第Ⅲ部
資料編

資料１

「若年技能系社員の育成・能力開発に関する調査」
調査票

若年技能系社員の育成・能力開発に関する調査

ご記入にあたってのお願い

1．この調査票にご記入いただいた内容はすべて統計的に処理され、研究目的にのみ利用されます。貴社の名称や個別の回答内容を公表することはありませんので、ありのままをご記入ください。

2．**本調査の「若年技能系社員（正社員・非正社員）」とは、貴社の<u>製造現場でものの製造（切削、加工、組立、検査など）を直接担当している、35歳未満の社員（正社員・非正社員）</u>をさします。**

3．ご回答は、あてはまる番号に○印をつけていただくものと、$\boxed{\quad\quad}$ や（　　　　）にご記入いただくものがあります。

4．ご回答の内容によって、次に回答する設問の順番が変わる場合があります。あてはまる番号に○印をつけてから、<u>矢印にそって</u>お進みください。

5．ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒で、<u>**２０１０年１０月１５日（金）まで**</u>にご投函ください。

6．調査結果をご希望の方には、結果がまとまり次第、要約をお送りさせていただきますので、この調査票の最終ページの記入欄に、必要事項を記入してください。

7．この調査につき、ご不明な点がありましたら下記にお問い合わせください。

この調査の配布・回収業務は、調査機関である**株式会社 情報基盤開発**に委託しておりますので、調査についてのご質問は、当該機関の下記担当部署までお問い合わせください。なお、その他不明な点がありましたら、当機構の調査担当までご照会ください。

○この調査についてのご照会先

【調査票の記入方法・締め切りなど実査について】

株式会社 情報基盤開発（担当：吉田）
（TEL： 03-4530-0544、FAX：03-6856-4600、E-mail： ）
受付時間　平日10:00～12:00　13:30～17:00

【調査の趣旨・目的について】

独立行政法人　労働政策研究・研修機構（調査部　担当：米島、郡司）
（TEL：03-5903-6283／6282、FAX 03-5903-6116 、E-mail： ）
受付時間　平日10:00～12:00　13:30～17:00

たいせつにしますプライバシー
12390077(03)
JISQ15001:2006準拠

※　労働政策研究・研修機構は厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動、労働についての情報収集・提供などの活動を行っております。
（ホームページ　URL　http://www.jil.go.jp）

Ⅰ．若年技能系正社員の採用についてうかがいます

問１　過去３年間、貴社では技能系正社員の新卒採用を実施しましたか。

※　設立後３年未満の会社の方は、「設立後、現在まで」の状況についてお答えください。また、この後も「過去３年間」についておたずねする質問がありますが、同様の要領でお答えください。

1　採用した　　→　付問１、付問２にお答え下さい。
2　新卒者の募集は行ったが、採用はしなかった　→　付問２のみにお答え下さい。
3　新卒者の募集を行わなかった　→　問２へお進みください

付問１(問１で選択肢１に○をつけた方へ)

（1）　予定していた人数を採用できましたか（あてはまるもの１つに○）。

1　はい　　　　　2　いいえ

（2）　採用した新卒・技能系正社員の最終学歴として①最も多かったものと、②２番目に多かったものを以下の選択肢より選んで記入してください

1　中学卒
2　工業高校卒
3　工業高校以外の高校卒
4　高等専門学校卒
5　職業訓練校卒
6　短大・専門学校卒
7　大卒・理系
8　大卒・文系
9　大学院卒
10　その他(具体的に：　　　　　　　　)

①最も多かったもの・・・(　　　　　)　　　②２番目に多かったもの・・・(　　　　)

付問２(問１で選択肢１または２に○をつけた方へ)

過去３年間の新卒・技能系正社員の募集・採用に関してどのようにお考えですか。以下の a、b のそれぞれにつき、最も近いもの１つに○をしてください。

	そう思う	どちらかといえばそう思う	どちらかといえばそう思わない	そう思わない
a. 求人に対する応募が少ない	1	2	3	4
b. 求めているレベルの人材が採用できない	1	2	3	4

問２　貴社では過去３年間に、技能系正社員として、勤務経験のある３５歳未満の若年者の採用（いわゆる「中途採用者」の募集）をしましたか。

1　採用した　　→　付問１にお答えください。
2　中途採用者の募集は行ったが、採用はしなかった→　問３へお進み下さい。
3　中途採用者の募集を行わなかった　→　問３へお進みください

付問１　(問２で選択肢１に○をつけた方へ)

（1）　予定していた人数を採用できましたか（あてはまるもの１つに○）。

1　はい　　　　　2　いいえ

（2）　採用したのはどのような人材ですか（あてはまるものすべてに○）。

1　大企業で働いてきた人	7　大学や研究機関などに知り合いのいる人
2　色々な業界で働いてきた人	8　仕事をする上で義務付けられた職業資格の保有者
3　同業他社で働いていた経験のある人	9　職場・現場のリーダー的存在
4　高学歴者	10　新人のメンター的存在（面倒見のよい先輩）
5　情報機器・ソフトなどに詳しい人	11　その他
6　語学が堪能な人	（具体的に：　　　　　　　　　　　）

問３　過去３年間に、技能系正社員として新卒者の採用や若年者の中途採用の募集を行った目的は何ですか。①新卒採用、②中途採用のそれぞれについて、あてはまるものすべてに○をしてください。

	①新卒採用	②中途採用
高齢従業員の退職に伴う労働力不足に備えるため	1	1
企業全体の年齢構成のゆがみを是正するため	2	2
企業全体の若返りを図るため	3	3
企業の中核となる人材を育成するため	4	4
中高年者の採用より人件費などのコスト削減が期待できるため	5	5
社内に若年者の新しい感性を取り入れるため	6	6
即戦力となる人材がほしいため	7	7
職業意識を身につけた人材を採用したいため	8	8
社会や行政の要請にこたえるため	9	9
その他	10	10
募集は行っていない	11	11

※　以下の問４～問７は、過去３年間に、技能系正社員として新卒採用または若年者の中途採用を行った企業の方がお答えください。新卒採用・若年者の中途採用のいずれも行わなかった企業の方は問８へ進んでください。

問４　過去３年間の技能系正社員の採用実績は、それ以前の３年間に比べどのように変化しましたか。①新規学卒採用、②若年者の中途採用それぞれについて１つに○をして下さい。

	増えた	ほぼ同じ	減った	６年間採用していない
①新規学卒採用	1	2	3	4
②若年者の中途採用	1	2	3	4

問５　貴社では過去３年間、技能系正社員の採用者数をどのように決めていますか。①新規学卒者、②中途採用者（経験者）の場合のそれぞれについて、以下の１～３のうち最もあてはまるものをお答え下さい。

1　直近の受注状況を勘案して必要人数を算出している。
2　２～３年先の受注状況を見越して必要人数を算出している。
3　景気動向にとらわれず、できるだけ中期的な経営計画に沿った人数を採用している。

①新規学卒採用・・・（　　　）　　②若年者の中途採用・・・（　　　）

問６　過去３年間で、貴社が若年技能系正社員を採用する際の方針としてきたもので最もあてはまるもの１つに○をして下さい。

1　新卒採用が中心	3　どちらかといえば中途採用が中心
2　どちらかといえば新卒採用が中心	4　中途採用が中心

問７　若年技能系正社員の採用にあたって、次の a～c の取組みを実施または予定していますか。a～c のそれぞれについてあてはまるもの１つに○をして下さい。

	すでに実施している	今後予定・検討中	実施予定なし
a. インターンシップの受け入れ	1	2	3
b. トライアル雇用の受け入れ	1	2	3
c. 紹介予定派遣の受け入れ	1	2	3

Ⅱ．若年技能系正社員の定着についてうかがいます

問８　(a) 現在、若年技能系正社員のうち、採用後３年を超えるまで勤めている人の割合（定着率）は、①新卒採用、②中途採用でおおよそどの程度ですか。下の選択肢から選び、番号を１つ記入してください。（b）またその割合は３年前とくらべてどのように変化しましたか。それぞれあてはまるものを１つ選び、○をつけてください。

	(a) 採用後３年を超えて勤める人の割合	(b) ３年前と比べた「採用後３年を超えるまで勤めている人の割合」の変化				
		高まった	やや高まった	横ばい	やや低くなった	低くなった
①新規学卒採用		1	2	3	4	5
②中途採用		1	2	3	4	5

（採用後３年を超えて勤める人の割合・選択肢）

1　１割台以下	3　３割台	5　５割台	7　７割台	9　９割台
2　２割台	4　４割台	6　６割台	8　８割台	10　ほぼ 100％

問９　現在の貴社における若年技能系正社員の定着状況について、貴社ではどのようにお考えですか。（あてはまるもの１つに○）

1　非常に問題視している
2　やや問題視している
3　あまり問題視していない
4　まったく問題視していない

問１０　若年技能系正社員の定着を高めるために、貴社ではどのような取組みを重視していますか。（あてはまるものすべてに○）

1　本人の希望を活かした配置
2　個人の成果を処遇に反映
3　女性社員の活用
4　仕事と家庭の両立支援策の充実
5　若年社員の仕事の裁量を高める
6　賃金水準を引き上げる
7　残業を減らす、休暇を取りやすくする
8　福利厚生を充実させる
9　若者が職場で話しやすい雰囲気を作る
10　教育担当者（メンター）をつける
11　上司・人事部門によるフォローアップ体制を整備する
12　キャリアカウンセリングの体制を整備する
13　快適な職場環境を作る
14　パワハラ・セクハラのない職場を作る
15　メンタルヘルス対策を行う
16　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）
17　特に重視している取組みはない

Ⅲ. 若年技能系社員（正社員・非正社員）の育成・能力開発についてうかがいます

問１１　貴社の技能系正社員で「一人前」と呼ばれるのは、以下のうち、どのようなレベルに達した技能系正社員のことですか（あてはまるもの１つに○）。

1　先輩・上司の細かな指示で仕事をこなせるレベル
2　先輩・上司の大まかな指示で仕事をこなせるレベル
3　単独で仕事をこなせるレベル
4　部下や後輩に指示や助言をしながら仕事をさせられるレベル
5　職場で最も難しい仕事をこなせるレベル

問１２　（1）製造業務を経験したことがない若年技能系正社員が「一人前」になるのに、おおむねどのくらいの年数がかかりますか・・・・約 ＿＿＿ 年

（2）（1）でご回答いただいた期間を、貴社で想定している育成期間と比べてどのように評価していますか（あてはまるもの１つに○）。

1　長い　　2　やや長い　　3　想定通り　　4　やや短い　　5　短い

問１３　次にあげる職場での取組みのうち、若年技能系正社員の育成・能力開発を目的として貴社で実施しているのはどのような取組みですか（あてはまるものすべてに○）。

1　指導者を決めるなどして計画にそって進めるＯＪＴ
2　仕事の内容を吟味して、やさしい仕事から難しい仕事へと経験させる
3　主要な担当業務のほかに、関連する業務もローテーションで経験させる
4　新規の業務にチャレンジさせる
5　作業標準書や作業手順書を使って進めている
6　職場における 改善・提案の奨励
7　職場における小集団活動・ＱＣサークル等の活動
8　研修などの Off-JT（職場を離れた教育訓練）
9　自己啓発活動（通信教育の受講、テキストの購入、セミナー参加など、職業に関する能力を自発的に開発・向上させるための活動）の支援
10　１～９のような取組みは実施していない

付問１　（問１３で選択肢８に○をした方へ）　現在、若年・正社員を対象に行っている Off-JT はどのような内容のものですか（あてはまるものすべてに○）

1　４Ｓ（整理・整頓・清掃・清潔）など、仕事をするうえで基本的な心構えを身につけさせるためのもの
2　OJT では習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるためのもの
3　仕事や作業をスムーズに進める上で必要な専門知識・技能を習得させるためのもの
4　新たに導入された（導入予定の）設備機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるためのもの
5　仕事に関連した資格を取得するためのもの
6　グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの
7　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　）

付問２　（問１３で選択肢９に○をした方へ）どのような内容の支援を行っていますか。（あてはまるものすべてに○）

1　受講料などの金銭的援助
2　社内での自主的な勉強会等に対する援助
3　教育訓練休暇（＝社員が教育訓練に活用できる休暇）の付与
4　就業時間の配慮
5　教育訓練機関、通信教育等に関する情報提供
6　キャリアに関する相談機会を設ける
7　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　）

問１４　貴社の製造現場で若年技能系正社員の育成を主に担当しているのは、どのような人ですか。
（最もあてはまるもの１つに○）

1　年の近い技能系正社員
2　ベテランの技能系正社員
3　直属の上司
4　定年後継続雇用されている技能系社員
5　社長・役員などの経営トップ層
6　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　）

問１５　若年技能系正社員の育成を進めるため、職場の管理者・監督者を対象とした以下のような取組みを行っていますか（行っているものすべてに○）。

1　管理者・監督者に、部下の教育についてのマニュアルを配布
2　部下の教育・管理に関する研修
3　管理者・監督者に部下の育成計画を立てさせる
4　部下の教育に関する項目を管理者・監督者の評価項目とする
5　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　）
6　管理者・監督者を対象とした取組みは特には行っていない

問１６　（1）以下の a～k の項目に関して貴社の若年技能系正社員の平均的な水準をどのように評価していますか（それぞれあてはまるもの１つに○）。

	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い
a. 仕事の遂行能力	1	2	3	4	5
b. 担当業務に必要な専門知識・技能	1	2	3	4	5
c. 関連業務や全社業務に関する幅広い知識	1	2	3	4	5
d. 達成意欲・チャレンジ精神	1	2	3	4	5
e. コミュニケーション能力	1	2	3	4	5
f. 発想力・立案力	1	2	3	4	5
g. トラブルに対処する能力	1	2	3	4	5
h. 理解力	1	2	3	4	5
i. 判断力	1	2	3	4	5
j. 責任感	1	2	3	4	5
k. リーダーシップ	1	2	3	4	5

（2）　a～k のうち、「一人前」に働けるようになるために若年技能系正社員に身につけてほしいと考えている項目は何ですか。①最も重視しているもの、②２番目に重視しているものを記入してください

①　最も重視しているもの・・・（　　　）　　②　２番目に重視しているもの・・・（　　　）

問１７　貴社では、若年技能系正社員の育成・能力開発がうまくいっていますか（あてはまるもの１つに○）。

1　うまくいっている
2　ある程度うまくいっている
3　あまりうまくいっていない
4　まったくうまくいっていない

付問　（問１７で選択肢３、４に○をつけた方へ）うまくいっていないのはどうしてですか。
（あてはまるものすべてに○）

1　新たに製造現場に配属される若年技能系正社員が少ないから
2　技術進歩の速さにベテラン従業員がついていっておらず、指導できないから
3　育成をになう中堅層の従業員が不足しているから
4　従業員教育のための予算や施設が不足しているから
5　従業員が短期的な成果を求められるようになっているから
6　職場の従業員の数に比べて仕事の量が多すぎるから
7　若年・正社員に新しい技能や知識を身につけようという意欲がないから
8　育成・能力開発につながる仕事に若年・正社員を配置することが難しいから
9　効果的に教育訓練を行うためのノウハウが不足しているから
10　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　）

問１８　若年技能系正社員を対象とした育成・能力開発の取組みの今後についてうかがいます。

（1）　若年技能系正社員の育成・能力開発に関する貴社の方針についてうかがいます。以下の①～③のそれぞれについてＡとＢのどちらに近いか○をしてください。

①育成・能力開発の対象
Ａ：選抜教育を重視　　　　Ｂ：社員全体の底上げを重視
1　Ａである　　2　Ａに近い　　3　Ｂに近い　　4　Ｂである

②社内で育成・能力開発を主導する部署
Ａ：現場主導で進める　　　　Ｂ：人事・労務部門などを中心に進める
1　Ａである　　2　Ａに近い　　3　Ｂに近い　　4　Ｂである

③能力開発の責任の所在
Ａ：企業の責任で進める　　　　Ｂ：従業員個々人の責任で進める
1　Ａである　　2　Ａに近い　　3　Ｂに近い　　4　Ｂである

（2）　若年技能系正社員の育成・能力開発におけるOff-JTの活用についてうかがいます。

①　貴社では今後、若年技能系正社員の育成・能力開発にあたって、現在よりもOff-JTの機会を増やしていこうとお考えですか

1　増やしたい
2　やや増やしたい
3　現状維持
4　やや減らしたい
5　減らしたい

② 若年技能系正社員を対象としたOff-JTのうち、今後力を入れて取り組みたいものは次のうちどれですか（あてはまるものすべてに○）。

1　４Ｓ（整理・整頓・清掃・清潔）など、仕事をするうえで基本的な心構えを身につけさせるためのもの
2　OJTでは習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるためのもの
3　仕事や作業をスムーズに進める上で必要な専門知識・技能を習得させるためのもの
4　新たに導入された（導入予定の）設備機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるためのもの
5　担当する業務と関連する技術分野について学習させるためのもの
6　仕事に関連した資格を取得するためのもの
7　グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの
8　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　　）
9　力を入れて取り組みたいものは特にない

問１９　貴社には、現在製造現場でものの製造に直接携わるおおむね３５歳未満の非正社員（以下では「若年技能系非正社員」とよびます）がいますか。

※　ここで、「非正社員」とは、貴社が雇用しているパートタイム社員や、「期間工」「季節工」「契約社員」などと呼ばれるフルタイム契約社員をさし、定年後の再雇用者や勤務延長者や「派遣労働者」、「請負労働者」など貴社では直接に雇用していないが貴社で活用している人材は除きます。

1　いる　　　　　　　　　　2　いない⇒問２２へ

付問（問１９で選択肢１に○をつけた方へ）　何名程度いますか

1　1～4名　　　　　3　10～29名　　　　　5　50～99名
2　5～9名　　　　　4　30～49名　　　　　6　100名以上

問２０　貴社では若年技能系非正社員に対し、主としてどのように仕事を割り振っていますか。①普通の若年技能系非正社員と、②特に優秀な若年技能系非正社員の場合について、それぞれ１つに○をしてください。

	補助的な仕事を割り振る	補助的ではないが、きまった範囲の仕事を割り振る	当面の業務の必要性に応じて様々な仕事を割り振る	育成のため積極的に高度な仕事を割り振る	その他
① 普通の若年技能系非正社員	1	2	3	4	5
② 特に優秀な若年技能系非正社員	1	2	3	4	5

問２１　貴社では若年技能系非正社員を対象に、現在a～gのような教育訓練やキャリア形成支援を実施していますか（a～gのそれぞれについてあてはまるもの１つに○）。

	若手非正社員全員を対象に実施	一部の若手非正社員を対象に実施	実施していない
a. 正社員を指導者とするなどした計画的OJT	1	2	3
b. 職場での改善提案・ＱＣサークルの奨励	1	2	3
c. 採用時に社内の研修を受講させる	1	2	3
d. 定期的に社内の研修を受講させる	1	2	3
e. 社外の研修を受講させる	1	2	3
f. 自己啓発活動の奨励・支援	1	2	3
g. キャリアに関する相談の機会をもうける	1	2	3

問２２　貴社では、若年者に限らず、技能系非正社員が正社員に登用される制度がありますか（あてはまるもの１つに○）。

1　正社員登用制度がある
2　正社員登用制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある
3　現在は正社員登用制度も慣行もないが、制度の設置を検討中
4　正社員登用制度・正社員登用の慣行ともなく、制度の設置も検討していない

付問１　過去３年間の、若年技能系非正社員の正社員登用の実績は…＿＿＿＿＿名

付問２　若年技能系非正社員を正社員に登用するにあたって重視しているのはどのような点ですか（あてはまるものすべてに○）。

1　仕事に対する意欲
2　技能・知識のレベル
3　登用時までの実績
4　協調性
5　仕事内容や職種の変更に応じられること
6　登用後の将来性
7　登用時までの勤続期間
8　学歴
9　年齢
10　その他（具体的に：　　　　　　　　）

問２３　若年技能系非正社員の人事管理に関して、今後、貴社で積極的に進めていきたいと考えているのはどのような取組みですか（あてはまるものすべてに○）。

1　個々の非正社員の能力や実績の違いに応じた仕事への配置
2　個々の非正社員の能力や実績の違いに応じて賃金に差をつけること
3　若年非正社員全体を対象とした底上げ的な教育訓練の強化
4　一部の若年非正社員を対象とした選抜的教育訓練の強化
5　正社員への登用
6　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　）
7　積極的に進めていきたいと考えている取組みはない

問２４　若年者の製造業離れということが言われています。製造業にもっと興味を持ってもらうためにはどのようなことが重要だと思いますか（あてはまるものすべてに○）。

1　小・中学校などにおいて、ものづくり現場に触れ、技術者や技能者から話を聞く機会を増やす。
2　中学校などにおいて、農林水産業、建設業、製造業など、ものをつくる産業の意義について学習する機会を増やす。
3　工業高等学校などにおいて、より知識習得に重点を置いた教育を増やす。
4　高等専門学校、工業系大学・大学院などにおいて産学連携の機会を増やす。
5　待遇の改善がなされない限り、妙案はない。
6　製造業離れは特に感じていない、または特に問題だと感じていない。

Ⅵ. 貴社についてうかがいます。

Ｆ１　貴社の設立時期は・・・ | | | | |（西暦）

Ｆ２　貴社の本社所在地は・・・（　　　　　　　　　　）都・道・府・県

Ｆ３　貴社の業種は（主なもの１つだけに○）

1　プラスチック製品製造業
2　鉄鋼業
3　非鉄金属製造業
4　金属製品製造業
5　はん用機械器具製造業
6　生産用機械器具製造業
7　業務用機械器具製造業
8　電子部品・デバイス・電子回路製造業
9　電気機械器具製造業
10　情報通信機械器具製造業
11　輸送用機械器具製造業
12　その他（具体的に：　　　　　　　　　　）

Ｆ４　貴社の主要製品は何ですか。

（ご自由にお書きください）

Ｆ５　貴社には労働組合がありますか

1　ある
2　ない

Ｆ６　貴社の生産形態のうち最も近いのは、次のうちどれですか（あてはまるもの１つに○）。

1　量産中心
2　多品種少量生産中心
3　試作開発中心
4　その他（具体的に：　　　　　　　　　　）

Ｆ７　貴社ではＩＳＯ９００１を取得していますか

1　取得している
2　これから取得することを検討している
3　取得も取得の検討もしていない

Ｆ８　この３年間全体でみた場合の、売上高、営業利益の傾向はどうですか（それぞれについて１つに○）。

	増加	やや増加	変わらない	やや減少	減少
a. 売上高	1	2	3	4	5
b. 営業利益	1	2	3	4	5

Ｆ９　３年前から現在まで、貴社をめぐる環境はどのように変化していますか（それぞれについて１つに○）。

	当てはまる	ある程度当てはまる	どちらとも言えない	あまり当てはまらない	当てはまらない
a. 製品の品質をめぐる競争が激しくなっている	1	2	3	4	5
b. 製品の価格が下がっている	1	2	3	4	5
c. 顧客のニーズが多様化している	1	2	3	4	5
d. 製品のライフサイクルが短くなっている	1	2	3	4	5
e. 技術革新のスピードが速まっている	1	2	3	4	5

Ｆ１０　貴社では現在、以下の a〜l の取組みについてどの程度積極的に進めていますか
（それぞれについて１つに○）。

	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない
a. 既存の主力製品・サービスの充実、専業性の強化	1	2	3	4	5
b. 取り扱う製品、サービスの拡大	1	2	3	4	5
c. 研究開発部門の充実	1	2	3	4	5
d. 販売網の充実・営業力の強化	1	2	3	4	5
e. インターネットを活用した受発注	1	2	3	4	5
f. 自動化・省力化投資の強化	1	2	3	4	5
g. 高精度・高品質化のための設備投資	1	2	3	4	5
h. 財務体質の強化	1	2	3	4	5
i. 生産管理・販売管理・プロジェクト管理などの改善	1	2	3	4	5
j. 人件費の削減や要員管理の見直し	1	2	3	4	5
k. アウトソーシングの活用	1	2	3	4	5
l. 海外進出	1	2	3	4	5

Ｆ１１　貴社では全体として以下の a〜l の事項がどの程度あてはまりますか（それぞれについて１つに○）。

	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない
a. 職場全体の人数に比べて仕事の量が多すぎる	1	2	3	4	5
b. チームワークを必要とする仕事が多い	1	2	3	4	5
c. 短期的な成果を求められる仕事が多い	1	2	3	4	5
d. 若手が責任のある仕事に取り組んでいる	1	2	3	4	5
e. 部下や後輩を育てようという雰囲気がある	1	2	3	4	5
f. 一人一人の能力を活かそうという雰囲気がある	1	2	3	4	5
g. 仕事上で助け合う雰囲気がある	1	2	3	4	5
h. 仕事以外のことで相談しあう雰囲気がある	1	2	3	4	5
i. 社員同士が成績を競いあう雰囲気がある	1	2	3	4	5
j. 専門的知識を要する仕事が多い	1	2	3	4	5
k. 社員が成果の上がらない仕事に取り組みたがらない	1	2	3	4	5
l. 職場の人間関係がぎすぎすしている	1	2	3	4	5

Ｆ１２　（1）現在の貴社の正社員数、非正社員数、全社員数をご記入ください.

※　「非正社員」とは、パートタイム社員や、「期間工」「季節工」「契約社員」などと呼ばれるフルタイム契約社員をさし、「派遣労働者」、「請負労働者」など貴社では直接に雇用していないが貴社で活用している人材は除きます。

正社員数（ａ）	名
非正社員数（ｂ）	名
全社員数（　ａ＋ｂ　）	名

（2）　①正社員のうち、製造現場で直接ものづくりに関わる技能系正社員は何名程度ですか。また、②技能系正社員の年齢別構成はどのようになっていますか。技能系正社員全体を１００%とした時の各年齢層別の割合を下記にご記入ください。

①正社員のうち技能系正社員の数・・・・約 ＿＿＿＿＿＿名

②技能系正社員における年齢別構成

３５歳未満				%
３５～５０歳未満				%
５０歳以上				%
計	１	０	０	%

※　昨今の経済・経営環境の下での、若年・技能者の確保・育成について、特に感じておられることがありましたら具体的にお書きください。

～調査はこれで終わりです。ご回答いただき、誠にありがとうございました。～

【サマリー送付について】

調査結果のサマリーの送付をご希望の方は、「１　希望する」に○の上、下記連絡先等をご記入ください。

1　希望する　　　　　　　　2　希望しない

【ヒアリング調査のお願い】

本アンケート調査終了後、若年技能系正社員の育成・能力開発の現状にについてより詳しく実態を把握するため、貴事業所を訪問し、１時間～１時間３０分程度、お話をうかがいたいと思っております。もし、ご協力いただけるようでしたら、「１　協力してもよい」に○の上、連絡先等をご記入ください。

1　ヒアリング調査に協力してもよい　　　2　ヒアリング調査には応じない

（サマリー送付先・連絡先） 〒	
御社名：	TEL:
ご記入された方のお名前：	e-mail:

資料２

「若年技能系社員の育成・能力開発に関する調査」付属統計表

I. 若年技能系正社員の採用について

問1. 過去３年間における技能系正社員の新卒採用(SA)　／　問1付問1(1). 予定していた人数を採用できたか(SA)

	調査数	採用した	募集を行なったが採用しなかった	募集を行わなかった	無回答	問1付問1(1)	調査数	はい	いいえ	無回答
全体	3229	1849	111	1212	57		1849	1630	180	39
	100.0	57.3	3.4	37.5	1.8		100.0	88.2	9.7	2.1
F3. 業種										
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	149	11	162	5		149	130	12	7
	100.0	45.6	3.4	49.5	1.5		100.0	87.2	8.1	4.7
22.鉄鋼業	161	96	3	58	4		96	88	5	3
	100.0	59.6	1.9	36.0	2.5		100.0	91.7	5.2	3.1
23.非鉄金属製造業	89	54	1	31	3		54	48	6	-
	100.0	60.7	1.1	34.8	3.4		100.0	88.9	11.1	-
24.金属製品製造業	534	301	15	208	10		301	261	35	5
	100.0	56.4	2.8	39.0	1.9		100.0	86.7	11.6	1.7
25.はん用機械器具製造業	317	189	18	107	3		189	160	25	4
	100.0	59.6	5.7	33.8	0.9		100.0	84.7	13.2	2.1
26.生産用機械器具製造業	405	243	18	140	4		243	216	22	5
	100.0	60.0	4.4	34.6	1.0		100.0	88.9	9.1	2.1
27.業務用機械器具製造業	181	103	3	73	2		103	91	8	4
	100.0	56.9	1.7	40.3	1.1		100.0	88.3	7.8	3.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	139	9	117	6		139	122	14	3
	100.0	51.3	3.3	43.2	2.2		100.0	87.8	10.1	2.2
29.電気機械器具製造業	366	213	12	131	10		213	189	22	2
	100.0	58.2	3.3	35.8	2.7		100.0	88.7	10.3	0.9
30.情報通信機械器具製造業	95	44	5	42	4		44	36	6	2
	100.0	46.3	5.3	44.2	4.2		100.0	81.8	13.6	4.5
31.輸送用機械器具製造業	473	312	14	142	5		312	283	25	4
	100.0	66.0	3.0	30.0	1.1		100.0	90.7	8.0	1.3
F12(1) 企業規模										
29人以下	276	72	14	182	8		72	59	11	2
	100.0	26.1	5.1	65.9	2.9		100.0	81.9	15.3	2.8
30人以上～99人以下	1965	999	77	846	43		999	889	89	21
	100.0	50.8	3.9	43.1	2.2		100.0	89.0	8.9	2.1
100人以上～299人以下	787	599	18	165	5		599	520	68	11
	100.0	76.1	2.3	21.0	0.6		100.0	86.8	11.4	1.8
300人以上～999人以下	152	132	2	17	1		132	120	8	4
	100.0	86.8	1.3	11.2	0.7		100.0	90.9	6.1	3.0
1,000人以上～4,999人以下	36	34	-	2	-		34	31	2	1
	100.0	94.4	-	5.6	-		100.0	91.2	5.9	2.9
5,000人以上	12	12	-	-	-		12	10	2	-
	100.0	100.0	-	-	-		100.0	83.3	16.7	-
F6. 生産形態										
量産中心	1054	622	28	381	23		622	548	62	12
	100.0	59.0	2.7	36.1	2.2		100.0	88.1	10.0	1.9
多品種少量生産中心	1702	962	65	654	21		962	851	91	20
	100.0	56.5	3.8	38.4	1.2		100.0	88.5	9.5	2.1
試作開発中心	109	65	7	36	1		65	56	5	4
	100.0	59.6	6.4	33.0	0.9		100.0	86.2	7.7	6.2
その他	253	158	7	85	3		158	138	18	2
	100.0	62.5	2.8	33.6	1.2		100.0	87.3	11.4	1.3
Q6. 採用方針										
新卒採用が中心	733	727	4	2	-		727	660	56	11
	100.0	99.2	0.5	0.3	-		100.0	90.8	7.7	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	490	7	6	-		490	432	51	7
	100.0	97.4	1.4	1.2	-		100.0	88.2	10.4	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	459	36	140	8		459	392	53	14
	100.0	71.4	5.6	21.8	1.2		100.0	85.4	11.5	3.1
中途採用が中心	644	133	23	462	26		133	110	16	7
	100.0	20.7	3.6	71.7	4.0		100.0	82.7	12.0	5.3
Q17. 若手能力開発状況										
うまくいっている	141	75	3	62	1		75	68	6	1
	100.0	53.2	2.1	44.0	0.7		100.0	90.7	8.0	1.3
ある程度うまくいっている	1995	1173	58	736	28		1173	1063	81	29
	100.0	58.8	2.9	36.9	1.4		100.0	90.6	6.9	2.5
あまりうまくいっていない	961	563	43	339	16		563	466	88	9
	100.0	58.6	4.5	35.3	1.7		100.0	82.8	15.6	1.6
まったくうまくいっていない	34	17	5	12	-		17	16	1	-
	100.0	50.0	14.7	35.3	-		100.0	94.1	5.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針										
企業の責任で進める	593	378	12	199	4		378	331	39	8
	100.0	63.7	2.0	33.6	0.7		100.0	87.6	10.3	2.1
企業の責任で進めるに近い	1756	1050	58	623	25		1050	943	88	19
	100.0	59.8	3.3	35.5	1.4		100.0	89.8	8.4	1.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	387	36	312	15		387	326	49	12
	100.0	51.6	4.8	41.6	2.0		100.0	84.2	12.7	3.1
従業員個々人の責任で進める	48	19	2	27	-		19	17	2	-
	100.0	39.6	4.2	56.3	-		100.0	89.5	10.5	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率										
10%未満	130	54	6	67	3		54	50	4	-
	100.0	41.5	4.6	51.5	2.3		100.0	92.6	7.4	-
10%以上～30%未満	338	167	16	153	2		167	137	23	7
	100.0	49.4	4.7	45.3	0.6		100.0	82.0	13.8	4.2
30%以上～50%未満	465	282	12	164	7		282	249	25	8
	100.0	60.6	2.6	35.3	1.5		100.0	88.3	8.9	2.8
50%以上～70%未満	881	534	33	301	13		534	485	43	6
	100.0	60.6	3.7	34.2	1.5		100.0	90.8	8.1	1.1
70%以上～90%未満	955	578	31	332	14		578	508	58	12
	100.0	60.5	3.2	34.8	1.5		100.0	87.9	10.0	2.1
90%以上	203	100	6	93	4		100	87	10	3
	100.0	49.3	3.0	45.8	2.0		100.0	87.0	10.0	3.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率										
10%未満	146	21	4	115	6		21	15	5	1
	100.0	14.4	2.7	78.8	4.1		100.0	71.4	23.8	4.8
10%以上～30%未満	915	365	43	492	15		365	315	35	15
	100.0	39.9	4.7	53.8	1.6		100.0	86.3	9.6	4.1
30%以上～50%未満	1074	699	32	329	14		699	617	72	10
	100.0	65.1	3.0	30.6	1.3		100.0	88.3	10.3	1.4
50%以上～70%未満	617	461	17	131	8		461	414	40	7
	100.0	74.7	2.8	21.2	1.3		100.0	89.8	8.7	1.5
70%以上～90%未満	193	148	5	38	2		148	135	12	1
	100.0	76.7	2.6	19.7	1.0		100.0	91.2	8.1	0.7
90%以上	37	21	1	15	-		21	16	3	2
	100.0	56.8	2.7	40.5	-		100.0	76.2	14.3	9.5
問19付問. 技能者非正規人数										
1～4名	497	264	25	201	7		264	235	21	8
	100.0	53.1	5.0	40.4	1.4		100.0	89.0	8.0	3.0
5～9名	221	118	13	86	4		118	105	10	3
	100.0	53.4	5.9	38.9	1.8		100.0	89.0	8.5	2.5
10～29名	262	175	4	81	2		175	152	20	3
	100.0	66.8	1.5	30.9	0.8		100.0	86.9	11.4	1.7
30～49名	46	33	1	12	-		33	29	4	-
	100.0	71.7	2.2	26.1	-		100.0	87.9	12.1	-
50～99名	43	31	1	8	3		31	29	2	-
	100.0	72.1	2.3	18.6	7.0		100.0	93.5	6.5	-
100名以上	36	34	-	2	-		34	31	3	-
	100.0	94.4	-	5.6	-		100.0	91.2	8.8	-
F8b. 営業利益										
増加	130	82	7	40	1		82	76	3	3
	100.0	63.1	5.4	30.8	0.8		100.0	92.7	3.7	3.7
やや増加	391	251	11	124	5		251	227	21	3
	100.0	64.2	2.8	31.7	1.3		100.0	90.4	8.4	1.2
変わらない	331	189	10	126	6		189	175	13	1
	100.0	57.1	3.0	38.1	1.8		100.0	92.6	6.9	0.5
やや減少	818	471	28	305	14		471	417	43	11
	100.0	57.6	3.4	37.3	1.7		100.0	88.5	9.1	2.3
減少	1464	813	51	575	25		813	696	97	20
	100.0	55.5	3.5	39.3	1.7		100.0	85.6	11.9	2.5

I. 若年技能系正社員の採用について
問1付問1(2)①. 採用した新卒・技能系正社員の最終学歴として最も多かったもの(SA)

	調査数	中学卒	工業高校卒	工業高校以外の高校卒	高等専門学校卒	職業訓練校卒	短大・専門学校卒	大卒・理系	大卒・文系	大学院卒	その他	無回答
全体	1849	6	646	573	53	27	77	262	59	20	8	118
	100.0	0.3	34.9	31.0	2.9	1.5	4.2	14.2	3.2	1.1	0.4	6.4
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	149	-	45	51	6	2	7	20	7	-	-	11
	100.0	-	30.2	34.2	4.0	1.3	4.7	13.4	4.7	-	-	7.4
22.鉄鋼業	96	-	43	34	2	-	2	4	1	-	1	9
	100.0	-	44.8	35.4	2.1	-	2.1	4.2	1.0	-	1.0	9.4
23.非鉄金属製造業	54	-	15	16	-	-	2	15	3	1	-	2
	100.0	-	27.8	29.6	-	-	3.7	27.8	5.6	1.9	-	3.7
24.金属製品製造業	301	2	110	110	8	4	10	29	14	2	1	11
	100.0	0.7	36.5	36.5	2.7	1.3	3.3	9.6	4.7	0.7	0.3	3.7
25.はん用機械器具製造業	189	1	79	56	7	3	3	24	2	4	1	9
	100.0	0.5	41.8	29.6	3.7	1.6	1.6	12.7	1.1	2.1	0.5	4.8
26.生産用機械器具製造業	243	1	80	58	11	7	19	37	10	2	-	18
	100.0	0.4	32.9	23.9	4.5	2.9	7.8	15.2	4.1	0.8	-	7.4
27.業務用機械器具製造業	103	-	39	17	2	1	4	23	3	4	3	7
	100.0	-	37.9	16.5	1.9	1.0	3.9	22.3	2.9	3.9	2.9	6.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	139	-	36	54	3	1	6	25	3	2	-	9
	100.0	-	25.9	38.8	2.2	0.7	4.3	18.0	2.2	1.4	-	6.5
29.電気機械器具製造業	213	1	83	47	5	4	7	42	5	3	1	15
	100.0	0.5	39.0	22.1	2.3	1.9	3.3	19.7	2.3	1.4	0.5	7.0
30.情報通信機械器具製造業	44	-	13	10	3	-	4	8	-	-	1	5
	100.0	-	29.5	22.7	6.8	-	9.1	18.2	-	-	2.3	11.4
31.輸送用機械器具製造業	312	1	103	116	6	5	13	34	11	2	-	21
	100.0	0.3	33.0	37.2	1.9	1.6	4.2	10.9	3.5	0.6	-	6.7
F12(1) 企業規模												
29人以下	72	-	20	21	5	4	2	7	3	1	1	8
	100.0	-	27.8	29.2	6.9	5.6	2.8	9.7	4.2	1.4	1.4	11.1
30人以上～99人以下	999	5	315	326	31	19	51	133	36	8	5	70
	100.0	0.5	31.5	32.6	3.1	1.9	5.1	13.3	3.6	0.8	0.5	7.0
100人以上～299人以下	599	1	221	178	14	4	22	102	17	6	1	33
	100.0	0.2	36.9	29.7	2.3	0.7	3.7	17.0	2.8	1.0	0.2	5.5
300人以上～999人以下	132	-	63	38	2	-	2	16	3	2	1	5
	100.0	-	47.7	28.8	1.5	-	1.5	12.1	2.3	1.5	0.8	3.8
1,000人以上～4,999人以下	34	-	19	6	1	-	-	4	-	2	-	2
	100.0	-	55.9	17.6	2.9	-	-	11.8	-	5.9	-	5.9
5,000人以上	12	-	8	3	-	-	-	-	-	1	-	-
	100.0	-	66.7	25.0	-	-	-	-	-	8.3	-	-
F6. 生産形態												
量産中心	622	2	214	228	17	2	23	73	18	3	2	40
	100.0	0.3	34.4	36.7	2.7	0.3	3.7	11.7	2.9	0.5	0.3	6.4
多品種少量生産中心	962	3	344	288	29	18	42	136	33	7	6	56
	100.0	0.3	35.8	29.9	3.0	1.9	4.4	14.1	3.4	0.7	0.6	5.8
試作開発中心	65	-	17	10	3	1	3	16	2	7	-	6
	100.0	-	26.2	15.4	4.6	1.5	4.6	24.6	3.1	10.8	-	9.2
その他	158	1	61	37	3	1	5	32	5	3	-	10
	100.0	0.6	38.6	23.4	1.9	0.6	3.2	20.3	3.2	1.9	-	6.3
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	727	4	303	199	17	5	26	111	13	14	3	32
	100.0	0.6	41.7	27.4	2.3	0.7	3.6	15.3	1.8	1.9	0.4	4.4
どちらかといえば新卒採用が中心	490	2	160	152	13	6	28	77	20	1	3	28
	100.0	0.4	32.7	31.0	2.7	1.2	5.7	15.7	4.1	0.2	0.6	5.7
どちらかといえば中途採用が中心	459	-	139	164	19	11	14	52	21	3	2	34
	100.0	-	30.3	35.7	4.1	2.4	3.1	11.3	4.6	0.7	0.4	7.4
中途採用が中心	133	-	30	48	2	4	9	14	5	2	-	19
	100.0	-	22.6	36.1	1.5	3.0	6.8	10.5	3.8	1.5	-	14.3
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	75	-	36	17	1	2	2	12	2	-	-	3
	100.0	-	48.0	22.7	1.3	2.7	2.7	16.0	2.7	-	-	4.0
ある程度うまくいっている	1173	5	407	345	30	19	56	171	36	14	7	83
	100.0	0.4	34.7	29.4	2.6	1.6	4.8	14.6	3.1	1.2	0.6	7.1
あまりうまくいっていない	563	1	197	195	20	5	17	76	20	5	1	26
	100.0	0.2	35.0	34.6	3.6	0.9	3.0	13.5	3.6	0.9	0.2	4.6
まったくうまくいっていない	17	-	3	9	1	-	1	-	1	1	-	1
	100.0	-	17.6	52.9	5.9	-	5.9	-	5.9	5.9	-	5.9
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	378	1	132	122	11	4	13	56	12	3	2	22
	100.0	0.3	34.9	32.3	2.9	1.1	3.4	14.8	3.2	0.8	0.5	5.8
企業の責任で進めるに近い	1050	3	379	328	29	21	43	141	29	7	3	67
	100.0	0.3	36.1	31.2	2.8	2.0	4.1	13.4	2.8	0.7	0.3	6.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	387	1	123	114	11	2	20	62	18	9	3	24
	100.0	0.3	31.8	29.5	2.8	0.5	5.2	16.0	4.7	2.3	0.8	6.2
従業員個々人の責任で進める	19	-	6	6	-	-	1	2	-	1	-	3
	100.0	-	31.6	31.6	-	-	5.3	10.5	-	5.3	-	15.8
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	54	-	18	9	1	1	4	12	1	-	1	7
	100.0	-	33.3	16.7	1.9	1.9	7.4	22.2	1.9	-	1.9	13.0
10%以上～30%未満	167	1	64	27	4	2	11	34	6	4	-	14
	100.0	0.6	38.3	16.2	2.4	1.2	6.6	20.4	3.6	2.4	-	8.4
30%以上～50%未満	282	1	114	67	13	4	10	44	7	3	1	18
	100.0	0.4	40.4	23.8	4.6	1.4	3.5	15.6	2.5	1.1	0.4	6.4
50%以上～70%未満	534	3	177	192	6	6	20	64	17	7	2	40
	100.0	0.6	33.1	36.0	1.1	1.1	3.7	12.0	3.2	1.3	0.4	7.5
70%以上～90%未満	578	1	196	198	18	7	24	82	22	5	2	23
	100.0	0.2	33.9	34.3	3.1	1.2	4.2	14.2	3.8	0.9	0.3	4.0
90%以上	100	-	28	39	5	4	2	10	2	-	1	9
	100.0	-	28.0	39.0	5.0	4.0	2.0	10.0	2.0	-	1.0	9.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	21	-	3	6	1	-	-	6	2	-	-	3
	100.0	-	14.3	28.6	4.8	-	-	28.6	9.5	-	-	14.3
10%以上～30%未満	365	1	135	95	9	4	13	62	7	4	3	32
	100.0	0.3	37.0	26.0	2.5	1.1	3.6	17.0	1.9	1.1	0.8	8.8
30%以上～50%未満	699	2	231	226	27	11	35	93	27	8	4	35
	100.0	0.3	33.0	32.3	3.9	1.6	5.0	13.3	3.9	1.1	0.6	5.0
50%以上～70%未満	461	2	169	139	9	8	17	65	17	7	-	28
	100.0	0.4	36.7	30.2	2.0	1.7	3.7	14.1	3.7	1.5	-	6.1
70%以上～90%未満	148	-	53	59	2	2	8	13	2	-	1	8
	100.0	-	35.8	39.9	1.4	1.4	5.4	8.8	1.4	-	0.7	5.4
90%以上	21	1	7	6	-	-	-	5	1	1	-	-
	100.0	4.8	33.3	28.6	-	-	-	23.8	4.8	4.8	-	-
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	264	-	83	95	7	2	9	35	11	4	2	16
	100.0	-	31.4	36.0	2.7	0.8	3.4	13.3	4.2	1.5	0.8	6.1
5～9名	118	-	40	32	7	2	9	14	1	-	-	13
	100.0	-	33.9	27.1	5.9	1.7	7.6	11.9	0.8	-	-	11.0
10～29名	175	-	67	55	9	-	1	28	7	1	-	7
	100.0	-	38.3	31.4	5.1	-	0.6	16.0	4.0	0.6	-	4.0
30～49名	33	-	11	13	2	-	-	4	3	-	-	-
	100.0	-	33.3	39.4	6.1	-	-	12.1	9.1	-	-	-
50～99名	31	-	12	5	-	-	1	8	1	1	-	3
	100.0	-	38.7	16.1	-	-	3.2	25.8	3.2	3.2	-	9.7
100名以上	34	-	18	9	-	-	1	3	-	2	1	-
	100.0	-	52.9	26.5	-	-	2.9	8.8	-	5.9	2.9	-
F8b. 営業利益												
増加	82	-	27	34	4	-	1	9	1	1	-	5
	100.0	-	32.9	41.5	4.9	-	1.2	11.0	1.2	1.2	-	6.1
やや増加	251	1	89	88	6	2	13	34	4	3	2	9
	100.0	0.4	35.5	35.1	2.4	0.8	5.2	13.5	1.6	1.2	0.8	3.6
変わらない	189	-	65	57	6	3	4	31	6	3	1	13
	100.0	-	34.4	30.2	3.2	1.6	2.1	16.4	3.2	1.6	0.5	6.9
やや減少	471	3	180	128	14	7	18	61	16	7	2	35
	100.0	0.6	38.2	27.2	3.0	1.5	3.8	13.0	3.4	1.5	0.4	7.4
減少	813	1	268	258	19	12	39	123	30	6	3	54
	100.0	0.1	33.0	31.7	2.3	1.5	4.8	15.1	3.7	0.7	0.4	6.6

I. 若年技能系正社員の採用について
問1付問1(2)②. 採用した新卒・技能系正社員の最終学歴として２番目に多かったもの(SA)

	調査数	中学卒	工業高校卒	工業高校以外の高校卒	高等専門学校卒	職業訓練校卒	短大・専門学校卒	大卒・理系	大卒・文系	大学院卒	その他	無回答
全体	1849	13	307	314	63	37	95	155	94	30	3	738
	100.0	0.7	16.6	17.0	3.4	2.0	5.1	8.4	5.1	1.6	0.2	39.9
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	149	-	25	27	4	3	9	12	8	2	-	59
	100.0	-	16.8	18.1	2.7	2.0	6.0	8.1	5.4	1.3	-	39.6
22.鉄鋼業	96	-	10	24	1	2	1	7	3	1	-	47
	100.0	-	10.4	25.0	1.0	2.1	1.0	7.3	3.1	1.0	-	49.0
23.非鉄金属製造業	54	-	11	12	4	1	2	5	3	-	-	16
	100.0	-	20.4	22.2	7.4	1.9	3.7	9.3	5.6	-	-	29.6
24.金属製品製造業	301	1	48	55	11	6	12	19	20	3	-	126
	100.0	0.3	15.9	18.3	3.7	2.0	4.0	6.3	6.6	1.0	-	41.9
25.はん用機械器具製造業	189	4	26	29	6	7	5	17	14	2	3	76
	100.0	2.1	13.8	15.3	3.2	3.7	2.6	9.0	7.4	1.1	1.6	40.2
26.生産用機械器具製造業	243	2	42	32	7	5	17	23	12	3	-	100
	100.0	0.8	17.3	13.2	2.9	2.1	7.0	9.5	4.9	1.2	-	41.2
27.業務用機械器具製造業	103	-	10	12	3	1	8	11	8	5	-	45
	100.0	-	9.7	11.7	2.9	1.0	7.8	10.7	7.8	4.9	-	43.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	139	-	37	21	6	-	11	13	3	4	-	44
	100.0	-	26.6	15.1	4.3	-	7.9	9.4	2.2	2.9	-	31.7
29.電気機械器具製造業	213	-	25	32	11	5	10	20	8	8	-	94
	100.0	-	11.7	15.0	5.2	2.3	4.7	9.4	3.8	3.8	-	44.1
30.情報通信機械器具製造業	44	1	6	8	4	1	-	3	5	-	-	16
	100.0	2.3	13.6	18.2	9.1	2.3	-	6.8	11.4	-	-	36.4
31.輸送用機械器具製造業	312	5	66	61	5	6	20	25	10	2	-	112
	100.0	1.6	21.2	19.6	1.6	1.9	6.4	8.0	3.2	0.6	-	35.9
F12(1) 企業規模												
29人以下	72	1	7	6	5	2	3	2	4	-	-	42
	100.0	1.4	9.7	8.3	6.9	2.8	4.2	2.8	5.6	-	-	58.3
30人以上～99人以下	999	7	124	139	28	25	52	71	57	11	1	484
	100.0	0.7	12.4	13.9	2.8	2.5	5.2	7.1	5.7	1.1	0.1	48.4
100人以上～299人以下	599	3	131	108	21	7	34	66	30	14	2	183
	100.0	0.5	21.9	18.0	3.5	1.2	5.7	11.0	5.0	2.3	0.3	30.6
300人以上～999人以下	132	2	33	46	6	2	5	11	3	3	-	21
	100.0	1.5	25.0	34.8	4.5	1.5	3.8	8.3	2.3	2.3	-	15.9
1,000人以上～4,999人以下	34	-	9	9	2	1	1	4	-	2	-	6
	100.0	-	26.5	26.5	5.9	2.9	2.9	11.8	-	5.9	-	17.6
5,000人以上	12	-	3	6	1	-	-	1	-	-	-	1
	100.0	-	25.0	50.0	8.3	-	-	8.3	-	-	-	8.3
F6. 生産形態												
量産中心	622	6	133	136	16	13	29	43	30	7	-	209
	100.0	1.0	21.4	21.9	2.6	2.1	4.7	6.9	4.8	1.1	-	33.6
多品種少量生産中心	962	3	138	145	36	19	51	80	54	14	1	421
	100.0	0.3	14.3	15.1	3.7	2.0	5.3	8.3	5.6	1.5	0.1	43.8
試作開発中心	65	2	10	4	-	2	6	10	2	3	1	25
	100.0	3.1	15.4	6.2	-	3.1	9.2	15.4	3.1	4.6	1.5	38.5
その他	158	2	22	21	8	2	6	19	8	6	1	63
	100.0	1.3	13.9	13.3	5.1	1.3	3.8	12.0	5.1	3.8	0.6	39.9
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	727	5	142	135	18	13	42	79	32	10	3	248
	100.0	0.7	19.5	18.6	2.5	1.8	5.8	10.9	4.4	1.4	0.4	34.1
どちらかといえば新卒採用が中心	490	4	85	86	22	8	27	41	31	12	-	174
	100.0	0.8	17.3	17.6	4.5	1.6	5.5	8.4	6.3	2.4	-	35.5
どちらかといえば中途採用が中心	459	3	66	75	16	14	18	22	23	6	-	216
	100.0	0.7	14.4	16.3	3.5	3.1	3.9	4.8	5.0	1.3	-	47.1
中途採用が中心	133	1	11	10	5	2	6	12	6	-	-	80
	100.0	0.8	8.3	7.5	3.8	1.5	4.5	9.0	4.5	-	-	60.2
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	75	1	10	15	1	1	3	4	6	-	-	34
	100.0	1.3	13.3	20.0	1.3	1.3	4.0	5.3	8.0	-	-	45.3
ある程度うまくいっている	1173	8	192	193	44	22	64	105	57	20	1	467
	100.0	0.7	16.4	16.5	3.8	1.9	5.5	9.0	4.9	1.7	0.1	39.8
あまりうまくいっていない	563	4	99	100	18	13	28	41	30	10	2	218
	100.0	0.7	17.6	17.8	3.2	2.3	5.0	7.3	5.3	1.8	0.4	38.7
まったくうまくいっていない	17	-	3	3	-	1	-	2	1	-	-	7
	100.0	-	17.6	17.6	-	5.9	-	11.8	5.9	-	-	41.2
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	378	3	67	55	13	8	27	34	23	7	2	139
	100.0	0.8	17.7	14.6	3.4	2.1	7.1	9.0	6.1	1.9	0.5	36.8
企業の責任で進めるに近い	1050	8	170	199	38	18	47	76	55	14	-	425
	100.0	0.8	16.2	19.0	3.6	1.7	4.5	7.2	5.2	1.3	-	40.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	387	2	68	51	11	11	20	42	13	9	-	160
	100.0	0.5	17.6	13.2	2.8	2.8	5.2	10.9	3.4	2.3	-	41.3
従業員個々人の責任で進める	19	-	1	6	1	-	-	3	2	-	-	6
	100.0	-	5.3	31.6	5.3	-	-	15.8	10.5	-	-	31.6
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	54	-	6	8	4	-	1	4	1	4	-	26
	100.0	-	11.1	14.8	7.4	-	1.9	7.4	1.9	7.4	-	48.1
10%以上～30%未満	167	-	22	28	9	3	6	14	9	4	-	72
	100.0	-	13.2	16.8	5.4	1.8	3.6	8.4	5.4	2.4	-	43.1
30%以上～50%未満	282	2	37	39	8	9	12	33	13	4	-	125
	100.0	0.7	13.1	13.8	2.8	3.2	4.3	11.7	4.6	1.4	-	44.3
50%以上～70%未満	534	3	115	85	17	11	22	44	21	6	3	207
	100.0	0.6	21.5	15.9	3.2	2.1	4.1	8.2	3.9	1.1	0.6	38.8
70%以上～90%未満	578	6	88	114	18	12	42	42	38	8	-	210
	100.0	1.0	15.2	19.7	3.1	2.1	7.3	7.3	6.6	1.4	-	36.3
90%以上	100	1	18	12	2	2	5	7	6	1	-	46
	100.0	1.0	18.0	12.0	2.0	2.0	5.0	7.0	6.0	1.0	-	46.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	21	-	2	-	2	1	1	1	2	-	-	12
	100.0	-	9.5	-	9.5	4.8	4.8	4.8	9.5	-	-	57.1
10%以上～30%未満	365	2	50	47	15	6	20	27	16	7	-	175
	100.0	0.5	13.7	12.9	4.1	1.6	5.5	7.4	4.4	1.9	-	47.9
30%以上～50%未満	699	3	124	117	18	17	37	63	29	11	2	278
	100.0	0.4	17.7	16.7	2.6	2.4	5.3	9.0	4.1	1.6	0.3	39.8
50%以上～70%未満	461	3	80	85	16	8	25	46	25	5	1	167
	100.0	0.7	17.4	18.4	3.5	1.7	5.4	10.0	5.4	1.1	0.2	36.2
70%以上～90%未満	148	2	31	33	5	3	3	8	9	2	-	52
	100.0	1.4	20.9	22.3	3.4	2.0	2.0	5.4	6.1	1.4	-	35.1
90%以上	21	-	1	2	1	-	1	2	2	1	-	11
	100.0	-	4.8	9.5	4.8	-	4.8	9.5	9.5	4.8	-	52.4
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	264	2	49	41	8	8	13	17	14	5	-	107
	100.0	0.8	18.6	15.5	3.0	3.0	4.9	6.4	5.3	1.9	-	40.5
5～9名	118	-	16	21	5	5	6	11	4	3	-	47
	100.0	-	13.6	17.8	4.2	4.2	5.1	9.3	3.4	2.5	-	39.8
10～29名	175	2	30	38	8	3	13	16	8	3	-	54
	100.0	1.1	17.1	21.7	4.6	1.7	7.4	9.1	4.6	1.7	-	30.9
30～49名	33	-	8	9	1	-	3	4	2	2	-	4
	100.0	-	24.2	27.3	3.0	-	9.1	12.1	6.1	6.1	-	12.1
50～99名	31	-	4	9	2	-	-	4	1	1	-	10
	100.0	-	12.9	29.0	6.5	-	-	12.9	3.2	3.2	-	32.3
100名以上	34	-	9	11	-	-	1	6	1	-	-	6
	100.0	-	26.5	32.4	-	-	2.9	17.6	2.9	-	-	17.6
F8b. 営業利益												
増加	82	-	13	17	3	2	2	11	6	1	-	27
	100.0	-	15.9	20.7	3.7	2.4	2.4	13.4	7.3	1.2	-	32.9
やや増加	251	-	55	39	7	5	12	23	13	4	-	93
	100.0	-	21.9	15.5	2.8	2.0	4.8	9.2	5.2	1.6	-	37.1
変わらない	189	3	29	28	6	6	10	22	15	5	-	65
	100.0	1.6	15.3	14.8	3.2	3.2	5.3	11.6	7.9	2.6	-	34.4
やや減少	471	5	71	86	16	12	29	39	23	5	1	184
	100.0	1.1	15.1	18.3	3.4	2.5	6.2	8.3	4.9	1.1	0.2	39.1
減少	813	5	135	137	29	12	39	57	34	14	2	349
	100.0	0.6	16.6	16.9	3.6	1.5	4.8	7.0	4.2	1.7	0.2	42.9

I. 若年技能系正社員の採用について

問1付問2a. 過去３年間の新卒・技能系正社員の募集・採用に関しての考え（求人に対する応募が少ない）(SA)

	調査数	そう思う	どちらかといえばそう思う	どちらかといえばそう思わない	そう思わない	無回答
全体	1960	354	527	426	560	93
	100.0	18.1	26.9	21.7	28.6	4.7
F3. 業種						
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く	160	24	51	30	49	6
	100.0	15.0	31.9	18.8	30.6	3.8
22. 鉄鋼業	99	17	25	21	32	4
	100.0	17.2	25.3	21.2	32.3	4.0
23. 非鉄金属製造業	55	8	14	12	17	4
	100.0	14.5	25.5	21.8	30.9	7.3
24. 金属製品製造業	316	59	84	71	83	19
	100.0	18.7	26.6	22.5	26.3	6.0
25. はん用機械器具製造業	207	50	52	41	51	13
	100.0	24.2	25.1	19.8	24.6	6.3
26. 生産用機械器具製造業	261	55	62	53	77	14
	100.0	21.1	23.8	20.3	29.5	5.4
27. 業務用機械器具製造業	106	16	30	23	34	3
	100.0	15.1	28.3	21.7	32.1	2.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	148	21	38	39	45	5
	100.0	14.2	25.7	26.4	30.4	3.4
29. 電気機械器具製造業	225	42	66	53	52	12
	100.0	18.7	29.3	23.6	23.1	5.3
30. 情報通信機械器具製造業	49	13	17	8	8	3
	100.0	26.5	34.7	16.3	16.3	6.1
31. 輸送用機械器具製造業	326	45	87	75	109	10
	100.0	13.8	26.7	23.0	33.4	3.1
F12(1) 企業規模						
29人以下	86	22	26	12	21	5
	100.0	25.6	30.2	14.0	24.4	5.8
30人以上～99人以下	1076	232	284	211	285	64
	100.0	21.6	26.4	19.6	26.5	5.9
100人以上～299人以下	617	88	171	146	190	22
	100.0	14.3	27.7	23.7	30.8	3.6
300人以上～999人以下	134	10	35	41	47	1
	100.0	7.5	26.1	30.6	35.1	0.7
1,000人以上～4,999人以下	34	1	9	9	14	1
	100.0	2.9	26.5	26.5	41.2	2.9
5,000人以上	12	-	2	7	3	-
	100.0	-	16.7	58.3	25.0	-
F6. 生産形態						
量産中心	650	108	179	146	194	23
	100.0	16.6	27.5	22.5	29.8	3.5
多品種少量生産中心	1027	190	280	224	284	49
	100.0	18.5	27.3	21.8	27.7	4.8
試作開発中心	72	12	16	14	24	6
	100.0	16.7	22.2	19.4	33.3	8.3
その他	165	33	43	37	43	9
	100.0	20.0	26.1	22.4	26.1	5.5
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	731	86	192	157	272	24
	100.0	11.8	26.3	21.5	37.2	3.3
どちらかといえば新卒採用が中心	497	101	131	121	122	22
	100.0	20.3	26.4	24.3	24.5	4.4
どちらかといえば中途採用が中心	495	99	139	109	117	31
	100.0	20.0	28.1	22.0	23.6	6.3
中途採用が中心	156	39	46	26	35	10
	100.0	25.0	29.5	16.7	22.4	6.4
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	78	7	13	18	36	4
	100.0	9.0	16.7	23.1	46.2	5.1
ある程度うまくいっている	1231	184	319	295	375	58
	100.0	14.9	25.9	24.0	30.5	4.7
あまりうまくいっていない	606	152	179	108	139	28
	100.0	25.1	29.5	17.8	22.9	4.6
まったくうまくいっていない	22	8	8	1	4	1
	100.0	36.4	36.4	4.5	18.2	4.5
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	390	72	95	76	132	15
	100.0	18.5	24.4	19.5	33.8	3.8
企業の責任で進めるに近い	1108	186	306	258	301	57
	100.0	16.8	27.6	23.3	27.2	5.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	423	87	115	86	117	18
	100.0	20.6	27.2	20.3	27.7	4.3
従業員個々人の責任で進める	21	5	7	3	6	-
	100.0	23.8	33.3	14.3	28.6	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	60	11	11	12	20	6
	100.0	18.3	18.3	20.0	33.3	10.0
10%以上～30%未満	183	46	55	34	42	6
	100.0	25.1	30.1	18.6	23.0	3.3
30%以上～50%未満	294	53	73	68	89	11
	100.0	18.0	24.8	23.1	30.3	3.7
50%以上～70%未満	567	91	161	115	176	24
	100.0	16.0	28.4	20.3	31.0	4.2
70%以上～90%未満	609	116	155	145	166	27
	100.0	19.0	25.5	23.8	27.3	4.4
90%以上	106	14	32	21	32	7
	100.0	13.2	30.2	19.8	30.2	6.6
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	25	10	6	4	1	4
	100.0	40.0	24.0	16.0	4.0	16.0
10%以上～30%未満	408	84	112	79	104	29
	100.0	20.6	27.5	19.4	25.5	7.1
30%以上～50%未満	731	126	216	150	206	33
	100.0	17.2	29.5	20.5	28.2	4.5
50%以上～70%未満	478	81	112	118	152	15
	100.0	16.9	23.4	24.7	31.8	3.1
70%以上～90%未満	153	23	40	32	55	3
	100.0	15.0	26.1	20.9	35.9	2.0
90%以上	22	5	5	4	8	-
	100.0	22.7	22.7	18.2	36.4	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	289	62	75	62	78	12
	100.0	21.5	26.0	21.5	27.0	4.2
5～9名	131	21	39	33	35	3
	100.0	16.0	29.8	25.2	26.7	2.3
10～29名	179	30	46	37	53	13
	100.0	16.8	25.7	20.7	29.6	7.3
30～49名	34	4	6	10	13	1
	100.0	11.8	17.6	29.4	38.2	2.9
50～99名	32	3	11	7	8	3
	100.0	9.4	34.4	21.9	25.0	9.4
100名以上	34	1	7	10	15	1
	100.0	2.9	20.6	29.4	44.1	2.9
F8b. 営業利益						
増加	89	19	14	20	34	2
	100.0	21.3	15.7	22.5	38.2	2.2
やや増加	262	40	76	56	79	11
	100.0	15.3	29.0	21.4	30.2	4.2
変わらない	199	28	53	51	58	9
	100.0	14.1	26.6	25.6	29.1	4.5
やや減少	499	77	160	119	116	27
	100.0	15.4	32.1	23.8	23.2	5.4
減少	864	178	211	175	262	38
	100.0	20.6	24.4	20.3	30.3	4.4

問1付問2b. 過去３年間の新卒正社員の募集・採用に関しての考え（求めているレベルの人材が採用できない）(SA)

	調査数	そう思う	どちらかといえばそう思う	どちらかといえばそう思わない	そう思わない	無回答
全体	1960	426	821	390	238	85
	100.0	21.7	41.9	19.9	12.1	4.3
F3. 業種						
18. プラスチック製品製造業（別掲を除く	160	35	64	29	26	6
	100.0	21.9	40.0	18.1	16.3	3.8
22. 鉄鋼業	99	19	39	23	15	3
	100.0	19.2	39.4	23.2	15.2	3.0
23. 非鉄金属製造業	55	7	21	15	9	3
	100.0	12.7	38.2	27.3	16.4	5.5
24. 金属製品製造業	316	68	144	49	36	19
	100.0	21.5	45.6	15.5	11.4	6.0
25. はん用機械器具製造業	207	48	84	43	20	12
	100.0	23.2	40.6	20.8	9.7	5.8
26. 生産用機械器具製造業	261	59	104	48	38	12
	100.0	22.6	39.8	18.4	14.6	4.6
27. 業務用機械器具製造業	106	17	40	32	13	4
	100.0	16.0	37.7	30.2	12.3	3.8
28. 電子部品・デバイス・電子回路製造業	148	32	64	34	14	4
	100.0	21.6	43.2	23.0	9.5	2.7
29. 電気機械器具製造業	225	63	93	39	19	11
	100.0	28.0	41.3	17.3	8.4	4.9
30. 情報通信機械器具製造業	49	12	20	13	1	3
	100.0	24.5	40.8	26.5	2.0	6.1
31. 輸送用機械器具製造業	326	64	145	64	45	8
	100.0	19.6	44.5	19.6	13.8	2.5
F12(1) 企業規模						
29人以下	86	24	39	7	11	5
	100.0	27.9	45.3	8.1	12.8	5.8
30人以上～99人以下	1076	263	451	175	128	59
	100.0	24.4	41.9	16.3	11.9	5.5
100人以上～299人以下	617	114	267	143	74	19
	100.0	18.5	43.3	23.2	12.0	3.1
300人以上～999人以下	134	20	52	45	16	1
	100.0	14.9	38.8	33.6	11.9	0.7
1,000人以上～4,999人以下	34	3	9	15	6	1
	100.0	8.8	26.5	44.1	17.6	2.9
5,000人以上	12	1	3	5	3	-
	100.0	8.3	25.0	41.7	25.0	-
F6. 生産形態						
量産中心	650	132	273	135	86	24
	100.0	20.3	42.0	20.8	13.2	3.7
多品種少量生産中心	1027	231	429	213	111	43
	100.0	22.5	41.8	20.7	10.8	4.2
試作開発中心	72	15	33	7	11	6
	100.0	20.8	45.8	9.7	15.3	8.3
その他	165	41	65	31	20	8
	100.0	24.8	39.4	18.8	12.1	4.8
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	731	121	296	172	125	17
	100.0	16.6	40.5	23.5	17.1	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	497	95	226	111	43	22
	100.0	19.1	45.5	22.3	8.7	4.4
どちらかといえば中途採用が中心	495	130	208	82	48	27
	100.0	26.3	42.0	16.6	9.7	5.5
中途採用が中心	156	56	64	15	12	9
	100.0	35.9	41.0	9.6	7.7	5.8
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	78	9	16	23	26	4
	100.0	11.5	20.5	29.5	33.3	5.1
ある程度うまくいっている	1231	201	515	290	173	52
	100.0	16.3	41.8	23.6	14.1	4.2
あまりうまくいっていない	606	196	276	72	33	29
	100.0	32.3	45.5	11.9	5.4	4.8
まったくうまくいっていない	22	14	6	-	2	-
	100.0	63.6	27.3	-	9.1	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	390	97	142	66	71	14
	100.0	24.9	36.4	16.9	18.2	3.6
企業の責任で進めるに近い	1108	218	490	234	116	50
	100.0	19.7	44.2	21.1	10.5	4.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	423	100	173	87	44	19
	100.0	23.6	40.9	20.6	10.4	4.5
従業員個々人の責任で進める	21	7	8	2	3	1
	100.0	33.3	38.1	9.5	14.3	4.8
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	60	11	19	13	14	3
	100.0	18.3	31.7	21.7	23.3	5.0
10%以上～30%未満	183	41	75	37	20	10
	100.0	22.4	41.0	20.2	10.9	5.5
30%以上～50%未満	294	56	121	74	33	10
	100.0	19.0	41.2	25.2	11.2	3.4
50%以上～70%未満	567	116	232	122	73	24
	100.0	20.5	40.9	21.5	12.9	4.2
70%以上～90%未満	609	143	279	99	65	23
	100.0	23.5	45.8	16.3	10.7	3.8
90%以上	106	30	41	17	14	4
	100.0	28.3	38.7	16.0	13.2	3.8
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	25	10	8	3	1	3
	100.0	40.0	32.0	12.0	4.0	12.0
10%以上～30%未満	408	87	172	74	51	24
	100.0	21.3	42.2	18.1	12.5	5.9
30%以上～50%未満	731	158	302	155	85	31
	100.0	21.6	41.3	21.2	11.6	4.2
50%以上～70%未満	478	109	203	91	61	14
	100.0	22.8	42.5	19.0	12.8	2.9
70%以上～90%未満	153	30	64	34	21	4
	100.0	19.6	41.8	22.2	13.7	2.6
90%以上	22	7	6	4	5	-
	100.0	31.8	27.3	18.2	22.7	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	289	58	129	56	31	15
	100.0	20.1	44.6	19.4	10.7	5.2
5～9名	131	27	56	31	13	4
	100.0	20.6	42.7	23.7	9.9	3.1
10～29名	179	50	65	34	20	10
	100.0	27.9	36.3	19.0	11.2	5.6
30～49名	34	5	16	10	2	1
	100.0	14.7	47.1	29.4	5.9	2.9
50～99名	32	2	13	10	3	4
	100.0	6.3	40.6	31.3	9.4	12.5
100名以上	34	4	10	14	5	1
	100.0	11.8	29.4	41.2	14.7	2.9
F8b. 営業利益						
増加	89	20	32	25	10	2
	100.0	22.5	36.0	28.1	11.2	2.2
やや増加	262	47	112	49	46	8
	100.0	17.9	42.7	18.7	17.6	3.1
変わらない	199	36	71	54	29	9
	100.0	18.1	35.7	27.1	14.6	4.5
やや減少	499	114	214	98	44	29
	100.0	22.8	42.9	19.6	8.8	5.8
減少	864	198	375	160	100	31
	100.0	22.9	43.4	18.5	11.6	3.6

I. 若年技能系正社員の採用について

問2. 過去３年間に、技能系正社員として、勤務経験のある３５歳未満の若年者の採用をしたか(SA)

	調査数	採用した	募集を行なったが採用しなかった	募集を行わなかった	無回答
全体	3229	1985	155	1055	34
	100.0	61.5	4.8	32.7	1.1
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	194	13	117	3
	100.0	59.3	4.0	35.8	0.9
22.鉄鋼業	161	103	3	54	1
	100.0	64.0	1.9	33.5	0.6
23.非鉄金属製造業	89	51	3	33	2
	100.0	57.3	3.4	37.1	2.2
24.金属製品製造業	534	345	28	155	6
	100.0	64.6	5.2	29.0	1.1
25.はん用機械器具製造業	317	200	22	90	5
	100.0	63.1	6.9	28.4	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	252	24	127	2
	100.0	62.2	5.9	31.4	0.5
27.業務用機械器具製造業	181	95	8	76	2
	100.0	52.5	4.4	42.0	1.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	148	9	112	2
	100.0	54.6	3.3	41.3	0.7
29.電気機械器具製造業	366	201	25	134	6
	100.0	54.9	6.8	36.6	1.6
30.情報通信機械器具製造業	95	55	4	34	2
	100.0	57.9	4.2	35.8	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	334	16	121	2
	100.0	70.6	3.4	25.6	0.4
F12(1) 企業規模					
29人以下	276	133	22	111	10
	100.0	48.2	8.0	40.2	3.6
30人以上～99人以下	1965	1226	99	621	19
	100.0	62.4	5.0	31.6	1.0
100人以上～299人以下	787	501	28	255	3
	100.0	63.7	3.6	32.4	0.4
300人以上～999人以下	152	90	6	54	2
	100.0	59.2	3.9	35.5	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	23	-	13	-
	100.0	63.9	-	36.1	-
5,000人以上	12	11	-	1	-
	100.0	91.7	-	8.3	-
F6. 生産形態					
量産中心	1054	655	44	344	11
	100.0	62.1	4.2	32.6	1.0
多品種少量生産中心	1702	1064	83	544	11
	100.0	62.5	4.9	32.0	0.6
試作開発中心	109	63	12	32	2
	100.0	57.8	11.0	29.4	1.8
その他	253	150	12	90	1
	100.0	59.3	4.7	35.6	0.4
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	328	31	368	6
	100.0	44.7	4.2	50.2	0.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	378	27	95	3
	100.0	75.1	5.4	18.9	0.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	612	13	18	-
	100.0	95.2	2.0	2.8	-
中途採用が中心	644	634	10	-	-
	100.0	98.4	1.6	-	-
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	141	83	6	51	1
	100.0	58.9	4.3	36.2	0.7
ある程度うまくいっている	1995	1220	84	675	16
	100.0	61.2	4.2	33.8	0.8
あまりうまくいっていない	961	633	60	263	5
	100.0	65.9	6.2	27.4	0.5
まったくうまくいっていない	34	23	4	7	-
	100.0	67.6	11.8	20.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	593	379	24	188	2
	100.0	63.9	4.0	31.7	0.3
企業の責任で進めるに近い	1756	1094	88	559	15
	100.0	62.3	5.0	31.8	0.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	461	35	249	5
	100.0	61.5	4.7	33.2	0.7
従業員個々人の責任で進める	48	31	5	12	-
	100.0	64.6	10.4	25.0	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	130	63	5	59	3
	100.0	48.5	3.8	45.4	2.3
10%以上～30%未満	338	151	24	159	4
	100.0	44.7	7.1	47.0	1.2
30%以上～50%未満	465	254	31	176	4
	100.0	54.6	6.7	37.8	0.9
50%以上～70%未満	881	572	42	263	4
	100.0	64.9	4.8	29.9	0.5
70%以上～90%未満	955	669	30	250	6
	100.0	70.1	3.1	26.2	0.6
90%以上	203	128	13	61	1
	100.0	63.1	6.4	30.0	0.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	146	44	14	83	5
	100.0	30.1	9.6	56.8	3.4
10%以上～30%未満	915	553	53	302	7
	100.0	60.4	5.8	33.0	0.8
30%以上～50%未満	1074	719	39	313	3
	100.0	66.9	3.6	29.1	0.3
50%以上～70%未満	617	387	32	195	3
	100.0	62.7	5.2	31.6	0.5
70%以上～90%未満	193	126	4	59	4
	100.0	65.3	2.1	30.6	2.1
90%以上	37	20	1	16	-
	100.0	54.1	2.7	43.2	-
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	325	29	139	4
	100.0	65.4	5.8	28.0	0.8
5～9名	221	144	9	65	3
	100.0	65.2	4.1	29.4	1.4
10～29名	262	168	10	83	1
	100.0	64.1	3.8	31.7	0.4
30～49名	46	35	1	10	-
	100.0	76.1	2.2	21.7	-
50～99名	43	28	2	13	-
	100.0	65.1	4.7	30.2	-
100名以上	36	25	-	11	-
	100.0	69.4	-	30.6	-
F8b. 営業利益					
増加	130	95	8	27	-
	100.0	73.1	6.2	20.8	-
やや増加	391	267	25	96	3
	100.0	68.3	6.4	24.6	0.8
変わらない	331	210	13	107	1
	100.0	63.4	3.9	32.3	0.3
やや減少	818	511	33	270	4
	100.0	62.5	4.0	33.0	0.5
減少	1464	855	72	518	19
	100.0	58.4	4.9	35.4	1.3

問2付問1(1). 予定していた人数を採用できたか(SA)

	調査数	はい	いいえ	無回答
全体	1985	1732	206	47
	100.0	87.3	10.4	2.4
F3. 業種				
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	194	173	18	3
	100.0	89.2	9.3	1.5
22.鉄鋼業	103	92	9	2
	100.0	89.3	8.7	1.9
23.非鉄金属製造業	51	47	4	-
	100.0	92.2	7.8	-
24.金属製品製造業	345	292	43	10
	100.0	84.6	12.5	2.9
25.はん用機械器具製造業	200	174	20	6
	100.0	87.0	10.0	3.0
26.生産用機械器具製造業	252	215	34	3
	100.0	85.3	13.5	1.2
27.業務用機械器具製造業	95	82	12	1
	100.0	86.3	12.6	1.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	148	125	17	6
	100.0	84.5	11.5	4.1
29.電気機械器具製造業	201	185	9	7
	100.0	92.0	4.5	3.5
30.情報通信機械器具製造業	55	47	7	1
	100.0	85.5	12.7	1.8
31.輸送用機械器具製造業	334	294	32	8
	100.0	88.0	9.6	2.4
F12(1) 企業規模				
29人以下	133	119	12	2
	100.0	89.5	9.0	1.5
30人以上～99人以下	1226	1058	131	37
	100.0	86.3	10.7	3.0
100人以上～299人以下	501	442	52	7
	100.0	88.2	10.4	1.4
300人以上～999人以下	90	84	5	1
	100.0	93.3	5.6	1.1
1,000人以上～4,999人以下	23	20	3	-
	100.0	87.0	13.0	-
5,000人以上	11	8	3	-
	100.0	72.7	27.3	-
F6. 生産形態				
量産中心	655	579	60	16
	100.0	88.4	9.2	2.4
多品種少量生産中心	1064	927	116	21
	100.0	87.1	10.9	2.0
試作開発中心	63	52	10	1
	100.0	82.5	15.9	1.6
その他	150	130	15	5
	100.0	86.7	10.0	3.3
Q6. 採用方針				
新卒採用が中心	328	283	34	11
	100.0	86.3	10.4	3.4
どちらかといえば新卒採用が中心	378	327	40	11
	100.0	86.5	10.6	2.9
どちらかといえば中途採用が中心	612	527	71	14
	100.0	86.1	11.6	2.3
中途採用が中心	634	570	54	10
	100.0	89.9	8.5	1.6
Q17. 若手能力開発状況				
うまくいっている	83	79	3	1
	100.0	95.2	3.6	1.2
ある程度うまくいっている	1220	1096	98	26
	100.0	89.8	8.0	2.1
あまりうまくいっていない	633	517	97	19
	100.0	81.7	15.3	3.0
まったくうまくいっていない	23	19	4	-
	100.0	82.6	17.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	379	327	47	5
	100.0	86.3	12.4	1.3
企業の責任で進めるに近い	1094	968	103	23
	100.0	88.5	9.4	2.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	461	395	51	15
	100.0	85.7	11.1	3.3
従業員個々人の責任で進める	31	28	2	1
	100.0	90.3	6.5	3.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率				
10%未満	63	58	3	2
	100.0	92.1	4.8	3.2
10%以上～30%未満	151	119	26	6
	100.0	78.8	17.2	4.0
30%以上～50%未満	254	227	23	4
	100.0	89.4	9.1	1.6
50%以上～70%未満	572	512	49	11
	100.0	89.5	8.6	1.9
70%以上～90%未満	669	584	70	15
	100.0	87.3	10.5	2.2
90%以上	128	112	13	3
	100.0	87.5	10.2	2.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率				
10%未満	44	36	8	-
	100.0	81.8	18.2	-
10%以上～30%未満	553	490	51	12
	100.0	88.6	9.2	2.2
30%以上～50%未満	719	632	73	14
	100.0	87.9	10.2	1.9
50%以上～70%未満	387	344	37	6
	100.0	88.9	9.6	1.6
70%以上～90%未満	126	104	17	5
	100.0	82.5	13.5	4.0
90%以上	20	19	1	-
	100.0	95.0	5.0	-
問19付問. 技能者非正規人数				
1～4名	325	280	38	7
	100.0	86.2	11.7	2.2
5～9名	144	129	13	2
	100.0	89.6	9.0	1.4
10～29名	168	147	15	6
	100.0	87.5	8.9	3.6
30～49名	35	32	2	1
	100.0	91.4	5.7	2.9
50～99名	28	25	2	1
	100.0	89.3	7.1	3.6
100名以上	25	20	5	-
	100.0	80.0	20.0	-
F8b. 営業利益				
増加	95	85	8	2
	100.0	89.5	8.4	2.1
やや増加	267	228	33	6
	100.0	85.4	12.4	2.2
変わらない	210	187	16	7
	100.0	89.0	7.6	3.3
やや減少	511	449	50	12
	100.0	87.9	9.8	2.3
減少	855	744	95	16
	100.0	87.0	11.1	1.9

I. 若年技能系正社員の採用について
問2付問1(2). 採用したのはどのような人材か(MA)

	調査数	大企業で働いてきた人	色々な業界で働いてきた人	同業他社で働いていた経験のある人	高学歴者	情報機器・ソフトなどに詳しい人	語学が堪能な人	大学や研究機関などに知り合いのいる人	仕事をする上で義務付けられた職業資格の保有者	職場・現場のリーダー的存在	新人のメンター的存在（面倒見のよい先輩）	その他	無回答
全体	1985	181	871	952	107	124	35	7	258	166	13	257	56
	100.0	9.1	43.9	48.0	5.4	6.2	1.8	0.4	13.0	8.4	0.7	12.9	2.8
F3. 業種													
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	194	14	110	69	4	10	1	-	22	13	2	28	6
	100.0	7.2	56.7	35.6	2.1	5.2	0.5	-	11.3	6.7	1.0	14.4	3.1
22.鉄鋼業	103	6	56	36	4	3	2	-	23	3	-	15	2
	100.0	5.8	54.4	35.0	3.9	2.9	1.9	-	22.3	2.9	-	14.6	1.9
23.非鉄金属製造業	51	5	22	21	3	4	-	-	14	6	1	8	-
	100.0	9.8	43.1	41.2	5.9	7.8	-	-	27.5	11.8	2.0	15.7	-
24.金属製品製造業	345	31	169	168	18	10	1	-	44	28	-	37	9
	100.0	9.0	49.0	48.7	5.2	2.9	0.3	-	12.8	8.1	-	10.7	2.6
25.はん用機械器具製造業	200	13	95	97	8	10	8	-	31	12	-	22	6
	100.0	6.5	47.5	48.5	4.0	5.0	4.0	-	15.5	6.0	-	11.0	3.0
26.生産用機械器具製造業	252	24	87	121	19	19	7	-	25	18	1	41	8
	100.0	9.5	34.5	48.0	7.5	7.5	2.8	-	9.9	7.1	0.4	16.3	3.2
27.業務用機械器具製造業	95	8	33	44	5	10	1	2	14	7	3	20	2
	100.0	8.4	34.7	46.3	5.3	10.5	1.1	2.1	14.7	7.4	3.2	21.1	2.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	148	17	60	68	11	15	7	2	8	17	3	18	6
	100.0	11.5	40.5	45.9	7.4	10.1	4.7	1.4	5.4	11.5	2.0	12.2	4.1
29.電気機械器具製造業	201	16	68	112	16	26	1	1	25	15	2	21	5
	100.0	8.0	33.8	55.7	8.0	12.9	0.5	0.5	12.4	7.5	1.0	10.4	2.5
30.情報通信機械器具製造業	55	12	20	30	4	4	2	1	7	5	-	8	1
	100.0	21.8	36.4	54.5	7.3	7.3	3.6	1.8	12.7	9.1	-	14.5	1.8
31.輸送用機械器具製造業	334	34	147	184	15	13	5	1	45	42	1	37	11
	100.0	10.2	44.0	55.1	4.5	3.9	1.5	0.3	13.5	12.6	0.3	11.1	3.3
F12(1) 企業規模													
29人以下	133	17	47	64	4	6	2	-	15	6	-	15	3
	100.0	12.8	35.3	48.1	3.0	4.5	1.5	-	11.3	4.5	-	11.3	2.3
30人以上～99人以下	1226	96	535	570	67	85	17	5	143	93	4	162	42
	100.0	7.8	43.6	46.5	5.5	6.9	1.4	0.4	11.7	7.6	0.3	13.2	3.4
100人以上～299人以下	501	57	233	257	30	28	13	-	73	56	6	53	10
	100.0	11.4	46.5	51.3	6.0	5.6	2.6	-	14.6	11.2	1.2	10.6	2.0
300人以上～999人以下	90	5	40	41	5	3	1	1	19	9	1	22	1
	100.0	5.6	44.4	45.6	5.6	3.3	1.1	1.1	21.1	10.0	1.1	24.4	1.1
1,000人以上～4,999人以下	23	5	11	12	1	2	1	1	6	2	2	3	-
	100.0	21.7	47.8	52.2	4.3	8.7	4.3	4.3	26.1	8.7	8.7	13.0	-
5,000人以上	11	1	4	8	-	-	1	-	2	-	-	2	-
	100.0	9.1	36.4	72.7	-	-	9.1	-	18.2	-	-	18.2	-
F6. 生産形態													
量産中心	655	63	303	322	32	33	12	2	95	61	4	80	19
	100.0	9.6	46.3	49.2	4.9	5.0	1.8	0.3	14.5	9.3	0.6	12.2	2.9
多品種少量生産中心	1064	93	475	503	56	74	13	4	126	87	5	132	27
	100.0	8.7	44.6	47.3	5.3	7.0	1.2	0.4	11.8	8.2	0.5	12.4	2.5
試作開発中心	63	14	19	32	7	7	4	1	8	4	1	8	1
	100.0	22.2	30.2	50.8	11.1	11.1	6.3	1.6	12.7	6.3	1.6	12.7	1.6
その他	150	10	54	80	12	5	3	-	25	8	2	29	3
	100.0	6.7	36.0	53.3	8.0	3.3	2.0	-	16.7	5.3	1.3	19.3	2.0
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	328	38	117	143	20	21	10	2	40	23	5	49	12
	100.0	11.6	35.7	43.6	6.1	6.4	3.0	0.6	12.2	7.0	1.5	14.9	3.7
どちらかといえば新卒採用が中心	378	38	150	198	19	14	8	2	42	35	2	53	15
	100.0	10.1	39.7	52.4	5.0	3.7	2.1	0.5	11.1	9.3	0.5	14.0	4.0
どちらかといえば中途採用が中心	612	49	300	303	35	45	11	1	81	49	4	65	15
	100.0	8.0	49.0	49.5	5.7	7.4	1.8	0.2	13.2	8.0	0.7	10.6	2.5
中途採用が中心	634	53	295	295	31	42	6	2	90	55	2	83	11
	100.0	8.4	46.5	46.5	4.9	6.6	0.9	0.3	14.2	8.7	0.3	13.1	1.7
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	83	6	40	33	2	1	-	-	6	2	-	13	4
	100.0	7.2	48.2	39.8	2.4	1.2	-	-	7.2	2.4	-	15.7	4.8
ある程度うまくいっている	1220	115	545	576	64	79	24	6	169	105	8	152	31
	100.0	9.4	44.7	47.2	5.2	6.5	2.0	0.5	13.9	8.6	0.7	12.5	2.5
あまりうまくいっていない	633	55	266	326	40	40	10	1	81	55	5	82	19
	100.0	8.7	42.0	51.5	6.3	6.3	1.6	0.2	12.8	8.7	0.8	13.0	3.0
まったくうまくいっていない	23	3	11	12	-	2	-	-	1	1	-	3	-
	100.0	13.0	47.8	52.2	-	8.7	-	-	4.3	4.3	-	13.0	-
Q18(1)③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	379	44	164	185	22	17	6	-	51	35	4	50	5
	100.0	11.6	43.3	48.8	5.8	4.5	1.6	-	13.5	9.2	1.1	13.2	1.3
企業の責任で進めるに近い	1094	99	479	520	56	66	19	5	151	91	5	143	37
	100.0	9.0	43.8	47.5	5.1	6.0	1.7	0.5	13.8	8.3	0.5	13.1	3.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	461	34	209	229	28	40	9	2	54	35	4	52	9
	100.0	7.4	45.3	49.7	6.1	8.7	2.0	0.4	11.7	7.6	0.9	11.3	2.0
従業員個々人の責任で進める	31	3	13	16	1	-	1	-	2	2	-	6	1
	100.0	9.7	41.9	51.6	3.2	-	3.2	-	6.5	6.5	-	19.4	3.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	63	4	21	22	1	6	4	2	7	4	-	11	2
	100.0	6.3	33.3	34.9	1.6	9.5	6.3	3.2	11.1	6.3	-	17.5	3.2
10%以上～30%未満	151	15	59	63	9	10	4	1	19	12	1	27	7
	100.0	9.9	39.1	41.7	6.0	6.6	2.6	0.7	12.6	7.9	0.7	17.9	4.6
30%以上～50%未満	254	28	103	119	14	21	7	1	28	16	-	34	7
	100.0	11.0	40.6	46.9	5.5	8.3	2.8	0.4	11.0	6.3	-	13.4	2.8
50%以上～70%未満	572	56	255	279	32	31	9	-	79	46	5	73	11
	100.0	9.8	44.6	48.8	5.6	5.4	1.6	-	13.8	8.0	0.9	12.8	1.9
70%以上～90%未満	669	53	308	336	36	41	6	1	90	52	4	77	19
	100.0	7.9	46.0	50.2	5.4	6.1	0.9	0.1	13.5	7.8	0.6	11.5	2.8
90%以上	128	14	66	62	8	6	-	1	16	19	3	13	6
	100.0	10.9	51.6	48.4	6.3	4.7	-	0.8	12.5	14.8	2.3	10.2	4.7
F12(2)②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	44	2	15	18	1	5	2	-	9	2	-	4	1
	100.0	4.5	34.1	40.9	2.3	11.4	4.5	-	20.5	4.5	-	9.1	2.3
10%以上～30%未満	553	36	233	267	32	37	6	2	63	44	1	78	13
	100.0	6.5	42.1	48.3	5.8	6.7	1.1	0.4	11.4	8.0	0.2	14.1	2.4
30%以上～50%未満	719	61	322	358	42	46	11	2	111	51	3	92	16
	100.0	8.5	44.8	49.8	5.8	6.4	1.5	0.3	15.4	7.1	0.4	12.8	2.2
50%以上～70%未満	387	51	174	188	21	20	11	1	45	38	6	47	8
	100.0	13.2	45.0	48.6	5.4	5.2	2.8	0.3	11.6	9.8	1.6	12.1	2.1
70%以上～90%未満	126	10	56	59	9	6	2	-	13	18	2	13	8
	100.0	7.9	44.4	46.8	7.1	4.8	1.6	-	10.3	14.3	1.6	10.3	6.3
90%以上	20	5	10	5	-	1	-	1	2	3	-	4	-
	100.0	25.0	50.0	25.0	-	5.0	-	5.0	10.0	15.0	-	20.0	-
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	325	28	152	162	19	25	5	-	35	31	5	45	7
	100.0	8.6	46.8	49.8	5.8	7.7	1.5	-	10.8	9.5	1.5	13.8	2.2
5～9名	144	15	69	69	5	4	5	-	19	15	-	9	5
	100.0	10.4	47.9	47.9	3.5	2.8	3.5	-	13.2	10.4	-	6.3	3.5
10～29名	168	19	78	82	9	12	3	4	32	19	-	14	5
	100.0	11.3	46.4	48.8	5.4	7.1	1.8	2.4	19.0	11.3	-	8.3	3.0
30～49名	35	4	14	17	1	2	-	-	3	5	1	7	2
	100.0	11.4	40.0	48.6	2.9	5.7	-	-	8.6	14.3	2.9	20.0	5.7
50～99名	28	2	8	16	2	4	1	-	4	7	1	8	-
	100.0	7.1	28.6	57.1	7.1	14.3	3.6	-	14.3	25.0	3.6	28.6	-
100名以上	25	4	9	16	2	-	1	-	8	1	-	5	-
	100.0	16.0	36.0	64.0	8.0	-	4.0	-	32.0	4.0	-	20.0	-
F8b. 営業利益													
増加	95	12	51	51	5	6	4	1	16	12	1	16	-
	100.0	12.6	53.7	53.7	5.3	6.3	4.2	1.1	16.8	12.6	1.1	16.8	-
やや増加	267	21	127	119	12	19	7	2	35	27	1	41	7
	100.0	7.9	47.6	44.6	4.5	7.1	2.6	0.7	13.1	10.1	0.4	15.4	2.6
変わらない	210	19	88	94	12	9	5	2	28	18	-	19	10
	100.0	9.0	41.9	44.8	5.7	4.3	2.4	1.0	13.3	8.6	-	9.0	4.8
やや減少	511	59	212	250	36	36	5	2	68	41	1	66	14
	100.0	11.5	41.5	48.9	7.0	7.0	1.0	0.4	13.3	8.0	0.2	12.9	2.7
減少	855	67	372	418	40	50	12	-	108	63	10	110	21
	100.0	7.8	43.5	48.9	4.7	5.8	1.4	-	12.6	7.4	1.2	12.9	2.5

I. 若年技能系正社員の採用について

問3①. 過去３年間に、技能系正社員として新卒者の採用や若年者の中途採用の募集を行った目的（新卒採用）(MA)

	調査数	高齢従業員の退職に伴う労働力不足に備えるため	企業全体の年齢構成のゆがみを是正するため	企業全体の若返りを図るため	企業の中核となる人材を育成するため	中高年者の採用より人件費などのコスト削減が期待できるため	社内に若年者の新しい感性を取り入れるため	即戦力となる人材がほしいため	職業意識を身につけた人材を採用したいため	社会や行政の要請にこたえるため	その他	募集は行っていない	無回答
全体	3229	945	687	801	1005	186	553	106	38	129	68	1212	203
	100.0	29.3	21.3	24.8	31.1	5.8	17.1	3.3	1.2	4.0	2.1	37.5	6.3
F3. 業種													
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	74	44	59	89	12	56	9	2	13	5	162	17
	100.0	22.6	13.5	18.0	27.2	3.7	17.1	2.8	0.6	4.0	1.5	49.5	5.2
22.鉄鋼業	161	62	25	27	40	5	18	5	2	8	5	58	11
	100.0	38.5	15.5	16.8	24.8	3.1	11.2	3.1	1.2	5.0	3.1	36.0	6.8
23.非鉄金属製造業	89	25	20	21	28	2	12	2	−	4	1	31	10
	100.0	28.1	22.5	23.6	31.5	2.2	13.5	2.2	−	4.5	1.1	34.8	11.2
24.金属製品製造業	534	151	104	140	176	31	99	23	9	17	5	208	36
	100.0	28.3	19.5	26.2	33.0	5.8	18.5	4.3	1.7	3.2	0.9	39.0	6.7
25.はん用機械器具製造業	317	109	74	80	94	19	52	10	6	4	12	107	16
	100.0	34.4	23.3	25.2	29.7	6.0	16.4	3.2	1.9	1.3	3.8	33.8	5.0
26.生産用機械器具製造業	405	126	84	115	116	29	80	3	3	19	12	140	27
	100.0	31.1	20.7	28.4	28.6	7.2	19.8	0.7	0.7	4.7	3.0	34.6	6.7
27.業務用機械器具製造業	181	49	46	35	53	10	33	9	4	9	2	73	8
	100.0	27.1	25.4	19.3	29.3	5.5	18.2	5.0	2.2	5.0	1.1	40.3	4.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	49	56	52	80	15	42	10	2	12	8	117	18
	100.0	18.1	20.7	19.2	29.5	5.5	15.5	3.7	0.7	4.4	3.0	43.2	6.6
29.電気機械器具製造業	366	105	96	105	118	21	58	16	3	11	10	131	26
	100.0	28.7	26.2	28.7	32.2	5.7	15.8	4.4	0.8	3.0	2.7	35.8	7.1
30.情報通信機械器具製造業	95	22	20	24	26	7	16	2	−	5	−	42	8
	100.0	23.2	21.1	25.3	27.4	7.4	16.8	2.1	−	5.3	−	44.2	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	169	114	138	182	34	85	17	7	24	8	142	23
	100.0	35.7	24.1	29.2	38.5	7.2	18.0	3.6	1.5	5.1	1.7	30.0	4.9
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	30	14	36	30	9	17	6	2	1	1	182	25
	100.0	10.9	5.1	13.0	10.9	3.3	6.2	2.2	0.7	0.4	0.4	65.9	9.1
30人以上～99人以下	1965	466	337	435	522	106	299	63	26	64	41	846	144
	100.0	23.7	17.2	22.1	26.6	5.4	15.2	3.2	1.3	3.3	2.1	43.1	7.3
100人以上～299人以下	787	320	243	264	343	62	175	30	7	48	20	165	28
	100.0	40.7	30.9	33.5	43.6	7.9	22.2	3.8	0.9	6.1	2.5	21.0	3.6
300人以上～999人以下	152	94	66	48	80	6	50	5	3	12	4	17	6
	100.0	61.8	43.4	31.6	52.6	3.9	32.9	3.3	2.0	7.9	2.6	11.2	3.9
1,000人以上～4,999人以下	36	23	22	10	19	3	10	1	−	2	2	2	−
	100.0	63.9	61.1	27.8	52.8	8.3	27.8	2.8	−	5.6	5.6	5.6	−
5,000人以上	12	11	5	8	11	−	2	1	−	2	−	−	−
	100.0	91.7	41.7	66.7	91.7	−	16.7	8.3	−	16.7	−	−	−
F6. 生産形態													
量産中心	1054	317	231	259	348	54	187	34	9	45	20	381	67
	100.0	30.1	21.9	24.6	33.0	5.1	17.7	3.2	0.9	4.3	1.9	36.1	6.4
多品種少量生産中心	1702	494	374	447	521	108	294	53	22	70	33	654	97
	100.0	29.0	22.0	26.3	30.6	6.3	17.3	3.1	1.3	4.1	1.9	38.4	5.7
試作開発中心	109	24	19	20	27	8	20	3	1	2	2	36	13
	100.0	22.0	17.4	18.3	24.8	7.3	18.3	2.8	0.9	1.8	1.8	33.0	11.9
その他	253	87	55	58	88	11	41	11	2	9	11	85	11
	100.0	34.4	21.7	22.9	34.8	4.3	16.2	4.3	0.8	3.6	4.3	33.6	4.3
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	386	288	304	420	59	217	50	15	57	31	2	18
	100.0	52.7	39.3	41.5	57.3	8.0	29.6	6.8	2.0	7.8	4.2	0.3	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	279	180	229	282	54	150	23	7	34	16	6	12
	100.0	55.5	35.8	45.5	56.1	10.7	29.8	4.6	1.4	6.8	3.2	1.2	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	207	158	198	206	57	135	24	8	27	12	140	61
	100.0	32.2	24.6	30.8	32.0	8.9	21.0	3.7	1.2	4.2	1.9	21.8	9.5
中途採用が中心	644	41	34	44	52	8	27	6	3	8	6	462	74
	100.0	6.4	5.3	6.8	8.1	1.2	4.2	0.9	0.5	1.2	0.9	71.7	11.5
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	35	29	34	39	8	25	8	2	7	8	62	6
	100.0	24.8	20.6	24.1	27.7	5.7	17.7	5.7	1.4	5.0	5.7	44.0	4.3
ある程度うまくいっている	1995	592	420	502	641	105	366	67	26	73	46	736	123
	100.0	29.7	21.1	25.2	32.1	5.3	18.3	3.4	1.3	3.7	2.3	36.9	6.2
あまりうまくいっていない	961	302	225	243	303	66	154	30	9	45	13	339	58
	100.0	31.4	23.4	25.3	31.5	6.9	16.0	3.1	0.9	4.7	1.4	35.3	6.0
まったくうまくいっていない	34	7	8	12	12	7	4	−	1	1	1	12	1
	100.0	20.6	23.5	35.3	35.3	20.6	11.8	−	2.9	2.9	2.9	35.3	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	177	140	160	199	34	103	19	7	28	18	199	34
	100.0	29.8	23.6	27.0	33.6	5.7	17.4	3.2	1.2	4.7	3.0	33.6	5.7
企業の責任で進めるに近い	1756	560	397	463	578	104	332	60	21	66	34	623	103
	100.0	31.9	22.6	26.4	32.9	5.9	18.9	3.4	1.2	3.8	1.9	35.5	5.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	195	139	163	210	46	107	24	9	31	14	312	50
	100.0	26.0	18.5	21.7	28.0	6.1	14.3	3.2	1.2	4.1	1.9	41.6	6.7
従業員個々人の責任で進める	48	9	8	10	12	1	8	2	−	2	−	27	−
	100.0	18.8	16.7	20.8	25.0	2.1	16.7	4.2	−	4.2	−	56.3	−
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	130	25	14	25	27	9	15	3	−	2	3	67	10
	100.0	19.2	10.8	19.2	20.8	6.9	11.5	2.3	−	1.5	2.3	51.5	7.7
10%以上～30%未満	338	94	72	87	97	18	52	15	5	16	2	153	16
	100.0	27.8	21.3	25.7	28.7	5.3	15.4	4.4	1.5	4.7	0.6	45.3	4.7
30%以上～50%未満	465	151	132	129	164	20	94	16	5	15	9	164	26
	100.0	32.5	28.4	27.7	35.3	4.3	20.2	3.4	1.1	3.2	1.9	35.3	5.6
50%以上～70%未満	881	269	200	238	281	48	162	25	13	40	19	301	55
	100.0	30.5	22.7	27.0	31.9	5.4	18.4	2.8	1.5	4.5	2.2	34.2	6.2
70%以上～90%未満	955	302	197	230	316	65	168	27	9	42	20	332	53
	100.0	31.6	20.6	24.1	33.1	6.8	17.6	2.8	0.9	4.4	2.1	34.8	5.5
90%以上	203	45	28	33	46	8	21	9	3	4	10	93	19
	100.0	22.2	13.8	16.3	22.7	3.9	10.3	4.4	1.5	2.0	4.9	45.8	9.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	8	9	10	12	1	2	2	1	1	−	115	13
	100.0	5.5	6.2	6.8	8.2	0.7	1.4	1.4	0.7	0.7	−	78.8	8.9
10%以上～30%未満	915	217	185	188	207	39	122	19	9	31	5	492	59
	100.0	23.7	20.2	20.5	22.6	4.3	13.3	2.1	1.0	3.4	0.5	53.8	6.4
30%以上～50%未満	1074	406	267	323	376	61	206	24	8	51	20	329	59
	100.0	37.8	24.9	30.1	35.0	5.7	19.2	2.2	0.7	4.7	1.9	30.6	5.5
50%以上～70%未満	617	201	144	172	257	50	142	31	10	29	20	131	32
	100.0	32.6	23.3	27.9	41.7	8.1	23.0	5.0	1.6	4.7	3.2	21.2	5.2
70%以上～90%未満	193	47	39	46	76	18	37	12	7	9	14	38	13
	100.0	24.4	20.2	23.8	39.4	9.3	19.2	6.2	3.6	4.7	7.3	19.7	6.7
90%以上	37	5	3	5	12	3	7	4	−	1	3	15	1
	100.0	13.5	8.1	13.5	32.4	8.1	18.9	10.8	−	2.7	8.1	40.5	2.7
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	497	119	103	119	146	23	87	15	5	20	6	201	34
	100.0	23.9	20.7	23.9	29.4	4.6	17.5	3.0	1.0	4.0	1.2	40.4	6.8
5～9名	221	56	54	58	62	17	39	8	2	8	6	86	13
	100.0	25.3	24.4	26.2	28.1	7.7	17.6	3.6	0.9	3.6	2.7	38.9	5.9
10～29名	262	88	62	65	93	18	47	12	3	15	8	81	15
	100.0	33.6	23.7	24.8	35.5	6.9	17.9	4.6	1.1	5.7	3.1	30.9	5.7
30～49名	46	18	21	17	28	6	13	2	1	6	1	12	−
	100.0	39.1	45.7	37.0	60.9	13.0	28.3	4.3	2.2	13.0	2.2	26.1	−
50～99名	43	20	10	9	19	3	7	−	1	4	1	8	6
	100.0	46.5	23.3	20.9	44.2	7.0	16.3	−	2.3	9.3	2.3	18.6	14.0
100名以上	36	24	15	20	25	1	9	1	1	3	−	2	1
	100.0	66.7	41.7	55.6	69.4	2.8	25.0	2.8	2.8	8.3	−	5.6	2.8
F8b. 営業利益													
増加	130	42	30	30	48	10	30	3	2	6	7	40	7
	100.0	32.3	23.1	23.1	36.9	7.7	23.1	2.3	1.5	4.6	5.4	30.8	5.4
やや増加	391	128	91	116	144	28	75	18	4	23	5	124	22
	100.0	32.7	23.3	29.7	36.8	7.2	19.2	4.6	1.0	5.9	1.3	31.7	5.6
変わらない	331	99	72	67	102	15	64	14	3	14	10	126	18
	100.0	29.9	21.8	20.2	30.8	4.5	19.3	4.2	0.9	4.2	3.0	38.1	5.4
やや減少	818	233	162	212	282	46	141	25	8	36	15	305	41
	100.0	28.5	19.8	25.9	34.5	5.6	17.2	3.1	1.0	4.4	1.8	37.3	5.0
減少	1464	423	315	355	402	84	230	44	20	47	27	575	104
	100.0	28.9	21.5	24.2	27.5	5.7	15.7	3.0	1.4	3.2	1.8	39.3	7.1

I. 若年技能系正社員の採用について
問3②. 過去３年間に、技能系正社員として新卒者の採用や若年者の中途採用の募集を行った目的（中途採用）(MA)

	調査数	高齢従業員の退職に伴う労働力不足に備えるため	企業全体の年齢構成のゆがみを是正するため	企業全体の若返りを図るため	企業の中核となる人材を育成するため	中高年者の採用より人件費などのコスト削減が期待できるため	社内に若年者の新しい感性を取り入れるため	即戦力となる人材がほしいため	職業意識を身につけた人材を採用したいため	社会や行政の要請にこたえるため	その他	募集は行っていない	無回答
全体	3229	898	418	465	864	128	258	1541	511	63	112	1055	83
	100.0	27.8	12.9	14.4	26.8	4.0	8.0	47.7	15.8	2.0	3.5	32.7	2.6
F3. 業種													
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	90	36	46	82	19	24	143	47	5	10	117	6
	100.0	27.5	11.0	14.1	25.1	5.8	7.3	43.7	14.4	1.5	3.1	35.8	1.8
22.鉄鋼業	161	56	19	25	33	-	13	61	22	-	10	54	3
	100.0	34.8	11.8	15.5	20.5	-	8.1	37.9	13.7	-	6.2	33.5	1.9
23.非鉄金属製造業	89	21	16	13	25	4	9	37	13	3	3	33	4
	100.0	23.6	18.0	14.6	28.1	4.5	10.1	41.6	14.6	3.4	3.4	37.1	4.5
24.金属製品製造業	534	157	74	89	152	22	53	261	99	19	25	155	14
	100.0	29.4	13.9	16.7	28.5	4.1	9.9	48.9	18.5	3.6	4.7	29.0	2.6
25.はん用機械器具製造業	317	114	58	54	91	15	29	159	55	6	11	90	9
	100.0	36.0	18.3	17.0	28.7	4.7	9.1	50.2	17.4	1.9	3.5	28.4	2.8
26.生産用機械器具製造業	405	116	60	65	108	15	38	202	62	11	13	127	6
	100.0	28.6	14.8	16.0	26.7	3.7	9.4	49.9	15.3	2.7	3.2	31.4	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	42	22	20	45	8	12	79	25	3	2	76	3
	100.0	23.2	12.2	11.0	24.9	4.4	6.6	43.6	13.8	1.7	1.1	42.0	1.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	43	19	24	59	7	11	119	43	2	7	112	8
	100.0	15.9	7.0	8.9	21.8	2.6	4.1	43.9	15.9	0.7	2.6	41.3	3.0
29.電気機械器具製造業	366	85	34	40	95	9	29	163	51	2	14	134	16
	100.0	23.2	9.3	10.9	26.0	2.5	7.9	44.5	13.9	0.5	3.8	36.6	4.4
30.情報通信機械器具製造業	95	13	11	9	29	6	8	49	16	4	2	34	3
	100.0	13.7	11.6	9.5	30.5	6.3	8.4	51.6	16.8	4.2	2.1	35.8	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	158	67	79	139	23	32	263	75	8	15	121	10
	100.0	33.4	14.2	16.7	29.4	4.9	6.8	55.6	15.9	1.7	3.2	25.6	2.1
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	71	34	57	76	7	28	105	27	3	7	111	10
	100.0	25.7	12.3	20.7	27.5	2.5	10.1	38.0	9.8	1.1	2.5	40.2	3.6
30人以上～99人以下	1965	590	249	325	564	88	168	917	319	36	65	621	47
	100.0	30.0	12.7	16.5	28.7	4.5	8.5	46.7	16.2	1.8	3.3	31.6	2.4
100人以上～299人以下	787	197	92	71	182	25	53	414	134	21	28	255	18
	100.0	25.0	11.7	9.0	23.1	3.2	6.7	52.6	17.0	2.7	3.6	32.4	2.3
300人以上～999人以下	152	31	29	8	28	5	8	75	23	3	9	54	8
	100.0	20.4	19.1	5.3	18.4	3.3	5.3	49.3	15.1	2.0	5.9	35.5	5.3
1,000人以上～4,999人以下	36	4	7	2	9	3	1	19	5	-	3	13	-
	100.0	11.1	19.4	5.6	25.0	8.3	2.8	52.8	13.9	-	8.3	36.1	-
5,000人以上	12	4	7	2	5	-	-	11	3	-	-	1	-
	100.0	33.3	58.3	16.7	41.7	-	-	91.7	25.0	-	-	8.3	-
F6. 生産形態													
量産中心	1054	270	127	148	285	43	93	523	171	15	35	344	25
	100.0	25.6	12.0	14.0	27.0	4.1	8.8	49.6	16.2	1.4	3.3	32.6	2.4
多品種少量生産中心	1702	512	243	262	475	72	132	814	281	43	59	544	39
	100.0	30.1	14.3	15.4	27.9	4.2	7.8	47.8	16.5	2.5	3.5	32.0	2.3
試作開発中心	109	20	9	14	33	5	6	60	14	1	3	32	3
	100.0	18.3	8.3	12.8	30.3	4.6	5.5	55.0	12.8	0.9	2.8	29.4	2.8
その他	253	70	29	27	58	6	22	108	34	4	10	90	5
	100.0	27.7	11.5	10.7	22.9	2.4	8.7	42.7	13.4	1.6	4.0	35.6	2.0
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	101	61	25	93	20	23	264	72	10	18	368	29
	100.0	13.8	8.3	3.4	12.7	2.7	3.1	36.0	9.8	1.4	2.5	50.2	4.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	123	70	42	163	19	36	320	117	16	13	95	18
	100.0	24.5	13.9	8.3	32.4	3.8	7.2	63.6	23.3	3.2	2.6	18.9	3.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	289	122	153	255	34	95	453	163	24	33	18	8
	100.0	44.9	19.0	23.8	39.7	5.3	14.8	70.5	25.3	3.7	5.1	2.8	1.2
中途採用が中心	644	336	146	219	312	49	95	428	140	13	41	-	5
	100.0	52.2	22.7	34.0	48.4	7.6	14.8	66.5	21.7	2.0	6.4	-	0.8
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	31	23	17	34	5	9	57	16	3	9	51	2
	100.0	22.0	16.3	12.1	24.1	3.5	6.4	40.4	11.3	2.1	6.4	36.2	1.4
ある程度うまくいっている	1995	541	262	283	524	74	173	925	327	41	71	675	42
	100.0	27.1	13.1	14.2	26.3	3.7	8.7	46.4	16.4	2.1	3.6	33.8	2.1
あまりうまくいっていない	961	305	124	151	292	44	73	520	161	18	28	263	24
	100.0	31.7	12.9	15.7	30.4	4.6	7.6	54.1	16.8	1.9	2.9	27.4	2.5
まったくうまくいっていない	34	13	5	9	9	2	2	22	4	1	2	7	1
	100.0	38.2	14.7	26.5	26.5	5.9	5.9	64.7	11.8	2.9	5.9	20.6	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	182	83	90	170	28	56	292	112	15	24	188	7
	100.0	30.7	14.0	15.2	28.7	4.7	9.4	49.2	18.9	2.5	4.0	31.7	1.2
企業の責任で進めるに近い	1756	479	237	247	477	63	138	854	279	32	55	559	42
	100.0	27.3	13.5	14.1	27.2	3.6	7.9	48.6	15.9	1.8	3.1	31.8	2.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	212	91	110	191	33	61	360	112	14	29	249	19
	100.0	28.3	12.1	14.7	25.5	4.4	8.1	48.0	14.9	1.9	3.9	33.2	2.5
従業員個々人の責任で進める	48	19	5	9	17	2	2	21	4	2	2	12	2
	100.0	39.6	10.4	18.8	35.4	4.2	4.2	43.8	8.3	4.2	4.2	25.0	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	130	27	10	14	25	-	8	46	14	-	1	59	6
	100.0	20.8	7.7	10.8	19.2	-	6.2	35.4	10.8	-	0.8	45.4	4.6
10%以上～30%未満	338	58	34	40	85	6	22	132	46	5	9	159	9
	100.0	17.2	10.1	11.8	25.1	1.8	6.5	39.1	13.6	1.5	2.7	47.0	2.7
30%以上～50%未満	465	115	59	68	116	18	33	212	74	9	8	176	8
	100.0	24.7	12.7	14.6	24.9	3.9	7.1	45.6	15.9	1.9	1.7	37.8	1.7
50%以上～70%未満	881	275	124	136	236	35	72	449	141	16	34	263	16
	100.0	31.2	14.1	15.4	26.8	4.0	8.2	51.0	16.0	1.8	3.9	29.9	1.8
70%以上～90%未満	955	298	131	139	285	54	79	497	181	25	35	250	17
	100.0	31.2	13.7	14.6	29.8	5.7	8.3	52.0	19.0	2.6	3.7	26.2	1.8
90%以上	203	63	26	34	68	4	22	92	30	3	12	61	8
	100.0	31.0	12.8	16.7	33.5	2.0	10.8	45.3	14.8	1.5	5.9	30.0	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	29	16	23	29	2	10	36	11	1	2	83	5
	100.0	19.9	11.0	15.8	19.9	1.4	6.8	24.7	7.5	0.7	1.4	56.8	3.4
10%以上～30%未満	915	311	149	182	265	42	80	411	131	18	34	302	20
	100.0	34.0	16.3	19.9	29.0	4.6	8.7	44.9	14.3	2.0	3.7	33.0	2.2
30%以上～50%未満	1074	340	145	158	297	53	90	560	178	23	38	313	17
	100.0	31.7	13.5	14.7	27.7	4.9	8.4	52.1	16.6	2.1	3.5	29.1	1.6
50%以上～70%未満	617	128	59	55	164	17	48	316	119	10	23	195	9
	100.0	20.7	9.6	8.9	26.6	2.8	7.8	51.2	19.3	1.6	3.7	31.6	1.5
70%以上～90%未満	193	32	17	16	56	7	18	96	31	3	4	59	14
	100.0	16.6	8.8	8.3	29.0	3.6	9.3	49.7	16.1	1.6	2.1	30.6	7.3
90%以上	37	2	2	3	6	3	-	15	7	-	2	16	-
	100.0	5.4	5.4	8.1	16.2	8.1	-	40.5	18.9	-	5.4	43.2	-
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	497	148	63	69	152	24	41	264	80	14	18	139	11
	100.0	29.8	12.7	13.9	30.6	4.8	8.2	53.1	16.1	2.8	3.6	28.0	2.2
5～9名	221	64	31	37	69	12	24	115	43	7	6	65	5
	100.0	29.0	14.0	16.7	31.2	5.4	10.9	52.0	19.5	3.2	2.7	29.4	2.3
10～29名	262	58	33	34	76	13	26	133	38	8	6	83	6
	100.0	22.1	12.6	13.0	29.0	5.0	9.9	50.8	14.5	3.1	2.3	31.7	2.3
30～49名	46	12	7	5	15	5	3	35	18	4	-	10	-
	100.0	26.1	15.2	10.9	32.6	10.9	6.5	76.1	39.1	8.7	-	21.7	-
50～99名	43	7	4	5	11	1	5	22	8	-	2	13	4
	100.0	16.3	9.3	11.6	25.6	2.3	11.6	51.2	18.6	-	4.7	30.2	9.3
100名以上	36	6	11	4	10	1	1	24	7	-	1	11	1
	100.0	16.7	30.6	11.1	27.8	2.8	2.8	66.7	19.4	-	2.8	30.6	2.8
F8b. 営業利益													
増加	130	34	25	20	43	7	17	74	27	5	7	27	2
	100.0	26.2	19.2	15.4	33.1	5.4	13.1	56.9	20.8	3.8	5.4	20.8	1.5
やや増加	391	120	58	60	135	18	36	217	86	9	9	96	11
	100.0	30.7	14.8	15.3	34.5	4.6	9.2	55.5	22.0	2.3	2.3	24.6	2.8
変わらない	331	94	46	52	72	14	36	153	50	9	13	107	10
	100.0	28.4	13.9	15.7	21.8	4.2	10.9	46.2	15.1	2.7	3.9	32.3	3.0
やや減少	818	228	103	111	224	32	59	387	121	13	26	270	22
	100.0	27.9	12.6	13.6	27.4	3.9	7.2	47.3	14.8	1.6	3.2	33.0	2.7
減少	1464	406	175	214	370	54	103	675	213	27	52	518	29
	100.0	27.7	12.0	14.6	25.3	3.7	7.0	46.1	14.5	1.8	3.6	35.4	2.0

I. 若年技能系正社員の採用について

問4①. 過去３年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の３年間との比較（新卒採用）(SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	6年間採用していない	無回答
全体	2579	543	802	568	330	336
	100.0	21.1	31.1	22.0	12.8	13.0
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	244	58	51	49	42	44
	100.0	23.8	20.9	20.1	17.2	18.0
22.鉄鋼業	132	20	40	38	12	22
	100.0	15.2	30.3	28.8	9.1	16.7
23.非鉄金属製造業	73	22	15	18	7	11
	100.0	30.1	20.5	24.7	9.6	15.1
24.金属製品製造業	435	93	129	95	57	61
	100.0	21.4	29.7	21.8	13.1	14.0
25.はん用機械器具製造業	259	46	92	56	37	28
	100.0	17.8	35.5	21.6	14.3	10.8
26.生産用機械器具製造業	333	57	121	69	40	46
	100.0	17.1	36.3	20.7	12.0	13.8
27.業務用機械器具製造業	140	28	47	28	22	15
	100.0	20.0	33.6	20.0	15.7	10.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	33	59	54	31	18
	100.0	16.9	30.3	27.7	15.9	9.2
29.電気機械器具製造業	289	76	90	56	26	41
	100.0	26.3	31.1	19.4	9.0	14.2
30.情報通信機械器具製造業	62	15	14	18	8	7
	100.0	24.2	22.6	29.0	12.9	11.3
31.輸送用機械器具製造業	408	93	142	84	46	43
	100.0	22.8	34.8	20.6	11.3	10.5
F12(1) 企業規模						
29人以下	152	15	28	28	46	35
	100.0	9.9	18.4	18.4	30.3	23.0
30人以上～99人以下	1542	313	432	304	237	256
	100.0	20.3	28.0	19.7	15.4	16.6
100人以上～299人以下	697	171	273	171	43	39
	100.0	24.5	39.2	24.5	6.2	5.6
300人以上～999人以下	141	31	55	46	4	5
	100.0	22.0	39.0	32.6	2.8	3.5
1,000人以上～4,999人以下	34	11	10	12	-	1
	100.0	32.4	29.4	35.3	-	2.9
5,000人以上	12	2	3	7	-	-
	100.0	16.7	25.0	58.3	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	843	210	254	176	98	105
	100.0	24.9	30.1	20.9	11.6	12.5
多品種少量生産中心	1378	251	433	319	179	196
	100.0	18.2	31.4	23.1	13.0	14.2
試作開発中心	84	20	24	18	14	8
	100.0	23.8	28.6	21.4	16.7	9.5
その他	207	52	71	41	28	15
	100.0	25.1	34.3	19.8	13.5	7.2
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	202	348	175	4	4
	100.0	27.6	47.5	23.9	0.5	0.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	150	215	126	5	7
	100.0	29.8	42.7	25.0	1.0	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	142	186	176	67	72
	100.0	22.1	28.9	27.4	10.4	11.2
中途採用が中心	644	45	48	84	251	216
	100.0	7.0	7.5	13.0	39.0	33.5
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	107	17	43	15	20	12
	100.0	15.9	40.2	14.0	18.7	11.2
ある程度うまくいっている	1615	364	498	350	189	214
	100.0	22.5	30.8	21.7	11.7	13.3
あまりうまくいっていない	798	152	243	191	110	102
	100.0	19.0	30.5	23.9	13.8	12.8
まったくうまくいっていない	26	4	8	6	5	3
	100.0	15.4	30.8	23.1	19.2	11.5
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	497	114	164	102	55	62
	100.0	22.9	33.0	20.5	11.1	12.5
企業の責任で進めるに近い	1435	302	458	318	180	177
	100.0	21.0	31.9	22.2	12.5	12.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	116	164	135	89	81
	100.0	19.8	28.0	23.1	15.2	13.8
従業員個々人の責任で進める	36	7	11	5	5	8
	100.0	19.4	30.6	13.9	13.9	22.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	82	9	27	20	14	12
	100.0	11.0	32.9	24.4	17.1	14.6
10%以上～30%未満	226	48	67	53	33	25
	100.0	21.2	29.6	23.5	14.6	11.1
30%以上～50%未満	368	82	124	80	37	45
	100.0	22.3	33.7	21.7	10.1	12.2
50%以上～70%未満	744	157	231	171	85	100
	100.0	21.1	31.0	23.0	11.4	13.4
70%以上～90%未満	821	172	250	181	115	103
	100.0	21.0	30.5	22.0	14.0	12.5
90%以上	158	29	43	29	29	28
	100.0	18.4	27.2	18.4	18.4	17.7
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	54	7	7	4	17	19
	100.0	13.0	13.0	7.4	31.5	35.2
10%以上～30%未満	676	116	155	115	167	123
	100.0	17.2	22.9	17.0	24.7	18.2
30%以上～50%未満	932	219	278	233	84	118
	100.0	23.5	29.8	25.0	9.0	12.7
50%以上～70%未満	550	116	229	133	33	39
	100.0	21.1	41.6	24.2	6.0	7.1
70%以上～90%未満	170	44	57	45	10	14
	100.0	25.9	33.5	26.5	5.9	8.2
90%以上	28	6	11	5	4	2
	100.0	21.4	39.3	17.9	14.3	7.1
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	397	75	94	101	69	58
	100.0	18.9	23.7	25.4	17.4	14.6
5～9名	177	40	54	38	22	23
	100.0	22.6	30.5	21.5	12.4	13.0
10～29名	220	59	68	49	21	23
	100.0	26.8	30.9	22.3	9.5	10.5
30～49名	40	12	16	7	1	4
	100.0	30.0	40.0	17.5	2.5	10.0
50～99名	38	13	9	7	4	5
	100.0	34.2	23.7	18.4	10.5	13.2
100名以上	34	6	14	13	-	1
	100.0	17.6	41.2	38.2	-	2.9
F8b. 営業利益						
増加	114	38	30	15	18	13
	100.0	33.3	26.3	13.2	15.8	11.4
やや増加	340	103	100	58	40	39
	100.0	30.3	29.4	17.1	11.8	11.5
変わらない	267	58	102	32	39	36
	100.0	21.7	38.2	12.0	14.6	13.5
やや減少	661	130	226	132	88	85
	100.0	19.7	34.2	20.0	13.3	12.9
減少	1135	199	326	319	140	151
	100.0	17.5	28.7	28.1	12.3	13.3

問4②. 過去３年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の３ 年間との比較（中途採用）(SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	6年間採用していない	無回答
全体	2579	623	874	727	166	189
	100.0	24.2	33.9	28.2	6.4	7.3
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	244	56	96	61	13	18
	100.0	23.0	39.3	25.0	5.3	7.4
22.鉄鋼業	132	34	42	41	8	7
	100.0	25.8	31.8	31.1	6.1	5.3
23.非鉄金属製造業	73	17	31	14	4	7
	100.0	23.3	42.5	19.2	5.5	9.6
24.金属製品製造業	435	105	154	120	24	32
	100.0	24.1	35.4	27.6	5.5	7.4
25.はん用機械器具製造業	259	80	73	71	20	15
	100.0	30.9	28.2	27.4	7.7	5.8
26.生産用機械器具製造業	333	74	119	90	21	29
	100.0	22.2	35.7	27.0	6.3	8.7
27.業務用機械器具製造業	140	29	54	29	17	11
	100.0	20.7	38.6	20.7	12.1	7.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	46	61	56	18	14
	100.0	23.6	31.3	28.7	9.2	7.2
29.電気機械器具製造業	289	66	96	79	23	25
	100.0	22.8	33.2	27.3	8.0	8.7
30.情報通信機械器具製造業	62	16	25	17	-	4
	100.0	25.8	40.3	27.4	-	6.5
31.輸送用機械器具製造業	408	99	121	146	17	25
	100.0	24.3	29.7	35.8	4.2	6.1
F12(1) 企業規模						
29人以下	152	35	62	35	7	13
	100.0	23.0	40.8	23.0	4.6	8.6
30人以上～99人以下	1542	426	534	386	81	115
	100.0	27.6	34.6	25.0	5.3	7.5
100人以上～299人以下	697	135	230	233	55	44
	100.0	19.4	33.0	33.4	7.9	6.3
300人以上～999人以下	141	21	37	52	18	13
	100.0	14.9	26.2	36.9	12.8	9.2
1,000人以上～4,999人以下	34	4	7	15	5	3
	100.0	11.8	20.6	44.1	14.7	8.8
5,000人以上	12	2	3	6	-	1
	100.0	16.7	25.0	50.0	-	8.3
F6. 生産形態						
量産中心	843	215	278	241	54	55
	100.0	25.5	33.0	28.6	6.4	6.5
多品種少量生産中心	1378	334	467	390	88	99
	100.0	24.2	33.9	28.3	6.4	7.2
試作開発中心	84	20	32	22	4	6
	100.0	23.8	38.1	26.2	4.8	7.1
その他	207	39	76	58	16	18
	100.0	18.8	36.7	28.0	7.7	8.7
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	78	152	265	138	100
	100.0	10.6	20.7	36.2	18.8	13.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	89	184	182	21	27
	100.0	17.7	36.6	36.2	4.2	5.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	234	260	134	3	12
	100.0	36.4	40.4	20.8	0.5	1.9
中途採用が中心	644	218	271	139	3	13
	100.0	33.9	42.1	21.6	0.5	2.0
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	107	22	38	28	7	12
	100.0	20.6	35.5	26.2	6.5	11.2
ある程度うまくいっている	1615	408	534	436	114	123
	100.0	25.3	33.1	27.0	7.1	7.6
あまりうまくいっていない	798	183	278	246	44	47
	100.0	22.9	34.8	30.8	5.5	5.9
まったくうまくいっていない	26	6	10	9	-	1
	100.0	23.1	38.5	34.6	-	3.8
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	497	122	162	137	34	42
	100.0	24.5	32.6	27.6	6.8	8.5
企業の責任で進めるに近い	1435	346	475	408	102	104
	100.0	24.1	33.1	28.4	7.1	7.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	138	218	166	28	35
	100.0	23.6	37.3	28.4	4.8	6.0
従業員個々人の責任で進める	36	12	10	10	2	2
	100.0	33.3	27.8	27.8	5.6	5.6
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	82	12	35	17	10	8
	100.0	14.6	42.7	20.7	12.2	9.8
10%以上～30%未満	226	52	73	65	18	18
	100.0	23.0	32.3	28.8	8.0	8.0
30%以上～50%未満	368	81	117	109	32	29
	100.0	22.0	31.8	29.6	8.7	7.9
50%以上～70%未満	744	166	254	220	48	56
	100.0	22.3	34.1	29.6	6.5	7.5
70%以上～90%未満	821	206	281	244	44	46
	100.0	25.1	34.2	29.7	5.4	5.6
90%以上	158	54	52	30	8	14
	100.0	34.2	32.9	19.0	5.1	8.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	54	7	19	17	5	6
	100.0	13.0	35.2	31.5	9.3	11.1
10%以上～30%未満	676	169	263	163	41	40
	100.0	25.0	38.9	24.1	6.1	5.9
30%以上～50%未満	932	216	326	271	59	60
	100.0	23.2	35.0	29.1	6.3	6.4
50%以上～70%未満	550	135	170	165	34	46
	100.0	24.5	30.9	30.0	6.2	8.4
70%以上～90%未満	170	43	36	61	16	14
	100.0	25.3	21.2	35.9	9.4	8.2
90%以上	28	9	8	6	1	4
	100.0	32.1	28.6	21.4	3.6	14.3
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	397	92	146	117	13	29
	100.0	23.2	36.8	29.5	3.3	7.3
5～9名	177	52	67	44	10	4
	100.0	29.4	37.9	24.9	5.6	2.3
10～29名	220	59	75	54	19	13
	100.0	26.8	34.1	24.5	8.6	5.9
30～49名	40	10	12	13	2	3
	100.0	25.0	30.0	32.5	5.0	7.5
50～99名	38	12	9	9	3	5
	100.0	31.6	23.7	23.7	7.9	13.2
100名以上	34	4	6	17	5	2
	100.0	11.8	17.6	50.0	14.7	5.9
F8b. 営業利益						
増加	114	47	32	21	5	9
	100.0	41.2	28.1	18.4	4.4	7.9
やや増加	340	111	119	70	18	22
	100.0	32.6	35.0	20.6	5.3	6.5
変わらない	267	72	99	56	19	21
	100.0	27.0	37.1	21.0	7.1	7.9
やや減少	661	152	258	162	42	47
	100.0	23.0	39.0	24.5	6.4	7.1
減少	1135	227	345	405	76	82
	100.0	20.0	30.4	35.7	6.7	7.2

I. 若年技能系正社員の採用について

問5①. 過去３年間、技能系正社員の採用者数をどのように決めているか（新卒者）(SA)

	調査数	直近の経営状況を勘案して必要人数を算出している。	２～３年先の経営状況を見越して必要人数を算出している。	景気動向にとらわれず、できるだけ中期的な経営計画に沿った人数を採用している。	無回答
全体	2579	380	459	1087	653
	100.0	14.7	17.8	42.1	25.3
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	244	36	40	91	77
	100.0	14.8	16.4	37.3	31.6
22.鉄鋼業	132	22	24	51	35
	100.0	16.7	18.2	38.6	26.5
23.非鉄金属製造業	73	10	15	31	17
	100.0	13.7	20.5	42.5	23.3
24.金属製品製造業	435	66	83	173	113
	100.0	15.2	19.1	39.8	26.0
25.はん用機械器具製造業	259	35	35	122	67
	100.0	13.5	13.5	47.1	25.9
26.生産用機械器具製造業	333	43	46	156	88
	100.0	12.9	13.8	46.8	26.4
27.業務用機械器具製造業	140	27	22	60	31
	100.0	19.3	15.7	42.9	22.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	35	37	71	52
	100.0	17.9	19.0	36.4	26.7
29.電気機械器具製造業	289	42	57	123	67
	100.0	14.5	19.7	42.6	23.2
30.情報通信機械器具製造業	62	8	9	29	16
	100.0	12.9	14.5	46.8	25.8
31.輸送用機械器具製造業	408	56	90	174	88
	100.0	13.7	22.1	42.6	21.6
F12(1) 企業規模					
29人以下	152	33	19	28	72
	100.0	21.7	12.5	18.4	47.4
30人以上～99人以下	1542	216	257	586	483
	100.0	14.0	16.7	38.0	31.3
100人以上～299人以下	697	106	149	355	87
	100.0	15.2	21.4	50.9	12.5
300人以上～999人以下	141	20	25	86	10
	100.0	14.2	17.7	61.0	7.1
1,000人以上～4,999人以下	34	4	5	24	1
	100.0	11.8	14.7	70.6	2.9
5,000人以上	12	1	4	7	-
	100.0	8.3	33.3	58.3	-
F6. 生産形態					
量産中心	843	130	161	356	196
	100.0	15.4	19.1	42.2	23.3
多品種少量生産中心	1378	199	240	562	377
	100.0	14.4	17.4	40.8	27.4
試作開発中心	84	19	13	34	18
	100.0	22.6	15.5	40.5	21.4
その他	207	27	33	112	35
	100.0	13.0	15.9	54.1	16.9
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	115	147	456	15
	100.0	15.7	20.1	62.2	2.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	67	127	295	14
	100.0	13.3	25.2	58.6	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	126	130	246	141
	100.0	19.6	20.2	38.3	21.9
中途採用が中心	644	65	53	85	441
	100.0	10.1	8.2	13.2	68.5
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	9	21	47	30
	100.0	8.4	19.6	43.9	28.0
ある程度うまくいっている	1615	224	293	696	402
	100.0	13.9	18.1	43.1	24.9
あまりうまくいっていない	798	133	135	327	203
	100.0	16.7	16.9	41.0	25.4
まったくうまくいっていない	26	9	5	6	6
	100.0	34.6	19.2	23.1	23.1
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	67	82	232	116
	100.0	13.5	16.5	46.7	23.3
企業の責任で進めるに近い	1435	210	253	618	354
	100.0	14.6	17.6	43.1	24.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	97	119	213	156
	100.0	16.6	20.3	36.4	26.7
従業員個々人の責任で進める	36	5	1	16	14
	100.0	13.9	2.8	44.4	38.9
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	82	13	13	35	21
	100.0	15.9	15.9	42.7	25.6
10%以上～30%未満	226	28	47	101	50
	100.0	12.4	20.8	44.7	22.1
30%以上～50%未満	368	52	61	176	79
	100.0	14.1	16.6	47.8	21.5
50%以上～70%未満	744	106	136	315	187
	100.0	14.2	18.3	42.3	25.1
70%以上～90%未満	821	133	136	335	217
	100.0	16.2	16.6	40.8	26.4
90%以上	158	20	33	49	56
	100.0	12.7	20.9	31.0	35.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	7	5	11	31
	100.0	13.0	9.3	20.4	57.4
10%以上～30%未満	676	86	87	235	268
	100.0	12.7	12.9	34.8	39.6
30%以上～50%未満	932	128	177	416	211
	100.0	13.7	19.0	44.6	22.6
50%以上～70%未満	550	90	116	269	75
	100.0	16.4	21.1	48.9	13.6
70%以上～90%未満	170	29	42	79	20
	100.0	17.1	24.7	46.5	11.8
90%以上	28	5	3	14	6
	100.0	17.9	10.7	50.0	21.4
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	397	64	68	146	119
	100.0	16.1	17.1	36.8	30.0
5～9名	177	31	41	61	44
	100.0	17.5	23.2	34.5	24.9
10～29名	220	36	37	98	49
	100.0	16.4	16.8	44.5	22.3
30～49名	40	4	7	23	6
	100.0	10.0	17.5	57.5	15.0
50～99名	38	7	5	17	9
	100.0	18.4	13.2	44.7	23.7
100名以上	34	5	10	18	1
	100.0	14.7	29.4	52.9	2.9
F8b. 営業利益					
増加	114	7	21	60	26
	100.0	6.1	18.4	52.6	22.8
やや増加	340	43	61	146	90
	100.0	12.6	17.9	42.9	26.5
変わらない	267	33	50	109	75
	100.0	12.4	18.7	40.8	28.1
やや減少	661	93	118	289	161
	100.0	14.1	17.9	43.7	24.4
減少	1135	196	199	460	280
	100.0	17.3	17.5	40.5	24.7

問5②. 過去３年間、技能系正社員の採用者数をどのように決めているか（中途採用者）(SA)

	調査数	直近の経営状況を勘案して必要人数を算出している。	２～３年先の経営状況を見越して必要人数を算出している。	景気動向にとらわれず、できるだけ中期的な経営計画に沿った人数を採用している。	無回答
全体	2579	1227	441	478	433
	100.0	47.6	17.1	18.5	16.8
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	244	118	38	46	42
	100.0	48.4	15.6	18.9	17.2
22.鉄鋼業	132	75	15	20	22
	100.0	56.8	11.4	15.2	16.7
23.非鉄金属製造業	73	38	17	12	6
	100.0	52.1	23.3	16.4	8.2
24.金属製品製造業	435	226	73	82	54
	100.0	52.0	16.8	18.9	12.4
25.はん用機械器具製造業	259	119	43	51	46
	100.0	45.9	16.6	19.7	17.8
26.生産用機械器具製造業	333	147	63	60	63
	100.0	44.1	18.9	18.0	18.9
27.業務用機械器具製造業	140	51	20	34	35
	100.0	36.4	14.3	24.3	25.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	92	32	28	43
	100.0	47.2	16.4	14.4	22.1
29.電気機械器具製造業	289	121	47	62	59
	100.0	41.9	16.3	21.5	20.4
30.情報通信機械器具製造業	62	36	6	13	7
	100.0	58.1	9.7	21.0	11.3
31.輸送用機械器具製造業	408	199	86	68	55
	100.0	48.8	21.1	16.7	13.5
F12(1) 企業規模					
29人以下	152	72	26	37	17
	100.0	47.4	17.1	24.3	11.2
30人以上～99人以下	1542	735	262	290	255
	100.0	47.7	17.0	18.8	16.5
100人以上～299人以下	697	341	119	121	116
	100.0	48.9	17.1	17.4	16.6
300人以上～999人以下	141	58	28	20	35
	100.0	41.1	19.9	14.2	24.8
1,000人以上～4,999人以下	34	14	5	7	8
	100.0	41.2	14.7	20.6	23.5
5,000人以上	12	6	1	3	2
	100.0	50.0	8.3	25.0	16.7
F6. 生産形態					
量産中心	843	420	145	142	136
	100.0	49.8	17.2	16.8	16.1
多品種少量生産中心	1378	655	229	265	229
	100.0	47.5	16.6	19.2	16.6
試作開発中心	84	40	22	10	12
	100.0	47.6	26.2	11.9	14.3
その他	207	86	35	49	37
	100.0	41.5	16.9	23.7	17.9
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	251	110	113	259
	100.0	34.2	15.0	15.4	35.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	268	96	86	53
	100.0	53.3	19.1	17.1	10.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	358	126	121	38
	100.0	55.7	19.6	18.8	5.9
中途採用が中心	644	339	107	156	42
	100.0	52.6	16.6	24.2	6.5
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	47	17	21	22
	100.0	43.9	15.9	19.6	20.6
ある程度うまくいっている	1615	735	286	307	287
	100.0	45.5	17.7	19.0	17.8
あまりうまくいっていない	798	417	127	143	111
	100.0	52.3	15.9	17.9	13.9
まったくうまくいっていない	26	17	5	2	2
	100.0	65.4	19.2	7.7	7.7
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	229	82	88	98
	100.0	46.1	16.5	17.7	19.7
企業の責任で進めるに近い	1435	672	250	280	233
	100.0	46.8	17.4	19.5	16.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	299	103	95	88
	100.0	51.1	17.6	16.2	15.0
従業員個々人の責任で進める	36	20	2	11	3
	100.0	55.6	5.6	30.6	8.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	82	31	10	22	19
	100.0	37.8	12.2	26.8	23.2
10%以上～30%未満	226	100	44	42	40
	100.0	44.2	19.5	18.6	17.7
30%以上～50%未満	368	145	66	83	74
	100.0	39.4	17.9	22.6	20.1
50%以上～70%未満	744	380	128	114	122
	100.0	51.1	17.2	15.3	16.4
70%以上～90%未満	821	397	151	155	118
	100.0	48.4	18.4	18.9	14.4
90%以上	158	84	19	26	29
	100.0	53.2	12.0	16.5	18.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	28	6	10	10
	100.0	51.9	11.1	18.5	18.5
10%以上～30%未満	676	314	117	148	97
	100.0	46.4	17.3	21.9	14.3
30%以上～50%未満	932	457	165	166	144
	100.0	49.0	17.7	17.8	15.5
50%以上～70%未満	550	250	92	97	111
	100.0	45.5	16.7	17.6	20.2
70%以上～90%未満	170	79	34	26	31
	100.0	46.5	20.0	15.3	18.2
90%以上	28	13	4	5	6
	100.0	46.4	14.3	17.9	21.4
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	397	209	59	67	62
	100.0	52.6	14.9	16.9	15.6
5～9名	177	101	30	26	20
	100.0	57.1	16.9	14.7	11.3
10～29名	220	103	45	39	33
	100.0	46.8	20.5	17.7	15.0
30～49名	40	17	11	8	4
	100.0	42.5	27.5	20.0	10.0
50～99名	38	16	8	5	9
	100.0	42.1	21.1	13.2	23.7
100名以上	34	13	6	4	11
	100.0	38.2	17.6	11.8	32.4
F8b. 営業利益					
増加	114	39	33	23	19
	100.0	34.2	28.9	20.2	16.7
やや増加	340	155	63	72	50
	100.0	45.6	18.5	21.2	14.7
変わらない	267	105	46	64	52
	100.0	39.3	17.2	24.0	19.5
やや減少	661	329	101	121	110
	100.0	49.8	15.3	18.3	16.6
減少	1135	569	191	191	184
	100.0	50.1	16.8	16.8	16.2

I. 若年技能系正社員の採用について
問6. 過去３年間における若年技能系正社員を採用する際の方針(SA)

	調査数	新卒採用が中心	どちらかといえば新卒採用が中心	どちらかといえば中途採用が中心	中途採用が中心	無回答
全体	2579	733	503	643	644	56
	100.0	28.4	19.5	24.9	25.0	2.2
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	244	60	33	80	67	4
	100.0	24.6	13.5	32.8	27.5	1.6
22.鉄鋼業	132	42	18	37	31	4
	100.0	31.8	13.6	28.0	23.5	3.0
23.非鉄金属製造業	73	18	23	13	16	3
	100.0	24.7	31.5	17.8	21.9	4.1
24.金属製品製造業	435	94	93	122	122	4
	100.0	21.6	21.4	28.0	28.0	0.9
25.はん用機械器具製造業	259	77	54	64	58	6
	100.0	29.7	20.8	24.7	22.4	2.3
26.生産用機械器具製造業	333	104	63	83	72	11
	100.0	31.2	18.9	24.9	21.6	3.3
27.業務用機械器具製造業	140	44	24	27	40	5
	100.0	31.4	17.1	19.3	28.6	3.6
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	63	29	52	46	5
	100.0	32.3	14.9	26.7	23.6	2.6
29.電気機械器具製造業	289	96	56	61	70	6
	100.0	33.2	19.4	21.1	24.2	2.1
30.情報通信機械器具製造業	62	18	9	13	21	1
	100.0	29.0	14.5	21.0	33.9	1.6
31.輸送用機械器具製造業	408	115	100	89	97	7
	100.0	28.2	24.5	21.8	23.8	1.7
F12(1) 企業規模						
29人以下	152	20	18	43	68	3
	100.0	13.2	11.8	28.3	44.7	2.0
30人以上～99人以下	1542	325	285	419	478	35
	100.0	21.1	18.5	27.2	31.0	2.3
100人以上～299人以下	697	279	156	164	85	13
	100.0	40.0	22.4	23.5	12.2	1.9
300人以上～999人以下	141	78	31	16	12	4
	100.0	55.3	22.0	11.3	8.5	2.8
1,000人以上～4,999人以下	34	24	7	1	1	1
	100.0	70.6	20.6	2.9	2.9	2.9
5,000人以上	12	7	5	-	-	-
	100.0	58.3	41.7	-	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	843	260	165	195	206	17
	100.0	30.8	19.6	23.1	24.4	2.0
多品種少量生産中心	1378	363	268	357	357	33
	100.0	26.3	19.4	25.9	25.9	2.4
試作開発中心	84	22	15	28	17	2
	100.0	26.2	17.9	33.3	20.2	2.4
その他	207	75	42	44	43	3
	100.0	36.2	20.3	21.3	20.8	1.4
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	733	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
どちらかといえば新卒採用が中心	503	-	503	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
どちらかといえば中途採用が中心	643	-	-	643	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
中途採用が中心	644	-	-	-	644	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	107	40	14	30	21	2
	100.0	37.4	13.1	28.0	19.6	1.9
ある程度うまくいっている	1615	478	332	381	392	32
	100.0	29.6	20.6	23.6	24.3	2.0
あまりうまくいっていない	798	203	149	217	211	18
	100.0	25.4	18.7	27.2	26.4	2.3
まったくうまくいっていない	26	4	3	5	13	1
	100.0	15.4	11.5	19.2	50.0	3.8
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	497	156	97	125	105	14
	100.0	31.4	19.5	25.2	21.1	2.8
企業の責任で進めるに近い	1435	418	297	351	336	33
	100.0	29.1	20.7	24.5	23.4	2.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	145	102	153	179	6
	100.0	24.8	17.4	26.2	30.6	1.0
従業員個々人の責任で進める	36	7	6	7	15	1
	100.0	19.4	16.7	19.4	41.7	2.8
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	82	20	18	21	19	4
	100.0	24.4	22.0	25.6	23.2	4.9
10%以上～30%未満	226	71	44	56	47	8
	100.0	31.4	19.5	24.8	20.8	3.5
30%以上～50%未満	368	135	74	75	79	5
	100.0	36.7	20.1	20.4	21.5	1.4
50%以上～70%未満	744	219	143	175	192	15
	100.0	29.4	19.2	23.5	25.8	2.0
70%以上～90%未満	821	199	165	227	215	15
	100.0	24.2	20.1	27.6	26.2	1.8
90%以上	158	38	21	44	52	3
	100.0	24.1	13.3	27.8	32.9	1.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	54	5	3	7	34	5
	100.0	9.3	5.6	13.0	63.0	9.3
10%以上～30%未満	676	127	90	172	273	14
	100.0	18.8	13.3	25.4	40.4	2.1
30%以上～50%未満	932	268	198	261	190	15
	100.0	28.8	21.2	28.0	20.4	1.6
50%以上～70%未満	550	208	127	110	92	13
	100.0	37.8	23.1	20.0	16.7	2.4
70%以上～90%未満	170	66	45	37	19	3
	100.0	38.8	26.5	21.8	11.2	1.8
90%以上	28	13	3	7	5	-
	100.0	46.4	10.7	25.0	17.9	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	397	91	66	108	121	11
	100.0	22.9	16.6	27.2	30.5	2.8
5～9名	177	41	29	55	49	3
	100.0	23.2	16.4	31.1	27.7	1.7
10～29名	220	72	45	54	43	6
	100.0	32.7	20.5	24.5	19.5	2.7
30～49名	40	12	13	8	7	-
	100.0	30.0	32.5	20.0	17.5	-
50～99名	38	13	9	5	9	2
	100.0	34.2	23.7	13.2	23.7	5.3
100名以上	34	21	9	1	2	1
	100.0	61.8	26.5	2.9	5.9	2.9
F8b. 営業利益						
増加	114	30	18	37	27	2
	100.0	26.3	15.8	32.5	23.7	1.8
やや増加	340	89	69	96	80	6
	100.0	26.2	20.3	28.2	23.5	1.8
変わらない	267	84	40	65	71	7
	100.0	31.5	15.0	24.3	26.6	2.6
やや減少	661	194	135	162	155	15
	100.0	29.3	20.4	24.5	23.4	2.3
減少	1135	323	225	272	291	24
	100.0	28.5	19.8	24.0	25.6	2.1

I. 若年技能系正社員の採用について

問7a. 若年技能系正社員の採用にあたり次の取組みを実施または予定しているか（インターンシップの受け入れ）(SA)

	調査数	すでに実施している	今後予定・検討中	実施予定なし	無回答
全体	2579	774	295	1348	162
	100.0	30.0	11.4	52.3	6.3
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	244	55	27	142	20
	100.0	22.5	11.1	58.2	8.2
22.鉄鋼業	132	33	14	74	11
	100.0	25.0	10.6	56.1	8.3
23.非鉄金属製造業	73	24	6	36	7
	100.0	32.9	8.2	49.3	9.6
24.金属製品製造業	435	118	60	231	26
	100.0	27.1	13.8	53.1	6.0
25.はん用機械器具製造業	259	87	22	131	19
	100.0	33.6	8.5	50.6	7.3
26.生産用機械器具製造業	333	115	42	158	18
	100.0	34.5	12.6	47.4	5.4
27.業務用機械器具製造業	140	42	14	76	8
	100.0	30.0	10.0	54.3	5.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	65	20	95	15
	100.0	33.3	10.3	48.7	7.7
29.電気機械器具製造業	289	100	33	140	16
	100.0	34.6	11.4	48.4	5.5
30.情報通信機械器具製造業	62	16	6	37	3
	100.0	25.8	9.7	59.7	4.8
31.輸送用機械器具製造業	408	116	51	222	19
	100.0	28.4	12.5	54.4	4.7
F12(1) 企業規模					
29人以下	152	19	21	100	12
	100.0	12.5	13.8	65.8	7.9
30人以上～99人以下	1542	398	185	838	121
	100.0	25.8	12.0	54.3	7.8
100人以上～299人以下	697	263	75	334	25
	100.0	37.7	10.8	47.9	3.6
300人以上～999人以下	141	71	11	56	3
	100.0	50.4	7.8	39.7	2.1
1,000人以上～4,999人以下	34	19	2	12	1
	100.0	55.9	5.9	35.3	2.9
5,000人以上	12	3	1	8	-
	100.0	25.0	8.3	66.7	-
F6. 生産形態					
量産中心	843	243	90	471	39
	100.0	28.8	10.7	55.9	4.6
多品種少量生産中心	1378	428	169	687	94
	100.0	31.1	12.3	49.9	6.8
試作開発中心	84	24	9	43	8
	100.0	28.6	10.7	51.2	9.5
その他	207	63	20	115	9
	100.0	30.4	9.7	55.6	4.3
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	348	60	314	11
	100.0	47.5	8.2	42.8	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	188	64	232	19
	100.0	37.4	12.7	46.1	3.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	160	94	347	42
	100.0	24.9	14.6	54.0	6.5
中途採用が中心	644	73	76	442	53
	100.0	11.3	11.8	68.6	8.2
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	33	8	57	9
	100.0	30.8	7.5	53.3	8.4
ある程度うまくいっている	1615	494	186	833	102
	100.0	30.6	11.5	51.6	6.3
あまりうまくいっていない	798	236	94	426	42
	100.0	29.6	11.8	53.4	5.3
まったくうまくいっていない	26	7	3	15	1
	100.0	26.9	11.5	57.7	3.8
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	175	61	236	25
	100.0	35.2	12.3	47.5	5.0
企業の責任で進めるに近い	1435	435	180	727	93
	100.0	30.3	12.5	50.7	6.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	153	49	352	31
	100.0	26.2	8.4	60.2	5.3
従業員個々人の責任で進める	36	9	3	22	2
	100.0	25.0	8.3	61.1	5.6
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	82	17	5	53	7
	100.0	20.7	6.1	64.6	8.5
10%以上～30%未満	226	62	31	119	14
	100.0	27.4	13.7	52.7	6.2
30%以上～50%未満	368	108	45	194	21
	100.0	29.3	12.2	52.7	5.7
50%以上～70%未満	744	253	77	374	40
	100.0	34.0	10.3	50.3	5.4
70%以上～90%未満	821	235	103	430	53
	100.0	28.6	12.5	52.4	6.5
90%以上	158	38	19	87	14
	100.0	24.1	12.0	55.1	8.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	6	3	35	10
	100.0	11.1	5.6	64.8	18.5
10%以上～30%未満	676	144	71	415	46
	100.0	21.3	10.5	61.4	6.8
30%以上～50%未満	932	295	123	457	57
	100.0	31.7	13.2	49.0	6.1
50%以上～70%未満	550	209	61	257	23
	100.0	38.0	11.1	46.7	4.2
70%以上～90%未満	170	54	20	85	11
	100.0	31.8	11.8	50.0	6.5
90%以上	28	11	4	12	1
	100.0	39.3	14.3	42.9	3.6
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	397	122	42	208	25
	100.0	30.7	10.6	52.4	6.3
5～9名	177	42	22	97	16
	100.0	23.7	12.4	54.8	9.0
10～29名	220	81	27	97	15
	100.0	36.8	12.3	44.1	6.8
30～49名	40	12	7	21	-
	100.0	30.0	17.5	52.5	-
50～99名	38	15	2	19	2
	100.0	39.5	5.3	50.0	5.3
100名以上	34	14	3	16	1
	100.0	41.2	8.8	47.1	2.9
F8b. 営業利益					
増加	114	40	13	56	5
	100.0	35.1	11.4	49.1	4.4
やや増加	340	107	37	176	20
	100.0	31.5	10.9	51.8	5.9
変わらない	267	71	36	146	14
	100.0	26.6	13.5	54.7	5.2
やや減少	661	195	88	334	44
	100.0	29.5	13.3	50.5	6.7
減少	1135	346	115	606	68
	100.0	30.5	10.1	53.4	6.0

問7b. 若年技能系正社員の採用にあたり次の取組みを実施または予定しているか（トライアル雇用の受け入れ）(SA)

	調査数	すでに実施している	今後予定・検討中	実施予定なし	無回答
全体	2579	503	514	1451	111
	100.0	19.5	19.9	56.3	4.3
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	244	42	55	139	8
	100.0	17.2	22.5	57.0	3.3
22.鉄鋼業	132	27	28	70	7
	100.0	20.5	21.2	53.0	5.3
23.非鉄金属製造業	73	14	17	37	5
	100.0	19.2	23.3	50.7	6.8
24.金属製品製造業	435	105	90	219	21
	100.0	24.1	20.7	50.3	4.8
25.はん用機械器具製造業	259	53	41	155	10
	100.0	20.5	15.8	59.8	3.9
26.生産用機械器具製造業	333	74	65	180	14
	100.0	22.2	19.5	54.1	4.2
27.業務用機械器具製造業	140	25	16	91	8
	100.0	17.9	11.4	65.0	5.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	32	41	110	12
	100.0	16.4	21.0	56.4	6.2
29.電気機械器具製造業	289	41	63	176	9
	100.0	14.2	21.8	60.9	3.1
30.情報通信機械器具製造業	62	13	10	37	2
	100.0	21.0	16.1	59.7	3.2
31.輸送用機械器具製造業	408	76	85	232	15
	100.0	18.6	20.8	56.9	3.7
F12(1) 企業規模					
29人以下	152	37	29	82	4
	100.0	24.3	19.1	53.9	2.6
30人以上～99人以下	1542	311	325	828	78
	100.0	20.2	21.1	53.7	5.1
100人以上～299人以下	697	133	135	408	21
	100.0	19.1	19.4	58.5	3.0
300人以上～999人以下	141	15	21	98	7
	100.0	10.6	14.9	69.5	5.0
1,000人以上～4,999人以下	34	7	3	23	1
	100.0	20.6	8.8	67.6	2.9
5,000人以上	12	-	1	11	-
	100.0	-	8.3	91.7	-
F6. 生産形態					
量産中心	843	158	170	481	34
	100.0	18.7	20.2	57.1	4.0
多品種少量生産中心	1378	288	280	752	58
	100.0	20.9	20.3	54.6	4.2
試作開発中心	84	15	21	42	6
	100.0	17.9	25.0	50.0	7.1
その他	207	28	32	144	3
	100.0	13.5	15.5	69.6	1.4
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	86	108	520	19
	100.0	11.7	14.7	70.9	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	96	116	280	11
	100.0	19.1	23.1	55.7	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	163	150	309	21
	100.0	25.3	23.3	48.1	3.3
中途採用が中心	644	153	136	332	23
	100.0	23.8	21.1	51.6	3.6
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	14	15	68	10
	100.0	13.1	14.0	63.6	9.3
ある程度うまくいっている	1615	302	311	931	71
	100.0	18.7	19.3	57.6	4.4
あまりうまくいっていない	798	176	177	422	23
	100.0	22.1	22.2	52.9	2.9
まったくうまくいっていない	26	4	9	13	-
	100.0	15.4	34.6	50.0	-
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	102	90	282	23
	100.0	20.5	18.1	56.7	4.6
企業の責任で進めるに近い	1435	272	318	780	65
	100.0	19.0	22.2	54.4	4.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	113	96	361	15
	100.0	19.3	16.4	61.7	2.6
従業員個々人の責任で進める	36	10	7	19	-
	100.0	27.8	19.4	52.8	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	82	10	15	53	4
	100.0	12.2	18.3	64.6	4.9
10%以上～30%未満	226	27	54	135	10
	100.0	11.9	23.9	59.7	4.4
30%以上～50%未満	368	52	71	229	16
	100.0	14.1	19.3	62.2	4.3
50%以上～70%未満	744	145	148	422	29
	100.0	19.5	19.9	56.7	3.9
70%以上～90%未満	821	189	168	431	33
	100.0	23.0	20.5	52.5	4.0
90%以上	158	32	28	90	8
	100.0	20.3	17.7	57.0	5.1
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	7	8	32	7
	100.0	13.0	14.8	59.3	13.0
10%以上～30%未満	676	108	155	386	27
	100.0	16.0	22.9	57.1	4.0
30%以上～50%未満	932	186	195	507	44
	100.0	20.0	20.9	54.4	4.7
50%以上～70%未満	550	119	102	314	15
	100.0	21.6	18.5	57.1	2.7
70%以上～90%未満	170	37	29	97	7
	100.0	21.8	17.1	57.1	4.1
90%以上	28	3	3	21	1
	100.0	10.7	10.7	75.0	3.6
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	397	78	99	203	17
	100.0	19.6	24.9	51.1	4.3
5～9名	177	45	37	85	10
	100.0	25.4	20.9	48.0	5.6
10～29名	220	37	41	129	13
	100.0	16.8	18.6	58.6	5.9
30～49名	40	7	6	27	-
	100.0	17.5	15.0	67.5	-
50～99名	38	6	4	26	2
	100.0	15.8	10.5	68.4	5.3
100名以上	34	6	5	21	2
	100.0	17.6	14.7	61.8	5.9
F8b. 営業利益					
増加	114	22	25	61	6
	100.0	19.3	21.9	53.5	5.3
やや増加	340	62	74	192	12
	100.0	18.2	21.8	56.5	3.5
変わらない	267	48	50	157	12
	100.0	18.0	18.7	58.8	4.5
やや減少	661	139	143	353	26
	100.0	21.0	21.6	53.4	3.9
減少	1135	220	212	658	45
	100.0	19.4	18.7	58.0	4.0

I. 若年技能系正社員の採用について
問7c. 若年技能系正社員の採用にあたり次の取組みを実施または予定しているか（紹介予定派遣の受け入れ）(SA)

	調査数	すでに実施している	今後予定・検討中	実施予定なし	無回答
全体	2579	267	304	1825	183
	100.0	10.4	11.8	70.8	7.1
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	244	19	37	164	24
	100.0	7.8	15.2	67.2	9.8
22.鉄鋼業	132	14	12	93	13
	100.0	10.6	9.1	70.5	9.8
23.非鉄金属製造業	73	15	9	44	5
	100.0	20.5	12.3	60.3	6.8
24.金属製品製造業	435	44	55	307	29
	100.0	10.1	12.6	70.6	6.7
25.はん用機械器具製造業	259	36	26	178	19
	100.0	13.9	10.0	68.7	7.3
26.生産用機械器具製造業	333	23	32	258	20
	100.0	6.9	9.6	77.5	6.0
27.業務用機械器具製造業	140	18	12	100	10
	100.0	12.9	8.6	71.4	7.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	26	29	123	17
	100.0	13.3	14.9	63.1	8.7
29.電気機械器具製造業	289	25	31	216	17
	100.0	8.7	10.7	74.7	5.9
30.情報通信機械器具製造業	62	8	7	44	3
	100.0	12.9	11.3	71.0	4.8
31.輸送用機械器具製造業	408	39	52	291	26
	100.0	9.6	12.7	71.3	6.4
F12(1) 企業規模					
29人以下	152	6	23	109	14
	100.0	3.9	15.1	71.7	9.2
30人以上～99人以下	1542	156	175	1080	131
	100.0	10.1	11.3	70.0	8.5
100人以上～299人以下	697	81	88	498	30
	100.0	11.6	12.6	71.4	4.3
300人以上～999人以下	141	15	15	104	7
	100.0	10.6	10.6	73.8	5.0
1,000人以上～4,999人以下	34	6	2	25	1
	100.0	17.6	5.9	73.5	2.9
5,000人以上	12	3	1	8	-
	100.0	25.0	8.3	66.7	-
F6. 生産形態					
量産中心	843	91	108	591	53
	100.0	10.8	12.8	70.1	6.3
多品種少量生産中心	1378	142	159	978	99
	100.0	10.3	11.5	71.0	7.2
試作開発中心	84	10	10	57	7
	100.0	11.9	11.9	67.9	8.3
その他	207	18	21	158	10
	100.0	8.7	10.1	76.3	4.8
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	56	54	597	26
	100.0	7.6	7.4	81.4	3.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	51	75	353	24
	100.0	10.1	14.9	70.2	4.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	89	87	422	45
	100.0	13.8	13.5	65.6	7.0
中途採用が中心	644	69	85	439	51
	100.0	10.7	13.2	68.2	7.9
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	10	9	79	9
	100.0	9.3	8.4	73.8	8.4
ある程度うまくいっている	1615	167	182	1150	116
	100.0	10.3	11.3	71.2	7.2
あまりうまくいっていない	798	88	105	556	49
	100.0	11.0	13.2	69.7	6.1
まったくうまくいっていない	26	1	6	18	1
	100.0	3.8	23.1	69.2	3.8
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	44	41	378	34
	100.0	8.9	8.2	76.1	6.8
企業の責任で進めるに近い	1435	162	187	977	109
	100.0	11.3	13.0	68.1	7.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	57	71	430	27
	100.0	9.7	12.1	73.5	4.6
従業員個々人の責任で進める	36	3	3	28	2
	100.0	8.3	8.3	77.8	5.6
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	82	6	11	58	7
	100.0	7.3	13.4	70.7	8.5
10%以上～30%未満	226	30	25	150	21
	100.0	13.3	11.1	66.4	9.3
30%以上～50%未満	368	34	46	263	25
	100.0	9.2	12.5	71.5	6.8
50%以上～70%未満	744	75	76	545	48
	100.0	10.1	10.2	73.3	6.5
70%以上～90%未満	821	81	113	572	55
	100.0	9.9	13.8	69.7	6.7
90%以上	158	17	13	115	13
	100.0	10.8	8.2	72.8	8.2
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	5	5	37	7
	100.0	9.3	9.3	68.5	13.0
10%以上～30%未満	676	71	81	477	47
	100.0	10.5	12.0	70.6	7.0
30%以上～50%未満	932	86	113	660	73
	100.0	9.2	12.1	70.8	7.8
50%以上～70%未満	550	70	64	389	27
	100.0	12.7	11.6	70.7	4.9
70%以上～90%未満	170	14	19	124	13
	100.0	8.2	11.2	72.9	7.6
90%以上	28	4	3	19	2
	100.0	14.3	10.7	67.9	7.1
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	397	51	59	257	30
	100.0	12.8	14.9	64.7	7.6
5～9名	177	29	21	114	13
	100.0	16.4	11.9	64.4	7.3
10～29名	220	31	32	140	17
	100.0	14.1	14.5	63.6	7.7
30～49名	40	7	2	31	-
	100.0	17.5	5.0	77.5	-
50～99名	38	4	5	27	2
	100.0	10.5	13.2	71.1	5.3
100名以上	34	8	4	20	2
	100.0	23.5	11.8	58.8	5.9
F8b. 営業利益					
増加	114	14	14	78	8
	100.0	12.3	12.3	68.4	7.0
やや増加	340	48	45	227	20
	100.0	14.1	13.2	66.8	5.9
変わらない	267	26	31	193	17
	100.0	9.7	11.6	72.3	6.4
やや減少	661	68	73	469	51
	100.0	10.3	11.0	71.0	7.7
減少	1135	103	136	820	76
	100.0	9.1	12.0	72.2	6.7

II. 若年技能系正社員の定着について

問8① (a). 若年技能系正社員のうち、採用後３年を超えるまで勤めている人の割合（新卒採用）(SA)

	調査数	1割台以下	2割台	3割台	4割台	5割台	6割台	7割台	8割台	9割台	ほぼ100%	無回答
全体	3229	164	40	97	16	209	107	233	350	325	630	1058
	100.0	5.1	1.2	3.0	0.5	6.5	3.3	7.2	10.8	10.1	19.5	32.8
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	16	5	13	-	15	10	17	28	24	56	143
	100.0	4.9	1.5	4.0	-	4.6	3.1	5.2	8.6	7.3	17.1	43.7
22.鉄鋼業	161	5	6	4	-	11	6	17	16	12	23	61
	100.0	3.1	3.7	2.5	-	6.8	3.7	10.6	9.9	7.5	14.3	37.9
23.非鉄金属製造業	89	4	1	1	2	7	2	11	9	9	19	24
	100.0	4.5	1.1	1.1	2.2	7.9	2.2	12.4	10.1	10.1	21.3	27.0
24.金属製品製造業	534	29	9	19	2	43	13	45	59	41	88	186
	100.0	5.4	1.7	3.6	0.4	8.1	2.4	8.4	11.0	7.7	16.5	34.8
25.はん用機械器具製造業	317	15	1	12	-	23	17	22	34	28	66	99
	100.0	4.7	0.3	3.8	-	7.3	5.4	6.9	10.7	8.8	20.8	31.2
26.生産用機械器具製造業	405	16	5	8	2	32	13	26	49	46	88	120
	100.0	4.0	1.2	2.0	0.5	7.9	3.2	6.4	12.1	11.4	21.7	29.6
27.業務用機械器具製造業	181	10	-	5	2	4	1	6	20	23	39	71
	100.0	5.5	-	2.8	1.1	2.2	0.6	3.3	11.0	12.7	21.5	39.2
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	22	4	3	1	17	12	19	31	22	53	87
	100.0	8.1	1.5	1.1	0.4	6.3	4.4	7.0	11.4	8.1	19.6	32.1
29.電気機械器具製造業	366	20	2	9	2	16	11	18	40	45	89	114
	100.0	5.5	0.5	2.5	0.5	4.4	3.0	4.9	10.9	12.3	24.3	31.1
30.情報通信機械器具製造業	95	2	1	5	2	5	-	11	6	13	19	31
	100.0	2.1	1.1	5.3	2.1	5.3	-	11.6	6.3	13.7	20.0	32.6
31.輸送用機械器具製造業	473	24	6	18	3	35	20	39	58	61	89	120
	100.0	5.1	1.3	3.8	0.6	7.4	4.2	8.2	12.3	12.9	18.8	25.4
F12(1) 企業規模												
29人以下	276	25	7	6	3	20	5	12	10	9	25	154
	100.0	9.1	2.5	2.2	1.1	7.2	1.8	4.3	3.6	3.3	9.1	55.8
30人以上～99人以下	1965	108	22	67	11	137	60	131	178	151	359	741
	100.0	5.5	1.1	3.4	0.6	7.0	3.1	6.7	9.1	7.7	18.3	37.7
100人以上～299人以下	787	22	7	23	1	45	35	77	131	113	188	145
	100.0	2.8	0.9	2.9	0.1	5.7	4.4	9.8	16.6	14.4	23.9	18.4
300人以上～999人以下	152	6	4	1	1	7	5	9	26	31	46	16
	100.0	3.9	2.6	0.7	0.7	4.6	3.3	5.9	17.1	20.4	30.3	10.5
1,000人以上～4,999人以下	36	2	-	-	-	-	1	3	4	13	11	2
	100.0	5.6	-	-	-	-	2.8	8.3	11.1	36.1	30.6	5.6
5,000人以上	12	1	-	-	-	-	-	1	1	8	1	-
	100.0	8.3	-	-	-	-	-	8.3	8.3	66.7	8.3	-
F6. 生産形態												
量産中心	1054	66	15	36	6	64	43	77	111	108	205	323
	100.0	6.3	1.4	3.4	0.6	6.1	4.1	7.3	10.5	10.2	19.4	30.6
多品種少量生産中心	1702	84	20	47	8	114	46	125	199	172	320	567
	100.0	4.9	1.2	2.8	0.5	6.7	2.7	7.3	11.7	10.1	18.8	33.3
試作開発中心	109	4	-	4	1	7	2	11	11	9	27	33
	100.0	3.7	-	3.7	0.9	6.4	1.8	10.1	10.1	8.3	24.8	30.3
その他	253	9	3	7	-	18	16	15	22	28	61	74
	100.0	3.6	1.2	2.8	-	7.1	6.3	5.9	8.7	11.1	24.1	29.2
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	733	33	10	20	1	48	40	77	118	132	224	30
	100.0	4.5	1.4	2.7	0.1	6.5	5.5	10.5	16.1	18.0	30.6	4.1
どちらかといえば新卒採用が中心	503	13	9	16	3	41	29	55	104	68	116	49
	100.0	2.6	1.8	3.2	0.6	8.2	5.8	10.9	20.7	13.5	23.1	9.7
どちらかといえば中途採用が中心	643	37	7	29	7	56	22	64	64	70	122	165
	100.0	5.8	1.1	4.5	1.1	8.7	3.4	10.0	10.0	10.9	19.0	25.7
中途採用が中心	644	29	3	17	2	24	7	12	25	11	52	462
	100.0	4.5	0.5	2.6	0.3	3.7	1.1	1.9	3.9	1.7	8.1	71.7
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	141	9	-	4	1	1	2	5	16	17	37	49
	100.0	6.4	-	2.8	0.7	0.7	1.4	3.5	11.3	12.1	26.2	34.8
ある程度うまくいっている	1995	83	24	44	11	113	61	151	222	229	424	633
	100.0	4.2	1.2	2.2	0.6	5.7	3.1	7.6	11.1	11.5	21.3	31.7
あまりうまくいっていない	961	63	14	40	3	86	41	72	110	78	159	295
	100.0	6.6	1.5	4.2	0.3	8.9	4.3	7.5	11.4	8.1	16.5	30.7
まったくうまくいっていない	34	6	2	5	-	6	1	1	-	-	4	9
	100.0	17.6	5.9	14.7	-	17.6	2.9	2.9	-	-	11.8	26.5
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	593	35	8	23	5	36	15	51	72	63	115	170
	100.0	5.9	1.3	3.9	0.8	6.1	2.5	8.6	12.1	10.6	19.4	28.7
企業の責任で進めるに近い	1756	75	25	44	7	117	65	134	195	193	369	532
	100.0	4.3	1.4	2.5	0.4	6.7	3.7	7.6	11.1	11.0	21.0	30.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	44	7	28	3	47	26	44	79	65	135	272
	100.0	5.9	0.9	3.7	0.4	6.3	3.5	5.9	10.5	8.7	18.0	36.3
従業員個々人の責任で進める	48	8	-	1	-	7	1	2	3	3	5	18
	100.0	16.7	-	2.1	-	14.6	2.1	4.2	6.3	6.3	10.4	37.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	130	7	-	3	1	9	1	5	14	9	23	58
	100.0	5.4	-	2.3	0.8	6.9	0.8	3.8	10.8	6.9	17.7	44.6
10%以上～30%未満	338	16	3	11	-	17	12	18	30	35	88	108
	100.0	4.7	0.9	3.3	-	5.0	3.6	5.3	8.9	10.4	26.0	32.0
30%以上～50%未満	465	23	10	9	1	24	13	31	58	42	117	137
	100.0	4.9	2.2	1.9	0.2	5.2	2.8	6.7	12.5	9.0	25.2	29.5
50%以上～70%未満	881	47	12	27	3	61	30	72	101	90	176	262
	100.0	5.3	1.4	3.1	0.3	6.9	3.4	8.2	11.5	10.2	20.0	29.7
70%以上～90%未満	955	54	10	29	4	71	36	79	110	104	159	299
	100.0	5.7	1.0	3.0	0.4	7.4	3.8	8.3	11.5	10.9	16.6	31.3
90%以上	203	10	1	8	3	12	4	14	13	25	29	84
	100.0	4.9	0.5	3.9	1.5	5.9	2.0	6.9	6.4	12.3	14.3	41.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	146	9	2	5	-	7	-	3	3	3	23	91
	100.0	6.2	1.4	3.4	-	4.8	-	2.1	2.1	2.1	15.8	62.3
10%以上～30%未満	915	59	11	24	10	54	16	43	59	71	169	399
	100.0	6.4	1.2	2.6	1.1	5.9	1.7	4.7	6.4	7.8	18.5	43.6
30%以上～50%未満	1074	48	12	30	2	73	49	95	140	119	222	284
	100.0	4.5	1.1	2.8	0.2	6.8	4.6	8.8	13.0	11.1	20.7	26.4
50%以上～70%未満	617	26	10	21	2	39	21	56	101	78	137	126
	100.0	4.2	1.6	3.4	0.3	6.3	3.4	9.1	16.4	12.6	22.2	20.4
70%以上～90%未満	193	10	3	8	-	16	13	16	29	23	37	38
	100.0	5.2	1.6	4.1	-	8.3	6.7	8.3	15.0	11.9	19.2	19.7
90%以上	37	4	1	2	-	3	1	2	3	4	7	10
	100.0	10.8	2.7	5.4	-	8.1	2.7	5.4	8.1	10.8	18.9	27.0
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	497	34	7	21	3	29	12	22	46	55	86	182
	100.0	6.8	1.4	4.2	0.6	5.8	2.4	4.4	9.3	11.1	17.3	36.6
5～9名	221	12	2	12	3	16	9	10	23	19	44	71
	100.0	5.4	0.9	5.4	1.4	7.2	4.1	4.5	10.4	8.6	19.9	32.1
10～29名	262	12	5	8	1	16	8	33	29	34	45	71
	100.0	4.6	1.9	3.1	0.4	6.1	3.1	12.6	11.1	13.0	17.2	27.1
30～49名	46	-	1	1	-	3	2	4	10	6	10	9
	100.0	-	2.2	2.2	-	6.5	4.3	8.7	21.7	13.0	21.7	19.6
50～99名	43	2	1	-	-	-	2	1	5	8	13	11
	100.0	4.7	2.3	-	-	-	4.7	2.3	11.6	18.6	30.2	25.6
100名以上	36	4	-	-	1	2	2	2	4	12	6	3
	100.0	11.1	-	-	2.8	5.6	5.6	5.6	11.1	33.3	16.7	8.3
F8b. 営業利益												
増加	130	3	1	6	-	6	5	6	15	15	37	36
	100.0	2.3	0.8	4.6	-	4.6	3.8	4.6	11.5	11.5	28.5	27.7
やや増加	391	14	5	11	2	26	10	19	47	50	94	113
	100.0	3.6	1.3	2.8	0.5	6.6	2.6	4.9	12.0	12.8	24.0	28.9
変わらない	331	16	4	5	2	20	7	26	42	38	53	118
	100.0	4.8	1.2	1.5	0.6	6.0	2.1	7.9	12.7	11.5	16.0	35.6
やや減少	818	39	8	22	4	53	20	73	72	87	169	271
	100.0	4.8	1.0	2.7	0.5	6.5	2.4	8.9	8.8	10.6	20.7	33.1
減少	1464	90	22	47	7	99	63	104	169	131	261	471
	100.0	6.1	1.5	3.2	0.5	6.8	4.3	7.1	11.5	8.9	17.8	32.2

