1	5.2	-13.0	-28.7
継続就業率が上がり、もうじき管理職になる年代が多く残っている	9.4	2.9	7.1	24.7	7.5	1.4	17.2
継続就業率は依然として低く、もうじき管理職になる世代ののこっていない	21.2	34.6	10.5	26.3	27.4	27.1	16.3
差	-11.8	-31.7	-3.4	-1.6	-19.9	-25.7	0.9

（複数回答、％）

	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
採用数が30%を超えている	24.2	7.5	2.0	8.2	9.2	35.7	16.7
採用数が30%を下回っている	36.8	61.5	56.4	69.0	39.6	29.0	1.2
差	-12.6	-54.0	-54.4	-60.8	-30.4	6.7	15.5
配置・育成が同世代の男性と同様になり、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されている	23.5	27.1	12.6	7.9	25.9	46.3	9.7
配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されていない	26.2	9.0	32.9	19.7	17.5	10.0	14.5
差	-2.7	18.1	-20.3	-11.8	8.4	36.3	-4.8
継続就業率が上がり、もうじき管理職になる年代が多く残っている	19.3	19.2	5.0	0.8	25.2	15.5	23.4
継続就業率は依然として低く、もうじき管理職になる世代ののこっていない	20.3	9.1	22.3	33.2	17.2	4.8	52.5
差	-1.0	10.1	-17.3	-32.4	8.0	10.7	-29.1

（注）業種計には鉱業、採石業、砂利採取業、電気・ガス・熱供給・水道業、複合サービス事業、サービス業（他に分類されないもの）、その他を含む。

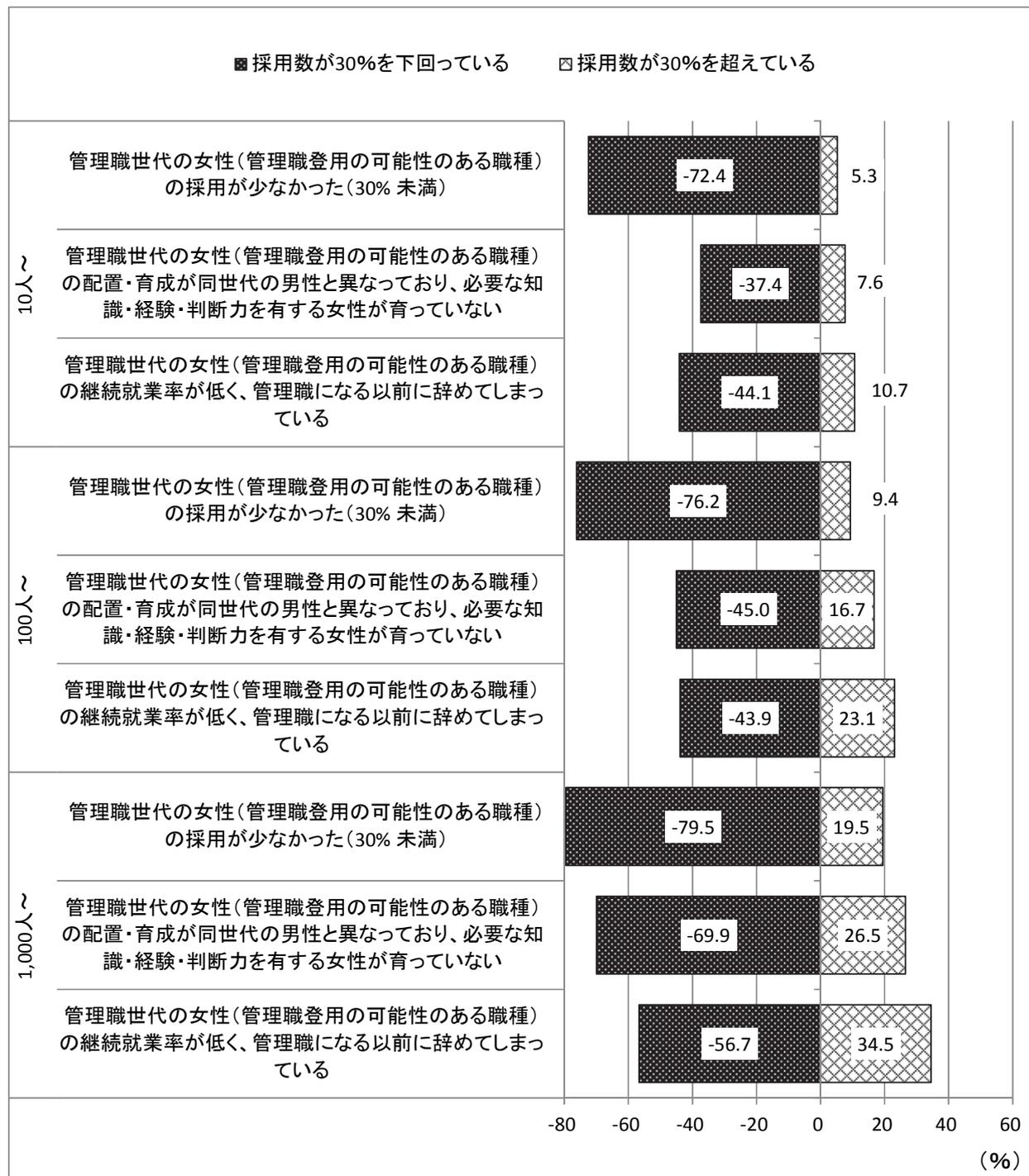
女性の割合が30%未満の役職がある理由別に、管理職の手前の世代の採用・育成・継続就業状況をみると、「採用の課題」を理由に挙げた企業では「育成の課題」、「継続就業の課題」を挙げた企業（複数回答なので重複していることがありうる）に比べて管理職の手前の世代においても採用数が30%を下回っている企業割合が大きく、30%を超えている企業割合が少ない。また、規模別には大規模ほど両者の関係が強い（より大きな規模についてみるほど濃い網掛けの「30%を下回っている」部分が長くなる）ように見える（第2-1-5図①）。

同様に、育成の状況についても、「育成の課題」を理由に挙げた企業では管理職手前の世代について「育成されていない」傾向がみられ、大規模ほどその関係が強いように見える（第2-1-5図②）。

継続就業の状況についても、女性の割合が30%未満の役職がある理由として「継続就業の課題」を挙げた企業ではより「もうじき管理職になる世代が残っていない」傾向がみられるが、規模別に見ると1,000人以上よりも10人以上の方が（すなわち大企業より中小企業の方が）役職世代と管理職手前世代の関係が強い（濃い網掛けの「もうじき管理職になる世代が残っていない」部分が長い）ように見える点が「採用の課題」、「育成の課題」とは異なっている。1,000人以上企業については、「継続就業の課題」を理由として挙げた企業においても「継続就業率は依然として低く、もうじき管理職になる世代が残っていない」（29.8%）を「継続就業率が上がり、もうじき管理職になる年代が多く残っている」（32.7%）が上回っている。「継続就業の課題」を認識した大企業では、継続就業促進のための取組みも積極的に進められたと考えられる（第2-1-5図③）。

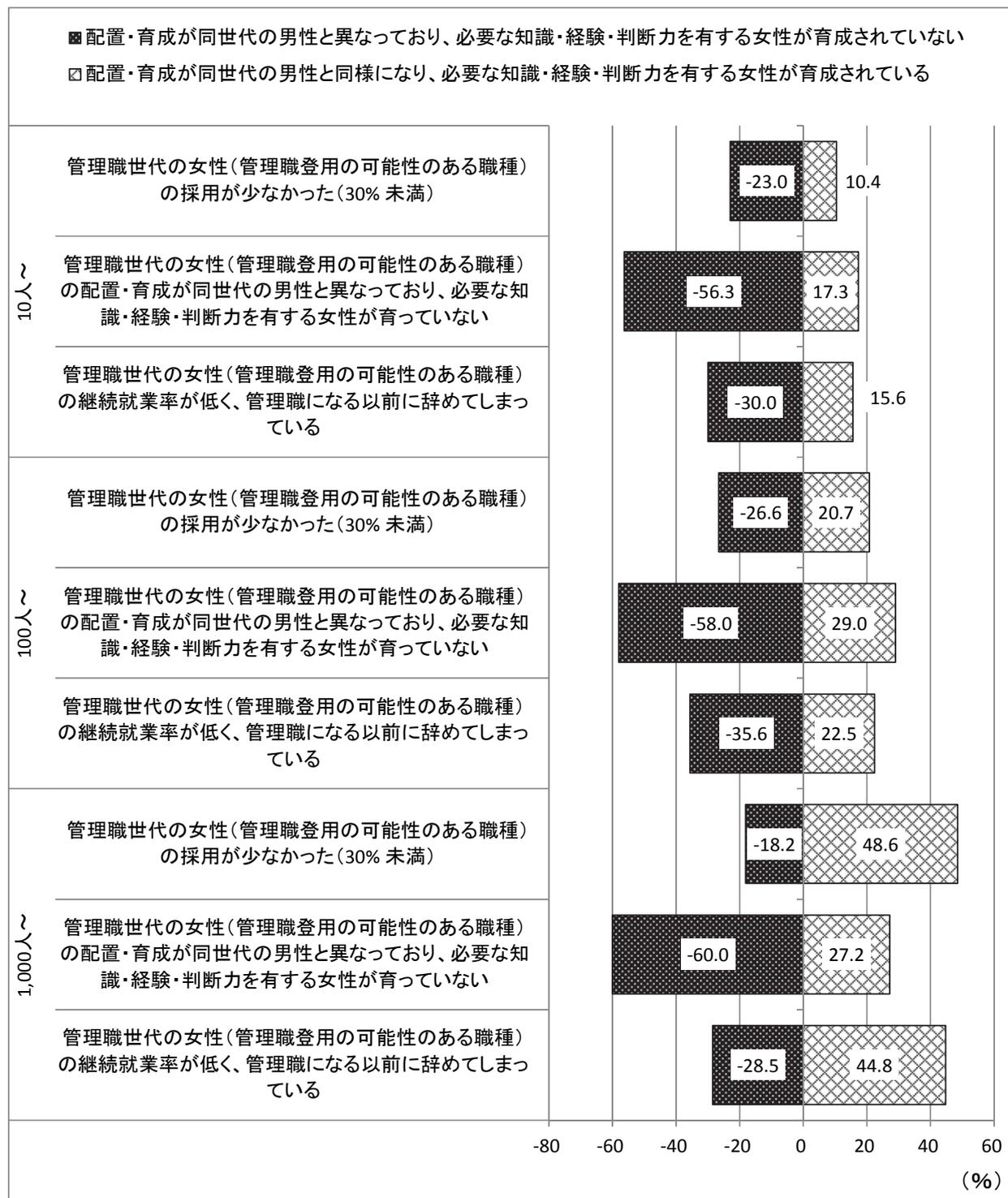
第2-1-5図 企業規模別、女性の割合が30%未満の役職がある理由別管理職の手前の世代の女性の採用・育成・継続就業状況

①採用の状況



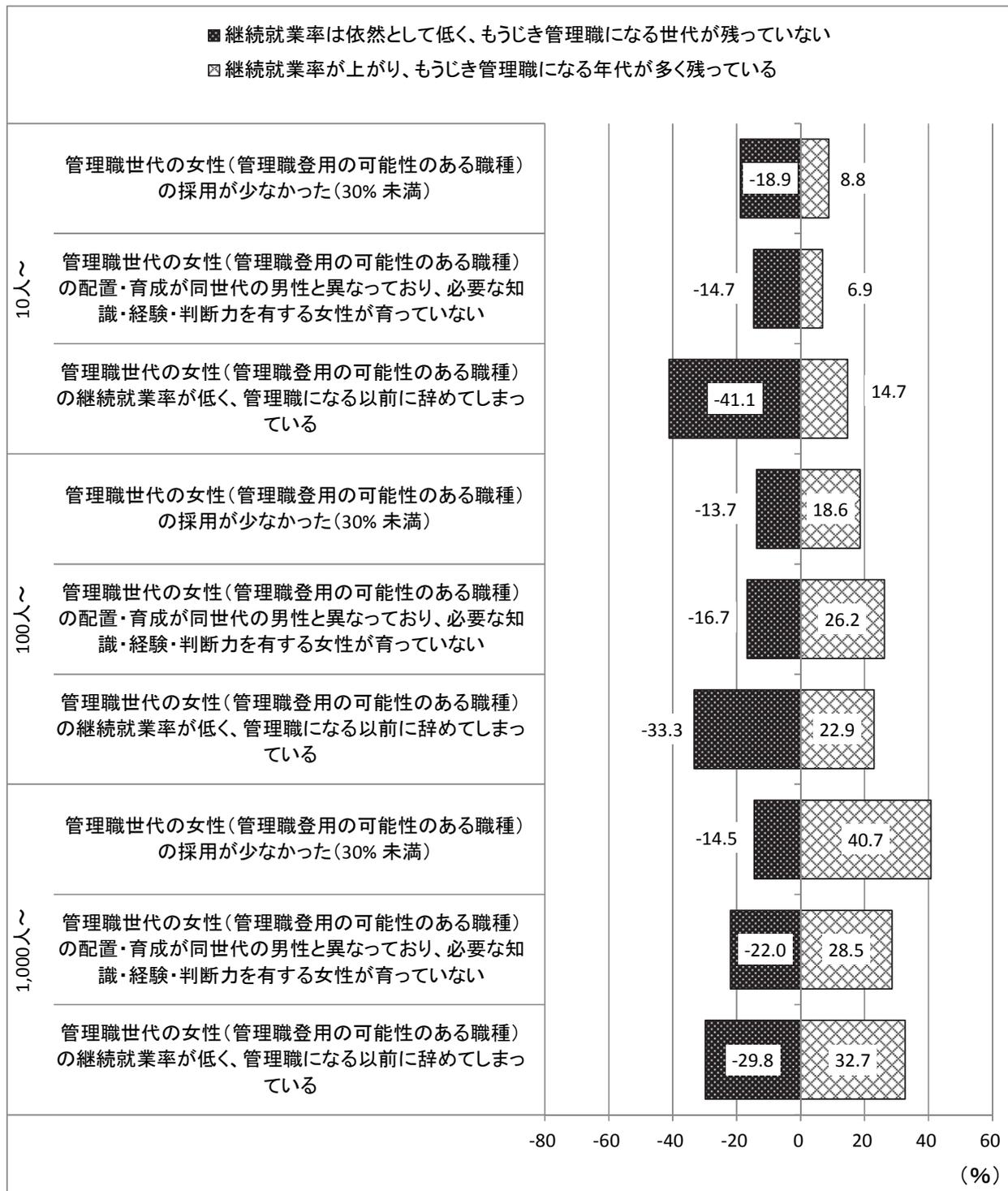
(注) 1. 採用数が30%を下回っている企業割合は負数で示している。
 2. 縦軸は女性の割合が30%未満の役職がある理由、グラフは管理職の手前の世代の女性の状況。

②育成の状況



- (注) 1. 必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されていない企業割合は負数で示している。
 2. 縦軸は女性の割合が30%未満の役職がある理由、グラフは管理職の手前の世代の女性の状況。

③継続就業の状況



(注) 1. もうじき管理職になる世代が残っていない企業割合は負数で示している。
 2. 縦軸は女性の割合が30%未満の役職がある理由、グラフは管理職の手前の世代の女性の状況。

2. 採用の状況について

前節で女性の活用が進まない、女性管理職比率が低い役職がある理由として「採用・育成・継続就業の課題」について概観し、10人以上、および100人以上の企業については採用時点において女性比率が低かったことが相対的に大きな理由であり、また、女性管理職比率が低い役職がある企業における管理職手前の世代についても、規模を問わず採用数が30%を下回っている企業が多いことをみた。ここでは、女性の活躍促進のために最も大きな課題と考えられる採用の状況について業種別にみることにする。

2014年新規学卒採用における女性の割合については、第1章（第1-1-2図）において10人以上でも100人以上でも、学歴計でも大卒に限っても、職種を総合職等に限ってみても30%を超えていること、すなわち、係長手前の世代では30%を下回っていたものが、最近時点では改善していることをみた。こうした世代が幾世代か重なっていくならば、「採用の課題」は解消することが期待され、継続就業や育成がより重要な課題となるだろう。

第2-2-1表は業種別に女性の割合をみたものである。将来の管理職候補と考えられる大卒総合職等についてみると、最も高いのは医療、福祉で88.9%に達する。次いで小売業（68.0%）、生活関連サービス業、娯楽業（67.6%）と続く。

一方、女性の割合が低い業種としては運輸業、郵便業（14.8%）、建設業（15.8%）、学術研究、専門・技術サービス業（24.5%）があり、卸売業（29.0%）、金融業、保険業（29.1%）でもわずかに30%を下回っている。

第2-2-1表 業種別2014年春卒業の新規学卒採用者の女性の割合

(%)

	業種計						
		建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業
学歴計	40.1	10.8	31.4	28.0	16.4	42.1	51.2
うち総合職等	38.1	11.4	38.1	28.7	17.2	29.3	68.2
うち大卒	39.7	19.4	31.9	30.5	18.2	40.9	54.2
うち大卒総合職等	39.2	15.8	35.8	31.9	14.8	29.0	68.0

(%)

	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
学歴計	54.5	49.5	20.8	60.4	65.7	69.5	70.7
うち総合職等	32.2	33.3	23.6	53.3	63.0	56.7	88.9
うち大卒	52.7	45.9	23.8	55.6	66.2	58.2	51.4
うち大卒総合職等	29.1	34.4	24.5	52.6	67.6	50.0	88.9

(注) 業種計には鉱業、採石業、砂利採取業、電気・ガス・熱供給・水道業、複合サービス事業、サービス業（他に分類されないもの）、その他を含む。

コラム2 既存調査における総合職採用者の女性比率

本調査では男女別に学卒総合職等採用者の人数を聞いているが、既存調査において男女比率を把握したものとしては厚生労働省「コース別雇用管理制度の実施・指導状況」（2011年度）がある。この調査はコース別雇用管理制度を導入している全国129社に対して訪問調査で実施されており、「総合職」の定義は「基幹的業務又は企画立案、対外折衝等総合的な判断を要する業務に従事し、原則転居を伴う転勤がある」であり、本調査における「総合職等」の定義「コース別雇用管理制度を導入していない企業においても、管理職以上への登用の途が広く開かれている採用区分」と比べかなり狭い。

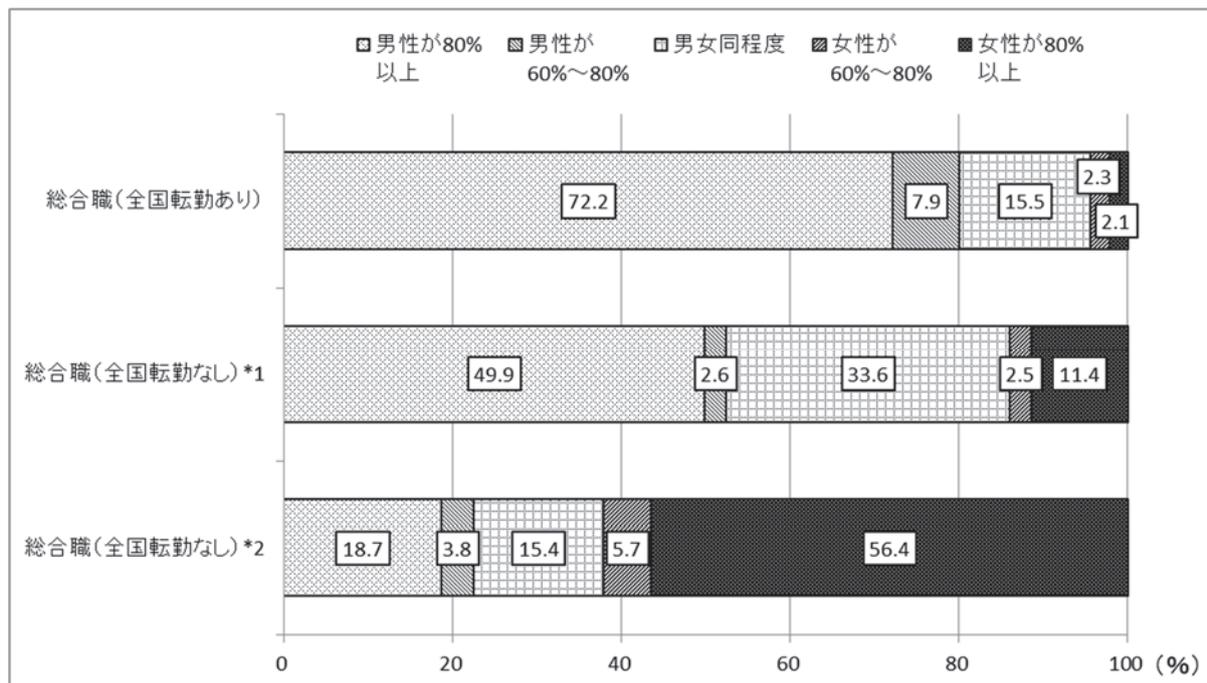
この調査での2011年における総合職採用者（学卒と限定されていない）の女性比率は11.6%、企業全体の総合職に占める女性割合は5.6%であった。

http://www.mhlw.go.jp/general/seido/koyou/danjokintou/dl/course_joukyou.pdf

厚生労働省「雇用均等基本調査」において総合職採用者の男女比率を調べた最近のものは2012年度調査であり、コース別雇用管理制度がある企業に回答を求めている。「総合職」の定義は2つあって、「基幹的業務又は企画立案、対外折衝等総合的な判断を要する業務に従事し、全国的規模の転勤があるコース」及び「基幹的業務又は企画立案、対外折衝等総合的な判断を要する業務に従事し、転居を伴う転勤がない又は一定地域内のみの転勤があるコース」であり、後者はさらに処遇が前者と同じか別かで2つに区分されている。

同調査においては男女比率は集計されておらず、5段階の男女比率階層別に企業割合が集計されている。結果は図表のとおりであり、全国転勤のある総合職では「男性が80%以上」が72.2%に達する一方、全国転勤を伴わない総合職で処遇を別に設定しているものについては「女性が80%以上」の企業が56.4%である。

図表 雇用均等基本調査での学卒総合職採用者の男女比率



資料出所 厚生労働省「雇用均等基本調査」(2012)

(注) 1. 2012年春卒業の新規学卒者。

2. 企業規模10人以上

3. *1は「転居を伴う転勤がない又は一定地域内のみの転勤があるコースで、処遇は全国的規模の転勤のあるコースに相当。」

*2は「転居を伴う転勤がない又は一定地域内のみの転勤があるコースで、処遇は全国的規模の転勤のあるコースとは別に規定。」

コラム3 政府統計でみた学卒採用者の女性比率

本調査における学卒採用者の男女比率について政府統計と比較してみた。

厚生労働省「賃金構造基本統計調査」は人数を調べることを目的としていないが、時系列比較を伴わない単年の人数構成比については比較対象とすることができる。最新2013年4月採用者について、10人以上企業学歴計では44.6%、100人以上企業では41.5%であり、調査年が違うものの10人以上では本調査よりも4ポイントほど高く、100人以上ではほぼ同じ水準である。また、100人以上企業の大卒において女性比率が学歴計より2ポイント高まるが、本調査では学歴計と大卒でほぼ同水準という違いがみられる。

厚生労働省「雇用動向調査」は2012年上半期がe-stat⁹で得られる最新であり、さらに1年調査時点がずれる。比較可能な100人以上規模で45.6%と本調査を5ポイント程度上回る。学歴別がとれない代わりに年齢を20歳以上で区切ってみると、年齢計より女性比率

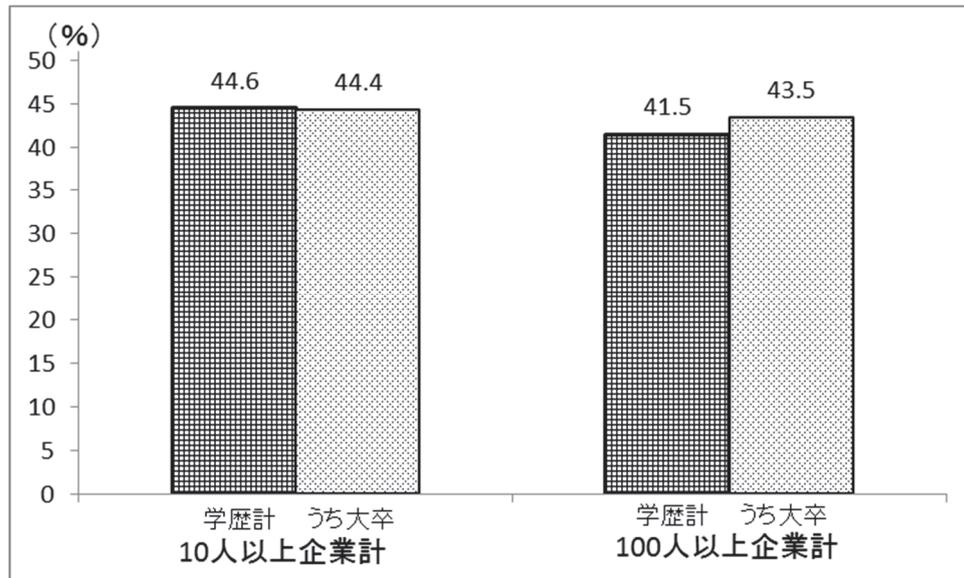
⁹ 政府統計の総合窓口 <http://www.e-stat.go.jp/SG1/estat/eStatTopPortal.do>

が高まるが、これには短大卒が含まれる影響も考えられる。

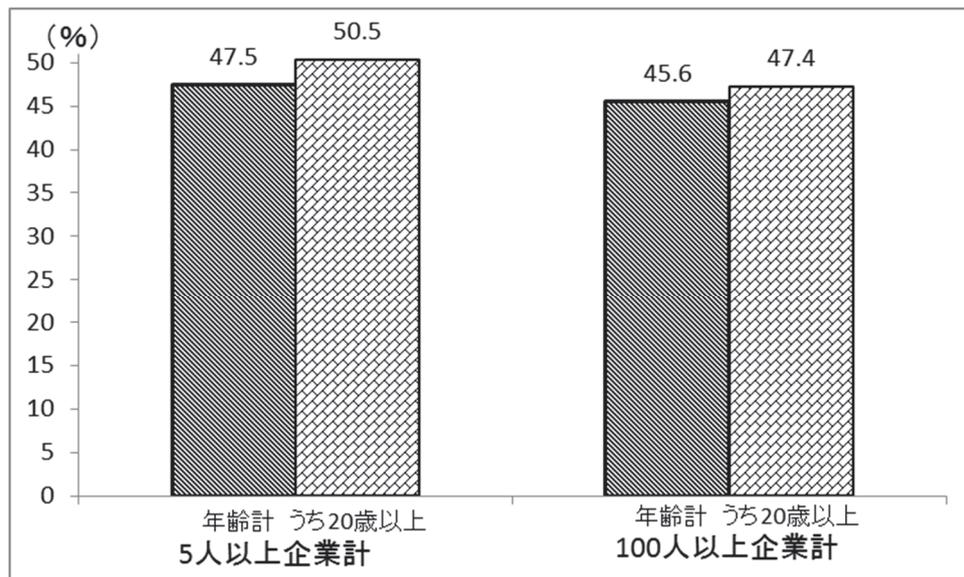
本調査は政府の統計調査に比れば集計数が少ないこともあり、一定の誤差を含むことを理解した上でみる必要があるだろう。

図表 政府統計でみた学卒採用者の女性比率

① 2013年賃金構造基本統計調査



② 2012年上期雇用動向調査



資料出所 厚生労働省「賃金構造基本統計調査」、「雇用動向調査」

3. 継続就業の状況について

(1) 規模別の状況

第2-3-1図により、女性社員の妊娠・出産時における就業継続の状況を規模別にみると、10人以上規模では、正社員では「出産後も働き続ける女性が大多数だ（目安：継続就業者がおおむね8割以上）」に次いで「出産後も働き続ける女性はほとんどいない（目安：継続就業者がおおむね2割未満）」が多く、非正社員については「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」に次いで「出産後も働き続ける女性が大多数だ」と順序が入れ替わるものの、継続就業の状況は進んでいる企業、進まない企業に二極化している状況がみられた。

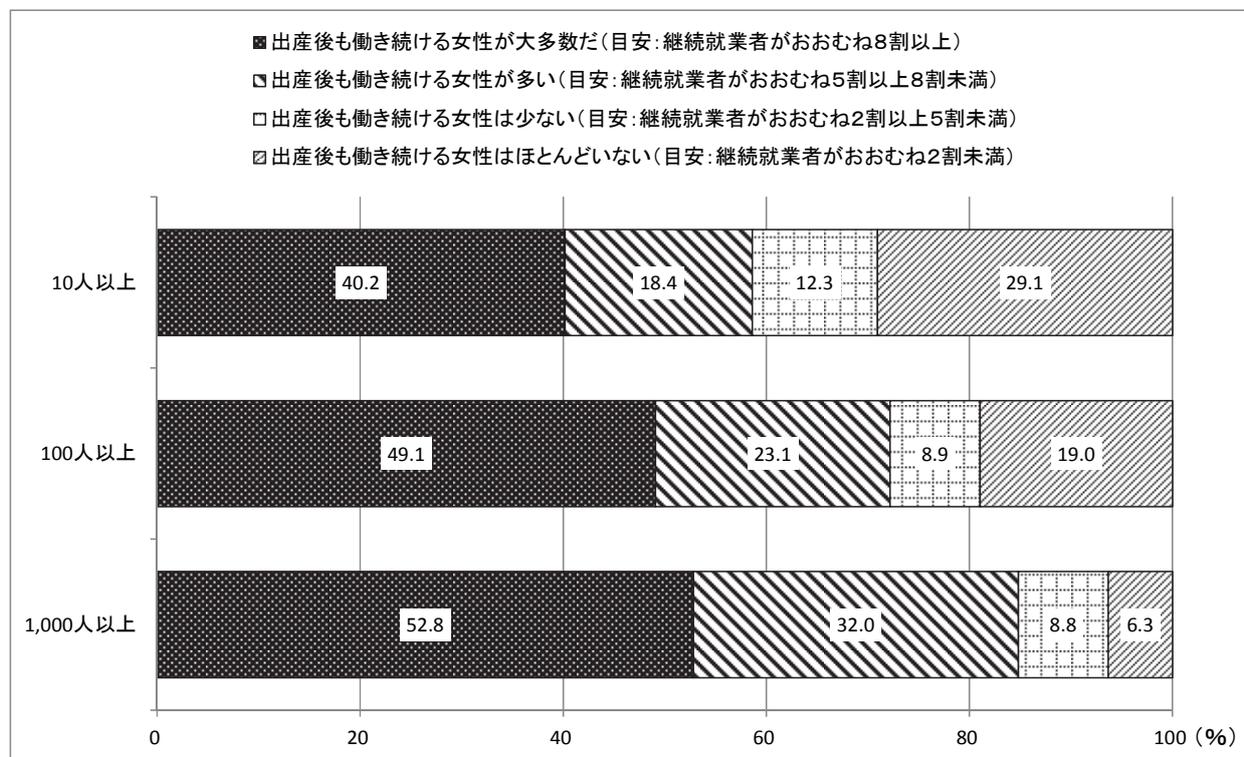
これを100人以上企業についてみると、正社員では「出産後も働き続ける女性が多い（目安：継続就業者がおおむね5割以上8割未満）」でも「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」を上回り、また「出産後も働き続ける女性が大多数だ」の割合も増えてより継続就業が進んだ分布となるが、非正社員については「出産後も働き続ける女性が多い」が増えるものの「出産後も働き続ける女性は少ない（目安：継続就業者がおおむね2割以上5割未満）」と合わせた割合はあまり変わらないため、なお二極分化の状態といえる。

1,000人以上でみると、正社員については継続就業者が5割以上の企業割合が合わせて8割を超え、かなり継続就業が進んだ分布になるのに対し、非正社員では「出産後も働き続ける女性が大多数だ」は100人以上でみたときより割合を減らし、「出産後も働き続ける女性が多い」だけが増えて最も多くの割合を占める。

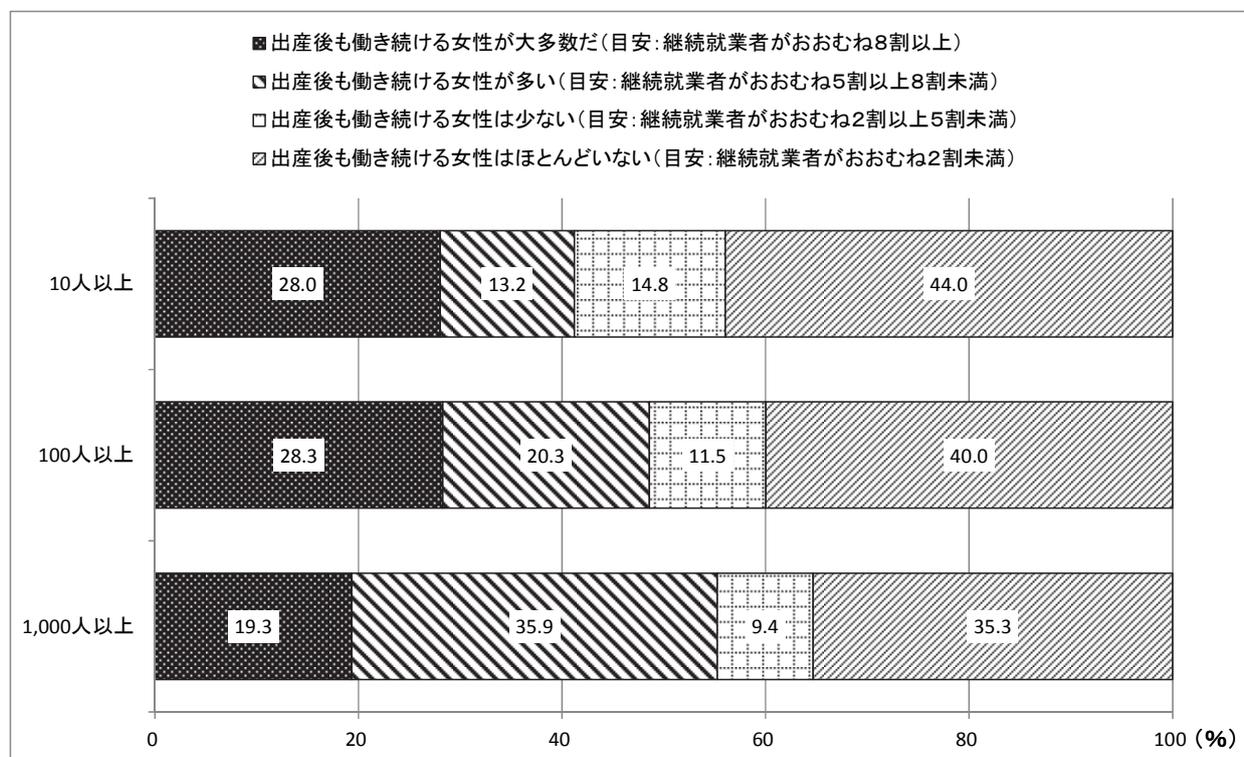
大企業正社員については、規模が大きくなると継続就業が進む一方、非正社員については規模が大きな企業をみても、大多数が出産後も働き続けるようになるわけではない。

第2-3-1図 規模別、女性社員の妊娠・出産時の就業継続の状況

① 正社員



② 非正社員



(注) 無回答を除く。

(2) 業種別の状況

第2-3-2表により、女性社員の妊娠・出産時における就業継続の状況を業種別にみると、正社員について「出産後も働き続ける女性が大多数だ」の割合が大きい業種は運輸業、郵便業（55.3%）、製造業（52.1%）、小売業（48.9%）等であり、「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」が多い業種は生活関連サービス業、娯楽業（52.8%）、不動産業、物品賃貸業（49.6%）、卸売業（45.5%）等である。このうち運輸業、郵便業については「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」の割合も業種計を上回っており、「出産後も働き続ける女性が大多数だ」とする企業と「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」とする企業のどちらも比較的多い「二極化がみられる業種」といえ、生活関連サービス業、娯楽業についても運輸業、郵便業と同程度に両極の企業割合が大きい。しかし、多くの業種では「出産後も働き続ける女性が大多数だ」か「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」に偏りがみられており、業種計でみられた「二極化」はこれらの合成の結果であると考えられる。なお、両極の回答割合がともに業種計を下回っており、偏りがあまりみられないのは情報通信業である。

非正社員については、「出産後も働き続ける女性が大多数だ」が多い業種は学術研究、専門・技術サービス業（44.3%）、小売業（41.4%）、運輸業、郵便業（40.7%）等、「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」が多い業種は建設業（63.9%）、不動産業、物品賃貸業（57.6%）、生活関連サービス業、娯楽業（55.6%）等であり、その中で運輸業、郵便業や小売業では「出産後も働き続ける女性はほとんどいない」も比較的多い二極化がみられる業種といえる。

第2-3-2表 業種別、女性社員の妊娠・出産時の就業継続の状況

(%)

正社員	業種計						
		建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業
出産後も働き続ける女性が大多数だ (目安:継続就業者がおおむね8割以上)	40.2	26.6	52.1	38.7	55.3	26.7	48.9
出産後も働き続ける女性が多い (目安:継続就業者がおおむね5割以上8割未満)	18.4	25.6	19.2	21.8	9.0	19.9	19.8
出産後も働き続ける女性は少ない (目安:継続就業者がおおむね2割以上5割未満)	12.3	13.9	16.1	14.5	6.3	7.9	5.7
出産後も働き続ける女性はほとんどいない (目安:継続就業者がおおむね2割未満)	29.1	33.9	12.6	25.1	29.3	45.5	25.6

(%)

正社員							
	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
出産後も働き続ける女性が大多数だ (目安:継続就業者がおおむね8割以上)	46.0	29.3	45.8	25.9	31.8	29.6	45.1
出産後も働き続ける女性が多い (目安:継続就業者がおおむね5割以上8割未満)	24.1	7.0	13.8	7.1	11.1	19.7	25.7
出産後も働き続ける女性は少ない (目安:継続就業者がおおむね2割以上5割未満)	4.7	14.0	25.7	25.8	4.4	17.1	10.3
出産後も働き続ける女性はほとんどいない (目安:継続就業者がおおむね2割未満)	25.2	49.6	14.7	41.3	52.8	33.6	18.9

(%)

非正社員	業種計						
		建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業
出産後も働き続ける女性が大多数だ (目安:継続就業者がおおむね8割以上)	28.0	12.1	33.4	22.8	40.7	20.3	41.4
出産後も働き続ける女性が多い (目安:継続就業者がおおむね5割以上8割未満)	13.2	2.8	15.1	12.8	6.6	23.5	17.9
出産後も働き続ける女性は少ない (目安:継続就業者がおおむね2割以上5割未満)	14.8	21.1	20.0	12.8	10.9	5.5	2.5
出産後も働き続ける女性はほとんどいない (目安:継続就業者がおおむね2割未満)	44.0	63.9	31.5	51.6	41.8	50.7	38.2

(%)

非正社員							
	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
出産後も働き続ける女性が大多数だ (目安:継続就業者がおおむね8割以上)	36.8	16.9	44.3	19.5	13.9	12.5	40.7
出産後も働き続ける女性が多い (目安:継続就業者がおおむね5割以上8割未満)	12.2	2.7	7.3	3.7	18.6	13.0	15.9
出産後も働き続ける女性は少ない (目安:継続就業者がおおむね2割以上5割未満)	10.1	22.8	28.6	30.2	11.8	28.3	15.6
出産後も働き続ける女性はほとんどいない (目安:継続就業者がおおむね2割未満)	40.9	57.6	19.8	46.6	55.6	46.2	27.7

- (注) 1. 業種計には鉱業、採石業、砂利採取業、電気・ガス・熱供給・水道業、複合サービス事業、サービス業（他に分類されないもの）、その他を含む。
2. 無回答を除く。

4. 昇進の状況について

(1) 規模別、採用別の状況

これまでみてきたように、「採用・育成・継続就業の課題」のうち、採用の課題が引き続き大きな問題であるものの、2014年の学卒採用者については大卒総合職等での女性比率が比較的高まっていたこと、また、継続就業の課題については大企業正社員を中心に、他の課題よりは改善がみられていた。管理職への昇進の途が比較的開かれた採用区分の女性比率が高まり、彼女たちの継続就業が進めば将来的には女性の活躍が進むと考えられるが、彼女たちが実際に管理職に昇進するまでには相当の勤続年数が必要である。

前出第1-6-2図によれば、最近5年間に課長相当職に昇進した者の平均勤続年数は、学卒採用者の女性の場合、10人以上企業では16.75年だが100人以上企業では19.74年、1,000人以上だと17.82年である。管理職に占める女性比率の政府目標である30%を超える総合職等の女性が、学卒採用後継続就業し、育成されたとして、管理職となるのは100人以上規模企業で20年後であり、その上に管理職の女性比率が30%に満たない世代のストックがあることを考慮すれば、政府の女性の活躍促進の目標(2020年までに少なくとも30%程度)には、内部昇進だけを考えていては間に合わない可能性がある。

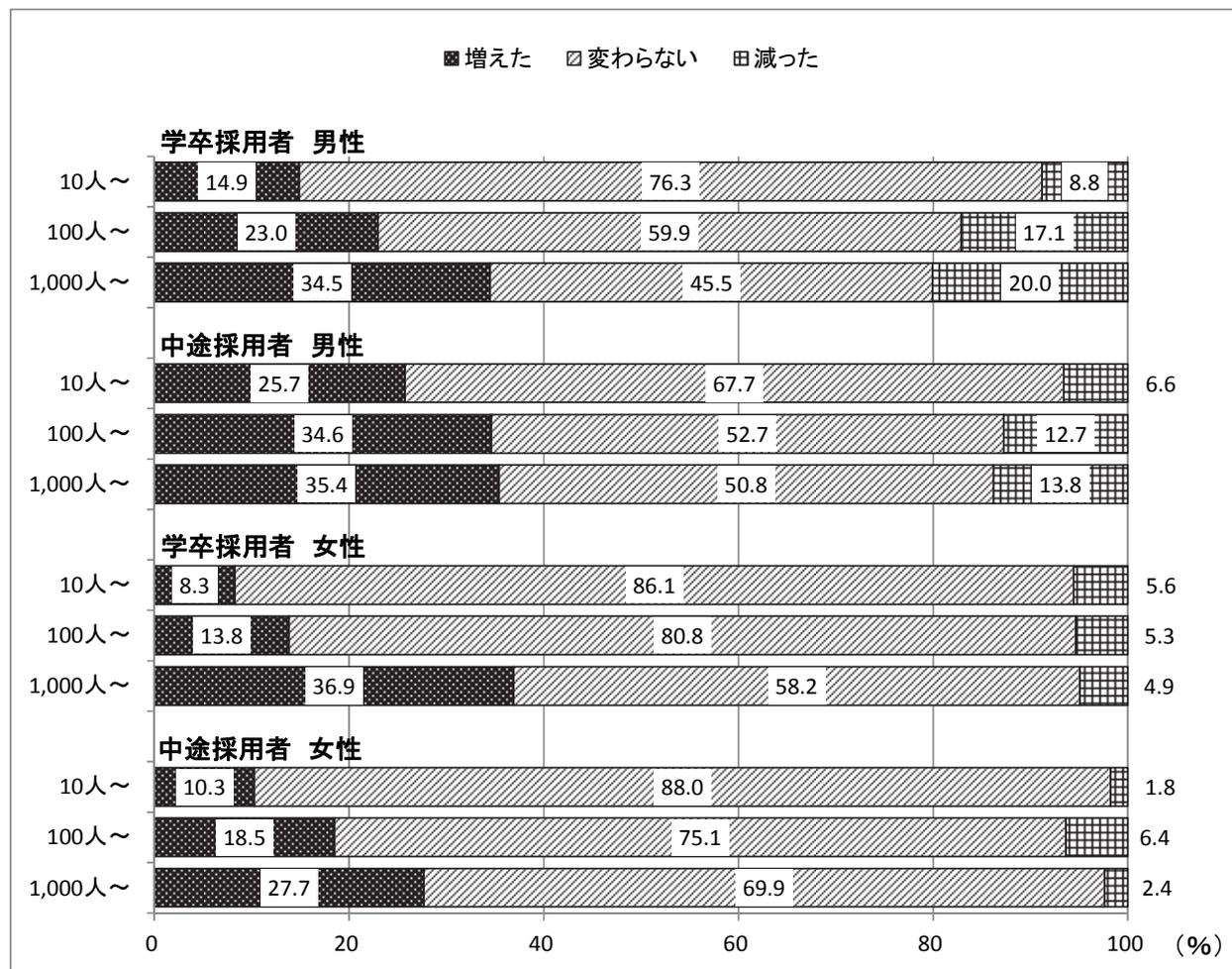
そこで、中途採用によって役職者を採用したり、中途採用者から役職者を育成することで補うことが、女性管理職比率の改善に有効である可能性が考えられる。

同じく第1-6-2図では、中途採用者から課長相当職に昇進した者の平均勤続年数は、100人以上規模企業の女性で9.93年で学卒採用者より9.81年短い。1,000人以上では8.96年短く、男性における学卒採用者と中途採用者の差(100人以上で6.08年、1,000人以上で6.86年中途採用者の方が短い)よりも大きい。規模を問わず、女性では中途採用者からの昇進が男性よりも早い。

では、中途採用者からの課長相当職昇進者を企業は増やしているのだろうか。第2-4-1図は創業10年以上の企業について、最近5年間の課長相当職昇進者数を6~10年前の5年間と比べた増減を示したものである。女性については、男性よりも「学卒採用者であるか中途採用者であるか」や規模を問わず「変わらない」企業割合が大きく、「減った」企業割合が小さい。そうした中で、1,000人以上規模の学卒採用者からの昇進者について増えた企業割合は男性で34.5%、女性で36.9%と女性の昇進者が増えた企業割合の方が大きい。

学卒採用者についてと同様に、中途採用者からの昇進者が増えた企業割合は規模が大きくなるほど大きく、また、いずれの規模でも男性よりも女性の方が低いが、女性でも100人以上規模で18.5%、1,000人以上規模では27.7%の企業で昇進者数は増えている。

第2-4-1図 規模別最近5年間の課長相当職昇進者（6～10年前との比較）

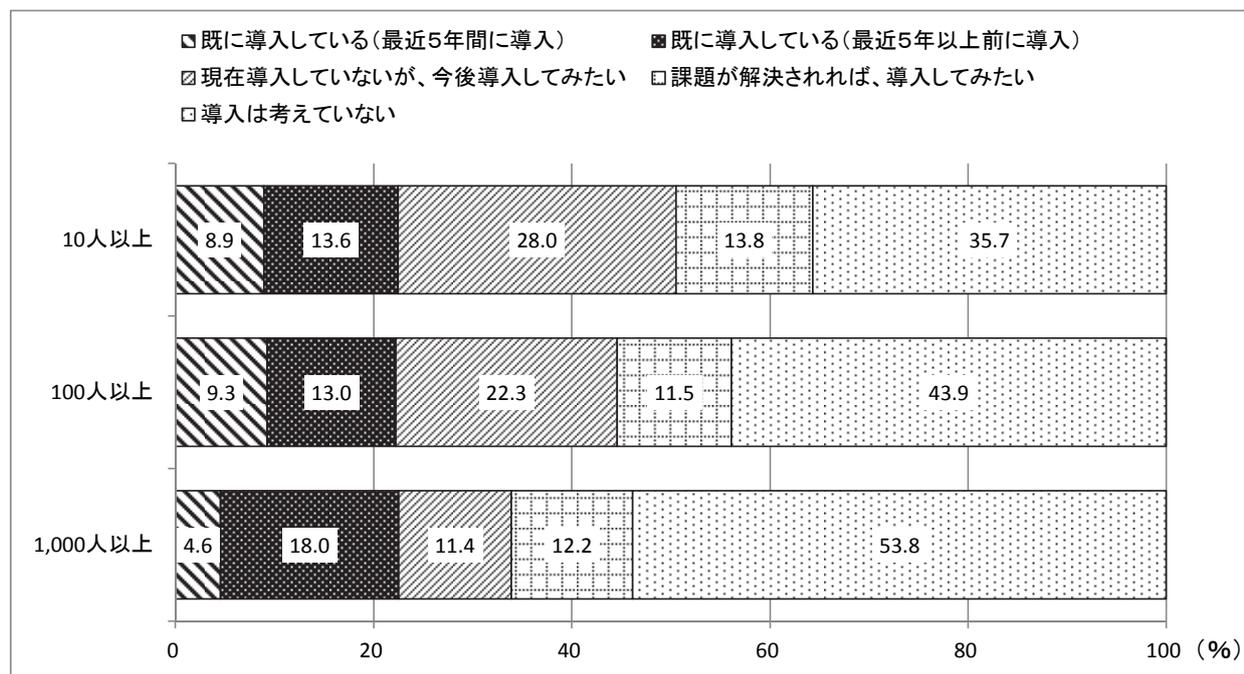


(注) 1. 無回答を除く。
2. 創業10年以上の企業に対して聞いている。

(2) 出産・子育て等で退職した女性を正社員として中途採用する制度

中途採用者の方が、採用から管理職登用までの勤続年数が短い状況の下では、出産・子育て等で退職した女性を正社員として中途採用する制度があれば、学卒採用時における女性比率が低いことや、就業が中断してしまうといった女性の活躍への問題を軽減することができるだろう。そうした制度の導入状況を第2-4-2図によってみると、10人以上、100人以上、1,000人以上のいずれでも導入企業割合は22%台で変わらない。ただ、1,000人以上規模で5年以上前から導入していた企業割合が18.0%と若干大きく、逆に今後導入してみたいと考えている企業割合は規模が小さいほど大きいことから、今後については中小規模企業でも中途採用者からの女性管理職候補を採用する制度の導入や、実際の登用が進む可能性がある。

第2-4-2図 規模別出産・子育て等で退職した女性を正社員として中途採用する制度についての考え方



(注) 無回答を除く。

(3) 業種別の状況

第2-4-3表は業種別に課長相当職昇進者数の増減をみたものである。女性学卒採用者からの昇進者数が増えた企業割合が大きい業種としては、金融業、保険業(25.9%)、学術研究、専門・技術サービス業(22.2%)、製造業(15.6%)等であり、中途採用者からの昇進者数が増えた企業割合が大きい業種は不動産業、物品賃貸業(43.2%)、卸売業(23.8%)、生活関連サービス業、娯楽業(23.7%)等である。不動産業、物品賃貸業と生活関連サービス業、娯楽業は、学卒採用者からの昇進者数が減った企業割合が増えた企業割合を上回っている業種である。卸売業と情報通信業では学卒採用者、中途採用者ともに女性の昇進者の「増えた超過幅(増えた企業割合-減った企業割合)」が業種計を上回っている女性登用が進んだ業種であり、情報通信業では男性中途採用者からの昇進者が増えた企業割合も比較的大きい。

第2-4-3表 業種別最近5年間の課長相当職昇進者（6～10年前との比較）

(%、%ポイント)

		業種計	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業
学卒採用者 男性	増えた	14.9	18.6	15.3	15.5	9.4	24.3	18.9
	変わらない	76.3	73.8	78.1	72.0	88.6	61.0	69.3
	減った	8.8	7.6	6.6	12.6	2.0	14.8	11.8
	増えた-減った	6.1	11.0	8.8	2.9	7.4	9.5	7.1
中途採用者 男性	増えた	25.7	31.6	31.6	31.8	23.4	22.8	28.6
	変わらない	67.7	66.7	56.4	57.6	72.8	71.0	70.8
	減った	6.6	1.7	12.0	10.6	3.8	6.2	0.7
	増えた-減った	19.1	29.9	19.7	21.2	19.6	16.6	27.9
学卒採用者 女性	増えた	8.3	3.1	15.6	9.1	1.0	6.5	8.9
	変わらない	86.1	91.2	81.3	87.1	98.2	91.6	79.7
	減った	5.6	5.8	3.0	3.8	0.8	1.9	11.3
	増えた-減った	2.7	-2.7	12.6	5.2	0.1	4.6	-2.4
中途採用者 女性	増えた	10.3	2.6	9.7	16.4	4.2	23.8	3.1
	変わらない	88.0	96.7	88.8	82.2	93.9	73.5	96.3
	減った	1.8	0.7	1.4	1.4	1.9	2.6	0.7
	増えた-減った	8.5	1.9	8.3	15.0	2.4	21.2	2.4

(%、%ポイント)

		金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
学卒採用者 男性	増えた	18.7	21.1	20.7	0.3	3.5	4.6	6.7
	変わらない	59.6	55.0	76.2	99.2	74.0	83.9	87.6
	減った	21.8	24.0	3.1	0.5	22.5	11.5	5.7
	増えた-減った	-3.1	-2.9	17.6	-0.3	-18.9	-6.8	0.9
中途採用者 男性	増えた	24.8	35.7	36.5	4.4	22.9	11.7	7.0
	変わらない	67.5	39.2	52.8	94.7	66.9	78.7	90.5
	減った	7.8	25.1	10.7	0.9	10.2	9.5	2.5
	増えた-減った	17.0	10.6	25.8	3.5	12.6	2.2	4.5
学卒採用者 女性	増えた	25.9	7.7	22.2	3.0	6.9	7.9	5.0
	変わらない	67.6	80.0	77.8	96.1	71.3	86.1	89.4
	減った	6.5	12.2	0.0	0.9	21.7	6.0	5.6
	増えた-減った	19.4	-4.5	22.2	2.1	-14.8	2.0	-0.7
中途採用者 女性	増えた	10.4	43.2	5.1	1.7	23.7	13.9	9.8
	変わらない	88.4	42.3	93.8	97.3	75.7	80.7	86.4
	減った	1.2	14.5	1.2	1.0	0.6	5.4	3.8
	増えた-減った	9.2	28.7	3.9	0.7	23.2	8.5	6.0

(注) 1. 業種計には鉱業、採石業、砂利採取業、電気・ガス・熱供給・水道業、複合サービス事業、サービス業（他に分類されないもの）、その他を含む。

2. 無回答を除く。

3. 創業10年以上の企業に対して聞いている。

5. 配置の状況について

(1) 配置と昇進の関係

管理職を内部育成するために、日本の大企業ホワイトカラーでは人事異動により、いくつかの職場を経験することが普通である¹⁰。昇進の条件として、キャリアの広さ（いろんな仕事を知っている）と深さ（特定の仕事について詳しく知っている）という相反する経験や資質をどのように評価するのかという問題であるゆえに、配置と昇進の関係は複雑であろう。

第2-5-1表は部門ごとに男女が1割以上配置されていない職場（「課または同程度のグループ」と定義）の有無と課長相当職昇進者の男女比率の変化の関係をみたものである¹¹。多様な職場を経験しながら内部昇進する者についての効果をみるため、学卒採用者からの昇進者だけについてみている。

10人以上規模については、表中「女性増減」の値はマイナス（-1.9）であり、昇進者に占める男性比率を高める企業の方が多い。男女の配置状況によって昇進者の女性比率変化の状況にほとんど差はみられない（-1.8～+0.9）。100人以上では、昇進者の女性比率を高める企業の方わずかに多い（+0.4）。男女ともバランス良く1割以上全ての職場に配置している企業では「女性増減」の値（-3.2）はマイナスで、昇進者の女性比率を高める企業は少ないのに対し、1つでも女性が9割以上の職場がある部門がある企業では+8.2と、昇進者女性比率を高める企業の方が多い。符号のプラス・マイナスだけみれば、女性が9割以上の職場と男性が9割以上の職場の両方がある企業（ここでは女性比率を高める企業の方が多い）を除いて、10人以上と100人以上では正反対となっておりこのデータからは明確な結論を見いだすことは難しい。

このように、職場への男女が偏らない配置が女性の昇進に結びつくのかは明確ではないものの、均等な配置の実現は両立可能な職場の拡大や、キャリア形成、働きがい等の面からも重要であると考えられるため、以下詳しくみることにする。

¹⁰ 大企業ホワイトカラーのキャリア・パターンについてある程度の規模をもって調べられた最初のもは(社)人間能力開発センター「知識労働者のキャリア・パターン」(1980)であると考えられる。当時の管理・専門職のキャリア・パターンとしては、職能系列、職位別にばらつきはみられるものの、「各分野とも『富士山型』のキャリア・パターンをしている場合が多いということである。すなわち、精通した分野を中心として関連した分野についてもひと通り以上にくわしく、裾野もかなり広いというキャリア・パターンをとる者が多いという」。中村・渡邊(1988)

¹¹ 集計数が少ないため1,000人以上での表章はしていない。

第2-5-1表 男女の配置状況と男女別最近5年間の学卒採用者からの課長相当職昇進者数の増減（6～10年前との比較）

(%、%ポイント)

	10人以上					
	学卒採用者(昇進者の男女比変化)			100人以上		
	男性増で女性 変わらないま たは減	女性増で男性 変わらないま たは減	女性増-減	男性増で女性 変わらないま たは減	女性増で男性 変わらないま たは減	女性増-減
	および	および		および	および	
男性変わら ないで女性減	女性変わら ないで男性減		男性変わら ないで女性減	女性変わら ないで男性減		
8部門いずれかがある	10.4	8.5	-1.9	17.2	17.6	0.4
存在する部門すべてについて、いずれの職場にも男女とも1割を超えて配置している	7.0	7.9	0.9	19.8	16.6	-3.2
1つでも女性が9割以上の職場がある部門がある	9.8	8.0	-1.8	7.1	15.3	8.2
1つでも男性が9割以上の職場がある部門がある	10.1	8.8	-1.3	17.3	17.7	0.4
1つ以上女性が9割以上の職場があり、かつ1つ以上男性が9割以上の職場がある	6.9	8.1	1.2	7.7	13.2	5.5
8部門すべてがない	1.3	0.3	-0.9	21.6	2.5	-19.1

(注) 1. 8部門とは「人事・総務・経理」「企画」「調査・広報」「研究・開発・設計」「情報処理」「営業」「販売・サービス」「生産」

2. 「女性増-減」は「女性増で男性変わらないまたは減および女性変わらないで男性減」とした企業割合から「男性増で女性変わらないまたは減および男性変わらないで女性減」とした企業割合を引いた値。プラスならば昇進者に占める女性比率が高まっている。

3. 「無回答」を除く。

(2) 規模別の状況

第2-5-2表は規模別、8つの部門（「人事・総務・経理」「企画」「調査・広報」「研究・開発・設計」「情報処理」「営業」「販売・サービス」「生産」）別に男女労働者の配置状況をみたものである。

10人以上についてみたとき、①人事・総務・経理、企画、調査・広報は比較的男女がバランスよく配置されている部門、②研究・開発・設計、営業、生産は「男性職場（男女とも1割を超えて配置はそれほど多くない部門での男性9割以上の職場）」がみられる部門、③情報処理と販売・サービスは「男性職場」、「女性職場（男女とも1割を超えて配置はそれほど多くない部門での女性9割以上の職場）」がともにみられる棲み分けた（共存した）部門、とおおまかに分類することができるだろう。

100人以上、1,000人以上と規模を大きくして見ていくにつれて、「いずれの職場にも男女とも1割を超えて配置」が増え、偏った配置の職場は減る傾向にある。人事・総務・経理、企画、調査・広報は比較的男女がバランスよく配置されている部門であることは規模が大きくなっても変わらない。100人以上になると、研究・開発・設計、営業、生産に加え、情報処理についても「女性職場」がある企業割合が減るために「男性職場」がみられる部門に近づく。販売・サービスは1,000人以上企業においても棲み分けている状況がみられる。

第2-5-2表 規模別、部門、配置状況別企業割合

		(%)		
		いずれの職場に 男女とも1割を 超えて配置	女性9割以上の 職場がある (複数回答)	男性9割以上の 職場がある (複数回答)
人事・総務・経理部門	10人以上	56.8	33.0	10.3
	100人以上	77.5	12.7	10.9
	1000人以上	84.4	4.2	12.3
企画部門	10人以上	61.7	13.1	25.4
	100人以上	71.6	2.8	26.0
	1000人以上	75.3	3.9	22.5
調査・広報部門	10人以上	63.5	16.6	19.9
	100人以上	77.4	7.0	15.6
	1000人以上	83.3	6.6	10.1
研究・開発・設計部門	10人以上	38.7	3.5	57.8
	100人以上	49.1	2.6	48.3
	1000人以上	58.6	0.6	40.8
情報処理部門	10人以上	43.2	16.5	40.3
	100人以上	51.5	5.3	43.2
	1000人以上	64.0	0.5	35.4
営業	10人以上	32.5	2.0	65.5
	100人以上	48.1	1.6	50.4
	1000人以上	61.1	2.6	36.7
販売・サービス部門	10人以上	30.6	32.0	42.5
	100人以上	48.6	22.1	31.1
	1000人以上	62.0	15.7	26.9
生産部門	10人以上	26.5	7.2	68.6
	100人以上	36.2	10.3	54.7
	1000人以上	39.0	6.1	55.9

(注) 当該部門がある企業=100%。無回答を除く。

(3) 業種別の状況

次に、業種別に男女の配置状況をみる。第2-5-3表では、比較的男女がバランスよく配置されている部門の代表として人事・総務・経理を、「男性職場」がみられる部門の代表として営業を、「男性職場」、「女性職場」ともみられる棲み分けた部門の代表として販売・サービスを取りあげ、業種別の男女の配置状況をみている。

人事・総務・経理部門では金融業、保険業（83.5%）、不動産業、物品賃貸業（75.0%）等で特に男女をバランス良く配置している一方、小売業（32.7%）や宿泊業、飲食サービス業（40.5%）ではバランス良く配置する企業割合は比較的小さく、棲み分け型に近い配置がされている。また、建設業では女性が9割以上の職場がある割合が44.7%であり、女性を人事・総務・経理部門に多く配置していることがうかがえる。

営業部門では、金融業、保険業で男女をバランス良く配置している企業が半数以上（63.5%）であるくらいで、多くの業種で「男性職場」がみられている。学術研究、専門・技術サービス業では男性が9割以上の職場がある企業割合は82.3%である。そうした中で教育、学習支援業では「男性職場」より「女性職場」がある企業割合が大きく、また、医療、福祉でも男女が棲み分けた配置となっている。

販売・サービス部門でも金融業、保険業は男女をバランス良く配置している（88.4%）。業種計では棲み分けがみられる部門ではあるが、業種別にみると卸売業、小売業、不動産業、物品賃貸業、宿泊業、飲食サービス業等で「男性職場」、「女性職場」が同程度存在している。しかし、こうした業種ばかりでなく、女性が9割以上の職場がある割合が大きい医療、福祉（66.0%）、生活関連サービス業、娯楽業（55.4%）等と、男性が9割以上の職場がある割合が大きい製造業（77.5%）、運輸業、郵便業（72.9%）、建設業（69.3%）等とがともに存在するため、業種計でみたときに棲み分けた配置として表れていることがわかる。

第2-5-3表 業種別、部門、配置状況別企業割合

(%)

		業種計						
			建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業
人 経 理 ・ 部 門 総 務 ・	いずれの職場に男女とも1割を超えて配置	56.8	53.1	67.4	58.5	62.4	66.9	32.7
	女性が9割以上の職場がある	33.0	44.7	25.9	29.5	32.5	23.1	43.9
	男性が9割以上の職場がある	10.3	2.3	6.7	13.3	5.1	10.3	23.3
営 業	いずれの職場に男女とも1割を超えて配置	32.5	30.9	24.7	48.4	27.6	35.5	40.7
	女性が9割以上の職場がある	2.0	0.8	0.0	0.1	0.0	0.0	0.5
	男性が9割以上の職場がある	65.5	68.3	75.3	51.6	72.4	64.5	58.8
販 売 ・ サ ー ビ ス 部 門	いずれの職場に男女とも1割を超えて配置	30.6	30.6	16.4	65.2	27.0	44.7	29.9
	女性が9割以上の職場がある	32.0	0.1	6.1	0.0	0.2	29.9	50.2
	男性が9割以上の職場がある	42.5	69.3	77.5	34.8	72.9	25.4	36.4

(%)

		金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
人 事 ・ 総 務 部	いずれの職場に男女とも1割を超えて配置	83.5	75.0	62.1	40.5	58.5	69.2	46.7
	女性が9割以上の職場がある	10.5	24.4	27.5	28.9	36.8	28.6	33.5
	男性が9割以上の職場がある	5.9	0.6	11.5	30.7	4.7	2.2	20.0
営 業	いずれの職場に男女とも1割を超えて配置	63.5	39.7	6.5	44.1	32.9	34.6	29.1
	女性が9割以上の職場がある	1.8	8.4	11.2	0.0	15.2	44.4	26.4
	男性が9割以上の職場がある	34.7	51.9	82.3	55.9	51.9	21.0	44.5
販 売 ・ サ ー ビ ス 部 門	いずれの職場に男女とも1割を超えて配置	88.4	49.5	29.3	34.5	21.5	31.2	34.0
	女性が9割以上の職場がある	1.5	15.4	18.1	29.9	55.4	49.5	66.0
	男性が9割以上の職場がある	10.1	35.1	52.6	35.7	24.0	20.0	0.0

(注) 1. 無回答を除く。業種計には鉱業、採石業、砂利採取業、電気・ガス・熱供給・水道業、複合サービス事業、サービス業（他に分類されないもの）、その他を含む。

2. 3部門のみ表章。当該部門がある企業=100%。

(4) 時系列比較

厚生労働省「雇用均等基本調査」(2006年まで「女性雇用管理基本調査」)では2009年まで部門、配置状況別企業割合を調べていた。ただし本調査のように男女いずれかが「9割以上の職場がある」かではなく「いずれの職場にも男女とも配置」しているか「男(女)性のみ配置の職場がある」かを聞いており、設問に違いがある。

第2-5-4表で両調査を並べてみると、男性または女性に偏った配置をした職場がある企業割合は、いずれかの性別について1人の配置もない職場がある企業のみが回答する「雇用均等基本調査」に比べ、配置があっても1割未満である企業も回答する本調査の方が選択率が高くなり、バランス良く配置している回答は本調査の方が傾向として低くなる。このため水準の比較には意味がないが、部門間の相対的な傾向を参考までにみると、販売・サービス部門と生産部門以外の6部門では両調査は似たような回答分布を示す。

「雇用均等基本調査」では企画・調査・広報部門をひとくくりにしていたが、「調査・広報」が女性を配置しやすい職場になっている可能性を検証するため、本調査では「企画」と「調査・広報」を分けて調べた。結果として両者にはあまり差はみられなかった。

販売・サービス部門では「いずれの職場にも男女とも1割を超えて配置」する企業割合は本調査では「雇用均等基本調査」の半分くらいとなり、「女性が9割以上の職場がある」、「男性が9割以上の職場がある」ともに20ポイント近く高まる。生産部門でも「いずれの職場にも男女とも1割を超えて配置」する企業割合は半分くらいに低下するが、「女性が9割以上の職場がある」企業割合が5ポイント程度高くなるにとどまるのに対し、「男性が9割以上の職場がある」企業割合は30ポイント弱高まる。この違いが聞き方の違いによるものなのか、5年間における実態の変化なのかについては知ることはできない。

第2-5-4表 部門、配置状況別企業割合

(%)

部門	調査年度	いずれの職場にも男女とも1割を超えて配置	女性が9割以上の職場がある (複数回答)	男性が9割以上の職場がある (複数回答)
人事・総務・経理	2009	68.6	27.1	4.8
	2014	56.7	32.8	10.5
企画・調査・広報	2009	71.5	3.7	24.8
	2014企画	61.4	13.1	25.5
	2014調査広報	63.8	16.3	20.0
研究・開発・設計	2009	54.9	1.7	43.5
	2014	38.9	3.3	57.8
情報処理	2009	66.6	10.7	22.7
	2014	43.1	16.7	40.2
営業	2009	47.7	0.8	51.5
	2014	32.8	1.9	65.3
販売・サービス	2009	68.2	10.9	21.2
	2014	31.7	30.1	38.2
生産	2009	57.7	2.5	40.5
	2014	26.0	7.1	66.9

資料出所 厚生労働省「雇用均等基本調査」

(注) 1. 2009年度は厚生労働省「雇用均等基本調査」における「いずれの職場にも男女とも配置」、「女性のみ配置の職場がある」、「男性のみ配置の職場がある」の結果であり、1人でも配置しているかを訊いている。

2014年の本調査結果は1割以上配置しているかを訊いており、水準は比較できない(偏って配置する企業割合が2009年度調査では低く出る)。

部門間の相対的な傾向を比較するための表である。

2. 企業規模10人以上。

コラム4 部門、配置状況別企業割合の変化要因

厚生労働省「雇用均等基本調査」では、部門、配置状況別企業割合を2000年から2009年にかけて調べていた。図表1にみるように、「いずれの職場にも男女とも配置」している企業割合は、販売・サービス部門で拡大、生産部門でほぼ横ばいである他の5部門で低下してきており、「男女で偏った配置をする企業」の割合が高まりつつある傾向を示していた。

図表1 部門、配置状況別企業割合の推移

部門	調査年度	(%)		
		いずれの職場にも男女とも配置	女性のみ配置の職場がある(複数回答)	男性のみ配置の職場がある(複数回答)
人事・総務・経理	2000	86.6	10.5	3.1
	2003	85.1	10.5	4.6
	2006	84.2	12.4	3.7
	2009	83.9	12.1	4.2
企画・調査・広報	2000	79.5	2.8	17.8
	2003	80.4	2.1	17.3
	2006	73.7	2.9	23.6
	2009	73.5	2.5	24.1
研究・開発・設計	2000	66.1	0.7	33.3
	2003	70.1	1.4	28.6
	2006	67.8	1.7	30.6
	2009	63.5	2.2	34.4
情報処理	2000	78.0	5.3	16.7
	2003	76.0	5.2	18.9
	2006	69.7	5.4	24.9
	2009	66.5	5.4	27.5
営業	2000	62.0	1.0	37.3
	2003	61.5	0.5	38.1
	2006	59.0	0.7	40.3
	2009	57.8	0.6	41.7
販売・サービス	2000	71.2	6.9	22.8
	2003	75.6	5.6	19.5
	2006	78.1	6.2	16.0
	2009	81.5	5.8	13.0
生産	2000	72.9	2.4	25.0
	2003	72.5	1.1	26.9
	2006	75.1	1.2	24.1
	2009	73.8	2.7	24.5

資料出所 厚生労働省「雇用均等基本調査」(2000～2006年は「女性雇用管理基本調査」)

(注) 企業規模30人以上

このような男女の配置の偏りが進んだ要因として、各企業において男女の配置が偏るようになってきたことのほか、産業構造の変化によって、男女を偏って配置している業種や規模の企業割合が増えたために全体として配置の偏りが進んだようにみえている可能性も

考えられる。そこで図表2によって「いずれの職場にも男女とも配置」している企業割合の変化を、「規模変化効果」と「各規模における配置企業割合変化効果(残差)」、及び「産業構造変化効果」と「各産業における配置企業割合変化効果(残差)」とに分解してみた。

「雇用均等基本調査」は総務省統計局「事業所・企業統計調査」によって把握された企業台帳より調査対象を抽出しているが、2002年に日本標準産業分類が改訂されたこと、「雇用均等基本調査」の前身である2006年の「女性雇用管理基本調査」では30人以上企業が対象であったことから、要因分解は2006年調査から2009年調査にかけての変化についてのみ可能である。

結果をみると、企業規模構成変化効果は情報処理部門についてゼロであるが、他6部門についてはプラス、すなわち男女を均等に配置する方向に効いており、この間の偏った職場がある企業割合の増加(販売・サービス部門を除く)はいずれも構造要因ではなく、各規模内において進んだことになる。

産業構造の変化効果については、人事・総務・経理部門においてのみマイナスであり、この間の配置の偏りを産業構造変化が全て説明する。残りの6部門については構造変化効果はゼロまたはマイナスであり、偏った職場がある企業割合の増加(販売・サービス部門を除く)はいずれも構造要因ではなく、各産業の中で進んだことがわかる。

図表2 2006年から2009年にかけての「いずれの職場にも男女とも配置」企業割合変化の要因分解

いずれの職場にも男女とも配置	(%、%ポイント)						
	(1)人事・総務・経理部門	(2)企画・調査・広報部門	(3)研究・開発・設計部門	(4)情報処理部門	(5)営業部門	(6)販売・サービス部門	(7)生産部門
2006年実績	84.2	73.7	67.8	69.7	59.0	78.1	75.1
2009年実績	83.9	73.5	63.5	66.5	57.8	81.5	73.8
差	-0.3	-0.2	-4.3	-3.2	-1.2	3.4	-1.3
うち企業規模構成変化効果	0.2	0.2	0.3	0.0	0.3	0.2	0.2
各規模における配置企業割合変化効果(残差)	-0.5	-0.4	-4.6	-3.2	-1.5	3.2	-1.5
うち産業構造変化効果	-0.3	0.0	0.5	0.0	0.2	0.7	0.5
各産業における配置企業割合変化効果(残差)	0.0	-0.2	-4.8	-3.2	-1.4	2.7	-1.8

資料出所 総務省統計局「事業所・企業統計調査」、厚生労働省「雇用均等基本調査」より作成

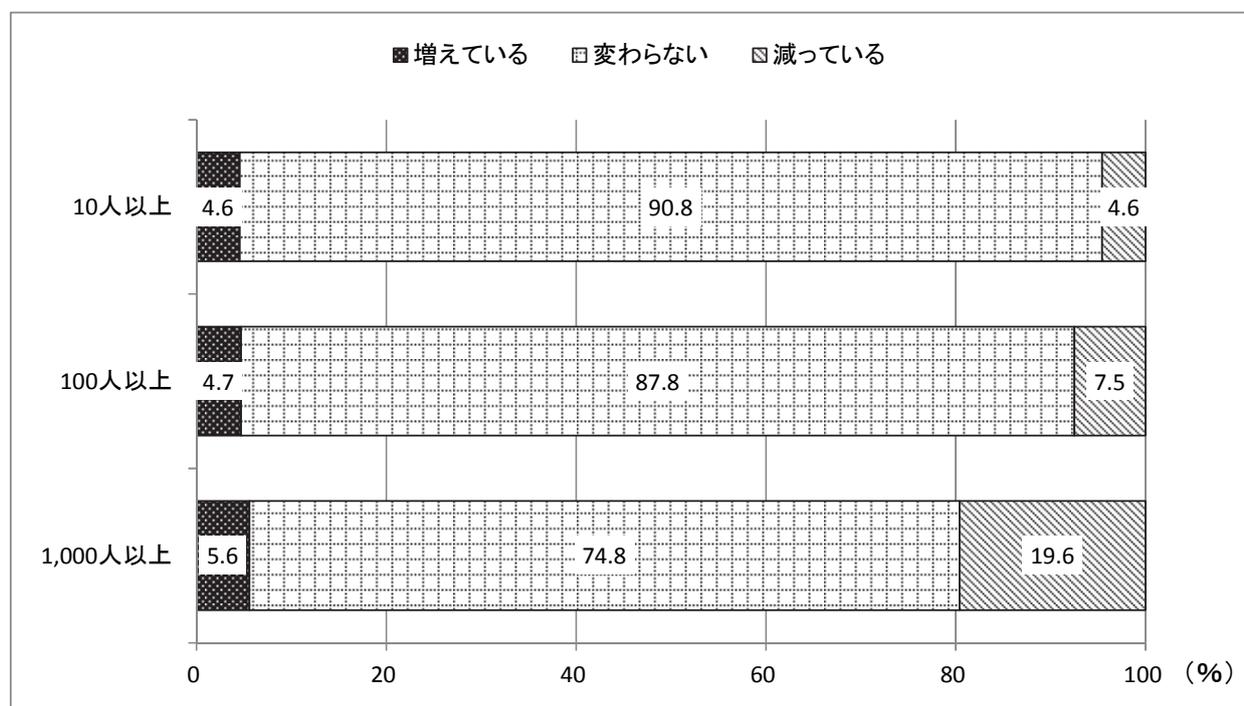
(注) 1. 企業規模30人以上

2. 2006年調査における規模別(5階級)、産業別(13産業)の「ともに配置」企業割合に、2009年の規模別、産業別の企業数ウェイトを乗じた試算値と実績値との差を「企業規模構成変化効果」、「産業構造変化効果」としている。

(5) 偏った配置の職場の増減と理由

男女いずれかの配置が9割以上を占める、偏った配置の「職場」の割合が5年前に比べて増えたか、減ったかを聞いたところ、10人以上規模では増減ともに同じ割合(4.1%)であった。100人以上規模では増えている企業3.9%、減っている企業6.2%と減っている企業の方が多くなっている。1,000人以上ではさらに減っている企業割合は高い。大規模になるほど企業内では偏った配置の職場を減らす「配置の均等化」が進められていると考えられる(第2-5-5図)。¹²

第2-5-5図 規模別、男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」の割合の増減



(注) 5年前に比べて増減を聞いている。「そのような職場は無い」及び無回答を除く。

これを業種別にみると、偏った配置の職場が増えている業種は不動産業、物品賃貸業(14.8%)、医療、福祉(9.6%)等、減っている業種は医療、福祉(15.9%)、小売業(12.5%)等であり、両者の差で見ると「増えている超過幅(「増えている」企業割合% - 「減っている」企業割合%)」が大きい業種は不動産業、物品賃貸業(11.4ポイント)、製造業(4.3ポイント)等であり、小さい(減っている企業割合の方が大きい)業種は小売業(-9.9ポイント)、医療、福祉(-6.4ポイント)等である。医療、福祉では「増えている」「減っている」企業双方とも割合が比較的大きい(第2-5-6表)。

¹² コラム4では、要因分解の結果2006年から2009年にかけては企業内では偏った配置が進んだことをみた。「偏った」の定義の違いもあって単純に比較はできないが、最近5年間は異なった動きがみられた可能性がある。

第2-5-6表 業種別、男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」の割合の増減

(%、%ポイント)

	全 体						
	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業	
増えている	4.6	1.8	7.4	4.6	0.6	2.1	2.9
変わらない	90.8	97.5	89.9	89.8	98.7	90.2	83.6
減っている	4.6	0.6	2.7	5.6	0.6	7.7	13.5
増えている-減っている	0.0	1.2	4.7	-1.0	0.0	-5.6	-10.7

(%、%ポイント)

	全 体						
	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉
増えている	7.1	17.1	3.4	4.3	2.2	4.6	10.5
変わらない	81.8	79.0	93.7	93.5	97.2	88.1	72.0
減っている	11.1	4.0	2.9	2.2	0.6	7.3	17.5
増えている-減っている	-4.0	13.1	0.5	2.1	1.6	-2.6	-7.0

(注) 1. 業種計には鉱業、採石業、砂利採取業、電気・ガス・熱供給・水道業、複合サービス事業、サービス業（他に分類されないもの）、その他を含む。

2. 5年前に比べた増減を聞いている。「そのような職場は無い」及び無回答を除く。

規模別に男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」の割合が増加している企業、減少している企業双方にその理由を聞いた結果が第2-5-7図である。

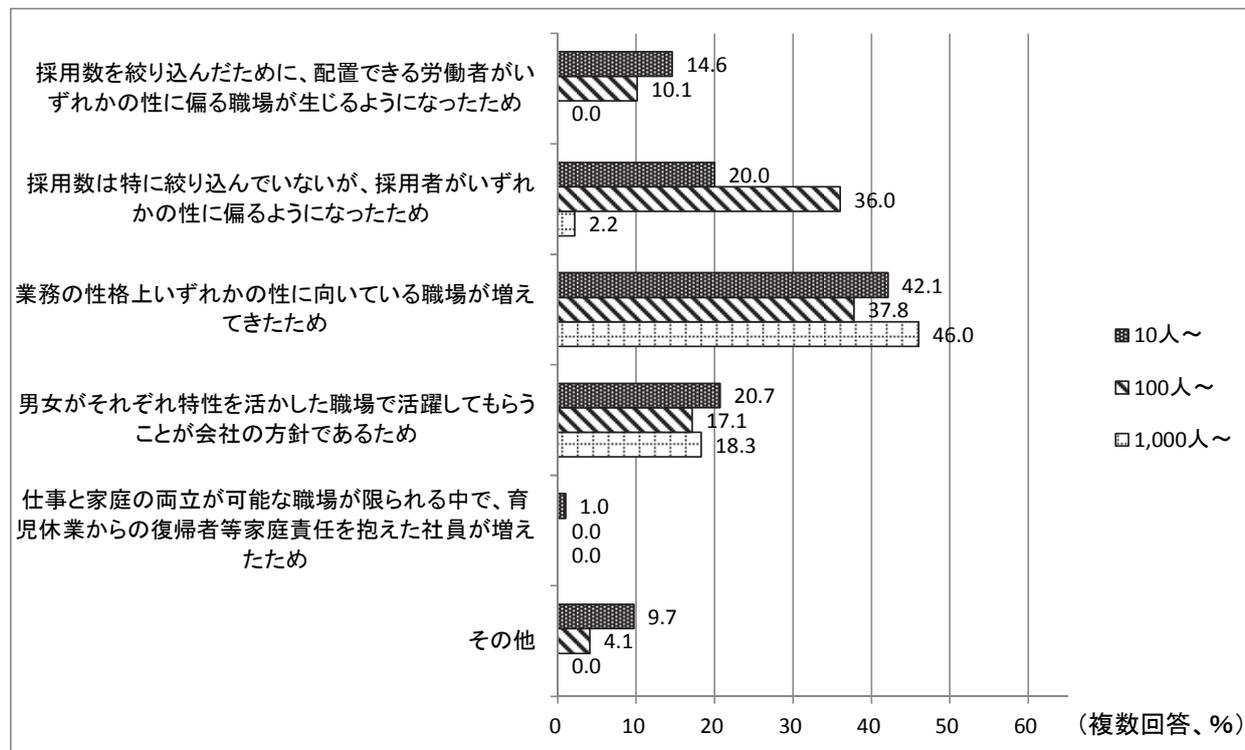
増えている企業の理由としては、規模を問わず「業務の性格上いずれかの性に向いている職場が増えてきたため」が最も多く、次いで10人以上、100人以上では「採用数は特に絞り込んでいないが、採用者がいずれかの性に偏るようになったため」が多い。100人以上規模では両者の差は1.8ポイントと接近している。1,000人以上規模では「男女がそれぞれ特性を活かした職場で活躍してもらうことが会社の方針であるため」(18.3%)が2番目に多い(第2-5-7図①)。

減っている企業の理由としては、10人以上規模では「採用数は特に増えていないが、採用者の男女バランスがとれてきたため」(43.8%)、100人以上規模では「業務の性格上どちらの性でも能力が発揮できる職場が増えてきたため」(61.2%)、1,000人以上規模では「男女とも多彩な職場で活躍することが会社の方針であるため」(59.7%)が、それぞれ最も選ばれた。「採用数は特に増えていないが、採用者の男女バランスがとれてきたため」は規模が大きくなっても3割以上の企業が選んでいる(第2-5-7図②)。

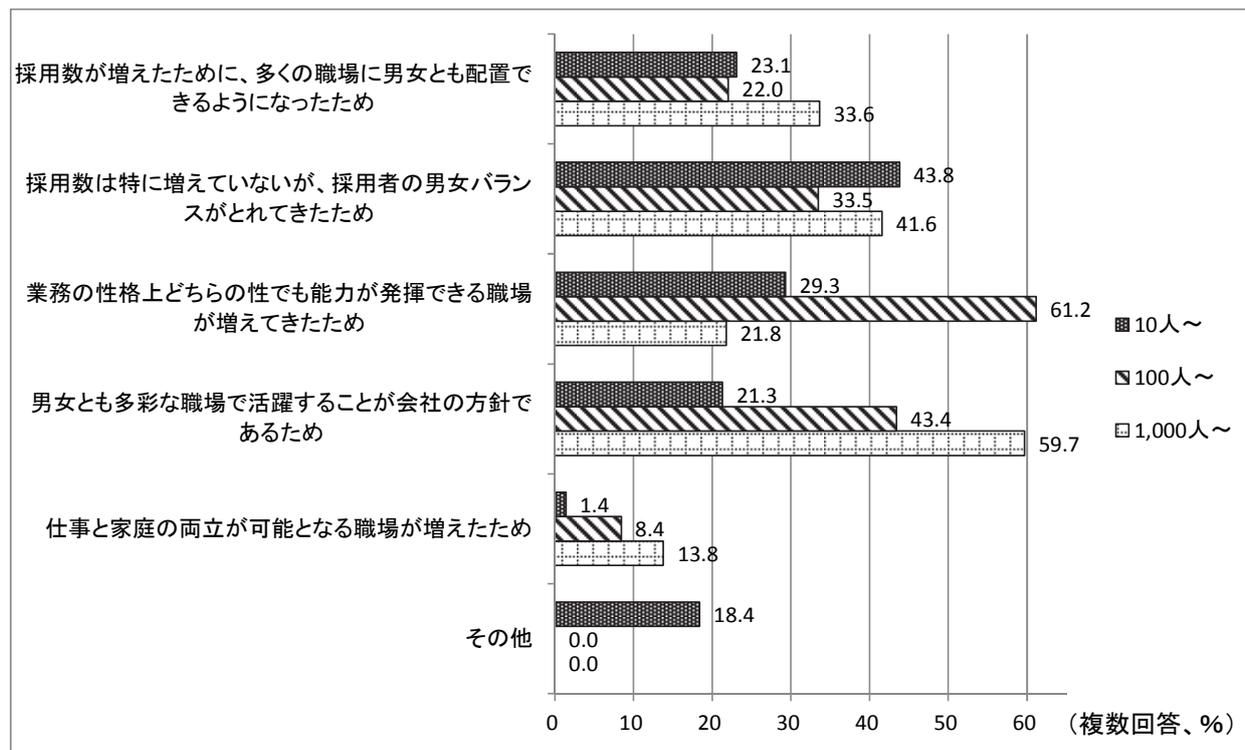
100人以上、1,000人以上規模の企業では、会社の方針によって男女の配置を方向付けていることがうかがえる。

第2-5-7図 男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」の割合の増減理由

① 「増えている」理由



② 「減っている」理由



(注) 5年前に比べての増減についての理由。

6. 規模別実績公表、目標設定・公表状況

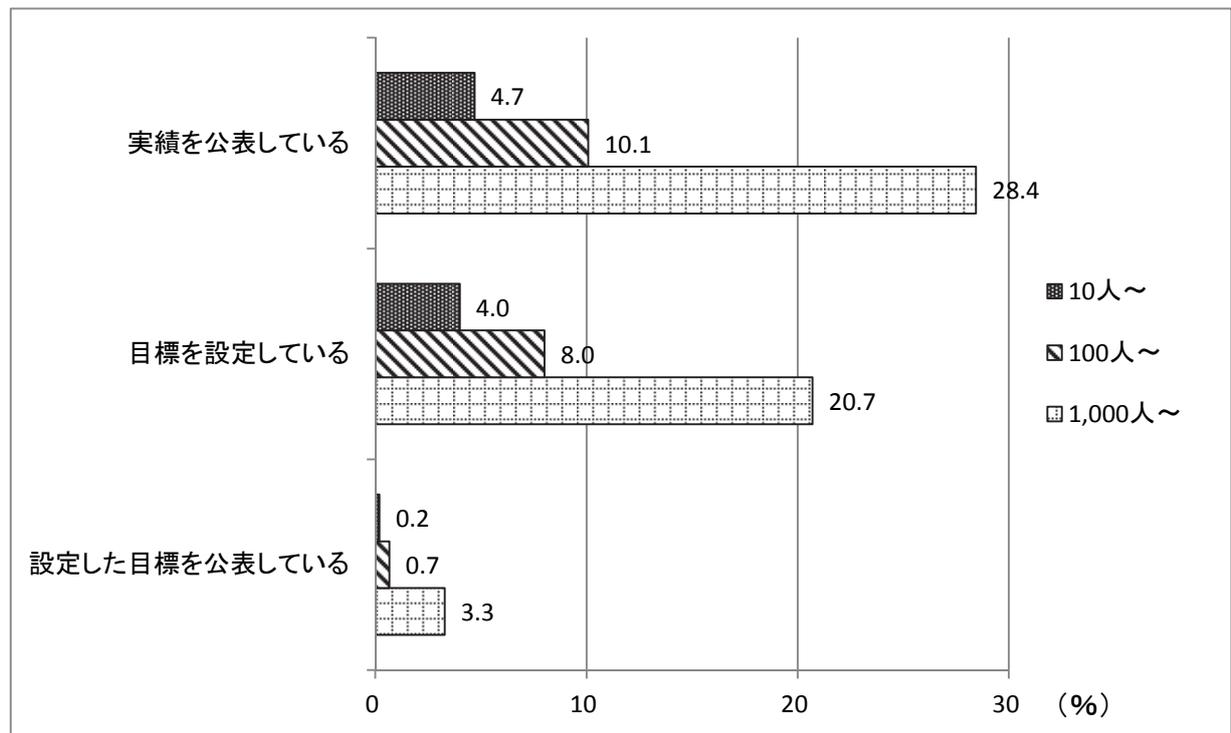
最後に実績公表、目標設定・公表企業の規模別取組み状況についてみる。第1-7-1図でみたように、女性の活躍促進に関する実績を公表している企業割合は「採用者に占める女性の割合」の4.7%、目標を設定している企業割合は「所定外労働時間数」の7.1%が最も高い割合であった。そこで、ある程度の集計企業数が得られるこの2つの項目についてみることにする。

第2-6-1図①にみるように、採用者に占める女性割合については、実績公表、目標設定、目標の公表いずれについても規模が大きいほど取組みが進んでおり、実績公表に限ってみると100人以上で約1割、1,000人以上では約3割の企業が取組んでいる。しかしながら目標の公表は1,000人以上でも30社に1社程度である。

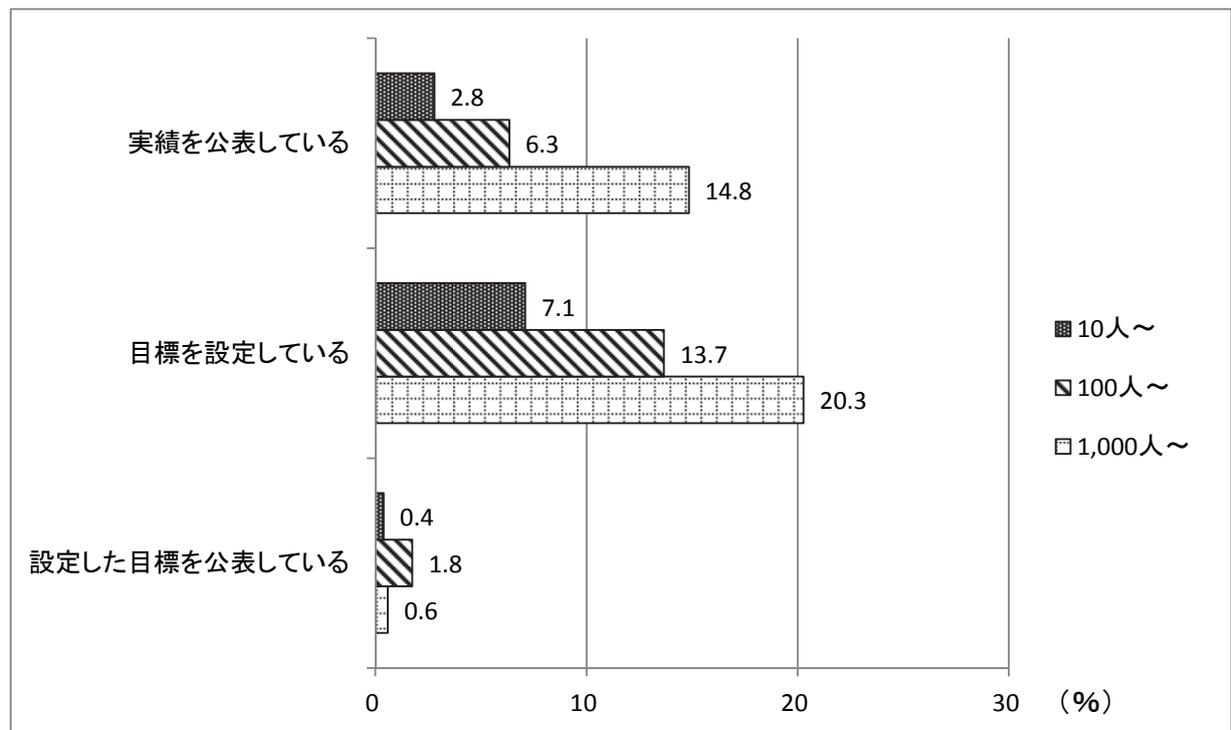
第2-6-1図②で所定外労働時間数についてみると、目標の公表については100人以上規模が最も高いが1.8%であり、規模を問わず低調といえる。実績の公表、目標の設定については、規模が大きくなるほど取組みが進んでいる。

第2-6-1図 規模別実績公表、目標設定・公表状況

① 採用者に占める女性の割合



② 所定外労働時間数



第3章 まとめと政策的含意

1. まとめ

ここまでみてきたことをまとめると以下のとおりである。

- ① 女性の管理職登用が進んでいない理由としては、管理職世代の採用数が少なかったこと等、「採用・育成・継続就業の課題」を挙げる企業が多い。
- ② 管理職の手前（係長等）の状況をみても、女性の採用数が30%を下回っている企業割合が30%を超えている企業割合を上回っており、育成の課題もなおみられるが、継続就業の課題については大企業では改善がみられる。
- ③ 2014年春の学卒採用者については、大卒総合職等についても女性の割合は3割を超えており、育成と継続就業が進めば管理職比率が高まることが期待される。しかしながら、学卒採用の女性が管理職になるまでには100人以上企業では約20年を要すること、管理職比率が低い年代が企業内にストックとして存在することを考慮すると、学卒採用者の内部育成だけでは今後数年といった期間で管理職の女性比率を大きく改善させることは容易ではない。
- ④ 昇進までの平均勤続年数が特に女性で短い中途採用からの管理職昇進者が、大企業を中心に男女とも増加傾向にある。女性を正社員として中途採用する制度がある企業は2割程度存在するので、中途採用者からの昇進者を増やすことで補うことが考えられる。
- ⑤ 男女の配置と昇進の関係は必ずしも明確ではない。近年、いずれの職場にも男女とも配置している企業割合が低下する部門が多いが、2006年から2009年にかけての変化に対する構造変化要因（規模別、業種別企業ウェイトの変化）の寄与は業種内、規模内での変化寄与に比べ小さかった。最近5年では大規模ほど男女ともいずれの職場にも男女を1割以上配置する企業が増えている。偏った配置の職場が減っている理由としては「採用者の男女バランスがとれてきたため」が多く、大企業では会社の方針でそうした職場が増減していることもうかがえる。

2. 政策的含意

- ① 管理職以上への登用の途が広く開かれている総合職等に採用される女性比率は100人以上企業で約40%である。女性の割合が30%未満の役職がある理由を見ると、「採用が少なかった」に次いで「管理職になる前に辞めてしまっている」が多いことから、女性の登用

を促進するためには、女性労働者の継続就業と育成の支援が重要である。

- ② 5年前に比べて、男女いずれかの配置が9割以上の職場がある企業割合には大きな変化がみられない中で、男女比率が偏った職場が減っている理由として「採用者の男女バランスがとれてきた」こと、増えている理由として「採用者がいずれかの性に偏るようになった」ことが多く挙げられており、男女の職域拡大のためには両性をバランスよく採用するよう促していくことが有効と考えられる。
- ③ 女性では中途採用されて課長相当職に登用される者も多いことから、「出産・子育て等で退職した元社員の女性を正社員として再雇用する制度」などによって採用した女性を育成、登用していくことも継続就業支援と併せて推進していく必要がある。
- ④ 女性の活躍推進について、実績の公表をしている媒体は「就職情報のサイト」が多く、企業は募集・採用への効果を期待して取り組んでいると考えられる。目標を設定している企業に比べ、目標を公表している企業割合は少ないが、これらについても募集・採用に有効であることを示していくことによって取組促進につながる可能性がある

3. 今後の課題

本調査は2012年の「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査」を補うものと位置づけ、採用、配置、昇進の実態と背景を中心に調べたものであり、企業のポジティブ・アクション及び両立支援の取組みや、女性の昇進意欲の課題を詳しく調べた2012年調査と併せてみることで女性の活躍が進まない背景について、いっそう明らかにできるように努めた。

なお、2012年調査では従業員調査において転職経験を尋ねており、本調査では中途採用者からの昇進者について調べているが、どちらの調査においても離職者を含む現在無業者のことは分からない。継続就業の促進のためにも、中途採用者からの登用拡大のためにも、どのような者が労働市場を離れて戻らないのか、どのようなキャリアを積んだ者が再び就業して管理職へと昇進していくのか、受けてきた教育や初職での経験、家庭の状況と関連づけて明らかにすることはこれからの課題であり、それは世帯調査によって可能になると考える。

(参考文献)

中村良二・渡邊博頭（1988）「文献研究：ホワイトカラーの昇進—その成果と課題—」（神代和欣・桑原靖夫編『現代ホワイトカラーの労働問題』11；日本労働協会）

労働政策研究・研修機構編（2012）資料シリーズ No.105「大企業における女性管理職登用の実態と課題認識」

労働政策研究・研修機構編（2013a）調査シリーズ No.106-1「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査結果—第1分冊 本編—」

労働政策研究・研修機構編（2013b）調査シリーズ No.106-2「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査結果—第2分冊 従業員調査データ編—」

労働政策研究・研修機構編（2014）調査シリーズ No.119「男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査結果（2）—分析編—」

調 查 票

厚生労働省・要請調査研究

採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査（調査票）

<お願い>

- 1 調査票は主に人事・労務担当者の方にご回答いただくようお願いいたします。特にことわりのない場合、調査に回答いただく時点は、平成26（2014）年4月1日現在の状況でお答えください。
- 2 設問へのご回答は、選択肢がある場合は設問の「1つ」、「いくつでも」、「すべて」の説明にしたがってその番号を○で囲み、それ以外の場合は数値等を適宜ご記入ください。なお、各問において特別の回答方法をお願いしている場合はそれに沿ってお答えください。
- 3 ご回答いただいた内容は全て統計的に処理し、個々の回答をそのままの形で厚生労働省に提供したり公表することは絶対にありませんので、ありのままをご回答ください。
- 4 回答のご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒を用いて、8月25日（月）までに郵便ポストにご投函ください。
- 5 この調査は、企業を単位として行っています。したがって、本社事業所だけでなく、支店、出張所、工場等を含めた会社全体についてお答えください（なお、貴社が純粋持株会社の場合には、グループの最も基幹的な事業を行っている1社についてお答えください）。
- 6 この調査の実施業務は、調査機関である株式会社 アストジェイ に業務委託しておりますので、この調査についてのご質問は、当該機関の下記担当部署までお問い合わせください。なお、その他不明な点がございましたら、当機構のこの調査の担当までご照会ください。
- 7 本調査の趣旨をご理解の上、何とぞご協力くださいますようお願い申し上げます。

■ 調査の記入方法、配布・回収に関するお問い合わせ

（調査の送付・回収） 株式会社 アストジェイ

■ 調査の趣旨についてのお問い合わせ

（調査実施） 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23 企業と雇用部門 担当：永田、酒井
TEL：03-5991-5123 E-mail: URL <http://www.jil.go.jp/>

I 業種、社員数、勤続状況などについて

問1 貴社の業種のうち主なものを1つ○で囲んでください。

鉱業、採石業、砂利採取業	1	不動産業、物品賃貸業	10
建設業	2	学術研究、専門・技術サービス業	11
製造業	3	宿泊業、飲食サービス業	12
電気・ガス・熱供給・水道業	4	生活関連サービス業、娯楽業	13
情報通信業	5	教育、学習支援業	14
運輸業、郵便業	6	医療、福祉	15
卸売業	7	複合サービス事業	16
小売業	8	サービス業（他に分類されないもの）	17
金融業、保険業	9	その他（ ）	18

問2 平成26（2014）年4月1日現在の常用労働者数（注1）をご記入下さい。

	男女計	
		うち女性
常用労働者数	人	人
うち正社員	人	人

（注1）

「常用労働者」とは、以下の①～⑧のいずれかに該当する者をいいます。

- ① 期間を定めて、又は1か月を超える期間を定めて雇用されている者
- ② 日々雇用されている者、又は1か月以内の期間を定めて雇用されている者で、調査日前2か月（平成26年2月、3月）の各月にそれぞれ18日以上雇用された者
- ③ 服従労働、刑務所等の宿舎の守衛等で高時勤務して、一時的無給（常用労働者の労務管理、労務管理、無給労働者等以外の正規労働者）と同程度の規則や待遇（基本給や毎月給与の支払いを授けられている者）
- ④ 事業上の必要に応じて、その事業所に高時勤務して給与を支払っていない者
- ⑤ 「13号～15号の保持に該当する、他企業から派遣業者（派遣業者、派遣業者を問はずに派遣業者）に派遣された労働者」を指す者

「正社員」とは、労働契約が正社員と正社員とされる者をいいます。

問3 貴社の正社員の平均年齢、平均勤続年数を記入してください（小数点以下は四捨五入しておよその数字をご記入ください）。

	平均年齢	平均勤続年数
男性 正社員	歳	年
女性 正社員	歳	年

問3-2 女性社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況について、次のうち貴社の状況に最も近いものを正社員、非正社員（注2）別にそれぞれ1つ番号を○で囲んでください。

<正社員>

出産後も働き続ける女性が多数だ （目安：継続就業者がおおむね8割以上）	1
出産後も働き続ける女性が多い （目安：継続就業者がおおむね5割以上8割未満）	2
出産後も働き続ける女性は少ない （目安：継続就業者がおおむね2割以上5割未満）	3
出産後も働き続ける女性はほとんどいない （目安：継続就業者がおおむね2割未満）	4

<非正社員>

出産後も働き続ける女性が多数だ （目安：継続就業者がおおむね8割以上）	1
出産後も働き続ける女性が多い （目安：継続就業者がおおむね5割以上8割未満）	2
出産後も働き続ける女性は少ない （目安：継続就業者がおおむね2割以上5割未満）	3
出産後も働き続ける女性はほとんどいない （目安：継続就業者がおおむね2割未満）	4

（注2）「非正社員」には、「雇用労働者」のうち「正社員」以外の者をいいます。

問3-3 貴社の正社員の平均的な所定外労働時間について、該当する番号を1つ○で囲んでください。

月20時間未満程度（1日1時間未満程度）	1
月20～40時間未満程度（1日1～2時間未満程度）	2
月40～60時間未満程度（1日2～3時間未満程度）	3
月60～80時間未満程度（1日3～4時間未満程度）	4
月80時間以上（1日4時間以上）	5

II 採用、配置、昇進に関する事項について

問4 平成26年春卒業の新規学卒者(注3)の採用人数をご記入ください。採用がない区分につきましては「0」人とご記入ください。

	男女計		女性	
		うち総合職等 (注4)		うち総合職等 (注4)
新規学卒者(注3)	人	人	人	人
うち四年制大学卒 (大学院卒を含む)	人	人	人	人

(注3) 採用者のうち、新制四年制大学、大学院、新大、高等専門学校(高専)、高等学校を卒業した者をいいます。五制高校、高等専攻学校等については該当してはなりません。

(注4) 「総合職等」とは、同一採用形態が導入している企業における「総合職」「専門職」「管理職」などを区別され、最終的業務内容企画立案、対外折衝等総合的な判断を要する業務に従事する雇用管理区分)に限られ、同一採用形態が導入していない企業においても、管理職以上の採用の数が多く聞かれている採用区分として企業が採用した者の人数が答えること。

やむを得ない採用区分が認められている企業で、企業自身に該当する新規学卒採用がない場合は、「うち総合職等」の欄に「0」人とご記入ください。

新規学卒者全体の採用管理区分の採用形態が同一である企業で採用されている企業は「うち総合職等」の欄に「0」人とご記入ください。

問5 現在、次の部門における男女の配置状況はどのようになっていますか。部門ごとに該当する番号をすべて○で囲んでください。また、最近5年間に女性の配置が拡大(増加)している部門があれば、その番号をいくつでも○で囲んでください。

部門	配置状況	各部門に属する「職場」の配置状況(注5)			該当する部門なし	最近5年間に女性の配置が拡大している部門
		いずれの職場にも男女とも1割を超えて配置	女性が9割以上の職場がある	男性が9割以上の職場がある		
人事・総務・経理	1	2	3	4	1	
企画	1	2	3	4	2	
調査・広報	1	2	3	4	3	
研究・開発・設計	1	2	3	4	4	
情報処理	1	2	3	4	5	
営業	1	2	3	4	6	
販売・サービス	1	2	3	4	7	
生産(注6)	1	2	3	4	8	
		女性の配置が拡大している部門はない				9
		創業5年未満である				10

↓
1 ページの間6へ

(注1) 「職制」は、「課長が採用制度の区分(1)」に該当する部署をいいます。

(注2) 建設、運輸、物流の業務を行う部門も含まれます。

問5-2は創業5年以上の企業のみお答えください。

問5-2 男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」(注5)の割合は5年前と比べて増えていますか、減っていますか、該当する番号を1つ〇で囲んでください。また、その理由について、あてはまる番号をいくつでも〇で囲んでください。

増えている	そのような職場は無い	変わらない	減っている	
1	2	3	4	
↓		↑	↓	
採用数を絞り込んだために、配置できる労働者がいずれかの性に偏る職場が生じるようになったため	1		採用数が増えたために、多くの職場に男女とも配置できるようになったため	1
採用数は特に絞り込んでいないが、採用者がいずれかの性に偏るようになったため	2		採用数は特に増えていないが、採用者の男女バランスがとれてきたため	2
業務の性格上いずれかの性に向いている職場が増えてきたため	3		業務の性格上どちらの性でも能力が発揮できる職場が増えてきたため	3
男女がそれぞれ特性を活かした職場で活躍してもらうことが会社の方針であるため	4		男女とも多様な職場で活用することが会社の方針であるため	4
仕事と家庭の両立が可能な職場に限られる中で、育児休業からの復帰者等家庭責任を抱えた社員が増えたため	5		仕事と家庭の両立が可能となる職場が増えたため	5
その他 []	6		その他 []	6

問6へ

問7は問6で女性が30%未満である役職が1つでもある企業のみお答えください。

問7 女性が30%未満である役職があるのはどのような理由からですか。該当する番号をすべて○で囲んでください。

採用・育成・継続就業の課題	管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の採用数が少なかった(30%未満)	1
	管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育っていない	2
	管理職世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の継続就業率が低く、管理職になる以前に辞めてしまっている	3
女性の欲性の課題	時間外や夜間・休日の勤務 [※] が増加するため女性が希望しない	1
	全国転勤が求められるため女性が希望しない	2
	業務の難易度が増す、責任が重くなることを女性が望まない(※上の選択肢の時間外や夜間・休日の勤務によるものを除く)	3
	ロールモデル(豊富な職務経験を持ち模範となる人物)の不足により女性が希望しない	4
その他の課題	時間外や夜間・休日の勤務との両立の不安から、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	1
	その他の理由により、周囲の職員(上司・同僚・部下)が女性管理職を希望しない	2
	取引先・顧客等が、女性管理職を希望しない	3

1つでも○を付けた企業は次の問7-2にもご回答ください。

問7-2は問7で「採用・育成・継続就業の課題」の1~3に1つでも○を付けた企業のみお答えください。

問7-2 管理職の手前(係長等)の世代の女性(管理職登用の可能性のある職種)の採用・育成・継続就業について、該当する番号をすべて○で囲んでください。

採用数が30%を超えている	1
採用数が30%を下回っている	2
配置・育成が同世代の男性と同様になり、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されている	3
配置・育成が同世代の男性と異なっており、必要な知識・経験・判断力を有する女性が育成されていない	4
継続就業率が上がり、もうじき管理職になる年代が多く残っている	5
継続就業率は依然として低く、もうじき管理職になる世代が残っていない	6

問8は全ての企業がお答えください。

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数を、男女、学卒採用者・中途採用者（注8）別にご記入ください（創業5年以内の企業は、創業以来の全昇進者についてご記入ください）。昇進者がいない場合は「0」人とご記入ください。また、創業10年以上の企業においては、その人数をさらにその前の5年間（6～10年前）の昇進者数と比べたときの増減についても、該当する番号を1つ〇で囲んでください。

課長相当職昇進者数

	男性	女性
学卒採用者	人	人
中途採用者	人	人

さらに前5年間との昇進者数の比較

	男性		女性	
学卒採用者	増えた	1	増えた	1
	変わらない	2	変わらない	2
	減った	3	減った	3
中途採用者	増えた	1	増えた	1
	変わらない	2	変わらない	2
	減った	3	減った	3
創業10年未満である			4	

問8-2 最近5年間に、課長相当職に昇進した者の昇進時における平均的なおよその勤続年数を、男女、学卒採用者・中途採用者（注8）別にお答えください（創業5年以内の企業は、創業以来の全昇進者についてご記入ください）。昇進した者がいない場合（問8で「0人」と回答した区分）には「-」年とご記入ください。

	男性		女性	
学卒採用者	約	年	約	年
中途採用者	約	年	約	年

（注8）課長相当職として採用した者が含まれる。また、課長相当職として採用した者の勤続年数も5年以内の企業は、創業以来の全昇進者についてご記入ください。

Ⅲ ポジティブ・アクション（女性の活躍推進）について

全ての企業がお答えください。

問9 貴社では女性の採用、登用、育児休業取得者割合について公表したり、目標を設定していますか。

該当する番号をすべて○で囲んでください。また、公表している企業については、その媒体についても該当する番号をすべて○で囲んでください。

	実績を公表している	目標を設定している	設定した目標を公表している
採用者に占める女性の割合	1	2	3
管理職に占める女性の割合	1	2	3
育児休業取得者の割合	1	2	3
男女別の勤続年数	1	2	3
所定外労働時間数	1	2	3

1または3に1つでも○をつけた企業は、公表している媒体についてもお答えください。

	1	2	3
自社のホームページ	1		1
自社のCSR報告書	2		2
就職情報のサイト（リクナビ等）	3		3
厚生労働省や内閣府のサイト	4		4
地方公共団体のサイト	5		5
経済団体のサイト	6		6
その他（ ）	7		7

問10 女性の活躍推進に向けて、以下の再雇用・中途採用・正社員転換等の制度について、どう考えますか？ 1)~4)それぞれにつき、該当する番号を1つ○で囲んでください。

	既に導入している（最近5年間に導入）	既に導入している（5年以上前に導入）	現在導入していないが、今後導入してみたい	課題（注9）が解決されれば、導入してみたい	導入は考えていない
1) 出産・子育て等で退職した元社員の女性を正社員として再雇用する制度	1	2	3	4	5
2) 出産・子育て等で退職した元社員の女性を非正社員として再雇用する制度	1	2	3	4	5
3) (元社員にかかわらず) 出産・子育て等で退職した女性を正社員として中途採用する制度	1	2	3	4	5
4) 非正社員（パート等）として採用した女性を正社員へ転換する制度	1	2	3	4	5

（注9）「課題」とは、m-1～m-4の「課題」の欄に記載のあるものをいう。

問 10-2 再雇用・中途採用・正社員転換等の制度について、課題と考えている項目はありますか？次のうち該当する番号をすべて○で囲んでください。

給与等の処遇のあり方（勤続者とのバランス等）	1
能力に応じた配置・昇進	2
年次の逆転への対応（年長の部下への対応等）	3
雇用後・転換後の育成	4
雇用後・転換後の仕事と家庭の両立支援	5
その他（ <input type="text"/> ）	6

IV 業績、労働組合の有無等について

問 11 次にあげる項目について、同業種・同規模の他社と比較して、貴社はどの程度の成果をあげていますか、1)～3)それぞれにつき、該当する番号を1つ○で囲んでください。

	良い	やや良い	ほぼ同じ レベル	やや悪い	悪い
1) 売上高	1	2	3	4	5
2) 経常利益	1	2	3	4	5
3) 生産性	1	2	3	4	5

問 12 貴社には労働組合がありますか。該当する番号を1つ○で囲んでください。

労働組合がある	1
労働組合はない	2

問 13 貴社は外資系ですか。該当する番号を1つ○で囲んでください。

外資系である	1
外資系ではない	2

・（任意記入）<ご回答について照会事項があったときの照会先>

企業名

ご担当部署

電話：

eメール：

@

質問は以上です。お忙しいところ最後までご協力いただきありがとうございました。
ご記入いただきました調査票は、同封の返信用封筒に入れて、
8月25日（月）までにご返送ください。

基礎集計表

利用上の注意

1. 本報告書の集計値はウェイト調整済みの(重み付けされた)値である。
2. 構成比(%)と合計100%の度数(n)を示している。数値回答については、表の右端に平均値と標本標準偏差を示している。平均値と標準偏差の集計は、無回答を除外して計算している。
3. 値は小数点第2位を四捨五入している。よって合計が一致しない場合がある。
4. 表中「-」は回答がないもの、「0.0」は0.05%未満を示している。
5. 表側「問11業績(得点0~12点)」は、問11同業種・同規模の他社と比較した成果の1)売上高、2)経常利益、3)生産性の3つの選択肢の「良い」を4点、「やや良い」を3点、「ほぼ同じレベル」を2点、「やや悪い」を1点、「悪い」を0点として得点付けして、3つの質問の回答を合計したものである。

問1 業種(主なもの1つ)

		全体 (n)	業 業	建設 業	製造 業	電気・ガス・熱供給・水道 業	情報 通信 業	運輸 業、郵便 業	卸 売 業	小 売 業	金融 業、保険 業	不動 産業、物 品賃貸業	学術 研究、専 門・技術 サービ ス業	宿 泊業、飲 食サービ ス業	楽 業	生活 関連サ ービス業、 娯 楽業	教育、 学習支 援業	医療、 福祉	複 合サ ービ ス事 業	サ ービ ス業 (他に 分類 され ない もの)	そ の 他	無 回 答
全 体		424,459	0.1	14.2	22.7	0.1	3.3	7.5	10.2	13.4	0.6	2.2	2.9	7.7	4.6	1.2	2.5	0.0	6.8	0.0	-	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	建設業	60,368	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	製造業	96,208	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	13,825	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	運輸業、郵便業	31,633	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	卸売業	43,373	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	小売業	57,062	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	金融業、保険業	2,471	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	不動産業、物品賃貸業	9,452	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	-	
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	
	教育、学習支援業	4,884	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	
	医療、福祉	10,528	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	
複合サービス事業	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-		
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-		
その他	108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	4.1	28.8	2.0	4.1	6.6	4.6	24.0	10.9	-	1.1	13.3	-	-	0.4	-	-	-	-	
	1,000~4,999人	2,786	-	4.0	26.6	0.4	5.4	7.2	6.1	16.9	4.3	2.8	2.3	7.6	3.5	1.2	0.9	-	10.8	-	-	
	300~999人	9,280	0.0	4.0	28.8	0.2	5.7	9.0	9.6	13.2	1.2	2.4	2.6	6.4	4.1	1.1	1.1	-	10.5	0.0	-	
	100~299人	30,110	0.0	4.7	28.6	0.2	5.0	10.4	11.0	10.5	0.7	2.2	2.5	6.8	5.2	1.0	1.4	0.0	9.9	0.0	-	
	30~99人	108,406	0.1	8.9	25.2	0.1	3.8	9.2	10.6	11.8	0.5	2.1	2.6	7.4	5.5	1.3	2.6	-	8.1	0.0	-	
	10~29人	273,419	0.2	17.9	20.7	0.1	2.7	6.4	10.0	14.4	0.5	2.3	3.1	8.0	4.2	1.1	2.6	0.0	5.8	0.0	-	
	30人以上	151,040	0.1	7.6	26.2	0.2	4.2	9.4	10.5	11.8	0.7	2.1	2.6	7.2	5.3	1.2	2.2	0.0	8.6	0.0	-	
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	0.1	7.4	13.8	0.1	4.8	15.1	-	17.2	-	0.2	-	36.1	0.3	-	-	-	4.8	0.0	-	
	10%未満	72,453	0.2	23.6	39.6	0.2	2.3	13.8	6.2	3.7	-	-	2.3	0.1	2.2	-	-	-	5.7	0.0	-	
	10%~20%未満	117,183	0.2	24.4	19.1	0.2	3.9	9.0	9.0	17.5	0.2	2.1	2.9	1.9	2.3	0.5	-	0.0	6.8	0.0	-	
	20%~30%未満	79,574	0.1	12.9	20.3	0.0	2.7	4.7	16.7	18.0	0.7	3.1	3.7	7.2	2.4	1.1	-	-	6.3	0.0	-	
	30%~40%未満	29,252	-	1.1	13.8	0.0	3.0	4.6	31.1	3.0	2.4	5.2	3.5	7.8	15.3	1.0	0.4	-	7.8	0.1	-	
	40%~50%未満	34,836	0.1	5.8	40.2	0.0	4.2	-	6.2	0.6	1.6	4.6	4.1	19.7	2.9	1.6	2.6	0.0	5.7	0.0	-	
50%以上	63,641	-	0.0	11.2	-	2.8	3.0	5.9	21.6	0.5	2.0	3.1	8.9	12.3	4.1	14.9	-	9.6	0.0	-		
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	-	0.3	-	0.2	8.5	3.9	10.8	36.4	1.0	2.3	6.1	8.0	1.6	1.9	3.0	0.0	15.9	0.0	-	
	5~9年	121,782	0.1	12.4	21.0	0.1	3.4	5.3	12.2	13.8	0.4	3.8	3.0	3.2	7.4	1.5	3.4	-	9.1	0.0	-	
	10~14年	146,027	0.1	16.0	16.2	0.1	3.2	12.9	9.7	11.2	0.6	1.8	2.2	11.6	5.3	1.2	2.7	-	5.2	0.0	-	
	15~19年	77,344	0.3	11.3	25.2	0.2	3.4	1.5	6.3	21.1	0.8	0.8	5.1	13.1	1.3	1.0	2.0	-	6.4	0.0	-	
	20~24年	40,538	-	22.0	43.5	0.2	1.6	5.0	18.6	1.5	0.6	2.7	0.4	-	1.8	0.0	0.0	0.0	2.1	0.0	-	
	25年以上	11,122	0.6	36.6	36.0	-	-	7.3	-	-	-	-	-	2.5	0.1	6.7	1.4	-	8.7	0.0	-	
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	-	0.3	-	0.1	7.5	-	-	52.4	1.0	0.3	5.4	6.3	1.0	3.4	6.3	0.0	16.0	0.0	-	
	5~9年	98,089	0.1	8.4	23.2	0.1	4.0	4.1	12.5	12.5	0.6	3.9	3.7	7.3	5.8	0.9	3.3	-	9.7	0.0	-	
	10~14年	143,804	0.2	18.6	17.6	0.1	3.1	13.8	11.6	10.7	0.4	2.2	2.1	8.5	5.3	0.8	0.3	-	4.6	0.0	-	
	15~19年	86,560	0.2	13.9	21.8	0.2	2.9	3.5	6.8	15.3	0.6	0.9	2.9	13.0	5.8	1.7	3.5	-	6.7	0.0	-	
	20~24年	54,264	0.1	20.2	41.2	0.2	2.0	4.0	10.7	9.0	0.7	3.0	2.0	1.1	0.1	0.5	1.4	-	3.8	0.0	-	
	25年以上	10,104	0.6	21.3	10.9	-	-	8.1	25.7	4.1	0.5	-	9.9	0.2	7.4	1.6	0.1	0.0	9.6	0.1	-	
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	0.1	22.8	8.6	0.1	1.8	8.0	12.6	18.6	0.4	2.0	2.0	1.9	10.5	0.4	0.9	-	9.1	0.0	-	
	5~9年	102,802	0.1	11.1	20.1	0.1	5.7	7.2	11.7	8.6	0.7	5.0	2.5	6.1	5.8	2.6	3.3	0.0	9.4	0.0	-	
	10~14年	108,448	0.1	14.3	22.8	0.1	3.6	6.9	12.8	12.9	0.6	2.3	4.5	5.4	1.8	1.0	4.4	-	6.4	0.0	-	
	15~19年	71,484	0.1	13.8	24.0	0.1	0.5	2.6	4.4	24.1	0.7	0.1	4.1	13.0	5.4	0.9	2.2	0.0	4.0	0.0	-	
	20~24年	29,739	0.3	8.4	51.4	0.2	3.3	12.0	15.2	3.3	0.4	-	0.3	-	0.3	0.1	0.0	-	4.8	0.0	-	
	25年以上	17,583	0.2	35.0	22.8	0.1	-	5.5	14.8	-	0.3	3.0	4.7	0.1	8.5	0.9	-	-	4.2	0.0	-	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	0.1	13.5	28.4	0.1	2.9	5.3	7.7	11.1	0.5	2.2	4.6	9.0	3.6	1.3	2.8	0.0	7.0	0.0	-	
	80~100%未満	52,852	0.1	22.7	28.4	0.2	4.4	5.0	6.0	12.1	0.7	1.5	1.3	2.9	5.5	1.1	1.8	-	6.5	0.0	-	
	60~80%未満	73,517	0.1	11.7	9.5	0.1	1.8	10.8	18.6	25.8	0.9	3.6	1.1	2.6	3.7	0.6	1.7	0.0	7.3	0.0	-	
	40~60%未満	53,992	0.2	10.9	22.6	0.1	6.7	3.9	19.5	6.5	0.5	2.8	5.3	5.8	3.6	2.0	1.7	-	8.0	0.0	-	
	20~40%未満	29,636	0.3	16.9	14.9	0.1	-	14.0	9.9	13.4	0.6	0.8	1.1	2.7	17.0	1.0	2.4	-	4.9	0.0	-	
	20%未満	6,338	0.0	64.2	3.5	0.1	-	1.1	-	-	0.8	8.2	-	0.9	11.8	-	-	-	9.2	0.1	-	
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者がおおむね8割以上	139,672	0.0	9.7	27.8	0.2	3.3	9.3	6.4	16.4	0.8	2.0	3.6	4.2	4.4	1.0	3.4	0.0	7.5	0.0	-	
	おおむね5割以上8割未満	64,135	0.2	20.4	22.4	0.1	4.0	3.3	10.4	14.4	0.9	1.0	2.4	2.5	3.4	1.4	4.2	0.0	8.9	0.0	-	
	おおむね2割以上5割未満	42,906	0.2	16.6	28.0	0.1	4.0	3.5	6.1	6.2	0.3	3.1	6.6	13.6	2.0	1.9	2.5	-	5.3	0.0	-	
	おおむね2割未満	101,001	0.1	17.2	9.4	0.1	2.9	6.8	15.0	11.9	0.6	4.6	1.6	9.3	10.2	1.6	2.0	-	6.8	0.0	-	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	0.1	16.2	19.6	0.1	2.8	6.7	13.9	13.5	0.8	1.6	2.6	6.5	4.7	0.9	4.0	0.0	6.0	0.0	-	
	月20~40時間未満程度	138,393	0.2	13.2	30.5	0.1	4.5	4.1	7.7	10.2	0.5	2.2	4.8	9.5	4.4	1.1	1.3	-	5.8	0.0	-	
	月40~60時間未満程度	33,075	0.1	18.0	20.5	0.0	3.5	16.8	0.2	18.0	0.0	1.4	1.0	1.6	5.5	1.4	-	-	11.8	0.0	-	
	月60~80時間未満程度																					

問1 業種(主なもの1つ)

		全体 (n)	業 業	建設 業	製造 業	電気・ガス・熱供給・水道 業	情報通信 業	運輸業、郵便業	卸売業	小売業	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業	サービス業(他に分類されないもの)	その他	無回答	
問4 【コース別雇用管理あり】 総合職等採用有無と採用者の女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	0.2	16.8	16.0	0.1	2.1	10.8	11.1	16.2	0.5	2.7	3.5	2.3	5.1	1.4	2.8	-	8.5	0.0	-	
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	0.1	14.1	12.8	0.3	10.7	4.7	20.0	6.6	1.5	2.5	3.5	2.7	10.9	1.1	3.0	0.0	5.7	0.0	-	
	0%	18,814	0.1	29.1	16.6	0.3	9.9	8.2	22.2	0.5	0.8	1.6	3.5	-	0.1	1.4	0.5	0.0	5.1	0.0	-	
	～10%未満	286	-	24.4	5.8	1.6	20.5	-	31.0	-	3.2	5.4	-	8.2	-	-	-	-	-	-	-	
	～20%未満	1,007	-	9.4	16.4	0.3	11.7	-	11.2	1.2	5.6	7.3	19.4	5.4	1.4	-	-	-	-	10.7	-	
	～30%未満	1,989	-	2.5	15.4	0.8	16.7	2.1	10.0	40.3	2.6	5.5	-	1.2	-	-	-	-	-	2.7	0.1	
	～40%未満	3,038	-	1.9	35.3	0.2	4.2	3.0	31.1	10.4	3.6	-	3.4	1.6	-	0.4	3.0	-	-	1.8	0.0	
～50%未満	795	-	2.6	-	1.0	34.8	2.8	11.2	11.9	5.2	3.5	7.9	-	-	0.4	-	-	-	18.7	0.1		
50%以上	16,832	-	1.6	4.7	0.1	10.7	1.8	17.3	9.0	1.4	3.1	2.8	6.0	27.5	1.1	6.5	-	-	6.6	0.0		
問4 【コース別雇用管理なし】 採用有無と採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	-	29.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.6	-	-	10.1	0.1	
	採用あり(1人～)	14,847	-	17.7	50.2	0.3	8.6	0.5	2.2	2.6	1.8	2.7	1.7	5.1	0.6	0.4	0.5	-	-	5.3	0.0	
	0%	4,902	-	47.1	25.0	0.3	14.6	-	6.7	-	-	3.5	2.1	-	-	-	-	-	-	0.6	0.0	
	～10%未満	80	-	36.9	-	63.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	～20%未満	421	-	-	62.7	1.1	-	-	-	11.2	-	-	17.8	-	-	0.7	-	-	-	-	6.5	-
	～30%未満	1,085	-	25.2	35.5	0.7	15.5	-	-	13.1	-	-	6.9	-	-	-	0.6	-	-	2.5	-	
	～40%未満	1,438	-	-	76.9	-	3.5	-	-	-	0.5	-	-	-	-	0.7	-	-	-	-	18.3	-
～50%未満	496	-	-	-	57.8	-	-	-	24.0	1.8	-	-	10.9	-	-	-	-	-	5.5	-		
50%以上	6,426	-	0.1	69.5	0.1	-	1.1	-	1.3	3.8	3.5	-	11.0	1.4	0.6	1.0	-	-	6.4	0.0		
問6 女性役員有無	いない	172,116	0.2	15.0	23.2	0.2	4.6	10.3	10.0	11.1	1.1	2.3	4.0	3.2	4.9	1.2	2.0	0.0	7.3	0.0	-	
	いる	166,131	0.1	15.6	25.0	0.0	2.0	7.3	9.4	15.5	0.1	2.6	2.4	6.0	5.6	0.7	2.0	-	-	5.6	0.0	
問6 女性部長有無	いない	196,079	0.2	12.6	27.3	0.2	3.9	7.8	13.8	11.0	0.9	2.4	3.5	5.2	4.2	0.7	0.5	-	-	5.9	0.0	
	いる	32,980	-	11.1	9.2	0.0	7.2	0.1	8.2	10.4	0.9	8.2	7.6	4.8	11.1	5.9	2.4	0.0	12.7	0.0	-	
問6 女性課長有無と女性比率	いない	183,648	0.1	15.0	29.5	0.2	3.3	7.4	13.7	9.4	0.6	1.7	2.9	4.1	4.8	0.7	0.4	-	-	6.4	0.0	
	10%未満	10,905	-	9.4	22.1	0.2	9.8	7.0	18.9	10.9	2.9	2.1	4.6	4.9	1.5	0.4	0.2	0.0	5.1	0.1	-	
	10%～20%未満	10,024	0.1	6.5	5.7	-	11.1	3.1	34.5	5.0	1.4	2.5	3.6	6.2	2.1	2.1	-	-	-	16.1	0.0	
20%以上	51,540	0.1	7.7	22.0	0.1	4.2	2.9	2.1	14.8	0.8	7.3	4.8	6.2	10.2	2.8	7.1	-	-	6.9	0.0		
問6 女性係長有無と女性比率	いない	119,548	0.2	13.8	34.5	0.2	2.8	7.6	9.4	11.1	0.4	1.7	2.7	5.6	2.2	0.3	0.2	-	-	7.3	0.0	
	10%未満	8,137	-	8.4	23.5	0.6	3.9	6.1	8.9	22.2	2.2	3.4	3.3	3.1	2.2	0.2	-	-	-	12.0	0.0	
	10%～20%未満	12,151	0.1	2.9	29.0	0.1	10.1	2.9	14.5	13.2	1.3	0.5	2.8	8.5	3.0	0.2	0.2	-	-	10.8	0.1	
	20%～30%未満	19,713	0.0	4.7	16.5	0.0	0.3	0.8	22.7	24.8	0.7	2.0	12.2	4.6	4.6	1.6	1.0	-	-	3.6	0.0	
	30%以上	56,105	0.0	5.2	18.2	0.1	5.7	6.1	7.4	13.0	1.3	3.2	5.2	3.7	9.6	2.0	5.7	0.0	13.7	0.0		
問8 社齢	10年以上	330,290	0.1	14.3	21.7	0.1	3.2	7.4	9.6	14.8	0.6	2.5	2.6	7.7	5.4	1.2	1.6	0.0	7.2	0.0	-	
	10年未満	13,589	-	29.9	0.3	0.1	3.7	-	-	40.7	0.9	1.4	6.8	0.4	-	1.2	1.3	-	-	13.4	0.0	
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年)	0～4年	39,833	0.1	10.7	5.9	0.1	4.3	3.6	10.5	22.4	0.4	0.6	2.8	15.5	8.8	0.5	1.1	-	-	12.8	0.0	
	5～9年	49,410	0.1	19.4	20.7	0.0	5.0	2.8	7.4	10.5	0.7	8.2	2.0	5.7	7.3	1.5	0.4	-	-	8.2	0.0	
	10～14年	56,441	0.1	6.9	18.9	0.0	3.3	5.3	13.3	17.1	0.6	2.4	5.1	11.9	6.3	0.5	1.1	-	-	7.0	0.0	
	15～19年	42,509	0.1	14.3	35.2	0.3	4.8	6.8	14.4	11.2	0.9	1.5	2.6	0.4	1.9	2.4	0.6	0.0	2.5	0.0	-	
	20～24年	16,874	0.2	12.2	36.4	0.5	4.5	5.5	17.3	7.8	2.0	0.8	1.5	5.1	0.2	0.3	0.8	-	-	4.9	0.0	
25年以上	9,705	0.1	5.7	25.3	0.6	1.4	7.6	23.2	11.5	2.3	-	3.7	-	1.9	3.6	0.1	-	-	13.0	0.1		
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	0.1	8.0	22.1	0.1	1.6	0.9	19.9	5.9	1.5	12.1	6.4	11.9	0.8	3.1	1.5	-	-	4.1	0.1	
	80～90%未満	3,488	0.3	8.4	16.7	-	27.6	2.6	4.2	2.7	1.7	0.4	-	-	-	1.3	1.2	0.0	32.6	0.1	-	
	90～100%未満	2,658	-	0.8	38.5	-	2.2	0.4	7.1	11.9	2.3	8.5	3.9	0.9	0.5	7.2	0.3	-	-	15.5	-	
	100～110%未満	10,818	0.3	8.0	45.5	-	6.8	0.1	17.8	1.6	0.5	-	8.2	0.5	0.9	0.2	1.0	-	-	8.7	0.0	
	110～120%未満	1,699	-	32.0	6.8	-	24.4	-	0.6	19.4	1.1	-	0.1	4.6	1.6	0.7	-	-	-	8.8	0.0	
	120～130%未満	698	-	-	5.9	-	56.6	-	-	-	-	-	24.6	-	-	-	0.4	-	-	12.5	-	
	130～140%未満	2,391	-	-	2.4	0.2	-	-	-	-	-	-	21.8	-	0.6	68.9	-	1.3	-	4.8	-	
140～150%未満	1,678	-	-	-	-	3.5	39.7	19.7	5.6	-	-	31.1	-	-	-	-	-	-	-	-		
150%以上	4,665	0.7	2.7	14.3	0.2	2.9	0.5	-	17.7	0.7	5.5	1.6	8.4	37.3	2.0	1.2	-	-	4.4	0.0		
問11 業績(得点0～12点)	9～12点	71,735	0.1	19.2	23.3	0.0	1.2	6.5	9.6	17.1	0.3	2.7	4.2	1.8	5.4	1.1	2.8	-	-	4.6	0.0	
	4～8点	248,605	0.2	12.7	26.8	0.1	4.0	6.5	10.5	11.6	0.7	2.2	2.8	8.4	4.4	0.9	1.7	0.0	6.4	0.0	-	
	0～3点	65,427	0.0	19.2	12.3	0.1	2.6	9.2	5.7	21.3	0.3	2.0	1.8	9.4	6.6	0.7	1.2	-	-	7.4	0.0	
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 1)売上高	良い	25,318	0.1	4.2	4.8	-	3.1	5.3	7.8	32.1	0.2	3.9	6.9	1.7	18.9	0.7	4.4	-	-	6.0	0.0	
	やや良い	89,981	0.1	20.6	21.0	0.1	0.7	8.3	11.3	19.0	0.4	2.4	3.1	3.2	3.0	0.9	1.2	-	-	4.9	0.0	
	ほぼ同じレベル	196,103	0.2	13.1	29.0	0.1	4.1	6.1	10.5	8.2	0.8	2.2	3.2	9.2	3.9	0.9	2.1	0.0	6.5	0.0	-	
	やや悪い	65,298	0.1	13.4	18.8	0.1	4.7	9.7	7.5	14.7	0.4	1.7	0.6	10.6	6.5	1.0	2.3	-	-	7.8	0.0	
悪い	23,536	-	17.6	10.1	0.1	0.6	1.6	15.6	21.8	-	2.9	3.0	18.5	0.4	2.0	-	-	-	5.7	0.0		
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 2)経常利益	良い	25,064	0.1	8.5	4.8	-	1.4	5.4	9.2	32.4	0.2	5.3	7.4	1.6	12.6	0.7	4.4	-	-	6.2	0.0	
	やや良い	76,614	0.1	22.6	27.3	0.0	1.8	5.6	14.6	9.5	0.4	2.6	2.6	2.0	1.4	1.1	1.7	-	-	6.7	0.0	
	ほぼ同じレベル	178,477	0.2	9.9	28.5	0.2	3.7	7.7	9.0	12.7	0.9	1.6	3.3	7.6	5.1	1.0	2.2	0.0	6.4	0.0	-	
	やや悪い	88,373	0.1	17.1	19.9	0.1	3.1	8.0	9.0	14.4	0.4	2.6	1.5	8.7	6.8	0.6	1.7	-	-	5.9	0.0	
悪い	32,446	-	18.9	5.6	0.1	4.9	3.4	11.3	15.9	0.1	2.1	2.4	28.6	0.3	1.5	-	-	-	4.9	0.0		
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 3)生産性	良い	26,708	0.2	1.7	21.1	-	2.9	2.5	7.1	30.0	0.2	2.9	5.8	3.0	14.8	0.9	1.4	-	-	5.6	0.0	

