

付 属 統 計 表

※参考資料に収録しているアンケート調査票上の問7から問18までの回答結果の統計表については、本アンケート調査結果のうち改正労働契約法に関する調査結果についてとりまとめた別冊の調査結果報告書（調査シリーズNo.122）に収録しているので、そちらを参考願いたい。

問1. 改正高齢法への【対応前】の措置内容

(上段：実数 下段：% 以降同様)

| | 合計 | 定年の定 めの廃止 (定年が ない) | 65歳以 上への定 年の引上 げ | 60～6 4歳まで の定年 と、定年 後の継続 雇用制度 | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|---|-----------|-----------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 133 1.9 | 719 10.0 | 6,255 87.1 | 27 0.4 | 45 0.6 |
| 正社員規模 | | | | | | |
| 50人未満 | 1,091 100.0 | 52 4.8 | 169 15.5 | 860 78.8 | 3 0.3 | 7 0.6 |
| 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 36 1.4 | 268 10.5 | 2,230 87.3 | 11 0.4 | 8 0.3 |
| 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 17 0.9 | 139 7.3 | 1,721 90.9 | 7 0.4 | 10 0.5 |
| 300～500人未満 | 347 100.0 | 2 0.6 | 21 6.1 | 318 91.6 | 5 1.4 | 1 0.3 |
| 500～1000人未満 | 224 100.0 | 2 0.9 | 12 5.4 | 210 93.8 | - | - |
| 1000人以上 | 346 100.0 | 1 0.3 | 12 3.5 | 333 96.2 | - | - |
| 無回答 | 724 100.0 | 23 3.2 | 98 13.5 | 583 80.5 | 1 0.1 | 19 2.6 |
| 雇用者規模 | | | | | | |
| 49人以下 | 463 100.0 | 35 7.6 | 74 16.0 | 348 75.2 | 3 0.6 | 3 0.6 |
| 50～99人 | 2,648 100.0 | 54 2.0 | 306 11.6 | 2,266 85.6 | 9 0.3 | 13 0.5 |
| 100～299人 | 2,504 100.0 | 30 1.2 | 222 8.9 | 2,228 89.0 | 7 0.3 | 17 0.7 |
| 300～499人 | 492 100.0 | 7 1.4 | 40 8.1 | 443 90.0 | 1 0.2 | 1 0.2 |
| 500～999人 | 419 100.0 | 2 0.5 | 28 6.7 | 383 91.4 | 5 1.2 | 1 0.2 |
| 1000人以上 | 577 100.0 | 4 0.7 | 33 5.7 | 538 93.2 | 1 0.2 | 1 0.2 |
| 無回答 | 76 100.0 | 1 1.3 | 16 21.1 | 49 64.5 | 1 1.3 | 9 11.8 |
| 産業 | | | | | | |
| 建設業 | 499 100.0 | 7 1.4 | 45 9.0 | 443 88.8 | 1 0.2 | 3 0.6 |
| 製造業 | 1,999 100.0 | 16 0.8 | 111 5.6 | 1,853 92.7 | 7 0.4 | 12 0.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | - | 3 7.7 | 36 92.3 | - | - |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 4 1.6 | 33 13.0 | 217 85.4 | - | - |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 13 1.9 | 92 13.3 | 578 83.6 | 4 0.6 | 4 0.6 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 14 1.0 | 82 5.9 | 1,291 92.5 | 4 0.3 | 5 0.4 |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | - | 5 7.0 | 66 93.0 | - | - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | - | 10 11.0 | 80 87.9 | - | 1 1.1 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 4 2.5 | 20 12.4 | 135 83.9 | 2 1.2 | - |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 23 5.7 | 61 15.1 | 311 77.2 | 2 0.5 | 6 1.5 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 14 5.8 | 40 16.5 | 185 76.4 | 1 0.4 | 2 0.8 |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 3 2.3 | 23 17.8 | 101 78.3 | 1 0.8 | 1 0.8 |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 4 1.7 | 33 13.9 | 201 84.5 | - | - |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | 3 17.6 | 1 5.9 | 13 76.5 | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 27 3.1 | 146 16.6 | 696 79.4 | 5 0.6 | 3 0.3 |
| その他 | 15 100.0 | - | 2 13.3 | 13 86.7 | - | - |
| 無回答 | 57 100.0 | 1 1.8 | 12 21.1 | 36 63.2 | - | 8 14.0 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | |
| 35歳未満 | 744 100.0 | 31 4.2 | 105 14.1 | 602 80.9 | 4 0.5 | 2 0.3 |
| 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 33 1.6 | 133 6.6 | 1,853 91.3 | 6 0.3 | 5 0.2 |
| 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 17 0.6 | 181 6.9 | 2,422 91.8 | 5 0.2 | 14 0.5 |
| 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 18 1.8 | 133 13.5 | 826 83.6 | 5 0.5 | 6 0.6 |
| 50歳以上 | 415 100.0 | 22 5.3 | 117 28.2 | 269 64.8 | 4 1.0 | 3 0.7 |
| 無回答 | 363 100.0 | 12 3.3 | 50 13.8 | 283 78.0 | 3 0.8 | 15 4.1 |
| 継続雇用者 | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 7 0.1 | 254 4.8 | 5,033 94.6 | 16 0.3 | 8 0.2 |
| 無し | 856 100.0 | 1 0.1 | 78 9.1 | 771 90.1 | 2 0.2 | 4 0.5 |
| 無回答 | 313 100.0 | - | 35 11.2 | 273 87.2 | - | 5 1.6 |
| 経営状況 | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 3 3.0 | 20 19.8 | 77 76.2 | 1 1.0 | - |
| 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 25 2.1 | 123 10.6 | 1,008 86.5 | 6 0.5 | 3 0.3 |
| 業界平均並み | 4,302 100.0 | 64 1.5 | 403 9.4 | 3,795 88.2 | 14 0.3 | 26 0.6 |
| 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 20 1.8 | 116 10.3 | 982 87.0 | 3 0.3 | 8 0.7 |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 13 6.2 | 22 10.5 | 174 83.3 | - | - |
| 無回答 | 273 100.0 | 8 2.9 | 35 12.8 | 219 80.2 | 3 1.1 | 8 2.9 |

問1.【対応前】「65歳以上への定年の引上げ」の場合の定年年齢

| | | 合計 | 65歳 | 66歳 | 67歳 | 68歳 | 69歳 | 70歳 | 71歳以上 | 無回答 | |
|-----------|----------------------|--------------|--------------|-------------|----------|----------|----------|------------|-----------|------------|-----------|
| 総数 | | 719 100.0 | 628 87.3 | 1 0.1 | 1 0.1 | 2 0.3 | 1 0.1 | 41 5.7 | 2 0.3 | 43 6.0 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 169 100.0 | 145 85.8 | - | 1 0.6 | - | - | 14 8.3 | - | 9 5.3 | |
| | 50～100人未満 | 268 100.0 | 238 88.8 | - | - | - | - | 15 5.6 | 1 0.4 | 14 5.2 | |
| | 100～300人未満 | 139 100.0 | 124 89.2 | 1 0.7 | - | 1 0.7 | 1 0.7 | 2 1.4 | 1 0.7 | 9 6.5 | |
| | 300～500人未満 | 21 100.0 | 18 85.7 | - | - | 1 4.8 | - | 2 9.5 | - | - | |
| | 500～1000人未満 | 12 100.0 | 12 100.0 | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 1000人以上 | 12 100.0 | 11 91.7 | - | - | - | - | - | - | 1 8.3 | |
| | 無回答 | 98 100.0 | 80 81.6 | - | - | - | - | 8 8.2 | - | 10 10.2 | |
| | 雇用者規模 | 49人以下 | 74 100.0 | 62 83.8 | - | 1 1.4 | - | - | 8 10.8 | - | 3 4.1 |
| 50～99人 | | 306 100.0 | 262 85.6 | - | - | - | - | 21 6.9 | 1 0.3 | 22 7.2 | |
| 100～299人 | | 222 100.0 | 196 88.3 | 1 0.5 | - | 1 0.5 | 1 0.5 | 9 4.1 | 1 0.5 | 13 5.9 | |
| 300～499人 | | 40 100.0 | 34 85.0 | - | - | 1 2.5 | - | 2 5.0 | - | 3 7.5 | |
| 500～999人 | | 28 100.0 | 28 100.0 | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1000人以上 | | 33 100.0 | 32 97.0 | - | - | - | - | - | - | 1 3.0 | |
| 無回答 | | 16 100.0 | 14 87.5 | - | - | - | - | 1 6.3 | - | 1 6.3 | |
| 産業 | | 建設業 | 45 100.0 | 40 88.9 | - | 1 2.2 | - | - | 1 2.2 | - | 3 6.7 |
| | 製造業 | 111 100.0 | 100 90.1 | - | - | - | - | 2 1.8 | - | 9 8.1 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 3 100.0 | 3 100.0 | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 情報通信業 | 33 100.0 | 29 87.9 | - | - | - | - | 2 6.1 | - | 2 6.1 | |
| | 運輸業、郵便業 | 92 100.0 | 75 81.5 | - | - | 1 1.1 | 1 1.1 | 9 9.8 | 2 2.2 | 4 4.3 | |
| | 卸売業、小売業 | 82 100.0 | 70 85.4 | - | - | - | - | 2 2.4 | - | 10 12.2 | |
| | 金融業、保険業 | 5 100.0 | 5 100.0 | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 10 100.0 | 9 90.0 | - | - | - | - | - | - | 1 10.0 | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 20 100.0 | 18 90.0 | - | - | - | - | - | - | 2 10.0 | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 61 100.0 | 57 93.4 | - | - | - | - | 4 6.6 | - | - | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 40 100.0 | 36 90.0 | - | - | - | - | 4 10.0 | - | - | |
| | 教育、学習支援業 | 23 100.0 | 19 82.6 | - | - | - | - | 2 8.7 | - | 2 8.7 | |
| | 医療、福祉 | 33 100.0 | 28 84.8 | - | - | - | - | 4 12.1 | - | 1 3.0 | |
| | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 1 100.0 | 1 100.0 | - | - | - | - | - | - | - | |
| | その他サービス業（他に分類されないもの） | 146 100.0 | 125 85.6 | 1 0.7 | - | 1 0.7 | - | 11 7.5 | - | 8 5.5 | |
| | その他 | 2 100.0 | 2 100.0 | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 無回答 | 12 100.0 | 11 91.7 | - | - | - | - | - | - | 1 8.3 | |
| | 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 105 100.0 | 93 88.6 | - | - | - | - | 4 3.8 | - | 8 7.6 |
| | | 35歳～40歳未満 | 133 100.0 | 115 86.5 | - | - | - | - | 5 3.8 | - | 13 9.8 |
| | | 40歳～45歳未満 | 181 100.0 | 165 91.2 | - | - | 1 0.6 | - | 9 5.0 | - | 6 3.3 |
| 45歳～50歳未満 | | 133 100.0 | 114 85.7 | 1 0.8 | - | - | - | 8 6.0 | - | 10 7.5 | |
| 50歳以上 | | 117 100.0 | 95 81.2 | - | 1 0.9 | 1 0.9 | 1 0.9 | 13 11.1 | 2 1.7 | 4 3.4 | |
| 無回答 | | 50 100.0 | 46 92.0 | - | - | - | - | 2 4.0 | - | 2 4.0 | |
| 継続雇用者 | 有り | 254 100.0 | 225 88.6 | 1 0.4 | - | 1 0.4 | - | 8 3.1 | 1 0.4 | 18 7.1 | |
| | 無し | 78 100.0 | 64 82.1 | - | 1 1.3 | - | 1 1.3 | 6 7.7 | - | 6 7.7 | |
| | 無回答 | 35 100.0 | 31 88.6 | - | - | - | - | - | - | 4 11.4 | |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 20 100.0 | 18 90.0 | - | - | - | - | 1 5.0 | - | 1 5.0 | |
| | 業界平均より良い | 123 100.0 | 102 82.9 | - | - | 2 1.6 | - | 8 6.5 | - | 11 8.9 | |
| | 業界平均並み | 403 100.0 | 354 87.8 | - | 1 0.2 | - | 1 0.2 | 22 5.5 | 1 0.2 | 24 6.0 | |
| | 業界平均より悪い | 116 100.0 | 105 90.5 | - | - | - | - | 5 4.3 | 1 0.9 | 5 4.3 | |
| | 業界平均よりかなり悪い | 22 100.0 | 19 86.4 | - | - | - | - | 2 9.1 | - | 1 4.5 | |
| | 無回答 | 35 100.0 | 30 85.7 | 1 2.9 | - | - | - | 3 8.6 | - | 1 2.9 | |

問1.【対応前】「60歳～64歳までの定年」の場合の定年年齢

| | 合計 | 60歳 | 61歳 | 62歳 | 63歳 | 64歳 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 総数 | 6,255 100.0 | 5,696 91.1 | 36 0.6 | 73 1.2 | 80 1.3 | 30 0.5 | 340 5.4 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 860 100.0 | 763 88.7 | 4 0.5 | 12 1.4 | 13 1.5 | 4 0.5 | 64 7.4 |
| 50～100人未満 | 2,230 100.0 | 2,043 91.6 | 8 0.4 | 26 1.2 | 27 1.2 | 12 0.5 | 114 5.1 |
| 100～300人未満 | 1,721 100.0 | 1,576 91.6 | 14 0.8 | 19 1.1 | 21 1.2 | 8 0.5 | 83 4.8 |
| 300～500人未満 | 318 100.0 | 298 93.7 | 1 0.3 | 5 1.6 | 2 0.6 | 1 0.3 | 11 3.5 |
| 500～1000人未満 | 210 100.0 | 192 91.4 | 4 1.9 | 1 0.5 | 3 1.4 | 2 1.0 | 8 3.8 |
| 1000人以上 | 333 100.0 | 311 93.4 | - | 2 0.6 | 4 1.2 | - | 16 4.8 |
| 無回答 | 583 100.0 | 513 88.0 | 5 0.9 | 8 1.4 | 10 1.7 | 3 0.5 | 44 7.5 |
| 雇い手規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 348 100.0 | 306 87.9 | 5 1.4 | 4 1.1 | 4 1.1 | - | 29 8.3 |
| 50～99人 | 2,266 100.0 | 2,061 91.0 | 7 0.3 | 28 1.2 | 26 1.1 | 13 0.6 | 131 5.8 |
| 100～299人 | 2,228 100.0 | 2,019 90.6 | 16 0.7 | 29 1.3 | 33 1.5 | 11 0.5 | 120 5.4 |
| 300～499人 | 443 100.0 | 415 93.7 | 2 0.5 | 4 0.9 | 2 0.5 | 4 0.9 | 16 3.6 |
| 500～999人 | 383 100.0 | 356 93.0 | 3 0.8 | 2 0.5 | 6 1.6 | 2 0.5 | 14 3.7 |
| 1000人以上 | 538 100.0 | 496 92.2 | 3 0.6 | 5 0.9 | 9 1.7 | - | 25 4.6 |
| 無回答 | 49 100.0 | 43 87.8 | - | 1 2.0 | - | - | 5 10.2 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 443 100.0 | 393 88.7 | 3 0.7 | 15 3.4 | 5 1.1 | 1 0.2 | 26 5.9 |
| 製造業 | 1,853 100.0 | 1,722 92.9 | 10 0.5 | 17 0.9 | 14 0.8 | 4 0.2 | 86 4.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 36 100.0 | 29 80.6 | - | 1 2.8 | - | - | 6 16.7 |
| 情報通信業 | 217 100.0 | 206 94.9 | 1 0.5 | 1 0.5 | - | 2 0.9 | 7 3.2 |
| 運輸業、郵便業 | 578 100.0 | 502 86.9 | 9 1.6 | 7 1.2 | 20 3.5 | 3 0.5 | 37 6.4 |
| 卸売業、小売業 | 1,291 100.0 | 1,207 93.5 | 4 0.3 | 7 0.5 | 7 0.5 | 3 0.2 | 63 4.9 |
| 金融業、保険業 | 66 100.0 | 63 95.5 | - | - | 1 1.5 | 1 1.5 | 1 1.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 80 100.0 | 75 93.8 | - | - | 1 1.3 | - | 4 5.0 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 135 100.0 | 119 88.1 | 2 1.5 | 1 0.7 | 1 0.7 | 1 0.7 | 11 8.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 311 100.0 | 276 88.7 | - | 7 2.3 | 4 1.3 | 1 0.3 | 23 7.4 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 185 100.0 | 161 87.0 | - | 1 0.5 | 3 1.6 | 5 2.7 | 15 8.1 |
| 教育、学習支援業 | 101 100.0 | 84 83.2 | 2 2.0 | 1 1.0 | 8 7.9 | - | 6 5.9 |
| 医療、福祉 | 201 100.0 | 181 90.0 | - | 4 2.0 | 1 0.5 | 2 1.0 | 13 6.5 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 13 100.0 | 11 84.6 | - | 1 7.7 | - | - | 1 7.7 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 696 100.0 | 624 89.7 | 5 0.7 | 9 1.3 | 14 2.0 | 7 1.0 | 37 5.3 |
| その他 | 13 100.0 | 12 92.3 | - | - | - | - | 1 7.7 |
| 無回答 | 36 100.0 | 31 86.1 | - | 1 2.8 | 1 2.8 | - | 3 8.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 602 100.0 | 544 90.4 | 2 0.3 | 4 0.7 | 7 1.2 | 7 1.2 | 38 6.3 |
| 35歳～40歳未満 | 1,853 100.0 | 1,736 93.7 | 5 0.3 | 14 0.8 | 5 0.3 | 6 0.3 | 87 4.7 |
| 40歳～45歳未満 | 2,422 100.0 | 2,216 91.5 | 12 0.5 | 30 1.2 | 22 0.9 | 9 0.4 | 133 5.5 |
| 45歳～50歳未満 | 826 100.0 | 734 88.9 | 5 0.6 | 14 1.7 | 23 2.8 | 4 0.5 | 46 5.6 |
| 50歳以上 | 269 100.0 | 211 78.4 | 10 3.7 | 8 3.0 | 20 7.4 | 3 1.1 | 17 6.3 |
| 無回答 | 283 100.0 | 255 90.1 | 2 0.7 | 3 1.1 | 3 1.1 | 1 0.4 | 19 6.7 |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 5,033 100.0 | 4,628 92.0 | 30 0.6 | 58 1.2 | 67 1.3 | 11 0.2 | 239 4.7 |
| 無し | 771 100.0 | 687 89.1 | 4 0.5 | 11 1.4 | 6 0.8 | 8 1.0 | 55 7.1 |
| 無回答 | 273 100.0 | 241 88.3 | - | 3 1.1 | 3 1.1 | 1 0.4 | 25 9.2 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 77 100.0 | 66 85.7 | 1 1.3 | - | 1 1.3 | 1 1.3 | 8 10.4 |
| 業界平均より良い | 1,008 100.0 | 920 91.3 | 3 0.3 | 10 1.0 | 12 1.2 | 7 0.7 | 56 5.6 |
| 業界平均並み | 3,795 100.0 | 3,473 91.5 | 28 0.7 | 42 1.1 | 44 1.2 | 16 0.4 | 192 5.1 |
| 業界平均より悪い | 982 100.0 | 881 89.7 | 4 0.4 | 17 1.7 | 18 1.8 | 4 0.4 | 58 5.9 |
| 業界平均よりかなり悪い | 174 100.0 | 156 89.7 | - | 3 1.7 | 2 1.1 | - | 13 7.5 |
| 無回答 | 219 100.0 | 200 91.3 | - | 1 0.5 | 3 1.4 | 2 0.9 | 13 5.9 |

問1.【対応前】「60歳～64歳までの定年」の場合、対象者限定基準を設けていたか

| | 合計 | 設けていた | 設けていなかった (希望者全員としていた) | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|--------------------------|------------|
| 総数 | 6,255 100.0 | 4,224 67.5 | 1,840 29.4 | 191 3.1 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 860 100.0 | 496 57.7 | 325 37.8 | 39 4.5 |
| 50～100人未満 | 2,230 100.0 | 1,390 62.3 | 763 34.2 | 77 3.5 |
| 100～300人未満 | 1,721 100.0 | 1,229 71.4 | 455 26.4 | 37 2.1 |
| 300～500人未満 | 318 100.0 | 252 79.2 | 57 17.9 | 9 2.8 |
| 500～1000人未満 | 210 100.0 | 186 88.6 | 21 10.0 | 3 1.4 |
| 1000人以上 | 333 100.0 | 297 89.2 | 35 10.5 | 1 0.3 |
| 無回答 | 583 100.0 | 374 64.2 | 184 31.6 | 25 4.3 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 348 100.0 | 192 55.2 | 139 39.9 | 17 4.9 |
| 50～99人 | 2,266 100.0 | 1,381 60.9 | 798 35.2 | 87 3.8 |
| 100～299人 | 2,228 100.0 | 1,541 69.2 | 632 28.4 | 55 2.5 |
| 300～499人 | 443 100.0 | 325 73.4 | 105 23.7 | 13 2.9 |
| 500～999人 | 383 100.0 | 310 80.9 | 66 17.2 | 7 1.8 |
| 1000人以上 | 538 100.0 | 451 83.8 | 80 14.9 | 7 1.3 |
| 無回答 | 49 100.0 | 24 49.0 | 20 40.8 | 5 10.2 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 443 100.0 | 279 63.0 | 154 34.8 | 10 2.3 |
| 製造業 | 1,853 100.0 | 1,295 69.9 | 516 27.8 | 42 2.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 36 100.0 | 27 75.0 | 8 22.2 | 1 2.8 |
| 情報通信業 | 217 100.0 | 169 77.9 | 41 18.9 | 7 3.2 |
| 運輸業、郵便業 | 578 100.0 | 341 59.0 | 216 37.4 | 21 3.6 |
| 卸売業、小売業 | 1,291 100.0 | 919 71.2 | 332 25.7 | 40 3.1 |
| 金融業、保険業 | 66 100.0 | 55 83.3 | 9 13.6 | 2 3.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 80 100.0 | 61 76.3 | 18 22.5 | 1 1.3 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 135 100.0 | 104 77.0 | 27 20.0 | 4 3.0 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 311 100.0 | 190 61.1 | 109 35.0 | 12 3.9 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 185 100.0 | 104 56.2 | 70 37.8 | 11 5.9 |
| 教育、学習支援業 | 101 100.0 | 72 71.3 | 28 27.7 | 1 1.0 |
| 医療、福祉 | 201 100.0 | 106 52.7 | 91 45.3 | 4 2.0 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 13 100.0 | 7 53.8 | 6 46.2 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 696 100.0 | 465 66.8 | 200 28.7 | 31 4.5 |
| その他 | 13 100.0 | 6 46.2 | 6 46.2 | 1 7.7 |
| 無回答 | 36 100.0 | 24 66.7 | 9 25.0 | 3 8.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 602 100.0 | 392 65.1 | 184 30.6 | 26 4.3 |
| 35歳～40歳未満 | 1,853 100.0 | 1,319 71.2 | 483 26.1 | 51 2.8 |
| 40歳～45歳未満 | 2,422 100.0 | 1,686 69.6 | 686 28.3 | 50 2.1 |
| 45歳～50歳未満 | 826 100.0 | 516 62.5 | 281 34.0 | 29 3.5 |
| 50歳以上 | 269 100.0 | 132 49.1 | 117 43.5 | 20 7.4 |
| 無回答 | 283 100.0 | 179 63.3 | 89 31.4 | 15 5.3 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 5,033 100.0 | 3,438 68.3 | 1,490 29.6 | 105 2.1 |
| 無し | 771 100.0 | 537 69.6 | 195 25.3 | 39 5.1 |
| 無回答 | 273 100.0 | 165 60.4 | 91 33.3 | 17 6.2 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 77 100.0 | 52 67.5 | 23 29.9 | 2 2.6 |
| 業界平均より良い | 1,008 100.0 | 677 67.2 | 294 29.2 | 37 3.7 |
| 業界平均並み | 3,795 100.0 | 2,597 68.4 | 1,088 28.7 | 110 2.9 |
| 業界平均より悪い | 982 100.0 | 653 66.5 | 306 31.2 | 23 2.3 |
| 業界平均よりかなり悪い | 174 100.0 | 104 59.8 | 59 33.9 | 11 6.3 |
| 無回答 | 219 100.0 | 141 64.4 | 70 32.0 | 8 3.7 |

問1.改正高齢法への【対応後】の措置内容

| | 合計 | 定年の定 めの廃止 (定年が ない) | 65歳以 上への定 年の引上 げ | 60～6 4歳まで の定年 と、定年 後の継続 雇用制度 | その他 | 無回答 |
|-----------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|---|-----------|------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 126 1.8 | 929 12.9 | 5,962 83.0 | 61 0.8 | 101 1.4 |
| 正社員規模 | | | | | | |
| 50人未満 | 1,091 100.0 | 47 4.3 | 224 20.5 | 785 72.0 | 12 1.1 | 23 2.1 |
| 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 37 1.4 | 331 13.0 | 2,131 83.5 | 24 0.9 | 30 1.2 |
| 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 14 0.7 | 187 9.9 | 1,663 87.8 | 14 0.7 | 16 0.8 |
| 300～500人未満 | 347 100.0 | 2 0.6 | 31 8.9 | 304 87.6 | 6 1.7 | 4 1.2 |
| 500～1000人未満 | 224 100.0 | 1 0.4 | 14 6.3 | 207 92.4 | - | 2 0.9 |
| 1000人以上 | 346 100.0 | 1 0.3 | 15 4.3 | 329 95.1 | 1 0.3 | - |
| 無回答 | 724 100.0 | 24 3.3 | 127 17.5 | 543 75.0 | 4 0.6 | 26 3.6 |
| 雇 用 者 規 模 | | | | | | |
| 49人以下 | 463 100.0 | 33 7.1 | 96 20.7 | 313 67.6 | 8 1.7 | 13 2.8 |
| 50～99人 | 2,648 100.0 | 54 2.0 | 388 14.7 | 2,140 80.8 | 24 0.9 | 42 1.6 |
| 100～299人 | 2,504 100.0 | 27 1.1 | 295 11.8 | 2,138 85.4 | 18 0.7 | 26 1.0 |
| 300～499人 | 492 100.0 | 7 1.4 | 55 11.2 | 425 86.4 | 2 0.4 | 3 0.6 |
| 500～999人 | 419 100.0 | 1 0.2 | 38 9.1 | 370 88.3 | 6 1.4 | 4 1.0 |
| 1000人以上 | 577 100.0 | 3 0.5 | 41 7.1 | 528 91.5 | 3 0.5 | 2 0.3 |
| 無回答 | 76 100.0 | 1 1.3 | 16 21.1 | 48 63.2 | - | 11 14.5 |
| 産 業 | | | | | | |
| 建設業 | 499 100.0 | 8 1.6 | 59 11.8 | 427 85.6 | 2 0.4 | 3 0.6 |
| 製造業 | 1,999 100.0 | 14 0.7 | 139 7.0 | 1,803 90.2 | 16 0.8 | 27 1.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | - | 3 7.7 | 36 92.3 | - | - |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 3 1.2 | 35 13.8 | 214 84.3 | 1 0.4 | 1 0.4 |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 14 2.0 | 128 18.5 | 533 77.1 | 8 1.2 | 8 1.2 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 13 0.9 | 115 8.2 | 1,249 89.5 | 6 0.4 | 13 0.9 |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | - | 2 2.8 | 67 94.4 | - | 2 2.8 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | - | 13 14.3 | 77 84.6 | - | 1 1.1 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 5 3.1 | 21 13.0 | 126 78.3 | 4 2.5 | 5 3.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 22 5.5 | 89 22.1 | 284 70.5 | 2 0.5 | 6 1.5 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 13 5.4 | 60 24.8 | 161 66.5 | 4 1.7 | 4 1.7 |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 3 2.3 | 24 18.6 | 97 75.2 | 2 1.6 | 3 2.3 |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 2 0.8 | 42 17.6 | 190 79.8 | - | 4 1.7 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | 3 17.6 | 2 11.8 | 12 70.6 | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 25 2.9 | 183 20.9 | 638 72.7 | 16 1.8 | 15 1.7 |
| その他 | 15 100.0 | - | 1 6.7 | 14 93.3 | - | - |
| 無回答 | 57 100.0 | 1 1.8 | 13 22.8 | 34 59.6 | - | 9 15.8 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | |
| 35歳未満 | 744 100.0 | 28 3.8 | 135 18.1 | 561 75.4 | 9 1.2 | 11 1.5 |
| 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 29 1.4 | 177 8.7 | 1,787 88.0 | 17 0.8 | 20 1.0 |
| 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 16 0.6 | 242 9.2 | 2,338 88.6 | 13 0.5 | 30 1.1 |
| 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 18 1.8 | 172 17.4 | 771 78.0 | 13 1.3 | 14 1.4 |
| 50歳以上 | 415 100.0 | 21 5.1 | 144 34.7 | 236 56.9 | 7 1.7 | 7 1.7 |
| 無回答 | 363 100.0 | 14 3.9 | 59 16.3 | 269 74.1 | 2 0.6 | 19 5.2 |
| 継 続 雇 用 者 | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | - | 332 6.2 | 4,942 92.9 | 44 0.8 | - |
| 無し | 856 100.0 | - | 102 11.9 | 750 87.6 | 4 0.5 | - |
| 無回答 | 313 100.0 | - | 41 13.1 | 270 86.3 | 2 0.6 | - |
| 経 営 状 況 | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 2 2.0 | 23 22.8 | 73 72.3 | - | 3 3.0 |
| 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 21 1.8 | 157 13.5 | 961 82.5 | 12 1.0 | 14 1.2 |
| 業界平均並み | 4,302 100.0 | 63 1.5 | 522 12.1 | 3,634 84.5 | 34 0.8 | 49 1.1 |
| 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 20 1.8 | 153 13.6 | 924 81.8 | 10 0.9 | 22 1.9 |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 13 6.2 | 33 15.8 | 161 77.0 | - | 2 1.0 |
| 無回答 | 273 100.0 | 7 2.6 | 41 15.0 | 209 76.6 | 5 1.8 | 11 4.0 |

問1.【対応後】「65歳以上への定年の引上げ」の場合の定年年齢

| | 合計 | 65歳 | 66歳 | 67歳 | 68歳 | 69歳 | 70歳 | 71歳以上 | 無回答 |
|----------------------|--------------|-------------|----------|----------|----------|-----|-----------|----------|-------------|
| 総数 | 929 100.0 | 741 79.8 | 2 0.2 | 1 0.1 | 2 0.2 | - | 43 4.6 | 2 0.2 | 138 14.9 |
| 正社員規模 | | | | | | | | | |
| 50人未満 | 224 100.0 | 175 78.1 | 1 0.4 | 1 0.4 | - | - | 15 6.7 | - | 32 14.3 |
| 50～100人未満 | 331 100.0 | 262 79.2 | - | - | - | - | 16 4.8 | - | 53 16.0 |
| 100～300人未満 | 187 100.0 | 156 83.4 | 1 0.5 | - | 1 0.5 | - | 3 1.6 | 2 1.1 | 24 12.8 |
| 300～500人未満 | 31 100.0 | 29 93.5 | - | - | 1 3.2 | - | 1 3.2 | - | - |
| 500～1000人未満 | 14 100.0 | 11 78.6 | - | - | - | - | - | - | 3 21.4 |
| 1000人以上 | 15 100.0 | 13 86.7 | - | - | - | - | - | - | 2 13.3 |
| 無回答 | 127 100.0 | 95 74.8 | - | - | - | - | 8 6.3 | - | 24 18.9 |
| 雇用者規模 | | | | | | | | | |
| 49人以下 | 96 100.0 | 68 70.8 | - | 1 1.0 | - | - | 8 8.3 | - | 19 19.8 |
| 50～99人 | 388 100.0 | 310 79.9 | - | - | - | - | 22 5.7 | - | 56 14.4 |
| 100～299人 | 295 100.0 | 237 80.3 | 1 0.3 | - | 1 0.3 | - | 10 3.4 | 2 0.7 | 44 14.9 |
| 300～499人 | 55 100.0 | 49 89.1 | - | - | 1 1.8 | - | 1 1.8 | - | 4 7.3 |
| 500～999人 | 38 100.0 | 32 84.2 | - | - | - | - | 1 2.6 | - | 5 13.2 |
| 1000人以上 | 41 100.0 | 34 82.9 | - | - | - | - | - | - | 7 17.1 |
| 無回答 | 16 100.0 | 11 68.8 | 1 6.3 | - | - | - | 1 6.3 | - | 3 18.8 |
| 産業 | | | | | | | | | |
| 建設業 | 59 100.0 | 43 72.9 | - | 1 1.7 | - | - | 2 3.4 | 1 1.7 | 12 20.3 |
| 製造業 | 139 100.0 | 115 82.7 | - | - | - | - | 4 2.9 | - | 20 14.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 3 100.0 | 1 33.3 | - | - | - | - | - | - | 2 66.7 |
| 情報通信業 | 35 100.0 | 30 85.7 | - | - | - | - | 2 5.7 | - | 3 8.6 |
| 運輸業、郵便業 | 128 100.0 | 97 75.8 | - | - | 1 0.8 | - | 8 6.3 | 1 0.8 | 21 16.4 |
| 卸売業、小売業 | 115 100.0 | 92 80.0 | - | - | - | - | 4 3.5 | - | 19 16.5 |
| 金融業、保険業 | 2 100.0 | 2 100.0 | - | - | - | - | - | - | - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 13 100.0 | 12 92.3 | - | - | - | - | - | - | 1 7.7 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 21 100.0 | 19 90.5 | - | - | - | - | 1 4.8 | - | 1 4.8 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 89 100.0 | 74 83.1 | - | - | - | - | 5 5.6 | - | 10 11.2 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 60 100.0 | 45 75.0 | - | - | - | - | 1 1.7 | - | 14 23.3 |
| 教育、学習支援業 | 24 100.0 | 19 79.2 | - | - | - | - | 2 8.3 | - | 3 12.5 |
| 医療、福祉 | 42 100.0 | 31 73.8 | - | - | - | - | 5 11.9 | - | 6 14.3 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 2 100.0 | 2 100.0 | - | - | - | - | - | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 183 100.0 | 147 80.3 | 1 0.5 | - | 1 0.5 | - | 9 4.9 | - | 25 13.7 |
| その他 | 1 100.0 | 1 100.0 | - | - | - | - | - | - | - |
| 無回答 | 13 100.0 | 11 84.6 | 1 7.7 | - | - | - | - | - | 1 7.7 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | | | |
| 35歳未満 | 135 100.0 | 114 84.4 | - | - | - | - | 5 3.7 | - | 16 11.9 |
| 35歳～40歳未満 | 177 100.0 | 150 84.7 | - | - | - | - | 4 2.3 | - | 23 13.0 |
| 40歳～45歳未満 | 242 100.0 | 194 80.2 | 1 0.4 | - | 1 0.4 | - | 9 3.7 | 1 0.4 | 36 14.9 |
| 45歳～50歳未満 | 172 100.0 | 131 76.2 | 1 0.6 | - | - | - | 12 7.0 | - | 28 16.3 |
| 50歳以上 | 144 100.0 | 102 70.8 | - | 1 0.7 | 1 0.7 | - | 12 8.3 | 1 0.7 | 27 18.8 |
| 無回答 | 59 100.0 | 50 84.7 | - | - | - | - | 1 1.7 | - | 8 13.6 |
| 継続雇用者 | | | | | | | | | |
| 有り | 332 100.0 | 244 73.5 | 1 0.3 | - | 1 0.3 | - | 12 3.6 | - | 74 22.3 |
| 無し | 102 100.0 | 72 70.6 | - | 1 1.0 | - | - | 8 7.8 | - | 21 20.6 |
| 無回答 | 41 100.0 | 30 73.2 | - | - | - | - | - | - | 11 26.8 |
| 経営状況 | | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 23 100.0 | 19 82.6 | - | - | - | - | 1 4.3 | - | 3 13.0 |
| 業界平均より良い | 157 100.0 | 119 75.8 | - | - | 2 1.3 | - | 7 4.5 | - | 29 18.5 |
| 業界平均並み | 522 100.0 | 421 80.7 | 1 0.2 | 1 0.2 | - | - | 23 4.4 | 1 0.2 | 75 14.4 |
| 業界平均より悪い | 153 100.0 | 126 82.4 | - | - | - | - | 7 4.6 | 1 0.7 | 19 12.4 |
| 業界平均よりかなり悪い | 33 100.0 | 23 69.7 | - | - | - | - | 2 6.1 | - | 8 24.2 |
| 無回答 | 41 100.0 | 33 80.5 | 1 2.4 | - | - | - | 3 7.3 | - | 4 9.8 |

問1.【対応後】「65歳以上への定年引上げ」の場合の継続雇用制度の有無

| | 合計 | 設けている | 設けていない | 無回答 |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 総数 | 929 100.0 | 475 51.1 | 275 29.6 | 179 19.3 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 224 100.0 | 127 56.7 | 58 25.9 | 39 17.4 |
| 50～100人未満 | 331 100.0 | 163 49.2 | 114 34.4 | 54 16.3 |
| 100～300人未満 | 187 100.0 | 94 50.3 | 59 31.6 | 34 18.2 |
| 300～500人未満 | 31 100.0 | 12 38.7 | 5 16.1 | 14 45.2 |
| 500～1000人未満 | 14 100.0 | 9 64.3 | 1 7.1 | 4 28.6 |
| 1000人以上 | 15 100.0 | 8 53.3 | 2 13.3 | 5 33.3 |
| 無回答 | 127 100.0 | 62 48.8 | 36 28.3 | 29 22.8 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 96 100.0 | 53 55.2 | 31 32.3 | 12 12.5 |
| 50～99人 | 388 100.0 | 188 48.5 | 133 34.3 | 67 17.3 |
| 100～299人 | 295 100.0 | 165 55.9 | 76 25.8 | 54 18.3 |
| 300～499人 | 55 100.0 | 25 45.5 | 15 27.3 | 15 27.3 |
| 500～999人 | 38 100.0 | 17 44.7 | 10 26.3 | 11 28.9 |
| 1000人以上 | 41 100.0 | 19 46.3 | 6 14.6 | 16 39.0 |
| 無回答 | 16 100.0 | 8 50.0 | 4 25.0 | 4 25.0 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 59 100.0 | 32 54.2 | 19 32.2 | 8 13.6 |
| 製造業 | 139 100.0 | 69 49.6 | 34 24.5 | 36 25.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 3 100.0 | 2 66.7 | 1 33.3 | - |
| 情報通信業 | 35 100.0 | 5 14.3 | 25 71.4 | 5 14.3 |
| 運輸業、郵便業 | 128 100.0 | 82 64.1 | 31 24.2 | 15 11.7 |
| 卸売業、小売業 | 115 100.0 | 50 43.5 | 35 30.4 | 30 26.1 |
| 金融業、保険業 | 2 100.0 | - | 2 100.0 | - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 13 100.0 | 7 53.8 | 5 38.5 | 1 7.7 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 21 100.0 | 7 33.3 | 9 42.9 | 5 23.8 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 89 100.0 | 49 55.1 | 25 28.1 | 15 16.9 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 60 100.0 | 28 46.7 | 19 31.7 | 13 21.7 |
| 教育、学習支援業 | 24 100.0 | 12 50.0 | 6 25.0 | 6 25.0 |
| 医療、福祉 | 42 100.0 | 22 52.4 | 15 35.7 | 5 11.9 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 2 100.0 | - | 2 100.0 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 183 100.0 | 101 55.2 | 44 24.0 | 38 20.8 |
| その他 | 1 100.0 | - | 1 100.0 | - |
| 無回答 | 13 100.0 | 9 69.2 | 2 15.4 | 2 15.4 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 135 100.0 | 51 37.8 | 63 46.7 | 21 15.6 |
| 35歳～40歳未満 | 177 100.0 | 73 41.2 | 69 39.0 | 35 19.8 |
| 40歳～45歳未満 | 242 100.0 | 121 50.0 | 68 28.1 | 53 21.9 |
| 45歳～50歳未満 | 172 100.0 | 94 54.7 | 40 23.3 | 38 22.1 |
| 50歳以上 | 144 100.0 | 102 70.8 | 22 15.3 | 20 13.9 |
| 無回答 | 59 100.0 | 34 57.6 | 13 22.0 | 12 20.3 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 332 100.0 | 332 100.0 | - | - |
| 無し | 102 100.0 | 102 100.0 | - | - |
| 無回答 | 41 100.0 | 41 100.0 | - | - |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 23 100.0 | 16 69.6 | 5 21.7 | 2 8.7 |
| 業界平均より良い | 157 100.0 | 84 53.5 | 46 29.3 | 27 17.2 |
| 業界平均並み | 522 100.0 | 256 49.0 | 155 29.7 | 111 21.3 |
| 業界平均より悪い | 153 100.0 | 78 51.0 | 42 27.5 | 33 21.6 |
| 業界平均よりかなり悪い | 33 100.0 | 21 63.6 | 9 27.3 | 3 9.1 |
| 無回答 | 41 100.0 | 20 48.8 | 18 43.9 | 3 7.3 |

問1.【対応後】「60歳～64歳までの定年」の場合の定年年齢

| | 合計 | 60歳 | 61歳 | 62歳 | 63歳 | 64歳 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 総数 | 5,962 100.0 | 5,436 91.2 | 53 0.9 | 73 1.2 | 72 1.2 | 11 0.2 | 317 5.3 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 785 100.0 | 713 90.8 | 7 0.9 | 11 1.4 | 13 1.7 | 1 0.1 | 40 5.1 |
| 50～100人未満 | 2,131 100.0 | 1,964 92.2 | 10 0.5 | 25 1.2 | 23 1.1 | 7 0.3 | 102 4.8 |
| 100～300人未満 | 1,663 100.0 | 1,497 90.0 | 23 1.4 | 20 1.2 | 19 1.1 | 3 0.2 | 101 6.1 |
| 300～500人未満 | 304 100.0 | 281 92.4 | 2 0.7 | 5 1.6 | 2 0.7 | - | 14 4.6 |
| 500～1000人未満 | 207 100.0 | 187 90.3 | 6 2.9 | 1 0.5 | 3 1.4 | - | 10 4.8 |
| 1000人以上 | 329 100.0 | 302 91.8 | - | 2 0.6 | 4 1.2 | - | 21 6.4 |
| 無回答 | 543 100.0 | 492 90.6 | 5 0.9 | 9 1.7 | 8 1.5 | - | 29 5.3 |
| 雇業者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 313 100.0 | 286 91.4 | 3 1.0 | 5 1.6 | 3 1.0 | - | 16 5.1 |
| 50～99人 | 2,140 100.0 | 1,972 92.1 | 13 0.6 | 26 1.2 | 24 1.1 | 7 0.3 | 98 4.6 |
| 100～299人 | 2,138 100.0 | 1,928 90.2 | 24 1.1 | 28 1.3 | 27 1.3 | 4 0.2 | 127 5.9 |
| 300～499人 | 425 100.0 | 392 92.2 | 3 0.7 | 6 1.4 | 2 0.5 | - | 22 5.2 |
| 500～999人 | 370 100.0 | 339 91.6 | 6 1.6 | 2 0.5 | 7 1.9 | - | 16 4.3 |
| 1000人以上 | 528 100.0 | 478 90.5 | 4 0.8 | 5 0.9 | 9 1.7 | - | 32 6.1 |
| 無回答 | 48 100.0 | 41 85.4 | - | 1 2.1 | - | - | 6 12.5 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 427 100.0 | 378 88.5 | 6 1.4 | 14 3.3 | 6 1.4 | 1 0.2 | 22 5.2 |
| 製造業 | 1,803 100.0 | 1,664 92.3 | 13 0.7 | 20 1.1 | 13 0.7 | 2 0.1 | 91 5.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 36 100.0 | 27 75.0 | - | 1 2.8 | - | - | 8 22.2 |
| 情報通信業 | 214 100.0 | 201 93.9 | 1 0.5 | 1 0.5 | - | 1 0.5 | 10 4.7 |
| 運輸業、郵便業 | 533 100.0 | 470 88.2 | 9 1.7 | 9 1.7 | 20 3.8 | - | 25 4.7 |
| 卸売業、小売業 | 1,249 100.0 | 1,172 93.8 | 9 0.7 | 6 0.5 | 7 0.6 | 2 0.2 | 53 4.2 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 62 92.5 | - | - | 1 1.5 | 1 1.5 | 3 4.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 77 100.0 | 73 94.8 | - | - | 1 1.3 | - | 3 3.9 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 126 100.0 | 115 91.3 | 1 0.8 | 1 0.8 | 1 0.8 | - | 8 6.3 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 284 100.0 | 255 89.8 | 1 0.4 | 5 1.8 | 3 1.1 | 1 0.4 | 19 6.7 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 161 100.0 | 146 90.7 | - | 1 0.6 | 2 1.2 | 1 0.6 | 11 6.8 |
| 教育、学習支援業 | 97 100.0 | 81 83.5 | 3 3.1 | 1 1.0 | 6 6.2 | - | 6 6.2 |
| 医療、福祉 | 190 100.0 | 169 88.9 | 1 0.5 | 3 1.6 | 2 1.1 | 1 0.5 | 14 7.4 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 9 75.0 | - | 1 8.3 | - | - | 2 16.7 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 638 100.0 | 571 89.5 | 9 1.4 | 9 1.4 | 9 1.4 | 1 0.2 | 39 6.1 |
| その他 | 14 100.0 | 13 92.9 | - | - | 1 7.1 | - | - |
| 無回答 | 34 100.0 | 30 88.2 | - | 1 2.9 | - | - | 3 8.8 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 561 100.0 | 513 91.4 | 4 0.7 | 3 0.5 | 6 1.1 | 1 0.2 | 34 6.1 |
| 35歳～40歳未満 | 1,787 100.0 | 1,666 93.2 | 9 0.5 | 15 0.8 | 5 0.3 | 2 0.1 | 90 5.0 |
| 40歳～45歳未満 | 2,338 100.0 | 2,146 91.8 | 16 0.7 | 30 1.3 | 21 0.9 | 4 0.2 | 121 5.2 |
| 45歳～50歳未満 | 771 100.0 | 689 89.4 | 7 0.9 | 13 1.7 | 19 2.5 | 3 0.4 | 40 5.2 |
| 50歳以上 | 236 100.0 | 180 76.3 | 13 5.5 | 8 3.4 | 18 7.6 | 1 0.4 | 16 6.8 |
| 無回答 | 269 100.0 | 242 90.0 | 4 1.5 | 4 1.5 | 3 1.1 | - | 16 5.9 |
| 継続雇業者 | | | | | | | |
| 有り | 4,942 100.0 | 4,525 91.6 | 45 0.9 | 58 1.2 | 63 1.3 | 5 0.1 | 246 5.0 |
| 無し | 750 100.0 | 675 90.0 | 6 0.8 | 11 1.5 | 7 0.9 | 4 0.5 | 47 6.3 |
| 無回答 | 270 100.0 | 236 87.4 | 2 0.7 | 4 1.5 | 2 0.7 | 2 0.7 | 24 8.9 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 73 100.0 | 64 87.7 | - | 1 1.4 | 1 1.4 | - | 7 9.6 |
| 業界平均より良い | 961 100.0 | 874 90.9 | 7 0.7 | 6 0.6 | 12 1.2 | 3 0.3 | 59 6.1 |
| 業界平均並み | 3,634 100.0 | 3,341 91.9 | 40 1.1 | 44 1.2 | 38 1.0 | 5 0.1 | 166 4.6 |
| 業界平均より悪い | 924 100.0 | 822 89.0 | 5 0.5 | 18 1.9 | 16 1.7 | 3 0.3 | 60 6.5 |
| 業界平均よりかなり悪い | 161 100.0 | 145 90.1 | 1 0.6 | 3 1.9 | 1 0.6 | - | 11 6.8 |
| 無回答 | 209 100.0 | 190 90.9 | - | 1 0.5 | 4 1.9 | - | 14 6.7 |

問1.【対応後】「60歳～64歳までの定年」の場合の経過措置の利用

| | 合計 | 使っている | 使っていない | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|------------|
| 総数 | 5,962 100.0 | 3,490 58.5 | 2,131 35.7 | 341 5.7 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 785 100.0 | 391 49.8 | 334 42.5 | 60 7.6 |
| 50～100人未満 | 2,131 100.0 | 1,170 54.9 | 808 37.9 | 153 7.2 |
| 100～300人未満 | 1,663 100.0 | 1,039 62.5 | 560 33.7 | 64 3.8 |
| 300～500人未満 | 304 100.0 | 188 61.8 | 105 34.5 | 11 3.6 |
| 500～1000人未満 | 207 100.0 | 142 68.6 | 62 30.0 | 3 1.4 |
| 1000人以上 | 329 100.0 | 240 72.9 | 84 25.5 | 5 1.5 |
| 無回答 | 543 100.0 | 320 58.9 | 178 32.8 | 45 8.3 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 313 100.0 | 152 48.6 | 129 41.2 | 32 10.2 |
| 50～99人 | 2,140 100.0 | 1,171 54.7 | 813 38.0 | 156 7.3 |
| 100～299人 | 2,138 100.0 | 1,263 59.1 | 765 35.8 | 110 5.1 |
| 300～499人 | 425 100.0 | 268 63.1 | 139 32.7 | 18 4.2 |
| 500～999人 | 370 100.0 | 242 65.4 | 117 31.6 | 11 3.0 |
| 1000人以上 | 528 100.0 | 366 69.3 | 153 29.0 | 9 1.7 |
| 無回答 | 48 100.0 | 28 58.3 | 15 31.3 | 5 10.4 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 427 100.0 | 229 53.6 | 159 37.2 | 39 9.1 |
| 製造業 | 1,803 100.0 | 1,098 60.9 | 616 34.2 | 89 4.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 36 100.0 | 21 58.3 | 15 41.7 | - |
| 情報通信業 | 214 100.0 | 138 64.5 | 70 32.7 | 6 2.8 |
| 運輸業、郵便業 | 533 100.0 | 307 57.6 | 195 36.6 | 31 5.8 |
| 卸売業、小売業 | 1,249 100.0 | 748 59.9 | 437 35.0 | 64 5.1 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 41 61.2 | 23 34.3 | 3 4.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 77 100.0 | 48 62.3 | 25 32.5 | 4 5.2 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 126 100.0 | 80 63.5 | 37 29.4 | 9 7.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 284 100.0 | 164 57.7 | 99 34.9 | 21 7.4 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 161 100.0 | 83 51.6 | 64 39.8 | 14 8.7 |
| 教育、学習支援業 | 97 100.0 | 53 54.6 | 40 41.2 | 4 4.1 |
| 医療、福祉 | 190 100.0 | 87 45.8 | 94 49.5 | 9 4.7 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 7 58.3 | 5 41.7 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 638 100.0 | 359 56.3 | 236 37.0 | 43 6.7 |
| その他 | 14 100.0 | 6 42.9 | 8 57.1 | - |
| 無回答 | 34 100.0 | 21 61.8 | 8 23.5 | 5 14.7 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 561 100.0 | 317 56.5 | 210 37.4 | 34 6.1 |
| 35歳～40歳未満 | 1,787 100.0 | 1,100 61.6 | 607 34.0 | 80 4.5 |
| 40歳～45歳未満 | 2,338 100.0 | 1,379 59.0 | 836 35.8 | 123 5.3 |
| 45歳～50歳未満 | 771 100.0 | 424 55.0 | 302 39.2 | 45 5.8 |
| 50歳以上 | 236 100.0 | 117 49.6 | 93 39.4 | 26 11.0 |
| 無回答 | 269 100.0 | 153 56.9 | 83 30.9 | 33 12.3 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 4,942 100.0 | 2,894 58.6 | 1,794 36.3 | 254 5.1 |
| 無し | 750 100.0 | 453 60.4 | 252 33.6 | 45 6.0 |
| 無回答 | 270 100.0 | 143 53.0 | 85 31.5 | 42 15.6 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 73 100.0 | 43 58.9 | 25 34.2 | 5 6.8 |
| 業界平均より良い | 961 100.0 | 567 59.0 | 338 35.2 | 56 5.8 |
| 業界平均並み | 3,634 100.0 | 2,141 58.9 | 1,292 35.6 | 201 5.5 |
| 業界平均より悪い | 924 100.0 | 534 57.8 | 335 36.3 | 55 6.0 |
| 業界平均よりかなり悪い | 161 100.0 | 93 57.8 | 60 37.3 | 8 5.0 |
| 無回答 | 209 100.0 | 112 53.6 | 81 38.8 | 16 7.7 |