II. 若年技能系正社員の定着について

問8①（b）．若年技能系正社員のうち、採用後３年を超えるまで勤めている人の割合の変化（新卒採用）（SA）

	調査数	高まった	やや高まった	横ばい	やや低くなった	低くなった	無回答
全体	2171	294	423	1120	130	83	121
	100.0	13.5	19.5	51.6	6.0	3.8	5.6
F3．業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	184	25	44	86	9	4	16
	100.0	13.6	23.9	46.7	4.9	2.2	8.7
22.鉄鋼業	100	14	17	51	5	6	7
	100.0	14.0	17.0	51.0	5.0	6.0	7.0
23.非鉄金属製造業	65	7	13	33	6	3	3
	100.0	10.8	20.0	50.8	9.2	4.6	4.6
24.金属製品製造業	348	56	81	160	20	20	11
	100.0	16.1	23.3	46.0	5.7	5.7	3.2
25.はん用機械器具製造業	218	14	42	126	15	10	11
	100.0	6.4	19.3	57.8	6.9	4.6	5.0
26.生産用機械器具製造業	285	44	35	169	15	6	16
	100.0	15.4	12.3	59.3	5.3	2.1	5.6
27.業務用機械器具製造業	110	17	15	62	7	4	5
	100.0	15.5	13.6	56.4	6.4	3.6	4.5
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	184	27	35	90	12	7	13
	100.0	14.7	19.0	48.9	6.5	3.8	7.1
29.電気機械器具製造業	252	33	49	139	13	6	12
	100.0	13.1	19.4	55.2	5.2	2.4	4.8
30.情報通信機械器具製造業	64	6	8	41	2	1	6
	100.0	9.4	12.5	64.1	3.1	1.6	9.4
31.輸送用機械器具製造業	353	51	82	157	26	16	21
	100.0	14.4	23.2	44.5	7.4	4.5	5.9
F12(1) 企業規模							
29人以下	122	8	18	65	8	9	14
	100.0	6.6	14.8	53.3	6.6	7.4	11.5
30人以上～99人以下	1224	176	232	602	80	56	78
	100.0	14.4	19.0	49.2	6.5	4.6	6.4
100人以上～299人以下	642	92	144	342	30	12	22
	100.0	14.3	22.4	53.3	4.7	1.9	3.4
300人以上～999人以下	136	13	26	76	9	6	6
	100.0	9.6	19.1	55.9	6.6	4.4	4.4
1,000人以上～4,999人以下	34	4	3	24	2	-	1
	100.0	11.8	8.8	70.6	5.9	-	2.9
5,000人以上	12	1	-	10	1	-	-
	100.0	8.3	-	83.3	8.3	-	-
F6．生産形態							
量産中心	731	98	163	358	40	27	45
	100.0	13.4	22.3	49.0	5.5	3.7	6.2
多品種少量生産中心	1135	152	195	616	67	47	58
	100.0	13.4	17.2	54.3	5.9	4.1	5.1
試作開発中心	76	11	15	38	7	1	4
	100.0	14.5	19.7	50.0	9.2	1.3	5.3
その他	179	24	39	87	10	7	12
	100.0	13.4	21.8	48.6	5.6	3.9	6.7
Q6．採用方針							
新卒採用が中心	703	109	140	367	46	13	28
	100.0	15.5	19.9	52.2	6.5	1.8	4.0
どちらかといえば新卒採用が中心	454	67	108	230	22	9	18
	100.0	14.8	23.8	50.7	4.8	2.0	4.0
どちらかといえば中途採用が中心	478	67	93	236	37	25	20
	100.0	14.0	19.5	49.4	7.7	5.2	4.2
中途採用が中心	182	13	27	98	15	16	13
	100.0	7.1	14.8	53.8	8.2	8.8	7.1
Q17．若手能力開発状況							
うまくいっている	92	19	15	46	4	1	7
	100.0	20.7	16.3	50.0	4.3	1.1	7.6
ある程度うまくいっている	1362	190	273	721	68	40	70
	100.0	14.0	20.0	52.9	5.0	2.9	5.1
あまりうまくいっていない	666	77	131	334	50	39	35
	100.0	11.6	19.7	50.2	7.5	5.9	5.3
まったくうまくいっていない	25	4	2	9	4	3	3
	100.0	16.0	8.0	36.0	16.0	12.0	12.0
Q18(1)③．能力開発方針							
企業の責任で進める	423	75	80	197	28	20	23
	100.0	17.7	18.9	46.6	6.6	4.7	5.4
企業の責任で進めるに近い	1224	156	247	654	73	36	58
	100.0	12.7	20.2	53.4	6.0	2.9	4.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	478	57	90	247	26	21	37
	100.0	11.9	18.8	51.7	5.4	4.4	7.7
従業員個々人の責任で進める	30	4	4	12	2	6	2
	100.0	13.3	13.3	40.0	6.7	20.0	6.7
F12(1)(2)．正社員技能系比率							
10%未満	72	7	19	32	5	3	6
	100.0	9.7	26.4	44.4	6.9	4.2	8.3
10%以上～30%未満	230	23	38	125	17	8	19
	100.0	10.0	16.5	54.3	7.4	3.5	8.3
30%以上～50%未満	328	36	56	196	18	9	13
	100.0	11.0	17.1	59.8	5.5	2.7	4.0
50%以上～70%未満	619	89	132	296	40	22	40
	100.0	14.4	21.3	47.8	6.5	3.6	6.5
70%以上～90%未満	656	96	134	328	40	29	29
	100.0	14.6	20.4	50.0	6.1	4.4	4.4
90%以上	119	25	16	60	3	5	10
	100.0	21.0	13.4	50.4	2.5	4.2	8.4
F12(2)②．技能者35歳未満比率							
10%未満	55	3	5	28	3	4	12
	100.0	5.5	9.1	50.9	5.5	7.3	21.8
10%以上～30%未満	516	52	75	295	23	24	47
	100.0	10.1	14.5	57.2	4.5	4.7	9.1
30%以上～50%未満	790	103	176	415	41	26	29
	100.0	13.0	22.3	52.5	5.2	3.3	3.7
50%以上～70%未満	491	83	104	239	31	12	22
	100.0	16.9	21.2	48.7	6.3	2.4	4.5
70%以上～90%未満	155	30	31	69	14	8	3
	100.0	19.4	20.0	44.5	9.0	5.2	1.9
90%以上	27	4	4	12	3	1	3
	100.0	14.8	14.8	44.4	11.1	3.7	11.1
問19付問．技能者非正規人数							
1～4名	315	42	69	155	22	11	16
	100.0	13.3	21.9	49.2	7.0	3.5	5.1
5～9名	150	18	34	78	10	3	7
	100.0	12.0	22.7	52.0	6.7	2.0	4.7
10～29名	191	22	45	96	13	5	10
	100.0	11.5	23.6	50.3	6.8	2.6	5.2
30～49名	37	5	10	20	1	-	1
	100.0	13.5	27.0	54.1	2.7	-	2.7
50～99名	32	7	6	18	-	1	-
	100.0	21.9	18.8	56.3	-	3.1	-
100名以上	33	4	1	24	3	-	1
	100.0	12.1	3.0	72.7	9.1	-	3.0
F8b．営業利益							
増加	94	22	16	47	2	3	4
	100.0	23.4	17.0	50.0	2.1	3.2	4.3
やや増加	278	39	63	145	9	8	14
	100.0	14.0	22.7	52.2	3.2	2.9	5.0
変わらない	213	21	51	107	14	4	16
	100.0	9.9	23.9	50.2	6.6	1.9	7.5
やや減少	547	65	122	287	30	19	24
	100.0	11.9	22.3	52.5	5.5	3.5	4.4
減少	993	142	164	511	69	48	59
	100.0	14.3	16.5	51.5	6.9	4.8	5.9

II. 若年技能系正社員の定着について
問8② (a) . 若年技能系正社員のうち、採用後３年を超えるまで勤めている人の割合（中途採用）(SA)

	調査数	1割台以下	2割台	3割台	4割台	5割台	6割台	7割台	8割台	9割台	ほぼ100%	無回答
全体	3229	107	71	94	49	278	174	258	528	342	681	647
	100.0	3.3	2.2	2.9	1.5	8.6	5.4	8.0	16.4	10.6	21.1	20.0
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	16	7	15	5	35	14	24	52	25	62	72
	100.0	4.9	2.1	4.6	1.5	10.7	4.3	7.3	15.9	7.6	19.0	22.0
22.鉄鋼業	161	2	8	9	5	13	8	19	25	15	31	26
	100.0	1.2	5.0	5.6	3.1	8.1	5.0	11.8	15.5	9.3	19.3	16.1
23.非鉄金属製造業	89	4	-	3	-	9	2	8	17	9	19	18
	100.0	4.5	-	3.4	-	10.1	2.2	9.0	19.1	10.1	21.3	20.2
24.金属製品製造業	534	17	13	13	11	47	34	54	96	48	102	99
	100.0	3.2	2.4	2.4	2.1	8.8	6.4	10.1	18.0	9.0	19.1	18.5
25.はん用機械器具製造業	317	10	7	8	4	28	22	20	58	31	65	64
	100.0	3.2	2.2	2.5	1.3	8.8	6.9	6.3	18.3	9.8	20.5	20.2
26.生産用機械器具製造業	405	11	14	8	3	40	18	36	60	52	84	79
	100.0	2.7	3.5	2.0	0.7	9.9	4.4	8.9	14.8	12.8	20.7	19.5
27.業務用機械器具製造業	181	3	1	2	2	7	7	14	24	24	37	60
	100.0	1.7	0.6	1.1	1.1	3.9	3.9	7.7	13.3	13.3	20.4	33.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	13	7	6	4	18	19	20	30	31	62	61
	100.0	4.8	2.6	2.2	1.5	6.6	7.0	7.4	11.1	11.4	22.9	22.5
29.電気機械器具製造業	366	16	4	7	6	24	19	17	60	40	95	78
	100.0	4.4	1.1	1.9	1.6	6.6	5.2	4.6	16.4	10.9	26.0	21.3
30.情報通信機械器具製造業	95	4	1	3	-	6	4	8	9	12	29	19
	100.0	4.2	1.1	3.2	-	6.3	4.2	8.4	9.5	12.6	30.5	20.0
31.輸送用機械器具製造業	473	11	9	18	9	49	27	38	95	53	94	70
	100.0	2.3	1.9	3.8	1.9	10.4	5.7	8.0	20.1	11.2	19.9	14.8
F12(1) 企業規模												
29人以下	276	17	11	7	4	24	12	21	40	19	55	66
	100.0	6.2	4.0	2.5	1.4	8.7	4.3	7.6	14.5	6.9	19.9	23.9
30人以上～99人以下	1965	66	50	70	30	190	118	167	304	195	409	366
	100.0	3.4	2.5	3.6	1.5	9.7	6.0	8.5	15.5	9.9	20.8	18.6
100人以上～299人以下	787	18	7	15	15	54	36	61	153	96	169	163
	100.0	2.3	0.9	1.9	1.9	6.9	4.6	7.8	19.4	12.2	21.5	20.7
300人以上～999人以下	152	4	3	2	-	9	6	7	24	23	33	41
	100.0	2.6	2.0	1.3	-	5.9	3.9	4.6	15.8	15.1	21.7	27.0
1,000人以上～4,999人以下	36	1	-	-	-	1	1	2	4	6	11	10
	100.0	2.8	-	-	-	2.8	2.8	5.6	11.1	16.7	30.6	27.8
5,000人以上	12	1	-	-	-	-	1	-	3	3	3	1
	100.0	8.3	-	-	-	-	8.3	-	25.0	25.0	25.0	8.3
F6. 生産形態												
量産中心	1054	34	25	29	16	97	62	84	188	99	217	203
	100.0	3.2	2.4	2.8	1.5	9.2	5.9	8.0	17.8	9.4	20.6	19.3
多品種少量生産中心	1702	60	41	50	30	141	96	138	284	191	353	318
	100.0	3.5	2.4	2.9	1.8	8.3	5.6	8.1	16.7	11.2	20.7	18.7
試作開発中心	109	6	1	3	1	10	2	14	17	12	20	23
	100.0	5.5	0.9	2.8	0.9	9.2	1.8	12.8	15.6	11.0	18.3	21.1
その他	253	5	3	9	2	20	11	15	25	29	73	61
	100.0	2.0	1.2	3.6	0.8	7.9	4.3	5.9	9.9	11.5	28.9	24.1
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	733	24	12	15	5	40	26	38	86	77	158	252
	100.0	3.3	1.6	2.0	0.7	5.5	3.5	5.2	11.7	10.5	21.6	34.4
どちらかといえば新卒採用が中心	503	12	13	9	4	46	29	42	106	58	103	81
	100.0	2.4	2.6	1.8	0.8	9.1	5.8	8.3	21.1	11.5	20.5	16.1
どちらかといえば中途採用が中心	643	17	13	24	14	78	46	69	125	82	121	54
	100.0	2.6	2.0	3.7	2.2	12.1	7.2	10.7	19.4	12.8	18.8	8.4
中途採用が中心	644	19	18	34	10	71	46	73	122	66	123	62
	100.0	3.0	2.8	5.3	1.6	11.0	7.1	11.3	18.9	10.2	19.1	9.6
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	141	7	3	4	1	4	5	7	15	14	47	34
	100.0	5.0	2.1	2.8	0.7	2.8	3.5	5.0	10.6	9.9	33.3	24.1
ある程度うまくいっている	1995	60	35	49	18	132	100	153	350	240	469	389
	100.0	3.0	1.8	2.5	0.9	6.6	5.0	7.7	17.5	12.0	23.5	19.5
あまりうまくいっていない	961	32	29	36	23	135	68	89	156	84	155	154
	100.0	3.3	3.0	3.7	2.4	14.0	7.1	9.3	16.2	8.7	16.1	16.0
まったくうまくいっていない	34	5	3	3	4	5	-	2	4	1	2	5
	100.0	14.7	8.8	8.8	11.8	14.7	-	5.9	11.8	2.9	5.9	14.7
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	593	18	16	18	8	43	37	42	99	71	137	104
	100.0	3.0	2.7	3.0	1.3	7.3	6.2	7.1	16.7	12.0	23.1	17.5
企業の責任で進めるに近い	1756	53	40	43	26	158	89	147	296	192	373	339
	100.0	3.0	2.3	2.4	1.5	9.0	5.1	8.4	16.9	10.9	21.2	19.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	32	14	27	14	69	41	60	123	76	155	139
	100.0	4.3	1.9	3.6	1.9	9.2	5.5	8.0	16.4	10.1	20.7	18.5
従業員個々人の責任で進める	48	3	1	5	-	7	5	6	7	2	8	4
	100.0	6.3	2.1	10.4	-	14.6	10.4	12.5	14.6	4.2	16.7	8.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	130	4	3	2	1	9	3	6	16	14	30	42
	100.0	3.1	2.3	1.5	0.8	6.9	2.3	4.6	12.3	10.8	23.1	32.3
10%以上～30%未満	338	13	6	6	6	32	17	27	37	34	93	67
	100.0	3.8	1.8	1.8	1.8	9.5	5.0	8.0	10.9	10.1	27.5	19.8
30%以上～50%未満	465	18	5	14	6	37	16	29	87	30	119	104
	100.0	3.9	1.1	3.0	1.3	8.0	3.4	6.2	18.7	6.5	25.6	22.4
50%以上～70%未満	881	33	23	31	15	65	47	82	144	98	177	166
	100.0	3.7	2.6	3.5	1.7	7.4	5.3	9.3	16.3	11.1	20.1	18.8
70%以上～90%未満	955	25	23	24	18	98	67	81	174	116	187	142
	100.0	2.6	2.4	2.5	1.9	10.3	7.0	8.5	18.2	12.1	19.6	14.9
90%以上	203	6	5	7	1	20	12	15	38	20	36	43
	100.0	3.0	2.5	3.4	0.5	9.9	5.9	7.4	18.7	9.9	17.7	21.2
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	146	13	4	2	1	14	2	7	17	11	36	39
	100.0	8.9	2.7	1.4	0.7	9.6	1.4	4.8	11.6	7.5	24.7	26.7
10%以上～30%未満	915	29	21	25	19	86	53	68	125	94	235	160
	100.0	3.2	2.3	2.7	2.1	9.4	5.8	7.4	13.7	10.3	25.7	17.5
30%以上～50%未満	1074	27	23	29	15	92	68	100	203	125	206	186
	100.0	2.5	2.1	2.7	1.4	8.6	6.3	9.3	18.9	11.6	19.2	17.3
50%以上～70%未満	617	18	9	21	6	55	29	47	111	65	132	124
	100.0	2.9	1.5	3.4	1.0	8.9	4.7	7.6	18.0	10.5	21.4	20.1
70%以上～90%未満	193	10	7	8	4	14	12	16	35	17	30	40
	100.0	5.2	3.6	4.1	2.1	7.3	6.2	8.3	18.1	8.8	15.5	20.7
90%以上	37	2	2	1	2	2	2	6	4	2	7	7
	100.0	5.4	5.4	2.7	5.4	5.4	5.4	16.2	10.8	5.4	18.9	18.9
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	497	24	18	19	8	56	28	42	77	57	96	72
	100.0	4.8	3.6	3.8	1.6	11.3	5.6	8.5	15.5	11.5	19.3	14.5
5～9名	221	7	6	10	2	20	14	18	37	20	41	46
	100.0	3.2	2.7	4.5	0.9	9.0	6.3	8.1	16.7	9.0	18.6	20.8
10～29名	262	3	5	11	6	21	13	25	45	27	54	52
	100.0	1.1	1.9	4.2	2.3	8.0	5.0	9.5	17.2	10.3	20.6	19.8
30～49名	46	1	-	1	2	2	1	1	9	7	13	9
	100.0	2.2	-	2.2	4.3	4.3	2.2	2.2	19.6	15.2	28.3	19.6
50～99名	43	1	2	1	1	1	1	3	4	5	12	12
	100.0	2.3	4.7	2.3	2.3	2.3	2.3	7.0	9.3	11.6	27.9	27.9
100名以上	36	4	-	-	-	3	2	1	4	5	6	11
	100.0	11.1	-	-	-	8.3	5.6	2.8	11.1	13.9	16.7	30.6
F8b. 営業利益												
増加	130	1	1	9	2	6	6	11	21	14	38	21
	100.0	0.8	0.8	6.9	1.5	4.6	4.6	8.5	16.2	10.8	29.2	16.2
やや増加	391	9	11	7	5	27	20	29	68	49	97	69
	100.0	2.3	2.8	1.8	1.3	6.9	5.1	7.4	17.4	12.5	24.8	17.6
変わらない	331	14	6	5	9	28	15	25	51	34	69	75
	100.0	4.2	1.8	1.5	2.7	8.5	4.5	7.6	15.4	10.3	20.8	22.7
やや減少	818	22	12	21	8	70	34	66	142	97	176	170
	100.0	2.7	1.5	2.6	1.0	8.6	4.2	8.1	17.4	11.9	21.5	20.8
減少	1464	60	41	49	23	139	94	120	240	143	278	277
	100.0	4.1	2.8	3.3	1.6	9.5	6.4	8.2	16.4	9.8	19.0	18.9

II. 若年技能系正社員の定着について
問8② (b). 若年技能系正社員のうち、採用後３年を超えるまで勤めている人の割合の変化（中途採用）(SA)

	調査数	高まった	やや高まった	横ばい	やや低くなった	低くなった	無回答
全体	2582	329	543	1370	130	84	126
	100.0	12.7	21.0	53.1	5.0	3.3	4.9
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	255	31	55	123	17	11	18
	100.0	12.2	21.6	48.2	6.7	4.3	7.1
22.鉄鋼業	135	10	24	83	9	4	5
	100.0	7.4	17.8	61.5	6.7	3.0	3.7
23.非鉄金属製造業	71	5	18	36	4	2	6
	100.0	7.0	25.4	50.7	5.6	2.8	8.5
24.金属製品製造業	435	67	99	231	17	11	10
	100.0	15.4	22.8	53.1	3.9	2.5	2.3
25.はん用機械器具製造業	253	24	65	125	10	13	16
	100.0	9.5	25.7	49.4	4.0	5.1	6.3
26.生産用機械器具製造業	326	47	64	172	19	10	14
	100.0	14.4	19.6	52.8	5.8	3.1	4.3
27.業務用機械器具製造業	121	23	15	76	1	3	3
	100.0	19.0	12.4	62.8	0.8	2.5	2.5
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	210	36	36	109	10	6	13
	100.0	17.1	17.1	51.9	4.8	2.9	6.2
29.電気機械器具製造業	288	29	64	158	13	8	16
	100.0	10.1	22.2	54.9	4.5	2.8	5.6
30.情報通信機械器具製造業	76	8	10	49	-	1	8
	100.0	10.5	13.2	64.5	-	1.3	10.5
31.輸送用機械器具製造業	403	49	91	202	29	15	17
	100.0	12.2	22.6	50.1	7.2	3.7	4.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	210	19	40	115	9	7	20
	100.0	9.0	19.0	54.8	4.3	3.3	9.5
30人以上～99人以下	1599	219	344	816	85	61	74
	100.0	13.7	21.5	51.0	5.3	3.8	4.6
100人以上～299人以下	624	78	133	349	30	13	21
	100.0	12.5	21.3	55.9	4.8	2.1	3.4
300人以上～999人以下	111	10	23	62	4	3	9
	100.0	9.0	20.7	55.9	3.6	2.7	8.1
1,000人以上～4,999人以下	26	2	3	19	1	-	1
	100.0	7.7	11.5	73.1	3.8	-	3.8
5,000人以上	11	1	-	8	1	-	1
	100.0	9.1	-	72.7	9.1	-	9.1
F6. 生産形態							
量産中心	851	98	189	448	42	30	44
	100.0	11.5	22.2	52.6	4.9	3.5	5.2
多品種少量生産中心	1384	182	287	736	71	41	67
	100.0	13.2	20.7	53.2	5.1	3.0	4.8
試作開発中心	86	9	18	47	2	6	4
	100.0	10.5	20.9	54.7	2.3	7.0	4.7
その他	192	29	36	101	13	4	9
	100.0	15.1	18.8	52.6	6.8	2.1	4.7
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	481	58	74	283	24	15	27
	100.0	12.1	15.4	58.8	5.0	3.1	5.6
どちらかといえば新卒採用が中心	422	44	108	221	23	8	18
	100.0	10.4	25.6	52.4	5.5	1.9	4.3
どちらかといえば中途採用が中心	589	82	145	283	43	19	17
	100.0	13.9	24.6	48.0	7.3	3.2	2.9
中途採用が中心	582	93	138	286	26	23	16
	100.0	16.0	23.7	49.1	4.5	4.0	2.7
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	107	21	18	58	-	3	7
	100.0	19.6	16.8	54.2	-	2.8	6.5
ある程度うまくいっている	1606	219	351	858	61	41	76
	100.0	13.6	21.9	53.4	3.8	2.6	4.7
あまりうまくいっていない	807	80	166	427	63	35	36
	100.0	9.9	20.6	52.9	7.8	4.3	4.5
まったくうまくいっていない	29	6	4	7	5	5	2
	100.0	20.7	13.8	24.1	17.2	17.2	6.9
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	489	83	98	246	13	22	27
	100.0	17.0	20.0	50.3	2.7	4.5	5.5
企業の責任で進めるに近い	1417	174	319	747	81	35	61
	100.0	12.3	22.5	52.7	5.7	2.5	4.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	611	66	113	344	33	21	34
	100.0	10.8	18.5	56.3	5.4	3.4	5.6
従業員個々人の責任で進める	44	3	10	19	3	6	3
	100.0	6.8	22.7	43.2	6.8	13.6	6.8
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	88	11	14	50	2	3	8
	100.0	12.5	15.9	56.8	2.3	3.4	9.1
10%以上～30%未満	271	25	44	161	14	11	16
	100.0	9.2	16.2	59.4	5.2	4.1	5.9
30%以上～50%未満	361	45	69	205	15	9	18
	100.0	12.5	19.1	56.8	4.2	2.5	5.0
50%以上～70%未満	715	100	170	346	35	32	32
	100.0	14.0	23.8	48.4	4.9	4.5	4.5
70%以上～90%未満	813	113	170	428	44	22	36
	100.0	13.9	20.9	52.6	5.4	2.7	4.4
90%以上	160	21	33	83	9	4	10
	100.0	13.1	20.6	51.9	5.6	2.5	6.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	107	8	12	59	3	9	16
	100.0	7.5	11.2	55.1	2.8	8.4	15.0
10%以上～30%未満	755	85	149	417	35	22	47
	100.0	11.3	19.7	55.2	4.6	2.9	6.2
30%以上～50%未満	888	109	203	485	38	21	32
	100.0	12.3	22.9	54.6	4.3	2.4	3.6
50%以上～70%未満	493	74	112	246	26	18	17
	100.0	15.0	22.7	49.9	5.3	3.7	3.4
70%以上～90%未満	153	30	28	71	11	9	4
	100.0	19.6	18.3	46.4	7.2	5.9	2.6
90%以上	30	5	8	12	2	-	3
	100.0	16.7	26.7	40.0	6.7	-	10.0
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	425	52	93	223	22	16	19
	100.0	12.2	21.9	52.5	5.2	3.8	4.5
5～9名	175	27	37	89	11	5	6
	100.0	15.4	21.1	50.9	6.3	2.9	3.4
10～29名	210	32	45	109	11	2	11
	100.0	15.2	21.4	51.9	5.2	1.0	5.2
30～49名	37	2	7	24	2	1	1
	100.0	5.4	18.9	64.9	5.4	2.7	2.7
50～99名	31	6	8	15	-	1	1
	100.0	19.4	25.8	48.4	-	3.2	3.2
100名以上	25	1	-	21	1	-	2
	100.0	4.0	-	84.0	4.0	-	8.0
F8b. 営業利益							
増加	109	23	27	45	5	5	4
	100.0	21.1	24.8	41.3	4.6	4.6	3.7
やや増加	322	41	81	163	14	6	17
	100.0	12.7	25.2	50.6	4.3	1.9	5.3
変わらない	256	32	47	144	11	5	17
	100.0	12.5	18.4	56.3	4.3	2.0	6.6
やや減少	648	75	140	365	25	16	27
	100.0	11.6	21.6	56.3	3.9	2.5	4.2
減少	1187	153	238	617	72	50	57
	100.0	12.9	20.1	52.0	6.1	4.2	4.8

II. 若年技能系正社員の定着について
問9. 若年技能系正社員の定着状況についての考え(SA)

	調査数	非常に問題視している	やや問題視している	あまり問題視していない	まったく問題視していない	無回答
全体	3229	360	959	1338	483	89
	100.0	11.1	29.7	41.4	15.0	2.8
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	42	91	132	51	11
	100.0	12.8	27.8	40.4	15.6	3.4
22.鉄鋼業	161	21	54	63	20	3
	100.0	13.0	33.5	39.1	12.4	1.9
23.非鉄金属製造業	89	14	22	39	11	3
	100.0	15.7	24.7	43.8	12.4	3.4
24.金属製品製造業	534	78	171	214	59	12
	100.0	14.6	32.0	40.1	11.0	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	36	92	140	43	6
	100.0	11.4	29.0	44.2	13.6	1.9
26.生産用機械器具製造業	405	48	120	160	71	6
	100.0	11.9	29.6	39.5	17.5	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	13	45	63	49	11
	100.0	7.2	24.9	34.8	27.1	6.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	23	71	132	34	11
	100.0	8.5	26.2	48.7	12.5	4.1
29.電気機械器具製造業	366	27	97	164	67	11
	100.0	7.4	26.5	44.8	18.3	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	7	28	35	18	7
	100.0	7.4	29.5	36.8	18.9	7.4
31.輸送用機械器具製造業	473	49	164	192	60	8
	100.0	10.4	34.7	40.6	12.7	1.7
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	38	71	111	39	17
	100.0	13.8	25.7	40.2	14.1	6.2
30人以上～99人以下	1965	235	608	789	279	54
	100.0	12.0	30.9	40.2	14.2	2.7
100人以上～299人以下	787	77	229	342	122	17
	100.0	9.8	29.1	43.5	15.5	2.2
300人以上～999人以下	152	9	38	69	35	1
	100.0	5.9	25.0	45.4	23.0	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	1	6	21	8	-
	100.0	2.8	16.7	58.3	22.2	-
5,000人以上	12	-	6	6	-	-
	100.0	-	50.0	50.0	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	118	321	459	139	17
	100.0	11.2	30.5	43.5	13.2	1.6
多品種少量生産中心	1702	195	503	691	278	35
	100.0	11.5	29.6	40.6	16.3	2.1
試作開発中心	109	9	35	45	13	7
	100.0	8.3	32.1	41.3	11.9	6.4
その他	253	26	73	107	37	10
	100.0	10.3	28.9	42.3	14.6	4.0
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	75	198	317	137	6
	100.0	10.2	27.0	43.2	18.7	0.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	72	169	191	66	5
	100.0	14.3	33.6	38.0	13.1	1.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	92	223	259	57	12
	100.0	14.3	34.7	40.3	8.9	1.9
中途採用が中心	644	66	206	284	80	8
	100.0	10.2	32.0	44.1	12.4	1.2
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	13	24	48	55	1
	100.0	9.2	17.0	34.0	39.0	0.7
ある程度うまくいっている	1995	184	536	923	332	20
	100.0	9.2	26.9	46.3	16.6	1.0
あまりうまくいっていない	961	148	373	343	87	10
	100.0	15.4	38.8	35.7	9.1	1.0
まったくうまくいっていない	34	12	13	5	3	1
	100.0	35.3	38.2	14.7	8.8	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	99	173	212	103	6
	100.0	16.7	29.2	35.8	17.4	1.0
企業の責任で進めるに近い	1756	172	543	774	247	20
	100.0	9.8	30.9	44.1	14.1	1.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	78	223	322	116	11
	100.0	10.4	29.7	42.9	15.5	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	8	10	16	13	1
	100.0	16.7	20.8	33.3	27.1	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	130	16	36	54	16	8
	100.0	12.3	27.7	41.5	12.3	6.2
10%以上～30%未満	338	34	84	146	68	6
	100.0	10.1	24.9	43.2	20.1	1.8
30%以上～50%未満	465	49	127	203	81	5
	100.0	10.5	27.3	43.7	17.4	1.1
50%以上～70%未満	881	99	265	371	130	16
	100.0	11.2	30.1	42.1	14.8	1.8
70%以上～90%未満	955	108	310	401	124	12
	100.0	11.3	32.5	42.0	13.0	1.3
90%以上	203	28	67	71	32	5
	100.0	13.8	33.0	35.0	15.8	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	12	36	59	25	14
	100.0	8.2	24.7	40.4	17.1	9.6
10%以上～30%未満	915	94	274	388	141	18
	100.0	10.3	29.9	42.4	15.4	2.0
30%以上～50%未満	1074	130	328	448	155	13
	100.0	12.1	30.5	41.7	14.4	1.2
50%以上～70%未満	617	71	182	263	97	4
	100.0	11.5	29.5	42.6	15.7	0.6
70%以上～90%未満	193	19	70	75	29	-
	100.0	9.8	36.3	38.9	15.0	-
90%以上	37	5	7	20	4	1
	100.0	13.5	18.9	54.1	10.8	2.7
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	497	58	169	204	63	3
	100.0	11.7	34.0	41.0	12.7	0.6
5～9名	221	21	75	80	41	4
	100.0	9.5	33.9	36.2	18.6	1.8
10～29名	262	39	87	101	31	4
	100.0	14.9	33.2	38.5	11.8	1.5
30～49名	46	1	14	19	10	2
	100.0	2.2	30.4	41.3	21.7	4.3
50～99名	43	1	14	22	6	-
	100.0	2.3	32.6	51.2	14.0	-
100名以上	36	1	11	19	5	-
	100.0	2.8	30.6	52.8	13.9	-
F8b. 営業利益						
増加	130	20	22	56	29	3
	100.0	15.4	16.9	43.1	22.3	2.3
やや増加	391	39	122	162	60	8
	100.0	10.0	31.2	41.4	15.3	2.0
変わらない	331	35	86	148	55	7
	100.0	10.6	26.0	44.7	16.6	2.1
やや減少	818	70	257	344	124	23
	100.0	8.6	31.4	42.1	15.2	2.8
減少	1464	183	445	600	203	33
	100.0	12.5	30.4	41.0	13.9	2.3

II. 若年技能系正社員の定着について
問10. 若年技能系正社員の定着を高めるために重視している取組み(MA)

	調査数	本人の希望を活かした配置	個人の成果を処遇に反映	女性社員の活用	仕事と家庭の両立支援策の充実	若年社員の仕事の裁量を高める	賃金水準を引き上げる	残業を減らす、休暇を取りやすくする	福利厚生を充実させる	若者が職場で話しやすい雰囲気を作る	教育担当者（メンター）をつける	上司・人事部門によるフォローアップ体制を整備する	キャリアカウンセリングの体制を整備する	快適な職場環境を作る	パワハラ・セクハラのない職場を作る	メンタルヘルス対策を行う	その他	特に重視している取組みはない	無回答
全体	3229	885	1025	272	233	567	493	520	413	1202	424	946	55	1213	463	358	76	471	82
	100.0	27.4	31.7	8.4	7.2	17.6	15.3	16.1	12.8	37.2	13.1	29.3	1.7	37.6	14.3	11.1	2.4	14.6	2.5
F3. 業種																			
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	76	88	33	28	47	46	50	39	116	37	99	7	118	47	34	6	58	11
	100.0	23.2	26.9	10.1	8.6	14.4	14.1	15.3	11.9	35.5	11.3	30.3	2.1	36.1	14.4	10.4	1.8	17.7	3.4
22.鉄鋼業	161	37	47	6	7	24	36	24	23	57	22	56	3	61	26	24	4	19	3
	100.0	23.0	29.2	3.7	4.3	14.9	22.4	14.9	14.3	35.4	13.7	34.8	1.9	37.9	16.1	14.9	2.5	11.8	1.9
23.非鉄金属製造業	89	25	32	3	7	20	14	17	9	41	13	35	1	34	14	11	1	6	3
	100.0	28.1	36.0	3.4	7.9	22.5	15.7	19.1	10.1	46.1	14.6	39.3	1.1	38.2	15.7	12.4	1.1	6.7	3.4
24.金属製品製造業	534	150	176	48	35	109	85	81	62	212	65	170	11	203	72	57	16	62	10
	100.0	28.1	33.0	9.0	6.6	20.4	15.9	15.2	11.6	39.7	12.2	31.8	2.1	38.0	13.5	10.7	3.0	11.6	1.9
25.はん用機械器具製造業	317	90	99	30	16	46	59	45	45	139	55	93	8	110	42	24	4	44	5
	100.0	28.4	31.2	9.5	5.0	14.5	18.6	14.2	14.2	43.8	17.4	29.3	2.5	34.7	13.2	7.6	1.3	13.9	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	135	128	26	30	81	46	66	69	148	51	98	6	150	50	40	14	67	5
	100.0	33.3	31.6	6.4	7.4	20.0	11.4	16.3	17.0	36.5	12.6	24.2	1.5	37.0	12.3	9.9	3.5	16.5	1.2
27.業務用機械器具製造業	181	36	72	20	19	36	29	38	21	64	27	47	1	77	34	20	2	19	11
	100.0	19.9	39.8	11.0	10.5	19.9	16.0	21.0	11.6	35.4	14.9	26.0	0.6	42.5	18.8	11.0	1.1	10.5	6.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	59	92	37	24	54	40	38	32	87	25	88	5	106	43	31	5	43	11
	100.0	21.8	33.9	13.7	8.9	19.9	14.8	14.0	11.8	32.1	9.2	32.5	1.8	39.1	15.9	11.4	1.8	15.9	4.1
29.電気機械器具製造業	366	101	109	31	26	57	53	72	44	116	57	98	5	137	56	48	9	59	11
	100.0	27.6	29.8	8.5	7.1	15.6	14.5	19.7	12.0	31.7	15.6	26.8	1.4	37.4	15.3	13.1	2.5	16.1	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	30	34	7	7	20	13	14	14	33	13	22	-	33	20	19	-	15	5
	100.0	31.6	35.8	7.4	7.4	21.1	13.7	14.7	14.7	34.7	13.7	23.2	-	34.7	21.1	20.0	-	15.8	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	143	146	28	34	72	70	72	54	186	58	137	7	180	55	48	15	79	7
	100.0	30.2	30.9	5.9	7.2	15.2	14.8	15.2	11.4	39.3	12.3	29.0	1.5	38.1	11.6	10.1	3.2	16.7	1.5
F12(1) 企業規模																			
29人以下	276	66	91	13	12	52	41	35	26	86	31	57	4	73	21	5	7	50	18
	100.0	23.9	33.0	4.7	4.3	18.8	14.9	12.7	9.4	31.2	11.2	20.7	1.4	26.4	7.6	1.8	2.5	18.1	6.5
30人以上～99人以下	1965	552	599	181	116	368	312	311	245	745	224	520	33	716	230	158	42	302	41
	100.0	28.1	30.5	9.2	5.9	18.7	15.9	15.8	12.5	37.9	11.4	26.5	1.7	36.4	11.7	8.0	2.1	15.4	2.1
100人以上～299人以下	787	199	269	61	71	125	119	139	104	299	117	281	12	330	152	125	19	103	22
	100.0	25.3	34.2	7.8	9.0	15.9	15.1	17.7	13.2	38.0	14.9	35.7	1.5	41.9	19.3	15.9	2.4	13.1	2.8
300人以上～999人以下	152	50	49	12	23	19	18	22	27	51	29	60	4	67	39	47	5	13	1
	100.0	32.9	32.2	7.9	15.1	12.5	11.8	14.5	17.8	33.6	19.1	39.5	2.6	44.1	25.7	30.9	3.3	8.6	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	10	11	2	8	3	2	8	5	15	16	21	2	19	11	13	1	3	-
	100.0	27.8	30.6	5.6	22.2	8.3	5.6	22.2	13.9	41.7	44.4	58.3	5.6	52.8	30.6	36.1	2.8	8.3	-
5,000人以上	12	7	6	3	3	-	1	5	6	6	7	7	-	8	9	10	2	-	-
	100.0	58.3	50.0	25.0	25.0	-	8.3	41.7	50.0	50.0	58.3	58.3	-	66.7	75.0	83.3	16.7	-	-
F6. 生産形態																			
量産中心	1054	268	338	101	81	180	145	158	138	375	118	346	18	410	159	142	23	150	19
	100.0	25.4	32.1	9.6	7.7	17.1	13.8	15.0	13.1	35.6	11.2	32.8	1.7	38.9	15.1	13.5	2.2	14.2	1.8
多品種少量生産中心	1702	490	554	146	121	304	288	291	216	666	246	488	30	664	250	177	36	252	24
	100.0	28.8	32.5	8.6	7.1	17.9	16.9	17.1	12.7	39.1	14.5	28.7	1.8	39.0	14.7	10.4	2.1	14.8	1.4
試作開発中心	109	34	42	11	5	23	13	19	15	33	14	29	2	28	10	7	3	13	7
	100.0	31.2	38.5	10.1	4.6	21.1	11.9	17.4	13.8	30.3	12.8	26.6	1.8	25.7	9.2	6.4	2.8	11.9	6.4
その他	253	74	75	11	18	46	34	42	38	93	34	60	4	81	37	26	12	35	9
	100.0	29.2	29.6	4.3	7.1	18.2	13.4	16.6	15.0	36.8	13.4	23.7	1.6	32.0	14.6	10.3	4.7	13.8	3.6
Q6. 採用方針																			
新卒採用が中心	733	226	251	65	61	131	106	130	119	312	144	285	25	315	132	115	25	70	5
	100.0	30.8	34.2	8.9	8.3	17.9	14.5	17.7	16.2	42.6	19.6	38.9	3.4	43.0	18.0	15.7	3.4	9.5	0.7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	160	159	50	38	97	70	92	76	219	79	181	7	217	85	71	12	59	2
	100.0	31.8	31.6	9.9	7.6	19.3	13.9	18.3	15.1	43.5	15.7	36.0	1.4	43.1	16.9	14.1	2.4	11.7	0.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	169	235	62	50	121	118	109	88	263	96	184	12	259	95	80	16	67	7
	100.0	26.3	36.5	9.6	7.8	18.8	18.4	17.0	13.7	40.9	14.9	28.6	1.9	40.3	14.8	12.4	2.5	10.4	1.1
中途採用が中心	644	172	211	55	45	115	103	96	67	239	66	149	7	225	80	49	14	108	7
	100.0	26.7	32.8	8.5	7.0	17.9	16.0	14.9	10.4	37.1	10.2	23.1	1.1	34.9	12.4	7.6	2.2	16.8	1.1
Q17. 若手能力開発状況																			
うまくいっている	141	43	48	11	14	27	25	26	35	55	23	48	4	62	21	20	3	16	1
	100.0	30.5	34.0	7.8	9.9	19.1	17.7	18.4	24.8	39.0	16.3	34.0	2.8	44.0	14.9	14.2	2.1	11.3	0.7
ある程度うまくいっている	1995	580	677	182	166	378	303	341	279	779	282	620	38	822	315	240	48	266	14
	100.0	29.1	33.9	9.1	8.3	18.9	15.2	17.1	14.0	39.0	14.1	31.1	1.9	41.2	15.8	12.0	2.4	13.3	0.7
あまりうまくいっていない	961	248	286	73	49	154	152	148	95	352	115	263	13	321	120	92	24	167	9
	100.0	25.8	29.8	7.6	5.1	16.0	15.8	15.4	9.9	36.6	12.0	27.4	1.4	33.4	12.5	9.6	2.5	17.4	0.9
まったくうまくいっていない	34	9	5	4	-	2	8	1	1	4	2	7	-	5	5	2	1	11	-
	100.0	26.5	14.7	11.8	-	5.9	23.5	2.9	2.9	11.8	5.9	20.6	-	14.7	14.7	5.9	2.9	32.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針																			
企業の責任で進める	593	187	208	69	64	121	111	109	96	251	98	206	16	260	109	88	17	61	4
	100.0	31.5	35.1	11.6	10.8	20.4	18.7	18.4	16.2	42.3	16.5	34.7	2.7	43.8	18.4	14.8	2.9	10.3	0.7
企業の責任で進めるに近い	1756	491	579	144	117	319	273	279	234	704	236	549	29	696	244	196	41	229	16
	100.0	28.0	33.0	8.2	6.7	18.2	15.5	15.9	13.3	40.1	13.4	31.3	1.7	39.6	13.9	11.2	2.3	13.0	0.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	193	216	51	46	122	96	123	75	228	83	178	8	239	97	66	16	156	8
	100.0	25.7	28.8	6.8	6.1	16.3	12.8	16.4	10.0	30.4	11.1	23.7	1.1	31.9	12.9	8.8	2.1	20.8	1.1
従業員個々人の責任で進める	48	7	13	4	3	2	9	6	6	11	6	9	1	12	9	3	1	17	-
	100.0	14.6	27.1	8.3	6.3	4.2	18.8	12.5	12.5	22.9	12.5	18.8	2.1	25.0	18.8	6.3	2.1	35.4	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率																			
10%未満	130	37	32	6	10	13	13	9	10	30	17	38	1	42	14	15	4	27	8
	100.0	28.5	24.6	4.6	7.7	10.0	10.0	6.9	7.7	23.1	13.1	29.2	0.8	32.3	10.8	11.5	3.1	20.8	6.2
10%以上～30%未満	338	93	109	33	32	54	60	66	45	125	44	104	6	124	51	46	5	63	7
	100.0	27.5	32.2	9.8	9.5	16.0	17.8	19.5	13.3	37.0	13.0	30.8	1.8	36.7	15.1	13.6	1.5	18.6	2.1
30%以上～50%未満	465	137	160	41	28	68	53	84	48	161	81	155	13	163	72	54	10	57	4
	100.0	29.5	34.4	8.8	6.0	14.6	11.4	18.1	10.3	34.6	17.4	33.3	2.8	35.1	15.5	11.6	2.2	12.3	0.9
50%以上～70%未満	881	238	280	64	61	174	115	141	131	354	105	254	15	347	143	106	24	140	10
	100.0	27.0	31.8	7.3	6.9	19.8	13.1	16.0	14.9	40.2	11.9	28.8	1.7	39.4	16.2	12.0	2.7	15.9	1.1
70%以上～90%未満	955	252	296	92	67	182	177	158	128	379	132	271	14	386	122	95	24	129	10
	100.0	26.4	31.0	9.6	7.0	19.1	18.5	16.5	13.4	39.7	13.8	28.4	1.5	40.4	12.8	9.9	2.5	13.5	1.0
90%以上	203	60	71	17	16	35	40	31	29	73	21	48	3	76	25	21	5	31	4
	100.0	29.6	35.0	8.4	7.9	17.2	19.7	15.3	14.3	36.0	10.3	23.6	1.5	37.4	12.3	10.3	2.5	15.3	2.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率																			
10%未満	146	26	27	11	6	10	16	31	14	40	8	32	1	30	17	6	2	39	12
	100.0	17.8	18.5	7.5	4.1	6.8	11.0	21.2	9.6	27.4	5.5	21.9	0.7	20.5	11.6	4.1	1.4	26.7	8.2
10%以上～30%未満	915	263	277	53	74	151	144	131	92	303	112	238	15	309	124	98	14	159	20
	100.0	28.7	30.3	5.8	8.1	16.5	15.7	14.3	10.1	33.1	12.2	26.0	1.6	33.8	13.6	10.7	1.5	17.4	2.2
30%以上～50%未満	1074	291	377	92	78	191	180	186	143	413	151	330	23	429	174	135	35	152	6
	100.0	27.1	35.1	8.6	7.3	17.8	16.8	17.3	13.3	38.5	14.1	30.7	2.1	39.9	16.2	12.6	3.3	14.2	0.6
50%以上～70%未満	617	173	210	67	49	137	99	101	98	278	85	196	10	267	91	68	15	72	2
	100.0	28.0	34.0	10.9	7.9	22.2	16.0	16.4	15.9	45.1	13.8	31.8	1.6	43.3	14.7	11.0	2.4	11.7	0.3
70%以上～90%未満	193	55	66	26	13	44	25	40	34	80	30	64	2	86	25	22	4	15	-
	100.0	28.5	34.2	13.5	6.7	22.8	13.0	20.7	17.6	41.5	15.5	33.2	1.0	44.6	13.0	11.4	2.1	7.8	-
90%以上	37	12	9	8	2	5	7	4	10	14	4	15	-	14	5	4	1	5	-
	100.0	32.4	24.3	21.6	5.4	13.5	18.9	10.8	27.0	37.8	10.8	40.5	-	37.8	13.5	10.8	2.7	13.5	-
問19付問. 技能者非正規人数																			
1～4名	497	131	155	40	38	81	81	90	70	166	69	150	10	197	87	57	9	80	4
	100.0	26.4	31.2	8.0	7.6	16.3	16.3	18.1	14.1	33.4	13.9	30.2	2.0	39.6	17.5	11.5	1.8	16.1	0.8
5～9名	221	56	70	19	14	33	38	47	28	80	22	70	1	86	36	34	3	23	3
	100.0	25.3	31.7	8.6	6.3	14.9	17.2	21.3	12.7	36.2	10.0	31.7	0.5	38.9	16.3	15.4	1.4	10.4	1.4
10～29名	262	81	85	36	24	37	49	39	39	116	34	107	4	111	46	34	10	32	3
	100.0	30.9	32.4	13.7	9.2	14.1	18.7	14.9	14.9	44.3	13.0	40.8	1.5	42.4	17.6	13.0	3.8	12.2	1.1
30～49名	46	10	22	5	9	8	5	9	6	17	5	17	-	15	12	14	1	3	2
	100.0	21.7	47.8	10.9	19.6	17.4	10.9	19.6	13.0	37.0	10.9	37.0	-	32.6	26.1	30.4	2.2	6.5	4.3
50～99名	43	8	16	7	7	7	10	10	4	14	5	16	2	22	9	6	1	4	-
	100.0	18.6	37.2	16.3	16.3	16.3	23.3	23.3	9.3	32.6	11.6	37.2	4.7	51.2	20.9	14.0	2.3	9.3	-
100名以上	36	12	14	5	6	1	3	14	12	11	14	17	1	18	16	20	3	4	-
	100.0	33.3	38.9	13.9	16.7	2.8	8.3	38.9	33.3	30.6	38.9	47.2	2.8	50.0	44.4	55.6	8.3	11.1	-
F8b. 営業利益																			
増加	130	42	52	21	12	27	32	20	36	46	24	43	5	52	25	20	4	13	3
	100.0	32.3	40.0	16.2	9.2	20.8	24.6	15.4	27.7	35.4	18.5	33.1	3.8	40.0	19.2	15.4	3.1	10.0	2.3
やや増加	391	96	136	39	26	85	72	74	66	148	47	124	9	169	45	46	9	53	6
	100.0	24.6	34.8	10.0	6.6	21.7	18.4	18.9	16.9	37.9	12.0	31.7	2.3	43.2	11.5	11.8	2.3	13.6	1.5
変わらない	331	82	101	28	25	57	54	52	38	113	36	93	4	116	45	31	10	47	5
	100.0	24.8	30.5	8.5	7.6	17.2	16.3	15.7	11.5	34.1	10.9	28.1	1.2	35.0	13.6	9.4	3.0	14.2	1.5
やや減少	818	235	266	65	59	145	114	118	92	333	110	230	13	322	122	104	15	120	20
	100.0	28.7	32.5	7.9	7.2	17.7	13.9	14.4	11.2	40.7	13.4	28.1	1.6	39.4	14.9	12.7	1.8	14.7	2.4
減少	1464	402	447	109	106	242	205	243	172	531	194	430	22	519	216	143	38	228	32
	100.0	27.5	30.5	7.4	7.2	16.5	14.0	16.6	11.7	36.3	13.3	29.4	1.5	35.5	14.8	9.8	2.6	15.6	2.2

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問11. 技能系正社員として「一人前」と呼ばれるレベル(SA)

	調査数	先輩・上司の細かな指示で仕事をこなせるレベル	先輩・上司の大まかな指示で仕事をこなせるレベル	単独で仕事をこなせるレベル	部下や後輩に指示や助言をしながら仕事をさせられるレベル	職場で最も難しい仕事をこなせるレベル	無回答
全体	3229	43	658	1775	635	28	90
	100.0	1.3	20.4	55.0	19.7	0.9	2.8
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	7	62	194	50	4	10
	100.0	2.1	19.0	59.3	15.3	1.2	3.1
22.鉄鋼業	161	4	38	87	26	1	5
	100.0	2.5	23.6	54.0	16.1	0.6	3.1
23.非鉄金属製造業	89	1	17	55	13	-	3
	100.0	1.1	19.1	61.8	14.6	-	3.4
24.金属製品製造業	534	6	117	282	110	8	11
	100.0	1.1	21.9	52.8	20.6	1.5	2.1
25.はん用機械器具製造業	317	5	58	179	64	3	8
	100.0	1.6	18.3	56.5	20.2	0.9	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	4	87	221	82	3	8
	100.0	1.0	21.5	54.6	20.2	0.7	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	4	26	100	42	-	9
	100.0	2.2	14.4	55.2	23.2	-	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	5	48	147	58	2	11
	100.0	1.8	17.7	54.2	21.4	0.7	4.1
29.電気機械器具製造業	366	4	82	191	73	2	14
	100.0	1.1	22.4	52.2	19.9	0.5	3.8
30.情報通信機械器具製造業	95	1	24	46	17	1	6
	100.0	1.1	25.3	48.4	17.9	1.1	6.3
31.輸送用機械器具製造業	473	2	96	268	98	4	5
	100.0	0.4	20.3	56.7	20.7	0.8	1.1
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	4	52	137	63	4	16
	100.0	1.4	18.8	49.6	22.8	1.4	5.8
30人以上～99人以下	1965	32	399	1071	386	21	56
	100.0	1.6	20.3	54.5	19.6	1.1	2.8
100人以上～299人以下	787	5	170	444	147	3	18
	100.0	0.6	21.6	56.4	18.7	0.4	2.3
300人以上～999人以下	152	2	24	94	32	-	-
	100.0	1.3	15.8	61.8	21.1	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	10	20	6	-	-
	100.0	-	27.8	55.6	16.7	-	-
5,000人以上	12	-	3	8	1	-	-
	100.0	-	25.0	66.7	8.3	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	6	204	574	238	9	23
	100.0	0.6	19.4	54.5	22.6	0.9	2.2
多品種少量生産中心	1702	32	371	939	313	14	33
	100.0	1.9	21.8	55.2	18.4	0.8	1.9
試作開発中心	109	2	21	61	20	2	3
	100.0	1.8	19.3	56.0	18.3	1.8	2.8
その他	253	2	49	151	41	1	9
	100.0	0.8	19.4	59.7	16.2	0.4	3.6
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	7	133	447	138	4	4
	100.0	1.0	18.1	61.0	18.8	0.5	0.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	6	122	273	95	1	6
	100.0	1.2	24.3	54.3	18.9	0.2	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	9	134	348	141	6	5
	100.0	1.4	20.8	54.1	21.9	0.9	0.8
中途採用が中心	644	9	125	377	117	5	11
	100.0	1.4	19.4	58.5	18.2	0.8	1.7
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	8	17	90	21	2	3
	100.0	5.7	12.1	63.8	14.9	1.4	2.1
ある程度うまくいっている	1995	27	418	1094	413	16	27
	100.0	1.4	21.0	54.8	20.7	0.8	1.4
あまりうまくいっていない	961	6	205	546	185	8	11
	100.0	0.6	21.3	56.8	19.3	0.8	1.1
まったくうまくいっていない	34	1	6	17	8	2	-
	100.0	2.9	17.6	50.0	23.5	5.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	9	133	310	122	5	14
	100.0	1.5	22.4	52.3	20.6	0.8	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	22	359	982	364	11	18
	100.0	1.3	20.4	55.9	20.7	0.6	1.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	10	154	438	128	12	8
	100.0	1.3	20.5	58.4	17.1	1.6	1.1
従業員個々人の責任で進める	48	2	6	28	12	-	-
	100.0	4.2	12.5	58.3	25.0	-	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	5	23	71	22	2	7
	100.0	3.8	17.7	54.6	16.9	1.5	5.4
10%以上～30%未満	338	3	68	188	68	2	9
	100.0	0.9	20.1	55.6	20.1	0.6	2.7
30%以上～50%未満	465	5	100	258	95	1	6
	100.0	1.1	21.5	55.5	20.4	0.2	1.3
50%以上～70%未満	881	14	182	485	179	8	13
	100.0	1.6	20.7	55.1	20.3	0.9	1.5
70%以上～90%未満	955	10	196	543	187	8	11
	100.0	1.0	20.5	56.9	19.6	0.8	1.2
90%以上	203	1	43	107	42	4	6
	100.0	0.5	21.2	52.7	20.7	2.0	3.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	1	35	77	17	2	14
	100.0	0.7	24.0	52.7	11.6	1.4	9.6
10%以上～30%未満	915	15	198	498	177	9	18
	100.0	1.6	21.6	54.4	19.3	1.0	2.0
30%以上～50%未満	1074	14	215	610	216	7	12
	100.0	1.3	20.0	56.8	20.1	0.7	1.1
50%以上～70%未満	617	6	126	349	123	7	6
	100.0	1.0	20.4	56.6	19.9	1.1	1.0
70%以上～90%未満	193	3	34	102	50	-	4
	100.0	1.6	17.6	52.8	25.9	-	2.1
90%以上	37	-	7	22	8	-	-
	100.0	-	18.9	59.5	21.6	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	8	84	292	95	7	11
	100.0	1.6	16.9	58.8	19.1	1.4	2.2
5～9名	221	4	51	120	44	-	2
	100.0	1.8	23.1	54.3	19.9	-	0.9
10～29名	262	2	48	145	63	1	3
	100.0	0.8	18.3	55.3	24.0	0.4	1.1
30～49名	46	1	5	25	11	1	3
	100.0	2.2	10.9	54.3	23.9	2.2	6.5
50～99名	43	1	6	25	10	-	1
	100.0	2.3	14.0	58.1	23.3	-	2.3
100名以上	36	-	6	22	8	-	-
	100.0	-	16.7	61.1	22.2	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	1	21	81	23	1	3
	100.0	0.8	16.2	62.3	17.7	0.8	2.3
やや増加	391	5	74	216	84	6	6
	100.0	1.3	18.9	55.2	21.5	1.5	1.5
変わらない	331	7	54	190	67	4	9
	100.0	2.1	16.3	57.4	20.2	1.2	2.7
やや減少	818	14	182	453	144	5	20
	100.0	1.7	22.2	55.4	17.6	0.6	2.4
減少	1464	15	311	789	302	10	37
	100.0	1.0	21.2	53.9	20.6	0.7	2.5

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問12 (2). （1）で回答した期間を、想定している育成期間と比べてどのように評価するか(SA)

	調査数	長い	やや長い	想定通り	やや短い	短い	無回答
全体	3229	160	1011	1854	86	8	110
	100.0	5.0	31.3	57.4	2.7	0.2	3.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	15	108	186	6	1	11
	100.0	4.6	33.0	56.9	1.8	0.3	3.4
22.鉄鋼業	161	4	37	109	2	1	8
	100.0	2.5	23.0	67.7	1.2	0.6	5.0
23.非鉄金属製造業	89	4	25	54	2	-	4
	100.0	4.5	28.1	60.7	2.2	-	4.5
24.金属製品製造業	534	28	172	295	19	2	18
	100.0	5.2	32.2	55.2	3.6	0.4	3.4
25.はん用機械器具製造業	317	20	93	183	12	-	9
	100.0	6.3	29.3	57.7	3.8	-	2.8
26.生産用機械器具製造業	405	27	135	226	9	1	7
	100.0	6.7	33.3	55.8	2.2	0.2	1.7
27.業務用機械器具製造業	181	6	57	103	2	1	12
	100.0	3.3	31.5	56.9	1.1	0.6	6.6
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	19	77	159	3	-	13
	100.0	7.0	28.4	58.7	1.1	-	4.8
29.電気機械器具製造業	366	14	126	201	14	2	9
	100.0	3.8	34.4	54.9	3.8	0.5	2.5
30.情報通信機械器具製造業	95	4	25	59	1	-	6
	100.0	4.2	26.3	62.1	1.1	-	6.3
31.輸送用機械器具製造業	473	19	153	274	15	-	12
	100.0	4.0	32.3	57.9	3.2	-	2.5
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	19	87	149	5	2	14
	100.0	6.9	31.5	54.0	1.8	0.7	5.1
30人以上～99人以下	1965	106	623	1106	63	4	63
	100.0	5.4	31.7	56.3	3.2	0.2	3.2
100人以上～299人以下	787	34	258	453	14	2	26
	100.0	4.3	32.8	57.6	1.8	0.3	3.3
300人以上～999人以下	152	1	33	109	4	-	5
	100.0	0.7	21.7	71.7	2.6	-	3.3
1,000人以上～4,999人以下	36	-	9	25	-	-	2
	100.0	-	25.0	69.4	-	-	5.6
5,000人以上	12	-	1	11	-	-	-
	100.0	-	8.3	91.7	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	48	299	648	26	1	32
	100.0	4.6	28.4	61.5	2.5	0.1	3.0
多品種少量生産中心	1702	87	572	951	49	5	38
	100.0	5.1	33.6	55.9	2.9	0.3	2.2
試作開発中心	109	4	30	65	2	1	7
	100.0	3.7	27.5	59.6	1.8	0.9	6.4
その他	253	16	91	133	6	-	7
	100.0	6.3	36.0	52.6	2.4	-	2.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	24	225	452	21	2	9
	100.0	3.3	30.7	61.7	2.9	0.3	1.2
どちらかといえば新卒採用が中心	503	32	165	286	13	-	7
	100.0	6.4	32.8	56.9	2.6	-	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	33	237	344	13	1	15
	100.0	5.1	36.9	53.5	2.0	0.2	2.3
中途採用が中心	644	36	200	379	14	1	14
	100.0	5.6	31.1	58.9	2.2	0.2	2.2
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	1	18	115	3	1	3
	100.0	0.7	12.8	81.6	2.1	0.7	2.1
ある程度うまくいっている	1995	68	531	1305	44	5	42
	100.0	3.4	26.6	65.4	2.2	0.3	2.1
あまりうまくいっていない	961	82	431	398	36	2	12
	100.0	8.5	44.8	41.4	3.7	0.2	1.2
まったくうまくいっていない	34	9	10	13	1	-	1
	100.0	26.5	29.4	38.2	2.9	-	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	30	196	341	16	2	8
	100.0	5.1	33.1	57.5	2.7	0.3	1.3
企業の責任で進めるに近い	1756	85	551	1038	49	-	33
	100.0	4.8	31.4	59.1	2.8	-	1.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	40	243	428	20	4	15
	100.0	5.3	32.4	57.1	2.7	0.5	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	3	12	32	-	1	-
	100.0	6.3	25.0	66.7	-	2.1	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	4	43	71	1	3	8
	100.0	3.1	33.1	54.6	0.8	2.3	6.2
10%以上～30%未満	338	14	102	195	14	1	12
	100.0	4.1	30.2	57.7	4.1	0.3	3.6
30%以上～50%未満	465	20	139	279	14	1	12
	100.0	4.3	29.9	60.0	3.0	0.2	2.6
50%以上～70%未満	881	54	285	510	22	-	10
	100.0	6.1	32.3	57.9	2.5	-	1.1
70%以上～90%未満	955	43	326	540	26	2	18
	100.0	4.5	34.1	56.5	2.7	0.2	1.9
90%以上	203	14	49	129	4	-	7
	100.0	6.9	24.1	63.5	2.0	-	3.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	7	42	80	3	2	12
	100.0	4.8	28.8	54.8	2.1	1.4	8.2
10%以上～30%未満	915	54	264	550	23	2	22
	100.0	5.9	28.9	60.1	2.5	0.2	2.4
30%以上～50%未満	1074	53	367	613	25	-	16
	100.0	4.9	34.2	57.1	2.3	-	1.5
50%以上～70%未満	617	26	190	366	22	3	10
	100.0	4.2	30.8	59.3	3.6	0.5	1.6
70%以上～90%未満	193	11	65	109	5	-	3
	100.0	5.7	33.7	56.5	2.6	-	1.6
90%以上	37	1	16	20	-	-	-
	100.0	2.7	43.2	54.1	-	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	36	156	274	16	3	12
	100.0	7.2	31.4	55.1	3.2	0.6	2.4
5～9名	221	11	58	144	4	-	4
	100.0	5.0	26.2	65.2	1.8	-	1.8
10～29名	262	11	97	147	1	1	5
	100.0	4.2	37.0	56.1	0.4	0.4	1.9
30～49名	46	1	17	23	2	-	3
	100.0	2.2	37.0	50.0	4.3	-	6.5
50～99名	43	-	16	25	2	-	-
	100.0	-	37.2	58.1	4.7	-	-
100名以上	36	-	8	27	1	-	-
	100.0	-	22.2	75.0	2.8	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	8	33	81	4	-	4
	100.0	6.2	25.4	62.3	3.1	-	3.1
やや増加	391	12	127	232	10	-	10
	100.0	3.1	32.5	59.3	2.6	-	2.6
変わらない	331	15	88	210	8	-	10
	100.0	4.5	26.6	63.4	2.4	-	3.0
やや減少	818	32	251	481	27	2	25
	100.0	3.9	30.7	58.8	3.3	0.2	3.1
減少	1464	90	485	813	32	4	40
	100.0	6.1	33.1	55.5	2.2	0.3	2.7

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問13. 若年技能系正社員の育成・能力開発を目的として実施している取組み(MA)

	調査数	指導者を決めるなどして計画にそって進めるOJT	仕事の内容を吟味して、やさしい仕事から難しい仕事へと経験させる	主要な担当業務のほかに、関連する業務もローテーションで経験させる	新規の業務にチャレンジさせる	作業標準書や作業手順書を使って進めている	職場における改善・提案の奨励	職場における小集団活動・QCサークル等の活動	研修などのOff-JT（職場を離れた教育訓練）	自己啓発活動（通信教育の受講、テキストの購入、セミナー参加など、職業に関する能力を自発的に開発・向上させるための活動）の支援	1～9のような取組みは実施していない	無回答
全体	3229	1538	1795	1207	454	1676	1434	835	1140	923	71	60
	100.0	47.6	55.6	37.4	14.1	51.9	44.4	25.9	35.3	28.6	2.2	1.9
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	151	173	105	38	177	123	76	106	103	7	9
	100.0	46.2	52.9	32.1	11.6	54.1	37.6	23.2	32.4	31.5	2.1	2.8
22.鉄鋼業	161	81	71	56	15	80	80	55	69	42	3	5
	100.0	50.3	44.1	34.8	9.3	49.7	49.7	34.2	42.9	26.1	1.9	3.1
23.非鉄金属製造業	89	55	46	33	6	54	42	35	29	27	-	3
	100.0	61.8	51.7	37.1	6.7	60.7	47.2	39.3	32.6	30.3	-	3.4
24.金属製品製造業	534	231	311	207	84	265	250	122	191	119	12	6
	100.0	43.3	58.2	38.8	15.7	49.6	46.8	22.8	35.8	22.3	2.2	1.1
25.はん用機械器具製造業	317	157	181	123	36	142	130	85	113	93	5	4
	100.0	49.5	57.1	38.8	11.4	44.8	41.0	26.8	35.6	29.3	1.6	1.3
26.生産用機械器具製造業	405	198	257	149	52	173	162	83	148	114	13	3
	100.0	48.9	63.5	36.8	12.8	42.7	40.0	20.5	36.5	28.1	3.2	0.7
27.業務用機械器具製造業	181	82	99	76	20	94	94	40	60	59	3	6
	100.0	45.3	54.7	42.0	11.0	51.9	51.9	22.1	33.1	32.6	1.7	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	133	130	109	48	166	120	72	85	75	1	11
	100.0	49.1	48.0	40.2	17.7	61.3	44.3	26.6	31.4	27.7	0.4	4.1
29.電気機械器具製造業	366	180	208	129	65	192	143	100	126	127	8	8
	100.0	49.2	56.8	35.2	17.8	52.5	39.1	27.3	34.4	34.7	2.2	2.2
30.情報通信機械器具製造業	95	46	56	37	26	47	46	22	30	33	4	3
	100.0	48.4	58.9	38.9	27.4	49.5	48.4	23.2	31.6	34.7	4.2	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	219	257	181	63	279	240	144	181	128	15	2
	100.0	46.3	54.3	38.3	13.3	59.0	50.7	30.4	38.3	27.1	3.2	0.4
F12(1) 企業規模												
29人以下	276	93	176	93	41	103	73	24	48	46	11	12
	100.0	33.7	63.8	33.7	14.9	37.3	26.4	8.7	17.4	16.7	4.0	4.3
30人以上～99人以下	1965	875	1117	710	275	970	793	396	653	500	48	34
	100.0	44.5	56.8	36.1	14.0	49.4	40.4	20.2	33.2	25.4	2.4	1.7
100人以上～299人以下	787	434	406	314	98	464	429	299	326	273	12	14
	100.0	55.1	51.6	39.9	12.5	59.0	54.5	38.0	41.4	34.7	1.5	1.8
300人以上～999人以下	152	102	68	62	26	104	95	86	78	75	-	-
	100.0	67.1	44.7	40.8	17.1	68.4	62.5	56.6	51.3	49.3	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	25	22	20	8	28	32	22	25	23	-	-
	100.0	69.4	61.1	55.6	22.2	77.8	88.9	61.1	69.4	63.9	-	-
5,000人以上	12	9	6	8	5	7	11	8	10	6	-	-
	100.0	75.0	50.0	66.7	41.7	58.3	91.7	66.7	83.3	50.0	-	-
F6. 生産形態												
量産中心	1054	503	538	406	131	603	528	315	376	310	26	13
	100.0	47.7	51.0	38.5	12.4	57.2	50.1	29.9	35.7	29.4	2.5	1.2
多品種少量生産中心	1702	823	999	633	244	887	748	424	612	493	31	16
	100.0	48.4	58.7	37.2	14.3	52.1	43.9	24.9	36.0	29.0	1.8	0.9
試作開発中心	109	61	60	45	26	40	31	13	39	29	4	2
	100.0	56.0	55.0	41.3	23.9	36.7	28.4	11.9	35.8	26.6	3.7	1.8
その他	253	120	157	91	38	100	94	59	88	70	7	7
	100.0	47.4	62.1	36.0	15.0	39.5	37.2	23.3	34.8	27.7	2.8	2.8
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	733	441	404	301	103	434	391	267	346	274	5	2
	100.0	60.2	55.1	41.1	14.1	59.2	53.3	36.4	47.2	37.4	0.7	0.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	260	298	208	76	282	263	174	228	178	4	-
	100.0	51.7	59.2	41.4	15.1	56.1	52.3	34.6	45.3	35.4	0.8	-
どちらかといえば中途採用が中心	643	304	361	237	98	347	297	166	241	199	11	3
	100.0	47.3	56.1	36.9	15.2	54.0	46.2	25.8	37.5	30.9	1.7	0.5
中途採用が中心	644	274	373	232	88	291	252	114	177	148	23	1
	100.0	42.5	57.9	36.0	13.7	45.2	39.1	17.7	27.5	23.0	3.6	0.2
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	141	82	70	53	23	76	71	49	51	53	3	-
	100.0	58.2	49.6	37.6	16.3	53.9	50.4	34.8	36.2	37.6	2.1	-
ある程度うまくいっている	1995	1043	1118	815	311	1094	935	552	730	587	27	9
	100.0	52.3	56.0	40.9	15.6	54.8	46.9	27.7	36.6	29.4	1.4	0.5
あまりうまくいっていない	961	392	565	316	114	477	405	220	340	269	29	1
	100.0	40.8	58.8	32.9	11.9	49.6	42.1	22.9	35.4	28.0	3.0	0.1
まったくうまくいっていない	34	6	15	11	4	8	9	6	7	5	6	-
	100.0	17.6	44.1	32.4	11.8	23.5	26.5	17.6	20.6	14.7	17.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	593	320	325	252	87	324	279	177	268	199	11	2
	100.0	54.0	54.8	42.5	14.7	54.6	47.0	29.8	45.2	33.6	1.9	0.3
企業の責任で進めるに近い	1756	880	995	684	248	971	838	505	642	535	24	7
	100.0	50.1	56.7	39.0	14.1	55.3	47.7	28.8	36.6	30.5	1.4	0.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	319	430	245	107	350	287	140	211	174	28	1
	100.0	42.5	57.3	32.7	14.3	46.7	38.3	18.7	28.1	23.2	3.7	0.1
従業員個々人の責任で進める	48	10	27	14	10	21	15	8	7	9	5	-
	100.0	20.8	56.3	29.2	20.8	43.8	31.3	16.7	14.6	18.8	10.4	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	130	51	52	49	23	61	48	24	35	34	5	8
	100.0	39.2	40.0	37.7	17.7	46.9	36.9	18.5	26.9	26.2	3.8	6.2
10%以上～30%未満	338	149	187	124	63	159	145	92	124	119	5	5
	100.0	44.1	55.3	36.7	18.6	47.0	42.9	27.2	36.7	35.2	1.5	1.5
30%以上～50%未満	465	245	255	175	68	240	205	108	150	144	4	4
	100.0	52.7	54.8	37.6	14.6	51.6	44.1	23.2	32.3	31.0	0.9	0.9
50%以上～70%未満	881	419	499	330	97	503	411	236	359	258	22	5
	100.0	47.6	56.6	37.5	11.0	57.1	46.7	26.8	40.7	29.3	2.5	0.6
70%以上～90%未満	955	460	567	370	130	499	432	251	328	261	21	2
	100.0	48.2	59.4	38.7	13.6	52.3	45.2	26.3	34.3	27.3	2.2	0.2
90%以上	203	94	122	78	32	99	86	50	58	52	6	2
	100.0	46.3	60.1	38.4	15.8	48.8	42.4	24.6	28.6	25.6	3.0	1.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	146	48	78	36	18	64	48	24	23	26	10	11
	100.0	32.9	53.4	24.7	12.3	43.8	32.9	16.4	15.8	17.8	6.8	7.5
10%以上～30%未満	915	423	514	332	121	464	385	211	264	228	23	7
	100.0	46.2	56.2	36.3	13.2	50.7	42.1	23.1	28.9	24.9	2.5	0.8
30%以上～50%未満	1074	524	626	432	155	568	506	297	451	334	14	3
	100.0	48.8	58.3	40.2	14.4	52.9	47.1	27.7	42.0	31.1	1.3	0.3
50%以上～70%未満	617	331	331	245	92	339	300	175	247	206	13	3
	100.0	53.6	53.6	39.7	14.9	54.9	48.6	28.4	40.0	33.4	2.1	0.5
70%以上～90%未満	193	91	124	72	21	115	93	55	73	62	2	-
	100.0	47.2	64.2	37.3	10.9	59.6	48.2	28.5	37.8	32.1	1.0	-
90%以上	37	16	13	14	8	20	13	6	11	9	1	-
	100.0	43.2	35.1	37.8	21.6	54.1	35.1	16.2	29.7	24.3	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	497	221	283	180	74	266	246	133	171	143	12	2
	100.0	44.5	56.9	36.2	14.9	53.5	49.5	26.8	34.4	28.8	2.4	0.4
5～9名	221	103	124	97	27	124	95	68	72	61	4	-
	100.0	46.6	56.1	43.9	12.2	56.1	43.0	30.8	32.6	27.6	1.8	-
10～29名	262	138	140	112	29	154	132	90	103	95	2	2
	100.0	52.7	53.4	42.7	11.1	58.8	50.4	34.4	39.3	36.3	0.8	0.8
30～49名	46	24	23	19	12	24	26	15	19	21	-	2
	100.0	52.2	50.0	41.3	26.1	52.2	56.5	32.6	41.3	45.7	-	4.3
50～99名	43	30	20	13	8	29	27	20	18	18	1	-
	100.0	69.8	46.5	30.2	18.6	67.4	62.8	46.5	41.9	41.9	2.3	-
100名以上	36	25	19	19	10	20	26	22	21	19	-	-
	100.0	69.4	52.8	52.8	27.8	55.6	72.2	61.1	58.3	52.8	-	-
F8b. 営業利益												
増加	130	71	70	57	22	68	68	36	52	46	4	1
	100.0	54.6	53.8	43.8	16.9	52.3	52.3	27.7	40.0	35.4	3.1	0.8
やや増加	391	201	214	154	57	216	186	106	149	138	3	4
	100.0	51.4	54.7	39.4	14.6	55.2	47.6	27.1	38.1	35.3	0.8	1.0
変わらない	331	163	182	106	45	157	133	87	100	89	6	4
	100.0	49.2	55.0	32.0	13.6	47.4	40.2	26.3	30.2	26.9	1.8	1.2
やや減少	818	391	476	314	119	426	371	194	317	244	12	13
	100.0	47.8	58.2	38.4	14.5	52.1	45.4	23.7	38.8	29.8	1.5	1.6
減少	1464	683	806	538	198	772	643	386	500	386	42	20
	100.0	46.7	55.1	36.7	13.5	52.7	43.9	26.4	34.2	26.4	2.9	1.4

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問13付問1. Off-JTの内容(MA)

	調査数	4S（整理・整頓・清掃・清潔）など、仕事をするうえでの基本的な心構えを身につけさせるためのもの	OJTでは習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるためのもの	仕事や作業をスムーズに進める上で必要な専門知識・技能を習得させるためのもの	新たに導入された（導入予定の）設備機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるためのもの	仕事に関連した資格を取得するためのもの	グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの	その他	無回答
全体	1140	511	448	700	322	668	182	26	12
	100.0	44.8	39.3	61.4	28.2	58.6	16.0	2.3	1.1
F3. 業種									
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	106	53	40	59	25	61	6	-	1
	100.0	50.0	37.7	55.7	23.6	57.5	5.7	-	0.9
22.鉄鋼業	69	31	32	43	12	53	14	2	-
	100.0	44.9	46.4	62.3	17.4	76.8	20.3	2.9	-
23.非鉄金属製造業	29	11	18	21	8	18	4	1	-
	100.0	37.9	62.1	72.4	27.6	62.1	13.8	3.4	-
24.金属製品製造業	191	86	68	126	57	123	31	2	1
	100.0	45.0	35.6	66.0	29.8	64.4	16.2	1.0	0.5
25.はん用機械器具製造業	113	48	42	61	35	63	17	2	-
	100.0	42.5	37.2	54.0	31.0	55.8	15.0	1.8	-
26.生産用機械器具製造業	148	54	51	86	53	88	24	5	4
	100.0	36.5	34.5	58.1	35.8	59.5	16.2	3.4	2.7
27.業務用機械器具製造業	60	26	26	41	17	26	15	1	1
	100.0	43.3	43.3	68.3	28.3	43.3	25.0	1.7	1.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	85	42	34	55	34	41	19	3	1
	100.0	49.4	40.0	64.7	40.0	48.2	22.4	3.5	1.2
29.電気機械器具製造業	126	54	43	75	25	70	23	1	3
	100.0	42.9	34.1	59.5	19.8	55.6	18.3	0.8	2.4
30.情報通信機械器具製造業	30	11	16	19	8	17	4	1	-
	100.0	36.7	53.3	63.3	26.7	56.7	13.3	3.3	-
31.輸送用機械器具製造業	181	94	77	112	47	106	24	8	1
	100.0	51.9	42.5	61.9	26.0	58.6	13.3	4.4	0.6
F12(1) 企業規模									
29人以下	48	23	10	28	10	20	2	-	1
	100.0	47.9	20.8	58.3	20.8	41.7	4.2	-	2.1
30人以上～99人以下	653	291	238	400	182	372	101	19	6
	100.0	44.6	36.4	61.3	27.9	57.0	15.5	2.9	0.9
100人以上～299人以下	326	144	141	192	94	207	49	4	5
	100.0	44.2	43.3	58.9	28.8	63.5	15.0	1.2	1.5
300人以上～999人以下	78	35	39	51	23	50	14	2	-
	100.0	44.9	50.0	65.4	29.5	64.1	17.9	2.6	-
1,000人以上～4,999人以下	25	12	13	19	7	13	11	-	-
	100.0	48.0	52.0	76.0	28.0	52.0	44.0	-	-
5,000人以上	10	6	7	10	6	6	5	1	-
	100.0	60.0	70.0	100.0	60.0	60.0	50.0	10.0	-
F6. 生産形態									
量産中心	376	179	145	239	100	215	57	7	1
	100.0	47.6	38.6	63.6	26.6	57.2	15.2	1.9	0.3
多品種少量生産中心	612	265	250	362	173	370	104	14	9
	100.0	43.3	40.8	59.2	28.3	60.5	17.0	2.3	1.5
試作開発中心	39	18	15	25	16	18	8	1	1
	100.0	46.2	38.5	64.1	41.0	46.2	20.5	2.6	2.6
その他	88	33	33	57	28	57	10	2	-
	100.0	37.5	37.5	64.8	31.8	64.8	11.4	2.3	-
Q6. 採用方針									
新卒採用が中心	346	152	146	231	99	218	63	7	3
	100.0	43.9	42.2	66.8	28.6	63.0	18.2	2.0	0.9
どちらかといえば新卒採用が中心	228	112	99	137	62	139	37	5	3
	100.0	49.1	43.4	60.1	27.2	61.0	16.2	2.2	1.3
どちらかといえば中途採用が中心	241	114	95	149	82	144	35	5	2
	100.0	47.3	39.4	61.8	34.0	59.8	14.5	2.1	0.8
中途採用が中心	177	76	62	89	47	104	26	5	3
	100.0	42.9	35.0	50.3	26.6	58.8	14.7	2.8	1.7
Q17. 若手能力開発状況									
うまくいっている	51	25	23	36	16	33	15	1	-
	100.0	49.0	45.1	70.6	31.4	64.7	29.4	2.0	-
ある程度うまくいっている	730	330	293	463	211	428	112	15	6
	100.0	45.2	40.1	63.4	28.9	58.6	15.3	2.1	0.8
あまりうまくいっていない	340	148	123	192	90	195	53	9	4
	100.0	43.5	36.2	56.5	26.5	57.4	15.6	2.6	1.2
まったくうまくいっていない	7	3	3	4	3	4	1	-	-
	100.0	42.9	42.9	57.1	42.9	57.1	14.3	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針									
企業の責任で進める	268	130	116	184	81	175	51	2	3
	100.0	48.5	43.3	68.7	30.2	65.3	19.0	0.7	1.1
企業の責任で進めるに近い	642	281	245	384	192	382	90	15	8
	100.0	43.8	38.2	59.8	29.9	59.5	14.0	2.3	1.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	211	92	76	124	46	104	36	9	-
	100.0	43.6	36.0	58.8	21.8	49.3	17.1	4.3	-
従業員個々人の責任で進める	7	2	4	3	1	3	3	-	-
	100.0	28.6	57.1	42.9	14.3	42.9	42.9	-	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率									
10%未満	35	16	13	26	10	19	4	1	1
	100.0	45.7	37.1	74.3	28.6	54.3	11.4	2.9	2.9
10%以上～30%未満	124	45	51	82	37	73	19	-	1
	100.0	36.3	41.1	66.1	29.8	58.9	15.3	-	0.8
30%以上～50%未満	150	64	56	95	42	77	30	2	-
	100.0	42.7	37.3	63.3	28.0	51.3	20.0	1.3	-
50%以上～70%未満	359	141	151	214	100	232	53	13	2
	100.0	39.3	42.1	59.6	27.9	64.6	14.8	3.6	0.6
70%以上～90%未満	328	167	122	201	95	192	54	3	6
	100.0	50.9	37.2	61.3	29.0	58.5	16.5	0.9	1.8
90%以上	58	29	19	32	14	30	8	3	-
	100.0	50.0	32.8	55.2	24.1	51.7	13.8	5.2	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率									
10%未満	23	13	6	15	5	10	3	1	1
	100.0	56.5	26.1	65.2	21.7	43.5	13.0	4.3	4.3
10%以上～30%未満	264	109	103	157	66	147	34	7	1
	100.0	41.3	39.0	59.5	25.0	55.7	12.9	2.7	0.4
30%以上～50%未満	451	201	169	279	134	284	75	8	5
	100.0	44.6	37.5	61.9	29.7	63.0	16.6	1.8	1.1
50%以上～70%未満	247	114	102	157	75	146	40	3	2
	100.0	46.2	41.3	63.6	30.4	59.1	16.2	1.2	0.8
70%以上～90%未満	73	33	33	40	21	34	15	4	-
	100.0	45.2	45.2	54.8	28.8	46.6	20.5	5.5	-
90%以上	11	4	6	8	3	8	-	-	-
	100.0	36.4	54.5	72.7	27.3	72.7	-	-	-
問19付問. 技能者非正規人数									
1～4名	171	79	71	111	52	101	27	4	2
	100.0	46.2	41.5	64.9	30.4	59.1	15.8	2.3	1.2
5～9名	72	40	28	38	13	32	11	1	1
	100.0	55.6	38.9	52.8	18.1	44.4	15.3	1.4	1.4
10～29名	103	49	39	48	32	57	14	4	2
	100.0	47.6	37.9	46.6	31.1	55.3	13.6	3.9	1.9
30～49名	19	10	9	11	4	11	2	-	-
	100.0	52.6	47.4	57.9	21.1	57.9	10.5	-	-
50～99名	18	10	10	11	7	11	1	-	-
	100.0	55.6	55.6	61.1	38.9	61.1	5.6	-	-
100名以上	21	11	15	15	6	9	8	-	-
	100.0	52.4	71.4	71.4	28.6	42.9	38.1	-	-
F8b. 営業利益									
増加	52	23	25	29	17	31	9	2	1
	100.0	44.2	48.1	55.8	32.7	59.6	17.3	3.8	1.9
やや増加	149	62	71	96	43	84	19	3	-
	100.0	41.6	47.7	64.4	28.9	56.4	12.8	2.0	-
変わらない	100	44	36	61	25	55	13	3	-
	100.0	44.0	36.0	61.0	25.0	55.0	13.0	3.0	-
やや減少	317	143	130	181	93	183	46	4	3
	100.0	45.1	41.0	57.1	29.3	57.7	14.5	1.3	0.9
減少	500	227	176	318	138	302	90	13	7
	100.0	45.4	35.2	63.6	27.6	60.4	18.0	2.6	1.4

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問13付問2. 支援の内容(MA)

	調査数	受講料などの金銭的援助	社内での自主的な勉強会等に対する援助	教育訓練休暇（＝社員が教育訓練に活用できる休暇）の付与	就業時間の配慮	教育訓練機関、通信教育等に関する情報提供	キャリアに関する相談機会を設ける	その他	無回答
全体	923	838	255	49	200	503	21	27	5
	100.0	90.8	27.6	5.3	21.7	54.5	2.3	2.9	0.5
F3. 業種									
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	103	97	25	9	22	52	-	-	-
	100.0	94.2	24.3	8.7	21.4	50.5	-	-	-
22.鉄鋼業	42	39	9	4	7	21	1	1	-
	100.0	92.9	21.4	9.5	16.7	50.0	2.4	2.4	-
23.非鉄金属製造業	27	25	6	-	5	14	-	-	1
	100.0	92.6	22.2	-	18.5	51.9	-	-	3.7
24.金属製品製造業	119	105	35	13	29	57	4	5	1
	100.0	88.2	29.4	10.9	24.4	47.9	3.4	4.2	0.8
25.はん用機械器具製造業	93	85	34	4	21	62	-	3	-
	100.0	91.4	36.6	4.3	22.6	66.7	-	3.2	-
26.生産用機械器具製造業	114	106	31	5	25	62	4	6	-
	100.0	93.0	27.2	4.4	21.9	54.4	3.5	5.3	-
27.業務用機械器具製造業	59	52	13	2	11	36	2	2	-
	100.0	88.1	22.0	3.4	18.6	61.0	3.4	3.4	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	72	19	2	19	43	2	-	-
	100.0	96.0	25.3	2.7	25.3	57.3	2.7	-	-
29.電気機械器具製造業	127	113	39	5	19	70	4	7	-
	100.0	89.0	30.7	3.9	15.0	55.1	3.1	5.5	-
30.情報通信機械器具製造業	33	29	12	-	3	16	1	-	-
	100.0	87.9	36.4	-	9.1	48.5	3.0	-	-
31.輸送用機械器具製造業	128	112	32	5	39	67	3	3	3
	100.0	87.5	25.0	3.9	30.5	52.3	2.3	2.3	2.3
F12(1) 企業規模									
29人以下	46	41	10	3	12	20	-	-	-
	100.0	89.1	21.7	6.5	26.1	43.5	-	-	-
30人以上～99人以下	500	450	141	35	115	260	10	14	2
	100.0	90.0	28.2	7.0	23.0	52.0	2.0	2.8	0.4
100人以上～299人以下	273	249	71	7	64	160	8	10	3
	100.0	91.2	26.0	2.6	23.4	58.6	2.9	3.7	1.1
300人以上～999人以下	75	71	20	3	5	44	1	3	-
	100.0	94.7	26.7	4.0	6.7	58.7	1.3	4.0	-
1,000人以上～4,999人以下	23	21	11	1	4	14	1	-	-
	100.0	91.3	47.8	4.3	17.4	60.9	4.3	-	-
5,000人以上	6	6	2	-	-	5	1	-	-
	100.0	100.0	33.3	-	-	83.3	16.7	-	-
F6. 生産形態									
量産中心	310	279	82	16	65	153	4	10	2
	100.0	90.0	26.5	5.2	21.0	49.4	1.3	3.2	0.6
多品種少量生産中心	493	450	137	27	110	287	14	12	2
	100.0	91.3	27.8	5.5	22.3	58.2	2.8	2.4	0.4
試作開発中心	29	28	9	2	9	18	1	1	-
	100.0	96.6	31.0	6.9	31.0	62.1	3.4	3.4	-
その他	70	65	23	3	14	36	2	4	-
	100.0	92.9	32.9	4.3	20.0	51.4	2.9	5.7	-
Q6. 採用方針									
新卒採用が中心	274	245	89	13	53	157	9	14	1
	100.0	89.4	32.5	4.7	19.3	57.3	3.3	5.1	0.4
どちらかといえば新卒採用が中心	178	170	46	11	46	87	2	2	1
	100.0	95.5	25.8	6.2	25.8	48.9	1.1	1.1	0.6
どちらかといえば中途採用が中心	199	177	58	10	43	108	4	5	1
	100.0	88.9	29.1	5.0	21.6	54.3	2.0	2.5	0.5
中途採用が中心	148	136	39	13	28	75	5	2	2
	100.0	91.9	26.4	8.8	18.9	50.7	3.4	1.4	1.4
Q17. 若手能力開発状況									
うまくいっている	53	47	17	4	14	24	2	2	1
	100.0	88.7	32.1	7.5	26.4	45.3	3.8	3.8	1.9
ある程度うまくいっている	587	538	180	28	119	328	15	20	3
	100.0	91.7	30.7	4.8	20.3	55.9	2.6	3.4	0.5
あまりうまくいっていない	269	244	54	16	66	148	4	4	-
	100.0	90.7	20.1	5.9	24.5	55.0	1.5	1.5	-
まったくうまくいっていない	5	4	-	-	-	-	-	1	-
	100.0	80.0	-	-	-	-	-	20.0	-
Q18(1)③. 能力開発方針									
企業の責任で進める	199	181	65	16	63	114	10	6	1
	100.0	91.0	32.7	8.0	31.7	57.3	5.0	3.0	0.5
企業の責任で進めるに近い	535	492	141	22	104	291	9	14	1
	100.0	92.0	26.4	4.1	19.4	54.4	1.7	2.6	0.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	174	153	43	8	32	91	2	6	2
	100.0	87.9	24.7	4.6	18.4	52.3	1.1	3.4	1.1
従業員個々人の責任で進める	9	7	3	2	1	5	-	1	-
	100.0	77.8	33.3	22.2	11.1	55.6	-	11.1	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率									
10%未満	34	30	9	-	7	22	-	1	-
	100.0	88.2	26.5	-	20.6	64.7	-	2.9	-
10%以上～30%未満	119	106	28	6	21	65	5	7	-
	100.0	89.1	23.5	5.0	17.6	54.6	4.2	5.9	-
30%以上～50%未満	144	127	40	10	30	86	3	5	1
	100.0	88.2	27.8	6.9	20.8	59.7	2.1	3.5	0.7
50%以上～70%未満	258	243	68	17	54	136	6	5	1
	100.0	94.2	26.4	6.6	20.9	52.7	2.3	1.9	0.4
70%以上～90%未満	261	238	71	14	65	142	4	5	2
	100.0	91.2	27.2	5.4	24.9	54.4	1.5	1.9	0.8
90%以上	52	47	14	2	10	23	1	2	-
	100.0	90.4	26.9	3.8	19.2	44.2	1.9	3.8	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率									
10%未満	26	24	5	1	3	14	-	2	-
	100.0	92.3	19.2	3.8	11.5	53.8	-	7.7	-
10%以上～30%未満	228	204	58	11	45	128	4	7	-
	100.0	89.5	25.4	4.8	19.7	56.1	1.8	3.1	-
30%以上～50%未満	334	309	98	15	76	190	10	10	1
	100.0	92.5	29.3	4.5	22.8	56.9	3.0	3.0	0.3
50%以上～70%未満	206	189	53	12	50	115	5	5	2
	100.0	91.7	25.7	5.8	24.3	55.8	2.4	2.4	1.0
70%以上～90%未満	62	56	24	6	16	25	1	-	1
	100.0	90.3	38.7	9.7	25.8	40.3	1.6	-	1.6
90%以上	9	7	1	-	1	5	-	1	-
	100.0	77.8	11.1	-	11.1	55.6	-	11.1	-
問19付問. 技能者非正規人数									
1～4名	143	133	36	8	32	80	2	2	-
	100.0	93.0	25.2	5.6	22.4	55.9	1.4	1.4	-
5～9名	61	58	15	3	10	34	1	2	-
	100.0	95.1	24.6	4.9	16.4	55.7	1.6	3.3	-
10～29名	95	87	35	5	19	57	4	2	1
	100.0	91.6	36.8	5.3	20.0	60.0	4.2	2.1	1.1
30～49名	21	20	5	1	3	12	-	1	-
	100.0	95.2	23.8	4.8	14.3	57.1	-	4.8	-
50～99名	18	16	6	-	2	10	1	-	-
	100.0	88.9	33.3	-	11.1	55.6	5.6	-	-
100名以上	19	19	3	-	-	11	-	1	-
	100.0	100.0	15.8	-	-	57.9	-	5.3	-
F8b. 営業利益									
増加	46	43	19	4	12	24	3	1	-
	100.0	93.5	41.3	8.7	26.1	52.2	6.5	2.2	-
やや増加	138	129	32	5	27	71	5	2	-
	100.0	93.5	23.2	3.6	19.6	51.4	3.6	1.4	-
変わらない	89	82	25	6	16	40	1	4	-
	100.0	92.1	28.1	6.7	18.0	44.9	1.1	4.5	-
やや減少	244	220	70	11	56	134	4	9	2
	100.0	90.2	28.7	4.5	23.0	54.9	1.6	3.7	0.8
減少	386	350	102	20	83	220	7	11	3
	100.0	90.7	26.4	5.2	21.5	57.0	1.8	2.8	0.8

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問14. 若年技能系正社員の育成を主に担当している人(SA)

	調査数	年の近い技能系正社員	ベテランの技能系正社員	直属の上司	定年後継続雇用されている技能系社員	社長・役員などの経営トップ層	その他	無回答
全体	3229	420	998	1211	55	66	12	467
	100.0	13.0	30.9	37.5	1.7	2.0	0.4	14.5
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	51	86	120	6	9	3	52
	100.0	15.6	26.3	36.7	1.8	2.8	0.9	15.9
22.鉄鋼業	161	27	48	54	6	2	-	24
	100.0	16.8	29.8	33.5	3.7	1.2	-	14.9
23.非鉄金属製造業	89	14	21	34	2	2	2	14
	100.0	15.7	23.6	38.2	2.2	2.2	2.2	15.7
24.金属製品製造業	534	59	173	211	7	14	-	70
	100.0	11.0	32.4	39.5	1.3	2.6	-	13.1
25.はん用機械器具製造業	317	39	105	104	8	5	2	54
	100.0	12.3	33.1	32.8	2.5	1.6	0.6	17.0
26.生産用機械器具製造業	405	39	135	150	9	7	2	63
	100.0	9.6	33.3	37.0	2.2	1.7	0.5	15.6
27.業務用機械器具製造業	181	33	58	60	2	5	1	22
	100.0	18.2	32.0	33.1	1.1	2.8	0.6	12.2
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	30	81	116	4	5	1	34
	100.0	11.1	29.9	42.8	1.5	1.8	0.4	12.5
29.電気機械器具製造業	366	60	115	132	3	5	-	51
	100.0	16.4	31.4	36.1	0.8	1.4	-	13.9
30.情報通信機械器具製造業	95	12	31	34	1	1	-	16
	100.0	12.6	32.6	35.8	1.1	1.1	-	16.8
31.輸送用機械器具製造業	473	56	143	192	6	11	1	64
	100.0	11.8	30.2	40.6	1.3	2.3	0.2	13.5
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	25	98	97	8	11	1	36
	100.0	9.1	35.5	35.1	2.9	4.0	0.4	13.0
30人以上～99人以下	1965	231	599	754	38	49	7	287
	100.0	11.8	30.5	38.4	1.9	2.5	0.4	14.6
100人以上～299人以下	787	120	242	295	7	6	3	114
	100.0	15.2	30.7	37.5	0.9	0.8	0.4	14.5
300人以上～999人以下	152	37	42	55	1	-	1	16
	100.0	24.3	27.6	36.2	0.7	-	0.7	10.5
1,000人以上～4,999人以下	36	3	12	7	1	-	-	13
	100.0	8.3	33.3	19.4	2.8	-	-	36.1
5,000人以上	12	4	5	2	-	-	-	1
	100.0	33.3	41.7	16.7	-	-	-	8.3
F6. 生産形態								
量産中心	1054	136	288	446	12	21	3	148
	100.0	12.9	27.3	42.3	1.1	2.0	0.3	14.0
多品種少量生産中心	1702	231	543	624	31	34	7	232
	100.0	13.6	31.9	36.7	1.8	2.0	0.4	13.6
試作開発中心	109	12	38	35	1	5	-	18
	100.0	11.0	34.9	32.1	0.9	4.6	-	16.5
その他	253	36	97	73	6	3	2	36
	100.0	14.2	38.3	28.9	2.4	1.2	0.8	14.2
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	145	204	270	4	9	3	98
	100.0	19.8	27.8	36.8	0.5	1.2	0.4	13.4
どちらかといえば新卒採用が中心	503	76	152	191	8	4	2	70
	100.0	15.1	30.2	38.0	1.6	0.8	0.4	13.9
どちらかといえば中途採用が中心	643	69	205	237	17	13	1	101
	100.0	10.7	31.9	36.9	2.6	2.0	0.2	15.7
中途採用が中心	644	69	219	235	15	20	2	84
	100.0	10.7	34.0	36.5	2.3	3.1	0.3	13.0
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	24	40	50	4	6	1	16
	100.0	17.0	28.4	35.5	2.8	4.3	0.7	11.3
ある程度うまくいっている	1995	264	658	720	31	37	7	278
	100.0	13.2	33.0	36.1	1.6	1.9	0.4	13.9
あまりうまくいっていない	961	123	270	405	18	20	3	122
	100.0	12.8	28.1	42.1	1.9	2.1	0.3	12.7
まったくうまくいっていない	34	5	15	12	-	-	-	2
	100.0	14.7	44.1	35.3	-	-	-	5.9
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	75	192	215	9	16	3	83
	100.0	12.6	32.4	36.3	1.5	2.7	0.5	14.0
企業の責任で進めるに近い	1756	203	529	711	29	36	6	242
	100.0	11.6	30.1	40.5	1.7	2.1	0.3	13.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	129	255	257	11	10	3	85
	100.0	17.2	34.0	34.3	1.5	1.3	0.4	11.3
従業員個々人の責任で進める	48	8	14	15	4	1	-	6
	100.0	16.7	29.2	31.3	8.3	2.1	-	12.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	15	34	54	3	4	-	20
	100.0	11.5	26.2	41.5	2.3	3.1	-	15.4
10%以上～30%未満	338	42	109	130	6	4	-	47
	100.0	12.4	32.2	38.5	1.8	1.2	-	13.9
30%以上～50%未満	465	79	132	179	8	10	2	55
	100.0	17.0	28.4	38.5	1.7	2.2	0.4	11.8
50%以上～70%未満	881	107	291	337	15	11	5	115
	100.0	12.1	33.0	38.3	1.7	1.2	0.6	13.1
70%以上～90%未満	955	108	314	362	14	23	3	131
	100.0	11.3	32.9	37.9	1.5	2.4	0.3	13.7
90%以上	203	30	57	72	6	8	-	30
	100.0	14.8	28.1	35.5	3.0	3.9	-	14.8
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	13	46	60	2	3	-	22
	100.0	8.9	31.5	41.1	1.4	2.1	-	15.1
10%以上～30%未満	915	93	322	335	16	26	6	117
	100.0	10.2	35.2	36.6	1.7	2.8	0.7	12.8
30%以上～50%未満	1074	126	349	405	29	18	3	144
	100.0	11.7	32.5	37.7	2.7	1.7	0.3	13.4
50%以上～70%未満	617	107	155	254	5	10	2	84
	100.0	17.3	25.1	41.2	0.8	1.6	0.3	13.6
70%以上～90%未満	193	41	53	72	2	5	1	19
	100.0	21.2	27.5	37.3	1.0	2.6	0.5	9.8
90%以上	37	8	9	15	-	1	-	4
	100.0	21.6	24.3	40.5	-	2.7	-	10.8
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	65	144	196	7	8	2	75
	100.0	13.1	29.0	39.4	1.4	1.6	0.4	15.1
5～9名	221	26	62	95	4	5	1	28
	100.0	11.8	28.1	43.0	1.8	2.3	0.5	12.7
10～29名	262	38	68	108	2	6	1	39
	100.0	14.5	26.0	41.2	0.8	2.3	0.4	14.9
30～49名	46	6	10	19	-	1	-	10
	100.0	13.0	21.7	41.3	-	2.2	-	21.7
50～99名	43	6	16	13	-	-	-	8
	100.0	14.0	37.2	30.2	-	-	-	18.6
100名以上	36	11	11	12	-	-	-	2
	100.0	30.6	30.6	33.3	-	-	-	5.6
F8b. 営業利益								
増加	130	19	40	40	1	2	1	27
	100.0	14.6	30.8	30.8	0.8	1.5	0.8	20.8
やや増加	391	58	115	144	11	8	1	54
	100.0	14.8	29.4	36.8	2.8	2.0	0.3	13.8
変わらない	331	52	108	116	4	6	1	44
	100.0	15.7	32.6	35.0	1.2	1.8	0.3	13.3
やや減少	818	100	255	324	11	15	2	111
	100.0	12.2	31.2	39.6	1.3	1.8	0.2	13.6
減少	1464	180	454	561	26	34	7	202
	100.0	12.3	31.0	38.3	1.8	2.3	0.5	13.8

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問15. 若年技能系正社員の育成を進めるため、職場の管理者・監督者を対象として行っている取組み(MA)

	調査数	管理者・監督者に、部下の教育についてのマニュアルを配布	部下の教育・管理に関する研修	管理者・監督者に部下の育成計画を立てさせる	部下の教育に関する項目を管理者・監督者の評価項目とする	その他	管理者・監督者を対象とした取組みは特には行っていない	無回答
全体	3229	220	845	1069	632	50	1160	115
	100.0	6.8	26.2	33.1	19.6	1.5	35.9	3.6
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	28	76	107	61	4	127	10
	100.0	8.6	23.2	32.7	18.7	1.2	38.8	3.1
22.鉄鋼業	161	5	37	51	33	2	54	8
	100.0	3.1	23.0	31.7	20.5	1.2	33.5	5.0
23.非鉄金属製造業	89	3	30	40	33	3	15	3
	100.0	3.4	33.7	44.9	37.1	3.4	16.9	3.4
24.金属製品製造業	534	43	117	153	99	10	211	15
	100.0	8.1	21.9	28.7	18.5	1.9	39.5	2.8
25.はん用機械器具製造業	317	20	83	114	57	3	116	7
	100.0	6.3	26.2	36.0	18.0	0.9	36.6	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	23	97	116	80	4	179	10
	100.0	5.7	24.0	28.6	19.8	1.0	44.2	2.5
27.業務用機械器具製造業	181	10	50	59	43	4	60	11
	100.0	5.5	27.6	32.6	23.8	2.2	33.1	6.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	18	79	106	54	2	79	15
	100.0	6.6	29.2	39.1	19.9	0.7	29.2	5.5
29.電気機械器具製造業	366	28	101	131	73	9	119	17
	100.0	7.7	27.6	35.8	19.9	2.5	32.5	4.6
30.情報通信機械器具製造業	95	5	26	30	16	-	33	6
	100.0	5.3	27.4	31.6	16.8	-	34.7	6.3
31.輸送用機械器具製造業	473	36	145	162	80	9	162	13
	100.0	7.6	30.7	34.2	16.9	1.9	34.2	2.7
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	19	35	45	36	8	144	17
	100.0	6.9	12.7	16.3	13.0	2.9	52.2	6.2
30人以上～99人以下	1965	130	442	586	358	29	797	67
	100.0	6.6	22.5	29.8	18.2	1.5	40.6	3.4
100人以上～299人以下	787	54	273	343	177	9	185	27
	100.0	6.9	34.7	43.6	22.5	1.1	23.5	3.4
300人以上～999人以下	152	11	60	67	45	2	31	4
	100.0	7.2	39.5	44.1	29.6	1.3	20.4	2.6
1,000人以上～4,999人以下	36	3	25	20	11	2	1	-
	100.0	8.3	69.4	55.6	30.6	5.6	2.8	-
5,000人以上	12	3	10	8	5	-	1	-
	100.0	25.0	83.3	66.7	41.7	-	8.3	-
F6. 生産形態								
量産中心	1054	76	303	386	203	11	346	32
	100.0	7.2	28.7	36.6	19.3	1.0	32.8	3.0
多品種少量生産中心	1702	113	452	567	346	31	632	37
	100.0	6.6	26.6	33.3	20.3	1.8	37.1	2.2
試作開発中心	109	6	20	33	23	1	41	5
	100.0	5.5	18.3	30.3	21.1	0.9	37.6	4.6
その他	253	17	53	62	45	5	105	15
	100.0	6.7	20.9	24.5	17.8	2.0	41.5	5.9
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	61	266	304	176	11	183	14
	100.0	8.3	36.3	41.5	24.0	1.5	25.0	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	44	159	209	116	5	143	10
	100.0	8.7	31.6	41.6	23.1	1.0	28.4	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	48	166	225	135	13	219	15
	100.0	7.5	25.8	35.0	21.0	2.0	34.1	2.3
中途採用が中心	644	30	127	176	105	11	305	8
	100.0	4.7	19.7	27.3	16.3	1.7	47.4	1.2
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	15	46	51	33	3	39	2
	100.0	10.6	32.6	36.2	23.4	2.1	27.7	1.4
ある程度うまくいっている	1995	154	585	741	414	31	645	42
	100.0	7.7	29.3	37.1	20.8	1.6	32.3	2.1
あまりうまくいっていない	961	49	196	259	177	15	437	16
	100.0	5.1	20.4	27.0	18.4	1.6	45.5	1.7
まったくうまくいっていない	34	-	8	8	2	-	20	-
	100.0	-	23.5	23.5	5.9	-	58.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	71	183	230	138	14	177	5
	100.0	12.0	30.9	38.8	23.3	2.4	29.8	0.8
企業の責任で進めるに近い	1756	109	506	634	378	26	578	32
	100.0	6.2	28.8	36.1	21.5	1.5	32.9	1.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	38	143	187	107	9	365	19
	100.0	5.1	19.1	24.9	14.3	1.2	48.7	2.5
従業員個々人の責任で進める	48	2	7	10	5	1	26	3
	100.0	4.2	14.6	20.8	10.4	2.1	54.2	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	6	33	42	23	-	45	8
	100.0	4.6	25.4	32.3	17.7	-	34.6	6.2
10%以上～30%未満	338	29	97	125	69	2	112	11
	100.0	8.6	28.7	37.0	20.4	0.6	33.1	3.3
30%以上～50%未満	465	31	121	160	108	6	163	12
	100.0	6.7	26.0	34.4	23.2	1.3	35.1	2.6
50%以上～70%未満	881	56	232	294	164	12	321	17
	100.0	6.4	26.3	33.4	18.6	1.4	36.4	1.9
70%以上～90%未満	955	65	254	321	192	17	354	16
	100.0	6.8	26.6	33.6	20.1	1.8	37.1	1.7
90%以上	203	14	55	54	30	7	85	7
	100.0	6.9	27.1	26.6	14.8	3.4	41.9	3.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	14	24	38	20	1	69	11
	100.0	9.6	16.4	26.0	13.7	0.7	47.3	7.5
10%以上～30%未満	915	50	191	273	161	14	403	25
	100.0	5.5	20.9	29.8	17.6	1.5	44.0	2.7
30%以上～50%未満	1074	70	303	379	226	21	359	21
	100.0	6.5	28.2	35.3	21.0	2.0	33.4	2.0
50%以上～70%未満	617	54	205	235	128	7	176	9
	100.0	8.8	33.2	38.1	20.7	1.1	28.5	1.5
70%以上～90%未満	193	16	53	69	44	1	60	3
	100.0	8.3	27.5	35.8	22.8	0.5	31.1	1.6
90%以上	37	2	13	11	6	1	11	1
	100.0	5.4	35.1	29.7	16.2	2.7	29.7	2.7
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	32	145	179	101	4	170	9
	100.0	6.4	29.2	36.0	20.3	0.8	34.2	1.8
5～9名	221	19	62	75	45	-	83	2
	100.0	8.6	28.1	33.9	20.4	-	37.6	0.9
10～29名	262	23	92	104	58	2	67	5
	100.0	8.8	35.1	39.7	22.1	0.8	25.6	1.9
30～49名	46	4	15	22	13	2	8	3
	100.0	8.7	32.6	47.8	28.3	4.3	17.4	6.5
50～99名	43	4	17	18	9	1	11	-
	100.0	9.3	39.5	41.9	20.9	2.3	25.6	-
100名以上	36	6	20	19	10	1	6	-
	100.0	16.7	55.6	52.8	27.8	2.8	16.7	-
F8b. 営業利益								
増加	130	10	40	54	31	-	39	5
	100.0	7.7	30.8	41.5	23.8	-	30.0	3.8
やや増加	391	33	117	151	87	6	123	11
	100.0	8.4	29.9	38.6	22.3	1.5	31.5	2.8
変わらない	331	20	102	102	65	2	114	11
	100.0	6.0	30.8	30.8	19.6	0.6	34.4	3.3
やや減少	818	49	217	273	158	14	297	21
	100.0	6.0	26.5	33.4	19.3	1.7	36.3	2.6
減少	1464	103	350	468	274	26	557	47
	100.0	7.0	23.9	32.0	18.7	1.8	38.0	3.2

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問16 (1) a. 若年技能系正社員の平均水準(仕事の遂行能力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	14	190	2028	802	68	127
	100.0	0.4	5.9	62.8	24.8	2.1	3.9
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	327	2	21	207	72	12	13
	100.0	0.6	6.4	63.3	22.0	3.7	4.0
22.鉄鋼業	161	1	6	103	38	3	10
	100.0	0.6	3.7	64.0	23.6	1.9	6.2
23.非鉄金属製造業	89	-	10	63	11	-	5
	100.0	-	11.2	70.8	12.4	-	5.6
24.金属製品製造業	534	3	23	327	157	10	14
	100.0	0.6	4.3	61.2	29.4	1.9	2.6
25.はん用機械器具製造業	317	-	17	194	93	6	7
	100.0	-	5.4	61.2	29.3	1.9	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	4	28	242	110	12	9
	100.0	1.0	6.9	59.8	27.2	3.0	2.2
27.業務用機械器具製造業	181	-	9	105	47	5	15
	100.0	-	5.0	58.0	26.0	2.8	8.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	21	176	56	2	15
	100.0	0.4	7.7	64.9	20.7	0.7	5.5
29.電気機械器具製造業	366	1	21	224	99	6	15
	100.0	0.3	5.7	61.2	27.0	1.6	4.1
30.情報通信機械器具製造業	95	-	7	61	16	3	8
	100.0	-	7.4	64.2	16.8	3.2	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	2	26	321	100	9	15
	100.0	0.4	5.5	67.9	21.1	1.9	3.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	2	22	148	66	15	23
	100.0	0.7	8.0	53.6	23.9	5.4	8.3
30人以上～99人以下	1965	10	107	1195	535	41	77
	100.0	0.5	5.4	60.8	27.2	2.1	3.9
100人以上～299人以下	787	2	48	520	179	12	26
	100.0	0.3	6.1	66.1	22.7	1.5	3.3
300人以上～999人以下	152	-	8	122	21	-	1
	100.0	-	5.3	80.3	13.8	-	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	-	4	32	-	-	-
	100.0	-	11.1	88.9	-	-	-
5,000人以上	12	-	1	11	-	-	-
	100.0	-	8.3	91.7	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	4	62	703	243	18	24
	100.0	0.4	5.9	66.7	23.1	1.7	2.3
多品種少量生産中心	1702	8	94	1073	441	40	46
	100.0	0.5	5.5	63.0	25.9	2.4	2.7
試作開発中心	109	-	10	57	36	1	5
	100.0	-	9.2	52.3	33.0	0.9	4.6
その他	253	2	16	144	65	8	18
	100.0	0.8	6.3	56.9	25.7	3.2	7.1
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	1	44	500	160	12	16
	100.0	0.1	6.0	68.2	21.8	1.6	2.2
どちらかといえば新卒採用が中心	503	1	27	322	137	9	7
	100.0	0.2	5.4	64.0	27.2	1.8	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	5	37	384	187	19	11
	100.0	0.8	5.8	59.7	29.1	3.0	1.7
中途採用が中心	644	5	45	401	163	18	12
	100.0	0.8	7.0	62.3	25.3	2.8	1.9
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	5	24	106	3	1	2
	100.0	3.5	17.0	75.2	2.1	0.7	1.4
ある程度うまくいっている	1995	8	135	1449	346	16	41
	100.0	0.4	6.8	72.6	17.3	0.8	2.1
あまりうまくいっていない	961	1	30	450	427	41	12
	100.0	0.1	3.1	46.8	44.4	4.3	1.2
まったくうまくいっていない	34	-	1	7	17	9	-
	100.0	-	2.9	20.6	50.0	26.5	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	5	42	366	150	18	12
	100.0	0.8	7.1	61.7	25.3	3.0	2.0
企業の責任で進めるに近い	1756	8	95	1173	418	27	35
	100.0	0.5	5.4	66.8	23.8	1.5	2.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	1	50	453	214	20	12
	100.0	0.1	6.7	60.4	28.5	2.7	1.6
従業員個々人の責任で進める	48	-	1	25	16	3	3
	100.0	-	2.1	52.1	33.3	6.3	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	7	71	36	2	14
	100.0	-	5.4	54.6	27.7	1.5	10.8
10%以上～30%未満	338	-	24	229	60	11	14
	100.0	-	7.1	67.8	17.8	3.3	4.1
30%以上～50%未満	465	2	34	299	110	7	13
	100.0	0.4	7.3	64.3	23.7	1.5	2.8
50%以上～70%未満	881	6	48	563	230	18	16
	100.0	0.7	5.4	63.9	26.1	2.0	1.8
70%以上～90%未満	955	5	48	601	267	20	14
	100.0	0.5	5.0	62.9	28.0	2.1	1.5
90%以上	203	1	18	124	47	7	6
	100.0	0.5	8.9	61.1	23.2	3.4	3.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	8	81	32	3	22
	100.0	-	5.5	55.5	21.9	2.1	15.1
10%以上～30%未満	915	3	54	579	232	18	29
	100.0	0.3	5.9	63.3	25.4	2.0	3.2
30%以上～50%未満	1074	6	68	695	272	23	10
	100.0	0.6	6.3	64.7	25.3	2.1	0.9
50%以上～70%未満	617	4	38	401	164	4	6
	100.0	0.6	6.2	65.0	26.6	0.6	1.0
70%以上～90%未満	193	-	5	127	51	9	1
	100.0	-	2.6	65.8	26.4	4.7	0.5
90%以上	37	-	3	24	8	2	-
	100.0	-	8.1	64.9	21.6	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	2	26	327	122	13	7
	100.0	0.4	5.2	65.8	24.5	2.6	1.4
5～9名	221	2	13	145	51	7	3
	100.0	0.9	5.9	65.6	23.1	3.2	1.4
10～29名	262	2	12	171	66	5	6
	100.0	0.8	4.6	65.3	25.2	1.9	2.3
30～49名	46	-	1	33	9	-	3
	100.0	-	2.2	71.7	19.6	-	6.5
50～99名	43	-	2	29	12	-	-
	100.0	-	4.7	67.4	27.9	-	-
100名以上	36	-	3	29	4	-	-
	100.0	-	8.3	80.6	11.1	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	2	17	76	28	3	4
	100.0	1.5	13.1	58.5	21.5	2.3	3.1
やや増加	391	2	26	261	87	6	9
	100.0	0.5	6.6	66.8	22.3	1.5	2.3
変わらない	331	-	24	211	79	8	9
	100.0	-	7.3	63.7	23.9	2.4	2.7
やや減少	818	4	40	551	179	13	31
	100.0	0.5	4.9	67.4	21.9	1.6	3.8
減少	1464	5	76	886	413	36	48
	100.0	0.3	5.2	60.5	28.2	2.5	3.3

問16 (1) b. 若年技能系正社員の平均水準(担当業務に必要な専門知識・技能)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	7	132	1686	1143	127	134
	100.0	0.2	4.1	52.2	35.4	3.9	4.1
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	327	1	11	166	117	14	18
	100.0	0.3	3.4	50.8	35.8	4.3	5.5
22.鉄鋼業	161	-	4	83	59	5	10
	100.0	-	2.5	51.6	36.6	3.1	6.2
23.非鉄金属製造業	89	-	3	51	31	1	3
	100.0	-	3.4	57.3	34.8	1.1	3.4
24.金属製品製造業	534	2	14	267	208	30	13
	100.0	0.4	2.6	50.0	39.0	5.6	2.4
25.はん用機械器具製造業	317	-	11	165	123	11	7
	100.0	-	3.5	52.1	38.8	3.5	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	1	25	208	143	17	11
	100.0	0.2	6.2	51.4	35.3	4.2	2.7
27.業務用機械器具製造業	181	1	7	93	55	9	16
	100.0	0.6	3.9	51.4	30.4	5.0	8.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	19	143	87	7	14
	100.0	0.4	7.0	52.8	32.1	2.6	5.2
29.電気機械器具製造業	366	-	20	202	115	13	16
	100.0	-	5.5	55.2	31.4	3.6	4.4
30.情報通信機械器具製造業	95	-	5	49	27	6	8
	100.0	-	5.3	51.6	28.4	6.3	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	1	13	255	173	14	17
	100.0	0.2	2.7	53.9	36.6	3.0	3.6
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	1	11	127	90	22	25
	100.0	0.4	4.0	46.0	32.6	8.0	9.1
30人以上～99人以下	1965	5	76	978	740	86	80
	100.0	0.3	3.9	49.8	37.7	4.4	4.1
100人以上～299人以下	787	1	33	443	263	18	29
	100.0	0.1	4.2	56.3	33.4	2.3	3.7
300人以上～999人以下	152	-	6	102	44	-	-
	100.0	-	3.9	67.1	28.9	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	5	25	5	1	-
	100.0	-	13.9	69.4	13.9	2.8	-
5,000人以上	12	-	1	11	-	-	-
	100.0	-	8.3	91.7	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	1	38	578	369	41	27
	100.0	0.1	3.6	54.8	35.0	3.9	2.6
多品種少量生産中心	1702	4	69	888	625	65	51
	100.0	0.2	4.1	52.2	36.7	3.8	3.0
試作開発中心	109	1	9	51	38	5	5
	100.0	0.9	8.3	46.8	34.9	4.6	4.6
その他	253	1	11	124	85	13	19
	100.0	0.4	4.3	49.0	33.6	5.1	7.5
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	1	33	426	244	12	17
	100.0	0.1	4.5	58.1	33.3	1.6	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	1	16	251	204	22	9
	100.0	0.2	3.2	49.9	40.6	4.4	1.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	3	27	305	265	34	9
	100.0	0.5	4.2	47.4	41.2	5.3	1.4
中途採用が中心	644	2	30	321	239	39	13
	100.0	0.3	4.7	49.8	37.1	6.1	2.0
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	2	19	104	12	2	2
	100.0	1.4	13.5	73.8	8.5	1.4	1.4
ある程度うまくいっている	1995	4	91	1240	574	43	43
	100.0	0.2	4.6	62.2	28.8	2.2	2.2
あまりうまくいっていない	961	1	22	330	521	71	16
	100.0	0.1	2.3	34.3	54.2	7.4	1.7
まったくうまくいっていない	34	-	-	4	20	10	-
	100.0	-	-	11.8	58.8	29.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	3	20	304	224	28	14
	100.0	0.5	3.4	51.3	37.8	4.7	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	4	77	966	616	56	37
	100.0	0.2	4.4	55.0	35.1	3.2	2.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	-	34	384	284	34	14
	100.0	-	4.5	51.2	37.9	4.5	1.9
従業員個々人の責任で進める	48	-	1	19	17	8	3
	100.0	-	2.1	39.6	35.4	16.7	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	7	64	41	4	14
	100.0	-	5.4	49.2	31.5	3.1	10.8
10%以上～30%未満	338	-	18	199	94	12	15
	100.0	-	5.3	58.9	27.8	3.6	4.4
30%以上～50%未満	465	1	24	243	168	15	14
	100.0	0.2	5.2	52.3	36.1	3.2	3.0
50%以上～70%未満	881	2	34	471	319	37	18
	100.0	0.2	3.9	53.5	36.2	4.2	2.0
70%以上～90%未満	955	3	30	485	378	43	16
	100.0	0.3	3.1	50.8	39.6	4.5	1.7
90%以上	203	1	11	107	68	8	8
	100.0	0.5	5.4	52.7	33.5	3.9	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	2	80	32	8	24
	100.0	-	1.4	54.8	21.9	5.5	16.4
10%以上～30%未満	915	2	35	488	326	37	27
	100.0	0.2	3.8	53.3	35.6	4.0	3.0
30%以上～50%未満	1074	4	46	597	370	40	17
	100.0	0.4	4.3	55.6	34.5	3.7	1.6
50%以上～70%未満	617	-	32	321	242	15	7
	100.0	-	5.2	52.0	39.2	2.4	1.1
70%以上～90%未満	193	1	4	92	83	11	2
	100.0	0.5	2.1	47.7	43.0	5.7	1.0
90%以上	37	-	4	13	15	5	-
	100.0	-	10.8	35.1	40.5	13.5	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	1	21	245	194	28	8
	100.0	0.2	4.2	49.3	39.0	5.6	1.6
5～9名	221	1	9	125	72	11	3
	100.0	0.5	4.1	56.6	32.6	5.0	1.4
10～29名	262	1	15	129	104	7	6
	100.0	0.4	5.7	49.2	39.7	2.7	2.3
30～49名	46	-	1	29	13	1	2
	100.0	-	2.2	63.0	28.3	2.2	4.3
50～99名	43	-	4	21	17	1	-
	100.0	-	9.3	48.8	39.5	2.3	-
100名以上	36	-	2	22	11	1	-
	100.0	-	5.6	61.1	30.6	2.8	-
F8b. 営業利益							
増加	130	2	11	61	48	4	4
	100.0	1.5	8.5	46.9	36.9	3.1	3.1
やや増加	391	-	15	221	126	21	8
	100.0	-	3.8	56.5	32.2	5.4	2.0
変わらない	331	1	13	189	105	13	10
	100.0	0.3	3.9	57.1	31.7	3.9	3.0
やや減少	818	-	38	439	290	18	33
	100.0	-	4.6	53.7	35.5	2.2	4.0
減少	1464	3	50	741	546	71	53
	100.0	0.2	3.4	50.6	37.3	4.8	3.6

問16 (1) c. 若年技能系正社員の平均水準(関連業務や全社業務に関する幅広い知識)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	3	62	1009	1717	300	138
	100.0	0.1	1.9	31.2	53.2	9.3	4.3
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	1	7	121	148	34	16
	100.0	0.3	2.1	37.0	45.3	10.4	4.9
22.鉄鋼業	161	-	3	44	92	12	10
	100.0	-	1.9	27.3	57.1	7.5	6.2
23.非鉄金属製造業	89	-	-	38	44	4	3
	100.0	-	-	42.7	49.4	4.5	3.4
24.金属製品製造業	534	-	9	138	307	64	16
	100.0	-	1.7	25.8	57.5	12.0	3.0
25.はん用機械器具製造業	317	-	8	88	179	35	7
	100.0	-	2.5	27.8	56.5	11.0	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	1	10	131	204	44	15
	100.0	0.2	2.5	32.3	50.4	10.9	3.7
27.業務用機械器具製造業	181	-	3	64	75	23	16
	100.0	-	1.7	35.4	41.4	12.7	8.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	10	85	149	12	14
	100.0	0.4	3.7	31.4	55.0	4.4	5.2
29.電気機械器具製造業	366	-	3	130	182	35	16
	100.0	-	0.8	35.5	49.7	9.6	4.4
30.情報通信機械器具製造業	95	-	3	29	51	4	8
	100.0	-	3.2	30.5	53.7	4.2	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	-	6	139	280	32	16
	100.0	-	1.3	29.4	59.2	6.8	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	-	6	86	117	37	30
	100.0	-	2.2	31.2	42.4	13.4	10.9
30人以上～99人以下	1965	2	36	580	1065	201	81
	100.0	0.1	1.8	29.5	54.2	10.2	4.1
100人以上～299人以下	787	1	15	246	442	56	27
	100.0	0.1	1.9	31.3	56.2	7.1	3.4
300人以上～999人以下	152	-	3	72	73	4	-
	100.0	-	2.0	47.4	48.0	2.6	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	1	18	15	2	-
	100.0	-	2.8	50.0	41.7	5.6	-
5,000人以上	12	-	1	7	4	-	-
	100.0	-	8.3	58.3	33.3	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	-	23	356	552	96	27
	100.0	-	2.2	33.8	52.4	9.1	2.6
多品種少量生産中心	1702	2	28	517	944	158	53
	100.0	0.1	1.6	30.4	55.5	9.3	3.1
試作開発中心	109	-	5	30	57	11	6
	100.0	-	4.6	27.5	52.3	10.1	5.5
その他	253	1	4	75	127	26	20
	100.0	0.4	1.6	29.6	50.2	10.3	7.9
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	1	11	238	408	56	19
	100.0	0.1	1.5	32.5	55.7	7.6	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	-	7	140	299	46	11
	100.0	-	1.4	27.8	59.4	9.1	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	1	13	185	366	68	10
	100.0	0.2	2.0	28.8	56.9	10.6	1.6
中途採用が中心	644	1	12	195	341	83	12
	100.0	0.2	1.9	30.3	53.0	12.9	1.9
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	2	6	93	35	2	3
	100.0	1.4	4.3	66.0	24.8	1.4	2.1
ある程度うまくいっている	1995	-	45	740	1057	111	42
	100.0	-	2.3	37.1	53.0	5.6	2.1
あまりうまくいっていない	961	1	11	171	594	164	20
	100.0	0.1	1.1	17.8	61.8	17.1	2.1
まったくうまくいっていない	34	-	-	1	16	17	-
	100.0	-	-	2.9	47.1	50.0	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	2	8	178	326	65	14
	100.0	0.3	1.3	30.0	55.0	11.0	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	1	38	580	968	133	36
	100.0	0.1	2.2	33.0	55.1	7.6	2.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	-	14	230	401	88	17
	100.0	-	1.9	30.7	53.5	11.7	2.3
従業員個々人の責任で進める	48	-	1	13	18	12	4
	100.0	-	2.1	27.1	37.5	25.0	8.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	5	40	59	11	15
	100.0	-	3.8	30.8	45.4	8.5	11.5
10%以上～30%未満	338	-	13	144	144	22	15
	100.0	-	3.8	42.6	42.6	6.5	4.4
30%以上～50%未満	465	1	11	157	245	39	12
	100.0	0.2	2.4	33.8	52.7	8.4	2.6
50%以上～70%未満	881	1	13	258	503	88	18
	100.0	0.1	1.5	29.3	57.1	10.0	2.0
70%以上～90%未満	955	1	10	276	543	106	19
	100.0	0.1	1.0	28.9	56.9	11.1	2.0
90%以上	203	-	6	64	107	18	8
	100.0	-	3.0	31.5	52.7	8.9	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	2	51	59	11	23
	100.0	-	1.4	34.9	40.4	7.5	15.8
10%以上～30%未満	915	-	16	317	471	80	31
	100.0	-	1.7	34.6	51.5	8.7	3.4
30%以上～50%未満	1074	2	21	342	588	105	16
	100.0	0.2	2.0	31.8	54.7	9.8	1.5
50%以上～70%未満	617	-	11	189	356	53	8
	100.0	-	1.8	30.6	57.7	8.6	1.3
70%以上～90%未満	193	1	2	43	125	21	1
	100.0	0.5	1.0	22.3	64.8	10.9	0.5
90%以上	37	-	3	9	18	7	-
	100.0	-	8.1	24.3	48.6	18.9	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	-	14	150	270	54	9
	100.0	-	2.8	30.2	54.3	10.9	1.8
5～9名	221	-	11	78	111	18	3
	100.0	-	5.0	35.3	50.2	8.1	1.4
10～29名	262	1	4	85	154	11	7
	100.0	0.4	1.5	32.4	58.8	4.2	2.7
30～49名	46	-	-	15	28	1	2
	100.0	-	-	32.6	60.9	2.2	4.3
50～99名	43	-	1	18	21	3	-
	100.0	-	2.3	41.9	48.8	7.0	-
100名以上	36	-	1	14	18	3	-
	100.0	-	2.8	38.9	50.0	8.3	-
F8b. 営業利益							
増加	130	1	3	46	67	9	4
	100.0	0.8	2.3	35.4	51.5	6.9	3.1
やや増加	391	-	4	141	205	33	8
	100.0	-	1.0	36.1	52.4	8.4	2.0
変わらない	331	-	3	127	157	33	11
	100.0	-	0.9	38.4	47.4	10.0	3.3
やや減少	818	-	18	251	461	53	35
	100.0	-	2.2	30.7	56.4	6.5	4.3
減少	1464	1	32	425	786	166	54
	100.0	0.1	2.2	29.0	53.7	11.3	3.7

問16 (1) d. 若年技能系正社員の平均水準(達成意欲・チャレンジ精神)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	17	300	1468	1152	149	143
	100.0	0.5	9.3	45.5	35.7	4.6	4.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	2	31	150	110	18	16
	100.0	0.6	9.5	45.9	33.6	5.5	4.9
22.鉄鋼業	161	-	12	78	56	5	10
	100.0	-	7.5	48.4	34.8	3.1	6.2
23.非鉄金属製造業	89	-	15	45	22	1	6
	100.0	-	16.9	50.6	24.7	1.1	6.7
24.金属製品製造業	534	3	38	226	213	38	16
	100.0	0.6	7.1	42.3	39.9	7.1	3.0
25.はん用機械器具製造業	317	-	28	142	119	20	8
	100.0	-	8.8	44.8	37.5	6.3	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	4	49	167	151	20	14
	100.0	1.0	12.1	41.2	37.3	4.9	3.5
27.業務用機械器具製造業	181	3	14	90	54	5	15
	100.0	1.7	7.7	49.7	29.8	2.8	8.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	29	135	80	11	15
	100.0	0.4	10.7	49.8	29.5	4.1	5.5
29.電気機械器具製造業	366	2	32	153	149	14	16
	100.0	0.5	8.7	41.8	40.7	3.8	4.4
30.情報通信機械器具製造業	95	-	9	50	25	3	8
	100.0	-	9.5	52.6	26.3	3.2	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	2	43	228	169	13	18
	100.0	0.4	9.1	48.2	35.7	2.7	3.8
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	2	35	110	73	29	27
	100.0	0.7	12.7	39.9	26.4	10.5	9.8
30人以上～99人以下	1965	10	186	859	728	99	83
	100.0	0.5	9.5	43.7	37.0	5.0	4.2
100人以上～299人以下	787	4	61	382	289	19	32
	100.0	0.5	7.8	48.5	36.7	2.4	4.1
300人以上～999人以下	152	1	12	88	48	2	1
	100.0	0.7	7.9	57.9	31.6	1.3	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	-	4	20	12	-	-
	100.0	-	11.1	55.6	33.3	-	-
5,000人以上	12	-	2	8	2	-	-
	100.0	-	16.7	66.7	16.7	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	2	106	517	362	40	27
	100.0	0.2	10.1	49.1	34.3	3.8	2.6
多品種少量生産中心	1702	7	152	764	641	82	56
	100.0	0.4	8.9	44.9	37.7	4.8	3.3
試作開発中心	109	3	13	47	33	6	7
	100.0	2.8	11.9	43.1	30.3	5.5	6.4
その他	253	3	23	103	87	17	20
	100.0	1.2	9.1	40.7	34.4	6.7	7.9
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	4	72	340	271	27	19
	100.0	0.5	9.8	46.4	37.0	3.7	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	1	46	220	211	15	10
	100.0	0.2	9.1	43.7	41.9	3.0	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	7	58	299	236	31	12
	100.0	1.1	9.0	46.5	36.7	4.8	1.9
中途採用が中心	644	3	68	293	218	47	15
	100.0	0.5	10.6	45.5	33.9	7.3	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	9	37	76	15	1	3
	100.0	6.4	26.2	53.9	10.6	0.7	2.1
ある程度うまくいっている	1995	7	237	1056	600	50	45
	100.0	0.4	11.9	52.9	30.1	2.5	2.3
あまりうまくいっていない	961	1	26	324	506	83	21
	100.0	0.1	2.7	33.7	52.7	8.6	2.2
まったくうまくいっていない	34	-	-	4	17	13	-
	100.0	-	-	11.8	50.0	38.2	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	5	74	259	205	34	16
	100.0	0.8	12.5	43.7	34.6	5.7	2.7
企業の責任で進めるに近い	1756	7	165	837	647	59	41
	100.0	0.4	9.4	47.7	36.8	3.4	2.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	5	55	346	279	49	16
	100.0	0.7	7.3	46.1	37.2	6.5	2.1
従業員個々人の責任で進める	48	-	2	18	18	7	3
	100.0	-	4.2	37.5	37.5	14.6	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	1	13	58	40	4	14
	100.0	0.8	10.0	44.6	30.8	3.1	10.8
10%以上～30%未満	338	1	44	162	106	11	14
	100.0	0.3	13.0	47.9	31.4	3.3	4.1
30%以上～50%未満	465	3	47	221	162	17	15
	100.0	0.6	10.1	47.5	34.8	3.7	3.2
50%以上～70%未満	881	6	67	419	330	37	22
	100.0	0.7	7.6	47.6	37.5	4.2	2.5
70%以上～90%未満	955	3	83	417	378	55	19
	100.0	0.3	8.7	43.7	39.6	5.8	2.0
90%以上	203	2	29	83	66	14	9
	100.0	1.0	14.3	40.9	32.5	6.9	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	12	56	45	9	24
	100.0	-	8.2	38.4	30.8	6.2	16.4
10%以上～30%未満	915	3	79	451	309	38	35
	100.0	0.3	8.6	49.3	33.8	4.2	3.8
30%以上～50%未満	1074	10	110	492	402	44	16
	100.0	0.9	10.2	45.8	37.4	4.1	1.5
50%以上～70%未満	617	2	65	274	239	26	11
	100.0	0.3	10.5	44.4	38.7	4.2	1.8
70%以上～90%未満	193	-	12	84	79	17	1
	100.0	-	6.2	43.5	40.9	8.8	0.5
90%以上	37	-	5	17	13	2	-
	100.0	-	13.5	45.9	35.1	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	2	38	202	224	19	12
	100.0	0.4	7.6	40.6	45.1	3.8	2.4
5～9名	221	2	25	102	78	9	5
	100.0	0.9	11.3	46.2	35.3	4.1	2.3
10～29名	262	2	19	136	92	7	6
	100.0	0.8	7.3	51.9	35.1	2.7	2.3
30～49名	46	-	4	23	14	3	2
	100.0	-	8.7	50.0	30.4	6.5	4.3
50～99名	43	-	4	22	15	2	-
	100.0	-	9.3	51.2	34.9	4.7	-
100名以上	36	-	4	24	8	-	-
	100.0	-	11.1	66.7	22.2	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	4	20	68	30	4	4
	100.0	3.1	15.4	52.3	23.1	3.1	3.1
やや増加	391	2	46	193	119	21	10
	100.0	0.5	11.8	49.4	30.4	5.4	2.6
変わらない	331	1	37	154	111	16	12
	100.0	0.3	11.2	46.5	33.5	4.8	3.6
やや減少	818	2	71	399	283	26	37
	100.0	0.2	8.7	48.8	34.6	3.2	4.5
減少	1464	6	118	625	583	78	54
	100.0	0.4	8.1	42.7	39.8	5.3	3.7

問16 (1) e. 若年技能系正社員の平均水準(コミュニケーション能力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	8	195	1496	1224	168	138
	100.0	0.2	6.0	46.3	37.9	5.2	4.3
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	327	-	23	156	112	20	16
	100.0	-	7.0	47.7	34.3	6.1	4.9
22.鉄鋼業	161	1	8	79	56	6	11
	100.0	0.6	5.0	49.1	34.8	3.7	6.8
23.非鉄金属製造業	89	-	8	49	26	3	3
	100.0	-	9.0	55.1	29.2	3.4	3.4
24.金属製品製造業	534	-	26	214	236	44	14
	100.0	-	4.9	40.1	44.2	8.2	2.6
25.はん用機械器具製造業	317	-	20	148	120	21	8
	100.0	-	6.3	46.7	37.9	6.6	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	3	22	200	151	15	14
	100.0	0.7	5.4	49.4	37.3	3.7	3.5
27.業務用機械器具製造業	181	2	6	83	65	10	15
	100.0	1.1	3.3	45.9	35.9	5.5	8.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	22	130	95	8	15
	100.0	0.4	8.1	48.0	35.1	3.0	5.5
29.電気機械器具製造業	366	-	25	157	150	17	17
	100.0	-	6.8	42.9	41.0	4.6	4.6
30.情報通信機械器具製造業	95	-	4	55	23	5	8
	100.0	-	4.2	57.9	24.2	5.3	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	1	31	223	183	19	16
	100.0	0.2	6.6	47.1	38.7	4.0	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	3	24	118	81	23	27
	100.0	1.1	8.7	42.8	29.3	8.3	9.8
30人以上～99人以下	1965	4	120	887	760	109	85
	100.0	0.2	6.1	45.1	38.7	5.5	4.3
100人以上～299人以下	787	1	41	380	305	34	26
	100.0	0.1	5.2	48.3	38.8	4.3	3.3
300人以上～999人以下	152	-	8	82	60	2	-
	100.0	-	5.3	53.9	39.5	1.3	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	1	19	16	-	-
	100.0	-	2.8	52.8	44.4	-	-
5,000人以上	12	-	1	9	2	-	-
	100.0	-	8.3	75.0	16.7	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	-	76	507	397	46	28
	100.0	-	7.2	48.1	37.7	4.4	2.7
多品種少量生産中心	1702	7	88	793	663	102	49
	100.0	0.4	5.2	46.6	39.0	6.0	2.9
試作開発中心	109	-	9	44	46	3	7
	100.0	-	8.3	40.4	42.2	2.8	6.4
その他	253	1	16	110	92	13	21
	100.0	0.4	6.3	43.5	36.4	5.1	8.3
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	-	47	332	308	29	17
	100.0	-	6.4	45.3	42.0	4.0	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	-	23	245	202	25	8
	100.0	-	4.6	48.7	40.2	5.0	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	4	38	299	259	32	11
	100.0	0.6	5.9	46.5	40.3	5.0	1.7
中途採用が中心	644	3	42	296	245	43	15
	100.0	0.5	6.5	46.0	38.0	6.7	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	5	31	82	21	-	2
	100.0	3.5	22.0	58.2	14.9	-	1.4
ある程度うまくいっている	1995	3	134	1076	680	57	45
	100.0	0.2	6.7	53.9	34.1	2.9	2.3
あまりうまくいっていない	961	-	28	323	498	94	18
	100.0	-	2.9	33.6	51.8	9.8	1.9
まったくうまくいっていない	34	-	1	5	15	13	-
	100.0	-	2.9	14.7	44.1	38.2	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	4	39	267	232	36	15
	100.0	0.7	6.6	45.0	39.1	6.1	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	3	114	841	685	74	39
	100.0	0.2	6.5	47.9	39.0	4.2	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	1	41	362	283	49	14
	100.0	0.1	5.5	48.3	37.7	6.5	1.9
従業員個々人の責任で進める	48	-	1	17	20	7	3
	100.0	-	2.1	35.4	41.7	14.6	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	9	51	51	5	14
	100.0	-	6.9	39.2	39.2	3.8	10.8
10%以上～30%未満	338	1	24	184	100	15	14
	100.0	0.3	7.1	54.4	29.6	4.4	4.1
30%以上～50%未満	465	1	27	218	184	23	12
	100.0	0.2	5.8	46.9	39.6	4.9	2.6
50%以上～70%未満	881	3	50	417	336	55	20
	100.0	0.3	5.7	47.3	38.1	6.2	2.3
70%以上～90%未満	955	2	45	447	393	49	19
	100.0	0.2	4.7	46.8	41.2	5.1	2.0
90%以上	203	1	27	83	71	11	10
	100.0	0.5	13.3	40.9	35.0	5.4	4.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	1	4	71	37	10	23
	100.0	0.7	2.7	48.6	25.3	6.8	15.8
10%以上～30%未満	915	2	49	449	335	47	33
	100.0	0.2	5.4	49.1	36.6	5.1	3.6
30%以上～50%未満	1074	4	69	504	427	55	15
	100.0	0.4	6.4	46.9	39.8	5.1	1.4
50%以上～70%未満	617	-	49	291	244	24	9
	100.0	-	7.9	47.2	39.5	3.9	1.5
70%以上～90%未満	193	-	7	86	84	15	1
	100.0	-	3.6	44.6	43.5	7.8	0.5
90%以上	37	-	6	14	15	2	-
	100.0	-	16.2	37.8	40.5	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	1	29	220	204	33	10
	100.0	0.2	5.8	44.3	41.0	6.6	2.0
5～9名	221	1	12	100	92	12	4
	100.0	0.5	5.4	45.2	41.6	5.4	1.8
10～29名	262	1	23	111	109	11	7
	100.0	0.4	8.8	42.4	41.6	4.2	2.7
30～49名	46	-	2	27	14	1	2
	100.0	-	4.3	58.7	30.4	2.2	4.3
50～99名	43	-	2	22	19	-	-
	100.0	-	4.7	51.2	44.2	-	-
100名以上	36	-	1	20	15	-	-
	100.0	-	2.8	55.6	41.7	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	1	16	64	39	6	4
	100.0	0.8	12.3	49.2	30.0	4.6	3.1
やや増加	391	1	21	195	142	23	9
	100.0	0.3	5.4	49.9	36.3	5.9	2.3
変わらない	331	-	23	157	128	13	10
	100.0	-	6.9	47.4	38.7	3.9	3.0
やや減少	818	1	54	378	323	27	35
	100.0	0.1	6.6	46.2	39.5	3.3	4.3
減少	1464	4	76	672	567	91	54
	100.0	0.3	5.2	45.9	38.7	6.2	3.7

問16 (1) f. 若年技能系正社員の平均水準(発想力・立案力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	4	94	1068	1614	303	146
	100.0	0.1	2.9	33.1	50.0	9.4	4.5
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	327	-	16	112	153	31	15
	100.0	-	4.9	34.3	46.8	9.5	4.6
22.鉄鋼業	161	-	2	57	81	10	11
	100.0	-	1.2	35.4	50.3	6.2	6.8
23.非鉄金属製造業	89	-	1	45	33	7	3
	100.0	-	1.1	50.6	37.1	7.9	3.4
24.金属製品製造業	534	-	12	148	282	74	18
	100.0	-	2.2	27.7	52.8	13.9	3.4
25.はん用機械器具製造業	317	-	8	100	170	31	8
	100.0	-	2.5	31.5	53.6	9.8	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	1	18	134	195	41	16
	100.0	0.2	4.4	33.1	48.1	10.1	4.0
27.業務用機械器具製造業	181	-	4	66	79	14	18
	100.0	-	2.2	36.5	43.6	7.7	9.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	8	108	123	17	14
	100.0	0.4	3.0	39.9	45.4	6.3	5.2
29.電気機械器具製造業	366	1	10	119	191	28	17
	100.0	0.3	2.7	32.5	52.2	7.7	4.6
30.情報通信機械器具製造業	95	-	5	33	44	5	8
	100.0	-	5.3	34.7	46.3	5.3	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	1	9	145	258	43	17
	100.0	0.2	1.9	30.7	54.5	9.1	3.6
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	-	14	82	100	53	27
	100.0	-	5.1	29.7	36.2	19.2	9.8
30人以上～99人以下	1965	3	50	602	1014	204	92
	100.0	0.2	2.5	30.6	51.6	10.4	4.7
100人以上～299人以下	787	1	24	287	406	42	27
	100.0	0.1	3.0	36.5	51.6	5.3	3.4
300人以上～999人以下	152	-	2	74	73	3	-
	100.0	-	1.3	48.7	48.0	2.0	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	3	17	15	1	-
	100.0	-	8.3	47.2	41.7	2.8	-
5,000人以上	12	-	1	6	5	-	-
	100.0	-	8.3	50.0	41.7	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	-	32	383	511	99	29
	100.0	-	3.0	36.3	48.5	9.4	2.8
多品種少量生産中心	1702	1	49	556	877	163	56
	100.0	0.1	2.9	32.7	51.5	9.6	3.3
試作開発中心	109	1	4	28	63	8	5
	100.0	0.9	3.7	25.7	57.8	7.3	4.6
その他	253	1	7	74	125	24	22
	100.0	0.4	2.8	29.2	49.4	9.5	8.7
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	1	22	246	391	55	18
	100.0	0.1	3.0	33.6	53.3	7.5	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	-	11	147	295	39	11
	100.0	-	2.2	29.2	58.6	7.8	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	1	19	191	348	68	16
	100.0	0.2	3.0	29.7	54.1	10.6	2.5
中途採用が中心	644	2	24	223	298	82	15
	100.0	0.3	3.7	34.6	46.3	12.7	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	3	23	81	29	2	3
	100.0	2.1	16.3	57.4	20.6	1.4	2.1
ある程度うまくいっている	1995	1	59	806	969	109	51
	100.0	0.1	3.0	40.4	48.6	5.5	2.6
あまりうまくいっていない	961	-	11	172	591	168	19
	100.0	-	1.1	17.9	61.5	17.5	2.0
まったくうまくいっていない	34	-	1	3	12	18	-
	100.0	-	2.9	8.8	35.3	52.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	3	22	182	307	64	15
	100.0	0.5	3.7	30.7	51.8	10.8	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	-	54	607	914	135	46
	100.0	-	3.1	34.6	52.1	7.7	2.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	1	17	259	369	89	15
	100.0	0.1	2.3	34.5	49.2	11.9	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	-	1	13	17	14	3
	100.0	-	2.1	27.1	35.4	29.2	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	1	51	55	8	15
	100.0	-	0.8	39.2	42.3	6.2	11.5
10%以上～30%未満	338	-	18	140	149	16	15
	100.0	-	5.3	41.4	44.1	4.7	4.4
30%以上～50%未満	465	1	17	176	225	32	14
	100.0	0.2	3.7	37.8	48.4	6.9	3.0
50%以上～70%未満	881	-	20	285	468	89	19
	100.0	-	2.3	32.3	53.1	10.1	2.2
70%以上～90%未満	955	2	23	283	508	116	23
	100.0	0.2	2.4	29.6	53.2	12.1	2.4
90%以上	203	1	10	62	99	21	10
	100.0	0.5	4.9	30.5	48.8	10.3	4.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	4	49	50	20	23
	100.0	-	2.7	33.6	34.2	13.7	15.8
10%以上～30%未満	915	1	26	333	439	83	33
	100.0	0.1	2.8	36.4	48.0	9.1	3.6
30%以上～50%未満	1074	2	34	370	550	96	22
	100.0	0.2	3.2	34.5	51.2	8.9	2.0
50%以上～70%未満	617	1	16	190	353	49	8
	100.0	0.2	2.6	30.8	57.2	7.9	1.3
70%以上～90%未満	193	-	5	50	111	26	1
	100.0	-	2.6	25.9	57.5	13.5	0.5
90%以上	37	-	3	14	16	3	1
	100.0	-	8.1	37.8	43.2	8.1	2.7
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	-	13	157	260	58	9
	100.0	-	2.6	31.6	52.3	11.7	1.8
5～9名	221	-	13	79	103	22	4
	100.0	-	5.9	35.7	46.6	10.0	1.8
10～29名	262	1	10	92	136	15	8
	100.0	0.4	3.8	35.1	51.9	5.7	3.1
30～49名	46	-	1	19	21	3	2
	100.0	-	2.2	41.3	45.7	6.5	4.3
50～99名	43	-	-	17	25	1	-
	100.0	-	-	39.5	58.1	2.3	-
100名以上	36	-	1	17	18	-	-
	100.0	-	2.8	47.2	50.0	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	1	8	48	57	10	6
	100.0	0.8	6.2	36.9	43.8	7.7	4.6
やや増加	391	-	10	136	198	37	10
	100.0	-	2.6	34.8	50.6	9.5	2.6
変わらない	331	1	10	124	159	27	10
	100.0	0.3	3.0	37.5	48.0	8.2	3.0
やや減少	818	-	27	273	421	63	34
	100.0	-	3.3	33.4	51.5	7.7	4.2
減少	1464	-	36	464	747	157	60
	100.0	-	2.5	31.7	51.0	10.7	4.1

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問16 (1) g. 若年技能系正社員の平均水準(トラブルに対処する能力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	8	100	1201	1471	304	145
	100.0	0.2	3.1	37.2	45.6	9.4	4.5
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	1	15	127	135	33	16
	100.0	0.3	4.6	38.8	41.3	10.1	4.9
22.鉄鋼業	161	1	3	67	66	14	10
	100.0	0.6	1.9	41.6	41.0	8.7	6.2
23.非鉄金属製造業	89	-	1	49	33	3	3
	100.0	-	1.1	55.1	37.1	3.4	3.4
24.金属製品製造業	534	1	12	168	253	81	19
	100.0	0.2	2.2	31.5	47.4	15.2	3.6
25.はん用機械器具製造業	317	-	13	111	151	34	8
	100.0	-	4.1	35.0	47.6	10.7	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	2	14	147	194	34	14
	100.0	0.5	3.5	36.3	47.9	8.4	3.5
27.業務用機械器具製造業	181	-	4	58	91	12	16
	100.0	-	2.2	32.0	50.3	6.6	8.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	11	101	120	20	18
	100.0	0.4	4.1	37.3	44.3	7.4	6.6
29.電気機械器具製造業	366	-	12	143	162	33	16
	100.0	-	3.3	39.1	44.3	9.0	4.4
30.情報通信機械器具製造業	95	-	3	39	37	7	9
	100.0	-	3.2	41.1	38.9	7.4	9.5
31.輸送用機械器具製造業	473	2	10	190	224	32	15
	100.0	0.4	2.1	40.2	47.4	6.8	3.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	1	8	91	111	38	27
	100.0	0.4	2.9	33.0	40.2	13.8	9.8
30人以上～99人以下	1965	4	67	674	910	220	90
	100.0	0.2	3.4	34.3	46.3	11.2	4.6
100人以上～299人以下	787	3	17	321	374	44	28
	100.0	0.4	2.2	40.8	47.5	5.6	3.6
300人以上～999人以下	152	-	7	82	61	2	-
	100.0	-	4.6	53.9	40.1	1.3	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	-	26	10	-	-
	100.0	-	-	72.2	27.8	-	-
5,000人以上	12	-	1	7	4	-	-
	100.0	-	8.3	58.3	33.3	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	2	37	447	450	91	27
	100.0	0.2	3.5	42.4	42.7	8.6	2.6
多品種少量生産中心	1702	4	44	602	825	169	58
	100.0	0.2	2.6	35.4	48.5	9.9	3.4
試作開発中心	109	-	5	37	50	11	6
	100.0	-	4.6	33.9	45.9	10.1	5.5
その他	253	1	10	84	112	24	22
	100.0	0.4	4.0	33.2	44.3	9.5	8.7
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	1	20	295	345	55	17
	100.0	0.1	2.7	40.2	47.1	7.5	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	1	9	179	258	47	9
	100.0	0.2	1.8	35.6	51.3	9.3	1.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	3	17	222	309	74	18
	100.0	0.5	2.6	34.5	48.1	11.5	2.8
中途採用が中心	644	2	25	241	287	75	14
	100.0	0.3	3.9	37.4	44.6	11.6	2.2
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	5	13	89	29	3	2
	100.0	3.5	9.2	63.1	20.6	2.1	1.4
ある程度うまくいっている	1995	3	71	874	884	113	50
	100.0	0.2	3.6	43.8	44.3	5.7	2.5
あまりうまくいっていない	961	-	14	232	527	168	20
	100.0	-	1.5	24.1	54.8	17.5	2.1
まったくうまくいっていない	34	-	2	1	15	16	-
	100.0	-	5.9	2.9	44.1	47.1	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	6	17	209	285	62	14
	100.0	1.0	2.9	35.2	48.1	10.5	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	1	51	697	827	135	45
	100.0	0.1	2.9	39.7	47.1	7.7	2.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	1	29	278	336	91	15
	100.0	0.1	3.9	37.1	44.8	12.1	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	-	2	11	17	15	3
	100.0	-	4.2	22.9	35.4	31.3	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	1	47	54	14	14
	100.0	-	0.8	36.2	41.5	10.8	10.8
10%以上～30%未満	338	2	17	146	138	20	15
	100.0	0.6	5.0	43.2	40.8	5.9	4.4
30%以上～50%未満	465	1	17	195	201	39	12
	100.0	0.2	3.7	41.9	43.2	8.4	2.6
50%以上～70%未満	881	3	26	324	420	87	21
	100.0	0.3	3.0	36.8	47.7	9.9	2.4
70%以上～90%未満	955	1	27	333	464	106	24
	100.0	0.1	2.8	34.9	48.6	11.1	2.5
90%以上	203	1	7	76	88	24	7
	100.0	0.5	3.4	37.4	43.3	11.8	3.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	4	47	57	15	23
	100.0	-	2.7	32.2	39.0	10.3	15.8
10%以上～30%未満	915	3	27	344	413	95	33
	100.0	0.3	3.0	37.6	45.1	10.4	3.6
30%以上～50%未満	1074	3	32	429	506	90	14
	100.0	0.3	3.0	39.9	47.1	8.4	1.3
50%以上～70%未満	617	1	20	231	297	53	15
	100.0	0.2	3.2	37.4	48.1	8.6	2.4
70%以上～90%未満	193	1	7	62	93	28	2
	100.0	0.5	3.6	32.1	48.2	14.5	1.0
90%以上	37	-	2	12	19	4	-
	100.0	-	5.4	32.4	51.4	10.8	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	-	18	174	234	59	12
	100.0	-	3.6	35.0	47.1	11.9	2.4
5～9名	221	3	7	95	90	20	6
	100.0	1.4	3.2	43.0	40.7	9.0	2.7
10～29名	262	1	8	101	134	12	6
	100.0	0.4	3.1	38.5	51.1	4.6	2.3
30～49名	46	-	2	16	23	2	3
	100.0	-	4.3	34.8	50.0	4.3	6.5
50～99名	43	-	2	23	16	2	-
	100.0	-	4.7	53.5	37.2	4.7	-
100名以上	36	-	1	20	13	2	-
	100.0	-	2.8	55.6	36.1	5.6	-
F8b. 営業利益							
増加	130	1	8	53	52	12	4
	100.0	0.8	6.2	40.8	40.0	9.2	3.1
やや増加	391	1	10	153	171	43	13
	100.0	0.3	2.6	39.1	43.7	11.0	3.3
変わらない	331	1	13	134	153	21	9
	100.0	0.3	3.9	40.5	46.2	6.3	2.7
やや減少	818	-	24	318	378	60	38
	100.0	-	2.9	38.9	46.2	7.3	4.6
減少	1464	3	40	524	687	156	54
	100.0	0.2	2.7	35.8	46.9	10.7	3.7

問16 (1) h. 若年技能系正社員の平均水準(理解力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	9	200	2063	747	74	136
	100.0	0.3	6.2	63.9	23.1	2.3	4.2
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	-	17	200	86	8	16
	100.0	-	5.2	61.2	26.3	2.4	4.9
22.鉄鋼業	161	1	6	110	33	1	10
	100.0	0.6	3.7	68.3	20.5	0.6	6.2
23.非鉄金属製造業	89	-	5	68	11	2	3
	100.0	-	5.6	76.4	12.4	2.2	3.4
24.金属製品製造業	534	1	28	312	153	23	17
	100.0	0.2	5.2	58.4	28.7	4.3	3.2
25.はん用機械器具製造業	317	-	15	206	78	10	8
	100.0	-	4.7	65.0	24.6	3.2	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	3	37	266	75	14	10
	100.0	0.7	9.1	65.7	18.5	3.5	2.5
27.業務用機械器具製造業	181	2	9	109	44	2	15
	100.0	1.1	5.0	60.2	24.3	1.1	8.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	26	172	57	1	14
	100.0	0.4	9.6	63.5	21.0	0.4	5.2
29.電気機械器具製造業	366	-	25	233	86	4	18
	100.0	-	6.8	63.7	23.5	1.1	4.9
30.情報通信機械器具製造業	95	-	5	64	17	1	8
	100.0	-	5.3	67.4	17.9	1.1	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	1	26	316	106	8	16
	100.0	0.2	5.5	66.8	22.4	1.7	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	3	22	151	54	19	27
	100.0	1.1	8.0	54.7	19.6	6.9	9.8
30人以上～99人以下	1965	5	118	1203	515	44	80
	100.0	0.3	6.0	61.2	26.2	2.2	4.1
100人以上～299人以下	787	1	42	558	147	10	29
	100.0	0.1	5.3	70.9	18.7	1.3	3.7
300人以上～999人以下	152	-	10	116	25	1	-
	100.0	-	6.6	76.3	16.4	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	4	27	5	-	-
	100.0	-	11.1	75.0	13.9	-	-
5,000人以上	12	-	4	8	-	-	-
	100.0	-	33.3	66.7	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	-	68	717	219	21	29
	100.0	-	6.5	68.0	20.8	2.0	2.8
多品種少量生産中心	1702	7	104	1079	421	40	51
	100.0	0.4	6.1	63.4	24.7	2.4	3.0
試作開発中心	109	-	7	64	31	1	6
	100.0	-	6.4	58.7	28.4	0.9	5.5
その他	253	2	14	148	61	10	18
	100.0	0.8	5.5	58.5	24.1	4.0	7.1
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	-	47	492	160	16	18
	100.0	-	6.4	67.1	21.8	2.2	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	1	27	318	140	8	9
	100.0	0.2	5.4	63.2	27.8	1.6	1.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	3	34	402	177	15	12
	100.0	0.5	5.3	62.5	27.5	2.3	1.9
中途採用が中心	644	3	43	420	142	21	15
	100.0	0.5	6.7	65.2	22.0	3.3	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	5	25	99	9	-	3
	100.0	3.5	17.7	70.2	6.4	-	2.1
ある程度うまくいっている	1995	3	151	1427	354	19	41
	100.0	0.2	7.6	71.5	17.7	1.0	2.1
あまりうまくいっていない	961	1	22	509	366	44	19
	100.0	0.1	2.3	53.0	38.1	4.6	2.0
まったくうまくいっていない	34	-	2	10	12	10	-
	100.0	-	5.9	29.4	35.3	29.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	5	42	361	154	15	16
	100.0	0.8	7.1	60.9	26.0	2.5	2.7
企業の責任で進めるに近い	1756	4	105	1192	387	32	36
	100.0	0.2	6.0	67.9	22.0	1.8	2.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	-	47	479	188	24	12
	100.0	-	6.3	63.9	25.1	3.2	1.6
従業員個々人の責任で進める	48	-	2	23	18	2	3
	100.0	-	4.2	47.9	37.5	4.2	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	3	85	25	3	14
	100.0	-	2.3	65.4	19.2	2.3	10.8
10%以上～30%未満	338	1	30	226	62	6	13
	100.0	0.3	8.9	66.9	18.3	1.8	3.8
30%以上～50%未満	465	1	35	306	103	6	14
	100.0	0.2	7.5	65.8	22.2	1.3	3.0
50%以上～70%未満	881	3	48	580	209	23	18
	100.0	0.3	5.4	65.8	23.7	2.6	2.0
70%以上～90%未満	955	4	46	612	252	23	18
	100.0	0.4	4.8	64.1	26.4	2.4	1.9
90%以上	203	-	24	122	44	6	7
	100.0	-	11.8	60.1	21.7	3.0	3.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	1	8	86	22	6	23
	100.0	0.7	5.5	58.9	15.1	4.1	15.8
10%以上～30%未満	915	4	57	609	194	20	31
	100.0	0.4	6.2	66.6	21.2	2.2	3.4
30%以上～50%未満	1074	4	74	718	242	20	16
	100.0	0.4	6.9	66.9	22.5	1.9	1.5
50%以上～70%未満	617	-	38	389	170	13	7
	100.0	-	6.2	63.0	27.6	2.1	1.1
70%以上～90%未満	193	-	5	122	56	8	2
	100.0	-	2.6	63.2	29.0	4.1	1.0
90%以上	37	-	3	21	13	-	-
	100.0	-	8.1	56.8	35.1	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	-	28	333	116	12	8
	100.0	-	5.6	67.0	23.3	2.4	1.6
5～9名	221	1	14	146	51	5	4
	100.0	0.5	6.3	66.1	23.1	2.3	1.8
10～29名	262	1	16	170	68	1	6
	100.0	0.4	6.1	64.9	26.0	0.4	2.3
30～49名	46	-	4	29	10	1	2
	100.0	-	8.7	63.0	21.7	2.2	4.3
50～99名	43	-	3	33	6	1	-
	100.0	-	7.0	76.7	14.0	2.3	-
100名以上	36	-	2	27	7	-	-
	100.0	-	5.6	75.0	19.4	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	3	13	87	16	5	6
	100.0	2.3	10.0	66.9	12.3	3.8	4.6
やや増加	391	-	29	239	102	9	12
	100.0	-	7.4	61.1	26.1	2.3	3.1
変わらない	331	1	22	218	73	8	9
	100.0	0.3	6.6	65.9	22.1	2.4	2.7
やや減少	818	2	50	537	186	11	32
	100.0	0.2	6.1	65.6	22.7	1.3	3.9
減少	1464	2	78	940	354	39	51
	100.0	0.1	5.3	64.2	24.2	2.7	3.5

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問16 (1) i. 若年技能系正社員の平均水準(判断力)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	5	108	1703	1151	123	139
	100.0	0.2	3.3	52.7	35.6	3.8	4.3
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	-	12	175	109	16	15
	100.0	-	3.7	53.5	33.3	4.9	4.6
22.鉄鋼業	161	1	4	85	57	4	10
	100.0	0.6	2.5	52.8	35.4	2.5	6.2
23.非鉄金属製造業	89	-	3	58	21	4	3
	100.0	-	3.4	65.2	23.6	4.5	3.4
24.金属製品製造業	534	-	19	252	215	32	16
	100.0	-	3.6	47.2	40.3	6.0	3.0
25.はん用機械器具製造業	317	-	8	167	120	15	7
	100.0	-	2.5	52.7	37.9	4.7	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	1	18	215	142	17	12
	100.0	0.2	4.4	53.1	35.1	4.2	3.0
27.業務用機械器具製造業	181	1	6	86	70	3	15
	100.0	0.6	3.3	47.5	38.7	1.7	8.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	13	157	79	6	15
	100.0	0.4	4.8	57.9	29.2	2.2	5.5
29.電気機械器具製造業	366	-	8	198	133	9	18
	100.0	-	2.2	54.1	36.3	2.5	4.9
30.情報通信機械器具製造業	95	-	2	52	28	5	8
	100.0	-	2.1	54.7	29.5	5.3	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	1	14	254	173	12	19
	100.0	0.2	3.0	53.7	36.6	2.5	4.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	2	10	123	89	26	26
	100.0	0.7	3.6	44.6	32.2	9.4	9.4
30人以上～99人以下	1965	2	69	985	753	74	82
	100.0	0.1	3.5	50.1	38.3	3.8	4.2
100人以上～299人以下	787	1	20	453	260	22	31
	100.0	0.1	2.5	57.6	33.0	2.8	3.9
300人以上～999人以下	152	-	5	109	37	1	-
	100.0	-	3.3	71.7	24.3	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	3	25	8	-	-
	100.0	-	8.3	69.4	22.2	-	-
5,000人以上	12	-	1	8	3	-	-
	100.0	-	8.3	66.7	25.0	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	-	39	601	346	38	30
	100.0	-	3.7	57.0	32.8	3.6	2.8
多品種少量生産中心	1702	3	53	886	641	67	52
	100.0	0.2	3.1	52.1	37.7	3.9	3.1
試作開発中心	109	-	2	52	47	2	6
	100.0	-	1.8	47.7	43.1	1.8	5.5
その他	253	2	9	117	94	13	18
	100.0	0.8	3.6	46.2	37.2	5.1	7.1
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	-	22	413	254	26	18
	100.0	-	3.0	56.3	34.7	3.5	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	-	12	245	220	16	10
	100.0	-	2.4	48.7	43.7	3.2	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	2	18	330	255	26	12
	100.0	0.3	2.8	51.3	39.7	4.0	1.9
中途採用が中心	644	2	29	342	224	32	15
	100.0	0.3	4.5	53.1	34.8	5.0	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	4	19	98	18	-	2
	100.0	2.8	13.5	69.5	12.8	-	1.4
ある程度うまくいっている	1995	-	72	1251	591	36	45
	100.0	-	3.6	62.7	29.6	1.8	2.3
あまりうまくいっていない	961	1	17	340	509	75	19
	100.0	0.1	1.8	35.4	53.0	7.8	2.0
まったくうまくいっていない	34	-	-	6	17	11	-
	100.0	-	-	17.6	50.0	32.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	4	25	299	224	25	16
	100.0	0.7	4.2	50.4	37.8	4.2	2.7
企業の責任で進めるに近い	1756	1	57	977	635	48	38
	100.0	0.1	3.2	55.6	36.2	2.7	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	-	23	400	267	45	15
	100.0	-	3.1	53.3	35.6	6.0	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	-	2	16	23	4	3
	100.0	-	4.2	33.3	47.9	8.3	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	-	74	40	2	14
	100.0	-	-	56.9	30.8	1.5	10.8
10%以上～30%未満	338	-	16	192	106	10	14
	100.0	-	4.7	56.8	31.4	3.0	4.1
30%以上～50%未満	465	1	18	258	159	15	14
	100.0	0.2	3.9	55.5	34.2	3.2	3.0
50%以上～70%未満	881	3	27	472	325	35	19
	100.0	0.3	3.1	53.6	36.9	4.0	2.2
70%以上～90%未満	955	1	24	493	376	42	19
	100.0	0.1	2.5	51.6	39.4	4.4	2.0
90%以上	203	-	16	98	71	11	7
	100.0	-	7.9	48.3	35.0	5.4	3.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	1	5	74	34	8	24
	100.0	0.7	3.4	50.7	23.3	5.5	16.4
10%以上～30%未満	915	1	34	491	325	33	31
	100.0	0.1	3.7	53.7	35.5	3.6	3.4
30%以上～50%未満	1074	3	40	609	375	33	14
	100.0	0.3	3.7	56.7	34.9	3.1	1.3
50%以上～70%未満	617	-	16	313	255	23	10
	100.0	-	2.6	50.7	41.3	3.7	1.6
70%以上～90%未満	193	-	3	89	88	12	1
	100.0	-	1.6	46.1	45.6	6.2	0.5
90%以上	37	-	2	15	18	2	-
	100.0	-	5.4	40.5	48.6	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	-	11	268	185	23	10
	100.0	-	2.2	53.9	37.2	4.6	2.0
5～9名	221	1	10	121	77	9	3
	100.0	0.5	4.5	54.8	34.8	4.1	1.4
10～29名	262	1	13	147	89	5	7
	100.0	0.4	5.0	56.1	34.0	1.9	2.7
30～49名	46	-	3	26	14	1	2
	100.0	-	6.5	56.5	30.4	2.2	4.3
50～99名	43	-	2	29	11	1	-
	100.0	-	4.7	67.4	25.6	2.3	-
100名以上	36	-	2	22	12	-	-
	100.0	-	5.6	61.1	33.3	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	2	13	71	34	6	4
	100.0	1.5	10.0	54.6	26.2	4.6	3.1
やや増加	391	-	14	211	139	16	11
	100.0	-	3.6	54.0	35.5	4.1	2.8
変わらない	331	-	12	195	103	11	10
	100.0	-	3.6	58.9	31.1	3.3	3.0
やや減少	818	1	24	442	291	24	36
	100.0	0.1	2.9	54.0	35.6	2.9	4.4
減少	1464	1	39	753	556	63	52
	100.0	0.1	2.7	51.4	38.0	4.3	3.6