問2 常用労働者数・男女計

		全体 (n)	10 ~ 29 人	30 ~ 99 人	100 ~ 299 人	300 ~ 999 人	1000 ~ 4999 人	5000 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	64.4	25.5	7.1	2.2	0.7	0.1	-	424,459	77.62	638.66
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	77.4	19.6	2.3	0.7	-	-	-	557	30.27	32.80
	建設業	60,368	80.9	15.9	2.3	0.6	0.2	0.0	-	60,368	36.08	192.70
	製造業	96,208	58.9	28.4	8.9	2.8	0.8	0.1	-	96,208	98.43	1145.87
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	43.9	32.9	14.5	4.4	2.3	2.1	-	435	351.29	1789.01
	情報通信業	13,825	54.0	30.1	10.9	3.8	1.1	0.1	-	13,825	107.57	477.84
	運輸業、郵便業	31,633	55.2	31.6	9.9	2.7	0.6	0.1	-	31,633	77.68	312.05
	卸売業	43,373	63.4	26.6	7.6	2.0	0.4	0.0	-	43,373	59.27	188.28
	小売業	57,062	68.8	22.5	5.6	2.2	0.8	0.2	-	57,062	95.68	619.32
	金融業、保険業	2,471	56.4	23.2	8.9	4.7	4.8	2.0	-	2,471	343.67	1275.00
	不動産業、物品賃貸業	9,452	66.3	23.6	7.0	2.3	0.8	-	-	9,452	64.67	226.89
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	69.0	22.5	6.0	1.9	0.5	0.0	-	12,482	52.22	199.76
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	66.6	24.5	6.2	1.8	0.6	0.2	-	32,726	76.68	401.09
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	59.0	30.5	8.0	1.9	0.5	-	-	19,524	62.47	151.50
	教育、学習支援業	4,884	61.9	29.3	6.1	2.0	0.7	-	-	4,884	63.90	228.47
	医療、福祉	10,528	68.2	26.7	3.9	1.0	0.2	0.0	-	10,528	46.13	185.33
	複合サービス事業	4	75.0	-	25.0	-	-	-	-	4	65.50	105.00
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	54.8	30.5	10.3	3.4	1.0	-	-	28,819	87.09	247.01
その他	108	53.7	36.1	9.3	0.9	-	-	-	108	52.80	73.34	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	-	-	-	-	100.0	-	458	11587.86	14304.52
	1,000~4,999人	2,786	-	-	-	-	100.0	-	-	2,786	2168.06	1002.02
	300~999人	9,280	-	-	-	100.0	-	-	-	9,280	550.95	217.79
	100~299人	30,110	-	-	100.0	-	-	-	-	30,110	177.37	52.45
	30~99人	108,406	-	100.0	-	-	-	-	-	108,406	56.96	20.88
	10~29人	273,419	100.0	-	-	-	-	-	-	273,419	18.18	5.37
	30人以上	151,040	-	71.8	19.9	6.1	1.8	0.3	-	151,040	185.22	1062.18
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	87.0	12.3	0.5	0.2	-	-	-	27,467	23.43	20.00
	10%未満	72,453	44.5	40.3	9.9	4.0	1.2	0.1	-	72,453	105.31	396.51
	10%~20%未満	117,183	67.2	22.7	7.3	2.0	0.6	0.1	-	117,183	88.91	1081.47
	20%~30%未満	79,574	70.6	23.0	3.8	1.7	0.7	0.1	-	79,574	68.82	388.21
	30%~40%未満	29,252	39.0	40.3	15.9	3.6	1.1	0.1	-	29,252	103.88	309.92
	40%~50%未満	34,836	71.9	18.3	7.9	1.7	0.2	0.2	-	34,836	69.24	421.32
50%以上	63,641	72.1	20.1	5.9	1.5	0.3	0.0	-	63,641	52.26	233.42	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	52.9	36.5	7.5	2.2	0.9	-	-	16,948	73.20	207.68
	5~9年	121,782	64.7	24.4	8.6	1.8	0.5	0.1	-	121,782	65.06	276.94
	10~14年	146,027	61.8	29.1	6.6	1.8	0.6	0.1	-	146,027	69.13	308.65
	15~19年	77,344	64.0	25.3	6.6	2.8	1.1	0.3	-	77,344	116.51	1313.38
	20~24年	40,538	80.8	9.9	6.1	2.6	0.4	0.2	-	40,538	76.54	598.94
	25年以上	11,122	77.8	17.3	2.8	2.0	-	0.1	-	11,122	40.36	204.01
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	65.9	27.3	4.8	1.5	0.5	-	-	19,004	58.83	188.84
	5~9年	98,089	63.9	26.1	7.8	1.7	0.4	0.1	-	98,089	62.92	294.02
	10~14年	143,804	66.1	24.3	6.8	2.3	0.5	0.0	-	143,804	64.83	222.07
	15~19年	86,560	55.1	32.3	8.9	2.2	1.3	0.2	-	86,560	119.01	1252.40
	20~24年	54,264	80.7	11.8	4.6	2.2	0.6	0.2	-	54,264	78.78	602.79
	25年以上	10,104	53.9	35.3	7.4	3.1	0.1	0.2	-	10,104	59.49	247.29
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	70.3	23.8	3.4	2.0	0.4	0.1	-	56,291	54.91	272.88
	5~9年	102,802	51.5	31.5	13.1	2.8	1.1	0.1	-	102,802	97.17	346.32
	10~14年	108,448	58.0	31.5	6.9	2.7	0.7	0.2	-	108,448	98.22	1138.15
	15~19年	71,484	74.8	17.0	6.2	1.2	0.6	0.1	-	71,484	69.32	375.69
	20~24年	29,739	75.0	17.7	5.1	1.7	0.4	0.2	-	29,739	64.50	400.23
	25年以上	17,583	78.5	18.1	2.0	1.3	-	0.1	-	17,583	33.75	162.48
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	69.8	23.8	5.0	1.2	0.2	0.0	-	168,077	47.41	152.41
	80~100%未満	52,852	55.1	25.9	13.4	3.7	1.6	0.3	-	52,852	134.26	564.07
	60~80%未満	73,517	57.2	28.2	10.1	3.0	1.2	0.3	-	73,517	126.15	1386.84
	40~60%未満	53,992	54.8	30.7	9.5	3.8	1.0	0.1	-	53,992	96.82	397.95
	20~40%未満	29,636	67.2	28.7	3.6	0.3	0.2	-	-	29,636	46.79	202.08
	20%未満	6,338	82.7	11.8	-	5.5	-	-	-	6,338	33.95	76.05
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	60.3	25.1	10.3	3.2	1.0	0.2	-	139,672	113.00	1022.20
	おおむね5割以上8割未満	64,135	57.9	27.0	9.4	4.0	1.5	0.1	-	64,135	105.12	396.80
	おおむね2割以上5割未満	42,906	56.3	35.1	6.1	1.8	0.5	0.2	-	42,906	74.22	385.53
	おおむね2割未満	101,001	63.2	29.0	6.6	1.0	0.2	0.0	-	101,001	48.65	146.97
	月20時間未満程度	208,299	65.5	26.1	6.1	1.7	0.5	0.1	-	208,299	66.05	375.42
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20~40時間未満程度	138,393	61.1	24.3	9.9	3.5	1.1	0.2	-	138,393	108.21	1002.80
	月40~60時間未満程度	33,075	58.4	31.0	8.1	1.6	0.7	0.1	-	33,075	76.19	328.39
	月60~80時間未満程度	7,649	79.9	19.4	-	0.8	-	-	-	7,649	26.04	33.64
	月80時間以上程度	34,801	73.9	22.8	2.3	0.8	0.2	-	-	34,801	39.93	125.49
	採用なし	26,335	36.7	40.3	14.6	6.9	1.5	-	-	26,335	131.42	348.32
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	443	-	-	-	38.5	59.1	2.4	-	443	1851.29	1712.91
	10%~20%未満	952	-	-	16.6	41.9	26.6	14.9	-	952	2032.96	2892.75
	20%~30%未満	2,105	-	3.6	30.2	47.0	17.0	2.2	-	2,105	929.57	1377.10
	30%~40%未満	3,913	-	50.2	25.1	14.8	9.1	0.8	-	3,913	410.98	1026.91
	40%~50%未満	1,176	-	37.6	15.2	38.7	5.5	3.1	-	1,176	922.22	3047.65
	50%以上	19,037	18.7	41.5	24.9	11.1	3.2	0.6	-	19,037	252.25	713.92

問2 常用労働者数・男女計

		全体 (n)	10 ~ 29 人	30 ~ 99 人	100 ~ 299 人	300 ~ 999 人	1000 ~ 4999 人	5000 人 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	69.0	22.8	6.6	1.3	0.3	0.0	-	163,093	49.55	136.32
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	22.1	42.0	20.7	11.2	3.4	0.5	-	42,761	244.57	690.69
	0%	18,814	28.7	45.8	14.8	9.2	1.5	-	-	18,814	143.57	299.63
	~10%未満	286	-	-	-	58.8	31.7	9.5	-	286	1837.54	2093.64
	~20%未満	1,007	-	-	14.1	46.6	29.3	10.0	-	1,007	1718.76	2432.75
	~30%未満	1,989	-	41.5	17.8	30.4	8.3	2.1	-	1,989	532.29	1106.78
	~40%未満	3,038	-	33.3	47.1	14.1	5.2	0.3	-	3,038	316.55	646.76
~50%未満	795	-	54.5	2.9	36.7	5.5	0.3	-	795	451.06	585.27	
50%以上	16,832	24.1	42.1	24.6	6.5	2.4	0.2	-	16,832	185.46	496.64	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	29.6	69.8	-	0.6	-	-	-	1,481	39.31	48.56
	採用あり(1人~)	14,847	42.9	29.7	15.2	7.9	3.4	0.9	-	14,847	270.56	1084.57
	0%	4,902	50.5	34.9	13.9	0.6	0.2	-	-	4,902	60.07	91.94
	~10%未満	80	-	-	-	26.1	73.9	-	-	80	1863.13	950.87
	~20%未満	421	-	-	17.8	52.9	28.2	1.1	-	421	1366.00	2249.25
	~30%未満	1,085	-	24.6	39.4	22.6	12.8	0.6	-	1,085	680.84	1230.18
	~40%未満	1,438	-	71.8	7.3	15.5	5.4	-	-	1,438	198.15	322.74
~50%未満	496	-	55.9	-	35.4	1.8	6.8	-	496	1076.27	3194.82	
50%以上	6,426	60.6	17.4	15.0	4.1	1.5	1.4	-	6,426	224.33	1038.88	
問6 女性役員有無	いない	172,116	49.7	34.2	10.8	4.0	1.2	0.2	-	172,116	108.53	421.70
	いる	166,131	70.8	22.8	5.0	1.0	0.3	0.1	-	166,131	64.63	914.45
問6 女性部長有無	いない	196,079	49.2	35.6	10.8	3.4	1.0	0.1	-	196,079	95.04	324.62
	いる	32,980	44.8	37.2	9.3	5.6	2.1	0.9	-	32,980	259.35	2132.52
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	54.2	33.5	9.8	2.2	0.3	0.0	-	183,648	64.73	177.57
	10%未満	10,905	-	31.3	24.4	24.4	16.6	3.2	-	10,905	958.25	3587.13
	10%~20%未満	10,024	24.6	40.7	22.0	10.1	2.1	0.5	-	10,024	255.62	1152.23
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	52.7	38.1	6.9	1.9	0.3	0.1	-	51,540	67.01	278.47
	いない	119,548	53.0	35.4	9.4	1.7	0.4	0.0	-	119,548	68.49	209.92
	10%未満	8,137	-	16.1	40.8	28.9	11.5	2.7	-	8,137	893.73	4014.29
	10%~20%未満	12,151	0.4	48.4	38.4	8.4	4.2	0.2	-	12,151	262.09	634.99
問6 女性係長有無と 女性比率	20%~30%未満	19,713	49.5	29.9	15.1	4.5	0.9	0.1	-	19,713	123.06	740.05
	30%以上	56,105	59.1	32.6	6.1	1.8	0.3	0.1	-	56,105	67.52	359.09
問8 社齢	10年以上	330,290	62.4	26.2	8.2	2.4	0.7	0.1	-	330,290	80.95	677.10
	10年未満	13,589	77.5	19.6	1.3	0.8	0.7	-	-	13,589	42.97	191.13
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	57.7	31.1	7.9	2.6	0.7	0.0	-	39,833	79.44	295.14
	5~9年	49,410	64.8	23.5	8.8	2.4	0.4	0.2	-	49,410	73.86	371.95
	10~14年	56,441	56.6	28.3	10.6	3.4	0.9	0.1	-	56,441	121.16	1476.03
	15~19年	42,509	30.6	46.3	15.1	5.8	2.0	0.2	-	42,509	147.70	494.39
	20~24年	16,874	25.9	47.0	14.8	9.1	2.6	0.6	-	16,874	200.48	688.36
25年以上	9,705	29.5	46.1	21.4	2.5	0.5	0.1	-	9,705	102.23	274.07	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	35.5	48.3	10.7	3.9	1.4	0.1	-	17,069	124.47	515.16
	80~90%未満	3,488	29.4	24.4	21.6	18.9	5.0	0.7	-	3,488	324.93	883.39
	90~100%未満	2,658	6.0	55.7	16.3	13.5	7.1	1.5	-	2,658	374.74	1053.66
	100~110%未満	10,818	68.3	22.9	1.9	5.3	1.1	0.6	-	10,818	153.12	878.61
	110~120%未満	1,699	-	56.5	26.7	3.7	9.6	3.4	-	1,699	1325.01	8210.49
	120~130%未満	698	-	64.3	12.5	16.9	6.4	-	-	698	281.28	398.62
	130~140%未満	2,391	90.7	-	4.9	-	2.9	1.5	-	2,391	205.14	951.89
140~150%未満	1,678	31.1	39.7	19.7	9.5	-	-	-	1,678	94.18	103.79	
150%以上	4,665	36.2	26.2	25.1	7.9	3.7	0.9	-	4,665	271.98	776.86	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	57.9	33.1	5.8	2.1	0.9	0.2	-	71,735	93.41	578.55
	4~8点	248,605	64.2	24.2	8.5	2.4	0.7	0.1	-	248,605	76.21	335.03
	0~3点	65,427	71.0	22.4	4.4	1.7	0.4	0.1	-	65,427	52.86	223.14
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	68.2	24.3	2.8	3.2	1.3	0.2	-	25,318	120.32	767.78
	やや良い	89,981	59.6	30.8	6.9	2.2	0.5	0.1	-	89,981	72.37	367.00
	ほぼ同じレベル	196,103	63.8	23.8	9.2	2.2	0.8	0.1	-	196,103	79.96	354.89
	やや悪い	65,298	66.7	27.7	3.5	1.5	0.4	0.1	-	65,298	56.90	257.32
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	悪い	23,536	80.4	12.3	5.3	1.8	0.2	-	-	23,536	39.77	94.70
	良い	25,064	62.6	28.5	4.4	3.0	1.1	0.4	-	25,064	126.65	808.82
	やや良い	76,614	56.5	33.2	7.2	2.2	0.8	0.1	-	76,614	79.37	403.09
	ほぼ同じレベル	178,477	61.9	25.4	9.4	2.4	0.7	0.1	-	178,477	81.12	347.85
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	やや悪い	88,373	70.4	22.5	4.8	1.8	0.5	0.0	-	88,373	56.32	229.03
	悪い	32,446	82.1	14.1	2.7	0.9	0.1	0.1	-	32,446	38.77	190.43
	良い	26,708	70.6	25.0	1.9	1.4	0.8	0.2	-	26,708	83.60	516.46
	やや良い	68,219	60.3	28.8	7.6	2.4	0.8	0.1	-	68,219	88.14	533.66
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	ほぼ同じレベル	183,929	59.8	26.0	10.5	2.8	0.8	0.1	-	183,929	84.73	356.51
	やや悪い	84,170	70.7	24.1	3.2	1.5	0.5	0.1	-	84,170	53.72	244.74
	悪い	22,801	79.1	17.6	3.0	0.1	0.2	-	-	22,801	33.77	82.22
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	39.9	26.5	17.4	10.7	4.6	1.0	-	41,152	339.08	1968.02
	労働組合がない	377,320	66.8	25.6	6.1	1.3	0.2	0.0	-	377,320	49.90	167.76
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	76.5	7.7	11.0	1.3	3.0	0.5	-	4,614	198.87	1478.51
	外資系ではない	415,685	64.2	25.8	7.1	2.2	0.6	0.1	-	415,685	76.74	626.11

問2 常用労働者数・女性

		全体 (n)	0人	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 14人	15 ~ 19人	20 ~ 29人	30 ~ 39人	40 ~ 49人	50 ~ 59人	60 ~ 69人	70 ~ 79人	80 ~ 89人	90 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
全体		424,459	0.4	38.4	22.1	15.4	6.8	5.6	7.9	2.4	0.9	-	-	-	-	-	-	424,459	24.51	179.71
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	5.5	62.2	27.1	3.3	1.6	-	0.4	-	-	-	-	-	-	-	-	557	4.06	4.33
	建設業	60,368	-	75.3	15.9	5.5	1.9	0.5	0.7	0.1	0.1	-	-	-	-	-	-	60,368	5.27	33.32
	製造業	96,208	-	44.6	26.4	7.4	3.5	8.5	7.2	1.8	0.6	-	-	-	-	-	-	96,208	19.26	124.11
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	-	47.0	11.2	13.0	8.8	5.5	8.7	3.0	2.8	-	-	-	-	-	-	435	47.87	213.40
	情報通信業	13,825	-	26.4	28.2	13.0	14.4	2.4	13.5	0.9	1.2	-	-	-	-	-	-	13,825	22.63	96.07
	運輸業、郵便業	31,633	5.5	60.8	19.7	2.8	3.0	3.5	1.9	2.1	0.5	-	-	-	-	-	-	31,633	13.05	116.51
	卸売業	43,373	-	41.6	18.0	23.3	3.5	4.3	5.9	3.0	0.4	-	-	-	-	-	-	43,373	17.54	58.02
	小売業	57,062	-	20.6	24.9	27.7	8.3	4.4	8.7	3.4	2.1	-	-	-	-	-	-	57,062	48.17	380.70
	金融業、保険業	2,471	-	6.5	33.5	20.6	5.8	8.0	13.3	4.6	7.7	-	-	-	-	-	-	2,471	151.71	579.50
	不動産業、物品賃貸業	9,452	-	23.9	29.4	16.5	9.7	9.0	8.3	2.1	1.1	-	-	-	-	-	-	9,452	21.62	74.67
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	-	37.0	40.2	9.7	2.5	2.0	8.1	0.5	0.0	-	-	-	-	-	-	12,482	11.55	72.14
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	-	13.3	16.8	26.6	16.8	5.7	16.6	2.6	1.5	-	-	-	-	-	-	32,726	38.74	221.76
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	-	8.4	16.1	34.2	12.2	7.6	15.2	5.4	0.8	-	-	-	-	-	-	19,524	33.06	82.24
	教育、学習支援業	4,884	-	9.8	20.9	24.0	14.6	16.0	9.9	4.3	0.6	-	-	-	-	-	-	4,884	30.58	114.57
	医療、福祉	10,528	-	-	6.8	27.3	22.2	18.8	21.0	3.3	0.6	-	-	-	-	-	-	10,528	33.26	116.97
	複合サービス事業	4	-	75.0	-	-	-	-	-	-	25.0	-	-	-	-	-	-	4	32.00	56.00
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	-	28.0	25.5	12.6	9.9	6.7	10.0	5.5	1.8	-	-	-	-	-	-	28,819	28.99	73.18
その他	108	-	23.2	43.6	5.2	10.9	0.5	15.3	1.3	-	-	-	-	-	-	-	108	16.84	26.83	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	458	3710.08	3254.04
	1,000~4,999人	2,786	-	-	-	-	-	-	8.5	23.8	67.7	-	-	-	-	-	-	2,786	622.29	573.17
	300~999人	9,280	-	0.8	2.4	0.2	0.1	8.7	25.9	44.5	17.4	-	-	-	-	-	-	9,280	184.23	170.90
	100~299人	30,110	-	3.9	4.5	8.2	5.8	13.4	46.0	18.1	-	-	-	-	-	-	-	30,110	58.21	46.80
	30~99人	108,406	-	15.6	26.9	15.1	11.0	15.7	15.7	-	-	-	-	-	-	-	-	108,406	17.04	15.22
	10~29人	273,419	0.6	53.1	23.0	17.0	5.6	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273,419	6.07	4.53
	30人以上	151,040	-	12.0	20.4	12.5	9.0	14.5	22.2	6.8	2.6	-	-	-	-	-	-	151,040	57.88	298.32
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	6.5	49.1	4.5	32.8	0.2	5.3	1.4	-	0.2	-	-	-	-	-	-	27,467	7.86	15.49
	10%未満	72,453	-	66.5	16.1	7.1	3.2	2.3	2.5	1.7	0.6	-	-	-	-	-	-	72,453	13.54	102.04
	10%~20%未満	117,183	-	60.0	11.4	8.5	8.7	4.7	4.2	1.9	0.7	-	-	-	-	-	-	117,183	19.86	226.85
	20%~30%未満	79,574	-	34.5	30.8	18.3	2.4	4.6	6.6	1.7	1.2	-	-	-	-	-	-	79,574	25.56	196.56
	30%~40%未満	29,252	-	11.2	25.0	10.0	10.6	10.2	24.3	7.0	1.7	-	-	-	-	-	-	29,252	45.01	165.19
	40%~50%未満	34,836	-	1.7	46.4	24.3	4.1	8.7	10.7	2.9	1.3	-	-	-	-	-	-	34,836	35.29	199.22
50%以上	63,641	-	-	30.5	24.1	15.6	8.4	16.4	3.9	1.1	-	-	-	-	-	-	63,641	36.12	159.47	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	-	39.9	20.2	3.0	2.2	12.6	17.4	2.9	1.9	-	-	-	-	-	-	16,948	28.52	63.73
	5~9年	121,782	-	39.0	23.1	12.7	4.6	6.0	10.7	2.9	0.9	-	-	-	-	-	-	121,782	26.09	149.70
	10~14年	146,027	1.2	39.0	20.5	13.7	11.1	5.2	6.8	1.7	0.8	-	-	-	-	-	-	146,027	21.64	152.45
	15~19年	77,344	0.0	19.0	27.8	32.6	6.0	5.4	5.2	3.1	0.8	-	-	-	-	-	-	77,344	26.23	172.01
	20~24年	40,538	-	64.5	13.8	9.4	1.6	3.3	4.9	1.8	0.8	-	-	-	-	-	-	40,538	23.57	345.06
	25年以上	11,122	-	49.3	41.6	2.8	1.4	1.3	0.7	2.8	0.1	-	-	-	-	-	-	11,122	13.55	130.77
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	-	52.7	11.7	2.8	6.6	9.5	12.8	2.6	1.4	-	-	-	-	-	-	19,004	23.94	61.87
	5~9年	98,089	-	36.6	21.8	13.3	7.5	7.6	9.9	2.5	0.9	-	-	-	-	-	-	98,089	25.06	159.03
	10~14年	143,804	1.2	43.8	26.2	9.6	6.6	2.5	7.0	2.4	0.7	-	-	-	-	-	-	143,804	19.81	92.88
	15~19年	86,560	0.0	18.2	18.5	34.3	8.8	9.2	7.5	2.5	1.0	-	-	-	-	-	-	86,560	29.43	202.99
	20~24年	54,264	-	54.3	25.1	8.0	3.4	3.2	3.4	1.9	0.8	-	-	-	-	-	-	54,264	25.48	329.75
	25年以上	10,104	-	34.7	23.7	21.8	1.5	1.5	12.6	4.0	0.2	-	-	-	-	-	-	10,104	23.25	151.90
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	-	50.2	22.3	5.5	7.6	5.0	6.9	1.8	0.8	-	-	-	-	-	-	56,291	20.23	146.44
	5~9年	102,802	-	28.0	24.7	12.7	6.9	8.0	13.8	4.2	1.6	-	-	-	-	-	-	102,802	35.01	158.18
	10~14年	108,448	-	33.6	25.0	15.1	9.7	6.2	7.3	2.3	0.7	-	-	-	-	-	-	108,448	26.17	261.57
	15~19年	71,484	-	28.0	25.3	28.6	5.1	3.8	6.7	1.7	0.7	-	-	-	-	-	-	71,484	20.24	115.16
	20~24年	29,739	-	73.0	14.4	1.2	6.0	-	3.0	1.7	0.7	-	-	-	-	-	-	29,739	17.77	195.22
	25年以上	17,583	-	49.8	25.7	16.8	1.2	4.2	-	2.1	0.1	-	-	-	-	-	-	17,583	11.62	104.27
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	-	43.2	20.7	14.7	7.1	5.1	7.0	1.8	0.4	-	-	-	-	-	-	168,077	15.31	57.48
	80~100%未満	52,852	-	26.2	21.0	23.0	3.0	10.3	10.0	4.5	1.9	-	-	-	-	-	-	52,852	40.89	217.54
	60~80%未満	73,517	-	32.6	32.0	9.3	7.5	4.8	9.3	2.9	1.6	-	-	-	-	-	-	73,517	37.01	333.33
	40~60%未満	53,992	-	34.3	27.6	13.8	5.6	4.3	9.0	4.1	1.2	-	-	-	-	-	-	53,992	31.72	187.71
	20~40%未満	29,636	-	34.9	20.9	11.5	18.7	4.4	8.9	0.5	0.2	-	-	-	-	-	-	29,636	17.76	102.81
	20%未満	6,338	-	73.5	24.5	-	-	-	1.1	0.9	-	-	-	-	-	-	-	6,338	5.22	20.85
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者がおおむね8割以上	139,672	-	27.5	23.8	19.3	6.1	6.8	11.1	4.0	1.3	-	-	-	-	-	-	139,672	33.62	218.85
	おおむね5割以上8割未満	64,135	-	41.3	20.2	12.0	8.8	3.5	8.5	3.5	2.0	-	-	-	-	-	-	64,135	31.99	126.54
	おおむね2割以上5割未満	42,906	-	40.3	29.2	7.6	1.7	9.8	8.8	1.5	1.0	-	-	-	-	-	-	42,906	26.40	196.27
	おおむね2割未満	101,001	-	36.3	20.9	14.1	13.2	6.0	7.6	1.5	0.4	-	-	-	-	-	-	101,001	17.49	78.55
	月20時間未満程度	208,299	0.9	35.0	21.7	17.4	7.2	6.1	8.8	2.2	0.8	-	-	-	-	-	-	208,299	24.42	203.39
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20~40時間未満程度	138,393	-	35.3	22.4	14.8	8.8	6.9	7.2	3.2	1.3	-	-	-	-	-	-	138,393	29.71	184.08
	月40~60時間未満程度	33,075	-	63.6	10.1	13.1	1.9	2.3	6.1	1.8	1.1	-	-	-	-	-	-	33,075	17.64	71.77
	月60~80時間未満程度	7,649	-	33.5	65.8	-	-	-	-	0.8	-	-	-	-	-	-	-	7,649	7.15	8.73
	月80時間以上度	34,801	-	47.																

問2 常用労働者数・女性

		全体 (n)	0人	1 ～ 4人	5 ～ 9人	10 ～ 14人	14 ～ 19人	20 ～ 29人	30 ～ 39人	40 ～ 49人	50 ～ 59人	60 ～ 69人	70 ～ 79人	80 ～ 89人	90 ～ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	1.1	46.3	16.6	18.1	3.0	5.7	6.6	2.0	0.5	-	-	-	-	-	163,093	15.54	54.77	
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	-	10.1	22.6	10.8	10.6	11.7	19.5	10.0	4.7	-	-	-	-	-	42,761	75.18	250.38	
	0%	18,814	-	23.0	39.4	4.1	11.9	2.0	11.3	7.4	1.0	-	-	-	-	-	18,814	29.98	79.40	
	～10%未満	286	-	-	-	-	-	-	30.8	36.9	32.3	-	-	-	-	-	286	373.46	390.74	
	～20%未満	1,007	-	-	-	-	-	5.8	32.6	23.5	38.1	-	-	-	-	-	1,007	361.66	624.56	
	～30%未満	1,989	-	-	-	40.7	1.2	3.2	27.7	16.6	10.6	-	-	-	-	-	1,989	111.68	274.34	
	～40%未満	3,038	-	-	3.4	1.9	-	26.9	56.2	6.4	5.2	-	-	-	-	-	3,038	97.19	187.68	
	～50%未満	795	-	-	-	-	34.8	20.7	11.2	27.5	5.8	-	-	-	-	-	795	115.36	226.19	
50%以上	16,832	-	-	12.7	17.7	11.8	20.9	20.7	10.8	5.4	-	-	-	-	-	16,832	93.31	315.15		
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	29.6	0.1	10.1	-	59.6	-	0.6	-	-	-	-	-	-	1,481	19.83	22.58	
	採用あり(1人～)	14,847	-	23.7	32.4	10.7	0.1	10.5	14.9	3.8	4.1	-	-	-	-	-	14,847	92.16	519.36	
	0%	4,902	-	70.6	5.5	9.3	0.2	-	14.5	-	-	-	-	-	-	-	4,902	8.31	11.25	
	～10%未満	80	-	-	-	-	-	-	26.1	-	73.9	-	-	-	-	-	80	265.86	128.12	
	～20%未満	421	-	-	-	17.8	-	52.9	-	9.8	19.5	-	-	-	-	-	421	211.66	391.61	
	～30%未満	1,085	-	-	24.6	-	-	44.1	11.9	5.4	14.0	-	-	-	-	-	1,085	183.93	511.53	
	～40%未満	1,438	-	-	10.4	61.4	-	6.1	16.8	-	5.4	-	-	-	-	-	1,438	46.23	97.48	
	～50%未満	496	-	-	55.9	-	-	-	-	35.4	8.7	-	-	-	-	-	496	518.26	1700.66	
50%以上	6,426	-	0.8	59.8	2.7	-	11.9	17.2	4.4	3.1	-	-	-	-	-	6,426	108.05	566.74		
問6 女性役員有無	いない	172,116	-	36.7	20.1	13.8	7.5	7.4	9.5	3.6	1.4	-	-	-	-	-	172,116	30.56	172.75	
	いる	166,131	1.1	44.6	21.3	13.8	5.0	4.3	7.3	2.0	0.7	-	-	-	-	-	166,131	22.55	214.57	
問6 女性部長有無	いない	196,079	0.0	36.0	20.3	17.4	5.4	6.8	9.6	3.3	1.2	-	-	-	-	-	196,079	26.50	127.04	
	いる	32,980	-	15.8	27.5	10.6	8.9	5.2	21.2	6.5	4.2	-	-	-	-	-	32,980	90.86	549.57	
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	0.0	44.7	19.5	15.0	5.6	5.8	7.5	1.5	0.4	-	-	-	-	-	183,648	15.62	64.79	
	10%未満	10,905	-	-	6.4	1.8	18.4	10.2	24.3	22.9	15.9	-	-	-	-	-	10,905	253.07	733.71	
	10%～20%未満	10,024	-	11.8	27.2	5.7	12.9	14.2	11.1	11.4	5.8	-	-	-	-	-	10,024	111.68	692.60	
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	-	24.9	23.8	12.1	5.1	8.0	19.5	5.2	1.2	-	-	-	-	-	51,540	35.72	162.63	
	いない	119,548	0.0	44.5	23.2	13.4	4.6	6.9	5.0	1.9	0.4	-	-	-	-	-	119,548	15.21	71.12	
	10%未満	8,137	-	1.8	10.8	10.3	7.1	10.4	27.6	19.8	12.1	-	-	-	-	-	8,137	214.26	736.65	
	10%～20%未満	12,151	-	-	7.6	20.0	6.6	13.9	32.8	13.4	5.7	-	-	-	-	-	12,151	108.52	369.45	
問8 社齢	10年以上	330,290	0.0	37.3	21.9	17.1	6.1	5.6	8.3	2.6	1.0	-	-	-	-	-	330,290	24.55	150.72	
	10年未満	13,589	-	68.4	16.5	1.3	2.5	8.1	2.2	0.3	0.6	-	-	-	-	-	13,589	9.74	42.09	
	0～4年	39,833	-	28.6	26.1	22.7	4.6	5.0	8.7	2.3	1.9	-	-	-	-	-	39,833	28.70	127.57	
	5～9年	49,410	-	46.2	12.6	12.5	8.0	5.3	9.6	4.5	1.3	-	-	-	-	-	49,410	32.67	209.34	
	10～14年	56,441	-	37.9	13.8	20.4	10.4	4.3	8.2	3.5	1.5	-	-	-	-	-	56,441	34.35	210.97	
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	15～19年	42,509	0.1	15.8	25.0	13.5	6.4	15.3	18.8	3.7	1.4	-	-	-	-	-	42,509	35.75	125.26	
	20～24年	16,874	-	11.1	35.0	11.9	13.0	7.6	13.0	6.2	2.3	-	-	-	-	-	16,874	52.72	309.33	
	25年以上	9,705	-	55.7	9.8	8.4	6.0	7.3	7.6	4.3	0.8	-	-	-	-	-	9,705	22.78	108.72	
	80%未満(女性が早い)	17,069	-	28.2	16.5	9.6	7.6	11.3	20.1	4.6	2.1	-	-	-	-	-	17,069	45.79	213.47	
	80～90%未満	3,488	-	7.7	33.6	8.2	4.3	2.5	18.6	20.1	5.0	-	-	-	-	-	3,488	76.90	158.01	
	90～100%未満	2,658	-	-	15.5	-	5.6	40.6	14.4	16.9	7.0	-	-	-	-	-	2,658	113.54	290.96	
	100～110%未満	10,818	-	65.6	11.5	3.9	9.4	1.5	1.2	1.8	5.2	-	-	-	-	-	10,818	64.10	455.58	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	110～120%未満	1,699	-	-	31.5	-	16.3	8.8	8.1	24.7	10.6	-	-	-	-	-	1,699	230.00	862.29	
	120～130%未満	698	-	-	-	-	39.7	-	51.4	8.4	0.4	-	-	-	-	-	698	54.86	101.61	
	130～140%未満	2,391	-	-	-	68.9	21.8	-	-	6.6	2.7	-	-	-	-	-	2,391	62.01	385.99	
	140～150%未満	1,678	-	-	-	31.1	-	39.7	3.5	25.7	-	-	-	-	-	-	1,678	57.82	70.42	
	150%以上	4,665	-	0.2	3.9	55.4	0.5	13.6	12.8	9.6	4.0	-	-	-	-	-	4,665	92.32	374.04	
	9～12点	71,735	-	41.3	17.9	15.9	10.3	3.5	8.6	1.1	1.5	-	-	-	-	-	71,735	32.29	304.57	
	4～8点	248,605	0.7	41.0	20.1	15.8	4.7	6.5	7.4	2.9	0.9	-	-	-	-	-	248,605	23.67	142.95	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	0～3点	65,427	-	31.3	31.9	14.0	5.3	5.9	8.6	2.4	0.5	-	-	-	-	-	65,427	18.59	95.29	
	良い	25,318	-	24.4	39.8	4.6	18.6	1.4	6.6	2.5	2.2	-	-	-	-	-	25,318	44.22	427.54	
	やや良い	89,981	-	41.3	18.1	19.6	4.8	5.4	8.1	2.0	0.7	-	-	-	-	-	89,981	24.12	184.26	
	ほぼ同じレベル	196,103	0.9	43.2	17.9	16.0	4.1	6.2	7.9	2.8	1.0	-	-	-	-	-	196,103	24.39	143.10	
	やや悪い	65,298	-	30.0	20.3	16.7	14.3	7.8	7.7	2.7	0.5	-	-	-	-	-	65,298	19.91	97.56	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	悪い	23,536	-	32.5	45.2	9.4	3.4	1.7	6.7	0.8	0.3	-	-	-	-	-	23,536	11.75	28.47	
	良い	25,064	-	25.4	35.7	5.3	20.9	1.1	7.8	1.3	2.5	-	-	-	-	-	25,064	50.30	461.31	
	やや良い	76,614	-	45.8	18.5	15.5	4.0	4.1	8.7	2.4	0.9	-	-	-	-	-	76,614	26.23	192.23	
	ほぼ同じレベル	178,477	1.0	38.9	19.7	16.3	4.1	7.6	8.5	2.9	1.0	-	-	-	-	-	178,477	24.69	135.71	
	やや悪い	88,373	-	42.2	16.0	20.3	6.5	6.3	5.8	2.5	0.5	-	-	-	-	-	88,373	17.19	81.97	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	悪い	32,446	-	24.9	40.5	9.1	17.5	0.5	6.7	0.6	0.3	-	-	-	-	-	32,446	14.16	93.94	
	良い	26,708	-	44.1	22.6	4.9	14.9	3.6	7.9	1.1	0.9	-	-	-	-	-	26,708	27.96	213.22	
	やや良い	68,219	-	40.6	23.1	15.8	6.3	3.5	7.7	1.7	1.3	-	-	-	-	-	68,219	29.37	290.94	
	ほぼ同じレベル	183,929	1.0	40.2	18.7	14.4	5.1	7.3	9.0	3.2	1.1	-	-	-	-	-	183,929	26.39	146.96	
	やや悪い	84,170	-	34.0	21.4	24.4	4.9	6.8	5.8	2.3	0.5	-	-	-	-	-	84,170	19.07	126.97	
問12 労働組合有無	悪い	22,801	-	44.3	41.0	3.4	3.5	0.8	5.9	1.1	-	-	-	-	-	-	22,801	9.12	17.98	
	労働組合がある	41,152	-	30.5	10.3	14.0	8.7	9.1	14.5	7.9	5.0	-	-	-	-	-	41,152	97.73	539.27	
問13 外資系の該当	労働組合がない	377,320	0.5	38.9	23.2	15.8	6.7	5.2	7.3	1.8	0.5	-	-	-	-	-	377,320	16.79	62.93	
	外資系である	4,614	-	0.2	39.7	37.4	-	7.1	10.8	1.9	2.9	-	-	-	-	-	4,614	90.84	910.81	
問13 外資系の該当	外資系ではない	415,685	0.4	39.0																

問2 正社員数・男女計

		全体 (n)	0人	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 14人	14 ~ 19人	20 ~ 29人	30 ~ 39人	40 ~ 49人	50 ~ 59人	60 ~ 69人	70 ~ 79人	80 ~ 89人	90 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差	
全 体		424,459	0.0	1.6	10.9	23.2	19.3	16.0	21.6	5.5	1.9	-	424,459	55.78	502.41						
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	-	-	11.1	11.1	22.1	34.8	17.9	2.7	0.4	-	557	27.59	30.32						
	建設業	60,368	-	-	-	44.3	17.3	21.5	13.9	2.2	0.8	-	60,368	32.10	163.73						
	製造業	96,208	-	-	3.9	19.6	16.6	24.2	26.8	6.1	2.8	-	96,208	81.61	960.27						
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	-	-	2.1	16.7	14.4	16.2	29.2	14.1	7.3	-	435	306.11	1688.35						
	情報通信業	13,825	-	-	3.2	21.1	12.7	21.1	26.0	11.3	4.6	-	13,825	98.43	457.13						
	運輸業、郵便業	31,633	-	-	7.6	27.6	13.1	15.5	25.0	9.3	1.8	-	31,633	58.78	276.06						
	卸売業	43,373	-	-	8.4	33.8	16.9	9.5	22.0	7.5	1.9	-	43,373	48.99	153.54						
	小売業	57,062	-	6.9	20.6	0.6	37.8	8.8	19.0	4.3	2.0	-	57,062	50.91	230.21						
	金融業、保険業	2,471	2.2	-	6.5	19.5	17.3	15.7	19.3	8.4	11.1	-	2,471	317.70	1248.96						
	不動産業、物品賃貸業	9,452	-	-	5.5	22.1	35.0	5.5	24.7	4.4	2.9	-	9,452	52.66	192.36						
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	-	-	12.3	23.8	23.0	16.3	18.5	4.1	2.0	-	12,482	42.77	135.98						
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	-	-	43.5	15.6	15.6	4.0	16.7	3.9	0.8	-	32,726	29.83	81.34						
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	-	-	8.4	33.9	9.4	21.2	22.8	3.3	1.0	-	19,524	34.18	60.80						
	教育、学習支援業	4,884	-	3.3	3.3	30.9	24.3	11.0	20.2	5.4	1.7	-	4,884	44.54	161.06						
	医療、福祉	10,528	-	6.8	27.3	22.2	16.2	9.5	14.4	2.9	0.8	-	10,528	32.11	166.65						
	複合サービス事業	4	-	-	75.0	-	-	-	-	25.0	-	-	-	4	34.25	56.50					
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	-	6.6	10.7	16.8	14.2	15.8	27.2	7.1	1.7	-	28,819	50.92	157.81						
その他	108	-	1.7	7.2	25.1	19.6	12.5	26.9	6.5	0.5	-	108	37.41	54.71							
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	458	7804.79	12346.91						
	1,000~4,999人	2,786	-	-	-	-	-	-	-	3.9	96.1	-	2,786	1517.97	829.36						
	300~999人	9,280	-	-	-	-	0.3	0.8	6.6	37.1	55.2	-	9,280	367.60	209.61						
	100~299人	30,110	-	-	-	2.2	2.5	2.1	28.2	65.0	-	-	30,110	122.66	62.49						
	30~99人	108,406	-	0.7	1.9	2.9	5.1	13.2	76.2	-	-	-	108,406	44.36	20.61						
	10~29人	273,419	0.0	2.2	16.2	34.6	27.6	19.4	-	-	-	-	273,419	14.48	5.81						
	30人以上	151,040	-	0.5	1.4	2.5	4.2	10.0	60.7	15.3	5.5	-	151,040	130.54	837.03						
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	-	1.6	40.7	12.9	42.0	2.4	0.4	-	-	-	27,467	12.43	5.66						
	10%未満	72,453	-	-	-	17.6	10.6	24.5	35.0	8.8	3.4	-	72,453	80.34	293.41						
	10%~20%未満	117,183	-	-	3.9	23.2	24.5	19.3	20.9	6.1	2.1	-	117,183	69.17	871.34						
	20%~30%未満	79,574	-	5.3	9.6	30.2	15.7	15.9	18.7	2.8	1.8	-	79,574	43.78	241.43						
	30%~40%未満	29,252	-	2.0	6.7	20.3	10.0	9.3	36.6	12.6	2.4	-	29,252	68.35	172.64						
	40%~50%未満	34,836	-	-	26.5	9.2	19.1	22.2	17.7	4.0	1.3	-	34,836	49.93	352.79						
50%以上	63,641	-	2.3	18.5	34.0	18.8	6.0	15.7	3.5	1.2	-	63,641	34.34	173.95							
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	-	3.5	14.8	2.5	14.0	39.9	21.0	2.9	1.4	-	16,948	39.42	91.82						
	5~9年	121,782	-	0.7	12.1	28.1	19.4	11.2	21.4	5.7	1.3	-	121,782	40.65	127.06						
	10~14年	146,027	-	0.2	9.9	23.7	21.3	11.6	26.0	5.8	1.5	-	146,027	50.24	191.93						
	15~19年	77,344	-	6.2	14.7	15.0	17.6	15.6	21.5	6.1	3.3	-	77,344	96.38	1109.43						
	20~24年	40,538	-	-	4.7	28.0	20.5	30.0	9.3	5.1	2.5	-	40,538	54.82	310.44						
	25年以上	11,122	-	1.4	11.5	52.3	19.6	0.3	13.9	0.8	0.1	-	11,122	19.95	26.63						
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	-	3.1	6.7	3.3	36.1	30.9	16.8	2.0	1.0	-	19,004	33.36	73.30						
	5~9年	98,089	-	0.9	12.8	31.3	17.6	10.2	21.2	4.9	1.2	-	98,089	38.40	125.81						
	10~14年	143,804	-	0.2	10.1	24.4	22.6	12.1	23.4	5.6	1.6	-	143,804	47.11	163.33						
	15~19年	86,560	-	5.5	14.5	15.1	9.2	17.4	27.2	8.0	3.0	-	86,560	92.52	1031.26						
	20~24年	54,264	-	-	5.9	31.3	21.5	24.3	11.1	3.5	2.4	-	54,264	61.08	405.01						
	25年以上	10,104	-	1.6	12.7	7.7	48.5	0.3	22.9	6.1	0.2	-	10,104	32.86	123.15						
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	-	1.0	10.5	24.7	14.6	26.1	18.8	3.6	0.6	-	56,291	33.07	85.78						
	5~9年	102,802	-	0.7	10.1	18.6	19.2	11.4	28.4	8.9	2.7	-	102,802	65.39	219.37						
	10~14年	108,448	-	3.6	5.2	25.3	16.9	10.5	29.4	6.5	2.5	-	108,448	75.75	913.95						
	15~19年	71,484	-	1.2	14.1	14.9	28.7	19.7	14.9	4.9	1.6	-	71,484	55.06	347.31						
	20~24年	29,739	-	-	0.1	47.8	0.2	27.9	18.9	3.3	1.9	-	29,739	49.88	261.80						
	25年以上	17,583	-	0.9	18.0	51.9	15.7	4.4	8.7	0.3	0.1	-	17,583	16.83	19.28						
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	-	1.0	8.6	33.9	17.6	13.6	21.9	2.5	0.8	-	168,077	33.68	109.44						
	80~100%未満	52,852	-	-	11.8	9.6	13.0	26.8	24.0	10.5	4.4	-	52,852	102.30	468.56						
	60~80%未満	73,517	-	5.3	8.6	19.1	19.9	10.9	23.7	9.4	3.0	-	73,517	89.25	1098.95						
	40~60%未満	53,992	-	-	6.1	16.2	20.1	18.3	27.1	9.4	2.8	-	53,992	70.21	265.30						
	20~40%未満	29,636	-	-	13.2	21.3	18.6	20.2	24.0	2.4	0.3	-	29,636	30.38	79.61						
	20%未満	6,338	-	9.2	1.0	40.4	32.1	-	12.6	4.6	0.0	-	6,338	27.07	54.45						
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	-	3.8	4.2	25.4	18.4	11.9	24.9	8.2	3.1	-	139,672	85.72	839.28						
	おおむね5割以上8割未満	64,135	-	1.2	13.1	21.7	13.6	15.8	22.1	8.4	4.2	-	64,135	77.68	322.78						
	おおむね2割以上5割未満	42,906	-	0.0	15.9	5.6	23.9	21.1	26.7	5.1	1.7	-	42,906	46.23	160.89						
	おおむね2割未満	101,001	-	0.3	9.6	30.4	9.6	21.7	24.8	3.4	0.3	-	101,001	31.40	58.41						
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	-	1.0	9.8	28.8	16.6	17.3	20.8	4.3	1.4	-	208,299	44.25	215.33						
	月20~40時間未満程度	138,393	-	0.5	11.7	19.8	20.0	15.1	21.4	8.3	3.3	-	138,393	82.44	827.41						
	月40~60時間未満程度	33,075	-	-	5.0	9.8	34.9	12.8	30.2	5.6	1.7	-	33,075	58.66	264.16						
	月60~80時間未満程度	7,649	-	-	51.3	28.5	-	8.7	10.7	-	0.8	-	7,649	15.27	30.33						
	月80時間以上度	34,801	-	11.3	10.6	15.7	22.0	17.7	20.4	1.9	0.4	-	34,801	26.39	75.46						
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	26,335	-	-	0.2	4.4	26.6	8.9	39.6	14.6	5.6	-	26,335	98.49	214.95						

問2 正社員数・男女計

		全体 (n)	0人	1 ～ 4人	5 ～ 9人	10 ～ 14人	14 ～ 19人	20 ～ 29人	30 ～ 39人	40 ～ 49人	50 ～ 59人	60 ～ 69人	70 ～ 79人	80 ～ 89人	90 ～ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	-	1.1	9.2	24.6	20.1	20.3	19.8	4.1	0.8	-	163,093	34.32	86.93					
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	-	-	-	4.9	13.8	6.5	44.2	18.4	12.3	-	42,761	183.79	543.01					
	0%	18,814	-	-	-	2.3	27.2	4.8	43.1	14.0	8.5	-	18,814	116.48	245.25					
	～10%未満	286	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	286	1613.08	1874.05					
	～20%未満	1,007	-	-	-	-	-	-	-	29.5	70.5	-	1,007	1400.20	2107.21					
	～30%未満	1,989	-	-	-	-	-	1.2	43.1	20.8	34.9	-	1,989	425.44	905.85					
	～40%未満	3,038	-	-	-	-	-	-	55.9	29.7	14.4	-	3,038	237.59	568.65					
	～50%未満	795	-	-	-	-	-	-	55.5	2.0	42.5	-	795	371.78	400.35					
50%以上	16,832	-	-	-	9.8	4.6	11.0	46.2	21.4	7.0	-	16,832	114.83	228.19						
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	-	-	39.7	59.7	-	0.6	-	1,481	34.73	38.48					
	採用あり(1人～)	14,847	-	-	0.4	0.4	1.0	42.2	29.4	21.5	5.2	-	14,847	194.31	790.48					
	0%	4,902	-	-	-	-	-	-	50.5	34.9	14.5	0.2	4,902	56.97	85.69					
	～10%未満	80	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	80	1509.44	808.97					
	～20%未満	421	-	-	-	-	-	-	-	70.7	29.3	-	421	909.19	1810.61					
	～30%未満	1,085	-	-	-	-	-	-	24.6	54.1	21.3	-	1,085	485.14	983.89					
	～40%未満	1,438	-	-	-	-	-	-	71.8	22.8	5.4	-	1,438	170.47	250.40					
	～50%未満	496	-	-	-	-	-	-	55.9	35.4	8.7	-	496	560.24	1932.39					
50%以上	6,426	-	-	0.8	0.8	2.3	59.0	16.7	17.0	3.3	-	6,426	163.89	809.87						
問6 女性役員有無	いない	172,116	0.0	0.5	9.7	17.1	14.3	14.2	32.2	8.3	3.6	-	172,116	78.41	294.26					
	いる	166,131	-	3.0	4.5	26.1	25.6	19.0	17.0	3.8	0.9	-	166,131	47.98	742.53					
問6 女性部長有無	いない	196,079	0.0	0.5	5.2	13.5	19.9	17.7	31.7	8.7	2.8	-	196,079	68.76	225.12					
	いる	32,980	-	0.5	-	21.0	8.2	20.5	34.1	8.8	6.9	-	32,980	186.77	1706.21					
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	0.0	0.4	6.7	17.2	16.5	22.3	28.8	6.8	1.4	-	183,648	47.79	120.07					
	10%未満	10,905	-	-	-	-	-	0.0	33.4	30.6	36.0	-	10,905	718.32	2944.47					
	10%～20%未満	10,024	-	-	0.5	-	18.5	8.1	44.8	20.1	8.0	-	10,024	145.93	576.38					
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	-	0.5	7.7	3.8	22.8	25.7	31.8	6.1	1.5	-	119,548	52.19	137.82					
	10%未満	8,137	-	-	-	-	-	-	29.1	37.5	33.4	-	8,137	642.56	3292.23					
	10%～20%未満	12,151	-	-	-	-	5.2	9.1	44.8	34.2	6.8	-	12,151	157.36	311.13					
	20%～30%未満	19,713	-	-	7.3	9.3	24.0	9.7	35.1	10.9	3.7	-	19,713	76.63	330.20					
	30%以上	56,105	-	1.3	10.9	26.6	20.4	10.3	24.8	4.7	0.9	-	56,105	48.38	316.49					
問8 社齢	10年以上	330,290	-	2.0	11.1	21.4	18.3	15.9	22.9	6.2	2.2	-	330,290	58.85	548.41					
	10年未満	13,589	-	-	-	4.3	42.3	42.7	8.9	1.1	0.7	-	13,589	36.55	180.77					
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	-	11.3	11.2	12.0	15.2	22.9	21.2	4.0	2.1	-	39,833	46.41	196.37					
	5～9年	49,410	-	0.3	9.0	22.4	14.7	25.6	19.7	6.9	1.3	-	49,410	44.79	175.71					
	10～14年	56,441	-	0.3	16.3	13.4	23.5	8.9	26.1	8.4	3.0	-	56,441	85.85	1218.81					
	15～19年	42,509	-	-	-	12.0	7.3	16.4	45.9	12.6	5.9	-	42,509	119.80	423.73					
	20～24年	16,874	-	-	-	2.8	1.2	28.0	46.3	12.8	8.9	-	16,874	156.14	479.42					
25年以上	9,705	-	-	-	19.5	8.2	12.2	39.3	19.0	1.8	-	9,705	80.05	211.59						
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	-	-	3.1	26.4	11.0	2.5	44.8	8.7	3.6	-	17,069	80.23	334.73					
	80～90%未満	3,488	-	-	-	12.6	16.8	-	24.4	23.6	22.6	-	3,488	294.04	849.37					
	90～100%未満	2,658	-	-	-	-	6.0	-	67.6	9.8	16.7	-	2,658	294.37	884.58					
	100～110%未満	10,818	-	-	6.6	21.3	5.4	47.6	11.3	1.9	5.9	-	10,818	99.16	576.89					
	110～120%未満	1,699	-	-	-	-	-	-	56.5	30.4	13.1	-	1,699	1099.88	6844.79					
	120～130%未満	698	-	-	-	-	-	-	76.8	-	23.2	-	698	235.46	335.88					
	130～140%未満	2,391	-	-	-	90.7	-	-	1.3	3.6	4.4	-	2,391	130.71	614.18					
	140～150%未満	1,678	-	-	-	31.1	-	-	59.4	6.0	3.5	-	1,678	47.69	74.16					
150%以上	4,665	-	-	-	0.2	39.3	1.6	25.8	22.6	10.6	-	4,665	187.52	502.08						
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	-	-	5.5	20.3	12.2	23.5	31.2	5.0	2.4	-	71,735	67.59	361.97					
	4～8点	248,605	0.0	0.6	11.8	19.1	22.5	18.0	19.6	6.2	2.2	-	248,605	53.85	236.93					
	0～3点	65,427	-	7.3	12.7	34.8	14.6	6.8	19.3	3.7	0.8	-	65,427	36.86	157.05					
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	-	-	15.5	8.0	14.2	30.8	24.2	3.3	4.0	-	25,318	80.91	417.88					
	やや良い	89,981	-	-	4.9	25.3	16.4	17.5	27.7	6.2	2.0	-	89,981	53.19	237.45					
	ほぼ同じレベル	196,103	0.0	0.7	12.1	19.8	20.8	19.1	18.9	6.2	2.2	-	196,103	56.78	266.54					
	やや悪い	65,298	-	1.6	8.7	32.1	22.9	7.7	23.8	2.0	1.3	-	65,298	41.01	192.31					
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	悪い	23,536	-	16.7	19.2	33.6	10.8	0.3	13.1	6.0	0.3	-	23,536	28.48	75.82					
	良い	25,064	-	-	15.7	8.7	13.2	26.6	27.8	4.0	3.9	-	25,064	84.00	451.33					
	やや良い	76,614	-	0.2	4.9	26.2	15.7	15.4	29.2	6.4	2.0	-	76,614	58.22	276.79					
	ほぼ同じレベル	178,477	0.0	0.7	9.8	20.9	20.4	18.3	21.1	6.3	2.3	-	178,477	57.89	259.36					
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	やや悪い	88,373	-	1.0	14.3	23.4	24.3	13.6	17.9	4.0	1.4	-	88,373	41.32	173.18					
	悪い	32,446	-	12.1	13.9	37.6	10.8	8.7	14.1	2.2	0.5	-	32,446	25.96	101.79					
	良い	26,708	-	-	15.3	6.5	10.0	39.2	25.0	1.9	2.1	-	26,708	62.01	376.34					
	やや良い	68,219	-	-	13.4	22.6	11.6	16.6	27.2	6.0	2.5	-	68,219	62.62	326.39					
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	-	-	1.4	15.4	13.3	13.5	28.8	15.6	11.9	-	41,152	238.99	1557.68					
	労働組合がない	377,320	0.0	1.7	11.5	24.2	20.2	16.1	21.0	4.4	0.9	-	377,320	36.33	123.52					
	外資系である	4,614	-	-	3.2	35.7	39.7	1.2	4.4	11.6	4.2	-	4,614	112.62	651.90					
問13 外資系の該当	外資系ではない	415,685	0.0	1.6	10.5	23.3	19.1	16.3	21.8	5.4	1.9	-	415,685	55.47	502.96					

問2 正社員数・女性

		全体 (n)	0人	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 14人	14 ~ 19人	20 ~ 29人	30 ~ 39人	40 ~ 49人	50 ~ 59人	60 ~ 69人	70 ~ 79人	80 ~ 89人	90 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平 均	標 準 偏 差
全 体		424,459	6.5	50.7	22.5	6.8	3.3	4.2	4.7	1.0	0.4	-	-	-	-	-	424,459	12.45	87.31	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	5.5	65.4	25.4	3.3	-	-	0.4	-	-	-	-	-	-	-	557	3.37	3.39	
	建設業	60,368	3.4	76.4	13.3	4.6	1.4	0.3	0.5	0.1	0.1	-	-	-	-	-	60,368	4.29	25.75	
	製造業	96,208	3.9	50.9	26.3	5.3	0.9	8.3	2.8	1.1	0.4	-	-	-	-	-	96,208	12.69	108.48	
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	6.0	46.5	22.4	6.9	1.8	5.4	5.8	3.0	2.1	-	-	-	-	-	435	33.24	177.65	
	情報通信業	13,825	9.5	27.2	23.9	10.2	11.2	4.4	11.5	1.2	0.9	-	-	-	-	-	13,825	19.54	89.17	
	運輸業、郵便業	31,633	13.1	58.1	19.9	2.8	3.0	1.0	1.5	0.5	0.1	-	-	-	-	-	31,633	7.13	109.00	
	卸売業	43,373	-	55.3	22.2	9.6	1.8	4.1	5.8	0.9	0.3	-	-	-	-	-	43,373	11.59	39.10	
	小売業	57,062	8.3	53.5	18.5	4.2	2.8	3.6	6.6	1.6	0.9	-	-	-	-	-	57,062	17.48	90.85	
	金融業、保険業	2,471	2.2	23.9	27.7	12.0	6.8	3.5	13.0	3.8	7.3	-	-	-	-	-	2,471	132.25	556.18	
	不動産業、物品賃貸業	9,452	0.6	40.5	27.5	12.8	4.8	8.9	2.0	2.4	0.5	-	-	-	-	-	9,452	15.52	53.98	
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	-	55.9	24.6	10.3	1.4	2.6	5.1	-	0.0	-	-	-	-	-	12,482	7.87	27.20	
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	30.3	32.9	15.6	6.4	3.5	3.2	7.7	0.5	0.1	-	-	-	-	-	32,726	8.86	20.32	
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	0.5	29.7	45.6	9.8	0.5	4.3	8.2	1.2	0.1	-	-	-	-	-	19,524	13.54	24.71	
	教育、学習支援業	4,884	-	19.2	33.9	19.6	12.7	7.0	5.6	1.5	0.4	-	-	-	-	-	4,884	19.25	73.64	
	医療、福祉	10,528	-	13.6	36.7	9.4	20.5	5.2	12.2	2.0	0.4	-	-	-	-	-	10,528	22.25	101.89	
	複合サービス事業	4	-	75.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	14.25	26.50	
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	4.6	43.5	21.2	11.1	8.3	3.5	6.2	1.4	0.2	-	-	-	-	-	28,819	11.70	26.25	
	その他	108	0.5	37.6	41.0	4.1	4.6	4.5	7.5	0.3	-	-	-	-	-	-	108	9.42	13.13	
	問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	-	-	-	-	3.3	6.7	8.2	81.8	-	-	-	-	-	458	1560.69	1791.24
1,000~4,999人		2,786	-	-	-	1.0	-	2.6	21.4	40.3	34.8	-	-	-	-	-	2,786	298.53	302.59	
300~999人		9,280	0.6	7.7	1.8	4.8	1.0	12.9	43.3	25.4	2.4	-	-	-	-	-	9,280	81.32	89.65	
100~299人		30,110	0.5	12.0	13.6	12.1	4.3	23.1	32.3	2.2	-	-	-	-	-	-	30,110	29.03	29.49	
30~99人		108,406	3.1	31.9	26.6	15.8	8.4	8.9	5.2	-	-	-	-	-	-	-	108,406	10.29	10.10	
10~29人		273,419	8.8	64.5	22.8	2.7	1.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273,419	3.64	3.05	
30人以上		151,040	2.4	25.8	21.9	14.1	7.0	11.9	13.3	2.8	1.0	-	-	-	-	-	151,040	28.41	144.95	
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,467	0.00	-	
	10%未満	72,453	-	84.7	8.5	2.6	0.6	1.3	1.5	0.6	0.1	-	-	-	-	-	72,453	4.98	19.39	
	10%~20%未満	117,183	-	72.5	13.5	4.7	2.0	3.6	2.7	0.8	0.3	-	-	-	-	-	117,183	9.73	98.73	
	20%~30%未満	79,574	-	60.2	23.6	6.7	3.4	2.2	2.5	0.8	0.5	-	-	-	-	-	79,574	10.68	59.00	
	30%~40%未満	29,252	-	27.6	20.4	20.1	2.6	13.5	12.9	2.0	0.9	-	-	-	-	-	29,252	23.00	58.51	
	40%~50%未満	34,836	-	31.3	34.6	14.0	2.2	8.7	7.5	1.3	0.4	-	-	-	-	-	34,836	22.43	160.36	
50%以上	63,641	-	3.1	57.6	8.2	10.7	6.4	11.5	1.9	0.6	-	-	-	-	-	63,641	23.24	109.96		
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	3.4	56.1	8.3	6.5	10.7	10.5	3.3	0.3	0.8	-	-	-	-	-	16,948	12.51	39.29	
	5~9年	121,782	4.7	48.8	22.3	8.9	3.1	4.5	6.3	1.2	0.2	-	-	-	-	-	121,782	11.87	40.74	
	10~14年	146,027	6.2	51.4	22.2	7.5	3.3	4.2	4.2	0.7	0.3	-	-	-	-	-	146,027	10.48	65.58	
	15~19年	77,344	10.4	44.2	26.6	6.2	2.8	3.5	4.3	1.3	0.7	-	-	-	-	-	77,344	17.72	159.38	
	20~24年	40,538	9.5	59.7	21.1	0.3	1.9	3.9	2.6	0.6	0.4	-	-	-	-	-	40,538	10.33	85.95	
	25年以上	11,122	1.3	60.8	34.9	-	1.3	0.8	0.8	-	-	-	-	-	-	-	11,122	4.43	6.22	
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	3.1	57.5	10.6	4.1	12.9	8.4	2.8	0.2	0.5	-	-	-	-	-	19,004	11.68	41.43	
	5~9年	98,089	5.8	49.6	22.2	8.9	2.0	4.8	5.7	0.8	0.3	-	-	-	-	-	98,089	10.78	39.32	
	10~14年	143,804	6.3	58.3	21.1	5.1	1.0	2.3	4.7	1.0	0.2	-	-	-	-	-	143,804	9.48	40.50	
	15~19年	86,560	9.3	38.6	23.9	9.1	5.8	6.2	5.1	1.3	0.8	-	-	-	-	-	86,560	16.61	122.42	
	20~24年	54,264	7.1	49.5	28.8	3.9	2.8	4.3	2.5	0.7	0.4	-	-	-	-	-	54,264	15.26	158.61	
	25年以上	10,104	1.5	55.0	26.8	0.6	10.2	4.0	0.9	0.9	0.1	-	-	-	-	-	10,104	9.41	61.62	
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	-	64.9	20.5	4.0	3.6	4.5	2.0	0.2	0.3	-	-	-	-	-	56,291	7.86	26.96	
	5~9年	102,802	-	41.3	23.0	12.2	4.3	9.0	7.9	1.8	0.5	-	-	-	-	-	102,802	17.19	59.29	
	10~14年	108,448	-	45.6	29.3	10.3	4.5	2.9	5.9	1.1	0.4	-	-	-	-	-	108,448	14.24	121.64	
	15~19年	71,484	-	61.8	26.5	2.6	1.3	3.3	3.4	0.8	0.3	-	-	-	-	-	71,484	12.91	108.20	
	20~24年	29,739	-	83.8	7.9	0.1	3.6	1.5	2.5	0.3	0.3	-	-	-	-	-	29,739	9.76	95.42	
	25年以上	17,583	-	66.3	32.8	-	0.8	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	17,583	3.37	2.25	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	-	62.8	21.9	6.6	2.5	2.5	3.2	0.4	0.1	-	-	-	-	-	168,077	7.81	26.69	
	80~100%未満	52,852	-	48.6	21.6	4.9	3.2	10.1	8.9	1.7	1.0	-	-	-	-	-	52,852	24.43	149.69	
	60~80%未満	73,517	-	44.0	30.0	8.2	3.9	4.4	7.0	1.9	0.6	-	-	-	-	-	73,517	17.82	133.64	
	40~60%未満	53,992	-	44.3	28.7	8.0	4.9	6.4	5.6	1.4	0.5	-	-	-	-	-	53,992	15.66	93.54	
	20~40%未満	29,636	-	54.7	22.3	9.6	6.8	4.6	1.8	-	0.2	-	-	-	-	-	29,636	7.79	22.94	
	20%未満	6,338	-	87.4	11.8	-	-	0.9	-	-	-	-	-	-	-	-	6,338	2.18	2.32	
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	-	43.7	26.2	8.9	5.0	6.6	7.3	1.8	0.6	-	-	-	-	-	139,672	19.94	138.85	
	おおむね5割以上8割未満	64,135	0.0	52.4	24.3	5.6	4.4	3.4	7.4	1.9	0.7	-	-	-	-	-	64,135	17.02	82.47	
	おおむね2割以上5割未満	42,906	-	62.5	21.8	2.8	1.9	5.7	4.2	0.7	0.4	-	-	-	-	-	42,906	9.57	30.89	
	おおむね2割未満	101,001	0.7	57.1	22.4	10.5	2.8	4.0	2.3	0.1	0.1	-	-	-	-	-	101,001	7.43	17.65	
	月20時間未満程度	208,299	4.5	51.6	22.7	6.6	3.8	5.4	4.4	0.7	0.3	-	-	-	-	-	208,299	11.39	70.99	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20~40時間未満程度	138,393	8.7	45.2	23.6	7.1	3.4	3.6	6.1	1.8	0.6	-	-	-	-	-	138,393	16.79	122.34	
	月40~60時間未満程度	33,075	3.3	64.6	16.4	6.2	1.2	4.5	2.7	0.9	0.2	-	-	-	-	-	33,075	9.10	39.35	
	月60~80時間未満程度	7,649	-	33.5	65.8	-	-	-	0.8	-	-	-	-	-	-	-	7,649	4.60	5.99	
	月80時間以上度	34,801	14.2	55.3	14.3	8.7	2.3	0.7	4.2	0.1	0.1	-	-	-	-	-	34,801	6.85	38.12	
	採用なし	26,335	0.6	34.6	32.9	5.5	6.9	7.7	10.5	0.7	0.7	-	-	-	-	-	26,335	14.76	36.99	
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	443	-	-	-	-	-	-	22.7	72.9										

問2 正社員数・女性

		全体 (n)	0人	1 ～ 4人	5 ～ 9人	10 ～ 14人	14 ～ 19人	20 ～ 29人	30 ～ 39人	40 ～ 49人	50 ～ 59人	60 ～ 69人	70 ～ 79人	80 ～ 89人	90 ～ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	9.5	53.7	18.5	7.4	3.2	4.5	2.8	0.3	0.1	-	-	-	-	-	-	163,093	7.37	18.90
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	0.3	13.4	29.2	8.2	11.9	10.0	19.6	5.1	2.1	-	-	-	-	-	-	42,761	41.07	112.07
	0%	18,814	0.8	30.3	40.2	1.4	7.9	2.4	14.1	2.7	0.2	-	-	-	-	-	-	18,814	18.19	42.64
	～10%未満	286	-	-	-	-	-	-	30.8	48.1	21.1	-	-	-	-	-	-	286	287.15	322.24
	～20%未満	1,007	-	-	-	-	13.3	-	42.4	24.4	19.9	-	-	-	-	-	-	1,007	213.67	307.60
	～30%未満	1,989	-	-	40.3	1.6	2.8	1.5	41.3	6.3	6.2	-	-	-	-	-	-	1,989	67.73	134.86
	～40%未満	3,038	-	-	5.4	36.6	0.8	12.1	37.5	3.6	4.1	-	-	-	-	-	-	3,038	55.20	117.24
	～50%未満	795	-	-	1.0	1.0	34.8	18.8	12.5	29.3	2.6	-	-	-	-	-	-	795	74.42	94.13
50%以上	16,832	-	0.0	23.5	12.5	18.6	19.5	18.8	5.0	2.0	-	-	-	-	-	-	16,832	44.85	117.61	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	29.8	-	10.1	-	59.6	-	0.6	-	-	-	-	-	-	-	1,481	17.23	15.55
	採用あり(1人～)	14,847	-	24.7	32.4	12.8	0.0	11.0	13.9	2.8	2.4	-	-	-	-	-	-	14,847	47.98	273.46
	0%	4,902	-	70.6	5.6	9.3	-	7.0	7.5	-	-	-	-	-	-	-	-	4,902	8.02	10.46
	～10%未満	80	-	-	-	-	-	-	26.1	73.9	-	-	-	-	-	-	-	80	201.88	97.78
	～20%未満	421	-	-	-	70.7	-	-	-	28.2	1.1	-	-	-	-	-	-	421	76.36	189.26
	～30%未満	1,085	-	-	24.6	-	-	52.8	7.6	6.0	9.0	-	-	-	-	-	-	1,085	71.56	151.86
	～40%未満	1,438	-	-	10.4	61.4	-	6.6	18.1	-	3.5	-	-	-	-	-	-	1,438	32.78	68.80
	～50%未満	496	-	-	55.9	-	-	-	35.4	-	8.7	-	-	-	-	-	-	496	168.09	565.00
50%以上	6,426	-	3.2	59.8	4.1	0.0	9.7	18.0	2.6	2.6	-	-	-	-	-	-	6,426	64.85	370.98	
問6 女性役員有無	いない	172,116	5.3	48.5	18.5	8.1	3.3	8.0	6.2	1.6	0.5	-	-	-	-	-	-	172,116	14.79	54.99
	いる	166,131	7.6	53.9	23.6	4.6	2.7	1.9	4.6	0.8	0.3	-	-	-	-	-	-	166,131	12.56	125.21
問6 女性部長有無	いない	196,079	7.6	44.0	21.5	9.4	3.3	6.6	5.6	1.6	0.3	-	-	-	-	-	-	196,079	12.75	39.01
	いる	32,980	-	21.4	31.8	9.2	7.6	9.6	15.3	2.6	2.6	-	-	-	-	-	-	32,980	50.99	288.78
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	9.7	50.3	20.0	7.9	2.6	5.3	3.6	0.4	0.1	-	-	-	-	-	-	183,648	7.59	16.28
	10%未満	10,905	-	2.3	13.6	2.5	17.9	4.5	33.6	17.6	8.0	-	-	-	-	-	-	10,905	131.04	428.34
	10%～20%未満	10,024	-	14.4	28.1	9.4	10.5	12.6	18.1	4.1	2.9	-	-	-	-	-	-	10,024	44.87	225.85
	20%以上	51,540	0.0	39.4	21.2	14.8	6.6	6.4	9.1	2.1	0.5	-	-	-	-	-	-	51,540	19.76	84.80
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	12.2	51.8	18.9	5.7	3.7	4.3	2.8	0.6	0.1	-	-	-	-	-	-	119,548	7.58	18.55
	10%未満	8,137	-	6.7	17.7	11.3	2.7	15.0	29.2	10.8	6.6	-	-	-	-	-	-	8,137	97.85	431.54
	10%～20%未満	12,151	-	2.9	21.3	11.5	10.0	15.0	31.5	6.4	1.4	-	-	-	-	-	-	12,151	41.67	73.08
	20%～30%未満	19,713	0.0	50.6	10.9	6.8	3.8	14.9	10.4	1.8	0.8	-	-	-	-	-	-	19,713	21.55	83.63
	30%以上	56,105	0.3	43.5	23.8	11.1	7.4	3.7	8.5	1.3	0.5	-	-	-	-	-	-	56,105	19.89	137.28
問8 社齢	10年以上	330,290	6.7	50.6	20.7	7.6	3.0	4.7	5.3	1.0	0.4	-	-	-	-	-	-	330,290	12.56	82.99
	10年未満	13,589	6.3	68.4	10.7	2.4	8.3	2.4	0.9	0.4	0.1	-	-	-	-	-	-	13,589	7.03	34.93
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	12.4	50.5	16.9	6.8	4.4	4.8	2.6	1.2	0.4	-	-	-	-	-	-	39,833	12.13	103.17
	5～9年	49,410	9.4	53.5	13.2	8.2	2.4	2.9	8.6	1.4	0.4	-	-	-	-	-	-	49,410	13.87	66.20
	10～14年	56,441	7.5	51.7	12.6	12.8	2.8	3.8	6.6	1.7	0.5	-	-	-	-	-	-	56,441	15.73	141.61
	15～19年	42,509	0.1	21.2	27.9	11.0	9.9	15.6	11.6	1.9	0.9	-	-	-	-	-	-	42,509	22.92	71.19
	20～24年	16,874	3.8	14.4	47.3	3.8	6.9	9.7	9.3	3.4	1.5	-	-	-	-	-	-	16,874	27.14	94.37
	25年以上	9,705	7.0	60.2	8.2	9.0	1.7	8.0	3.4	2.1	0.4	-	-	-	-	-	-	9,705	13.07	72.60
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	-	35.8	11.7	19.8	16.0	6.0	7.2	3.0	0.6	-	-	-	-	-	-	17,069	22.62	103.99
	80～90%未満	3,488	-	7.7	33.6	12.5	0.6	3.3	25.8	11.6	4.9	-	-	-	-	-	-	3,488	65.20	142.06
	90～100%未満	2,658	-	9.5	11.6	-	7.3	45.1	15.2	6.0	5.2	-	-	-	-	-	-	2,658	72.18	218.68
	100～110%未満	10,818	-	65.6	11.5	13.2	1.8	0.5	1.3	3.9	2.2	-	-	-	-	-	-	10,818	26.23	119.42
	110～120%未満	1,699	-	15.7	15.7	-	25.1	-	30.4	3.2	9.8	-	-	-	-	-	-	1,699	170.77	775.32
	120～130%未満	698	-	-	-	12.5	64.3	-	14.3	8.4	0.4	-	-	-	-	-	-	698	39.65	70.39
	130～140%未満	2,391	-	-	90.7	-	-	-	6.7	1.7	0.9	-	-	-	-	-	-	2,391	17.72	45.08
	140～150%未満	1,678	-	31.1	-	39.7	-	19.7	9.1	0.4	-	-	-	-	-	-	-	1,678	15.12	17.14
150%以上	4,665	-	3.6	23.9	42.3	0.5	11.4	8.8	7.2	2.2	-	-	-	-	-	-	4,665	39.11	103.88	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	-	52.8	22.8	8.5	5.3	3.0	5.6	1.4	0.5	-	-	-	-	-	-	71,735	16.81	116.46
	4～8点	248,605	8.7	51.2	19.8	6.9	2.7	4.8	4.6	0.9	0.4	-	-	-	-	-	-	248,605	11.66	67.17
	0～3点	65,427	7.3	54.3	20.2	7.0	2.5	5.4	2.6	0.6	0.2	-	-	-	-	-	-	65,427	8.31	28.07
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	-	50.2	33.9	1.0	4.1	1.2	6.5	2.5	0.5	-	-	-	-	-	-	25,318	19.29	97.63
	やや良い	89,981	2.9	50.4	23.4	9.0	3.4	3.9	5.6	1.1	0.3	-	-	-	-	-	-	89,981	12.80	67.48
	ほぼ同じレベル	196,103	9.2	53.0	17.5	5.8	3.1	5.2	4.9	0.8	0.4	-	-	-	-	-	-	196,103	12.32	85.31
	やや悪い	65,298	8.8	38.4	32.0	9.2	2.9	5.0	2.4	0.9	0.3	-	-	-	-	-	-	65,298	9.82	35.03
	悪い	23,536	-	76.7	10.7	8.9	0.4	2.5	0.7	0.2	-	-	-	-	-	-	-	23,536	4.88	7.04
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	-	52.7	29.1	1.7	5.3	1.1	7.1	2.4	0.6	-	-	-	-	-	-	25,064	21.57	154.73
	やや良い	76,614	2.0	57.5	15.5	9.1	4.7	2.8	6.6	1.4	0.4	-	-	-	-	-	-	76,614	14.35	75.24
	ほぼ同じレベル	178,477	7.4	49.4	21.0	7.2	3.0	6.0	4.7	0.8	0.4	-	-	-	-	-	-	178,477	12.48	75.70
	やや悪い	88,373	12.8	47.5	24.4	5.3	1.7	4.2	3.1	0.8	0.3	-	-	-	-	-	-	88,373	8.61	33.51
	悪い	32,446	1.4	56.4	29.0	9.1	1.6	2.2	0.1	0.2	0.0	-	-	-	-	-	-	32,446	5.96	10.77
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	-	64.9	20.7	4.0	0.3	3.6	5.0	1.0	0.5	-	-	-	-	-	-	26,708	14.29	88.97
	やや良い	68,219	0.6	51.4	24.2	8.4	5.9	2.6	5.3	1.2	0.4	-	-	-	-	-	-	68,219	14.95	108.35
	ほぼ同じレベル	183,929	5.7	50.8	19.7	8.1	2.8	6.2	5.2	1.1	0.4	-	-	-	-	-	-	183,929	13.39	75.72
	やや悪い	84,170	18.4	45.3	21.1	4.1	3.5	3.9	2.7	0.8	0.2	-	-	-	-	-	-	84,170	8.10	30.27
悪い	22,																			

問3 正社員の平均年齢・男性

		全体 (n)	30歳未満	30～35歳未満	35～40歳未満	40～45歳未満	45～50歳未満	50～60歳未満	60歳以上	無回答	男性正社員いない	有効度数 (n)	平均	標準偏差
全体		424,459	0.7	5.2	13.2	36.6	20.8	19.4	1.8	1.9	0.5	414,564	44.39	6.79
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	-	-	-	18.0	34.5	36.4	11.1	-	-	557	50.06	5.59
	建設業	60,368	-	3.4	7.5	50.4	23.9	11.2	3.4	0.2	-	60,250	45.12	6.36
	製造業	96,208	-	6.9	17.2	36.0	20.1	14.8	0.9	4.2	-	92,206	43.26	5.89
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	-	1.8	19.1	50.1	18.5	8.4	2.1	-	-	435	42.79	5.17
	情報通信業	13,825	-	24.5	33.9	23.3	15.4	1.0	-	2.0	-	13,548	39.01	5.31
	運輸業、郵便業	31,633	-	0.0	0.8	24.4	27.1	44.5	2.6	0.7	-	31,414	49.52	5.99
	卸売業	43,373	-	8.6	17.8	23.8	28.5	21.1	-	0.2	-	43,284	44.11	6.58
	小売業	57,062	1.5	1.6	11.2	38.2	18.0	27.5	-	2.0	-	55,896	44.77	6.92
	金融業、保険業	2,471	-	2.2	20.5	43.1	12.8	15.2	3.1	1.0	2.2	2,394	43.80	6.92
	不動産業、物品賃貸業	9,452	-	4.4	27.2	45.8	5.1	17.2	-	0.5	-	9,409	41.78	5.23
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	-	1.0	36.2	28.3	9.2	24.4	-	0.8	-	12,378	43.33	6.33
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	-	0.4	5.4	53.5	19.7	18.6	1.8	0.6	-	32,515	44.74	5.22
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	4.3	2.1	10.0	37.0	12.8	25.0	8.4	0.5	-	19,432	45.40	9.30
	教育、学習支援業	4,884	1.5	3.3	3.9	28.9	26.1	19.8	9.8	0.2	6.5	4,555	47.39	8.13
	医療、福祉	10,528	-	9.6	8.1	32.0	18.3	7.0	6.8	2.9	15.4	8,611	44.41	8.34
	複合サービス事業	4	-	-	25.0	-	75.0	-	-	-	-	4	46.20	4.80
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	4.1	10.2	12.3	29.8	24.2	14.4	0.7	4.3	-	27,568	42.66	7.21
その他	108	-	-	8.7	32.8	28.4	21.2	8.9	-	-	108	47.90	8.55	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	13.5	16.5	61.2	8.7	-	-	-	-	458	40.74	3.81
	1,000～4,999人	2,786	1.7	11.8	34.1	39.8	6.2	3.0	1.0	2.4	-	2,720	40.10	5.28
	300～999人	9,280	-	12.3	26.7	34.1	15.0	5.9	-	6.1	-	8,715	41.34	5.86
	100～299人	30,110	0.3	9.3	24.0	39.7	14.7	8.2	1.1	2.8	-	29,262	42.00	6.31
	30～99人	108,406	1.5	2.0	19.8	34.7	26.6	11.8	2.0	1.4	0.2	106,745	43.69	6.03
	10～29人	273,419	0.4	5.6	8.8	37.1	19.6	24.2	1.8	1.8	0.7	266,663	45.08	7.04
	30人以上	151,040	1.2	4.3	21.3	35.8	23.1	10.5	1.7	2.0	0.1	147,900	43.14	6.13
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	-	-	2.1	50.6	9.6	37.4	-	0.2	-	27,413	45.33	4.66
	10%未満	72,453	-	5.0	18.0	30.2	22.3	14.1	4.0	6.3	-	67,870	44.57	7.29
	10%～20%未満	117,183	-	2.1	17.4	45.1	17.0	17.6	0.0	0.9	-	116,146	43.89	5.74
	20%～30%未満	79,574	-	7.3	6.3	37.9	31.1	16.4	0.2	0.7	-	79,034	44.65	6.56
	30%～40%未満	29,252	2.0	0.2	19.0	24.7	32.9	18.1	2.3	0.8	-	29,008	44.70	6.13
	40%～50%未満	34,836	0.3	14.2	19.1	37.6	21.2	6.5	0.1	1.0	-	34,499	41.56	5.83
50%以上	63,641	3.5	7.9	7.7	25.6	12.5	32.2	5.9	1.7	3.0	60,593	45.83	9.05	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	5.6	17.9	18.0	16.5	31.6	9.8	0.7	-	-	16,948	41.02	7.76
	5～9年	121,782	1.0	13.1	18.9	31.9	13.9	20.1	0.8	-	0.3	121,463	42.47	7.09
	10～14年	146,027	0.5	2.0	16.7	36.1	26.8	14.4	1.9	0.6	1.1	143,509	44.30	6.07
	15～19年	77,344	-	0.0	6.1	62.3	13.4	17.2	1.0	-	-	77,344	44.92	6.07
	20～24年	40,538	-	-	0.0	24.5	34.8	35.8	5.0	-	-	40,538	49.21	5.66
	25年以上	11,122	-	-	1.5	24.5	21.9	50.4	1.7	-	-	11,122	48.78	5.39
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	5.1	7.2	13.7	38.9	27.7	5.9	1.6	-	-	19,004	41.58	6.17
	5～9年	98,089	1.2	16.0	17.5	26.2	18.1	20.0	0.9	-	-	98,089	42.36	7.27
	10～14年	143,804	0.5	3.3	18.7	38.1	23.0	15.6	0.1	0.6	-	142,902	43.55	5.67
	15～19年	86,560	-	0.1	9.6	60.1	15.4	12.2	2.7	-	-	86,560	44.69	6.60
	20～24年	54,264	-	-	0.0	23.2	31.7	41.3	3.8	-	-	54,264	49.24	5.38
	25年以上	10,104	-	-	1.6	27.0	16.3	44.4	10.7	-	-	10,104	50.74	7.24
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	1.7	8.6	19.0	42.4	16.9	11.3	0.0	-	-	56,291	41.86	6.08
	5～9年	102,802	1.2	13.5	19.7	36.7	14.2	13.3	1.1	-	0.3	102,484	41.97	6.64
	10～14年	108,448	-	2.9	11.3	31.0	29.0	21.5	2.5	0.3	1.5	106,515	46.05	6.90
	15～19年	71,484	1.0	0.0	5.2	48.7	27.6	15.5	1.0	0.8	-	70,899	44.71	5.56
	20～24年	29,739	-	-	22.8	21.8	22.1	33.3	-	-	-	29,739	46.64	7.03
	25年以上	17,583	-	-	5.0	27.1	21.1	33.8	13.0	-	-	17,583	48.95	7.46
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	1.7	3.5	13.7	36.1	23.1	19.3	2.0	0.5	-	167,175	44.33	6.65
	80～100%未満	52,852	0.1	16.5	12.7	42.5	15.8	10.9	1.4	-	-	52,852	42.61	7.23
	60～80%未満	73,517	-	2.0	9.1	28.0	29.9	28.8	2.2	-	-	73,517	47.10	7.21
	40～60%未満	53,992	-	10.0	21.1	32.4	20.3	15.8	0.3	-	-	53,992	42.96	6.49
	20～40%未満	29,636	-	1.0	22.7	52.8	14.2	6.2	3.0	-	-	29,636	42.52	5.41
	20%未満	6,338	-	0.9	0.8	68.8	21.2	8.3	-	-	-	6,338	43.43	2.94
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者がおおむね8割以上	139,672	1.0	4.6	15.9	42.0	11.9	22.3	0.8	1.4	0.1	137,585	44.27	6.99
	おおむね5割以上8割未満	64,135	1.2	4.2	5.6	36.1	33.5	16.8	0.4	0.8	1.4	62,754	44.92	5.84
	おおむね2割以上5割未満	42,906	-	4.0	29.4	33.6	12.6	8.7	1.7	10.0	-	38,610	42.23	5.91
	おおむね2割未満	101,001	0.8	6.0	14.5	36.1	23.8	14.4	2.5	1.1	0.9	99,040	43.81	6.98
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	0.3	4.2	12.1	35.9	21.3	19.8	2.4	3.2	0.8	200,005	44.91	6.58
	月20～40時間未満程度	138,393	0.6	6.5	15.9	42.3	17.6	16.2	0.1	0.6	0.1	137,373	43.02	5.60
	月40～60時間未満程度	33,075	2.4	3.8	16.7	30.1	37.4	3.4	5.0	0.7	0.5	32,680	43.54	7.72
	月60～80時間未満程度	7,649	-	6.5	-	1.9	-	91.5	-	-	-	7,649	52.62	5.97
	月80時間以上程度	34,801	1.9	6.8	9.7	33.2	16.8	29.4	1.8	0.4	-	34,676	45.71	9.27
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	26,335	-	5.7	24.7	49.3	19.2	0.2	-	1.0	-	26,073	40.97	4.05
	10%未満	443	-	10.7	42.6	46.8	-	-	-	-	-	443	38.79	3.29
	10%～20%未満	952	-	18.2	35.6	36.6	9.5	-	-	-	-	952	39.46	4.69
	20%～30%未満	2,105	-	9.9	32.0	51.9	6.1	-	-	-	-	2,105	40.06	3.42
	30%～40%未満	3,913	-	11.0	61.0	23.3	4.0	-	-	0.6	-	3,888	38.16	3.82
	40%～50%未満	1,176	-	12.2	18.7	46.5	15.1	-	-	7.5	-	1,087	40.71	4.96
50%以上	19,037	0.2	7.5	20.8	46.0	10.1	10.6	0.8	4.0	-	18,270	41.80	5.11	

問3 正社員の平均年齢・男性

		全体 (n)	30歳未満	30歳～35歳未満	35歳～40歳未満	40歳～45歳未満	45歳～50歳未満	50歳～60歳未満	60歳以上	無回答	男性正社員いない	有効度数 (n)	平均	標準偏差
問4 【コース別雇用管理あり】 総合職等採用有無と採用者の女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	1.3	2.6	10.5	32.1	26.1	24.1	2.3	0.7	0.3	161,512	45.46	6.66
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	-	8.8	26.1	44.1	13.5	6.0	-	1.6	-	42,079	41.11	4.68
	0%	18,814	-	8.3	22.9	47.3	19.5	0.5	-	1.5	-	18,537	41.11	4.10
	～10%未満	286	-	-	34.1	62.9	3.0	-	-	-	-	286	40.10	3.06
	～20%未満	1,007	-	19.5	23.3	45.8	9.9	-	-	1.5	-	991	39.42	4.79
	～30%未満	1,989	-	7.4	66.3	22.8	3.5	-	-	-	-	1,989	38.73	2.94
	～40%未満	3,038	-	22.6	50.4	23.0	3.8	-	-	0.1	-	3,035	37.29	4.09
	～50%未満	795	-	-	17.3	52.1	19.4	-	-	11.2	-	707	42.52	3.68
50%以上	16,832	-	6.8	20.9	46.1	9.7	14.7	-	1.8	-	16,534	42.15	5.10	
問4 【コース別雇用管理なし】 採用有無と採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	89.3	-	10.6	0.1	-	-	-	1,481	39.57	2.66
	採用あり(1人～)	14,847	-	4.2	38.8	15.7	40.2	1.1	-	0.0	-	14,841	41.42	4.71
	0%	4,902	-	3.5	56.7	14.1	25.7	-	-	-	-	4,902	39.56	4.77
	～10%未満	80	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	80	42.56	1.01
	～20%未満	421	-	11.2	87.0	1.1	0.7	-	-	-	-	421	38.04	1.70
	～30%未満	1,085	-	5.4	14.7	49.9	30.1	-	-	-	-	1,085	43.06	4.25
	～40%未満	1,438	-	-	93.3	5.9	0.7	-	-	-	-	1,438	37.86	1.65
	～50%未満	496	-	-	93.2	6.8	-	-	-	-	-	496	37.01	1.75
50%以上	6,426	-	5.3	10.2	14.0	67.9	2.5	-	0.1	-	6,419	43.92	3.92	
問6 女性役員有無	いない	172,116	0.4	5.4	19.5	38.7	19.8	15.2	0.1	0.8	0.1	170,468	43.37	6.20
	いる	166,131	0.9	4.9	11.7	38.6	21.5	19.6	1.5	1.1	0.1	164,052	44.38	6.84
問6 女性部長有無	いない	196,079	-	3.5	17.6	36.9	26.5	14.2	0.1	1.2	0.1	193,634	43.66	5.40
	いる	32,980	5.1	3.7	25.8	26.5	14.2	20.9	0.5	2.8	0.5	31,910	42.41	6.87
問6 女性課長有無と女性比率	いない	183,648	0.1	3.2	17.4	32.2	27.0	18.8	0.4	0.9	0.0	181,954	44.29	5.90
	10%未満	10,905	-	3.3	22.4	55.7	17.0	1.5	-	0.1	-	10,890	41.80	3.63
	10%～20%未満	10,024	-	3.9	15.5	37.4	36.8	3.3	-	3.1	-	9,716	42.96	4.46
問6 女性係長有無と女性比率	いない	119,548	0.5	3.9	15.6	36.2	25.6	16.0	0.6	1.5	-	117,733	44.01	5.72
	10%未満	8,137	-	12.9	32.5	31.5	17.1	4.7	-	1.2	-	8,040	40.81	4.71
	10%～20%未満	12,151	-	3.5	18.9	56.8	15.8	2.6	-	2.3	-	11,874	41.53	4.34
	20%～30%未満	19,713	0.2	0.9	14.4	52.9	14.7	15.6	-	1.1	-	19,490	43.45	5.37
	30%以上	56,105	1.5	10.4	25.4	30.7	18.6	10.1	1.5	1.9	-	55,045	41.59	6.48
問8 社齢	10年以上	330,290	0.9	4.1	12.8	39.8	21.9	17.1	1.4	1.9	0.1	323,690	44.14	6.44
	10年未満	13,589	-	1.2	24.5	41.1	31.8	0.6	0.2	0.5	-	13,519	41.97	3.90
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年)	0～4年	39,833	0.1	3.7	12.8	36.6	25.0	20.0	0.4	1.5	-	39,238	44.72	6.77
	5～9年	49,410	2.9	9.9	21.4	37.1	4.6	15.5	0.3	8.0	0.3	45,317	41.15	6.49
	10～14年	56,441	-	4.5	18.3	47.5	17.4	11.7	0.2	0.1	0.3	56,227	42.67	4.84
	15～19年	42,509	-	3.2	25.5	37.5	30.6	0.8	2.1	0.0	0.2	42,403	42.56	5.17
	20～24年	16,874	-	0.3	14.6	39.5	43.7	1.0	-	1.0	-	16,707	43.48	3.36
	25年以上	9,705	-	0.9	0.9	31.2	62.0	3.9	-	1.1	-	9,601	45.48	3.09
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	-	1.2	12.7	61.9	13.4	10.8	-	0.0	-	17,063	43.01	4.07
	80～90%未満	3,488	-	18.6	26.0	46.4	7.7	1.1	-	0.2	-	3,481	39.56	4.68
	90～100%未満	2,658	-	-	55.8	20.8	22.9	0.4	-	-	-	2,658	41.05	3.85
	100～110%未満	10,818	0.4	1.9	18.5	21.7	2.8	17.7	-	37.0	-	6,816	43.43	6.47
	110～120%未満	1,699	-	0.7	30.7	35.5	33.1	-	-	-	-	1,699	43.01	4.11
	120～130%未満	698	-	-	30.5	57.0	-	-	-	12.5	-	698	44.00	7.89
	130～140%未満	2,391	-	0.6	3.0	96.4	-	-	-	-	-	2,391	40.21	0.86
140～150%未満	1,678	-	-	29.2	70.8	-	-	-	-	-	1,678	41.41	2.41	
150%以上	4,665	-	0.4	42.7	50.4	5.2	1.2	-	-	-	4,665	40.76	3.32	
問11 業績(得点0～12点)	9～12点	71,735	2.3	5.4	20.3	38.3	27.0	4.7	-	0.9	1.1	70,262	41.82	5.17
	4～8点	248,605	0.3	5.0	14.2	41.1	19.1	15.4	2.2	2.5	0.2	241,835	43.87	6.39
	0～3点	65,427	0.9	3.6	5.8	20.2	23.1	45.1	1.3	0.0	-	65,421	48.33	7.30
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 1)売上高	良い	25,318	2.9	7.3	9.9	35.4	27.2	15.4	-	1.5	0.4	24,856	42.93	5.78
	やや良い	89,981	1.0	4.5	19.9	44.6	19.8	7.9	0.0	1.5	0.8	87,931	41.98	5.10
	ほぼ同じレベル	196,103	0.4	4.9	14.3	39.7	19.0	15.3	2.8	3.1	0.5	189,010	44.20	6.70
	やや悪い	65,298	0.9	2.8	7.7	29.0	14.9	43.1	1.6	0.0	-	65,291	47.28	7.14
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 2)経常利益	悪い	23,536	-	7.8	5.5	2.9	44.3	38.8	-	-	0.7	23,377	48.55	7.41
	良い	25,064	3.0	5.8	9.7	41.6	29.1	8.9	-	1.5	0.4	24,602	42.56	5.29
	やや良い	76,614	1.1	10.2	19.8	35.6	23.3	7.1	-	1.9	0.9	74,435	41.82	5.64
	ほぼ同じレベル	178,477	0.4	3.1	16.4	39.2	20.1	16.1	3.0	1.2	0.6	175,365	44.26	6.66
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 3)生産性	やや悪い	88,373	0.7	2.4	7.3	42.9	12.3	29.0	1.1	4.3	-	84,584	45.49	6.48
	悪い	32,446	-	7.0	4.6	2.3	35.2	50.1	-	0.2	0.5	32,217	49.50	7.30
	良い	26,708	2.8	6.8	8.3	34.8	26.0	6.0	-	14.4	0.9	22,620	41.97	5.37
	やや良い	68,219	1.3	9.3	20.2	38.1	20.4	8.7	0.0	0.9	1.1	66,895	42.00	5.74
問12 労働組合有無	ほぼ同じレベル	183,929	0.4	4.3	17.4	39.7	19.9	13.9	2.8	1.4	0.2	181,100	43.86	6.68
	やや悪い	84,170	0.7	0.8	5.0	37.9	22.7	31.5	1.3	0.0	-	84,160	46.20	5.91
	悪い	22,801	-	8.0	6.8	11.2	23.1	50.9	-	-	-	22,801	49.20	8.19
問13 外資系の該当	労働組合がある	41,152	-	5.0	8.7	52.8	22.2	10.1	0.4	0.8	-	40,826	43.50	5.12
	労働組合がない	377,320	0.8	4.6	13.9	35.0	20.8	20.4	1.9	2.0	0.5	367,778	44.58	6.89
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	1.0	-	3.2	50.4	41.1	3.2	-	1.0	-	4,567	43.06	3.62
	外資系ではない	415,685	0.7	4.8	13.4	36.7	20.6	19.5	1.8	1.9	0.5	405,864	44.46	6.77

問3 正社員の平均年齢・女性

		全体 (n)	30歳未満	30～35歳未満	35～40歳未満	40～45歳未満	45～50歳未満	50～60歳未満	60歳以上	無回答	女性正社員いない	有効度数 (n)	平均	標準偏差
全体		424,459	6.8	13.3	14.2	23.2	14.7	17.2	2.1	1.9	6.5	389,085	42.14	8.84
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	-	1.6	3.6	19.3	4.9	57.9	7.2	-	5.5	526	50.93	7.22
	建設業	60,368	4.7	1.4	7.9	38.4	15.8	24.9	3.4	0.2	3.4	58,216	45.62	7.78
	製造業	96,208	4.7	9.2	13.7	38.4	5.1	20.9	-	4.2	3.9	88,427	42.40	7.72
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	6.0	20.7	20.9	27.6	12.5	6.3	-	-	6.0	409	39.35	6.61
	情報通信業	13,825	10.4	35.7	29.1	4.0	3.2	6.2	-	2.0	9.5	12,231	35.47	6.50
	運輸業、郵便業	31,633	2.1	14.2	17.2	11.0	17.7	18.4	5.5	0.7	13.1	27,259	44.06	8.92
	卸売業	43,373	8.0	18.6	28.7	11.4	16.2	12.7	4.2	0.2	-	43,284	40.17	9.04
	小売業	57,062	11.4	17.3	5.2	10.2	37.2	8.3	-	2.0	8.3	51,169	40.72	9.16
	金融業、保険業	2,471	14.7	20.3	23.6	20.0	16.1	2.2	-	1.0	2.2	2,394	37.29	7.52
	不動産業、物品賃貸業	9,452	4.7	28.6	25.7	27.2	7.3	5.5	-	0.5	0.6	9,354	38.63	6.55
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	3.1	6.6	12.2	55.4	20.1	1.7	-	0.8	-	12,378	41.51	4.79
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	3.4	9.5	5.5	6.3	1.1	43.5	-	0.5	30.3	22,649	47.65	10.28
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	18.2	27.3	14.3	6.6	16.5	3.8	12.2	0.5	0.5	19,340	39.80	11.19
	教育、学習支援業	4,884	11.5	24.7	14.5	25.7	20.1	-	3.3	0.2	-	4,873	39.22	8.04
	医療、福祉	10,528	2.0	8.9	29.9	21.5	21.2	13.6	-	2.9	-	10,228	41.48	6.05
	複合サービス事業	4	-	25.0	-	75.0	-	-	-	-	-	4	39.75	4.50
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	10.4	16.2	15.6	22.9	11.5	12.1	2.3	4.3	4.6	26,238	40.28	8.59
その他	108	1.7	11.2	32.7	24.0	9.9	12.8	7.2	-	0.5	107	42.66	8.19	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	14.0	13.6	36.8	32.9	2.7	-	-	-	-	458	36.66	5.14
	1,000～4,999人	2,786	15.3	24.4	40.5	10.5	3.9	3.1	-	2.4	-	2,720	35.43	5.74
	300～999人	9,280	17.0	19.7	27.3	20.8	4.6	4.5	-	5.5	0.6	8,715	36.66	7.10
	100～299人	30,110	8.6	18.8	22.8	28.1	13.2	5.0	0.3	2.8	0.5	29,115	38.77	6.78
	30～99人	108,406	5.2	18.3	24.1	21.7	13.6	12.0	0.7	1.4	3.1	103,560	40.46	7.74
	10～29人	273,419	6.9	10.4	8.6	23.5	15.8	21.3	2.9	1.8	8.8	244,518	43.53	9.23
	30人以上	151,040	6.8	18.6	24.4	22.7	12.8	9.9	0.6	1.9	2.4	144,568	39.79	7.58
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
	10%未満	72,453	2.2	4.5	15.4	33.7	13.9	21.2	2.8	6.3	-	67,870	44.13	7.94
	10%～20%未満	117,183	9.5	15.0	15.0	28.4	16.5	12.7	2.0	0.9	-	116,146	40.84	8.44
	20%～30%未満	79,574	10.0	13.2	16.1	21.0	14.6	23.5	1.0	0.7	-	79,034	42.53	9.51
	30%～40%未満	29,252	8.0	22.2	23.5	11.2	16.4	5.7	12.2	0.8	-	29,008	41.37	9.88
	40%～50%未満	34,836	1.2	16.7	11.8	37.4	8.1	23.9	-	1.0	-	34,499	43.05	8.12
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	12.0	37.4	26.9	4.0	8.1	8.2	-	-	3.4	16,366	36.18	7.03
	5～9年	121,782	14.4	16.0	15.4	25.1	14.4	10.0	0.1	-	4.7	116,091	39.01	8.05
	10～14年	146,027	4.5	16.1	16.0	27.0	14.8	13.2	1.5	0.6	6.2	135,999	41.60	8.09
	15～19年	77,344	1.1	5.5	9.3	27.1	17.4	26.8	2.4	-	10.4	69,314	45.92	8.11
	20～24年	40,538	0.0	6.4	15.4	16.1	17.3	24.2	11.2	-	9.5	36,704	47.17	9.04
	25年以上	11,122	18.3	0.9	0.1	3.5	0.7	73.7	1.4	-	1.3	10,973	47.56	10.59
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	8.3	31.9	18.5	26.0	8.5	3.8	-	-	3.1	18,422	37.15	5.96
	5～9年	98,089	10.9	14.8	14.6	23.7	15.1	14.5	0.7	-	5.8	92,398	40.61	8.63
	10～14年	143,804	9.0	11.1	16.0	26.3	15.0	13.2	2.4	0.6	6.3	133,776	41.61	8.86
	15～19年	86,560	1.6	17.1	12.7	25.5	11.0	21.9	0.9	-	9.3	78,530	42.88	8.41
	20～24年	54,264	0.5	5.5	13.6	13.1	23.2	30.0	7.0	-	7.1	50,430	46.92	8.15
	25年以上	10,104	20.1	19.2	8.7	23.4	1.9	23.6	1.6	-	1.5	9,955	39.97	10.41
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	28.0	26.4	18.4	10.7	12.7	3.7	-	-	-	56,291	34.93	8.00
	5～9年	102,802	12.7	25.5	19.9	22.2	11.8	7.7	0.1	-	-	102,802	38.12	7.33
	10～14年	108,448	0.2	13.2	24.6	35.6	9.9	16.1	0.0	0.3	-	108,131	42.03	7.07
	15～19年	71,484	-	1.2	3.7	31.9	31.4	28.7	2.3	0.8	-	70,899	47.14	6.26
	20～24年	29,739	-	-	0.0	26.1	21.2	38.6	14.1	-	-	29,739	50.04	6.64
	25年以上	17,583	-	-	0.1	2.0	12.3	68.8	16.8	-	-	17,583	54.34	5.70
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	4.0	3.5	8.0	32.7	16.5	29.4	5.3	0.5	-	167,175	46.11	8.28
	80～100%未満	52,852	1.6	15.3	21.0	28.7	19.5	13.9	0.0	-	-	52,852	41.58	7.10
	60～80%未満	73,517	2.6	22.7	18.5	20.5	20.6	15.1	-	-	-	73,517	41.37	7.73
	40～60%未満	53,992	14.2	31.1	31.3	17.0	4.5	2.0	0.0	-	-	53,992	35.75	5.72
	20～40%未満	29,636	31.6	29.8	13.9	10.7	6.9	7.1	-	-	-	29,636	33.94	8.22
	20%未満	6,338	37.3	-	12.9	0.2	41.3	8.2	-	-	-	6,338	39.66	10.93
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者がおおむね8割以上	139,672	5.8	14.7	12.2	22.9	19.7	22.2	1.3	1.4	-	137,766	43.11	8.60
	おおむね5割以上8割未満	64,135	6.2	8.7	21.2	23.6	22.6	14.0	2.9	0.8	0.0	63,622	42.43	8.26
	おおむね2割以上5割未満	42,906	6.7	18.6	18.6	28.2	3.3	14.6	-	10.0	-	38,610	39.59	7.18
	おおむね2割未満	101,001	13.9	17.9	12.8	21.9	11.6	17.5	2.6	1.1	0.7	99,174	40.60	10.03
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	5.6	11.7	14.5	21.1	17.3	18.4	3.9	3.2	4.5	192,324	43.10	9.10
	月20～40時間未満程度	138,393	10.6	15.6	12.9	27.3	10.8	12.8	0.6	0.6	8.7	125,467	40.35	8.34
	月40～60時間未満程度	33,075	4.0	12.7	16.8	38.0	13.0	11.4	-	0.7	3.3	31,734	41.10	6.85
	月60～80時間未満程度	7,649	5.7	9.5	-	-	53.3	31.5	-	-	-	7,649	46.49	7.11
	月80時間以上程度	34,801	3.1	14.2	19.4	10.5	7.2	31.0	-	0.4	14.2	29,731	43.49	9.94
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	26,335	4.8	6.3	32.1	49.9	1.1	4.3	-	1.0	0.6	25,924	39.17	4.70
	10%未満	443	-	39.7	55.9	4.4	-	-	-	-	-	443	34.98	2.70
	10%～20%未満	952	14.3	22.9	45.6	16.2	-	0.9	-	-	-	952	35.38	4.12
	20%～30%未満	2,105	14.4	26.1	32.5	27.0	-	-	-	-	-	2,105	35.88	5.01
	30%～40%未満	3,913	1.7	28.3	67.3	1.8	0.3	-	-	0.6	-	3,888	34.48	2.45
	40%～50%未満	1,176	15.0	51.1	23.9	1.4	1.0	-	-	7.5	-	1,087	32.83	3.87
50%以上	19,037	22.4	26.5	36.5	9.5	0.9	-	-	4.0	-	18,270	33.96	4.40	

問3 正社員の平均年齢・女性

		全体 (n)	30歳未満	30歳～35歳未満	35歳～40歳未満	40歳～45歳未満	45歳～50歳未満	50歳～60歳未満	60歳以上	無回答	女性正社員いない	有効度数 (n)	平均	標準偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	4.4	16.4	10.8	18.1	23.0	14.9	2.3	0.7	9.5	146,560	42.78	8.49
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	12.5	21.2	40.8	14.9	6.6	2.0	-	1.6	0.3	41,930	36.30	5.61
	0%	18,814	8.2	7.0	41.9	21.9	14.1	4.5	-	1.5	0.8	18,388	39.16	6.05
	～10%未満	286	-	32.1	58.2	3.8	3.0	3.0	-	-	-	286	36.42	3.92
	～20%未満	1,007	13.6	28.6	41.5	14.8	-	-	-	1.5	-	991	35.13	3.84
	～30%未満	1,989	-	22.9	55.3	21.8	-	-	-	-	-	1,989	36.35	3.08
	～40%未満	3,038	2.4	46.9	49.5	1.2	-	-	-	0.1	-	3,035	33.38	2.70
	～50%未満 50%以上	795 16,832	31.6 19.9	41.9 30.6	14.9 37.1	0.5 9.6	- 1.0	- -	- -	11.2 1.8	-	707 16,534	31.95 33.91	3.37 4.22
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	-	-	59.6	10.6	-	29.8	-	-	-	1,481	41.90	6.71
	採用あり(1人～)	14,847	7.3	15.9	39.7	27.7	3.4	5.9	-	0.0	-	14,841	38.94	6.38
	0%	4,902	3.5	14.6	7.5	54.3	2.1	18.0	-	-	-	4,902	42.61	7.34
	～10%未満	80	-	-	89.3	10.7	-	-	-	-	-	80	38.24	1.51
	～20%未満	421	52.9	17.7	29.4	-	-	-	-	-	-	421	30.21	3.79
	～30%未満	1,085	-	27.4	39.9	32.7	-	-	-	-	-	1,085	36.44	3.93
	～40%未満	1,438	25.9	10.1	1.9	61.4	0.7	-	-	-	-	1,438	37.67	7.12
	～50%未満 50%以上	496 6,426	2.5 4.7	74.1 11.9	21.0 74.2	2.5 3.0	- 6.1	- -	- -	- 0.1	-	496 6,419	32.01 37.96	2.61 4.01
問6 女性役員有無	いない	172,116	9.1	15.9	17.9	23.1	14.2	11.8	1.8	0.8	5.3	161,576	40.31	8.38
	いる	166,131	5.3	11.6	13.2	27.8	16.0	15.2	2.2	1.1	7.6	151,551	42.70	8.52
問6 女性部長有無	いない	196,079	5.6	20.8	17.7	21.4	13.4	12.3	0.0	1.2	7.6	178,821	40.37	8.19
	いる	32,980	8.5	24.8	12.7	31.6	10.0	7.3	2.3	2.8	-	32,069	39.64	7.72
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	6.9	17.4	13.4	27.9	10.4	11.7	1.6	0.9	9.7	164,124	40.73	8.48
	10%未満	10,905	5.4	23.6	36.7	29.2	2.5	2.5	-	0.1	-	10,890	37.82	5.15
	10%～20%未満 20%以上	10,024 51,540	9.6 5.3	19.4 15.2	43.9 20.3	9.8 31.2	13.9 11.3	0.3 8.6	- -	3.1 8.2	- 0.0	9,716 47,304	37.37 39.94	5.80 6.69
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	4.0	20.2	17.9	22.6	9.9	11.7	0.0	1.5	12.2	103,203	40.22	7.99
	10%未満	8,137	9.2	18.2	33.9	35.0	2.5	-	-	1.2	-	8,040	37.43	5.07
	10%～20%未満	12,151	6.9	24.4	33.4	16.5	12.4	4.1	-	2.3	-	11,874	37.83	6.25
	20%～30%未満 30%以上	19,713 56,105	1.5 6.3	7.7 20.5	16.1 20.6	34.5 30.9	39.1 8.6	- 9.9	- 1.0	1.1 1.9	0.0 0.3	19,489 54,896	42.66 39.74	5.43 7.46
問8 社齢	10年以上	330,290	7.8	11.6	15.4	23.5	14.6	16.5	2.0	1.9	6.7	301,999	41.99	8.85
	10年未満	13,589	5.1	33.7	16.5	1.4	18.6	18.4	-	0.1	6.3	12,717	40.92	9.94
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	11.2	23.5	6.0	17.5	10.1	16.3	1.5	1.5	12.4	34,305	40.63	10.13
	5～9年	49,410	12.3	16.8	14.3	20.1	14.0	5.2	-	8.0	9.4	40,814	38.60	7.64
	10～14年	56,441	20.4	9.5	22.4	22.4	5.4	12.4	-	0.1	7.5	52,168	38.33	9.62
	15～19年	42,509	3.5	17.4	30.3	24.2	10.6	13.9	-	0.0	0.1	42,455	40.69	7.61
	20～24年	16,874	5.4	12.1	48.1	21.2	7.7	0.7	-	1.0	3.8	16,064	38.77	5.05
	25年以上	9,705	1.0	21.8	24.2	23.1	2.1	19.7	0.1	1.1	7.0	8,926	40.48	7.68
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	26.7	13.4	36.8	15.9	6.6	0.6	-	0.0	-	17,063	35.63	6.05
	80～90%未満	3,488	20.0	37.9	21.6	18.5	1.8	-	-	0.2	-	3,481	34.14	5.32
	90～100%未満	2,658	-	22.2	45.1	32.3	0.4	-	-	-	-	2,658	37.11	3.53
	100～110%未満	10,818	5.5	4.4	11.8	14.4	9.6	17.2	-	37.0	-	6,816	42.93	8.14
	110～120%未満	1,699	0.7	49.5	33.4	16.4	-	-	-	-	-	1,699	35.83	3.40
	120～130%未満	698	-	30.5	17.3	-	12.5	39.7	-	-	-	698	42.42	9.67
	130～140%未満	2,391	69.5	-	24.9	5.6	-	-	-	-	-	2,391	31.09	5.33
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 2.0	3.5 50.8	25.7 29.0	31.1 17.3	39.7 0.2	0.7	-	-	-	1,678 4,665	42.14 34.92	3.85 3.91
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	10.1	22.8	18.8	27.1	10.9	9.4	-	0.9	-	71,070	38.97	8.07
	4～8点	248,605	6.9	12.1	14.3	24.9	16.7	11.9	1.9	2.5	8.7	220,607	41.63	8.30
	0～3点	65,427	5.7	10.0	7.1	13.9	11.4	38.5	6.1	0.0	7.3	60,672	45.76	9.49
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	25.3	35.1	18.2	14.8	2.2	3.0	-	1.5	-	24,947	33.96	6.77
	やや良い	89,981	4.0	13.7	18.7	35.1	17.4	6.9	-	1.5	2.9	86,042	40.71	6.63
	ほぼ同じレベル	196,103	6.7	12.4	14.1	22.3	15.6	14.3	2.4	3.1	9.2	171,972	42.11	8.78
	やや悪い	65,298	7.5	10.1	8.4	19.3	16.1	24.3	5.4	0.0	8.8	59,519	44.16	9.49
	悪い	23,536	0.9	12.3	4.0	10.8	2.2	67.2	2.5	-	-	23,536	48.39	8.82
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	20.0	34.1	19.0	20.6	1.8	3.0	-	1.5	-	24,693	34.72	7.02
	やや良い	76,614	4.0	15.4	16.8	32.5	15.8	11.6	-	1.9	2.0	73,629	41.39	7.35
	ほぼ同じレベル	178,477	7.0	12.8	15.0	23.6	19.4	11.0	2.6	1.1	7.4	163,194	41.58	8.34
	やや悪い	88,373	8.6	8.6	11.5	22.1	11.2	17.2	3.8	4.3	12.8	73,309	42.77	9.33
	悪い	32,446	0.1	12.8	2.9	7.6	2.2	71.1	1.8	0.2	1.4	31,928	49.21	8.73
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	19.5	31.9	12.3	12.3	4.0	5.6	-	14.4	-	22,870	34.90	7.83
	やや良い	68,219	3.7	12.0	16.6	39.0	16.9	10.2	-	0.9	0.6	67,173	41.73	6.85
	ほぼ同じレベル	183,929	6.8	14.3	16.7	23.0	18.2	11.2	2.5	1.3	5.7	170,890	41.24	8.30
	やや悪い	84,170	9.2	7.3	7.8	19.3	9.4	24.5	4.0	0.0	18.4	68,674	43.78	9.65
	悪い	22,801	-	17.2	7.7	8.9	12.3	51.4	2.6	-	-	22,801	47.23	9.42
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	6.7	12.9	15.6	34.5	22.6	4.9	0.0	0.8	1.9	40,037	40.56	6.71
	労働組合がない	377,320	7.0	13.3	13.4	22.1	13.9	18.8	2.4	2.0	7.1	343,088	42.40	9.07
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	36.7	3.6	45.4	9.8	0.3	3.2	-	1.0	-	4,567	35.00	6.90
	外資系ではない	415,685	6.6	13.4	13.6	23.4	14.9	17.5	2.1	1.9	6.6	380,386	42.27	8.85

問3 正社員の平均勤続年数・男性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	男性 正 社 員 い な い	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全体		424,459	4.5	23.1	33.9	20.4	12.8	2.4	2.5	0.5	411,826	12.99	5.76
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	-	9.5	46.6	27.4	5.5	11.1	-	-	557	15.38	6.59
	建設業	60,368	0.1	13.6	44.4	20.0	18.2	3.6	0.2	-	60,242	14.22	5.32
	製造業	96,208	-	23.6	26.4	19.6	23.2	1.1	6.0	-	90,399	14.62	6.02
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	3.9	15.7	22.8	34.6	23.0	-	-	-	435	14.92	5.64
	情報通信業	13,825	10.4	28.2	32.8	18.5	7.8	-	2.4	-	13,489	11.53	5.27
	運輸業、郵便業	31,633	-	12.8	62.7	9.7	6.9	2.6	5.4	-	29,933	12.53	4.55
	卸売業	43,373	-	28.3	38.5	13.6	13.4	6.0	0.2	-	43,284	13.31	6.19
	小売業	57,062	17.5	21.5	27.0	23.3	8.6	0.7	1.5	-	56,212	11.84	5.63
	金融業、保険業	2,471	7.5	23.3	23.5	21.5	16.4	2.2	3.4	2.2	2,332	13.47	6.16
	不動産業、物品賃貸業	9,452	0.6	40.1	33.2	8.5	17.2	-	0.5	-	9,409	11.53	6.35
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	8.2	29.2	24.0	20.4	8.9	8.0	1.3	-	12,318	12.25	6.66
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	3.6	21.9	37.2	34.3	1.8	0.0	1.1	-	32,358	11.85	3.68
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	0.9	29.2	39.3	25.9	0.3	3.8	0.5	-	19,432	11.88	4.62
	教育、学習支援業	4,884	13.1	17.3	23.6	31.0	5.0	3.3	0.2	6.5	4,555	12.59	6.15
	医療、福祉	10,528	11.3	30.9	3.7	28.9	7.0	0.1	2.9	15.4	8,605	11.31	6.57
	複合サービス事業	4	75.0	-	-	-	-	25.0	-	-	4	9.63	12.25
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	10.6	33.1	23.2	20.2	7.2	3.4	2.3	-	28,153	11.52	6.46
その他	108	8.2	24.2	24.0	26.4	10.3	7.0	-	-	108	13.70	7.46	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	17.2	7.4	44.0	28.1	3.3	-	-	458	17.17	6.04
	1,000～4,999人	2,786	3.6	15.8	26.0	39.1	11.1	0.2	4.1	-	2,671	13.80	4.92
	300～999人	9,280	3.0	18.0	35.1	20.3	12.7	3.4	7.4	-	8,589	14.33	6.65
	100～299人	30,110	3.0	25.4	32.4	25.6	8.2	2.5	2.8	-	29,266	12.77	5.32
	30～99人	108,406	4.8	23.6	32.2	25.8	5.9	3.3	4.2	0.2	103,647	12.74	5.71
	10～29人	273,419	4.6	22.9	34.8	17.4	16.0	2.0	1.6	0.7	267,195	13.06	5.79
	30人以上	151,040	4.3	23.5	32.2	25.7	6.9	3.1	4.1	0.1	144,631	12.88	5.70
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	2.1	20.7	33.2	29.2	14.0	0.5	0.2	-	27,413	13.31	5.16
	10%未満	72,453	1.7	21.1	39.5	14.4	12.9	1.9	8.4	-	66,348	12.82	5.29
	10%～20%未満	117,183	8.3	16.1	41.0	17.9	13.6	2.5	0.5	-	116,619	12.95	5.55
	20%～30%未満	79,574	1.4	24.8	33.0	28.4	9.7	1.2	1.5	-	78,408	12.97	5.30
	30%～40%未満	29,252	1.7	25.4	36.1	20.5	12.1	3.3	0.9	-	29,001	13.32	5.62
	40%～50%未満	34,836	1.0	37.4	27.3	20.0	5.1	5.3	4.0	-	33,459	12.84	6.06
50%以上	63,641	8.6	28.3	18.4	18.0	19.0	2.9	1.8	3.0	60,578	13.09	7.20	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	77.9	22.1	-	-	-	-	-	-	16,948	3.83	0.99
	5～9年	121,782	4.8	68.7	25.3	0.3	0.7	-	-	0.3	121,463	8.14	2.53
	10～14年	146,027	-	7.3	72.6	18.3	0.0	0.6	-	1.1	144,411	12.41	2.96
	15～19年	77,344	-	-	8.9	76.0	14.2	0.9	-	-	77,344	17.16	2.18
	20～24年	40,538	-	-	-	1.8	90.3	7.9	-	-	40,538	21.99	2.44
	25年以上	11,122	-	-	-	-	52.3	47.7	-	-	11,122	25.86	4.35
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	100.0	-	-	-	-	-	-	-	19,004	3.49	0.85
	5～9年	98,089	-	100.0	-	-	-	-	-	-	98,089	7.37	1.34
	10～14年	143,804	-	-	100.0	-	-	-	-	-	143,804	11.67	1.45
	15～19年	86,560	-	-	-	100.0	-	-	-	-	86,560	16.43	1.34
	20～24年	54,264	-	-	-	-	100.0	-	-	-	54,264	21.46	1.62
	25年以上	10,104	-	-	-	-	-	100.0	-	-	10,104	29.45	3.97
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	19.7	29.8	43.0	4.0	0.0	3.6	-	-	56,291	9.25	5.16
	5～9年	102,802	2.4	43.4	40.5	12.1	1.2	0.0	-	0.3	102,484	10.21	3.74
	10～14年	108,448	4.3	18.6	32.7	29.5	9.3	4.1	-	1.5	106,832	13.82	5.93
	15～19年	71,484	0.2	8.8	38.8	36.6	14.7	0.7	-	-	71,484	14.68	4.17
	20～24年	29,739	-	15.2	16.4	13.7	54.3	0.4	-	-	29,739	16.98	5.21
	25年以上	17,583	-	0.3	4.1	9.0	70.4	16.1	-	-	17,583	22.13	4.80
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	6.6	32.0	33.9	12.4	14.3	0.8	-	-	168,077	11.70	5.46
	80～100%未満	52,852	1.7	21.8	24.1	34.2	15.4	2.9	-	-	52,852	14.61	5.95
	60～80%未満	73,517	6.0	19.2	33.6	28.4	12.1	0.7	-	-	73,517	13.10	5.01
	40～60%未満	53,992	2.4	21.5	33.7	21.0	15.1	6.3	-	-	53,992	14.17	6.43
	20～40%未満	29,636	0.4	4.2	64.4	23.1	4.2	3.6	-	-	29,636	13.98	5.60
	20%未満	6,338	9.2	1.0	48.5	9.1	0.0	32.1	-	-	6,338	16.79	8.27
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者がおおむね8割以上	139,672	2.8	22.8	26.6	29.0	14.7	1.9	2.0	0.1	136,656	13.68	5.88
	おおむね5割以上8割未満	64,135	2.6	19.2	35.3	12.5	21.6	4.7	2.6	1.4	61,592	14.26	5.94
	おおむね2割以上5割未満	42,906	2.3	17.1	49.8	13.8	3.8	3.2	10.0	-	38,610	12.13	4.91
	おおむね2割未満	101,001	6.7	24.8	39.9	19.8	6.0	0.9	1.1	0.9	99,059	11.74	4.97
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	4.5	20.4	33.6	19.0	15.5	2.9	3.4	0.8	199,502	13.41	6.08
	月20～40時間未満程度	138,393	2.7	26.6	33.0	25.4	8.5	1.6	2.2	0.1	135,198	12.86	5.10
	月40～60時間未満程度	33,075	15.8	28.8	26.2	17.2	10.6	0.2	0.7	0.5	32,680	10.93	5.19
	月60～80時間未満程度	7,649	1.9	14.4	82.8	-	-	-	0.8	-	7,589	11.48	3.34
	月80時間以上程度	34,801	1.9	23.2	33.9	17.9	17.4	5.4	0.4	-	34,676	13.39	6.70
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	26,335	16.7	15.6	33.4	30.6	2.7	0.0	1.0	-	26,073	11.63	5.15
	10%未満	443	-	12.6	14.0	56.4	7.7	-	9.3	-	401	15.36	4.25
	10%～20%未満	952	-	21.7	33.1	35.6	9.6	-	-	-	952	13.64	4.90
	20%～30%未満	2,105	2.7	24.4	39.8	17.5	10.0	-	5.6	-	1,986	12.57	4.93
	30%～40%未満	3,913	0.6	2.4	74.2	21.9	0.3	-	0.6	-	3,888	13.12	2.68
	40%～50%未満	1,176	0.7	18.9	39.4	17.2	16.3	-	7.5	-	1,087	13.77	4.41
50%以上	19,037	3.1	34.1	26.4	28.2	3.0	1.1	4.1	-	18,255	11.73	4.67	