問1.【対応後】「60歳～64歳までの定年」で経過措置利用の場合の就業規則の変更

| | 合計 | 変更した | 変更せず | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|-------------|------------|
| 総数 | 3,490 100.0 | 2,749 78.8 | 558 16.0 | 183 5.2 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 391 100.0 | 285 72.9 | 86 22.0 | 20 5.1 |
| 50～100人未満 | 1,170 100.0 | 889 76.0 | 225 19.2 | 56 4.8 |
| 100～300人未満 | 1,039 100.0 | 846 81.4 | 134 12.9 | 59 5.7 |
| 300～500人未満 | 188 100.0 | 171 91.0 | 10 5.3 | 7 3.7 |
| 500～1000人未満 | 142 100.0 | 118 83.1 | 19 13.4 | 5 3.5 |
| 1000人以上 | 240 100.0 | 207 86.3 | 23 9.6 | 10 4.2 |
| 無回答 | 320 100.0 | 233 72.8 | 61 19.1 | 26 8.1 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 152 100.0 | 106 69.7 | 34 22.4 | 12 7.9 |
| 50～99人 | 1,171 100.0 | 867 74.0 | 244 20.8 | 60 5.1 |
| 100～299人 | 1,263 100.0 | 1,013 80.2 | 180 14.3 | 70 5.5 |
| 300～499人 | 268 100.0 | 230 85.8 | 27 10.1 | 11 4.1 |
| 500～999人 | 242 100.0 | 201 83.1 | 31 12.8 | 10 4.1 |
| 1000人以上 | 366 100.0 | 313 85.5 | 37 10.1 | 16 4.4 |
| 無回答 | 28 100.0 | 19 67.9 | 5 17.9 | 4 14.3 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 229 100.0 | 185 80.8 | 35 15.3 | 9 3.9 |
| 製造業 | 1,098 100.0 | 880 80.1 | 162 14.8 | 56 5.1 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 21 100.0 | 18 85.7 | 2 9.5 | 1 4.8 |
| 情報通信業 | 138 100.0 | 107 77.5 | 23 16.7 | 8 5.8 |
| 運輸業、郵便業 | 307 100.0 | 231 75.2 | 57 18.6 | 19 6.2 |
| 卸売業、小売業 | 748 100.0 | 592 79.1 | 113 15.1 | 43 5.7 |
| 金融業、保険業 | 41 100.0 | 36 87.8 | 5 12.2 | - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 48 100.0 | 37 77.1 | 9 18.8 | 2 4.2 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 80 100.0 | 64 80.0 | 13 16.3 | 3 3.8 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 164 100.0 | 123 75.0 | 31 18.9 | 10 6.1 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 83 100.0 | 64 77.1 | 16 19.3 | 3 3.6 |
| 教育、学習支援業 | 53 100.0 | 42 79.2 | 9 17.0 | 2 3.8 |
| 医療、福祉 | 87 100.0 | 59 67.8 | 21 24.1 | 7 8.0 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 7 100.0 | 6 85.7 | 1 14.3 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 359 100.0 | 283 78.8 | 59 16.4 | 17 4.7 |
| その他 | 6 100.0 | 6 100.0 | - | - |
| 無回答 | 21 100.0 | 16 76.2 | 2 9.5 | 3 14.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 317 100.0 | 233 73.5 | 59 18.6 | 25 7.9 |
| 35歳～40歳未満 | 1,100 100.0 | 870 79.1 | 176 16.0 | 54 4.9 |
| 40歳～45歳未満 | 1,379 100.0 | 1,131 82.0 | 193 14.0 | 55 4.0 |
| 45歳～50歳未満 | 424 100.0 | 316 74.5 | 82 19.3 | 26 6.1 |
| 50歳以上 | 117 100.0 | 79 67.5 | 27 23.1 | 11 9.4 |
| 無回答 | 153 100.0 | 120 78.4 | 21 13.7 | 12 7.8 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 2,894 100.0 | 2,292 79.2 | 458 15.8 | 144 5.0 |
| 無し | 453 100.0 | 348 76.8 | 77 17.0 | 28 6.2 |
| 無回答 | 143 100.0 | 109 76.2 | 23 16.1 | 11 7.7 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 43 100.0 | 28 65.1 | 10 23.3 | 5 11.6 |
| 業界平均より良い | 567 100.0 | 442 78.0 | 99 17.5 | 26 4.6 |
| 業界平均並み | 2,141 100.0 | 1,714 80.1 | 314 14.7 | 113 5.3 |
| 業界平均より悪い | 534 100.0 | 412 77.2 | 100 18.7 | 22 4.1 |
| 業界平均よりかなり悪い | 93 100.0 | 70 75.3 | 16 17.2 | 7 7.5 |
| 無回答 | 112 100.0 | 83 74.1 | 19 17.0 | 10 8.9 |

問2(1) 現在の継続雇用制度における継続雇用者の雇用形態 (MA)

| | 合計 | 自社の正社員 | 自社の正社員以外(嘱託・契約社員・パート等) | グループ・関連会社の正社員 | グループ・関連会社の正社員以外 | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|------------------------|---------------|-----------------|-----------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 2,974 45.8 | 4,457 68.7 | 303 4.7 | 560 8.6 | 47 0.7 | 101 1.6 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 462 50.2 | 638 69.3 | 35 3.8 | 44 4.8 | 5 0.5 | 19 2.1 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 1,229 53.1 | 1,452 62.7 | 91 3.9 | 114 4.9 | 20 0.9 | 43 1.9 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 739 41.8 | 1,265 71.5 | 94 5.3 | 154 8.7 | 14 0.8 | 21 1.2 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 92 28.7 | 255 79.4 | 17 5.3 | 52 16.2 | 1 0.3 | 4 1.2 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 57 26.4 | 177 81.9 | 7 3.2 | 54 25.0 | - | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 81 24.0 | 289 85.5 | 27 8.0 | 113 33.4 | 2 0.6 | 1 0.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 314 51.6 | 381 62.6 | 32 5.3 | 29 4.8 | 5 0.8 | 12 2.0 |
| 雇用者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 213 57.6 | 213 57.6 | 14 3.8 | 12 3.2 | 6 1.6 | 10 2.7 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 1,270 54.1 | 1,418 60.4 | 90 3.8 | 100 4.3 | 20 0.9 | 42 1.8 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 1,020 44.0 | 1,662 71.6 | 116 5.0 | 181 7.8 | 15 0.6 | 34 1.5 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 161 35.6 | 350 77.4 | 22 4.9 | 55 12.2 | 1 0.2 | 6 1.3 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 123 31.5 | 325 83.3 | 22 5.6 | 56 14.4 | 2 0.5 | 5 1.3 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 157 28.5 | 458 83.3 | 37 6.7 | 153 27.8 | 3 0.5 | 1 0.2 |
| 無回答 | 56 100.0 | 30 53.6 | 31 55.4 | 2 3.6 | 3 5.4 | - | 3 5.4 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 243 52.8 | 245 53.3 | 27 5.9 | 34 7.4 | 1 0.2 | 6 1.3 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 780 41.4 | 1,349 71.5 | 80 4.2 | 171 9.1 | 8 0.4 | 20 1.1 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 13 34.2 | 28 73.7 | 3 7.9 | 7 18.4 | - | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 84 38.4 | 140 63.9 | 6 2.7 | 10 4.6 | 6 2.7 | 9 4.1 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 318 51.0 | 403 64.7 | 32 5.1 | 57 9.1 | 1 0.2 | 5 0.8 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 561 43.0 | 913 70.0 | 61 4.7 | 134 10.3 | 13 1.0 | 21 1.6 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 24 35.8 | 45 67.2 | 5 7.5 | 9 13.4 | 1 1.5 | 2 3.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 37 44.0 | 67 79.8 | 6 7.1 | 9 10.7 | 2 2.4 | - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 58 42.3 | 88 64.2 | 6 4.4 | 12 8.8 | 2 1.5 | 4 2.9 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 181 54.2 | 230 68.9 | 13 3.9 | 24 7.2 | 3 0.9 | 11 3.3 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 108 56.3 | 132 68.8 | 13 6.8 | 12 6.3 | - | 5 2.6 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 58 52.7 | 71 64.5 | 2 1.8 | 2 1.8 | - | - |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 107 50.5 | 155 73.1 | 4 1.9 | 6 2.8 | 4 1.9 | 3 1.4 |
| 複合サービス業(郵便局、協同組合等) | 12 100.0 | 3 25.0 | 10 83.3 | 1 8.3 | - | - | - |
| その他サービス業(他に分類されないもの) | 751 100.0 | 365 48.6 | 551 73.4 | 39 5.2 | 72 9.6 | 6 0.8 | 13 1.7 |
| その他 | 14 100.0 | 7 50.0 | 6 42.9 | 3 21.4 | 1 7.1 | - | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 27 62.8 | 24 55.8 | 2 4.7 | - | - | 1 2.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 294 47.8 | 412 67.0 | 39 6.3 | 65 10.6 | 15 2.4 | 15 2.4 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 744 39.6 | 1,362 72.6 | 82 4.4 | 188 10.0 | 18 1.0 | 28 1.5 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 1,076 43.5 | 1,738 70.3 | 105 4.2 | 227 9.2 | 7 0.3 | 35 1.4 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 479 54.7 | 545 62.3 | 47 5.4 | 60 6.9 | 3 0.3 | 13 1.5 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 215 62.7 | 213 62.1 | 15 4.4 | 8 2.3 | - | 6 1.7 |
| 無回答 | 305 100.0 | 166 54.4 | 187 61.3 | 15 4.9 | 12 3.9 | 4 1.3 | 4 1.3 |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 2,384 44.8 | 3,748 70.5 | 240 4.5 | 480 9.0 | 14 0.3 | 61 1.1 |
| 無し | 856 100.0 | 421 49.2 | 510 59.6 | 47 5.5 | 66 7.7 | 33 3.9 | 30 3.5 |
| 無回答 | 313 100.0 | 169 54.0 | 199 63.6 | 16 5.1 | 14 4.5 | - | 10 3.2 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 40 44.9 | 60 67.4 | 5 5.6 | 7 7.9 | - | 3 3.4 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 477 45.3 | 720 68.3 | 60 5.7 | 101 9.6 | 8 0.8 | 15 1.4 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 1,788 45.6 | 2,715 69.3 | 179 4.6 | 340 8.7 | 29 0.7 | 62 1.6 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 478 47.3 | 682 67.5 | 42 4.2 | 83 8.2 | 6 0.6 | 14 1.4 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 81 44.5 | 128 70.3 | 9 4.9 | 11 6.0 | 1 0.5 | 3 1.6 |
| 無回答 | 232 100.0 | 110 47.4 | 152 65.5 | 8 3.4 | 18 7.8 | 3 1.3 | 4 1.7 |

問2(1) 現在の継続雇用制度における継続雇用者の雇用形態 <最多ケース>

| | 合計 | 自社の正社員 | 自社の正社員以外(嘱託・契約社員・パート等) | グループ・関連会社の正社員 | グループ・関連会社の正社員以外 | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|------------------------|---------------|-----------------|-----------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 2,286 35.2 | 3,549 54.7 | 68 1.0 | 115 1.8 | 37 0.6 | 432 6.7 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 324 35.2 | 505 54.9 | 12 1.3 | 10 1.1 | 3 0.3 | 66 7.2 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 988 42.7 | 1,114 48.1 | 16 0.7 | 19 0.8 | 18 0.8 | 160 6.9 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 570 32.2 | 1,028 58.1 | 24 1.4 | 40 2.3 | 11 0.6 | 95 5.4 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 72 22.4 | 217 67.6 | 5 1.6 | 9 2.8 | - | 18 5.6 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 41 19.0 | 149 69.0 | 1 0.5 | 9 4.2 | - | 16 7.4 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 54 16.0 | 239 70.7 | 2 0.6 | 19 5.6 | - | 24 7.1 |
| 無回答 | 609 100.0 | 237 38.9 | 297 48.8 | 8 1.3 | 9 1.5 | 5 0.8 | 53 8.7 |
| 雇用者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 171 46.2 | 164 44.3 | 6 1.6 | - | 4 1.1 | 25 6.8 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 1,033 44.0 | 1,096 46.7 | 20 0.9 | 25 1.1 | 18 0.8 | 157 6.7 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 766 33.0 | 1,330 57.3 | 29 1.3 | 44 1.9 | 12 0.5 | 139 6.0 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 116 25.7 | 291 64.4 | 5 1.1 | 13 2.9 | - | 27 6.0 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 82 21.0 | 262 67.2 | 2 0.5 | 9 2.3 | 2 0.5 | 33 8.5 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 95 17.3 | 381 69.3 | 5 0.9 | 24 4.4 | 1 0.2 | 44 8.0 |
| 無回答 | 56 100.0 | 23 41.1 | 25 44.6 | 1 1.8 | - | - | 7 12.5 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 220 47.8 | 212 46.1 | 8 1.7 | 6 1.3 | 1 0.2 | 13 2.8 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 622 33.0 | 1,113 59.0 | 15 0.8 | 38 2.0 | 3 0.2 | 95 5.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 12 31.6 | 23 60.5 | - | - | - | 3 7.9 |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 72 32.9 | 121 55.3 | 3 1.4 | 2 0.9 | 6 2.7 | 15 6.8 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 252 40.4 | 318 51.0 | 7 1.1 | 14 2.2 | - | 32 5.1 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 431 33.0 | 724 55.5 | 15 1.1 | 32 2.5 | 10 0.8 | 93 7.1 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 20 29.9 | 35 52.2 | 1 1.5 | 3 4.5 | 1 1.5 | 7 10.4 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 25 29.8 | 48 57.1 | 2 2.4 | 2 2.4 | 1 1.2 | 6 7.1 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 48 35.0 | 74 54.0 | 3 2.2 | 2 1.5 | 2 1.5 | 8 5.8 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 119 35.6 | 166 49.7 | - | 3 0.9 | 3 0.9 | 43 12.9 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 74 38.5 | 92 47.9 | 2 1.0 | 2 1.0 | - | 22 11.5 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 48 43.6 | 55 50.0 | 1 0.9 | 1 0.9 | - | 5 4.5 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 76 35.8 | 113 53.3 | 1 0.5 | - | 4 1.9 | 18 8.5 |
| 複合サービス業(郵便局、協同組合等) | 12 100.0 | 3 25.0 | 9 75.0 | - | - | - | - |
| その他サービス業(他に分類されないもの) | 751 100.0 | 238 31.7 | 423 56.3 | 8 1.1 | 10 1.3 | 6 0.8 | 66 8.8 |
| その他 | 14 100.0 | 6 42.9 | 4 28.6 | 1 7.1 | - | - | 3 21.4 |
| 無回答 | 43 100.0 | 20 46.5 | 19 44.2 | 1 2.3 | - | - | 3 7.0 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 212 34.5 | 312 50.7 | 7 1.1 | 14 2.3 | 15 2.4 | 55 8.9 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 572 30.5 | 1,118 59.6 | 18 1.0 | 36 1.9 | 14 0.7 | 119 6.3 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 827 33.5 | 1,417 57.3 | 27 1.1 | 51 2.1 | 3 0.1 | 147 5.9 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 383 43.8 | 413 47.2 | 7 0.8 | 9 1.0 | 1 0.1 | 62 7.1 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 162 47.2 | 146 42.6 | 6 1.7 | 2 0.6 | - | 27 7.9 |
| 無回答 | 305 100.0 | 130 42.6 | 143 46.9 | 3 1.0 | 3 1.0 | 4 1.3 | 22 7.2 |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 1,851 34.8 | 2,994 56.3 | 51 1.0 | 93 1.7 | 7 0.1 | 322 6.1 |
| 無し | 856 100.0 | 311 36.3 | 403 47.1 | 12 1.4 | 19 2.2 | 30 3.5 | 81 9.5 |
| 無回答 | 313 100.0 | 124 39.6 | 152 48.6 | 5 1.6 | 3 1.0 | - | 29 9.3 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 28 31.5 | 46 51.7 | 1 1.1 | 2 2.2 | - | 12 13.5 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 356 33.8 | 575 54.6 | 15 1.4 | 28 2.7 | 7 0.7 | 73 6.9 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 1,370 35.0 | 2,159 55.1 | 41 1.0 | 61 1.6 | 23 0.6 | 265 6.8 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 385 38.1 | 546 54.0 | 6 0.6 | 16 1.6 | 4 0.4 | 54 5.3 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 65 35.7 | 102 56.0 | 2 1.1 | 3 1.6 | 1 0.5 | 9 4.9 |
| 無回答 | 232 100.0 | 82 35.3 | 121 52.2 | 3 1.3 | 5 2.2 | 2 0.9 | 19 8.2 |

問2(2). 継続雇用者の雇用契約期間 (MA)

| | 合計 | 6ヶ月未満の単位 | 6ヶ月以上1年未満の単位 | 1年単位 | 65歳までの一括契約 | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|------------|--------------|---------------|------------|------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 386 6.0 | 833 12.8 | 5,472 84.4 | 380 5.9 | 240 3.7 | 105 1.6 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 68 7.4 | 108 11.7 | 722 78.5 | 84 9.1 | 49 5.3 | 22 2.4 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 121 5.2 | 250 10.8 | 1,950 84.2 | 173 7.5 | 89 3.8 | 39 1.7 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 111 6.3 | 246 13.9 | 1,515 85.7 | 73 4.1 | 55 3.1 | 20 1.1 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 16 5.0 | 46 14.3 | 285 88.8 | 10 3.1 | 12 3.7 | 3 0.9 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 12 5.6 | 40 18.5 | 196 90.7 | 2 0.9 | 5 2.3 | - |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 24 7.1 | 65 19.2 | 312 92.3 | 8 2.4 | 6 1.8 | 3 0.9 |
| 無回答 | 609 100.0 | 34 5.6 | 78 12.8 | 492 80.8 | 30 4.9 | 24 3.9 | 18 3.0 |
| 雇用者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 26 7.0 | 32 8.6 | 280 75.7 | 32 8.6 | 22 5.9 | 12 3.2 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 119 5.1 | 229 9.7 | 1,965 83.7 | 177 7.5 | 97 4.1 | 41 1.7 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 155 6.7 | 327 14.1 | 1,946 83.9 | 126 5.4 | 84 3.6 | 34 1.5 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 22 4.9 | 65 14.4 | 383 84.7 | 18 4.0 | 15 3.3 | 8 1.8 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 26 6.7 | 68 17.4 | 353 90.5 | 10 2.6 | 11 2.8 | 2 0.5 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 37 6.7 | 105 19.1 | 500 90.9 | 16 2.9 | 10 1.8 | 2 0.4 |
| 無回答 | 56 100.0 | 1 1.8 | 7 12.5 | 45 80.4 | 1 1.8 | 1 1.8 | 6 10.7 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 11 2.4 | 36 7.8 | 392 85.2 | 33 7.2 | 14 3.0 | 11 2.4 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 142 7.5 | 288 15.3 | 1,565 83.0 | 116 6.2 | 54 2.9 | 17 0.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 1 2.6 | 2 5.3 | 35 92.1 | 2 5.3 | 2 5.3 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 15 6.8 | 18 8.2 | 183 83.6 | 14 6.4 | 9 4.1 | 6 2.7 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 55 8.8 | 98 15.7 | 504 80.9 | 39 6.3 | 10 1.6 | 11 1.8 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 50 3.8 | 143 11.0 | 1,154 88.4 | 65 5.0 | 41 3.1 | 14 1.1 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | - | 6 9.0 | 60 89.6 | 2 3.0 | 2 3.0 | 1 1.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 5 6.0 | 8 9.5 | 75 89.3 | 7 8.3 | 6 7.1 | - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 9 6.6 | 17 12.4 | 116 84.7 | 8 5.8 | 7 5.1 | 3 2.2 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 15 4.5 | 33 9.9 | 274 82.0 | 22 6.6 | 17 5.1 | 13 3.9 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 10 5.2 | 21 10.9 | 159 82.8 | 15 7.8 | 12 6.3 | 6 3.1 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 3 2.7 | 8 7.3 | 101 91.8 | 6 5.5 | 3 2.7 | - |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 8 3.8 | 18 8.5 | 181 85.4 | 16 7.5 | 12 5.7 | 3 1.4 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 1 8.3 | - | 11 91.7 | - | 2 16.7 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 60 8.0 | 131 17.4 | 614 81.8 | 34 4.5 | 47 6.3 | 15 2.0 |
| その他 | 14 100.0 | - | 2 14.3 | 12 85.7 | - | 1 7.1 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 1 2.3 | 4 9.3 | 36 83.7 | 1 2.3 | 1 2.3 | 4 9.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 37 6.0 | 72 11.7 | 489 79.5 | 48 7.8 | 41 6.7 | 14 2.3 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 109 5.8 | 240 12.8 | 1,620 86.3 | 92 4.9 | 57 3.0 | 24 1.3 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 132 5.3 | 321 13.0 | 2,133 86.3 | 133 5.4 | 69 2.8 | 29 1.2 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 54 6.2 | 112 12.8 | 722 82.5 | 62 7.1 | 34 3.9 | 16 1.8 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 35 10.2 | 48 14.0 | 258 75.2 | 26 7.6 | 28 8.2 | 14 4.1 |
| 無回答 | 305 100.0 | 19 6.2 | 40 13.1 | 250 82.0 | 19 6.2 | 11 3.6 | 8 2.6 |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 317 6.0 | 711 13.4 | 4,549 85.5 | 312 5.9 | 151 2.8 | 55 1.0 |
| 無し | 856 100.0 | 50 5.8 | 79 9.2 | 679 79.3 | 52 6.1 | 73 8.5 | 33 3.9 |
| 無回答 | 313 100.0 | 19 6.1 | 43 13.7 | 244 78.0 | 16 5.1 | 16 5.1 | 17 5.4 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 3 3.4 | 7 7.9 | 76 85.4 | 5 5.6 | 2 2.2 | 5 5.6 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 57 5.4 | 131 12.4 | 892 84.6 | 63 6.0 | 39 3.7 | 20 1.9 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 217 5.5 | 497 12.7 | 3,332 85.0 | 224 5.7 | 143 3.6 | 55 1.4 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 78 7.7 | 151 14.9 | 838 82.9 | 61 6.0 | 33 3.3 | 15 1.5 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 16 8.8 | 24 13.2 | 144 79.1 | 12 6.6 | 10 5.5 | 4 2.2 |
| 無回答 | 232 100.0 | 15 6.5 | 23 9.9 | 190 81.9 | 15 6.5 | 13 5.6 | 6 2.6 |

問2(2)．継続雇用者の雇用契約期間＜最多ケース＞

| | 合計 | 6ヶ月未満の単位 | 6ヶ月以上1年未満の単位 | 1年単位 | 6.5歳までの一括契約 | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|------------|--------------|---------------|-------------|------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 193 3.0 | 447 6.9 | 5,157 79.5 | 338 5.2 | 198 3.1 | 154 2.4 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 44 4.8 | 57 6.2 | 679 73.8 | 78 8.5 | 38 4.1 | 24 2.6 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 61 2.6 | 137 5.9 | 1,831 79.1 | 152 6.6 | 79 3.4 | 55 2.4 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 55 3.1 | 136 7.7 | 1,433 81.1 | 64 3.6 | 45 2.5 | 35 2.0 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 4 1.2 | 24 7.5 | 273 85.0 | 5 1.6 | 7 2.2 | 8 2.5 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 3 1.4 | 19 8.8 | 190 88.0 | 2 0.9 | 1 0.5 | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 6 1.8 | 22 6.5 | 286 84.6 | 7 2.1 | 6 1.8 | 11 3.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 20 3.3 | 52 8.5 | 465 76.4 | 30 4.9 | 22 3.6 | 20 3.3 |
| 雇用者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 21 5.7 | 19 5.1 | 266 71.9 | 32 8.6 | 20 5.4 | 12 3.2 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 68 2.9 | 122 5.2 | 1,857 79.1 | 166 7.1 | 83 3.5 | 53 2.3 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 80 3.4 | 182 7.8 | 1,836 79.1 | 104 4.5 | 68 2.9 | 50 2.2 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 8 1.8 | 43 9.5 | 366 81.0 | 12 2.7 | 10 2.2 | 13 2.9 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 7 1.8 | 33 8.5 | 328 84.1 | 7 1.8 | 8 2.1 | 7 1.8 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 9 1.6 | 43 7.8 | 462 84.0 | 13 2.4 | 8 1.5 | 15 2.7 |
| 無回答 | 56 100.0 | - | 5 8.9 | 42 75.0 | 4 7.1 | 1 1.8 | 4 7.1 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 8 1.7 | 22 4.8 | 379 82.4 | 33 7.2 | 9 2.0 | 9 2.0 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 77 4.1 | 169 9.0 | 1,463 77.6 | 100 5.3 | 42 2.2 | 35 1.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | - | 2 5.3 | 32 84.2 | 2 5.3 | 2 5.3 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 8 3.7 | 5 2.3 | 176 80.4 | 14 6.4 | 9 4.1 | 7 3.2 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 32 5.1 | 54 8.7 | 476 76.4 | 40 6.4 | 8 1.3 | 13 2.1 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 23 1.8 | 71 5.4 | 1,105 84.7 | 50 3.8 | 34 2.6 | 22 1.7 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | - | 3 4.5 | 57 85.1 | 2 3.0 | 2 3.0 | 3 4.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 2 2.4 | 1 1.2 | 70 83.3 | 4 4.8 | 4 4.8 | 3 3.6 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 2 1.5 | 8 5.8 | 110 80.3 | 6 4.4 | 7 5.1 | 4 2.9 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 7 2.1 | 16 4.8 | 256 76.6 | 23 6.9 | 15 4.5 | 17 5.1 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 4 2.1 | 14 7.3 | 148 77.1 | 8 4.2 | 8 4.2 | 10 5.2 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 1 0.9 | 4 3.6 | 96 87.3 | 5 4.5 | 2 1.8 | 2 1.8 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 4 1.9 | 6 2.8 | 173 81.6 | 15 7.1 | 10 4.7 | 4 1.9 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 1 8.3 | - | 9 75.0 | - | 1 8.3 | 1 8.3 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 23 3.1 | 69 9.2 | 562 74.8 | 34 4.5 | 43 5.7 | 20 2.7 |
| その他 | 14 100.0 | - | - | 12 85.7 | - | 1 7.1 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 1 2.3 | 3 7.0 | 33 76.7 | 2 4.7 | 1 2.3 | 3 7.0 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 20 3.3 | 39 6.3 | 459 74.6 | 38 6.2 | 38 6.2 | 21 3.4 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 45 2.4 | 131 7.0 | 1,534 81.7 | 79 4.2 | 43 2.3 | 45 2.4 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 65 2.6 | 182 7.4 | 2,013 81.4 | 113 4.6 | 53 2.1 | 46 1.9 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 28 3.2 | 52 5.9 | 685 78.3 | 58 6.6 | 31 3.5 | 21 2.4 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 21 6.1 | 22 6.4 | 235 68.5 | 30 8.7 | 24 7.0 | 11 3.2 |
| 無回答 | 305 100.0 | 14 4.6 | 21 6.9 | 231 75.7 | 20 6.6 | 9 3.0 | 10 3.3 |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 156 2.9 | 376 7.1 | 4,297 80.8 | 272 5.1 | 123 2.3 | 94 1.8 |
| 無し | 856 100.0 | 24 2.8 | 45 5.3 | 636 74.3 | 47 5.5 | 61 7.1 | 43 5.0 |
| 無回答 | 313 100.0 | 13 4.2 | 26 8.3 | 224 71.6 | 19 6.1 | 14 4.5 | 17 5.4 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 1 1.1 | 2 2.2 | 70 78.7 | 4 4.5 | 2 2.2 | 10 11.2 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 32 3.0 | 67 6.4 | 838 79.5 | 56 5.3 | 36 3.4 | 25 2.4 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 103 2.6 | 276 7.0 | 3,152 80.4 | 190 4.8 | 113 2.9 | 85 2.2 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 40 4.0 | 79 7.8 | 778 77.0 | 61 6.0 | 28 2.8 | 25 2.5 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 11 6.0 | 12 6.6 | 136 74.7 | 11 6.0 | 8 4.4 | 4 2.2 |
| 無回答 | 232 100.0 | 6 2.6 | 11 4.7 | 183 78.9 | 16 6.9 | 11 4.7 | 5 2.2 |

問2(3) . 継続雇用者は65歳以降も勤務し続けることができるか

| | 合計 | できる | できない | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|-----------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 4,458 68.7 | 1,947 30.0 | 82 1.3 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 703 76.4 | 200 21.7 | 17 1.8 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 1,669 72.1 | 615 26.6 | 31 1.3 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,188 67.2 | 563 31.8 | 17 1.0 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 191 59.5 | 127 39.6 | 3 0.9 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 114 52.8 | 102 47.2 | - |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 173 51.2 | 164 48.5 | 1 0.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 420 69.0 | 176 28.9 | 13 2.1 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 268 72.4 | 92 24.9 | 10 2.7 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 1,708 72.7 | 609 25.9 | 32 1.4 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 1,619 69.8 | 671 28.9 | 30 1.3 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 282 62.4 | 165 36.5 | 5 1.1 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 243 62.3 | 145 37.2 | 2 0.5 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 302 54.9 | 247 44.9 | 1 0.2 |
| 無回答 | 56 100.0 | 36 64.3 | 18 32.1 | 2 3.6 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 356 77.4 | 97 21.1 | 7 1.5 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,266 67.1 | 604 32.0 | 16 0.8 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 19 50.0 | 19 50.0 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 81 37.0 | 132 60.3 | 6 2.7 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 496 79.6 | 123 19.7 | 4 0.6 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 830 63.6 | 460 35.2 | 15 1.1 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 20 29.9 | 46 68.7 | 1 1.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 53 63.1 | 31 36.9 | - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 87 63.5 | 48 35.0 | 2 1.5 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 260 77.8 | 62 18.6 | 12 3.6 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 139 72.4 | 50 26.0 | 3 1.6 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 80 72.7 | 29 26.4 | 1 0.9 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 170 80.2 | 40 18.9 | 2 0.9 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 4 33.3 | 8 66.7 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 558 74.3 | 181 24.1 | 12 1.6 |
| その他 | 14 100.0 | 10 71.4 | 3 21.4 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 29 67.4 | 14 32.6 | - |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 390 63.4 | 210 34.1 | 15 2.4 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,190 63.4 | 662 35.3 | 25 1.3 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 1,651 66.8 | 796 32.2 | 25 1.0 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 698 79.8 | 169 19.3 | 8 0.9 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 306 89.2 | 31 9.0 | 6 1.7 |
| 無回答 | 305 100.0 | 223 73.1 | 79 25.9 | 3 1.0 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 3,791 71.3 | 1,484 27.9 | 43 0.8 |
| 無し | 856 100.0 | 443 51.8 | 383 44.7 | 30 3.5 |
| 無回答 | 313 100.0 | 224 71.6 | 80 25.6 | 9 2.9 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 63 70.8 | 23 25.8 | 3 3.4 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 709 67.3 | 330 31.3 | 15 1.4 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 2,695 68.8 | 1,180 30.1 | 44 1.1 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 718 71.0 | 281 27.8 | 12 1.2 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 120 65.9 | 59 32.4 | 3 1.6 |
| 無回答 | 232 100.0 | 153 65.9 | 74 31.9 | 5 2.2 |

問2(3)付問. 継続雇用者が65歳以降も勤務し続けることができる場合

| | 合計 | 会社が個別に要請したとき | 本人が希望すれば | 一律に65歳以降も勤務できるが年齢に上限がある | 一律に65歳以降も勤務でき、年齢に上限がない | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|-------------|-------------------------|------------------------|------------|-----------|
| 総数 | 4,458 100.0 | 3,175 71.2 | 664 14.9 | 186 4.2 | 156 3.5 | 267 6.0 | 10 0.2 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 703 100.0 | 443 63.0 | 142 20.2 | 33 4.7 | 43 6.1 | 42 6.0 | - |
| 50～100人未満 | 1,669 100.0 | 1,162 69.6 | 287 17.2 | 73 4.4 | 49 2.9 | 92 5.5 | 6 0.4 |
| 100～300人未満 | 1,188 100.0 | 903 76.0 | 126 10.6 | 43 3.6 | 38 3.2 | 76 6.4 | 2 0.2 |
| 300～500人未満 | 191 100.0 | 151 79.1 | 10 5.2 | 6 3.1 | 2 1.0 | 20 10.5 | 2 1.0 |
| 500～1000人未満 | 114 100.0 | 96 84.2 | 9 7.9 | 4 3.5 | 1 0.9 | 4 3.5 | - |
| 1000人以上 | 173 100.0 | 145 83.8 | 9 5.2 | 5 2.9 | 1 0.6 | 13 7.5 | - |
| 無回答 | 420 100.0 | 275 65.5 | 81 19.3 | 22 5.2 | 22 5.2 | 20 4.8 | - |
| 雇用者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 268 100.0 | 165 61.6 | 65 24.3 | 10 3.7 | 12 4.5 | 16 6.0 | - |
| 50～99人 | 1,708 100.0 | 1,201 70.3 | 292 17.1 | 66 3.9 | 56 3.3 | 89 5.2 | 4 0.2 |
| 100～299人 | 1,619 100.0 | 1,170 72.3 | 215 13.3 | 75 4.6 | 65 4.0 | 90 5.6 | 4 0.2 |
| 300～499人 | 282 100.0 | 201 71.3 | 32 11.3 | 12 4.3 | 9 3.2 | 26 9.2 | 2 0.7 |
| 500～999人 | 243 100.0 | 181 74.5 | 28 11.5 | 5 2.1 | 8 3.3 | 21 8.6 | - |
| 1000人以上 | 302 100.0 | 241 79.8 | 21 7.0 | 14 4.6 | 4 1.3 | 22 7.3 | - |
| 無回答 | 36 100.0 | 16 44.4 | 11 30.6 | 4 11.1 | 2 5.6 | 3 8.3 | - |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 356 100.0 | 276 77.5 | 47 13.2 | 8 2.2 | 12 3.4 | 12 3.4 | 1 0.3 |
| 製造業 | 1,266 100.0 | 984 77.7 | 144 11.4 | 39 3.1 | 37 2.9 | 58 4.6 | 4 0.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 19 100.0 | 15 78.9 | 3 15.8 | 1 5.3 | - | - | - |
| 情報通信業 | 81 100.0 | 67 82.7 | 8 9.9 | 1 1.2 | 1 1.2 | 4 4.9 | - |
| 運輸業、郵便業 | 496 100.0 | 283 57.1 | 113 22.8 | 38 7.7 | 23 4.6 | 39 7.9 | - |
| 卸売業、小売業 | 830 100.0 | 653 78.7 | 94 11.3 | 15 1.8 | 19 2.3 | 49 5.9 | - |
| 金融業、保険業 | 20 100.0 | 15 75.0 | 3 15.0 | - | - | 2 10.0 | - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 53 100.0 | 35 66.0 | 9 17.0 | 2 3.8 | 1 1.9 | 6 11.3 | - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 87 100.0 | 69 79.3 | 7 8.0 | 5 5.7 | 2 2.3 | 4 4.6 | - |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 260 100.0 | 142 54.6 | 71 27.3 | 17 6.5 | 12 4.6 | 18 6.9 | - |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 139 100.0 | 88 63.3 | 31 22.3 | 8 5.8 | 2 1.4 | 10 7.2 | - |
| 教育、学習支援業 | 80 100.0 | 60 75.0 | 12 15.0 | 5 6.3 | 1 1.3 | 2 2.5 | - |
| 医療、福祉 | 170 100.0 | 98 57.6 | 34 20.0 | 11 6.5 | 7 4.1 | 18 10.6 | 2 1.2 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 4 100.0 | 3 75.0 | 1 25.0 | - | - | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 558 100.0 | 367 65.8 | 80 14.3 | 32 5.7 | 36 6.5 | 41 7.3 | 2 0.4 |
| その他 | 10 100.0 | 7 70.0 | - | - | 1 10.0 | 1 10.0 | 1 10.0 |
| 無回答 | 29 100.0 | 13 44.8 | 7 24.1 | 4 13.8 | 2 6.9 | 3 10.3 | - |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 390 100.0 | 269 69.0 | 69 17.7 | 9 2.3 | 12 3.1 | 31 7.9 | - |
| 35歳～40歳未満 | 1,190 100.0 | 931 78.2 | 133 11.2 | 30 2.5 | 28 2.4 | 64 5.4 | 4 0.3 |
| 40歳～45歳未満 | 1,651 100.0 | 1,239 75.0 | 213 12.9 | 54 3.3 | 52 3.1 | 89 5.4 | 4 0.2 |
| 45歳～50歳未満 | 698 100.0 | 458 65.6 | 125 17.9 | 37 5.3 | 30 4.3 | 46 6.6 | 2 0.3 |
| 50歳以上 | 306 100.0 | 125 40.8 | 84 27.5 | 46 15.0 | 27 8.8 | 24 7.8 | - |
| 無回答 | 223 100.0 | 153 68.6 | 40 17.9 | 10 4.5 | 7 3.1 | 13 5.8 | - |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 3,791 100.0 | 2,730 72.0 | 547 14.4 | 157 4.1 | 133 3.5 | 216 5.7 | 8 0.2 |
| 無し | 443 100.0 | 295 66.6 | 75 16.9 | 17 3.8 | 11 2.5 | 44 9.9 | 1 0.2 |
| 無回答 | 224 100.0 | 150 67.0 | 42 18.8 | 12 5.4 | 12 5.4 | 7 3.1 | 1 0.4 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 63 100.0 | 46 73.0 | 8 12.7 | 1 1.6 | 4 6.3 | 4 6.3 | - |
| 業界平均より良い | 709 100.0 | 519 73.2 | 101 14.2 | 25 3.5 | 22 3.1 | 42 5.9 | - |
| 業界平均並み | 2,695 100.0 | 1,941 72.0 | 382 14.2 | 107 4.0 | 98 3.6 | 162 6.0 | 5 0.2 |
| 業界平均より悪い | 718 100.0 | 487 67.8 | 128 17.8 | 37 5.2 | 22 3.1 | 40 5.6 | 4 0.6 |
| 業界平均よりかなり悪い | 120 100.0 | 84 70.0 | 24 20.0 | 6 5.0 | 3 2.5 | 3 2.5 | - |
| 無回答 | 153 100.0 | 98 64.1 | 21 13.7 | 10 6.5 | 7 4.6 | 16 10.5 | 1 0.7 |

問2(3)付問. 65歳以降も勤務できるが年齢上限がある場合の年齢

| | 合計 | 65歳 | 66歳 | 67歳 | 68歳 | 69歳 | 70歳 | 71歳以上 | 無回答 | |
|-----------|----------------------|--------------|-------------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|------------|----------|
| 総数 | 186 100.0 | 14 7.5 | 4 2.2 | 13 7.0 | 10 5.4 | 2 1.1 | 126 67.7 | 15 8.1 | 2 1.1 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 33 100.0 | 3 9.1 | - | 3 9.1 | 1 3.0 | - | 24 72.7 | 2 6.1 | |
| | 50～100人未満 | 73 100.0 | 6 8.2 | - | 2 2.7 | 2 2.7 | 1 1.4 | 57 78.1 | 5 6.8 | |
| | 100～300人未満 | 43 100.0 | 3 7.0 | 3 7.0 | 5 11.6 | 2 4.7 | 1 2.3 | 25 58.1 | 4 9.3 | |
| | 300～500人未満 | 6 100.0 | - | - | 1 16.7 | - | - | 4 66.7 | 1 16.7 | |
| | 500～1000人未満 | 4 100.0 | - | - | - | 2 50.0 | - | 2 50.0 | - | |
| | 1000人以上 | 5 100.0 | - | 1 20.0 | - | 1 20.0 | - | 1 20.0 | 2 40.0 | |
| | 無回答 | 22 100.0 | 2 9.1 | - | 2 9.1 | 2 9.1 | - | 13 59.1 | 3 13.6 | |
| | 雇業者規模 | 49人以下 | 10 100.0 | 3 30.0 | - | 1 10.0 | - | - | 6 60.0 | - |
| 50～99人 | | 66 100.0 | 5 7.6 | - | 4 6.1 | 3 4.5 | 1 1.5 | 49 74.2 | 4 6.1 | |
| 100～299人 | | 75 100.0 | 5 6.7 | 3 4.0 | 6 8.0 | 2 2.7 | 1 1.3 | 50 66.7 | 8 10.7 | |
| 300～499人 | | 12 100.0 | - | - | 1 8.3 | 1 8.3 | - | 8 66.7 | 2 16.7 | |
| 500～999人 | | 5 100.0 | 1 20.0 | - | - | - | - | 3 60.0 | 1 20.0 | |
| 1000人以上 | | 14 100.0 | - | 1 7.1 | 1 7.1 | 4 28.6 | - | 6 42.9 | 2 14.3 | |
| 無回答 | | 4 100.0 | - | - | - | - | - | 4 100.0 | - | |
| 産業 | | 建設業 | 8 100.0 | - | 1 12.5 | 1 12.5 | 1 12.5 | - | 5 62.5 | - |
| | 製造業 | 39 100.0 | 3 7.7 | 1 2.6 | 3 7.7 | - | - | 32 82.1 | - | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 1 100.0 | - | - | - | - | - | 1 100.0 | - | |
| | 情報通信業 | 1 100.0 | - | - | - | 1 100.0 | - | - | - | |
| | 運輸業、郵便業 | 38 100.0 | 3 7.9 | 2 5.3 | 3 7.9 | 2 5.3 | 1 2.6 | 18 47.4 | 9 23.7 | |
| | 卸売業、小売業 | 15 100.0 | 1 6.7 | - | 2 13.3 | 1 6.7 | - | 11 73.3 | - | |
| | 金融業、保険業 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 2 100.0 | 1 50.0 | - | - | - | - | 1 50.0 | - | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 5 100.0 | 2 40.0 | - | - | - | 1 20.0 | 2 40.0 | - | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 17 100.0 | 1 5.9 | - | - | - | - | 13 76.5 | 2 11.8 | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 8 100.0 | - | - | - | - | - | 7 87.5 | 1 12.5 | |
| | 教育、学習支援業 | 5 100.0 | - | - | - | - | - | 4 80.0 | 1 20.0 | |
| | 医療、福祉 | 11 100.0 | - | - | - | 1 9.1 | - | 10 90.9 | - | |
| | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | その他サービス業（他に分類されないもの） | 32 100.0 | 3 9.4 | - | 4 12.5 | 4 12.5 | - | 18 56.3 | 2 6.3 | |
| | その他 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | 無回答 | 4 100.0 | - | - | - | - | - | 4 100.0 | - | |
| | 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 9 100.0 | 1 11.1 | - | - | - | - | 8 88.9 | - |
| | | 35歳～40歳未満 | 30 100.0 | - | - | 2 6.7 | 2 6.7 | - | 25 83.3 | 1 3.3 |
| | | 40歳～45歳未満 | 54 100.0 | 7 13.0 | 1 1.9 | 4 7.4 | 3 5.6 | - | 37 68.5 | 1 1.9 |
| 45歳～50歳未満 | | 37 100.0 | 4 10.8 | 2 5.4 | 4 10.8 | 3 8.1 | - | 22 59.5 | 1 2.7 | |
| 50歳以上 | | 46 100.0 | 2 4.3 | 1 2.2 | 3 6.5 | 2 4.3 | 2 4.3 | 26 56.5 | 10 21.7 | |
| 無回答 | | 10 100.0 | - | - | - | - | - | 8 80.0 | 2 20.0 | |
| 継続雇業者 | 有り | 157 100.0 | 13 8.3 | 4 2.5 | 13 8.3 | 8 5.1 | 2 1.3 | 102 65.0 | 13 8.3 | |
| | 無し | 17 100.0 | 1 5.9 | - | - | 1 5.9 | - | 15 88.2 | - | |
| | 無回答 | 12 100.0 | - | - | - | 1 8.3 | - | 9 75.0 | 2 16.7 | |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 1 100.0 | 1 100.0 | - | - | - | - | - | - | |
| | 業界平均より良い | 25 100.0 | 2 8.0 | - | 3 12.0 | 1 4.0 | - | 18 72.0 | 1 4.0 | |
| | 業界平均並み | 107 100.0 | 4 3.7 | 2 1.9 | 8 7.5 | 5 4.7 | 2 1.9 | 78 72.9 | 7 6.5 | |
| | 業界平均より悪い | 37 100.0 | 5 13.5 | 2 5.4 | 2 5.4 | 3 8.1 | - | 20 54.1 | 4 10.8 | |
| | 業界平均よりかなり悪い | 6 100.0 | 1 16.7 | - | - | - | - | 4 66.7 | 1 16.7 | |
| | 無回答 | 10 100.0 | 1 10.0 | - | - | 1 10.0 | - | 6 60.0 | 2 20.0 | |

問2(4) . 継続雇用者の仕事内容 (MA)

| | 合計 | 定年到達 時点と同じ仕事内 容 | 定年到達 時点と違 う仕事内 容だが、 定年前社 員も従事 | 定年到達 時点と違 う仕事内 容で、定 年到達社 員に用意 | 無回答 |
|----------------------|----------------|-----------------------|--|--|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 5,899 90.9 | 2,278 35.1 | 499 7.7 | 136 2.1 |
| 正社員規模 | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 837 91.0 | 254 27.6 | 40 4.3 | 23 2.5 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 2,108 91.1 | 704 30.4 | 121 5.2 | 54 2.3 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,609 91.0 | 631 35.7 | 147 8.3 | 34 1.9 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 295 91.9 | 152 47.4 | 41 12.8 | 4 1.2 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 192 88.9 | 114 52.8 | 30 13.9 | 3 1.4 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 313 92.6 | 241 71.3 | 76 22.5 | 1 0.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 545 89.5 | 182 29.9 | 44 7.2 | 17 2.8 |
| 雇用者規模 | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 336 90.8 | 84 22.7 | 14 3.8 | 12 3.2 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 2,141 91.1 | 660 28.1 | 112 4.8 | 57 2.4 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 2,114 91.1 | 801 34.5 | 181 7.8 | 45 1.9 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 413 91.4 | 181 40.0 | 46 10.2 | 8 1.8 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 352 90.3 | 188 48.2 | 41 10.5 | 9 2.3 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 495 90.0 | 349 63.5 | 100 18.2 | 3 0.5 |
| 無回答 | 56 100.0 | 48 85.7 | 15 26.8 | 5 8.9 | 2 3.6 |
| 産業 | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 433 94.1 | 110 23.9 | 20 4.3 | 6 1.3 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,761 93.4 | 690 36.6 | 146 7.7 | 20 1.1 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 31 81.6 | 22 57.9 | 10 26.3 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 182 83.1 | 93 42.5 | 36 16.4 | 14 6.4 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 578 92.8 | 170 27.3 | 41 6.6 | 7 1.1 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 1,163 89.1 | 535 41.0 | 117 9.0 | 29 2.2 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 53 79.1 | 35 52.2 | 7 10.4 | 6 9.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 72 85.7 | 26 31.0 | 4 4.8 | 2 2.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 118 86.1 | 55 40.1 | 10 7.3 | 3 2.2 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 304 91.0 | 92 27.5 | 13 3.9 | 17 5.1 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 175 91.1 | 67 34.9 | 15 7.8 | 3 1.6 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 95 86.4 | 49 44.5 | 6 5.5 | - |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 192 90.6 | 67 31.6 | 8 3.8 | 3 1.4 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 9 75.0 | 9 75.0 | 1 8.3 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 683 90.9 | 242 32.2 | 59 7.9 | 24 3.2 |
| その他 | 14 100.0 | 11 78.6 | 7 50.0 | 2 14.3 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 39 90.7 | 9 20.9 | 4 9.3 | 1 2.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 515 83.7 | 211 34.3 | 63 10.2 | 39 6.3 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,702 90.7 | 734 39.1 | 162 8.6 | 39 2.1 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 2,263 91.5 | 942 38.1 | 196 7.9 | 31 1.3 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 808 92.3 | 247 28.2 | 51 5.8 | 14 1.6 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 326 95.0 | 56 16.3 | 8 2.3 | 6 1.7 |
| 無回答 | 305 100.0 | 285 93.4 | 88 28.9 | 19 6.2 | 7 2.3 |
| 継続雇用者 | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 4,926 92.6 | 1,867 35.1 | 394 7.4 | 43 0.8 |
| 無し | 856 100.0 | 688 80.4 | 333 38.9 | 85 9.9 | 76 8.9 |
| 無回答 | 313 100.0 | 285 91.1 | 78 24.9 | 20 6.4 | 17 5.4 |
| 経営状況 | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 78 87.6 | 23 25.8 | 6 6.7 | 4 4.5 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 949 90.0 | 404 38.3 | 96 9.1 | 28 2.7 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 3,570 91.1 | 1,366 34.9 | 298 7.6 | 74 1.9 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 929 91.9 | 356 35.2 | 67 6.6 | 18 1.8 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 163 89.6 | 63 34.6 | 14 7.7 | 4 2.2 |
| 無回答 | 232 100.0 | 210 90.5 | 66 28.4 | 18 7.8 | 8 3.4 |