問16 (1) j. 若年技能系正社員の平均水準(責任感)(SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	22	371	1633	921	150	132
	100.0	0.7	11.5	50.6	28.5	4.6	4.1
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	3	33	173	86	17	15
	100.0	0.9	10.1	52.9	26.3	5.2	4.6
22.鉄鋼業	161	2	9	89	48	3	10
	100.0	1.2	5.6	55.3	29.8	1.9	6.2
23.非鉄金属製造業	89	1	13	50	17	5	3
	100.0	1.1	14.6	56.2	19.1	5.6	3.4
24.金属製品製造業	534	1	52	254	173	39	15
	100.0	0.2	9.7	47.6	32.4	7.3	2.8
25.はん用機械器具製造業	317	2	31	162	96	19	7
	100.0	0.6	9.8	51.1	30.3	6.0	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	5	63	194	114	18	11
	100.0	1.2	15.6	47.9	28.1	4.4	2.7
27.業務用機械器具製造業	181	1	21	83	54	5	17
	100.0	0.6	11.6	45.9	29.8	2.8	9.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	40	150	58	8	14
	100.0	0.4	14.8	55.4	21.4	3.0	5.2
29.電気機械器具製造業	366	2	47	181	107	12	17
	100.0	0.5	12.8	49.5	29.2	3.3	4.6
30.情報通信機械器具製造業	95	1	11	48	23	4	8
	100.0	1.1	11.6	50.5	24.2	4.2	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	3	50	245	143	18	14
	100.0	0.6	10.6	51.8	30.2	3.8	3.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	5	36	115	69	26	25
	100.0	1.8	13.0	41.7	25.0	9.4	9.1
30人以上～99人以下	1965	14	229	943	599	100	80
	100.0	0.7	11.7	48.0	30.5	5.1	4.1
100人以上～299人以下	787	3	83	435	216	23	27
	100.0	0.4	10.5	55.3	27.4	2.9	3.4
300人以上～999人以下	152	-	15	108	28	1	-
	100.0	-	9.9	71.1	18.4	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	6	22	8	-	-
	100.0	-	16.7	61.1	22.2	-	-
5,000人以上	12	-	2	9	1	-	-
	100.0	-	16.7	75.0	8.3	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	4	119	588	281	38	24
	100.0	0.4	11.3	55.8	26.7	3.6	2.3
多品種少量生産中心	1702	12	200	837	511	89	53
	100.0	0.7	11.8	49.2	30.0	5.2	3.1
試作開発中心	109	-	16	46	38	4	5
	100.0	-	14.7	42.2	34.9	3.7	4.6
その他	253	4	28	116	71	15	19
	100.0	1.6	11.1	45.8	28.1	5.9	7.5
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	6	82	411	189	28	17
	100.0	0.8	11.2	56.1	25.8	3.8	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	1	52	239	182	21	8
	100.0	0.2	10.3	47.5	36.2	4.2	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	6	70	338	191	26	12
	100.0	0.9	10.9	52.6	29.7	4.0	1.9
中途採用が中心	644	7	89	300	188	49	11
	100.0	1.1	13.8	46.6	29.2	7.6	1.7
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	10	32	86	11	-	2
	100.0	7.1	22.7	61.0	7.8	-	1.4
ある程度うまくいっている	1995	10	276	1147	481	41	40
	100.0	0.5	13.8	57.5	24.1	2.1	2.0
あまりうまくいっていない	961	2	63	380	403	96	17
	100.0	0.2	6.6	39.5	41.9	10.0	1.8
まったくうまくいっていない	34	-	-	5	17	12	-
	100.0	-	-	14.7	50.0	35.3	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	7	84	279	172	36	15
	100.0	1.2	14.2	47.0	29.0	6.1	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	8	203	949	504	57	35
	100.0	0.5	11.6	54.0	28.7	3.2	2.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	7	76	375	232	47	13
	100.0	0.9	10.1	50.0	30.9	6.3	1.7
従業員個々人の責任で進める	48	-	4	21	12	9	2
	100.0	-	8.3	43.8	25.0	18.8	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	13	63	34	7	13
	100.0	-	10.0	48.5	26.2	5.4	10.0
10%以上～30%未満	338	4	46	189	74	12	13
	100.0	1.2	13.6	55.9	21.9	3.6	3.8
30%以上～50%未満	465	3	58	253	117	20	14
	100.0	0.6	12.5	54.4	25.2	4.3	3.0
50%以上～70%未満	881	6	103	448	264	42	18
	100.0	0.7	11.7	50.9	30.0	4.8	2.0
70%以上～90%未満	955	5	105	467	315	46	17
	100.0	0.5	11.0	48.9	33.0	4.8	1.8
90%以上	203	3	30	99	51	12	8
	100.0	1.5	14.8	48.8	25.1	5.9	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	1	13	62	36	10	24
	100.0	0.7	8.9	42.5	24.7	6.8	16.4
10%以上～30%未満	915	6	105	465	269	40	30
	100.0	0.7	11.5	50.8	29.4	4.4	3.3
30%以上～50%未満	1074	8	128	580	304	40	14
	100.0	0.7	11.9	54.0	28.3	3.7	1.3
50%以上～70%未満	617	5	73	324	180	28	7
	100.0	0.8	11.8	52.5	29.2	4.5	1.1
70%以上～90%未満	193	2	24	89	62	15	1
	100.0	1.0	12.4	46.1	32.1	7.8	0.5
90%以上	37	-	3	18	12	4	-
	100.0	-	8.1	48.6	32.4	10.8	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	2	57	253	152	23	10
	100.0	0.4	11.5	50.9	30.6	4.6	2.0
5～9名	221	3	26	118	61	9	4
	100.0	1.4	11.8	53.4	27.6	4.1	1.8
10～29名	262	3	25	147	71	10	6
	100.0	1.1	9.5	56.1	27.1	3.8	2.3
30～49名	46	-	7	22	13	2	2
	100.0	-	15.2	47.8	28.3	4.3	4.3
50～99名	43	-	6	26	10	1	-
	100.0	-	14.0	60.5	23.3	2.3	-
100名以上	36	-	6	21	8	1	-
	100.0	-	16.7	58.3	22.2	2.8	-
F8b. 営業利益							
増加	130	3	22	70	23	7	5
	100.0	2.3	16.9	53.8	17.7	5.4	3.8
やや増加	391	3	49	211	99	20	9
	100.0	0.8	12.5	54.0	25.3	5.1	2.3
変わらない	331	2	40	180	89	10	10
	100.0	0.6	12.1	54.4	26.9	3.0	3.0
やや減少	818	4	96	420	241	27	30
	100.0	0.5	11.7	51.3	29.5	3.3	3.7
減少	1464	7	150	723	450	82	52
	100.0	0.5	10.2	49.4	30.7	5.6	3.6

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問16 (1) k. 若年技能系正社員の平均水準(リーダーシップ) (SA)

	調査数	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	無回答
全体	3229	6	75	1068	1610	326	144
	100.0	0.2	2.3	33.1	49.9	10.1	4.5
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	-	11	107	157	36	16
	100.0	-	3.4	32.7	48.0	11.0	4.9
22.鉄鋼業	161	1	2	53	84	10	11
	100.0	0.6	1.2	32.9	52.2	6.2	6.8
23.非鉄金属製造業	89	-	2	39	35	9	4
	100.0	-	2.2	43.8	39.3	10.1	4.5
24.金属製品製造業	534	1	7	161	271	77	17
	100.0	0.2	1.3	30.1	50.7	14.4	3.2
25.はん用機械器具製造業	317	-	9	94	170	37	7
	100.0	-	2.8	29.7	53.6	11.7	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	2	11	137	204	40	11
	100.0	0.5	2.7	33.8	50.4	9.9	2.7
27.業務用機械器具製造業	181	-	5	53	87	18	18
	100.0	-	2.8	29.3	48.1	9.9	9.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	1	6	111	117	19	17
	100.0	0.4	2.2	41.0	43.2	7.0	6.3
29.電気機械器具製造業	366	-	6	112	197	32	19
	100.0	-	1.6	30.6	53.8	8.7	5.2
30.情報通信機械器具製造業	95	1	2	34	44	6	8
	100.0	1.1	2.1	35.8	46.3	6.3	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	-	14	163	240	41	15
	100.0	-	3.0	34.5	50.7	8.7	3.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	3	7	79	100	59	28
	100.0	1.1	2.5	28.6	36.2	21.4	10.1
30人以上～99人以下	1965	1	52	616	1002	209	85
	100.0	0.1	2.6	31.3	51.0	10.6	4.3
100人以上～299人以下	787	2	11	277	412	55	30
	100.0	0.3	1.4	35.2	52.4	7.0	3.8
300人以上～999人以下	152	-	3	69	76	3	1
	100.0	-	2.0	45.4	50.0	2.0	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	-	1	20	15	-	-
	100.0	-	2.8	55.6	41.7	-	-
5,000人以上	12	-	1	6	5	-	-
	100.0	-	8.3	50.0	41.7	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	-	21	389	515	99	30
	100.0	-	2.0	36.9	48.9	9.4	2.8
多品種少量生産中心	1702	4	41	537	878	186	56
	100.0	0.2	2.4	31.6	51.6	10.9	3.3
試作開発中心	109	1	3	31	63	5	6
	100.0	0.9	2.8	28.4	57.8	4.6	5.5
その他	253	1	4	80	121	28	19
	100.0	0.4	1.6	31.6	47.8	11.1	7.5
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	1	19	255	382	58	18
	100.0	0.1	2.6	34.8	52.1	7.9	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	-	5	150	286	52	10
	100.0	-	1.0	29.8	56.9	10.3	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	3	17	210	322	76	15
	100.0	0.5	2.6	32.7	50.1	11.8	2.3
中途採用が中心	644	2	16	202	326	83	15
	100.0	0.3	2.5	31.4	50.6	12.9	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	5	17	71	44	2	2
	100.0	3.5	12.1	50.4	31.2	1.4	1.4
ある程度うまくいっている	1995	1	49	825	953	115	52
	100.0	0.1	2.5	41.4	47.8	5.8	2.6
あまりうまくいっていない	961	-	9	166	581	188	17
	100.0	-	0.9	17.3	60.5	19.6	1.8
まったくうまくいっていない	34	-	-	2	15	17	-
	100.0	-	-	5.9	44.1	50.0	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	3	28	181	300	67	14
	100.0	0.5	4.7	30.5	50.6	11.3	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	2	34	619	910	149	42
	100.0	0.1	1.9	35.3	51.8	8.5	2.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	1	12	249	376	95	17
	100.0	0.1	1.6	33.2	50.1	12.7	2.3
従業員個々人の責任で進める	48	-	-	9	21	14	4
	100.0	-	-	18.8	43.8	29.2	8.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	-	2	47	56	11	14
	100.0	-	1.5	36.2	43.1	8.5	10.8
10%以上～30%未満	338	1	10	145	144	22	16
	100.0	0.3	3.0	42.9	42.6	6.5	4.7
30%以上～50%未満	465	1	9	173	229	36	17
	100.0	0.2	1.9	37.2	49.2	7.7	3.7
50%以上～70%未満	881	2	17	270	474	98	20
	100.0	0.2	1.9	30.6	53.8	11.1	2.3
70%以上～90%未満	955	2	21	296	508	112	16
	100.0	0.2	2.2	31.0	53.2	11.7	1.7
90%以上	203	-	12	65	93	25	8
	100.0	-	5.9	32.0	45.8	12.3	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	3	44	57	18	24
	100.0	-	2.1	30.1	39.0	12.3	16.4
10%以上～30%未満	915	3	15	317	457	89	34
	100.0	0.3	1.6	34.6	49.9	9.7	3.7
30%以上～50%未満	1074	3	27	359	562	105	18
	100.0	0.3	2.5	33.4	52.3	9.8	1.7
50%以上～70%未満	617	-	18	204	330	57	8
	100.0	-	2.9	33.1	53.5	9.2	1.3
70%以上～90%未満	193	-	4	59	100	29	1
	100.0	-	2.1	30.6	51.8	15.0	0.5
90%以上	37	-	3	15	14	5	-
	100.0	-	8.1	40.5	37.8	13.5	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	1	12	149	264	57	14
	100.0	0.2	2.4	30.0	53.1	11.5	2.8
5～9名	221	1	9	78	110	19	4
	100.0	0.5	4.1	35.3	49.8	8.6	1.8
10～29名	262	1	6	91	136	20	8
	100.0	0.4	2.3	34.7	51.9	7.6	3.1
30～49名	46	-	1	23	16	4	2
	100.0	-	2.2	50.0	34.8	8.7	4.3
50～99名	43	-	1	16	25	1	-
	100.0	-	2.3	37.2	58.1	2.3	-
100名以上	36	-	1	15	20	-	-
	100.0	-	2.8	41.7	55.6	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	1	7	53	53	11	5
	100.0	0.8	5.4	40.8	40.8	8.5	3.8
やや増加	391	1	8	142	191	37	12
	100.0	0.3	2.0	36.3	48.8	9.5	3.1
変わらない	331	-	7	117	167	30	10
	100.0	-	2.1	35.3	50.5	9.1	3.0
やや減少	818	1	21	266	429	66	35
	100.0	0.1	2.6	32.5	52.4	8.1	4.3
減少	1464	2	27	467	739	173	56
	100.0	0.1	1.8	31.9	50.5	11.8	3.8

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問16 (2) ①. 「一人前」に働けるようになるために若年技能系正社員に身につけてほしい、最も重視している項目(SA)

	調査数	仕事の遂行能力	担当業務に必要な専門知識・技能	関連業務や全社業務に関する幅広い知識	達成意欲・チャレンジ精神	コミュニケーション能力	発想力・立案力	トラブルに対処する能力	理解力	判断力	責任感	リーダーシップ	無回答
全体	3229	933	585	92	587	179	86	59	59	87	329	89	144
	100.0	28.9	18.1	2.8	18.2	5.5	2.7	1.8	1.8	2.7	10.2	2.8	4.5
F3. 業種													
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	98	51	10	49	17	8	9	7	12	43	7	16
	100.0	30.0	15.6	3.1	15.0	5.2	2.4	2.8	2.1	3.7	13.1	2.1	4.9
22.鉄鋼業	161	40	31	2	25	12	4	4	2	2	19	6	14
	100.0	24.8	19.3	1.2	15.5	7.5	2.5	2.5	1.2	1.2	11.8	3.7	8.7
23.非鉄金属製造業	89	32	15	2	12	4	2	4	2	3	8	2	3
	100.0	36.0	16.9	2.2	13.5	4.5	2.2	4.5	2.2	3.4	9.0	2.2	3.4
24.金属製品製造業	534	177	90	16	92	27	12	10	12	14	62	10	12
	100.0	33.1	16.9	3.0	17.2	5.1	2.2	1.9	2.2	2.6	11.6	1.9	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	100	66	6	62	13	5	2	6	5	30	10	12
	100.0	31.5	20.8	1.9	19.6	4.1	1.6	0.6	1.9	1.6	9.5	3.2	3.8
26.生産用機械器具製造業	405	124	83	10	78	22	6	7	6	12	35	7	15
	100.0	30.6	20.5	2.5	19.3	5.4	1.5	1.7	1.5	3.0	8.6	1.7	3.7
27.業務用機械器具製造業	181	46	32	4	27	12	8	3	4	7	21	6	11
	100.0	25.4	17.7	2.2	14.9	6.6	4.4	1.7	2.2	3.9	11.6	3.3	6.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	69	47	7	47	18	7	5	7	3	29	13	19
	100.0	25.5	17.3	2.6	17.3	6.6	2.6	1.8	2.6	1.1	10.7	4.8	7.0
29.電気機械器具製造業	366	91	66	11	79	29	14	3	6	11	26	12	18
	100.0	24.9	18.0	3.0	21.6	7.9	3.8	0.8	1.6	3.0	7.1	3.3	4.9
30.情報通信機械器具製造業	95	29	18	4	16	8	2	1	-	3	4	1	9
	100.0	30.5	18.9	4.2	16.8	8.4	2.1	1.1	-	3.2	4.2	1.1	9.5
31.輸送用機械器具製造業	473	127	83	19	100	16	17	11	6	15	50	15	14
	100.0	26.8	17.5	4.0	21.1	3.4	3.6	2.3	1.3	3.2	10.6	3.2	3.0
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	74	59	9	44	8	9	3	6	8	31	4	21
	100.0	26.8	21.4	3.3	15.9	2.9	3.3	1.1	2.2	2.9	11.2	1.4	7.6
30人以上～99人以下	1965	594	337	51	362	92	56	32	37	46	222	54	82
	100.0	30.2	17.2	2.6	18.4	4.7	2.8	1.6	1.9	2.3	11.3	2.7	4.2
100人以上～299人以下	787	215	151	25	140	55	16	19	14	27	66	24	35
	100.0	27.3	19.2	3.2	17.8	7.0	2.0	2.4	1.8	3.4	8.4	3.0	4.4
300人以上～999人以下	152	33	28	6	33	15	3	5	2	5	10	7	5
	100.0	21.7	18.4	3.9	21.7	9.9	2.0	3.3	1.3	3.3	6.6	4.6	3.3
1,000人以上～4,999人以下	36	11	7	1	7	7	1	-	-	1	-	-	1
	100.0	30.6	19.4	2.8	19.4	19.4	2.8	-	-	2.8	-	-	2.8
5,000人以上	12	6	3	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-
	100.0	50.0	25.0	-	8.3	8.3	8.3	-	-	-	-	-	-
F6. 生産形態													
量産中心	1054	310	183	28	191	55	24	22	24	24	126	33	34
	100.0	29.4	17.4	2.7	18.1	5.2	2.3	2.1	2.3	2.3	12.0	3.1	3.2
多品種少量生産中心	1702	494	317	53	324	97	46	32	28	48	165	42	56
	100.0	29.0	18.6	3.1	19.0	5.7	2.7	1.9	1.6	2.8	9.7	2.5	3.3
試作開発中心	109	27	23	2	18	8	5	2	2	2	10	4	6
	100.0	24.8	21.1	1.8	16.5	7.3	4.6	1.8	1.8	1.8	9.2	3.7	5.5
その他	253	78	45	7	41	15	3	1	4	9	23	9	18
	100.0	30.8	17.8	2.8	16.2	5.9	1.2	0.4	1.6	3.6	9.1	3.6	7.1
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	186	143	18	146	67	16	12	15	23	66	22	19
	100.0	25.4	19.5	2.5	19.9	9.1	2.2	1.6	2.0	3.1	9.0	3.0	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	135	96	11	115	31	13	11	11	12	46	12	10
	100.0	26.8	19.1	2.2	22.9	6.2	2.6	2.2	2.2	2.4	9.1	2.4	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	192	123	26	116	39	22	14	14	20	51	14	12
	100.0	29.9	19.1	4.0	18.0	6.1	3.4	2.2	2.2	3.1	7.9	2.2	1.9
中途採用が中心	644	225	93	17	114	19	13	13	9	13	90	21	17
	100.0	34.9	14.4	2.6	17.7	3.0	2.0	2.0	1.4	2.0	14.0	3.3	2.6
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	46	23	5	17	8	6	2	3	2	18	7	4
	100.0	32.6	16.3	3.5	12.1	5.7	4.3	1.4	2.1	1.4	12.8	5.0	2.8
ある程度うまくいっている	1995	594	382	63	361	112	55	38	38	54	191	48	59
	100.0	29.8	19.1	3.2	18.1	5.6	2.8	1.9	1.9	2.7	9.6	2.4	3.0
あまりうまくいっていない	961	284	168	22	193	55	23	18	17	29	107	32	13
	100.0	29.6	17.5	2.3	20.1	5.7	2.4	1.9	1.8	3.0	11.1	3.3	1.4
まったくうまくいっていない	34	2	7	-	8	3	1	1	-	1	8	2	1
	100.0	5.9	20.6	-	23.5	8.8	2.9	2.9	-	2.9	23.5	5.9	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	163	96	9	125	39	24	14	13	13	68	16	13
	100.0	27.5	16.2	1.5	21.1	6.6	4.0	2.4	2.2	2.2	11.5	2.7	2.2
企業の責任で進めるに近い	1756	505	356	55	326	103	45	19	28	44	171	54	50
	100.0	28.8	20.3	3.1	18.6	5.9	2.6	1.1	1.6	2.5	9.7	3.1	2.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	239	127	27	126	33	15	23	16	28	84	17	15
	100.0	31.9	16.9	3.6	16.8	4.4	2.0	3.1	2.1	3.7	11.2	2.3	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	19	5	1	9	4	-	2	1	1	3	-	3
	100.0	39.6	10.4	2.1	18.8	8.3	-	4.2	2.1	2.1	6.3	-	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	130	33	21	3	19	9	5	2	3	6	6	6	17
	100.0	25.4	16.2	2.3	14.6	6.9	3.8	1.5	2.3	4.6	4.6	4.6	13.1
10%以上～30%未満	338	90	57	18	49	21	10	10	4	11	39	13	16
	100.0	26.6	16.9	5.3	14.5	6.2	3.0	3.0	1.2	3.3	11.5	3.8	4.7
30%以上～50%未満	465	134	88	13	88	30	12	6	7	12	48	13	14
	100.0	28.8	18.9	2.8	18.9	6.5	2.6	1.3	1.5	2.6	10.3	2.8	3.0
50%以上～70%未満	881	263	155	18	176	51	23	19	14	26	86	23	27
	100.0	29.9	17.6	2.0	20.0	5.8	2.6	2.2	1.6	3.0	9.8	2.6	3.1
70%以上～90%未満	955	290	197	31	170	46	23	17	18	18	106	24	15
	100.0	30.4	20.6	3.2	17.8	4.8	2.4	1.8	1.9	1.9	11.1	2.5	1.6
90%以上	203	63	30	4	42	6	5	4	5	6	23	6	9
	100.0	31.0	14.8	2.0	20.7	3.0	2.5	2.0	2.5	3.0	11.3	3.0	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	50	21	1	13	8	6	1	2	4	17	5	18
	100.0	34.2	14.4	0.7	8.9	5.5	4.1	0.7	1.4	2.7	11.6	3.4	12.3
10%以上～30%未満	915	266	164	26	169	43	24	18	18	25	105	24	33
	100.0	29.1	17.9	2.8	18.5	4.7	2.6	2.0	2.0	2.7	11.5	2.6	3.6
30%以上～50%未満	1074	350	193	31	204	50	29	22	16	31	94	30	24
	100.0	32.6	18.0	2.9	19.0	4.7	2.7	2.0	1.5	2.9	8.8	2.8	2.2
50%以上～70%未満	617	163	122	25	116	45	17	7	12	14	65	20	11
	100.0	26.4	19.8	4.1	18.8	7.3	2.8	1.1	1.9	2.3	10.5	3.2	1.8
70%以上～90%未満	193	46	39	5	45	19	3	6	4	1	19	4	2
	100.0	23.8	20.2	2.6	23.3	9.8	1.6	3.1	2.1	0.5	9.8	2.1	1.0
90%以上	37	6	6	1	8	1	2	1	1	1	7	3	-
	100.0	16.2	16.2	2.7	21.6	2.7	5.4	2.7	2.7	2.7	18.9	8.1	-
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	497	139	104	23	94	28	13	14	2	15	45	10	10
	100.0	28.0	20.9	4.6	18.9	5.6	2.6	2.8	0.4	3.0	9.1	2.0	2.0
5～9名	221	71	38	3	36	15	4	4	2	4	30	11	3
	100.0	32.1	17.2	1.4	16.3	6.8	1.8	1.8	0.9	1.8	13.6	5.0	1.4
10～29名	262	57	39	13	63	17	9	6	8	9	30	5	6
	100.0	21.8	14.9	5.0	24.0	6.5	3.4	2.3	3.1	3.4	11.5	1.9	2.3
30～49名	46	13	3	1	5	4	4	3	1	-	7	1	4
	100.0	28.3	6.5	2.2	10.9	8.7	8.7	6.5	2.2	-	15.2	2.2	8.7
50～99名	43	9	9	1	7	6	-	-	-	1	5	4	1
	100.0	20.9	20.9	2.3	16.3	14.0	-	-	-	2.3	11.6	9.3	2.3
100名以上	36	14	8	1	8	3	1	1	-	-	-	-	-
	100.0	38.9	22.2	2.8	22.2	8.3	2.8	2.8	-	-	-	-	-
F8b. 営業利益													
増加	130	38	23	3	26	5	7	2	3	4	9	6	4
	100.0	29.2	17.7	2.3	20.0	3.8	5.4	1.5	2.3	3.1	6.9	4.6	3.1
やや増加	391	116	58	15	84	27	10	9	7	13	25	13	14
	100.0	29.7	14.8	3.8	21.5	6.9	2.6	2.3	1.8	3.3	6.4	3.3	3.6
変わらない	331	85	59	8	62	22	7	6	10	10	37	11	14
	100.0	25.7	17.8	2.4	18.7	6.6	2.1	1.8	3.0	3.0	11.2	3.3	4.2
やや減少	818	239	155	25	144	49	26	17	14	21	78	21	29
	100.0	29.2	18.9	3.1	17.6	6.0	3.2	2.1	1.7	2.6	9.5	2.6	3.5
減少	1464	435	278	41	255	74	34	22	24	35	174	34	58
	100.0	29.7	19.0	2.8	17.4	5.1	2.3	1.5	1.6	2.4	11.9	2.3	4.0

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問16 (2) ②. 「一人前」に働けるようになるために若年技能系正社員に身につけてほしい、2番目に重視している項目(SA)

	調査数	仕事の遂行能力	担当業務に必要な専門知識・技能	関連業務や全社業務に関する幅広い知識	達成意欲・チャレンジ精神	コミュニケーション能力	発想力・立案力	トラブルに対処する能力	理解力	判断力	責任感	リーダーシップ	無回答
全体	3229	321	454	162	541	350	196	210	105	140	470	119	161
	100.0	9.9	14.1	5.0	16.8	10.8	6.1	6.5	3.3	4.3	14.6	3.7	5.0
F3. 業種													
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	31	45	17	54	38	16	25	11	15	42	13	20
	100.0	9.5	13.8	5.2	16.5	11.6	4.9	7.6	3.4	4.6	12.8	4.0	6.1
22.鉄鋼業	161	20	23	4	22	17	11	7	7	6	22	8	14
	100.0	12.4	14.3	2.5	13.7	10.6	6.8	4.3	4.3	3.7	13.7	5.0	8.7
23.非鉄金属製造業	89	11	13	5	12	13	2	9	4	4	8	5	3
	100.0	12.4	14.6	5.6	13.5	14.6	2.2	10.1	4.5	4.5	9.0	5.6	3.4
24.金属製品製造業	534	45	78	23	96	56	36	34	19	24	86	18	19
	100.0	8.4	14.6	4.3	18.0	10.5	6.7	6.4	3.6	4.5	16.1	3.4	3.6
25.はん用機械器具製造業	317	38	58	24	51	24	18	17	8	8	48	9	14
	100.0	12.0	18.3	7.6	16.1	7.6	5.7	5.4	2.5	2.5	15.1	2.8	4.4
26.生産用機械器具製造業	405	48	51	16	77	38	25	23	18	15	68	11	15
	100.0	11.9	12.6	4.0	19.0	9.4	6.2	5.7	4.4	3.7	16.8	2.7	3.7
27.業務用機械器具製造業	181	22	19	15	33	16	8	10	8	6	27	5	12
	100.0	12.2	10.5	8.3	18.2	8.8	4.4	5.5	4.4	3.3	14.9	2.8	6.6
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	21	31	14	43	26	22	23	6	14	39	13	19
	100.0	7.7	11.4	5.2	15.9	9.6	8.1	8.5	2.2	5.2	14.4	4.8	7.0
29.電気機械器具製造業	366	34	53	18	65	48	26	18	6	14	53	13	18
	100.0	9.3	14.5	4.9	17.8	13.1	7.1	4.9	1.6	3.8	14.5	3.6	4.9
30.情報通信機械器具製造業	95	3	12	6	17	12	2	10	4	4	12	4	9
	100.0	3.2	12.6	6.3	17.9	12.6	2.1	10.5	4.2	4.2	12.6	4.2	9.5
31.輸送用機械器具製造業	473	48	70	19	67	61	30	34	14	30	63	20	17
	100.0	10.1	14.8	4.0	14.2	12.9	6.3	7.2	3.0	6.3	13.3	4.2	3.6
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	27	41	12	39	28	13	21	12	7	45	9	22
	100.0	9.8	14.9	4.3	14.1	10.1	4.7	7.6	4.3	2.5	16.3	3.3	8.0
30人以上～99人以下	1965	197	282	94	338	174	121	135	67	93	308	62	94
	100.0	10.0	14.4	4.8	17.2	8.9	6.2	6.9	3.4	4.7	15.7	3.2	4.8
100人以上～299人以下	787	69	101	46	130	110	55	41	25	36	98	38	38
	100.0	8.8	12.8	5.8	16.5	14.0	7.0	5.2	3.2	4.6	12.5	4.8	4.8
300人以上～999人以下	152	25	23	8	27	25	6	9	1	4	11	8	5
	100.0	16.4	15.1	5.3	17.8	16.4	3.9	5.9	0.7	2.6	7.2	5.3	3.3
1,000人以上～4,999人以下	36	2	4	2	6	10	1	1	-	-	7	2	1
	100.0	5.6	11.1	5.6	16.7	27.8	2.8	2.8	-	-	19.4	5.6	2.8
5,000人以上	12	1	3	-	1	3	-	3	-	-	-	-	1
	100.0	8.3	25.0	-	8.3	25.0	-	25.0	-	-	-	-	8.3
F6. 生産形態													
量産中心	1054	94	156	43	174	114	63	88	33	53	148	49	39
	100.0	8.9	14.8	4.1	16.5	10.8	6.0	8.3	3.1	5.0	14.0	4.6	3.7
多品種少量生産中心	1702	187	235	96	294	194	101	95	53	68	255	61	63
	100.0	11.0	13.8	5.6	17.3	11.4	5.9	5.6	3.1	4.0	15.0	3.6	3.7
試作開発中心	109	15	17	5	13	13	8	7	2	5	14	2	8
	100.0	13.8	15.6	4.6	11.9	11.9	7.3	6.4	1.8	4.6	12.8	1.8	7.3
その他	253	20	34	14	41	23	16	13	13	11	45	4	19
	100.0	7.9	13.4	5.5	16.2	9.1	6.3	5.1	5.1	4.3	17.8	1.6	7.5
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	90	103	31	126	101	41	35	21	30	100	32	23
	100.0	12.3	14.1	4.2	17.2	13.8	5.6	4.8	2.9	4.1	13.6	4.4	3.1
どちらかといえば新卒採用が中心	503	47	74	29	76	68	37	38	13	22	65	22	12
	100.0	9.3	14.7	5.8	15.1	13.5	7.4	7.6	2.6	4.4	12.9	4.4	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	65	104	42	115	58	37	37	23	27	93	24	18
	100.0	10.1	16.2	6.5	17.9	9.0	5.8	5.8	3.6	4.2	14.5	3.7	2.8
中途採用が中心	644	72	99	20	105	62	28	52	24	29	120	15	18
	100.0	11.2	15.4	3.1	16.3	9.6	4.3	8.1	3.7	4.5	18.6	2.3	2.8
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	17	13	4	30	15	6	9	7	3	30	1	6
	100.0	12.1	9.2	2.8	21.3	10.6	4.3	6.4	5.0	2.1	21.3	0.7	4.3
ある程度うまくいっている	1995	195	291	107	341	236	130	129	72	83	268	77	66
	100.0	9.8	14.6	5.4	17.1	11.8	6.5	6.5	3.6	4.2	13.4	3.9	3.3
あまりうまくいっていない	961	102	145	48	157	93	58	69	24	49	159	37	20
	100.0	10.6	15.1	5.0	16.3	9.7	6.0	7.2	2.5	5.1	16.5	3.9	2.1
まったくうまくいっていない	34	5	2	1	4	3	1	2	2	3	8	2	1
	100.0	14.7	5.9	2.9	11.8	8.8	2.9	5.9	5.9	8.8	23.5	5.9	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	62	89	24	98	70	39	36	13	32	89	28	13
	100.0	10.5	15.0	4.0	16.5	11.8	6.6	6.1	2.2	5.4	15.0	4.7	2.2
企業の責任で進めるに近い	1756	167	241	92	304	205	112	114	63	69	267	63	59
	100.0	9.5	13.7	5.2	17.3	11.7	6.4	6.5	3.6	3.9	15.2	3.6	3.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	88	115	45	125	70	42	57	27	34	101	25	21
	100.0	11.7	15.3	6.0	16.7	9.3	5.6	7.6	3.6	4.5	13.5	3.3	2.8
従業員個々人の責任で進める	48	4	6	1	8	4	2	2	2	3	11	1	4
	100.0	8.3	12.5	2.1	16.7	8.3	4.2	4.2	4.2	6.3	22.9	2.1	8.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	130	12	16	11	18	13	6	6	4	4	16	7	17
	100.0	9.2	12.3	8.5	13.8	10.0	4.6	4.6	3.1	3.1	12.3	5.4	13.1
10%以上～30%未満	338	41	50	19	52	29	23	30	8	17	39	11	19
	100.0	12.1	14.8	5.6	15.4	8.6	6.8	8.9	2.4	5.0	11.5	3.3	5.6
30%以上～50%未満	465	48	68	26	90	55	24	27	9	15	70	16	17
	100.0	10.3	14.6	5.6	19.4	11.8	5.2	5.8	1.9	3.2	15.1	3.4	3.7
50%以上～70%未満	881	72	117	37	151	113	58	67	34	36	125	39	32
	100.0	8.2	13.3	4.2	17.1	12.8	6.6	7.6	3.9	4.1	14.2	4.4	3.6
70%以上～90%未満	955	109	156	50	170	87	56	49	34	43	147	35	19
	100.0	11.4	16.3	5.2	17.8	9.1	5.9	5.1	3.6	4.5	15.4	3.7	2.0
90%以上	203	21	24	13	32	21	12	14	11	13	30	3	9
	100.0	10.3	11.8	6.4	15.8	10.3	5.9	6.9	5.4	6.4	14.8	1.5	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	9	19	6	23	11	6	15	8	7	20	3	19
	100.0	6.2	13.0	4.1	15.8	7.5	4.1	10.3	5.5	4.8	13.7	2.1	13.0
10%以上～30%未満	915	92	118	51	144	83	58	65	48	42	153	27	34
	100.0	10.1	12.9	5.6	15.7	9.1	6.3	7.1	5.2	4.6	16.7	3.0	3.7
30%以上～50%未満	1074	122	167	53	179	133	64	64	26	37	154	43	32
	100.0	11.4	15.5	4.9	16.7	12.4	6.0	6.0	2.4	3.4	14.3	4.0	3.0
50%以上～70%未満	617	59	91	36	120	73	39	37	11	29	78	30	14
	100.0	9.6	14.7	5.8	19.4	11.8	6.3	6.0	1.8	4.7	12.6	4.9	2.3
70%以上～90%未満	193	21	28	10	33	15	15	10	9	11	31	6	4
	100.0	10.9	14.5	5.2	17.1	7.8	7.8	5.2	4.7	5.7	16.1	3.1	2.1
90%以上	37	5	3	2	7	4	2	7	1	2	1	3	-
	100.0	13.5	8.1	5.4	18.9	10.8	5.4	18.9	2.7	5.4	2.7	8.1	-
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	497	47	73	28	98	48	27	37	18	27	63	17	14
	100.0	9.5	14.7	5.6	19.7	9.7	5.4	7.4	3.6	5.4	12.7	3.4	2.8
5～9名	221	18	35	15	42	22	14	14	3	13	29	12	4
	100.0	8.1	15.8	6.8	19.0	10.0	6.3	6.3	1.4	5.9	13.1	5.4	1.8
10～29名	262	24	28	16	43	32	24	25	7	12	31	12	8
	100.0	9.2	10.7	6.1	16.4	12.2	9.2	9.5	2.7	4.6	11.8	4.6	3.1
30～49名	46	3	7	1	12	6	1	1	1	-	6	4	4
	100.0	6.5	15.2	2.2	26.1	13.0	2.2	2.2	2.2	-	13.0	8.7	8.7
50～99名	43	5	5	-	8	12	2	2	1	3	3	1	1
	100.0	11.6	11.6	-	18.6	27.9	4.7	4.7	2.3	7.0	7.0	2.3	2.3
100名以上	36	4	6	1	4	8	2	4	1	-	4	2	-
	100.0	11.1	16.7	2.8	11.1	22.2	5.6	11.1	2.8	-	11.1	5.6	-
F8b. 営業利益													
増加	130	11	15	7	25	16	6	10	4	9	19	4	4
	100.0	8.5	11.5	5.4	19.2	12.3	4.6	7.7	3.1	6.9	14.6	3.1	3.1
やや増加	391	36	65	17	58	36	27	30	19	15	60	13	15
	100.0	9.2	16.6	4.3	14.8	9.2	6.9	7.7	4.9	3.8	15.3	3.3	3.8
変わらない	331	34	46	19	52	38	23	16	11	12	46	16	18
	100.0	10.3	13.9	5.7	15.7	11.5	6.9	4.8	3.3	3.6	13.9	4.8	5.4
やや減少	818	82	117	46	151	73	53	54	23	37	119	31	32
	100.0	10.0	14.3	5.6	18.5	8.9	6.5	6.6	2.8	4.5	14.5	3.8	3.9
減少	1464	154	203	68	243	177	81	92	48	65	216	52	65
	100.0	10.5	13.9	4.6	16.6	12.1	5.5	6.3	3.3	4.4	14.8	3.6	4.4

III. 若年技能系社員（正社員・非正社員）の育成・能力開発について

問17. 若年技能系正社員の育成・能力開発がうまくいっているか(SA)

	調査数	うまくいっている	ある程度うまくいっている	あまりうまくいっていない	まったくうまくいっていない	無回答
全体	3229	141	1995	961	34	98
	100.0	4.4	61.8	29.8	1.1	3.0
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	15	190	105	2	15
	100.0	4.6	58.1	32.1	0.6	4.6
22.鉄鋼業	161	7	111	39	－	4
	100.0	4.3	68.9	24.2	－	2.5
23.非鉄金属製造業	89	5	67	14	－	3
	100.0	5.6	75.3	15.7	－	3.4
24.金属製品製造業	534	20	319	176	10	9
	100.0	3.7	59.7	33.0	1.9	1.7
25.はん用機械器具製造業	317	19	192	93	8	5
	100.0	6.0	60.6	29.3	2.5	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	20	257	119	5	4
	100.0	4.9	63.5	29.4	1.2	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	11	112	44	2	12
	100.0	6.1	61.9	24.3	1.1	6.6
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	10	170	78	2	11
	100.0	3.7	62.7	28.8	0.7	4.1
29.電気機械器具製造業	366	16	225	112	－	13
	100.0	4.4	61.5	30.6	－	3.6
30.情報通信機械器具製造業	95	5	59	24	－	7
	100.0	5.3	62.1	25.3	－	7.4
31.輸送用機械器具製造業	473	13	287	153	5	15
	100.0	2.7	60.7	32.3	1.1	3.2
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	14	158	76	7	21
	100.0	5.1	57.2	27.5	2.5	7.6
30人以上～99人以下	1965	87	1198	608	20	52
	100.0	4.4	61.0	30.9	1.0	2.6
100人以上～299人以下	787	24	491	240	7	25
	100.0	3.0	62.4	30.5	0.9	3.2
300人以上～999人以下	152	10	109	33	－	－
	100.0	6.6	71.7	21.7	－	－
1,000人以上～4,999人以下	36	3	30	3	－	－
	100.0	8.3	83.3	8.3	－	－
5,000人以上	12	3	8	1	－	－
	100.0	25.0	66.7	8.3	－	－
F6. 生産形態						
量産中心	1054	38	656	323	14	23
	100.0	3.6	62.2	30.6	1.3	2.2
多品種少量生産中心	1702	81	1051	518	18	34
	100.0	4.8	61.8	30.4	1.1	2.0
試作開発中心	109	3	73	28	2	3
	100.0	2.8	67.0	25.7	1.8	2.8
その他	253	13	155	73	－	12
	100.0	5.1	61.3	28.9	－	4.7
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	40	478	203	4	8
	100.0	5.5	65.2	27.7	0.5	1.1
どちらかといえば新卒採用が中心	503	14	332	149	3	5
	100.0	2.8	66.0	29.6	0.6	1.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	30	381	217	5	10
	100.0	4.7	59.3	33.7	0.8	1.6
中途採用が中心	644	21	392	211	13	7
	100.0	3.3	60.9	32.8	2.0	1.1
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	141	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
ある程度うまくいっている	1995	－	1995	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
あまりうまくいっていない	961	－	－	961	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－
まったくうまくいっていない	34	－	－	－	34	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	47	361	172	8	5
	100.0	7.9	60.9	29.0	1.3	0.8
企業の責任で進めるに近い	1756	71	1140	513	12	20
	100.0	4.0	64.9	29.2	0.7	1.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	20	457	251	11	11
	100.0	2.7	60.9	33.5	1.5	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	2	23	19	3	1
	100.0	4.2	47.9	39.6	6.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	130	8	86	25	3	8
	100.0	6.2	66.2	19.2	2.3	6.2
10%以上～30%未満	338	16	219	95	1	7
	100.0	4.7	64.8	28.1	0.3	2.1
30%以上～50%未満	465	25	290	139	4	7
	100.0	5.4	62.4	29.9	0.9	1.5
50%以上～70%未満	881	33	547	280	7	14
	100.0	3.7	62.1	31.8	0.8	1.6
70%以上～90%未満	955	40	573	322	11	9
	100.0	4.2	60.0	33.7	1.2	0.9
90%以上	203	11	125	56	3	8
	100.0	5.4	61.6	27.6	1.5	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	7	86	35	3	15
	100.0	4.8	58.9	24.0	2.1	10.3
10%以上～30%未満	915	39	565	283	9	19
	100.0	4.3	61.7	30.9	1.0	2.1
30%以上～50%未満	1074	49	672	329	12	12
	100.0	4.6	62.6	30.6	1.1	1.1
50%以上～70%未満	617	29	392	186	4	6
	100.0	4.7	63.5	30.1	0.6	1.0
70%以上～90%未満	193	8	117	66	－	2
	100.0	4.1	60.6	34.2	－	1.0
90%以上	37	1	29	7	－	－
	100.0	2.7	78.4	18.9	－	－
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	497	12	295	173	9	8
	100.0	2.4	59.4	34.8	1.8	1.6
5～9名	221	9	141	63	4	4
	100.0	4.1	63.8	28.5	1.8	1.8
10～29名	262	13	155	88	2	4
	100.0	5.0	59.2	33.6	0.8	1.5
30～49名	46	3	29	12	－	2
	100.0	6.5	63.0	26.1	－	4.3
50～99名	43	1	26	14	－	2
	100.0	2.3	60.5	32.6	－	4.7
100名以上	36	3	28	5	－	－
	100.0	8.3	77.8	13.9	－	－
F8b. 営業利益						
増加	130	15	87	21	2	5
	100.0	11.5	66.9	16.2	1.5	3.8
やや増加	391	12	271	102	2	4
	100.0	3.1	69.3	26.1	0.5	1.0
変わらない	331	14	225	81	2	9
	100.0	4.2	68.0	24.5	0.6	2.7
やや減少	818	37	507	250	5	19
	100.0	4.5	62.0	30.6	0.6	2.3
減少	1464	55	860	486	23	40
	100.0	3.8	58.7	33.2	1.6	2.7

問17付問. 若年技能系正社員の育成・能力開発がうまくいっていない理由(MA)

	調査数	新たに製造現場に配属される若年技能系正社員が少ないから	技術進歩の速さにベテラン従業員がついていっておらず、指導できないから	育成をになう中堅層の従業員が不足しているから	従業員教育のための予算や施設が不足しているから	従業員が短期的な成果を求められるようになっているから	職場の従業員の数に比べて仕事の量が多すぎるから	若年・正社員に新しい技能や知識を身につけようという意欲がないから	育成・能力開発につながる仕事に若年・正社員を配置することが難しいから	効果的に教育訓練を行うためのノウハウが不足しているから	その他	無回答
全体	995	283	108	586	149	192	197	344	143	444	28	9
	100.0	28.4	10.9	58.9	15.0	19.3	19.8	34.6	14.4	44.6	2.8	0.9
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	107	27	9	59	13	15	25	32	14	54	2	1
	100.0	25.2	8.4	55.1	12.1	14.0	23.4	29.9	13.1	50.5	1.9	0.9
22.鉄鋼業	39	13	2	25	7	5	4	12	8	16	－	－
	100.0	33.3	5.1	64.1	17.9	12.8	10.3	30.8	20.5	41.0	－	－
23.非鉄金属製造業	14	3	1	10	2	2	2	5	5	7	－	－
	100.0	21.4	7.1	71.4	14.3	14.3	14.3	35.7	35.7	50.0	－	－
24.金属製品製造業	186	55	19	107	23	31	27	73	30	78	6	2
	100.0	29.6	10.2	57.5	12.4	16.7	14.5	39.2	16.1	41.9	3.2	1.1
25.はん用機械器具製造業	101	20	12	55	17	21	23	40	11	44	3	2
	100.0	19.8	11.9	54.5	16.8	20.8	22.8	39.6	10.9	43.6	3.0	2.0
26.生産用機械器具製造業	124	38	10	62	23	26	20	51	16	55	4	3
	100.0	30.6	8.1	50.0	18.5	21.0	16.1	41.1	12.9	44.4	3.2	2.4
27.業務用機械器具製造業	46	15	5	31	6	8	7	14	4	20	2	－
	100.0	32.6	10.9	67.4	13.0	17.4	15.2	30.4	8.7	43.5	4.3	－
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	27	13	52	13	20	18	23	19	35	1	－
	100.0	33.8	16.3	65.0	16.3	25.0	22.5	28.8	23.8	43.8	1.3	－
29.電気機械器具製造業	112	39	15	61	14	15	24	32	10	44	7	－
	100.0	34.8	13.4	54.5	12.5	13.4	21.4	28.6	8.9	39.3	6.3	－
30.情報通信機械器具製造業	24	6	2	17	2	8	8	8	3	10	－	1
	100.0	25.0	8.3	70.8	8.3	33.3	33.3	33.3	12.5	41.7	－	4.2
31.輸送用機械器具製造業	158	37	20	105	27	39	38	53	23	79	3	－
	100.0	23.4	12.7	66.5	17.1	24.7	24.1	33.5	14.6	50.0	1.9	－
F12(1) 企業規模												
29人以下	83	28	11	31	12	14	8	41	8	25	3	3
	100.0	33.7	13.3	37.3	14.5	16.9	9.6	49.4	9.6	30.1	3.6	3.6
30人以上～99人以下	628	181	67	379	93	108	109	217	83	273	22	4
	100.0	28.8	10.7	60.4	14.8	17.2	17.4	34.6	13.2	43.5	3.5	0.6
100人以上～299人以下	247	66	28	151	40	59	67	82	45	127	3	2
	100.0	26.7	11.3	61.1	16.2	23.9	27.1	33.2	18.2	51.4	1.2	0.8
300人以上～999人以下	33	7	2	21	4	9	13	4	6	18	－	－
	100.0	21.2	6.1	63.6	12.1	27.3	39.4	12.1	18.2	54.5	－	－
1,000人以上～4,999人以下	3	1	－	3	－	2	－	－	1	1	－	－
	100.0	33.3	－	100.0	－	66.7	－	－	33.3	33.3	－	－
5,000人以上	1	－	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
F6. 生産形態												
量産中心	337	84	40	207	51	63	81	104	53	150	6	3
	100.0	24.9	11.9	61.4	15.1	18.7	24.0	30.9	15.7	44.5	1.8	0.9
多品種少量生産中心	536	169	55	308	82	103	98	188	75	244	16	4
	100.0	31.5	10.3	57.5	15.3	19.2	18.3	35.1	14.0	45.5	3.0	0.7
試作開発中心	30	7	2	19	2	6	3	13	2	13	－	1
	100.0	23.3	6.7	63.3	6.7	20.0	10.0	43.3	6.7	43.3	－	3.3
その他	73	19	8	44	12	15	12	30	12	31	5	－
	100.0	26.0	11.0	60.3	16.4	20.5	16.4	41.1	16.4	42.5	6.8	－
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	207	40	21	133	21	48	51	60	32	89	7	1
	100.0	19.3	10.1	64.3	10.1	23.2	24.6	29.0	15.5	43.0	3.4	0.5
どちらかといえば新卒採用が中心	152	29	18	94	27	29	36	60	23	78	3	1
	100.0	19.1	11.8	61.8	17.8	19.1	23.7	39.5	15.1	51.3	2.0	0.7
どちらかといえば中途採用が中心	222	55	25	129	41	52	51	67	31	104	3	2
	100.0	24.8	11.3	58.1	18.5	23.4	23.0	30.2	14.0	46.8	1.4	0.9
中途採用が中心	224	68	21	132	33	37	34	85	38	108	9	1
	100.0	30.4	9.4	58.9	14.7	16.5	15.2	37.9	17.0	48.2	4.0	0.4
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
ある程度うまくいっている	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
あまりうまくいっていない	961	274	103	566	142	185	188	325	137	424	24	9
	100.0	28.5	10.7	58.9	14.8	19.3	19.6	33.8	14.3	44.1	2.5	0.9
まったくうまくいっていない	34	9	5	20	7	7	9	19	6	20	4	－
	100.0	26.5	14.7	58.8	20.6	20.6	26.5	55.9	17.6	58.8	11.8	－
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	180	42	25	108	23	30	35	68	19	82	4	2
	100.0	23.3	13.9	60.0	12.8	16.7	19.4	37.8	10.6	45.6	2.2	1.1
企業の責任で進めるに近い	525	157	51	313	78	106	112	175	74	222	16	3
	100.0	29.9	9.7	59.6	14.9	20.2	21.3	33.3	14.1	42.3	3.0	0.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	77	30	151	39	47	47	90	46	127	6	3
	100.0	29.4	11.5	57.6	14.9	17.9	17.9	34.4	17.6	48.5	2.3	1.1
従業員個々人の責任で進める	22	7	1	11	7	6	3	11	3	12	－	－
	100.0	31.8	4.5	50.0	31.8	27.3	13.6	50.0	13.6	54.5	－	－
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	28	7	4	17	4	9	8	9	4	9	1	1
	100.0	25.0	14.3	60.7	14.3	32.1	28.6	32.1	14.3	32.1	3.6	3.6
10%以上～30%未満	96	41	10	51	8	18	21	28	13	37	1	1
	100.0	42.7	10.4	53.1	8.3	18.8	21.9	29.2	13.5	38.5	1.0	1.0
30%以上～50%未満	143	46	9	93	15	29	36	44	15	68	4	1
	100.0	32.2	6.3	65.0	10.5	20.3	25.2	30.8	10.5	47.6	2.8	0.7
50%以上～70%未満	287	69	37	160	49	57	54	115	38	138	10	1
	100.0	24.0	12.9	55.7	17.1	19.9	18.8	40.1	13.2	48.1	3.5	0.3
70%以上～90%未満	333	92	32	209	55	53	57	117	53	157	7	4
	100.0	27.6	9.6	62.8	16.5	15.9	17.1	35.1	15.9	47.1	2.1	1.2
90%以上	59	16	7	28	10	14	12	17	14	20	3	－
	100.0	27.1	11.9	47.5	16.9	23.7	20.3	28.8	23.7	33.9	5.1	－
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	38	19	5	14	5	3	3	14	6	11	4	－
	100.0	50.0	13.2	36.8	13.2	7.9	7.9	36.8	15.8	28.9	10.5	－
10%以上～30%未満	292	127	34	149	45	53	51	117	36	117	5	2
	100.0	43.5	11.6	51.0	15.4	18.2	17.5	40.1	12.3	40.1	1.7	0.7
30%以上～50%未満	341	74	39	214	47	65	64	112	60	162	12	4
	100.0	21.7	11.4	62.8	13.8	19.1	18.8	32.8	17.6	47.5	3.5	1.2
50%以上～70%未満	190	34	14	120	26	46	53	56	21	95	5	1
	100.0	17.9	7.4	63.2	13.7	24.2	27.9	29.5	11.1	50.0	2.6	0.5
70%以上～90%未満	66	9	10	45	11	9	15	25	9	36	－	－
	100.0	13.6	15.2	68.2	16.7	13.6	22.7	37.9	13.6	54.5	－	－
90%以上	7	1	－	4	2	2	1	1	1	3	－	－
	100.0	14.3	－	57.1	28.6	28.6	14.3	14.3	14.3	42.9	－	－
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	182	57	24	108	29	35	30	61	30	83	7	3
	100.0	31.3	13.2	59.3	15.9	19.2	16.5	33.5	16.5	45.6	3.8	1.6
5～9名	67	23	5	38	8	9	17	19	10	28	3	1
	100.0	34.3	7.5	56.7	11.9	13.4	25.4	28.4	14.9	41.8	4.5	1.5
10～29名	90	17	12	60	17	21	26	22	15	41	1	1
	100.0	18.9	13.3	66.7	18.9	23.3	28.9	24.4	16.7	45.6	1.1	1.1
30～49名	12	2	2	7	－	3	5	3	1	7	－	－
	100.0	16.7	16.7	58.3	－	25.0	41.7	25.0	8.3	58.3	－	－
50～99名	14	2	1	7	4	2	4	5	3	7	－	－
	100.0	14.3	7.1	50.0	28.6	14.3	28.6	35.7	21.4	50.0	－	－
100名以上	5	3	－	5	1	2	2	－	2	2	－	－
	100.0	60.0	－	100.0	20.0	40.0	40.0	－	40.0	40.0	－	－
F8b. 営業利益												
増加	23	3	3	12	3	3	7	10	2	10	1	－
	100.0	13.0	13.0	52.2	13.0	13.0	30.4	43.5	8.7	43.5	4.3	－
やや増加	104	29	12	67	9	17	23	35	15	41	4	1
	100.0	27.9	11.5	64.4	8.7	16.3	22.1	33.7	14.4	39.4	3.8	1.0
変わらない	83	19	5	46	8	15	17	23	7	37	1	2
	100.0	22.9	6.0	55.4	9.6	18.1	20.5	27.7	8.4	44.6	1.2	2.4
やや減少	255	68	36	160	46	51	54	82	37	105	6	2
	100.0	26.7	14.1	62.7	18.0	20.0	21.2	32.2	14.5	41.2	2.4	0.8
減少	509	156	50	290	79	101	89	189	79	244	16	3
	100.0	30.6	9.8	57.0	15.5	19.8	17.5	37.1	15.5	47.9	3.1	0.6

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問18 (1) ①. 若年技能系正社員の育成・能力開発に関する方針（育成・能力開発の対象）(SA)

	調査数	選抜教育を重視	選抜教育を重視に近い	社員全体の底上げを重視に近い	社員全体の底上げを重視	無回答
全体	3229	85	683	2051	329	81
	100.0	2.6	21.2	63.5	10.2	2.5
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	8	79	209	21	10
	100.0	2.4	24.2	63.9	6.4	3.1
22.鉄鋼業	161	4	24	109	17	7
	100.0	2.5	14.9	67.7	10.6	4.3
23.非鉄金属製造業	89	2	13	61	11	2
	100.0	2.2	14.6	68.5	12.4	2.2
24.金属製品製造業	534	20	116	326	65	7
	100.0	3.7	21.7	61.0	12.2	1.3
25.はん用機械器具製造業	317	6	67	205	32	7
	100.0	1.9	21.1	64.7	10.1	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	9	83	263	46	4
	100.0	2.2	20.5	64.9	11.4	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	5	36	111	20	9
	100.0	2.8	19.9	61.3	11.0	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	8	59	175	19	10
	100.0	3.0	21.8	64.6	7.0	3.7
29.電気機械器具製造業	366	13	70	233	38	12
	100.0	3.6	19.1	63.7	10.4	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	2	26	50	10	7
	100.0	2.1	27.4	52.6	10.5	7.4
31.輸送用機械器具製造業	473	8	108	302	49	6
	100.0	1.7	22.8	63.8	10.4	1.3
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	6	50	171	36	13
	100.0	2.2	18.1	62.0	13.0	4.7
30人以上～99人以下	1965	51	379	1279	209	47
	100.0	2.6	19.3	65.1	10.6	2.4
100人以上～299人以下	787	20	211	470	65	21
	100.0	2.5	26.8	59.7	8.3	2.7
300人以上～999人以下	152	4	36	101	11	-
	100.0	2.6	23.7	66.4	7.2	-
1,000人以上～4,999人以下	36	4	5	22	5	-
	100.0	11.1	13.9	61.1	13.9	-
5,000人以上	12	-	2	7	3	-
	100.0	-	16.7	58.3	25.0	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	30	264	636	105	19
	100.0	2.8	25.0	60.3	10.0	1.8
多品種少量生産中心	1702	45	343	1113	178	23
	100.0	2.6	20.2	65.4	10.5	1.4
試作開発中心	109	3	19	79	5	3
	100.0	2.8	17.4	72.5	4.6	2.8
その他	253	7	38	167	31	10
	100.0	2.8	15.0	66.0	12.3	4.0
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	17	165	467	79	5
	100.0	2.3	22.5	63.7	10.8	0.7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	12	123	330	37	1
	100.0	2.4	24.5	65.6	7.4	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	23	138	404	70	8
	100.0	3.6	21.5	62.8	10.9	1.2
中途採用が中心	644	15	117	423	81	8
	100.0	2.3	18.2	65.7	12.6	1.2
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	11	20	89	21	-
	100.0	7.8	14.2	63.1	14.9	-
ある程度うまくいっている	1995	34	400	1346	200	15
	100.0	1.7	20.1	67.5	10.0	0.8
あまりうまくいっていない	961	36	244	575	102	4
	100.0	3.7	25.4	59.8	10.6	0.4
まったくうまくいっていない	34	2	11	17	4	-
	100.0	5.9	32.4	50.0	11.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	35	112	330	112	4
	100.0	5.9	18.9	55.6	18.9	0.7
企業の責任で進めるに近い	1756	25	402	1182	140	7
	100.0	1.4	22.9	67.3	8.0	0.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	20	163	512	54	1
	100.0	2.7	21.7	68.3	7.2	0.1
従業員個々人の責任で進める	48	5	4	19	20	-
	100.0	10.4	8.3	39.6	41.7	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	130	3	30	72	18	7
	100.0	2.3	23.1	55.4	13.8	5.4
10%以上～30%未満	338	8	77	214	35	4
	100.0	2.4	22.8	63.3	10.4	1.2
30%以上～50%未満	465	18	90	310	42	5
	100.0	3.9	19.4	66.7	9.0	1.1
50%以上～70%未満	881	26	202	560	84	9
	100.0	3.0	22.9	63.6	9.5	1.0
70%以上～90%未満	955	18	195	637	95	10
	100.0	1.9	20.4	66.7	9.9	1.0
90%以上	203	3	34	132	29	5
	100.0	1.5	16.7	65.0	14.3	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	1	23	96	15	11
	100.0	0.7	15.8	65.8	10.3	7.5
10%以上～30%未満	915	19	198	589	91	18
	100.0	2.1	21.6	64.4	9.9	2.0
30%以上～50%未満	1074	35	232	688	113	6
	100.0	3.3	21.6	64.1	10.5	0.6
50%以上～70%未満	617	21	135	391	66	4
	100.0	3.4	21.9	63.4	10.7	0.6
70%以上～90%未満	193	-	39	129	24	1
	100.0	-	20.2	66.8	12.4	0.5
90%以上	37	1	5	25	6	-
	100.0	2.7	13.5	67.6	16.2	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	497	19	94	329	51	4
	100.0	3.8	18.9	66.2	10.3	0.8
5～9名	221	7	55	139	18	2
	100.0	3.2	24.9	62.9	8.1	0.9
10～29名	262	9	72	152	27	2
	100.0	3.4	27.5	58.0	10.3	0.8
30～49名	46	2	8	32	2	2
	100.0	4.3	17.4	69.6	4.3	4.3
50～99名	43	3	5	31	4	-
	100.0	7.0	11.6	72.1	9.3	-
100名以上	36	2	10	16	8	-
	100.0	5.6	27.8	44.4	22.2	-
F8b. 営業利益						
増加	130	4	25	81	17	3
	100.0	3.1	19.2	62.3	13.1	2.3
やや増加	391	12	88	246	37	8
	100.0	3.1	22.5	62.9	9.5	2.0
変わらない	331	10	66	224	25	6
	100.0	3.0	19.9	67.7	7.6	1.8
やや減少	818	23	172	525	81	17
	100.0	2.8	21.0	64.2	9.9	2.1
減少	1464	36	312	931	157	28
	100.0	2.5	21.3	63.6	10.7	1.9

問18 (1) ②. 若年技能系正社員の育成・能力開発に関する方針（社内で育成・能力開発を主導する部署）(SA)

	調査数	現場主導で進める	現場主導で進めるに近い	人事・労務部門などを中心に進めるに近い	人事・労務部門などを中心に進める	無回答
全体	3229	1131	1683	303	39	73
	100.0	35.0	52.1	9.4	1.2	2.3
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	122	155	39	3	8
	100.0	37.3	47.4	11.9	0.9	2.4
22.鉄鋼業	161	49	95	11	-	6
	100.0	30.4	59.0	6.8	-	3.7
23.非鉄金属製造業	89	25	48	12	1	3
	100.0	28.1	53.9	13.5	1.1	3.4
24.金属製品製造業	534	192	288	42	7	5
	100.0	36.0	53.9	7.9	1.3	0.9
25.はん用機械器具製造業	317	130	152	27	2	6
	100.0	41.0	47.9	8.5	0.6	1.9
26.生産用機械器具製造業	405	162	200	32	7	4
	100.0	40.0	49.4	7.9	1.7	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	57	98	15	2	9
	100.0	31.5	54.1	8.3	1.1	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	88	139	31	2	11
	100.0	32.5	51.3	11.4	0.7	4.1
29.電気機械器具製造業	366	123	193	33	7	10
	100.0	33.6	52.7	9.0	1.9	2.7
30.情報通信機械器具製造業	95	32	49	7	1	6
	100.0	33.7	51.6	7.4	1.1	6.3
31.輸送用機械器具製造業	473	147	261	53	7	5
	100.0	31.1	55.2	11.2	1.5	1.1
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	106	133	24	1	12
	100.0	38.4	48.2	8.7	0.4	4.3
30人以上～99人以下	1965	730	1022	146	26	41
	100.0	37.2	52.0	7.4	1.3	2.1
100人以上～299人以下	787	256	406	97	10	18
	100.0	32.5	51.6	12.3	1.3	2.3
300人以上～999人以下	152	30	92	27	1	2
	100.0	19.7	60.5	17.8	0.7	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	6	22	7	1	-
	100.0	16.7	61.1	19.4	2.8	-
5,000人以上	12	3	7	2	-	-
	100.0	25.0	58.3	16.7	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	360	544	116	16	18
	100.0	34.2	51.6	11.0	1.5	1.7
多品種少量生産中心	1702	589	925	155	15	18
	100.0	34.6	54.3	9.1	0.9	1.1
試作開発中心	109	42	52	10	2	3
	100.0	38.5	47.7	9.2	1.8	2.8
その他	253	105	121	13	4	10
	100.0	41.5	47.8	5.1	1.6	4.0
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	233	395	90	10	5
	100.0	31.8	53.9	12.3	1.4	0.7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	182	259	56	5	1
	100.0	36.2	51.5	11.1	1.0	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	227	353	51	7	5
	100.0	35.3	54.9	7.9	1.1	0.8
中途採用が中心	644	260	313	54	10	7
	100.0	40.4	48.6	8.4	1.6	1.1
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	60	62	17	2	-
	100.0	42.6	44.0	12.1	1.4	-
ある程度うまくいっている	1995	704	1083	180	20	8
	100.0	35.3	54.3	9.0	1.0	0.4
あまりうまくいっていない	961	346	498	100	13	4
	100.0	36.0	51.8	10.4	1.4	0.4
まったくうまくいっていない	34	13	12	6	3	-
	100.0	38.2	35.3	17.6	8.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	329	185	64	15	-
	100.0	55.5	31.2	10.8	2.5	-
企業の責任で進めるに近い	1756	466	1082	189	16	3
	100.0	26.5	61.6	10.8	0.9	0.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	297	399	49	5	-
	100.0	39.6	53.2	6.5	0.7	-
従業員個々人の責任で進める	48	35	10	-	3	-
	100.0	72.9	20.8	-	6.3	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	130	37	74	9	3	7
	100.0	28.5	56.9	6.9	2.3	5.4
10%以上～30%未満	338	117	184	30	3	4
	100.0	34.6	54.4	8.9	0.9	1.2
30%以上～50%未満	465	153	251	53	4	4
	100.0	32.9	54.0	11.4	0.9	0.9
50%以上～70%未満	881	297	470	97	10	7
	100.0	33.7	53.3	11.0	1.1	0.8
70%以上～90%未満	955	362	497	77	14	5
	100.0	37.9	52.0	8.1	1.5	0.5
90%以上	203	91	91	16	-	5
	100.0	44.8	44.8	7.9	-	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	51	71	13	-	11
	100.0	34.9	48.6	8.9	-	7.5
10%以上～30%未満	915	336	479	74	15	11
	100.0	36.7	52.3	8.1	1.6	1.2
30%以上～50%未満	1074	373	579	108	8	6
	100.0	34.7	53.9	10.1	0.7	0.6
50%以上～70%未満	617	222	322	60	10	3
	100.0	36.0	52.2	9.7	1.6	0.5
70%以上～90%未満	193	69	98	24	1	1
	100.0	35.8	50.8	12.4	0.5	0.5
90%以上	37	14	18	4	1	-
	100.0	37.8	48.6	10.8	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	497	158	271	58	5	5
	100.0	31.8	54.5	11.7	1.0	1.0
5～9名	221	74	114	26	5	2
	100.0	33.5	51.6	11.8	2.3	0.9
10～29名	262	101	123	32	5	1
	100.0	38.5	46.9	12.2	1.9	0.4
30～49名	46	12	25	6	1	2
	100.0	26.1	54.3	13.0	2.2	4.3
50～99名	43	16	16	11	-	-
	100.0	37.2	37.2	25.6	-	-
100名以上	36	7	18	11	-	-
	100.0	19.4	50.0	30.6	-	-
F8b. 営業利益						
増加	130	44	59	20	4	3
	100.0	33.8	45.4	15.4	3.1	2.3
やや増加	391	142	205	35	2	7
	100.0	36.3	52.4	9.0	0.5	1.8
変わらない	331	113	185	27	2	4
	100.0	34.1	55.9	8.2	0.6	1.2
やや減少	818	267	462	65	10	14
	100.0	32.6	56.5	7.9	1.2	1.7
減少	1464	535	736	147	19	27
	100.0	36.5	50.3	10.0	1.3	1.8

III．若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問18（1）③．若年技能系正社員の育成・能力開発に関する方針（能力開発の責任の所在）(SA)

	調査数	企業の責任で進める	企業の責任で進めるに近い	従業員個々人の責任で進めるに近い	従業員個々人の責任で進める	無回答
全体	3229	593	1756	750	48	82
	100.0	18.4	54.4	23.2	1.5	2.5
F3．業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	47	180	84	7	9
	100.0	14.4	55.0	25.7	2.1	2.8
22.鉄鋼業	161	33	94	27	-	7
	100.0	20.5	58.4	16.8	-	4.3
23.非鉄金属製造業	89	19	48	19	-	3
	100.0	21.3	53.9	21.3	-	3.4
24.金属製品製造業	534	109	291	120	8	6
	100.0	20.4	54.5	22.5	1.5	1.1
25.はん用機械器具製造業	317	58	161	84	7	7
	100.0	18.3	50.8	26.5	2.2	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	72	222	102	5	4
	100.0	17.8	54.8	25.2	1.2	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	32	76	56	4	13
	100.0	17.7	42.0	30.9	2.2	7.2
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	44	150	64	3	10
	100.0	16.2	55.4	23.6	1.1	3.7
29.電気機械器具製造業	366	73	194	83	5	11
	100.0	19.9	53.0	22.7	1.4	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	10	43	35	1	6
	100.0	10.5	45.3	36.8	1.1	6.3
31.輸送用機械器具製造業	473	95	290	74	8	6
	100.0	20.1	61.3	15.6	1.7	1.3
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	56	132	67	6	15
	100.0	20.3	47.8	24.3	2.2	5.4
30人以上～99人以下	1965	366	1048	476	28	47
	100.0	18.6	53.3	24.2	1.4	2.4
100人以上～299人以下	787	136	450	171	11	19
	100.0	17.3	57.2	21.7	1.4	2.4
300人以上～999人以下	152	28	95	27	1	1
	100.0	18.4	62.5	17.8	0.7	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	7	22	7	-	-
	100.0	19.4	61.1	19.4	-	-
5,000人以上	12	-	8	2	2	-
	100.0	-	66.7	16.7	16.7	-
F6．生産形態						
量産中心	1054	190	605	223	17	19
	100.0	18.0	57.4	21.2	1.6	1.8
多品種少量生産中心	1702	319	926	410	24	23
	100.0	18.7	54.4	24.1	1.4	1.4
試作開発中心	109	23	44	35	3	4
	100.0	21.1	40.4	32.1	2.8	3.7
その他	253	43	142	58	2	8
	100.0	17.0	56.1	22.9	0.8	3.2
Q6．採用方針						
新卒採用が中心	733	156	418	145	7	7
	100.0	21.3	57.0	19.8	1.0	1.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	97	297	102	6	1
	100.0	19.3	59.0	20.3	1.2	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	125	351	153	7	7
	100.0	19.4	54.6	23.8	1.1	1.1
中途採用が中心	644	105	336	179	15	9
	100.0	16.3	52.2	27.8	2.3	1.4
Q17．若手能力開発状況						
うまくいっている	141	47	71	20	2	1
	100.0	33.3	50.4	14.2	1.4	0.7
ある程度うまくいっている	1995	361	1140	457	23	14
	100.0	18.1	57.1	22.9	1.2	0.7
あまりうまくいっていない	961	172	513	251	19	6
	100.0	17.9	53.4	26.1	2.0	0.6
まったくうまくいっていない	34	8	12	11	3	-
	100.0	23.5	35.3	32.4	8.8	-
Q18(1)③．能力開発方針						
企業の責任で進める	593	593	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
企業の責任で進めるに近い	1756	-	1756	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	-	-	750	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
従業員個々人の責任で進める	48	-	-	-	48	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
F12(1)(2)．正社員技能系比率						
10%未満	130	19	65	36	2	8
	100.0	14.6	50.0	27.7	1.5	6.2
10%以上～30%未満	338	54	182	91	5	6
	100.0	16.0	53.8	26.9	1.5	1.8
30%以上～50%未満	465	81	264	107	8	5
	100.0	17.4	56.8	23.0	1.7	1.1
50%以上～70%未満	881	158	483	221	11	8
	100.0	17.9	54.8	25.1	1.2	0.9
70%以上～90%未満	955	193	529	213	13	7
	100.0	20.2	55.4	22.3	1.4	0.7
90%以上	203	45	104	45	3	6
	100.0	22.2	51.2	22.2	1.5	3.0
F12(2)②．技能者35歳未満比率						
10%未満	146	24	66	42	3	11
	100.0	16.4	45.2	28.8	2.1	7.5
10%以上～30%未満	915	128	519	236	19	13
	100.0	14.0	56.7	25.8	2.1	1.4
30%以上～50%未満	1074	211	600	241	13	9
	100.0	19.6	55.9	22.4	1.2	0.8
50%以上～70%未満	617	143	340	126	4	4
	100.0	23.2	55.1	20.4	0.6	0.6
70%以上～90%未満	193	47	90	51	4	1
	100.0	24.4	46.6	26.4	2.1	0.5
90%以上	37	8	23	6	-	-
	100.0	21.6	62.2	16.2	-	-
問19付問．技能者非正規人数						
1～4名	497	81	269	129	13	5
	100.0	16.3	54.1	26.0	2.6	1.0
5～9名	221	28	129	60	2	2
	100.0	12.7	58.4	27.1	0.9	0.9
10～29名	262	49	159	47	4	3
	100.0	18.7	60.7	17.9	1.5	1.1
30～49名	46	9	30	5	-	2
	100.0	19.6	65.2	10.9	-	4.3
50～99名	43	8	24	11	-	-
	100.0	18.6	55.8	25.6	-	-
100名以上	36	5	20	9	2	-
	100.0	13.9	55.6	25.0	5.6	-
F8b．営業利益						
増加	130	26	77	23	2	2
	100.0	20.0	59.2	17.7	1.5	1.5
やや増加	391	73	222	85	4	7
	100.0	18.7	56.8	21.7	1.0	1.8
変わらない	331	63	174	83	5	6
	100.0	19.0	52.6	25.1	1.5	1.8
やや減少	818	139	451	200	11	17
	100.0	17.0	55.1	24.4	1.3	2.1
減少	1464	273	790	347	25	29
	100.0	18.6	54.0	23.7	1.7	2.0

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問18 (2) ①. 今後、若年・技能系正社員の育成・能力開発にあたり、現在よりもOff-JTの機会を増やすか(SA)

	調査数	増やしたい	やや増やしたい	現状維持	やや減らしたい	減らしたい	無回答
全体	3229	458	988	1631	19	13	120
	100.0	14.2	30.6	50.5	0.6	0.4	3.7
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	53	79	171	2	3	19
	100.0	16.2	24.2	52.3	0.6	0.9	5.8
22.鉄鋼業	161	12	51	88	2	1	7
	100.0	7.5	31.7	54.7	1.2	0.6	4.3
23.非鉄金属製造業	89	10	29	44	2	-	4
	100.0	11.2	32.6	49.4	2.2	-	4.5
24.金属製品製造業	534	91	182	244	2	4	11
	100.0	17.0	34.1	45.7	0.4	0.7	2.1
25.はん用機械器具製造業	317	47	92	164	3	-	11
	100.0	14.8	29.0	51.7	0.9	-	3.5
26.生産用機械器具製造業	405	47	120	222	2	2	12
	100.0	11.6	29.6	54.8	0.5	0.5	3.0
27.業務用機械器具製造業	181	31	42	95	2	-	11
	100.0	17.1	23.2	52.5	1.1	-	6.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	45	74	136	2	-	14
	100.0	16.6	27.3	50.2	0.7	-	5.2
29.電気機械器具製造業	366	46	122	185	-	1	12
	100.0	12.6	33.3	50.5	-	0.3	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	10	19	59	-	1	6
	100.0	10.5	20.0	62.1	-	1.1	6.3
31.輸送用機械器具製造業	473	65	176	216	2	1	13
	100.0	13.7	37.2	45.7	0.4	0.2	2.7
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	33	68	156	2	2	15
	100.0	12.0	24.6	56.5	0.7	0.7	5.4
30人以上～99人以下	1965	284	615	964	12	10	80
	100.0	14.5	31.3	49.1	0.6	0.5	4.1
100人以上～299人以下	787	111	245	405	2	1	23
	100.0	14.1	31.1	51.5	0.3	0.1	2.9
300人以上～999人以下	152	22	46	81	1	-	2
	100.0	14.5	30.3	53.3	0.7	-	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	7	11	16	2	-	-
	100.0	19.4	30.6	44.4	5.6	-	-
5,000人以上	12	1	3	8	-	-	-
	100.0	8.3	25.0	66.7	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	159	331	525	3	3	33
	100.0	15.1	31.4	49.8	0.3	0.3	3.1
多品種少量生産中心	1702	244	520	877	11	8	42
	100.0	14.3	30.6	51.5	0.6	0.5	2.5
試作開発中心	109	17	34	50	2	1	5
	100.0	15.6	31.2	45.9	1.8	0.9	4.6
その他	253	24	83	134	2	1	9
	100.0	9.5	32.8	53.0	0.8	0.4	3.6
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	109	245	359	5	1	14
	100.0	14.9	33.4	49.0	0.7	0.1	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	84	181	230	4	1	3
	100.0	16.7	36.0	45.7	0.8	0.2	0.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	102	205	315	2	3	16
	100.0	15.9	31.9	49.0	0.3	0.5	2.5
中途採用が中心	644	97	183	338	3	5	18
	100.0	15.1	28.4	52.5	0.5	0.8	2.8
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	24	22	90	1	1	3
	100.0	17.0	15.6	63.8	0.7	0.7	2.1
ある程度うまくいっている	1995	230	619	1092	9	7	38
	100.0	11.5	31.0	54.7	0.5	0.4	1.9
あまりうまくいっていない	961	194	327	414	7	5	14
	100.0	20.2	34.0	43.1	0.7	0.5	1.5
まったくうまくいっていない	34	6	11	15	1	-	1
	100.0	17.6	32.4	44.1	2.9	-	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	145	168	265	3	4	8
	100.0	24.5	28.3	44.7	0.5	0.7	1.3
企業の責任で進めるに近い	1756	217	597	910	6	2	24
	100.0	12.4	34.0	51.8	0.3	0.1	1.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	79	215	423	9	5	19
	100.0	10.5	28.7	56.4	1.2	0.7	2.5
従業員個々人の責任で進める	48	10	5	27	1	2	3
	100.0	20.8	10.4	56.3	2.1	4.2	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	18	26	76	2	-	8
	100.0	13.8	20.0	58.5	1.5	-	6.2
10%以上～30%未満	338	37	94	188	5	-	14
	100.0	10.9	27.8	55.6	1.5	-	4.1
30%以上～50%未満	465	74	131	243	4	3	10
	100.0	15.9	28.2	52.3	0.9	0.6	2.2
50%以上～70%未満	881	124	285	453	4	1	14
	100.0	14.1	32.3	51.4	0.5	0.1	1.6
70%以上～90%未満	955	148	317	461	3	6	20
	100.0	15.5	33.2	48.3	0.3	0.6	2.1
90%以上	203	27	60	105	-	1	10
	100.0	13.3	29.6	51.7	-	0.5	4.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	11	36	82	-	1	16
	100.0	7.5	24.7	56.2	-	0.7	11.0
10%以上～30%未満	915	114	250	515	7	2	27
	100.0	12.5	27.3	56.3	0.8	0.2	3.0
30%以上～50%未満	1074	152	354	540	6	6	16
	100.0	14.2	33.0	50.3	0.6	0.6	1.5
50%以上～70%未満	617	118	211	276	2	1	9
	100.0	19.1	34.2	44.7	0.3	0.2	1.5
70%以上～90%未満	193	27	70	91	3	1	1
	100.0	14.0	36.3	47.2	1.6	0.5	0.5
90%以上	37	4	11	21	-	-	1
	100.0	10.8	29.7	56.8	-	-	2.7
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	73	161	245	4	4	10
	100.0	14.7	32.4	49.3	0.8	0.8	2.0
5～9名	221	31	64	122	1	1	2
	100.0	14.0	29.0	55.2	0.5	0.5	0.9
10～29名	262	52	81	121	-	1	7
	100.0	19.8	30.9	46.2	-	0.4	2.7
30～49名	46	8	15	20	-	-	3
	100.0	17.4	32.6	43.5	-	-	6.5
50～99名	43	12	13	17	-	-	1
	100.0	27.9	30.2	39.5	-	-	2.3
100名以上	36	3	10	23	-	-	-
	100.0	8.3	27.8	63.9	-	-	-
F8b. 営業利益							
増加	130	22	36	65	-	2	5
	100.0	16.9	27.7	50.0	-	1.5	3.8
やや増加	391	69	126	182	3	1	10
	100.0	17.6	32.2	46.5	0.8	0.3	2.6
変わらない	331	46	87	181	2	1	14
	100.0	13.9	26.3	54.7	0.6	0.3	4.2
やや減少	818	116	268	408	2	2	22
	100.0	14.2	32.8	49.9	0.2	0.2	2.7
減少	1464	188	454	757	11	7	47
	100.0	12.8	31.0	51.7	0.8	0.5	3.2

問18 (2) ②. 若年技能系正社員を対象としたOff-JTのうち、今後力を入れて取り組みたいもの(MA)

	調査数	4S（整理・整頓・清掃・清潔）など、仕事をするうえで基本的な心構えを身につけさせるためのもの	OJTでは習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるためのもの	仕事や作業をスムーズに進める上で必要な専門知識・技能を習得させるためのもの	新たに導入された（導入予定の）設備機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるためのもの	担当する業務と関連する技術分野について学習させるためのもの	仕事に関連した資格を取得するためのもの	グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの	その他	力を入れて取り組みたいものは特にない	無回答
全体	3229	1554	1047	1900	617	971	1207	612	32	113	116
	100.0	48.1	32.4	58.8	19.1	30.1	37.4	19.0	1.0	3.5	3.6
F3. 業種											
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	178	97	181	59	83	118	60	2	16	15
	100.0	54.4	29.7	55.4	18.0	25.4	36.1	18.3	0.6	4.9	4.6
22.鉄鋼業	161	76	48	88	18	36	79	28	3	4	9
	100.0	47.2	29.8	54.7	11.2	22.4	49.1	17.4	1.9	2.5	5.6
23.非鉄金属製造業	89	35	31	53	15	31	31	23	2	6	3
	100.0	39.3	34.8	59.6	16.9	34.8	34.8	25.8	2.2	6.7	3.4
24.金属製品製造業	534	287	161	307	104	160	226	93	4	17	15
	100.0	53.7	30.1	57.5	19.5	30.0	42.3	17.4	0.7	3.2	2.8
25.はん用機械器具製造業	317	159	110	196	64	95	135	46	2	7	12
	100.0	50.2	34.7	61.8	20.2	30.0	42.6	14.5	0.6	2.2	3.8
26.生産用機械器具製造業	405	194	124	252	90	129	157	72	3	16	7
	100.0	47.9	30.6	62.2	22.2	31.9	38.8	17.8	0.7	4.0	1.7
27.業務用機械器具製造業	181	70	67	104	40	63	55	34	2	6	14
	100.0	38.7	37.0	57.5	22.1	34.8	30.4	18.8	1.1	3.3	7.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	117	86	151	49	73	67	66	2	13	14
	100.0	43.2	31.7	55.7	18.1	26.9	24.7	24.4	0.7	4.8	5.2
29.電気機械器具製造業	366	159	135	223	64	120	138	69	6	11	11
	100.0	43.4	36.9	60.9	17.5	32.8	37.7	18.9	1.6	3.0	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	37	28	57	17	31	26	17	1	5	6
	100.0	38.9	29.5	60.0	17.9	32.6	27.4	17.9	1.1	5.3	6.3
31.輸送用機械器具製造業	473	237	156	284	94	148	172	102	5	12	10
	100.0	50.1	33.0	60.0	19.9	31.3	36.4	21.6	1.1	2.5	2.1
F12(1) 企業規模											
29人以下	276	146	46	159	33	77	74	33	3	12	18
	100.0	52.9	16.7	57.6	12.0	27.9	26.8	12.0	1.1	4.3	6.5
30人以上～99人以下	1965	1011	614	1160	382	580	717	348	15	69	70
	100.0	51.5	31.2	59.0	19.4	29.5	36.5	17.7	0.8	3.5	3.6
100人以上～299人以下	787	336	297	468	166	246	336	174	8	22	25
	100.0	42.7	37.7	59.5	21.1	31.3	42.7	22.1	1.0	2.8	3.2
300人以上～999人以下	152	51	59	86	28	53	64	43	5	8	2
	100.0	33.6	38.8	56.6	18.4	34.9	42.1	28.3	3.3	5.3	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	8	24	21	5	11	10	11	-	1	-
	100.0	22.2	66.7	58.3	13.9	30.6	27.8	30.6	-	2.8	-
5,000人以上	12	2	6	6	3	4	6	3	1	1	1
	100.0	16.7	50.0	50.0	25.0	33.3	50.0	25.0	8.3	8.3	8.3
F6. 生産形態											
量産中心	1054	505	330	619	203	286	409	188	9	34	31
	100.0	47.9	31.3	58.7	19.3	27.1	38.8	17.8	0.9	3.2	2.9
多品種少量生産中心	1702	839	571	1017	338	550	631	351	17	53	43
	100.0	49.3	33.5	59.8	19.9	32.3	37.1	20.6	1.0	3.1	2.5
試作開発中心	109	43	32	58	27	37	33	17	3	9	4
	100.0	39.4	29.4	53.2	24.8	33.9	30.3	15.6	2.8	8.3	3.7
その他	253	114	89	158	37	72	107	38	3	12	10
	100.0	45.1	35.2	62.5	14.6	28.5	42.3	15.0	1.2	4.7	4.0
Q6. 採用方針											
新卒採用が中心	733	338	278	453	145	228	302	164	13	19	11
	100.0	46.1	37.9	61.8	19.8	31.1	41.2	22.4	1.8	2.6	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	237	203	338	95	190	221	102	-	3	7
	100.0	47.1	40.4	67.2	18.9	37.8	43.9	20.3	-	0.6	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	338	219	394	149	200	251	139	7	16	14
	100.0	52.6	34.1	61.3	23.2	31.1	39.0	21.6	1.1	2.5	2.2
中途採用が中心	644	328	196	364	129	186	233	109	8	20	16
	100.0	50.9	30.4	56.5	20.0	28.9	36.2	16.9	1.2	3.1	2.5
Q17. 若手能力開発状況											
うまくいっている	141	62	36	75	28	40	60	25	-	12	2
	100.0	44.0	25.5	53.2	19.9	28.4	42.6	17.7	-	8.5	1.4
ある程度うまくいっている	1995	971	638	1216	428	627	801	363	14	68	34
	100.0	48.7	32.0	61.0	21.5	31.4	40.2	18.2	0.7	3.4	1.7
あまりうまくいっていない	961	486	353	581	147	289	330	210	17	30	15
	100.0	50.6	36.7	60.5	15.3	30.1	34.3	21.9	1.8	3.1	1.6
まったくうまくいっていない	34	21	11	17	9	7	12	5	-	1	-
	100.0	61.8	32.4	50.0	26.5	20.6	35.3	14.7	-	2.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針											
企業の責任で進める	593	289	233	381	128	199	253	148	6	17	8
	100.0	48.7	39.3	64.2	21.6	33.6	42.7	25.0	1.0	2.9	1.3
企業の責任で進めるに近い	1756	883	581	1089	361	547	683	332	13	44	27
	100.0	50.3	33.1	62.0	20.6	31.2	38.9	18.9	0.7	2.5	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	355	218	400	117	208	258	126	11	43	15
	100.0	47.3	29.1	53.3	15.6	27.7	34.4	16.8	1.5	5.7	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	19	9	21	7	12	11	5	1	6	1
	100.0	39.6	18.8	43.8	14.6	25.0	22.9	10.4	2.1	12.5	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率											
10%未満	130	58	39	68	21	32	50	27	-	4	11
	100.0	44.6	30.0	52.3	16.2	24.6	38.5	20.8	-	3.1	8.5
10%以上～30%未満	338	143	107	199	75	120	111	57	2	20	7
	100.0	42.3	31.7	58.9	22.2	35.5	32.8	16.9	0.6	5.9	2.1
30%以上～50%未満	465	207	159	274	78	141	171	79	7	15	10
	100.0	44.5	34.2	58.9	16.8	30.3	36.8	17.0	1.5	3.2	2.2
50%以上～70%未満	881	425	301	552	177	272	375	177	10	28	18
	100.0	48.2	34.2	62.7	20.1	30.9	42.6	20.1	1.1	3.2	2.0
70%以上～90%未満	955	516	309	574	192	280	357	185	3	28	18
	100.0	54.0	32.4	60.1	20.1	29.3	37.4	19.4	0.3	2.9	1.9
90%以上	203	111	59	116	26	51	69	36	3	9	8
	100.0	54.7	29.1	57.1	12.8	25.1	34.0	17.7	1.5	4.4	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率											
10%未満	146	68	23	76	23	38	43	14	-	12	16
	100.0	46.6	15.8	52.1	15.8	26.0	29.5	9.6	-	8.2	11.0
10%以上～30%未満	915	455	292	519	169	272	332	158	5	38	25
	100.0	49.7	31.9	56.7	18.5	29.7	36.3	17.3	0.5	4.2	2.7
30%以上～50%未満	1074	499	382	670	220	338	450	207	13	33	17
	100.0	46.5	35.6	62.4	20.5	31.5	41.9	19.3	1.2	3.1	1.6
50%以上～70%未満	617	308	202	384	120	204	234	139	3	12	10
	100.0	49.9	32.7	62.2	19.4	33.1	37.9	22.5	0.5	1.9	1.6
70%以上～90%未満	193	112	69	114	35	52	64	48	3	6	1
	100.0	58.0	35.8	59.1	18.1	26.9	33.2	24.9	1.6	3.1	0.5
90%以上	37	23	12	24	7	7	11	8	-	1	-
	100.0	62.2	32.4	64.9	18.9	18.9	29.7	21.6	-	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数											
1～4名	497	262	155	299	115	153	197	95	6	15	10
	100.0	52.7	31.2	60.2	23.1	30.8	39.6	19.1	1.2	3.0	2.0
5～9名	221	111	75	143	39	62	87	37	2	5	2
	100.0	50.2	33.9	64.7	17.6	28.1	39.4	16.7	0.9	2.3	0.9
10～29名	262	124	88	152	53	90	93	60	2	9	7
	100.0	47.3	33.6	58.0	20.2	34.4	35.5	22.9	0.8	3.4	2.7
30～49名	46	21	20	24	6	11	13	17	-	-	2
	100.0	45.7	43.5	52.2	13.0	23.9	28.3	37.0	-	-	4.3
50～99名	43	22	23	26	6	13	18	11	-	-	-
	100.0	51.2	53.5	60.5	14.0	30.2	41.9	25.6	-	-	-
100名以上	36	11	17	21	7	10	15	10	-	3	-
	100.0	30.6	47.2	58.3	19.4	27.8	41.7	27.8	-	8.3	-
F8b. 営業利益											
増加	130	74	35	83	20	44	42	23	2	4	4
	100.0	56.9	26.9	63.8	15.4	33.8	32.3	17.7	1.5	3.1	3.1
やや増加	391	187	135	236	88	118	162	80	3	8	5
	100.0	47.8	34.5	60.4	22.5	30.2	41.4	20.5	0.8	2.0	1.3
変わらない	331	146	97	176	57	87	117	52	2	13	13
	100.0	44.1	29.3	53.2	17.2	26.3	35.3	15.7	0.6	3.9	3.9
やや減少	818	395	260	496	153	258	303	159	10	30	22
	100.0	48.3	31.8	60.6	18.7	31.5	37.0	19.4	1.2	3.7	2.7
減少	1464	717	495	869	285	440	553	283	15	52	48
	100.0	49.0	33.8	59.4	19.5	30.1	37.8	19.3	1.0	3.6	3.3

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問19. 製造現場でものの製造に直接携わる若年技能系非正社員がいるか(SA)

	調査数	いる	いない	無回答
全体	3229	1109	2042	78
	100.0	34.3	63.2	2.4
F3. 業種				
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	327	137	184	6
	100.0	41.9	56.3	1.8
22.鉄鋼業	161	35	118	8
	100.0	21.7	73.3	5.0
23.非鉄金属製造業	89	26	60	3
	100.0	29.2	67.4	3.4
24.金属製品製造業	534	177	353	4
	100.0	33.1	66.1	0.7
25.はん用機械器具製造業	317	89	218	10
	100.0	28.1	68.8	3.2
26.生産用機械器具製造業	405	93	305	7
	100.0	23.0	75.3	1.7
27.業務用機械器具製造業	181	67	106	8
	100.0	37.0	58.6	4.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	121	141	9
	100.0	44.6	52.0	3.3
29.電気機械器具製造業	366	130	224	12
	100.0	35.5	61.2	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	50	42	3
	100.0	52.6	44.2	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	178	288	7
	100.0	37.6	60.9	1.5
F12(1) 企業規模				
29人以下	276	57	206	13
	100.0	20.7	74.6	4.7
30人以上～99人以下	1965	582	1332	51
	100.0	29.6	67.8	2.6
100人以上～299人以下	787	353	422	12
	100.0	44.9	53.6	1.5
300人以上～999人以下	152	82	69	1
	100.0	53.9	45.4	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	24	11	1
	100.0	66.7	30.6	2.8
5,000人以上	12	10	2	–
	100.0	83.3	16.7	–
F6. 生産形態				
量産中心	1054	457	580	17
	100.0	43.4	55.0	1.6
多品種少量生産中心	1702	550	1128	24
	100.0	32.3	66.3	1.4
試作開発中心	109	21	81	7
	100.0	19.3	74.3	6.4
その他	253	51	196	6
	100.0	20.2	77.5	2.4
Q6. 採用方針				
新卒採用が中心	733	250	478	5
	100.0	34.1	65.2	0.7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	173	325	5
	100.0	34.4	64.6	1.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	232	401	10
	100.0	36.1	62.4	1.6
中途採用が中心	644	232	399	13
	100.0	36.0	62.0	2.0
Q17. 若手能力開発状況				
うまくいっている	141	42	96	3
	100.0	29.8	68.1	2.1
ある程度うまくいっている	1995	676	1296	23
	100.0	33.9	65.0	1.2
あまりうまくいっていない	961	355	595	11
	100.0	36.9	61.9	1.1
まったくうまくいっていない	34	15	19	–
	100.0	44.1	55.9	–
Q18(1)③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	593	182	404	7
	100.0	30.7	68.1	1.2
企業の責任で進めるに近い	1756	631	1110	15
	100.0	35.9	63.2	0.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	262	479	9
	100.0	34.9	63.9	1.2
従業員個々人の責任で進める	48	22	25	1
	100.0	45.8	52.1	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率				
10%未満	130	39	86	5
	100.0	30.0	66.2	3.8
10%以上～30%未満	338	119	213	6
	100.0	35.2	63.0	1.8
30%以上～50%未満	465	177	279	9
	100.0	38.1	60.0	1.9
50%以上～70%未満	881	290	581	10
	100.0	32.9	65.9	1.1
70%以上～90%未満	955	307	638	10
	100.0	32.1	66.8	1.0
90%以上	203	80	119	4
	100.0	39.4	58.6	2.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率				
10%未満	146	50	88	8
	100.0	34.2	60.3	5.5
10%以上～30%未満	915	315	587	13
	100.0	34.4	64.2	1.4
30%以上～50%未満	1074	349	715	10
	100.0	32.5	66.6	0.9
50%以上～70%未満	617	218	393	6
	100.0	35.3	63.7	1.0
70%以上～90%未満	193	70	121	2
	100.0	36.3	62.7	1.0
90%以上	37	20	17	–
	100.0	54.1	45.9	–
問19付問. 技能者非正規人数				
1～4名	497	497	–	–
	100.0	100.0	–	–
5～9名	221	221	–	–
	100.0	100.0	–	–
10～29名	262	262	–	–
	100.0	100.0	–	–
30～49名	46	46	–	–
	100.0	100.0	–	–
50～99名	43	43	–	–
	100.0	100.0	–	–
100名以上	36	36	–	–
	100.0	100.0	–	–
F8b. 営業利益				
増加	130	55	73	2
	100.0	42.3	56.2	1.5
やや増加	391	161	224	6
	100.0	41.2	57.3	1.5
変わらない	331	133	189	9
	100.0	40.2	57.1	2.7
やや減少	818	293	512	13
	100.0	35.8	62.6	1.6
減少	1464	438	999	27
	100.0	29.9	68.2	1.8

問19付問. 製造現場でものの製造に直接携わる若年技能系非正社員が何名程度いるか(SA)

	調査数	1～4名	5～9名	10～29名	30～49名	50～99名	100名以上	無回答
全体	1109	497	221	262	46	43	36	4
	100.0	44.8	19.9	23.6	4.1	3.9	3.2	0.4
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	137	62	28	31	8	4	3	1
	100.0	45.3	20.4	22.6	5.8	2.9	2.2	0.7
22.鉄鋼業	35	16	6	11	1	1	–	–
	100.0	45.7	17.1	31.4	2.9	2.9	–	–
23.非鉄金属製造業	26	12	2	8	1	2	1	–
	100.0	46.2	7.7	30.8	3.8	7.7	3.8	–
24.金属製品製造業	177	88	42	37	6	2	1	1
	100.0	49.7	23.7	20.9	3.4	1.1	0.6	0.6
25.はん用機械器具製造業	89	47	15	17	4	4	1	1
	100.0	52.8	16.9	19.1	4.5	4.5	1.1	1.1
26.生産用機械器具製造業	93	40	23	25	3	1	1	–
	100.0	43.0	24.7	26.9	3.2	1.1	1.1	–
27.業務用機械器具製造業	67	29	11	16	3	3	5	–
	100.0	43.3	16.4	23.9	4.5	4.5	7.5	–
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	46	25	27	9	10	4	–
	100.0	38.0	20.7	22.3	7.4	8.3	3.3	–
29.電気機械器具製造業	130	64	20	30	3	4	8	1
	100.0	49.2	15.4	23.1	2.3	3.1	6.2	0.8
30.情報通信機械器具製造業	50	17	13	12	2	3	3	–
	100.0	34.0	26.0	24.0	4.0	6.0	6.0	–
31.輸送用機械器具製造業	178	75	35	44	6	9	9	–
	100.0	42.1	19.7	24.7	3.4	5.1	5.1	–
F12(1) 企業規模								
29人以下	57	41	12	4	–	–	–	–
	100.0	71.9	21.1	7.0	–	–	–	–
30人以上～99人以下	582	322	128	113	14	4	1	–
	100.0	55.3	22.0	19.4	2.4	0.7	0.2	–
100人以上～299人以下	353	114	72	115	23	23	4	2
	100.0	32.3	20.4	32.6	6.5	6.5	1.1	0.6
300人以上～999人以下	82	16	5	25	6	15	14	1
	100.0	19.5	6.1	30.5	7.3	18.3	17.1	1.2
1,000人以上～4,999人以下	24	2	4	5	3	1	8	1
	100.0	8.3	16.7	20.8	12.5	4.2	33.3	4.2
5,000人以上	10	1	–	–	–	–	9	–
	100.0	10.0	–	–	–	–	90.0	–
F6. 生産形態								
量産中心	457	183	93	112	21	26	21	1
	100.0	40.0	20.4	24.5	4.6	5.7	4.6	0.2
多品種少量生産中心	550	270	106	121	24	12	14	3
	100.0	49.1	19.3	22.0	4.4	2.2	2.5	0.5
試作開発中心	21	11	3	6	–	–	1	–
	100.0	52.4	14.3	28.6	–	–	4.8	–
その他	51	19	13	15	1	3	–	–
	100.0	37.3	25.5	29.4	2.0	5.9	–	–
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	250	91	41	72	12	13	21	–
	100.0	36.4	16.4	28.8	4.8	5.2	8.4	–
どちらかといえば新卒採用が中心	173	66	29	45	13	9	9	2
	100.0	38.2	16.8	26.0	7.5	5.2	5.2	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	232	108	55	54	8	5	1	1
	100.0	46.6	23.7	23.3	3.4	2.2	0.4	0.4
中途採用が中心	232	121	49	43	7	9	2	1
	100.0	52.2	21.1	18.5	3.0	3.9	0.9	0.4
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	42	12	9	13	3	1	3	1
	100.0	28.6	21.4	31.0	7.1	2.4	7.1	2.4
ある程度うまくいっている	676	295	141	155	29	26	28	2
	100.0	43.6	20.9	22.9	4.3	3.8	4.1	0.3
あまりうまくいっていない	355	173	63	88	12	14	5	–
	100.0	48.7	17.7	24.8	3.4	3.9	1.4	–
まったくうまくいっていない	15	9	4	2	–	–	–	–
	100.0	60.0	26.7	13.3	–	–	–	–
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	182	81	28	49	9	8	5	2
	100.0	44.5	15.4	26.9	4.9	4.4	2.7	1.1
企業の責任で進めるに近い	631	269	129	159	30	24	20	–
	100.0	42.6	20.4	25.2	4.8	3.8	3.2	–
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	129	60	47	5	11	9	1
	100.0	49.2	22.9	17.9	1.9	4.2	3.4	0.4
従業員個々人の責任で進める	22	13	2	4	–	–	2	1
	100.0	59.1	9.1	18.2	–	–	9.1	4.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	39	20	10	4	–	–	5	–
	100.0	51.3	25.6	10.3	–	–	12.8	–
10%以上～30%未満	119	55	25	24	6	3	5	1
	100.0	46.2	21.0	20.2	5.0	2.5	4.2	0.8
30%以上～50%未満	177	72	36	41	9	9	9	1
	100.0	40.7	20.3	23.2	5.1	5.1	5.1	0.6
50%以上～70%未満	290	127	54	68	13	17	11	–
	100.0	43.8	18.6	23.4	4.5	5.9	3.8	–
70%以上～90%未満	307	151	55	78	11	7	4	1
	100.0	49.2	17.9	25.4	3.6	2.3	1.3	0.3
90%以上	80	40	17	15	4	3	1	–
	100.0	50.0	21.3	18.8	5.0	3.8	1.3	–
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	50	37	8	5	–	–	–	–
	100.0	74.0	16.0	10.0	–	–	–	–
10%以上～30%未満	315	160	63	65	10	11	5	1
	100.0	50.8	20.0	20.6	3.2	3.5	1.6	0.3
30%以上～50%未満	349	152	71	84	17	10	13	2
	100.0	43.6	20.3	24.1	4.9	2.9	3.7	0.6
50%以上～70%未満	218	89	39	54	12	16	8	–
	100.0	40.8	17.9	24.8	5.5	7.3	3.7	–
70%以上～90%未満	70	27	13	20	3	3	4	–
	100.0	38.6	18.6	28.6	4.3	4.3	5.7	–
90%以上	20	6	4	8	1	1	–	–
	100.0	30.0	20.0	40.0	5.0	5.0	–	–
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	497	–	–	–	–	–	–
	100.0	100.0	–	–	–	–	–	–
5～9名	221	–	221	–	–	–	–	–
	100.0	–	100.0	–	–	–	–	–
10～29名	262	–	–	262	–	–	–	–
	100.0	–	–	100.0	–	–	–	–
30～49名	46	–	–	–	46	–	–	–
	100.0	–	–	–	100.0	–	–	–
50～99名	43	–	–	–	–	43	–	–
	100.0	–	–	–	–	100.0	–	–
100名以上	36	–	–	–	–	–	36	–
	100.0	–	–	–	–	–	100.0	–
F8b. 営業利益								
増加	55	15	12	20	3	2	2	1
	100.0	27.3	21.8	36.4	5.5	3.6	3.6	1.8
やや増加	161	63	37	36	7	6	12	–
	100.0	39.1	23.0	22.4	4.3	3.7	7.5	–
変わらない	133	51	24	47	5	5	1	–
	100.0	38.3	18.0	35.3	3.8	3.8	0.8	–
やや減少	293	139	56	67	12	10	8	1
	100.0	47.4	19.1	22.9	4.1	3.4	2.7	0.3
減少	438	220	82	83	18	20	13	2
	100.0	50.2	18.7	18.9	4.1	4.6	3.0	0.5

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問20①. 若年技能系非正社員に割り振る仕事（普通の若年非正社員）(SA)

	調査数	補助的な仕事	補助的ではないが、きまった範囲の仕事	当面の業務の必要に応じて様々な仕事	育成のため積極的に高度な仕事	その他	無回答
全体	1109	96	494	456	30	10	23
	100.0	8.7	44.5	41.1	2.7	0.9	2.1
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	137	18	61	53	2	2	1
	100.0	13.1	44.5	38.7	1.5	1.5	0.7
22.鉄鋼業	35	3	14	15	2	-	1
	100.0	8.6	40.0	42.9	5.7	-	2.9
23.非鉄金属製造業	26	-	11	14	-	-	1
	100.0	-	42.3	53.8	-	-	3.8
24.金属製品製造業	177	14	79	70	3	2	9
	100.0	7.9	44.6	39.5	1.7	1.1	5.1
25.はん用機械器具製造業	89	12	38	32	3	1	3
	100.0	13.5	42.7	36.0	3.4	1.1	3.4
26.生産用機械器具製造業	93	10	34	42	3	1	3
	100.0	10.8	36.6	45.2	3.2	1.1	3.2
27.業務用機械器具製造業	67	6	28	26	4	-	3
	100.0	9.0	41.8	38.8	6.0	-	4.5
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	7	54	56	2	1	1
	100.0	5.8	44.6	46.3	1.7	0.8	0.8
29.電気機械器具製造業	130	12	66	45	5	2	-
	100.0	9.2	50.8	34.6	3.8	1.5	-
30.情報通信機械器具製造業	50	7	19	23	1	-	-
	100.0	14.0	38.0	46.0	2.0	-	-
31.輸送用機械器具製造業	178	7	88	76	5	1	1
	100.0	3.9	49.4	42.7	2.8	0.6	0.6
F12(1) 企業規模							
29人以下	57	4	20	28	2	-	3
	100.0	7.0	35.1	49.1	3.5	-	5.3
30人以上～99人以下	582	53	248	245	17	5	14
	100.0	9.1	42.6	42.1	2.9	0.9	2.4
100人以上～299人以下	353	31	170	138	6	4	4
	100.0	8.8	48.2	39.1	1.7	1.1	1.1
300人以上～999人以下	82	5	41	29	4	1	2
	100.0	6.1	50.0	35.4	4.9	1.2	2.4
1,000人以上～4,999人以下	24	2	9	12	1	-	-
	100.0	8.3	37.5	50.0	4.2	-	-
5,000人以上	10	1	5	4	-	-	-
	100.0	10.0	50.0	40.0	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	457	35	219	183	9	5	6
	100.0	7.7	47.9	40.0	2.0	1.1	1.3
多品種少量生産中心	550	52	229	236	16	4	13
	100.0	9.5	41.6	42.9	2.9	0.7	2.4
試作開発中心	21	2	10	8	-	1	-
	100.0	9.5	47.6	38.1	-	4.8	-
その他	51	3	22	22	3	-	1
	100.0	5.9	43.1	43.1	5.9	-	2.0
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	250	20	121	100	3	3	3
	100.0	8.0	48.4	40.0	1.2	1.2	1.2
どちらかといえば新卒採用が中心	173	14	74	76	3	1	5
	100.0	8.1	42.8	43.9	1.7	0.6	2.9
どちらかといえば中途採用が中心	232	23	96	101	8	1	3
	100.0	9.9	41.4	43.5	3.4	0.4	1.3
中途採用が中心	232	24	103	91	9	1	4
	100.0	10.3	44.4	39.2	3.9	0.4	1.7
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	42	2	19	17	3	1	-
	100.0	4.8	45.2	40.5	7.1	2.4	-
ある程度うまくいっている	676	56	299	278	20	4	19
	100.0	8.3	44.2	41.1	3.0	0.6	2.8
あまりうまくいっていない	355	35	161	146	6	5	2
	100.0	9.9	45.4	41.1	1.7	1.4	0.6
まったくうまくいっていない	15	2	4	7	-	-	2
	100.0	13.3	26.7	46.7	-	-	13.3
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	182	17	90	66	4	2	3
	100.0	9.3	49.5	36.3	2.2	1.1	1.6
企業の責任で進めるに近い	631	50	281	270	15	3	12
	100.0	7.9	44.5	42.8	2.4	0.5	1.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	25	115	103	9	4	6
	100.0	9.5	43.9	39.3	3.4	1.5	2.3
従業員個々人の責任で進める	22	4	3	13	1	1	-
	100.0	18.2	13.6	59.1	4.5	4.5	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	39	2	18	16	1	-	2
	100.0	5.1	46.2	41.0	2.6	-	5.1
10%以上～30%未満	119	10	48	49	6	-	6
	100.0	8.4	40.3	41.2	5.0	-	5.0
30%以上～50%未満	177	17	89	63	4	2	2
	100.0	9.6	50.3	35.6	2.3	1.1	1.1
50%以上～70%未満	290	31	140	107	7	2	3
	100.0	10.7	48.3	36.9	2.4	0.7	1.0
70%以上～90%未満	307	25	127	137	7	4	7
	100.0	8.1	41.4	44.6	2.3	1.3	2.3
90%以上	80	6	28	44	2	-	-
	100.0	7.5	35.0	55.0	2.5	-	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	50	4	21	22	3	-	-
	100.0	8.0	42.0	44.0	6.0	-	-
10%以上～30%未満	315	27	159	111	12	1	5
	100.0	8.6	50.5	35.2	3.8	0.3	1.6
30%以上～50%未満	349	34	159	141	8	-	7
	100.0	9.7	45.6	40.4	2.3	-	2.0
50%以上～70%未満	218	19	90	97	3	4	5
	100.0	8.7	41.3	44.5	1.4	1.8	2.3
70%以上～90%未満	70	7	23	34	2	3	1
	100.0	10.0	32.9	48.6	2.9	4.3	1.4
90%以上	20	1	7	11	-	-	1
	100.0	5.0	35.0	55.0	-	-	5.0
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	58	215	189	19	3	13
	100.0	11.7	43.3	38.0	3.8	0.6	2.6
5～9名	221	17	105	89	4	1	5
	100.0	7.7	47.5	40.3	1.8	0.5	2.3
10～29名	262	16	107	127	4	4	4
	100.0	6.1	40.8	48.5	1.5	1.5	1.5
30～49名	46	1	23	18	1	2	1
	100.0	2.2	50.0	39.1	2.2	4.3	2.2
50～99名	43	2	26	14	1	-	-
	100.0	4.7	60.5	32.6	2.3	-	-
100名以上	36	2	17	16	1	-	-
	100.0	5.6	47.2	44.4	2.8	-	-
F8b. 営業利益							
増加	55	5	21	25	2	2	-
	100.0	9.1	38.2	45.5	3.6	3.6	-
やや増加	161	12	76	64	6	1	2
	100.0	7.5	47.2	39.8	3.7	0.6	1.2
変わらない	133	9	54	60	3	1	6
	100.0	6.8	40.6	45.1	2.3	0.8	4.5
やや減少	293	31	126	123	5	4	4
	100.0	10.6	43.0	42.0	1.7	1.4	1.4
減少	438	38	204	171	14	2	9
	100.0	8.7	46.6	39.0	3.2	0.5	2.1

問20②. 若年技能系非正社員に割り振る仕事（特に優秀な若年技能系非正社員）(SA)

	調査数	補助的な仕事	補助的ではないが、きまった範囲の仕事	当面の業務の必要に応じて様々な仕事	育成のため積極的に高度な仕事	その他	無回答
全体	1109	22	173	522	300	28	64
	100.0	2.0	15.6	47.1	27.1	2.5	5.8
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	137	5	22	69	30	4	7
	100.0	3.6	16.1	50.4	21.9	2.9	5.1
22.鉄鋼業	35	1	6	16	9	1	2
	100.0	2.9	17.1	45.7	25.7	2.9	5.7
23.非鉄金属製造業	26	-	1	19	5	-	1
	100.0	-	3.8	73.1	19.2	-	3.8
24.金属製品製造業	177	4	30	71	55	3	14
	100.0	2.3	16.9	40.1	31.1	1.7	7.9
25.はん用機械器具製造業	89	2	12	44	21	3	7
	100.0	2.2	13.5	49.4	23.6	3.4	7.9
26.生産用機械器具製造業	93	2	11	46	28	1	5
	100.0	2.2	11.8	49.5	30.1	1.1	5.4
27.業務用機械器具製造業	67	3	11	25	20	1	7
	100.0	4.5	16.4	37.3	29.9	1.5	10.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	1	20	55	36	3	6
	100.0	0.8	16.5	45.5	29.8	2.5	5.0
29.電気機械器具製造業	130	1	20	60	38	4	7
	100.0	0.8	15.4	46.2	29.2	3.1	5.4
30.情報通信機械器具製造業	50	1	10	21	13	2	3
	100.0	2.0	20.0	42.0	26.0	4.0	6.0
31.輸送用機械器具製造業	178	2	29	94	42	6	5
	100.0	1.1	16.3	52.8	23.6	3.4	2.8
F12(1) 企業規模							
29人以下	57	1	9	26	15	3	3
	100.0	1.8	15.8	45.6	26.3	5.3	5.3
30人以上～99人以下	582	13	77	261	168	15	48
	100.0	2.2	13.2	44.8	28.9	2.6	8.2
100人以上～299人以下	353	7	65	170	92	8	11
	100.0	2.0	18.4	48.2	26.1	2.3	3.1
300人以上～999人以下	82	1	13	46	18	2	2
	100.0	1.2	15.9	56.1	22.0	2.4	2.4
1,000人以上～4,999人以下	24	-	6	12	6	-	-
	100.0	-	25.0	50.0	25.0	-	-
5,000人以上	10	-	2	7	1	-	-
	100.0	-	20.0	70.0	10.0	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	457	6	86	226	102	16	21
	100.0	1.3	18.8	49.5	22.3	3.5	4.6
多品種少量生産中心	550	13	71	250	169	10	37
	100.0	2.4	12.9	45.5	30.7	1.8	6.7
試作開発中心	21	1	2	11	6	1	-
	100.0	4.8	9.5	52.4	28.6	4.8	-
その他	51	1	6	23	18	1	2
	100.0	2.0	11.8	45.1	35.3	2.0	3.9
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	250	3	52	119	58	6	12
	100.0	1.2	20.8	47.6	23.2	2.4	4.8
どちらかといえば新卒採用が中心	173	5	20	86	49	4	9
	100.0	2.9	11.6	49.7	28.3	2.3	5.2
どちらかといえば中途採用が中心	232	5	36	103	76	6	6
	100.0	2.2	15.5	44.4	32.8	2.6	2.6
中途採用が中心	232	2	35	113	55	7	20
	100.0	0.9	15.1	48.7	23.7	3.0	8.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	42	-	6	19	12	2	3
	100.0	-	14.3	45.2	28.6	4.8	7.1
ある程度うまくいっている	676	12	102	315	191	14	42
	100.0	1.8	15.1	46.6	28.3	2.1	6.2
あまりうまくいっていない	355	10	59	172	85	12	17
	100.0	2.8	16.6	48.5	23.9	3.4	4.8
まったくうまくいっていない	15	-	4	6	4	-	1
	100.0	-	26.7	40.0	26.7	-	6.7
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	182	4	23	77	58	7	13
	100.0	2.2	12.6	42.3	31.9	3.8	7.1
企業の責任で進めるに近い	631	10	101	305	172	11	32
	100.0	1.6	16.0	48.3	27.3	1.7	5.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	8	43	124	62	9	16
	100.0	3.1	16.4	47.3	23.7	3.4	6.1
従業員個々人の責任で進める	22	-	4	13	3	1	1
	100.0	-	18.2	59.1	13.6	4.5	4.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	39	1	8	17	10	1	2
	100.0	2.6	20.5	43.6	25.6	2.6	5.1
10%以上～30%未満	119	2	16	51	38	3	9
	100.0	1.7	13.4	42.9	31.9	2.5	7.6
30%以上～50%未満	177	5	30	83	44	5	10
	100.0	2.8	16.9	46.9	24.9	2.8	5.6
50%以上～70%未満	290	5	46	150	66	7	16
	100.0	1.7	15.9	51.7	22.8	2.4	5.5
70%以上～90%未満	307	7	45	143	87	10	15
	100.0	2.3	14.7	46.6	28.3	3.3	4.9
90%以上	80	1	9	37	27	-	6
	100.0	1.3	11.3	46.3	33.8	-	7.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	50	1	7	16	17	2	7
	100.0	2.0	14.0	32.0	34.0	4.0	14.0
10%以上～30%未満	315	5	36	172	77	8	17
	100.0	1.6	11.4	54.6	24.4	2.5	5.4
30%以上～50%未満	349	11	66	163	91	4	14
	100.0	3.2	18.9	46.7	26.1	1.1	4.0
50%以上～70%未満	218	2	40	98	59	8	11
	100.0	0.9	18.3	45.0	27.1	3.7	5.0
70%以上～90%未満	70	3	9	20	27	3	8
	100.0	4.3	12.9	28.6	38.6	4.3	11.4
90%以上	20	-	2	9	6	1	2
	100.0	-	10.0	45.0	30.0	5.0	10.0
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	12	84	219	118	19	45
	100.0	2.4	16.9	44.1	23.7	3.8	9.1
5～9名	221	5	32	108	64	1	11
	100.0	2.3	14.5	48.9	29.0	0.5	5.0
10～29名	262	4	35	128	83	6	6
	100.0	1.5	13.4	48.9	31.7	2.3	2.3
30～49名	46	-	5	22	15	2	2
	100.0	-	10.9	47.8	32.6	4.3	4.3
50～99名	43	1	10	23	9	-	-
	100.0	2.3	23.3	53.5	20.9	-	-
100名以上	36	-	7	20	9	-	-
	100.0	-	19.4	55.6	25.0	-	-
F8b. 営業利益							
増加	55	-	10	21	19	2	3
	100.0	-	18.2	38.2	34.5	3.6	5.5
やや増加	161	4	26	78	39	5	9
	100.0	2.5	16.1	48.4	24.2	3.1	5.6
変わらない	133	3	13	66	37	5	9
	100.0	2.3	9.8	49.6	27.8	3.8	6.8
やや減少	293	3	49	141	84	9	7
	100.0	1.0	16.7	48.1	28.7	3.1	2.4
減少	438	11	69	210	110	7	31
	100.0	2.5	15.8	47.9	25.1	1.6	7.1

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問21a. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援（正社員を指導者とするなどした計画的OJT）（

問21b. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援（職場での改善提案・ＱＣサークルの奨励）(SA)

	問21a 調査数	問21a 若手非正社員全員に実施	問21a 一部の若手非正社員を対象に実施	問21a 実施していない	問21a 無回答	問21b 調査数	問21b 若手非正社員全員に実施	問21b 一部の若手非正社員を対象に実施	問21b 実施していない	問21b 無回答
全体	1109	380	186	439	104	1109	471	138	400	100
	100.0	34.3	16.8	39.6	9.4	100.0	42.5	12.4	36.1	9.0
F3. 業種										
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	137	42	17	62	16	137	58	15	52	12
	100.0	30.7	12.4	45.3	11.7	100.0	42.3	10.9	38.0	8.8
22.鉄鋼業	35	13	4	13	5	35	14	4	13	4
	100.0	37.1	11.4	37.1	14.3	100.0	40.0	11.4	37.1	11.4
23.非鉄金属製造業	26	17	3	4	2	26	14	3	7	2
	100.0	65.4	11.5	15.4	7.7	100.0	53.8	11.5	26.9	7.7
24.金属製品製造業	177	48	35	77	17	177	63	25	70	19
	100.0	27.1	19.8	43.5	9.6	100.0	35.6	14.1	39.5	10.7
25.はん用機械器具製造業	89	32	21	27	9	89	46	9	30	4
	100.0	36.0	23.6	30.3	10.1	100.0	51.7	10.1	33.7	4.5
26.生産用機械器具製造業	93	29	15	38	11	93	37	8	34	14
	100.0	31.2	16.1	40.9	11.8	100.0	39.8	8.6	36.6	15.1
27.業務用機械器具製造業	67	24	8	28	7	67	25	10	24	8
	100.0	35.8	11.9	41.8	10.4	100.0	37.3	14.9	35.8	11.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	48	19	45	9	121	65	14	35	7
	100.0	39.7	15.7	37.2	7.4	100.0	53.7	11.6	28.9	5.8
29.電気機械器具製造業	130	53	18	50	9	130	60	13	47	10
	100.0	40.8	13.8	38.5	6.9	100.0	46.2	10.0	36.2	7.7
30.情報通信機械器具製造業	50	17	8	20	5	50	18	10	17	5
	100.0	34.0	16.0	40.0	10.0	100.0	36.0	20.0	34.0	10.0
31.輸送用機械器具製造業	178	55	38	71	14	178	69	26	68	15
	100.0	30.9	21.3	39.9	7.9	100.0	38.8	14.6	38.2	8.4
F12(1) 企業規模										
29人以下	57	12	6	32	7	57	15	4	31	7
	100.0	21.1	10.5	56.1	12.3	100.0	26.3	7.0	54.4	12.3
30人以上～99人以下	582	178	103	246	55	582	220	70	235	57
	100.0	30.6	17.7	42.3	9.5	100.0	37.8	12.0	40.4	9.8
100人以上～299人以下	353	146	56	118	33	353	178	47	100	28
	100.0	41.4	15.9	33.4	9.3	100.0	50.4	13.3	28.3	7.9
300人以上～999人以下	82	30	16	31	5	82	43	12	23	4
	100.0	36.6	19.5	37.8	6.1	100.0	52.4	14.6	28.0	4.9
1,000人以上～4,999人以下	24	9	3	9	3	24	10	3	8	3
	100.0	37.5	12.5	37.5	12.5	100.0	41.7	12.5	33.3	12.5
5,000人以上	10	5	2	2	1	10	5	2	2	1
	100.0	50.0	20.0	20.0	10.0	100.0	50.0	20.0	20.0	10.0
F6. 生産形態										
量産中心	457	145	82	189	41	457	186	58	175	38
	100.0	31.7	17.9	41.4	9.0	100.0	40.7	12.7	38.3	8.3
多品種少量生産中心	550	195	92	212	51	550	239	70	194	47
	100.0	35.5	16.7	38.5	9.3	100.0	43.5	12.7	35.3	8.5
試作開発中心	21	9	2	7	3	21	8	3	6	4
	100.0	42.9	9.5	33.3	14.3	100.0	38.1	14.3	28.6	19.0
その他	51	20	7	20	4	51	23	6	16	6
	100.0	39.2	13.7	39.2	7.8	100.0	45.1	11.8	31.4	11.8
Q6. 採用方針										
新卒採用が中心	250	95	38	97	20	250	131	30	73	16
	100.0	38.0	15.2	38.8	8.0	100.0	52.4	12.0	29.2	6.4
どちらかといえば新卒採用が中心	173	71	35	47	20	173	80	17	56	20
	100.0	41.0	20.2	27.2	11.6	100.0	46.2	9.8	32.4	11.6
どちらかといえば中途採用が中心	232	81	47	90	14	232	99	36	78	19
	100.0	34.9	20.3	38.8	6.0	100.0	42.7	15.5	33.6	8.2
中途採用が中心	232	69	37	107	19	232	87	26	102	17
	100.0	29.7	15.9	46.1	8.2	100.0	37.5	11.2	44.0	7.3
Q17. 若手能力開発状況										
うまくいっている	42	15	8	15	4	42	20	7	11	4
	100.0	35.7	19.0	35.7	9.5	100.0	47.6	16.7	26.2	9.5
ある程度うまくいっている	676	250	117	238	71	676	300	85	223	68
	100.0	37.0	17.3	35.2	10.5	100.0	44.4	12.6	33.0	10.1
あまりうまくいっていない	355	108	54	170	23	355	141	41	149	24
	100.0	30.4	15.2	47.9	6.5	100.0	39.7	11.5	42.0	6.8
まったくうまくいっていない	15	2	4	7	2	15	3	4	7	1
	100.0	13.3	26.7	46.7	13.3	100.0	20.0	26.7	46.7	6.7
Q18(1)③. 能力開発方針										
企業の責任で進める	182	73	30	63	16	182	81	18	71	12
	100.0	40.1	16.5	34.6	8.8	100.0	44.5	9.9	39.0	6.6
企業の責任で進めるに近い	631	220	117	233	61	631	272	93	200	66
	100.0	34.9	18.5	36.9	9.7	100.0	43.1	14.7	31.7	10.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	80	35	124	23	262	108	25	111	18
	100.0	30.5	13.4	47.3	8.8	100.0	41.2	9.5	42.4	6.9
従業員個々人の責任で進める	22	5	2	13	2	22	5	1	14	2
	100.0	22.7	9.1	59.1	9.1	100.0	22.7	4.5	63.6	9.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率										
10%未満	39	10	8	13	8	39	13	4	13	9
	100.0	25.6	20.5	33.3	20.5	100.0	33.3	10.3	33.3	23.1
10%以上～30%未満	119	41	23	45	10	119	50	22	38	9
	100.0	34.5	19.3	37.8	8.4	100.0	42.0	18.5	31.9	7.6
30%以上～50%未満	177	42	31	87	17	177	61	30	71	15
	100.0	23.7	17.5	49.2	9.6	100.0	34.5	16.9	40.1	8.5
50%以上～70%未満	290	117	48	104	21	290	154	29	86	21
	100.0	40.3	16.6	35.9	7.2	100.0	53.1	10.0	29.7	7.2
70%以上～90%未満	307	107	48	125	27	307	126	31	126	24
	100.0	34.9	15.6	40.7	8.8	100.0	41.0	10.1	41.0	7.8
90%以上	80	32	11	26	11	80	32	7	30	11
	100.0	40.0	13.8	32.5	13.8	100.0	40.0	8.8	37.5	13.8
F12(2)②. 技能者35歳未満比率										
10%未満	50	14	6	23	7	50	16	6	23	5
	100.0	28.0	12.0	46.0	14.0	100.0	32.0	12.0	46.0	10.0
10%以上～30%未満	315	102	50	135	28	315	122	49	123	21
	100.0	32.4	15.9	42.9	8.9	100.0	38.7	15.6	39.0	6.7
30%以上～50%未満	349	137	56	120	36	349	163	39	112	35
	100.0	39.3	16.0	34.4	10.3	100.0	46.7	11.2	32.1	10.0
50%以上～70%未満	218	70	45	89	14	218	105	27	75	11
	100.0	32.1	20.6	40.8	6.4	100.0	48.2	12.4	34.4	5.0
70%以上～90%未満	70	23	13	28	6	70	27	7	29	7
	100.0	32.9	18.6	40.0	8.6	100.0	38.6	10.0	41.4	10.0
90%以上	20	5	3	10	2	20	9	1	8	2
	100.0	25.0	15.0	50.0	10.0	100.0	45.0	5.0	40.0	10.0
問19付問. 技能者非正規人数										
1～4名	497	162	71	217	47	497	180	57	213	47
	100.0	32.6	14.3	43.7	9.5	100.0	36.2	11.5	42.9	9.5
5～9名	221	70	47	85	19	221	93	30	77	21
	100.0	31.7	21.3	38.5	8.6	100.0	42.1	13.6	34.8	9.5
10～29名	262	97	46	93	26	262	123	33	81	25
	100.0	37.0	17.6	35.5	9.9	100.0	46.9	12.6	30.9	9.5
30～49名	46	15	11	17	3	46	24	8	12	2
	100.0	32.6	23.9	37.0	6.5	100.0	52.2	17.4	26.1	4.3
50～99名	43	24	4	13	2	43	30	3	9	1
	100.0	55.8	9.3	30.2	4.7	100.0	69.8	7.0	20.9	2.3
100名以上	36	12	6	13	5	36	19	7	7	3
	100.0	33.3	16.7	36.1	13.9	100.0	52.8	19.4	19.4	8.3
F8b. 営業利益										
増加	55	17	8	25	5	55	23	6	20	6
	100.0	30.9	14.5	45.5	9.1	100.0	41.8	10.9	36.4	10.9
やや増加	161	63	25	62	11	161	73	14	64	10
	100.0	39.1	15.5	38.5	6.8	100.0	45.3	8.7	39.8	6.2
変わらない	133	47	27	49	10	133	53	22	48	10
	100.0	35.3	20.3	36.8	7.5	100.0	39.8	16.5	36.1	7.5
やや減少	293	96	62	108	27	293	121	41	102	29
	100.0	32.8	21.2	36.9	9.2	100.0	41.3	14.0	34.8	9.9
減少	438	144	62	185	47	438	185	53	159	41
	100.0	32.9	14.2	42.2	10.7	100.0	42.2	12.1	36.3	9.4

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問21c. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援（採用時に社内の研修を受講させる）(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	一部の若手非正社員を対象に実施	実施していない	無回答
全体	1109	394	106	486	123
	100.0	35.5	9.6	43.8	11.1
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	137	45	4	74	14
	100.0	32.8	2.9	54.0	10.2
22.鉄鋼業	35	12	1	15	7
	100.0	34.3	2.9	42.9	20.0
23.非鉄金属製造業	26	12	-	9	5
	100.0	46.2	-	34.6	19.2
24.金属製品製造業	177	50	23	80	24
	100.0	28.2	13.0	45.2	13.6
25.はん用機械器具製造業	89	27	8	45	9
	100.0	30.3	9.0	50.6	10.1
26.生産用機械器具製造業	93	35	10	36	12
	100.0	37.6	10.8	38.7	12.9
27.業務用機械器具製造業	67	27	6	26	8
	100.0	40.3	9.0	38.8	11.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	48	15	50	8
	100.0	39.7	12.4	41.3	6.6
29.電気機械器具製造業	130	54	9	52	15
	100.0	41.5	6.9	40.0	11.5
30.情報通信機械器具製造業	50	14	5	26	5
	100.0	28.0	10.0	52.0	10.0
31.輸送用機械器具製造業	178	67	25	70	16
	100.0	37.6	14.0	39.3	9.0
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	10	8	30	9
	100.0	17.5	14.0	52.6	15.8
30人以上～99人以下	582	186	60	268	68
	100.0	32.0	10.3	46.0	11.7
100人以上～299人以下	353	142	32	141	38
	100.0	40.2	9.1	39.9	10.8
300人以上～999人以下	82	39	4	35	4
	100.0	47.6	4.9	42.7	4.9
1,000人以上～4,999人以下	24	11	1	10	2
	100.0	45.8	4.2	41.7	8.3
5,000人以上	10	6	1	1	2
	100.0	60.0	10.0	10.0	20.0
F6. 生産形態					
量産中心	457	154	36	211	56
	100.0	33.7	7.9	46.2	12.3
多品種少量生産中心	550	203	59	235	53
	100.0	36.9	10.7	42.7	9.6
試作開発中心	21	6	1	9	5
	100.0	28.6	4.8	42.9	23.8
その他	51	19	8	21	3
	100.0	37.3	15.7	41.2	5.9
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	250	101	16	108	25
	100.0	40.4	6.4	43.2	10.0
どちらかといえば新卒採用が中心	173	73	14	65	21
	100.0	42.2	8.1	37.6	12.1
どちらかといえば中途採用が中心	232	83	29	98	22
	100.0	35.8	12.5	42.2	9.5
中途採用が中心	232	73	20	114	25
	100.0	31.5	8.6	49.1	10.8
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	42	13	6	16	7
	100.0	31.0	14.3	38.1	16.7
ある程度うまくいっている	676	252	65	272	87
	100.0	37.3	9.6	40.2	12.9
あまりうまくいっていない	355	120	28	184	23
	100.0	33.8	7.9	51.8	6.5
まったくうまくいっていない	15	3	3	7	2
	100.0	20.0	20.0	46.7	13.3
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	182	74	12	79	17
	100.0	40.7	6.6	43.4	9.3
企業の責任で進めるに近い	631	228	67	259	77
	100.0	36.1	10.6	41.0	12.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	80	25	133	24
	100.0	30.5	9.5	50.8	9.2
従業員個々人の責任で進める	22	9	1	10	2
	100.0	40.9	4.5	45.5	9.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	39	14	4	12	9
	100.0	35.9	10.3	30.8	23.1
10%以上～30%未満	119	48	14	45	12
	100.0	40.3	11.8	37.8	10.1
30%以上～50%未満	177	57	16	85	19
	100.0	32.2	9.0	48.0	10.7
50%以上～70%未満	290	123	22	116	29
	100.0	42.4	7.6	40.0	10.0
70%以上～90%未満	307	95	28	154	30
	100.0	30.9	9.1	50.2	9.8
90%以上	80	27	9	36	8
	100.0	33.8	11.3	45.0	10.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	50	12	7	24	7
	100.0	24.0	14.0	48.0	14.0
10%以上～30%未満	315	101	28	158	28
	100.0	32.1	8.9	50.2	8.9
30%以上～50%未満	349	143	37	127	42
	100.0	41.0	10.6	36.4	12.0
50%以上～70%未満	218	81	17	101	19
	100.0	37.2	7.8	46.3	8.7
70%以上～90%未満	70	28	7	28	7
	100.0	40.0	10.0	40.0	10.0
90%以上	20	7	1	11	1
	100.0	35.0	5.0	55.0	5.0
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	151	37	246	63
	100.0	30.4	7.4	49.5	12.7
5～9名	221	77	30	93	21
	100.0	34.8	13.6	42.1	9.5
10～29名	262	96	32	105	29
	100.0	36.6	12.2	40.1	11.1
30～49名	46	23	3	18	2
	100.0	50.0	6.5	39.1	4.3
50～99名	43	25	3	14	1
	100.0	58.1	7.0	32.6	2.3
100名以上	36	21	1	8	6
	100.0	58.3	2.8	22.2	16.7
F8b. 営業利益					
増加	55	13	6	28	8
	100.0	23.6	10.9	50.9	14.5
やや増加	161	66	10	71	14
	100.0	41.0	6.2	44.1	8.7
変わらない	133	49	15	59	10
	100.0	36.8	11.3	44.4	7.5
やや減少	293	94	35	129	35
	100.0	32.1	11.9	44.0	11.9
減少	438	161	37	189	51
	100.0	36.8	8.4	43.2	11.6

問21d. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援（定期的に社内の研修を受講させる）(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	一部の若手非正社員を対象に実施	実施していない	無回答
全体	1109	232	134	618	125
	100.0	20.9	12.1	55.7	11.3
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	137	21	7	92	17
	100.0	15.3	5.1	67.2	12.4
22.鉄鋼業	35	7	5	18	5
	100.0	20.0	14.3	51.4	14.3
23.非鉄金属製造業	26	9	-	12	5
	100.0	34.6	-	46.2	19.2
24.金属製品製造業	177	25	33	102	17
	100.0	14.1	18.6	57.6	9.6
25.はん用機械器具製造業	89	21	9	50	9
	100.0	23.6	10.1	56.2	10.1
26.生産用機械器具製造業	93	21	11	46	15
	100.0	22.6	11.8	49.5	16.1
27.業務用機械器具製造業	67	15	5	39	8
	100.0	22.4	7.5	58.2	11.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	29	19	63	10
	100.0	24.0	15.7	52.1	8.3
29.電気機械器具製造業	130	37	13	65	15
	100.0	28.5	10.0	50.0	11.5
30.情報通信機械器具製造業	50	12	9	24	5
	100.0	24.0	18.0	48.0	10.0
31.輸送用機械器具製造業	178	33	23	103	19
	100.0	18.5	12.9	57.9	10.7
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	10	6	33	8
	100.0	17.5	10.5	57.9	14.0
30人以上～99人以下	582	117	68	326	71
	100.0	20.1	11.7	56.0	12.2
100人以上～299人以下	353	82	46	189	36
	100.0	23.2	13.0	53.5	10.2
300人以上～999人以下	82	18	10	48	6
	100.0	22.0	12.2	58.5	7.3
1,000人以上～4,999人以下	24	3	2	17	2
	100.0	12.5	8.3	70.8	8.3
5,000人以上	10	2	2	4	2
	100.0	20.0	20.0	40.0	20.0
F6. 生産形態					
量産中心	457	91	49	269	48
	100.0	19.9	10.7	58.9	10.5
多品種少量生産中心	550	115	72	303	60
	100.0	20.9	13.1	55.1	10.9
試作開発中心	21	4	1	11	5
	100.0	19.0	4.8	52.4	23.8
その他	51	16	7	22	6
	100.0	31.4	13.7	43.1	11.8
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	250	63	32	134	21
	100.0	25.2	12.8	53.6	8.4
どちらかといえば新卒採用が中心	173	43	23	86	21
	100.0	24.9	13.3	49.7	12.1
どちらかといえば中途採用が中心	232	47	31	127	27
	100.0	20.3	13.4	54.7	11.6
中途採用が中心	232	43	22	143	24
	100.0	18.5	9.5	61.6	10.3
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	42	5	9	22	6
	100.0	11.9	21.4	52.4	14.3
ある程度うまくいっている	676	151	87	350	88
	100.0	22.3	12.9	51.8	13.0
あまりうまくいっていない	355	70	35	225	25
	100.0	19.7	9.9	63.4	7.0
まったくうまくいっていない	15	1	2	11	1
	100.0	6.7	13.3	73.3	6.7
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	182	47	16	101	18
	100.0	25.8	8.8	55.5	9.9
企業の責任で進めるに近い	631	134	85	334	78
	100.0	21.2	13.5	52.9	12.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	46	31	159	26
	100.0	17.6	11.8	60.7	9.9
従業員個々人の責任で進める	22	3	-	17	2
	100.0	13.6	-	77.3	9.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	39	7	7	16	9
	100.0	17.9	17.9	41.0	23.1
10%以上～30%未満	119	27	14	66	12
	100.0	22.7	11.8	55.5	10.1
30%以上～50%未満	177	31	20	110	16
	100.0	17.5	11.3	62.1	9.0
50%以上～70%未満	290	74	30	152	34
	100.0	25.5	10.3	52.4	11.7
70%以上～90%未満	307	64	37	176	30
	100.0	20.8	12.1	57.3	9.8
90%以上	80	14	10	43	13
	100.0	17.5	12.5	53.8	16.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	50	9	3	31	7
	100.0	18.0	6.0	62.0	14.0
10%以上～30%未満	315	67	38	182	28
	100.0	21.3	12.1	57.8	8.9
30%以上～50%未満	349	72	39	195	43
	100.0	20.6	11.2	55.9	12.3
50%以上～70%未満	218	52	34	114	18
	100.0	23.9	15.6	52.3	8.3
70%以上～90%未満	70	14	8	35	13
	100.0	20.0	11.4	50.0	18.6
90%以上	20	5	2	12	1
	100.0	25.0	10.0	60.0	5.0
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	102	45	292	58
	100.0	20.5	9.1	58.8	11.7
5～9名	221	41	40	116	24
	100.0	18.6	18.1	52.5	10.9
10～29名	262	57	30	146	29
	100.0	21.8	11.5	55.7	11.1
30～49名	46	10	7	24	5
	100.0	21.7	15.2	52.2	10.9
50～99名	43	12	7	22	2
	100.0	27.9	16.3	51.2	4.7
100名以上	36	9	5	16	6
	100.0	25.0	13.9	44.4	16.7
F8b. 営業利益					
増加	55	6	5	35	9
	100.0	10.9	9.1	63.6	16.4
やや増加	161	38	14	92	17
	100.0	23.6	8.7	57.1	10.6
変わらない	133	29	17	77	10
	100.0	21.8	12.8	57.9	7.5
やや減少	293	54	44	162	33
	100.0	18.4	15.0	55.3	11.3
減少	438	98	49	240	51
	100.0	22.4	11.2	54.8	11.6

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問21e. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援（社外の研修を受講させる）(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	一部の若手非正社員を対象に実施	実施していない	無回答
全体	1109	108	190	673	138
	100.0	9.7	17.1	60.7	12.4
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	137	13	18	92	14
	100.0	9.5	13.1	67.2	10.2
22.鉄鋼業	35	6	5	16	8
	100.0	17.1	14.3	45.7	22.9
23.非鉄金属製造業	26	5	1	15	5
	100.0	19.2	3.8	57.7	19.2
24.金属製品製造業	177	14	30	114	19
	100.0	7.9	16.9	64.4	10.7
25.はん用機械器具製造業	89	6	18	51	14
	100.0	6.7	20.2	57.3	15.7
26.生産用機械器具製造業	93	7	24	48	14
	100.0	7.5	25.8	51.6	15.1
27.業務用機械器具製造業	67	6	9	43	9
	100.0	9.0	13.4	64.2	13.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	12	20	77	12
	100.0	9.9	16.5	63.6	9.9
29.電気機械器具製造業	130	18	23	74	15
	100.0	13.8	17.7	56.9	11.5
30.情報通信機械器具製造業	50	4	7	33	6
	100.0	8.0	14.0	66.0	12.0
31.輸送用機械器具製造業	178	17	33	106	22
	100.0	9.6	18.5	59.6	12.4
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	7	10	32	8
	100.0	12.3	17.5	56.1	14.0
30人以上～99人以下	582	55	93	356	78
	100.0	9.5	16.0	61.2	13.4
100人以上～299人以下	353	38	65	209	41
	100.0	10.8	18.4	59.2	11.6
300人以上～999人以下	82	8	16	53	5
	100.0	9.8	19.5	64.6	6.1
1,000人以上～4,999人以下	24	-	2	18	4
	100.0	-	8.3	75.0	16.7
5,000人以上	10	-	4	4	2
	100.0	-	40.0	40.0	20.0
F6. 生産形態					
量産中心	457	44	68	298	47
	100.0	9.6	14.9	65.2	10.3
多品種少量生産中心	550	57	93	328	72
	100.0	10.4	16.9	59.6	13.1
試作開発中心	21	-	6	9	6
	100.0	-	28.6	42.9	28.6
その他	51	4	18	24	5
	100.0	7.8	35.3	47.1	9.8
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	250	26	47	150	27
	100.0	10.4	18.8	60.0	10.8
どちらかといえば新卒採用が中心	173	20	30	96	27
	100.0	11.6	17.3	55.5	15.6
どちらかといえば中途採用が中心	232	22	41	142	27
	100.0	9.5	17.7	61.2	11.6
中途採用が中心	232	19	40	146	27
	100.0	8.2	17.2	62.9	11.6
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	42	5	12	17	8
	100.0	11.9	28.6	40.5	19.0
ある程度うまくいっている	676	68	115	399	94
	100.0	10.1	17.0	59.0	13.9
あまりうまくいっていない	355	30	61	235	29
	100.0	8.5	17.2	66.2	8.2
まったくうまくいっていない	15	2	2	9	2
	100.0	13.3	13.3	60.0	13.3
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	182	22	34	104	22
	100.0	12.1	18.7	57.1	12.1
企業の責任で進めるに近い	631	55	119	371	86
	100.0	8.7	18.9	58.8	13.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	26	33	179	24
	100.0	9.9	12.6	68.3	9.2
従業員個々人の責任で進める	22	5	2	13	2
	100.0	22.7	9.1	59.1	9.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	39	4	7	18	10
	100.0	10.3	17.9	46.2	25.6
10%以上～30%未満	119	17	29	58	15
	100.0	14.3	24.4	48.7	12.6
30%以上～50%未満	177	14	27	115	21
	100.0	7.9	15.3	65.0	11.9
50%以上～70%未満	290	28	45	183	34
	100.0	9.7	15.5	63.1	11.7
70%以上～90%未満	307	31	49	197	30
	100.0	10.1	16.0	64.2	9.8
90%以上	80	6	16	45	13
	100.0	7.5	20.0	56.3	16.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	50	3	8	28	11
	100.0	6.0	16.0	56.0	22.0
10%以上～30%未満	315	28	54	204	29
	100.0	8.9	17.1	64.8	9.2
30%以上～50%未満	349	37	63	203	46
	100.0	10.6	18.1	58.2	13.2
50%以上～70%未満	218	20	36	142	20
	100.0	9.2	16.5	65.1	9.2
70%以上～90%未満	70	10	14	34	12
	100.0	14.3	20.0	48.6	17.1
90%以上	20	1	3	13	3
	100.0	5.0	15.0	65.0	15.0
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	50	57	326	64
	100.0	10.1	11.5	65.6	12.9
5～9名	221	21	45	130	25
	100.0	9.5	20.4	58.8	11.3
10～29名	262	24	53	150	35
	100.0	9.2	20.2	57.3	13.4
30～49名	46	5	16	21	4
	100.0	10.9	34.8	45.7	8.7
50～99名	43	6	11	25	1
	100.0	14.0	25.6	58.1	2.3
100名以上	36	2	8	19	7
	100.0	5.6	22.2	52.8	19.4
F8b. 営業利益					
増加	55	3	8	36	8
	100.0	5.5	14.5	65.5	14.5
やや増加	161	14	24	107	16
	100.0	8.7	14.9	66.5	9.9
変わらない	133	16	22	81	14
	100.0	12.0	16.5	60.9	10.5
やや減少	293	29	61	174	29
	100.0	9.9	20.8	59.4	9.9
減少	438	44	70	261	63
	100.0	10.0	16.0	59.6	14.4

問21f. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援（自己啓発活動の奨励・支援）(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	一部の若手非正社員を対象に実施	実施していない	無回答
全体	1109	173	121	679	136
	100.0	15.6	10.9	61.2	12.3
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	137	20	10	89	18
	100.0	14.6	7.3	65.0	13.1
22.鉄鋼業	35	4	2	22	7
	100.0	11.4	5.7	62.9	20.0
23.非鉄金属製造業	26	6	1	15	4
	100.0	23.1	3.8	57.7	15.4
24.金属製品製造業	177	25	24	108	20
	100.0	14.1	13.6	61.0	11.3
25.はん用機械器具製造業	89	15	9	54	11
	100.0	16.9	10.1	60.7	12.4
26.生産用機械器具製造業	93	17	11	51	14
	100.0	18.3	11.8	54.8	15.1
27.業務用機械器具製造業	67	10	4	44	9
	100.0	14.9	6.0	65.7	13.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	25	14	72	10
	100.0	20.7	11.6	59.5	8.3
29.電気機械器具製造業	130	21	15	78	16
	100.0	16.2	11.5	60.0	12.3
30.情報通信機械器具製造業	50	5	6	33	6
	100.0	10.0	12.0	66.0	12.0
31.輸送用機械器具製造業	178	24	25	108	21
	100.0	13.5	14.0	60.7	11.8
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	4	7	38	8
	100.0	7.0	12.3	66.7	14.0
30人以上～99人以下	582	77	61	370	74
	100.0	13.2	10.5	63.6	12.7
100人以上～299人以下	353	61	43	206	43
	100.0	17.3	12.2	58.4	12.2
300人以上～999人以下	82	23	8	46	5
	100.0	28.0	9.8	56.1	6.1
1,000人以上～4,999人以下	24	5	1	14	4
	100.0	20.8	4.2	58.3	16.7
5,000人以上	10	3	1	4	2
	100.0	30.0	10.0	40.0	20.0
F6. 生産形態					
量産中心	457	68	48	289	52
	100.0	14.9	10.5	63.2	11.4
多品種少量生産中心	550	87	62	336	65
	100.0	15.8	11.3	61.1	11.8
試作開発中心	21	5	2	9	5
	100.0	23.8	9.5	42.9	23.8
その他	51	11	7	27	6
	100.0	21.6	13.7	52.9	11.8
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	250	50	23	150	27
	100.0	20.0	9.2	60.0	10.8
どちらかといえば新卒採用が中心	173	33	26	92	22
	100.0	19.1	15.0	53.2	12.7
どちらかといえば中途採用が中心	232	36	26	141	29
	100.0	15.5	11.2	60.8	12.5
中途採用が中心	232	23	22	161	26
	100.0	9.9	9.5	69.4	11.2
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	42	6	5	26	5
	100.0	14.3	11.9	61.9	11.9
ある程度うまくいっている	676	116	82	386	92
	100.0	17.2	12.1	57.1	13.6
あまりうまくいっていない	355	47	30	244	34
	100.0	13.2	8.5	68.7	9.6
まったくうまくいっていない	15	2	1	10	2
	100.0	13.3	6.7	66.7	13.3
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	182	33	19	109	21
	100.0	18.1	10.4	59.9	11.5
企業の責任で進めるに近い	631	98	81	365	87
	100.0	15.5	12.8	57.8	13.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	36	19	183	24
	100.0	13.7	7.3	69.8	9.2
従業員個々人の責任で進める	22	5	1	14	2
	100.0	22.7	4.5	63.6	9.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	39	5	5	19	10
	100.0	12.8	12.8	48.7	25.6
10%以上～30%未満	119	30	13	62	14
	100.0	25.2	10.9	52.1	11.8
30%以上～50%未満	177	24	14	119	20
	100.0	13.6	7.9	67.2	11.3
50%以上～70%未満	290	49	29	176	36
	100.0	16.9	10.0	60.7	12.4
70%以上～90%未満	307	42	34	203	28
	100.0	13.7	11.1	66.1	9.1
90%以上	80	9	13	45	13
	100.0	11.3	16.3	56.3	16.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	50	4	8	31	7
	100.0	8.0	16.0	62.0	14.0
10%以上～30%未満	315	45	33	206	31
	100.0	14.3	10.5	65.4	9.8
30%以上～50%未満	349	66	31	205	47
	100.0	18.9	8.9	58.7	13.5
50%以上～70%未満	218	36	28	132	22
	100.0	16.5	12.8	60.6	10.1
70%以上～90%未満	70	9	9	42	10
	100.0	12.9	12.9	60.0	14.3
90%以上	20	2	3	14	1
	100.0	10.0	15.0	70.0	5.0
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	71	45	319	62
	100.0	14.3	9.1	64.2	12.5
5～9名	221	27	29	141	24
	100.0	12.2	13.1	63.8	10.9
10～29名	262	44	32	152	34
	100.0	16.8	12.2	58.0	13.0
30～49名	46	10	6	25	5
	100.0	21.7	13.0	54.3	10.9
50～99名	43	8	4	28	3
	100.0	18.6	9.3	65.1	7.0
100名以上	36	12	5	13	6
	100.0	33.3	13.9	36.1	16.7
F8b. 営業利益					
増加	55	7	4	35	9
	100.0	12.7	7.3	63.6	16.4
やや増加	161	29	15	103	14
	100.0	18.0	9.3	64.0	8.7
変わらない	133	19	16	85	13
	100.0	14.3	12.0	63.9	9.8
やや減少	293	52	33	175	33
	100.0	17.7	11.3	59.7	11.3
減少	438	62	49	265	62
	100.0	14.2	11.2	60.5	14.2

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問21g. 若年技能系非正社員に実施している教育訓練やキャリア形成支援（キャリアに関する相談の機会をもうける）(SA)

	調査数	若手非正社員全員に実施	一部の若手非正社員を対象に実施	実施していない	無回答
全体	1109	92	100	769	148
	100.0	8.3	9.0	69.3	13.3
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	137	16	11	96	14
	100.0	11.7	8.0	70.1	10.2
22.鉄鋼業	35	2	3	23	7
	100.0	5.7	8.6	65.7	20.0
23.非鉄金属製造業	26	1	1	19	5
	100.0	3.8	3.8	73.1	19.2
24.金属製品製造業	177	12	21	121	23
	100.0	6.8	11.9	68.4	13.0
25.はん用機械器具製造業	89	8	7	61	13
	100.0	9.0	7.9	68.5	14.6
26.生産用機械器具製造業	93	9	8	59	17
	100.0	9.7	8.6	63.4	18.3
27.業務用機械器具製造業	67	9	4	46	8
	100.0	13.4	6.0	68.7	11.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	121	14	13	79	15
	100.0	11.6	10.7	65.3	12.4
29.電気機械器具製造業	130	10	11	89	20
	100.0	7.7	8.5	68.5	15.4
30.情報通信機械器具製造業	50	4	3	38	5
	100.0	8.0	6.0	76.0	10.0
31.輸送用機械器具製造業	178	7	18	132	21
	100.0	3.9	10.1	74.2	11.8
F12(1) 企業規模					
29人以下	57	3	2	44	8
	100.0	5.3	3.5	77.2	14.0
30人以上～99人以下	582	51	54	396	81
	100.0	8.8	9.3	68.0	13.9
100人以上～299人以下	353	27	37	244	45
	100.0	7.6	10.5	69.1	12.7
300人以上～999人以下	82	7	6	61	8
	100.0	8.5	7.3	74.4	9.8
1,000人以上～4,999人以下	24	3	-	17	4
	100.0	12.5	-	70.8	16.7
5,000人以上	10	1	1	6	2
	100.0	10.0	10.0	60.0	20.0
F6. 生産形態					
量産中心	457	35	40	327	55
	100.0	7.7	8.8	71.6	12.0
多品種少量生産中心	550	42	49	384	75
	100.0	7.6	8.9	69.8	13.6
試作開発中心	21	4	2	10	5
	100.0	19.0	9.5	47.6	23.8
その他	51	8	8	29	6
	100.0	15.7	15.7	56.9	11.8
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	250	23	23	175	29
	100.0	9.2	9.2	70.0	11.6
どちらかといえば新卒採用が中心	173	15	18	113	27
	100.0	8.7	10.4	65.3	15.6
どちらかといえば中途採用が中心	232	20	19	161	32
	100.0	8.6	8.2	69.4	13.8
中途採用が中心	232	18	18	168	28
	100.0	7.8	7.8	72.4	12.1
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	42	3	5	26	8
	100.0	7.1	11.9	61.9	19.0
ある程度うまくいっている	676	70	64	441	101
	100.0	10.4	9.5	65.2	14.9
あまりうまくいっていない	355	19	29	273	34
	100.0	5.4	8.2	76.9	9.6
まったくうまくいっていない	15	-	2	12	1
	100.0	-	13.3	80.0	6.7
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	182	20	12	127	23
	100.0	11.0	6.6	69.8	12.6
企業の責任で進めるに近い	631	45	66	425	95
	100.0	7.1	10.5	67.4	15.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	262	25	20	192	25
	100.0	9.5	7.6	73.3	9.5
従業員個々人の責任で進める	22	2	1	17	2
	100.0	9.1	4.5	77.3	9.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	39	4	3	23	9
	100.0	10.3	7.7	59.0	23.1
10%以上～30%未満	119	15	11	78	15
	100.0	12.6	9.2	65.5	12.6
30%以上～50%未満	177	13	16	128	20
	100.0	7.3	9.0	72.3	11.3
50%以上～70%未満	290	26	24	201	39
	100.0	9.0	8.3	69.3	13.4
70%以上～90%未満	307	24	29	221	33
	100.0	7.8	9.4	72.0	10.7
90%以上	80	5	5	55	15
	100.0	6.3	6.3	68.8	18.8
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	50	1	6	35	8
	100.0	2.0	12.0	70.0	16.0
10%以上～30%未満	315	22	25	237	31
	100.0	7.0	7.9	75.2	9.8
30%以上～50%未満	349	34	27	237	51
	100.0	9.7	7.7	67.9	14.6
50%以上～70%未満	218	20	27	146	25
	100.0	9.2	12.4	67.0	11.5
70%以上～90%未満	70	6	8	44	12
	100.0	8.6	11.4	62.9	17.1
90%以上	20	5	-	13	2
	100.0	25.0	-	65.0	10.0
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	38	29	357	73
	100.0	7.6	5.8	71.8	14.7
5～9名	221	19	27	150	25
	100.0	8.6	12.2	67.9	11.3
10～29名	262	26	32	173	31
	100.0	9.9	12.2	66.0	11.8
30～49名	46	2	6	31	7
	100.0	4.3	13.0	67.4	15.2
50～99名	43	4	3	33	3
	100.0	9.3	7.0	76.7	7.0
100名以上	36	3	3	23	7
	100.0	8.3	8.3	63.9	19.4
F8b. 営業利益					
増加	55	2	4	41	8
	100.0	3.6	7.3	74.5	14.5
やや増加	161	23	10	109	19
	100.0	14.3	6.2	67.7	11.8
変わらない	133	15	14	91	13
	100.0	11.3	10.5	68.4	9.8
やや減少	293	16	37	202	38
	100.0	5.5	12.6	68.9	13.0
減少	438	31	33	309	65
	100.0	7.1	7.5	70.5	14.8

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問22. 若年に限らず、非技能系正社員が技能系正社員に登用される制度があるか(SA)

	調査数	ある	制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある	制度も慣行もないが、制度の設置を検討中	制度・慣行ともなく、制度の設置も検討していない	無回答
全体	3229	563	1160	238	1011	257
	100.0	17.4	35.9	7.4	31.3	8.0
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	53	140	29	85	20
	100.0	16.2	42.8	8.9	26.0	6.1
22.鉄鋼業	161	24	51	11	59	16
	100.0	14.9	31.7	6.8	36.6	9.9
23.非鉄金属製造業	89	17	27	10	26	9
	100.0	19.1	30.3	11.2	29.2	10.1
24.金属製品製造業	534	90	202	41	163	38
	100.0	16.9	37.8	7.7	30.5	7.1
25.はん用機械器具製造業	317	57	104	21	111	24
	100.0	18.0	32.8	6.6	35.0	7.6
26.生産用機械器具製造業	405	48	137	26	148	46
	100.0	11.9	33.8	6.4	36.5	11.4
27.業務用機械器具製造業	181	35	57	13	59	17
	100.0	19.3	31.5	7.2	32.6	9.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	66	99	23	61	22
	100.0	24.4	36.5	8.5	22.5	8.1
29.電気機械器具製造業	366	62	123	20	136	25
	100.0	16.9	33.6	5.5	37.2	6.8
30.情報通信機械器具製造業	95	19	34	11	24	7
	100.0	20.0	35.8	11.6	25.3	7.4
31.輸送用機械器具製造業	473	91	181	31	137	33
	100.0	19.2	38.3	6.6	29.0	7.0
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	30	75	28	110	33
	100.0	10.9	27.2	10.1	39.9	12.0
30人以上～99人以下	1965	266	722	157	651	169
	100.0	13.5	36.7	8.0	33.1	8.6
100人以上～299人以下	787	190	304	40	207	46
	100.0	24.1	38.6	5.1	26.3	5.8
300人以上～999人以下	152	56	45	9	35	7
	100.0	36.8	29.6	5.9	23.0	4.6
1,000人以上～4,999人以下	36	18	11	1	5	1
	100.0	50.0	30.6	2.8	13.9	2.8
5,000人以上	12	3	3	3	2	1
	100.0	25.0	25.0	25.0	16.7	8.3
F6. 生産形態						
量産中心	1054	223	402	95	279	55
	100.0	21.2	38.1	9.0	26.5	5.2
多品種少量生産中心	1702	281	629	117	550	125
	100.0	16.5	37.0	6.9	32.3	7.3
試作開発中心	109	16	29	11	39	14
	100.0	14.7	26.6	10.1	35.8	12.8
その他	253	30	71	8	123	21
	100.0	11.9	28.1	3.2	48.6	8.3
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	153	238	54	247	41
	100.0	20.9	32.5	7.4	33.7	5.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	87	183	33	163	37
	100.0	17.3	36.4	6.6	32.4	7.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	107	283	41	163	49
	100.0	16.6	44.0	6.4	25.3	7.6
中途採用が中心	644	122	242	56	180	44
	100.0	18.9	37.6	8.7	28.0	6.8
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	28	33	12	51	17
	100.0	19.9	23.4	8.5	36.2	12.1
ある程度うまくいっている	1995	348	712	157	631	147
	100.0	17.4	35.7	7.9	31.6	7.4
あまりうまくいっていない	961	173	382	65	298	43
	100.0	18.0	39.8	6.8	31.0	4.5
まったくうまくいっていない	34	8	9	1	14	2
	100.0	23.5	26.5	2.9	41.2	5.9
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	113	214	33	189	44
	100.0	19.1	36.1	5.6	31.9	7.4
企業の責任で進めるに近い	1756	317	659	137	543	100
	100.0	18.1	37.5	7.8	30.9	5.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	119	263	61	254	53
	100.0	15.9	35.1	8.1	33.9	7.1
従業員個々人の責任で進める	48	8	15	4	17	4
	100.0	16.7	31.3	8.3	35.4	8.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	130	15	35	13	52	15
	100.0	11.5	26.9	10.0	40.0	11.5
10%以上～30%未満	338	72	134	24	90	18
	100.0	21.3	39.6	7.1	26.6	5.3
30%以上～50%未満	465	71	167	30	165	32
	100.0	15.3	35.9	6.5	35.5	6.9
50%以上～70%未満	881	160	306	62	297	56
	100.0	18.2	34.7	7.0	33.7	6.4
70%以上～90%未満	955	161	376	76	287	55
	100.0	16.9	39.4	8.0	30.1	5.8
90%以上	203	41	68	16	58	20
	100.0	20.2	33.5	7.9	28.6	9.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	22	39	14	57	14
	100.0	15.1	26.7	9.6	39.0	9.6
10%以上～30%未満	915	158	341	71	287	58
	100.0	17.3	37.3	7.8	31.4	6.3
30%以上～50%未満	1074	180	409	76	345	64
	100.0	16.8	38.1	7.1	32.1	6.0
50%以上～70%未満	617	128	213	44	191	41
	100.0	20.7	34.5	7.1	31.0	6.6
70%以上～90%未満	193	42	71	13	57	10
	100.0	21.8	36.8	6.7	29.5	5.2
90%以上	37	5	12	4	14	2
	100.0	13.5	32.4	10.8	37.8	5.4
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	497	122	239	37	83	16
	100.0	24.5	48.1	7.4	16.7	3.2
5～9名	221	61	96	17	40	7
	100.0	27.6	43.4	7.7	18.1	3.2
10～29名	262	73	113	22	42	12
	100.0	27.9	43.1	8.4	16.0	4.6
30～49名	46	21	17	-	7	1
	100.0	45.7	37.0	-	15.2	2.2
50～99名	43	25	8	2	8	-
	100.0	58.1	18.6	4.7	18.6	-
100名以上	36	19	12	3	2	-
	100.0	52.8	33.3	8.3	5.6	-
F8b. 営業利益						
増加	130	29	40	12	38	11
	100.0	22.3	30.8	9.2	29.2	8.5
やや増加	391	90	139	35	105	22
	100.0	23.0	35.5	9.0	26.9	5.6
変わらない	331	65	111	25	95	35
	100.0	19.6	33.5	7.6	28.7	10.6
やや減少	818	143	296	61	256	62
	100.0	17.5	36.2	7.5	31.3	7.6
減少	1464	222	546	102	498	96
	100.0	15.2	37.3	7.0	34.0	6.6

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について
問22付問2. 若年技能系非正社員を正社員に登用するにあたって重視している点(MA)

	調査数	仕事に対する意欲	技能・知識のレベル	登用時までの実績	協調性	仕事内容や職種の変更に応じられること	登用後の将来性	登用時までの勤続期間	学歴	年齢	その他	無回答
全体	1723	1413	1164	878	776	317	524	200	28	219	18	133
	100.0	82.0	67.6	51.0	45.0	18.4	30.4	11.6	1.6	12.7	1.0	7.7
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	193	155	125	87	86	40	68	22	2	28	3	18
	100.0	80.3	64.8	45.1	44.6	20.7	35.2	11.4	1.0	14.5	1.6	9.3
22.鉄鋼業	75	65	50	42	36	11	22	13	1	4	1	4
	100.0	86.7	66.7	56.0	48.0	14.7	29.3	17.3	1.3	5.3	1.3	5.3
23.非鉄金属製造業	44	36	27	23	17	11	11	7	1	5	-	4
	100.0	81.8	61.4	52.3	38.6	25.0	25.0	15.9	2.3	11.4	-	9.1
24.金属製品製造業	292	251	184	146	137	60	88	29	5	39	2	18
	100.0	86.0	63.0	50.0	46.9	20.5	30.1	9.9	1.7	13.4	0.7	6.2
25.はん用機械器具製造業	161	130	112	82	82	24	45	21	-	25	3	16
	100.0	80.7	69.6	50.9	50.9	14.9	28.0	13.0	-	15.5	1.9	9.9
26.生産用機械器具製造業	185	140	124	90	76	21	47	17	3	21	2	21
	100.0	75.7	67.0	48.6	41.1	11.4	25.4	9.2	1.6	11.4	1.1	11.4
27.業務用機械器具製造業	92	77	68	51	40	17	32	9	1	11	2	3
	100.0	83.7	73.9	55.4	43.5	18.5	34.8	9.8	1.1	12.0	2.2	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	165	138	117	90	58	34	43	20	5	25	2	11
	100.0	83.6	70.9	54.5	35.2	20.6	26.1	12.1	3.0	15.2	1.2	6.7
29.電気機械器具製造業	185	149	131	96	89	39	62	28	6	28	2	16
	100.0	80.5	70.8	51.9	48.1	21.1	33.5	15.1	3.2	15.1	1.1	8.6
30.情報通信機械器具製造業	53	45	36	29	32	14	15	2	1	6	-	3
	100.0	84.9	67.9	54.7	60.4	26.4	28.3	3.8	1.9	11.3	-	5.7
31.輸送用機械器具製造業	272	222	185	138	118	45	88	32	3	26	1	18
	100.0	81.6	68.0	50.7	43.4	16.5	32.4	11.8	1.1	9.6	0.4	6.6
F12(1) 企業規模												
29人以下	105	83	66	46	39	20	23	6	2	11	1	8
	100.0	79.0	62.9	43.8	37.1	19.0	21.9	5.7	1.9	10.5	1.0	7.6
30人以上～99人以下	988	815	624	461	441	181	268	100	18	107	10	82
	100.0	82.5	63.2	46.7	44.6	18.3	27.1	10.1	1.8	10.8	1.0	8.3
100人以上～299人以下	494	413	370	276	222	91	176	67	6	79	6	31
	100.0	83.6	74.9	55.9	44.9	18.4	35.6	13.6	1.2	16.0	1.2	6.3
300人以上～999人以下	101	78	74	67	53	19	40	21	2	21	1	11
	100.0	77.2	73.3	66.3	52.5	18.8	39.6	20.8	2.0	20.8	1.0	10.9
1,000人以上～4,999人以下	29	20	24	23	16	5	13	6	-	1	-	1
	100.0	69.0	82.8	79.3	55.2	17.2	44.8	20.7	-	3.4	-	3.4
5,000人以上	6	4	6	5	5	1	4	-	-	-	-	-
	100.0	66.7	100.0	83.3	83.3	16.7	66.7	-	-	-	-	-
F6. 生産形態												
量産中心	625	515	411	312	274	110	193	81	10	91	5	39
	100.0	82.4	65.8	49.9	43.8	17.6	30.9	13.0	1.6	14.6	0.8	6.2
多品種少量生産中心	910	753	641	480	425	179	278	101	14	108	8	72
	100.0	82.7	70.4	52.7	46.7	19.7	30.5	11.1	1.5	11.9	0.9	7.9
試作開発中心	45	34	31	21	15	7	15	4	-	6	-	5
	100.0	75.6	68.9	46.7	33.3	15.6	33.3	8.9	-	13.3	-	11.1
その他	101	77	61	47	48	14	24	10	3	11	5	12
	100.0	76.2	60.4	46.5	47.5	13.9	23.8	9.9	3.0	10.9	5.0	11.9
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	391	327	287	222	182	72	126	60	8	51	4	29
	100.0	83.6	73.4	56.8	46.5	18.4	32.2	15.3	2.0	13.0	1.0	7.4
どちらかといえば新卒採用が中心	270	222	184	137	136	51	101	32	3	39	2	20
	100.0	82.2	68.1	50.7	50.4	18.9	37.4	11.9	1.1	14.4	0.7	7.4
どちらかといえば中途採用が中心	390	319	269	187	181	75	114	33	11	61	6	25
	100.0	81.8	69.0	47.9	46.4	19.2	29.2	8.5	2.8	15.6	1.5	6.4
中途採用が中心	364	302	230	180	146	63	106	44	4	33	1	25
	100.0	83.0	63.2	49.5	40.1	17.3	29.1	12.1	1.1	9.1	0.3	6.9
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	61	48	40	27	28	10	16	3	1	6	-	8
	100.0	78.7	65.6	44.3	45.9	16.4	26.2	4.9	1.6	9.8	-	13.1
ある程度うまくいっている	1060	868	711	551	473	196	318	136	16	126	14	85
	100.0	81.9	67.1	52.0	44.6	18.5	30.0	12.8	1.5	11.9	1.3	8.0
あまりうまくいっていない	555	461	385	281	257	103	177	60	10	83	4	36
	100.0	83.1	69.4	50.6	46.3	18.6	31.9	10.8	1.8	15.0	0.7	6.5
まったくうまくいっていない	17	14	11	8	7	1	3	-	-	-	-	-
	100.0	82.4	64.7	47.1	41.2	5.9	17.6	-	-	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	327	272	213	182	167	63	107	42	8	50	4	20
	100.0	83.2	65.1	55.7	51.1	19.3	32.7	12.8	2.4	15.3	1.2	6.1
企業の責任で進めるに近い	976	799	672	504	445	186	305	117	17	124	7	84
	100.0	81.9	68.9	51.6	45.6	19.1	31.3	12.0	1.7	12.7	0.7	8.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	382	311	254	175	150	59	100	39	3	42	7	26
	100.0	81.4	66.5	45.8	39.3	15.4	26.2	10.2	0.8	11.0	1.8	6.8
従業員個々人の責任で進める	23	19	16	11	8	4	6	2	-	1	-	1
	100.0	82.6	69.6	47.8	34.8	17.4	26.1	8.7	-	4.3	-	4.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	50	41	37	26	23	12	26	5	2	6	1	2
	100.0	82.0	74.0	52.0	46.0	24.0	52.0	10.0	4.0	12.0	2.0	4.0
10%以上～30%未満	206	163	138	95	95	42	63	16	2	26	2	18
	100.0	79.1	67.0	46.1	46.1	20.4	30.6	7.8	1.0	12.6	1.0	8.7
30%以上～50%未満	238	186	165	123	96	42	80	19	3	29	2	25
	100.0	78.2	69.3	51.7	40.3	17.6	33.6	8.0	1.3	12.2	0.8	10.5
50%以上～70%未満	466	399	309	241	222	86	129	66	4	61	5	31
	100.0	85.6	66.3	51.7	47.6	18.5	27.7	14.2	0.9	13.1	1.1	6.7
70%以上～90%未満	537	437	358	284	251	86	159	63	11	68	6	37
	100.0	81.4	66.7	52.9	46.7	16.0	29.6	11.7	2.0	12.7	1.1	6.9
90%以上	109	92	70	57	41	20	30	17	2	12	-	9
	100.0	84.4	64.2	52.3	37.6	18.3	27.5	15.6	1.8	11.0	-	8.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	61	50	43	26	31	17	16	7	-	4	1	3
	100.0	82.0	70.5	42.6	50.8	27.9	26.2	11.5	-	6.6	1.6	4.9
10%以上～30%未満	499	397	318	256	221	90	144	51	8	79	2	45
	100.0	79.6	63.7	51.3	44.3	18.0	28.9	10.2	1.6	15.8	0.4	9.0
30%以上～50%未満	589	503	405	300	279	110	191	68	8	61	4	40
	100.0	85.4	68.8	50.9	47.4	18.7	32.4	11.5	1.4	10.4	0.7	6.8
50%以上～70%未満	341	273	246	184	148	60	120	47	9	43	7	26
	100.0	80.1	72.1	54.0	43.4	17.6	35.2	13.8	2.6	12.6	2.1	7.6
70%以上～90%未満	113	95	74	49	47	22	26	13	1	13	2	7
	100.0	84.1	65.5	43.4	41.6	19.5	23.0	11.5	0.9	11.5	1.8	6.2
90%以上	17	13	10	9	4	-	1	1	-	4	-	3
	100.0	76.5	58.8	52.9	23.5	-	5.9	5.9	-	23.5	-	17.6
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	361	310	244	195	161	80	110	50	9	55	3	16
	100.0	85.9	67.6	54.0	44.6	22.2	30.5	13.9	2.5	15.2	0.8	4.4
5～9名	157	133	118	82	70	38	57	18	4	17	1	6
	100.0	84.7	75.2	52.2	44.6	24.2	36.3	11.5	2.5	10.8	0.6	3.8
10～29名	186	150	128	114	73	37	65	34	2	30	2	14
	100.0	80.6	68.8	61.3	39.2	19.9	34.9	18.3	1.1	16.1	1.1	7.5
30～49名	38	34	26	24	26	8	18	6	-	6	-	-
	100.0	89.5	68.4	63.2	68.4	21.1	47.4	15.8	-	15.8	-	-
50～99名	33	29	28	21	17	6	15	9	2	7	1	3
	100.0	87.9	84.8	63.6	51.5	18.2	45.5	27.3	6.1	21.2	3.0	9.1
100名以上	31	24	27	23	15	5	16	5	-	4	-	-
	100.0	77.4	87.1	74.2	48.4	16.1	51.6	16.1	-	12.9	-	-
F8b. 営業利益												
増加	69	62	47	34	37	12	16	6	3	12	1	6
	100.0	89.9	68.1	49.3	53.6	17.4	23.2	8.7	4.3	17.4	1.4	8.7
やや増加	229	189	155	130	101	43	70	29	3	22	4	18
	100.0	82.5	67.7	56.8	44.1	18.8	30.6	12.7	1.3	9.6	1.7	7.9
変わらない	176	139	113	84	71	31	50	20	1	24	4	13
	100.0	79.0	64.2	47.7	40.3	17.6	28.4	11.4	0.6	13.6	2.3	7.4
やや減少	439	347	298	216	194	78	139	57	8	56	2	39
	100.0	79.0	67.9	49.2	44.2	17.8	31.7	13.0	1.8	12.8	0.5	8.9
減少	768	639	525	392	350	137	229	81	13	97	6	56
	100.0	83.2	68.4	51.0	45.6	17.8	29.8	10.5	1.7	12.6	0.8	7.3