問3 正社員の平均勤続年数・男性

		全体 (n)	0 ～ 4 年	5 ～ 9 年	1 0 ～ 1 4 年	1 5 ～ 1 9 年	2 0 ～ 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	男 性 正 社 員 い な い	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	6.5	22.1	34.8	14.7	16.6	2.9	2.2	0.3	159,094	12.92	6.08
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	2.5	20.4	43.2	26.5	5.0	0.4	2.0	-	41,919	12.68	4.45
	0%	18,814	2.5	10.6	54.5	27.3	3.1	0.3	1.7	-	18,495	12.88	4.02
	～10%未満	286	-	8.2	11.1	68.8	11.8	-	-	-	286	16.23	3.42
	～20%未満	1,007	-	17.8	18.6	41.6	14.4	-	7.5	-	931	14.94	5.04
	～30%未満	1,989	1.4	10.2	66.2	10.7	8.6	-	3.0	-	1,930	13.65	3.60
	～40%未満	3,038	0.8	14.3	66.0	18.5	0.3	-	0.1	-	3,035	12.41	3.07
	～50%未満	795	-	1.0	52.3	15.7	19.9	-	11.2	-	707	15.33	2.90
50%以上	16,832	3.3	34.9	25.3	27.8	6.2	0.7	1.8	-	16,534	12.09	5.04	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	29.6	-	0.6	59.7	10.1	-	-	-	1,481	12.34	5.70
	採用あり(1人～)	14,847	0.0	15.7	39.7	13.6	30.9	-	0.1	-	14,826	15.00	6.28
	0%	4,902	-	18.1	72.5	9.0	0.3	-	-	-	4,902	10.65	2.54
	～10%未満	80	-	-	26.1	63.1	10.7	-	-	-	80	17.67	2.80
	～20%未満	421	-	64.1	24.3	10.5	1.1	-	-	-	421	9.26	3.36
	～30%未満	1,085	0.6	6.8	47.2	20.2	25.2	-	-	-	1,085	15.55	4.71
	～40%未満	1,438	-	-	61.4	38.6	-	-	-	-	1,438	12.35	3.03
	～50%未満	496	-	30.0	61.3	6.2	2.5	-	-	-	496	12.51	2.79
50%以上	6,426	-	14.7	8.0	10.6	66.4	-	0.3	-	6,404	19.38	6.42	
問6 女性役員有無	いない	172,116	1.5	22.6	33.8	24.7	12.7	3.5	1.0	0.1	170,191	13.56	5.46
	いる	166,131	5.6	26.3	34.8	18.3	10.9	1.5	2.5	0.1	161,829	12.22	5.55
問6 女性部長有無	いない	196,079	4.3	21.7	34.3	21.8	13.4	3.2	1.2	0.1	193,574	13.32	5.81
	いる	32,980	5.9	36.6	31.9	15.1	6.7	0.5	2.8	0.5	31,910	10.81	5.10
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	4.1	22.9	32.8	21.7	13.6	3.6	1.2	0.0	181,348	13.40	5.94
	10%未満	10,905	0.2	4.6	30.5	53.0	10.8	0.2	0.7	-	10,830	15.35	3.38
	10%～20%未満	10,024	7.4	10.9	43.3	20.3	14.2	0.9	3.1	-	9,716	12.95	5.14
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	11.2	29.1	22.5	14.6	8.9	3.4	10.0	0.5	46,157	11.54	6.78
	いない	119,548	5.6	20.7	31.2	19.3	16.9	4.0	2.3	-	116,824	13.59	6.06
	10%未満	8,137	3.2	14.6	28.4	34.3	12.7	4.8	1.9	-	7,980	14.87	5.24
	10%～20%未満	12,151	4.9	12.3	32.4	34.4	11.7	1.9	2.4	-	11,860	14.13	5.87
	20%～30%未満	19,713	0.1	16.2	41.4	22.4	17.9	0.8	1.1	-	19,490	13.72	5.13
30%以上	56,105	10.8	37.0	28.0	13.7	6.3	1.7	2.4	-	54,747	10.60	5.58	
問8 社齢	10年以上	330,290	2.8	21.4	37.4	22.6	11.1	2.1	2.5	0.1	321,634	13.09	5.39
	10年未満	13,589	53.2	14.7	15.4	1.2	15.0	-	0.5	-	13,519	7.68	5.83
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	19.0	18.8	26.5	32.4	1.5	-	1.9	-	39,089	10.76	5.10
	5～9年	49,410	1.9	44.6	39.2	1.7	1.7	0.5	10.2	0.3	44,217	9.12	3.78
	10～14年	56,441	7.4	15.7	41.4	22.4	12.5	0.2	0.1	0.3	56,221	12.81	4.88
	15～19年	42,509	1.9	21.5	27.5	33.3	13.0	2.5	0.1	0.2	42,362	14.11	6.02
	20～24年	16,874	-	4.6	18.6	35.1	38.9	1.4	1.3	-	16,648	18.28	4.61
	25年以上	9,705	0.6	34.3	9.9	26.5	23.4	4.1	1.1	-	9,601	14.93	6.00
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	4.7	39.1	28.6	20.3	6.9	-	0.4	-	16,997	10.81	4.79
	80～90%未満	3,488	7.9	17.0	18.3	48.4	8.2	0.0	0.2	-	3,481	13.15	5.15
	90～100%未満	2,658	-	16.8	15.7	56.3	11.0	0.2	-	-	2,658	14.64	4.38
	100～110%未満	10,818	1.4	26.4	12.1	3.1	11.8	-	45.2	-	5,933	10.40	5.95
	110～120%未満	1,699	8.8	35.2	18.8	21.4	15.7	-	-	-	1,699	12.42	6.06
	120～130%未満	698	12.5	24.6	0.4	62.5	-	-	-	-	698	13.24	5.49
	130～140%未満	2,391	-	1.3	90.7	7.8	0.2	-	-	-	2,391	10.58	1.95
	140～150%未満	1,678	-	37.1	62.9	-	-	-	-	-	1,678	8.96	2.93
150%以上	4,665	0.0	15.4	30.6	52.7	1.2	-	-	-	4,665	13.62	3.32	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	7.9	21.2	38.4	19.4	9.8	1.2	1.0	1.1	70,221	12.13	5.30
	4～8点	248,605	4.0	23.3	31.8	19.9	15.6	2.3	2.9	0.2	240,842	13.26	5.81
	0～3点	65,427	1.0	16.9	37.0	30.3	11.3	2.1	1.4	-	64,538	13.79	5.35
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	19.4	21.9	44.4	6.2	3.1	2.9	1.6	0.4	24,815	10.54	5.50
	やや良い	89,981	5.8	20.7	37.1	25.2	7.9	1.0	1.5	0.8	87,931	12.55	5.06
	ほぼ同じレベル	196,103	2.7	21.8	31.5	18.1	19.6	2.5	3.2	0.5	188,894	13.67	6.00
	やや悪い	65,298	1.1	31.0	26.5	23.5	10.5	4.7	2.7	-	63,526	13.31	6.14
	悪い	23,536	-	15.6	46.3	35.0	1.1	1.3	-	0.7	23,377	13.12	4.14
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	17.2	17.8	46.9	9.3	3.8	3.0	1.6	0.4	24,561	10.89	5.61
	やや良い	76,614	2.1	26.7	35.4	20.0	11.7	1.2	2.0	0.9	74,375	12.61	4.91
	ほぼ同じレベル	178,477	2.4	23.0	36.0	20.3	15.1	1.5	1.1	0.6	175,466	13.25	5.60
	やや悪い	88,373	7.0	18.0	22.8	22.4	17.6	5.7	6.5	-	82,662	14.21	6.80
	悪い	32,446	0.3	27.7	37.1	29.7	3.3	1.2	0.2	0.5	32,217	12.43	4.53
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	15.8	21.2	36.0	8.3	0.4	2.8	14.5	0.9	22,579	10.16	5.32
	やや良い	68,219	2.3	26.7	38.7	20.5	9.8	0.1	0.9	1.1	66,895	12.41	4.68
	ほぼ同じレベル	183,929	5.3	21.5	34.7	18.7	16.1	1.7	1.8	0.2	180,325	13.03	5.86
	やや悪い	84,170	0.9	20.5	28.7	26.4	18.6	3.7	1.3	-	83,061	14.54	5.80
	悪い	22,801	-	15.7	30.0	45.6	5.0	3.7	-	-	22,801	14.02	4.80
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	1.0	11.5	44.4	19.4	18.9	4.0	1.0	-	40,758	14.44	5.24
	労働組合がない	377,320	4.9	24.0	32.8	20.8	12.2	2.2	2.5	0.5	365,773	12.88	5.79
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	4.3	2.9	86.4	5.1	0.3	-	1.0	-	4,567	10.76	2.43
	外資系ではない	415,685	4.5	23.1	33.5	20.7	12.9	2.4	2.4	0.5	403,792	13.05	5.77

問3 正社員の平均勤続年数・女性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	女性 正 社 員 い な い	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差	
全 体		424,459	13.3	24.2	25.5	16.8	7.0	4.1	2.5	6.5	386,347	11.70	7.33	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	13.7	17.6	23.5	14.3	18.2	7.2	-	5.5	526	13.09	7.13	
	建設業	60,368	21.3	18.9	25.6	16.3	4.1	10.2	0.2	3.4	58,207	13.11	11.79	
	製造業	96,208	5.1	21.4	25.7	17.8	15.9	4.2	6.0	3.9	86,620	13.36	6.21	
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	9.9	16.2	31.8	21.3	10.7	4.2	-	6.0	409	13.10	6.48	
	情報通信業	13,825	7.2	42.3	28.6	2.8	7.2	-	2.4	9.5	12,172	9.41	4.82	
	運輸業、郵便業	31,633	14.3	23.5	23.5	5.8	11.3	3.0	5.4	13.1	25,778	11.11	6.78	
	卸売業	43,373	16.3	27.8	32.1	7.2	10.4	6.0	0.2	-	43,284	10.85	6.54	
	小売業	57,062	18.3	15.5	24.5	30.2	1.7	-	1.5	8.3	51,485	11.36	5.51	
	金融業、保険業	2,471	9.7	28.3	28.2	21.3	4.7	2.2	3.4	2.2	2,332	11.39	5.62	
	不動産業、物品賃貸業	9,452	12.1	54.6	25.9	0.9	-	5.5	0.5	0.6	9,354	8.89	5.34	
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	9.1	20.3	38.9	23.2	0.6	6.6	1.3	-	12,318	12.32	5.95	
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	3.2	19.1	17.9	28.4	-	0.0	1.0	30.3	22,493	11.35	4.18	
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	30.4	30.6	10.0	19.9	0.5	7.6	0.5	0.5	19,340	9.92	8.11	
	教育、学習支援業	4,884	5.0	55.7	22.3	13.1	0.4	3.3	0.2	-	4,873	10.38	5.37	
	医療、福祉	10,528	4.8	31.8	45.5	14.9	0.1	-	2.9	-	10,222	10.27	4.20	
	複合サービス事業	4	-	75.0	-	25.0	-	-	-	-	-	4	8.50	7.00
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	17.8	33.6	24.3	9.8	5.0	2.5	2.3	4.6	26,823	9.96	5.88	
その他	108	17.7	34.2	24.0	15.4	6.4	1.7	-	0.5	107	10.55	5.85		
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	8.7	17.7	42.1	18.3	9.9	3.3	-	-	458	13.43	6.72	
	1,000~4,999人	2,786	8.1	39.8	27.8	15.8	4.4	-	4.1	-	2,671	10.41	4.82	
	300~999人	9,280	12.4	31.3	31.7	9.4	5.4	2.4	6.9	0.6	8,589	10.96	7.02	
	100~299人	30,110	6.4	44.6	24.7	14.7	5.0	1.2	2.8	0.5	29,118	10.38	5.05	
	30~99人	108,406	12.3	29.8	31.5	11.2	4.8	2.9	4.2	3.1	100,462	10.70	6.03	
	10~29人	273,419	14.5	19.4	23.0	19.6	8.2	5.0	1.6	8.8	245,049	12.31	7.99	
	30人以上	151,040	11.1	33.0	30.1	11.9	4.9	2.5	4.1	2.4	141,299	10.65	5.89	
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	
	10%未満	72,453	12.8	16.5	28.2	12.6	15.8	5.7	8.4	-	66,348	12.71	7.06	
	10%~20%未満	117,183	21.2	21.2	26.4	14.1	12.0	4.7	0.5	-	116,619	12.15	9.51	
	20%~30%未満	79,574	14.4	25.4	31.1	25.5	0.4	1.7	1.5	-	78,408	10.87	5.50	
	30%~40%未満	29,252	7.0	45.0	20.8	14.6	9.0	2.8	0.9	-	29,001	11.15	6.09	
	40%~50%未満	34,836	5.6	33.7	16.4	38.6	1.7	-	4.0	-	33,459	11.36	4.47	
50%以上	63,641	10.6	32.9	32.2	12.3	1.1	9.1	1.8	-	62,513	11.27	6.50		
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	87.4	8.3	-	0.9	-	-	-	3.4	16,366	3.12	1.95	
	5~9年	121,782	20.5	54.3	15.6	1.8	3.1	-	-	4.7	116,091	7.59	3.80	
	10~14年	146,027	9.9	21.5	40.9	18.4	2.5	0.5	-	6.2	136,901	10.89	4.73	
	15~19年	77,344	0.1	5.1	26.8	48.8	7.8	1.1	-	10.4	69,314	15.15	3.90	
	20~24年	40,538	0.0	0.0	21.7	10.9	39.9	18.0	-	9.5	36,704	19.49	5.17	
	25年以上	11,122	18.3	-	1.7	-	1.0	77.7	-	1.3	10,973	30.23	18.77	
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	58.2	13.1	24.7	0.9	-	-	-	3.1	18,422	6.13	4.86	
	5~9年	98,089	17.1	45.5	20.5	6.4	4.6	0.1	-	5.8	92,398	8.63	4.64	
	10~14年	143,804	16.8	28.9	24.7	19.3	3.4	0.5	-	6.3	134,678	10.08	5.31	
	15~19年	86,560	2.6	14.4	36.9	30.2	4.7	1.8	-	9.3	78,530	13.15	4.98	
	20~24年	54,264	0.0	2.4	18.6	19.4	29.8	22.8	-	7.1	50,430	20.70	10.42	
	25年以上	10,104	20.1	0.0	44.0	5.2	1.1	28.0	-	1.5	9,955	15.56	9.70	
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	100.0	-	-	-	-	-	-	-	56,291	3.09	0.92	
	5~9年	102,802	-	100.0	-	-	-	-	-	-	102,802	6.96	1.42	
	10~14年	108,448	-	-	100.0	-	-	-	-	-	108,448	11.80	1.36	
	15~19年	71,484	-	-	-	100.0	-	-	-	-	71,484	16.38	1.56	
	20~24年	29,739	-	-	-	-	100.0	-	-	-	29,739	21.02	0.95	
	25年以上	17,583	-	-	-	-	-	100.0	-	-	17,583	31.60	11.98	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	2.2	15.1	28.8	29.4	14.9	9.6	-	-	168,077	15.68	8.01	
	80~100%未満	52,852	3.6	28.8	28.7	27.4	8.7	2.7	-	-	52,852	12.81	5.47	
	60~80%未満	73,517	10.8	42.5	36.3	10.4	-	-	-	-	73,517	9.23	3.65	
	40~60%未満	53,992	28.8	42.3	28.8	0.0	0.1	-	-	-	53,992	7.00	3.27	
	20~40%未満	29,636	70.0	26.4	3.6	-	-	-	-	-	29,636	3.95	1.68	
	20%未満	6,338	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,338	1.94	1.54	
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	8.1	21.3	26.2	26.0	12.1	4.2	2.0	-	136,837	13.16	6.12	
	おおむね5割以上8割未満	64,135	10.2	28.4	24.5	17.1	6.8	10.4	2.6	0.0	62,460	14.00	11.23	
	おおむね2割以上5割未満	42,906	10.1	31.8	24.0	22.2	0.4	1.6	10.0	-	38,610	10.08	5.06	
	おおむね2割未満	101,001	29.4	28.3	22.8	10.5	4.9	2.3	1.1	0.7	99,193	9.03	6.26	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	13.5	18.2	25.3	20.8	9.0	5.3	3.4	4.5	191,821	12.35	6.71	
	月20~40時間未満程度	138,393	12.0	33.3	20.8	16.4	3.4	3.2	2.2	8.7	123,292	10.59	5.94	
	月40~60時間未満程度	33,075	10.5	18.3	47.7	12.0	1.3	6.2	0.7	3.3	31,734	13.90	13.77	
	月60~80時間未満程度	7,649	10.7	88.6	-	-	-	-	0.8	-	7,589	7.82	1.72	
	月80時間以上度	34,801	21.0	15.3	28.3	4.0	16.8	0.1	0.4	14.2	29,731	10.84	6.41	
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	26,335	2.3	29.8	41.8	15.4	9.0	0.2	1.0	0.6	25,924	11.78	4.93	
	10%未満	443	-	39.9	35.0	14.7	1.0	-	9.3	-	401	10.57	3.50	
	10%~20%未満	952	10.0	41.9	38.0	10.1	-	-	-	-	952	9.73	3.88	
	20%~30%未満	2,105	15.0	33.2	17.4	27.9	0.8	-	5.6	-	1,986	10.75	5.20	
	30%~40%未満	3,913	0.6	29.0	69.2	0.6	-	-	0.6	-	3,888	10.61	2.81	
	40%~50%未満	1,176	6.6	60.2	14.7	9.9	1.1	-	7.5	-	1,087	9.23	3.48	
50%以上	19,037	17.7	45.2	26.6	5.5	0.9	-	4.1	-	18,255	8.24	4.08		

問3 正社員の平均勤続年数・女性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	女性 正 社 員 い な い	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	14.8	22.4	21.9	14.7	9.4	5.2	2.2	9.5	144,142	12.32	9.14
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	15.7	40.3	32.1	7.6	1.8	0.1	2.0	0.3	41,770	8.90	4.45
	0%	18,814	19.9	33.0	30.7	10.0	3.5	0.3	1.7	0.8	18,347	8.99	5.01
	～10%未満	286	-	39.9	19.4	39.1	1.6	-	-	-	286	11.85	4.04
	～20%未満	1,007	6.8	27.8	45.3	10.9	1.6	-	7.5	-	931	10.86	4.06
	～30%未満	1,989	1.4	11.4	61.3	23.0	-	-	3.0	-	1,930	13.00	3.44
	～40%未満	3,038	0.8	48.9	50.2	0.0	-	-	0.1	-	3,035	9.75	2.59
	～50%未満	795	-	71.8	13.5	3.5	0.1	-	11.2	-	707	8.80	2.45
50%以上	16,832	16.8	49.6	27.2	4.0	0.6	-	1.8	-	16,534	8.01	3.85	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	29.6	0.6	59.6	10.1	0.1	-	-	-	1,481	10.68	5.56
	採用あり(1人～)	14,847	4.7	23.5	46.3	16.4	8.9	-	0.1	-	14,826	11.60	4.18
	0%	4,902	-	16.2	23.8	41.7	18.3	-	-	-	4,902	13.76	4.07
	～10%未満	80	-	26.1	-	73.9	-	-	-	-	80	13.22	3.73
	～20%未満	421	52.9	35.5	10.5	1.1	-	-	-	-	421	5.46	3.54
	～30%未満	1,085	0.6	57.3	30.8	11.3	-	-	-	-	1,085	9.95	2.41
	～40%未満	1,438	10.4	8.0	80.9	0.7	-	-	-	-	1,438	10.55	2.49
	～50%未満	496	10.9	80.4	6.2	-	2.5	-	-	-	496	6.69	2.92
50%以上	6,426	4.2	21.7	64.4	3.0	6.4	-	0.3	-	6,404	11.22	3.86	
問6 女性役員有無	いない	172,116	15.5	23.5	28.7	10.2	12.5	3.3	1.0	5.3	161,298	11.49	6.61
	いる	166,131	11.3	24.7	26.8	20.5	4.9	1.8	2.5	7.6	149,328	11.83	8.23
問6 女性部長有無	いない	196,079	14.1	24.8	29.8	11.4	7.9	3.2	1.2	7.6	178,760	10.95	6.32
	いる	32,980	15.9	29.7	16.2	26.5	8.5	0.5	2.8	-	32,069	10.93	5.82
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	16.2	19.1	29.2	12.4	9.1	3.1	1.2	9.7	163,518	11.25	6.43
	10%未満	10,905	2.8	19.4	47.1	17.4	12.5	0.1	0.7	-	10,830	12.54	4.93
	10%～20%未満	10,024	9.5	43.2	26.0	9.1	9.1	-	3.1	-	9,716	10.53	5.26
	20%以上	51,540	6.0	37.9	27.7	10.6	1.2	6.7	10.0	0.0	46,406	12.96	12.13
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	16.0	18.4	34.1	5.9	7.4	3.8	2.3	12.2	102,293	10.78	6.25
	10%未満	8,137	5.3	28.0	32.2	18.8	13.7	0.2	1.9	-	7,980	12.59	5.67
	10%～20%未満	12,151	11.4	37.9	24.1	19.0	3.4	1.9	2.4	-	11,860	10.68	6.53
	20%～30%未満	19,713	1.7	32.2	21.5	28.0	14.7	0.8	1.1	0.0	19,489	12.77	5.23
	30%以上	56,105	8.0	39.8	30.1	7.0	9.9	2.5	2.4	0.3	54,598	10.57	5.68
問8 社齢	10年以上	330,290	12.6	24.2	26.0	18.2	7.0	2.8	2.5	6.7	299,943	11.71	7.32
	10年未満	13,589	70.0	7.1	1.2	0.3	-	15.0	0.1	6.3	12,717	7.13	8.78
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	28.8	27.6	19.2	6.7	1.5	1.9	1.9	12.4	34,157	8.19	5.54
	5～9年	49,410	14.4	38.4	12.7	12.7	1.6	0.5	10.2	9.4	39,715	8.85	5.02
	10～14年	56,441	20.8	31.7	22.9	10.6	1.3	5.1	0.1	7.5	52,161	11.09	11.84
	15～19年	42,509	10.8	27.9	32.9	10.0	17.9	0.2	0.1	0.1	42,414	11.76	5.68
	20～24年	16,874	4.6	14.2	45.3	18.6	12.2	-	1.3	3.8	16,005	12.87	5.08
	25年以上	9,705	2.5	31.5	40.6	10.9	6.4	0.1	1.1	7.0	8,926	11.42	5.05
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	4.5	45.2	43.5	1.1	5.3	-	0.4	-	16,997	9.90	4.15
	80～90%未満	3,488	12.2	25.3	40.1	21.8	0.3	-	0.2	-	3,481	10.93	4.90
	90～100%未満	2,658	0.3	48.1	38.2	9.8	3.6	-	-	-	2,658	11.10	4.27
	100～110%未満	10,818	11.9	9.5	15.6	17.6	0.3	-	45.2	-	5,933	10.25	4.37
	110～120%未満	1,699	27.4	20.8	41.3	10.5	-	-	-	-	1,699	9.09	3.88
	120～130%未満	698	24.6	18.4	17.3	-	39.7	-	-	-	698	13.31	7.63
	130～140%未満	2,391	69.5	24.3	4.3	1.7	0.2	-	-	-	2,391	5.03	3.35
	140～150%未満	1,678	-	100.0	-	-	-	-	-	-	1,678	7.37	0.48
150%以上	4,665	6.6	60.3	32.7	-	0.4	-	-	-	4,665	8.32	3.45	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	22.7	25.2	23.4	17.2	5.6	4.9	1.0	-	71,029	10.46	6.49
	4～8点	248,605	8.9	26.7	24.4	15.3	7.5	5.5	2.9	8.7	219,614	12.39	8.11
	0～3点	65,427	17.3	17.1	25.3	23.6	8.0	-	1.4	7.3	59,789	11.12	5.82
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	47.3	30.5	12.9	4.5	0.3	2.9	1.6	-	24,906	6.77	5.38
	やや良い	89,981	10.6	26.3	32.1	17.9	5.7	3.1	1.5	2.9	86,042	11.51	5.64
	ほぼ同じレベル	196,103	8.9	26.0	20.4	16.4	8.9	7.0	3.1	9.2	171,856	12.87	8.81
	やや悪い	65,298	12.4	23.6	33.1	14.2	5.0	0.2	2.7	8.8	57,753	10.69	5.29
	悪い	23,536	14.7	5.0	41.2	30.8	8.3	-	-	-	23,536	12.31	4.94
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	41.4	33.6	15.8	4.4	0.2	3.0	1.6	-	24,652	7.00	5.36
	やや良い	76,614	9.9	27.4	31.5	15.1	5.9	6.2	2.0	2.0	73,569	12.64	10.27
	ほぼ同じレベル	178,477	8.8	27.2	23.0	18.1	8.9	5.5	1.1	7.4	163,295	12.32	6.71
	やや悪い	88,373	16.0	21.6	19.9	15.1	6.1	2.2	6.5	12.8	71,387	10.74	6.12
	悪い	32,446	8.7	8.0	51.2	24.0	6.4	-	0.2	1.4	31,928	12.50	4.34
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	40.1	28.7	7.6	6.0	0.2	2.8	14.5	-	22,829	7.17	5.84
	やや良い	68,219	10.3	30.2	29.5	16.4	8.0	4.0	0.9	0.6	67,173	11.44	5.73
	ほぼ同じレベル	183,929	9.1	25.4	24.5	17.9	9.1	6.4	1.8	5.7	170,114	12.94	8.74
	やや悪い	84,170	11.2	23.1	18.3	21.2	4.2	2.3	1.3	18.4	67,575	11.15	5.62
	悪い	22,801	25.7	5.4	49.5	10.3	9.1	-	-	-	22,801	10.65	5.91
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	12.4	18.9	25.5	23.4	12.4	4.5	1.0	1.9	39,970	12.62	6.37
	労働組合がない	377,320	12.6	25.1	25.6	16.4	6.5	4.2	2.5	7.1	341,084	11.69	7.43
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	41.0	51.7	6.0	0.2	-	-	1.0	-	4,567	6.36	3.04
	外資系ではない	415,685	12.6	24.0	25.8	17.2	7.2	4.2	2.4	6.6	378,314	11.82	7.35

問3-2 女性社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況

	全体 (n)	正社員						非正社員					
		上就業者が おおむね8割 以上	が産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	5割未満 (おおむね5割 以上)	は産後も働 き続ける女 性	無回答	上就業者が おおむね8割 以上	が産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	5割未満 (おおむね5割 以上)	は産後も働 き続ける女 性	無回答
全体	424,459	32.9	15.1	10.1	23.8	18.1	15.3	7.2	8.1	24.0	45.4		
問1 業種													
鉱業、採石業、砂利採取業	557	7.6	17.9	16.6	21.5	36.4	8.8	-	13.0	30.9	47.3		
建設業	60,368	22.5	21.7	11.8	28.7	15.3	4.7	1.1	8.2	24.8	61.2		
製造業	96,208	40.4	14.9	12.5	9.8	22.4	15.7	7.1	9.4	14.8	53.0		
電気・ガス・熱供給・水道業	435	53.5	14.3	7.8	15.9	8.4	23.3	5.5	6.9	14.2	50.1		
情報通信業	13,825	33.2	18.7	12.4	21.5	14.1	11.4	6.4	6.4	25.8	50.0		
運輸業、郵便業	31,633	41.1	6.7	4.7	21.8	25.7	19.0	3.1	5.1	19.5	53.3		
卸売業	43,373	20.5	15.3	6.1	35.0	23.1	10.3	11.9	2.8	25.7	49.3		
小売業	57,062	40.1	16.2	4.7	21.0	18.0	26.8	11.6	1.6	24.7	35.3		
金融業、保険業	2,471	43.0	22.5	4.4	23.6	6.5	23.8	7.9	6.5	26.4	35.4		
不動産業、物品賃貸業	9,452	29.3	7.0	14.0	49.6	-	10.2	1.6	13.7	34.7	39.7		
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	40.3	12.1	22.6	12.9	12.1	21.7	3.6	14.0	9.7	51.0		
宿泊業、飲食サービス業	32,726	18.0	4.9	17.9	28.7	30.5	13.8	2.6	21.4	33.0	29.2		
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	31.8	11.1	4.4	52.8	-	10.6	14.2	9.0	42.4	23.7		
教育、学習支援業	4,884	28.6	19.0	16.5	32.4	3.4	10.6	11.0	23.9	39.1	15.4		
医療、福祉	10,528	45.1	25.7	10.3	18.9	-	30.7	12.0	11.8	20.9	24.5		
複合サービス事業	4	75.0	25.0	-	-	-	75.0	-	25.0	-	-		
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	36.3	19.9	7.9	23.7	12.3	16.6	11.3	4.9	31.1	36.0		
その他	108	39.2	19.8	9.4	16.4	15.2	18.9	12.2	0.2	18.8	49.9		
問2 常用労働者数													
5,000人以上	458	66.1	12.3	15.6	3.3	2.7	28.2	24.2	10.8	15.0	21.8		
1,000～4,999人	2,786	50.4	35.1	7.7	6.8	-	15.6	33.6	8.1	34.5	8.1		
300～999人	9,280	48.1	27.6	8.2	11.4	4.7	26.3	16.3	9.5	37.8	10.1		
100～299人	30,110	47.6	20.1	8.8	22.1	1.5	23.2	15.3	9.6	31.8	20.1		
30～99人	108,406	32.3	16.0	13.9	27.0	10.9	14.6	10.2	10.1	31.3	33.8		
10～29人	273,419	30.8	13.6	8.8	23.3	23.4	14.3	4.6	7.1	19.6	54.4		
30人以上	151,040	36.7	17.9	12.4	24.6	8.4	17.1	12.1	10.0	31.8	29.1		
問2 正社員に占める女性比率													
いない	27,467	-	0.0	-	2.7	97.3	12.5	4.4	4.6	23.6	54.8		
10%未満	72,453	25.6	21.3	16.0	15.4	21.6	13.0	4.2	6.7	17.0	59.1		
10%～20%未満	117,183	34.3	10.8	11.3	31.8	11.9	17.3	3.1	8.8	21.5	49.4		
20%～30%未満	79,574	37.3	19.6	5.1	24.9	13.1	21.0	8.6	5.2	27.0	38.2		
30%～40%未満	29,252	33.3	17.8	12.3	29.8	6.9	9.4	18.7	8.5	31.6	31.9		
40%～50%未満	34,836	33.9	8.6	17.5	20.1	19.9	4.9	3.6	19.1	14.8	57.6		
50%以上	63,641	46.7	19.2	6.7	25.7	1.7	16.6	14.5	7.5	34.5	26.9		
問3 平均勤続年数男女計													
0～4年	16,948	18.6	9.7	7.3	50.0	14.4	6.7	7.8	3.0	31.7	50.8		
5～9年	121,782	31.1	13.8	6.4	27.1	21.7	9.5	8.5	3.9	28.9	49.2		
10～14年	146,027	28.4	16.2	16.1	24.8	14.5	12.0	8.2	15.4	23.3	41.1		
15～19年	77,344	52.0	5.2	6.4	20.6	15.9	29.1	4.4	2.3	19.8	44.3		
20～24年	40,538	22.3	28.4	1.2	15.2	32.9	17.9	7.6	0.8	24.9	48.7		
25年以上	11,122	46.4	44.2	6.0	1.5	1.9	38.7	-	31.0	1.5	28.9		
問3 平均勤続年数男性													
0～4年	19,004	20.6	8.8	5.2	35.5	29.9	6.9	7.3	1.2	19.6	65.0		
5～9年	98,089	32.4	12.6	7.5	25.6	22.0	9.4	11.2	4.1	26.6	48.8		
10～14年	143,804	25.9	15.8	14.8	28.0	15.5	10.9	5.7	12.5	28.2	42.7		
15～19年	86,560	46.8	9.3	6.8	23.1	14.0	29.5	5.1	6.3	21.7	37.4		
20～24年	54,264	37.8	25.6	3.0	11.1	22.5	22.1	7.1	5.9	18.6	46.4		
25年以上	10,104	26.8	30.1	13.7	9.2	20.2	5.1	11.9	15.4	9.3	58.2		
問3 平均勤続年数女性													
0～4年	56,291	20.2	11.7	7.7	52.7	7.8	5.0	6.6	2.9	35.6	49.9		
5～9年	102,802	29.0	17.7	13.3	27.8	12.2	9.8	9.2	10.0	32.8	38.3		
10～14年	108,448	33.8	14.5	9.5	21.2	21.0	13.8	4.7	9.5	21.2	50.8		
15～19年	71,484	50.8	15.4	13.3	14.8	5.7	26.4	11.2	8.7	14.4	39.2		
20～24年	29,739	56.9	14.6	0.6	16.7	11.2	31.1	2.9	0.1	8.1	57.8		
25年以上	17,583	33.3	37.8	3.8	13.4	11.7	28.1	10.4	20.4	24.1	16.9		
問3 平均勤続年数男女比(女/男)													
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	41.4	15.9	9.2	19.7	13.9	19.3	8.7	6.9	21.4	43.7		
80～100%未満	52,852	47.3	15.7	8.3	16.1	12.6	19.6	7.8	11.6	13.5	47.5		
60～80%未満	73,517	29.9	21.0	10.2	27.2	11.7	15.9	5.7	8.0	24.7	45.8		
40～60%未満	53,992	23.4	14.8	18.8	29.7	13.3	5.7	5.4	11.4	32.0	45.4		
20～40%未満	29,636	23.3	4.0	3.8	64.3	4.5	9.0	9.5	4.1	50.5	26.9		
20%未満	6,338	9.2	32.1	0.9	24.4	33.4	9.2	1.1	3.5	1.7	84.4		
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況													
出産後の継続就業者がおおむね8割以上	139,672	100.0	-	-	-	-	38.3	7.2	1.5	5.8	47.2		
おおむね5割以上8割未満	64,135	-	100.0	-	-	-	6.8	23.0	15.8	24.1	30.3		
おおむね2割以上5割未満	42,906	-	-	100.0	-	-	0.1	3.2	40.8	26.5	29.4		
おおむね2割未満	101,001	-	-	-	100.0	-	2.3	3.1	3.5	59.4	31.8		
問3-3 正社員の平均的な所定外労働時間													
月20時間未満程度	208,299	38.8	17.1	8.3	20.6	15.3	16.4	10.9	5.4	18.6	48.6		
月20～40時間未満程度	138,393	29.6	11.8	13.6	27.9	17.0	11.8	3.9	11.4	31.4	41.5		
月40～60時間未満程度	33,075	15.7	17.0	13.4	20.8	33.1	15.1	1.4	15.8	25.1	42.6		
月60～80時間未満程度	7,649	1.9	52.1	5.7	31.5	8.7	1.9	0.8	-	79.9	17.4		
月80時間以上度	34,801	36.0	5.2	5.3	27.9	25.6	26.4	5.6	6.1	12.7	49.2		
問4 四年制大卒新規学卒者採用女性比率													
採用なし	26,335	32.4	10.9	14.2	16.4	26.1	6.5	2.3	6.6	31.3	53.3		
10%未満	443	73.0	27.0	-	-	-	13.3	48.3	4.7	14.0	19.7		
10%～20%未満	952	48.8	28.0	5.4	10.0	7.9	25.1	15.8	6.0	28.9	24.1		
20%～30%未満	2,105	68.2	15.4	6.2	7.5	2.8	27.7	7.8	6.3	44.0	14.3		
30%～40%未満	3,913	47.4	20.2	22.5	9.8	-	40.1	15.2	25.8	13.8	5.2		
40%～50%未満	1,176	57.3	15.8	1.7	24.2	1.0	37.0	9.5	15.3	28.9	9.3		
50%以上	19,037	37.4	20.8	11.3	29.9	0.8	22.7	6.2	8.1	44.1	19.0		

問3-2 女性社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況

		正社員							非正社員						
		全体 (n)	上(就業者が) 出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	無回答	上(就業者が) 出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	出産後も働 き続ける女 性	無回答	
問4	総合職等採用なし(0人)	163,093	26.9	22.9	8.1	24.2	17.8	12.7	8.4	10.0	24.1	44.9			
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	39.4	17.4	6.9	28.9	7.4	19.6	6.1	9.2	37.7	27.4			
【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	0%	18,814	31.1	14.1	1.7	36.9	16.2	7.7	2.4	9.1	40.5	40.3			
	~10%未満	286	55.4	36.3	-	8.2	-	6.0	66.4	-	21.7	6.0			
	~20%未満	1,007	46.6	34.3	4.8	6.8	7.5	23.4	24.5	5.4	27.9	18.7			
	~30%未満	1,989	42.2	14.7	43.1	-	-	22.4	0.4	45.9	24.1	7.1			
	~40%未満	3,038	73.8	17.2	5.6	3.4	-	44.7	16.7	5.4	16.5	16.7			
	~50%未満	795	59.3	1.2	2.8	36.7	-	46.4	0.4	11.2	40.8	1.3			
	50%以上	16,832	40.6	20.8	9.0	29.3	0.3	26.8	7.2	5.9	40.6	19.4			
問4	採用なし(0人)	1,481	60.3	10.1	-	-	29.6	0.7	59.6	-	-	39.7			
	採用あり(1人~)	14,847	27.3	13.6	18.3	9.0	31.8	3.8	5.2	10.8	26.7	53.6			
【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性 比率	0%	4,902	22.3	6.7	45.0	7.9	18.0	0.7	0.2	-	63.1	36.0			
	~10%未満	80	100.0	-	-	-	-	63.1	-	26.1	-	10.7			
	~20%未満	421	93.5	6.5	-	-	-	62.7	17.7	0.7	-	18.9			
	~30%未満	1,085	27.6	32.9	31.6	2.5	5.4	-	4.9	35.5	11.2	48.4			
	~40%未満	1,438	77.7	5.4	10.4	6.6	-	0.7	4.0	1.9	15.5	77.8			
	~50%未満	496	25.8	12.8	-	61.3	-	4.4	2.5	12.8	24.5	55.9			
	50%以上	6,426	14.7	18.2	0.3	8.0	58.8	2.7	8.7	17.1	6.3	65.1			
問6	女性役員有無	172,116	35.6	18.4	7.8	20.1	18.2	14.2	10.8	6.0	24.8	44.2			
	いる	166,131	33.1	10.3	12.2	24.1	20.3	14.2	4.4	9.5	17.5	54.4			
問6	女性部長有無	196,079	32.4	14.2	10.4	23.6	19.2	12.7	6.3	9.4	21.7	49.9			
	いる	32,980	40.4	10.2	15.6	21.2	12.7	8.5	7.3	10.7	34.8	38.7			
問6	女性課長有無	183,648	26.2	14.2	8.5	26.1	24.9	10.3	6.2	6.3	20.6	56.5			
	10%未満	10,905	50.8	24.0	11.7	11.9	1.6	26.3	10.1	6.5	29.5	27.6			
女性比率	10%~20%未満	10,024	24.8	20.5	17.1	19.3	18.4	15.4	7.7	7.6	25.6	43.7			
	20%以上	51,540	31.7	15.0	18.5	17.3	17.5	7.1	13.0	12.8	30.2	36.8			
	問6	女性係長有無	119,548	21.6	17.2	13.9	23.2	24.0	8.6	3.3	10.9	23.1	54.1		
	10%未満	8,137	62.7	25.1	5.4	5.6	1.3	17.9	14.5	9.5	29.7	28.4			
女性比率	10%~20%未満	12,151	49.5	23.7	11.8	14.6	0.4	25.9	19.1	5.2	32.4	17.4			
	20%~30%未満	19,713	55.3	10.5	4.8	19.7	9.7	32.2	9.7	9.7	8.1	40.3			
	30%以上	56,105	45.7	10.4	12.0	12.3	19.6	15.9	8.4	8.5	21.1	46.2			
	問8	社齢	330,290	33.5	16.1	9.3	24.9	16.4	14.6	7.9	8.2	24.5	44.8		
	10年未満	13,589	12.9	22.0	7.8	46.2	11.1	7.3	6.7	0.7	34.6	50.8			
問8	課長昇進	39,833	29.3	7.5	10.2	27.4	25.6	23.2	5.6	2.0	20.5	48.7			
平均勤続 年数(最近5 年)	5~9年	49,410	36.9	8.4	20.1	22.0	12.7	8.3	4.6	7.3	23.1	56.7			
	10~14年	56,441	28.6	16.5	6.7	29.0	19.2	19.3	9.2	8.7	37.2	25.6			
	15~19年	42,509	47.5	11.7	11.0	23.5	6.4	11.7	13.8	7.0	17.3	50.2			
	20~24年	16,874	27.9	10.2	12.5	21.3	28.0	6.1	4.5	7.5	28.3	53.6			
	25年以上	9,705	27.7	24.4	6.8	33.5	7.6	10.0	6.2	10.0	25.9	48.0			
問8	課長昇進	17,069	39.4	17.7	14.1	28.8	0.0	6.9	6.4	8.4	34.3	44.0			
平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80~90%未満	3,488	41.3	8.8	38.2	11.7	-	20.7	3.0	0.9	36.1	39.3			
	90~100%未満	2,658	60.4	11.7	3.9	24.0	-	20.5	34.8	6.8	34.3	3.5			
	100~110%未満	10,818	18.5	3.6	37.7	22.5	17.8	3.1	3.0	0.9	19.1	74.0			
	110~120%未満	1,699	37.6	28.9	17.1	16.3	-	3.5	1.9	7.6	52.9	34.2			
	120~130%未満	698	81.6	18.4	-	-	-	0.4	8.4	12.5	38.9	39.7			
	130~140%未満	2,391	2.2	28.4	0.6	68.9	-	2.0	0.8	26.6	70.6	-			
	140~150%未満	1,678	56.8	3.5	-	39.7	-	31.5	19.7	-	45.3	3.5			
150%以上	4,665	61.0	6.4	19.8	12.3	0.6	7.5	5.7	31.1	54.9	0.8				
問11	業績	71,735	36.0	13.6	8.8	28.7	12.9	8.9	2.2	4.1	27.3	57.6			
(得点0~12点)	4~8点	248,605	30.9	16.9	11.7	20.1	20.5	18.4	8.6	9.4	21.3	42.2			
	0~3点	65,427	37.4	11.4	9.3	26.3	15.5	13.2	10.3	10.3	24.7	41.6			
	問11	良い	25,318	26.4	6.7	1.5	53.7	11.6	9.2	3.1	0.7	34.8	52.2		
同業種・同規模 の他社と比較し た成果	やや良い	89,981	41.8	15.7	9.3	17.5	15.7	18.1	2.2	5.7	24.7	49.3			
	ほぼ同じレベル	196,103	28.8	17.9	13.3	20.9	19.2	16.0	9.6	10.7	19.8	43.9			
	やや悪い	65,298	31.0	13.5	5.1	27.9	22.5	10.6	11.2	4.7	29.8	43.8			
	悪い	23,536	35.6	3.8	18.5	27.2	14.9	19.4	5.0	19.2	22.3	34.2			
1)売上高	問11	良い	25,064	27.0	6.5	5.0	50.7	10.8	7.5	3.7	2.0	29.9	56.8		
	同業種・同規模 の他社と比較し た成果	76,614	35.0	16.1	11.2	19.8	17.9	10.6	2.4	11.2	22.5	53.2			
	ほぼ同じレベル	178,477	30.9	17.8	10.3	22.9	18.1	16.5	9.7	8.9	21.7	43.3			
	やや悪い	88,373	33.0	16.1	11.2	16.5	23.3	19.0	9.5	4.9	23.2	43.5			
2)経常利益	悪い	32,446	35.6	4.4	13.5	35.8	10.8	16.2	5.0	14.0	32.6	32.3			
	問11	良い	26,708	19.6	4.1	22.0	45.2	9.2	4.9	1.7	0.2	27.6	65.6		
	同業種・同規模 の他社と比較し た成果	68,219	37.0	21.8	11.3	14.4	15.5	10.1	2.5	8.4	27.3	51.7			
3)生産性	ほぼ同じレベル	183,929	34.1	16.2	10.4	22.9	16.3	17.5	10.0	10.9	19.9	41.6			
	やや悪い	84,170	27.8	14.9	10.5	20.9	25.8	18.3	10.4	8.4	26.0	37.0			
	悪い	22,801	45.4	3.7	-	26.6	24.3	21.7	2.7	-	18.8	56.7			
問12	労働組合がある	41,152	48.5	18.1	4.7	16.9	11.9	27.0	7.4	5.5	22.0	38.1			
労働組合がない	377,320	31.3	15.0	10.9	24.0	18.9	14.2	7.3	8.5	24.1	45.9				
問13	外資系である	4,614	12.9	4.8	-	42.3	40.0	0.7	1.6	0.2	52.4	45.1			
外資系の該当	415,685	33.2	15.4	10.3	23.3	17.9	15.5	7.4	8.3	23.3	45.5				

問3-3 正社員の平均的な所定外労働時間

		全体 (n)	日 1 2 0 時 間 未 満 程 度 (1	度 月 2 0 日 1 4 5 0 時 間 未 満 程 度 (1	度 月 4 0 日 2 6 5 0 時 間 未 満 程 度 (1	度 月 6 0 日 3 8 5 0 時 間 未 満 程 度 (1	日 4 8 0 時 間 以 上 程 度 (1	無 回 答
全 体		424,459	49.1	32.6	7.8	1.8	8.2	0.5
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	40.7	40.4	7.9	-	5.5	5.5
	建設業	60,368	55.9	30.2	9.9	-	4.0	-
	製造業	96,208	42.4	43.8	7.1	-	6.7	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	66.9	24.8	2.6	-	5.7	-
	情報通信業	13,825	42.5	45.0	8.4	3.2	-	1.0
	運輸業、郵便業	31,633	44.3	18.1	17.5	9.7	8.3	2.1
	卸売業	43,373	66.8	24.6	0.1	-	8.4	-
	小売業	57,062	49.3	24.6	10.4	6.9	8.8	-
	金融業、保険業	2,471	67.3	25.4	0.3	-	2.6	4.3
	不動産業、物品賃貸業	9,452	34.7	32.7	5.0	-	22.2	5.5
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	42.9	53.2	2.7	0.5	0.6	0.0
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	41.1	40.2	1.7	-	17.1	-
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	49.9	31.0	9.4	-	9.2	0.5
	教育、学習支援業	4,884	40.3	32.1	9.8	-	17.6	0.2
	医療、福祉	10,528	78.9	17.3	-	-	3.0	0.9
	複合サービス事業	4	100.0	-	-	-	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	43.1	27.8	13.5	0.5	13.1	2.0
その他	108	73.1	13.2	11.9	-	1.7	-	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	44.0	46.9	8.6	-	-	0.5
	1,000~4,999人	2,786	35.9	53.6	8.6	-	2.0	-
	300~999人	9,280	39.1	51.6	5.6	0.6	3.0	0.1
	100~299人	30,110	42.3	45.4	8.9	-	2.6	0.8
	30~99人	108,406	50.1	31.0	9.5	1.4	7.3	0.7
	10~29人	273,419	49.9	30.9	7.1	2.2	9.4	0.5
	30人以上	151,040	47.6	35.6	9.1	1.0	6.0	0.7
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	34.0	43.9	4.0	-	18.0	-
	10%未満	72,453	56.6	19.9	18.5	1.1	2.8	1.1
	10%~20%未満	117,183	39.3	39.5	9.6	0.6	11.0	0.1
	20%~30%未満	79,574	56.9	28.0	3.0	2.3	9.1	0.7
	30%~40%未満	29,252	51.3	42.1	1.0	-	5.5	0.2
	40%~50%未満	34,836	40.0	47.8	2.9	-	7.6	1.7
50%以上	63,641	59.2	22.6	5.8	6.9	5.5	0.1	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	46.8	23.6	8.5	4.8	16.3	-
	5~9年	121,782	43.2	32.1	11.6	5.0	7.9	0.2
	10~14年	146,027	46.7	38.0	8.0	0.5	6.0	0.9
	15~19年	77,344	56.6	32.3	2.9	-	7.5	0.8
	20~24年	40,538	53.5	24.0	3.4	-	19.1	-
	25年以上	11,122	61.8	19.6	18.3	-	0.3	-
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	48.9	19.4	27.4	0.8	3.5	-
	5~9年	98,089	43.2	37.5	9.7	1.1	8.2	0.2
	10~14年	143,804	48.7	31.8	6.0	4.4	8.2	0.9
	15~19年	86,560	45.7	40.5	6.6	-	7.2	-
	20~24年	54,264	59.4	21.8	6.5	-	11.1	1.1
	25年以上	10,104	59.3	21.6	0.6	-	18.5	-
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	49.9	29.5	6.2	1.4	13.0	-
	5~9年	102,802	36.8	44.8	5.9	6.6	5.2	0.7
	10~14年	108,448	48.6	26.5	14.5	-	9.1	1.3
	15~19年	71,484	60.7	31.8	5.6	-	1.9	-
	20~24年	29,739	63.0	15.9	1.5	-	19.7	-
	25年以上	17,583	63.3	24.9	11.6	-	0.2	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	54.6	26.8	10.8	0.3	6.9	0.6
	80~100%未満	52,852	45.2	44.7	3.5	1.3	5.3	0.1
	60~80%未満	73,517	45.5	29.3	8.0	8.8	7.7	0.7
	40~60%未満	53,992	42.2	39.1	8.5	-	9.1	1.1
	20~40%未満	29,636	52.7	27.8	3.6	-	15.9	-
	20%未満	6,338	41.4	57.5	1.1	-	-	-
問3-2 女性正社員の妊 娠・出産時までの 就業継続の状 況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	57.8	29.3	3.7	0.1	9.0	0.1
	おおむね5割以上8割未満	64,135	55.4	25.6	8.8	6.2	2.8	1.2
	おおむね2割以上5割未満	42,906	40.3	44.0	10.3	1.0	4.3	-
	おおむね2割未満	101,001	42.4	38.2	6.8	2.4	9.6	0.6
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	100.0	-	-	-	-	-
	月20~40時間未満程度	138,393	-	100.0	-	-	-	-
	月40~60時間未満程度	33,075	-	-	100.0	-	-	-
	月60~80時間未満程度	7,649	-	-	-	100.0	-	-
	月80時間以上度	34,801	-	-	-	-	100.0	-
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	28.6	43.7	25.1	-	2.2	0.3
	10%未満	443	11.7	86.9	1.4	-	-	-
	10%~20%未満	952	12.4	51.4	22.6	-	13.6	-
	20%~30%未満	2,105	34.3	58.9	2.8	2.9	1.1	-
	30%~40%未満	3,913	63.0	29.8	7.2	-	-	-
	40%~50%未満	1,176	33.4	52.4	12.7	-	1.5	-
	50%以上	19,037	41.4	51.8	4.5	-	2.4	0.0

問3-3 正社員の平均的な所定外労働時間

		全 体	日 1 2 0 時 間 未 満 程 度 （ 1 ）	程 度 （ 1 0 ） 日 1 4 5 0 時 間 未 満 程 度 （ 1 ）	程 度 （ 1 0 ） 日 2 6 5 0 時 間 未 満 程 度 （ 1 ）	程 度 （ 1 0 ） 日 3 8 5 0 時 間 未 満 程 度 （ 1 ）	4 月 8 0 時 間 以 上 （ 1 日 ）	無 回 答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	52.7	31.0	7.4	2.8	5.6	0.7
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	39.9	51.9	6.3	0.1	1.7	0.0
	0%	18,814	27.2	65.2	7.5	-	0.0	-
	～10%未満	286	35.7	59.1	5.2	-	-	-
	～20%未満	1,007	7.8	46.5	26.9	6.0	12.8	-
	～30%未満	1,989	82.6	16.5	0.9	-	-	-
	～40%未満	3,038	50.0	42.1	7.9	-	-	-
	～50%未満 50%以上	795 16,832	22.0 50.1	58.1 42.9	18.8 3.4	-	1.2 3.5	- 0.0
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	69.8	30.2	-	-	-	-
	採用あり(1人～)	14,847	52.7	26.2	13.9	-	7.3	-
	0%	4,902	39.8	18.7	41.5	-	-	-
	～10%未満	80	-	100.0	-	-	-	-
	～20%未満	421	9.8	90.2	-	-	-	-
	～30%未満	1,085	42.8	57.2	-	-	-	-
	～40%未満	1,438	11.6	25.1	1.9	-	61.4	-
	～50%未満 50%以上	496 6,426	30.7 78.5	69.3 18.5	-	-	-	- 3.0
問6 女性役員有無	いない	172,116	49.8	33.6	8.7	-	7.2	0.7
	いる	166,131	40.9	36.2	9.5	1.9	11.4	0.1
問6 女性部長有無	いない	196,079	53.5	32.8	7.7	0.4	4.9	0.8
	いる	32,880	43.8	30.1	18.2	1.3	6.5	0.0
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	48.1	37.3	8.6	0.4	5.3	0.4
	10%未満	10,905	43.4	46.5	8.4	0.6	1.2	-
	10%～20%未満 20%以上	10,024 51,540	41.2 47.1	55.3 27.1	2.4 17.8	- 0.9	1.1 5.9	0.0 1.2
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	46.4	35.2	12.4	-	5.4	0.6
	10%未満	8,137	45.9	44.4	8.6	0.7	0.4	-
	10%～20%未満	12,151	44.9	42.6	7.7	-	4.8	-
	20%～30%未満	19,713	62.8	32.3	2.8	-	2.1	0.0
	30%以上	56,105	48.9	34.3	10.7	-	5.9	0.2
問8 社齢	10年以上	330,290	50.2	31.1	9.3	1.9	7.4	0.1
	10年未満	13,589	45.9	51.8	0.0	-	2.4	-
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	57.1	24.6	5.2	1.1	11.8	0.2
	5～9年	49,410	41.8	38.5	10.0	0.4	8.9	0.3
	10～14年	56,441	35.8	39.6	20.1	-	4.6	-
	15～19年	42,509	57.9	31.8	2.5	-	7.8	-
	20～24年	16,874	72.2	23.9	2.3	-	1.7	-
	25年以上	9,705	29.6	44.4	25.1	-	0.9	0.0
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	45.0	47.1	3.7	0.4	3.9	-
	80～90%未満	3,488	48.7	12.4	24.9	12.6	1.4	-
	90～100%未満	2,658	62.2	29.7	1.4	-	6.7	-
	100～110%未満	10,818	64.9	24.2	1.7	1.4	7.9	-
	110～120%未満	1,699	41.0	31.4	27.4	-	-	0.1
	120～130%未満	698	37.5	62.5	-	-	-	-
	130～140%未満	2,391	74.0	3.1	1.1	-	21.8	-
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,665	96.5 27.5	3.5 63.1	- 4.6	-	- 4.7	- -
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	46.9	36.0	9.6	1.1	6.3	-
	4～8点	248,605	49.3	32.4	8.8	1.8	7.4	0.3
	0～3点	65,427	55.1	27.1	5.1	2.7	10.1	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	55.6	30.9	3.4	3.2	6.8	-
	やや良い	89,981	40.0	40.1	11.7	4.4	3.8	-
	ほぼ同じレベル	196,103	54.0	31.8	5.8	0.0	8.0	0.5
	やや悪い	65,298	44.2	29.7	13.8	3.3	9.0	-
	悪い	23,536	52.0	26.2	1.4	-	20.5	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	57.1	27.1	4.2	2.7	9.0	-
	やや良い	76,614	41.0	41.4	13.4	0.3	3.9	-
	ほぼ同じレベル	178,477	51.3	30.8	6.6	2.2	8.6	0.5
	やや悪い	88,373	53.0	29.4	8.9	2.5	6.3	-
	悪い	32,446	40.0	38.1	5.8	-	16.2	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	62.1	17.0	5.7	4.1	11.1	-
	やや良い	68,219	39.5	40.6	10.4	6.0	3.6	-
	ほぼ同じレベル	183,929	51.2	31.4	7.4	-	9.5	0.5
	やや悪い	84,170	48.6	36.7	10.1	2.1	2.5	-
	悪い	22,801	60.1	14.3	5.9	-	19.8	-
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	48.8	41.7	5.9	-	3.6	0.0
	労働組合がない	377,320	49.6	31.9	8.1	2.0	7.9	0.4
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	49.5	44.0	3.2	-	3.2	-
	外資系ではない	415,685	49.3	32.8	7.9	1.8	7.9	0.3

問4 平成26年春卒業の新規卒業者の採用人数・男女計

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	70.7	18.5	3.2	1.2	0.4	0.4	0.1	5.4	401,528	1.37	8.05
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	94.0	5.6	0.4	-	-	-	-	-	557	0.12	0.58
	建設業	60,368	78.7	18.4	1.5	0.9	0.2	0.0	0.0	0.1	60,280	0.65	4.31
	製造業	96,208	71.6	16.2	4.3	1.4	0.2	0.4	0.2	5.7	90,759	1.56	9.63
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	44.9	31.9	12.3	0.8	1.5	1.8	1.0	5.7	410	7.07	34.31
	情報通信業	13,825	50.3	37.5	6.4	1.8	1.7	0.4	0.5	1.4	13,629	2.79	10.87
	運輸業、郵便業	31,633	84.3	11.3	0.8	0.6	0.1	0.1	0.0	2.7	30,786	0.55	5.04
	卸売業	43,373	68.3	14.3	4.5	1.9	0.8	0.6	0.0	9.5	39,237	1.59	7.16
	小売業	57,062	63.4	20.8	2.6	0.4	0.5	0.6	0.2	11.4	50,570	1.70	9.49
	金融業、保険業	2,471	55.3	22.1	5.8	3.2	3.1	3.1	2.8	4.7	2,354	10.37	36.19
	不動産業、物品賃貸業	9,452	77.0	16.6	2.2	3.0	0.8	-	0.5	-	9,452	1.96	11.05
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	80.0	15.5	1.4	1.2	1.0	-	0.0	0.8	12,378	1.06	5.42
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	67.3	20.8	5.5	3.0	0.9	0.2	-	2.3	31,958	1.39	4.72
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	60.7	27.5	1.6	0.5	0.3	0.5	-	8.9	17,785	1.43	5.00
	教育、学習支援業	4,884	62.9	31.5	3.4	0.1	0.1	0.3	0.1	1.7	4,800	1.05	5.22
	医療、福祉	10,528	63.1	27.3	0.8	0.4	0.1	-	0.1	8.1	9,670	0.92	6.18
	複合サービス事業	4	75.0	25.0	-	-	-	-	-	-	4	0.50	1.00
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	74.3	14.0	3.7	0.5	0.3	0.3	-	7.0	26,801	0.87	4.12
その他	108	70.3	15.1	4.4	0.8	-	-	-	9.4	98	0.78	2.02	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	6.7	-	-	6.0	5.9	20.7	49.0	11.8	404	128.94	88.24
	1,000~4,999人	2,786	9.9	2.3	8.6	10.2	21.4	33.0	9.2	5.5	2,633	48.33	41.01
	300~999人	9,280	19.3	15.7	23.0	22.5	11.7	5.3	1.0	1.4	9,152	13.54	19.24
	100~299人	30,110	36.5	31.7	17.5	5.9	0.5	-	-	7.9	27,721	2.93	3.70
	30~99人	108,406	57.7	29.8	5.6	0.9	-	-	-	6.0	101,923	1.15	2.00
	10~29人	273,419	82.1	12.8	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.19	0.55
	30人以上	151,040	50.1	28.7	9.0	3.4	1.2	1.0	0.4	6.1	141,834	3.54	13.25
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	91.0	9.0	-	-	-	-	-	-	27,467	0.09	0.29
	10%未満	72,453	73.8	18.1	5.4	1.1	0.4	0.3	0.1	0.7	71,918	1.38	7.70
	10%~20%未満	117,183	65.2	21.9	2.9	1.2	0.5	0.3	0.1	7.9	107,874	1.43	8.48
	20%~30%未満	79,574	78.5	14.1	2.5	1.1	0.6	0.2	0.2	2.8	77,332	1.16	7.78
	30%~40%未満	29,252	53.2	28.6	4.9	2.5	1.1	0.6	0.0	9.2	26,557	2.35	7.75
	40%~50%未満	34,836	64.8	24.2	3.8	2.2	0.5	1.0	0.2	3.1	33,742	2.21	11.84
50%以上	63,641	70.3	14.4	2.7	1.0	0.2	0.2	0.2	11.0	56,639	1.20	7.12	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	57.7	34.9	1.1	1.8	0.6	0.4	-	3.4	16,375	1.29	5.13
	5~9年	121,782	70.6	19.5	3.0	2.1	0.3	0.3	0.1	4.0	116,969	1.38	7.36
	10~14年	146,027	69.1	21.3	4.0	0.7	0.3	0.3	0.1	4.3	139,735	1.18	6.21
	15~19年	77,344	73.0	11.9	2.7	1.3	1.1	0.4	0.4	9.2	70,191	2.02	12.64
	20~24年	40,538	77.7	18.4	2.2	0.5	0.4	0.2	0.0	0.6	40,285	0.69	5.06
	25年以上	11,122	65.1	1.0	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.03	0.24
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	43.9	50.9	1.0	0.2	-	0.1	0.5	3.4	18,356	1.50	9.53
	5~9年	98,089	78.4	13.7	2.3	1.9	0.3	0.3	0.0	3.2	94,940	1.05	5.67
	10~14年	143,804	68.6	20.4	4.7	1.2	0.3	0.2	0.1	4.5	137,363	1.26	6.48
	15~19年	86,560	67.6	17.7	2.9	1.6	1.0	0.5	0.3	8.3	79,348	2.06	11.28
	20~24年	54,264	71.3	15.7	1.7	0.4	0.5	0.2	0.1	10.0	48,853	1.04	8.83
	25年以上	10,104	89.2	9.8	0.9	0.1	-	-	-	-	10,104	0.17	0.76
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	69.2	23.0	0.7	1.1	0.3	0.2	0.0	5.4	53,263	1.08	5.58
	5~9年	102,802	68.0	18.3	5.6	2.8	0.7	0.7	0.3	3.7	98,977	2.17	9.98
	10~14年	108,448	64.1	24.8	5.3	1.2	0.5	0.2	0.1	3.9	104,236	1.52	8.21
	15~19年	71,484	69.2	17.8	0.5	0.4	0.6	0.1	0.2	11.2	63,468	1.06	9.28
	20~24年	29,739	85.3	12.4	1.6	0.3	0.2	0.2	-	0.0	29,738	0.56	3.17
	25年以上	17,583	78.2	0.3	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.01	0.20
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	75.2	17.0	1.6	0.3	0.1	0.1	0.1	5.7	158,534	0.62	4.29
	80~100%未満	52,852	59.2	18.6	6.9	2.1	1.2	0.7	0.3	11.1	47,008	2.76	12.84
	60~80%未満	73,517	66.7	20.2	4.2	1.9	0.8	0.7	0.2	5.3	69,636	2.00	10.67
	40~60%未満	53,992	61.8	26.4	5.3	2.9	0.9	0.4	0.2	2.1	52,832	2.18	9.83
	20~40%未満	29,636	64.8	24.0	1.0	1.7	0.1	0.2	-	8.2	27,204	1.06	4.14
	20%未満	6,338	93.7	4.4	1.1	0.9	-	-	-	-	6,338	0.33	1.62
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	69.9	14.0	4.0	1.7	0.6	0.5	0.3	9.0	127,098	1.92	10.90
	おおむね5割以上8割未満	64,135	68.7	17.6	3.3	2.2	0.9	1.0	0.2	6.0	60,285	2.33	11.33
	おおむね2割以上5割未満	42,906	60.7	30.5	3.6	0.4	0.3	0.1	0.1	4.3	41,043	1.21	6.41
	おおむね2割未満	101,001	71.4	18.9	4.3	1.2	0.2	0.1	0.0	3.9	97,012	0.96	3.45
	月20時間未満程度	208,299	72.8	16.9	3.0	1.1	0.5	0.2	0.0	5.5	196,896	1.01	5.36
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20~40時間未満程度	138,393	63.8	22.0	4.9	1.6	0.5	0.6	0.3	6.2	129,788	2.17	11.23
	月40~60時間未満程度	33,075	63.0	29.5	1.9	0.9	0.1	0.7	0.1	3.7	31,857	1.52	9.89
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	-	-	0.8	-	-	8.7	6,983	0.38	4.06
	月80時間以上度	34,801	89.2	8.2	0.0	1.1	0.1	0.2	0.0	1.1	34,409	0.51	3.87
	採用なし	26,335	-	87.5	9.3	2.0	0.8	0.2	0.2	-	26,335	2.94	6.65
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	443	-	-	-	20.5	19.9	56.2	3.4	-	443	51.66	28.94
	10%~20%未満	952	-	-	13.6	36.8	22.5	16.2	10.9	-	952	47.66	65.58
	20%~30%未満	2,105	-	15.1	32.8	26.6	17.0	3.2	5.2	-	2,105	21.56	29.97
	30%~40%未満	3,913	-	24.7	35.9	27.6	4.8	4.4	2.7	-	3,913	14.94	27.41
	40%~50%未満	1,176	-	-	52.1	22.2	20.8	3.4	1.6	-	1,176	16.96	21.52
	50%以上	19,037	-	69.2	17.5	6.6	2.0	3.7	1.0	-	19,037	8.49	20.22

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・男女計

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ～ 4人	5 ～ 9人	10 ～ 19人	20 ～ 49人	50 ～ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	82.5	14.3	2.6	0.2	0.2	0.2	-	-	163,093	0.59	3.29
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	-	70.5	16.8	6.7	3.0	2.2	0.9	-	42,761	7.42	18.71
	0%	18,814	-	81.4	13.0	3.9	0.7	0.7	0.2	-	18,814	3.71	7.41
	～10%未満	286	-	-	-	7.3	60.4	16.0	16.3	-	286	57.88	43.56
	～20%未満	1,007	-	-	12.9	29.3	33.6	15.4	8.9	-	1,007	46.59	60.60
	～30%未満	1,989	-	51.2	21.9	12.3	10.0	3.6	1.0	-	1,989	12.92	23.86
	～40%未満	3,038	-	7.0	64.6	18.3	6.1	2.3	1.7	-	3,038	12.97	22.99
	～50%未満	795	-	-	75.6	3.6	16.8	4.0	-	-	795	12.91	14.04
50%以上	16,832	-	80.6	9.6	6.0	0.5	2.6	0.7	-	16,832	6.44	15.57	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人～)	14,847	-	76.0	9.4	10.4	1.4	1.7	1.0	-	14,847	6.68	20.19
	0%	4,902	-	99.3	0.0	0.7	-	-	-	-	4,902	1.89	1.28
	～10%未満	80	-	-	-	-	26.1	73.9	-	-	80	48.98	21.74
	～20%未満	421	-	-	-	70.7	0.7	27.4	1.1	-	421	35.33	41.13
	～30%未満	1,085	-	12.3	70.1	8.5	3.8	-	5.2	-	1,085	14.37	27.52
	～40%未満	1,438	-	72.5	6.1	19.5	-	1.9	-	-	1,438	6.19	7.42
	～50%未満	496	-	-	74.9	5.5	10.9	4.3	4.4	-	496	17.30	30.35
50%以上	6,426	-	81.6	2.8	12.7	1.3	0.6	1.1	-	6,426	5.91	22.37	
問6 女性役員有無	いない	172,116	67.9	19.6	4.3	2.0	0.7	0.5	0.2	4.7	164,033	1.93	9.41
	いる	166,131	73.6	16.8	2.8	0.8	0.3	0.4	0.1	5.2	157,410	1.21	8.38
問6 女性部長有無	いない	196,079	66.2	20.6	5.1	1.9	0.5	0.6	0.1	5.0	186,224	1.75	7.75
	いる	32,980	59.3	26.7	6.5	2.6	2.2	1.2	1.2	0.4	32,845	4.84	20.42
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	67.2	21.6	3.7	1.3	0.2	0.1	-	5.9	172,775	1.01	3.53
	10%未満	10,905	27.0	25.9	14.1	9.8	10.5	6.5	3.9	2.2	10,666	17.69	36.85
	10%～20%未満	10,024	27.6	46.1	12.4	5.7	3.0	1.6	0.2	3.3	9,693	4.93	13.69
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	63.8	26.1	3.6	1.5	0.1	0.8	0.2	4.0	49,494	1.75	8.81
	いない	119,548	65.6	24.5	5.2	0.8	0.3	0.2	-	3.4	115,498	1.11	4.13
	10%未満	8,137	22.2	33.7	18.0	11.1	5.7	5.2	2.6	1.4	8,022	13.74	30.35
	10%～20%未満	12,151	36.1	28.3	12.6	4.9	2.2	1.8	0.9	13.2	10,542	6.14	17.82
	20%～30%未満	19,713	75.6	14.7	1.3	5.7	0.3	1.8	0.1	0.5	19,609	2.52	10.53
30%以上	56,105	65.0	26.1	3.3	1.0	0.2	0.2	0.3	3.9	53,933	1.46	9.67	
問8 社齢	10年以上	330,290	70.1	19.5	3.4	1.4	0.4	0.4	0.1	4.7	314,925	1.42	7.74
	10年未満	13,589	52.5	45.8	0.1	-	0.4	0.1	-	1.1	13,440	0.86	3.15
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	73.7	17.7	3.2	0.2	0.2	1.3	-	3.8	38,310	1.52	8.35
	5～9年	49,410	71.4	22.1	2.7	2.2	0.5	0.1	0.3	0.9	48,987	1.40	7.98
	10～14年	56,441	57.6	26.3	5.7	2.3	0.5	0.2	0.2	7.2	52,369	1.96	9.43
	15～19年	42,509	55.9	30.1	7.8	3.4	1.0	1.0	0.3	0.6	42,267	3.07	11.79
	20～24年	16,874	28.0	46.6	7.0	3.2	3.0	1.0	0.5	10.8	15,050	4.33	12.68
	25年以上	9,705	70.2	17.9	4.5	1.7	0.2	0.1	0.1	5.1	9,209	1.14	5.59
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	58.2	21.8	11.5	3.4	0.6	0.8	0.2	3.6	16,458	2.67	9.68
	80～90%未満	3,488	42.6	24.8	6.3	16.8	6.2	1.9	1.4	-	3,488	8.54	21.53
	90～100%未満	2,658	53.6	24.3	6.5	1.8	7.2	2.9	1.4	2.2	2,600	8.88	32.39
	100～110%未満	10,818	84.1	8.7	0.6	1.0	2.2	2.5	0.9	-	10,818	4.06	18.63
	110～120%未満	1,699	8.8	43.1	32.0	3.2	5.2	4.4	1.6	1.7	1,670	10.92	22.02
	120～130%未満	698	12.5	64.3	8.4	5.9	8.4	0.4	-	-	698	5.53	7.58
	130～140%未満	2,391	94.3	1.3	-	-	-	1.3	2.4	0.6	2,376	3.53	18.57
	140～150%未満	1,678	70.8	19.7	6.0	-	3.5	-	-	-	1,678	1.54	4.60
150%以上	4,665	56.5	34.2	1.8	1.0	2.7	1.3	1.2	1.4	4,599	5.13	20.05	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	56.0	34.4	3.1	1.6	0.2	0.9	0.2	3.7	69,104	2.04	10.38
	4～8点	248,605	70.4	17.3	3.6	1.2	0.6	0.3	0.2	6.5	232,538	1.43	8.06
	0～3点	65,427	79.2	12.4	1.3	1.3	0.2	0.1	0.0	5.5	61,824	0.61	3.76
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	40.2	47.0	6.1	0.6	0.4	1.9	0.4	3.4	24,462	3.55	14.12
	やや良い	89,981	57.7	27.0	6.4	1.4	0.4	0.3	0.1	6.7	83,938	1.63	7.57
	ほぼ同じレベル	196,103	73.9	15.6	2.5	1.3	0.7	0.3	0.2	5.7	184,985	1.37	8.37
	やや悪い	65,298	85.3	6.6	1.2	1.4	0.1	0.2	0.0	5.1	61,943	0.61	4.78
	悪い	23,536	71.8	22.6	0.5	0.9	0.2	-	-	4.0	22,597	0.57	2.37
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	45.1	40.8	6.1	1.8	0.3	2.0	0.2	3.7	24,149	3.22	13.50
	やや良い	76,614	66.8	23.8	4.5	1.2	0.4	0.3	0.3	2.7	74,558	1.71	9.24
	ほぼ同じレベル	178,477	69.2	16.7	3.7	1.2	0.7	0.3	0.1	8.0	164,163	1.50	8.43
	やや悪い	88,373	78.8	13.0	1.4	1.6	0.2	0.2	0.0	4.8	84,156	0.74	4.43
	悪い	32,446	76.9	20.0	0.4	0.0	0.1	0.0	-	2.5	31,644	0.43	2.03
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	53.8	37.1	4.2	0.4	0.2	0.6	0.2	3.4	25,803	1.80	10.65
	やや良い	68,219	68.4	23.6	2.8	1.7	0.2	0.6	0.2	2.5	66,493	1.65	9.29
	ほぼ同じレベル	183,929	65.0	20.3	3.6	1.7	0.6	0.4	0.2	8.3	168,608	1.69	8.88
	やや悪い	84,170	80.3	12.3	2.7	0.8	0.5	0.2	0.0	3.2	81,437	0.77	4.10
	悪い	22,801	82.6	10.0	0.1	-	0.2	-	-	7.1	21,184	0.32	1.84
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	67.7	12.3	9.6	3.2	2.4	2.1	0.9	1.9	40,370	5.29	20.53
	労働組合がない	377,320	70.8	19.5	2.6	1.0	0.2	0.2	0.1	5.7	355,756	0.95	4.83
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	48.1	47.7	-	1.0	1.7	1.2	0.2	-	4,614	2.24	10.23
	外資系ではない	415,685	70.9	18.3	3.3	1.2	0.4	0.3	0.1	5.4	393,339	1.37	8.05

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・男女計・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 5 4人	5 5 9人	10 5 19人	20 5 49人	50 5 99人	100 0 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	84.5	7.9	1.3	0.5	0.2	0.2	0.1	5.4	401,528	0.63	5.08
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	95.7	4.0	0.4	-	-	-	-	-	557	0.10	0.57
	建設業	60,368	89.8	8.8	0.9	0.3	0.1	0.0	0.0	0.1	60,280	0.35	3.28
	製造業	96,208	88.6	3.6	1.2	0.3	0.2	0.3	0.0	5.7	90,759	0.63	6.10
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	68.9	17.1	5.1	0.8	1.5	1.0	-	5.7	410	2.24	9.61
	情報通信業	13,825	65.5	26.9	4.4	-	1.7	-	0.1	1.4	13,629	1.50	6.44
	運輸業、郵便業	31,633	91.0	5.4	0.4	0.4	0.1	-	-	2.7	30,786	0.29	1.58
	卸売業	43,373	70.8	15.1	1.9	1.8	0.4	0.4	0.0	9.5	39,237	1.16	6.01
	小売業	57,062	83.7	3.5	0.6	0.4	0.0	0.2	0.2	11.4	50,570	0.66	6.86
	金融業、保険業	2,471	69.2	13.0	5.1	2.1	4.3	1.5	-	4.7	2,354	3.35	10.44
	不動産業、物品賃貸業	9,452	88.8	7.5	2.2	0.8	0.3	-	0.5	-	9,452	1.11	8.50
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	87.3	9.3	1.4	0.6	0.5	-	0.0	0.8	12,378	0.55	3.22
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	94.1	1.9	1.1	0.2	0.1	0.1	-	2.3	31,958	0.30	3.29
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	67.3	22.3	1.3	0.1	0.1	0.1	-	8.9	17,785	0.92	3.24
	教育、学習支援業	4,884	88.8	8.6	0.8	0.1	-	0.1	-	1.7	4,800	0.30	2.45
	医療、福祉	10,528	79.7	12.1	-	0.1	-	-	-	8.1	9,670	0.27	0.85
	複合サービス事業	4	75.0	25.0	-	-	-	-	-	-	4	0.50	1.00
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	84.5	6.2	1.8	0.1	0.3	0.1	-	7.0	26,801	0.39	2.46	
その他	108	81.2	7.0	2.2	0.2	-	-	-	9.4	98	0.39	1.42	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	42.1	-	-	10.4	10.4	10.5	14.9	11.8	404	44.96	67.64
	1,000~4,999人	2,786	42.3	3.2	9.5	7.3	13.9	16.3	2.0	5.5	2,633	22.43	31.74
	300~999人	9,280	47.1	14.7	14.0	12.8	6.6	2.4	1.0	1.4	9,152	7.97	17.70
	100~299人	30,110	62.6	17.8	10.0	1.6	0.0	-	-	7.9	27,721	1.34	2.53
	30~99人	108,406	77.4	15.9	0.7	-	-	-	-	6.0	101,923	0.46	1.15
	10~29人	273,419	91.5	3.5	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.08	0.43
	30人以上	151,040	71.9	15.9	3.5	1.3	0.7	0.5	0.1	6.1	141,834	1.65	8.43
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	99.5	0.5	-	-	-	-	-	-	27,467	0.01	0.07
	10%未満	72,453	90.5	6.9	1.2	0.5	0.2	0.0	-	0.7	71,918	0.43	2.62
	10%~20%未満	117,183	80.3	9.8	0.8	0.7	0.3	0.1	0.1	7.9	107,874	0.72	6.00
	20%~30%未満	79,574	89.4	4.8	1.8	0.6	0.3	0.2	0.0	2.8	77,332	0.66	4.80
	30%~40%未満	29,252	64.4	21.8	3.0	0.5	0.6	0.4	0.0	9.2	26,557	1.40	6.25
	40%~50%未満	34,836	86.9	8.3	0.9	0.0	0.1	0.7	-	3.1	33,742	0.78	6.24
50%以上	63,641	81.0	6.0	1.5	0.3	-	0.0	0.2	11.0	56,639	0.53	5.66	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	89.7	5.6	0.5	0.6	-	0.1	-	3.4	16,375	0.38	3.25
	5~9年	121,782	83.3	10.7	1.3	0.4	0.1	0.1	0.1	4.0	116,969	0.63	5.12
	10~14年	146,027	84.6	8.8	1.8	0.2	0.1	0.1	0.0	4.3	139,735	0.52	3.76
	15~19年	77,344	80.1	7.8	0.8	1.0	0.7	0.2	0.1	9.2	70,191	1.01	7.25
	20~24年	40,538	97.5	0.5	0.7	0.3	0.4	0.0	-	0.6	40,285	0.20	2.05
	25年以上	11,122	65.1	1.0	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.03	0.24
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	90.9	4.6	0.5	-	-	0.1	0.5	3.4	18,356	0.92	9.53
	5~9年	98,089	87.9	7.7	0.8	0.2	0.0	0.1	0.0	3.2	94,940	0.38	3.20
	10~14年	143,804	82.7	10.2	1.8	0.6	0.2	0.1	0.0	4.5	137,363	0.59	3.72
	15~19年	86,560	78.6	10.0	1.4	0.7	0.5	0.3	0.1	8.3	79,348	1.04	7.27
	20~24年	54,264	86.1	2.4	0.8	0.4	0.4	0.0	-	10.0	48,853	0.32	2.61
	25年以上	10,104	98.3	1.6	-	0.1	-	-	-	-	10,104	0.05	0.54
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	82.7	11.4	0.2	0.2	-	0.1	-	5.4	53,263	0.49	3.68
	5~9年	102,802	79.5	12.4	2.9	0.7	0.3	0.3	0.1	3.7	98,977	1.05	6.75
	10~14年	108,448	83.5	10.2	1.4	0.6	0.2	0.1	0.0	3.9	104,236	0.70	5.15
	15~19年	71,484	84.2	3.4	0.2	0.4	0.5	-	0.0	11.2	63,468	0.38	3.95
	20~24年	29,739	97.3	1.5	1.0	0.0	0.1	0.0	-	0.0	29,738	0.14	1.63
	25年以上	17,583	78.2	0.3	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.01	0.20
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	89.4	4.2	0.4	0.1	0.1	0.0	0.1	5.7	158,534	0.27	3.44
	80~100%未満	52,852	72.7	11.8	3.0	0.5	0.8	0.2	0.1	11.1	47,008	1.06	5.95
	60~80%未満	73,517	81.3	10.2	1.6	0.9	0.4	0.2	0.1	5.3	69,636	0.93	7.08
	40~60%未満	53,992	82.1	11.7	2.0	1.4	0.4	0.4	-	2.1	52,832	1.09	5.60
	20~40%未満	29,636	70.6	19.1	1.9	0.1	-	0.2	-	8.2	27,204	0.65	3.60
	20%未満	6,338	96.5	3.5	-	-	-	-	-	-	6,338	0.11	0.55
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	78.9	8.8	2.0	0.7	0.4	0.1	0.1	9.0	127,098	0.87	6.71
	おおむね5割以上8割未満	64,135	82.4	7.8	1.3	1.0	0.7	0.7	0.0	6.0	60,285	1.25	7.54
	おおむね2割以上5割未満	42,906	88.8	5.3	1.2	0.0	0.1	0.1	-	4.3	41,043	0.36	2.90
	おおむね2割未満	101,001	83.8	10.8	1.2	0.2	0.0	0.1	0.0	3.9	97,012	0.48	2.81
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	86.3	6.7	0.7	0.5	0.2	0.1	0.0	5.5	196,896	0.43	3.36
	月20~40時間未満程度	138,393	77.7	12.2	2.6	0.5	0.4	0.3	0.1	6.2	129,788	1.06	6.97
	月40~60時間未満程度	33,075	88.2	6.1	1.1	0.4	0.1	0.4	0.1	3.7	31,857	0.75	6.73
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	-	-	0.8	-	-	8.7	6,983	0.30	3.23
	月80時間以上度	34,801	96.8	1.6	-	0.4	0.0	-	0.0	1.1	34,409	0.14	2.62
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	49.8	46.1	3.0	0.7	0.3	0.2	-	-	26,335	1.41	4.42
	10%未満	443	50.6	-	9.3	20.5	13.3	2.9	3.4	-	443	13.21	23.68
	10%~20%未満	952	23.0	-	15.9	27.9	19.6	9.4	4.1	-	952	26.65	44.12
	20%~30%未満	2,105	32.7	24.4	13.8	12.9	15.7	0.5	-	-	2,105	9.01	12.08
	30%~40%未満	3,913	7.6	52.1	23.1	9.1	2.7	4.1	1.3	-	3,913	9.82	19.86
	40%~50%未満	1,176	25.7	-	58.0	2.5	12.2	1.6	-	-	1,176	8.34	11.21
50%以上	19,037	21.5	62.2	9.3	3.6	0.8	2.0	0.6	-	19,037	5.16	14.30	

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・男女計・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	100.0	-	-	-	-	-	-	-	163,093	0.00	-
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	-	78.4	12.4	4.5	2.5	1.7	0.5	-	42,761	5.93	14.52
	0%	18,814	-	90.4	6.5	2.9	0.2	-	-	-	18,814	2.65	3.08
	~10%未満	286	-	-	-	7.3	71.8	10.3	10.6	-	286	44.09	33.66
	~20%未満	1,007	-	-	14.7	33.1	32.1	14.7	5.4	-	1,007	35.05	41.50
	~30%未満	1,989	-	51.2	21.9	13.3	12.6	0.5	0.5	-	1,989	9.97	13.11
	~40%未満	3,038	-	43.6	41.6	7.6	3.9	3.0	0.3	-	3,038	9.56	16.65
	~50%未満	795	-	-	75.6	15.5	7.8	1.2	-	-	795	9.48	9.07
50%以上	16,832	-	84.2	9.8	2.5	0.3	2.6	0.7	-	16,832	5.91	15.37	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人~)	14,847	100.0	-	-	-	-	-	-	-	14,847	0.00	-
	0%	4,902	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4,902	0.00	-
	~10%未満	80	100.0	-	-	-	-	-	-	-	80	0.00	-
	~20%未満	421	100.0	-	-	-	-	-	-	-	421	0.00	-
	~30%未満	1,085	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,085	0.00	-
	~40%未満	1,438	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,438	0.00	-
	~50%未満	496	100.0	-	-	-	-	-	-	-	496	0.00	-
50%以上	6,426	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,426	0.00	-	
問6 女性役員有無	いない	172,116	80.6	11.0	2.0	1.0	0.4	0.2	0.1	4.7	164,033	0.92	5.43
	いる	166,131	87.9	5.3	1.0	0.1	0.1	0.2	0.1	5.2	157,410	0.55	5.81
問6 女性部長有無	いない	196,079	82.0	9.8	1.9	0.7	0.3	0.3	0.0	5.0	186,224	0.82	5.08
	いる	32,980	81.3	12.0	2.7	1.2	1.4	0.4	0.6	0.4	32,845	2.24	12.69
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	82.5	9.8	1.4	0.3	0.1	0.0	-	5.9	172,775	0.43	2.13
	10%未満	10,905	47.3	22.6	7.9	9.0	6.5	3.6	1.0	2.2	10,666	8.82	21.89
	10%~20%未満	10,024	49.0	32.5	12.3	1.6	0.8	0.5	0.0	3.3	9,693	2.27	7.75
	20%以上	51,540	85.1	9.8	0.5	-	0.0	0.4	0.2	4.0	49,494	0.87	7.71
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	87.4	7.5	1.3	0.2	0.1	0.1	-	3.4	115,498	0.39	2.75
	10%未満	8,137	52.6	20.4	15.6	3.2	3.4	2.5	0.8	1.4	8,022	5.96	16.99
	10%~20%未満	12,151	52.8	19.0	7.6	3.7	2.6	1.0	-	13.2	10,542	3.42	10.66
	20%~30%未満	19,713	84.6	10.3	1.2	2.0	0.1	1.4	0.0	0.5	19,609	1.62	8.96
	30%以上	56,105	80.4	13.8	1.5	0.2	0.0	0.0	0.2	3.9	53,933	0.70	6.30
問8 社齢	10年以上	330,290	83.9	8.9	1.5	0.5	0.3	0.2	0.1	4.7	314,925	0.71	5.40
	10年未満	13,589	82.6	15.8	-	0.4	0.1	-	-	1.1	13,440	0.42	1.65
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	88.8	4.9	1.7	0.0	0.1	0.8	-	3.8	38,310	0.81	6.50
	5~9年	49,410	87.2	10.3	0.9	0.2	0.3	0.1	0.2	0.9	48,987	0.72	6.54
	10~14年	56,441	76.3	12.5	3.3	0.4	0.2	0.1	0.1	7.2	52,369	0.95	6.47
	15~19年	42,509	66.5	26.5	3.2	1.9	1.0	0.3	0.1	0.6	42,267	1.71	7.01
	20~24年	16,874	68.1	13.9	2.5	3.2	1.2	0.2	0.1	10.8	15,050	1.81	6.92
	25年以上	9,705	84.2	7.9	0.7	1.6	0.3	0.0	0.1	5.1	9,209	0.66	4.80
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	70.1	19.6	5.1	0.8	0.6	0.1	0.1	3.6	16,458	1.39	5.50
	80~90%未満	3,488	62.9	18.1	1.0	11.3	3.7	1.9	1.1	-	3,488	5.68	17.86
	90~100%未満	2,658	60.5	18.0	6.6	5.9	4.5	1.2	1.0	2.2	2,600	6.12	22.92
	100~110%未満	10,818	92.7	2.8	0.6	1.2	0.5	2.1	0.1	-	10,818	2.06	12.19
	110~120%未満	1,699	48.8	27.4	16.3	-	2.7	2.4	0.6	1.7	1,670	5.30	16.47
	120~130%未満	698	18.4	64.7	8.4	-	8.4	-	-	-	698	4.57	6.54
	130~140%未満	2,391	97.5	-	-	-	1.7	0.2	-	0.6	2,376	1.00	7.28
	140~150%未満	1,678	76.5	20.0	-	-	3.5	-	-	-	1,678	1.02	4.21
150%以上	4,665	70.1	23.5	1.6	0.3	1.7	1.1	0.3	1.4	4,599	2.95	12.04	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	76.7	16.1	2.3	0.4	0.2	0.6	0.1	3.7	69,104	1.18	7.23
	4~8点	248,605	83.0	8.1	1.4	0.6	0.3	0.1	0.1	6.5	232,538	0.65	4.87
	0~3点	65,427	93.1	1.0	0.2	0.0	0.2	0.0	-	5.5	61,824	0.11	1.83
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	66.6	26.1	2.0	-	0.4	1.4	0.1	3.4	24,462	2.13	10.20
	やや良い	89,981	77.4	12.8	2.1	0.5	0.2	0.1	0.0	6.7	83,938	0.74	4.30
	ほぼ同じレベル	196,103	85.6	6.3	1.4	0.7	0.3	0.1	0.1	5.7	184,985	0.61	5.11
	やや悪い	65,298	91.5	3.0	0.2	0.0	0.1	0.1	0.0	5.1	61,943	0.19	2.62
	悪い	23,536	95.7	0.0	0.1	-	0.2	-	-	4.0	22,597	0.07	1.59
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	71.3	19.6	3.7	0.1	0.2	1.4	0.1	3.7	24,149	1.90	10.11
	やや良い	76,614	83.7	10.8	1.6	0.6	0.4	0.2	0.0	2.7	74,558	0.78	5.30
	ほぼ同じレベル	178,477	81.0	8.4	1.4	0.8	0.3	0.0	0.1	8.0	164,163	0.69	5.08
	やや悪い	88,373	89.5	4.8	0.6	0.0	0.1	0.1	0.0	4.8	84,156	0.27	2.57
	悪い	32,446	97.2	0.0	0.1	0.1	0.1	-	-	2.5	31,644	0.06	1.42
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	80.4	14.5	0.8	0.0	0.3	0.4	0.1	3.4	25,803	0.92	7.17
	やや良い	68,219	83.3	10.6	2.6	0.4	0.1	0.5	0.1	2.5	66,493	0.96	6.84
	ほぼ同じレベル	183,929	80.1	8.9	1.4	0.7	0.3	0.1	0.1	8.3	168,608	0.70	5.05
	やや悪い	84,170	90.0	5.5	0.6	0.2	0.4	0.0	-	3.2	81,437	0.38	2.60
	悪い	22,801	92.2	0.5	0.1	-	0.2	-	-	7.1	21,184	0.09	1.64
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	78.0	10.4	4.4	2.4	1.4	1.3	0.2	1.9	40,370	2.68	12.29
	労働組合がない	377,320	85.2	7.7	0.9	0.3	0.1	0.0	0.0	5.7	355,756	0.41	3.38
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	57.6	39.7	-	1.2	1.5	-	-	-	4,614	0.95	3.52
	外資系ではない	415,685	84.8	7.6	1.3	0.4	0.2	0.2	0.1	5.4	393,339	0.63	5.12

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・女性

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	82.7	10.0	1.2	0.3	0.3	0.1	0.0	5.4	401,528	0.55	4.06
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	100.0	-	-	-	-	-	-	-	557	0.00	-
	建設業	60,368	97.7	2.0	0.1	0.0	0.0	0.0	-	0.1	60,280	0.07	1.15
	製造業	96,208	82.5	11.0	0.4	0.1	0.1	0.3	-	5.7	90,759	0.49	3.87
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	67.5	22.5	2.5	0.8	1.0	-	-	5.7	410	1.12	4.72
	情報通信業	13,825	72.0	24.9	1.2	-	0.4	0.1	-	1.4	13,629	0.78	3.46
	運輸業、郵便業	31,633	94.9	2.2	0.1	-	0.1	-	-	2.7	30,786	0.09	1.01
	卸売業	43,373	76.5	9.8	3.1	0.5	0.5	0.0	-	9.5	39,237	0.67	3.30
	小売業	57,062	80.3	5.5	1.7	0.3	0.5	0.2	0.2	11.4	50,570	0.87	6.71
	金融業、保険業	2,471	60.7	21.6	4.1	2.3	3.8	0.4	2.4	4.7	2,354	5.65	20.55
	不動産業、物品賃貸業	9,452	81.8	14.6	2.6	0.6	0.2	0.2	0.2	-	9,452	0.97	5.57
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	88.5	10.1	0.5	0.0	-	-	0.0	0.8	12,378	0.22	1.78
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	80.6	11.7	3.7	1.3	0.4	-	-	2.3	31,958	0.84	2.83
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	60.7	28.8	0.3	0.5	0.7	-	-	8.9	17,785	0.94	3.50
	教育、学習支援業	4,884	68.7	28.5	0.8	-	0.1	0.3	-	1.7	4,800	0.73	3.87
	医療、福祉	10,528	65.9	25.2	0.5	0.2	-	-	0.1	8.1	9,670	0.65	5.04
	複合サービス事業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4	0.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	82.9	8.7	1.0	0.3	0.1	-	-	7.0	26,801	0.30	1.44
その他	108	75.4	14.5	0.7	-	-	-	-	9.4	98	0.28	0.92	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	6.7	4.9	9.3	14.0	28.3	10.5	14.6	11.8	404	39.35	38.29
	1,000~4,999人	2,786	17.3	17.5	14.2	17.0	20.8	6.5	1.1	5.5	2,633	16.49	22.68
	300~999人	9,280	35.8	36.5	13.8	5.3	3.9	2.4	1.0	1.4	9,152	6.89	16.92
	100~299人	30,110	54.9	30.6	5.8	0.9	-	-	-	7.9	27,721	1.24	2.21
	30~99人	108,406	74.7	17.9	1.4	-	-	-	-	6.0	101,923	0.46	1.26
	10~29人	273,419	91.3	3.7	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.06	0.34
	30人以上	151,040	67.1	21.5	3.3	0.9	0.7	0.3	0.1	6.1	141,834	1.43	6.72
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	97.9	2.1	-	-	-	-	-	-	27,467	0.02	0.14
	10%未満	72,453	94.4	4.4	0.2	0.2	0.0	-	-	0.7	71,918	0.11	0.89
	10%~20%未満	117,183	82.7	8.3	0.7	0.1	0.2	0.0	-	7.9	107,874	0.33	2.17
	20%~30%未満	79,574	84.2	10.9	1.3	0.3	0.3	0.2	0.0	2.8	77,332	0.53	3.56
	30%~40%未満	29,252	62.4	23.2	3.1	1.3	0.6	0.2	0.0	9.2	26,557	1.30	4.69
	40%~50%未満	34,836	79.8	12.2	3.1	0.5	0.4	0.7	0.2	3.1	33,742	1.43	7.99
50%以上	63,641	71.8	14.7	1.6	0.3	0.4	0.0	0.2	11.0	56,639	0.91	6.31	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	85.1	9.4	1.0	0.1	1.0	-	-	3.4	16,375	0.56	2.99
	5~9年	121,782	82.5	11.5	1.3	0.3	0.3	0.0	0.1	4.0	116,969	0.65	4.69
	10~14年	146,027	83.3	10.9	0.9	0.2	0.2	0.1	0.0	4.3	139,735	0.44	3.34
	15~19年	77,344	83.0	5.7	1.0	0.6	0.3	0.1	0.1	9.2	70,191	0.52	4.09
	20~24年	40,538	84.7	14.1	0.3	0.2	0.1	-	-	0.6	40,285	0.24	1.30
	25年以上	11,122	65.1	0.9	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.01	0.12
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	88.5	7.4	-	0.1	0.1	-	0.5	3.4	18,356	0.83	8.81
	5~9年	98,089	85.0	9.9	1.2	0.3	0.3	-	0.0	3.2	94,940	0.46	2.87
	10~14年	143,804	84.3	10.1	0.8	0.1	0.3	0.1	0.0	4.5	137,363	0.43	3.16
	15~19年	86,560	79.1	9.6	1.8	0.7	0.3	0.1	0.0	8.3	79,348	0.65	3.89
	20~24年	54,264	76.8	12.4	0.4	0.3	0.1	0.0	0.1	10.0	48,853	0.43	3.91
	25年以上	10,104	90.4	9.6	-	0.1	-	-	-	-	10,104	0.13	0.57
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	84.8	8.5	0.6	0.3	0.3	-	0.0	5.4	53,263	0.46	2.67
	5~9年	102,802	76.8	16.1	2.2	0.3	0.6	0.1	0.1	3.7	98,977	1.02	6.10
	10~14年	108,448	78.7	15.6	1.2	0.4	0.2	0.0	0.0	3.9	104,236	0.45	2.36
	15~19年	71,484	84.9	3.1	0.3	0.3	0.1	0.0	0.1	11.2	63,468	0.26	3.54
	20~24年	29,739	97.7	2.0	0.0	0.2	0.1	-	-	0.0	29,738	0.11	1.28
	25年以上	17,583	78.5	-	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.00	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	88.5	5.6	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1	5.7	158,534	0.21	3.20
	80~100%未満	52,852	71.8	14.1	1.6	0.7	0.6	0.0	0.1	11.1	47,008	0.88	5.18
	60~80%未満	73,517	82.2	9.1	2.1	0.6	0.5	0.2	0.0	5.3	69,636	0.75	4.41
	40~60%未満	53,992	67.9	27.1	1.8	0.5	0.4	0.1	0.0	2.1	52,832	0.97	4.47
	20~40%未満	29,636	80.5	9.0	2.1	-	0.1	0.2	-	8.2	27,204	0.51	2.64
	20%未満	6,338	97.2	1.9	-	0.9	-	-	-	-	6,338	0.11	1.02
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	77.7	11.1	1.4	0.3	0.4	0.1	0.1	9.0	127,098	0.72	5.18
	おおむね5割以上8割未満	64,135	79.1	11.0	2.3	0.7	0.4	0.5	0.0	6.0	60,285	1.01	6.33
	おおむね2割以上5割未満	42,906	81.1	12.9	0.9	0.4	0.4	0.0	-	4.3	41,043	0.51	2.29
	おおむね2割未満	101,001	84.7	9.9	1.2	0.2	0.1	0.0	0.0	3.9	97,012	0.40	2.29
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	82.1	10.4	1.4	0.4	0.2	0.1	0.0	5.5	196,896	0.44	2.81
	月20~40時間未満程度	138,393	79.5	12.1	1.2	0.3	0.4	0.2	0.1	6.2	129,788	0.85	5.84
	月40~60時間未満程度	33,075	89.9	4.9	0.7	0.5	0.4	0.0	-	3.7	31,857	0.37	2.71
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	0.8	-	-	-	-	8.7	6,983	0.08	0.83
	月80時間以上度	34,801	91.3	6.7	0.5	0.0	0.2	-	0.0	1.1	34,409	0.28	3.14
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	87.3	11.8	0.1	0.3	0.4	0.2	-	-	26,335	0.39	2.92
	10%未満	443	-	62.3	25.1	12.6	-	-	-	-	443	4.10	3.12
	10%~20%未満	952	-	69.1	10.9	12.6	7.4	-	-	-	952	6.48	8.73
	20%~30%未満	2,105	-	72.1	14.8	6.2	6.0	0.3	0.6	-	2,105	5.71	11.51
	30%~40%未満	3,913	-	80.2	10.8	3.4	3.4	2.3	-	-	3,913	5.17	10.52
	40%~50%未満	1,176	-	71.0	3.8	20.2	3.4	1.6	-	-	1,176	7.14	10.29
50%以上	19,037	-	81.5	11.9	1.3	2.9	1.5	0.9	-	19,037	5.69	15.04	

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・女性

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	93.3	5.7	0.6	0.2	0.2	0.0	-	-	163,093	0.25	1.83
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	40.9	48.7	6.5	1.3	1.4	1.0	0.3	-	42,761	2.93	9.97
	0%	18,814	93.1	3.3	2.6	0.6	0.5	-	-	-	18,814	0.51	3.20
	~10%未満	286	-	33.8	9.7	33.9	22.6	-	-	-	286	14.26	13.51
	~20%未満	1,007	-	59.7	16.1	10.5	10.4	2.4	0.9	-	1,007	9.68	19.40
	~30%未満	1,989	-	84.4	9.6	2.5	2.9	0.5	-	-	1,989	3.18	6.63
	~40%未満	3,038	-	85.9	9.1	1.7	1.7	1.7	-	-	3,038	4.69	9.82
	50%以上	795	-	75.6	15.5	5.0	4.0	-	-	-	795	4.81	5.25
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
採用あり(1人~)	14,847	33.0	56.5	6.8	2.2	0.8	0.3	0.5	-	14,847	2.57	9.47	
0%	4,902	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	4,902	0.00	-
~10%未満	80	-	36.9	63.1	-	-	-	-	-	-	80	3.74	1.75
~20%未満	421	-	70.7	10.5	17.7	1.1	-	-	-	-	421	4.60	5.41
~30%未満	1,085	-	91.0	-	3.8	4.6	0.6	-	-	-	1,085	3.89	7.89
~40%未満	1,438	-	94.6	3.5	1.9	-	-	-	-	-	1,438	2.06	2.57
~50%未満	496	-	74.9	5.5	10.9	4.3	4.4	-	-	-	496	7.86	14.10
50%以上	6,426	-	83.0	13.0	1.9	0.7	0.2	1.1	-	-	6,426	3.87	12.98
問6 女性役員有無	いない	172,116	81.1	12.2	1.1	0.4	0.4	0.1	0.0	4.7	164,033	0.61	3.91
	いる	166,131	82.7	9.7	1.6	0.3	0.2	0.2	0.1	5.2	157,410	0.66	5.06
問6 女性部長有無	いない	196,079	78.8	13.8	1.6	0.3	0.3	0.2	-	5.0	186,224	0.65	3.72
	いる	32,980	70.1	21.8	3.9	1.6	1.3	0.3	0.6	0.4	32,845	2.34	10.57
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	82.6	10.5	0.9	0.0	0.1	0.0	-	5.9	172,775	0.31	1.63
	10%未満	10,905	41.0	32.0	10.6	7.9	4.8	1.0	0.5	2.2	10,666	5.57	13.27
	10%~20%未満	10,024	54.1	35.5	2.2	1.6	2.6	0.6	0.1	3.3	9,693	2.51	8.64
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	76.7	16.5	1.7	0.1	0.3	0.5	0.2	4.0	49,494	1.18	7.69
	いない	119,548	83.8	11.3	1.1	0.3	0.1	-	-	3.4	115,498	0.37	1.75
	10%未満	8,137	51.3	29.3	9.1	3.9	3.7	1.2	0.1	1.4	8,022	3.83	10.41
	10%~20%未満	12,151	49.9	25.1	8.8	0.6	1.4	0.8	0.1	13.2	10,542	2.65	8.86
	20%~30%未満	19,713	81.4	11.5	4.6	0.1	0.7	1.2	0.0	0.5	19,609	1.57	8.05
30%以上	56,105	78.2	16.4	0.8	0.2	0.2	0.0	0.3	3.9	53,933	0.84	6.83	
問8 社齢	10年以上	330,290	81.5	12.0	1.2	0.2	0.3	0.1	0.0	4.7	314,925	0.57	4.02
	10年未満	13,589	96.6	2.1	0.1	-	0.1	-	-	1.1	13,440	0.08	1.23
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	88.8	5.3	0.5	0.5	0.6	0.6	-	3.8	38,310	0.78	5.77
	5~9年	49,410	84.9	11.6	2.0	0.1	0.3	-	0.2	0.9	48,987	0.76	6.21
	10~14年	56,441	72.7	17.9	1.5	0.1	0.5	0.1	-	7.2	52,369	0.81	3.72
	15~19年	42,509	77.6	17.5	3.4	0.2	0.4	0.2	0.0	0.6	42,267	0.87	4.36
	20~24年	16,874	47.8	36.0	2.4	1.7	1.1	0.2	0.0	10.8	15,050	1.59	5.66
	25年以上	9,705	83.3	11.0	0.3	0.2	0.1	-	0.0	5.1	9,209	0.27	2.21
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	63.7	30.8	1.1	0.3	0.4	0.2	-	3.6	16,458	1.05	3.69
	80~90%未満	3,488	51.4	36.6	8.2	0.6	2.5	0.3	0.4	-	3,488	2.67	8.52
	90~100%未満	2,658	66.7	16.4	8.2	3.6	2.0	0.5	0.4	2.2	2,600	3.15	13.71
	100~110%未満	10,818	90.1	3.7	0.2	1.3	2.1	2.4	0.1	-	10,818	2.61	11.51
	110~120%未満	1,699	24.7	59.3	2.4	7.5	4.3	-	0.1	1.7	1,670	3.59	7.79
	120~130%未満	698	52.2	38.9	8.4	-	0.4	-	-	-	698	1.79	3.56
	130~140%未満	2,391	96.1	1.3	0.9	1.1	-	-	-	0.6	2,376	0.30	2.07
	140~150%未満	1,678	70.8	28.8	0.4	-	-	-	-	-	1,678	0.58	1.19
150%以上	4,665	60.3	33.0	1.1	1.8	1.6	0.9	-	1.4	4,599	1.87	7.86	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	82.6	11.1	1.4	0.3	0.4	0.4	0.0	3.7	69,104	0.82	5.72
	4~8点	248,605	79.8	12.0	0.9	0.4	0.3	0.0	0.1	6.5	232,538	0.56	3.94
	0~3点	65,427	90.1	3.0	1.3	0.1	0.1	0.0	-	5.5	61,824	0.21	1.50
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	77.3	15.8	1.5	0.4	0.5	1.1	0.1	3.4	24,462	1.55	8.17
	やや良い	89,981	76.8	13.9	1.9	0.3	0.3	0.1	0.0	6.7	83,938	0.64	3.64
	ほぼ同じレベル	196,103	81.9	10.8	0.9	0.4	0.3	0.0	0.1	5.7	184,985	0.54	4.11
	やや悪い	65,298	89.0	4.0	1.6	0.1	0.2	0.0	-	5.1	61,943	0.26	1.78
	悪い	23,536	94.4	1.4	0.2	-	-	-	-	4.0	22,597	0.04	0.32
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	82.5	9.1	2.6	0.5	0.5	1.1	0.1	3.7	24,149	1.43	8.23
	やや良い	76,614	82.3	12.1	2.0	0.2	0.5	0.1	0.0	2.7	74,558	0.66	4.02
	ほぼ同じレベル	178,477	77.8	12.5	0.9	0.4	0.2	0.0	0.1	8.0	164,163	0.59	4.25
	やや悪い	88,373	87.7	5.7	1.4	0.2	0.2	0.0	-	4.8	84,156	0.29	1.74
	悪い	32,446	93.4	4.0	0.1	-	-	-	-	2.5	31,644	0.09	0.47
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	85.8	9.0	1.2	0.2	0.2	0.2	0.1	3.4	25,803	0.51	4.81
	やや良い	68,219	85.7	9.6	1.2	0.3	0.4	0.4	0.0	2.5	66,493	0.69	5.10
	ほぼ同じレベル	183,929	76.6	13.1	1.1	0.5	0.4	0.0	0.1	8.3	168,608	0.66	4.53
	やや悪い	84,170	88.8	6.5	1.3	0.1	0.1	0.0	-	3.2	81,437	0.31	1.66
	悪い	22,801	86.5	6.2	0.2	-	-	-	-	7.1	21,184	0.13	0.54
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	78.5	13.5	2.5	1.3	1.1	1.0	0.2	1.9	40,370	1.89	9.40
	労働組合がない	377,320	83.0	9.8	1.1	0.2	0.2	0.0	0.0	5.7	355,756	0.40	2.89
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	95.2	0.6	1.3	1.5	1.2	0.2	-	-	4,614	0.82	5.06
	外資系ではない	415,685	82.5	10.2	1.2	0.3	0.2	0.1	0.0	5.4	393,339	0.55	4.06

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・女性・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	89.0	5.0	0.4	0.1	0.1	0.1	0.0	5.4	401,528	0.24	2.95
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	100.0	-	-	-	-	-	-	-	557	0.00	-
	建設業	60,368	98.9	0.8	0.1	0.0	0.0	-	-	0.1	60,280	0.04	0.48
	製造業	96,208	91.9	2.0	0.1	0.0	0.1	0.2	-	5.7	90,759	0.24	3.39
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	81.9	9.9	2.5	-	-	-	-	5.7	410	0.34	1.23
	情報通信業	13,825	79.0	19.1	0.4	-	-	0.1	-	1.4	13,629	0.43	1.91
	運輸業、郵便業	31,633	95.9	1.2	0.2	0.1	-	-	-	2.7	30,786	0.05	0.47
	卸売業	43,373	80.4	8.2	1.5	0.1	0.2	-	-	9.5	39,237	0.34	2.10
	小売業	57,062	83.8	4.1	0.2	0.1	0.0	0.2	0.2	11.4	50,570	0.45	5.90
	金融業、保険業	2,471	75.0	13.6	3.2	2.7	0.7	-	-	4.7	2,354	1.08	3.64
	不動産業、物品賃貸業	9,452	92.1	7.0	0.3	0.5	-	-	0.2	-	9,452	0.37	4.47
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	92.5	6.1	0.5	0.0	-	0.0	-	0.8	12,378	0.13	1.38
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	94.1	2.8	0.5	0.1	0.1	-	-	2.3	31,958	0.16	1.59
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	67.4	23.1	0.4	-	0.2	-	-	8.9	17,785	0.58	1.85
	教育、学習支援業	4,884	94.2	3.5	0.5	-	-	-	0.1	-	4,800	0.17	2.00
	医療、福祉	10,528	80.5	11.2	-	0.1	-	-	-	8.1	9,670	0.24	0.72
	複合サービス事業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4	0.00	-
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	87.9	4.5	0.5	0.1	-	-	-	7.0	26,801	0.13	0.79	
その他	108	84.1	6.4	0.1	-	-	-	-	9.4	98	0.11	0.52	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	42.1	8.5	15.1	4.1	15.8	2.6	-	11.8	404	9.02	14.99
	1,000~4,999人	2,786	52.7	10.5	11.2	8.7	7.3	3.5	0.6	5.5	2,633	7.77	16.31
	300~999人	9,280	65.6	22.0	7.0	0.6	-	2.4	1.0	1.4	9,152	3.86	15.81
	100~299人	30,110	71.9	18.1	2.1	0.0	-	-	-	7.9	27,721	0.54	1.30
	30~99人	108,406	85.4	8.6	-	-	-	-	-	6.0	101,923	0.14	0.50
	10~29人	273,419	93.5	1.5	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.03	0.27
	30人以上	151,040	80.7	11.4	1.1	0.2	0.2	0.2	0.1	6.1	141,834	0.63	4.92
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	100.0	-	-	-	-	-	-	-	27,467	0.00	-
	10%未満	72,453	97.6	1.5	0.1	0.0	-	-	-	0.7	71,918	0.03	0.34
	10%~20%未満	117,183	87.0	4.3	0.6	0.1	0.1	0.0	-	7.9	107,874	0.15	1.23
	20%~30%未満	79,574	91.1	5.1	0.6	0.1	0.1	0.1	-	2.8	77,332	0.25	2.01
	30%~40%未満	29,252	74.9	14.7	0.6	0.1	0.3	0.2	-	9.2	26,557	0.66	3.82
	40%~50%未満	34,836	89.4	6.2	0.6	0.1	-	0.6	-	3.1	33,742	0.57	5.38
50%以上	63,641	81.4	7.2	0.1	0.1	-	0.0	0.2	11.0	56,639	0.39	5.35	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	93.0	3.5	-	-	0.1	-	-	3.4	16,375	0.12	1.25
	5~9年	121,782	88.6	6.9	0.3	0.1	0.1	-	0.1	4.0	116,969	0.31	3.85
	10~14年	146,027	89.2	5.9	0.4	0.0	0.1	0.1	-	4.3	139,735	0.20	2.00
	15~19年	77,344	85.8	4.0	0.6	0.2	0.1	0.0	-	9.2	70,191	0.19	1.60
	20~24年	40,538	98.4	0.6	0.4	0.0	-	-	-	0.6	40,285	0.03	0.41
	25年以上	11,122	65.1	0.9	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.01	0.12
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	93.4	2.6	-	-	0.1	-	0.5	3.4	18,356	0.73	8.80
	5~9年	98,089	89.9	6.7	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	3.2	94,940	0.17	1.64
	10~14年	143,804	89.8	5.0	0.6	0.1	0.1	0.0	-	4.5	137,363	0.18	1.63
	15~19年	86,560	84.5	6.2	0.6	0.1	0.2	0.1	-	8.3	79,348	0.28	2.34
	20~24年	54,264	87.1	2.5	0.3	0.0	0.0	-	-	10.0	48,853	0.09	0.69
	25年以上	10,104	98.9	1.0	-	0.1	-	-	-	-	10,104	0.02	0.34
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	89.4	5.0	0.1	0.1	0.0	-	-	5.4	53,263	0.16	0.98
	5~9年	102,802	85.6	9.5	0.7	0.1	0.2	0.1	0.1	3.7	98,977	0.50	4.75
	10~14年	108,448	88.8	6.7	0.5	0.1	0.0	0.0	-	3.9	104,236	0.17	1.31
	15~19年	71,484	86.9	1.6	0.3	0.0	0.0	-	-	11.2	63,468	0.07	0.69
	20~24年	29,739	99.6	0.3	0.1	0.0	-	-	-	0.0	29,738	0.01	0.30
	25年以上	17,583	78.5	-	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.00	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	91.8	2.4	0.0	0.0	-	0.0	0.1	5.7	158,534	0.12	3.03
	80~100%未満	52,852	77.2	10.6	1.0	0.1	0.1	-	-	11.1	47,008	0.27	1.18
	60~80%未満	73,517	88.1	5.9	0.4	0.1	0.1	0.1	0.0	5.3	69,636	0.29	2.89
	40~60%未満	53,992	85.6	10.6	1.3	0.2	0.3	-	-	2.1	52,832	0.45	2.19
	20~40%未満	29,636	86.7	4.8	0.1	-	-	0.2	-	8.2	27,204	0.19	2.29
	20%未満	6,338	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,338	0.00	-
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	83.1	7.2	0.5	0.0	0.1	0.0	0.1	9.0	127,098	0.33	3.82
	おおむね5割以上8割未満	64,135	86.6	5.5	1.1	0.3	0.2	0.3	-	6.0	60,285	0.54	4.49
	おおむね2割以上5割未満	42,906	89.6	5.7	0.2	0.2	0.1	-	-	4.3	41,043	0.13	0.98
	おおむね2割未満	101,001	90.7	5.1	0.2	-	0.0	0.0	0.0	3.9	97,012	0.18	1.94
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	88.8	5.1	0.5	0.1	0.0	0.0	-	5.5	196,896	0.16	1.61
	月20~40時間未満程度	138,393	86.6	6.4	0.4	0.0	0.1	0.2	0.1	6.2	129,788	0.44	4.56
	月40~60時間未満程度	33,075	92.5	3.2	0.2	0.4	0.1	-	-	3.7	31,857	0.14	1.29
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	0.8	-	-	-	-	8.7	6,983	0.05	0.55
	月80時間以上程度	34,801	96.8	2.0	-	0.0	-	-	0.0	1.1	34,409	0.08	2.31
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	96.1	3.6	0.1	-	-	0.2	-	-	26,335	0.15	2.30
	10%未満	443	75.7	18.0	4.4	1.9	-	-	-	-	443	0.66	1.91
	10%~20%未満	952	25.4	56.4	6.4	7.7	4.1	-	-	-	952	3.86	6.66
	20%~30%未満	2,105	50.6	35.1	13.3	0.4	0.5	-	-	-	2,105	1.65	2.62
	30%~40%未満	3,913	9.9	77.2	8.1	2.3	2.3	0.2	-	-	3,913	2.77	5.36
	40%~50%未満	1,176	26.5	65.5	3.9	3.4	0.8	-	-	-	1,176	2.59	3.86
50%以上	19,037	24.8	68.0	3.9	0.6	0.7	1.4	0.6	-	19,037	3.52	12.28	

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・女性・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	100.0	-	-	-	-	-	-	-	163,093	0.00	-
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	44.0	49.7	3.9	0.8	0.6	0.8	0.3	-	42,761	2.27	8.77
	0%	18,814	100.0	-	-	-	-	-	-	-	18,814	0.00	-
	~10%未満	286	-	84.5	12.5	3.0	-	-	-	-	286	2.48	2.28
	~20%未満	1,007	-	68.7	17.7	9.7	3.9	-	-	-	1,007	5.19	6.39
	~30%未満	1,989	-	85.9	12.1	1.0	1.1	-	-	-	1,989	2.27	3.00
	~40%未満	3,038	-	86.1	9.5	2.0	2.1	0.3	-	-	3,038	3.19	5.35
	~50%未満	795	-	75.6	15.5	7.8	1.2	-	-	-	795	4.12	4.28
50%以上	16,832	-	91.4	4.7	0.5	0.8	1.9	0.7	-	16,832	4.38	13.21	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人~)	14,847	100.0	-	-	-	-	-	-	-	14,847	0.00	-
	0%	4,902	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4,902	0.00	-
	~10%未満	80	100.0	-	-	-	-	-	-	-	80	0.00	-
	~20%未満	421	100.0	-	-	-	-	-	-	-	421	0.00	-
	~30%未満	1,085	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,085	0.00	-
	~40%未満	1,438	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,438	0.00	-
	~50%未満	496	100.0	-	-	-	-	-	-	-	496	0.00	-
50%以上	6,426	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,426	0.00	-	
問6 女性役員有無	いない	172,116	87.1	7.3	0.6	0.1	0.1	0.0	0.0	4.7	164,033	0.26	2.12
	いる	166,131	90.2	4.0	0.3	0.0	0.0	0.2	0.1	5.2	157,410	0.31	4.15
問6 女性部長有無	いない	196,079	87.7	6.4	0.6	0.1	0.1	0.1	-	5.0	186,224	0.30	2.83
	いる	32,980	83.6	13.8	1.1	0.4	0.2	0.2	0.3	0.4	32,845	1.04	7.68
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	89.0	4.8	0.3	0.0	0.0	0.0	-	5.9	172,775	0.13	1.09
	10%未満	10,905	58.4	26.4	8.8	1.9	2.3	0.1	-	2.2	10,666	2.26	6.03
	10%~20%未満	10,024	71.0	24.1	0.5	0.5	0.1	0.5	-	3.3	9,693	0.96	4.96
	20%以上	51,540	87.8	7.5	0.1	0.0	-	0.4	0.2	4.0	49,494	0.70	7.20
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	92.9	3.5	0.1	0.1	0.0	-	-	3.4	115,498	0.09	0.63
	10%未満	8,137	68.8	20.9	6.0	1.3	0.8	0.7	-	1.4	8,022	1.60	5.67
	10%~20%未満	12,151	64.6	16.4	4.2	0.4	0.7	0.4	-	13.2	10,542	1.29	5.37
	20%~30%未満	19,713	86.9	10.3	0.8	0.1	0.3	1.1	-	0.5	19,609	1.08	7.48
	30%以上	56,105	85.3	10.3	0.2	0.0	0.0	0.0	0.2	3.9	53,933	0.44	5.49
問8 社齢	10年以上	330,290	88.5	6.2	0.4	0.1	0.1	0.1	0.0	4.7	314,925	0.28	3.19
	10年未満	13,589	97.8	1.1	-	0.1	-	-	-	1.1	13,440	0.02	0.33
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	91.5	3.9	0.0	0.1	0.1	0.6	-	3.8	38,310	0.53	5.34
	5~9年	49,410	94.3	4.3	0.2	-	0.1	-	0.2	0.9	48,987	0.39	5.74
	10~14年	56,441	79.8	12.3	0.5	0.0	0.2	-	-	7.2	52,369	0.38	1.68
	15~19年	42,509	84.2	13.0	1.7	0.3	0.1	0.1	-	0.6	42,267	0.44	2.46
	20~24年	16,874	82.3	4.7	1.8	0.1	0.3	0.0	-	10.8	15,050	0.36	2.33
	25年以上	9,705	88.5	5.9	0.2	0.2	-	0.0	-	5.1	9,209	0.15	1.67
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	73.8	21.4	0.9	0.2	0.1	0.0	-	3.6	16,458	0.52	1.83
	80~90%未満	3,488	73.1	17.3	8.3	0.3	0.7	-	0.4	-	3,488	1.58	7.59
	90~100%未満	2,658	68.3	18.6	7.0	2.0	1.9	-	-	2.2	2,600	1.82	5.93
	100~110%未満	10,818	96.0	1.2	0.5	-	0.1	2.1	-	-	10,818	1.50	9.59
	110~120%未満	1,699	49.0	43.5	1.0	2.4	2.2	0.1	-	1.7	1,670	1.89	5.84
	120~130%未満	698	58.6	33.0	8.4	-	-	-	-	-	698	1.42	2.26
	130~140%未満	2,391	99.2	-	0.2	-	-	-	-	0.6	2,376	0.01	0.26
	140~150%未満	1,678	76.5	23.5	-	-	-	-	-	-	1,678	0.35	0.82
150%以上	4,665	73.4	23.3	0.5	0.5	0.9	-	-	1.4	4,599	0.63	2.48	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	88.2	7.0	0.3	0.3	0.1	0.4	-	3.7	69,104	0.50	4.34
	4~8点	248,605	86.9	5.9	0.5	0.0	0.1	0.0	0.0	6.5	232,538	0.23	2.73
	0~3点	65,427	93.5	0.8	0.2	0.0	-	0.0	-	5.5	61,824	0.03	0.64
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	82.8	11.6	0.9	0.2	-	1.1	-	3.4	24,462	1.11	6.76
	やや良い	89,981	84.1	8.7	0.2	0.2	0.2	-	-	6.7	83,938	0.23	1.61
	ほぼ同じレベル	196,103	89.4	4.2	0.6	0.0	0.1	0.0	0.0	5.7	184,985	0.22	3.02
	やや悪い	65,298	92.6	2.0	0.3	0.0	-	0.0	-	5.1	61,943	0.06	0.72
	悪い	23,536	95.7	0.3	-	-	-	-	-	4.0	22,597	0.01	0.17
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	87.7	6.4	0.9	0.2	-	1.1	-	3.7	24,149	0.97	6.79
	やや良い	76,614	90.4	6.1	0.4	0.2	0.2	-	-	2.7	74,558	0.23	1.88
	ほぼ同じレベル	178,477	85.1	6.2	0.5	0.0	0.1	0.0	0.1	8.0	164,163	0.26	3.15
	やや悪い	88,373	91.6	3.4	0.2	0.0	0.0	0.0	-	4.8	84,156	0.08	0.78
	悪い	32,446	97.3	0.3	-	-	-	-	-	2.5	31,644	0.01	0.17
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	91.9	3.4	0.9	0.3	-	0.2	-	3.4	25,803	0.23	2.46
	やや良い	68,219	90.9	5.7	0.2	0.2	0.2	0.3	-	2.5	66,493	0.46	4.31
	ほぼ同じレベル	183,929	84.9	6.1	0.5	0.0	0.1	-	0.1	8.3	168,608	0.24	3.08
	やや悪い	84,170	91.4	5.0	0.4	0.0	0.0	0.0	-	3.2	81,437	0.15	0.96
	悪い	22,801	92.2	0.7	-	-	-	-	-	7.1	21,184	0.01	0.19
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	85.4	9.2	1.9	0.4	0.3	0.8	-	1.9	40,370	1.00	6.17
	労働組合がない	377,320	89.3	4.6	0.2	0.0	0.0	-	0.0	5.7	355,756	0.16	2.32
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	97.5	0.2	1.3	1.0	-	-	-	-	4,614	0.23	1.50
	外資系ではない	415,685	88.9	5.1	0.4	0.1	0.1	0.1	0.0	5.4	393,339	0.24	2.97

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・男女計

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 5 4人	5 5 9人	1 0 5 1 9人	2 0 5 4 9人	5 0 5 9 9人	1 0 0 人 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全体		424,459	81.9	10.0	1.4	0.7	0.4	0.2	0.1	5.4	401,528	0.78	6.06
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	99.6	-	0.4	-	-	-	-	-	557	0.02	0.30
	建設業	60,368	91.5	7.1	0.4	0.7	0.1	0.0	0.0	0.1	60,280	0.31	3.95
	製造業	96,208	86.4	5.8	1.1	0.4	0.4	0.3	0.1	5.7	90,759	0.69	5.92
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	59.8	24.0	5.5	0.8	3.3	-	1.0	5.7	410	3.55	15.48
	情報通信業	13,825	56.6	34.2	4.4	1.2	1.3	0.4	0.5	1.4	13,629	2.39	10.36
	運輸業、郵便業	31,633	90.1	5.9	0.8	0.3	0.2	0.0	-	2.7	30,786	0.33	2.39
	卸売業	43,373	72.6	12.6	2.7	1.6	0.6	0.4	0.0	9.5	39,237	1.32	6.57
	小売業	57,062	74.2	12.2	0.9	0.6	0.4	0.3	-	11.4	50,570	0.83	6.01
	金融業、保険業	2,471	58.7	20.9	4.8	2.0	3.1	3.1	2.8	4.7	2,354	9.97	35.97
	不動産業、物品賃貸業	9,452	84.9	9.8	1.0	3.0	0.8	-	0.5	-	9,452	1.57	9.76
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	83.3	12.2	1.4	1.7	0.5	-	0.0	0.8	12,378	0.80	3.99
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	90.1	4.7	2.3	0.2	0.2	0.1	-	2.3	31,958	0.36	2.65
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	67.2	22.6	0.9	0.1	0.3	0.1	-	8.9	17,785	0.77	2.97
	教育、学習支援業	4,884	79.6	15.5	2.8	0.1	0.1	0.3	0.1	1.7	4,800	0.67	4.74
	医療、福祉	10,528	76.0	15.3	0.3	0.2	0.1	0.1	0.0	8.1	9,670	0.37	3.53
	複合サービス事業	4	75.0	25.0	-	-	-	-	-	-	4	0.25	0.50
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	82.6	7.6	2.2	0.2	0.2	0.3	-	7.0	26,801	0.55	3.68
その他	108	77.2	11.1	1.6	0.7	-	-	-	9.4	98	0.49	1.70	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	6.7	-	-	6.0	24.8	12.9	37.9	11.8	404	96.32	75.69
	1,000~4,999人	2,786	12.2	6.9	10.4	13.2	27.0	20.4	4.5	5.5	2,633	33.29	33.55
	300~999人	9,280	28.5	26.6	17.9	14.9	7.0	3.6	-	1.4	9,152	8.57	14.53
	100~299人	30,110	57.0	23.8	9.5	1.8	0.0	-	-	7.9	27,721	1.44	2.51
	30~99人	108,406	74.6	17.9	1.0	0.4	-	-	-	6.0	101,923	0.50	1.30
	10~29人	273,419	90.1	4.8	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.07	0.39
	30人以上	151,040	66.9	19.4	3.9	1.8	1.0	0.6	0.2	6.1	141,834	2.08	10.06
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	99.5	0.5	-	-	-	-	-	-	27,467	0.01	0.07
	10%未満	72,453	85.4	11.3	1.3	0.7	0.4	0.1	0.0	0.7	71,918	0.60	3.71
	10%~20%未満	117,183	76.4	13.3	1.1	0.6	0.4	0.1	0.1	7.9	107,874	0.85	6.61
	20%~30%未満	79,574	88.4	5.4	1.7	0.9	0.5	0.2	0.0	2.8	77,332	0.77	5.49
	30%~40%未満	29,252	61.5	23.4	2.8	1.6	0.9	0.6	0.0	9.2	26,557	1.77	7.33
	40%~50%未満	34,836	84.6	8.0	2.4	0.8	0.1	0.8	0.2	3.1	33,742	1.27	10.49
50%以上	63,641	80.1	7.3	1.0	0.1	0.2	0.2	0.0	11.0	56,639	0.53	5.20	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	88.0	5.8	0.8	1.6	0.4	-	-	3.4	16,375	0.57	2.98
	5~9年	121,782	79.8	13.1	2.2	0.5	0.2	0.2	0.0	4.0	116,969	0.71	4.87
	10~14年	146,027	82.3	11.1	1.3	0.6	0.1	0.2	0.1	4.3	139,735	0.64	4.89
	15~19年	77,344	77.0	10.5	0.9	0.9	0.9	0.3	0.2	9.2	70,191	1.45	10.21
	20~24年	40,538	96.5	1.2	0.8	0.5	0.3	0.1	0.0	0.6	40,285	0.29	3.03
	25年以上	11,122	65.1	1.0	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.03	0.24
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	69.9	25.3	0.7	0.0	0.1	0.5	-	3.4	18,356	0.95	7.29
	5~9年	98,089	84.9	9.6	1.5	0.5	0.2	0.1	0.0	3.2	94,940	0.50	3.34
	10~14年	143,804	82.7	9.9	1.8	0.7	0.2	0.1	0.1	4.5	137,363	0.66	4.77
	15~19年	86,560	73.8	14.3	1.2	1.1	0.7	0.4	0.1	8.3	79,348	1.37	8.52
	20~24年	54,264	86.7	1.6	0.7	0.4	0.4	0.1	0.1	10.0	48,853	0.62	7.89
	25年以上	10,104	97.9	1.1	0.9	0.1	-	-	-	-	10,104	0.08	0.71
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	86.6	6.5	0.7	0.5	0.1	0.1	-	5.4	53,263	0.48	3.49
	5~9年	102,802	77.2	13.1	3.5	1.3	0.5	0.4	0.1	3.7	98,977	1.24	7.33
	10~14年	108,448	77.8	15.9	1.1	0.6	0.4	0.2	0.1	3.9	104,236	0.87	6.02
	15~19年	71,484	80.4	6.8	0.3	0.5	0.4	0.1	0.1	11.2	63,468	0.74	7.95
	20~24年	29,739	91.4	7.4	0.8	0.0	0.2	0.1	-	0.0	29,738	0.29	2.59
	25年以上	17,583	78.2	0.3	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.01	0.20
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	83.1	9.9	0.9	0.2	0.1	0.1	0.0	5.7	158,534	0.34	2.95
	80~100%未満	52,852	71.3	12.8	2.4	0.9	1.0	0.4	0.2	11.1	47,008	1.60	10.40
	60~80%未満	73,517	80.1	11.2	1.6	0.7	0.8	0.3	0.2	5.3	69,636	1.20	8.14
	40~60%未満	53,992	78.6	14.0	2.8	1.6	0.4	0.4	0.1	2.1	52,832	1.34	7.19
	20~40%未満	29,636	82.2	6.9	1.0	1.7	-	-	-	8.2	27,204	0.40	1.73
	20%未満	6,338	94.8	5.2	-	-	-	-	-	-	6,338	0.06	0.27
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	76.4	10.6	2.2	0.8	0.6	0.3	0.1	9.0	127,098	1.18	8.49
	おおむね5割以上8割未満	64,135	80.7	8.8	2.0	0.8	0.7	0.8	0.1	6.0	60,285	1.44	8.61
	おおむね2割以上5割未満	42,906	79.4	14.8	1.1	0.1	0.2	0.0	0.1	4.3	41,043	0.52	3.43
	おおむね2割未満	101,001	85.2	8.7	1.1	0.9	0.0	-	0.0	3.9	97,012	0.46	2.17
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	85.3	7.5	0.9	0.4	0.3	0.1	0.0	5.5	196,896	0.49	3.95
	月20~40時間未満程度	138,393	75.5	13.6	2.4	1.0	0.6	0.5	0.1	6.2	129,788	1.37	8.59
	月40~60時間未満程度	33,075	71.6	21.9	1.7	0.5	0.2	0.3	0.1	3.7	31,857	0.95	7.21
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	-	-	0.8	-	-	8.7	6,983	0.33	3.51
	月80時間以上程度	34,801	95.4	2.5	0.0	0.9	0.0	-	0.0	1.1	34,409	0.20	2.71
問4 四年制大学卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	-	96.2	2.7	0.9	0.2	-	-	-	26,335	1.82	2.52
	10%未満	443	-	-	-	22.4	59.0	15.2	3.4	-	443	31.52	20.32
	10%~20%未満	952	-	-	19.6	43.1	19.4	9.8	8.1	-	952	33.66	43.63
	20%~30%未満	2,105	-	16.6	45.5	20.7	12.6	2.0	2.7	-	2,105	15.32	21.09
	30%~40%未満	3,913	-	58.0	12.8	19.7	4.0	4.2	1.3	-	3,913	11.21	21.80
	40%~50%未満	1,176	-	-	75.6	3.9	15.6	3.4	1.6	-	1,176	14.69	21.66
50%以上	19,037	-	76.3	14.0	4.0	2.3	2.9	0.4	-	19,037	6.67	17.48	