問2(4) . 継続雇用者の仕事内容<最多ケース>

| | 合計 | 定年到達 時点と同 じ仕事内 容 | 定年到達 時点と違 う仕事内 容だが、 定年前社 員も従事 | 定年到達 時点と違 う仕事内 容で、定 年到達社 員に用意 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------------------|--|--|-------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 5,436 83.8 | 642 9.9 | 141 2.2 | 268 4.1 |
| 正社員規模 | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 778 84.6 | 88 9.6 | 15 1.6 | 39 4.2 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 1,983 85.7 | 206 8.9 | 37 1.6 | 89 3.8 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,485 84.0 | 170 9.6 | 41 2.3 | 72 4.1 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 268 83.5 | 33 10.3 | 9 2.8 | 11 3.4 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 165 76.4 | 28 13.0 | 13 6.0 | 10 4.6 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 260 76.9 | 48 14.2 | 16 4.7 | 14 4.1 |
| 無回答 | 609 100.0 | 497 81.6 | 69 11.3 | 10 1.6 | 33 5.4 |
| 雇用者規模 | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 318 85.9 | 30 8.1 | 4 1.1 | 18 4.9 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 2,018 85.9 | 203 8.6 | 38 1.6 | 90 3.8 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 1,948 84.0 | 228 9.8 | 48 2.1 | 96 4.1 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 370 81.9 | 52 11.5 | 9 2.0 | 21 4.6 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 320 82.1 | 41 10.5 | 12 3.1 | 17 4.4 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 418 76.0 | 82 14.9 | 26 4.7 | 24 4.4 |
| 無回答 | 56 100.0 | 44 78.6 | 6 10.7 | 4 7.1 | 2 3.6 |
| 産業 | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 413 89.8 | 32 7.0 | 5 1.1 | 10 2.2 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,661 88.1 | 143 7.6 | 32 1.7 | 50 2.7 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 25 65.8 | 8 21.1 | 4 10.5 | 1 2.6 |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 159 72.6 | 29 13.2 | 9 4.1 | 22 10.0 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 545 87.5 | 48 7.7 | 14 2.2 | 16 2.6 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 1,030 78.9 | 171 13.1 | 36 2.8 | 68 5.2 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 47 70.1 | 11 16.4 | 2 3.0 | 7 10.4 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 70 83.3 | 9 10.7 | 2 2.4 | 3 3.6 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 107 78.1 | 19 13.9 | 4 2.9 | 7 5.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 290 86.8 | 21 6.3 | 3 0.9 | 20 6.0 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 150 78.1 | 28 14.6 | 4 2.1 | 10 5.2 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 82 74.5 | 21 19.1 | 2 1.8 | 5 4.5 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 178 84.0 | 27 12.7 | 2 0.9 | 5 2.4 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 7 58.3 | 5 41.7 | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 625 83.2 | 65 8.7 | 19 2.5 | 42 5.6 |
| その他 | 14 100.0 | 11 78.6 | 2 14.3 | - | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 36 83.7 | 3 7.0 | 3 7.0 | 1 2.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 459 74.6 | 66 10.7 | 22 3.6 | 68 11.1 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,541 82.1 | 207 11.0 | 47 2.5 | 82 4.4 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 2,090 84.5 | 253 10.2 | 55 2.2 | 74 3.0 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 768 87.8 | 69 7.9 | 12 1.4 | 26 3.0 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 313 91.3 | 18 5.2 | 3 0.9 | 9 2.6 |
| 無回答 | 305 100.0 | 265 86.9 | 29 9.5 | 2 0.7 | 9 3.0 |
| 継続雇用者 | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 4,586 86.2 | 501 9.4 | 108 2.0 | 123 2.3 |
| 無し | 856 100.0 | 584 68.2 | 117 13.7 | 29 3.4 | 126 14.7 |
| 無回答 | 313 100.0 | 266 85.0 | 24 7.7 | 4 1.3 | 19 6.1 |
| 経営状況 | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 72 80.9 | 9 10.1 | 1 1.1 | 7 7.9 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 861 81.7 | 115 10.9 | 22 2.1 | 56 5.3 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 3,303 84.3 | 375 9.6 | 91 2.3 | 150 3.8 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 860 85.1 | 100 9.9 | 17 1.7 | 34 3.4 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 152 83.5 | 20 11.0 | 5 2.7 | 5 2.7 |
| 無回答 | 232 100.0 | 188 81.0 | 23 9.9 | 5 2.2 | 16 6.9 |

問2(5) . 継続雇用者の①所属部署<多い方のケース>

| | 合計 | 定年到達 時点と同 じ部署 | 定年到達 時点とは 異なる部 署 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------------|---------------------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 6,078 93.7 | 261 4.0 | 148 2.3 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 872 94.8 | 26 2.8 | 22 2.4 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 2,174 93.9 | 82 3.5 | 59 2.5 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,661 93.9 | 68 3.8 | 39 2.2 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 300 93.5 | 18 5.6 | 3 0.9 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 196 90.7 | 19 8.8 | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 308 91.1 | 29 8.6 | 1 0.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 567 93.1 | 19 3.1 | 23 3.8 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 353 95.4 | 5 1.4 | 12 3.2 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 2,218 94.4 | 71 3.0 | 60 2.6 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 2,176 93.8 | 94 4.1 | 50 2.2 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 423 93.6 | 19 4.2 | 10 2.2 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 359 92.1 | 22 5.6 | 9 2.3 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 501 91.1 | 46 8.4 | 3 0.5 |
| 無回答 | 56 100.0 | 48 85.7 | 4 7.1 | 4 7.1 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 449 97.6 | 5 1.1 | 6 1.3 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,826 96.8 | 41 2.2 | 19 1.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 33 86.8 | 5 13.2 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 193 88.1 | 11 5.0 | 15 6.8 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 597 95.8 | 20 3.2 | 6 1.0 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 1,185 90.8 | 88 6.7 | 32 2.5 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 53 79.1 | 9 13.4 | 5 7.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 80 95.2 | 2 2.4 | 2 2.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 124 90.5 | 9 6.6 | 4 2.9 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 304 91.0 | 10 3.0 | 20 6.0 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 182 94.8 | 7 3.6 | 3 1.6 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 98 89.1 | 11 10.0 | 1 0.9 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 198 93.4 | 9 4.2 | 5 2.4 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 9 75.0 | 3 25.0 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 698 92.9 | 26 3.5 | 27 3.6 |
| その他 | 14 100.0 | 12 85.7 | 1 7.1 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 37 86.0 | 4 9.3 | 2 4.7 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 537 87.3 | 35 5.7 | 43 7.0 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,743 92.9 | 92 4.9 | 42 2.2 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 2,346 94.9 | 91 3.7 | 35 1.4 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 836 95.5 | 25 2.9 | 14 1.6 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 329 95.9 | 8 2.3 | 6 1.7 |
| 無回答 | 305 100.0 | 287 94.1 | 10 3.3 | 8 2.6 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 5,071 95.4 | 201 3.8 | 46 0.9 |
| 無し | 856 100.0 | 721 84.2 | 49 5.7 | 86 10.0 |
| 無回答 | 313 100.0 | 286 91.4 | 11 3.5 | 16 5.1 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 83 93.3 | 2 2.2 | 4 4.5 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 976 92.6 | 48 4.6 | 30 2.8 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 3,682 94.0 | 160 4.1 | 77 2.0 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 955 94.5 | 34 3.4 | 22 2.2 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 171 94.0 | 7 3.8 | 4 2.2 |
| 無回答 | 232 100.0 | 211 90.9 | 10 4.3 | 11 4.7 |

問2(5) . 継続雇用者の②勤務場所<多い方のケース>

| | 合計 | 定年到達 時点と同じ事業場 | 定年到達 時点とは 異なる事 業場 | 無回答 |
|----------------------|----------------|------------------|----------------------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 6,196 95.5 | 127 2.0 | 164 2.5 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 872 94.8 | 17 1.8 | 31 3.4 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 2,221 95.9 | 28 1.2 | 66 2.9 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,695 95.9 | 31 1.8 | 42 2.4 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 307 95.6 | 11 3.4 | 3 0.9 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 205 94.9 | 10 4.6 | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 317 93.8 | 20 5.9 | 1 0.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 579 95.1 | 10 1.6 | 20 3.3 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 349 94.3 | 6 1.6 | 15 4.1 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 2,262 96.3 | 19 0.8 | 68 2.9 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 2,226 95.9 | 39 1.7 | 55 2.4 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 431 95.4 | 9 2.0 | 12 2.7 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 366 93.8 | 16 4.1 | 8 2.1 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 513 93.3 | 34 6.2 | 3 0.5 |
| 無回答 | 56 100.0 | 49 87.5 | 4 7.1 | 3 5.4 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 452 98.3 | 1 0.2 | 7 1.5 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,850 98.1 | 8 0.4 | 28 1.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 38 100.0 | - | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 204 93.2 | 1 0.5 | 14 6.4 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 602 96.6 | 13 2.1 | 8 1.3 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 1,215 93.1 | 55 4.2 | 35 2.7 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 58 86.6 | 5 7.5 | 4 6.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 83 98.8 | - | 1 1.2 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 131 95.6 | 3 2.2 | 3 2.2 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 307 91.9 | 9 2.7 | 18 5.4 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 181 94.3 | 7 3.6 | 4 2.1 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 108 98.2 | - | 2 1.8 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 203 95.8 | 3 1.4 | 6 2.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 9 75.0 | 3 25.0 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 706 94.0 | 14 1.9 | 31 4.1 |
| その他 | 14 100.0 | 12 85.7 | 1 7.1 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 37 86.0 | 4 9.3 | 2 4.7 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 556 90.4 | 15 2.4 | 44 7.2 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,785 95.1 | 45 2.4 | 47 2.5 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 2,391 96.7 | 44 1.8 | 37 1.5 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 845 96.6 | 14 1.6 | 16 1.8 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 325 94.8 | 5 1.5 | 13 3.8 |
| 無回答 | 305 100.0 | 294 96.4 | 4 1.3 | 7 2.3 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 5,157 97.0 | 96 1.8 | 65 1.2 |
| 無し | 856 100.0 | 746 87.1 | 26 3.0 | 84 9.8 |
| 無回答 | 313 100.0 | 293 93.6 | 5 1.6 | 15 4.8 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 84 94.4 | 1 1.1 | 4 4.5 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 995 94.4 | 26 2.5 | 33 3.1 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 3,752 95.7 | 79 2.0 | 88 2.2 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 971 96.0 | 15 1.5 | 25 2.5 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 174 95.6 | 2 1.1 | 6 3.3 |
| 無回答 | 232 100.0 | 220 94.8 | 4 1.7 | 8 3.4 |

問2(6) . 継続雇用者の勤務日数・時間 (MA)

| | 合計 | フルタイム も時間も 定年前から 変わらない | 時間はフル タイムだが日 数を減らす (短日数) | 時間はフル タイムより減 るが日数は 減らず (短時間) | 時間も日 数もフル タイムより 減る (短日 数・短時 間) | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------------------------|-----------------------------------|--|--|-------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 5,577 86.0 | 1,728 26.6 | 1,181 18.2 | 1,174 18.1 | 243 3.7 | 175 2.7 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 738 80.2 | 234 25.4 | 151 16.4 | 163 17.7 | 43 4.7 | 29 3.2 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 1,983 85.7 | 536 23.2 | 345 14.9 | 360 15.6 | 96 4.1 | 64 2.8 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,571 88.9 | 450 25.5 | 308 17.4 | 288 16.3 | 55 3.1 | 47 2.7 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 297 92.5 | 101 31.5 | 70 21.8 | 73 22.7 | 7 2.2 | 5 1.6 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 194 89.8 | 88 40.7 | 67 31.0 | 61 28.2 | 3 1.4 | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 312 92.3 | 170 50.3 | 146 43.2 | 121 35.8 | 12 3.6 | 3 0.9 |
| 無回答 | 609 100.0 | 482 79.1 | 149 24.5 | 94 15.4 | 108 17.7 | 27 4.4 | 26 4.3 |
| 雇用者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 285 77.0 | 85 23.0 | 50 13.5 | 64 17.3 | 15 4.1 | 17 4.6 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 1,987 84.6 | 530 22.6 | 310 13.2 | 327 13.9 | 96 4.1 | 68 2.9 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 2,021 87.1 | 582 25.1 | 404 17.4 | 375 16.2 | 81 3.5 | 65 2.8 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 404 89.4 | 128 28.3 | 97 21.5 | 97 21.5 | 16 3.5 | 8 1.8 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 342 87.7 | 133 34.1 | 91 23.3 | 100 25.6 | 10 2.6 | 7 1.8 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 491 89.3 | 256 46.5 | 220 40.0 | 199 36.2 | 23 4.2 | 7 1.3 |
| 無回答 | 56 100.0 | 47 83.9 | 14 25.0 | 9 16.1 | 12 21.4 | 2 3.6 | 3 5.4 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 412 89.6 | 119 25.9 | 47 10.2 | 44 9.6 | 7 1.5 | 14 3.0 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,727 91.6 | 471 25.0 | 386 20.5 | 272 14.4 | 46 2.4 | 29 1.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 35 92.1 | 6 15.8 | 5 13.2 | 7 18.4 | - | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 165 75.3 | 68 31.1 | 40 18.3 | 48 21.9 | 24 11.0 | 13 5.9 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 527 84.6 | 164 26.3 | 93 14.9 | 116 18.6 | 17 2.7 | 12 1.9 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 1,107 84.8 | 337 25.8 | 239 18.3 | 255 19.5 | 40 3.1 | 35 2.7 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 58 86.6 | 14 20.9 | 17 25.4 | 14 20.9 | 3 4.5 | 4 6.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 73 86.9 | 19 22.6 | 12 14.3 | 13 15.5 | 5 6.0 | 2 2.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 101 73.7 | 52 38.0 | 28 20.4 | 27 19.7 | 8 5.8 | 6 4.4 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 260 77.8 | 89 26.6 | 68 20.4 | 95 28.4 | 17 5.1 | 19 5.7 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 153 79.7 | 52 27.1 | 41 21.4 | 49 25.5 | 17 8.9 | 4 2.1 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 83 75.5 | 20 18.2 | 20 18.2 | 37 33.6 | 3 2.7 | 1 0.9 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 189 89.2 | 60 28.3 | 36 17.0 | 43 20.3 | 11 5.2 | 6 2.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 11 91.7 | 2 16.7 | 1 8.3 | 1 8.3 | 1 8.3 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 626 83.4 | 248 33.0 | 142 18.9 | 143 19.0 | 43 5.7 | 28 3.7 |
| その他 | 14 100.0 | 12 85.7 | 1 7.1 | - | 2 14.3 | - | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 38 88.4 | 6 14.0 | 6 14.0 | 8 18.6 | 1 2.3 | 1 2.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 449 73.0 | 157 25.5 | 119 19.3 | 147 23.9 | 58 9.4 | 38 6.2 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,618 86.2 | 523 27.9 | 379 20.2 | 359 19.1 | 76 4.0 | 47 2.5 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 2,199 89.0 | 663 26.8 | 468 18.9 | 417 16.9 | 61 2.5 | 51 2.1 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 757 86.5 | 222 25.4 | 135 15.4 | 145 16.6 | 28 3.2 | 20 2.3 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 289 84.3 | 98 28.6 | 40 11.7 | 54 15.7 | 9 2.6 | 12 3.5 |
| 無回答 | 305 100.0 | 265 86.9 | 65 21.3 | 40 13.1 | 52 17.0 | 11 3.6 | 7 2.3 |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 4,723 88.8 | 1,419 26.7 | 962 18.1 | 927 17.4 | 133 2.5 | 82 1.5 |
| 無し | 856 100.0 | 593 69.3 | 227 26.5 | 161 18.8 | 192 22.4 | 103 12.0 | 76 8.9 |
| 無回答 | 313 100.0 | 261 83.4 | 82 26.2 | 58 18.5 | 55 17.6 | 7 2.2 | 17 5.4 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 74 83.1 | 18 20.2 | 11 12.4 | 9 10.1 | 2 2.2 | 6 6.7 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 890 84.4 | 306 29.0 | 203 19.3 | 196 18.6 | 45 4.3 | 35 3.3 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 3,390 86.5 | 1,033 26.4 | 709 18.1 | 702 17.9 | 136 3.5 | 98 2.5 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 863 85.4 | 279 27.6 | 188 18.6 | 197 19.5 | 45 4.5 | 21 2.1 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 163 89.6 | 40 22.0 | 29 15.9 | 35 19.2 | 5 2.7 | 6 3.3 |
| 無回答 | 232 100.0 | 197 84.9 | 52 22.4 | 41 17.7 | 35 15.1 | 10 4.3 | 9 3.9 |

問2(6) . 継続雇用者の勤務日数・時間<最多ケース>

| | 合計 | フルタイム (日数も時間も 定年前から 変わらない) | 時間はフル タイムだが日 数を減らす (短日 数) | 時間はフル タイムより減 るが日数は 減らず (短時間) | 時間も日 数もフル タイムより減 る (短日 数・短時 間) | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--|--|------------|-------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 5,018 77.4 | 428 6.6 | 230 3.5 | 318 4.9 | 147 2.3 | 346 5.3 |
| 正社員規模 | | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 656 71.3 | 73 7.9 | 43 4.7 | 66 7.2 | 29 3.2 | 53 5.8 |
| 50~100人未満 | 2,315 100.0 | 1,799 77.7 | 166 7.2 | 82 3.5 | 94 4.1 | 62 2.7 | 112 4.8 |
| 100~300人未満 | 1,768 100.0 | 1,409 79.7 | 99 5.6 | 56 3.2 | 74 4.2 | 28 1.6 | 102 5.8 |
| 300~500人未満 | 321 100.0 | 276 86.0 | 14 4.4 | 8 2.5 | 12 3.7 | 1 0.3 | 10 3.1 |
| 500~1000人未満 | 216 100.0 | 175 81.0 | 15 6.9 | 6 2.8 | 10 4.6 | - | 10 4.6 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 273 80.8 | 11 3.3 | 9 2.7 | 20 5.9 | 6 1.8 | 19 5.6 |
| 無回答 | 609 100.0 | 430 70.6 | 50 8.2 | 26 4.3 | 42 6.9 | 21 3.4 | 40 6.6 |
| 雇用者規模 | | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 257 69.5 | 29 7.8 | 14 3.8 | 28 7.6 | 12 3.2 | 30 8.1 |
| 50~99人 | 2,349 100.0 | 1,810 77.1 | 187 8.0 | 72 3.1 | 103 4.4 | 63 2.7 | 114 4.9 |
| 100~299人 | 2,320 100.0 | 1,825 78.7 | 135 5.8 | 93 4.0 | 99 4.3 | 44 1.9 | 124 5.3 |
| 300~499人 | 452 100.0 | 356 78.8 | 23 5.1 | 17 3.8 | 30 6.6 | 9 2.0 | 17 3.8 |
| 500~999人 | 390 100.0 | 311 79.7 | 29 7.4 | 12 3.1 | 16 4.1 | 6 1.5 | 16 4.1 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 423 76.9 | 21 3.8 | 21 3.8 | 36 6.5 | 12 2.2 | 37 6.7 |
| 無回答 | 56 100.0 | 36 64.3 | 4 7.1 | 1 1.8 | 6 10.7 | 1 1.8 | 8 14.3 |
| 産業 | | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 387 84.1 | 26 5.7 | 6 1.3 | 10 2.2 | 6 1.3 | 25 5.4 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,591 84.4 | 83 4.4 | 76 4.0 | 46 2.4 | 21 1.1 | 69 3.7 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 34 89.5 | - | - | 3 7.9 | - | 1 2.6 |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 137 62.6 | 22 10.0 | 4 1.8 | 14 6.4 | 19 8.7 | 23 10.5 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 465 74.6 | 55 8.8 | 29 4.7 | 30 4.8 | 12 1.9 | 32 5.1 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 1,002 76.8 | 89 6.8 | 49 3.8 | 84 6.4 | 21 1.6 | 60 4.6 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 52 77.6 | 2 3.0 | 2 3.0 | 3 4.5 | 2 3.0 | 6 9.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 64 76.2 | 5 6.0 | 4 4.8 | 2 2.4 | 3 3.6 | 6 7.1 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 93 67.9 | 11 8.0 | 7 5.1 | 9 6.6 | 8 5.8 | 9 6.6 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 226 67.7 | 18 5.4 | 9 2.7 | 39 11.7 | 11 3.3 | 31 9.3 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 127 66.1 | 15 7.8 | 10 5.2 | 17 8.9 | 10 5.2 | 13 6.8 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 69 62.7 | 13 11.8 | 6 5.5 | 17 15.5 | - | 5 4.5 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 165 77.8 | 13 6.1 | 4 1.9 | 10 4.7 | 8 3.8 | 12 5.7 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 11 91.7 | 1 8.3 | - | - | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 552 73.5 | 73 9.7 | 23 3.1 | 28 3.7 | 26 3.5 | 49 6.5 |
| その他 | 14 100.0 | 12 85.7 | - | - | 1 7.1 | - | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 31 72.1 | 2 4.7 | 1 2.3 | 5 11.6 | - | 4 9.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 381 62.0 | 41 6.7 | 17 2.8 | 66 10.7 | 46 7.5 | 64 10.4 |
| 35歳~40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,449 77.2 | 122 6.5 | 66 3.5 | 98 5.2 | 46 2.5 | 96 5.1 |
| 40歳~45歳未満 | 2,472 100.0 | 2,000 80.9 | 145 5.9 | 100 4.0 | 85 3.4 | 30 1.2 | 112 4.5 |
| 45歳~50歳未満 | 875 100.0 | 692 79.1 | 63 7.2 | 28 3.2 | 43 4.9 | 14 1.6 | 35 4.0 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 256 74.6 | 39 11.4 | 12 3.5 | 9 2.6 | 5 1.5 | 22 6.4 |
| 無回答 | 305 100.0 | 240 78.7 | 18 5.9 | 7 2.3 | 17 5.6 | 6 2.0 | 17 5.6 |
| 継続雇用者 | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 4,291 80.7 | 347 6.5 | 189 3.6 | 222 4.2 | 66 1.2 | 203 3.8 |
| 無し | 856 100.0 | 493 57.6 | 58 6.8 | 28 3.3 | 81 9.5 | 77 9.0 | 119 13.9 |
| 無回答 | 313 100.0 | 234 74.8 | 23 7.3 | 13 4.2 | 15 4.8 | 4 1.3 | 24 7.7 |
| 経営状況 | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 68 76.4 | 4 4.5 | 4 4.5 | 3 3.4 | 2 2.2 | 8 9.0 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 798 75.7 | 80 7.6 | 30 2.8 | 55 5.2 | 24 2.3 | 67 6.4 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 3,046 77.7 | 256 6.5 | 136 3.5 | 191 4.9 | 86 2.2 | 204 5.2 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 787 77.8 | 62 6.1 | 46 4.5 | 47 4.6 | 27 2.7 | 42 4.2 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 143 78.6 | 11 6.0 | 4 2.2 | 14 7.7 | 1 0.5 | 9 4.9 |
| 無回答 | 232 100.0 | 176 75.9 | 15 6.5 | 10 4.3 | 8 3.4 | 7 3.0 | 16 6.9 |

問2(7). 継続雇用者の人事評価 (MA)

| | 合計 | 基本的に 定年前の 評価方法 と変わらない | 定年前の 評価方法 と別の方法 で行う | 評価を 実施して いない | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 3,015 46.5 | 1,623 25.0 | 2,126 32.8 | 105 1.6 | 163 2.5 |
| 正社員規模 | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 493 53.6 | 174 18.9 | 298 32.4 | 11 1.2 | 26 2.8 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 1,166 50.4 | 450 19.4 | 768 33.2 | 41 1.8 | 71 3.1 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 791 44.7 | 457 25.8 | 597 33.8 | 26 1.5 | 36 2.0 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 129 40.2 | 117 36.4 | 105 32.7 | 5 1.6 | 5 1.6 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 63 29.2 | 102 47.2 | 66 30.6 | 1 0.5 | 2 0.9 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 103 30.5 | 162 47.9 | 107 31.7 | 7 2.1 | 1 0.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 270 44.3 | 161 26.4 | 185 30.4 | 14 2.3 | 22 3.6 |
| 雇用者規模 | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 201 54.3 | 66 17.8 | 116 31.4 | 6 1.6 | 12 3.2 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 1,176 50.1 | 446 19.0 | 773 32.9 | 36 1.5 | 78 3.3 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 1,084 46.7 | 566 24.4 | 787 33.9 | 31 1.3 | 49 2.1 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 181 40.0 | 159 35.2 | 131 29.0 | 5 1.1 | 10 2.2 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 157 40.3 | 137 35.1 | 132 33.8 | 9 2.3 | 7 1.8 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 182 33.1 | 238 43.3 | 177 32.2 | 13 2.4 | 5 0.9 |
| 無回答 | 56 100.0 | 34 60.7 | 11 19.6 | 10 17.9 | 5 8.9 | 2 3.6 |
| 産業 | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 206 44.8 | 120 26.1 | 143 31.1 | 2 0.4 | 12 2.6 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 831 44.1 | 549 29.1 | 620 32.9 | 17 0.9 | 28 1.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 12 31.6 | 13 34.2 | 16 42.1 | - | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 76 34.7 | 70 32.0 | 68 31.1 | 13 5.9 | 13 5.9 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 364 58.4 | 93 14.9 | 203 32.6 | 6 1.0 | 5 0.8 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 538 41.2 | 369 28.3 | 469 35.9 | 27 2.1 | 34 2.6 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 15 22.4 | 27 40.3 | 26 38.8 | 2 3.0 | 5 7.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 47 56.0 | 16 19.0 | 22 26.2 | 3 3.6 | 2 2.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 59 43.1 | 40 29.2 | 40 29.2 | 1 0.7 | 7 5.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 182 54.5 | 58 17.4 | 95 28.4 | 9 2.7 | 18 5.4 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 102 53.1 | 34 17.7 | 61 31.8 | 4 2.1 | 6 3.1 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 47 42.7 | 13 11.8 | 57 51.8 | 1 0.9 | - |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 121 57.1 | 18 8.5 | 74 34.9 | 2 0.9 | 6 2.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 5 41.7 | 2 16.7 | 5 41.7 | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 378 50.3 | 188 25.0 | 216 28.8 | 16 2.1 | 24 3.2 |
| その他 | 14 100.0 | 6 42.9 | 4 28.6 | 3 21.4 | - | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 26 60.5 | 9 20.9 | 8 18.6 | 2 4.7 | 2 4.7 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 261 42.4 | 144 23.4 | 181 29.4 | 26 4.2 | 46 7.5 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 816 43.5 | 550 29.3 | 605 32.2 | 35 1.9 | 40 2.1 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 1,092 44.2 | 647 26.2 | 879 35.6 | 33 1.3 | 45 1.8 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 462 52.8 | 160 18.3 | 304 34.7 | 5 0.6 | 15 1.7 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 229 66.8 | 51 14.9 | 74 21.6 | 2 0.6 | 8 2.3 |
| 無回答 | 305 100.0 | 155 50.8 | 71 23.3 | 83 27.2 | 4 1.3 | 9 3.0 |
| 継続雇用者 | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 2,492 46.9 | 1,338 25.2 | 1,826 34.3 | 50 0.9 | 70 1.3 |
| 無し | 856 100.0 | 360 42.1 | 209 24.4 | 227 26.5 | 52 6.1 | 77 9.0 |
| 無回答 | 313 100.0 | 163 52.1 | 76 24.3 | 73 23.3 | 3 1.0 | 16 5.1 |
| 経営状況 | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 47 52.8 | 16 18.0 | 27 30.3 | 1 1.1 | 5 5.6 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 463 43.9 | 295 28.0 | 347 32.9 | 15 1.4 | 29 2.8 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 1,854 47.3 | 980 25.0 | 1,254 32.0 | 59 1.5 | 95 2.4 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 457 45.2 | 242 23.9 | 368 36.4 | 18 1.8 | 19 1.9 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 80 44.0 | 43 23.6 | 68 37.4 | 2 1.1 | 4 2.2 |
| 無回答 | 232 100.0 | 114 49.1 | 47 20.3 | 62 26.7 | 10 4.3 | 11 4.7 |

問2(7). 継続雇用者の人事評価<最多ケース>

| | 合計 | 基本的に 定年前の 評価方法 と変わら ない | 定年前の 評価方法 と別の方 法で行う | 評価を実 施してい ない | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 2,822 43.5 | 1,404 21.6 | 1,975 30.4 | 79 1.2 | 207 3.2 |
| 正社員規模 | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 461 50.1 | 138 15.0 | 278 30.2 | 8 0.9 | 35 3.8 |
| 50~100人未満 | 2,315 100.0 | 1,099 47.5 | 379 16.4 | 721 31.1 | 32 1.4 | 84 3.6 |
| 100~300人未満 | 1,768 100.0 | 748 42.3 | 398 22.5 | 553 31.3 | 21 1.2 | 48 2.7 |
| 300~500人未満 | 321 100.0 | 110 34.3 | 103 32.1 | 99 30.8 | 3 0.9 | 6 1.9 |
| 500~1000人未満 | 216 100.0 | 58 26.9 | 93 43.1 | 59 27.3 | 1 0.5 | 5 2.3 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 93 27.5 | 146 43.2 | 92 27.2 | 3 0.9 | 4 1.2 |
| 無回答 | 609 100.0 | 253 41.5 | 147 24.1 | 173 28.4 | 11 1.8 | 25 4.1 |
| 雇用者規模 | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 190 51.4 | 53 14.3 | 103 27.8 | 5 1.4 | 19 5.1 |
| 50~99人 | 2,349 100.0 | 1,114 47.4 | 381 16.2 | 737 31.4 | 30 1.3 | 87 3.7 |
| 100~299人 | 2,320 100.0 | 1,019 43.9 | 482 20.8 | 733 31.6 | 24 1.0 | 62 2.7 |
| 300~499人 | 452 100.0 | 165 36.5 | 146 32.3 | 125 27.7 | 5 1.1 | 11 2.4 |
| 500~999人 | 390 100.0 | 136 34.9 | 119 30.5 | 117 30.0 | 3 0.8 | 15 3.8 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 165 30.0 | 216 39.3 | 153 27.8 | 7 1.3 | 9 1.6 |
| 無回答 | 56 100.0 | 33 58.9 | 7 12.5 | 7 12.5 | 5 8.9 | 4 7.1 |
| 産業 | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 196 42.6 | 111 24.1 | 138 30.0 | 2 0.4 | 13 2.8 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 779 41.3 | 485 25.7 | 579 30.7 | 8 0.4 | 35 1.9 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 10 26.3 | 12 31.6 | 16 42.1 | - | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 68 31.1 | 60 27.4 | 62 28.3 | 12 5.5 | 17 7.8 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 351 56.3 | 74 11.9 | 185 29.7 | 5 0.8 | 8 1.3 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 492 37.7 | 310 23.8 | 437 33.5 | 20 1.5 | 46 3.5 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 14 20.9 | 23 34.3 | 23 34.3 | 1 1.5 | 6 9.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 44 52.4 | 16 19.0 | 20 23.8 | 2 2.4 | 2 2.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 55 40.1 | 37 27.0 | 36 26.3 | 1 0.7 | 8 5.8 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 171 51.2 | 51 15.3 | 86 25.7 | 5 1.5 | 21 6.3 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 94 49.0 | 29 15.1 | 56 29.2 | 3 1.6 | 10 5.2 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 44 40.0 | 11 10.0 | 52 47.3 | 1 0.9 | 2 1.8 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 117 55.2 | 15 7.1 | 72 34.0 | 2 0.9 | 6 2.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 5 41.7 | 2 16.7 | 5 41.7 | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 350 46.6 | 158 21.0 | 199 26.5 | 15 2.0 | 29 3.9 |
| その他 | 14 100.0 | 6 42.9 | 4 28.6 | 3 21.4 | - | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 26 60.5 | 6 14.0 | 6 14.0 | 2 4.7 | 3 7.0 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 243 39.5 | 121 19.7 | 173 28.1 | 22 3.6 | 56 9.1 |
| 35歳~40歳未満 | 1,877 100.0 | 760 40.5 | 474 25.3 | 564 30.0 | 29 1.5 | 50 2.7 |
| 40歳~45歳未満 | 2,472 100.0 | 1,013 41.0 | 571 23.1 | 803 32.5 | 20 0.8 | 65 2.6 |
| 45歳~50歳未満 | 875 100.0 | 436 49.8 | 133 15.2 | 286 32.7 | 3 0.3 | 17 1.9 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 224 65.3 | 38 11.1 | 70 20.4 | 2 0.6 | 9 2.6 |
| 無回答 | 305 100.0 | 146 47.9 | 67 22.0 | 79 25.9 | 3 1.0 | 10 3.3 |
| 継続雇用者 | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 2,330 43.8 | 1,157 21.8 | 1,699 31.9 | 30 0.6 | 102 1.9 |
| 無し | 856 100.0 | 336 39.3 | 179 20.9 | 207 24.2 | 47 5.5 | 87 10.2 |
| 無回答 | 313 100.0 | 156 49.8 | 68 21.7 | 69 22.0 | 2 0.6 | 18 5.8 |
| 経営状況 | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 42 47.2 | 15 16.9 | 26 29.2 | - | 6 6.7 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 433 41.1 | 255 24.2 | 319 30.3 | 13 1.2 | 34 3.2 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 1,737 44.3 | 844 21.5 | 1,173 29.9 | 45 1.1 | 120 3.1 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 426 42.1 | 211 20.9 | 337 33.3 | 10 1.0 | 27 2.7 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 73 40.1 | 39 21.4 | 62 34.1 | 1 0.5 | 7 3.8 |
| 無回答 | 232 100.0 | 111 47.8 | 40 17.2 | 58 25.0 | 10 4.3 | 13 5.6 |

問2(8). 定年到達時の【年間給与】を100とした場合の継続雇用者の給与水準

| | 合計 | 50以下 | 51~60 | 61~70 | 71~80 | 81以上 | 無回答 | 中央値 | 平均値 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|------|------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 1,046 16.1 | 1,409 21.7 | 1,483 22.9 | 1,104 17.0 | 990 15.3 | 455 7.0 | 70.0 | 68.3 |
| 正社員規模 | | | | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 103 11.2 | 145 15.8 | 209 22.7 | 193 21.0 | 191 20.8 | 79 8.6 | 70.0 | 72.2 |
| 50~100人未満 | 2,315 100.0 | 268 11.6 | 488 21.1 | 575 24.8 | 419 18.1 | 395 17.1 | 170 7.3 | 70.0 | 70.3 |
| 100~300人未満 | 1,768 100.0 | 282 16.0 | 425 24.0 | 421 23.8 | 303 17.1 | 233 13.2 | 104 5.9 | 70.0 | 67.6 |
| 300~500人未満 | 321 100.0 | 77 24.0 | 93 29.0 | 69 21.5 | 36 11.2 | 34 10.6 | 12 3.7 | 67.0 | 63.5 |
| 500~1000人未満 | 216 100.0 | 68 31.5 | 58 26.9 | 46 21.3 | 20 9.3 | 18 8.3 | 6 2.8 | 60.0 | 60.8 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 155 45.9 | 74 21.9 | 45 13.3 | 26 7.7 | 20 5.9 | 18 5.3 | 54.5 | 56.4 |
| 無回答 | 609 100.0 | 93 15.3 | 126 20.7 | 118 19.4 | 107 17.6 | 99 16.3 | 66 10.8 | 70.0 | 69.6 |
| 雇用者規模 | | | | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 32 8.6 | 60 16.2 | 67 18.1 | 80 21.6 | 84 22.7 | 47 12.7 | 75.0 | 74.0 |
| 50~99人 | 2,349 100.0 | 284 12.1 | 465 19.8 | 573 24.4 | 434 18.5 | 401 17.1 | 192 8.2 | 70.0 | 70.4 |
| 100~299人 | 2,320 100.0 | 338 14.6 | 538 23.2 | 560 24.1 | 412 17.8 | 342 14.7 | 130 5.6 | 70.0 | 68.5 |
| 300~499人 | 452 100.0 | 105 23.2 | 105 23.2 | 91 20.1 | 63 13.9 | 63 13.9 | 25 5.5 | 70.0 | 65.6 |
| 500~999人 | 390 100.0 | 79 20.3 | 105 26.9 | 96 24.6 | 39 10.0 | 47 12.1 | 24 6.2 | 65.0 | 64.9 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 204 37.1 | 125 22.7 | 87 15.8 | 60 10.9 | 44 8.0 | 30 5.5 | 60.0 | 59.6 |
| 無回答 | 56 100.0 | 4 7.1 | 11 19.6 | 9 16.1 | 16 28.6 | 9 16.1 | 7 12.5 | 70.0 | 72.7 |
| 産業 | | | | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 61 13.3 | 96 20.9 | 111 24.1 | 93 20.2 | 74 16.1 | 25 5.4 | 70.0 | 69.7 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 318 16.9 | 473 25.1 | 485 25.7 | 302 16.0 | 221 11.7 | 87 4.6 | 70.0 | 66.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 15 39.5 | 9 23.7 | 4 10.5 | 4 10.5 | 4 10.5 | 2 5.3 | 62.5 | 58.7 |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 60 27.4 | 50 22.8 | 30 13.7 | 15 6.8 | 18 8.2 | 46 21.0 | 60.0 | 60.8 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 56 9.0 | 112 18.0 | 133 21.3 | 128 20.5 | 161 25.8 | 33 5.3 | 75.0 | 74.0 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 247 18.9 | 345 26.4 | 322 24.7 | 177 13.6 | 117 9.0 | 97 7.4 | 66.0 | 65.1 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 27 40.3 | 10 14.9 | 10 14.9 | 8 11.9 | 5 7.5 | 7 10.4 | 62.5 | 59.1 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 15 17.9 | 19 22.6 | 18 21.4 | 14 16.7 | 13 15.5 | 5 6.0 | 70.0 | 69.0 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 36 26.3 | 23 16.8 | 21 15.3 | 26 19.0 | 16 11.7 | 15 10.9 | 65.0 | 64.5 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 25 7.5 | 47 14.1 | 78 23.4 | 73 21.9 | 79 23.7 | 32 9.6 | 80.0 | 74.7 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 25 13.0 | 29 15.1 | 41 21.4 | 37 19.3 | 45 23.4 | 15 7.8 | 70.0 | 72.7 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 39 35.5 | 26 23.6 | 19 17.3 | 15 13.6 | 5 4.5 | 6 5.5 | 60.0 | 59.5 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 16 7.5 | 29 13.7 | 47 22.2 | 52 24.5 | 54 25.5 | 14 6.6 | 70.0 | 74.7 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 7 58.3 | 2 16.7 | 1 8.3 | 1 8.3 | - | 1 8.3 | 80.0 | 50.0 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 91 12.1 | 130 17.3 | 152 20.2 | 147 19.6 | 169 22.5 | 62 8.3 | 70.0 | 72.3 |
| その他 | 14 100.0 | 4 28.6 | 2 14.3 | 2 14.3 | 3 21.4 | 2 14.3 | 1 7.1 | 80.0 | 64.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 4 9.3 | 7 16.3 | 9 20.9 | 9 20.9 | 7 16.3 | 7 16.3 | 70.0 | 72.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 59 9.6 | 101 16.4 | 138 22.4 | 102 16.6 | 107 17.4 | 108 17.6 | 70.0 | 72.0 |
| 35歳~40歳未満 | 1,877 100.0 | 329 17.5 | 467 24.9 | 426 22.7 | 295 15.7 | 226 12.0 | 134 7.1 | 70.0 | 66.6 |
| 40歳~45歳未満 | 2,472 100.0 | 492 19.9 | 587 23.7 | 598 24.2 | 397 16.1 | 275 11.1 | 123 5.0 | 65.0 | 65.8 |
| 45歳~50歳未満 | 875 100.0 | 103 11.8 | 166 19.0 | 208 23.8 | 183 20.9 | 178 20.3 | 37 4.2 | 70.0 | 71.3 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 21 6.1 | 30 8.7 | 51 14.9 | 68 19.8 | 154 44.9 | 19 5.5 | 83.0 | 81.1 |
| 無回答 | 305 100.0 | 42 13.8 | 58 19.0 | 62 20.3 | 59 19.3 | 50 16.4 | 34 11.1 | 70.0 | 70.5 |
| 継続雇用者 | | | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 896 16.8 | 1,198 22.5 | 1,277 24.0 | 927 17.4 | 826 15.5 | 194 3.6 | 70.0 | 68.1 |
| 無し | 856 100.0 | 113 13.2 | 154 18.0 | 140 16.4 | 120 14.0 | 111 13.0 | 218 25.5 | 70.0 | 69.1 |
| 無回答 | 313 100.0 | 37 11.8 | 57 18.2 | 66 21.1 | 57 18.2 | 53 16.9 | 43 13.7 | 70.0 | 71.1 |
| 経営状況 | | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 8 9.0 | 23 25.8 | 20 22.5 | 11 12.4 | 17 19.1 | 10 11.2 | 70.0 | 71.1 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 169 16.0 | 212 20.1 | 273 25.9 | 174 16.5 | 153 14.5 | 73 6.9 | 70.0 | 68.5 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 648 16.5 | 862 22.0 | 886 22.6 | 658 16.8 | 603 15.4 | 262 6.7 | 70.0 | 68.2 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 163 16.1 | 220 21.8 | 221 21.9 | 207 20.5 | 145 14.3 | 55 5.4 | 70.0 | 68.1 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 28 15.4 | 45 24.7 | 35 19.2 | 24 13.2 | 32 17.6 | 18 9.9 | 70.0 | 68.4 |
| 無回答 | 232 100.0 | 30 12.9 | 47 20.3 | 48 20.7 | 30 12.9 | 40 17.2 | 37 15.9 | 65.0 | 70.0 |

問2(9) . 継続雇用者の61歳での公的年金受給時、【年間給与】の水準を変更するか

| | 合計 | 変更する | 変更しない | 検討中 | 制度上、61歳の継続雇用者は発生しない | 無回答 |
|----------------------|----------------|-------------|---------------|---------------|---------------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 582 9.0 | 4,409 68.0 | 1,227 18.9 | 101 1.6 | 168 2.6 |
| 正社員規模 | | | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 95 10.3 | 599 65.1 | 184 20.0 | 13 1.4 | 29 3.2 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 203 8.8 | 1,521 65.7 | 482 20.8 | 41 1.8 | 68 2.9 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 146 8.3 | 1,246 70.5 | 307 17.4 | 29 1.6 | 40 2.3 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 28 8.7 | 227 70.7 | 58 18.1 | 4 1.2 | 4 1.2 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 15 6.9 | 164 75.9 | 31 14.4 | 3 1.4 | 3 1.4 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 33 9.8 | 273 80.8 | 26 7.7 | 4 1.2 | 2 0.6 |
| 無回答 | 609 100.0 | 62 10.2 | 379 62.2 | 139 22.8 | 7 1.1 | 22 3.6 |
| 雇用者規模 | | | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 36 9.7 | 223 60.3 | 91 24.6 | 5 1.4 | 15 4.1 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 229 9.7 | 1,527 65.0 | 486 20.7 | 37 1.6 | 70 3.0 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 202 8.7 | 1,591 68.6 | 434 18.7 | 39 1.7 | 54 2.3 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 40 8.8 | 323 71.5 | 71 15.7 | 5 1.1 | 13 2.9 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 24 6.2 | 285 73.1 | 63 16.2 | 8 2.1 | 10 2.6 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 45 8.2 | 427 77.6 | 69 12.5 | 5 0.9 | 4 0.7 |
| 無回答 | 56 100.0 | 6 10.7 | 33 58.9 | 13 23.2 | 2 3.6 | 2 3.6 |
| 産業 | | | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 46 10.0 | 317 68.9 | 78 17.0 | 8 1.7 | 11 2.4 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 172 9.1 | 1,369 72.6 | 300 15.9 | 21 1.1 | 24 1.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 3 7.9 | 29 76.3 | 5 13.2 | 1 2.6 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 15 6.8 | 115 52.5 | 69 31.5 | 5 2.3 | 15 6.8 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 67 10.8 | 460 73.8 | 80 12.8 | 9 1.4 | 7 1.1 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 122 9.3 | 854 65.4 | 275 21.1 | 18 1.4 | 36 2.8 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 2 3.0 | 49 73.1 | 12 17.9 | 1 1.5 | 3 4.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 5 6.0 | 57 67.9 | 20 23.8 | - | 2 2.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 14 10.2 | 84 61.3 | 31 22.6 | 2 1.5 | 6 4.4 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 34 10.2 | 201 60.2 | 76 22.8 | 4 1.2 | 19 5.7 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 18 9.4 | 119 62.0 | 43 22.4 | 6 3.1 | 6 3.1 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 2 1.8 | 75 68.2 | 23 20.9 | 7 6.4 | 3 2.7 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 12 5.7 | 151 71.2 | 37 17.5 | 4 1.9 | 8 3.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 2 16.7 | 8 66.7 | 2 16.7 | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 62 8.3 | 487 64.8 | 165 22.0 | 14 1.9 | 23 3.1 |
| その他 | 14 100.0 | 1 7.1 | 9 64.3 | 2 14.3 | - | 2 14.3 |
| 無回答 | 43 100.0 | 5 11.6 | 25 58.1 | 9 20.9 | 1 2.3 | 3 7.0 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 37 6.0 | 316 51.4 | 209 34.0 | 19 3.1 | 34 5.5 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 149 7.9 | 1,255 66.9 | 396 21.1 | 30 1.6 | 47 2.5 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 238 9.6 | 1,747 70.7 | 412 16.7 | 24 1.0 | 51 2.1 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 99 11.3 | 620 70.9 | 122 13.9 | 17 1.9 | 17 1.9 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 25 7.3 | 272 79.3 | 32 9.3 | 5 1.5 | 9 2.6 |
| 無回答 | 305 100.0 | 34 11.1 | 199 65.2 | 56 18.4 | 6 2.0 | 10 3.3 |
| 継続雇用者 | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 487 9.2 | 3,851 72.4 | 829 15.6 | 69 1.3 | 82 1.5 |
| 無し | 856 100.0 | 62 7.2 | 362 42.3 | 339 39.6 | 26 3.0 | 67 7.8 |
| 無回答 | 313 100.0 | 33 10.5 | 196 62.6 | 59 18.8 | 6 1.9 | 19 6.1 |
| 経営状況 | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 7 7.9 | 59 66.3 | 15 16.9 | 4 4.5 | 4 4.5 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 92 8.7 | 706 67.0 | 207 19.6 | 19 1.8 | 30 2.8 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 335 8.5 | 2,687 68.6 | 749 19.1 | 52 1.3 | 96 2.4 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 110 10.9 | 677 67.0 | 186 18.4 | 19 1.9 | 19 1.9 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 22 12.1 | 123 67.6 | 28 15.4 | 3 1.6 | 6 3.3 |
| 無回答 | 232 100.0 | 16 6.9 | 157 67.7 | 42 18.1 | 4 1.7 | 13 5.6 |

問2(9) . 継続雇用者の公的年金受給時、【年間給与】を変更する場合の割合（受給前比）

| | 合計 | 50%未満 | 50～59% | 60～69% | 70～79% | 80～89% | 90～100% | 無回答 | 中央値 | 平均値 | | |
|-----------|----------------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|------|------|
| 総数 | 582 100.0 | 22 3.8 | 51 8.8 | 89 15.3 | 122 21.0 | 87 14.9 | 63 10.8 | 148 25.4 | 70.0 | 70.1 | | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 95 100.0 | 6 6.3 | 6 6.3 | 12 12.6 | 27 28.4 | 13 13.7 | 7 7.4 | 24 25.3 | 70.0 | 69.2 | |
| | 50～100人未満 | 203 100.0 | 6 3.0 | 19 9.4 | 37 18.2 | 37 18.2 | 34 16.7 | 19 9.4 | 51 25.1 | 70.0 | 69.3 | |
| | 100～300人未満 | 146 100.0 | 4 2.7 | 11 7.5 | 17 11.6 | 37 25.3 | 20 13.7 | 23 15.8 | 34 23.3 | 70.0 | 72.5 | |
| | 300～500人未満 | 28 100.0 | 3 10.7 | 2 7.1 | 4 14.3 | 4 14.3 | 6 21.4 | 3 10.7 | 6 21.4 | 70.0 | 69.7 | |
| | 500～1000人未満 | 15 100.0 | - | 1 6.7 | - | 1 6.7 | 3 20.0 | 5 33.3 | 5 33.3 | 87.5 | 84.0 | |
| | 1000人以上 | 33 100.0 | - | 5 15.2 | 3 9.1 | 4 12.1 | 7 21.2 | 5 15.2 | 9 27.3 | 78.5 | 72.6 | |
| | 無回答 | 62 100.0 | 3 4.8 | 7 11.3 | 16 25.8 | 12 19.4 | 4 6.5 | 1 1.6 | 19 30.6 | 65.0 | 63.4 | |
| | 雇用者規模 | 49人以下 | 36 100.0 | 4 11.1 | 2 5.6 | 7 19.4 | 7 19.4 | 6 16.7 | 1 2.8 | 9 25.0 | 70.0 | 65.9 |
| 50～99人 | | 229 100.0 | 7 3.1 | 22 9.6 | 38 16.6 | 51 22.3 | 29 12.7 | 21 9.2 | 61 26.6 | 70.0 | 69.1 | |
| 100～299人 | | 202 100.0 | 7 3.5 | 17 8.4 | 31 15.3 | 45 22.3 | 32 15.8 | 24 11.9 | 46 22.8 | 70.0 | 70.5 | |
| 300～499人 | | 40 100.0 | 3 7.5 | 3 7.5 | 7 17.5 | 6 15.0 | 4 10.0 | 3 7.5 | 14 35.0 | 69.0 | 67.2 | |
| 500～999人 | | 24 100.0 | - | - | 2 8.3 | 5 20.8 | 5 20.8 | 6 25.0 | 6 25.0 | 80.0 | 80.6 | |
| 1000人以上 | | 45 100.0 | - | 6 13.3 | 3 6.7 | 6 13.3 | 11 24.4 | 8 17.8 | 11 24.4 | 80.0 | 75.3 | |
| 無回答 | | 6 100.0 | 1 16.7 | 1 16.7 | 1 16.7 | 2 33.3 | - | - | 1 16.7 | 60.0 | 56.0 | |
| 産業 | | 建設業 | 46 100.0 | 1 2.2 | 3 6.5 | 12 26.1 | 14 30.4 | 6 13.0 | 4 8.7 | 6 13.0 | 70.0 | 69.5 |
| | 製造業 | 172 100.0 | 11 6.4 | 12 7.0 | 19 11.0 | 34 19.8 | 32 18.6 | 19 11.0 | 45 26.2 | 75.0 | 70.5 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 3 100.0 | - | 2 66.7 | - | - | - | - | 1 33.3 | 50.0 | 50.0 | |
| | 情報通信業 | 15 100.0 | - | 2 13.3 | 2 13.3 | 3 20.0 | - | 2 13.3 | 6 40.0 | 70.0 | 68.6 | |
| | 運輸業、郵便業 | 67 100.0 | 3 4.5 | 4 6.0 | 8 11.9 | 12 17.9 | 16 23.9 | 11 16.4 | 13 19.4 | 77.5 | 73.5 | |
| | 卸売業、小売業 | 122 100.0 | 1 0.8 | 12 9.8 | 21 17.2 | 28 23.0 | 15 12.3 | 9 7.4 | 36 29.5 | 70.0 | 70.0 | |
| | 金融業、保険業 | 2 100.0 | - | - | 1 50.0 | - | - | - | 1 50.0 | 60.0 | 60.0 | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 5 100.0 | - | 1 20.0 | 1 20.0 | 2 40.0 | - | - | 1 20.0 | 65.0 | 62.5 | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 14 100.0 | 1 7.1 | 4 28.6 | 1 7.1 | 2 14.3 | 3 21.4 | - | 3 21.4 | 61.0 | 63.9 | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 34 100.0 | - | 3 8.8 | 4 11.8 | 6 17.6 | 4 11.8 | 7 20.6 | 10 29.4 | 75.0 | 75.2 | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 18 100.0 | 1 5.6 | - | 2 11.1 | 5 27.8 | 5 27.8 | - | 5 27.8 | 70.0 | 71.0 | |
| | 教育、学習支援業 | 2 100.0 | - | - | 1 50.0 | - | - | - | 1 50.0 | 60.0 | 60.0 | |
| | 医療、福祉 | 12 100.0 | 1 8.3 | - | 3 25.0 | 3 25.0 | - | 2 16.7 | 3 25.0 | 70.0 | 67.8 | |
| | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 2 100.0 | - | - | - | - | 1 50.0 | - | 1 50.0 | 80.0 | 80.0 | |
| | その他サービス業（他に分類されないもの） | 62 100.0 | 2 3.2 | 7 11.3 | 13 21.0 | 13 21.0 | 5 8.1 | 8 12.9 | 14 22.6 | 70.0 | 67.9 | |
| | その他 | 1 100.0 | - | - | - | - | - | 1 100.0 | - | 90.0 | 90.0 | |
| | 無回答 | 5 100.0 | 1 20.0 | 1 20.0 | 1 20.0 | - | - | - | 2 40.0 | 50.0 | 46.7 | |
| | 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 37 100.0 | 1 2.7 | 1 2.7 | 5 13.5 | 8 21.6 | 5 13.5 | 2 5.4 | 15 40.5 | 70.0 | 71.6 |
| | | 35歳～40歳未満 | 149 100.0 | 7 4.7 | 19 12.8 | 28 18.8 | 31 20.8 | 15 10.1 | 15 10.1 | 34 22.8 | 70.0 | 67.4 |
| | | 40歳～45歳未満 | 238 100.0 | 10 4.2 | 22 9.2 | 32 13.4 | 52 21.8 | 40 16.8 | 26 10.9 | 56 23.5 | 70.0 | 70.1 |
| 45歳～50歳未満 | | 99 100.0 | 3 3.0 | 5 5.1 | 16 16.2 | 21 21.2 | 18 18.2 | 15 15.2 | 21 21.2 | 75.0 | 72.6 | |
| 50歳以上 | | 25 100.0 | 1 4.0 | 1 4.0 | 2 8.0 | 5 20.0 | 5 20.0 | 4 16.0 | 7 28.0 | 77.5 | 75.8 | |
| 無回答 | | 34 100.0 | - | 3 8.8 | 6 17.6 | 5 14.7 | 4 11.8 | 1 2.9 | 15 44.1 | 70.0 | 68.5 | |
| 継続雇用者 | 有り | 487 100.0 | 16 3.3 | 40 8.2 | 76 15.6 | 101 20.7 | 75 15.4 | 57 11.7 | 122 25.1 | 70.0 | 70.7 | |
| | 無し | 62 100.0 | 5 8.1 | 6 9.7 | 7 11.3 | 12 19.4 | 9 14.5 | 5 8.1 | 18 29.0 | 70.0 | 67.5 | |
| | 無回答 | 33 100.0 | 1 3.0 | 5 15.2 | 6 18.2 | 9 27.3 | 3 9.1 | 1 3.0 | 8 24.2 | 70.0 | 65.2 | |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 7 100.0 | - | 1 14.3 | 2 28.6 | 2 28.6 | 1 14.3 | - | 1 14.3 | 68.0 | 66.0 | |
| | 業界平均より良い | 92 100.0 | 6 6.5 | 8 8.7 | 16 17.4 | 26 28.3 | 11 12.0 | 7 7.6 | 18 19.6 | 70.0 | 67.2 | |
| | 業界平均並み | 335 100.0 | 7 2.1 | 30 9.0 | 49 14.6 | 60 17.9 | 61 18.2 | 42 12.5 | 86 25.7 | 70.0 | 71.8 | |
| | 業界平均より悪い | 110 100.0 | 5 4.5 | 11 10.0 | 17 15.5 | 25 22.7 | 11 10.0 | 8 7.3 | 33 30.0 | 70.0 | 67.9 | |
| | 業界平均よりかなり悪い | 22 100.0 | 2 9.1 | 1 4.5 | 2 9.1 | 4 18.2 | 3 13.6 | 3 13.6 | 7 31.8 | 77.0 | 70.5 | |
| | 無回答 | 16 100.0 | 2 12.5 | - | 3 18.8 | 5 31.3 | - | 3 18.8 | 3 18.8 | 70.0 | 67.5 | |