問23. 若年技能系非正社員の人事管理に関し、今後、積極的に進めていきたいと考えている取組み(MA)

	調査数	個々の非正社員の能力や実績の違いに応じた仕事への配置	個々の非正社員の能力や実績の違いに応じて賃金に差をつけること	若年非正社員全体を対象とした底上げ的な教育訓練の強化	一部の若年非正社員を対象とした選抜的教育訓練の強化	正社員への登用	その他	積極的に進めていきたいと考えている取組みはない	無回答
全体	3229	880	565	597	176	654	148	907	469
	100.0	27.3	17.5	18.5	5.5	20.3	4.6	28.1	14.5
F3. 業種									
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	119	66	69	18	72	16	76	43
	100.0	36.4	20.2	21.1	5.5	22.0	4.9	23.2	13.1
22.鉄鋼業	161	32	19	20	6	34	7	52	33
	100.0	19.9	11.8	12.4	3.7	21.1	4.3	32.3	20.5
23.非鉄金属製造業	89	21	11	15	4	20	5	23	14
	100.0	23.6	12.4	16.9	4.5	22.5	5.6	25.8	15.7
24.金属製品製造業	534	148	93	94	39	106	17	161	73
	100.0	27.7	17.4	17.6	7.3	19.9	3.2	30.1	13.7
25.はん用機械器具製造業	317	82	57	56	13	59	13	104	43
	100.0	25.9	18.0	17.7	4.1	18.6	4.1	32.8	13.6
26.生産用機械器具製造業	405	81	50	58	26	58	27	121	85
	100.0	20.0	12.3	14.3	6.4	14.3	6.7	29.9	21.0
27.業務用機械器具製造業	181	46	34	34	11	35	11	53	28
	100.0	25.4	18.8	18.8	6.1	19.3	6.1	29.3	15.5
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	80	58	68	12	68	4	74	28
	100.0	29.5	21.4	25.1	4.4	25.1	1.5	27.3	10.3
29.電気機械器具製造業	366	94	73	80	19	62	19	104	51
	100.0	25.7	19.9	21.9	5.2	16.9	5.2	28.4	13.9
30.情報通信機械器具製造業	95	40	18	23	3	21	1	19	11
	100.0	42.1	18.9	24.2	3.2	22.1	1.1	20.0	11.6
31.輸送用機械器具製造業	473	134	82	78	25	115	28	117	59
	100.0	28.3	17.3	16.5	5.3	24.3	5.9	24.7	12.5
F12(1) 企業規模									
29人以下	276	63	38	42	8	44	21	82	52
	100.0	22.8	13.8	15.2	2.9	15.9	7.6	29.7	18.8
30人以上～99人以下	1965	529	342	366	116	363	91	538	319
	100.0	26.9	17.4	18.6	5.9	18.5	4.6	27.4	16.2
100人以上～299人以下	787	232	148	153	43	192	29	223	82
	100.0	29.5	18.8	19.4	5.5	24.4	3.7	28.3	10.4
300人以上～999人以下	152	42	25	29	5	41	5	49	11
	100.0	27.6	16.4	19.1	3.3	27.0	3.3	32.2	7.2
1,000人以上～4,999人以下	36	8	6	5	3	9	2	13	4
	100.0	22.2	16.7	13.9	8.3	25.0	5.6	36.1	11.1
5,000人以上	12	6	5	2	1	5	-	2	1
	100.0	50.0	41.7	16.7	8.3	41.7	-	16.7	8.3
F6. 生産形態									
量産中心	1054	325	200	195	65	263	38	279	106
	100.0	30.8	19.0	18.5	6.2	25.0	3.6	26.5	10.1
多品種少量生産中心	1702	474	299	334	94	333	80	481	241
	100.0	27.8	17.6	19.6	5.5	19.6	4.7	28.3	14.2
試作開発中心	109	23	19	18	7	16	8	37	19
	100.0	21.1	17.4	16.5	6.4	14.7	7.3	33.9	17.4
その他	253	42	34	37	7	29	20	92	51
	100.0	16.6	13.4	14.6	2.8	11.5	7.9	36.4	20.2
Q6. 採用方針									
新卒採用が中心	733	193	120	127	39	142	44	221	99
	100.0	26.3	16.4	17.3	5.3	19.4	6.0	30.2	13.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	131	77	96	31	106	36	151	61
	100.0	26.0	15.3	19.1	6.2	21.1	7.2	30.0	12.1
どちらかといえば中途採用が中心	643	198	131	145	43	152	25	152	88
	100.0	30.8	20.4	22.6	6.7	23.6	3.9	23.6	13.7
中途採用が中心	644	176	122	120	35	132	24	179	95
	100.0	27.3	18.9	18.6	5.4	20.5	3.7	27.8	14.8
Q17. 若手能力開発状況									
うまくいっている	141	45	21	31	6	22	5	30	29
	100.0	31.9	14.9	22.0	4.3	15.6	3.5	21.3	20.6
ある程度うまくいっている	1995	575	342	365	108	420	101	559	269
	100.0	28.8	17.1	18.3	5.4	21.1	5.1	28.0	13.5
あまりうまくいっていない	961	242	185	189	57	203	38	291	108
	100.0	25.2	19.3	19.7	5.9	21.1	4.0	30.3	11.2
まったくうまくいっていない	34	7	12	5	3	2	2	13	3
	100.0	20.6	35.3	14.7	8.8	5.9	5.9	38.2	8.8
Q18(1)③. 能力開発方針									
企業の責任で進める	593	166	114	126	38	152	30	150	86
	100.0	28.0	19.2	21.2	6.4	25.6	5.1	25.3	14.5
企業の責任で進めるに近い	1756	517	308	341	106	361	87	469	234
	100.0	29.4	17.5	19.4	6.0	20.6	5.0	26.7	13.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	178	131	117	30	129	29	267	80
	100.0	23.7	17.5	15.6	4.0	17.2	3.9	35.6	10.7
従業員個々人の責任で進める	48	10	9	9	2	9	2	17	4
	100.0	20.8	18.8	18.8	4.2	18.8	4.2	35.4	8.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率									
10%未満	130	25	23	17	3	20	7	35	33
	100.0	19.2	17.7	13.1	2.3	15.4	5.4	26.9	25.4
10%以上～30%未満	338	99	59	84	23	67	16	96	33
	100.0	29.3	17.5	24.9	6.8	19.8	4.7	28.4	9.8
30%以上～50%未満	465	116	81	77	17	89	25	142	60
	100.0	24.9	17.4	16.6	3.7	19.1	5.4	30.5	12.9
50%以上～70%未満	881	250	163	158	44	177	36	281	103
	100.0	28.4	18.5	17.9	5.0	20.1	4.1	31.9	11.7
70%以上～90%未満	955	265	167	175	52	213	47	260	128
	100.0	27.7	17.5	18.3	5.4	22.3	4.9	27.2	13.4
90%以上	203	59	28	37	16	45	7	44	38
	100.0	29.1	13.8	18.2	7.9	22.2	3.4	21.7	18.7
F12(2)②. 技能者35歳未満比率									
10%未満	146	35	27	30	5	22	4	46	23
	100.0	24.0	18.5	20.5	3.4	15.1	2.7	31.5	15.8
10%以上～30%未満	915	263	175	166	46	198	38	262	127
	100.0	28.7	19.1	18.1	5.0	21.6	4.2	28.6	13.9
30%以上～50%未満	1074	281	177	192	62	226	52	306	143
	100.0	26.2	16.5	17.9	5.8	21.0	4.8	28.5	13.3
50%以上～70%未満	617	186	116	127	35	122	37	179	71
	100.0	30.1	18.8	20.6	5.7	19.8	6.0	29.0	11.5
70%以上～90%未満	193	55	35	32	12	44	11	55	17
	100.0	28.5	18.1	16.6	6.2	22.8	5.7	28.5	8.8
90%以上	37	12	5	11	1	6	1	7	5
	100.0	32.4	13.5	29.7	2.7	16.2	2.7	18.9	13.5
問19付問. 技能者非正規人数									
1～4名	497	199	140	128	44	166	2	86	16
	100.0	40.0	28.2	25.8	8.9	33.4	0.4	17.3	3.2
5～9名	221	92	65	63	13	75	2	35	9
	100.0	41.6	29.4	28.5	5.9	33.9	0.9	15.8	4.1
10～29名	262	115	71	79	21	89	5	38	10
	100.0	43.9	27.1	30.2	8.0	34.0	1.9	14.5	3.8
30～49名	46	18	17	15	9	19	-	5	1
	100.0	39.1	37.0	32.6	19.6	41.3	-	10.9	2.2
50～99名	43	18	15	13	3	15	-	4	2
	100.0	41.9	34.9	30.2	7.0	34.9	-	9.3	4.7
100名以上	36	16	13	11	2	16	1	3	-
	100.0	44.4	36.1	30.6	5.6	44.4	2.8	8.3	-
F8b. 営業利益									
増加	130	46	30	28	10	33	4	31	17
	100.0	35.4	23.1	21.5	7.7	25.4	3.1	23.8	13.1
やや増加	391	113	85	75	22	111	18	93	48
	100.0	28.9	21.7	19.2	5.6	28.4	4.6	23.8	12.3
変わらない	331	95	53	74	26	58	5	93	53
	100.0	28.7	16.0	22.4	7.9	17.5	1.5	28.1	16.0
やや減少	818	234	133	151	36	174	41	209	127
	100.0	28.6	16.3	18.5	4.4	21.3	5.0	25.6	15.5
減少	1464	377	246	255	81	261	77	460	186
	100.0	25.8	16.8	17.4	5.5	17.8	5.3	31.4	12.7

III. 若年技能系社員(正社員・非正社員)の育成・能力開発について

問24. 製造業にもっと興味を持ってもらうために重要なこと(MA)

	調査数	小・中学校などにおいて、ものづくり現場に触れ、技術者や技能者から話を聞く機会を増やす。	中学校などにおいて、農林水産業、建設業、製造業など、ものをつくる産業の意義について学習する機会を増やす。	工業高等学校などにおいて、より知識習得に重点を置いた教育を増やす。	高等専門学校、工業系大学・大学院などにおいて産学連携の機会を増やす。	待遇の改善がなされない限り、妙案はない。	製造業離れは特に感じていない、または特に問題だと感じていない。	無回答
全体	3229	1282	1453	1071	698	520	444	181
	100.0	39.7	45.0	33.2	21.6	16.1	13.8	5.6
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く)	327	127	134	86	56	58	57	23
	100.0	38.8	41.0	26.3	17.1	17.7	17.4	7.0
22.鉄鋼業	161	54	73	52	32	34	22	12
	100.0	33.5	45.3	32.3	19.9	21.1	13.7	7.5
23.非鉄金属製造業	89	38	38	22	17	16	12	6
	100.0	42.7	42.7	24.7	19.1	18.0	13.5	6.7
24.金属製品製造業	534	218	256	181	110	101	71	22
	100.0	40.8	47.9	33.9	20.6	18.9	13.3	4.1
25.はん用機械器具製造業	317	142	147	136	71	44	38	15
	100.0	44.8	46.4	42.9	22.4	13.9	12.0	4.7
26.生産用機械器具製造業	405	153	193	150	96	58	49	25
	100.0	37.8	47.7	37.0	23.7	14.3	12.1	6.2
27.業務用機械器具製造業	181	76	77	56	45	26	22	18
	100.0	42.0	42.5	30.9	24.9	14.4	12.2	9.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	96	123	76	66	37	37	18
	100.0	35.4	45.4	28.0	24.4	13.7	13.7	6.6
29.電気機械器具製造業	366	136	154	119	83	45	62	15
	100.0	37.2	42.1	32.5	22.7	12.3	16.9	4.1
30.情報通信機械器具製造業	95	38	37	30	21	17	12	8
	100.0	40.0	38.9	31.6	22.1	17.9	12.6	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	197	214	160	98	81	62	19
	100.0	41.6	45.2	33.8	20.7	17.1	13.1	4.0
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	105	118	79	55	54	32	23
	100.0	38.0	42.8	28.6	19.9	19.6	11.6	8.3
30人以上～99人以下	1965	770	890	663	409	344	259	112
	100.0	39.2	45.3	33.7	20.8	17.5	13.2	5.7
100人以上～299人以下	787	311	338	266	176	99	128	39
	100.0	39.5	42.9	33.8	22.4	12.6	16.3	5.0
300人以上～999人以下	152	68	77	46	39	19	22	6
	100.0	44.7	50.7	30.3	25.7	12.5	14.5	3.9
1,000人以上～4,999人以下	36	16	21	15	14	4	3	-
	100.0	44.4	58.3	41.7	38.9	11.1	8.3	-
5,000人以上	12	11	9	2	5	-	-	1
	100.0	91.7	75.0	16.7	41.7	-	-	8.3
F6. 生産形態								
量産中心	1054	416	454	359	216	176	151	41
	100.0	39.5	43.1	34.1	20.5	16.7	14.3	3.9
多品種少量生産中心	1702	696	807	573	387	277	228	77
	100.0	40.9	47.4	33.7	22.7	16.3	13.4	4.5
試作開発中心	109	41	48	30	30	18	11	12
	100.0	37.6	44.0	27.5	27.5	16.5	10.1	11.0
その他	253	96	109	82	49	35	39	19
	100.0	37.9	43.1	32.4	19.4	13.8	15.4	7.5
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	333	350	259	176	66	106	33
	100.0	45.4	47.7	35.3	24.0	9.0	14.5	4.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	216	228	187	125	75	72	16
	100.0	42.9	45.3	37.2	24.9	14.9	14.3	3.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	260	313	257	141	105	78	33
	100.0	40.4	48.7	40.0	21.9	16.3	12.1	5.1
中途採用が中心	644	229	283	187	131	141	82	30
	100.0	35.6	43.9	29.0	20.3	21.9	12.7	4.7
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	57	50	51	36	16	28	6
	100.0	40.4	35.5	36.2	25.5	11.3	19.9	4.3
ある程度うまくいっている	1995	792	931	681	459	274	301	96
	100.0	39.7	46.7	34.1	23.0	13.7	15.1	4.8
あまりうまくいっていない	961	403	441	314	185	207	104	29
	100.0	41.9	45.9	32.7	19.3	21.5	10.8	3.0
まったくうまくいっていない	34	15	15	11	6	12	3	1
	100.0	44.1	44.1	32.4	17.6	35.3	8.8	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	239	271	222	158	89	87	23
	100.0	40.3	45.7	37.4	26.6	15.0	14.7	3.9
企業の責任で進めるに近い	1756	730	829	628	379	264	221	75
	100.0	41.6	47.2	35.8	21.6	15.0	12.6	4.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	281	326	195	142	152	122	28
	100.0	37.5	43.5	26.0	18.9	20.3	16.3	3.7
従業員個々人の責任で進める	48	19	15	14	9	11	11	3
	100.0	39.6	31.3	29.2	18.8	22.9	22.9	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	43	45	35	22	24	18	14
	100.0	33.1	34.6	26.9	16.9	18.5	13.8	10.8
10%以上～30%未満	338	142	138	122	80	40	48	11
	100.0	42.0	40.8	36.1	23.7	11.8	14.2	3.3
30%以上～50%未満	465	198	208	149	116	69	65	23
	100.0	42.6	44.7	32.0	24.9	14.8	14.0	4.9
50%以上～70%未満	881	353	410	301	174	144	130	26
	100.0	40.1	46.5	34.2	19.8	16.3	14.8	3.0
70%以上～90%未満	955	379	460	341	214	174	119	43
	100.0	39.7	48.2	35.7	22.4	18.2	12.5	4.5
90%以上	203	73	90	59	39	35	35	12
	100.0	36.0	44.3	29.1	19.2	17.2	17.2	5.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	57	60	48	32	30	17	12
	100.0	39.0	41.1	32.9	21.9	20.5	11.6	8.2
10%以上～30%未満	915	365	454	312	192	170	125	28
	100.0	39.9	49.6	34.1	21.0	18.6	13.7	3.1
30%以上～50%未満	1074	436	494	361	232	156	156	54
	100.0	40.6	46.0	33.6	21.6	14.5	14.5	5.0
50%以上～70%未満	617	247	249	211	139	93	90	25
	100.0	40.0	40.4	34.2	22.5	15.1	14.6	4.1
70%以上～90%未満	193	86	91	61	41	29	29	5
	100.0	44.6	47.2	31.6	21.2	15.0	15.0	2.6
90%以上	37	13	14	13	10	8	3	2
	100.0	35.1	37.8	35.1	27.0	21.6	8.1	5.4
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	223	220	165	115	83	79	15
	100.0	44.9	44.3	33.2	23.1	16.7	15.9	3.0
5～9名	221	83	91	72	49	30	34	11
	100.0	37.6	41.2	32.6	22.2	13.6	15.4	5.0
10～29名	262	98	111	93	61	34	40	11
	100.0	37.4	42.4	35.5	23.3	13.0	15.3	4.2
30～49名	46	16	24	19	13	3	6	3
	100.0	34.8	52.2	41.3	28.3	6.5	13.0	6.5
50～99名	43	17	19	14	14	3	9	-
	100.0	39.5	44.2	32.6	32.6	7.0	20.9	-
100名以上	36	22	21	11	10	2	5	-
	100.0	61.1	58.3	30.6	27.8	5.6	13.9	-
F8b. 営業利益								
増加	130	57	57	38	36	9	22	7
	100.0	43.8	43.8	29.2	27.7	6.9	16.9	5.4
やや増加	391	136	179	137	74	47	68	20
	100.0	34.8	45.8	35.0	18.9	12.0	17.4	5.1
変わらない	331	139	153	104	57	48	47	16
	100.0	42.0	46.2	31.4	17.2	14.5	14.2	4.8
やや減少	818	325	368	261	182	124	113	41
	100.0	39.7	45.0	31.9	22.2	15.2	13.8	5.0
減少	1464	599	669	514	338	280	183	63
	100.0	40.9	45.7	35.1	23.1	19.1	12.5	4.3

IV. 貴社について
F3. 貴社の業種(SA)

	調査数	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	その他	無回答
全体	3229	323	107	118	705	63	178	116	176	493	47	470	339	94
	100.0	10.0	3.3	3.7	21.8	2.0	5.5	3.6	5.5	15.3	1.5	14.6	10.5	2.9
F3. 業種														
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	265	-	2	1	-	-	-	-	3	-	7	36	13
	100.0	81.0	-	0.6	0.3	-	-	-	-	0.9	-	2.1	11.0	4.0
22.鉄鋼業	161	-	72	7	55	-	1	-	-	1	-	8	10	7
	100.0	-	44.7	4.3	34.2	-	0.6	-	-	0.6	-	5.0	6.2	4.3
23.非鉄金属製造業	89	1	4	57	5	-	1	-	1	2	1	9	5	3
	100.0	1.1	4.5	64.0	5.6	-	1.1	-	1.1	2.2	1.1	10.1	5.6	3.4
24.金属製品製造業	534	7	18	22	313	9	6	8	4	13	1	54	69	10
	100.0	1.3	3.4	4.1	58.6	1.7	1.1	1.5	0.7	2.4	0.2	10.1	12.9	1.9
25.はん用機械器具製造業	317	1	2	7	103	37	37	30	1	24	-	38	30	7
	100.0	0.3	0.6	2.2	32.5	11.7	11.7	9.5	0.3	7.6	-	12.0	9.5	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	13	7	3	115	10	105	34	5	32	3	18	47	13
	100.0	3.2	1.7	0.7	28.4	2.5	25.9	8.4	1.2	7.9	0.7	4.4	11.6	3.2
27.業務用機械器具製造業	181	7	-	2	18	2	6	20	6	37	3	8	66	6
	100.0	3.9	-	1.1	9.9	1.1	3.3	11.0	3.3	20.4	1.7	4.4	36.5	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	7	-	3	20	1	2	5	121	80	13	2	12	5
	100.0	2.6	-	1.1	7.4	0.4	0.7	1.8	44.6	29.5	4.8	0.7	4.4	1.8
29.電気機械器具製造業	366	4	1	7	18	2	12	13	27	237	4	9	19	13
	100.0	1.1	0.3	1.9	4.9	0.5	3.3	3.6	7.4	64.8	1.1	2.5	5.2	3.6
30.情報通信機械器具製造業	95	2	-	-	9	-	4	2	7	45	21	2	3	-
	100.0	2.1	-	-	9.5	-	4.2	2.1	7.4	47.4	22.1	2.1	3.2	-
31.輸送用機械器具製造業	473	15	2	7	46	2	4	3	3	16	1	315	42	17
	100.0	3.2	0.4	1.5	9.7	0.4	0.8	0.6	0.6	3.4	0.2	66.6	8.9	3.6
F12(1) 企業規模														
29人以下	276	27	8	14	75	3	16	7	8	36	6	31	39	6
	100.0	9.8	2.9	5.1	27.2	1.1	5.8	2.5	2.9	13.0	2.2	11.2	14.1	2.2
30人以上～99人以下	1965	208	63	67	487	37	113	71	97	276	27	232	221	66
	100.0	10.6	3.2	3.4	24.8	1.9	5.8	3.6	4.9	14.0	1.4	11.8	11.2	3.4
100人以上～299人以下	787	74	23	26	131	21	41	29	48	137	14	162	61	20
	100.0	9.4	2.9	3.3	16.6	2.7	5.2	3.7	6.1	17.4	1.8	20.6	7.8	2.5
300人以上～999人以下	152	13	11	10	11	2	6	6	16	31	-	33	11	2
	100.0	8.6	7.2	6.6	7.2	1.3	3.9	3.9	10.5	20.4	-	21.7	7.2	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	1	1	1	1	-	2	3	5	9	-	6	7	-
	100.0	2.8	2.8	2.8	2.8	-	5.6	8.3	13.9	25.0	-	16.7	19.4	-
5,000人以上	12	-	-	-	-	-	-	-	2	4	-	6	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	16.7	33.3	-	50.0	-	-
F6. 生産形態														
量産中心	1054	155	46	41	217	13	13	18	67	116	16	244	89	19
	100.0	14.7	4.4	3.9	20.6	1.2	1.2	1.7	6.4	11.0	1.5	23.1	8.4	1.8
多品種少量生産中心	1702	149	53	62	421	45	119	72	80	309	26	180	160	26
	100.0	8.8	3.1	3.6	24.7	2.6	7.0	4.2	4.7	18.2	1.5	10.6	9.4	1.5
試作開発中心	109	5	-	1	16	1	14	10	16	17	2	12	14	1
	100.0	4.6	-	0.9	14.7	0.9	12.8	9.2	14.7	15.6	1.8	11.0	12.8	0.9
その他	253	8	6	11	42	4	28	14	6	45	1	26	59	3
	100.0	3.2	2.4	4.3	16.6	1.6	11.1	5.5	2.4	17.8	0.4	10.3	23.3	1.2
Q6. 採用方針														
新卒採用が中心	733	56	30	25	137	21	51	23	47	124	8	134	65	12
	100.0	7.6	4.1	3.4	18.7	2.9	7.0	3.1	6.4	16.9	1.1	18.3	8.9	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	45	20	19	102	17	35	22	21	64	7	91	47	13
	100.0	8.9	4.0	3.8	20.3	3.4	7.0	4.4	4.2	12.7	1.4	18.1	9.3	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	76	18	18	173	14	29	16	34	89	9	83	68	16
	100.0	11.8	2.8	2.8	26.9	2.2	4.5	2.5	5.3	13.8	1.4	12.9	10.6	2.5
中途採用が中心	644	73	24	29	158	5	26	30	21	98	9	90	64	17
	100.0	11.3	3.7	4.5	24.5	0.8	4.0	4.7	3.3	15.2	1.4	14.0	9.9	2.6
Q17. 若手能力開発状況														
うまくいっている	141	10	6	3	22	3	9	8	9	21	2	21	21	6
	100.0	7.1	4.3	2.1	15.6	2.1	6.4	5.7	6.4	14.9	1.4	14.9	14.9	4.3
ある程度うまくいっている	1995	183	74	84	435	32	116	75	116	297	31	276	218	58
	100.0	9.2	3.7	4.2	21.8	1.6	5.8	3.8	5.8	14.9	1.6	13.8	10.9	2.9
あまりうまくいっていない	961	118	26	28	227	27	45	31	45	153	13	156	79	13
	100.0	12.3	2.7	2.9	23.6	2.8	4.7	3.2	4.7	15.9	1.4	16.2	8.2	1.4
まったくうまくいっていない	34	3	-	1	13	-	4	1	1	4	-	5	2	-
	100.0	8.8	-	2.9	38.2	-	11.8	2.9	2.9	11.8	-	14.7	5.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針														
企業の責任で進める	593	55	27	22	132	8	27	25	27	89	8	94	63	16
	100.0	9.3	4.6	3.7	22.3	1.3	4.6	4.2	4.6	15.0	1.3	15.9	10.6	2.7
企業の責任で進めるに近い	1756	174	64	67	380	39	90	52	105	262	26	288	175	34
	100.0	9.9	3.6	3.8	21.6	2.2	5.1	3.0	6.0	14.9	1.5	16.4	10.0	1.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	85	12	26	177	15	54	35	36	121	11	76	77	25
	100.0	11.3	1.6	3.5	23.6	2.0	7.2	4.7	4.8	16.1	1.5	10.1	10.3	3.3
従業員個々人の責任で進める	48	7	2	2	10	1	3	1	2	7	1	6	5	1
	100.0	14.6	4.2	4.2	20.8	2.1	6.3	2.1	4.2	14.6	2.1	12.5	10.4	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率														
10%未満	130	9	2	3	19	1	6	3	7	28	2	11	20	19
	100.0	6.9	1.5	2.3	14.6	0.8	4.6	2.3	5.4	21.5	1.5	8.5	15.4	14.6
10%以上～30%未満	338	44	5	9	42	9	19	25	24	77	9	35	38	2
	100.0	13.0	1.5	2.7	12.4	2.7	5.6	7.4	7.1	22.8	2.7	10.4	11.2	0.6
30%以上～50%未満	465	56	9	15	83	8	33	22	35	80	5	50	62	7
	100.0	12.0	1.9	3.2	17.8	1.7	7.1	4.7	7.5	17.2	1.1	10.8	13.3	1.5
50%以上～70%未満	881	107	36	27	226	21	52	28	39	127	11	127	68	12
	100.0	12.1	4.1	3.1	25.7	2.4	5.9	3.2	4.4	14.4	1.2	14.4	7.7	1.4
70%以上～90%未満	955	77	41	38	253	18	52	26	42	111	12	177	92	16
	100.0	8.1	4.3	4.0	26.5	1.9	5.4	2.7	4.4	11.6	1.3	18.5	9.6	1.7
90%以上	203	14	5	11	42	2	10	2	11	33	5	32	28	8
	100.0	6.9	2.5	5.4	20.7	1.0	4.9	1.0	5.4	16.3	2.5	15.8	13.8	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率														
10%未満	146	13	5	1	32	2	4	3	12	29	4	14	23	4
	100.0	8.9	3.4	0.7	21.9	1.4	2.7	2.1	8.2	19.9	2.7	9.6	15.8	2.7
10%以上～30%未満	915	99	22	29	209	21	48	44	48	170	14	114	82	15
	100.0	10.8	2.4	3.2	22.8	2.3	5.2	4.8	5.2	18.6	1.5	12.5	9.0	1.6
30%以上～50%未満	1074	90	43	47	232	27	68	39	41	156	14	169	125	23
	100.0	8.4	4.0	4.4	21.6	2.5	6.3	3.6	3.8	14.5	1.3	15.7	11.6	2.1
50%以上～70%未満	617	58	21	20	145	9	38	17	42	71	11	106	58	21
	100.0	9.4	3.4	3.2	23.5	1.5	6.2	2.8	6.8	11.5	1.8	17.2	9.4	3.4
70%以上～90%未満	193	31	7	9	38	1	11	8	15	20	1	30	19	3
	100.0	16.1	3.6	4.7	19.7	0.5	5.7	4.1	7.8	10.4	0.5	15.5	9.8	1.6
90%以上	37	10	-	-	2	-	1	2	3	10	2	2	4	1
	100.0	27.0	-	-	5.4	-	2.7	5.4	8.1	27.0	5.4	5.4	10.8	2.7
問19付問. 技能者非正規人数														
1～4名	497	64	8	16	118	6	21	10	30	88	8	75	40	13
	100.0	12.9	1.6	3.2	23.7	1.2	4.2	2.0	6.0	17.7	1.6	15.1	8.0	2.6
5～9名	221	28	7	3	40	3	7	8	17	40	5	32	26	5
	100.0	12.7	3.2	1.4	18.1	1.4	3.2	3.6	7.7	18.1	2.3	14.5	11.8	2.3
10～29名	262	39	7	6	44	6	8	6	19	46	8	48	18	7
	100.0	14.9	2.7	2.3	16.8	2.3	3.1	2.3	7.3	17.6	3.1	18.3	6.9	2.7
30～49名	46	6	1	2	4	1	1	4	3	11	3	5	4	1
	100.0	13.0	2.2	4.3	8.7	2.2	2.2	8.7	6.5	23.9	6.5	10.9	8.7	2.2
50～99名	43	3	-	2	4	-	2	1	8	9	1	8	5	-
	100.0	7.0	-	4.7	9.3	-	4.7	2.3	18.6	20.9	2.3	18.6	11.6	-
100名以上	36	4	-	1	1	-	-	1	2	12	-	10	5	-
	100.0	11.1	-	2.8	2.8	-	-	2.8	5.6	33.3	-	27.8	13.9	-
F8b. 営業利益														
増加	130	13	4	5	26	2	10	2	6	19	7	14	20	2
	100.0	10.0	3.1	3.8	20.0	1.5	7.7	1.5	4.6	14.6	5.4	10.8	15.4	1.5
やや増加	391	60	11	11	72	7	10	13	27	59	4	58	49	10
	100.0	15.3	2.8	2.8	18.4	1.8	2.6	3.3	6.9	15.1	1.0	14.8	12.5	2.6
変わらない	331	50	9	15	65	5	9	14	22	57	3	45	34	3
	100.0	15.1	2.7	4.5	19.6	1.5	2.7	4.2	6.6	17.2	0.9	13.6	10.3	0.9
やや減少	818	94	19	29	168	19	49	26	44	125	13	124	95	13
	100.0	11.5	2.3	3.5	20.5	2.3	6.0	3.2	5.4	15.3	1.6	15.2	11.6	1.6
減少	1464	102	61	55	362	27	97	61	71	225	17	220	138	28
	100.0	7.0	4.2	3.8	24.7	1.8	6.6	4.2	4.8	15.4	1.2	15.0	9.4	1.9

IV．貴社について
F5．貴社には労働組合があるか(SA)

	調査数	ある	ない	無回答
全体	3229	643	2545	41
	100.0	19.9	78.8	1.3
F3．業種				
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	42	276	9
	100.0	12.8	84.4	2.8
22.鉄鋼業	161	49	108	4
	100.0	30.4	67.1	2.5
23.非鉄金属製造業	89	23	64	2
	100.0	25.8	71.9	2.2
24.金属製品製造業	534	79	451	4
	100.0	14.8	84.5	0.7
25.はん用機械器具製造業	317	79	237	1
	100.0	24.9	74.8	0.3
26.生産用機械器具製造業	405	81	320	4
	100.0	20.0	79.0	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	38	140	3
	100.0	21.0	77.3	1.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	43	227	1
	100.0	15.9	83.8	0.4
29.電気機械器具製造業	366	69	290	7
	100.0	18.9	79.2	1.9
30.情報通信機械器具製造業	95	14	81	-
	100.0	14.7	85.3	-
31.輸送用機械器具製造業	473	124	343	6
	100.0	26.2	72.5	1.3
F12(1) 企業規模				
29人以下	276	14	262	-
	100.0	5.1	94.9	-
30人以上～99人以下	1965	236	1697	32
	100.0	12.0	86.4	1.6
100人以上～299人以下	787	252	527	8
	100.0	32.0	67.0	1.0
300人以上～999人以下	152	98	53	1
	100.0	64.5	34.9	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	32	4	-
	100.0	88.9	11.1	-
5,000人以上	12	10	2	-
	100.0	83.3	16.7	-
F6．生産形態				
量産中心	1054	236	816	2
	100.0	22.4	77.4	0.2
多品種少量生産中心	1702	344	1358	-
	100.0	20.2	79.8	-
試作開発中心	109	3	106	-
	100.0	2.8	97.2	-
その他	253	47	204	2
	100.0	18.6	80.6	0.8
Q6．採用方針				
新卒採用が中心	733	247	482	4
	100.0	33.7	65.8	0.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	121	378	4
	100.0	24.1	75.1	0.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	108	530	5
	100.0	16.8	82.4	0.8
中途採用が中心	644	71	566	7
	100.0	11.0	87.9	1.1
Q17．若手能力開発状況				
うまくいっている	141	40	100	1
	100.0	28.4	70.9	0.7
ある程度うまくいっている	1995	407	1566	22
	100.0	20.4	78.5	1.1
あまりうまくいっていない	961	180	776	5
	100.0	18.7	80.7	0.5
まったくうまくいっていない	34	4	30	-
	100.0	11.8	88.2	-
Q18(1)③．能力開発方針				
企業の責任で進める	593	110	476	7
	100.0	18.5	80.3	1.2
企業の責任で進めるに近い	1756	387	1357	12
	100.0	22.0	77.3	0.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	131	611	8
	100.0	17.5	81.5	1.1
従業員個々人の責任で進める	48	6	42	-
	100.0	12.5	87.5	-
F12(1)(2)．正社員技能系比率				
10%未満	130	28	84	18
	100.0	21.5	64.6	13.8
10%以上～30%未満	338	78	260	-
	100.0	23.1	76.9	-
30%以上～50%未満	465	116	348	1
	100.0	24.9	74.8	0.2
50%以上～70%未満	881	208	671	2
	100.0	23.6	76.2	0.2
70%以上～90%未満	955	150	804	1
	100.0	15.7	84.2	0.1
90%以上	203	17	186	-
	100.0	8.4	91.6	-
F12(2)②．技能者35歳未満比率				
10%未満	146	15	130	1
	100.0	10.3	89.0	0.7
10%以上～30%未満	915	210	701	4
	100.0	23.0	76.6	0.4
30%以上～50%未満	1074	221	848	5
	100.0	20.6	79.0	0.5
50%以上～70%未満	617	103	506	8
	100.0	16.7	82.0	1.3
70%以上～90%未満	193	29	162	2
	100.0	15.0	83.9	1.0
90%以上	37	4	33	-
	100.0	10.8	89.2	-
問19付問．技能者非正規人数				
1～4名	497	73	420	4
	100.0	14.7	84.5	0.8
5～9名	221	47	172	2
	100.0	21.3	77.8	0.9
10～29名	262	72	188	2
	100.0	27.5	71.8	0.8
30～49名	46	17	29	-
	100.0	37.0	63.0	-
50～99名	43	16	27	-
	100.0	37.2	62.8	-
100名以上	36	22	14	-
	100.0	61.1	38.9	-
F8b．営業利益				
増加	130	33	97	-
	100.0	25.4	74.6	-
やや増加	391	85	306	-
	100.0	21.7	78.3	-
変わらない	331	75	255	1
	100.0	22.7	77.0	0.3
やや減少	818	145	671	2
	100.0	17.7	82.0	0.2
減少	1464	296	1167	1
	100.0	20.2	79.7	0.1

IV. 貴社について
F6. 貴社の生産形態のうち最も近いもの(SA)

	調査数	量産中心	多品種少量生産中心	試作開発中心	その他	無回答
全体	3229	1054	1702	109	253	111
	100.0	32.6	52.7	3.4	7.8	3.4
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	150	145	5	12	15
	100.0	45.9	44.3	1.5	3.7	4.6
22.鉄鋼業	161	67	83	1	5	5
	100.0	41.6	51.6	0.6	3.1	3.1
23.非鉄金属製造業	89	32	44	2	6	5
	100.0	36.0	49.4	2.2	6.7	5.6
24.金属製品製造業	534	193	282	9	33	17
	100.0	36.1	52.8	1.7	6.2	3.2
25.はん用機械器具製造業	317	61	203	14	34	5
	100.0	19.2	64.0	4.4	10.7	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	63	251	22	61	8
	100.0	15.6	62.0	5.4	15.1	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	38	108	13	13	9
	100.0	21.0	59.7	7.2	7.2	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	103	132	14	10	12
	100.0	38.0	48.7	5.2	3.7	4.4
29.電気機械器具製造業	366	80	219	18	38	11
	100.0	21.9	59.8	4.9	10.4	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	25	60	1	4	5
	100.0	26.3	63.2	1.1	4.2	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	236	173	10	35	19
	100.0	49.9	36.6	2.1	7.4	4.0
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	77	146	21	22	10
	100.0	27.9	52.9	7.6	8.0	3.6
30人以上～99人以下	1965	562	1095	67	169	72
	100.0	28.6	55.7	3.4	8.6	3.7
100人以上～299人以下	787	308	384	17	53	25
	100.0	39.1	48.8	2.2	6.7	3.2
300人以上～999人以下	152	85	53	3	7	4
	100.0	55.9	34.9	2.0	4.6	2.6
1,000人以上～4,999人以下	36	17	17	-	2	-
	100.0	47.2	47.2	-	5.6	-
5,000人以上	12	4	7	1	-	-
	100.0	33.3	58.3	8.3	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	1054	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
多品種少量生産中心	1702	-	1702	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
試作開発中心	109	-	-	109	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
その他	253	-	-	-	253	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	260	363	22	75	13
	100.0	35.5	49.5	3.0	10.2	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	165	268	15	42	13
	100.0	32.8	53.3	3.0	8.3	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	195	357	28	44	19
	100.0	30.3	55.5	4.4	6.8	3.0
中途採用が中心	644	206	357	17	43	21
	100.0	32.0	55.4	2.6	6.7	3.3
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	38	81	3	13	6
	100.0	27.0	57.4	2.1	9.2	4.3
ある程度うまくいっている	1995	656	1051	73	155	60
	100.0	32.9	52.7	3.7	7.8	3.0
あまりうまくいっていない	961	323	518	28	73	19
	100.0	33.6	53.9	2.9	7.6	2.0
まったくうまくいっていない	34	14	18	2	-	-
	100.0	41.2	52.9	5.9	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	190	319	23	43	18
	100.0	32.0	53.8	3.9	7.3	3.0
企業の責任で進めるに近い	1756	605	926	44	142	39
	100.0	34.5	52.7	2.5	8.1	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	223	410	35	58	24
	100.0	29.7	54.7	4.7	7.7	3.2
従業員個々人の責任で進める	48	17	24	3	2	2
	100.0	35.4	50.0	6.3	4.2	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	130	38	55	6	8	23
	100.0	29.2	42.3	4.6	6.2	17.7
10%以上～30%未満	338	108	183	14	26	7
	100.0	32.0	54.1	4.1	7.7	2.1
30%以上～50%未満	465	142	249	16	51	7
	100.0	30.5	53.5	3.4	11.0	1.5
50%以上～70%未満	881	286	480	26	69	20
	100.0	32.5	54.5	3.0	7.8	2.3
70%以上～90%未満	955	318	521	37	66	13
	100.0	33.3	54.6	3.9	6.9	1.4
90%以上	203	71	107	1	16	8
	100.0	35.0	52.7	0.5	7.9	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	47	79	5	9	6
	100.0	32.2	54.1	3.4	6.2	4.1
10%以上～30%未満	915	260	523	35	76	21
	100.0	28.4	57.2	3.8	8.3	2.3
30%以上～50%未満	1074	362	556	31	95	30
	100.0	33.7	51.8	2.9	8.8	2.8
50%以上～70%未満	617	216	318	21	47	15
	100.0	35.0	51.5	3.4	7.6	2.4
70%以上～90%未満	193	78	90	9	13	3
	100.0	40.4	46.6	4.7	6.7	1.6
90%以上	37	13	19	1	3	1
	100.0	35.1	51.4	2.7	8.1	2.7
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	497	183	270	11	19	14
	100.0	36.8	54.3	2.2	3.8	2.8
5～9名	221	93	106	3	13	6
	100.0	42.1	48.0	1.4	5.9	2.7
10～29名	262	112	121	6	15	8
	100.0	42.7	46.2	2.3	5.7	3.1
30～49名	46	21	24	-	1	-
	100.0	45.7	52.2	-	2.2	-
50～99名	43	26	12	-	3	2
	100.0	60.5	27.9	-	7.0	4.7
100名以上	36	21	14	1	-	-
	100.0	58.3	38.9	2.8	-	-
F8b. 営業利益						
増加	130	45	59	2	22	2
	100.0	34.6	45.4	1.5	16.9	1.5
やや増加	391	154	191	13	28	5
	100.0	39.4	48.8	3.3	7.2	1.3
変わらない	331	114	179	11	21	6
	100.0	34.4	54.1	3.3	6.3	1.8
やや減少	818	271	432	27	69	19
	100.0	33.1	52.8	3.3	8.4	2.3
減少	1464	453	808	55	111	37
	100.0	30.9	55.2	3.8	7.6	2.5

Ⅳ. 貴社について
F7. 貴社ではＩＳＯ９００１を取得しているか(SA)

	調査数	取得している	これから取得することを検討している	取得も取得の検討もしていない	無回答
全体	3229	1943	432	770	84
	100.0	60.2	13.4	23.8	2.6
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	197	42	76	12
	100.0	60.2	12.8	23.2	3.7
22.鉄鋼業	161	95	27	33	6
	100.0	59.0	16.8	20.5	3.7
23.非鉄金属製造業	89	59	15	12	3
	100.0	66.3	16.9	13.5	3.4
24.金属製品製造業	534	298	64	157	15
	100.0	55.8	12.0	29.4	2.8
25.はん用機械器具製造業	317	186	46	80	5
	100.0	58.7	14.5	25.2	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	192	76	127	10
	100.0	47.4	18.8	31.4	2.5
27.業務用機械器具製造業	181	119	18	38	6
	100.0	65.7	9.9	21.0	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	199	22	45	5
	100.0	73.4	8.1	16.6	1.8
29.電気機械器具製造業	366	223	52	80	11
	100.0	60.9	14.2	21.9	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	61	11	21	2
	100.0	64.2	11.6	22.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	311	56	97	9
	100.0	65.8	11.8	20.5	1.9
F12(1) 企業規模					
29人以下	276	85	48	133	10
	100.0	30.8	17.4	48.2	3.6
30人以上～99人以下	1965	1042	319	547	57
	100.0	53.0	16.2	27.8	2.9
100人以上～299人以下	787	633	60	78	16
	100.0	80.4	7.6	9.9	2.0
300人以上～999人以下	152	136	4	11	1
	100.0	89.5	2.6	7.2	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	36	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
5,000人以上	12	11	-	1	-
	100.0	91.7	-	8.3	-
F6. 生産形態					
量産中心	1054	729	110	206	9
	100.0	69.2	10.4	19.5	0.9
多品種少量生産中心	1702	1003	266	409	24
	100.0	58.9	15.6	24.0	1.4
試作開発中心	109	57	16	32	4
	100.0	52.3	14.7	29.4	3.7
その他	253	116	36	97	4
	100.0	45.8	14.2	38.3	1.6
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	554	59	109	11
	100.0	75.6	8.0	14.9	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	344	58	95	6
	100.0	68.4	11.5	18.9	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	394	88	148	13
	100.0	61.3	13.7	23.0	2.0
中途採用が中心	644	316	113	201	14
	100.0	49.1	17.5	31.2	2.2
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	141	91	21	27	2
	100.0	64.5	14.9	19.1	1.4
ある程度うまくいっている	1995	1210	272	459	54
	100.0	60.7	13.6	23.0	2.7
あまりうまくいっていない	961	588	122	241	10
	100.0	61.2	12.7	25.1	1.0
まったくうまくいっていない	34	13	5	15	1
	100.0	38.2	14.7	44.1	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	593	363	94	126	10
	100.0	61.2	15.9	21.2	1.7
企業の責任で進めるに近い	1756	1108	219	394	35
	100.0	63.1	12.5	22.4	2.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	418	98	216	18
	100.0	55.7	13.1	28.8	2.4
従業員個々人の責任で進める	48	22	11	15	-
	100.0	45.8	22.9	31.3	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	130	76	11	23	20
	100.0	58.5	8.5	17.7	15.4
10%以上～30%未満	338	235	37	61	5
	100.0	69.5	10.9	18.0	1.5
30%以上～50%未満	465	302	53	105	5
	100.0	64.9	11.4	22.6	1.1
50%以上～70%未満	881	570	106	194	11
	100.0	64.7	12.0	22.0	1.2
70%以上～90%未満	955	529	151	265	10
	100.0	55.4	15.8	27.7	1.0
90%以上	203	86	36	74	7
	100.0	42.4	17.7	36.5	3.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	146	62	27	53	4
	100.0	42.5	18.5	36.3	2.7
10%以上～30%未満	915	526	121	250	18
	100.0	57.5	13.2	27.3	2.0
30%以上～50%未満	1074	667	134	253	20
	100.0	62.1	12.5	23.6	1.9
50%以上～70%未満	617	407	82	116	12
	100.0	66.0	13.3	18.8	1.9
70%以上～90%未満	193	120	31	39	3
	100.0	62.2	16.1	20.2	1.6
90%以上	37	20	5	11	1
	100.0	54.1	13.5	29.7	2.7
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	297	86	107	7
	100.0	59.8	17.3	21.5	1.4
5～9名	221	151	30	37	3
	100.0	68.3	13.6	16.7	1.4
10～29名	262	192	28	40	2
	100.0	73.3	10.7	15.3	0.8
30～49名	46	38	5	3	-
	100.0	82.6	10.9	6.5	-
50～99名	43	37	2	4	-
	100.0	86.0	4.7	9.3	-
100名以上	36	32	1	3	-
	100.0	88.9	2.8	8.3	-
F8b. 営業利益					
増加	130	82	19	26	3
	100.0	63.1	14.6	20.0	2.3
やや増加	391	253	52	81	5
	100.0	64.7	13.3	20.7	1.3
変わらない	331	202	37	87	5
	100.0	61.0	11.2	26.3	1.5
やや減少	818	506	111	190	11
	100.0	61.9	13.6	23.2	1.3
減少	1464	858	209	374	23
	100.0	58.6	14.3	25.5	1.6

F8a. 3年間の売上高、営業利益の傾向（売上高）(SA)

	調査数	増加	やや増加	変わらない	やや減少	減少	無回答
全体	3229	160	368	296	851	1494	60
	100.0	5.0	11.4	9.2	26.4	46.3	1.9
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	17	49	36	106	109	10
	100.0	5.2	15.0	11.0	32.4	33.3	3.1
22.鉄鋼業	161	6	15	11	39	85	5
	100.0	3.7	9.3	6.8	24.2	52.8	3.1
23.非鉄金属製造業	89	5	8	6	19	47	4
	100.0	5.6	9.0	6.7	21.3	52.8	4.5
24.金属製品製造業	534	23	49	48	148	260	6
	100.0	4.3	9.2	9.0	27.7	48.7	1.1
25.はん用機械器具製造業	317	20	30	35	82	148	2
	100.0	6.3	9.5	11.0	25.9	46.7	0.6
26.生産用機械器具製造業	405	18	27	32	98	224	6
	100.0	4.4	6.7	7.9	24.2	55.3	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	11	29	24	39	74	4
	100.0	6.1	16.0	13.3	21.5	40.9	2.2
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	19	42	25	65	117	3
	100.0	7.0	15.5	9.2	24.0	43.2	1.1
29.電気機械器具製造業	366	14	49	29	100	164	10
	100.0	3.8	13.4	7.9	27.3	44.8	2.7
30.情報通信機械器具製造業	95	7	10	12	29	37	-
	100.0	7.4	10.5	12.6	30.5	38.9	-
31.輸送用機械器具製造業	473	19	58	38	126	223	9
	100.0	4.0	12.3	8.0	26.6	47.1	1.9
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	5	22	21	58	167	3
	100.0	1.8	8.0	7.6	21.0	60.5	1.1
30人以上～99人以下	1965	101	228	177	514	902	43
	100.0	5.1	11.6	9.0	26.2	45.9	2.2
100人以上～299人以下	787	40	99	82	213	342	11
	100.0	5.1	12.6	10.4	27.1	43.5	1.4
300人以上～999人以下	152	9	16	14	50	62	1
	100.0	5.9	10.5	9.2	32.9	40.8	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	3	3	2	12	14	2
	100.0	8.3	8.3	5.6	33.3	38.9	5.6
5,000人以上	12	2	-	-	4	6	-
	100.0	16.7	-	-	33.3	50.0	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	58	145	93	291	458	9
	100.0	5.5	13.8	8.8	27.6	43.5	0.9
多品種少量生産中心	1702	73	184	150	451	835	9
	100.0	4.3	10.8	8.8	26.5	49.1	0.5
試作開発中心	109	3	11	15	27	52	1
	100.0	2.8	10.1	13.8	24.8	47.7	0.9
その他	253	23	23	31	61	112	3
	100.0	9.1	9.1	12.3	24.1	44.3	1.2
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	33	83	69	207	335	6
	100.0	4.5	11.3	9.4	28.2	45.7	0.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	27	61	34	139	235	7
	100.0	5.4	12.1	6.8	27.6	46.7	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	42	96	60	168	271	6
	100.0	6.5	14.9	9.3	26.1	42.1	0.9
中途採用が中心	644	36	75	66	160	294	13
	100.0	5.6	11.6	10.2	24.8	45.7	2.0
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	16	14	10	37	61	3
	100.0	11.3	9.9	7.1	26.2	43.3	2.1
ある程度うまくいっている	1995	110	242	201	534	876	32
	100.0	5.5	12.1	10.1	26.8	43.9	1.6
あまりうまくいっていない	961	29	102	77	250	495	8
	100.0	3.0	10.6	8.0	26.0	51.5	0.8
まったくうまくいっていない	34	1	3	1	5	24	-
	100.0	2.9	8.8	2.9	14.7	70.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	34	76	59	136	276	12
	100.0	5.7	12.8	9.9	22.9	46.5	2.0
企業の責任で進めるに近い	1756	87	201	156	478	811	23
	100.0	5.0	11.4	8.9	27.2	46.2	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	34	81	70	203	354	8
	100.0	4.5	10.8	9.3	27.1	47.2	1.1
従業員個々人の責任で進める	48	3	5	5	12	23	-
	100.0	6.3	10.4	10.4	25.0	47.9	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	7	13	14	36	41	19
	100.0	5.4	10.0	10.8	27.7	31.5	14.6
10%以上～30%未満	338	15	40	34	97	149	3
	100.0	4.4	11.8	10.1	28.7	44.1	0.9
30%以上～50%未満	465	32	57	46	108	221	1
	100.0	6.9	12.3	9.9	23.2	47.5	0.2
50%以上～70%未満	881	41	96	70	233	438	3
	100.0	4.7	10.9	7.9	26.4	49.7	0.3
70%以上～90%未満	955	36	108	88	264	451	8
	100.0	3.8	11.3	9.2	27.6	47.2	0.8
90%以上	203	16	25	20	45	95	2
	100.0	7.9	12.3	9.9	22.2	46.8	1.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	4	11	16	32	80	3
	100.0	2.7	7.5	11.0	21.9	54.8	2.1
10%以上～30%未満	915	33	102	89	235	444	12
	100.0	3.6	11.1	9.7	25.7	48.5	1.3
30%以上～50%未満	1074	47	103	96	297	525	6
	100.0	4.4	9.6	8.9	27.7	48.9	0.6
50%以上～70%未満	617	41	90	51	170	257	8
	100.0	6.6	14.6	8.3	27.6	41.7	1.3
70%以上～90%未満	193	20	30	17	39	84	3
	100.0	10.4	15.5	8.8	20.2	43.5	1.6
90%以上	37	5	7	6	10	9	-
	100.0	13.5	18.9	16.2	27.0	24.3	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	19	64	44	133	231	6
	100.0	3.8	12.9	8.9	26.8	46.5	1.2
5～9名	221	14	33	22	56	89	7
	100.0	6.3	14.9	10.0	25.3	40.3	3.2
10～29名	262	27	32	36	77	88	2
	100.0	10.3	12.2	13.7	29.4	33.6	0.8
30～49名	46	3	11	4	14	14	-
	100.0	6.5	23.9	8.7	30.4	30.4	-
50～99名	43	3	5	4	12	19	-
	100.0	7.0	11.6	9.3	27.9	44.2	-
100名以上	36	4	7	-	11	14	-
	100.0	11.1	19.4	-	30.6	38.9	-
F8b. 営業利益							
増加	130	109	13	1	4	3	-
	100.0	83.8	10.0	0.8	3.1	2.3	-
やや増加	391	31	262	38	38	20	2
	100.0	7.9	67.0	9.7	9.7	5.1	0.5
変わらない	331	10	50	184	66	20	1
	100.0	3.0	15.1	55.6	19.9	6.0	0.3
やや減少	818	4	30	59	630	95	-
	100.0	0.5	3.7	7.2	77.0	11.6	-
減少	1464	4	5	11	104	1340	-
	100.0	0.3	0.3	0.8	7.1	91.5	-

F8b. 3年間の売上高、営業利益の傾向（営業利益）(SA)

	調査数	増加	やや増加	変わらない	やや減少	減少	無回答
全体	3229	130	391	331	818	1464	95
	100.0	4.0	12.1	10.3	25.3	45.3	2.9
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	14	56	46	100	99	12
	100.0	4.3	17.1	14.1	30.6	30.3	3.7
22.鉄鋼業	161	5	17	15	30	88	6
	100.0	3.1	10.6	9.3	18.6	54.7	3.7
23.非鉄金属製造業	89	5	8	9	19	44	4
	100.0	5.6	9.0	10.1	21.3	49.4	4.5
24.金属製品製造業	534	16	46	61	141	257	13
	100.0	3.0	8.6	11.4	26.4	48.1	2.4
25.はん用機械器具製造業	317	19	35	35	82	139	7
	100.0	6.0	11.0	11.0	25.9	43.8	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	18	32	30	96	223	6
	100.0	4.4	7.9	7.4	23.7	55.1	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	7	27	27	37	78	5
	100.0	3.9	14.9	14.9	20.4	43.1	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	12	43	26	60	122	8
	100.0	4.4	15.9	9.6	22.1	45.0	3.0
29.電気機械器具製造業	366	10	49	31	96	166	14
	100.0	2.7	13.4	8.5	26.2	45.4	3.8
30.情報通信機械器具製造業	95	8	10	10	33	31	3
	100.0	8.4	10.5	10.5	34.7	32.6	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	15	67	41	124	210	16
	100.0	3.2	14.2	8.7	26.2	44.4	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	5	25	20	60	161	5
	100.0	1.8	9.1	7.2	21.7	58.3	1.8
30人以上～99人以下	1965	81	229	187	507	895	66
	100.0	4.1	11.7	9.5	25.8	45.5	3.4
100人以上～299人以下	787	33	106	104	198	327	19
	100.0	4.2	13.5	13.2	25.2	41.6	2.4
300人以上～999人以下	152	8	22	18	41	60	3
	100.0	5.3	14.5	11.8	27.0	39.5	2.0
1,000人以上～4,999人以下	36	1	7	2	9	15	2
	100.0	2.8	19.4	5.6	25.0	41.7	5.6
5,000人以上	12	2	2	-	3	5	-
	100.0	16.7	16.7	-	25.0	41.7	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	45	154	114	271	453	17
	100.0	4.3	14.6	10.8	25.7	43.0	1.6
多品種少量生産中心	1702	59	191	179	432	808	33
	100.0	3.5	11.2	10.5	25.4	47.5	1.9
試作開発中心	109	2	13	11	27	55	1
	100.0	1.8	11.9	10.1	24.8	50.5	0.9
その他	253	22	28	21	69	111	2
	100.0	8.7	11.1	8.3	27.3	43.9	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	30	89	84	194	323	13
	100.0	4.1	12.1	11.5	26.5	44.1	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	18	69	40	135	225	16
	100.0	3.6	13.7	8.0	26.8	44.7	3.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	37	96	65	162	272	11
	100.0	5.8	14.9	10.1	25.2	42.3	1.7
中途採用が中心	644	27	80	71	155	291	20
	100.0	4.2	12.4	11.0	24.1	45.2	3.1
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	15	12	14	37	55	8
	100.0	10.6	8.5	9.9	26.2	39.0	5.7
ある程度うまくいっている	1995	87	271	225	507	860	45
	100.0	4.4	13.6	11.3	25.4	43.1	2.3
あまりうまくいっていない	961	21	102	81	250	486	21
	100.0	2.2	10.6	8.4	26.0	50.6	2.2
まったくうまくいっていない	34	2	2	2	5	23	-
	100.0	5.9	5.9	5.9	14.7	67.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	26	73	63	139	273	19
	100.0	4.4	12.3	10.6	23.4	46.0	3.2
企業の責任で進めるに近い	1756	77	222	174	451	790	42
	100.0	4.4	12.6	9.9	25.7	45.0	2.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	23	85	83	200	347	12
	100.0	3.1	11.3	11.1	26.7	46.3	1.6
従業員個々人の責任で進める	48	2	4	5	11	25	1
	100.0	4.2	8.3	10.4	22.9	52.1	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	4	19	12	28	48	19
	100.0	3.1	14.6	9.2	21.5	36.9	14.6
10%以上～30%未満	338	10	53	40	84	145	6
	100.0	3.0	15.7	11.8	24.9	42.9	1.8
30%以上～50%未満	465	29	45	57	113	215	6
	100.0	6.2	9.7	12.3	24.3	46.2	1.3
50%以上～70%未満	881	37	109	80	222	419	14
	100.0	4.2	12.4	9.1	25.2	47.6	1.6
70%以上～90%未満	955	27	116	95	247	455	15
	100.0	2.8	12.1	9.9	25.9	47.6	1.6
90%以上	203	13	18	21	56	88	7
	100.0	6.4	8.9	10.3	27.6	43.3	3.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	3	17	10	32	79	5
	100.0	2.1	11.6	6.8	21.9	54.1	3.4
10%以上～30%未満	915	20	113	95	241	425	21
	100.0	2.2	12.3	10.4	26.3	46.4	2.3
30%以上～50%未満	1074	48	108	111	292	496	19
	100.0	4.5	10.1	10.3	27.2	46.2	1.8
50%以上～70%未満	617	32	91	55	154	269	16
	100.0	5.2	14.7	8.9	25.0	43.6	2.6
70%以上～90%未満	193	13	37	18	40	81	4
	100.0	6.7	19.2	9.3	20.7	42.0	2.1
90%以上	37	3	3	9	9	13	-
	100.0	8.1	8.1	24.3	24.3	35.1	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	15	63	51	139	220	9
	100.0	3.0	12.7	10.3	28.0	44.3	1.8
5～9名	221	12	37	24	56	82	10
	100.0	5.4	16.7	10.9	25.3	37.1	4.5
10～29名	262	20	36	47	67	83	9
	100.0	7.6	13.7	17.9	25.6	31.7	3.4
30～49名	46	3	7	5	12	18	1
	100.0	6.5	15.2	10.9	26.1	39.1	2.2
50～99名	43	2	6	5	10	20	-
	100.0	4.7	14.0	11.6	23.3	46.5	-
100名以上	36	2	12	1	8	13	-
	100.0	5.6	33.3	2.8	22.2	36.1	-
F8b. 営業利益							
増加	130	130	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-
やや増加	391	-	391	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-
変わらない	331	-	-	331	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-
やや減少	818	-	-	-	818	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-
減少	1464	-	-	-	-	1464	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-

F9a. ３年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（製品の品質をめぐる競争の激化）（SA）

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	1437	1113	422	128	56	73
	100.0	44.5	34.5	13.1	4.0	1.7	2.3
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	161	111	30	10	5	10
	100.0	49.2	33.9	9.2	3.1	1.5	3.1
22.鉄鋼業	161	61	58	25	4	5	8
	100.0	37.9	36.0	15.5	2.5	3.1	5.0
23.非鉄金属製造業	89	39	24	9	12	2	3
	100.0	43.8	27.0	10.1	13.5	2.2	3.4
24.金属製品製造業	534	260	184	54	18	10	8
	100.0	48.7	34.5	10.1	3.4	1.9	1.5
25.はん用機械器具製造業	317	123	105	61	13	10	5
	100.0	38.8	33.1	19.2	4.1	3.2	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	169	150	56	17	4	9
	100.0	41.7	37.0	13.8	4.2	1.0	2.2
27.業務用機械器具製造業	181	65	66	33	10	3	4
	100.0	35.9	36.5	18.2	5.5	1.7	2.2
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	128	99	35	5	-	4
	100.0	47.2	36.5	12.9	1.8	-	1.5
29.電気機械器具製造業	366	140	136	53	20	5	12
	100.0	38.3	37.2	14.5	5.5	1.4	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	51	32	12	-	-	-
	100.0	53.7	33.7	12.6	-	-	-
31.輸送用機械器具製造業	473	235	145	52	19	12	10
	100.0	49.7	30.7	11.0	4.0	2.5	2.1
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	116	88	44	20	4	4
	100.0	42.0	31.9	15.9	7.2	1.4	1.4
30人以上～99人以下	1965	855	672	269	78	38	53
	100.0	43.5	34.2	13.7	4.0	1.9	2.7
100人以上～299人以下	787	373	277	85	26	11	15
	100.0	47.4	35.2	10.8	3.3	1.4	1.9
300人以上～999人以下	152	69	55	21	4	3	-
	100.0	45.4	36.2	13.8	2.6	2.0	-
1,000人以上～4,999人以下	36	16	18	1	-	-	1
	100.0	44.4	50.0	2.8	-	-	2.8
5,000人以上	12	7	3	2	-	-	-
	100.0	58.3	25.0	16.7	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	537	340	113	33	22	9
	100.0	50.9	32.3	10.7	3.1	2.1	0.9
多品種少量生産中心	1702	734	633	227	75	20	13
	100.0	43.1	37.2	13.3	4.4	1.2	0.8
試作開発中心	109	44	36	20	5	3	1
	100.0	40.4	33.0	18.3	4.6	2.8	0.9
その他	253	92	84	50	12	8	7
	100.0	36.4	33.2	19.8	4.7	3.2	2.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	341	260	91	26	6	9
	100.0	46.5	35.5	12.4	3.5	0.8	1.2
どちらかといえば新卒採用が中心	503	229	188	58	18	6	4
	100.0	45.5	37.4	11.5	3.6	1.2	0.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	313	202	81	24	14	9
	100.0	48.7	31.4	12.6	3.7	2.2	1.4
中途採用が中心	644	266	236	95	21	11	15
	100.0	41.3	36.6	14.8	3.3	1.7	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	67	37	26	5	3	3
	100.0	47.5	26.2	18.4	3.5	2.1	2.1
ある程度うまくいっている	1995	861	728	258	75	38	35
	100.0	43.2	36.5	12.9	3.8	1.9	1.8
あまりうまくいっていない	961	459	313	120	42	13	14
	100.0	47.8	32.6	12.5	4.4	1.4	1.5
まったくうまくいっていない	34	18	9	6	1	-	-
	100.0	52.9	26.5	17.6	2.9	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	300	173	67	24	17	12
	100.0	50.6	29.2	11.3	4.0	2.9	2.0
企業の責任で進めるに近い	1756	761	648	233	62	28	24
	100.0	43.3	36.9	13.3	3.5	1.6	1.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	325	265	106	35	8	11
	100.0	43.3	35.3	14.1	4.7	1.1	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	22	14	6	4	1	1
	100.0	45.8	29.2	12.5	8.3	2.1	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	46	41	14	4	4	21
	100.0	35.4	31.5	10.8	3.1	3.1	16.2
10%以上～30%未満	338	141	124	52	13	4	4
	100.0	41.7	36.7	15.4	3.8	1.2	1.2
30%以上～50%未満	465	195	171	69	22	5	3
	100.0	41.9	36.8	14.8	4.7	1.1	0.6
50%以上～70%未満	881	399	322	112	31	8	9
	100.0	45.3	36.5	12.7	3.5	0.9	1.0
70%以上～90%未満	955	460	317	112	38	23	5
	100.0	48.2	33.2	11.7	4.0	2.4	0.5
90%以上	203	96	57	28	9	5	8
	100.0	47.3	28.1	13.8	4.4	2.5	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	61	44	23	10	2	6
	100.0	41.8	30.1	15.8	6.8	1.4	4.1
10%以上～30%未満	915	377	324	152	36	13	13
	100.0	41.2	35.4	16.6	3.9	1.4	1.4
30%以上～50%未満	1074	481	377	130	50	23	13
	100.0	44.8	35.1	12.1	4.7	2.1	1.2
50%以上～70%未満	617	303	210	70	13	9	12
	100.0	49.1	34.0	11.3	2.1	1.5	1.9
70%以上～90%未満	193	89	72	17	7	5	3
	100.0	46.1	37.3	8.8	3.6	2.6	1.6
90%以上	37	18	17	1	1	-	-
	100.0	48.6	45.9	2.7	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	234	169	66	16	3	9
	100.0	47.1	34.0	13.3	3.2	0.6	1.8
5～9名	221	110	70	24	8	7	2
	100.0	49.8	31.7	10.9	3.6	3.2	0.9
10～29名	262	124	101	23	5	7	2
	100.0	47.3	38.5	8.8	1.9	2.7	0.8
30～49名	46	21	19	4	2	-	-
	100.0	45.7	41.3	8.7	4.3	-	-
50～99名	43	23	15	5	-	-	-
	100.0	53.5	34.9	11.6	-	-	-
100名以上	36	16	14	5	-	1	-
	100.0	44.4	38.9	13.9	-	2.8	-
F8b. 営業利益							
増加	130	71	33	14	3	6	3
	100.0	54.6	25.4	10.8	2.3	4.6	2.3
やや増加	391	171	146	48	16	8	2
	100.0	43.7	37.3	12.3	4.1	2.0	0.5
変わらない	331	140	124	50	9	7	1
	100.0	42.3	37.5	15.1	2.7	2.1	0.3
やや減少	818	319	332	118	29	9	11
	100.0	39.0	40.6	14.4	3.5	1.1	1.3
減少	1464	709	463	186	68	25	13
	100.0	48.4	31.6	12.7	4.6	1.7	0.9

F9b. ３年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（製品の価格の低下）（SA）

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	1710	953	372	74	52	68
	100.0	53.0	29.5	11.5	2.3	1.6	2.1
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	147	118	39	9	4	10
	100.0	45.0	36.1	11.9	2.8	1.2	3.1
22.鉄鋼業	161	72	40	30	7	7	5
	100.0	44.7	24.8	18.6	4.3	4.3	3.1
23.非鉄金属製造業	89	34	28	18	2	3	4
	100.0	38.2	31.5	20.2	2.2	3.4	4.5
24.金属製品製造業	534	300	153	54	10	6	11
	100.0	56.2	28.7	10.1	1.9	1.1	2.1
25.はん用機械器具製造業	317	170	100	35	4	5	3
	100.0	53.6	31.5	11.0	1.3	1.6	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	231	108	46	10	5	5
	100.0	57.0	26.7	11.4	2.5	1.2	1.2
27.業務用機械器具製造業	181	90	50	18	11	6	6
	100.0	49.7	27.6	9.9	6.1	3.3	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	170	62	31	5	1	2
	100.0	62.7	22.9	11.4	1.8	0.4	0.7
29.電気機械器具製造業	366	188	120	40	4	4	10
	100.0	51.4	32.8	10.9	1.1	1.1	2.7
30.情報通信機械器具製造業	95	57	30	5	1	2	-
	100.0	60.0	31.6	5.3	1.1	2.1	-
31.輸送用機械器具製造業	473	242	144	55	11	9	12
	100.0	51.2	30.4	11.6	2.3	1.9	2.5
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	145	82	31	9	7	2
	100.0	52.5	29.7	11.2	3.3	2.5	0.7
30人以上～99人以下	1965	1064	547	228	43	32	51
	100.0	54.1	27.8	11.6	2.2	1.6	2.6
100人以上～299人以下	787	395	264	88	17	10	13
	100.0	50.2	33.5	11.2	2.2	1.3	1.7
300人以上～999人以下	152	76	49	21	2	3	1
	100.0	50.0	32.2	13.8	1.3	2.0	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	22	7	3	3	-	1
	100.0	61.1	19.4	8.3	8.3	-	2.8
5,000人以上	12	7	4	1	-	-	-
	100.0	58.3	33.3	8.3	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	570	311	133	18	14	8
	100.0	54.1	29.5	12.6	1.7	1.3	0.8
多品種少量生産中心	1702	931	520	181	41	21	8
	100.0	54.7	30.6	10.6	2.4	1.2	0.5
試作開発中心	109	58	37	9	3	1	1
	100.0	53.2	33.9	8.3	2.8	0.9	0.9
その他	253	118	68	40	9	12	6
	100.0	46.6	26.9	15.8	3.6	4.7	2.4
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	397	226	76	16	7	11
	100.0	54.2	30.8	10.4	2.2	1.0	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	273	145	66	8	7	4
	100.0	54.3	28.8	13.1	1.6	1.4	0.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	335	205	68	16	10	9
	100.0	52.1	31.9	10.6	2.5	1.6	1.4
中途採用が中心	644	347	186	73	16	8	14
	100.0	53.9	28.9	11.3	2.5	1.2	2.2
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	70	35	20	8	3	5
	100.0	49.6	24.8	14.2	5.7	2.1	3.5
ある程度うまくいっている	1995	1009	627	244	46	32	37
	100.0	50.6	31.4	12.2	2.3	1.6	1.9
あまりうまくいっていない	961	566	262	95	16	13	9
	100.0	58.9	27.3	9.9	1.7	1.4	0.9
まったくうまくいっていない	34	20	7	5	1	1	-
	100.0	58.8	20.6	14.7	2.9	2.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	333	155	65	16	12	12
	100.0	56.2	26.1	11.0	2.7	2.0	2.0
企業の責任で進めるに近い	1756	894	562	215	39	24	22
	100.0	50.9	32.0	12.2	2.2	1.4	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	415	216	81	16	11	11
	100.0	55.3	28.8	10.8	2.1	1.5	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	36	7	3	1	1	-
	100.0	75.0	14.6	6.3	2.1	2.1	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	53	37	14	4	2	20
	100.0	40.8	28.5	10.8	3.1	1.5	15.4
10%以上～30%未満	338	170	112	38	11	7	-
	100.0	50.3	33.1	11.2	3.3	2.1	-
30%以上～50%未満	465	255	132	56	14	7	1
	100.0	54.8	28.4	12.0	3.0	1.5	0.2
50%以上～70%未満	881	477	260	104	23	9	8
	100.0	54.1	29.5	11.8	2.6	1.0	0.9
70%以上～90%未満	955	520	286	109	13	18	9
	100.0	54.5	29.9	11.4	1.4	1.9	0.9
90%以上	203	104	61	25	3	5	5
	100.0	51.2	30.0	12.3	1.5	2.5	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	72	40	19	7	3	5
	100.0	49.3	27.4	13.0	4.8	2.1	3.4
10%以上～30%未満	915	487	274	119	16	11	8
	100.0	53.2	29.9	13.0	1.7	1.2	0.9
30%以上～50%未満	1074	553	345	120	21	23	12
	100.0	51.5	32.1	11.2	2.0	2.1	1.1
50%以上～70%未満	617	338	174	69	14	9	13
	100.0	54.8	28.2	11.2	2.3	1.5	2.1
70%以上～90%未満	193	109	46	28	6	2	2
	100.0	56.5	23.8	14.5	3.1	1.0	1.0
90%以上	37	21	14	1	1	-	-
	100.0	56.8	37.8	2.7	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	253	163	64	8	4	5
	100.0	50.9	32.8	12.9	1.6	0.8	1.0
5～9名	221	113	69	27	4	5	3
	100.0	51.1	31.2	12.2	1.8	2.3	1.4
10～29名	262	145	79	23	8	4	3
	100.0	55.3	30.2	8.8	3.1	1.5	1.1
30～49名	46	26	13	7	-	-	-
	100.0	56.5	28.3	15.2	-	-	-
50～99名	43	25	11	6	1	-	-
	100.0	58.1	25.6	14.0	2.3	-	-
100名以上	36	17	12	5	1	1	-
	100.0	47.2	33.3	13.9	2.8	2.8	-
F8b. 営業利益							
増加	130	60	36	18	6	7	3
	100.0	46.2	27.7	13.8	4.6	5.4	2.3
やや増加	391	157	133	66	18	14	3
	100.0	40.2	34.0	16.9	4.6	3.6	0.8
変わらない	331	159	101	53	9	6	3
	100.0	48.0	30.5	16.0	2.7	1.8	0.9
やや減少	818	360	316	104	19	6	13
	100.0	44.0	38.6	12.7	2.3	0.7	1.6
減少	1464	937	358	126	20	19	4
	100.0	64.0	24.5	8.6	1.4	1.3	0.3

IV. 貴社について

F9c. 3年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（顧客のニーズの多様化）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	1081	1192	682	113	78	83
	100.0	33.5	36.9	21.1	3.5	2.4	2.6
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	114	141	46	7	9	10
	100.0	34.9	43.1	14.1	2.1	2.8	3.1
22.鉄鋼業	161	40	53	42	10	8	8
	100.0	24.8	32.9	26.1	6.2	5.0	5.0
23.非鉄金属製造業	89	30	26	24	5	2	2
	100.0	33.7	29.2	27.0	5.6	2.2	2.2
24.金属製品製造業	534	195	199	106	14	8	12
	100.0	36.5	37.3	19.9	2.6	1.5	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	98	110	81	14	9	5
	100.0	30.9	34.7	25.6	4.4	2.8	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	142	156	77	17	7	6
	100.0	35.1	38.5	19.0	4.2	1.7	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	53	68	45	7	2	6
	100.0	29.3	37.6	24.9	3.9	1.1	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	108	94	51	8	3	7
	100.0	39.9	34.7	18.8	3.0	1.1	2.6
29.電気機械器具製造業	366	106	147	84	11	6	12
	100.0	29.0	40.2	23.0	3.0	1.6	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	45	34	9	2	4	1
	100.0	47.4	35.8	9.5	2.1	4.2	1.1
31.輸送用機械器具製造業	473	145	161	116	18	19	14
	100.0	30.7	34.0	24.5	3.8	4.0	3.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	90	95	58	18	11	4
	100.0	32.6	34.4	21.0	6.5	4.0	1.4
30人以上～99人以下	1965	649	706	432	68	51	59
	100.0	33.0	35.9	22.0	3.5	2.6	3.0
100人以上～299人以下	787	266	311	156	22	14	18
	100.0	33.8	39.5	19.8	2.8	1.8	2.3
300人以上～999人以下	152	49	62	33	5	2	1
	100.0	32.2	40.8	21.7	3.3	1.3	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	20	12	3	-	-	1
	100.0	55.6	33.3	8.3	-	-	2.8
5,000人以上	12	6	6	-	-	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	351	386	231	37	34	15
	100.0	33.3	36.6	21.9	3.5	3.2	1.4
多品種少量生産中心	1702	611	643	347	59	27	15
	100.0	35.9	37.8	20.4	3.5	1.6	0.9
試作開発中心	109	34	49	20	3	2	1
	100.0	31.2	45.0	18.3	2.8	1.8	0.9
その他	253	65	92	66	10	13	7
	100.0	25.7	36.4	26.1	4.0	5.1	2.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	278	257	149	24	11	14
	100.0	37.9	35.1	20.3	3.3	1.5	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	151	203	125	14	4	6
	100.0	30.0	40.4	24.9	2.8	0.8	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	221	241	125	27	18	11
	100.0	34.4	37.5	19.4	4.2	2.8	1.7
中途採用が中心	644	204	241	147	15	21	16
	100.0	31.7	37.4	22.8	2.3	3.3	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	52	45	30	7	4	3
	100.0	36.9	31.9	21.3	5.0	2.8	2.1
ある程度うまくいっている	1995	640	756	427	72	56	44
	100.0	32.1	37.9	21.4	3.6	2.8	2.2
あまりうまくいっていない	961	346	356	203	28	15	13
	100.0	36.0	37.0	21.1	2.9	1.6	1.4
まったくうまくいっていない	34	16	5	11	2	-	-
	100.0	47.1	14.7	32.4	5.9	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	225	201	111	25	18	13
	100.0	37.9	33.9	18.7	4.2	3.0	2.2
企業の責任で進めるに近い	1756	550	692	389	60	38	27
	100.0	31.3	39.4	22.2	3.4	2.2	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	266	270	161	24	16	13
	100.0	35.5	36.0	21.5	3.2	2.1	1.7
従業員個々人の責任で進める	48	21	8	12	2	4	1
	100.0	43.8	16.7	25.0	4.2	8.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	37	52	18	1	-	22
	100.0	28.5	40.0	13.8	0.8	-	16.9
10%以上～30%未満	338	110	131	68	15	9	5
	100.0	32.5	38.8	20.1	4.4	2.7	1.5
30%以上～50%未満	465	176	179	83	17	7	3
	100.0	37.8	38.5	17.8	3.7	1.5	0.6
50%以上～70%未満	881	279	347	193	34	15	13
	100.0	31.7	39.4	21.9	3.9	1.7	1.5
70%以上～90%未満	955	313	338	229	36	30	9
	100.0	32.8	35.4	24.0	3.8	3.1	0.9
90%以上	203	79	56	47	5	10	6
	100.0	38.9	27.6	23.2	2.5	4.9	3.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	49	54	24	13	1	5
	100.0	33.6	37.0	16.4	8.9	0.7	3.4
10%以上～30%未満	915	288	352	211	27	24	13
	100.0	31.5	38.5	23.1	3.0	2.6	1.4
30%以上～50%未満	1074	345	403	243	40	29	14
	100.0	32.1	37.5	22.6	3.7	2.7	1.3
50%以上～70%未満	617	213	233	120	23	11	17
	100.0	34.5	37.8	19.4	3.7	1.8	2.8
70%以上～90%未満	193	82	56	44	3	5	3
	100.0	42.5	29.0	22.8	1.6	2.6	1.6
90%以上	37	14	18	3	-	2	-
	100.0	37.8	48.6	8.1	-	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	178	177	111	12	11	8
	100.0	35.8	35.6	22.3	2.4	2.2	1.6
5～9名	221	84	80	36	9	8	4
	100.0	38.0	36.2	16.3	4.1	3.6	1.8
10～29名	262	97	99	48	6	8	4
	100.0	37.0	37.8	18.3	2.3	3.1	1.5
30～49名	46	16	19	8	1	2	-
	100.0	34.8	41.3	17.4	2.2	4.3	-
50～99名	43	18	15	8	1	1	-
	100.0	41.9	34.9	18.6	2.3	2.3	-
100名以上	36	14	19	2	-	1	-
	100.0	38.9	52.8	5.6	-	2.8	-
F8b. 営業利益							
増加	130	48	40	25	5	10	2
	100.0	36.9	30.8	19.2	3.8	7.7	1.5
やや増加	391	113	171	81	13	11	2
	100.0	28.9	43.7	20.7	3.3	2.8	0.5
変わらない	331	90	145	70	13	9	4
	100.0	27.2	43.8	21.1	3.9	2.7	1.2
やや減少	818	236	344	179	26	16	17
	100.0	28.9	42.1	21.9	3.2	2.0	2.1
減少	1464	572	477	317	54	31	13
	100.0	39.1	32.6	21.7	3.7	2.1	0.9

F9d. 3年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（製品のライフサイクルの短期化）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	601	668	1206	393	271	90
	100.0	18.6	20.7	37.3	12.2	8.4	2.8
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	70	88	114	28	16	11
	100.0	21.4	26.9	34.9	8.6	4.9	3.4
22.鉄鋼業	161	14	29	57	30	24	7
	100.0	8.7	18.0	35.4	18.6	14.9	4.3
23.非鉄金属製造業	89	11	21	39	7	7	4
	100.0	12.4	23.6	43.8	7.9	7.9	4.5
24.金属製品製造業	534	113	99	215	47	48	12
	100.0	21.2	18.5	40.3	8.8	9.0	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	44	44	138	48	39	4
	100.0	13.9	13.9	43.5	15.1	12.3	1.3
26.生産用機械器具製造業	405	73	83	152	58	30	9
	100.0	18.0	20.5	37.5	14.3	7.4	2.2
27.業務用機械器具製造業	181	34	32	67	28	14	6
	100.0	18.8	17.7	37.0	15.5	7.7	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	89	71	74	21	10	6
	100.0	32.8	26.2	27.3	7.7	3.7	2.2
29.電気機械器具製造業	366	49	90	131	55	28	13
	100.0	13.4	24.6	35.8	15.0	7.7	3.6
30.情報通信機械器具製造業	95	32	23	19	14	5	2
	100.0	33.7	24.2	20.0	14.7	5.3	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	69	87	196	57	48	16
	100.0	14.6	18.4	41.4	12.1	10.1	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	58	65	91	34	23	5
	100.0	21.0	23.6	33.0	12.3	8.3	1.8
30人以上～99人以下	1965	369	385	736	237	173	65
	100.0	18.8	19.6	37.5	12.1	8.8	3.3
100人以上～299人以下	787	129	172	300	104	65	17
	100.0	16.4	21.9	38.1	13.2	8.3	2.2
300人以上～999人以下	152	33	36	59	13	10	1
	100.0	21.7	23.7	38.8	8.6	6.6	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	8	6	15	5	-	2
	100.0	22.2	16.7	41.7	13.9	-	5.6
5,000人以上	12	4	4	4	-	-	-
	100.0	33.3	33.3	33.3	-	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	205	250	404	110	68	17
	100.0	19.4	23.7	38.3	10.4	6.5	1.6
多品種少量生産中心	1702	330	353	643	219	141	16
	100.0	19.4	20.7	37.8	12.9	8.3	0.9
試作開発中心	109	25	23	37	15	8	1
	100.0	22.9	21.1	33.9	13.8	7.3	0.9
その他	253	27	33	99	43	44	7
	100.0	10.7	13.0	39.1	17.0	17.4	2.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	141	149	275	95	60	13
	100.0	19.2	20.3	37.5	13.0	8.2	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	76	117	204	60	40	6
	100.0	15.1	23.3	40.6	11.9	8.0	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	129	134	239	70	56	15
	100.0	20.1	20.8	37.2	10.9	8.7	2.3
中途採用が中心	644	107	119	250	88	64	16
	100.0	16.6	18.5	38.8	13.7	9.9	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	29	28	52	13	15	4
	100.0	20.6	19.9	36.9	9.2	10.6	2.8
ある程度うまくいっている	1995	354	427	754	254	155	51
	100.0	17.7	21.4	37.8	12.7	7.8	2.6
あまりうまくいっていない	961	192	189	359	115	95	11
	100.0	20.0	19.7	37.4	12.0	9.9	1.1
まったくうまくいっていない	34	8	6	13	4	3	-
	100.0	23.5	17.6	38.2	11.8	8.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	129	108	208	75	59	14
	100.0	21.8	18.2	35.1	12.6	9.9	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	312	392	673	215	133	31
	100.0	17.8	22.3	38.3	12.2	7.6	1.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	130	149	299	90	69	13
	100.0	17.3	19.9	39.9	12.0	9.2	1.7
従業員個々人の責任で進める	48	10	8	15	7	6	2
	100.0	20.8	16.7	31.3	14.6	12.5	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	29	27	33	12	7	22
	100.0	22.3	20.8	25.4	9.2	5.4	16.9
10%以上～30%未満	338	67	70	126	49	22	4
	100.0	19.8	20.7	37.3	14.5	6.5	1.2
30%以上～50%未満	465	72	94	186	65	43	5
	100.0	15.5	20.2	40.0	14.0	9.2	1.1
50%以上～70%未満	881	146	185	337	124	80	9
	100.0	16.6	21.0	38.3	14.1	9.1	1.0
70%以上～90%未満	955	187	204	360	101	91	12
	100.0	19.6	21.4	37.7	10.6	9.5	1.3
90%以上	203	49	38	70	24	13	9
	100.0	24.1	18.7	34.5	11.8	6.4	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	37	28	51	18	6	6
	100.0	25.3	19.2	34.9	12.3	4.1	4.1
10%以上～30%未満	915	168	185	363	98	86	15
	100.0	18.4	20.2	39.7	10.7	9.4	1.6
30%以上～50%未満	1074	180	230	396	149	102	17
	100.0	16.8	21.4	36.9	13.9	9.5	1.6
50%以上～70%未満	617	116	140	240	69	36	16
	100.0	18.8	22.7	38.9	11.2	5.8	2.6
70%以上～90%未満	193	39	32	73	26	19	4
	100.0	20.2	16.6	37.8	13.5	9.8	2.1
90%以上	37	10	7	13	6	1	-
	100.0	27.0	18.9	35.1	16.2	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	103	108	190	53	35	8
	100.0	20.7	21.7	38.2	10.7	7.0	1.6
5～9名	221	54	45	74	18	24	6
	100.0	24.4	20.4	33.5	8.1	10.9	2.7
10～29名	262	53	64	95	24	21	5
	100.0	20.2	24.4	36.3	9.2	8.0	1.9
30～49名	46	8	13	18	5	2	-
	100.0	17.4	28.3	39.1	10.9	4.3	-
50～99名	43	11	12	14	4	2	-
	100.0	25.6	27.9	32.6	9.3	4.7	-
100名以上	36	10	10	11	3	2	-
	100.0	27.8	27.8	30.6	8.3	5.6	-
F8b. 営業利益							
増加	130	27	21	43	16	19	4
	100.0	20.8	16.2	33.1	12.3	14.6	3.1
やや増加	391	70	90	148	52	28	3
	100.0	17.9	23.0	37.9	13.3	7.2	0.8
変わらない	331	47	67	134	45	34	4
	100.0	14.2	20.2	40.5	13.6	10.3	1.2
やや減少	818	129	168	337	111	53	20
	100.0	15.8	20.5	41.2	13.6	6.5	2.4
減少	1464	314	312	530	163	132	13
	100.0	21.4	21.3	36.2	11.1	9.0	0.9

IV.　貴社について

F9e.　３年前から現在まで、貴社をめぐる環境の変化（技術革新のスピード化）(SA)

	調査数	あてはまる	ある程度あてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	759	1166	902	227	96	79
	100.0	23.5	36.1	27.9	7.0	3.0	2.4
F3.　業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	65	127	96	21	8	10
	100.0	19.9	38.8	29.4	6.4	2.4	3.1
22.鉄鋼業	161	16	46	62	19	11	7
	100.0	9.9	28.6	38.5	11.8	6.8	4.3
23.非鉄金属製造業	89	20	37	23	6	1	2
	100.0	22.5	41.6	25.8	6.7	1.1	2.2
24.金属製品製造業	534	127	172	165	40	21	9
	100.0	23.8	32.2	30.9	7.5	3.9	1.7
25.はん用機械器具製造業	317	55	106	104	37	12	3
	100.0	17.4	33.4	32.8	11.7	3.8	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	102	154	109	24	7	9
	100.0	25.2	38.0	26.9	5.9	1.7	2.2
27.業務用機械器具製造業	181	36	65	58	10	7	5
	100.0	19.9	35.9	32.0	5.5	3.9	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	112	90	52	10	2	5
	100.0	41.3	33.2	19.2	3.7	0.7	1.8
29.電気機械器具製造業	366	83	147	100	20	4	12
	100.0	22.7	40.2	27.3	5.5	1.1	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	35	40	15	1	2	2
	100.0	36.8	42.1	15.8	1.1	2.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	107	177	116	37	21	15
	100.0	22.6	37.4	24.5	7.8	4.4	3.2
F12(1)　企業規模							
29人以下	276	63	91	84	24	10	4
	100.0	22.8	33.0	30.4	8.7	3.6	1.4
30人以上～99人以下	1965	444	677	589	136	64	55
	100.0	22.6	34.5	30.0	6.9	3.3	2.8
100人以上～299人以下	787	185	312	195	59	18	18
	100.0	23.5	39.6	24.8	7.5	2.3	2.3
300人以上～999人以下	152	49	61	30	7	4	1
	100.0	32.2	40.1	19.7	4.6	2.6	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	11	19	4	1	-	1
	100.0	30.6	52.8	11.1	2.8	-	2.8
5,000人以上	12	7	5	-	-	-	-
	100.0	58.3	41.7	-	-	-	-
F6.　生産形態							
量産中心	1054	286	394	271	65	24	14
	100.0	27.1	37.4	25.7	6.2	2.3	1.3
多品種少量生産中心	1702	375	627	511	127	47	15
	100.0	22.0	36.8	30.0	7.5	2.8	0.9
試作開発中心	109	38	44	18	6	3	-
	100.0	34.9	40.4	16.5	5.5	2.8	-
その他	253	45	82	83	21	17	5
	100.0	17.8	32.4	32.8	8.3	6.7	2.0
Q6.　採用方針							
新卒採用が中心	733	199	270	194	44	13	13
	100.0	27.1	36.8	26.5	6.0	1.8	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	115	199	143	32	9	5
	100.0	22.9	39.6	28.4	6.4	1.8	1.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	155	254	152	46	26	10
	100.0	24.1	39.5	23.6	7.2	4.0	1.6
中途採用が中心	644	129	196	233	48	22	16
	100.0	20.0	30.4	36.2	7.5	3.4	2.5
Q17.　若手能力開発状況							
うまくいっている	141	42	46	33	12	7	1
	100.0	29.8	32.6	23.4	8.5	5.0	0.7
ある程度うまくいっている	1995	455	758	543	146	53	40
	100.0	22.8	38.0	27.2	7.3	2.7	2.0
あまりうまくいっていない	961	229	328	293	64	32	15
	100.0	23.8	34.1	30.5	6.7	3.3	1.6
まったくうまくいっていない	34	8	9	13	2	2	-
	100.0	23.5	26.5	38.2	5.9	5.9	-
Q18(1)③.　能力開発方針							
企業の責任で進める	593	166	197	151	43	22	14
	100.0	28.0	33.2	25.5	7.3	3.7	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	394	672	500	119	46	25
	100.0	22.4	38.3	28.5	6.8	2.6	1.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	162	271	223	60	22	12
	100.0	21.6	36.1	29.7	8.0	2.9	1.6
従業員個々人の責任で進める	48	11	12	15	3	4	3
	100.0	22.9	25.0	31.3	6.3	8.3	6.3
F12(1)(2).　正社員技能系比率							
10%未満	130	31	46	22	7	4	20
	100.0	23.8	35.4	16.9	5.4	3.1	15.4
10%以上～30%未満	338	78	134	90	27	6	3
	100.0	23.1	39.6	26.6	8.0	1.8	0.9
30%以上～50%未満	465	111	185	117	37	12	3
	100.0	23.9	39.8	25.2	8.0	2.6	0.6
50%以上～70%未満	881	184	316	269	77	25	10
	100.0	20.9	35.9	30.5	8.7	2.8	1.1
70%以上～90%未満	955	228	341	290	52	35	9
	100.0	23.9	35.7	30.4	5.4	3.7	0.9
90%以上	203	65	49	57	15	10	7
	100.0	32.0	24.1	28.1	7.4	4.9	3.4
F12(2)②.　技能者35歳未満比率							
10%未満	146	37	41	46	14	3	5
	100.0	25.3	28.1	31.5	9.6	2.1	3.4
10%以上～30%未満	915	203	329	279	61	29	14
	100.0	22.2	36.0	30.5	6.7	3.2	1.5
30%以上～50%未満	1074	240	384	306	93	38	13
	100.0	22.3	35.8	28.5	8.7	3.5	1.2
50%以上～70%未満	617	161	239	153	32	15	17
	100.0	26.1	38.7	24.8	5.2	2.4	2.8
70%以上～90%未満	193	43	82	51	11	3	3
	100.0	22.3	42.5	26.4	5.7	1.6	1.6
90%以上	37	9	15	9	2	2	-
	100.0	24.3	40.5	24.3	5.4	5.4	-
問19付問.　技能者非正規人数							
1～4名	497	128	174	138	34	15	8
	100.0	25.8	35.0	27.8	6.8	3.0	1.6
5～9名	221	59	82	53	11	11	5
	100.0	26.7	37.1	24.0	5.0	5.0	2.3
10～29名	262	77	106	57	12	6	4
	100.0	29.4	40.5	21.8	4.6	2.3	1.5
30～49名	46	13	18	12	2	1	-
	100.0	28.3	39.1	26.1	4.3	2.2	-
50～99名	43	17	19	5	2	-	-
	100.0	39.5	44.2	11.6	4.7	-	-
100名以上	36	14	19	1	-	2	-
	100.0	38.9	52.8	2.8	-	5.6	-
F8b.　営業利益							
増加	130	44	44	17	14	10	1
	100.0	33.8	33.8	13.1	10.8	7.7	0.8
やや増加	391	96	154	102	28	10	1
	100.0	24.6	39.4	26.1	7.2	2.6	0.3
変わらない	331	68	121	95	29	16	2
	100.0	20.5	36.6	28.7	8.8	4.8	0.6
やや減少	818	168	311	254	50	17	18
	100.0	20.5	38.0	31.1	6.1	2.1	2.2
減少	1464	370	514	422	103	42	13
	100.0	25.3	35.1	28.8	7.0	2.9	0.9

Ⅳ. 貴社について

F10a. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（既存の主力製品・サービスの充実、専業性の強化）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	874	1400	721	76	32	126
	100.0	27.1	43.4	22.3	2.4	1.0	3.9
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	95	132	75	4	5	16
	100.0	29.1	40.4	22.9	1.2	1.5	4.9
22.鉄鋼業	161	30	75	38	4	-	14
	100.0	18.6	46.6	23.6	2.5	-	8.7
23.非鉄金属製造業	89	24	38	19	3	1	4
	100.0	27.0	42.7	21.3	3.4	1.1	4.5
24.金属製品製造業	534	139	222	134	15	8	16
	100.0	26.0	41.6	25.1	2.8	1.5	3.0
25.はん用機械器具製造業	317	96	138	63	8	3	9
	100.0	30.3	43.5	19.9	2.5	0.9	2.8
26.生産用機械器具製造業	405	133	183	74	8	-	7
	100.0	32.8	45.2	18.3	2.0	-	1.7
27.業務用機械器具製造業	181	59	83	28	5	-	6
	100.0	32.6	45.9	15.5	2.8	-	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	70	121	66	5	1	8
	100.0	25.8	44.6	24.4	1.8	0.4	3.0
29.電気機械器具製造業	366	99	160	77	6	2	22
	100.0	27.0	43.7	21.0	1.6	0.5	6.0
30.情報通信機械器具製造業	95	28	38	22	3	-	4
	100.0	29.5	40.0	23.2	3.2	-	4.2
31.輸送用機械器具製造業	473	98	207	121	15	12	20
	100.0	20.7	43.8	25.6	3.2	2.5	4.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	68	117	61	15	5	10
	100.0	24.6	42.4	22.1	5.4	1.8	3.6
30人以上～99人以下	1965	524	842	448	49	17	85
	100.0	26.7	42.8	22.8	2.5	0.9	4.3
100人以上～299人以下	787	215	362	161	12	10	27
	100.0	27.3	46.0	20.5	1.5	1.3	3.4
300人以上～999人以下	152	45	60	46	-	-	1
	100.0	29.6	39.5	30.3	-	-	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	17	13	4	-	-	2
	100.0	47.2	36.1	11.1	-	-	5.6
5,000人以上	12	5	6	-	-	-	1
	100.0	41.7	50.0	-	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	257	467	260	30	12	28
	100.0	24.4	44.3	24.7	2.8	1.1	2.7
多品種少量生産中心	1702	478	760	371	37	15	41
	100.0	28.1	44.7	21.8	2.2	0.9	2.4
試作開発中心	109	40	49	15	1	2	2
	100.0	36.7	45.0	13.8	0.9	1.8	1.8
その他	253	83	99	54	7	2	8
	100.0	32.8	39.1	21.3	2.8	0.8	3.2
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	219	339	143	11	4	17
	100.0	29.9	46.2	19.5	1.5	0.5	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	133	232	112	3	4	19
	100.0	26.4	46.1	22.3	0.6	0.8	3.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	178	290	134	14	6	21
	100.0	27.7	45.1	20.8	2.2	0.9	3.3
中途採用が中心	644	176	259	159	19	5	26
	100.0	27.3	40.2	24.7	3.0	0.8	4.0
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	54	54	25	2	1	5
	100.0	38.3	38.3	17.7	1.4	0.7	3.5
ある程度うまくいっている	1995	568	892	422	35	11	67
	100.0	28.5	44.7	21.2	1.8	0.6	3.4
あまりうまくいっていない	961	228	418	243	32	18	22
	100.0	23.7	43.5	25.3	3.3	1.9	2.3
まったくうまくいっていない	34	3	11	16	3	1	-
	100.0	8.8	32.4	47.1	8.8	2.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	197	236	116	17	6	21
	100.0	33.2	39.8	19.6	2.9	1.0	3.5
企業の責任で進めるに近い	1756	462	798	404	32	14	46
	100.0	26.3	45.4	23.0	1.8	0.8	2.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	183	324	185	24	10	24
	100.0	24.4	43.2	24.7	3.2	1.3	3.2
従業員個々人の責任で進める	48	15	20	8	1	2	2
	100.0	31.3	41.7	16.7	2.1	4.2	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	36	42	23	3	1	25
	100.0	27.7	32.3	17.7	2.3	0.8	19.2
10%以上～30%未満	338	102	146	71	8	4	7
	100.0	30.2	43.2	21.0	2.4	1.2	2.1
30%以上～50%未満	465	139	208	100	12	1	5
	100.0	29.9	44.7	21.5	2.6	0.2	1.1
50%以上～70%未満	881	236	399	203	13	5	25
	100.0	26.8	45.3	23.0	1.5	0.6	2.8
70%以上～90%未満	955	251	429	217	28	13	17
	100.0	26.3	44.9	22.7	2.9	1.4	1.8
90%以上	203	49	79	54	9	2	10
	100.0	24.1	38.9	26.6	4.4	1.0	4.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	47	56	26	8	1	8
	100.0	32.2	38.4	17.8	5.5	0.7	5.5
10%以上～30%未満	915	250	390	218	23	8	26
	100.0	27.3	42.6	23.8	2.5	0.9	2.8
30%以上～50%未満	1074	273	493	253	25	7	23
	100.0	25.4	45.9	23.6	2.3	0.7	2.1
50%以上～70%未満	617	172	273	127	13	9	23
	100.0	27.9	44.2	20.6	2.1	1.5	3.7
70%以上～90%未満	193	55	90	42	1	2	3
	100.0	28.5	46.6	21.8	0.5	1.0	1.6
90%以上	37	14	14	7	2	-	-
	100.0	37.8	37.8	18.9	5.4	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	115	226	120	15	5	16
	100.0	23.1	45.5	24.1	3.0	1.0	3.2
5～9名	221	72	84	47	5	7	6
	100.0	32.6	38.0	21.3	2.3	3.2	2.7
10～29名	262	66	108	72	5	4	7
	100.0	25.2	41.2	27.5	1.9	1.5	2.7
30～49名	46	17	22	7	-	-	-
	100.0	37.0	47.8	15.2	-	-	-
50～99名	43	15	19	8	-	1	-
	100.0	34.9	44.2	18.6	-	2.3	-
100名以上	36	12	17	6	-	-	1
	100.0	33.3	47.2	16.7	-	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	50	56	16	2	2	4
	100.0	38.5	43.1	12.3	1.5	1.5	3.1
やや増加	391	132	169	70	7	3	10
	100.0	33.8	43.2	17.9	1.8	0.8	2.6
変わらない	331	80	140	95	6	5	5
	100.0	24.2	42.3	28.7	1.8	1.5	1.5
やや減少	818	195	383	199	14	4	23
	100.0	23.8	46.8	24.3	1.7	0.5	2.8
減少	1464	396	636	330	46	18	38
	100.0	27.0	43.4	22.5	3.1	1.2	2.6

F10b. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（取り扱う製品、サービスの拡大）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	572	1322	959	185	68	123
	100.0	17.7	40.9	29.7	5.7	2.1	3.8
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	75	121	96	11	6	18
	100.0	22.9	37.0	29.4	3.4	1.8	5.5
22.鉄鋼業	161	22	66	45	14	1	13
	100.0	13.7	41.0	28.0	8.7	0.6	8.1
23.非鉄金属製造業	89	16	39	22	6	1	5
	100.0	18.0	43.8	24.7	6.7	1.1	5.6
24.金属製品製造業	534	94	222	161	29	14	14
	100.0	17.6	41.6	30.1	5.4	2.6	2.6
25.はん用機械器具製造業	317	61	134	93	16	7	6
	100.0	19.2	42.3	29.3	5.0	2.2	1.9
26.生産用機械器具製造業	405	76	163	129	28	2	7
	100.0	18.8	40.2	31.9	6.9	0.5	1.7
27.業務用機械器具製造業	181	35	79	45	13	2	7
	100.0	19.3	43.6	24.9	7.2	1.1	3.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	49	118	80	10	6	8
	100.0	18.1	43.5	29.5	3.7	2.2	3.0
29.電気機械器具製造業	366	61	155	101	20	8	21
	100.0	16.7	42.3	27.6	5.5	2.2	5.7
30.情報通信機械器具製造業	95	20	42	25	5	-	3
	100.0	21.1	44.2	26.3	5.3	-	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	60	180	158	33	21	21
	100.0	12.7	38.1	33.4	7.0	4.4	4.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	40	114	77	29	9	7
	100.0	14.5	41.3	27.9	10.5	3.3	2.5
30人以上～99人以下	1965	340	800	593	108	35	89
	100.0	17.3	40.7	30.2	5.5	1.8	4.5
100人以上～299人以下	787	155	320	222	43	24	23
	100.0	19.7	40.7	28.2	5.5	3.0	2.9
300人以上～999人以下	152	21	68	57	5	-	1
	100.0	13.8	44.7	37.5	3.3	-	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	11	14	9	-	-	2
	100.0	30.6	38.9	25.0	-	-	5.6
5,000人以上	12	5	6	-	-	-	1
	100.0	41.7	50.0	-	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	174	437	319	71	25	28
	100.0	16.5	41.5	30.3	6.7	2.4	2.7
多品種少量生産中心	1702	314	721	514	83	34	36
	100.0	18.4	42.4	30.2	4.9	2.0	2.1
試作開発中心	109	32	36	29	7	3	2
	100.0	29.4	33.0	26.6	6.4	2.8	1.8
その他	253	43	97	79	21	5	8
	100.0	17.0	38.3	31.2	8.3	2.0	3.2
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	143	305	224	30	9	22
	100.0	19.5	41.6	30.6	4.1	1.2	3.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	90	207	158	27	7	14
	100.0	17.9	41.2	31.4	5.4	1.4	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	110	280	182	33	17	21
	100.0	17.1	43.5	28.3	5.1	2.6	3.3
中途採用が中心	644	130	258	175	44	11	26
	100.0	20.2	40.1	27.2	6.8	1.7	4.0
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	35	57	39	4	1	5
	100.0	24.8	40.4	27.7	2.8	0.7	3.5
ある程度うまくいっている	1995	381	857	571	96	27	63
	100.0	19.1	43.0	28.6	4.8	1.4	3.2
あまりうまくいっていない	961	140	368	323	73	33	24
	100.0	14.6	38.3	33.6	7.6	3.4	2.5
まったくうまくいっていない	34	4	9	15	3	3	-
	100.0	11.8	26.5	44.1	8.8	8.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	141	217	168	32	14	21
	100.0	23.8	36.6	28.3	5.4	2.4	3.5
企業の責任で進めるに近い	1756	290	772	536	90	28	40
	100.0	16.5	44.0	30.5	5.1	1.6	2.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	122	292	234	54	22	26
	100.0	16.3	38.9	31.2	7.2	2.9	3.5
従業員個々人の責任で進める	48	9	19	14	2	2	2
	100.0	18.8	39.6	29.2	4.2	4.2	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	29	46	23	4	5	23
	100.0	22.3	35.4	17.7	3.1	3.8	17.7
10%以上～30%未満	338	74	139	93	16	8	8
	100.0	21.9	41.1	27.5	4.7	2.4	2.4
30%以上～50%未満	465	85	207	137	30	2	4
	100.0	18.3	44.5	29.5	6.5	0.4	0.9
50%以上～70%未満	881	150	370	274	55	13	19
	100.0	17.0	42.0	31.1	6.2	1.5	2.2
70%以上～90%未満	955	154	389	313	52	27	20
	100.0	16.1	40.7	32.8	5.4	2.8	2.1
90%以上	203	34	70	66	17	6	10
	100.0	16.7	34.5	32.5	8.4	3.0	4.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	24	58	42	12	2	8
	100.0	16.4	39.7	28.8	8.2	1.4	5.5
10%以上～30%未満	915	162	377	277	59	19	21
	100.0	17.7	41.2	30.3	6.4	2.1	2.3
30%以上～50%未満	1074	174	443	337	68	24	28
	100.0	16.2	41.2	31.4	6.3	2.2	2.6
50%以上～70%未満	617	123	258	177	23	14	22
	100.0	19.9	41.8	28.7	3.7	2.3	3.6
70%以上～90%未満	193	37	77	63	9	3	4
	100.0	19.2	39.9	32.6	4.7	1.6	2.1
90%以上	37	8	21	6	2	-	-
	100.0	21.6	56.8	16.2	5.4	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	80	199	161	30	9	18
	100.0	16.1	40.0	32.4	6.0	1.8	3.6
5～9名	221	45	90	58	14	7	7
	100.0	20.4	40.7	26.2	6.3	3.2	3.2
10～29名	262	53	93	89	13	6	8
	100.0	20.2	35.5	34.0	5.0	2.3	3.1
30～49名	46	11	15	13	3	3	1
	100.0	23.9	32.6	28.3	6.5	6.5	2.2
50～99名	43	10	18	12	1	2	-
	100.0	23.3	41.9	27.9	2.3	4.7	-
100名以上	36	9	20	6	-	-	1
	100.0	25.0	55.6	16.7	-	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	37	48	31	8	2	4
	100.0	28.5	36.9	23.8	6.2	1.5	3.1
やや増加	391	78	161	109	25	10	8
	100.0	19.9	41.2	27.9	6.4	2.6	2.0
変わらない	331	40	137	125	14	7	8
	100.0	12.1	41.4	37.8	4.2	2.1	2.4
やや減少	818	145	355	248	37	13	20
	100.0	17.7	43.4	30.3	4.5	1.6	2.4
減少	1464	259	602	432	98	36	37
	100.0	17.7	41.1	29.5	6.7	2.5	2.5

F10c. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（研究開発部門の充実）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	393	938	1027	433	306	132
	100.0	12.2	29.0	31.8	13.4	9.5	4.1
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	38	108	108	30	28	15
	100.0	11.6	33.0	33.0	9.2	8.6	4.6
22.鉄鋼業	161	11	35	59	29	14	13
	100.0	6.8	21.7	36.6	18.0	8.7	8.1
23.非鉄金属製造業	89	18	20	33	8	5	5
	100.0	20.2	22.5	37.1	9.0	5.6	5.6
24.金属製品製造業	534	60	133	173	91	59	18
	100.0	11.2	24.9	32.4	17.0	11.0	3.4
25.はん用機械器具製造業	317	31	107	106	38	28	7
	100.0	9.8	33.8	33.4	12.0	8.8	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	68	118	121	61	31	6
	100.0	16.8	29.1	29.9	15.1	7.7	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	38	63	44	17	10	9
	100.0	21.0	34.8	24.3	9.4	5.5	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	29	84	92	36	24	6
	100.0	10.7	31.0	33.9	13.3	8.9	2.2
29.電気機械器具製造業	366	46	130	100	41	27	22
	100.0	12.6	35.5	27.3	11.2	7.4	6.0
30.情報通信機械器具製造業	95	11	32	27	10	10	5
	100.0	11.6	33.7	28.4	10.5	10.5	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	41	107	162	70	68	25
	100.0	8.7	22.6	34.2	14.8	14.4	5.3
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	18	58	94	48	50	8
	100.0	6.5	21.0	34.1	17.4	18.1	2.9
30人以上～99人以下	1965	208	526	655	297	185	94
	100.0	10.6	26.8	33.3	15.1	9.4	4.8
100人以上～299人以下	787	119	276	223	79	65	25
	100.0	15.1	35.1	28.3	10.0	8.3	3.2
300人以上～999人以下	152	32	58	46	8	6	2
	100.0	21.1	38.2	30.3	5.3	3.9	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	11	15	8	-	-	2
	100.0	30.6	41.7	22.2	-	-	5.6
5,000人以上	12	5	5	1	-	-	1
	100.0	41.7	41.7	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	110	312	345	147	111	29
	100.0	10.4	29.6	32.7	13.9	10.5	2.8
多品種少量生産中心	1702	208	508	553	230	162	41
	100.0	12.2	29.8	32.5	13.5	9.5	2.4
試作開発中心	109	30	36	27	8	6	2
	100.0	27.5	33.0	24.8	7.3	5.5	1.8
その他	253	39	65	81	39	20	9
	100.0	15.4	25.7	32.0	15.4	7.9	3.6
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	131	251	218	76	39	18
	100.0	17.9	34.2	29.7	10.4	5.3	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	79	150	152	61	46	15
	100.0	15.7	29.8	30.2	12.1	9.1	3.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	58	203	202	92	62	26
	100.0	9.0	31.6	31.4	14.3	9.6	4.0
中途採用が中心	644	57	156	222	106	78	25
	100.0	8.9	24.2	34.5	16.5	12.1	3.9
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	26	48	38	13	11	5
	100.0	18.4	34.0	27.0	9.2	7.8	3.5
ある程度うまくいっている	1995	278	609	641	253	147	67
	100.0	13.9	30.5	32.1	12.7	7.4	3.4
あまりうまくいっていない	961	82	256	308	155	131	29
	100.0	8.5	26.6	32.0	16.1	13.6	3.0
まったくうまくいっていない	34	1	8	15	5	5	-
	100.0	2.9	23.5	44.1	14.7	14.7	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	91	165	173	88	53	23
	100.0	15.3	27.8	29.2	14.8	8.9	3.9
企業の責任で進めるに近い	1756	216	535	573	229	156	47
	100.0	12.3	30.5	32.6	13.0	8.9	2.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	78	222	248	100	78	24
	100.0	10.4	29.6	33.1	13.3	10.4	3.2
従業員個々人の責任で進める	48	3	5	17	10	10	3
	100.0	6.3	10.4	35.4	20.8	20.8	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	16	38	31	12	10	23
	100.0	12.3	29.2	23.8	9.2	7.7	17.7
10%以上～30%未満	338	65	119	100	25	19	10
	100.0	19.2	35.2	29.6	7.4	5.6	3.0
30%以上～50%未満	465	78	164	133	52	31	7
	100.0	16.8	35.3	28.6	11.2	6.7	1.5
50%以上～70%未満	881	94	271	275	132	94	15
	100.0	10.7	30.8	31.2	15.0	10.7	1.7
70%以上～90%未満	955	92	248	342	141	107	25
	100.0	9.6	26.0	35.8	14.8	11.2	2.6
90%以上	203	16	35	79	38	23	12
	100.0	7.9	17.2	38.9	18.7	11.3	5.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	19	37	51	21	11	7
	100.0	13.0	25.3	34.9	14.4	7.5	4.8
10%以上～30%未満	915	92	256	302	142	102	21
	100.0	10.1	28.0	33.0	15.5	11.1	2.3
30%以上～50%未満	1074	125	339	337	154	88	31
	100.0	11.6	31.6	31.4	14.3	8.2	2.9
50%以上～70%未満	617	96	189	182	70	58	22
	100.0	15.6	30.6	29.5	11.3	9.4	3.6
70%以上～90%未満	193	24	50	71	21	21	6
	100.0	12.4	25.9	36.8	10.9	10.9	3.1
90%以上	37	4	9	14	6	4	-
	100.0	10.8	24.3	37.8	16.2	10.8	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	60	124	175	74	51	13
	100.0	12.1	24.9	35.2	14.9	10.3	2.6
5～9名	221	28	73	65	24	24	7
	100.0	12.7	33.0	29.4	10.9	10.9	3.2
10～29名	262	39	83	82	22	27	9
	100.0	14.9	31.7	31.3	8.4	10.3	3.4
30～49名	46	7	12	13	4	9	1
	100.0	15.2	26.1	28.3	8.7	19.6	2.2
50～99名	43	5	17	13	3	4	1
	100.0	11.6	39.5	30.2	7.0	9.3	2.3
100名以上	36	11	14	7	1	2	1
	100.0	30.6	38.9	19.4	2.8	5.6	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	28	41	31	16	11	3
	100.0	21.5	31.5	23.8	12.3	8.5	2.3
やや増加	391	66	126	115	42	33	9
	100.0	16.9	32.2	29.4	10.7	8.4	2.3
変わらない	331	39	106	105	42	30	9
	100.0	11.8	32.0	31.7	12.7	9.1	2.7
やや減少	818	93	265	270	104	63	23
	100.0	11.4	32.4	33.0	12.7	7.7	2.8
減少	1464	158	391	490	222	164	39
	100.0	10.8	26.7	33.5	15.2	11.2	2.7

F10d. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（販売網の充実・営業力の強化）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	554	1279	869	251	153	123
	100.0	17.2	39.6	26.9	7.8	4.7	3.8
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	70	132	76	25	13	11
	100.0	21.4	40.4	23.2	7.6	4.0	3.4
22.鉄鋼業	161	29	78	33	7	3	11
	100.0	18.0	48.4	20.5	4.3	1.9	6.8
23.非鉄金属製造業	89	11	37	27	4	3	7
	100.0	12.4	41.6	30.3	4.5	3.4	7.9
24.金属製品製造業	534	105	205	133	52	22	17
	100.0	19.7	38.4	24.9	9.7	4.1	3.2
25.はん用機械器具製造業	317	57	129	85	26	13	7
	100.0	18.0	40.7	26.8	8.2	4.1	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	73	176	114	26	6	10
	100.0	18.0	43.5	28.1	6.4	1.5	2.5
27.業務用機械器具製造業	181	42	74	39	9	10	7
	100.0	23.2	40.9	21.5	5.0	5.5	3.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	43	106	79	18	18	7
	100.0	15.9	39.1	29.2	6.6	6.6	2.6
29.電気機械器具製造業	366	62	146	98	27	13	20
	100.0	16.9	39.9	26.8	7.4	3.6	5.5
30.情報通信機械器具製造業	95	15	41	22	5	9	3
	100.0	15.8	43.2	23.2	5.3	9.5	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	43	152	162	50	43	23
	100.0	9.1	32.1	34.2	10.6	9.1	4.9
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	34	112	74	33	16	7
	100.0	12.3	40.6	26.8	12.0	5.8	2.5
30人以上～99人以下	1965	355	764	516	156	89	85
	100.0	18.1	38.9	26.3	7.9	4.5	4.3
100人以上～299人以下	787	130	318	218	55	41	25
	100.0	16.5	40.4	27.7	7.0	5.2	3.2
300人以上～999人以下	152	24	61	52	6	6	3
	100.0	15.8	40.1	34.2	3.9	3.9	2.0
1,000人以上～4,999人以下	36	7	18	8	-	1	2
	100.0	19.4	50.0	22.2	-	2.8	5.6
5,000人以上	12	4	6	1	-	-	1
	100.0	33.3	50.0	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	155	380	323	94	77	25
	100.0	14.7	36.1	30.6	8.9	7.3	2.4
多品種少量生産中心	1702	321	723	427	132	59	40
	100.0	18.9	42.5	25.1	7.8	3.5	2.4
試作開発中心	109	25	45	30	3	3	3
	100.0	22.9	41.3	27.5	2.8	2.8	2.8
その他	253	43	100	72	18	13	7
	100.0	17.0	39.5	28.5	7.1	5.1	2.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	137	314	197	42	24	19
	100.0	18.7	42.8	26.9	5.7	3.3	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	93	214	125	41	16	14
	100.0	18.5	42.5	24.9	8.2	3.2	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	106	263	165	51	35	23
	100.0	16.5	40.9	25.7	7.9	5.4	3.6
中途採用が中心	644	94	254	176	61	38	21
	100.0	14.6	39.4	27.3	9.5	5.9	3.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	39	51	36	8	3	4
	100.0	27.7	36.2	25.5	5.7	2.1	2.8
ある程度うまくいっている	1995	384	800	526	136	89	60
	100.0	19.2	40.1	26.4	6.8	4.5	3.0
あまりうまくいっていない	961	119	390	276	95	54	27
	100.0	12.4	40.6	28.7	9.9	5.6	2.8
まったくうまくいっていない	34	-	15	10	6	3	-
	100.0	-	44.1	29.4	17.6	8.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	140	204	138	51	37	23
	100.0	23.6	34.4	23.3	8.6	6.2	3.9
企業の責任で進めるに近い	1756	285	742	483	135	69	42
	100.0	16.2	42.3	27.5	7.7	3.9	2.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	115	292	222	58	38	25
	100.0	15.3	38.9	29.6	7.7	5.1	3.3
従業員個々人の責任で進める	48	7	19	12	3	6	1
	100.0	14.6	39.6	25.0	6.3	12.5	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	21	48	28	7	2	24
	100.0	16.2	36.9	21.5	5.4	1.5	18.5
10%以上～30%未満	338	64	150	93	10	14	7
	100.0	18.9	44.4	27.5	3.0	4.1	2.1
30%以上～50%未満	465	109	208	104	23	14	7
	100.0	23.4	44.7	22.4	4.9	3.0	1.5
50%以上～70%未満	881	148	376	243	68	30	16
	100.0	16.8	42.7	27.6	7.7	3.4	1.8
70%以上～90%未満	955	148	352	280	95	63	17
	100.0	15.5	36.9	29.3	9.9	6.6	1.8
90%以上	203	27	57	63	25	17	14
	100.0	13.3	28.1	31.0	12.3	8.4	6.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	29	54	42	12	1	8
	100.0	19.9	37.0	28.8	8.2	0.7	5.5
10%以上～30%未満	915	138	361	266	81	42	27
	100.0	15.1	39.5	29.1	8.9	4.6	3.0
30%以上～50%未満	1074	169	437	310	81	55	22
	100.0	15.7	40.7	28.9	7.5	5.1	2.0
50%以上～70%未満	617	118	271	131	46	30	21
	100.0	19.1	43.9	21.2	7.5	4.9	3.4
70%以上～90%未満	193	49	69	48	10	13	4
	100.0	25.4	35.8	24.9	5.2	6.7	2.1
90%以上	37	8	13	11	5	-	-
	100.0	21.6	35.1	29.7	13.5	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	73	188	150	48	24	14
	100.0	14.7	37.8	30.2	9.7	4.8	2.8
5～9名	221	38	85	71	12	9	6
	100.0	17.2	38.5	32.1	5.4	4.1	2.7
10～29名	262	44	95	79	18	17	9
	100.0	16.8	36.3	30.2	6.9	6.5	3.4
30～49名	46	10	18	10	2	5	1
	100.0	21.7	39.1	21.7	4.3	10.9	2.2
50～99名	43	8	17	10	4	4	-
	100.0	18.6	39.5	23.3	9.3	9.3	-
100名以上	36	8	12	12	-	3	1
	100.0	22.2	33.3	33.3	-	8.3	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	28	49	33	7	8	5
	100.0	21.5	37.7	25.4	5.4	6.2	3.8
やや増加	391	84	141	106	32	16	12
	100.0	21.5	36.1	27.1	8.2	4.1	3.1
変わらない	331	43	128	95	35	24	6
	100.0	13.0	38.7	28.7	10.6	7.3	1.8
やや減少	818	123	332	242	59	38	24
	100.0	15.0	40.6	29.6	7.2	4.6	2.9
減少	1464	261	616	381	110	67	29
	100.0	17.8	42.1	26.0	7.5	4.6	2.0

IV. 貴社について

F10e. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（インターネットを活用した受発注）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	189	607	1016	650	643	124
	100.0	5.9	18.8	31.5	20.1	19.9	3.8
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	19	70	88	59	76	15
	100.0	5.8	21.4	26.9	18.0	23.2	4.6
22.鉄鋼業	161	9	22	47	36	35	12
	100.0	5.6	13.7	29.2	22.4	21.7	7.5
23.非鉄金属製造業	89	3	21	31	14	16	4
	100.0	3.4	23.6	34.8	15.7	18.0	4.5
24.金属製品製造業	534	34	113	167	107	97	16
	100.0	6.4	21.2	31.3	20.0	18.2	3.0
25.はん用機械器具製造業	317	27	59	100	61	62	8
	100.0	8.5	18.6	31.5	19.2	19.6	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	23	79	141	74	79	9
	100.0	5.7	19.5	34.8	18.3	19.5	2.2
27.業務用機械器具製造業	181	18	44	49	35	27	8
	100.0	9.9	24.3	27.1	19.3	14.9	4.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	16	54	84	68	43	6
	100.0	5.9	19.9	31.0	25.1	15.9	2.2
29.電気機械器具製造業	366	21	61	122	80	61	21
	100.0	5.7	16.7	33.3	21.9	16.7	5.7
30.情報通信機械器具製造業	95	6	20	32	18	17	2
	100.0	6.3	21.1	33.7	18.9	17.9	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	11	60	154	96	129	23
	100.0	2.3	12.7	32.6	20.3	27.3	4.9
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	24	47	76	52	69	8
	100.0	8.7	17.0	27.5	18.8	25.0	2.9
30人以上～99人以下	1965	126	396	584	406	368	85
	100.0	6.4	20.2	29.7	20.7	18.7	4.3
100人以上～299人以下	787	30	132	277	161	162	25
	100.0	3.8	16.8	35.2	20.5	20.6	3.2
300人以上～999人以下	152	4	26	64	23	33	2
	100.0	2.6	17.1	42.1	15.1	21.7	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	4	4	10	6	9	3
	100.0	11.1	11.1	27.8	16.7	25.0	8.3
5,000人以上	12	1	2	5	1	2	1
	100.0	8.3	16.7	41.7	8.3	16.7	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	45	186	349	201	248	25
	100.0	4.3	17.6	33.1	19.1	23.5	2.4
多品種少量生産中心	1702	115	354	526	364	306	37
	100.0	6.8	20.8	30.9	21.4	18.0	2.2
試作開発中心	109	16	17	36	19	18	3
	100.0	14.7	15.6	33.0	17.4	16.5	2.8
その他	253	11	37	85	50	62	8
	100.0	4.3	14.6	33.6	19.8	24.5	3.2
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	40	128	252	149	144	20
	100.0	5.5	17.5	34.4	20.3	19.6	2.7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	31	104	162	99	93	14
	100.0	6.2	20.7	32.2	19.7	18.5	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	46	131	186	126	132	22
	100.0	7.2	20.4	28.9	19.6	20.5	3.4
中途採用が中心	644	31	114	200	138	139	22
	100.0	4.8	17.7	31.1	21.4	21.6	3.4
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	15	18	47	22	33	6
	100.0	10.6	12.8	33.3	15.6	23.4	4.3
ある程度うまくいっている	1995	132	396	627	393	384	63
	100.0	6.6	19.8	31.4	19.7	19.2	3.2
あまりうまくいっていない	961	41	167	307	218	204	24
	100.0	4.3	17.4	31.9	22.7	21.2	2.5
まったくうまくいっていない	34	-	10	10	7	7	-
	100.0	-	29.4	29.4	20.6	20.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	45	104	159	137	125	23
	100.0	7.6	17.5	26.8	23.1	21.1	3.9
企業の責任で進めるに近い	1756	96	335	604	328	346	47
	100.0	5.5	19.1	34.4	18.7	19.7	2.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	44	151	226	162	147	20
	100.0	5.9	20.1	30.1	21.6	19.6	2.7
従業員個々人の責任で進める	48	4	4	12	14	13	1
	100.0	8.3	8.3	25.0	29.2	27.1	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	5	26	35	19	23	22
	100.0	3.8	20.0	26.9	14.6	17.7	16.9
10%以上～30%未満	338	20	83	105	59	62	9
	100.0	5.9	24.6	31.1	17.5	18.3	2.7
30%以上～50%未満	465	34	91	145	95	94	6
	100.0	7.3	19.6	31.2	20.4	20.2	1.3
50%以上～70%未満	881	49	159	291	191	173	18
	100.0	5.6	18.0	33.0	21.7	19.6	2.0
70%以上～90%未満	955	55	184	298	191	204	23
	100.0	5.8	19.3	31.2	20.0	21.4	2.4
90%以上	203	12	27	55	51	48	10
	100.0	5.9	13.3	27.1	25.1	23.6	4.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	8	27	55	28	22	6
	100.0	5.5	18.5	37.7	19.2	15.1	4.1
10%以上～30%未満	915	50	190	297	185	171	22
	100.0	5.5	20.8	32.5	20.2	18.7	2.4
30%以上～50%未満	1074	64	197	341	241	204	27
	100.0	6.0	18.3	31.8	22.4	19.0	2.5
50%以上～70%未満	617	44	113	182	123	136	19
	100.0	7.1	18.3	29.5	19.9	22.0	3.1
70%以上～90%未満	193	9	37	59	30	53	5
	100.0	4.7	19.2	30.6	15.5	27.5	2.6
90%以上	37	2	8	12	8	7	-
	100.0	5.4	21.6	32.4	21.6	18.9	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	28	101	169	100	88	11
	100.0	5.6	20.3	34.0	20.1	17.7	2.2
5～9名	221	10	44	72	46	41	8
	100.0	4.5	19.9	32.6	20.8	18.6	3.6
10～29名	262	15	43	90	46	60	8
	100.0	5.7	16.4	34.4	17.6	22.9	3.1
30～49名	46	4	10	14	3	15	-
	100.0	8.7	21.7	30.4	6.5	32.6	-
50～99名	43	3	2	18	10	10	-
	100.0	7.0	4.7	41.9	23.3	23.3	-
100名以上	36	2	8	11	5	9	1
	100.0	5.6	22.2	30.6	13.9	25.0	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	15	19	34	22	37	3
	100.0	11.5	14.6	26.2	16.9	28.5	2.3
やや増加	391	20	74	131	75	84	7
	100.0	5.1	18.9	33.5	19.2	21.5	1.8
変わらない	331	14	63	112	61	74	7
	100.0	4.2	19.0	33.8	18.4	22.4	2.1
やや減少	818	47	155	263	170	159	24
	100.0	5.7	18.9	32.2	20.8	19.4	2.9
減少	1464	88	286	460	312	283	35
	100.0	6.0	19.5	31.4	21.3	19.3	2.4

F10f. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（自動化・省力化投資の強化）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	331	1173	970	457	180	118
	100.0	10.3	36.3	30.0	14.2	5.6	3.7
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	43	118	103	33	15	15
	100.0	13.1	36.1	31.5	10.1	4.6	4.6
22.鉄鋼業	161	18	61	45	20	6	11
	100.0	11.2	37.9	28.0	12.4	3.7	6.8
23.非鉄金属製造業	89	9	35	24	14	2	5
	100.0	10.1	39.3	27.0	15.7	2.2	5.6
24.金属製品製造業	534	66	208	146	73	28	13
	100.0	12.4	39.0	27.3	13.7	5.2	2.4
25.はん用機械器具製造業	317	26	115	97	52	22	5
	100.0	8.2	36.3	30.6	16.4	6.9	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	37	130	143	60	24	11
	100.0	9.1	32.1	35.3	14.8	5.9	2.7
27.業務用機械器具製造業	181	8	66	57	31	13	6
	100.0	4.4	36.5	31.5	17.1	7.2	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	27	107	82	37	12	6
	100.0	10.0	39.5	30.3	13.7	4.4	2.2
29.電気機械器具製造業	366	31	119	113	61	20	22
	100.0	8.5	32.5	30.9	16.7	5.5	6.0
30.情報通信機械器具製造業	95	11	25	28	17	10	4
	100.0	11.6	26.3	29.5	17.9	10.5	4.2
31.輸送用機械器具製造業	473	53	186	130	56	28	20
	100.0	11.2	39.3	27.5	11.8	5.9	4.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	17	80	85	57	28	9
	100.0	6.2	29.0	30.8	20.7	10.1	3.3
30人以上～99人以下	1965	182	660	613	310	118	82
	100.0	9.3	33.6	31.2	15.8	6.0	4.2
100人以上～299人以下	787	96	336	220	82	30	23
	100.0	12.2	42.7	28.0	10.4	3.8	2.9
300人以上～999人以下	152	21	78	43	5	4	1
	100.0	13.8	51.3	28.3	3.3	2.6	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	10	14	8	2	-	2
	100.0	27.8	38.9	22.2	5.6	-	5.6
5,000人以上	12	5	5	1	-	-	1
	100.0	41.7	41.7	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	152	470	260	107	44	21
	100.0	14.4	44.6	24.7	10.2	4.2	2.0
多品種少量生産中心	1702	154	597	551	270	98	32
	100.0	9.0	35.1	32.4	15.9	5.8	1.9
試作開発中心	109	7	31	38	18	11	4
	100.0	6.4	28.4	34.9	16.5	10.1	3.7
その他	253	15	59	91	55	23	10
	100.0	5.9	23.3	36.0	21.7	9.1	4.0
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	100	287	223	80	25	18
	100.0	13.6	39.2	30.4	10.9	3.4	2.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	55	216	135	57	25	15
	100.0	10.9	42.9	26.8	11.3	5.0	3.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	78	228	192	93	32	20
	100.0	12.1	35.5	29.9	14.5	5.0	3.1
中途採用が中心	644	48	222	182	123	50	19
	100.0	7.5	34.5	28.3	19.1	7.8	3.0
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	19	49	44	14	11	4
	100.0	13.5	34.8	31.2	9.9	7.8	2.8
ある程度うまくいっている	1995	208	754	597	283	87	66
	100.0	10.4	37.8	29.9	14.2	4.4	3.3
あまりうまくいっていない	961	100	343	286	142	73	17
	100.0	10.4	35.7	29.8	14.8	7.6	1.8
まったくうまくいっていない	34	2	9	13	6	4	-
	100.0	5.9	26.5	38.2	17.6	11.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	89	207	158	78	40	21
	100.0	15.0	34.9	26.6	13.2	6.7	3.5
企業の責任で進めるに近い	1756	169	683	532	247	86	39
	100.0	9.6	38.9	30.3	14.1	4.9	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	62	255	250	112	48	23
	100.0	8.3	34.0	33.3	14.9	6.4	3.1
従業員個々人の責任で進める	48	8	12	9	16	2	1
	100.0	16.7	25.0	18.8	33.3	4.2	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	7	40	38	15	7	23
	100.0	5.4	30.8	29.2	11.5	5.4	17.7
10%以上～30%未満	338	35	123	105	50	18	7
	100.0	10.4	36.4	31.1	14.8	5.3	2.1
30%以上～50%未満	465	43	160	147	81	29	5
	100.0	9.2	34.4	31.6	17.4	6.2	1.1
50%以上～70%未満	881	86	323	269	140	46	17
	100.0	9.8	36.7	30.5	15.9	5.2	1.9
70%以上～90%未満	955	106	384	279	113	54	19
	100.0	11.1	40.2	29.2	11.8	5.7	2.0
90%以上	203	28	69	50	29	17	10
	100.0	13.8	34.0	24.6	14.3	8.4	4.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	12	46	52	22	6	8
	100.0	8.2	31.5	35.6	15.1	4.1	5.5
10%以上～30%未満	915	68	330	287	147	65	18
	100.0	7.4	36.1	31.4	16.1	7.1	2.0
30%以上～50%未満	1074	108	414	316	153	62	21
	100.0	10.1	38.5	29.4	14.2	5.8	2.0
50%以上～70%未満	617	81	228	185	83	19	21
	100.0	13.1	37.0	30.0	13.5	3.1	3.4
70%以上～90%未満	193	29	70	55	23	11	5
	100.0	15.0	36.3	28.5	11.9	5.7	2.6
90%以上	37	2	17	9	4	5	-
	100.0	5.4	45.9	24.3	10.8	13.5	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	51	203	154	54	25	10
	100.0	10.3	40.8	31.0	10.9	5.0	2.0
5～9名	221	25	90	61	28	11	6
	100.0	11.3	40.7	27.6	12.7	5.0	2.7
10～29名	262	41	107	68	26	13	7
	100.0	15.6	40.8	26.0	9.9	5.0	2.7
30～49名	46	6	19	15	4	1	1
	100.0	13.0	41.3	32.6	8.7	2.2	2.2
50～99名	43	7	17	13	4	2	-
	100.0	16.3	39.5	30.2	9.3	4.7	-
100名以上	36	11	18	5	1	-	1
	100.0	30.6	50.0	13.9	2.8	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	25	42	29	20	10	4
	100.0	19.2	32.3	22.3	15.4	7.7	3.1
やや増加	391	45	172	108	48	13	5
	100.0	11.5	44.0	27.6	12.3	3.3	1.3
変わらない	331	30	123	112	43	16	7
	100.0	9.1	37.2	33.8	13.0	4.8	2.1
やや減少	818	79	305	269	105	35	25
	100.0	9.7	37.3	32.9	12.8	4.3	3.1
減少	1464	138	516	440	235	105	30
	100.0	9.4	35.2	30.1	16.1	7.2	2.0

Ⅳ. 貴社について

F10g. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（高精度・高品質化のための設備投資）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	351	1222	971	407	160	118
	100.0	10.9	37.8	30.1	12.6	5.0	3.7
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	37	129	103	33	12	13
	100.0	11.3	39.4	31.5	10.1	3.7	4.0
22.鉄鋼業	161	14	69	47	18	1	12
	100.0	8.7	42.9	29.2	11.2	0.6	7.5
23.非鉄金属製造業	89	14	34	24	11	2	4
	100.0	15.7	38.2	27.0	12.4	2.2	4.5
24.金属製品製造業	534	66	208	149	69	27	15
	100.0	12.4	39.0	27.9	12.9	5.1	2.8
25.はん用機械器具製造業	317	40	124	85	41	19	8
	100.0	12.6	39.1	26.8	12.9	6.0	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	53	149	117	58	22	6
	100.0	13.1	36.8	28.9	14.3	5.4	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	14	75	45	29	12	6
	100.0	7.7	41.4	24.9	16.0	6.6	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	30	109	85	28	10	9
	100.0	11.1	40.2	31.4	10.3	3.7	3.3
29.電気機械器具製造業	366	33	108	143	45	16	21
	100.0	9.0	29.5	39.1	12.3	4.4	5.7
30.情報通信機械器具製造業	95	10	27	34	13	6	5
	100.0	10.5	28.4	35.8	13.7	6.3	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	39	186	138	58	33	19
	100.0	8.2	39.3	29.2	12.3	7.0	4.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	13	84	99	48	22	10
	100.0	4.7	30.4	35.9	17.4	8.0	3.6
30人以上～99人以下	1965	208	695	587	280	115	80
	100.0	10.6	35.4	29.9	14.2	5.9	4.1
100人以上～299人以下	787	104	344	226	70	21	22
	100.0	13.2	43.7	28.7	8.9	2.7	2.8
300人以上～999人以下	152	15	79	46	8	2	2
	100.0	9.9	52.0	30.3	5.3	1.3	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	7	15	11	-	-	3
	100.0	19.4	41.7	30.6	-	-	8.3
5,000人以上	12	4	5	2	-	-	1
	100.0	33.3	41.7	16.7	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	129	447	301	103	51	23
	100.0	12.2	42.4	28.6	9.8	4.8	2.2
多品種少量生産中心	1702	182	640	536	237	73	34
	100.0	10.7	37.6	31.5	13.9	4.3	2.0
試作開発中心	109	9	39	32	18	7	4
	100.0	8.3	35.8	29.4	16.5	6.4	3.7
その他	253	25	77	79	41	24	7
	100.0	9.9	30.4	31.2	16.2	9.5	2.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	102	315	199	79	19	19
	100.0	13.9	43.0	27.1	10.8	2.6	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	63	212	147	54	15	12
	100.0	12.5	42.1	29.2	10.7	3.0	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	80	277	165	72	28	21
	100.0	12.4	43.1	25.7	11.2	4.4	3.3
中途採用が中心	644	59	229	195	97	44	20
	100.0	9.2	35.6	30.3	15.1	6.8	3.1
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	27	53	34	15	7	5
	100.0	19.1	37.6	24.1	10.6	5.0	3.5
ある程度うまくいっている	1995	241	787	601	228	77	61
	100.0	12.1	39.4	30.1	11.4	3.9	3.1
あまりうまくいっていない	961	80	358	294	144	66	19
	100.0	8.3	37.3	30.6	15.0	6.9	2.0
まったくうまくいっていない	34	1	7	14	9	3	-
	100.0	2.9	20.6	41.2	26.5	8.8	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	97	223	147	72	31	23
	100.0	16.4	37.6	24.8	12.1	5.2	3.9
企業の責任で進めるに近い	1756	180	693	546	221	77	39
	100.0	10.3	39.5	31.1	12.6	4.4	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	66	277	241	101	43	22
	100.0	8.8	36.9	32.1	13.5	5.7	2.9
従業員個々人の責任で進める	48	5	17	15	7	4	-
	100.0	10.4	35.4	31.3	14.6	8.3	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	11	37	39	15	6	22
	100.0	8.5	28.5	30.0	11.5	4.6	16.9
10%以上～30%未満	338	30	108	130	47	16	7
	100.0	8.9	32.0	38.5	13.9	4.7	2.1
30%以上～50%未満	465	37	174	145	76	28	5
	100.0	8.0	37.4	31.2	16.3	6.0	1.1
50%以上～70%未満	881	90	367	255	114	41	14
	100.0	10.2	41.7	28.9	12.9	4.7	1.6
70%以上～90%未満	955	126	392	272	100	43	22
	100.0	13.2	41.0	28.5	10.5	4.5	2.3
90%以上	203	28	70	54	25	14	12
	100.0	13.8	34.5	26.6	12.3	6.9	5.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	9	41	61	21	7	7
	100.0	6.2	28.1	41.8	14.4	4.8	4.8
10%以上～30%未満	915	75	317	308	137	58	20
	100.0	8.2	34.6	33.7	15.0	6.3	2.2
30%以上～50%未満	1074	114	441	312	132	54	21
	100.0	10.6	41.1	29.1	12.3	5.0	2.0
50%以上～70%未満	617	95	257	170	60	14	21
	100.0	15.4	41.7	27.6	9.7	2.3	3.4
70%以上～90%未満	193	29	81	50	20	8	5
	100.0	15.0	42.0	25.9	10.4	4.1	2.6
90%以上	37	4	11	13	5	3	1
	100.0	10.8	29.7	35.1	13.5	8.1	2.7
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	56	193	152	62	22	12
	100.0	11.3	38.8	30.6	12.5	4.4	2.4
5～9名	221	29	77	70	22	15	8
	100.0	13.1	34.8	31.7	10.0	6.8	3.6
10～29名	262	35	108	68	33	12	6
	100.0	13.4	41.2	26.0	12.6	4.6	2.3
30～49名	46	5	21	15	4	1	-
	100.0	10.9	45.7	32.6	8.7	2.2	-
50～99名	43	8	19	13	2	-	1
	100.0	18.6	44.2	30.2	4.7	-	2.3
100名以上	36	8	18	6	2	1	1
	100.0	22.2	50.0	16.7	5.6	2.8	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	29	58	18	11	9	5
	100.0	22.3	44.6	13.8	8.5	6.9	3.8
やや増加	391	59	182	103	28	14	5
	100.0	15.1	46.5	26.3	7.2	3.6	1.3
変わらない	331	43	119	110	34	17	8
	100.0	13.0	36.0	33.2	10.3	5.1	2.4
やや減少	818	76	319	279	101	19	24
	100.0	9.3	39.0	34.1	12.3	2.3	2.9
減少	1464	133	527	447	227	100	30
	100.0	9.1	36.0	30.5	15.5	6.8	2.0

F10h. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（財務体質の強化）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	538	1512	952	91	27	109
	100.0	16.7	46.8	29.5	2.8	0.8	3.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	56	135	111	7	5	13
	100.0	17.1	41.3	33.9	2.1	1.5	4.0
22.鉄鋼業	161	23	81	43	5	-	9
	100.0	14.3	50.3	26.7	3.1	-	5.6
23.非鉄金属製造業	89	18	45	17	3	1	5
	100.0	20.2	50.6	19.1	3.4	1.1	5.6
24.金属製品製造業	534	94	264	145	15	5	11
	100.0	17.6	49.4	27.2	2.8	0.9	2.1
25.はん用機械器具製造業	317	52	155	91	10	3	6
	100.0	16.4	48.9	28.7	3.2	0.9	1.9
26.生産用機械器具製造業	405	66	183	136	7	3	10
	100.0	16.3	45.2	33.6	1.7	0.7	2.5
27.業務用機械器具製造業	181	25	90	50	6	2	8
	100.0	13.8	49.7	27.6	3.3	1.1	4.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	47	135	73	7	3	6
	100.0	17.3	49.8	26.9	2.6	1.1	2.2
29.電気機械器具製造業	366	59	167	111	11	-	18
	100.0	16.1	45.6	30.3	3.0	-	4.9
30.情報通信機械器具製造業	95	19	38	30	5	-	3
	100.0	20.0	40.0	31.6	5.3	-	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	76	217	140	15	5	20
	100.0	16.1	45.9	29.6	3.2	1.1	4.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	36	124	94	13	2	7
	100.0	13.0	44.9	34.1	4.7	0.7	2.5
30人以上～99人以下	1965	319	927	581	48	16	74
	100.0	16.2	47.2	29.6	2.4	0.8	3.8
100人以上～299人以下	787	145	366	215	29	8	24
	100.0	18.4	46.5	27.3	3.7	1.0	3.0
300人以上～999人以下	152	21	73	55	1	1	1
	100.0	13.8	48.0	36.2	0.7	0.7	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	12	16	6	-	-	2
	100.0	33.3	44.4	16.7	-	-	5.6
5,000人以上	12	5	5	1	-	-	1
	100.0	41.7	41.7	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	173	512	304	33	11	21
	100.0	16.4	48.6	28.8	3.1	1.0	2.0
多品種少量生産中心	1702	285	812	517	44	13	31
	100.0	16.7	47.7	30.4	2.6	0.8	1.8
試作開発中心	109	17	52	31	5	2	2
	100.0	15.6	47.7	28.4	4.6	1.8	1.8
その他	253	56	108	79	5	-	5
	100.0	22.1	42.7	31.2	2.0	-	2.0
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	141	346	210	14	3	19
	100.0	19.2	47.2	28.6	1.9	0.4	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	96	243	137	11	4	12
	100.0	19.1	48.3	27.2	2.2	0.8	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	116	316	176	14	4	17
	100.0	18.0	49.1	27.4	2.2	0.6	2.6
中途採用が中心	644	93	302	193	30	7	19
	100.0	14.4	46.9	30.0	4.7	1.1	3.0
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	35	61	39	1	-	5
	100.0	24.8	43.3	27.7	0.7	-	3.5
ある程度うまくいっている	1995	350	971	553	52	15	54
	100.0	17.5	48.7	27.7	2.6	0.8	2.7
あまりうまくいっていない	961	140	441	319	34	9	18
	100.0	14.6	45.9	33.2	3.5	0.9	1.9
まったくうまくいっていない	34	4	11	14	3	2	-
	100.0	11.8	32.4	41.2	8.8	5.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	150	257	146	16	3	21
	100.0	25.3	43.3	24.6	2.7	0.5	3.5
企業の責任で進めるに近い	1756	277	882	509	39	13	36
	100.0	15.8	50.2	29.0	2.2	0.7	2.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	93	337	262	32	8	18
	100.0	12.4	44.9	34.9	4.3	1.1	2.4
従業員個々人の責任で進める	48	11	17	14	2	3	1
	100.0	22.9	35.4	29.2	4.2	6.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	21	51	30	3	2	23
	100.0	16.2	39.2	23.1	2.3	1.5	17.7
10%以上～30%未満	338	57	151	116	5	3	6
	100.0	16.9	44.7	34.3	1.5	0.9	1.8
30%以上～50%未満	465	90	204	152	10	4	5
	100.0	19.4	43.9	32.7	2.2	0.9	1.1
50%以上～70%未満	881	130	446	252	35	4	14
	100.0	14.8	50.6	28.6	4.0	0.5	1.6
70%以上～90%未満	955	166	461	275	29	9	15
	100.0	17.4	48.3	28.8	3.0	0.9	1.6
90%以上	203	43	89	56	4	2	9
	100.0	21.2	43.8	27.6	2.0	1.0	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	27	56	49	4	2	8
	100.0	18.5	38.4	33.6	2.7	1.4	5.5
10%以上～30%未満	915	125	434	303	30	6	17
	100.0	13.7	47.4	33.1	3.3	0.7	1.9
30%以上～50%未満	1074	178	529	308	30	10	19
	100.0	16.6	49.3	28.7	2.8	0.9	1.8
50%以上～70%未満	617	125	293	159	18	3	19
	100.0	20.3	47.5	25.8	2.9	0.5	3.1
70%以上～90%未満	193	33	95	58	3	1	3
	100.0	17.1	49.2	30.1	1.6	0.5	1.6
90%以上	37	8	13	15	1	-	-
	100.0	21.6	35.1	40.5	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	75	246	149	13	5	9
	100.0	15.1	49.5	30.0	2.6	1.0	1.8
5～9名	221	37	111	58	7	2	6
	100.0	16.7	50.2	26.2	3.2	0.9	2.7
10～29名	262	59	125	61	8	3	6
	100.0	22.5	47.7	23.3	3.1	1.1	2.3
30～49名	46	8	20	16	1	1	-
	100.0	17.4	43.5	34.8	2.2	2.2	-
50～99名	43	10	19	12	1	-	1
	100.0	23.3	44.2	27.9	2.3	-	2.3
100名以上	36	10	18	7	-	-	1
	100.0	27.8	50.0	19.4	-	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	46	50	27	-	1	6
	100.0	35.4	38.5	20.8	-	0.8	4.6
やや増加	391	80	200	93	12	1	5
	100.0	20.5	51.2	23.8	3.1	0.3	1.3
変わらない	331	52	156	104	10	4	5
	100.0	15.7	47.1	31.4	3.0	1.2	1.5
やや減少	818	105	393	280	20	3	17
	100.0	12.8	48.0	34.2	2.4	0.4	2.1
減少	1464	243	688	439	47	18	29
	100.0	16.6	47.0	30.0	3.2	1.2	2.0

Ⅳ. 貴社について

F10i. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（生産管理・販売管理・プロジェクト管理などの改善）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	471	1573	885	160	40	100
	100.0	14.6	48.7	27.4	5.0	1.2	3.1
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	44	161	89	16	5	12
	100.0	13.5	49.2	27.2	4.9	1.5	3.7
22.鉄鋼業	161	17	82	46	5	2	9
	100.0	10.6	50.9	28.6	3.1	1.2	5.6
23.非鉄金属製造業	89	16	41	22	5	1	4
	100.0	18.0	46.1	24.7	5.6	1.1	4.5
24.金属製品製造業	534	82	251	155	28	6	12
	100.0	15.4	47.0	29.0	5.2	1.1	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	60	151	76	21	6	3
	100.0	18.9	47.6	24.0	6.6	1.9	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	54	196	124	22	4	5
	100.0	13.3	48.4	30.6	5.4	1.0	1.2
27.業務用機械器具製造業	181	33	81	51	7	1	8
	100.0	18.2	44.8	28.2	3.9	0.6	4.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	37	139	73	13	1	8
	100.0	13.7	51.3	26.9	4.8	0.4	3.0
29.電気機械器具製造業	366	49	174	102	20	3	18
	100.0	13.4	47.5	27.9	5.5	0.8	4.9
30.情報通信機械器具製造業	95	15	47	26	4	1	2
	100.0	15.8	49.5	27.4	4.2	1.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	63	245	119	17	10	19
	100.0	13.3	51.8	25.2	3.6	2.1	4.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	26	123	87	26	7	7
	100.0	9.4	44.6	31.5	9.4	2.5	2.5
30人以上～99人以下	1965	269	942	566	98	24	66
	100.0	13.7	47.9	28.8	5.0	1.2	3.4
100人以上～299人以下	787	130	411	185	33	8	20
	100.0	16.5	52.2	23.5	4.2	1.0	2.5
300人以上～999人以下	152	28	79	39	2	1	3
	100.0	18.4	52.0	25.7	1.3	0.7	2.0
1,000人以上～4,999人以下	36	14	12	7	-	-	3
	100.0	38.9	33.3	19.4	-	-	8.3
5,000人以上	12	4	6	1	-	-	1
	100.0	33.3	50.0	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	164	518	289	47	14	22
	100.0	15.6	49.1	27.4	4.5	1.3	2.1
多品種少量生産中心	1702	246	864	465	87	18	22
	100.0	14.5	50.8	27.3	5.1	1.1	1.3
試作開発中心	109	20	44	35	4	2	4
	100.0	18.3	40.4	32.1	3.7	1.8	3.7
その他	253	33	115	77	18	6	4
	100.0	13.0	45.5	30.4	7.1	2.4	1.6
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	133	387	162	30	5	16
	100.0	18.1	52.8	22.1	4.1	0.7	2.2
どちらかといえば新卒採用が中心	503	80	262	129	18	5	9
	100.0	15.9	52.1	25.6	3.6	1.0	1.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	105	330	156	27	10	15
	100.0	16.3	51.3	24.3	4.2	1.6	2.3
中途採用が中心	644	79	296	201	41	10	17
	100.0	12.3	46.0	31.2	6.4	1.6	2.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	33	61	38	4	1	4
	100.0	23.4	43.3	27.0	2.8	0.7	2.8
ある程度うまくいっている	1995	307	998	529	94	18	49
	100.0	15.4	50.0	26.5	4.7	0.9	2.5
あまりうまくいっていない	961	119	470	283	54	19	16
	100.0	12.4	48.9	29.4	5.6	2.0	1.7
まったくうまくいっていない	34	2	9	16	6	1	-
	100.0	5.9	26.5	47.1	17.6	2.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	113	294	133	24	7	22
	100.0	19.1	49.6	22.4	4.0	1.2	3.7
企業の責任で進めるに近い	1756	247	906	484	74	16	29
	100.0	14.1	51.6	27.6	4.2	0.9	1.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	94	332	238	56	14	16
	100.0	12.5	44.3	31.7	7.5	1.9	2.1
従業員個々人の責任で進める	48	9	17	15	4	3	-
	100.0	18.8	35.4	31.3	8.3	6.3	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	15	58	30	2	1	24
	100.0	11.5	44.6	23.1	1.5	0.8	18.5
10%以上～30%未満	338	50	159	103	15	5	6
	100.0	14.8	47.0	30.5	4.4	1.5	1.8
30%以上～50%未満	465	80	226	121	31	5	2
	100.0	17.2	48.6	26.0	6.7	1.1	0.4
50%以上～70%未満	881	123	453	244	47	4	10
	100.0	14.0	51.4	27.7	5.3	0.5	1.1
70%以上～90%未満	955	142	473	262	44	20	14
	100.0	14.9	49.5	27.4	4.6	2.1	1.5
90%以上	203	27	93	61	11	2	9
	100.0	13.3	45.8	30.0	5.4	1.0	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	14	70	46	5	1	10
	100.0	9.6	47.9	31.5	3.4	0.7	6.8
10%以上～30%未満	915	117	447	277	48	13	13
	100.0	12.8	48.9	30.3	5.2	1.4	1.4
30%以上～50%未満	1074	146	538	296	61	17	16
	100.0	13.6	50.1	27.6	5.7	1.6	1.5
50%以上～70%未満	617	111	310	148	24	6	18
	100.0	18.0	50.2	24.0	3.9	1.0	2.9
70%以上～90%未満	193	31	103	47	8	1	3
	100.0	16.1	53.4	24.4	4.1	0.5	1.6
90%以上	37	10	15	9	3	-	-
	100.0	27.0	40.5	24.3	8.1	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	77	235	144	25	5	11
	100.0	15.5	47.3	29.0	5.0	1.0	2.2
5～9名	221	32	123	52	6	3	5
	100.0	14.5	55.7	23.5	2.7	1.4	2.3
10～29名	262	47	137	59	12	1	6
	100.0	17.9	52.3	22.5	4.6	0.4	2.3
30～49名	46	12	16	15	3	-	-
	100.0	26.1	34.8	32.6	6.5	-	-
50～99名	43	10	25	6	1	-	1
	100.0	23.3	58.1	14.0	2.3	-	2.3
100名以上	36	12	18	4	1	-	1
	100.0	33.3	50.0	11.1	2.8	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	31	60	27	6	2	4
	100.0	23.8	46.2	20.8	4.6	1.5	3.1
やや増加	391	64	199	104	16	4	4
	100.0	16.4	50.9	26.6	4.1	1.0	1.0
変わらない	331	40	153	114	14	5	5
	100.0	12.1	46.2	34.4	4.2	1.5	1.5
やや減少	818	105	406	243	40	7	17
	100.0	12.8	49.6	29.7	4.9	0.9	2.1
減少	1464	220	732	384	83	22	23
	100.0	15.0	50.0	26.2	5.7	1.5	1.6

F10j. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（人件費の削減や要員管理の見直し）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	425	1496	988	187	35	98
	100.0	13.2	46.3	30.6	5.8	1.1	3.0
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	39	160	101	13	3	11
	100.0	11.9	48.9	30.9	4.0	0.9	3.4
22.鉄鋼業	161	15	78	46	12	1	9
	100.0	9.3	48.4	28.6	7.5	0.6	5.6
23.非鉄金属製造業	89	16	39	25	5	-	4
	100.0	18.0	43.8	28.1	5.6	-	4.5
24.金属製品製造業	534	67	261	163	26	7	10
	100.0	12.5	48.9	30.5	4.9	1.3	1.9
25.はん用機械器具製造業	317	34	135	114	24	5	5
	100.0	10.7	42.6	36.0	7.6	1.6	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	48	180	136	30	4	7
	100.0	11.9	44.4	33.6	7.4	1.0	1.7
27.業務用機械器具製造業	181	26	75	59	12	3	6
	100.0	14.4	41.4	32.6	6.6	1.7	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	42	135	72	12	5	5
	100.0	15.5	49.8	26.6	4.4	1.8	1.8
29.電気機械器具製造業	366	44	163	110	26	4	19
	100.0	12.0	44.5	30.1	7.1	1.1	5.2
30.情報通信機械器具製造業	95	18	41	25	6	1	4
	100.0	18.9	43.2	26.3	6.3	1.1	4.2
31.輸送用機械器具製造業	473	73	226	135	19	2	18
	100.0	15.4	47.8	28.5	4.0	0.4	3.8
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	36	131	81	16	6	6
	100.0	13.0	47.5	29.3	5.8	2.2	2.2
30人以上～99人以下	1965	241	901	610	124	24	65
	100.0	12.3	45.9	31.0	6.3	1.2	3.3
100人以上～299人以下	787	109	370	240	41	5	22
	100.0	13.9	47.0	30.5	5.2	0.6	2.8
300人以上～999人以下	152	28	72	47	4	-	1
	100.0	18.4	47.4	30.9	2.6	-	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	9	16	7	1	-	3
	100.0	25.0	44.4	19.4	2.8	-	8.3
5,000人以上	12	2	6	3	-	-	1
	100.0	16.7	50.0	25.0	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	178	535	276	41	7	17
	100.0	16.9	50.8	26.2	3.9	0.7	1.6
多品種少量生産中心	1702	207	769	573	108	21	24
	100.0	12.2	45.2	33.7	6.3	1.2	1.4
試作開発中心	109	9	54	33	7	3	3
	100.0	8.3	49.5	30.3	6.4	2.8	2.8
その他	253	23	111	85	26	3	5
	100.0	9.1	43.9	33.6	10.3	1.2	2.0
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	91	344	228	50	5	15
	100.0	12.4	46.9	31.1	6.8	0.7	2.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	68	245	148	30	2	10
	100.0	13.5	48.7	29.4	6.0	0.4	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	90	294	200	34	4	21
	100.0	14.0	45.7	31.1	5.3	0.6	3.3
中途採用が中心	644	72	309	200	39	9	15
	100.0	11.2	48.0	31.1	6.1	1.4	2.3
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	17	60	47	6	6	5
	100.0	12.1	42.6	33.3	4.3	4.3	3.5
ある程度うまくいっている	1995	267	903	631	123	20	51
	100.0	13.4	45.3	31.6	6.2	1.0	2.6
あまりうまくいっていない	961	125	486	275	53	7	15
	100.0	13.0	50.6	28.6	5.5	0.7	1.6
まったくうまくいっていない	34	3	12	14	4	1	-
	100.0	8.8	35.3	41.2	11.8	2.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	94	269	170	28	13	19
	100.0	15.9	45.4	28.7	4.7	2.2	3.2
企業の責任で進めるに近い	1756	216	848	554	98	12	28
	100.0	12.3	48.3	31.5	5.6	0.7	1.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	97	336	234	57	6	20
	100.0	12.9	44.8	31.2	7.6	0.8	2.7
従業員個々人の責任で進める	48	7	19	14	3	4	1
	100.0	14.6	39.6	29.2	6.3	8.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	16	49	36	3	3	23
	100.0	12.3	37.7	27.7	2.3	2.3	17.7
10%以上～30%未満	338	50	158	107	17	3	3
	100.0	14.8	46.7	31.7	5.0	0.9	0.9
30%以上～50%未満	465	52	234	129	45	1	4
	100.0	11.2	50.3	27.7	9.7	0.2	0.9
50%以上～70%未満	881	111	408	293	48	9	12
	100.0	12.6	46.3	33.3	5.4	1.0	1.4
70%以上～90%未満	955	122	470	279	58	12	14
	100.0	12.8	49.2	29.2	6.1	1.3	1.5
90%以上	203	40	79	65	8	3	8
	100.0	19.7	38.9	32.0	3.9	1.5	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	27	66	41	4	3	5
	100.0	18.5	45.2	28.1	2.7	2.1	3.4
10%以上～30%未満	915	123	440	274	51	12	15
	100.0	13.4	48.1	29.9	5.6	1.3	1.6
30%以上～50%未満	1074	131	504	343	68	11	17
	100.0	12.2	46.9	31.9	6.3	1.0	1.6
50%以上～70%未満	617	83	282	189	39	6	18
	100.0	13.5	45.7	30.6	6.3	1.0	2.9
70%以上～90%未満	193	25	99	53	13	1	2
	100.0	13.0	51.3	27.5	6.7	0.5	1.0
90%以上	37	2	16	16	2	-	1
	100.0	5.4	43.2	43.2	5.4	-	2.7
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	65	240	159	22	1	10
	100.0	13.1	48.3	32.0	4.4	0.2	2.0
5～9名	221	24	111	70	7	4	5
	100.0	10.9	50.2	31.7	3.2	1.8	2.3
10～29名	262	44	119	80	10	3	6
	100.0	16.8	45.4	30.5	3.8	1.1	2.3
30～49名	46	10	18	15	2	1	-
	100.0	21.7	39.1	32.6	4.3	2.2	-
50～99名	43	11	22	7	2	-	1
	100.0	25.6	51.2	16.3	4.7	-	2.3
100名以上	36	14	14	6	1	-	1
	100.0	38.9	38.9	16.7	2.8	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	22	53	37	10	3	5
	100.0	16.9	40.8	28.5	7.7	2.3	3.8
やや増加	391	46	160	150	25	4	6
	100.0	11.8	40.9	38.4	6.4	1.0	1.5
変わらない	331	23	130	139	27	6	6
	100.0	6.9	39.3	42.0	8.2	1.8	1.8
やや減少	818	70	391	290	41	10	16
	100.0	8.6	47.8	35.5	5.0	1.2	2.0
減少	1464	252	743	355	83	11	20
	100.0	17.2	50.8	24.2	5.7	0.8	1.4

F10k. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（アウトソーシングの活用）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	105	636	1226	691	450	121
	100.0	3.3	19.7	38.0	21.4	13.9	3.7
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	11	53	138	64	46	15
	100.0	3.4	16.2	42.2	19.6	14.1	4.6
22.鉄鋼業	161	3	18	59	42	29	10
	100.0	1.9	11.2	36.6	26.1	18.0	6.2
23.非鉄金属製造業	89	2	19	34	17	12	5
	100.0	2.2	21.3	38.2	19.1	13.5	5.6
24.金属製品製造業	534	12	114	196	127	68	17
	100.0	2.2	21.3	36.7	23.8	12.7	3.2
25.はん用機械器具製造業	317	9	57	113	78	51	9
	100.0	2.8	18.0	35.6	24.6	16.1	2.8
26.生産用機械器具製造業	405	19	69	161	98	53	5
	100.0	4.7	17.0	39.8	24.2	13.1	1.2
27.業務用機械器具製造業	181	4	38	67	45	21	6
	100.0	2.2	21.0	37.0	24.9	11.6	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	12	66	95	41	50	7
	100.0	4.4	24.4	35.1	15.1	18.5	2.6
29.電気機械器具製造業	366	16	79	138	63	49	21
	100.0	4.4	21.6	37.7	17.2	13.4	5.7
30.情報通信機械器具製造業	95	4	32	29	14	11	5
	100.0	4.2	33.7	30.5	14.7	11.6	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	12	89	191	100	60	21
	100.0	2.5	18.8	40.4	21.1	12.7	4.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	15	46	106	49	52	8
	100.0	5.4	16.7	38.4	17.8	18.8	2.9
30人以上～99人以下	1965	48	391	749	421	272	84
	100.0	2.4	19.9	38.1	21.4	13.8	4.3
100人以上～299人以下	787	34	163	285	178	102	25
	100.0	4.3	20.7	36.2	22.6	13.0	3.2
300人以上～999人以下	152	5	27	68	31	20	1
	100.0	3.3	17.8	44.7	20.4	13.2	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	2	4	13	11	4	2
	100.0	5.6	11.1	36.1	30.6	11.1	5.6
5,000人以上	12	1	5	4	1	-	1
	100.0	8.3	41.7	33.3	8.3	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	36	217	421	211	142	27
	100.0	3.4	20.6	39.9	20.0	13.5	2.6
多品種少量生産中心	1702	48	339	639	398	243	35
	100.0	2.8	19.9	37.5	23.4	14.3	2.1
試作開発中心	109	4	21	42	26	13	3
	100.0	3.7	19.3	38.5	23.9	11.9	2.8
その他	253	15	43	104	44	42	5
	100.0	5.9	17.0	41.1	17.4	16.6	2.0
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	27	136	282	144	128	16
	100.0	3.7	18.6	38.5	19.6	17.5	2.2
どちらかといえば新卒採用が中心	503	14	105	188	127	56	13
	100.0	2.8	20.9	37.4	25.2	11.1	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	27	135	243	140	77	21
	100.0	4.2	21.0	37.8	21.8	12.0	3.3
中途採用が中心	644	13	122	258	141	88	22
	100.0	2.0	18.9	40.1	21.9	13.7	3.4
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	9	24	54	30	20	4
	100.0	6.4	17.0	38.3	21.3	14.2	2.8
ある程度うまくいっている	1995	70	395	763	431	273	63
	100.0	3.5	19.8	38.2	21.6	13.7	3.2
あまりうまくいっていない	961	22	196	368	214	141	20
	100.0	2.3	20.4	38.3	22.3	14.7	2.1
まったくうまくいっていない	34	1	4	11	10	7	1
	100.0	2.9	11.8	32.4	29.4	20.6	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	33	124	196	123	96	21
	100.0	5.6	20.9	33.1	20.7	16.2	3.5
企業の責任で進めるに近い	1756	44	348	706	398	222	38
	100.0	2.5	19.8	40.2	22.7	12.6	2.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	26	138	293	154	115	24
	100.0	3.5	18.4	39.1	20.5	15.3	3.2
従業員個々人の責任で進める	48	-	10	15	11	9	3
	100.0	-	20.8	31.3	22.9	18.8	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	3	13	50	29	10	25
	100.0	2.3	10.0	38.5	22.3	7.7	19.2
10%以上～30%未満	338	14	81	121	78	38	6
	100.0	4.1	24.0	35.8	23.1	11.2	1.8
30%以上～50%未満	465	13	100	181	96	69	6
	100.0	2.8	21.5	38.9	20.6	14.8	1.3
50%以上～70%未満	881	31	170	346	194	127	13
	100.0	3.5	19.3	39.3	22.0	14.4	1.5
70%以上～90%未満	955	30	190	362	216	136	21
	100.0	3.1	19.9	37.9	22.6	14.2	2.2
90%以上	203	7	39	65	42	42	8
	100.0	3.4	19.2	32.0	20.7	20.7	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	4	29	67	26	13	7
	100.0	2.7	19.9	45.9	17.8	8.9	4.8
10%以上～30%未満	915	27	188	350	217	111	22
	100.0	3.0	20.5	38.3	23.7	12.1	2.4
30%以上～50%未満	1074	35	208	408	239	165	19
	100.0	3.3	19.4	38.0	22.3	15.4	1.8
50%以上～70%未満	617	22	126	222	134	92	21
	100.0	3.6	20.4	36.0	21.7	14.9	3.4
70%以上～90%未満	193	7	34	74	38	35	5
	100.0	3.6	17.6	38.3	19.7	18.1	2.6
90%以上	37	-	9	14	11	3	-
	100.0	-	24.3	37.8	29.7	8.1	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	14	109	200	96	62	16
	100.0	2.8	21.9	40.2	19.3	12.5	3.2
5～9名	221	12	56	85	36	26	6
	100.0	5.4	25.3	38.5	16.3	11.8	2.7
10～29名	262	8	59	112	46	30	7
	100.0	3.1	22.5	42.7	17.6	11.5	2.7
30～49名	46	2	11	11	12	10	-
	100.0	4.3	23.9	23.9	26.1	21.7	-
50～99名	43	3	14	13	7	5	1
	100.0	7.0	32.6	30.2	16.3	11.6	2.3
100名以上	36	1	8	13	8	5	1
	100.0	2.8	22.2	36.1	22.2	13.9	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	10	36	47	22	10	5
	100.0	7.7	27.7	36.2	16.9	7.7	3.8
やや増加	391	13	77	158	81	55	7
	100.0	3.3	19.7	40.4	20.7	14.1	1.8
変わらない	331	12	50	136	72	55	6
	100.0	3.6	15.1	41.1	21.8	16.6	1.8
やや減少	818	22	151	334	182	107	22
	100.0	2.7	18.5	40.8	22.2	13.1	2.7
減少	1464	45	310	529	329	219	32
	100.0	3.1	21.2	36.1	22.5	15.0	2.2

F101. 以下の取組みについてどの程度積極的に進めているか（海外進出）(SA)