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・男女計

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	96.8	2.5	0.5	0.1	0.1	0.0	-	-	163,093	0.11	1.27
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	18.1	62.1	10.2	4.9	2.5	1.7	0.4	-	42,761	5.31	14.38
	0%	18,814	28.5	61.0	5.4	3.6	1.4	0.0	-	-	18,814	2.35	4.56
	~10%未満	286	-	-	3.0	10.3	64.3	6.2	16.3	-	286	47.55	33.61
	~20%未満	1,007	5.8	2.7	12.9	38.3	19.3	12.1	8.9	-	1,007	36.35	48.12
	~30%未満	1,989	-	58.1	15.0	16.7	8.6	1.0	0.5	-	1,989	9.95	16.28
	~40%未満	3,038	14.3	41.4	29.5	7.6	4.0	2.9	0.3	-	3,038	8.19	16.86
	~50%未満	795	-	1.0	75.6	14.5	7.8	1.2	-	-	795	9.13	8.83
50%以上	16,832	11.1	75.1	8.5	2.0	0.5	2.8	0.1	-	16,832	4.79	12.46	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	0.00
	採用あり(1人~)	14,847	53.2	37.2	3.3	2.7	1.5	1.3	0.8	-	14,847	3.75	16.97
	0%	4,902	29.3	70.7	-	-	-	-	-	-	4,902	1.06	0.99
	~10%未満	80	-	-	-	-	26.1	73.9	-	-	80	45.23	15.30
	~20%未満	421	-	-	52.9	17.8	21.7	6.5	1.1	-	421	17.87	19.98
	~30%未満	1,085	31.7	48.2	5.1	6.0	3.8	-	5.2	-	1,085	9.74	26.75
	~40%未満	1,438	61.4	32.7	0.5	3.5	-	1.9	-	-	1,438	1.99	7.31
	~50%未満	496	19.1	55.9	10.9	5.5	-	6.8	1.9	-	496	11.23	28.59
50%以上	6,426	80.0	12.1	2.4	2.9	1.0	0.7	0.8	-	6,426	3.16	19.72	
問6 女性役員有無	いない	172,116	77.4	13.8	2.0	1.2	0.6	0.3	0.1	4.7	164,033	1.12	6.49
	いる	166,131	84.0	8.7	1.3	0.2	0.2	0.3	0.1	5.2	157,410	0.72	6.95
問6 女性部長有無	いない	196,079	79.5	11.7	2.3	0.7	0.5	0.3	0.0	5.0	186,224	0.91	5.10
	いる	32,980	69.8	21.2	2.4	2.8	1.6	1.0	0.8	0.4	32,845	3.53	16.95
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	80.9	11.4	1.2	0.4	0.1	0.0	-	5.9	172,775	0.42	1.82
	10%未満	10,905	30.3	33.0	7.5	10.8	9.0	4.8	2.5	2.2	10,666	13.21	29.15
	10%~20%未満	10,024	38.2	42.4	10.2	2.7	2.3	0.7	0.1	3.3	9,693	3.17	10.22
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	76.0	16.8	1.9	0.5	0.1	0.7	0.0	4.0	49,494	1.03	6.63
	いない	119,548	84.6	10.6	0.7	0.4	0.2	0.0	-	3.4	115,498	0.42	2.65
	10%未満	8,137	25.4	43.0	14.7	4.5	6.2	3.0	1.8	1.4	8,022	8.81	22.34
	10%~20%未満	12,151	50.5	22.5	8.1	1.5	3.2	0.9	0.1	13.2	10,542	3.67	10.96
	20%~30%未満	19,713	82.6	12.4	0.6	1.9	0.4	1.5	0.1	0.5	19,609	1.59	8.43
30%以上	56,105	72.1	19.6	2.8	1.1	0.1	0.2	0.1	3.9	53,933	1.09	8.67	
問8 社齢	10年以上	330,290	80.5	12.0	1.4	0.8	0.4	0.2	0.1	4.7	314,925	0.83	5.86
	10年未満	13,589	97.1	1.3	0.1	0.3	0.1	0.1	-	1.1	13,440	0.17	2.44
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	88.1	5.8	1.0	0.3	0.3	0.8	-	3.8	38,310	0.73	5.29
	5~9年	49,410	84.7	10.5	2.7	0.6	0.4	0.2	0.1	0.9	48,987	0.80	5.85
	10~14年	56,441	69.5	19.3	2.3	1.2	0.1	0.2	0.1	7.2	52,369	1.14	6.88
	15~19年	42,509	64.2	28.3	2.8	2.4	1.1	0.4	0.2	0.6	42,267	2.02	8.97
	20~24年	16,874	56.6	24.4	3.1	2.0	2.5	0.5	0.1	10.8	15,050	2.48	9.16
	25年以上	9,705	80.8	10.5	1.4	1.8	0.2	0.1	0.1	5.1	9,209	0.75	5.00
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	64.5	22.3	5.7	2.5	0.8	0.5	0.2	3.6	16,458	2.11	8.77
	80~90%未満	3,488	50.6	19.8	8.1	17.3	1.0	1.9	1.4	-	3,488	6.78	19.19
	90~100%未満	2,658	65.6	13.3	5.5	5.1	5.8	1.0	1.4	2.2	2,600	6.90	26.56
	100~110%未満	10,818	88.5	5.7	0.9	0.2	1.8	2.6	0.2	-	10,818	2.58	12.64
	110~120%未満	1,699	24.5	46.3	16.3	-	8.2	1.4	1.6	1.7	1,670	8.03	19.23
	120~130%未満	698	18.4	64.3	8.4	-	8.4	0.4	-	-	698	4.80	7.32
	130~140%未満	2,391	95.0	0.6	-	-	2.6	1.1	-	0.6	2,376	1.78	9.01
	140~150%未満	1,678	96.1	0.4	-	-	3.5	-	-	-	1,678	0.70	3.68
150%以上	4,665	64.2	27.8	2.8	1.3	0.8	1.3	0.3	1.4	4,599	2.94	11.85	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	75.4	17.2	1.4	1.3	0.3	0.6	0.1	3.7	69,104	1.24	7.59
	4~8点	248,605	80.0	10.5	1.7	0.6	0.4	0.2	0.1	6.5	232,538	0.84	6.20
	0~3点	65,427	90.9	2.7	0.5	0.1	0.2	0.0	0.0	5.5	61,824	0.20	2.35
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	67.9	25.0	1.1	0.6	0.7	1.2	0.2	3.4	24,462	2.00	9.12
	やや良い	89,981	70.5	19.0	2.1	1.2	0.2	0.2	0.0	6.7	83,938	0.93	5.56
	ほぼ同じレベル	196,103	84.5	6.8	1.6	0.7	0.5	0.2	0.1	5.7	184,985	0.80	6.57
	やや悪い	65,298	88.8	5.4	0.2	0.1	0.2	0.1	0.0	5.1	61,943	0.31	3.89
	悪い	23,536	94.4	0.4	1.0	0.2	-	-	-	4.0	22,597	0.12	1.03
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	73.7	17.0	2.1	1.7	0.5	1.2	0.2	3.7	24,149	1.82	9.05
	やや良い	76,614	81.2	13.1	1.3	0.9	0.5	0.2	0.1	2.7	74,558	1.00	7.01
	ほぼ同じレベル	178,477	79.7	8.9	2.0	0.7	0.5	0.2	0.1	8.0	164,163	0.88	6.45
	やや悪い	88,373	83.2	10.6	0.8	0.3	0.2	0.1	0.0	4.8	84,156	0.41	3.64
	悪い	32,446	95.0	2.3	0.1	0.2	0.0	-	-	2.5	31,644	0.07	0.84
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	79.2	16.2	0.2	0.2	0.4	0.3	0.2	3.4	25,803	0.89	7.15
	やや良い	68,219	80.3	13.0	2.1	1.2	0.2	0.5	0.2	2.5	66,493	1.13	7.75
	ほぼ同じレベル	183,929	76.1	12.0	2.1	0.8	0.5	0.2	0.1	8.3	168,608	0.95	6.52
	やや悪い	84,170	89.9	5.7	0.4	0.2	0.4	0.1	0.0	3.2	81,437	0.41	3.09
	悪い	22,801	92.2	0.5	0.1	0.2	-	-	-	7.1	21,184	0.04	0.77
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	76.3	10.0	5.0	2.7	2.0	1.7	0.5	1.9	40,370	3.52	15.52
	労働組合がない	377,320	82.4	10.2	1.0	0.4	0.2	0.1	0.0	5.7	355,756	0.48	3.63
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	48.1	47.7	-	1.0	2.8	0.2	0.2	-	4,614	2.01	9.28
	外資系ではない	415,685	82.3	9.7	1.4	0.7	0.3	0.2	0.1	5.4	393,339	0.77	6.04

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・男女計・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 5 4人	5 5 9人	1 0 5 1 9人	2 0 5 4 9人	5 0 5 9 9人	1 0 0 人 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	86.3	6.4	1.1	0.4	0.2	0.2	0.0	5.4	401,528	0.51	4.44
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	99.6	-	0.4	-	-	-	-	-	557	0.02	0.30
	建設業	60,368	96.2	2.7	0.6	0.2	0.0	0.0	0.1	60,280	0.19	3.13	
	製造業	96,208	89.0	3.6	0.9	0.4	0.2	0.3	0.0	90,759	0.53	5.32	
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	70.7	18.5	1.8	0.8	2.5	-	-	5.7	410	1.35	5.29
	情報通信業	13,825	68.7	24.7	3.4	0.4	1.3	-	0.1	1.4	13,629	1.35	6.33
	運輸業、郵便業	31,633	91.0	5.4	0.4	0.4	0.1	-	-	2.7	30,786	0.27	1.48
	卸売業	43,373	73.3	12.6	2.7	1.2	0.2	0.4	0.0	9.5	39,237	1.07	5.69
	小売業	57,062	83.7	3.6	0.6	0.4	0.0	0.2	-	11.4	50,570	0.50	5.29
	金融業、保険業	2,471	69.5	14.0	4.8	1.2	4.3	1.5	-	4.7	2,354	3.20	10.32
	不動産業、物品賃貸業	9,452	90.6	6.8	1.0	0.8	0.3	0.2	0.3	-	9,452	0.93	7.40
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	88.1	8.5	1.4	0.6	0.5	0.0	-	0.8	12,378	0.53	3.12
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	95.1	1.9	0.2	0.2	0.1	0.1	-	2.3	31,958	0.19	2.40
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	67.8	22.1	0.9	0.1	0.1	0.1	-	8.9	17,785	0.71	2.79
	教育、学習支援業	4,884	92.3	5.3	0.6	0.1	-	0.1	-	1.7	4,800	0.22	2.26
	医療、福祉	10,528	87.4	4.4	-	0.1	-	-	-	8.1	9,670	0.09	0.63
	複合サービス事業	4	75.0	25.0	-	-	-	-	-	-	4	0.25	0.50
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	85.7	5.3	1.7	0.1	0.2	0.1	-	7.0	26,801	0.32	2.30	
その他	108	81.2	7.6	1.6	0.1	-	-	-	9.4	98	0.36	1.35	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	42.1	-	-	10.4	13.7	7.8	14.3	11.8	404	42.90	64.97
	1,000~4,999人	2,786	42.3	4.9	10.7	10.2	11.2	13.8	1.4	5.5	2,633	19.00	28.47
	300~999人	9,280	47.6	16.3	12.2	14.4	4.7	3.4	-	1.4	9,152	6.74	13.89
	100~299人	30,110	67.0	17.0	7.8	0.2	0.0	-	-	7.9	27,721	1.01	2.05
	30~99人	108,406	80.4	13.0	0.7	-	-	-	-	6.0	101,923	0.36	1.03
	10~29人	273,419	92.7	2.3	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.05	0.35
	30人以上	151,040	74.9	13.8	3.0	1.2	0.5	0.5	0.1	6.1	141,834	1.37	7.37
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	99.5	0.5	-	-	-	-	-	-	27,467	0.01	0.07
	10%未満	72,453	92.4	5.3	1.0	0.5	0.1	0.0	-	0.7	71,918	0.33	2.29
	10%~20%未満	117,183	83.3	6.9	0.9	0.5	0.2	0.1	0.1	7.9	107,874	0.58	5.47
	20%~30%未満	79,574	90.1	4.2	1.7	0.6	0.3	0.2	0.0	2.8	77,332	0.58	4.23
	30%~40%未満	29,252	65.4	21.6	2.3	0.4	0.6	0.4	-	9.2	26,557	1.31	6.06
	40%~50%未満	34,836	88.3	7.3	0.4	0.0	0.1	0.7	-	3.1	33,742	0.58	4.65
50%以上	63,641	83.4	4.4	0.8	0.3	-	0.2	0.0	11.0	56,639	0.36	4.57	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	90.3	5.1	0.5	0.6	0.1	-	-	3.4	16,375	0.31	2.13
	5~9年	121,782	86.5	8.0	1.2	0.2	0.1	0.2	0.0	4.0	116,969	0.48	4.38
	10~14年	146,027	86.6	7.2	1.4	0.3	0.1	0.1	-	4.3	139,735	0.41	3.15
	15~19年	77,344	81.2	6.9	0.7	1.0	0.6	0.2	0.1	9.2	70,191	0.92	6.93
	20~24年	40,538	97.7	0.5	0.6	0.5	0.2	-	-	0.6	40,285	0.18	1.77
	25年以上	11,122	65.1	1.0	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.03	0.24
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	90.9	4.6	0.5	-	0.1	0.5	-	3.4	18,356	0.72	7.29
	5~9年	98,089	88.9	7.2	0.4	0.2	0.0	0.1	0.0	3.2	94,940	0.29	2.84
	10~14年	143,804	86.1	7.2	1.6	0.4	0.1	0.1	0.0	4.5	137,363	0.46	3.43
	15~19年	86,560	79.7	9.0	1.4	0.7	0.5	0.2	0.1	8.3	79,348	0.92	6.75
	20~24年	54,264	87.6	1.0	0.7	0.6	0.1	0.0	-	10.0	48,853	0.25	2.16
	25年以上	10,104	98.9	1.1	-	0.1	-	-	-	-	10,104	0.03	0.52
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	88.8	5.4	0.1	0.2	0.0	0.1	-	5.4	53,263	0.33	3.15
	5~9年	102,802	82.1	10.3	2.8	0.5	0.2	0.3	0.0	3.7	98,977	0.82	5.67
	10~14年	108,448	84.7	9.4	1.0	0.6	0.2	0.1	0.0	3.9	104,236	0.63	4.91
	15~19年	71,484	84.7	3.1	0.1	0.5	0.3	-	0.0	11.2	63,468	0.34	3.80
	20~24年	29,739	97.3	1.7	0.8	0.0	0.1	-	-	0.0	29,738	0.13	1.32
	25年以上	17,583	78.2	0.3	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.01	0.20
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	89.9	3.9	0.3	0.1	0.1	0.1	-	5.7	158,534	0.22	2.79
	80~100%未満	52,852	74.2	11.7	1.6	0.6	0.6	0.2	0.1	11.1	47,008	0.87	5.76
	60~80%未満	73,517	82.3	9.5	1.4	1.0	0.3	0.2	0.1	5.3	69,636	0.84	6.50
	40~60%未満	53,992	85.0	9.2	2.4	0.7	0.2	0.3	-	2.1	52,832	0.92	5.18
	20~40%未満	29,636	83.8	5.9	2.1	-	-	-	-	8.2	27,204	0.23	0.90
	20%未満	6,338	96.5	3.5	-	-	-	-	-	-	6,338	0.04	0.18
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	80.7	7.7	1.4	0.7	0.3	0.2	0.1	9.0	127,098	0.73	6.10
	おおむね5割以上8割未満	64,135	84.1	6.3	1.7	0.7	0.6	0.7	0.0	6.0	60,285	1.06	6.49
	おおむね2割以上5割未満	42,906	89.0	5.3	1.0	0.1	0.1	0.1	-	4.3	41,043	0.30	2.37
	おおむね2割未満	101,001	87.9	6.9	1.0	0.2	0.0	-	0.0	3.9	97,012	0.32	1.87
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	87.6	5.7	0.7	0.4	0.2	0.0	0.0	5.5	196,896	0.35	2.95
	月20~40時間未満程度	138,393	80.6	9.9	2.0	0.6	0.3	0.4	0.0	6.2	129,788	0.86	5.96
	月40~60時間未満程度	33,075	90.7	3.9	1.0	0.2	0.2	0.3	0.1	3.7	31,857	0.59	6.23
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	-	-	0.8	-	-	8.7	6,983	0.30	3.23
	月80時間以上程度	34,801	97.7	0.7	-	0.4	0.0	-	0.0	1.1	34,409	0.11	2.55
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	49.8	46.9	2.5	0.6	0.2	-	-	-	26,335	1.15	2.54
	10%未満	443	50.6	-	9.3	20.5	14.3	1.9	3.4	-	443	12.61	22.51
	10%~20%未満	952	23.0	-	16.7	35.1	11.6	9.4	4.1	-	952	24.99	41.87
	20%~30%未満	2,105	32.7	24.4	13.8	19.1	10.0	-	-	-	2,105	8.10	10.42
	30%~40%未満	3,913	7.6	55.6	19.6	9.6	3.1	3.6	0.9	-	3,913	8.96	18.28
	40%~50%未満	1,176	25.7	-	58.0	2.5	12.2	1.6	-	-	1,176	8.15	11.04
50%以上	19,037	21.6	63.3	10.1	1.8	0.7	2.5	0.1	-	19,037	4.43	11.83	

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・男女計・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	100.0	-	-	-	-	-	-	-	163,093	0.00	-
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	18.1	63.4	10.6	4.1	1.9	1.7	0.2	-	42,761	4.81	12.81
	0%	18,814	28.5	63.1	5.3	2.9	0.2	-	-	-	18,814	1.94	3.23
	~10%未満	286	-	-	11.2	10.3	59.2	14.1	5.2	-	286	36.76	29.73
	~20%未満	1,007	5.8	2.7	14.7	38.0	18.7	14.7	5.4	-	1,007	31.59	40.33
	~30%未満	1,989	-	58.1	15.0	17.7	8.6	-	0.5	-	1,989	8.86	12.48
	~40%未満	3,038	14.3	41.4	29.5	7.6	4.6	2.3	0.3	-	3,038	7.89	16.14
	~50%未満	795	-	1.0	75.6	17.3	5.0	1.2	-	-	795	8.80	8.55
50%以上	16,832	11.2	75.9	9.2	0.4	0.4	2.8	0.1	-	16,832	4.64	12.27	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人~)	14,847	100.0	-	-	-	-	-	-	-	14,847	0.00	-
	0%	4,902	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4,902	0.00	-
	~10%未満	80	100.0	-	-	-	-	-	-	-	80	0.00	-
	~20%未満	421	100.0	-	-	-	-	-	-	-	421	0.00	-
	~30%未満	1,085	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,085	0.00	-
	~40%未満	1,438	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,438	0.00	-
	~50%未満	496	100.0	-	-	-	-	-	-	-	496	0.00	-
50%以上	6,426	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,426	0.00	-	
問6 女性役員有無	いない	172,116	83.4	8.8	1.7	0.8	0.4	0.2	0.0	4.7	164,033	0.75	4.89
	いる	166,131	88.5	5.0	0.8	0.1	0.1	0.3	0.0	5.2	157,410	0.45	4.91
問6 女性部長有無	いない	196,079	83.5	8.8	1.6	0.5	0.2	0.3	0.0	5.0	186,224	0.66	4.19
	いる	32,980	82.1	11.3	2.6	1.5	1.1	0.7	0.3	0.4	32,845	2.06	11.61
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	84.8	7.8	1.2	0.2	0.1	-	-	5.9	172,775	0.31	1.38
	10%未満	10,905	47.3	25.4	5.4	10.1	5.4	3.4	0.8	2.2	10,666	8.13	20.53
	10%~20%未満	10,024	51.9	32.6	10.0	0.9	0.8	0.5	-	3.3	9,693	2.02	7.46
	20%以上	51,540	88.7	6.3	0.4	-	0.0	0.6	0.0	4.0	49,494	0.64	5.95
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	88.6	6.7	1.0	0.2	0.1	0.0	-	3.4	115,498	0.31	2.36
	10%未満	8,137	52.8	22.3	14.3	3.2	3.5	1.6	0.8	1.4	8,022	5.04	15.37
	10%~20%未満	12,151	60.4	14.3	7.6	1.2	2.2	1.0	-	13.2	10,542	2.89	10.19
	20%~30%未満	19,713	87.6	8.0	0.4	1.9	0.1	1.4	-	0.5	19,609	1.25	7.04
	30%以上	56,105	82.6	11.6	1.5	0.1	0.0	0.2	0.0	3.9	53,933	0.55	5.29
問8 社齢	10年以上	330,290	85.6	7.7	1.2	0.5	0.2	0.2	0.0	4.7	314,925	0.57	4.67
	10年未満	13,589	97.5	0.9	-	0.4	0.1	-	-	1.1	13,440	0.12	1.51
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	91.4	3.2	0.9	0.0	-	0.8	-	3.8	38,310	0.54	5.00
	5~9年	49,410	91.5	5.9	0.9	0.2	0.3	0.2	0.0	0.9	48,987	0.56	5.45
	10~14年	56,441	78.9	10.5	2.6	0.5	0.1	0.1	0.1	7.2	52,369	0.83	5.96
	15~19年	42,509	68.6	25.0	3.5	1.4	0.6	0.2	0.1	0.6	42,267	1.46	6.33
	20~24年	16,874	70.0	12.6	2.3	3.0	1.0	0.2	0.1	10.8	15,050	1.50	6.25
	25年以上	9,705	85.1	7.2	0.5	1.7	0.2	0.0	0.1	5.1	9,209	0.60	4.35
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	70.9	21.1	3.2	0.4	0.6	0.1	0.1	3.6	16,458	1.28	5.39
	80~90%未満	3,488	70.5	10.4	1.2	13.7	1.2	1.9	1.1	-	3,488	5.38	17.64
	90~100%未満	2,658	66.9	12.6	5.6	5.9	4.5	1.2	1.0	2.2	2,600	5.74	21.58
	100~110%未満	10,818	95.2	0.4	0.7	1.2	0.5	2.1	0.1	-	10,818	1.60	9.80
	110~120%未満	1,699	48.8	27.4	16.3	-	3.4	1.9	0.5	1.7	1,670	5.07	15.58
	120~130%未満	698	18.4	64.7	8.4	-	8.4	-	-	-	698	4.57	6.54
	130~140%未満	2,391	97.5	-	-	-	1.9	-	-	0.6	2,376	0.91	6.52
	140~150%未満	1,678	96.5	-	-	-	3.5	-	-	-	1,678	0.70	3.68
	150%以上	4,665	70.1	23.5	1.6	1.6	0.4	1.4	-	1.4	4,599	2.35	10.05
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	80.0	13.3	2.0	0.3	0.2	0.5	0.0	3.7	69,104	0.92	5.83
	4~8点	248,605	85.2	6.3	1.1	0.5	0.2	0.1	0.0	6.5	232,538	0.53	4.39
	0~3点	65,427	93.1	1.1	0.1	0.1	0.1	0.0	-	5.5	61,824	0.07	1.30
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	70.8	23.4	0.8	-	0.4	1.2	-	3.4	24,462	1.61	7.66
	やや良い	89,981	79.4	11.0	2.0	0.6	0.1	0.1	0.0	6.7	83,938	0.63	4.06
	ほぼ同じレベル	196,103	87.9	4.3	1.2	0.5	0.3	0.1	0.0	5.7	184,985	0.49	4.55
	やや悪い	65,298	91.8	2.7	0.1	0.0	0.1	0.1	0.0	5.1	61,943	0.16	2.44
	悪い	23,536	95.7	0.0	0.1	0.2	-	-	-	4.0	22,597	0.03	0.70
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	76.3	15.5	3.1	0.1	0.2	1.2	-	3.7	24,149	1.38	7.49
	やや良い	76,614	85.7	9.1	1.4	0.6	0.3	0.2	0.0	2.7	74,558	0.68	5.08
	ほぼ同じレベル	178,477	83.5	6.4	1.2	0.6	0.2	0.1	0.0	8.0	164,163	0.56	4.46
	やや悪い	88,373	90.3	4.3	0.4	0.0	0.1	0.1	0.0	4.8	84,156	0.20	2.41
	悪い	32,446	97.2	0.0	0.1	0.2	-	-	-	2.5	31,644	0.04	0.74
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	82.0	13.6	0.3	0.0	0.3	0.3	-	3.4	25,803	0.66	5.47
	やや良い	68,219	85.0	9.0	2.5	0.3	0.1	0.5	0.1	2.5	66,493	0.81	5.99
	ほぼ同じレベル	183,929	82.6	6.8	1.2	0.6	0.2	0.1	0.0	8.3	168,608	0.56	4.43
	やや悪い	84,170	91.8	4.0	0.4	0.2	0.3	0.0	-	3.2	81,437	0.31	2.40
	悪い	22,801	92.2	0.5	0.1	0.2	-	-	-	7.1	21,184	0.04	0.73
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	81.2	8.5	3.5	2.5	1.1	1.2	0.2	1.9	40,370	2.21	10.93
	労働組合がない	377,320	86.9	6.3	0.8	0.2	0.1	0.1	0.0	5.7	355,756	0.33	2.88
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	57.6	39.7	-	1.2	1.5	-	-	-	4,614	0.95	3.52
	外資系ではない	415,685	86.7	6.1	1.1	0.4	0.2	0.2	0.0	5.4	393,339	0.51	4.47

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・女性

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	88.1	5.5	0.6	0.2	0.1	0.1	0.0	5.4	401,528	0.31	3.15
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	100.0	-	-	-	-	-	-	-	557	0.00	-
	建設業	60,368	98.7	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	0.1	60,280	0.06	1.10
	製造業	96,208	91.8	1.9	0.2	0.1	0.1	0.2	-	5.7	90,759	0.22	2.66
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	71.4	20.4	1.5	-	1.0	-	-	5.7	410	0.76	2.57
	情報通信業	13,825	72.0	24.9	1.2	-	0.4	0.1	-	1.4	13,629	0.73	3.31
	運輸業、郵便業	31,633	95.2	2.0	0.1	0.0	-	-	-	2.7	30,786	0.06	0.52
	卸売業	43,373	79.1	7.4	2.9	0.6	0.5	0.0	-	9.5	39,237	0.54	2.74
	小売業	57,062	83.0	4.7	0.2	0.5	0.1	0.2	-	11.4	50,570	0.45	4.77
	金融業、保険業	2,471	69.5	15.4	1.9	1.9	3.8	0.4	2.4	4.7	2,354	5.25	20.31
	不動産業、物品賃貸業	9,452	90.0	6.6	2.6	0.3	0.2	0.2	0.2	-	9,452	0.72	5.38
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	89.9	8.7	0.5	0.0	-	-	0.0	0.8	12,378	0.19	1.63
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	92.1	5.1	0.2	0.1	0.1	-	-	2.3	31,958	0.20	1.51
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	71.6	19.2	0.1	0.1	0.1	-	-	8.9	17,785	0.51	1.75
	教育、学習支援業	4,884	84.3	13.4	0.3	-	0.1	0.2	-	1.7	4,800	0.39	3.48
	医療、福祉	10,528	85.6	5.9	0.1	0.1	0.1	-	0.0	8.1	9,670	0.19	2.84
	複合サービス事業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4	0.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	85.6	6.6	0.5	0.3	0.1	-	-	7.0	26,801	0.22	1.34
その他	108	82.9	6.9	0.7	-	-	-	-	9.4	98	0.18	0.85	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	6.7	9.4	11.9	17.6	22.9	7.8	11.9	11.8	404	32.56	36.39
	1,000~4,999人	2,786	26.2	19.2	13.3	17.2	14.6	3.2	0.9	5.5	2,633	12.14	19.15
	300~999人	9,280	48.0	35.1	7.4	3.5	1.2	3.4	-	1.4	9,152	4.25	12.47
	100~299人	30,110	69.8	18.6	3.7	0.0	-	-	-	7.9	27,721	0.58	1.30
	30~99人	108,406	84.4	9.4	0.2	-	-	-	-	6.0	101,923	0.18	0.64
	10~29人	273,419	93.7	1.3	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.03	0.25
	30人以上	151,040	78.0	13.0	1.6	0.6	0.4	0.3	0.1	6.1	141,834	0.84	5.25
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	100.0	-	-	-	-	-	-	-	27,467	0.00	-
	10%未満	72,453	96.1	2.9	0.1	0.1	-	-	-	0.7	71,918	0.07	0.61
	10%~20%未満	117,183	85.7	5.5	0.5	0.2	0.1	0.0	-	7.9	107,874	0.21	1.55
	20%~30%未満	79,574	90.6	5.0	1.1	0.2	0.2	0.0	-	2.8	77,332	0.29	2.13
	30%~40%未満	29,252	71.9	15.4	2.0	0.7	0.5	0.2	0.0	9.2	26,557	0.95	4.41
	40%~50%未満	34,836	89.3	5.7	0.5	0.4	0.1	0.7	0.2	3.1	33,742	0.84	6.82
50%以上	63,641	81.9	6.5	0.0	0.2	0.2	0.2	0.0	11.0	56,639	0.40	4.67	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	91.8	3.4	1.0	0.4	-	-	-	3.4	16,375	0.24	1.45
	5~9年	121,782	87.8	7.5	0.3	0.2	0.2	0.1	0.0	4.0	116,969	0.34	3.32
	10~14年	146,027	88.5	6.2	0.7	0.1	0.2	0.0	0.0	4.3	139,735	0.25	2.61
	15~19年	77,344	84.8	4.3	0.8	0.5	0.2	0.1	0.1	9.2	70,191	0.41	3.86
	20~24年	40,538	98.0	1.0	0.1	0.2	0.1	-	-	0.6	40,285	0.09	1.14
	25年以上	11,122	65.1	0.9	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.01	0.12
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	93.0	2.9	-	0.1	-	0.5	-	3.4	18,356	0.57	6.76
	5~9年	98,089	89.1	7.2	0.2	0.2	0.0	-	0.0	3.2	94,940	0.23	1.83
	10~14年	143,804	88.8	5.9	0.4	0.1	0.2	0.0	0.0	4.5	137,363	0.24	2.19
	15~19年	86,560	83.1	6.3	1.6	0.4	0.3	0.0	0.0	8.3	79,348	0.42	3.23
	20~24年	54,264	88.0	1.4	0.2	0.3	0.1	0.0	0.1	10.0	48,853	0.25	3.85
	25年以上	10,104	98.0	2.0	-	0.1	-	-	-	-	10,104	0.06	0.52
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	87.7	6.4	0.3	0.2	-	-	-	5.4	53,263	0.22	1.08
	5~9年	102,802	84.9	9.5	1.1	0.2	0.4	0.2	0.0	3.7	98,977	0.57	4.61
	10~14年	108,448	88.0	6.9	0.8	0.2	0.2	0.0	0.0	3.9	104,236	0.25	2.00
	15~19年	71,484	86.1	2.1	0.2	0.3	0.0	0.0	0.1	11.2	63,468	0.22	3.41
	20~24年	29,739	99.3	0.4	0.1	0.2	0.1	-	-	0.0	29,738	0.07	1.21
	25年以上	17,583	78.5	-	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.00	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	90.8	3.3	0.0	0.1	-	0.1	0.0	5.7	158,534	0.13	2.43
	80~100%未満	52,852	77.2	10.1	0.5	0.6	0.3	0.0	0.1	11.1	47,008	0.54	4.29
	60~80%未満	73,517	87.1	5.9	0.9	0.3	0.3	0.1	0.0	5.3	69,636	0.44	3.68
	40~60%未満	53,992	83.9	11.8	1.4	0.3	0.4	-	0.0	2.1	52,832	0.56	3.35
	20~40%未満	29,636	87.0	3.1	1.7	-	-	-	-	8.2	27,204	0.17	0.93
	20%未満	6,338	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,338	0.00	-
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	82.5	7.3	0.5	0.3	0.3	0.1	0.0	9.0	127,098	0.45	4.17
	おおむね5割以上8割未満	64,135	85.2	6.4	1.2	0.5	0.3	0.4	0.0	6.0	60,285	0.66	4.85
	おおむね2割以上5割未満	42,906	88.1	6.5	0.8	0.2	0.0	0.0	-	4.3	41,043	0.19	1.30
	おおむね2割未満	101,001	89.5	6.0	0.5	-	-	-	0.0	3.9	97,012	0.20	1.58
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	88.9	4.8	0.5	0.2	0.1	0.0	0.0	5.5	196,896	0.19	1.94
	月20~40時間未満程度	138,393	83.8	8.3	0.8	0.2	0.3	0.3	0.0	6.2	129,788	0.59	4.72
	月40~60時間未満程度	33,075	91.6	3.8	0.1	0.8	0.0	0.0	-	3.7	31,857	0.22	1.89
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	0.8	-	-	-	-	8.7	6,983	0.08	0.83
	月80時間以上度	34,801	97.1	1.2	0.5	0.0	-	-	0.0	1.1	34,409	0.11	2.33
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	100.0	-	-	-	-	-	-	-	26,335	0.00	-
	10%未満	443	-	83.3	14.7	1.9	-	-	-	-	443	2.26	1.92
	10%~20%未満	952	-	72.0	10.1	13.3	4.6	-	-	-	952	5.03	6.56
	20%~30%未満	2,105	-	80.8	11.1	5.4	2.4	0.3	-	-	2,105	3.78	5.80
	30%~40%未満	3,913	-	82.3	11.0	2.6	3.2	0.9	-	-	3,913	3.73	7.35
	40%~50%未満	1,176	-	78.2	4.1	12.7	3.4	1.6	-	-	1,176	6.43	10.00
50%以上	19,037	-	85.7	7.9	2.1	1.9	2.0	0.4	-	19,037	4.71	12.55	

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・女性

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	98.8	1.0	0.0	0.1	-	0.0	-	-	163,093	0.04	0.59
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	49.0	43.1	4.5	1.2	1.1	1.0	0.1	-	42,761	2.25	8.01
	0%	18,814	93.4	3.4	2.2	0.5	0.5	-	-	-	18,814	0.37	2.09
	~10%未満	286	3.0	32.3	8.2	39.7	16.8	-	-	-	286	13.00	12.01
	~20%未満	1,007	8.5	53.8	16.7	7.2	10.4	2.4	0.9	-	1,007	8.63	18.78
	~30%未満	1,989	1.2	87.7	7.2	1.5	1.9	0.5	-	-	1,989	2.87	5.98
	~40%未満	3,038	15.3	71.5	8.1	2.4	2.3	0.3	-	-	3,038	2.92	6.05
	~50%未満	795	1.0	78.3	14.7	5.0	1.2	-	-	-	795	3.90	3.99
50%以上	16,832	16.6	75.0	4.7	0.6	0.8	2.2	0.1	-	16,832	3.51	10.62	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人~)	14,847	80.9	14.0	2.7	1.1	0.8	0.2	0.4	-	14,847	1.33	7.99
	0%	4,902	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4,902	0.00	-
	~10%未満	80	-	36.9	63.1	-	-	-	-	-	80	3.63	1.82
	~20%未満	421	-	81.9	10.5	6.5	1.1	-	-	-	421	3.16	3.34
	~30%未満	1,085	63.2	27.8	-	3.8	4.6	0.6	-	-	1,085	2.65	7.52
	~40%未満	1,438	76.9	17.7	3.5	1.9	-	-	-	-	1,438	0.70	2.59
	~50%未満	496	19.1	72.2	-	-	6.8	1.9	-	-	496	4.86	12.80
50%以上	6,426	81.3	12.3	3.9	1.0	0.5	0.1	0.8	-	6,426	1.83	10.94	
問6 女性役員有無	いない	172,116	86.0	7.7	0.9	0.4	0.2	0.0	0.0	4.7	164,033	0.37	2.82
	いる	166,131	89.2	4.7	0.5	0.1	0.1	0.2	0.0	5.2	157,410	0.37	4.09
問6 女性部長有無	いない	196,079	86.4	7.2	0.9	0.2	0.2	0.1	-	5.0	186,224	0.34	2.56
	いる	32,980	80.6	14.9	1.2	1.4	0.6	0.6	0.2	0.4	32,845	1.59	9.00
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	88.8	4.6	0.6	0.0	0.0	-	-	5.9	172,775	0.13	0.69
	10%未満	10,905	46.6	32.3	8.8	4.9	4.2	0.5	0.5	2.2	10,666	4.28	11.86
	10%~20%未満	10,024	61.6	31.9	0.0	1.4	1.1	0.6	0.0	3.3	9,693	1.52	6.25
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	87.1	7.5	0.4	0.3	0.1	0.6	0.0	4.0	49,494	0.72	6.01
	いない	119,548	92.7	3.4	0.5	0.1	0.1	-	-	3.4	115,498	0.11	0.83
	10%未満	8,137	57.3	31.8	3.4	2.6	3.0	0.4	0.1	1.4	8,022	2.48	8.68
	10%~20%未満	12,151	59.0	18.7	7.2	0.6	0.8	0.5	-	13.2	10,542	1.49	5.63
	20%~30%未満	19,713	91.9	5.6	0.0	0.4	0.4	1.2	0.0	0.5	19,609	0.95	6.33
30%以上	56,105	84.1	10.8	0.5	0.3	0.1	0.2	0.1	3.9	53,933	0.61	5.81	
問8 社齢	10年以上	330,290	87.9	6.4	0.6	0.2	0.2	0.1	0.0	4.7	314,925	0.33	3.07
	10年未満	13,589	97.3	1.4	0.1	-	0.1	-	-	1.1	13,440	0.06	1.21
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	92.6	2.4	0.0	0.4	0.2	0.6	-	3.8	38,310	0.49	4.31
	5~9年	49,410	91.6	6.6	0.6	0.1	0.1	0.2	0.0	0.9	48,987	0.44	4.69
	10~14年	56,441	79.4	12.0	1.0	0.1	0.3	0.0	-	7.2	52,369	0.46	2.32
	15~19年	42,509	82.1	14.3	2.4	0.2	0.3	0.1	0.0	0.6	42,267	0.58	3.70
	20~24年	16,874	76.4	8.3	2.3	1.2	0.8	0.1	0.0	10.8	15,050	0.84	4.24
	25年以上	9,705	87.3	7.2	0.0	0.2	0.1	-	0.0	5.1	9,209	0.21	2.05
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	67.9	27.2	0.6	0.3	0.3	0.2	-	3.6	16,458	0.87	3.55
	80~90%未満	3,488	51.9	39.2	5.4	0.3	2.5	0.3	0.4	-	3,488	2.36	8.31
	90~100%未満	2,658	73.1	13.2	6.4	2.0	2.1	0.4	0.4	2.2	2,600	2.71	12.93
	100~110%未満	10,818	93.1	2.3	0.1	1.8	0.5	2.2	-	-	10,818	1.64	8.13
	110~120%未満	1,699	40.4	46.7	2.4	6.7	1.9	-	0.1	1.7	1,670	2.75	7.23
	120~130%未満	698	58.1	33.0	8.4	-	0.4	-	-	-	698	1.59	3.37
	130~140%未満	2,391	96.7	0.8	0.7	1.1	-	-	-	0.6	2,376	0.27	2.01
	140~150%未満	1,678	96.1	3.9	-	-	-	-	-	-	1,678	0.11	0.55
150%以上	4,665	68.0	27.1	2.0	-	1.5	-	-	1.4	4,599	0.96	3.84	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	89.0	5.3	1.0	0.5	0.2	0.3	0.0	3.7	69,104	0.53	4.23
	4~8点	248,605	85.5	7.0	0.6	0.2	0.2	0.0	0.0	6.5	232,538	0.32	3.06
	0~3点	65,427	92.7	1.4	0.3	0.1	0.1	0.0	-	5.5	61,824	0.07	1.15
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	85.2	9.2	0.3	0.9	0.1	0.9	-	3.4	24,462	0.93	5.32
	やや良い	89,981	83.2	8.8	0.9	0.1	0.3	0.0	0.0	6.7	83,938	0.36	2.76
	ほぼ同じレベル	196,103	87.9	5.3	0.6	0.2	0.1	0.1	0.0	5.7	184,985	0.31	3.32
	やや悪い	65,298	92.5	1.9	0.3	0.1	0.2	0.0	-	5.1	61,943	0.10	1.45
	悪い	23,536	94.4	1.4	0.2	-	-	-	-	4.0	22,597	0.04	0.32
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	90.2	2.7	1.6	0.9	0.1	0.9	-	3.7	24,149	0.83	5.36
	やや良い	76,614	89.7	6.1	0.8	0.2	0.5	0.0	0.0	2.7	74,558	0.37	3.12
	ほぼ同じレベル	178,477	83.5	7.5	0.6	0.3	0.1	0.1	0.0	8.0	164,163	0.35	3.42
	やや悪い	88,373	91.0	3.7	0.4	0.1	0.2	0.0	-	4.8	84,156	0.14	1.43
	悪い	32,446	96.8	0.6	0.1	-	-	-	-	2.5	31,644	0.02	0.23
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	94.8	1.1	0.2	0.3	0.1	0.0	-	3.4	25,803	0.18	2.27
	やや良い	68,219	89.5	6.0	1.1	0.2	0.3	0.4	0.0	2.5	66,493	0.54	4.29
	ほぼ同じレベル	183,929	82.9	7.6	0.6	0.3	0.2	0.1	0.0	8.3	168,608	0.37	3.42
	やや悪い	84,170	91.9	4.3	0.4	0.1	0.1	0.0	-	3.2	81,437	0.17	1.38
	悪い	22,801	92.2	0.6	0.2	-	-	-	-	7.1	21,184	0.02	0.23
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	82.4	10.5	2.2	1.2	0.9	0.8	0.2	1.9	40,370	1.42	7.60
	労働組合がない	377,320	88.7	5.0	0.4	0.1	0.1	0.0	0.0	5.7	355,756	0.19	2.12
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	95.2	0.6	1.3	2.5	0.2	0.2	-	-	4,614	0.72	4.60
	外資系ではない	415,685	88.1	5.5	0.6	0.2	0.1	0.1	0.0	5.4	393,339	0.31	3.14

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・女性・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		424,459	89.8	4.3	0.3	0.1	0.1	0.1	0.0	5.4	401,528	0.20	2.37
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	100.0	-	-	-	-	-	-	-	557	0.00	-
	建設業	60,368	99.0	0.8	0.0	0.0	0.0	-	-	0.1	60,280	0.03	0.46
	製造業	96,208	92.3	1.6	0.1	0.0	0.1	0.2	-	5.7	90,759	0.19	2.61
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	81.9	10.9	1.5	-	-	-	-	5.7	410	0.32	1.14
	情報通信業	13,825	79.0	19.1	0.4	-	-	0.1	-	1.4	13,629	0.43	1.90
	運輸業、郵便業	31,633	95.9	1.3	0.1	-	-	-	-	2.7	30,786	0.04	0.38
	卸売業	43,373	81.2	7.7	1.3	0.2	0.2	-	-	9.5	39,237	0.31	1.97
	小売業	57,062	83.9	4.2	0.2	0.1	0.0	0.2	-	11.4	50,570	0.34	4.56
	金融業、保険業	2,471	78.2	11.4	2.3	2.7	0.7	-	-	4.7	2,354	0.93	3.47
	不動産業、物品賃貸業	9,452	94.2	5.2	-	0.5	-	-	0.2	-	9,452	0.32	4.38
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	92.5	6.1	0.5	0.0	-	0.0	-	0.8	12,378	0.13	1.29
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	95.1	2.3	0.0	0.1	0.1	-	-	2.3	31,958	0.10	1.30
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	72.1	18.7	0.1	0.1	0.1	-	-	8.9	17,785	0.48	1.57
	教育、学習支援業	4,884	96.2	1.7	0.3	-	-	-	0.1	-	4,800	0.11	1.89
	医療、福祉	10,528	88.3	3.5	-	0.1	-	-	-	8.1	9,670	0.08	0.50
	複合サービス事業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4	0.00	-
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	88.5	3.9	0.5	0.1	-	-	-	7.0	26,801	0.12	0.76	
その他	108	84.1	6.4	0.1	-	-	-	-	9.4	98	0.11	0.52	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	42.1	9.4	14.1	6.4	13.5	2.6	-	11.8	404	8.30	13.94
	1,000~4,999人	2,786	54.7	13.5	9.2	9.3	5.5	1.8	0.6	5.5	2,633	6.36	14.57
	300~999人	9,280	66.3	23.5	4.8	0.6	-	3.4	-	1.4	9,152	3.06	12.12
	100~299人	30,110	76.1	14.5	1.4	0.0	-	-	-	7.9	27,721	0.39	1.03
	30~99人	108,406	86.6	7.5	-	-	-	-	-	6.0	101,923	0.13	0.48
	10~29人	273,419	93.8	1.2	-	-	-	-	-	5.0	259,694	0.03	0.25
	30人以上	151,040	82.5	10.0	0.8	0.2	0.1	0.3	0.0	6.1	141,834	0.51	3.96
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	100.0	-	-	-	-	-	-	-	27,467	0.00	-
	10%未満	72,453	97.8	1.4	0.1	0.0	-	-	-	0.7	71,918	0.03	0.32
	10%~20%未満	117,183	87.0	4.4	0.5	0.1	0.0	0.0	-	7.9	107,874	0.14	1.07
	20%~30%未満	79,574	91.4	5.0	0.6	0.1	0.1	-	-	2.8	77,332	0.20	1.41
	30%~40%未満	29,252	76.3	13.5	0.5	0.1	0.3	0.2	-	9.2	26,557	0.60	3.72
	40%~50%未満	34,836	93.0	3.1	0.1	0.1	-	0.6	-	3.1	33,742	0.41	4.09
50%以上	63,641	83.7	5.1	-	0.1	-	0.2	0.0	11.0	56,639	0.29	4.28	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	93.6	2.9	-	0.1	-	-	-	3.4	16,375	0.09	0.74
	5~9年	121,782	90.2	5.3	0.3	0.1	0.1	0.1	0.0	4.0	116,969	0.25	3.10
	10~14年	146,027	89.9	5.5	0.2	0.0	0.0	0.0	-	4.3	139,735	0.16	1.68
	15~19年	77,344	86.2	3.7	0.5	0.2	0.1	0.0	-	9.2	70,191	0.18	1.51
	20~24年	40,538	98.4	0.8	0.1	0.0	-	-	-	0.6	40,285	0.03	0.38
	25年以上	11,122	65.1	0.9	-	-	-	-	-	34.0	7,342	0.01	0.12
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	93.4	2.6	-	0.1	-	0.5	-	3.4	18,356	0.57	6.76
	5~9年	98,089	91.3	5.3	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	3.2	94,940	0.14	1.55
	10~14年	143,804	90.3	4.7	0.4	0.1	0.0	0.0	-	4.5	137,363	0.16	1.57
	15~19年	86,560	85.1	5.7	0.5	0.1	0.1	0.0	-	8.3	79,348	0.23	1.84
	20~24年	54,264	88.5	1.3	0.1	0.0	0.0	-	-	10.0	48,853	0.05	0.59
	25年以上	10,104	98.9	1.0	-	0.1	-	-	-	-	10,104	0.02	0.34
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	89.5	4.9	-	0.1	-	-	-	5.4	53,263	0.15	0.76
	5~9年	102,802	88.3	6.9	0.7	0.1	0.2	0.1	0.0	3.7	98,977	0.38	3.86
	10~14年	108,448	89.2	6.5	0.3	0.1	0.0	0.0	-	3.9	104,236	0.16	1.22
	15~19年	71,484	86.9	1.6	0.1	0.0	0.0	-	-	11.2	63,468	0.06	0.68
	20~24年	29,739	99.6	0.3	0.1	0.0	-	-	-	0.0	29,738	0.01	0.30
	25年以上	17,583	78.5	-	-	-	-	-	-	21.5	13,804	0.00	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	91.9	2.3	0.0	0.0	-	0.1	-	5.7	158,534	0.10	2.36
	80~100%未満	52,852	79.8	8.5	0.5	0.1	0.1	-	-	11.1	47,008	0.21	1.11
	60~80%未満	73,517	88.4	5.8	0.2	0.1	0.1	0.1	0.0	5.3	69,636	0.26	2.74
	40~60%未満	53,992	87.1	9.2	1.2	0.2	0.2	-	-	2.1	52,832	0.40	2.06
	20~40%未満	29,636	89.7	2.1	-	-	-	-	-	8.2	27,204	0.03	0.22
	20%未満	6,338	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,338	0.00	-
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	84.5	5.8	0.4	0.1	0.1	0.1	-	9.0	127,098	0.27	3.13
	おおむね5割以上8割未満	64,135	86.7	5.5	0.9	0.3	0.2	0.3	-	6.0	60,285	0.46	3.60
	おおむね2割以上5割未満	42,906	89.8	5.6	0.0	0.2	-	-	-	4.3	41,043	0.12	0.71
	おおむね2割未満	101,001	91.9	4.1	0.0	-	-	-	0.0	3.9	97,012	0.12	1.44
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	90.0	4.1	0.3	0.1	0.0	0.0	-	5.5	196,896	0.12	1.33
	月20~40時間未満程度	138,393	87.0	6.2	0.3	0.0	0.1	0.2	-	6.2	129,788	0.37	3.59
	月40~60時間未満程度	33,075	92.7	3.0	0.1	0.4	0.0	-	-	3.7	31,857	0.12	1.06
	月60~80時間未満程度	7,649	90.5	-	0.8	-	-	-	-	8.7	6,983	0.05	0.55
	月80時間以上度	34,801	97.7	1.1	-	0.0	-	-	0.0	1.1	34,409	0.07	2.27
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	100.0	-	-	-	-	-	-	-	26,335	0.00	-
	10%未満	443	75.7	19.0	3.4	1.9	-	-	-	-	443	0.64	1.86
	10%~20%未満	952	25.4	57.2	5.6	7.7	4.1	-	-	-	952	3.46	5.87
	20%~30%未満	2,105	50.6	39.3	9.1	0.9	-	-	-	-	2,105	1.56	2.28
	30%~40%未満	3,913	9.9	78.4	7.9	2.3	1.3	0.2	-	-	3,913	2.54	4.72
	40%~50%未満	1,176	26.5	67.3	2.1	3.4	0.8	-	-	-	1,176	2.53	3.65
50%以上	19,037	24.9	68.7	3.2	0.7	0.6	1.9	0.1	-	19,037	3.09	9.98	

問4 平成26年春卒業の新規学卒者の採用人数・四年制大学卒・女性・総合職等

		全体 (n)	0人 (採用なし)	1 ~ 4人	5 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50 ~ 99人	100 人以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	100.0	-	-	-	-	-	-	-	163,093	0.00	-
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	51.9	43.0	2.8	0.8	0.5	0.9	0.0	-	42,761	1.84	7.06
	0%	18,814	100.0	-	-	-	-	-	-	-	18,814	0.00	-
	~10%未満	286	3.0	83.1	11.0	3.0	-	-	-	-	286	2.37	2.29
	~20%未満	1,007	8.5	60.2	17.7	9.7	3.9	-	-	-	1,007	4.71	5.78
	~30%未満	1,989	1.2	89.1	7.7	1.5	0.5	-	-	-	1,989	2.15	2.71
	~40%未満	3,038	15.3	71.5	8.7	2.8	1.4	0.3	-	-	3,038	2.66	5.00
	~50%未満	795	1.0	81.1	11.9	5.0	1.2	-	-	-	795	3.76	3.93
50%以上	16,832	16.7	77.0	2.8	0.6	0.7	2.2	0.1	-	16,832	3.44	10.55	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人~)	14,847	100.0	-	-	-	-	-	-	-	14,847	0.00	-
	0%	4,902	100.0	-	-	-	-	-	-	-	4,902	0.00	-
	~10%未満	80	100.0	-	-	-	-	-	-	-	80	0.00	-
	~20%未満	421	100.0	-	-	-	-	-	-	-	421	0.00	-
	~30%未満	1,085	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,085	0.00	-
	~40%未満	1,438	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1,438	0.00	-
	~50%未満	496	100.0	-	-	-	-	-	-	-	496	0.00	-
50%以上	6,426	100.0	-	-	-	-	-	-	-	6,426	0.00	-	
問6 女性役員有無	いない	172,116	88.3	6.2	0.5	0.1	0.1	0.0	0.0	4.7	164,033	0.21	1.81
	いる	166,131	90.5	3.8	0.2	0.0	0.0	0.2	-	5.2	157,410	0.25	3.28
問6 女性部長有無	いない	196,079	88.7	5.5	0.4	0.1	0.1	0.1	-	5.0	186,224	0.23	2.17
	いる	32,980	84.5	13.1	1.0	0.4	0.1	0.5	0.0	0.4	32,845	0.92	6.40
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	89.8	4.1	0.2	0.0	-	-	-	5.9	172,775	0.10	0.50
	10%未満	10,905	58.4	28.1	7.2	2.0	2.0	0.1	-	2.2	10,666	2.08	5.62
	10%~20%未満	10,024	74.1	21.2	0.1	0.7	-	0.5	-	3.3	9,693	0.84	4.89
	20%以上	51,540	90.4	4.9	0.0	0.0	-	0.6	0.0	4.0	49,494	0.53	5.65
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	93.3	3.1	0.1	0.1	-	-	-	3.4	115,498	0.07	0.49
	10%未満	8,137	69.8	22.3	4.2	1.6	0.6	0.1	-	1.4	8,022	1.13	3.63
	10%~20%未満	12,151	66.7	14.9	3.8	0.3	0.6	0.4	-	13.2	10,542	1.12	5.25
	20%~30%未満	19,713	93.7	4.3	-	0.1	0.3	1.1	-	0.5	19,609	0.79	5.87
	30%以上	56,105	87.1	8.6	0.2	0.0	0.0	0.2	0.0	3.9	53,933	0.35	4.40
問8 社齢	10年以上	330,290	89.6	5.3	0.3	0.1	0.1	0.1	0.0	4.7	314,925	0.22	2.52
	10年未満	13,589	97.8	1.1	-	0.1	-	-	-	1.1	13,440	0.02	0.33
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	94.8	0.6	0.0	0.1	0.1	0.6	-	3.8	38,310	0.38	4.18
	5~9年	49,410	94.3	4.3	0.2	-	0.0	0.2	0.0	0.9	48,987	0.32	4.57
	10~14年	56,441	80.8	11.4	0.4	0.0	0.2	-	-	7.2	52,369	0.35	1.55
	15~19年	42,509	84.9	13.0	1.3	0.3	0.1	0.0	-	0.6	42,267	0.34	1.57
	20~24年	16,874	83.0	4.2	1.6	0.2	0.2	0.0	-	10.8	15,050	0.34	2.19
	25年以上	9,705	89.4	5.1	0.1	0.2	-	0.0	-	5.1	9,209	0.13	1.55
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	74.3	21.2	0.5	0.2	0.1	0.0	-	3.6	16,458	0.51	1.77
	80~90%未満	3,488	73.1	20.0	5.5	0.3	0.7	-	0.4	-	3,488	1.54	7.46
	90~100%未満	2,658	74.8	12.1	7.0	2.0	1.9	-	-	2.2	2,600	1.66	5.46
	100~110%未満	10,818	96.2	1.1	0.4	-	0.1	2.1	-	-	10,818	1.16	7.39
	110~120%未満	1,699	49.0	43.5	1.0	3.9	0.8	0.1	-	1.7	1,670	1.80	5.39
	120~130%未満	698	58.6	33.0	8.4	-	-	-	-	-	698	1.42	2.26
	130~140%未満	2,391	99.2	0.2	-	-	-	-	-	0.6	2,376	0.01	0.17
	140~150%未満	1,678	96.5	3.5	-	-	-	-	-	-	1,678	0.11	0.55
150%以上	4,665	73.4	23.8	0.5	-	0.9	-	-	1.4	4,599	0.58	2.38	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	90.6	5.0	0.1	0.3	0.1	0.3	-	3.7	69,104	0.36	3.23
	4~8点	248,605	87.6	5.4	0.4	0.0	0.1	0.0	-	6.5	232,538	0.20	2.19
	0~3点	65,427	93.5	0.9	0.1	0.0	-	0.0	-	5.5	61,824	0.02	0.57
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	87.0	8.2	0.3	0.2	-	0.9	-	3.4	24,462	0.74	4.84
	やや良い	89,981	85.2	7.8	0.0	0.2	0.1	-	-	6.7	83,938	0.21	1.49
	ほぼ同じレベル	196,103	89.9	3.7	0.5	0.1	0.0	0.1	-	5.7	184,985	0.18	2.40
	やや悪い	65,298	93.0	1.7	0.2	0.0	-	0.0	-	5.1	61,943	0.04	0.65
	悪い	23,536	95.7	0.3	-	-	-	-	-	4.0	22,597	0.01	0.17
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	91.7	3.2	0.3	0.2	-	0.9	-	3.7	24,149	0.62	4.85
	やや良い	76,614	91.6	5.1	0.2	0.2	0.2	-	-	2.7	74,558	0.20	1.75
	ほぼ同じレベル	178,477	85.7	5.7	0.5	0.1	0.0	0.1	-	8.0	164,163	0.23	2.48
	やや悪い	88,373	92.0	3.1	0.2	0.0	0.0	0.0	-	4.8	84,156	0.06	0.72
	悪い	32,446	97.3	0.3	-	-	-	-	-	2.5	31,644	0.01	0.16
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	95.4	0.6	0.3	0.3	-	-	-	3.4	25,803	0.07	0.76
	やや良い	68,219	91.0	5.6	0.2	0.2	0.2	0.3	-	2.5	66,493	0.39	3.45
	ほぼ同じレベル	183,929	85.7	5.4	0.4	0.0	0.0	0.1	-	8.3	168,608	0.20	2.41
	やや悪い	84,170	92.4	4.0	0.3	0.0	0.0	0.0	-	3.2	81,437	0.12	0.90
	悪い	22,801	92.2	0.7	-	-	-	-	-	7.1	21,184	0.01	0.19
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	87.0	8.0	1.7	0.3	0.3	0.7	-	1.9	40,370	0.79	4.90
	労働組合がない	377,320	90.1	4.0	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	5.7	355,756	0.13	1.89
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	97.5	0.2	1.3	1.0	-	-	-	-	4,614	0.23	1.50
	外資系ではない	415,685	89.7	4.4	0.3	0.1	0.1	0.1	0.0	5.4	393,339	0.20	2.39

問5 各部門における男女の配置状況(その1)

	全体 (n)	人事・総務・経理					企画					調査・広報				
		もい ずれ の職 場に 男女 と	が 女性 が 9割 以上 の職 場	が 男性 が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が 女性 が 9割 以上 の職 場	が 男性 が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が 女性 が 9割 以上 の職 場	が 男性 が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答
全 体	424,459	41.2	23.9	7.5	9.3	18.1	8.9	1.9	3.6	56.7	29.0	5.1	1.3	1.6	60.9	31.1
問1 業種																
鉱業、採石業、砂利採取業	557	37.8	36.4	11.1	11.4	3.3	-	-	7.5	83.7	8.8	-	-	-	85.7	14.3
建設業	60,368	41.7	35.1	1.8	4.4	17.3	2.4	0.1	1.4	64.0	32.2	4.0	0.1	0.6	63.1	32.2
製造業	96,208	54.4	20.9	5.4	11.9	7.4	12.7	-	2.6	63.5	21.1	3.9	-	0.1	70.4	25.6
電気・ガス・熱供給・水道業	435	65.1	6.3	15.4	7.8	5.5	19.5	-	17.1	55.6	7.8	8.0	-	9.7	70.1	12.3
情報通信業	13,825	47.9	24.1	10.9	3.2	15.0	13.4	-	7.5	58.8	20.3	13.2	2.0	1.2	63.6	19.9
運輸業、郵便業	31,633	43.9	22.9	3.6	9.7	20.0	1.6	-	3.0	61.1	34.3	1.0	-	0.5	62.1	36.5
卸売業	43,373	40.2	13.9	6.2	6.0	33.9	9.1	-	4.5	44.5	41.8	2.0	1.8	1.8	52.6	41.8
小売業	57,062	19.7	26.4	14.0	13.8	26.1	7.2	7.2	1.1	55.7	28.8	2.4	1.8	0.3	59.7	35.7
金融業、保険業	2,471	71.7	9.0	5.1	6.3	7.8	30.7	0.3	9.5	52.9	6.9	21.4	0.3	3.3	68.0	6.9
不動産業、物品賃貸業	9,452	58.0	18.9	0.5	0.6	22.1	25.9	-	0.2	50.0	23.9	6.7	-	5.7	63.9	23.6
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	55.7	24.7	10.3	0.8	9.5	9.6	0.8	4.7	75.4	9.5	21.2	0.8	12.4	56.7	8.9
宿泊業、飲食サービス業	32,726	27.5	19.7	20.9	14.0	17.9	6.8	3.7	3.8	50.4	35.4	4.3	1.9	1.9	56.4	35.5
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	47.7	30.1	3.8	5.2	13.3	15.6	8.9	5.8	35.4	34.3	13.7	8.9	5.1	37.6	34.7
教育、学習支援業	4,884	48.7	20.1	1.5	11.7	17.9	13.7	11.7	3.3	50.9	20.3	22.4	13.5	8.1	35.5	20.5
医療、福祉	10,528	16.0	11.5	6.9	38.7	27.0	1.5	0.1	0.2	68.4	29.8	1.4	0.2	0.1	69.4	29.0
複合サービス事業	4	25.0	75.0	-	-	-	-	-	-	75.0	-	-	-	-	75.0	-
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	38.9	30.7	7.7	3.1	19.6	10.0	0.5	13.8	44.9	30.7	6.7	1.3	3.1	58.1	30.8
その他	108	64.2	20.1	5.9	-	9.8	28.8	1.7	9.7	34.1	25.7	20.4	1.7	5.4	45.2	27.4
問2 常用労働者数																
5,000人以上	458	83.8	9.6	6.7	2.1	3.6	71.1	2.7	17.2	5.4	3.6	70.1	8.0	5.1	11.1	5.7
1,000～4,999人	2,786	76.3	2.9	12.1	3.0	5.7	63.0	3.4	19.5	13.1	2.8	51.0	3.6	6.7	33.2	5.5
300～999人	9,280	72.4	7.7	12.0	2.3	7.9	48.1	1.6	11.4	26.2	12.6	18.6	1.6	5.9	60.4	13.5
100～299人	30,110	64.5	12.8	8.5	4.7	10.1	16.0	0.6	8.1	57.0	18.3	9.4	0.9	1.7	71.2	16.8
30～99人	108,406	56.3	14.2	9.7	8.8	11.0	10.4	1.4	7.8	62.0	18.5	7.1	2.6	3.3	67.1	19.9
10～29人	273,419	31.2	29.8	6.3	10.4	22.3	5.5	2.2	1.1	56.1	35.2	2.8	0.8	0.7	57.6	38.0
30人以上	151,040	59.4	13.3	9.7	7.5	10.5	15.0	1.3	8.3	57.7	17.8	9.3	2.2	3.2	66.7	18.6
問2 正社員に 占める女性比 率																
いない	27,467	15.6	29.6	33.9	14.5	6.4	2.1	-	68.5	27.3	2.1	2.1	0.5	68.0	27.3	
10%未満	72,453	42.7	22.7	11.1	6.8	16.9	4.3	0.1	4.9	58.8	31.9	2.9	0.1	2.3	60.8	33.9
10%～20%未満	117,183	39.9	36.0	2.3	6.9	14.9	4.8	3.3	5.8	58.0	28.1	2.4	0.8	2.2	63.1	31.5
20%～30%未満	79,574	51.1	17.2	9.2	7.1	15.7	9.6	0.1	3.6	63.7	23.1	7.5	0.1	1.2	63.4	27.8
30%～40%未満	29,252	61.8	9.7	11.3	7.3	10.0	11.3	2.2	1.9	58.9	25.8	8.2	1.2	1.1	64.9	24.6
40%～50%未満	34,836	52.3	14.5	1.1	24.0	8.1	32.6	0.5	2.4	53.5	11.0	7.6	0.5	0.2	80.6	11.1
50%以上	63,641	25.2	20.8	1.2	10.0	42.8	9.4	4.0	1.4	38.5	46.7	8.2	5.6	1.7	37.9	46.6
問3 平均勤続年数 男女計																
0～4年	16,948	35.2	34.2	9.0	5.0	17.0	16.0	4.3	9.8	49.3	20.6	9.9	11.6	5.0	54.4	19.2
5～9年	121,782	41.8	28.3	7.6	2.4	19.8	8.6	4.5	4.2	48.2	34.6	4.6	0.8	1.4	55.4	37.8
10～14年	146,027	44.8	19.9	8.0	13.0	14.4	9.0	1.1	3.0	65.1	21.8	6.8	1.8	1.6	67.9	21.9
15～19年	77,344	31.8	27.4	10.4	10.1	20.7	11.7	0.1	4.3	60.6	23.3	4.7	0.1	2.0	68.5	24.7
20～24年	40,538	49.4	17.3	1.1	13.5	18.6	4.0	0.1	2.1	41.8	52.1	1.2	0.1	0.1	38.1	60.4
25年以上	11,122	47.9	2.6	5.3	10.2	34.0	-	-	0.8	58.5	40.7	-	-	2.3	57.0	40.7
問3 平均勤続年数 男性																
0～4年	19,004	30.2	53.4	7.5	4.3	4.9	12.7	25.8	8.2	45.5	7.8	8.6	11.7	3.9	48.7	27.1
5～9年	98,089	40.0	21.9	7.9	6.6	23.6	8.2	1.0	5.2	48.9	36.7	3.7	0.4	1.8	57.3	36.8
10～14年	143,804	43.1	22.7	7.8	12.7	13.7	7.7	0.0	3.0	63.8	25.5	4.9	0.6	1.6	67.2	25.6
15～19年	86,560	40.6	28.7	11.1	2.9	16.9	14.0	2.0	3.5	62.4	18.1	8.9	2.0	1.2	68.8	19.1
20～24年	54,264	43.8	14.5	1.9	8.8	31.1	6.2	0.1	1.7	36.1	56.0	2.5	0.1	1.2	33.6	62.6
25年以上	10,104	61.7	3.3	6.4	27.6	1.0	0.1	-	4.0	87.5	8.3	0.1	-	2.5	89.0	8.3
問3 平均勤続年数 女性																
0～4年	56,291	37.4	30.8	2.9	8.9	20.0	10.1	0.6	4.4	51.3	33.7	7.7	3.4	1.5	54.1	33.3
5～9年	102,802	51.0	19.2	6.4	4.3	19.2	12.2	1.4	4.8	54.6	27.0	6.3	1.4	2.2	63.2	26.9
10～14年	108,448	49.5	21.6	4.5	6.0	18.7	8.6	5.1	5.7	59.0	21.6	5.9	1.5	2.7	60.4	29.4
15～19年	71,484	23.8	32.8	9.4	20.4	13.6	10.6	-	1.8	67.6	20.0	4.5	0.0	0.7	74.6	20.2
20～24年	29,739	59.5	11.3	6.4	6.3	16.6	1.8	0.2	1.9	26.1	70.2	1.1	0.2	0.2	28.7	69.8
25年以上	17,583	34.8	13.3	3.3	5.1	43.5	3.6	-	0.1	48.6	47.7	-	-	0.6	51.7	47.7
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)																
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	40.5	25.4	5.5	11.6	17.0	4.5	2.9	3.6	59.6	29.4	3.8	0.9	1.8	61.8	31.7
80～100%未満	52,852	48.7	29.7	6.6	2.4	12.6	21.8	0.5	3.8	53.4	20.5	7.4	0.7	2.5	69.0	20.5
60～80%未満	73,517	39.7	20.3	7.4	4.8	28.1	9.6	2.3	5.7	43.9	38.5	3.9	2.5	2.6	51.3	39.7
40～60%未満	53,992	56.1	15.7	6.9	3.8	17.8	12.0	0.3	2.6	61.9	23.2	8.2	0.3	0.6	61.2	29.7
20～40%未満	29,636	37.6	24.9	0.7	18.1	18.7	10.3	0.2	6.0	47.8	35.7	8.8	2.8	0.1	52.6	35.7
20%未満	6,338	54.9	0.1	3.5	1.1	40.4	9.2	-	-	57.6	33.1	9.2	-	-	57.6	33.1
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況																
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	44.5	23.0	5.6	7.4	19.8	11.9	0.7	4.7	52.8	30.0	8.8	0.5	1.8	59.0	29.9
おおむね5割以上8割未満	64,135	48.4	17.8	5.5	12.5	15.8	8.5	0.9	2.6	54.0	34.0	5.3	1.2	1.0	58.2	34.4
おおむね2割以上5割未満	42,906	47.1	15.1	4.9	16.2	16.8	6.7	0.3	0.3	76.8	16.0	1.3	0.3	2.1	81.2	15.1
おおむね2割未満	101,001	38.6	28.8	7.7	8.4	16.5	6.5	1.8	5.9	56.0	29.7	3.1	3.4	2.6	60.5	30.5
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時 間																
月20時間未満程度	208,299	39.7	19.9	7.0	11.1	22.4	6.8	0.5	3.5	56.7	32.5	5.1	0.5	1.8	57.7	34.9
月20～40時間未満程度	138,393	46.4	23.3	11.6	9.8	9.2	14.0	0.3	4.2	68.6	12.9	6.5	1.2	1.2	78.0	13.1
月40～60時間未満程度	33,075	36.4	42.2	3.6	4.1	13.7	6.7	18.0								

問5 各部門における男女の配置状況(その1)

	全体 (n)	人事・総務・経理					企画					調査・広報					
		もい ずれ の職 場に 男女 と	が 女性 が 9割 以上 の職 場	が 男性 が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が 女性 が 9割 以上 の職 場	が 男性 が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が 女性 が 9割 以上 の職 場	が 男性 が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	38.9	24.0	9.8	9.9	17.5	5.9	2.1	2.5	62.8	26.6	6.0	2.5	0.8	64.0	26.7
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	68.4	10.5	9.1	2.2	10.6	23.0	0.7	9.2	53.4	13.8	13.9	3.2	2.2	64.4	16.3
	0%	18,814	65.7	16.2	12.3	1.4	5.5	14.7	0.4	16.1	61.0	7.8	7.3	4.1	0.9	73.7	14.0
	～10%未満	286	89.9	-	6.9	-	3.2	59.1	-	37.7	-	3.2	44.9	-	34.7	17.2	3.2
	～20%未満	1,007	78.9	1.6	19.0	-	2.1	47.5	1.2	24.1	19.7	7.5	46.9	1.2	13.7	37.9	0.3
	～30%未満	1,989	94.7	-	2.6	-	2.8	35.9	-	4.9	9.3	50.0	29.8	-	-	20.2	50.0
	～40%未満	3,038	77.1	6.3	5.2	11.3	3.3	12.5	1.9	0.6	78.8	6.2	25.1	1.9	0.2	66.2	6.6
	～50%未満	795	92.1	7.9	7.5	-	-	37.9	-	27.3	34.8	-	11.0	-	20.7	65.7	2.6
	50%以上	16,832	64.8	7.0	6.4	2.0	19.8	29.8	0.9	1.3	49.3	18.7	15.1	3.1	2.1	61.4	18.4
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性 比率	採用なし(0人)	1,481	60.3	-	-	-	39.7	0.6	-	10.1	59.6	29.8	0.6	-	-	59.6	39.8
	採用あり(1人～)	14,847	86.4	4.3	8.2	0.6	0.6	13.1	0.7	7.7	72.8	6.0	7.2	0.9	1.2	59.2	31.5
	0%	4,902	70.9	9.0	20.1	-	-	13.9	-	16.7	68.8	0.6	7.2	-	2.1	90.1	0.6
	～10%未満	80	26.1	-	63.1	-	10.7	26.1	-	63.1	-	10.7	-	-	63.1	26.1	10.7
	～20%未満	421	90.2	-	9.8	-	-	61.2	-	21.0	-	17.8	18.1	-	-	64.1	17.8
	～30%未満	1,085	88.7	4.4	-	-	6.9	31.5	-	-	12.2	56.4	14.2	-	-	29.5	56.4
	～40%未満	1,438	89.1	10.4	0.5	-	-	5.4	-	0.5	94.1	-	4.2	-	0.5	95.2	-
	～50%未満	496	98.1	-	-	1.9	-	4.9	10.9	1.8	82.3	-	6.8	10.9	-	80.4	1.9
	50%以上	6,426	96.8	-	2.0	1.2	-	8.5	0.7	2.6	86.3	2.7	6.1	1.2	0.2	31.0	61.5
問6 女性役員有無	いない	172,116	56.2	15.5	9.1	7.8	11.6	11.5	0.2	4.6	59.7	24.0	6.7	0.4	2.5	66.4	23.9
	いる	166,131	34.3	35.7	5.6	7.7	16.8	7.0	4.1	3.5	56.3	29.2	3.5	2.1	0.9	59.3	34.3
問6 女性部長有無	いない	196,079	51.3	17.0	12.6	7.2	12.1	8.6	0.4	5.5	64.0	21.5	6.2	0.2	2.0	67.6	23.7
	いる	32,980	47.9	26.4	4.6	1.8	19.4	19.1	2.3	2.0	50.3	26.5	16.6	6.2	3.7	47.2	26.4
問6 女性課長有無 と 女性比率	いない	183,648	53.8	18.0	11.5	4.7	12.1	5.2	0.0	4.6	67.4	22.8	4.0	0.1	2.3	68.2	25.3
	10%未満	10,905	85.5	5.7	6.9	0.3	3.8	46.0	0.2	10.5	34.0	9.3	29.1	0.2	3.7	57.4	9.6
	10%～20%未満	10,024	69.9	10.6	7.1	0.2	12.2	20.9	1.0	9.4	56.2	12.9	9.3	1.1	0.8	74.3	14.5
	20%以上	51,540	46.8	35.1	2.6	5.7	9.9	19.8	10.2	2.5	50.8	16.7	9.7	1.5	2.3	62.1	24.4
問6 女性係長有無 と 女性比率	いない	119,548	52.0	17.2	13.1	7.7	10.2	4.5	0.1	4.4	71.1	19.9	5.0	0.1	1.0	70.2	23.7
	10%未満	8,137	75.3	10.1	8.7	2.1	4.6	30.1	0.9	17.8	44.1	7.2	13.9	1.0	4.1	70.2	10.7
	10%～20%未満	12,151	67.4	21.6	1.7	-	9.3	20.0	-	16.7	53.3	10.0	7.5	7.6	6.5	68.1	10.3
	20%～30%未満	19,713	57.8	7.6	22.2	1.8	10.5	14.5	0.1	7.0	65.7	12.7	17.2	-	2.6	67.4	12.8
	30%以上	56,105	58.2	19.8	3.1	1.8	17.2	17.5	7.7	5.0	37.1	32.7	7.5	0.9	1.8	49.8	40.0
問8 社齡	10年以上	330,290	41.5	24.7	8.4	10.3	15.3	6.6	2.4	3.7	60.3	26.9	4.9	1.6	1.9	62.0	29.6
	10年未満	13,589	43.6	45.4	5.4	0.4	5.2	9.1	-	4.3	80.6	6.0	6.9	1.2	0.2	85.8	6.0
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5 年)	0～4年	39,833	41.5	24.6	12.5	5.9	15.4	10.3	0.1	6.4	63.7	19.4	9.2	0.1	1.7	70.0	18.9
	5～9年	49,410	34.6	34.3	13.4	0.5	17.2	4.3	1.6	4.3	66.1	23.9	2.7	2.2	3.5	68.0	23.6
	10～14年	56,441	46.7	17.8	5.6	15.3	15.0	11.2	7.3	3.3	61.6	16.6	5.1	1.7	2.2	67.3	23.7
	15～19年	42,509	78.2	8.5	4.5	3.0	5.7	16.1	0.1	6.1	53.2	24.4	13.5	0.2	1.2	59.0	26.2
	20～24年	16,874	62.5	12.6	8.8	8.3	8.6	13.2	-	8.2	67.6	10.9	9.5	-	4.2	54.3	32.0
	25年以上	9,705	57.7	2.2	26.7	10.6	2.8	8.7	-	13.0	46.2	32.1	4.8	-	1.3	62.6	31.3
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	53.2	26.8	8.9	2.1	9.4	17.3	0.6	8.1	63.5	10.5	8.7	0.0	7.7	72.4	11.1
	80～90%未満	3,488	64.0	17.2	1.0	-	17.8	39.4	-	0.7	42.3	17.5	27.7	-	2.7	51.5	18.1
	90～100%未満	2,658	72.9	23.7	4.0	-	-	24.2	-	6.2	53.3	16.2	19.3	3.7	0.6	59.2	17.1
	100～110%未満	10,818	38.5	43.2	0.1	0.5	17.9	11.5	1.0	2.6	61.0	24.0	10.1	1.1	3.8	60.9	24.1
	110～120%未満	1,699	76.6	16.8	5.6	-	1.0	13.2	8.8	2.4	58.7	16.9	11.3	8.8	-	63.1	16.9
	120～130%未満	698	25.0	52.2	8.4	-	14.3	0.4	-	45.6	45.5	8.4	6.4	-	-	93.6	-
	130～140%未満	2,391	78.0	21.8	0.2	-	-	73.1	-	0.2	4.9	21.8	71.9	-	0.2	6.1	21.8
	140～150%未満	1,678	96.1	-	3.5	-	0.4	19.7	-	-	48.8	31.5	-	-	-	68.5	31.5
	150%以上	4,665	54.1	36.0	1.2	5.0	3.8	8.9	2.8	8.7	59.8	19.9	9.0	3.1	0.8	67.1	19.9
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	39.1	37.0	3.1	9.2	11.6	13.5	0.2	5.0	55.9	25.4	4.8	2.3	1.2	65.2	26.5
	4～8点	248,605	46.5	22.7	8.2	7.1	15.6	8.3	3.1	3.6	59.3	25.8	4.1	1.5	2.0	63.3	29.1
	0～3点	65,427	30.9	16.8	10.4	12.2	29.8	8.5	0.0	2.4	49.5	39.6	9.7	0.0	1.3	49.3	39.7
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	31.8	37.7	0.9	19.2	10.6	5.1	-	7.9	70.1	16.9	5.5	0.0	1.2	73.4	19.9
	やや良い	89,981	42.0	36.8	3.7	3.0	14.5	11.4	4.9	2.7	53.5	27.4	2.8	2.1	0.7	62.6	31.8
	ほぼ同じレベル	196,103	49.8	16.5	9.2	8.5	16.1	9.9	1.3	3.9	57.9	27.0	5.2	1.6	2.4	61.7	29.2
	やや悪い	65,298	35.3	23.3	9.9	7.0	24.4	6.8	1.1	2.5	56.4	33.2	8.7	0.3	1.6	56.1	33.3
	悪い	23,536	15.7	23.5	5.4	18.6	36.9	2.2	0.7	2.4	51.3	43.4	2.1	0.7	-	53.8	43.4
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	30.7	36.6	1.0	20.9	11.1	7.5	-	8.0	67.4	17.1	6.7	0.0	0.9	72.4	20.0
	やや良い	76,614	49.0	31.7	5.2	2.9	11.3	16.8	0.4	2.5	55.9	24.3	2.9	2.4	1.1	69.0	24.6
	ほぼ同じレベル	178,477	46.3	20.9	9.5	5.6	17.8	7.7	1.1	3.6	57.5	30.1	4.8	1.4	1.7	59.8	32.3
	やや悪い	88,373	41.0	20.9	8.0	12.2	17.9	7.3	5.4	3.7	57.6	26.1	5.7	1.0	2.2	60.4	30.8
	悪い	32,446	21.5	20.2	3.3	14.8	40.2	3.4	2.3	1.6	45.9	46.8	8.6	0.5	1.6	42.5	46.8
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	22.1	49.2	0.2	18.0	10.6	2.1	2.7	4.7	77.1	13.4	4.3	0.6	0.6	78.2	16.2
	やや良い	68,219	45.4	29.7	3.9	3.9	17.2	19.1	0.5	3.0	47.4	30.0	4.1	2.7	1.1	61.6	30.5
	ほぼ同じレベル	183,929	49.8	21.1	8.5	5.1	15.6	8.4	3.6	4.3	56.4	27.3	4.7	1.7	2.2	59.7	31.6
	やや悪い	84,170	34.5	21.5	11.9	17.4	14.7	7.0	0.1	3.1	64.3	25.5	5.7	0.3	1.1	67.4	25.6
	悪い	22,801	27.6	16.4	4.1	3.4	48.5	3.6	-	0.9	40.2	55.3	11.0	-	3.2	30.5	55.3
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	59.1	13.8	17.4	3.5	6.8	20.1	0.1	7.5	43.1	29.4	11.3	2.5	1.7	55.8	28.7
	労働組合がない	377,320	39.														

問5 各部門における男女の配置状況(その2)

	全体 (n)	研究・開発・設計				情報処理				営業						
		もい ずれ の職 場に 男女 と	が女 性が 9割 以上 の職 場	が男 性が 9割 以上 の職 場	該 当す る部 門な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が女 性が 9割 以上 の職 場	が男 性が 9割 以上 の職 場	該 当す る部 門な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が女 性が 9割 以上 の職 場	が男 性が 9割 以上 の職 場	該 当す る部 門な し	無 回 答
全 体	424,459	8.2	0.7	12.2	51.0	27.9	7.5	2.9	7.0	54.2	28.4	16.8	1.0	33.9	25.3	23.0
問1 業種																
鉱業、採石業、砂利採取業	557	1.6	-	7.2	82.4	8.8	-	-	-	85.7	14.3	3.3	-	54.0	26.8	15.9
建設業	60,368	1.8	-	9.5	59.8	28.9	0.4	0.4	1.1	65.8	32.3	16.8	0.4	37.1	20.7	25.0
製造業	96,208	16.6	0.4	27.7	39.3	16.1	7.6	4.2	3.8	66.9	17.6	15.8	-	48.2	27.0	9.0
電気・ガス・熱供給・水道業	435	4.0	-	15.7	70.6	9.7	4.7	2.1	10.1	75.5	7.6	26.1	-	29.8	34.4	9.6
情報通信業	13,825	26.2	-	20.1	35.8	17.9	35.1	7.8	24.2	18.4	14.5	32.3	0.1	34.4	12.4	20.9
運輸業、郵便業	31,633	0.1	-	2.7	62.9	34.3	0.7	-	8.0	55.1	36.3	9.7	-	25.5	32.8	32.0
卸売業	43,373	4.7	-	7.0	46.6	41.6	19.4	1.8	6.4	35.0	37.4	20.9	-	38.1	6.0	35.0
小売業	57,062	4.0	0.0	8.5	51.7	35.7	6.3	0.0	15.8	49.1	28.8	21.1	0.2	30.5	23.3	24.9
金融業、保険業	2,471	8.4	-	2.5	80.8	8.2	24.9	-	14.9	52.9	7.3	42.2	1.2	30.5	24.7	8.8
不動産業、物品賃貸業	9,452	9.7	-	2.2	66.6	21.5	6.9	-	3.7	55.0	34.4	26.0	5.5	34.0	8.8	25.7
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	30.9	-	40.6	25.4	3.1	23.5	11.5	17.4	35.7	12.0	3.7	6.4	46.8	32.8	10.3
宿泊業、飲食サービス業	32,726	0.5	-	0.3	63.5	35.7	2.1	3.5	1.3	57.8	35.2	9.7	-	12.3	45.7	32.4
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	9.4	8.4	4.7	42.8	34.7	0.9	10.2	13.7	32.1	43.1	19.3	8.9	30.5	6.9	34.3
教育、学習支援業	4,884	15.1	9.8	0.2	54.5	20.4	5.9	12.9	5.8	53.4	22.1	7.6	9.8	4.6	55.8	22.2
医療、福祉	10,528	0.3	-	0.9	69.8	29.0	0.6	0.1	0.3	70.2	28.8	1.1	1.0	1.7	66.4	29.8
複合サービス事業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	-	75.0	-	-	-	100.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	6.5	2.1	4.4	57.7	29.3	6.7	3.1	5.1	54.3	30.8	20.2	0.8	27.0	31.8	20.2
その他	108	15.6	1.7	6.0	46.9	29.8	14.9	-	6.5	50.7	27.9	20.7	-	21.0	41.0	17.3
問2 常用労働者数																
5,000人以上	458	47.6	2.7	28.1	18.1	3.6	70.7	2.7	13.3	9.7	3.6	60.3	2.5	20.3	14.9	4.1
1,000～4,999人	2,786	35.1	-	25.3	35.8	3.9	43.3	-	28.2	25.4	3.1	47.8	2.0	31.3	12.4	6.6
300～999人	9,280	19.6	0.3	22.2	46.3	11.6	22.9	3.7	25.9	34.0	13.5	34.6	1.2	39.7	17.3	7.1
100～299人	30,110	14.2	1.1	14.2	55.4	15.0	13.3	1.4	10.5	59.4	15.4	30.1	0.9	32.9	22.7	13.4
30～99人	108,406	11.2	0.0	15.7	54.9	18.2	9.1	2.4	8.6	59.4	20.5	23.0	0.5	43.0	22.2	11.3
10～29人	273,419	5.6	1.0	10.1	49.3	34.0	5.3	3.2	5.2	52.6	33.8	11.9	1.2	30.2	27.3	29.4
30人以上	151,040	12.9	0.3	16.0	54.0	16.8	11.6	2.3	10.4	57.1	18.7	25.7	0.6	40.5	21.8	11.4
問2 正社員に 占める女性比 率																
いない	27,467	1.6	-	15.1	56.1	27.3	1.6	2.1	17.5	51.6	27.3	2.1	0.5	14.6	55.3	27.4
10%未満	72,453	4.8	-	24.3	39.4	31.5	6.6	-	10.5	53.6	29.3	15.5	-	37.6	25.8	21.1
10%～20%未満	117,183	8.9	0.5	16.0	48.6	26.0	6.8	1.7	8.7	54.9	28.0	12.1	0.1	48.8	19.5	19.5
20%～30%未満	79,574	12.9	-	10.2	54.1	22.8	11.6	4.8	4.6	57.4	21.6	19.1	0.3	36.7	23.5	20.3
30%～40%未満	29,252	11.5	0.0	3.0	61.3	24.1	9.6	2.6	8.8	52.9	26.1	41.5	0.1	25.7	17.4	15.2
40%～50%未満	34,836	7.5	-	2.7	81.2	8.6	9.5	3.3	1.5	74.3	11.4	29.7	0.0	25.1	34.3	10.9
50%以上	63,641	6.5	3.9	2.2	41.3	46.1	5.5	6.1	0.8	40.1	47.5	12.0	5.9	15.4	23.5	43.2
問3 平均勤続年数 男女計																
0～4年	16,948	16.8	0.9	9.2	54.7	18.3	9.3	3.4	6.7	61.5	19.2	22.6	0.5	38.9	17.9	20.2
5～9年	121,782	6.1	0.6	14.9	42.6	35.8	6.6	2.6	11.0	46.2	33.7	26.6	1.3	24.4	21.5	26.1
10～14年	146,027	7.0	1.5	10.9	59.1	21.5	6.6	2.2	7.6	61.0	22.6	13.9	1.4	38.3	29.1	17.3
15～19年	77,344	10.7	-	12.6	54.2	22.5	6.8	1.7	5.0	61.2	25.3	10.3	0.7	35.3	31.4	22.3
20～24年	40,538	13.6	-	1.1	44.5	40.8	17.0	9.5	0.5	30.3	42.8	13.0	-	34.2	20.0	32.7
25年以上	11,122	-	-	2.4	56.9	40.7	-	-	0.2	59.2	40.7	8.0	-	45.1	3.6	43.4
問3 平均勤続年数 男性																
0～4年	19,004	14.4	0.8	7.0	50.5	27.2	8.0	3.0	26.1	56.4	6.5	39.9	1.8	33.4	17.9	7.0
5～9年	98,089	4.9	0.4	18.3	42.4	34.1	7.6	2.7	9.5	46.4	33.9	23.1	1.1	24.0	24.4	27.4
10～14年	143,804	7.9	0.4	9.1	57.4	25.2	5.7	1.0	6.6	59.3	27.4	11.4	0.2	37.9	29.6	20.9
15～19年	86,560	10.2	1.9	13.9	56.7	17.3	8.1	2.9	6.3	62.8	19.9	20.7	2.0	37.9	24.3	15.2
20～24年	54,264	12.1	-	2.8	37.4	47.7	9.8	7.1	0.9	32.9	49.2	9.0	1.0	29.9	17.2	42.9
25年以上	10,104	0.0	-	2.7	89.0	8.4	18.8	7.1	0.2	65.6	8.3	12.5	-	48.8	27.5	11.3
問3 平均勤続年数 女性																
0～4年	56,291	9.8	0.0	8.4	52.2	29.5	8.0	1.7	6.9	49.6	33.8	19.8	0.6	33.7	17.3	28.5
5～9年	102,802	7.8	0.8	10.3	55.3	25.8	8.9	2.6	5.1	56.1	27.4	27.1	1.3	32.5	17.6	21.5
10～14年	108,448	8.1	2.1	12.7	51.7	25.5	8.7	6.7	13.2	49.1	22.4	17.5	2.2	33.3	29.5	17.5
15～19年	71,484	6.6	-	14.7	60.2	18.4	3.9	0.9	2.0	73.2	20.0	4.5	-	41.7	34.1	19.7
20～24年	29,739	22.6	-	5.1	15.9	56.3	13.1	-	0.5	29.2	57.1	24.2	-	32.9	14.2	28.7
25年以上	17,583	-	-	4.8	47.5	47.7	7.1	-	0.1	45.1	47.7	8.9	-	36.4	6.2	48.6
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)																
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	11.3	0.4	14.8	44.6	28.9	7.2	1.3	6.0	58.6	26.9	12.6	0.6	35.4	29.8	21.6
80～100%未満	52,852	6.6	0.7	10.0	62.1	20.7	6.4	1.9	7.3	63.5	21.0	32.5	0.2	33.6	17.3	16.3
60～80%未満	73,517	5.5	2.3	8.3	50.1	33.9	5.8	2.6	6.4	46.9	38.3	19.7	3.6	31.3	15.2	30.2
40～60%未満	53,992	7.6	-	6.3	63.3	22.8	18.9	9.4	8.2	41.4	22.0	23.7	-	42.9	14.8	18.6
20～40%未満	29,636	10.6	-	8.0	46.6	34.8	3.3	3.1	6.4	45.9	41.3	14.9	-	26.4	29.9	28.8
20%未満	6,338	-	-	-	66.9	33.1	-	-	-	58.6	41.4	-	-	48.2	11.3	40.5
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況																
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	10.5	0.2	12.2	50.8	26.2	9.0	1.3	4.8	56.5	28.4	17.7	0.9	35.4	24.3	21.7
おおむね5割以上8割未満	64,135	8.8	0.3	4.9	52.3	33.7	11.3	3.2	5.5	52.5	27.5	18.4	0.3	29.9	21.5	29.8
おおむね2割以上5割未満	42,906	7.6	0.0	16.0	61.1	15.3	9.3	2.1	3.0	70.9	14.7	12.0	0.2	40.1	34.9	12.7
おおむね2割未満	101,001	3.7	2.4	14.0	52.2	27.7	4.1	3.1	8.7	50.5	33.5	16.8	2.6	39.7	19.7	21.2
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時 間																
月20時間未満程度	208,299	5.9	0.0	9.3	52.8	32.0	7.2	3.8	3.9	54.1	30.9	14.3	0.6	30.7	26.1	28.3
月20～40時間未満程度	138,393	11.2	0.4	18.6	59.4	10.5	7.8	1.4	10.6	66.2	14.0	20.4	0.8	42.2	28.0	8.7
月40～60時間未満程度	33,075	3.9	7.2	16.0	41.1	31.8	7.1	5.5	19.0	50.1	18.3	26.3	5.7	30.7	29.4	7.9</

問5 各部門における男女の配置状況(その2)

		全体 (n)	研究・開発・設計					情報処理					営業				
			もい ずれ の職 場に 男女 と	が女 性が 9割 以上 の職 場	が男 性が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が女 性が 9割 以上 の職 場	が男 性が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 男女 と	が女 性が 9割 以上 の職 場	が男 性が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	6.9	1.3	8.0	58.1	25.7	7.0	2.6	5.9	58.7	25.8	12.5	1.7	35.5	28.4	21.9
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	16.9	0.8	17.9	50.9	13.4	21.0	3.3	21.2	40.6	13.9	40.9	1.2	32.1	15.1	10.8
	0%	18,814	10.9	-	29.3	51.8	8.0	9.7	5.3	20.3	52.5	12.2	30.9	1.5	40.1	20.2	7.3
	～10%未満	286	41.9	-	43.7	11.2	3.2	44.9	-	48.9	3.0	3.2	50.1	-	43.7	3.0	3.2
	～20%未満	1,007	24.8	-	29.0	36.7	9.5	41.6	1.2	22.9	24.2	10.2	22.7	1.0	50.2	10.3	15.8
	～30%未満	1,989	29.8	-	2.4	16.4	51.4	85.6	-	9.4	2.3	2.8	57.1	-	29.7	3.5	9.7
	～40%未満	3,038	43.6	11.3	18.7	26.4	-	24.5	-	6.0	66.1	3.4	24.7	0.3	53.1	20.8	1.4
～50%未満	795	39.3	-	10.0	48.0	2.6	14.6	-	22.0	60.8	2.6	52.0	-	43.5	4.2	0.3	
50%以上	16,832	15.4	-	6.1	60.1	18.4	24.2	2.2	25.8	27.9	19.9	53.4	1.3	17.8	10.6	17.0	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性 比率	採用なし(0人)	1,481	0.6	-	59.6	-	39.8	0.6	-	-	69.7	29.8	59.6	-	-	10.6	29.8
	採用あり(1人～)	14,847	13.9	0.3	23.0	60.8	2.1	7.8	27.5	10.5	48.2	6.1	14.0	0.0	74.3	5.3	6.4
	0%	4,902	-	-	34.7	64.7	0.6	5.7	-	11.4	82.4	0.6	12.5	-	86.7	0.2	0.6
	～10%未満	80	-	-	-	89.3	10.7	-	-	63.1	26.1	10.7	-	-	89.3	-	10.7
	～20%未満	421	0.7	-	88.1	11.2	-	13.0	-	69.2	-	17.8	7.5	-	73.9	0.7	17.8
	～30%未満	1,085	41.3	-	11.5	22.6	24.6	15.0	-	3.8	24.9	56.4	24.9	-	11.2	7.5	56.4
	～40%未満	1,438	4.2	-	78.8	16.4	0.5	3.5	10.4	17.4	68.2	0.5	1.9	-	93.9	4.2	-
～50%未満	496	58.3	-	-	41.7	-	2.5	-	66.8	30.7	-	4.3	-	72.2	23.4	-	
50%以上	6,426	19.6	0.6	1.2	78.5	-	9.4	61.1	0.5	26.3	2.7	17.2	0.0	71.1	8.1	3.5	
問6 女性役員有無	いない	172,116	10.6	0.6	13.3	55.2	20.3	10.7	0.9	7.8	58.2	22.5	23.7	0.4	36.2	24.5	15.2
	いる	166,131	7.5	1.1	13.8	46.6	30.9	7.0	5.0	8.7	50.4	28.9	13.6	2.0	33.8	25.5	25.1
問6 女性部長有無	いない	196,079	7.5	0.2	15.9	55.8	20.7	10.7	2.9	9.7	57.1	19.6	21.6	0.7	38.7	23.7	15.2
	いる	32,980	15.8	1.0	7.8	52.2	23.1	19.6	1.9	11.7	40.7	26.0	33.5	3.1	31.5	10.8	21.1
問6 女性課長有無 と 女性比率	いない	183,648	8.5	0.2	18.1	51.9	21.3	9.6	2.5	8.9	57.8	21.2	19.6	0.5	39.1	25.6	15.2
	10%未満	10,905	30.9	0.1	14.5	48.1	6.4	25.9	0.8	26.0	39.8	7.5	47.7	0.3	35.9	10.5	5.7
	10%～20%未満	10,024	21.8	-	7.5	56.3	14.4	26.0	2.9	5.4	54.2	11.5	54.8	0.9	21.4	10.0	12.9
	20%以上	51,540	7.1	0.4	15.6	52.6	24.3	9.1	3.4	13.7	59.5	14.3	36.6	1.5	33.9	15.6	12.4
問6 女性係長有無 と 女性比率	いない	119,548	6.2	0.8	16.9	57.7	18.5	9.2	4.0	10.9	60.2	15.8	15.0	-	42.2	28.5	14.4
	10%未満	8,137	11.7	0.2	26.0	54.6	7.6	20.1	0.2	22.1	49.3	8.4	21.9	1.3	55.5	13.8	7.6
	10%～20%未満	12,151	19.6	-	26.9	44.0	9.5	24.7	7.1	4.9	52.1	11.2	45.2	0.8	35.4	11.8	6.8
	20%～30%未満	19,713	20.8	-	9.9	56.5	12.8	18.1	1.1	4.6	63.5	12.7	20.8	0.4	55.5	11.3	12.0
	30%以上	56,105	6.9	0.1	7.0	47.1	39.0	9.1	1.1	10.9	45.9	33.0	42.3	2.0	19.0	17.1	19.6
問8 社齡	10年以上	330,290	8.0	0.9	14.4	50.0	26.8	7.3	2.8	8.5	55.1	26.3	18.1	1.0	32.8	27.3	20.8
	10年未満	13,589	15.9	1.2	2.6	74.1	6.2	7.0	-	1.5	85.6	6.0	15.8	0.6	51.2	26.5	5.8
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5 年)	0～4年	39,833	14.0	0.9	2.1	65.7	17.3	5.6	0.8	1.3	68.0	24.3	19.9	0.7	39.0	24.7	15.8
	5～9年	49,410	7.2	0.6	31.2	37.2	23.8	8.6	0.8	14.3	56.7	19.6	11.4	0.9	40.8	25.7	21.3
	10～14年	56,441	8.2	0.4	14.6	54.7	22.2	9.4	2.2	19.6	50.9	17.9	24.6	0.3	33.6	30.0	11.5
	15～19年	42,509	17.8	-	11.8	47.3	23.1	11.3	0.6	10.0	53.6	24.7	49.1	0.2	34.4	13.2	3.0
	20～24年	16,874	4.4	-	16.9	67.7	11.0	10.1	22.7	12.3	43.9	10.9	14.8	0.0	48.5	22.4	14.2
25年以上	9,705	1.4	-	2.5	64.3	31.8	6.1	-	6.7	54.4	32.9	38.5	0.1	6.3	38.8	16.3	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	6.1	-	29.7	53.5	10.7	10.8	0.4	18.6	56.9	13.2	30.7	0.1	47.5	11.0	10.6
	80～90%未満	3,488	29.6	0.8	1.5	50.0	18.1	50.8	8.6	9.7	29.5	1.3	53.3	-	34.7	11.3	0.7
	90～100%未満	2,658	16.2	-	38.4	32.6	12.8	15.7	8.2	7.1	52.8	16.2	67.3	0.1	24.4	7.8	0.4
	100～110%未満	10,818	10.8	-	48.0	16.0	25.2	6.9	2.1	5.0	62.1	24.0	7.8	2.6	46.0	21.0	22.6
	110～120%未満	1,699	29.3	-	5.4	48.2	17.2	32.4	-	13.6	37.1	16.9	43.6	-	38.3	0.9	17.2
	120～130%未満	698	40.2	-	14.3	45.5	-	8.9	-	5.9	85.2	-	26.8	-	37.9	8.9	24.6
	130～140%未満	2,391	69.5	-	3.7	4.9	21.8	1.3	-	1.3	6.6	90.7	4.2	-	69.0	4.9	21.8
	140～150%未満	1,678	-	-	-	68.5	31.5	-	-	3.5	65.0	31.5	50.8	-	43.2	5.6	0.4
150%以上	4,665	9.7	0.3	8.1	59.5	22.4	27.1	0.3	14.9	55.9	1.8	38.0	0.3	49.5	9.4	2.7	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	9.6	-	11.5	54.0	24.8	6.8	2.9	6.7	56.4	27.2	20.0	1.3	37.7	22.3	18.7
	4～8点	248,605	8.5	1.2	13.4	52.0	24.9	7.3	3.5	7.5	58.0	23.7	18.0	1.1	36.2	24.3	20.4
	0～3点	65,427	7.1	0.0	11.6	41.6	39.7	5.6	0.8	8.0	45.2	40.3	14.9	0.8	23.8	25.8	34.7
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	1.1	-	10.2	72.5	16.2	4.5	4.8	12.8	56.3	21.6	18.9	3.2	38.6	22.7	16.6
	やや良い	89,981	10.6	-	9.1	49.4	30.8	7.9	2.0	10.2	51.8	28.1	23.3	0.6	37.5	18.8	19.9
	ほぼ同じレベル	196,103	8.9	1.4	12.7	52.9	24.2	8.3	4.0	4.4	58.5	24.7	16.4	1.4	37.5	23.6	21.1
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	やや悪い	65,298	8.6	0.0	17.9	40.2	33.3	6.5	1.6	11.0	44.9	36.0	16.6	-	21.8	31.8	29.8
	悪い	23,536	-	0.7	8.0	47.9	43.4	7.9	0.7	1.8	51.8	37.9	2.1	0.7	35.9	21.9	39.4
	良い	25,064	4.7	-	7.8	70.8	16.7	6.1	4.8	4.0	62.9	22.2	14.3	3.2	41.0	25.1	16.4
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	やや良い	76,614	9.0	-	12.2	54.9	23.9	10.1	2.1	7.9	54.9	25.0	22.9	0.8	38.0	20.3	18.0
	ほぼ同じレベル	178,477	9.5	1.2	13.1	49.5	26.7	8.2	4.1	5.4	54.9	27.4	16.9	1.1	37.9	21.0	23.1
	やや悪い	88,373	8.3	0.7	14.3	46.3	30.4	5.1	0.9	12.9	52.2	28.9	16.6	-	26.7	33.7	23.0
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果	悪い	32,446	1.4	0.5	6.0	45.4	46.8	6.6	3.6	2.0	46.6	41.1	10.3	2.1	27.9	19.5	40.2
	良い	26,708	2.4	0.6	22.7	61.7	12.6	6.7	2.7	1.2	73.4	15.9	13.6	3.7	48.3	22.3	12.1
	やや良い	68,219	12.3	-	9.5	48.5	29.6	5.9	3.2	6.9	52.8	31.2	25.1	0.2	30.0	21.7	23.0
問12 労働組合有無	労働組合がある	183,929	8.9	1.2	13.2	50.2	26.4	8.3	4.3	8.5	54.6	24.3	17.7	1.2	40.2	18.8	22.1
	労働組合がない	84,170	8.0	0.7	12.3	54.2	24.9	4.5	0.5	9.2	58.0	27.7	15.3	0.3	21.4	43.6	19.4
	やや悪い	22,801	2.4	-	8.2	34.2	55.3	8.6	0.4	0.9	40.6	49.5	11.8	2.3	31.7	5.6	48.6
問13 外資系の該当	労働組合がない	41,152	18.4	0.9	14.2	38.8	27.8	19.2	3.8	11.1	46.4	19.4	18.8	0.3	34.2	24.6	22.1
	外資系である	377,320	7.2	0.7	12.2	52.8	27.2	6.4	2.8	6.7	55.5						

問5 各部門における男女の配置状況(その3)

	全体 (n)	販売・サービス					生産				
		もい ずれ の職 場に 配置 と	女 性が 9割 以上 の職 場	男 性が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場に 配置 と	女 性が 9割 以上 の職 場	男 性が 9割 以上 の職 場	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答
全 体	424,459	12.0	12.5	16.6	39.1	21.8	10.8	3.0	28.1	35.0	24.1
問1 業種											
鉱業、採石業、砂利採取業	557	12.7	7.2	18.2	54.8	8.8	5.5	-	75.9	16.9	1.6
建設業	60,368	4.3	0.0	9.8	54.1	31.8	5.2	0.4	58.3	17.8	18.2
製造業	96,208	3.1	1.1	14.7	61.4	19.6	21.6	6.4	59.4	11.0	5.8
電気・ガス・熱供給・水道業	435	22.7	1.8	23.1	42.7	9.7	5.5	-	59.8	30.5	4.2
情報通信業	13,825	13.2	-	7.0	54.8	25.0	4.0	-	1.0	72.0	23.0
運輸業、郵便業	31,633	5.0	0.0	13.6	48.5	32.7	9.3	0.2	37.4	22.2	30.9
卸売業	43,373	14.4	9.6	8.2	38.9	29.0	7.2	4.2	12.0	36.7	39.9
小売業	57,062	25.1	42.1	30.5	10.0	6.0	3.8	3.4	0.8	56.8	35.2
金融業、保険業	2,471	21.3	0.4	2.4	65.5	10.4	0.3	-	1.3	87.2	11.2
不動産業、物品賃貸業	9,452	18.7	5.8	13.2	31.0	31.3	2.6	-	8.1	68.1	21.2
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	9.3	5.7	16.7	57.9	10.3	1.1	-	17.8	70.8	10.3
宿泊業、飲食サービス業	32,726	25.8	22.4	26.7	2.3	22.7	19.7	0.1	4.5	40.0	35.7
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	16.7	43.0	18.6	12.7	9.7	21.6	4.3	3.8	30.6	39.7
教育、学習支援業	4,884	10.6	16.8	6.8	52.6	13.5	0.3	6.5	-	69.6	23.6
医療、福祉	10,528	12.4	24.0	-	37.3	26.4	0.3	0.9	0.9	68.9	29.1
複合サービス事業	4	25.0	-	-	75.0	-	-	-	-	75.0	25.0
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	14.1	11.4	27.3	22.9	25.8	7.5	3.5	11.2	50.5	27.5
その他	108	15.9	5.3	2.9	52.8	23.1	8.2	1.7	18.0	55.5	16.7
問2 常用労働者数											
5,000人以上	458	44.9	8.2	14.0	28.8	4.1	44.4	6.9	23.8	21.6	6.8
1,000～4,999人	2,786	28.9	7.9	13.4	48.7	3.8	16.3	2.5	29.8	46.8	4.6
300～999人	9,280	22.3	13.4	20.7	37.6	7.7	14.8	5.9	30.9	42.4	8.7
100～299人	30,110	20.3	8.9	11.7	44.8	14.6	18.5	5.1	25.5	37.4	13.5
30～99人	108,406	16.1	11.0	14.2	44.1	14.9	20.3	3.6	22.9	37.3	16.0
10～29人	273,419	8.8	13.5	18.0	36.5	26.1	6.0	2.4	30.4	33.5	29.2
30人以上	151,040	17.7	10.7	14.1	43.9	14.2	19.6	4.0	24.0	37.8	14.8
問2 正社員に 占める女性比 率											
いない	27,467	5.8	18.0	41.6	26.1	8.4	18.0	0.5	36.1	26.5	18.8
10%未満	72,453	7.5	1.1	11.2	51.3	28.9	7.0	0.7	58.1	14.6	20.0
10%～20%未満	117,183	15.8	4.9	17.9	38.2	23.3	6.0	1.0	33.0	34.7	25.3
20%～30%未満	79,574	14.2	7.7	28.3	37.0	17.9	12.2	0.3	22.0	45.5	19.9
30%～40%未満	29,252	19.4	17.9	6.1	42.4	14.6	20.6	3.7	9.1	44.8	21.9
40%～50%未満	34,836	9.3	6.5	3.7	58.9	22.0	9.8	-	13.0	66.2	10.9
50%以上	63,641	7.7	43.8	6.9	22.7	25.1	15.4	14.8	6.1	27.6	42.1
問3 平均勤続年数 男女計											
0～4年	16,948	17.9	10.0	28.6	23.9	19.6	5.9	6.7	2.0	67.8	17.4
5～9年	121,782	12.7	15.3	11.2	36.5	24.7	11.0	1.9	21.9	33.2	32.0
10～14年	146,027	10.8	12.6	15.2	42.7	18.6	13.8	2.5	26.9	35.6	21.5
15～19年	77,344	15.0	17.1	31.0	36.6	10.4	10.7	1.7	24.5	41.8	21.3
20～24年	40,538	7.5	1.2	7.4	38.4	45.6	4.1	0.2	54.8	18.6	22.3
25年以上	11,122	11.6	0.1	14.0	40.3	34.0	0.3	36.1	70.8	18.7	8.0
問3 平均勤続年数 男性											
0～4年	19,004	34.1	15.5	25.0	19.0	6.4	5.3	6.0	1.3	61.8	25.6
5～9年	98,089	11.2	14.9	12.1	38.0	24.2	6.9	2.1	22.4	38.1	30.5
10～14年	143,804	6.8	10.5	16.4	44.6	21.8	13.0	1.9	27.2	34.0	24.1
15～19年	86,560	21.3	14.1	22.6	33.9	12.6	17.6	1.6	27.3	36.7	16.9
20～24年	54,264	5.4	11.9	14.4	31.8	43.8	5.0	7.1	51.2	16.7	27.0
25年以上	10,104	15.9	1.1	15.9	67.0	0.0	0.3	11.1	24.7	54.1	9.8
問3 平均勤続年数 女性											
0～4年	56,291	9.7	14.8	16.0	29.3	30.3	15.2	2.5	16.7	38.8	26.8
5～9年	102,802	10.1	11.6	9.7	45.6	23.3	11.0	1.7	21.3	39.0	27.1
10～14年	108,448	14.4	16.9	14.6	45.8	12.1	13.2	3.6	28.4	29.9	25.1
15～19年	71,484	17.2	11.5	24.3	37.5	14.9	6.4	1.1	27.5	50.0	15.0
20～24年	29,739	8.8	0.2	13.5	23.4	54.3	2.7	2.0	45.2	13.6	36.5
25年以上	17,583	12.8	4.5	8.9	30.3	43.5	0.2	22.8	57.4	25.5	15.5
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)											
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	12.7	10.1	17.3	38.0	22.1	9.4	5.6	29.9	33.9	23.5
80～100%未満	52,852	24.7	2.8	8.0	45.3	19.3	7.9	1.2	40.4	38.3	12.6
60～80%未満	73,517	6.7	25.8	23.4	32.7	22.3	9.1	1.6	15.7	38.2	35.4
40～60%未満	53,992	13.2	1.6	6.1	51.9	27.4	11.1	-	29.3	40.5	19.1
20～40%未満	29,636	4.7	28.1	12.7	27.5	26.9	23.6	3.0	13.5	26.9	33.0
20%未満	6,338	12.6	-	3.5	51.6	32.3	-	-	36.8	30.1	33.1
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況											
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	16.7	11.5	18.5	36.6	22.3	12.0	5.0	31.3	35.5	18.9
おおむね5割以上8割未満	64,135	9.8	11.8	8.4	46.9	23.2	12.4	0.7	24.6	34.9	27.7
おおむね2割以上5割未満	42,906	6.2	7.1	6.5	57.9	22.3	4.9	1.8	38.0	38.4	17.0
おおむね2割未満	101,001	9.0	19.6	20.6	28.5	22.8	6.7	3.4	20.8	40.4	28.6
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時 間											
月20時間未満程度	208,299	12.2	11.1	18.6	36.4	23.8	12.6	4.6	23.3	37.1	24.3
月20～40時間未満程度	138,393	12.6	11.9	12.0	47.5	16.1	11.3	0.8	35.2	41.9	11.0
月40～60時間未満程度	33,075	18.3	6.4	11.7	48.0	15.6	2.8	3.0	39.9	20.1	34.2
月60～80時間未満程度	7,649	0.8	51.3	1.9	17.4	28.5	0.8	-	8.7	10.7	79.9
月80時間以上度	34,801	4.7	21.1	32.0	18.2	35.3	9.0	2.7	21.3	15.0	52.0
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率											
採用なし	26,335	30.7	0.4	15.1	41.4	12.3	7.9	2.3	34.9	34.7	21.0
10%未満	443	-	-	44.9	53.1	1.9	17.2	-	34.9	46.0	1.9
10%～20%未満	952	23.2	-	8.3	52.7	15.8	8.7	1.7	31.5	50.8	9.0
20%～30%未満	2,105	20.3	1.5	20.4	48.3	9.5	8.5	-	36.9	47.8	6.9
30%～40%未満	3,913	21.2	1.4	1.9	52.6	23.0	30.7	0.6	10.6	34.8	23.2
40%～50%未満	1,176	19.0	1.8	13.5	63.7	2.0	22.3	-	6.3	69.4	2.0
50%以上	19,037	27.7	14.5	3.6	39.8	15.6	21.5	-	3.6	58.5	16.4

問5 各部門における男女の配置状況(その3)

		販売・サービス					生産					
		全体 (n)	もい ずれ の職 場を 超え て配 置と 男女 と	女 性 が 9 割 以 上 の 職 場 に 配 置 と	男 性 が 9 割 以 上 の 職 場 に 配 置 と	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答	もい ずれ の職 場を 超え て配 置と 男女 と	女 性 が 9 割 以 上 の 職 場 に 配 置 と	男 性 が 9 割 以 上 の 職 場 に 配 置 と	該 当 す る 部 門 な し	無 回 答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	11.2	13.9	16.4	40.9	17.9	10.3	3.7	28.5	35.9	21.5
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	20.6	5.6	9.5	47.0	17.9	11.7	2.0	24.1	49.2	13.6
	0%	18,814	9.1	1.1	15.7	55.3	18.9	2.9	2.6	43.8	44.4	7.5
	～10%未満	286	33.9	-	27.5	35.4	3.2	38.9	-	34.4	23.5	3.2
	～20%未満	1,007	28.3	0.9	5.2	55.4	10.2	16.6	1.6	31.0	48.7	3.7
	～30%未満	1,989	12.8	1.2	17.6	18.4	50.0	1.9	-	23.6	27.2	47.3
	～40%未満	3,038	34.3	-	1.9	62.4	1.4	36.9	12.1	2.1	47.2	1.7
	～50%未満 50%以上	795 16,832	3.8 31.9	- 12.7	30.6 1.9	62.7 37.2	2.9 17.3	21.5 16.9	- -	8.5 6.2	67.0 57.2	2.9 19.8
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性 比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	70.2	29.8	59.6	-	-	10.6	29.8
	採用あり(1人～)	14,847	5.1	5.5	6.6	76.2	6.9	16.7	2.6	54.9	22.1	3.7
	0%	4,902	0.2	0.6	11.1	88.2	-	5.5	7.0	62.5	25.0	-
	～10%未満	80	-	-	-	89.3	10.7	-	-	26.1	63.1	10.7
	～20%未満	421	54.0	-	17.7	10.5	17.8	-	-	62.7	19.5	17.8
	～30%未満	1,085	0.6	-	15.7	27.3	56.4	6.9	4.4	32.4	31.7	24.6
	～40%未満	1,438	0.7	-	10.4	88.4	0.5	76.9	-	-	22.6	0.5
	～50%未満 50%以上	496 6,426	18.8 6.4	21.5 10.7	- 0.7	59.6 77.9	- 5.0	4.9 15.7	- -	- 69.3	95.1 12.2	- 2.9
問6 女性役員有無	いない	172,116	14.1	7.5	13.7	43.5	21.3	14.4	1.5	26.5	39.4	18.3
	いる	166,131	10.3	16.5	19.0	42.4	16.7	10.2	2.8	34.8	25.8	26.4
問6 女性部長有無	いない	196,079	12.7	8.6	16.0	43.9	19.0	14.2	2.4	32.4	36.1	14.9
	いる	32,980	21.4	11.0	7.6	39.3	21.0	15.6	6.5	13.8	37.7	27.2
問6 女性課長有無 と 女性比率	いない	183,648	11.9	7.0	16.5	47.9	16.7	15.8	1.3	35.1	31.1	16.6
	10%未満	10,905	35.4	2.5	8.0	48.2	6.7	14.9	0.9	26.1	49.5	8.7
	10%～20%未満	10,024	17.5	13.4	7.4	33.8	28.7	10.5	2.2	15.4	60.9	13.1
	20%以上	51,540	20.1	14.0	9.2	41.0	15.9	18.5	4.4	17.9	33.7	25.6
問6 女性係長有無 と 女性比率	いない	119,548	11.0	6.4	16.7	50.7	15.2	12.5	0.9	39.9	29.9	16.7
	10%未満	8,137	15.0	8.9	25.4	41.6	10.2	14.2	3.2	39.7	39.9	5.8
	10%～20%未満	12,151	23.8	3.7	20.6	41.7	10.3	40.2	3.0	13.7	35.9	7.4
	20%～30%未満	19,713	26.2	10.9	28.1	32.7	2.2	9.7	-	17.2	60.8	12.2
	30%以上	56,105	19.0	11.7	9.8	28.6	31.5	16.9	1.8	14.2	37.1	29.9
問8 社齡	10年以上	330,290	12.6	12.6	17.7	39.0	20.6	12.7	2.2	25.8	34.6	24.8
	10年未満	13,589	11.1	7.6	30.7	45.0	5.5	5.9	-	17.1	70.8	6.2
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5 年)	0～4年	39,833	8.1	18.4	36.7	37.1	10.2	24.0	2.5	12.6	44.9	16.6
	5～9年	49,410	9.6	14.4	19.1	39.0	18.1	10.9	1.0	33.0	31.1	24.0
	10～14年	56,441	24.6	11.8	7.0	37.6	19.1	13.2	1.1	27.0	36.1	22.7
	15～19年	42,509	12.5	9.2	10.0	43.2	25.2	18.8	4.0	35.1	34.0	8.1
	20～24年	16,874	15.6	4.1	15.2	54.6	10.4	4.3	0.4	40.3	47.0	8.0
	25年以上	9,705	15.9	0.1	17.7	46.5	19.9	7.0	-	35.9	35.0	22.1
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	20.1	8.8	30.1	27.9	13.9	12.9	0.2	33.1	39.6	14.4
	80～90%未満	3,488	15.2	0.6	15.9	30.0	38.3	14.4	-	18.1	37.0	30.4
	90～100%未満	2,658	22.0	13.0	8.6	52.1	4.3	34.1	0.6	6.4	42.7	16.8
	100～110%未満	10,818	23.8	2.1	11.0	56.4	6.7	11.3	2.5	45.8	21.1	19.3
	110～120%未満	1,699	22.9	11.9	2.5	45.5	17.2	22.8	-	21.8	38.0	17.4
	120～130%未満	698	52.7	-	-	47.3	-	-	-	5.9	94.1	-
	130～140%未満	2,391	4.3	69.5	0.9	3.5	21.8	69.5	-	2.6	6.1	21.8
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 21.4	5.6 36.5	- 2.7	62.9 20.0	31.5 19.3	39.7 44.2	- -	- 12.9	28.8 20.2	31.5 22.7
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	9.2	12.8	15.9	37.0	25.0	12.3	1.8	36.6	35.6	13.7
	4～8点	248,605	13.9	6.7	16.0	44.0	19.6	12.0	2.9	33.4	31.9	21.3
	0～3点	65,427	9.3	30.4	25.3	19.9	27.5	10.3	4.9	12.1	34.0	38.7
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	4.5	23.6	37.2	21.2	13.5	6.1	0.4	12.8	65.0	15.8
	やや良い	89,981	16.8	9.7	7.0	41.8	24.7	10.8	1.9	40.7	26.1	20.7
	ほぼ同じレベル	196,103	12.6	5.5	18.1	43.6	20.3	12.4	3.4	32.2	34.0	20.0
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	やや悪い	65,298	9.9	27.6	15.3	36.0	17.5	13.7	1.9	19.0	30.7	34.7
	悪い	23,536	2.4	28.5	37.2	12.0	36.5	4.1	9.4	8.7	38.4	39.3
	良い	25,064	3.8	25.2	36.3	21.1	13.5	7.6	0.4	16.1	60.0	16.0
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	やや良い	76,614	13.9	4.3	6.5	51.5	23.8	10.5	2.9	40.8	33.5	12.3
	ほぼ同じレベル	178,477	11.4	8.6	18.7	40.3	21.2	14.3	3.3	30.4	31.3	22.9
	やや悪い	88,373	14.7	15.2	15.4	39.9	19.3	9.6	1.7	27.3	31.6	29.9
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果	悪い	32,446	9.4	36.2	27.7	11.0	28.3	4.8	6.4	11.2	33.9	43.8
	良い	26,708	6.5	22.4	31.4	28.4	11.7	6.0	1.5	26.4	51.9	14.2
	やや良い	68,219	9.4	11.0	5.3	49.4	24.9	13.0	2.6	39.0	27.2	18.2
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	14.3	5.0	22.1	33.5	25.2	20.7	2.5	24.1	34.7	18.6
	労働組合がない	377,320	11.9	13.5	16.1	40.1	20.7	9.9	3.1	29.0	35.2	23.9
	外資系である	4,614	4.9	43.2	-	11.5	40.4	35.9	7.5	0.2	52.3	4.1
問13 外資系の該当	外資系ではない	415,685	12.2	12.2	17.0	39.6	21.1	10.7	2.9	28.7	34.8	23.9

問5 最近5年間に女性の配置が拡大(増加)している部門(複数回答)

		全体 (n)	人事・総務・経理	企画	調査・広報	研究・開発・設計	情報処理	営業	販売・サービス	生産	女性の配置が拡大している部門はない	創業5年未満である	無回答
全体		424,459	5.0	2.4	1.7	1.5	1.3	5.7	3.3	2.4	51.5	1.0	31.4
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	15.9	-	-	-	-	-	-	-	47.3	-	36.8
	建設業	60,368	6.3	0.9	-	0.1	-	1.0	0.4	1.2	61.8	-	30.3
	製造業	96,208	6.9	0.1	4.0	1.7	0.8	6.7	1.2	4.0	48.5	0.0	29.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	6.5	1.5	1.5	-	-	16.3	3.3	-	56.2	-	20.6
	情報通信業	13,825	0.1	3.2	0.1	1.1	1.4	2.9	-	-	69.8	-	22.1
	運輸業、郵便業	31,633	2.2	0.1	0.0	-	0.3	0.5	-	1.5	47.3	-	50.1
	卸売業	43,373	11.4	5.2	6.1	4.2	8.6	10.1	6.0	6.1	55.2	-	20.1
	小売業	57,062	0.8	7.7	0.0	0.0	-	5.6	1.3	1.5	51.3	6.9	35.3
	金融業、保険業	2,471	5.5	3.8	2.4	2.0	3.6	14.1	2.6	-	51.7	-	30.0
	不動産業、物品賃貸業	9,452	4.5	0.2	0.2	1.8	0.2	15.6	2.9	-	45.0	-	34.2
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	3.4	1.7	1.5	9.1	1.7	3.3	-	0.5	67.3	0.8	15.8
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	0.2	0.2	-	-	-	0.6	15.3	0.2	42.8	-	41.2
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	4.4	8.4	-	-	0.1	18.2	9.5	-	40.5	-	18.9
	教育、学習支援業	4,884	9.7	1.8	0.5	-	3.3	1.8	0.2	-	39.2	-	45.9
	医療、福祉	10,528	8.0	-	-	-	-	0.1	2.6	6.8	60.1	-	29.1
	複合サービス事業	4	-	-	-	-	-	25.0	-	-	-	-	75.0
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	4.2	0.4	0.8	4.6	0.3	10.4	5.5	3.1	42.5	0.3	36.0
その他	108	3.5	4.6	-	0.1	0.1	2.9	0.5	1.7	37.5	1.7	53.1	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	39.9	33.1	32.6	31.1	22.4	39.5	18.9	21.1	13.0	-	26.9
	1,000~4,999人	2,786	15.4	6.2	7.2	7.0	6.4	22.4	4.6	9.9	44.6	1.5	16.4
	300~999人	9,280	7.6	3.5	0.7	3.8	0.8	7.1	5.6	1.9	46.9	-	28.1
	100~299人	30,110	9.4	2.2	0.3	1.6	3.1	12.6	4.7	5.1	52.3	0.3	20.9
	30~99人	108,406	7.7	0.8	0.9	1.4	0.2	6.7	3.5	4.7	50.9	0.1	27.8
	10~29人	273,419	3.2	2.9	2.1	1.4	1.4	4.3	2.9	1.1	52.0	1.4	34.2
	30人以上	151,040	8.3	1.4	1.0	1.7	1.0	8.3	4.0	4.7	50.7	0.2	26.2
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	-	-	-	-	-	-	1.1	-	62.3	-	36.6
	10%未満	72,453	8.2	0.6	0.2	0.3	0.1	3.5	1.1	2.3	62.0	0.1	24.3
	10%~20%未満	117,183	7.7	3.8	0.9	1.7	0.4	3.9	1.6	1.1	51.4	3.3	30.1
	20%~30%未満	79,574	2.2	0.6	4.9	2.0	2.7	2.8	0.7	1.9	46.5	-	39.2
	30%~40%未満	29,252	2.0	0.5	0.2	0.5	0.4	16.6	4.0	1.9	56.3	0.4	23.5
	40%~50%未満	34,836	1.3	1.4	0.1	1.6	1.6	13.2	12.7	6.1	44.7	0.3	20.5
50%以上	63,641	5.4	6.3	3.0	2.9	3.0	8.8	7.4	4.9	42.8	-	39.5	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	16,948	4.8	0.7	0.1	9.3	0.1	6.7	3.0	-	65.1	23.2	17.7
	5~9年	121,782	3.9	5.3	0.1	0.1	1.9	9.1	2.3	2.3	53.4	0.2	24.5
	10~14年	146,027	8.0	0.3	0.7	0.5	0.4	4.7	5.0	1.6	52.0	-	29.2
	15~19年	77,344	1.9	1.3	0.4	2.6	0.7	2.9	1.7	2.3	45.9	0.1	44.8
	20~24年	40,538	5.4	4.6	14.0	4.7	4.6	6.2	4.5	6.1	51.5	-	32.1
	25年以上	11,122	-	-	-	-	-	-	-	-	38.2	-	61.8
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	19,004	3.4	21.3	0.1	7.4	0.1	6.3	0.9	-	47.4	20.7	19.0
	5~9年	98,089	3.6	0.3	0.1	0.2	2.2	9.4	3.0	1.4	62.5	0.2	19.2
	10~14年	143,804	6.8	1.7	0.7	0.3	0.2	3.0	3.7	1.4	47.7	-	36.2
	15~19年	86,560	3.7	0.9	0.3	2.7	1.1	6.7	4.0	2.9	49.8	0.0	33.7
	20~24年	54,264	6.9	4.5	10.6	3.7	3.6	6.2	3.5	6.3	37.4	-	45.1
	25年以上	10,104	-	-	-	-	-	0.0	-	-	87.9	-	12.1
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	56,291	3.2	3.5	1.6	3.9	3.5	8.3	1.3	2.1	47.8	7.0	28.4
	5~9年	102,802	9.3	0.9	0.2	0.3	0.8	11.3	4.6	2.0	47.7	0.1	28.5
	10~14年	108,448	5.4	4.5	3.7	0.4	0.3	3.7	0.7	2.1	54.2	0.1	26.9
	15~19年	71,484	2.6	0.6	0.3	2.3	0.6	2.6	6.6	2.8	53.8	0.1	32.4
	20~24年	29,739	0.1	-	-	0.1	-	0.0	-	-	64.0	-	35.8
	25年以上	17,583	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	14.8	10.4	19.0	-	66.3
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	3.1	3.6	1.1	2.3	1.4	3.6	4.4	3.1	52.8	0.1	34.5
	80~100%未満	52,852	5.4	1.3	0.4	0.9	0.3	11.9	4.4	1.8	62.4	0.1	14.1
	60~80%未満	73,517	6.9	0.5	0.5	0.5	0.3	5.4	1.6	1.5	46.1	5.5	40.9
	40~60%未満	53,992	10.9	2.4	7.2	1.4	4.9	10.0	4.5	0.5	40.4	-	24.3
	20~40%未満	29,636	4.1	5.6	2.6	2.9	-	7.3	0.7	6.1	37.9	-	36.6
	20%未満	6,338	11.8	-	-	-	-	-	-	-	87.1	-	1.2
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	5.0	0.8	0.4	1.2	2.1	7.0	2.8	2.5	49.4	0.2	34.3
	おおむね5割以上8割未満	64,135	7.2	4.1	3.0	4.1	3.5	5.3	4.8	5.0	45.8	-	40.5
	おおむね2割以上5割未満	42,906	17.4	0.4	0.3	3.8	0.2	5.8	11.5	3.3	37.6	0.0	20.9
	おおむね2割未満	101,001	2.0	2.1	0.8	0.4	0.0	4.1	1.8	1.3	66.1	3.9	23.2
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	3.8	2.2	2.7	1.6	2.0	3.5	3.1	2.6	51.0	1.9	35.8
	月20~40時間未満程度	138,393	7.4	0.5	1.0	1.5	0.7	11.0	4.8	2.2	55.2	0.2	19.9
	月40~60時間未満程度	33,075	2.7	12.8	0.2	2.0	0.3	4.4	0.3	1.7	51.6	-	26.3
	月60~80時間未満程度	7,649	1.9	-	-	-	-	-	-	0.8	14.4	-	82.8
	月80時間以上度	34,801	5.4	1.0	-	0.5	-	0.9	2.1	3.4	46.9	0.0	44.2
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	26,335	5.1	16.1	0.1	0.4	0.6	3.8	1.5	1.2	68.0	0.4	4.8
	10%未満	443	-	-	-	-	11.4	13.3	-	6.1	56.0	-	24.5
	10%~20%未満	952	27.8	15.0	12.2	15.7	6.0	21.3	1.3	11.5	25.2	4.3	21.5
	20%~30%未満	2,105	13.1	6.7	2.0	13.6	6.5	33.3	2.8	9.4	17.9	-	13.1
	30%~40%未満	3,913	11.8	9.7	2.3	1.6	2.1	35.0	1.8	4.9	54.0	-	5.5
	40%~50%未満	1,176	4.6	5.6	2.1	0.2	-	23.0	4.6	12.7	48.5	-	22.7
50%以上	19,037	3.6	3.2	1.2	4.9	3.2	19.3	15.5	6.6	25.8	0.5	29.1	