問2(10) 継続雇用者への賞与支給

| | 合計 | 支給して いる | 支給して いない | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|-------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 3,931 60.6 | 2,375 36.6 | 181 2.8 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 500 54.3 | 386 42.0 | 34 3.7 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 1,445 62.4 | 799 34.5 | 71 3.1 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,088 61.5 | 637 36.0 | 43 2.4 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 203 63.2 | 114 35.5 | 4 1.2 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 127 58.8 | 88 40.7 | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 224 66.3 | 112 33.1 | 2 0.6 |
| 無回答 | 609 100.0 | 344 56.5 | 239 39.2 | 26 4.3 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 188 50.8 | 159 43.0 | 23 6.2 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 1,452 61.8 | 820 34.9 | 77 3.3 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 1,407 60.6 | 857 36.9 | 56 2.4 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 267 59.1 | 174 38.5 | 11 2.4 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 238 61.0 | 146 37.4 | 6 1.5 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 342 62.2 | 202 36.7 | 6 1.1 |
| 無回答 | 56 100.0 | 37 66.1 | 17 30.4 | 2 3.6 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 305 66.3 | 148 32.2 | 7 1.5 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,281 67.9 | 578 30.6 | 27 1.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 24 63.2 | 14 36.8 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 84 38.4 | 109 49.8 | 26 11.9 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 374 60.0 | 242 38.8 | 7 1.1 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 771 59.1 | 497 38.1 | 37 2.8 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 30 44.8 | 32 47.8 | 5 7.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 55 65.5 | 27 32.1 | 2 2.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 60 43.8 | 71 51.8 | 6 4.4 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 151 45.2 | 162 48.5 | 21 6.3 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 106 55.2 | 79 41.1 | 7 3.6 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 69 62.7 | 40 36.4 | 1 0.9 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 150 70.8 | 56 26.4 | 6 2.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 9 75.0 | 3 25.0 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 427 56.9 | 297 39.5 | 27 3.6 |
| その他 | 14 100.0 | 11 78.6 | 2 14.3 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 24 55.8 | 18 41.9 | 1 2.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 285 46.3 | 268 43.6 | 62 10.1 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,137 60.6 | 687 36.6 | 53 2.8 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 1,558 63.0 | 877 35.5 | 37 1.5 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 549 62.7 | 315 36.0 | 11 1.3 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 212 61.8 | 123 35.9 | 8 2.3 |
| 無回答 | 305 100.0 | 190 62.3 | 105 34.4 | 10 3.3 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 3,405 64.0 | 1,869 35.1 | 44 0.8 |
| 無し | 856 100.0 | 323 37.7 | 414 48.4 | 119 13.9 |
| 無回答 | 313 100.0 | 203 64.9 | 92 29.4 | 18 5.8 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 56 62.9 | 29 32.6 | 4 4.5 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 666 63.2 | 351 33.3 | 37 3.5 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 2,396 61.1 | 1,418 36.2 | 105 2.7 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 582 57.6 | 407 40.3 | 22 2.2 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 94 51.6 | 83 45.6 | 5 2.7 |
| 無回答 | 232 100.0 | 137 59.1 | 87 37.5 | 8 3.4 |

問2（10）．継続雇用者に賞与を支給している場合の支給額決定要素（MA）

| | 合計 | 定年到達 時点の支 給額 | 職務の内 容 | 人事制度 上の格付 け | 保有資格 | 労働時 間・日数 | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|--------------------|---------------|-------------------|------------|---------------|---------------|-----------|
| 総数 | 3,931 100.0 | 814 20.7 | 1,986 50.5 | 1,055 26.8 | 213 5.4 | 1,042 26.5 | 1,077 27.4 | 85 2.2 |
| 正社員規模 | | | | | | | | |
| 50人未満 | 500 100.0 | 90 18.0 | 282 56.4 | 116 23.2 | 33 6.6 | 161 32.2 | 123 24.6 | 11 2.2 |
| 50～100人未満 | 1,445 100.0 | 339 23.5 | 805 55.7 | 381 26.4 | 102 7.1 | 374 25.9 | 343 23.7 | 37 2.6 |
| 100～300人未満 | 1,088 100.0 | 210 19.3 | 506 46.5 | 301 27.7 | 44 4.0 | 271 24.9 | 334 30.7 | 21 1.9 |
| 300～500人未満 | 203 100.0 | 41 20.2 | 80 39.4 | 61 30.0 | 3 1.5 | 53 26.1 | 70 34.5 | 5 2.5 |
| 500～1000人未満 | 127 100.0 | 24 18.9 | 62 48.8 | 36 28.3 | 10 7.9 | 30 23.6 | 37 29.1 | 1 0.8 |
| 1000人以上 | 224 100.0 | 38 17.0 | 87 38.8 | 87 38.8 | 6 2.7 | 73 32.6 | 86 38.4 | 1 0.4 |
| 無回答 | 344 100.0 | 72 20.9 | 164 47.7 | 73 21.2 | 15 4.4 | 80 23.3 | 84 24.4 | 9 2.6 |
| 雇用者規模 | | | | | | | | |
| 49人以下 | 188 100.0 | 45 23.9 | 119 63.3 | 36 19.1 | 11 5.9 | 59 31.4 | 39 20.7 | 3 1.6 |
| 50～99人 | 1,452 100.0 | 332 22.9 | 771 53.1 | 341 23.5 | 102 7.0 | 360 24.8 | 361 24.9 | 39 2.7 |
| 100～299人 | 1,407 100.0 | 277 19.7 | 727 51.7 | 387 27.5 | 69 4.9 | 375 26.7 | 404 28.7 | 25 1.8 |
| 300～499人 | 267 100.0 | 53 19.9 | 105 39.3 | 81 30.3 | 4 1.5 | 63 23.6 | 89 33.3 | 7 2.6 |
| 500～999人 | 238 100.0 | 47 19.7 | 103 43.3 | 81 34.0 | 11 4.6 | 63 26.5 | 61 25.6 | 6 2.5 |
| 1000人以上 | 342 100.0 | 54 15.8 | 147 43.0 | 119 34.8 | 13 3.8 | 107 31.3 | 117 34.2 | 3 0.9 |
| 無回答 | 37 100.0 | 6 16.2 | 14 37.8 | 10 27.0 | 3 8.1 | 15 40.5 | 6 16.2 | 2 5.4 |
| 産業 | | | | | | | | |
| 建設業 | 305 100.0 | 80 26.2 | 189 62.0 | 68 22.3 | 31 10.2 | 61 20.0 | 72 23.6 | 6 2.0 |
| 製造業 | 1,281 100.0 | 236 18.4 | 609 47.5 | 380 29.7 | 53 4.1 | 378 29.5 | 375 29.3 | 26 2.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 24 100.0 | 7 29.2 | 10 41.7 | 6 25.0 | 2 8.3 | 5 20.8 | 6 25.0 | 1 4.2 |
| 情報通信業 | 84 100.0 | 16 19.0 | 44 52.4 | 23 27.4 | 3 3.6 | 18 21.4 | 32 38.1 | - |
| 運輸業、郵便業 | 374 100.0 | 89 23.8 | 159 42.5 | 79 21.1 | 13 3.5 | 90 24.1 | 108 28.9 | 13 3.5 |
| 卸売業、小売業 | 771 100.0 | 140 18.2 | 442 57.3 | 209 27.1 | 32 4.2 | 167 21.7 | 223 28.9 | 8 1.0 |
| 金融業、保険業 | 30 100.0 | 7 23.3 | 13 43.3 | 10 33.3 | 1 3.3 | 3 10.0 | 9 30.0 | 1 3.3 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 55 100.0 | 15 27.3 | 35 63.6 | 19 34.5 | - | 14 25.5 | 13 23.6 | - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 60 100.0 | 6 10.0 | 31 51.7 | 13 21.7 | 8 13.3 | 13 21.7 | 20 33.3 | 1 1.7 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 151 100.0 | 35 23.2 | 70 46.4 | 39 25.8 | 2 1.3 | 36 23.8 | 38 25.2 | 4 2.6 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 106 100.0 | 26 24.5 | 50 47.2 | 23 21.7 | 1 0.9 | 29 27.4 | 24 22.6 | 5 4.7 |
| 教育、学習支援業 | 69 100.0 | 10 14.5 | 27 39.1 | 18 26.1 | 5 7.2 | 25 36.2 | 20 29.0 | - |
| 医療、福祉 | 150 100.0 | 45 30.0 | 56 37.3 | 42 28.0 | 20 13.3 | 75 50.0 | 27 18.0 | 7 4.7 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 9 100.0 | 2 22.2 | 2 22.2 | 1 11.1 | - | 2 22.2 | 3 33.3 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 427 100.0 | 93 21.8 | 239 56.0 | 121 28.3 | 38 8.9 | 116 27.2 | 96 22.5 | 10 2.3 |
| その他 | 11 100.0 | 2 18.2 | 3 27.3 | 2 18.2 | - | - | 6 54.5 | - |
| 無回答 | 24 100.0 | 5 20.8 | 7 29.2 | 2 8.3 | 4 16.7 | 10 41.7 | 5 20.8 | 3 12.5 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | | |
| 35歳未満 | 285 100.0 | 55 19.3 | 159 55.8 | 82 28.8 | 16 5.6 | 87 30.5 | 65 22.8 | 11 3.9 |
| 35歳～40歳未満 | 1,137 100.0 | 241 21.2 | 577 50.7 | 368 32.4 | 58 5.1 | 308 27.1 | 315 27.7 | 15 1.3 |
| 40歳～45歳未満 | 1,558 100.0 | 294 18.9 | 747 47.9 | 397 25.5 | 71 4.6 | 387 24.8 | 475 30.5 | 36 2.3 |
| 45歳～50歳未満 | 549 100.0 | 121 22.0 | 305 55.6 | 124 22.6 | 43 7.8 | 154 28.1 | 114 20.8 | 12 2.2 |
| 50歳以上 | 212 100.0 | 58 27.4 | 109 51.4 | 40 18.9 | 17 8.0 | 58 27.4 | 55 25.9 | 5 2.4 |
| 無回答 | 190 100.0 | 45 23.7 | 89 46.8 | 44 23.2 | 8 4.2 | 48 25.3 | 53 27.9 | 6 3.2 |
| 継続雇用者 | | | | | | | | |
| 有り | 3,405 100.0 | 713 20.9 | 1,726 50.7 | 919 27.0 | 180 5.3 | 894 26.3 | 949 27.9 | 68 2.0 |
| 無し | 323 100.0 | 55 17.0 | 167 51.7 | 91 28.2 | 26 8.0 | 96 29.7 | 81 25.1 | 10 3.1 |
| 無回答 | 203 100.0 | 46 22.7 | 93 45.8 | 45 22.2 | 7 3.4 | 52 25.6 | 47 23.2 | 7 3.4 |
| 経営状況 | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 56 100.0 | 12 21.4 | 31 55.4 | 14 25.0 | 3 5.4 | 17 30.4 | 13 23.2 | - |
| 業界平均より良い | 666 100.0 | 156 23.4 | 355 53.3 | 188 28.2 | 32 4.8 | 193 29.0 | 164 24.6 | 9 1.4 |
| 業界平均並み | 2,396 100.0 | 506 21.1 | 1,236 51.6 | 650 27.1 | 145 6.1 | 631 26.3 | 636 26.5 | 56 2.3 |
| 業界平均より悪い | 582 100.0 | 102 17.5 | 270 46.4 | 155 26.6 | 20 3.4 | 153 26.3 | 179 30.8 | 9 1.5 |
| 業界平均よりかなり悪い | 94 100.0 | 17 18.1 | 46 48.9 | 19 20.2 | 7 7.4 | 23 24.5 | 32 34.0 | 3 3.2 |
| 無回答 | 137 100.0 | 21 15.3 | 48 35.0 | 29 21.2 | 6 4.4 | 25 18.2 | 53 38.7 | 8 5.8 |

問2（11）．継続雇用しない事由を就業規則の解雇・退職事由と別に規定しているか

| | 合計 | 規定して いる | 規定して いない | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 3,896 60.1 | 2,468 38.0 | 123 1.9 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 496 53.9 | 403 43.8 | 21 2.3 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 1,310 56.6 | 952 41.1 | 53 2.3 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 1,111 62.8 | 632 35.7 | 25 1.4 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 222 69.2 | 97 30.2 | 2 0.6 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 151 69.9 | 64 29.6 | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 253 74.9 | 84 24.9 | 1 0.3 |
| 無回答 | 609 100.0 | 353 58.0 | 236 38.8 | 20 3.3 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 184 49.7 | 174 47.0 | 12 3.2 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 1,298 55.3 | 994 42.3 | 57 2.4 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 1,423 61.3 | 856 36.9 | 41 1.8 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 300 66.4 | 146 32.3 | 6 1.3 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 264 67.7 | 123 31.5 | 3 0.8 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 395 71.8 | 153 27.8 | 2 0.4 |
| 無回答 | 56 100.0 | 32 57.1 | 22 39.3 | 2 3.6 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 256 55.7 | 194 42.2 | 10 2.2 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 1,193 63.3 | 674 35.7 | 19 1.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 28 73.7 | 10 26.3 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 141 64.4 | 71 32.4 | 7 3.2 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 368 59.1 | 245 39.3 | 10 1.6 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 781 59.8 | 497 38.1 | 27 2.1 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 41 61.2 | 23 34.3 | 3 4.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 61 72.6 | 22 26.2 | 1 1.2 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 88 64.2 | 47 34.3 | 2 1.5 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 174 52.1 | 145 43.4 | 15 4.5 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 103 53.6 | 84 43.8 | 5 2.6 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 62 56.4 | 47 42.7 | 1 0.9 |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 98 46.2 | 109 51.4 | 5 2.4 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 10 83.3 | 2 16.7 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 460 61.3 | 275 36.6 | 16 2.1 |
| その他 | 14 100.0 | 9 64.3 | 4 28.6 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 23 53.5 | 19 44.2 | 1 2.3 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 340 55.3 | 257 41.8 | 18 2.9 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 1,166 62.1 | 681 36.3 | 30 1.6 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 1,547 62.6 | 883 35.7 | 42 1.7 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 505 57.7 | 357 40.8 | 13 1.5 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 167 48.7 | 167 48.7 | 9 2.6 |
| 無回答 | 305 100.0 | 171 56.1 | 123 40.3 | 11 3.6 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 3,249 61.1 | 2,007 37.7 | 62 1.2 |
| 無し | 856 100.0 | 482 56.3 | 333 38.9 | 41 4.8 |
| 無回答 | 313 100.0 | 165 52.7 | 128 40.9 | 20 6.4 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 49 55.1 | 37 41.6 | 3 3.4 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 634 60.2 | 401 38.0 | 19 1.8 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 2,385 60.9 | 1,465 37.4 | 69 1.8 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 604 59.7 | 392 38.8 | 15 1.5 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 109 59.9 | 66 36.3 | 7 3.8 |
| 無回答 | 232 100.0 | 115 49.6 | 107 46.1 | 10 4.3 |

問2（11）．解雇・退職事由と別に規定している場合、何で規定しているか（MA）

| | 合計 | 就業規則 | 労使協定 | その他 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|------------|-----------|
| 総数 | 3,896 100.0 | 3,255 83.5 | 1,180 30.3 | 223 5.7 | 31 0.8 |
| 正社員規模 | | | | | |
| 50人未満 | 496 100.0 | 419 84.5 | 124 25.0 | 37 7.5 | 4 0.8 |
| 50～100人未満 | 1,310 100.0 | 1,098 83.8 | 401 30.6 | 53 4.0 | 11 0.8 |
| 100～300人未満 | 1,111 100.0 | 909 81.8 | 343 30.9 | 71 6.4 | 10 0.9 |
| 300～500人未満 | 222 100.0 | 185 83.3 | 81 36.5 | 16 7.2 | - - |
| 500～1000人未満 | 151 100.0 | 125 82.8 | 49 32.5 | 11 7.3 | 2 1.3 |
| 1000人以上 | 253 100.0 | 220 87.0 | 85 33.6 | 20 7.9 | 1 0.4 |
| 無回答 | 353 100.0 | 299 84.7 | 97 27.5 | 15 4.2 | 3 0.8 |
| 雇用者規模 | | | | | |
| 49人以下 | 184 100.0 | 155 84.2 | 46 25.0 | 12 6.5 | 1 0.5 |
| 50～99人 | 1,298 100.0 | 1,091 84.1 | 378 29.1 | 56 4.3 | 12 0.9 |
| 100～299人 | 1,423 100.0 | 1,180 82.9 | 420 29.5 | 91 6.4 | 11 0.8 |
| 300～499人 | 300 100.0 | 244 81.3 | 113 37.7 | 22 7.3 | - - |
| 500～999人 | 264 100.0 | 217 82.2 | 87 33.0 | 14 5.3 | 5 1.9 |
| 1000人以上 | 395 100.0 | 337 85.3 | 130 32.9 | 27 6.8 | 2 0.5 |
| 無回答 | 32 100.0 | 31 96.9 | 6 18.8 | 1 3.1 | - - |
| 産業 | | | | | |
| 建設業 | 256 100.0 | 220 85.9 | 65 25.4 | 9 3.5 | 1 0.4 |
| 製造業 | 1,193 100.0 | 972 81.5 | 408 34.2 | 74 6.2 | 10 0.8 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 28 100.0 | 24 85.7 | 8 28.6 | 5 17.9 | - - |
| 情報通信業 | 141 100.0 | 119 84.4 | 38 27.0 | 7 5.0 | 2 1.4 |
| 運輸業、郵便業 | 368 100.0 | 301 81.8 | 115 31.3 | 24 6.5 | 5 1.4 |
| 卸売業、小売業 | 781 100.0 | 668 85.5 | 239 30.6 | 41 5.2 | 4 0.5 |
| 金融業、保険業 | 41 100.0 | 28 68.3 | 14 34.1 | 8 19.5 | - - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 61 100.0 | 45 73.8 | 18 29.5 | 7 11.5 | - - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 88 100.0 | 76 86.4 | 19 21.6 | 3 3.4 | 1 1.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 174 100.0 | 152 87.4 | 43 24.7 | 7 4.0 | 1 0.6 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 103 100.0 | 86 83.5 | 32 31.1 | 5 4.9 | - - |
| 教育、学習支援業 | 62 100.0 | 54 87.1 | 18 29.0 | 2 3.2 | 2 3.2 |
| 医療、福祉 | 98 100.0 | 85 86.7 | 22 22.4 | 5 5.1 | 2 2.0 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 10 100.0 | 7 70.0 | 2 20.0 | 1 10.0 | - - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 460 100.0 | 392 85.2 | 129 28.0 | 24 5.2 | 2 0.4 |
| その他 | 9 100.0 | 4 44.4 | 3 33.3 | 1 11.1 | 1 11.1 |
| 無回答 | 23 100.0 | 22 95.7 | 7 30.4 | - - | - - |
| 正社員平均年齢 | | | | | |
| 35歳未満 | 340 100.0 | 297 87.4 | 104 30.6 | 11 3.2 | 2 0.6 |
| 35歳～40歳未満 | 1,166 100.0 | 963 82.6 | 373 32.0 | 66 5.7 | 6 0.5 |
| 40歳～45歳未満 | 1,547 100.0 | 1,283 82.9 | 470 30.4 | 101 6.5 | 15 1.0 |
| 45歳～50歳未満 | 505 100.0 | 425 84.2 | 136 26.9 | 31 6.1 | 3 0.6 |
| 50歳以上 | 167 100.0 | 136 81.4 | 39 23.4 | 9 5.4 | 5 3.0 |
| 無回答 | 171 100.0 | 151 88.3 | 58 33.9 | 5 2.9 | - - |
| 継続雇用者 | | | | | |
| 有り | 3,249 100.0 | 2,702 83.2 | 999 30.7 | 196 6.0 | 25 0.8 |
| 無し | 482 100.0 | 406 84.2 | 137 28.4 | 23 4.8 | 2 0.4 |
| 無回答 | 165 100.0 | 147 89.1 | 44 26.7 | 4 2.4 | 4 2.4 |
| 経営状況 | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 49 100.0 | 40 81.6 | 11 22.4 | 4 8.2 | - - |
| 業界平均より良い | 634 100.0 | 522 82.3 | 196 30.9 | 38 6.0 | 3 0.5 |
| 業界平均並み | 2,385 100.0 | 1,995 83.6 | 719 30.1 | 132 5.5 | 19 0.8 |
| 業界平均より悪い | 604 100.0 | 512 84.8 | 177 29.3 | 34 5.6 | 6 1.0 |
| 業界平均よりかなり悪い | 109 100.0 | 92 84.4 | 39 35.8 | 6 5.5 | 1 0.9 |
| 無回答 | 115 100.0 | 94 81.7 | 38 33.0 | 9 7.8 | 2 1.7 |

問2(12). 第二定年を就業規則で定めているか

| | 合計 | 定めてい る | 定めてい ない | 無回答 |
|-----------------------|----------------|---------------|---------------|------------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 1,073 16.5 | 5,272 81.3 | 142 2.2 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 920 100.0 | 165 17.9 | 732 79.6 | 23 2.5 |
| 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 365 15.8 | 1,901 82.1 | 49 2.1 |
| 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 289 16.3 | 1,449 82.0 | 30 1.7 |
| 300～500人未満 | 321 100.0 | 55 17.1 | 261 81.3 | 5 1.6 |
| 500～1000人未満 | 216 100.0 | 41 19.0 | 174 80.6 | 1 0.5 |
| 1000人以上 | 338 100.0 | 60 17.8 | 272 80.5 | 6 1.8 |
| 無回答 | 609 100.0 | 98 16.1 | 483 79.3 | 28 4.6 |
| 雇 用 者 規 模 | | | | |
| 49人以下 | 370 100.0 | 54 14.6 | 303 81.9 | 13 3.5 |
| 50～99人 | 2,349 100.0 | 359 15.3 | 1,927 82.0 | 63 2.7 |
| 100～299人 | 2,320 100.0 | 393 16.9 | 1,883 81.2 | 44 1.9 |
| 300～499人 | 452 100.0 | 84 18.6 | 362 80.1 | 6 1.3 |
| 500～999人 | 390 100.0 | 66 16.9 | 320 82.1 | 4 1.0 |
| 1000人以上 | 550 100.0 | 106 19.3 | 436 79.3 | 8 1.5 |
| 無回答 | 56 100.0 | 11 19.6 | 41 73.2 | 4 7.1 |
| 産 業 | | | | |
| 建設業 | 460 100.0 | 74 16.1 | 377 82.0 | 9 2.0 |
| 製造業 | 1,886 100.0 | 313 16.6 | 1,544 81.9 | 29 1.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 6 15.8 | 32 84.2 | - |
| 情報通信業 | 219 100.0 | 32 14.6 | 182 83.1 | 5 2.3 |
| 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 96 15.4 | 510 81.9 | 17 2.7 |
| 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 218 16.7 | 1,062 81.4 | 25 1.9 |
| 金融業、保険業 | 67 100.0 | 9 13.4 | 55 82.1 | 3 4.5 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 11 13.1 | 73 86.9 | - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 22 16.1 | 112 81.8 | 3 2.2 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 54 16.2 | 267 79.9 | 13 3.9 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 32 16.7 | 153 79.7 | 7 3.6 |
| 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 23 20.9 | 87 79.1 | - |
| 医療、福祉 | 212 100.0 | 43 20.3 | 163 76.9 | 6 2.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 2 16.7 | 10 83.3 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 128 17.0 | 601 80.0 | 22 2.9 |
| その他 | 14 100.0 | 3 21.4 | 10 71.4 | 1 7.1 |
| 無回答 | 43 100.0 | 7 16.3 | 34 79.1 | 2 4.7 |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 615 100.0 | 98 15.9 | 495 80.5 | 22 3.6 |
| 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 316 16.8 | 1,523 81.1 | 38 2.0 |
| 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 413 16.7 | 2,016 81.6 | 43 1.7 |
| 45歳～50歳未満 | 875 100.0 | 136 15.5 | 719 82.2 | 20 2.3 |
| 50歳以上 | 343 100.0 | 64 18.7 | 270 78.7 | 9 2.6 |
| 無回答 | 305 100.0 | 46 15.1 | 249 81.6 | 10 3.3 |
| 継 続 雇 用 者 | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 877 16.5 | 4,359 82.0 | 82 1.5 |
| 無し | 856 100.0 | 142 16.6 | 672 78.5 | 42 4.9 |
| 無回答 | 313 100.0 | 54 17.3 | 241 77.0 | 18 5.8 |
| 経 営 状 況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 18 20.2 | 68 76.4 | 3 3.4 |
| 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 192 18.2 | 835 79.2 | 27 2.6 |
| 業界平均並み | 3,919 100.0 | 652 16.6 | 3,188 81.3 | 79 2.0 |
| 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 153 15.1 | 839 83.0 | 19 1.9 |
| 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 27 14.8 | 149 81.9 | 6 3.3 |
| 無回答 | 232 100.0 | 31 13.4 | 193 83.2 | 8 3.4 |

問2(12). 第二定年を就業規則で定めている場合の年齢

| | 合計 | 64歳以下 | 65歳 | 66歳 | 67歳 | 68歳 | 69歳 | 70歳 | 71歳以上 | 無回答 |
|----------------------|----------------|----------|-------------|----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|
| 総数 | 1,073 100.0 | 5 0.5 | 922 85.9 | 3 0.3 | 11 1.0 | 8 0.7 | 1 0.1 | 96 8.9 | 7 0.7 | 20 1.9 |
| 正社員規模 | | | | | | | | | | |
| 50人未満 | 165 100.0 | - - | 134 81.2 | 1 0.6 | 2 1.2 | - - | - - | 27 16.4 | - - | 1 0.6 |
| 50~100人未満 | 365 100.0 | - - | 312 85.5 | 1 0.3 | 4 1.1 | 5 1.4 | 1 0.3 | 33 9.0 | 1 0.3 | 8 2.2 |
| 100~300人未満 | 289 100.0 | 1 0.3 | 259 89.6 | 1 0.3 | 3 1.0 | 1 0.3 | - - | 18 6.2 | 2 0.7 | 4 1.4 |
| 300~500人未満 | 55 100.0 | - - | 48 87.3 | - - | - - | - - | - - | 4 7.3 | 1 1.8 | 2 3.6 |
| 500~1000人未満 | 41 100.0 | 1 2.4 | 36 87.8 | - - | - - | - - | - - | 2 4.9 | - - | 2 4.9 |
| 1000人以上 | 60 100.0 | 2 3.3 | 53 88.3 | - - | - - | 1 1.7 | - - | 2 3.3 | - - | 2 3.3 |
| 無回答 | 98 100.0 | 1 1.0 | 80 81.6 | - - | 2 2.0 | 1 1.0 | - - | 10 10.2 | 3 3.1 | 1 1.0 |
| 雇業者規模 | | | | | | | | | | |
| 49人以下 | 54 100.0 | - - | 45 83.3 | - - | - - | - - | - - | 8 14.8 | - - | 1 1.9 |
| 50~99人 | 359 100.0 | 1 0.3 | 309 86.1 | 1 0.3 | 6 1.7 | 3 0.8 | 1 0.3 | 33 9.2 | 1 0.3 | 4 1.1 |
| 100~299人 | 393 100.0 | 1 0.3 | 336 85.5 | 2 0.5 | 5 1.3 | 3 0.8 | - - | 35 8.9 | 3 0.8 | 8 2.0 |
| 300~499人 | 84 100.0 | - - | 72 85.7 | - - | - - | - - | - - | 9 10.7 | 1 1.2 | 2 2.4 |
| 500~999人 | 66 100.0 | 1 1.5 | 56 84.8 | - - | - - | 1 1.5 | - - | 5 7.6 | 1 1.5 | 2 3.0 |
| 1000人以上 | 106 100.0 | 2 1.9 | 95 89.6 | - - | - - | 1 0.9 | - - | 5 4.7 | - - | 3 2.8 |
| 無回答 | 11 100.0 | - - | 9 81.8 | - - | - - | - - | - - | 1 9.1 | 1 9.1 | - - |
| 産業 | | | | | | | | | | |
| 建設業 | 74 100.0 | - - | 64 86.5 | - - | 1 1.4 | 1 1.4 | 1 1.4 | 3 4.1 | - - | 4 5.4 |
| 製造業 | 313 100.0 | 1 0.3 | 278 88.8 | - - | 5 1.6 | 1 0.3 | - - | 20 6.4 | - - | 8 2.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 6 100.0 | - - | 6 100.0 | - - | - - | - - | - - | - - | - - | - - |
| 情報通信業 | 32 100.0 | - - | 29 90.6 | - - | - - | - - | - - | 3 9.4 | - - | - - |
| 運輸業、郵便業 | 96 100.0 | 2 2.1 | 70 72.9 | - - | 1 1.0 | 1 1.0 | - - | 18 18.8 | 3 3.1 | 1 1.0 |
| 卸売業、小売業 | 218 100.0 | 1 0.5 | 200 91.7 | 1 0.5 | 1 0.5 | 1 0.5 | - - | 11 5.0 | - - | 3 1.4 |
| 金融業、保険業 | 9 100.0 | - - | 9 100.0 | - - | - - | - - | - - | - - | - - | - - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 11 100.0 | - - | 11 100.0 | - - | - - | - - | - - | - - | - - | - - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 22 100.0 | - - | 22 100.0 | - - | - - | - - | - - | - - | - - | - - |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 54 100.0 | - - | 45 83.3 | - - | - - | - - | - - | 8 14.8 | - - | 1 1.9 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 32 100.0 | - - | 29 90.6 | - - | - - | - - | - - | 3 9.4 | - - | - - |
| 教育、学習支援業 | 23 100.0 | - - | 17 73.9 | - - | 1 4.3 | 1 4.3 | - - | 3 13.0 | 1 4.3 | - - |
| 医療、福祉 | 43 100.0 | - - | 34 79.1 | 1 2.3 | - - | - - | - - | 8 18.6 | - - | - - |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 2 100.0 | - - | 2 100.0 | - - | - - | - - | - - | - - | - - | - - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 128 100.0 | 1 0.8 | 99 77.3 | 1 0.8 | 2 1.6 | 3 2.3 | - - | 17 13.3 | 2 1.6 | 3 2.3 |
| その他 | 3 100.0 | - - | 2 66.7 | - - | - - | - - | - - | 1 33.3 | - - | - - |
| 無回答 | 7 100.0 | - - | 5 71.4 | - - | - - | - - | - - | 1 14.3 | 1 14.3 | - - |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | | | | |
| 35歳未満 | 98 100.0 | - - | 88 89.8 | - - | - - | - - | - - | 8 8.2 | - - | 2 2.0 |
| 35歳~40歳未満 | 316 100.0 | 2 0.6 | 288 91.1 | 3 0.9 | 1 0.3 | - - | - - | 17 5.4 | - - | 5 1.6 |
| 40歳~45歳未満 | 413 100.0 | 3 0.7 | 370 89.6 | - - | 3 0.7 | 3 0.7 | - - | 25 6.1 | - - | 9 2.2 |
| 45歳~50歳未満 | 136 100.0 | - - | 112 82.4 | - - | 3 2.2 | 3 2.2 | 1 0.7 | 14 10.3 | 1 0.7 | 2 1.5 |
| 50歳以上 | 64 100.0 | - - | 29 45.3 | - - | 2 3.1 | 1 1.6 | - - | 27 42.2 | 3 4.7 | 2 3.1 |
| 無回答 | 46 100.0 | - - | 35 76.1 | - - | 2 4.3 | 1 2.2 | - - | 5 10.9 | 3 6.5 | - - |
| 継続雇業者 | | | | | | | | | | |
| 有り | 877 100.0 | 4 0.5 | 754 86.0 | 3 0.3 | 10 1.1 | 6 0.7 | 1 0.1 | 77 8.8 | 4 0.5 | 18 2.1 |
| 無し | 142 100.0 | 1 0.7 | 124 87.3 | - - | 1 0.7 | 1 0.7 | - - | 13 9.2 | - - | 2 1.4 |
| 無回答 | 54 100.0 | - - | 44 81.5 | - - | - - | 1 1.9 | - - | 6 11.1 | 3 5.6 | - - |
| 経営状況 | | | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 18 100.0 | - - | 14 77.8 | - - | - - | - - | - - | 3 16.7 | - - | 1 5.6 |
| 業界平均より良い | 192 100.0 | - - | 176 91.7 | 1 0.5 | 2 1.0 | 1 0.5 | - - | 12 6.3 | - - | - - |
| 業界平均並み | 652 100.0 | 3 0.5 | 554 85.0 | 1 0.2 | 6 0.9 | 3 0.5 | 1 0.2 | 66 10.1 | 4 0.6 | 14 2.1 |
| 業界平均より悪い | 153 100.0 | 2 1.3 | 128 83.7 | 1 0.7 | 1 0.7 | 1 0.7 | - - | 14 9.2 | 2 1.3 | 4 2.6 |
| 業界平均よりかなり悪い | 27 100.0 | - - | 23 85.2 | - - | 2 7.4 | 1 3.7 | - - | 1 3.7 | - - | - - |
| 無回答 | 31 100.0 | - - | 27 87.1 | - - | - - | 2 6.5 | - - | - - | 1 3.2 | 1 3.2 |

問3. 従来から50歳以上の正社員にかかるキャリア・処遇に関わる施策を実施していたか (MA)

| | 合計 | 役職定年制・任期制 | ライン管理(職制)から外れる専門職制度 | 高技能者をキャリアとして任用する制度 | 50歳台の後半に賃金水準が上がる制度・慣行 | 定年前にグループ会社から在籍し定年となる | 定年前にグループ会社から在籍する人事 | 転職や起業などのキャリアを支援する制度 | 他社への転職の紹介やあっせん | 無回答(注) |
|-------------------------|----------------|---------------|---------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 1,410 19.6 | 594 8.3 | 528 7.4 | 1,907 26.6 | 155 2.2 | 177 2.5 | 190 2.6 | 51 0.7 | 3,908 54.4 |
| 正社員規模 | | | | | | | | | | |
| 50人未満 | 1,091 100.0 | 149 13.7 | 47 4.3 | 82 7.5 | 212 19.4 | 7 0.6 | 5 0.5 | 6 0.5 | 4 0.4 | 698 64.0 |
| 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 436 17.1 | 174 6.8 | 177 6.9 | 692 27.1 | 17 0.7 | 23 0.9 | 23 0.9 | 9 0.4 | 1,440 56.4 |
| 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 423 22.3 | 184 9.7 | 132 7.0 | 549 29.0 | 24 1.3 | 36 1.9 | 33 1.7 | 9 0.5 | 993 52.4 |
| 300～500人未満 | 347 100.0 | 95 27.4 | 46 13.3 | 21 6.1 | 98 28.2 | 11 3.2 | 13 3.7 | 27 7.8 | 2 0.6 | 162 46.7 |
| 500～1000人未満 | 224 100.0 | 73 32.6 | 31 13.8 | 21 9.4 | 72 32.1 | 18 8.0 | 14 6.3 | 27 12.1 | 4 1.8 | 87 38.8 |
| 1000人以上 | 346 100.0 | 124 35.8 | 55 15.9 | 49 14.2 | 115 33.2 | 65 18.8 | 68 19.7 | 62 17.9 | 15 4.3 | 100 28.9 |
| 無回答 | 724 100.0 | 110 15.2 | 57 7.9 | 46 6.4 | 169 23.3 | 13 1.8 | 18 2.5 | 12 1.7 | 8 1.1 | 428 59.1 |
| 雇用者規模 | | | | | | | | | | |
| 49人以下 | 463 100.0 | 56 12.1 | 16 3.5 | 37 8.0 | 80 17.3 | 1 0.2 | 2 0.4 | 4 0.9 | 2 0.4 | 307 66.3 |
| 50～99人 | 2,648 100.0 | 436 16.5 | 169 6.4 | 174 6.6 | 668 25.2 | 22 0.8 | 21 0.8 | 23 0.9 | 8 0.3 | 1,532 57.9 |
| 100～299人 | 2,504 100.0 | 493 19.7 | 222 8.9 | 187 7.5 | 718 28.7 | 29 1.2 | 46 1.8 | 32 1.3 | 15 0.6 | 1,340 53.5 |
| 300～499人 | 492 100.0 | 126 25.6 | 48 9.8 | 29 5.9 | 132 26.8 | 11 2.2 | 16 3.3 | 19 3.9 | 2 0.4 | 265 53.9 |
| 500～999人 | 419 100.0 | 102 24.3 | 47 11.2 | 31 7.4 | 115 27.4 | 16 3.8 | 15 3.6 | 30 7.2 | 3 0.7 | 211 50.4 |
| 1000人以上 | 577 100.0 | 182 31.5 | 83 14.4 | 65 11.3 | 180 31.2 | 75 13.0 | 76 13.2 | 80 13.9 | 20 3.5 | 207 35.9 |
| 無回答 | 76 100.0 | 15 19.7 | 9 11.8 | 5 6.6 | 14 18.4 | 1 1.3 | 1 1.3 | 2 2.6 | 1 1.3 | 46 60.5 |
| 産業 | | | | | | | | | | |
| 建設業 | 499 100.0 | 77 15.4 | 32 6.4 | 33 6.6 | 139 27.9 | 10 2.0 | 13 2.6 | 9 1.8 | 4 0.8 | 274 54.9 |
| 製造業 | 1,999 100.0 | 484 24.2 | 213 10.7 | 198 9.9 | 603 30.2 | 49 2.5 | 57 2.9 | 70 3.5 | 17 0.9 | 966 48.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | 12 30.8 | 7 17.9 | 2 5.1 | 15 38.5 | - | 1 2.6 | - | - | 13 33.3 |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 54 21.3 | 36 14.2 | 28 11.0 | 51 20.1 | 7 2.8 | 10 3.9 | 15 5.9 | 2 0.8 | 146 57.5 |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 92 13.3 | 28 4.1 | 27 3.9 | 155 22.4 | 23 3.3 | 19 2.7 | 5 0.7 | 1 0.1 | 434 62.8 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 357 25.6 | 115 8.2 | 66 4.7 | 437 31.3 | 34 2.4 | 34 2.4 | 43 3.1 | 6 0.4 | 693 49.6 |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | 20 28.2 | 12 16.9 | 2 2.8 | 23 32.4 | 11 15.5 | 12 16.9 | 7 9.9 | 5 7.0 | 29 40.8 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 8 8.8 | 4 4.4 | 6 6.6 | 18 19.8 | 3 3.3 | 5 5.5 | 4 4.4 | 2 2.2 | 57 62.6 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 34 21.1 | 20 12.4 | 20 12.4 | 40 24.8 | 1 0.6 | 2 1.2 | 5 3.1 | - | 75 46.6 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 58 14.4 | 19 4.7 | 23 5.7 | 65 16.1 | 6 1.5 | 2 0.5 | 6 1.5 | 5 1.2 | 272 67.5 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 37 15.3 | 11 4.5 | 15 6.2 | 42 17.4 | 3 1.2 | 4 1.7 | 9 3.7 | 1 0.4 | 151 62.4 |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 14 10.9 | 6 4.7 | 8 6.2 | 44 34.1 | 1 0.8 | 2 1.6 | 2 1.6 | - | 68 52.7 |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 15 6.3 | 11 4.6 | 14 5.9 | 73 30.7 | 1 0.4 | - | - | - | 142 59.7 |
| 複合サービス業(郵便局、協同組合等) | 17 100.0 | 3 17.6 | 2 11.8 | 1 5.9 | 5 29.4 | - | - | - | - | 10 58.8 |
| その他サービス業(他に分類されないもの) | 877 100.0 | 134 15.3 | 71 8.1 | 84 9.6 | 182 20.8 | 6 0.7 | 16 1.8 | 14 1.6 | 7 0.8 | 531 60.5 |
| その他 | 15 100.0 | 3 20.0 | 2 13.3 | 1 6.7 | 4 26.7 | - | - | 1 6.7 | - | 9 60.0 |
| 無回答 | 57 100.0 | 8 14.0 | 5 8.8 | - | 11 19.3 | - | - | - | 1 1.8 | 38 66.7 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | | | | |
| 35歳未満 | 744 100.0 | 108 14.5 | 48 6.5 | 51 6.9 | 133 17.9 | 7 0.9 | 10 1.3 | 7 0.9 | 2 0.3 | 486 65.3 |
| 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 446 22.0 | 182 9.0 | 169 8.3 | 538 26.5 | 55 2.7 | 63 3.1 | 68 3.3 | 18 0.9 | 1,053 51.9 |
| 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 593 22.5 | 258 9.8 | 196 7.4 | 866 32.8 | 68 2.6 | 79 3.0 | 92 3.5 | 21 0.8 | 1,266 48.0 |
| 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 158 16.0 | 59 6.0 | 61 6.1 | 248 25.1 | 17 1.7 | 15 1.5 | 15 1.5 | 5 0.5 | 575 58.2 |
| 50歳以上 | 415 100.0 | 50 12.0 | 18 4.3 | 34 8.2 | 43 10.4 | 1 0.2 | 2 0.5 | 3 0.7 | 1 0.2 | 303 73.0 |
| 無回答 | 363 100.0 | 55 15.2 | 29 8.0 | 18 5.0 | 79 21.8 | 7 1.9 | 8 2.2 | 14 3.8 | 4 1.1 | 225 62.0 |
| 【対応後】 定年の定め廃止(定年がない) | 126 100.0 | 6 4.8 | 7 5.6 | 7 7.1 | 7 7.1 | - | 0.8 1.6 | 1.6 0.8 | 0.8 0.8 | 77.8 |
| 65歳以上への定年の引上げ | 929 100.0 | 132 14.2 | 54 5.8 | 75 8.1 | 155 16.7 | 10 1.1 | 13 1.4 | 10 1.1 | 4 0.4 | 609 65.6 |
| 60～64歳までの定年と定年後の継続雇用制度 | 5,962 100.0 | 1,253 21.0 | 523 8.8 | 429 7.2 | 1,722 28.9 | 143 2.4 | 160 2.7 | 175 2.9 | 45 0.8 | 3,094 51.9 |
| 雇用確保措置 その他 | 61 100.0 | 6 9.8 | 6 9.8 | 6 9.8 | 7 11.5 | 1 1.6 | 2 3.3 | 2 3.3 | - | 40 65.6 |
| 無回答 | 101 100.0 | 13 12.9 | 8 7.9 | 9 8.9 | 14 13.9 | 1 1.0 | 1 1.0 | 1 1.0 | 1 1.0 | 67 66.3 |
| 継続雇用者 | | | | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 1,126 21.2 | 474 8.9 | 401 7.5 | 1,553 29.2 | 137 2.6 | 155 2.9 | 153 2.9 | 39 0.7 | 2,729 51.3 |
| 無し | 856 100.0 | 140 16.4 | 56 6.5 | 53 6.2 | 178 20.8 | 9 1.1 | 8 0.9 | 21 2.5 | 4 0.5 | 529 61.8 |
| 無回答 | 313 100.0 | 51 16.3 | 23 7.3 | 18 5.8 | 72 23.0 | 4 1.3 | 8 2.6 | 5 1.6 | 3 1.0 | 187 59.7 |
| 経営状況 | | | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 19 18.8 | 7 6.9 | 9 8.9 | 25 24.8 | 1 1.0 | 3 3.0 | 3 3.0 | 2 2.0 | 64 63.4 |
| 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 228 19.6 | 104 8.9 | 97 8.3 | 287 24.6 | 21 1.8 | 25 2.1 | 27 2.3 | 8 0.7 | 653 56.1 |
| 業界平均並み | 4,302 100.0 | 870 20.2 | 341 7.9 | 306 7.1 | 1,158 26.9 | 98 2.3 | 107 2.5 | 117 2.7 | 29 0.7 | 2,319 53.9 |
| 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 212 18.8 | 104 9.2 | 84 7.4 | 327 29.0 | 26 2.3 | 33 2.9 | 32 2.8 | 8 0.7 | 583 51.6 |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 39 18.7 | 16 7.7 | 17 8.1 | 49 23.4 | 3 1.4 | 5 2.4 | 8 3.8 | 1 0.5 | 119 56.9 |
| 無回答 | 273 100.0 | 42 15.4 | 22 8.1 | 15 5.5 | 61 22.3 | 6 2.2 | 4 1.5 | 3 1.1 | 3 1.1 | 170 62.3 |
| 労働組合 有り | 1,705 100.0 | 496 29.1 | 198 11.6 | 153 9.0 | 592 34.7 | 102 6.0 | 109 6.4 | 125 7.3 | 26 1.5 | 703 41.2 |
| 無し | 5,369 100.0 | 904 16.8 | 390 7.3 | 369 6.9 | 1,290 24.0 | 52 1.0 | 67 1.2 | 64 1.2 | 24 0.4 | 3,141 58.5 |
| 無回答 | 105 100.0 | 10 9.5 | 6 5.7 | 6 5.7 | 25 23.8 | 1 1.0 | 1 1.0 | 1 1.0 | 1 1.0 | 64 61.0 |

注: 本問では「特になし」の選択肢を設けていないため、無回答には、実施項目がなく回答しなかった企業が含まれる

問4. 改正高齢法に対応するための社内組織や人事・処遇制度等の変更・新設 (MA)