	調査数	積極的に進めている	ある程度積極的に進めている	どちらとも言えない	あまり積極的ではない	全く積極的ではない	無回答
全体	3229	253	458	539	441	1428	110
	100.0	7.8	14.2	16.7	13.7	44.2	3.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	18	36	53	44	163	13
	100.0	5.5	11.0	16.2	13.5	49.8	4.0
22.鉄鋼業	161	6	17	29	20	79	10
	100.0	3.7	10.6	18.0	12.4	49.1	6.2
23.非鉄金属製造業	89	11	16	16	9	32	5
	100.0	12.4	18.0	18.0	10.1	36.0	5.6
24.金属製品製造業	534	30	53	76	70	291	14
	100.0	5.6	9.9	14.2	13.1	54.5	2.6
25.はん用機械器具製造業	317	34	50	58	48	122	5
	100.0	10.7	15.8	18.3	15.1	38.5	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	57	68	64	64	146	6
	100.0	14.1	16.8	15.8	15.8	36.0	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	22	40	27	28	58	6
	100.0	12.2	22.1	14.9	15.5	32.0	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	21	39	55	39	111	6
	100.0	7.7	14.4	20.3	14.4	41.0	2.2
29.電気機械器具製造業	366	20	64	63	47	151	21
	100.0	5.5	17.5	17.2	12.8	41.3	5.7
30.情報通信機械器具製造業	95	7	18	24	7	36	3
	100.0	7.4	18.9	25.3	7.4	37.9	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	25	57	71	64	235	21
	100.0	5.3	12.1	15.0	13.5	49.7	4.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	4	15	45	39	164	9
	100.0	1.4	5.4	16.3	14.1	59.4	3.3
30人以上～99人以下	1965	123	226	295	283	965	73
	100.0	6.3	11.5	15.0	14.4	49.1	3.7
100人以上～299人以下	787	78	162	151	109	263	24
	100.0	9.9	20.6	19.2	13.9	33.4	3.0
300人以上～999人以下	152	28	39	41	9	34	1
	100.0	18.4	25.7	27.0	5.9	22.4	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	13	13	6	1	1	2
	100.0	36.1	36.1	16.7	2.8	2.8	5.6
5,000人以上	12	7	3	1	-	-	1
	100.0	58.3	25.0	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	88	153	181	132	474	26
	100.0	8.3	14.5	17.2	12.5	45.0	2.5
多品種少量生産中心	1702	124	241	278	251	778	30
	100.0	7.3	14.2	16.3	14.7	45.7	1.8
試作開発中心	109	13	19	25	15	35	2
	100.0	11.9	17.4	22.9	13.8	32.1	1.8
その他	253	22	39	44	35	108	5
	100.0	8.7	15.4	17.4	13.8	42.7	2.0
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	87	133	129	98	269	17
	100.0	11.9	18.1	17.6	13.4	36.7	2.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	42	84	89	73	203	12
	100.0	8.3	16.7	17.7	14.5	40.4	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	54	82	102	92	295	18
	100.0	8.4	12.8	15.9	14.3	45.9	2.8
中途採用が中心	644	33	75	100	85	331	20
	100.0	5.1	11.6	15.5	13.2	51.4	3.1
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	17	17	33	10	61	3
	100.0	12.1	12.1	23.4	7.1	43.3	2.1
ある程度うまくいっている	1995	164	285	321	278	891	56
	100.0	8.2	14.3	16.1	13.9	44.7	2.8
あまりうまくいっていない	961	66	141	157	139	438	20
	100.0	6.9	14.7	16.3	14.5	45.6	2.1
まったくうまくいっていない	34	2	4	11	4	13	-
	100.0	5.9	11.8	32.4	11.8	38.2	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	39	80	81	79	293	21
	100.0	6.6	13.5	13.7	13.3	49.4	3.5
企業の責任で進めるに近い	1756	144	256	308	257	756	35
	100.0	8.2	14.6	17.5	14.6	43.1	2.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	60	115	127	96	332	20
	100.0	8.0	15.3	16.9	12.8	44.3	2.7
従業員個々人の責任で進める	48	5	3	7	3	29	1
	100.0	10.4	6.3	14.6	6.3	60.4	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	12	18	25	9	42	24
	100.0	9.2	13.8	19.2	6.9	32.3	18.5
10%以上～30%未満	338	37	90	46	44	115	6
	100.0	10.9	26.6	13.6	13.0	34.0	1.8
30%以上～50%未満	465	60	88	102	54	157	4
	100.0	12.9	18.9	21.9	11.6	33.8	0.9
50%以上～70%未満	881	62	115	150	132	411	11
	100.0	7.0	13.1	17.0	15.0	46.7	1.2
70%以上～90%未満	955	56	92	150	140	502	15
	100.0	5.9	9.6	15.7	14.7	52.6	1.6
90%以上	203	9	15	33	27	107	12
	100.0	4.4	7.4	16.3	13.3	52.7	5.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	7	17	24	17	74	7
	100.0	4.8	11.6	16.4	11.6	50.7	4.8
10%以上～30%未満	915	60	125	158	132	420	20
	100.0	6.6	13.7	17.3	14.4	45.9	2.2
30%以上～50%未満	1074	83	142	175	148	509	17
	100.0	7.7	13.2	16.3	13.8	47.4	1.6
50%以上～70%未満	617	63	101	101	84	250	18
	100.0	10.2	16.4	16.4	13.6	40.5	2.9
70%以上～90%未満	193	12	34	32	27	83	5
	100.0	6.2	17.6	16.6	14.0	43.0	2.6
90%以上	37	1	8	9	7	12	-
	100.0	2.7	21.6	24.3	18.9	32.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	34	77	86	68	218	14
	100.0	6.8	15.5	17.3	13.7	43.9	2.8
5～9名	221	22	27	44	30	90	8
	100.0	10.0	12.2	19.9	13.6	40.7	3.6
10～29名	262	25	40	57	35	100	5
	100.0	9.5	15.3	21.8	13.4	38.2	1.9
30～49名	46	5	13	8	3	17	-
	100.0	10.9	28.3	17.4	6.5	37.0	-
50～99名	43	9	5	7	6	15	1
	100.0	20.9	11.6	16.3	14.0	34.9	2.3
100名以上	36	10	12	4	-	9	1
	100.0	27.8	33.3	11.1	-	25.0	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	19	20	26	17	43	5
	100.0	14.6	15.4	20.0	13.1	33.1	3.8
やや増加	391	30	55	72	54	175	5
	100.0	7.7	14.1	18.4	13.8	44.8	1.3
変わらない	331	27	48	68	48	136	4
	100.0	8.2	14.5	20.5	14.5	41.1	1.2
やや減少	818	56	113	139	125	365	20
	100.0	6.8	13.8	17.0	15.3	44.6	2.4
減少	1464	116	215	226	191	686	30
	100.0	7.9	14.7	15.4	13.0	46.9	2.0

IV. 貴社について

F11a. 以下の事項がどの程度あてはまるか（職場全体の人数に比べて仕事の量が多すぎる）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	114	697	1242	765	327	84
	100.0	3.5	21.6	38.5	23.7	10.1	2.6
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	11	73	143	58	30	12
	100.0	3.4	22.3	43.7	17.7	9.2	3.7
22.鉄鋼業	161	7	20	63	50	11	10
	100.0	4.3	12.4	39.1	31.1	6.8	6.2
23.非鉄金属製造業	89	3	21	32	23	8	2
	100.0	3.4	23.6	36.0	25.8	9.0	2.2
24.金属製品製造業	534	14	103	213	134	60	10
	100.0	2.6	19.3	39.9	25.1	11.2	1.9
25.はん用機械器具製造業	317	12	67	118	77	39	4
	100.0	3.8	21.1	37.2	24.3	12.3	1.3
26.生産用機械器具製造業	405	14	92	147	96	48	8
	100.0	3.5	22.7	36.3	23.7	11.9	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	9	48	77	31	11	5
	100.0	5.0	26.5	42.5	17.1	6.1	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	17	57	104	65	24	4
	100.0	6.3	21.0	38.4	24.0	8.9	1.5
29.電気機械器具製造業	366	10	84	129	91	37	15
	100.0	2.7	23.0	35.2	24.9	10.1	4.1
30.情報通信機械器具製造業	95	5	29	30	23	5	3
	100.0	5.3	30.5	31.6	24.2	5.3	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	12	103	182	111	54	11
	100.0	2.5	21.8	38.5	23.5	11.4	2.3
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	8	51	84	78	48	7
	100.0	2.9	18.5	30.4	28.3	17.4	2.5
30人以上～99人以下	1965	53	404	755	482	218	53
	100.0	2.7	20.6	38.4	24.5	11.1	2.7
100人以上～299人以下	787	37	177	316	179	57	21
	100.0	4.7	22.5	40.2	22.7	7.2	2.7
300人以上～999人以下	152	13	43	72	20	4	-
	100.0	8.6	28.3	47.4	13.2	2.6	-
1,000人以上～4,999人以下	36	3	17	11	3	-	2
	100.0	8.3	47.2	30.6	8.3	-	5.6
5,000人以上	12	-	5	4	2	-	1
	100.0	-	41.7	33.3	16.7	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	41	233	442	238	90	10
	100.0	3.9	22.1	41.9	22.6	8.5	0.9
多品種少量生産中心	1702	53	382	638	426	181	22
	100.0	3.1	22.4	37.5	25.0	10.6	1.3
試作開発中心	109	7	22	42	24	12	2
	100.0	6.4	20.2	38.5	22.0	11.0	1.8
その他	253	9	45	97	65	32	5
	100.0	3.6	17.8	38.3	25.7	12.6	2.0
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	31	166	291	173	58	14
	100.0	4.2	22.6	39.7	23.6	7.9	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	16	123	201	115	37	11
	100.0	3.2	24.5	40.0	22.9	7.4	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	26	146	255	146	60	10
	100.0	4.0	22.7	39.7	22.7	9.3	1.6
中途採用が中心	644	20	137	237	165	69	16
	100.0	3.1	21.3	36.8	25.6	10.7	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	8	29	65	25	13	1
	100.0	5.7	20.6	46.1	17.7	9.2	0.7
ある程度うまくいっている	1995	61	404	791	498	195	46
	100.0	3.1	20.3	39.6	25.0	9.8	2.3
あまりうまくいっていない	961	39	243	346	218	103	12
	100.0	4.1	25.3	36.0	22.7	10.7	1.2
まったくうまくいっていない	34	4	6	11	7	6	-
	100.0	11.8	17.6	32.4	20.6	17.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	25	123	208	150	70	17
	100.0	4.2	20.7	35.1	25.3	11.8	2.9
企業の責任で進めるに近い	1756	55	377	707	422	168	27
	100.0	3.1	21.5	40.3	24.0	9.6	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	29	169	295	174	69	14
	100.0	3.9	22.5	39.3	23.2	9.2	1.9
従業員個々人の責任で進める	48	3	12	11	10	11	1
	100.0	6.3	25.0	22.9	20.8	22.9	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	7	29	37	29	7	21
	100.0	5.4	22.3	28.5	22.3	5.4	16.2
10%以上～30%未満	338	11	92	129	72	31	3
	100.0	3.3	27.2	38.2	21.3	9.2	0.9
30%以上～50%未満	465	15	113	186	111	36	4
	100.0	3.2	24.3	40.0	23.9	7.7	0.9
50%以上～70%未満	881	28	174	338	231	98	12
	100.0	3.2	19.8	38.4	26.2	11.1	1.4
70%以上～90%未満	955	38	198	386	224	102	7
	100.0	4.0	20.7	40.4	23.5	10.7	0.7
90%以上	203	7	48	65	47	33	3
	100.0	3.4	23.6	32.0	23.2	16.3	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	4	26	55	32	26	3
	100.0	2.7	17.8	37.7	21.9	17.8	2.1
10%以上～30%未満	915	24	169	356	247	105	14
	100.0	2.6	18.5	38.9	27.0	11.5	1.5
30%以上～50%未満	1074	37	241	417	242	119	18
	100.0	3.4	22.4	38.8	22.5	11.1	1.7
50%以上～70%未満	617	27	158	233	139	46	14
	100.0	4.4	25.6	37.8	22.5	7.5	2.3
70%以上～90%未満	193	11	44	84	44	8	2
	100.0	5.7	22.8	43.5	22.8	4.1	1.0
90%以上	37	1	11	14	9	2	-
	100.0	2.7	29.7	37.8	24.3	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	21	126	186	108	46	10
	100.0	4.2	25.4	37.4	21.7	9.3	2.0
5～9名	221	9	55	97	34	24	2
	100.0	4.1	24.9	43.9	15.4	10.9	0.9
10～29名	262	9	60	114	55	20	4
	100.0	3.4	22.9	43.5	21.0	7.6	1.5
30～49名	46	2	14	14	13	3	-
	100.0	4.3	30.4	30.4	28.3	6.5	-
50～99名	43	3	11	19	8	2	-
	100.0	7.0	25.6	44.2	18.6	4.7	-
100名以上	36	4	12	13	6	-	1
	100.0	11.1	33.3	36.1	16.7	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	14	39	46	24	5	2
	100.0	10.8	30.0	35.4	18.5	3.8	1.5
やや増加	391	17	121	162	74	16	1
	100.0	4.3	30.9	41.4	18.9	4.1	0.3
変わらない	331	11	67	160	73	16	4
	100.0	3.3	20.2	48.3	22.1	4.8	1.2
やや減少	818	25	174	354	193	53	19
	100.0	3.1	21.3	43.3	23.6	6.5	2.3
減少	1464	44	280	504	391	230	15
	100.0	3.0	19.1	34.4	26.7	15.7	1.0

F11b. 以下の事項がどの程度あてはまるか（チームワークを必要とする仕事が多い）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	537	1347	877	330	66	72
	100.0	16.6	41.7	27.2	10.2	2.0	2.2
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	49	124	98	37	8	11
	100.0	15.0	37.9	30.0	11.3	2.4	3.4
22.鉄鋼業	161	33	70	31	16	2	9
	100.0	20.5	43.5	19.3	9.9	1.2	5.6
23.非鉄金属製造業	89	18	41	20	7	1	2
	100.0	20.2	46.1	22.5	7.9	1.1	2.2
24.金属製品製造業	534	71	236	141	66	12	8
	100.0	13.3	44.2	26.4	12.4	2.2	1.5
25.はん用機械器具製造業	317	47	127	92	38	10	3
	100.0	14.8	40.1	29.0	12.0	3.2	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	79	174	110	33	5	4
	100.0	19.5	43.0	27.2	8.1	1.2	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	32	64	63	16	1	5
	100.0	17.7	35.4	34.8	8.8	0.6	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	45	119	74	23	7	3
	100.0	16.6	43.9	27.3	8.5	2.6	1.1
29.電気機械器具製造業	366	54	167	86	39	7	13
	100.0	14.8	45.6	23.5	10.7	1.9	3.6
30.情報通信機械器具製造業	95	16	42	26	7	2	2
	100.0	16.8	44.2	27.4	7.4	2.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	92	175	135	48	11	12
	100.0	19.5	37.0	28.5	10.1	2.3	2.5
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	49	104	65	40	14	4
	100.0	17.8	37.7	23.6	14.5	5.1	1.4
30人以上～99人以下	1965	332	800	537	206	42	48
	100.0	16.9	40.7	27.3	10.5	2.1	2.4
100人以上～299人以下	787	111	353	219	77	10	17
	100.0	14.1	44.9	27.8	9.8	1.3	2.2
300人以上～999人以下	152	28	66	52	6	-	-
	100.0	18.4	43.4	34.2	3.9	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	14	16	3	1	-	2
	100.0	38.9	44.4	8.3	2.8	-	5.6
5,000人以上	12	2	8	1	-	-	1
	100.0	16.7	66.7	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	178	435	300	106	27	8
	100.0	16.9	41.3	28.5	10.1	2.6	0.8
多品種少量生産中心	1702	271	713	476	199	30	13
	100.0	15.9	41.9	28.0	11.7	1.8	0.8
試作開発中心	109	18	52	29	8	-	2
	100.0	16.5	47.7	26.6	7.3	-	1.8
その他	253	59	115	54	14	8	3
	100.0	23.3	45.5	21.3	5.5	3.2	1.2
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	139	333	180	55	16	10
	100.0	19.0	45.4	24.6	7.5	2.2	1.4
どちらかといえば新卒採用が中心	503	77	232	129	56	2	7
	100.0	15.3	46.1	25.6	11.1	0.4	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	111	273	185	60	6	8
	100.0	17.3	42.5	28.8	9.3	0.9	1.2
中途採用が中心	644	109	246	182	74	17	16
	100.0	16.9	38.2	28.3	11.5	2.6	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	40	50	33	13	4	1
	100.0	28.4	35.5	23.4	9.2	2.8	0.7
ある程度うまくいっている	1995	339	836	551	197	35	37
	100.0	17.0	41.9	27.6	9.9	1.8	1.9
あまりうまくいっていない	961	142	412	267	108	23	9
	100.0	14.8	42.9	27.8	11.2	2.4	0.9
まったくうまくいっていない	34	3	17	11	3	-	-
	100.0	8.8	50.0	32.4	8.8	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	135	235	135	59	16	13
	100.0	22.8	39.6	22.8	9.9	2.7	2.2
企業の責任で進めるに近い	1756	268	774	486	180	28	20
	100.0	15.3	44.1	27.7	10.3	1.6	1.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	112	304	228	82	13	11
	100.0	14.9	40.5	30.4	10.9	1.7	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	11	13	15	4	5	-
	100.0	22.9	27.1	31.3	8.3	10.4	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	14	49	32	11	1	23
	100.0	10.8	37.7	24.6	8.5	0.8	17.7
10%以上～30%未満	338	57	139	106	27	6	3
	100.0	16.9	41.1	31.4	8.0	1.8	0.9
30%以上～50%未満	465	67	200	136	54	7	1
	100.0	14.4	43.0	29.2	11.6	1.5	0.2
50%以上～70%未満	881	147	383	230	100	16	5
	100.0	16.7	43.5	26.1	11.4	1.8	0.6
70%以上～90%未満	955	167	403	251	103	25	6
	100.0	17.5	42.2	26.3	10.8	2.6	0.6
90%以上	203	43	74	58	18	7	3
	100.0	21.2	36.5	28.6	8.9	3.4	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	28	56	34	19	6	3
	100.0	19.2	38.4	23.3	13.0	4.1	2.1
10%以上～30%未満	915	137	375	282	92	17	12
	100.0	15.0	41.0	30.8	10.1	1.9	1.3
30%以上～50%未満	1074	168	458	289	125	22	12
	100.0	15.6	42.6	26.9	11.6	2.0	1.1
50%以上～70%未満	617	115	265	159	55	13	10
	100.0	18.6	42.9	25.8	8.9	2.1	1.6
70%以上～90%未満	193	36	94	45	13	3	2
	100.0	18.7	48.7	23.3	6.7	1.6	1.0
90%以上	37	13	13	6	5	-	-
	100.0	35.1	35.1	16.2	13.5	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	69	210	144	59	9	6
	100.0	13.9	42.3	29.0	11.9	1.8	1.2
5～9名	221	31	92	69	18	8	3
	100.0	14.0	41.6	31.2	8.1	3.6	1.4
10～29名	262	45	111	71	24	7	4
	100.0	17.2	42.4	27.1	9.2	2.7	1.5
30～49名	46	7	25	10	3	1	-
	100.0	15.2	54.3	21.7	6.5	2.2	-
50～99名	43	10	22	9	2	-	-
	100.0	23.3	51.2	20.9	4.7	-	-
100名以上	36	9	20	6	-	-	1
	100.0	25.0	55.6	16.7	-	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	32	59	28	8	2	1
	100.0	24.6	45.4	21.5	6.2	1.5	0.8
やや増加	391	71	173	103	37	5	2
	100.0	18.2	44.2	26.3	9.5	1.3	0.5
変わらない	331	49	144	101	30	4	3
	100.0	14.8	43.5	30.5	9.1	1.2	0.9
やや減少	818	112	356	247	80	11	12
	100.0	13.7	43.5	30.2	9.8	1.3	1.5
減少	1464	266	594	386	167	42	9
	100.0	18.2	40.6	26.4	11.4	2.9	0.6

IV. 貴社について

F11c. 以下の事項がどの程度あてはまるか（短期的な成果を求められる仕事が多い）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	467	1173	1060	349	95	85
	100.0	14.5	36.3	32.8	10.8	2.9	2.6
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	35	117	112	36	14	13
	100.0	10.7	35.8	34.3	11.0	4.3	4.0
22.鉄鋼業	161	19	49	59	17	6	11
	100.0	11.8	30.4	36.6	10.6	3.7	6.8
23.非鉄金属製造業	89	11	27	37	9	2	3
	100.0	12.4	30.3	41.6	10.1	2.2	3.4
24.金属製品製造業	534	75	197	173	64	14	11
	100.0	14.0	36.9	32.4	12.0	2.6	2.1
25.はん用機械器具製造業	317	46	112	102	45	9	3
	100.0	14.5	35.3	32.2	14.2	2.8	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	65	164	116	45	9	6
	100.0	16.0	40.5	28.6	11.1	2.2	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	24	67	67	15	3	5
	100.0	13.3	37.0	37.0	8.3	1.7	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	51	111	74	22	10	3
	100.0	18.8	41.0	27.3	8.1	3.7	1.1
29.電気機械器具製造業	366	47	147	115	31	11	15
	100.0	12.8	40.2	31.4	8.5	3.0	4.1
30.情報通信機械器具製造業	95	16	39	31	6	1	2
	100.0	16.8	41.1	32.6	6.3	1.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	75	138	172	59	16	13
	100.0	15.9	29.2	36.4	12.5	3.4	2.7
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	51	101	81	24	12	7
	100.0	18.5	36.6	29.3	8.7	4.3	2.5
30人以上～99人以下	1965	312	732	594	215	58	54
	100.0	15.9	37.3	30.2	10.9	3.0	2.7
100人以上～299人以下	787	88	270	292	95	21	21
	100.0	11.2	34.3	37.1	12.1	2.7	2.7
300人以上～999人以下	152	13	51	71	13	4	-
	100.0	8.6	33.6	46.7	8.6	2.6	-
1,000人以上～4,999人以下	36	2	16	15	1	-	2
	100.0	5.6	44.4	41.7	2.8	-	5.6
5,000人以上	12	-	3	7	1	-	1
	100.0	-	25.0	58.3	8.3	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	109	343	403	141	45	13
	100.0	10.3	32.5	38.2	13.4	4.3	1.2
多品種少量生産中心	1702	281	679	518	170	35	19
	100.0	16.5	39.9	30.4	10.0	2.1	1.1
試作開発中心	109	21	46	33	4	2	3
	100.0	19.3	42.2	30.3	3.7	1.8	2.8
その他	253	43	80	87	31	10	2
	100.0	17.0	31.6	34.4	12.3	4.0	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	87	266	268	74	24	14
	100.0	11.9	36.3	36.6	10.1	3.3	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	80	188	157	66	5	7
	100.0	15.9	37.4	31.2	13.1	1.0	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	109	238	206	61	16	13
	100.0	17.0	37.0	32.0	9.5	2.5	2.0
中途採用が中心	644	106	229	190	78	25	16
	100.0	16.5	35.6	29.5	12.1	3.9	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	29	40	49	15	7	1
	100.0	20.6	28.4	34.8	10.6	5.0	0.7
ある程度うまくいっている	1995	274	710	684	222	60	45
	100.0	13.7	35.6	34.3	11.1	3.0	2.3
あまりうまくいっていない	961	147	380	299	103	20	12
	100.0	15.3	39.5	31.1	10.7	2.1	1.2
まったくうまくいっていない	34	9	10	12	1	2	-
	100.0	26.5	29.4	35.3	2.9	5.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	109	200	177	61	27	19
	100.0	18.4	33.7	29.8	10.3	4.6	3.2
企業の責任で進めるに近い	1756	222	646	629	196	39	24
	100.0	12.6	36.8	35.8	11.2	2.2	1.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	117	289	229	83	20	12
	100.0	15.6	38.5	30.5	11.1	2.7	1.6
従業員個々人の責任で進める	48	10	15	12	6	4	1
	100.0	20.8	31.3	25.0	12.5	8.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	18	32	42	13	2	23
	100.0	13.8	24.6	32.3	10.0	1.5	17.7
10%以上～30%未満	338	41	131	114	37	12	3
	100.0	12.1	38.8	33.7	10.9	3.6	0.9
30%以上～50%未満	465	58	147	197	52	10	1
	100.0	12.5	31.6	42.4	11.2	2.2	0.2
50%以上～70%未満	881	114	337	294	99	28	9
	100.0	12.9	38.3	33.4	11.2	3.2	1.0
70%以上～90%未満	955	166	355	292	102	27	13
	100.0	17.4	37.2	30.6	10.7	2.8	1.4
90%以上	203	37	83	47	23	10	3
	100.0	18.2	40.9	23.2	11.3	4.9	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	31	63	32	10	7	3
	100.0	21.2	43.2	21.9	6.8	4.8	2.1
10%以上～30%未満	915	120	335	311	106	29	14
	100.0	13.1	36.6	34.0	11.6	3.2	1.5
30%以上～50%未満	1074	143	391	374	120	30	16
	100.0	13.3	36.4	34.8	11.2	2.8	1.5
50%以上～70%未満	617	111	225	183	68	16	14
	100.0	18.0	36.5	29.7	11.0	2.6	2.3
70%以上～90%未満	193	27	73	65	21	3	4
	100.0	14.0	37.8	33.7	10.9	1.6	2.1
90%以上	37	4	16	13	3	1	-
	100.0	10.8	43.2	35.1	8.1	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	72	183	169	52	14	7
	100.0	14.5	36.8	34.0	10.5	2.8	1.4
5～9名	221	30	82	72	24	9	4
	100.0	13.6	37.1	32.6	10.9	4.1	1.8
10～29名	262	28	121	73	22	13	5
	100.0	10.7	46.2	27.9	8.4	5.0	1.9
30～49名	46	4	19	16	6	1	-
	100.0	8.7	41.3	34.8	13.0	2.2	-
50～99名	43	10	9	18	4	2	-
	100.0	23.3	20.9	41.9	9.3	4.7	-
100名以上	36	2	11	20	2	-	1
	100.0	5.6	30.6	55.6	5.6	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	19	43	43	18	5	2
	100.0	14.6	33.1	33.1	13.8	3.8	1.5
やや増加	391	51	136	133	56	10	5
	100.0	13.0	34.8	34.0	14.3	2.6	1.3
変わらない	331	40	102	128	43	14	4
	100.0	12.1	30.8	38.7	13.0	4.2	1.2
やや減少	818	87	334	274	96	13	14
	100.0	10.6	40.8	33.5	11.7	1.6	1.7
減少	1464	259	539	467	133	51	15
	100.0	17.7	36.8	31.9	9.1	3.5	1.0

F11d. 以下の事項がどの程度あてはまるか（若手が責任のある仕事に取り組んでいる）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	307	1398	1107	290	46	81
	100.0	9.5	43.3	34.3	9.0	1.4	2.5
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	25	144	111	31	4	12
	100.0	7.6	44.0	33.9	9.5	1.2	3.7
22.鉄鋼業	161	19	54	51	24	3	10
	100.0	11.8	33.5	31.7	14.9	1.9	6.2
23.非鉄金属製造業	89	8	41	29	8	1	2
	100.0	9.0	46.1	32.6	9.0	1.1	2.2
24.金属製品製造業	534	49	233	183	48	11	10
	100.0	9.2	43.6	34.3	9.0	2.1	1.9
25.はん用機械器具製造業	317	31	151	96	29	6	4
	100.0	9.8	47.6	30.3	9.1	1.9	1.3
26.生産用機械器具製造業	405	43	190	123	36	10	3
	100.0	10.6	46.9	30.4	8.9	2.5	0.7
27.業務用機械器具製造業	181	20	71	75	10	-	5
	100.0	11.0	39.2	41.4	5.5	-	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	32	118	94	18	4	5
	100.0	11.8	43.5	34.7	6.6	1.5	1.8
29.電気機械器具製造業	366	25	152	133	38	4	14
	100.0	6.8	41.5	36.3	10.4	1.1	3.8
30.情報通信機械器具製造業	95	13	38	33	9	-	2
	100.0	13.7	40.0	34.7	9.5	-	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	39	202	177	38	3	14
	100.0	8.2	42.7	37.4	8.0	0.6	3.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	29	122	89	24	5	7
	100.0	10.5	44.2	32.2	8.7	1.8	2.5
30人以上～99人以下	1965	183	840	667	187	37	51
	100.0	9.3	42.7	33.9	9.5	1.9	2.6
100人以上～299人以下	787	64	340	282	77	4	20
	100.0	8.1	43.2	35.8	9.8	0.5	2.5
300人以上～999人以下	152	16	79	55	2	-	-
	100.0	10.5	52.0	36.2	1.3	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	13	12	9	-	-	2
	100.0	36.1	33.3	25.0	-	-	5.6
5,000人以上	12	1	5	5	-	-	1
	100.0	8.3	41.7	41.7	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	90	455	382	94	20	13
	100.0	8.5	43.2	36.2	8.9	1.9	1.2
多品種少量生産中心	1702	162	763	575	161	24	17
	100.0	9.5	44.8	33.8	9.5	1.4	1.0
試作開発中心	109	15	43	43	6	-	2
	100.0	13.8	39.4	39.4	5.5	-	1.8
その他	253	29	114	82	24	2	2
	100.0	11.5	45.1	32.4	9.5	0.8	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	89	362	223	46	2	11
	100.0	12.1	49.4	30.4	6.3	0.3	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	48	231	165	49	2	8
	100.0	9.5	45.9	32.8	9.7	0.4	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	59	285	220	64	5	10
	100.0	9.2	44.3	34.2	10.0	0.8	1.6
中途採用が中心	644	63	251	231	66	16	17
	100.0	9.8	39.0	35.9	10.2	2.5	2.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	38	66	32	3	1	1
	100.0	27.0	46.8	22.7	2.1	0.7	0.7
ある程度うまくいっている	1995	207	949	639	137	20	43
	100.0	10.4	47.6	32.0	6.9	1.0	2.2
あまりうまくいっていない	961	55	350	401	134	12	9
	100.0	5.7	36.4	41.7	13.9	1.2	0.9
まったくうまくいっていない	34	-	6	10	9	9	-
	100.0	-	17.6	29.4	26.5	26.5	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	87	269	158	55	10	14
	100.0	14.7	45.4	26.6	9.3	1.7	2.4
企業の責任で進めるに近い	1756	140	785	646	142	19	24
	100.0	8.0	44.7	36.8	8.1	1.1	1.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	67	305	271	83	10	14
	100.0	8.9	40.7	36.1	11.1	1.3	1.9
従業員個々人の責任で進める	48	6	17	13	8	3	1
	100.0	12.5	35.4	27.1	16.7	6.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	4	48	41	14	1	22
	100.0	3.1	36.9	31.5	10.8	0.8	16.9
10%以上～30%未満	338	36	149	121	22	7	3
	100.0	10.7	44.1	35.8	6.5	2.1	0.9
30%以上～50%未満	465	38	224	164	33	3	3
	100.0	8.2	48.2	35.3	7.1	0.6	0.6
50%以上～70%未満	881	75	388	308	88	13	9
	100.0	8.5	44.0	35.0	10.0	1.5	1.0
70%以上～90%未満	955	95	417	332	91	12	8
	100.0	9.9	43.7	34.8	9.5	1.3	0.8
90%以上	203	33	85	59	19	4	3
	100.0	16.3	41.9	29.1	9.4	2.0	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	9	62	50	14	7	4
	100.0	6.2	42.5	34.2	9.6	4.8	2.7
10%以上～30%未満	915	73	332	372	106	17	15
	100.0	8.0	36.3	40.7	11.6	1.9	1.6
30%以上～50%未満	1074	87	493	366	103	12	13
	100.0	8.1	45.9	34.1	9.6	1.1	1.2
50%以上～70%未満	617	73	317	176	39	1	11
	100.0	11.8	51.4	28.5	6.3	0.2	1.8
70%以上～90%未満	193	32	99	50	8	1	3
	100.0	16.6	51.3	25.9	4.1	0.5	1.6
90%以上	37	5	20	11	1	-	-
	100.0	13.5	54.1	29.7	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	46	209	192	37	5	8
	100.0	9.3	42.1	38.6	7.4	1.0	1.6
5～9名	221	21	84	90	16	4	6
	100.0	9.5	38.0	40.7	7.2	1.8	2.7
10～29名	262	27	124	85	21	1	4
	100.0	10.3	47.3	32.4	8.0	0.4	1.5
30～49名	46	4	27	11	4	-	-
	100.0	8.7	58.7	23.9	8.7	-	-
50～99名	43	5	24	12	1	-	1
	100.0	11.6	55.8	27.9	2.3	-	2.3
100名以上	36	7	14	14	-	-	1
	100.0	19.4	38.9	38.9	-	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	27	64	27	8	2	2
	100.0	20.8	49.2	20.8	6.2	1.5	1.5
やや増加	391	49	189	123	26	1	3
	100.0	12.5	48.3	31.5	6.6	0.3	0.8
変わらない	331	33	136	126	29	3	4
	100.0	10.0	41.1	38.1	8.8	0.9	1.2
やや減少	818	63	359	295	85	4	12
	100.0	7.7	43.9	36.1	10.4	0.5	1.5
減少	1464	128	632	517	140	33	14
	100.0	8.7	43.2	35.3	9.6	2.3	1.0

IV. 貴社について

F11e. 以下の事項がどの程度あてはまるか（部下や後輩を育てようという雰囲気がある）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	244	1352	1168	334	53	78
	100.0	7.6	41.9	36.2	10.3	1.6	2.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	23	142	114	34	3	11
	100.0	7.0	43.4	34.9	10.4	0.9	3.4
22.鉄鋼業	161	12	68	50	18	3	10
	100.0	7.5	42.2	31.1	11.2	1.9	6.2
23.非鉄金属製造業	89	9	42	27	6	3	2
	100.0	10.1	47.2	30.3	6.7	3.4	2.2
24.金属製品製造業	534	41	221	191	57	12	12
	100.0	7.7	41.4	35.8	10.7	2.2	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	22	138	108	39	7	3
	100.0	6.9	43.5	34.1	12.3	2.2	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	33	175	147	40	7	3
	100.0	8.1	43.2	36.3	9.9	1.7	0.7
27.業務用機械器具製造業	181	13	68	71	20	4	5
	100.0	7.2	37.6	39.2	11.0	2.2	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	15	120	99	30	2	5
	100.0	5.5	44.3	36.5	11.1	0.7	1.8
29.電気機械器具製造業	366	27	148	145	30	4	12
	100.0	7.4	40.4	39.6	8.2	1.1	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	8	39	37	8	1	2
	100.0	8.4	41.1	38.9	8.4	1.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	40	187	175	51	7	13
	100.0	8.5	39.5	37.0	10.8	1.5	2.7
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	20	114	100	26	9	7
	100.0	7.2	41.3	36.2	9.4	3.3	2.5
30人以上～99人以下	1965	156	795	722	210	32	50
	100.0	7.9	40.5	36.7	10.7	1.6	2.5
100人以上～299人以下	787	54	352	266	86	11	18
	100.0	6.9	44.7	33.8	10.9	1.4	2.3
300人以上～999人以下	152	5	69	68	9	1	-
	100.0	3.3	45.4	44.7	5.9	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	7	15	9	3	-	2
	100.0	19.4	41.7	25.0	8.3	-	5.6
5,000人以上	12	2	7	2	-	-	1
	100.0	16.7	58.3	16.7	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	79	436	396	110	22	11
	100.0	7.5	41.4	37.6	10.4	2.1	1.0
多品種少量生産中心	1702	121	728	626	186	24	17
	100.0	7.1	42.8	36.8	10.9	1.4	1.0
試作開発中心	109	12	46	37	11	1	2
	100.0	11.0	42.2	33.9	10.1	0.9	1.8
その他	253	22	116	88	20	5	2
	100.0	8.7	45.8	34.8	7.9	2.0	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	69	373	220	53	6	12
	100.0	9.4	50.9	30.0	7.2	0.8	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	35	228	186	44	3	7
	100.0	7.0	45.3	37.0	8.7	0.6	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	55	258	242	68	10	10
	100.0	8.6	40.1	37.6	10.6	1.6	1.6
中途採用が中心	644	44	234	239	95	16	16
	100.0	6.8	36.3	37.1	14.8	2.5	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	42	65	29	3	1	1
	100.0	29.8	46.1	20.6	2.1	0.7	0.7
ある程度うまくいっている	1995	171	986	655	135	9	39
	100.0	8.6	49.4	32.8	6.8	0.5	2.0
あまりうまくいっていない	961	24	268	449	179	31	10
	100.0	2.5	27.9	46.7	18.6	3.2	1.0
まったくうまくいっていない	34	-	4	7	13	10	-
	100.0	-	11.8	20.6	38.2	29.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	78	266	168	55	11	15
	100.0	13.2	44.9	28.3	9.3	1.9	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	107	783	667	159	18	22
	100.0	6.1	44.6	38.0	9.1	1.0	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	48	269	298	108	16	11
	100.0	6.4	35.9	39.7	14.4	2.1	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	6	10	17	8	6	1
	100.0	12.5	20.8	35.4	16.7	12.5	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	9	42	43	12	2	22
	100.0	6.9	32.3	33.1	9.2	1.5	16.9
10%以上～30%未満	338	21	150	124	36	3	4
	100.0	6.2	44.4	36.7	10.7	0.9	1.2
30%以上～50%未満	465	39	191	186	46	2	1
	100.0	8.4	41.1	40.0	9.9	0.4	0.2
50%以上～70%未満	881	55	390	317	91	18	10
	100.0	6.2	44.3	36.0	10.3	2.0	1.1
70%以上～90%未満	955	78	409	337	107	19	5
	100.0	8.2	42.8	35.3	11.2	2.0	0.5
90%以上	203	21	85	72	18	4	3
	100.0	10.3	41.9	35.5	8.9	2.0	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	10	57	52	19	5	3
	100.0	6.8	39.0	35.6	13.0	3.4	2.1
10%以上～30%未満	915	50	348	367	122	15	13
	100.0	5.5	38.0	40.1	13.3	1.6	1.4
30%以上～50%未満	1074	87	462	394	100	18	13
	100.0	8.1	43.0	36.7	9.3	1.7	1.2
50%以上～70%未満	617	55	299	192	52	8	11
	100.0	8.9	48.5	31.1	8.4	1.3	1.8
70%以上～90%未満	193	15	94	63	17	1	3
	100.0	7.8	48.7	32.6	8.8	0.5	1.6
90%以上	37	7	13	15	2	-	-
	100.0	18.9	35.1	40.5	5.4	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	27	201	200	52	10	7
	100.0	5.4	40.4	40.2	10.5	2.0	1.4
5～9名	221	20	90	80	21	5	5
	100.0	9.0	40.7	36.2	9.5	2.3	2.3
10～29名	262	21	104	107	22	4	4
	100.0	8.0	39.7	40.8	8.4	1.5	1.5
30～49名	46	3	23	13	7	-	-
	100.0	6.5	50.0	28.3	15.2	-	-
50～99名	43	4	21	16	2	-	-
	100.0	9.3	48.8	37.2	4.7	-	-
100名以上	36	3	20	10	2	-	1
	100.0	8.3	55.6	27.8	5.6	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	20	61	36	10	1	2
	100.0	15.4	46.9	27.7	7.7	0.8	1.5
やや増加	391	38	184	117	48	2	2
	100.0	9.7	47.1	29.9	12.3	0.5	0.5
変わらない	331	26	141	132	26	4	2
	100.0	7.9	42.6	39.9	7.9	1.2	0.6
やや減少	818	49	362	308	79	8	12
	100.0	6.0	44.3	37.7	9.7	1.0	1.5
減少	1464	106	583	557	167	37	14
	100.0	7.2	39.8	38.0	11.4	2.5	1.0

F11f. 以下の事項がどの程度あてはまるか（一人一人の能力を活かそうという雰囲気がある）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	235	1423	1216	237	42	76
	100.0	7.3	44.1	37.7	7.3	1.3	2.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	23	145	121	20	6	12
	100.0	7.0	44.3	37.0	6.1	1.8	3.7
22.鉄鋼業	161	7	74	60	9	1	10
	100.0	4.3	46.0	37.3	5.6	0.6	6.2
23.非鉄金属製造業	89	8	42	31	4	2	2
	100.0	9.0	47.2	34.8	4.5	2.2	2.2
24.金属製品製造業	534	43	210	218	45	9	9
	100.0	8.1	39.3	40.8	8.4	1.7	1.7
25.はん用機械器具製造業	317	24	142	111	32	5	3
	100.0	7.6	44.8	35.0	10.1	1.6	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	28	188	155	27	4	3
	100.0	6.9	46.4	38.3	6.7	1.0	0.7
27.業務用機械器具製造業	181	18	83	62	12	1	5
	100.0	9.9	45.9	34.3	6.6	0.6	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	19	137	90	18	3	4
	100.0	7.0	50.6	33.2	6.6	1.1	1.5
29.電気機械器具製造業	366	27	163	140	19	4	13
	100.0	7.4	44.5	38.3	5.2	1.1	3.6
30.情報通信機械器具製造業	95	11	39	35	6	1	3
	100.0	11.6	41.1	36.8	6.3	1.1	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	25	196	190	44	6	12
	100.0	5.3	41.4	40.2	9.3	1.3	2.5
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	22	138	90	17	4	5
	100.0	8.0	50.0	32.6	6.2	1.4	1.8
30人以上～99人以下	1965	156	846	741	142	29	51
	100.0	7.9	43.1	37.7	7.2	1.5	2.6
100人以上～299人以下	787	41	350	299	72	8	17
	100.0	5.2	44.5	38.0	9.1	1.0	2.2
300人以上～999人以下	152	6	68	73	4	1	-
	100.0	3.9	44.7	48.0	2.6	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	8	15	9	2	-	2
	100.0	22.2	41.7	25.0	5.6	-	5.6
5,000人以上	12	2	6	3	-	-	1
	100.0	16.7	50.0	25.0	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	79	425	444	75	21	10
	100.0	7.5	40.3	42.1	7.1	2.0	0.9
多品種少量生産中心	1702	116	796	622	136	16	16
	100.0	6.8	46.8	36.5	8.0	0.9	0.9
試作開発中心	109	13	48	37	7	2	2
	100.0	11.9	44.0	33.9	6.4	1.8	1.8
その他	253	19	123	91	15	3	2
	100.0	7.5	48.6	36.0	5.9	1.2	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	57	376	244	41	4	11
	100.0	7.8	51.3	33.3	5.6	0.5	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	36	225	194	38	3	7
	100.0	7.2	44.7	38.6	7.6	0.6	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	50	277	245	52	10	9
	100.0	7.8	43.1	38.1	8.1	1.6	1.4
中途採用が中心	644	48	267	246	53	13	17
	100.0	7.5	41.5	38.2	8.2	2.0	2.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	39	67	32	2	-	1
	100.0	27.7	47.5	22.7	1.4	-	0.7
ある程度うまくいっている	1995	165	994	691	94	11	40
	100.0	8.3	49.8	34.6	4.7	0.6	2.0
あまりうまくいっていない	961	27	319	454	129	22	10
	100.0	2.8	33.2	47.2	13.4	2.3	1.0
まったくうまくいっていない	34	-	5	13	9	7	-
	100.0	-	14.7	38.2	26.5	20.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	66	279	180	44	9	15
	100.0	11.1	47.0	30.4	7.4	1.5	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	113	798	688	117	18	22
	100.0	6.4	45.4	39.2	6.7	1.0	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	44	304	314	67	10	11
	100.0	5.9	40.5	41.9	8.9	1.3	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	6	13	17	7	4	1
	100.0	12.5	27.1	35.4	14.6	8.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	10	45	40	10	3	22
	100.0	7.7	34.6	30.8	7.7	2.3	16.9
10%以上～30%未満	338	28	146	135	22	4	3
	100.0	8.3	43.2	39.9	6.5	1.2	0.9
30%以上～50%未満	465	36	215	173	34	5	2
	100.0	7.7	46.2	37.2	7.3	1.1	0.4
50%以上～70%未満	881	45	405	343	65	16	7
	100.0	5.1	46.0	38.9	7.4	1.8	0.8
70%以上～90%未満	955	69	410	381	78	10	7
	100.0	7.2	42.9	39.9	8.2	1.0	0.7
90%以上	203	25	90	68	16	1	3
	100.0	12.3	44.3	33.5	7.9	0.5	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	12	67	50	12	3	2
	100.0	8.2	45.9	34.2	8.2	2.1	1.4
10%以上～30%未満	915	55	374	384	80	10	12
	100.0	6.0	40.9	42.0	8.7	1.1	1.3
30%以上～50%未満	1074	73	481	421	68	17	14
	100.0	6.8	44.8	39.2	6.3	1.6	1.3
50%以上～70%未満	617	53	296	204	48	6	10
	100.0	8.6	48.0	33.1	7.8	1.0	1.6
70%以上～90%未満	193	15	96	63	13	3	3
	100.0	7.8	49.7	32.6	6.7	1.6	1.6
90%以上	37	4	17	15	1	-	-
	100.0	10.8	45.9	40.5	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	26	219	207	31	8	6
	100.0	5.2	44.1	41.6	6.2	1.6	1.2
5～9名	221	18	94	81	18	5	5
	100.0	8.1	42.5	36.7	8.1	2.3	2.3
10～29名	262	22	102	108	21	4	5
	100.0	8.4	38.9	41.2	8.0	1.5	1.9
30～49名	46	3	22	14	7	-	-
	100.0	6.5	47.8	30.4	15.2	-	-
50～99名	43	3	22	15	3	-	-
	100.0	7.0	51.2	34.9	7.0	-	-
100名以上	36	7	15	11	2	-	1
	100.0	19.4	41.7	30.6	5.6	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	20	61	37	8	1	3
	100.0	15.4	46.9	28.5	6.2	0.8	2.3
やや増加	391	38	194	128	26	3	2
	100.0	9.7	49.6	32.7	6.6	0.8	0.5
変わらない	331	24	135	140	28	2	2
	100.0	7.3	40.8	42.3	8.5	0.6	0.6
やや減少	818	51	358	333	58	5	13
	100.0	6.2	43.8	40.7	7.1	0.6	1.6
減少	1464	95	649	564	115	29	12
	100.0	6.5	44.3	38.5	7.9	2.0	0.8

IV. 貴社について

F11g. 以下の事項がどの程度あてはまるか（仕事上で助け合う雰囲気がある）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	276	1602	1057	186	30	78
	100.0	8.5	49.6	32.7	5.8	0.9	2.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	28	160	106	20	2	11
	100.0	8.6	48.9	32.4	6.1	0.6	3.4
22.鉄鋼業	161	10	87	49	4	1	10
	100.0	6.2	54.0	30.4	2.5	0.6	6.2
23.非鉄金属製造業	89	9	48	24	3	3	2
	100.0	10.1	53.9	27.0	3.4	3.4	2.2
24.金属製品製造業	534	49	256	179	31	7	12
	100.0	9.2	47.9	33.5	5.8	1.3	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	26	158	102	24	4	3
	100.0	8.2	49.8	32.2	7.6	1.3	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	29	203	144	23	2	4
	100.0	7.2	50.1	35.6	5.7	0.5	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	18	90	55	12	1	5
	100.0	9.9	49.7	30.4	6.6	0.6	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	22	149	82	10	4	4
	100.0	8.1	55.0	30.3	3.7	1.5	1.5
29.電気機械器具製造業	366	32	173	123	25	1	12
	100.0	8.7	47.3	33.6	6.8	0.3	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	15	44	32	1	1	2
	100.0	15.8	46.3	33.7	1.1	1.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	36	229	159	32	4	13
	100.0	7.6	48.4	33.6	6.8	0.8	2.7
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	24	152	75	14	5	6
	100.0	8.7	55.1	27.2	5.1	1.8	2.2
30人以上～99人以下	1965	180	935	665	118	16	51
	100.0	9.2	47.6	33.8	6.0	0.8	2.6
100人以上～299人以下	787	61	390	260	49	9	18
	100.0	7.8	49.6	33.0	6.2	1.1	2.3
300人以上～999人以下	152	5	92	50	5	-	-
	100.0	3.3	60.5	32.9	3.3	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	5	24	5	-	-	2
	100.0	13.9	66.7	13.9	-	-	5.6
5,000人以上	12	1	8	2	-	-	1
	100.0	8.3	66.7	16.7	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	84	549	340	55	15	11
	100.0	8.0	52.1	32.3	5.2	1.4	1.0
多品種少量生産中心	1702	137	845	588	102	13	17
	100.0	8.0	49.6	34.5	6.0	0.8	1.0
試作開発中心	109	13	39	45	8	1	3
	100.0	11.9	35.8	41.3	7.3	0.9	2.8
その他	253	28	138	67	17	1	2
	100.0	11.1	54.5	26.5	6.7	0.4	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	63	395	226	31	4	14
	100.0	8.6	53.9	30.8	4.2	0.5	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	43	262	158	26	7	7
	100.0	8.5	52.1	31.4	5.2	1.4	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	60	307	222	41	4	9
	100.0	9.3	47.7	34.5	6.4	0.6	1.4
中途採用が中心	644	53	305	211	51	7	17
	100.0	8.2	47.4	32.8	7.9	1.1	2.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	45	69	23	2	-	2
	100.0	31.9	48.9	16.3	1.4	-	1.4
ある程度うまくいっている	1995	191	1123	567	69	7	38
	100.0	9.6	56.3	28.4	3.5	0.4	1.9
あまりうまくいっていない	961	33	375	428	98	15	12
	100.0	3.4	39.0	44.5	10.2	1.6	1.2
まったくうまくいっていない	34	1	4	12	11	6	-
	100.0	2.9	11.8	35.3	32.4	17.6	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	91	290	162	32	3	15
	100.0	15.3	48.9	27.3	5.4	0.5	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	119	922	593	83	15	24
	100.0	6.8	52.5	33.8	4.7	0.9	1.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	53	349	268	61	8	11
	100.0	7.1	46.5	35.7	8.1	1.1	1.5
従業員個々人の責任で進める	48	7	15	16	6	3	1
	100.0	14.6	31.3	33.3	12.5	6.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	8	53	33	14	-	22
	100.0	6.2	40.8	25.4	10.8	-	16.9
10%以上～30%未満	338	27	170	109	26	3	3
	100.0	8.0	50.3	32.2	7.7	0.9	0.9
30%以上～50%未満	465	37	239	159	26	2	2
	100.0	8.0	51.4	34.2	5.6	0.4	0.4
50%以上～70%未満	881	76	448	288	49	11	9
	100.0	8.6	50.9	32.7	5.6	1.2	1.0
70%以上～90%未満	955	77	492	320	51	9	6
	100.0	8.1	51.5	33.5	5.3	0.9	0.6
90%以上	203	30	90	71	7	2	3
	100.0	14.8	44.3	35.0	3.4	1.0	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	19	77	35	10	3	2
	100.0	13.0	52.7	24.0	6.8	2.1	1.4
10%以上～30%未満	915	69	441	326	60	5	14
	100.0	7.5	48.2	35.6	6.6	0.5	1.5
30%以上～50%未満	1074	85	548	357	62	10	12
	100.0	7.9	51.0	33.2	5.8	0.9	1.1
50%以上～70%未満	617	58	313	200	27	7	12
	100.0	9.4	50.7	32.4	4.4	1.1	1.9
70%以上～90%未満	193	13	112	51	13	1	3
	100.0	6.7	58.0	26.4	6.7	0.5	1.6
90%以上	37	6	15	13	1	1	1
	100.0	16.2	40.5	35.1	2.7	2.7	2.7
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	33	245	182	27	3	7
	100.0	6.6	49.3	36.6	5.4	0.6	1.4
5～9名	221	21	112	61	17	5	5
	100.0	9.5	50.7	27.6	7.7	2.3	2.3
10～29名	262	24	120	101	9	4	4
	100.0	9.2	45.8	38.5	3.4	1.5	1.5
30～49名	46	1	30	12	2	-	1
	100.0	2.2	65.2	26.1	4.3	-	2.2
50～99名	43	5	26	11	1	-	-
	100.0	11.6	60.5	25.6	2.3	-	-
100名以上	36	3	22	8	1	1	1
	100.0	8.3	61.1	22.2	2.8	2.8	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	21	69	33	4	1	2
	100.0	16.2	53.1	25.4	3.1	0.8	1.5
やや増加	391	51	211	100	24	3	2
	100.0	13.0	54.0	25.6	6.1	0.8	0.5
変わらない	331	30	160	120	17	2	2
	100.0	9.1	48.3	36.3	5.1	0.6	0.6
やや減少	818	53	419	270	55	4	17
	100.0	6.5	51.2	33.0	6.7	0.5	2.1
減少	1464	111	720	517	86	18	12
	100.0	7.6	49.2	35.3	5.9	1.2	0.8

F11h. 以下の事項がどの程度あてはまるか（仕事以外のことで相談しあう雰囲気がある）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	106	851	1706	415	68	83
	100.0	3.3	26.4	52.8	12.9	2.1	2.6
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	10	89	177	31	9	11
	100.0	3.1	27.2	54.1	9.5	2.8	3.4
22.鉄鋼業	161	4	55	69	19	3	11
	100.0	2.5	34.2	42.9	11.8	1.9	6.8
23.非鉄金属製造業	89	3	30	45	5	3	3
	100.0	3.4	33.7	50.6	5.6	3.4	3.4
24.金属製品製造業	534	14	140	273	79	16	12
	100.0	2.6	26.2	51.1	14.8	3.0	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	12	73	181	39	8	4
	100.0	3.8	23.0	57.1	12.3	2.5	1.3
26.生産用機械器具製造業	405	16	99	219	60	7	4
	100.0	4.0	24.4	54.1	14.8	1.7	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	8	49	90	26	1	7
	100.0	4.4	27.1	49.7	14.4	0.6	3.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	11	72	150	32	2	4
	100.0	4.1	26.6	55.4	11.8	0.7	1.5
29.電気機械器具製造業	366	10	92	197	48	7	12
	100.0	2.7	25.1	53.8	13.1	1.9	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	7	24	55	5	2	2
	100.0	7.4	25.3	57.9	5.3	2.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	11	125	243	71	10	13
	100.0	2.3	26.4	51.4	15.0	2.1	2.7
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	7	66	151	38	7	7
	100.0	2.5	23.9	54.7	13.8	2.5	2.5
30人以上～99人以下	1965	73	501	1030	264	42	55
	100.0	3.7	25.5	52.4	13.4	2.1	2.8
100人以上～299人以下	787	22	207	419	103	18	18
	100.0	2.8	26.3	53.2	13.1	2.3	2.3
300人以上～999人以下	152	2	59	80	10	1	-
	100.0	1.3	38.8	52.6	6.6	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	2	12	20	-	-	2
	100.0	5.6	33.3	55.6	-	-	5.6
5,000人以上	12	-	6	5	-	-	1
	100.0	-	50.0	41.7	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	30	294	558	128	29	15
	100.0	2.8	27.9	52.9	12.1	2.8	1.4
多品種少量生産中心	1702	56	444	913	240	31	18
	100.0	3.3	26.1	53.6	14.1	1.8	1.1
試作開発中心	109	4	26	59	14	4	2
	100.0	3.7	23.9	54.1	12.8	3.7	1.8
その他	253	12	64	145	26	4	2
	100.0	4.7	25.3	57.3	10.3	1.6	0.8
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	22	244	368	74	12	13
	100.0	3.0	33.3	50.2	10.1	1.6	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	15	144	265	65	7	7
	100.0	3.0	28.6	52.7	12.9	1.4	1.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	25	172	331	92	12	11
	100.0	3.9	26.7	51.5	14.3	1.9	1.7
中途採用が中心	644	20	138	350	99	20	17
	100.0	3.1	21.4	54.3	15.4	3.1	2.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	24	46	58	10	-	3
	100.0	17.0	32.6	41.1	7.1	-	2.1
ある程度うまくいっている	1995	68	605	1056	202	23	41
	100.0	3.4	30.3	52.9	10.1	1.2	2.1
あまりうまくいっていない	961	11	181	537	184	35	13
	100.0	1.1	18.8	55.9	19.1	3.6	1.4
まったくうまくいっていない	34	-	2	14	9	9	-
	100.0	-	5.9	41.2	26.5	26.5	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	29	178	291	64	13	18
	100.0	4.9	30.0	49.1	10.8	2.2	3.0
企業の責任で進めるに近い	1756	48	490	950	216	30	22
	100.0	2.7	27.9	54.1	12.3	1.7	1.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	24	165	409	118	21	13
	100.0	3.2	22.0	54.5	15.7	2.8	1.7
従業員個々人の責任で進める	48	3	4	26	10	4	1
	100.0	6.3	8.3	54.2	20.8	8.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	2	25	65	15	1	22
	100.0	1.5	19.2	50.0	11.5	0.8	16.9
10%以上～30%未満	338	12	98	164	53	8	3
	100.0	3.6	29.0	48.5	15.7	2.4	0.9
30%以上～50%未満	465	14	130	259	52	7	3
	100.0	3.0	28.0	55.7	11.2	1.5	0.6
50%以上～70%未満	881	27	239	460	122	24	9
	100.0	3.1	27.1	52.2	13.8	2.7	1.0
70%以上～90%未満	955	30	243	532	121	20	9
	100.0	3.1	25.4	55.7	12.7	2.1	0.9
90%以上	203	14	56	97	31	2	3
	100.0	6.9	27.6	47.8	15.3	1.0	1.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	4	35	78	20	4	5
	100.0	2.7	24.0	53.4	13.7	2.7	3.4
10%以上～30%未満	915	34	223	490	135	21	12
	100.0	3.7	24.4	53.6	14.8	2.3	1.3
30%以上～50%未満	1074	21	294	583	136	24	16
	100.0	2.0	27.4	54.3	12.7	2.2	1.5
50%以上～70%未満	617	27	162	330	77	10	11
	100.0	4.4	26.3	53.5	12.5	1.6	1.8
70%以上～90%未満	193	7	68	88	22	4	4
	100.0	3.6	35.2	45.6	11.4	2.1	2.1
90%以上	37	4	12	17	4	-	-
	100.0	10.8	32.4	45.9	10.8	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	10	124	272	74	11	6
	100.0	2.0	24.9	54.7	14.9	2.2	1.2
5～9名	221	9	55	121	27	4	5
	100.0	4.1	24.9	54.8	12.2	1.8	2.3
10～29名	262	11	76	130	29	12	4
	100.0	4.2	29.0	49.6	11.1	4.6	1.5
30～49名	46	1	15	27	2	1	-
	100.0	2.2	32.6	58.7	4.3	2.2	-
50～99名	43	4	12	23	4	-	-
	100.0	9.3	27.9	53.5	9.3	-	-
100名以上	36	2	15	15	3	-	1
	100.0	5.6	41.7	41.7	8.3	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	8	50	53	12	5	2
	100.0	6.2	38.5	40.8	9.2	3.8	1.5
やや増加	391	18	110	213	42	5	3
	100.0	4.6	28.1	54.5	10.7	1.3	0.8
変わらない	331	9	82	189	43	6	2
	100.0	2.7	24.8	57.1	13.0	1.8	0.6
やや減少	818	24	214	442	115	8	15
	100.0	2.9	26.2	54.0	14.1	1.0	1.8
減少	1464	42	384	781	199	42	16
	100.0	2.9	26.2	53.3	13.6	2.9	1.1

F11i. 以下の事項がどの程度あてはまるか（社員同士が成績を競いあう雰囲気がある）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	27	308	1558	1024	221	91
	100.0	0.8	9.5	48.3	31.7	6.8	2.8
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	1	44	145	107	19	11
	100.0	0.3	13.5	44.3	32.7	5.8	3.4
22.鉄鋼業	161	3	17	69	51	8	13
	100.0	1.9	10.6	42.9	31.7	5.0	8.1
23.非鉄金属製造業	89	-	9	46	28	4	2
	100.0	-	10.1	51.7	31.5	4.5	2.2
24.金属製品製造業	534	4	45	251	172	50	12
	100.0	0.7	8.4	47.0	32.2	9.4	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	1	25	155	103	30	3
	100.0	0.3	7.9	48.9	32.5	9.5	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	4	43	191	128	34	5
	100.0	1.0	10.6	47.2	31.6	8.4	1.2
27.業務用機械器具製造業	181	-	14	96	52	11	8
	100.0	-	7.7	53.0	28.7	6.1	4.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	7	36	133	73	17	5
	100.0	2.6	13.3	49.1	26.9	6.3	1.8
29.電気機械器具製造業	366	3	26	195	113	15	14
	100.0	0.8	7.1	53.3	30.9	4.1	3.8
30.情報通信機械器具製造業	95	2	8	49	27	7	2
	100.0	2.1	8.4	51.6	28.4	7.4	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	2	38	224	167	26	16
	100.0	0.4	8.0	47.4	35.3	5.5	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	3	20	130	92	25	6
	100.0	1.1	7.2	47.1	33.3	9.1	2.2
30人以上～99人以下	1965	19	184	940	617	143	62
	100.0	1.0	9.4	47.8	31.4	7.3	3.2
100人以上～299人以下	787	3	80	369	269	47	19
	100.0	0.4	10.2	46.9	34.2	6.0	2.4
300人以上～999人以下	152	1	20	89	36	5	1
	100.0	0.7	13.2	58.6	23.7	3.3	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	1	3	21	8	1	2
	100.0	2.8	8.3	58.3	22.2	2.8	5.6
5,000人以上	12	-	1	8	2	-	1
	100.0	-	8.3	66.7	16.7	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	8	105	528	326	70	17
	100.0	0.8	10.0	50.1	30.9	6.6	1.6
多品種少量生産中心	1702	15	162	815	571	121	18
	100.0	0.9	9.5	47.9	33.5	7.1	1.1
試作開発中心	109	1	10	59	26	10	3
	100.0	0.9	9.2	54.1	23.9	9.2	2.8
その他	253	3	24	131	75	14	6
	100.0	1.2	9.5	51.8	29.6	5.5	2.4
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	5	87	379	210	39	13
	100.0	0.7	11.9	51.7	28.6	5.3	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	6	37	255	167	29	9
	100.0	1.2	7.4	50.7	33.2	5.8	1.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	10	68	310	203	40	12
	100.0	1.6	10.6	48.2	31.6	6.2	1.9
中途採用が中心	644	4	54	274	232	60	20
	100.0	0.6	8.4	42.5	36.0	9.3	3.1
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	6	23	71	29	7	5
	100.0	4.3	16.3	50.4	20.6	5.0	3.5
ある程度うまくいっている	1995	16	227	1052	560	97	43
	100.0	0.8	11.4	52.7	28.1	4.9	2.2
あまりうまくいっていない	961	4	54	392	397	98	16
	100.0	0.4	5.6	40.8	41.3	10.2	1.7
まったくうまくいっていない	34	-	-	6	17	11	-
	100.0	-	-	17.6	50.0	32.4	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	10	70	255	194	46	18
	100.0	1.7	11.8	43.0	32.7	7.8	3.0
企業の責任で進めるに近い	1756	13	160	910	547	101	25
	100.0	0.7	9.1	51.8	31.2	5.8	1.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	3	70	337	259	64	17
	100.0	0.4	9.3	44.9	34.5	8.5	2.3
従業員個々人の責任で進める	48	1	4	22	13	7	1
	100.0	2.1	8.3	45.8	27.1	14.6	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	1	6	58	37	6	22
	100.0	0.8	4.6	44.6	28.5	4.6	16.9
10%以上～30%未満	338	4	38	158	107	27	4
	100.0	1.2	11.2	46.7	31.7	8.0	1.2
30%以上～50%未満	465	3	47	220	164	26	5
	100.0	0.6	10.1	47.3	35.3	5.6	1.1
50%以上～70%未満	881	6	84	422	281	77	11
	100.0	0.7	9.5	47.9	31.9	8.7	1.2
70%以上～90%未満	955	8	90	473	306	69	9
	100.0	0.8	9.4	49.5	32.0	7.2	0.9
90%以上	203	3	22	103	65	5	5
	100.0	1.5	10.8	50.7	32.0	2.5	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	-	17	66	44	16	3
	100.0	-	11.6	45.2	30.1	11.0	2.1
10%以上～30%未満	915	9	71	447	298	72	18
	100.0	1.0	7.8	48.9	32.6	7.9	2.0
30%以上～50%未満	1074	5	105	516	357	76	15
	100.0	0.5	9.8	48.0	33.2	7.1	1.4
50%以上～70%未満	617	7	68	296	193	38	15
	100.0	1.1	11.0	48.0	31.3	6.2	2.4
70%以上～90%未満	193	2	22	101	58	7	3
	100.0	1.0	11.4	52.3	30.1	3.6	1.6
90%以上	37	1	5	18	12	1	-
	100.0	2.7	13.5	48.6	32.4	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	1	34	253	173	28	8
	100.0	0.2	6.8	50.9	34.8	5.6	1.6
5～9名	221	1	26	114	60	14	6
	100.0	0.5	11.8	51.6	27.1	6.3	2.7
10～29名	262	2	33	125	84	12	6
	100.0	0.8	12.6	47.7	32.1	4.6	2.3
30～49名	46	1	5	20	17	3	-
	100.0	2.2	10.9	43.5	37.0	6.5	-
50～99名	43	-	10	22	10	1	-
	100.0	-	23.3	51.2	23.3	2.3	-
100名以上	36	-	4	21	9	1	1
	100.0	-	11.1	58.3	25.0	2.8	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	4	18	64	34	7	3
	100.0	3.1	13.8	49.2	26.2	5.4	2.3
やや増加	391	6	47	194	128	13	3
	100.0	1.5	12.0	49.6	32.7	3.3	0.8
変わらない	331	-	28	174	98	26	5
	100.0	-	8.5	52.6	29.6	7.9	1.5
やや減少	818	5	71	407	276	42	17
	100.0	0.6	8.7	49.8	33.7	5.1	2.1
減少	1464	10	139	694	476	127	18
	100.0	0.7	9.5	47.4	32.5	8.7	1.2

F11j. 以下の事項がどの程度あてはまるか（専門的知識を要する仕事が多い）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	473	1318	994	314	45	85
	100.0	14.6	40.8	30.8	9.7	1.4	2.6
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	26	124	115	45	4	13
	100.0	8.0	37.9	35.2	13.8	1.2	4.0
22.鉄鋼業	161	16	56	61	19	1	8
	100.0	9.9	34.8	37.9	11.8	0.6	5.0
23.非鉄金属製造業	89	10	40	30	6	-	3
	100.0	11.2	44.9	33.7	6.7	-	3.4
24.金属製品製造業	534	57	204	183	68	9	13
	100.0	10.7	38.2	34.3	12.7	1.7	2.4
25.はん用機械器具製造業	317	48	139	97	25	4	4
	100.0	15.1	43.8	30.6	7.9	1.3	1.3
26.生産用機械器具製造業	405	95	184	95	19	8	4
	100.0	23.5	45.4	23.5	4.7	2.0	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	43	82	38	8	4	6
	100.0	23.8	45.3	21.0	4.4	2.2	3.3
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	34	115	89	24	5	4
	100.0	12.5	42.4	32.8	8.9	1.8	1.5
29.電気機械器具製造業	366	73	162	86	28	4	13
	100.0	19.9	44.3	23.5	7.7	1.1	3.6
30.情報通信機械器具製造業	95	18	44	26	5	-	2
	100.0	18.9	46.3	27.4	5.3	-	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	52	163	172	65	6	15
	100.0	11.0	34.5	36.4	13.7	1.3	3.2
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	55	110	78	22	4	7
	100.0	19.9	39.9	28.3	8.0	1.4	2.5
30人以上～99人以下	1965	281	806	593	200	29	56
	100.0	14.3	41.0	30.2	10.2	1.5	2.8
100人以上～299人以下	787	102	322	250	83	11	19
	100.0	13.0	40.9	31.8	10.5	1.4	2.4
300人以上～999人以下	152	21	58	64	8	1	-
	100.0	13.8	38.2	42.1	5.3	0.7	-
1,000人以上～4,999人以下	36	10	16	7	1	-	2
	100.0	27.8	44.4	19.4	2.8	-	5.6
5,000人以上	12	4	6	1	-	-	1
	100.0	33.3	50.0	8.3	-	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	89	410	388	133	21	13
	100.0	8.4	38.9	36.8	12.6	2.0	1.2
多品種少量生産中心	1702	263	723	515	161	21	19
	100.0	15.5	42.5	30.3	9.5	1.2	1.1
試作開発中心	109	36	50	18	1	1	3
	100.0	33.0	45.9	16.5	0.9	0.9	2.8
その他	253	72	112	50	14	1	4
	100.0	28.5	44.3	19.8	5.5	0.4	1.6
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	137	306	218	55	5	12
	100.0	18.7	41.7	29.7	7.5	0.7	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	80	225	139	48	3	8
	100.0	15.9	44.7	27.6	9.5	0.6	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	93	272	191	64	10	13
	100.0	14.5	42.3	29.7	10.0	1.6	2.0
中途採用が中心	644	91	243	208	77	9	16
	100.0	14.1	37.7	32.3	12.0	1.4	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	40	58	32	7	2	2
	100.0	28.4	41.1	22.7	5.0	1.4	1.4
ある程度うまくいっている	1995	314	816	606	195	22	42
	100.0	15.7	40.9	30.4	9.8	1.1	2.1
あまりうまくいっていない	961	102	409	322	98	17	13
	100.0	10.6	42.6	33.5	10.2	1.8	1.4
まったくうまくいっていない	34	6	8	13	5	2	-
	100.0	17.6	23.5	38.2	14.7	5.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	118	231	159	54	16	15
	100.0	19.9	39.0	26.8	9.1	2.7	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	220	723	587	182	17	27
	100.0	12.5	41.2	33.4	10.4	1.0	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	112	328	219	69	7	15
	100.0	14.9	43.7	29.2	9.2	0.9	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	9	16	15	4	3	1
	100.0	18.8	33.3	31.3	8.3	6.3	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	16	38	35	17	3	21
	100.0	12.3	29.2	26.9	13.1	2.3	16.2
10%以上～30%未満	338	53	166	85	24	6	4
	100.0	15.7	49.1	25.1	7.1	1.8	1.2
30%以上～50%未満	465	74	212	139	35	3	2
	100.0	15.9	45.6	29.9	7.5	0.6	0.4
50%以上～70%未満	881	115	366	276	101	12	11
	100.0	13.1	41.5	31.3	11.5	1.4	1.2
70%以上～90%未満	955	153	364	327	91	14	6
	100.0	16.0	38.1	34.2	9.5	1.5	0.6
90%以上	203	32	73	61	28	3	6
	100.0	15.8	36.0	30.0	13.8	1.5	3.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	21	60	40	17	4	4
	100.0	14.4	41.1	27.4	11.6	2.7	2.7
10%以上～30%未満	915	131	373	280	104	12	15
	100.0	14.3	40.8	30.6	11.4	1.3	1.6
30%以上～50%未満	1074	150	438	357	98	14	17
	100.0	14.0	40.8	33.2	9.1	1.3	1.6
50%以上～70%未満	617	101	273	176	48	9	10
	100.0	16.4	44.2	28.5	7.8	1.5	1.6
70%以上～90%未満	193	28	79	57	23	3	3
	100.0	14.5	40.9	29.5	11.9	1.6	1.6
90%以上	37	7	13	13	3	1	-
	100.0	18.9	35.1	35.1	8.1	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	63	197	179	44	5	9
	100.0	12.7	39.6	36.0	8.9	1.0	1.8
5～9名	221	19	92	76	26	3	5
	100.0	8.6	41.6	34.4	11.8	1.4	2.3
10～29名	262	28	115	83	26	6	4
	100.0	10.7	43.9	31.7	9.9	2.3	1.5
30～49名	46	3	19	18	4	1	1
	100.0	6.5	41.3	39.1	8.7	2.2	2.2
50～99名	43	7	16	16	4	-	-
	100.0	16.3	37.2	37.2	9.3	-	-
100名以上	36	5	18	8	4	-	1
	100.0	13.9	50.0	22.2	11.1	-	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	31	52	30	13	1	3
	100.0	23.8	40.0	23.1	10.0	0.8	2.3
やや増加	391	63	168	109	43	4	4
	100.0	16.1	43.0	27.9	11.0	1.0	1.0
変わらない	331	47	121	120	30	9	4
	100.0	14.2	36.6	36.3	9.1	2.7	1.2
やや減少	818	109	347	258	85	7	12
	100.0	13.3	42.4	31.5	10.4	0.9	1.5
減少	1464	212	610	459	142	23	18
	100.0	14.5	41.7	31.4	9.7	1.6	1.2

IV. 貴社について

F11k. 以下の事項がどの程度あてはまるか（社員が成果の上がらない仕事に取り組みたがらない）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	51	435	1818	662	177	86
	100.0	1.6	13.5	56.3	20.5	5.5	2.7
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	4	41	192	66	13	11
	100.0	1.2	12.5	58.7	20.2	4.0	3.4
22.鉄鋼業	161	1	20	76	41	12	11
	100.0	0.6	12.4	47.2	25.5	7.5	6.8
23.非鉄金属製造業	89	2	10	53	16	6	2
	100.0	2.2	11.2	59.6	18.0	6.7	2.2
24.金属製品製造業	534	11	91	284	105	30	13
	100.0	2.1	17.0	53.2	19.7	5.6	2.4
25.はん用機械器具製造業	317	4	35	175	77	23	3
	100.0	1.3	11.0	55.2	24.3	7.3	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	8	56	225	83	29	4
	100.0	2.0	13.8	55.6	20.5	7.2	1.0
27.業務用機械器具製造業	181	3	27	107	31	8	5
	100.0	1.7	14.9	59.1	17.1	4.4	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	3	42	159	49	14	4
	100.0	1.1	15.5	58.7	18.1	5.2	1.5
29.電気機械器具製造業	366	7	51	207	77	10	14
	100.0	1.9	13.9	56.6	21.0	2.7	3.8
30.情報通信機械器具製造業	95	2	9	57	19	6	2
	100.0	2.1	9.5	60.0	20.0	6.3	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	6	52	275	97	26	17
	100.0	1.3	11.0	58.1	20.5	5.5	3.6
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	10	33	157	50	19	7
	100.0	3.6	12.0	56.9	18.1	6.9	2.5
30人以上～99人以下	1965	26	280	1099	394	110	56
	100.0	1.3	14.2	55.9	20.1	5.6	2.8
100人以上～299人以下	787	14	99	439	174	41	20
	100.0	1.8	12.6	55.8	22.1	5.2	2.5
300人以上～999人以下	152	1	18	91	36	6	-
	100.0	0.7	11.8	59.9	23.7	3.9	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	3	25	6	-	2
	100.0	-	8.3	69.4	16.7	-	5.6
5,000人以上	12	-	2	6	2	1	1
	100.0	-	16.7	50.0	16.7	8.3	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	14	141	612	212	59	16
	100.0	1.3	13.4	58.1	20.1	5.6	1.5
多品種少量生産中心	1702	28	244	966	368	78	18
	100.0	1.6	14.3	56.8	21.6	4.6	1.1
試作開発中心	109	5	16	60	18	8	2
	100.0	4.6	14.7	55.0	16.5	7.3	1.8
その他	253	4	28	138	57	22	4
	100.0	1.6	11.1	54.5	22.5	8.7	1.6
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	11	93	425	153	40	11
	100.0	1.5	12.7	58.0	20.9	5.5	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	15	67	278	119	16	8
	100.0	3.0	13.3	55.3	23.7	3.2	1.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	8	102	357	126	36	14
	100.0	1.2	15.9	55.5	19.6	5.6	2.2
中途採用が中心	644	11	89	360	125	42	17
	100.0	1.7	13.8	55.9	19.4	6.5	2.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	1	11	73	36	19	1
	100.0	0.7	7.8	51.8	25.5	13.5	0.7
ある程度うまくいっている	1995	26	220	1141	450	113	45
	100.0	1.3	11.0	57.2	22.6	5.7	2.3
あまりうまくいっていない	961	18	185	550	156	39	13
	100.0	1.9	19.3	57.2	16.2	4.1	1.4
まったくうまくいっていない	34	6	7	15	5	1	-
	100.0	17.6	20.6	44.1	14.7	2.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	11	73	292	143	59	15
	100.0	1.9	12.3	49.2	24.1	9.9	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	23	221	1046	364	74	28
	100.0	1.3	12.6	59.6	20.7	4.2	1.6
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	14	124	429	136	35	12
	100.0	1.9	16.5	57.2	18.1	4.7	1.6
従業員個々人の責任で進める	48	3	8	22	10	3	2
	100.0	6.3	16.7	45.8	20.8	6.3	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	2	17	60	24	5	22
	100.0	1.5	13.1	46.2	18.5	3.8	16.9
10%以上～30%未満	338	10	50	186	66	21	5
	100.0	3.0	14.8	55.0	19.5	6.2	1.5
30%以上～50%未満	465	6	49	287	102	19	2
	100.0	1.3	10.5	61.7	21.9	4.1	0.4
50%以上～70%未満	881	12	128	505	185	43	8
	100.0	1.4	14.5	57.3	21.0	4.9	0.9
70%以上～90%未満	955	15	134	548	187	63	8
	100.0	1.6	14.0	57.4	19.6	6.6	0.8
90%以上	203	3	22	99	59	16	4
	100.0	1.5	10.8	48.8	29.1	7.9	2.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	2	12	85	35	8	4
	100.0	1.4	8.2	58.2	24.0	5.5	2.7
10%以上～30%未満	915	12	133	527	178	49	16
	100.0	1.3	14.5	57.6	19.5	5.4	1.7
30%以上～50%未満	1074	14	145	613	227	62	13
	100.0	1.3	13.5	57.1	21.1	5.8	1.2
50%以上～70%未満	617	15	78	333	141	39	11
	100.0	2.4	12.6	54.0	22.9	6.3	1.8
70%以上～90%未満	193	5	30	109	39	7	3
	100.0	2.6	15.5	56.5	20.2	3.6	1.6
90%以上	37	-	6	23	6	2	-
	100.0	-	16.2	62.2	16.2	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	6	67	303	91	22	8
	100.0	1.2	13.5	61.0	18.3	4.4	1.6
5～9名	221	1	30	127	47	11	5
	100.0	0.5	13.6	57.5	21.3	5.0	2.3
10～29名	262	2	42	149	48	14	7
	100.0	0.8	16.0	56.9	18.3	5.3	2.7
30～49名	46	-	4	31	9	2	-
	100.0	-	8.7	67.4	19.6	4.3	-
50～99名	43	-	6	27	8	2	-
	100.0	-	14.0	62.8	18.6	4.7	-
100名以上	36	1	5	18	10	1	1
	100.0	2.8	13.9	50.0	27.8	2.8	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	4	17	63	28	16	2
	100.0	3.1	13.1	48.5	21.5	12.3	1.5
やや増加	391	3	45	223	101	13	6
	100.0	0.8	11.5	57.0	25.8	3.3	1.5
変わらない	331	1	43	187	70	25	5
	100.0	0.3	13.0	56.5	21.1	7.6	1.5
やや減少	818	12	107	480	176	30	13
	100.0	1.5	13.1	58.7	21.5	3.7	1.6
減少	1464	29	218	834	280	88	15
	100.0	2.0	14.9	57.0	19.1	6.0	1.0

F11l. 以下の事項がどの程度あてはまるか（職場の人間関係がぎすぎすしている）(SA)

	調査数	あてはまる	ややあてはまる	どちらとも言えない	あまりあてはまらない	あてはまらない	無回答
全体	3229	38	250	1338	1151	366	86
	100.0	1.2	7.7	41.4	35.6	11.3	2.7
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	3	30	139	109	34	12
	100.0	0.9	9.2	42.5	33.3	10.4	3.7
22.鉄鋼業	161	1	5	68	62	15	10
	100.0	0.6	3.1	42.2	38.5	9.3	6.2
23.非鉄金属製造業	89	3	7	38	27	11	3
	100.0	3.4	7.9	42.7	30.3	12.4	3.4
24.金属製品製造業	534	6	39	225	185	66	13
	100.0	1.1	7.3	42.1	34.6	12.4	2.4
25.はん用機械器具製造業	317	6	25	129	117	36	4
	100.0	1.9	7.9	40.7	36.9	11.4	1.3
26.生産用機械器具製造業	405	8	28	180	138	48	3
	100.0	2.0	6.9	44.4	34.1	11.9	0.7
27.業務用機械器具製造業	181	3	13	80	64	16	5
	100.0	1.7	7.2	44.2	35.4	8.8	2.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	3	22	101	106	34	5
	100.0	1.1	8.1	37.3	39.1	12.5	1.8
29.電気機械器具製造業	366	1	30	142	140	41	12
	100.0	0.3	8.2	38.8	38.3	11.2	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	1	5	35	39	12	3
	100.0	1.1	5.3	36.8	41.1	12.6	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	3	45	194	162	53	16
	100.0	0.6	9.5	41.0	34.2	11.2	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	4	18	112	101	35	6
	100.0	1.4	6.5	40.6	36.6	12.7	2.2
30人以上～99人以下	1965	25	150	804	694	239	53
	100.0	1.3	7.6	40.9	35.3	12.2	2.7
100人以上～299人以下	787	8	70	321	285	79	24
	100.0	1.0	8.9	40.8	36.2	10.0	3.0
300人以上～999人以下	152	1	11	81	50	9	-
	100.0	0.7	7.2	53.3	32.9	5.9	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	1	15	16	2	2
	100.0	-	2.8	41.7	44.4	5.6	5.6
5,000人以上	12	-	-	4	5	2	1
	100.0	-	-	33.3	41.7	16.7	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	11	84	455	363	123	18
	100.0	1.0	8.0	43.2	34.4	11.7	1.7
多品種少量生産中心	1702	22	133	695	654	181	17
	100.0	1.3	7.8	40.8	38.4	10.6	1.0
試作開発中心	109	3	15	53	25	11	2
	100.0	2.8	13.8	48.6	22.9	10.1	1.8
その他	253	2	12	108	95	33	3
	100.0	0.8	4.7	42.7	37.5	13.0	1.2
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	5	46	320	252	98	12
	100.0	0.7	6.3	43.7	34.4	13.4	1.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	7	55	171	217	42	11
	100.0	1.4	10.9	34.0	43.1	8.3	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	8	44	287	227	64	13
	100.0	1.2	6.8	44.6	35.3	10.0	2.0
中途採用が中心	644	9	58	259	236	65	17
	100.0	1.4	9.0	40.2	36.6	10.1	2.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	3	5	35	48	49	1
	100.0	2.1	3.5	24.8	34.0	34.8	0.7
ある程度うまくいっている	1995	10	119	784	789	249	44
	100.0	0.5	6.0	39.3	39.5	12.5	2.2
あまりうまくいっていない	961	18	110	474	285	60	14
	100.0	1.9	11.4	49.3	29.7	6.2	1.5
まったくうまくいっていない	34	7	7	16	2	2	-
	100.0	20.6	20.6	47.1	5.9	5.9	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	9	46	202	218	103	15
	100.0	1.5	7.8	34.1	36.8	17.4	2.5
企業の責任で進めるに近い	1756	20	110	751	668	181	26
	100.0	1.1	6.3	42.8	38.0	10.3	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	5	78	347	236	70	14
	100.0	0.7	10.4	46.3	31.5	9.3	1.9
従業員個々人の責任で進める	48	3	7	19	13	5	1
	100.0	6.3	14.6	39.6	27.1	10.4	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	2	10	49	35	12	22
	100.0	1.5	7.7	37.7	26.9	9.2	16.9
10%以上～30%未満	338	6	28	145	108	48	3
	100.0	1.8	8.3	42.9	32.0	14.2	0.9
30%以上～50%未満	465	6	39	198	165	56	1
	100.0	1.3	8.4	42.6	35.5	12.0	0.2
50%以上～70%未満	881	13	78	357	337	85	11
	100.0	1.5	8.9	40.5	38.3	9.6	1.2
70%以上～90%未満	955	11	55	413	354	114	8
	100.0	1.2	5.8	43.2	37.1	11.9	0.8
90%以上	203	-	20	70	74	34	5
	100.0	-	9.9	34.5	36.5	16.7	2.5
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	2	9	60	55	17	3
	100.0	1.4	6.2	41.1	37.7	11.6	2.1
10%以上～30%未満	915	13	76	390	320	100	16
	100.0	1.4	8.3	42.6	35.0	10.9	1.7
30%以上～50%未満	1074	12	70	458	400	118	16
	100.0	1.1	6.5	42.6	37.2	11.0	1.5
50%以上～70%未満	617	5	60	228	235	78	11
	100.0	0.8	9.7	37.0	38.1	12.6	1.8
70%以上～90%未満	193	1	17	80	67	25	3
	100.0	0.5	8.8	41.5	34.7	13.0	1.6
90%以上	37	-	1	19	11	6	-
	100.0	-	2.7	51.4	29.7	16.2	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	-	48	234	164	42	9
	100.0	-	9.7	47.1	33.0	8.5	1.8
5～9名	221	4	12	90	77	32	6
	100.0	1.8	5.4	40.7	34.8	14.5	2.7
10～29名	262	3	20	111	91	31	6
	100.0	1.1	7.6	42.4	34.7	11.8	2.3
30～49名	46	-	5	17	16	7	1
	100.0	-	10.9	37.0	34.8	15.2	2.2
50～99名	43	-	2	24	15	1	1
	100.0	-	4.7	55.8	34.9	2.3	2.3
100名以上	36	1	1	15	15	3	1
	100.0	2.8	2.8	41.7	41.7	8.3	2.8
F8b. 営業利益							
増加	130	1	13	38	41	33	4
	100.0	0.8	10.0	29.2	31.5	25.4	3.1
やや増加	391	4	27	155	155	45	5
	100.0	1.0	6.9	39.6	39.6	11.5	1.3
変わらない	331	4	18	143	118	43	5
	100.0	1.2	5.4	43.2	35.6	13.0	1.5
やや減少	818	7	65	329	323	81	13
	100.0	0.9	7.9	40.2	39.5	9.9	1.6
減少	1464	21	123	652	499	155	14
	100.0	1.4	8.4	44.5	34.1	10.6	1.0

	調査数	北海道	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	茨城県	栃木県	群馬県	埼玉県	千葉県	東京都	神奈川県	新潟県	富山県
全体	3229	31	9	34	29	27	52	41	60	56	83	142	40	413	198	77	62
	100.0	1.0	0.3	1.1	0.9	0.8	1.6	1.3	1.9	1.7	2.6	4.4	1.2	12.8	6.1	2.4	1.9
F3. 業種																	
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	6	-	5	3	-	3	1	8	5	9	13	5	45	10	6	11
	100.0	1.8	-	1.5	0.9	-	0.9	0.3	2.4	1.5	2.8	4.0	1.5	13.8	3.1	1.8	3.4
22.鉄鋼業	161	3	1	2	1	-	1	2	3	2	2	5	8	18	5	7	2
	100.0	1.9	0.6	1.2	0.6	-	0.6	1.2	1.9	1.2	1.2	3.1	5.0	11.2	3.1	4.3	1.2
23.非鉄金属製造業	89	-	-	-	3	-	2	1	1	1	3	5	3	16	2	1	1
	100.0	-	-	-	3.4	-	2.2	1.1	1.1	1.1	3.4	5.6	3.4	18.0	2.2	1.1	1.1
24.金属製品製造業	534	4	-	4	5	7	8	2	9	16	15	22	5	56	33	10	15
	100.0	0.7	-	0.7	0.9	1.3	1.5	0.4	1.7	3.0	2.8	4.1	0.9	10.5	6.2	1.9	2.8
25.はん用機械器具製造業	317	3	-	-	1	3	-	4	3	3	9	17	3	37	22	7	8
	100.0	0.9	-	-	0.3	0.9	-	1.3	0.9	0.9	2.8	5.4	0.9	11.7	6.9	2.2	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	5	-	3	6	4	10	6	3	5	4	13	4	45	25	14	13
	100.0	1.2	-	0.7	1.5	1.0	2.5	1.5	0.7	1.2	1.0	3.2	1.0	11.1	6.2	3.5	3.2
27.業務用機械器具製造業	181	1	-	1	-	2	5	5	6	7	6	9	3	52	14	5	-
	100.0	0.6	-	0.6	-	1.1	2.8	2.8	3.3	3.9	3.3	5.0	1.7	28.7	7.7	2.8	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	3	5	9	6	7	9	8	10	4	5	12	1	33	22	7	6
	100.0	1.1	1.8	3.3	2.2	2.6	3.3	3.0	3.7	1.5	1.8	4.4	0.4	12.2	8.1	2.6	2.2
29.電気機械器具製造業	366	2	1	4	-	2	6	5	9	2	10	17	2	59	33	8	2
	100.0	0.5	0.3	1.1	-	0.5	1.6	1.4	2.5	0.5	2.7	4.6	0.5	16.1	9.0	2.2	0.5
30.情報通信機械器具製造業	95	-	1	2	1	2	1	5	2	5	2	5	-	18	8	3	-
	100.0	-	1.1	2.1	1.1	2.1	1.1	5.3	2.1	5.3	2.1	5.3	-	18.9	8.4	3.2	-
31.輸送用機械器具製造業	473	4	1	4	2	-	7	2	6	6	18	23	6	34	23	9	4
	100.0	0.8	0.2	0.8	0.4	-	1.5	0.4	1.3	1.3	3.8	4.9	1.3	7.2	4.9	1.9	0.8
F12(1) 企業規模																	
29人以下	276	4	-	1	2	3	5	3	4	10	11	17	5	36	22	4	6
	100.0	1.4	-	0.4	0.7	1.1	1.8	1.1	1.4	3.6	4.0	6.2	1.8	13.0	8.0	1.4	2.2
30人以上～99人以下	1965	20	6	25	18	18	29	23	39	30	53	92	28	238	122	53	42
	100.0	1.0	0.3	1.3	0.9	0.9	1.5	1.2	2.0	1.5	2.7	4.7	1.4	12.1	6.2	2.7	2.1
100人以上～299人以下	787	5	1	5	4	6	12	11	14	12	17	27	6	97	42	20	12
	100.0	0.6	0.1	0.6	0.5	0.8	1.5	1.4	1.8	1.5	2.2	3.4	0.8	12.3	5.3	2.5	1.5
300人以上～999人以下	152	2	2	2	5	-	5	3	2	4	1	5	1	25	11	-	1
	100.0	1.3	1.3	1.3	3.3	-	3.3	2.0	1.3	2.6	0.7	3.3	0.7	16.4	7.2	-	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	-	-	1	-	-	1	1	1	-	1	1	-	11	1	-	1
	100.0	-	-	2.8	-	-	2.8	2.8	2.8	-	2.8	2.8	-	30.6	2.8	-	2.8
5,000人以上	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-	-
F6. 生産形態																	
量産中心	1054	5	5	11	8	8	19	14	27	21	43	43	9	102	49	21	17
	100.0	0.5	0.5	1.0	0.8	0.8	1.8	1.3	2.6	2.0	4.1	4.1	0.9	9.7	4.6	2.0	1.6
多品種少量生産中心	1702	20	2	20	16	16	27	21	26	33	26	74	26	244	119	43	35
	100.0	1.2	0.1	1.2	0.9	0.9	1.6	1.2	1.5	1.9	1.5	4.3	1.5	14.3	7.0	2.5	2.1
試作開発中心	109	2	-	-	-	2	2	1	3	-	3	14	-	23	9	3	1
	100.0	1.8	-	-	-	1.8	1.8	0.9	2.8	-	2.8	12.8	-	21.1	8.3	2.8	0.9
その他	253	3	2	1	4	-	3	3	4	1	6	9	2	32	15	8	8
	100.0	1.2	0.8	0.4	1.6	-	1.2	1.2	1.6	0.4	2.4	3.6	0.8	12.6	5.9	3.2	3.2
Q6. 採用方針																	
新卒採用が中心	733	4	2	12	9	5	15	13	19	10	22	29	4	99	38	13	13
	100.0	0.5	0.3	1.6	1.2	0.7	2.0	1.8	2.6	1.4	3.0	4.0	0.5	13.5	5.2	1.8	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	5	-	4	3	5	10	8	7	7	13	24	6	51	26	7	10
	100.0	1.0	-	0.8	0.6	1.0	2.0	1.6	1.4	1.4	2.6	4.8	1.2	10.1	5.2	1.4	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	8	3	3	3	9	9	10	15	15	18	21	9	67	32	19	14
	100.0	1.2	0.5	0.5	0.5	1.4	1.4	1.6	2.3	2.3	2.8	3.3	1.4	10.4	5.0	3.0	2.2
中途採用が中心	644	7	-	6	6	2	10	5	9	12	8	32	12	100	51	11	11
	100.0	1.1	-	0.9	0.9	0.3	1.6	0.8	1.4	1.9	1.2	5.0	1.9	15.5	7.9	1.7	1.7
Q17. 若手能力開発状況																	
うまくいっている	141	2	1	3	3	3	2	-	3	2	2	9	1	20	7	7	3
	100.0	1.4	0.7	2.1	2.1	2.1	1.4	-	2.1	1.4	1.4	6.4	0.7	14.2	5.0	5.0	2.1
ある程度うまくいっている	1995	21	8	18	15	15	38	27	32	29	57	75	26	279	119	42	35
	100.0	1.1	0.4	0.9	0.8	0.8	1.9	1.4	1.6	1.5	2.9	3.8	1.3	14.0	6.0	2.1	1.8
あまりうまくいっていない	961	6	-	12	11	8	10	11	20	23	20	46	12	104	65	22	20
	100.0	0.6	-	1.2	1.1	0.8	1.0	1.1	2.1	2.4	2.1	4.8	1.2	10.8	6.8	2.3	2.1
まったくうまくいっていない	34	1	-	-	-	-	-	2	3	-	2	4	-	-	3	1	1
	100.0	2.9	-	-	-	-	-	5.9	8.8	-	5.9	11.8	-	-	8.8	2.9	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針																	
企業の責任で進める	593	5	1	5	7	7	7	10	12	11	17	26	8	72	35	10	13
	100.0	0.8	0.2	0.8	1.2	1.2	1.2	1.7	2.0	1.9	2.9	4.4	1.3	12.1	5.9	1.7	2.2
企業の責任で進めるに近い	1756	21	3	25	15	9	34	23	39	31	41	72	21	219	111	51	37
	100.0	1.2	0.2	1.4	0.9	0.5	1.9	1.3	2.2	1.8	2.3	4.1	1.2	12.5	6.3	2.9	2.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	5	4	4	7	10	9	7	7	13	23	34	10	109	43	13	9
	100.0	0.7	0.5	0.5	0.9	1.3	1.2	0.9	0.9	1.7	3.1	4.5	1.3	14.5	5.7	1.7	1.2
従業員個々人の責任で進める	48	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1	5	1	3	3	-	1
	100.0	-	2.1	-	-	-	-	-	2.1	-	2.1	10.4	2.1	6.3	6.3	-	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率																	
10%未満	130	1	-	-	-	-	1	1	1	2	4	9	2	25	9	6	2
	100.0	0.8	-	-	-	-	0.8	0.8	0.8	1.5	3.1	6.9	1.5	19.2	6.9	4.6	1.5
10%以上～30%未満	338	4	2	5	2	3	2	3	7	5	7	7	1	76	15	9	3
	100.0	1.2	0.6	1.5	0.6	0.9	0.6	0.9	2.1	1.5	2.1	2.1	0.3	22.5	4.4	2.7	0.9
30%以上～50%未満	465	5	-	2	5	-	9	3	8	8	15	19	-	79	31	6	10
	100.0	1.1	-	0.4	1.1	-	1.9	0.6	1.7	1.7	3.2	4.1	-	17.0	6.7	1.3	2.2
50%以上～70%未満	881	9	3	8	9	3	18	4	13	16	22	43	19	114	52	21	17
	100.0	1.0	0.3	0.9	1.0	0.3	2.0	0.5	1.5	1.8	2.5	4.9	2.2	12.9	5.9	2.4	1.9
70%以上～90%未満	955	8	-	11	9	13	12	16	24	12	29	45	16	80	61	23	19
	100.0	0.8	-	1.2	0.9	1.4	1.3	1.7	2.5	1.3	3.0	4.7	1.7	8.4	6.4	2.4	2.0
90%以上	203	-	3	2	4	4	4	8	4	10	4	5	2	11	12	7	8
	100.0	-	1.5	1.0	2.0	2.0	2.0	3.9	2.0	4.9	2.0	2.5	1.0	5.4	5.9	3.4	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率																	
10%未満	146	3	-	1	2	1	1	-	-	4	5	9	1	29	13	8	5
	100.0	2.1	-	0.7	1.4	0.7	0.7	-	-	2.7	3.4	6.2	0.7	19.9	8.9	5.5	3.4
10%以上～30%未満	915	10	3	5	8	8	8	9	17	14	17	42	13	128	70	30	18
	100.0	1.1	0.3	0.5	0.9	0.9	0.9	1.0	1.9	1.5	1.9	4.6	1.4	14.0	7.7	3.3	2.0
30%以上～50%未満	1074	11	2	11	10	6	14	22	20	16	38	41	12	126	51	22	29
	100.0	1.0	0.2	1.0	0.9	0.6	1.3	2.0	1.9	1.5	3.5	3.8	1.1	11.7	4.7	2.0	2.7
50%以上～70%未満	617	3	1	8	7	5	17	6	15	16	16	27	6	70	40	8	5
	100.0	0.5	0.2	1.3	1.1	0.8	2.8	1.0	2.4	2.6	2.6	4.4	1.0	11.3	6.5	1.3	0.8
70%以上～90%未満	193	1	2	3	2	3	6	1	2	5	4	11	6	18	6	3	2
	100.0	0.5	1.0	1.6	1.0	1.6	3.1	0.5	1.0	2.6	2.1	5.7	3.1	9.3	3.1	1.6	1.0
90%以上	37	-	1	3	-	-	-	1	1	1	1	2	-	4	2	-	-
	100.0	-	2.7	8.1	-	-	-	2.7	2.7	2.7	2.7	5.4	-	10.8	5.4	-	-
問19付問. 技能者非正規人数																	
1～4名	497	1	1	6	5	5	8	7	10	11	16	21	6	54	34	7	12
	100.0	0.2	0.2	1.2	1.0	1.0	1.6	1.4	2.0	2.2	3.2	4.2	1.2	10.9	6.8	1.4	2.4
5～9名	221	4	-	5	2	2	1	3	6	5	5	7	1	28	11	5	1
	100.0	1.8	-	2.3	0.9	0.9	0.5	1.4	2.7	2.3	2.3	3.2	0.5	12.7	5.0	2.3	0.5
10～29名	262	1	-	4	5	3	5	6	4	3	4	11	2	20	18	7	2
	100.0	0.4	-	1.5	1.9	1.1	1.9	2.3	1.5	1.1	1.5	4.2	0.8	7.6	6.9	2.7	0.8
30～49名	46	-	1	1	-	-	-	1	1	1	-	2	-	6	3	-	1
	100.0	-	2.2	2.2	-	-	-	2.2	2.2	2.2	-	4.3	-	13.0	6.5	-	2.2
50～99名	43	2	-	-	1	1	-	-	1	-	1	4	1	5	1	2	-
	100.0	4.7	-	-	2.3	2.3	-	-	2.3	-	2.3	9.3	2.3	11.6	2.3	4.7	-
100名以上	36	1	1	-	2	-	2	1	-	-	1	1	-	10	-	-	-
	100.0	2.8	2.8	-	5.6	-	5.6	2.8	-	-	2.8	2.8	-	27.8	-	-	-
F8b. 営業利益																	
増加	130	1	-	-	2	2	-	5	5	2	2	8	-	14	6	1	2
	100.0	0.8	-	-	1.5	1.5	-	3.8	3.8	1.5	1.5	6.2	-	10.8	4.6	0.8	1.5
やや増加	391	6	2	2	4	4	9	7	13	6	8	9	6	47	20	9	7
	100.0	1.5	0.5	0.5	1.0	1.0	2.3	1.8	3.3	1.5	2.0	2.3	1.5	12.0	5.1	2.3	1.8
変わらない	331	9	1	6	4	2	9	4	5	3	7	11	5	32	23	9	5
	100.0	2.7	0.3	1.8	1.2	0.6	2.7	1.2	1.5	0.9	2.1	3.3	1.5	9.7	6.9	2.7	1.5
やや減少	818	4	2	10	8	4	9	9	14	19	27	34	6	116	52	15	14
	100.0	0.5	0.2	1.2	1.0	0.5	1.1	1.1	1.7	2.3	3.3	4.2	0.7	14.2	6.4	1.8	1.7
減少	1464	8	4	16	10	14	23	14	22	25	36	77	20	195	93	42	33
	100.0	0.5	0.3	1.1	0.7	1.0	1.6	1.0	1.5	1.7	2.5	5.3	1.4	13.3	6.4	2.9	2.3

都道府県(SA)　続き①

石川県	福井県	山梨県	長野県	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県	徳島県
41 1.3	23 0.7	26 0.8	128 4.0	77 2.4	160 5.0	294 9.1	62 1.9	42 1.3	64 2.0	279 8.6	132 4.1	18 0.6	15 0.5	14 0.4	9 0.3	45 1.4	90 2.8	33 1.0	7 0.2
5 1.5	8 2.4	3 0.9	10 3.1	14 4.3	12 3.7	36 11.0	8 2.4	6 1.8	9 2.8	32 9.8	6 1.8	6 1.8	- -	- -	- -	2 0.6	8 2.4	1 0.3	- -
4 2.5	- -	- -	- -	3 1.9	5 3.1	14 8.7	- -	1 0.6	2 1.2	28 17.4	6 3.7	- -	3 1.9	- -	1 0.6	3 1.9	4 2.5	6 3.7	- -
1 1.1	1 1.1	- -	- -	- -	6 6.7	7 7.9	1 1.1	- -	1 1.1	12 13.5	4 4.5	1 1.1	- -	1 1.1	1 1.1	- -	4 4.5	1 1.1	- -
6 1.1	1 0.2	1 0.2	23 4.3	15 2.8	21 3.9	57 10.7	9 1.7	7 1.3	11 2.1	63 11.8	23 4.3	1 0.2	6 1.1	1 0.2	2 0.4	9 1.7	13 2.4	5 0.9	1 0.2
7 2.2	2 0.6	1 0.3	8 2.5	10 3.2	11 3.5	15 4.7	9 2.8	9 2.8	4 1.3	42 13.2	20 6.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	- -	7 2.2	10 3.2	3 0.9	2 0.6
8 2.0	2 0.5	5 1.2	15 3.7	10 2.5	19 4.7	45 11.1	6 1.5	3 0.7	10 2.5	31 7.7	17 4.2	5 1.2	2 0.5	5 1.2	2 0.5	5 1.2	14 3.5	6 1.5	1 0.2
- -	1 0.6	4 2.2	4 2.2	3 1.7	6 3.3	15 8.3	- -	- -	5 2.8	5 2.8	4 2.2	- -	- -	- -	- -	1 0.6	2 1.1	1 0.6	1 0.6
2 0.7	2 0.7	2 0.7	24 8.9	1 0.4	7 2.6	11 4.1	3 1.1	4 1.5	7 2.6	11 4.1	7 2.6	1 0.4	1 0.4	2 0.7	1 0.4	3 1.1	2 0.7	1 0.4	1 0.4
5 1.4	2 0.5	7 1.9	23 6.3	7 1.9	14 3.8	16 4.4	9 2.5	6 1.6	11 3.0	29 7.9	23 6.3	2 0.5	- -	4 1.1	- -	4 1.1	3 0.8	1 0.3	1 0.3
1 1.1	1 1.1	- -	4 4.2	1 1.1	1 1.1	5 5.3	2 2.1	2 2.1	1 1.1	9 9.5	3 3.2	1 1.1	- -	- -	- -	2 2.1	1 1.1	1 1.1	- -
2 0.4	3 0.6	3 0.6	16 3.4	13 2.7	58 12.3	72 15.2	15 3.2	4 0.8	2 0.4	15 3.2	18 3.8	- -	2 0.4	- -	2 0.4	9 1.9	29 6.1	7 1.5	- -
6 2.2	3 1.1	1 0.4	6 2.2	4 1.4	15 5.4	25 9.1	8 2.9	- -	2 0.7	23 8.3	4 1.4	1 0.4	- -	1 0.4	1 0.4	5 1.8	10 3.6	1 0.4	- -
23 1.2	12 0.6	18 0.9	87 4.4	43 2.2	85 4.3	175 8.9	32 1.6	26 1.3	45 2.3	180 9.2	79 4.0	13 0.7	9 0.5	11 0.6	5 0.3	26 1.3	47 2.4	17 0.9	4 0.2
10 1.3	7 0.9	6 0.8	29 3.7	27 3.4	50 6.4	68 8.6	20 2.5	14 1.8	15 1.9	64 8.1	39 5.0	3 0.4	5 0.6	1 0.1	3 0.4	13 1.7	27 3.4	13 1.7	2 0.3
2 1.3	1 0.7	1 0.7	6 3.9	3 2.0	8 5.3	15 9.9	2 1.3	2 1.3	2 1.3	10 6.6	8 5.3	1 0.7	1 0.7	1 0.7	- -	1 0.7	4 2.6	2 1.3	- -
- -	- -	- -	- -	- -	2 5.6	7 19.4	- -	- -	- -	2 5.6	1 2.8	- -	- -	- -	- -	- -	2 5.6	- -	- -
- -	- -	- -	- -	- -	- -	3 25.0	- -	- -	- -	- -	1 8.3	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 8.3
12 1.1	5 0.5	12 1.1	42 4.0	33 3.1	69 6.5	119 11.3	31 2.9	18 1.7	14 1.3	92 8.7	29 2.8	3 0.3	6 0.6	5 0.5	1 0.1	16 1.5	40 3.8	13 1.2	2 0.2
26 1.5	18 1.1	12 0.7	73 4.3	29 1.7	71 4.2	136 8.0	24 1.4	20 1.2	41 2.4	149 8.8	79 4.6	15 0.9	7 0.4	8 0.5	7 0.4	23 1.4	43 2.5	17 1.0	3 0.2
1 0.9	- -	1 0.9	3 2.8	2 1.8	1 0.9	13 11.9	2 1.8	1 0.9	1 0.9	3 2.8	4 3.7	- -	1 0.9	1 0.9	- -	3 2.8	1 0.9	1 0.9	1 0.9
2 0.8	- -	1 0.4	6 2.4	9 3.6	18 7.1	19 7.5	4 1.6	2 0.8	6 2.4	24 9.5	15 5.9	- -	1 0.4	- -	1 0.4	1 0.4	4 1.6	2 0.8	- -
9 1.2	5 0.7	3 0.4	20 2.7	19 2.6	36 4.9	79 10.8	11 1.5	10 1.4	12 1.6	66 9.0	30 4.1	4 0.5	1 0.1	4 0.5	1 0.1	9 1.2	25 3.4	10 1.4	2 0.3
8 1.6	4 0.8	7 1.4	17 3.4	11 2.2	37 7.4	51 10.1	14 2.8	10 2.0	13 2.6	37 7.4	24 4.8	1 0.2	6 1.2	2 0.4	1 0.2	10 2.0	14 2.8	4 0.8	1 0.2
13 2.0	4 0.6	8 1.2	32 5.0	19 3.0	28 4.4	51 7.9	16 2.5	6 0.9	14 2.2	52 8.1	25 3.9	5 0.8	5 0.8	1 0.2	5 0.8	5 0.8	20 3.1	8 1.2	1 0.2
6 0.9	4 0.6	7 1.1	32 5.0	15 2.3	29 4.5	52 8.1	10 1.6	8 1.2	9 1.4	48 7.5	37 5.7	7 1.1	1 0.2	3 0.5	2 0.3	9 1.4	18 2.8	6 0.9	1 0.2
1 0.7	- -	- -	3 2.1	1 0.7	8 5.7	11 7.8	6 4.3	1 0.7	3 2.1	11 7.8	6 4.3	2 1.4	1 0.7	- -	1 0.7	4 2.8	2 1.4	2 1.4	- -
32 1.6	13 0.7	21 1.1	77 3.9	49 2.5	89 4.5	168 8.4	38 1.9	22 1.1	41 2.1	188 9.4	88 4.4	8 0.4	12 0.6	10 0.5	4 0.2	24 1.2	59 3.0	23 1.2	5 0.3
7 0.7	9 0.9	5 0.5	48 5.0	26 2.7	56 5.8	102 10.6	15 1.6	17 1.8	17 1.8	69 7.2	35 3.6	8 0.8	2 0.2	3 0.3	4 0.4	17 1.8	27 2.8	7 0.7	2 0.2
1 2.9	1 2.9	- -	- -	- -	5 14.7	5 14.7	1 2.9	- -	- -	2 5.9	1 2.9	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
8 1.3	4 0.7	3 0.5	27 4.6	13 2.2	29 4.9	45 7.6	14 2.4	12 2.0	15 2.5	44 7.4	18 3.0	3 0.5	4 0.7	2 0.3	4 0.7	9 1.5	21 3.5	3 0.5	1 0.2
24 1.4	9 0.5	16 0.9	71 4.0	42 2.4	92 5.2	167 9.5	33 1.9	21 1.2	34 1.9	147 8.4	63 3.6	9 0.5	8 0.5	9 0.5	5 0.3	25 1.4	50 2.8	16 0.9	4 0.2
9 1.2	9 1.2	6 0.8	28 3.7	20 2.7	35 4.7	66 8.8	10 1.3	7 0.9	13 1.7	77 10.3	46 6.1	6 0.8	3 0.4	2 0.3	- -	10 1.3	18 2.4	11 1.5	1 0.1
- -	1 2.1	1 2.1	1 2.1	1 2.1	2 4.2	10 20.8	2 4.2	1 2.1	- -	4 8.3	2 4.2	- -	- -	- -	- -	1 2.1	1 2.1	1 2.1	1 2.1
- -	1 0.8	1 0.8	4 3.1	2 1.5	7 5.4	8 6.2	1 0.8	- -	4 3.1	16 12.3	5 3.8	1 0.8	- -	- -	- -	2 1.5	3 2.3	- -	1 0.8
4 1.2	2 0.6	3 0.9	19 5.6	5 1.5	11 3.3	17 5.0	8 2.4	4 1.2	11 3.3	41 12.1	18 5.3	4 1.2	- -	- -	- -	5 1.5	9 2.7	4 1.2	- -
6 1.3	4 0.9	1 0.2	16 3.4	14 3.0	23 4.9	50 10.8	10 2.2	9 1.9	15 3.2	40 8.6	21 4.5	4 0.9	1 0.2	3 0.6	1 0.2	4 0.9	9 1.9	4 0.9	- -
11 1.2	11 1.2	10 1.1	31 3.5	27 3.1	52 5.9	83 9.4	15 1.7	17 1.9	10 1.1	81 9.2	29 3.3	3 0.3	7 0.8	6 0.7	2 0.2	12 1.4	25 2.8	7 0.8	- -
17 1.8	3 0.3	7 0.7	42 4.4	22 2.3	54 5.7	91 9.5	20 2.1	7 0.7	17 1.8	73 7.6	39 4.1	4 0.4	5 0.5	3 0.3	6 0.6	14 1.5	29 3.0	12 1.3	3 0.3
2 1.0	1 0.5	1 0.5	7 3.4	4 2.0	5 2.5	25 12.3	2 1.0	1 0.5	3 1.5	7 3.4	11 5.4	1 0.5	1 0.5	- -	- -	4 2.0	7 3.4	1 0.5	3 1.5
- -	1 0.7	- -	4 2.7	4 2.7	8 5.5	10 6.8	4 2.7	1 0.7	6 4.1	14 9.6	3 2.1	- -	- -	- -	- -	- -	2 1.4	- -	- -
8 0.9	6 0.7	7 0.8	37 4.0	18 2.0	43 4.7	72 7.9	17 1.9	10 1.1	19 2.1	81 8.9	44 4.8	7 0.8	2 0.2	4 0.4	4 0.4	13 1.4	28 3.1	5 0.5	- -
20 1.9	6 0.6	13 1.2	42 3.9	22 2.0	53 4.9	102 9.5	21 2.0	12 1.1	22 2.0	88 8.2	44 4.1	5 0.5	8 0.7	6 0.6	3 0.3	17 1.6	39 3.6	16 1.5	4 0.4
7 1.1	3 0.5	5 0.8	29 4.7	25 4.1	41 6.6	54 8.8	10 1.6	11 1.8	8 1.3	51 8.3	22 3.6	4 0.6	4 0.6	- -	2 0.3	9 1.5	17 2.8	5 0.8	2 0.3
1 0.5	4 2.1	1 0.5	7 3.6	4 2.1	4 2.1	25 13.0	4 2.1	1 0.5	5 2.6	21 10.9	7 3.6	1 0.5	1 0.5	2 1.0	- -	2 1.0	3 1.6	2 1.0	1 0.5
1 2.7	1 2.7	- -	1 2.7	1 2.7	1 2.7	4 10.8	2 5.4	- -	- -	4 10.8	1 2.7	- -	- -	1 2.7	- -	- -	- -	- -	- -
5 1.0	3 0.6	5 1.0	28 5.6	23 4.6	23 4.6	42 8.5	15 3.0	4 0.8	13 2.6	34 6.8	17 3.4	6 1.2	3 0.6	1 0.2	2 0.4	7 1.4	14 2.8	1 0.2	2 0.4
6 2.7	2 0.9	3 1.4	9 4.1	4 1.8	11 5.0	22 10.0	4 1.8	4 1.8	3 1.4	17 7.7	12 5.4	- -	1 0.5	- -	- -	6 2.7	4 1.8	1 0.5	- -
3 1.1	5 1.9	3 1.1	16 6.1	6 2.3	11 4.2	23 8.8	6 2.3	9 3.4	9 3.4	16 6.1	13 5.0	2 0.8	- -	3 1.1	1 0.4	3 1.1	9 3.4	4 1.5	1 0.4
1 2.2	- -	1 2.2	- -	1 2.2	3 6.5	3 6.5	1 2.2	- -	1 2.2	5 10.9	3 6.5	1 2.2	1 2.2	- -	- -	- -	1 2.2	- -	- -
- -	- -	- -	1 2.3	- -	2 4.7	8 18.6	- -	- -	- -	1 2.3	- -	- -	- -	- -	- -	2 4.7	3 7.0	1 2.3	- -
- -	- -	- -	- -	1 2.8	2 5.6	4 11.1	- -	- -	- -	1 2.8	4 11.1	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 2.8
1 0.8	2 1.5	- -	6 4.6	5 3.8	4 3.1	10 7.7	2 1.5	3 2.3	5 3.8	11 8.5	6 4.6	1 0.8	- -	1 0.8	1 0.8	2 1.5	5 3.8	5 3.8	- -
6 1.5	2 0.5	2 0.5	19 4.9	6 1.5	12 3.1	29 7.4	9 2.3	10 2.6	11 2.8	32 8.2	15 3.8	3 0.8	1 0.3	3 0.8	- -	9 2.3	10 2.6	4 1.0	1 0.3
6 1.8	3 0.9	2 0.6	9 2.7	7 2.1	11 3.3	24 7.3	7 2.1	3 0.9	12 3.6	29 8.8	16 4.8	3 0.9	3 0.9	- -	1 0.3	3 0.9	13 3.9	3 0.9	1 0.3
9 1.1	6 0.7	8 1.0	36 4.4	21 2.6	45 5.5	59 7.2	22 2.7	9 1.1	19 2.3	71 8.7	32 3.9	5 0.6	5 0.6	4 0.5	1 0.1	17 2.1	21 2.6	11 1.3	1 0.1
19 1.3	10 0.7	13 0.9	53 3.6	37 2.5	86 5.9	164 11.2	20 1.4	16 1.1	17 1.2	132 9.0	56 3.8	6 0.4	6 0.4	6 0.4	6 0.4	13 0.9	40 2.7	10 0.7	3 0.2

都道府県(SA) 続き②

香川県	愛媛県	高知県	福岡県	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県	無回答
33 1.0	31 1.0	9 0.3	80 2.5	22 0.7	20 0.6	25 0.8	28 0.9	11 0.3	13 0.4	7 0.2	37 1.1
3 0.9	1 0.3	1 0.3	5 1.5	5 1.5	- -	6 1.8	4 1.2	2 0.6	- -	- -	4 1.2
3 1.9	1 0.6	- -	6 3.7	- -	1 0.6	1 0.6	2 1.2	1 0.6	- -	1 0.6	3 1.9
1 1.1	1 1.1	- -	4 4.5	- -	- -	1 1.1	- -	- -	- -	- -	2 2.2
8 1.5	7 1.3	- -	12 2.2	5 0.9	2 0.4	1 0.2	2 0.4	1 0.2	2 0.4	4 0.7	4 0.7
5 1.6	6 1.9	3 0.9	9 2.8	2 0.6	4 1.3	1 0.3	2 0.6	- -	- -	- -	2 0.6
2 0.5	5 1.2	3 0.7	12 3.0	4 1.0	2 0.5	1 0.2	1 0.2	2 0.5	1 0.2	- -	1 0.2
- -	- -	- -	3 1.7	- -	- -	- -	2 1.1	- -	1 0.6	- -	7 3.9
1 0.4	3 1.1	2 0.7	3 1.1	- -	1 0.4	5 1.8	3 1.1	4 1.5	6 2.2	- -	3 1.1
7 1.9	1 0.3	- -	11 3.0	4 1.1	1 0.3	4 1.1	2 0.5	- -	1 0.3	1 0.3	5 1.4
- -	- -	- -	- -	- -	1 1.1	2 2.1	2 2.1	- -	- -	- -	- -
3 0.6	5 1.1	- -	15 3.2	2 0.4	8 1.7	3 0.6	8 1.7	1 0.2	2 0.4	1 0.2	6 1.3
2 0.7	5 1.8	- -	7 2.5	3 1.1	3 1.1	3 1.1	- -	1 0.4	2 0.7	1 0.4	- -
20 1.0	14 0.7	7 0.4	54 2.7	10 0.5	11 0.6	14 0.7	17 0.9	6 0.3	7 0.4	6 0.3	26 1.3
9 1.1	10 1.3	2 0.3	16 2.0	6 0.8	6 0.8	7 0.9	9 1.1	3 0.4	3 0.4	- -	9 1.1
- -	2 1.3	- -	2 1.3	3 2.0	- -	1 0.7	1 0.7	1 0.7	1 0.7	- -	2 1.3
2 5.6	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 2.8	- -	- -	- -	- -
- -	- -	- -	1 8.3	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
10 0.9	6 0.6	- -	21 2.0	6 0.6	5 0.5	8 0.8	11 1.0	8 0.8	4 0.4	3 0.3	8 0.8
19 1.1	17 1.0	8 0.5	47 2.8	11 0.6	8 0.5	15 0.9	12 0.7	2 0.1	4 0.2	3 0.2	7 0.4
- -	1 0.9	- -	2 1.8	- -	- -	- -	1 0.9	- -	1 0.9	- -	1 0.9
3 1.2	5 2.0	1 0.4	8 3.2	4 1.6	5 2.0	1 0.4	3 1.2	1 0.4	4 1.6	1 0.4	1 0.4
6 0.8	8 1.1	2 0.3	17 2.3	9 1.2	3 0.4	6 0.8	6 0.8	3 0.4	4 0.5	1 0.1	5 0.7
10 2.0	5 1.0	1 0.2	13 2.6	1 0.2	4 0.8	5 1.0	2 0.4	- -	- -	- -	4 0.8
2 0.3	9 1.4	1 0.2	19 3.0	4 0.6	5 0.8	5 0.8	7 1.1	4 0.6	6 0.9	2 0.3	6 0.9
9 1.4	4 0.6	1 0.2	17 2.6	6 0.9	6 0.9	1 0.2	7 1.1	1 0.2	1 0.2	- -	5 0.8
1 0.7	- -	- -	4 2.8	- -	2 1.4	- -	1 0.7	1 0.7	- -	- -	1 0.7
23 1.2	22 1.1	7 0.4	52 2.6	12 0.6	9 0.5	16 0.8	15 0.8	6 0.3	8 0.4	6 0.3	12 0.6
8 0.8	9 0.9	2 0.2	24 2.5	9 0.9	7 0.7	8 0.8	10 1.0	4 0.4	5 0.5	1 0.1	8 0.8
- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 2.9	- -	- -	- -	- -
10 1.7	5 0.8	2 0.3	19 3.2	7 1.2	6 1.0	5 0.8	2 0.3	3 0.5	4 0.7	2 0.3	3 0.5
15 0.9	21 1.2	6 0.3	39 2.2	12 0.7	9 0.5	14 0.8	16 0.9	6 0.3	5 0.3	4 0.2	12 0.7
7 0.9	4 0.5	1 0.1	20 2.7	3 0.4	3 0.4	6 0.8	10 1.3	2 0.3	4 0.5	1 0.1	5 0.7
1 2.1	1 2.1	- -	1 2.1	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
- -	1 0.8	- -	2 1.5	1 0.8	1 0.8	- -	1 0.8	1 0.8	1 0.8	- -	3 2.3
2 0.6	1 0.3	1 0.3	6 1.8	1 0.3	1 0.3	2 0.6	4 1.2	2 0.6	- -	2 0.6	- -
5 1.1	3 0.6	1 0.2	10 2.2	- -	- -	2 0.4	2 0.4	1 0.2	1 0.2	1 0.2	4 0.9
6 0.7	7 0.8	2 0.2	21 2.4	6 0.7	2 0.2	8 0.9	10 1.1	- -	2 0.2	1 0.1	6 0.7
11 1.2	11 1.2	2 0.2	33 3.5	9 0.9	11 1.2	8 0.8	9 0.9	4 0.4	5 0.5	2 0.2	4 0.4
4 2.0	3 1.5	1 0.5	4 2.0	3 1.5	4 2.0	4 2.0	- -	2 1.0	1 0.5	1 0.5	2 1.0
- -	- -	1 0.7	2 1.4	- -	- -	2 1.4	1 0.7	1 0.7	- -	- -	- -
13 1.4	9 1.0	2 0.2	21 2.3	7 0.8	4 0.4	8 0.9	7 0.8	4 0.4	6 0.7	2 0.2	7 0.8
10 0.9	12 1.1	3 0.3	33 3.1	6 0.6	8 0.7	6 0.6	8 0.7	2 0.2	4 0.4	2 0.2	6 0.6
5 0.8	6 1.0	2 0.3	17 2.8	7 1.1	2 0.3	9 1.5	5 0.8	1 0.2	1 0.2	1 0.2	2 0.3
2 1.0	3 1.6	- -	1 0.5	2 1.0	4 2.1	- -	4 2.1	1 0.5	2 1.0	2 1.0	1 0.5
1 2.7	- -	- -	1 2.7	- -	- -	- -	1 2.7	1 2.7	- -	- -	- -
7 1.4	4 0.8	2 0.4	13 2.6	5 1.0	- -	5 1.0	2 0.4	2 0.4	1 0.2	2 0.4	2 0.4
3 1.4	- -	1 0.5	9 4.1	- -	2 0.9	1 0.5	2 0.9	1 0.5	3 1.4	- -	4 1.8
- -	1 0.4	1 0.4	4 1.5	3 1.1	- -	7 2.7	2 0.8	3 1.1	2 0.8	1 0.4	- -
- -	1 2.2	- -	2 4.3	- -	1 2.2	1 2.2	1 2.2	- -	- -	- -	1 2.2
- -	- -	- -	1 2.3	3 7.0	- -	1 2.3	- -	1 2.3	- -	- -	- -
- -	- -	- -	- -	1 2.8	- -	1 2.8	2 5.6	- -	- -	- -	- -
2 1.5	2 1.5	- -	5 3.8	- -	- -	- -	- -	- -	1 0.8	- -	- -
3 0.8	6 1.5	- -	9 2.3	3 0.8	4 1.0	3 0.8	11 2.8	3 0.8	2 0.5	2 0.5	2 0.5
6 1.8	2 0.6	2 0.6	11 3.3	3 0.9	3 0.9	6 1.8	- -	1 0.3	1 0.3	2 0.6	3 0.9
9 1.1	11 1.3	1 0.1	17 2.1	3 0.4	5 0.6	3 0.4	6 0.7	4 0.5	5 0.6	2 0.2	7 0.9
11 0.8	9 0.6	5 0.3	38 2.6	12 0.8	6 0.4	12 0.8	11 0.8	3 0.2	4 0.3	1 0.1	7 0.5

従業員規模(SA)

	調査数	29人以下	30人以上～99人以下	100人以上～299人以下	300人以上～999人以下	1,000人以上～4,999人以下	5,000人以上	無回答
全体	3229	276	1965	787	152	36	12	1
	100.0	8.5	60.9	24.4	4.7	1.1	0.4	0.0
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	27	210	78	10	1	1	-
	100.0	8.3	64.2	23.9	3.1	0.3	0.3	-
22.鉄鋼業	161	14	97	35	14	1	-	-
	100.0	8.7	60.2	21.7	8.7	0.6	-	-
23.非鉄金属製造業	89	9	49	22	8	-	1	-
	100.0	10.1	55.1	24.7	9.0	-	1.1	-
24.金属製品製造業	534	59	350	113	10	1	1	-
	100.0	11.0	65.5	21.2	1.9	0.2	0.2	-
25.はん用機械器具製造業	317	21	204	78	10	3	1	-
	100.0	6.6	64.4	24.6	3.2	0.9	0.3	-
26.生産用機械器具製造業	405	42	267	77	14	5	-	-
	100.0	10.4	65.9	19.0	3.5	1.2	-	-
27.業務用機械器具製造業	181	13	107	40	15	6	-	-
	100.0	7.2	59.1	22.1	8.3	3.3	-	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	21	146	78	19	5	2	-
	100.0	7.7	53.9	28.8	7.0	1.8	0.7	-
29.電気機械器具製造業	366	22	228	92	15	7	2	-
	100.0	6.0	62.3	25.1	4.1	1.9	0.5	-
30.情報通信機械器具製造業	95	10	50	27	5	1	2	-
	100.0	10.5	52.6	28.4	5.3	1.1	2.1	-
31.輸送用機械器具製造業	473	38	250	146	31	6	2	-
	100.0	8.0	52.9	30.9	6.6	1.3	0.4	-
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	276	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
30人以上～99人以下	1965	-	1965	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
100人以上～299人以下	787	-	-	787	-	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-
300人以上～999人以下	152	-	-	-	152	-	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	-	-	-	36	-	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-
5,000人以上	12	-	-	-	-	-	12	-
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-
F6. 生産形態								
量産中心	1054	77	562	308	85	17	4	1
	100.0	7.3	53.3	29.2	8.1	1.6	0.4	0.1
多品種少量生産中心	1702	146	1095	384	53	17	7	-
	100.0	8.6	64.3	22.6	3.1	1.0	0.4	-
試作開発中心	109	21	67	17	3	-	1	-
	100.0	19.3	61.5	15.6	2.8	-	0.9	-
その他	253	22	169	53	7	2	-	-
	100.0	8.7	66.8	20.9	2.8	0.8	-	-
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	20	325	279	78	24	7	-
	100.0	2.7	44.3	38.1	10.6	3.3	1.0	-
どちらかといえば新卒採用が中心	503	18	285	156	31	7	5	1
	100.0	3.6	56.7	31.0	6.2	1.4	1.0	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	43	419	164	16	1	-	-
	100.0	6.7	65.2	25.5	2.5	0.2	-	-
中途採用が中心	644	68	478	85	12	1	-	-
	100.0	10.6	74.2	13.2	1.9	0.2	-	-
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	14	87	24	10	3	3	-
	100.0	9.9	61.7	17.0	7.1	2.1	2.1	-
ある程度うまくいっている	1995	158	1198	491	109	30	8	1
	100.0	7.9	60.1	24.6	5.5	1.5	0.4	0.1
あまりうまくいっていない	961	76	608	240	33	3	1	-
	100.0	7.9	63.3	25.0	3.4	0.3	0.1	-
まったくうまくいっていない	34	7	20	7	-	-	-	-
	100.0	20.6	58.8	20.6	-	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	56	366	136	28	7	-	-
	100.0	9.4	61.7	22.9	4.7	1.2	-	-
企業の責任で進めるに近い	1756	132	1048	450	95	22	8	1
	100.0	7.5	59.7	25.6	5.4	1.3	0.5	0.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	67	476	171	27	7	2	-
	100.0	8.9	63.5	22.8	3.6	0.9	0.3	-
従業員個々人の責任で進める	48	6	28	11	1	-	2	-
	100.0	12.5	58.3	22.9	2.1	-	4.2	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	6	69	39	10	3	3	-
	100.0	4.6	53.1	30.0	7.7	2.3	2.3	-
10%以上～30%未満	338	23	186	95	23	7	4	-
	100.0	6.8	55.0	28.1	6.8	2.1	1.2	-
30%以上～50%未満	465	28	275	116	34	11	1	-
	100.0	6.0	59.1	24.9	7.3	2.4	0.2	-
50%以上～70%未満	881	69	524	239	42	6	1	-
	100.0	7.8	59.5	27.1	4.8	0.7	0.1	-
70%以上～90%未満	955	88	639	195	29	3	1	-
	100.0	9.2	66.9	20.4	3.0	0.3	0.1	-
90%以上	203	30	142	25	6	-	-	-
	100.0	14.8	70.0	12.3	3.0	-	-	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	38	90	15	2	1	-	-
	100.0	26.0	61.6	10.3	1.4	0.7	-	-
10%以上～30%未満	915	96	568	195	45	10	1	-
	100.0	10.5	62.1	21.3	4.9	1.1	0.1	-
30%以上～50%未満	1074	73	638	294	52	12	5	-
	100.0	6.8	59.4	27.4	4.8	1.1	0.5	-
50%以上～70%未満	617	36	372	173	30	4	2	-
	100.0	5.8	60.3	28.0	4.9	0.6	0.3	-
70%以上～90%未満	193	10	134	40	8	1	-	-
	100.0	5.2	69.4	20.7	4.1	0.5	-	-
90%以上	37	3	25	8	1	-	-	-
	100.0	8.1	67.6	21.6	2.7	-	-	-
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	41	322	114	16	2	1	1
	100.0	8.2	64.8	22.9	3.2	0.4	0.2	0.2
5～9名	221	12	128	72	5	4	-	-
	100.0	5.4	57.9	32.6	2.3	1.8	-	-
10～29名	262	4	113	115	25	5	-	-
	100.0	1.5	43.1	43.9	9.5	1.9	-	-
30～49名	46	-	14	23	6	3	-	-
	100.0	-	30.4	50.0	13.0	6.5	-	-
50～99名	43	-	4	23	15	1	-	-
	100.0	-	9.3	53.5	34.9	2.3	-	-
100名以上	36	-	1	4	14	8	9	-
	100.0	-	2.8	11.1	38.9	22.2	25.0	-
F8b. 営業利益								
増加	130	5	81	33	8	1	2	-
	100.0	3.8	62.3	25.4	6.2	0.8	1.5	-
やや増加	391	25	229	106	22	7	2	-
	100.0	6.4	58.6	27.1	5.6	1.8	0.5	-
変わらない	331	20	187	104	18	2	-	-
	100.0	6.0	56.5	31.4	5.4	0.6	-	-
やや減少	818	60	507	198	41	9	3	-
	100.0	7.3	62.0	24.2	5.0	1.1	0.4	-
減少	1464	161	895	327	60	15	5	1
	100.0	11.0	61.1	22.3	4.1	1.0	0.3	0.1

IV. 貴社について
企業種別(SA)

	調査数	18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	22.鉄鋼業	23.非鉄金属製造業	24.金属製品製造業	25.はん用機械器具製造業	26.生産用機械器具製造業	27.業務用機械器具製造業	28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	29.電気機械器具製造業	30.情報通信機械器具製造業	31.輸送用機械器具製造業	無回答
全体	3229	327	161	89	534	317	405	181	271	366	95	473	10
	100.0	10.1	5.0	2.8	16.5	9.8	12.5	5.6	8.4	11.3	2.9	14.6	0.3
F3. 業種													
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22.鉄鋼業	161	-	161	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23.非鉄金属製造業	89	-	-	89	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24.金属製品製造業	534	-	-	-	534	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
25.はん用機械器具製造業	317	-	-	-	-	317	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
26.生産用機械器具製造業	405	-	-	-	-	-	405	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
27.業務用機械器具製造業	181	-	-	-	-	-	-	181	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	-	-	-	-	-	-	-	271	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-
29.電気機械器具製造業	366	-	-	-	-	-	-	-	-	366	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
30.情報通信機械器具製造業	95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-
31.輸送用機械器具製造業	473	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	473	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	27	14	9	59	21	42	13	21	22	10	38	-
	100.0	9.8	5.1	3.3	21.4	7.6	15.2	4.7	7.6	8.0	3.6	13.8	-
30人以上～99人以下	1965	210	97	49	350	204	267	107	146	228	50	250	7
	100.0	10.7	4.9	2.5	17.8	10.4	13.6	5.4	7.4	11.6	2.5	12.7	0.4
100人以上～299人以下	787	78	35	22	113	78	77	40	78	92	27	146	1
	100.0	9.9	4.4	2.8	14.4	9.9	9.8	5.1	9.9	11.7	3.4	18.6	0.1
300人以上～999人以下	152	10	14	8	10	10	14	15	19	15	5	31	1
	100.0	6.6	9.2	5.3	6.6	6.6	9.2	9.9	12.5	9.9	3.3	20.4	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	1	1	-	1	3	5	6	5	7	1	6	-
	100.0	2.8	2.8	-	2.8	8.3	13.9	16.7	13.9	19.4	2.8	16.7	-
5,000人以上	12	1	-	1	1	1	-	-	2	2	2	2	-
	100.0	8.3	-	8.3	8.3	8.3	-	-	16.7	16.7	16.7	16.7	-
F6. 生産形態													
量産中心	1054	150	67	32	193	61	63	38	103	80	25	236	6
	100.0	14.2	6.4	3.0	18.3	5.8	6.0	3.6	9.8	7.6	2.4	22.4	0.6
多品種少量生産中心	1702	145	83	44	282	203	251	108	132	219	60	173	2
	100.0	8.5	4.9	2.6	16.6	11.9	14.7	6.3	7.8	12.9	3.5	10.2	0.1
試作開発中心	109	5	1	2	9	14	22	13	14	18	1	10	-
	100.0	4.6	0.9	1.8	8.3	12.8	20.2	11.9	12.8	16.5	0.9	9.2	-
その他	253	12	5	6	33	34	61	13	10	38	4	35	2
	100.0	4.7	2.0	2.4	13.0	13.4	24.1	5.1	4.0	15.0	1.6	13.8	0.8
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	60	42	18	94	77	104	44	63	96	18	115	2
	100.0	8.2	5.7	2.5	12.8	10.5	14.2	6.0	8.6	13.1	2.5	15.7	0.3
どちらかといえば新卒採用が中心	503	33	18	23	93	54	63	24	29	56	9	100	1
	100.0	6.6	3.6	4.6	18.5	10.7	12.5	4.8	5.8	11.1	1.8	19.9	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	80	37	13	122	64	83	27	52	61	13	89	2
	100.0	12.4	5.8	2.0	19.0	10.0	12.9	4.2	8.1	9.5	2.0	13.8	0.3
中途採用が中心	644	67	31	16	122	58	72	40	46	70	21	97	4
	100.0	10.4	4.8	2.5	18.9	9.0	11.2	6.2	7.1	10.9	3.3	15.1	0.6
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	15	7	5	20	19	20	11	10	16	5	13	-
	100.0	10.6	5.0	3.5	14.2	13.5	14.2	7.8	7.1	11.3	3.5	9.2	-
ある程度うまくいっている	1995	190	111	67	319	192	257	112	170	225	59	287	6
	100.0	9.5	5.6	3.4	16.0	9.6	12.9	5.6	8.5	11.3	3.0	14.4	0.3
あまりうまくいっていない	961	105	39	14	176	93	119	44	78	112	24	153	4
	100.0	10.9	4.1	1.5	18.3	9.7	12.4	4.6	8.1	11.7	2.5	15.9	0.4
まったくうまくいっていない	34	2	-	-	10	8	5	2	2	-	-	5	-
	100.0	5.9	-	-	29.4	23.5	14.7	5.9	5.9	-	-	14.7	-
Q18(1)③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	47	33	19	109	58	72	32	44	73	10	95	1
	100.0	7.9	5.6	3.2	18.4	9.8	12.1	5.4	7.4	12.3	1.7	16.0	0.2
企業の責任で進めるに近い	1756	180	94	48	291	161	222	76	150	194	43	290	7
	100.0	10.3	5.4	2.7	16.6	9.2	12.6	4.3	8.5	11.0	2.4	16.5	0.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	84	27	19	120	84	102	56	64	83	35	74	2
	100.0	11.2	3.6	2.5	16.0	11.2	13.6	7.5	8.5	11.1	4.7	9.9	0.3
従業員個々人の責任で進める	48	7	-	-	8	7	5	4	3	5	1	8	-
	100.0	14.6	-	-	16.7	14.6	10.4	8.3	6.3	10.4	2.1	16.7	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	130	21	3	1	19	11	16	16	13	17	5	8	-
	100.0	16.2	2.3	0.8	14.6	8.5	12.3	12.3	10.0	13.1	3.8	6.2	-
10%以上～30%未満	338	43	12	13	36	27	39	32	31	51	21	32	1
	100.0	12.7	3.6	3.8	10.7	8.0	11.5	9.5	9.2	15.1	6.2	9.5	0.3
30%以上～50%未満	465	58	11	9	65	56	56	35	37	70	12	54	2
	100.0	12.5	2.4	1.9	14.0	12.0	12.0	7.5	8.0	15.1	2.6	11.6	0.4
50%以上～70%未満	881	101	57	23	162	98	100	32	71	85	23	129	-
	100.0	11.5	6.5	2.6	18.4	11.1	11.4	3.6	8.1	9.6	2.6	14.6	-
70%以上～90%未満	955	70	54	26	183	94	141	40	63	86	21	171	6
	100.0	7.3	5.7	2.7	19.2	9.8	14.8	4.2	6.6	9.0	2.2	17.9	0.6
90%以上	203	12	10	7	24	13	29	10	31	20	5	42	-
	100.0	5.9	4.9	3.4	11.8	6.4	14.3	4.9	15.3	9.9	2.5	20.7	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	18	6	2	22	13	11	12	16	19	9	18	-
	100.0	12.3	4.1	1.4	15.1	8.9	7.5	8.2	11.0	13.0	6.2	12.3	-
10%以上～30%未満	915	99	36	19	142	94	115	54	79	126	33	116	2
	100.0	10.8	3.9	2.1	15.5	10.3	12.6	5.9	8.6	13.8	3.6	12.7	0.2
30%以上～50%未満	1074	91	61	39	192	101	154	61	76	112	23	161	3
	100.0	8.5	5.7	3.6	17.9	9.4	14.3	5.7	7.1	10.4	2.1	15.0	0.3
50%以上～70%未満	617	59	33	13	94	74	72	23	56	68	15	108	2
	100.0	9.6	5.3	2.1	15.2	12.0	11.7	3.7	9.1	11.0	2.4	17.5	0.3
70%以上～90%未満	193	25	9	5	32	18	23	12	18	15	3	32	1
	100.0	13.0	4.7	2.6	16.6	9.3	11.9	6.2	9.3	7.8	1.6	16.6	0.5
90%以上	37	12	1	-	5	1	2	4	5	1	3	3	-
	100.0	32.4	2.7	-	13.5	2.7	5.4	10.8	13.5	2.7	8.1	8.1	-
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	497	62	16	12	88	47	40	29	46	64	17	75	1
	100.0	12.5	3.2	2.4	17.7	9.5	8.0	5.8	9.3	12.9	3.4	15.1	0.2
5～9名	221	28	6	2	42	15	23	11	25	20	13	35	1
	100.0	12.7	2.7	0.9	19.0	6.8	10.4	5.0	11.3	9.0	5.9	15.8	0.5
10～29名	262	31	11	8	37	17	25	16	27	30	12	44	4
	100.0	11.8	4.2	3.1	14.1	6.5	9.5	6.1	10.3	11.5	4.6	16.8	1.5
30～49名	46	8	1	1	6	4	3	3	9	3	2	6	-
	100.0	17.4	2.2	2.2	13.0	8.7	6.5	6.5	19.6	6.5	4.3	13.0	-
50～99名	43	4	1	2	2	4	1	3	10	4	3	9	-
	100.0	9.3	2.3	4.7	4.7	9.3	2.3	7.0	23.3	9.3	7.0	20.9	-
100名以上	36	3	-	1	1	1	1	5	4	8	3	9	-
	100.0	8.3	-	2.8	2.8	2.8	2.8	13.9	11.1	22.2	8.3	25.0	-
F8b. 営業利益													
増加	130	14	5	5	16	19	18	7	12	10	8	15	1
	100.0	10.8	3.8	3.8	12.3	14.6	13.8	5.4	9.2	7.7	6.2	11.5	0.8
やや増加	391	56	17	8	46	35	32	27	43	49	10	67	1
	100.0	14.3	4.3	2.0	11.8	9.0	8.2	6.9	11.0	12.5	2.6	17.1	0.3
変わらない	331	46	15	9	61	35	30	27	26	31	10	41	-
	100.0	13.9	4.5	2.7	18.4	10.6	9.1	8.2	7.9	9.4	3.0	12.4	-
やや減少	818	100	30	19	141	82	96	37	60	96	33	124	-
	100.0	12.2	3.7	2.3	17.2	10.0	11.7	4.5	7.3	11.7	4.0	15.2	-
減少	1464	99	88	44	257	139	223	78	122	166	31	210	7
	100.0	6.8	6.0	3.0	17.6	9.5	15.2	5.3	8.3	11.3	2.1	14.3	0.5

カテゴライズ及び新変数
問12(1). 1人前までの年数(SA)

	調査数	3年未満	3年以上～5年未満	5年以上～10年未満	10年以上～15年未満	15年以上	無回答
全体	3229	527	1128	1089	364	26	95
	100.0	16.3	34.9	33.7	11.3	0.8	2.9
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	71	128	97	21	-	10
	100.0	21.7	39.1	29.7	6.4	-	3.1
22.鉄鋼業	161	33	58	42	21	1	6
	100.0	20.5	36.0	26.1	13.0	0.6	3.7
23.非鉄金属製造業	89	15	35	25	10	-	4
	100.0	16.9	39.3	28.1	11.2	-	4.5
24.金属製品製造業	534	81	203	177	57	7	9
	100.0	15.2	38.0	33.1	10.7	1.3	1.7
25.はん用機械器具製造業	317	45	112	104	46	2	8
	100.0	14.2	35.3	32.8	14.5	0.6	2.5
26.生産用機械器具製造業	405	35	112	163	80	7	8
	100.0	8.6	27.7	40.2	19.8	1.7	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	24	55	64	23	1	14
	100.0	13.3	30.4	35.4	12.7	0.6	7.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	73	92	79	13	2	12
	100.0	26.9	33.9	29.2	4.8	0.7	4.4
29.電気機械器具製造業	366	47	127	153	31	-	8
	100.0	12.8	34.7	41.8	8.5	-	2.2
30.情報通信機械器具製造業	95	11	40	31	8	-	5
	100.0	11.6	42.1	32.6	8.4	-	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	90	163	150	54	6	10
	100.0	19.0	34.5	31.7	11.4	1.3	2.1
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	42	100	82	37	4	11
	100.0	15.2	36.2	29.7	13.4	1.4	4.0
30人以上～99人以下	1965	321	685	661	226	16	56
	100.0	16.3	34.9	33.6	11.5	0.8	2.8
100人以上～299人以下	787	135	273	268	85	4	22
	100.0	17.2	34.7	34.1	10.8	0.5	2.8
300人以上～999人以下	152	25	54	55	13	1	4
	100.0	16.4	35.5	36.2	8.6	0.7	2.6
1,000人以上～4,999人以下	36	3	12	18	-	1	2
	100.0	8.3	33.3	50.0	-	2.8	5.6
5,000人以上	12	1	3	5	3	-	-
	100.0	8.3	25.0	41.7	25.0	-	-
F6. 生産形態							
量産中心	1054	230	373	325	94	9	23
	100.0	21.8	35.4	30.8	8.9	0.9	2.2
多品種少量生産中心	1702	257	620	584	196	13	32
	100.0	15.1	36.4	34.3	11.5	0.8	1.9
試作開発中心	109	9	35	35	22	-	8
	100.0	8.3	32.1	32.1	20.2	-	7.3
その他	253	16	69	111	47	4	6
	100.0	6.3	27.3	43.9	18.6	1.6	2.4
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	85	245	289	97	9	8
	100.0	11.6	33.4	39.4	13.2	1.2	1.1
どちらかといえば新卒採用が中心	503	62	184	170	79	2	6
	100.0	12.3	36.6	33.8	15.7	0.4	1.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	116	233	225	54	4	11
	100.0	18.0	36.2	35.0	8.4	0.6	1.7
中途採用が中心	644	149	234	186	57	5	13
	100.0	23.1	36.3	28.9	8.9	0.8	2.0
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	25	48	47	16	1	4
	100.0	17.7	34.0	33.3	11.3	0.7	2.8
ある程度うまくいっている	1995	331	743	668	205	15	33
	100.0	16.6	37.2	33.5	10.3	0.8	1.7
あまりうまくいっていない	961	153	313	347	131	9	8
	100.0	15.9	32.6	36.1	13.6	0.9	0.8
まったくうまくいっていない	34	6	9	11	6	1	1
	100.0	17.6	26.5	32.4	17.6	2.9	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	96	186	218	79	6	8
	100.0	16.2	31.4	36.8	13.3	1.0	1.3
企業の責任で進めるに近い	1756	298	626	598	194	13	27
	100.0	17.0	35.6	34.1	11.0	0.7	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	116	288	250	83	5	8
	100.0	15.5	38.4	33.3	11.1	0.7	1.1
従業員個々人の責任で進める	48	10	19	10	6	2	1
	100.0	20.8	39.6	20.8	12.5	4.2	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	22	45	36	21	-	6
	100.0	16.9	34.6	27.7	16.2	-	4.6
10%以上～30%未満	338	49	110	131	38	-	10
	100.0	14.5	32.5	38.8	11.2	-	3.0
30%以上～50%未満	465	66	169	170	47	5	8
	100.0	14.2	36.3	36.6	10.1	1.1	1.7
50%以上～70%未満	881	134	320	310	97	12	8
	100.0	15.2	36.3	35.2	11.0	1.4	0.9
70%以上～90%未満	955	163	337	313	125	3	14
	100.0	17.1	35.3	32.8	13.1	0.3	1.5
90%以上	203	54	60	63	13	5	8
	100.0	26.6	29.6	31.0	6.4	2.5	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	28	48	47	13	1	9
	100.0	19.2	32.9	32.2	8.9	0.7	6.2
10%以上～30%未満	915	163	313	297	110	13	19
	100.0	17.8	34.2	32.5	12.0	1.4	2.1
30%以上～50%未満	1074	157	365	392	140	9	11
	100.0	14.6	34.0	36.5	13.0	0.8	1.0
50%以上～70%未満	617	104	238	212	53	1	9
	100.0	16.9	38.6	34.4	8.6	0.2	1.5
70%以上～90%未満	193	32	78	54	25	2	2
	100.0	16.6	40.4	28.0	13.0	1.0	1.0
90%以上	37	10	13	10	4	-	-
	100.0	27.0	35.1	27.0	10.8	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	105	190	149	40	3	10
	100.0	21.1	38.2	30.0	8.0	0.6	2.0
5～9名	221	53	76	67	20	3	2
	100.0	24.0	34.4	30.3	9.0	1.4	0.9
10～29名	262	46	100	84	29	1	2
	100.0	17.6	38.2	32.1	11.1	0.4	0.8
30～49名	46	9	16	16	2	-	3
	100.0	19.6	34.8	34.8	4.3	-	6.5
50～99名	43	11	16	11	4	1	-
	100.0	25.6	37.2	25.6	9.3	2.3	-
100名以上	36	5	14	14	2	1	-
	100.0	13.9	38.9	38.9	5.6	2.8	-
F8b. 営業利益							
増加	130	24	49	39	14	-	4
	100.0	18.5	37.7	30.0	10.8	-	3.1
やや増加	391	72	135	140	34	4	6
	100.0	18.4	34.5	35.8	8.7	1.0	1.5
変わらない	331	59	118	105	41	2	6
	100.0	17.8	35.6	31.7	12.4	0.6	1.8
やや減少	818	134	295	280	80	6	23
	100.0	16.4	36.1	34.2	9.8	0.7	2.8
減少	1464	225	501	501	187	14	36
	100.0	15.4	34.2	34.2	12.8	1.0	2.5

カテゴライズ及び新変数
F1. 設立年数(SA)

	調査数	1944年以前	1945年～1954年	1955年～1964年	1965年～1974年	1975年～1984年	1985年～1994年	1995年～2004年	2005年以降	無回答
全体	3229	312	546	626	709	416	318	186	43	73
	100.0	9.7	16.9	19.4	22.0	12.9	9.8	5.8	1.3	2.3
F3. 業種										
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	9	42	63	90	52	42	16	5	8
	100.0	2.8	12.8	19.3	27.5	15.9	12.8	4.9	1.5	2.4
22.鉄鋼業	161	27	31	28	35	8	16	7	2	7
	100.0	16.8	19.3	17.4	21.7	5.0	9.9	4.3	1.2	4.3
23.非鉄金属製造業	89	11	20	15	17	9	7	6	2	2
	100.0	12.4	22.5	16.9	19.1	10.1	7.9	6.7	2.2	2.2
24.金属製品製造業	534	60	101	119	126	52	41	23	3	9
	100.0	11.2	18.9	22.3	23.6	9.7	7.7	4.3	0.6	1.7
25.はん用機械器具製造業	317	45	74	65	69	27	13	13	4	7
	100.0	14.2	23.3	20.5	21.8	8.5	4.1	4.1	1.3	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	45	68	84	91	52	42	16	4	3
	100.0	11.1	16.8	20.7	22.5	12.8	10.4	4.0	1.0	0.7
27.業務用機械器具製造業	181	24	32	41	28	21	16	9	3	7
	100.0	13.3	17.7	22.7	15.5	11.6	8.8	5.0	1.7	3.9
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	4	18	29	53	77	42	32	10	6
	100.0	1.5	6.6	10.7	19.6	28.4	15.5	11.8	3.7	2.2
29.電気機械器具製造業	366	36	50	61	78	62	36	29	4	10
	100.0	9.8	13.7	16.7	21.3	16.9	9.8	7.9	1.1	2.7
30.情報通信機械器具製造業	95	6	12	14	16	25	12	8	-	2
	100.0	6.3	12.6	14.7	16.8	26.3	12.6	8.4	-	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	45	97	104	102	30	51	26	6	12
	100.0	9.5	20.5	22.0	21.6	6.3	10.8	5.5	1.3	2.5
F12(1) 企業規模										
29人以下	276	23	38	47	60	45	29	25	4	5
	100.0	8.3	13.8	17.0	21.7	16.3	10.5	9.1	1.4	1.8
30人以上～99人以下	1965	161	318	385	464	267	209	94	21	46
	100.0	8.2	16.2	19.6	23.6	13.6	10.6	4.8	1.1	2.3
100人以上～299人以下	787	77	145	167	158	90	64	51	15	20
	100.0	9.8	18.4	21.2	20.1	11.4	8.1	6.5	1.9	2.5
300人以上～999人以下	152	28	34	21	23	12	16	14	2	2
	100.0	18.4	22.4	13.8	15.1	7.9	10.5	9.2	1.3	1.3
1,000人以上～4,999人以下	36	15	10	4	3	2	-	1	1	-
	100.0	41.7	27.8	11.1	8.3	5.6	-	2.8	2.8	-
5,000人以上	12	8	1	1	1	-	-	1	-	-
	100.0	66.7	8.3	8.3	8.3	-	-	8.3	-	-
F6. 生産形態										
量産中心	1054	82	184	207	237	123	118	60	19	24
	100.0	7.8	17.5	19.6	22.5	11.7	11.2	5.7	1.8	2.3
多品種少量生産中心	1702	185	295	341	368	235	150	87	19	22
	100.0	10.9	17.3	20.0	21.6	13.8	8.8	5.1	1.1	1.3
試作開発中心	109	7	10	13	28	17	18	12	2	2
	100.0	6.4	9.2	11.9	25.7	15.6	16.5	11.0	1.8	1.8
その他	253	30	42	49	56	25	22	23	3	3
	100.0	11.9	16.6	19.4	22.1	9.9	8.7	9.1	1.2	1.2
Q6. 採用方針										
新卒採用が中心	733	90	154	159	138	75	68	34	4	11
	100.0	12.3	21.0	21.7	18.8	10.2	9.3	4.6	0.5	1.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	63	89	94	116	47	43	27	11	13
	100.0	12.5	17.7	18.7	23.1	9.3	8.5	5.4	2.2	2.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	58	88	135	155	91	64	31	10	11
	100.0	9.0	13.7	21.0	24.1	14.2	10.0	4.8	1.6	1.7
中途採用が中心	644	52	98	119	138	92	73	46	8	18
	100.0	8.1	15.2	18.5	21.4	14.3	11.3	7.1	1.2	2.8
Q17. 若手能力開発状況										
うまくいっている	141	18	22	22	23	25	18	8	4	1
	100.0	12.8	15.6	15.6	16.3	17.7	12.8	5.7	2.8	0.7
ある程度うまくいっている	1995	187	333	400	456	248	188	123	25	35
	100.0	9.4	16.7	20.1	22.9	12.4	9.4	6.2	1.3	1.8
あまりうまくいっていない	961	96	171	184	207	129	100	46	11	17
	100.0	10.0	17.8	19.1	21.5	13.4	10.4	4.8	1.1	1.8
まったくうまくいっていない	34	4	6	7	8	1	2	2	3	1
	100.0	11.8	17.6	20.6	23.5	2.9	5.9	5.9	8.8	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針										
企業の責任で進める	593	71	92	124	132	73	55	28	9	9
	100.0	12.0	15.5	20.9	22.3	12.3	9.3	4.7	1.5	1.5
企業の責任で進めるに近い	1756	167	310	345	370	226	172	112	22	32
	100.0	9.5	17.7	19.6	21.1	12.9	9.8	6.4	1.3	1.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	63	122	142	180	103	75	41	12	12
	100.0	8.4	16.3	18.9	24.0	13.7	10.0	5.5	1.6	1.6
従業員個々人の責任で進める	48	4	9	9	13	4	8	-	-	1
	100.0	8.3	18.8	18.8	27.1	8.3	16.7	-	-	2.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率										
10%未満	130	15	21	25	27	20	9	7	1	5
	100.0	11.5	16.2	19.2	20.8	15.4	6.9	5.4	0.8	3.8
10%以上～30%未満	338	40	49	71	74	43	35	24	-	2
	100.0	11.8	14.5	21.0	21.9	12.7	10.4	7.1	-	0.6
30%以上～50%未満	465	54	79	94	93	46	51	34	6	8
	100.0	11.6	17.0	20.2	20.0	9.9	11.0	7.3	1.3	1.7
50%以上～70%未満	881	89	172	157	203	104	85	45	12	14
	100.0	10.1	19.5	17.8	23.0	11.8	9.6	5.1	1.4	1.6
70%以上～90%未満	955	82	166	199	231	119	82	46	15	15
	100.0	8.6	17.4	20.8	24.2	12.5	8.6	4.8	1.6	1.6
90%以上	203	6	24	36	37	40	37	14	7	2
	100.0	3.0	11.8	17.7	18.2	19.7	18.2	6.9	3.4	1.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率										
10%未満	146	19	23	26	27	29	11	6	1	4
	100.0	13.0	15.8	17.8	18.5	19.9	7.5	4.1	0.7	2.7
10%以上～30%未満	915	81	175	164	212	125	75	51	13	19
	100.0	8.9	19.1	17.9	23.2	13.7	8.2	5.6	1.4	2.1
30%以上～50%未満	1074	115	186	245	236	123	99	50	9	11
	100.0	10.7	17.3	22.8	22.0	11.5	9.2	4.7	0.8	1.0
50%以上～70%未満	617	57	93	112	149	78	75	43	6	4
	100.0	9.2	15.1	18.2	24.1	12.6	12.2	7.0	1.0	0.6
70%以上～90%未満	193	11	26	33	33	33	31	14	10	2
	100.0	5.7	13.5	17.1	17.1	17.1	16.1	7.3	5.2	1.0
90%以上	37	-	2	4	9	8	6	7	-	1
	100.0	-	5.4	10.8	24.3	21.6	16.2	18.9	-	2.7
問19付問. 技能者非正規人数										
1～4名	497	42	77	101	106	62	64	36	6	3
	100.0	8.5	15.5	20.3	21.3	12.5	12.9	7.2	1.2	0.6
5～9名	221	17	23	40	60	36	24	13	2	6
	100.0	7.7	10.4	18.1	27.1	16.3	10.9	5.9	0.9	2.7
10～29名	262	27	37	41	58	39	34	16	4	6
	100.0	10.3	14.1	15.6	22.1	14.9	13.0	6.1	1.5	2.3
30～49名	46	4	10	5	9	6	5	5	1	1
	100.0	8.7	21.7	10.9	19.6	13.0	10.9	10.9	2.2	2.2
50～99名	43	4	8	4	8	6	3	7	2	1
	100.0	9.3	18.6	9.3	18.6	14.0	7.0	16.3	4.7	2.3
100名以上	36	9	7	3	3	3	5	3	1	2
	100.0	25.0	19.4	8.3	8.3	8.3	13.9	8.3	2.8	5.6
F8b. 営業利益										
増加	130	17	16	30	26	14	15	10	2	-
	100.0	13.1	12.3	23.1	20.0	10.8	11.5	7.7	1.5	-
やや増加	391	37	54	77	71	47	44	35	17	9
	100.0	9.5	13.8	19.7	18.2	12.0	11.3	9.0	4.3	2.3
変わらない	331	33	61	57	66	52	30	20	4	8
	100.0	10.0	18.4	17.2	19.9	15.7	9.1	6.0	1.2	2.4
やや減少	818	61	138	154	197	118	82	45	4	19
	100.0	7.5	16.9	18.8	24.1	14.4	10.0	5.5	0.5	2.3
減少	1464	158	261	298	335	171	137	71	16	17
	100.0	10.8	17.8	20.4	22.9	11.7	9.4	4.8	1.1	1.2

カテゴライズ及び新変数

F12(1)(a). 正社員数(SA)

	調査数	30人未満	30人以上～100人未満	100人以上～300人未満	満 300人以上～1000人未	1000人以上～	無回答
全体	3229	576	1823	598	127	36	69
	100.0	17.8	56.5	18.5	3.9	1.1	2.1
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	69	193	47	6	1	11
	100.0	21.1	59.0	14.4	1.8	0.3	3.4
22.鉄鋼業	161	24	91	28	12	1	5
	100.0	14.9	56.5	17.4	7.5	0.6	3.1
23.非鉄金属製造業	89	14	46	19	6	1	3
	100.0	15.7	51.7	21.3	6.7	1.1	3.4
24.金属製品製造業	534	126	312	79	8	1	8
	100.0	23.6	58.4	14.8	1.5	0.2	1.5
25.はん用機械器具製造業	317	46	193	64	8	3	3
	100.0	14.5	60.9	20.2	2.5	0.9	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	62	257	64	11	3	8
	100.0	15.3	63.5	15.8	2.7	0.7	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	35	84	37	11	4	10
	100.0	19.3	46.4	20.4	6.1	2.2	5.5
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	54	136	56	16	6	3
	100.0	19.9	50.2	20.7	5.9	2.2	1.1
29.電気機械器具製造業	366	54	213	68	16	6	9
	100.0	14.8	58.2	18.6	4.4	1.6	2.5
30.情報通信機械器具製造業	95	20	46	23	2	3	1
	100.0	21.1	48.4	24.2	2.1	3.2	1.1
31.輸送用機械器具製造業	473	71	246	112	30	7	7
	100.0	15.0	52.0	23.7	6.3	1.5	1.5
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	276	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-
30人以上～99人以下	1965	295	1624	1	1	-	44
	100.0	15.0	82.6	0.1	0.1	-	2.2
100人以上～299人以下	787	5	199	566	-	-	17
	100.0	0.6	25.3	71.9	-	-	2.2
300人以上～999人以下	152	-	-	31	120	-	1
	100.0	-	-	20.4	78.9	-	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	-	-	-	6	26	4
	100.0	-	-	-	16.7	72.2	11.1
5,000人以上	12	-	-	-	-	10	2
	100.0	-	-	-	-	83.3	16.7
F6. 生産形態							
量産中心	1054	182	536	233	72	17	14
	100.0	17.3	50.9	22.1	6.8	1.6	1.3
多品種少量生産中心	1702	309	1024	295	45	16	13
	100.0	18.2	60.2	17.3	2.6	0.9	0.8
試作開発中心	109	27	62	15	1	1	3
	100.0	24.8	56.9	13.8	0.9	0.9	2.8
その他	253	41	161	42	6	2	1
	100.0	16.2	63.6	16.6	2.4	0.8	0.4
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	45	350	230	71	23	14
	100.0	6.1	47.7	31.4	9.7	3.1	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	44	286	130	22	10	11
	100.0	8.7	56.9	25.8	4.4	2.0	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	102	404	116	14	-	7
	100.0	15.9	62.8	18.0	2.2	-	1.1
中途採用が中心	644	159	411	54	8	-	12
	100.0	24.7	63.8	8.4	1.2	-	1.9
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	22	84	18	8	5	4
	100.0	15.6	59.6	12.8	5.7	3.5	2.8
ある程度うまくいっている	1995	329	1118	389	93	28	38
	100.0	16.5	56.0	19.5	4.7	1.4	1.9
あまりうまくいっていない	961	179	572	168	26	3	13
	100.0	18.6	59.5	17.5	2.7	0.3	1.4
まったくうまくいっていない	34	14	14	6	-	-	-
	100.0	41.2	41.2	17.6	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	109	340	108	22	6	8
	100.0	18.4	57.3	18.2	3.7	1.0	1.3
企業の責任で進めるに近い	1756	282	1005	341	81	21	26
	100.0	16.1	57.2	19.4	4.6	1.2	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	143	427	135	22	7	16
	100.0	19.1	56.9	18.0	2.9	0.9	2.1
従業員個々人の責任で進める	48	16	20	6	1	2	3
	100.0	33.3	41.7	12.5	2.1	4.2	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	14	44	28	8	4	32
	100.0	10.8	33.8	21.5	6.2	3.1	24.6
10%以上～30%未満	338	55	176	77	20	10	-
	100.0	16.3	52.1	22.8	5.9	3.0	-
30%以上～50%未満	465	74	259	92	29	11	-
	100.0	15.9	55.7	19.8	6.2	2.4	-
50%以上～70%未満	881	138	515	187	35	6	-
	100.0	15.7	58.5	21.2	4.0	0.7	-
70%以上～90%未満	955	176	600	151	25	3	-
	100.0	18.4	62.8	15.8	2.6	0.3	-
90%以上	203	64	118	17	4	-	-
	100.0	31.5	58.1	8.4	2.0	-	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	68	62	13	1	1	1
	100.0	46.6	42.5	8.9	0.7	0.7	0.7
10%以上～30%未満	915	193	529	141	37	8	7
	100.0	21.1	57.8	15.4	4.0	0.9	0.8
30%以上～50%未満	1074	157	616	232	48	13	8
	100.0	14.6	57.4	21.6	4.5	1.2	0.7
50%以上～70%未満	617	83	364	131	23	4	12
	100.0	13.5	59.0	21.2	3.7	0.6	1.9
70%以上～90%未満	193	29	121	29	8	1	5
	100.0	15.0	62.7	15.0	4.1	0.5	2.6
90%以上	37	10	19	7	1	-	-
	100.0	27.0	51.4	18.9	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	122	272	79	15	2	7
	100.0	24.5	54.7	15.9	3.0	0.4	1.4
5～9名	221	44	123	42	2	4	6
	100.0	19.9	55.7	19.0	0.9	1.8	2.7
10～29名	262	30	125	80	19	2	6
	100.0	11.5	47.7	30.5	7.3	0.8	2.3
30～49名	46	2	19	19	4	2	-
	100.0	4.3	41.3	41.3	8.7	4.3	-
50～99名	43	3	13	14	13	-	-
	100.0	7.0	30.2	32.6	30.2	-	-
100名以上	36	-	2	6	12	14	2
	100.0	-	5.6	16.7	33.3	38.9	5.6
F8b. 営業利益							
増加	130	21	73	25	7	3	1
	100.0	16.2	56.2	19.2	5.4	2.3	0.8
やや増加	391	64	216	86	15	7	3
	100.0	16.4	55.2	22.0	3.8	1.8	0.8
変わらない	331	57	175	79	16	1	3
	100.0	17.2	52.9	23.9	4.8	0.3	0.9
やや減少	818	124	500	147	32	7	8
	100.0	15.2	61.1	18.0	3.9	0.9	1.0
減少	1464	296	827	256	54	16	15
	100.0	20.2	56.5	17.5	3.7	1.1	1.0

F12(1)(b). 非正社員数(SA)

	調査数	0人	1人以上～10人未満	10人以上～30人	30人以上～100人未満	100人以上～300人未満	300人以上～	無回答
全体	3229	693	1171	787	388	103	17	70
	100.0	21.5	36.3	24.4	12.0	3.2	0.5	2.2
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	43	93	108	56	16	-	11
	100.0	13.1	28.4	33.0	17.1	4.9	-	3.4
22.鉄鋼業	161	46	59	37	12	2	-	5
	100.0	28.6	36.6	23.0	7.5	1.2	-	3.1
23.非鉄金属製造業	89	19	33	19	11	3	1	3
	100.0	21.3	37.1	21.3	12.4	3.4	1.1	3.4
24.金属製品製造業	534	116	216	136	51	7	-	8
	100.0	21.7	40.4	25.5	9.6	1.3	-	1.5
25.はん用機械器具製造業	317	72	126	80	32	4	-	3
	100.0	22.7	39.7	25.2	10.1	1.3	-	0.9
26.生産用機械器具製造業	405	136	166	67	22	5	1	8
	100.0	33.6	41.0	16.5	5.4	1.2	0.2	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	32	64	39	22	11	3	10
	100.0	17.7	35.4	21.5	12.2	6.1	1.7	5.5
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	45	81	80	49	12	1	3
	100.0	16.6	29.9	29.5	18.1	4.4	0.4	1.1
29.電気機械器具製造業	366	64	135	83	54	16	5	9
	100.0	17.5	36.9	22.7	14.8	4.4	1.4	2.5
30.情報通信機械器具製造業	95	16	34	24	13	4	2	2
	100.0	16.8	35.8	25.3	13.7	4.2	2.1	2.1
31.輸送用機械器具製造業	473	104	161	111	63	23	4	7
	100.0	22.0	34.0	23.5	13.3	4.9	0.8	1.5
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	107	142	26	-	-	-	1
	100.0	38.8	51.4	9.4	-	-	-	0.4
30人以上～99人以下	1965	463	854	505	97	2	-	44
	100.0	23.6	43.5	25.7	4.9	0.1	-	2.2
100人以上～299人以下	787	97	161	232	244	36	-	17
	100.0	12.3	20.5	29.5	31.0	4.6	-	2.2
300人以上～999人以下	152	20	12	22	41	52	4	1
	100.0	13.2	7.9	14.5	27.0	34.2	2.6	0.7
1,000人以上～4,999人以下	36	5	2	2	6	11	6	4
	100.0	13.9	5.6	5.6	16.7	30.6	16.7	11.1
5,000人以上	12	1	-	-	-	2	7	2
	100.0	8.3	-	-	-	16.7	58.3	16.7
F6. 生産形態								
量産中心	1054	188	320	297	175	51	9	14
	100.0	17.8	30.4	28.2	16.6	4.8	0.9	1.3
多品種少量生産中心	1702	369	665	418	182	47	7	14
	100.0	21.7	39.1	24.6	10.7	2.8	0.4	0.8
試作開発中心	109	35	51	14	2	3	1	3
	100.0	32.1	46.8	12.8	1.8	2.8	0.9	2.8
その他	253	78	105	47	20	2	-	1
	100.0	30.8	41.5	18.6	7.9	0.8	-	0.4
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	158	220	176	110	44	11	14
	100.0	21.6	30.0	24.0	15.0	6.0	1.5	1.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	116	167	124	62	18	5	11
	100.0	23.1	33.2	24.7	12.3	3.6	1.0	2.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	123	248	166	82	16	-	8
	100.0	19.1	38.6	25.8	12.8	2.5	-	1.2
中途採用が中心	644	125	268	162	66	10	1	12
	100.0	19.4	41.6	25.2	10.2	1.6	0.2	1.9
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	51	37	27	13	7	1	5
	100.0	36.2	26.2	19.1	9.2	5.0	0.7	3.5
ある程度うまくいっている	1995	434	750	458	242	59	14	38
	100.0	21.8	37.6	23.0	12.1	3.0	0.7	1.9
あまりうまくいっていない	961	180	344	271	119	32	2	13
	100.0	18.7	35.8	28.2	12.4	3.3	0.2	1.4
まったくうまくいっていない	34	8	14	10	2	-	-	-
	100.0	23.5	41.2	29.4	5.9	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	135	217	152	60	21	-	8
	100.0	22.8	36.6	25.6	10.1	3.5	-	1.3
企業の責任で進めるに近い	1756	379	613	422	245	59	11	27
	100.0	21.6	34.9	24.0	14.0	3.4	0.6	1.5
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	154	304	184	69	18	5	16
	100.0	20.5	40.5	24.5	9.2	2.4	0.7	2.1
従業員個々人の責任で進める	48	11	15	10	6	2	1	3
	100.0	22.9	31.3	20.8	12.5	4.2	2.1	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	13	41	21	15	5	3	32
	100.0	10.0	31.5	16.2	11.5	3.8	2.3	24.6
10%以上～30%未満	338	52	123	97	44	17	4	1
	100.0	15.4	36.4	28.7	13.0	5.0	1.2	0.3
30%以上～50%未満	465	91	163	117	60	32	2	-
	100.0	19.6	35.1	25.2	12.9	6.9	0.4	-
50%以上～70%未満	881	216	308	214	125	15	3	-
	100.0	24.5	35.0	24.3	14.2	1.7	0.3	-
70%以上～90%未満	955	231	378	240	87	16	3	-
	100.0	24.2	39.6	25.1	9.1	1.7	0.3	-
90%以上	203	45	91	41	21	5	-	-
	100.0	22.2	44.8	20.2	10.3	2.5	-	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	32	62	39	10	2	-	1
	100.0	21.9	42.5	26.7	6.8	1.4	-	0.7
10%以上～30%未満	915	186	351	219	114	32	5	8
	100.0	20.3	38.4	23.9	12.5	3.5	0.5	0.9
30%以上～50%未満	1074	246	400	255	126	31	8	8
	100.0	22.9	37.2	23.7	11.7	2.9	0.7	0.7
50%以上～70%未満	617	132	212	155	85	20	1	12
	100.0	21.4	34.4	25.1	13.8	3.2	0.2	1.9
70%以上～90%未満	193	43	73	46	19	6	1	5
	100.0	22.3	37.8	23.8	9.8	3.1	0.5	2.6
90%以上	37	4	12	14	6	1	-	-
	100.0	10.8	32.4	37.8	16.2	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	13	209	187	74	7	-	7
	100.0	2.6	42.1	37.6	14.9	1.4	-	1.4
5～9名	221	7	76	79	47	5	1	6
	100.0	3.2	34.4	35.7	21.3	2.3	0.5	2.7
10～29名	262	8	28	108	91	20	1	6
	100.0	3.1	10.7	41.2	34.7	7.6	0.4	2.3
30～49名	46	1	6	3	25	10	1	-
	100.0	2.2	13.0	6.5	54.3	21.7	2.2	-
50～99名	43	-	2	3	21	17	-	-
	100.0	-	4.7	7.0	48.8	39.5	-	-
100名以上	36	1	-	2	1	20	10	2
	100.0	2.8	-	5.6	2.8	55.6	27.8	5.6
F8b. 営業利益								
増加	130	29	40	32	23	4	1	1
	100.0	22.3	30.8	24.6	17.7	3.1	0.8	0.8
やや増加	391	80	107	110	67	18	5	4
	100.0	20.5	27.4	28.1	17.1	4.6	1.3	1.0
変わらない	331	55	106	92	59	15	1	3
	100.0	16.6	32.0	27.8	17.8	4.5	0.3	0.9
やや減少	818	178	296	214	92	25	5	8
	100.0	21.8	36.2	26.2	11.2	3.1	0.6	1.0
減少	1464	343	605	316	141	39	5	15
	100.0	23.4	41.3	21.6	9.6	2.7	0.3	1.0