問5 最近5年間に女性の配置が拡大(増加)している部門(複数回答)

		全体 (n)	人事・ 総務・ 経理	企画	調査・ 広報	研究・ 開発・ 設計	情報 処理	営業	販売・ サービス	生産	女性の 配置が 拡大して いる部門 はない	創業5 年未満 である	無 回答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	5.2	2.3	1.3	1.7	1.2	5.0	1.7	3.1	58.9	2.4	28.9
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	6.2	2.8	2.6	2.8	2.1	15.5	8.5	6.7	50.3	0.3	15.0
	0%	18,814	3.7	1.5	4.1	0.6	0.8	8.2	1.9	1.5	74.7	-	7.4
	～10%未満	286	5.8	5.8	5.8	8.7	5.8	8.7	-	12.5	19.1	-	59.7
	～20%未満	1,007	17.8	14.2	19.8	11.3	10.1	22.9	2.7	21.6	32.6	4.1	16.4
	～30%未満	1,989	1.5	0.5	1.0	11.2	7.4	52.8	1.8	5.6	15.2	-	9.1
	～40%未満	3,038	3.2	4.0	0.3	1.2	0.3	17.8	11.8	1.9	72.1	-	6.5
	～50%未満	795	-	1.5	1.9	0.3	-	32.0	-	21.5	63.3	-	1.2
50%以上	16,832	9.7	3.6	0.4	4.1	2.7	17.8	16.9	11.8	24.3	0.5	25.5	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	-	-	-	-	-	60.3	-	39.7
	採用あり(1人～)	14,847	16.6	1.9	26.0	2.4	3.0	3.6	1.1	2.5	47.5	-	3.6
	0%	4,902	6.9	-	-	-	-	0.6	-	5.5	87.1	-	-
	～10%未満	80	-	-	-	-	63.1	63.1	-	-	26.1	-	10.7
	～20%未満	421	77.2	6.5	6.5	16.3	-	16.3	-	-	11.9	-	1.1
	～30%未満	1,085	24.6	11.2	-	0.6	-	-	2.5	4.9	54.8	-	4.4
	～40%未満	1,438	61.4	-	-	1.9	-	0.5	-	-	35.4	-	0.7
	～50%未満	496	10.9	10.9	1.9	-	-	1.8	13.4	-	27.0	-	55.9
50%以上	6,426	9.2	1.3	59.6	3.9	6.1	5.7	1.1	0.8	23.0	-	3.0	
問6 女性役員有無	いない	172,116	4.9	0.7	0.3	1.1	0.4	9.2	2.0	1.8	55.3	0.1	28.2
	いる	166,131	5.3	2.7	2.4	1.3	1.4	3.8	1.7	2.7	46.8	0.0	34.6
問6 女性部長有無	いない	196,079	7.8	0.6	2.2	1.2	1.3	6.4	2.4	2.2	54.9	2.1	24.8
	いる	32,980	3.9	1.5	0.5	2.3	2.5	14.3	1.0	3.4	41.5	0.3	38.3
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	5.5	0.5	2.2	0.7	1.1	5.2	1.7	2.0	59.2	2.2	24.1
	10%未満	10,905	16.9	3.9	3.3	8.6	5.6	14.7	5.5	10.2	46.6	0.4	17.8
	10%～20%未満	10,024	9.0	3.6	0.2	7.5	5.8	13.3	0.9	-	51.5	-	25.9
	20%以上	51,540	3.9	8.9	0.2	0.4	0.5	17.4	2.7	5.1	42.3	-	23.5
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	9.0	0.2	3.2	1.5	1.7	3.5	1.5	2.1	56.5	3.3	22.2
	10%未満	8,137	7.7	1.6	1.9	1.7	2.8	9.8	7.9	4.1	60.0	-	18.1
	10%～20%未満	12,151	10.1	5.5	7.5	3.2	3.7	4.4	5.9	6.6	32.8	-	33.3
	20%～30%未満	19,713	2.8	-	0.0	1.1	-	11.9	6.6	1.5	65.5	0.4	17.5
	30%以上	56,105	5.8	8.8	0.4	1.9	0.3	16.4	4.9	5.2	38.7	-	25.6
問8 社齢	10年以上	330,290	4.2	2.9	2.1	1.5	1.5	5.1	4.1	2.7	53.5	-	29.6
	10年未満	13,589	1.5	-	-	9.6	0.9	9.4	1.3	-	62.1	29.8	20.7
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	1.9	4.6	0.0	2.2	0.1	7.4	2.4	4.5	42.0	9.9	40.3
	5～9年	49,410	3.0	0.3	0.6	0.4	4.0	3.6	1.5	2.2	63.8	-	23.3
	10～14年	56,441	7.6	8.8	1.5	1.5	1.2	11.6	2.7	2.1	31.0	0.1	38.0
	15～19年	42,509	6.5	2.5	0.6	4.4	1.4	8.2	2.8	5.4	61.2	-	14.6
	20～24年	16,874	5.0	0.4	22.8	0.3	0.0	3.7	2.9	2.5	45.3	-	20.1
	25年以上	9,705	4.4	-	-	-	-	1.0	2.5	-	74.9	-	17.2
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	7.0	2.6	0.4	0.4	1.5	5.9	0.4	4.9	49.1	-	35.3
	80～90%未満	3,488	3.2	0.8	1.6	17.0	11.5	1.8	-	11.7	58.4	-	21.1
	90～100%未満	2,658	13.1	1.6	2.0	0.6	6.6	3.3	6.4	4.1	61.7	-	14.0
	100～110%未満	10,818	4.0	5.2	1.2	0.3	1.1	2.9	1.5	10.7	49.6	-	28.6
	110～120%未満	1,699	17.6	1.7	1.7	12.2	1.0	14.8	0.7	3.9	54.0	-	4.1
	120～130%未満	698	-	-	-	-	-	8.4	-	-	91.6	-	-
	130～140%未満	2,391	-	68.9	-	1.1	-	-	-	-	6.2	-	23.8
	140～150%未満	1,678	-	-	-	-	-	19.7	-	-	48.8	-	31.5
150%以上	4,665	13.2	3.1	1.3	1.5	7.4	57.1	8.2	2.9	10.0	-	12.6	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	6.6	0.7	1.3	0.3	0.3	3.5	0.3	3.0	57.9	5.6	29.9
	4～8点	248,605	5.7	2.9	2.4	1.9	1.3	7.4	3.0	3.2	50.8	0.0	29.5
	0～3点	65,427	2.2	3.3	0.1	1.1	3.0	3.9	9.4	0.2	47.2	-	32.9
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	3.7	0.5	0.2	0.2	0.2	9.0	0.5	4.0	60.4	15.5	25.4
	やや良い	89,981	6.0	5.2	1.1	0.2	0.3	3.6	2.2	2.0	48.9	0.2	32.8
	ほぼ同じレベル	196,103	6.0	1.5	3.0	1.9	1.6	7.5	2.7	3.2	51.4	0.0	30.6
	やや悪い	65,298	3.2	3.1	0.1	2.5	0.1	3.6	3.1	1.6	61.1	-	26.2
	悪い	23,536	0.9	0.6	0.2	0.2	7.8	3.6	18.5	0.8	35.3	-	32.9
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	4.4	1.5	0.3	0.4	0.4	3.5	0.5	4.1	61.5	15.7	30.3
	やや良い	76,614	8.5	0.5	1.1	0.2	0.1	8.9	0.5	2.7	48.8	0.2	30.5
	ほぼ同じレベル	178,477	4.3	0.3	2.3	1.5	0.7	5.8	1.9	2.3	53.9	0.0	29.8
	やや悪い	88,373	6.0	9.4	2.3	3.0	2.4	4.4	6.2	3.4	49.7	-	31.7
	悪い	32,446	0.0	0.5	0.2	0.2	5.6	4.2	13.5	0.2	49.5	-	26.8
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	0.3	0.4	0.3	0.3	0.3	4.6	0.5	0.6	71.3	14.7	23.0
	やや良い	68,219	10.2	0.7	1.3	0.3	0.2	9.5	0.2	2.4	45.8	0.2	32.7
	ほぼ同じレベル	183,929	4.5	2.6	2.2	1.5	0.7	4.6	2.9	2.7	54.0	0.0	27.2
	やや悪い	84,170	5.8	5.3	2.3	2.2	2.3	6.9	9.6	4.2	44.8	-	36.1
	悪い	22,801	0.5	0.2	0.2	3.2	8.5	6.0	-	0.2	49.2	-	33.3
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	4.7	1.4	3.2	1.8	0.9	5.4	1.8	3.1	44.2	0.1	42.6
	労働組合がない	377,320	5.1	2.5	1.5	1.5	1.3	5.9	3.5	2.4	52.4	1.1	29.8
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	-	35.7	0.2	-	0.5	3.7	-	-	56.0	-	4.4
	外資系ではない	415,685	5.1	2.0	1.7	1.5	1.3	5.8	3.3	2.5	51.4	1.0	31.6

【創業5年以上の企業】問5-2 男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」割合の5年前からの増減

		全体 (n)	増えている	そのような職場は無い	変わらない	減っている	無回答
全体		420,300	3.6	9.2	71.4	3.6	12.2
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	7.2	7.2	54.8	5.5	25.4
	建設業	60,368	1.4	4.8	75.3	0.5	18.0
	製造業	96,167	5.8	6.9	70.6	2.1	14.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	2.1	3.7	82.7	5.9	5.7
	情報通信業	13,825	3.2	20.3	62.8	3.9	9.8
	運輸業、郵便業	31,633	0.5	13.8	77.9	0.5	7.3
	卸売業	43,373	1.8	8.9	76.2	6.5	6.6
	小売業	53,137	2.2	6.2	64.3	10.4	16.9
	金融業、保険業	2,471	5.0	22.1	57.6	7.8	7.6
	不動産業、物品賃貸業	9,452	13.4	11.9	61.9	3.1	9.6
	学術研究、専門・技術サービス業	12,378	2.7	9.6	74.9	2.3	10.6
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	3.5	15.1	76.2	1.8	3.4
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	1.8	5.2	79.9	0.5	12.6
	教育、学習支援業	4,884	3.3	16.0	63.2	5.2	12.2
	医療、福祉	10,528	8.7	8.2	59.6	14.5	8.9
	複合サービス事業	4	-	-	100.0	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,732	5.9	14.7	66.9	1.2	11.3
その他	106	1.7	23.1	59.0	3.7	12.5	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	2.7	18.6	44.1	21.0	13.7
	1,000~4,999人	2,745	4.7	11.6	61.6	14.6	7.5
	300~999人	9,280	1.7	11.4	67.7	6.3	12.9
	100~299人	30,023	4.1	17.8	67.5	4.5	6.1
	30~99人	108,300	6.1	11.6	68.7	4.7	8.9
	10~29人	269,494	2.5	7.2	73.3	2.8	14.3
	30人以上	150,806	5.4	12.8	68.2	5.0	8.6
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	-	5.1	94.2	-	0.7
	10%未満	72,412	8.0	6.6	69.6	1.4	14.5
	10%~20%未満	113,258	2.9	4.3	79.1	2.4	11.3
	20%~30%未満	79,574	2.4	4.2	75.4	8.8	9.2
	30%~40%未満	29,146	2.0	18.2	69.7	2.7	7.5
	40%~50%未満	34,749	0.9	36.2	44.5	1.5	16.9
50%以上	63,641	5.0	10.0	60.8	4.6	19.7	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	13,022	16.5	5.3	54.9	9.2	14.1
	5~9年	121,590	6.3	9.9	65.8	4.1	13.9
	10~14年	146,027	2.2	11.1	77.2	2.0	7.5
	15~19年	77,303	2.6	8.5	77.7	7.3	3.8
	20~24年	40,538	-	3.1	79.2	0.5	17.3
	25年以上	11,122	-	8.4	36.4	-	55.2
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	15,078	12.4	3.8	48.7	8.4	26.7
	5~9年	97,897	6.5	10.9	66.5	5.0	11.0
	10~14年	143,804	1.9	11.2	78.2	0.6	8.1
	15~19年	86,519	2.9	9.1	72.9	8.7	6.3
	20~24年	54,264	2.6	2.8	69.0	0.7	25.0
	25年以上	10,104	-	9.3	87.4	-	3.3
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	52,365	7.4	2.6	78.6	5.9	5.5
	5~9年	102,698	3.5	11.1	67.2	2.6	15.6
	10~14年	108,361	2.1	9.8	72.2	7.0	8.9
	15~19年	71,443	0.7	15.3	73.4	2.1	8.6
	20~24年	29,739	13.0	1.6	82.2	0.2	2.9
	25年以上	17,583	4.4	9.1	28.5	-	58.1
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	167,988	4.5	12.0	66.0	3.3	14.2
	80~100%未満	52,811	1.7	9.6	72.8	1.1	14.8
	60~80%未満	69,488	3.4	9.7	70.2	7.8	8.9
	40~60%未満	53,992	2.6	7.8	74.3	6.1	9.2
	20~40%未満	29,636	9.2	0.3	82.9	0.1	7.5
	20%未満	6,338	-	-	88.2	-	11.8
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者がおおむね8割以上	139,440	5.9	11.0	66.3	7.8	9.1
	おおむね5割以上8割未満	64,135	1.6	8.9	66.6	2.3	20.6
	おおむね2割以上5割未満	42,904	2.0	18.8	67.0	0.3	11.9
	おおむね2割未満	97,077	3.5	8.0	79.3	1.7	7.5
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	204,374	4.3	10.5	70.2	2.6	12.4
	月20~40時間未満程度	138,160	1.7	9.2	78.1	2.9	8.1
	月40~60時間未満程度	33,075	4.9	7.7	62.5	2.8	22.0
	月60~80時間未満程度	7,649	2.7	-	40.2	-	57.0
	月80時間以上度	34,800	6.1	4.5	68.1	13.9	7.4
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,231	2.0	3.8	70.5	5.0	18.7
	10%未満	443	-	1.4	86.0	-	12.6
	10%~20%未満	911	-	7.8	62.0	27.2	3.0
	20%~30%未満	2,105	3.2	20.9	46.7	23.6	5.6
	30%~40%未満	3,913	0.4	32.2	56.7	6.5	4.2
	40%~50%未満	1,176	12.9	12.2	56.5	0.5	17.9
50%以上	18,950	4.6	13.5	74.1	3.5	4.3	

【創業5年以上の企業】問5-2 男女いずれかの社員が9割以上を占める配置となっている「職場」割合の5年前からの増減

		全体 (n)	増えている	そのような職場は無い	変わらない	減っている	無回答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	159,167	1.9	8.3	74.4	2.4	13.1
	総合職等採用あり(1人～)	42,633	5.7	10.4	76.0	4.2	3.6
	0%	18,814	3.6	4.8	85.6	0.7	5.3
	～10%未満	286	-	42.1	46.5	3.0	8.4
	～20%未満	965	6.2	7.1	60.7	24.0	2.0
	～30%未満	1,989	0.4	49.7	29.7	18.1	2.1
	～40%未満	3,038	-	1.4	77.1	18.5	2.9
	～50%未満 50%以上	795 16,745	19.1 9.1	9.4 13.3	60.3 72.8	0.0 3.1	11.2 1.8
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	29.6	0.6	69.8	-	-
	採用あり(1人～)	14,847	7.4	9.9	76.3	2.3	4.1
	0%	4,902	-	12.4	87.6	-	-
	～10%未満	80	-	-	100.0	-	-
	～20%未満	421	-	0.7	89.5	9.8	-
	～30%未満	1,085	4.4	6.6	47.4	4.6	37.0
	～40%未満	1,438	61.4	4.2	26.4	8.0	-
	～50%未満 50%以上	496 6,426	- 2.7	7.9 10.7	79.3 82.3	- 2.1	12.8 2.1
問6 女性役員有無	いない	171,883	4.8	11.0	72.8	2.9	8.5
	いる	166,129	2.8	5.7	77.3	5.8	8.5
問6 女性部長有無	いない	192,026	4.7	10.2	75.0	3.4	6.8
	いる	32,876	11.5	11.5	64.5	4.2	8.4
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	179,636	5.5	7.1	77.6	3.2	6.5
	10%未満	10,864	1.7	20.9	54.0	12.1	11.2
	10%～20%未満 20%以上	10,024 51,540	0.1 3.4	8.1 14.1	84.1 45.4	1.7 4.2	6.0 33.0
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	115,624	3.2	7.8	75.5	4.4	9.1
	10%未満	8,137	4.4	7.3	78.0	6.0	4.2
	10%～20%未満	12,151	3.1	13.5	74.8	4.3	4.4
	20%～30%未満	19,625	1.0	12.7	81.6	0.1	4.7
	30%以上	56,105	10.8	12.2	55.0	0.9	21.0
問8 社齢	10年以上	330,290	3.9	9.7	72.5	4.0	10.0
	10年未満	9,536	8.1	17.0	42.4	8.7	23.8
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	35,907	4.8	5.7	66.3	15.0	8.2
	5～9年	49,410	5.2	6.6	72.9	4.6	10.7
	10～14年	56,400	3.8	7.6	69.0	2.2	17.3
	15～19年	42,509	9.9	15.9	66.0	5.0	3.3
	20～24年	16,874	3.1	2.7	83.8	2.8	7.6
	25年以上	9,705	1.9	5.2	79.9	1.0	11.9
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	1.4	13.5	77.6	3.6	4.0
	80～90%未満	3,488	0.8	23.4	40.3	20.8	14.7
	90～100%未満	2,658	-	9.1	70.6	4.8	15.5
	100～110%未満	10,818	4.7	13.5	44.4	2.3	35.0
	110～120%未満	1,699	0.7	37.2	42.9	2.4	16.7
	120～130%未満	698	-	0.4	59.8	-	39.7
	130～140%未満	2,391	-	-	98.9	1.1	-
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 7.9	20.0 27.2	80.0 14.3	- 6.7	- 44.0
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	67,707	13.5	2.5	72.4	1.1	10.4
	4～8点	248,516	1.5	9.2	73.0	2.9	13.4
	0～3点	65,427	2.5	11.7	68.2	9.5	8.2
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	21,393	5.3	2.7	82.7	1.6	7.7
	やや良い	89,836	9.4	3.6	69.0	0.8	17.2
	ほぼ同じレベル	196,013	2.0	10.1	73.4	2.0	12.5
	やや悪い	65,298	1.4	6.8	80.8	4.9	6.1
	悪い	23,536	0.4	18.5	45.1	25.3	10.7
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	21,139	4.7	2.6	82.2	1.6	8.9
	やや良い	76,422	11.3	7.3	63.5	1.0	16.8
	ほぼ同じレベル	178,434	1.5	10.1	75.0	2.7	10.7
	やや悪い	88,373	1.6	3.8	79.5	1.9	13.2
	悪い	32,446	2.2	14.8	54.5	20.2	8.3
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	22,783	0.9	0.9	69.2	3.6	25.3
	やや良い	68,115	12.4	2.9	62.8	1.9	19.9
	ほぼ同じレベル	183,840	1.5	11.8	72.7	2.6	11.3
	やや悪い	84,170	2.1	9.5	82.5	1.8	4.2
	悪い	22,801	5.3	1.9	57.9	25.4	9.5
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,111	1.4	9.1	79.9	3.7	5.8
	労働組合がない	373,202	3.8	9.2	70.9	3.6	12.4
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	-	4.4	91.2	0.5	3.9
	外資系ではない	411,526	3.6	9.2	71.8	3.6	11.8

【増えている企業】問5-2 増えている理由(複数回答)

		全体 (n)	めがいに 生ずる じれか よの性 にに偏 った場 た場が	採用 数を絞 り込ん だため	ないが た性が 偏るよ うにい ないで	採用 数は特 に絞ら ないで	業務の 格上り する場 が増え	男女が それぞれ の活躍 を促す ため	家庭 責任を 抱えら れる社 員が等	仕事と 家庭の 両立が 可能	その他	無 回 答
全体		15,004	14.6	20.0	42.1	20.7	1.0	9.7	0.3			
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	40	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	861	31.1	-	37.9	31.1	-	-	-	-	-	-
	製造業	5,545	15.9	15.9	68.2	15.9	-	-	-	-	-	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	9	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	439	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	運輸業、郵便業	149	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	卸売業	768	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	小売業	1,179	-	26.9	-	69.1	-	-	-	-	-	4.0
	金融業、保険業	122	43.8	6.2	43.8	-	-	-	6.2	-	-	-
	不動産業、物品賃貸業	1,271	-	13.5	41.1	-	-	45.4	-	-	-	-
	学術研究、専門・技術サービス業	333	31.2	49.2	50.8	-	-	-	-	-	-	-
	宿泊業、飲食サービス業	1,146	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-
	生活関連サービス業、娯楽業	353	43.9	-	70.0	21.7	-	-	-	-	-	-
	教育、学習支援業	162	-	1.9	98.1	-	-	-	-	-	-	-
	医療、福祉	921	-	11.5	10.5	-	-	77.9	-	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
サービス業(他に分類されないもの)	1,706	8.7	-	20.5	62.0	8.7	8.7	-	-	-	-	
その他	2	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
問2 常用労働者数	5,000人以上	12	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
	1,000~4,999人	129	-	2.4	50.3	10.7	-	-	-	-	36.5	-
	300~999人	156	40.2	38.4	61.6	40.2	-	-	-	-	-	-
	100~299人	1,235	7.5	39.6	33.8	14.1	-	5.1	-	-	-	-
	30~99人	6,600	29.9	30.6	18.1	34.1	2.3	2.3	-	-	-	-
	10~29人	6,871	0.8	6.4	66.1	8.6	-	18.0	-	-	-	-
	30人以上	8,133	26.2	31.6	21.8	30.9	1.8	2.6	0.6	-	-	-
問2 正社員に 占める女性比率	いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10%未満	5,768	4.4	23.5	67.9	4.3	-	-	-	-	-	-
	10%~20%未満	3,283	17.4	39.8	18.5	26.0	-	-	1.4	-	-	-
	20%~30%未満	1,896	68.8	12.2	12.6	59.1	7.9	0.4	-	-	-	-
	30%~40%未満	576	9.3	-	-	-	-	90.7	-	-	-	-
	40%~50%未満	299	-	2.6	29.2	-	-	68.2	-	-	-	-
50%以上	3,183	-	3.3	46.2	27.9	-	22.5	-	-	-	-	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	2,146	-	28.4	22.7	48.8	-	-	-	-	-	-
	5~9年	7,610	16.6	3.1	60.0	13.9	-	19.0	0.6	-	-	-
	10~14年	3,159	22.8	38.8	19.8	18.5	-	-	-	-	-	-
	15~19年	2,023	9.7	43.1	31.4	20.6	7.4	0.4	-	-	-	-
	20~24年	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	1,873	-	23.4	21.1	55.4	-	-	-	-	-	-
	5~9年	6,405	19.8	5.0	71.2	16.7	-	2.3	0.7	-	-	-
	10~14年	2,742	5.4	47.3	26.2	-	-	21.0	-	-	-	-
	15~19年	2,528	30.4	35.2	4.5	33.7	-	0.3	-	-	-	-
	20~24年	1,389	-	-	37.6	10.7	10.7	51.7	-	-	-	-
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	3,871	31.3	15.8	10.9	66.6	-	1.4	-	-	-	-
	5~9年	3,641	17.2	15.3	17.6	14.5	4.1	34.0	1.3	-	-	-
	10~14年	2,311	6.4	39.3	47.5	-	-	6.8	-	-	-	-
	15~19年	475	21.9	21.9	78.1	-	-	-	-	-	-	-
	20~24年	3,871	2.4	-	97.6	-	-	-	-	-	-	-
	25年以上	768	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	7,588	4.5	23.1	60.0	11.7	-	2.0	-	-	-	-
	80~100%未満	913	5.9	19.1	69.8	-	-	-	5.2	-	-	-
	60~80%未満	2,334	14.1	11.2	43.7	13.9	-	22.4	-	-	-	-
	40~60%未満	1,391	41.2	54.3	-	-	-	4.5	-	-	-	-
	20~40%未満	2,712	32.6	-	3.7	69.8	5.5	26.5	-	-	-	-
	20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3-2 女性正社員の妊 娠・出産時 までの就業継続 の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	8,171	4.2	16.2	53.0	10.8	1.8	15.3	0.6	-	-	-
	おおむね5割以上8割未満	1,030	60.8	5.8	17.7	1.2	-	14.5	-	-	-	-
	おおむね2割以上5割未満	878	-	11.8	83.8	9.9	-	6.2	-	-	-	-
	おおむね2割未満	3,382	9.8	32.1	25.4	36.5	-	-	-	-	-	-
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	8,695	7.0	10.1	65.3	1.0	-	16.1	0.5	-	-	-
	月20~40時間未満程度	2,299	27.7	43.9	16.8	19.3	-	2.4	-	-	-	-
	月40~60時間未満程度	1,636	-	0.5	5.6	93.9	9.1	-	-	-	-	-
	月60~80時間未満程度	209	-	28.7	-	71.3	-	-	-	-	-	-
	月80時間以上程度	2,112	41.8	49.9	7.8	42.2	-	-	-	-	-	-
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	528	-	-	40.5	50.6	-	-	-	-	-	8.9
	10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10%~20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	20%~30%未満	68	-	88.7	-	-	-	11.3	-	-	-	-
	30%~40%未満	14	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
	40%~50%未満	152	-	2.0	-	98.0	-	-	-	-	-	-
50%以上	874	89.8	0.9	10.3	7.2	-	6.3	-	-	-	-	

【増えている企業】問5-2 増えている理由(複数回答)

		全体 (n)	めがいに 生ずる よくなる なる た	採用 数を 絞る 込 た	ない 性が 偏る よう に	採用 数が は 特 に 絞 り 込 んで	え 性 業 務 の 性 格 上 い る 場 か 増	あ ら う た め が 社 会 の 方 針 で	男 女 が そ れ ぞ れ の 特 性 を 活	増 え た た め を 抱 え た 復 帰 者 が 等	仕 事 と 家 庭 の 両 立 が 可 能	そ の 他	無 回 答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	2,961	5.3	20.1	34.5	35.1	-	5.0	-	-	-	-	
	総合職等採用あり(1人~)	2,425	37.2	2.9	12.5	20.3	6.1	32.2	-	-	-		
	0%	684	39.1	-	21.8	39.1	-	-	-	-	-		
	~10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	~20%未満	60	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-		
	~30%未満	8	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-		
	~40%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
~50%未満	152	-	2.0	-	98.0	98.0	-	-	-	-			
50%以上	1,522	41.8	0.5	10.2	5.0	-	50.8	-	-	-			
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	439	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	採用あり(1人~)	1,106	13.5	79.8	2.4	-	-	-	-	4.3	-		
	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	~10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	~20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	~30%未満	47	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0		
	~40%未満	883	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-		
~50%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
50%以上	176	84.6	-	15.4	-	-	-	-	-	-			
問6 女性役員有無	いない	8,207	8.2	34.7	55.3	2.1	-	0.7	0.6	-	-		
	いる	4,571	19.3	3.6	38.9	44.9	-	14.8	-	-			
問6 女性部長有無	いない	9,038	13.1	26.7	55.0	5.1	-	0.7	0.5	-	-		
	いる	3,795	23.3	4.9	32.7	44.7	-	17.7	-	-			
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	9,964	9.2	27.6	52.3	4.7	-	7.3	-	-			
	10%未満	185	33.9	34.0	33.9	40.5	-	-	25.5	-			
	10%~20%未満	8	-	-	-	-	-	100.0	-	-			
20%以上	1,737	15.4	1.3	42.0	-	-	41.3	-	-				
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	3,701	18.3	69.1	8.2	3.0	-	1.5	-	-			
	10%未満	362	58.5	17.4	41.4	17.4	-	-	-	-			
	10%~20%未満	376	-	-	85.4	-	-	2.0	12.6	-			
	20%~30%未満	196	47.0	53.0	53.0	-	-	-	-	-			
	30%以上	6,064	4.4	1.9	75.3	4.1	2.5	14.3	-	-			
問8 社齢	10年以上	12,798	8.1	20.0	46.7	15.2	1.2	11.3	0.4	-			
	10年未満	776	-	56.6	43.4	-	-	-	-	-			
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	1,733	15.4	79.5	-	5.0	-	-	-	-			
	5~9年	2,546	-	14.8	49.0	9.8	-	26.4	-	-			
	10~14年	2,162	26.5	41.2	3.1	27.1	-	-	2.2	-			
	15~19年	4,192	1.5	0.4	94.5	5.3	3.6	1.3	-	-			
	20~24年	528	28.2	19.7	19.7	50.6	-	1.4	-	-			
25年以上	184	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-				
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	230	-	29.3	2.7	-	-	67.9	-	-			
	80~90%未満	27	-	-	100.0	-	-	-	-	-			
	90~100%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	100~110%未満	508	52.6	-	18.1	29.3	-	-	-	-			
	110~120%未満	12	-	-	-	100.0	-	-	-	-			
	120~130%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	130~140%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	140~150%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
150%以上	366	-	51.0	49.0	-	-	-	-	-				
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	9,140	9.7	14.3	50.5	22.8	1.6	13.6	-	-			
	4~8点	3,739	29.2	45.5	21.7	0.6	-	1.7	1.3	-			
	0~3点	1,623	9.5	-	36.4	61.8	-	-	-	-			
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	1,141	-	9.1	23.0	14.1	-	62.9	-	-			
	やや良い	8,424	13.7	14.3	53.4	22.9	1.8	6.2	-	-			
	ほぼ同じレベル	3,974	22.1	42.8	29.8	2.5	-	1.6	1.2	-			
	やや悪い	923	6.8	-	7.7	99.1	-	-	-	-			
	悪い	92	100.0	-	-	-	-	-	-	-			
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	992	-	10.5	26.5	1.2	-	72.3	-	-			
	やや良い	8,671	13.3	14.6	51.9	23.9	1.7	6.0	0.5	-			
	ほぼ同じレベル	2,742	32.1	43.8	23.0	0.8	-	0.3	-	-			
	やや悪い	1,448	4.3	30.3	7.0	63.2	-	3.8	-	-			
	悪い	702	13.1	-	74.4	12.4	-	-	-	-			
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	216	-	48.1	94.3	5.7	-	-	-	-			
	やや良い	8,471	10.4	14.2	54.5	24.5	1.8	6.2	0.6	-			
	ほぼ同じレベル	2,821	29.3	54.9	15.0	0.5	-	0.3	-	-			
	やや悪い	1,794	18.4	8.4	13.9	23.3	-	43.1	-	-			
	悪い	1,199	7.7	-	43.5	48.8	-	-	-	-			
問12 労働組合有無	労働組合がある	587	17.7	27.2	11.1	25.4	25.4	10.6	8.0	-			
	労働組合がない	14,330	14.5	19.9	43.0	20.6	-	9.7	-	-			
問13 外資系の該当	外資系である	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	外資系ではない	14,863	14.7	20.2	41.6	20.9	1.0	9.8	0.3	-			

【減っている企業】問5-2 減っている理由（複数回答）

		全体 (n)	め置多採用 でく数が できる職が 増えよう に男たた 女たため にた配、	ンい採用 スが、採 用者の増 えたい ため	場でも業 務の性 格上ど ちの性 場がも 増え てき たた ため	躍する ことも 多 彩な 職 場 で 活 躍 す る た め	と仕 事と 家 庭 の 両 立 が 可 能 な 職 場 が 増 え た た め	そ の 他	無 回 答
全 体		15,000	23.1	43.8	29.3	21.3	1.4	18.4	-
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	31	-	-	-	-	-	100.0	-
	建設業	276	-	100.0	-	-	-	-	-
	製造業	2,016	2.9	25.2	49.3	18.0	2.0	43.8	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	25	-	-	-	68.8	-	31.2	-
	情報通信業	533	77.7	12.8	77.7	48.0	25.7	-	-
	運輸業、郵便業	169	94.1	-	94.1	5.9	-	-	-
	卸売業	2,834	66.6	30.2	67.8	67.8	-	-	-
	小売業	5,529	14.5	71.0	14.5	-	-	-	-
	金融業、保険業	192	17.9	-	-	54.2	-	27.9	-
	不動産業、物品賃貸業	297	5.2	-	5.2	94.8	-	-	-
	学術研究、専門・技術サービス業	283	-	-	-	63.3	-	36.7	-
	宿泊業、飲食サービス業	596	-	100.0	-	4.0	-	-	-
	生活関連サービス業、娯楽業	92	-	100.0	-	-	-	-	-
	教育、学習支援業	253	7.5	29.7	4.2	3.3	-	62.8	-
	医療、福祉	1,526	-	-	-	-	-	100.0	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	
サービス業(他に分類されないもの)	345	23.6	51.1	25.3	7.8	7.9	-	-	
その他	4	-	2.8	2.8	-	97.2	-	-	
問2 常用労働者数	5,000人以上	96	27.6	9.9	10.4	89.6	-	-	-
	1,000～4,999人	400	35.1	49.2	24.5	52.5	17.1	-	-
	300～999人	586	12.4	29.8	53.2	73.9	-	-	-
	100～299人	1,356	21.9	32.1	79.0	24.3	10.1	-	-
	30～99人	5,123	21.5	35.8	21.1	5.8	-	21.2	-
	10～29人	7,439	24.6	52.8	24.6	24.6	0.1	22.6	-
	30人以上	7,562	21.7	35.0	34.0	18.0	2.7	14.4	-
	いない	-	-	-	-	-	-	-	-
問2 正社員に 占める女性比率	10%未満	1,034	3.6	10.6	82.5	16.2	6.6	-	-
	10%～20%未満	2,753	4.6	42.8	12.8	20.8	-	35.1	-
	20%～30%未満	6,979	35.3	60.2	35.8	31.0	2.0	1.6	-
	30%～40%未満	787	4.1	72.8	-	24.2	-	-	-
	40%～50%未満	530	-	82.3	65.0	17.7	-	-	-
	50%以上	2,917	27.9	2.6	12.2	-	-	57.8	-
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	1,195	92.3	7.7	23.2	-	-	-	-
	5～9年	5,044	41.0	29.1	46.4	45.2	2.7	17.5	-
	10～14年	2,868	8.0	17.6	19.5	17.6	1.0	54.3	-
	15～19年	5,633	1.2	78.3	21.1	3.5	0.1	4.8	-
	20～24年	183	-	54.6	22.5	100.0	22.5	-	-
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	1,271	86.8	13.2	21.8	-	-	-	-
	5～9年	4,920	41.5	27.8	47.0	45.9	2.8	17.9	-
	10～14年	827	26.4	13.6	57.6	51.4	-	14.7	-
	15～19年	7,509	1.4	63.7	17.3	2.6	0.4	21.2	-
	20～24年	397	-	35.6	10.4	71.8	10.4	28.2	-
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	3,115	96.3	3.7	67.7	59.8	-	-	-
	5～9年	2,623	9.1	60.7	26.5	14.6	1.2	-	-
	10～14年	7,601	2.5	57.6	5.4	10.0	1.8	33.1	-
	15～19年	1,512	2.7	29.4	75.8	7.7	-	11.0	-
	20～24年	72	-	57.2	57.2	57.2	57.2	42.8	-
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	5,562	22.5	34.0	32.8	11.3	3.2	20.9	-
	80～100%未満	588	14.4	14.0	67.2	25.8	-	-	-
	60～80%未満	5,439	0.9	80.9	1.9	5.2	-	15.2	-
	40～60%未満	3,309	63.0	5.3	62.8	62.9	0.9	21.7	-
	20～40%未満	24	-	100.0	-	100.0	-	-	-
	20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-
問3-2 女性正社員の妊 娠・出産時 までの就業 継続の状 況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	10,854	28.2	54.3	28.7	25.6	1.6	8.9	-
	おおむね5割以上8割未満	1,497	9.1	31.8	8.3	8.4	2.1	51.5	-
	おおむね2割以上5割未満	117	-	-	-	67.0	-	33.0	-
	おおむね2割未満	1,628	17.0	10.6	22.4	7.8	-	60.6	-
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	5,242	54.4	14.0	61.2	41.4	3.5	15.4	-
	月20～40時間未満程度	3,986	1.8	24.3	18.6	19.8	-	45.1	-
	月40～60時間未満程度	942	58.6	29.3	47.9	13.9	2.9	-	-
	月60～80時間未満程度	-	-	-	-	-	-	-	-
	月80時間以上程度	4,831	-	95.2	-	2.0	-	3.3	-
問4 四年制大卒 新規卒 採用女性比率	採用なし	1,314	-	43.6	-	1.8	-	54.6	-
	10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-
	10%～20%未満	248	44.3	20.1	20.6	69.8	-	-	-
	20%～30%未満	496	38.0	21.4	45.5	81.3	27.6	-	-
	30%～40%未満	255	16.7	38.5	6.0	48.5	10.7	-	-
	40%～50%未満	6	-	1.7	1.7	98.3	-	-	-
50%以上	659	25.4	52.2	89.6	10.4	-	-	-	

【減っている企業】問5-2 減っている理由(複数回答)

		全体 (n)	め置多採用 でく数が できる職が 増えよう に男たた 女たため にた配、	ンい採用 スが、数 は特に増 えていな	場でも業 務の性 格上ど ちらの 性	躍するこ とも多 彩な職 場の方 針	と仕事 と家 庭の 両立 が可 能	その他	無 回 答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	3,768	30.0	23.4	29.7	5.7	1.1	20.7	-
	総合職等採用あり(1人~)	1,805	23.9	29.5	60.9	34.5	7.6	5.8	-
	0%	128	-	-	-	18.7	-	81.3	-
	~10%未満	9	-	100.0	-	-	-	-	-
	~20%未満	232	49.7	17.8	6.6	69.0	-	-	-
	~30%未満	360	43.7	11.5	65.4	82.9	38.0	-	-
	~40%未満	563	-	17.4	61.1	23.1	-	-	-
~50%未満	0	-	100.0	100.0	-	-	-	-	
50%以上	514	31.0	66.9	98.0	2.0	-	-	-	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	-	-	-	-	-	-	-	-
	採用あり(1人~)	343	10.4	18.9	37.5	66.6	8.0	-	-
	0%	-	-	-	-	-	-	-	-
	~10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-
	~20%未満	41	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-
	~30%未満	50	-	-	-	100.0	-	-	-
	~40%未満	115	23.8	-	76.2	-	23.8	-	-
~50%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	
50%以上	137	6.0	17.2	-	100.0	-	-	-	
問6 女性役員有無	いない	5,066	8.0	36.1	25.7	15.8	1.4	35.2	-
	いる	9,676	31.7	48.3	32.0	22.9	1.4	10.1	-
問6 女性部長有無	いない	6,496	36.8	30.9	58.6	40.5	0.6	4.3	-
	いる	1,373	20.1	41.5	43.3	40.9	12.0	11.6	-
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	5,834	32.3	15.6	54.8	41.9	0.7	21.2	-
	10%未満	1,317	24.7	49.5	59.4	38.5	2.1	-	-
	10%~20%未満	171	80.1	13.8	80.1	100.0	80.1	-	-
20%以上	2,155	51.0	45.9	13.3	1.9	0.2	1.4	-	
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	5,051	53.3	7.9	49.4	47.7	-	21.2	-
	10%未満	490	55.9	17.6	39.5	75.7	36.3	-	-
	10%~20%未満	522	1.6	81.7	90.5	9.5	-	-	-
	20%~30%未満	10	-	-	-	100.0	-	-	-
	30%以上	501	31.9	18.4	31.9	31.6	-	18.1	-
問8 社齢	10年以上	13,047	19.1	49.8	32.6	23.7	1.6	15.0	-
	10年未満	826	100.0	-	-	-	-	-	-
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	5,380	5.7	72.9	26.5	0.2	-	-	-
	5~9年	2,283	87.2	6.2	86.7	83.7	0.2	4.0	-
	10~14年	1,264	13.8	67.8	29.3	29.2	13.0	-	-
	15~19年	2,119	41.1	33.6	25.5	25.5	1.9	4.9	-
	20~24年	466	8.8	62.2	18.7	25.1	-	6.6	-
	25年以上	101	-	-	-	92.2	-	7.8	-
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	617	26.4	43.3	26.4	52.5	22.2	-	-
	80~90%未満	725	40.5	47.5	97.7	2.3	-	-	-
	90~100%未満	129	6.4	77.7	7.8	60.2	-	-	-
	100~110%未満	251	24.6	63.1	-	7.8	-	12.3	-
	110~120%未満	41	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-
	120~130%未満	-	-	-	-	-	-	-	-
	130~140%未満	27	100.0	-	-	-	100.0	-	-
	140~150%未満	-	-	-	-	-	-	-	-
150%以上	315	-	29.2	70.8	91.4	-	-	-	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	778	54.8	15.0	42.9	38.9	8.8	-	-
	4~8点	7,213	16.8	34.4	27.8	9.7	1.9	26.2	-
	0~3点	6,198	29.6	64.1	33.3	33.8	-	2.6	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	334	32.2	0.0	0.0	67.8	8.2	-	-
	やや良い	743	42.9	35.7	56.8	30.5	5.5	-	-
	ほぼ同じレベル	3,973	30.5	25.0	48.2	13.9	3.4	7.2	-
	やや悪い	3,187	-	42.3	7.3	7.0	0.1	50.2	-
	悪い	5,957	30.8	66.6	30.8	31.4	-	2.7	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	334	32.2	0.0	0.0	67.8	8.2	-	-
	やや良い	787	40.5	33.7	53.6	34.4	5.2	-	-
	ほぼ同じレベル	4,823	25.1	20.6	39.7	10.7	2.8	24.3	-
	やや悪い	1,717	-	45.2	13.0	13.0	-	41.8	-
	悪い	6,540	28.0	69.4	28.2	28.6	-	2.4	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	824	9.7	69.5	-	20.8	-	-	-
	やや良い	1,314	27.1	9.6	25.4	14.6	5.2	54.6	-
	ほぼ同じレベル	4,769	25.2	39.9	40.2	9.4	2.9	5.9	-
	やや悪い	1,484	-	0.6	21.7	28.0	-	70.7	-
	悪い	5,798	31.6	68.4	31.6	32.3	-	-	-
問12 労働組合有無	労働組合がある	1,521	18.5	25.1	53.9	50.8	4.5	-	-
	労働組合がない	13,480	23.7	45.9	26.6	17.9	1.0	20.5	-
問13 外資系の該当	外資系である	24	100.0	-	-	-	-	-	-
	外資系ではない	14,977	23.0	43.9	29.4	21.3	1.4	18.5	-

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・役員・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		351,938	3.9	14.7	20.7	25.0	17.1	18.6	351,938	3.47	3.75
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	548	5.6	7.3	16.9	34.7	14.6	20.9	548	3.10	1.45
	建設業	51,745	0.1	11.8	34.7	23.4	9.5	20.5	51,745	3.26	2.49
	製造業	85,616	4.8	16.8	21.9	25.1	22.3	9.1	85,616	2.94	2.55
	電気・ガス・熱供給・水道業	384	12.7	9.2	13.3	6.5	13.0	45.3	384	5.80	7.90
	情報通信業	11,297	-	8.8	13.9	18.6	20.0	38.8	11,297	4.36	6.97
	運輸業、郵便業	30,599	2.6	24.1	18.6	26.6	14.0	14.0	30,599	4.38	7.10
	卸売業	34,770	5.3	5.3	26.4	12.8	24.8	25.3	34,770	3.62	2.88
	小売業	48,801	8.2	12.0	6.0	43.1	11.2	19.6	48,801	3.46	3.18
	金融業、保険業	2,126	2.7	11.2	15.2	17.7	12.4	40.8	2,126	5.86	6.44
	不動産業、物品賃貸業	9,109	8.2	5.7	17.7	20.3	19.7	28.4	9,109	3.88	2.97
	学術研究、専門・技術サービス業	10,971	-	15.7	25.0	16.3	22.3	20.6	10,971	4.90	6.89
	宿泊業、飲食サービス業	16,737	7.2	26.0	3.4	39.6	9.2	14.6	16,737	2.77	1.88
	生活関連サービス業、娯楽業	17,864	-	19.2	24.9	15.5	24.3	16.1	17,864	3.01	1.63
	教育、学習支援業	3,485	9.4	30.5	16.8	9.8	8.0	25.4	3,485	3.26	3.30
	医療、福祉	5,550	2.0	31.5	23.0	11.4	1.9	30.2	5,550	3.51	3.22
	複合サービス事業	1	-	-	-	-	100.0	-	1	4.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	22,245	1.5	9.7	22.7	17.7	20.9	27.5	22,245	3.81	2.66
その他	89	2.1	14.1	18.5	19.9	11.9	33.5	89	3.91	2.58	
問2 常用労働者数	5,000人以上	443	-	-	-	-	-	100.0	443	30.00	33.62
	1,000～4,999人	2,583	1.5	0.7	1.1	5.2	3.0	88.6	2,583	13.47	9.25
	300～999人	8,747	3.4	2.8	7.9	6.4	13.5	66.0	8,747	6.58	4.27
	100～299人	27,497	1.8	7.3	10.0	16.3	16.1	48.6	27,497	5.06	4.02
	30～99人	99,100	2.4	9.1	19.5	22.4	21.3	25.2	99,100	3.46	1.82
	10～29人	213,569	4.9	19.0	23.5	28.3	15.6	8.7	213,569	2.96	3.43
	30人以上	138,369	2.3	8.2	16.4	19.8	19.4	33.9	138,369	4.24	4.07
問2 正社員に 占める女性比率	いない	25,874	16.0	27.4	15.2	17.6	23.6	0.1	25,874	2.06	1.43
	10%未満	63,380	1.4	18.2	19.1	19.1	18.7	23.5	63,380	3.41	2.57
	10%～20%未満	107,579	3.2	16.1	24.6	26.3	9.7	20.0	107,579	3.25	3.04
	20%～30%未満	60,128	0.2	13.1	18.5	28.2	23.3	16.7	60,128	4.24	6.16
	30%～40%未満	27,001	0.9	4.6	21.8	13.7	35.7	23.3	27,001	4.07	2.60
	40%～50%未満	26,196	0.7	2.6	21.3	37.2	17.3	20.9	26,196	3.72	2.51
50%以上	41,725	11.1	14.6	18.5	29.8	8.7	17.3	41,725	3.31	4.22	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	9,928	5.8	3.4	10.9	20.6	19.1	40.3	9,928	4.84	5.01
	5～9年	107,081	5.8	16.8	21.2	15.0	22.6	18.6	107,081	3.50	4.18
	10～14年	120,377	1.2	15.3	21.0	29.5	13.4	19.5	120,377	3.32	2.29
	15～19年	64,629	0.3	15.4	18.4	36.5	13.8	15.5	64,629	3.80	5.31
	20～24年	36,501	11.9	11.3	23.9	15.1	20.4	17.5	36,501	3.03	2.71
	25年以上	6,757	2.2	13.7	36.9	30.6	9.9	6.8	6,757	2.73	1.81
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	12,558	4.6	33.8	10.5	9.2	14.4	27.5	12,558	3.62	4.74
	5～9年	84,851	2.7	14.0	21.5	23.4	22.3	16.1	84,851	3.19	1.96
	10～14年	120,636	3.7	11.2	23.1	26.0	15.7	20.3	120,636	3.69	4.09
	15～19年	73,921	1.4	22.8	18.3	26.4	12.5	18.6	73,921	3.30	4.15
	20～24年	44,331	9.8	9.2	24.2	24.6	17.2	14.9	44,331	3.19	3.20
	25年以上	8,634	1.7	11.3	6.0	23.9	32.6	24.4	8,634	5.71	7.51
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	45,983	1.4	17.9	27.3	14.7	14.4	24.3	45,983	3.47	3.11
	5～9年	86,909	6.3	12.5	20.5	16.5	21.1	23.0	86,909	3.92	4.73
	10～14年	95,961	2.1	14.6	18.6	30.0	17.5	17.2	95,961	3.55	4.22
	15～19年	51,608	0.1	4.4	9.5	50.8	14.9	20.4	51,608	3.79	3.01
	20～24年	29,708	0.2	25.7	40.0	7.2	7.3	19.6	29,708	2.84	2.36
	25年以上	9,284	5.7	17.7	34.6	21.9	17.1	2.9	9,284	2.45	1.53
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	131,267	2.0	13.5	20.6	28.7	16.4	18.7	131,267	3.26	2.30
	80～100%未満	48,005	1.2	6.6	31.6	34.3	7.7	18.7	48,005	3.59	3.67
	60～80%未満	63,528	6.6	14.9	15.3	25.9	16.5	20.8	63,528	4.14	6.21
	40～60%未満	48,481	2.7	15.3	23.1	8.4	30.5	20.1	48,481	3.82	4.07
	20～40%未満	21,603	-	25.2	14.1	16.2	11.7	32.8	21,603	3.63	2.54
	20%未満	6,229	1.1	20.5	32.7	32.7	3.6	9.4	6,229	2.64	1.63
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	119,500	2.7	14.1	23.7	26.6	14.4	18.5	119,500	3.42	3.26
	おおむね5割以上8割未満	53,550	9.0	13.5	14.7	29.3	13.5	20.1	53,550	3.30	4.02
	おおむね2割以上5割未満	33,940	0.9	16.5	26.0	16.6	15.7	24.3	33,940	3.83	4.43
	おおむね2割未満	75,139	0.7	9.1	15.9	27.2	19.6	27.5	75,139	4.41	4.94
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	157,512	2.4	17.2	22.6	23.1	16.6	17.9	157,512	3.29	3.44
	月20～40時間未満程度	123,655	4.5	11.9	21.6	24.6	21.0	16.3	123,655	3.41	3.16
	月40～60時間未満程度	30,761	0.4	27.3	14.5	24.6	6.5	26.6	30,761	3.37	3.00
	月60～80時間未満程度	7,061	55.6	-	9.4	9.4	-	25.6	7,061	8.45	13.54
	月80時間以上度	31,445	0.8	2.8	16.7	38.4	19.1	22.2	31,445	3.61	1.57
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	23,899	1.5	21.5	7.7	12.5	17.6	39.2	23,899	4.11	3.05
	10%未満	443	-	-	-	-	13.3	86.7	443	11.97	9.29
	10%～20%未満	863	-	0.4	-	15.0	-	84.7	863	14.01	10.81
	20%～30%未満	2,016	-	-	-	1.5	-	98.5	2,016	10.19	7.32
	30%～40%未満	3,699	-	-	20.9	21.7	5.4	52.0	3,699	6.15	6.58
	40%～50%未満	890	-	-	3.2	0.7	10.0	86.1	890	10.91	23.48
50%以上	18,079	4.3	6.8	31.4	10.0	9.6	38.0	18,079	4.39	3.84	

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・役員・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差	
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	140,937	8.2	17.0	18.1	25.6	16.7	14.4	140,937	2.89	2.27	
	総合職等採用あり(1人～)	37,629	2.8	1.7	28.3	11.7	13.8	41.7	37,629	4.98	4.57	
	0%	15,328	2.8	0.4	27.1	15.9	15.8	38.1	15,328	4.62	3.56	
	～10%未満	286	-	-	-	-	20.5	79.5	286	15.02	11.32	
	～20%未満	993	-	-	-	13.0	2.7	84.3	993	13.82	10.95	
	～30%未満	1,900	-	-	0.0	43.5	-	56.5	1,900	6.98	6.47	
	～40%未満	2,896	-	-	26.5	11.9	7.8	53.8	2,896	5.23	4.13	
	～50%未満	646	-	-	3.2	-	13.7	83.1	646	7.08	7.08	
50%以上	15,579	3.9	3.8	36.7	4.3	15.1	36.1	15,579	4.22	3.08		
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	-	59.6	29.6	10.7	1,481	3.53	0.74
	採用あり(1人～)	14,643	3.1	5.3	11.4	2.6	33.1	44.6	14,643	4.95	6.93	
	0%	4,902	-	7.0	23.6	5.7	9.0	54.7	4,902	4.33	1.97	
	～10%未満	80	-	-	-	-	-	100.0	80	13.46	7.16	
	～20%未満	346	-	0.9	-	-	-	99.1	346	10.43	9.08	
	～30%未満	1,026	9.2	-	33.5	-	-	57.3	1,026	6.37	7.04	
	～40%未満	1,438	-	-	-	0.5	21.6	77.9	1,438	5.09	1.40	
	～50%未満	496	-	55.9	-	-	-	44.1	496	8.87	31.39	
50%以上	6,355	5.6	2.3	2.5	1.5	64.5	23.6	6,355	4.47	3.57		
問6 女性役員有無	いない	172,116	-	24.9	20.8	19.2	13.6	21.5	172,116	3.28	2.75	
	いる	166,131	-	5.4	22.3	33.0	22.1	17.1	166,131	3.95	4.54	
問6 女性部長有無	いない	185,464	3.5	19.5	16.4	18.9	20.1	21.6	185,464	3.49	3.35	
	いる	30,310	1.2	7.2	20.5	9.7	14.3	47.1	30,310	4.78	5.80	
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	175,344	4.7	17.1	18.0	17.7	23.3	19.2	175,344	3.31	2.87	
	10%未満	10,369	0.7	0.1	19.7	11.4	3.3	64.8	10,369	8.40	8.15	
	10%～20%未満	7,875	4.4	2.7	2.8	11.2	20.5	58.4	7,875	5.46	8.36	
	20%以上	42,923	1.8	18.2	18.5	28.7	13.1	19.7	42,923	3.23	2.29	
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	113,311	7.1	19.8	17.0	18.7	19.9	17.5	113,311	3.20	3.31	
	10%未満	7,231	1.2	-	3.3	6.0	17.2	72.3	7,231	7.57	7.26	
	10%～20%未満	10,307	5.6	10.6	16.6	6.8	16.1	44.2	10,307	4.61	3.94	
	20%～30%未満	14,979	0.1	9.8	26.1	12.3	28.9	22.9	14,979	4.01	6.21	
	30%以上	50,601	0.5	26.0	15.7	23.0	14.4	20.3	50,601	3.26	2.73	
問8 社齢	10年以上	282,521	3.9	15.3	16.6	25.7	18.3	20.2	282,521	3.56	3.78	
	10年未満	9,493	0.6	11.2	33.3	31.1	12.4	11.4	9,493	2.98	2.37	
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	32,623	1.8	14.3	19.1	26.0	11.9	27.0	32,623	3.38	2.07	
	5～9年	43,965	0.6	3.1	22.3	10.1	34.6	29.3	43,965	4.02	2.22	
	10～14年	47,762	9.9	23.8	17.6	5.7	14.3	28.7	47,762	3.38	4.60	
	15～19年	36,308	1.7	19.4	12.8	18.3	18.4	29.4	36,308	4.06	3.70	
	20～24年	15,986	1.1	9.1	6.5	8.5	40.9	33.9	15,986	4.56	3.83	
	25年以上	8,186	0.0	12.7	23.5	17.9	31.0	14.9	8,186	3.40	2.25	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	16,235	4.8	0.3	7.2	17.7	37.1	33.0	16,235	4.51	3.20	
	80～90%未満	2,733	-	0.1	31.4	0.9	3.9	63.7	2,733	7.10	7.01	
	90～100%未満	2,509	6.3	5.9	4.7	48.7	3.5	30.8	2,509	5.12	6.66	
	100～110%未満	6,392	-	1.6	13.2	21.1	13.3	50.7	6,392	5.21	9.51	
	110～120%未満	1,664	0.6	8.9	-	16.9	-	73.6	1,664	9.24	8.82	
	120～130%未満	610	-	-	28.1	45.4	-	26.5	610	4.68	3.86	
	130～140%未満	729	-	-	-	-	-	100.0	729	7.46	4.37	
	140～150%未満	1,678	-	-	31.1	-	59.4	9.5	1,678	3.61	1.32	
	150%以上	4,508	7.8	36.9	3.3	18.1	5.1	28.8	4,508	3.74	4.46	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	61,127	0.4	13.5	29.7	14.6	11.5	30.2	61,127	3.69	3.99	
	4～8点	215,113	6.1	15.1	20.8	24.6	15.9	17.5	215,113	3.22	2.97	
	0～3点	49,871	0.2	12.7	17.6	33.6	22.6	13.3	49,871	4.29	5.96	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	18,047	1.0	4.3	25.3	7.8	19.4	42.2	18,047	4.59	5.82	
	やや良い	84,085	4.8	16.0	26.3	22.2	10.4	20.2	84,085	3.07	2.46	
	ほぼ同じレベル	165,468	5.6	15.1	19.5	23.8	18.2	17.9	165,468	3.35	3.16	
	やや悪い	51,518	0.1	11.4	18.1	25.9	28.6	16.0	51,518	4.45	6.00	
	悪い	15,871	0.6	17.1	22.5	51.6	4.2	4.0	15,871	2.61	1.38	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	17,928	1.0	4.3	17.9	7.6	23.0	46.3	17,928	4.80	5.89	
	やや良い	71,520	2.8	13.3	31.5	20.4	11.8	20.3	71,520	3.23	2.71	
	ほぼ同じレベル	157,463	4.7	15.7	17.9	25.3	18.5	17.9	157,463	3.36	3.10	
	やや悪い	67,975	5.9	12.6	20.1	22.2	22.4	16.8	67,975	3.94	5.42	
	悪い	19,755	0.5	21.4	20.6	50.3	3.9	3.2	19,755	2.51	1.38	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	15,926	1.1	14.9	17.1	6.3	18.8	41.8	15,926	4.42	6.21	
	やや良い	63,670	6.3	12.0	28.4	19.1	12.8	21.4	63,670	3.24	2.84	
	ほぼ同じレベル	163,973	3.3	15.4	19.5	24.6	17.1	20.0	163,973	3.44	3.14	
	やや悪い	63,403	6.2	11.2	20.7	28.3	20.8	12.9	63,403	3.84	5.42	
	悪い	19,139	-	24.0	30.1	37.4	0.6	7.9	19,139	2.43	1.39	
問12 労働組合有無	労働組合がある	33,525	1.8	20.6	23.3	13.9	9.0	31.4	33,525	4.68	6.11	
	労働組合がない	315,030	4.2	14.3	20.6	25.6	17.9	17.4	315,030	3.34	3.39	
問13 外資系の該当	外資系である	932	-	55.4	28.0	-	0.9	15.7	932	4.84	22.86	
	外資系ではない	349,451	3.9	14.7	20.8	25.0	17.0	18.6	349,451	3.46	3.57	

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・役員・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		351,938	52.8	34.7	10.3	1.8	0.4	0.1	351,938	0.63	0.79
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	548	63.0	25.8	11.2	-	-	-	548	0.48	0.69
	建設業	51,745	49.9	36.5	13.6	-	-	-	51,745	0.64	0.71
	製造業	85,616	51.5	45.8	1.7	1.0	-	-	85,616	0.52	0.59
	電気・ガス・熱供給・水道業	384	94.1	5.9	-	-	-	-	384	0.06	0.24
	情報通信業	11,297	69.9	23.7	5.1	1.2	-	0.1	11,297	0.40	0.98
	運輸業、郵便業	30,599	60.6	38.7	0.7	0.0	-	-	30,599	0.40	0.51
	卸売業	34,770	55.0	27.8	17.2	-	-	-	34,770	0.62	0.76
	小売業	48,801	47.3	29.8	13.3	8.4	1.3	-	48,801	0.87	1.02
	金融業、保険業	2,126	94.8	2.4	2.8	-	-	-	2,126	0.08	0.36
	不動産業、物品賃貸業	9,109	52.4	26.6	13.3	1.9	5.7	-	9,109	0.82	1.10
	学術研究、専門・技術サービス業	10,971	63.0	30.5	6.5	-	-	-	10,971	0.44	0.61
	宿泊業、飲食サービス業	16,737	40.4	22.4	36.3	0.9	-	-	16,737	0.98	0.90
	生活関連サービス業、娯楽業	17,864	47.7	32.7	18.6	0.5	-	0.5	17,864	0.74	0.84
	教育、学習支援業	3,485	68.2	16.9	13.8	0.2	0.3	0.5	3,485	0.50	0.86
	医療、福祉	5,550	39.3	45.9	8.6	1.6	1.7	2.9	5,550	0.90	1.15
	複合サービス事業	1	100.0	-	-	-	-	-	1	0.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	22,245	58.2	29.8	9.2	2.8	-	-	22,245	0.57	0.77
その他	89	70.7	21.6	5.0	0.6	2.1	-	89	0.42	0.80	
問2 常用労働者数	5,000人以上	443	59.8	15.7	11.3	10.5	-	2.6	443	1.35	4.01
	1,000～4,999人	2,583	78.8	17.2	2.2	1.8	-	-	2,583	0.27	0.59
	300～999人	8,747	81.8	11.0	5.5	1.5	0.1	0.2	8,747	0.28	0.67
	100～299人	27,497	69.5	16.8	9.3	1.4	2.3	0.6	27,497	0.52	0.97
	30～99人	99,100	61.8	26.6	9.7	1.8	0.1	0.1	99,100	0.52	0.76
	10～29人	213,569	45.0	42.0	11.0	1.8	0.2	-	213,569	0.70	0.75
	30人以上	138,369	64.9	23.5	9.2	1.7	0.5	0.2	138,369	0.50	0.83
問2 正社員に 占める女性比率	いない	25,874	51.0	15.2	18.7	15.2	-	-	25,874	0.98	1.14
	10%未満	63,380	62.2	28.6	7.8	1.4	-	-	63,380	0.48	0.70
	10%～20%未満	107,579	59.3	34.6	5.2	0.3	0.6	-	107,579	0.48	0.66
	20%～30%未満	60,128	42.7	51.5	5.4	0.3	-	0.0	60,128	0.64	0.68
	30%～40%未満	27,001	45.6	37.8	16.2	0.0	-	0.3	27,001	0.72	0.77
	40%～50%未満	26,196	46.1	49.8	2.8	1.3	-	-	26,196	0.59	0.61
50%以上	41,725	46.1	20.7	29.8	1.5	1.5	0.4	41,725	0.93	1.02	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	9,928	39.0	45.1	11.0	1.5	3.2	0.2	9,928	0.85	0.92
	5～9年	107,081	46.1	40.7	7.8	4.7	0.5	0.2	107,081	0.73	0.86
	10～14年	120,377	60.8	27.0	10.9	0.9	0.3	0.0	120,377	0.53	0.76
	15～19年	64,629	43.4	46.2	10.3	-	-	0.0	64,629	0.67	0.72
	20～24年	36,501	68.3	19.5	12.0	0.2	-	-	36,501	0.44	0.71
	25年以上	6,757	57.7	9.9	32.5	-	-	-	6,757	0.75	0.92
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	12,558	25.6	60.3	9.5	1.9	2.5	0.1	12,558	0.96	0.82
	5～9年	84,851	48.6	38.1	7.5	5.6	0.0	0.3	84,851	0.71	0.86
	10～14年	120,636	52.0	37.3	10.0	0.0	0.7	0.0	120,636	0.60	0.73
	15～19年	73,921	58.9	33.4	6.1	1.6	0.0	0.0	73,921	0.51	0.75
	20～24年	44,331	59.0	16.3	24.5	0.2	-	-	44,331	0.66	0.85
	25年以上	8,634	72.1	17.2	10.7	-	-	-	8,634	0.39	0.67
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	45,983	59.3	34.8	4.5	0.7	0.7	0.0	45,983	0.49	0.68
	5～9年	86,909	52.8	36.8	8.3	0.9	1.0	0.2	86,909	0.61	0.80
	10～14年	95,961	53.6	34.4	10.6	1.2	0.1	0.1	95,961	0.60	0.78
	15～19年	51,608	34.1	49.4	16.4	-	-	-	51,608	0.82	0.69
	20～24年	29,708	72.7	24.3	2.8	0.2	-	-	29,708	0.31	0.53
	25年以上	9,284	67.6	7.2	25.2	-	-	-	9,284	0.58	0.87
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	131,267	49.9	41.2	8.1	0.5	0.2	0.1	131,267	0.60	0.70
	80～100%未満	48,005	50.2	38.7	10.5	0.6	-	0.0	48,005	0.62	0.70
	60～80%未満	63,528	54.7	22.5	20.3	1.7	0.8	0.1	63,528	0.72	0.96
	40～60%未満	48,481	47.5	46.6	4.7	0.3	0.7	0.2	48,481	0.61	0.69
	20～40%未満	21,603	78.7	19.7	0.9	0.7	-	-	21,603	0.24	0.49
	20%未満	6,229	90.5	9.4	0.1	-	-	-	6,229	0.10	0.30
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	119,500	54.0	36.1	8.9	0.5	0.3	0.1	119,500	0.58	0.73
	おおむね5割以上8割未満	53,550	68.0	20.0	9.0	1.9	1.0	0.0	53,550	0.48	0.89
	おおむね2割以上5割未満	33,940	40.2	47.3	11.3	0.9	-	0.3	33,940	0.74	0.72
	おおむね2割未満	75,139	46.7	35.8	16.5	0.5	0.4	0.0	75,139	0.72	0.78
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	157,512	56.8	31.0	11.6	0.3	0.1	0.2	157,512	0.57	0.76
	月20～40時間未満程度	123,655	51.3	38.3	5.6	4.2	0.5	-	123,655	0.64	0.81
	月40～60時間未満程度	30,761	48.9	31.1	18.9	1.0	-	-	30,761	0.72	0.80
	月60～80時間未満程度	7,061	55.6	44.4	-	-	-	-	7,061	0.44	0.50
	月80時間以上程度	31,445	40.0	41.8	15.9	0.6	1.7	0.0	31,445	0.82	0.84
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	23,899	63.8	28.9	6.6	0.7	-	0.0	23,899	0.44	0.66
	10%未満	443	81.4	18.6	-	-	-	-	443	0.19	0.39
	10%～20%未満	863	88.7	8.2	3.1	-	-	-	863	0.14	0.43
	20%～30%未満	2,016	77.2	12.4	3.5	6.8	-	-	2,016	0.40	0.85
	30%～40%未満	3,699	91.1	7.9	0.9	-	-	-	3,699	0.10	0.33
	40%～50%未満	890	59.0	38.6	-	1.4	-	1.1	890	0.70	2.69
50%以上	18,079	56.3	35.3	4.7	1.7	1.8	0.1	18,079	0.58	0.86	

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・役員・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	140,937	56.8	27.5	11.4	3.5	0.7	0.2	140,937	0.64	0.89
	総合職等採用あり(1人～)	37,629	69.9	23.7	4.5	1.1	0.9	0.0	37,629	0.40	0.71
	0%	15,328	75.2	17.1	6.5	1.1	-	0.1	15,328	0.34	0.66
	～10%未満	286	88.8	11.2	-	-	-	-	286	0.11	0.32
	～20%未満	993	86.6	13.4	-	-	-	-	993	0.13	0.34
	～30%未満	1,900	88.6	2.7	1.4	7.2	-	-	1,900	0.27	0.81
	～40%未満	2,896	82.5	5.4	1.1	-	10.9	-	2,896	0.51	1.26
	～50%未満	646	57.2	42.8	-	-	-	-	646	0.43	0.50
50%以上	15,579	59.1	36.2	4.0	0.6	0.1	0.0	15,579	0.47	0.62	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	99.4	0.6	-	-	-	-	1,481	0.01	0.07
	採用あり(1人～)	14,643	58.0	38.9	1.4	1.5	-	0.2	14,643	0.49	0.93
	0%	4,902	91.0	9.0	-	-	-	-	4,902	0.09	0.29
	～10%未満	80	100.0	-	-	-	-	-	80	0.00	-
	～20%未満	346	86.8	13.2	-	-	-	-	346	0.13	0.34
	～30%未満	1,026	91.8	5.5	2.6	-	-	-	1,026	0.11	0.39
	～40%未満	1,438	88.9	-	0.7	10.4	-	-	1,438	0.33	0.93
	～50%未満	496	65.6	32.4	-	-	-	1.9	496	0.82	3.55
50%以上	6,355	17.5	78.6	2.6	1.1	-	0.3	6,355	0.89	0.62	
問6 女性役員有無	いない	172,116	100.0	-	-	-	-	-	172,116	0.00	-
	いる	166,131	-	73.5	21.8	3.8	0.8	0.2	166,131	1.32	0.63
問6 女性部長有無	いない	185,464	64.8	24.0	7.9	3.0	0.2	0.1	185,464	0.50	0.80
	いる	30,310	50.6	27.8	18.2	1.4	1.8	0.2	30,310	0.77	1.05
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	175,344	64.2	25.7	6.9	3.0	0.2	0.1	175,344	0.49	0.77
	10%未満	10,369	87.0	9.3	3.5	0.1	-	0.1	10,369	0.17	0.52
	10%～20%未満	7,875	64.8	15.9	12.7	6.5	-	0.1	7,875	0.64	1.29
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	42,923	50.4	36.3	11.0	0.5	1.5	0.4	42,923	0.68	0.86
	いない	113,311	64.8	25.3	4.9	4.8	0.3	-	113,311	0.50	0.82
	10%未満	7,231	81.6	11.3	0.7	2.0	4.4	-	7,231	0.36	0.94
	10%～20%未満	10,307	76.4	12.1	10.4	0.1	-	1.0	10,307	0.38	0.81
	20%～30%未満	14,979	61.8	33.4	4.6	0.1	-	0.1	14,979	0.44	0.87
30%以上	50,601	61.1	30.2	7.8	0.6	0.0	0.3	50,601	0.49	0.73	
問8 社齢	10年以上	282,521	52.9	34.0	10.5	2.1	0.4	0.1	282,521	0.63	0.81
	10年未満	9,493	77.7	21.3	1.0	-	-	-	9,493	0.23	0.44
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	32,623	53.6	37.3	8.5	0.6	0.0	-	32,623	0.56	0.67
	5～9年	43,965	41.0	39.0	9.4	9.1	1.2	0.3	43,965	0.91	1.01
	10～14年	47,762	68.1	23.7	5.1	3.0	0.0	0.1	47,762	0.44	0.82
	15～19年	36,308	78.7	16.2	4.7	0.5	-	-	36,308	0.27	0.56
	20～24年	15,986	53.1	40.0	4.8	-	2.0	0.1	15,986	0.58	0.81
	25年以上	8,186	74.2	3.3	22.5	-	-	-	8,186	0.48	0.84
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	16,235	49.7	42.3	7.1	0.8	0.1	0.1	16,235	0.60	0.68
	80～90%未満	2,733	73.4	14.8	5.8	5.4	-	0.6	2,733	0.46	0.93
	90～100%未満	2,509	94.6	5.0	-	0.3	-	0.1	2,509	0.08	0.63
	100～110%未満	6,392	40.6	54.9	4.3	-	-	0.1	6,392	0.67	1.13
	110～120%未満	1,664	42.9	37.3	19.0	0.7	-	-	1,664	0.78	0.77
	120～130%未満	610	90.4	9.6	-	-	-	-	610	0.10	0.30
	130～140%未満	729	26.3	-	-	-	71.6	2.1	729	2.97	1.78
	140～150%未満	1,678	23.2	76.5	-	-	-	0.4	1,678	0.78	0.50
150%以上	4,508	91.7	2.2	4.0	-	-	2.0	4,508	0.20	0.81	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	61,127	53.2	33.0	11.6	2.0	0.1	0.0	61,127	0.63	0.84
	4～8点	215,113	55.5	33.5	10.1	0.4	0.4	0.1	215,113	0.57	0.74
	0～3点	49,871	42.5	35.2	13.4	8.2	0.6	-	49,871	0.89	0.97
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	18,047	51.9	32.3	15.1	0.1	0.5	0.1	18,047	0.66	0.97
	やや良い	84,085	48.3	43.3	6.9	1.5	-	-	84,085	0.62	0.68
	ほぼ同じレベル	165,468	58.0	29.2	12.0	0.4	0.2	0.2	165,468	0.56	0.76
	やや悪い	51,518	46.1	33.9	10.4	8.0	1.6	-	51,518	0.85	1.00
	悪い	15,871	45.2	42.1	12.6	-	-	-	15,871	0.67	0.69
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	17,928	55.9	27.3	16.0	0.2	0.5	0.1	17,928	0.64	0.99
	やや良い	71,520	53.7	30.4	14.1	1.7	0.0	0.1	71,520	0.64	0.80
	ほぼ同じレベル	157,463	55.4	35.2	8.6	0.4	0.2	0.1	157,463	0.55	0.71
	やや悪い	67,975	47.3	37.4	7.9	6.2	1.2	-	67,975	0.77	0.92
	悪い	19,755	45.8	35.6	18.7	-	-	-	19,755	0.73	0.76
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	15,926	59.8	20.4	19.1	0.1	0.6	0.1	15,926	0.63	1.04
	やや良い	63,670	59.2	26.8	12.1	1.9	-	-	63,670	0.57	0.78
	ほぼ同じレベル	163,973	52.2	37.0	9.7	0.5	0.5	0.2	163,973	0.61	0.75
	やや悪い	63,403	46.3	35.3	11.5	6.5	0.5	-	63,403	0.80	0.92
	悪い	19,139	57.6	34.0	8.4	-	-	-	19,139	0.51	0.65
問12 労働組合有無	労働組合がある	33,525	73.0	22.5	2.7	0.7	1.0	0.1	33,525	0.35	0.70
	労働組合がない	315,030	51.2	35.3	11.2	1.9	0.3	0.1	315,030	0.65	0.80
問13 外資系の該当	外資系である	932	75.4	22.3	-	1.3	-	1.0	932	0.53	2.64
	外資系ではない	349,451	52.7	34.7	10.4	1.8	0.4	0.1	349,451	0.63	0.78

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・部長相当職・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		260,076	11.9	34.7	21.0	9.2	6.7	16.4	260,076	4.03	27.66
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	446	27.6	22.8	8.9	35.7	-	5.0	446	1.98	3.12
	建設業	34,668	18.4	42.8	9.1	13.3	2.7	13.7	34,668	3.27	19.51
	製造業	59,065	4.2	45.7	16.9	13.5	4.0	15.7	59,065	5.41	44.30
	電気・ガス・熱供給・水道業	357	6.0	19.4	27.7	23.5	4.3	19.0	357	10.23	42.78
	情報通信業	10,522	4.2	15.2	23.4	12.1	15.2	30.1	10,522	8.74	69.88
	運輸業、郵便業	24,481	37.6	33.4	13.1	7.3	0.6	8.0	24,481	1.64	4.68
	卸売業	32,609	9.0	46.4	11.3	1.0	16.0	16.2	32,609	3.38	8.50
	小売業	30,864	18.9	20.0	43.4	0.6	3.5	13.6	30,864	3.10	14.12
	金融業、保険業	2,118	1.8	13.5	5.8	19.3	7.9	51.7	2,118	14.37	38.86
	不動産業、物品賃貸業	7,371	-	32.1	36.8	6.1	2.3	22.6	7,371	3.98	9.54
	学術研究、専門・技術サービス業	10,254	8.7	32.1	18.8	9.6	2.0	28.8	10,254	3.97	7.92
	宿泊業、飲食サービス業	12,470	5.0	9.6	44.1	11.1	15.5	14.7	12,470	3.27	2.61
	生活関連サービス業、娯楽業	11,932	-	27.3	36.2	16.0	7.0	13.6	11,932	2.97	4.78
	教育、学習支援業	3,493	6.7	25.2	29.9	9.4	14.1	14.7	3,493	3.43	9.50
	医療、福祉	2,138	17.0	29.6	23.9	13.0	3.0	13.4	2,138	3.00	11.66
	複合サービス事業	1	-	-	-	-	100.0	-	1	4.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	17,224	8.5	30.9	14.6	10.5	12.4	23.0	17,224	4.44	11.87
その他	63	15.2	16.1	3.8	26.9	12.9	25.0	63	4.69	6.28	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	-	-	-	-	100.0	458	350.79	515.78
	1,000～4,999人	2,627	0.1	0.9	-	1.4	0.5	97.1	2,627	49.03	56.75
	300～999人	8,639	1.4	2.3	8.2	5.3	10.2	72.6	8,639	17.61	21.39
	100～299人	25,768	6.1	14.7	14.7	10.2	8.3	46.0	25,768	5.81	6.28
	30～99人	89,857	8.7	25.3	21.7	13.1	10.9	20.2	89,857	2.97	2.74
	10～29人	132,727	16.2	47.9	23.1	6.9	3.4	2.5	132,727	1.43	1.16
	30人以上	127,349	7.5	21.0	18.9	11.7	10.1	30.9	127,349	6.74	39.32
問2 正社員に 占める女性比率	いない	16,703	10.8	58.1	27.6	2.6	-	0.9	16,703	1.26	0.75
	10%未満	58,248	10.5	45.4	8.6	12.5	7.9	15.1	58,248	3.73	12.12
	10%～20%未満	73,313	15.1	29.2	24.4	6.5	6.5	18.4	73,313	5.07	41.78
	20%～30%未満	42,982	7.8	20.7	27.5	15.3	4.7	24.0	42,982	4.51	34.88
	30%～40%未満	20,563	2.9	22.8	26.4	9.1	16.9	21.9	20,563	5.19	12.01
	40%～50%未満	17,101	10.3	52.4	6.5	7.7	6.4	16.7	17,101	4.11	17.40
50%以上	31,112	20.5	32.6	28.4	5.6	4.6	8.3	31,112	2.14	7.12	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	12,483	12.9	13.3	40.4	5.3	8.8	19.4	12,483	3.26	3.81
	5～9年	76,718	15.0	42.3	14.7	8.8	7.1	12.0	76,718	2.51	5.29
	10～14年	95,664	11.6	30.0	28.1	9.3	7.3	13.6	95,664	3.35	12.70
	15～19年	35,738	0.9	24.2	26.5	2.3	8.2	38.0	35,738	10.14	69.25
	20～24年	29,147	7.1	55.8	1.1	22.3	1.9	11.9	29,147	3.81	16.56
	25年以上	4,723	44.4	33.2	8.5	1.6	6.9	5.3	4,723	1.22	1.94
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	12,026	13.4	13.9	41.9	3.3	10.0	17.5	12,026	3.15	3.81
	5～9年	59,787	8.6	48.0	15.8	5.2	9.4	13.1	59,787	2.58	5.39
	10～14年	95,141	18.2	32.6	21.5	11.6	3.6	12.3	95,141	2.96	10.93
	15～19年	48,169	0.9	18.5	32.5	4.8	12.8	30.5	48,169	8.19	59.43
	20～24年	30,519	6.9	45.2	7.9	22.1	1.9	16.0	30,519	4.96	21.48
	25年以上	8,581	24.4	57.0	4.7	0.9	4.5	8.5	8,581	1.48	3.97
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	41,292	20.3	31.6	24.0	11.2	4.8	8.2	41,292	2.02	4.80
	5～9年	66,011	11.6	26.2	23.4	10.5	9.5	18.8	66,011	3.91	12.86
	10～14年	69,940	8.9	31.8	21.6	10.3	7.3	20.2	69,940	5.77	48.48
	15～19年	33,124	6.3	27.9	24.5	11.2	8.1	22.0	33,124	5.32	22.42
	20～24年	20,951	12.7	60.4	-	3.9	4.5	18.4	20,951	3.75	15.83
	25年以上	6,505	0.6	78.2	3.9	0.2	5.7	11.4	6,505	1.75	1.64
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	91,987	12.0	40.6	17.4	5.8	5.4	18.8	91,987	3.12	7.16
	80～100%未満	31,575	8.1	33.5	23.2	6.6	6.5	22.1	31,575	7.38	38.85
	60～80%未満	46,504	9.6	29.2	23.8	7.0	11.4	19.0	46,504	5.89	54.55
	40～60%未満	44,892	9.8	23.4	23.4	18.1	9.2	16.1	44,892	3.82	12.52
	20～40%未満	16,339	14.8	28.5	20.6	27.3	0.8	7.9	16,339	2.31	2.70
	20%未満	6,278	33.5	41.7	9.3	-	11.9	3.6	6,278	1.29	1.52
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	85,305	9.8	36.6	18.8	5.8	5.1	23.9	85,305	6.20	39.95
	おおむね5割以上8割未満	41,963	25.5	26.2	10.7	9.7	2.7	25.1	41,963	4.97	37.39
	おおむね2割以上5割未満	28,619	10.5	21.5	35.6	10.4	11.9	10.1	28,619	2.76	6.61
	おおむね2割未満	57,993	8.0	31.5	26.5	13.1	8.4	12.4	57,993	2.54	3.21
	月20時間未満程度	132,705	10.1	38.5	22.4	8.1	7.1	13.8	132,705	3.38	25.32
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20～40時間未満程度	83,154	10.7	30.9	20.4	7.3	7.9	22.7	83,154	5.64	35.09
	月40～60時間未満程度	22,593	6.8	22.7	23.1	22.9	3.2	21.3	22,593	4.50	21.93
	月60～80時間未満程度	5,090	77.1	13.1	8.6	-	-	1.2	5,090	0.39	0.95
	月80時間以上度	15,030	21.5	45.9	11.0	13.7	4.1	3.8	15,030	1.62	3.25
	採用なし	17,806	4.3	15.5	3.2	14.6	15.6	46.9	17,806	7.20	11.41
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	443	-	-	-	-	-	100.0	443	53.46	111.66
	10%～20%未満	863	-	3.1	-	8.7	-	88.2	863	90.64	194.04
	20%～30%未満	2,016	-	3.7	3.6	3.9	-	88.8	2,016	30.33	55.80
	30%～40%未満	3,685	-	0.2	45.4	-	-	54.3	3,685	16.40	43.96
	40%～50%未満	890	-	-	0.9	32.0	2.6	64.5	890	52.38	234.59
	50%以上	15,293	0.9	3.1	30.1	9.9	11.5	44.5	15,293	8.45	17.25

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・部長相当職・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差	
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	123,863	16.9	39.7	23.7	7.7	4.1	7.9	123,863	1.93	3.00	
	総合職等採用あり(1人～)	32,524	3.2	9.8	18.3	10.2	9.7	48.8	32,524	11.40	40.48	
	0%	12,664	5.3	17.1	6.1	12.1	12.3	47.1	12,664	8.60	13.53	
	～10%未満	286	-	-	-	-	-	100.0	286	108.48	183.60	
	～20%未満	993	-	-	-	7.6	0.9	91.5	993	71.33	169.24	
	～30%未満	1,900	-	-	42.2	3.3	-	54.5	1,900	16.97	38.97	
	～40%未満	2,662	-	0.3	33.0	16.3	0.2	50.1	2,662	10.85	29.43	
	～50%未満	646	-	-	1.2	42.8	1.2	54.7	646	16.67	20.79	
50%以上	13,372	2.7	7.6	26.1	7.1	11.8	44.7	13,372	6.58	7.37		
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	0.1	59.6	-	-	-	29.6	10.6	1,481	2.41	1.81
	採用あり(1人～)	13,964	6.3	12.1	6.6	42.1	5.4	27.5	13,964	10.56	66.30	
	0%	4,902	18.0	-	9.5	41.7	2.1	28.7	4,902	4.15	4.06	
	～10%未満	80	-	-	-	-	-	100.0	80	59.91	18.82	
	～20%未満	346	-	-	-	-	-	100.0	346	38.78	48.21	
	～30%未満	1,026	-	-	15.5	-	-	84.5	1,026	19.51	59.63	
	～40%未満	1,438	-	61.4	10.4	-	21.6	6.7	1,438	13.05	47.38	
	～50%未満	496	-	-	-	-	55.9	44.1	496	58.36	310.53	
50%以上	5,677	-	14.3	2.7	67.6	1.0	14.5	5,677	7.25	26.37		
問6 女性役員有無	いない	139,914	8.0	33.0	18.7	10.3	7.2	22.7	139,914	4.88	20.95	
	いる	93,345	14.0	42.2	19.6	8.5	7.0	8.8	93,345	3.36	38.31	
問6 女性部長有無	いない	196,079	-	43.6	23.5	10.3	6.6	16.0	196,079	3.51	8.95	
	いる	32,980	-	14.5	26.3	11.6	13.2	34.4	32,980	10.89	74.11	
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	164,702	8.0	41.2	19.6	11.2	8.5	11.5	164,702	2.59	5.28	
	10%未満	10,015	-	0.3	10.8	2.2	1.2	85.5	10,015	33.54	113.46	
	10%～20%未満	7,592	-	0.7	10.5	6.6	12.5	69.8	7,592	12.01	81.59	
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	30,405	9.3	32.2	17.5	13.3	6.3	21.5	30,405	3.55	12.11	
	いない	113,608	9.5	38.0	26.4	12.8	3.6	9.5	113,608	2.46	6.02	
	10%未満	6,941	0.0	3.5	4.3	8.5	10.0	73.7	6,941	27.48	125.85	
	10%～20%未満	9,885	3.6	5.0	21.5	0.9	19.5	49.5	9,885	8.36	14.57	
	20%～30%未満	17,513	2.4	31.8	28.9	8.3	4.9	23.7	17,513	5.40	53.41	
30%以上	37,984	6.5	40.3	14.7	10.4	10.3	17.7	37,984	3.66	13.34		
問8 社齢	10年以上	213,597	11.1	34.9	19.1	10.8	6.7	17.4	213,597	4.08	29.79	
	10年未満	10,581	15.7	28.0	40.6	1.7	4.2	9.8	10,581	2.65	9.81	
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	30,452	2.4	18.8	41.2	10.8	10.8	16.0	30,452	3.36	5.38	
	5～9年	34,240	2.9	40.2	9.4	20.1	13.2	14.2	34,240	3.49	16.26	
	10～14年	36,504	2.3	33.5	29.5	7.2	3.6	23.8	36,504	7.02	61.61	
	15～19年	34,925	9.2	30.6	16.2	6.4	13.6	24.0	34,925	6.29	31.86	
	20～24年	15,994	4.8	9.3	9.0	32.6	5.8	38.4	15,994	6.50	17.60	
	25年以上	8,320	1.9	51.7	0.1	22.3	3.7	20.4	8,320	3.37	8.13	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	11,646	0.0	8.1	17.1	7.9	14.3	52.6	11,646	8.44	33.19	
	80～90%未満	3,166	-	-	19.4	9.3	22.6	48.7	3,166	20.30	92.58	
	90～100%未満	2,509	12.6	35.2	-	11.0	7.1	34.1	2,509	13.61	44.16	
	100～110%未満	5,089	26.4	5.9	0.1	8.2	37.4	22.0	5,089	10.75	99.20	
	110～120%未満	1,696	-	-	8.8	32.1	-	59.1	1,696	40.03	215.85	
	120～130%未満	552	-	-	-	-	-	100.0	552	12.96	15.50	
	130～140%未満	729	-	71.6	-	12.0	2.1	14.4	729	19.68	56.46	
	140～150%未満	1,678	19.7	31.1	-	39.7	-	9.5	1,678	2.66	4.18	
150%以上	4,625	-	6.2	54.1	-	5.2	34.5	4,625	10.41	24.57		
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	48,888	6.3	35.3	26.9	10.4	7.5	13.5	48,888	4.93	42.91	
	4～8点	158,614	12.9	31.7	20.1	9.9	6.4	19.1	158,614	3.81	12.74	
	0～3点	31,418	10.8	39.1	23.0	7.8	10.2	9.0	31,418	3.17	9.50	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	16,065	4.6	16.0	46.2	13.9	7.2	12.1	16,065	6.54	60.18	
	やや良い	59,446	13.7	37.7	18.6	8.8	6.8	14.4	59,446	3.61	23.62	
	ほぼ同じレベル	123,628	11.8	30.6	21.1	10.4	6.4	19.7	123,628	4.02	12.68	
	やや悪い	36,980	9.2	52.0	13.2	5.0	8.7	11.8	36,980	3.44	17.53	
	悪い	10,358	8.5	23.3	41.3	12.6	5.6	8.6	10,358	2.43	2.81	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	15,596	4.8	17.9	39.3	15.1	7.9	15.1	15,596	6.98	61.45	
	やや良い	52,956	8.4	44.1	19.1	7.7	6.9	13.8	52,956	3.63	24.93	
	ほぼ同じレベル	121,887	12.1	29.5	23.9	10.5	5.8	18.2	121,887	3.89	12.28	
	やや悪い	42,186	16.0	48.0	4.3	5.7	8.9	17.1	42,186	3.79	17.07	
	悪い	13,654	7.6	14.7	47.7	13.4	9.1	7.4	13,654	2.40	3.14	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	14,537	0.5	21.6	46.1	15.3	11.9	4.5	14,537	5.74	61.88	
	やや良い	49,747	12.8	38.5	17.2	7.3	7.0	17.3	49,747	4.41	27.87	
	ほぼ同じレベル	115,715	12.3	29.3	19.7	10.6	6.5	21.5	115,715	4.16	13.49	
	やや悪い	45,443	11.4	41.3	20.9	8.0	8.0	10.3	45,443	2.92	8.25	
悪い	13,477	7.7	36.4	34.1	10.8	4.3	6.6	13,477	2.00	2.08		
問12 労働組合有無	労働組合がある	33,561	1.4	28.6	19.9	15.7	3.3	31.1	33,561	12.43	65.00	
	労働組合がない	223,957	12.6	36.0	21.4	8.4	7.3	14.3	223,957	2.80	15.58	
問13 外資系の該当	外資系である	1,089	-	13.7	14.4	-	0.7	71.2	1,089	34.07	209.86	
	外資系ではない	257,523	11.8	35.0	21.0	9.3	6.7	16.2	257,523	3.91	24.13	

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・部長相当職・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		260,076	87.3	10.2	2.1	0.2	0.1	0.2	260,076	0.18	1.61
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	446	100.0	-	-	-	-	-	446	0.00	-
	建設業	34,668	89.4	10.5	0.0	0.0	-	-	34,668	0.11	0.31
	製造業	59,065	94.9	4.5	0.6	0.0	-	0.1	59,065	0.06	0.37
	電気・ガス・熱供給・水道業	357	98.7	1.3	-	-	-	-	357	0.01	0.11
	情報通信業	10,522	77.3	17.5	3.2	1.9	-	0.2	10,522	0.53	7.39
	運輸業、郵便業	24,481	99.9	0.1	-	-	-	-	24,481	0.00	0.12
	卸売業	32,609	91.7	8.3	-	-	-	-	32,609	0.08	0.28
	小売業	30,864	88.9	6.3	3.7	0.5	0.4	0.3	30,864	0.21	1.05
	金融業、保険業	2,118	85.7	8.1	3.0	0.4	2.4	0.4	2,118	0.33	1.44
	不動産業、物品賃貸業	7,371	63.1	34.3	2.3	-	0.2	-	7,371	0.40	0.56
	学術研究、専門・技術サービス業	10,254	75.5	16.5	8.1	-	-	-	10,254	0.33	0.62
	宿泊業、飲食サービス業	12,470	87.4	11.6	1.0	-	-	-	12,470	0.14	0.37
	生活関連サービス業、娯楽業	11,932	69.2	23.1	7.7	-	-	-	11,932	0.38	0.62
	教育、学習支援業	3,493	44.0	39.1	12.0	0.6	0.5	3.6	3,493	0.91	1.46
	医療、福祉	2,138	62.8	13.9	19.7	1.2	0.7	1.7	2,138	0.78	2.62
	複合サービス事業	1	-	100.0	-	-	-	-	1	1.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	17,224	75.6	19.8	3.6	0.5	-	0.5	17,224	0.31	0.68
その他	63	90.7	6.0	0.4	2.9	-	-	63	0.16	0.57	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	33.8	15.2	5.1	7.7	16.3	22.0	458	9.84	35.33
	1,000~4,999人	2,627	73.2	16.5	4.6	2.4	0.6	2.7	2,627	0.60	1.87
	300~999人	8,639	78.6	15.6	2.5	2.0	1.2	0.1	8,639	0.32	0.78
	100~299人	25,768	88.1	7.1	3.1	1.0	0.1	0.6	25,768	0.20	0.66
	30~99人	89,857	86.3	10.8	2.8	0.0	-	0.1	89,857	0.17	0.47
	10~29人	132,727	88.9	9.9	1.3	-	-	-	132,727	0.12	0.37
	30人以上	127,349	85.7	10.5	2.9	0.4	0.2	0.3	127,349	0.23	2.28
問2 正社員に 占める女性比率	いない	16,703	100.0	-	-	-	-	-	16,703	0.00	-
	10%未満	58,248	90.7	9.3	-	-	-	-	58,248	0.09	0.29
	10%~20%未満	73,313	94.9	4.4	0.6	0.0	-	0.1	73,313	0.07	0.51
	20%~30%未満	42,982	88.5	10.8	0.1	0.5	0.0	0.1	42,982	0.19	3.67
	30%~40%未満	20,563	79.5	16.8	3.5	0.1	0.1	0.1	20,563	0.25	0.53
	40%~50%未満	17,101	77.2	15.0	5.7	1.1	0.3	0.7	17,101	0.37	1.12
50%以上	31,112	65.4	23.1	10.3	0.3	0.5	0.5	31,112	0.51	1.15	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	12,483	84.7	4.7	10.0	0.4	-	0.2	12,483	0.27	0.68
	5~9年	76,718	82.7	14.9	1.7	0.3	0.2	0.2	76,718	0.21	0.56
	10~14年	95,664	88.9	9.6	1.4	0.0	0.0	0.0	95,664	0.13	0.58
	15~19年	35,738	88.6	8.4	2.2	0.5	0.1	0.2	35,738	0.23	4.04
	20~24年	29,147	93.0	4.5	2.2	-	-	0.3	29,147	0.13	1.01
	25年以上	4,723	96.6	3.4	-	-	-	-	4,723	0.03	0.18
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	12,026	83.9	4.8	10.4	0.0	0.8	0.1	12,026	0.29	0.73
	5~9年	59,787	79.8	17.5	1.8	0.5	0.1	0.3	59,787	0.25	0.60
	10~14年	95,141	88.9	9.5	1.5	0.0	0.0	0.0	95,141	0.13	0.56
	15~19年	48,169	89.6	8.0	1.7	0.5	-	0.2	48,169	0.19	3.49
	20~24年	30,519	92.8	4.6	2.2	-	0.2	0.3	30,519	0.14	1.00
	25年以上	8,581	98.1	1.9	-	-	-	0.1	8,581	0.03	0.28
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	41,292	87.3	9.4	3.1	0.1	-	0.0	41,292	0.16	0.46
	5~9年	66,011	85.2	11.7	2.4	0.2	0.2	0.3	66,011	0.20	0.71
	10~14年	69,940	92.4	6.7	0.4	0.4	0.0	0.2	69,940	0.14	2.93
	15~19年	33,124	73.6	19.5	6.4	0.3	0.2	0.0	33,124	0.34	0.63
	20~24年	20,951	86.7	12.9	-	-	-	0.4	20,951	0.18	1.00
	25年以上	6,505	97.6	2.4	-	-	-	-	6,505	0.02	0.15
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	91,987	80.5	15.5	3.5	0.4	0.1	0.1	91,987	0.25	0.57
	80~100%未満	31,575	91.7	6.2	0.7	0.4	0.2	0.7	31,575	0.16	1.04
	60~80%未満	46,504	89.8	7.3	2.5	0.1	0.1	0.2	46,504	0.20	3.60
	40~60%未満	44,892	87.6	10.9	1.4	-	-	0.0	44,892	0.14	0.39
	20~40%未満	16,339	93.6	5.8	0.6	-	-	-	16,339	0.07	0.28
	20%未満	6,278	100.0	-	-	-	-	-	6,278	0.00	-
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	85,305	84.4	11.2	3.1	0.6	0.2	0.4	85,305	0.24	0.85
	おおむね5割以上8割未満	41,963	92.0	6.2	1.7	0.0	0.0	0.0	41,963	0.16	3.74
	おおむね2割以上5割未満	28,619	82.1	17.5	0.4	-	0.0	-	28,619	0.18	0.40
	おおむね2割未満	57,993	87.9	10.3	1.7	-	0.0	-	57,993	0.14	0.40
	月20時間未満程度	132,705	89.1	9.1	1.3	0.2	0.0	0.3	132,705	0.16	2.19
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20~40時間未満程度	83,154	88.0	8.7	2.9	0.2	0.2	0.1	83,154	0.17	0.60
	月40~60時間未満程度	22,593	73.4	21.2	5.0	0.4	-	0.0	22,593	0.33	0.60
	月60~80時間未満程度	5,090	91.4	8.6	-	-	-	-	5,090	0.09	0.28
	月80時間以上度	15,030	85.7	12.9	1.2	-	0.1	0.0	15,030	0.16	0.45
	採用なし	17,806	80.0	16.0	4.0	0.0	-	0.1	17,806	0.25	0.65
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	10%未満	443	80.6	16.1	1.9	1.4	-	-	443	0.24	0.56
	10%~20%未満	863	74.3	21.8	-	1.9	-	1.9	863	0.43	1.20
	20%~30%未満	2,016	70.6	19.0	3.6	6.8	-	-	2,016	0.47	0.85
	30%~40%未満	3,685	82.7	14.5	0.6	1.9	-	0.3	3,685	0.25	0.93
	40%~50%未満	890	72.8	14.5	6.4	0.7	-	5.5	890	3.69	25.42
	50%以上	15,293	70.7	19.7	5.3	1.8	1.2	1.2	15,293	0.51	1.50

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・部長相当職・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5人以上	有効度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	123,863	91.5	6.1	2.2	0.1	0.0	0.1	123,863	0.11	0.42
	総合職等採用あり(1人～)	32,524	81.5	13.6	3.4	0.8	0.3	0.5	32,524	0.27	0.80
	0%	12,664	94.1	3.9	2.0	-	-	-	12,664	0.09	0.58
	～10%未満	286	58.1	36.7	3.0	2.2	-	-	286	0.49	0.67
	～20%未満	993	75.2	21.4	-	1.7	-	1.7	993	0.40	1.13
	～30%未満	1,900	72.4	17.7	2.7	7.2	-	-	1,900	0.45	0.86
	～40%未満	2,662	88.7	3.7	4.7	2.6	-	0.4	2,662	0.26	1.09
	～50%未満 50%以上	646 13,372	78.3 70.5	21.3 22.7	0.4 4.9	- 0.2	- 0.8	- 0.8	646 13,372	0.22 0.41	0.42 0.85
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人～)	13,964	75.5	19.4	3.3	0.8	0.4	0.6	13,964	0.55	6.57
	0%	4,902	45.8	47.2	7.0	-	-	-	4,902	0.61	0.61
	～10%未満	80	10.7	89.3	-	-	-	-	80	0.89	0.31
	～20%未満	346	98.7	1.3	-	-	-	-	346	0.01	0.11
	～30%未満	1,026	93.9	4.9	1.2	-	-	-	1,026	0.07	0.30
	～40%未満	1,438	88.5	11.5	-	-	-	-	1,438	0.11	0.32
	～50%未満 50%以上	496 5,677	63.2 95.0	19.1 0.2	10.9 0.8	2.5 1.8	- 1.1	4.4 1.2	496 5,677	5.82 0.26	33.71 2.05
問6 女性役員有無	いない	139,914	89.3	9.7	0.7	0.2	0.0	0.0	139,914	0.12	0.42
	いる	93,345	84.0	11.9	3.3	0.2	0.2	0.4	93,345	0.26	2.63
問6 女性部長有無	いない	196,079	100.0	-	-	-	-	-	196,079	0.00	-
	いる	32,980	-	80.2	16.3	1.6	0.7	1.2	32,980	1.38	4.34
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	164,702	92.6	6.4	0.9	0.0	-	0.0	164,702	0.08	0.31
	10%未満	10,015	79.5	16.9	1.3	1.1	0.7	0.5	10,015	0.31	1.02
	10%～20%未満 20%以上	7,592 30,405	71.6 70.1	22.6 23.0	2.0 5.1	1.8 0.9	- 0.5	2.1 0.6	7,592 30,405	0.78 0.43	8.77 1.27
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	113,608	95.2	4.6	0.3	-	-	-	113,608	0.05	0.23
	10%未満	6,941	87.3	8.8	0.5	2.4	0.2	0.8	6,941	0.26	1.12
	10%～20%未満	9,885	79.2	19.4	0.8	0.6	-	-	9,885	0.23	0.48
	20%～30%未満	17,513	95.3	2.7	1.0	0.3	0.1	0.6	17,513	0.24	5.76
	30%以上	37,984	76.1	17.2	5.0	0.6	0.5	0.6	37,984	0.36	1.12
問8 社齢	10年以上	213,597	87.5	9.9	2.1	0.2	0.1	0.2	213,597	0.17	1.75
	10年未満	10,581	92.1	5.8	2.0	0.1	-	-	10,581	0.10	0.37
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	30,452	84.8	12.3	2.1	0.5	-	0.3	30,452	0.20	0.57
	5～9年	34,240	64.5	31.0	3.9	0.0	0.3	0.3	34,240	0.43	0.83
	10～14年	36,504	89.5	9.6	0.1	0.5	0.1	0.2	36,504	0.20	3.99
	15～19年	34,925	95.1	3.3	1.3	0.2	0.0	0.1	34,925	0.08	0.45
	20～24年	15,994	89.7	9.6	0.5	0.1	-	0.1	15,994	0.13	1.02
	25年以上	8,320	98.5	0.1	0.2	1.0	-	0.1	8,320	0.04	0.41
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	11,646	65.4	30.2	1.8	1.3	0.1	1.1	11,646	0.49	1.35
	80～90%未満	3,166	36.2	58.7	0.8	3.0	0.8	0.5	3,166	0.77	0.87
	90～100%未満	2,509	81.1	5.0	9.0	0.7	-	4.2	2,509	0.56	2.54
	100～110%未満	5,089	52.4	45.0	0.8	1.2	-	0.7	5,089	1.00	10.59
	110～120%未満	1,696	66.2	10.9	20.7	0.5	0.7	1.0	1,696	0.70	1.59
	120～130%未満	552	57.7	31.6	-	10.7	-	-	552	0.64	0.93
	130～140%未満	729	24.7	75.3	-	-	-	-	729	0.75	0.43
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,625	90.5 80.3	9.1 16.8	- 2.2	0.4 0.3	0.3 0.1	- 0.1	1,678 4,625	0.10 0.24	0.34 0.59
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	48,888	83.7	11.8	4.0	0.3	0.0	0.2	48,888	0.28	3.53
	4～8点	158,614	87.5	10.1	2.0	0.1	0.1	0.2	158,614	0.16	0.59
	0～3点	31,418	92.5	7.3	0.0	0.0	0.0	0.0	31,418	0.08	0.30
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	16,065	72.0	21.0	5.8	1.0	0.1	0.1	16,065	0.52	6.02
	やや良い	59,446	83.6	12.9	3.3	0.0	0.0	0.1	59,446	0.21	0.76
	ほぼ同じレベル	123,628	89.5	8.2	1.8	0.2	0.1	0.2	123,628	0.14	0.61
	やや悪い	36,980	89.9	9.9	0.1	0.1	0.0	0.0	36,980	0.10	0.33
	悪い	10,358	91.3	8.7	-	-	-	-	10,358	0.09	0.28
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	15,596	80.8	11.9	6.0	1.0	0.1	0.2	15,596	0.45	6.11
	やや良い	52,956	83.0	14.1	2.7	0.0	0.0	0.1	52,956	0.22	0.78
	ほぼ同じレベル	121,887	87.4	9.9	2.1	0.2	0.1	0.2	121,887	0.17	0.63
	やや悪い	42,186	92.6	6.8	0.5	0.1	0.0	0.0	42,186	0.08	0.31
	悪い	13,654	90.2	9.8	-	-	-	-	13,654	0.10	0.30
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	14,537	82.9	9.7	6.8	0.4	0.1	0.1	14,537	0.41	6.28
	やや良い	49,747	84.7	12.4	2.8	-	-	0.2	49,747	0.21	0.91
	ほぼ同じレベル	115,715	88.6	9.0	1.8	0.3	0.1	0.1	115,715	0.15	0.60
	やや悪い	45,443	87.6	10.7	1.4	0.0	0.0	0.2	45,443	0.15	0.48
	悪い	13,477	91.2	8.8	-	-	-	-	13,477	0.09	0.28
問12 労働組合有無	労働組合がある	33,561	90.3	6.5	2.2	0.2	0.2	0.5	33,561	0.19	1.28
	労働組合がない	223,957	86.7	10.8	2.1	0.2	0.1	0.1	223,957	0.17	1.67
問13 外資系の該当	外資系である	1,089	15.9	35.8	36.5	9.7	-	2.0	1,089	3.80	22.79
	外資系ではない	257,523	87.6	10.1	1.9	0.2	0.1	0.1	257,523	0.16	0.62

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・課長相当職・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		285,255	10.2	26.9	14.4	10.3	8.3	17.7	12.2	285,255	8.53	79.00
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	477	47.1	14.8	17.5	-	8.4	11.8	0.4	477	1.70	2.63
	建設業	37,237	10.9	31.6	22.6	9.1	1.6	14.9	9.4	37,237	6.70	79.19
	製造業	75,989	9.9	29.5	16.2	11.2	4.4	17.7	11.0	75,989	9.85	111.16
	電気・ガス・熱供給・水道業	410	2.2	15.2	8.6	12.5	17.2	20.1	24.2	410	35.55	188.52
	情報通信業	10,359	-	6.9	31.0	6.9	2.7	25.8	26.7	10,359	15.06	112.82
	運輸業、郵便業	22,806	29.1	24.7	20.0	2.6	4.9	13.9	4.8	22,806	4.02	21.23
	卸売業	34,441	7.5	28.8	12.0	7.5	12.9	15.2	16.0	34,441	7.44	33.42
	小売業	30,426	12.9	32.1	3.7	3.6	13.9	16.0	17.8	30,426	11.06	85.38
	金融業、保険業	2,048	2.6	10.5	15.4	9.4	6.4	19.4	36.4	2,048	68.83	279.44
	不動産業、物品賃貸業	7,893	6.6	13.2	2.2	22.0	20.5	23.2	12.2	7,893	8.68	27.78
	学術研究、専門・技術サービス業	9,403	8.7	17.5	7.6	8.7	22.7	24.9	9.8	9,403	6.61	13.19
	宿泊業、飲食サービス業	12,470	5.0	35.0	7.1	4.6	13.8	22.6	11.9	12,470	5.90	15.46
	生活関連サービス業、娯楽業	14,478	0.6	16.5	12.0	27.0	17.2	19.2	7.5	14,478	4.78	8.70
	教育、学習支援業	3,227	9.9	19.8	15.2	7.3	12.3	22.3	13.2	3,227	5.22	11.07
	医療、福祉	4,524	4.0	60.3	4.8	8.4	7.5	8.5	6.5	4,524	3.78	22.54
	複合サービス事業	1	-	-	-	-	-	-	100.0	1	25.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	18,997	7.9	16.8	14.1	24.5	3.4	21.9	11.4	18,997	6.87	18.84
	その他	68	5.7	17.1	11.2	0.8	17.7	27.4	20.1	68	7.80	13.35
	問2 常用労働者数	5,000人以上	458	-	-	-	-	-	-	100.0	458	1162.05
1,000~4,999人		2,715	-	-	-	-	-	0.6	99.4	2,715	174.44	204.73
300~999人		8,841	1.7	0.3	0.4	6.0	0.1	11.8	79.7	8,841	42.14	41.38
100~299人		26,469	0.4	2.2	7.0	5.4	8.1	35.0	41.8	26,469	11.62	10.33
30~99人		92,165	3.7	13.2	13.7	15.0	9.6	30.0	14.8	92,165	5.12	4.33
10~29人		154,607	16.5	41.3	17.2	8.8	8.1	8.1	-	154,607	1.78	1.54
30人以上		130,649	2.8	9.8	11.1	12.1	8.4	29.0	26.7	130,649	16.52	116.21
問2 正社員に 占める女性比率	いない	18,033	1.1	76.8	12.6	6.9	0.6	1.7	0.3	18,033	1.40	1.19
	10%未満	63,663	6.5	25.9	15.0	14.4	5.1	23.0	10.1	63,663	8.32	35.30
	10%~20%未満	82,050	14.6	19.3	21.6	3.8	10.1	17.6	12.9	82,050	10.09	119.20
	20%~30%未満	43,817	4.9	33.2	6.7	19.4	6.4	12.8	16.6	43,817	9.75	72.98
	30%~40%未満	24,538	2.8	14.9	14.6	11.0	12.4	20.9	23.4	24,538	9.73	22.66
	40%~50%未満	22,743	17.5	20.9	4.6	9.9	15.8	22.7	8.7	22,743	10.18	101.42
50%以上	30,356	19.9	24.6	13.1	8.0	8.0	17.1	9.3	30,356	5.03	41.99	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	11,331	7.1	17.4	12.6	3.8	35.8	17.5	5.7	11,331	4.47	6.54
	5~9年	85,518	6.0	40.3	15.0	10.5	8.6	11.8	7.7	85,518	4.14	15.36
	10~14年	99,843	15.7	20.3	12.4	13.1	5.5	20.2	12.9	99,843	6.54	23.63
	15~19年	43,561	9.1	18.1	22.0	3.3	3.5	18.7	25.3	43,561	21.66	182.37
	20~24年	29,867	9.4	35.1	7.0	14.8	12.5	13.3	7.8	29,867	11.59	90.22
	25年以上	6,598	0.9	11.7	30.8	13.5	1.6	36.5	5.0	6,598	4.53	9.55
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	14,799	5.5	40.2	8.1	2.3	28.0	13.2	2.7	14,799	3.29	5.39
	5~9年	59,819	2.0	39.3	16.4	11.6	10.7	10.7	9.2	59,819	4.56	17.18
	10~14年	102,399	22.3	22.0	12.4	12.0	5.9	15.5	9.9	102,399	5.30	20.79
	15~19年	55,894	1.2	19.3	20.7	7.7	3.0	25.7	22.3	55,894	16.89	150.61
	20~24年	34,204	5.9	33.8	8.3	13.0	5.6	18.9	14.3	34,204	15.41	113.17
	25年以上	9,354	8.9	15.9	22.3	9.6	21.3	17.4	4.6	9,354	4.39	16.98
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	39,274	13.3	30.2	15.6	9.0	16.7	10.8	4.4	39,274	3.51	10.99
	5~9年	69,975	12.8	15.8	10.0	14.1	7.6	24.4	15.3	69,975	7.54	24.84
	10~14年	82,072	7.8	26.6	17.0	9.6	7.3	16.5	15.2	82,072	10.63	113.50
	15~19年	36,949	15.8	14.5	21.9	12.7	4.3	15.6	15.2	36,949	13.99	112.85
	20~24年	21,336	8.5	39.6	13.7	5.2	8.7	10.0	14.4	21,336	12.35	96.53
	25年以上	9,135	0.3	37.8	0.1	9.9	9.0	40.2	2.6	9,135	3.69	7.19
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	104,783	11.5	28.9	18.0	8.7	7.8	16.1	9.0	104,783	4.94	19.00
	80~100%未満	36,374	6.0	28.3	14.3	10.4	7.2	17.6	16.2	36,374	18.96	135.78
	60~80%未満	47,553	8.8	13.2	19.3	8.2	11.3	15.7	23.5	47,553	14.72	147.40
	40~60%未満	44,082	12.3	14.5	5.5	21.0	12.5	21.6	12.6	44,082	7.89	24.91
	20~40%未満	19,419	9.3	42.0	0.9	5.7	2.4	31.8	7.9	19,419	4.42	8.09
	20%未満	6,278	41.8	9.3	33.4	11.9	-	0.0	3.6	6,278	1.69	2.96
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	80,877	10.3	20.0	11.5	7.0	8.2	21.3	21.7	80,877	17.32	138.12
	おおむね5割以上8割未満	45,240	14.9	23.7	17.7	2.9	1.2	21.2	18.4	45,240	9.91	63.54
	おおむね2割以上5割未満	33,473	16.0	15.0	9.3	16.3	6.7	27.9	8.7	33,473	5.22	21.59
	おおむね2割未満	66,579	9.7	20.8	17.0	14.3	15.5	15.5	7.2	66,579	3.83	6.54
	月20時間未満程度	135,682	10.5	27.1	14.3	10.3	8.2	18.3	11.4	135,682	7.55	57.22
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20~40時間未満程度	99,403	6.5	30.3	11.8	10.1	7.3	17.5	16.5	99,403	11.43	106.68
	月40~60時間未満程度	27,369	4.6	21.1	20.5	16.7	1.1	26.5	9.4	27,369	7.95	85.55
	月60~80時間未満程度	5,090	77.1	-	21.7	-	-	-	1.2	5,090	0.98	4.99
	月80時間以上度	15,622	16.5	22.0	19.6	2.6	30.6	5.8	2.8	15,622	3.03	12.54
	採用なし	24,491	-	18.6	6.4	12.3	6.7	26.1	30.0	24,491	11.91	29.09
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	443	-	-	-	-	-	-	100.0	443	172.79	335.18
	10%~20%未満	911	3.0	-	-	-	-	14.2	82.8	911	201.80	471.42
	20%~30%未満	1,686	-	-	-	-	0.4	5.3	94.3	1,686	109.41	194.37
	30%~40%未満	3,824	-	0.4	-	-	-	53.0	46.6	3,824	37.44	120.81
	40%~50%未満	1,027	-	-	-	-	0.8	16.6	82.6	1,027	128.20	436.40
	50%以上	15,485	0.1	2.9	1.2	8.0	12.5	23.4	51.9	15,485	27.92	131.35

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・課長相当職・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 ~ 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	122,173	18.1	29.3	15.5	8.9	8.0	15.3	4.9	122,173	3.33	9.83
	総合職等採用あり(1人~)	37,235	0.0	9.7	2.4	5.1	9.6	30.8	42.3	37,235	24.88	99.27
	0%	16,666	-	16.0	3.8	4.7	9.9	32.7	32.9	16,666	15.19	35.23
	~10%未満	286	-	-	-	-	-	-	100.0	286	241.12	404.14
	~20%未満	966	-	-	-	-	-	19.5	80.5	966	181.74	441.50
	~30%未満	1,900	-	-	-	-	-	47.8	52.2	1,900	55.10	136.79
	~40%未満	2,630	-	-	-	0.3	-	59.3	40.4	2,630	30.89	91.40
	~50%未満	646	-	-	-	-	-	1.2	98.8	646	55.26	49.27
50%以上	14,141	0.1	6.8	1.9	7.9	13.5	23.7	46.1	14,141	14.65	26.45	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	29.6	-	59.6	-	10.2	0.6	1,481	3.22	5.77
	採用あり(1人~)	13,316	-	1.5	0.4	52.0	6.7	14.3	25.0	13,316	34.43	197.67
	0%	4,015	-	-	-	72.7	-	11.4	16.0	4,015	6.95	14.80
	~10%未満	80	-	-	-	-	-	-	100.0	80	168.70	215.20
	~20%未満	421	-	-	-	-	-	-	100.0	421	123.91	195.83
	~30%未満	1,085	-	-	-	2.5	0.6	-	96.9	1,085	65.65	221.60
	~40%未満	1,438	-	-	-	6.1	61.4	10.4	22.2	1,438	14.17	31.35
	~50%未満	219	-	-	-	43.2	-	-	56.8	219	313.93	857.49
50%以上	6,058	-	3.3	0.9	62.8	0.2	21.3	11.5	6,058	33.77	206.51	
問6 女性役員有無	いない	145,660	4.6	26.1	11.9	10.9	7.8	19.5	19.1	145,660	10.17	52.81
	いる	106,298	17.0	28.1	19.7	11.5	7.0	11.1	5.7	106,298	7.66	113.48
問6 女性部長有無	いない	185,102	7.5	25.8	13.6	11.6	8.6	17.5	15.4	185,102	7.59	29.81
	いる	25,578	0.4	14.5	6.5	18.4	18.0	23.2	19.1	25,578	32.87	249.73
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	-	35.2	20.5	12.0	8.8	14.5	9.1	183,648	4.49	10.77
	10%未満	10,905	-	-	-	-	-	-	100.0	10,905	97.39	348.69
	10%~20%未満	10,024	-	-	-	-	-	67.5	32.5	10,024	25.02	145.87
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	116,397	5.8	32.8	18.0	11.3	7.5	15.5	9.0	116,397	4.57	11.81
	10%未満	7,292	-	-	-	2.4	1.0	20.8	75.8	7,292	76.92	365.06
	10%~20%未満	10,565	-	9.2	6.8	5.5	4.6	29.5	44.4	10,565	19.77	44.66
	20%~30%未満	14,238	0.1	0.5	6.7	21.3	13.3	28.1	30.0	14,238	14.98	99.93
	30%以上	48,535	2.0	32.7	15.3	7.8	10.8	21.8	9.7	48,535	8.92	92.84
問8 社齢	10年以上	236,345	8.9	25.7	16.0	10.7	6.0	19.8	12.9	236,345	8.22	78.06
	10年未満	13,114	6.6	40.5	5.6	6.9	30.0	9.0	1.4	13,114	4.37	26.68
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	30,673	2.5	25.1	17.4	10.6	17.0	19.5	7.8	30,673	5.64	23.86
	5~9年	40,481	0.7	29.5	11.6	12.9	12.1	24.2	9.1	40,481	6.07	45.93
	10~14年	42,013	0.0	28.3	2.6	11.3	13.7	27.1	17.0	42,013	14.25	164.68
	15~19年	39,865	0.4	19.7	8.9	9.0	4.5	27.6	29.9	39,865	14.19	54.32
	20~24年	16,096	-	7.1	7.8	26.6	0.6	24.9	33.1	16,096	17.49	71.29
	25年以上	9,114	-	30.4	19.1	8.2	2.3	30.3	9.8	9,114	7.29	23.68
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	13,215	0.1	1.1	6.3	9.0	18.4	26.6	38.5	13,215	18.57	111.31
	80~90%未満	3,388	-	-	13.0	27.7	-	18.5	40.8	3,388	42.77	220.92
	90~100%未満	2,658	-	-	0.4	38.8	12.8	18.0	29.9	2,658	41.80	146.66
	100~110%未満	9,360	-	19.9	-	2.6	13.4	54.3	9.8	9,360	14.48	121.01
	110~120%未満	1,696	-	-	-	-	-	24.5	75.5	1,696	123.51	688.83
	120~130%未満	698	-	-	12.5	-	-	24.6	62.9	698	29.11	39.24
	130~140%未満	657	-	79.4	-	-	2.3	2.3	15.9	657	58.36	152.09
	140~150%未満	1,678	-	-	39.7	5.6	31.1	-	23.5	1,678	7.07	12.56
150%以上	4,336	-	-	0.7	0.2	3.0	68.6	27.5	4,336	22.40	60.05	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	50,732	4.4	27.3	8.6	13.4	16.0	15.2	15.1	50,732	10.71	80.61
	4~8点	176,806	8.6	27.0	17.1	8.7	5.8	19.8	13.0	176,806	7.78	54.45
	0~3点	35,460	13.2	28.3	17.2	12.3	6.7	14.6	7.6	35,460	6.06	30.12
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	18,598	0.6	12.7	4.4	9.7	42.0	19.5	11.1	18,598	12.50	94.36
	やや良い	61,368	14.1	28.0	8.5	14.8	6.7	13.7	14.1	61,368	7.76	53.91
	ほぼ同じレベル	136,796	6.3	31.8	13.7	9.5	3.7	20.6	14.4	136,796	8.64	59.39
	やや悪い	42,270	5.6	16.0	37.3	6.7	14.2	16.0	4.2	42,270	6.11	50.64
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	悪い	10,369	22.7	31.8	0.3	18.8	3.0	10.2	13.3	10,369	5.79	14.44
	良い	18,129	0.6	14.1	5.4	10.0	35.5	20.3	14.2	18,129	12.74	95.70
	やや良い	57,194	5.2	33.4	10.6	16.3	4.6	16.8	13.1	57,194	8.61	74.23
	ほぼ同じレベル	126,647	10.8	24.4	18.2	9.7	5.5	17.6	13.8	126,647	8.29	51.70
	やや悪い	54,605	6.3	28.6	18.5	5.8	11.3	20.6	9.0	54,605	7.02	46.04
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	悪い	13,665	14.5	42.9	3.5	14.9	7.4	8.9	7.9	13,665	3.94	11.18
	良い	20,641	0.4	8.4	9.6	16.2	30.8	30.0	4.6	20,641	8.91	80.44
	やや良い	51,371	11.9	33.4	12.0	8.9	5.6	12.3	15.9	51,371	10.13	83.78
	ほぼ同じレベル	125,646	7.8	26.6	13.5	10.9	5.1	20.6	15.5	125,646	8.61	53.18
問12 労働組合有無	労働組合がある	32,285	1.0	26.1	4.2	11.3	5.0	17.4	35.0	32,285	38.92	221.59
	労働組合がない	249,827	10.6	27.1	15.9	10.3	8.8	17.9	9.4	249,827	4.69	25.40
問13 外資系の該当	外資系である	2,366	-	6.3	-	-	-	1.0	85.1	2,366	32.25	238.94
	外資系ではない	280,840	10.1	27.0	14.6	10.3	8.4	17.2	12.3	280,840	8.37	76.50

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・課長相当職・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		285,255	74.6	16.6	4.9	1.3	0.9	1.3	0.4	285,255	0.62	6.68
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	477	83.3	14.8	1.9	-	-	-	-	477	0.19	0.44
	建設業	37,237	84.8	12.1	2.6	0.2	0.1	0.1	0.1	37,237	0.21	1.14
	製造業	75,989	81.2	13.2	2.9	0.1	0.3	2.1	0.1	75,989	0.37	1.74
	電気・ガス・熱供給・水道業	410	84.9	11.6	2.4	-	-	-	1.1	410	0.33	1.61
	情報通信業	10,359	58.1	19.7	9.3	3.8	4.2	3.4	1.5	10,359	1.60	14.81
	運輸業、郵便業	22,806	88.8	9.8	0.7	0.5	-	0.1	0.0	22,806	0.19	2.63
	卸売業	34,441	80.8	13.9	1.4	3.2	0.3	0.3	0.2	34,441	0.32	0.96
	小売業	30,426	69.3	21.4	3.4	2.6	1.4	1.0	0.8	30,426	1.31	16.05
	金融業、保険業	2,048	57.9	13.8	8.0	7.6	1.2	6.3	5.3	2,048	6.29	29.63
	不動産業、物品賃貸業	7,893	46.5	27.8	22.2	1.6	0.7	0.9	0.4	7,893	1.01	2.68
	学術研究、専門・技術サービス業	9,403	64.7	28.9	3.3	1.9	1.1	-	0.1	9,403	0.47	0.82
	宿泊業、飲食サービス業	12,470	65.2	31.4	1.3	0.2	0.6	1.1	0.2	12,470	0.48	1.21
	生活関連サービス業、娯楽業	14,478	60.9	6.3	23.0	0.6	5.8	2.8	0.5	14,478	1.00	1.63
	教育、学習支援業	3,227	47.6	19.2	15.7	3.4	2.9	10.2	0.9	3,227	1.55	3.48
	医療、福祉	4,524	18.5	53.3	14.0	9.0	0.7	3.6	0.9	4,524	1.63	3.82
	複合サービス事業	1	-	-	100.0	-	-	-	-	1	2.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	18,997	69.8	20.8	6.1	0.7	0.9	1.0	0.6	18,997	0.52	1.23
その他	68	62.9	19.4	10.4	4.4	1.0	1.1	0.8	68	0.79	1.83	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	6.9	13.0	-	5.8	5.9	14.5	54.0	458	74.93	131.56
	1,000～4,999人	2,715	20.5	18.7	13.3	5.9	2.6	25.9	13.0	2,715	8.23	25.84
	300～999人	8,841	47.3	16.0	7.0	6.9	5.6	14.6	2.7	8,841	1.99	2.99
	100～299人	26,469	68.2	16.5	6.9	3.4	1.9	2.3	0.9	26,469	0.76	1.85
	30～99人	92,165	70.5	18.0	7.0	2.2	1.2	1.1	-	92,165	0.49	0.95
	10～29人	154,607	80.8	15.8	3.0	0.0	0.3	0.1	-	154,607	0.23	0.54
	30人以上	130,649	67.2	17.5	7.1	2.9	1.7	2.8	0.8	130,649	1.07	9.84
問2 正社員に 占める女性比率	いない	18,033	100.0	-	-	0.0	-	-	-	18,033	0.00	0.02
	10%未満	63,663	83.9	13.2	2.2	0.2	0.1	0.3	0.0	63,663	0.21	0.63
	10%～20%未満	82,050	82.4	12.5	2.9	0.5	0.7	0.8	0.2	82,050	0.36	2.79
	20%～30%未満	43,817	72.7	18.5	5.0	3.1	0.0	0.5	0.3	43,817	0.74	8.99
	30%～40%未満	24,538	66.3	23.3	5.4	1.3	0.6	2.5	0.6	24,538	0.66	1.70
	40%～50%未満	22,743	50.2	29.0	13.4	1.8	2.7	1.9	1.0	22,743	1.69	15.14
50%以上	30,356	46.5	27.2	11.7	4.0	3.9	5.5	1.2	30,356	1.50	10.25	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	11,331	76.8	17.2	3.7	0.5	0.1	1.7	-	11,331	0.36	0.87
	5～9年	85,518	69.3	23.0	4.1	1.8	0.5	1.1	0.3	85,518	0.51	1.68
	10～14年	99,843	76.4	13.4	5.8	1.5	1.1	1.5	0.2	99,843	0.50	3.05
	15～19年	43,561	80.4	11.0	3.8	0.6	1.3	1.8	0.9	43,561	0.84	9.32
	20～24年	29,867	89.7	4.7	2.1	0.8	1.8	0.4	0.6	29,867	0.99	16.12
	25年以上	6,598	56.1	32.6	11.3	-	-	-	-	6,598	0.55	0.69
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	14,799	55.9	38.9	2.3	0.8	0.1	2.1	0.0	14,799	0.58	0.94
	5～9年	59,819	72.3	18.2	5.3	2.3	0.7	1.0	0.3	59,819	0.51	1.85
	10～14年	102,399	81.2	12.4	2.9	1.4	1.3	0.6	0.2	102,399	0.37	2.69
	15～19年	55,894	72.6	17.2	6.8	0.7	0.5	1.5	0.8	55,894	0.69	6.72
	20～24年	34,204	79.0	12.7	4.2	0.8	1.8	0.8	0.7	34,204	1.31	16.38
	25年以上	9,354	80.2	1.3	9.0	-	-	9.4	0.1	9,354	0.70	2.10
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	39,274	89.0	7.1	2.3	0.1	1.0	0.6	0.0	39,274	0.21	1.48
	5～9年	69,975	62.8	23.8	8.5	2.6	0.2	1.5	0.6	69,975	0.68	1.83
	10～14年	82,072	73.2	18.0	4.0	1.8	0.6	2.0	0.4	82,072	0.66	6.65
	15～19年	36,949	77.6	13.5	3.4	0.5	3.0	1.6	0.3	36,949	0.71	6.09
	20～24年	21,336	86.5	9.6	0.1	0.3	2.5	0.1	0.9	21,336	1.23	18.60
	25年以上	9,135	62.1	24.1	13.9	-	-	-	-	9,135	0.52	0.73
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	104,783	70.9	19.9	5.4	1.2	1.7	0.9	0.1	104,783	0.48	1.12
	80～100%未満	36,374	73.4	20.3	2.2	0.5	0.4	1.8	1.3	36,374	1.39	16.02
	60～80%未満	47,553	69.5	20.5	3.9	3.3	0.4	1.7	0.7	47,553	0.81	7.84
	40～60%未満	44,082	82.5	8.7	5.6	1.1	1.2	0.5	0.4	44,082	0.40	2.50
	20～40%未満	19,419	78.1	8.1	9.1	0.0	-	4.7	-	19,419	0.50	1.17
	20%未満	6,278	99.9	0.1	-	-	-	-	-	6,278	0.00	0.04
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	80,877	69.8	11.6	9.8	2.0	2.8	2.9	1.0	80,877	1.21	11.04
	おおむね5割以上8割未満	45,240	72.6	16.8	3.2	4.1	0.6	2.2	0.5	45,240	0.71	7.26
	おおむね2割以上5割未満	33,473	62.6	31.9	4.0	0.4	0.2	0.8	0.1	33,473	0.48	0.92
	おおむね2割未満	66,579	81.8	13.1	4.7	0.2	0.0	0.2	0.0	66,579	0.25	0.97
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	135,682	75.6	15.1	4.9	2.0	0.5	1.6	0.4	135,682	0.68	8.76
	月20～40時間未満程度	99,403	75.3	14.7	6.1	0.8	1.2	1.5	0.5	99,403	0.62	4.74
	月40～60時間未満程度	27,369	62.2	30.9	3.0	0.6	2.9	0.3	0.1	27,369	0.55	1.14
	月60～80時間未満程度	5,090	90.2	8.6	-	1.2	-	-	-	5,090	0.12	0.42
	月80時間以上度	15,622	78.9	18.4	2.4	-	-	0.2	0.1	15,622	0.32	2.05
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	24,491	59.8	35.3	2.9	0.5	0.1	1.2	0.1	24,491	0.52	1.04
	10%未満	443	43.3	6.8	10.7	15.8	-	22.0	1.4	443	2.14	2.48
	10%～20%未満	911	26.3	17.0	12.4	12.3	2.7	22.6	6.6	911	3.73	5.71
	20%～30%未満	1,686	36.9	8.5	11.5	13.4	13.8	10.4	5.4	1,686	3.31	7.96
	30%～40%未満	3,824	45.8	4.6	37.5	5.2	0.7	4.7	1.5	3,824	1.64	3.44
	40%～50%未満	1,027	17.0	55.5	3.3	7.3	5.3	6.5	5.1	1,027	14.46	74.44
50%以上	15,485	43.1	26.8	7.7	6.5	4.4	6.9	4.5	15,485	3.24	18.79	