(1) 実施したものの(60歳以上の高齢社員)

| | 合計 | 職能資格 など人事格 付けの 見直し | 人事評価 方法の見 直し | 賃金水準 の引上げ | 賃金水準 の引下げ | 賞与の見 直し・新 設 | 勤務日 数、労働 時間の見 直し | 60歳以 上社員に 適した職 務の再設 計・開発 | 60歳以 上社員に 対する再 教育訓練 | 60歳以 上社員が 働きやす い職場づ くり | 高齢社 員の健康 保持・増 強のため の施策 | 無回答 (注) |
|------------------------|-------|-----------------------------|--------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------|
| 総数 | 7,179 | 422 | 481 | 203 | 1,441 | 691 | 746 | 189 | 53 | 222 | 162 | 4,713 |
| 正社員規模 | 1,000 | 5.9 | 6.7 | 2.8 | 20.1 | 9.6 | 10.4 | 2.6 | 0.7 | 3.1 | 2.3 | 65.6 |
| 50人未満 | 1,091 | 5.7 | 5.0 | 1.2 | 22.4 | 9.2 | 11.6 | 2.6 | 7 | 5.2 | 3.3 | 71.7 |
| 50～100人未満 | 1,000 | 5.2 | 4.6 | 1.1 | 20.5 | 8.4 | 10.6 | 2.4 | 0.6 | 4.8 | 3.0 | 65.7 |
| 100～300人未満 | 2,553 | 14.5 | 14.4 | 4.3 | 57.4 | 25.0 | 26.3 | 6.4 | 1.5 | 8.6 | 5.3 | 1,687 |
| 300～500人未満 | 1,894 | 11.0 | 13.6 | 5.6 | 35.7 | 18.5 | 18.7 | 4.5 | 1.8 | 3.9 | 4.4 | 1,256 |
| 500～1000人未満 | 1,000 | 5.8 | 7.2 | 3.0 | 18.8 | 9.8 | 9.9 | 2.4 | 1.0 | 2.1 | 2.3 | 66.3 |
| 1000人以上 | 347 | 2.0 | 2.9 | 1.6 | 6.0 | 2.6 | 3.1 | 1.5 | 2 | 7 | 6 | 226 |
| 無回答 | 1,000 | 5.8 | 8.4 | 4.6 | 17.3 | 7.5 | 8.9 | 4.3 | 0.6 | 2.0 | 1.7 | 65.1 |
| 224 | 2.0 | 2.9 | 1.8 | 3.9 | 2.7 | 2.5 | 2.5 | 7 | 2 | 1 | 4 | 135 |
| 1000人以上 | 1,000 | 8.9 | 12.9 | 8.0 | 17.4 | 12.1 | 11.2 | 3.1 | 0.9 | 0.4 | 1.8 | 60.3 |
| 346 | 3.0 | 4.7 | 4.3 | 4.9 | 4.1 | 4.8 | 4.8 | 1.5 | 5 | 7 | 5 | 204 |
| 無回答 | 1,000 | 8.7 | 13.6 | 12.4 | 14.2 | 11.8 | 13.9 | 4.3 | 1.4 | 2.0 | 1.4 | 59.0 |
| 724 | 4.0 | 4.6 | 1.5 | 1.3 | 7.0 | 7.6 | 7.6 | 1.7 | 4 | 3.0 | 1.7 | 48.8 |
| 1,000 | 5.5 | 6.4 | 2.1 | 19.1 | 9.7 | 10.5 | 10.5 | 2.3 | 0.6 | 4.1 | 2.3 | 67.4 |
| 463 | 2.1 | 2.0 | 5 | 3.2 | 4.3 | 5.4 | 10 | 5 | 2.3 | 1.3 | 3.1 | 311 |
| 1,000 | 4.5 | 4.3 | 1.1 | 19.9 | 9.3 | 11.7 | 2.2 | 1.1 | 5.0 | 2.8 | 87.2 | |
| 50～99人 | 2,648 | 15.1 | 13.2 | 4.1 | 60.6 | 25.7 | 27.1 | 6.4 | 1.3 | 9.2 | 5.9 | 1,729 |
| 1000 | 5.7 | 5.0 | 1.5 | 22.9 | 9.7 | 10.2 | 2.4 | 0.5 | 3.5 | 2.2 | 65.3 | |
| 100～299人 | 2,504 | 12.9 | 17.4 | 6.1 | 47.5 | 24.1 | 24.9 | 5.6 | 2.1 | 7.2 | 6.3 | 1,667 |
| 1,000 | 5.2 | 6.9 | 2.4 | 19.0 | 9.6 | 9.9 | 2.2 | 0.8 | 2.9 | 2.5 | 66.6 | |
| 300～499人 | 492 | 3.1 | 4.2 | 2.0 | 9.2 | 4.1 | 4.8 | 1.3 | 2 | 1.1 | 1.0 | 323 |
| 1,000 | 6.3 | 8.5 | 4.1 | 18.7 | 8.3 | 9.8 | 2.6 | 0.4 | 2.2 | 2.0 | 65.7 | |
| 500～999人 | 419 | 3.3 | 3.8 | 1.8 | 7.8 | 4.1 | 4.6 | 1.6 | 5 | 9 | 7 | 274 |
| 1,000 | 7.9 | 9.1 | 4.3 | 18.6 | 9.8 | 11.0 | 3.8 | 1.2 | 2.1 | 1.7 | 65.4 | |
| 1000人以上 | 577 | 5.0 | 6.5 | 5.4 | 7.8 | 6.0 | 7.0 | 2.3 | 5 | 8 | 8 | 363 |
| 1,000 | 8.7 | 11.3 | 9.4 | 13.5 | 10.4 | 12.1 | 4.0 | 0.9 | 1.4 | 1.4 | 62.9 | |
| 76 | 7 | 10 | 4 | 20 | 8 | 8 | 8 | 7 | 2 | 7 | 2 | 46 |
| 1,000 | 9.2 | 13.2 | 5.3 | 26.3 | 10.5 | 10.5 | 9.2 | 2.6 | 9.2 | 2.6 | 60.5 | |
| 建設業 | 499 | 4.4 | 3.4 | 1.8 | 12.3 | 5.8 | 5.0 | 1.1 | 4 | 1.6 | 1.6 | 30.5 |
| 1,000 | 8.8 | 6.8 | 3.6 | 24.6 | 11.6 | 10.0 | 2.2 | 0.8 | 3.2 | 3.2 | 61.1 | |
| 製造業 | 1,999 | 14.0 | 16.6 | 8.4 | 47.5 | 24.6 | 20.2 | 4.6 | 7 | 5.2 | 3.0 | 1,228 |
| 1,000 | 7.0 | 8.3 | 4.2 | 23.8 | 12.3 | 10.1 | 2.3 | 0.4 | 2.6 | 1.5 | 61.4 | |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 | 2 | 2 | - | 6 | 1 | 3 | 1 | 1 | 2 | 1 | 26 |
| 1,000 | 5.1 | 5.1 | - | 15.4 | 2.6 | 7.7 | 2.6 | 2.6 | 5.1 | 2.6 | 66.7 | |
| 情報通信業 | 254 | 7 | 1.7 | 5 | 2.5 | 1.0 | 2.3 | 1.0 | 3 | - | 4 | 194 |
| 1,000 | 2.8 | 6.7 | 2.0 | 9.8 | 3.9 | 9.1 | 3.9 | 1.2 | - | 1.6 | 76.4 | |
| 運輸業、郵便業 | 691 | 2.5 | 3.3 | 1.3 | 14.5 | 6.6 | 9.3 | 1.6 | 2.0 | 2.7 | 3.1 | 42.5 |
| 1,000 | 3.6 | 4.8 | 1.9 | 21.0 | 9.6 | 13.5 | 2.3 | 2.9 | 3.9 | 4.5 | 61.5 | |
| 卸売業、小売業 | 1,396 | 8.3 | 10.2 | 4.2 | 27.8 | 13.6 | 14.1 | 3.7 | 4 | 3.7 | 1.7 | 93.9 |
| 1,000 | 5.9 | 7.3 | 3.0 | 19.9 | 9.7 | 10.1 | 2.7 | 0.3 | 2.7 | 1.2 | 67.3 | |
| 金融業、保険業 | 71 | 6 | 7 | 4 | 1.4 | 5 | 6 | 1 | - | 7 | 4 | 47 |
| 1,000 | 8.5 | 9.9 | 5.6 | 15.5 | 7.0 | 8.5 | 1.4 | - | - | 2.8 | 66.2 | |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 | 9 | 6 | 2 | 8 | 9 | 7 | 4 | - | 4 | 2 | 65 |
| 1,000 | 9.9 | 6.6 | 2.2 | 8.8 | 9.9 | 7.7 | 4.4 | - | 4.4 | 2.2 | 71.4 | |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 | 6 | 8 | 3 | 2.5 | 7 | 1.5 | 4 | - | 5 | 4 | 11.5 |
| 1,000 | 3.7 | 5.0 | 1.9 | 15.5 | 4.3 | 9.3 | 2.5 | - | 3.1 | 2.5 | 71.4 | |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 | 2.0 | 2.2 | 0.9 | 6.7 | 1.3 | 4.5 | 1.3 | 2 | 1.3 | 4 | 28.6 |
| 1,000 | 5.0 | 5.5 | 2.2 | 16.6 | 3.2 | 11.2 | 3.2 | 0.5 | 3.2 | 1.0 | 71.0 | |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 | 9 | 1.3 | 1 | 3.9 | 1.9 | 3.5 | 7 | - | 1.2 | 4 | 16.7 |
| 1,000 | 3.7 | 5.4 | 0.4 | 16.1 | 7.9 | 14.5 | 2.9 | - | 5.0 | 1.7 | 69.0 | |
| 教育、学習支援業 | 129 | 3 | 4 | 2 | 1.8 | 1.1 | 8 | 4 | - | 1 | 3 | 100 |
| 1,000 | 2.3 | 3.1 | 1.6 | 14.0 | 8.5 | 6.2 | 3.1 | - | 0.8 | 2.3 | 77.5 | |
| 医療、福祉 | 238 | 1.2 | 8 | 4 | 4.2 | 2.2 | 2.5 | 6 | 2 | 1.4 | 7 | 16.4 |
| 1,000 | 5.0 | 3.4 | 1.7 | 17.6 | 9.2 | 10.5 | 2.5 | 0.8 | 5.9 | 2.9 | 68.9 | |
| 複合サービス業(郵便局、協同組合等) | 17 | 1 | 1 | - | 2 | 1 | - | - | - | 1 | - | 13 |
| 1,000 | 5.9 | 5.9 | - | 11.8 | 5.9 | - | - | - | 5.9 | - | 76.5 | |
| その他サービス業(他に分類されないもの) | 877 | 5.0 | 5.2 | 1.5 | 15.8 | 8.1 | 8.9 | 2.3 | 9 | 3.2 | 3.4 | 59.4 |
| 1,000 | 5.7 | 5.9 | 1.7 | 18.0 | 9.2 | 10.1 | 2.6 | 1.0 | 3.6 | 3.9 | 67.7 | |
| その他 | 15 | 3 | 2 | - | 6 | 3 | - | 1 | - | - | 1 | 7 |
| 1,000 | 20.0 | 13.3 | - | 40.0 | 20.0 | - | 6.7 | - | - | 6.7 | 46.7 | |
| 57 | 2 | 4 | 1 | 1.3 | 3 | 4 | 5 | 1 | 6 | 2 | 3.8 | |
| 1,000 | 3.5 | 7.0 | 1.8 | 22.8 | 5.3 | 7.0 | 8.8 | 1.8 | 10.5 | 3.5 | 66.7 | |
| 35歳未満 | 744 | 2.7 | 2.4 | 8 | 7.9 | 3.3 | 6.4 | 1.9 | 4 | 2.1 | 5 | 58.3 |
| 1,000 | 3.6 | 3.2 | 1.1 | 10.6 | 4.4 | 8.6 | 2.6 | 0.5 | 2.8 | 0.7 | 39.4 | |
| 35歳～40歳未満 | 2,030 | 1.9 | 1.6 | 5.6 | 37.5 | 20.4 | 20.2 | 5.8 | 9 | 6.8 | 3.5 | 1,361 |
| 1,000 | 6.4 | 7.9 | 2.8 | 18.5 | 10.0 | 10.0 | 2.9 | 0.4 | 3.3 | 1.7 | 67.0 | |
| 40歳～45歳未満 | 2,639 | 1.9 | 1.9 | 1.0 | 6.1 | 2.7 | 2.8 | 7.1 | 1.9 | 7.4 | 5.6 | 1,626 |
| 1,000 | 6.4 | 7.4 | 3.8 | 23.3 | 10.4 | 10.9 | 2.8 | 0.7 | 2.8 | 2.1 | 61.6 | |
| 45歳～50歳未満 | 988 | 6.3 | 6.0 | 2.5 | 23.8 | 11.7 | 11.2 | 2.1 | 8 | 4.1 | 3.7 | 60.8 |
| 1,000 | 6.4 | 6.1 | 2.5 | 24.1 | 11.8 | 11.3 | 2.1 | 0.8 | 4.1 | 3.7 | 61.5 | |
| 50歳以上 | 415 | 1.4 | 2.0 | 5 | 6.5 | 3.4 | 5.6 | 5 | 12 | 1.2 | 2.1 | 27.5 |
| 1,000 | 3.4 | 4.8 | 1.2 | 15.7 | 8.2 | 13.5 | 1.2 | 2.9 | 2.9 | 5.1 | 66.3 | |
| 363 | 2.0 | 2.1 | 9 | 6.8 | 2.9 | 2.4 | 1.2 | 1 | 8 | 8 | 26.0 | |
| 1,000 | 5.5 | 5.8 | 2.5 | 18.7 | 8.0 | 6.6 | 3.3 | 0.3 | 2.2 | 2.2 | 71.6 | |
| 定年の定め(定年がない) | 126 | 3 | 4 | 1 | 8 | 3 | 1.4 | 1 | 2 | 8 | 8 | 9.4 |
| 1,000 | 2.4 | 3.2 | 0.8 | 6.3 | 2.4 | 11.1 | 0.8 | 1.6 | 6.3 | 6.3 | 74.6 | |
| 65歳以上への定年の引上げ | 929 | 3.7 | 4.6 | 1.2 | 13.9 | 6.3 | 9.7 | 1.8 | 10 | 5.5 | 3.4 | 63.8 |
| 1,000 | 4.0 | 5.0 | 1.3 | 15.0 | 6.8 | 10.4 | 1.9 | 1.1 | 5.9 | 3.7 | 68.7 | |
| 60～64歳までの定年と定年後の継続雇用制度 | 5,962 | 3.6 | 4.2 | 1.8 | 1,257 | 606 | 613 | 165 | 40 | 15.4 | 11.6 | 3,876 |
| 1,000 | 6.1 | 7.1 | 3.1 | 21.1 | 10.2 | 10.3 | 2.8 | 0.7 | 2.6 | 1.9 | 65.0 | |
| その他 | 61 | 4 | 2 | 3 | 1.3 | 6 | 1.2 | 2 | - | 3 | 2 | 4.0 |
| 1,000 | 6.6 | 3.3 | 4.9 | 21.3 | 9.8 | 19.7 | 3.3 | - | 4.9 | 3.3 | 65.6 | |
| 101 | 1.2 | 8 | 1 | 2.4 | 1.3 | 1.0 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 6.5 |
| 1,000 | 11.9 | 7.9 | 1.0 | 23.8 | 12.9 | 9.9 | 3.0 | 1.0 | 2.0 | 2.0 | 64.4 | |
| 継続雇用者 | 5,318 | 3.2 | 3.8 | 1.7 | 1,179 | 574 | 594 | 146 | 40 | 15.5 | 12.2 | 3,337 |
| 1,000 | 6.2 | 7.2 | 3.2 | 22.2 | 10.8 | 11.2 | 2.7 | 0.8 | 2.9 | 2.3 | 62.7 | |
| 無し | 856 | 3.5 | 4.1 | 1.0 | 10.5 | 4.3 | 6.0 | 2.3 | 7 | 1.9 | 1.4 | 67.4 |
| 1,000 | 4.1 | 4.8 | 1.2 | 12.3 | 5.0 | 7.0 | 2.7 | 0.8 | 2.2 | 1.6 | 78.7 | |
| 313 | 1.9 | 2.0 | 1.1 | 6.2 | 2.7 | 2.5 | 7 | - | 9 | 2 | 21.8 | |
| 1,000 | 6.1 | 6.4 | 3.5 | 19.8 | 8.6 | 8.0 | 2.2 | - | 2.9 | 0.6 | 69.6 | |
| 業界平均よりかなり良い | 101 | 6 | 8 | 4 | 1.9 | 8 | 1.3 | 3 | 1 | 5 | 4 | 6.8 |
| 1,000 | 5.9 | 7.9 | 4.0 | 18.8 | 7.9 | 12.9 | 3.0 | 1.0 | 5.0 | 4.0 | 67.3 | |
| 業界平均より良い | 1,165 | 7.0 | 8.7 | 3.7 | 20.4 | 10.4 | 12.9 | 3.4 | 8 | 4.2 | 3.1 | 76.8 |
| 1,000 | 6.0 | 7.5 | 3.2 | 17.5 | 8.9 | 11.1 | 2.9 | 0.7 | 3.6 | 2.7 | 65.9 | |
| 業界平均並み | 4,302 | 2.7 | 2.9 | 1.3 | 8.6 | 4.2 | 4.2 | 1.1 | 3.5 | 1.3 | 9.6 | 2,823 |
| 1,000 | 6.0 | 6.7 | 3.1 | 20.0 | 9.8 | 9.9 | 2.6 | 0.8 | 3.0 | 2.2 | 65.6 | |
| 業界平均より悪い | 1,129 | 5.7 | 7.0 | 1.7 | 26.7 | 11.7 | 14.0 | 2.9 | 8 | 3.1 | 1.9 | 71.4 |
| 1,000 | 5.0 | 6.2 | 1.5 | 23.6 | 10.4 | 12.4 | 2.6 | 0.7 | 2.7 | 1.7 | 63.2 | |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 | 1.6 | 1.4 | 4 | 4.9 | | | | | | | |

問4. 改正高齢法に対応するための社内組織や人事・処遇制度等の変更・新設 (MA)

(1) 実施を検討しているもの (60歳以上の高年齢社員)

| | 合計 | 職能資格 など人事 格付けの 見直し | 人事評価 方法の見 直し | 賃金水準 の引上げ | 賃金水準 の引下げ | 賞与の見 直し・新 設 | 勤務日 数、労働 時間の見 直し | 60歳以 上社員に 適した職 務の再設 計・開発 | 60歳以 上社員に 対する再 教育訓練 | 60歳以 上社員が 働きやす い職場づ くり | 高年齢社 員の健康 保持・増 強のため の施策 | 無回答 (注) |
|------------------------|-------|-----------------------------|--------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| 総数 | 7,179 | 567 | 930 | 243 | 672 | 474 | 1,007 | 823 | 302 | 690 | 573 | 4,360 |
| 正社員規模 | 100.0 | 7.9 | 13.0 | 3.4 | 9.4 | 6.6 | 14.0 | 11.5 | 4.2 | 9.6 | 8.0 | 60.7 |
| 50人未満 | 1,091 | 79 | 115 | 26 | 114 | 66 | 178 | 93 | 42 | 107 | 86 | 665 |
| 50~100人未満 | 2,553 | 192 | 287 | 68 | 243 | 163 | 367 | 245 | 84 | 232 | 198 | 1,583 |
| 100~300人未満 | 1,894 | 147 | 251 | 68 | 150 | 104 | 248 | 233 | 77 | 175 | 164 | 1,167 |
| 300~500人未満 | 347 | 37 | 74 | 22 | 31 | 35 | 44 | 67 | 19 | 36 | 24 | 190 |
| 500~1000人未満 | 224 | 17 | 42 | 13 | 21 | 21 | 28 | 50 | 21 | 27 | 14 | 124 |
| 1000人以上 | 346 | 30 | 60 | 23 | 26 | 35 | 42 | 70 | 28 | 38 | 27 | 197 |
| 無回答 | 724 | 65 | 101 | 23 | 87 | 50 | 100 | 65 | 31 | 75 | 60 | 434 |
| 雇用者規模 | 100.0 | 9.0 | 14.0 | 3.2 | 12.0 | 6.9 | 13.8 | 9.0 | 4.3 | 10.4 | 8.3 | 59.9 |
| 49人以下 | 463 | 40 | 58 | 8 | 57 | 28 | 71 | 36 | 18 | 46 | 34 | 283 |
| 50~99人 | 2,648 | 191 | 291 | 73 | 267 | 167 | 384 | 234 | 85 | 250 | 211 | 1,624 |
| 100~299人 | 2,504 | 202 | 328 | 87 | 217 | 144 | 348 | 296 | 113 | 228 | 219 | 1,539 |
| 300~499人 | 492 | 43 | 67 | 19 | 41 | 45 | 71 | 65 | 24 | 44 | 34 | 305 |
| 500~999人 | 419 | 38 | 82 | 20 | 36 | 30 | 59 | 67 | 16 | 46 | 29 | 241 |
| 1000人以上 | 577 | 49 | 98 | 36 | 47 | 52 | 65 | 118 | 45 | 69 | 40 | 320 |
| 無回答 | 76 | 4 | 6 | - | 7 | 8 | 9 | 7 | 1 | 7 | 6 | 48 |
| 産業 | 100.0 | 5.3 | 7.9 | - | 9.2 | 10.5 | 11.8 | 9.2 | 1.3 | 9.2 | 7.9 | 63.2 |
| 建設業 | 499 | 33 | 64 | 15 | 46 | 29 | 64 | 53 | 19 | 36 | 44 | 310 |
| 製造業 | 1,999 | 152 | 271 | 71 | 161 | 130 | 251 | 214 | 75 | 217 | 158 | 1,214 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 | 2 | 6 | 2 | 1 | 3 | 2 | 6 | 3 | 2 | 2 | 23 |
| 情報通信業 | 254 | 31 | 48 | 8 | 33 | 22 | 40 | 38 | 12 | 17 | 16 | 151 |
| 運輸業、郵便業 | 691 | 33 | 69 | 22 | 55 | 41 | 103 | 73 | 49 | 68 | 81 | 405 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 | 118 | 189 | 53 | 129 | 100 | 209 | 182 | 49 | 124 | 86 | 854 |
| 金融業、保険業 | 271 | 8 | 8 | 2 | 5 | 1 | 9 | 2 | 1 | 4 | 4 | 55 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 | 6 | 19 | 4 | 10 | 3 | 13 | 10 | 4 | 13 | 11 | 49 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 | 14 | 28 | 8 | 22 | 9 | 24 | 20 | 5 | 6 | 9 | 96 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 | 27 | 45 | 7 | 40 | 21 | 69 | 49 | 11 | 57 | 35 | 224 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 | 27 | 29 | 6 | 34 | 15 | 37 | 31 | 7 | 25 | 17 | 144 |
| 教育、学習支援業 | 129 | 13 | 16 | 3 | 17 | 11 | 19 | 14 | 4 | 7 | 6 | 81 |
| 医療、福祉 | 238 | 15 | 17 | 10 | 20 | 20 | 27 | 22 | 9 | 22 | 17 | 167 |
| 複合サービス業(郵便局、協同組合等) | 17 | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 | 1 | - | - | 14 |
| その他サービス業(他に分類されないもの) | 877 | 90 | 118 | 32 | 95 | 66 | 141 | 97 | 52 | 86 | 80 | 522 |
| その他 | 15 | - | 1 | - | 1 | - | 2 | - | - | 2 | 3 | 9 |
| 無回答 | 57 | 2 | 1 | - | 3 | 3 | 4 | 4 | - | 4 | 4 | 42 |
| 正社員平均年齢 | 100.0 | 10.2 | 14.4 | 3.4 | 13.4 | 7.9 | 18.8 | 13.4 | 4.2 | 12.1 | 7.9 | 58.3 |
| 35歳未満 | 2,030 | 182 | 294 | 69 | 190 | 128 | 278 | 276 | 82 | 197 | 149 | 1,195 |
| 35歳~45歳未満 | 1,000 | 9.0 | 14.5 | 3.4 | 9.4 | 6.3 | 13.7 | 13.6 | 4.0 | 9.7 | 7.3 | 58.9 |
| 40歳~45歳未満 | 2,639 | 203 | 329 | 105 | 215 | 186 | 351 | 308 | 102 | 253 | 194 | 1,621 |
| 45歳~50歳未満 | 1,000 | 7.7 | 12.5 | 4.0 | 8.1 | 7.0 | 13.3 | 11.7 | 3.9 | 9.6 | 7.4 | 61.4 |
| 50歳以上 | 988 | 57 | 113 | 20 | 92 | 60 | 144 | 84 | 51 | 84 | 96 | 607 |
| 無回答 | 415 | 24 | 44 | 17 | 44 | 26 | 57 | 27 | 24 | 39 | 54 | 251 |
| 一対応後 | 100.0 | 6.9 | 11.8 | 1.9 | 8.5 | 4.1 | 10.2 | 7.7 | 3.3 | 7.4 | 5.8 | 69.4 |
| 定年の定め(定年がない) | 126 | 5 | 9 | 5 | 10 | 7 | 17 | 9 | 3 | 9 | 9 | 87 |
| 65歳以上への定年の引上げ | 100.0 | 4.0 | 7.1 | 4.0 | 7.9 | 5.6 | 13.5 | 7.1 | 2.4 | 7.1 | 7.1 | 69.0 |
| 60~64歳までの定年と定年後の継続雇用制度 | 929 | 71 | 100 | 27 | 116 | 70 | 142 | 94 | 40 | 110 | 96 | 547 |
| その他 | 100.0 | 7.6 | 10.8 | 2.9 | 12.5 | 7.5 | 15.3 | 10.1 | 4.3 | 11.8 | 10.3 | 58.9 |
| 雇用確保措置 | 5,962 | 479 | 806 | 209 | 531 | 385 | 829 | 706 | 253 | 558 | 457 | 3,625 |
| 無回答 | 100.0 | 8.0 | 13.5 | 3.5 | 8.9 | 6.5 | 13.9 | 11.8 | 4.2 | 9.4 | 7.7 | 60.8 |
| 無回答 | 61 | 6 | 7 | 2 | 6 | 5 | 6 | 6 | 2 | 8 | 4 | 36 |
| 無回答 | 100.0 | 9.8 | 11.5 | 3.3 | 9.8 | 8.2 | 9.8 | 8.3 | 3.3 | 13.1 | 6.6 | 59.0 |
| 無回答 | 101 | 6 | 8 | - | 9 | 7 | 13 | 8 | 4 | 5 | 7 | 65 |
| 無回答 | 100.0 | 5.9 | 7.9 | - | 8.9 | 6.9 | 12.9 | 7.9 | 4.0 | 5.0 | 6.9 | 64.4 |
| 継続雇用者 | 5,318 | 383 | 685 | 190 | 419 | 344 | 702 | 608 | 223 | 491 | 426 | 3,256 |
| 無し | 100.0 | 7.2 | 12.9 | 3.6 | 7.9 | 6.5 | 13.2 | 11.4 | 4.2 | 9.2 | 8.0 | 61.2 |
| 無し | 856 | 115 | 144 | 31 | 156 | 73 | 183 | 123 | 39 | 98 | 60 | 457 |
| 無回答 | 100.0 | 13.4 | 16.8 | 3.6 | 18.2 | 8.5 | 21.4 | 14.4 | 4.6 | 11.4 | 7.0 | 53.4 |
| 無回答 | 313 | 19 | 34 | 5 | 23 | 14 | 37 | 27 | 15 | 32 | 29 | 214 |
| 無回答 | 100.0 | 6.1 | 10.9 | 1.6 | 7.3 | 4.5 | 11.8 | 8.6 | 4.8 | 10.2 | 9.3 | 68.4 |
| 経営状況 | 101 | 5 | 10 | 3 | 6 | 9 | 9 | 13 | 3 | 8 | 10 | 68 |
| 100.0 | 5.0 | 9.9 | 3.0 | 5.9 | 8.9 | 8.9 | 12.9 | 3.0 | 7.9 | 9.9 | 67.3 | |
| 業界平均よりかなり良い | 1,165 | 101 | 159 | 50 | 107 | 80 | 151 | 113 | 57 | 122 | 99 | 705 |
| 業界平均より良い | 100.0 | 8.7 | 13.6 | 4.3 | 9.2 | 6.9 | 13.0 | 12.3 | 4.9 | 10.5 | 8.5 | 60.5 |
| 業界平均並み | 4,302 | 329 | 556 | 139 | 383 | 281 | 617 | 496 | 169 | 414 | 353 | 2,599 |
| 100.0 | 7.6 | 12.9 | 3.2 | 8.9 | 6.5 | 14.3 | 11.5 | 3.9 | 9.6 | 8.2 | 60.4 | |
| 業界平均より悪い | 1,129 | 94 | 145 | 33 | 134 | 79 | 171 | 123 | 60 | 107 | 83 | 679 |
| 100.0 | 8.3 | 12.8 | 2.9 | 11.9 | 7.0 | 15.1 | 10.9 | 5.3 | 9.5 | 7.4 | 60.1 | |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 | 21 | 34 | 7 | 22 | 12 | 32 | 23 | 6 | 18 | 13 | 118 |
| 100.0 | 10.0 | 16.3 | 3.3 | 10.5 | 5.7 | 15.3 | 11.0 | 2.9 | 8.6 | 6.2 | 56.5 | |
| 無回答 | 273 | 17 | 26 | 11 | 20 | 13 | 27 | 25 | 7 | 21 | 15 | 191 |
| 100.0 | 6.2 | 9.5 | 4.0 | 7.3 | 4.8 | 9.9 | 9.2 | 2.6 | 7.7 | 5.5 | 70.0 | |
| 労働組合 | 1,705 | 119 | 238 | 85 | 117 | 128 | 208 | 221 | 97 | 154 | 135 | 1,052 |
| 100.0 | 7.0 | 14.0 | 5.0 | 6.9 | 7.5 | 12.2 | 13.0 | 5.7 | 9.0 | 7.9 | 61.7 | |
| 無し | 5,369 | 443 | 682 | 157 | 550 | 343 | 788 | 590 | 202 | 527 | 431 | 3,236 |
| 100.0 | 8.3 | 12.7 | 2.9 | 10.2 | 6.4 | 14.7 | 11.0 | 3.8 | 9.8 | 8.0 | 60.3 | |
| 無回答 | 105 | 5 | 10 | 1 | 5 | 3 | 11 | 12 | 3 | 9 | 7 | 72 |
| 100.0 | 4.8 | 9.5 | 1.0 | 4.8 | 2.9 | 10.5 | 11.4 | 2.9 | 8.6 | 6.7 | 68.6 | |

注：本問では「特になし」の選択肢を設けていないため、無回答には、実施検討項目がなく回答しなかった企業が含まれる

問4. 改正高齢法に対応するための社内組織や人事・処遇制度等の変更・新設 (MA)

(2) 実施したものの(全社的な対応措置)

| | 合計 | 人事格付け制度の見直し | 役職定年制・任期制の見直し | 人事評価制度の見直し | 賃金制度の見直し | 出向・転籍を含むグループ全体での人員配置の見直し | 新規卒者の採用計画の見直し | 中途採用者の採用計画の見直し | 非正社員採用計画の見直し | 転職や早期退職を促す制度の見直し | 人材育成・能力開発にかかわる制度の見直し | 積み立て制度など休暇にかかわる制度の見直し | 退職金制度の見直し | 福利厚生制度の見直し | 職場での安全衛生対策の強化 | 社内組織の改編(部署改編や事務所等の新設・閉鎖) | 無回答(注) |
|------------------------|-------|-------------|---------------|------------|----------|--------------------------|---------------|----------------|--------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------|------------|---------------|--------------------------|--------|
| 総数 | 7,179 | 407 | 251 | 571 | 813 | 172 | 669 | 565 | 552 | 46 | 309 | 72 | 301 | 173 | 625 | 374 | 4,672 |
| 正社員規模 | 100.0 | 5.7 | 3.5 | 8.0 | 11.3 | 2.4 | 9.3 | 7.9 | 7.7 | 0.6 | 4.3 | 1.0 | 4.2 | 2.4 | 8.7 | 5.2 | 65.1 |
| 50人未満 | 1,091 | 53 | 40 | 70 | 143 | 20 | 70 | 85 | 89 | 3 | 45 | 11 | 41 | 29 | 90 | 64 | 698 |
| 100~1000人未満 | 2,553 | 144 | 77 | 193 | 303 | 55 | 256 | 207 | 194 | 9 | 107 | 16 | 115 | 61 | 223 | 134 | 1,665 |
| 1000~3000人未満 | 1,894 | 119 | 65 | 179 | 214 | 43 | 189 | 152 | 142 | 9 | 84 | 18 | 80 | 39 | 180 | 99 | 1,215 |
| 3000~5000人未満 | 347 | 27 | 14 | 29 | 35 | 12 | 32 | 22 | 24 | 4 | 11 | 2 | 9 | 5 | 28 | 18 | 233 |
| 5000~10000人未満 | 224 | 14 | 14 | 16 | 24 | 10 | 29 | 21 | 19 | 8 | 17 | 8 | 5 | 6 | 15 | 19 | 145 |
| 10000人以上 | 346 | 7 | 13 | 26 | 23 | 11 | 32 | 21 | 22 | 7 | 13 | 12 | 17 | 12 | 15 | 12 | 235 |
| 無回答 | 724 | 43 | 28 | 58 | 71 | 21 | 61 | 57 | 62 | 6 | 32 | 5 | 34 | 21 | 74 | 28 | 481 |
| 雇用者規模 | 100.0 | 5.9 | 3.9 | 8.0 | 9.8 | 2.9 | 8.4 | 7.9 | 8.6 | 0.8 | 4.4 | 0.7 | 4.7 | 2.9 | 10.2 | 3.9 | 66.4 |
| 49人以下 | 463 | 25 | 21 | 26 | 60 | 11 | 33 | 51 | 35 | 1 | 17 | 8 | 23 | 10 | 37 | 32 | 296 |
| 1000~10000人未満 | 1,000 | 4.8 | 4.5 | 5.6 | 13.0 | 2.4 | 6.7 | 11.0 | 7.6 | 0.2 | 3.7 | 1.7 | 5.0 | 2.0 | 8.0 | 6.9 | 63.9 |
| 50~99人 | 2,648 | 147 | 84 | 191 | 302 | 51 | 235 | 190 | 181 | 8 | 105 | 15 | 119 | 66 | 238 | 119 | 1,735 |
| 100~299人 | 1,000 | 5.6 | 3.2 | 7.2 | 11.4 | 1.9 | 8.9 | 7.2 | 6.8 | 0.3 | 4.0 | 0.6 | 4.5 | 2.5 | 9.0 | 4.5 | 65.5 |
| 300~499人 | 2,504 | 145 | 86 | 220 | 299 | 61 | 249 | 211 | 214 | 14 | 120 | 21 | 107 | 60 | 244 | 147 | 1,595 |
| 500~999人 | 1,000 | 5.8 | 3.4 | 8.8 | 11.9 | 2.4 | 9.9 | 8.4 | 8.5 | 0.6 | 4.8 | 0.8 | 4.3 | 2.4 | 9.7 | 5.9 | 63.7 |
| 1000人以上 | 492 | 31 | 15 | 42 | 53 | 18 | 54 | 36 | 37 | 3 | 20 | 5 | 16 | 6 | 36 | 18 | 329 |
| 無回答 | 1,419 | 29 | 18 | 32 | 38 | 11 | 41 | 34 | 44 | 5 | 15 | 7 | 9 | 8 | 33 | 23 | 280 |
| 産業 | 100.0 | 6.9 | 4.3 | 7.6 | 9.1 | 2.6 | 9.8 | 8.1 | 10.5 | 1.2 | 3.6 | 1.7 | 2.1 | 1.9 | 7.9 | 5.5 | 66.8 |
| 建設業 | 499 | 34 | 16 | 42 | 59 | 12 | 73 | 63 | 26 | 2 | 29 | 5 | 30 | 12 | 49 | 29 | 312 |
| 製造業 | 1,999 | 121 | 81 | 161 | 219 | 52 | 230 | 162 | 179 | 15 | 88 | 15 | 86 | 40 | 185 | 113 | 1,258 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 5 | 2 | 3 | 1 | 1 | 3 | 1 | 4 | 2 | 2 | 26 |
| 情報通信業 | 254 | 10 | 8 | 15 | 21 | 5 | 20 | 19 | 11 | 2 | 16 | 2 | 9 | 9 | 14 | 8 | 183 |
| 運輸業、郵便業 | 691 | 19 | 14 | 44 | 92 | 10 | 17 | 37 | 44 | 1 | 15 | 6 | 18 | 14 | 91 | 38 | 441 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 | 84 | 57 | 125 | 155 | 42 | 136 | 104 | 99 | 9 | 52 | 13 | 68 | 30 | 74 | 75 | 927 |
| 金融業、保険業 | 1,000 | 8.0 | 4.1 | 9.0 | 11.1 | 3.0 | 9.7 | 7.4 | 7.1 | 0.6 | 3.7 | 0.9 | 4.9 | 2.1 | 5.3 | 5.4 | 66.4 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 | 7 | 1 | 11 | 7 | 1 | 2 | 5 | 8 | 1 | 5 | 4 | 3 | 2 | 5 | 6 | 61 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 | 4 | 5 | 8 | 15 | 5 | 20 | 14 | 16 | 1 | 8 | 2 | 4 | 2 | 12 | 6 | 108 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 | 23 | 10 | 36 | 42 | 13 | 56 | 38 | 43 | 3 | 16 | 4 | 13 | 19 | 32 | 24 | 269 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 | 10 | 7 | 22 | 33 | 6 | 24 | 24 | 23 | 1 | 12 | 2 | 9 | 8 | 20 | 9 | 152 |
| 教育、学習支援業 | 129 | 3 | 2 | 7 | 10 | 3 | 11 | 9 | 7 | 2 | 4 | 1 | 3 | 5 | 8 | 4 | 98 |
| 医療、福祉 | 238 | 16 | 4 | 12 | 32 | 4 | 19 | 15 | 18 | - | 20 | 1 | 13 | 8 | 19 | 7 | 152 |
| 複合サービス業(郵便局、協同組合等) | 17 | 3 | 1 | 2 | 1 | - | 1 | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 | 2 | 1 | 11 |
| その他サービス業(他に分類されないもの) | 877 | 59 | 36 | 73 | 99 | 13 | 44 | 60 | 63 | 8 | 39 | 12 | 37 | 20 | 101 | 48 | 578 |
| その他 | 15 | 2 | 1 | 2 | 2 | - | 1 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 9 |
| 無回答 | 57 | 4 | 3 | 4 | 7 | - | 4 | 4 | 3 | - | 1 | 1 | - | 4 | 1 | 39 | |
| 正社員平均年齢 | 100.0 | 7.0 | 5.3 | 7.0 | 12.3 | 3.0 | 7.0 | 7.0 | 5.3 | - | 1.8 | 1.8 | 1.8 | 1.8 | 7.0 | 1.8 | 68.4 |
| 35歳未満 | 744 | 39 | 23 | 63 | 80 | 21 | 78 | 60 | 56 | 2 | 45 | 4 | 28 | 28 | 50 | 38 | 522 |
| 35歳~40歳未満 | 1,000 | 5.2 | 3.1 | 8.5 | 10.8 | 2.8 | 10.5 | 8.1 | 7.5 | 0.3 | 6.0 | 0.5 | 3.8 | 3.8 | 8.7 | 5.1 | 70.2 |
| 40歳~45歳未満 | 2,030 | 124 | 81 | 182 | 225 | 46 | 189 | 157 | 161 | 11 | 91 | 23 | 85 | 50 | 159 | 104 | 1,347 |
| 45歳~50歳未満 | 1,000 | 6.1 | 4.0 | 9.0 | 11.1 | 2.3 | 9.3 | 7.7 | 7.9 | 0.5 | 4.5 | 1.1 | 4.2 | 2.5 | 7.8 | 5.1 | 66.4 |
| 50歳以上 | 2,639 | 146 | 91 | 217 | 295 | 66 | 280 | 203 | 196 | 20 | 117 | 30 | 104 | 51 | 213 | 143 | 1,683 |
| 無回答 | 1,000 | 5.5 | 3.4 | 8.2 | 11.2 | 2.5 | 10.6 | 7.7 | 7.4 | 0.8 | 4.4 | 1.1 | 3.9 | 1.9 | 8.1 | 5.4 | 63.8 |
| 経営状況 | 988 | 56 | 28 | 70 | 129 | 15 | 87 | 93 | 88 | 6 | 33 | 9 | 54 | 19 | 115 | 59 | 602 |
| 業界平均よりかなり良い | 100.0 | 5.7 | 2.8 | 7.1 | 13.1 | 1.5 | 8.8 | 9.4 | 8.9 | 0.6 | 3.3 | 0.9 | 5.5 | 1.9 | 11.6 | 6.0 | 60.9 |
| 業界平均より良い | 415 | 24 | 14 | 17 | 48 | 13 | 15 | 32 | 33 | 5 | 10 | 6 | 17 | 13 | 54 | 14 | 259 |
| 業界平均並み | 1,000 | 5.8 | 3.4 | 4.1 | 11.6 | 3.1 | 3.6 | 7.7 | 8.0 | 1.2 | 2.4 | 1.4 | 4.1 | 3.1 | 13.0 | 3.4 | 62.4 |
| 業界平均より悪い | 363 | 18 | 14 | 22 | 36 | 11 | 20 | 20 | 18 | 2 | 13 | - | 13 | 12 | 34 | 16 | 259 |
| 無回答 | 100.0 | 5.0 | 3.9 | 6.1 | 9.9 | 3.0 | 5.5 | 5.5 | 5.0 | 0.6 | 3.6 | - | 3.6 | 3.3 | 9.4 | 4.4 | 71.3 |
| 一応対応後 | 126 | 4 | 1 | 5 | 10 | 2 | 7 | 8 | 9 | - | 9 | - | - | 4 | 15 | 4 | 92 |
| 定年の定め(定年がない) | 100.0 | 3.2 | 0.8 | 4.0 | 7.9 | 1.6 | 5.6 | 6.3 | 7.1 | - | 7.1 | - | - | 3.2 | 11.9 | 3.2 | 73.0 |
| 65歳以上への定年の引上げ | 929 | 56 | 42 | 67 | 116 | 22 | 73 | 87 | 74 | 4 | 52 | 10 | 44 | 40 | 103 | 58 | 577 |
| 60~64歳までの定年と定年後の継続雇用制度 | 100.0 | 6.0 | 4.5 | 7.2 | 12.5 | 2.4 | 7.9 | 8.4 | 8.0 | 0.4 | 5.6 | 1.1 | 4.7 | 4.3 | 11.1 | 6.2 | 62.1 |
| その他 | 5,962 | 336 | 204 | 484 | 662 | 144 | 574 | 459 | 454 | 41 | 241 | 61 | 248 | 122 | 488 | 304 | 3,903 |
| 無回答 | 100.0 | 5.6 | 3.4 | 8.1 | 11.1 | 2.4 | 9.6 | 7.7 | 7.6 | 0.7 | 4.0 | 1.0 | 4.2 | 2.0 | 8.2 | 5.1 | 65.5 |
| 雇用確保措置 | 61 | 4 | 1 | 4 | 9 | 1 | 5 | 3 | 5 | - | - | - | 2 | 2 | 5 | 1 | 40 |
| 無回答 | 100.0 | 6.6 | 1.6 | 6.6 | 14.8 | 1.6 | 8.2 | 4.9 | 8.2 | - | - | - | 3.3 | 3.3 | 8.2 | 1.6 | 65.6 |
| 継続雇用者 | 101 | 7 | 3 | 11 | 16 | 3 | 10 | 8 | 10 | 1 | 7 | 1 | 7 | 5 | 14 | 7 | 60 |
| 有り | 5,318 | 293 | 176 | 421 | 608 | 127 | 524 | 417 | 417 | 35 | 210 | 60 | 224 | 116 | 459 | 289 | 3,405 |
| 無し | 100.0 | 5.5 | 3.3 | 7.9 | 11.4 | 2.4 | 9.9 | 7.8 | 7.8 | 0.7 | 3.9 | 1.1 | 4.2 | 2.2 | 8.6 | 5.4 | 64.0 |
| 無回答 | 856 | 50 | 34 | 70 | 91 | 19 | 64 | 67 | 59 | 5 | 43 | 5 | 34 | 18 | 56 | 37 | 601 |
| 経営状況 | 313 | 22 | 13 | 28 | 36 | 12 | 27 | 27 | 24 | 2 | 14 | - | 13 | 6 | 25 | 14 | 217 |
| 業界平均よりかなり良い | 100.0 | 7.0 | 4.2 | 8.9 | 11.5 | 3.8 | 8.6 | 8.6 | 7.7 | 0.6 | 4.5 | - | 4.2 | 1.9 | 8.0 | 4.5 | 69.3 |
| 業界平均より良い | 101 | 8 | 5 | 13 | 14 | 5 | 11 | 10 | 10 | 2 | 9 | 1 | 5 | 5 | 10 | 10 | 64 |
| 業界平均並み | 1,165 | 68 | 47 | 119 | 148 | 32 | 116 | 105 | 91 | 5 | 61 | 12 | 69 | 35 | 115 | 60 | 728 |
| 業界平均より悪い | 100.0 | 5.8 | 4.0 | 9.4 | 12.7 | 2.7 | 10.0 | 9.0 | 7.8 | 0.4 | 5.2 | 1.0 | 5.9 | 3.0 | 9.9 | 5.2 | 62.5 |
| 無回答 | 4,302 | 244 | 139 | 336 | 469 | 83 | 392 | 330 | 305 | 23 | 176 | 40 | 165 | 101 | 373 | 214 | 2,825 |
| 有り | 1,129 | 64 | 44 | 93 | 141 | 40 | 109 | 85 | 106 | 10 | 50 | 14 | 50 | 23 | 92 | 61 | 713 |
| 無し | 100.0 | 5.7 | 3.9 | 8.2 | 12.5 | 3.5 | 9.7 | 7.5 | 9.4 | 0.9 | 4.4 | 1.2 | 4.4 | 2.0 | 8.1 | 5.4 | 63.2 |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 | 10 | 5 | 9 | 19 | 9 | 22 | 21 | 24 | 4 | 2 | 2 | 6 | 6 | 19 | 22 | 133 |
| 無回答 | 100.0 | 4.8 | 2.4 | 4.3 | 9.1 | 4.3 | 10.5 | 10.0 | 11.5 | 1.9 | 1.0 | 1.0 | 2.9 | 2.9 | 9.1 | 10.5 | 63.6 |
| 労働組合有無 | 273 | 13 | 11 | 10 | 22 | 3 | 19 | 14 | 16 | 2 | 11 | 3 | 6 | 3 | 16 | 7 | 209 |
| 有り | 1,705 | 71 | 58 | 109 | 174 | 44 | 163 | 108 | 131 | 23 | 63 | 32 | 69 | 39 | 133 | 75 | 1,124 |
| 無し | 100.0 | 4.2 | 3.4 | 6.4 | 10.2 | 2.6 | 9.6 | 6.3 | 7.7 | 1.3 | 3.7 | 1.9 | 4.0 | 2.3 | 7.8 | 4.4 | 65.9 |
| 無回答 | 5,369 | 329 | 192 | 456 | 629 | 125 | 500 | 451 | 415 | | | | | | | | |

問4. 改正高齢法に対応するための社内組織や人事・処遇制度等の変更・新設 (MA)