カテゴライズ及び新変数
F12(1). 非正社員率 (a/a+b)(SA)

	調査数	10%未満	10%以上～30%未満	30%以上～50%未満	50%以上～70%未満	70%以上～	無回答
全体	3229	1575	1019	333	140	46	116
	100.0	48.8	31.6	10.3	4.3	1.4	3.6
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	99	107	61	37	3	20
	100.0	30.3	32.7	18.7	11.3	0.9	6.1
22.鉄鋼業	161	99	47	7	1	-	7
	100.0	61.5	29.2	4.3	0.6	-	4.3
23.非鉄金属製造業	89	48	28	5	3	1	4
	100.0	53.9	31.5	5.6	3.4	1.1	4.5
24.金属製品製造業	534	252	193	58	13	3	15
	100.0	47.2	36.1	10.9	2.4	0.6	2.8
25.はん用機械器具製造業	317	180	95	26	6	5	5
	100.0	56.8	30.0	8.2	1.9	1.6	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	266	96	23	6	-	14
	100.0	65.7	23.7	5.7	1.5	-	3.5
27.業務用機械器具製造業	181	84	53	18	8	8	10
	100.0	46.4	29.3	9.9	4.4	4.4	5.5
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	110	76	43	24	10	8
	100.0	40.6	28.0	15.9	8.9	3.7	3.0
29.電気機械器具製造業	366	159	129	41	17	7	13
	100.0	43.4	35.2	11.2	4.6	1.9	3.6
30.情報通信機械器具製造業	95	39	35	9	7	2	3
	100.0	41.1	36.8	9.5	7.4	2.1	3.2
31.輸送用機械器具製造業	473	237	155	41	17	7	16
	100.0	50.1	32.8	8.7	3.6	1.5	3.4
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	149	78	25	11	7	6
	100.0	54.0	28.3	9.1	4.0	2.5	2.2
30人以上～99人以下	1965	1003	603	191	78	27	63
	100.0	51.0	30.7	9.7	4.0	1.4	3.2
100人以上～299人以下	787	339	265	101	43	11	28
	100.0	43.1	33.7	12.8	5.5	1.4	3.6
300人以上～999人以下	152	63	60	13	8	1	7
	100.0	41.4	39.5	8.6	5.3	0.7	4.6
1,000人以上～4,999人以下	36	16	10	2	-	-	8
	100.0	44.4	27.8	5.6	-	-	22.2
5,000人以上	12	5	3	1	-	-	3
	100.0	41.7	25.0	8.3	-	-	25.0
F6. 生産形態							
量産中心	1054	442	369	136	55	18	34
	100.0	41.9	35.0	12.9	5.2	1.7	3.2
多品種少量生産中心	1702	857	543	171	70	25	36
	100.0	50.4	31.9	10.0	4.1	1.5	2.1
試作開発中心	109	69	27	6	2	1	4
	100.0	63.3	24.8	5.5	1.8	0.9	3.7
その他	253	166	59	14	10	1	3
	100.0	65.6	23.3	5.5	4.0	0.4	1.2
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	394	226	63	19	2	29
	100.0	53.8	30.8	8.6	2.6	0.3	4.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	278	150	43	12	4	16
	100.0	55.3	29.8	8.5	2.4	0.8	3.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	309	208	72	28	8	18
	100.0	48.1	32.3	11.2	4.4	1.2	2.8
中途採用が中心	644	280	221	80	36	11	16
	100.0	43.5	34.3	12.4	5.6	1.7	2.5
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	78	39	15	2	-	7
	100.0	55.3	27.7	10.6	1.4	-	5.0
ある程度うまくいっている	1995	1018	625	187	71	24	70
	100.0	51.0	31.3	9.4	3.6	1.2	3.5
あまりうまくいっていない	961	430	320	119	54	16	22
	100.0	44.7	33.3	12.4	5.6	1.7	2.3
まったくうまくいっていない	34	15	12	3	3	-	1
	100.0	44.1	35.3	8.8	8.8	-	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	301	196	60	19	6	11
	100.0	50.8	33.1	10.1	3.2	1.0	1.9
企業の責任で進めるに近い	1756	863	548	188	79	23	55
	100.0	49.1	31.2	10.7	4.5	1.3	3.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	369	239	73	31	10	28
	100.0	49.2	31.9	9.7	4.1	1.3	3.7
従業員個々人の責任で進める	48	19	15	6	3	2	3
	100.0	39.6	31.3	12.5	6.3	4.2	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	49	32	8	4	2	35
	100.0	37.7	24.6	6.2	3.1	1.5	26.9
10%以上～30%未満	338	152	123	34	19	3	7
	100.0	45.0	36.4	10.1	5.6	0.9	2.1
30%以上～50%未満	465	237	132	55	25	9	7
	100.0	51.0	28.4	11.8	5.4	1.9	1.5
50%以上～70%未満	881	467	266	98	33	9	8
	100.0	53.0	30.2	11.1	3.7	1.0	0.9
70%以上～90%未満	955	490	323	92	33	8	9
	100.0	51.3	33.8	9.6	3.5	0.8	0.9
90%以上	203	87	75	23	14	2	2
	100.0	42.9	36.9	11.3	6.9	1.0	1.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	62	45	15	13	8	3
	100.0	42.5	30.8	10.3	8.9	5.5	2.1
10%以上～30%未満	915	439	291	107	46	14	18
	100.0	48.0	31.8	11.7	5.0	1.5	2.0
30%以上～50%未満	1074	563	349	93	33	7	29
	100.0	52.4	32.5	8.7	3.1	0.7	2.7
50%以上～70%未満	617	291	201	74	28	6	17
	100.0	47.2	32.6	12.0	4.5	1.0	2.8
70%以上～90%未満	193	102	50	22	10	2	7
	100.0	52.8	25.9	11.4	5.2	1.0	3.6
90%以上	37	14	11	8	2	2	-
	100.0	37.8	29.7	21.6	5.4	5.4	-
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	147	212	85	31	11	11
	100.0	29.6	42.7	17.1	6.2	2.2	2.2
5～9名	221	65	82	38	22	4	10
	100.0	29.4	37.1	17.2	10.0	1.8	4.5
10～29名	262	43	118	53	27	11	10
	100.0	16.4	45.0	20.2	10.3	4.2	3.8
30～49名	46	7	21	10	6	2	-
	100.0	15.2	45.7	21.7	13.0	4.3	-
50～99名	43	4	12	14	6	5	2
	100.0	9.3	27.9	32.6	14.0	11.6	4.7
100名以上	36	6	17	5	3	1	4
	100.0	16.7	47.2	13.9	8.3	2.8	11.1
F8b. 営業利益							
増加	130	67	34	12	10	2	5
	100.0	51.5	26.2	9.2	7.7	1.5	3.8
やや増加	391	168	126	63	21	6	7
	100.0	43.0	32.2	16.1	5.4	1.5	1.8
変わらない	331	136	118	40	19	11	7
	100.0	41.1	35.6	12.1	5.7	3.3	2.1
やや減少	818	394	266	87	39	8	24
	100.0	48.2	32.5	10.6	4.8	1.0	2.9
減少	1464	793	449	124	49	17	32
	100.0	54.2	30.7	8.5	3.3	1.2	2.2

カテゴライズ及び新変数

F12(2)(1). 技能系正社員数(SA)

	調査数	10人未満	10人以上～30人	30人以上～100人未満	100人以上～300人未満	300人以上～1000人未満	1000人以上～	無回答
全体	3229	282	1107	1264	253	51	15	257
	100.0	8.7	34.3	39.1	7.8	1.6	0.5	8.0
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	52	133	106	10	3	1	22
	100.0	15.9	40.7	32.4	3.1	0.9	0.3	6.7
22.鉄鋼業	161	11	51	57	22	5	1	14
	100.0	6.8	31.7	35.4	13.7	3.1	0.6	8.7
23.非鉄金属製造業	89	4	28	34	11	1	1	10
	100.0	4.5	31.5	38.2	12.4	1.1	1.1	11.2
24.金属製品製造業	534	36	224	197	28	3	1	45
	100.0	6.7	41.9	36.9	5.2	0.6	0.2	8.4
25.はん用機械器具製造業	317	21	113	139	22	2	2	18
	100.0	6.6	35.6	43.8	6.9	0.6	0.6	5.7
26.生産用機械器具製造業	405	28	140	182	26	5	-	24
	100.0	6.9	34.6	44.9	6.4	1.2	-	5.9
27.業務用機械器具製造業	181	26	61	66	5	6	1	16
	100.0	14.4	33.7	36.5	2.8	3.3	0.6	8.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	28	75	109	26	5	3	25
	100.0	10.3	27.7	40.2	9.6	1.8	1.1	9.2
29.電気機械器具製造業	366	37	122	131	32	6	1	37
	100.0	10.1	33.3	35.8	8.7	1.6	0.3	10.1
30.情報通信機械器具製造業	95	16	27	35	6	1	2	8
	100.0	16.8	28.4	36.8	6.3	1.1	2.1	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	22	128	207	63	14	2	37
	100.0	4.7	27.1	43.8	13.3	3.0	0.4	7.8
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	70	174	-	-	-	-	32
	100.0	25.4	63.0	-	-	-	-	11.6
30人以上～99人以下	1965	188	842	804	-	1	-	130
	100.0	9.6	42.8	40.9	-	0.1	-	6.6
100人以上～299人以下	787	22	86	435	166	-	-	78
	100.0	2.8	10.9	55.3	21.1	-	-	9.9
300人以上～999人以下	152	2	5	23	83	31	-	8
	100.0	1.3	3.3	15.1	54.6	20.4	-	5.3
1,000人以上～4,999人以下	36	-	-	2	4	18	6	6
	100.0	-	-	5.6	11.1	50.0	16.7	16.7
5,000人以上	12	-	-	-	-	1	9	2
	100.0	-	-	-	-	8.3	75.0	16.7
F6. 生産形態								
量産中心	1054	76	338	385	132	25	7	91
	100.0	7.2	32.1	36.5	12.5	2.4	0.7	8.6
多品種少量生産中心	1702	148	611	711	97	21	7	107
	100.0	8.7	35.9	41.8	5.7	1.2	0.4	6.3
試作開発中心	109	16	41	37	5	-	1	9
	100.0	14.7	37.6	33.9	4.6	-	0.9	8.3
その他	253	23	90	104	16	3	-	17
	100.0	9.1	35.6	41.1	6.3	1.2	-	6.7
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	27	144	345	124	32	10	51
	100.0	3.7	19.6	47.1	16.9	4.4	1.4	7.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	21	142	232	54	11	5	38
	100.0	4.2	28.2	46.1	10.7	2.2	1.0	7.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	37	245	270	42	4	-	45
	100.0	5.8	38.1	42.0	6.5	0.6	-	7.0
中途採用が中心	644	42	305	239	16	2	-	40
	100.0	6.5	47.4	37.1	2.5	0.3	-	6.2
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	13	58	46	9	3	4	8
	100.0	9.2	41.1	32.6	6.4	2.1	2.8	5.7
ある程度うまくいっている	1995	179	645	796	169	41	10	155
	100.0	9.0	32.3	39.9	8.5	2.1	0.5	7.8
あまりうまくいっていない	961	66	370	401	72	7	1	44
	100.0	6.9	38.5	41.7	7.5	0.7	0.1	4.6
まったくうまくいっていない	34	5	15	7	2	-	-	5
	100.0	14.7	44.1	20.6	5.9	-	-	14.7
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	47	213	228	49	10	3	43
	100.0	7.9	35.9	38.4	8.3	1.7	0.5	7.3
企業の責任で進めるに近い	1756	142	562	730	155	30	8	129
	100.0	8.1	32.0	41.6	8.8	1.7	0.5	7.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	69	300	284	47	11	2	37
	100.0	9.2	40.0	37.9	6.3	1.5	0.3	4.9
従業員個々人の責任で進める	48	7	20	11	2	-	2	6
	100.0	14.6	41.7	22.9	4.2	-	4.2	12.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	82	29	14	1	2	2	-
	100.0	63.1	22.3	10.8	0.8	1.5	1.5	-
10%以上～30%未満	338	124	139	56	12	3	4	-
	100.0	36.7	41.1	16.6	3.6	0.9	1.2	-
30%以上～50%未満	465	40	223	154	34	11	3	-
	100.0	8.6	48.0	33.1	7.3	2.4	0.6	-
50%以上～70%未満	881	23	345	413	81	15	4	-
	100.0	2.6	39.2	46.9	9.2	1.7	0.5	-
70%以上～90%未満	955	8	301	517	111	16	2	-
	100.0	0.8	31.5	54.1	11.6	1.7	0.2	-
90%以上	203	5	70	110	14	4	-	-
	100.0	2.5	34.5	54.2	6.9	2.0	-	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	52	63	24	2	1	-	4
	100.0	35.6	43.2	16.4	1.4	0.7	-	2.7
10%以上～30%未満	915	70	357	356	61	13	-	58
	100.0	7.7	39.0	38.9	6.7	1.4	-	6.3
30%以上～50%未満	1074	60	363	480	100	16	9	46
	100.0	5.6	33.8	44.7	9.3	1.5	0.8	4.3
50%以上～70%未満	617	48	200	270	62	12	2	23
	100.0	7.8	32.4	43.8	10.0	1.9	0.3	3.7
70%以上～90%未満	193	15	74	75	12	5	1	11
	100.0	7.8	38.3	38.9	6.2	2.6	0.5	5.7
90%以上	37	17	11	8	-	-	-	1
	100.0	45.9	29.7	21.6	-	-	-	2.7
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	57	177	195	31	4	1	32
	100.0	11.5	35.6	39.2	6.2	0.8	0.2	6.4
5～9名	221	16	80	84	14	3	-	24
	100.0	7.2	36.2	38.0	6.3	1.4	-	10.9
10～29名	262	14	59	109	40	7	1	32
	100.0	5.3	22.5	41.6	15.3	2.7	0.4	12.2
30～49名	46	1	5	28	6	3	-	3
	100.0	2.2	10.9	60.9	13.0	6.5	-	6.5
50～99名	43	2	4	14	16	3	-	4
	100.0	4.7	9.3	32.6	37.2	7.0	-	9.3
100名以上	36	1	-	5	10	9	10	1
	100.0	2.8	-	13.9	27.8	25.0	27.8	2.8
F8b. 営業利益								
増加	130	12	41	51	12	3	1	10
	100.0	9.2	31.5	39.2	9.2	2.3	0.8	7.7
やや増加	391	38	129	154	31	5	3	31
	100.0	9.7	33.0	39.4	7.9	1.3	0.8	7.9
変わらない	331	34	97	139	25	9	1	26
	100.0	10.3	29.3	42.0	7.6	2.7	0.3	7.9
やや減少	818	68	267	319	79	15	2	68
	100.0	8.3	32.6	39.0	9.7	1.8	0.2	8.3
減少	1464	118	549	574	102	19	8	94
	100.0	8.1	37.5	39.2	7.0	1.3	0.5	6.4

F12(2)(2). 技能系正社員35歳未満率(SA)

調査数	10%未満	10%以上～30%未満	30%以上～50%未満	50%以上～70%未満	70%以上～90%未満	90%以上	無回答
3229	146	915	1074	617	193	37	247
100.0	4.5	28.3	33.3	19.1	6.0	1.1	7.6
327	18	99	91	59	25	12	23
100.0	5.5	30.3	27.8	18.0	7.6	3.7	7.0
161	6	36	61	33	9	1	15
100.0	3.7	22.4	37.9	20.5	5.6	0.6	9.3
89	2	19	39	13	5	-	11
100.0	2.2	21.3	43.8	14.6	5.6	-	12.4
534	22	142	192	94	32	5	47
100.0	4.1	26.6	36.0	17.6	6.0	0.9	8.8
317	13	94	101	74	18	1	16
100.0	4.1	29.7	31.9	23.3	5.7	0.3	5.0
405	11	115	154	72	23	2	28
100.0	2.7	28.4	38.0	17.8	5.7	0.5	6.9
181	12	54	61	23	12	4	15
100.0	6.6	29.8	33.7	12.7	6.6	2.2	8.3
271	16	79	76	56	18	5	21
100.0	5.9	29.2	28.0	20.7	6.6	1.8	7.7
366	19	126	112	68	15	1	25
100.0	5.2	34.4	30.6	18.6	4.1	0.3	6.8
95	9	33	23	15	3	3	9
100.0	9.5	34.7	24.2	15.8	3.2	3.2	9.5
473	18	116	161	108	32	3	35
100.0	3.8	24.5	34.0	22.8	6.8	0.6	7.4
276	38	96	73	36	10	3	20
100.0	13.8	34.8	26.4	13.0	3.6	1.1	7.2
1965	90	568	638	372	134	25	138
100.0	4.6	28.9	32.5	18.9	6.8	1.3	7.0
787	15	195	294	173	40	8	62
100.0	1.9	24.8	37.4	22.0	5.1	1.0	7.9
152	2	45	52	30	8	1	14
100.0	1.3	29.6	34.2	19.7	5.3	0.7	9.2
36	1	10	12	4	1	-	8
100.0	2.8	27.8	33.3	11.1	2.8	-	22.2
12	-	1	5	2	-	-	4
100.0	-	8.3	41.7	16.7	-	-	33.3
1054	47	260	362	216	78	13	78
100.0	4.5	24.7	34.3	20.5	7.4	1.2	7.4
1702	79	523	556	318	90	19	117
100.0	4.6	30.7	32.7	18.7	5.3	1.1	6.9
109	5	35	31	21	9	1	7
100.0	4.6	32.1	28.4	19.3	8.3	0.9	6.4
253	9	76	95	47	13	3	10
100.0	3.6	30.0	37.5	18.6	5.1	1.2	4.0
733	5	127	268	208	66	13	46
100.0	0.7	17.3	36.6	28.4	9.0	1.8	6.3
503	3	90	198	127	45	3	37
100.0	0.6	17.9	39.4	25.2	8.9	0.6	7.4
643	7	172	261	110	37	7	49
100.0	1.1	26.7	40.6	17.1	5.8	1.1	7.6
644	34	273	190	92	19	5	31
100.0	5.3	42.4	29.5	14.3	3.0	0.8	4.8
141	7	39	49	29	8	1	8
100.0	5.0	27.7	34.8	20.6	5.7	0.7	5.7
1995	86	565	672	392	117	29	134
100.0	4.3	28.3	33.7	19.6	5.9	1.5	6.7
961	35	283	329	186	66	7	55
100.0	3.6	29.4	34.2	19.4	6.9	0.7	5.7
34	3	9	12	4	-	-	6
100.0	8.8	26.5	35.3	11.8	-	-	17.6
593	24	128	211	143	47	8	32
100.0	4.0	21.6	35.6	24.1	7.9	1.3	5.4
1756	66	519	600	340	90	23	118
100.0	3.8	29.6	34.2	19.4	5.1	1.3	6.7
750	42	236	241	126	51	6	48
100.0	5.6	31.5	32.1	16.8	6.8	0.8	6.4
48	3	19	13	4	4	-	5
100.0	6.3	39.6	27.1	8.3	8.3	-	10.4
130	20	31	25	28	7	8	11
100.0	15.4	23.8	19.2	21.5	5.4	6.2	8.5
338	32	98	97	58	22	13	18
100.0	9.5	29.0	28.7	17.2	6.5	3.8	5.3
465	19	138	160	86	32	5	25
100.0	4.1	29.7	34.4	18.5	6.9	1.1	5.4
881	29	235	326	210	45	5	31
100.0	3.3	26.7	37.0	23.8	5.1	0.6	3.5
955	29	290	351	179	62	5	39
100.0	3.0	30.4	36.8	18.7	6.5	0.5	4.1
203	13	65	69	33	14	-	9
100.0	6.4	32.0	34.0	16.3	6.9	-	4.4
146	146	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
915	-	915	-	-	-	-	-
100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
1074	-	-	1074	-	-	-	-
100.0	-	-	100.0	-	-	-	-
617	-	-	-	617	-	-	-
100.0	-	-	-	100.0	-	-	-
193	-	-	-	-	193	-	-
100.0	-	-	-	-	100.0	-	-
37	-	-	-	-	-	37	-
100.0	-	-	-	-	-	100.0	-
497	37	160	152	89	27	6	26
100.0	7.4	32.2	30.6	17.9	5.4	1.2	5.2
221	8	63	71	39	13	4	23
100.0	3.6	28.5	32.1	17.6	5.9	1.8	10.4
262	5	65	84	54	20	8	26
100.0	1.9	24.8	32.1	20.6	7.6	3.1	9.9
46	-	10	17	12	3	1	3
100.0	-	21.7	37.0	26.1	6.5	2.2	6.5
43	-	11	10	16	3	1	2
100.0	-	25.6	23.3	37.2	7.0	2.3	4.7
36	-	5	13	8	4	-	6
100.0	-	13.9	36.1	22.2	11.1	-	16.7
130	3	20	48	32	13	3	11
100.0	2.3	15.4	36.9	24.6	10.0	2.3	8.5
391	17	113	108	91	37	3	22
100.0	4.3	28.9	27.6	23.3	9.5	0.8	5.6
331	10	95	111	55	18	9	33
100.0	3.0	28.7	33.5	16.6	5.4	2.7	10.0
818	32	241	292	154	40	9	50
100.0	3.9	29.5	35.7	18.8	4.9	1.1	6.1
1464	79	425	496	269	81	13	101
100.0	5.4	29.0	33.9	18.4	5.5	0.9	6.9

カテゴライズ及び新変数
F12. 正社員の技能系比率(SA)

	調査数	10%未満	10%以上~30%未満	30%以上~50%未満	50%以上~70%未満	70%以上~90%未満	90%以上	無回答
全体	3229	130	338	465	881	955	203	257
	100.0	4.0	10.5	14.4	27.3	29.6	6.3	8.0
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	21	43	58	101	70	12	22
	100.0	6.4	13.1	17.7	30.9	21.4	3.7	6.7
22.鉄鋼業	161	3	12	11	57	54	10	14
	100.0	1.9	7.5	6.8	35.4	33.5	6.2	8.7
23.非鉄金属製造業	89	1	13	9	23	26	7	10
	100.0	1.1	14.6	10.1	25.8	29.2	7.9	11.2
24.金属製品製造業	534	19	36	65	162	183	24	45
	100.0	3.6	6.7	12.2	30.3	34.3	4.5	8.4
25.はん用機械器具製造業	317	11	27	56	98	94	13	18
	100.0	3.5	8.5	17.7	30.9	29.7	4.1	5.7
26.生産用機械器具製造業	405	16	39	56	100	141	29	24
	100.0	4.0	9.6	13.8	24.7	34.8	7.2	5.9
27.業務用機械器具製造業	181	16	32	35	32	40	10	16
	100.0	8.8	17.7	19.3	17.7	22.1	5.5	8.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	13	31	37	71	63	31	25
	100.0	4.8	11.4	13.7	26.2	23.2	11.4	9.2
29.電気機械器具製造業	366	17	51	70	85	86	20	37
	100.0	4.6	13.9	19.1	23.2	23.5	5.5	10.1
30.情報通信機械器具製造業	95	5	21	12	23	21	5	8
	100.0	5.3	22.1	12.6	24.2	22.1	5.3	8.4
31.輸送用機械器具製造業	473	8	32	54	129	171	42	37
	100.0	1.7	6.8	11.4	27.3	36.2	8.9	7.8
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	6	23	28	69	88	30	32
	100.0	2.2	8.3	10.1	25.0	31.9	10.9	11.6
30人以上～99人以下	1965	69	186	275	524	639	142	130
	100.0	3.5	9.5	14.0	26.7	32.5	7.2	6.6
100人以上～299人以下	787	39	95	116	239	195	25	78
	100.0	5.0	12.1	14.7	30.4	24.8	3.2	9.9
300人以上～999人以下	152	10	23	34	42	29	6	8
	100.0	6.6	15.1	22.4	27.6	19.1	3.9	5.3
1,000人以上～4,999人以下	36	3	7	11	6	3	–	6
	100.0	8.3	19.4	30.6	16.7	8.3	–	16.7
5,000人以上	12	3	4	1	1	1	–	2
	100.0	25.0	33.3	8.3	8.3	8.3	–	16.7
F6. 生産形態								
量産中心	1054	38	108	142	286	318	71	91
	100.0	3.6	10.2	13.5	27.1	30.2	6.7	8.6
多品種少量生産中心	1702	55	183	249	480	521	107	107
	100.0	3.2	10.8	14.6	28.2	30.6	6.3	6.3
試作開発中心	109	6	14	16	26	37	1	9
	100.0	5.5	12.8	14.7	23.9	33.9	0.9	8.3
その他	253	8	26	51	69	66	16	17
	100.0	3.2	10.3	20.2	27.3	26.1	6.3	6.7
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	20	71	135	219	199	38	51
	100.0	2.7	9.7	18.4	29.9	27.1	5.2	7.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	18	44	74	143	165	21	38
	100.0	3.6	8.7	14.7	28.4	32.8	4.2	7.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	21	56	75	175	227	44	45
	100.0	3.3	8.7	11.7	27.2	35.3	6.8	7.0
中途採用が中心	644	19	47	79	192	215	52	40
	100.0	3.0	7.3	12.3	29.8	33.4	8.1	6.2
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	8	16	25	33	40	11	8
	100.0	5.7	11.3	17.7	23.4	28.4	7.8	5.7
ある程度うまくいっている	1995	86	219	290	547	573	125	155
	100.0	4.3	11.0	14.5	27.4	28.7	6.3	7.8
あまりうまくいっていない	961	25	95	139	280	322	56	44
	100.0	2.6	9.9	14.5	29.1	33.5	5.8	4.6
まったくうまくいっていない	34	3	1	4	7	11	3	5
	100.0	8.8	2.9	11.8	20.6	32.4	8.8	14.7
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	19	54	81	158	193	45	43
	100.0	3.2	9.1	13.7	26.6	32.5	7.6	7.3
企業の責任で進めるに近い	1756	65	182	264	483	529	104	129
	100.0	3.7	10.4	15.0	27.5	30.1	5.9	7.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	36	91	107	221	213	45	37
	100.0	4.8	12.1	14.3	29.5	28.4	6.0	4.9
従業員個々人の責任で進める	48	2	5	8	11	13	3	6
	100.0	4.2	10.4	16.7	22.9	27.1	6.3	12.5
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	130	–	–	–	–	–	–
	100.0	100.0	–	–	–	–	–	–
10%以上～30%未満	338	–	338	–	–	–	–	–
	100.0	–	100.0	–	–	–	–	–
30%以上～50%未満	465	–	–	465	–	–	–	–
	100.0	–	–	100.0	–	–	–	–
50%以上～70%未満	881	–	–	–	881	–	–	–
	100.0	–	–	–	100.0	–	–	–
70%以上～90%未満	955	–	–	–	–	955	–	–
	100.0	–	–	–	–	100.0	–	–
90%以上	203	–	–	–	–	–	203	–
	100.0	–	–	–	–	–	100.0	–
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	20	32	19	29	29	13	4
	100.0	13.7	21.9	13.0	19.9	19.9	8.9	2.7
10%以上～30%未満	915	31	98	138	235	290	65	58
	100.0	3.4	10.7	15.1	25.7	31.7	7.1	6.3
30%以上～50%未満	1074	25	97	160	326	351	69	46
	100.0	2.3	9.0	14.9	30.4	32.7	6.4	4.3
50%以上～70%未満	617	28	58	86	210	179	33	23
	100.0	4.5	9.4	13.9	34.0	29.0	5.3	3.7
70%以上～90%未満	193	7	22	32	45	62	14	11
	100.0	3.6	11.4	16.6	23.3	32.1	7.3	5.7
90%以上	37	8	13	5	5	5	–	1
	100.0	21.6	35.1	13.5	13.5	13.5	–	2.7
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	20	55	72	127	151	40	32
	100.0	4.0	11.1	14.5	25.6	30.4	8.0	6.4
5～9名	221	10	25	36	54	55	17	24
	100.0	4.5	11.3	16.3	24.4	24.9	7.7	10.9
10～29名	262	4	24	41	68	78	15	32
	100.0	1.5	9.2	15.6	26.0	29.8	5.7	12.2
30～49名	46	–	6	9	13	11	4	3
	100.0	–	13.0	19.6	28.3	23.9	8.7	6.5
50～99名	43	–	3	9	17	7	3	4
	100.0	–	7.0	20.9	39.5	16.3	7.0	9.3
100名以上	36	5	5	9	11	4	1	1
	100.0	13.9	13.9	25.0	30.6	11.1	2.8	2.8
F8b. 営業利益								
増加	130	4	10	29	37	27	13	10
	100.0	3.1	7.7	22.3	28.5	20.8	10.0	7.7
やや増加	391	19	53	45	109	116	18	31
	100.0	4.9	13.6	11.5	27.9	29.7	4.6	7.9
変わらない	331	12	40	57	80	95	21	26
	100.0	3.6	12.1	17.2	24.2	28.7	6.3	7.9
やや減少	818	28	84	113	222	247	56	68
	100.0	3.4	10.3	13.8	27.1	30.2	6.8	8.3
減少	1464	48	145	215	419	455	88	94
	100.0	3.3	9.9	14.7	28.6	31.1	6.0	6.4

カテゴライズ及び新変数
問1問2. 新卒・中途採用(SA)

	調査数	新卒採用のみ	中途採用のみ	新卒・中途採用ともあり	新卒・中途採用ともなし	無回答
全体	3229	584	694	1255	624	72
	100.0	18.1	21.5	38.9	19.3	2.2
F3. 業種						
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	48	91	99	82	7
	100.0	14.7	27.8	30.3	25.1	2.1
22.鉄鋼業	161	29	33	67	28	4
	100.0	18.0	20.5	41.6	17.4	2.5
23.非鉄金属製造業	89	22	18	32	14	3
	100.0	24.7	20.2	36.0	15.7	3.4
24.金属製品製造業	534	89	129	211	93	12
	100.0	16.7	24.2	39.5	17.4	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	57	68	130	55	7
	100.0	18.0	21.5	41.0	17.4	2.2
26.生産用機械器具製造業	405	80	86	162	71	6
	100.0	19.8	21.2	40.0	17.5	1.5
27.業務用機械器具製造業	181	44	36	58	40	3
	100.0	24.3	19.9	32.0	22.1	1.7
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	47	52	92	74	6
	100.0	17.3	19.2	33.9	27.3	2.2
29.電気機械器具製造業	366	87	71	125	71	12
	100.0	23.8	19.4	34.2	19.4	3.3
30.情報通信機械器具製造業	95	7	16	37	31	4
	100.0	7.4	16.8	38.9	32.6	4.2
31.輸送用機械器具製造業	473	73	92	238	64	6
	100.0	15.4	19.5	50.3	13.5	1.3
F12(1) 企業規模						
29人以下	276	17	79	53	116	11
	100.0	6.2	28.6	19.2	42.0	4.0
30人以上～99人以下	1965	312	514	683	406	50
	100.0	15.9	26.2	34.8	20.7	2.5
100人以上～299人以下	787	194	93	403	89	8
	100.0	24.7	11.8	51.2	11.3	1.0
300人以上～999人以下	152	49	8	81	11	3
	100.0	32.2	5.3	53.3	7.2	2.0
1,000人以上～4,999人以下	36	11	-	23	2	-
	100.0	30.6	-	63.9	5.6	-
5,000人以上	12	1	-	11	-	-
	100.0	8.3	-	91.7	-	-
F6. 生産形態						
量産中心	1054	184	204	434	204	28
	100.0	17.5	19.4	41.2	19.4	2.7
多品種少量生産中心	1702	310	402	648	315	27
	100.0	18.2	23.6	38.1	18.5	1.6
試作開発中心	109	21	19	44	23	2
	100.0	19.3	17.4	40.4	21.1	1.8
その他	253	56	46	101	46	4
	100.0	22.1	18.2	39.9	18.2	1.6
Q6. 採用方針						
新卒採用が中心	733	399	6	322	-	6
	100.0	54.4	0.8	43.9	-	0.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	122	13	365	-	3
	100.0	24.3	2.6	72.6	-	0.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	31	176	428	-	8
	100.0	4.8	27.4	66.6	-	1.2
中途採用が中心	644	10	485	123	-	26
	100.0	1.6	75.3	19.1	-	4.0
Q17. 若手能力開発状況						
うまくいっている	141	23	31	51	34	2
	100.0	16.3	22.0	36.2	24.1	1.4
ある程度うまくいっている	1995	390	423	778	368	36
	100.0	19.5	21.2	39.0	18.4	1.8
あまりうまくいっていない	961	162	221	398	160	20
	100.0	16.9	23.0	41.4	16.6	2.1
まったくうまくいっていない	34	3	9	14	8	-
	100.0	8.8	26.5	41.2	23.5	-
Q18(1)③. 能力開発方針						
企業の責任で進める	593	117	116	260	95	5
	100.0	19.7	19.6	43.8	16.0	0.8
企業の責任で進めるに近い	1756	334	365	709	312	36
	100.0	19.0	20.8	40.4	17.8	2.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	123	187	263	161	16
	100.0	16.4	24.9	35.1	21.5	2.1
従業員個々人の責任で進める	48	5	17	14	12	-
	100.0	10.4	35.4	29.2	25.0	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率						
10%未満	130	19	28	35	44	4
	100.0	14.6	21.5	26.9	33.8	3.1
10%以上～30%未満	338	73	58	92	110	5
	100.0	21.6	17.2	27.2	32.5	1.5
30%以上～50%未満	465	114	82	168	93	8
	100.0	24.5	17.6	36.1	20.0	1.7
50%以上～70%未満	881	170	198	362	135	16
	100.0	19.3	22.5	41.1	15.3	1.8
70%以上～90%未満	955	149	231	426	131	18
	100.0	15.6	24.2	44.6	13.7	1.9
90%以上	203	30	55	70	44	4
	100.0	14.8	27.1	34.5	21.7	2.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率						
10%未満	146	9	32	11	87	7
	100.0	6.2	21.9	7.5	59.6	4.8
10%以上～30%未満	915	120	297	242	235	21
	100.0	13.1	32.5	26.4	25.7	2.3
30%以上～50%未満	1074	213	221	486	139	15
	100.0	19.8	20.6	45.3	12.9	1.4
50%以上～70%未満	617	162	83	298	65	9
	100.0	26.3	13.5	48.3	10.5	1.5
70%以上～90%未満	193	41	21	104	22	5
	100.0	21.2	10.9	53.9	11.4	2.6
90%以上	37	8	7	13	9	-
	100.0	21.6	18.9	35.1	24.3	-
問19付問. 技能者非正規人数						
1～4名	497	71	130	192	96	8
	100.0	14.3	26.2	38.6	19.3	1.6
5～9名	221	32	56	85	42	6
	100.0	14.5	25.3	38.5	19.0	2.7
10～29名	262	52	43	123	41	3
	100.0	19.8	16.4	46.9	15.6	1.1
30～49名	46	5	7	28	6	-
	100.0	10.9	15.2	60.9	13.0	-
50～99名	43	10	4	21	5	3
	100.0	23.3	9.3	48.8	11.6	7.0
100名以上	36	9	-	25	2	-
	100.0	25.0	-	69.4	5.6	-
F8b. 営業利益						
増加	130	19	31	63	16	1
	100.0	14.6	23.8	48.5	12.3	0.8
やや増加	391	72	87	178	48	6
	100.0	18.4	22.3	45.5	12.3	1.5
変わらない	331	57	73	132	63	6
	100.0	17.2	22.1	39.9	19.0	1.8
やや減少	818	149	179	321	153	16
	100.0	18.2	21.9	39.2	18.7	2.0
減少	1464	273	306	533	317	35
	100.0	18.6	20.9	36.4	21.7	2.4

カテゴライズ及び新変数
従業員規模(2分割)(SA)

	調査数	300人未満	300人以上	無回答
全体	3229	3028	200	1
	100.0	93.8	6.2	0.0
F3. 業種				
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	315	12	-
	100.0	96.3	3.7	-
22.鉄鋼業	161	146	15	-
	100.0	90.7	9.3	-
23.非鉄金属製造業	89	80	9	-
	100.0	89.9	10.1	-
24.金属製品製造業	534	522	12	-
	100.0	97.8	2.2	-
25.はん用機械器具製造業	317	303	14	-
	100.0	95.6	4.4	-
26.生産用機械器具製造業	405	386	19	-
	100.0	95.3	4.7	-
27.業務用機械器具製造業	181	160	21	-
	100.0	88.4	11.6	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	245	26	-
	100.0	90.4	9.6	-
29.電気機械器具製造業	366	342	24	-
	100.0	93.4	6.6	-
30.情報通信機械器具製造業	95	87	8	-
	100.0	91.6	8.4	-
31.輸送用機械器具製造業	473	434	39	-
	100.0	91.8	8.2	-
F12(1) 企業規模				
29人以下	276	276	-	-
	100.0	100.0	-	-
30人以上～99人以下	1965	1965	-	-
	100.0	100.0	-	-
100人以上～299人以下	787	787	-	-
	100.0	100.0	-	-
300人以上～999人以下	152	-	152	-
	100.0	-	100.0	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	36	-
	100.0	-	100.0	-
5,000人以上	12	-	12	-
	100.0	-	100.0	-
F6. 生産形態				
量産中心	1054	947	106	1
	100.0	89.8	10.1	0.1
多品種少量生産中心	1702	1625	77	-
	100.0	95.5	4.5	-
試作開発中心	109	105	4	-
	100.0	96.3	3.7	-
その他	253	244	9	-
	100.0	96.4	3.6	-
Q6. 採用方針				
新卒採用が中心	733	624	109	-
	100.0	85.1	14.9	-
どちらかといえば新卒採用が中心	503	459	43	1
	100.0	91.3	8.5	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	626	17	-
	100.0	97.4	2.6	-
中途採用が中心	644	631	13	-
	100.0	98.0	2.0	-
Q17. 若手能力開発状況				
うまくいっている	141	125	16	-
	100.0	88.7	11.3	-
ある程度うまくいっている	1995	1847	147	1
	100.0	92.6	7.4	0.1
あまりうまくいっていない	961	924	37	-
	100.0	96.1	3.9	-
まったくうまくいっていない	34	34	-	-
	100.0	100.0	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針				
企業の責任で進める	593	558	35	-
	100.0	94.1	5.9	-
企業の責任で進めるに近い	1756	1630	125	1
	100.0	92.8	7.1	0.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	714	36	-
	100.0	95.2	4.8	-
従業員個々人の責任で進める	48	45	3	-
	100.0	93.8	6.3	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率				
10%未満	130	114	16	-
	100.0	87.7	12.3	-
10%以上～30%未満	338	304	34	-
	100.0	89.9	10.1	-
30%以上～50%未満	465	419	46	-
	100.0	90.1	9.9	-
50%以上～70%未満	881	832	49	-
	100.0	94.4	5.6	-
70%以上～90%未満	955	922	33	-
	100.0	96.5	3.5	-
90%以上	203	197	6	-
	100.0	97.0	3.0	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率				
10%未満	146	143	3	-
	100.0	97.9	2.1	-
10%以上～30%未満	915	859	56	-
	100.0	93.9	6.1	-
30%以上～50%未満	1074	1005	69	-
	100.0	93.6	6.4	-
50%以上～70%未満	617	581	36	-
	100.0	94.2	5.8	-
70%以上～90%未満	193	184	9	-
	100.0	95.3	4.7	-
90%以上	37	36	1	-
	100.0	97.3	2.7	-
問19付問. 技能者非正規人数				
1～4名	497	477	19	1
	100.0	96.0	3.8	0.2
5～9名	221	212	9	-
	100.0	95.9	4.1	-
10～29名	262	232	30	-
	100.0	88.5	11.5	-
30～49名	46	37	9	-
	100.0	80.4	19.6	-
50～99名	43	27	16	-
	100.0	62.8	37.2	-
100名以上	36	5	31	-
	100.0	13.9	86.1	-
F8b. 営業利益				
増加	130	119	11	-
	100.0	91.5	8.5	-
やや増加	391	360	31	-
	100.0	92.1	7.9	-
変わらない	331	311	20	-
	100.0	94.0	6.0	-
やや減少	818	765	53	-
	100.0	93.5	6.5	-
減少	1464	1383	80	1
	100.0	94.5	5.5	0.1

従業員規模(3分割)(SA)

	調査数	300人未満	300人以上～1000人未満	1000人以上	無回答
全体	3229	3028	152	48	1
	100.0	93.8	4.7	1.5	0.0
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	315	10	2	-
	100.0	96.3	3.1	0.6	-
22.鉄鋼業	161	146	14	1	-
	100.0	90.7	8.7	0.6	-
23.非鉄金属製造業	89	80	8	1	-
	100.0	89.9	9.0	1.1	-
24.金属製品製造業	534	522	10	2	-
	100.0	97.8	1.9	0.4	-
25.はん用機械器具製造業	317	303	10	4	-
	100.0	95.6	3.2	1.3	-
26.生産用機械器具製造業	405	386	14	5	-
	100.0	95.3	3.5	1.2	-
27.業務用機械器具製造業	181	160	15	6	-
	100.0	88.4	8.3	3.3	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	245	19	7	-
	100.0	90.4	7.0	2.6	-
29.電気機械器具製造業	366	342	15	9	-
	100.0	93.4	4.1	2.5	-
30.情報通信機械器具製造業	95	87	5	3	-
	100.0	91.6	5.3	3.2	-
31.輸送用機械器具製造業	473	434	31	8	-
	100.0	91.8	6.6	1.7	-
F12(1) 企業規模					
29人以下	276	276	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
30人以上～99人以下	1965	1965	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
100人以上～299人以下	787	787	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
300人以上～999人以下	152	-	152	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
1,000人以上～4,999人以下	36	-	-	36	-
	100.0	-	-	100.0	-
5,000人以上	12	-	-	12	-
	100.0	-	-	100.0	-
F6. 生産形態					
量産中心	1054	947	85	21	1
	100.0	89.8	8.1	2.0	0.1
多品種少量生産中心	1702	1625	53	24	-
	100.0	95.5	3.1	1.4	-
試作開発中心	109	105	3	1	-
	100.0	96.3	2.8	0.9	-
その他	253	244	7	2	-
	100.0	96.4	2.8	0.8	-
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	624	78	31	-
	100.0	85.1	10.6	4.2	-
どちらかといえば新卒採用が中心	503	459	31	12	1
	100.0	91.3	6.2	2.4	0.2
どちらかといえば中途採用が中心	643	626	16	1	-
	100.0	97.4	2.5	0.2	-
中途採用が中心	644	631	12	1	-
	100.0	98.0	1.9	0.2	-
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	141	125	10	6	-
	100.0	88.7	7.1	4.3	-
ある程度うまくいっている	1995	1847	109	38	1
	100.0	92.6	5.5	1.9	0.1
あまりうまくいっていない	961	924	33	4	-
	100.0	96.1	3.4	0.4	-
まったくうまくいっていない	34	34	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	593	558	28	7	-
	100.0	94.1	4.7	1.2	-
企業の責任で進めるに近い	1756	1630	95	30	1
	100.0	92.8	5.4	1.7	0.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	714	27	9	-
	100.0	95.2	3.6	1.2	-
従業員個々人の責任で進める	48	45	1	2	-
	100.0	93.8	2.1	4.2	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	130	114	10	6	-
	100.0	87.7	7.7	4.6	-
10%以上～30%未満	338	304	23	11	-
	100.0	89.9	6.8	3.3	-
30%以上～50%未満	465	419	34	12	-
	100.0	90.1	7.3	2.6	-
50%以上～70%未満	881	832	42	7	-
	100.0	94.4	4.8	0.8	-
70%以上～90%未満	955	922	29	4	-
	100.0	96.5	3.0	0.4	-
90%以上	203	197	6	-	-
	100.0	97.0	3.0	-	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	146	143	2	1	-
	100.0	97.9	1.4	0.7	-
10%以上～30%未満	915	859	45	11	-
	100.0	93.9	4.9	1.2	-
30%以上～50%未満	1074	1005	52	17	-
	100.0	93.6	4.8	1.6	-
50%以上～70%未満	617	581	30	6	-
	100.0	94.2	4.9	1.0	-
70%以上～90%未満	193	184	8	1	-
	100.0	95.3	4.1	0.5	-
90%以上	37	36	1	-	-
	100.0	97.3	2.7	-	-
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	497	477	16	3	1
	100.0	96.0	3.2	0.6	0.2
5～9名	221	212	5	4	-
	100.0	95.9	2.3	1.8	-
10～29名	262	232	25	5	-
	100.0	88.5	9.5	1.9	-
30～49名	46	37	6	3	-
	100.0	80.4	13.0	6.5	-
50～99名	43	27	15	1	-
	100.0	62.8	34.9	2.3	-
100名以上	36	5	14	17	-
	100.0	13.9	38.9	47.2	-
F8b. 営業利益					
増加	130	119	8	3	-
	100.0	91.5	6.2	2.3	-
やや増加	391	360	22	9	-
	100.0	92.1	5.6	2.3	-
変わらない	331	311	18	2	-
	100.0	94.0	5.4	0.6	-
やや減少	818	765	41	12	-
	100.0	93.5	5.0	1.5	-
減少	1464	1383	60	20	1
	100.0	94.5	4.1	1.4	0.1

カテゴライズ及び新変数
問16(2). 一人前に働けるようになるために若年技能系正社員に身につけてほしいと考える項目(SA)

	調査数	仕事の遂行能力	担当業務に必要な専門知識・技能	関連業務や全社業務に関する幅広い知識	達成意欲・チャレンジ精神	コミュニケーション能力	発想力・立案力	トラブルに対処する能力	理解力	判断力	責任感	リーダーシップ	無回答
全体	3229	1254	1039	254	1128	529	282	269	164	227	799	208	142
	100.0	38.8	32.2	7.9	34.9	16.4	8.7	8.3	5.1	7.0	24.7	6.4	4.4
F3. 業種													
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	129	96	27	103	55	24	34	18	27	85	20	16
	100.0	39.4	29.4	8.3	31.5	16.8	7.3	10.4	5.5	8.3	26.0	6.1	4.9
22.鉄鋼業	161	60	54	6	47	29	15	11	9	8	41	14	14
	100.0	37.3	33.5	3.7	29.2	18.0	9.3	6.8	5.6	5.0	25.5	8.7	8.7
23.非鉄金属製造業	89	43	28	7	24	17	4	13	6	7	16	7	3
	100.0	48.3	31.5	7.9	27.0	19.1	4.5	14.6	6.7	7.9	18.0	7.9	3.4
24.金属製品製造業	534	222	168	39	188	83	48	44	31	38	148	28	12
	100.0	41.6	31.5	7.3	35.2	15.5	9.0	8.2	5.8	7.1	27.7	5.2	2.2
25.はん用機械器具製造業	317	138	124	30	113	37	23	19	14	13	78	19	12
	100.0	43.5	39.1	9.5	35.6	11.7	7.3	6.0	4.4	4.1	24.6	6.0	3.8
26.生産用機械器具製造業	405	172	134	26	155	60	31	30	24	27	103	18	15
	100.0	42.5	33.1	6.4	38.3	14.8	7.7	7.4	5.9	6.7	25.4	4.4	3.7
27.業務用機械器具製造業	181	68	51	19	60	28	16	13	12	13	48	11	11
	100.0	37.6	28.2	10.5	33.1	15.5	8.8	7.2	6.6	7.2	26.5	6.1	6.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	90	78	21	90	44	29	28	13	17	68	26	19
	100.0	33.2	28.8	7.7	33.2	16.2	10.7	10.3	4.8	6.3	25.1	9.6	7.0
29.電気機械器具製造業	366	125	119	29	144	77	40	21	12	25	79	25	16
	100.0	34.2	32.5	7.9	39.3	21.0	10.9	5.7	3.3	6.8	21.6	6.8	4.4
30.情報通信機械器具製造業	95	32	30	10	33	20	4	11	4	7	16	5	9
	100.0	33.7	31.6	10.5	34.7	21.1	4.2	11.6	4.2	7.4	16.8	5.3	9.5
31.輸送用機械器具製造業	473	175	153	38	167	77	47	45	20	45	113	35	14
	100.0	37.0	32.3	8.0	35.3	16.3	9.9	9.5	4.2	9.5	23.9	7.4	3.0
F12(1) 企業規模													
29人以下	276	101	100	21	83	36	22	24	18	15	76	13	21
	100.0	36.6	36.2	7.6	30.1	13.0	8.0	8.7	6.5	5.4	27.5	4.7	7.6
30人以上～99人以下	1965	791	619	145	700	266	177	167	104	139	530	116	80
	100.0	40.3	31.5	7.4	35.6	13.5	9.0	8.5	5.3	7.1	27.0	5.9	4.1
100人以上～299人以下	787	284	252	71	270	165	71	60	39	63	164	62	35
	100.0	36.1	32.0	9.0	34.3	21.0	9.0	7.6	5.0	8.0	20.8	7.9	4.4
300人以上～999人以下	152	58	51	14	60	40	9	14	3	9	21	15	5
	100.0	38.2	33.6	9.2	39.5	26.3	5.9	9.2	2.0	5.9	13.8	9.9	3.3
1,000人以上～4,999人以下	36	13	11	3	13	17	2	1	-	1	7	2	1
	100.0	36.1	30.6	8.3	36.1	47.2	5.6	2.8	-	2.8	19.4	5.6	2.8
5,000人以上	12	7	6	-	2	4	1	3	-	-	-	-	-
	100.0	58.3	50.0	-	16.7	33.3	8.3	25.0	-	-	-	-	-
F6. 生産形態													
量産中心	1054	404	339	71	365	169	87	110	57	77	274	82	34
	100.0	38.3	32.2	6.7	34.6	16.0	8.3	10.4	5.4	7.3	26.0	7.8	3.2
多品種少量生産中心	1702	681	552	149	618	291	147	127	81	116	420	103	55
	100.0	40.0	32.4	8.8	36.3	17.1	8.6	7.5	4.8	6.8	24.7	6.1	3.2
試作開発中心	109	42	40	7	31	21	13	9	4	7	24	6	6
	100.0	38.5	36.7	6.4	28.4	19.3	11.9	8.3	3.7	6.4	22.0	5.5	5.5
その他	253	98	79	21	82	38	19	14	17	20	68	13	17
	100.0	38.7	31.2	8.3	32.4	15.0	7.5	5.5	6.7	7.9	26.9	5.1	6.7
Q6. 採用方針													
新卒採用が中心	733	276	246	49	272	168	57	47	36	53	166	54	19
	100.0	37.7	33.6	6.7	37.1	22.9	7.8	6.4	4.9	7.2	22.6	7.4	2.6
どちらかといえば新卒採用が中心	503	182	170	40	191	99	50	49	24	34	111	34	10
	100.0	36.2	33.8	8.0	38.0	19.7	9.9	9.7	4.8	6.8	22.1	6.8	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	257	227	68	231	97	59	51	37	47	144	38	12
	100.0	40.0	35.3	10.6	35.9	15.1	9.2	7.9	5.8	7.3	22.4	5.9	1.9
中途採用が中心	644	297	192	37	219	81	41	65	33	42	210	36	15
	100.0	46.1	29.8	5.7	34.0	12.6	6.4	10.1	5.1	6.5	32.6	5.6	2.3
Q17. 若手能力開発状況													
うまくいっている	141	63	36	9	47	23	12	11	10	5	48	8	4
	100.0	44.7	25.5	6.4	33.3	16.3	8.5	7.8	7.1	3.5	34.0	5.7	2.8
ある程度うまくいっている	1995	789	673	170	702	348	185	167	110	137	459	125	57
	100.0	39.5	33.7	8.5	35.2	17.4	9.3	8.4	5.5	6.9	23.0	6.3	2.9
あまりうまくいっていない	961	386	313	70	350	148	81	87	41	78	266	69	13
	100.0	40.2	32.6	7.3	36.4	15.4	8.4	9.1	4.3	8.1	27.7	7.2	1.4
まったくうまくいっていない	34	7	9	1	12	6	2	3	2	4	16	4	1
	100.0	20.6	26.5	2.9	35.3	17.6	5.9	8.8	5.9	11.8	47.1	11.8	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針													
企業の責任で進める	593	225	185	33	223	109	63	50	26	45	157	44	12
	100.0	37.9	31.2	5.6	37.6	18.4	10.6	8.4	4.4	7.6	26.5	7.4	2.0
企業の責任で進めるに近い	1756	672	597	147	630	308	157	133	91	113	438	117	49
	100.0	38.3	34.0	8.4	35.9	17.5	8.9	7.6	5.2	6.4	24.9	6.7	2.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	327	242	72	251	103	57	80	43	62	185	42	15
	100.0	43.6	32.3	9.6	33.5	13.7	7.6	10.7	5.7	8.3	24.7	5.6	2.0
従業員個々人の責任で進める	48	23	11	2	17	8	2	4	3	4	14	1	3
	100.0	47.9	22.9	4.2	35.4	16.7	4.2	8.3	6.3	8.3	29.2	2.1	6.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率													
10%未満	130	45	37	14	37	22	11	8	7	10	22	13	17
	100.0	34.6	28.5	10.8	28.5	16.9	8.5	6.2	5.4	7.7	16.9	10.0	13.1
10%以上～30%未満	338	131	107	37	101	50	33	40	12	28	78	24	16
	100.0	38.8	31.7	10.9	29.9	14.8	9.8	11.8	3.6	8.3	23.1	7.1	4.7
30%以上～50%未満	465	182	156	39	178	85	36	33	16	27	118	29	14
	100.0	39.1	33.5	8.4	38.3	18.3	7.7	7.1	3.4	5.8	25.4	6.2	3.0
50%以上～70%未満	881	335	272	55	327	164	81	86	48	62	211	62	27
	100.0	38.0	30.9	6.2	37.1	18.6	9.2	9.8	5.4	7.0	24.0	7.0	3.1
70%以上～90%未満	955	399	353	81	340	133	79	66	52	61	253	59	14
	100.0	41.8	37.0	8.5	35.6	13.9	8.3	6.9	5.4	6.4	26.5	6.2	1.5
90%以上	203	84	54	17	74	27	17	18	16	19	53	9	9
	100.0	41.4	26.6	8.4	36.5	13.3	8.4	8.9	7.9	9.4	26.1	4.4	4.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率													
10%未満	146	59	40	7	36	19	12	16	10	11	37	8	18
	100.0	40.4	27.4	4.8	24.7	13.0	8.2	11.0	6.8	7.5	25.3	5.5	12.3
10%以上～30%未満	915	358	282	77	313	126	82	83	66	67	258	51	31
	100.0	39.1	30.8	8.4	34.2	13.8	9.0	9.1	7.2	7.3	28.2	5.6	3.4
30%以上～50%未満	1074	472	360	84	383	183	93	86	42	68	248	73	24
	100.0	43.9	33.5	7.8	35.7	17.0	8.7	8.0	3.9	6.3	23.1	6.8	2.2
50%以上～70%未満	617	222	213	61	236	118	56	44	23	43	143	50	11
	100.0	36.0	34.5	9.9	38.2	19.1	9.1	7.1	3.7	7.0	23.2	8.1	1.8
70%以上～90%未満	193	67	67	15	78	34	18	16	13	12	50	10	2
	100.0	34.7	34.7	7.8	40.4	17.6	9.3	8.3	6.7	6.2	25.9	5.2	1.0
90%以上	37	11	9	3	15	5	4	8	2	3	8	6	-
	100.0	29.7	24.3	8.1	40.5	13.5	10.8	21.6	5.4	8.1	21.6	16.2	-
問19付問. 技能者非正規人数													
1～4名	497	186	177	51	192	76	40	51	20	42	108	27	10
	100.0	37.4	35.6	10.3	38.6	15.3	8.0	10.3	4.0	8.5	21.7	5.4	2.0
5～9名	221	89	73	18	78	37	18	18	5	17	59	23	3
	100.0	40.3	33.0	8.1	35.3	16.7	8.1	8.1	2.3	7.7	26.7	10.4	1.4
10～29名	262	81	67	29	106	49	33	31	15	21	61	17	6
	100.0	30.9	25.6	11.1	40.5	18.7	12.6	11.8	5.7	8.0	23.3	6.5	2.3
30～49名	46	16	10	2	17	10	5	4	2	-	13	5	4
	100.0	34.8	21.7	4.3	37.0	21.7	10.9	8.7	4.3	-	28.3	10.9	8.7
50～99名	43	14	14	1	15	18	2	2	1	4	8	5	1
	100.0	32.6	32.6	2.3	34.9	41.9	4.7	4.7	2.3	9.3	18.6	11.6	2.3
100名以上	36	18	14	2	12	11	3	5	1	-	4	2	-
	100.0	50.0	38.9	5.6	33.3	30.6	8.3	13.9	2.8	-	11.1	5.6	-
F8b. 営業利益													
増加	130	49	38	10	51	21	13	12	7	13	28	10	4
	100.0	37.7	29.2	7.7	39.2	16.2	10.0	9.2	5.4	10.0	21.5	7.7	3.1
やや増加	391	152	123	32	142	63	37	39	26	28	85	26	13
	100.0	38.9	31.5	8.2	36.3	16.1	9.5	10.0	6.6	7.2	21.7	6.6	3.3
変わらない	331	119	105	27	114	60	30	22	21	22	83	27	14
	100.0	36.0	31.7	8.2	34.4	18.1	9.1	6.6	6.3	6.6	25.1	8.2	4.2
やや減少	818	321	272	71	295	122	79	71	37	58	197	52	29
	100.0	39.2	33.3	8.7	36.1	14.9	9.7	8.7	4.5	7.1	24.1	6.4	3.5
減少	1464	589	481	109	498	251	115	114	72	100	390	86	57
	100.0	40.2	32.9	7.4	34.0	17.1	7.9	7.8	4.9	6.8	26.6	5.9	3.9

カテゴライズ及び新変数
問1(1)(2). 新卒採用した技能系正社員の最終学歴の組(SA)

	調査数	中学卒―工業高校卒	中学卒―工業高校以外の高校卒	中学卒―高等専門学校卒	中学卒―職業訓練校卒	中学卒―短大・専門学校卒	中学卒―大卒・理系	中学卒―大卒・文系	中学卒―大学院卒	工業高校卒―中学卒	工業高校卒―工業高校以外の高校卒	工業高校卒―高等専門学校卒	工業高校卒―職業訓練校卒	工業高校卒―短大・専門学校卒	工業高校卒―大卒・理系	工業高校卒―大卒・文系	工業高校卒―大学院卒
全体	1849	-	1	-	-	1	-	-	-	5	259	28	18	26	70	18	1
	100.0	-	0.1	-	-	0.1	-	-	-	0.3	14.0	1.5	1.0	1.4	3.8	1.0	0.1
F3. 業種																	
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	2	1	1	4	2	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.8	1.3	0.7	0.7	2.7	1.3	-
22.鉄鋼業	96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	1	-	4	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.9	-	1.0	-	4.2	1.0	-
23.非鉄金属製造業	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	1	1	-	3	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.7	1.9	1.9	-	5.6	1.9	-
24.金属製品製造業	301	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46	3	2	4	9	4	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.3	1.0	0.7	1.3	3.0	1.3	-
25.はん用機械器具製造業	189	-	-	-	-	-	-	-	-	4	28	3	4	2	7	3	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2.1	14.8	1.6	2.1	1.1	3.7	1.6	-
26.生産用機械器具製造業	243	-	-	-	-	-	-	-	-	1	23	6	2	5	11	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	9.5	2.5	0.8	2.1	4.5	-	-
27.業務用機械器具製造業	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	2	1	3	5	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.7	1.9	1.0	2.9	4.9	1.0	-
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	139	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	3	-	4	5	2	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.8	2.2	-	2.9	3.6	1.4	-
29.電気機械器具製造業	213	-	-	-	-	1	-	-	-	-	28	4	3	2	11	2	1
	100.0	-	-	-	-	0.5	-	-	-	-	13.1	1.9	1.4	0.9	5.2	0.9	0.5
30.情報通信機械器具製造業	44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	1	-	-	2	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.9	2.3	-	-	4.5	2.3	-
31.輸送用機械器具製造業	312	-	1	-	-	-	-	-	-	-	51	3	3	5	9	1	-
	100.0	-	0.3	-	-	-	-	-	-	-	16.3	1.0	1.0	1.6	2.9	0.3	-
F12(1) 企業規模																	
29人以下	72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	3	1	-	1	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.9	4.2	1.4	-	1.4	-	-
30人以上～99人以下	999	-	1	-	-	1	-	-	-	3	110	9	11	11	27	12	1
	100.0	-	0.1	-	-	0.1	-	-	-	0.3	11.0	0.9	1.1	1.1	2.7	1.2	0.1
100人以上～299人以下	599	-	-	-	-	-	-	-	-	2	88	8	4	12	33	6	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3	14.7	1.3	0.7	2.0	5.5	1.0	-
300人以上～999人以下	132	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41	5	1	2	7	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.1	3.8	0.8	1.5	5.3	-	-
1,000人以上～4,999人以下	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	2	1	1	2	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.5	5.9	2.9	2.9	5.9	-	-
5,000人以上	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	1	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	8.3	-	-	-	-	-
F6. 生産形態																	
量産中心	622	-	1	-	-	-	-	-	-	1	110	9	5	9	22	7	-
	100.0	-	0.2	-	-	-	-	-	-	0.2	17.7	1.4	0.8	1.4	3.5	1.1	-
多品種少量生産中心	962	-	-	-	-	1	-	-	-	2	122	15	10	14	36	8	-
	100.0	-	-	-	-	0.1	-	-	-	0.2	12.7	1.6	1.0	1.5	3.7	0.8	-
試作開発中心	65	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	-	2	-	2	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1.5	6.2	-	3.1	-	3.1	1.5	-
その他	158	-	-	-	-	-	-	-	-	1	19	3	1	2	8	2	1
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.6	12.0	1.9	0.6	1.3	5.1	1.3	0.6
Q6. 採用方針																	
新卒採用が中心	727	-	1	-	-	1	-	-	-	2	118	10	7	15	44	7	1
	100.0	-	0.1	-	-	0.1	-	-	-	0.3	16.2	1.4	1.0	2.1	6.1	1.0	0.1
どちらかといえば新卒採用が中心	490	-	-	-	-	-	-	-	-	2	67	9	3	7	14	9	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	13.7	1.8	0.6	1.4	2.9	1.8	-
どちらかといえば中途採用が中心	459	-	-	-	-	-	-	-	-	1	58	8	7	4	7	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.2	12.6	1.7	1.5	0.9	1.5	-	-
中途採用が中心	133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	1	-	5	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.8	-	0.8	-	3.8	0.8	-
Q17. 若手能力開発状況																	
うまくいっている	75	-	-	-	-	-	-	-	-	1	15	-	1	1	2	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1.3	20.0	-	1.3	1.3	2.7	-	-
ある程度うまくいっている	1173	-	-	-	-	1	-	-	-	2	160	17	10	17	47	10	1
	100.0	-	-	-	-	0.1	-	-	-	0.2	13.6	1.4	0.9	1.4	4.0	0.9	0.1
あまりうまくいっていない	563	-	1	-	-	-	-	-	-	2	80	11	7	8	21	8	-
	100.0	-	0.2	-	-	-	-	-	-	0.4	14.2	2.0	1.2	1.4	3.7	1.4	-
まったくうまくいっていない	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.6	-	-	-	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針																	
企業の責任で進める	378	-	1	-	-	-	-	-	-	-	47	7	5	6	18	4	-
	100.0	-	0.3	-	-	-	-	-	-	-	12.4	1.9	1.3	1.6	4.8	1.1	-
企業の責任で進めるに近い	1050	-	-	-	-	-	-	-	-	4	167	14	8	10	34	12	1
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	15.9	1.3	0.8	1.0	3.2	1.1	0.1
従業員個々人の責任で進めるに近い	387	-	-	-	-	1	-	-	-	1	39	6	5	9	17	1	-
	100.0	-	-	-	-	0.3	-	-	-	0.3	10.1	1.6	1.3	2.3	4.4	0.3	-
従業員個々人の責任で進める	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	1	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.8	5.3	-	-	5.3	-	-
F12(1)(2). 正社員技能系比率																	
10%未満	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	1	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.0	-	-	-	1.9	-	-
10%以上～30%未満	167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	5	3	2	5	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.2	3.0	1.8	1.2	3.0	-	-
30%以上～50%未満	282	-	-	-	-	-	-	-	-	2	36	4	4	4	15	2	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7	12.8	1.4	1.4	1.4	5.3	0.7	-
50%以上～70%未満	534	-	-	-	-	1	-	-	-	2	67	9	6	10	26	6	1
	100.0	-	-	-	-	0.2	-	-	-	0.4	12.5	1.7	1.1	1.9	4.9	1.1	0.2
70%以上～90%未満	578	-	1	-	-	-	-	-	-	-	94	7	4	8	14	6	-
	100.0	-	0.2	-	-	-	-	-	-	-	16.3	1.2	0.7	1.4	2.4	1.0	-
90%以上	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	1	1	1	4	2	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.0	1.0	1.0	1.0	4.0	2.0	-
F12(2)②. 技能者35歳未満比率																	
10%未満	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.8	-	-	-	-
10%以上～30%未満	365	-	-	-	-	-	-	-	-	1	43	9	4	5	12	3	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3	11.8	2.5	1.1	1.4	3.3	0.8	-
30%以上～50%未満	699	-	-	-	-	1	-	-	-	-	90	8	8	10	27	4	-
	100.0	-	-	-	-	0.1	-	-	-	-	12.9	1.1	1.1	1.4	3.9	0.6	-
50%以上～70%未満	461	-	1	-	-	-	-	-	-	2	70	5	5	7	22	5	1
	100.0	-	0.2	-	-	-	-	-	-	0.4	15.2	1.1	1.1	1.5	4.8	1.1	0.2
70%以上～90%未満	148	-	-	-	-	-	-	-	-	1	29	2	-	2	3	3	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.7	19.6	1.4	-	1.4	2.0	2.0	-
90%以上	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	1	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.5	-	-	-	4.8	4.8	-
問19付問. 技能者非正規人数																	
1～4名	264	-	-	-	-	-	-	-	-	1	30	5	4	3	9	2	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	11.4	1.9	1.5	1.1	3.4	0.8	-
5～9名	118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	1	1	2	6	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.7	0.8	0.8	1.7	5.1	0.8	-
10～29名	175	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33	3	2	4	7	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.9	1.7	1.1	2.3	4.0	0.6	-
30～49名	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	1	3	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.2	-	-	3.0	9.1	-	-
50～99名	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	3	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.8	-	-	-	9.7	-	-
100名以上	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	-	3	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.4	-	-	-	8.8	-	-
F8b. 営業利益																	
増加	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	1	-	3	1	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.5	-	1.2	-	3.7	1.2	-
やや増加	251	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	3	3	4	11	3	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.7	1.2	1.2	1.6	4.4	1.2	-
変わらない	189	-	-	-	-	-	-	-	-	1	25	3	1	4	14	2	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.5	13.2	1.6	0.5	2.1	7.4	1.1	-
やや減少	471	-	-	-	-	1	-	-	-	3	70	6	9	9	20	7	-
	100.0	-	-	-	-	0.2	-	-	-	0.6	14.9	1.3	1.9	1.9	4.2	1.5	-
減少	813	-	1	-	-	-	-	-	-	1	111	15	4	8	21	3	1
	100.0	-	0.1	-	-	-	-	-	-	0.1	13.7	1.8	0.5	1.0	2.6	0.4	0.1

問1(1)(2). 新卒採用した技能系正社員の最終学歴の組(SA) 続き①

工業高校以外の高校卒―中学卒	工業高校以外の高校卒―工業高校卒	工業高校以外の高校卒―高等専門学校卒	工業高校以外の高校卒―職業訓練校卒	工業高校以外の高校卒―短大・専門学校卒	工業高校以外の高校卒―大卒・理系	工業高校以外の高校卒―大卒・文系	工業高校以外の高校卒―大学院卒	高等専門学校卒―中学卒	高等専門学校卒―工業高校卒	高等専門学校卒―工業高校以外の高校卒	高等専門学校卒―職業訓練校卒	高等専門学校卒―短大・専門学校卒	高等専門学校卒―大卒・理系	高等専門学校卒―大卒・文系	高等専門学校卒―大学院卒	職業訓練校卒―中学卒	職業訓練校卒―工業高校卒	職業訓練校卒―工業高校以外の高校卒	職業訓練校卒―高等専門学校卒	職業訓練校卒―短大・専門学校卒
7	230	16	10	26	38	28	1	1	5	5	2	5	6	2	-	-	4	4	2	2
0.4	12.4	0.9	0.5	1.4	2.1	1.5	0.1	0.1	0.3	0.3	0.1	0.3	0.3	0.1	-	-	0.2	0.2	0.1	0.1
-	20	-	1	4	4	3	-	-	-	2	-	2	1	-	-	-	-	1	-	-
-	13.4	-	0.7	2.7	2.7	2.0	-	-	-	1.3	-	1.3	0.7	-	-	-	-	0.7	-	-
-	9	1	1	1	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	9.4	1.0	1.0	1.0	3.1	1.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	7	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	13.0	3.7	-	-	1.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	41	3	2	4	3	11	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
0.3	13.6	1.0	0.7	1.3	1.0	3.7	-	-	0.3	0.3	-	-	-	-	-	-	-	0.7	-	-
-	16	2	2	1	8	2	-	-	-	1	1	1	-	1	-	-	2	-	-	-
-	8.5	1.1	1.1	0.5	4.2	1.1	-	-	-	0.5	0.5	0.5	-	0.5	-	-	1.1	-	-	-
1	25	1	2	3	2	3	-	-	1	1	-	1	1	-	-	-	1	1	-	1
0.4	10.3	0.4	0.8	1.2	0.8	1.2	-	-	0.4	0.4	-	0.4	0.4	-	-	-	0.4	0.4	-	0.4
-	5	-	-	2	2	2	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
-	4.9	-	-	1.9	1.9	1.9	-	-	1.0	-	-	-	1.0	-	-	-	-	-	-	-
-	31	1	-	3	2	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
-	22.3	0.7	-	2.2	1.4	-	0.7	-	0.7	-	-	-	0.7	-	-	-	-	-	-	-
-	20	3	-	2	3	1	-	-	1	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	1
-	9.4	1.4	-	0.9	1.4	0.5	-	-	0.5	-	-	0.5	0.5	-	-	-	-	-	0.5	0.5
-	5	1	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
-	11.4	2.3	2.3	-	-	2.3	-	2.3	-	-	-	-	2.3	2.3	-	-	-	-	-	-
5	50	1	1	6	10	4	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1	-
1.6	16.0	0.3	0.3	1.9	3.2	1.3	-	-	-	-	0.3	-	-	-	-	-	0.3	-	0.3	-
-	5	1	-	1	-	2	-	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	6.9	1.4	-	1.4	-	2.8	-	1.4	1.4	-	1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	97	9	8	20	19	17	-	-	2	3	-	1	4	1	-	-	2	4	2	1
0.4	9.7	0.9	0.8	2.0	1.9	1.7	-	-	0.2	0.3	-	0.1	0.4	0.1	-	-	0.2	0.4	0.2	0.1
1	93	5	1	5	17	8	1	-	1	1	1	4	2	1	-	-	2	-	-	1
0.2	15.5	0.8	0.2	0.8	2.8	1.3	0.2	-	0.2	0.2	0.2	0.7	0.3	0.2	-	-	0.3	-	-	0.2
2	26	1	1	-	2	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.5	19.7	0.8	0.8	-	1.5	0.8	-	-	-	0.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	6	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	17.6	-	-	-	-	-	-	-	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	25.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	107	2	4	9	14	9	-	-	2	3	1	1	2	1	-	-	-	-	-	-
0.8	17.2	0.3	0.6	1.4	2.3	1.4	-	-	0.3	0.5	0.2	0.2	0.3	0.2	-	-	-	-	-	-
-	100	12	5	17	16	16	1	1	2	2	1	2	3	1	-	-	4	3	1	1
-	10.4	1.2	0.5	1.8	1.7	1.7	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1	0.2	0.3	0.1	-	-	0.4	0.3	0.1	0.1
1	5	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-
1.5	7.7	-	-	-	1.5	1.5	-	-	-	-	-	1.5	1.5	-	-	-	-	-	-	-
1	16	2	-	-	6	2	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
0.6	10.1	1.3	-	-	3.8	1.3	-	-	0.6	-	-	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-
2	105	4	4	6	11	3	-	1	3	1	-	2	2	1	-	-	1	1	-	2
0.3	14.4	0.6	0.6	0.8	1.5	0.4	-	0.1	0.4	0.1	-	0.3	0.3	0.1	-	-	0.1	0.1	-	0.3
2	63	5	2	7	13	9	-	-	1	2	1	2	1	-	-	-	-	1	1	-
0.4	12.9	1.0	0.4	1.4	2.7	1.8	-	-	0.2	0.4	0.2	0.4	0.2	-	-	-	-	0.2	0.2	-
2	51	5	3	9	10	13	1	-	1	1	1	1	3	1	-	-	2	2	-	-
0.4	11.1	1.1	0.7	2.0	2.2	2.8	0.2	-	0.2	0.2	0.2	0.2	0.7	0.2	-	-	0.4	0.4	-	-
1	9	2	1	3	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
0.8	6.8	1.5	0.8	2.3	2.3	1.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.8	-
-	7	1	-	1	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	9.3	1.3	-	1.3	2.7	2.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	143	10	7	13	21	15	-	1	3	3	1	3	5	1	-	-	4	1	2	2
0.4	12.2	0.9	0.6	1.1	1.8	1.3	-	0.1	0.3	0.3	0.1	0.3	0.4	0.1	-	-	0.3	0.1	0.2	0.2
2	77	5	2	12	11	10	1	-	2	2	1	2	1	1	-	-	-	2	-	-
0.4	13.7	0.9	0.4	2.1	2.0	1.8	0.2	-	0.4	0.4	0.2	0.4	0.2	0.2	-	-	-	0.4	-	-
-	3	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	17.6	-	5.9	-	5.9	5.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	48	3	2	12	5	7	-	1	2	1	-	1	2	-	-	-	-	1	1	-
0.5	12.7	0.8	0.5	3.2	1.3	1.9	-	0.3	0.5	0.3	-	0.3	0.5	-	-	-	-	0.3	0.3	-
4	130	11	4	11	23	14	1	-	-	2	1	3	2	2	-	-	4	3	1	2
0.4	12.4	1.0	0.4	1.0	2.2	1.3	0.1	-	-	0.2	0.1	0.3	0.2	0.2	-	-	0.4	0.3	0.1	0.2
1	51	2	4	3	9	6	-	-	2	2	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-
0.3	13.2	0.5	1.0	0.8	2.3	1.6	-	-	0.5	0.5	0.3	0.3	0.5	-	-	-	-	-	-	-
-	1	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	5.3	-	-	-	5.3	5.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	5	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1
-	9.3	3.7	-	-	-	1.9	-	-	-	-	-	-	1.9	-	-	-	-	-	-	1.9
-	12	-	-	1	2	3	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1
-	7.2	-	-	0.6	1.2	1.8	-	-	-	0.6	-	-	0.6	-	-	-	0.6	-	-	0.6
-	29	1	2	2	7	2	-	-	1	1	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-
-	10.3	0.4	0.7	0.7	2.5	0.7	-	-	0.4	0.4	0.4	0.4	0.7	-	-	-	-	-	-	-
1	87	5	4	5	8	7	-	-	1	-	-	2	1	-	-	-	-	2	1	-
0.2	16.3	0.9	0.7	0.9	1.5	1.3	-	-	0.2	-	-	0.4	0.2	-	-	-	-	0.4	0.2	-
5	67	6	3	15	16	14	1	1	1	1	1	-	1	2	-	-	1	2	-	-
0.9	11.6	1.0	0.5	2.6	2.8	2.4	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	-	0.2	0.3	-	-	0.2	0.3	-	-
1	15	-	1	2	2	1	-	-	2	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-
1.0	15.0	-	1.0	2.0	2.0	1.0	-	-	2.0	-	-	1.0	-	-	-	-	1.0	-	-	-
-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	9.5	-	-	4.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	36	2	2	6	8	3	1	1	-	-	-	2	1	1	-	-	-	-	1	1
-	9.9	0.5	0.5	1.6	2.2	0.8	0.3	0.3	-	-	-	0.5	0.3	0.3	-	-	-	-	0.3	0.3
3	92	7	4	11	13	11	-	-	3	1	-	2	2	1	-	-	2	2	-	-
0.4	13.2	1.0	0.6	1.6	1.9	1.6	-	-	0.4	0.1	-	0.3	0.3	0.1	-	-	0.3	0.3	-	-
1	60	4	2	5	12	6	-	-	1	2	-	1	2	-	-	-	1	-	1	1
0.2	13.0	0.9	0.4	1.1	2.6	1.3	-	-	0.2	0.4	-	0.2	0.4	-	-	-	0.2	-	0.2	0.2
1	26	1	2	-	3	3	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	2	-	-
0.7	17.6	0.7	1.4	-	2.0	2.0	-	-	-	-	0.7	-	0.7	-	-	-	-	1.4	-	-
-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	4.8	-	4.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	39	1	2	6	6	7	1	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	-	1	-
0.4	14.8	0.4	0.8	2.3	2.3	2.7	0.4	-	-	0.4	0.4	-	-	-	-	-	0.4	-	0.4	-
-	13	2	2	1	2	1	-	-	-	2	-	1	2	-	-	-	1	1	-	-
-	11.0	1.7	1.7	0.8	1.7	0.8	-	-	-	1.7	-	0.8	1.7	-	-	-	0.8	0.8	-	-
2	24	3	-	3	6	1	-	-	1	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1	13.7	1.7	-	1.7	3.4	0.6	-	-	0.6	-	0.6	1.1	-	-	-	-	-	-	-	-
-	8	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-
-	24.2	-	-	-	3.0	3.0	-	-	-	-	-	3.0	-	3.0	-	-	-	-	-	-
-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	9.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	20.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	13	1	1	2	6	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
-	15.9	1.2	1.2	2.4	7.3	1.2	-	-	-	-	-	-	-	1.2	-	-	-	-	-	-
-	42	2	-	4	5	6	-	-	1	-	1	1	1	-	-	-	1	-	-	-
-	16.7	0.8	-	1.6	2.0	2.4	-	-	0.4	-	0.4	0.4	0.4	-	-	-	0.4	-	-	-
2	24	-	4	2	2	5	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-	2	-	-
1.1	12.7	-	2.1	1.1	1.1	2.6	-	-	0.5	-	-	-	1.1	-	-	-	-	1.1	-	-
1	55	7	2	4	8	4	-	1	-	2	-	3	-	-	-	-	1	1	1	-
0.2	11.7	1.5	0.4	0.8	1.7	0.8	-	0.2	-	0.4	-	0.6	-	-	-	-	0.2	0.2	0.2	-
4	94	6	3	14	16	12	1	-	3	2	1	-	3	1	-	-	1	1	1	1
0.5	11.6	0.7	0.4	1.7	2.0	1.5	0.1	-	0.4	0.2	0.1	-	0.4	0.1	-	-	0.1	0.1	0.1	0.1

問1(1)(2). 新卒採用した技能系正社員の最終学歴の組(SA) 続き②

職業訓練校卒―大卒・理系	職業訓練校卒―大卒・文系	職業訓練校卒―大学院卒	短大・専門学校卒―中学卒	短大・専門学校卒―工業高校卒	短大・専門学校卒―工業高校以外の高校卒	短大・専門学校卒―高等専門学校卒	短大・専門学校卒―職業訓練校卒	短大・専門学校卒―大卒・理系	短大・専門学校卒―大卒・文系	短大・専門学校卒―大学院卒	大卒・理系―中学卒	大卒・理系―工業高校卒	大卒・理系―工業高校以外の高校卒	大卒・理系―高等専門学校卒	大卒・理系―職業訓練校卒	大卒・理系―短大・専門学校	大卒・理系―大卒・文系	大卒・理系―大学院卒	大卒・文系―中学卒	大卒・文系―工業高校卒
-	-	-	-	14	10	1	1	15	6	1	-	46	27	12	5	26	39	25	-	7
-	-	-	-	0.8	0.5	0.1	0.1	0.8	0.3	0.1	-	2.5	1.5	0.6	0.3	1.4	2.1	1.4	-	0.4
-	-	-	-	-	2	-	-	2	1	-	-	5	2	1	1	1	2	2	-	-
-	-	-	-	-	1.3	-	-	1.3	0.7	-	-	3.4	1.3	0.7	0.7	0.7	1.3	1.3	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-
-	-	-	-	-	1.0	-	-	-	-	-	-	1.0	-	-	-	-	1.0	1.0	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	2	2	-	-	1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.6	5.6	-	-	3.7	3.7	-	-	1.9
-	-	-	-	2	1	1	-	3	2	-	-	3	4	2	1	2	3	3	-	1
-	-	-	-	0.7	0.3	0.3	-	1.0	0.7	-	-	1.0	1.3	0.7	0.3	0.7	1.0	1.0	-	0.3
-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	7	-	1	-	1	7	2	-	1
-	-	-	-	-	-	-	-	0.5	0.5	-	-	3.7	-	0.5	-	0.5	3.7	1.1	-	0.5
-	-	-	-	5	3	-	-	3	1	-	-	9	2	-	1	5	8	3	-	1
-	-	-	-	2.1	1.2	-	-	1.2	0.4	-	-	3.7	0.8	-	0.4	2.1	3.3	1.2	-	0.4
-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	3	1	1	-	2	4	4	-	-
-	-	-	-	1.0	-	-	-	1.0	-	-	-	2.9	1.0	1.0	-	1.9	3.9	3.9	-	-
-	-	-	-	3	-	-	-	2	-	-	-	1	5	2	-	4	1	3	-	1
-	-	-	-	2.2	-	-	-	1.4	-	-	-	0.7	3.6	1.4	-	2.9	0.7	2.2	-	0.7
-	-	-	-	-	1	-	-	1	1	1	-	4	2	3	2	3	4	6	-	-
-	-	-	-	-	0.5	-	-	0.5	0.5	0.5	-	1.9	0.9	1.4	0.9	1.4	1.9	2.8	-	-
-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	2	-	-	-
-	-	-	-	2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	2.3	4.5	-	-	4.5	-	-	-
-	-	-	-	2	2	-	1	2	-	-	-	10	6	-	-	6	5	1	-	2
-	-	-	-	0.6	0.6	-	0.3	0.6	-	-	-	3.2	1.9	-	-	1.9	1.6	0.3	-	0.6
-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-
-	-	-	-	1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.4	-	-	2.8	-	-	-
-	-	-	-	6	7	1	1	9	5	-	-	14	10	4	4	14	22	10	-	3
-	-	-	-	0.6	0.7	0.1	0.1	0.9	0.5	-	-	1.4	1.0	0.4	0.4	1.4	2.2	1.0	-	0.3
-	-	-	-	6	2	-	-	6	1	1	-	24	14	7	1	9	14	12	-	4
-	-	-	-	1.0	0.3	-	-	1.0	0.2	0.2	-	4.0	2.3	1.2	0.2	1.5	2.3	2.0	-	0.7
-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	6	3	-	-	3	1	1	-	-
-	-	-	-	0.8	0.8	-	-	-	-	-	-	4.5	2.3	-	-	2.3	0.8	0.8	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.9	-	-	-	-	-	5.9	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	5	4	1	1	1	2	1	-	16	15	2	1	6	11	6	-	3
-	-	-	-	0.8	0.6	0.2	0.2	0.2	0.3	0.2	-	2.6	2.4	0.3	0.2	1.0	1.8	1.0	-	0.5
-	-	-	-	6	5	-	-	12	4	-	-	21	8	8	3	11	24	11	-	4
-	-	-	-	0.6	0.5	-	-	1.2	0.4	-	-	2.2	0.8	0.8	0.3	1.1	2.5	1.1	-	0.4
-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	5	-	3	-	-
-	-	-	-	1.5	-	-	-	-	-	-	-	6.2	-	-	-	7.7	-	4.6	-	-
-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	4	2	2	1	3	4	5	-	-
-	-	-	-	0.6	-	-	-	1.3	-	-	-	2.5	1.3	1.3	0.6	1.9	2.5	3.2	-	-
-	-	-	-	5	3	-	-	6	3	-	-	24	10	4	2	13	17	9	-	3
-	-	-	-	0.7	0.4	-	-	0.8	0.4	-	-	3.3	1.4	0.6	0.3	1.8	2.3	1.2	-	0.4
-	-	-	-	4	6	-	-	5	1	1	-	15	8	6	1	8	12	10	-	2
-	-	-	-	0.8	1.2	-	-	1.0	0.2	0.2	-	3.1	1.6	1.2	0.2	1.6	2.4	2.0	-	0.4
-	-	-	-	4	1	-	1	1	1	-	-	6	8	-	2	3	8	4	-	2
-	-	-	-	0.9	0.2	-	0.2	0.2	0.2	-	-	1.3	1.7	-	0.4	0.7	1.7	0.9	-	0.4
-	-	-	-	1	-	1	-	3	1	-	-	1	1	1	-	1	2	-	-	-
-	-	-	-	0.8	-	0.8	-	2.3	0.8	-	-	0.8	0.8	0.8	-	0.8	1.5	-	-	-
-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	1	3	-	-	-
-	-	-	-	1.3	-	-	-	-	1.3	-	-	2.7	-	-	-	1.3	4.0	-	-	-
-	-	-	-	9	8	1	1	11	5	1	-	27	17	10	3	21	26	16	-	6
-	-	-	-	0.8	0.7	0.1	0.1	0.9	0.4	0.1	-	2.3	1.4	0.9	0.3	1.8	2.2	1.4	-	0.5
-	-	-	-	3	2	-	-	3	-	-	-	15	9	2	2	4	10	9	-	1
-	-	-	-	0.5	0.4	-	-	0.5	-	-	-	2.7	1.6	0.4	0.4	0.7	1.8	1.6	-	0.2
-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	5.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-	12	5	1	-	6	12	7	-	1
-	-	-	-	1.1	-	-	-	1.1	-	-	-	3.2	1.3	0.3	-	1.6	3.2	1.9	-	0.3
-	-	-	-	7	7	-	-	8	5	-	-	26	16	9	5	15	21	10	-	3
-	-	-	-	0.7	0.7	-	-	0.8	0.5	-	-	2.5	1.5	0.9	0.5	1.4	2.0	1.0	-	0.3
-	-	-	-	3	3	1	1	3	-	1	-	8	4	2	-	5	6	8	-	3
-	-	-	-	0.8	0.8	0.3	0.3	0.8	-	0.3	-	2.1	1.0	0.5	-	1.3	1.6	2.1	-	0.8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.3	-	-	-	10.5	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	1	-	-	-	4	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1.9	-	-	-	1.9	1.9	1.9	-	-	-	7.4	-	-
-	-	-	-	2	-	1	-	1	1	1	-	6	5	3	-	2	5	3	-	1
-	-	-	-	1.2	-	0.6	-	0.6	0.6	0.6	-	3.6	3.0	1.8	-	1.2	3.0	1.8	-	0.6
-	-	-	-	1	1	-	-	5	-	-	-	4	1	2	2	4	9	3	-	1
-	-	-	-	0.4	0.4	-	-	1.8	-	-	-	1.4	0.4	0.7	0.7	1.4	3.2	1.1	-	0.4
-	-	-	-	4	5	-	-	4	2	-	-	20	7	1	1	1	5	5	-	3
-	-	-	-	0.7	0.9	-	-	0.7	0.4	-	-	3.7	1.3	0.2	0.2	0.2	0.9	0.9	-	0.6
-	-	-	-	6	3	-	1	3	2	-	-	12	9	5	2	15	14	6	-	1
-	-	-	-	1.0	0.5	-	0.2	0.5	0.3	-	-	2.1	1.6	0.9	0.3	2.6	2.4	1.0	-	0.2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	1	3	1	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.0	-	-	1.0	3.0	1.0	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.5	-	-	9.5	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	14	3	3	-	4	8	6	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	3.8	0.8	0.8	-	1.1	2.2	1.6	-	-
-	-	-	-	10	6	-	1	7	2	-	-	14	14	1	3	11	11	10	-	3
-	-	-	-	1.4	0.9	-	0.1	1.0	0.3	-	-	2.0	2.0	0.1	0.4	1.6	1.6	1.4	-	0.4
-	-	-	-	2	3	-	-	4	2	-	-	12	6	5	1	7	12	4	-	3
-	-	-	-	0.4	0.7	-	-	0.9	0.4	-	-	2.6	1.3	1.1	0.2	1.5	2.6	0.9	-	0.7
-	-	-	-	1	-	1	-	1	1	1	-	4	2	-	-	1	2	1	-	-
-	-	-	-	0.7	-	0.7	-	0.7	0.7	0.7	-	2.7	1.4	-	-	0.7	1.4	0.7	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.8	-	-	-	4.8	-	4.8
-	-	-	-	2	2	-	-	-	1	-	-	4	7	-	1	3	3	4	-	3
-	-	-	-	0.8	0.8	-	-	-	0.4	-	-	1.5	2.7	-	0.4	1.1	1.1	1.5	-	1.1
-	-	-	-	1	2	1	-	1	1	1	-	1	1	1	2	1	1	2	-	-
-	-	-	-	0.8	1.7	0.8	-	0.8	0.8	0.8	-	0.8	0.8	0.8	1.7	0.8	0.8	1.7	-	-
-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	4	3	1	-	3	6	3	-	1
-	-	-	-	-	0.6	-	-	-	-	-	-	2.3	1.7	0.6	-	1.7	3.4	1.7	-	0.6
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	1	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.1	3.0	-	-	-	3.0	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	-	-	1	1	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.2	3.2	6.5	-	-	3.2	3.2	-	-
-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	-	-
-	-	-	-	2.9	-	-	-	-	-	-	-	2.9	-	-	-	2.9	2.9	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-	3	1	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1.2	-	-	-	-	1.2	1.2	-	-	3.7	1.2	-	-
-	-	-	-	2	2	-	-	3	-	-	-	8	5	2	-	2	4	4	-	-
-	-	-	-	0.8	0.8	-	-	1.2	-	-	-	3.2	2.0	0.8	-	0.8	1.6	1.6	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	1	-	2	-	3	1	3	6	4	-	2
-	-	-	-	-	-	-	-	0.5	1.1	0.5	-	1.1	-	1.6	0.5	1.6	3.2	2.1	-	1.1
-	-	-	-	3	1	-	1	3	2	-	-	9	10	1	-	10	9	5	-	3
-	-	-	-	0.6	0.2	-	0.2	0.6	0.4	-	-	1.9	2.1	0.2	-	2.1	1.9	1.1	-	0.6
-	-	-	-	9	7	1	-	7	1	-	-	26	10	5	4	11	17	10	-	2
-	-	-	-	1.1	0.9	0.1	-	0.9	0.1	-	-	3.2	1.2	0.6	0.5	1.4	2.1	1.2	-	0.2

問1(1)(2). 新卒採用した技能系正社員の最終学歴の組(SA) 続き③

大卒・文系ー工業高校以外の高校卒	大卒・文系ー高等専門学校卒	大卒・文系ー職業訓練校卒	大卒・文系ー短大・専門学校卒	大卒・文系ー大卒・理系	大卒・文系ー大学院卒	大学院卒ー中学卒	大学院卒ー工業高校卒	大学院卒ー工業高校以外の高校卒	大学院卒ー高等専門学校卒	大学院卒ー職業訓練校卒	大学院卒ー短大・専門学校卒	大学院卒ー大卒・理系	大学院卒ー大卒・文系	中学卒ーなし	工業高校卒ーなし	工業高校以外の高校卒ーなし	高等専門学校卒ーなし	職業訓練校卒ーなし	短大・専門学校卒ーなし	大卒・理系ーなし
7 0.4	3 0.2	1 0.1	8 0.4	13 0.7	2 0.1	-	1 0.1	-	-	-	-	12 0.6	1 0.1	3 0.2	218 11.8	217 11.7	27 1.5	15 0.8	28 1.5	80 4.3
1 0.7	1 0.7	-	1 0.7	1 0.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16 10.7	19 12.8	1 0.7	1 0.7	2 1.3	6 4.0
1 1.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15 15.6	18 18.8	2 2.1	-	1 1.0	1 1.0
-	1 1.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 1.9	-	-	-	6 11.1	-	-	2 3.7	5 9.3
-	1 0.3	1 0.3	2 0.7	3 1.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.3	-	2 0.7	42 14.0	45 15.0	6 2.0	2 0.7	1 0.3	11 3.7
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 0.5	-	-	27 14.3	25 13.2	3 1.6	1 0.5	1 0.5	6 3.2
2 0.8	-	-	2 0.8	4 1.6	-	-	-	-	-	-	-	2 0.8	-	1 0.4	30 12.3	21 8.6	7 2.9	4 1.6	7 2.9	8 3.3
-	-	-	1 1.0	-	1 1.0	-	-	-	-	-	-	1 1.0	1 1.0	-	16 15.5	6 5.8	-	1 1.0	2 1.9	8 7.8
1 0.7	-	-	-	1 0.7	-	-	-	-	-	-	-	2 1.4	-	-	7 5.0	16 11.5	1 0.7	1 0.7	1 0.7	9 6.5
1 0.5	-	-	-	1 0.5	-	-	-	-	-	-	-	3 1.4	-	-	32 15.0	18 8.5	2 0.9	2 0.9	3 1.4	17 8.0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 4.5	2 4.5	-	-	3 6.8	3 6.8
1 0.3	-	-	2 0.6	3 1.0	1 0.3	-	1 0.3	-	-	-	-	1 0.3	-	-	31 9.9	39 12.5	5 1.6	3 1.0	5 1.6	6 1.9
-	-	-	1 1.4	1 1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 13.9	12 16.7	2 2.8	4 5.6	1 1.4	4 5.6
4 0.4	3 0.3	1 0.1	4 0.4	7 0.7	-	-	-	-	-	-	-	5 0.5	-	3 0.3	129 12.9	152 15.2	20 2.0	10 1.0	21 2.1	53 5.3
3 0.5	-	-	3 0.5	5 0.8	-	-	1 0.2	-	-	-	-	3 0.5	-	-	67 11.2	47 7.8	4 0.7	1 0.2	6 1.0	21 3.5
-	-	-	-	-	2 1.5	-	-	-	-	-	-	1 0.8	1 0.8	-	7 5.3	5 3.8	1 0.8	-	-	2 1.5
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 5.9	-	-	4 11.8	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 8.3	-	-	1 8.3	-	-	-	-	-
3 0.5	1 0.2	1 0.2	4 0.6	2 0.3	-	-	-	-	-	-	-	2 0.3	-	1 0.2	51 8.2	78 12.5	7 1.1	2 0.3	7 1.1	16 2.6
4 0.4	-	-	4 0.4	9 0.9	2 0.2	-	1 0.1	-	-	-	-	3 0.3	1 0.1	2 0.2	135 14.0	121 12.6	17 1.8	9 0.9	15 1.6	49 5.1
-	-	-	-	2 3.1	-	-	-	-	-	-	-	4 6.2	-	-	7 10.8	2 3.1	1 1.5	1 1.5	2 3.1	4 6.2
-	1 0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 1.9	-	-	23 14.6	10 6.3	1 0.6	1 0.6	2 1.3	10 6.3
1 0.1	-	-	3 0.4	6 0.8	-	-	1 0.1	-	-	-	-	10 1.4	1 0.1	1 0.1	97 13.3	64 8.8	7 1.0	1 0.1	9 1.2	32 4.4
2 0.4	-	1 0.2	2 0.4	6 1.2	1 0.2	-	-	-	-	-	-	1 0.2	-	2 0.4	49 10.0	51 10.4	6 1.2	4 0.8	10 2.0	15 3.1
4 0.9	3 0.7	-	1 0.2	1 0.2	1 0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53 11.5	70 15.3	11 2.4	7 1.5	6 1.3	21 4.6
-	-	-	2 1.5	-	-	-	-	-	-	-	-	1 0.8	-	-	14 10.5	27 20.3	2 1.5	3 2.3	3 2.3	8 6.0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16 21.3	4 5.3	1 1.3	2 2.7	-	6 8.0
4 0.3	3 0.3	-	6 0.5	9 0.8	2 0.2	-	-	-	-	-	-	11 0.9	-	3 0.3	142 12.1	131 11.2	13 1.1	10 0.9	20 1.7	49 4.2
3 0.5	-	1 0.2	2 0.4	4 0.7	-	-	1 0.2	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	-	59 10.5	75 13.3	11 2.0	3 0.5	8 1.4	25 4.4
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 17.6	1 5.9	-	-	-
-	1 0.3	1 0.3	2 0.5	3 0.8	-	-	-	-	-	-	-	2 0.5	-	-	43 11.4	43 11.4	4 1.1	2 0.5	4 1.1	13 3.4
4 0.4	2 0.2	-	5 0.5	6 0.6	2 0.2	-	-	-	-	-	-	3 0.3	1 0.1	3 0.3	128 12.2	130 12.4	19 1.8	11 1.0	16 1.5	38 3.6
3 0.8	-	-	1 0.3	4 1.0	-	-	1 0.3	-	-	-	-	6 1.6	-	-	45 11.6	38 9.8	3 0.8	2 0.5	8 2.1	28 7.2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 5.3	-	-	1 5.3	3 15.8	-	-	-	-
-	1 1.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 18.5	1 1.9	-	-	3 5.6	5 9.3
-	-	-	-	1 0.6	-	-	-	-	-	-	-	4 2.4	-	1 0.6	27 16.2	9 5.4	2 1.2	-	5 3.0	10 6.0
-	1 0.4	-	1 0.4	2 0.7	1 0.4	-	1 0.4	-	-	-	-	2 0.7	-	1 0.4	47 16.7	24 8.5	7 2.5	4 1.4	3 1.1	19 6.7
3 0.6	-	-	3 0.6	4 0.7	-	-	-	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	1 0.2	49 9.2	75 14.0	2 0.4	3 0.6	5 0.9	23 4.3
4 0.7	-	1 0.2	3 0.5	4 0.7	1 0.2	-	-	-	-	-	-	4 0.7	-	-	61 10.6	71 12.3	11 1.9	4 0.7	8 1.4	19 3.3
-	1 1.0	-	-	1 1.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 9.0	17 17.0	2 2.0	3 3.0	2 2.0	3 3.0
-	-	-	-	1 4.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 9.5	3 14.3	1 4.8	-	-	2 9.5
1 0.3	-	-	2 0.5	1 0.3	-	-	-	-	-	-	-	2 0.5	1 0.3	1 0.3	58 15.9	37 10.1	4 1.1	2 0.5	10 2.7	24 6.6
4 0.6	1 0.1	1 0.1	2 0.3	9 1.3	1 0.1	-	-	-	-	-	-	4 0.6	-	1 0.1	83 11.9	85 12.2	18 2.6	7 1.0	9 1.3	27 3.9
2 0.4	1 0.2	-	3 0.7	1 0.2	-	-	1 0.2	-	-	-	-	5 1.1	-	-	51 11.1	49 10.6	3 0.7	5 1.1	6 1.3	18 3.9
-	1 0.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 8.1	23 15.5	-	-	2 1.4	3 2.0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 4.8	-	1 4.8	3 14.3	4 19.0	-	-	-	3 14.3
1 0.4	1 0.4	-	1 0.4	1 0.4	-	-	-	-	-	-	-	1 0.4	1 0.4	-	29 11.0	32 12.1	5 1.9	-	4 1.5	13 4.9
-	-	-	1 0.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 11.9	11 9.3	2 1.7	-	2 1.7	5 4.2
1 0.6	1 0.6	-	1 0.6	2 1.1	-	-	-	-	-	-	-	1 0.6	-	-	16 9.1	16 9.1	5 2.9	-	-	7 4.0
1 3.0	-	-	1 3.0	-	1 3.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 3.0	3 9.1	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 3.2	-	-	1 3.2	2 6.5	-	-	1 3.2	2 6.5
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 5.9	-	-	4 11.8	2 5.9	-	-	-	-
-	1 1.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 1.2	-	-	6 7.3	10 12.2	3 3.7	-	-	3 3.7
-	-	1 0.4	1 0.4	-	-	-	1 0.4	-	-	-	-	2 0.8	-	1 0.4	32 12.7	29 11.6	2 0.8	1 0.4	5 2.0	9 3.6
1 0.5	-	-	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	-	-	-	2 1.1	-	-	15 7.9	18 9.5	3 1.6	1 0.5	-	12 6.3
2 0.4	1 0.2	-	1 0.2	4 0.8	-	-	-	-	-	-	-	4 0.8	1 0.2	1 0.2	56 11.9	47 10.0	8 1.7	4 0.8	8 1.7	16 3.4
4 0.5	-	-	5 0.6	7 0.9	2 0.2	-	-	-	-	-	-	3 0.4	-	-	102 12.5	108 13.3	9 1.1	8 1.0	14 1.7	39 4.8

大卒・文系─なし	大学院卒─なし	無回答
18 1.0	5 0.3	134 7.2
3 2.0	- -	11 7.4
- -	- -	10 10.4
1 1.9	- -	2 3.7
6 2.0	1 0.3	12 4.0
1 0.5	2 1.1	13 6.9
1 0.4	- -	21 8.6
1 1.0	2 1.9	10 9.7
- -	- -	9 6.5
3 1.4	- -	17 8.0
- -	- -	6 13.6
2 0.6	- -	22 7.1
1 1.4	1 1.4	9 12.5
14 1.4	2 0.2	81 8.1
2 0.3	2 0.3	36 6.0
1 0.8	- -	6 4.5
- -	- -	2 5.9
- -	- -	- -
4 0.6	1 0.2	43 6.9
10 1.0	2 0.2	65 6.8
- -	2 3.1	7 10.8
4 2.5	- -	13 8.2
- -	1 0.1	39 5.4
6 1.2	- -	34 6.9
9 2.0	3 0.7	37 8.1
3 2.3	1 0.8	19 14.3
2 2.7	- -	3 4.0
6 0.5	3 0.3	94 8.0
9 1.6	1 0.2	30 5.3
1 5.9	1 5.9	1 5.9
4 1.1	- -	28 7.4
7 0.7	3 0.3	72 6.9
7 1.8	2 0.5	28 7.2
- -	- -	3 15.8
- -	- -	8 14.8
4 2.4	- -	14 8.4
1 0.4	- -	19 6.7
4 0.7	4 0.7	46 8.6
8 1.4	1 0.2	28 4.8
- -	- -	10 10.0
1 4.8	- -	3 14.3
3 0.8	1 0.3	35 9.6
6 0.9	3 0.4	43 6.2
7 1.5	1 0.2	30 6.5
1 0.7	- -	11 7.4
- -	- -	- -
4 1.5	2 0.8	18 6.8
- -	- -	13 11.0
1 0.6	- -	9 5.1
- -	- -	- -
1 3.2	- -	3 9.7
- -	- -	1 2.9
- -	- -	5 6.1
2 0.8	- -	13 5.2
1 0.5	1 0.5	14 7.4
5 1.1	2 0.4	39 8.3
10 1.2	2 0.2	61 7.5

カテゴライズ及び新変数
生産形態と従業員規模(2分割)(SA)

	調査数	量産中心（300人未満）	量産中心（300人以上）	多品種少量生産中心（300人未満）	多品種少量生産中心（300人以上）	試作開発中心（300人未満）	試作開発中心（300人以上）	その他（300人未満）	その他（300人以上）	無回答
全体	3229	947	106	1625	77	105	4	244	9	112
	100.0	29.3	3.3	50.3	2.4	3.3	0.1	7.6	0.3	3.5
F3. 業種										
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	142	8	142	3	4	1	12	-	15
	100.0	43.4	2.4	43.4	0.9	1.2	0.3	3.7	-	4.6
22.鉄鋼業	161	60	7	76	7	1	-	4	1	5
	100.0	37.3	4.3	47.2	4.3	0.6	-	2.5	0.6	3.1
23.非鉄金属製造業	89	28	4	42	2	2	-	4	2	5
	100.0	31.5	4.5	47.2	2.2	2.2	-	4.5	2.2	5.6
24.金属製品製造業	534	186	7	278	4	9	-	33	-	17
	100.0	34.8	1.3	52.1	0.7	1.7	-	6.2	-	3.2
25.はん用機械器具製造業	317	58	3	194	9	14	-	32	2	5
	100.0	18.3	0.9	61.2	2.8	4.4	-	10.1	0.6	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	56	7	241	10	21	1	60	1	8
	100.0	13.8	1.7	59.5	2.5	5.2	0.2	14.8	0.2	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	31	7	95	13	12	1	13	-	9
	100.0	17.1	3.9	52.5	7.2	6.6	0.6	7.2	-	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	85	18	125	7	13	1	10	-	12
	100.0	31.4	6.6	46.1	2.6	4.8	0.4	3.7	-	4.4
29.電気機械器具製造業	366	68	12	209	10	18	-	36	2	11
	100.0	18.6	3.3	57.1	2.7	4.9	-	9.8	0.5	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	21	4	56	4	1	-	4	-	5
	100.0	22.1	4.2	58.9	4.2	1.1	-	4.2	-	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	208	28	165	8	10	-	34	1	19
	100.0	44.0	5.9	34.9	1.7	2.1	-	7.2	0.2	4.0
F12(1) 企業規模										
29人以下	276	77	-	146	-	21	-	22	-	10
	100.0	27.9	-	52.9	-	7.6	-	8.0	-	3.6
30人以上～99人以下	1965	562	-	1095	-	67	-	169	-	72
	100.0	28.6	-	55.7	-	3.4	-	8.6	-	3.7
100人以上～299人以下	787	308	-	384	-	17	-	53	-	25
	100.0	39.1	-	48.8	-	2.2	-	6.7	-	3.2
300人以上～999人以下	152	-	85	-	53	-	3	-	7	4
	100.0	-	55.9	-	34.9	-	2.0	-	4.6	2.6
1,000人以上～4,999人以下	36	-	17	-	17	-	-	-	2	-
	100.0	-	47.2	-	47.2	-	-	-	5.6	-
5,000人以上	12	-	4	-	7	-	1	-	-	-
	100.0	-	33.3	-	58.3	-	8.3	-	-	-
F6. 生産形態										
量産中心	1054	947	106	-	-	-	-	-	-	1
	100.0	89.8	10.1	-	-	-	-	-	-	0.1
多品種少量生産中心	1702	-	-	1625	77	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	95.5	4.5	-	-	-	-	-
試作開発中心	109	-	-	-	-	105	4	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	96.3	3.7	-	-	-
その他	253	-	-	-	-	-	-	244	9	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	96.4	3.6	-
Q6. 採用方針										
新卒採用が中心	733	205	55	317	46	20	2	70	5	13
	100.0	28.0	7.5	43.2	6.3	2.7	0.3	9.5	0.7	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	139	25	254	14	15	-	40	2	14
	100.0	27.6	5.0	50.5	2.8	3.0	-	8.0	0.4	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	187	8	350	7	28	-	43	1	19
	100.0	29.1	1.2	54.4	1.1	4.4	-	6.7	0.2	3.0
中途採用が中心	644	198	8	353	4	16	1	43	-	21
	100.0	30.7	1.2	54.8	0.6	2.5	0.2	6.7	-	3.3
Q17. 若手能力開発状況										
うまくいっている	141	31	7	73	8	3	-	12	1	6
	100.0	22.0	5.0	51.8	5.7	2.1	-	8.5	0.7	4.3
ある程度うまくいっている	1995	577	78	995	56	70	3	149	6	61
	100.0	28.9	3.9	49.9	2.8	3.5	0.2	7.5	0.3	3.1
あまりうまくいっていない	961	302	21	505	13	27	1	71	2	19
	100.0	31.4	2.2	52.5	1.4	2.8	0.1	7.4	0.2	2.0
まったくうまくいっていない	34	14	-	18	-	2	-	-	-	-
	100.0	41.2	-	52.9	-	5.9	-	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針										
企業の責任で進める	593	176	14	301	18	23	-	42	1	18
	100.0	29.7	2.4	50.8	3.0	3.9	-	7.1	0.2	3.0
企業の責任で進めるに近い	1756	538	66	875	51	43	1	136	6	40
	100.0	30.6	3.8	49.8	2.9	2.4	0.1	7.7	0.3	2.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	200	23	402	8	33	2	56	2	24
	100.0	26.7	3.1	53.6	1.1	4.4	0.3	7.5	0.3	3.2
従業員個々人の責任で進める	48	15	2	24	-	2	1	2	-	2
	100.0	31.3	4.2	50.0	-	4.2	2.1	4.2	-	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率										
10%未満	130	31	7	49	6	5	1	6	2	23
	100.0	23.8	5.4	37.7	4.6	3.8	0.8	4.6	1.5	17.7
10%以上～30%未満	338	95	13	165	18	13	1	24	2	7
	100.0	28.1	3.8	48.8	5.3	3.8	0.3	7.1	0.6	2.1
30%以上～50%未満	465	115	27	234	15	15	1	49	2	7
	100.0	24.7	5.8	50.3	3.2	3.2	0.2	10.5	0.4	1.5
50%以上～70%未満	881	256	30	464	16	26	-	67	2	20
	100.0	29.1	3.4	52.7	1.8	3.0	-	7.6	0.2	2.3
70%以上～90%未満	955	300	18	508	13	36	1	66	-	13
	100.0	31.4	1.9	53.2	1.4	3.8	0.1	6.9	-	1.4
90%以上	203	70	1	103	4	1	-	15	1	8
	100.0	34.5	0.5	50.7	2.0	0.5	-	7.4	0.5	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率										
10%未満	146	45	2	79	-	5	-	8	1	6
	100.0	30.8	1.4	54.1	-	3.4	-	5.5	0.7	4.1
10%以上～30%未満	915	238	22	494	29	33	2	73	3	21
	100.0	26.0	2.4	54.0	3.2	3.6	0.2	8.0	0.3	2.3
30%以上～50%未満	1074	321	41	533	23	31	-	93	2	30
	100.0	29.9	3.8	49.6	2.1	2.9	-	8.7	0.2	2.8
50%以上～70%未満	617	196	20	305	13	20	1	45	2	15
	100.0	31.8	3.2	49.4	2.1	3.2	0.2	7.3	0.3	2.4
70%以上～90%未満	193	72	6	87	3	9	-	13	-	3
	100.0	37.3	3.1	45.1	1.6	4.7	-	6.7	-	1.6
90%以上	37	13	-	19	-	1	-	2	1	1
	100.0	35.1	-	51.4	-	2.7	-	5.4	2.7	2.7
問19付問. 技能者非正規人数										
1～4名	497	173	9	262	8	10	1	19	-	15
	100.0	34.8	1.8	52.7	1.6	2.0	0.2	3.8	-	3.0
5～9名	221	88	5	104	2	3	-	12	1	6
	100.0	39.8	2.3	47.1	0.9	1.4	-	5.4	0.5	2.7
10～29名	262	91	21	114	7	6	-	14	1	8
	100.0	34.7	8.0	43.5	2.7	2.3	-	5.3	0.4	3.1
30～49名	46	21	-	15	9	-	-	1	-	-
	100.0	45.7	-	32.6	19.6	-	-	2.2	-	-
50～99名	43	16	10	7	5	-	-	2	1	2
	100.0	37.2	23.3	16.3	11.6	-	-	4.7	2.3	4.7
100名以上	36	3	18	2	12	-	1	-	-	-
	100.0	8.3	50.0	5.6	33.3	-	2.8	-	-	-
F8b. 営業利益										
増加	130	41	4	56	3	2	-	19	3	2
	100.0	31.5	3.1	43.1	2.3	1.5	-	14.6	2.3	1.5
やや増加	391	142	12	173	18	13	-	27	1	5
	100.0	36.3	3.1	44.2	4.6	3.3	-	6.9	0.3	1.3
変わらない	331	106	8	169	10	11	-	20	1	6
	100.0	32.0	2.4	51.1	3.0	3.3	-	6.0	0.3	1.8
やや減少	818	235	36	418	14	25	2	69	-	19
	100.0	28.7	4.4	51.1	1.7	3.1	0.2	8.4	-	2.3
減少	1464	409	43	778	30	53	2	107	4	38
	100.0	27.9	2.9	53.1	2.0	3.6	0.1	7.3	0.3	2.6

カテゴライズ及び新変数
生産形態と従業員規模(3分割)(SA)

	調査数	量産中心（300人未満）	量産中心（300人以上～1000人未満）	量産中心（1000人以上）	多品種少量生産中心（300人未満）	多品種少量生産中心（300人以上～1000人未満）	多品種少量生産中心（1000人以上）	試作開発中心（300人未満）	試作開発中心（300人以上～1000人未満）	試作開発中心（1000人以上）	その他（300人未満）	その他（300人以上～1000人未満）	その他（1000人以上）	無回答
全体	3229	947	85	21	1625	53	24	105	3	1	244	7	2	112
	100.0	29.3	2.6	0.7	50.3	1.6	0.7	3.3	0.1	0.0	7.6	0.2	0.1	3.5
F3. 業種														
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	142	6	2	142	3	-	4	1	-	12	-	-	15
	100.0	43.4	1.8	0.6	43.4	0.9	-	1.2	0.3	-	3.7	-	-	4.6
22.鉄鋼業	161	60	7	-	76	6	1	1	-	-	4	1	-	5
	100.0	37.3	4.3	-	47.2	3.7	0.6	0.6	-	-	2.5	0.6	-	3.1
23.非鉄金属製造業	89	28	3	1	42	2	-	2	-	-	4	2	-	5
	100.0	31.5	3.4	1.1	47.2	2.2	-	2.2	-	-	4.5	2.2	-	5.6
24.金属製品製造業	534	186	6	1	278	3	1	9	-	-	33	-	-	17
	100.0	34.8	1.1	0.2	52.1	0.6	0.2	1.7	-	-	6.2	-	-	3.2
25.はん用機械器具製造業	317	58	3	-	194	6	3	14	-	-	32	1	1	5
	100.0	18.3	0.9	-	61.2	1.9	0.9	4.4	-	-	10.1	0.3	0.3	1.6
26.生産用機械器具製造業	405	56	6	1	241	6	4	21	1	-	60	1	-	8
	100.0	13.8	1.5	0.2	59.5	1.5	1.0	5.2	0.2	-	14.8	0.2	-	2.0
27.業務用機械器具製造業	181	31	3	4	95	11	2	12	1	-	13	-	-	9
	100.0	17.1	1.7	2.2	52.5	6.1	1.1	6.6	0.6	-	7.2	-	-	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	85	14	4	125	5	2	13	-	1	10	-	-	12
	100.0	31.4	5.2	1.5	46.1	1.8	0.7	4.8	-	0.4	3.7	-	-	4.4
29.電気機械器具製造業	366	68	9	3	209	5	5	18	-	-	36	1	1	11
	100.0	18.6	2.5	0.8	57.1	1.4	1.4	4.9	-	-	9.8	0.3	0.3	3.0
30.情報通信機械器具製造業	95	21	4	-	56	1	3	1	-	-	4	-	-	5
	100.0	22.1	4.2	-	58.9	1.1	3.2	1.1	-	-	4.2	-	-	5.3
31.輸送用機械器具製造業	473	208	23	5	165	5	3	10	-	-	34	1	-	19
	100.0	44.0	4.9	1.1	34.9	1.1	0.6	2.1	-	-	7.2	0.2	-	4.0
F12(1) 企業規模														
29人以下	276	77	-	-	146	-	-	21	-	-	22	-	-	10
	100.0	27.9	-	-	52.9	-	-	7.6	-	-	8.0	-	-	3.6
30人以上～99人以下	1965	562	-	-	1095	-	-	67	-	-	169	-	-	72
	100.0	28.6	-	-	55.7	-	-	3.4	-	-	8.6	-	-	3.7
100人以上～299人以下	787	308	-	-	384	-	-	17	-	-	53	-	-	25
	100.0	39.1	-	-	48.8	-	-	2.2	-	-	6.7	-	-	3.2
300人以上～999人以下	152	-	85	-	-	53	-	-	3	-	-	7	-	4
	100.0	-	55.9	-	-	34.9	-	-	2.0	-	-	4.6	-	2.6
1,000人以上～4,999人以下	36	-	-	17	-	-	17	-	-	-	-	-	2	-
	100.0	-	-	47.2	-	-	47.2	-	-	-	-	-	5.6	-
5,000人以上	12	-	-	4	-	-	7	-	-	1	-	-	-	-
	100.0	-	-	33.3	-	-	58.3	-	-	8.3	-	-	-	-
F6. 生産形態														
量産中心	1054	947	85	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	100.0	89.8	8.1	2.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1
多品種少量生産中心	1702	-	-	-	1625	53	24	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	95.5	3.1	1.4	-	-	-	-	-	-	-
試作開発中心	109	-	-	-	-	-	-	105	3	1	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	96.3	2.8	0.9	-	-	-	-
その他	253	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244	7	2	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.4	2.8	0.8	-
Q6. 採用方針														
新卒採用が中心	733	205	42	13	317	30	16	20	1	1	70	4	1	13
	100.0	28.0	5.7	1.8	43.2	4.1	2.2	2.7	0.1	0.1	9.5	0.5	0.1	1.8
どちらかといえば新卒採用が中心	503	139	19	6	254	8	6	15	-	-	40	2	-	14
	100.0	27.6	3.8	1.2	50.5	1.6	1.2	3.0	-	-	8.0	0.4	-	2.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	187	7	1	350	7	-	28	-	-	43	1	-	19
	100.0	29.1	1.1	0.2	54.4	1.1	-	4.4	-	-	6.7	0.2	-	3.0
中途採用が中心	644	198	8	-	353	3	1	16	1	-	43	-	-	21
	100.0	30.7	1.2	-	54.8	0.5	0.2	2.5	0.2	-	6.7	-	-	3.3
Q17. 若手能力開発状況														
うまくいっている	141	31	5	2	73	4	4	3	-	-	12	1	-	6
	100.0	22.0	3.5	1.4	51.8	2.8	2.8	2.1	-	-	8.5	0.7	-	4.3
ある程度うまくいっている	1995	577	60	18	995	38	18	70	3	-	149	4	2	61
	100.0	28.9	3.0	0.9	49.9	1.9	0.9	3.5	0.2	-	7.5	0.2	0.1	3.1
あまりうまくいっていない	961	302	20	1	505	11	2	27	-	1	71	2	-	19
	100.0	31.4	2.1	0.1	52.5	1.1	0.2	2.8	-	0.1	7.4	0.2	-	2.0
まったくうまくいっていない	34	14	-	-	18	-	-	2	-	-	-	-	-	-
	100.0	41.2	-	-	52.9	-	-	5.9	-	-	-	-	-	-
Q18(1)③. 能力開発方針														
企業の責任で進める	593	176	10	4	301	15	3	23	-	-	42	1	-	18
	100.0	29.7	1.7	0.7	50.8	2.5	0.5	3.9	-	-	7.1	0.2	-	3.0
企業の責任で進めるに近い	1756	538	55	11	875	33	18	43	1	-	136	5	1	40
	100.0	30.6	3.1	0.6	49.8	1.9	1.0	2.4	0.1	-	7.7	0.3	0.1	2.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	200	18	5	402	5	3	33	2	-	56	1	1	24
	100.0	26.7	2.4	0.7	53.6	0.7	0.4	4.4	0.3	-	7.5	0.1	0.1	3.2
従業員個々人の責任で進める	48	15	1	1	24	-	-	2	-	1	2	-	-	2
	100.0	31.3	2.1	2.1	50.0	-	-	4.2	-	2.1	4.2	-	-	4.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率														
10%未満	130	31	5	2	49	3	3	5	1	-	6	1	1	23
	100.0	23.8	3.8	1.5	37.7	2.3	2.3	3.8	0.8	-	4.6	0.8	0.8	17.7
10%以上～30%未満	338	95	8	5	165	12	6	13	1	-	24	2	-	7
	100.0	28.1	2.4	1.5	48.8	3.6	1.8	3.8	0.3	-	7.1	0.6	-	2.1
30%以上～50%未満	465	115	21	6	234	10	5	15	1	-	49	1	1	7
	100.0	24.7	4.5	1.3	50.3	2.2	1.1	3.2	0.2	-	10.5	0.2	0.2	1.5
50%以上～70%未満	881	256	26	4	464	13	3	26	-	-	67	2	-	20
	100.0	29.1	3.0	0.5	52.7	1.5	0.3	3.0	-	-	7.6	0.2	-	2.3
70%以上～90%未満	955	300	17	1	508	11	2	36	-	1	66	-	-	13
	100.0	31.4	1.8	0.1	53.2	1.2	0.2	3.8	-	0.1	6.9	-	-	1.4
90%以上	203	70	1	-	103	4	-	1	-	-	15	1	-	8
	100.0	34.5	0.5	-	50.7	2.0	-	0.5	-	-	7.4	0.5	-	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率														
10%未満	146	45	2	-	79	-	-	5	-	-	8	-	1	6
	100.0	30.8	1.4	-	54.1	-	-	3.4	-	-	5.5	-	0.7	4.1
10%以上～30%未満	915	238	20	2	494	21	8	33	2	-	73	2	1	21
	100.0	26.0	2.2	0.2	54.0	2.3	0.9	3.6	0.2	-	8.0	0.2	0.1	2.3
30%以上～50%未満	1074	321	29	12	533	18	5	31	-	-	93	2	-	30
	100.0	29.9	2.7	1.1	49.6	1.7	0.5	2.9	-	-	8.7	0.2	-	2.8
50%以上～70%未満	617	196	19	1	305	9	4	20	-	1	45	2	-	15
	100.0	31.8	3.1	0.2	49.4	1.5	0.6	3.2	-	0.2	7.3	0.3	-	2.4
70%以上～90%未満	193	72	5	1	87	3	-	9	-	-	13	-	-	3
	100.0	37.3	2.6	0.5	45.1	1.6	-	4.7	-	-	6.7	-	-	1.6
90%以上	37	13	-	-	19	-	-	1	-	-	2	1	-	1
	100.0	35.1	-	-	51.4	-	-	2.7	-	-	5.4	2.7	-	2.7
問19付問. 技能者非正規人数														
1～4名	497	173	7	2	262	7	1	10	1	-	19	-	-	15
	100.0	34.8	1.4	0.4	52.7	1.4	0.2	2.0	0.2	-	3.8	-	-	3.0
5～9名	221	88	3	2	104	1	1	3	-	-	12	-	1	6
	100.0	39.8	1.4	0.9	47.1	0.5	0.5	1.4	-	-	5.4	-	0.5	2.7
10～29名	262	91	18	3	114	5	2	6	-	-	14	1	-	8
	100.0	34.7	6.9	1.1	43.5	1.9	0.8	2.3	-	-	5.3	0.4	-	3.1
30～49名	46	21	-	-	15	6	3	-	-	-	1	-	-	-
	100.0	45.7	-	-	32.6	13.0	6.5	-	-	-	2.2	-	-	-
50～99名	43	16	9	1	7	5	-	-	-	-	2	1	-	2
	100.0	37.2	20.9	2.3	16.3	11.6	-	-	-	-	4.7	2.3	-	4.7
100名以上	36	3	10	8	2	4	8	-	-	1	-	-	-	-
	100.0	8.3	27.8	22.2	5.6	11.1	22.2	-	-	2.8	-	-	-	-
F8b. 営業利益														
増加	130	41	4	-	56	1	2	2	-	-	19	2	1	2
	100.0	31.5	3.1	-	43.1	0.8	1.5	1.5	-	-	14.6	1.5	0.8	1.5
やや増加	391	142	9	3	173	13	5	13	-	-	27	-	1	5
	100.0	36.3	2.3	0.8	44.2	3.3	1.3	3.3	-	-	6.9	-	0.3	1.3
変わらない	331	106	7	1	169	9	1	11	-	-	20	1	-	6
	100.0	32.0	2.1	0.3	51.1	2.7	0.3	3.3	-	-	6.0	0.3	-	1.8
やや減少	818	235	30	6	418	8	6	25	2	-	69	-	-	19
	100.0	28.7	3.7	0.7	51.1	1.0	0.7	3.1	0.2	-	8.4	-	-	2.3
減少	1464	409	34	9	778	20	10	53	1	1	107	4	-	38
	100.0	27.9	2.3	0.6	53.1	1.4	0.7	3.6	0.1	0.1	7.3	0.3	-	2.6

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計
問3①. 過去３年間に、技能系正社員として新卒者の採用や若年者の中途採用の募集を行った目的（新卒採用）（非実施除く）(SA)

	調査数	高齢従業員の退職に伴う労働力不足に備えるため	企業全体の年齢構成のゆがみを是正するため	企業全体の若返りを図るため	企業の中核となる人材を育成するため	中高年者の採用より人件費などのコスト削減が期待できるため	社内に若年者の新しい感性を取り入れるため	即戦力となる人材がほしいため	職業意識を身につけた人材を採用したいため	社会や行政の要請にこたえるため	その他	無回答
全体	3229	945	687	801	1005	186	553	106	38	129	68	1415
	100.0	29.3	21.3	24.8	31.1	5.8	17.1	3.3	1.2	4.0	2.1	43.8
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	74	44	59	89	12	56	9	2	13	5	179
	100.0	22.6	13.5	18.0	27.2	3.7	17.1	2.8	0.6	4.0	1.5	54.7
22.鉄鋼業	161	62	25	27	40	5	18	5	2	8	5	69
	100.0	38.5	15.5	16.8	24.8	3.1	11.2	3.1	1.2	5.0	3.1	42.9
23.非鉄金属製造業	89	25	20	21	28	2	12	2	-	4	1	41
	100.0	28.1	22.5	23.6	31.5	2.2	13.5	2.2	-	4.5	1.1	46.1
24.金属製品製造業	534	151	104	140	176	31	99	23	9	17	5	244
	100.0	28.3	19.5	26.2	33.0	5.8	18.5	4.3	1.7	3.2	0.9	45.7
25.はん用機械器具製造業	317	109	74	80	94	19	52	10	6	4	12	123
	100.0	34.4	23.3	25.2	29.7	6.0	16.4	3.2	1.9	1.3	3.8	38.8
26.生産用機械器具製造業	405	126	84	115	116	29	80	3	3	19	12	167
	100.0	31.1	20.7	28.4	28.6	7.2	19.8	0.7	0.7	4.7	3.0	41.2
27.業務用機械器具製造業	181	49	46	35	53	10	33	9	4	9	2	81
	100.0	27.1	25.4	19.3	29.3	5.5	18.2	5.0	2.2	5.0	1.1	44.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	49	56	52	80	15	42	10	2	12	8	135
	100.0	18.1	20.7	19.2	29.5	5.5	15.5	3.7	0.7	4.4	3.0	49.8
29.電気機械器具製造業	366	105	96	105	118	21	58	16	3	11	10	157
	100.0	28.7	26.2	28.7	32.2	5.7	15.8	4.4	0.8	3.0	2.7	42.9
30.情報通信機械器具製造業	95	22	20	24	26	7	16	2	-	5	-	50
	100.0	23.2	21.1	25.3	27.4	7.4	16.8	2.1	-	5.3	-	52.6
31.輸送用機械器具製造業	473	169	114	138	182	34	85	17	7	24	8	165
	100.0	35.7	24.1	29.2	38.5	7.2	18.0	3.6	1.5	5.1	1.7	34.9
F12(1) 企業規模												
29人以下	276	30	14	36	30	9	17	6	2	1	1	207
	100.0	10.9	5.1	13.0	10.9	3.3	6.2	2.2	0.7	0.4	0.4	75.0
30人以上～99人以下	1965	466	337	435	522	106	299	63	26	64	41	990
	100.0	23.7	17.2	22.1	26.6	5.4	15.2	3.2	1.3	3.3	2.1	50.4
100人以上～299人以下	787	320	243	264	343	62	175	30	7	48	20	193
	100.0	40.7	30.9	33.5	43.6	7.9	22.2	3.8	0.9	6.1	2.5	24.5
300人以上～999人以下	152	94	66	48	80	6	50	5	3	12	4	23
	100.0	61.8	43.4	31.6	52.6	3.9	32.9	3.3	2.0	7.9	2.6	15.1
1,000人以上～4,999人以下	36	23	22	10	19	3	10	1	-	2	2	2
	100.0	63.9	61.1	27.8	52.8	8.3	27.8	2.8	-	5.6	5.6	5.6
5,000人以上	12	11	5	8	11	-	2	1	-	2	-	-
	100.0	91.7	41.7	66.7	91.7	-	16.7	8.3	-	16.7	-	-
F6. 生産形態												
量産中心	1054	317	231	259	348	54	187	34	9	45	20	448
	100.0	30.1	21.9	24.6	33.0	5.1	17.7	3.2	0.9	4.3	1.9	42.5
多品種少量生産中心	1702	494	374	447	521	108	294	53	22	70	33	751
	100.0	29.0	22.0	26.3	30.6	6.3	17.3	3.1	1.3	4.1	1.9	44.1
試作開発中心	109	24	19	20	27	8	20	3	1	2	2	49
	100.0	22.0	17.4	18.3	24.8	7.3	18.3	2.8	0.9	1.8	1.8	45.0
その他	253	87	55	58	88	11	41	11	2	9	11	96
	100.0	34.4	21.7	22.9	34.8	4.3	16.2	4.3	0.8	3.6	4.3	37.9
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	733	386	288	304	420	59	217	50	15	57	31	20
	100.0	52.7	39.3	41.5	57.3	8.0	29.6	6.8	2.0	7.8	4.2	2.7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	279	180	229	282	54	150	23	7	34	16	18
	100.0	55.5	35.8	45.5	56.1	10.7	29.8	4.6	1.4	6.8	3.2	3.6
どちらかといえば中途採用が中心	643	207	158	198	206	57	135	24	8	27	12	201
	100.0	32.2	24.6	30.8	32.0	8.9	21.0	3.7	1.2	4.2	1.9	31.3
中途採用が中心	644	41	34	44	52	8	27	6	3	8	6	536
	100.0	6.4	5.3	6.8	8.1	1.2	4.2	0.9	0.5	1.2	0.9	83.2
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	141	35	29	34	39	8	25	8	2	7	8	68
	100.0	24.8	20.6	24.1	27.7	5.7	17.7	5.7	1.4	5.0	5.7	48.2
ある程度うまくいっている	1995	592	420	502	641	105	366	67	26	73	46	859
	100.0	29.7	21.1	25.2	32.1	5.3	18.3	3.4	1.3	3.7	2.3	43.1
あまりうまくいっていない	961	302	225	243	303	66	154	30	9	45	13	397
	100.0	31.4	23.4	25.3	31.5	6.9	16.0	3.1	0.9	4.7	1.4	41.3
まったくうまくいっていない	34	7	8	12	12	7	4	-	1	1	1	13
	100.0	20.6	23.5	35.3	35.3	20.6	11.8	-	2.9	2.9	2.9	38.2
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	593	177	140	160	199	34	103	19	7	28	18	233
	100.0	29.8	23.6	27.0	33.6	5.7	17.4	3.2	1.2	4.7	3.0	39.3
企業の責任で進めるに近い	1756	560	397	463	578	104	332	60	21	66	34	726
	100.0	31.9	22.6	26.4	32.9	5.9	18.9	3.4	1.2	3.8	1.9	41.3
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	195	139	163	210	46	107	24	9	31	14	362
	100.0	26.0	18.5	21.7	28.0	6.1	14.3	3.2	1.2	4.1	1.9	48.3
従業員個々人の責任で進める	48	9	8	10	12	1	8	2	-	2	-	27
	100.0	18.8	16.7	20.8	25.0	2.1	16.7	4.2	-	4.2	-	56.3
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	130	25	14	25	27	9	15	3	-	2	3	77
	100.0	19.2	10.8	19.2	20.8	6.9	11.5	2.3	-	1.5	2.3	59.2
10%以上～30%未満	338	94	72	87	97	18	52	15	5	16	2	169
	100.0	27.8	21.3	25.7	28.7	5.3	15.4	4.4	1.5	4.7	0.6	50.0
30%以上～50%未満	465	151	132	129	164	20	94	16	5	15	9	190
	100.0	32.5	28.4	27.7	35.3	4.3	20.2	3.4	1.1	3.2	1.9	40.9
50%以上～70%未満	881	269	200	238	281	48	162	25	13	40	19	356
	100.0	30.5	22.7	27.0	31.9	5.4	18.4	2.8	1.5	4.5	2.2	40.4
70%以上～90%未満	955	302	197	230	316	65	168	27	9	42	20	385
	100.0	31.6	20.6	24.1	33.1	6.8	17.6	2.8	0.9	4.4	2.1	40.3
90%以上	203	45	28	33	46	8	21	9	3	4	10	112
	100.0	22.2	13.8	16.3	22.7	3.9	10.3	4.4	1.5	2.0	4.9	55.2
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	146	8	9	10	12	1	2	2	1	1	-	128
	100.0	5.5	6.2	6.8	8.2	0.7	1.4	1.4	0.7	0.7	-	87.7
10%以上～30%未満	915	217	185	188	207	39	122	19	9	31	5	551
	100.0	23.7	20.2	20.5	22.6	4.3	13.3	2.1	1.0	3.4	0.5	60.2
30%以上～50%未満	1074	406	267	323	376	61	206	24	8	51	20	388
	100.0	37.8	24.9	30.1	35.0	5.7	19.2	2.2	0.7	4.7	1.9	36.1
50%以上～70%未満	617	201	144	172	257	50	142	31	10	29	20	163
	100.0	32.6	23.3	27.9	41.7	8.1	23.0	5.0	1.6	4.7	3.2	26.4
70%以上～90%未満	193	47	39	46	76	18	37	12	7	9	14	51
	100.0	24.4	20.2	23.8	39.4	9.3	19.2	6.2	3.6	4.7	7.3	26.4
90%以上	37	5	3	5	12	3	7	4	-	1	3	16
	100.0	13.5	8.1	13.5	32.4	8.1	18.9	10.8	-	2.7	8.1	43.2
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	497	119	103	119	146	23	87	15	5	20	6	235
	100.0	23.9	20.7	23.9	29.4	4.6	17.5	3.0	1.0	4.0	1.2	47.3
5～9名	221	56	54	58	62	17	39	8	2	8	6	99
	100.0	25.3	24.4	26.2	28.1	7.7	17.6	3.6	0.9	3.6	2.7	44.8
10～29名	262	88	62	65	93	18	47	12	3	15	8	96
	100.0	33.6	23.7	24.8	35.5	6.9	17.9	4.6	1.1	5.7	3.1	36.6
30～49名	46	18	21	17	28	6	13	2	1	6	1	12
	100.0	39.1	45.7	37.0	60.9	13.0	28.3	4.3	2.2	13.0	2.2	26.1
50～99名	43	20	10	9	19	3	7	-	1	4	1	14
	100.0	46.5	23.3	20.9	44.2	7.0	16.3	-	2.3	9.3	2.3	32.6
100名以上	36	24	15	20	25	1	9	1	1	3	-	3
	100.0	66.7	41.7	55.6	69.4	2.8	25.0	2.8	2.8	8.3	-	8.3
F8b. 営業利益												
増加	130	42	30	30	48	10	30	3	2	6	7	47
	100.0	32.3	23.1	23.1	36.9	7.7	23.1	2.3	1.5	4.6	5.4	36.2
やや増加	391	128	91	116	144	28	75	18	4	23	5	146
	100.0	32.7	23.3	29.7	36.8	7.2	19.2	4.6	1.0	5.9	1.3	37.3
変わらない	331	99	72	67	102	15	64	14	3	14	10	144
	100.0	29.9	21.8	20.2	30.8	4.5	19.3	4.2	0.9	4.2	3.0	43.5
やや減少	818	233	162	212	282	46	141	25	8	36	15	346
	100.0	28.5	19.8	25.9	34.5	5.6	17.2	3.1	1.0	4.4	1.8	42.3
減少	1464	423	315	355	402	84	230	44	20	47	27	679
	100.0	28.9	21.5	24.2	27.5	5.7	15.7	3.0	1.4	3.2	1.8	46.4

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計

問3②. 過去３年間に、技能系正社員として新卒者の採用や若年者の中途採用の募集を行った目的（中途採用）（非実施除く）(SA)

	調査数	高齢従業員の退職に伴う労働力不足に備えるため	企業全体の年齢構成のゆがみを是正するため	企業全体の若返りを図るため	企業の中核となる人材を育成するため	中高年者の採用より人件費などのコスト削減が期待できるため	社内に若年者の新しい感性を取り入れるため	即戦力となる人材がほしいため	職業意識を身につけた人材を採用したいため	社会や行政の要請にこたえるため	その他	無回答
全体	3229	898	418	465	864	128	258	1541	511	63	112	1138
	100.0	27.8	12.9	14.4	26.8	4.0	8.0	47.7	15.8	2.0	3.5	35.2
F3. 業種												
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	90	36	46	82	19	24	143	47	5	10	123
	100.0	27.5	11.0	14.1	25.1	5.8	7.3	43.7	14.4	1.5	3.1	37.6
22.鉄鋼業	161	56	19	25	33	-	13	61	22	-	10	57
	100.0	34.8	11.8	15.5	20.5	-	8.1	37.9	13.7	-	6.2	35.4
23.非鉄金属製造業	89	21	16	13	25	4	9	37	13	3	3	37
	100.0	23.6	18.0	14.6	28.1	4.5	10.1	41.6	14.6	3.4	3.4	41.6
24.金属製品製造業	534	157	74	89	152	22	53	261	99	19	25	169
	100.0	29.4	13.9	16.7	28.5	4.1	9.9	48.9	18.5	3.6	4.7	31.6
25.はん用機械器具製造業	317	114	58	54	91	15	29	159	55	6	11	99
	100.0	36.0	18.3	17.0	28.7	4.7	9.1	50.2	17.4	1.9	3.5	31.2
26.生産用機械器具製造業	405	116	60	65	108	15	38	202	62	11	13	133
	100.0	28.6	14.8	16.0	26.7	3.7	9.4	49.9	15.3	2.7	3.2	32.8
27.業務用機械器具製造業	181	42	22	20	45	8	12	79	25	3	2	79
	100.0	23.2	12.2	11.0	24.9	4.4	6.6	43.6	13.8	1.7	1.1	43.6
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	43	19	24	59	7	11	119	43	2	7	120
	100.0	15.9	7.0	8.9	21.8	2.6	4.1	43.9	15.9	0.7	2.6	44.3
29.電気機械器具製造業	366	85	34	40	95	9	29	163	51	2	14	150
	100.0	23.2	9.3	10.9	26.0	2.5	7.9	44.5	13.9	0.5	3.8	41.0
30.情報通信機械器具製造業	95	13	11	9	29	6	8	49	16	4	2	37
	100.0	13.7	11.6	9.5	30.5	6.3	8.4	51.6	16.8	4.2	2.1	38.9
31.輸送用機械器具製造業	473	158	67	79	139	23	32	263	75	8	15	131
	100.0	33.4	14.2	16.7	29.4	4.9	6.8	55.6	15.9	1.7	3.2	27.7
F12(1) 企業規模												
29人以下	276	71	34	57	76	7	28	105	27	3	7	121
	100.0	25.7	12.3	20.7	27.5	2.5	10.1	38.0	9.8	1.1	2.5	43.8
30人以上～99人以下	1965	590	249	325	564	88	168	917	319	36	65	668
	100.0	30.0	12.7	16.5	28.7	4.5	8.5	46.7	16.2	1.8	3.3	34.0
100人以上～299人以下	787	197	92	71	182	25	53	414	134	21	28	273
	100.0	25.0	11.7	9.0	23.1	3.2	6.7	52.6	17.0	2.7	3.6	34.7
300人以上～999人以下	152	31	29	8	28	5	8	75	23	3	9	62
	100.0	20.4	19.1	5.3	18.4	3.3	5.3	49.3	15.1	2.0	5.9	40.8
1,000人以上～4,999人以下	36	4	7	2	9	3	1	19	5	-	3	13
	100.0	11.1	19.4	5.6	25.0	8.3	2.8	52.8	13.9	-	8.3	36.1
5,000人以上	12	4	7	2	5	-	-	11	3	-	-	1
	100.0	33.3	58.3	16.7	41.7	-	-	91.7	25.0	-	-	8.3
F6. 生産形態												
量産中心	1054	270	127	148	285	43	93	523	171	15	35	369
	100.0	25.6	12.0	14.0	27.0	4.1	8.8	49.6	16.2	1.4	3.3	35.0
多品種少量生産中心	1702	512	243	262	475	72	132	814	281	43	59	583
	100.0	30.1	14.3	15.4	27.9	4.2	7.8	47.8	16.5	2.5	3.5	34.3
試作開発中心	109	20	9	14	33	5	6	60	14	1	3	35
	100.0	18.3	8.3	12.8	30.3	4.6	5.5	55.0	12.8	0.9	2.8	32.1
その他	253	70	29	27	58	6	22	108	34	4	10	95
	100.0	27.7	11.5	10.7	22.9	2.4	8.7	42.7	13.4	1.6	4.0	37.5
Q6. 採用方針												
新卒採用が中心	733	101	61	25	93	20	23	264	72	10	18	397
	100.0	13.8	8.3	3.4	12.7	2.7	3.1	36.0	9.8	1.4	2.5	54.2
どちらかといえば新卒採用が中心	503	123	70	42	163	19	36	320	117	16	13	113
	100.0	24.5	13.9	8.3	32.4	3.8	7.2	63.6	23.3	3.2	2.6	22.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	289	122	153	255	34	95	453	163	24	33	26
	100.0	44.9	19.0	23.8	39.7	5.3	14.8	70.5	25.3	3.7	5.1	4.0
中途採用が中心	644	336	146	219	312	49	95	428	140	13	41	5
	100.0	52.2	22.7	34.0	48.4	7.6	14.8	66.5	21.7	2.0	6.4	0.8
Q17. 若手能力開発状況												
うまくいっている	141	31	23	17	34	5	9	57	16	3	9	53
	100.0	22.0	16.3	12.1	24.1	3.5	6.4	40.4	11.3	2.1	6.4	37.6
ある程度うまくいっている	1995	541	262	283	524	74	173	925	327	41	71	717
	100.0	27.1	13.1	14.2	26.3	3.7	8.7	46.4	16.4	2.1	3.6	35.9
あまりうまくいっていない	961	305	124	151	292	44	73	520	161	18	28	287
	100.0	31.7	12.9	15.7	30.4	4.6	7.6	54.1	16.8	1.9	2.9	29.9
まったくうまくいっていない	34	13	5	9	9	2	2	22	4	1	2	8
	100.0	38.2	14.7	26.5	26.5	5.9	5.9	64.7	11.8	2.9	5.9	23.5
Q18(1)③. 能力開発方針												
企業の責任で進める	593	182	83	90	170	28	56	292	112	15	24	195
	100.0	30.7	14.0	15.2	28.7	4.7	9.4	49.2	18.9	2.5	4.0	32.9
企業の責任で進めるに近い	1756	479	237	247	477	63	138	854	279	32	55	601
	100.0	27.3	13.5	14.1	27.2	3.6	7.9	48.6	15.9	1.8	3.1	34.2
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	212	91	110	191	33	61	360	112	14	29	268
	100.0	28.3	12.1	14.7	25.5	4.4	8.1	48.0	14.9	1.9	3.9	35.7
従業員個々人の責任で進める	48	19	5	9	17	2	2	21	4	2	2	14
	100.0	39.6	10.4	18.8	35.4	4.2	4.2	43.8	8.3	4.2	4.2	29.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率												
10%未満	130	27	10	14	25	-	8	46	14	-	1	65
	100.0	20.8	7.7	10.8	19.2	-	6.2	35.4	10.8	-	0.8	50.0
10%以上～30%未満	338	58	34	40	85	6	22	132	46	5	9	168
	100.0	17.2	10.1	11.8	25.1	1.8	6.5	39.1	13.6	1.5	2.7	49.7
30%以上～50%未満	465	115	59	68	116	18	33	212	74	9	8	184
	100.0	24.7	12.7	14.6	24.9	3.9	7.1	45.6	15.9	1.9	1.7	39.6
50%以上～70%未満	881	275	124	136	236	35	72	449	141	16	34	279
	100.0	31.2	14.1	15.4	26.8	4.0	8.2	51.0	16.0	1.8	3.9	31.7
70%以上～90%未満	955	298	131	139	285	54	79	497	181	25	35	267
	100.0	31.2	13.7	14.6	29.8	5.7	8.3	52.0	19.0	2.6	3.7	28.0
90%以上	203	63	26	34	68	4	22	92	30	3	12	69
	100.0	31.0	12.8	16.7	33.5	2.0	10.8	45.3	14.8	1.5	5.9	34.0
F12(2)②. 技能者35歳未満比率												
10%未満	146	29	16	23	29	2	10	36	11	1	2	88
	100.0	19.9	11.0	15.8	19.9	1.4	6.8	24.7	7.5	0.7	1.4	60.3
10%以上～30%未満	915	311	149	182	265	42	80	411	131	18	34	322
	100.0	34.0	16.3	19.9	29.0	4.6	8.7	44.9	14.3	2.0	3.7	35.2
30%以上～50%未満	1074	340	145	158	297	53	90	560	178	23	38	330
	100.0	31.7	13.5	14.7	27.7	4.9	8.4	52.1	16.6	2.1	3.5	30.7
50%以上～70%未満	617	128	59	55	164	17	48	316	119	10	23	204
	100.0	20.7	9.6	8.9	26.6	2.8	7.8	51.2	19.3	1.6	3.7	33.1
70%以上～90%未満	193	32	17	16	56	7	18	96	31	3	4	73
	100.0	16.6	8.8	8.3	29.0	3.6	9.3	49.7	16.1	1.6	2.1	37.8
90%以上	37	2	2	3	6	3	-	15	7	-	2	16
	100.0	5.4	5.4	8.1	16.2	8.1	-	40.5	18.9	-	5.4	43.2
問19付問. 技能者非正規人数												
1～4名	497	148	63	69	152	24	41	264	80	14	18	150
	100.0	29.8	12.7	13.9	30.6	4.8	8.2	53.1	16.1	2.8	3.6	30.2
5～9名	221	64	31	37	69	12	24	115	43	7	6	70
	100.0	29.0	14.0	16.7	31.2	5.4	10.9	52.0	19.5	3.2	2.7	31.7
10～29名	262	58	33	34	76	13	26	133	38	8	6	89
	100.0	22.1	12.6	13.0	29.0	5.0	9.9	50.8	14.5	3.1	2.3	34.0
30～49名	46	12	7	5	15	5	3	35	18	4	-	10
	100.0	26.1	15.2	10.9	32.6	10.9	6.5	76.1	39.1	8.7	-	21.7
50～99名	43	7	4	5	11	1	5	22	8	-	2	17
	100.0	16.3	9.3	11.6	25.6	2.3	11.6	51.2	18.6	-	4.7	39.5
100名以上	36	6	11	4	10	1	1	24	7	-	1	12
	100.0	16.7	30.6	11.1	27.8	2.8	2.8	66.7	19.4	-	2.8	33.3
F8b. 営業利益												
増加	130	34	25	20	43	7	17	74	27	5	7	29
	100.0	26.2	19.2	15.4	33.1	5.4	13.1	56.9	20.8	3.8	5.4	22.3
やや増加	391	120	58	60	135	18	36	217	86	9	9	107
	100.0	30.7	14.8	15.3	34.5	4.6	9.2	55.5	22.0	2.3	2.3	27.4
変わらない	331	94	46	52	72	14	36	153	50	9	13	117
	100.0	28.4	13.9	15.7	21.8	4.2	10.9	46.2	15.1	2.7	3.9	35.3
やや減少	818	228	103	111	224	32	59	387	121	13	26	292
	100.0	27.9	12.6	13.6	27.4	3.9	7.2	47.3	14.8	1.6	3.2	35.7
減少	1464	406	175	214	370	54	103	675	213	27	52	547
	100.0	27.7	12.0	14.6	25.3	3.7	7.0	46.1	14.5	1.8	3.6	37.4

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計

問4①. 過去３年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の３年間との比較（新卒採用）（非実施除く）(SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	無回答
全体	2579	543	802	568	666
	100.0	21.1	31.1	22.0	25.8
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	244	58	51	49	86
	100.0	23.8	20.9	20.1	35.2
22.鉄鋼業	132	20	40	38	34
	100.0	15.2	30.3	28.8	25.8
23.非鉄金属製造業	73	22	15	18	18
	100.0	30.1	20.5	24.7	24.7
24.金属製品製造業	435	93	129	95	118
	100.0	21.4	29.7	21.8	27.1
25.はん用機械器具製造業	259	46	92	56	65
	100.0	17.8	35.5	21.6	25.1
26.生産用機械器具製造業	333	57	121	69	86
	100.0	17.1	36.3	20.7	25.8
27.業務用機械器具製造業	140	28	47	28	37
	100.0	20.0	33.6	20.0	26.4
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	33	59	54	49
	100.0	16.9	30.3	27.7	25.1
29.電気機械器具製造業	289	76	90	56	67
	100.0	26.3	31.1	19.4	23.2
30.情報通信機械器具製造業	62	15	14	18	15
	100.0	24.2	22.6	29.0	24.2
31.輸送用機械器具製造業	408	93	142	84	89
	100.0	22.8	34.8	20.6	21.8
F12(1) 企業規模					
29人以下	152	15	28	28	81
	100.0	9.9	18.4	18.4	53.3
30人以上～99人以下	1542	313	432	304	493
	100.0	20.3	28.0	19.7	32.0
100人以上～299人以下	697	171	273	171	82
	100.0	24.5	39.2	24.5	11.8
300人以上～999人以下	141	31	55	46	9
	100.0	22.0	39.0	32.6	6.4
1,000人以上～4,999人以下	34	11	10	12	1
	100.0	32.4	29.4	35.3	2.9
5,000人以上	12	2	3	7	-
	100.0	16.7	25.0	58.3	-
F6. 生産形態					
量産中心	843	210	254	176	203
	100.0	24.9	30.1	20.9	24.1
多品種少量生産中心	1378	251	433	319	375
	100.0	18.2	31.4	23.1	27.2
試作開発中心	84	20	24	18	22
	100.0	23.8	28.6	21.4	26.2
その他	207	52	71	41	43
	100.0	25.1	34.3	19.8	20.8
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	202	348	175	8
	100.0	27.6	47.5	23.9	1.1
どちらかといえば新卒採用が中心	503	150	215	126	12
	100.0	29.8	42.7	25.0	2.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	142	186	176	139
	100.0	22.1	28.9	27.4	21.6
中途採用が中心	644	45	48	84	467
	100.0	7.0	7.5	13.0	72.5
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	17	43	15	32
	100.0	15.9	40.2	14.0	29.9
ある程度うまくいっている	1615	364	498	350	403
	100.0	22.5	30.8	21.7	25.0
あまりうまくいっていない	798	152	243	191	212
	100.0	19.0	30.5	23.9	26.6
まったくうまくいっていない	26	4	8	6	8
	100.0	15.4	30.8	23.1	30.8
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	114	164	102	117
	100.0	22.9	33.0	20.5	23.5
企業の責任で進めるに近い	1435	302	458	318	357
	100.0	21.0	31.9	22.2	24.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	116	164	135	170
	100.0	19.8	28.0	23.1	29.1
従業員個々人の責任で進める	36	7	11	5	13
	100.0	19.4	30.6	13.9	36.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	82	9	27	20	26
	100.0	11.0	32.9	24.4	31.7
10%以上～30%未満	226	48	67	53	58
	100.0	21.2	29.6	23.5	25.7
30%以上～50%未満	368	82	124	80	82
	100.0	22.3	33.7	21.7	22.3
50%以上～70%未満	744	157	231	171	185
	100.0	21.1	31.0	23.0	24.9
70%以上～90%未満	821	172	250	181	218
	100.0	21.0	30.5	22.0	26.6
90%以上	158	29	43	29	57
	100.0	18.4	27.2	18.4	36.1
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	7	7	4	36
	100.0	13.0	13.0	7.4	66.7
10%以上～30%未満	676	116	155	115	290
	100.0	17.2	22.9	17.0	42.9
30%以上～50%未満	932	219	278	233	202
	100.0	23.5	29.8	25.0	21.7
50%以上～70%未満	550	116	229	133	72
	100.0	21.1	41.6	24.2	13.1
70%以上～90%未満	170	44	57	45	24
	100.0	25.9	33.5	26.5	14.1
90%以上	28	6	11	5	6
	100.0	21.4	39.3	17.9	21.4
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	397	75	94	101	127
	100.0	18.9	23.7	25.4	32.0
5～9名	177	40	54	38	45
	100.0	22.6	30.5	21.5	25.4
10～29名	220	59	68	49	44
	100.0	26.8	30.9	22.3	20.0
30～49名	40	12	16	7	5
	100.0	30.0	40.0	17.5	12.5
50～99名	38	13	9	7	9
	100.0	34.2	23.7	18.4	23.7
100名以上	34	6	14	13	1
	100.0	17.6	41.2	38.2	2.9
F8b. 営業利益					
増加	114	38	30	15	31
	100.0	33.3	26.3	13.2	27.2
やや増加	340	103	100	58	79
	100.0	30.3	29.4	17.1	23.2
変わらない	267	58	102	32	75
	100.0	21.7	38.2	12.0	28.1
やや減少	661	130	226	132	173
	100.0	19.7	34.2	20.0	26.2
減少	1135	199	326	319	291
	100.0	17.5	28.7	28.1	25.6

問4②. 過去３年間の技能系正社員の採用実績の、それ以前の３ 年間との比較（中途採用）（非実施除く）(SA)

	調査数	増えた	ほぼ同じ	減った	無回答
全体	2579	623	874	727	355
	100.0	24.2	33.9	28.2	13.8
F3. 業種					
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	244	56	96	61	31
	100.0	23.0	39.3	25.0	12.7
22.鉄鋼業	132	34	42	41	15
	100.0	25.8	31.8	31.1	11.4
23.非鉄金属製造業	73	17	31	14	11
	100.0	23.3	42.5	19.2	15.1
24.金属製品製造業	435	105	154	120	56
	100.0	24.1	35.4	27.6	12.9
25.はん用機械器具製造業	259	80	73	71	35
	100.0	30.9	28.2	27.4	13.5
26.生産用機械器具製造業	333	74	119	90	50
	100.0	22.2	35.7	27.0	15.0
27.業務用機械器具製造業	140	29	54	29	28
	100.0	20.7	38.6	20.7	20.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	195	46	61	56	32
	100.0	23.6	31.3	28.7	16.4
29.電気機械器具製造業	289	66	96	79	48
	100.0	22.8	33.2	27.3	16.6
30.情報通信機械器具製造業	62	16	25	17	4
	100.0	25.8	40.3	27.4	6.5
31.輸送用機械器具製造業	408	99	121	146	42
	100.0	24.3	29.7	35.8	10.3
F12(1) 企業規模					
29人以下	152	35	62	35	20
	100.0	23.0	40.8	23.0	13.2
30人以上～99人以下	1542	426	534	386	196
	100.0	27.6	34.6	25.0	12.7
100人以上～299人以下	697	135	230	233	99
	100.0	19.4	33.0	33.4	14.2
300人以上～999人以下	141	21	37	52	31
	100.0	14.9	26.2	36.9	22.0
1,000人以上～4,999人以下	34	4	7	15	8
	100.0	11.8	20.6	44.1	23.5
5,000人以上	12	2	3	6	1
	100.0	16.7	25.0	50.0	8.3
F6. 生産形態					
量産中心	843	215	278	241	109
	100.0	25.5	33.0	28.6	12.9
多品種少量生産中心	1378	334	467	390	187
	100.0	24.2	33.9	28.3	13.6
試作開発中心	84	20	32	22	10
	100.0	23.8	38.1	26.2	11.9
その他	207	39	76	58	34
	100.0	18.8	36.7	28.0	16.4
Q6. 採用方針					
新卒採用が中心	733	78	152	265	238
	100.0	10.6	20.7	36.2	32.5
どちらかといえば新卒採用が中心	503	89	184	182	48
	100.0	17.7	36.6	36.2	9.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	234	260	134	15
	100.0	36.4	40.4	20.8	2.3
中途採用が中心	644	218	271	139	16
	100.0	33.9	42.1	21.6	2.5
Q17. 若手能力開発状況					
うまくいっている	107	22	38	28	19
	100.0	20.6	35.5	26.2	17.8
ある程度うまくいっている	1615	408	534	436	237
	100.0	25.3	33.1	27.0	14.7
あまりうまくいっていない	798	183	278	246	91
	100.0	22.9	34.8	30.8	11.4
まったくうまくいっていない	26	6	10	9	1
	100.0	23.1	38.5	34.6	3.8
Q18(1)③. 能力開発方針					
企業の責任で進める	497	122	162	137	76
	100.0	24.5	32.6	27.6	15.3
企業の責任で進めるに近い	1435	346	475	408	206
	100.0	24.1	33.1	28.4	14.4
従業員個々人の責任で進めるに近い	585	138	218	166	63
	100.0	23.6	37.3	28.4	10.8
従業員個々人の責任で進める	36	12	10	10	4
	100.0	33.3	27.8	27.8	11.1
F12(1)(2). 正社員技能系比率					
10%未満	82	12	35	17	18
	100.0	14.6	42.7	20.7	22.0
10%以上～30%未満	226	52	73	65	36
	100.0	23.0	32.3	28.8	15.9
30%以上～50%未満	368	81	117	109	61
	100.0	22.0	31.8	29.6	16.6
50%以上～70%未満	744	166	254	220	104
	100.0	22.3	34.1	29.6	14.0
70%以上～90%未満	821	206	281	244	90
	100.0	25.1	34.2	29.7	11.0
90%以上	158	54	52	30	22
	100.0	34.2	32.9	19.0	13.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率					
10%未満	54	7	19	17	11
	100.0	13.0	35.2	31.5	20.4
10%以上～30%未満	676	169	263	163	81
	100.0	25.0	38.9	24.1	12.0
30%以上～50%未満	932	216	326	271	119
	100.0	23.2	35.0	29.1	12.8
50%以上～70%未満	550	135	170	165	80
	100.0	24.5	30.9	30.0	14.5
70%以上～90%未満	170	43	36	61	30
	100.0	25.3	21.2	35.9	17.6
90%以上	28	9	8	6	5
	100.0	32.1	28.6	21.4	17.9
問19付問. 技能者非正規人数					
1～4名	397	92	146	117	42
	100.0	23.2	36.8	29.5	10.6
5～9名	177	52	67	44	14
	100.0	29.4	37.9	24.9	7.9
10～29名	220	59	75	54	32
	100.0	26.8	34.1	24.5	14.5
30～49名	40	10	12	13	5
	100.0	25.0	30.0	32.5	12.5
50～99名	38	12	9	9	8
	100.0	31.6	23.7	23.7	21.1
100名以上	34	4	6	17	7
	100.0	11.8	17.6	50.0	20.6
F8b. 営業利益					
増加	114	47	32	21	14
	100.0	41.2	28.1	18.4	12.3
やや増加	340	111	119	70	40
	100.0	32.6	35.0	20.6	11.8
変わらない	267	72	99	56	40
	100.0	27.0	37.1	21.0	15.0
やや減少	661	152	258	162	89
	100.0	23.0	39.0	24.5	13.5
減少	1135	227	345	405	158
	100.0	20.0	30.4	35.7	13.9

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計
問10. 若年技能系正社員の定着を高めるために重視している取組み(非実施除く) (SA)

	調査数	本人の希望を活かした配置	個人の成果を処遇に反映	女性社員の活用	仕事と家庭の両立支援策の充実	若年社員の仕事の裁量を高める	賃金水準を引き上げる	残業を減らす、休暇を取りやすくする	福利厚生を充実させる	若者が職場で話しやすい雰囲気を作る	教育担当者（メンター）をつける	上司・人事部門によるフォローアップ体制を整備する	キャリアカウンセリングの体制を整備する	快適な職場環境を作る	パワハラ・セクハラのない職場を作る	メンタルヘルス対策を行う	その他	無回答
全体	3229	885	1025	272	233	567	493	520	413	1202	424	946	55	1213	463	358	76	553
	100.0	27.4	31.7	8.4	7.2	17.6	15.3	16.1	12.8	37.2	13.1	29.3	1.7	37.6	14.3	11.1	2.4	17.1
F3. 業種																		
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	76	88	33	28	47	46	50	39	116	37	99	7	118	47	34	6	69
	100.0	23.2	26.9	10.1	8.6	14.4	14.1	15.3	11.9	35.5	11.3	30.3	2.1	36.1	14.4	10.4	1.8	21.1
22.鉄鋼業	161	37	47	6	7	24	36	24	23	57	22	56	3	61	26	24	4	22
	100.0	23.0	29.2	3.7	4.3	14.9	22.4	14.9	14.3	35.4	13.7	34.8	1.9	37.9	16.1	14.9	2.5	13.7
23.非鉄金属製造業	89	25	32	3	7	20	14	17	9	41	13	35	1	34	14	11	1	9
	100.0	28.1	36.0	3.4	7.9	22.5	15.7	19.1	10.1	46.1	14.6	39.3	1.1	38.2	15.7	12.4	1.1	10.1
24.金属製品製造業	534	150	176	48	35	109	85	81	62	212	65	170	11	203	72	57	16	72
	100.0	28.1	33.0	9.0	6.6	20.4	15.9	15.2	11.6	39.7	12.2	31.8	2.1	38.0	13.5	10.7	3.0	13.5
25.はん用機械器具製造業	317	90	99	30	16	46	59	45	45	139	55	93	8	110	42	24	4	49
	100.0	28.4	31.2	9.5	5.0	14.5	18.6	14.2	14.2	43.8	17.4	29.3	2.5	34.7	13.2	7.6	1.3	15.5
26.生産用機械器具製造業	405	135	128	26	30	81	46	66	69	148	51	98	6	150	50	40	14	72
	100.0	33.3	31.6	6.4	7.4	20.0	11.4	16.3	17.0	36.5	12.6	24.2	1.5	37.0	12.3	9.9	3.5	17.8
27.業務用機械器具製造業	181	36	72	20	19	36	29	38	21	64	27	47	1	77	34	20	2	30
	100.0	19.9	39.8	11.0	10.5	19.9	16.0	21.0	11.6	35.4	14.9	26.0	0.6	42.5	18.8	11.0	1.1	16.6
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	59	92	37	24	54	40	38	32	87	25	88	5	106	43	31	5	54
	100.0	21.8	33.9	13.7	8.9	19.9	14.8	14.0	11.8	32.1	9.2	32.5	1.8	39.1	15.9	11.4	1.8	19.9
29.電気機械器具製造業	366	101	109	31	26	57	53	72	44	116	57	98	5	137	56	48	9	70
	100.0	27.6	29.8	8.5	7.1	15.6	14.5	19.7	12.0	31.7	15.6	26.8	1.4	37.4	15.3	13.1	2.5	19.1
30.情報通信機械器具製造業	95	30	34	7	7	20	13	14	14	33	13	22	-	33	20	19	-	20
	100.0	31.6	35.8	7.4	7.4	21.1	13.7	14.7	14.7	34.7	13.7	23.2	-	34.7	21.1	20.0	-	21.1
31.輸送用機械器具製造業	473	143	146	28	34	72	70	72	54	186	58	137	7	180	55	48	15	86
	100.0	30.2	30.9	5.9	7.2	15.2	14.8	15.2	11.4	39.3	12.3	29.0	1.5	38.1	11.6	10.1	3.2	18.2
F12(1) 企業規模																		
29人以下	276	66	91	13	12	52	41	35	26	86	31	57	4	73	21	5	7	68
	100.0	23.9	33.0	4.7	4.3	18.8	14.9	12.7	9.4	31.2	11.2	20.7	1.4	26.4	7.6	1.8	2.5	24.6
30人以上～99人以下	1965	552	599	181	116	368	312	311	245	745	224	520	33	716	230	158	42	343
	100.0	28.1	30.5	9.2	5.9	18.7	15.9	15.8	12.5	37.9	11.4	26.5	1.7	36.4	11.7	8.0	2.1	17.5
100人以上～299人以下	787	199	269	61	71	125	119	139	104	299	117	281	12	330	152	125	19	125
	100.0	25.3	34.2	7.8	9.0	15.9	15.1	17.7	13.2	38.0	14.9	35.7	1.5	41.9	19.3	15.9	2.4	15.9
300人以上～999人以下	152	50	49	12	23	19	18	22	27	51	29	60	4	67	39	47	5	14
	100.0	32.9	32.2	7.9	15.1	12.5	11.8	14.5	17.8	33.6	19.1	39.5	2.6	44.1	25.7	30.9	3.3	9.2
1,000人以上～4,999人以下	36	10	11	2	8	3	2	8	5	15	16	21	2	19	11	13	1	3
	100.0	27.8	30.6	5.6	22.2	8.3	5.6	22.2	13.9	41.7	44.4	58.3	5.6	52.8	30.6	36.1	2.8	8.3
5,000人以上	12	7	6	3	3	-	1	5	6	6	7	7	-	8	9	10	2	-
	100.0	58.3	50.0	25.0	25.0	-	8.3	41.7	50.0	50.0	58.3	58.3	-	66.7	75.0	83.3	16.7	-
F6. 生産形態																		
量産中心	1054	268	338	101	81	180	145	158	138	375	118	346	18	410	159	142	23	169
	100.0	25.4	32.1	9.6	7.7	17.1	13.8	15.0	13.1	35.6	11.2	32.8	1.7	38.9	15.1	13.5	2.2	16.0
多品種少量生産中心	1702	490	554	146	121	304	288	291	216	666	246	488	30	664	250	177	36	276
	100.0	28.8	32.5	8.6	7.1	17.9	16.9	17.1	12.7	39.1	14.5	28.7	1.8	39.0	14.7	10.4	2.1	16.2
試作開発中心	109	34	42	11	5	23	13	19	15	33	14	29	2	28	10	7	3	20
	100.0	31.2	38.5	10.1	4.6	21.1	11.9	17.4	13.8	30.3	12.8	26.6	1.8	25.7	9.2	6.4	2.8	18.3
その他	253	74	75	11	18	46	34	42	38	93	34	60	4	81	37	26	12	44
	100.0	29.2	29.6	4.3	7.1	18.2	13.4	16.6	15.0	36.8	13.4	23.7	1.6	32.0	14.6	10.3	4.7	17.4
Q6. 採用方針																		
新卒採用が中心	733	226	251	65	61	131	106	130	119	312	144	285	25	315	132	115	25	75
	100.0	30.8	34.2	8.9	8.3	17.9	14.5	17.7	16.2	42.6	19.6	38.9	3.4	43.0	18.0	15.7	3.4	10.2
どちらかといえば新卒採用が中心	503	160	159	50	38	97	70	92	76	219	79	181	7	217	85	71	12	61
	100.0	31.8	31.6	9.9	7.6	19.3	13.9	18.3	15.1	43.5	15.7	36.0	1.4	43.1	16.9	14.1	2.4	12.1
どちらかといえば中途採用が中心	643	169	235	62	50	121	118	109	88	263	96	184	12	259	95	80	16	74
	100.0	26.3	36.5	9.6	7.8	18.8	18.4	17.0	13.7	40.9	14.9	28.6	1.9	40.3	14.8	12.4	2.5	11.5
中途採用が中心	644	172	211	55	45	115	103	96	67	239	66	149	7	225	80	49	14	115
	100.0	26.7	32.8	8.5	7.0	17.9	16.0	14.9	10.4	37.1	10.2	23.1	1.1	34.9	12.4	7.6	2.2	17.9
Q17. 若手能力開発状況																		
うまくいっている	141	43	48	11	14	27	25	26	35	55	23	48	4	62	21	20	3	17
	100.0	30.5	34.0	7.8	9.9	19.1	17.7	18.4	24.8	39.0	16.3	34.0	2.8	44.0	14.9	14.2	2.1	12.1
ある程度うまくいっている	1995	580	677	182	166	378	303	341	279	779	282	620	38	822	315	240	48	280
	100.0	29.1	33.9	9.1	8.3	18.9	15.2	17.1	14.0	39.0	14.1	31.1	1.9	41.2	15.8	12.0	2.4	14.0
あまりうまくいっていない	961	248	286	73	49	154	152	148	95	352	115	263	13	321	120	92	24	176
	100.0	25.8	29.8	7.6	5.1	16.0	15.8	15.4	9.9	36.6	12.0	27.4	1.4	33.4	12.5	9.6	2.5	18.3
まったくうまくいっていない	34	9	5	4	-	2	8	1	1	4	2	7	-	5	5	2	1	11
	100.0	26.5	14.7	11.8	-	5.9	23.5	2.9	2.9	11.8	5.9	20.6	-	14.7	14.7	5.9	2.9	32.4
Q18(1)③. 能力開発方針																		
企業の責任で進める	593	187	208	69	64	121	111	109	96	251	98	206	16	260	109	88	17	65
	100.0	31.5	35.1	11.6	10.8	20.4	18.7	18.4	16.2	42.3	16.5	34.7	2.7	43.8	18.4	14.8	2.9	11.0
企業の責任で進めるに近い	1756	491	579	144	117	319	273	279	234	704	236	549	29	696	244	196	41	245
	100.0	28.0	33.0	8.2	6.7	18.2	15.5	15.9	13.3	40.1	13.4	31.3	1.7	39.6	13.9	11.2	2.3	14.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	193	216	51	46	122	96	123	75	228	83	178	8	239	97	66	16	164
	100.0	25.7	28.8	6.8	6.1	16.3	12.8	16.4	10.0	30.4	11.1	23.7	1.1	31.9	12.9	8.8	2.1	21.9
従業員個々人の責任で進める	48	7	13	4	3	2	9	6	6	11	6	9	1	12	9	3	1	17
	100.0	14.6	27.1	8.3	6.3	4.2	18.8	12.5	12.5	22.9	12.5	18.8	2.1	25.0	18.8	6.3	2.1	35.4
F12(1)(2). 正社員技能系比率																		
10%未満	130	37	32	6	10	13	13	9	10	30	17	38	1	42	14	15	4	35
	100.0	28.5	24.6	4.6	7.7	10.0	10.0	6.9	7.7	23.1	13.1	29.2	0.8	32.3	10.8	11.5	3.1	26.9
10%以上～30%未満	338	93	109	33	32	54	60	66	45	125	44	104	6	124	51	46	5	70
	100.0	27.5	32.2	9.8	9.5	16.0	17.8	19.5	13.3	37.0	13.0	30.8	1.8	36.7	15.1	13.6	1.5	20.7
30%以上～50%未満	465	137	160	41	28	68	53	84	48	161	81	155	13	163	72	54	10	61
	100.0	29.5	34.4	8.8	6.0	14.6	11.4	18.1	10.3	34.6	17.4	33.3	2.8	35.1	15.5	11.6	2.2	13.1
50%以上～70%未満	881	238	280	64	61	174	115	141	131	354	105	254	15	347	143	106	24	150
	100.0	27.0	31.8	7.3	6.9	19.8	13.1	16.0	14.9	40.2	11.9	28.8	1.7	39.4	16.2	12.0	2.7	17.0
70%以上～90%未満	955	252	296	92	67	182	177	158	128	379	132	271	14	386	122	95	24	139
	100.0	26.4	31.0	9.6	7.0	19.1	18.5	16.5	13.4	39.7	13.8	28.4	1.5	40.4	12.8	9.9	2.5	14.6
90%以上	203	60	71	17	16	35	40	31	29	73	21	48	3	76	25	21	5	35
	100.0	29.6	35.0	8.4	7.9	17.2	19.7	15.3	14.3	36.0	10.3	23.6	1.5	37.4	12.3	10.3	2.5	17.2
F12(2)②. 技能者35歳未満比率																		
10%未満	146	26	27	11	6	10	16	31	14	40	8	32	1	30	17	6	2	51
	100.0	17.8	18.5	7.5	4.1	6.8	11.0	21.2	9.6	27.4	5.5	21.9	0.7	20.5	11.6	4.1	1.4	34.9
10%以上～30%未満	915	263	277	53	74	151	144	131	92	303	112	238	15	309	124	98	14	179
	100.0	28.7	30.3	5.8	8.1	16.5	15.7	14.3	10.1	33.1	12.2	26.0	1.6	33.8	13.6	10.7	1.5	19.6
30%以上～50%未満	1074	291	377	92	78	191	180	186	143	413	151	330	23	429	174	135	35	158
	100.0	27.1	35.1	8.6	7.3	17.8	16.8	17.3	13.3	38.5	14.1	30.7	2.1	39.9	16.2	12.6	3.3	14.7
50%以上～70%未満	617	173	210	67	49	137	99	101	98	278	85	196	10	267	91	68	15	74
	100.0	28.0	34.0	10.9	7.9	22.2	16.0	16.4	15.9	45.1	13.8	31.8	1.6	43.3	14.7	11.0	2.4	12.0
70%以上～90%未満	193	55	66	26	13	44	25	40	34	80	30	64	2	86	25	22	4	15
	100.0	28.5	34.2	13.5	6.7	22.8	13.0	20.7	17.6	41.5	15.5	33.2	1.0	44.6	13.0	11.4	2.1	7.8
90%以上	37	12	9	8	2	5	7	4	10	14	4	15	-	14	5	4	1	5
	100.0	32.4	24.3	21.6	5.4	13.5	18.9	10.8	27.0	37.8	10.8	40.5	-	37.8	13.5	10.8	2.7	13.5
問19付問. 技能者非正規人数																		
1～4名	497	131	155	40	38	81	81	90	70	166	69	150	10	197	87	57	9	84
	100.0	26.4	31.2	8.0	7.6	16.3	16.3	18.1	14.1	33.4	13.9	30.2	2.0	39.6	17.5	11.5	1.8	16.9
5～9名	221	56	70	19	14	33	38	47	28	80	22	70	1	86	36	34	3	26
	100.0	25.3	31.7	8.6	6.3	14.9	17.2	21.3	12.7	36.2	10.0	31.7	0.5	38.9	16.3	15.4	1.4	11.8
10～29名	262	81	85	36	24	37	49	39	39	116	34	107	4	111	46	34	10	35
	100.0	30.9	32.4	13.7	9.2	14.1	18.7	14.9	14.9	44.3	13.0	40.8	1.5	42.4	17.6	13.0	3.8	13.4
30～49名	46	10	22	5	9	8	5	9	6	17	5	17	-	15	12	14	1	5
	100.0	21.7	47.8	10.9	19.6	17.4	10.9	19.6	13.0	37.0	10.9	37.0	-	32.6	26.1	30.4	2.2	10.9
50～99名	43	8	16	7	7	7	10	10	4	14	5	16	2	22	9	6	1	4
	100.0	18.6	37.2	16.3	16.3	16.3	23.3	23.3	9.3	32.6	11.6	37.2	4.7	51.2	20.9	14.0	2.3	9.3
100名以上	36	12	14	5	6	1	3	14	12	11	14	17	1	18	16	20	3	4
	100.0	33.3	38.9	13.9	16.7	2.8	8.3	38.9	33.3	30.6	38.9	47.2	2.8	50.0	44.4	55.6	8.3	11.1
F8b. 営業利益																		
増加	130	42	52	21	12	27	32	20	36	46	24	43	5	52	25	20	4	16
	100.0	32.3	40.0	16.2	9.2	20.8	24.6	15.4	27.7	35.4	18.5	33.1	3.8	40.0	19.2	15.4	3.1	12.3
やや増加	391	96	136	39	26	85	72	74	66	148	47	124	9	169	45	46	9	59
	100.0	24.6	34.8	10.0	6.6	21.7	18.4	18.9	16.9	37.9	12.0	31.7	2.3	43.2	11.5	11.8	2.3	15.1
変わらない	331	82	101	28	25	57	54	52	38	113	36	93	4	116	45	31	10	52
	100.0	24.8	30.5	8.5	7.6	17.2	16.3	15.7	11.5	34.1	10.9	28.1	1.2	35.0	13.6	9.4	3.0	15.7
やや減少	818	235	266	65	59	145	114	118	92	333	110	230	13	322	122	104	15	140
	100.0	28.7	32.5	7.9	7.2	17.7	13.9	14.4	11.2	40.7	13.4	28.1	1.6	39.4	14.9	12.7	1.8	17.1
減少	1464	402	447	109	106	242	205	243	172	531	194	430	22	519	216	143	38	260
	100.0	27.5	30.5	7.4	7.2	16.5	14.0	16.6	11.7	36.3	13.3	29.4	1.5	35.5	14.8	9.8	2.6	17.8