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・課長相当職・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	122,173	84.6	10.6	3.7	0.5	0.2	0.5	0.0	122,173	0.23	0.68
	総合職等採用あり(1人～)	37,235	57.2	20.9	8.2	5.1	2.5	4.1	2.0	37,235	1.22	3.02
	0%	16,666	71.2	22.3	3.4	1.0	0.3	1.4	0.2	16,666	0.45	1.19
	～10%未満	286	39.9	38.5	-	-	8.2	5.4	8.0	286	2.00	3.47
	～20%未満	966	18.2	24.2	15.3	16.8	0.9	16.8	7.8	966	3.68	5.87
	～30%未満	1,900	17.4	0.0	52.0	9.0	12.3	8.2	1.1	1,900	2.50	2.17
	～40%未満	2,630	79.2	3.7	6.2	4.1	1.0	4.2	1.7	2,630	0.99	3.78
	～50%未満	646	16.1	47.3	1.2	12.7	14.7	7.5	0.4	646	2.01	1.98
50%以上	14,141	46.8	23.5	8.2	8.4	3.5	5.6	3.9	14,141	1.78	3.82	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	29.8	69.7	-	-	-	0.6	-	1,481	0.74	0.71
	採用あり(1人～)	13,316	73.3	18.7	2.2	0.8	0.4	2.9	1.7	13,316	3.10	28.60
	0%	4,015	86.6	12.5	0.9	-	-	-	-	4,015	0.14	0.37
	～10%未満	80	26.1	10.7	-	-	-	63.1	-	80	3.90	2.79
	～20%未満	421	52.9	-	18.6	-	-	27.4	1.1	421	2.30	3.20
	～30%未満	1,085	49.0	35.9	5.2	5.4	-	-	4.4	1,085	1.66	5.90
	～40%未満	1,438	83.5	11.1	-	-	-	5.4	-	1,438	0.47	1.54
	～50%未満	219	-	12.4	47.4	-	24.7	5.6	9.9	219	52.51	150.39
50%以上	6,058	71.0	23.2	0.4	0.8	-	2.1	2.5	6,058	4.21	29.66	
問6 女性役員有無	いない	145,660	76.3	13.6	6.0	1.5	0.9	1.3	0.4	145,660	0.50	1.77
	いる	106,298	76.1	16.6	3.4	1.4	1.2	1.0	0.4	106,298	0.79	10.73
問6 女性部長有無	いない	185,102	82.8	10.1	4.3	1.5	0.2	1.0	0.1	185,102	0.32	1.01
	いる	25,578	47.9	19.7	15.0	1.3	8.6	4.3	3.1	25,578	3.20	21.95
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	100.0	-	-	-	-	-	-	183,648	0.00	-
	10%未満	10,905	-	55.9	17.5	6.6	4.8	11.8	3.3	10,905	3.46	11.80
	10%～20%未満	10,024	-	76.4	11.5	3.1	2.8	3.2	3.0	10,024	3.39	19.94
	20%以上	51,540	-	65.0	21.0	5.4	3.5	4.3	0.8	51,540	2.02	11.57
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	116,397	92.0	5.7	1.9	0.1	0.1	0.2	-	116,397	0.12	0.52
	10%未満	7,292	64.9	13.6	7.3	6.7	2.2	3.0	2.3	7,292	1.45	6.77
	10%～20%未満	10,565	69.3	13.8	9.5	2.5	0.2	3.8	0.9	10,565	0.91	3.37
	20%～30%未満	14,238	60.5	21.0	9.6	3.1	2.2	2.7	0.8	14,238	1.28	13.50
	30%以上	48,535	42.3	36.1	12.3	2.6	4.1	1.7	0.9	48,535	1.59	11.22
問8 社齢	10年以上	236,345	75.1	15.4	5.1	1.5	1.1	1.5	0.4	236,345	0.56	5.45
	10年未満	13,114	83.4	11.4	4.6	0.2	0.0	0.4	-	13,114	0.23	0.61
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	30,673	83.3	7.0	6.9	-	0.7	2.0	0.2	30,673	0.41	2.51
	5～9年	40,481	58.8	27.5	6.8	0.8	4.2	1.1	0.9	40,481	0.98	9.34
	10～14年	42,013	61.1	24.8	7.4	4.0	0.0	2.1	0.5	42,013	0.92	8.47
	15～19年	39,865	61.0	24.1	10.3	0.5	0.8	3.1	0.3	39,865	0.73	1.87
	20～24年	16,096	82.6	10.9	2.2	1.0	0.8	2.0	0.5	16,096	0.44	2.23
	25年以上	9,114	90.5	4.3	0.1	2.9	1.0	1.1	0.1	9,114	0.29	1.77
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	13,215	13.1	52.4	19.0	9.2	1.7	3.0	1.6	13,215	2.38	17.36
	80～90%未満	3,388	2.6	56.4	17.8	5.4	10.0	6.5	1.3	3,388	2.27	4.01
	90～100%未満	2,658	-	59.5	20.8	1.3	3.3	9.8	5.4	2,658	2.75	5.18
	100～110%未満	9,360	22.5	52.6	17.0	1.4	0.2	5.8	0.4	9,360	1.87	15.65
	110～120%未満	1,696	-	35.8	24.6	-	19.3	12.3	8.0	1,696	4.68	9.46
	120～130%未満	698	24.6	52.2	14.3	8.4	0.4	-	-	698	1.08	0.87
	130～140%未満	657	-	82.4	2.3	2.3	2.5	10.4	-	657	1.94	2.35
	140～150%未満	1,678	-	39.7	36.8	19.7	-	3.9	-	1,678	1.96	1.12
150%以上	4,336	8.7	13.1	60.3	5.0	1.2	8.4	3.3	4,336	2.70	3.17	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	50,732	74.8	15.2	4.5	2.1	1.6	1.2	0.7	50,732	0.98	13.77
	4～8点	176,806	72.3	18.7	5.9	1.3	0.7	0.8	0.3	176,806	0.55	3.95
	0～3点	35,460	78.5	12.5	2.9	0.7	1.8	3.5	0.1	35,460	0.50	1.54
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	18,598	64.4	21.4	6.8	0.9	4.1	1.8	0.6	18,598	1.13	12.02
	やや良い	61,368	73.0	20.5	3.5	1.5	0.4	0.7	0.4	61,368	0.67	10.53
	ほぼ同じレベル	136,796	74.3	16.1	5.8	1.7	0.7	0.9	0.4	136,796	0.58	4.59
	やや悪い	42,270	74.4	15.4	5.3	0.4	1.5	3.0	0.1	42,270	0.54	1.66
	悪い	10,369	95.1	3.0	0.6	1.3	-	-	-	10,369	0.08	0.41
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	18,129	63.5	21.3	8.0	1.1	4.2	1.5	0.4	18,129	1.18	12.48
	やや良い	57,194	73.4	20.1	2.3	1.7	0.9	1.0	0.5	57,194	0.72	10.92
	ほぼ同じレベル	126,647	79.8	10.2	6.4	1.7	0.5	1.0	0.4	126,647	0.53	4.63
	やや悪い	54,605	61.6	29.9	5.0	0.6	0.5	2.3	0.1	54,605	0.60	1.53
	悪い	13,665	89.7	6.5	0.5	0.1	3.2	0.0	-	13,665	0.21	0.75
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	20,641	49.6	40.6	4.5	1.0	3.6	0.2	0.6	20,641	1.01	10.57
	やや良い	51,371	77.4	15.3	3.0	1.7	0.8	1.2	0.6	51,371	0.80	11.96
	ほぼ同じレベル	125,646	71.9	17.6	7.1	1.6	0.5	1.0	0.3	125,646	0.61	4.62
	やや悪い	51,853	78.9	12.5	4.2	0.7	0.8	2.6	0.3	51,853	0.45	1.47
	悪い	13,488	92.2	3.1	0.5	1.0	3.3	0.0	-	13,488	0.20	0.79
問12 労働組合有無	労働組合がある	32,285	69.5	13.1	7.5	1.6	1.9	4.7	1.8	32,285	1.99	17.20
	労働組合がない	249,827	75.0	17.2	4.6	1.3	0.8	0.9	0.2	249,827	0.45	3.54
問13 外資系の該当	外資系である	2,366	8.0	78.4	9.1	-	-	3.1	1.3	2,366	4.02	32.78
	外資系ではない	280,840	75.2	16.0	4.8	1.3	0.9	1.3	0.4	280,840	0.59	6.02

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・係長相当職・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差	
全体		257,110	16.1	15.3	17.3	11.8	11.2	15.4	12.8	257,110	9.05	84.19	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	446	29.6	15.8	20.7	11.0	8.9	13.5	0.4	446	2.26	2.45	
	建設業	27,755	23.2	22.0	10.2	3.3	18.5	14.5	8.2	27,755	5.99	31.66	
	製造業	63,870	5.9	10.1	23.8	11.7	13.8	18.4	16.3	63,870	11.96	127.84	
	電気・ガス・熱供給・水道業	364	8.1	5.0	10.0	16.9	9.7	15.2	35.1	364	74.37	466.74	
	情報通信業	9,084	10.9	19.3	19.3	-	11.2	14.0	25.2	9,084	19.76	207.67	
	運輸業、郵便業	20,763	35.2	9.6	32.8	3.6	8.6	3.9	6.3	20,763	4.41	45.77	
	卸売業	33,057	32.6	7.0	13.4	15.7	5.8	16.8	8.6	33,057	5.79	29.35	
	小売業	33,886	14.9	14.9	12.5	14.2	13.9	16.4	13.2	33,886	10.09	56.43	
	金融業、保険業	2,026	14.8	13.3	6.5	13.2	3.8	12.7	35.7	2,026	46.78	139.36	
	不動産業、物品賃貸業	7,697	40.7	12.0	6.8	18.0	4.5	8.1	10.0	7,697	4.79	14.12	
	学術研究、専門・技術サービス業	9,477	3.3	18.4	18.4	16.2	15.9	10.7	17.0	9,477	5.93	11.61	
	宿泊業、飲食サービス業	11,090	1.0	44.5	1.4	12.0	8.0	20.4	12.7	11,090	9.92	47.81	
	生活関連サービス業、娯楽業	11,209	15.3	30.2	0.1	15.5	7.5	21.6	9.9	11,209	5.28	10.09	
	教育、学習支援業	2,354	20.8	21.3	10.0	14.0	14.4	11.7	7.9	2,354	5.35	17.53	
	医療、福祉	3,891	4.7	23.1	28.2	9.7	4.7	21.4	8.3	3,891	6.02	41.28	
	複合サービス事業	1	-	-	-	-	-	-	100.0	1	24.00	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	20,078	3.5	14.8	25.6	20.1	6.1	14.4	15.5	20,078	8.56	28.77	
	その他	63	15.3	6.2	3.8	9.1	18.0	29.8	17.7	63	7.80	12.74	
	問2 常用労働者数	5,000人以上	387	-	-	-	-	-	-	100.0	387	1081.44	1612.66
		1,000～4,999人	2,322	0.9	-	0.6	1.0	-	1.0	96.5	2,322	228.97	306.54
300～999人		7,762	5.6	0.7	1.2	1.7	1.6	6.3	82.8	7,762	41.45	47.81	
100～299人		26,076	1.6	2.9	6.5	9.7	6.2	20.4	52.8	26,076	13.95	12.69	
30～99人		80,093	8.0	12.8	12.3	10.8	8.2	35.9	11.8	80,093	5.24	4.98	
10～29人		140,470	24.3	20.1	23.3	13.5	14.6	3.6	0.5	140,470	1.93	1.79	
30人以上		116,641	6.3	9.5	10.0	9.7	7.1	29.7	27.7	116,641	17.62	124.44	
問2 正社員に 占める女性比率	いない	15,695	6.5	31.7	30.2	0.6	29.7	0.9	0.4	15,695	2.23	1.48	
	10%未満	56,697	16.6	24.5	16.2	11.4	5.0	10.0	16.2	56,697	8.05	39.88	
	10%～20%未満	70,334	9.5	14.7	18.9	13.9	10.8	19.0	13.2	70,334	11.99	135.17	
	20%～30%未満	40,807	15.3	1.6	17.1	13.4	14.0	26.9	11.8	40,807	11.16	87.20	
	30%～40%未満	21,373	23.3	10.7	15.2	6.3	11.8	6.1	26.6	21,373	10.27	33.47	
	40%～50%未満	22,566	28.1	6.1	16.8	7.2	21.4	13.7	6.8	22,566	6.40	38.52	
50%以上	29,586	22.9	19.8	10.9	18.5	2.4	17.2	8.3	29,586	5.85	51.14		
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	10,403	2.1	50.9	7.0	18.0	0.0	13.6	8.3	10,403	5.12	30.67	
	5～9年	82,040	18.2	8.0	24.9	22.8	8.3	10.1	7.7	82,040	4.76	17.59	
	10～14年	90,316	17.3	17.1	14.7	7.5	9.6	19.9	13.8	90,316	7.33	33.60	
	15～19年	34,824	14.8	21.7	5.2	2.5	10.3	21.4	24.2	34,824	25.94	207.47	
	20～24年	29,512	16.0	13.0	22.1	5.7	26.5	4.7	12.1	29,512	8.77	76.73	
	25年以上	4,489	-	-	18.5	-	45.3	25.5	10.6	4,489	6.08	9.27	
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	13,890	1.6	36.3	4.2	42.1	0.0	10.1	5.7	13,890	4.52	26.51	
	5～9年	57,935	11.4	5.7	29.3	21.9	11.8	10.9	9.1	57,935	5.28	18.34	
	10～14年	93,500	27.9	15.8	13.8	7.7	8.9	16.1	9.8	93,500	5.69	23.59	
	15～19年	44,481	5.1	22.4	8.9	5.8	5.0	27.3	25.4	44,481	22.65	183.57	
	20～24年	33,128	10.4	14.8	24.9	4.9	28.6	2.2	14.1	33,128	10.14	82.28	
	25年以上	8,400	21.8	8.5	9.9	0.6	24.3	23.5	11.4	8,400	5.96	28.82	
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	34,316	24.8	20.4	16.9	15.9	6.7	8.2	6.9	34,316	4.07	20.59	
	5～9年	67,751	15.1	14.2	14.8	13.2	10.0	17.0	15.6	67,751	8.82	31.50	
	10～14年	74,839	9.9	11.5	18.8	17.2	8.1	19.6	14.9	74,839	11.77	134.65	
	15～19年	30,616	33.6	9.8	0.9	4.8	16.4	16.8	17.7	30,616	14.28	102.04	
	20～24年	22,065	14.7	21.5	23.5	2.7	17.9	9.7	10.0	22,065	8.13	52.64	
	25年以上	6,355	0.8	12.1	54.4	8.4	0.1	18.0	6.1	6,355	3.91	7.77	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	92,121	19.3	14.9	16.0	15.0	8.3	17.3	9.1	92,121	5.24	16.00	
	80～100%未満	36,541	7.0	5.8	6.4	11.1	29.8	18.8	21.1	36,541	17.60	102.62	
	60～80%未満	43,078	17.4	21.4	13.1	14.4	4.2	13.1	16.4	43,078	14.56	174.71	
	40～60%未満	41,817	12.9	9.1	28.0	11.6	3.5	18.2	16.7	41,817	10.02	45.58	
	20～40%未満	16,611	21.6	25.9	26.4	5.5	1.8	8.4	10.5	16,611	4.44	17.46	
	20%未満	5,524	48.5	10.6	-	-	36.8	-	4.1	5,524	2.43	4.24	
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの 就業継続の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	84,242	12.8	9.4	16.7	11.9	9.1	19.1	20.9	84,242	15.12	130.04	
	おおむね5割以上8割未満	44,812	25.4	15.5	12.5	5.2	6.6	14.6	20.2	44,812	10.78	78.01	
	おおむね2割以上5割未満	26,669	1.7	29.1	30.4	7.4	4.2	17.4	9.8	26,669	7.76	52.41	
	おおむね2割未満	52,796	22.8	18.4	8.4	10.0	13.3	20.9	6.1	52,796	4.15	11.99	
	月20時間未満程度	129,431	19.3	19.1	16.1	11.8	8.3	14.0	11.3	129,431	8.03	68.78	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20～40時間未満程度	82,987	7.8	9.6	22.2	6.6	15.5	21.0	17.3	82,987	12.42	116.67	
	月40～60時間未満程度	23,443	1.9	19.1	14.1	35.3	9.9	5.9	13.8	23,443	8.18	55.09	
	月60～80時間未満程度	3,985	98.5	-	-	-	-	-	1.5	3,985	0.65	5.24	
	月80時間以上度	15,176	28.6	14.1	8.5	8.4	18.7	17.7	4.0	15,176	3.82	21.24	
	採用なし	22,273	2.0	10.8	14.5	18.5	6.3	20.0	27.8	22,273	11.33	22.86	
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	392	2.2	-	-	-	-	-	97.8	392	174.41	199.20	
	10%～20%未満	674	4.5	-	-	-	11.2	-	84.3	674	203.67	434.19	
	20%～30%未満	1,336	-	0.6	-	7.4	-	0.0	92.0	1,336	155.13	359.68	
	30%～40%未満	3,544	2.5	-	7.9	10.1	-	44.8	34.6	3,544	55.06	245.78	
	40%～50%未満	623	-	-	-	-	-	35.1	64.9	623	154.94	634.50	
	50%以上	13,347	0.6	2.4	2.7	18.8	2.0	18.3	55.2	13,347	28.25	79.69	

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・係長相当職・男女計

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	116,285	18.4	16.4	21.0	9.2	15.6	10.9	8.5	116,285	4.21	14.34
	総合職等採用あり(1人～)	31,189	1.9	2.6	13.9	9.1	7.0	25.7	39.8	31,189	26.86	106.48
	0%	12,848	2.8	4.9	25.1	1.4	7.3	27.3	31.2	12,848	13.36	24.77
	～10%未満	157	5.4	-	-	-	-	-	94.6	157	224.27	261.81
	～20%未満	822	7.2	-	-	-	9.1	-	83.7	822	167.22	275.17
	～30%未満	1,807	-	-	-	-	-	44.4	55.6	1,807	51.17	111.06
	～40%未満	2,861	3.1	-	-	24.0	-	-	30.8	2,861	54.37	261.33
	～50%未満	488	-	-	-	-	-	-	32.2	488	62.66	76.35
50%以上	12,205	0.5	1.6	9.0	16.3	9.5	21.8	41.3	12,205	17.60	43.25	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	29.6	-	59.6	10.2	-	0.6	1,481	2.74	3.25
	採用あり(1人～)	12,972	0.4	24.7	30.4	-	-	22.1	22.5	12,972	29.47	203.16
	0%	4,446	-	65.6	-	-	-	20.0	14.4	4,446	5.88	9.90
	～10%未満	29	-	-	-	-	-	-	100.0	29	318.41	183.46
	～20%未満	123	-	-	-	-	-	-	100.0	123	426.57	719.61
	～30%未満	984	-	-	-	-	-	35.0	65.0	984	113.52	401.05
	～40%未満	1,211	-	0.6	-	-	-	81.0	18.4	1,211	8.80	7.31
	～50%未満	206	-	-	-	-	-	26.2	73.8	206	270.02	1006.17
50%以上	5,972	0.9	4.7	65.9	-	-	10.0	18.5	5,972	19.45	100.34	
問6 女性役員有無	いない	132,018	10.3	19.0	14.6	7.3	12.0	18.3	18.4	132,018	10.29	52.85
	いる	92,779	25.5	9.3	20.2	18.9	5.7	14.2	6.3	92,779	8.47	124.06
問6 女性部長有無	いない	173,819	11.7	17.8	18.0	10.4	11.1	16.2	14.8	173,819	7.99	42.28
	いる	22,653	19.1	17.9	7.2	10.6	3.3	23.6	18.2	22,653	32.49	256.78
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	156,538	10.2	21.1	20.7	10.5	10.7	14.7	12.1	156,538	5.33	15.18
	10%未満	9,949	4.5	1.0	1.6	-	0.9	27.1	64.9	9,949	92.53	366.43
	10%～20%未満	7,613	11.2	0.7	27.6	1.4	10.8	18.3	30.1	7,613	29.56	207.39
	20%以上	35,249	8.0	12.1	9.9	24.1	14.1	23.2	8.6	35,249	6.15	35.41
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	-	24.4	24.9	13.2	11.6	17.3	8.5	119,548	4.67	11.20
	10%未満	8,137	-	-	-	-	-	-	100.0	8,137	102.06	404.75
	10%～20%未満	12,151	-	-	-	-	-	48.0	52.0	12,151	25.40	58.61
	20%～30%未満	19,713	-	-	-	-	49.8	24.9	25.3	19,713	14.43	116.60
	30%以上	56,105	-	18.1	26.3	25.9	9.1	14.6	6.0	56,105	6.16	38.79
問8 社齢	10年以上	212,159	15.9	14.2	16.8	12.5	10.7	16.1	13.9	212,159	9.13	86.25
	10年未満	10,505	10.0	41.5	21.9	15.9	-	7.1	3.6	10,505	2.91	15.31
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	27,534	1.5	44.0	9.7	19.4	4.7	12.8	7.9	27,534	6.25	43.88
	5～9年	32,534	12.7	23.7	17.6	12.9	5.2	16.9	11.0	32,534	5.41	16.87
	10～14年	35,974	7.1	13.8	6.5	15.9	18.0	21.1	17.7	35,974	13.62	168.98
	15～19年	35,036	3.2	1.5	28.5	7.5	8.8	22.7	27.8	35,036	16.50	83.96
	20～24年	15,095	7.2	8.7	34.5	5.1	4.5	12.0	28.1	15,095	23.61	122.46
	25年以上	9,011	20.3	13.2	9.3	8.8	1.8	14.8	31.8	9,011	9.43	43.88
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	10,412	14.2	7.4	7.6	19.8	6.1	24.4	20.5	10,412	11.64	49.15
	80～90%未満	1,905	1.4	30.7	-	-	-	5.6	62.3	1,905	75.58	120.00
	90～100%未満	2,327	4.3	18.1	6.4	37.9	11.2	7.4	14.7	2,327	22.60	110.16
	100～110%未満	6,572	31.0	0.5	8.3	10.3	15.0	26.0	9.0	6,572	24.59	249.50
	110～120%未満	1,380	-	-	10.8	19.4	-	-	69.8	1,380	199.17	813.97
	120～130%未満	639	43.4	13.7	-	-	-	26.8	16.1	639	39.09	91.50
	130～140%未満	76	-	-	-	-	-	-	100.0	76	169.03	233.40
	140～150%未満	1,678	31.1	39.7	-	-	-	19.7	9.5	1,678	5.67	14.76
150%以上	3,841	0.4	42.9	-	-	-	4.5	27.8	3,841	17.62	49.49	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	44,577	8.9	26.4	24.7	3.2	7.9	20.0	8.9	44,577	10.09	93.59
	4～8点	157,956	12.1	14.2	14.6	15.0	15.2	14.4	14.5	157,956	8.67	48.88
	0～3点	33,143	28.5	7.2	25.3	13.3	1.7	12.5	11.4	33,143	7.01	72.63
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	16,054	1.2	42.8	20.6	5.1	1.0	20.2	9.2	16,054	11.85	130.22
	やや良い	56,785	18.0	9.6	18.4	15.2	8.6	23.0	7.1	56,785	6.96	39.05
	ほぼ同じレベル	122,389	10.8	18.7	16.3	7.7	17.4	12.2	17.1	122,389	9.62	56.96
	やや悪い	37,499	22.6	4.3	20.3	21.5	4.1	18.9	8.3	37,499	7.38	70.55
	悪い	10,251	23.0	10.3	21.8	26.5	3.2	2.1	13.1	10,251	4.00	9.46
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	16,848	1.1	41.6	21.8	4.5	1.9	18.8	10.2	16,848	12.41	135.58
	やや良い	52,367	10.2	14.5	18.4	8.5	17.2	23.2	8.1	52,367	7.97	42.76
	ほぼ同じレベル	112,081	14.7	18.6	15.9	10.6	10.0	14.6	15.6	112,081	9.13	54.87
	やや悪い	48,827	20.3	4.1	20.6	19.8	14.2	9.3	11.7	48,827	7.70	64.02
	悪い	13,698	18.3	9.8	17.0	20.5	5.6	16.6	12.0	13,698	4.30	8.24
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	15,043	1.5	42.8	18.7	1.8	10.8	19.3	5.2	15,043	9.80	124.66
	やや良い	46,954	18.4	20.8	16.5	3.5	14.7	15.6	10.5	46,954	9.47	84.00
	ほぼ同じレベル	112,755	11.5	11.3	19.2	13.4	10.9	16.4	17.3	112,755	9.51	41.27
	やや悪い	47,314	15.9	14.4	16.7	20.6	14.8	8.4	9.2	47,314	7.05	62.41
問12 労働組合有無	労働組合がある	30,754	1.1	17.1	6.7	8.6	18.5	18.4	29.6	30,754	36.52	221.28
	労働組合がない	223,213	17.3	15.3	18.7	12.3	10.4	15.2	10.7	223,213	5.37	36.03
問13 外資系の該当	外資系である	2,342	-	6.4	84.6	-	1.0	-	8.1	2,342	42.12	333.97
	外資系ではない	252,719	15.9	15.5	16.6	11.9	11.4	15.7	12.9	252,719	8.79	78.52

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・係長相当職・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差	
全体		257,110	62.6	22.8	6.0	3.0	2.5	1.6	1.4	257,110	1.31	13.16	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	446	93.4	4.1	2.5	-	-	-	-	446	0.09	0.36	
	建設業	27,755	82.5	12.5	2.3	0.7	1.1	0.4	0.4	27,755	0.42	5.28	
	製造業	63,870	70.4	13.6	9.9	1.4	3.2	0.6	0.8	63,870	1.00	8.27	
	電気・ガス・熱供給・水道業	364	69.7	19.6	2.2	-	3.9	2.2	2.5	364	1.92	10.52	
	情報通信業	9,084	47.3	28.7	15.5	2.2	0.6	0.6	5.2	9,084	3.32	38.94	
	運輸業、郵便業	20,763	78.9	18.0	1.1	0.1	0.4	0.9	0.6	20,763	0.44	3.86	
	卸売業	33,057	66.5	29.2	1.0	1.0	-	2.0	0.4	33,057	0.59	2.54	
	小売業	33,886	54.0	33.0	2.5	3.6	3.7	0.6	2.5	33,886	2.10	22.76	
	金融業、保険業	2,026	41.0	15.9	6.3	6.1	6.6	8.1	16.0	2,026	12.97	48.10	
	不動産業、物品賃貸業	7,697	67.1	20.0	5.2	2.9	3.7	0.7	0.4	7,697	0.68	1.78	
	学術研究、専門・技術サービス業	9,477	37.2	42.3	9.8	7.6	1.7	0.8	0.7	9,477	1.12	2.63	
	宿泊業、飲食サービス業	11,090	61.4	20.4	2.1	5.7	5.4	4.2	1.0	11,090	1.41	6.70	
	生活関連サービス業、娯楽業	11,209	39.2	23.8	17.5	6.8	7.5	2.7	2.6	11,209	1.85	3.91	
	教育、学習支援業	2,354	38.0	38.7	4.8	2.1	11.3	1.4	3.8	2,354	2.08	6.45	
	医療、福祉	3,891	11.7	30.9	28.7	7.8	5.4	12.7	2.9	3,891	3.45	16.62	
	複合サービス事業	1	-	-	-	-	-	100.0	-	1	8.00	-	
	サービス業(他に分類されないもの)	20,078	46.9	31.6	4.1	9.8	0.9	4.6	2.2	20,078	1.61	4.88	
	その他	63	46.8	15.9	9.8	13.2	10.2	3.0	1.1	63	1.47	2.01	
	問2 常用労働者数	5,000人以上	387	9.2	7.1	-	-	4.3	13.9	65.5	387	154.80	255.61
		1,000～4,999人	2,322	22.4	7.4	4.4	2.7	5.2	16.6	41.3	2,322	24.58	53.88
300～999人		7,762	32.4	16.0	13.9	3.9	10.0	6.8	16.9	7,762	5.89	11.53	
100～299人		26,076	44.9	23.2	7.3	5.2	4.9	10.3	4.2	26,076	2.25	4.94	
30～99人		80,093	60.9	21.3	7.2	4.9	5.0	0.6	0.1	80,093	0.75	1.24	
10～29人		140,470	69.4	24.3	4.7	1.4	0.2	-	-	140,470	0.39	0.66	
30人以上		116,641	54.5	21.0	7.6	4.9	5.3	3.5	3.2	116,641	2.42	19.47	
問2 正社員に 占める女性比率	いない	15,695	99.0	0.9	-	-	0.0	-	-	15,695	0.01	0.10	
	10%未満	56,697	80.7	14.5	3.3	0.2	0.6	0.2	0.5	56,697	0.35	1.53	
	10%～20%未満	70,334	68.0	23.0	3.2	2.4	1.1	0.9	1.3	70,334	1.11	10.30	
	20%～30%未満	40,807	51.9	33.7	4.2	5.5	0.4	2.9	1.2	40,807	1.72	20.20	
	30%～40%未満	21,373	44.8	29.0	8.2	5.7	6.7	2.5	3.1	21,373	1.97	6.16	
	40%～50%未満	22,566	41.3	23.8	22.1	5.0	3.4	2.4	2.0	22,566	2.30	14.91	
50%以上	29,586	39.7	29.7	10.1	4.1	9.9	3.7	2.9	29,586	2.49	22.00		
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	10,403	67.1	19.3	2.6	6.5	1.2	2.9	0.4	10,403	0.88	3.14	
	5～9年	82,040	54.7	28.8	9.4	2.2	2.4	1.2	1.4	82,040	0.99	3.59	
	10～14年	90,316	62.9	24.5	3.0	3.2	3.6	2.1	0.7	90,316	0.93	5.59	
	15～19年	34,824	61.8	16.6	9.2	3.0	2.4	2.4	4.6	34,824	3.18	25.50	
	20～24年	29,512	81.6	14.9	2.5	-	0.1	0.1	0.8	29,512	1.44	24.53	
	25年以上	4,489	72.2	17.2	5.0	3.3	0.0	1.9	0.3	4,489	0.58	1.50	
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	13,890	50.2	39.1	2.6	5.3	0.9	1.1	0.9	13,890	1.04	3.63	
	5～9年	57,935	54.0	24.9	12.0	3.0	3.1	1.6	1.5	57,935	1.09	3.91	
	10～14年	93,500	67.8	22.9	1.9	2.8	2.6	1.1	0.8	93,500	0.80	5.30	
	15～19年	44,481	57.1	22.4	6.6	2.5	3.8	4.1	3.5	44,481	2.43	21.07	
	20～24年	33,128	71.2	19.1	7.9	0.4	0.1	0.3	0.8	33,128	1.75	24.44	
	25年以上	8,400	79.4	13.6	2.7	1.8	0.1	1.1	1.4	8,400	1.26	12.02	
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	34,316	80.6	12.4	2.0	2.2	1.1	0.7	1.1	34,316	0.52	2.79	
	5～9年	67,751	47.5	28.4	12.9	3.1	3.9	2.4	1.8	67,751	1.38	4.49	
	10～14年	74,839	64.4	25.2	2.4	2.4	2.0	2.2	1.4	74,839	1.34	16.64	
	15～19年	30,616	56.7	26.5	3.5	3.5	5.1	1.7	3.0	30,616	2.44	14.37	
	20～24年	22,065	54.7	30.5	10.7	2.9	0.2	0.5	0.6	22,065	1.85	26.72	
	25年以上	6,355	71.8	22.1	3.5	2.3	0.0	-	0.2	6,355	0.39	0.82	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	92,121	59.8	27.3	3.8	4.9	2.1	1.4	0.8	92,121	0.94	3.51	
	80～100%未満	36,541	47.1	19.6	22.1	1.6	5.1	1.3	3.1	36,541	3.05	25.32	
	60～80%未満	43,078	59.8	27.4	3.1	1.7	2.1	3.5	2.4	43,078	1.90	20.96	
	40～60%未満	41,817	65.8	23.3	2.5	1.4	3.2	1.8	1.9	41,817	0.99	4.49	
	20～40%未満	16,611	67.7	25.2	5.5	0.4	0.5	0.7	0.0	16,611	0.46	0.98	
	20%未満	5,524	89.4	10.6	-	-	-	-	-	5,524	0.11	0.31	
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	84,242	43.4	33.6	10.5	3.4	3.7	2.6	2.7	84,242	2.32	17.79	
	おおむね5割以上8割未満	44,812	71.3	14.3	2.1	4.0	4.3	1.8	2.1	44,812	1.50	18.48	
	おおむね2割以上5割未満	26,669	64.1	19.5	4.6	5.6	3.4	2.0	0.9	26,669	1.01	4.68	
	おおむね2割未満	52,796	75.4	18.6	1.2	2.6	0.9	1.1	0.3	52,796	0.46	1.59	
	月20時間未満程度	129,431	62.1	23.6	6.2	2.7	2.9	1.3	1.2	129,431	1.37	16.14	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20～40時間未満程度	82,987	58.6	23.1	7.3	4.0	2.7	2.4	1.8	82,987	1.47	10.30	
	月40～60時間未満程度	23,443	65.0	27.3	3.6	0.0	0.4	1.6	2.1	23,443	0.95	6.42	
	月60～80時間未満程度	3,985	98.5	-	-	-	1.5	-	-	3,985	0.06	0.49	
	月80時間以上度	15,176	71.3	17.2	3.5	4.9	2.2	0.6	0.2	15,176	0.72	7.99	
	採用なし	22,273	45.2	37.1	9.2	3.1	2.3	2.2	0.9	22,273	1.04	2.16	
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	392	12.7	10.5	2.2	2.2	27.0	5.3	40.1	392	7.82	7.50	
	10%～20%未満	674	14.4	1.8	11.2	1.3	3.3	21.5	46.6	674	16.65	35.12	
	20%～30%未満	1,336	16.0	24.3	9.7	4.4	5.7	6.4	33.4	1,336	17.07	35.75	
	30%～40%未満	3,544	46.5	10.5	2.4	27.1	1.5	2.3	9.6	3,544	5.17	18.46	
	40%～50%未満	623	25.5	5.0	46.5	1.7	1.0	11.4	8.9	623	30.85	151.63	
	50%以上	13,347	20.8	21.8	23.0	4.6	4.8	12.3	12.7	13,347	7.65	38.35	

【該当の役職のある企業】問6 管理職等の人数・係長相当職・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 ~ 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	116,285	74.9	18.8	2.4	1.9	1.1	0.7	0.2	116,285	0.46	1.97
	総合職等採用あり(1人~)	31,189	37.1	23.5	15.9	6.9	3.1	5.8	7.8	31,189	3.41	11.78
	0%	12,848	53.6	31.0	6.6	4.1	1.9	1.1	1.7	12,848	1.02	2.84
	~10%未満	157	5.4	-	5.4	10.9	37.4	-	40.9	157	15.53	23.63
	~20%未満	822	22.3	3.4	10.4	-	9.3	14.0	40.6	822	13.39	32.47
	~30%未満	1,807	10.3	12.8	3.5	52.0	-	2.5	18.9	1,807	8.24	13.05
	~40%未満	2,861	69.1	5.2	2.7	13.0	0.2	2.4	7.4	2,861	5.02	20.40
	~50%未満	488	19.8	0.6	42.8	1.6	-	11.2	24.0	488	4.58	5.00
50%以上	12,205	18.2	24.1	29.9	2.3	4.8	11.4	9.3	12,205	3.96	11.18	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	29.8	59.6	-	10.1	-	-	0.6	1,481	0.98	1.34
	採用あり(1人~)	12,972	72.0	13.1	3.2	0.7	2.2	4.1	4.7	12,972	5.90	50.20
	0%	4,446	82.1	-	3.9	0.6	6.0	7.4	-	4,446	0.78	1.80
	~10%未満	29	-	-	-	-	-	70.9	29.1	29	14.40	10.17
	~20%未満	123	-	-	-	-	-	-	100.0	123	28.39	15.81
	~30%未満	984	62.1	3.5	7.6	6.0	-	5.8	15.0	984	10.12	38.67
	~40%未満	1,211	72.9	27.1	-	-	-	-	-	1,211	0.27	0.44
	~50%未満	206	26.2	13.1	-	-	-	51.7	9.0	206	63.48	244.42
50%以上	5,972	69.3	22.0	2.7	-	0.4	0.3	5.3	5,972	7.66	54.85	
問6 女性役員有無	いない	132,018	59.8	22.3	8.6	2.8	2.9	2.0	1.7	132,018	1.23	6.36
	いる	92,779	68.5	19.6	3.2	3.5	2.4	1.4	1.4	92,779	1.62	20.43
問6 女性部長有無	いない	173,819	67.7	21.8	3.7	2.1	2.0	1.6	1.1	173,819	0.85	4.36
	いる	22,653	43.3	22.3	5.2	7.5	9.7	4.3	7.6	22,653	6.37	42.31
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	156,538	74.3	20.0	2.9	0.5	1.2	0.9	0.1	156,538	0.41	1.27
	10%未満	9,949	37.7	6.8	13.7	5.9	1.8	14.6	19.4	9,949	9.64	31.88
	10%~20%未満	7,613	23.5	39.3	9.0	11.0	4.5	6.7	6.0	7,613	7.41	48.73
	20%以上	35,249	22.3	35.6	18.9	8.7	9.4	1.9	3.2	35,249	2.68	20.55
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	100.0	-	-	-	-	-	-	119,548	0.00	-
	10%未満	8,137	-	52.6	20.7	5.7	6.6	6.1	8.3	8,137	5.45	24.18
	10%~20%未満	12,151	-	54.6	21.0	2.9	4.0	11.7	5.7	12,151	3.63	9.13
	20%~30%未満	19,713	-	65.3	10.8	7.5	10.7	3.2	2.5	19,713	3.43	27.93
	30%以上	56,105	-	62.3	16.3	9.5	5.9	2.8	3.2	56,105	3.21	20.09
問8 社齢	10年以上	212,159	61.7	24.8	4.8	2.8	2.8	1.7	1.4	212,159	1.18	10.73
	10年未満	10,505	88.3	1.1	1.9	7.0	1.4	0.3	0.2	10,505	0.37	1.30
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	27,534	63.9	24.7	3.2	3.6	2.3	1.3	1.0	27,534	0.94	4.51
	5~9年	32,534	61.1	22.1	3.1	3.0	5.3	2.6	2.7	32,534	1.21	3.64
	10~14年	35,974	49.9	37.8	3.9	1.8	2.3	2.2	2.0	35,974	1.84	22.36
	15~19年	35,036	45.5	31.3	10.5	3.7	3.3	3.5	2.3	35,036	1.91	8.37
	20~24年	15,095	70.5	9.6	7.5	3.8	4.9	0.9	2.8	15,095	1.85	11.59
	25年以上	9,011	79.4	13.3	2.1	0.6	0.0	2.4	2.1	9,011	1.40	11.99
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	10,412	43.7	36.6	4.7	5.8	2.0	4.5	2.8	10,412	2.09	13.61
	80~90%未満	1,905	32.1	5.6	-	0.6	-	22.5	39.1	1,905	13.40	25.39
	90~100%未満	2,327	31.0	48.5	-	7.4	1.0	6.3	5.9	2,327	4.28	22.50
	100~110%未満	6,572	35.7	31.5	9.7	15.0	3.5	2.2	2.4	6,572	3.74	45.49
	110~120%未満	1,380	39.5	-	15.3	-	-	-	45.2	1,380	21.79	55.16
	120~130%未満	639	43.4	20.1	-	-	-	26.8	-	639	6.92	16.91
	130~140%未満	76	20.0	20.0	-	-	-	-	60.0	76	17.67	14.27
	140~150%未満	1,678	70.8	-	19.7	-	-	-	6.0	3.5	1,678	1.28
150%以上	3,841	18.4	45.3	2.0	23.2	0.4	2.4	8.1	3,841	2.80	5.29	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	44,577	57.4	29.5	4.3	1.4	4.7	1.2	1.5	44,577	1.92	26.04
	4~8点	157,956	60.2	23.5	7.3	3.8	1.7	2.0	1.5	157,956	1.19	7.42
	0~3点	33,143	74.5	17.3	2.9	0.4	4.1	0.3	0.6	33,143	0.81	7.23
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	16,054	60.2	20.8	7.9	0.2	9.3	0.4	1.3	16,054	2.33	31.02
	やや良い	56,785	53.5	34.5	7.2	1.1	1.5	1.0	1.1	56,785	1.22	16.06
	ほぼ同じレベル	122,389	60.8	22.5	6.5	4.0	2.0	2.5	1.8	122,389	1.34	8.49
	やや悪い	37,499	75.6	13.2	3.6	3.0	3.8	0.2	0.6	37,499	0.81	6.82
	悪い	10,251	69.9	28.4	-	0.6	-	-	0.9	0.2	10,251	0.43
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	16,848	61.5	19.7	7.9	0.2	7.7	2.3	0.7	16,848	2.27	30.49
	やや良い	52,367	52.4	28.6	11.4	2.5	1.8	0.9	2.4	52,367	1.54	17.19
	ほぼ同じレベル	112,081	64.7	23.0	3.1	3.1	2.2	2.4	1.4	112,081	1.21	8.31
	やや悪い	48,827	62.8	22.2	7.1	3.9	2.9	0.4	0.7	48,827	0.93	6.09
	悪い	13,698	72.0	23.4	3.7	-	-	-	0.7	0.2	13,698	0.40
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	15,043	59.7	29.7	3.9	0.2	5.3	0.4	0.7	15,043	1.83	30.17
	やや良い	46,954	55.6	23.6	10.4	4.0	2.8	1.2	2.3	46,954	1.77	19.51
	ほぼ同じレベル	112,755	56.1	27.5	6.2	4.1	2.3	2.4	1.4	112,755	1.34	8.02
	やや悪い	47,314	77.0	14.8	3.0	0.3	3.2	0.8	0.9	47,314	0.73	6.18
悪い	13,610	77.0	17.4	4.8	-	-	-	0.7	0.2	13,610	0.36	1.23
問12 労働組合有無	労働組合がある	30,754	45.0	34.5	3.3	4.6	2.7	3.3	6.6	30,754	4.53	29.70
	労働組合がない	223,213	64.6	21.5	6.5	2.8	2.5	1.4	0.7	223,213	0.88	8.74
問13 外資系の該当	外資系である	2,342	6.7	78.2	6.4	-	2.2	2.0	4.5	2,342	9.85	79.40
	外資系ではない	252,719	62.9	22.5	6.1	3.0	2.5	1.6	1.4	252,719	1.23	10.82

【女性が30%未満である役職がある企業】問7 女性が30%未満である役職がある理由—採用・育成・就業継続の課題(複数回答)

		全体 (n)	採用・育成・継続就業の課題				無回答
			(30%未満) の採用可能な女性 が少ない	育判り代種職管 つ断、の(登理 て力必男の用職 いを要性配の世 な有なと置可代 いす知異・能の る識な育性女 女・つ成の性 性経てがるへ が験おる同管 ・世職理	辞く種職管 め、(登理 て管の用職 しま職続の世 つに就続可代 てな業の性 いる率の性 る以がるへ 前低る前職		
全体		313,312	24.0	17.8	18.8	47.5	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	517	24.2	1.8	25.6	48.5	
	建設業	41,385	18.8	3.9	14.2	66.0	
	製造業	86,001	24.2	16.7	10.1	56.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	401	39.9	17.5	10.0	42.8	
	情報通信業	11,629	33.7	7.3	30.6	40.5	
	運輸業、郵便業	24,699	27.2	15.9	14.9	48.5	
	卸売業	35,868	38.3	22.7	30.1	25.6	
	小売業	35,692	9.6	27.2	14.7	55.8	
	金融業、保険業	2,209	31.0	26.1	38.1	21.4	
	不動産業、物品賃貸業	8,065	11.5	24.1	27.6	48.0	
	学術研究、専門・技術サービス業	11,764	41.2	24.2	27.4	23.1	
	宿泊業、飲食サービス業	13,303	40.7	15.7	36.6	15.9	
	生活関連サービス業、娯楽業	13,734	7.5	33.1	40.0	20.6	
	教育、学習支援業	3,081	19.0	8.8	23.7	49.6	
	医療、福祉	4,267	3.0	5.5	27.5	67.3	
	複合サービス事業	1	-	-	100.0	-	
サービス業(他に分類されないもの)	20,607	23.3	21.7	11.5	49.3		
その他	89	30.0	20.7	20.0	34.1		
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	59.2	28.0	70.8	-	
	1,000～4,999人	2,722	42.7	29.1	54.3	18.1	
	300～999人	8,753	43.5	19.9	25.9	30.0	
	100～299人	29,004	36.0	22.8	30.0	28.9	
	30～99人	96,671	23.8	28.2	26.5	35.7	
	10～29人	175,704	20.7	10.9	11.7	58.6	
	30人以上	137,608	28.1	26.6	27.9	33.4	
問2 正社員に 占める女性比率	いない	18,128	34.6	3.7	1.3	60.4	
	10%未満	66,080	35.5	11.0	11.0	49.6	
	10%～20%未満	96,694	21.2	20.0	15.8	50.5	
	20%～30%未満	56,508	26.4	19.8	26.8	39.4	
	30%～40%未満	27,123	16.7	36.6	35.0	25.4	
	40%～50%未満	22,723	11.2	8.9	20.7	64.4	
50%以上	26,002	11.3	20.3	26.4	48.3		
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	12,351	18.6	36.3	11.1	45.0	
	5～9年	95,221	24.3	14.9	23.7	44.9	
	10～14年	110,092	24.0	19.3	23.6	43.4	
	15～19年	46,532	24.3	22.6	10.5	48.6	
	20～24年	33,990	15.9	12.5	4.8	73.4	
	25年以上	6,598	12.9	12.6	34.2	41.5	
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	11,538	18.7	38.0	9.4	44.2	
	5～9年	78,871	25.6	13.2	21.1	48.6	
	10～14年	107,192	22.9	16.4	22.5	45.0	
	15～19年	60,475	25.5	26.4	19.6	40.6	
	20～24年	37,893	15.0	12.9	6.3	71.8	
	25年以上	8,475	16.9	27.4	30.4	30.0	
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	48,198	22.5	15.6	32.0	40.7	
	5～9年	77,675	24.3	13.5	34.5	37.6	
	10～14年	83,713	20.9	30.4	13.8	47.5	
	15～19年	41,804	16.7	18.5	10.5	58.5	
	20～24年	26,131	28.7	3.8	0.8	67.3	
	25年以上	9,135	16.4	29.6	1.3	52.7	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	120,907	22.7	20.1	7.4	54.9	
	80～100%未満	35,038	25.9	22.6	19.4	47.9	
	60～80%未満	53,211	22.1	24.2	23.4	38.2	
	40～60%未満	49,443	19.9	14.2	38.4	43.1	
	20～40%未満	21,509	23.6	12.9	39.0	32.3	
	20%未満	6,208	0.1	-	45.6	54.2	
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	98,879	29.2	20.0	16.9	46.3	
	おおむね5割以上8割未満	47,096	18.9	19.2	19.9	52.7	
	おおむね2割以上5割未満	33,934	30.4	13.5	17.6	44.7	
	おおむね2割未満	73,459	20.9	22.0	31.7	33.5	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	155,703	25.9	16.2	16.3	49.1	
	月20～40時間未満程度	108,048	23.9	18.1	26.0	40.8	
	月40～60時間未満程度	24,567	29.7	15.8	13.7	57.2	
	月60～80時間未満程度	2,471	27.0	2.4	-	70.6	
	月80時間以上度	20,434	4.3	33.5	7.6	55.5	
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	21,815	35.6	16.3	19.2	36.3	
	10%未満	443	37.6	18.9	62.4	12.6	
	10%～20%未満	938	53.9	15.6	39.4	14.1	
	20%～30%未満	2,016	62.7	57.7	26.4	4.8	
	30%～40%未満	3,803	52.9	31.2	42.0	3.5	
	40%～50%未満	1,027	51.2	15.2	75.3	4.2	
50%以上	16,735	25.5	29.8	53.6	20.2		

【女性が30%未満である役職がある企業】問7 女性が30%未満である役職がある理由－採用・育成・就業継続の課題(複数回答)

		全体 (n)	採用・育成・継続就業の課題				無回答
			(30%未満)の採用可能な女性が少ない理由	育つべき人材の育成が不十分	代わりの人材の確保が不十分	管理職の継承が不十分	
問4 【コース別雇用管理あり】 総合職等採用の有無と採用者の女性比率	総合職等採用なし(0人)	127,609	16.9	16.1	18.3	54.7	
	総合職等採用あり(1人～)	38,924	31.4	25.0	42.3	23.7	
	0%	17,953	30.6	15.8	29.2	35.6	
	～10%未満	286	54.6	44.1	71.0	3.0	
	～20%未満	993	46.8	34.6	35.8	14.1	
	～30%未満	1,900	31.7	31.0	59.2	3.6	
	～40%未満	3,038	53.9	26.5	48.2	5.2	
問4 【コース別雇用管理なし】 採用の有無と採用者の女性比率	～50%未満	646	81.0	5.9	74.3	1.4	
	50%以上	14,108	23.8	35.4	53.9	17.5	
	採用なし(0人)	1,481	10.7	59.6	59.6	29.6	
	採用あり(1人～)	14,830	33.9	5.4	14.1	52.1	
	0%	4,902	54.1	11.3	9.1	31.4	
	～10%未満	80	63.1	26.1	63.1	10.7	
	～20%未満	421	82.3	6.5	9.8	11.2	
問6 女性役員有無	～30%未満	1,085	64.1	5.1	20.3	32.1	
	～40%未満	1,438	12.0	-	17.7	76.9	
	～50%未満	496	4.4	2.5	18.8	76.8	
	50%以上	6,409	16.9	2.2	15.3	67.2	
	いない	172,116	27.8	17.5	19.1	45.4	
	いる	108,958	18.9	17.8	18.0	51.9	
	問6 女性部長有無	いない	196,079	26.5	18.7	20.3	44.9
問6 女性課長有無と女性比率	いる	28,467	27.5	18.3	24.6	41.4	
	いない	183,648	25.6	20.6	18.2	43.8	
	10%未満	10,905	38.4	32.4	39.8	22.7	
	10%～20%未満	10,024	22.5	28.0	34.6	23.7	
問6 女性係長有無と女性比率	20%以上	39,540	24.8	13.1	28.4	42.6	
	いない	119,548	23.5	20.8	16.3	48.9	
	10%未満	8,137	40.0	25.0	36.4	25.0	
	10%～20%未満	12,151	25.9	32.9	34.7	24.5	
問8 社齢	20%～30%未満	19,713	26.4	18.6	23.5	37.9	
	30%以上	43,109	22.0	16.3	34.2	35.1	
	10年以上	253,902	26.3	18.7	20.7	42.9	
	10年未満	13,273	8.9	31.4	6.2	58.8	
	問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年)	0～4年	30,167	42.5	25.5	12.0	31.5
	5～9年	43,521	38.2	12.7	18.1	40.7	
10～14年	46,029	23.5	16.1	34.0	39.1		
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年)男女比(女/男)	15～19年	38,317	33.1	23.7	32.5	24.2	
	20～24年	16,548	16.0	19.8	22.6	51.1	
	25年以上	9,697	29.0	29.2	18.7	46.6	
	80%未満(女性が早い)	16,793	40.9	31.3	20.2	20.9	
	80～90%未満	2,928	33.4	21.9	54.3	22.6	
	90～100%未満	2,263	30.9	44.8	55.1	15.6	
	100～110%未満	9,256	51.9	12.2	20.4	22.7	
	110～120%未満	1,696	41.8	4.3	56.3	35.8	
問11 業績(得点0～12点)	120～130%未満	610	19.3	-	34.8	45.9	
	130～140%未満	207	30.7	64.2	42.6	-	
	140～150%未満	1,671	3.5	-	59.6	36.9	
	150%以上	4,665	24.6	15.3	73.0	5.4	
	9～12点	56,813	26.0	32.8	16.1	31.8	
	4～8点	190,843	24.5	15.4	19.0	48.8	
	0～3点	41,230	22.6	15.3	22.2	55.8	
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果	良い	21,711	18.6	28.7	23.6	29.9	
	やや良い	59,276	25.1	28.4	25.2	32.1	
	ほぼ同じレベル	158,164	24.8	13.4	17.2	50.9	
	やや悪い	45,168	14.8	20.0	14.8	60.8	
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果	1)売上高	12,473	49.7	8.7	32.2	39.9	
	悪い	15,620	44.2	10.2	26.3	44.2	
	良い	23,369	28.5	34.5	10.6	26.8	
	やや良い	53,039	26.6	22.2	14.9	44.5	
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果	ほぼ同じレベル	142,705	22.7	15.1	19.7	50.3	
	やや悪い	54,400	24.4	20.6	22.8	43.4	
	悪い	15,374	28.2	11.6	24.1	58.6	
	問12 労働組合有無	労働組合がある	39,700	22.2	23.0	22.1	43.5
労働組合がない	272,214	24.1	17.1	18.4	48.1		
問13 外資系の該当	外資系である	2,921	9.7	8.6	69.4	23.9	
	外資系ではない	308,342	24.0	18.0	18.3	47.8	

【女性が30%未満である役職がある企業】問7 女性が30%未満である役職がある理由－女性の昇進意欲の課題(複数回答)

		女性の昇進意欲の課題						
		全体 (n)	希望が増え ない	め全国転 動が希望 されない	くの肢が 勤務の間 によるもの を除外	が任 務の重 くなる こと を 選 女 性 責 任 と 考 え る	が人務ロ が希望し ない の不足に よるもの によるもの によるもの によるもの	無 回 答
全体		313,312	8.5	2.6	17.5	10.8	70.3	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	517	15.4	-	22.4	10.2	57.2	
	建設業	41,385	3.5	1.1	23.5	12.8	68.9	
	製造業	86,001	5.6	2.6	9.7	12.0	75.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	401	7.4	3.8	29.2	19.4	56.5	
	情報通信業	11,629	7.3	2.8	13.9	13.3	71.2	
	運輸業、郵便業	24,699	16.7	3.3	17.6	16.6	66.5	
	卸売業	35,868	18.8	6.6	19.2	10.9	66.9	
	小売業	35,692	9.9	1.3	25.4	4.4	64.9	
	金融業、保険業	2,209	5.9	7.5	28.1	14.2	60.0	
	不動産業、物品賃貸業	8,065	7.4	3.0	25.7	3.5	69.1	
	学術研究、専門・技術サービス業	11,764	16.6	2.9	17.9	18.2	50.7	
	宿泊業、飲食サービス業	13,303	9.6	1.8	13.4	11.4	75.1	
	生活関連サービス業、娯楽業	13,734	1.2	0.6	21.7	1.8	77.7	
	教育、学習支援業	3,081	2.9	-	8.0	1.4	88.6	
医療、福祉	4,267	2.6	0.2	14.0	3.0	83.7		
複合サービス事業	1	100.0	-	100.0	100.0	-		
サービス業(他に分類されないもの)	20,607	4.3	1.4	19.9	10.6	70.3		
その他	89	10.9	2.7	17.6	5.7	71.5		
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	18.8	4.9	30.2	63.6	29.7	
	1,000～4,999人	2,722	17.3	20.8	37.5	34.8	40.0	
	300～999人	8,753	13.5	12.4	25.5	21.1	51.4	
	100～299人	29,004	19.6	7.7	25.4	14.0	52.2	
	30～99人	96,671	16.1	4.1	28.8	14.9	56.0	
	10～29人	175,704	2.2	0.1	9.2	7.0	82.7	
	30人以上	137,608	16.7	5.7	28.0	15.6	54.5	
問2 正社員に 占める女性比 率	いない	18,128	-	-	0.2	0.1	99.8	
	10%未満	66,080	13.9	1.8	18.9	13.2	62.7	
	10%～20%未満	96,694	7.9	3.4	21.6	12.0	69.0	
	20%～30%未満	56,508	9.4	3.3	19.8	10.6	66.5	
	30%～40%未満	27,123	8.2	2.8	15.0	14.9	69.5	
	40%～50%未満	22,723	4.4	1.6	12.5	4.1	82.4	
50%以上	26,002	5.2	1.9	12.9	9.5	72.8		
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	12,351	13.0	0.8	7.7	3.3	79.3	
	5～9年	95,221	9.4	1.0	13.5	12.2	70.7	
	10～14年	110,092	7.9	3.9	24.3	11.7	64.1	
	15～19年	46,532	10.5	4.5	15.7	11.7	71.2	
	20～24年	33,990	5.7	0.3	10.4	3.4	85.0	
	25年以上	6,598	1.1	1.1	32.0	32.7	67.3	
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	11,538	11.1	0.1	6.3	3.6	82.1	
	5～9年	78,871	8.0	0.7	12.9	11.3	74.8	
	10～14年	107,192	9.4	3.8	22.6	12.0	62.4	
	15～19年	60,475	10.4	4.4	21.7	11.9	65.8	
	20～24年	37,893	5.2	0.2	6.0	3.5	89.7	
	25年以上	8,475	1.6	1.6	35.4	33.9	54.9	
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	48,198	9.8	0.3	10.4	15.7	71.6	
	5～9年	77,675	10.3	3.3	18.6	11.0	68.6	
	10～14年	83,713	9.9	4.3	23.7	6.9	67.4	
	15～19年	41,804	6.8	2.7	22.3	12.5	65.2	
	20～24年	26,131	5.6	0.5	10.1	24.6	67.5	
	25年以上	9,135	8.4	-	24.5	0.6	75.0	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	120,907	10.0	1.7	20.4	11.5	67.7	
	80～100%未満	35,038	7.8	2.4	25.3	10.4	66.0	
	60～80%未満	53,211	6.7	4.3	20.5	9.5	68.9	
	40～60%未満	49,443	10.0	4.0	12.6	12.7	69.2	
	20～40%未満	21,509	12.3	1.8	3.3	12.5	73.1	
	20%未満	6,208	-	-	32.9	32.8	67.1	
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	98,879	9.6	2.5	22.3	16.9	59.5	
	おおむね5割以上8割未満	47,096	9.0	7.9	17.9	13.0	70.1	
	おおむね2割以上5割未満	33,934	11.5	1.8	15.9	14.6	61.7	
	おおむね2割未満	73,459	10.8	1.6	20.4	6.4	71.6	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時 間	月20時間未満程度	155,703	8.5	2.4	16.8	11.8	69.3	
	月20～40時間未満程度	108,048	6.2	3.5	17.7	9.4	74.4	
	月40～60時間未満程度	24,567	17.9	1.3	23.6	12.2	52.3	
	月60～80時間未満程度	2,471	27.0	2.4	27.0	29.4	70.6	
	月80時間以上程度	20,434	5.5	0.3	9.2	7.4	81.4	
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	21,815	13.5	8.0	25.0	30.4	50.6	
	10%未満	443	-	36.5	33.7	26.9	37.3	
	10%～20%未満	938	8.1	4.4	32.8	22.1	55.5	
	20%～30%未満	2,016	5.6	8.8	28.6	28.0	62.8	
	30%～40%未満	3,803	44.6	9.4	30.9	14.9	27.0	
	40%～50%未満	1,027	11.0	15.7	7.3	63.6	17.9	
50%以上	16,735	14.5	9.5	30.2	22.5	52.5		

【女性が30%未満である役職がある企業】問7 女性が30%未満である役職がある理由－女性の昇進意欲の課題(複数回答)

		全体 (n)	女性の昇進意欲の課題					無回答
			希望が増え ない	全国的に 希望されない	勤務時間 が長い	業務の 負担が重 い	業務の 内容が単 調	
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	127,609	6.9	0.5	16.6	8.0	73.6	
	総合職等採用あり(1人～)	38,924	18.2	10.5	30.5	21.5	53.0	
	0%	17,953	17.3	10.7	24.3	16.3	67.2	
	～10%未満	286	11.1	11.3	18.2	46.7	36.2	
	～20%未満	993	10.4	6.0	36.2	28.6	50.0	
	～30%未満	1,900	45.5	8.1	23.6	20.8	32.4	
	～40%未満	3,038	27.7	11.3	30.7	15.8	46.2	
	～50%未満 50%以上	646 14,108	15.3 14.6	23.0 10.0	4.3 40.3	52.2 27.1	20.6 41.2	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性 比率	採用なし(0人)	1,481	0.1	-	59.6	-	40.3	
	採用あり(1人～)	14,830	2.1	4.2	16.8	18.7	59.9	
	0%	4,902	-	0.2	15.1	48.5	36.2	
	～10%未満	80	-	63.1	63.1	73.9	26.1	
	～20%未満	421	-	-	17.7	9.8	72.6	
	～30%未満	1,085	8.7	31.7	14.9	8.7	44.7	
	～40%未満	1,438	-	15.5	71.8	4.0	8.7	
	～50%未満 50%以上	496 6,409	2.5 3.2	-	2.5 6.6	8.7 1.6	91.3 89.3	
問6 女性役員有無	いない	172,116	9.8	3.6	19.3	14.9	64.8	
いる	108,958	8.6	1.6	14.5	5.9	77.5		
問6 女性部長有無	いない	196,079	11.0	3.7	21.6	12.1	64.4	
いる	28,467	5.7	1.1	23.0	16.3	62.6		
問6 女性課長有無 と 女性比率	いない	183,648	9.7	2.5	17.0	11.9	69.7	
	10%未満	10,905	7.0	14.3	39.7	29.8	37.3	
	10%～20%未満	10,024	14.5	2.6	24.8	21.4	55.4	
	20%以上	39,540	13.0	3.7	12.2	11.5	70.6	
問6 女性係長有無 と 女性比率	いない	119,548	7.8	3.7	18.4	11.7	70.0	
	10%未満	8,137	18.7	8.1	18.0	19.5	56.7	
	10%～20%未満	12,151	8.7	5.3	24.6	14.9	61.3	
	20%～30%未満	19,713	11.2	2.0	34.2	11.9	46.4	
	30%以上	43,109	8.2	0.4	16.5	14.8	63.6	
問8 社齢	10年以上	253,902	9.1	3.0	17.7	11.0	69.3	
	10年未満	13,273	6.2	-	1.5	6.6	86.8	
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5 年)	0～4年	30,167	14.1	0.1	23.9	7.0	67.3	
	5～9年	43,521	3.9	1.8	19.1	10.5	70.8	
	10～14年	46,029	18.9	5.9	23.3	11.4	58.3	
	15～19年	38,317	8.8	4.6	15.2	27.3	53.2	
	20～24年	16,548	16.4	12.3	22.6	16.6	61.0	
	25年以上	9,697	10.2	1.7	13.9	2.5	75.9	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	16,793	11.4	10.1	28.2	14.4	63.4	
	80～90%未満	2,928	11.8	3.2	29.9	17.3	58.9	
	90～100%未満	2,263	1.4	3.5	48.7	11.3	47.9	
	100～110%未満	9,256	2.9	1.4	12.9	10.2	79.4	
	110～120%未満	1,696	10.8	0.8	38.7	27.4	29.5	
	120～130%未満	610	-	-	45.4	-	54.6	
	130～140%未満	207	-	-	71.5	64.2	28.5	
	140～150%未満 150%以上	1,671 4,665	19.7 30.1	19.7 8.3	- 17.6	- 6.5	80.3 59.8	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	56,813	10.6	4.1	23.8	17.2	60.2	
	4～8点	190,843	9.1	2.7	18.2	9.2	70.0	
	0～3点	41,230	4.3	0.8	10.6	12.3	77.8	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	21,711	4.7	0.9	8.7	6.4	88.0	
	やや良い	59,276	11.6	5.0	29.6	24.4	46.9	
	ほぼ同じレベル	158,164	8.9	2.7	17.8	6.9	71.3	
	やや悪い	45,168	3.9	0.7	9.7	10.1	82.4	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	悪い	12,473	12.3	0.2	12.8	15.2	72.9	
	良い	21,325	6.9	0.9	12.0	6.0	84.6	
	やや良い	62,954	9.7	4.9	26.3	16.2	57.5	
	ほぼ同じレベル	143,023	8.6	2.9	17.0	6.4	71.8	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	やや悪い	54,711	6.4	0.6	16.1	18.4	69.2	
	悪い	15,620	11.9	0.7	8.0	16.4	77.0	
	良い	23,369	12.8	0.4	8.1	5.6	81.7	
	やや良い	53,039	9.6	4.2	33.5	18.5	49.0	
問12 労働組合有無	ほぼ同じレベル	142,705	8.8	3.4	16.1	9.3	70.8	
	やや悪い	54,400	6.0	1.0	14.5	11.0	77.7	
問13 外資系の該当	悪い	15,374	8.2	0.6	13.4	13.5	75.1	
	労働組合がある	39,700	7.5	4.1	25.5	12.4	62.6	
問13 外資系の該当	労働組合がない	272,214	8.5	2.4	16.4	10.6	71.5	
	外資系である	2,921	5.8	0.4	8.5	12.8	79.4	
問13 外資系の該当	外資系ではない	308,342	8.4	2.6	17.5	10.8	70.4	

【女性が30%未満である役職がある企業】問7 女性が30%未満である役職がある理由—その他の課題(複数回答)

		その他の課題					無回答
		全体 (n)	を僚周時 希・困との 望部・の ないが外 女(上)や 性司(不)夜 管安(休)間 理同(日)の 職同(動)	望部困そ し下の他 ないが員の 女(上)由 性司(不)り 管安(休)り 理同(日)・周 職同(動)・周	管取 引先・顧 客等が 希望し ない。女 性		
全体		313,312	7.4	8.1	0.9	84.8	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	517	11.9	1.8	6.0	80.4	
	建設業	41,385	3.6	1.3	-	95.3	
	製造業	86,001	5.7	14.7	0.4	81.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	401	7.4	8.8	2.3	83.6	
	情報通信業	11,629	-	2.4	-	97.6	
	運輸業、郵便業	24,699	10.1	3.7	7.1	79.8	
	卸売業	35,868	12.8	8.7	2.1	78.5	
	小売業	35,692	16.1	6.9	-	77.2	
	金融業、保険業	2,209	3.4	1.1	0.8	96.2	
	不動産業、物品賃貸業	8,065	6.6	8.8	-	86.8	
	学術研究、専門・技術サービス業	11,764	7.5	-	-	92.5	
	宿泊業、飲食サービス業	13,303	10.1	2.5	-	87.4	
	生活関連サービス業、娯楽業	13,734	2.4	14.0	-	84.7	
	教育、学習支援業	3,081	0.3	7.7	0.3	91.9	
	問2 常用労働者数	医療、福祉	4,267	0.8	2.4	-	96.8
複合サービス事業		1	-	-	-	100.0	
サービス業(他に分類されないもの)		20,607	2.9	9.9	-	88.4	
その他		89	0.6	15.7	1.2	83.0	
5,000人以上		458	11.3	7.5	-	86.0	
1,000～4,999人		2,722	16.4	11.1	-	76.7	
300～999人		8,753	8.8	12.2	0.1	82.2	
100～299人		29,004	10.1	10.3	1.3	83.3	
30～99人		96,671	12.8	8.3	0.8	80.1	
10～29人		175,704	3.7	7.4	1.0	87.9	
30人以上		137,608	12.1	9.1	0.8	80.8	
問2 正社員に 占める女性比 率		いない	18,128	21.6	20.9	-	57.5
		10%未満	66,080	7.2	10.9	0.5	83.3
		10%～20%未満	96,694	6.9	6.7	1.8	84.8
		20%～30%未満	56,508	8.5	4.3	-	88.9
	30%～40%未満	27,123	2.9	11.1	2.9	83.9	
	40%～50%未満	22,723	1.9	3.8	0.1	95.3	
50%以上	26,002	6.5	6.1	-	91.0		
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	12,351	2.3	0.8	-	97.7	
	5～9年	95,221	12.0	10.7	0.0	77.9	
	10～14年	110,092	6.1	5.3	0.4	90.8	
	15～19年	46,532	6.2	9.9	1.7	83.0	
	20～24年	33,990	5.0	13.7	5.1	76.4	
	25年以上	6,598	0.7	0.0	-	99.3	
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	11,538	2.4	0.9	-	97.5	
	5～9年	78,871	10.5	8.7	0.0	81.3	
	10～14年	107,192	7.8	6.3	0.0	87.3	
	15～19年	60,475	6.0	11.2	1.9	83.8	
	20～24年	37,893	2.3	12.4	4.6	80.7	
	25年以上	8,475	18.8	1.4	-	80.5	
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	48,198	5.5	5.3	-	89.8	
	5～9年	77,675	8.2	6.4	0.0	85.9	
	10～14年	83,713	8.9	6.8	1.4	86.0	
	15～19年	41,804	1.6	5.8	-	94.0	
	20～24年	26,131	4.5	22.6	6.7	66.2	
	25年以上	9,135	8.9	0.1	-	91.0	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	120,907	6.3	8.3	1.5	85.2	
	80～100%未満	35,038	7.2	8.2	1.1	88.9	
	60～80%未満	53,211	6.5	5.7	1.5	87.0	
	40～60%未満	49,443	9.4	8.0	0.0	83.0	
	20～40%未満	21,509	4.3	8.0	-	87.7	
	20%未満	6,208	-	-	-	100.0	
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	98,879	5.6	10.1	1.8	84.5	
	おおむね5割以上8割未満	47,096	4.3	5.8	0.0	91.9	
	おおむね2割以上5割未満	33,934	11.0	4.5	3.4	83.4	
	おおむね2割未満	73,459	10.4	10.0	0.0	79.9	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時 間	月20時間未満程度	155,703	6.0	6.5	1.6	87.5	
	月20～40時間未満程度	108,048	8.8	9.8	0.4	82.1	
	月40～60時間未満程度	24,567	7.0	7.0	-	86.3	
	月60～80時間未満程度	2,471	70.6	-	-	29.4	
	月80時間以上度	20,434	3.5	14.2	-	82.3	
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	21,815	7.3	19.2	1.6	76.7	
	10%未満	443	-	-	-	100.0	
	10%～20%未満	938	6.4	2.0	-	93.6	
	20%～30%未満	2,016	11.1	13.1	-	86.9	
	30%～40%未満	3,803	50.2	3.1	0.2	46.9	
	40%～50%未満	1,027	4.8	8.6	1.0	86.6	
50%以上	16,735	6.7	10.2	4.7	83.8		

【女性が30%未満である役職がある企業】問7 女性が30%未満である役職がある理由—その他の課題(複数回答)

		全体 (n)	その他の課題				無回答
			を僚周務時 希・困との間 望部の外や夜 ないが員立間 女性上・休 管理司安日 理同・から 職同、	望部困そ し下の他 ないが員の理 女性(上)由 管理司・よ 職同・り、 を僚・周	管取 引先・顧 職を客 を希等 望しなが ない。女 性		
問4	総合職等採用なし(0人)	127,609	6.6	8.2	1.4	84.3	
【コース別雇用 管理あり】	総合職等採用あり(1人~)	38,924	10.8	10.5	2.0	80.7	
総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	0%	17,953	5.1	11.0	-	86.1	
	~10%未満	286	3.0	31.0	-	66.1	
	~20%未満	993	2.0	8.3	-	90.6	
	~30%未満	1,900	54.5	12.3	-	45.5	
	~40%未満	3,038	26.9	3.0	0.3	70.4	
	~50%未満	646	6.0	-	-	94.0	
	50%以上	14,108	9.6	11.4	5.5	79.8	
問4	採用なし(0人)	1,481	59.6	59.6	-	40.4	
【コース別雇用 管理なし】	採用あり(1人~)	14,830	0.4	4.3	0.0	95.3	
採用有無と 採用者の女性 比率	0%	4,902	-	0.2	0.0	99.8	
	~10%未満	80	-	-	-	100.0	
	~20%未満	421	-	-	-	100.0	
	~30%未満	1,085	4.4	3.8	-	91.8	
	~40%未満	1,438	-	15.5	-	84.5	
	~50%未満	496	-	2.5	-	97.5	
	50%以上	6,409	0.2	5.6	-	94.4	
問6	いない	172,116	5.8	9.7	1.5	84.4	
女性役員有無	いる	108,958	10.7	4.4	0.3	86.0	
問6	いない	196,079	9.5	10.5	0.6	81.1	
女性部長有無	いる	28,467	8.0	4.4	0.0	88.8	
問6	いない	183,648	7.5	10.6	0.2	82.6	
女性課長有無	10%未満	10,905	10.4	9.2	0.1	84.2	
と 女性比率	10%~20%未満	10,024	13.7	4.6	7.8	74.0	
	20%以上	39,540	8.8	6.8	0.0	88.6	
問6	いない	119,548	8.6	9.1	0.0	82.8	
女性係長有無	10%未満	8,137	12.0	24.8	-	69.0	
と 女性比率	10%~20%未満	12,151	2.4	16.0	-	82.0	
	20%~30%未満	19,713	5.8	5.3	1.8	91.8	
	30%以上	43,109	10.3	14.5	0.0	77.5	
	問8	10年以上	253,902	8.4	9.7	1.0	82.1
社齢	10年未満	13,273	-	-	-	100.0	
問8	0~4年	30,167	7.4	1.5	0.0	92.1	
課長昇進 平均勤続 年数(最近5 年)	5~9年	43,521	12.5	10.8	0.1	77.2	
	10~14年	46,029	12.3	15.5	0.0	74.0	
	15~19年	38,317	7.0	14.7	2.0	80.2	
	20~24年	16,548	7.5	13.6	0.0	79.5	
	25年以上	9,697	0.2	28.2	-	71.6	
問8	80%未満(女性が早い)	16,793	12.4	9.1	4.7	78.9	
課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80~90%未満	2,928	9.0	12.7	-	85.9	
	90~100%未満	2,263	41.0	43.4	-	55.1	
	100~110%未満	9,256	3.0	6.5	-	90.6	
	110~120%未満	1,696	-	3.8	-	96.2	
	120~130%未満	610	-	-	-	100.0	
	130~140%未満	207	42.1	42.1	-	57.9	
	140~150%未満	1,671	-	-	-	100.0	
	150%以上	4,665	26.8	1.5	-	71.9	
問11	9~12点	56,813	4.5	15.4	0.0	81.5	
業績 (得点0~12点)	4~8点	190,843	6.3	7.5	0.6	86.6	
	0~3点	41,230	20.0	5.6	4.2	72.9	
	問11	良い	21,711	1.1	8.0	-	90.9
同業種・同規模 の他社と比較し た成果	やや良い	59,276	9.3	15.1	1.9	76.4	
	ほぼ同じレベル	158,164	4.4	7.6	0.0	88.5	
	やや悪い	45,168	19.7	5.2	3.9	73.7	
	悪い	12,473	11.0	1.4	-	88.8	
1)売上高	問11	良い	21,325	2.8	8.9	-	89.0
	同業種・同規模 の他社と比較し た成果	やや良い	62,954	6.8	13.7	0.5	81.4
	ほぼ同じレベル	143,023	5.2	4.8	0.6	90.1	
	やや悪い	54,711	16.6	14.1	3.2	68.1	
2)経常利益	悪い	15,620	10.4	1.2	-	89.4	
	問11	良い	23,369	6.3	7.3	-	86.4
同業種・同規模 の他社と比較し た成果	同業種・同規模 の他社と比較し た成果	やや良い	53,039	5.6	13.7	0.0	82.4
	ほぼ同じレベル	142,705	5.3	6.6	0.8	88.3	
	やや悪い	54,400	16.7	12.3	3.2	69.9	
	悪い	15,374	11.8	1.0	-	88.2	
3)生産性	問12	労働組合がある	39,700	7.0	4.1	0.0	90.6
	労働組合がない	272,214	7.5	8.7	1.1	83.9	
問13	外資系である	2,921	1.7	-	-	98.3	
外資系の該当	外資系ではない	308,342	7.5	8.2	0.9	84.6	

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・学卒採用者・男性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		424,459	78.9	9.1	4.6	1.9	1.8	2.3	1.4	424,459	1.25	16.15
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	94.4	1.6	2.0	1.6	-	-	0.4	557	0.24	2.26
	建設業	60,368	79.9	5.8	5.6	1.2	3.8	2.1	1.6	60,368	1.16	12.71
	製造業	96,208	83.6	4.7	5.7	0.9	1.3	2.3	1.5	96,208	1.84	26.58
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	50.8	13.8	3.9	6.0	5.5	9.1	10.9	435	9.31	46.30
	情報通信業	13,825	64.0	11.2	10.4	3.4	2.0	4.3	4.7	13,825	2.70	33.26
	運輸業、郵便業	31,633	96.0	-	2.5	-	-	0.8	0.7	31,633	0.39	4.31
	卸売業	43,373	70.1	13.0	5.1	3.3	4.3	2.7	1.5	43,373	1.91	16.23
	小売業	57,062	70.6	24.6	0.1	0.6	0.6	2.9	0.7	57,062	0.75	4.94
	金融業、保険業	2,471	56.8	13.7	3.4	5.4	3.2	4.5	12.9	2,471	7.12	22.90
	不動産業、物品賃貸業	9,452	76.5	9.0	6.7	2.3	1.8	0.9	2.8	9,452	1.27	6.36
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	63.6	14.6	2.5	9.9	1.4	4.8	3.1	12,482	1.58	5.71
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	88.7	1.9	3.6	0.8	2.2	2.5	0.3	32,726	0.41	2.12
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	76.0	9.8	3.8	8.8	0.5	0.9	0.2	19,524	0.58	1.92
	教育、学習支援業	4,884	82.2	2.5	5.8	6.1	1.8	1.0	0.7	4,884	0.55	1.78
	医療、福祉	10,528	93.6	5.5	0.4	0.1	-	0.2	0.1	10,528	0.18	3.98
	複合サービス事業	4	75.0	-	-	-	-	-	25.0	4	2.75	5.50
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	74.3	10.3	10.5	0.6	0.6	2.5	1.3	28,819	0.86	4.42
	その他	108	81.1	4.1	3.4	1.0	2.2	2.2	6.0	108	1.19	3.76
	問2 常用労働者数	5,000人以上	458	24.7	-	-	-	-	6.7	68.6	458	235.85
1,000～4,999人		2,786	26.8	2.2	2.8	0.6	0.6	10.5	56.6	2,786	41.67	61.99
300～999人		9,280	36.5	7.2	4.9	3.7	0.6	18.9	28.2	9,280	12.17	22.54
100～299人		30,110	54.0	10.9	9.4	5.4	5.3	11.9	3.2	30,110	1.84	3.35
30～99人		108,406	71.1	10.6	7.4	3.1	3.5	3.8	0.4	108,406	0.76	1.57
10～29人		273,419	86.9	8.4	3.0	0.9	0.7	-	-	273,419	0.20	0.61
30人以上		151,040	64.6	10.3	7.5	3.5	3.7	6.5	3.9	151,040	3.14	26.95
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	95.5	1.6	2.7	-	-	0.2	-	27,467	0.08	0.41
	10%未満	72,453	77.1	6.2	6.7	2.5	0.5	4.6	2.3	72,453	1.66	11.02
	10%～20%未満	117,183	74.6	11.6	4.3	2.3	3.3	2.3	1.7	117,183	1.81	25.33
	20%～30%未満	79,574	75.7	11.9	6.4	1.0	1.3	2.0	1.7	79,574	1.36	17.06
	30%～40%未満	29,252	53.7	25.0	7.1	5.6	3.9	2.1	2.6	29,252	1.83	8.10
	40%～50%未満	34,836	89.1	5.0	1.8	1.3	0.5	2.0	0.3	34,836	0.50	5.87
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	72.3	24.2	0.1	-	3.4	-	-	16,948	0.38	0.80
	5～9年	121,782	84.0	8.8	2.5	1.6	1.0	1.7	0.4	121,782	0.43	2.60
	10～14年	146,027	78.6	10.0	4.2	1.7	1.4	3.1	1.0	146,027	0.88	5.21
	15～19年	77,344	72.8	11.1	4.7	3.0	1.7	3.1	3.6	77,344	3.41	35.99
	20～24年	40,538	70.8	1.1	15.8	2.3	6.1	1.4	2.4	40,538	1.82	11.26
	25年以上	11,122	96.0	0.9	1.3	0.9	-	0.7	0.2	11,122	0.12	0.79
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	75.8	21.1	0.0	-	3.0	-	-	19,004	0.33	0.76
	5～9年	98,089	86.0	8.4	2.5	0.3	1.1	1.5	0.3	98,089	0.36	2.53
	10～14年	143,804	81.0	9.2	4.3	1.9	1.0	1.7	1.0	143,804	0.70	3.99
	15～19年	86,560	69.6	12.7	4.6	3.4	1.3	5.4	3.1	86,560	3.17	33.69
	20～24年	54,264	71.0	3.7	12.1	3.1	5.8	1.7	2.6	54,264	1.95	12.71
	25年以上	10,104	90.8	1.0	1.5	1.6	3.1	1.7	0.2	10,104	0.43	4.21
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	67.6	25.2	1.4	3.2	1.3	1.1	0.2	56,291	0.56	2.20
	5～9年	102,802	78.9	9.3	3.5	1.7	1.5	3.8	1.4	102,802	0.96	5.67
	10～14年	108,448	72.2	9.3	8.1	3.2	1.6	3.3	2.3	108,448	2.18	27.42
	15～19年	71,484	86.2	3.1	5.5	0.8	1.9	0.8	1.8	71,484	1.61	17.83
	20～24年	29,739	77.9	4.3	5.6	0.2	7.2	3.4	1.5	29,739	1.37	9.25
	25年以上	17,583	94.8	4.1	-	0.6	-	-	0.4	17,583	0.11	0.79
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	89.9	3.0	3.8	0.5	1.0	1.1	0.7	168,077	0.53	4.85
	80～100%未満	52,852	73.8	9.0	3.0	2.7	6.7	2.2	2.6	52,852	2.69	23.84
	60～80%未満	73,517	64.1	20.3	6.5	0.5	2.4	4.1	2.1	73,517	2.42	31.49
	40～60%未満	53,992	62.9	13.4	8.8	6.6	1.1	4.7	2.6	53,992	1.70	7.77
	20～40%未満	29,636	69.1	20.4	1.4	5.6	0.0	2.8	0.8	29,636	0.69	1.98
	20%未満	6,338	83.9	0.8	11.8	-	-	3.5	-	6,338	0.49	1.40
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	74.3	12.0	3.9	1.6	3.1	2.4	2.7	139,672	2.18	24.94
	おおむね5割以上8割未満	64,135	82.5	2.5	3.9	3.7	0.7	4.9	1.8	64,135	1.82	18.46
	おおむね2割以上5割未満	42,906	79.3	8.0	7.9	0.5	0.9	1.9	1.6	42,906	0.65	2.95
	おおむね2割未満	101,001	73.4	15.3	3.6	3.0	2.4	2.1	0.2	101,001	0.60	2.27
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	79.2	10.3	4.8	0.8	1.6	2.1	1.4	208,299	1.08	13.24
	月20～40時間未満程度	138,393	78.9	8.2	4.3	1.9	1.5	3.3	1.9	138,393	1.76	22.27
	月40～60時間未満程度	33,075	78.3	4.5	8.6	4.6	0.2	2.8	0.9	33,075	1.11	12.51
	月60～80時間未満程度	7,649	99.2	-	-	-	-	-	0.8	7,649	0.09	1.06
	月80時間以上度	34,801	72.6	12.2	2.6	5.9	6.4	0.2	0.2	34,801	0.69	2.70
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	57.4	7.0	16.2	3.2	0.7	11.3	4.2	26,335	2.67	10.61
	10%未満	443	11.4	10.7	-	13.3	-	9.3	55.4	443	54.48	108.71
	10%～20%未満	952	18.6	-	2.8	10.2	-	15.8	52.6	952	53.73	129.33
	20%～30%未満	2,105	33.3	2.6	6.4	-	0.4	5.9	51.4	2,105	33.07	62.82
	30%～40%未満	3,913	40.2	1.6	3.7	2.9	28.4	2.0	21.2	3,913	13.52	52.96
	40%～50%未満	1,176	28.6	0.7	48.4	0.9	-	4.6	16.8	1,176	20.22	106.47
	50%以上	19,037	40.9	21.4	8.5	5.0	2.9	16.4	4.9	19,037	3.39	10.70

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・学卒採用者・男性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	84.8	7.4	2.5	1.8	2.2	0.9	0.4	163,093	0.43	2.62
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	46.5	14.5	8.8	5.8	4.9	10.7	8.8	42,761	6.37	31.65
	0%	18,814	54.8	10.8	10.6	7.1	0.6	10.6	5.4	18,814	3.80	14.28
	～10%未満	286	39.2	-	-	20.5	-	-	40.3	286	69.02	130.87
	～20%未満	1,007	18.7	-	-	12.3	-	13.3	55.7	1,007	55.92	127.89
	～30%未満	1,989	43.4	2.8	6.9	-	1.2	4.9	40.9	1,989	25.52	66.10
	～40%未満	3,038	41.0	-	-	3.4	37.4	0.5	17.6	3,038	8.24	31.67
	～50%未満 50%以上	795 16,832	14.5 42.0	1.0 24.3	53.5 7.2	- 5.1	- 4.7	- 13.8	31.0 2.9	795 16,832	11.38 2.39	18.71 7.31
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	39.8	59.6	-	0.6	-	-	-	1,481	0.61	0.52
	採用あり(1人～)	14,847	31.1	6.7	49.3	0.8	0.0	6.4	5.6	14,847	5.02	37.12
	0%	4,902	39.4	11.3	48.2	0.6	0.0	0.3	0.2	4,902	1.15	1.31
	～10%未満	80	63.1	-	-	-	-	-	36.9	80	39.76	77.51
	～20%未満	421	54.0	11.2	-	-	-	17.8	17.0	421	14.73	33.77
	～30%未満	1,085	5.2	-	7.9	-	-	32.4	54.4	1,085	22.96	68.94
	～40%未満	1,438	72.3	6.1	-	0.7	-	19.0	1.9	1,438	3.40	15.43
	～50%未満 50%以上	496 6,426	74.9 14.7	- 4.9	- 75.7	- 1.2	- 0.0	- 2.4	8.7 1.0	496 6,426	32.83 2.10	161.02 5.25
問6 女性役員有無	いない	172,116	71.1	9.9	5.4	3.9	2.6	4.5	2.5	172,116	1.96	13.71
	いる	166,131	83.5	8.8	4.9	0.1	1.5	0.6	0.6	166,131	0.87	21.33
問6 女性部長有無	いない	196,079	70.0	10.3	6.7	3.0	3.5	4.3	2.2	196,079	1.71	11.39
	いる	32,980	65.4	12.6	12.9	1.6	0.7	3.1	3.7	32,980	4.41	49.93
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	70.9	11.4	7.1	3.1	3.5	3.3	0.7	183,648	0.88	3.48
	10%未満	10,905	26.9	11.5	8.3	1.3	0.1	18.0	33.9	10,905	25.10	88.74
	10%～20%未満	10,024	51.7	5.4	25.1	1.1	4.1	6.3	6.3	10,024	3.53	35.95
	20%以上	51,540	85.8	8.3	1.7	0.7	1.2	2.2	0.1	51,540	0.39	3.93
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	71.4	10.5	7.5	3.0	2.9	4.0	0.7	119,548	0.95	4.06
	10%未満	8,137	16.9	10.1	16.4	6.6	4.3	21.0	24.7	8,137	20.78	92.17
	10%～20%未満	12,151	41.0	11.5	12.8	6.3	14.9	8.2	5.4	12,151	4.44	16.42
	20%～30%未満	19,713	71.8	16.1	3.4	4.3	1.0	0.9	2.6	19,713	2.02	26.26
	30%以上	56,105	85.3	8.1	2.3	0.5	1.4	1.7	0.7	56,105	0.54	6.39
	問8 社齢	10年以上	330,290	75.0	10.4	5.6	2.3	2.1	2.9	1.7	330,290	1.55
10年未満		13,589	68.4	30.0	0.4	0.8	-	-	0.4	13,589	0.47	3.37
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	65.9	27.2	4.7	-	1.4	0.6	0.2	39,833	0.59	2.90
	5～9年	49,410	70.8	12.0	9.8	4.5	0.3	2.2	0.4	49,410	0.79	5.22
	10～14年	56,441	66.7	17.4	2.8	2.8	3.5	3.8	3.1	56,441	2.57	35.15
	15～19年	42,509	48.2	15.9	7.4	4.7	9.7	9.0	5.2	42,509	4.25	22.21
	20～24年	16,874	23.7	14.4	38.9	4.4	0.4	11.8	6.5	16,874	6.42	29.60
	25年以上	9,705	21.8	29.0	17.9	13.9	7.2	4.4	5.8	9,705	3.26	14.43
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	53.8	14.2	12.0	1.3	3.6	10.8	4.4	17,069	3.13	19.35
	80～90%未満	3,488	42.7	10.5	5.6	0.8	-	14.0	26.5	3,488	18.71	57.64
	90～100%未満	2,658	21.7	39.1	-	6.8	6.4	5.2	20.7	2,658	16.65	75.22
	100～110%未満	10,818	83.5	2.6	1.6	6.6	2.7	0.1	3.0	10,818	3.83	39.63
	110～120%未満	1,699	8.8	3.2	16.3	-	-	34.9	36.9	1,699	37.80	164.78
	120～130%未満	698	12.5	-	39.7	24.6	-	0.4	22.8	698	10.30	24.27
	130～140%未満	2,391	90.7	1.3	-	3.6	-	0.6	3.7	2,391	7.12	37.92
	140～150%未満	1,678	80.3	19.7	-	-	-	-	-	1,678	0.20	0.40
	150%以上	4,665	78.0	0.5	0.3	6.8	2.9	1.3	10.2	4,665	5.10	21.68
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	66.0	20.7	5.2	3.8	0.6	2.2	1.4	71,735	1.52	17.74
	4～8点	248,605	80.9	5.1	5.2	1.7	2.6	3.1	1.5	248,605	1.22	10.99
	0～3点	65,427	79.6	13.7	3.6	0.9	0.9	0.2	1.1	65,427	0.81	8.54
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	47.2	41.5	1.2	7.7	0.0	1.2	1.0	25,318	1.95	24.72
	やや良い	89,981	80.1	7.5	6.1	1.0	1.3	2.2	1.7	89,981	1.19	11.27
	ほぼ同じレベル	196,103	80.4	5.2	5.2	1.9	2.3	3.4	1.6	196,103	1.24	10.85
	やや悪い	65,298	86.0	4.7	5.0	1.2	1.6	0.5	1.0	65,298	1.00	12.85
	悪い	23,536	69.7	27.2	-	0.0	2.4	-	0.7	23,536	0.60	3.69
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	52.5	34.6	1.0	7.1	1.6	2.4	0.8	25,064	1.66	23.42
	やや良い	76,614	78.4	8.7	6.6	1.5	0.5	2.4	1.8	76,614	1.49	13.89
	ほぼ同じレベル	178,477	78.2	6.9	5.5	1.4	2.9	3.5	1.6	178,477	1.24	10.73
	やや悪い	88,373	86.0	3.9	4.7	2.3	1.3	0.5	1.3	88,373	1.01	11.49
	悪い	32,446	78.1	19.6	-	0.0	1.3	0.4	0.6	32,446	0.47	3.38
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	59.6	32.6	0.2	6.7	0.0	0.3	0.7	26,708	1.28	22.41
	やや良い	68,219	77.3	9.0	6.8	1.4	0.6	3.2	1.7	68,219	1.45	14.22
	ほぼ同じレベル	183,929	78.9	5.8	5.4	1.5	3.2	3.7	1.5	183,929	1.35	11.55
	やや悪い	84,170	84.5	5.3	5.0	2.2	1.0	0.3	1.7	84,170	0.85	7.95
問12 労働組合有無	良い	22,801	69.6	27.9	0.5	0.5	1.0	0.3	0.3	22,801	0.55	3.66
	悪い	377,320	80.2	9.2	4.4	1.8	2.0	0.6	0.6	377,320	0.62	6.88
問13 外資系の該当	労働組合がある	41,152	64.3	9.4	7.3	2.6	2.0	5.4	9.1	41,152	7.13	47.08
	労働組合がない	377,320	80.2	9.2	4.4	1.8	2.0	0.6	0.6	377,320	0.62	6.88
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	94.6	-	-	3.4	-	0.2	1.9	4,614	3.00	52.42
	外資系ではない	415,685	78.6	9.3	4.7	1.9	1.8	2.4	1.4	415,685	1.24	15.35

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・学卒採用者・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		424,459	94.4	4.3	0.7	0.2	0.3	0.1	0.0	424,459	0.10	1.56
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	99.6	0.4	-	-	-	-	-	557	0.00	0.06
	建設業	60,368	97.7	2.2	0.1	-	-	-	0.0	60,368	0.03	0.54
	製造業	96,208	94.8	4.8	0.1	0.1	-	0.1	0.0	96,208	0.07	0.60
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	94.9	5.1	-	-	-	-	-	435	0.05	0.22
	情報通信業	13,825	88.7	7.2	1.3	0.8	2.0	-	0.1	13,825	0.38	6.42
	運輸業、郵便業	31,633	99.1	0.3	0.5	0.0	0.0	-	-	31,633	0.02	0.18
	卸売業	43,373	94.6	4.5	0.0	0.1	0.5	0.2	0.0	43,373	0.09	0.49
	小売業	57,062	94.4	5.1	0.1	0.2	-	0.2	0.0	57,062	0.12	2.25
	金融業、保険業	2,471	77.9	10.1	4.4	1.7	1.4	3.7	0.8	2,471	0.83	4.22
	不動産業、物品賃貸業	9,452	90.3	5.8	2.4	0.6	0.3	0.5	0.2	9,452	0.22	1.75
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	84.8	13.4	1.8	-	-	0.0	-	12,482	0.17	0.43
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	94.4	3.7	0.1	-	1.8	0.1	-	32,726	0.11	0.60
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	91.0	4.1	4.3	0.5	-	0.1	-	19,524	0.15	0.50
	教育、学習支援業	4,884	83.4	4.9	10.8	0.3	0.3	0.2	0.1	4,884	0.31	0.82
	医療、福祉	10,528	96.3	1.6	1.1	0.9	-	0.1	0.1	10,528	0.10	1.05
	複合サービス事業	4	75.0	-	25.0	-	-	-	-	4	0.50	1.00
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	94.2	4.1	0.6	0.4	0.6	-	-	28,819	0.09	0.44
	その他	108	90.9	5.6	2.3	1.0	-	0.1	-	108	0.14	0.55
	問2 常用労働者数	5,000人以上	458	42.4	9.4	9.5	2.2	2.2	12.2	22.2	458	14.93
1,000～4,999人		2,786	62.9	8.2	8.1	8.0	3.9	7.8	1.2	2,786	1.68	5.30
300～999人		9,280	75.9	12.2	4.8	1.9	2.3	2.8	0.2	9,280	0.58	1.51
100～299人		30,110	91.0	6.3	1.0	0.8	1.0	-	-	30,110	0.15	0.55
30～99人		108,406	90.7	7.3	1.2	0.1	0.7	0.0	-	108,406	0.13	0.47
10～29人		273,419	97.3	2.5	0.2	-	-	-	-	273,419	0.03	0.18
30人以上		151,040	89.2	7.4	1.5	0.5	0.9	0.4	0.1	151,040	0.23	2.61
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	100.0	-	-	-	-	-	-	27,467	0.00	-
	10%未満	72,453	96.9	2.7	0.4	-	0.1	-	-	72,453	0.04	0.22
	10%～20%未満	117,183	97.2	2.0	0.3	0.2	0.2	0.1	0.0	117,183	0.06	0.69
	20%～30%未満	79,574	89.7	9.2	0.5	0.1	0.2	0.2	0.0	79,574	0.16	2.75
	30%～40%未満	29,252	88.9	9.2	0.2	0.2	1.0	0.5	-	29,252	0.17	0.65
	40%～50%未満	34,836	95.4	3.0	0.8	0.6	0.0	0.1	0.1	34,836	0.14	2.95
50%以上	63,641	91.9	4.1	2.5	0.3	0.9	0.2	0.0	63,641	0.17	0.98	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	90.9	4.8	0.9	-	3.4	-	-	16,948	0.20	0.77
	5～9年	121,782	94.6	4.8	0.4	0.0	0.1	0.1	0.0	121,782	0.08	0.73
	10～14年	146,027	93.7	5.0	0.9	0.2	0.2	0.0	0.0	146,027	0.09	0.66
	15～19年	77,344	94.3	3.5	1.1	0.3	0.2	0.4	0.1	77,344	0.15	2.85
	20～24年	40,538	96.2	2.8	0.0	0.5	0.4	-	0.0	40,538	0.11	2.58
	25年以上	11,122	100.0	-	-	-	-	-	-	11,122	0.00	-
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	90.8	4.9	0.8	-	3.0	0.5	-	19,004	0.23	0.91
	5～9年	98,089	94.5	5.1	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0	98,089	0.07	0.75
	10～14年	143,804	94.9	4.0	0.8	0.1	0.1	0.1	0.0	143,804	0.07	0.63
	15～19年	86,560	93.4	4.8	0.8	0.3	0.3	0.2	0.1	86,560	0.15	2.67
	20～24年	54,264	94.9	3.4	0.8	0.4	0.3	0.2	0.0	54,264	0.12	2.28
	25年以上	10,104	99.9	-	0.0	-	-	-	0.1	10,104	0.02	0.86
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	96.6	2.4	-	-	1.0	-	0.0	56,291	0.07	0.74
	5～9年	102,802	92.7	5.9	1.1	0.0	0.1	0.2	0.0	102,802	0.11	0.71
	10～14年	108,448	90.9	7.4	0.7	0.3	0.3	0.2	0.1	108,448	0.16	2.46
	15～19年	71,484	96.0	2.0	1.1	0.4	0.3	0.2	0.0	71,484	0.08	0.66
	20～24年	29,739	96.3	2.9	0.1	0.3	0.3	-	0.1	29,739	0.12	3.00
	25年以上	17,583	100.0	-	-	-	-	-	-	17,583	0.00	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	93.1	5.8	0.7	0.1	0.2	0.1	-	168,077	0.09	0.40
	80～100%未満	52,852	95.0	1.9	0.5	0.5	1.7	0.3	0.1	52,852	0.20	2.56
	60～80%未満	73,517	94.3	4.5	0.7	0.1	0.0	0.3	0.1	73,517	0.14	2.92
	40～60%未満	53,992	92.1	6.3	1.2	0.1	0.2	0.0	0.0	53,992	0.11	0.77
	20～40%未満	29,636	98.9	0.7	0.4	-	-	-	-	29,636	0.01	0.15
	20%未満	6,338	100.0	-	-	-	-	-	-	6,338	0.00	-
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	91.2	6.2	1.1	0.5	0.7	0.2	0.1	139,672	0.17	1.68
	おおむね5割以上8割未満	64,135	95.2	3.1	0.8	0.1	0.5	0.2	0.1	64,135	0.13	3.06
	おおむね2割以上5割未満	42,906	89.2	10.1	0.6	-	-	0.1	-	42,906	0.12	0.42
	おおむね2割未満	101,001	96.5	3.1	0.4	-	-	-	0.0	101,001	0.04	0.55
	月20時間未満程度	208,299	94.6	4.3	0.2	0.2	0.5	0.1	0.0	208,299	0.11	2.06
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20～40時間未満程度	138,393	92.6	5.5	1.2	0.2	0.3	0.2	0.0	138,393	0.12	0.89
	月40～60時間未満程度	33,075	94.9	4.1	0.7	0.1	0.1	0.0	0.0	33,075	0.07	0.45
	月60～80時間未満程度	7,649	99.2	-	0.8	-	-	-	-	7,649	0.02	0.18
	月80時間以上度	34,801	98.8	0.2	1.0	-	-	-	0.1	34,801	0.05	1.00
	採用なし	26,335	93.2	5.3	1.2	0.1	0.0	0.1	-	26,335	0.09	0.37
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	10%未満	443	69.2	18.7	10.7	-	-	-	1.4	443	0.73	2.77
	10%～20%未満	952	62.3	15.9	11.5	1.4	1.1	6.1	1.7	952	1.32	3.21
	20%～30%未満	2,105	62.1	12.7	5.4	3.9	11.1	3.9	0.9	2,105	1.38	4.20
	30%～40%未満	3,913	57.8	30.6	5.6	3.4	0.7	1.4	0.5	3,913	0.72	1.58
	40%～50%未満	1,176	84.1	9.3	0.1	-	-	4.7	1.8	1,176	3.82	26.13
	50%以上	19,037	75.6	17.2	1.7	1.8	2.1	1.3	0.2	19,037	0.50	1.80

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・学卒採用者・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	98.3	1.1	0.5	0.1	0.0	0.0	0.0	163,093	0.02	0.21
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	81.7	12.4	2.5	0.8	1.5	1.0	0.2	42,761	0.36	1.43
	0%	18,814	92.4	5.6	1.2	0.3	0.0	0.5	-	18,814	0.12	0.55
	～10%未満	286	87.5	4.6	5.8	-	-	-	2.2	286	0.67	3.40
	～20%未満	1,007	58.2	15.7	12.8	6.6	-	5.0	1.6	1,007	1.28	2.94
	～30%未満	1,989	18.3	60.4	2.7	3.3	12.2	2.6	0.5	1,989	1.47	1.60
	～40%未満	3,038	84.2	7.2	5.0	0.9	0.3	1.7	0.7	3,038	0.45	1.82
	～50%未満	795	77.5	17.9	1.0	-	-	3.5	-	795	0.37	0.98
50%以上	16,832	78.3	14.9	2.8	0.7	2.3	0.9	0.1	16,832	0.43	1.72	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	100.0	-	-	-	-	-	-	1,481	0.00	-
	採用あり(1人～)	14,847	92.2	5.1	0.5	0.9	0.2	0.7	0.3	14,847	0.48	7.60
	0%	4,902	99.4	0.6	-	-	-	-	-	4,902	0.01	0.07
	～10%未満	80	100.0	-	-	-	-	-	-	80	0.00	-
	～20%未満	421	71.6	17.8	-	0.7	-	9.8	-	421	0.98	2.36
	～30%未満	1,085	61.2	29.0	5.4	-	-	3.8	0.6	1,085	0.85	3.54
	～40%未満	1,438	78.2	16.4	-	3.5	1.9	-	-	1,438	0.35	0.81
	～50%未満	496	82.2	10.9	-	-	-	2.5	4.4	496	8.47	39.78
50%以上	6,426	97.1	0.8	0.3	1.4	0.0	0.1	0.3	6,426	0.16	1.93	
問6 女性役員有無	いない	172,116	92.5	5.9	0.7	0.3	0.2	0.2	0.0	172,116	0.12	0.80
	いる	166,131	94.5	4.3	0.8	0.1	0.2	0.1	0.1	166,131	0.11	2.34
問6 女性部長有無	いない	196,079	95.4	3.1	0.6	0.2	0.5	0.2	0.0	196,079	0.08	0.47
	いる	32,980	76.0	16.6	4.5	1.1	0.6	0.7	0.4	32,980	0.60	5.44
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	99.3	0.4	-	-	0.3	-	-	183,648	0.02	0.23
	10%未満	10,905	51.7	31.3	8.6	2.7	1.8	3.2	0.7	10,905	1.00	2.49
	10%～20%未満	10,024	66.5	24.7	1.8	1.7	4.4	0.6	0.3	10,024	0.85	7.69
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	51,540	82.6	13.3	3.0	0.6	0.1	0.3	0.1	51,540	0.30	2.58
	いない	119,548	96.3	3.5	0.2	0.0	-	-	-	119,548	0.04	0.21
	10%未満	8,137	83.4	5.9	4.9	1.7	2.0	1.6	0.5	8,137	0.50	2.01
	10%～20%未満	12,151	82.1	10.0	1.9	0.0	4.8	1.0	0.1	12,151	0.45	1.74
	20%～30%未満	19,713	91.8	7.0	0.2	0.1	0.7	0.1	0.0	19,713	0.23	5.35
30%以上	56,105	89.3	7.3	2.0	0.5	0.5	0.3	0.1	56,105	0.20	1.32	
問8 社齢	10年以上	330,290	93.9	4.7	0.8	0.2	0.2	0.2	0.0	330,290	0.11	1.76
	10年未満	13,589	92.0	6.7	1.2	-	0.1	-	-	13,589	0.09	0.34
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	95.6	2.7	0.1	0.1	1.6	0.0	-	39,833	0.09	0.53
	5～9年	49,410	83.8	13.1	2.5	-	0.3	0.2	0.1	49,410	0.27	2.55
	10～14年	56,441	91.9	6.2	1.0	0.2	0.5	0.0	0.1	56,441	0.18	3.36
	15～19年	42,509	84.7	12.1	2.0	0.5	0.3	0.4	0.0	42,509	0.23	0.93
	20～24年	16,874	87.9	8.0	1.0	1.4	0.2	1.4	0.1	16,874	0.24	0.94
	25年以上	9,705	92.5	5.4	0.1	0.9	0.9	0.1	0.1	9,705	0.15	1.04
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	33.6	57.1	2.4	1.0	5.2	0.4	0.3	17,069	1.06	4.37
	80～90%未満	3,488	34.0	48.6	7.6	5.7	2.5	1.2	0.4	3,488	1.18	2.90
	90～100%未満	2,658	63.1	5.5	18.0	3.8	4.5	3.9	1.3	2,658	1.18	2.77
	100～110%未満	10,818	87.6	8.6	1.7	0.7	0.1	1.0	0.3	10,818	0.49	7.38
	110～120%未満	1,699	28.4	50.7	3.7	-	8.6	7.6	1.0	1,699	1.79	3.54
	120～130%未満	698	77.2	-	22.8	-	-	-	-	698	0.46	0.84
	130～140%未満	2,391	96.3	0.2	2.4	-	1.1	-	-	2,391	0.10	0.52
	140～150%未満	1,678	100.0	-	-	-	-	-	-	1,678	0.00	-
150%以上	4,665	67.8	32.2	-	-	-	-	-	4,665	0.32	0.47	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	94.5	3.5	1.3	0.1	0.3	0.2	0.1	71,735	0.16	3.52
	4～8点	248,605	93.3	5.3	0.6	0.2	0.4	0.2	0.0	248,605	0.10	0.54
	0～3点	65,427	97.2	2.5	0.0	0.1	0.1	0.1	-	65,427	0.04	0.27
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	93.1	3.2	3.4	0.0	0.1	0.1	0.1	25,318	0.22	4.81
	やや良い	89,981	95.2	4.0	0.1	0.3	0.3	0.1	0.0	89,981	0.10	1.85
	ほぼ同じレベル	196,103	92.6	5.9	0.7	0.2	0.5	0.2	0.0	196,103	0.11	0.57
	やや悪い	65,298	96.3	3.0	0.3	0.2	0.1	0.1	0.0	65,298	0.06	0.59
	悪い	23,536	99.9	-	0.1	-	-	-	-	23,536	0.00	0.06
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	93.2	3.3	3.3	0.0	0.1	0.1	0.1	25,064	0.22	4.84
	やや良い	76,614	94.7	4.1	0.3	0.3	0.4	0.1	0.0	76,614	0.11	2.01
	ほぼ同じレベル	178,477	92.3	6.2	0.6	0.2	0.5	0.2	0.0	178,477	0.12	0.59
	やや悪い	88,373	96.0	3.3	0.4	0.1	0.1	0.1	0.0	88,373	0.06	0.53
	悪い	32,446	99.9	0.1	0.1	-	-	-	-	32,446	0.00	0.06
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	96.4	0.1	3.3	0.0	-	0.1	0.1	26,708	0.18	4.68
	やや良い	68,219	94.8	4.3	0.2	0.2	0.3	0.1	0.0	68,219	0.11	2.13
	ほぼ同じレベル	183,929	92.1	6.3	0.6	0.3	0.5	0.2	0.0	183,929	0.12	0.59
	やや悪い	84,170	96.1	3.2	0.4	0.1	0.1	0.1	-	84,170	0.05	0.32
	悪い	22,801	99.5	0.5	0.1	-	-	-	-	22,801	0.01	0.09
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	88.4	6.9	1.8	1.0	0.8	0.9	0.3	41,152	0.33	2.96
	労働組合がない	377,320	95.0	4.0	0.5	0.1	0.3	0.0	0.0	377,320	0.08	1.34
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	98.3	-	1.3	-	-	0.2	0.2	4,614	0.54	11.02
	外資系ではない	415,685	94.3	4.3	0.7	0.2	0.3	0.1	0.0	415,685	0.10	1.07

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・中途採用者・男性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		424,459	60.9	18.4	9.2	2.9	2.6	4.8	1.2	424,459	1.12	4.64
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	60.6	21.5	10.4	7.2	0.4	-	-	557	0.65	0.95
	建設業	60,368	61.2	17.8	10.2	0.8	3.9	5.3	0.8	60,368	1.02	3.09
	製造業	96,208	59.6	14.8	13.0	2.6	2.2	6.7	1.1	96,208	1.28	6.54
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	54.9	11.5	11.2	9.0	3.9	8.7	0.8	435	1.48	2.54
	情報通信業	13,825	49.3	13.4	13.7	4.2	4.6	10.7	4.1	13,825	2.13	9.48
	運輸業、郵便業	31,633	70.1	15.8	6.3	1.2	2.8	3.6	0.2	31,633	0.68	1.60
	卸売業	43,373	57.7	23.7	7.0	1.8	2.4	6.6	0.9	43,373	1.13	2.42
	小売業	57,062	64.0	19.4	10.0	0.7	4.4	1.2	0.3	57,062	0.78	3.40
	金融業、保険業	2,471	57.0	16.8	8.1	3.4	3.6	7.4	3.7	2,471	2.59	11.11
	不動産業、物品賃貸業	9,452	41.1	31.8	11.5	1.2	2.4	7.5	4.5	9,452	2.33	7.58
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	58.9	21.4	10.9	2.0	2.5	1.9	2.3	12,482	1.12	3.17
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	53.0	33.5	4.5	3.8	-	4.2	1.0	32,726	1.02	2.68
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	61.0	13.7	3.9	18.5	0.9	1.1	0.9	19,524	0.99	1.76
	教育、学習支援業	4,884	68.0	10.2	5.4	3.5	9.3	2.9	0.8	4,884	1.08	4.05
	医療、福祉	10,528	93.0	2.5	2.5	0.9	0.4	0.6	0.1	10,528	0.18	0.97
	複合サービス事業	4	75.0	-	-	25.0	-	-	-	4	0.75	1.50
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	62.4	14.2	8.1	5.6	0.5	6.0	3.2	28,819	1.46	5.18
その他	108	51.1	11.0	13.5	8.6	6.3	9.4	0.2	108	1.64	2.53	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	30.2	5.5	-	6.0	-	6.3	51.9	458	51.60	94.98
	1,000～4,999人	2,786	29.9	4.9	7.8	4.1	4.8	13.5	35.0	2,786	11.30	19.94
	300～999人	9,280	22.1	6.2	13.3	9.6	11.8	22.5	14.6	9,280	5.67	8.82
	100～299人	30,110	30.3	21.0	14.2	11.1	4.8	13.7	4.9	30,110	2.59	4.33
	30～99人	108,406	50.1	18.5	15.5	3.4	5.2	6.5	0.9	108,406	1.35	2.15
	10～29人	273,419	70.2	18.6	6.1	1.6	1.0	2.5	-	273,419	0.52	1.05
	30人以上	151,040	44.0	17.9	14.9	5.3	5.5	9.0	3.3	151,040	2.20	7.53
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	48.5	47.6	3.2	-	-	0.7	-	27,467	0.58	0.68
	10%未満	72,453	48.4	20.3	12.4	2.1	4.3	10.9	1.6	72,453	1.62	4.01
	10%～20%未満	117,183	61.9	17.5	7.8	2.6	2.6	6.5	1.0	117,183	1.27	6.39
	20%～30%未満	79,574	57.3	20.6	12.9	2.1	4.2	1.6	1.4	79,574	1.15	5.44
	30%～40%未満	29,252	61.8	9.3	13.2	2.5	3.5	5.8	4.0	29,252	1.50	3.46
	40%～50%未満	34,836	67.7	7.9	11.8	8.7	0.6	2.7	0.7	34,836	0.88	2.99
50%以上	63,641	78.9	12.2	3.1	3.7	0.5	1.4	0.2	63,641	0.44	1.23	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	45.7	33.4	3.3	3.0	1.6	10.9	2.1	16,948	1.75	4.98
	5～9年	121,782	54.3	24.4	10.9	3.9	3.1	2.3	1.1	121,782	1.07	3.44
	10～14年	146,027	63.8	15.3	9.4	3.0	3.0	4.3	1.3	146,027	1.10	3.93
	15～19年	77,344	61.2	18.1	11.3	2.1	3.3	2.7	1.2	77,344	1.18	7.79
	20～24年	40,538	75.0	13.9	6.3	0.0	0.2	3.7	0.8	40,538	0.63	1.86
	25年以上	11,122	77.4	2.3	2.0	-	-	18.3	-	11,122	0.98	1.93
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	56.3	29.8	1.0	1.3	0.9	8.8	1.9	19,004	1.41	4.72
	5～9年	98,089	58.0	21.7	11.8	3.4	1.9	2.0	1.2	98,089	0.98	3.47
	10～14年	143,804	61.6	18.9	7.4	2.7	3.5	4.7	1.2	143,804	1.12	4.03
	15～19年	86,560	53.6	20.2	14.8	3.6	3.3	3.1	1.4	86,560	1.36	7.39
	20～24年	54,264	72.9	10.1	6.7	1.0	2.2	6.5	0.7	54,264	0.83	2.41
	25年以上	10,104	92.1	5.6	2.3	0.0	-	-	-	10,104	0.10	0.37
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	56.5	26.0	6.1	4.2	0.3	6.2	0.7	56,291	1.06	2.95
	5～9年	102,802	48.8	18.8	16.5	4.8	5.8	3.5	1.8	102,802	1.54	5.08
	10～14年	108,448	68.1	11.0	10.1	2.1	3.1	3.9	1.7	108,448	1.16	6.86
	15～19年	71,484	72.3	17.3	5.6	0.7	1.9	1.5	0.5	71,484	0.60	2.61
	20～24年	29,739	63.8	15.7	8.5	3.7	0.4	6.8	1.1	29,739	1.10	2.41
	25年以上	17,583	77.7	9.0	1.3	0.3	-	11.6	-	17,583	0.71	1.60
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	67.5	15.6	7.6	2.3	1.7	4.5	0.9	168,077	0.90	2.87
	80～100%未満	52,852	62.4	10.3	11.3	1.7	6.7	5.3	2.2	52,852	1.42	4.26
	60～80%未満	73,517	53.4	22.4	14.9	2.2	3.2	1.7	2.2	73,517	1.43	8.92
	40～60%未満	53,992	63.0	13.5	12.2	2.6	2.7	5.1	0.9	53,992	1.08	3.44
	20～40%未満	29,636	43.4	28.9	6.4	11.7	2.7	6.7	0.2	29,636	1.41	2.09
	20%未満	6,338	89.9	10.1	-	-	-	-	-	6,338	0.10	0.30
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	57.4	17.3	12.0	3.0	4.4	3.8	2.1	139,672	1.44	6.49
	おおむね5割以上8割未満	64,135	69.0	8.0	8.0	3.7	2.8	6.8	1.7	64,135	1.25	6.10
	おおむね2割以上5割未満	42,906	49.1	21.0	9.5	1.5	6.5	12.0	0.4	42,906	1.43	2.18
	おおむね2割未満	101,001	59.8	20.1	9.6	4.5	0.2	5.0	0.8	101,001	0.96	1.97
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	61.7	19.7	8.4	1.7	2.9	4.8	0.8	208,299	1.00	3.71
	月20～40時間未満程度	138,393	59.2	19.4	7.6	4.2	3.4	4.2	1.9	138,393	1.36	6.46
	月40～60時間未満程度	33,075	54.0	19.3	11.2	3.0	0.2	11.2	1.1	33,075	1.33	3.25
	月60～80時間未満程度	7,649	91.5	5.7	-	-	-	-	2.7	7,649	0.49	2.81
	月80時間以上程度	34,801	60.2	9.6	20.9	5.7	0.8	2.7	0.2	34,801	0.87	1.30
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	26,335	53.4	16.1	13.6	2.5	4.0	5.2	5.2	26,335	1.75	3.80
	10%未満	443	51.1	-	-	-	-	15.0	33.8	443	8.80	15.38
	10%～20%未満	952	30.6	1.1	13.6	10.8	6.3	14.3	23.3	952	14.67	35.37
	20%～30%未満	2,105	33.5	4.6	2.7	2.4	22.2	21.8	12.8	2,105	7.10	16.41
	30%～40%未満	3,913	11.7	44.2	3.8	0.2	22.3	7.2	10.6	3,913	4.08	7.20
	40%～50%未満	1,176	42.8	0.8	13.9	-	2.4	38.6	1.6	1,176	5.85	31.06
	50%以上	19,037	35.5	16.7	18.9	7.9	4.5	11.0	5.5	19,037	2.55	4.68

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・中途採用者・男性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	60.6	21.4	9.4	3.6	0.9	3.3	0.7	163,093	0.87	2.47
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	34.3	22.7	14.7	4.0	6.8	11.7	5.8	42,761	2.85	6.99
	0%	18,814	37.6	19.8	19.8	2.0	5.2	10.8	4.8	18,814	2.45	4.71
	～10%未満	286	57.4	8.2	3.2	-	-	1.6	29.6	286	20.50	48.14
	～20%未満	1,007	27.2	1.8	6.3	12.4	10.1	13.2	29.0	1,007	11.69	19.41
	～30%未満	1,989	5.9	5.4	2.5	1.4	55.2	17.1	12.5	1,989	5.69	7.38
	～40%未満	3,038	15.2	59.5	4.0	-	0.5	17.4	3.5	3,038	2.24	3.59
	～50%未満	795	34.7	-	13.0	-	3.5	48.8	-	795	3.09	2.64
50%以上	16,832	37.4	23.8	13.2	7.1	4.1	9.2	5.2	16,832	2.23	4.12	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	10.1	59.6	-	-	0.1	29.6	0.6	1,481	2.63	3.90
	採用あり(1人～)	14,847	47.9	25.8	5.9	6.9	3.4	6.4	3.7	14,847	2.32	11.61
	0%	4,902	43.0	41.7	3.5	0.6	-	5.5	5.8	4,902	1.69	3.31
	～10%未満	80	63.1	-	-	-	-	26.1	10.7	80	7.92	15.85
	～20%未満	421	54.0	-	17.8	9.8	-	0.7	17.7	421	9.41	28.51
	～30%未満	1,085	29.3	34.9	9.3	-	12.3	5.4	8.7	1,085	4.40	12.58
	～40%未満	1,438	0.5	61.4	20.7	15.5	-	-	1.9	1,438	1.91	2.89
	～50%未満	496	57.7	19.1	-	-	-	18.8	4.4	496	8.26	46.94
50%以上	6,426	64.1	6.7	3.5	11.3	5.8	7.8	0.7	6,426	1.54	6.36	
問6 女性役員有無	いない	172,116	51.7	24.0	9.7	4.2	3.7	4.8	2.0	172,116	1.47	4.74
	いる	166,131	67.4	11.5	11.2	2.6	2.5	3.9	0.8	166,131	0.94	5.48
問6 女性部長有無	いない	196,079	46.4	26.8	12.4	4.4	3.6	4.6	1.8	196,079	1.46	3.73
	いる	32,980	46.4	27.4	8.9	3.6	2.8	8.0	2.9	32,980	2.27	13.33
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	48.0	29.7	11.6	3.3	2.9	3.6	0.9	183,648	1.11	2.27
	10%未満	10,905	18.1	11.3	11.4	3.0	14.6	20.0	21.7	10,905	8.82	21.94
	10%～20%未満	10,024	37.9	18.9	4.8	3.5	8.3	22.2	4.4	10,024	3.13	12.23
	20%以上	51,540	49.6	12.4	10.4	10.2	2.2	14.3	0.8	51,540	1.58	2.92
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	48.6	29.1	11.9	3.2	2.9	3.4	0.9	119,548	1.14	2.71
	10%未満	8,137	25.6	15.8	9.1	6.5	10.5	18.3	14.2	8,137	6.28	21.44
	10%～20%未満	12,151	20.0	10.2	27.4	9.5	3.2	24.6	5.1	12,151	3.87	6.61
	20%～30%未満	19,713	47.6	15.3	7.4	5.3	4.9	14.4	5.2	19,713	2.48	8.46
	30%以上	56,105	54.7	21.2	9.2	7.6	3.6	2.8	0.9	56,105	1.13	3.54
問8 社齢	10年以上	330,290	54.0	20.1	11.6	3.8	3.3	5.7	1.5	330,290	1.35	5.16
	10年未満	13,589	43.8	49.9	1.2	-	-	5.0	0.2	13,589	0.84	1.36
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	10.1	48.6	26.1	4.0	1.9	7.1	2.3	39,833	2.04	3.72
	5～9年	49,410	12.4	34.9	24.2	8.9	6.1	10.9	2.5	49,410	2.39	5.27
	10～14年	56,441	23.2	41.7	11.5	6.6	2.8	11.8	2.3	56,441	2.42	9.46
	15～19年	42,509	26.2	28.1	19.9	4.1	11.9	7.0	2.8	42,509	2.32	5.30
	20～24年	16,874	50.7	20.3	5.1	4.8	1.6	15.1	2.4	16,874	1.89	3.76
	25年以上	9,705	60.2	24.6	9.3	1.9	2.6	1.3	0.1	9,705	0.76	2.19
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	3.8	25.3	34.7	8.7	8.2	13.1	6.3	17,069	3.82	8.12
	80～90%未満	3,488	7.7	24.3	42.3	0.3	2.6	18.5	4.3	3,488	3.44	7.21
	90～100%未満	2,658	19.9	33.6	6.1	13.8	11.9	9.7	5.0	2,658	4.09	9.49
	100～110%未満	10,818	11.0	19.8	1.4	13.2	1.4	44.7	8.5	10,818	4.54	11.83
	110～120%未満	1,699	32.0	-	18.6	11.2	-	22.2	16.0	1,699	10.95	45.20
	120～130%未満	698	-	12.5	39.7	-	-	47.3	0.4	698	3.92	2.50
	130～140%未満	2,391	0.6	94.3	-	0.6	0.6	0.2	3.6	2,391	1.54	2.79
	140～150%未満	1,678	-	37.1	39.7	-	-	23.2	-	1,678	2.32	1.53
	150%以上	4,665	2.4	2.3	9.5	40.7	29.3	7.1	8.7	4,665	5.69	9.06
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	50.3	26.2	5.9	4.3	6.7	4.7	2.0	71,735	1.58	6.62
	4～8点	248,605	58.8	17.4	11.2	2.6	2.3	6.5	1.1	248,605	1.18	3.28
	0～3点	65,427	68.3	16.9	9.7	3.5	0.4	0.6	0.6	65,427	0.66	2.16
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	59.1	19.5	3.9	7.2	2.9	4.3	3.0	25,318	1.70	9.92
	やや良い	89,981	56.8	23.9	5.8	2.3	5.3	5.1	0.8	89,981	1.17	3.01
	ほぼ同じレベル	196,103	56.8	19.0	11.6	2.4	2.0	6.8	1.4	196,103	1.23	3.49
	やや悪い	65,298	65.6	18.3	8.1	3.5	2.0	1.8	0.8	65,298	0.82	2.81
	悪い	23,536	73.7	3.3	18.1	4.6	0.2	0.1	-	23,536	0.55	0.98
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	52.0	23.6	7.0	7.9	2.7	4.8	2.1	25,064	1.72	9.82
	やや良い	76,614	53.6	21.0	7.6	2.2	6.2	7.5	1.8	76,614	1.49	3.81
	ほぼ同じレベル	178,477	62.5	15.4	12.4	2.3	2.8	3.6	1.1	178,477	1.02	3.30
	やや悪い	88,373	53.4	28.9	4.8	4.0	0.5	7.5	0.9	88,373	1.16	2.85
	悪い	32,446	78.8	4.2	14.3	2.1	0.1	0.4	0.0	32,446	0.43	1.05
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	46.0	22.6	7.5	6.7	0.0	16.3	1.0	26,708	1.92	9.46
	やや良い	68,219	53.1	22.9	6.8	2.6	8.0	4.1	2.4	68,219	1.51	4.10
	ほぼ同じレベル	183,929	62.4	12.3	12.6	2.9	2.7	5.9	1.2	183,929	1.15	3.30
	やや悪い	84,170	56.3	32.2	5.3	2.7	0.4	2.3	0.7	84,170	0.85	2.55
	悪い	22,801	71.5	7.6	17.7	3.0	0.2	0.1	-	22,801	0.53	0.92
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	61.2	11.5	6.1	3.0	4.8	8.2	5.3	41,152	2.47	11.14
	労働組合がない	377,320	60.3	19.4	9.7	2.9	2.4	4.5	0.8	377,320	0.99	3.23
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	52.8	35.7	3.6	3.7	-	2.5	1.7	4,614	1.89	16.20
	外資系ではない	415,685	60.6	18.4	9.4	2.9	2.6	4.9	1.2	415,685	1.12	4.36