(2) 実施を検討しているもの (全社的な対応措置)

| | 合計 | 人事格付 制度の見直し | 役職定年 制・任期 制の見直し | 人事評価 制度の見直し | 賃金制度 の見直し | 山向・転 籍を含む グループ 全体での 人員配置 の見直し | 新規卒 者の採用 計画の見 直し | 中途採 用者の採 用計画の 見直し | 非正規員 の採用計 画の見直 し | 転職や早 期退職を 促す制度 の見直し | 人材育 成・能力 開発にか かる制度 の見直し | 積み立て 制度など 休暇にか かる制度 の見直し | 退職金制 度の見直 し | 福利厚生 の見直し | 職場での 安全衛生 対策の強 化 | 社内組織 の改編 (部署改 編や事務 所等の新 設・閉 鎖) | 無回答 (注) |
|-----------------------|-------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--|---------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|--------------|---------------------------|--|------------|
| 総数 | 7,179 | 690 | 548 | 1,149 | 1,486 | 358 | 674 | 603 | 689 | 166 | 621 | 114 | 526 | 352 | 603 | 431 | 3,950 |
| 正社員規模 | 100.0 | 9.6 | 7.6 | 16.0 | 20.7 | 5.0 | 9.4 | 8.4 | 9.6 | 2.3 | 8.7 | 1.6 | 7.3 | 4.9 | 8.4 | 6.0 | 55.0 |
| 50人未満 | 1,091 | 87 | 56 | 157 | 197 | 45 | 83 | 95 | 122 | 15 | 78 | 16 | 75 | 53 | 103 | 66 | 608 |
| 50~100人未満 | 100.0 | 8.0 | 5.1 | 14.4 | 18.1 | 4.1 | 7.6 | 8.7 | 11.2 | 1.4 | 7.1 | 1.5 | 6.9 | 4.9 | 9.4 | 6.0 | 55.7 |
| 100~300人未満 | 2,553 | 235 | 180 | 376 | 513 | 97 | 244 | 221 | 222 | 34 | 210 | 39 | 178 | 120 | 221 | 164 | 1,432 |
| 100.0 | 9.2 | 7.1 | 14.7 | 20.1 | 3.8 | 9.6 | 8.7 | 8.7 | 8.7 | 1.3 | 8.2 | 1.5 | 7.0 | 4.7 | 8.7 | 6.4 | 56.1 |
| 300~500人未満 | 1,894 | 188 | 157 | 350 | 416 | 98 | 194 | 159 | 168 | 41 | 168 | 31 | 146 | 90 | 171 | 117 | 1,034 |
| 100.0 | 9.9 | 8.3 | 18.5 | 22.0 | 5.2 | 10.2 | 8.4 | 8.9 | 2.2 | 8.9 | 1.6 | 7.7 | 4.8 | 9.0 | 6.2 | 54.6 | |
| 500~1000人未満 | 347 | 51 | 42 | 72 | 85 | 23 | 48 | 37 | 53 | 21 | 42 | 5 | 23 | 25 | 26 | 20 | 158 |
| 100.0 | 14.7 | 12.1 | 20.7 | 24.5 | 6.6 | 13.8 | 10.7 | 10.3 | 6.1 | 12.1 | 1.4 | 6.6 | 7.2 | 7.5 | 5.8 | 45.5 | |
| 1000人以上 | 224 | 33 | 26 | 47 | 59 | 25 | 26 | 24 | 23 | 13 | 29 | 1 | 21 | 11 | 12 | 10 | 102 |
| 100.0 | 14.7 | 11.6 | 21.0 | 26.3 | 11.2 | 11.6 | 10.7 | 10.3 | 5.8 | 12.9 | 0.4 | 9.4 | 4.9 | 5.4 | 4.5 | 45.5 | |
| 無回答 | 346 | 32 | 36 | 47 | 74 | 36 | 21 | 16 | 31 | 25 | 36 | 5 | 25 | 20 | 12 | 10 | 191 |
| 100.0 | 9.2 | 10.4 | 13.6 | 21.4 | 10.4 | 6.1 | 4.6 | 9.0 | 7.2 | 10.4 | 1.4 | 7.2 | 5.8 | 3.5 | 2.9 | 55.2 | |
| 無回答 | 724 | 64 | 51 | 100 | 142 | 34 | 58 | 51 | 70 | 17 | 58 | 17 | 58 | 33 | 58 | 44 | 425 |
| 100.0 | 8.8 | 7.0 | 13.8 | 19.6 | 4.7 | 8.0 | 7.0 | 9.7 | 2.3 | 8.0 | 2.3 | 8.0 | 4.6 | 8.0 | 6.1 | 58.7 | |
| 雇用者規模 | 463 | 37 | 22 | 67 | 79 | 24 | 36 | 43 | 42 | 4 | 35 | 8 | 38 | 29 | 39 | 28 | 266 |
| 49人以下 | 100.0 | 8.0 | 4.8 | 14.5 | 17.1 | 5.2 | 7.8 | 9.3 | 9.1 | 0.9 | 7.6 | 1.7 | 8.2 | 6.3 | 8.4 | 6.0 | 57.5 |
| 50~99人 | 2,648 | 217 | 177 | 374 | 492 | 92 | 236 | 229 | 236 | 34 | 200 | 40 | 171 | 108 | 206 | 162 | 1,512 |
| 100.0 | 8.2 | 6.7 | 14.1 | 18.6 | 3.5 | 8.9 | 8.6 | 8.9 | 1.3 | 7.6 | 1.5 | 6.5 | 4.1 | 7.8 | 6.1 | 67.1 | |
| 100~299人 | 2,504 | 255 | 198 | 436 | 558 | 133 | 250 | 211 | 240 | 54 | 221 | 50 | 201 | 132 | 247 | 169 | 1,353 |
| 100.0 | 10.2 | 7.9 | 17.4 | 22.3 | 5.3 | 10.0 | 8.4 | 9.6 | 2.2 | 8.8 | 2.0 | 8.0 | 5.3 | 9.9 | 6.7 | 54.0 | |
| 300~499人 | 492 | 51 | 37 | 78 | 106 | 20 | 54 | 42 | 55 | 14 | 43 | 5 | 35 | 26 | 48 | 26 | 267 |
| 100.0 | 10.4 | 7.5 | 15.9 | 21.5 | 4.1 | 11.0 | 8.5 | 11.2 | 2.8 | 8.7 | 1.0 | 7.1 | 5.3 | 9.8 | 5.3 | 54.3 | |
| 500~999人 | 419 | 65 | 54 | 93 | 113 | 33 | 45 | 38 | 51 | 23 | 49 | 2 | 30 | 23 | 21 | 20 | 204 |
| 100.0 | 15.5 | 12.9 | 22.2 | 27.0 | 7.9 | 10.7 | 9.1 | 12.2 | 5.5 | 11.7 | 0.5 | 7.2 | 5.5 | 5.0 | 4.8 | 48.7 | |
| 1000人以上 | 577 | 60 | 54 | 92 | 126 | 52 | 46 | 35 | 59 | 32 | 63 | 5 | 40 | 30 | 33 | 22 | 304 |
| 100.0 | 10.4 | 9.4 | 15.9 | 21.8 | 9.0 | 8.0 | 6.1 | 10.2 | 5.5 | 10.9 | 0.9 | 6.9 | 5.2 | 5.7 | 3.8 | 52.7 | |
| 無回答 | 76 | 5 | 6 | 9 | 12 | 4 | 7 | 5 | 6 | 5 | 10 | 4 | 11 | 4 | 9 | 4 | 44 |
| 100.0 | 6.6 | 7.9 | 11.8 | 15.8 | 5.3 | 9.2 | 6.6 | 7.9 | 6.6 | 13.2 | 5.3 | 14.5 | 5.3 | 11.8 | 5.3 | 57.9 | |
| 産業 | 499 | 33 | 30 | 62 | 96 | 24 | 55 | 47 | 23 | 8 | 48 | 11 | 37 | 26 | 45 | 36 | 280 |
| 100.0 | 6.6 | 6.0 | 12.4 | 19.2 | 4.8 | 11.0 | 9.4 | 4.6 | 1.6 | 9.6 | 2.2 | 7.4 | 5.2 | 9.0 | 7.2 | 56.1 | |
| 製造業 | 1,999 | 205 | 157 | 336 | 387 | 89 | 214 | 190 | 191 | 45 | 172 | 30 | 158 | 93 | 172 | 125 | 1,079 |
| 100.0 | 10.3 | 7.9 | 16.8 | 19.4 | 4.5 | 10.7 | 9.5 | 9.6 | 2.3 | 8.6 | 1.5 | 7.9 | 4.7 | 8.6 | 6.3 | 54.0 | |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | - | 1 | - | 1 | - | 2 | - | 28 |
| 100.0 | 7.7 | 7.7 | 5.1 | 5.1 | 5.1 | 10.3 | 10.3 | 5.1 | - | 2.6 | - | 2.6 | - | 5.1 | - | 71.8 | |
| 情報通信業 | 254 | 34 | 31 | 48 | 59 | 11 | 19 | 17 | 8 | 12 | 25 | 4 | 23 | 13 | 11 | 14 | 146 |
| 100.0 | 13.4 | 12.2 | 18.9 | 23.2 | 4.3 | 7.5 | 6.7 | 3.1 | 4.7 | 9.8 | 1.6 | 9.1 | 5.1 | 4.3 | 4.3 | 57.5 | |
| 運輸業、郵便業 | 691 | 51 | 49 | 85 | 147 | 47 | 49 | 53 | 70 | 6 | 51 | 11 | 39 | 30 | 92 | 36 | 371 |
| 100.0 | 7.4 | 7.1 | 12.3 | 21.3 | 6.8 | 7.1 | 7.7 | 10.1 | 0.9 | 7.4 | 1.6 | 5.6 | 4.3 | 13.3 | 5.2 | 53.7 | |
| 卸売業、小売業 | 1,396 | 155 | 120 | 242 | 320 | 85 | 136 | 104 | 134 | 38 | 121 | 18 | 107 | 66 | 89 | 80 | 753 |
| 100.0 | 11.1 | 8.8 | 17.3 | 22.9 | 6.1 | 9.7 | 7.4 | 9.6 | 2.7 | 8.7 | 1.3 | 7.7 | 4.7 | 6.4 | 5.7 | 53.9 | |
| 金融業、保険業 | 71 | 2 | 6 | 8 | 5 | 4 | 6 | 3 | 7 | 3 | 4 | 1 | 2 | 4 | 1 | 3 | 49 |
| 100.0 | 2.8 | 8.5 | 11.3 | 7.0 | 5.6 | 4.2 | 8.5 | 4.2 | 9.9 | 4.2 | 2.8 | 1.4 | 2.8 | 5.6 | 1.4 | 4.2 | 69.0 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 | 11 | 11 | 21 | 22 | 6 | 7 | 11 | 10 | 2 | 11 | 4 | 14 | 11 | 11 | 10 | 47 |
| 100.0 | 12.1 | 12.1 | 23.1 | 24.2 | 6.6 | 7.7 | 12.1 | 11.0 | 2.2 | 12.1 | 4.4 | 15.4 | 12.1 | 12.1 | 11.0 | 51.6 | |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 | 20 | 14 | 33 | 37 | 11 | 13 | 11 | 16 | 1 | 11 | - | 14 | 6 | 6 | 12 | 89 |
| 100.0 | 12.4 | 8.7 | 20.5 | 23.0 | 6.8 | 8.1 | 6.8 | 9.9 | 0.6 | 6.8 | - | 8.7 | 3.7 | 3.7 | 7.5 | 55.3 | |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 | 32 | 27 | 57 | 91 | 15 | 40 | 36 | 51 | 5 | 35 | 11 | 25 | 24 | 22 | 21 | 222 |
| 100.0 | 7.9 | 6.7 | 14.1 | 22.6 | 3.7 | 9.9 | 8.9 | 12.7 | 1.2 | 8.7 | 2.7 | 6.2 | 6.0 | 5.5 | 5.2 | 55.1 | |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 | 30 | 25 | 44 | 57 | 14 | 18 | 19 | 35 | 8 | 22 | 4 | 19 | 18 | 22 | 18 | 123 |
| 100.0 | 12.4 | 10.3 | 18.2 | 23.6 | 5.8 | 7.4 | 7.9 | 14.5 | 3.3 | 9.1 | 1.7 | 7.9 | 7.4 | 9.1 | 7.4 | 50.8 | |
| 教育、学習支援業 | 129 | 15 | 10 | 26 | 32 | 6 | 11 | 10 | 20 | 8 | 10 | 1 | 11 | 5 | 8 | 6 | 69 |
| 100.0 | 11.6 | 7.8 | 20.2 | 24.8 | 4.7 | 8.5 | 7.8 | 15.5 | 6.2 | 7.8 | 0.8 | 8.5 | 3.9 | 6.2 | 4.7 | 53.5 | |
| 医療、福祉 | 238 | 14 | 8 | 38 | 46 | 5 | 21 | 16 | 30 | 6 | 18 | 3 | 19 | 10 | 23 | 14 | 143 |
| 100.0 | 5.9 | 3.4 | 16.0 | 19.3 | 2.1 | 8.8 | 6.7 | 12.6 | 2.5 | 7.6 | 1.3 | 8.0 | 4.2 | 9.7 | 5.9 | 60.1 | |
| 複合サービス業 (郵便局、協同組合等) | 17 | 1 | 1 | 2 | - | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - | - | - | 1 | - | 11 |
| 100.0 | 5.9 | 5.9 | 11.8 | - | - | 5.9 | 5.9 | - | 5.9 | 5.9 | - | - | - | 5.9 | - | 64.7 | |
| その他サービス業 (他に分類されないもの) | 877 | 82 | 56 | 142 | 178 | 39 | 74 | 78 | 88 | 20 | 88 | 15 | 50 | 44 | 92 | 56 | 491 |
| 100.0 | 9.4 | 6.4 | 16.2 | 20.3 | 4.4 | 8.4 | 8.9 | 10.0 | 2.3 | 10.0 | 1.7 | 5.7 | 5.0 | 10.5 | 6.4 | 56.0 | |
| その他 | 15 | - | - | - | 2 | - | 2 | - | 2 | - | 1 | - | - | - | 2 | 1 | 8 |
| 100.0 | - | - | - | 13.3 | - | 13.3 | - | 13.3 | - | 6.7 | - | - | - | - | 13.3 | 6.7 | 53.3 |
| 無回答 | 57 | 2 | - | 3 | 5 | - | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 1 | 7 | 2 | 4 | 2 | 41 |
| 100.0 | 3.5 | - | 5.3 | 8.8 | - | 7.0 | 5.3 | 3.5 | 5.3 | 7.0 | 1.8 | 12.3 | 3.5 | 7.0 | 3.5 | 71.9 | |
| 正社員平均年齢 | 744 | 2 | 45 | 4 | 28 | 28 | 50 | 38 | 522 | 101 | 78 | 137 | 182 | 42 | 76 | 69 | 80 |
| 100.0 | 0.3 | 6.0 | 0.5 | 3.8 | 3.8 | 8.7 | 5.1 | 70.2 | 13.6 | 10.5 | 19.4 | 24.5 | 5.6 | 10.2 | 9.3 | 10.8 | |
| 35歳~40歳未満 | 2,030 | 11 | 91 | 23 | 35 | 30 | 159 | 104 | 1,347 | 226 | 165 | 380 | 434 | 105 | 217 | 173 | 205 |
| 100.0 | 0.5 | 4.5 | 1.1 | 4.2 | 2.5 | 7.8 | 5.1 | 66.4 | 11.1 | 8.1 | 18.7 | 21.4 | 5.2 | 10.7 | 8.5 | 10.1 | |
| 40歳~45歳未満 | 2,639 | 20 | 117 | 30 | 104 | 51 | 213 | 143 | 1,683 | 250 | 200 | 410 | 544 | 135 | 256 | 221 | 234 |
| 100.0 | 0.8 | 4.4 | 1.1 | 3.9 | 1.9 | 8.1 | 5.4 | 63.8 | 9.5 | 7.6 | 15.5 | 20.6 | 5.1 | 9.7 | 8.4 | 8.9 | |
| 45歳~50歳未満 | 988 | 6 | 33 | 9 | 54 | 19 | 115 | 59 | 602 | 68 | 62 | 134 | 208 | 44 | 92 | 99 | 99 |
| 100.0 | 0.6 | 3.3 | 0.9 | 5.5 | 1.9 | 11.6 | 6.0 | 60.9 | 6.9 | 6.3 | 13.6 | 21.1 | 4.5 | 9.3 | 10.0 | 10.0 | |
| 50歳以上 | 415 | 5 | 10 | 6 | 17 | 13 | 54 | 14 | 259 | 23 | 25 | 46 | 63 | 18 | 13 | 20 | 43 |
| 100.0 | 1.2 | 2.4 | 1.4 | 4.1 | 3.1 | 13.0 | 3.4 | 62.4 | 5.5 | | | | | | | | |

問5. 改正高齢法やそれに伴う社内組織及び人事・処遇制度等の変更による影響 (MA)

| | 合計 | ベテラン 社員の上昇 率の向上 | 高齢社員 からの 若・中年 層への技術 継承の円滑化 | 管理職の 負担軽減 | 人事異 動・人材 配置の柔 軟化 | 高齢者 のモラール (やる 気)の向上 | 若・中年 層のモラール (やる 気)の向上 | 社員の 体感の醸 成 | 生産性の 向上 | 社員に対 する健康 面での配 慮の責任 の増大 | 社員の滞 留の増大 | ベテラン 社員の上 昇率の向上 | 総額人件 費の増大 | 人事異 動・人材 配置の硬 化 | 高齢者 のモラール (やる 気)の低下 | 若・中年 層のモラール (やる 気)の低下 | 労働組合 等との調 整負担の 増大 | 生産性の 低下 | 労働災害 の増加 | その他 | 無回答 (注) | |
|------------------------|----------------------|-----------------------|--|--------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------|------------|-------------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------|-------------|-----|------------|----|
| 総数 | 7,179 | 1,706 | 1,385 | 332 | 401 | 1,098 | 354 | 302 | 323 | 1,719 | 1,210 | 1,310 | 1,931 | 741 | 859 | 718 | 182 | 526 | 544 | 142 | 1,655 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 | 286 | 211 | 53 | 53 | 181 | 75 | 59 | 55 | 240 | 142 | 202 | 216 | 109 | 103 | 109 | 78 | 91 | 20 | 287 | |
| | 50～100人未満 | 2,553 | 630 | 529 | 131 | 159 | 396 | 133 | 112 | 106 | 583 | 399 | 491 | 637 | 249 | 260 | 231 | 35 | 180 | 185 | 58 | |
| | 100～300人未満 | 1,894 | 462 | 351 | 78 | 91 | 280 | 83 | 72 | 85 | 476 | 344 | 347 | 549 | 194 | 227 | 175 | 48 | 127 | 152 | 35 | |
| | 300～500人未満 | 347 | 72 | 70 | 15 | 19 | 59 | 12 | 15 | 19 | 110 | 86 | 73 | 138 | 62 | 61 | 53 | 12 | 36 | 23 | 6 | |
| | 500～1000人未満 | 1,000 | 207 | 202 | 43 | 55 | 179 | 35 | 43 | 55 | 317 | 248 | 210 | 398 | 179 | 176 | 153 | 35 | 104 | 66 | 17 | |
| | 1000人以上 | 346 | 80 | 74 | 14 | 14 | 20 | 62 | 14 | 4 | 13 | 111 | 92 | 40 | 154 | 39 | 63 | 47 | 27 | 28 | 31 | |
| | 無回答 | 724 | 144 | 103 | 27 | 43 | 87 | 31 | 32 | 33 | 139 | 98 | 114 | 152 | 56 | 92 | 62 | 10 | 57 | 42 | 14 | |
| | 49人以下 | 463 | 115 | 91 | 23 | 21 | 69 | 35 | 30 | 23 | 91 | 52 | 72 | 88 | 29 | 40 | 36 | 3 | 30 | 36 | 12 | |
| | 50～99人 | 2,648 | 638 | 554 | 132 | 154 | 416 | 149 | 118 | 118 | 598 | 396 | 513 | 621 | 246 | 274 | 232 | 29 | 190 | 181 | 59 | |
| | 100～299人 | 1,000 | 241 | 209 | 50 | 58 | 157 | 56 | 45 | 45 | 226 | 150 | 194 | 235 | 93 | 103 | 88 | 11 | 72 | 68 | 22 | |
| 300～499人 | 492 | 109 | 87 | 18 | 18 | 80 | 20 | 13 | 18 | 123 | 96 | 80 | 176 | 68 | 69 | 60 | 13 | 46 | 49 | 9 | | |
| 500～999人 | 419 | 103 | 84 | 20 | 27 | 61 | 16 | 19 | 18 | 108 | 85 | 80 | 142 | 64 | 70 | 57 | 14 | 35 | 33 | 8 | | |
| 1000人以上 | 1,000 | 248 | 200 | 48 | 64 | 146 | 38 | 45 | 43 | 258 | 203 | 191 | 339 | 153 | 167 | 136 | 33 | 84 | 79 | 19 | | |
| 無回答 | 371 | 138 | 105 | 28 | 41 | 99 | 21 | 9 | 28 | 176 | 133 | 70 | 221 | 68 | 103 | 74 | 38 | 46 | 32 | 10 | | |
| 産業 | 無回答 | 76 | 13 | 16 | 3 | 4 | 9 | 5 | 7 | 4 | 11 | 9 | 8 | 18 | 5 | 10 | 10 | 1 | 9 | 6 | 4 | |
| | 1000 | 171 | 21 | 39 | 5.3 | 11.8 | 6.6 | 9.2 | 5.3 | 14.5 | 11.8 | 10.5 | 23.7 | 6.6 | 13.2 | 13.2 | 13 | 11.8 | 7.9 | 5.3 | | |
| | 建設業 | 499 | 162 | 142 | 28 | 23 | 91 | 37 | 27 | 27 | 128 | 70 | 116 | 139 | 45 | 73 | 49 | 5 | 26 | 37 | 4 | |
| | 製造業 | 1,999 | 499 | 531 | 82 | 108 | 285 | 83 | 72 | 144 | 501 | 403 | 454 | 593 | 208 | 283 | 217 | 51 | 168 | 151 | 43 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 1,000 | 250 | 266 | 41 | 54 | 143 | 42 | 36 | 71 | 251 | 202 | 227 | 297 | 104 | 142 | 109 | 26 | 84 | 78 | 22 | |
| | 情報通信業 | 254 | 48 | 44 | 7 | 10 | 37 | 9 | 10 | 5 | 42 | 53 | 23 | 93 | 18 | 30 | 30 | 5 | 18 | 6 | 5 | |
| | 運輸業、郵便業 | 691 | 151 | 69 | 20 | 24 | 117 | 31 | 30 | 27 | 239 | 100 | 122 | 113 | 50 | 66 | 60 | 24 | 64 | 79 | 14 | |
| | 卸売業、小売業 | 1,396 | 305 | 220 | 72 | 92 | 203 | 75 | 55 | 52 | 292 | 267 | 231 | 447 | 170 | 218 | 144 | 24 | 91 | 79 | 27 | |
| | 金融業、保険業 | 1,000 | 218 | 158 | 52 | 68 | 145 | 54 | 39 | 37 | 209 | 191 | 165 | 320 | 122 | 156 | 103 | 17 | 65 | 57 | 19 | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 91 | 24 | 14 | 8 | 6 | 22 | 9 | 4 | 4 | 19 | 12 | 12 | 29 | 12 | 8 | 7 | 1 | 6 | 8 | 2 | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 | 47 | 31 | 11 | 15 | 22 | 8 | 3 | 8 | 36 | 22 | 37 | 39 | 17 | 9 | 14 | 5 | 13 | 6 | 4 | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 403 | 108 | 60 | 29 | 22 | 69 | 17 | 24 | 17 | 94 | 43 | 73 | 91 | 37 | 30 | 25 | 5 | 28 | 36 | 11 | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 1,000 | 268 | 149 | 72 | 55 | 171 | 42 | 60 | 42 | 233 | 107 | 181 | 226 | 92 | 74 | 62 | 12 | 69 | 89 | 27 | |
| | 教育、学習支援業 | 129 | 21 | 9 | 4 | 6 | 14 | 6 | 5 | 5 | 17 | 22 | 13 | 27 | 21 | 12 | 22 | 8 | 6 | 3 | 4 | |
| | 医療、福祉 | 238 | 64 | 41 | 7 | 23 | 52 | 13 | 14 | 6 | 48 | 30 | 24 | 58 | 26 | 7 | 22 | 2 | 16 | 22 | 6 | |
| | 複合サービス業(郵便局、協同組合等) | 17 | 6 | 3 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | 1 | - | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | - | 1 | 2 | - | |
| | その他サービス業(他に分類されないもの) | 877 | 193 | 156 | 41 | 44 | 132 | 37 | 38 | 21 | 228 | 129 | 150 | 204 | 89 | 82 | 85 | 14 | 61 | 93 | 13 | |
| | その他 | 15 | 4 | 2 | - | 1 | 2 | - | - | 1 | 4 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | - | 1 | 2 | - |
| | 無回答 | 57 | 10 | 7 | 1 | 2 | 5 | 1 | 2 | 2 | 7 | 5 | 4 | 10 | 2 | 4 | 4 | - | 5 | 4 | 3 | |
| | 1000 | 175 | 12.3 | 1.8 | 3.5 | 8.8 | 1.8 | 3.5 | 3.5 | 12.3 | 8.8 | 7.0 | 17.5 | 3.5 | 3.5 | 7.0 | - | 8.8 | 7.0 | 5.3 | | |
| 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 744 | 170 | 111 | 40 | 48 | 115 | 54 | 46 | 37 | 145 | 91 | 71 | 198 | 60 | 37 | 52 | 4 | 42 | 28 | 19 | |
| | 35歳～40歳未満 | 2,039 | 467 | 426 | 116 | 135 | 292 | 100 | 84 | 89 | 481 | 327 | 355 | 629 | 223 | 249 | 188 | 47 | 157 | 139 | 35 | |
| | 40歳～45歳未満 | 2,639 | 675 | 570 | 125 | 128 | 415 | 114 | 104 | 126 | 618 | 523 | 559 | 777 | 311 | 375 | 314 | 67 | 191 | 200 | 48 | |
| | 45歳～50歳未満 | 1,000 | 266 | 216 | 47 | 49 | 157 | 43 | 39 | 48 | 234 | 198 | 212 | 294 | 118 | 142 | 119 | 25 | 72 | 76 | 18 | |
| | 50歳以上 | 988 | 261 | 192 | 32 | 48 | 171 | 49 | 38 | 43 | 290 | 163 | 228 | 213 | 93 | 121 | 106 | 20 | 81 | 106 | 21 | |
| | 無回答 | 415 | 82 | 46 | 8 | 19 | 68 | 24 | 22 | 17 | 124 | 56 | 82 | 57 | 32 | 38 | 37 | 9 | 40 | 55 | 12 | |
| | 1000 | 198 | 11.1 | 1.9 | 4.6 | 16.4 | 5.8 | 5.3 | 4.1 | 29.9 | 13.5 | 19.8 | 13.7 | 7.7 | 9.2 | 8.9 | 2.2 | 9.6 | 13.3 | 29 | | |
| | 無回答 | 363 | 51 | 40 | 11 | 23 | 37 | 13 | 8 | 11 | 61 | 40 | 35 | 57 | 22 | 39 | 21 | 5 | 15 | 16 | 7 | |
| | 1000 | 140 | 11.0 | 3.0 | 6.3 | 10.2 | 3.6 | 2.2 | 3.0 | 16.8 | 11.0 | 9.8 | 15.7 | 6.1 | 10.7 | 5.8 | 1.4 | 4.1 | 4.4 | 1.9 | | |
| | 対応状況 | 定年の定め廃止(定年がない) | 126 | 22 | 16 | 4 | 4 | 27 | 11 | 7 | 6 | 26 | 12 | 15 | 11 | 2 | 6 | 3 | - | 9 | 11 | 55 |
| 55歳以上への定年の引上げ | | 1,000 | 175 | 127 | 32 | 32 | 214 | 87 | 56 | 48 | 206 | 95 | 119 | 87 | 16 | 48 | 24 | - | 71 | 111 | 0.8 | |
| 60～64歳までの定年と定年後の継続雇用制度 | | 5,962 | 1,439 | 1,198 | 271 | 344 | 892 | 269 | 231 | 247 | 1,465 | 1,086 | 1,149 | 1,713 | 670 | 772 | 637 | 132 | 452 | 449 | 111 | |
| その他 | | 1000 | 241 | 201 | 45 | 58 | 150 | 45 | 39 | 41 | 246 | 182 | 189 | 287 | 112 | 129 | 107 | 22 | 76 | 75 | 19 | |
| 無回答 | | 61 | 16 | 12 | 3 | 3 | 10 | 6 | 7 | 6 | 14 | 5 | 15 | 9 | 6 | 7 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | |
| 1000 | | 262 | 19.7 | 4.9 | 4.9 | 16.4 | 1.6 | 9.8 | 11.5 | 23.0 | 8.2 | 24.6 | 14.8 | 9.8 | 11.5 | 6.6 | 4.9 | 8.2 | 8.2 | 6.6 | | |
| 無回答 | | 101 | 21 | 22 | 4 | 8 | 12 | 7 | 5 | 11 | 17 | 15 | 14 | 10 | 7 | 9 | 5 | 6 | 7 | 2 | | |
| 1000 | | 208 | 21.8 | 4.0 | 7.9 | 11.9 | 6.9 | 5.0 | 10 | 16.8 | 14.9 | 13.9 | 9.9 | 6.9 | 8.9 | 5.0 | - | 5.9 | 6.9 | 20 | | |
| 無回答 | | 5,318 | 1,349 | 1,121 | 253 | 303 | 839 | 259 | 216 | 251 | 1,360 | 958 | 1,084 | 1,508 | 603 | 703 | 571 | 124 | 391 | 425 | 104 | |
| 1000 | | 254 | 21.1 | 4.8 | 5.7 | 15.8 | 4.9 | 4.1 | 4.7 | 25.6 | 18.0 | 20.4 | 28.4 | 11.3 | 13.2 | 10.7 | 2.3 | 7.4 | 8.0 | 20 | | |
| 継続雇用者 | 無回答 | 856 | 164 | 133 | 37 | 52 | 118 | 35 | 37 | 29 | 175 | 132 | 107 | 252 | 79 | 68 | 84 | 15 | 74 | 57 | | |
| | 1000 | 192 | 15.5 | 4.3 | 6.1 | 13.8 | 4.1 | 4.3 | 3.4 | 20.4 | 15.4 | 12.5 | 29.4 | 9.2 | 7.9 | 9.8 | 1.8 | 8.6 | 6.7 | | | |
| | 無回答 | 313 | 58 | 29 | 10 | 14 | 34 | 9 | 8 | 8 | 49 | 36 | 34 | 52 | 19 | 33 | 21 | 5 | 20 | 15 | | |
| | 1000 | 185 | 9.3 | 3.2 | 4.5 | 10.9 | 2.9 | 2.6 | 2.6 | 15.7 | 11.5 | 10.9 | 16.6 | 6.1 | 10.5 | 6.7 | 1.8 | 6.4 | 4.8 | | | |
| | 無回答 | 101 | 27 | 26 | 9 | 8 | 19 | 6 | 7 | 8 | 19 | 13 | 23 | 11 | 12 | 8 | 2 | 6 | 11 | | | |
| | 1000 | 267 | 21.7 | 8.9 | 7.9 | 18.8 | 5.9 | 6.9 | 7.9 | 18.8 | 12.9 | 12.9 | 22.8 | 10.9 | 11.9 | 7.9 | - | 20 | 5.9 | | | |
| | 無回答 | 1,165 | 311 | 279 | 62 | 64 | 202 | 77 | 73 | 55 | 282 | 184 | 201 | 294 | 104 | 134 | 103 | 21 | 89 | 62 | | |
| | 1000 | 267 | 18.8 | 5.3 | 5.5 | 17.3 | 6.6 | 6.3 | 4.7 | 24.2 | 15.8 | 17.3 | 25.2 | 8.9 | 11.5 | 8.8 | 1.8 | 7.6 | 5.3 | | | |
| | 無回答 | 4,302 | 1,040 | 858 | 196 | 252 | 700 | 212 | 171 | 189 | 1,067 | 709 | 799 | 1,176 | 451 | 498 | 420 | 90 | 290 | 345 | | |
| | 1000 | 242 | 19.9 | 4.6 | 5.9 | 16.3 | 4.9 | 4.0 | 4.4 | 24.8 | 16.5 | 18.6 | 27.3 | 10.5 | 11.6 | 9.8 | 2.1 | 6.7 | 8.0 | | | |
| 無回答 | 1,129 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

問6(1). 正社員の平均年齢

| | 合計 | 35歳未満 | 35歳～40歳未満 | 40歳～45歳未満 | 45歳～50歳未満 | 50歳以上 | 無回答 | 中央値 | 平均値 | | |
|----------|----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|------|------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 744 10.4 | 2,030 28.3 | 2,639 36.8 | 988 13.8 | 415 5.8 | 363 5.1 | 40.8 | 40.9 | | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 100.0 | 117 10.7 | 249 22.8 | 352 32.3 | 212 19.4 | 139 12.7 | 22 2.0 | 41.0 | 42.2 | |
| | 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 236 9.2 | 673 26.4 | 1,026 40.2 | 429 16.8 | 135 5.3 | 54 2.1 | 41.0 | 41.3 | |
| | 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 221 11.7 | 627 33.1 | 727 38.4 | 215 11.4 | 76 4.0 | 28 1.5 | 40.0 | 40.3 | |
| | 300～500人未満 | 347 100.0 | 49 14.1 | 136 39.2 | 117 33.7 | 32 9.2 | 10 2.9 | 3 0.9 | 39.4 | 39.6 | |
| | 500～1000人未満 | 224 100.0 | 20 8.9 | 90 40.2 | 93 41.5 | 8 3.6 | 8 3.6 | 5 2.2 | 40.0 | 39.8 | |
| | 1000人以上 | 346 100.0 | 34 9.8 | 122 35.3 | 163 47.1 | 20 5.8 | 6 1.7 | 1 0.3 | 40.1 | 39.9 | |
| | 無回答 | 724 100.0 | 67 9.3 | 133 18.4 | 161 22.2 | 72 9.9 | 41 5.7 | 250 34.5 | 41.0 | 40.9 | |
| | 雇用量規模 | 49人以下 | 463 100.0 | 61 13.2 | 100 21.6 | 125 27.0 | 95 20.5 | 60 13.0 | 22 4.8 | 41.0 | 42.1 |
| 50～99人 | | 2,648 100.0 | 223 8.4 | 632 23.9 | 1,011 38.2 | 453 17.1 | 183 6.9 | 146 5.5 | 41.4 | 41.6 | |
| 100～299人 | | 2,504 100.0 | 254 10.1 | 749 29.9 | 952 38.0 | 311 12.4 | 118 4.7 | 120 4.8 | 40.0 | 40.7 | |
| 300～499人 | | 492 100.0 | 76 15.4 | 173 35.2 | 158 32.1 | 45 9.1 | 20 4.1 | 20 4.1 | 39.8 | 39.7 | |
| 500～999人 | | 419 100.0 | 57 13.6 | 153 36.5 | 127 30.3 | 40 9.5 | 22 5.3 | 20 4.8 | 39.2 | 39.9 | |
| 1000人以上 | | 577 100.0 | 69 12.0 | 204 35.4 | 244 42.3 | 37 6.4 | 10 1.7 | 13 2.3 | 39.4 | 39.7 | |
| 無回答 | | 76 100.0 | 4 5.3 | 19 25.0 | 22 28.9 | 7 9.2 | 2 2.6 | 22 28.9 | 39.1 | 40.7 | |
| 産業 | | 建設業 | 499 100.0 | 21 4.2 | 109 21.8 | 222 44.5 | 109 21.8 | 24 4.8 | 14 2.8 | 42.0 | 42.2 |
| | 製造業 | 1,999 100.0 | 114 5.7 | 644 32.2 | 863 43.2 | 235 11.8 | 45 2.3 | 98 4.9 | 40.9 | 40.7 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | 1 2.6 | 10 25.6 | 20 51.3 | 7 17.9 | 1 2.6 | - | 44.0 | 41.3 | |
| | 情報通信業 | 254 100.0 | 79 31.1 | 108 42.5 | 54 21.3 | 5 2.0 | 2 0.8 | 6 2.4 | 36.0 | 36.9 | |
| | 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 15 2.2 | 68 9.8 | 249 36.0 | 181 26.2 | 144 20.8 | 34 4.9 | 45.0 | 45.8 | |
| | 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 170 12.2 | 483 34.6 | 549 39.3 | 126 9.0 | 12 0.9 | 56 4.0 | 39.0 | 39.5 | |
| | 金融業、保険業 | 71 100.0 | 2 2.8 | 27 38.0 | 26 36.6 | 8 11.3 | 6 8.5 | 2 2.8 | 47.0 | 41.2 | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 19 20.9 | 28 30.8 | 27 29.7 | 11 12.1 | 2 2.2 | 4 4.4 | 39.0 | 39.1 | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 29 18.0 | 37 23.0 | 59 36.6 | 27 16.8 | 5 3.1 | 4 2.5 | 39.0 | 40.1 | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 87 21.6 | 133 33.0 | 98 24.3 | 36 8.9 | 14 3.5 | 35 8.7 | 38.6 | 38.5 | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 77 31.8 | 52 21.5 | 56 23.1 | 27 11.2 | 17 7.0 | 13 5.4 | 40.0 | 38.3 | |
| | 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 12 9.3 | 23 17.8 | 46 35.7 | 24 18.6 | 10 7.8 | 14 10.9 | 40.3 | 42.0 | |
| | 医療、福祉 | 238 100.0 | 23 9.7 | 78 32.8 | 85 35.7 | 29 12.2 | 5 2.1 | 18 7.6 | 39.0 | 40.4 | |
| | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | - | 2 11.8 | 8 47.1 | 2 11.8 | 3 17.6 | 2 11.8 | 46.0 | 44.1 | |
| | その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 91 10.4 | 216 24.6 | 258 29.4 | 150 17.1 | 121 13.8 | 41 4.7 | 41.6 | 42.4 | |
| | その他 | 15 100.0 | - | 1 6.7 | 6 40.0 | 5 33.3 | 1 6.7 | 2 13.3 | 46.8 | 44.4 | |
| | 無回答 | 57 100.0 | 4 7.0 | 11 19.3 | 13 22.8 | 6 10.5 | 3 5.3 | 20 35.1 | 42.5 | 42.0 | |
| | 継続雇用量 | 有り | 5,318 100.0 | 368 6.9 | 1,527 28.7 | 2,201 41.4 | 796 15.0 | 309 5.8 | 117 2.2 | 41.0 | 41.4 |
| | | 無し | 856 100.0 | 236 27.6 | 308 36.0 | 219 25.6 | 46 5.4 | 23 2.7 | 24 2.8 | 38.0 | 37.7 |
| | | 無回答 | 313 100.0 | 11 3.5 | 42 13.4 | 52 16.6 | 33 10.5 | 11 3.5 | 164 52.4 | 38.0 | 42.0 |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 18 17.8 | 38 37.6 | 27 26.7 | 9 8.9 | 6 5.9 | 3 3.0 | 37.3 | 39.3 | |
| | 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 197 16.9 | 385 33.0 | 392 33.6 | 104 8.9 | 39 3.3 | 48 4.1 | 40.0 | 39.3 | |
| | 業界平均並み | 4,302 100.0 | 417 9.7 | 1,236 28.7 | 1,598 37.1 | 599 13.9 | 246 5.7 | 206 4.8 | 40.9 | 41.0 | |
| | 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 73 6.5 | 264 23.4 | 449 39.8 | 203 18.0 | 82 7.3 | 58 5.1 | 42.0 | 42.1 | |
| | 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 10 4.8 | 36 17.2 | 80 38.3 | 40 19.1 | 26 12.4 | 17 8.1 | 43.3 | 43.3 | |
| | 無回答 | 273 100.0 | 29 10.6 | 71 26.0 | 93 34.1 | 33 12.1 | 16 5.9 | 31 11.4 | 40.0 | 41.0 | |

問6(2). 正社員数

| | 合計 | 50人未 満 | 50～1 00人未 満 | 100～ 300人 未満 | 300～ 500人 未満 | 500～ 1000 人未満 | 1000 人以上 | 無回答 | |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 1,091 15.2 | 2,553 35.6 | 1,894 26.4 | 347 4.8 | 224 3.1 | 346 4.8 | 724 10.1 | |
| 雇 用 者 規 模 | 49人以下 | 463 100.0 | 378 81.6 | 14 3.0 | 2 0.4 | - | - | 69 14.9 | |
| | 50～99人 | 2,648 100.0 | 527 19.9 | 1,822 68.8 | 12 0.5 | - | - | 287 10.8 | |
| | 100～299人 | 2,504 100.0 | 149 6.0 | 598 23.9 | 1,524 60.9 | 1 0.0 | - | 232 9.3 | |
| | 300～499人 | 492 100.0 | 21 4.3 | 48 9.8 | 180 36.6 | 199 40.4 | 1 0.2 | 43 8.7 | |
| | 500～999人 | 419 100.0 | 7 1.7 | 37 8.8 | 104 24.8 | 100 23.9 | 135 32.2 | 1 0.2 | 35 8.4 |
| | 1000人以上 | 577 100.0 | 4 0.7 | 8 1.4 | 64 11.1 | 45 7.8 | 87 15.1 | 342 59.3 | 27 4.7 |
| | 無回答 | 76 100.0 | 5 6.6 | 26 34.2 | 8 10.5 | 2 2.6 | 1 1.3 | 3 3.9 | 31 40.8 |
| | 産 業 | 建設業 | 499 100.0 | 60 12.0 | 220 44.1 | 123 24.6 | 18 3.6 | 8 1.6 | 26 5.2 |
| 製造業 | | 1,999 100.0 | 216 10.8 | 749 37.5 | 603 30.2 | 85 4.3 | 66 3.3 | 115 5.8 | 165 8.3 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | | 39 100.0 | 3 7.7 | 19 48.7 | 8 20.5 | 3 7.7 | 1 2.6 | 3 7.7 | 2 5.1 |
| 情報通信業 | | 254 100.0 | 33 13.0 | 71 28.0 | 84 33.1 | 16 6.3 | 10 3.9 | 16 6.3 | 24 9.4 |
| 運輸業、郵便業 | | 691 100.0 | 117 16.9 | 239 34.6 | 181 26.2 | 32 4.6 | 18 2.6 | 30 4.3 | 74 10.7 |
| 卸売業、小売業 | | 1,396 100.0 | 157 11.2 | 535 38.3 | 374 26.8 | 85 6.1 | 49 3.5 | 66 4.7 | 130 9.3 |
| 金融業、保険業 | | 71 100.0 | 11 15.5 | 19 26.8 | 17 23.9 | 4 5.6 | 4 5.6 | 12 16.9 | 4 5.6 |
| 不動産業、物品賃貸業 | | 91 100.0 | 16 17.6 | 30 33.0 | 26 28.6 | 4 4.4 | 6 6.6 | 1 1.1 | 8 8.8 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | | 161 100.0 | 27 16.8 | 57 35.4 | 35 21.7 | 8 5.0 | 8 5.0 | 9 5.6 | 17 10.6 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | | 403 100.0 | 83 20.6 | 113 28.0 | 97 24.1 | 26 6.5 | 12 3.0 | 13 3.2 | 59 14.6 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | | 242 100.0 | 72 29.8 | 74 30.6 | 51 21.1 | 8 3.3 | 6 2.5 | 4 1.7 | 27 11.2 |
| 教育、学習支援業 | | 129 100.0 | 22 17.1 | 47 36.4 | 25 19.4 | 8 6.2 | - | 9 7.0 | 18 14.0 |
| 医療、福祉 | | 238 100.0 | 51 21.4 | 92 38.7 | 45 18.9 | 10 4.2 | 5 2.1 | 7 2.9 | 28 11.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | | 17 100.0 | 5 29.4 | 2 11.8 | 4 23.5 | - | - | - | 6 35.3 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | | 877 100.0 | 210 23.9 | 262 29.9 | 212 24.2 | 39 4.4 | 30 3.4 | 34 3.9 | 90 10.3 |
| その他 | | 15 100.0 | 3 20.0 | 4 26.7 | 5 33.3 | - | - | - | 3 20.0 |
| 無回答 | | 57 100.0 | 5 8.8 | 20 35.1 | 4 7.0 | 1 1.8 | 1 1.8 | 1 1.8 | 25 43.9 |
| 正 社 員 平 均 年 齢 | 35歳未満 | 744 100.0 | 117 15.7 | 236 31.7 | 221 29.7 | 49 6.6 | 20 2.7 | 34 4.6 | 67 9.0 |
| | 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 249 12.3 | 673 33.2 | 627 30.9 | 136 6.7 | 90 4.4 | 122 6.0 | 133 6.6 |
| | 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 352 13.3 | 1,026 38.9 | 727 27.5 | 117 4.4 | 93 3.5 | 163 6.2 | 161 6.1 |
| | 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 212 21.5 | 429 43.4 | 215 21.8 | 32 3.2 | 8 0.8 | 20 2.0 | 72 7.3 |
| | 50歳以上 | 415 100.0 | 139 33.5 | 135 32.5 | 76 18.3 | 10 2.4 | 8 1.9 | 6 1.4 | 41 9.9 |
| | 無回答 | 363 100.0 | 22 6.1 | 54 14.9 | 28 7.7 | 3 0.8 | 5 1.4 | 1 0.3 | 250 68.9 |
| 継 続 雇 用 者 | 有り | 5,318 100.0 | 684 12.9 | 1,940 36.5 | 1,539 28.9 | 295 5.5 | 202 3.8 | 320 6.0 | 338 6.4 |
| | 無し | 856 100.0 | 214 25.0 | 330 38.6 | 190 22.2 | 22 2.6 | 7 0.8 | 10 1.2 | 83 9.7 |
| | 無回答 | 313 100.0 | 22 7.0 | 45 14.4 | 39 12.5 | 4 1.3 | 7 2.2 | 8 2.6 | 188 60.1 |
| 経 営 状 況 | 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 9 8.9 | 37 36.6 | 24 23.8 | 8 7.9 | 2 2.0 | 7 6.9 | 14 13.9 |
| | 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 117 10.0 | 427 36.7 | 337 28.9 | 63 5.4 | 42 3.6 | 69 5.9 | 110 9.4 |
| | 業界平均並み | 4,302 100.0 | 653 15.2 | 1,525 35.4 | 1,171 27.2 | 202 4.7 | 132 3.1 | 202 4.7 | 417 9.7 |
| | 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 219 19.4 | 404 35.8 | 262 23.2 | 60 5.3 | 33 2.9 | 49 4.3 | 102 9.0 |
| | 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 50 23.9 | 72 34.4 | 40 19.1 | 5 2.4 | 4 1.9 | 9 4.3 | 29 13.9 |
| | 無回答 | 273 100.0 | 43 15.8 | 88 32.2 | 60 22.0 | 9 3.3 | 11 4.0 | 10 3.7 | 52 19.0 |

問6(2). 正社員数(50~54歳)

| | 合計 | 0人 | 1~5人 | 6~10人 | 11~20人 | 21~30人 | 31~50人 | 51~100人 | 101人以上 | 無回答 | |
|----------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 237 3.3 | 1,946 27.1 | 1,789 24.9 | 1,399 19.5 | 464 6.5 | 350 4.9 | 247 3.4 | 360 5.0 | 387 5.4 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 100.0 | 113 10.4 | 621 56.9 | 282 25.8 | 27 2.5 | - 0.1 | 1 - | - - | 47 4.3 | |
| | 50~100人未満 | 2,553 100.0 | 72 2.8 | 902 35.3 | 999 39.1 | 495 19.4 | 35 1.4 | 9 0.4 | 13 0.5 | 28 1.1 | |
| | 100~300人未満 | 1,894 100.0 | 30 1.6 | 209 11.0 | 374 19.7 | 748 39.5 | 344 18.2 | 142 7.5 | 19 1.0 | 10 0.5 | |
| | 300~500人未満 | 347 100.0 | - - | 13 3.7 | 18 5.2 | 48 13.8 | 51 14.7 | 126 36.3 | 84 24.2 | 5 1.4 | |
| | 500~1000人未満 | 224 100.0 | - - | 2 0.9 | 8 3.6 | 11 4.9 | 10 4.5 | 44 19.6 | 98 43.8 | 47 21.0 | |
| | 1000人以上 | 346 100.0 | - - | - - | 6 1.7 | 3 0.9 | 1 0.3 | 13 3.8 | 26 7.5 | 294 85.0 | |
| | 無回答 | 724 100.0 | 22 3.0 | 199 27.5 | 102 14.1 | 67 9.3 | 23 3.2 | 15 2.1 | 7 1.0 | 4 0.6 | |
| | 285 39.4 | | | | | | | | | | |
| 雇業者規模 | 49人以下 | 463 100.0 | 60 13.0 | 244 52.7 | 104 22.5 | 14 3.0 | 1 0.2 | - - | - - | 40 8.6 | |
| | 50~99人 | 2,648 100.0 | 95 3.6 | 1,117 42.2 | 909 34.3 | 360 13.6 | 18 0.7 | 6 0.2 | 9 0.3 | 134 5.1 | |
| | 100~299人 | 2,504 100.0 | 60 2.4 | 460 18.4 | 624 24.9 | 814 32.5 | 299 11.9 | 99 4.0 | 16 0.6 | 7 0.3 | |
| | 300~499人 | 492 100.0 | 7 1.4 | 62 12.6 | 62 12.6 | 104 21.1 | 74 15.0 | 122 24.8 | 39 7.9 | 2 0.4 | |
| | 500~999人 | 419 100.0 | 10 2.4 | 30 7.2 | 42 10.0 | 66 15.8 | 43 10.3 | 81 19.3 | 100 23.9 | 22 5.3 | |
| | 1000人以上 | 577 100.0 | 5 0.9 | 20 3.5 | 30 5.2 | 30 5.2 | 26 4.5 | 41 7.1 | 81 14.0 | 326 56.5 | |
| | 18 3.1 | | | | | | | | | | |
| | 無回答 | 76 100.0 | - - | 13 17.1 | 18 23.7 | 11 14.5 | 3 3.9 | 1 1.3 | 2 2.6 | 3 3.9 | |
| 25 32.9 | | | | | | | | | | | |
| 産業 | 建設業 | 499 100.0 | 6 1.2 | 126 25.3 | 150 30.1 | 116 23.2 | 24 4.8 | 23 4.6 | 15 3.0 | 27 5.4 | |
| | 製造業 | 1,999 100.0 | 20 1.0 | 445 22.3 | 544 27.2 | 452 22.6 | 141 7.1 | 104 5.2 | 69 3.5 | 125 6.3 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | - - | 9 23.1 | 16 41.0 | 5 12.8 | 2 5.1 | 4 10.3 | - - | 3 7.7 | |
| | 情報通信業 | 254 100.0 | 35 13.8 | 86 33.9 | 37 14.6 | 33 13.0 | 12 4.7 | 14 5.5 | 12 4.7 | 13 5.1 | |
| | 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 9 1.3 | 140 20.3 | 166 24.0 | 175 25.3 | 64 9.3 | 45 6.5 | 22 3.2 | 35 5.1 | |
| | 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 33 2.4 | 407 29.2 | 371 26.6 | 239 17.1 | 90 6.4 | 70 5.0 | 58 4.2 | 71 5.1 | |
| | 57 4.1 | | | | | | | | | | |
| | 金融業、保険業 | 71 100.0 | 2 2.8 | 18 25.4 | 18 25.4 | 11 15.5 | 4 5.6 | 3 4.2 | 2 2.8 | 13 18.3 | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 6 6.6 | 25 27.5 | 25 27.5 | 16 17.6 | 5 5.5 | 3 3.3 | 4 4.4 | 2 2.2 | |
| | 5 5.5 | | | | | | | | | | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 10 6.2 | 51 31.7 | 33 20.5 | 34 21.1 | 6 3.7 | 7 4.3 | 5 3.1 | 11 6.8 | |
| | 4 2.5 | | | | | | | | | | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 32 7.9 | 137 34.0 | 78 19.4 | 53 13.2 | 24 6.0 | 12 3.0 | 16 4.0 | 12 3.0 | |
| | 39 9.7 | | | | | | | | | | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 27 11.2 | 105 43.4 | 54 22.3 | 25 10.3 | 7 2.9 | 5 2.1 | 3 1.2 | 2 0.8 | |
| | 14 5.8 | | | | | | | | | | |
| | 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 4 3.1 | 29 22.5 | 26 20.2 | 30 23.3 | 11 8.5 | 5 3.9 | 2 1.6 | 9 7.0 | |
| | 13 10.1 | | | | | | | | | | |
| | 医療、福祉 | 238 100.0 | 5 2.1 | 59 24.8 | 69 29.0 | 52 21.8 | 15 6.3 | 9 3.8 | 6 2.5 | 5 2.1 | |
| | 18 7.6 | | | | | | | | | | |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | - - | 3 17.6 | 4 23.5 | 1 5.9 | 1 5.9 | 3 17.6 | 1 5.9 | - - | | |
| 4 23.5 | | | | | | | | | | | |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 48 5.5 | 296 33.8 | 182 20.8 | 141 16.1 | 54 6.2 | 43 4.9 | 31 3.5 | 32 3.6 | | |
| 50 5.7 | | | | | | | | | | | |
| その他 | 15 100.0 | - - | 2 13.3 | 3 20.0 | 5 33.3 | 2 13.3 | - - | 1 6.7 | - - | | |
| 2 13.3 | | | | | | | | | | | |
| 無回答 | 57 100.0 | - - | 8 14.0 | 13 22.8 | 11 19.3 | 2 3.5 | - - | - - | 1 1.8 | | |
| 22 38.6 | | | | | | | | | | | |
| 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 744 100.0 | 134 18.0 | 365 49.1 | 114 15.3 | 48 6.5 | 19 2.6 | 16 2.2 | 14 1.9 | 10 1.3 | |
| | 35歳~40歳未満 | 2,030 100.0 | 61 3.0 | 666 32.8 | 492 24.2 | 367 18.1 | 106 5.2 | 110 5.4 | 80 3.9 | 107 5.3 | |
| | 40歳~45歳未満 | 2,639 100.0 | 18 0.7 | 553 21.0 | 752 28.5 | 616 23.3 | 199 7.5 | 141 5.3 | 110 4.2 | 203 7.7 | |
| | 45歳~50歳未満 | 988 100.0 | 11 1.1 | 188 19.0 | 302 30.6 | 249 25.2 | 101 10.2 | 56 5.7 | 28 2.8 | 28 2.8 | |
| | 25 2.5 | | | | | | | | | | |
| | 50歳以上 | 415 100.0 | 7 1.7 | 126 30.4 | 98 23.6 | 93 22.4 | 32 7.7 | 20 4.8 | 10 2.4 | 11 2.7 | |
| | 18 4.3 | | | | | | | | | | |
| 無回答 | 363 100.0 | 6 1.7 | 48 13.2 | 31 8.5 | 26 7.2 | 7 1.9 | 7 1.9 | 5 1.4 | 1 0.3 | | |
| 232 63.9 | | | | | | | | | | | |
| 継続雇業者 | 有り | 5,318 100.0 | 58 1.1 | 1,270 23.9 | 1,436 27.0 | 1,179 22.2 | 411 7.7 | 308 5.8 | 218 4.1 | 336 6.3 | |
| | 無し | 856 100.0 | 99 11.6 | 394 46.0 | 192 22.4 | 94 11.0 | 22 2.6 | 13 1.5 | 7 0.8 | 7 0.8 | |
| | 28 3.3 | | | | | | | | | | |
| | 無回答 | 313 100.0 | - - | 44 14.1 | 27 8.6 | 31 9.9 | 7 2.2 | 7 2.2 | 9 2.9 | 6 1.9 | |
| | 182 58.1 | | | | | | | | | | |
| | 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 3 3.0 | 36 35.6 | 24 23.8 | 14 13.9 | 6 5.9 | 4 4.0 | 6 5.9 | 4 4.0 |
| | | 4 4.0 | | | | | | | | | |
| 業界平均より良い | | 1,165 100.0 | 49 4.2 | 347 29.8 | 286 24.5 | 217 18.6 | 66 5.7 | 54 4.6 | 36 3.1 | 62 5.3 | |
| 48 4.1 | | | | | | | | | | | |
| 業界平均並み | | 4,302 100.0 | 134 3.1 | 1,134 26.4 | 1,086 25.2 | 858 19.9 | 289 6.7 | 214 5.0 | 154 3.6 | 213 5.0 | |
| 220 5.1 | | | | | | | | | | | |
| 業界平均より悪い | | 1,129 100.0 | 34 3.0 | 302 26.7 | 267 23.6 | 225 19.9 | 77 6.8 | 66 5.8 | 31 2.7 | 58 5.1 | |
| 69 6.1 | | | | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 6 2.9 | 59 28.2 | 56 26.8 | 40 19.1 | 12 5.7 | 8 3.8 | 6 2.9 | 9 4.3 | | |
| 13 6.2 | | | | | | | | | | | |
| 無回答 | 273 100.0 | 11 4.0 | 68 24.9 | 70 25.6 | 45 16.5 | 14 5.1 | 4 1.5 | 14 5.1 | 14 5.1 | | |
| 33 12.1 | | | | | | | | | | | |