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計
問13. 若年技能系正社員の育成・能力開発を目的として実施している取組み(非実施除く) (SA)

	調査数	指導者を決めるなどして計画にそって進めるOJT	仕事の内容を吟味して、やさしい仕事から難しい仕事へと経験させる	主要な担当業務のほかに、関連する業務もローテーションで経験させる	新規の業務にチャレンジさせる	作業標準書や作業手順書を使って進めている	職場における改善・提案の奨励	職場における小集団活動・QCサークル等の活動	研修などのOff-JT（職場を離れた教育訓練）	自己啓発活動（通信教育の受講、テキストの購入、セミナー参加など、職業に関する能力を自発的に開発・向上させるための活動）の支援	無回答
全体	3229	1538	1795	1207	454	1676	1434	835	1140	923	131
	100.0	47.6	55.6	37.4	14.1	51.9	44.4	25.9	35.3	28.6	4.1
F3. 業種											
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	151	173	105	38	177	123	76	106	103	16
	100.0	46.2	52.9	32.1	11.6	54.1	37.6	23.2	32.4	31.5	4.9
22.鉄鋼業	161	81	71	56	15	80	80	55	69	42	8
	100.0	50.3	44.1	34.8	9.3	49.7	49.7	34.2	42.9	26.1	5.0
23.非鉄金属製造業	89	55	46	33	6	54	42	35	29	27	3
	100.0	61.8	51.7	37.1	6.7	60.7	47.2	39.3	32.6	30.3	3.4
24.金属製品製造業	534	231	311	207	84	265	250	122	191	119	18
	100.0	43.3	58.2	38.8	15.7	49.6	46.8	22.8	35.8	22.3	3.4
25.はん用機械器具製造業	317	157	181	123	36	142	130	85	113	93	9
	100.0	49.5	57.1	38.8	11.4	44.8	41.0	26.8	35.6	29.3	2.8
26.生産用機械器具製造業	405	198	257	149	52	173	162	83	148	114	16
	100.0	48.9	63.5	36.8	12.8	42.7	40.0	20.5	36.5	28.1	4.0
27.業務用機械器具製造業	181	82	99	76	20	94	94	40	60	59	9
	100.0	45.3	54.7	42.0	11.0	51.9	51.9	22.1	33.1	32.6	5.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	133	130	109	48	166	120	72	85	75	12
	100.0	49.1	48.0	40.2	17.7	61.3	44.3	26.6	31.4	27.7	4.4
29.電気機械器具製造業	366	180	208	129	65	192	143	100	126	127	16
	100.0	49.2	56.8	35.2	17.8	52.5	39.1	27.3	34.4	34.7	4.4
30.情報通信機械器具製造業	95	46	56	37	26	47	46	22	30	33	7
	100.0	48.4	58.9	38.9	27.4	49.5	48.4	23.2	31.6	34.7	7.4
31.輸送用機械器具製造業	473	219	257	181	63	279	240	144	181	128	17
	100.0	46.3	54.3	38.3	13.3	59.0	50.7	30.4	38.3	27.1	3.6
F12(1) 企業規模											
29人以下	276	93	176	93	41	103	73	24	48	46	23
	100.0	33.7	63.8	33.7	14.9	37.3	26.4	8.7	17.4	16.7	8.3
30人以上～99人以下	1965	875	1117	710	275	970	793	396	653	500	82
	100.0	44.5	56.8	36.1	14.0	49.4	40.4	20.2	33.2	25.4	4.2
100人以上～299人以下	787	434	406	314	98	464	429	299	326	273	26
	100.0	55.1	51.6	39.9	12.5	59.0	54.5	38.0	41.4	34.7	3.3
300人以上～999人以下	152	102	68	62	26	104	95	86	78	75	-
	100.0	67.1	44.7	40.8	17.1	68.4	62.5	56.6	51.3	49.3	-
1,000人以上～4,999人以下	36	25	22	20	8	28	32	22	25	23	-
	100.0	69.4	61.1	55.6	22.2	77.8	88.9	61.1	69.4	63.9	-
5,000人以上	12	9	6	8	5	7	11	8	10	6	-
	100.0	75.0	50.0	66.7	41.7	58.3	91.7	66.7	83.3	50.0	-
F6. 生産形態											
量産中心	1054	503	538	406	131	603	528	315	376	310	39
	100.0	47.7	51.0	38.5	12.4	57.2	50.1	29.9	35.7	29.4	3.7
多品種少量生産中心	1702	823	999	633	244	887	748	424	612	493	47
	100.0	48.4	58.7	37.2	14.3	52.1	43.9	24.9	36.0	29.0	2.8
試作開発中心	109	61	60	45	26	40	31	13	39	29	6
	100.0	56.0	55.0	41.3	23.9	36.7	28.4	11.9	35.8	26.6	5.5
その他	253	120	157	91	38	100	94	59	88	70	14
	100.0	47.4	62.1	36.0	15.0	39.5	37.2	23.3	34.8	27.7	5.5
Q6. 採用方針											
新卒採用が中心	733	441	404	301	103	434	391	267	346	274	7
	100.0	60.2	55.1	41.1	14.1	59.2	53.3	36.4	47.2	37.4	1.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	260	298	208	76	282	263	174	228	178	4
	100.0	51.7	59.2	41.4	15.1	56.1	52.3	34.6	45.3	35.4	0.8
どちらかといえば中途採用が中心	643	304	361	237	98	347	297	166	241	199	14
	100.0	47.3	56.1	36.9	15.2	54.0	46.2	25.8	37.5	30.9	2.2
中途採用が中心	644	274	373	232	88	291	252	114	177	148	24
	100.0	42.5	57.9	36.0	13.7	45.2	39.1	17.7	27.5	23.0	3.7
Q17. 若手能力開発状況											
うまくいっている	141	82	70	53	23	76	71	49	51	53	3
	100.0	58.2	49.6	37.6	16.3	53.9	50.4	34.8	36.2	37.6	2.1
ある程度うまくいっている	1995	1043	1118	815	311	1094	935	552	730	587	36
	100.0	52.3	56.0	40.9	15.6	54.8	46.9	27.7	36.6	29.4	1.8
あまりうまくいっていない	961	392	565	316	114	477	405	220	340	269	30
	100.0	40.8	58.8	32.9	11.9	49.6	42.1	22.9	35.4	28.0	3.1
まったくうまくいっていない	34	6	15	11	4	8	9	6	7	5	6
	100.0	17.6	44.1	32.4	11.8	23.5	26.5	17.6	20.6	14.7	17.6
Q18(1)③. 能力開発方針											
企業の責任で進める	593	320	325	252	87	324	279	177	268	199	13
	100.0	54.0	54.8	42.5	14.7	54.6	47.0	29.8	45.2	33.6	2.2
企業の責任で進めるに近い	1756	880	995	684	248	971	838	505	642	535	31
	100.0	50.1	56.7	39.0	14.1	55.3	47.7	28.8	36.6	30.5	1.8
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	319	430	245	107	350	287	140	211	174	29
	100.0	42.5	57.3	32.7	14.3	46.7	38.3	18.7	28.1	23.2	3.9
従業員個々人の責任で進める	48	10	27	14	10	21	15	8	7	9	5
	100.0	20.8	56.3	29.2	20.8	43.8	31.3	16.7	14.6	18.8	10.4
F12(1)(2). 正社員技能系比率											
10%未満	130	51	52	49	23	61	48	24	35	34	13
	100.0	39.2	40.0	37.7	17.7	46.9	36.9	18.5	26.9	26.2	10.0
10%以上～30%未満	338	149	187	124	63	159	145	92	124	119	10
	100.0	44.1	55.3	36.7	18.6	47.0	42.9	27.2	36.7	35.2	3.0
30%以上～50%未満	465	245	255	175	68	240	205	108	150	144	8
	100.0	52.7	54.8	37.6	14.6	51.6	44.1	23.2	32.3	31.0	1.7
50%以上～70%未満	881	419	499	330	97	503	411	236	359	258	27
	100.0	47.6	56.6	37.5	11.0	57.1	46.7	26.8	40.7	29.3	3.1
70%以上～90%未満	955	460	567	370	130	499	432	251	328	261	23
	100.0	48.2	59.4	38.7	13.6	52.3	45.2	26.3	34.3	27.3	2.4
90%以上	203	94	122	78	32	99	86	50	58	52	8
	100.0	46.3	60.1	38.4	15.8	48.8	42.4	24.6	28.6	25.6	3.9
F12(2)②. 技能者35歳未満比率											
10%未満	146	48	78	36	18	64	48	24	23	26	21
	100.0	32.9	53.4	24.7	12.3	43.8	32.9	16.4	15.8	17.8	14.4
10%以上～30%未満	915	423	514	332	121	464	385	211	264	228	30
	100.0	46.2	56.2	36.3	13.2	50.7	42.1	23.1	28.9	24.9	3.3
30%以上～50%未満	1074	524	626	432	155	568	506	297	451	334	17
	100.0	48.8	58.3	40.2	14.4	52.9	47.1	27.7	42.0	31.1	1.6
50%以上～70%未満	617	331	331	245	92	339	300	175	247	206	16
	100.0	53.6	53.6	39.7	14.9	54.9	48.6	28.4	40.0	33.4	2.6
70%以上～90%未満	193	91	124	72	21	115	93	55	73	62	2
	100.0	47.2	64.2	37.3	10.9	59.6	48.2	28.5	37.8	32.1	1.0
90%以上	37	16	13	14	8	20	13	6	11	9	1
	100.0	43.2	35.1	37.8	21.6	54.1	35.1	16.2	29.7	24.3	2.7
問19付問. 技能者非正規人数											
1～4名	497	221	283	180	74	266	246	133	171	143	14
	100.0	44.5	56.9	36.2	14.9	53.5	49.5	26.8	34.4	28.8	2.8
5～9名	221	103	124	97	27	124	95	68	72	61	4
	100.0	46.6	56.1	43.9	12.2	56.1	43.0	30.8	32.6	27.6	1.8
10～29名	262	138	140	112	29	154	132	90	103	95	4
	100.0	52.7	53.4	42.7	11.1	58.8	50.4	34.4	39.3	36.3	1.5
30～49名	46	24	23	19	12	24	26	15	19	21	2
	100.0	52.2	50.0	41.3	26.1	52.2	56.5	32.6	41.3	45.7	4.3
50～99名	43	30	20	13	8	29	27	20	18	18	1
	100.0	69.8	46.5	30.2	18.6	67.4	62.8	46.5	41.9	41.9	2.3
100名以上	36	25	19	19	10	20	26	22	21	19	-
	100.0	69.4	52.8	52.8	27.8	55.6	72.2	61.1	58.3	52.8	-
F8b. 営業利益											
増加	130	71	70	57	22	68	68	36	52	46	5
	100.0	54.6	53.8	43.8	16.9	52.3	52.3	27.7	40.0	35.4	3.8
やや増加	391	201	214	154	57	216	186	106	149	138	7
	100.0	51.4	54.7	39.4	14.6	55.2	47.6	27.1	38.1	35.3	1.8
変わらない	331	163	182	106	45	157	133	87	100	89	10
	100.0	49.2	55.0	32.0	13.6	47.4	40.2	26.3	30.2	26.9	3.0
やや減少	818	391	476	314	119	426	371	194	317	244	25
	100.0	47.8	58.2	38.4	14.5	52.1	45.4	23.7	38.8	29.8	3.1
減少	1464	683	806	538	198	772	643	386	500	386	62
	100.0	46.7	55.1	36.7	13.5	52.7	43.9	26.4	34.2	26.4	4.2

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計

問15. 若年技能系正社員の育成を進めるため、職場の管理者・監督者を対象として行っている取組み(非実施除く) (SA)

	調査数	管理者・監督者に、部下の教育についてのマニュアルを配布	部下の教育・管理に関する研修	管理者・監督者に部下の育成計画を立てさせる	部下の教育に関する項目を管理者・監督者の評価項目とする	その他	無回答
全体	3229	220	845	1069	632	50	1275
	100.0	6.8	26.2	33.1	19.6	1.5	39.5
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く	327	28	76	107	61	4	137
	100.0	8.6	23.2	32.7	18.7	1.2	41.9
22.鉄鋼業	161	5	37	51	33	2	62
	100.0	3.1	23.0	31.7	20.5	1.2	38.5
23.非鉄金属製造業	89	3	30	40	33	3	18
	100.0	3.4	33.7	44.9	37.1	3.4	20.2
24.金属製品製造業	534	43	117	153	99	10	226
	100.0	8.1	21.9	28.7	18.5	1.9	42.3
25.はん用機械器具製造業	317	20	83	114	57	3	123
	100.0	6.3	26.2	36.0	18.0	0.9	38.8
26.生産用機械器具製造業	405	23	97	116	80	4	189
	100.0	5.7	24.0	28.6	19.8	1.0	46.7
27.業務用機械器具製造業	181	10	50	59	43	4	71
	100.0	5.5	27.6	32.6	23.8	2.2	39.2
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	18	79	106	54	2	94
	100.0	6.6	29.2	39.1	19.9	0.7	34.7
29.電気機械器具製造業	366	28	101	131	73	9	136
	100.0	7.7	27.6	35.8	19.9	2.5	37.2
30.情報通信機械器具製造業	95	5	26	30	16	-	39
	100.0	5.3	27.4	31.6	16.8	-	41.1
31.輸送用機械器具製造業	473	36	145	162	80	9	175
	100.0	7.6	30.7	34.2	16.9	1.9	37.0
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	19	35	45	36	8	161
	100.0	6.9	12.7	16.3	13.0	2.9	58.3
30人以上～99人以下	1965	130	442	586	358	29	864
	100.0	6.6	22.5	29.8	18.2	1.5	44.0
100人以上～299人以下	787	54	273	343	177	9	212
	100.0	6.9	34.7	43.6	22.5	1.1	26.9
300人以上～999人以下	152	11	60	67	45	2	35
	100.0	7.2	39.5	44.1	29.6	1.3	23.0
1,000人以上～4,999人以下	36	3	25	20	11	2	1
	100.0	8.3	69.4	55.6	30.6	5.6	2.8
5,000人以上	12	3	10	8	5	-	1
	100.0	25.0	83.3	66.7	41.7	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	76	303	386	203	11	378
	100.0	7.2	28.7	36.6	19.3	1.0	35.9
多品種少量生産中心	1702	113	452	567	346	31	669
	100.0	6.6	26.6	33.3	20.3	1.8	39.3
試作開発中心	109	6	20	33	23	1	46
	100.0	5.5	18.3	30.3	21.1	0.9	42.2
その他	253	17	53	62	45	5	120
	100.0	6.7	20.9	24.5	17.8	2.0	47.4
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	61	266	304	176	11	197
	100.0	8.3	36.3	41.5	24.0	1.5	26.9
どちらかといえば新卒採用が中心	503	44	159	209	116	5	153
	100.0	8.7	31.6	41.6	23.1	1.0	30.4
どちらかといえば中途採用が中心	643	48	166	225	135	13	234
	100.0	7.5	25.8	35.0	21.0	2.0	36.4
中途採用が中心	644	30	127	176	105	11	313
	100.0	4.7	19.7	27.3	16.3	1.7	48.6
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	15	46	51	33	3	41
	100.0	10.6	32.6	36.2	23.4	2.1	29.1
ある程度うまくいっている	1995	154	585	741	414	31	687
	100.0	7.7	29.3	37.1	20.8	1.6	34.4
あまりうまくいっていない	961	49	196	259	177	15	453
	100.0	5.1	20.4	27.0	18.4	1.6	47.1
まったくうまくいっていない	34	-	8	8	2	-	20
	100.0	-	23.5	23.5	5.9	-	58.8
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	71	183	230	138	14	182
	100.0	12.0	30.9	38.8	23.3	2.4	30.7
企業の責任で進めるに近い	1756	109	506	634	378	26	610
	100.0	6.2	28.8	36.1	21.5	1.5	34.7
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	38	143	187	107	9	384
	100.0	5.1	19.1	24.9	14.3	1.2	51.2
従業員個々人の責任で進める	48	2	7	10	5	1	29
	100.0	4.2	14.6	20.8	10.4	2.1	60.4
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	6	33	42	23	-	53
	100.0	4.6	25.4	32.3	17.7	-	40.8
10%以上～30%未満	338	29	97	125	69	2	123
	100.0	8.6	28.7	37.0	20.4	0.6	36.4
30%以上～50%未満	465	31	121	160	108	6	175
	100.0	6.7	26.0	34.4	23.2	1.3	37.6
50%以上～70%未満	881	56	232	294	164	12	338
	100.0	6.4	26.3	33.4	18.6	1.4	38.4
70%以上～90%未満	955	65	254	321	192	17	370
	100.0	6.8	26.6	33.6	20.1	1.8	38.7
90%以上	203	14	55	54	30	7	92
	100.0	6.9	27.1	26.6	14.8	3.4	45.3
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	14	24	38	20	1	80
	100.0	9.6	16.4	26.0	13.7	0.7	54.8
10%以上～30%未満	915	50	191	273	161	14	428
	100.0	5.5	20.9	29.8	17.6	1.5	46.8
30%以上～50%未満	1074	70	303	379	226	21	380
	100.0	6.5	28.2	35.3	21.0	2.0	35.4
50%以上～70%未満	617	54	205	235	128	7	185
	100.0	8.8	33.2	38.1	20.7	1.1	30.0
70%以上～90%未満	193	16	53	69	44	1	63
	100.0	8.3	27.5	35.8	22.8	0.5	32.6
90%以上	37	2	13	11	6	1	12
	100.0	5.4	35.1	29.7	16.2	2.7	32.4
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	32	145	179	101	4	179
	100.0	6.4	29.2	36.0	20.3	0.8	36.0
5～9名	221	19	62	75	45	-	85
	100.0	8.6	28.1	33.9	20.4	-	38.5
10～29名	262	23	92	104	58	2	72
	100.0	8.8	35.1	39.7	22.1	0.8	27.5
30～49名	46	4	15	22	13	2	11
	100.0	8.7	32.6	47.8	28.3	4.3	23.9
50～99名	43	4	17	18	9	1	11
	100.0	9.3	39.5	41.9	20.9	2.3	25.6
100名以上	36	6	20	19	10	1	6
	100.0	16.7	55.6	52.8	27.8	2.8	16.7
F8b. 営業利益							
増加	130	10	40	54	31	-	44
	100.0	7.7	30.8	41.5	23.8	-	33.8
やや増加	391	33	117	151	87	6	134
	100.0	8.4	29.9	38.6	22.3	1.5	34.3
変わらない	331	20	102	102	65	2	125
	100.0	6.0	30.8	30.8	19.6	0.6	37.8
やや減少	818	49	217	273	158	14	318
	100.0	6.0	26.5	33.4	19.3	1.7	38.9
減少	1464	103	350	468	274	26	604
	100.0	7.0	23.9	32.0	18.7	1.8	41.3

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計
問18 (2) ②. 若年技能系正社員を対象としたOff-JTのうち、今後力を入れて取り組みたいもの(特になし除く) (SA)

	調査数	4S（整理・整頓・清掃・清潔）など、仕事をするうえでの基本的な心構えを身につけさせるためのもの	OJTでは習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるためのもの	仕事や作業をスムーズに進める上で必要な専門知識・技能を習得させるためのもの	新たに導入された（導入予定の）設備・機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるためのもの	担当する業務と関連する技術分野について学習させるためのもの	仕事に関連した資格を取得するためのもの	グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの	その他	無回答
全体	3229	1554	1047	1900	617	971	1207	612	32	229
	100.0	48.1	32.4	58.8	19.1	30.1	37.4	19.0	1.0	7.1
F3. 業種										
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	178	97	181	59	83	118	60	2	31
	100.0	54.4	29.7	55.4	18.0	25.4	36.1	18.3	0.6	9.5
22.鉄鋼業	161	76	48	88	18	36	79	28	3	13
	100.0	47.2	29.8	54.7	11.2	22.4	49.1	17.4	1.9	8.1
23.非鉄金属製造業	89	35	31	53	15	31	31	23	2	9
	100.0	39.3	34.8	59.6	16.9	34.8	34.8	25.8	2.2	10.1
24.金属製品製造業	534	287	161	307	104	160	226	93	4	32
	100.0	53.7	30.1	57.5	19.5	30.0	42.3	17.4	0.7	6.0
25.はん用機械器具製造業	317	159	110	196	64	95	135	46	2	19
	100.0	50.2	34.7	61.8	20.2	30.0	42.6	14.5	0.6	6.0
26.生産用機械器具製造業	405	194	124	252	90	129	157	72	3	23
	100.0	47.9	30.6	62.2	22.2	31.9	38.8	17.8	0.7	5.7
27.業務用機械器具製造業	181	70	67	104	40	63	55	34	2	20
	100.0	38.7	37.0	57.5	22.1	34.8	30.4	18.8	1.1	11.0
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	117	86	151	49	73	67	66	2	27
	100.0	43.2	31.7	55.7	18.1	26.9	24.7	24.4	0.7	10.0
29.電気機械器具製造業	366	159	135	223	64	120	138	69	6	22
	100.0	43.4	36.9	60.9	17.5	32.8	37.7	18.9	1.6	6.0
30.情報通信機械器具製造業	95	37	28	57	17	31	26	17	1	11
	100.0	38.9	29.5	60.0	17.9	32.6	27.4	17.9	1.1	11.6
31.輸送用機械器具製造業	473	237	156	284	94	148	172	102	5	22
	100.0	50.1	33.0	60.0	19.9	31.3	36.4	21.6	1.1	4.7
F12(1) 企業規模										
29人以下	276	146	46	159	33	77	74	33	3	30
	100.0	52.9	16.7	57.6	12.0	27.9	26.8	12.0	1.1	10.9
30人以上～99人以下	1965	1011	614	1160	382	580	717	348	15	139
	100.0	51.5	31.2	59.0	19.4	29.5	36.5	17.7	0.8	7.1
100人以上～299人以下	787	336	297	468	166	246	336	174	8	47
	100.0	42.7	37.7	59.5	21.1	31.3	42.7	22.1	1.0	6.0
300人以上～999人以下	152	51	59	86	28	53	64	43	5	10
	100.0	33.6	38.8	56.6	18.4	34.9	42.1	28.3	3.3	6.6
1,000人以上～4,999人以下	36	8	24	21	5	11	10	11	-	1
	100.0	22.2	66.7	58.3	13.9	30.6	27.8	30.6	-	2.8
5,000人以上	12	2	6	6	3	4	6	3	1	2
	100.0	16.7	50.0	50.0	25.0	33.3	50.0	25.0	8.3	16.7
F6. 生産形態										
量産中心	1054	505	330	619	203	286	409	188	9	65
	100.0	47.9	31.3	58.7	19.3	27.1	38.8	17.8	0.9	6.2
多品種少量生産中心	1702	839	571	1017	338	550	631	351	17	96
	100.0	49.3	33.5	59.8	19.9	32.3	37.1	20.6	1.0	5.6
試作開発中心	109	43	32	58	27	37	33	17	3	13
	100.0	39.4	29.4	53.2	24.8	33.9	30.3	15.6	2.8	11.9
その他	253	114	89	158	37	72	107	38	3	22
	100.0	45.1	35.2	62.5	14.6	28.5	42.3	15.0	1.2	8.7
Q6. 採用方針										
新卒採用が中心	733	338	278	453	145	228	302	164	13	30
	100.0	46.1	37.9	61.8	19.8	31.1	41.2	22.4	1.8	4.1
どちらかといえば新卒採用が中心	503	237	203	338	95	190	221	102	-	10
	100.0	47.1	40.4	67.2	18.9	37.8	43.9	20.3	-	2.0
どちらかといえば中途採用が中心	643	338	219	394	149	200	251	139	7	30
	100.0	52.6	34.1	61.3	23.2	31.1	39.0	21.6	1.1	4.7
中途採用が中心	644	328	196	364	129	186	233	109	8	36
	100.0	50.9	30.4	56.5	20.0	28.9	36.2	16.9	1.2	5.6
Q17. 若手能力開発状況										
うまくいっている	141	62	36	75	28	40	60	25	-	14
	100.0	44.0	25.5	53.2	19.9	28.4	42.6	17.7	-	9.9
ある程度うまくいっている	1995	971	638	1216	428	627	801	363	14	102
	100.0	48.7	32.0	61.0	21.5	31.4	40.2	18.2	0.7	5.1
あまりうまくいっていない	961	486	353	581	147	289	330	210	17	45
	100.0	50.6	36.7	60.5	15.3	30.1	34.3	21.9	1.8	4.7
まったくうまくいっていない	34	21	11	17	9	7	12	5	-	1
	100.0	61.8	32.4	50.0	26.5	20.6	35.3	14.7	-	2.9
Q18(1)③. 能力開発方針										
企業の責任で進める	593	289	233	381	128	199	253	148	6	25
	100.0	48.7	39.3	64.2	21.6	33.6	42.7	25.0	1.0	4.2
企業の責任で進めるに近い	1756	883	581	1089	361	547	683	332	13	71
	100.0	50.3	33.1	62.0	20.6	31.2	38.9	18.9	0.7	4.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	355	218	400	117	208	258	126	11	58
	100.0	47.3	29.1	53.3	15.6	27.7	34.4	16.8	1.5	7.7
従業員個々人の責任で進める	48	19	9	21	7	12	11	5	1	7
	100.0	39.6	18.8	43.8	14.6	25.0	22.9	10.4	2.1	14.6
F12(1)(2). 正社員技能系比率										
10%未満	130	58	39	68	21	32	50	27	-	15
	100.0	44.6	30.0	52.3	16.2	24.6	38.5	20.8	-	11.5
10%以上～30%未満	338	143	107	199	75	120	111	57	2	27
	100.0	42.3	31.7	58.9	22.2	35.5	32.8	16.9	0.6	8.0
30%以上～50%未満	465	207	159	274	78	141	171	79	7	25
	100.0	44.5	34.2	58.9	16.8	30.3	36.8	17.0	1.5	5.4
50%以上～70%未満	881	425	301	552	177	272	375	177	10	46
	100.0	48.2	34.2	62.7	20.1	30.9	42.6	20.1	1.1	5.2
70%以上～90%未満	955	516	309	574	192	280	357	185	3	46
	100.0	54.0	32.4	60.1	20.1	29.3	37.4	19.4	0.3	4.8
90%以上	203	111	59	116	26	51	69	36	3	17
	100.0	54.7	29.1	57.1	12.8	25.1	34.0	17.7	1.5	8.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率										
10%未満	146	68	23	76	23	38	43	14	-	28
	100.0	46.6	15.8	52.1	15.8	26.0	29.5	9.6	-	19.2
10%以上～30%未満	915	455	292	519	169	272	332	158	5	63
	100.0	49.7	31.9	56.7	18.5	29.7	36.3	17.3	0.5	6.9
30%以上～50%未満	1074	499	382	670	220	338	450	207	13	50
	100.0	46.5	35.6	62.4	20.5	31.5	41.9	19.3	1.2	4.7
50%以上～70%未満	617	308	202	384	120	204	234	139	3	22
	100.0	49.9	32.7	62.2	19.4	33.1	37.9	22.5	0.5	3.6
70%以上～90%未満	193	112	69	114	35	52	64	48	3	7
	100.0	58.0	35.8	59.1	18.1	26.9	33.2	24.9	1.6	3.6
90%以上	37	23	12	24	7	7	11	8	-	1
	100.0	62.2	32.4	64.9	18.9	18.9	29.7	21.6	-	2.7
問19付問. 技能者非正規人数										
1～4名	497	262	155	299	115	153	197	95	6	25
	100.0	52.7	31.2	60.2	23.1	30.8	39.6	19.1	1.2	5.0
5～9名	221	111	75	143	39	62	87	37	2	7
	100.0	50.2	33.9	64.7	17.6	28.1	39.4	16.7	0.9	3.2
10～29名	262	124	88	152	53	90	93	60	2	16
	100.0	47.3	33.6	58.0	20.2	34.4	35.5	22.9	0.8	6.1
30～49名	46	21	20	24	6	11	13	17	-	2
	100.0	45.7	43.5	52.2	13.0	23.9	28.3	37.0	-	4.3
50～99名	43	22	23	26	6	13	18	11	-	-
	100.0	51.2	53.5	60.5	14.0	30.2	41.9	25.6	-	-
100名以上	36	11	17	21	7	10	15	10	-	3
	100.0	30.6	47.2	58.3	19.4	27.8	41.7	27.8	-	8.3
F8b. 営業利益										
増加	130	74	35	83	20	44	42	23	2	8
	100.0	56.9	26.9	63.8	15.4	33.8	32.3	17.7	1.5	6.2
やや増加	391	187	135	236	88	118	162	80	3	13
	100.0	47.8	34.5	60.4	22.5	30.2	41.4	20.5	0.8	3.3
変わらない	331	146	97	176	57	87	117	52	2	26
	100.0	44.1	29.3	53.2	17.2	26.3	35.3	15.7	0.6	7.9
やや減少	818	395	260	496	153	258	303	159	10	52
	100.0	48.3	31.8	60.6	18.7	31.5	37.0	19.4	1.2	6.4
減少	1464	717	495	869	285	440	553	283	15	100
	100.0	49.0	33.8	59.4	19.5	30.1	37.8	19.3	1.0	6.8

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計
問23. 若年技能系非正社員の人事管理に関し、今後、積極的に進めていきたいと考えている取組み(特になし除く)(SA)

	調査数	個々の非正社員の能力や実績の違いに応じた仕事への配置	個々の非正社員の能力や実績の違いに応じて賃金に差をつけること	若年非正社員全体を対象とした底上げ的な教育訓練の強化	一部の若年非正社員を対象とした選抜的教育訓練の強化	正社員への登用	その他	無回答
全体	3229	880	565	597	176	654	148	1376
	100.0	27.3	17.5	18.5	5.5	20.3	4.6	42.6
F3. 業種								
18.プラスチック製品製造業（別掲を除く）	327	119	66	69	18	72	16	119
	100.0	36.4	20.2	21.1	5.5	22.0	4.9	36.4
22.鉄鋼業	161	32	19	20	6	34	7	85
	100.0	19.9	11.8	12.4	3.7	21.1	4.3	52.8
23.非鉄金属製造業	89	21	11	15	4	20	5	37
	100.0	23.6	12.4	16.9	4.5	22.5	5.6	41.6
24.金属製品製造業	534	148	93	94	39	106	17	234
	100.0	27.7	17.4	17.6	7.3	19.9	3.2	43.8
25.はん用機械器具製造業	317	82	57	56	13	59	13	147
	100.0	25.9	18.0	17.7	4.1	18.6	4.1	46.4
26.生産用機械器具製造業	405	81	50	58	26	58	27	206
	100.0	20.0	12.3	14.3	6.4	14.3	6.7	50.9
27.業務用機械器具製造業	181	46	34	34	11	35	11	81
	100.0	25.4	18.8	18.8	6.1	19.3	6.1	44.8
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	80	58	68	12	68	4	102
	100.0	29.5	21.4	25.1	4.4	25.1	1.5	37.6
29.電気機械器具製造業	366	94	73	80	19	62	19	155
	100.0	25.7	19.9	21.9	5.2	16.9	5.2	42.3
30.情報通信機械器具製造業	95	40	18	23	3	21	1	30
	100.0	42.1	18.9	24.2	3.2	22.1	1.1	31.6
31.輸送用機械器具製造業	473	134	82	78	25	115	28	176
	100.0	28.3	17.3	16.5	5.3	24.3	5.9	37.2
F12(1) 企業規模								
29人以下	276	63	38	42	8	44	21	134
	100.0	22.8	13.8	15.2	2.9	15.9	7.6	48.6
30人以上～99人以下	1965	529	342	366	116	363	91	857
	100.0	26.9	17.4	18.6	5.9	18.5	4.6	43.6
100人以上～299人以下	787	232	148	153	43	192	29	305
	100.0	29.5	18.8	19.4	5.5	24.4	3.7	38.8
300人以上～999人以下	152	42	25	29	5	41	5	60
	100.0	27.6	16.4	19.1	3.3	27.0	3.3	39.5
1,000人以上～4,999人以下	36	8	6	5	3	9	2	17
	100.0	22.2	16.7	13.9	8.3	25.0	5.6	47.2
5,000人以上	12	6	5	2	1	5	-	3
	100.0	50.0	41.7	16.7	8.3	41.7	-	25.0
F6. 生産形態								
量産中心	1054	325	200	195	65	263	38	385
	100.0	30.8	19.0	18.5	6.2	25.0	3.6	36.5
多品種少量生産中心	1702	474	299	334	94	333	80	722
	100.0	27.8	17.6	19.6	5.5	19.6	4.7	42.4
試作開発中心	109	23	19	18	7	16	8	56
	100.0	21.1	17.4	16.5	6.4	14.7	7.3	51.4
その他	253	42	34	37	7	29	20	143
	100.0	16.6	13.4	14.6	2.8	11.5	7.9	56.5
Q6. 採用方針								
新卒採用が中心	733	193	120	127	39	142	44	320
	100.0	26.3	16.4	17.3	5.3	19.4	6.0	43.7
どちらかといえば新卒採用が中心	503	131	77	96	31	106	36	212
	100.0	26.0	15.3	19.1	6.2	21.1	7.2	42.1
どちらかといえば中途採用が中心	643	198	131	145	43	152	25	240
	100.0	30.8	20.4	22.6	6.7	23.6	3.9	37.3
中途採用が中心	644	176	122	120	35	132	24	274
	100.0	27.3	18.9	18.6	5.4	20.5	3.7	42.5
Q17. 若手能力開発状況								
うまくいっている	141	45	21	31	6	22	5	59
	100.0	31.9	14.9	22.0	4.3	15.6	3.5	41.8
ある程度うまくいっている	1995	575	342	365	108	420	101	828
	100.0	28.8	17.1	18.3	5.4	21.1	5.1	41.5
あまりうまくいっていない	961	242	185	189	57	203	38	399
	100.0	25.2	19.3	19.7	5.9	21.1	4.0	41.5
まったくうまくいっていない	34	7	12	5	3	2	2	16
	100.0	20.6	35.3	14.7	8.8	5.9	5.9	47.1
Q18(1)③. 能力開発方針								
企業の責任で進める	593	166	114	126	38	152	30	236
	100.0	28.0	19.2	21.2	6.4	25.6	5.1	39.8
企業の責任で進めるに近い	1756	517	308	341	106	361	87	703
	100.0	29.4	17.5	19.4	6.0	20.6	5.0	40.0
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	178	131	117	30	129	29	347
	100.0	23.7	17.5	15.6	4.0	17.2	3.9	46.3
従業員個々人の責任で進める	48	10	9	9	2	9	2	21
	100.0	20.8	18.8	18.8	4.2	18.8	4.2	43.8
F12(1)(2). 正社員技能系比率								
10%未満	130	25	23	17	3	20	7	68
	100.0	19.2	17.7	13.1	2.3	15.4	5.4	52.3
10%以上～30%未満	338	99	59	84	23	67	16	129
	100.0	29.3	17.5	24.9	6.8	19.8	4.7	38.2
30%以上～50%未満	465	116	81	77	17	89	25	202
	100.0	24.9	17.4	16.6	3.7	19.1	5.4	43.4
50%以上～70%未満	881	250	163	158	44	177	36	384
	100.0	28.4	18.5	17.9	5.0	20.1	4.1	43.6
70%以上～90%未満	955	265	167	175	52	213	47	388
	100.0	27.7	17.5	18.3	5.4	22.3	4.9	40.6
90%以上	203	59	28	37	16	45	7	82
	100.0	29.1	13.8	18.2	7.9	22.2	3.4	40.4
F12(2)②. 技能者35歳未満比率								
10%未満	146	35	27	30	5	22	4	69
	100.0	24.0	18.5	20.5	3.4	15.1	2.7	47.3
10%以上～30%未満	915	263	175	166	46	198	38	389
	100.0	28.7	19.1	18.1	5.0	21.6	4.2	42.5
30%以上～50%未満	1074	281	177	192	62	226	52	449
	100.0	26.2	16.5	17.9	5.8	21.0	4.8	41.8
50%以上～70%未満	617	186	116	127	35	122	37	250
	100.0	30.1	18.8	20.6	5.7	19.8	6.0	40.5
70%以上～90%未満	193	55	35	32	12	44	11	72
	100.0	28.5	18.1	16.6	6.2	22.8	5.7	37.3
90%以上	37	12	5	11	1	6	1	12
	100.0	32.4	13.5	29.7	2.7	16.2	2.7	32.4
問19付問. 技能者非正規人数								
1～4名	497	199	140	128	44	166	2	102
	100.0	40.0	28.2	25.8	8.9	33.4	0.4	20.5
5～9名	221	92	65	63	13	75	2	44
	100.0	41.6	29.4	28.5	5.9	33.9	0.9	19.9
10～29名	262	115	71	79	21	89	5	48
	100.0	43.9	27.1	30.2	8.0	34.0	1.9	18.3
30～49名	46	18	17	15	9	19	-	6
	100.0	39.1	37.0	32.6	19.6	41.3	-	13.0
50～99名	43	18	15	13	3	15	-	6
	100.0	41.9	34.9	30.2	7.0	34.9	-	14.0
100名以上	36	16	13	11	2	16	1	3
	100.0	44.4	36.1	30.6	5.6	44.4	2.8	8.3
F8b. 営業利益								
増加	130	46	30	28	10	33	4	48
	100.0	35.4	23.1	21.5	7.7	25.4	3.1	36.9
やや増加	391	113	85	75	22	111	18	141
	100.0	28.9	21.7	19.2	5.6	28.4	4.6	36.1
変わらない	331	95	53	74	26	58	5	146
	100.0	28.7	16.0	22.4	7.9	17.5	1.5	44.1
やや減少	818	234	133	151	36	174	41	336
	100.0	28.6	16.3	18.5	4.4	21.3	5.0	41.1
減少	1464	377	246	255	81	261	77	646
	100.0	25.8	16.8	17.4	5.5	17.8	5.3	44.1

「実施していない」「感じていない」などの選択肢回答を除いた集計
問24. 製造業にもっと興味を持ってもらうために重要なこと(特になし除く)(SA)

	調査数	小・中学校などにおいて、ものづくり現場に触れ、技術者や技能者から話を聞く機会を増やす。	中学校などにおいて、農林水産業、建設業、製造業など、ものをつくる産業の意義について学習する機会を増やす。	工業高等学校などにおいて、より知識習得に重点を置いた教育を増やす。	高等専門学校、工業系大学・大学院などにおいて産学連携の機会を増やす。	待遇の改善がなされない限り、妙案はない。	無回答
全体	3229	1282	1453	1071	698	520	625
	100.0	39.7	45.0	33.2	21.6	16.1	19.4
F3. 業種							
18.プラスチック製品製造業(別掲を除く)	327	127	134	86	56	58	80
	100.0	38.8	41.0	26.3	17.1	17.7	24.5
22.鉄鋼業	161	54	73	52	32	34	34
	100.0	33.5	45.3	32.3	19.9	21.1	21.1
23.非鉄金属製造業	89	38	38	22	17	16	18
	100.0	42.7	42.7	24.7	19.1	18.0	20.2
24.金属製品製造業	534	218	256	181	110	101	93
	100.0	40.8	47.9	33.9	20.6	18.9	17.4
25.はん用機械器具製造業	317	142	147	136	71	44	53
	100.0	44.8	46.4	42.9	22.4	13.9	16.7
26.生産用機械器具製造業	405	153	193	150	96	58	74
	100.0	37.8	47.7	37.0	23.7	14.3	18.3
27.業務用機械器具製造業	181	76	77	56	45	26	40
	100.0	42.0	42.5	30.9	24.9	14.4	22.1
28.電子部品・デバイス・電子回路製造業	271	96	123	76	66	37	55
	100.0	35.4	45.4	28.0	24.4	13.7	20.3
29.電気機械器具製造業	366	136	154	119	83	45	77
	100.0	37.2	42.1	32.5	22.7	12.3	21.0
30.情報通信機械器具製造業	95	38	37	30	21	17	20
	100.0	40.0	38.9	31.6	22.1	17.9	21.1
31.輸送用機械器具製造業	473	197	214	160	98	81	81
	100.0	41.6	45.2	33.8	20.7	17.1	17.1
F12(1) 企業規模							
29人以下	276	105	118	79	55	54	55
	100.0	38.0	42.8	28.6	19.9	19.6	19.9
30人以上～99人以下	1965	770	890	663	409	344	371
	100.0	39.2	45.3	33.7	20.8	17.5	18.9
100人以上～299人以下	787	311	338	266	176	99	167
	100.0	39.5	42.9	33.8	22.4	12.6	21.2
300人以上～999人以下	152	68	77	46	39	19	28
	100.0	44.7	50.7	30.3	25.7	12.5	18.4
1,000人以上～4,999人以下	36	16	21	15	14	4	3
	100.0	44.4	58.3	41.7	38.9	11.1	8.3
5,000人以上	12	11	9	2	5	-	1
	100.0	91.7	75.0	16.7	41.7	-	8.3
F6. 生産形態							
量産中心	1054	416	454	359	216	176	192
	100.0	39.5	43.1	34.1	20.5	16.7	18.2
多品種少量生産中心	1702	696	807	573	387	277	305
	100.0	40.9	47.4	33.7	22.7	16.3	17.9
試作開発中心	109	41	48	30	30	18	23
	100.0	37.6	44.0	27.5	27.5	16.5	21.1
その他	253	96	109	82	49	35	58
	100.0	37.9	43.1	32.4	19.4	13.8	22.9
Q6. 採用方針							
新卒採用が中心	733	333	350	259	176	66	139
	100.0	45.4	47.7	35.3	24.0	9.0	19.0
どちらかといえば新卒採用が中心	503	216	228	187	125	75	88
	100.0	42.9	45.3	37.2	24.9	14.9	17.5
どちらかといえば中途採用が中心	643	260	313	257	141	105	111
	100.0	40.4	48.7	40.0	21.9	16.3	17.3
中途採用が中心	644	229	283	187	131	141	112
	100.0	35.6	43.9	29.0	20.3	21.9	17.4
Q17. 若手能力開発状況							
うまくいっている	141	57	50	51	36	16	34
	100.0	40.4	35.5	36.2	25.5	11.3	24.1
ある程度うまくいっている	1995	792	931	681	459	274	397
	100.0	39.7	46.7	34.1	23.0	13.7	19.9
あまりうまくいっていない	961	403	441	314	185	207	133
	100.0	41.9	45.9	32.7	19.3	21.5	13.8
まったくうまくいっていない	34	15	15	11	6	12	4
	100.0	44.1	44.1	32.4	17.6	35.3	11.8
Q18(1)③. 能力開発方針							
企業の責任で進める	593	239	271	222	158	89	110
	100.0	40.3	45.7	37.4	26.6	15.0	18.5
企業の責任で進めるに近い	1756	730	829	628	379	264	296
	100.0	41.6	47.2	35.8	21.6	15.0	16.9
従業員個々人の責任で進めるに近い	750	281	326	195	142	152	150
	100.0	37.5	43.5	26.0	18.9	20.3	20.0
従業員個々人の責任で進める	48	19	15	14	9	11	14
	100.0	39.6	31.3	29.2	18.8	22.9	29.2
F12(1)(2). 正社員技能系比率							
10%未満	130	43	45	35	22	24	32
	100.0	33.1	34.6	26.9	16.9	18.5	24.6
10%以上～30%未満	338	142	138	122	80	40	59
	100.0	42.0	40.8	36.1	23.7	11.8	17.5
30%以上～50%未満	465	198	208	149	116	69	88
	100.0	42.6	44.7	32.0	24.9	14.8	18.9
50%以上～70%未満	881	353	410	301	174	144	156
	100.0	40.1	46.5	34.2	19.8	16.3	17.7
70%以上～90%未満	955	379	460	341	214	174	162
	100.0	39.7	48.2	35.7	22.4	18.2	17.0
90%以上	203	73	90	59	39	35	47
	100.0	36.0	44.3	29.1	19.2	17.2	23.2
F12(2)②. 技能者35歳未満比率							
10%未満	146	57	60	48	32	30	29
	100.0	39.0	41.1	32.9	21.9	20.5	19.9
10%以上～30%未満	915	365	454	312	192	170	153
	100.0	39.9	49.6	34.1	21.0	18.6	16.7
30%以上～50%未満	1074	436	494	361	232	156	210
	100.0	40.6	46.0	33.6	21.6	14.5	19.6
50%以上～70%未満	617	247	249	211	139	93	115
	100.0	40.0	40.4	34.2	22.5	15.1	18.6
70%以上～90%未満	193	86	91	61	41	29	34
	100.0	44.6	47.2	31.6	21.2	15.0	17.6
90%以上	37	13	14	13	10	8	5
	100.0	35.1	37.8	35.1	27.0	21.6	13.5
問19付問. 技能者非正規人数							
1～4名	497	223	220	165	115	83	94
	100.0	44.9	44.3	33.2	23.1	16.7	18.9
5～9名	221	83	91	72	49	30	45
	100.0	37.6	41.2	32.6	22.2	13.6	20.4
10～29名	262	98	111	93	61	34	51
	100.0	37.4	42.4	35.5	23.3	13.0	19.5
30～49名	46	16	24	19	13	3	9
	100.0	34.8	52.2	41.3	28.3	6.5	19.6
50～99名	43	17	19	14	14	3	9
	100.0	39.5	44.2	32.6	32.6	7.0	20.9
100名以上	36	22	21	11	10	2	5
	100.0	61.1	58.3	30.6	27.8	5.6	13.9
F8b. 営業利益							
増加	130	57	57	38	36	9	29
	100.0	43.8	43.8	29.2	27.7	6.9	22.3
やや増加	391	136	179	137	74	47	88
	100.0	34.8	45.8	35.0	18.9	12.0	22.5
変わらない	331	139	153	104	57	48	63
	100.0	42.0	46.2	31.4	17.2	14.5	19.0
やや減少	818	325	368	261	182	124	154
	100.0	39.7	45.0	31.9	22.2	15.2	18.8
減少	1464	599	669	514	338	280	246
	100.0	40.9	45.7	35.1	23.1	19.1	16.8

資料３

「ものづくり現場の中核を担う技能者の現状と課題に関する調査」

調査票

ものづくり現場の中核を担う技能者の育成の現状と課題に関する調査

ご記入にあたってのお願い

1．この調査票にご記入いただいた内容はすべて統計的に処理され、研究目的にのみ利用されますので、ありのままをご記入ください。

2．ご回答は、あてはまる番号に○印をつけていただくものと、□ や（　　　　）にご記入いただくものがあります。

3．ご回答の内容によって、次に回答する設問の順番が変わる場合があります。あてはまる番号に○印をつけてから、矢印にそってお進みください。

4．ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒で、**平成２３年１２月２日（金）までに**ご投函ください。

5．調査結果をご希望の方には、結果がまとまり次第、要約をお送りさせていただきますので、この調査票の最終ページの記入欄に、必要事項を記入してください。

6．この調査につき、ご不明な点がありましたら下記にお問い合わせください。

※　この調査の実施業務は、調査機関である**株式会社 日本統計センター**に業務委託しておりますので、この調査についてのご質問は、当該機関の下記担当部署までお問い合わせください。なお、その他不明な点がありましたら、当機構の調査担当までご照会ください。

○この調査についてのご照会先

【調査票の記入方法・締め切りなど実査について】

株式会社　日本統計センター　（担当：門川、菊地）
（TEL：03-3861-5391、FAX 03-3866-4944、E-mail：mono@ntc-ltd.com）
受付時間　平日10：00　～　12:00　13:00　～　17:00

10820548(04)

【調査の趣旨・目的について】

独立行政法人　労働政策研究・研修機構　（調査・解析部　担当：米島、郡司）
（TEL：03-5903-6283、FAX 03-5903-6116、E-mail：yonejima@jil.go.jp）
受付時間　平日10：00　～　12:00　13:30　～　17:00

※　労働政策研究・研修機構は厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動、労働についての情報収集・提供などの活動を行っております。
（ホームページ　URL　http://www.jil.go.jp）

Ⅰ．貴社の事業活動について

問１　貴社の主要製品は何ですか。

（ご自由にお書き下さい）

問２　貴社の現在の生産形態として最も近いのは次のうちどれですか（あてはまるもの１つに○）。

１　量産中心
２　多品種少量生産中心
３　試作開発中心
４　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　）

問３　貴社の生産・販売の活動分野は以下のどれにあたりますか（あてはまるものすべてに○）。また、最も売上高の多いものを下の（　　　）にご記入ください。

１　最終製品を生産して自社ブランドで販売する
２　最終製品を生産して問屋や大手メーカーのブランドで販売する
３　自社の仕様で部品または材料を加工・生産して不特定のユーザーに販売する
４　受注先の仕様に基づき、自社で図面等を作成し部品または材料を加工・生産する
５　受注先の図面に基づいて部品または材料を加工・生産する

最も売上高が多いもの・・・（　　　）

問４　貴社の製品市場における国内外の比重はどのようになっていますか。①現在の状況と、②今後３年間の見通しのそれぞれについてあてはまるもの１つに○をしてください。

	①現在の状況	②今後３年間の見通し
国内マーケット中心	1	1
国内マーケットと海外マーケットがほぼ同程度の比重	2	2
海外マーケット中心	3	3

問５　現在、貴社が最も脅威と感じている競争相手の企業の立地地域はどこですか（あてはまるもの１つに○）。

１　国内
２　欧米の先進国
３　中国
４　韓国
５　タイ、フィリピン、ベトナムなどＡＳＥＡN諸国
６　インド
７　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　）
８　脅威と感じている企業はない　→　問６へ

問５で１～７を選ばれた方へ

付問５－１　脅威と感じている理由はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

１　低い労働コスト
２　質の高い人材
３　大規模な設備投資力
４　高い付加価値をもった製品
５　輸出に有利な為替レート
６　自国・近隣に大きなマーケットを抱えていること
７　安価な原材料価格
８　その他（具体的に：　　　　　　　　）

問６　過去３年間、貴社の売上高・出荷額はどのように変化しましたか。

※設立後３年未満の企業の方は、「設立から現在まで」の状況についてお答えください。また、この後も「過去３年間」についてたずねる質問がありますが、同様の要領でお答えください。

1　急成長中　　2　成長中　　3　安定している　　4　悪化気味　　5　かなり悪化している

↓

問７へ

問６で選択肢「１」（急成長中）または「２」（成長中）に○をつけた方へ

付問６－１　売上高・出荷額が成長した理由はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

1　ヒット商品が出るなどで顧客数が増加した
2　原材料価格が低下し、利益率が上昇した
3　主要な顧客の経営好調により、受注が増加した
4　自社の属している業界全体が好調だった
5　海外マーケットでの業績が好調だった
6　生産工程の見直しなどの合理化でコストダウンに成功した
7　不振事業部門を譲渡した
8　成長分野へ新規参入した
9　その他
（具体的に:　　　　　　　　　　）
１０　わからない

問６で選択肢「４」（悪化気味）または「５」（かなり悪化している）に○をつけた方へ

付問６－２　売上高・出荷額が悪化した理由はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

1　取り扱っている製品・サービスの顧客数が減少した
2　取り扱っている製品・サービスの価格が下落した
3　円高の進行により取り扱っている製品・サービスの円換算額が減少した
4　主要な顧客が経営不振に陥り、受注が減少した
5　主要な顧客の海外生産シフトにより、受注が減少した
6　主要な顧客が取引先の変更・再編を行い、受注が減少した
7　事業の一部を縮小・廃止した
8　その他
（具体的に:　　　　　　　　　　）
9　わからない

問７　貴社をめぐる事業環境・市場環境は、過去３年間どのような状況でしたか（あてはまるものすべてに○）。

1　製品に求められる品質・精度が高まった
2　より短納期を求められるようになった
3　国内・海外企業との価格競争が激しくなった
4　事業分野における技術革新・製品開発のスピードが速まった
5　差別的・独創的な製品・技術の必要性がより高まった
6　事業分野全体が好況期を迎えた
7　その他の状況の変化があった
（具体的に:　　　　　　　　　　）
8　特段の変化はなかった

問８　（１）以下について、同規模・同業種の企業と比較した場合、貴社の状況をどのように評価されますか（それぞれあてはまるもの１つに○）。

	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている
a. 技能者の質	1	2	3	4	5
b. 機械・生産設備	1	2	3	4	5
c. マーケティング・販売体制	1	2	3	4	5
d. 製品開発の能力	1	2	3	4	5
e. コストの低さ	1	2	3	4	5
f. 納期の短さ	1	2	3	4	5
g. 製品の品質	1	2	3	4	5
h. 発注者の細かな条件指定に応じることができる融通性	1	2	3	4	5
i. 人材育成	1	2	3	4	5

（２）a～i のうち、今後３年間で改善に向けてとりわけ力をいれていきたいのはどの項目ですか。①最も力を入れたいもの、②２番目に力を入れたいものを答えください。

①最も力をいれたいもの	②２番目に力をいれたいもの

Ⅱ．貴社で働く技能系正社員について

以下、本調査票では製造現場でものの製造（切削、加工、組立、検査など）を直接担当している正社員のことを「技能系正社員」と記します。

問９　過去３年間、貴社では技能系正社員の新卒採用を実施しましたか（各年度についてあてはまるもの１つに○）。

	実施した	実施しなかった
２００９年度	1	2
２０１０年度	1	2
２０１１年度	1	2

５㌻の付問９－２へ

過去３年間に新卒採用を実施した方へ

付問９－１　採用した新卒・技能系正社員の最終学歴はなんですか（あてはまるものすべてに○）。また最も多かった最終学歴を下の（　　）にご記入ください。

1　工業科高校卒
2　工業科以外の高校卒
3　短大・専門学校卒
4　高専・職業訓練校卒
5　大学卒
6　大学院卒
7　その他
（具体的に：　　　　　　　　）

最も多かった最終学歴・・・・（　　　　）

過去３年間に新卒採用を実施しなかった方へ

付問９－２　新卒採用を実施しなかった理由はなんですか（あてはまるもの１つに○）。

1　募集を行わなかった
2　募集を行ったが応募がなかった
3　募集を行ったが応募者の中に求める人材がいなかった
4　その他（具体的に:　　　　　　　　　　）

問１０　２０１２年度の技能系正社員の新卒採用予定について教えてください（あてはまるもの１つに○）。

１　採用する・・・（　　　　）名　　　２　採用しない

問１１　過去３年間、貴社では技能系正社員の中途採用を実施しましたか（各年度についてあてはまるもの１つに○）。

	実施した	実施しなかった
２００９年度	1	2
２０１０年度	1	2
２０１１年度	1	2

過去３年間に中途採用を実施した方へ

付問１１－１－１　採用した中途・技能系正社員は、どの年齢層に該当しますか（あてはまるものすべてに○）。また最も多かった年齢層を下の（　　）にご記入ください。

1　29 歳以下
2　30～39 歳
3　40～49 歳
4　50～59 歳
5　60 歳以上

最も多かった年齢層・・・・（　　　　）

付問１１－１－２　技能系正社員を中途採用する場合に、貴社で重視している点は何ですか。①最も重視している点、②２番目に重視している点をお答えください。

1　専門的知識・技能の水準
2　前の勤務先での賃金
3　仕事の通算経験年数
4　取得している公的資格や技能検定
5　民間資格や民間の検定の有無
6　学歴
7　年齢
8　これまでの職歴
9　家族の状況
10　その他（具体的には :　　　　　　　　　　）

①最も重視している点	②２番目に重視している点

過去３年間に中途採用を実施しなかった方へ

付問１１－２　中途採用を実施しなかった理由はなんですか（あてはまるもの１つに○）。

1　募集を行わなかった
2　募集を行ったが応募がなかった
3　募集を行ったが応募者の中に求める人材がいなかった
4　その他（具体的に:　　　　　　　　　　）

問１２　技能系正社員の年齢別構成はどのようになっていますか。技能系正社員全体を１００%とした時の各年齢層別の割合を下記にご記入ください。

	割　合			
	百の位	十の位	一の位	
３０歳未満				%
３０～４０歳未満				%
４０～５０歳未満				%
５０～６０歳未満				%
６０歳以上				%
合　計	１	０	０	%

問１３　製造現場における仕事分野のうち､貴社の技能系正社員が担当する主な分野は何ですか。下の（　　　　）に２つまでご記入ください。

1　切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業
2　組立・調整の作業
3　製造設備の操作・監視作業
4　製品の検査・点検作業
5　製造設備の整備・修理に関わる作業
6　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）

技能系正社員が担当する主な仕事分野・・・（　　　　）（　　　　）

問１４　貴社の技能系正社員で「一人前」と呼ばれるのは以下のうち、どのようなレベルに達した技能系正社員のことですか（あてはまるもの１つに○）。

1　先輩・上司の細かな指示で仕事をこなせるレベル
2　先輩・上司の大まかな指示で仕事をこなせるレベル
3　単独で仕事をこなせるレベル
4　部下や後輩に指示や助言をしながら仕事をさせられるレベル

問１５　貴社では、技能系社員が、製造現場で「一人前」と呼ばれるようになるまでには、採用時から、おおむねどのくらいの年数がかかりますか。

新卒採用の場合	約（　　　　　）年
中途採用の場合	約（　　　　　）年

問１６　貴社では、熟練技能の伝承・継承のため、以下のような取組みを実施していますか（あてはまるものすべてに○）。

1　日々の業務を通じた継承
2　ベテラン社員の雇用延長
3　技能やノウハウの“みえる化”“標準化”
4　若手人材の継続的な採用・確保
5　計画的なＯＪＴによる継承
6　技能やノウハウのデータベース化
7　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）
8　とくに取組みを実施していない

Ⅲ.「中核的技能者」の確保・育成について

貴社で働く技能系正社員のうち、貴社の事業活動において中心的な役割を果たし、貴社の強みや競争力を支える技能者を「中核的技能者」と呼ぶことにします。

問１７　貴社の「中核的技能者」には、仕事を「一人前」にこなせるようになることに加えて、どのようなことが求められますか。①最も求められること、②２番目に求められることの番号を、回答欄にご記入ください。

1　製造現場において、多くの機械を受け持ったり（「多台持ち」）、複数の工程を担当できる（「多工程持ち」）こと
2　設備改善・改造や治工具製作などを含めた生産工程全般にわたる作業を担当したり、試作・開発・設計に参加できること
3　非常に高精度の加工作業をこなすことができるなど、特定の技能領域で高度な熟練技能を発揮できること
4　基幹的な生産工程・業務を担った経験を活かして、さらに高度な技術的知識を身につけること
5　製造現場のリーダーとして、ラインの監督業務や、部下・後輩の指導を担当できること
6　生産管理、営業・財務など経営の一部を担当できること
7　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　）
8　「一人前」であることに加えて求めることは特にない

①　最も求められること	②　２番目に求められること

問１８　貴社の「中核的技能者」に求められるのはどのような技術・技能分野の知識・ノウハウですか（あてはまるものすべてに〇）。

1　設計に関する知識・ノウハウ
（CAD・CAM・CAE等に関する技術を含む）
2　設備の保全や改善のための知識・ノウハウ
3　品質管理に関する知識・ノウハウ
4　生産ラインの合理化・改善に関する知識・ノウハウ
5　多品種少量生産に関する知識・ノウハウ
6　高精度機械加工に関する知識・ノウハウ
7　電子・電気回路に関する知識・ノウハウ
8　計測・制御に関する知識・ノウハウ
9　電気通信に関する知識・ノウハウ
1０　メカトロニクスに関する知識・ノウハウ
1１　ロボットに関する知識・ノウハウ
1２　ソフトウェアに関する知識・ノウハウ
1３　セールスエンジニアリングに関する知識・ノウハウ
1４　環境管理に関する知識・ノウハウ
1５　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　）

問１９　貴社では、技能系正社員が中核的技能者になるまでに、採用時から、おおむねどのくらいの年数がかかりますか。

新卒採用の場合	約（　　　　　）年
中途採用の場合	約（　　　　　）年

問２０　貴社では中核的技能者に求められる仕事上の能力水準をどのように把握していますか（あてはまるものすべてに〇）。

1　社員面接の実施
2　社内試験・検定の実施
3　社外試験・国家資格の活用
4　日常業務の観察
5　個人の業績を参考にする
6　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　　　）

問２１　貴社では中核的技能者に求められる仕事上の能力を明確にしていますか（あてはまるもの１つに○）。

1　明確にしている
2　やや明確にしている
3　どちらとも言えない　→　**問２２へ**
4　あまり明確にしていない　→　**問２２へ**
5　明確にしていない　→　**問２２へ**

問２１で選択肢「１」（明確にしている）または「２」（やや明確にしている）に○をつけた方へ

付問２１－１―１　明確にした仕事上の能力をどのように活用していますか（あてはまるものすべてに○）。

1　技能者の業績評価で活用している
2　昇格・昇進の基準としている
3　従業員の配置・異動の際の参考としている
4　教育訓練・能力開発の指針・目安としている
5　中途採用者の選考基準としている
6　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）

付問２１－１－２　貴社では能力要件をどのようなかたちで従業員に伝達していますか（あてはまるものすべてに○）。

1　社内報や回覧、社内ＬＡＮなどを通じて
2　人事制度・賃金制度を社員に公開することで
3　職務記述書を通じて
4　取得を奨励する国家技能検定資格や社外資格を指定する中で
5　人事評価の際の従業員とのコミュニケーションを通じて
6　教育訓練・能力開発の計画、目標を示すことを通じて
7　日常業務における目標を示すことを通じて
8　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）
9　従業員に伝達するための取組みは行っていない

問２２　貴社では中核的技能者の処遇としてどのようなことを行っていますか（あてはまるものすべてに○）。

1　給与を高くするなど金銭面で優遇
2　昇進・昇格を速めている
3　「マイスター」など特別の称号・ステータスなどを付与
4　特別なポストを用意するなど、職位面で優遇
5　雇用延長や再雇用の対象者を選抜する際に優先
6　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）
7　特別な処遇はしていない

問２３　貴社では中核的技能者を、主にどのようにして確保していますか（あてはまるもの１つに○）。

1　新卒採用して育成
2　中途採用者を育成
3　即戦力を中途採用
4　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　）

問２４　次にあげる職場での取組みのうち、中核的技能者の育成・能力開発を目的として、貴社で実施しているのはどれですか（あてはまるものすべてに○）。

１　計画にそって進めるＯＪＴ
２　仕事の内容を吟味して難しい仕事を経験させる
３　主要な担当業務のほかに関連する業務もローテーションで経験させる
４　早い段階でリーダーとしてのポジションにつける
５　研修などのＯｆｆ－ＪＴ（職場を離れた教育訓練）
６　自己啓発活動（通信教育の受講、テキスト購入、セミナー参加など、職業に関する能力を自発的に開発・向上させるための活動）の支援
７　製品の企画・開発・設計に関わる業務を経験させる
８　販売・営業業務を経験させる
９　特定の作業分野・設問を専門的に担当させる
１０　経営感覚が身につくような機会を与える（例：経営会議への同席等）
１１　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　）
１２　１～１１のような取組みは実施していない

問２４で「５」（研修などのＯｆｆ－ＪＴ）に○をつけた方へ

付問２４－１　現在、中核的技能者を対象に行っているＯｆｆ－ＪＴはどのような内容のものですか（あてはまるものすべてに○）。

１　組織経営や部下の指導・育成に関するもの
２　ＯＪＴでは習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるもの
３　製品に関する高度な技術的知識を習得させるもの
４　仕事や作業をスムーズに進める上で必要な専門知識・技能を習得させるもの
５　新たに導入された（導入予定の）設備機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるためのもの
６　仕事に関連した資格を取得するためのもの
７　グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの
８　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　）

問２４で「６」（自己啓発活動の支援）に○をつけた方へ

付問２４－２　どのような内容の支援を行っていますか（あてはまるものすべてに○）。

１　受講料などの金銭的補助
２　社内での自主的な勉強会等に対する援助
３　教育訓練休暇（＝社員が教育訓練に活用できる休暇）の付与
４　就業時間の配慮
５　教育訓練期間、通信教育等に関する情報提供
６　キャリアに関する相談機会を設ける
７　その他（具体的に：　　　　　　　　　　）

問２５　中核的技能者の育成は、うまくいっていますか（あてはまるもの１つに○）。

１　非常にうまくいっている
２　うまくいっている

３　あまりうまくいっていない
４　まったくうまくいっていない

問２５で「１」（非常にうまくいっている）または「２」（うまくいっている）を選んだ方へ

問２５－１　うまくいっている要因はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

１　優秀な人材を採用できているから
２　技能系正社員の定着状況が良好だから
３　ＯＪＴが効果的に行われているから
４　Ｏｆｆ－ＪＴ、自己啓発支援が効果的に行われているから
５　技能系正社員の能力開発を適切に管理しているから
６　職場内に技能者を育成していこうという雰囲気があるから
７　製造現場と他部門との交流、コミュニケーションが活発だから
８　製造現場の業務をうまくローテーションで担当させているから
９　適切な時期にリーダー的な役割を担わせているから
１０　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）
１１　わからない

問２５で「３」（あまりうまくいっていない）または「４」（まったくうまくいっていない）を選んだ方へ

問２５－２　うまくいっていない要因はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

１　新たに製造現場に配属される技能系正社員が少ないから
２　技術進歩の速さにベテラン従業員がついていっておらず、指導できないから
３　育成を担う従業員が不足しているから
４　中核的技能者育成のための予算や施設が不足しているから
５　技能系正社員が短期的な成果を求められるようになっているから
６　職場の技能系正社員の数に比べて仕事の量が多すぎるから
７　技能系正社員に新しい技能や知識を身につけようという意欲がないから
８　育成・能力開発につながる仕事に技能系正社員を配置することが難しいから
９　効果的に教育訓練を行うためのノウハウが不足しているから
１０　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　）
１１　わからない

問２６　中核的技能者の育成に関する貴社の方針についてうかがいます。以下の①～③のそれぞれについてあてはまるもの１つに○をしてください。

①育成・能力開発の対象
Ａ：選抜教育を重視　　　Ｂ：社員全体の底上げを重視
１　Ａである　　２　Ａに近い　　３　Ｂに近い　　４　Ｂである

②社内で育成・能力開発を主導する部署
Ａ：現場主導で進める　　　Ｂ：人事部門などを中心に会社主導で進める
１　Ａである　　２　Ａに近い　　３　Ｂに近い　　４　Ｂである

③能力開発の責任の所在
Ａ：企業の責任で進める　　　Ｂ：従業員個々人の責任で進める
１　Ａである　　２　Ａに近い　　３　Ｂに近い　　４　Ｂである

問２７　中核的技能者の定着を高めるために、貴社ではどのような取組みを重視していますか（あてはまるものすべてに○）。

1　賃金水準を高める
2　仕事の裁量性を高める
3　個人の成果を処遇に反映
4　個人の能力を処遇に反映
5　会社の経営方針や経営戦略を従業員に明確に示す
6　職場の人間関係を良くする
7　能力開発・教育訓練
8　快適な職場環境の提供
9　社員の家庭生活（育児・介護など）への配慮
10　福利厚生の充実
11　労働時間の短縮
12　苦情処理機関の設置・充実
13　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　　）
14　特に重視している取組みはない

問２８　貴社の中核的技能者の人数は適正ですか

1　適正である　　2　ほぼ適正である
↓
Ｆ１へ

3　やや不足している　　4　不足している

問２８で「３」（やや不足している）または「４」（不足している）を選んだ方へ

問２８－１　不足していることに対する具体的な対応策はありますか（あてはまるものすべてに○）。

1　中途採用の数を増やす
2　退職者の中から中核的技能をもった者を選択して、雇用延長または再雇用を行う。
3　定年制の廃止
4　継承すべき技能の文書化・マニュアル化を行う
5　中核的技能者の候補を早期に選抜して育成する
6　その他（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　　）
7　具体的な対応策はとっていない

Ⅳ. 貴社について

Ｆ１　貴社の設立時期は・・・（西暦）　　　　　　年

Ｆ２　貴社の本社所在地は・・・(　　　　　　　　）都・道・府・県

Ｆ３　貴社の業種は（主なもの１つだけに○）

1　プラスチック製品製造業
2　鉄鋼業
3　非鉄金属製造業
4　金属製品製造業
5　はん用機械器具製造業
6　生産用機械器具製造業
7　業務用機械器具製造業
8　電子部品・デバイス・電子回路製造業
9　電気機械器具製造業
１０　情報通信機械器具製造業
１１　輸送用機械器具製造業
１２　化学工業
１３　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　　　　）

Ｆ４　①貴社における社員数は何名ですか。また、そのうち②製造現場でものの製造工程（切削、加工、組立、装置の操作、検査等）を直接担当する技能者の数は何名ですか。下の表に記入してください。

※ここで、「直接雇用非正社員」とは、ア）パートタイム社員、イ）「期間工」「季節工」「契約社員」などと呼ばれるフルタイム契約社員、ウ）「嘱託」などと呼ばれる定年後の再雇用者や勤務延長者など貴社で直接雇用している非正社員を指します。また、「非直接雇用非正社員」とは、派遣労働者・請負労働者など貴社で直接雇用していない非正社員を指します。

	①　社全体の人数	②　①のうち技能者の人数
a. 正社員（役員・家族従業員を含む）	1　いる⇒　　　名 2　いない	1　いる⇒　　　名 2　いない
b. 直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	1　いる⇒　　　名 2　いない	1　いる⇒　　　名 2　いない
c. 非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	1　いる⇒　　　名 2　いない	1　いる⇒　　　名 2　いない

Ｆ５　貴社には労働組合がありますか

1　ある　　　　2　ない

Ｆ６　　円高の進展で、貴社ではどのような影響がありましたか（あてはまるもの１つに○）。なお、プラス、マイナス両方の影響があった場合は大きいほうに○をつけてください。

1　プラスの影響　　　　2　マイナスの影響　　　　3　ほとんど影響はない
→　Ｆ７へ

Ｆ６で「1」（プラスの影響）または「2」（マイナスの影響）を選んだ方へ

Ｆ６－１　貴社では円高の進展に対し、貴社ではどのような対応をとっていますか（あてはまるものすべてに○）。

1　国内生産拠点の合理化・コストの削減
2　海外生産拠点の新設・拡充
3　販売価格への転嫁
4　海外調達の増加
5　その他
（具体的に:　　　　　　　　　　　）
6　とくに何もしていない

Ｆ７　現在、貴社の国内生産現場において課題となっているのはどのような点ですか（あてはまるものすべてに○）。

1　コスト削減
2　多品種少量生産化への対応
3　生産リードタイムの短縮
4　仕掛かり在庫の削減
5　生産変動への対応
6　製品の品質向上
7　製品の設計・開発や営業・販売活動との連携を高めること
8　その他
（具体的に:　　　　　　　　　　　）
9　とくに課題はない

Ｆ８　貴社では、海外で生産活動を展開していますか（あてはまるもの１つに○）。

14㌻のＦ８－２へ

１　展開している　　　３　展開する予定はない

２　展開していないが、検討している　→15㌻のＦ９へ

Ｆ８で「１」（展開している）を選んだ方へ

Ｆ８－１－１　貴社が海外で生産活動を展開している理由はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

１　労働力コストが低いから
２　高い能力を持つ人材の確保が容易だから
３　現地・進出先近隣国の需要が旺盛または今後の拡大が見込まれるから
４　現地の顧客ニーズに応じた対応が可能だから
５　現地に部品、原材料を安定供給するサプライヤーがあるから
６　親会社、取引先等が海外に進出したから
７　現地政府の産業育成政策、税制・融資等の優遇措置があるから
８　国内マーケットの拡大が望めないから
９　高付加価値の商品を開発するため、国内の研究開発に投資を集中し、生産拠点を海外にシフトするから
１０　円の為替レートが高止まっているから
１１　その他（具体的に：　　　　　　　　　）

Ｆ８－１－２　昨年度の貴社の海外生産比率の実績につき、あてはまるもの１つに○をつけてください。

１　０～10%未満
２　10～20%未満
３　20～30%未満
４　30～40%未満
５　40～50%未満
６　50～60%未満
７　60～70%未満
８　70～80%未満
９　90%以上

Ｆ８－１－３　貴社の海外生産比率について、今後３年間の展望を教えてください（あてはまるもの１つに○）。

１　強化・拡大する　　２　現状を維持する　　３　縮小・撤退する

Ｆ８－１－４　今後、貴社の国内生産拠点についてはどのように考えていますか（あてはまるものすべてに○）。

１　開発・試作機能に特化する
２　国内市場向けの製品に絞って生産活動を行う
３　他品種少量生産の製品分野や生産変動への対応が必要な製品など生産管理が難しい製品に絞って生産活動を行う
４　高精度が求められる製品など高度な製造技能が求められるものに絞って生産活動を進める
５　従来どおり生産活動を行う
６　その他
（具体的に：　　　　　　　　　）

Ｆ８－１－５　今後、貴社の国内外での採用方針について教えてください（国内、海外について、それぞれあてはまるもの１つに○）。

	増やす	維持	減らす
国内	1	2	3
海外	1	2	3

Ｆ８－１－６　生産活動の海外移転に伴い、貴社の技能系正社員の教育訓練に関して、どのような課題が生じていますか（あてはまるものすべてに○）。

1　上司が部下を、先輩が後輩を日常的に指導することが難しくなる
2　やさしい仕事から難しい仕事へのジョブ・ローテーションが実施しにくくなる
3　改善提案や小集団活動への参加を奨励しにくくなる
4　海外派遣者のための事前教育を充実する必要がある
5　計画的に海外派遣要員の育成を行うための教育訓練を導入・拡充する
6　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　）

Ｆ８－１－７　海外での生産活動に伴い、貴社が現地に派遣する中核的技能者に求められる能力はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

1　コミュニケーション能力
2　異文化適応能力
3　語学力
4　マネジメント力
5　リーダーシップ
6　人材育成能力
7　生産管理、財務・会計に関する知識・スキル
8　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　）

Ｆ８－１－８　海外での生産活動に伴い、国内から現地に派遣する中核的技能者は足りていますか（あてはまるもの１つに○）。

1　足りている
2　だいたい足りている
3　やや不足している
4　不足している

Ｆ８－１－９　貴社では、海外に派遣する中核的技能者の育成に向け、どのような取組みを行っていますか（あてはまるものすべてに○）。

1　語学研修の実施
2　人事ローテーションの一環として海外の生産拠点に配置
3　コミュニケーション研修、異文化適応研修の実施
4　海外留学の機会を提供
5　海外出張や海外研修の実施
6　昇進・昇格の基準に語学力を盛り込む
7　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　）

Ｆ８で「３」（展開する予定はない）を選んだ方へ

Ｆ８－２　貴社が生産活動を海外で展開しない理由はなんですか（あてはまるものすべてに○）。

1　海外での大量生産には向かない高付加価値の商品が主力だから
2　国内で国際競争力のある商品を生産しており、生産拠点を移転するメリットがないから
3　国内で安定取引先があるから
4　海外に進出するための情報やノウハウがないから
5　海外に進出するための資金調達が難しいから
6　海外では受注先を確保できないから
7　海外に派遣できる人材がいないから
8　海外では原材料・部品等の調達が困難だから
9　その他
（具体的に：　　　　　　　　　　　　　　）

Ｆ９　東日本大震災により、貴社の事業活動に影響がありましたか（あてはまるもの１つに○）。

１　大きな影響があった
２　ある程度の影響があった
３　あまり影響はなかった
４　まったく影響はなかった

「１」（大きな影響があった）または「２」（ある程度の影響があった）を選んだ方へ

Ｆ９－１－１　具体的にどのような影響があったかお書きください。また、②現在はどのような状況か教えてください。

①　東日本大震災の具体的な影響	
②　現在の状況	

Ｆ９－１－２　東日本大震災により貴社の中核的技能者の確保・育成に影響はありましたか（あてはまるもの１つに○）。

１　影響があった
２　影響はなかった

「１」（影響があった）を選んだ方へ

影響の内容について具体的にお書きください。また、その影響から生じた新たな課題があれば教えてください。

※昨今の経済・経営環境の下での、技能者の確保・育成について、行政への要望も含めて、特に感じておられることがありましたら具体的にお書きください。

～調査はこれで終わりです。ご回答いただき、誠にありがとうございました。～

【サマリー送付について】
調査結果のサマリーの送付をご希望の方は、「1　希望する」に○の上、下記連絡先等をご記入ください。

1　希望する　　　　2　希望しない

【ヒアリング調査のお願い】
本アンケート調査終了後、技能系正社員の育成・能力開発の現状にについてより詳しく実態を把握するため、貴社を訪問し、1時間～1時間30分程度、お話をうかがいたいと思っております。もし、ご協力いただけるようでしたら、「1　協力してもよい」に○の上、連絡先等をご記入ください。

1　ヒアリング調査に協力してもよい　　　2　ヒアリング調査には応じない

（サマリー送付先・連絡先）
郵便番号：〒
住　　所：
貴 社 名：　　　　TEL：

ご記入された方のお名前：　　　　e-mail：

資料4

「ものづくり現場の中核を担う技能者の現状と課題に関する調査」付属統計表

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２　現在の生産形態

		合計	量産中心	多品種少量生産中心	試作開発中心	その他	無回答
合計		2,608 100.0	924 35.4	1,342 51.5	71 2.7	220 8.4	51 2.0
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	139 46.6	142 47.7	4 1.3	12 4.0	1 0.3
	鉄鋼業	98 100.0	42 42.9	48 49.0	– –	6 6.1	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	44 41.1	54 50.5	2 1.9	7 6.5	– –
	金属製品製造業	581 100.0	202 34.8	324 55.8	8 1.4	36 6.2	11 1.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	39 72.2	– –	4 7.4	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	22 10.7	126 61.5	13 6.3	41 20.0	3 1.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	27 23.3	60 51.7	7 6.0	21 18.1	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	61 46.6	57 43.5	8 6.1	2 1.5	3 2.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	105 27.2	229 59.3	14 3.6	29 7.5	9 2.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	7 25.9	17 63.0	1 3.7	2 7.4	– –
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	174 50.1	122 35.2	5 1.4	33 9.5	13 3.7
	化学工業	179 100.0	68 38.0	97 54.2	5 2.8	7 3.9	2 1.1
	その他	34 100.0	11 32.4	7 20.6	2 5.9	13 38.2	1 2.9
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	785 34.3	1,198 52.4	60 2.6	195 8.5	50 2.2
	300人以上～1000人未満	183 100.0	81 44.3	81 44.3	9 4.9	11 6.0	1 0.5
	1000人以上	40 100.0	22 55.0	13 32.5	– –	5 12.5	– –
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	799 34.5	1,210 52.2	61 2.6	196 8.5	50 2.2
	300人以上～1000人未満	156 100.0	66 42.3	69 44.2	8 5.1	12 7.7	1 0.6
	1000人以上	37 100.0	22 59.5	12 32.4	– –	3 8.1	– –
正社員数	300人未満	2,324 100.0	801 34.5	1,218 52.4	62 2.7	195 8.4	48 2.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	60 45.5	52 39.4	6 4.5	13 9.8	1 0.8
	1000人以上	27 100.0	18 66.7	8 29.6	– –	1 3.7	– –
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	18 36.7	24 49.0	3 6.1	3 6.1	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	55 38.2	75 52.1	5 3.5	7 4.9	2 1.4
	30%以上50%未満	141 100.0	42 29.8	77 54.6	4 2.8	15 10.6	3 2.1
	50%以上70%未満	325 100.0	109 33.5	173 53.2	7 2.2	31 9.5	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	109 32.8	182 54.8	8 2.4	22 6.6	11 3.3
	90%以上	573 100.0	230 40.1	303 52.9	9 1.6	25 4.4	6 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	11 26.2	21 50.0	1 2.4	6 14.3	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	65 28.5	133 58.3	5 2.2	20 8.8	5 2.2
	30%以上50%未満	749 100.0	229 30.6	421 56.2	21 2.8	60 8.0	18 2.4
	50%以上70%未満	854 100.0	327 38.3	423 49.5	21 2.5	69 8.1	14 1.6
	70%以上90%未満	394 100.0	155 39.3	188 47.7	11 2.8	35 8.9	5 1.3
	90%以上	144 100.0	65 45.1	64 44.4	5 3.5	9 6.3	1 0.7
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	924 100.0	– –	– –	– –	– –
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	– –	1,342 100.0	– –	– –	– –
	試作開発中心	71 100.0	– –	– –	71 100.0	– –	– –
	その他	220 100.0	– –	– –	– –	220 100.0	– –
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	7 46.7	6 40.0	1 6.7	1 6.7	– –
	成長中	357 100.0	130 36.4	187 52.4	13 3.6	22 6.2	5 1.4
	安定している	845 100.0	329 38.9	424 50.2	14 1.7	63 7.5	15 1.8
	悪化気味	990 100.0	333 33.6	530 53.5	31 3.1	85 8.6	11 1.1
	かなり悪化している	318 100.0	104 32.7	157 49.4	12 3.8	37 11.6	8 2.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	6 35.3	10 58.8	– –	1 5.9	– –
	うまくいっている	995 100.0	349 35.1	510 51.3	22 2.2	93 9.3	21 2.1
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	539 36.2	773 52.0	45 3.0	105 7.1	25 1.7
	まったくうまくいっていない	45 100.0	13 28.9	25 55.6	1 2.2	4 8.9	2 4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問３　生産・販売の活動分野　(M.A.)

		合計	最終製品を生産して自社ブランドで販売する	最終製品を生産して問屋や大手メーカーのブランドで販売する	自社の仕様で部品または材料を加工・生産して不特定のユーザーに販売する	受注先の仕様に基づき、自社で図面等を作成し部品または材料を加工・生産する	受注先の図面に基づいて部品または材料を加工・生産する	無回答
合計		2,608	785	476	309	1,016	1,383	37
		100.0	30.1	18.3	11.8	39.0	53.0	1.4
業種	プラスチック製品製造業	298	60	69	36	121	170	1
		100.0	20.1	23.2	12.1	40.6	57.0	0.3
	鉄鋼業	98	20	15	9	35	61	2
		100.0	20.4	15.3	9.2	35.7	62.2	2.0
	非鉄金属製造業	107	23	20	19	38	53	2
		100.0	21.5	18.7	17.8	35.5	49.5	1.9
	金属製品製造業	581	116	89	72	210	410	3
		100.0	20.0	15.3	12.4	36.1	70.6	0.5
	はん用機械器具製造業	54	26	9	8	21	27	1
		100.0	48.1	16.7	14.8	38.9	50.0	1.9
	生産用機械器具製造業	205	88	24	19	115	90	3
		100.0	42.9	11.7	9.3	56.1	43.9	1.5
	業務用機械器具製造業	116	66	33	9	41	32	1
		100.0	56.9	28.4	7.8	35.3	27.6	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	32	23	21	56	73	3
		100.0	24.4	17.6	16.0	42.7	55.7	2.3
	電気機械器具製造業	386	146	90	47	182	159	4
		100.0	37.8	23.3	12.2	47.2	41.2	1.0
	情報通信機械器具製造業	27	11	8	7	11	12	−
		100.0	40.7	29.6	25.9	40.7	44.4	−
	輸送用機械器具製造業	347	64	31	13	114	241	4
		100.0	18.4	8.9	3.7	32.9	69.5	1.2
	化学工業	179	103	60	39	44	23	5
		100.0	57.5	33.5	21.8	24.6	12.8	2.8
	その他	34	10	1	3	8	14	7
		100.0	29.4	2.9	8.8	23.5	41.2	20.6
全従業員数	300人未満	2,288	649	400	261	881	1,258	33
		100.0	28.4	17.5	11.4	38.5	55.0	1.4
	300人以上～1000人未満	183	78	44	27	86	65	1
		100.0	42.6	24.0	14.8	47.0	35.5	0.5
	1000人以上	40	23	11	6	19	12	3
		100.0	57.5	27.5	15.0	47.5	30.0	7.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	655	407	268	896	1,268	34
		100.0	28.3	17.6	11.6	38.7	54.7	1.5
	300人以上～1000人未満	156	73	37	20	72	54	−
		100.0	46.8	23.7	12.8	46.2	34.6	−
	1000人以上	37	21	11	6	18	12	3
		100.0	56.8	29.7	16.2	48.6	32.4	8.1
正社員数	300人未満	2,324	661	409	269	899	1,270	35
		100.0	28.4	17.6	11.6	38.7	54.6	1.5
	300人以上～1000人未満	132	65	34	15	58	42	1
		100.0	49.2	25.8	11.4	43.9	31.8	0.8
	1000人以上	27	14	6	4	13	9	1
		100.0	51.9	22.2	14.8	48.1	33.3	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	15	10	2	9	29	−
		100.0	30.6	20.4	4.1	18.4	59.2	−
	10%以上30%未満	144	57	27	19	47	68	−
		100.0	39.6	18.8	13.2	32.6	47.2	−
	30%以上50%未満	141	46	27	13	62	77	1
		100.0	32.6	19.1	9.2	44.0	54.6	0.7
	50%以上70%未満	325	101	60	54	154	161	2
		100.0	31.1	18.5	16.6	47.4	49.5	0.6
	70%以上90%未満	332	90	88	34	131	202	3
		100.0	27.1	26.5	10.2	39.5	60.8	0.9
	90%以上	573	138	94	51	221	346	9
		100.0	24.1	16.4	8.9	38.6	60.4	1.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	19	10	6	14	13	−
		100.0	45.2	23.8	14.3	33.3	31.0	−
	10%以上30%未満	228	76	43	34	89	121	4
		100.0	33.3	18.9	14.9	39.0	53.1	1.8
	30%以上50%未満	749	228	128	85	306	390	7
		100.0	30.4	17.1	11.3	40.9	52.1	0.9
	50%以上70%未満	854	257	152	106	328	472	14
		100.0	30.1	17.8	12.4	38.4	55.3	1.6
	70%以上90%未満	394	102	76	36	159	218	2
		100.0	25.9	19.3	9.1	40.4	55.3	0.5
	90%以上	144	37	31	18	54	68	4
		100.0	25.7	21.5	12.5	37.5	47.2	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	209	171	110	299	542	8
		100.0	22.6	18.5	11.9	32.4	58.7	0.9
	多品種少量生産中心	1,342	458	270	171	547	724	3
		100.0	34.1	20.1	12.7	40.8	53.9	0.2
	試作開発中心	71	24	11	7	41	23	1
		100.0	33.8	15.5	9.9	57.7	32.4	1.4
	その他	220	82	18	17	109	67	17
		100.0	37.3	8.2	7.7	49.5	30.5	7.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	5	3	−	7	7	−
		100.0	33.3	20.0	−	46.7	46.7	−
	成長中	357	99	69	50	135	194	5
		100.0	27.7	19.3	14.0	37.8	54.3	1.4
	安定している	845	290	175	106	311	427	7
		100.0	34.3	20.7	12.5	36.8	50.5	0.8
	悪化気味	990	278	167	115	408	535	10
		100.0	28.1	16.9	11.6	41.2	54.0	1.0
	かなり悪化している	318	95	49	37	131	176	2
		100.0	29.9	15.4	11.6	41.2	55.3	0.6
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	5	4	3	6	7	−
		100.0	29.4	23.5	17.6	35.3	41.2	−
	うまくいっている	995	298	185	123	365	491	16
		100.0	29.9	18.6	12.4	36.7	49.3	1.6
	あまりうまくいっていない	1,487	439	270	166	601	841	16
		100.0	29.5	18.2	11.2	40.4	56.6	1.1
	まったくうまくいっていない	45	15	6	7	19	25	−
		100.0	33.3	13.3	15.6	42.2	55.6	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問３　生産・販売の活動分野　［　最も売上高が多いもの　］

		合計	最終製品を生産して自社ブランドで販売する	最終製品を生産して問屋や大手メーカーのブランドで販売する	自社の仕様で部品または材料を加工・生産して不特定のユーザーに販売する	受注先の仕様に基づき、自社で図面等を作成し部品または材料を加工・生産する	受注先の図面に基づいて部品または材料を加工・生産する	無回答
合計		2,608 100.0	522 20.0	244 9.4	113 4.3	515 19.7	1,070 41.0	144 5.5
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	31 10.4	39 13.1	12 4.0	68 22.8	137 46.0	11 3.7
	鉄鋼業	98 100.0	11 11.2	7 7.1	4 4.1	14 14.3	53 54.1	9 9.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	19 17.8	13 12.1	13 12.1	16 15.0	41 38.3	5 4.7
	金属製品製造業	581 100.0	72 12.4	41 7.1	25 4.3	86 14.8	328 56.5	29 5.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	18 33.3	3 5.6	1 1.9	13 24.1	17 31.5	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	61 29.8	14 6.8	4 2.0	55 26.8	57 27.8	14 6.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	50 43.1	14 12.1	4 3.4	22 19.0	20 17.2	6 5.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	17 13.0	15 11.5	8 6.1	35 26.7	49 37.4	7 5.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	96 24.9	45 11.7	14 3.6	96 24.9	106 27.5	29 7.5
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	10 37.0	2 7.4	1 3.7	4 14.8	10 37.0	– –
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	40 11.5	14 4.0	3 0.9	63 18.2	214 61.7	13 3.7
	化学工業	179 100.0	78 43.6	35 19.6	20 11.2	24 13.4	13 7.3	9 5.0
	その他	34 100.0	7 20.6	1 2.9	2 5.9	6 17.6	11 32.4	7 20.6
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	424 18.5	211 9.2	94 4.1	447 19.5	985 43.1	127 5.6
	300人以上～1000人未満	183 100.0	58 31.7	20 10.9	12 6.6	44 24.0	42 23.0	7 3.8
	1000人以上	40 100.0	17 42.5	3 7.5	2 5.0	10 25.0	3 7.5	5 12.5
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	429 18.5	213 9.2	97 4.2	453 19.6	993 42.9	131 5.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	54 34.6	18 11.5	9 5.8	39 25.0	33 21.2	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	15 40.5	3 8.1	2 5.4	9 24.3	3 8.1	5 13.5
正社員数	300人未満	2,324 100.0	432 18.6	211 9.1	95 4.1	460 19.8	995 42.8	131 5.6
	300人以上～1000人未満	132 100.0	50 37.9	18 13.6	7 5.3	28 21.2	25 18.9	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	10 37.0	2 7.4	2 7.4	8 29.6	2 7.4	3 11.1
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	14 28.6	2 4.1	1 2.0	5 10.2	26 53.1	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	44 30.6	12 8.3	10 6.9	23 16.0	51 35.4	4 2.8
	30%以上50%未満	141 100.0	30 21.3	14 9.9	3 2.1	29 20.6	59 41.8	6 4.3
	50%以上70%未満	325 100.0	63 19.4	28 8.6	18 5.5	79 24.3	119 36.6	18 5.5
	70%以上90%未満	332 100.0	60 18.1	43 13.0	8 2.4	50 15.1	151 45.5	20 6.0
	90%以上	573 100.0	86 15.0	50 8.7	16 2.8	120 20.9	279 48.7	22 3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	13 31.0	5 11.9	3 7.1	7 16.7	8 19.0	6 14.3
	10%以上30%未満	228 100.0	51 22.4	21 9.2	9 3.9	49 21.5	90 39.5	8 3.5
	30%以上50%未満	749 100.0	159 21.2	66 8.8	31 4.1	162 21.6	298 39.8	33 4.4
	50%以上70%未満	854 100.0	163 19.1	71 8.3	41 4.8	158 18.5	370 43.3	51 6.0
	70%以上90%未満	394 100.0	65 16.5	45 11.4	15 3.8	76 19.3	173 43.9	20 5.1
	90%以上	144 100.0	25 17.4	17 11.8	8 5.6	31 21.5	55 38.2	8 5.6
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	134 14.5	99 10.7	60 6.5	142 15.4	448 48.5	41 4.4
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	303 22.6	128 9.5	46 3.4	257 19.2	548 40.8	60 4.5
	試作開発中心	71 100.0	17 23.9	6 8.5	1 1.4	27 38.0	14 19.7	6 8.5
	その他	220 100.0	60 27.3	8 3.6	6 2.7	78 35.5	42 19.1	26 11.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	1 6.7	– –	3 20.0	6 40.0	1 6.7
	成長中	357 100.0	69 19.3	34 9.5	14 3.9	73 20.4	151 42.3	16 4.5
	安定している	845 100.0	191 22.6	87 10.3	41 4.9	151 17.9	325 38.5	50 5.9
	悪化気味	990 100.0	188 19.0	87 8.8	46 4.6	206 20.8	418 42.2	45 4.5
	かなり悪化している	318 100.0	60 18.9	26 8.2	12 3.8	68 21.4	137 43.1	15 4.7
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	2 11.8	3 17.6	2 11.8	3 17.6	6 35.3	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	212 21.3	103 10.4	44 4.4	198 19.9	384 38.6	54 5.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	278 18.7	130 8.7	62 4.2	293 19.7	645 43.4	79 5.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	7 15.6	3 6.7	2 4.4	12 26.7	20 44.4	1 2.2

問４　製品市場における国内外の比重　［　①現在の状況　］

		合計	国内マーケット中心	国内マーケットと海外マーケットがほぼ同程度の比重	海外マーケット中心	無回答
合計		2,608	2,055	338	173	42
		100.0	78.8	13.0	6.6	1.6
業種	プラスチック製品製造業	298	250	37	8	3
		100.0	83.9	12.4	2.7	1.0
	鉄鋼業	98	88	6	3	1
		100.0	89.8	6.1	3.1	1.0
	非鉄金属製造業	107	84	17	5	1
		100.0	78.5	15.9	4.7	0.9
	金属製品製造業	581	482	59	32	8
		100.0	83.0	10.2	5.5	1.4
	はん用機械器具製造業	54	41	10	2	1
		100.0	75.9	18.5	3.7	1.9
	生産用機械器具製造業	205	142	40	22	1
		100.0	69.3	19.5	10.7	0.5
	業務用機械器具製造業	116	88	11	14	3
		100.0	75.9	9.5	12.1	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	85	23	21	2
		100.0	64.9	17.6	16.0	1.5
	電気機械器具製造業	386	297	51	32	6
		100.0	76.9	13.2	8.3	1.6
	情報通信機械器具製造業	27	20	5	2	–
		100.0	74.1	18.5	7.4	–
	輸送用機械器具製造業	347	260	52	27	8
		100.0	74.9	15.0	7.8	2.3
	化学工業	179	159	15	4	1
		100.0	88.8	8.4	2.2	0.6
	その他	34	28	4	–	2
		100.0	82.4	11.8	–	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	1,828	287	136	37
		100.0	79.9	12.5	5.9	1.6
	300人以上～1000人未満	183	133	29	21	–
		100.0	72.7	15.8	11.5	–
	1000人以上	40	24	8	7	1
		100.0	60.0	20.0	17.5	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,849	291	139	37
		100.0	79.8	12.6	6.0	1.6
	300人以上～1000人未満	156	112	25	19	–
		100.0	71.8	16.0	12.2	–
	1000人以上	37	23	7	6	1
		100.0	62.2	18.9	16.2	2.7
正社員数	300人未満	2,324	1,861	289	137	37
		100.0	80.1	12.4	5.9	1.6
	300人以上～1000人未満	132	88	23	21	–
		100.0	66.7	17.4	15.9	–
	1000人以上	27	16	6	4	1
		100.0	59.3	22.2	14.8	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	37	8	4	–
		100.0	75.5	16.3	8.2	–
	10%以上30%未満	144	127	9	8	–
		100.0	88.2	6.3	5.6	–
	30%以上50%未満	141	113	22	4	2
		100.0	80.1	15.6	2.8	1.4
	50%以上70%未満	325	267	31	24	3
		100.0	82.2	9.5	7.4	0.9
	70%以上90%未満	332	260	45	24	3
		100.0	78.3	13.6	7.2	0.9
	90%以上	573	445	82	36	10
		100.0	77.7	14.3	6.3	1.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	40	2	–	–
		100.0	95.2	4.8	–	–
	10%以上30%未満	228	195	17	9	7
		100.0	85.5	7.5	3.9	3.1
	30%以上50%未満	749	605	103	32	9
		100.0	80.8	13.8	4.3	1.2
	50%以上70%未満	854	655	116	68	15
		100.0	76.7	13.6	8.0	1.8
	70%以上90%未満	394	304	55	30	5
		100.0	77.2	14.0	7.6	1.3
	90%以上	144	112	17	15	–
		100.0	77.8	11.8	10.4	–
最も近い生産形態	量産中心	924	693	135	80	16
		100.0	75.0	14.6	8.7	1.7
	多品種少量生産中心	1,342	1,097	162	72	11
		100.0	81.7	12.1	5.4	0.8
	試作開発中心	71	57	8	5	1
		100.0	80.3	11.3	7.0	1.4
	その他	220	172	28	14	6
		100.0	78.2	12.7	6.4	2.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	10	2	3	–
		100.0	66.7	13.3	20.0	–
	成長中	357	260	60	35	2
		100.0	72.8	16.8	9.8	0.6
	安定している	845	699	97	39	10
		100.0	82.7	11.5	4.6	1.2
	悪化気味	990	789	130	62	9
		100.0	79.7	13.1	6.3	0.9
	かなり悪化している	318	246	37	29	6
		100.0	77.4	11.6	9.1	1.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	14	3	–	–
		100.0	82.4	17.6	–	–
	うまくいっている	995	778	137	64	16
		100.0	78.2	13.8	6.4	1.6
	あまりうまくいっていない	1,487	1,186	178	101	22
		100.0	79.8	12.0	6.8	1.5
	まったくうまくいっていない	45	36	9	–	–
		100.0	80.0	20.0	–	–

問４　製品市場における国内外の比重　［　②今後３年間の見通し　］

		合計	国内マーケット中心	国内マーケットと海外マーケットがほぼ同程度の比重	海外マーケット中心	無回答
合計		2,608 100.0	1,750 67.1	442 16.9	315 12.1	101 3.9
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	219 73.5	44 14.8	21 7.0	14 4.7
	鉄鋼業	98 100.0	83 84.7	8 8.2	5 5.1	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	75 70.1	19 17.8	10 9.3	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	421 72.5	77 13.3	63 10.8	20 3.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	37 68.5	6 11.1	9 16.7	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	107 52.2	47 22.9	44 21.5	7 3.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	78 67.2	14 12.1	19 16.4	5 4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	56 42.7	39 29.8	30 22.9	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	248 64.2	77 19.9	48 12.4	13 3.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	14 51.9	10 37.0	2 7.4	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	218 62.8	69 19.9	45 13.0	15 4.3
	化学工業	179 100.0	142 79.3	23 12.8	10 5.6	4 2.2
	その他	34 100.0	26 76.5	1 2.9	3 8.8	4 11.8
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,570 68.6	374 16.3	254 11.1	90 3.9
	300人以上～1000人未満	183 100.0	105 57.4	42 23.0	33 18.0	3 1.6
	1000人以上	40 100.0	16 40.0	10 25.0	12 30.0	2 5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	1,587 68.5	381 16.5	257 11.1	91 3.9
	300人以上～1000人未満	156 100.0	88 56.4	36 23.1	30 19.2	2 1.3
	1000人以上	37 100.0	15 40.5	9 24.3	11 29.7	2 5.4
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,593 68.5	383 16.5	257 11.1	91 3.9
	300人以上～1000人未満	132 100.0	68 51.5	32 24.2	30 22.7	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	11 40.7	6 22.2	8 29.6	2 7.4
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	32 65.3	11 22.4	5 10.2	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	108 75.0	21 14.6	11 7.6	4 2.8
	30%以上50%未満	141 100.0	103 73.0	21 14.9	11 7.8	6 4.3
	50%以上70%未満	325 100.0	231 71.1	44 13.5	43 13.2	7 2.2
	70%以上90%未満	332 100.0	224 67.5	57 17.2	43 13.0	8 2.4
	90%以上	573 100.0	371 64.7	119 20.8	65 11.3	18 3.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	36 85.7	3 7.1	1 2.4	2 4.8
	10%以上30%未満	228 100.0	174 76.3	28 12.3	12 5.3	14 6.1
	30%以上50%未満	749 100.0	516 68.9	121 16.2	82 10.9	30 4.0
	50%以上70%未満	854 100.0	552 64.6	147 17.2	122 14.3	33 3.9
	70%以上90%未満	394 100.0	255 64.7	78 19.8	50 12.7	11 2.8
	90%以上	144 100.0	96 66.7	29 20.1	16 11.1	3 2.1
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	581 62.9	175 18.9	135 14.6	33 3.6
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	950 70.8	208 15.5	141 10.5	43 3.2
	試作開発中心	71 100.0	46 64.8	15 21.1	9 12.7	1 1.4
	その他	220 100.0	142 64.5	40 18.2	24 10.9	14 6.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	7 46.7	3 20.0	5 33.3	－ －
	成長中	357 100.0	211 59.1	66 18.5	71 19.9	9 2.5
	安定している	845 100.0	597 70.7	151 17.9	76 9.0	21 2.5
	悪化気味	990 100.0	689 69.6	159 16.1	109 11.0	33 3.3
	かなり悪化している	318 100.0	199 62.6	56 17.6	44 13.8	19 6.0
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	12 70.6	2 11.8	2 11.8	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	666 66.9	183 18.4	110 11.1	36 3.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,007 67.7	241 16.2	185 12.4	54 3.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	31 68.9	6 13.3	5 11.1	3 6.7

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問５　最も脅威と感じている競争相手の企業の立地地域

		合計	国内	欧米の先進国	中国	韓国	タイ、フィリピン、ベトナムなどＡＳＥＡＮ諸国	インド	その他	脅威と感じている企業はない	無回答
合計		2,608	792	86	853	134	260	15	14	232	222
		100.0	30.4	3.3	32.7	5.1	10.0	0.6	0.5	8.9	8.5
業種	プラスチック製品製造業	298	91	2	109	11	37	3	1	19	25
		100.0	30.5	0.7	36.6	3.7	12.4	1.0	0.3	6.4	8.4
	鉄鋼業	98	29	−	33	5	13	1	−	8	9
		100.0	29.6	−	33.7	5.1	13.3	1.0	−	8.2	9.2
	非鉄金属製造業	107	35	1	42	4	8	−	−	6	11
		100.0	32.7	0.9	39.3	3.7	7.5	−	−	5.6	10.3
	金属製品製造業	581	171	9	199	26	59	2	3	66	46
		100.0	29.4	1.5	34.3	4.5	10.2	0.3	0.5	11.4	7.9
	はん用機械器具製造業	54	17	4	18	5	2	1	−	5	2
		100.0	31.5	7.4	33.3	9.3	3.7	1.9	−	9.3	3.7
	生産用機械器具製造業	205	57	15	72	14	9	−	1	23	14
		100.0	27.8	7.3	35.1	6.8	4.4	−	0.5	11.2	6.8
	業務用機械器具製造業	116	48	7	28	2	7	−	1	12	11
		100.0	41.4	6.0	24.1	1.7	6.0	−	0.9	10.3	9.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	24	8	48	11	15	−	−	9	16
		100.0	18.3	6.1	36.6	8.4	11.5	−	−	6.9	12.2
	電気機械器具製造業	386	126	15	128	27	34	1	1	24	30
		100.0	32.6	3.9	33.2	7.0	8.8	0.3	0.3	6.2	7.8
	情報通信機械器具製造業	27	16	2	4	−	2	−	−	1	2
		100.0	59.3	7.4	14.8	−	7.4	−	−	3.7	7.4
	輸送用機械器具製造業	347	78	11	106	22	61	6	5	25	33
		100.0	22.5	3.2	30.5	6.3	17.6	1.7	1.4	7.2	9.5
	化学工業	179	76	9	42	4	7	1	1	22	17
		100.0	42.5	5.0	23.5	2.2	3.9	0.6	0.6	12.3	9.5
	その他	34	13	2	9	−	1	−	−	7	2
		100.0	38.2	5.9	26.5	−	2.9	−	−	20.6	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	686	66	757	116	232	11	10	219	191
		100.0	30.0	2.9	33.1	5.1	10.1	0.5	0.4	9.6	8.3
	300人以上～1000人未満	183	67	14	59	12	11	2	1	5	12
		100.0	36.6	7.7	32.2	6.6	6.0	1.1	0.5	2.7	6.6
	1000人以上	40	11	3	12	2	4	2	−	2	4
		100.0	27.5	7.5	30.0	5.0	10.0	5.0	−	5.0	10.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	698	67	766	116	235	11	10	220	193
		100.0	30.1	2.9	33.1	5.0	10.1	0.5	0.4	9.5	8.3
	300人以上～1000人未満	156	55	13	51	12	8	2	1	4	10
		100.0	35.3	8.3	32.7	7.7	5.1	1.3	0.6	2.6	6.4
	1000人以上	37	10	3	11	1	4	2	−	2	4
		100.0	27.0	8.1	29.7	2.7	10.8	5.4	−	5.4	10.8
正社員数	300人未満	2,324	708	68	766	117	236	11	9	219	190
		100.0	30.5	2.9	33.0	5.0	10.2	0.5	0.4	9.4	8.2
	300人以上～1000人未満	132	44	11	43	10	7	2	1	5	9
		100.0	33.3	8.3	32.6	7.6	5.3	1.5	0.8	3.8	6.8
	1000人以上	27	5	3	9	1	3	2	−	−	4
		100.0	18.5	11.1	33.3	3.7	11.1	7.4	−	−	14.8
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	9	−	21	2	5	1	−	5	6
		100.0	18.4	−	42.9	4.1	10.2	2.0	−	10.2	12.2
	10%以上30%未満	144	59	3	44	6	9	1	−	10	12
		100.0	41.0	2.1	30.6	4.2	6.3	0.7	−	6.9	8.3
	30%以上50%未満	141	51	8	37	5	17	−	−	11	12
		100.0	36.2	5.7	26.2	3.5	12.1	−	−	7.8	8.5
	50%以上70%未満	325	117	18	107	10	23	4	−	28	18
		100.0	36.0	5.5	32.9	3.1	7.1	1.2	−	8.6	5.5
	70%以上90%未満	332	97	10	116	17	33	2	2	28	27
		100.0	29.2	3.0	34.9	5.1	9.9	0.6	0.6	8.4	8.1
	90%以上	573	148	18	203	37	66	3	5	52	41
		100.0	25.8	3.1	35.4	6.5	11.5	0.5	0.9	9.1	7.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	12	2	11	3	4	−	−	6	4
		100.0	28.6	4.8	26.2	7.1	9.5	−	−	14.3	9.5
	10%以上30%未満	228	77	7	74	12	24	1	1	18	14
		100.0	33.8	3.1	32.5	5.3	10.5	0.4	0.4	7.9	6.1
	30%以上50%未満	749	226	26	269	40	64	4	4	62	54
		100.0	30.2	3.5	35.9	5.3	8.5	0.5	0.5	8.3	7.2
	50%以上70%未満	854	247	25	277	47	92	9	4	78	75
		100.0	28.9	2.9	32.4	5.5	10.8	1.1	0.5	9.1	8.8
	70%以上90%未満	394	121	12	125	23	38	−	1	41	33
		100.0	30.7	3.0	31.7	5.8	9.6	−	0.3	10.4	8.4
	90%以上	144	50	6	44	5	12	1	1	12	13
		100.0	34.7	4.2	30.6	3.5	8.3	0.7	0.7	8.3	9.0
最も近い生産形態	量産中心	924	240	29	327	51	132	6	5	59	75
		100.0	26.0	3.1	35.4	5.5	14.3	0.6	0.5	6.4	8.1
	多品種少量生産中心	1,342	438	39	440	62	111	7	8	125	112
		100.0	32.6	2.9	32.8	4.6	8.3	0.5	0.6	9.3	8.3
	試作開発中心	71	31	6	17	6	1	−	−	6	4
		100.0	43.7	8.5	23.9	8.5	1.4	−	−	8.5	5.6
	その他	220	75	10	57	15	11	1	1	35	15
		100.0	34.1	4.5	25.9	6.8	5.0	0.5	0.5	15.9	6.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	3	1	4	2	2	−	−	1	2
		100.0	20.0	6.7	26.7	13.3	13.3	−	−	6.7	13.3
	成長中	357	109	26	118	22	28	2	−	27	25
		100.0	30.5	7.3	33.1	6.2	7.8	0.6	−	7.6	7.0
	安定している	845	250	24	267	30	74	4	6	122	68
		100.0	29.6	2.8	31.6	3.6	8.8	0.5	0.7	14.4	8.0
	悪化気味	990	326	28	318	60	115	7	5	57	74
		100.0	32.9	2.8	32.1	6.1	11.6	0.7	0.5	5.8	7.5
	かなり悪化している	318	92	6	117	17	39	2	3	17	25
		100.0	28.9	1.9	36.8	5.3	12.3	0.6	0.9	5.3	7.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	1	4	1	2	1	−	3	2
		100.0	17.6	5.9	23.5	5.9	11.8	5.9	−	17.6	11.8
	うまくいっている	995	310	32	301	55	80	6	8	114	89
		100.0	31.2	3.2	30.3	5.5	8.0	0.6	0.8	11.5	8.9
	あまりうまくいっていない	1,487	447	50	518	72	165	8	4	106	117
		100.0	30.1	3.4	34.8	4.8	11.1	0.5	0.3	7.1	7.9
	まったくうまくいっていない	45	11	1	17	3	7	−	−	4	2
		100.0	24.4	2.2	37.8	6.7	15.6	−	−	8.9	4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問５－１　脅威と感じている理由　(M.A.)

		合計	低い労働コスト	質の高い人材	大規模な設備投資力	高い付加価値をもった製品	輸出に有利な為替レート	自国・近隣に大きなマーケットを抱えていること	安価な原材料価格	その他	無回答
合計		2,154	1,212	272	595	339	428	498	615	154	43
		100.0	56.3	12.6	27.6	15.7	19.9	23.1	28.6	7.1	2.0
業種	プラスチック製品製造業	254	152	27	81	47	50	59	66	8	2
		100.0	59.8	10.6	31.9	18.5	19.7	23.2	26.0	3.1	0.8
	鉄鋼業	81	45	9	21	6	16	16	28	8	4
		100.0	55.6	11.1	25.9	7.4	19.8	19.8	34.6	9.9	4.9
	非鉄金属製造業	90	51	12	30	11	17	13	24	6	2
		100.0	56.7	13.3	33.3	12.2	18.9	14.4	26.7	6.7	2.2
	金属製品製造業	469	277	55	123	60	98	103	107	41	11
		100.0	59.1	11.7	26.2	12.8	20.9	22.0	22.8	8.7	2.3
	はん用機械器具製造業	47	22	6	11	5	10	13	14	5	－
		100.0	46.8	12.8	23.4	10.6	21.3	27.7	29.8	10.6	－
	生産用機械器具製造業	168	93	21	47	29	37	52	40	15	4
		100.0	55.4	12.5	28.0	17.3	22.0	31.0	23.8	8.9	2.4
	業務用機械器具製造業	93	36	14	15	23	11	23	31	8	2
		100.0	38.7	15.1	16.1	24.7	11.8	24.7	33.3	8.6	2.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	106	70	15	33	8	24	32	35	3	4
		100.0	66.0	14.2	31.1	7.5	22.6	30.2	33.0	2.8	3.8
	電気機械器具製造業	332	197	45	82	58	54	67	121	22	4
		100.0	59.3	13.6	24.7	17.5	16.3	20.2	36.4	6.6	1.2
	情報通信機械器具製造業	24	6	8	10	10	3	5	5	3	－
		100.0	25.0	33.3	41.7	41.7	12.5	20.8	20.8	12.5	－
	輸送用機械器具製造業	289	186	27	72	33	86	70	73	20	6
		100.0	64.4	9.3	24.9	11.4	29.8	24.2	25.3	6.9	2.1
	化学工業	140	51	21	52	41	12	33	51	14	3
		100.0	36.4	15.0	37.1	29.3	8.6	23.6	36.4	10.0	2.1
	その他	25	8	5	7	6	2	2	7	1	1
		100.0	32.0	20.0	28.0	24.0	8.0	8.0	28.0	4.0	4.0
全従業員数	300人未満	1,878	1,081	236	520	282	384	422	550	136	36
		100.0	57.6	12.6	27.7	15.0	20.4	22.5	29.3	7.2	1.9
	300人以上～1000人未満	166	79	21	44	37	23	47	33	12	1
		100.0	47.6	12.7	26.5	22.3	13.9	28.3	19.9	7.2	0.6
	1000人以上	34	16	11	15	8	7	15	10	1	－
		100.0	47.1	32.4	44.1	23.5	20.6	44.1	29.4	2.9	－
直用全従業員数	300人未満	1,903	1,091	238	527	287	385	429	553	136	36
		100.0	57.3	12.5	27.7	15.1	20.2	22.5	29.1	7.1	1.9
	300人以上～1000人未満	142	67	20	39	33	22	40	30	12	1
		100.0	47.2	14.1	27.5	23.2	15.5	28.2	21.1	8.5	0.7
	1000人以上	31	16	10	13	7	6	15	9	1	－
		100.0	51.6	32.3	41.9	22.6	19.4	48.4	29.0	3.2	－
正社員数	300人未満	1,915	1,097	241	529	292	380	436	552	140	35
		100.0	57.3	12.6	27.6	15.2	19.8	22.8	28.8	7.3	1.8
	300人以上～1000人未満	118	52	20	37	28	22	31	24	9	1
		100.0	44.1	16.9	31.4	23.7	18.6	26.3	20.3	7.6	0.8
	1000人以上	23	13	6	10	4	5	13	6	－	－
		100.0	56.5	26.1	43.5	17.4	21.7	56.5	26.1	－	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	38	26	5	7	4	4	11	8	2	1
		100.0	68.4	13.2	18.4	10.5	10.5	28.9	21.1	5.3	2.6
	10%以上30%未満	122	54	21	33	25	26	24	27	16	2
		100.0	44.3	17.2	27.0	20.5	21.3	19.7	22.1	13.1	1.6
	30%以上50%未満	118	63	17	26	19	26	18	34	12	3
		100.0	53.4	14.4	22.0	16.1	22.0	15.3	28.8	10.2	2.5
	50%以上70%未満	279	151	29	74	55	57	63	80	24	7
		100.0	54.1	10.4	26.5	19.7	20.4	22.6	28.7	8.6	2.5
	70%以上90%未満	277	172	28	63	42	56	77	81	18	3
		100.0	62.1	10.1	22.7	15.2	20.2	27.8	29.2	6.5	1.1
	90%以上	480	304	64	142	64	91	137	143	30	4
		100.0	63.3	13.3	29.6	13.3	19.0	28.5	29.8	6.3	0.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	32	17	2	7	6	3	4	7	2	1
		100.0	53.1	6.3	21.9	18.8	9.4	12.5	21.9	6.3	3.1
	10%以上30%未満	196	120	27	52	33	40	30	50	10	2
		100.0	61.2	13.8	26.5	16.8	20.4	15.3	25.5	5.1	1.0
	30%以上50%未満	633	353	81	177	87	132	153	192	45	11
		100.0	55.8	12.8	28.0	13.7	20.9	24.2	30.3	7.1	1.7
	50%以上70%未満	701	403	86	198	112	142	172	195	50	15
		100.0	57.5	12.3	28.2	16.0	20.3	24.5	27.8	7.1	2.1
	70%以上90%未満	320	175	45	87	51	61	78	87	25	4
		100.0	54.7	14.1	27.2	15.9	19.1	24.4	27.2	7.8	1.3
	90%以上	119	62	13	37	27	20	26	40	5	3
		100.0	52.1	10.9	31.1	22.7	16.8	21.8	33.6	4.2	2.5
最も近い生産形態	量産中心	790	483	86	219	95	176	196	209	44	13
		100.0	61.1	10.9	27.7	12.0	22.3	24.8	26.5	5.6	1.6
	多品種少量生産中心	1,105	616	146	304	207	207	248	335	76	15
		100.0	55.7	13.2	27.5	18.7	18.7	22.4	30.3	6.9	1.4
	試作開発中心	61	16	15	20	18	10	8	13	4	6
		100.0	26.2	24.6	32.8	29.5	16.4	13.1	21.3	6.6	9.8
	その他	170	78	19	51	17	29	39	46	29	7
		100.0	45.9	11.2	30.0	10.0	17.1	22.9	27.1	17.1	4.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	12	7	3	6	1	1	4	2	－	－
		100.0	58.3	25.0	50.0	8.3	8.3	33.3	16.7	－	－
	成長中	305	147	41	90	56	63	86	98	19	11
		100.0	48.2	13.4	29.5	18.4	20.7	28.2	32.1	6.2	3.6
	安定している	655	371	88	169	115	103	153	176	38	10
		100.0	56.6	13.4	25.8	17.6	15.7	23.4	26.9	5.8	1.5
	悪化気味	859	482	97	233	133	190	177	240	66	15
		100.0	56.1	11.3	27.1	15.5	22.1	20.6	27.9	7.7	1.7
	かなり悪化している	276	172	35	90	31	60	67	81	27	7
		100.0	62.3	12.7	32.6	11.2	21.7	24.3	29.3	9.8	2.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	12	7	1	1	1	2	2	2	1	－
		100.0	58.3	8.3	8.3	8.3	16.7	16.7	16.7	8.3	－
	うまくいっている	792	421	93	216	139	149	182	226	64	16
		100.0	53.2	11.7	27.3	17.6	18.8	23.0	28.5	8.1	2.0
	あまりうまくいっていない	1,264	736	166	353	185	258	298	360	82	25
		100.0	58.2	13.1	27.9	14.6	20.4	23.6	28.5	6.5	2.0
	まったくうまくいっていない	39	27	5	10	6	11	6	12	2	1
		100.0	69.2	12.8	25.6	15.4	28.2	15.4	30.8	5.1	2.6

問６　過去３年間、売上高・出荷額の変化

		合計	急成長中	成長中	安定している	悪化気味	かなり悪化している	無回答
合計		2,608	15	357	845	990	318	83
		100.0	0.6	13.7	32.4	38.0	12.2	3.2
業種	プラスチック製品製造業	298	1	42	91	120	39	5
		100.0	0.3	14.1	30.5	40.3	13.1	1.7
	鉄鋼業	98	–	10	37	38	10	3
		100.0	–	10.2	37.8	38.8	10.2	3.1
	非鉄金属製造業	107	–	15	32	44	14	2
		100.0	–	14.0	29.9	41.1	13.1	1.9
	金属製品製造業	581	5	81	191	223	69	12
		100.0	0.9	13.9	32.9	38.4	11.9	2.1
	はん用機械器具製造業	54	–	9	21	19	4	1
		100.0	–	16.7	38.9	35.2	7.4	1.9
	生産用機械器具製造業	205	3	31	59	74	28	10
		100.0	1.5	15.1	28.8	36.1	13.7	4.9
	業務用機械器具製造業	116	–	15	46	38	12	5
		100.0	–	12.9	39.7	32.8	10.3	4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	–	21	21	64	19	6
		100.0	–	16.0	16.0	48.9	14.5	4.6
	電気機械器具製造業	386	–	52	113	151	55	15
		100.0	–	13.5	29.3	39.1	14.2	3.9
	情報通信機械器具製造業	27	1	2	7	14	3	–
		100.0	3.7	7.4	25.9	51.9	11.1	–
	輸送用機械器具製造業	347	3	42	113	129	43	17
		100.0	0.9	12.1	32.6	37.2	12.4	4.9
	化学工業	179	2	30	85	48	11	3
		100.0	1.1	16.8	47.5	26.8	6.1	1.7
	その他	34	–	1	18	12	1	2
		100.0	–	2.9	52.9	35.3	2.9	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	14	302	726	883	286	77
		100.0	0.6	13.2	31.7	38.6	12.5	3.4
	300人以上～1000人未満	183	1	28	58	74	21	1
		100.0	0.5	15.3	31.7	40.4	11.5	0.5
	1000人以上	40	–	8	20	10	1	1
		100.0	–	20.0	50.0	25.0	2.5	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	14	308	732	898	287	77
		100.0	0.6	13.3	31.6	38.8	12.4	3.3
	300人以上～1000人未満	156	1	23	53	59	19	1
		100.0	0.6	14.7	34.0	37.8	12.2	0.6
	1000人以上	37	–	7	19	9	1	1
		100.0	–	18.9	51.4	24.3	2.7	2.7
正社員数	300人未満	2,324	14	311	738	897	288	76
		100.0	0.6	13.4	31.8	38.6	12.4	3.3
	300人以上～1000人未満	132	1	22	46	48	14	1
		100.0	0.8	16.7	34.8	36.4	10.6	0.8
	1000人以上	27	–	4	14	7	1	1
		100.0	–	14.8	51.9	25.9	3.7	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	–	9	13	22	5	–
		100.0	–	18.4	26.5	44.9	10.2	–
	10%以上30%未満	144	–	19	43	58	21	3
		100.0	–	13.2	29.9	40.3	14.6	2.1
	30%以上50%未満	141	1	22	41	55	18	4
		100.0	0.7	15.6	29.1	39.0	12.8	2.8
	50%以上70%未満	325	3	46	98	135	35	8
		100.0	0.9	14.2	30.2	41.5	10.8	2.5
	70%以上90%未満	332	4	61	115	114	29	9
		100.0	1.2	18.4	34.6	34.3	8.7	2.7
	90%以上	573	–	59	189	227	77	21
		100.0	–	10.3	33.0	39.6	13.4	3.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	–	3	12	17	10	–
		100.0	–	7.1	28.6	40.5	23.8	–
	10%以上30%未満	228	3	20	58	101	42	4
		100.0	1.3	8.8	25.4	44.3	18.4	1.8
	30%以上50%未満	749	4	72	245	310	97	21
		100.0	0.5	9.6	32.7	41.4	13.0	2.8
	50%以上70%未満	854	2	116	292	313	102	29
		100.0	0.2	13.6	34.2	36.7	11.9	3.4
	70%以上90%未満	394	5	78	136	128	38	9
		100.0	1.3	19.8	34.5	32.5	9.6	2.3
	90%以上	144	–	39	45	44	9	7
		100.0	–	27.1	31.3	30.6	6.3	4.9
最も近い生産形態	量産中心	924	7	130	329	333	104	21
		100.0	0.8	14.1	35.6	36.0	11.3	2.3
	多品種少量生産中心	1,342	6	187	424	530	157	38
		100.0	0.4	13.9	31.6	39.5	11.7	2.8
	試作開発中心	71	1	13	14	31	12	–
		100.0	1.4	18.3	19.7	43.7	16.9	–
	その他	220	1	22	63	85	37	12
		100.0	0.5	10.0	28.6	38.6	16.8	5.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	15	–	–	–	–	–
		100.0	100.0	–	–	–	–	–
	成長中	357	–	357	–	–	–	–
		100.0	–	100.0	–	–	–	–
	安定している	845	–	–	845	–	–	–
		100.0	–	–	100.0	–	–	–
	悪化気味	990	–	–	–	990	–	–
		100.0	–	–	–	100.0	–	–
	かなり悪化している	318	–	–	–	–	318	–
		100.0	–	–	–	–	100.0	–
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	–	2	7	4	1	3
		100.0	–	11.8	41.2	23.5	5.9	17.6
	うまくいっている	995	7	155	394	331	74	34
		100.0	0.7	15.6	39.6	33.3	7.4	3.4
	あまりうまくいっていない	1,487	8	190	415	614	222	38
		100.0	0.5	12.8	27.9	41.3	14.9	2.6
	まったくうまくいっていない	45	–	3	12	16	13	1
		100.0	–	6.7	26.7	35.6	28.9	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問６－１　売上高・出荷額が成長した理由　(M.A.)

		合計	ヒット商品が出るなどで顧客数が増加した	原材料価格が低下し、利益率が上昇した	主要な顧客の経営好調により、受注が増加した	自社の属している業界全体が好調だった	海外マーケットでの業績が好調だった	生産工程の見直しなどの合理化でコストダウンに成功した	不振事業部門を譲渡した	成長分野へ新規参入した	その他	わからない	無回答
合計		372	54	7	226	106	64	84	4	40	52	2	–
		100.0	14.5	1.9	60.8	28.5	17.2	22.6	1.1	10.8	14.0	0.5	–
業種	プラスチック製品製造業	43	11	1	22	9	4	8	–	10	5	–	–
		100.0	25.6	2.3	51.2	20.9	9.3	18.6	–	23.3	11.6	–	–
	鉄鋼業	10	–	1	9	2	–	3	–	2	–	1	–
		100.0	–	10.0	90.0	20.0	–	30.0	–	20.0	–	10.0	–
	非鉄金属製造業	15	1	–	12	7	2	4	–	1	–	–	–
		100.0	6.7	–	80.0	46.7	13.3	26.7	–	6.7	–	–	–
	金属製品製造業	86	11	2	58	30	17	16	1	3	8	–	–
		100.0	12.8	2.3	67.4	34.9	19.8	18.6	1.2	3.5	9.3	–	–
	はん用機械器具製造業	9	–	–	4	2	1	–	–	1	2	–	–
		100.0	–	–	44.4	22.2	11.1	–	–	11.1	22.2	–	–
	生産用機械器具製造業	34	4	–	20	7	13	6	1	4	3	–	–
		100.0	11.8	–	58.8	20.6	38.2	17.6	2.9	11.8	8.8	–	–
	業務用機械器具製造業	15	4	–	7	2	–	6	1	2	5	–	–
		100.0	26.7	–	46.7	13.3	–	40.0	6.7	13.3	33.3	–	–
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	21	–	–	14	7	3	7	–	2	2	–	–
		100.0	–	–	66.7	33.3	14.3	33.3	–	9.5	9.5	–	–
	電気機械器具製造業	52	4	2	30	13	12	13	1	10	8	–	–
		100.0	7.7	3.8	57.7	25.0	23.1	25.0	1.9	19.2	15.4	–	–
	情報通信機械器具製造業	3	–	1	2	1	–	–	–	–	–	–	–
		100.0	–	33.3	66.7	33.3	–	–	–	–	–	–	–
	輸送用機械器具製造業	45	4	–	32	15	8	12	–	2	8	1	–
		100.0	8.9	–	71.1	33.3	17.8	26.7	–	4.4	17.8	2.2	–
	化学工業	32	12	–	12	9	3	7	–	3	9	–	–
		100.0	37.5	–	37.5	28.1	9.4	21.9	–	9.4	28.1	–	–
	その他	1	–	–	1	1	–	–	–	–	–	–	–
		100.0	–	–	100.0	100.0	–	–	–	–	–	–	–
全従業員数	300人未満	316	45	6	199	86	46	73	4	37	45	2	–
		100.0	14.2	1.9	63.0	27.2	14.6	23.1	1.3	11.7	14.2	0.6	–
	300人以上～1000人未満	29	2	1	12	11	7	9	–	3	6	–	–
		100.0	6.9	3.4	41.4	37.9	24.1	31.0	–	10.3	20.7	–	–
	1000人以上	8	3	–	1	5	4	2	–	–	1	–	–
		100.0	37.5	–	12.5	62.5	50.0	25.0	–	–	12.5	–	–
直用全従業員数	300人未満	322	45	6	202	90	47	76	4	37	45	2	–
		100.0	14.0	1.9	62.7	28.0	14.6	23.6	1.2	11.5	14.0	0.6	–
	300人以上～1000人未満	24	2	1	9	8	6	7	–	3	6	–	–
		100.0	8.3	4.2	37.5	33.3	25.0	29.2	–	12.5	25.0	–	–
	1000人以上	7	3	–	1	4	4	1	–	–	1	–	–
		100.0	42.9	–	14.3	57.1	57.1	14.3	–	–	14.3	–	–
正社員数	300人未満	325	45	6	203	91	47	76	4	37	47	2	–
		100.0	13.8	1.8	62.5	28.0	14.5	23.4	1.2	11.4	14.5	0.6	–
	300人以上～1000人未満	23	1	1	8	8	7	6	–	3	5	–	–
		100.0	4.3	4.3	34.8	34.8	30.4	26.1	–	13.0	21.7	–	–
	1000人以上	4	3	–	–	2	2	1	–	–	–	–	–
		100.0	75.0	–	–	50.0	50.0	25.0	–	–	–	–	–
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9	2	–	4	3	1	3	–	2	1	–	–
		100.0	22.2	–	44.4	33.3	11.1	33.3	–	22.2	11.1	–	–
	10%以上30%未満	19	–	–	9	8	2	8	–	2	4	–	–
		100.0	–	–	47.4	42.1	10.5	42.1	–	10.5	21.1	–	–
	30%以上50%未満	23	5	1	13	7	3	3	–	3	4	–	–
		100.0	21.7	4.3	56.5	30.4	13.0	13.0	–	13.0	17.4	–	–
	50%以上70%未満	49	3	2	33	14	8	9	–	2	7	1	–
		100.0	6.1	4.1	67.3	28.6	16.3	18.4	–	4.1	14.3	2.0	–
	70%以上90%未満	65	10	–	39	22	10	15	1	9	11	–	–
		100.0	15.4	–	60.0	33.8	15.4	23.1	1.5	13.8	16.9	–	–
	90%以上	59	11	1	37	11	11	19	2	8	11	1	–
		100.0	18.6	1.7	62.7	18.6	18.6	32.2	3.4	13.6	18.6	1.7	–
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	3	2	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–
		100.0	66.7	–	33.3	–	–	–	–	–	–	–	–
	10%以上30%未満	23	5	–	12	5	2	5	–	3	4	–	–
		100.0	21.7	–	52.2	21.7	8.7	21.7	–	13.0	17.4	–	–
	30%以上50%未満	76	10	2	44	18	16	15	1	8	10	–	–
		100.0	13.2	2.6	57.9	23.7	21.1	19.7	1.3	10.5	13.2	–	–
	50%以上70%未満	118	9	2	79	40	26	23	2	13	15	2	–
		100.0	7.6	1.7	66.9	33.9	22.0	19.5	1.7	11.0	12.7	1.7	–
	70%以上90%未満	83	16	1	44	27	16	23	1	11	11	–	–
		100.0	19.3	1.2	53.0	32.5	19.3	27.7	1.2	13.3	13.3	–	–
	90%以上	39	7	1	25	12	1	12	–	4	6	–	–
		100.0	17.9	2.6	64.1	30.8	2.6	30.8	–	10.3	15.4	–	–
最も近い生産形態	量産中心	137	20	3	86	43	24	31	2	15	17	1	–
		100.0	14.6	2.2	62.8	31.4	17.5	22.6	1.5	10.9	12.4	0.7	–
	多品種少量生産中心	193	26	3	123	54	30	46	2	20	28	1	–
		100.0	13.5	1.6	63.7	28.0	15.5	23.8	1.0	10.4	14.5	0.5	–
	試作開発中心	14	3	–	5	4	3	4	–	2	2	–	–
		100.0	21.4	–	35.7	28.6	21.4	28.6	–	14.3	14.3	–	–
	その他	23	5	1	9	3	5	3	–	3	4	–	–
		100.0	21.7	4.3	39.1	13.0	21.7	13.0	–	13.0	17.4	–	–
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	–	7	7	5	1	–	–	1	–	–
		100.0	26.7	–	46.7	46.7	33.3	6.7	–	–	6.7	–	–
	成長中	357	50	7	219	99	59	83	4	40	51	2	–
		100.0	14.0	2.0	61.3	27.7	16.5	23.2	1.1	11.2	14.3	0.6	–
	安定している	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	悪化気味	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	かなり悪化している	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	2	1	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–
		100.0	50.0	–	–	–	–	–	–	–	50.0	–	–
	うまくいっている	162	25	4	97	47	30	46	1	17	20	–	–
		100.0	15.4	2.5	59.9	29.0	18.5	28.4	0.6	10.5	12.3	–	–
	あまりうまくいっていない	198	25	1	122	58	32	35	2	22	26	2	–
		100.0	12.6	0.5	61.6	29.3	16.2	17.7	1.0	11.1	13.1	1.0	–
	まったくうまくいっていない	3	1	1	1	–	–	1	1	1	1	–	–
		100.0	33.3	33.3	33.3	–	–	33.3	33.3	33.3	33.3	–	–

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問６－２　売上高・出荷額が悪化した理由　(M.A.)

		合計	取り扱っている製品・サービスの顧客数が減少した	取り扱っている製品・サービスの価格が下落した	円高の進行により取り扱っている製品・サービスの円換算額が減少した	主要な顧客が経営不振に陥り、受注が減少した	主要な顧客の海外生産シフトにより、受注が減少した	主要な顧客が取引先の変更・再編を行い、受注が減少した	事業の一部を縮小・廃止した	その他	わからない	無回答
合計		1,308	342	497	207	417	527	240	100	159	12	18
		100.0	26.1	38.0	15.8	31.9	40.3	18.3	7.6	12.2	0.9	1.4
業種	プラスチック製品製造業	159	48	64	20	41	85	33	13	15	2	1
		100.0	30.2	40.3	12.6	25.8	53.5	20.8	8.2	9.4	1.3	0.6
	鉄鋼業	48	11	21	11	16	15	5	3	7	−	−
		100.0	22.9	43.8	22.9	33.3	31.3	10.4	6.3	14.6	−	−
	非鉄金属製造業	58	10	25	7	24	24	11	7	9	−	1
		100.0	17.2	43.1	12.1	41.4	41.4	19.0	12.1	15.5	−	1.7
	金属製品製造業	292	81	125	41	88	117	52	14	39	1	1
		100.0	27.7	42.8	14.0	30.1	40.1	17.8	4.8	13.4	0.3	0.3
	はん用機械器具製造業	23	8	8	3	8	7	3	1	5	−	−
		100.0	34.8	34.8	13.0	34.8	30.4	13.0	4.3	21.7	−	−
	生産用機械器具製造業	102	22	37	15	53	41	18	10	11	−	−
		100.0	21.6	36.3	14.7	52.0	40.2	17.6	9.8	10.8	−	−
	業務用機械器具製造業	50	13	16	13	20	14	3	2	8	−	1
		100.0	26.0	32.0	26.0	40.0	28.0	6.0	4.0	16.0	−	2.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83	17	27	14	28	38	24	11	6	3	1
		100.0	20.5	32.5	16.9	33.7	45.8	28.9	13.3	7.2	3.6	1.2
	電気機械器具製造業	206	54	79	34	58	75	34	19	25	1	7
		100.0	26.2	38.3	16.5	28.2	36.4	16.5	9.2	12.1	0.5	3.4
	情報通信機械器具製造業	17	5	8	3	6	4	3	−	2	1	−
		100.0	29.4	47.1	17.6	35.3	23.5	17.6	−	11.8	5.9	−
	輸送用機械器具製造業	172	38	53	31	46	81	33	11	21	1	4
		100.0	22.1	30.8	18.0	26.7	47.1	19.2	6.4	12.2	0.6	2.3
	化学工業	59	25	19	8	17	9	9	5	9	2	1
		100.0	42.4	32.2	13.6	28.8	15.3	15.3	8.5	15.3	3.4	1.7
	その他	13	6	8	−	3	3	4	1	−	1	−
		100.0	46.2	61.5	−	23.1	23.1	30.8	7.7	−	7.7	−
全従業員数	300人未満	1,169	316	439	170	374	485	224	90	137	10	15
		100.0	27.0	37.6	14.5	32.0	41.5	19.2	7.7	11.7	0.9	1.3
	300人以上～1000人未満	95	16	39	24	30	26	10	7	16	2	2
		100.0	16.8	41.1	25.3	31.6	27.4	10.5	7.4	16.8	2.1	2.1
	1000人以上	11	4	6	4	2	4	−	1	2	−	−
		100.0	36.4	54.5	36.4	18.2	36.4	−	9.1	18.2	−	−
直用全従業員数	300人未満	1,185	318	447	171	378	487	226	91	142	11	16
		100.0	26.8	37.7	14.4	31.9	41.1	19.1	7.7	12.0	0.9	1.4
	300人以上～1000人未満	78	14	30	22	25	23	8	6	11	1	1
		100.0	17.9	38.5	28.2	32.1	29.5	10.3	7.7	14.1	1.3	1.3
	1000人以上	10	4	5	4	2	4	−	1	2	−	−
		100.0	40.0	50.0	40.0	20.0	40.0	−	10.0	20.0	−	−
正社員数	300人未満	1,185	318	448	168	374	482	226	93	140	11	16
		100.0	26.8	37.8	14.2	31.6	40.7	19.1	7.8	11.8	0.9	1.4
	300人以上～1000人未満	62	12	25	22	19	19	5	4	9	1	1
		100.0	19.4	40.3	35.5	30.6	30.6	8.1	6.5	14.5	1.6	1.6
	1000人以上	8	2	4	3	1	4	−	1	2	−	−
		100.0	25.0	50.0	37.5	12.5	50.0	−	12.5	25.0	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	27	5	6	6	5	18	3	3	−	−	1
		100.0	18.5	22.2	22.2	18.5	66.7	11.1	11.1	−	−	3.7
	10%以上30%未満	79	28	32	12	27	35	10	1	6	1	−
		100.0	35.4	40.5	15.2	34.2	44.3	12.7	1.3	7.6	1.3	−
	30%以上50%未満	73	16	27	10	25	26	17	2	9	−	2
		100.0	21.9	37.0	13.7	34.2	35.6	23.3	2.7	12.3	−	2.7
	50%以上70%未満	170	41	74	23	61	63	33	12	28	2	1
		100.0	24.1	43.5	13.5	35.9	37.1	19.4	7.1	16.5	1.2	0.6
	70%以上90%未満	143	41	55	21	49	57	17	12	16	−	3
		100.0	28.7	38.5	14.7	34.3	39.9	11.9	8.4	11.2	−	2.1
	90%以上	304	82	110	48	84	130	68	31	32	4	3
		100.0	27.0	36.2	15.8	27.6	42.8	22.4	10.2	10.5	1.3	1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	27	10	7	6	6	8	2	2	3	1	−
		100.0	37.0	25.9	22.2	22.2	29.6	7.4	7.4	11.1	3.7	−
	10%以上30%未満	143	43	36	11	49	53	23	7	23	−	3
		100.0	30.1	25.2	7.7	34.3	37.1	16.1	4.9	16.1	−	2.1
	30%以上50%未満	407	116	165	65	115	167	79	38	49	2	3
		100.0	28.5	40.5	16.0	28.3	41.0	19.4	9.3	12.0	0.5	0.7
	50%以上70%未満	415	92	153	71	134	170	83	29	49	4	5
		100.0	22.2	36.9	17.1	32.3	41.0	20.0	7.0	11.8	1.0	1.2
	70%以上90%未満	166	46	73	29	65	74	33	15	13	2	3
		100.0	27.7	44.0	17.5	39.2	44.6	19.9	9.0	7.8	1.2	1.8
	90%以上	53	15	29	5	21	17	8	3	10	−	−
		100.0	28.3	54.7	9.4	39.6	32.1	15.1	5.7	18.9	−	−
最も近い生産形態	量産中心	437	112	141	70	116	201	96	35	53	7	6
		100.0	25.6	32.3	16.0	26.5	46.0	22.0	8.0	12.1	1.6	1.4
	多品種少量生産中心	687	184	292	108	234	270	118	54	70	3	9
		100.0	26.8	42.5	15.7	34.1	39.3	17.2	7.9	10.2	0.4	1.3
	試作開発中心	43	8	13	5	15	17	7	4	4	−	1
		100.0	18.6	30.2	11.6	34.9	39.5	16.3	9.3	9.3	−	2.3
	その他	122	33	45	22	45	30	16	5	30	1	2
		100.0	27.0	36.9	18.0	36.9	24.6	13.1	4.1	24.6	0.8	1.6
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	成長中	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	安定している	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	悪化気味	990	252	373	158	291	380	162	52	126	9	16
		100.0	25.5	37.7	16.0	29.4	38.4	16.4	5.3	12.7	0.9	1.6
	かなり悪化している	318	90	124	49	126	147	78	48	33	3	2
		100.0	28.3	39.0	15.4	39.6	46.2	24.5	15.1	10.4	0.9	0.6
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	5	1	−	−	1	2	1	−	1	−	−
		100.0	20.0	−	−	20.0	40.0	20.0	−	20.0	−	−
	うまくいっている	405	94	148	77	127	157	73	22	54	4	8
		100.0	23.2	36.5	19.0	31.4	38.8	18.0	5.4	13.3	1.0	2.0
	あまりうまくいっていない	836	230	327	117	272	345	152	76	90	8	9
		100.0	27.5	39.1	14.0	32.5	41.3	18.2	9.1	10.8	1.0	1.1
	まったくうまくいっていない	29	12	9	6	8	13	7	1	6	−	−
		100.0	41.4	31.0	20.7	27.6	44.8	24.1	3.4	20.7	−	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問７　事業環境・市場環境の過去３年間の状況　(M.A.)