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・中途採用者・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
全体		424,459	90.3	7.1	1.5	0.7	0.1	0.3	0.0	424,459	0.15	0.76
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	85.7	12.7	1.6	-	-	-	-	557	0.16	0.41
	建設業	60,368	96.5	3.1	0.5	0.0	0.0	-	-	60,368	0.04	0.22
	製造業	96,208	92.0	6.4	1.0	0.3	0.2	0.0	0.0	96,208	0.11	0.45
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	97.1	2.9	-	-	-	-	-	435	0.03	0.17
	情報通信業	13,825	80.7	11.6	3.2	3.0	1.0	0.4	0.1	13,825	0.38	2.07
	運輸業、郵便業	31,633	96.9	3.0	0.1	-	-	-	-	31,633	0.03	0.18
	卸売業	43,373	86.1	11.1	0.2	2.5	-	-	-	43,373	0.19	0.56
	小売業	57,062	90.5	9.0	0.4	0.1	-	-	0.0	57,062	0.10	0.40
	金融業、保険業	2,471	90.9	4.3	3.4	0.3	0.4	0.4	0.4	2,471	0.29	2.12
	不動産業、物品賃貸業	9,452	68.1	10.5	10.2	5.5	-	5.5	0.2	9,452	0.77	1.47
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	96.5	3.0	0.5	-	-	-	0.0	12,482	0.04	0.31
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	93.2	6.3	0.3	0.1	0.1	0.1	-	32,726	0.08	0.34
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	80.0	8.9	9.7	0.5	-	0.5	0.5	19,524	0.43	1.78
	教育、学習支援業	4,884	82.1	8.0	3.8	0.5	0.1	5.5	0.1	4,884	0.51	1.74
	医療、福祉	10,528	92.4	1.5	5.3	-	0.4	0.3	0.0	10,528	0.16	0.62
	複合サービス事業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	4	0.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	83.7	12.7	2.1	0.9	0.1	0.5	-	28,819	0.23	0.66
その他	108	91.7	4.2	4.1	-	-	-	-	108	0.12	0.44	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	52.9	12.0	9.2	8.0	1.4	7.2	9.3	458	3.62	10.83
	1,000～4,999人	2,786	74.8	7.9	6.8	4.4	2.0	3.0	1.0	2,786	0.85	2.88
	300～999人	9,280	76.3	10.6	6.5	2.8	2.7	1.1	-	9,280	0.49	1.09
	100～299人	30,110	84.0	11.1	1.2	2.2	0.5	0.7	0.3	30,110	0.33	1.52
	30～99人	108,406	88.1	8.8	1.9	1.1	-	0.1	-	108,406	0.16	0.52
	10～29人	273,419	92.5	5.8	1.2	0.2	-	0.2	-	273,419	0.10	0.42
	30人以上	151,040	86.2	9.4	2.2	1.5	0.3	0.3	0.1	151,040	0.24	1.13
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	100.0	-	-	-	-	-	-	27,467	0.00	-
	10%未満	72,453	89.1	10.5	0.0	0.3	0.0	0.0	-	72,453	0.12	0.37
	10%～20%未満	117,183	92.7	6.6	0.2	0.2	0.0	0.1	0.1	117,183	0.10	0.77
	20%～30%未満	79,574	93.1	3.8	0.9	2.0	-	0.1	0.0	79,574	0.13	0.98
	30%～40%未満	29,252	85.2	12.4	1.6	-	0.5	0.4	0.0	29,252	0.20	0.59
	40%～50%未満	34,836	85.6	8.0	3.8	1.9	0.7	-	0.0	34,836	0.25	0.95
50%以上	63,641	84.2	8.3	5.8	0.1	0.1	1.4	0.0	63,641	0.28	0.84	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	89.1	8.8	0.8	1.2	0.0	0.2	-	16,948	0.15	0.54
	5～9年	121,782	83.0	12.9	2.3	0.7	0.0	0.9	0.1	121,782	0.27	1.00
	10～14年	146,027	92.2	4.8	1.9	1.0	0.0	0.1	0.0	146,027	0.12	0.55
	15～19年	77,344	97.2	1.3	0.9	0.4	0.2	0.0	0.0	77,344	0.06	0.90
	20～24年	40,538	99.5	0.3	0.2	0.0	-	-	-	40,538	0.01	0.12
	25年以上	11,122	100.0	-	-	-	-	-	-	11,122	0.00	-
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	70.5	26.7	0.9	0.8	0.0	1.0	-	19,004	0.36	0.73
	5～9年	98,089	88.7	7.5	2.5	0.9	0.0	0.3	0.1	98,089	0.20	0.97
	10～14年	143,804	91.7	6.4	0.4	1.0	0.0	0.5	0.0	143,804	0.13	0.63
	15～19年	86,560	93.3	4.0	2.1	0.4	0.2	0.0	0.0	86,560	0.11	0.90
	20～24年	54,264	98.6	0.3	1.1	0.0	0.0	-	-	54,264	0.03	0.22
	25年以上	10,104	91.3	-	8.7	-	-	-	-	10,104	0.17	0.56
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	90.5	7.3	1.7	0.3	0.1	0.1	0.0	56,291	0.13	0.50
	5～9年	102,802	86.5	7.8	3.4	1.2	0.0	1.1	0.1	102,802	0.26	1.08
	10～14年	108,448	87.6	9.4	1.7	1.2	0.0	0.0	0.0	108,448	0.18	0.92
	15～19年	71,484	96.3	3.0	0.2	0.2	0.2	-	-	71,484	0.05	0.30
	20～24年	29,739	96.7	3.1	0.2	0.0	-	-	-	29,739	0.04	0.20
	25年以上	17,583	100.0	-	-	-	-	-	-	17,583	0.00	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	90.5	7.1	0.9	1.2	0.0	0.2	0.1	168,077	0.15	0.76
	80～100%未満	52,852	91.7	6.7	0.8	0.2	0.3	0.4	0.0	52,852	0.13	0.67
	60～80%未満	73,517	89.4	7.8	1.3	0.4	0.0	0.9	0.1	73,517	0.18	1.12
	40～60%未満	53,992	94.0	3.2	2.0	0.7	0.1	-	0.0	53,992	0.10	0.48
	20～40%未満	29,636	84.1	7.3	8.5	-	0.1	-	-	29,636	0.25	0.61
	20%未満	6,338	100.0	-	-	-	-	-	-	6,338	0.00	-
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	91.3	3.5	3.5	1.2	0.1	0.3	0.0	139,672	0.17	0.73
	おおむね5割以上8割未満	64,135	91.4	5.1	0.5	1.3	0.4	1.2	0.0	64,135	0.19	1.16
	おおむね2割以上5割未満	42,906	85.1	14.4	0.4	0.1	-	-	-	42,906	0.15	0.38
	おおむね2割未満	101,001	91.0	7.5	1.1	0.3	0.0	-	0.1	101,001	0.13	0.83
	月20時間未満程度	208,299	89.7	7.9	1.2	0.9	0.0	0.2	0.0	208,299	0.15	0.74
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20～40時間未満程度	138,393	91.7	4.7	2.6	0.6	0.3	0.1	0.0	138,393	0.14	0.60
	月40～60時間未満程度	33,075	83.5	15.7	0.7	-	0.1	-	-	33,075	0.17	0.41
	月60～80時間未満程度	7,649	91.5	6.5	-	1.9	-	-	-	7,649	0.12	0.47
	月80時間以上度	34,801	93.6	4.5	0.3	-	0.1	1.5	0.0	34,801	0.14	0.73
	採用なし	26,335	71.7	25.9	0.7	1.2	0.0	0.3	-	26,335	0.33	0.62
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	10%未満	443	96.6	3.4	-	-	-	-	-	443	0.03	0.18
	10%～20%未満	952	74.1	2.3	11.1	-	-	12.5	-	952	0.92	1.85
	20%～30%未満	2,105	77.8	8.2	11.6	-	1.4	0.5	0.6	2,105	0.50	1.52
	30%～40%未満	3,913	61.7	27.9	9.1	0.6	0.7	-	-	3,913	0.51	0.74
	40%～50%未満	1,176	55.7	35.2	7.2	1.0	-	-	0.8	1,176	1.12	6.52
	50%以上	19,037	79.2	10.0	2.1	5.6	2.1	0.9	0.1	19,037	0.47	1.29

問8 最近5年間に課長相当職に昇進した者の数・中途採用者・女性

		全体 (n)	0人 (いない)	1人	2人	3人	4人	5 ~ 9人	10人 以上	有効 度数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	91.9	5.6	1.8	0.2	0.0	0.4	0.1	163,093	0.14	0.78
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	80.0	12.8	2.3	3.1	0.9	0.9	0.0	42,761	0.36	0.96
	0%	18,814	80.5	18.1	0.7	0.3	0.0	0.4	-	18,814	0.23	0.62
	~10%未満	286	83.7	5.2	5.4	-	-	5.8	-	286	0.62	1.89
	~20%未満	1,007	67.1	15.9	9.5	-	-	7.5	-	1,007	0.72	1.37
	~30%未満	1,989	44.9	49.1	5.5	-	-	0.5	-	1,989	0.64	0.80
	~40%未満	3,038	95.2	2.4	1.7	0.8	-	-	-	3,038	0.08	0.39
	~50%未満 50%以上	795 16,832	62.4 82.4	34.8 3.2	2.8 3.3	- 7.5	- 2.2	- 1.2	- 0.1	795 16,832	0.40 0.49	0.55 1.25
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	39.8	59.6	-	-	-	0.6	-	1,481	0.63	0.63
	採用あり(1人~)	14,847	90.7	4.3	1.5	2.5	0.5	0.3	0.2	14,847	0.25	2.02
	0%	4,902	93.8	0.6	-	5.7	-	-	-	4,902	0.18	0.70
	~10%未満	80	100.0	-	-	-	-	-	-	80	0.00	-
	~20%未満	421	93.5	-	-	-	-	6.5	-	421	0.32	1.23
	~30%未満	1,085	95.0	0.6	3.8	-	0.6	-	-	1,085	0.11	0.49
	~40%未満	1,438	97.4	0.7	-	-	1.9	-	-	1,438	0.08	0.55
	~50%未満 50%以上	496 6,426	60.2 88.3	5.5 8.8	30.0 0.5	2.5 1.4	- 0.6	- 0.2	1.9 0.2	496 6,426	2.13 0.21	9.96 0.97
問6 女性役員有無	いない	172,116	91.9	5.1	2.0	0.8	0.0	0.2	0.0	172,116	0.13	0.58
	いる	166,131	90.9	6.7	0.7	0.8	0.2	0.5	0.1	166,131	0.16	1.01
問6 女性部長有無	いない	196,079	92.7	4.9	1.2	0.8	0.2	0.1	0.0	196,079	0.12	0.70
	いる	32,980	73.0	14.1	7.3	2.2	0.3	2.9	0.2	32,980	0.58	1.88
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	97.6	2.1	0.2	0.2	-	-	-	183,648	0.03	0.20
	10%未満	10,905	66.3	25.1	3.7	3.0	0.3	1.4	0.2	10,905	0.53	1.08
	10%~20%未満 20%以上	10,024 51,540	56.6 51.7	36.5 31.9	4.3 9.8	0.2 3.9	1.7 0.5	0.4 1.9	0.2 0.2	10,024 51,540	0.64 0.81	2.45 1.56
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	96.6	2.8	0.2	0.4	-	-	-	119,548	0.04	0.27
	10%未満	8,137	89.0	9.0	1.1	0.3	-	0.3	0.2	8,137	0.17	0.75
	10%~20%未満	12,151	87.5	8.3	2.0	0.6	-	1.5	0.1	12,151	0.24	0.92
	20%~30%未満	19,713	89.6	6.8	0.3	2.0	1.1	0.2	0.1	19,713	0.23	1.75
	30%以上	56,105	71.0	22.0	5.6	0.6	0.3	0.2	0.2	56,105	0.43	1.32
問8 社齢	10年以上	330,290	88.1	8.8	1.7	0.8	0.1	0.4	0.0	330,290	0.18	0.85
	10年未満	13,589	95.5	0.2	4.3	-	-	-	-	13,589	0.09	0.41
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	39,833	82.4	13.7	2.0	0.8	0.6	0.3	0.2	39,833	0.30	1.31
	5~9年	49,410	73.4	20.7	2.1	1.7	0.1	1.9	0.1	49,410	0.42	0.99
	10~14年	56,441	78.8	13.9	4.4	2.4	0.3	0.1	0.1	56,441	0.34	1.31
	15~19年	42,509	80.8	14.0	4.7	0.2	0.1	0.1	-	42,509	0.25	0.57
	20~24年	16,874	95.7	3.6	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	16,874	0.05	0.30
	25年以上	9,705	98.4	0.1	0.6	0.9	-	-	0.0	9,705	0.04	0.41
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	57.4	28.2	8.6	4.6	0.1	1.0	0.1	17,069	0.68	1.38
	80~90%未満	3,488	60.2	33.8	2.5	2.5	0.2	0.3	0.4	3,488	0.55	1.21
	90~100%未満	2,658	30.5	60.2	3.3	0.7	0.1	5.1	0.1	2,658	1.01	1.33
	100~110%未満	10,818	10.8	75.1	7.1	4.5	2.2	0.1	0.2	10,818	1.20	2.32
	110~120%未満	1,699	37.9	46.3	3.0	2.6	8.1	1.0	1.1	1,699	1.15	1.85
	120~130%未満	698	22.8	52.2	24.6	-	0.4	-	-	698	1.03	0.72
	130~140%未満	2,391	0.9	73.1	1.3	1.7	1.1	21.8	-	2,391	1.95	1.67
	140~150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 3.7	39.7 44.7	6.0 42.0	50.8 8.3	- 1.1	3.5 0.2	- 0.0	1,678 4,665	2.22 1.59	1.08 0.76
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	89.5	7.3	1.2	1.3	0.6	0.2	0.0	71,735	0.19	1.13
	4~8点	248,605	89.1	8.3	1.6	0.6	0.0	0.3	0.0	248,605	0.16	0.69
	0~3点	65,427	92.4	5.5	1.7	0.4	0.0	0.0	-	65,427	0.10	0.40
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	84.1	11.6	2.1	0.8	1.0	0.3	0.1	25,318	0.28	1.61
	やや良い	89,981	87.1	9.9	1.2	1.5	0.2	0.1	0.0	89,981	0.19	0.66
	ほぼ同じレベル	196,103	91.4	6.3	1.7	0.4	0.0	0.1	0.0	196,103	0.13	0.69
	やや悪い	65,298	89.8	7.2	1.8	0.4	0.0	0.8	-	65,298	0.16	0.60
	悪い	23,536	96.6	3.4	-	-	-	-	-	23,536	0.03	0.18
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	84.1	12.4	2.2	0.0	1.0	0.1	0.1	25,064	0.25	1.59
	やや良い	76,614	92.6	5.1	0.6	1.4	0.2	0.2	0.0	76,614	0.13	0.65
	ほぼ同じレベル	178,477	92.1	5.0	1.9	0.8	0.0	0.1	0.1	178,477	0.13	0.72
	やや悪い	88,373	82.6	14.6	1.9	0.3	0.0	0.6	-	88,373	0.22	0.59
	悪い	32,446	97.5	2.4	0.0	-	-	-	-	32,446	0.03	0.16
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	71.6	27.1	1.0	0.0	-	0.1	0.1	26,708	0.33	1.51
	やや良い	68,219	92.7	4.2	0.9	1.4	0.6	0.2	0.0	68,219	0.14	0.72
	ほぼ同じレベル	183,929	89.1	8.1	1.9	0.5	0.0	0.3	0.1	183,929	0.16	0.74
	やや悪い	84,170	92.3	4.6	1.9	0.9	0.0	0.2	-	84,170	0.12	0.50
	悪い	22,801	97.2	2.8	-	-	-	-	-	22,801	0.03	0.16
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	91.6	5.4	0.9	0.8	1.1	0.2	0.1	41,152	0.16	0.82
	労働組合がない	377,320	90.0	7.4	1.6	0.7	0.0	0.3	0.0	377,320	0.15	0.76
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	14.8	83.0	0.2	1.2	-	0.6	0.2	4,614	1.06	3.33
	外資系ではない	415,685	91.1	6.3	1.6	0.7	0.1	0.3	0.0	415,685	0.14	0.67

【創業10年以上の企業】問8付問 さらに前の5年間(6~10年前)の昇進者数と比べたときの増減・学卒採用者

	全体 (n)	男性				女性			
		増えた	変わらない	減った	無回答	増えた	変わらない	減った	無回答
全体	330,290	11.8	60.5	7.0	20.6	6.1	63.4	4.1	26.3
問1 業種									
鉱業、採石業、砂利採取業	455	2.0	68.5	14.0	15.5	-	86.0	0.4	13.5
建設業	47,145	15.7	62.4	6.4	15.5	2.3	68.1	4.3	25.3
製造業	71,623	11.7	59.6	5.0	23.7	10.9	56.7	2.1	30.3
電気・ガス・熱供給・水道業	369	24.9	55.2	11.0	8.9	4.8	74.7	-	20.6
情報通信業	10,412	13.3	61.9	10.8	14.0	7.8	74.9	3.3	14.0
運輸業、郵便業	24,379	7.5	70.7	1.6	20.2	0.7	71.3	0.6	27.4
卸売業	31,841	18.7	47.0	11.4	23.0	4.4	62.1	1.3	32.2
小売業	48,759	15.0	55.0	9.4	20.6	6.4	57.1	8.1	28.5
金融業、保険業	1,890	16.7	53.3	19.5	10.4	23.2	60.6	5.8	10.4
不動産業、物品賃貸業	8,193	15.1	39.4	17.2	28.3	5.5	56.9	8.7	28.9
学術研究、専門・技術サービス業	8,579	19.8	72.9	3.0	4.3	20.2	70.8	0.0	8.9
宿泊業、飲食サービス業	25,591	0.2	76.6	0.4	22.7	2.4	76.4	0.7	20.5
生活関連サービス業、娯楽業	17,774	3.0	62.9	19.1	14.9	5.9	60.7	18.5	14.8
教育、学習支援業	4,013	3.8	68.8	9.4	18.0	6.5	70.6	4.9	18.0
医療、福祉	5,251	5.0	65.7	4.3	25.0	3.7	66.6	4.2	25.6
複合サービス事業	1	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	23,928	9.8	59.7	2.9	27.6	4.7	61.1	2.2	31.9
その他	88	4.8	67.7	6.5	21.0	7.7	58.8	4.5	29.1
問2 常用労働者数									
5,000人以上	333	42.5	24.5	28.0	5.0	62.0	24.2	13.8	-
1,000~4,999人	2,206	32.4	47.5	18.3	1.9	30.9	59.8	3.3	6.1
300~999人	7,953	19.6	56.7	14.9	8.7	14.5	60.5	8.7	16.4
100~299人	27,210	19.8	54.0	15.2	11.1	8.3	69.4	3.1	19.1
30~99人	86,395	13.0	62.3	7.3	17.4	7.2	68.0	2.5	22.4
10~29人	206,193	9.6	61.0	5.4	24.0	4.7	60.9	4.8	29.6
30人以上	124,097	15.3	59.7	9.8	15.1	8.5	67.5	3.1	20.9
問2 正社員に 占める女性比率									
いない	22,100	7.9	45.4	0.9	45.8	-	46.3	0.7	53.0
10%未満	59,967	13.6	55.9	3.0	27.5	2.9	61.8	0.1	35.2
10%~20%未満	88,676	15.2	63.0	9.7	12.0	3.3	72.1	6.8	17.8
20%~30%未満	66,946	13.1	68.1	5.7	13.2	16.4	55.6	4.1	23.9
30%~40%未満	26,640	15.5	48.6	25.1	10.8	5.9	63.7	15.0	15.4
40%~50%未満	23,321	6.5	75.8	1.5	16.1	3.4	80.8	1.0	14.8
50%以上	42,640	2.5	56.9	4.3	36.3	5.3	59.0	0.9	34.8
問3 平均勤続年数 男女計									
0~4年	5,348	4.3	58.9	6.9	29.9	2.5	77.3	1.0	19.2
5~9年	97,475	8.6	48.5	7.5	35.5	6.1	48.7	6.7	38.6
10~14年	120,735	15.1	64.8	8.4	11.7	5.0	74.8	3.7	16.5
15~19年	65,491	10.3	73.3	5.6	10.8	4.0	71.2	2.4	22.4
20~24年	26,203	18.7	52.4	7.0	21.9	20.4	42.6	3.7	33.3
25年以上	6,791	0.2	97.4	-	2.3	-	97.7	-	2.3
問3 平均勤続年数 男性									
0~4年	9,207	0.9	28.5	46.9	23.7	2.6	38.4	42.6	16.4
5~9年	70,545	7.4	60.4	4.0	28.2	7.4	55.5	3.5	33.5
10~14年	123,640	15.7	60.5	4.8	19.1	3.9	71.4	2.0	22.8
15~19年	74,633	8.1	67.9	10.8	13.1	4.6	66.7	4.9	23.8
20~24年	36,755	21.1	56.2	5.1	17.6	17.5	53.0	3.0	26.5
25年以上	6,853	0.2	79.8	4.8	15.2	0.1	83.8	0.1	16.1
問3 平均勤続年数 女性									
0~4年	41,708	16.0	56.4	7.7	19.9	3.1	65.8	4.5	26.6
5~9年	79,870	14.1	53.2	3.9	28.8	7.2	58.6	1.3	32.9
10~14年	86,017	12.4	64.2	13.6	9.8	13.5	61.7	7.9	17.0
15~19年	60,081	9.6	81.0	4.5	4.9	0.7	87.7	3.4	8.1
20~24年	23,116	7.3	48.2	7.8	36.7	4.2	40.7	5.3	49.7
25年以上	9,151	8.1	64.4	5.7	21.8	-	71.8	5.7	22.5
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)									
100%以上(同じか女性が長い)	133,922	7.7	66.6	6.8	18.9	5.9	67.8	5.8	20.5
80~100%未満	33,814	13.1	68.8	13.8	4.2	4.7	69.0	7.5	18.8
60~80%未満	58,726	11.8	59.4	7.2	21.6	4.3	59.5	2.0	34.1
40~60%未満	40,492	26.5	49.6	8.5	15.4	17.6	54.7	4.4	23.3
20~40%未満	26,367	16.5	54.6	6.2	22.6	0.9	74.3	0.5	24.3
20%未満	6,214	-	79.6	-	20.4	12.0	79.6	-	8.4
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況									
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	110,498	14.0	66.7	6.8	12.5	7.7	67.0	3.7	21.6
おおむね5割以上8割未満	53,025	4.6	58.5	7.1	29.8	4.4	58.2	4.4	32.9
おおむね2割以上5割未満	30,684	19.6	51.3	6.4	22.7	8.3	58.5	1.4	31.8
おおむね2割未満	82,079	9.8	62.1	7.3	20.8	3.8	69.2	3.4	23.6
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間									
月20時間未満程度	165,682	13.9	56.6	4.8	24.7	6.0	62.5	2.3	29.2
月20~40時間未満程度	102,851	11.1	64.0	10.9	14.0	8.1	68.2	5.7	18.0
月40~60時間未満程度	30,748	12.4	63.6	13.0	11.0	5.1	68.2	12.8	13.9
月60~80時間未満程度	6,317	0.9	2.4	-	96.7	0.9	2.4	-	96.7
月80時間以上程度	24,375	2.2	84.2	0.0	13.6	1.6	58.8	0.2	39.3
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率									
採用なし	24,280	20.9	45.6	22.1	11.4	6.2	61.1	18.3	14.4
10%未満	345	8.5	64.4	27.1	-	18.0	55.7	20.3	6.0
10%~20%未満	867	42.0	37.2	19.0	1.9	26.8	51.7	7.3	14.2
20%~30%未満	1,470	33.7	43.2	21.8	1.2	33.6	61.5	3.6	1.2
30%~40%未満	3,765	26.8	57.8	15.1	0.4	33.6	62.1	4.3	-
40%~50%未満	945	2.4	49.7	40.6	7.2	9.7	44.3	30.3	15.8
50%以上	17,346	16.2	59.8	20.4	3.6	15.5	66.7	10.7	7.1

【創業10年以上の企業】問8付問 さらに前の5年間(6~10年前)の昇進者数と比べたときの増減・学卒採用者

	全体 (n)	男性				女性				
		増えた	変わらない	減った	無回答	増えた	変わらない	減った	無回答	
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	130,378	4.7	65.3	4.5	25.4	1.2	67.8	2.4	28.7
	総合職等採用あり(1人~)	37,756	17.0	54.4	17.3	11.3	13.8	66.5	7.4	12.3
	0%	15,284	15.2	50.8	14.7	19.2	7.9	68.8	2.6	20.7
	~10%未満	198	26.7	56.9	16.5	-	15.9	65.8	7.8	10.5
	~20%未満	911	39.5	49.9	8.8	1.8	22.6	62.5	6.6	8.3
	~30%未満	1,965	16.5	71.1	11.9	0.5	62.1	37.3	-	0.5
	~40%未満	2,918	26.6	51.2	22.2	-	8.7	83.1	8.2	-
~50%未満	679	1.1	44.0	44.9	10.0	9.1	28.1	40.8	21.9	
50%以上	15,801	16.4	57.1	18.8	7.7	14.1	66.6	11.5	7.8	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,034	-	0.2	99.8	-	-	85.6	14.4	-
	採用あり(1人~)	13,087	57.1	34.1	8.3	0.5	35.0	58.1	4.5	2.4
	0%	3,675	63.6	22.5	13.9	-	0.7	94.6	4.7	0.0
	~10%未満	29	29.1	70.9	-	-	-	100.0	-	-
	~20%未満	147	48.8	-	51.2	-	79.3	18.6	2.1	-
	~30%未満	1,026	63.0	31.6	5.4	-	41.9	54.1	4.0	-
	~40%未満	1,438	23.5	76.0	-	0.5	8.0	76.0	-	16.0
~50%未満	496	2.5	90.2	7.4	-	4.9	93.2	1.9	-	
50%以上	6,276	64.7	28.0	6.4	0.9	61.7	31.3	5.8	1.2	
問6 女性役員有無	いない	138,463	17.5	55.6	7.6	19.2	6.4	67.1	3.2	23.2
	いる	132,985	10.2	66.6	8.1	15.1	8.1	61.3	6.3	24.2
問6 女性部長有無	いない	163,304	12.7	57.0	7.7	22.6	6.3	61.4	3.2	29.1
	いる	26,614	22.3	51.2	11.3	15.2	16.8	63.5	7.9	11.7
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	156,488	15.7	54.3	7.6	22.4	3.8	62.1	3.9	30.3
	10%未満	9,958	22.6	51.8	23.8	1.8	31.5	43.5	15.3	9.7
	10%~20%未満	8,649	18.1	39.7	15.8	26.3	19.6	46.2	6.2	28.1
20%以上	40,233	4.6	51.7	15.2	28.5	11.2	51.7	11.9	25.2	
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	97,243	14.3	56.1	6.5	23.1	6.1	58.5	3.5	31.9
	10%未満	7,743	32.2	54.5	11.4	1.9	14.2	73.2	1.2	11.4
	10%~20%未満	10,386	36.7	33.1	18.9	11.2	12.8	60.0	5.3	21.9
	20%~30%未満	17,109	12.4	62.9	9.4	15.4	7.5	69.7	6.8	16.0
	30%以上	45,940	5.2	51.2	15.1	28.4	9.1	53.7	10.0	27.2
問8 社齢	10年以上	330,290	11.8	60.5	7.0	20.6	6.1	63.4	4.1	26.3
	10年未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	30,591	8.5	55.8	4.6	31.0	0.7	43.5	0.2	55.6
	5~9年	46,215	16.1	47.6	2.4	33.8	13.1	46.9	2.3	37.7
	10~14年	52,773	18.1	52.6	15.2	14.1	3.9	66.5	11.9	17.7
	15~19年	41,007	13.4	44.5	12.0	30.1	11.0	46.0	3.2	39.8
	20~24年	16,494	49.2	34.9	9.4	6.5	33.2	52.4	1.3	13.1
	25年以上	9,666	10.7	66.3	5.3	17.7	4.7	65.5	0.9	28.9
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	15,742	11.0	76.2	10.8	2.0	52.6	39.6	0.2	7.6
	80~90%未満	3,480	19.2	46.4	4.9	29.4	12.6	72.0	2.8	12.6
	90~100%未満	2,648	13.5	21.4	43.3	21.8	17.6	53.1	0.3	29.0
	100~110%未満	10,551	6.4	44.5	1.1	48.0	12.1	39.1	0.7	48.0
	110~120%未満	1,690	24.6	46.3	20.3	8.8	42.2	30.1	19.0	8.8
	120~130%未満	698	5.9	64.3	17.3	12.5	8.4	70.6	8.4	12.5
	130~140%未満	2,391	4.8	3.8	0.6	90.7	6.1	2.5	0.6	90.7
	140~150%未満	1,671	19.7	9.2	-	71.1	-	28.9	-	71.1
150%以上	4,550	6.1	83.5	0.2	10.1	19.8	64.6	5.5	10.1	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	53,326	24.9	49.1	5.5	20.5	4.6	74.2	0.3	20.8
	4~8点	195,647	11.2	62.9	6.4	19.5	8.4	61.8	4.4	25.5
	0~3点	60,154	4.4	63.5	10.9	21.2	1.7	59.8	7.2	31.3
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	18,405	25.9	43.5	12.5	18.2	1.1	73.4	9.4	16.0
	やや良い	70,843	14.4	53.9	12.4	19.3	4.9	67.6	7.1	20.4
	ほぼ同じレベル	148,696	12.8	63.6	3.2	20.5	9.3	61.5	1.1	28.1
	やや悪い	54,837	4.1	56.9	10.6	28.4	4.6	58.9	8.3	28.3
	悪い	21,628	9.4	78.2	4.4	8.0	0.1	63.1	0.3	36.5
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	18,594	29.1	44.1	4.7	22.1	1.2	76.7	0.7	21.4
	やや良い	51,707	19.6	55.3	5.7	19.4	8.6	71.1	0.4	19.9
	ほぼ同じレベル	141,274	11.4	62.9	4.8	20.9	8.9	60.9	2.1	28.1
	やや悪い	77,678	5.6	56.0	12.1	26.3	3.5	57.9	9.7	28.8
	悪い	25,668	8.6	76.0	10.1	5.3	0.5	64.1	8.2	27.2
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	21,071	20.2	43.1	0.5	36.3	1.1	58.0	0.2	40.6
	やや良い	48,590	19.8	44.8	5.8	29.7	5.8	61.4	0.3	32.5
	ほぼ同じレベル	142,498	11.6	68.2	8.1	12.1	9.5	67.5	4.9	18.2
	やや悪い	75,958	7.0	58.5	7.1	27.3	4.2	62.5	5.1	28.2
	悪い	21,011	10.1	71.2	10.4	8.2	0.5	51.6	9.7	38.2
問12 労働組合有無	労働組合がある	37,208	8.6	59.3	11.2	20.8	6.2	63.5	3.1	27.2
	労働組合がない	291,041	12.3	60.5	6.6	20.7	6.2	63.2	4.3	26.4
問13 外資系の該当	外資系である	4,181	1.1	9.5	2.0	87.3	2.5	9.7	0.4	87.3
	外資系ではない	325,833	11.9	61.2	7.1	19.8	6.2	64.1	4.2	25.6

【創業10年以上の企業】問8付問 さらに前の5年間(6～10年前)の昇進者数と比べたときの増減・中途採用者

	全体 (n)	男性				女性				
		増えた	変わらない	減った	無回答	増えた	変わらない	減った	無回答	
全体	330,290	24.2	63.6	6.2	6.1	8.8	75.4	1.5	14.2	
問1 業種										
	鉱業、採石業、砂利採取業	455	14.7	67.3	14.0	4.0	10.8	73.7	6.8	8.8
	建設業	47,145	29.5	62.3	1.6	6.6	2.2	81.9	0.6	15.3
	製造業	71,623	31.2	55.7	11.8	1.3	8.8	80.4	1.3	9.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	369	16.1	57.3	16.0	10.6	5.8	81.4	-	12.8
	情報通信業	10,412	29.1	52.7	9.7	8.4	14.1	70.7	1.2	14.0
	運輸業、郵便業	24,379	21.0	65.4	3.4	10.2	3.4	75.6	1.5	19.5
	卸売業	31,841	21.5	67.0	5.8	5.8	18.9	58.3	2.1	20.7
	小売業	48,759	26.2	64.9	0.6	8.2	2.7	85.1	0.6	11.5
	金融業、保険業	1,890	21.4	58.3	6.7	13.5	8.6	73.2	1.0	17.3
	不動産業、物品賃貸業	8,193	35.6	39.1	25.0	0.3	39.1	38.3	13.1	9.5
	学術研究、専門・技術サービス業	8,579	31.4	45.4	9.2	13.9	3.9	72.1	0.9	23.2
	宿泊業、飲食サービス業	25,591	4.4	94.7	0.9	-	1.4	80.2	0.8	17.7
	生活関連サービス業、娯楽業	17,774	21.9	64.0	9.8	4.3	21.5	68.7	0.5	9.3
	教育、学習支援業	4,013	9.6	64.4	7.8	18.3	11.9	69.1	4.6	14.3
	医療、福祉	5,251	5.6	72.6	2.0	19.7	9.5	83.8	3.7	2.9
	複合サービス事業	1	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	23,928	16.4	65.5	6.9	11.1	14.0	65.9	1.6	18.5
	その他	88	20.1	61.0	3.5	15.5	10.8	65.1	2.2	21.8
問2 常用労働者数										
	5,000人以上	333	39.7	35.2	17.2	8.0	37.8	56.3	2.9	3.0
	1,000～4,999人	2,206	33.0	50.7	12.6	3.7	23.6	65.5	2.1	8.8
	300～999人	7,953	26.2	57.7	11.3	4.8	16.1	63.3	4.8	15.8
	100～299人	27,210	36.3	50.3	12.8	0.7	15.1	65.5	6.0	13.3
	30～99人	86,395	24.8	62.9	6.4	5.8	9.2	74.7	1.9	14.2
	10～29人	206,193	22.1	66.1	4.9	6.9	7.4	77.7	0.6	14.4
	30人以上	124,097	27.6	59.5	8.3	4.6	11.3	71.8	3.0	14.0
問2 正社員に 占める女性比率										
	いない	22,100	38.4	49.7	2.0	9.9	0.7	67.1	-	32.3
	10%未満	59,967	29.9	58.4	9.3	2.3	11.5	72.9	0.5	15.0
	10%～20%未満	88,676	27.7	60.5	8.1	3.7	4.3	82.7	3.5	9.5
	20%～30%未満	66,946	15.7	72.8	2.2	9.3	6.2	70.1	1.0	22.7
	30%～40%未満	26,640	18.2	61.7	13.8	6.3	11.3	78.8	1.0	8.9
	40%～50%未満	23,321	21.9	75.2	0.6	2.3	11.0	77.9	0.1	11.1
	50%以上	42,640	19.4	65.2	4.4	11.1	20.1	73.1	1.3	5.5
問3 平均勤続年数 男女計										
	0～4年	5,348	48.7	49.0	1.8	0.5	45.6	48.9	0.5	5.0
	5～9年	97,475	33.7	53.4	5.1	7.8	11.4	73.3	1.4	13.9
	10～14年	120,735	23.4	65.6	6.2	4.9	7.9	78.1	1.9	12.1
	15～19年	65,491	7.9	77.9	4.5	9.7	2.3	74.8	0.9	21.9
	20～24年	26,203	17.3	64.6	18.0	0.1	1.7	81.3	2.3	14.8
	25年以上	6,791	30.0	70.0	-	-	-	100.0	-	-
問3 平均勤続年数 男性										
	0～4年	9,207	68.7	20.8	1.0	9.4	25.8	70.9	0.3	2.9
	5～9年	70,545	31.3	55.4	6.1	7.2	11.1	74.0	1.8	13.1
	10～14年	123,640	21.6	69.9	4.0	4.5	7.2	78.9	0.8	13.0
	15～19年	74,633	17.6	68.4	6.8	7.2	5.4	71.8	2.6	20.2
	20～24年	36,755	19.6	59.8	15.6	5.0	2.5	79.4	2.0	16.1
	25年以上	6,853	0.1	87.0	-	12.9	12.9	86.3	-	0.9
問3 平均勤続年数 女性										
	0～4年	41,708	16.2	71.5	7.5	4.9	11.3	71.6	1.7	15.3
	5～9年	79,870	31.6	56.0	3.0	9.4	14.4	69.7	1.0	14.9
	10～14年	86,017	25.7	56.7	8.7	8.8	6.3	74.4	3.0	16.2
	15～19年	60,081	8.2	88.7	2.2	0.9	4.2	90.0	0.4	5.3
	20～24年	23,116	21.9	56.7	21.3	0.1	3.0	79.5	-	17.5
	25年以上	9,151	30.2	64.0	5.7	0.1	-	93.6	5.7	0.7
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)										
	100%以上(同じか女性が長い)	133,922	25.1	65.1	7.5	2.3	6.6	82.4	1.6	9.3
	80～100%未満	33,814	24.0	63.4	9.8	2.7	5.9	76.5	1.6	16.0
	60～80%未満	58,726	17.4	64.8	3.8	14.0	9.9	69.5	1.8	18.7
	40～60%未満	40,492	19.6	65.4	6.1	8.8	7.6	74.2	1.0	17.2
	20～40%未満	26,367	24.2	65.1	4.4	6.2	17.3	71.1	0.8	10.9
	20%未満	6,214	10.3	81.3	8.4	-	9.4	70.2	8.4	12.0
問3-2 女性正社員の妊 娠・出産時までの 就業継続の状況										
	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	110,498	26.3	57.4	7.1	9.2	8.6	76.6	1.1	13.8
	おおむね5割以上8割未満	53,025	16.4	70.5	9.3	3.7	8.9	81.9	1.5	7.8
	おおむね2割以上5割未満	30,684	33.2	54.5	4.2	8.0	15.5	67.8	1.2	15.5
	おおむね2割未満	82,079	17.0	71.7	7.4	3.9	8.0	72.0	3.1	16.9
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間										
	月20時間未満程度	165,682	23.3	64.8	6.2	5.7	10.5	73.5	1.0	15.0
	月20～40時間未満程度	102,851	25.6	62.1	6.9	5.3	7.9	81.1	2.7	8.3
	月40～60時間未満程度	30,748	33.0	59.9	6.2	0.9	6.6	80.6	1.4	11.3
	月60～80時間未満程度	6,317	30.9	69.1	-	-	3.3	69.1	-	27.6
	月80時間以上度	24,375	11.1	65.0	4.1	19.8	5.6	59.8	0.6	34.0
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率										
	採用なし	24,280	31.7	60.0	5.3	2.9	5.2	84.3	2.8	7.7
	10%未満	345	8.5	87.2	4.3	-	4.3	89.7	-	6.0
	10%～20%未満	867	34.7	40.6	18.4	6.2	14.6	61.4	8.7	15.4
	20%～30%未満	1,470	49.0	34.0	14.6	2.4	27.3	54.5	4.2	14.0
	30%～40%未満	3,765	26.7	46.0	26.1	1.2	12.4	83.7	3.1	0.8
	40%～50%未満	945	38.9	39.8	8.4	12.8	35.0	42.6	1.0	21.4
	50%以上	17,346	25.4	58.8	12.5	3.3	15.4	71.7	2.3	10.7

【創業10年以上の企業】問8付問 さらに前の5年間(6～10年前)の昇進者数と比べたときの増減・中途採用者

	全体 (n)	男性				女性				
		増えた	変わらない	減った	無回答	増えた	変わらない	減った	無回答	
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	130,378	29.0	61.3	7.4	2.3	10.0	76.6	1.2	12.2
	総合職等採用あり(1人～)	37,756	27.9	54.0	12.2	6.0	13.1	74.3	2.4	10.2
	0%	15,284	29.5	55.7	8.4	6.4	7.4	79.9	2.2	10.6
	～10%未満	198	31.3	61.2	7.5	-	15.9	73.6	-	10.5
	～20%未満	911	40.9	38.7	15.3	5.1	24.9	61.2	2.3	11.6
	～30%未満	1,965	59.7	29.2	9.3	1.8	7.5	82.1	-	10.4
	～40%未満	2,918	13.3	49.2	36.1	1.3	13.0	80.5	5.1	1.3
～50%未満	679	46.2	42.4	-	11.4	40.8	35.9	-	23.3	
50%以上	15,801	23.4	57.5	12.2	6.8	17.5	69.1	2.5	10.9	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,034	0.2	-	85.4	14.4	-	85.6	-	14.4
	採用あり(1人～)	13,087	20.0	68.2	11.5	0.3	8.5	83.8	5.1	2.7
	0%	3,675	15.5	70.6	13.9	-	0.7	90.3	9.0	0.0
	～10%未満	29	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-
	～20%未満	147	71.9	-	28.1	-	20.7	28.1	51.2	-
	～30%未満	1,026	44.7	50.5	4.8	-	6.1	84.1	9.7	-
	～40%未満	1,438	8.0	30.6	61.4	-	1.9	72.2	10.4	15.5
～50%未満	496	18.8	77.4	1.9	1.8	18.8	77.4	1.9	1.8	
50%以上	6,276	20.4	79.0	0.3	0.4	13.9	84.3	-	1.8	
問6 女性役員有無	いない	138,463	27.8	59.7	9.1	3.5	7.3	75.3	1.5	15.9
いる	132,985	19.8	67.8	4.8	7.6	7.8	76.9	1.3	14.0	
問6 女性部長有無	いない	163,304	26.8	60.4	9.1	3.8	7.3	73.0	2.0	17.7
いる	26,614	32.9	52.5	12.1	2.4	26.7	62.0	1.2	10.2	
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	156,488	26.1	60.5	9.3	4.0	3.8	75.7	1.1	19.4
	10%未満	9,958	46.5	41.3	9.7	2.5	28.4	52.7	8.1	10.8
	10%～20%未満	8,649	19.1	71.9	5.3	3.7	18.2	59.9	6.0	15.9
20%以上	40,233	48.3	36.4	5.8	9.5	36.4	55.4	2.7	5.5	
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	97,243	24.7	60.6	11.1	3.5	6.0	72.7	2.1	19.2
	10%未満	7,743	25.5	66.9	4.7	2.9	10.2	71.2	4.4	14.2
	10%～20%未満	10,386	41.7	37.6	17.9	2.8	8.0	73.0	5.6	13.3
	20%～30%未満	17,109	24.0	65.4	6.0	4.6	6.8	74.7	2.2	16.3
30%以上	45,940	43.7	46.6	5.0	4.7	13.2	75.6	0.4	10.8	
問8 社齢	10年以上	330,290	24.2	63.6	6.2	6.1	8.8	75.4	1.5	14.2
	10年未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	30,591	28.8	50.2	1.0	20.0	19.5	43.6	0.1	36.8
	5～9年	46,215	45.3	42.4	3.0	9.3	24.6	57.8	0.5	17.1
	10～14年	52,773	42.1	44.4	10.0	3.5	12.5	72.8	1.0	13.7
	15～19年	41,007	40.1	46.1	8.9	4.9	9.0	63.7	3.3	24.0
	20～24年	16,494	14.2	71.7	7.2	6.9	1.3	80.0	0.8	17.9
25年以上	9,666	4.9	88.1	2.5	4.6	1.5	75.1	-	23.4	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	15,742	34.2	61.5	3.3	1.1	31.4	49.2	3.4	16.0
	80～90%未満	3,480	33.2	61.7	0.3	4.8	15.6	55.4	6.3	22.7
	90～100%未満	2,648	25.5	33.9	38.7	1.9	20.4	75.8	0.3	3.5
	100～110%未満	10,551	71.9	20.9	0.2	7.0	68.4	24.6	0.1	7.0
	110～120%未満	1,690	38.2	56.4	5.4	-	69.9	27.6	2.4	-
	120～130%未満	698	18.4	64.3	17.3	-	52.7	38.9	8.4	-
	130～140%未満	2,391	96.8	2.5	0.6	-	95.5	4.5	-	-
140～150%未満	1,671	19.7	40.4	-	39.9	90.8	9.2	-	-	
150%以上	4,550	80.8	17.3	0.2	1.7	69.0	29.3	-	1.7	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	53,326	30.7	61.8	3.9	3.6	10.1	85.2	0.3	4.3
	4～8点	195,647	24.9	63.9	6.8	4.4	9.6	74.7	1.7	14.1
	0～3点	60,154	19.1	61.9	6.9	12.1	5.6	73.3	1.7	19.3
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	18,405	15.6	64.9	10.8	8.7	13.2	84.9	1.3	0.6
	やや良い	70,843	33.5	61.6	4.1	0.8	7.4	86.5	0.4	5.7
	ほぼ同じレベル	148,696	23.9	64.7	6.1	5.3	9.8	70.8	1.4	18.0
やや悪い	54,837	28.3	61.9	6.1	3.6	11.1	75.6	1.7	11.6	
悪い	21,628	0.2	61.8	10.6	27.4	0.2	62.9	4.2	32.7	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	18,594	19.8	70.8	0.8	8.6	13.0	81.6	0.1	5.4
	やや良い	51,707	37.6	55.9	5.1	1.3	13.1	79.5	0.6	6.9
	ほぼ同じレベル	141,274	19.3	68.5	8.3	3.9	6.8	71.9	2.1	19.1
やや悪い	77,678	32.1	58.2	4.1	5.6	12.2	77.8	1.1	8.9	
悪い	25,668	9.0	60.8	7.1	23.0	0.2	72.3	1.5	26.0	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	21,071	25.7	70.3	0.4	3.5	23.1	69.2	0.0	7.6
	やや良い	48,590	37.8	54.9	6.1	1.2	10.7	79.4	0.3	9.6
	ほぼ同じレベル	142,498	23.6	65.8	6.5	4.1	7.4	78.0	1.6	13.0
やや悪い	75,958	22.3	65.1	6.3	6.3	9.0	77.1	1.5	12.4	
悪い	21,011	11.1	50.1	11.4	27.4	0.2	60.4	4.4	35.0	
問12 労働組合有無	労働組合がある	37,208	17.9	65.4	15.8	0.9	8.1	80.7	2.2	9.0
	労働組合がない	291,041	25.1	63.1	5.0	6.8	9.0	74.6	1.4	15.0
問13 外資系の該当	外資系である	4,181	45.7	52.3	1.8	0.2	49.1	50.3	0.4	0.2
	外資系ではない	325,833	23.9	63.8	6.2	6.1	8.3	75.8	1.5	14.4

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・学卒採用者・男性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
全体		89,386	10.9	7.9	20.0	24.1	21.1	10.8	5.3	84,692	15.21	8.05
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	31	-	-	-	93.6	6.4	-	-	31	17.48	1.36
	建設業	12,136	2.2	19.0	21.9	38.0	14.2	4.5	0.2	12,106	14.52	6.80
	製造業	15,805	-	-	6.3	35.5	42.5	13.6	2.2	15,461	19.89	6.20
	電気・ガス・熱供給・水道業	214	-	-	-	21.7	45.6	29.1	3.7	206	23.11	5.02
	情報通信業	4,981	5.6	2.7	26.1	32.8	24.4	2.7	5.6	4,704	15.83	5.34
	運輸業、郵便業	1,281	-	-	5.5	19.4	67.2	7.2	0.8	1,271	21.01	3.51
	卸売業	12,960	-	14.1	12.5	20.2	23.5	29.2	0.4	12,904	18.88	6.56
	小売業	16,795	47.0	2.2	29.9	2.4	16.1	1.9	0.6	16,701	7.95	7.75
	金融業、保険業	1,068	5.0	6.7	7.9	44.3	22.2	13.9	-	1,068	17.65	6.42
	不動産業、物品賃貸業	2,218	-	39.7	3.7	38.2	13.4	4.9	-	2,218	13.60	7.70
	学術研究、専門・技術サービス業	4,547	-	-	36.5	34.8	20.7	7.9	-	4,547	16.87	4.95
	宿泊業、飲食サービス業	3,697	15.5	8.2	22.9	26.1	6.1	1.5	19.7	2,967	11.60	6.17
	生活関連サービス業、娯楽業	4,678	-	0.6	38.8	18.9	0.6	2.0	39.1	2,847	14.36	4.15
	教育、学習支援業	868	-	2.5	9.9	63.0	7.5	15.8	1.3	857	19.03	6.27
	医療、福祉	671	-	40.5	7.7	8.3	9.0	18.6	15.8	565	15.08	8.29
	複合サービス事業	1	-	-	-	-	100.0	-	-	1	20.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	7,415	8.6	11.1	21.7	13.7	8.6	20.2	16.1	6,218	15.36	9.51
その他	20	-	-	1.1	16.3	34.5	48.1	-	20	25.72	9.49	
問2 常用労働者数	5,000人以上	345	-	18.6	17.7	26.9	22.3	11.6	2.9	335	16.82	5.91
	1,000~4,999人	2,040	2.3	4.2	10.2	43.5	32.6	3.9	3.3	1,972	17.62	4.86
	300~999人	5,889	0.9	1.8	13.2	39.4	36.6	5.5	2.6	5,738	18.21	4.76
	100~299人	13,843	-	5.2	13.9	39.0	23.4	13.5	5.1	13,143	18.81	7.98
	30~99人	31,329	3.6	3.3	16.9	32.8	24.8	15.6	3.0	30,381	17.85	6.26
	10~29人	35,940	23.6	14.0	26.8	7.2	13.8	6.8	7.8	33,124	10.68	8.05
	30人以上	53,446	2.3	3.8	15.5	35.5	26.0	13.4	3.5	51,568	18.12	6.57
問2 正社員に 占める女性比率	いない	1,225	-	-	-	-	48.0	5.2	46.8	652	23.04	3.16
	10%未満	16,561	0.3	14.0	18.9	26.9	13.0	26.8	0.1	16,553	17.80	8.99
	10%~20%未満	29,791	14.2	1.7	27.3	24.9	16.2	6.0	9.7	26,890	14.40	7.91
	20%~30%未満	19,334	22.0	11.0	7.2	19.6	33.2	4.0	3.1	18,738	13.42	8.17
	30%~40%未満	13,547	0.2	7.4	26.7	28.2	19.4	16.9	1.2	13,390	16.63	5.81
	40%~50%未満	3,799	-	8.2	20.1	33.6	26.0	3.2	9.0	3,455	17.22	4.64
50%以上	5,130	22.6	15.2	17.0	15.7	24.4	2.9	2.3	5,014	11.47	8.30	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	4,692	95.9	1.9	-	2.0	-	0.2	-	4,692	1.45	2.46
	5~9年	19,471	3.3	33.1	23.7	8.2	2.3	13.9	15.6	16,438	12.47	7.71
	10~14年	31,243	-	1.5	32.1	40.3	17.4	8.1	0.6	31,058	16.30	5.34
	15~19年	21,059	18.9	-	14.8	18.5	36.2	6.0	5.6	19,872	15.78	9.42
	20~24年	11,829	4.9	0.1	0.8	26.7	42.6	24.8	0.1	11,822	20.33	6.00
	25年以上	449	-	3.4	-	46.3	33.1	17.2	-	449	20.14	5.21
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	4,597	97.8	2.0	-	-	-	0.2	-	4,597	1.18	1.53
	5~9年	13,772	4.5	27.0	33.5	8.5	2.5	19.3	4.7	13,127	13.70	7.58
	10~14年	27,393	0.1	11.6	36.3	24.3	11.4	7.2	9.2	24,886	14.45	6.42
	15~19年	26,298	15.1	0.1	5.2	37.2	31.0	6.7	4.7	25,055	16.42	8.51
	20~24年	15,757	3.7	0.1	12.2	23.3	43.2	17.3	0.1	15,739	19.22	5.76
	25年以上	927	-	1.6	-	28.8	26.4	43.2	-	927	23.83	5.93
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	18,232	24.8	11.9	33.3	12.4	0.0	5.3	12.2	16,000	9.73	7.70
	5~9年	21,736	2.8	20.6	16.3	31.8	12.2	13.9	2.4	21,214	14.84	6.93
	10~14年	30,192	13.0	1.2	10.1	23.0	37.7	11.5	3.5	29,140	17.17	8.45
	15~19年	9,875	6.5	-	35.3	19.6	31.8	6.5	0.4	9,839	15.95	7.09
	20~24年	6,578	-	0.2	14.5	51.9	12.9	20.4	-	6,578	19.10	5.09
	25年以上	907	-	1.7	79.1	12.5	6.5	0.2	-	907	13.74	2.58
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	17,023	1.9	8.0	34.3	23.4	18.2	10.2	3.9	16,366	15.64	6.30
	80~100%未満	13,849	4.3	14.9	15.9	37.7	19.0	7.4	0.7	13,749	15.66	7.01
	60~80%未満	26,396	33.2	4.3	7.9	20.6	17.9	16.0	0.1	26,360	13.25	10.66
	40~60%未満	20,057	-	12.3	18.4	21.0	33.7	7.7	6.9	18,664	16.70	5.59
	20~40%未満	9,172	-	-	44.0	18.2	9.8	10.0	18.0	7,517	15.44	6.96
	20%未満	1,023	-	-	-	99.8	0.2	-	-	1,023	17.19	1.34
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	35,852	14.3	16.0	18.0	21.2	20.3	7.9	2.3	35,022	14.03	8.93
	おおむね5割以上8割未満	11,223	0.5	4.0	13.0	46.6	10.5	20.7	4.6	10,703	17.96	5.92
	おおむね2割以上5割未満	8,901	-	3.1	27.9	31.8	30.2	3.8	3.2	8,616	16.55	5.34
	おおむね2割未満	26,851	15.8	2.1	25.2	21.3	11.2	15.1	9.3	24,364	14.46	8.30
	月20時間未満程度	43,411	10.6	12.9	19.0	15.5	30.8	8.9	2.4	42,376	15.09	8.57
問3-3 正社員の平均的な 所定外労働時間	月20~40時間未満程度	29,208	4.0	2.3	21.7	36.7	16.5	13.4	5.3	27,649	16.96	6.09
	月40~60時間未満程度	7,165	-	-	38.9	21.3	9.1	24.6	6.1	6,727	16.91	6.76
	月60~80時間未満程度	60	-	-	100.0	-	-	-	-	60	10.00	0.00
	月80時間以上程度	9,539	41.1	7.8	5.1	27.4	0.2	1.0	17.4	7,877	8.28	8.43
	採用なし	11,219	4.9	1.5	20.0	33.6	32.4	6.5	1.1	11,100	16.81	6.07
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	10%未満	392	12.0	-	3.8	27.9	35.2	21.2	-	392	18.42	6.57
	10%~20%未満	775	3.5	8.6	25.2	31.3	13.9	16.4	1.1	766	17.44	7.39
	20%~30%未満	1,403	-	0.9	15.7	25.7	57.2	0.6	-	1,403	18.39	4.02
	30%~40%未満	2,341	-	0.6	39.1	37.6	20.1	2.1	0.5	2,329	16.56	3.42
	40%~50%未満	839	-	20.1	39.5	28.0	8.0	4.3	-	839	12.89	4.78
	50%以上	11,243	-	4.3	26.2	24.9	31.3	8.1	5.2	10,659	17.10	5.61

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・学卒採用者・男性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	24,718	18.7	6.6	10.9	27.4	8.1	15.7	12.6	21,592	14.60	9.09
	総合職等採用あり(1人～)	22,857	1.2	2.2	21.5	33.9	31.7	8.7	0.8	22,670	17.70	5.54
	0%	8,499	3.1	0.1	3.4	43.0	35.6	14.4	0.3	8,472	19.42	5.77
	～10%未満	174	-	-	13.1	14.1	60.4	12.4	-	174	19.94	4.19
	～20%未満	819	-	8.1	29.2	14.4	30.4	16.9	1.0	810	18.58	7.08
	～30%未満	1,125	-	-	12.2	20.5	66.6	0.7	-	1,125	19.09	3.32
	～40%未満	1,792	-	0.5	48.4	41.4	5.8	3.7	0.2	1,788	15.82	3.39
～50%未満	680	-	-	41.9	30.7	23.8	3.6	-	680	14.88	5.16	
50%以上	9,768	-	4.3	31.5	28.3	29.3	5.1	1.5	9,620	16.47	5.25	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	891	-	-	-	-	99.1	0.9	-	891	20.14	1.44
	採用あり(1人～)	10,223	3.2	1.9	29.0	14.4	43.8	7.8	-	10,223	16.76	5.75
	0%	2,969	9.3	5.8	68.5	12.0	0.3	4.0	-	2,969	11.07	4.96
	～10%未満	29	-	-	-	70.9	29.1	-	-	29	18.74	2.77
	～20%未満	194	24.3	-	-	74.1	-	1.6	-	194	13.00	6.13
	～30%未満	1,028	-	-	12.9	40.6	20.5	26.0	-	1,028	20.03	5.42
	～40%未満	399	-	-	-	6.8	71.3	21.9	-	399	22.49	2.34
～50%未満	124	-	9.8	43.5	15.0	31.6	-	-	124	14.77	5.55	
50%以上	5,480	-	0.2	13.6	8.9	71.6	5.8	-	5,480	18.98	3.60	
問6 女性役員有無	いない	49,694	0.8	3.0	26.9	29.7	26.1	8.7	4.7	47,352	17.19	6.37
	いる	27,424	17.5	17.0	15.2	17.4	16.4	10.9	5.6	25,892	12.82	8.24
問6 女性部長有無	いない	58,788	8.4	5.2	12.7	30.6	27.0	10.8	5.2	55,709	16.82	7.50
	いる	11,413	7.6	7.1	47.3	7.8	18.6	8.9	2.6	11,113	13.69	6.90
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	53,454	10.7	6.4	18.2	25.1	22.4	12.2	4.9	50,828	15.99	8.17
	10%未満	7,970	0.6	1.4	8.5	45.5	36.4	6.5	1.1	7,884	18.38	4.35
	10%～20%未満	4,838	-	3.4	25.4	21.2	21.6	19.3	9.2	4,391	17.80	5.71
20%以上	7,324	-	9.9	17.2	34.9	30.3	2.5	5.2	6,946	16.01	4.56	
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	34,216	12.4	7.8	11.7	26.1	24.5	10.8	6.5	31,977	15.98	8.67
	10%未満	6,765	0.7	1.3	7.6	31.4	35.9	17.8	5.4	6,402	20.05	5.64
	10%～20%未満	7,172	8.0	1.3	28.6	26.4	13.1	15.2	7.3	6,646	16.43	7.69
	20%～30%未満	5,568	-	0.6	28.4	38.0	27.6	3.9	1.5	5,485	16.46	4.27
	30%以上	8,251	7.1	8.5	27.3	26.7	23.3	4.6	2.5	8,041	14.65	6.73
問8 社齢	10年以上	82,643	6.2	8.2	21.5	25.4	22.3	11.6	4.6	78,808	16.01	7.53
	10年未満	4,294	91.4	3.5	1.0	4.0	0.2	-	-	4,294	1.91	3.37
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	13,594	71.4	1.1	4.8	1.2	-	-	21.6	10,656	1.86	2.82
	5～9年	14,404	-	46.0	31.7	5.5	5.3	0.1	11.4	12,758	9.42	4.13
	10～14年	18,787	-	1.4	62.8	25.6	5.3	4.9	0.0	18,779	14.06	4.75
	15～19年	22,038	-	-	4.0	69.3	26.0	0.7	-	22,038	17.84	2.62
	20～24年	12,874	-	-	-	4.3	85.5	10.2	-	12,874	21.59	2.38
25年以上	7,588	-	-	-	-	4.8	95.2	-	7,588	28.06	5.83	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	7,885	7.3	3.5	10.9	34.5	33.2	10.5	0.1	7,877	16.63	6.22
	80～90%未満	2,000	-	7.6	12.5	18.6	46.8	14.5	-	2,000	19.13	4.96
	90～100%未満	2,082	-	0.4	3.2	31.2	59.9	5.2	-	2,082	19.34	3.52
	100～110%未満	1,788	15.5	1.4	43.5	20.4	18.6	0.6	-	1,788	13.35	5.57
	110～120%未満	1,550	-	17.2	39.4	16.4	8.8	18.2	-	1,550	14.75	7.39
	120～130%未満	610	-	28.1	-	64.6	7.3	-	-	610	13.81	4.73
	130～140%未満	222	-	-	13.7	30.8	46.1	9.4	-	222	19.46	4.11
	140～150%未満	330	-	-	-	-	100.0	-	-	330	20.00	0.00
150%以上	1,026	-	1.2	20.9	47.9	26.9	3.1	-	1,026	17.45	4.20	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	24,376	16.2	13.4	29.7	13.0	16.6	3.7	7.4	22,569	11.59	7.75
	4～8点	47,399	3.8	2.6	18.5	31.0	25.5	13.9	4.6	45,198	17.71	6.68
	0～3点	13,325	29.5	18.2	11.5	19.3	11.2	5.8	4.4	12,740	10.55	8.40
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	13,363	29.6	4.5	44.4	7.7	0.5	0.4	13.0	11,622	7.90	5.60
	やや良い	17,911	-	15.0	22.4	19.3	31.1	8.2	4.1	17,181	16.10	7.00
	ほぼ同じレベル	38,508	4.8	2.7	13.0	34.2	28.1	13.1	4.0	36,970	17.73	6.78
	やや悪い	9,132	-	8.4	23.8	33.5	15.1	12.7	6.4	8,547	16.90	6.33
	悪い	7,120	55.1	25.7	8.2	0.8	2.4	7.7	-	7,120	6.33	8.01
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	11,893	33.2	3.6	35.5	10.0	2.8	0.2	14.7	10,142	7.63	6.12
	やや良い	16,512	0.2	17.2	23.3	19.6	28.4	5.3	6.1	15,506	15.22	6.95
	ほぼ同じレベル	38,830	4.6	2.7	18.1	31.8	27.0	12.7	3.2	37,603	17.56	6.89
	やや悪い	12,373	-	6.3	15.8	31.3	18.4	23.2	4.9	11,764	18.49	6.25
	悪い	7,116	55.1	25.9	8.2	0.3	3.6	6.8	-	7,116	6.27	7.93
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	10,799	36.3	1.5	37.0	9.3	0.4	0.3	15.2	9,153	7.05	5.90
	やや良い	15,511	-	20.9	25.6	19.4	26.4	7.3	0.4	15,444	14.88	7.12
	ほぼ同じレベル	38,778	3.2	2.7	13.9	34.5	29.1	12.1	4.4	37,079	18.10	6.56
	やや悪い	13,078	4.5	5.0	27.6	21.7	16.2	16.0	9.0	11,896	16.24	6.73
	悪い	6,934	56.6	26.4	8.4	3.0	1.2	4.4	-	6,934	5.47	6.57
問12 労働組合有無	労働組合がある	14,710	4.0	2.5	12.3	36.4	28.7	15.1	1.0	14,561	18.39	6.83
	労働組合がない	74,616	12.2	8.9	21.5	21.7	19.6	9.9	6.1	70,071	14.55	8.13
問13 外資系の該当	外資系である	251	-	3.6	-	33.9	62.5	-	-	251	18.66	2.48
	外資系ではない	89,022	10.9	7.9	20.0	24.1	21.0	10.8	5.3	84,328	15.20	8.06

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・学卒採用者・女性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全体		23,700	2.9	10.9	25.7	20.1	19.7	15.6	5.2	22,460	16.75	6.92
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	2	100.0	-	-	-	-	-	-	2	1.00	0.00
	建設業	1,418	-	23.0	1.5	23.5	20.9	29.1	2.1	1,389	18.12	6.96
	製造業	4,998	-	-	77.1	3.1	15.3	4.5	-	4,998	15.11	4.15
	電気・ガス・熱供給・水道業	22	-	-	-	-	20.4	79.6	-	22	27.79	3.86
	情報通信業	1,568	-	-	25.0	41.7	7.0	8.7	17.7	1,291	17.60	4.78
	運輸業、郵便業	293	-	-	3.4	61.7	-	31.4	3.4	283	21.66	4.66
	卸売業	2,354	-	-	-	0.4	10.4	86.8	2.4	2,298	26.62	2.98
	小売業	3,222	1.8	13.5	0.4	51.6	32.6	-	-	3,222	16.33	5.37
	金融業、保険業	545	4.4	1.7	1.4	9.5	30.2	52.8	-	545	24.46	7.81
	不動産業、物品賃貸業	917	-	1.7	-	-	92.3	6.0	-	917	20.32	2.19
	学術研究、専門・技術サービス業	1,901	-	-	37.8	59.0	3.2	0.1	-	1,901	14.42	2.33
	宿泊業、飲食サービス業	1,820	31.5	31.5	5.6	-	31.5	-	-	1,820	11.04	8.07
	生活関連サービス業、娯楽業	1,763	-	46.6	-	0.8	5.1	-	47.5	926	8.61	4.28
	教育、学習支援業	811	-	48.5	1.3	21.6	6.4	21.8	0.4	808	15.36	7.84
	医療、福祉	395	-	-	34.6	5.5	51.9	8.0	-	395	18.79	6.18
	複合サービス事業	1	-	-	-	-	100.0	-	-	1	22.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	1,659	1.6	-	49.5	22.9	12.2	12.1	1.6	1,632	15.20	7.43
その他	10	-	-	7.9	5.7	31.4	54.9	-	10	25.02	6.39	
問2 常用労働者数	5,000人以上	264	4.6	9.3	20.9	34.5	23.6	3.3	3.8	254	16.09	5.49
	1,000~4,999人	1,034	4.6	3.7	8.5	26.2	39.6	8.1	9.2	939	18.29	6.64
	300~999人	2,236	1.3	7.0	8.6	11.4	44.2	26.5	0.9	2,216	20.73	6.35
	100~299人	2,723	-	13.8	15.6	16.6	17.0	33.6	3.4	2,630	19.78	7.74
	30~99人	10,044	5.9	16.5	2.4	23.7	21.6	19.7	10.2	9,022	17.13	7.93
	10~29人	7,399	-	4.3	68.7	17.8	7.8	1.4	-	7,399	13.85	3.43
	30人以上	16,301	4.2	13.8	6.1	21.1	25.1	22.0	7.6	15,061	18.18	7.71
問2 正社員に 占める女性比率	いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10%未満	2,268	-	14.4	1.4	30.1	2.9	50.8	0.4	2,260	21.71	8.03
	10%~20%未満	3,287	2.3	-	7.3	37.2	27.0	16.2	9.9	2,962	18.77	5.65
	20%~30%未満	8,163	0.3	0.3	48.1	13.9	23.6	4.6	9.2	7,415	16.39	4.78
	30%~40%未満	3,259	0.4	2.6	27.9	1.2	24.4	41.8	1.7	3,203	20.02	6.35
	40%~50%未満	1,590	-	0.9	11.5	39.3	30.5	12.1	5.8	1,498	20.38	6.70
50%以上	5,133	11.2	41.4	15.5	20.6	9.9	1.3	0.2	5,123	10.82	5.70	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	1,549	37.0	10.3	1.0	51.8	-	-	-	1,549	9.43	6.06
	5~9年	6,601	0.9	14.6	62.4	10.4	9.7	2.1	-	6,601	13.70	4.54
	10~14年	9,182	0.6	15.2	8.6	27.4	26.5	11.9	9.8	8,279	16.88	6.23
	15~19年	4,397	0.0	1.3	26.1	16.1	26.9	28.2	1.3	4,340	19.88	6.35
	20~24年	1,527	-	-	0.8	2.7	17.3	79.2	-	1,527	27.27	4.10
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	1,757	32.6	14.4	-	45.7	-	7.3	-	1,757	10.76	7.61
	5~9年	5,386	1.1	12.0	75.0	10.9	0.7	0.2	-	5,386	12.71	3.07
	10~14年	7,317	0.7	18.9	1.8	32.8	21.2	13.2	11.4	6,480	16.73	6.23
	15~19年	5,745	0.0	2.3	20.6	9.0	42.7	23.4	2.0	5,632	20.10	6.25
	20~24年	2,795	-	-	26.1	15.9	13.7	44.0	0.4	2,785	21.56	7.44
	25年以上	8	-	-	-	-	13.3	86.7	-	8	28.07	2.56
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	1,935	30.2	17.0	11.3	41.5	-	-	-	1,935	9.46	5.52
	5~9年	7,547	0.6	8.7	54.2	9.5	21.9	4.3	0.7	7,491	15.11	4.72
	10~14年	9,820	0.5	8.6	16.6	32.4	18.0	22.4	1.5	9,670	17.93	6.22
	15~19年	2,865	-	26.0	4.8	1.9	34.1	6.8	26.3	2,111	17.30	8.75
	20~24年	1,090	-	-	1.1	-	10.6	88.3	-	1,090	28.75	3.65
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	11,599	0.4	11.1	34.1	28.7	6.2	12.1	7.3	10,753	15.83	6.45
	80~100%未満	2,660	23.3	21.5	11.6	8.4	20.1	13.9	1.0	2,632	13.87	9.28
	60~80%未満	4,176	0.3	0.7	20.3	8.7	37.3	32.3	0.5	4,155	20.39	6.05
	40~60%未満	4,253	-	11.0	19.3	17.3	37.7	13.1	1.6	4,187	17.63	5.64
	20~40%未満	319	-	18.4	46.6	32.6	2.4	-	-	319	12.50	2.92
	20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの就業継続の状況	出産後の継続就業者がおおむね8割以上	12,257	5.3	9.7	40.7	12.7	13.0	11.5	7.2	11,378	15.27	6.95
	おおむね5割以上8割未満	3,068	0.8	13.1	11.2	41.4	22.4	8.4	2.7	2,984	16.96	6.23
	おおむね2割以上5割未満	4,624	0.3	14.0	16.4	39.4	0.6	23.4	6.0	4,347	15.81	5.86
	おおむね2割未満	3,503	-	5.0	-	3.4	64.8	26.8	-	3,503	22.85	4.97
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	11,274	5.5	8.3	3.8	30.7	18.7	25.4	7.5	10,427	18.68	7.75
	月20~40時間未満程度	10,249	0.4	9.0	49.4	11.3	19.6	6.7	3.6	9,883	15.43	5.38
	月40~60時間未満程度	1,682	-	31.8	35.4	7.2	18.9	5.1	1.6	1,655	12.86	5.61
	月60~80時間未満程度	60	-	-	-	-	100.0	-	-	60	20.00	0.00
	月80時間以上程度	432	5.5	40.4	-	3.5	39.7	10.9	-	432	15.05	8.11
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	1,782	4.3	-	6.3	40.2	5.5	43.7	-	1,782	20.23	6.48
	10%未満	136	-	-	-	4.6	44.1	51.2	-	136	25.76	3.44
	10%~20%未満	358	3.4	-	12.0	56.6	12.1	13.4	2.4	350	18.86	5.47
	20%~30%未満	798	-	1.5	-	26.4	70.3	1.7	-	798	20.69	2.90
	30%~40%未満	1,651	-	3.6	11.0	56.0	10.2	17.3	1.8	1,621	17.48	5.60
	40%~50%未満	187	-	4.9	43.7	9.2	19.8	22.5	-	187	17.41	8.30
50%以上	4,639	-	11.1	10.4	9.9	37.7	23.7	7.2	4,306	20.10	6.51	

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・学卒採用者・女性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	2,837	0.8	21.1	6.8	47.3	13.2	6.8	4.0	2,724	15.17	5.91
	総合職等採用あり(1人～)	7,817	0.2	7.3	6.9	28.0	32.6	23.8	1.2	7,722	19.83	5.64
	0%	1,430	0.1	0.6	-	46.0	11.8	41.4	-	1,430	21.65	4.47
	～10%未満	36	-	-	46.0	17.7	36.3	-	-	36	17.21	4.05
	～20%未満	420	2.9	-	3.9	18.3	47.8	25.1	2.0	412	21.12	4.78
	～30%未満	1,625	-	-	0.6	63.0	27.5	8.9	-	1,625	18.54	4.31
	～40%未満	479	-	12.3	38.1	9.5	2.3	31.4	6.3	448	17.86	8.15
	～50%未満 50%以上	179 3,648	- -	- 13.8	0.1 8.7	- 10.3	68.4 43.5	31.6 22.2	- 1.5	179 3,592	24.76 19.57	3.33 6.02
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	採用あり(1人～)	1,155	6.4	1.1	18.6	21.2	10.1	42.6	-	1,155	19.75	8.95
	0%	27	100.0	-	-	-	-	-	-	27	0.00	0.00
	～10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	～20%未満	120	-	-	-	97.4	-	2.6	-	120	18.11	3.77
	～30%未満	421	11.2	-	-	14.0	9.8	65.0	-	421	20.61	7.94
	～40%未満	314	-	-	47.5	8.7	16.0	27.8	-	314	17.80	6.04
	～50%未満 50%以上	88 186	- -	- 6.6	- -	75.3 17.9	10.8 6.7	13.9 68.8	- -	88 186	12.57 28.39	4.22 10.51
問6 女性役員有無	いない	12,845	0.9	5.3	12.7	24.6	27.7	19.4	9.4	11,642	18.84	6.41
	いる	9,079	-	20.8	48.6	13.8	4.2	12.6	0.1	9,069	14.53	6.21
問6 女性部長有無	いない	8,933	7.7	4.0	5.0	29.5	25.2	24.6	4.1	8,570	18.64	7.34
	いる	7,908	-	28.1	12.2	14.4	19.7	14.4	11.1	7,030	16.20	8.03
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	1,267	45.4	4.6	-	-	41.2	8.8	-	1,267	11.97	9.80
	10%未満	5,268	2.1	0.4	4.7	17.8	45.4	27.5	2.1	5,155	21.68	5.30
	10%～20%未満	3,360	-	0.8	10.8	25.2	4.4	50.2	8.6	3,070	22.24	6.38
	20%以上	8,948	-	25.8	10.8	33.3	16.0	4.8	9.4	8,111	14.49	6.15
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	4,451	-	6.0	16.5	28.9	37.0	11.6	-	4,451	17.55	5.58
	10%未満	1,348	4.7	5.0	1.6	39.5	35.9	10.0	3.4	1,303	19.05	6.21
	10%～20%未満	2,172	28.5	1.8	6.8	13.6	21.3	15.3	12.8	1,895	14.62	10.11
	20%～30%未満	1,609	-	-	45.3	0.6	21.0	29.6	3.5	1,552	18.73	6.95
	30%以上	5,992	0.0	29.1	7.0	36.7	6.9	6.4	14.0	5,155	14.37	6.65
問8 社齢	10年以上	20,306	0.4	11.9	29.8	18.9	20.1	18.0	0.9	20,124	17.19	6.71
	10年未満	1,082	-	14.7	-	84.6	-	0.7	-	1,082	14.10	2.78
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	1,766	32.4	-	3.1	-	-	-	64.5	627	2.69	2.25
	5～9年	8,002	0.2	30.5	56.7	10.8	0.9	0.9	-	8,002	11.56	3.07
	10～14年	4,553	2.2	-	29.4	28.0	29.8	10.6	-	4,553	17.35	5.49
	15～19年	6,518	0.0	2.1	2.3	39.1	36.7	19.8	-	6,518	19.85	4.39
	20～24年	2,036	-	-	-	3.8	41.0	55.2	-	2,036	25.71	4.07
	25年以上	725	-	-	-	-	2.1	97.9	-	725	29.52	4.61
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	11,337	5.1	0.1	33.7	15.8	23.1	22.1	-	11,337	18.12	6.78
	80～90%未満	2,303	-	0.7	33.4	12.2	40.0	13.7	-	2,303	18.66	7.33
	90～100%未満	982	-	0.9	5.1	31.9	39.2	22.9	-	982	20.96	5.25
	100～110%未満	1,343	-	1.8	61.3	9.3	27.0	0.6	-	1,343	14.82	4.52
	110～120%未満	1,216	-	48.0	14.6	9.3	5.2	22.9	-	1,216	14.06	7.23
	120～130%未満	159	-	-	74.0	26.0	-	-	-	159	14.12	1.89
	130～140%未満	89	-	-	-	48.9	51.1	-	-	89	19.04	1.25
	140～150%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	150%以上	1,504	4.3	8.9	15.4	53.9	1.1	16.3	-	1,504	14.84	6.04
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	3,918	0.7	41.0	12.7	3.8	26.0	14.2	1.7	3,852	15.20	7.71
	4～8点	16,765	3.7	4.3	29.8	26.0	14.2	15.0	7.0	15,591	16.74	6.46
	0～3点	1,817	2.0	-	32.7	8.5	34.9	21.8	-	1,817	18.25	7.18
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	1,748	1.5	58.6	4.3	2.8	32.2	0.5	-	1,748	11.70	6.28
	やや良い	4,322	-	14.8	11.9	2.3	29.5	38.0	3.4	4,174	20.04	6.48
	ほぼ同じレベル	14,573	4.3	4.5	33.5	27.6	13.1	9.5	7.5	13,481	15.93	6.35
	やや悪い	2,420	1.5	-	25.2	20.5	34.8	18.0	-	2,420	18.63	6.36
	悪い	21	-	-	-	-	100.0	-	-	21	20.00	0.00
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	1,717	1.6	59.7	4.4	2.9	30.4	0.5	0.6	1,707	11.50	6.22
	やや良い	4,077	1.2	23.5	11.9	2.4	35.9	14.8	10.4	3,652	17.43	7.11
	ほぼ同じレベル	13,711	4.2	2.5	35.4	27.8	12.4	12.2	5.5	12,958	16.05	5.88
	やや悪い	3,573	0.7	-	18.3	19.9	25.9	33.8	1.4	3,522	20.88	7.19
	悪い	43	28.4	-	23.2	-	48.4	-	-	43	13.84	7.19
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	974	2.8	84.2	7.7	2.2	2.2	0.8	-	974	7.98	3.56
	やや良い	3,521	1.3	33.1	14.1	3.8	30.1	15.6	1.9	3,455	16.23	7.53
	ほぼ同じレベル	14,621	3.9	2.1	33.6	29.0	13.7	10.0	7.7	13,498	16.03	5.64
	やや悪い	3,260	1.1	0.8	18.3	5.0	28.6	44.7	1.6	3,209	21.95	7.48
	悪い	125	-	-	-	83.3	16.7	-	-	125	15.83	1.87
問12 労働組合有無	労働組合がある	4,787	1.7	0.7	5.5	13.9	45.0	16.3	17.0	3,973	21.30	5.61
	労働組合がない	18,853	3.2	13.5	30.9	21.4	13.4	15.4	2.3	18,427	15.77	6.79
問13 外資系の該当	外資系である	77	-	11.8	75.9	12.3	-	-	-	77	12.82	1.81
	外資系ではない	23,562	2.9	10.9	25.6	19.9	19.8	15.6	5.3	22,322	16.76	6.93

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・中途採用者・男性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
全 体		166,070	19.4	25.6	26.6	14.8	5.2	3.1	5.3	157,249	10.03	6.61
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	220	19.1	26.4	4.1	28.0	18.2	4.1	-	220	11.81	7.03
	建設業	23,408	18.6	43.4	21.4	12.4	2.6	1.2	0.4	23,320	8.78	5.06
	製造業	38,892	3.3	27.1	27.6	26.1	7.1	4.9	3.8	37,401	12.75	6.70
	電気・ガス・熱供給・水道業	196	12.7	20.2	8.7	37.9	11.9	8.7	-	196	13.69	7.35
	情報通信業	7,003	26.4	41.4	21.5	7.9	2.8	-	-	7,003	8.30	4.47
	運輸業、郵便業	9,456	16.1	5.5	38.7	29.9	2.1	7.8	-	9,456	11.86	6.29
	卸売業	18,364	14.6	11.3	49.1	5.4	10.7	0.5	8.4	16,828	11.10	5.87
	小売業	20,557	44.4	27.0	5.1	11.6	5.9	5.5	0.5	20,463	8.02	8.01
	金融業、保険業	1,063	15.7	36.6	29.4	11.7	5.0	0.7	0.9	1,054	9.42	5.39
	不動産業、物品賃貸業	5,569	18.1	63.2	13.5	5.3	-	-	-	5,569	6.98	3.19
	学術研究、専門・技術サービス業	5,132	25.6	8.2	24.5	20.8	7.0	0.0	14.0	4,414	9.47	6.83
	宿泊業、飲食サービス業	15,396	15.8	10.5	37.9	1.4	5.1	-	29.3	10,879	8.44	4.94
	生活関連サービス業、娯楽業	7,608	33.9	13.8	24.9	22.7	-	2.4	2.4	7,424	9.24	6.63
	教育、学習支援業	1,565	23.4	12.4	4.7	36.3	1.1	21.9	0.2	1,562	13.86	9.88
	医療、福祉	740	60.4	9.6	28.0	2.0	-	-	-	740	4.92	4.54
	複合サービス事業	1	-	-	-	100.0	-	-	-	1	18.00	-
	サービス業(他に分類されないもの)	10,847	28.3	30.8	25.8	5.4	3.8	4.3	1.6	10,671	8.62	6.87
その他	53	24.0	33.2	13.4	11.9	9.1	1.1	7.3	49	8.48	6.70	
問2 常用労働者数	5,000人以上	320	22.1	26.7	26.1	9.0	11.6	4.6	-	320	10.99	6.96
	1,000~4,999人	1,954	20.7	20.9	24.3	23.2	6.5	1.2	3.2	1,892	10.59	6.32
	300~999人	7,231	16.0	21.2	23.5	18.9	12.3	3.1	5.1	6,866	11.64	7.61
	100~299人	20,979	16.2	20.3	21.3	17.5	12.5	8.6	3.5	20,235	12.88	9.15
	30~99人	54,126	19.4	17.4	28.9	15.4	9.0	5.1	4.7	51,558	10.96	7.11
	10~29人	81,461	20.6	32.8	26.7	13.1	0.1	0.4	6.2	76,379	8.48	4.70
	30人以上	84,609	18.4	18.6	26.5	16.4	10.1	5.7	4.4	80,870	11.49	7.74
問2 正社員に 占める女性比率	いない	14,149	-	32.9	30.2	0.3	1.1	4.7	30.8	9,789	10.42	4.44
	10%未満	37,396	12.2	33.5	18.6	18.7	7.8	3.7	5.4	35,360	11.45	7.45
	10%~20%未満	44,679	23.7	18.9	38.0	8.0	7.1	1.4	2.8	43,420	9.23	6.11
	20%~30%未満	33,973	22.7	23.2	34.5	11.8	2.7	2.6	2.4	33,161	9.55	6.05
	30%~40%未満	11,185	13.5	20.2	19.7	27.7	5.9	12.1	0.8	11,093	12.63	7.81
	40%~50%未満	11,264	26.5	31.6	9.7	22.5	6.0	1.6	2.3	11,002	8.52	6.43
50%以上	13,424	36.5	23.1	6.8	31.8	1.1	0.7	-	13,424	8.85	6.29	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	9,196	77.7	8.1	4.3	1.0	-	1.0	7.8	8,478	3.17	4.80
	5~9年	55,640	17.9	40.9	19.8	15.8	1.7	1.2	2.7	54,130	8.96	4.99
	10~14年	52,873	16.9	20.5	32.5	19.2	7.7	0.7	2.4	51,603	10.64	5.83
	15~19年	29,984	18.8	4.6	24.8	17.1	6.4	10.7	17.5	24,723	12.91	9.22
	20~24年	10,128	1.1	13.7	59.5	3.2	14.5	7.5	0.6	10,069	13.30	7.27
	25年以上	2,510	-	13.0	81.0	-	5.9	-	-	2,510	9.94	3.03
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	8,305	82.5	6.1	2.8	-	-	-	8.6	7,587	2.19	2.19
	5~9年	41,158	16.7	42.4	14.5	19.2	2.1	1.8	3.3	39,802	9.22	5.59
	10~14年	55,187	19.4	27.4	32.4	10.9	7.2	0.1	2.6	53,763	9.62	5.35
	15~19年	40,185	17.9	6.3	28.9	22.4	5.2	6.3	13.1	34,924	12.23	8.04
	20~24年	14,696	1.3	10.3	57.0	10.8	10.3	9.9	0.4	14,637	13.34	6.61
	25年以上	800	0.8	40.9	-	0.1	18.6	39.6	-	800	19.25	13.13
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	24,478	39.3	14.9	31.3	8.1	3.1	0.4	2.9	23,760	7.72	5.70
	5~9年	52,667	25.0	27.6	24.7	16.9	2.5	1.1	2.2	51,515	8.82	5.78
	10~14年	34,578	20.0	19.8	24.7	17.2	9.4	3.9	5.0	32,857	11.29	7.84
	15~19年	19,767	7.6	33.0	31.4	8.6	7.8	11.1	0.5	19,672	11.91	7.48
	20~24年	10,778	5.7	8.1	21.9	48.1	14.3	1.8	0.0	10,775	14.88	5.59
	25年以上	3,915	-	9.9	52.0	18.3	-	0.2	19.6	3,147	10.63	2.94
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	54,676	11.8	32.1	24.7	20.3	8.2	0.4	2.5	53,283	10.47	5.46
	80~100%未満	19,873	16.3	22.8	23.6	14.4	3.5	12.9	6.3	18,616	12.29	8.24
	60~80%未満	34,265	46.3	15.8	22.2	8.6	1.9	2.7	2.4	33,426	7.20	7.69
	40~60%未満	19,963	15.8	15.2	36.4	13.5	12.6	1.7	4.9	18,994	11.31	6.48
	20~40%未満	16,767	15.0	13.5	39.9	29.1	0.3	2.2	-	16,767	11.46	5.23
	20%未満	639	91.6	-	8.4	-	-	-	-	639	3.84	2.77
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	59,504	17.4	27.1	20.4	25.6	4.3	4.7	0.4	59,243	11.06	7.22
	おおむね5割以上8割未満	19,866	13.9	14.3	42.6	11.2	9.0	0.8	8.2	18,238	10.68	5.56
	おおむね2割以上5割未満	21,824	18.5	40.0	19.0	7.9	9.5	1.7	3.3	21,097	9.22	6.46
	おおむね2割未満	40,622	26.9	21.0	31.1	10.5	5.0	2.9	2.6	39,549	9.35	6.62
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	79,733	21.3	20.1	20.8	19.3	6.1	3.2	9.2	72,366	10.50	7.27
	月20~40時間未満程度	56,485	13.9	34.3	26.9	13.4	6.1	3.5	2.0	55,376	10.25	6.40
	月40~60時間未満程度	15,201	14.3	31.5	44.0	3.4	0.1	4.4	2.3	14,857	9.20	4.66
	月60~80時間未満程度	648	67.8	32.2	-	-	-	-	-	648	4.32	0.47
	月80時間以上度	13,863	35.2	13.7	41.1	8.1	1.9	-	-	13,863	7.88	5.01
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	12,262	15.4	28.3	15.6	25.5	9.4	2.5	3.3	11,861	11.73	6.94
	10%未満	216	25.8	2.9	17.5	49.8	-	3.9	-	216	11.79	6.50
	10%~20%未満	660	23.7	20.6	44.6	5.4	4.0	0.5	1.3	652	9.35	4.81
	20%~30%未満	1,400	13.4	39.0	24.6	12.8	10.3	-	-	1,400	9.85	6.15
	30%~40%未満	3,453	0.9	19.6	39.4	4.0	35.4	0.7	0.1	3,450	13.91	5.50
	40%~50%未満	673	53.2	28.6	12.6	4.3	-	-	1.4	663	5.96	3.78
50%以上	12,280	11.6	31.0	33.2	12.2	8.4	1.6	2.0	12,029	10.27	5.85	

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・中途採用者・男性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	64,270	20.4	24.0	29.3	15.3	3.6	5.9	1.5	63,291	10.32	6.81
	総合職等採用あり(1人～)	28,110	15.1	26.3	28.5	17.6	9.6	1.4	1.5	27,688	10.87	6.23
	0%	11,746	11.0	29.8	17.1	30.5	6.4	2.5	2.6	11,437	12.03	6.21
	～10%未満	122	19.3	26.2	26.6	20.8	-	7.0	-	122	10.48	6.90
	～20%未満	732	15.7	26.0	53.3	2.6	-	-	2.4	715	8.67	3.69
	～30%未満	1,871	6.2	35.3	8.1	2.7	47.5	-	-	1,871	13.36	6.93
	～40%未満	2,576	14.1	5.0	51.6	2.6	26.5	-	0.1	2,573	12.66	5.47
	～50%未満	520	75.8	7.1	11.6	5.5	-	-	-	520	5.02	4.27
50%以上	10,543	18.3	26.9	38.2	11.1	3.7	0.9	0.9	10,451	9.17	5.85	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,332	33.0	-	0.1	66.9	-	-	-	1,332	12.55	6.35
	採用あり(1人～)	7,728	19.8	37.8	20.3	6.8	12.3	1.7	1.2	7,634	9.82	6.51
	0%	2,794	9.9	73.1	7.1	0.0	9.6	0.3	-	2,794	9.01	4.18
	～10%未満	29	-	-	100.0	-	-	-	-	29	10.29	0.46
	～20%未満	194	45.6	38.8	14.1	-	-	1.6	-	194	7.33	4.81
	～30%未満	767	45.9	0.8	23.5	7.7	9.8	-	12.3	673	7.03	8.29
	～40%未満	1,430	-	5.4	72.1	-	21.7	0.7	-	1,430	12.81	5.51
	～50%未満	210	44.5	4.5	-	-	45.1	5.8	-	210	11.19	9.95
50%以上	2,304	31.4	30.9	4.5	20.2	8.8	4.1	-	2,304	9.83	7.75	
問6 女性役員有無	いない	83,150	13.8	19.8	26.4	20.6	5.8	5.7	7.9	76,566	11.73	7.29
	いる	54,146	24.1	37.9	20.9	7.1	5.9	0.5	3.6	52,201	8.49	5.59
問6 女性部長有無	いない	105,121	18.1	15.8	31.5	17.5	5.8	4.1	7.1	97,626	11.02	7.04
	いる	17,691	23.6	57.6	6.6	2.9	5.8	1.2	2.3	17,280	7.41	5.20
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	95,516	18.1	21.3	26.3	15.7	5.8	5.0	7.7	88,123	10.93	7.29
	10%未満	8,935	6.5	31.7	34.7	20.8	3.3	1.5	1.6	8,796	11.30	5.53
	10%～20%未満	6,223	21.1	17.5	29.4	11.8	13.8	0.2	6.2	5,840	10.03	6.58
	20%以上	25,976	17.6	37.7	21.6	17.4	4.6	0.3	0.7	25,788	9.04	5.16
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	61,395	17.2	19.8	31.0	11.0	6.6	3.5	11.0	54,666	10.67	7.09
	10%未満	6,056	8.0	14.3	13.8	15.3	28.2	9.3	11.2	5,381	15.86	8.85
	10%～20%未満	9,717	11.5	24.9	34.7	14.2	1.7	10.4	2.7	9,459	11.24	7.04
	20%～30%未満	10,338	16.7	9.4	31.5	30.9	6.2	5.1	0.3	10,311	12.43	6.93
	30%以上	25,392	21.7	29.7	8.1	31.3	4.0	1.1	4.0	24,383	9.86	6.45
問8 社齢	10年以上	151,916	17.1	26.2	27.0	15.9	5.7	3.2	4.8	144,593	10.38	6.58
	10年未満	7,641	61.1	26.6	2.7	0.1	-	-	9.4	6,924	3.51	3.43
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	35,825	74.4	1.8	-	-	-	-	23.8	27,312	2.01	1.32
	5～9年	43,265	7.4	86.3	6.3	-	-	-	-	43,265	7.10	2.00
	10～14年	43,337	4.6	5.5	81.8	7.9	-	-	0.1	43,296	10.41	2.82
	15～19年	31,362	0.7	6.0	18.2	65.1	6.6	2.8	0.5	31,196	15.37	3.85
	20～24年	8,317	2.4	2.0	3.1	8.1	74.8	9.6	-	8,317	20.13	4.61
	25年以上	3,863	0.2	0.2	0.2	0.1	8.6	90.6	-	3,863	30.38	7.25
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	16,423	21.5	49.3	20.1	4.0	4.7	-	0.4	16,360	7.90	4.80
	80～90%未満	3,220	29.3	34.4	27.8	2.1	3.1	3.1	0.3	3,210	8.69	5.59
	90～100%未満	2,128	9.0	10.3	8.4	68.2	-	4.2	-	2,128	15.19	7.21
	100～110%未満	9,624	9.3	72.7	9.7	5.1	3.2	0.1	-	9,624	7.50	3.46
	110～120%未満	1,155	27.5	55.0	7.6	3.0	5.9	1.0	-	1,155	7.86	5.05
	120～130%未満	698	-	24.6	60.6	14.3	-	0.4	-	698	10.21	3.23
	130～140%未満	2,376	69.3	23.1	3.0	3.9	0.7	-	-	2,376	5.78	3.37
	140～150%未満	1,678	-	31.5	62.9	-	5.6	-	-	1,678	10.22	3.19
150%以上	4,552	14.0	3.6	18.4	46.2	17.6	0.2	-	4,552	13.52	5.46	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	35,661	22.6	21.6	27.1	23.7	2.0	2.8	0.2	35,602	10.12	6.55
	4～8点	102,470	15.0	26.8	29.7	11.9	5.7	2.5	8.4	93,899	10.00	6.32
	0～3点	20,718	38.2	28.8	6.2	13.5	5.5	7.3	0.5	20,623	9.24	7.84
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	10,343	44.5	10.6	20.6	19.9	4.2	0.3	-	10,343	7.94	7.20
	やや良い	38,899	13.2	25.1	31.3	25.8	1.1	2.6	1.0	38,525	10.79	5.75
	ほぼ同じレベル	84,755	13.5	27.2	30.5	8.9	7.1	3.0	9.7	76,499	10.28	6.57
	やや悪い	22,459	25.2	34.0	13.7	16.7	5.4	4.9	-	22,459	9.81	6.58
	悪い	6,184	77.7	4.2	0.7	2.6	6.7	6.6	1.5	6,090	5.93	8.95
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	12,042	43.4	14.7	20.7	17.3	3.6	0.2	-	12,042	7.66	6.90
	やや良い	35,531	16.2	22.9	37.0	19.4	1.2	2.8	0.4	35,381	10.43	5.82
	ほぼ同じレベル	66,920	13.8	28.0	24.5	11.9	6.7	3.7	11.4	59,274	10.64	6.91
	やや悪い	41,170	15.9	28.9	27.2	15.7	7.5	2.7	2.0	40,337	10.16	5.99
	悪い	6,863	69.3	17.9	1.0	2.5	1.0	7.0	1.4	6,769	5.72	8.25
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	14,428	38.1	30.5	22.1	8.0	1.1	0.2	-	14,428	6.77	5.59
	やや良い	31,986	11.5	35.4	25.4	22.9	1.7	3.0	0.2	31,927	10.63	5.67
	ほぼ同じレベル	69,142	14.1	25.8	27.0	16.2	7.9	4.2	4.9	65,764	11.11	7.03
	やや悪い	36,788	20.8	18.7	29.4	9.6	4.0	3.0	14.4	31,500	9.34	6.14
	悪い	6,505	73.2	11.7	9.6	4.0	-	1.4	-	6,505	4.43	5.17
問12 労働組合有無	労働組合がある	15,978	19.4	22.6	22.9	13.0	11.8	7.6	2.6	15,560	11.95	8.47
	労働組合がない	149,883	19.5	25.9	26.9	15.0	4.5	2.6	5.6	141,480	9.82	6.35
問13 外資系の該当	外資系である	2,177	87.4	8.1	3.8	0.7	-	-	-	2,177	4.43	2.34
	外資系ではない	163,758	18.6	25.8	26.9	14.9	5.3	3.2	5.4	154,937	10.10	6.62

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・中途採用者・女性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標 準 偏 差	
全体		41,259	14.8	32.9	25.5	12.9	9.0	0.9	4.0	39,597	9.67	5.80	
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	80	-	38.6	11.4	-	38.6	11.4	-	80	14.59	7.64	
	建設業	2,134	12.9	16.6	15.6	29.1	25.1	0.4	0.4	2,126	13.16	6.34	
	製造業	7,713	6.5	66.4	0.7	11.4	12.0	-	2.9	7,490	9.12	5.26	
	電気・ガス・熱供給・水道業	12	-	-	73.2	-	26.8	-	-	12	13.75	6.47	
	情報通信業	2,670	10.4	50.4	20.6	18.6	-	-	-	2,670	7.94	4.24	
	運輸業、郵便業	996	2.2	81.8	-	-	1.0	-	14.9	847	7.06	1.92	
	卸売業	6,025	-	30.6	5.5	43.3	19.7	-	0.9	5,969	14.04	5.70	
	小売業	5,436	3.3	0.2	75.7	0.2	5.8	-	14.8	4,633	10.45	3.15	
	金融業、保険業	225	10.6	28.3	18.6	18.6	-	23.8	-	225	14.25	9.88	
	不動産業、物品賃貸業	3,013	9.8	58.7	17.3	-	8.4	5.7	-	3,013	9.00	6.46	
	学術研究、専門・技術サービス業	437	13.7	54.7	17.2	-	13.7	0.6	-	437	8.25	6.36	
	宿泊業、飲食サービス業	2,232	44.6	15.8	26.7	1.1	2.4	-	9.5	2,021	5.98	4.51	
	生活関連サービス業、娯楽業	3,907	44.5	4.7	42.9	1.6	1.6	-	4.7	3,723	6.80	4.12	
	教育、学習支援業	875	13.0	49.6	20.3	3.7	10.6	2.8	-	875	9.16	6.14	
	医療、福祉	796	5.4	16.8	57.2	18.7	1.8	-	-	796	11.23	3.99	
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	4,697	33.6	18.7	33.5	8.0	3.2	2.4	0.6	4,670	7.99	6.27	
その他	9	1.2	43.2	-	-	6.2	49.4	-	9	19.66	10.66		
問2 常用労働者数	5,000人以上	216	24.6	44.6	10.6	13.5	5.6	1.2	-	216	9.23	6.00	
	1,000~4,999人	701	28.4	27.8	13.2	8.2	7.7	1.7	13.1	609	8.73	6.40	
	300~999人	2,198	36.1	11.5	15.8	8.5	14.3	1.2	12.6	1,921	9.52	7.74	
	100~299人	4,808	11.6	37.7	17.0	6.6	14.6	2.3	10.2	4,318	10.31	7.40	
	30~99人	12,919	13.0	26.4	14.0	19.0	20.0	1.4	6.2	12,117	11.67	6.86	
	10~29人	20,417	13.8	38.3	36.4	11.1	0.2	0.3	-	20,417	8.39	3.78	
	30人以上	20,841	15.8	27.7	14.8	14.6	17.6	1.6	8.0	19,180	11.03	7.11	
	いない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問2 正社員に 占める女性比率	10%未満	7,887	2.9	77.8	7.9	5.6	0.9	0.1	4.8	7,507	7.79	3.23	
	10%~20%未満	8,514	16.3	7.0	55.6	2.1	6.8	2.4	9.7	7,684	9.50	5.56	
	20%~30%未満	5,462	17.7	28.8	8.5	21.8	21.9	1.2	-	5,462	11.69	7.57	
	30%~40%未満	4,328	6.7	29.8	1.1	42.8	14.5	0.3	4.7	4,126	12.52	6.23	
	40%~50%未満	5,033	6.6	45.3	32.4	8.7	0.1	1.8	4.9	4,784	8.88	4.97	
	50%以上	10,035	28.9	16.9	30.1	12.0	12.1	-	-	10,035	9.31	5.78	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	1,853	44.8	48.9	6.3	-	-	-	-	1,853	4.61	2.39	
	5~9年	20,653	16.9	32.2	36.0	10.7	2.8	-	1.5	20,350	8.59	4.27	
	10~14年	11,397	12.2	8.0	22.5	20.6	23.2	2.0	11.6	10,074	13.25	7.11	
	15~19年	2,195	4.6	20.2	17.8	31.0	17.4	7.4	1.6	2,159	14.18	7.18	
	20~24年	203	6.0	8.1	-	42.2	43.6	-	-	203	18.02	6.62	
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	5,603	12.0	17.8	70.2	-	-	-	-	5,603	8.46	2.63	
	5~9年	11,084	22.4	45.7	22.1	3.3	5.2	0.1	1.3	10,938	7.40	4.83	
	10~14年	11,897	20.1	17.1	15.5	27.4	5.6	2.3	12.0	10,473	10.74	6.44	
	15~19年	5,831	3.8	13.7	35.2	3.5	40.4	1.9	1.6	5,739	14.23	6.78	
	20~24年	754	7.1	2.2	-	78.8	11.8	0.1	-	754	15.48	4.98	
	25年以上	883	-	-	-	100.0	-	-	-	883	16.00	0.00	
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	5,341	64.6	21.3	13.1	-	-	-	1.0	5,287	4.31	2.56	
	5~9年	13,923	9.0	35.2	32.4	17.1	4.0	0.1	2.2	13,618	9.36	4.53	
	10~14年	13,424	3.7	5.6	37.1	21.1	22.5	1.5	8.5	12,279	14.09	5.59	
	15~19年	2,624	1.0	80.1	1.8	3.2	3.4	4.5	6.0	2,466	9.05	6.13	
	20~24年	990	60.3	1.7	28.0	1.1	3.1	5.8	-	990	5.46	8.19	
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	15,920	10.0	31.9	36.7	7.2	5.4	2.1	6.6	14,869	9.51	5.46	
	80~100%未満	4,407	20.4	12.5	26.3	9.5	22.6	0.9	7.8	4,065	11.53	6.86	
	60~80%未満	7,789	15.5	29.3	4.2	30.9	20.1	0.0	-	7,789	11.83	6.93	
	40~60%未満	3,225	3.7	30.4	39.9	13.9	3.6	0.3	8.3	2,958	9.73	4.53	
	20~40%未満	4,709	42.6	0.5	35.0	18.7	3.2	-	-	4,709	8.33	5.45	
	20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	12,092	16.1	21.9	26.3	17.8	14.0	3.1	0.8	11,991	11.17	6.75	
	おおむね5割以上8割未満	5,525	8.1	29.9	17.5	19.3	17.9	0.2	7.2	5,126	12.04	6.65	
	おおむね2割以上5割未満	6,383	1.2	68.3	9.7	1.3	4.7	-	14.9	5,432	8.21	3.70	
	おおむね2割未満	9,055	33.7	33.8	20.3	1.9	7.9	-	2.3	8,844	7.09	5.14	
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	21,380	16.3	40.2	8.8	14.9	12.8	1.4	5.6	20,182	10.13	6.62	
	月20~40時間未満程度	11,452	17.4	24.7	30.4	18.6	5.7	0.7	2.5	11,164	9.47	5.36	
	月40~60時間未満程度	5,454	5.6	17.9	72.6	-	0.7	-	3.2	5,278	8.80	2.67	
	月60~80時間未満程度	648	9.3	90.7	-	-	-	-	-	648	4.63	1.16	
	月80時間以上度	2,231	7.7	26.4	54.0	-	12.0	-	-	2,231	10.25	5.01	
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	7,446	5.7	0.6	58.1	24.6	5.9	0.9	4.2	7,131	11.84	4.57	
	10%未満	15	57.4	42.6	-	-	-	-	-	15	5.70	2.05	
	10%~20%未満	246	17.2	54.9	9.3	11.1	4.1	-	3.5	238	8.64	5.67	
	20%~30%未満	468	30.0	10.8	10.2	8.1	41.0	-	-	468	12.15	8.89	
	30%~40%未満	1,498	3.9	5.7	28.8	1.6	4.0	0.7	55.4	669	11.75	5.13	
	40%~50%未満	521	14.0	56.8	29.2	-	-	-	-	521	5.90	3.18	
50%以上	3,961	13.3	25.4	25.5	21.0	5.7	2.3	6.7	3,693	10.72	6.50		

【最近5年間で課長相当職に昇進した者がいる企業】問8-2 昇進時における平均的なおおよその勤続年数・中途採用者・女性

		全体 (n)	0 5 4 年	5 5 9 年	1 0 5 1 4 年	1 5 5 1 9 年	2 0 5 2 4 年	2 5 年 以上	無 回 答	有 効 度 数 (n)	平均	標準 偏差
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	13,272	21.1	42.4	21.9	4.6	6.2	1.5	2.2	12,977	8.04	5.07
	総合職等採用あり(1人～)	8,549	10.7	16.3	14.6	34.3	9.1	0.8	14.1	7,340	12.33	6.27
	0%	3,675	11.3	3.4	7.5	57.1	12.7	1.8	6.1	3,452	14.41	6.06
	～10%未満	47	18.3	81.7	-	-	-	-	-	47	6.26	1.26
	～20%未満	331	43.4	40.9	6.9	6.3	-	-	2.6	323	5.41	4.09
	～30%未満	1,097	2.5	1.9	12.5	1.0	9.0	-	73.2	294	13.76	7.13
	～40%未満	146	5.7	41.0	18.5	16.1	-	-	18.7	119	9.22	4.99
	～50%未満	299	7.5	92.5	-	-	-	-	-	299	4.78	0.79
50%以上	2,955	9.8	25.0	26.4	26.3	7.3	0.1	5.0	2,806	11.46	5.52	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比率	採用なし(0人)	891	-	-	0.9	-	99.1	-	-	891	19.93	0.77
	採用あり(1人～)	1,374	30.5	30.0	23.6	3.7	5.0	7.2	-	1,374	9.04	8.27
	0%	304	91.1	-	8.9	-	-	-	-	304	3.89	2.85
	～10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	～20%未満	27	-	-	-	100.0	-	-	-	27	19.70	0.00
	～30%未満	54	-	-	88.2	11.8	-	-	-	54	11.06	2.93
	～40%未満	38	71.9	-	-	-	-	28.1	-	38	11.39	11.80
	～50%未満	197	47.3	4.8	47.9	-	-	-	-	197	7.15	6.86
50%以上	754	2.9	53.5	20.6	2.3	9.1	11.6	-	754	10.96	9.04	
問6 女性役員有無	いない	13,946	20.6	12.9	27.8	6.5	19.5	2.5	10.2	12,522	11.17	7.40
	いる	15,089	4.7	46.2	37.0	7.3	4.7	0.1	-	15,089	9.03	4.42
問6 女性部長有無	いない	14,285	13.2	26.4	21.7	9.9	19.3	2.0	7.5	13,215	11.18	6.86
	いる	8,898	27.2	53.6	7.6	3.5	2.1	1.1	4.9	8,463	6.57	5.10
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	4,430	41.1	48.8	0.2	-	9.9	-	-	4,430	6.09	5.32
	10%未満	3,672	15.5	14.6	17.4	5.5	38.4	0.5	8.0	3,377	14.05	8.01
	10%～20%未満	4,346	1.7	23.3	15.2	43.5	3.5	4.1	8.7	3,966	12.39	5.30
	20%以上	24,901	6.7	38.7	31.2	12.2	6.4	0.8	4.0	23,914	9.76	5.01
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	4,093	22.0	26.7	8.4	2.4	36.8	-	3.6	3,944	11.72	7.85
	10%未満	895	23.7	13.5	18.4	3.0	6.4	-	35.0	582	7.88	6.60
	10%～20%未満	1,515	40.9	20.9	17.1	1.6	-	3.1	16.4	1,266	6.50	5.22
	20%～30%未満	2,057	16.2	6.0	16.8	4.8	45.1	8.5	2.7	2,000	15.55	7.86
	30%以上	16,262	7.9	14.8	48.2	16.5	6.4	0.9	5.5	15,367	10.64	5.06
問8 社齢	10年以上	39,343	11.7	33.9	26.5	13.3	9.4	1.0	4.1	37,718	9.93	5.76
	10年未満	618	98.5	1.5	-	-	-	-	-	618	2.93	0.69
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	7,028	71.7	19.2	0.4	-	-	-	8.7	6,418	3.03	1.63
	5～9年	13,136	3.1	85.7	11.0	0.2	-	-	-	13,136	6.91	2.03
	10～14年	11,973	4.7	7.3	72.7	8.9	3.5	1.7	1.2	11,824	10.73	3.99
	15～19年	8,148	0.4	0.8	3.7	49.9	35.1	0.3	9.8	7,345	17.52	3.51
	20～24年	720	6.9	5.2	7.6	21.7	58.0	0.5	-	720	16.95	5.60
	25年以上	154	-	-	-	-	-	100.0	-	154	31.07	1.18
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	7,265	10.2	21.9	25.5	13.9	25.3	3.2	-	7,265	13.34	6.97
	80～90%未満	1,389	-	52.7	11.4	22.0	6.8	7.1	-	1,389	11.51	8.31
	90～100%未満	1,848	9.7	6.8	3.5	4.2	75.9	-	-	1,848	17.21	5.84
	100～110%未満	9,648	9.5	71.9	8.1	7.4	3.1	-	-	9,648	7.59	3.53
	110～120%未満	1,055	1.6	81.9	6.5	4.4	5.4	0.2	-	1,055	7.25	4.39
	120～130%未満	539	-	48.0	51.4	-	0.6	-	-	539	8.31	2.44
	130～140%未満	2,370	70.6	25.1	-	4.3	-	-	-	2,370	4.38	2.86
	140～150%未満	1,678	-	74.7	25.3	-	-	-	-	1,678	7.36	2.38
150%以上	4,492	24.3	17.9	39.6	0.3	-	-	17.9	3,690	6.72	3.63	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	7,547	10.0	19.9	12.7	40.1	14.0	-	3.4	7,288	12.41	6.33
	4～8点	27,166	8.7	42.3	34.1	3.9	5.2	0.9	4.8	25,856	8.87	4.60
	0～3点	5,005	53.0	0.4	1.3	20.4	24.2	0.7	-	5,005	9.69	8.13
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	4,024	9.7	21.4	15.5	46.0	6.1	-	1.3	3,970	11.21	5.24
	やや良い	11,611	13.8	11.6	51.4	11.0	7.7	-	4.5	11,090	10.33	5.43
	ほぼ同じレベル	16,891	7.6	52.1	20.3	5.8	7.8	0.5	5.9	15,896	9.07	4.93
	やや悪い	6,641	30.5	31.2	1.4	15.4	18.3	3.1	-	6,641	9.69	7.28
	悪い	794	78.8	-	21.2	-	-	-	-	794	2.22	4.06
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	3,983	13.7	12.2	22.1	46.3	4.3	-	1.4	3,928	11.37	5.13
	やや良い	5,707	15.1	21.8	12.7	27.1	18.1	-	5.2	5,410	11.90	7.17
	ほぼ同じレベル	14,120	12.6	38.5	28.2	1.9	8.5	1.8	8.4	12,930	9.11	5.53
	やや悪い	15,364	13.7	38.5	29.6	9.6	8.2	0.2	0.2	15,337	9.18	4.92
	悪い	804	77.9	-	20.9	-	1.2	-	-	804	2.48	4.64
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	7,583	0.6	58.4	10.2	27.8	2.3	-	0.7	7,529	9.79	4.19
	やや良い	4,966	13.4	29.3	15.6	18.5	19.0	-	4.1	4,761	11.28	7.15
	ほぼ同じレベル	20,092	9.4	30.9	43.1	2.7	6.3	1.2	6.4	18,809	9.33	4.89
	やや悪い	6,442	39.5	14.1	1.2	24.1	20.1	0.6	0.4	6,415	10.17	7.33
悪い	635	98.6	-	1.4	-	-	-	-	635	0.27	1.27	
問12 労働組合有無	労働組合がある	3,468	24.9	23.0	4.2	5.1	32.7	1.0	9.0	3,155	11.82	8.46
	労働組合がない	37,731	13.9	33.7	27.5	13.6	6.8	0.9	3.6	36,382	9.49	5.47
問13 外資系の該当	外資系である	3,933	47.7	5.0	0.6	46.8	-	-	-	3,933	8.78	5.96
	外資系ではない	37,191	11.4	35.8	28.0	9.3	9.9	1.0	4.5	35,530	9.77	5.78

問9 女性の採用、登用、育児休業取得者割合についての取り組み状況(その1)

	全体 (n)	採用者に占める 女性の割合				管理職に占める 女性の割合				育児休業取得者の 割合			
		実績を 公表して いる	目標を 設定して いる	設定し た目標を 公表 している	無回 答	実績を 公表して いる	目標を 設定して いる	設定し た目標を 公表 している	無回 答	実績を 公表して いる	目標を 設定して いる	設定し た目標を 公表 している	無回 答
全体	424,459	4.7	4.0	0.2	91.3	2.0	2.9	0.1	95.2	2.8	3.8	0.6	94.0
問1 業種													
鉱業、採石業、砂利採取業	557	-	5.5	-	94.5	-	5.5	-	94.5	5.5	5.5	-	88.9
建設業	60,368	1.3	7.6	0.5	91.2	0.6	6.9	0.0	92.6	5.1	10.3	3.4	87.9
製造業	96,208	2.8	2.2	0.1	95.1	1.2	1.1	0.1	97.7	1.5	1.6	0.1	96.9
電気・ガス・熱供給・水道業	435	8.6	0.8	-	90.6	1.0	0.8	-	98.2	1.0	2.9	-	96.1
情報通信業	13,825	8.1	13.4	0.1	78.5	4.2	3.7	-	92.1	3.2	5.5	0.4	91.3
運輸業、郵便業	31,633	0.7	0.6	0.1	98.8	0.6	0.1	0.1	99.4	0.6	0.2	0.2	99.2
卸売業	43,373	0.8	4.4	-	94.7	0.4	1.8	0.0	97.9	0.7	0.2	-	99.1
小売業	57,062	13.4	1.0	0.2	85.6	4.6	1.1	0.3	94.6	4.9	0.7	0.5	94.7
金融業、保険業	2,471	9.3	5.3	-	87.8	3.8	3.5	2.4	95.1	3.7	2.9	1.3	94.7
不動産業、物品賃貸業	9,452	8.5	0.9	-	90.6	2.9	7.1	0.5	90.2	9.3	7.0	0.3	83.7
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	2.6	11.5	-	85.9	1.4	11.5	-	87.0	2.0	11.5	-	86.5
宿泊業、飲食サービス業	32,726	0.8	2.4	-	96.8	0.6	1.8	-	97.6	1.0	1.8	-	97.2
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	9.9	9.4	-	80.7	8.8	0.9	-	90.4	4.6	9.0	-	86.4
教育、学習支援業	4,884	5.5	2.0	-	92.5	5.3	3.7	0.1	91.0	2.3	3.8	0.3	94.2
医療、福祉	10,528	16.7	3.4	0.9	79.8	0.1	2.6	0.9	97.3	1.4	8.8	1.1	89.9
複合サービス事業	4	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	5.6	4.0	0.6	90.6	2.5	5.0	0.1	92.6	2.4	4.5	-	93.1
その他	108	5.8	5.8	-	90.1	4.0	2.2	-	95.5	6.9	1.5	1.0	91.6
問2 常用労働者数													
5,000人以上	458	36.6	38.4	9.3	45.2	41.3	49.7	29.8	38.2	24.3	10.3	3.6	69.0
1,000~4,999人	2,786	27.1	17.8	2.3	57.7	18.2	11.3	5.0	75.3	22.0	8.7	3.7	69.6
300~999人	9,280	11.4	12.7	1.3	76.2	3.8	11.3	1.6	86.1	9.2	11.6	4.7	81.2
100~299人	30,110	7.7	5.2	0.2	87.1	3.4	4.0	-	92.6	5.0	5.1	0.1	90.1
30~99人	108,406	6.4	2.5	0.5	91.1	3.9	2.0	0.1	94.1	5.2	1.5	0.1	93.3
10~29人	273,419	3.2	4.0	-	92.8	0.8	2.6	-	96.6	1.1	4.2	0.7	95.4
30人以上	151,040	7.4	4.1	0.5	88.6	4.2	3.3	0.3	92.8	5.8	3.0	0.5	91.4
問2 正社員に 占める女性比 率													
いない	27,467	0.5	2.7	-	96.8	-	2.7	-	97.3	-	2.7	0.0	97.3
10%未満	72,453	1.6	8.4	0.5	90.0	0.9	6.0	-	93.1	3.9	7.8	3.1	91.2
10%~20%未満	117,183	3.4	2.7	0.1	94.0	2.3	1.8	0.1	96.0	2.3	1.9	0.0	95.8
20%~30%未満	79,574	2.4	4.6	0.1	93.0	1.1	3.2	0.2	95.9	2.6	3.6	0.1	93.9
30%~40%未満	29,252	7.8	3.0	-	89.2	1.8	3.8	0.2	94.6	2.9	4.7	0.3	92.4
40%~50%未満	34,836	3.2	0.2	-	96.7	0.3	0.2	0.2	99.7	3.1	0.2	0.1	96.8
50%以上	63,641	14.7	4.0	0.4	81.3	5.8	1.9	0.2	92.3	3.4	5.0	0.3	91.7
問3 平均勤続年数 男女計													
0~4年	16,948	8.9	1.1	0.6	90.0	8.8	1.1	0.6	90.7	9.3	1.1	0.6	90.2
5~9年	121,782	7.2	5.5	0.1	87.2	3.2	1.9	0.0	94.9	4.2	4.8	1.8	92.7
10~14年	146,027	3.4	4.3	0.3	92.3	1.2	3.1	0.1	95.8	1.4	4.0	0.2	94.6
15~19年	77,344	3.1	4.1	0.1	92.9	0.5	4.9	0.1	94.9	2.0	4.4	0.3	93.7
20~24年	40,538	1.0	1.5	0.1	97.6	0.4	2.6	0.1	97.1	0.8	1.5	0.1	97.8
25年以上	11,122	-	1.3	-	98.7	-	2.1	-	97.9	-	1.3	-	98.7
問3 平均勤続年数 男性													
0~4年	19,004	7.4	1.0	0.5	91.6	7.8	1.0	0.5	91.7	8.8	1.5	1.0	90.7
5~9年	98,089	3.5	4.7	0.0	91.8	2.0	2.2	0.0	95.8	2.8	2.0	0.0	95.1
10~14年	143,804	5.8	4.9	0.2	89.3	2.4	3.3	0.1	94.4	2.9	6.0	1.6	92.5
15~19年	86,560	2.6	5.0	0.4	92.4	0.4	3.6	0.1	96.1	2.0	4.4	0.3	93.7
20~24年	54,264	3.3	1.3	0.1	95.6	0.5	3.1	0.2	96.6	0.8	2.1	0.1	97.2
25年以上	10,104	-	1.5	-	98.5	-	2.3	-	97.7	-	1.5	-	98.5
問3 平均勤続年数 女性													
0~4年	56,291	4.0	7.0	0.3	89.0	4.9	3.9	0.2	91.3	2.2	6.8	0.2	91.2
5~9年	102,802	7.5	6.3	0.2	86.3	1.8	4.3	0.1	94.1	5.4	6.8	2.2	90.0
10~14年	108,448	5.1	2.1	0.4	92.9	2.4	2.1	0.2	95.6	2.9	2.4	0.3	94.8
15~19年	71,484	3.0	3.9	-	93.1	0.4	1.5	0.1	98.2	0.9	1.1	0.1	98.0
20~24年	29,739	0.9	0.9	-	98.3	0.4	2.6	0.0	97.0	0.6	1.2	0.1	98.2
25年以上	17,583	-	4.1	-	95.9	-	4.1	-	95.9	-	4.1	-	95.9
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)													
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	3.3	3.8	0.1	92.9	2.2	2.7	0.1	95.1	1.9	2.1	0.1	96.1
80~100%未満	52,852	2.1	1.9	0.8	96.1	0.8	0.6	0.1	98.7	7.2	5.0	4.2	91.7
60~80%未満	73,517	9.1	1.6	0.3	89.5	1.4	2.0	0.4	97.1	2.8	3.5	0.2	93.9
40~60%未満	53,992	5.2	3.6	-	91.2	1.2	1.1	-	97.6	3.1	1.2	0.3	95.6
20~40%未満	29,636	3.0	12.8	0.2	84.2	5.6	7.8	-	86.5	0.1	12.6	-	87.3
20%未満	6,338	-	32.1	-	67.9	-	32.1	-	67.9	-	32.1	-	67.9
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況													
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	4.8	2.3	0.4	93.1	2.4	2.1	0.3	95.8	5.0	4.2	1.9	92.4
おおむね5割以上8割未満	64,135	11.0	2.9	0.1	86.1	1.0	0.9	0.0	98.2	2.3	1.2	0.1	96.5
おおむね2割以上5割未満	42,906	4.2	3.2	0.1	92.6	2.8	2.1	0.1	95.2	1.4	2.0	-	96.6
おおむね2割未満	101,001	3.9	5.3	0.2	90.8	2.9	4.3	0.0	92.9	2.2	5.0	0.1	92.8
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時 間													
月20時間未満程度	208,299	4.1	5.7	0.1	90.3	2.5	3.9	0.2	93.6	3.1	5.6	1.2	92.3
月20~40時間未満程度	138,393	3.0	2.7	0.2	94.4	0.8	1.9	0.1	97.4	1.3	2.3	0.2	96.5
月40~60時間未満程度	33,075	7.0	1.3	0.8	91.8	3.5	0.3	0.1	96.3	5.7	0.1	0.1	94.2
月60~80時間未満程度	7,649	52.1	-	-	47.9	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0
月80時間以上度	34,801	2.8	3.5	-	93.7	2.8	3.3	-	93.9	2.8	3.3	-	93.8
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率													
採用なし	26,335	6.0	3.4	1.3	90.7	3.7	0.4	0.1	96.0	6.3	1.4	0.6	92.3
10%未満	443	26.5	22.0	-	51.5	11.2	-	-	88.8	2.9	1.4	-	95.6
10%~20%未満	952	23.1	10.1	1.7	68.5	14.9	9.7	2.4	77.9	16.6	7.7	6.1	77.5
20%~30%未満	2,105	19.5	7.7	-	73.6	10.3	12.6	-	77.1	19.8	4.8	0.0	75.3
30%~40%未満	3,913	27.0	3.1	0.8	70.7	25.6	3.6	1.5	72.5	6.2	1.6	1.3	92.2
40%~50%未満	1,176	6.3	2.5	-	91.9	2.9	3.7	1.8	95.2	3.6	2.6	0.8	94.6
50%以上	19,037	6.7	3.3	0.8	90.3	2.6	2.3	0.7	95.6	3.8	3.2	1.1	93.5

問9 女性の採用、登用、育児休業取得者割合についての取り組み状況(その1)

		全体 (n)	採用者に占める 女性の割合				管理職に占める 女性の割合				育児休業取得者の 割合			
			実績を 公表している	目標を 設定している	設定した 目標を公表 している	無 回答	実績を 公表している	目標を 設定している	設定した 目標を公表 している	無 回答	実績を 公表している	目標を 設定している	設定した 目標を公表 している	無 回答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	5.1	6.1	0.1	88.8	2.5	3.9	0.1	93.7	1.9	5.0	0.1	93.2
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	11.6	4.1	0.9	84.5	6.1	2.4	0.4	91.8	6.8	2.5	0.6	91.0
	0%	18,814	5.8	6.0	1.7	88.2	3.9	0.6	-	95.5	3.2	1.8	0.5	95.0
	～10%未満	286	23.5	8.2	-	68.3	3.0	-	-	97.0	4.6	2.2	-	93.2
	～20%未満	1,007	32.1	17.8	1.6	53.4	11.9	13.9	3.8	78.0	29.5	4.2	1.6	67.9
	～30%未満	1,989	57.0	4.8	-	38.2	50.5	13.4	0.5	36.6	18.3	4.5	0.0	77.2
	～40%未満	3,038	6.0	2.2	0.3	92.0	4.9	2.5	-	92.9	4.8	-	-	95.2
	～50%未満 50%以上	795 16,832	6.2 12.5	4.0 1.3	2.8 -	93.8 86.2	4.0 3.4	4.3 2.4	4.0 0.5	95.7 94.5	4.0 8.8	1.2 3.4	1.2 0.8	96.0 88.5
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性 比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0
	採用あり(1人～)	14,847	4.3	7.8	1.2	88.4	2.7	4.1	0.7	93.8	2.3	7.0	1.3	90.8
	0%	4,902	3.5	14.6	-	81.9	3.5	9.0	-	87.5	3.5	9.0	-	87.5
	～10%未満	80	10.7	63.1	-	26.1	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0
	～20%未満	421	10.8	-	-	89.2	10.8	-	-	89.2	-	9.8	9.8	90.2
	～30%未満	1,085	2.5	7.4	2.5	92.6	2.5	7.4	2.5	92.6	6.3	44.8	8.7	48.9
	～40%未満	1,438	15.5	-	-	84.5	-	-	-	100.0	-	3.5	3.5	96.5
	～50%未満 50%以上	496 6,426	4.3 2.2	1.9 4.7	- 2.3	93.8 93.8	4.9 2.1	6.8 1.0	4.9 0.8	93.2 97.7	2.5 1.3	- 0.3	- 0.1	- 98.4
問6 女性役員有無	いない	172,116	3.6	5.1	0.3	91.4	1.5	3.8	0.1	94.8	2.6	4.4	0.1	93.0
	いる	166,131	4.9	2.2	0.2	93.0	2.5	1.9	0.2	95.8	3.8	2.6	1.5	94.9
問6 女性部長有無	いない	196,079	2.7	4.1	0.2	93.3	1.3	3.4	0.1	95.3	2.0	4.0	0.2	94.0
	いる	32,980	13.7	8.4	0.5	78.2	8.4	4.8	1.0	87.7	11.4	1.7	0.8	87.6
問6 女性課長有無 と 女性比率	いない	183,648	3.2	3.8	0.3	93.1	0.5	1.7	0.1	97.9	1.7	2.4	0.2	95.9
	10%未満	10,905	10.5	8.8	1.0	82.2	5.6	8.5	2.0	87.8	8.7	4.5	1.3	87.0
	10%～20%未満	10,024	6.9	1.7	-	91.4	7.3	11.7	0.5	81.4	6.2	1.8	0.3	91.9
	20%以上	51,540	8.0	3.2	0.3	88.8	2.8	3.3	0.1	93.9	2.3	2.7	0.3	95.2
問6 女性係長有無 と 女性比率	いない	119,548	2.6	2.2	0.1	95.2	2.1	1.6	-	96.3	2.3	2.2	-	95.5
	10%未満	8,137	14.3	7.1	1.4	79.4	6.8	3.3	1.1	91.1	5.9	3.6	1.8	90.7
	10%～20%未満	12,151	10.0	9.8	0.2	80.4	2.8	2.6	0.7	95.2	9.3	3.9	0.3	86.9
	20%～30%未満	19,713	1.2	0.2	-	98.6	0.5	1.2	0.0	98.3	5.9	0.1	0.1	94.1
	30%以上	56,105	7.1	4.1	0.3	88.9	2.7	4.0	0.4	93.6	1.7	3.3	0.6	95.3
問8 社齢	10年以上	330,290	4.9	4.9	0.2	90.3	1.8	3.3	0.1	94.9	2.6	4.4	0.8	93.7
	10年未満	13,589	4.8	-	-	95.2	-	0.1	-	99.9	0.4	-	-	99.6
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5 年)	0～4年	39,833	2.0	5.8	0.2	92.2	4.6	1.1	0.2	94.5	2.6	4.8	0.3	92.8
	5～9年	49,410	4.5	5.0	0.2	90.5	1.4	1.0	0.2	97.6	6.0	6.2	4.5	92.2
	10～14年	56,441	2.9	6.5	0.9	90.7	2.0	3.7	0.1	94.4	2.1	4.2	0.1	93.8
	15～19年	42,509	4.8	2.9	0.1	92.3	2.8	2.8	0.1	94.4	1.7	2.8	0.6	95.5
	20～24年	16,874	4.0	4.0	-	92.1	1.0	7.7	0.4	91.4	3.4	2.9	0.5	93.7
	25年以上	9,705	1.5	-	-	98.5	-	0.3	0.0	99.7	0.1	0.4	-	99.5
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	4.1	0.9	-	95.1	3.4	6.8	0.2	90.0	3.2	1.5	0.1	95.4
	80～90%未満	3,488	7.0	-	-	93.0	1.0	6.6	0.2	92.6	12.3	2.2	2.2	85.4
	90～100%未満	2,658	6.2	14.9	0.6	79.6	6.2	19.6	2.1	75.2	8.1	0.6	0.6	91.9
	100～110%未満	10,818	8.3	19.9	0.1	71.9	0.2	0.6	0.2	99.4	0.3	0.1	-	99.6
	110～120%未満	1,699	21.2	1.2	1.0	77.6	3.4	2.4	1.0	95.2	3.4	2.4	2.4	94.2
	120～130%未満	698	-	20.9	-	79.1	-	20.9	-	79.1	-	12.9	4.4	87.1
	130～140%未満	2,391	4.3	69.6	-	26.2	72.5	0.7	-	26.8	3.8	68.9	-	27.3
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 22.9	- 12.4	- 0.5	100.0 65.5	- 22.4	- 7.5	- 0.5	100.0 70.5	- 2.1	- 10.2	- -	- -
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	4.5	1.8	0.2	93.9	1.9	1.6	0.2	96.6	6.2	4.1	2.9	92.6
	4～8点	248,605	5.2	3.8	0.3	91.0	1.7	2.2	0.1	96.2	2.2	2.6	0.2	95.3
	0～3点	65,427	4.1	9.8	-	86.2	2.8	8.0	-	89.2	0.4	10.0	0.2	89.6
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	6.7	0.5	0.1	92.8	3.3	0.7	0.1	96.2	3.5	0.3	-	96.3
	やや良い	89,981	8.8	1.8	0.4	89.5	2.6	1.4	0.1	96.1	6.2	3.6	2.3	92.5
	ほぼ同じレベル	196,103	3.1	4.2	0.2	92.7	1.6	2.6	0.2	95.9	1.9	2.6	0.3	95.6
	やや悪い	65,298	6.2	10.7	-	83.1	3.1	8.3	0.0	88.7	2.0	11.3	0.0	86.7
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	悪い	23,536	0.0	0.3	-	99.7	-	-	-	100.0	0.0	0.4	0.4	99.6
	良い	25,064	4.3	0.7	0.3	95.2	1.1	1.1	0.3	98.1	1.3	0.5	-	98.2
	やや良い	76,614	6.1	2.0	0.5	91.9	3.1	1.6	0.1	95.3	8.4	4.3	2.8	90.0
	ほぼ同じレベル	178,477	5.3	4.7	0.2	90.1	1.7	2.3	0.2	96.1	1.9	2.8	0.3	95.4
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	やや悪い	88,373	4.5	7.8	-	87.7	2.9	6.5	-	90.6	1.4	7.9	0.0	90.7
	悪い	32,446	1.6	0.2	-	98.1	-	1.6	-	98.4	0.0	1.9	0.3	98.1
	良い	26,708	1.6	0.6	0.3	98.1	1.1	0.7	0.3	98.4	4.1	0.1	-	95.7
	やや良い	68,219	9.6	2.1	0.1	88.4	1.8	1.5	0.1	96.8	5.3	5.3	3.0	92.3
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	4.0	8.1	0.4	88.2	2.4	7.1	0.6	91.2	3.5	7.2	0.7	89.4
	労働組合がない	377,320	4.9	3.7	0.2	91.5	2.0	2.4	0.1	95.6	2.7	3.5	0.7	94.4
	外資系である	4,614	0.2	40.6	-	59.2	35.9	1.5	-	62.6	0.5	35.7	-	63.9
問13 外資系の該当	外資系ではない	415,685	4.8	3.7	0.2	91.6	1.7	2.9	0.1	95.5	2.7	3.5	0.7	94.4

問9 女性の採用、登用、育児休業取得者割合についての取り組み状況(その2)