問6(2). 正社員数(55~59歳)

| | 合計 | 0人 | 1~5人 | 6~10人 | 11~20人 | 21~30人 | 31~50人 | 51~100人 | 101人以上 | 無回答 |
|----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|------------|-------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 403 5.6 | 2,304 32.1 | 1,624 22.6 | 1,246 17.4 | 429 6.0 | 274 3.8 | 213 3.0 | 282 3.9 | 404 5.6 |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 100.0 | 157 14.4 | 628 57.6 | 212 19.4 | 36 3.3 | 4 0.4 | - | - | 54 4.9 |
| | 50~100人未満 | 2,553 100.0 | 137 5.4 | 1,073 42.0 | 857 33.6 | 417 16.3 | 35 1.4 | 5 0.2 | - | 29 1.1 |
| | 100~300人未満 | 1,894 100.0 | 68 3.6 | 360 19.0 | 422 22.3 | 635 33.5 | 269 14.2 | 100 5.3 | 20 1.1 | 2 0.1 |
| | 300~500人未満 | 347 100.0 | 4 1.2 | 24 6.9 | 33 9.5 | 65 18.7 | 77 22.2 | 89 25.6 | 48 13.8 | 4 1.2 |
| | 500~1000人未満 | 224 100.0 | - | 12 5.4 | 10 4.5 | 13 5.8 | 20 8.9 | 46 20.5 | 87 38.8 | 32 14.3 |
| | 1000人以上 | 346 100.0 | - | 9 2.6 | 1 0.3 | 7 2.0 | 10 2.9 | 21 6.1 | 54 15.6 | 241 69.7 |
| | 無回答 | 724 100.0 | 37 5.1 | 198 27.3 | 89 12.3 | 73 10.1 | 14 1.9 | 13 1.8 | 4 0.6 | 3 0.4 |
| | 49人以下 | 463 100.0 | 66 14.3 | 255 55.1 | 82 17.7 | 11 2.4 | 1 0.2 | - | - | - |
| 雇用者規模 | 50~99人 | 2,648 100.0 | 179 6.8 | 1,208 45.6 | 785 29.6 | 318 12.0 | 21 0.8 | 1 0.0 | - | 136 5.1 |
| | 100~299人 | 2,504 100.0 | 113 4.5 | 638 25.5 | 611 24.4 | 705 28.2 | 224 8.9 | 78 3.1 | 4 0.2 | 131 5.2 |
| | 300~499人 | 492 100.0 | 21 4.3 | 76 15.4 | 72 14.6 | 108 22.0 | 86 17.5 | 80 16.3 | 26 5.3 | 2 0.4 |
| | 500~999人 | 419 100.0 | 16 3.8 | 54 12.9 | 38 9.1 | 67 16.0 | 58 13.8 | 66 15.8 | 83 19.8 | 12 2.9 |
| | 1000人以上 | 577 100.0 | 8 1.4 | 53 9.2 | 18 3.1 | 31 5.4 | 38 6.6 | 49 8.5 | 97 16.8 | 265 45.9 |
| | 無回答 | 76 100.0 | - | 20 26.3 | 18 23.7 | 6 7.9 | 1 1.3 | - | 3 3.9 | 3 3.9 |
| | 建設業 | 499 100.0 | 10 2.0 | 142 28.5 | 129 25.9 | 122 24.4 | 27 5.4 | 20 4.0 | 9 1.8 | 24 4.8 |
| | 製造業 | 1,999 100.0 | 38 1.9 | 575 28.8 | 534 26.7 | 381 19.1 | 134 6.7 | 80 4.0 | 59 3.0 | 99 5.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | - | 8 20.5 | 16 41.0 | 8 20.5 | 1 2.6 | 2 5.1 | 2 5.1 | 2 5.1 | |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 60 23.6 | 103 40.6 | 22 8.7 | 23 9.1 | 10 3.9 | 8 3.1 | 8 3.1 | 6 2.4 | |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 18 2.6 | 148 21.4 | 159 23.0 | 180 26.0 | 63 9.1 | 34 4.9 | 23 3.3 | 28 4.1 | |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 74 5.3 | 499 35.7 | 348 24.9 | 194 13.9 | 70 5.0 | 57 4.1 | 49 3.5 | 47 3.4 | |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | 4 5.6 | 19 26.8 | 10 14.1 | 16 22.5 | 5 7.0 | 4 5.6 | 5 7.0 | 8 11.3 | |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 7 7.7 | 44 48.4 | 15 16.5 | 13 14.3 | 2 2.2 | 2 2.2 | 1 1.1 | 1 1.1 | |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 18 11.2 | 64 39.8 | 21 13.0 | 27 16.8 | 8 5.0 | 4 2.5 | 6 3.7 | 9 5.6 | |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 40 9.9 | 156 38.7 | 64 15.9 | 48 11.9 | 26 6.5 | 8 2.0 | 11 2.7 | 10 2.5 | |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 37 15.3 | 114 47.1 | 36 14.9 | 24 9.9 | 9 3.7 | 3 1.2 | 2 0.8 | 2 0.8 | |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 7 5.4 | 33 25.6 | 31 24.0 | 24 18.6 | 6 4.7 | 6 4.7 | 2 1.6 | 9 7.0 | |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 7 2.9 | 83 34.9 | 58 24.4 | 43 18.1 | 13 5.5 | 4 1.7 | 4 1.7 | 6 2.5 | |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | - | 4 23.5 | 3 17.6 | 3 17.6 | 2 11.8 | 2 11.8 | - | - | |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 83 9.5 | 294 33.5 | 163 18.6 | 133 15.2 | 50 5.7 | 37 4.2 | 31 3.5 | 30 3.4 | |
| その他 | 15 100.0 | - | 3 20.0 | 4 26.7 | 3 20.0 | 1 6.7 | 2 13.3 | - | - | |
| 無回答 | 57 100.0 | - | 15 26.3 | 11 19.3 | 4 7.0 | 2 3.5 | 1 1.8 | 1 1.8 | 1 1.8 | |
| 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 744 100.0 | 222 29.8 | 351 47.2 | 71 9.5 | 36 4.8 | 14 1.9 | 11 1.5 | 5 0.7 | 4 0.5 |
| | 35歳~40歳未満 | 2,030 100.0 | 127 6.3 | 877 43.2 | 386 19.0 | 267 13.2 | 117 5.8 | 72 3.5 | 61 3.0 | 78 3.8 |
| | 40歳~45歳未満 | 2,639 100.0 | 37 1.4 | 733 27.8 | 752 28.5 | 533 20.2 | 170 6.4 | 107 4.1 | 99 3.8 | 159 6.0 |
| | 45歳~50歳未満 | 988 100.0 | 5 0.5 | 218 22.1 | 284 28.7 | 274 27.7 | 79 8.0 | 49 5.0 | 24 2.4 | 26 2.6 |
| | 50歳以上 | 415 100.0 | 2 0.5 | 78 18.8 | 97 23.4 | 114 27.5 | 45 10.8 | 27 6.5 | 21 5.1 | 13 3.1 |
| | 無回答 | 363 100.0 | 10 2.8 | 47 12.9 | 34 9.4 | 22 6.1 | 4 1.1 | 8 2.2 | 3 0.8 | 2 0.6 |
| 継続雇用者状況 | 有り | 5,318 100.0 | 109 2.0 | 1,569 29.5 | 1,372 25.8 | 1,090 20.5 | 383 7.2 | 244 4.6 | 190 3.6 | 262 4.9 |
| | 無し | 856 100.0 | 192 22.4 | 440 51.4 | 110 12.9 | 55 6.4 | 16 1.9 | 6 0.7 | 1 0.1 | 5 0.6 |
| | 無回答 | 313 100.0 | 2 0.6 | 48 15.3 | 27 8.6 | 22 7.0 | 7 2.2 | 5 1.6 | 8 2.6 | 6 1.9 |
| | 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 8 7.9 | 34 33.7 | 25 24.8 | 11 10.9 | 2 2.0 | 5 5.0 | 6 5.9 | 2 2.0 |
| | 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 81 7.0 | 433 37.2 | 237 20.3 | 176 15.1 | 67 5.8 | 36 3.1 | 31 2.7 | 52 4.5 |
| | 業界平均並み | 4,302 100.0 | 229 5.3 | 1,369 31.8 | 988 23.0 | 765 17.8 | 264 6.1 | 162 3.8 | 129 3.0 | 170 4.0 |
| 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 54 4.8 | 330 29.2 | 264 23.4 | 212 18.8 | 71 6.3 | 51 4.5 | 37 3.3 | 40 3.5 | |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 10 4.8 | 63 30.1 | 51 24.4 | 39 18.7 | 9 4.3 | 9 4.3 | 5 2.4 | 7 3.3 | |
| 無回答 | 273 100.0 | 21 7.7 | 75 27.5 | 59 21.6 | 43 15.8 | 16 5.9 | 11 4.0 | 5 1.8 | 11 4.0 | |

問6(2). 正社員数(60~64歳)

| | 合計 | 0人 | 1~5人 | 6~10人 | 11~20人 | 21~30人 | 31~50人 | 51~100人 | 101人以上 | 無回答 |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|-------------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 2,212 30.8 | 2,333 32.5 | 925 12.9 | 553 7.7 | 156 2.2 | 104 1.4 | 87 1.2 | 60 0.8 | 749 10.4 |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 100.0 | 421 38.6 | 412 37.8 | 87 8.0 | 33 3.0 | 2 0.2 | - | - | 136 12.5 |
| | 50~100人未満 | 2,553 100.0 | 736 28.8 | 1,051 41.2 | 417 16.3 | 156 6.1 | 31 1.2 | 10 0.4 | - | 152 6.0 |
| | 100~300人未満 | 1,894 100.0 | 570 30.1 | 558 29.5 | 288 15.2 | 258 13.6 | 78 4.1 | 39 2.1 | 27 1.4 | 2 0.1 |
| | 300~500人未満 | 347 100.0 | 129 37.2 | 73 21.0 | 36 10.4 | 33 9.5 | 18 5.2 | 21 6.1 | 15 4.3 | 3 0.9 |
| | 500~1000人未満 | 224 100.0 | 103 46.0 | 30 13.4 | 16 7.1 | 16 7.1 | 12 5.4 | 13 5.8 | 11 4.9 | 12 5.4 |
| | 1000人以上 | 346 100.0 | 143 41.3 | 44 12.7 | 22 6.4 | 21 6.1 | 9 2.6 | 16 4.6 | 33 9.5 | 41 11.8 |
| | 無回答 | 724 100.0 | 110 15.2 | 165 22.8 | 59 8.1 | 36 5.0 | 6 0.8 | 5 0.7 | 1 0.1 | 2 0.3 |
| | 49人以下 | 463 100.0 | 134 28.9 | 200 43.2 | 41 8.9 | 16 3.5 | - | - | - | - |
| 雇 用 者 規 模 | 50~99人 | 2,648 100.0 | 715 27.0 | 1,067 40.3 | 401 15.1 | 149 5.6 | 25 0.9 | 6 0.2 | - | 285 10.8 |
| | 100~299人 | 2,504 100.0 | 758 30.3 | 741 29.6 | 364 14.5 | 276 11.0 | 74 3.0 | 39 1.6 | 13 0.5 | 1 0.0 |
| | 300~499人 | 492 100.0 | 187 38.0 | 123 25.0 | 41 8.3 | 41 8.3 | 21 4.3 | 17 3.5 | 16 3.3 | 3 0.6 |
| | 500~999人 | 419 100.0 | 167 39.9 | 85 20.3 | 29 6.9 | 31 7.4 | 18 4.3 | 20 4.8 | 19 4.5 | 7 1.7 |
| | 1000人以上 | 577 100.0 | 243 42.1 | 96 16.6 | 40 6.9 | 35 6.1 | 18 3.1 | 21 3.6 | 39 6.8 | 47 8.1 |
| | 無回答 | 76 100.0 | 8 10.5 | 21 27.6 | 9 11.8 | 5 6.6 | - | 1 1.3 | - | 2 2.6 |
| | 建設業 | 499 100.0 | 92 18.4 | 190 38.1 | 97 19.4 | 63 12.6 | 11 2.2 | 4 0.8 | 6 1.2 | 6 1.2 |
| | 製造業 | 1,999 100.0 | 606 30.3 | 646 32.3 | 301 15.1 | 171 8.6 | 32 1.6 | 22 1.1 | 8 0.4 | 11 0.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | 19 48.7 | 8 20.5 | 8 20.5 | 2 2.6 | - | - | - | 1 2.6 | |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 139 54.7 | 69 27.2 | 14 5.5 | 1 0.4 | 3 1.2 | 3 1.2 | 2 0.8 | 1 0.4 | |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 133 19.2 | 186 26.9 | 102 14.8 | 99 14.3 | 37 5.4 | 27 3.9 | 18 2.6 | 10 1.4 | |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 500 35.8 | 517 37.0 | 168 12.0 | 58 4.2 | 10 0.7 | 13 0.9 | 10 0.7 | 4 0.3 | |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | 33 46.5 | 22 31.0 | 5 7.0 | 2 2.8 | 1 1.4 | - | - | 1 1.4 | |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 31 34.1 | 33 36.3 | 10 11.0 | 3 3.3 | 1 1.1 | 1 1.1 | - | - | |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 63 39.1 | 46 28.6 | 15 9.3 | 11 6.8 | 3 1.9 | - | 3 1.9 | 4 2.5 | |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 121 30.0 | 147 36.5 | 41 10.2 | 28 6.9 | 8 2.0 | 4 1.0 | 4 1.0 | - | |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 87 36.0 | 85 35.1 | 15 6.2 | 13 5.4 | 3 1.2 | 3 1.2 | 1 0.4 | 1 0.4 | |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 21 16.3 | 43 33.3 | 21 16.3 | 9 7.0 | 5 3.9 | 5 3.9 | 5 3.9 | 6 4.7 | |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 51 21.4 | 97 40.8 | 25 10.5 | 17 7.1 | 5 2.1 | 2 0.8 | 3 1.3 | 1 0.4 | |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | 6 35.3 | 5 29.4 | 1 5.9 | - | - | 1 5.9 | - | - | |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 301 34.3 | 221 25.2 | 95 10.8 | 71 8.1 | 35 4.0 | 19 2.2 | 25 2.9 | 14 1.6 | |
| その他 | 15 100.0 | 3 20.0 | 6 40.0 | 1 6.7 | 2 13.3 | 1 6.7 | - | - | - | |
| 無回答 | 57 100.0 | 6 10.5 | 12 21.1 | 6 10.5 | 4 7.0 | 1 1.8 | - | 2 3.5 | - | |
| 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 744 100.0 | 400 53.8 | 228 30.6 | 29 3.9 | 11 1.5 | 5 0.7 | 2 0.3 | 2 0.3 | 67 9.0 |
| | 35歳~40歳未満 | 2,030 100.0 | 823 40.5 | 748 36.8 | 175 8.6 | 76 3.7 | 20 1.0 | 13 0.6 | 9 0.4 | 5 0.2 |
| | 40歳~45歳未満 | 2,639 100.0 | 771 29.2 | 962 36.5 | 376 14.2 | 204 7.7 | 47 1.8 | 34 1.3 | 30 1.1 | 30 1.1 |
| | 45歳~50歳未満 | 988 100.0 | 159 16.1 | 279 28.2 | 243 24.6 | 166 16.8 | 38 3.8 | 18 1.8 | 13 1.3 | 9 0.9 |
| | 50歳以上 | 415 100.0 | 25 6.0 | 65 15.7 | 74 17.8 | 86 20.7 | 46 11.1 | 34 8.2 | 31 7.5 | 15 3.6 |
| | 無回答 | 363 100.0 | 34 9.4 | 51 14.0 | 28 7.7 | 10 2.8 | - | 3 0.8 | 2 0.6 | 1 0.3 |
| 継続雇用者状況 | 有り | 5,318 100.0 | 1,451 27.3 | 1,882 35.4 | 789 14.8 | 470 8.8 | 133 2.5 | 83 1.6 | 67 1.3 | 51 1.0 |
| | 無し | 856 100.0 | 577 67.4 | 164 19.2 | 27 3.2 | 7 0.8 | 4 0.5 | 3 0.4 | 1 0.1 | 2 0.2 |
| | 無回答 | 313 100.0 | 22 7.0 | 51 16.3 | 17 5.4 | 17 5.4 | 6 1.9 | 2 0.6 | 4 1.3 | 2 0.6 |
| | 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 30 29.7 | 41 40.6 | 7 6.9 | 7 6.9 | 1 1.0 | - | 1 1.0 | - |
| | 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 373 32.0 | 415 35.6 | 146 12.5 | 78 6.7 | 19 1.6 | 13 1.1 | 9 0.8 | 12 1.0 |
| | 業界平均並み | 4,302 100.0 | 1,298 30.2 | 1,396 32.5 | 544 12.6 | 358 8.3 | 94 2.2 | 68 1.6 | 66 1.5 | 36 0.8 |
| | 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 365 32.3 | 326 28.9 | 166 14.7 | 79 7.0 | 33 2.9 | 19 1.7 | 8 0.7 | 9 0.8 |
| | 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 66 31.6 | 70 33.5 | 29 13.9 | 14 6.7 | 1 0.5 | 1 0.5 | 2 1.0 | 1 0.5 |
| 無回答 | 273 100.0 | 80 29.3 | 85 31.1 | 33 12.1 | 17 6.2 | 8 2.9 | 3 1.1 | 1 0.4 | 2 0.7 | |

問6(2). 正社員数(65歳以上)

| | 合計 | 0人 | 1~5人 | 6~10人 | 11~20人 | 21~30人 | 31~50人 | 51~100人 | 101人以上 | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|---------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|-------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 3,705 51.6 | 2,018 28.1 | 319 4.4 | 128 1.8 | 42 0.6 | 30 0.4 | 19 0.3 | 9 0.1 | 909 12.7 |
| 正社員規模 | | | | | | | | | | |
| 50人未満 | 1,091 100.0 | 619 56.7 | 278 25.5 | 27 2.5 | 6 0.5 | - | - | - | - | 161 14.8 |
| 50~100人未満 | 2,553 100.0 | 1,266 49.6 | 926 36.3 | 113 4.4 | 26 1.0 | 9 0.4 | 3 0.1 | - | - | 210 8.2 |
| 100~300人未満 | 1,894 100.0 | 1,035 54.6 | 551 29.1 | 107 5.6 | 60 3.2 | 19 1.0 | 16 0.8 | 4 0.2 | - | 102 5.4 |
| 300~500人未満 | 347 100.0 | 215 62.0 | 57 16.4 | 26 7.5 | 12 3.5 | 5 1.4 | 3 0.9 | 3 0.9 | 2 0.6 | 24 6.9 |
| 500~1000人未満 | 224 100.0 | 156 69.6 | 30 13.4 | 6 2.7 | 5 2.2 | 2 0.9 | 1 0.4 | 7 3.1 | 3 1.3 | 14 6.3 |
| 1000人以上 | 346 100.0 | 239 69.1 | 45 13.0 | 13 3.8 | 11 3.2 | 6 1.7 | 3 0.9 | 4 1.2 | 4 1.2 | 21 6.1 |
| 無回答 | 724 100.0 | 175 24.2 | 131 18.1 | 27 3.7 | 8 1.1 | 1 0.1 | 4 0.6 | 1 0.1 | - | 377 52.1 |
| 雇用者規模 | | | | | | | | | | |
| 49人以下 | 463 100.0 | 218 47.1 | 137 29.6 | 18 3.9 | 3 0.6 | 1 0.2 | - | - | - | 86 18.6 |
| 50~99人 | 2,648 100.0 | 1,201 45.4 | 941 35.5 | 108 4.1 | 26 1.0 | 6 0.2 | 6 0.2 | - | - | 360 13.6 |
| 100~299人 | 2,504 100.0 | 1,308 52.2 | 682 27.2 | 134 5.4 | 62 2.5 | 18 0.7 | 8 0.3 | 4 0.2 | - | 288 11.5 |
| 300~499人 | 492 100.0 | 301 61.2 | 88 17.9 | 27 5.5 | 10 2.0 | 7 1.4 | 4 0.8 | 3 0.6 | 2 0.4 | 50 10.2 |
| 500~999人 | 419 100.0 | 260 62.1 | 70 16.7 | 9 2.1 | 11 2.6 | 4 1.0 | 8 1.9 | 4 1.0 | 2 0.5 | 51 12.2 |
| 1000人以上 | 577 100.0 | 395 68.5 | 79 13.7 | 21 3.6 | 14 2.4 | 6 1.0 | 4 0.7 | 8 1.4 | 5 0.9 | 45 7.8 |
| 無回答 | 76 100.0 | 22 28.9 | 21 27.6 | 2 2.6 | 2 2.6 | - | - | - | - | 29 38.2 |
| 産業 | | | | | | | | | | |
| 建設業 | 499 100.0 | 187 37.5 | 210 42.1 | 41 8.2 | 15 3.0 | 2 0.4 | - | - | - | 44 8.8 |
| 製造業 | 1,999 100.0 | 1,073 53.7 | 585 29.3 | 88 4.4 | 16 0.8 | 4 0.2 | 1 0.1 | 1 0.1 | - | 231 11.6 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | 25 64.1 | 11 28.2 | 1 2.6 | - | - | - | - | - | 2 5.1 |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 193 76.0 | 36 14.2 | 1 0.4 | - | - | - | - | - | 24 9.4 |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 271 39.2 | 208 30.1 | 47 6.8 | 28 4.1 | 17 2.5 | 11 1.6 | 7 1.0 | 2 0.3 | 100 14.5 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 800 57.3 | 389 27.9 | 36 2.6 | 5 0.4 | 1 0.1 | - | 1 0.1 | - | 164 11.7 |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | 54 76.1 | 5 7.0 | - | - | - | - | - | - | 12 16.9 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 50 54.9 | 23 25.3 | 2 2.2 | 1 1.1 | - | 1 1.1 | - | - | 14 15.4 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 100 62.1 | 31 19.3 | 8 5.0 | - | - | 1 0.6 | - | 1 0.6 | 20 12.4 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 198 49.1 | 105 26.1 | 22 5.5 | 7 1.7 | 1 0.2 | 1 0.2 | 1 0.2 | - | 68 16.9 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 132 54.5 | 61 25.2 | 8 3.3 | 3 1.2 | 1 0.4 | - | 1 0.4 | - | 36 14.9 |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 43 33.3 | 47 36.4 | 9 7.0 | 11 8.5 | 1 0.8 | 2 1.6 | 2 1.6 | - | 14 10.9 |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 98 41.2 | 78 32.8 | 5 2.1 | 13 5.5 | 2 0.8 | - | 1 0.4 | - | 41 17.2 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | 9 52.9 | 3 17.6 | - | - | - | - | - | - | 5 29.4 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 452 51.5 | 204 23.3 | 50 5.7 | 28 3.2 | 13 1.5 | 13 1.5 | 5 0.6 | 5 0.6 | 107 12.2 |
| その他 | 15 100.0 | 7 46.7 | 6 40.0 | - | - | - | - | - | - | 2 13.3 |
| 無回答 | 57 100.0 | 13 22.8 | 16 28.1 | 1 1.8 | 1 1.8 | - | - | - | 1 1.8 | 25 43.9 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | | | | |
| 35歳未満 | 744 100.0 | 522 70.2 | 128 17.2 | 10 1.3 | 4 0.5 | 2 0.3 | - | 1 0.1 | - | 77 10.3 |
| 35歳~40歳未満 | 2,030 100.0 | 1,265 62.3 | 492 24.2 | 53 2.6 | 9 0.4 | 4 0.2 | - | 2 0.1 | - | 205 10.1 |
| 40歳~45歳未満 | 2,639 100.0 | 1,406 53.3 | 836 31.7 | 108 4.1 | 31 1.2 | 6 0.2 | 3 0.1 | 2 0.1 | - | 247 9.4 |
| 45歳~50歳未満 | 988 100.0 | 380 38.5 | 401 40.6 | 84 8.5 | 27 2.7 | 5 0.5 | 3 0.3 | 1 0.1 | - | 87 8.8 |
| 50歳以上 | 415 100.0 | 78 18.8 | 110 26.5 | 52 12.5 | 52 12.5 | 24 5.8 | 24 5.8 | 12 2.9 | 9 2.2 | 54 13.0 |
| 無回答 | 363 100.0 | 54 14.9 | 51 14.0 | 12 3.3 | 5 1.4 | 1 0.3 | - | 1 0.3 | - | 239 65.8 |
| 継続雇用者 | | | | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 2,695 50.7 | 1,666 31.3 | 267 5.0 | 107 2.0 | 33 0.6 | 16 0.3 | 13 0.2 | 7 0.1 | 514 9.7 |
| 無し | 856 100.0 | 668 78.0 | 88 10.3 | 12 1.4 | 2 0.2 | - | 1 0.1 | 1 0.1 | 1 0.1 | 83 9.7 |
| 無回答 | 313 100.0 | 45 14.4 | 48 15.3 | 9 2.9 | 3 1.0 | 4 1.3 | - | 1 0.3 | - | 203 64.9 |
| 経営状況 | | | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 49 48.5 | 32 31.7 | 4 4.0 | 1 1.0 | - | 1 1.0 | - | - | 14 13.9 |
| 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 618 53.0 | 339 29.1 | 46 3.9 | 15 1.3 | 6 0.5 | 2 0.2 | 4 0.3 | 2 0.2 | 133 11.4 |
| 業界平均並み | 4,302 100.0 | 2,240 52.1 | 1,192 27.7 | 196 4.6 | 84 2.0 | 27 0.6 | 19 0.4 | 12 0.3 | 4 0.1 | 528 12.3 |
| 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 564 50.0 | 323 28.6 | 54 4.8 | 19 1.7 | 8 0.7 | 5 0.4 | 3 0.3 | 3 0.3 | 150 13.3 |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 97 46.4 | 67 32.1 | 9 4.3 | 2 1.0 | 1 0.5 | 1 0.5 | - | - | 32 15.3 |
| 無回答 | 273 100.0 | 137 50.2 | 65 23.8 | 10 3.7 | 7 2.6 | - | 2 0.7 | - | - | 52 19.0 |

問6(3). 継続雇用者数

| | 合計 | 0人 | 1～5人 | 6～10人 | 11～30人 | 31人以上 | 無回答 | | |
|-----------|----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 総数 | 6,487 100.0 | 856 13.2 | 2,462 38.0 | 1,155 17.8 | 1,106 17.0 | 595 9.2 | 313 4.8 | | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 920 100.0 | 214 23.3 | 429 46.6 | 119 12.9 | 86 9.3 | 50 5.4 | 22 2.4 | |
| | 50～100人未満 | 2,315 100.0 | 330 14.3 | 1,118 48.3 | 458 19.8 | 299 12.9 | 65 2.8 | 45 1.9 | |
| | 100～300人未満 | 1,768 100.0 | 190 10.7 | 607 34.3 | 392 22.2 | 444 25.1 | 96 5.4 | 39 2.2 | |
| | 300～500人未満 | 321 100.0 | 22 6.9 | 76 23.7 | 67 20.9 | 97 30.2 | 55 17.1 | 4 1.2 | |
| | 500～1000人未満 | 216 100.0 | 7 3.2 | 34 15.7 | 25 11.6 | 66 30.6 | 77 35.6 | 7 3.2 | |
| | 1000人以上 | 338 100.0 | 10 3.0 | 14 4.1 | 21 6.2 | 61 18.0 | 224 66.3 | 8 2.4 | |
| | 無回答 | 609 100.0 | 83 13.6 | 184 30.2 | 73 12.0 | 53 8.7 | 28 4.6 | 188 30.9 | |
| 雇用者規模 | 49人以下 | 370 100.0 | 87 23.5 | 179 48.4 | 49 13.2 | 28 7.6 | 11 3.0 | 16 4.3 | |
| | 50～99人 | 2,349 100.0 | 377 16.0 | 1,129 48.1 | 427 18.2 | 261 11.1 | 53 2.3 | 102 4.3 | |
| | 100～299人 | 2,320 100.0 | 266 11.5 | 851 36.7 | 479 20.6 | 497 21.4 | 111 4.8 | 116 5.0 | |
| | 300～499人 | 452 100.0 | 50 11.1 | 124 27.4 | 91 20.1 | 112 24.8 | 56 12.4 | 19 4.2 | |
| | 500～999人 | 390 100.0 | 29 7.4 | 102 26.2 | 57 14.6 | 103 26.4 | 76 19.5 | 23 5.9 | |
| | 1000人以上 | 550 100.0 | 37 6.7 | 58 10.5 | 47 8.5 | 98 17.8 | 284 51.6 | 26 4.7 | |
| | 無回答 | 56 100.0 | 10 17.9 | 19 33.9 | 5 8.9 | 7 12.5 | 4 7.1 | 11 19.6 | |
| 産業 | 建設業 | 460 100.0 | 31 6.7 | 165 35.9 | 107 23.3 | 104 22.6 | 40 8.7 | 13 2.8 | |
| | 製造業 | 1,886 100.0 | 151 8.0 | 694 36.8 | 411 21.8 | 403 21.4 | 147 7.8 | 80 4.2 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 38 100.0 | 3 7.9 | 12 31.6 | 12 31.6 | 7 18.4 | 4 10.5 | - | |
| | 情報通信業 | 219 100.0 | 85 38.8 | 80 36.5 | 23 10.5 | 12 5.5 | 14 6.4 | 5 2.3 | |
| | 運輸業、郵便業 | 623 100.0 | 42 6.7 | 166 26.6 | 121 19.4 | 151 24.2 | 102 16.4 | 41 6.6 | |
| | 卸売業、小売業 | 1,305 100.0 | 182 13.9 | 598 45.8 | 221 16.9 | 171 13.1 | 86 6.6 | 47 3.6 | |
| | 金融業、保険業 | 67 100.0 | 16 23.9 | 21 31.3 | 12 17.9 | 6 9.0 | 12 17.9 | - | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 84 100.0 | 14 16.7 | 40 47.6 | 11 13.1 | 9 10.7 | 5 6.0 | 5 6.0 | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 137 100.0 | 28 20.4 | 54 39.4 | 16 11.7 | 16 11.7 | 18 13.1 | 5 3.6 | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 334 100.0 | 58 17.4 | 134 40.1 | 45 13.5 | 40 12.0 | 23 6.9 | 34 10.2 | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 192 100.0 | 41 21.4 | 80 41.7 | 22 11.5 | 27 14.1 | 12 6.3 | 10 5.2 | |
| | 教育、学習支援業 | 110 100.0 | 20 18.2 | 44 40.0 | 17 15.5 | 12 10.9 | 7 6.4 | 10 9.1 | |
| | 医療、福祉 | 212 100.0 | 33 15.6 | 107 50.5 | 30 14.2 | 22 10.4 | 10 4.7 | 10 4.7 | |
| | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 12 100.0 | 1 8.3 | 4 33.3 | 4 33.3 | - | 1 8.3 | 2 16.7 | |
| | その他サービス業（他に分類されないもの） | 751 100.0 | 143 19.0 | 246 32.8 | 95 12.6 | 118 15.7 | 111 14.8 | 38 5.1 | |
| | その他 | 14 100.0 | 2 14.3 | 5 35.7 | 3 21.4 | 3 21.4 | - | 1 7.1 | |
| | 無回答 | 43 100.0 | 6 14.0 | 12 27.9 | 5 11.6 | 5 11.6 | 3 7.0 | 12 27.9 | |
| | 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 615 100.0 | 236 38.4 | 249 40.5 | 49 8.0 | 42 6.8 | 28 4.6 | 11 1.8 |
| | | 35歳～40歳未満 | 1,877 100.0 | 308 16.4 | 815 43.4 | 314 16.7 | 265 14.1 | 133 7.1 | 42 2.2 |
| | | 40歳～45歳未満 | 2,472 100.0 | 219 8.9 | 989 40.0 | 514 20.8 | 440 17.8 | 258 10.4 | 52 2.1 |
| 45歳～50歳未満 | | 875 100.0 | 46 5.3 | 285 32.6 | 213 24.3 | 227 25.9 | 71 8.1 | 33 3.8 | |
| 50歳以上 | | 343 100.0 | 23 6.7 | 62 18.1 | 44 12.8 | 106 30.9 | 97 28.3 | 11 3.2 | |
| 無回答 | | 305 100.0 | 24 7.9 | 62 20.3 | 21 6.9 | 26 8.5 | 8 2.6 | 164 53.8 | |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 89 100.0 | 12 13.5 | 35 39.3 | 17 19.1 | 13 14.6 | 8 9.0 | 4 4.5 | |
| | 業界平均より良い | 1,054 100.0 | 157 14.9 | 428 40.6 | 196 18.6 | 143 13.6 | 93 8.8 | 37 3.5 | |
| | 業界平均並み | 3,919 100.0 | 503 12.8 | 1,483 37.8 | 687 17.5 | 693 17.7 | 374 9.5 | 179 4.6 | |
| | 業界平均より悪い | 1,011 100.0 | 129 12.8 | 369 36.5 | 169 16.7 | 196 19.4 | 89 8.8 | 59 5.8 | |
| | 業界平均よりかなり悪い | 182 100.0 | 23 12.6 | 69 37.9 | 37 20.3 | 26 14.3 | 13 7.1 | 14 7.7 | |
| | 無回答 | 232 100.0 | 32 13.8 | 78 33.6 | 49 21.1 | 35 15.1 | 18 7.8 | 20 8.6 | |

問6(3)付問. 継続雇用者数ゼロの場合、対象者が何年先に発生するか

| | 合計 | 3年未満 | 3年以上 5年未満 | 5年以上 | 無回答 | | |
|-----------|----------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 総数 | 856 100.0 | 408 47.7 | 136 15.9 | 244 28.5 | 68 7.9 | | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 214 100.0 | 88 41.1 | 31 14.5 | 82 38.3 | 13 6.1 | |
| | 50～100人未満 | 330 100.0 | 164 49.7 | 67 20.3 | 73 22.1 | 26 7.9 | |
| | 100～300人未満 | 190 100.0 | 101 53.2 | 20 10.5 | 54 28.4 | 15 7.9 | |
| | 300～500人未満 | 22 100.0 | 8 36.4 | 3 13.6 | 6 27.3 | 5 22.7 | |
| | 500～1000人未満 | 7 100.0 | 4 57.1 | 2 28.6 | - | 1 14.3 | |
| | 1000人以上 | 10 100.0 | 6 60.0 | 1 10.0 | - | 3 30.0 | |
| | 無回答 | 83 100.0 | 37 44.6 | 12 14.5 | 29 34.9 | 5 6.0 | |
| | 雇用者規模 | 49人以下 | 87 100.0 | 34 39.1 | 13 14.9 | 35 40.2 | 5 5.7 |
| 50～99人 | | 377 100.0 | 189 50.1 | 67 17.8 | 93 24.7 | 28 7.4 | |
| 100～299人 | | 266 100.0 | 130 48.9 | 38 14.3 | 82 30.8 | 16 6.0 | |
| 300～499人 | | 50 100.0 | 22 44.0 | 6 12.0 | 16 32.0 | 6 12.0 | |
| 500～999人 | | 29 100.0 | 14 48.3 | 3 10.3 | 6 20.7 | 6 20.7 | |
| 1000人以上 | | 37 100.0 | 14 37.8 | 8 21.6 | 9 24.3 | 6 16.2 | |
| 無回答 | | 10 100.0 | 5 50.0 | 1 10.0 | 3 30.0 | 1 10.0 | |
| 産業 | | 建設業 | 31 100.0 | 20 64.5 | 5 16.1 | 4 12.9 | 2 6.5 |
| | 製造業 | 151 100.0 | 91 60.3 | 25 16.6 | 22 14.6 | 13 8.6 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 3 100.0 | 3 100.0 | - | - | - | |
| | 情報通信業 | 85 100.0 | 27 31.8 | 17 20.0 | 39 45.9 | 2 2.4 | |
| | 運輸業、郵便業 | 42 100.0 | 30 71.4 | 2 4.8 | 6 14.3 | 4 9.5 | |
| | 卸売業、小売業 | 182 100.0 | 93 51.1 | 29 15.9 | 43 23.6 | 17 9.3 | |
| | 金融業、保険業 | 16 100.0 | 8 50.0 | 3 18.8 | 5 31.3 | - | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 14 100.0 | 6 42.9 | 2 14.3 | 5 35.7 | 1 7.1 | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 28 100.0 | 5 17.9 | 6 21.4 | 13 46.4 | 4 14.3 | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 58 100.0 | 27 46.6 | 11 19.0 | 18 31.0 | 2 3.4 | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 41 100.0 | 11 26.8 | 4 9.8 | 23 56.1 | 3 7.3 | |
| | 教育、学習支援業 | 20 100.0 | 11 55.0 | 2 10.0 | 3 15.0 | 4 20.0 | |
| | 医療、福祉 | 33 100.0 | 17 51.5 | 6 18.2 | 8 24.2 | 2 6.1 | |
| | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 1 100.0 | 1 100.0 | - | - | - | |
| | その他サービス業（他に分類されないもの） | 143 100.0 | 53 37.1 | 23 16.1 | 54 37.8 | 13 9.1 | |
| | その他 | 2 100.0 | 2 100.0 | - | - | - | |
| | 無回答 | 6 100.0 | 3 50.0 | 1 16.7 | 1 16.7 | 1 16.7 | |
| | 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 236 100.0 | 63 26.7 | 38 16.1 | 124 52.5 | 11 4.7 |
| | | 35歳～40歳未満 | 308 100.0 | 137 44.5 | 61 19.8 | 84 27.3 | 26 8.4 |
| | | 40歳～45歳未満 | 219 100.0 | 146 66.7 | 30 13.7 | 24 11.0 | 19 8.7 |
| 45歳～50歳未満 | | 46 100.0 | 32 69.6 | 5 10.9 | 3 6.5 | 6 13.0 | |
| 50歳以上 | | 23 100.0 | 15 65.2 | 2 8.7 | 3 13.0 | 3 13.0 | |
| 無回答 | | 24 100.0 | 15 62.5 | - | 6 25.0 | 3 12.5 | |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 12 100.0 | 2 16.7 | 4 33.3 | 5 41.7 | 1 8.3 | |
| | 業界平均より良い | 157 100.0 | 70 44.6 | 31 19.7 | 49 31.2 | 7 4.5 | |
| | 業界平均並み | 503 100.0 | 243 48.3 | 74 14.7 | 138 27.4 | 48 9.5 | |
| | 業界平均より悪い | 129 100.0 | 61 47.3 | 20 15.5 | 38 29.5 | 10 7.8 | |
| | 業界平均よりかなり悪い | 23 100.0 | 19 82.6 | 2 8.7 | 2 8.7 | - | |
| | 無回答 | 32 100.0 | 13 40.6 | 5 15.6 | 12 37.5 | 2 6.3 | |

問19. 主たる業種

| | 合計 | 建設業 | 製造業 | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 情報通信業 | 運輸業、郵便業 | 卸売業、小売業 | 金融業、保険業 | 不動産業、物品賃貸業 | 学術研究・専門・技術サービス業 | 宿泊業、飲食サービス業 | 生活関連サービス業、娯楽業 | 教育、学習支援業 | 医療、福祉 | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | その他サービス業（他に分類されないもの） | その他 | 無回答 | |
|----------|----------------|----------------|---------------|---------------|------------|------------|---------------|---------------|------------|-----------------|-------------|---------------|------------|------------|--------------------|----------------------|-------------|------------|-----------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 499 7.0 | 1,999 27.8 | 39 0.5 | 254 3.5 | 691 9.6 | 1,396 19.4 | 71 1.0 | 91 1.3 | 161 2.2 | 403 5.6 | 242 3.4 | 129 1.8 | 238 3.3 | 17 0.2 | 877 12.2 | 15 0.2 | 57 0.8 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 100.0 | 60 5.5 | 216 19.8 | 3 0.3 | 33 3.0 | 117 10.7 | 157 14.4 | 11 1.0 | 16 1.5 | 27 2.5 | 83 7.6 | 22 2.0 | 51 4.7 | 5 0.5 | 210 19.2 | 3 0.3 | 5 0.5 | |
| | 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 220 8.6 | 749 29.3 | 19 0.7 | 28 2.8 | 71 9.4 | 239 21.0 | 19 0.7 | 30 2.2 | 57 4.4 | 113 9.9 | 47 4.2 | 92 8.1 | 2 0.2 | 262 10.3 | 4 0.2 | 20 0.8 | |
| | 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 123 6.5 | 603 31.8 | 8 0.4 | 84 4.4 | 181 9.6 | 374 19.7 | 17 0.9 | 26 1.4 | 35 2.6 | 97 8.5 | 51 4.6 | 25 2.3 | 45 4.0 | 4 0.2 | 212 11.2 | 5 0.3 | 4 0.2 |
| | 300～500人未満 | 347 100.0 | 18 5.2 | 85 24.5 | 3 0.9 | 16 4.6 | 32 9.2 | 85 24.5 | 4 1.2 | 4 1.2 | 8 2.3 | 26 7.5 | 8 2.3 | 8 2.3 | 10 2.9 | - | 39 11.2 | - | 1 0.3 |
| | 500～1000人未満 | 224 100.0 | 8 3.6 | 66 29.5 | 1 0.4 | 10 4.5 | 18 8.0 | 49 21.9 | 4 1.8 | 6 2.7 | 8 3.6 | 12 5.4 | 6 2.7 | - | 5 2.2 | - | 30 13.4 | - | 1 0.4 |
| | 1000人以上 | 346 100.0 | 26 7.5 | 115 33.2 | 3 0.9 | 16 4.6 | 30 8.7 | 66 19.1 | 12 3.5 | 1 0.3 | 9 2.6 | 13 3.8 | 4 1.2 | 9 2.6 | 7 2.0 | - | 34 9.8 | - | 1 0.3 |
| | 無回答 | 724 100.0 | 44 6.1 | 165 22.8 | 2 0.3 | 24 3.3 | 74 10.2 | 130 18.0 | 4 0.6 | 8 1.1 | 17 2.3 | 59 8.1 | 27 3.7 | 18 2.5 | 28 3.9 | 6 0.8 | 90 12.4 | 3 0.4 | 25 3.5 |
| | 49人以下 | 463 100.0 | 42 9.1 | 90 19.4 | 3 0.6 | 20 4.3 | 88 14.7 | 89 14.9 | 8 1.3 | 7 1.5 | 20 4.3 | 20 4.3 | 26 5.6 | 12 2.6 | 10 2.2 | 2 0.4 | 66 14.3 | - | - |
| | 50～99人 | 2,648 100.0 | 246 9.3 | 779 29.4 | 18 0.7 | 86 3.2 | 257 9.7 | 524 19.8 | 21 0.8 | 28 1.1 | 68 2.6 | 88 3.3 | 73 2.8 | 44 1.7 | 98 3.7 | 6 0.2 | 298 11.3 | 8 0.3 | 6 0.2 |
| 100～299人 | 2,504 100.0 | 144 5.8 | 773 30.9 | 11 0.4 | 96 3.8 | 244 9.7 | 470 18.8 | 18 0.7 | 34 1.4 | 43 1.7 | 138 5.5 | 88 3.5 | 43 1.7 | 97 3.9 | 6 0.2 | 293 11.7 | 4 0.2 | 2 0.1 | |
| 300～499人 | 492 100.0 | 21 4.3 | 109 22.2 | 3 0.6 | 16 3.3 | 46 9.3 | 114 23.2 | 7 1.4 | 6 1.2 | 11 2.2 | 42 8.5 | 24 4.9 | 5 1.0 | 12 2.4 | 2 0.4 | 70 14.2 | 1 0.2 | 3 0.6 | |
| 500～999人 | 419 100.0 | 11 2.6 | 102 24.3 | - | 16 3.8 | 29 6.9 | 91 21.7 | 4 1.0 | 11 2.6 | 4 1.0 | 47 11.2 | 14 3.3 | 11 2.6 | 8 1.9 | 1 0.2 | 69 16.5 | 1 0.2 | - | |
| 1000人以上 | 577 100.0 | 29 5.0 | 137 23.7 | 4 0.7 | 18 3.1 | 43 7.5 | 125 21.7 | 13 2.3 | 4 0.7 | 14 2.4 | 68 11.8 | 17 2.9 | 13 2.3 | 11 1.9 | - | 79 13.7 | 1 0.2 | 1 0.2 | |
| 無回答 | 76 100.0 | 6 7.9 | 9 11.8 | - | 2 2.6 | 4 5.3 | 3 3.9 | - | 1 1.3 | 1 1.3 | - | - | 1 1.3 | 2 2.6 | - | 2 2.6 | - | 45 59.2 | |
| 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 744 100.0 | 21 2.8 | 114 15.3 | 1 0.1 | 79 10.6 | 15 2.0 | 170 22.8 | 2 0.3 | 19 2.6 | 29 3.9 | 87 11.7 | 77 10.3 | 12 1.6 | 23 3.1 | - | 91 12.2 | - | 4 0.5 |
| | 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 109 5.4 | 644 31.7 | 10 0.5 | 108 5.3 | 68 3.3 | 483 23.8 | 27 1.3 | 28 1.4 | 37 1.8 | 133 6.6 | 52 2.6 | 23 1.1 | 78 3.8 | 2 0.1 | 216 10.6 | 1 0.0 | 11 0.5 |
| | 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 222 8.4 | 863 32.7 | 20 0.8 | 54 2.0 | 249 9.4 | 549 20.8 | 26 1.0 | 27 1.0 | 59 2.2 | 98 3.7 | 56 2.1 | 46 1.7 | 85 3.2 | 8 0.3 | 258 9.8 | 6 0.2 | 13 0.5 |
| | 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 109 11.0 | 235 23.8 | 7 0.7 | 5 0.5 | 181 18.3 | 126 12.8 | 8 0.8 | 11 1.1 | 27 2.7 | 36 3.6 | 27 2.7 | 24 2.4 | 29 2.9 | 2 0.2 | 150 15.2 | 5 0.5 | 6 0.6 |
| | 50歳以上 | 415 100.0 | 24 5.8 | 45 10.8 | 1 0.2 | 2 0.5 | 144 34.7 | 12 2.9 | 6 1.4 | 2 0.5 | 5 1.2 | 14 4.1 | 17 2.4 | 10 1.2 | 5 0.7 | 3 0.3 | 121 29.2 | 1 0.2 | 3 0.7 |
| | 無回答 | 363 100.0 | 14 3.9 | 98 27.0 | - | 6 1.7 | 34 9.4 | 56 15.4 | 2 0.6 | 4 1.1 | 4 1.1 | 35 9.6 | 13 3.9 | 14 5.0 | 18 6.6 | 2 0.6 | 41 11.3 | 2 0.6 | 20 5.5 |
| | 継続雇用者 | 5,318 100.0 | 416 7.8 | 1,655 31.1 | 35 0.7 | 129 2.4 | 540 10.2 | 1,076 20.2 | 51 1.0 | 65 1.2 | 104 2.0 | 242 4.6 | 141 2.7 | 80 1.5 | 169 3.2 | 9 0.2 | 570 10.7 | 11 0.2 | 25 0.5 |
| 無回答 | 856 100.0 | 31 3.6 | 151 17.6 | 3 0.4 | 85 9.9 | 42 4.9 | 182 21.3 | 16 1.9 | 14 1.6 | 28 3.3 | 58 6.8 | 41 4.8 | 20 2.3 | 33 3.9 | 1 0.1 | 143 16.7 | 2 0.2 | 6 0.7 | |
| 無回答 | 313 100.0 | 13 4.2 | 80 25.6 | - | 5 1.6 | 41 13.1 | 47 15.0 | - | 5 1.6 | 5 1.6 | 34 10.9 | 10 3.2 | 10 3.2 | 10 3.2 | 2 0.6 | 38 12.1 | 1 0.3 | 12 3.8 | |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 10 9.9 | 23 22.8 | 1 1.0 | - | 5 5.0 | 24 23.8 | 4 4.0 | 2 2.0 | 6 5.9 | 4 3.0 | 3 2.0 | 4 4.0 | 2 1.0 | 12 11.9 | - | - | |
| | 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 97 8.3 | 294 25.2 | 3 0.3 | 49 4.2 | 81 7.0 | 306 26.3 | 14 1.2 | 16 1.4 | 25 2.1 | 57 4.9 | 37 3.2 | 15 1.3 | 24 2.1 | 137 11.8 | 3 0.3 | 6 0.5 | |
| | 業界平均並み | 4,302 100.0 | 299 7.0 | 1,174 27.3 | 29 0.7 | 153 3.6 | 416 9.7 | 818 19.0 | 44 1.0 | 62 1.4 | 96 2.2 | 230 5.3 | 147 3.4 | 80 1.9 | 173 4.0 | 10 0.2 | 546 12.7 | 7 0.2 | 18 0.4 |
| | 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 70 6.2 | 362 32.1 | 3 0.3 | 38 3.4 | 141 12.5 | 178 15.8 | 4 0.4 | 6 0.5 | 25 2.2 | 33 7.1 | 24 2.9 | 24 2.1 | 3 0.3 | 130 11.5 | 1 0.1 | 7 0.6 | |
| | 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 9 4.3 | 87 41.6 | 2 1.0 | 2 3.4 | 26 12.4 | 29 13.9 | 2 1.0 | - | 2 1.0 | 12 5.7 | 9 4.3 | 4 1.9 | 3 1.4 | 1 0.5 | 19 9.1 | - | 2 1.0 |
| | 無回答 | 273 100.0 | 14 5.1 | 59 21.6 | 1 0.4 | 10 4.4 | 22 8.1 | 41 15.0 | 3 1.1 | 5 1.8 | 7 2.6 | 20 7.3 | 13 4.8 | 4 1.5 | 10 3.7 | 1 0.4 | 33 12.1 | 4 1.5 | 24 8.8 |