	全体 (n)	男女別の勤続年数				所定外労働時間数			
		実績を公表している	目標を設定している	設定した目標を公表している	無回答	実績を公表している	目標を設定している	設定した目標を公表している	無回答
全体	424,459	2.2	4.7	0.0	93.1	2.8	7.1	0.4	90.3
問1 業種									
鉱業、採石業、砂利採取業	557	-	5.5	-	94.5	-	5.5	-	94.5
建設業	60,368	1.2	7.0	-	91.9	1.5	7.7	0.1	90.8
製造業	96,208	1.9	0.8	-	97.3	2.8	4.4	0.4	93.1
電気・ガス・熱供給・水道業	435	9.9	4.4	-	85.7	5.0	10.2	-	84.9
情報通信業	13,825	0.5	6.4	-	93.2	5.2	11.4	-	83.4
運輸業、郵便業	31,633	0.6	0.5	-	99.0	0.6	3.3	-	96.2
卸売業	43,373	2.8	-	-	97.2	0.5	2.2	-	97.3
小売業	57,062	3.8	8.7	0.2	87.5	3.9	5.0	1.9	91.2
金融業、保険業	2,471	9.0	0.7	-	90.3	5.1	8.2	-	89.3
不動産業、物品賃貸業	9,452	3.1	6.1	-	90.8	1.3	15.4	-	83.3
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	1.4	12.3	-	86.2	-	16.0	0.8	84.0
宿泊業、飲食サービス業	32,726	0.6	15.1	-	84.4	0.2	16.3	-	83.7
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	8.8	0.5	-	90.7	12.6	5.4	-	82.1
教育、学習支援業	4,884	1.8	3.3	-	94.9	2.0	11.0	0.3	87.2
医療、福祉	10,528	0.1	2.6	0.9	97.3	7.5	4.1	1.1	88.6
複合サービス事業	4	-	-	-	100.0	-	25.0	-	75.0
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	2.0	4.0	-	93.9	4.2	13.1	-	82.8
その他	108	4.0	-	-	96.0	1.8	4.8	0.1	95.2
問2 常用労働者数									
5,000人以上	458	36.0	5.3	-	58.6	12.1	30.5	3.6	57.4
1,000~4,999人	2,786	28.4	6.0	-	65.6	15.3	18.6	0.1	67.2
300~999人	9,280	9.0	6.7	1.0	84.3	9.7	16.1	3.3	76.1
100~299人	30,110	5.0	3.2	-	91.8	4.4	12.2	1.4	84.6
30~99人	108,406	4.1	2.0	0.1	93.8	5.1	9.2	0.9	85.7
10~29人	273,419	0.6	5.8	-	93.6	1.3	5.3	-	93.5
30人以上	151,040	5.1	2.6	0.1	92.2	5.5	10.4	1.2	84.5
問2 正社員に 占める女性比率									
いない	27,467	-	2.7	-	97.3	-	5.1	-	94.9
10%未満	72,453	2.2	4.9	-	92.9	1.4	12.2	0.7	86.9
10%~20%未満	117,183	2.9	2.5	-	94.6	2.6	4.6	-	92.9
20%~30%未満	79,574	1.3	7.9	0.1	90.8	0.8	6.9	0.2	92.6
30%~40%未満	29,252	1.7	3.5	-	94.8	2.2	5.7	-	92.3
40%~50%未満	34,836	0.5	12.6	-	87.0	6.2	14.8	0.0	79.1
50%以上	63,641	4.3	1.5	0.1	94.2	6.9	3.6	1.6	89.6
問3 平均勤続年数 男女計									
0~4年	16,948	5.9	2.1	0.6	92.0	8.1	11.1	5.3	81.3
5~9年	121,782	3.1	1.8	-	95.1	4.3	5.2	0.4	90.9
10~14年	146,027	1.4	6.6	0.1	92.0	1.7	10.3	0.1	88.1
15~19年	77,344	2.5	9.3	-	88.2	1.1	6.2	0.2	92.7
20~24年	40,538	1.8	0.6	-	97.7	0.2	2.7	-	97.1
25年以上	11,122	-	1.3	-	98.7	-	10.0	-	90.0
問3 平均勤続年数 男性									
0~4年	19,004	5.0	1.9	0.5	93.1	7.0	9.9	4.7	83.6
5~9年	98,089	1.7	2.2	-	96.1	3.2	6.0	0.1	90.8
10~14年	143,804	2.8	6.7	0.1	90.6	2.6	8.9	0.4	88.8
15~19年	86,560	2.3	7.9	-	89.9	1.1	7.8	0.2	91.1
20~24年	54,264	1.1	1.4	-	97.5	0.3	3.1	-	96.6
25年以上	10,104	3.1	1.5	-	95.4	-	11.6	-	88.4
問3 平均勤続年数 女性									
0~4年	56,291	4.9	4.2	0.2	90.9	5.9	8.4	1.8	86.0
5~9年	102,802	1.6	5.0	-	93.5	2.0	10.4	0.4	88.0
10~14年	108,448	2.6	5.3	0.1	92.0	3.8	4.0	0.3	92.3
15~19年	71,484	1.8	7.2	-	91.1	0.7	7.9	0.0	91.4
20~24年	29,739	0.7	-	-	99.3	0.3	5.8	-	94.0
25年以上	17,583	4.4	4.1	-	91.6	-	9.6	-	90.4
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)									
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	2.2	4.6	0.1	93.2	2.3	8.8	0.6	89.0
80~100%未満	52,852	2.4	0.3	-	97.3	2.9	3.4	0.7	94.5
60~80%未満	73,517	2.7	7.0	0.1	90.3	1.8	4.8	0.2	93.6
40~60%未満	53,992	1.5	3.4	-	95.1	2.0	6.7	0.5	91.4
20~40%未満	29,636	5.8	7.0	-	87.1	5.7	10.2	-	84.2
20%未満	6,338	-	32.1	-	67.9	-	32.1	-	67.9
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況									
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	2.5	4.4	0.1	93.1	2.6	5.9	0.8	91.7
おおむね5割以上8割未満	64,135	1.8	1.4	-	96.8	3.1	6.8	0.7	90.6
おおむね2割以上5割未満	42,906	3.2	14.4	-	82.3	0.9	17.4	0.2	81.8
おおむね2割未満	101,001	3.5	3.0	-	93.5	5.7	5.9	-	88.3
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間									
月20時間未満程度	208,299	2.7	3.4	0.1	93.8	3.2	6.8	0.7	90.3
月20~40時間未満程度	138,393	1.3	5.3	-	93.4	1.7	8.9	0.1	89.4
月40~60時間未満程度	33,075	3.1	0.2	-	96.7	5.4	7.0	0.2	87.6
月60~80時間未満程度	7,649	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0
月80時間以上度	34,801	2.9	15.2	-	81.9	2.8	4.2	-	93.0
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率									
採用なし	26,335	1.6	1.2	-	97.1	6.2	7.2	0.1	86.6
10%未満	443	15.5	-	-	84.5	15.5	-	-	84.5
10%~20%未満	952	23.0	1.6	-	75.3	12.0	12.9	1.7	75.1
20%~30%未満	2,105	24.8	0.6	-	74.6	16.3	17.5	-	66.2
30%~40%未満	3,913	28.2	0.4	-	71.4	3.2	4.3	-	93.0
40%~50%未満	1,176	4.8	1.6	-	93.6	6.4	7.7	-	91.2
50%以上	19,037	2.6	0.4	-	97.0	4.9	5.5	1.1	89.6

問9 女性の採用、登用、育児休業取得者割合についての取り組み状況(その2)

		全体 (n)	男女別の勤続年数				所定外労働時間数			
			実績を公表している	目標を設定している	設定した目標を公表している	無回答	実績を公表している	目標を設定している	設定した目標を公表している	無回答
問4 【コース別雇用管理あり】 総合職等採用有無と採用者の女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	2.4	3.8	0.1	93.8	2.9	7.1	0.9	90.3
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	5.8	1.7	-	92.5	6.5	5.1	0.2	88.6
	0%	18,814	1.1	2.6	-	96.4	3.3	3.9	-	92.7
	～10%未満	286	7.5	-	-	92.5	4.6	3.0	-	92.5
	～20%未満	1,007	26.1	7.4	-	66.5	8.8	17.4	7.5	73.8
	～30%未満	1,989	63.0	-	-	37.0	14.0	16.4	-	69.6
	～40%未満	3,038	6.8	-	-	93.2	3.2	4.3	-	92.5
	～50%未満 50%以上	795 16,832	5.1 3.0	1.0 0.9	-	93.9 96.1	4.0 9.6	5.0 4.5	- 0.1	95.0 85.9
問4 【コース別雇用管理なし】 採用有無と採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0
	採用あり(1人～)	14,847	3.0	3.4	-	93.6	3.4	11.5	0.7	85.5
	0%	4,902	3.5	9.0	-	87.5	-	18.7	-	81.3
	～10%未満	80	10.7	-	-	89.3	10.7	-	-	89.3
	～20%未満	421	10.8	-	-	89.2	9.8	-	-	90.2
	～30%未満	1,085	6.3	4.4	-	89.4	6.3	44.8	8.7	48.9
	～40%未満	1,438	-	-	-	100.0	15.5	-	-	84.5
	～50%未満 50%以上	496 6,426	4.3 2.1	- 0.2	-	95.7 97.7	13.4 1.5	10.9 3.9	- 0.1	86.6 94.6
問6 女性役員有無	いない	172,116	2.7	3.7	-	93.7	2.5	9.0	0.3	88.8
	いる	166,131	1.6	3.8	0.1	94.6	2.8	3.9	0.7	93.5
問6 女性部長有無	いない	196,079	2.1	3.8	0.0	94.1	1.6	8.5	0.2	89.9
	いる	32,980	6.3	1.1	0.3	92.6	9.7	6.5	0.3	84.4
問6 女性課長有無と女性比率	いない	183,648	1.4	2.2	0.1	96.4	1.4	6.3	0.4	92.6
	10%未満	10,905	11.6	3.1	-	85.3	6.9	7.3	0.2	86.1
	10%～20%未満	10,024	2.8	3.5	-	93.6	4.0	22.1	0.6	74.4
	20%以上	51,540	2.4	2.2	-	95.4	3.6	8.0	1.8	88.5
問6 女性係長有無と女性比率	いない	119,548	2.2	1.4	-	96.4	3.0	6.5	1.0	90.8
	10%未満	8,137	12.2	1.5	-	86.3	8.2	17.1	1.6	74.8
	10%～20%未満	12,151	4.0	1.2	-	94.7	0.9	16.0	-	83.6
	20%～30%未満	19,713	2.3	0.1	-	97.6	5.3	1.5	0.1	93.3
	30%以上	56,105	2.2	4.6	0.3	93.2	3.5	7.8	0.5	89.0
問8 社齢	10年以上	330,290	2.5	5.7	0.0	91.8	2.7	8.3	0.3	89.2
	10年未満	13,589	0.1	0.2	-	99.7	-	11.4	5.9	88.6
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年)	0～4年	39,833	6.5	11.4	0.2	82.1	6.9	4.7	0.2	88.9
	5～9年	49,410	0.9	0.8	0.2	98.3	3.2	3.0	0.6	93.8
	10～14年	56,441	1.3	4.9	-	93.8	1.0	13.1	0.1	85.9
	15～19年	42,509	4.9	1.1	-	93.9	3.2	6.3	2.9	91.4
	20～24年	16,874	3.3	2.7	-	94.0	4.1	14.6	0.4	81.4
	25年以上	9,705	4.9	0.4	-	94.8	0.0	7.3	-	92.6
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	0.9	0.5	-	98.7	3.0	6.9	0.4	90.4
	80～90%未満	3,488	12.9	-	-	87.1	6.9	1.1	0.8	92.0
	90～100%未満	2,658	7.2	-	-	92.8	1.6	12.1	0.1	86.3
	100～110%未満	10,818	0.8	0.1	-	99.1	8.2	4.6	1.0	87.3
	110～120%未満	1,699	5.8	-	-	94.2	23.5	2.7	-	73.8
	120～130%未満	698	-	-	-	87.5	-	12.5	-	87.5
	130～140%未満	2,391	72.7	-	-	27.3	73.3	0.7	-	26.0
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 23.7	- 7.0	-	100.0 69.3	- 5.5	31.1 10.8	- -	68.9 85.3
問11 業績(得点0～12点)	9～12点	71,735	2.0	2.4	-	95.5	3.9	5.6	0.1	90.5
	4～8点	248,605	2.1	1.9	0.1	96.1	2.3	5.7	0.6	92.2
	0～3点	65,427	3.6	20.3	-	76.2	2.9	16.7	0.2	80.4
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 1)売上高	良い	25,318	1.7	0.3	-	98.0	1.1	4.6	-	94.3
	やや良い	89,981	2.2	2.1	-	95.6	4.4	5.0	0.2	90.6
	ほぼ同じレベル	196,103	2.1	2.2	0.1	95.7	2.1	6.1	0.7	92.1
	やや悪い	65,298	3.4	7.9	-	88.7	5.0	10.9	0.0	84.1
	悪い	23,536	1.4	35.2	-	63.4	-	19.2	0.4	80.8
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 2)経常利益	良い	25,064	1.2	0.5	-	98.2	1.0	4.3	-	94.7
	やや良い	76,614	2.6	2.3	-	95.1	5.6	4.8	0.1	89.6
	ほぼ同じレベル	178,477	2.3	2.4	0.1	95.3	1.7	6.7	0.8	91.8
	やや悪い	88,373	2.8	5.4	-	91.8	4.5	8.5	0.1	87.1
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 3)生産性	悪い	32,446	1.0	27.2	-	71.8	-	15.6	0.3	84.4
	良い	26,708	1.3	0.1	-	98.5	3.7	3.1	-	93.2
	やや良い	68,219	1.8	2.6	-	95.6	3.4	5.9	0.1	90.9
	ほぼ同じレベル	183,929	2.6	2.5	0.1	94.9	2.4	6.3	0.8	91.6
問12 労働組合有無	やや悪い	84,170	3.1	8.2	-	88.8	3.3	11.2	0.2	85.5
	悪い	22,801	0.0	28.4	-	71.5	-	14.5	-	85.5
問13 外資系の該当	労働組合がある	41,152	5.0	5.6	-	89.3	2.6	10.8	0.6	86.7
	労働組合がない	377,320	2.0	4.6	0.0	93.4	2.8	6.8	0.4	90.5
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	35.7	-	-	64.3	35.7	0.2	-	64.1
	外資系ではない	415,685	1.9	4.8	0.0	93.4	2.4	7.3	0.4	90.4

【実績を公表している企業】問9付問1 実績を公表している媒体(複数回答)

		全体 (n)	自社の ホームページ	自社の CSR報告書	就職情報 のサイト (リンク ナビ等)	厚生労働省 や内閣府のサ イト	地方公共団 体のサイト	経済団体の サイト	その他	無回 答
全 体		29,972	23.2	4.3	64.8	9.5	5.9	1.3	14.1	2.3
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	31	-	-	-	-	-	-	-	100.0
	建設業	3,301	8.5	4	18.6	63.9	8.1	0.2	10.1	1.8
	製造業	3,034	8.4	13.1	72	1.9	11.3	1.9	12.8	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	68	6.6	24.8	46.6	13	-	-	40.2	-
	情報通信業	1,892	45.1	3.6	48.2	7.7	7	-	26.8	-
	運輸業、郵便業	214	10.5	84.9	20.9	4.7	-	-	4.7	-
	卸売業	1,214	20.1	8.2	10.1	-	-	0.9	71	-
	小売業	8,254	11.7	0.4	93.3	2.0	2.3	0.1	5.1	-
	金融業、保険業	418	20.4	43.4	32.4	6.2	5.7	12.0	26.1	-
	不動産業、物品賃貸業	1,540	45.0	-	97.2	1.0	11.1	-	1.8	-
	学術研究、専門・技術サービス業	423	57.7	-	14.8	-	42.3	17.8	-	-
	宿泊業、飲食サービス業	469	-	-	55.0	38.5	5.0	5.0	45.0	-
	生活関連サービス業、娯楽業	4,411	37.3	-	97.9	-	-	-	2.1	-
	教育、学習支援業	278	7.9	-	7.7	-	-	-	84.4	-
	医療、福祉	1,887	44.5	0.8	53.6	-	2.4	-	43.2	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
サービス業(他に分類されないもの)	2,531	31.1	6.9	20.6	4.5	14.9	5.9	8.0	23.1	
その他	8	67.9	-	24.0	22.6	-	-	24.0	6.8	
問2 常用労働者数	5,000人以上	237	63.3	76.4	20.2	31.9	-	40.2	34.4	-
	1,000~4,999人	968	38.3	16.9	51.3	15.9	2.4	6.7	30.5	-
	300~999人	1,787	20.5	20.7	50.8	6.8	13.6	-	27.2	-
	100~299人	3,446	12.6	13.9	37.1	13.0	22.5	2.2	23.4	1.7
	30~99人	9,375	18.3	-	77.0	0.0	7.6	1.6	13.1	-
	10~29人	14,158	27.6	0.8	66.9	14.4	-	-	9.5	4.3
	30人以上	15,814	19.2	7.6	62.9	5.1	11.1	2.4	18.3	0.4
	いない	149	-	-	100.0	-	-	-	-	-
問2 正社員に 占める女性比率	10%未満	4,163	1.2	4.9	5.5	49.2	11.8	3.6	27.9	1.4
	10%~20%未満	5,427	18.9	13.2	66.8	3.5	6.4	1.6	11.0	11.3
	20%~30%未満	3,011	62.2	1.5	68.8	11.5	16.3	0.3	17.5	0.0
	30%~40%未満	3,147	15.9	7.7	71.7	1.8	-	-	8.7	-
	40%~50%未満	2,665	6.2	2.2	65.3	6.5	4.2	1.9	23.2	-
	50%以上	11,409	29.3	0.3	82.0	0.2	2.8	0.8	9.3	-
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	2,023	35.4	2.6	67.1	4.7	12.0	7.4	4.6	-
	5~9年	14,403	26.0	1.8	63.5	15.5	6.2	0.7	10.2	-
	10~14年	6,455	13.7	5.5	74.0	3.0	4.4	-	9.6	9.5
	15~19年	4,010	29.1	11.4	53.4	3.2	5.1	2.1	34.4	1.5
	20~24年	931	41.0	18.4	20.7	2.3	11.9	5.7	55.5	-
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	1,972	41.1	-	68.9	4.8	17.1	7.6	4.7	-
	5~9年	5,190	24.6	6.1	60.9	3.2	8.2	1.4	11.5	-
	10~14年	13,803	16.1	3.6	71.3	15.4	4.7	0.2	4.0	4.5
	15~19年	3,534	40.6	7.1	48.3	7.3	5.8	0.9	36.3	1.7
	20~24年	2,131	53.9	10.8	39.4	1.9	5.2	4.9	50.6	-
	25年以上	317	-	-	-	-	-	-	100.0	-
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	4,193	53.4	4.8	75.3	2.8	2.8	0.6	3.5	-
	5~9年	12,107	21.9	2.5	63.3	18.2	6.0	0.6	10.1	-
	10~14年	7,042	20.9	4.1	63.3	4.5	7.2	0.8	17.4	9.1
	15~19年	3,131	9.6	15.4	63.8	0.7	8.6	6.9	20.9	0.0
	20~24年	434	54.2	3.9	43.0	3.9	25.6	2.8	13.7	7.1
	25年以上	768	-	-	-	-	-	-	100.0	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	8,147	13.0	4.5	64.8	1.7	4.7	1.8	19.5	7.6
	80~100%未満	4,635	14.7	6.0	28.0	46.3	12.7	1.7	7.8	-
	60~80%未満	8,335	23.6	2.6	72.4	3.3	8.9	1.6	8.7	-
	40~60%未満	3,081	26.6	14.3	73.1	3.1	-	-	17.1	1.9
	20~40%未満	2,601	90.9	-	72.4	0.9	0.9	0.9	27.6	-
	20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3-2 女性正社員の妊 娠・出産時まで の就業継続の状 況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	10,667	31.4	6.7	43.7	22.9	7.0	3.4	21.3	0.6
	おおむね5割以上8割未満	8,584	7.1	2.4	71.3	3.1	9.2	-	10.8	-
	おおむね2割以上5割未満	1,933	14.5	11.9	85.3	3.5	8.9	-	0.4	1.6
	おおむね2割未満	8,280	27.3	1.7	78.5	0.6	0.6	0.3	12.4	7.1
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	16,071	22.4	5.8	56.2	15.2	7.2	1.3	19.6	0.0
	月20~40時間未満程度	5,286	37.0	6.7	52.8	6.7	9.4	1.3	15.5	0.6
	月40~60時間未満程度	3,107	26.0	0.2	70.0	0.7	2.4	2.6	6.4	20.7
	月60~80時間未満程度	3,985	1.5	-	100.0	-	-	-	-	-
	月80時間以上程度	999	-	1.7	91.5	2.4	2.4	2.4	7.5	-
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	2,855	25.5	2.3	65.3	4.5	7.0	-	29.6	-
	10%未満	169	5.1	7.7	44.9	7.7	-	-	57.4	-
	10%~20%未満	287	53.4	64.5	48.6	3.8	-	2.2	3.5	-
	20%~30%未満	758	48.6	41.1	53.8	21.2	21.2	3.1	5.4	0.1
	30%~40%未満	1,152	7.7	3.7	84.2	3.2	-	0.9	8.5	-
	40%~50%未満	150	15.9	19.3	30.4	-	-	-	56.4	-
	50%以上	1,944	26.4	9.1	63.2	4.4	8.7	7.1	10.8	-

【実績を公表している企業】問9付問1 実績を公表している媒体(複数回答)

		全体 (n)	自 社 の ホ ー ム ペ ー ジ	自 社 の C S R 報 告 書	就 職 情 報 の サ イ ト (リ ク ナ ビ 等)	厚 生 労 働 省 や 内 閣 府 の サ イ ト	地 方 公 共 団 体 の サ イ ト	経 済 団 体 の サ イ ト	そ の 他	無 回 答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	11,395	22.0	2.2	74.4	2.1	8.8	-	9.3	-
	総合職等採用あり(1人~)	7,333	28.0	9.4	63.2	3.9	4.2	1.3	24.7	0.8
	0%	1,622	27.3	4.1	61.5	2.5	-	-	38.3	-
	~10%未満	80	10.6	16.2	94.4	5.6	-	-	-	-
	~20%未満	456	51.1	32.2	38.5	6.8	-	1.4	-	12.9
	~30%未満	1,422	16.6	22.7	78.8	9.6	9.6	0.7	5.3	0.0
	~40%未満	250	3.0	3.8	54.0	7.5	-	-	39.3	-
~50%未満	59	42.2	53.5	84.4	-	-	-	15.6	-	
50%以上	3,444	32.1	2.9	60.4	1.6	4.9	2.2	29.3	-	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	採用あり(1人~)	761	52.6	14.2	43.2	11.6	29.2	11.3	51.9	-
	0%	171	100.0	-	100.0	-	100.0	-	-	-
	~10%未満	9	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0	-
	~20%未満	46	100.0	100.0	90.2	9.8	-	-	-	-
	~30%未満	68	60.4	-	-	39.6	39.6	-	-	-
	~40%未満	223	-	-	-	-	-	-	100.0	-
~50%未満	88	10.4	-	10.4	13.9	-	-	75.6	-	
50%以上	156	84.9	39.8	62.8	22.9	15.1	54.8	62.1	-	
問6 女性役員有無	いない	11,225	27.5	7.3	47.4	2.3	8.1	1.1	24.6	6.0
	いる	10,825	13.1	3.0	71.3	22.4	4.0	1.0	6.2	-
問6 女性部長有無	いない	9,158	16.8	7.5	60.8	2.6	4.7	1.4	29.3	1.0
	いる	6,052	38.7	7.6	58.7	6.7	12.2	1.8	11.6	0.0
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	8,446	14.7	3.8	69.7	2.1	8.5	2.7	17.4	-
	10%未満	1,784	34.2	39.4	48.8	7.7	-	7.0	23.8	0.0
	10%~20%未満	848	23.8	2.6	26.8	25.7	18.9	2.8	65.3	6.9
20%以上	5,514	40.4	1.8	55.5	0.4	7.7	0.2	28.5	0.6	
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	4,925	0.1	4.2	50.5	0.0	7.5	-	26.4	12.5
	10%未満	1,764	22.4	8.4	32.3	17.8	17.7	10.0	37.4	-
	10%~20%未満	1,345	68.1	5.6	86.5	3.5	-	-	20.2	-
	20%~30%未満	1,324	15.6	17.8	79.4	-	5.7	5.7	-	-
	30%以上	5,098	25.3	6.3	58.9	2.5	10.2	1.3	30.2	0.0
問8 社齢	10年以上	24,913	19.2	4.5	62.9	11.1	6.9	1.1	15.9	2.7
	10年未満	658	95.2	7.4	4.8	-	-	-	-	-
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	4,362	51.3	2.2	60.8	2.4	4.5	-	18.8	-
	5~9年	4,885	5.3	4.4	41.1	45.5	2.7	0.5	7.4	-
	10~14年	1,856	26.5	15.9	45.7	10.5	20.3	1.2	30.6	-
	15~19年	2,889	9.8	18.5	56.9	3.3	15.3	2.6	20.9	0.0
	20~24年	1,189	8.1	2.2	23.1	12.6	29.8	0.9	32.8	7.5
25年以上	603	15.4	2.3	29.8	0.7	-	-	52.5	-	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	872	25.2	10.9	19.0	18.3	17.4	-	43.4	6.8
	80~90%未満	485	40.2	74.1	63.2	1.3	-	1.3	0.0	-
	90~100%未満	381	35.0	7.1	2.8	13.2	-	2.8	65.0	-
	100~110%未満	1,022	4.2	2.1	87.1	2.1	-	-	3.3	3.0
	110~120%未満	418	24.3	13.8	85.6	3.9	-	3.9	-	-
	120~130%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	130~140%未満	1,754	94.8	0.3	94.8	5.2	5.0	-	-	-
140~150%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
150%以上	1,183	2.6	2.6	95.4	2.0	2.0	2.0	4.6	-	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	6,266	17.1	2.7	44.4	33.6	1.9	2.1	15.8	0.9
	4~8点	17,422	23.0	5.1	66.9	3.7	6.9	0.5	15.9	3.5
	0~3点	4,807	37.0	3.1	85.6	-	-	-	8.6	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	1,716	68.1	0.7	48.2	1.6	2.5	-	57.7	-
	やや良い	11,543	9.1	2.9	66.9	18.8	3.7	1.1	2.1	0.5
	ほぼ同じレベル	9,700	19.3	7.8	55.2	5.7	9.6	0.8	21.5	6.4
	やや悪い	6,343	44.2	2.3	86.0	-	2.9	-	8.4	-
	悪い	319	-	-	0.6	-	-	-	100.0	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	1,102	69.9	5.8	19.9	3.4	2.5	3.7	79.4	-
	やや良い	8,243	15.2	3.5	60.7	26.4	5.4	1.1	2.5	0.7
	ほぼ同じレベル	12,472	19.5	6.1	66.5	3.0	7.5	0.6	16.6	0.3
	やや悪い	7,019	34.8	2.3	76.1	2.2	2.7	-	10.5	8.3
	悪い	860	-	-	60.9	-	-	-	39.3	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	1,170	3.5	3.5	87.7	2.3	2.3	3.5	13.5	-
	やや良い	9,027	4.3	2.5	67.8	23.2	1.0	1.0	2.6	0.7
	ほぼ同じレベル	10,683	28.6	7.2	55.0	3.6	9.5	0.7	25.9	0.3
	やや悪い	7,141	47.0	2.4	70.1	3.4	2.7	-	14.8	8.2
	悪い	533	-	-	98.3	-	-	-	2.1	-
問12 労働組合有無	労働組合がある	2,712	23.2	32.2	38.9	8.0	1.7	5.9	36.1	0.0
	労働組合がない	27,260	23.2	1.6	67.4	9.6	6.3	0.8	12.0	2.5
問13 外資系の該当	外資系である	1,668	99.5	0.7	98.7	-	-	-	0.5	-
	外資系ではない	27,781	17.2	4.6	62.1	10.2	6.3	1.4	15.2	2.4

【目標を公表している企業】問9付問2 目標を公表している媒体(複数回答)

		全体 (n)	自社の ホームページ	自社の CSR報告書	就職情報 のサイト (リク ナビ等)	厚生 労働省 や内閣 府のサ イト	地方 公共団 体のサ イト	経済 団体の サイト	その 他	無回 答
全体		4,944	7.3	0.8	24.6	50.8	13.7	0.6	2.0	4.8
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設業	2,467	3.2	-	10.8	85.7	-	0.3	-	-
	製造業	476	6.9	3.5	-	-	72.3	-	-	20.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	60	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	運輸業、郵便業	92	24.2	24.2	-	-	75.8	-	-	-
	卸売業	11	-	-	-	-	-	100.0	-	-
	小売業	1,264	14.9	-	63.5	12.2	14.9	1.0	4.7	-
	金融業、保険業	83	-	-	-	-	28.8	-	11.0	60.2
	不動産業、物品賃貸業	71	-	-	-	60.9	-	-	39.1	-
	学術研究、専門・技術サービス業	104	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	生活関連サービス業、娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	教育、学習支援業	20	84.5	15.5	-	15.5	-	-	-	-
	医療、福祉	119	18.2	-	-	5.3	18.2	-	-	76.5
	複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	176	-	-	84.6	15.4	15.4	-	-	-	
その他	1	45.5	-	-	45.5	-	-	9.1	-	
問2 常用労働者数	5,000人以上	162	20.3	10.2	-	13.4	-	17.9	7.5	40.9
	1,000~4,999人	236	12.1	10.8	-	49.1	-	-	23.9	34.9
	300~999人	585	37.0	-	-	30.2	50.0	-	4.8	-
	100~299人	489	17.5	-	-	12.2	73.5	-	-	-
	30~99人	1,437	-	-	84.8	7.2	1.7	-	-	6.3
	10~29人	2,034	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	30人以上	2,909	12.5	1.4	41.9	16.4	23.2	1.0	3.3	8.2
問2 正社員に 占める女性比率	いない	1	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	10%未満	2,986	6.4	-	9.0	70.8	13.9	-	-	-
	10%~20%未満	161	10.2	12.1	-	24.5	16.7	3.9	-	61.3
	20%~30%未満	262	44.8	8.5	-	46.6	36.0	8.7	-	-
	30%~40%未満	134	-	-	-	93.2	-	-	41.9	-
	40%~50%未満	103	16.4	-	-	-	23.2	-	12.0	48.5
50%以上	1,296	1.7	-	73.4	8.5	9.0	-	2.1	7.0	
問3 平均勤続年数 男女計	0~4年	897	-	-	89.4	10.6	10.5	-	-	-
	5~9年	2,797	0.6	-	5.3	78.0	16.9	0.4	-	-
	10~14年	716	20.1	3.1	37.4	16.2	9.8	-	10.5	12.7
	15~19年	428	47.2	4.6	-	21.6	3.6	3.9	2.2	25.2
	20~24年	77	-	-	-	-	30.9	-	15.8	53.3
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男性	0~4年	992	-	-	80.9	9.6	19.0	-	-	-
	5~9年	150	4.2	-	-	87.6	22.3	8.2	-	-
	10~14年	2,936	5.2	0.8	5.1	71.6	14.1	-	2.6	3.1
	15~19年	702	29.2	2.8	38.1	22.1	2.2	2.4	0.0	8.2
	20~24年	136	-	-	-	-	17.5	-	15.7	66.8
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 女性	0~4年	1,060	-	-	75.7	24.3	8.9	-	-	-
	5~9年	2,857	4.7	0.8	5.2	74.3	16.5	0.4	1.7	-
	10~14年	856	24.9	1.9	31.2	9.2	8.2	-	4.3	22.2
	15~19年	107	14.8	2.9	-	22.5	14.3	15.8	-	46.9
	20~24年	36	-	-	-	-	66.1	-	33.9	-
	25年以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	1,137	8.9	-	70.5	1.8	8.9	-	2.4	8.0
	80~100%未満	3,054	1.3	-	13.6	66.8	14.8	0.6	0.4	3.0
	60~80%未満	357	19.3	11.7	-	58.5	34.0	3.4	15.8	16.2
	40~60%未満	308	49.8	-	-	50.2	-	-	-	-
	20~40%未満	59	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	20%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3-2 女性正社員の妊 娠・出産時までの 就業継続の状 況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	3,971	5.3	0.5	26.9	56.8	5.9	0.7	2.4	6.0
	おおむね5割以上8割未満	600	22.0	-	-	20.8	57.3	-	-	-
	おおむね2割以上5割未満	126	17.7	17.7	-	82.3	-	-	-	-
	おおむね2割未満	246	-	-	60.6	11.0	39.4	-	-	-
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	3,907	6.3	0.7	20.5	57.5	12.4	0.6	2.5	4.4
	月20~40時間未満程度	661	8.6	2.5	22.5	33.9	29.0	-	-	10.1
	月40~60時間未満程度	376	15.7	-	71.2	11.5	-	1.7	-	-
	月60~80時間未満程度	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	月80時間以上度	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率	採用なし	499	4.2	-	53.6	28.2	19.4	-	-	-
	10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10%~20%未満	81	41.0	20.5	-	-	-	7.9	-	51.2
	20%~30%未満	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	30%~40%未満	120	18.6	18.6	-	72.7	-	8.7	-	-
	40%~50%未満	21	-	-	-	-	-	-	100.0	-
50%以上	599	18.6	0.5	24.9	25.8	15.8	2.0	12.5	8.3	

【目標を公表している企業】問9付問2 目標を公表している媒体(複数回答)

		全体 (n)	自社の ホームページ	自社の CSR報告書	就職情報 のサイト (リンク ナビ等)	厚生 労働省 や内閣府のサ イト	地方公共 団体のサ イト	経済 団体のサ イト	その他	無 回答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	1,461	7.9	-	54.9	13.6	31.5	-	-	-
	総合職等採用あり(1人~)	809	15.9	5.2	33.0	22.6	20.3	3.6	10.4	-
	0%	420	0.7	-	63.6	19.0	16.6	-	-	-
	~10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	~20%未満	114	80.9	14.5	-	13.6	-	5.6	-	-
	~30%未満	11	5.0	-	-	-	-	95.0	-	-
	~40%未満	10	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	~50%未満	31	70.9	70.9	-	-	-	-	29.1	-
50%以上	223	4.8	1.4	-	-	35.0	42.3	5.5	33.6	-
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	採用あり(1人~)	446	21.9	-	33.4	21.5	6.1	-	2.7	20.5
	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	~10%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	~20%未満	41	-	-	-	-	-	-	-	100.0
	~30%未満	121	77.8	-	-	22.2	22.2	-	-	-
	~40%未満	50	-	-	-	100.0	-	-	-	-
	~50%未満	24	-	-	-	-	50.0	-	50.0	-
50%以上	208	1.5	-	71.5	3.0	-	-	-	24.0	
問6 女性役員有無	いない	1,317	15.1	1.9	31.6	12.7	33.2	1.4	2.8	3.1
	いる	3,511	1.4	0.5	22.9	66.8	6.8	0.3	1.7	5.7
問6 女性部長有無	いない	975	27.8	0.3	27.4	14.2	13.0	2.3	0.9	17.8
	いる	499	11.3	7.8	-	47.2	37.9	1.3	17.5	13.3
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	1,179	17.4	-	22.7	17.1	45.4	-	-	7.7
	10%未満	338	17.8	12.4	-	26.8	-	8.6	2.7	44.1
	10%~20%未満	137	45.2	-	-	54.7	-	-	34.5	-
問6 女性係長有無と 女性比率	20%以上	1,230	0.8	-	77.3	9.0	10.1	-	3.3	-
	いない	1,295	-	-	73.4	-	26.6	-	-	-
	10%未満	409	32.2	-	-	41.9	23.7	2.6	2.2	4.0
	10%~20%未満	123	18.2	18.2	-	38.4	-	9.9	38.4	33.5
	20%~30%未満	14	74.5	21.6	-	25.5	-	-	-	-
30%以上	483	2.7	-	-	42.4	45.3	1.3	-	29.1	
問8 社齢	10年以上	3,874	8.4	0.5	10.7	63.6	17.0	0.8	1.3	1.5
	10年未満	802	-	-	100.0	-	-	-	-	-
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0~4年	101	6.3	-	-	93.7	100.0	-	-	-
	5~9年	2,442	3.9	-	-	87.5	3.9	0.5	0.5	3.7
	10~14年	601	8.0	2.7	69.3	18.9	4.5	1.1	-	2.7
	15~19年	1,434	8.4	1.6	55.9	7.1	25.6	-	-	2.9
	20~24年	208	37.7	-	-	5.9	33.6	5.0	17.8	-
25年以上	3	-	100.0	-	100.0	-	-	-	-	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	110	63.7	2.8	-	16.8	-	-	19.4	-
	80~90%未満	84	24.8	-	-	67.5	-	7.5	0.1	-
	90~100%未満	58	33.9	28.5	-	-	-	18.2	48.0	-
	100~110%未満	138	-	-	-	91.1	-	8.9	-	-
	110~120%未満	58	-	-	-	-	-	-	-	100.0
	120~130%未満	3	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	130~140%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	140~150%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-
150%以上	22	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	2,302	4.9	1.0	-	92.8	1.2	-	0.5	1.8
	4~8点	2,445	5.5	0.8	49.8	13.2	25.9	0.8	1.5	7.4
	0~3点	101	93.6	-	-	6.3	-	-	0.1	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	27	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-
	やや良い	2,686	4.2	0.8	10.0	83.9	-	-	0.5	1.5
	ほぼ同じレベル	2,031	6.6	0.8	46.8	8.7	31.2	0.9	1.8	9.0
	やや悪い	10	-	32.5	-	98.8	-	-	1.2	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	悪い	94	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	良い	68	-	-	-	39.6	39.6	-	-	60.4
	やや良い	2,574	4.6	0.9	10.4	84.3	0.2	0.2	0.5	-
	ほぼ同じレベル	2,000	6.4	1.0	47.5	7.9	31.3	0.6	1.8	9.1
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	やや悪い	110	-	-	-	99.9	-	-	0.1	-
	悪い	94	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	良い	68	-	-	-	39.6	39.6	-	-	60.4
	やや良い	2,249	5.0	1.0	-	94.2	-	0.3	0.5	-
問12 労働組合有無	ほぼ同じレベル	2,313	5.8	0.8	52.7	9.0	27.4	-	1.6	7.9
	やや悪い	217	43.5	-	-	50.8	-	5.6	0.1	-
	悪い	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問13 外資系の該当	労働組合がある	694	39.2	6.0	-	30.0	3.4	4.2	8.6	21.5
	労働組合がない	4,249	2.1	-	28.7	54.2	15.3	-	0.9	2.1
問13 外資系の該当	外資系である	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	外資系ではない	4,944	7.3	0.8	24.6	50.8	13.7	0.6	2.0	4.8

問10 再雇用・中途採用・正社員転換等の制度の導入状況(その1)

	全体 (n)	1) 出産・子育て等で退職した元社員の女性を 正社員として再雇用する制度							2) 出産・子育て等で退職した元社員の女性を 非正社員として再雇用する制度						
		入(既 最近 5年 間に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	無 回 答	入(既 最近 5年 間に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	導(既 最近 5年 以上 に 導 入)	無 回 答	
全体	424,459	5.2	6.9	25.0	8.6	36.1	18.3	4.3	8.6	22.3	10.4	31.9	22.5		
問1 業種															
鉱業、採石業、砂利採取業	557	5.5	14.3	27.0	-	31.3	21.8	11.1	1.6	19.8	1.6	29.7	36.1		
建設業	60,368	1.1	8.3	21.9	10.9	40.4	17.4	1.5	10.9	14.1	10.9	45.1	17.5		
製造業	96,208	0.1	6.4	23.5	5.6	47.1	17.3	1.9	7.8	19.9	5.6	44.0	20.8		
電気・ガス・熱供給・水道業	435	2.1	4.7	10.4	11.5	61.2	10.2	-	4.7	16.1	18.8	46.0	14.4		
情報通信業	13,825	8.2	13.6	27.9	0.9	29.3	20.1	8.5	14.5	27.3	5.0	27.6	17.0		
運輸業、郵便業	31,633	12.8	1.7	10.5	11.0	32.2	31.8	6.4	3.1	9.4	13.2	30.1	37.7		
卸売業	43,373	4.4	2.0	22.9	7.9	31.1	31.7	2.1	0.2	19.8	9.7	27.3	40.9		
小売業	57,062	11.7	6.5	43.0	16.6	15.1	7.1	6.7	6.2	37.0	22.6	13.6	13.8		
金融業、保険業	2,471	1.3	5.8	18.7	12.4	53.5	8.4	2.7	15.5	16.1	17.2	37.6	10.9		
不動産業、物品賃貸業	9,452	7.1	12.1	20.3	3.0	35.2	22.3	8.4	12.7	26.1	6.0	26.4	20.5		
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	-	5.7	46.7	9.1	36.5	1.9	1.4	12.3	45.0	9.6	29.4	2.3		
宿泊業、飲食サービス業	32,726	2.6	6.3	18.9	6.8	57.8	7.6	2.6	9.1	20.5	18.0	30.4	19.4		
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	10.2	20.7	22.4	1.3	33.5	11.9	10.1	25.1	19.5	1.3	31.7	12.4		
教育、学習支援業	4,884	14.8	7.1	25.7	18.1	19.2	15.1	16.5	15.7	33.7	5.7	14.8	13.6		
医療、福祉	10,528	18.9	5.9	15.5	18.2	17.6	23.9	13.7	15.0	22.5	7.9	9.5	31.4		
複合サービス事業	4	-	-	75.0	25.0	-	-	-	-	75.0	25.0	-	-		
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	3.6	6.4	23.3	3.5	32.3	31.0	4.9	8.0	25.2	2.5	26.7	32.6		
その他	108	9.0	-	19.5	5.5	36.1	29.9	7.8	0.1	19.0	6.7	33.1	33.3		
問2 常用労働者数															
5,000人以上	458	5.7	42.6	11.0	14.9	23.2	2.7	2.7	30.4	8.7	4.7	50.8	2.7		
1,000~4,999人	2,786	7.3	11.3	22.3	15.9	41.8	1.4	15.1	19.0	23.8	10.6	30.4	1.2		
300~999人	9,280	5.2	7.4	27.7	10.4	38.8	10.4	7.6	22.7	22.0	11.5	31.9	4.3		
100~299人	30,110	9.6	7.1	22.2	10.3	39.4	11.5	8.2	13.0	22.1	9.6	34.9	12.2		
30~99人	108,406	5.1	12.3	18.2	7.1	38.4	19.0	9.3	13.1	20.4	7.4	32.8	17.0		
10~29人	273,419	4.7	4.5	28.0	8.9	34.7	19.2	1.7	5.7	23.1	11.7	31.2	26.6		
30人以上	151,040	6.0	11.0	19.6	8.1	38.6	16.6	9.1	13.9	20.9	8.1	33.2	14.9		
問2 正社員に 占める女性比率															
いない	27,467	-	1.6	9.1	20.6	48.0	20.6	-	2.2	8.6	21.2	47.4	20.6		
10%未満	72,453	2.8	6.4	19.7	2.7	50.0	18.4	2.8	9.8	15.7	2.3	44.4	24.9		
10%~20%未満	117,183	6.4	6.1	22.6	8.1	33.8	23.1	4.1	8.2	22.9	7.6	34.5	22.7		
20%~30%未満	79,574	3.9	4.2	43.9	12.0	25.3	10.7	4.0	4.3	30.9	12.4	29.3	19.0		
30%~40%未満	29,252	1.3	13.3	20.9	5.7	45.4	13.4	1.6	15.0	21.9	10.3	37.3	14.0		
40%~50%未満	34,836	1.8	7.9	33.4	11.3	34.5	11.1	5.1	9.7	33.2	22.7	20.3	9.0		
50%以上	63,641	13.0	10.8	16.0	6.9	29.6	23.8	9.5	12.4	18.0	11.1	13.4	35.6		
問3 平均勤続年数 男女計															
0~4年	16,948	30.2	6.4	13.8	7.8	13.2	28.6	9.3	6.2	13.1	7.8	36.7	27.1		
5~9年	121,782	4.0	10.5	25.8	11.5	30.5	17.7	5.1	14.0	21.7	10.9	28.1	20.2		
10~14年	146,027	6.7	7.2	25.6	12.5	33.1	14.9	4.6	8.1	24.6	14.0	26.9	21.9		
15~19年	77,344	1.3	3.2	30.9	3.0	53.5	8.0	2.4	4.7	25.6	10.4	44.0	12.9		
20~24年	40,538	0.1	5.5	18.0	1.3	34.4	40.6	0.0	1.2	22.8	0.9	30.6	44.4		
25年以上	11,122	0.3	-	18.4	-	37.3	44.0	0.3	20.3	1.6	6.0	31.3	40.6		
問3 平均勤続年数 男性															
0~4年	19,004	25.1	6.2	36.4	6.9	11.1	14.2	5.2	5.5	36.4	6.9	32.3	13.7		
5~9年	98,089	3.3	8.3	28.8	11.0	30.8	17.8	4.7	12.3	23.7	10.9	23.5	24.9		
10~14年	143,804	4.5	7.3	23.6	11.1	36.2	17.3	3.9	7.8	23.1	13.3	32.2	19.7		
15~19年	86,560	5.2	6.3	28.3	7.7	43.4	9.1	4.5	8.4	22.6	8.5	40.5	15.4		
20~24年	54,264	1.6	6.8	17.7	2.7	34.7	36.6	1.6	7.7	16.2	9.2	26.0	39.3		
25年以上	10,104	0.9	-	12.6	0.9	56.3	29.3	0.3	3.2	21.2	6.6	42.1	26.6		
問3 平均勤続年数 女性															
0~4年	56,291	9.2	14.7	9.7	18.2	25.4	22.6	4.7	20.1	6.0	18.2	33.6	17.3		
5~9年	102,802	6.9	10.5	26.7	7.1	29.7	19.1	7.1	10.4	23.3	5.6	32.4	21.2		
10~14年	108,448	6.6	6.2	29.3	9.5	35.9	12.5	3.6	8.5	26.3	9.4	28.6	23.7		
15~19年	71,484	1.6	1.0	45.2	2.6	41.5	8.1	3.1	1.3	42.8	15.7	26.4	10.7		
20~24年	29,739	1.0	0.6	8.8	0.8	59.1	29.7	1.1	1.7	13.9	0.6	42.8	39.9		
25年以上	17,583	-	11.6	12.5	4.4	17.0	54.5	-	16.9	5.1	3.8	10.2	64.0		
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)															
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	2.8	4.3	33.2	5.9	35.2	18.6	3.6	5.1	30.2	8.4	27.5	25.2		
80~100%未満	52,852	2.4	4.5	31.5	9.3	40.2	12.2	3.5	6.6	30.0	11.3	36.9	11.7		
60~80%未満	73,517	13.7	10.4	18.6	4.8	31.8	20.8	3.3	12.1	14.5	10.2	29.2	30.8		
40~60%未満	53,992	2.2	14.3	21.3	9.5	28.2	24.6	5.6	19.6	22.3	6.4	22.8	23.4		
20~40%未満	29,636	8.7	12.1	7.6	24.5	38.5	8.5	9.3	14.0	7.2	24.1	38.8	6.6		
20%未満	6,338	-	-	32.2	-	45.8	22.0	-	-	0.1	-	77.9	22.0		
問3-2 女性の正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況															
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	6.7	3.8	31.7	6.5	31.7	19.6	7.3	7.1	25.5	9.0	26.3	24.8		
おおむね5割以上8割未満	64,135	5.5	19.1	23.9	3.5	28.4	19.6	2.8	19.3	25.6	2.8	24.7	24.8		
おおむね2割以上5割未満	42,906	3.4	4.3	18.7	4.1	57.4	12.0	5.8	7.6	17.6	17.8	41.0	10.1		
おおむね2割未満	101,001	6.8	8.9	15.8	13.8	42.8	11.9	3.3	10.2	15.3	12.5	40.8	17.8		
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間															
月20時間未満程度	208,299	7.1	6.0	25.0	7.7	37.3	16.9	4.0	8.4	24.4	9.5	34.0	19.7		
月20~40時間未満程度	138,393	2.2	8.4	24.2	13.5	35.5	16.1	3.6	8.3	21.0	15.8	29.7	21.6		
月40~60時間未満程度	33,075	6.0	6.3	37.5	4.3	31.1	14.7	8.1	13.8	33.2	5.1	24.7	15.0		
月60~80時間未満程度	7,649	8.7	-	-	-	29.3	62.0	8.7	-	-	5.7	23.6	62.0		
月80時間以上度	34,801	3.7	6.7	22.9	1.4	39.1	26.2	4.2	7.2	10.7	1.0	38.3	38.6		
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率															
採用なし	26,335	2.4	6.9	41.1	0.8	29.9	18.8	7.3	12.4	34.8	0.8	28.1	16.7		
10%未満	443	-	-	3.4	13.3	83.4	-	22.0	-	11.2	22.6	44.1	-		
10%~20%未満	952	1.7	22.9	23.3	6.1	36.9	9.2	2.8	17.8	28.2	10.6	37.7	2.9		
20%~30%未満	2,105	1.0	6.6	23.2	9.6	59.7	-	2.3	10.5	32.1	5.7	49.3	-		
30%~40%未満	3,913	23.2	3.0	39.9	8.4	14.5	11.1	23.2	3.6	41.9	5.8	11.9	13.7		
40%~50%未満	1,176	17.9	14.0	16.8	9.4	40.9	1.0	16.7	16.6	12.2	13.5	37.7	3.4		
50%以上	19,037	5.9	21.9	18.4	7.3	41.8	4.7	6.8	28.5	16.1	11.3	31.5	5.8		

問10 再雇用・中途採用・正社員転換等の制度の導入状況(その2)

	全体 (n)	3) 出産・子育て等で退職した女性を 正社員として中途採用する制度						4) 非正社員(パート等)として採用した女性を 正社員へ転換する制度							
		入 入 入 入 入 入	既 既 既 既 既 既	導 導 導 導 導 導	入 入 入 入 入 入	た た た た た た	が が が が が が	現 現 現 現 現 現	課 課 課 課 課 課	導 導 導 導 導 導	入 入 入 入 入 入	は は は は は は	考 考 考 考 考 考	え え え え え え	て て て て て て
全体	424,459	7.1	10.8	22.3	11.0	28.4	20.5	11.2	15.5	19.6	7.7	27.1	18.9		
問1 業種															
鉱業、採石業、砂利採取業	557	12.7	14.3	27.0	-	22.5	23.5	7.2	10.4	32.5	5.5	15.4	29.0		
建設業	60,368	6.2	17.9	22.2	12.7	23.5	17.5	13.3	20.5	23.5	0.7	31.4	10.6		
製造業	96,208	1.3	6.0	23.3	9.8	39.5	20.1	8.8	13.9	19.6	8.8	32.6	16.2		
電気・ガス・熱供給・水道業	435	-	4.3	11.5	13.5	56.3	14.4	6.1	6.6	11.7	16.9	44.2	14.4		
情報通信業	13,825	15.0	13.1	22.5	3.7	25.6	20.1	17.5	14.0	18.9	3.2	29.4	17.0		
運輸業、郵便業	31,633	9.8	5.2	16.2	16.9	27.3	24.6	10.8	8.5	15.8	10.4	18.9	35.6		
卸売業	43,373	2.5	3.1	20.4	9.4	28.7	36.0	9.3	9.7	19.4	6.0	20.8	34.9		
小売業	57,062	18.6	5.9	35.6	16.7	9.5	13.8	13.5	13.2	19.9	10.2	28.0	15.2		
金融業、保険業	2,471	5.3	6.1	13.9	12.1	52.3	10.2	10.4	20.3	18.5	7.9	36.9	6.0		
不動産業、物品賃貸業	9,452	12.5	19.7	19.7	6.0	19.2	22.9	14.1	23.1	15.3	2.4	24.6	20.5		
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	-	6.6	36.5	9.1	39.3	8.5	5.0	9.6	45.5	10.4	28.6	0.8		
宿泊業、飲食サービス業	32,726	2.2	21.5	6.3	6.1	41.2	22.7	7.3	23.6	7.1	17.5	27.0	17.5		
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	13.4	25.4	9.8	13.7	29.7	8.1	19.1	26.9	18.6	4.6	26.5	4.3		
教育、学習支援業	4,884	16.3	23.3	19.7	8.3	17.2	15.1	23.4	23.0	19.4	5.8	7.0	21.4		
医療、福祉	10,528	12.3	16.2	21.7	16.5	8.8	24.6	12.8	14.2	19.0	8.0	22.5	23.6		
複合サービス事業	4	-	-	75.0	-	25.0	-	25.0	-	75.0	-	-	-		
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	4.6	11.8	24.9	4.0	30.0	24.8	8.2	14.7	21.9	6.1	20.1	29.1		
その他	108	9.4	8.4	10.6	9.4	39.1	23.1	12.5	9.0	11.9	9.5	25.7	31.5		
問2 常用労働者数															
5,000人以上	458	-	24.5	12.3	10.6	39.0	13.6	16.1	51.3	3.3	6.4	22.8	-		
1,000~4,999人	2,786	5.0	15.7	10.5	11.7	52.7	4.4	18.6	39.1	16.6	7.5	16.4	1.8		
300~999人	9,280	4.8	11.6	24.9	9.7	39.0	10.1	25.1	31.2	11.4	8.2	20.4	3.7		
100~299人	30,110	9.8	11.1	19.5	10.4	38.2	10.9	21.3	28.2	11.8	7.9	22.9	7.9		
30~99人	108,406	8.0	16.3	18.5	8.2	31.4	17.6	13.3	24.4	16.6	6.4	25.0	14.3		
10~29人	273,419	6.5	8.5	24.1	12.2	25.4	23.3	8.6	9.8	22.1	8.1	28.7	22.7		
30人以上	151,040	8.1	15.0	18.9	8.8	33.7	15.5	15.8	25.9	15.3	6.8	24.1	12.1		
問2 正社員に 占める女性比率															
いない	27,467	-	1.6	9.1	23.1	45.6	20.6	0.0	-	16.8	8.8	55.8	18.6		
10%未満	72,453	1.8	9.2	17.2	8.5	37.9	25.5	3.2	13.4	18.0	13.2	34.1	18.1		
10%~20%未満	117,183	9.3	10.6	23.4	9.5	25.7	21.5	10.0	14.2	21.1	6.4	30.3	17.9		
20%~30%未満	79,574	8.2	10.4	28.4	12.4	25.3	15.2	7.8	20.9	20.0	3.6	30.6	17.1		
30%~40%未満	29,252	5.2	24.3	15.2	7.2	34.7	13.3	16.7	29.6	20.7	3.5	21.8	7.7		
40%~50%未満	34,836	11.7	9.9	30.7	4.5	31.6	11.5	27.6	12.6	28.5	15.5	5.4	10.4		
50%以上	63,641	8.9	11.8	22.6	14.7	14.1	28.0	19.9	15.7	14.2	5.7	10.6	33.9		
問3 平均勤続年数 男女計															
0~4年	16,948	29.6	9.0	8.1	8.3	13.4	31.6	14.5	12.0	4.8	11.5	32.6	24.5		
5~9年	121,782	9.6	13.1	26.9	10.0	24.8	15.6	16.2	21.4	12.0	7.7	29.3	13.4		
10~14年	146,027	7.3	11.2	21.6	13.8	27.5	18.5	10.5	15.5	23.4	9.1	23.4	18.1		
15~19年	77,344	3.0	8.7	22.3	5.7	42.3	18.1	9.9	14.3	31.4	3.8	30.0	10.7		
20~24年	40,538	-	2.9	24.4	11.5	24.4	36.9	1.5	9.6	14.9	0.9	27.2	45.8		
25年以上	11,122	0.3	36.6	0.1	-	19.0	44.0	1.1	2.0	25.4	-	29.6	42.0		
問3 平均勤続年数 男性															
0~4年	19,004	25.1	9.1	29.6	7.4	11.6	17.3	11.2	30.6	7.2	10.3	28.8	12.0		
5~9年	98,089	10.9	10.0	26.5	9.7	19.8	23.1	15.6	13.8	16.7	9.2	26.0	18.8		
10~14年	143,804	6.4	11.2	22.4	10.6	33.5	15.9	11.6	14.0	22.2	9.0	28.3	14.9		
15~19年	86,560	3.1	13.4	20.7	12.9	38.1	11.9	4.8	22.4	27.6	3.3	30.1	11.8		
20~24年	54,264	3.8	6.7	18.0	9.8	20.3	41.3	12.3	10.7	15.4	1.9	17.9	41.8		
25年以上	10,104	0.3	28.3	12.0	0.9	28.6	29.8	5.8	11.0	8.3	-	47.8	27.0		
問3 平均勤続年数 女性															
0~4年	56,291	10.5	20.9	10.5	16.8	20.3	20.9	14.6	22.4	6.3	15.5	29.9	11.4		
5~9年	102,802	11.4	14.3	29.0	4.9	27.4	12.9	18.7	18.9	13.4	2.9	28.6	17.6		
10~14年	108,448	4.8	9.2	27.4	10.6	26.3	21.6	9.3	18.5	28.2	1.9	20.2	21.9		
15~19年	71,484	8.3	9.5	28.1	8.2	31.1	14.8	11.1	16.0	32.8	9.8	22.1	8.2		
20~24年	29,739	3.0	0.3	7.2	8.5	40.3	40.7	1.4	7.1	8.6	13.2	40.2	29.4		
25年以上	17,583	0.1	11.6	14.6	11.6	13.9	48.2	-	1.3	23.8	4.4	10.3	60.2		
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)															
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	8.4	9.6	24.6	7.8	27.4	22.3	8.6	14.0	24.4	8.3	24.5	20.2		
80~100%未満	52,852	4.0	5.9	30.3	13.1	33.3	13.5	17.8	18.8	27.9	2.4	22.5	10.5		
60~80%未満	73,517	12.0	10.1	22.4	7.7	21.9	25.9	14.9	17.5	14.3	2.3	24.7	26.4		
40~60%未満	53,992	3.5	21.3	21.8	8.3	22.9	22.2	10.2	21.7	19.7	5.3	22.5	20.6		
20~40%未満	29,636	8.6	17.0	9.2	21.3	37.8	6.2	15.4	25.9	4.0	17.1	30.9	6.6		
20%未満	6,338	-	32.1	32.1	-	13.7	22.1	11.8	-	0.2	9.2	68.6	10.2		
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの 就業継続の状況															
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	10.2	8.7	21.3	8.6	23.5	27.8	16.6	14.9	20.9	7.8	20.4	19.4		
おおむね5割以上8割未満	64,135	2.9	25.3	27.9	5.4	25.7	12.8	7.5	25.1	17.4	2.9	21.5	25.6		
おおむね2割以上5割未満	42,906	5.0	10.2	18.7	15.3	41.2	9.7	7.4	13.3	21.3	25.6	22.0	10.4		
おおむね2割未満	101,001	8.8	11.1	15.8	14.2	32.4	17.7	7.5	17.5	16.1	6.3	38.7	13.9		
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間															
月20時間未満程度	208,299	9.0	10.8	19.5	12.3	27.5	20.8	12.8	16.2	18.9	9.0	27.6	15.5		
月20~40時間未満程度	138,393	4.0	10.9	24.1	11.6	29.5	19.8	10.9	14.9	23.7	8.0	25.2	17.3		
月40~60時間未満程度	33,075	8.0	16.8	35.5	6.2	27.0	6.5	6.3	26.1	27.4	5.5	21.2	13.5		
月60~80時間未満程度	7,649	8.7	-	51.3	5.7	23.6	10.7	9.5	-	-	5.7	22.8	62.0		
月80時間以上度	34,801	6.0	6.1	13.9	6.8	32.1	35.1	8.0	7.8	6.4	1.2	37.5	39.1		
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率															
採用なし	26,335	2.2	14.5	38.0	2.5	28.0	14.7	10.8	28.8	23.5	2.9	24.8	9.1		
10%未満	443	-	4.7	1.9	23.9	69.4	-	17.0	41.3	24.0	-	17.7	-		
10%~20%未満	952	-	19.6	18.3	8.2	37.5	16.3	15.7	31.3	10.9	8.4	29.3	4.3		
20%~30%未満	2,105	15.7	7.0	21.2	3.0	52.5	0.5	34.1	37.3	8.9	0.4	18.7	0.5		
30%~40%未満	3,913	22.0	9.5	22.8	3.3	27.3	15.1	47.0	31.0	4.1	0.9	12.0	4.9		
40%~50%未満	1,176	1.8	1.3	28.9	8.6	55.9	3.4	21.5	19.9	22.8	2.4	31.1	2.4		
50%以上	19,037	7.7	20.3	16.7	6.6	43.5	5.2	18.8	27.5	15.5	2.7	31.3	4.2		

問10 再雇用・中途採用・正社員転換等の制度の導入状況(その2)

		全体 (n)	3) 出産・子育て等で退職した女性を 正社員として中途採用する制度						4) 非正社員(パート等)として採用した女性を 正社員へ転換する制度					
			入 入 入 入 入 入	既 に 導 入 し て い る	導 入 し て い る に 上 前 に	導 入 し て い る に 上 前 に	導 入 し て い る に 上 前 に	導 入 し て い る に 上 前 に	無 回 答	入 入 入 入 入 入	既 に 導 入 し て い る	導 入 し て い る に 上 前 に	導 入 し て い る に 上 前 に	導 入 し て い る に 上 前 に
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	9.4	10.8	24.8	13.9	25.5	15.4	10.6	13.9	19.7	4.6	30.5	20.7
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	8.9	19.8	16.2	4.9	39.3	10.8	22.3	27.9	14.4	4.7	28.4	2.3
	0%	18,814	4.6	20.1	14.4	4.8	38.5	17.6	17.4	23.9	18.1	7.2	30.3	3.2
	～10%未満	286	-	18.5	39.7	20.5	21.3	-	40.7	44.8	3.2	-	11.3	-
	～20%未満	1,007	-	26.2	10.8	2.5	47.7	12.7	13.0	35.6	9.7	6.0	31.6	4.1
	～30%未満	1,989	40.4	4.5	10.1	4.6	39.9	0.5	44.8	27.4	6.1	1.9	19.4	0.5
	～40%未満	3,038	1.9	2.4	42.8	3.5	20.4	29.0	45.0	37.5	4.7	0.6	5.9	6.4
～50%未満	795	2.6	3.8	23.0	0.3	66.8	3.5	2.9	24.8	11.2	0.0	57.6	3.5	
50%以上	16,832	12.3	24.9	13.8	5.3	42.1	1.6	22.2	30.2	13.7	3.1	30.1	0.6	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	-	-	-	59.6	10.7	29.6	-	10.6	-	-	89.4	-
	採用あり(1人～)	14,847	4.0	5.6	48.3	8.4	28.6	5.2	6.2	6.8	54.2	4.1	25.7	3.1
	0%	4,902	9.0	7.0	52.9	-	25.1	6.0	-	7.6	61.9	-	25.1	5.5
	～10%未満	80	-	-	-	-	100.0	-	-	26.1	63.1	-	10.7	-
	～20%未満	421	-	-	52.9	9.8	30.8	6.5	62.7	7.2	11.2	-	18.9	-
	～30%未満	1,085	-	27.1	32.3	4.4	36.2	-	36.8	22.6	4.6	-	36.0	-
	～40%未満	1,438	-	-	11.6	-	72.9	15.5	-	-	11.6	1.9	86.5	-
～50%未満	496	-	-	-	10.9	89.1	-	10.9	6.8	-	-	82.3	-	
50%以上	6,426	2.4	2.9	59.6	17.3	14.3	3.5	3.1	4.7	73.1	9.0	7.1	3.1	
問6 女性役員有無	いない	172,116	5.6	11.7	24.0	9.2	30.1	19.3	12.2	19.2	18.7	8.2	26.4	15.3
	いる	166,131	4.9	10.8	25.7	12.7	32.4	13.5	11.2	14.3	26.4	4.4	31.8	11.9
問6 女性部長有無	いない	196,079	9.3	9.8	19.1	12.3	33.5	15.9	10.1	17.4	18.2	6.7	34.6	12.9
	いる	32,980	11.9	18.5	33.8	3.4	15.0	17.4	18.5	16.5	33.4	4.7	6.5	20.5
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	5.4	12.5	18.6	13.7	33.2	16.6	7.7	16.9	20.6	6.9	33.9	14.0
	10%未満	10,905	2.2	10.3	18.2	7.2	56.7	5.4	15.2	29.5	12.5	6.3	34.8	1.6
	10%～20%未満	10,024	1.3	12.8	10.8	6.6	29.7	38.8	26.3	16.7	14.7	5.3	17.7	19.4
20%以上	51,540	16.2	18.1	32.3	20.4	7.9	5.1	29.8	26.8	16.8	13.2	8.4	5.1	
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	6.4	9.9	19.7	13.1	38.9	12.1	5.2	15.9	20.4	5.3	41.3	11.9
	10%未満	8,137	2.9	5.1	34.0	11.5	39.9	6.6	24.8	23.2	20.0	9.2	22.4	0.4
	10%～20%未満	12,151	8.9	13.5	11.0	6.7	40.2	19.7	33.1	21.4	6.3	10.6	25.1	3.6
	20%～30%未満	19,713	26.6	16.9	21.3	7.5	14.5	13.3	5.0	27.6	12.9	3.9	24.0	26.7
	30%以上	56,105	12.1	10.8	33.2	6.6	13.8	23.5	25.3	20.1	21.3	10.9	9.8	12.5
問8 社齢	10年以上	330,290	6.2	12.6	23.1	12.9	29.7	15.6	11.6	17.4	20.1	8.8	29.1	12.9
	10年未満	13,589	29.5	16.8	20.4	6.1	17.4	9.8	0.2	16.4	6.8	7.7	47.3	21.5
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	14.6	3.9	20.1	8.7	22.9	29.8	8.6	12.1	20.1	5.9	30.1	23.2
	5～9年	49,410	8.9	15.6	23.9	23.7	17.7	10.2	12.0	16.5	18.9	14.3	30.0	8.2
	10～14年	56,441	8.6	26.9	22.7	10.4	18.0	13.5	8.9	33.7	17.2	11.1	12.9	16.1
	15～19年	42,509	11.7	7.2	12.9	12.1	35.5	20.7	28.6	22.5	5.6	12.6	25.9	4.8
	20～24年	16,874	4.9	7.6	40.2	7.2	24.6	15.5	8.5	17.5	39.2	3.6	17.7	13.5
25年以上	9,705	0.7	2.8	13.2	13.9	55.9	13.5	6.0	13.2	11.8	10.2	46.3	12.5	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	5.7	13.1	30.7	3.3	30.9	16.3	11.8	19.7	14.0	1.5	41.7	11.4
	80～90%未満	3,488	-	2.6	46.4	16.3	34.6	-	22.0	33.3	9.0	13.7	22.1	-
	90～100%未満	2,658	11.9	9.2	9.0	43.1	19.9	6.9	24.3	8.2	15.3	6.7	38.6	6.9
	100～110%未満	10,818	7.1	8.5	24.9	35.7	4.6	19.2	19.1	10.0	12.4	36.6	3.2	18.7
	110～120%未満	1,699	34.4	26.2	2.4	3.5	33.5	-	37.8	14.2	3.2	0.5	44.2	-
	120～130%未満	698	8.4	12.5	39.7	24.6	6.4	8.4	-	5.9	39.7	12.5	33.4	8.4
	130～140%未満	2,391	-	1.3	25.5	68.9	4.3	-	22.0	76.8	-	1.1	-	-
140～150%未満	1,678	31.1	19.7	0.4	39.7	9.1	-	-	90.9	-	-	9.1	-	
150%以上	4,665	55.4	6.6	9.1	16.1	6.5	6.2	66.1	15.9	12.2	4.3	1.6	-	
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	13.7	10.2	19.5	13.6	24.4	18.6	12.7	14.9	24.5	13.9	20.8	13.2
	4～8点	248,605	6.8	11.4	25.6	9.1	30.2	16.9	11.4	15.3	21.6	5.0	29.7	17.0
	0～3点	65,427	3.1	11.8	14.7	19.5	33.1	17.7	10.9	20.0	10.8	13.4	32.6	12.3
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	27.8	11.7	8.7	16.8	23.0	11.9	21.4	4.3	14.5	17.2	35.9	6.8
	やや良い	89,981	5.1	10.6	36.1	6.8	24.2	17.2	10.9	19.9	29.2	8.0	11.2	20.7
	ほぼ同じレベル	196,103	7.9	12.0	19.1	10.6	30.9	19.4	10.5	14.7	19.3	5.8	32.1	17.7
	やや悪い	65,298	2.5	12.8	19.4	18.7	25.9	20.7	13.4	22.5	8.1	4.5	37.3	14.2
悪い	23,536	3.2	0.8	18.0	7.8	50.7	19.5	3.6	2.0	23.0	26.6	22.0	22.7	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	27.8	7.7	8.9	19.3	24.7	11.6	20.8	6.5	8.3	17.9	40.2	6.2
	やや良い	76,614	5.1	12.3	32.7	7.3	24.3	18.4	12.2	14.3	35.3	9.3	12.4	16.6
	ほぼ同じレベル	178,477	8.3	9.6	22.7	8.1	33.6	17.7	9.0	14.2	20.6	3.6	35.1	17.4
	やや悪い	88,373	3.7	15.6	19.2	18.6	23.1	19.7	16.2	24.1	7.4	8.7	27.1	16.5
悪い	32,446	2.3	6.7	13.4	12.2	36.5	29.0	2.3	11.4	18.5	19.3	17.3	31.2	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	21.6	10.0	4.5	33.2	22.8	8.0	13.8	12.6	7.3	30.9	32.5	3.0
	やや良い	68,219	6.8	8.5	32.3	9.2	23.5	19.7	13.6	14.6	31.0	8.6	12.9	19.2
	ほぼ同じレベル	183,929	7.8	9.5	26.7	8.1	30.9	16.8	12.1	15.5	22.0	4.4	30.7	15.4
	やや悪い	84,170	3.9	18.4	10.3	13.3	35.3	18.7	11.2	20.3	12.6	8.6	33.3	14.0
悪い	22,801	2.6	8.2	27.3	17.0	24.8	20.2	0.7	12.7	18.0	8.0	35.3	25.3	
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	10.7	3.1	13.2	14.2	38.8	20.1	13.3	11.7	18.8	9.0	39.9	7.3
	労働組合がない	377,320	6.8	11.8	23.6	10.8	27.2	19.8	11.1	16.2	20.0	7.6	25.6	19.4
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	1.3	12.5	1.5	36.2	8.5	40.0	44.1	49.5	1.4	-	5.0	-
	外資系ではない	415,685	7.2	10.8	22.7	10.8	28.8	19.6	10.9	15.3	20.0	7.8	27.5	18.5

問10-2 再雇用・中途採用・正社員転換等の制度の課題(複数回答)

	全体 (n)	給与等の処遇のあり方 等(勤続者とのバランス)	能力に応じた配置・昇進	年次の逆転への対応(年 長の部下への対応等)	雇用後・転換後の育成	雇用後・転換後の仕事と 家庭の両立支援	その他	無回答
全体	424,459	49.5	33.5	12.8	15.5	28.2	1.9	24.5
問1 業種								
鉱業、採石業、砂利採取業	557	46.0	35.8	18.2	5.5	12.1	5.5	43.6
建設業	60,368	59.9	28.8	17.7	26.0	23.5	3.9	14.3
製造業	96,208	43.1	33.7	8.8	15.9	26.6	1.2	32.9
電気・ガス・熱供給・水道業	435	51.6	42.5	11.5	21.6	19.6	-	31.2
情報通信業	13,825	58.4	25.9	11.9	16.2	28.9	0.8	27.2
運輸業、郵便業	31,633	18.4	37.3	15.2	10.8	14.4	5.7	36.2
卸売業	43,373	51.4	36.3	11.6	20.7	28.4	-	16.3
小売業	57,062	54.7	42.7	9.7	5.3	39.3	-	24.9
金融業、保険業	2,471	57.2	21.3	8.7	19.3	13.7	2.5	22.5
不動産業、物品賃貸業	9,452	55.1	44.5	14.0	34.2	23.5	1.8	17.5
学術研究、専門・技術サービス業	12,482	63.5	41.9	15.6	11.8	40.5	6.6	12.4
宿泊業、飲食サービス業	32,726	60.3	23.5	17.6	7.5	33.2	1.2	19.5
生活関連サービス業、娯楽業	19,524	42.6	22.0	5.6	6.2	44.4	-	37.0
教育、学習支援業	4,884	56.1	39.5	20.6	16.7	30.9	4.2	15.4
医療、福祉	10,528	61.5	38.0	11.7	18.7	28.5	1.8	27.9
複合サービス事業	4	75.0	100.0	-	-	25.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	28,819	44.4	29.2	17.8	18.7	16.5	2.6	20.4
その他	108	64.6	38.1	12.6	26.4	30.0	2.2	16.2
問2 常用労働者数								
5,000人以上	458	32.7	34.2	6.0	41.4	38.3	-	25.5
1,000~4,999人	2,786	65.2	42.0	18.6	32.7	27.0	4.4	13.5
300~999人	9,280	60.3	41.7	17.5	23.7	34.4	5.0	16.1
100~299人	30,110	53.6	45.8	14.0	25.6	24.1	1.3	17.1
30~99人	108,406	51.4	34.0	12.3	18.7	20.7	1.6	26.8
10~29人	273,419	47.8	31.5	12.6	12.6	31.5	1.9	24.9
30人以上	151,040	52.6	37.0	13.1	20.7	22.4	1.8	23.9
問2 正社員に 占める女性比率								
いない	27,467	53.7	26.8	9.3	11.7	9.0	6.4	38.8
10%未満	72,453	45.6	45.1	15.4	18.3	25.2	0.5	20.4
10%~20%未満	117,183	51.3	26.0	13.2	17.4	26.4	0.3	27.7
20%~30%未満	79,574	47.6	35.7	16.6	16.0	32.5	4.4	25.9
30%~40%未満	29,252	49.1	34.7	11.0	14.2	31.3	0.2	22.5
40%~50%未満	34,836	49.9	21.3	6.7	9.5	27.1	3.0	25.0
50%以上	63,641	51.3	40.2	9.7	13.7	37.1	1.5	16.1
問3 平均勤続年数 男女計								
0~4年	16,948	37.6	17.7	1.2	9.6	18.9	1.9	55.1
5~9年	121,782	51.7	38.9	13.9	15.5	33.9	2.3	12.9
10~14年	146,027	47.3	32.3	12.6	17.3	26.0	3.0	24.4
15~19年	77,344	58.8	32.2	14.7	18.0	34.1	0.4	24.6
20~24年	40,538	40.8	23.9	6.8	6.6	11.0	0.1	42.4
25年以上	11,122	25.1	49.6	18.3	20.6	19.7	2.3	44.6
問3 平均勤続年数 男性								
0~4年	19,004	55.4	16.2	1.1	7.6	39.2	0.8	36.6
5~9年	98,089	41.8	37.6	13.7	14.2	37.3	2.1	16.2
10~14年	143,804	49.1	31.5	10.9	16.4	21.7	2.1	22.5
15~19年	86,560	59.1	37.0	19.0	19.4	30.2	2.8	26.5
20~24年	54,264	46.2	26.7	4.6	10.1	21.1	0.1	36.9
25年以上	10,104	35.6	55.5	30.9	31.4	21.8	2.6	29.8
問3 平均勤続年数 女性								
0~4年	56,291	38.8	32.6	19.9	26.1	32.3	2.7	19.4
5~9年	102,802	44.6	33.2	11.2	12.3	29.8	1.2	24.3
10~14年	108,448	59.4	39.7	13.8	15.9	31.7	2.7	20.2
15~19年	71,484	53.2	27.6	12.5	17.1	26.8	0.2	27.4
20~24年	29,739	40.3	37.2	5.6	12.5	19.9	0.2	21.1
25年以上	17,583	36.4	23.2	4.4	4.7	27.3	1.7	42.8
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)								
100%以上(同じか女性が長い)	168,077	50.0	33.6	10.6	13.4	31.5	1.1	22.9
80~100%未満	52,852	44.8	32.1	8.7	22.5	24.0	4.7	22.6
60~80%未満	73,517	55.7	40.3	12.8	11.8	26.6	1.0	22.1
40~60%未満	53,992	45.9	25.2	17.4	13.9	28.6	0.5	36.7
20~40%未満	29,636	42.5	36.3	18.5	22.0	30.5	3.0	12.3
20%未満	6,338	17.7	40.5	32.1	65.0	44.8	0.0	5.5
問3-2 女性正社員の妊娠・出産時までの 就業継続の状況								
出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	46.3	33.6	15.4	21.1	31.3	3.0	26.8
おおむね5割以上8割未満	64,135	49.9	49.8	10.3	21.0	21.9	0.3	17.5
おおむね2割以上5割未満	42,906	64.7	47.5	6.7	6.9	26.8	0.2	22.6
おおむね2割未満	101,001	47.2	23.3	13.3	13.4	32.2	1.8	18.7
問3-3 正社員の 所定外労働時間								
月20時間未満程度	208,299	47.2	33.8	12.8	17.3	25.6	1.4	23.0
月20~40時間未満程度	138,393	47.4	30.1	11.3	18.4	31.6	3.1	27.3
月40~60時間未満程度	33,075	63.1	37.8	20.2	3.9	39.0	0.5	20.8
月60~80時間未満程度	7,649	59.8	54.0	23.6	2.7	15.2	-	8.7
月80時間以上度	34,801	57.7	36.0	7.7	8.1	24.6	1.8	27.5
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率								
採用なし	26,335	50.9	33.4	14.4	20.7	40.0	0.3	19.9
10%未満	443	66.4	30.6	37.1	32.7	16.6	13.3	18.9
10%~20%未満	952	53.5	42.3	10.5	40.0	47.3	-	14.7
20%~30%未満	2,105	73.3	62.8	12.5	31.2	44.0	2.4	17.0
30%~40%未満	3,913	52.9	71.8	10.2	21.0	36.8	-	3.8
40%~50%未満	1,176	45.5	31.2	13.2	9.6	20.4	5.2	42.8
50%以上	19,037	64.4	40.2	7.3	19.8	46.7	0.1	15.9

問10-2 再雇用・中途採用・正社員転換等の制度の課題(複数回答)

		全体 (n)	等(給与等の処遇のあり方 ～勤続者とのバランス)	能力に応じた配置・昇進	長年の部下への対応(年次の逆転への対応)	雇用後・転換後の育成	雇用後・転換後の仕事と家庭の両立支援	その他	無回答
問4 【コース別雇用管理あり】 総合職等採用有無と採用者の女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	52.3	38.2	9.4	18.4	23.8	2.0	22.1
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	62.5	44.1	13.2	20.3	36.0	1.3	16.8
	0%	18,814	61.4	39.9	19.6	15.3	17.8	1.7	23.9
	～10%未満	286	53.7	40.1	-	34.9	67.8	20.5	14.8
	～20%未満	1,007	54.2	46.7	23.0	25.6	45.6	-	22.4
	～30%未満	1,989	39.6	75.1	6.9	21.8	68.4	-	14.4
	～40%未満	3,038	61.7	51.9	14.6	21.5	26.8	-	3.0
～50%未満	795	35.1	21.7	2.2	3.1	12.5	1.0	60.0	
50%以上	16,832	68.5	44.6	6.6	25.6	54.3	1.1	9.4	
問4 【コース別雇用管理なし】 採用有無と採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	59.7	59.7	60.2	10.6	-	0.6	29.6
	採用あり(1人～)	14,847	35.2	20.6	4.1	16.5	28.2	0.7	42.2
	0%	4,902	36.3	13.0	0.0	23.8	65.1	-	13.9
	～10%未満	80	89.3	89.3	-	89.3	-	-	10.7
	～20%未満	421	74.6	52.9	11.2	81.3	69.2	-	1.1
	～30%未満	1,085	81.2	77.9	17.2	-	-	4.6	5.4
	～40%未満	1,438	36.7	16.3	0.7	0.5	22.1	-	61.4
～50%未満	496	30.0	2.5	2.5	25.8	32.4	10.9	63.3	
50%以上	6,426	23.4	16.1	5.5	11.4	3.5	-	67.1	
問6 女性役員有無	いない	172,116	42.5	34.6	15.5	18.7	27.2	2.9	23.3
	いる	166,131	59.1	35.8	12.2	15.1	29.0	0.7	20.5
問6 女性部長有無	いない	196,079	50.8	34.9	14.4	18.6	19.9	2.2	27.3
	いる	32,980	56.6	35.1	15.3	18.7	41.1	0.5	9.4
問6 女性課長有無と女性比率	いない	183,648	50.7	32.9	13.5	19.6	25.6	2.9	23.3
	10%未満	10,905	71.6	31.2	10.9	25.2	29.7	1.2	13.2
	10%～20%未満	10,024	70.3	61.4	7.5	12.2	13.1	2.0	18.5
20%以上	51,540	64.8	42.7	17.1	19.9	46.7	1.0	14.8	
問6 女性係長有無と女性比率	いない	119,548	51.9	40.0	17.3	21.3	18.6	1.8	29.1
	10%未満	8,137	53.7	57.0	17.2	33.7	27.8	2.5	13.5
	10%～20%未満	12,151	44.3	15.9	8.2	25.0	31.3	2.8	28.4
	20%～30%未満	19,713	50.7	13.6	12.3	6.8	25.3	0.8	36.3
	30%以上	56,105	52.2	34.0	16.3	11.5	40.7	2.4	13.3
問8 社齢	10年以上	330,290	53.0	37.6	14.4	16.3	30.6	1.9	18.6
	10年未満	13,589	53.5	14.1	0.6	10.9	24.4	0.8	39.3
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年)	0～4年	39,833	54.7	30.8	16.1	12.8	17.9	1.5	30.4
	5～9年	49,410	59.7	44.5	12.8	17.1	43.3	1.6	7.7
	10～14年	56,441	53.5	23.2	21.7	13.6	44.2	0.5	23.2
	15～19年	42,509	55.1	39.8	11.2	20.4	37.0	0.4	9.0
	20～24年	16,874	44.8	36.8	8.2	23.8	20.1	0.3	37.3
25年以上	9,705	38.1	30.8	5.8	14.0	32.1	0.1	22.8	
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	54.7	54.1	13.3	19.6	43.6	1.7	12.8
	80～90%未満	3,488	80.7	34.2	25.2	15.7	45.3	-	6.4
	90～100%未満	2,658	78.1	65.8	38.5	6.9	16.1	0.6	3.2
	100～110%未満	10,818	66.5	45.8	18.8	7.9	67.5	2.5	1.9
	110～120%未満	1,699	68.1	62.7	0.5	15.8	37.0	0.5	18.6
	120～130%未満	698	51.4	30.5	5.9	8.9	37.1	-	39.7
	130～140%未満	2,391	96.7	29.0	-	6.7	22.5	-	0.8
140～150%未満	1,678	80.3	35.0	0.4	56.8	56.8	-	-	
150%以上	4,665	30.2	39.7	13.1	20.4	29.8	1.3	42.4	
問11 業績(得点0～12点)	9～12点	71,735	45.2	22.2	13.0	13.5	37.8	0.5	24.1
	4～8点	248,605	50.1	36.9	12.6	16.6	27.4	1.1	24.5
	0～3点	65,427	57.8	46.2	18.6	17.6	22.5	5.5	16.3
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 1)売上高	良い	25,318	40.7	26.2	20.9	5.0	43.9	3.5	26.9
	やや良い	89,981	56.7	31.7	9.8	18.8	37.5	0.6	20.8
	ほぼ同じレベル	196,103	43.3	32.2	9.7	15.8	24.1	1.3	27.9
	やや悪い	65,298	58.2	41.8	24.8	15.2	25.8	4.1	12.4
	悪い	23,536	63.6	54.7	16.0	18.4	33.3	3.8	22.8
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 2)経常利益	良い	25,064	41.1	29.5	22.9	7.3	36.5	3.7	25.8
	やや良い	76,614	56.3	25.3	10.5	16.7	36.7	0.7	15.8
	ほぼ同じレベル	178,477	43.7	33.6	8.2	15.6	18.9	1.4	30.8
	やや悪い	88,373	56.7	40.3	19.7	15.6	37.6	0.9	16.9
	悪い	32,446	54.4	49.4	22.3	22.9	38.2	9.0	18.6
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 3)生産性	良い	26,708	48.4	33.6	19.1	4.3	49.9	0.7	23.7
	やや良い	68,219	53.3	28.1	7.9	15.0	32.9	0.4	17.5
	ほぼ同じレベル	183,929	46.0	35.4	7.7	17.6	24.0	1.2	26.5
	やや悪い	84,170	59.3	41.1	26.9	12.6	26.2	1.2	19.8
悪い	22,801	49.1	44.0	24.5	36.2	35.4	13.3	23.4	
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	49.5	31.4	16.7	23.7	20.2	2.9	25.4
	労働組合がない	377,320	50.1	33.8	12.5	14.8	29.1	1.8	23.9
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	76.4	41.0	0.8	2.9	8.0	-	12.9
	外資系ではない	415,685	49.7	33.7	13.0	15.8	28.7	1.9	23.9

問11 同業種・同規模の他社と比較した企業業績(その1)

	全体 (n)	1)売上高						2)経常利益						
		良い	やや良い	ほぼ同じレベル	やや悪い	悪い	無回答	良い	やや良い	ほぼ同じレベル	やや悪い	悪い	無回答	
全体	424,459	6.0	21.2	46.2	15.4	5.5	5.7	5.9	18.0	42.0	20.8	7.6	5.5	
問1 業種														
	鉱業、採石業、砂利採取業	557	4.9	14.3	56.7	11.1	-	13.0	3.3	15.9	51.2	16.6	-	13.0
	建設業	60,368	1.8	30.6	42.6	14.5	6.9	3.6	3.5	28.7	29.2	25.0	10.1	3.5
	製造業	96,208	1.3	19.6	59.0	12.8	2.5	4.9	1.3	21.8	52.9	18.3	1.9	3.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	-	11.9	64.7	11.8	3.9	7.8	-	4.7	66.1	15.1	6.3	7.8
	情報通信業	13,825	5.7	4.4	57.9	22.2	1.0	8.8	2.5	10.0	47.2	20.0	11.5	8.8
	運輸業、郵便業	31,633	4.3	23.7	38.0	20.0	1.2	13.0	4.2	13.5	43.5	22.3	3.5	13.0
	卸売業	43,373	4.6	23.4	47.3	11.3	8.4	5.0	5.3	25.8	37.1	18.4	8.4	5.0
	小売業	57,062	14.2	29.9	28.1	16.9	9.0	1.8	14.2	12.8	39.8	22.3	9.0	1.8
	金融業、保険業	2,471	2.0	14.2	66.3	10.9	-	6.6	1.6	11.8	66.8	13.9	1.3	4.6
	不動産業、物品賃貸業	9,452	10.5	22.7	44.8	11.8	7.3	2.9	14.2	20.8	30.8	24.0	7.3	2.9
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	14.0	22.3	50.7	3.1	5.7	4.2	14.8	16.2	47.7	10.7	6.4	4.2
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	1.3	8.8	55.1	21.1	13.3	0.3	1.2	4.8	41.7	23.6	28.4	0.3
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	24.5	14.1	38.7	21.8	0.5	0.5	16.1	5.5	46.3	30.7	0.5	0.9
	教育、学習支援業	4,884	3.5	16.6	37.1	12.8	9.8	20.2	3.5	17.9	37.1	11.5	9.8	20.2
	医療、福祉	10,528	10.6	10.2	38.7	14.2	-	26.3	10.4	12.1	36.8	14.4	-	26.4
	複合サービス事業	4	-	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	5.2	15.2	44.0	17.8	4.7	13.2	5.3	17.8	39.5	18.1	5.5	13.7
	その他	108	4.2	5.8	55.8	11.3	3.4	19.5	4.2	6.3	53.0	9.9	3.5	23.1
問2 常用労働者数														
	5,000人以上	458	13.7	20.5	47.6	10.3	-	8.0	19.2	15.2	44.0	8.8	4.9	8.0
	1,000~4,999人	2,786	11.4	15.2	57.8	9.6	1.5	4.4	9.8	20.8	47.9	15.9	1.5	4.1
	300~999人	9,280	8.9	21.5	46.9	10.7	4.7	7.3	8.2	18.3	46.6	16.8	3.0	7.1
	100~299人	30,110	2.3	20.5	60.2	7.6	4.1	5.2	3.7	18.3	55.7	14.2	2.9	5.3
	30~99人	108,406	5.7	25.5	43.1	16.7	2.7	6.3	6.6	23.5	41.8	18.3	4.2	5.6
	10~29人	273,419	6.3	19.6	45.7	15.9	6.9	5.5	5.7	15.8	40.4	22.8	9.7	5.5
	30人以上	151,040	5.3	24.1	47.0	14.4	3.1	6.1	6.2	22.1	45.0	17.3	3.8	5.6
問2 正社員に 占める女性比率														
	いない	27,467	-	9.5	65.8	21.0	-	3.7	-	5.5	48.0	41.0	1.6	3.7
	10%未満	72,453	4.1	23.0	48.6	16.2	2.7	5.3	4.4	24.3	43.2	20.3	3.7	4.1
	10%~20%未満	117,183	10.3	25.5	46.6	8.5	4.5	4.5	10.8	18.2	45.0	17.4	4.1	4.5
	20%~30%未満	79,574	1.6	21.7	48.1	13.6	11.7	3.3	2.5	20.3	39.2	20.3	14.3	3.3
	30%~40%未満	29,252	15.4	19.3	47.6	13.8	1.0	2.9	9.5	17.1	54.3	14.3	2.0	2.8
	40%~50%未満	34,836	3.9	19.4	33.6	15.5	12.5	15.1	3.9	26.2	23.9	16.7	14.2	15.1
	50%以上	63,641	4.8	17.6	38.0	27.6	3.6	8.4	4.8	9.1	40.6	24.9	12.0	8.6
問3 平均勤続年数 男女計														
	0~4年	16,948	28.4	9.7	35.7	3.8	-	22.4	24.9	11.8	27.5	13.8	0.5	21.5
	5~9年	121,782	8.1	25.3	38.2	19.4	3.9	5.1	7.7	19.8	40.2	22.4	4.7	5.2
	10~14年	146,027	5.6	21.6	45.6	15.1	7.9	4.3	6.1	19.9	44.5	13.2	12.7	3.7
	15~19年	77,344	1.6	23.9	40.7	16.4	8.8	8.7	1.5	15.4	39.7	25.4	9.3	8.7
	20~24年	40,538	0.2	14.9	73.0	10.4	1.3	0.3	0.5	14.5	53.4	29.2	2.0	0.3
	25年以上	11,122	6.7	0.9	87.7	3.0	-	1.6	6.7	19.1	49.8	20.7	0.7	3.0
問3 平均勤続年数 男性														
	0~4年	19,004	25.8	27.6	28.3	3.8	-	14.6	22.7	8.4	22.4	32.4	0.5	13.7
	5~9年	98,089	5.7	19.0	43.7	20.6	3.8	7.2	4.5	20.9	41.9	16.2	9.2	7.2
	10~14年	143,804	7.8	23.2	43.0	12.0	7.6	6.4	8.2	18.9	44.7	14.0	8.4	5.9
	15~19年	86,560	1.8	26.2	41.1	17.7	9.5	3.6	2.7	17.7	42.0	22.9	11.1	3.7
	20~24年	54,264	1.5	13.1	70.7	12.6	0.5	1.7	1.8	16.5	49.6	28.6	2.0	1.6
	25年以上	10,104	7.4	8.6	48.8	30.2	3.1	1.9	7.4	9.0	26.0	50.2	3.9	3.5
問3 平均勤続年数 女性														
	0~4年	56,291	21.3	17.0	31.0	14.4	6.1	10.3	18.4	13.4	28.0	25.1	5.0	10.0
	5~9年	102,802	7.5	23.0	49.6	15.0	1.1	3.8	8.2	20.4	47.2	18.5	2.5	3.2
	10~14年	108,448	3.0	26.6	36.8	19.9	8.9	4.7	3.7	22.3	37.9	16.2	15.3	4.7
	15~19年	71,484	1.6	22.6	45.1	12.9	10.1	7.7	1.5	16.2	45.2	18.6	10.9	7.6
	20~24年	29,739	0.3	17.1	58.9	10.9	6.6	6.1	0.2	15.3	53.4	18.0	7.0	6.1
	25年以上	17,583	4.2	15.7	78.3	0.9	-	0.8	4.2	27.2	55.9	10.9	-	1.8
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)														
	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	3.6	18.6	50.6	13.6	6.8	6.7	3.7	14.3	47.7	16.9	10.5	6.8
	80~100%未満	52,852	2.4	39.9	39.3	11.5	1.9	5.1	2.3	41.7	37.4	7.9	5.9	4.8
	60~80%未満	73,517	10.4	22.4	35.2	16.4	9.9	5.7	10.9	16.6	37.3	20.0	10.6	4.6
	40~60%未満	53,992	5.0	20.0	47.9	15.5	4.3	7.3	2.5	20.9	44.5	20.3	4.4	7.4
	20~40%未満	29,636	23.9	18.0	35.4	19.3	3.0	0.5	26.0	9.8	34.6	26.0	3.1	0.5
	20%未満	6,338	-	4.6	43.3	43.8	8.2	0.0	-	5.5	10.3	84.2	-	0.0
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況														
	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	4.8	26.9	40.4	14.5	6.0	7.4	4.8	19.2	39.4	20.9	8.3	7.4
	おおむね5割以上8割未満	64,135	2.7	22.0	54.7	13.7	1.4	5.6	2.6	19.3	49.5	22.1	2.2	4.3
	おおむね2割以上5割未満	42,906	0.9	19.6	60.9	7.8	10.2	0.7	2.9	20.0	42.9	23.0	10.2	1.0
	おおむね2割未満	101,001	13.5	15.6	40.5	18.0	6.3	6.0	12.6	15.0	40.5	14.4	11.5	6.0
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間														
	月20時間未満程度	208,299	6.8	17.3	50.8	13.9	5.9	5.4	6.9	15.1	43.9	22.5	6.2	5.4
	月20~40時間未満程度	138,393	5.7	26.1	45.0	14.0	4.4	4.8	4.9	22.9	39.7	18.8	8.9	4.8
	月40~60時間未満程度	33,075	2.6	31.8	34.3	27.2	1.0	3.0	3.2	31.0	35.8	23.7	5.7	0.6
	月60~80時間未満程度	7,649	10.7	51.3	0.8	28.5	-	8.7	8.7	2.7	51.3	28.5	-	8.7
	月80時間以上度	34,801	4.9	9.8	44.9	16.8	13.9	9.7	6.4	8.7	44.2	16.0	15.1	9.7
問4 四年制大卒 新規学卒者 採用女性比率														
	採用なし	26,335	16.7	43.3	25.4	9.0	-	5.6	15.8	24.8	25.7	25.9	2.2	5.6
	10%未満	443	9.3	15.8	71.5	1.4	-	1.9	9.3	29.1	53.5	6.1	-	1.9
	10%~20%未満	952	10.5	23.8	44.2	3.2	-	18.2	11.9	12.5	51.7	3.2	2.3	18.2
	20%~30%未満	2,105	4.2	12.9	59.5	5.9	13.5	4.1	1.7	20.6	54.2	16.5	2.9	4.1
	30%~40%未満	3,913	4.0	33.6	60.1	1.4	-	1.0	10.8	7.1	79.2	2.2	-	0.7
	40%~50%未満	1,176	9.4	30.3	58.0	0.8	-	1.5	9.4	25.1	58.8	5.9	-	0.8
	50%以上	19,037	12.5	36.1	39.5	7.0	0.5	4.4	4.2	24.1	49.7	16.8	0.9	4.3

問11 同業種・同規模の他社と比較した企業業績(その1)

		全体 (n)	1)売上高					2)経常利益						
			良い	やや良い	ほぼ同じレベル	やや悪い	悪い	無回答	良い	やや良い	ほぼ同じレベル	やや悪い	悪い	無回答
問4 【コース別雇用管理あり】 総合職等採用有無と採用者の女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	4.8	19.3	52.4	15.4	2.6	5.5	5.4	15.5	46.5	21.7	5.4	5.6
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	17.7	33.4	40.2	5.2	0.1	3.3	14.7	24.4	45.7	11.8	0.2	3.2
	0%	18,814	21.7	32.1	39.9	3.9	-	2.4	21.8	27.4	38.7	9.8	0.0	2.3
	~10%未満	286	11.1	-	72.5	13.4	-	3.0	11.1	20.5	44.7	20.7	-	3.0
	~20%未満	1,007	5.6	27.0	39.5	7.7	4.1	16.1	7.0	22.3	43.0	6.4	5.3	16.1
	~30%未満	1,989	-	13.1	79.9	4.0	1.0	2.0	-	13.1	78.5	4.8	1.6	2.0
	~40%未満	3,038	1.9	34.9	62.3	0.3	-	0.6	1.9	9.4	87.1	1.3	-	0.3
	~50%未満	795	11.2	26.0	61.4	-	-	1.5	11.2	26.0	61.5	1.0	-	0.3
50%以上	16,832	19.4	38.2	30.4	7.6	0.0	4.4	11.4	25.3	41.6	17.5	0.0	4.3	
問4 【コース別雇用管理なし】 採用有無と採用者の女性比率	採用なし(0人)	1,481	0.1	-	29.6	59.6	-	10.6	0.1	-	-	89.3	-	10.6
	採用あり(1人~)	14,847	2.9	23.5	57.4	6.1	8.1	2.0	2.9	21.9	55.2	11.5	6.6	2.0
	0%	4,902	6.0	41.5	30.7	3.7	18.0	0.2	6.0	41.5	30.7	3.7	18.0	0.2
	~10%未満	80	-	-	89.3	-	-	10.7	-	-	89.3	-	-	10.7
	~20%未満	421	-	-	45.3	-	52.9	1.8	-	-	45.3	52.9	-	1.8
	~30%未満	1,085	2.5	25.2	53.8	4.4	8.7	5.4	2.5	9.6	69.4	4.4	8.7	5.4
	~40%未満	1,438	1.9	71.8	25.8	0.5	-	-	1.9	71.8	25.8	0.5	-	-
	~50%未満	496	1.9	15.8	57.7	5.5	-	19.1	1.9	4.9	57.7	16.4	-	19.1
50%以上	6,426	1.1	1.2	85.9	10.0	-	1.8	1.1	0.8	78.2	18.1	-	1.8	
問6 女性役員有無	いない	172,116	5.3	21.2	50.4	13.8	4.1	5.1	5.7	21.2	46.4	16.4	5.2	5.2
	いる	166,131	5.2	26.2	41.8	16.7	5.2	4.8	4.8	19.9	42.3	21.6	6.4	5.0
問6 女性部長有無	いない	196,079	5.5	21.2	49.0	15.2	4.4	4.7	6.0	20.2	46.9	16.5	5.8	4.7
	いる	32,980	13.6	29.5	39.5	11.3	2.7	3.3	9.1	27.3	46.4	9.4	4.1	3.8
問6 女性課長有無と女性比率	いない	183,648	6.5	19.7	50.7	15.8	4.1	3.3	6.2	21.2	47.6	16.4	5.6	2.9
	10%未満	10,905	4.2	29.7	55.5	7.2	0.6	2.8	3.5	22.4	53.2	17.6	0.8	2.5
	10%~20%未満	10,024	21.6	23.6	38.7	3.2	2.9	10.0	23.2	12.1	38.8	14.5	1.5	9.9
	20%以上	51,540	7.8	21.3	48.9	18.9	0.3	2.9	7.6	22.4	30.7	34.2	2.3	2.9
問6 女性係長有無と女性比率	いない	119,548	7.9	16.9	51.2	16.6	4.0	3.3	8.5	18.5	47.0	17.3	6.2	2.6
	10%未満	8,137	3.7	10.0	65.8	12.1	3.9	4.5	2.4	11.0	61.0	15.3	4.9	5.4
	10%~20%未満	12,151	2.7	18.7	61.8	10.6	1.1	5.1	4.5	25.8	54.6	9.5	0.6	5.1
	20%~30%未満	19,713	4.1	31.4	51.6	9.9	2.2	0.8	3.9	28.2	47.6	17.3	2.2	0.8
	30%以上	56,105	8.9	30.5	44.5	8.8	3.9	3.5	8.9	27.4	33.1	22.1	5.2	3.4
問8 社齢	10年以上	330,290	5.6	21.4	45.0	16.6	6.5	4.8	5.6	15.7	42.8	23.5	7.8	4.7
	10年未満	13,589	29.7	21.0	43.2	0.1	-	6.0	29.7	23.0	36.5	4.9	-	5.9
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年)	0~4年	39,833	11.4	14.6	48.4	12.3	12.1	1.2	12.8	15.1	42.4	16.6	11.9	1.2
	5~9年	49,410	6.6	20.5	49.6	17.8	4.1	1.4	7.4	17.4	41.2	26.2	6.2	1.7
	10~14年	56,441	12.8	28.8	48.2	7.8	0.4	1.9	11.0	24.9	33.2	28.5	0.3	2.1
	15~19年	42,509	9.7	30.0	40.5	14.0	0.7	5.0	9.4	22.5	41.6	20.9	0.7	5.0
	20~24年	16,874	2.5	16.4	68.1	7.0	2.7	3.1	4.1	15.1	56.4	20.2	1.1	3.0
	25年以上	9,705	0.3	16.5	45.6	19.1	5.6	12.9	0.3	11.0	51.4	28.7	5.0	3.6
問8 課長昇進平均勤続年数(最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	5.4	27.6	58.0	6.3	-	2.8	6.2	16.4	60.9	13.8	-	2.6
	80~90%未満	3,488	0.0	26.7	36.9	32.2	-	4.1	0.0	26.9	37.3	32.4	-	3.3
	90~100%未満	2,658	-	12.9	26.6	57.1	0.8	2.6	-	14.3	21.3	60.7	1.2	2.6
	100~110%未満	10,818	3.7	14.3	72.6	8.2	-	1.2	2.3	17.3	30.8	48.4	-	1.2
	110~120%未満	1,699	17.4	24.3	44.7	11.7	-	1.8	17.4	36.0	41.8	3.0	-	1.8
	120~130%未満	698	33.0	-	66.6	-	-	0.4	8.4	24.6	54.0	12.5	-	0.4
	130~140%未満	2,391	2.9	4.3	1.5	90.7	-	0.6	1.8	5.4	1.5	90.7	-	0.6
	140~150%未満	1,678	-	31.1	63.2	-	-	5.6	-	-	94.4	-	-	5.6
150%以上	4,665	2.2	14.3	73.3	7.0	1.1	2.1	5.5	9.8	72.6	8.5	1.3	2.1	
問11 業績(得点0~12点)	9~12点	71,735	30.3	68.8	0.9	-	-	-	32.9	67.1	-	-	-	-
	4~8点	248,605	0.9	14.7	77.1	7.2	0.1	-	0.1	9.8	70.6	19.0	0.5	-
	0~3点	65,427	-	-	1.9	62.6	35.5	-	-	-	0.2	58.8	41.0	-
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 1)売上高	良い	25,318	100	-	-	-	-	-	88.7	2.2	6.7	2.4	-	-
	やや良い	89,981	-	100	-	-	-	-	1.9	64.1	18.0	15.8	-	0.2
	ほぼ同じレベル	196,103	-	-	100	-	-	-	0.3	7.5	77.7	14.0	0.6	0.0
	やや悪い	65,298	-	-	-	100	-	-	0.3	5.7	11.0	68.5	14.2	0.4
	悪い	23,536	-	-	-	-	100	-	-	-	-	6.1	93.9	-
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 2)経常利益	良い	25,064	89.6	7.0	2.5	0.9	-	-	100	-	-	-	-	-
	やや良い	76,614	0.7	75.2	19.1	4.9	-	0.1	-	100	-	-	-	-
	ほぼ同じレベル	178,477	1.0	9.1	85.3	4.0	-	0.6	-	-	100	-	-	-
	やや悪い	88,373	0.7	16.1	31.0	50.6	1.6	0.0	-	-	-	100	-	-
	悪い	32,446	-	-	3.4	28.5	68.1	-	-	-	-	-	100	-
問11 同業種・同規模の他社と比較した成果 3)生産性	良い	26,708	68.2	6.9	20.0	3.8	1.2	-	70.7	6.7	3.5	16.4	2.7	-
	やや良い	68,219	2.8	76.7	17.9	2.5	-	0.1	4.3	80.1	12.4	2.6	0.6	-
	ほぼ同じレベル	183,929	0.7	13.7	81.1	4.0	0.5	-	0.7	6.2	82.0	10.8	0.3	-
	やや悪い	84,170	3.0	6.9	30.9	51.4	7.8	-	0.9	4.8	18.0	66.8	9.5	-
	悪い	22,801	-	3.4	3.8	23.8	69.0	-	-	3.4	0.5	15.2	80.9	-
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	3.6	28.5	52.8	7.0	5.6	2.6	3.6	27.9	51.6	8.0	6.4	2.6
	労働組合がない	377,320	6.3	20.6	45.7	16.5	5.6	5.2	6.3	17.1	41.2	22.5	7.9	5.0
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	42.6	1.2	13.9	39.1	-	3.2	42.0	5.0	13.9	35.8	-	3.2
	外資系ではない	415,685	5.6	21.6	46.9	15.3	5.7	4.9	5.6	18.4	42.6	20.9	7.8	4.8

問11 同業種・同規模の他社と比較した企業業績(その2)

	全体 (n)	③生産性						
		良い	やや良い	ほぼ同レベル	やや悪い	悪い	無回答	
全体	424,459	6.3	16.1	43.3	19.8	5.4	9.1	
問1 業種								
	鉱業、採石業、砂利採取業	557	8.8	-	67.1	11.1	-	13.0
	建設業	60,368	0.7	30.1	32.2	19.5	13.5	3.9
	製造業	96,208	5.9	21.4	50.3	15.6	1.9	4.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	-	4.9	67.9	13.3	4.2	9.6
	情報通信業	13,825	5.7	13.8	52.1	15.6	4.2	8.8
	運輸業、郵便業	31,633	2.1	11.1	51.8	18.9	0.9	15.1
	卸売業	43,373	4.4	11.5	42.8	20.2	6.0	15.2
	小売業	57,062	14.0	14.9	42.4	17.2	8.3	3.2
	金融業、保険業	2,471	2.1	11.0	59.3	12.9	-	14.8
	不動産業、物品賃貸業	9,452	8.1	12.3	50.5	7.9	12.9	8.4
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	12.3	17.1	45.6	6.3	8.0	10.6
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	2.4	3.6	30.3	50.0	-	13.7
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	20.2	0.4	47.2	29.8	0.9	1.4
	教育、学習支援業	4,884	5.2	17.7	40.2	8.2	3.3	25.5
	医療、福祉	10,528	3.6	15.7	31.4	15.8	-	33.5
	複合サービス事業	4	-	-	100.0	-	-	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	5.2	11.0	44.2	15.5	7.1	17.0
	その他	108	2.3	2.2	53.7	6.4	3.5	31.8
問2 常用労働者数								
	5,000人以上	458	14.3	19.4	43.4	13.5	-	9.4
	1,000～4,999人	2,786	7.5	18.9	50.1	13.7	1.5	8.4
	300～999人	9,280	4.2	17.8	56.0	13.7	0.2	8.2
	100～299人	30,110	1.6	17.1	64.0	8.8	2.3	6.1
	30～99人	108,406	6.2	18.2	44.2	18.7	3.7	9.1
	10～29人	273,419	6.9	15.0	40.2	21.8	6.6	9.5
	30人以上	151,040	5.2	17.9	49.0	16.3	3.2	8.4
問2 正社員に 占める女性比率								
	いない	27,467	-	1.6	38.3	56.4	-	3.7
	10%未満	72,453	9.2	21.9	40.5	16.9	4.7	6.7
	10%～20%未満	117,183	9.7	15.3	52.2	12.4	5.6	4.8
	20%～30%未満	79,574	2.3	15.4	43.6	17.0	14.1	7.5
	30%～40%未満	29,252	10.0	15.2	50.2	18.4	0.8	5.5
	40%～50%未満	34,836	2.6	24.4	30.5	18.3	1.7	22.5
	50%以上	63,641	4.7	13.8	35.9	26.2	1.1	18.4
問3 平均勤続年数 男女計								
	0～4年	16,948	24.4	11.1	38.0	3.8	-	22.8
	5～9年	121,782	7.8	20.9	40.3	20.7	3.7	6.7
	10～14年	146,027	4.5	17.4	46.0	14.5	7.0	10.7
	15～19年	77,344	2.4	12.8	36.4	30.8	8.7	8.9
	20～24年	40,538	0.2	12.0	54.3	25.0	3.3	5.2
	25年以上	11,122	6.7	0.8	69.4	19.4	0.7	3.1
問3 平均勤続年数 男性								
	0～4年	19,004	22.2	8.2	50.9	3.8	-	14.8
	5～9年	98,089	5.8	18.6	40.4	17.6	3.7	14.0
	10～14年	143,804	6.7	18.3	44.3	16.8	4.8	9.1
	15～19年	86,560	2.5	16.2	39.8	25.7	12.0	3.8
	20～24年	54,264	0.2	12.3	54.6	28.8	2.1	1.9
	25年以上	10,104	7.4	0.9	31.2	30.6	8.3	21.6
問3 平均勤続年数 女性								
	0～4年	56,291	19.0	12.5	29.7	16.7	10.4	11.6
	5～9年	102,802	7.5	20.0	45.5	18.9	1.2	6.9
	10～14年	108,448	1.9	18.6	41.5	14.2	10.4	13.4
	15～19年	71,484	2.2	15.7	46.1	24.9	3.3	7.8
	20～24年	29,739	0.2	18.4	56.4	12.0	7.0	6.1
	25年以上	17,583	4.2	15.7	67.5	10.9	-	1.8
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)								
	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	3.5	14.1	50.9	17.6	3.0	10.9
	80～100%未満	52,852	4.2	35.1	44.7	4.7	6.0	5.3
	60～80%未満	73,517	10.4	19.4	32.3	21.3	10.4	6.2
	40～60%未満	53,992	2.1	11.9	43.9	19.7	5.3	17.1
	20～40%未満	29,636	19.0	11.1	42.4	21.5	5.0	1.0
	20%未満	6,338	-	4.6	11.2	43.8	40.3	0.0
問3-2 女性正社員の 妊娠・出産時 までの就業継続 の状況								
	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	3.7	18.1	44.9	16.8	7.4	9.1
	おおむね5割以上8割未満	64,135	1.7	23.1	46.5	19.6	1.3	7.7
	おおむね2割以上5割未満	42,906	13.7	17.9	44.7	20.7	-	3.0
	おおむね2割未満	101,001	12.0	9.8	41.7	17.4	6.0	13.1
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時 間								
	月20時間未満程度	208,299	8.0	12.9	45.2	19.7	6.6	7.7
	月20～40時間未満程度	138,393	3.3	20.0	41.8	22.3	2.4	10.3
	月40～60時間未満程度	33,075	4.6	21.4	40.9	25.7	4.1	3.3
	月60～80時間未満程度	7,649	14.4	53.3	-	23.6	-	8.7
	月80時間以上度	34,801	8.5	7.0	50.4	6.0	13.0	15.1
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率								
	採用なし	26,335	15.8	23.7	48.0	6.3	-	6.1
	10%未満	443	9.3	15.8	55.0	18.0	-	1.9
	10%～20%未満	952	7.7	14.0	44.1	11.8	-	22.5
	20%～30%未満	2,105	0.6	8.3	69.8	13.9	2.9	4.4
	30%～40%未満	3,913	3.3	9.7	62.6	23.5	-	1.0
	40%～50%未満	1,176	0.8	41.7	53.7	1.4	-	2.4
	50%以上	19,037	1.2	22.2	56.9	14.2	0.6	5.0

問11 同業種・同規模の他社と比較した企業業績(その2)

		全体 (n)	③生産性					悪 い	無 回 答
			良 い	や や 良 い	ほ ぼ 同 じ レ ベ ル	や や 悪 い			
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者 の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	6.0	12.1	49.7	18.8	4.6	8.8	
	総合職等採用あり(1人~)	42,761	10.1	22.6	49.8	13.3	0.4	3.8	
	0%	18,814	16.3	27.7	46.8	6.2	-	3.0	
	~10%未満	286	11.1	-	46.9	39.0	-	3.0	
	~20%未満	1,007	5.6	17.7	36.7	14.7	4.1	21.3	
	~30%未満	1,989	0.5	1.5	85.2	9.8	1.0	2.0	
	~40%未満	3,038	2.0	1.1	65.8	30.5	-	0.6	
	~50%未満 50%以上	795 16,832	- 6.5	37.1 23.3	49.5 46.8	11.9 18.1	- 0.6	1.5 4.5	
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性 比率	採用なし(0人)	1,481	-	-	29.6	59.6	-	10.7	
	採用あり(1人~)	14,847	0.6	24.5	58.9	7.3	5.9	2.8	
	0%	4,902	0.6	47.0	34.1	0.2	18.0	0.2	
	~10%未満	80	-	-	89.3	-	-	10.7	
	~20%未満	421	-	-	98.2	-	-	1.8	
	~30%未満	1,085	2.5	9.6	44.8	37.2	-	6.0	
	~40%未満	1,438	-	73.7	25.8	0.5	-	-	
	~50%未満 50%以上	496 6,426	1.9 0.3	13.4 1.6	60.2 84.6	5.5 10.0	-	19.1 3.5	
問6 女性役員有無	いない	172,116	5.4	19.6	46.5	14.8	6.4	7.3	
	いる	166,131	3.9	15.6	47.2	20.5	4.9	7.9	
問6 女性部長有無	いない	196,079	6.1	18.3	45.0	17.7	5.7	7.2	
	いる	32,980	7.5	23.1	40.1	17.1	3.6	8.7	
問6 女性課長有無 と 女性比率	いない	183,648	5.5	18.3	43.8	20.9	4.9	6.6	
	10%未満	10,905	3.4	22.2	56.1	14.0	0.6	3.8	
	10%~20%未満	10,024	18.6	12.1	45.5	9.6	3.9	10.3	
	20%以上	51,540	15.8	15.5	47.8	16.4	1.2	3.3	
問6 女性係長有無 と 女性比率	いない	119,548	7.3	14.6	42.1	24.2	6.1	5.7	
	10%未満	8,137	2.1	9.0	74.7	7.3	-	6.8	
	10%~20%未満	12,151	1.8	14.1	64.5	13.1	0.9	5.6	
	20%~30%未満	19,713	8.8	14.9	54.2	9.6	2.2	10.3	
	30%以上	56,105	7.0	27.6	44.4	12.1	4.6	4.3	
問8 社齡	10年以上	330,290	6.4	14.7	43.1	23.0	6.4	6.4	
	10年未満	13,589	29.7	16.4	46.6	0.1	0.8	6.5	
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5 年)	0~4年	39,833	13.9	8.4	31.1	33.2	11.7	1.7	
	5~9年	49,410	13.8	23.7	40.2	15.3	5.2	1.9	
	10~14年	56,441	10.5	17.1	41.1	23.7	1.2	6.3	
	15~19年	42,509	8.5	20.4	52.9	12.0	0.7	5.4	
	20~24年	16,874	1.0	13.8	60.6	14.3	0.3	10.0	
	25年以上	9,705	0.3	13.5	49.3	20.8	3.1	13.0	
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	1.7	16.9	64.5	10.2	0.6	6.0	
	80~90%未満	3,488	20.3	20.4	34.3	20.9	-	4.1	
	90~100%未満	2,658	-	8.2	24.0	58.8	0.8	8.2	
	100~110%未満	10,818	35.1	7.6	48.1	7.9	-	1.2	
	110~120%未満	1,699	1.7	51.7	26.1	18.7	-	1.8	
	120~130%未満	698	8.4	64.3	14.3	12.5	-	0.4	
	130~140%未満	2,391	0.6	1.1	22.7	72.5	-	3.0	
	140~150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 2.2	- 8.7	59.7 75.1	34.6 10.8	- 1.1	5.6 2.1	
問11 業績 (得点0~12点)	9~12点	71,735	28.8	68.5	1.7	1.0	-	-	
	4~8点	248,605	2.4	7.7	73.1	16.5	0.3	-	
	0~3点	65,427	-	-	1.5	64.8	33.7	-	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	71.9	7.6	5.4	10.0	-	5.1	
	やや良い	89,981	2.0	58.1	28.0	6.4	0.9	4.6	
	ほぼ同じレベル	196,103	2.7	6.2	76.0	13.3	0.4	1.3	
	やや悪い	65,298	1.5	2.6	11.3	66.3	8.3	9.9	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	75.3	11.7	5.2	2.9	-	5.0	
	やや良い	76,614	2.3	71.3	15.0	5.2	1.0	5.2	
	ほぼ同じレベル	178,477	0.5	4.7	84.5	8.5	0.1	1.6	
	やや悪い	88,373	4.9	2.0	22.5	63.7	3.9	3.0	
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	32,446	2.3	1.4	1.5	24.6	56.9	13.4	
	やや良い	26,708	100	-	-	-	-	-	
	ほぼ同じレベル	68,219	-	100	-	-	-	-	
	やや悪い	183,929	-	-	100	-	-	-	
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	2.7	26.7	54.2	10.0	3.2	3.0	
	労働組合がない	377,320	6.8	15.2	42.3	21.2	5.7	8.8	
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	41.7	5.3	13.4	36.4	-	3.2	
	外資系ではない	415,685	6.0	16.4	44.0	19.8	5.5	8.4	

問12 労働組合の有無

		全体 (n)	労働組合がある	労働組合がない	無回答
全体		424,459	9.7	88.9	1.4
問1 業種	鉱業、採石業、砂利採取業	557	14.4	85.6	-
	建設業	60,368	4.3	95.7	-
	製造業	96,208	14.5	85.5	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	435	43.2	56.8	-
	情報通信業	13,825	13.6	86.4	-
	運輸業、郵便業	31,633	11.3	81.0	7.6
	卸売業	43,373	6.3	89.5	4.2
	小売業	57,062	11.1	88.9	-
	金融業、保険業	2,471	26.8	73.2	-
	不動産業、物品賃貸業	9,452	4.1	95.9	-
	学術研究、専門・技術サービス業	12,482	10.8	88.7	0.5
	宿泊業、飲食サービス業	32,726	3.6	96.4	-
	生活関連サービス業、娯楽業	19,524	8.6	91.4	-
	教育、学習支援業	4,884	18.9	77.8	3.3
	医療、福祉	10,528	1.6	97.6	0.9
	複合サービス事業	4	25.0	75.0	-
	サービス業(他に分類されないもの)	28,819	12.2	82.9	5.0
その他	108	15.6	82.7	1.7	
問2 常用労働者数	5,000人以上	458	88.3	11.7	-
	1,000～4,999人	2,786	67.4	32.6	-
	300～999人	9,280	47.3	51.7	0.9
	100～299人	30,110	23.8	75.9	0.3
	30～99人	108,406	10.1	89.1	0.8
	10～29人	273,419	6.0	92.2	1.8
	30人以上	151,040	16.4	82.9	0.7
問2 正社員に 占める女性比率	いない	27,467	2.9	97.1	-
	10%未満	72,453	17.5	81.6	0.9
	10%～20%未満	117,183	7.4	91.0	1.5
	20%～30%未満	79,574	16.9	79.8	3.2
	30%～40%未満	29,252	7.7	92.3	-
	40%～50%未満	34,836	2.1	96.0	1.9
50%以上	63,641	3.9	95.6	0.4	
問3 平均勤続年数 男女計	0～4年	16,948	2.4	86.8	10.8
	5～9年	121,782	5.5	94.3	0.2
	10～14年	146,027	13.1	85.2	1.7
	15～19年	77,344	7.7	91.4	1.0
	20～24年	40,538	18.1	81.9	-
	25年以上	11,122	10.9	89.1	-
問3 平均勤続年数 男性	0～4年	19,004	2.1	97.9	-
	5～9年	98,089	4.8	92.3	2.9
	10～14年	143,804	12.7	86.1	1.2
	15～19年	86,560	9.2	90.6	0.2
	20～24年	54,264	14.3	84.6	1.1
	25年以上	10,104	16.1	83.9	0.0
問3 平均勤続年数 女性	0～4年	56,291	9.1	84.6	6.4
	5～9年	102,802	7.6	92.2	0.2
	10～14年	108,448	9.7	89.0	1.3
	15～19年	71,484	13.5	86.4	0.1
	20～24年	29,739	17.1	82.9	-
	25年以上	17,583	10.5	89.5	-
問3 平均勤続年数 男女比(女/男)	100%以上(同じか女性が長い)	168,077	11.0	88.4	0.6
	80～100%未満	52,852	9.5	90.4	0.1
	60～80%未満	73,517	8.1	91.8	0.1
	40～60%未満	53,992	13.5	82.0	4.5
	20～40%未満	29,636	10.0	84.1	5.9
	20%未満	6,338	4.6	95.4	-
問3-2 女性正社員の妊娠・ 出産時までの就業継続の 状況	出産後の継続就業者が おおむね8割以上	139,672	14.3	84.4	1.3
	おおむね5割以上8割未満	64,135	11.6	88.4	-
	おおむね2割以上5割未満	42,906	4.5	95.5	-
	おおむね2割未満	101,001	6.9	89.6	3.5
問3-3 正社員の 平均的な 所定外労働時間	月20時間未満程度	208,299	9.6	89.9	0.5
	月20～40時間未満程度	138,393	12.4	87.1	0.5
	月40～60時間未満程度	33,075	7.3	92.5	0.2
	月60～80時間未満程度	7,649	-	100.0	-
	月80時間以上程度	34,801	4.3	85.2	10.5
問4 四年制大卒 新規卒業者 採用女性比率	採用なし	26,335	9.6	90.4	-
	10%未満	443	52.7	47.3	-
	10%～20%未満	952	45.1	48.6	6.3
	20%～30%未満	2,105	46.6	53.4	-
	30%～40%未満	3,913	19.3	80.7	-
	40%～50%未満	1,176	55.0	45.0	-
	50%以上	19,037	17.9	82.1	-

問13 外資系か否か

全体 (n)	外資系である	外資系ではない	無回答
424,459	1.1	97.9	1.0
557	-	100.0	-
60,368	-	100.0	-
96,208	0.4	99.6	-
435	1.8	98.2	-
13,825	0.5	99.5	-
31,633	-	97.9	2.1
43,373	4.2	91.6	4.2
57,062	0.2	99.8	-
2,471	5.1	92.7	2.2
9,452	-	94.5	5.5
12,482	-	98.9	1.1
32,726	0.5	99.5	-
19,524	8.4	91.6	-
4,884	-	96.7	3.3
10,528	-	99.1	0.9
4	-	100.0	-
28,819	1.1	96.4	2.4
108	-	98.3	1.7
458	4.7	95.3	-
2,786	5.0	95.0	-
9,280	0.6	98.4	0.9
30,110	1.7	97.8	0.5
108,406	0.3	99.0	0.7
273,419	1.3	97.6	1.2
151,040	0.7	98.6	0.7
27,467	-	100.0	-
72,453	0.0	99.1	0.9
117,183	0.4	99.4	0.1
79,574	0.1	96.8	3.0
29,252	6.6	93.4	-
34,836	0.4	97.6	1.9
63,641	3.0	96.6	0.4
16,948	1.5	87.7	10.8
121,782	3.0	96.9	0.1
146,027	0.3	99.1	0.6
77,344	0.1	98.9	1.0
40,538	0.0	100.0	-
11,122	-	100.0	-
19,004	1.1	98.9	-
98,089	0.1	97.7	2.1
143,804	2.8	96.8	0.5
86,560	0.3	99.6	0.2
54,264	0.0	98.9	1.1
10,104	-	100.0	0.0
56,291	3.4	93.4	3.3
102,802	2.3	97.0	0.6
108,448	0.3	98.9	0.8
71,484	0.0	99.9	0.1
29,739	-	100.0	-
17,583	-	100.0	-
168,077	0.1	99.7	0.1
52,852	0.6	99.1	0.3
73,517	3.0	96.1	0.9
53,992	0.3	95.2	4.5
29,636	5.6	94.4	0.0
6,338	-	100.0	-
139,672	0.4	98.8	0.8
64,135	0.3	99.7	-
42,906	-	100.0	-
101,001	1.9	95.7	2.3
208,299	1.1	98.4	0.5
138,393	1.5	98.5	0.1
33,075	0.5	99.4	0.2
7,649	-	100.0	-
34,801	0.4	94.0	5.5
26,335	8.3	91.7	-
443	-	100.0	-
952	-	93.7	6.3
2,105	-	100.0	-
3,913	1.5	98.5	-
1,176	2.6	97.4	-
19,037	0.7	98.9	0.4

問12 労働組合の有無

		全体 (n)	労働 組合が ある	労働 組合が ない	無 回答
問4 【コース別雇用 管理あり】 総合職等採用 有無と採用者の 女性比率	総合職等採用なし(0人)	163,093	10.2	88.8	1.0
	総合職等採用あり(1人～)	42,761	19.3	80.6	0.1
	0%	18,814	16.2	83.8	-
	～10%未満	286	66.8	33.2	-
	～20%未満	1,007	44.5	49.6	6.0
	～30%未満	1,989	27.5	72.5	-
	～40%未満	3,038	28.0	72.0	-
	～50%未満 50%以上	795 16,832	75.4 15.3	24.6 84.7	- -
問4 【コース別雇用 管理なし】 採用有無と 採用者の女性比 率	採用なし(0人)	1,481	0.6	99.4	-
	採用あり(1人～)	14,847	8.6	91.4	-
	0%	4,902	0.5	99.5	-
	～10%未満	80	100.0	-	-
	～20%未満	421	64.5	35.5	-
	～30%未満	1,085	29.0	71.0	-
	～40%未満	1,438	6.1	93.9	-
	～50%未満 50%以上	496 6,426	4.9 7.4	95.1 92.6	- -
問6 女性役員有無	いない	172,116	13.9	86.0	0.1
	いる	166,131	5.5	92.6	1.9
問6 女性部長有無	いない	196,079	15.2	84.7	0.1
	いる	32,980	9.9	90.1	-
問6 女性課長有無と 女性比率	いない	183,648	12.0	87.6	0.4
	10%未満	10,905	50.0	49.5	0.6
	10%～20%未満 20%以上	10,024 51,540	18.7 4.9	81.3 95.1	- -
問6 女性係長有無と 女性比率	いない	119,548	11.3	88.1	0.6
	10%未満	8,137	44.2	55.8	-
	10%～20%未満	12,151	17.9	81.6	0.5
	20%～30%未満	19,713	26.0	74.0	-
	30%以上	56,105	10.7	89.3	-
問8 社齢	10年以上	330,290	11.3	88.1	0.6
	10年未満	13,589	4.0	96.0	-
問8 課長昇進 平均勤続 年数(最近5年)	0～4年	39,833	9.0	91.0	-
	5～9年	49,410	4.0	96.0	-
	10～14年	56,441	7.1	92.5	0.4
	15～19年	42,509	14.7	85.3	-
	20～24年	16,874	16.5	83.5	-
	25年以上	9,705	15.7	84.3	-
問8 課長昇進 平均勤続年数 (最近5年) 男女比(女/男)	80%未満(女性が早い)	17,069	14.7	85.3	-
	80～90%未満	3,488	21.1	78.9	-
	90～100%未満	2,658	30.9	69.1	-
	100～110%未満	10,818	4.6	94.9	0.6
	110～120%未満	1,699	37.7	62.3	-
	120～130%未満	698	6.4	93.6	-
	130～140%未満	2,391	3.7	96.3	-
	140～150%未満 150%以上	1,678 4,665	- 13.2	100.0 86.8	- -
問11 業績 (得点0～12点)	9～12点	71,735	16.0	84.0	-
	4～8点	248,605	9.6	89.6	0.8
	0～3点	65,427	7.0	93.0	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 1)売上高	良い	25,318	5.9	94.1	-
	やや良い	89,981	13.0	86.3	0.7
	ほぼ同じレベル	196,103	11.1	88.0	1.0
	やや悪い	65,298	4.4	95.6	-
	悪い	23,536	9.7	90.3	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 2)経常利益	良い	25,064	5.9	94.1	-
	やや良い	76,614	15.0	84.3	0.8
	ほぼ同じレベル	178,477	11.9	87.0	1.1
	やや悪い	88,373	3.7	96.3	-
	悪い	32,446	8.1	91.9	-
問11 同業種・同規模 の他社と比較し た成果 3)生産性	良い	26,708	4.2	95.8	-
	やや良い	68,219	16.1	83.9	-
	ほぼ同じレベル	183,929	12.1	86.8	1.0
	やや悪い	84,170	4.9	95.1	-
	悪い	22,801	5.9	94.1	-
問12 労働組合有無	労働組合がある	41,152	100.0	-	-
	労働組合がない	377,320	-	100.0	-
問13 外資系の該当	外資系である	4,614	4.2	95.8	-
	外資系ではない	415,685	9.9	89.6	0.6

問13 外資系か否か

全体 (n)	外 資 系 で あ る	外 資 系 で は な い	無 回 答
163,093	1.2	98.3	0.6
42,761	4.6	95.3	0.1
18,814	9.8	90.2	-
286	3.2	96.8	-
1,007	-	94.0	6.0
1,989	-	100.0	-
3,038	1.9	98.1	-
795	-	100.0	-
16,832	0.3	99.7	-
1,481	-	100.0	-
14,847	2.4	97.6	-
4,902	7.0	93.0	-
80	-	100.0	-
421	-	100.0	-
1,085	-	100.0	-
1,438	-	100.0	-
496	1.9	98.1	-
6,426	-	100.0	-
172,116	0.4	99.1	0.5
166,131	0.1	99.4	0.5
196,079	0.1	99.5	0.4
32,980	2.8	97.0	0.2
183,648	0.1	99.5	0.4
10,905	0.7	98.8	0.6
10,024	18.8	80.5	0.8
51,540	0.4	98.6	1.0
119,548	0.1	99.3	0.6
8,137	0.1	99.9	-
12,151	0.5	98.0	1.6
19,713	0.6	99.4	-
56,105	3.6	96.4	-
330,290	1.3	98.7	0.1
13,589	0.6	99.4	-
39,833	4.4	95.6	-
49,410	0.3	99.7	-
56,441	0.3	99.6	0.1
42,509	4.5	95.2	0.3
16,874	-	100.0	-
9,705	-	100.0	-
17,069	0.2	99.8	-
3,488	-	100.0	-
2,658	1.5	98.5	-
10,818	0.5	98.9	0.6
1,699	8.8	91.2	-
698	8.4	91.6	-
2,391	68.9	31.1	-
1,678	-	100.0	-
4,665	3.4	95.0	1.6
71,735	2.8	97.2	-
248,605	0.3	99.4	0.2
65,427	2.5	97.5	-
25,318	7.8	92.2	-
89,981	0.1	99.9	-
196,103	0.3	99.4	0.3
65,298	2.8	97.2	-
23,536	-	100.0	-
25,064	7.7	92.3	-
76,614	0.3	99.7	-
178,477	0.4	99.3	0.3
88,373	1.9	98.1	-
32,446	-	100.0	-
26,708	7.2	92.8	-
68,219	0.4	99.6	-
183,929	0.3	99.3	0.3
84,170	2.0	98.0	-
22,801	-	100.0	-
41,152	0.5	99.5	-
377,320	1.2	98.7	0.2
4,614	100.0	-	-
415,685	-	100.0	-

JILPT 調査シリーズ No.132

採用・配置・昇進とポジティブ・アクションに関する調査結果

発行年月日 2015年5月15日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 有限会社 太平印刷

©2015 JILPT

* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)