問19. 主たる業種（製造業の内訳）

| | 合計 | 一般機械器具製造業 | 輸送用機械器具製造業 | 精密機械器具製造業 | 電気・情報通信機械器具、電子部品製造業 | 鉄鋼業、金属・非鉄金属製品製造業 | 繊維製品、木材・パルプ製造業 | 化学、石油・プラスチック、ゴム製品製造業 | 食料品製造業 | その他 | 無回答 | |
|----------|----------------|----------------|----------------|-------------|---------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 総数 | 1,999 100.0 | 262 13.1 | 203 10.2 | 104 5.2 | 205 10.3 | 251 12.6 | 194 9.7 | 325 16.3 | 272 13.6 | 161 8.1 | 22 1.1 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 216 100.0 | 34 15.7 | 16 7.4 | 10 4.6 | 25 11.6 | 19 8.8 | 23 10.6 | 32 14.8 | 36 16.7 | 19 8.8 | 2 0.9 |
| | 50～100人未満 | 749 100.0 | 92 12.3 | 67 8.9 | 33 4.4 | 63 8.4 | 109 14.6 | 87 11.6 | 114 15.2 | 103 13.8 | 73 9.7 | 8 1.1 |
| | 100～300人未満 | 603 100.0 | 76 12.6 | 71 11.8 | 35 5.8 | 63 10.4 | 72 11.9 | 54 9.0 | 103 17.1 | 79 13.1 | 43 7.1 | 7 1.2 |
| | 300～500人未満 | 85 100.0 | 11 12.9 | 7 8.2 | 6 7.1 | 11 12.9 | 14 16.5 | 2 2.4 | 15 17.6 | 10 11.8 | 6 7.1 | 3 3.5 |
| | 500～1000人未満 | 66 100.0 | 6 9.1 | 8 12.1 | 1 1.5 | 6 9.1 | 8 12.1 | 3 4.5 | 17 25.8 | 14 21.2 | 3 4.5 | - |
| | 1000人以上 | 115 100.0 | 18 15.7 | 18 15.7 | 7 6.1 | 16 13.9 | 6 5.2 | 7 6.1 | 21 18.3 | 13 11.3 | 9 7.8 | - |
| | 無回答 | 165 100.0 | 25 15.2 | 16 9.7 | 12 7.3 | 21 12.7 | 23 13.9 | 18 10.9 | 23 13.9 | 17 10.3 | 8 4.8 | 2 1.2 |
| | 雇用量規模 | 49人以下 | 90 100.0 | 18 20.0 | 10 11.1 | 6 6.7 | 9 10.0 | 10 11.1 | 11 12.2 | 7 7.8 | 8 8.9 | 10 11.1 |
| 50～99人 | | 779 100.0 | 108 13.9 | 69 8.9 | 38 4.9 | 70 9.0 | 116 14.9 | 93 11.9 | 122 15.7 | 81 10.4 | 76 9.8 | 6 0.8 |
| 100～299人 | | 773 100.0 | 92 11.9 | 81 10.5 | 40 5.2 | 87 11.3 | 95 12.3 | 70 9.1 | 135 17.5 | 109 14.1 | 54 7.0 | 10 1.3 |
| 300～499人 | | 109 100.0 | 17 15.6 | 11 10.1 | 5 4.6 | 12 11.0 | 12 11.0 | 8 7.3 | 13 11.9 | 18 16.5 | 9 8.3 | 4 3.7 |
| 500～999人 | | 102 100.0 | 7 6.9 | 10 9.8 | 5 4.9 | 9 8.8 | 11 10.8 | 2 2.0 | 23 22.5 | 32 31.4 | 3 2.9 | - |
| 1000人以上 | | 137 100.0 | 17 12.4 | 20 14.6 | 10 7.3 | 18 13.1 | 6 4.4 | 9 6.6 | 25 18.2 | 23 16.8 | 9 6.6 | - |
| 無回答 | | 9 100.0 | 3 33.3 | 2 22.2 | - | - | 1 11.1 | 1 11.1 | - | 1 11.1 | - | 1 11.1 |
| 正社員平均年齢 | | 35歳未満 | 114 100.0 | 8 7.0 | 17 14.9 | 12 10.5 | 9 7.9 | 16 14.0 | 4 3.5 | 13 11.4 | 25 21.9 | 8 7.0 |
| | 35歳～40歳未満 | 644 100.0 | 93 14.4 | 81 12.6 | 39 6.1 | 45 7.0 | 85 13.2 | 55 8.5 | 120 18.6 | 77 12.0 | 45 7.0 | 4 0.6 |
| | 40歳～45歳未満 | 863 100.0 | 121 14.0 | 69 8.0 | 38 4.4 | 102 11.8 | 114 13.2 | 84 9.7 | 138 16.0 | 116 13.4 | 70 8.1 | 11 1.3 |
| | 45歳～50歳未満 | 235 100.0 | 25 10.6 | 22 9.4 | 13 5.5 | 31 13.2 | 22 9.4 | 29 12.3 | 33 14.0 | 32 13.6 | 26 11.1 | 2 0.9 |
| | 50歳以上 | 45 100.0 | 1 2.2 | 4 8.9 | - | 6 13.3 | 1 2.2 | 14 31.1 | 5 11.1 | 9 20.0 | 3 6.7 | 2 4.4 |
| | 無回答 | 98 100.0 | 14 14.3 | 10 10.2 | 2 2.0 | 12 12.2 | 13 13.3 | 8 8.2 | 16 16.3 | 13 13.3 | 9 9.2 | 1 1.0 |
| | 継続雇用量 | 有り | 1,655 100.0 | 224 13.5 | 165 10.0 | 77 4.7 | 163 9.8 | 223 13.5 | 161 9.7 | 269 16.3 | 219 13.2 | 138 8.3 |
| 無し | | 151 100.0 | 17 11.3 | 12 7.9 | 14 9.3 | 22 14.6 | 9 6.0 | 11 7.3 | 27 17.9 | 26 17.2 | 12 7.9 | 1 0.7 |
| 無回答 | | 80 100.0 | 13 16.3 | 7 8.8 | 6 7.5 | 10 12.5 | 6 7.5 | 6 7.5 | 14 17.5 | 10 12.5 | 7 8.8 | 1 1.3 |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 23 100.0 | 3 13.0 | 2 8.7 | 1 4.3 | 1 4.3 | 2 8.7 | 1 4.3 | 5 21.7 | 4 17.4 | 3 13.0 | 1 4.3 |
| | 業界平均より良い | 294 100.0 | 47 16.0 | 23 7.8 | 15 5.1 | 29 9.9 | 39 13.3 | 26 8.8 | 49 16.7 | 46 15.6 | 19 6.5 | 1 0.3 |
| | 業界平均並み | 1,174 100.0 | 157 13.4 | 113 9.6 | 64 5.5 | 101 8.6 | 157 13.4 | 113 9.6 | 191 16.3 | 161 13.7 | 103 8.8 | 14 1.2 |
| | 業界平均より悪い | 362 100.0 | 42 11.6 | 44 12.2 | 18 5.0 | 52 14.4 | 40 11.0 | 38 10.5 | 53 14.6 | 42 11.6 | 28 7.7 | 5 1.4 |
| | 業界平均よりかなり悪い | 87 100.0 | 10 11.5 | 11 12.6 | 4 4.6 | 15 17.2 | 10 11.5 | 8 9.2 | 15 17.2 | 9 10.3 | 4 4.6 | 1 1.1 |
| | 無回答 | 59 100.0 | 3 5.1 | 10 16.9 | 2 3.4 | 7 11.9 | 3 5.1 | 8 13.6 | 12 20.3 | 10 16.9 | 4 6.8 | - |

問19. その他サービス業について

付問①、労働者派遣法に基づき、労働者派遣事業を行っている「労働者派遣会社」に該当しますか

| | 合計 | 該当する | 該当しない | 無回答 | |
|----------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 総数 | 877 100.0 | 257 29.3 | 600 68.4 | 20 2.3 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 210 100.0 | 59 28.1 | 143 68.1 | 8 3.8 |
| | 50～100人未満 | 262 100.0 | 60 22.9 | 196 74.8 | 6 2.3 |
| | 100～300人未満 | 212 100.0 | 56 26.4 | 152 71.7 | 4 1.9 |
| | 300～500人未満 | 39 100.0 | 14 35.9 | 25 64.1 | - |
| | 500～1000人未満 | 30 100.0 | 16 53.3 | 14 46.7 | - |
| | 1000人以上 | 34 100.0 | 16 47.1 | 18 52.9 | - |
| | 無回答 | 90 100.0 | 36 40.0 | 52 57.8 | 2 2.2 |
| | 雇用者規模 | 49人以下 | 66 100.0 | 18 27.3 | 45 68.2 |
| 50～99人 | | 298 100.0 | 64 21.5 | 226 75.8 | 8 2.7 |
| 100～299人 | | 293 100.0 | 73 24.9 | 211 72.0 | 9 3.1 |
| 300～499人 | | 70 100.0 | 29 41.4 | 41 58.6 | - |
| 500～999人 | | 69 100.0 | 29 42.0 | 40 58.0 | - |
| 1000人以上 | | 79 100.0 | 44 55.7 | 35 44.3 | - |
| 無回答 | | 2 100.0 | - | 2 100.0 | - |
| 正社員平均年齢 | | 35歳未満 | 91 100.0 | 33 36.3 | 57 62.6 |
| | 35歳～40歳未満 | 216 100.0 | 80 37.0 | 133 61.6 | 3 1.4 |
| | 40歳～45歳未満 | 258 100.0 | 65 25.2 | 183 70.9 | 10 3.9 |
| | 45歳～50歳未満 | 150 100.0 | 25 16.7 | 123 82.0 | 2 1.3 |
| | 50歳以上 | 121 100.0 | 39 32.2 | 78 64.5 | 4 3.3 |
| | 無回答 | 41 100.0 | 15 36.6 | 26 63.4 | - |
| | 継続雇用者 | 有り | 570 100.0 | 158 27.7 | 398 69.8 |
| 無し | | 143 100.0 | 53 37.1 | 88 61.5 | 2 1.4 |
| 無回答 | | 38 100.0 | 9 23.7 | 29 76.3 | - |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 12 100.0 | 2 16.7 | 10 83.3 | - |
| | 業界平均より良い | 137 100.0 | 39 28.5 | 96 70.1 | 2 1.5 |
| | 業界平均並み | 546 100.0 | 156 28.6 | 374 68.5 | 16 2.9 |
| | 業界平均より悪い | 130 100.0 | 50 38.5 | 80 61.5 | - |
| | 業界平均よりかなり悪い | 19 100.0 | 4 21.1 | 14 73.7 | 1 5.3 |
| | 無回答 | 33 100.0 | 6 18.2 | 26 78.8 | 1 3.0 |

問19. その他サービス業について

付問②、「業務請負会社」に該当するか

| | 合計 | 該当する | 該当しない | 無回答 | |
|---------|--------------|--------------|-------------|-------------|-----------|
| 総数 | 877 100.0 | 313 35.7 | 529 60.3 | 35 4.0 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 210 100.0 | 78 37.1 | 118 56.2 | 14 6.7 |
| | 50～100人未満 | 262 100.0 | 69 26.3 | 189 72.1 | 4 1.5 |
| | 100～300人未満 | 212 100.0 | 79 37.3 | 123 58.0 | 10 4.7 |
| | 300～500人未満 | 39 100.0 | 17 43.6 | 22 56.4 | - - |
| | 500～1000人未満 | 30 100.0 | 15 50.0 | 14 46.7 | 1 3.3 |
| | 1000人以上 | 34 100.0 | 16 47.1 | 18 52.9 | - - |
| | 無回答 | 90 100.0 | 39 43.3 | 45 50.0 | 6 6.7 |
| 雇用者規模 | 49人以下 | 66 100.0 | 15 22.7 | 46 69.7 | 5 7.6 |
| | 50～99人 | 298 100.0 | 85 28.5 | 203 68.1 | 10 3.4 |
| | 100～299人 | 293 100.0 | 99 33.8 | 179 61.1 | 15 5.1 |
| | 300～499人 | 70 100.0 | 35 50.0 | 35 50.0 | - - |
| | 500～999人 | 69 100.0 | 31 44.9 | 34 49.3 | 4 5.8 |
| | 1000人以上 | 79 100.0 | 48 60.8 | 30 38.0 | 1 1.3 |
| | 無回答 | 2 100.0 | - - | 2 100.0 | - - |
| 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 91 100.0 | 32 35.2 | 55 60.4 | 4 4.4 |
| | 35歳～40歳未満 | 216 100.0 | 83 38.4 | 126 58.3 | 7 3.2 |
| | 40歳～45歳未満 | 258 100.0 | 75 29.1 | 172 66.7 | 11 4.3 |
| | 45歳～50歳未満 | 150 100.0 | 50 33.3 | 96 64.0 | 4 2.7 |
| | 50歳以上 | 121 100.0 | 58 47.9 | 58 47.9 | 5 4.1 |
| | 無回答 | 41 100.0 | 15 36.6 | 22 53.7 | 4 9.8 |
| 継続雇用者 | 有り | 570 100.0 | 196 34.4 | 350 61.4 | 24 4.2 |
| | 無し | 143 100.0 | 56 39.2 | 86 60.1 | 1 0.7 |
| | 無回答 | 38 100.0 | 14 36.8 | 19 50.0 | 5 13.2 |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 12 100.0 | 3 25.0 | 9 75.0 | - - |
| | 業界平均より良い | 137 100.0 | 45 32.8 | 89 65.0 | 3 2.2 |
| | 業界平均並み | 546 100.0 | 184 33.7 | 334 61.2 | 28 5.1 |
| | 業界平均より悪い | 130 100.0 | 66 50.8 | 61 46.9 | 3 2.3 |
| | 業界平均よりかなり悪い | 19 100.0 | 9 47.4 | 9 47.4 | 1 5.3 |
| | 無回答 | 33 100.0 | 6 18.2 | 27 81.8 | - - |

問20. 雇用者規模（正社員及び直接雇用の非正社員の合計）

| | 合計 | 49人以下 | 50～99人 | 100～299人 | 300～499人 | 500～999人 | 1,000人以上 | 無回答 | |
|----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 463 6.4 | 2,648 36.9 | 2,504 34.9 | 492 6.9 | 419 5.8 | 577 8.0 | 76 1.1 | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 100.0 | 378 34.6 | 527 48.3 | 149 13.7 | 21 1.9 | 7 0.6 | 4 0.4 | 5 0.5 |
| | 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 14 0.5 | 1,822 71.4 | 598 23.4 | 48 1.9 | 37 1.4 | 8 0.3 | 26 1.0 |
| | 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 2 0.1 | 12 0.6 | 1,524 80.5 | 180 9.5 | 104 5.5 | 64 3.4 | 8 0.4 |
| | 300～500人未満 | 347 100.0 | - | - | 1 0.3 | 199 57.3 | 100 28.8 | 45 13.0 | 2 0.6 |
| | 500～1000人未満 | 224 100.0 | - | - | - | 1 0.4 | 135 60.3 | 87 38.8 | 1 0.4 |
| | 1000人以上 | 346 100.0 | - | - | - | - | 1 0.3 | 342 98.8 | 3 0.9 |
| | 無回答 | 724 100.0 | 69 9.5 | 287 39.6 | 232 32.0 | 43 5.9 | 35 4.8 | 27 3.7 | 31 4.3 |
| | 産業 | 建設業 | 499 100.0 | 42 8.4 | 246 49.3 | 144 28.9 | 21 4.2 | 11 2.2 | 29 5.8 |
| 製造業 | | 1,999 100.0 | 90 4.5 | 779 39.0 | 773 38.7 | 109 5.5 | 102 5.1 | 137 6.9 | 9 0.5 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | | 39 100.0 | 3 7.7 | 18 46.2 | 11 28.2 | 3 7.7 | - | 4 10.3 | - |
| 情報通信業 | | 254 100.0 | 20 7.9 | 86 33.9 | 96 37.8 | 16 6.3 | 16 6.3 | 18 7.1 | 2 0.8 |
| 運輸業、郵便業 | | 691 100.0 | 68 9.8 | 257 37.2 | 244 35.3 | 46 6.7 | 29 4.2 | 43 6.2 | 4 0.6 |
| 卸売業、小売業 | | 1,396 100.0 | 69 4.9 | 524 37.5 | 470 33.7 | 114 8.2 | 91 6.5 | 125 9.0 | 3 0.2 |
| 金融業、保険業 | | 71 100.0 | 8 11.3 | 21 29.6 | 18 25.4 | 7 9.9 | 4 5.6 | 13 18.3 | - |
| 不動産業、物品賃貸業 | | 91 100.0 | 7 7.7 | 28 30.8 | 34 37.4 | 6 6.6 | 11 12.1 | 4 4.4 | 1 1.1 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | | 161 100.0 | 20 12.4 | 68 42.2 | 43 26.7 | 11 6.8 | 4 2.5 | 14 8.7 | 1 0.6 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | | 403 100.0 | 20 5.0 | 88 21.8 | 138 34.2 | 42 10.4 | 47 11.7 | 68 16.9 | - |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | | 242 100.0 | 26 10.7 | 73 30.2 | 88 36.4 | 24 9.9 | 14 5.8 | 17 7.0 | - |
| 教育、学習支援業 | | 129 100.0 | 12 9.3 | 44 34.1 | 43 33.3 | 5 3.9 | 11 8.5 | 13 10.1 | 1 0.8 |
| 医療、福祉 | | 238 100.0 | 10 4.2 | 98 41.2 | 97 40.8 | 12 5.0 | 8 3.4 | 11 4.6 | 2 0.8 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | | 17 100.0 | 2 11.8 | 6 35.3 | 6 35.3 | 2 11.8 | 1 5.9 | - | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | | 877 100.0 | 66 7.5 | 298 34.0 | 293 33.4 | 70 8.0 | 69 7.9 | 79 9.0 | 2 0.2 |
| その他 | | 15 100.0 | - | 8 53.3 | 4 26.7 | 1 6.7 | 1 6.7 | 1 6.7 | - |
| 無回答 | | 57 100.0 | - | 6 10.5 | 2 3.5 | 3 5.3 | - | 1 1.8 | 45 78.9 |
| 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 744 100.0 | 61 8.2 | 223 30.0 | 254 34.1 | 76 10.2 | 57 7.7 | 69 9.3 | 4 0.5 |
| | 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 100 4.9 | 632 31.1 | 749 36.9 | 173 8.5 | 153 7.5 | 204 10.0 | 19 0.9 |
| | 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 125 4.7 | 1,011 38.3 | 952 36.1 | 158 6.0 | 127 4.8 | 244 9.2 | 22 0.8 |
| | 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 95 9.6 | 453 45.9 | 311 31.5 | 45 4.6 | 40 4.0 | 37 3.7 | 7 0.7 |
| | 50歳以上 | 415 100.0 | 60 14.5 | 183 44.1 | 118 28.4 | 20 4.8 | 22 5.3 | 10 2.4 | 2 0.5 |
| | 無回答 | 363 100.0 | 22 6.1 | 146 40.2 | 120 33.1 | 20 5.5 | 20 5.5 | 13 3.6 | 22 6.1 |
| 継続雇用者 | 有り | 5,318 100.0 | 267 5.0 | 1,870 35.2 | 1,938 36.4 | 383 7.2 | 338 6.4 | 487 9.2 | 35 0.7 |
| | 無し | 856 100.0 | 87 10.2 | 377 44.0 | 266 31.1 | 50 5.8 | 29 3.4 | 37 4.3 | 10 1.2 |
| | 無回答 | 313 100.0 | 16 5.1 | 102 32.6 | 116 37.1 | 19 6.1 | 23 7.3 | 26 8.3 | 11 3.5 |
| 経営状況 | 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 6 5.9 | 32 31.7 | 37 36.6 | 10 9.9 | 6 5.9 | 8 7.9 | 2 2.0 |
| | 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 42 3.6 | 414 35.5 | 432 37.1 | 75 6.4 | 74 6.4 | 114 9.8 | 14 1.2 |
| | 業界平均並み | 4,302 100.0 | 271 6.3 | 1,592 37.0 | 1,522 35.4 | 311 7.2 | 248 5.8 | 331 7.7 | 27 0.6 |
| | 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 98 8.7 | 422 37.4 | 376 33.3 | 71 6.3 | 65 5.8 | 90 8.0 | 7 0.6 |
| | 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 31 14.8 | 85 40.7 | 65 31.1 | 9 4.3 | 8 3.8 | 10 4.8 | 1 0.5 |
| | 無回答 | 273 100.0 | 15 5.5 | 103 37.7 | 72 26.4 | 16 5.9 | 18 6.6 | 24 8.8 | 25 9.2 |

問 2 1 . 労働組合や労使協議機関があるか

| | 合計 | 過半数代表の労働組合がある | 過半数代表ではないが、労働組合がある | 労働組合はないが、労使協議機関がある | 労働組合も労使協議機関もない | 無回答 |
|----------------------|----------------|---------------|--------------------|--------------------|----------------|------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 1,299 18.1 | 406 5.7 | 1,976 27.5 | 3,393 47.3 | 105 1.5 |
| 正社員規模 | | | | | | |
| 50人未満 | 1,091 100.0 | 76 7.0 | 59 5.4 | 307 28.1 | 630 57.7 | 19 1.7 |
| 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 305 11.9 | 104 4.1 | 778 30.5 | 1,330 52.1 | 36 1.4 |
| 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 385 20.3 | 109 5.8 | 551 29.1 | 833 44.0 | 16 0.8 |
| 300～500人未満 | 347 100.0 | 104 30.0 | 35 10.1 | 84 24.2 | 123 35.4 | 1 0.3 |
| 500～1000人未満 | 224 100.0 | 98 43.8 | 30 13.4 | 38 17.0 | 57 25.4 | 1 0.4 |
| 1000人以上 | 346 100.0 | 230 66.5 | 40 11.6 | 31 9.0 | 43 12.4 | 2 0.6 |
| 無回答 | 724 100.0 | 101 14.0 | 29 4.0 | 187 25.8 | 377 52.1 | 30 4.1 |
| 雇ユーザー規模 | | | | | | |
| 49人以下 | 463 100.0 | 18 3.9 | 17 3.7 | 117 25.3 | 304 65.7 | 7 1.5 |
| 50～99人 | 2,648 100.0 | 296 11.2 | 107 4.0 | 803 30.3 | 1,411 53.3 | 31 1.2 |
| 100～299人 | 2,504 100.0 | 453 18.1 | 112 4.5 | 759 30.3 | 1,153 46.0 | 27 1.1 |
| 300～499人 | 492 100.0 | 113 23.0 | 42 8.5 | 138 28.0 | 194 39.4 | 5 1.0 |
| 500～999人 | 419 100.0 | 120 28.6 | 44 10.5 | 80 19.1 | 173 41.3 | 2 0.5 |
| 1000人以上 | 577 100.0 | 295 51.1 | 81 14.0 | 62 10.7 | 134 23.2 | 5 0.9 |
| 無回答 | 76 100.0 | 4 5.3 | 3 3.9 | 17 22.4 | 24 31.6 | 28 36.8 |
| 産業 | | | | | | |
| 建設業 | 499 100.0 | 77 15.4 | 11 2.2 | 135 27.1 | 271 54.3 | 5 1.0 |
| 製造業 | 1,999 100.0 | 534 26.7 | 93 4.7 | 628 31.4 | 725 36.3 | 19 1.0 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | 17 43.6 | 2 5.1 | 12 30.8 | 8 20.5 | - |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 28 11.0 | 13 5.1 | 94 37.0 | 115 45.3 | 4 1.6 |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 225 32.6 | 72 10.4 | 144 20.8 | 241 34.9 | 9 1.3 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 203 14.5 | 65 4.7 | 355 25.4 | 760 54.4 | 13 0.9 |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | 23 32.4 | 3 4.2 | 16 22.5 | 29 40.8 | - |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 7 7.7 | 3 3.3 | 21 23.1 | 58 63.7 | 2 2.2 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 25 15.5 | 14 8.7 | 55 34.2 | 65 40.4 | 2 1.2 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 22 5.5 | 30 7.4 | 77 19.1 | 269 66.7 | 5 1.2 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 14 5.8 | 12 5.0 | 61 25.2 | 153 63.2 | 2 0.8 |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 21 16.3 | 37 28.7 | 30 23.3 | 39 30.2 | 2 1.6 |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 15 6.3 | 9 3.8 | 70 29.4 | 139 58.4 | 5 2.1 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | 4 23.5 | 2 11.8 | 4 23.5 | 7 41.2 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 76 8.7 | 37 4.2 | 263 30.0 | 489 55.8 | 12 1.4 |
| その他 | 15 100.0 | 5 33.3 | 1 6.7 | 2 13.3 | 7 46.7 | - |
| 無回答 | 57 100.0 | 3 5.3 | 2 3.5 | 9 15.8 | 18 31.6 | 25 43.9 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | |
| 35歳未満 | 744 100.0 | 60 8.1 | 19 2.6 | 210 28.2 | 446 59.9 | 9 1.2 |
| 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 364 17.9 | 87 4.3 | 595 29.3 | 960 47.3 | 24 1.2 |
| 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 595 22.5 | 161 6.1 | 727 27.5 | 1,121 42.5 | 35 1.3 |
| 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 159 16.1 | 79 8.0 | 261 26.4 | 476 48.2 | 13 1.3 |
| 50歳以上 | 415 100.0 | 69 16.6 | 38 9.2 | 108 26.0 | 196 47.2 | 4 1.0 |
| 無回答 | 363 100.0 | 52 14.3 | 22 6.1 | 75 20.7 | 194 53.4 | 20 5.5 |
| 継続雇ユーザー | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 1,113 20.9 | 333 6.3 | 1,451 27.3 | 2,367 44.5 | 54 1.0 |
| 無し | 856 100.0 | 80 9.3 | 26 3.0 | 270 31.5 | 465 54.3 | 15 1.8 |
| 無回答 | 313 100.0 | 49 15.7 | 17 5.4 | 74 23.6 | 159 50.8 | 14 4.5 |
| 経営状況 | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 12 11.9 | 9 8.9 | 22 21.8 | 56 55.4 | 2 2.0 |
| 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 163 14.0 | 54 4.6 | 322 27.6 | 619 53.1 | 7 0.6 |
| 業界平均並み | 4,302 100.0 | 805 18.7 | 224 5.2 | 1,259 29.3 | 1,986 46.2 | 28 0.7 |
| 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 238 21.1 | 90 8.0 | 277 24.5 | 516 45.7 | 8 0.7 |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 49 23.4 | 16 7.7 | 44 21.1 | 100 47.8 | - |
| 無回答 | 273 100.0 | 32 11.7 | 13 4.8 | 52 19.0 | 116 42.5 | 60 22.0 |

問 2 1 . 労働組合や労使協議機関はある場合、定年再雇用者が組合員に含まれるか

| | 合計 | 組合員に 含まれて いる | 含まれて いない | 無回答 |
|----------------------|----------------|--------------------|---------------|-----------|
| 総数 | 1,705 100.0 | 461 27.0 | 1,174 68.9 | 70 4.1 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 135 100.0 | 47 34.8 | 80 59.3 | 8 5.9 |
| 50～100人未満 | 409 100.0 | 110 26.9 | 281 68.7 | 18 4.4 |
| 100～300人未満 | 494 100.0 | 119 24.1 | 362 73.3 | 13 2.6 |
| 300～500人未満 | 139 100.0 | 29 20.9 | 107 77.0 | 3 2.2 |
| 500～1000人未満 | 128 100.0 | 37 28.9 | 84 65.6 | 7 5.5 |
| 1000人以上 | 270 100.0 | 84 31.1 | 173 64.1 | 13 4.8 |
| 無回答 | 130 100.0 | 35 26.9 | 87 66.9 | 8 6.2 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 35 100.0 | 16 45.7 | 17 48.6 | 2 5.7 |
| 50～99人 | 403 100.0 | 101 25.1 | 283 70.2 | 19 4.7 |
| 100～299人 | 565 100.0 | 146 25.8 | 401 71.0 | 18 3.2 |
| 300～499人 | 155 100.0 | 35 22.6 | 115 74.2 | 5 3.2 |
| 500～999人 | 164 100.0 | 46 28.0 | 114 69.5 | 4 2.4 |
| 1000人以上 | 376 100.0 | 114 30.3 | 241 64.1 | 21 5.6 |
| 無回答 | 7 100.0 | 3 42.9 | 3 42.9 | 1 14.3 |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 88 100.0 | 20 22.7 | 65 73.9 | 3 3.4 |
| 製造業 | 627 100.0 | 137 21.9 | 473 75.4 | 17 2.7 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 19 100.0 | 3 15.8 | 16 84.2 | - |
| 情報通信業 | 41 100.0 | 9 22.0 | 30 73.2 | 2 4.9 |
| 運輸業、郵便業 | 297 100.0 | 114 38.4 | 172 57.9 | 11 3.7 |
| 卸売業、小売業 | 268 100.0 | 49 18.3 | 205 76.5 | 14 5.2 |
| 金融業、保険業 | 26 100.0 | 5 19.2 | 19 73.1 | 2 7.7 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 10 100.0 | 2 20.0 | 8 80.0 | - |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 39 100.0 | 12 30.8 | 25 64.1 | 2 5.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 52 100.0 | 14 26.9 | 34 65.4 | 4 7.7 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 26 100.0 | 13 50.0 | 12 46.2 | 1 3.8 |
| 教育、学習支援業 | 58 100.0 | 23 39.7 | 30 51.7 | 5 8.6 |
| 医療、福祉 | 24 100.0 | 7 29.2 | 15 62.5 | 2 8.3 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 6 100.0 | - | 5 83.3 | 1 16.7 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 113 100.0 | 50 44.2 | 57 50.4 | 6 5.3 |
| その他 | 6 100.0 | 1 16.7 | 5 83.3 | - |
| 無回答 | 5 100.0 | 2 40.0 | 3 60.0 | - |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 79 100.0 | 21 26.6 | 53 67.1 | 5 6.3 |
| 35歳～40歳未満 | 451 100.0 | 100 22.2 | 334 74.1 | 17 3.8 |
| 40歳～45歳未満 | 756 100.0 | 171 22.6 | 561 74.2 | 24 3.2 |
| 45歳～50歳未満 | 238 100.0 | 85 35.7 | 138 58.0 | 15 6.3 |
| 50歳以上 | 107 100.0 | 66 61.7 | 38 35.5 | 3 2.8 |
| 無回答 | 74 100.0 | 18 24.3 | 50 67.6 | 6 8.1 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 1,446 100.0 | 389 26.9 | 1,012 70.0 | 45 3.1 |
| 無し | 106 100.0 | 27 25.5 | 73 68.9 | 6 5.7 |
| 無回答 | 66 100.0 | 18 27.3 | 42 63.6 | 6 9.1 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 21 100.0 | 2 9.5 | 17 81.0 | 2 9.5 |
| 業界平均より良い | 217 100.0 | 56 25.8 | 151 69.6 | 10 4.6 |
| 業界平均並み | 1,029 100.0 | 274 26.6 | 715 69.5 | 40 3.9 |
| 業界平均より悪い | 328 100.0 | 98 29.9 | 217 66.2 | 13 4.0 |
| 業界平均よりかなり悪い | 65 100.0 | 18 27.7 | 45 69.2 | 2 3.1 |
| 無回答 | 45 100.0 | 13 28.9 | 29 64.4 | 3 6.7 |

問 2 1. 労働組合や労使協議機関はある場合、定年再雇用者以外の有期契約労働者は組合員に含まれるか

| | 合計 | 組合員に 含まれて いる | 含まれて いない | 無回答 |
|----------------------|----------------|--------------------|---------------|------------|
| 総数 | 1,705 100.0 | 273 16.0 | 1,271 74.5 | 161 9.4 |
| 正社員規模 | | | | |
| 50人未満 | 135 100.0 | 18 13.3 | 93 68.9 | 24 17.8 |
| 50～100人未満 | 409 100.0 | 73 17.8 | 269 65.8 | 67 16.4 |
| 100～300人未満 | 494 100.0 | 66 13.4 | 394 79.8 | 34 6.9 |
| 300～500人未満 | 139 100.0 | 20 14.4 | 115 82.7 | 4 2.9 |
| 500～1000人未満 | 128 100.0 | 23 18.0 | 98 76.6 | 7 5.5 |
| 1000人以上 | 270 100.0 | 53 19.6 | 209 77.4 | 8 3.0 |
| 無回答 | 130 100.0 | 20 15.4 | 93 71.5 | 17 13.1 |
| 雇用者規模 | | | | |
| 49人以下 | 35 100.0 | 4 11.4 | 18 51.4 | 13 37.1 |
| 50～99人 | 403 100.0 | 47 11.7 | 286 71.0 | 70 17.4 |
| 100～299人 | 565 100.0 | 82 14.5 | 435 77.0 | 48 8.5 |
| 300～499人 | 155 100.0 | 22 14.2 | 123 79.4 | 10 6.5 |
| 500～999人 | 164 100.0 | 26 15.9 | 131 79.9 | 7 4.3 |
| 1000人以上 | 376 100.0 | 91 24.2 | 272 72.3 | 13 3.5 |
| 無回答 | 7 100.0 | 1 14.3 | 6 85.7 | - |
| 産業 | | | | |
| 建設業 | 88 100.0 | 8 9.1 | 69 78.4 | 11 12.5 |
| 製造業 | 627 100.0 | 46 7.3 | 524 83.6 | 57 9.1 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 19 100.0 | 2 10.5 | 14 73.7 | 3 15.8 |
| 情報通信業 | 41 100.0 | 5 12.2 | 35 85.4 | 1 2.4 |
| 運輸業、郵便業 | 297 100.0 | 49 16.5 | 203 68.4 | 45 15.2 |
| 卸売業、小売業 | 268 100.0 | 68 25.4 | 183 68.3 | 17 6.3 |
| 金融業、保険業 | 26 100.0 | 5 19.2 | 20 76.9 | 1 3.8 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 10 100.0 | - | 9 90.0 | 1 10.0 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 39 100.0 | 8 20.5 | 30 76.9 | 1 2.6 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 52 100.0 | 11 21.2 | 39 75.0 | 2 3.8 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 26 100.0 | 11 42.3 | 12 46.2 | 3 11.5 |
| 教育、学習支援業 | 58 100.0 | 18 31.0 | 35 60.3 | 5 8.6 |
| 医療、福祉 | 24 100.0 | 8 33.3 | 14 58.3 | 2 8.3 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 6 100.0 | 1 16.7 | 5 83.3 | - |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 113 100.0 | 32 28.3 | 70 61.9 | 11 9.7 |
| その他 | 6 100.0 | - | 5 83.3 | 1 16.7 |
| 無回答 | 5 100.0 | 1 20.0 | 4 80.0 | - |
| 正社員平均年齢 | | | | |
| 35歳未満 | 79 100.0 | 17 21.5 | 58 73.4 | 4 5.1 |
| 35歳～40歳未満 | 451 100.0 | 66 14.6 | 348 77.2 | 37 8.2 |
| 40歳～45歳未満 | 756 100.0 | 108 14.3 | 588 77.8 | 60 7.9 |
| 45歳～50歳未満 | 238 100.0 | 45 18.9 | 166 69.7 | 27 11.3 |
| 50歳以上 | 107 100.0 | 30 28.0 | 58 54.2 | 19 17.8 |
| 無回答 | 74 100.0 | 7 9.5 | 53 71.6 | 14 18.9 |
| 継続雇用者 | | | | |
| 有り | 1,446 100.0 | 219 15.1 | 1,093 75.6 | 134 9.3 |
| 無し | 106 100.0 | 22 20.8 | 77 72.6 | 7 6.6 |
| 無回答 | 66 100.0 | 9 13.6 | 48 72.7 | 9 13.6 |
| 経営状況 | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 21 100.0 | 4 19.0 | 15 71.4 | 2 9.5 |
| 業界平均より良い | 217 100.0 | 42 19.4 | 150 69.1 | 25 11.5 |
| 業界平均並み | 1,029 100.0 | 149 14.5 | 784 76.2 | 96 9.3 |
| 業界平均より悪い | 328 100.0 | 62 18.9 | 239 72.9 | 27 8.2 |
| 業界平均よりかなり悪い | 65 100.0 | 6 9.2 | 52 80.0 | 7 10.8 |
| 無回答 | 45 100.0 | 10 22.2 | 31 68.9 | 4 8.9 |

問 2 2 . 企業設立年

| | 合計 | 1979 年以前 | 1980 年代 | 1990 年代 | 2000 年代 | 2010 年以降 | 無回答 | 中央値 | 平均値 |
|----------------------|----------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------|---------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 4,567 63.6 | 878 12.2 | 642 8.9 | 641 8.9 | 97 1.4 | 354 4.9 | 1,967.0 | 1,969.2 |
| 正社員規模 | | | | | | | | | |
| 50人未満 | 1,091 100.0 | 582 53.3 | 166 15.2 | 126 11.5 | 139 12.7 | 17 1.6 | 61 5.6 | 1,972.0 | 1,975.7 |
| 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 1,658 64.9 | 309 12.1 | 236 9.2 | 197 7.7 | 32 1.3 | 121 4.7 | 1,966.0 | 1,969.6 |
| 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 1,238 65.4 | 242 12.8 | 155 8.2 | 169 8.9 | 23 1.2 | 67 3.5 | 1,967.0 | 1,968.6 |
| 300～500人未満 | 347 100.0 | 243 70.0 | 39 11.2 | 31 8.9 | 23 6.6 | 3 0.9 | 8 2.3 | 1,969.0 | 1,965.9 |
| 500～1000人未満 | 224 100.0 | 163 72.8 | 15 6.7 | 9 4.0 | 24 10.7 | 6 2.7 | 7 3.1 | 1,965.0 | 1,962.6 |
| 1000人以上 | 346 100.0 | 268 77.5 | 21 6.1 | 10 2.9 | 35 10.1 | 4 1.2 | 8 2.3 | 1,952.5 | 1,955.3 |
| 無回答 | 724 100.0 | 415 57.3 | 86 11.9 | 75 10.4 | 54 7.5 | 12 1.7 | 82 11.3 | 1,971.0 | 1,970.5 |
| 雇用者規模 | | | | | | | | | |
| 49人以下 | 463 100.0 | 265 57.2 | 65 14.0 | 46 9.9 | 51 11.0 | 10 2.2 | 26 5.6 | 1,973.0 | 1,974.6 |
| 50～99人 | 2,648 100.0 | 1,680 63.4 | 319 12.0 | 240 9.1 | 236 8.9 | 29 1.1 | 144 5.4 | 1,966.0 | 1,970.2 |
| 100～299人 | 2,504 100.0 | 1,597 63.8 | 334 13.3 | 217 8.7 | 216 8.6 | 37 1.5 | 103 4.1 | 1,967.0 | 1,969.2 |
| 300～499人 | 492 100.0 | 313 63.6 | 59 12.0 | 53 10.8 | 44 8.9 | 6 1.2 | 17 3.5 | 1,970.0 | 1,969.9 |
| 500～999人 | 419 100.0 | 265 63.2 | 47 11.2 | 43 10.3 | 35 8.4 | 7 1.7 | 22 5.3 | 1,971.0 | 1,967.4 |
| 1000人以上 | 577 100.0 | 417 72.3 | 49 8.5 | 35 6.1 | 53 9.2 | 8 1.4 | 15 2.6 | 1,962.0 | 1,960.8 |
| 無回答 | 76 100.0 | 30 39.5 | 5 6.6 | 8 10.5 | 6 7.9 | - | 27 35.5 | 1,967.0 | 1,971.4 |
| 産業 | | | | | | | | | |
| 建設業 | 499 100.0 | 376 75.4 | 40 8.0 | 27 5.4 | 29 5.8 | 3 0.6 | 24 4.8 | 1,962.0 | 1,964.7 |
| 製造業 | 1,999 100.0 | 1,491 74.6 | 176 8.8 | 107 5.4 | 122 6.1 | 20 1.0 | 83 4.2 | 1,962.0 | 1,963.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | 33 84.6 | 5 12.8 | - | - | - | 1 2.6 | 1,965.5 | 1,953.1 |
| 情報通信業 | 254 100.0 | 79 31.1 | 68 26.8 | 48 18.9 | 48 18.9 | 5 2.0 | 6 2.4 | 1,985.5 | 1,983.9 |
| 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 488 70.6 | 63 9.1 | 44 6.4 | 49 7.1 | 7 1.0 | 40 5.8 | 1,962.0 | 1,965.4 |
| 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 976 69.9 | 131 9.4 | 111 8.0 | 101 7.2 | 20 1.4 | 57 4.1 | 1,964.0 | 1,966.9 |
| 金融業、保険業 | 71 100.0 | 38 53.5 | 13 18.3 | 4 5.6 | 14 19.7 | - | 2 2.8 | 1,961.0 | 1,968.2 |
| 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 50 54.9 | 15 16.5 | 6 6.6 | 8 8.8 | 3 3.3 | 9 9.9 | 1,976.0 | 1,975.3 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 68 42.2 | 42 26.1 | 19 11.8 | 21 13.0 | 4 2.5 | 7 4.3 | 1,973.5 | 1,977.1 |
| 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 198 49.1 | 61 15.1 | 58 14.4 | 51 12.7 | 8 2.0 | 27 6.7 | 1,971.5 | 1,975.4 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 140 57.9 | 46 19.0 | 25 10.3 | 16 6.6 | 4 1.7 | 11 4.5 | 1,972.0 | 1,974.3 |
| 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 91 70.5 | 10 7.8 | 10 7.8 | 7 5.4 | 1 0.8 | 10 7.8 | 1,962.0 | 1,956.1 |
| 医療、福祉 | 238 100.0 | 86 36.1 | 38 16.0 | 56 23.5 | 49 20.6 | 3 1.3 | 6 2.5 | 1,983.0 | 1,983.4 |
| 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | 11 64.7 | - | 3 17.6 | 3 17.6 | - | - | 1,959.0 | 1,973.4 |
| その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 407 46.4 | 166 18.9 | 120 13.7 | 118 13.5 | 19 2.2 | 47 5.4 | 1,981.5 | 1,979.9 |
| その他 | 15 100.0 | 12 80.0 | 1 6.7 | - | 2 13.3 | - | - | 1,973.0 | 1,967.8 |
| 無回答 | 57 100.0 | 23 40.4 | 3 5.3 | 4 7.0 | 3 5.3 | - | 24 42.1 | 1,962.5 | 1,968.5 |
| 正社員平均年齢 | | | | | | | | | |
| 35歳未満 | 744 100.0 | 285 38.3 | 148 19.9 | 137 18.4 | 130 17.5 | 12 1.6 | 32 4.3 | 1,983.0 | 1,981.8 |
| 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 1,251 61.6 | 279 13.7 | 214 10.5 | 179 8.8 | 28 1.4 | 79 3.9 | 1,967.0 | 1,969.8 |
| 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 1,857 70.4 | 274 10.4 | 173 6.6 | 173 7.2 | 34 1.3 | 111 4.2 | 1,963.0 | 1,965.6 |
| 45歳～50歳未満 | 988 100.0 | 689 69.7 | 80 8.1 | 70 7.1 | 80 8.1 | 14 1.4 | 55 5.6 | 1,964.5 | 1,967.9 |
| 50歳以上 | 415 100.0 | 275 66.3 | 52 12.5 | 25 6.0 | 30 7.2 | 4 1.0 | 29 7.0 | 1,967.5 | 1,969.8 |
| 無回答 | 363 100.0 | 210 57.9 | 45 12.4 | 23 6.3 | 32 8.8 | 5 1.4 | 48 13.2 | 1,966.0 | 1,969.2 |
| 継続雇用者 | | | | | | | | | |
| 有り | 5,318 100.0 | 3,735 70.2 | 551 10.4 | 369 6.9 | 387 7.3 | 53 1.0 | 223 4.2 | 1,965.0 | 1,966.3 |
| 無し | 856 100.0 | 333 38.9 | 176 20.6 | 146 17.1 | 132 15.4 | 25 2.9 | 44 5.1 | 1,984.0 | 1,981.0 |
| 無回答 | 313 100.0 | 194 62.0 | 39 12.5 | 14 4.5 | 19 6.1 | 7 2.2 | 40 12.8 | 1,959.0 | 1,967.3 |
| 経営状況 | | | | | | | | | |
| 業界平均よりかなり良い | 101 100.0 | 60 59.4 | 8 7.9 | 12 11.9 | 15 14.9 | 1 1.0 | 5 5.0 | 1,960.0 | 1,974.1 |
| 業界平均より良い | 1,165 100.0 | 705 60.5 | 163 14.0 | 129 11.1 | 122 10.5 | 7 0.6 | 39 3.3 | 1,970.0 | 1,971.8 |
| 業界平均並み | 4,302 100.0 | 2,797 65.0 | 520 12.1 | 376 8.7 | 378 8.8 | 66 1.5 | 165 3.8 | 1,966.0 | 1,968.7 |
| 業界平均より悪い | 1,129 100.0 | 756 67.0 | 128 11.3 | 97 8.6 | 96 8.5 | 10 0.9 | 42 3.7 | 1,962.5 | 1,968.0 |
| 業界平均よりかなり悪い | 209 100.0 | 140 67.0 | 28 13.4 | 11 5.3 | 12 5.7 | 3 1.4 | 15 7.2 | 1,971.0 | 1,966.0 |
| 無回答 | 273 100.0 | 109 39.9 | 31 11.4 | 17 6.2 | 18 6.6 | 10 3.7 | 88 32.2 | 1,988.0 | 1,973.1 |

問23. 過去3年間の経営状況

| | 合計 | 業界平均よりかなり良い | 業界平均より良い | 業界平均並み | 業界平均より悪い | 業界平均よりかなり悪い | 無回答 | | |
|-----------|----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|------------|
| 総数 | 7,179 100.0 | 101 1.4 | 1,165 16.2 | 4,302 59.9 | 1,129 15.7 | 209 2.9 | 273 3.8 | | |
| 正社員規模 | 50人未満 | 1,091 100.0 | 9 0.8 | 117 10.7 | 653 59.9 | 219 20.1 | 50 4.6 | 43 3.9 | |
| | 50～100人未満 | 2,553 100.0 | 37 1.4 | 427 16.7 | 1,525 59.7 | 404 15.8 | 72 2.8 | 88 3.4 | |
| | 100～300人未満 | 1,894 100.0 | 24 1.3 | 337 17.8 | 1,171 61.8 | 262 13.8 | 40 2.1 | 60 3.2 | |
| | 300～500人未満 | 347 100.0 | 8 2.3 | 63 18.2 | 202 58.2 | 60 17.3 | 5 1.4 | 9 2.6 | |
| | 500～1000人未満 | 224 100.0 | 2 0.9 | 42 18.8 | 132 58.9 | 33 14.7 | 4 1.8 | 11 4.9 | |
| | 1000人以上 | 346 100.0 | 7 2.0 | 69 19.9 | 202 58.4 | 49 14.2 | 9 2.6 | 10 2.9 | |
| | 無回答 | 724 100.0 | 14 1.9 | 110 15.2 | 417 57.6 | 102 14.1 | 29 4.0 | 52 7.2 | |
| | 雇用量規模 | 49人以下 | 463 100.0 | 6 1.3 | 42 9.1 | 271 58.5 | 98 21.2 | 31 6.7 | 15 3.2 |
| 50～99人 | | 2,648 100.0 | 32 1.2 | 414 15.6 | 1,592 60.1 | 422 15.9 | 85 3.2 | 103 3.9 | |
| 100～299人 | | 2,504 100.0 | 37 1.5 | 432 17.3 | 1,522 60.8 | 376 15.0 | 65 2.6 | 72 2.9 | |
| 300～499人 | | 492 100.0 | 10 2.0 | 75 15.2 | 311 63.2 | 71 14.4 | 9 1.8 | 16 3.3 | |
| 500～999人 | | 419 100.0 | 6 1.4 | 74 17.7 | 248 59.2 | 65 15.5 | 8 1.9 | 18 4.3 | |
| 1000人以上 | | 577 100.0 | 8 1.4 | 114 19.8 | 331 57.4 | 90 15.6 | 10 1.7 | 24 4.2 | |
| 無回答 | | 76 100.0 | 2 2.6 | 14 18.4 | 27 35.5 | 7 9.2 | 1 1.3 | 25 32.9 | |
| 産業 | | 建設業 | 499 100.0 | 10 2.0 | 97 19.4 | 299 59.9 | 70 14.0 | 9 1.8 | 14 2.8 |
| | 製造業 | 1,999 100.0 | 23 1.2 | 294 14.7 | 1,174 58.7 | 362 18.1 | 87 4.4 | 59 3.0 | |
| | 電気・ガス・熱供給・水道業 | 39 100.0 | 1 2.6 | 3 7.7 | 29 74.4 | 3 7.7 | 2 5.1 | 1 2.6 | |
| | 情報通信業 | 254 100.0 | - | 49 19.3 | 153 60.2 | 38 15.0 | 2 0.8 | 12 4.7 | |
| | 運輸業、郵便業 | 691 100.0 | 5 0.7 | 81 11.7 | 416 60.2 | 141 20.4 | 26 3.8 | 22 3.2 | |
| | 卸売業、小売業 | 1,396 100.0 | 24 1.7 | 306 21.9 | 818 58.6 | 178 12.8 | 29 2.1 | 41 2.9 | |
| | 金融業、保険業 | 71 100.0 | 4 5.6 | 14 19.7 | 44 62.0 | 4 5.6 | 2 2.8 | 3 4.2 | |
| | 不動産業、物品賃貸業 | 91 100.0 | 2 2.2 | 16 17.6 | 62 68.1 | 6 6.6 | - | 5 5.5 | |
| | 学術研究、専門・技術サービス業 | 161 100.0 | 6 3.7 | 25 15.5 | 96 59.6 | 25 15.5 | 2 1.2 | 7 4.3 | |
| | 宿泊業、飲食サービス業 | 403 100.0 | 4 1.0 | 57 14.1 | 230 57.1 | 80 19.9 | 12 3.0 | 20 5.0 | |
| | 生活関連サービス業、娯楽業 | 242 100.0 | 3 1.2 | 37 15.3 | 147 60.7 | 33 13.6 | 9 3.7 | 13 5.4 | |
| | 教育、学習支援業 | 129 100.0 | 2 1.6 | 15 11.6 | 80 62.0 | 24 18.6 | 4 3.1 | 4 3.1 | |
| | 医療、福祉 | 238 100.0 | 4 1.7 | 24 10.1 | 173 72.7 | 24 10.1 | 3 1.3 | 10 4.2 | |
| | 複合サービス業（郵便局、協同組合等） | 17 100.0 | 1 5.9 | 1 5.9 | 10 58.8 | 3 17.6 | 1 5.9 | 1 5.9 | |
| | その他サービス業（他に分類されないもの） | 877 100.0 | 12 1.4 | 137 15.6 | 546 62.3 | 130 14.8 | 19 2.2 | 33 3.8 | |
| | その他 | 15 100.0 | - | 3 20.0 | 7 46.7 | 1 6.7 | - | 4 26.7 | |
| | 無回答 | 57 100.0 | - | 6 10.5 | 18 31.6 | 7 12.3 | 2 3.5 | 24 42.1 | |
| | 正社員平均年齢 | 35歳未満 | 744 100.0 | 18 2.4 | 197 26.5 | 417 56.0 | 73 9.8 | 10 1.3 | 29 3.9 |
| | | 35歳～40歳未満 | 2,030 100.0 | 38 1.9 | 385 19.0 | 1,236 60.9 | 264 13.0 | 36 1.8 | 71 3.5 |
| | | 40歳～45歳未満 | 2,639 100.0 | 27 1.0 | 392 14.9 | 1,598 60.6 | 449 17.0 | 80 3.0 | 93 3.5 |
| 45歳～50歳未満 | | 988 100.0 | 9 0.9 | 104 10.5 | 599 60.6 | 203 20.5 | 40 4.0 | 33 3.3 | |
| 50歳以上 | | 415 100.0 | 6 1.4 | 39 9.4 | 246 59.3 | 82 19.8 | 26 6.3 | 16 3.9 | |
| 無回答 | | 363 100.0 | 3 0.8 | 48 13.2 | 206 56.7 | 58 16.0 | 17 4.7 | 31 8.5 | |
| 継続雇用量 | | 有り | 5,318 100.0 | 73 1.4 | 860 16.2 | 3,237 60.9 | 823 15.5 | 145 2.7 | 180 3.4 |
| | 無し | 856 100.0 | 12 1.4 | 157 18.3 | 503 58.8 | 129 15.1 | 23 2.7 | 32 3.7 | |
| | 無回答 | 313 100.0 | 4 1.3 | 37 11.8 | 179 57.2 | 59 18.8 | 14 4.5 | 20 6.4 | |

JILPT 調査シリーズ No.121

改正高年齢者雇用安定法の施行に企業はどうか
—「高年齢社員や有期契約社員の法改正後の活用状況に関する調査」結果—

発行年月日 2014年5月30日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構
〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL：03-5991-5104

印刷・製本 大東印刷工業株式会社

© 2014 JILPT

* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)