		合計	製品に求められる品質・精度が高まった	より短納期を求められるようになった	国内・海外企業との価格競争が激しくなった	事業分野における技術革新・製品開発のスピードが速まった	差別的・独創的な製品・技術の必要性がより高まった	事業分野全体が好況期を迎えた	その他の状況の変化があった	特段の変化はなかった	無回答
合計		2,608 100.0	1,508 57.8	1,251 48.0	1,531 58.7	392 15.0	668 25.6	95 3.6	171 6.6	95 3.6	95 3.6
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	195 65.4	142 47.7	180 60.4	44 14.8	80 26.8	8 2.7	16 5.4	5 1.7	9 3.0
	鉄鋼業	98 100.0	59 60.2	45 45.9	47 48.0	5 5.1	19 19.4	2 2.0	11 11.2	7 7.1	3 3.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	61 57.0	51 47.7	67 62.6	13 12.1	23 21.5	6 5.6	9 8.4	3 2.8	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	342 58.9	342 58.9	342 58.9	68 11.7	128 22.0	19 3.3	32 5.5	21 3.6	19 3.3
	はん用機械器具製造業	54 100.0	28 51.9	23 42.6	32 59.3	3 5.6	15 27.8	5 9.3	1 1.9	1 1.9	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	109 53.2	112 54.6	133 64.9	35 17.1	76 37.1	7 3.4	13 6.3	3 1.5	8 3.9
	業務用機械器具製造業	116 100.0	63 54.3	47 40.5	64 55.2	19 16.4	33 28.4	7 6.0	10 8.6	5 4.3	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	64 48.9	71 54.2	79 60.3	31 23.7	24 18.3	8 6.1	6 4.6	4 3.1	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	221 57.3	208 53.9	243 63.0	72 18.7	100 25.9	9 2.3	27 7.0	8 2.1	17 4.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	12 44.4	16 59.3	16 59.3	10 37.0	8 29.6	2 7.4	3 11.1	− −	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	221 63.7	119 34.3	216 62.2	46 13.3	69 19.9	14 4.0	24 6.9	13 3.7	11 3.2
	化学工業	179 100.0	92 51.4	40 22.3	74 41.3	33 18.4	75 41.9	7 3.9	13 7.3	20 11.2	6 3.4
	その他	34 100.0	20 58.8	14 41.2	15 44.1	4 11.8	9 26.5	− −	4 11.8	2 5.9	2 5.9
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,337 58.4	1,128 49.3	1,323 57.8	321 14.0	569 24.9	81 3.5	150 6.6	87 3.8	83 3.6
	300人以上～1000人未満	183 100.0	94 51.4	73 39.9	130 71.0	44 24.0	56 30.6	8 4.4	13 7.1	4 2.2	4 2.2
	1000人以上	40 100.0	19 47.5	12 30.0	22 55.0	12 30.0	17 42.5	4 10.0	3 7.5	1 2.5	3 7.5
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	1,354 58.5	1,138 49.1	1,345 58.1	330 14.2	577 24.9	84 3.6	152 6.6	87 3.8	84 3.6
	300人以上～1000人未満	156 100.0	77 49.4	63 40.4	108 69.2	35 22.4	48 30.8	6 3.8	10 6.4	4 2.6	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	18 48.6	11 29.7	20 54.1	12 32.4	17 45.9	3 8.1	3 8.1	1 2.7	3 8.1
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,357 58.4	1,139 49.0	1,350 58.1	332 14.3	576 24.8	86 3.7	153 6.6	87 3.7	85 3.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	61 46.2	51 38.6	93 70.5	30 22.7	45 34.1	6 4.5	9 6.8	4 3.0	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	13 48.1	7 25.9	14 51.9	11 40.7	12 44.4	1 3.7	3 11.1	− −	3 11.1
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	28 57.1	20 40.8	26 53.1	8 16.3	12 24.5	2 4.1	1 2.0	3 6.1	2 4.1
	10%以上30%未満	144 100.0	80 55.6	66 45.8	84 58.3	25 17.4	50 34.7	6 4.2	12 8.3	3 2.1	8 5.6
	30%以上50%未満	141 100.0	73 51.8	67 47.5	83 58.9	20 14.2	36 25.5	5 3.5	9 6.4	4 2.8	6 4.3
	50%以上70%未満	325 100.0	194 59.7	151 46.5	193 59.4	41 12.6	87 26.8	13 4.0	22 6.8	12 3.7	9 2.8
	70%以上90%未満	332 100.0	198 59.6	170 51.2	191 57.5	54 16.3	78 23.5	17 5.1	27 8.1	13 3.9	9 2.7
	90%以上	573 100.0	337 58.8	277 48.3	369 64.4	81 14.1	136 23.7	12 2.1	43 7.5	18 3.1	22 3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	20 47.6	14 33.3	14 33.3	4 9.5	7 16.7	1 2.4	6 14.3	1 2.4	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	120 52.6	113 49.6	129 56.6	18 7.9	53 23.2	3 1.3	24 10.5	7 3.1	6 2.6
	30%以上50%未満	749 100.0	424 56.6	378 50.5	464 61.9	107 14.3	187 25.0	20 2.7	48 6.4	32 4.3	22 2.9
	50%以上70%未満	854 100.0	510 59.7	398 46.6	507 59.4	140 16.4	216 25.3	36 4.2	59 6.9	33 3.9	33 3.9
	70%以上90%未満	394 100.0	241 61.2	197 50.0	220 55.8	65 16.5	107 27.2	21 5.3	18 4.6	12 3.0	16 4.1
	90%以上	144 100.0	82 56.9	54 37.5	83 57.6	28 19.4	39 27.1	9 6.3	3 2.1	5 3.5	6 4.2
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	545 59.0	365 39.5	576 62.3	150 16.2	222 24.0	48 5.2	54 5.8	37 4.0	26 2.8
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	803 59.8	737 54.9	781 58.2	201 15.0	346 25.8	39 2.9	83 6.2	38 2.8	50 3.7
	試作開発中心	71 100.0	34 47.9	36 50.7	36 50.7	15 21.1	29 40.8	1 1.4	4 5.6	1 1.4	1 1.4
	その他	220 100.0	107 48.6	97 44.1	117 53.2	19 8.6	58 26.4	6 2.7	26 11.8	14 6.4	8 3.6
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	7 46.7	8 53.3	9 60.0	− −	6 40.0	9 60.0	− −	− −	1 6.7
	成長中	357 100.0	225 63.0	168 47.1	204 57.1	73 20.4	115 32.2	49 13.7	13 3.6	2 0.6	18 5.0
	安定している	845 100.0	533 63.1	399 47.2	440 52.1	126 14.9	229 27.1	27 3.2	48 5.7	68 8.0	2 0.2
	悪化気味	990 100.0	533 53.8	474 47.9	625 63.1	134 13.5	233 23.5	5 0.5	77 7.8	18 1.8	46 4.6
	かなり悪化している	318 100.0	166 52.2	175 55.0	220 69.2	53 16.7	70 22.0	3 0.9	32 10.1	4 1.3	3 0.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	7 41.2	8 47.1	3 17.6	4 23.5	1 5.9	2 11.8	1 5.9	2 11.8
	うまくいっている	995 100.0	597 60.0	458 46.0	564 56.7	169 17.0	272 27.3	42 4.2	67 6.7	38 3.8	32 3.2
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	855 57.5	739 49.7	906 60.9	206 13.9	367 24.7	50 3.4	93 6.3	49 3.3	53 3.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	20 44.4	26 57.8	23 51.1	7 15.6	10 22.2	− −	5 11.1	2 4.4	2 4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ａ．技能者の質　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	252	850	1,202	241	20	43
		100.0	9.7	32.6	46.1	9.2	0.8	1.6
業種	プラスチック製品製造業	298	19	93	150	32	2	2
		100.0	6.4	31.2	50.3	10.7	0.7	0.7
	鉄鋼業	98	5	32	50	8	1	2
		100.0	5.1	32.7	51.0	8.2	1.0	2.0
	非鉄金属製造業	107	7	35	47	16	–	2
		100.0	6.5	32.7	43.9	15.0	–	1.9
	金属製品製造業	581	59	205	258	50	5	4
		100.0	10.2	35.3	44.4	8.6	0.9	0.7
	はん用機械器具製造業	54	8	8	31	6	–	1
		100.0	14.8	14.8	57.4	11.1	–	1.9
	生産用機械器具製造業	205	32	77	80	14	1	1
		100.0	15.6	37.6	39.0	6.8	0.5	0.5
	業務用機械器具製造業	116	17	30	57	6	2	4
		100.0	14.7	25.9	49.1	5.2	1.7	3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	18	43	56	10	3	1
		100.0	13.7	32.8	42.7	7.6	2.3	0.8
	電気機械器具製造業	386	35	132	172	38	3	6
		100.0	9.1	34.2	44.6	9.8	0.8	1.6
	情報通信機械器具製造業	27	1	6	14	5	–	1
		100.0	3.7	22.2	51.9	18.5	–	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	21	108	172	35	2	9
		100.0	6.1	31.1	49.6	10.1	0.6	2.6
	化学工業	179	21	55	81	17	–	5
		100.0	11.7	30.7	45.3	9.5	–	2.8
	その他	34	5	12	12	2	–	3
		100.0	14.7	35.3	35.3	5.9	–	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	224	749	1,051	214	16	34
		100.0	9.8	32.7	45.9	9.4	0.7	1.5
	300人以上～1000人未満	183	21	50	89	19	1	3
		100.0	11.5	27.3	48.6	10.4	0.5	1.6
	1000人以上	40	2	19	17	1	–	1
		100.0	5.0	47.5	42.5	2.5	–	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	226	758	1,065	217	16	34
		100.0	9.8	32.7	46.0	9.4	0.7	1.5
	300人以上～1000人未満	156	19	41	76	16	1	3
		100.0	12.2	26.3	48.7	10.3	0.6	1.9
	1000人以上	37	2	18	15	1	–	1
		100.0	5.4	48.6	40.5	2.7	–	2.7
正社員数	300人未満	2,324	226	759	1,074	216	16	33
		100.0	9.7	32.7	46.2	9.3	0.7	1.4
	300人以上～1000人未満	132	16	37	60	15	1	3
		100.0	12.1	28.0	45.5	11.4	0.8	2.3
	1000人以上	27	2	14	10	–	–	1
		100.0	7.4	51.9	37.0	–	–	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	2	18	21	6	1	1
		100.0	4.1	36.7	42.9	12.2	2.0	2.0
	10%以上30%未満	144	16	49	68	8	1	2
		100.0	11.1	34.0	47.2	5.6	0.7	1.4
	30%以上50%未満	141	12	52	62	12	1	2
		100.0	8.5	36.9	44.0	8.5	0.7	1.4
	50%以上70%未満	325	30	102	161	27	2	3
		100.0	9.2	31.4	49.5	8.3	0.6	0.9
	70%以上90%未満	332	29	112	155	33	1	2
		100.0	8.7	33.7	46.7	9.9	0.3	0.6
	90%以上	573	53	162	283	65	3	7
		100.0	9.2	28.3	49.4	11.3	0.5	1.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	6	16	17	2	1	–
		100.0	14.3	38.1	40.5	4.8	2.4	–
	10%以上30%未満	228	27	65	102	28	4	2
		100.0	11.8	28.5	44.7	12.3	1.8	0.9
	30%以上50%未満	749	63	264	353	58	4	7
		100.0	8.4	35.2	47.1	7.7	0.5	0.9
	50%以上70%未満	854	77	269	410	79	5	14
		100.0	9.0	31.5	48.0	9.3	0.6	1.6
	70%以上90%未満	394	48	137	168	37	2	2
		100.0	12.2	34.8	42.6	9.4	0.5	0.5
	90%以上	144	14	42	65	17	2	4
		100.0	9.7	29.2	45.1	11.8	1.4	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	77	282	454	94	5	12
		100.0	8.3	30.5	49.1	10.2	0.5	1.3
	多品種少量生産中心	1,342	125	435	622	130	12	18
		100.0	9.3	32.4	46.3	9.7	0.9	1.3
	試作開発中心	71	12	33	21	2	2	1
		100.0	16.9	46.5	29.6	2.8	2.8	1.4
	その他	220	35	83	80	12	1	9
		100.0	15.9	37.7	36.4	5.5	0.5	4.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	7	4	–	–	–
		100.0	26.7	46.7	26.7	–	–	–
	成長中	357	33	143	144	33	2	2
		100.0	9.2	40.1	40.3	9.2	0.6	0.6
	安定している	845	98	266	392	73	6	10
		100.0	11.6	31.5	46.4	8.6	0.7	1.2
	悪化気味	990	79	308	496	94	3	10
		100.0	8.0	31.1	50.1	9.5	0.3	1.0
	かなり悪化している	318	30	98	138	37	9	6
		100.0	9.4	30.8	43.4	11.6	2.8	1.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	5	4	1	–	–
		100.0	41.2	29.4	23.5	5.9	–	–
	うまくいっている	995	138	421	383	41	1	11
		100.0	13.9	42.3	38.5	4.1	0.1	1.1
	あまりうまくいっていない	1,487	101	401	768	185	13	19
		100.0	6.8	27.0	51.6	12.4	0.9	1.3
	まったくうまくいっていない	45	1	6	22	11	5	–
		100.0	2.2	13.3	48.9	24.4	11.1	–

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｂ．機械・生産設備　］

			合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計			2,608	234	669	1,173	424	64	44
			100.0	9.0	25.7	45.0	16.3	2.5	1.7
業種	プラスチック製品製造業		298	31	88	120	54	5	–
			100.0	10.4	29.5	40.3	18.1	1.7	–
	鉄鋼業		98	8	21	49	15	2	3
			100.0	8.2	21.4	50.0	15.3	2.0	3.1
	非鉄金属製造業		107	5	32	46	18	3	3
			100.0	4.7	29.9	43.0	16.8	2.8	2.8
	金属製品製造業		581	67	178	234	82	15	5
			100.0	11.5	30.6	40.3	14.1	2.6	0.9
	はん用機械器具製造業		54	4	14	24	9	2	1
			100.0	7.4	25.9	44.4	16.7	3.7	1.9
	生産用機械器具製造業		205	22	53	92	30	7	1
			100.0	10.7	25.9	44.9	14.6	3.4	0.5
	業務用機械器具製造業		116	13	24	58	18	1	2
			100.0	11.2	20.7	50.0	15.5	0.9	1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業		131	16	31	62	16	4	2
			100.0	12.2	23.7	47.3	12.2	3.1	1.5
	電気機械器具製造業		386	22	76	205	68	9	6
			100.0	5.7	19.7	53.1	17.6	2.3	1.6
	情報通信機械器具製造業		27	–	6	12	9	–	–
			100.0	–	22.2	44.4	33.3	–	–
	輸送用機械器具製造業		347	23	91	153	62	9	9
			100.0	6.6	26.2	44.1	17.9	2.6	2.6
	化学工業		179	16	35	85	35	4	4
			100.0	8.9	19.6	47.5	19.6	2.2	2.2
	その他		34	4	6	13	5	–	6
			100.0	11.8	17.6	38.2	14.7	–	17.6
全従業員数	300人未満		2,288	207	579	1,019	392	58	33
			100.0	9.0	25.3	44.5	17.1	2.5	1.4
	300人以上～1000人未満		183	14	58	85	18	3	5
			100.0	7.7	31.7	46.4	9.8	1.6	2.7
	1000人以上		40	4	14	16	5	–	1
			100.0	10.0	35.0	40.0	12.5	–	2.5
直用全従業員数	300人未満		2,316	210	590	1,029	395	58	34
			100.0	9.1	25.5	44.4	17.1	2.5	1.5
	300人以上～1000人未満		156	11	47	76	15	3	4
			100.0	7.1	30.1	48.7	9.6	1.9	2.6
	1000人以上		37	4	13	14	5	–	1
			100.0	10.8	35.1	37.8	13.5	–	2.7
正社員数	300人未満		2,324	210	593	1,033	397	58	33
			100.0	9.0	25.5	44.4	17.1	2.5	1.4
	300人以上～1000人未満		132	10	41	62	12	3	4
			100.0	7.6	31.1	47.0	9.1	2.3	3.0
	1000人以上		27	3	9	10	4	–	1
			100.0	11.1	33.3	37.0	14.8	–	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満		49	3	10	26	9	1	–
			100.0	6.1	20.4	53.1	18.4	2.0	–
	10%以上30%未満		144	8	43	62	27	3	1
			100.0	5.6	29.9	43.1	18.8	2.1	0.7
	30%以上50%未満		141	13	40	58	27	1	2
			100.0	9.2	28.4	41.1	19.1	0.7	1.4
	50%以上70%未満		325	26	72	150	58	17	2
			100.0	8.0	22.2	46.2	17.8	5.2	0.6
	70%以上90%未満		332	26	82	165	52	4	3
			100.0	7.8	24.7	49.7	15.7	1.2	0.9
	90%以上		573	65	151	225	110	13	9
			100.0	11.3	26.4	39.3	19.2	2.3	1.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満		42	1	4	26	9	2	–
			100.0	2.4	9.5	61.9	21.4	4.8	–
	10%以上30%未満		228	11	47	103	54	10	3
			100.0	4.8	20.6	45.2	23.7	4.4	1.3
	30%以上50%未満		749	53	191	347	133	19	6
			100.0	7.1	25.5	46.3	17.8	2.5	0.8
	50%以上70%未満		854	78	209	408	129	19	11
			100.0	9.1	24.5	47.8	15.1	2.2	1.3
	70%以上90%未満		394	53	120	160	51	5	5
			100.0	13.5	30.5	40.6	12.9	1.3	1.3
	90%以上		144	15	48	48	24	5	4
			100.0	10.4	33.3	33.3	16.7	3.5	2.8
最も近い生産形態	量産中心		924	106	261	388	137	18	14
			100.0	11.5	28.2	42.0	14.8	1.9	1.5
	多品種少量生産中心		1,342	102	332	616	239	37	16
			100.0	7.6	24.7	45.9	17.8	2.8	1.2
	試作開発中心		71	4	20	38	7	1	1
			100.0	5.6	28.2	53.5	9.9	1.4	1.4
	その他		220	19	46	104	35	6	10
			100.0	8.6	20.9	47.3	15.9	2.7	4.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中		15	2	4	6	2	1	–
			100.0	13.3	26.7	40.0	13.3	6.7	–
	成長中		357	44	114	142	48	6	3
			100.0	12.3	31.9	39.8	13.4	1.7	0.8
	安定している		845	85	219	388	124	19	10
			100.0	10.1	25.9	45.9	14.7	2.2	1.2
	悪化気味		990	73	241	466	173	25	12
			100.0	7.4	24.3	47.1	17.5	2.5	1.2
	かなり悪化している		318	21	71	141	68	11	6
			100.0	6.6	22.3	44.3	21.4	3.5	1.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている		17	4	3	7	2	1	–
			100.0	23.5	17.6	41.2	11.8	5.9	–
	うまくいっている		995	118	292	442	118	14	11
			100.0	11.9	29.3	44.4	11.9	1.4	1.1
	あまりうまくいっていない		1,487	104	358	676	285	45	19
			100.0	7.0	24.1	45.5	19.2	3.0	1.3
	まったくうまくいっていない		45	4	3	22	13	3	–
			100.0	8.9	6.7	48.9	28.9	6.7	–

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｃ．マーケティング・販売体制　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	61	367	1,243	686	147	104
		100.0	2.3	14.1	47.7	26.3	5.6	4.0
業種	プラスチック製品製造業	298	8	37	141	86	19	7
		100.0	2.7	12.4	47.3	28.9	6.4	2.3
	鉄鋼業	98	3	11	49	26	2	7
		100.0	3.1	11.2	50.0	26.5	2.0	7.1
	非鉄金属製造業	107	4	16	49	31	3	4
		100.0	3.7	15.0	45.8	29.0	2.8	3.7
	金属製品製造業	581	14	94	277	150	23	23
		100.0	2.4	16.2	47.7	25.8	4.0	4.0
	はん用機械器具製造業	54	2	9	24	14	3	2
		100.0	3.7	16.7	44.4	25.9	5.6	3.7
	生産用機械器具製造業	205	7	35	96	58	8	1
		100.0	3.4	17.1	46.8	28.3	3.9	0.5
	業務用機械器具製造業	116	2	18	57	27	8	4
		100.0	1.7	15.5	49.1	23.3	6.9	3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	5	17	57	32	12	8
		100.0	3.8	13.0	43.5	24.4	9.2	6.1
	電気機械器具製造業	386	3	47	186	108	25	17
		100.0	0.8	12.2	48.2	28.0	6.5	4.4
	情報通信機械器具製造業	27	1	4	8	7	7	−
		100.0	3.7	14.8	29.6	25.9	25.9	−
	輸送用機械器具製造業	347	5	42	173	92	19	16
		100.0	1.4	12.1	49.9	26.5	5.5	4.6
	化学工業	179	4	29	89	40	9	8
		100.0	2.2	16.2	49.7	22.3	5.0	4.5
	その他	34	3	7	12	6	4	2
		100.0	8.8	20.6	35.3	17.6	11.8	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	52	318	1,089	606	134	89
		100.0	2.3	13.9	47.6	26.5	5.9	3.9
	300人以上～1000人未満	183	2	30	95	46	5	5
		100.0	1.1	16.4	51.9	25.1	2.7	2.7
	1000人以上	40	4	6	15	13	−	2
		100.0	10.0	15.0	37.5	32.5	−	5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	52	327	1,102	611	135	89
		100.0	2.2	14.1	47.6	26.4	5.8	3.8
	300人以上～1000人未満	156	2	22	82	41	4	5
		100.0	1.3	14.1	52.6	26.3	2.6	3.2
	1000人以上	37	4	5	14	12	−	2
		100.0	10.8	13.5	37.8	32.4	−	5.4
正社員数	300人未満	2,324	51	330	1,109	612	135	87
		100.0	2.2	14.2	47.7	26.3	5.8	3.7
	300人以上～1000人未満	132	3	19	69	33	4	4
		100.0	2.3	14.4	52.3	25.0	3.0	3.0
	1000人以上	27	3	4	8	10	−	2
		100.0	11.1	14.8	29.6	37.0	−	7.4
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	3	8	22	4	8	4
		100.0	6.1	16.3	44.9	8.2	16.3	8.2
	10%以上30%未満	144	5	26	69	33	8	3
		100.0	3.5	18.1	47.9	22.9	5.6	2.1
	30%以上50%未満	141	3	19	62	42	7	8
		100.0	2.1	13.5	44.0	29.8	5.0	5.7
	50%以上70%未満	325	5	37	159	91	23	10
		100.0	1.5	11.4	48.9	28.0	7.1	3.1
	70%以上90%未満	332	6	46	168	88	14	10
		100.0	1.8	13.9	50.6	26.5	4.2	3.0
	90%以上	573	12	75	264	166	31	25
		100.0	2.1	13.1	46.1	29.0	5.4	4.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	−	5	21	11	4	1
		100.0	−	11.9	50.0	26.2	9.5	2.4
	10%以上30%未満	228	5	24	95	70	23	11
		100.0	2.2	10.5	41.7	30.7	10.1	4.8
	30%以上50%未満	749	14	98	380	205	34	18
		100.0	1.9	13.1	50.7	27.4	4.5	2.4
	50%以上70%未満	854	19	122	400	234	48	31
		100.0	2.2	14.3	46.8	27.4	5.6	3.6
	70%以上90%未満	394	14	76	194	78	16	16
		100.0	3.6	19.3	49.2	19.8	4.1	4.1
	90%以上	144	4	22	70	29	10	9
		100.0	2.8	15.3	48.6	20.1	6.9	6.3
最も近い生産形態	量産中心	924	24	140	441	232	51	36
		100.0	2.6	15.2	47.7	25.1	5.5	3.9
	多品種少量生産中心	1,342	28	182	623	382	79	48
		100.0	2.1	13.6	46.4	28.5	5.9	3.6
	試作開発中心	71	1	9	38	19	3	1
		100.0	1.4	12.7	53.5	26.8	4.2	1.4
	その他	220	7	31	111	43	13	15
		100.0	3.2	14.1	50.5	19.5	5.9	6.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	1	2	9	3	−	−
		100.0	6.7	13.3	60.0	20.0	−	−
	成長中	357	11	90	153	79	15	9
		100.0	3.1	25.2	42.9	22.1	4.2	2.5
	安定している	845	30	130	440	182	34	29
		100.0	3.6	15.4	52.1	21.5	4.0	3.4
	悪化気味	990	12	120	469	297	60	32
		100.0	1.2	12.1	47.4	30.0	6.1	3.2
	かなり悪化している	318	4	19	135	108	37	15
		100.0	1.3	6.0	42.5	34.0	11.6	4.7
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	2	2	6	3	3	1
		100.0	11.8	11.8	35.3	17.6	17.6	5.9
	うまくいっている	995	32	174	523	205	26	35
		100.0	3.2	17.5	52.6	20.6	2.6	3.5
	あまりうまくいっていない	1,487	26	182	671	445	107	56
		100.0	1.7	12.2	45.1	29.9	7.2	3.8
	まったくうまくいっていない	45	−	3	11	23	7	1
		100.0	−	6.7	24.4	51.1	15.6	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｄ．製品開発の能力　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	130	530	1,070	572	202	104
		100.0	5.0	20.3	41.0	21.9	7.7	4.0
業種	プラスチック製品製造業	298	16	56	116	83	23	4
		100.0	5.4	18.8	38.9	27.9	7.7	1.3
	鉄鋼業	98	4	9	49	23	6	7
		100.0	4.1	9.2	50.0	23.5	6.1	7.1
	非鉄金属製造業	107	4	23	46	21	8	5
		100.0	3.7	21.5	43.0	19.6	7.5	4.7
	金属製品製造業	581	23	107	258	121	49	23
		100.0	4.0	18.4	44.4	20.8	8.4	4.0
	はん用機械器具製造業	54	2	13	16	17	2	4
		100.0	3.7	24.1	29.6	31.5	3.7	7.4
	生産用機械器具製造業	205	19	52	81	39	10	4
		100.0	9.3	25.4	39.5	19.0	4.9	2.0
	業務用機械器具製造業	116	6	31	48	22	6	3
		100.0	5.2	26.7	41.4	19.0	5.2	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	11	39	43	22	10	6
		100.0	8.4	29.8	32.8	16.8	7.6	4.6
	電気機械器具製造業	386	18	76	152	87	39	14
		100.0	4.7	19.7	39.4	22.5	10.1	3.6
	情報通信機械器具製造業	27	2	3	9	5	8	–
		100.0	7.4	11.1	33.3	18.5	29.6	–
	輸送用機械器具製造業	347	12	61	146	83	28	17
		100.0	3.5	17.6	42.1	23.9	8.1	4.9
	化学工業	179	12	44	79	33	6	5
		100.0	6.7	24.6	44.1	18.4	3.4	2.8
	その他	34	–	5	15	6	4	4
		100.0	–	14.7	44.1	17.6	11.8	11.8
全従業員数	300人未満	2,288	112	453	936	513	185	89
		100.0	4.9	19.8	40.9	22.4	8.1	3.9
	300人以上～1000人未満	183	9	46	77	35	11	5
		100.0	4.9	25.1	42.1	19.1	6.0	2.7
	1000人以上	40	3	10	20	4	1	2
		100.0	7.5	25.0	50.0	10.0	2.5	5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	114	462	946	518	186	90
		100.0	4.9	19.9	40.8	22.4	8.0	3.9
	300人以上～1000人未満	156	7	38	66	31	10	4
		100.0	4.5	24.4	42.3	19.9	6.4	2.6
	1000人以上	37	3	9	19	3	1	2
		100.0	8.1	24.3	51.4	8.1	2.7	5.4
正社員数	300人未満	2,324	112	461	954	521	187	89
		100.0	4.8	19.8	41.0	22.4	8.0	3.8
	300人以上～1000人未満	132	7	35	55	23	8	4
		100.0	5.3	26.5	41.7	17.4	6.1	3.0
	1000人以上	27	3	6	13	3	–	2
		100.0	11.1	22.2	48.1	11.1	–	7.4
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	3	8	23	6	7	2
		100.0	6.1	16.3	46.9	12.2	14.3	4.1
	10%以上30%未満	144	9	35	62	28	7	3
		100.0	6.3	24.3	43.1	19.4	4.9	2.1
	30%以上50%未満	141	6	32	57	22	15	9
		100.0	4.3	22.7	40.4	15.6	10.6	6.4
	50%以上70%未満	325	12	63	123	91	26	10
		100.0	3.7	19.4	37.8	28.0	8.0	3.1
	70%以上90%未満	332	16	74	136	75	20	11
		100.0	4.8	22.3	41.0	22.6	6.0	3.3
	90%以上	573	26	99	231	137	59	21
		100.0	4.5	17.3	40.3	23.9	10.3	3.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	3	9	16	10	3	1
		100.0	7.1	21.4	38.1	23.8	7.1	2.4
	10%以上30%未満	228	10	46	75	63	25	9
		100.0	4.4	20.2	32.9	27.6	11.0	3.9
	30%以上50%未満	749	29	155	335	149	55	26
		100.0	3.9	20.7	44.7	19.9	7.3	3.5
	50%以上70%未満	854	41	176	337	197	69	34
		100.0	4.8	20.6	39.5	23.1	8.1	4.0
	70%以上90%未満	394	24	86	171	76	26	11
		100.0	6.1	21.8	43.4	19.3	6.6	2.8
	90%以上	144	12	21	64	30	8	9
		100.0	8.3	14.6	44.4	20.8	5.6	6.3
最も近い生産形態	量産中心	924	38	173	398	200	79	36
		100.0	4.1	18.7	43.1	21.6	8.5	3.9
	多品種少量生産中心	1,342	61	283	531	316	104	47
		100.0	4.5	21.1	39.6	23.5	7.7	3.5
	試作開発中心	71	16	18	26	8	2	1
		100.0	22.5	25.4	36.6	11.3	2.8	1.4
	その他	220	13	46	97	38	12	14
		100.0	5.9	20.9	44.1	17.3	5.5	6.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	3	4	5	2	1	–
		100.0	20.0	26.7	33.3	13.3	6.7	–
	成長中	357	32	108	132	48	27	10
		100.0	9.0	30.3	37.0	13.4	7.6	2.8
	安定している	845	43	180	385	158	49	30
		100.0	5.1	21.3	45.6	18.7	5.8	3.6
	悪化気味	990	32	183	406	264	78	27
		100.0	3.2	18.5	41.0	26.7	7.9	2.7
	かなり悪化している	318	17	42	114	87	40	18
		100.0	5.3	13.2	35.8	27.4	12.6	5.7
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	4	3	5	3	2	–
		100.0	23.5	17.6	29.4	17.6	11.8	–
	うまくいっている	995	74	253	431	155	43	39
		100.0	7.4	25.4	43.3	15.6	4.3	3.9
	あまりうまくいっていない	1,487	48	256	598	391	143	51
		100.0	3.2	17.2	40.2	26.3	9.6	3.4
	まったくうまくいっていない	45	2	6	12	14	10	1
		100.0	4.4	13.3	26.7	31.1	22.2	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｅ．コストの低さ　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	70	471	1,249	672	95	51
		100.0	2.7	18.1	47.9	25.8	3.6	2.0
業種	プラスチック製品製造業	298	7	46	154	82	7	2
		100.0	2.3	15.4	51.7	27.5	2.3	0.7
	鉄鋼業	98	5	16	53	20	2	2
		100.0	5.1	16.3	54.1	20.4	2.0	2.0
	非鉄金属製造業	107	1	19	54	26	3	4
		100.0	0.9	17.8	50.5	24.3	2.8	3.7
	金属製品製造業	581	14	117	273	148	18	11
		100.0	2.4	20.1	47.0	25.5	3.1	1.9
	はん用機械器具製造業	54	2	8	20	19	4	1
		100.0	3.7	14.8	37.0	35.2	7.4	1.9
	生産用機械器具製造業	205	7	26	98	60	13	1
		100.0	3.4	12.7	47.8	29.3	6.3	0.5
	業務用機械器具製造業	116	1	16	55	33	9	2
		100.0	0.9	13.8	47.4	28.4	7.8	1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	4	37	52	34	2	2
		100.0	3.1	28.2	39.7	26.0	1.5	1.5
	電気機械器具製造業	386	8	72	181	102	16	7
		100.0	2.1	18.7	46.9	26.4	4.1	1.8
	情報通信機械器具製造業	27	1	4	12	8	1	1
		100.0	3.7	14.8	44.4	29.6	3.7	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	13	74	172	71	8	9
		100.0	3.7	21.3	49.6	20.5	2.3	2.6
	化学工業	179	6	19	91	51	9	3
		100.0	3.4	10.6	50.8	28.5	5.0	1.7
	その他	34	−	5	18	7	1	3
		100.0	−	14.7	52.9	20.6	2.9	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	63	427	1,102	578	78	40
		100.0	2.8	18.7	48.2	25.3	3.4	1.7
	300人以上～1000人未満	183	2	24	84	63	7	3
		100.0	1.1	13.1	45.9	34.4	3.8	1.6
	1000人以上	40	2	7	11	17	2	1
		100.0	5.0	17.5	27.5	42.5	5.0	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	63	434	1,117	584	78	40
		100.0	2.7	18.7	48.2	25.2	3.4	1.7
	300人以上～1000人未満	156	2	18	69	57	7	3
		100.0	1.3	11.5	44.2	36.5	4.5	1.9
	1000人以上	37	2	6	10	16	2	1
		100.0	5.4	16.2	27.0	43.2	5.4	2.7
正社員数	300人未満	2,324	63	434	1,113	595	80	39
		100.0	2.7	18.7	47.9	25.6	3.4	1.7
	300人以上～1000人未満	132	3	15	61	46	4	3
		100.0	2.3	11.4	46.2	34.8	3.0	2.3
	1000人以上	27	1	5	7	11	2	1
		100.0	3.7	18.5	25.9	40.7	7.4	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	6	8	22	8	5	−
		100.0	12.2	16.3	44.9	16.3	10.2	−
	10%以上30%未満	144	5	26	69	37	5	2
		100.0	3.5	18.1	47.9	25.7	3.5	1.4
	30%以上50%未満	141	2	20	68	48	1	2
		100.0	1.4	14.2	48.2	34.0	0.7	1.4
	50%以上70%未満	325	6	57	144	102	11	5
		100.0	1.8	17.5	44.3	31.4	3.4	1.5
	70%以上90%未満	332	6	62	157	94	10	3
		100.0	1.8	18.7	47.3	28.3	3.0	0.9
	90%以上	573	17	107	282	141	16	10
		100.0	3.0	18.7	49.2	24.6	2.8	1.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	3	11	17	8	2	1
		100.0	7.1	26.2	40.5	19.0	4.8	2.4
	10%以上30%未満	228	5	29	112	67	12	3
		100.0	2.2	12.7	49.1	29.4	5.3	1.3
	30%以上50%未満	749	17	129	375	199	23	6
		100.0	2.3	17.2	50.1	26.6	3.1	0.8
	50%以上70%未満	854	20	160	411	213	35	15
		100.0	2.3	18.7	48.1	24.9	4.1	1.8
	70%以上90%未満	394	16	78	179	104	9	8
		100.0	4.1	19.8	45.4	26.4	2.3	2.0
	90%以上	144	4	31	63	37	4	5
		100.0	2.8	21.5	43.8	25.7	2.8	3.5
最も近い生産形態	量産中心	924	26	200	459	200	23	16
		100.0	2.8	21.6	49.7	21.6	2.5	1.7
	多品種少量生産中心	1,342	39	216	627	391	49	20
		100.0	2.9	16.1	46.7	29.1	3.7	1.5
	試作開発中心	71	1	11	33	20	5	1
		100.0	1.4	15.5	46.5	28.2	7.0	1.4
	その他	220	2	35	107	49	16	11
		100.0	0.9	15.9	48.6	22.3	7.3	5.0
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	5	8	2	−	−
		100.0	−	33.3	53.3	13.3	−	−
	成長中	357	15	93	157	81	7	4
		100.0	4.2	26.1	44.0	22.7	2.0	1.1
	安定している	845	30	146	430	202	25	12
		100.0	3.6	17.3	50.9	23.9	3.0	1.4
	悪化気味	990	15	172	486	272	32	13
		100.0	1.5	17.4	49.1	27.5	3.2	1.3
	かなり悪化している	318	7	42	130	103	29	7
		100.0	2.2	13.2	40.9	32.4	9.1	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	4	7	4	1	−	1
		100.0	23.5	41.2	23.5	5.9	−	5.9
	うまくいっている	995	28	188	501	236	28	14
		100.0	2.8	18.9	50.4	23.7	2.8	1.4
	あまりうまくいっていない	1,487	35	260	697	411	60	24
		100.0	2.4	17.5	46.9	27.6	4.0	1.6
	まったくうまくいっていない	45	2	5	23	11	4	−
		100.0	4.4	11.1	51.1	24.4	8.9	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｆ．納期の短さ　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	229	844	1,224	240	29	42
		100.0	8.8	32.4	46.9	9.2	1.1	1.6
業種	プラスチック製品製造業	298	25	97	150	21	3	2
		100.0	8.4	32.6	50.3	7.0	1.0	0.7
	鉄鋼業	98	8	35	45	8	−	2
		100.0	8.2	35.7	45.9	8.2	−	2.0
	非鉄金属製造業	107	4	45	45	10	1	2
		100.0	3.7	42.1	42.1	9.3	0.9	1.9
	金属製品製造業	581	68	208	247	44	8	6
		100.0	11.7	35.8	42.5	7.6	1.4	1.0
	はん用機械器具製造業	54	3	16	23	11	−	1
		100.0	5.6	29.6	42.6	20.4	−	1.9
	生産用機械器具製造業	205	21	62	89	28	4	1
		100.0	10.2	30.2	43.4	13.7	2.0	0.5
	業務用機械器具製造業	116	7	29	53	24	−	3
		100.0	6.0	25.0	45.7	20.7	−	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	10	52	57	9	−	3
		100.0	7.6	39.7	43.5	6.9	−	2.3
	電気機械器具製造業	386	34	122	179	39	6	6
		100.0	8.8	31.6	46.4	10.1	1.6	1.6
	情報通信機械器具製造業	27	1	7	14	5	−	−
		100.0	3.7	25.9	51.9	18.5	−	−
	輸送用機械器具製造業	347	24	119	165	28	2	9
		100.0	6.9	34.3	47.6	8.1	0.6	2.6
	化学工業	179	15	29	125	6	2	2
		100.0	8.4	16.2	69.8	3.4	1.1	1.1
	その他	34	6	9	14	2	−	3
		100.0	17.6	26.5	41.2	5.9	−	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	209	770	1,045	206	24	34
		100.0	9.1	33.7	45.7	9.0	1.0	1.5
	300人以上～1000人未満	183	11	41	101	27	1	2
		100.0	6.0	22.4	55.2	14.8	0.5	1.1
	1000人以上	40	2	10	24	3	−	1
		100.0	5.0	25.0	60.0	7.5	−	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	210	780	1,059	209	24	34
		100.0	9.1	33.7	45.7	9.0	1.0	1.5
	300人以上～1000人未満	156	10	32	87	24	1	2
		100.0	6.4	20.5	55.8	15.4	0.6	1.3
	1000人以上	37	2	9	22	3	−	1
		100.0	5.4	24.3	59.5	8.1	−	2.7
正社員数	300人未満	2,324	212	780	1,064	212	23	33
		100.0	9.1	33.6	45.8	9.1	1.0	1.4
	300人以上～1000人未満	132	9	24	78	18	1	2
		100.0	6.8	18.2	59.1	13.6	0.8	1.5
	1000人以上	27	1	8	15	2	−	1
		100.0	3.7	29.6	55.6	7.4	−	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	8	11	28	1	1	−
		100.0	16.3	22.4	57.1	2.0	2.0	−
	10%以上30%未満	144	12	49	64	13	3	3
		100.0	8.3	34.0	44.4	9.0	2.1	2.1
	30%以上50%未満	141	5	47	73	10	3	3
		100.0	3.5	33.3	51.8	7.1	2.1	2.1
	50%以上70%未満	325	19	103	168	31	1	3
		100.0	5.8	31.7	51.7	9.5	0.3	0.9
	70%以上90%未満	332	35	115	138	39	1	4
		100.0	10.5	34.6	41.6	11.7	0.3	1.2
	90%以上	573	49	192	268	52	3	9
		100.0	8.6	33.5	46.8	9.1	0.5	1.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	6	15	18	1	1	1
		100.0	14.3	35.7	42.9	2.4	2.4	2.4
	10%以上30%未満	228	28	60	115	21	2	2
		100.0	12.3	26.3	50.4	9.2	0.9	0.9
	30%以上50%未満	749	54	253	347	84	4	7
		100.0	7.2	33.8	46.3	11.2	0.5	0.9
	50%以上70%未満	854	63	281	425	63	10	12
		100.0	7.4	32.9	49.8	7.4	1.2	1.4
	70%以上90%未満	394	46	138	162	35	7	6
		100.0	11.7	35.0	41.1	8.9	1.8	1.5
	90%以上	144	17	48	64	10	1	4
		100.0	11.8	33.3	44.4	6.9	0.7	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	76	311	442	72	8	15
		100.0	8.2	33.7	47.8	7.8	0.9	1.6
	多品種少量生産中心	1,342	126	443	607	135	16	15
		100.0	9.4	33.0	45.2	10.1	1.2	1.1
	試作開発中心	71	6	25	31	8	−	1
		100.0	8.5	35.2	43.7	11.3	−	1.4
	その他	220	18	52	118	20	4	8
		100.0	8.2	23.6	53.6	9.1	1.8	3.6
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	2	3	8	2	−	−
		100.0	13.3	20.0	53.3	13.3	−	−
	成長中	357	43	134	137	35	5	3
		100.0	12.0	37.5	38.4	9.8	1.4	0.8
	安定している	845	83	255	424	67	5	11
		100.0	9.8	30.2	50.2	7.9	0.6	1.3
	悪化気味	990	75	327	471	97	11	9
		100.0	7.6	33.0	47.6	9.8	1.1	0.9
	かなり悪化している	318	18	101	153	34	7	5
		100.0	5.7	31.8	48.1	10.7	2.2	1.6
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	6	2	1	−	1
		100.0	41.2	35.3	11.8	5.9	−	5.9
	うまくいっている	995	114	330	477	56	8	10
		100.0	11.5	33.2	47.9	5.6	0.8	1.0
	あまりうまくいっていない	1,487	98	482	698	170	17	22
		100.0	6.6	32.4	46.9	11.4	1.1	1.5
	まったくうまくいっていない	45	3	16	18	6	2	−
		100.0	6.7	35.6	40.0	13.3	4.4	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｇ．製品の品質　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	416	1,102	952	78	10	50
		100.0	16.0	42.3	36.5	3.0	0.4	1.9
業種	プラスチック製品製造業	298	31	137	118	10	-	2
		100.0	10.4	46.0	39.6	3.4	-	0.7
	鉄鋼業	98	9	39	46	1	-	3
		100.0	9.2	39.8	46.9	1.0	-	3.1
	非鉄金属製造業	107	16	41	41	5	-	4
		100.0	15.0	38.3	38.3	4.7	-	3.7
	金属製品製造業	581	101	261	196	13	3	7
		100.0	17.4	44.9	33.7	2.2	0.5	1.2
	はん用機械器具製造業	54	9	26	17	1	-	1
		100.0	16.7	48.1	31.5	1.9	-	1.9
	生産用機械器具製造業	205	40	102	57	5	-	1
		100.0	19.5	49.8	27.8	2.4	-	0.5
	業務用機械器具製造業	116	23	44	44	2	-	3
		100.0	19.8	37.9	37.9	1.7	-	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	28	52	44	3	-	4
		100.0	21.4	39.7	33.6	2.3	-	3.1
	電気機械器具製造業	386	55	153	151	17	2	8
		100.0	14.2	39.6	39.1	4.4	0.5	2.1
	情報通信機械器具製造業	27	4	8	14	1	-	-
		100.0	14.8	29.6	51.9	3.7	-	-
	輸送用機械器具製造業	347	45	146	125	16	5	10
		100.0	13.0	42.1	36.0	4.6	1.4	2.9
	化学工業	179	44	57	74	2	-	2
		100.0	24.6	31.8	41.3	1.1	-	1.1
	その他	34	5	17	7	2	-	3
		100.0	14.7	50.0	20.6	5.9	-	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	369	976	825	68	9	41
		100.0	16.1	42.7	36.1	3.0	0.4	1.8
	300人以上～1000人未満	183	27	76	70	6	1	3
		100.0	14.8	41.5	38.3	3.3	0.5	1.6
	1000人以上	40	8	14	16	1	-	1
		100.0	20.0	35.0	40.0	2.5	-	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	374	985	837	69	9	42
		100.0	16.1	42.5	36.1	3.0	0.4	1.8
	300人以上～1000人未満	156	23	66	59	5	1	2
		100.0	14.7	42.3	37.8	3.2	0.6	1.3
	1000人以上	37	7	14	14	1	-	1
		100.0	18.9	37.8	37.8	2.7	-	2.7
正社員数	300人未満	2,324	373	996	837	68	9	41
		100.0	16.0	42.9	36.0	2.9	0.4	1.8
	300人以上～1000人未満	132	23	52	48	6	1	2
		100.0	17.4	39.4	36.4	4.5	0.8	1.5
	1000人以上	27	5	10	11	-	-	1
		100.0	18.5	37.0	40.7	-	-	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	9	21	15	3	1	-
		100.0	18.4	42.9	30.6	6.1	2.0	-
	10%以上30%未満	144	25	64	49	4	-	2
		100.0	17.4	44.4	34.0	2.8	-	1.4
	30%以上50%未満	141	18	62	53	4	-	4
		100.0	12.8	44.0	37.6	2.8	-	2.8
	50%以上70%未満	325	44	143	126	9	-	3
		100.0	13.5	44.0	38.8	2.8	-	0.9
	70%以上90%未満	332	49	143	129	7	1	3
		100.0	14.8	43.1	38.9	2.1	0.3	0.9
	90%以上	573	93	235	211	18	3	13
		100.0	16.2	41.0	36.8	3.1	0.5	2.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	8	16	15	2	-	1
		100.0	19.0	38.1	35.7	4.8	-	2.4
	10%以上30%未満	228	43	82	91	6	-	6
		100.0	18.9	36.0	39.9	2.6	-	2.6
	30%以上50%未満	749	112	315	284	26	3	9
		100.0	15.0	42.1	37.9	3.5	0.4	1.2
	50%以上70%未満	854	135	361	320	22	2	14
		100.0	15.8	42.3	37.5	2.6	0.2	1.6
	70%以上90%未満	394	75	186	119	8	1	5
		100.0	19.0	47.2	30.2	2.0	0.3	1.3
	90%以上	144	18	73	44	4	1	4
		100.0	12.5	50.7	30.6	2.8	0.7	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	151	367	359	29	3	15
		100.0	16.3	39.7	38.9	3.1	0.3	1.6
	多品種少量生産中心	1,342	202	585	484	45	5	21
		100.0	15.1	43.6	36.1	3.4	0.4	1.6
	試作開発中心	71	14	34	21	-	-	2
		100.0	19.7	47.9	29.6	-	-	2.8
	その他	220	41	101	66	3	1	8
		100.0	18.6	45.9	30.0	1.4	0.5	3.6
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	5	6	2	1	1	-
		100.0	33.3	40.0	13.3	6.7	6.7	-
	成長中	357	69	162	116	4	-	6
		100.0	19.3	45.4	32.5	1.1	-	1.7
	安定している	845	145	352	313	24	2	9
		100.0	17.2	41.7	37.0	2.8	0.2	1.1
	悪化気味	990	122	426	396	28	4	14
		100.0	12.3	43.0	40.0	2.8	0.4	1.4
	かなり悪化している	318	59	129	102	18	3	7
		100.0	18.6	40.6	32.1	5.7	0.9	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	9	6	2	-	-	-
		100.0	52.9	35.3	11.8	-	-	-
	うまくいっている	995	222	467	276	13	1	16
		100.0	22.3	46.9	27.7	1.3	0.1	1.6
	あまりうまくいっていない	1,487	174	594	624	63	7	25
		100.0	11.7	39.9	42.0	4.2	0.5	1.7
	まったくうまくいっていない	45	4	14	25	1	1	-
		100.0	8.9	31.1	55.6	2.2	2.2	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｈ．発注者の細かな条件指定に応じることができる融通性　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	499	1,265	694	99	7	44
		100.0	19.1	48.5	26.6	3.8	0.3	1.7
業種	プラスチック製品製造業	298	48	141	93	12	1	3
		100.0	16.1	47.3	31.2	4.0	0.3	1.0
	鉄鋼業	98	12	45	34	5	−	2
		100.0	12.2	45.9	34.7	5.1	−	2.0
	非鉄金属製造業	107	15	58	26	6	−	2
		100.0	14.0	54.2	24.3	5.6	−	1.9
	金属製品製造業	581	114	300	140	21	1	5
		100.0	19.6	51.6	24.1	3.6	0.2	0.9
	はん用機械器具製造業	54	13	25	13	1	−	2
		100.0	24.1	46.3	24.1	1.9	−	3.7
	生産用機械器具製造業	205	64	101	32	6	1	1
		100.0	31.2	49.3	15.6	2.9	0.5	0.5
	業務用機械器具製造業	116	22	56	33	3	−	2
		100.0	19.0	48.3	28.4	2.6	−	1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	32	65	25	6	−	3
		100.0	24.4	49.6	19.1	4.6	−	2.3
	電気機械器具製造業	386	72	181	112	12	1	8
		100.0	18.7	46.9	29.0	3.1	0.3	2.1
	情報通信機械器具製造業	27	7	11	8	−	1	−
		100.0	25.9	40.7	29.6	−	3.7	−
	輸送用機械器具製造業	347	59	178	85	16	1	8
		100.0	17.0	51.3	24.5	4.6	0.3	2.3
	化学工業	179	25	67	76	7	1	3
		100.0	14.0	37.4	42.5	3.9	0.6	1.7
	その他	34	7	16	9	−	−	2
		100.0	20.6	47.1	26.5	−	−	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	451	1,117	596	82	7	35
		100.0	19.7	48.8	26.0	3.6	0.3	1.5
	300人以上～1000人未満	183	28	84	58	11	−	2
		100.0	15.3	45.9	31.7	6.0	−	1.1
	1000人以上	40	4	24	11	−	−	1
		100.0	10.0	60.0	27.5	−	−	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	453	1,128	610	83	7	35
		100.0	19.6	48.7	26.3	3.6	0.3	1.5
	300人以上～1000人未満	156	27	72	45	10	−	2
		100.0	17.3	46.2	28.8	6.4	−	1.3
	1000人以上	37	3	23	10	−	−	1
		100.0	8.1	62.2	27.0	−	−	2.7
正社員数	300人未満	2,324	455	1,135	610	83	7	34
		100.0	19.6	48.8	26.2	3.6	0.3	1.5
	300人以上～1000人未満	132	23	59	39	9	−	2
		100.0	17.4	44.7	29.5	6.8	−	1.5
	1000人以上	27	2	17	7	−	−	1
		100.0	7.4	63.0	25.9	−	−	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	10	19	16	3	1	−
		100.0	20.4	38.8	32.7	6.1	2.0	−
	10%以上30%未満	144	28	72	36	5	−	3
		100.0	19.4	50.0	25.0	3.5	−	2.1
	30%以上50%未満	141	18	78	38	4	−	3
		100.0	12.8	55.3	27.0	2.8	−	2.1
	50%以上70%未満	325	56	181	69	15	2	2
		100.0	17.2	55.7	21.2	4.6	0.6	0.6
	70%以上90%未満	332	67	158	91	13	−	3
		100.0	20.2	47.6	27.4	3.9	−	0.9
	90%以上	573	110	278	161	13	1	10
		100.0	19.2	48.5	28.1	2.3	0.2	1.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	5	22	11	1	−	3
		100.0	11.9	52.4	26.2	2.4	−	7.1
	10%以上30%未満	228	47	100	67	12	−	2
		100.0	20.6	43.9	29.4	5.3	−	0.9
	30%以上50%未満	749	133	376	198	32	1	9
		100.0	17.8	50.2	26.4	4.3	0.1	1.2
	50%以上70%未満	854	169	433	211	26	3	12
		100.0	19.8	50.7	24.7	3.0	0.4	1.4
	70%以上90%未満	394	88	176	116	8	3	3
		100.0	22.3	44.7	29.4	2.0	0.8	0.8
	90%以上	144	27	65	42	6	−	4
		100.0	18.8	45.1	29.2	4.2	−	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	139	417	314	38	3	13
		100.0	15.0	45.1	34.0	4.1	0.3	1.4
	多品種少量生産中心	1,342	272	695	308	46	2	19
		100.0	20.3	51.8	23.0	3.4	0.1	1.4
	試作開発中心	71	25	32	9	4	−	1
		100.0	35.2	45.1	12.7	5.6	−	1.4
	その他	220	54	99	50	7	2	8
		100.0	24.5	45.0	22.7	3.2	0.9	3.6
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	7	6	1	1	−	−
		100.0	46.7	40.0	6.7	6.7	−	−
	成長中	357	90	177	74	13	1	2
		100.0	25.2	49.6	20.7	3.6	0.3	0.6
	安定している	845	152	419	237	26	2	9
		100.0	18.0	49.6	28.0	3.1	0.2	1.1
	悪化気味	990	166	492	279	43	1	9
		100.0	16.8	49.7	28.2	4.3	0.1	0.9
	かなり悪化している	318	62	142	88	13	3	10
		100.0	19.5	44.7	27.7	4.1	0.9	3.1
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	6	4	−	−	−
		100.0	41.2	35.3	23.5	−	−	−
	うまくいっている	995	229	485	246	24	1	10
		100.0	23.0	48.7	24.7	2.4	0.1	1.0
	あまりうまくいっていない	1,487	247	731	411	69	4	25
		100.0	16.6	49.2	27.6	4.6	0.3	1.7
	まったくうまくいっていない	45	8	16	18	2	1	−
		100.0	17.8	35.6	40.0	4.4	2.2	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　ｉ．人材育成　］

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608	47	365	1,417	659	80	40
		100.0	1.8	14.0	54.3	25.3	3.1	1.5
業種	プラスチック製品製造業	298	1	42	161	81	10	3
		100.0	0.3	14.1	54.0	27.2	3.4	1.0
	鉄鋼業	98	3	17	54	19	3	2
		100.0	3.1	17.3	55.1	19.4	3.1	2.0
	非鉄金属製造業	107	2	16	55	29	3	2
		100.0	1.9	15.0	51.4	27.1	2.8	1.9
	金属製品製造業	581	10	87	318	144	16	6
		100.0	1.7	15.0	54.7	24.8	2.8	1.0
	はん用機械器具製造業	54	2	5	31	14	1	1
		100.0	3.7	9.3	57.4	25.9	1.9	1.9
	生産用機械器具製造業	205	5	32	101	58	7	2
		100.0	2.4	15.6	49.3	28.3	3.4	1.0
	業務用機械器具製造業	116	–	12	60	37	5	2
		100.0	–	10.3	51.7	31.9	4.3	1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	4	21	70	28	5	3
		100.0	3.1	16.0	53.4	21.4	3.8	2.3
	電気機械器具製造業	386	10	48	222	92	9	5
		100.0	2.6	12.4	57.5	23.8	2.3	1.3
	情報通信機械器具製造業	27	–	4	11	9	3	–
		100.0	–	14.8	40.7	33.3	11.1	–
	輸送用機械器具製造業	347	4	56	177	89	13	8
		100.0	1.2	16.1	51.0	25.6	3.7	2.3
	化学工業	179	5	15	103	51	3	2
		100.0	2.8	8.4	57.5	28.5	1.7	1.1
	その他	34	1	7	20	4	–	2
		100.0	2.9	20.6	58.8	11.8	–	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	37	313	1,241	595	70	32
		100.0	1.6	13.7	54.2	26.0	3.1	1.4
	300人以上～1000人未満	183	4	31	100	40	6	2
		100.0	2.2	16.9	54.6	21.9	3.3	1.1
	1000人以上	40	1	12	21	5	–	1
		100.0	2.5	30.0	52.5	12.5	–	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	37	320	1,255	602	70	32
		100.0	1.6	13.8	54.2	26.0	3.0	1.4
	300人以上～1000人未満	156	4	25	86	33	6	2
		100.0	2.6	16.0	55.1	21.2	3.8	1.3
	1000人以上	37	1	11	19	5	–	1
		100.0	2.7	29.7	51.4	13.5	–	2.7
正社員数	300人未満	2,324	37	320	1,260	605	71	31
		100.0	1.6	13.8	54.2	26.0	3.1	1.3
	300人以上～1000人未満	132	5	26	69	25	5	2
		100.0	3.8	19.7	52.3	18.9	3.8	1.5
	1000人以上	27	–	8	14	4	–	1
		100.0	–	29.6	51.9	14.8	–	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	1	8	27	9	3	1
		100.0	2.0	16.3	55.1	18.4	6.1	2.0
	10%以上30%未満	144	–	20	87	34	2	1
		100.0	–	13.9	60.4	23.6	1.4	0.7
	30%以上50%未満	141	1	17	78	40	3	2
		100.0	0.7	12.1	55.3	28.4	2.1	1.4
	50%以上70%未満	325	4	46	181	80	11	3
		100.0	1.2	14.2	55.7	24.6	3.4	0.9
	70%以上90%未満	332	8	43	177	92	10	2
		100.0	2.4	13.0	53.3	27.7	3.0	0.6
	90%以上	573	6	85	297	160	15	10
		100.0	1.0	14.8	51.8	27.9	2.6	1.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	–	6	26	8	2	–
		100.0	–	14.3	61.9	19.0	4.8	–
	10%以上30%未満	228	5	16	110	77	17	3
		100.0	2.2	7.0	48.2	33.8	7.5	1.3
	30%以上50%未満	749	8	99	431	183	22	6
		100.0	1.1	13.2	57.5	24.4	2.9	0.8
	50%以上70%未満	854	17	111	480	213	22	11
		100.0	2.0	13.0	56.2	24.9	2.6	1.3
	70%以上90%未満	394	12	81	203	88	5	5
		100.0	3.0	20.6	51.5	22.3	1.3	1.3
	90%以上	144	2	25	75	35	3	4
		100.0	1.4	17.4	52.1	24.3	2.1	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	18	132	512	220	28	14
		100.0	1.9	14.3	55.4	23.8	3.0	1.5
	多品種少量生産中心	1,342	20	183	732	349	43	15
		100.0	1.5	13.6	54.5	26.0	3.2	1.1
	試作開発中心	71	1	15	34	17	2	2
		100.0	1.4	21.1	47.9	23.9	2.8	2.8
	その他	220	7	27	111	63	6	6
		100.0	3.2	12.3	50.5	28.6	2.7	2.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	1	4	6	4	–	–
		100.0	6.7	26.7	40.0	26.7	–	–
	成長中	357	15	69	179	84	8	2
		100.0	4.2	19.3	50.1	23.5	2.2	0.6
	安定している	845	18	135	477	188	19	8
		100.0	2.1	16.0	56.4	22.2	2.2	0.9
	悪化気味	990	8	124	550	270	29	9
		100.0	0.8	12.5	55.6	27.3	2.9	0.9
	かなり悪化している	318	2	25	163	98	23	7
		100.0	0.6	7.9	51.3	30.8	7.2	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	4	6	3	3	1	–
		100.0	23.5	35.3	17.6	17.6	5.9	–
	うまくいっている	995	35	233	594	121	3	9
		100.0	3.5	23.4	59.7	12.2	0.3	0.9
	あまりうまくいっていない	1,487	8	116	777	504	60	22
		100.0	0.5	7.8	52.3	33.9	4.0	1.5
	まったくうまくいっていない	45	–	3	9	21	12	–
		100.0	–	6.7	20.0	46.7	26.7	–

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　①最も力をいれたいもの　］

		合計	a．技能者の質	b．機械・生産設備	c．マーケティング・販売体制	d．製品開発の能力	e．コストの低さ	f．納期の短さ	g．製品の品質	h．発注者の細かな条件指定に応じることができる融通性	i．人材育成	無回答
合計		2,608	383	134	292	310	279	52	322	45	667	124
		100.0	14.7	5.1	11.2	11.9	10.7	2.0	12.3	1.7	25.6	4.8
業種	プラスチック製品製造業	298	50	19	41	33	36	5	34	3	66	11
		100.0	16.8	6.4	13.8	11.1	12.1	1.7	11.4	1.0	22.1	3.7
	鉄鋼業	98	16	10	8	6	9	3	14	2	25	5
		100.0	16.3	10.2	8.2	6.1	9.2	3.1	14.3	2.0	25.5	5.1
	非鉄金属製造業	107	18	5	7	10	15	4	10	3	30	5
		100.0	16.8	4.7	6.5	9.3	14.0	3.7	9.3	2.8	28.0	4.7
	金属製品製造業	581	95	35	47	50	62	13	74	12	165	28
		100.0	16.4	6.0	8.1	8.6	10.7	2.2	12.7	2.1	28.4	4.8
	はん用機械器具製造業	54	4	2	7	8	14	−	6	−	11	2
		100.0	7.4	3.7	13.0	14.8	25.9	−	11.1	−	20.4	3.7
	生産用機械器具製造業	205	36	3	38	28	22	4	22	2	42	8
		100.0	17.6	1.5	18.5	13.7	10.7	2.0	10.7	1.0	20.5	3.9
	業務用機械器具製造業	116	21	2	15	19	10	3	10	−	30	6
		100.0	18.1	1.7	12.9	16.4	8.6	2.6	8.6	−	25.9	5.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	9	6	18	18	15	6	20	1	31	7
		100.0	6.9	4.6	13.7	13.7	11.5	4.6	15.3	0.8	23.7	5.3
	電気機械器具製造業	386	54	14	39	57	31	8	59	12	98	14
		100.0	14.0	3.6	10.1	14.8	8.0	2.1	15.3	3.1	25.4	3.6
	情報通信機械器具製造業	27	4	1	3	6	1	−	5	−	6	1
		100.0	14.8	3.7	11.1	22.2	3.7	−	18.5	−	22.2	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	55	18	29	38	37	4	51	4	91	20
		100.0	15.9	5.2	8.4	11.0	10.7	1.2	14.7	1.2	26.2	5.8
	化学工業	179	12	17	34	31	17	1	9	5	43	10
		100.0	6.7	9.5	19.0	17.3	9.5	0.6	5.0	2.8	24.0	5.6
	その他	34	3	2	2	1	2	−	3	1	17	3
		100.0	8.8	5.9	5.9	2.9	5.9	−	8.8	2.9	50.0	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	344	118	270	269	227	49	278	44	584	105
		100.0	15.0	5.2	11.8	11.8	9.9	2.1	12.2	1.9	25.5	4.6
	300人以上～1000人未満	183	19	8	13	16	35	3	26	1	57	5
		100.0	10.4	4.4	7.1	8.7	19.1	1.6	14.2	0.5	31.1	2.7
	1000人以上	40	4	3	1	10	7	−	2	−	11	2
		100.0	10.0	7.5	2.5	25.0	17.5	−	5.0	−	27.5	5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	347	120	271	270	237	50	280	45	590	106
		100.0	15.0	5.2	11.7	11.7	10.2	2.2	12.1	1.9	25.5	4.6
	300人以上～1000人未満	156	15	7	12	14	26	2	24	−	52	4
		100.0	9.6	4.5	7.7	9.0	16.7	1.3	15.4	−	33.3	2.6
	1000人以上	37	4	2	1	10	6	−	2	−	10	2
		100.0	10.8	5.4	2.7	27.0	16.2	−	5.4	−	27.0	5.4
正社員数	300人未満	2,324	344	122	271	264	241	49	280	45	602	106
		100.0	14.8	5.2	11.7	11.4	10.4	2.1	12.0	1.9	25.9	4.6
	300人以上～1000人未満	132	16	6	8	15	20	2	23	−	38	4
		100.0	12.1	4.5	6.1	11.4	15.2	1.5	17.4	−	28.8	3.0
	1000人以上	27	2	−	1	8	6	−	−	−	9	1
		100.0	7.4	−	3.7	29.6	22.2	−	−	−	33.3	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	5	3	3	6	4	2	11	−	11	4
		100.0	10.2	6.1	6.1	12.2	8.2	4.1	22.4	−	22.4	8.2
	10%以上30%未満	144	20	4	17	25	14	1	20	4	34	5
		100.0	13.9	2.8	11.8	17.4	9.7	0.7	13.9	2.8	23.6	3.5
	30%以上50%未満	141	22	2	25	14	18	2	14	2	35	7
		100.0	15.6	1.4	17.7	9.9	12.8	1.4	9.9	1.4	24.8	5.0
	50%以上70%未満	325	46	22	38	43	29	5	37	5	89	11
		100.0	14.2	6.8	11.7	13.2	8.9	1.5	11.4	1.5	27.4	3.4
	70%以上90%未満	332	47	18	22	43	43	8	42	7	88	14
		100.0	14.2	5.4	6.6	13.0	13.0	2.4	12.7	2.1	26.5	4.2
	90%以上	573	68	34	65	53	70	13	64	13	164	29
		100.0	11.9	5.9	11.3	9.2	12.2	2.3	11.2	2.3	28.6	5.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	4	2	6	6	2	2	6	1	9	4
		100.0	9.5	4.8	14.3	14.3	4.8	4.8	14.3	2.4	21.4	9.5
	10%以上30%未満	228	30	17	28	25	23	4	34	5	56	6
		100.0	13.2	7.5	12.3	11.0	10.1	1.8	14.9	2.2	24.6	2.6
	30%以上50%未満	749	109	38	80	84	79	23	100	16	187	33
		100.0	14.6	5.1	10.7	11.2	10.5	3.1	13.4	2.1	25.0	4.4
	50%以上70%未満	854	127	45	92	98	92	17	93	13	238	39
		100.0	14.9	5.3	10.8	11.5	10.8	2.0	10.9	1.5	27.9	4.6
	70%以上90%未満	394	56	14	54	57	44	1	47	6	97	18
		100.0	14.2	3.6	13.7	14.5	11.2	0.3	11.9	1.5	24.6	4.6
	90%以上	144	20	7	13	21	15	2	17	1	41	7
		100.0	13.9	4.9	9.0	14.6	10.4	1.4	11.8	0.7	28.5	4.9
最も近い生産形態	量産中心	924	123	54	92	116	109	14	127	19	233	37
		100.0	13.3	5.8	10.0	12.6	11.8	1.5	13.7	2.1	25.2	4.0
	多品種少量生産中心	1,342	208	73	146	159	139	33	163	23	331	67
		100.0	15.5	5.4	10.9	11.8	10.4	2.5	12.1	1.7	24.7	5.0
	試作開発中心	71	9	−	13	11	4	1	9	1	19	4
		100.0	12.7	−	18.3	15.5	5.6	1.4	12.7	1.4	26.8	5.6
	その他	220	35	6	34	19	24	4	20	1	66	11
		100.0	15.9	2.7	15.5	8.6	10.9	1.8	9.1	0.5	30.0	5.0
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	3	2	2	2	1	−	1	−	4	−
		100.0	20.0	13.3	13.3	13.3	6.7	−	6.7	−	26.7	−
	成長中	357	44	27	30	44	26	13	44	4	105	20
		100.0	12.3	7.6	8.4	12.3	7.3	3.6	12.3	1.1	29.4	5.6
	安定している	845	129	43	67	98	84	13	109	16	246	40
		100.0	15.3	5.1	7.9	11.6	9.9	1.5	12.9	1.9	29.1	4.7
	悪化気味	990	153	44	126	124	126	19	120	19	220	39
		100.0	15.5	4.4	12.7	12.5	12.7	1.9	12.1	1.9	22.2	3.9
	かなり悪化している	318	51	9	54	34	38	6	37	6	72	11
		100.0	16.0	2.8	17.0	10.7	11.9	1.9	11.6	1.9	22.6	3.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	1	2	4	2	−	1	−	2	2
		100.0	17.6	5.9	11.8	23.5	11.8	−	5.9	−	11.8	11.8
	うまくいっている	995	130	60	106	142	107	20	131	23	225	51
		100.0	13.1	6.0	10.7	14.3	10.8	2.0	13.2	2.3	22.6	5.1
	あまりうまくいっていない	1,487	239	68	175	149	160	29	177	21	411	58
		100.0	16.1	4.6	11.8	10.0	10.8	2.0	11.9	1.4	27.6	3.9
	まったくうまくいっていない	45	4	2	3	9	2	3	2	1	18	1
		100.0	8.9	4.4	6.7	20.0	4.4	6.7	4.4	2.2	40.0	2.2

問８　同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価　［　②２番目に力をいれたいもの　］

		合計	a．技能者の質	b．機械・生産設備	c．マーケティング・販売体制	d．製品開発の能力	e．コストの低さ	f．納期の短さ	g．製品の品質	h．発注者の細かな条件指定に応じることができる融通性	i．人材育成	無回答
合計		2,608	326	203	245	263	304	111	358	80	576	142
		100.0	12.5	7.8	9.4	10.1	11.7	4.3	13.7	3.1	22.1	5.4
業種	プラスチック製品製造業	298	37	26	22	40	27	10	49	4	71	12
		100.0	12.4	8.7	7.4	13.4	9.1	3.4	16.4	1.3	23.8	4.0
	鉄鋼業	98	10	5	7	4	15	2	14	1	31	9
		100.0	10.2	5.1	7.1	4.1	15.3	2.0	14.3	1.0	31.6	9.2
	非鉄金属製造業	107	12	8	8	10	7	8	22	4	21	7
		100.0	11.2	7.5	7.5	9.3	6.5	7.5	20.6	3.7	19.6	6.5
	金属製品製造業	581	65	57	58	46	69	26	76	28	129	27
		100.0	11.2	9.8	10.0	7.9	11.9	4.5	13.1	4.8	22.2	4.6
	はん用機械器具製造業	54	10	6	1	4	5	3	3	3	16	3
		100.0	18.5	11.1	1.9	7.4	9.3	5.6	5.6	5.6	29.6	5.6
	生産用機械器具製造業	205	26	6	27	26	22	8	24	7	50	9
		100.0	12.7	2.9	13.2	12.7	10.7	3.9	11.7	3.4	24.4	4.4
	業務用機械器具製造業	116	11	4	13	14	18	4	8	5	30	9
		100.0	9.5	3.4	11.2	12.1	15.5	3.4	6.9	4.3	25.9	7.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	13	9	16	12	23	8	18	4	21	7
		100.0	9.9	6.9	12.2	9.2	17.6	6.1	13.7	3.1	16.0	5.3
	電気機械器具製造業	386	55	19	51	35	50	22	55	6	76	17
		100.0	14.2	4.9	13.2	9.1	13.0	5.7	14.2	1.6	19.7	4.4
	情報通信機械器具製造業	27	5	1	2	5	1	1	3	3	4	2
		100.0	18.5	3.7	7.4	18.5	3.7	3.7	11.1	11.1	14.8	7.4
	輸送用機械器具製造業	347	60	30	18	30	43	9	47	8	83	19
		100.0	17.3	8.6	5.2	8.6	12.4	2.6	13.5	2.3	23.9	5.5
	化学工業	179	11	23	13	29	18	7	29	4	34	11
		100.0	6.1	12.8	7.3	16.2	10.1	3.9	16.2	2.2	19.0	6.1
	その他	34	8	2	5	4	2	−	4	−	3	6
		100.0	23.5	5.9	14.7	11.8	5.9	−	11.8	−	8.8	17.6
全従業員数	300人未満	2,288	287	186	213	228	258	99	318	71	506	122
		100.0	12.5	8.1	9.3	10.0	11.3	4.3	13.9	3.1	22.1	5.3
	300人以上～1000人未満	183	22	8	21	24	33	5	20	6	38	6
		100.0	12.0	4.4	11.5	13.1	18.0	2.7	10.9	3.3	20.8	3.3
	1000人以上	40	4	1	4	3	6	3	8	−	9	2
		100.0	10.0	2.5	10.0	7.5	15.0	7.5	20.0	−	22.5	5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	290	189	216	230	262	101	322	71	512	123
		100.0	12.5	8.2	9.3	9.9	11.3	4.4	13.9	3.1	22.1	5.3
	300人以上～1000人未満	156	19	5	18	22	30	3	18	6	30	5
		100.0	12.2	3.2	11.5	14.1	19.2	1.9	11.5	3.8	19.2	3.2
	1000人以上	37	4	1	4	3	5	3	6	−	9	2
		100.0	10.8	2.7	10.8	8.1	13.5	8.1	16.2	−	24.3	5.4
正社員数	300人未満	2,324	290	189	215	236	267	101	325	71	509	121
		100.0	12.5	8.1	9.3	10.2	11.5	4.3	14.0	3.1	21.9	5.2
	300人以上～1000人未満	132	17	4	17	14	28	3	13	5	26	5
		100.0	12.9	3.0	12.9	10.6	21.2	2.3	9.8	3.8	19.7	3.8
	1000人以上	27	2	1	3	3	2	2	5	−	8	1
		100.0	7.4	3.7	11.1	11.1	7.4	7.4	18.5	−	29.6	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	9	4	3	5	5	4	4	5	7	3
		100.0	18.4	8.2	6.1	10.2	10.2	8.2	8.2	10.2	14.3	6.1
	10%以上30%未満	144	20	11	7	12	27	6	15	3	35	8
		100.0	13.9	7.6	4.9	8.3	18.8	4.2	10.4	2.1	24.3	5.6
	30%以上50%未満	141	14	9	8	22	18	7	22	6	29	6
		100.0	9.9	6.4	5.7	15.6	12.8	5.0	15.6	4.3	20.6	4.3
	50%以上70%未満	325	35	24	32	37	43	13	40	11	78	12
		100.0	10.8	7.4	9.8	11.4	13.2	4.0	12.3	3.4	24.0	3.7
	70%以上90%未満	332	46	22	39	32	33	20	46	5	76	13
		100.0	13.9	6.6	11.7	9.6	9.9	6.0	13.9	1.5	22.9	3.9
	90%以上	573	78	51	50	55	62	18	87	14	124	34
		100.0	13.6	8.9	8.7	9.6	10.8	3.1	15.2	2.4	21.6	5.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	3	3	3	4	5	1	5	4	7	7
		100.0	7.1	7.1	7.1	9.5	11.9	2.4	11.9	9.5	16.7	16.7
	10%以上30%未満	228	20	19	27	27	26	6	30	6	55	12
		100.0	8.8	8.3	11.8	11.8	11.4	2.6	13.2	2.6	24.1	5.3
	30%以上50%未満	749	101	50	82	73	90	35	94	24	167	33
		100.0	13.5	6.7	10.9	9.7	12.0	4.7	12.6	3.2	22.3	4.4
	50%以上70%未満	854	105	71	66	97	101	32	121	30	194	37
		100.0	12.3	8.3	7.7	11.4	11.8	3.7	14.2	3.5	22.7	4.3
	70%以上90%未満	394	50	39	41	29	45	22	58	7	80	23
		100.0	12.7	9.9	10.4	7.4	11.4	5.6	14.7	1.8	20.3	5.8
	90%以上	144	23	5	15	14	21	7	22	3	26	8
		100.0	16.0	3.5	10.4	9.7	14.6	4.9	15.3	2.1	18.1	5.6
最も近い生産形態	量産中心	924	116	88	72	82	117	19	143	26	216	45
		100.0	12.6	9.5	7.8	8.9	12.7	2.1	15.5	2.8	23.4	4.9
	多品種少量生産中心	1,342	154	94	129	147	143	83	176	44	302	70
		100.0	11.5	7.0	9.6	11.0	10.7	6.2	13.1	3.3	22.5	5.2
	試作開発中心	71	12	6	5	10	10	1	8	4	10	5
		100.0	16.9	8.5	7.0	14.1	14.1	1.4	11.3	5.6	14.1	7.0
	その他	220	35	13	33	21	25	7	25	6	42	13
		100.0	15.9	5.9	15.0	9.5	11.4	3.2	11.4	2.7	19.1	5.9
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	2	1	1	2	−	1	3	1	3	1
		100.0	13.3	6.7	6.7	13.3	−	6.7	20.0	6.7	20.0	6.7
	成長中	357	41	24	33	36	45	17	51	9	77	24
		100.0	11.5	6.7	9.2	10.1	12.6	4.8	14.3	2.5	21.6	6.7
	安定している	845	120	76	67	92	102	36	118	20	172	42
		100.0	14.2	9.0	7.9	10.9	12.1	4.3	14.0	2.4	20.4	5.0
	悪化気味	990	110	74	98	103	104	43	142	41	228	47
		100.0	11.1	7.5	9.9	10.4	10.5	4.3	14.3	4.1	23.0	4.7
	かなり悪化している	318	39	22	38	26	49	10	34	8	78	14
		100.0	12.3	6.9	11.9	8.2	15.4	3.1	10.7	2.5	24.5	4.4
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	−	5	−	−	3	−	2	2	1	4
		100.0	−	29.4	−	−	17.6	−	11.8	11.8	5.9	23.5
	うまくいっている	995	126	73	101	93	116	46	128	29	219	64
		100.0	12.7	7.3	10.2	9.3	11.7	4.6	12.9	2.9	22.0	6.4
	あまりうまくいっていない	1,487	186	122	132	161	177	59	210	44	336	60
		100.0	12.5	8.2	8.9	10.8	11.9	4.0	14.1	3.0	22.6	4.0
	まったくうまくいっていない	45	10	2	7	4	3	2	5	1	9	2
		100.0	22.2	4.4	15.6	8.9	6.7	4.4	11.1	2.2	20.0	4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問９　過去３年間、技能系正社員の新卒採用の実施状況

		合計	２００９年度 実施した	２００９年度 実施しなかった	２００９年度 無回答	２０１０年度 実施した	２０１０年度 実施しなかった	２０１０年度 無回答	２０１１年度 実施した	２０１１年度 実施しなかった	２０１１年度 無回答
合計		2,608	1,128	1,393	87	1,038	1,495	75	1,144	1,400	64
		100.0	43.3	53.4	3.3	39.8	57.3	2.9	43.9	53.7	2.5
業種	プラスチック製品製造業	298	113	174	11	105	185	8	110	182	6
		100.0	37.9	58.4	3.7	35.2	62.1	2.7	36.9	61.1	2.0
	鉄鋼業	98	52	43	3	45	51	2	49	48	1
		100.0	53.1	43.9	3.1	45.9	52.0	2.0	50.0	49.0	1.0
	非鉄金属製造業	107	45	59	3	39	67	1	51	55	1
		100.0	42.1	55.1	2.8	36.4	62.6	0.9	47.7	51.4	0.9
	金属製品製造業	581	244	320	17	225	338	18	250	316	15
		100.0	42.0	55.1	2.9	38.7	58.2	3.1	43.0	54.4	2.6
	はん用機械器具製造業	54	30	23	1	30	23	1	27	26	1
		100.0	55.6	42.6	1.9	55.6	42.6	1.9	50.0	48.1	1.9
	生産用機械器具製造業	205	97	101	7	78	119	8	101	101	3
		100.0	47.3	49.3	3.4	38.0	58.0	3.9	49.3	49.3	1.5
	業務用機械器具製造業	116	48	66	2	41	74	1	45	70	1
		100.0	41.4	56.9	1.7	35.3	63.8	0.9	38.8	60.3	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	46	80	5	40	86	5	51	75	5
		100.0	35.1	61.1	3.8	30.5	65.6	3.8	38.9	57.3	3.8
	電気機械器具製造業	386	164	208	14	156	218	12	158	216	12
		100.0	42.5	53.9	3.6	40.4	56.5	3.1	40.9	56.0	3.1
	情報通信機械器具製造業	27	11	16	−	12	15	−	7	20	−
		100.0	40.7	59.3	−	44.4	55.6	−	25.9	74.1	−
	輸送用機械器具製造業	347	186	148	13	180	157	10	197	141	9
		100.0	53.6	42.7	3.7	51.9	45.2	2.9	56.8	40.6	2.6
	化学工業	179	64	109	6	65	110	4	66	108	5
		100.0	35.8	60.9	3.4	36.3	61.5	2.2	36.9	60.3	2.8
	その他	34	12	20	2	10	22	2	14	18	2
		100.0	35.3	58.8	5.9	29.4	64.7	5.9	41.2	52.9	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	905	1,308	75	838	1,380	70	927	1,302	59
		100.0	39.6	57.2	3.3	36.6	60.3	3.1	40.5	56.9	2.6
	300人以上～1000人未満	183	141	39	3	121	61	1	134	48	1
		100.0	77.0	21.3	1.6	66.1	33.3	0.5	73.2	26.2	0.5
	1000人以上	40	34	5	1	32	7	1	31	8	1
		100.0	85.0	12.5	2.5	80.0	17.5	2.5	77.5	20.0	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	928	1,313	75	856	1,390	70	947	1,310	59
		100.0	40.1	56.7	3.2	37.0	60.0	3.0	40.9	56.6	2.5
	300人以上～1000人未満	156	121	32	3	105	50	1	115	40	1
		100.0	77.6	20.5	1.9	67.3	32.1	0.6	73.7	25.6	0.6
	1000人以上	37	31	5	1	30	6	1	29	7	1
		100.0	83.8	13.5	2.7	81.1	16.2	2.7	78.4	18.9	2.7
正社員数	300人未満	2,324	939	1,310	75	866	1,388	70	954	1,311	59
		100.0	40.4	56.4	3.2	37.3	59.7	3.0	41.0	56.4	2.5
	300人以上～1000人未満	132	102	27	3	89	42	1	99	32	1
		100.0	77.3	20.5	2.3	67.4	31.8	0.8	75.0	24.2	0.8
	1000人以上	27	24	2	1	23	3	1	22	4	1
		100.0	88.9	7.4	3.7	85.2	11.1	3.7	81.5	14.8	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	15	30	4	16	30	3	15	30	4
		100.0	30.6	61.2	8.2	32.7	61.2	6.1	30.6	61.2	8.2
	10%以上30%未満	144	69	71	4	66	75	3	65	76	3
		100.0	47.9	49.3	2.8	45.8	52.1	2.1	45.1	52.8	2.1
	30%以上50%未満	141	66	73	2	63	74	4	72	66	3
		100.0	46.8	51.8	1.4	44.7	52.5	2.8	51.1	46.8	2.1
	50%以上70%未満	325	152	161	12	130	184	11	149	169	7
		100.0	46.8	49.5	3.7	40.0	56.6	3.4	45.8	52.0	2.2
	70%以上90%未満	332	174	148	10	164	161	7	170	158	4
		100.0	52.4	44.6	3.0	49.4	48.5	2.1	51.2	47.6	1.2
	90%以上	573	250	307	16	217	339	17	254	307	12
		100.0	43.6	53.6	2.8	37.9	59.2	3.0	44.3	53.6	2.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	2	36	4	3	36	3	3	36	3
		100.0	4.8	85.7	9.5	7.1	85.7	7.1	7.1	85.7	7.1
	10%以上30%未満	228	33	191	4	31	192	5	31	194	3
		100.0	14.5	83.8	1.8	13.6	84.2	2.2	13.6	85.1	1.3
	30%以上50%未満	749	287	446	16	269	468	12	295	445	9
		100.0	38.3	59.5	2.1	35.9	62.5	1.6	39.4	59.4	1.2
	50%以上70%未満	854	431	392	31	394	436	24	444	387	23
		100.0	50.5	45.9	3.6	46.1	51.1	2.8	52.0	45.3	2.7
	70%以上90%未満	394	209	174	11	188	194	12	206	176	12
		100.0	53.0	44.2	2.8	47.7	49.2	3.0	52.3	44.7	3.0
	90%以上	144	71	69	4	65	74	5	71	72	1
		100.0	49.3	47.9	2.8	45.1	51.4	3.5	49.3	50.0	0.7
最も近い生産形態	量産中心	924	414	483	27	407	497	20	441	468	15
		100.0	44.8	52.3	2.9	44.0	53.8	2.2	47.7	50.6	1.6
	多品種少量生産中心	1,342	563	737	42	500	803	39	556	749	37
		100.0	42.0	54.9	3.1	37.3	59.8	2.9	41.4	55.8	2.8
	試作開発中心	71	29	39	3	26	43	2	26	42	3
		100.0	40.8	54.9	4.2	36.6	60.6	2.8	36.6	59.2	4.2
	その他	220	102	107	11	86	125	9	98	116	6
		100.0	46.4	48.6	5.0	39.1	56.8	4.1	44.5	52.7	2.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	10	4	1	8	6	1	11	4	−
		100.0	66.7	26.7	6.7	53.3	40.0	6.7	73.3	26.7	−
	成長中	357	159	188	10	164	188	5	187	164	6
		100.0	44.5	52.7	2.8	45.9	52.7	1.4	52.4	45.9	1.7
	安定している	845	393	423	29	371	450	24	404	423	18
		100.0	46.5	50.1	3.4	43.9	53.3	2.8	47.8	50.1	2.1
	悪化気味	990	402	554	34	365	593	32	409	555	26
		100.0	40.6	56.0	3.4	36.9	59.9	3.2	41.3	56.1	2.6
	かなり悪化している	318	133	179	6	101	211	6	99	211	8
		100.0	41.8	56.3	1.9	31.8	66.4	1.9	31.1	66.4	2.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	6	10	1	10	7	−	9	7	1
		100.0	35.3	58.8	5.9	58.8	41.2	−	52.9	41.2	5.9
	うまくいっている	995	466	493	36	440	521	34	479	490	26
		100.0	46.8	49.5	3.6	44.2	52.4	3.4	48.1	49.2	2.6
	あまりうまくいっていない	1,487	625	823	39	557	900	30	622	839	26
		100.0	42.0	55.3	2.6	37.5	60.5	2.0	41.8	56.4	1.7
	まったくうまくいっていない	45	13	32	−	12	33	−	12	33	−
		100.0	28.9	71.1	−	26.7	73.3	−	26.7	73.3	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問９－１　採用した新卒・技能系正社員の最終学歴　(M.A.)

		合計	工業科高校卒	工業科以外の高校卒	短大・専門学校卒	高専・職業訓練校卒	大学卒	大学院卒	その他	無回答
合計		1,514	991	654	194	218	514	97	39	10
		100.0	65.5	43.2	12.8	14.4	33.9	6.4	2.6	0.7
業種	プラスチック製品製造業	150	90	80	15	11	49	8	5	－
		100.0	60.0	53.3	10.0	7.3	32.7	5.3	3.3	－
	鉄鋼業	63	46	34	5	5	15	1	3	－
		100.0	73.0	54.0	7.9	7.9	23.8	1.6	4.8	－
	非鉄金属製造業	60	41	29	4	4	19	8	4	－
		100.0	68.3	48.3	6.7	6.7	31.7	13.3	6.7	－
	金属製品製造業	337	218	153	44	53	104	11	9	3
		100.0	64.7	45.4	13.1	15.7	30.9	3.3	2.7	0.9
	はん用機械器具製造業	36	23	17	6	9	20	4	－	－
		100.0	63.9	47.2	16.7	25.0	55.6	11.1	－	－
	生産用機械器具製造業	130	83	30	20	21	55	10	－	4
		100.0	63.8	23.1	15.4	16.2	42.3	7.7	－	3.1
	業務用機械器具製造業	67	42	19	10	8	26	5	－	－
		100.0	62.7	28.4	14.9	11.9	38.8	7.5	－	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	67	37	39	11	9	17	2	3	－
		100.0	55.2	58.2	16.4	13.4	25.4	3.0	4.5	－
	電気機械器具製造業	221	155	69	28	42	77	14	5	2
		100.0	70.1	31.2	12.7	19.0	34.8	6.3	2.3	0.9
	情報通信機械器具製造業	14	7	1	5	3	7	1	－	－
		100.0	50.0	7.1	35.7	21.4	50.0	7.1	－	－
	輸送用機械器具製造業	237	177	128	29	33	69	7	7	－
		100.0	74.7	54.0	12.2	13.9	29.1	3.0	3.0	－
	化学工業	94	49	39	12	13	45	22	3	－
		100.0	52.1	41.5	12.8	13.8	47.9	23.4	3.2	－
	その他	16	8	4	2	5	6	2	－	1
		100.0	50.0	25.0	12.5	31.3	37.5	12.5	－	6.3
全従業員数	300人未満	1,261	788	519	152	170	423	64	37	10
		100.0	62.5	41.2	12.1	13.5	33.5	5.1	2.9	0.8
	300人以上～1000人未満	154	128	82	23	30	55	22	－	－
		100.0	83.1	53.2	14.9	19.5	35.7	14.3	－	－
	1000人以上	35	34	30	10	12	13	6	－	－
		100.0	97.1	85.7	28.6	34.3	37.1	17.1	－	－
直用全従業員数	300人未満	1,286	809	533	154	174	430	65	36	10
		100.0	62.9	41.4	12.0	13.5	33.4	5.1	2.8	0.8
	300人以上～1000人未満	131	110	70	22	27	49	21	－	－
		100.0	84.0	53.4	16.8	20.6	37.4	16.0	－	－
	1000人以上	32	31	28	9	11	12	6	－	－
		100.0	96.9	87.5	28.1	34.4	37.5	18.8	－	－
正社員数	300人未満	1,298	815	543	160	176	438	67	36	10
		100.0	62.8	41.8	12.3	13.6	33.7	5.2	2.8	0.8
	300人以上～1000人未満	110	97	59	13	22	40	18	－	－
		100.0	88.2	53.6	11.8	20.0	36.4	16.4	－	－
	1000人以上	25	24	22	9	10	9	6	－	－
		100.0	96.0	88.0	36.0	40.0	36.0	24.0	－	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	20	13	7	2	3	11	2	1	－
		100.0	65.0	35.0	10.0	15.0	55.0	10.0	5.0	－
	10%以上30%未満	92	59	33	12	18	45	13	1	－
		100.0	64.1	35.9	13.0	19.6	48.9	14.1	1.1	－
	30%以上50%未満	91	63	39	12	16	26	3	3	－
		100.0	69.2	42.9	13.2	17.6	28.6	3.3	3.3	－
	50%以上70%未満	200	141	87	31	36	58	17	1	－
		100.0	70.5	43.5	15.5	18.0	29.0	8.5	0.5	－
	70%以上90%未満	217	143	100	32	23	70	14	3	5
		100.0	65.9	46.1	14.7	10.6	32.3	6.5	1.4	2.3
	90%以上	330	223	165	39	39	110	15	9	2
		100.0	67.6	50.0	11.8	11.8	33.3	4.5	2.7	0.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	5	3	1	－	－	4	1	－	－
		100.0	60.0	20.0	－	－	80.0	20.0	－	－
	10%以上30%未満	52	30	19	6	8	15	3	3	1
		100.0	57.7	36.5	11.5	15.4	28.8	5.8	5.8	1.9
	30%以上50%未満	408	272	159	45	51	134	24	6	5
		100.0	66.7	39.0	11.0	12.5	32.8	5.9	1.5	1.2
	50%以上70%未満	572	373	255	80	83	196	42	17	2
		100.0	65.2	44.6	14.0	14.5	34.3	7.3	3.0	0.3
	70%以上90%未満	266	188	132	32	41	92	19	5	－
		100.0	70.7	49.6	12.0	15.4	34.6	7.1	1.9	－
	90%以上	96	51	39	14	13	34	6	3	1
		100.0	53.1	40.6	14.6	13.5	35.4	6.3	3.1	1.0
最も近い生産形態	量産中心	554	389	305	70	69	176	29	16	1
		100.0	70.2	55.1	12.6	12.5	31.8	5.2	2.9	0.2
	多品種少量生産中心	763	476	291	96	109	257	53	19	6
		100.0	62.4	38.1	12.6	14.3	33.7	6.9	2.5	0.8
	試作開発中心	40	25	13	6	8	18	5	－	－
		100.0	62.5	32.5	15.0	20.0	45.0	12.5	－	－
	その他	130	83	33	18	26	53	10	3	2
		100.0	63.8	25.4	13.8	20.0	40.8	7.7	2.3	1.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	13	8	3	－	1	5	1	1	－
		100.0	61.5	23.1	－	7.7	38.5	7.7	7.7	－
	成長中	224	154	104	35	31	93	25	－	1
		100.0	68.8	46.4	15.6	13.8	41.5	11.2	－	0.4
	安定している	516	340	213	66	84	181	31	16	2
		100.0	65.9	41.3	12.8	16.3	35.1	6.0	3.1	0.4
	悪化気味	552	363	237	72	77	172	27	16	4
		100.0	65.8	42.9	13.0	13.9	31.2	4.9	2.9	0.7
	かなり悪化している	166	99	76	15	18	49	10	6	1
		100.0	59.6	45.8	9.0	10.8	29.5	6.0	3.6	0.6
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	11	7	4	3	5	5	1	2	－
		100.0	63.6	36.4	27.3	45.5	45.5	9.1	18.2	－
	うまくいっている	609	400	255	85	93	227	40	14	1
		100.0	65.7	41.9	14.0	15.3	37.3	6.6	2.3	0.2
	あまりうまくいっていない	853	553	380	102	113	271	53	22	8
		100.0	64.8	44.5	12.0	13.2	31.8	6.2	2.6	0.9
	まったくうまくいっていない	16	12	5	2	2	6	1	1	－
		100.0	75.0	31.3	12.5	12.5	37.5	6.3	6.3	－

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問９－１　採用した新卒・技能系正社員の最終学歴　［　最も多かった最終学歴　］

		合計	工業科高校卒	工業科以外の高校卒	短大・専門学校卒	高専・職業訓練校卒	大学卒	大学院卒	その他	無回答
合計		1,514	640	353	61	69	218	18	27	128
		100.0	42.3	23.3	4.0	4.6	14.4	1.2	1.8	8.5
業種	プラスチック製品製造業	150	52	48	8	3	19	1	3	16
		100.0	34.7	32.0	5.3	2.0	12.7	0.7	2.0	10.7
	鉄鋼業	63	32	20	1	1	4	−	2	3
		100.0	50.8	31.7	1.6	1.6	6.3	−	3.2	4.8
	非鉄金属製造業	60	24	17	1	1	6	3	3	5
		100.0	40.0	28.3	1.7	1.7	10.0	5.0	5.0	8.3
	金属製品製造業	337	146	84	10	14	52	−	5	26
		100.0	43.3	24.9	3.0	4.2	15.4	−	1.5	7.7
	はん用機械器具製造業	36	15	9	2	3	7	−	−	−
		100.0	41.7	25.0	5.6	8.3	19.4	−	−	−
	生産用機械器具製造業	130	58	15	9	7	27	4	−	10
		100.0	44.6	11.5	6.9	5.4	20.8	3.1	−	7.7
	業務用機械器具製造業	67	33	11	4	3	11	−	−	5
		100.0	49.3	16.4	6.0	4.5	16.4	−	−	7.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	67	16	28	4	4	7	−	3	5
		100.0	23.9	41.8	6.0	6.0	10.4	−	4.5	7.5
	電気機械器具製造業	221	105	28	9	13	38	2	4	22
		100.0	47.5	12.7	4.1	5.9	17.2	0.9	1.8	10.0
	情報通信機械器具製造業	14	5	−	1	3	4	−	−	1
		100.0	35.7	−	7.1	21.4	28.6	−	−	7.1
	輸送用機械器具製造業	237	107	64	8	11	20	−	5	22
		100.0	45.1	27.0	3.4	4.6	8.4	−	2.1	9.3
	化学工業	94	32	23	1	4	17	7	2	8
		100.0	34.0	24.5	1.1	4.3	18.1	7.4	2.1	8.5
	その他	16	4	3	2	1	3	1	−	2
		100.0	25.0	18.8	12.5	6.3	18.8	6.3	−	12.5
全従業員数	300人未満	1,261	516	302	53	63	181	9	26	111
		100.0	40.9	23.9	4.2	5.0	14.4	0.7	2.1	8.8
	300人以上～1000人未満	154	73	36	3	5	20	6	−	11
		100.0	47.4	23.4	1.9	3.2	13.0	3.9	−	7.1
	1000人以上	35	20	5	1	1	3	2	−	3
		100.0	57.1	14.3	2.9	2.9	8.6	5.7	−	8.6
直用全従業員数	300人未満	1,286	530	309	53	64	182	10	25	113
		100.0	41.2	24.0	4.1	5.0	14.2	0.8	1.9	8.8
	300人以上～1000人未満	131	61	29	3	4	19	5	−	10
		100.0	46.6	22.1	2.3	3.1	14.5	3.8	−	7.6
	1000人以上	32	18	5	1	1	3	2	−	2
		100.0	56.3	15.6	3.1	3.1	9.4	6.3	−	6.3
正社員数	300人未満	1,298	531	314	54	65	187	10	25	112
		100.0	40.9	24.2	4.2	5.0	14.4	0.8	1.9	8.6
	300人以上～1000人未満	110	57	20	2	3	14	5	−	9
		100.0	51.8	18.2	1.8	2.7	12.7	4.5	−	8.2
	1000人以上	25	12	5	1	1	2	2	−	2
		100.0	48.0	20.0	4.0	4.0	8.0	8.0	−	8.0
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	20	8	3	1	−	7	−	−	1
		100.0	40.0	15.0	5.0	−	35.0	−	−	5.0
	10%以上30%未満	92	36	14	4	6	17	4	1	10
		100.0	39.1	15.2	4.3	6.5	18.5	4.3	1.1	10.9
	30%以上50%未満	91	42	23	2	7	11	−	2	4
		100.0	46.2	25.3	2.2	7.7	12.1	−	2.2	4.4
	50%以上70%未満	200	89	48	7	14	25	2	−	15
		100.0	44.5	24.0	3.5	7.0	12.5	1.0	−	7.5
	70%以上90%未満	217	92	56	12	12	26	1	2	16
		100.0	42.4	25.8	5.5	5.5	12.0	0.5	0.9	7.4
	90%以上	330	130	86	13	14	45	3	6	33
		100.0	39.4	26.1	3.9	4.2	13.6	0.9	1.8	10.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	5	1	1	−	−	1	−	−	2
		100.0	20.0	20.0	−	−	20.0	−	−	40.0
	10%以上30%未満	52	21	10	2	5	7	−	1	6
		100.0	40.4	19.2	3.8	9.6	13.5	−	1.9	11.5
	30%以上50%未満	408	193	82	20	18	52	4	6	33
		100.0	47.3	20.1	4.9	4.4	12.7	1.0	1.5	8.1
	50%以上70%未満	572	245	136	21	22	90	10	9	39
		100.0	42.8	23.8	3.7	3.8	15.7	1.7	1.6	6.8
	70%以上90%未満	266	110	72	8	13	32	2	4	25
		100.0	41.4	27.1	3.0	4.9	12.0	0.8	1.5	9.4
	90%以上	96	27	27	3	8	19	2	2	8
		100.0	28.1	28.1	3.1	8.3	19.8	2.1	2.1	8.3
最も近い生産形態	量産中心	554	236	163	12	16	58	5	11	53
		100.0	42.6	29.4	2.2	2.9	10.5	0.9	2.0	9.6
	多品種少量生産中心	763	332	166	36	37	118	8	13	53
		100.0	43.5	21.8	4.7	4.8	15.5	1.0	1.7	6.9
	試作開発中心	40	14	7	3	4	10	2	−	−
		100.0	35.0	17.5	7.5	10.0	25.0	5.0	−	−
	その他	130	48	10	8	12	26	3	3	20
		100.0	36.9	7.7	6.2	9.2	20.0	2.3	2.3	15.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	13	7	2	−	1	3	−	−	−
		100.0	53.8	15.4	−	7.7	23.1	−	−	−
	成長中	224	88	66	7	9	40	5	−	9
		100.0	39.3	29.5	3.1	4.0	17.9	2.2	−	4.0
	安定している	516	236	99	22	25	76	4	11	43
		100.0	45.7	19.2	4.3	4.8	14.7	0.8	2.1	8.3
	悪化気味	552	226	130	25	26	70	5	10	60
		100.0	40.9	23.6	4.5	4.7	12.7	0.9	1.8	10.9
	かなり悪化している	166	67	47	5	6	23	3	6	9
		100.0	40.4	28.3	3.0	3.6	13.9	1.8	3.6	5.4
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	11	4	2	1	1	1	−	−	2
		100.0	36.4	18.2	9.1	9.1	9.1	−	−	18.2
	うまくいっている	609	259	127	26	29	96	9	8	55
		100.0	42.5	20.9	4.3	4.8	15.8	1.5	1.3	9.0
	あまりうまくいっていない	853	356	218	33	37	117	9	18	65
		100.0	41.7	25.6	3.9	4.3	13.7	1.1	2.1	7.6
	まったくうまくいっていない	16	8	1	1	1	2	−	1	2
		100.0	50.0	6.3	6.3	6.3	12.5	−	6.3	12.5

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問９－２　新卒採用を実施しなかった理由

		合計	募集を行わなかった	募集を行ったが応募がなかった	募集を行ったが応募者の中に求める人材がいなかった	その他	無回答
合計		1,787	1,210	64	98	94	321
		100.0	67.7	3.6	5.5	5.3	18.0
業種	プラスチック製品製造業	220	150	8	11	13	38
		100.0	68.2	3.6	5.0	5.9	17.3
	鉄鋼業	58	39	3	5	1	10
		100.0	67.2	5.2	8.6	1.7	17.2
	非鉄金属製造業	71	49	1	1	7	13
		100.0	69.0	1.4	1.4	9.9	18.3
	金属製品製造業	403	279	14	21	15	74
		100.0	69.2	3.5	5.2	3.7	18.4
	はん用機械器具製造業	32	17	2	1	5	7
		100.0	53.1	6.3	3.1	15.6	21.9
	生産用機械器具製造業	141	86	8	9	9	29
		100.0	61.0	5.7	6.4	6.4	20.6
	業務用機械器具製造業	87	51	1	2	6	27
		100.0	58.6	1.1	2.3	6.9	31.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	100	69	1	9	3	18
		100.0	69.0	1.0	9.0	3.0	18.0
	電気機械器具製造業	265	185	12	16	15	37
		100.0	69.8	4.5	6.0	5.7	14.0
	情報通信機械器具製造業	22	15	－	3	－	4
		100.0	68.2	－	13.6	－	18.2
	輸送用機械器具製造業	199	135	7	13	8	36
		100.0	67.8	3.5	6.5	4.0	18.1
	化学工業	132	94	4	4	6	24
		100.0	71.2	3.0	3.0	4.5	18.2
	その他	23	14	3	2	3	1
		100.0	60.9	13.0	8.7	13.0	4.3
全従業員数	300人未満	1,650	1,121	60	93	85	291
		100.0	67.9	3.6	5.6	5.2	17.6
	300人以上～1000人未満	74	57	1	2	2	12
		100.0	77.0	1.4	2.7	2.7	16.2
	1000人以上	9	5	－	－	1	3
		100.0	55.6	－	－	11.1	33.3
直用全従業員数	300人未満	1,663	1,132	61	93	85	292
		100.0	68.1	3.7	5.6	5.1	17.6
	300人以上～1000人未満	60	44	－	2	2	12
		100.0	73.3	－	3.3	3.3	20.0
	1000人以上	8	5	－	－	1	2
		100.0	62.5	－	－	12.5	25.0
正社員数	300人未満	1,665	1,131	61	93	86	294
		100.0	67.9	3.7	5.6	5.2	17.7
	300人以上～1000人未満	48	37	－	2	－	9
		100.0	77.1	－	4.2	－	18.8
	1000人以上	5	3	－	－	－	2
		100.0	60.0	－	－	－	40.0
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	34	26	－	－	3	5
		100.0	76.5	－	－	8.8	14.7
	10%以上30%未満	97	62	2	5	4	24
		100.0	63.9	2.1	5.2	4.1	24.7
	30%以上50%未満	89	62	4	4	4	15
		100.0	69.7	4.5	4.5	4.5	16.9
	50%以上70%未満	223	150	6	17	13	37
		100.0	67.3	2.7	7.6	5.8	16.6
	70%以上90%未満	201	137	5	14	8	37
		100.0	68.2	2.5	7.0	4.0	18.4
	90%以上	395	271	8	17	27	72
		100.0	68.6	2.0	4.3	6.8	18.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	37	26	1	3	4	3
		100.0	70.3	2.7	8.1	10.8	8.1
	10%以上30%未満	210	168	8	6	12	16
		100.0	80.0	3.8	2.9	5.7	7.6
	30%以上50%未満	558	389	17	26	31	95
		100.0	69.7	3.0	4.7	5.6	17.0
	50%以上70%未満	537	338	26	34	18	121
		100.0	62.9	4.8	6.3	3.4	22.5
	70%以上90%未満	241	166	5	15	8	47
		100.0	68.9	2.1	6.2	3.3	19.5
	90%以上	96	58	4	7	8	19
		100.0	60.4	4.2	7.3	8.3	19.8
最も近い生産形態	量産中心	602	421	24	35	24	98
		100.0	69.9	4.0	5.8	4.0	16.3
	多品種少量生産中心	955	640	28	51	50	186
		100.0	67.0	2.9	5.3	5.2	19.5
	試作開発中心	51	33	2	2	1	13
		100.0	64.7	3.9	3.9	2.0	25.5
	その他	147	91	9	9	18	20
		100.0	61.9	6.1	6.1	12.2	13.6
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	6	4	－	－	－	2
		100.0	66.7	－	－	－	33.3
	成長中	232	145	12	21	11	43
		100.0	62.5	5.2	9.1	4.7	18.5
	安定している	547	361	18	28	31	109
		100.0	66.0	3.3	5.1	5.7	19.9
	悪化気味	701	471	24	40	36	130
		100.0	67.2	3.4	5.7	5.1	18.5
	かなり悪化している	245	190	7	9	12	27
		100.0	77.6	2.9	3.7	4.9	11.0
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	11	6	1	－	－	4
		100.0	54.5	9.1	－	－	36.4
	うまくいっている	630	425	19	32	40	114
		100.0	67.5	3.0	5.1	6.3	18.1
	あまりうまくいっていない	1,070	720	41	64	50	195
		100.0	67.3	3.8	6.0	4.7	18.2
	まったくうまくいっていない	36	31	1	－	1	3
		100.0	86.1	2.8	－	2.8	8.3

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１０　２０１２年度の技能系正社員の新卒採用予定

		合計	採用する	採用しない	無回答	人数 採用する計	３人未満	３～５人未満	５～１０人未満	１０～３０人未満	３０～１００人未満	１００人以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	1,096	1,377	135	1,096	607	230	169	52	11	1	26	3.9	9.4
		100.0	42.0	52.8	5.2	100.0	55.4	21.0	15.4	4.7	1.0	0.1	2.4		
業種	プラスチック製品製造業	298	101	186	11	101	61	17	18	3	−	−	2	3.0	2.6
		100.0	33.9	62.4	3.7	100.0	60.4	16.8	17.8	3.0	−	−	2.0		
	鉄鋼業	98	55	39	4	55	30	11	7	4	2	−	1	4.7	7.2
		100.0	56.1	39.8	4.1	100.0	54.5	20.0	12.7	7.3	3.6	−	1.8		
	非鉄金属製造業	107	44	60	3	44	22	11	9	1	−	−	1	3.2	2.5
		100.0	41.1	56.1	2.8	100.0	50.0	25.0	20.5	2.3	−	−	2.3		
	金属製品製造業	581	243	305	33	243	149	54	27	11	1	−	1	3.1	3.4
		100.0	41.8	52.5	5.7	100.0	61.3	22.2	11.1	4.5	0.4	−	0.4		
	はん用機械器具製造業	54	27	25	2	27	14	7	5	1	−	−	−	3.3	2.8
		100.0	50.0	46.3	3.7	100.0	51.9	25.9	18.5	3.7	−	−	−		
	生産用機械器具製造業	205	94	101	10	94	62	15	11	4	−	−	2	2.9	3.1
		100.0	45.9	49.3	4.9	100.0	66.0	16.0	11.7	4.3	−	−	2.1		
	業務用機械器具製造業	116	43	67	6	43	24	11	7	1	−	−	−	2.8	2.1
		100.0	37.1	57.8	5.2	100.0	55.8	25.6	16.3	2.3	−	−	−		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	46	78	7	46	24	9	6	3	2	−	2	6.3	14.6
		100.0	35.1	59.5	5.3	100.0	52.2	19.6	13.0	6.5	4.3	−	4.3		
	電気機械器具製造業	386	158	204	24	158	84	36	27	7	−	−	4	3.3	3.3
		100.0	40.9	52.8	6.2	100.0	53.2	22.8	17.1	4.4	−	−	2.5		
	情報通信機械器具製造業	27	9	18	−	9	8	1	−	−	−	−	−	1.7	0.7
		100.0	33.3	66.7	−	100.0	88.9	11.1	−	−	−	−	−		
	輸送用機械器具製造業	347	188	143	16	188	81	44	42	9	4	1	7	5.9	19.3
		100.0	54.2	41.2	4.6	100.0	43.1	23.4	22.3	4.8	2.1	0.5	3.7		
	化学工業	179	58	110	11	58	28	10	8	8	1	−	3	5.6	9.6
		100.0	32.4	61.5	6.1	100.0	48.3	17.2	13.8	13.8	1.7	−	5.2		
	その他	34	13	17	4	13	8	1	2	−	1	−	1	5.3	10.6
		100.0	38.2	50.0	11.8	100.0	61.5	7.7	15.4	−	7.7	−	7.7		
全従業員数	300人未満	2,288	899	1,273	116	899	556	195	108	18	1	−	21	2.7	2.3
		100.0	39.3	55.6	5.1	100.0	61.8	21.7	12.0	2.0	0.1	−	2.3		
	300人以上～1000人未満	183	121	55	7	121	32	20	44	22	1	−	2	6.3	6.1
		100.0	66.1	30.1	3.8	100.0	26.4	16.5	36.4	18.2	0.8	−	1.7		
	1000人以上	40	32	6	2	32	−	2	7	11	9	1	2	30.4	45.5
		100.0	80.0	15.0	5.0	100.0	−	6.3	21.9	34.4	28.1	3.1	6.3		
直用全従業員数	300人未満	2,316	915	1,284	117	915	563	198	113	18	1	−	22	2.7	2.3
		100.0	39.5	55.4	5.1	100.0	61.5	21.6	12.3	2.0	0.1	−	2.4		
	300人以上～1000人未満	156	107	42	7	107	25	17	39	22	1	−	3	6.8	6.4
		100.0	68.6	26.9	4.5	100.0	23.4	15.9	36.4	20.6	0.9	−	2.8		
	1000人以上	37	30	6	1	30	−	2	7	11	9	1	−	30.4	45.5
		100.0	81.1	16.2	2.7	100.0	−	6.7	23.3	36.7	30.0	3.3	−		
正社員数	300人未満	2,324	925	1,282	117	925	561	203	118	20	1	−	22	2.8	2.4
		100.0	39.8	55.2	5.0	100.0	60.6	21.9	12.8	2.2	0.1	−	2.4		
	300人以上～1000人未満	132	90	37	5	90	19	13	34	20	1	−	3	7.1	6.6
		100.0	68.2	28.0	3.8	100.0	21.1	14.4	37.8	22.2	1.1	−	3.3		
	1000人以上	27	24	3	−	24	−	−	4	10	9	1	−	36.1	49.2
		100.0	88.9	11.1	−	100.0	−	−	16.7	41.7	37.5	4.2	−		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	13	35	1	13	6	4	1	1	−	−	1	3.3	2.6
		100.0	26.5	71.4	2.0	100.0	46.2	30.8	7.7	7.7	−	−	7.7		
	10%以上30%未満	144	66	72	6	66	33	13	10	8	−	−	2	4.3	4.7
		100.0	45.8	50.0	4.2	100.0	50.0	19.7	15.2	12.1	−	−	3.0		
	30%以上50%未満	141	63	69	9	63	37	12	10	3	−	−	1	3.2	2.5
		100.0	44.7	48.9	6.4	100.0	58.7	19.0	15.9	4.8	−	−	1.6		
	50%以上70%未満	325	156	151	18	156	90	31	21	12	1	−	1	3.7	4.8
		100.0	48.0	46.5	5.5	100.0	57.7	19.9	13.5	7.7	0.6	−	0.6		
	70%以上90%未満	332	169	153	10	169	73	47	33	11	3	−	2	4.4	6.2
		100.0	50.9	46.1	3.0	100.0	43.2	27.8	19.5	6.5	1.8	−	1.2		
	90%以上	573	242	301	30	242	133	56	36	8	3	−	6	3.8	6.8
		100.0	42.2	52.5	5.2	100.0	55.0	23.1	14.9	3.3	1.2	−	2.5		
４０歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	6	33	3	6	5	1	−	−	−	−	−	1.8	1.1
		100.0	14.3	78.6	7.1	100.0	83.3	16.7	−	−	−	−	−		
	10%以上30%未満	228	44	173	11	44	35	6	2	−	−	−	1	1.9	1.1
		100.0	19.3	75.9	4.8	100.0	79.5	13.6	4.5	−	−	−	2.3		
	30%以上50%未満	749	302	411	36	302	183	58	44	9	1	−	7	3.0	3.4
		100.0	40.3	54.9	4.8	100.0	60.6	19.2	14.6	3.0	0.3	−	2.3		
	50%以上70%未満	854	396	414	44	396	209	81	64	22	9	−	11	4.5	8.0
		100.0	46.4	48.5	5.2	100.0	52.8	20.5	16.2	5.6	2.3	−	2.8		
	70%以上90%未満	394	201	181	12	201	103	51	31	12	1	1	2	5.0	18.0
		100.0	51.0	45.9	3.0	100.0	51.2	25.4	15.4	6.0	0.5	0.5	1.0		
	90%以上	144	59	82	3	59	30	13	8	5	−	−	3	3.4	3.3
		100.0	41.0	56.9	2.1	100.0	50.8	22.0	13.6	8.5	−	−	5.1		
最も近い生産形態	量産中心	924	398	488	38	398	189	85	77	30	8	−	9	4.6	6.9
		100.0	43.1	52.8	4.1	100.0	47.5	21.4	19.3	7.5	2.0	−	2.3		
	多品種少量生産中心	1,342	550	723	69	550	323	122	74	19	2	1	9	3.6	11.6
		100.0	41.0	53.9	5.1	100.0	58.7	22.2	13.5	3.5	0.4	0.2	1.6		
	試作開発中心	71	30	35	6	30	18	−	6	3	−	−	3	4.2	5.0
		100.0	42.3	49.3	8.5	100.0	60.0	−	20.0	10.0	−	−	10.0		
	その他	220	98	102	20	98	69	16	9	−	1	−	3	2.7	4.2
		100.0	44.5	46.4	9.1	100.0	70.4	16.3	9.2	−	1.0	−	3.1		
過去３年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	12	3	−	12	5	3	3	−	−	−	1	3.3	2.2
		100.0	80.0	20.0	−	100.0	41.7	25.0	25.0	−	−	−	8.3		
	成長中	357	194	141	22	194	95	45	37	12	2	−	3	4.1	5.3
		100.0	54.3	39.5	6.2	100.0	49.0	23.2	19.1	6.2	1.0	−	1.5		
	安定している	845	396	415	34	396	207	91	59	26	6	1	6	4.9	14.5
		100.0	46.9	49.1	4.0	100.0	52.3	23.0	14.9	6.6	1.5	0.3	1.5		
	悪化気味	990	383	554	53	383	235	66	57	12	2	−	11	3.1	3.6
		100.0	38.7	56.0	5.4	100.0	61.4	17.2	14.9	3.1	0.5	−	2.9		
	かなり悪化している	318	82	222	14	82	48	18	11	1	−	−	4	2.6	2.1
		100.0	25.8	69.8	4.4	100.0	58.5	22.0	13.4	1.2	−	−	4.9		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	5	10	2	5	3	−	1	1	−	−	−	3.8	3.4
		100.0	29.4	58.8	11.8	100.0	60.0	−	20.0	20.0	−	−	−		
	うまくいっている	995	447	496	52	447	240	90	71	28	6	1	11	4.7	13.8
		100.0	44.9	49.8	5.2	100.0	53.7	20.1	15.9	6.3	1.3	0.2	2.5		
	あまりうまくいっていない	1,487	611	812	64	611	343	134	94	22	5	−	13	3.4	4.3
		100.0	41.1	54.6	4.3	100.0	56.1	21.9	15.4	3.6	0.8	−	2.1		
	まったくうまくいっていない	45	14	30	1	14	10	2	1	−	−	−	1	2.3	1.3
		100.0	31.1	66.7	2.2	100.0	71.4	14.3	7.1	−	−	−	7.1		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１１　過去３年間、技能系正社員の中途採用の実施状況

		合計	２００９年度			２０１０年度			２０１１年度		
			実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答
合計		2,608	1,183	1,284	141	1,271	1,220	117	1,318	1,175	115
		100.0	45.4	49.2	5.4	48.7	46.8	4.5	50.5	45.1	4.4
業種	プラスチック製品製造業	298	148	134	16	170	119	9	176	114	8
		100.0	49.7	45.0	5.4	57.0	39.9	3.0	59.1	38.3	2.7
	鉄鋼業	98	58	36	4	65	31	2	70	25	3
		100.0	59.2	36.7	4.1	66.3	31.6	2.0	71.4	25.5	3.1
	非鉄金属製造業	107	49	54	4	58	47	2	56	51	−
		100.0	45.8	50.5	3.7	54.2	43.9	1.9	52.3	47.7	−
	金属製品製造業	581	266	280	35	280	274	27	317	237	27
		100.0	45.8	48.2	6.0	48.2	47.2	4.6	54.6	40.8	4.6
	はん用機械器具製造業	54	22	29	3	25	28	1	22	31	1
		100.0	40.7	53.7	5.6	46.3	51.9	1.9	40.7	57.4	1.9
	生産用機械器具製造業	205	94	99	12	104	92	9	114	84	7
		100.0	45.9	48.3	5.9	50.7	44.9	4.4	55.6	41.0	3.4
	業務用機械器具製造業	116	52	59	5	53	60	3	51	61	4
		100.0	44.8	50.9	4.3	45.7	51.7	2.6	44.0	52.6	3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	56	66	9	52	70	9	54	68	9
		100.0	42.7	50.4	6.9	39.7	53.4	6.9	41.2	51.9	6.9
	電気機械器具製造業	386	154	213	19	157	207	22	156	209	21
		100.0	39.9	55.2	4.9	40.7	53.6	5.7	40.4	54.1	5.4
	情報通信機械器具製造業	27	14	11	2	13	12	2	9	17	1
		100.0	51.9	40.7	7.4	48.1	44.4	7.4	33.3	63.0	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	166	161	20	181	146	20	179	148	20
		100.0	47.8	46.4	5.8	52.2	42.1	5.8	51.6	42.7	5.8
	化学工業	179	70	102	7	81	93	5	80	91	8
		100.0	39.1	57.0	3.9	45.3	52.0	2.8	44.7	50.8	4.5
	その他	34	19	13	2	19	13	2	19	13	2
		100.0	55.9	38.2	5.9	55.9	38.2	5.9	55.9	38.2	5.9
全従業員数	300人未満	2,288	1,037	1,124	127	1,121	1,063	104	1,170	1,016	102
		100.0	45.3	49.1	5.6	49.0	46.5	4.5	51.1	44.4	4.5
	300人以上～1000人未満	183	83	94	6	88	91	4	87	91	5
		100.0	45.4	51.4	3.3	48.1	49.7	2.2	47.5	49.7	2.7
	1000人以上	40	24	15	1	20	18	2	20	18	2
		100.0	60.0	37.5	2.5	50.0	45.0	5.0	50.0	45.0	5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,052	1,136	128	1,137	1,074	105	1,187	1,026	103
		100.0	45.4	49.1	5.5	49.1	46.4	4.5	51.3	44.3	4.4
	300人以上～1000人未満	156	68	83	5	72	81	3	71	81	4
		100.0	43.6	53.2	3.2	46.2	51.9	1.9	45.5	51.9	2.6
	1000人以上	37	23	13	1	19	16	2	19	16	2
		100.0	62.2	35.1	2.7	51.4	43.2	5.4	51.4	43.2	5.4
正社員数	300人未満	2,324	1,059	1,139	126	1,145	1,074	105	1,186	1,035	103
		100.0	45.6	49.0	5.4	49.3	46.2	4.5	51.0	44.5	4.4
	300人以上～1000人未満	132	56	71	5	56	73	3	59	69	4
		100.0	42.4	53.8	3.8	42.4	55.3	2.3	44.7	52.3	3.0
	1000人以上	27	17	9	1	14	11	2	14	11	2
		100.0	63.0	33.3	3.7	51.9	40.7	7.4	51.9	40.7	7.4
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	20	26	3	21	24	4	18	25	6
		100.0	40.8	53.1	6.1	42.9	49.0	8.2	36.7	51.0	12.2
	10%以上30%未満	144	66	76	2	68	73	3	80	61	3
		100.0	45.8	52.8	1.4	47.2	50.7	2.1	55.6	42.4	2.1
	30%以上50%未満	141	58	77	6	62	75	4	73	64	4
		100.0	41.1	54.6	4.3	44.0	53.2	2.8	51.8	45.4	2.8
	50%以上70%未満	325	136	170	19	154	155	16	159	152	14
		100.0	41.8	52.3	5.8	47.4	47.7	4.9	48.9	46.8	4.3
	70%以上90%未満	332	163	157	12	176	150	6	178	150	4
		100.0	49.1	47.3	3.6	53.0	45.2	1.8	53.6	45.2	1.2
	90%以上	573	297	244	32	318	227	28	335	215	23
		100.0	51.8	42.6	5.6	55.5	39.6	4.9	58.5	37.5	4.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	9	32	1	8	31	3	10	29	3
		100.0	21.4	76.2	2.4	19.0	73.8	7.1	23.8	69.0	7.1
	10%以上30%未満	228	83	137	8	83	139	6	98	125	5
		100.0	36.4	60.1	3.5	36.4	61.0	2.6	43.0	54.8	2.2
	30%以上50%未満	749	326	388	35	354	370	25	369	357	23
		100.0	43.5	51.8	4.7	47.3	49.4	3.3	49.3	47.7	3.1
	50%以上70%未満	854	403	401	50	445	365	44	441	368	45
		100.0	47.2	47.0	5.9	52.1	42.7	5.2	51.6	43.1	5.3
	70%以上90%未満	394	213	164	17	221	156	17	226	152	16
		100.0	54.1	41.6	4.3	56.1	39.6	4.3	57.4	38.6	4.1
	90%以上	144	72	70	2	68	76	−	75	68	1
		100.0	50.0	48.6	1.4	47.2	52.8	−	52.1	47.2	0.7
最も近い生産形態	量産中心	924	432	438	54	479	406	39	472	416	36
		100.0	46.8	47.4	5.8	51.8	43.9	4.2	51.1	45.0	3.9
	多品種少量生産中心	1,342	591	684	67	640	648	54	682	600	60
		100.0	44.0	51.0	5.0	47.7	48.3	4.0	50.8	44.7	4.5
	試作開発中心	71	36	32	3	32	33	6	37	30	4
		100.0	50.7	45.1	4.2	45.1	46.5	8.5	52.1	42.3	5.6
	その他	220	99	108	13	99	108	13	104	104	12
		100.0	45.0	49.1	5.9	45.0	49.1	5.9	47.3	47.3	5.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	9	4	2	9	4	2	11	3	1
		100.0	60.0	26.7	13.3	60.0	26.7	13.3	73.3	20.0	6.7
	成長中	357	188	153	16	215	131	11	220	125	12
		100.0	52.7	42.9	4.5	60.2	36.7	3.1	61.6	35.0	3.4
	安定している	845	403	399	43	442	375	28	458	355	32
		100.0	47.7	47.2	5.1	52.3	44.4	3.3	54.2	42.0	3.8
	悪化気味	990	418	512	60	451	481	58	480	460	50
		100.0	42.2	51.7	6.1	45.6	48.6	5.9	48.5	46.5	5.1
	かなり悪化している	318	121	186	11	114	193	11	109	197	12
		100.0	38.1	58.5	3.5	35.8	60.7	3.5	34.3	61.9	3.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	7	3	10	6	1	8	8	1
		100.0	41.2	41.2	17.6	58.8	35.3	5.9	47.1	47.1	5.9
	うまくいっている	995	457	485	53	485	468	42	523	431	41
		100.0	45.9	48.7	5.3	48.7	47.0	4.2	52.6	43.3	4.1
	あまりうまくいっていない	1,487	678	745	64	734	697	56	752	680	55
		100.0	45.6	50.1	4.3	49.4	46.9	3.8	50.6	45.7	3.7
	まったくうまくいっていない	45	24	18	3	26	18	1	21	23	1
		100.0	53.3	40.0	6.7	57.8	40.0	2.2	46.7	51.1	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問１１－１－１　採用した中途・技能系正社員の年齢層　(M.A.)

		合計	２９歳以下	３０～３９歳	４０～４９歳	５０～５９歳	６０歳以上	無回答
合計		1,709	1,123	1,084	558	213	64	4
		100.0	65.7	63.4	32.7	12.5	3.7	0.2
業種	プラスチック製品製造業	219	155	142	75	20	4	-
		100.0	70.8	64.8	34.2	9.1	1.8	-
	鉄鋼業	78	58	49	27	12	6	-
		100.0	74.4	62.8	34.6	15.4	7.7	-
	非鉄金属製造業	71	43	48	22	8	-	-
		100.0	60.6	67.6	31.0	11.3	-	-
	金属製品製造業	396	251	254	136	50	16	2
		100.0	63.4	64.1	34.3	12.6	4.0	0.5
	はん用機械器具製造業	31	25	17	9	3	-	-
		100.0	80.6	54.8	29.0	9.7	-	-
	生産用機械器具製造業	143	93	91	54	15	3	-
		100.0	65.0	63.6	37.8	10.5	2.1	-
	業務用機械器具製造業	70	45	44	25	8	2	-
		100.0	64.3	62.9	35.7	11.4	2.9	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	73	44	49	22	9	3	-
		100.0	60.3	67.1	30.1	12.3	4.1	-
	電気機械器具製造業	227	138	141	72	27	4	-
		100.0	60.8	62.1	31.7	11.9	1.8	-
	情報通信機械器具製造業	16	5	11	5	2	-	-
		100.0	31.3	68.8	31.3	12.5	-	-
	輸送用機械器具製造業	239	164	152	77	33	18	2
		100.0	68.6	63.6	32.2	13.8	7.5	0.8
	化学工業	103	78	63	23	14	6	-
		100.0	75.7	61.2	22.3	13.6	5.8	-
	その他	21	12	12	8	6	-	-
		100.0	57.1	57.1	38.1	28.6	-	-
全従業員数	300人未満	1,523	987	945	495	194	61	3
		100.0	64.8	62.0	32.5	12.7	4.0	0.2
	300人以上～1000人未満	111	82	90	32	11	1	1
		100.0	73.9	81.1	28.8	9.9	0.9	0.9
	1000人以上	25	20	21	13	3	1	-
		100.0	80.0	84.0	52.0	12.0	4.0	-
直用全従業員数	300人未満	1,544	1,003	961	500	197	61	3
		100.0	65.0	62.2	32.4	12.8	4.0	0.2
	300人以上～1000人未満	90	66	74	27	8	1	1
		100.0	73.3	82.2	30.0	8.9	1.1	1.1
	1000人以上	24	19	20	13	3	1	-
		100.0	79.2	83.3	54.2	12.5	4.2	-
正社員数	300人未満	1,547	1,009	970	501	197	60	3
		100.0	65.2	62.7	32.4	12.7	3.9	0.2
	300人以上～1000人未満	75	55	60	22	8	1	1
		100.0	73.3	80.0	29.3	10.7	1.3	1.3
	1000人以上	17	15	14	9	1	1	-
		100.0	88.2	82.4	52.9	5.9	5.9	-
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	26	19	17	5	2	-	-
		100.0	73.1	65.4	19.2	7.7	-	-
	10%以上30%未満	95	56	53	33	13	4	-
		100.0	58.9	55.8	34.7	13.7	4.2	-
	30%以上50%未満	90	53	59	39	11	3	1
		100.0	58.9	65.6	43.3	12.2	3.3	1.1
	50%以上70%未満	207	148	142	66	30	7	1
		100.0	71.5	68.6	31.9	14.5	3.4	0.5
	70%以上90%未満	232	162	162	69	28	6	1
		100.0	69.8	69.8	29.7	12.1	2.6	0.4
	90%以上	426	285	284	146	60	24	-
		100.0	66.9	66.7	34.3	14.1	5.6	-
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	14	3	2	4	6	5	-
		100.0	21.4	14.3	28.6	42.9	35.7	-
	10%以上30%未満	128	60	87	48	13	7	1
		100.0	46.9	68.0	37.5	10.2	5.5	0.8
	30%以上50%未満	495	288	304	203	86	20	1
		100.0	58.2	61.4	41.0	17.4	4.0	0.2
	50%以上70%未満	572	403	379	183	69	14	-
		100.0	70.5	66.3	32.0	12.1	2.4	-
	70%以上90%未満	282	215	174	78	28	10	1
		100.0	76.2	61.7	27.7	9.9	3.5	0.4
	90%以上	93	71	61	9	3	2	-
		100.0	76.3	65.6	9.7	3.2	2.2	-
最も近い生産形態	量産中心	607	400	415	203	67	27	3
		100.0	65.9	68.4	33.4	11.0	4.4	0.5
	多品種少量生産中心	896	592	545	286	116	31	1
		100.0	66.1	60.8	31.9	12.9	3.5	0.1
	試作開発中心	45	22	33	12	11	2	-
		100.0	48.9	73.3	26.7	24.4	4.4	-
	その他	130	88	70	48	18	4	-
		100.0	67.7	53.8	36.9	13.8	3.1	-
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	12	9	9	4	-	1	-
		100.0	75.0	75.0	33.3	-	8.3	-
	成長中	271	193	193	95	41	14	1
		100.0	71.2	71.2	35.1	15.1	5.2	0.4
	安定している	569	396	368	174	60	16	2
		100.0	69.6	64.7	30.6	10.5	2.8	0.4
	悪化気味	638	396	379	209	83	25	1
		100.0	62.1	59.4	32.8	13.0	3.9	0.2
	かなり悪化している	165	91	103	62	26	7	-
		100.0	55.2	62.4	37.6	15.8	4.2	-
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	12	5	7	2	1	1	-
		100.0	41.7	58.3	16.7	8.3	8.3	-
	うまくいっている	648	444	395	178	69	22	2
		100.0	68.5	61.0	27.5	10.6	3.4	0.3
	あまりうまくいっていない	995	640	652	357	137	38	2
		100.0	64.3	65.5	35.9	13.8	3.8	0.2
	まったくうまくいっていない	32	23	18	14	5	2	-
		100.0	71.9	56.3	43.8	15.6	6.3	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問１１－１－１　採用した中途・技能系正社員の年齢層　［　最も多かった年齢層　］

		合計	２９歳以下	３０～３９歳	４０～４９歳	５０～５９歳	６０歳以上	無回答
合計		1,709 100.0	680 39.8	666 39.0	195 11.4	59 3.5	10 0.6	99 5.8
業種	プラスチック製品製造業	219 100.0	89 40.6	84 38.4	26 11.9	5 2.3	－ －	15 6.8
	鉄鋼業	78 100.0	32 41.0	29 37.2	11 14.1	2 2.6	1 1.3	3 3.8
	非鉄金属製造業	71 100.0	28 39.4	31 43.7	7 9.9	2 2.8	－ －	3 4.2
	金属製品製造業	396 100.0	147 37.1	163 41.2	47 11.9	13 3.3	1 0.3	25 6.3
	はん用機械器具製造業	31 100.0	16 51.6	12 38.7	－ －	1 3.2	－ －	2 6.5
	生産用機械器具製造業	143 100.0	57 39.9	59 41.3	17 11.9	1 0.7	－ －	9 6.3
	業務用機械器具製造業	70 100.0	28 40.0	26 37.1	9 12.9	1 1.4	1 1.4	5 7.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	73 100.0	29 39.7	27 37.0	11 15.1	3 4.1	1 1.4	2 2.7
	電気機械器具製造業	227 100.0	78 34.4	101 44.5	27 11.9	8 3.5	－ －	13 5.7
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	2 12.5	11 68.8	2 12.5	1 6.3	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	239 100.0	105 43.9	80 33.5	25 10.5	12 5.0	4 1.7	13 5.4
	化学工業	103 100.0	53 51.5	31 30.1	7 6.8	5 4.9	2 1.9	5 4.9
	その他	21 100.0	8 38.1	5 23.8	5 23.8	2 9.5	－ －	1 4.8
全従業員数	300人未満	1,523 100.0	602 39.5	586 38.5	184 12.1	57 3.7	10 0.7	84 5.5
	300人以上～1000人未満	111 100.0	51 45.9	51 45.9	2 1.8	1 0.9	－ －	6 5.4
	1000人以上	25 100.0	10 40.0	13 52.0	1 4.0	1 4.0	－ －	－ －
直用全従業員数	300人未満	1,544 100.0	611 39.6	597 38.7	184 11.9	58 3.8	10 0.6	84 5.4
	300人以上～1000人未満	90 100.0	43 47.8	39 43.3	2 2.2	－ －	－ －	6 6.7
	1000人以上	24 100.0	9 37.5	13 54.2	1 4.2	1 4.2	－ －	－ －
正社員数	300人未満	1,547 100.0	612 39.6	604 39.0	180 11.6	57 3.7	9 0.6	85 5.5
	300人以上～1000人未満	75 100.0	37 49.3	31 41.3	3 4.0	1 1.3	－ －	3 4.0
	1000人以上	17 100.0	8 47.1	9 52.9	－ －	－ －	－ －	－ －
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	26 100.0	11 42.3	10 38.5	2 7.7	1 3.8	－ －	2 7.7
	10%以上30%未満	95 100.0	38 40.0	29 30.5	13 13.7	4 4.2	2 2.1	9 9.5
	30%以上50%未満	90 100.0	25 27.8	39 43.3	16 17.8	2 2.2	1 1.1	7 7.8
	50%以上70%未満	207 100.0	81 39.1	92 44.4	15 7.2	8 3.9	－ －	11 5.3
	70%以上90%未満	232 100.0	99 42.7	96 41.4	23 9.9	5 2.2	－ －	9 3.9
	90%以上	426 100.0	174 40.8	157 36.9	48 11.3	17 4.0	4 0.9	26 6.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	14 100.0	2 14.3	2 14.3	2 14.3	4 28.6	4 28.6	－ －
	10%以上30%未満	128 100.0	23 18.0	60 46.9	30 23.4	4 3.1	1 0.8	10 7.8
	30%以上50%未満	495 100.0	159 32.1	191 38.6	75 15.2	30 6.1	1 0.2	39 7.9
	50%以上70%未満	572 100.0	243 42.5	229 40.0	55 9.6	17 3.0	3 0.5	25 4.4
	70%以上90%未満	282 100.0	151 53.5	102 36.2	14 5.0	2 0.7	－ －	13 4.6
	90%以上	93 100.0	53 57.0	34 36.6	3 3.2	－ －	－ －	3 3.2
最も近い生産形態	量産中心	607 100.0	243 40.0	248 40.9	71 11.7	16 2.6	4 0.7	25 4.1
	多品種少量生産中心	896 100.0	362 40.4	335 37.4	103 11.5	38 4.2	4 0.4	54 6.0
	試作開発中心	45 100.0	11 24.4	26 57.8	5 11.1	2 4.4	－ －	1 2.2
	その他	130 100.0	52 40.0	45 34.6	15 11.5	3 2.3	2 1.5	13 10.0
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	12 100.0	5 41.7	5 41.7	－ －	－ －	－ －	2 16.7
	成長中	271 100.0	95 35.1	125 46.1	23 8.5	9 3.3	2 0.7	17 6.3
	安定している	569 100.0	252 44.3	217 38.1	55 9.7	16 2.8	1 0.2	28 4.9
	悪化気味	638 100.0	251 39.3	238 37.3	86 13.5	24 3.8	5 0.8	34 5.3
	かなり悪化している	165 100.0	52 31.5	62 37.6	25 15.2	10 6.1	2 1.2	14 8.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	12 100.0	4 33.3	5 41.7	2 16.7	－ －	1 8.3	－ －
	うまくいっている	648 100.0	276 42.6	243 37.5	61 9.4	23 3.5	4 0.6	41 6.3
	あまりうまくいっていない	995 100.0	382 38.4	399 40.1	121 12.2	34 3.4	4 0.4	55 5.5
	まったくうまくいっていない	32 100.0	12 37.5	8 25.0	6 18.8	2 6.3	1 3.1	3 9.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問１１－１－２　技能系正社員を中途採用する場合に重視している点　［　①最も重視している点　］

		合計	専門的知識・技能の水準	前の勤務先での賃金	仕事の通算経験年数	取得している公的資格や技能検定	民間資格や民間の検定の有無	学歴	年齢	これまでの職歴	家族の状況	その他	無回答
合計		1,709	920	3	57	27	−	8	169	280	3	187	55
		100.0	53.8	0.2	3.3	1.6	−	0.5	9.9	16.4	0.2	10.9	3.2
業種	プラスチック製品製造業	219	97	1	7	4	−	1	33	43	1	23	9
		100.0	44.3	0.5	3.2	1.8	−	0.5	15.1	19.6	0.5	10.5	4.1
	鉄鋼業	78	34	1	4	5	−	1	7	12	1	9	4
		100.0	43.6	1.3	5.1	6.4	−	1.3	9.0	15.4	1.3	11.5	5.1
	非鉄金属製造業	71	33	−	2	1	−	−	4	17	−	12	2
		100.0	46.5	−	2.8	1.4	−	−	5.6	23.9	−	16.9	2.8
	金属製品製造業	396	198	1	12	6	−	1	46	60	1	54	17
		100.0	50.0	0.3	3.0	1.5	−	0.3	11.6	15.2	0.3	13.6	4.3
	はん用機械器具製造業	31	16	−	3	−	−	−	2	6	−	4	−
		100.0	51.6	−	9.7	−	−	−	6.5	19.4	−	12.9	−
	生産用機械器具製造業	143	101	−	3	−	−	−	1	20	−	13	5
		100.0	70.6	−	2.1	−	−	−	0.7	14.0	−	9.1	3.5
	業務用機械器具製造業	70	49	−	−	1	−	−	5	10	−	5	−
		100.0	70.0	−	−	1.4	−	−	7.1	14.3	−	7.1	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	73	43	−	2	−	−	1	6	9	−	9	3
		100.0	58.9	−	2.7	−	−	1.4	8.2	12.3	−	12.3	4.1
	電気機械器具製造業	227	142	−	9	3	−	2	15	29	−	20	7
		100.0	62.6	−	4.0	1.3	−	0.9	6.6	12.8	−	8.8	3.1
	情報通信機械器具製造業	16	14	−	−	−	−	−	1	1	−	−	−
		100.0	87.5	−	−	−	−	−	6.3	6.3	−	−	−
	輸送用機械器具製造業	239	127	−	14	3	−	2	23	51	−	15	4
		100.0	53.1	−	5.9	1.3	−	0.8	9.6	21.3	−	6.3	1.7
	化学工業	103	40	−	−	4	−	−	25	15	−	18	1
		100.0	38.8	−	−	3.9	−	−	24.3	14.6	−	17.5	1.0
	その他	21	13	−	1	−	−	−	−	3	−	3	1
		100.0	61.9	−	4.8	−	−	−	−	14.3	−	14.3	4.8
全従業員数	300人未満	1,523	804	3	55	24	−	7	152	254	3	173	48
		100.0	52.8	0.2	3.6	1.6	−	0.5	10.0	16.7	0.2	11.4	3.2
	300人以上～1000人未満	111	74	−	1	2	−	−	9	11	−	11	3
		100.0	66.7	−	0.9	1.8	−	−	8.1	9.9	−	9.9	2.7
	1000人以上	25	19	−	−	−	−	−	3	3	−	−	−
		100.0	76.0	−	−	−	−	−	12.0	12.0	−	−	−
直用全従業員数	300人未満	1,544	817	3	55	24	−	7	157	253	3	176	49
		100.0	52.9	0.2	3.6	1.6	−	0.5	10.2	16.4	0.2	11.4	3.2
	300人以上～1000人未満	90	61	−	1	2	−	−	5	11	−	8	2
		100.0	67.8	−	1.1	2.2	−	−	5.6	12.2	−	8.9	2.2
	1000人以上	24	19	−	−	−	−	−	2	3	−	−	−
		100.0	79.2	−	−	−	−	−	8.3	12.5	−	−	−
正社員数	300人未満	1,547	823	3	54	25	−	7	155	252	3	175	50
		100.0	53.2	0.2	3.5	1.6	−	0.5	10.0	16.3	0.2	11.3	3.2
	300人以上～1000人未満	75	53	−	−	1	−	−	6	8	−	6	1
		100.0	70.7	−	−	1.3	−	−	8.0	10.7	−	8.0	1.3
	1000人以上	17	14	−	−	−	−	−	1	2	−	−	−
		100.0	82.4	−	−	−	−	−	5.9	11.8	−	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	26	13	−	1	3	−	−	1	4	−	4	−
		100.0	50.0	−	3.8	11.5	−	−	3.8	15.4	−	15.4	−
	10%以上30%未満	95	61	−	4	2	−	−	7	11	−	7	3
		100.0	64.2	−	4.2	2.1	−	−	7.4	11.6	−	7.4	3.2
	30%以上50%未満	90	57	−	3	2	−	−	3	14	−	7	4
		100.0	63.3	−	3.3	2.2	−	−	3.3	15.6	−	7.8	4.4
	50%以上70%未満	207	118	−	5	2	−	−	21	34	−	20	7
		100.0	57.0	−	2.4	1.0	−	−	10.1	16.4	−	9.7	3.4
	70%以上90%未満	232	128	−	9	2	−	−	24	26	−	37	6
		100.0	55.2	−	3.9	0.9	−	−	10.3	11.2	−	15.9	2.6
	90%以上	426	217	−	20	7	−	1	44	77	1	48	11
		100.0	50.9	−	4.7	1.6	−	0.2	10.3	18.1	0.2	11.3	2.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	14	9	−	−	1	−	−	2	−	−	1	1
		100.0	64.3	−	−	7.1	−	−	14.3	−	−	7.1	7.1
	10%以上30%未満	128	80	−	5	−	−	−	11	16	−	11	5
		100.0	62.5	−	3.9	−	−	−	8.6	12.5	−	8.6	3.9
	30%以上50%未満	495	281	2	16	10	−	1	41	76	−	53	15
		100.0	56.8	0.4	3.2	2.0	−	0.2	8.3	15.4	−	10.7	3.0
	50%以上70%未満	572	304	1	21	13	−	3	64	92	−	64	10
		100.0	53.1	0.2	3.7	2.3	−	0.5	11.2	16.1	−	11.2	1.7
	70%以上90%未満	282	141	−	9	1	−	1	30	50	2	38	10
		100.0	50.0	−	3.2	0.4	−	0.4	10.6	17.7	0.7	13.5	3.5
	90%以上	93	45	−	2	1	−	1	15	16	−	8	5
		100.0	48.4	−	2.2	1.1	−	1.1	16.1	17.2	−	8.6	5.4
最も近い生産形態	量産中心	607	306	1	22	9	−	5	62	118	2	61	21
		100.0	50.4	0.2	3.6	1.5	−	0.8	10.2	19.4	0.3	10.0	3.5
	多品種少量生産中心	896	483	2	27	17	−	1	87	143	−	107	29
		100.0	53.9	0.2	3.0	1.9	−	0.1	9.7	16.0	−	11.9	3.2
	試作開発中心	45	35	−	−	−	−	−	2	1	−	6	1
		100.0	77.8	−	−	−	−	−	4.4	2.2	−	13.3	2.2
	その他	130	79	−	6	−	−	2	11	17	1	11	3
		100.0	60.8	−	4.6	−	−	1.5	8.5	13.1	0.8	8.5	2.3
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	12	6	−	−	−	−	−	1	2	−	3	−
		100.0	50.0	−	−	−	−	−	8.3	16.7	−	25.0	−
	成長中	271	140	1	8	4	−	3	25	48	−	33	9
		100.0	51.7	0.4	3.0	1.5	−	1.1	9.2	17.7	−	12.2	3.3
	安定している	569	303	−	15	12	−	2	70	88	1	65	13
		100.0	53.3	−	2.6	2.1	−	0.4	12.3	15.5	0.2	11.4	2.3
	悪化気味	638	345	2	25	9	−	2	57	104	1	68	25
		100.0	54.1	0.3	3.9	1.4	−	0.3	8.9	16.3	0.2	10.7	3.9
	かなり悪化している	165	99	−	9	1	−	−	12	29	−	11	4
		100.0	60.0	−	5.5	0.6	−	−	7.3	17.6	−	6.7	2.4
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	12	6	−	−	−	−	−	−	1	−	3	2
		100.0	50.0	−	−	−	−	−	−	8.3	−	25.0	16.7
	うまくいっている	648	348	1	22	12	−	1	79	81	2	84	18
		100.0	53.7	0.2	3.4	1.9	−	0.2	12.2	12.5	0.3	13.0	2.8
	あまりうまくいっていない	995	538	2	34	13	−	6	88	186	1	94	33
		100.0	54.1	0.2	3.4	1.3	−	0.6	8.8	18.7	0.1	9.4	3.3
	まったくうまくいっていない	32	20	−	−	2	−	−	1	4	−	5	−
		100.0	62.5	−	−	6.3	−	−	3.1	12.5	−	15.6	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問１１－１－２　技能系正社員を中途採用する場合に重視している点　［　②２番目に重視している点　］

		合計	専門的知識・技能の水準	前の勤務先での賃金	仕事の通算経験年数	取得している公的資格や技能検定	民間資格や民間の検定の有無	学歴	年齢	これまでの職歴	家族の状況	その他	無回答
合計		1,709	197	41	181	151	10	18	317	528	22	82	162
		100.0	11.5	2.4	10.6	8.8	0.6	1.1	18.5	30.9	1.3	4.8	9.5
業種	プラスチック製品製造業	219	25	2	17	22	1	5	45	59	4	13	26
		100.0	11.4	0.9	7.8	10.0	0.5	2.3	20.5	26.9	1.8	5.9	11.9
	鉄鋼業	78	4	3	9	10	2	－	15	19	1	8	7
		100.0	5.1	3.8	11.5	12.8	2.6	－	19.2	24.4	1.3	10.3	9.0
	非鉄金属製造業	71	6	1	11	3	1	－	20	18	－	2	9
		100.0	8.5	1.4	15.5	4.2	1.4	－	28.2	25.4	－	2.8	12.7
	金属製品製造業	396	48	12	45	39	2	5	70	109	8	16	42
		100.0	12.1	3.0	11.4	9.8	0.5	1.3	17.7	27.5	2.0	4.0	10.6
	はん用機械器具製造業	31	6	－	3	4	－	－	6	9	－	1	2
		100.0	19.4	－	9.7	12.9	－	－	19.4	29.0	－	3.2	6.5
	生産用機械器具製造業	143	13	3	10	14	1	－	30	55	2	4	11
		100.0	9.1	2.1	7.0	9.8	0.7	－	21.0	38.5	1.4	2.8	7.7
	業務用機械器具製造業	70	11	1	8	6	－	2	9	23	1	3	6
		100.0	15.7	1.4	11.4	8.6	－	2.9	12.9	32.9	1.4	4.3	8.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	73	10	3	7	7	－	－	9	27	－	3	7
		100.0	13.7	4.1	9.6	9.6	－	－	12.3	37.0	－	4.1	9.6
	電気機械器具製造業	227	25	7	25	17	2	4	32	77	2	12	24
		100.0	11.0	3.1	11.0	7.5	0.9	1.8	14.1	33.9	0.9	5.3	10.6
	情報通信機械器具製造業	16	1	1	3	1	－	－	2	5	－	1	2
		100.0	6.3	6.3	18.8	6.3	－	－	12.5	31.3	－	6.3	12.5
	輸送用機械器具製造業	239	30	5	29	17	1	1	49	80	1	15	11
		100.0	12.6	2.1	12.1	7.1	0.4	0.4	20.5	33.5	0.4	6.3	4.6
	化学工業	103	14	2	8	6	－	1	24	33	3	4	8
		100.0	13.6	1.9	7.8	5.8	－	1.0	23.3	32.0	2.9	3.9	7.8
	その他	21	2	－	4	1	－	－	3	8	－	－	3
		100.0	9.5	－	19.0	4.8	－	－	14.3	38.1	－	－	14.3
全従業員数	300人未満	1,523	185	35	154	137	10	15	286	470	22	68	141
		100.0	12.1	2.3	10.1	9.0	0.7	1.0	18.8	30.9	1.4	4.5	9.3
	300人以上～1000人未満	111	6	5	16	6	－	2	19	35	－	10	12
		100.0	5.4	4.5	14.4	5.4	－	1.8	17.1	31.5	－	9.0	10.8
	1000人以上	25	3	－	6	4	－	－	4	5	－	2	1
		100.0	12.0	－	24.0	16.0	－	－	16.0	20.0	－	8.0	4.0
直用全従業員数	300人未満	1,544	186	36	155	139	10	15	289	479	22	69	144
		100.0	12.0	2.3	10.0	9.0	0.6	1.0	18.7	31.0	1.4	4.5	9.3
	300人以上～1000人未満	90	4	4	15	5	－	2	16	26	－	9	9
		100.0	4.4	4.4	16.7	5.6	－	2.2	17.8	28.9	－	10.0	10.0
	1000人以上	24	3	－	6	3	－	－	4	5	－	2	1
		100.0	12.5	－	25.0	12.5	－	－	16.7	20.8	－	8.3	4.2
正社員数	300人未満	1,547	186	36	157	141	10	15	286	479	22	70	145
		100.0	12.0	2.3	10.1	9.1	0.6	1.0	18.5	31.0	1.4	4.5	9.4
	300人以上～1000人未満	75	2	3	13	4	－	2	16	20	－	8	7
		100.0	2.7	4.0	17.3	5.3	－	2.7	21.3	26.7	－	10.7	9.3
	1000人以上	17	2	－	3	2	－	－	3	4	－	2	1
		100.0	11.8	－	17.6	11.8	－	－	17.6	23.5	－	11.8	5.9
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	26	7	－	3	3	－	－	3	6	－	－	4
		100.0	26.9	－	11.5	11.5	－	－	11.5	23.1	－	－	15.4
	10%以上30%未満	95	15	4	12	2	1	－	15	35	－	3	8
		100.0	15.8	4.2	12.6	2.1	1.1	－	15.8	36.8	－	3.2	8.4
	30%以上50%未満	90	9	1	10	7	－	1	15	30	2	3	12
		100.0	10.0	1.1	11.1	7.8	－	1.1	16.7	33.3	2.2	3.3	13.3
	50%以上70%未満	207	22	4	22	19	－	2	49	68	1	10	10
		100.0	10.6	1.9	10.6	9.2	－	1.0	23.7	32.9	0.5	4.8	4.8
	70%以上90%未満	232	23	6	22	24	3	1	46	73	4	11	19
		100.0	9.9	2.6	9.5	10.3	1.3	0.4	19.8	31.5	1.7	4.7	8.2
	90%以上	426	51	4	44	38	3	3	90	127	4	27	35
		100.0	12.0	0.9	10.3	8.9	0.7	0.7	21.1	29.8	0.9	6.3	8.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	14	2	1	2	2	－	－	－	4	－	－	3
		100.0	14.3	7.1	14.3	14.3	－	－	－	28.6	－	－	21.4
	10%以上30%未満	128	8	3	18	12	1	－	23	37	1	5	20
		100.0	6.3	2.3	14.1	9.4	0.8	－	18.0	28.9	0.8	3.9	15.6
	30%以上50%未満	495	60	14	63	46	2	5	92	144	6	23	40
		100.0	12.1	2.8	12.7	9.3	0.4	1.0	18.6	29.1	1.2	4.6	8.1
	50%以上70%未満	572	66	13	55	55	3	6	111	189	7	29	38
		100.0	11.5	2.3	9.6	9.6	0.5	1.0	19.4	33.0	1.2	5.1	6.6
	70%以上90%未満	282	39	4	21	24	3	2	45	98	8	14	24
		100.0	13.8	1.4	7.4	8.5	1.1	0.7	16.0	34.8	2.8	5.0	8.5
	90%以上	93	10	2	11	2	1	3	19	27	－	5	13
		100.0	10.8	2.2	11.8	2.2	1.1	3.2	20.4	29.0	－	5.4	14.0
最も近い生産形態	量産中心	607	80	11	70	53	4	3	119	165	8	37	57
		100.0	13.2	1.8	11.5	8.7	0.7	0.5	19.6	27.2	1.3	6.1	9.4
	多品種少量生産中心	896	101	21	92	80	6	12	171	277	13	36	87
		100.0	11.3	2.3	10.3	8.9	0.7	1.3	19.1	30.9	1.5	4.0	9.7
	試作開発中心	45	3	1	1	2	－	－	5	27	－	－	6
		100.0	6.7	2.2	2.2	4.4	－	－	11.1	60.0	－	－	13.3
	その他	130	10	7	15	14	－	3	16	45	1	9	10
		100.0	7.7	5.4	11.5	10.8	－	2.3	12.3	34.6	0.8	6.9	7.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	12	－	1	2	1	－	－	2	5	－	－	1
		100.0	－	8.3	16.7	8.3	－	－	16.7	41.7	－	－	8.3
	成長中	271	27	7	23	22	2	4	50	88	6	15	27
		100.0	10.0	2.6	8.5	8.1	0.7	1.5	18.5	32.5	2.2	5.5	10.0
	安定している	569	69	12	64	57	6	9	104	169	4	29	46
		100.0	12.1	2.1	11.2	10.0	1.1	1.6	18.3	29.7	0.7	5.1	8.1
	悪化気味	638	81	17	67	61	1	3	102	198	9	30	69
		100.0	12.7	2.7	10.5	9.6	0.2	0.5	16.0	31.0	1.4	4.7	10.8
	かなり悪化している	165	16	2	19	10	1	2	43	53	1	6	12
		100.0	9.7	1.2	11.5	6.1	0.6	1.2	26.1	32.1	0.6	3.6	7.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	12	－	－	2	－	－	1	2	1	3	－	3
		100.0	－	－	16.7	－	－	8.3	16.7	8.3	25.0	－	25.0
	うまくいっている	648	67	18	71	64	6	5	117	202	6	26	66
		100.0	10.3	2.8	11.0	9.9	0.9	0.8	18.1	31.2	0.9	4.0	10.2
	あまりうまくいっていない	995	126	23	104	81	4	9	187	311	13	52	85
		100.0	12.7	2.3	10.5	8.1	0.4	0.9	18.8	31.3	1.3	5.2	8.5
	まったくうまくいっていない	32	4	－	2	3	－	－	7	10	－	1	5
		100.0	12.5	－	6.3	9.4	－	－	21.9	31.3	－	3.1	15.6

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問１１－２　中途採用を実施しなかった理由

		合計	募集を行わなかった	募集を行ったが応募がなかった	募集を行ったが応募者の中に求める人材がいなかった	その他	無回答
合計		1,587	1,035	14	87	50	401
		100.0	65.2	0.9	5.5	3.2	25.3
業種	プラスチック製品製造業	167	102	−	10	2	53
		100.0	61.1	−	6.0	1.2	31.7
	鉄鋼業	43	32	−	1	−	10
		100.0	74.4	−	2.3	−	23.3
	非鉄金属製造業	66	44	4	2	2	14
		100.0	66.7	6.1	3.0	3.0	21.2
	金属製品製造業	343	222	2	21	6	92
		100.0	64.7	0.6	6.1	1.7	26.8
	はん用機械器具製造業	37	24	−	3	4	6
		100.0	64.9	−	8.1	10.8	16.2
	生産用機械器具製造業	121	77	1	9	2	32
		100.0	63.6	0.8	7.4	1.7	26.4
	業務用機械器具製造業	75	45	−	4	1	25
		100.0	60.0	−	5.3	1.3	33.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	84	59	1	8	2	14
		100.0	70.2	1.2	9.5	2.4	16.7
	電気機械器具製造業	262	177	1	12	15	57
		100.0	67.6	0.4	4.6	5.7	21.8
	情報通信機械器具製造業	17	15	−	−	−	2
		100.0	88.2	−	−	−	11.8
	輸送用機械器具製造業	208	119	4	13	8	64
		100.0	57.2	1.9	6.3	3.8	30.8
	化学工業	118	87	−	3	5	23
		100.0	73.7	−	2.5	4.2	19.5
	その他	15	10	−	−	1	4
		100.0	66.7	−	−	6.7	26.7
全従業員数	300人未満	1,394	886	14	76	46	372
		100.0	63.6	1.0	5.5	3.3	26.7
	300人以上～1000人未満	116	87	−	6	3	20
		100.0	75.0	−	5.2	2.6	17.2
	1000人以上	20	16	−	1	−	3
		100.0	80.0	−	5.0	−	15.0
直用全従業員数	300人未満	1,411	896	14	77	46	378
		100.0	63.5	1.0	5.5	3.3	26.8
	300人以上～1000人未満	99	77	−	5	3	14
		100.0	77.8	−	5.1	3.0	14.1
	1000人以上	18	14	−	1	−	3
		100.0	77.8	−	5.6	−	16.7
正社員数	300人未満	1,417	903	14	78	47	375
		100.0	63.7	1.0	5.5	3.3	26.5
	300人以上～1000人未満	86	65	−	5	2	14
		100.0	75.6	−	5.8	2.3	16.3
	1000人以上	11	11	−	−	−	−
		100.0	100.0	−	−	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	31	25	1	−	1	4
		100.0	80.6	3.2	−	3.2	12.9
	10%以上30%未満	90	60	1	4	−	25
		100.0	66.7	1.1	4.4	−	27.8
	30%以上50%未満	91	54	−	8	6	23
		100.0	59.3	−	8.8	6.6	25.3
	50%以上70%未満	210	130	1	14	7	58
		100.0	61.9	0.5	6.7	3.3	27.6
	70%以上90%未満	200	133	2	10	5	50
		100.0	66.5	1.0	5.0	2.5	25.0
	90%以上	320	193	1	20	9	97
		100.0	60.3	0.3	6.3	2.8	30.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	33	25	−	1	2	5
		100.0	75.8	−	3.0	6.1	15.2
	10%以上30%未満	164	117	4	9	3	31
		100.0	71.3	2.4	5.5	1.8	18.9
	30%以上50%未満	493	310	4	32	11	136
		100.0	62.9	0.8	6.5	2.2	27.6
	50%以上70%未満	494	324	4	31	12	123
		100.0	65.6	0.8	6.3	2.4	24.9
	70%以上90%未満	209	138	−	5	9	57
		100.0	66.0	−	2.4	4.3	27.3
	90%以上	87	61	1	3	7	15
		100.0	70.1	1.1	3.4	8.0	17.2
最も近い生産形態	量産中心	537	366	4	26	16	125
		100.0	68.2	0.7	4.8	3.0	23.3
	多品種少量生産中心	846	538	8	44	25	231
		100.0	63.6	0.9	5.2	3.0	27.3
	試作開発中心	43	28	−	4	−	11
		100.0	65.1	−	9.3	−	25.6
	その他	132	82	1	12	9	28
		100.0	62.1	0.8	9.1	6.8	21.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	5	2	−	−	1	2
		100.0	40.0	−	−	20.0	40.0
	成長中	189	121	2	10	6	50
		100.0	64.0	1.1	5.3	3.2	26.5
	安定している	487	311	4	25	18	129
		100.0	63.9	0.8	5.1	3.7	26.5
	悪化気味	635	404	5	38	17	171
		100.0	63.6	0.8	6.0	2.7	26.9
	かなり悪化している	231	170	2	14	5	40
		100.0	73.6	0.9	6.1	2.2	17.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	9	5	−	1	1	2
		100.0	55.6	−	11.1	11.1	22.2
	うまくいっている	588	407	1	27	17	136
		100.0	69.2	0.2	4.6	2.9	23.1
	あまりうまくいっていない	927	583	12	56	27	249
		100.0	62.9	1.3	6.0	2.9	26.9
	まったくうまくいっていない	29	15	−	2	1	11
		100.0	51.7	−	6.9	3.4	37.9

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１２　技能系正社員の年齢別構成　［　３０歳未満　］

		合計	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	476	1,180	563	145	28	19	197	22.7	17.1
		100.0	18.3	45.2	21.6	5.6	1.1	0.7	7.6		
業種	プラスチック製品製造業	298	52	142	54	24	6	5	15	24.0	19.3
		100.0	17.4	47.7	18.1	8.1	2.0	1.7	5.0		
	鉄鋼業	98	12	50	24	3	1	2	6	23.9	17.7
		100.0	12.2	51.0	24.5	3.1	1.0	2.0	6.1		
	非鉄金属製造業	107	14	54	32	3	－	－	4	22.3	13.0
		100.0	13.1	50.5	29.9	2.8	－	－	3.7		
	金属製品製造業	581	103	266	143	24	2	3	40	22.2	15.8
		100.0	17.7	45.8	24.6	4.1	0.3	0.5	6.9		
	はん用機械器具製造業	54	7	30	8	5	1	－	3	24.6	16.4
		100.0	13.0	55.6	14.8	9.3	1.9	－	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	26	109	39	16	－	－	15	22.4	14.3
		100.0	12.7	53.2	19.0	7.8	－	－	7.3		
	業務用機械器具製造業	116	26	53	21	3	1	2	10	21.0	18.1
		100.0	22.4	45.7	18.1	2.6	0.9	1.7	8.6		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	26	49	29	10	－	3	14	24.4	20.8
		100.0	19.8	37.4	22.1	7.6	－	2.3	10.7		
	電気機械器具製造業	386	96	181	58	17	7	1	26	19.6	16.8
		100.0	24.9	46.9	15.0	4.4	1.8	0.3	6.7		
	情報通信機械器具製造業	27	8	11	5	2	1	－	－	20.7	18.6
		100.0	29.6	40.7	18.5	7.4	3.7	－	－		
	輸送用機械器具製造業	347	47	122	107	30	5	1	35	27.2	17.1
		100.0	13.5	35.2	30.8	8.6	1.4	0.3	10.1		
	化学工業	179	42	77	33	7	3	1	16	21.0	17.3
		100.0	23.5	43.0	18.4	3.9	1.7	0.6	8.9		
	その他	34	6	18	5	－	1	－	4	20.7	15.6
		100.0	17.6	52.9	14.7	－	2.9	－	11.8		
全従業員数	300人未満	2,288	437	1,042	481	126	26	18	158	22.4	17.3
		100.0	19.1	45.5	21.0	5.5	1.1	0.8	6.9		
	300人以上～1000人未満	183	18	87	54	11	1	1	11	25.6	15.0
		100.0	9.8	47.5	29.5	6.0	0.5	0.5	6.0		
	1000人以上	40	2	19	13	4	－	－	2	28.6	13.0
		100.0	5.0	47.5	32.5	10.0	－	－	5.0		
直用全従業員数	300人未満	2,316	437	1,059	489	126	26	18	161	22.4	17.3
		100.0	18.9	45.7	21.1	5.4	1.1	0.8	7.0		
	300人以上～1000人未満	156	18	70	47	12	1	1	7	25.8	15.8
		100.0	11.5	44.9	30.1	7.7	0.6	0.6	4.5		
	1000人以上	37	2	18	12	3	－	－	2	28.2	12.8
		100.0	5.4	48.6	32.4	8.1	－	－	5.4		
正社員数	300人未満	2,324	437	1,062	499	127	25	17	157	22.4	17.1
		100.0	18.8	45.7	21.5	5.5	1.1	0.7	6.8		
	300人以上～1000人未満	132	15	61	37	12	1	1	5	26.2	16.5
		100.0	11.4	46.2	28.0	9.1	0.8	0.8	3.8		
	1000人以上	27	2	13	9	1	－	－	2	27.3	11.3
		100.0	7.4	48.1	33.3	3.7	－	－	7.4		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	18	14	11	5	1	－	－	19.6	18.7
		100.0	36.7	28.6	22.4	10.2	2.0	－	－		
	10%以上30%未満	144	30	58	36	5	2	1	12	22.4	17.4
		100.0	20.8	40.3	25.0	3.5	1.4	0.7	8.3		
	30%以上50%未満	141	25	71	30	4	1	2	8	21.9	17.4
		100.0	17.7	50.4	21.3	2.8	0.7	1.4	5.7		
	50%以上70%未満	325	61	160	70	14	2	－	18	22.4	14.8
		100.0	18.8	49.2	21.5	4.3	0.6	－	5.5		
	70%以上90%未満	332	46	167	78	22	－	1	18	23.4	15.2
		100.0	13.9	50.3	23.5	6.6	－	0.3	5.4		
	90%以上	573	86	295	121	36	6	2	27	22.9	16.1
		100.0	15.0	51.5	21.1	6.3	1.0	0.3	4.7		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	42	－	－	－	－	－	－	0.0	0.0
		100.0	100.0	－	－	－	－	－	－		
	10%以上30%未満	228	162	66	－	－	－	－	－	5.8	5.6
		100.0	71.1	28.9	－	－	－	－	－		
	30%以上50%未満	749	169	530	50	－	－	－	－	14.7	8.5
		100.0	22.6	70.8	6.7	－	－	－	－		
	50%以上70%未満	854	69	455	311	19	－	－	－	24.9	11.5
		100.0	8.1	53.3	36.4	2.2	－	－	－		
	70%以上90%未満	394	20	109	175	80	10	－	－	35.3	16.5
		100.0	5.1	27.7	44.4	20.3	2.5	－	－		
	90%以上	144	14	20	27	46	18	19	－	49.7	28.6
		100.0	9.7	13.9	18.8	31.9	12.5	13.2	－		
最も近い生産形態	量産中心	924	149	401	215	63	15	9	72	24.8	18.1
		100.0	16.1	43.4	23.3	6.8	1.6	1.0	7.8		
	多品種少量生産中心	1,342	256	639	270	66	9	10	92	21.5	16.6
		100.0	19.1	47.6	20.1	4.9	0.7	0.7	6.9		
	試作開発中心	71	18	24	18	4	－	－	7	21.3	15.7
		100.0	25.4	33.8	25.4	5.6	－	－	9.9		
	その他	220	38	97	49	12	3	－	21	22.2	15.7
		100.0	17.3	44.1	22.3	5.5	1.4	－	9.5		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	1	7	2	4	－	－	1	30.0	19.6
		100.0	6.7	46.7	13.3	26.7	－	－	6.7		
	成長中	357	52	130	96	36	7	7	29	28.4	20.2
		100.0	14.6	36.4	26.9	10.1	2.0	2.0	8.1		
	安定している	845	127	401	201	40	11	8	57	23.7	16.9
		100.0	15.0	47.5	23.8	4.7	1.3	0.9	6.7		
	悪化気味	990	194	469	189	51	7	3	77	20.9	16.0
		100.0	19.6	47.4	19.1	5.2	0.7	0.3	7.8		
	かなり悪化している	318	91	135	58	12	2	－	20	18.6	15.3
		100.0	28.6	42.5	18.2	3.8	0.6	－	6.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	5	6	－	－	－	3	21.1	11.9
		100.0	17.6	29.4	35.3	－	－	－	17.6		
	うまくいっている	995	165	443	232	71	10	13	61	24.3	18.2
		100.0	16.6	44.5	23.3	7.1	1.0	1.3	6.1		
	あまりうまくいっていない	1,487	287	699	309	72	16	5	99	21.8	16.2
		100.0	19.3	47.0	20.8	4.8	1.1	0.3	6.7		
	まったくうまくいっていない	45	13	20	10	－	－	－	2	16.3	13.3
		100.0	28.9	44.4	22.2	－	－	－	4.4		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１２　技能系正社員の年齢別構成　［　３０～４０歳未満　］

		合計	１０％未満	１０％～２９％	３０％～４９％	５０％～６９％	７０％～８９％	９０％以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	132	1,057	942	213	53	14	197	30.3	15.6
		100.0	5.1	40.5	36.1	8.2	2.0	0.5	7.6		
業種	プラスチック製品製造業	298	9	127	107	30	8	2	15	31.7	16.2
		100.0	3.0	42.6	35.9	10.1	2.7	0.7	5.0		
	鉄鋼業	98	4	43	38	5	1	1	6	29.1	13.6
		100.0	4.1	43.9	38.8	5.1	1.0	1.0	6.1		
	非鉄金属製造業	107	5	42	40	13	2	1	4	32.2	16.3
		100.0	4.7	39.3	37.4	12.1	1.9	0.9	3.7		
	金属製品製造業	581	32	240	221	32	12	4	40	29.7	15.6
		100.0	5.5	41.3	38.0	5.5	2.1	0.7	6.9		
	はん用機械器具製造業	54	2	26	18	3	2	－	3	28.2	15.0
		100.0	3.7	48.1	33.3	5.6	3.7	－	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	11	84	75	17	2	1	15	30.1	14.5
		100.0	5.4	41.0	36.6	8.3	1.0	0.5	7.3		
	業務用機械器具製造業	116	8	43	48	6	1	－	10	28.2	13.4
		100.0	6.9	37.1	41.4	5.2	0.9	－	8.6		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	10	39	43	17	6	2	14	34.3	19.2
		100.0	7.6	29.8	32.8	13.0	4.6	1.5	10.7		
	電気機械器具製造業	386	17	151	149	34	7	2	26	30.7	15.4
		100.0	4.4	39.1	38.6	8.8	1.8	0.5	6.7		
	情報通信機械器具製造業	27	1	9	14	3	－	－	－	32.4	13.5
		100.0	3.7	33.3	51.9	11.1	－	－	－		
	輸送用機械器具製造業	347	12	167	103	23	7	－	35	28.9	13.9
		100.0	3.5	48.1	29.7	6.6	2.0	－	10.1		
	化学工業	179	12	58	67	24	2	－	16	31.1	16.0
		100.0	6.7	32.4	37.4	13.4	1.1	－	8.9		
	その他	34	3	13	9	3	2	－	4	28.8	20.7
		100.0	8.8	38.2	26.5	8.8	5.9	－	11.8		
全従業員数	300人未満	2,288	128	934	816	193	46	13	158	30.1	15.9
		100.0	5.6	40.8	35.7	8.4	2.0	0.6	6.9		
	300人以上～1000人未満	183	1	74	83	12	2	－	11	31.1	11.6
		100.0	0.5	40.4	45.4	6.6	1.1	－	6.0		
	1000人以上	40	1	19	17	－	1	－	2	29.1	11.5
		100.0	2.5	47.5	42.5	－	2.5	－	5.0		
直用全従業員数	300人未満	2,316	128	942	832	194	46	13	161	30.2	15.8
		100.0	5.5	40.7	35.9	8.4	2.0	0.6	7.0		
	300人以上～1000人未満	156	1	68	67	11	2	－	7	30.8	11.9
		100.0	0.6	43.6	42.9	7.1	1.3	－	4.5		
	1000人以上	37	1	17	16	－	1	－	2	29.5	11.6
		100.0	2.7	45.9	43.2	－	2.7	－	5.4		
正社員数	300人未満	2,324	126	942	843	196	47	13	157	30.3	15.8
		100.0	5.4	40.5	36.3	8.4	2.0	0.6	6.8		
	300人以上～1000人未満	132	2	62	52	9	2	－	5	30.3	12.5
		100.0	1.5	47.0	39.4	6.8	1.5	－	3.8		
	1000人以上	27	－	11	14	－	－	－	2	29.1	5.9
		100.0	－	40.7	51.9	－	－	－	7.4		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	9	21	11	8	－	－	－	26.9	17.4
		100.0	18.4	42.9	22.4	16.3	－	－	－		
	10%以上30%未満	144	13	61	47	9	2	－	12	27.5	14.5
		100.0	9.0	42.4	32.6	6.3	1.4	－	8.3		
	30%以上50%未満	141	5	64	51	10	3	－	8	29.9	14.8
		100.0	3.5	45.4	36.2	7.1	2.1	－	5.7		
	50%以上70%未満	325	8	134	141	17	6	1	18	30.4	13.5
		100.0	2.5	41.2	43.4	5.2	1.8	0.3	5.5		
	70%以上90%未満	332	13	142	117	36	5	1	18	30.7	15.0
		100.0	3.9	42.8	35.2	10.8	1.5	0.3	5.4		
	90%以上	573	17	262	211	41	11	4	27	30.4	14.8
		100.0	3.0	45.7	36.8	7.2	1.9	0.7	4.7		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	42	－	－	－	－	－	－	0.8	2.0
		100.0	100.0	－	－	－	－	－	－		
	10%以上30%未満	228	33	195	－	－	－	－	－	15.0	6.9
		100.0	14.5	85.5	－	－	－	－	－		
	30%以上50%未満	749	22	472	255	－	－	－	－	25.0	8.3
		100.0	2.9	63.0	34.0	－	－	－	－		
	50%以上70%未満	854	14	291	464	85	－	－	－	32.8	11.2
		100.0	1.6	34.1	54.3	10.0	－	－	－		
	70%以上90%未満	394	5	78	184	94	33	－	－	41.2	16.5
		100.0	1.3	19.8	46.7	23.9	8.4	－	－		
	90%以上	144	16	21	39	34	20	14	－	45.9	28.2
		100.0	11.1	14.6	27.1	23.6	13.9	9.7	－		
最も近い生産形態	量産中心	924	37	372	337	77	21	8	72	31.0	16.2
		100.0	4.0	40.3	36.5	8.3	2.3	0.9	7.8		
	多品種少量生産中心	1,342	72	553	482	110	28	5	92	30.1	15.4
		100.0	5.4	41.2	35.9	8.2	2.1	0.4	6.9		
	試作開発中心	71	5	20	30	7	2	－	7	32.5	15.3
		100.0	7.0	28.2	42.3	9.9	2.8	－	9.9		
	その他	220	13	87	82	14	2	1	21	29.1	14.7
		100.0	5.9	39.5	37.3	6.4	0.9	0.5	9.5		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	2	8	3	－	1	－	1	24.8	15.4
		100.0	13.3	53.3	20.0	－	6.7	－	6.7		
	成長中	357	14	132	132	38	10	2	29	32.3	16.0
		100.0	3.9	37.0	37.0	10.6	2.8	0.6	8.1		
	安定している	845	39	338	331	59	18	3	57	30.2	14.8
		100.0	4.6	40.0	39.2	7.0	2.1	0.4	6.7		
	悪化気味	990	55	418	337	78	19	6	77	29.8	16.0
		100.0	5.6	42.2	34.0	7.9	1.9	0.6	7.8		
	かなり悪化している	318	19	135	114	22	5	3	20	29.3	15.9
		100.0	6.0	42.5	35.8	6.9	1.6	0.9	6.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	3	8	2	－	－	3	34.7	15.8
		100.0	5.9	17.6	47.1	11.8	－	－	17.6		
	うまくいっている	995	45	391	385	86	21	6	61	31.1	15.6
		100.0	4.5	39.3	38.7	8.6	2.1	0.6	6.1		
	あまりうまくいっていない	1,487	77	627	525	121	30	8	99	29.9	15.5
		100.0	5.2	42.2	35.3	8.1	2.0	0.5	6.7		
	まったくうまくいっていない	45	3	21	16	2	1	－	2	28.1	14.7
		100.0	6.7	46.7	35.6	4.4	2.2	－	4.4		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１２　技能系正社員の年齢別構成　［　４０～５０歳未満　］

		合計	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	266 10.2	1,382 53.0	625 24.0	117 4.5	17 0.7	4 0.2	197 7.6	23.8	13.7
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	34 11.4	158 53.0	71 23.8	15 5.0	3 1.0	2 0.7	15 5.0	24.5	15.4
	鉄鋼業	98 100.0	7 7.1	61 62.2	23 23.5	－ －	1 1.0	－ －	6 6.1	22.2	11.4
	非鉄金属製造業	107 100.0	10 9.3	65 60.7	22 20.6	6 5.6	－ －	－ －	4 3.7	22.4	12.1
	金属製品製造業	581 100.0	47 8.1	340 58.5	132 22.7	18 3.1	3 0.5	1 0.2	40 6.9	23.2	12.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	28 51.9	12 22.2	4 7.4	－ －	－ －	3 5.6	22.2	13.8
	生産用機械器具製造業	205 100.0	13 6.3	119 58.0	48 23.4	8 3.9	2 1.0	－ －	15 7.3	24.7	12.9
	業務用機械器具製造業	116 100.0	11 9.5	52 44.8	40 34.5	3 2.6	－ －	－ －	10 8.6	24.9	11.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	14 10.7	61 46.6	30 22.9	11 8.4	－ －	1 0.8	14 10.7	25.4	16.0
	電気機械器具製造業	386 100.0	33 8.5	174 45.1	121 31.3	28 7.3	4 1.0	－ －	26 6.7	26.6	14.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	11 40.7	10 37.0	4 14.8	－ －	－ －	－ －	28.1	15.9
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	46 13.3	197 56.8	59 17.0	9 2.6	1 0.3	－ －	35 10.1	20.8	12.2
	化学工業	179 100.0	28 15.6	83 46.4	42 23.5	8 4.5	2 1.1	－ －	16 8.9	23.7	14.8
	その他	34 100.0	6 17.6	16 47.1	5 14.7	2 5.9	1 2.9	－ －	4 11.8	22.7	16.7
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	240 10.5	1,208 52.8	552 24.1	111 4.9	15 0.7	4 0.2	158 6.9	23.9	13.8
	300人以上～1000人未満	183 100.0	14 7.7	110 60.1	46 25.1	1 0.5	1 0.5	－ －	11 6.0	23.3	11.4
	1000人以上	40 100.0	1 2.5	27 67.5	9 22.5	1 2.5	－ －	－ －	2 5.0	22.8	9.7
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	242 10.4	1,226 52.9	557 24.1	111 4.8	15 0.6	4 0.2	161 7.0	23.8	13.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	12 7.7	94 60.3	41 26.3	1 0.6	1 0.6	－ －	7 4.5	23.6	11.9
	1000人以上	37 100.0	1 2.7	25 67.6	8 21.6	1 2.7	－ －	－ －	2 5.4	22.6	9.3
正社員数	300人未満	2,324 100.0	240 10.3	1,239 53.3	558 24.0	111 4.8	15 0.6	4 0.2	157 6.8	23.8	13.8
	300人以上～1000人未満	132 100.0	11 8.3	78 59.1	36 27.3	1 0.8	1 0.8	－ －	5 3.8	23.9	12.3
	1000人以上	27 100.0	－ －	18 66.7	6 22.2	1 3.7	－ －	－ －	2 7.4	23.7	9.3
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	7 14.3	21 42.9	13 26.5	8 16.3	－ －	－ －	－ －	27.2	16.3
	10%以上30%未満	144 100.0	19 13.2	68 47.2	38 26.4	6 4.2	1 0.7	－ －	12 8.3	23.3	14.3
	30%以上50%未満	141 100.0	13 9.2	80 56.7	32 22.7	6 4.3	2 1.4	－ －	8 5.7	24.9	13.7
	50%以上70%未満	325 100.0	23 7.1	200 61.5	76 23.4	6 1.8	1 0.3	1 0.3	18 5.5	23.1	12.2
	70%以上90%未満	332 100.0	37 11.1	183 55.1	76 22.9	16 4.8	1 0.3	1 0.3	18 5.4	23.9	13.5
	90%以上	573 100.0	37 6.5	342 59.7	149 26.0	17 3.0	1 0.2	－ －	27 4.7	23.8	11.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	15 35.7	7 16.7	6 14.3	10 23.8	1 2.4	3 7.1	－ －	30.2	29.3
	10%以上30%未満	228 100.0	4 1.8	78 34.2	85 37.3	46 20.2	14 6.1	1 0.4	－ －	36.7	17.8
	30%以上50%未満	749 100.0	23 3.1	363 48.5	314 41.9	47 6.3	2 0.3	－ －	－ －	28.9	11.7
	50%以上70%未満	854 100.0	52 6.1	589 69.0	199 23.3	14 1.6	－ －	－ －	－ －	22.9	9.2
	70%以上90%未満	394 100.0	53 13.5	320 81.2	21 5.3	－ －	－ －	－ －	－ －	15.3	6.6
	90%以上	144 100.0	119 82.6	25 17.4	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	3.3	4.0
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	110 11.9	486 52.6	216 23.4	36 3.9	3 0.3	1 0.1	72 7.8	23.1	13.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	118 8.8	725 54.0	331 24.7	63 4.7	11 0.8	2 0.1	92 6.9	24.3	13.7
	試作開発中心	71 100.0	5 7.0	33 46.5	21 29.6	4 5.6	1 1.4	－ －	7 9.9	26.2	15.3
	その他	220 100.0	30 13.6	110 50.0	46 20.9	10 4.5	2 0.9	1 0.5	21 9.5	23.0	14.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	1 6.7	11 73.3	2 13.3	－ －	－ －	－ －	1 6.7	19.7	7.5
	成長中	357 100.0	47 13.2	202 56.6	64 17.9	11 3.1	3 0.8	1 0.3	29 8.1	21.3	13.5
	安定している	845 100.0	83 9.8	477 56.4	196 23.2	28 3.3	3 0.4	1 0.1	57 6.7	23.1	12.5
	悪化気味	990 100.0	100 10.1	498 50.3	258 26.1	50 5.1	5 0.5	2 0.2	77 7.8	24.6	14.0
	かなり悪化している	318 100.0	29 9.1	155 48.7	86 27.0	23 7.2	5 1.6	－ －	20 6.3	25.9	15.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	6 35.3	6 35.3	1 5.9	－ －	－ －	3 17.6	23.7	12.9
	うまくいっている	995 100.0	112 11.3	544 54.7	227 22.8	42 4.2	7 0.7	2 0.2	61 6.1	23.0	13.7
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	143 9.6	791 53.2	373 25.1	70 4.7	9 0.6	2 0.1	99 6.7	24.4	13.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	3 6.7	25 55.6	14 31.1	1 2.2	－ －	－ －	2 4.4	23.4	11.5

問１２　技能系正社員の年齢別構成　［　５０～６０歳未満　］

		合計	１０％未満	１０％～２９％	３０％～４９％	５０％～６９％	７０％～８９％	９０％以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	654	1,409	287	47	9	5	197	16.6	12.8
		100.0	25.1	54.0	11.0	1.8	0.3	0.2	7.6		
業種	プラスチック製品製造業	298	87	157	30	9	–	–	15	15.6	12.4
		100.0	29.2	52.7	10.1	3.0	–	–	5.0		
	鉄鋼業	98	19	66	5	1	1	–	6	16.1	11.0
		100.0	19.4	67.3	5.1	1.0	1.0	–	6.1		
	非鉄金属製造業	107	27	61	12	3	–	–	4	16.0	11.6
		100.0	25.2	57.0	11.2	2.8	–	–	3.7		
	金属製品製造業	581	136	327	68	9	1	–	40	16.6	11.9
		100.0	23.4	56.3	11.7	1.5	0.2	–	6.9		
	はん用機械器具製造業	54	17	29	5	–	–	–	3	14.8	10.2
		100.0	31.5	53.7	9.3	–	–	–	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	52	110	22	4	2	–	15	16.4	13.0
		100.0	25.4	53.7	10.7	2.0	1.0	–	7.3		
	業務用機械器具製造業	116	22	66	16	1	–	1	10	18.1	12.9
		100.0	19.0	56.9	13.8	0.9	–	0.9	8.6		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	45	66	4	2	–	–	14	13.0	10.7
		100.0	34.4	50.4	3.1	1.5	–	–	10.7		
	電気機械器具製造業	386	90	210	52	6	1	1	26	17.5	13.3
		100.0	23.3	54.4	13.5	1.6	0.3	0.3	6.7		
	情報通信機械器具製造業	27	10	13	4	–	–	–	–	15.1	12.0
		100.0	37.0	48.1	14.8	–	–	–	–		
	輸送用機械器具製造業	347	79	198	30	3	1	1	35	16.4	12.1
		100.0	22.8	57.1	8.6	0.9	0.3	0.3	10.1		
	化学工業	179	48	83	27	4	–	1	16	17.3	14.5
		100.0	26.8	46.4	15.1	2.2	–	0.6	8.9		
	その他	34	12	9	6	1	2	–	4	20.5	19.4
		100.0	35.3	26.5	17.6	2.9	5.9	–	11.8		
全従業員数	300人未満	2,288	582	1,230	261	44	8	5	158	16.6	13.1
		100.0	25.4	53.8	11.4	1.9	0.3	0.2	6.9		
	300人以上～1000人未満	183	41	113	17	–	1	–	11	16.3	10.4
		100.0	22.4	61.7	9.3	–	0.5	–	6.0		
	1000人以上	40	10	24	4	–	–	–	2	16.9	9.0
		100.0	25.0	60.0	10.0	–	–	–	5.0		
直用全従業員数	300人未満	2,316	586	1,249	263	44	8	5	161	16.6	13.0
		100.0	25.3	53.9	11.4	1.9	0.3	0.2	7.0		
	300人以上～1000人未満	156	38	95	15	–	1	–	7	16.5	10.8
		100.0	24.4	60.9	9.6	–	0.6	–	4.5		
	1000人以上	37	9	22	4	–	–	–	2	17.0	9.1
		100.0	24.3	59.5	10.8	–	–	–	5.4		
正社員数	300人未満	2,324	589	1,259	263	43	8	5	157	16.6	13.0
		100.0	25.3	54.2	11.3	1.9	0.3	0.2	6.8		
	300人以上～1000人未満	132	33	80	13	–	1	–	5	16.6	10.8
		100.0	25.0	60.6	9.8	–	0.8	–	3.8		
	1000人以上	27	6	16	3	–	–	–	2	17.1	9.5
		100.0	22.2	59.3	11.1	–	–	–	7.4		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	19	21	4	2	2	1	–	18.8	21.9
		100.0	38.8	42.9	8.2	4.1	4.1	2.0	–		
	10%以上30%未満	144	29	79	17	5	1	1	12	18.9	14.8
		100.0	20.1	54.9	11.8	3.5	0.7	0.7	8.3		
	30%以上50%未満	141	26	87	16	4	–	–	8	17.4	11.5
		100.0	18.4	61.7	11.3	2.8	–	–	5.7		
	50%以上70%未満	325	80	185	37	5	–	–	18	16.6	11.1
		100.0	24.6	56.9	11.4	1.5	–	–	5.5		
	70%以上90%未満	332	89	187	34	3	1	–	18	16.1	11.3
		100.0	26.8	56.3	10.2	0.9	0.3	–	5.4		
	90%以上	573	135	330	69	9	2	1	27	17.2	12.7
		100.0	23.6	57.6	12.0	1.6	0.3	0.2	4.7		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	10	6	6	11	5	4	–	40.8	31.7
		100.0	23.8	14.3	14.3	26.2	11.9	9.5	–		
	10%以上30%未満	228	17	93	88	25	4	1	–	29.6	15.5
		100.0	7.5	40.8	38.6	11.0	1.8	0.4	–		
	30%以上50%未満	749	41	539	163	6	–	–	–	22.3	9.3
		100.0	5.5	72.0	21.8	0.8	–	–	–		
	50%以上70%未満	854	178	642	29	5	–	–	–	14.5	7.9
		100.0	20.8	75.2	3.4	0.6	–	–	–		
	70%以上90%未満	394	266	127	1	–	–	–	–	6.1	5.0
		100.0	67.5	32.2	0.3	–	–	–	–		
	90%以上	144	142	2	–	–	–	–	–	0.6	1.7
		100.0	98.6	1.4	–	–	–	–	–		
最も近い生産形態	量産中心	924	254	477	98	18	3	2	72	16.1	13.1
		100.0	27.5	51.6	10.6	1.9	0.3	0.2	7.8		
	多品種少量生産中心	1,342	310	757	152	23	5	3	92	17.0	12.7
		100.0	23.1	56.4	11.3	1.7	0.4	0.2	6.9		
	試作開発中心	71	21	35	6	2	–	–	7	14.1	11.7
		100.0	29.6	49.3	8.5	2.8	–	–	9.9		
	その他	220	60	109	26	3	1	–	21	16.4	12.7
		100.0	27.3	49.5	11.8	1.4	0.5	–	9.5		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	7	4	3	–	–	–	1	13.1	11.8
		100.0	46.7	26.7	20.0	–	–	–	6.7		
	成長中	357	120	180	26	2	–	–	29	13.0	10.7
		100.0	33.6	50.4	7.3	0.6	–	–	8.1		
	安定している	845	211	470	88	14	4	1	57	16.5	12.5
		100.0	25.0	55.6	10.4	1.7	0.5	0.1	6.7		
	悪化気味	990	225	538	124	21	4	1	77	17.6	13.0
		100.0	22.7	54.3	12.5	2.1	0.4	0.1	7.8		
	かなり悪化している	318	63	183	38	10	1	3	20	18.9	14.6
		100.0	19.8	57.5	11.9	3.1	0.3	0.9	6.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	8	5	1	–	–	–	3	10.3	8.5
		100.0	47.1	29.4	5.9	–	–	–	17.6		
	うまくいっている	995	281	550	89	10	2	2	61	15.2	12.1
		100.0	28.2	55.3	8.9	1.0	0.2	0.2	6.1		
	あまりうまくいっていない	1,487	351	808	188	33	6	2	99	17.4	12.9
		100.0	23.6	54.3	12.6	2.2	0.4	0.1	6.7		
	まったくうまくいっていない	45	3	31	5	3	1	–	2	22.2	15.1
		100.0	6.7	68.9	11.1	6.7	2.2	–	4.4		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１２　技能系正社員の年齢別構成　［　６０歳以上　］

		合計	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	1,726	604	61	12	2	6	197	6.6	10.2
		100.0	66.2	23.2	2.3	0.5	0.1	0.2	7.6		
業種	プラスチック製品製造業	298	230	50	2	1	–	–	15	4.2	6.8
		100.0	77.2	16.8	0.7	0.3	–	–	5.0		
	鉄鋼業	98	56	33	2	1	–	–	6	8.7	9.8
		100.0	57.1	33.7	2.0	1.0	–	–	6.1		
	非鉄金属製造業	107	67	33	3	–	–	–	4	7.1	9.0
		100.0	62.6	30.8	2.8	–	–	–	3.7		
	金属製品製造業	581	346	167	23	2	1	2	40	8.4	11.4
		100.0	59.6	28.7	4.0	0.3	0.2	0.3	6.9		
	はん用機械器具製造業	54	29	19	2	–	–	1	3	10.2	14.4
		100.0	53.7	35.2	3.7	–	–	1.9	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	136	50	3	1	–	–	15	6.3	8.5
		100.0	66.3	24.4	1.5	0.5	–	–	7.3		
	業務用機械器具製造業	116	66	36	2	2	–	–	10	7.9	10.5
		100.0	56.9	31.0	1.7	1.7	–	–	8.6		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	108	7	1	–	–	1	14	2.9	10.1
		100.0	82.4	5.3	0.8	–	–	0.8	10.7		
	電気機械器具製造業	386	275	76	7	1	–	1	26	5.6	9.5
		100.0	71.2	19.7	1.8	0.3	–	0.3	6.7		
	情報通信機械器具製造業	27	22	5	–	–	–	–	–	3.6	5.7
		100.0	81.5	18.5	–	–	–	–	–		
	輸送用機械器具製造業	347	223	77	11	1	–	–	35	6.6	9.1
		100.0	64.3	22.2	3.2	0.3	–	–	10.1		
	化学工業	179	122	36	2	1	1	1	16	7.0	12.3
		100.0	68.2	20.1	1.1	0.6	0.6	0.6	8.9		
	その他	34	23	6	1	–	–	–	4	7.4	10.6
		100.0	67.6	17.6	2.9	–	–	–	11.8		
全従業員数	300人未満	2,288	1,493	562	57	10	2	6	158	7.0	10.5
		100.0	65.3	24.6	2.5	0.4	0.1	0.3	6.9		
	300人以上～1000人未満	183	143	27	2	–	–	–	11	3.7	5.9
		100.0	78.1	14.8	1.1	–	–	–	6.0		
	1000人以上	40	36	2	–	–	–	–	2	2.4	4.5
		100.0	90.0	5.0	–	–	–	–	5.0		
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,512	567	58	10	2	6	161	7.0	10.5
		100.0	65.3	24.5	2.5	0.4	0.1	0.3	7.0		
	300人以上～1000人未満	156	126	22	1	–	–	–	7	3.3	5.0
		100.0	80.8	14.1	0.6	–	–	–	4.5		
	1000人以上	37	33	2	–	–	–	–	2	2.6	4.6
		100.0	89.2	5.4	–	–	–	–	5.4		
正社員数	300人未満	2,324	1,525	567	57	10	2	6	157	6.9	10.4
		100.0	65.6	24.4	2.5	0.4	0.1	0.3	6.8		
	300人以上～1000人未満	132	109	18	–	–	–	–	5	3.0	4.5
		100.0	82.6	13.6	–	–	–	–	3.8		
	1000人以上	27	24	1	–	–	–	–	2	2.7	5.0
		100.0	88.9	3.7	–	–	–	–	7.4		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	37	9	1	1	–	1	–	7.5	16.2
		100.0	75.5	18.4	2.0	2.0	–	2.0	–		
	10%以上30%未満	144	87	41	2	1	–	1	12	7.8	12.5
		100.0	60.4	28.5	1.4	0.7	–	0.7	8.3		
	30%以上50%未満	141	97	31	5	–	–	–	8	6.0	8.1
		100.0	68.8	22.0	3.5	–	–	–	5.7		
	50%以上70%未満	325	201	97	9	–	–	–	18	7.5	9.1
		100.0	61.8	29.8	2.8	–	–	–	5.5		
	70%以上90%未満	332	233	70	11	–	–	–	18	6.0	8.3
		100.0	70.2	21.1	3.3	–	–	–	5.4		
	90%以上	573	406	131	8	1	–	–	27	5.8	7.6
		100.0	70.9	22.9	1.4	0.2	–	–	4.7		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	21	7	2	4	2	6	–	28.1	35.6
		100.0	50.0	16.7	4.8	9.5	4.8	14.3	–		
	10%以上30%未満	228	111	85	27	5	–	–	–	13.0	13.7
		100.0	48.7	37.3	11.8	2.2	–	–	–		
	30%以上50%未満	749	418	303	28	–	–	–	–	9.2	9.1
		100.0	55.8	40.5	3.7	–	–	–	–		
	50%以上70%未満	854	669	178	4	3	–	–	–	4.9	6.6
		100.0	78.3	20.8	0.5	0.4	–	–	–		
	70%以上90%未満	394	365	29	–	–	–	–	–	2.1	3.4
		100.0	92.6	7.4	–	–	–	–	–		
	90%以上	144	142	2	–	–	–	–	–	0.4	1.6
		100.0	98.6	1.4	–	–	–	–	–		
最も近い生産形態	量産中心	924	670	163	14	4	1	–	72	5.0	8.2
		100.0	72.5	17.6	1.5	0.4	0.1	–	7.8		
	多品種少量生産中心	1,342	860	346	35	5	–	4	92	7.2	10.4
		100.0	64.1	25.8	2.6	0.4	–	0.3	6.9		
	試作開発中心	71	46	16	1	1	–	–	7	6.0	10.2
		100.0	64.8	22.5	1.4	1.4	–	–	9.9		
	その他	220	124	64	8	1	1	1	21	9.2	12.5
		100.0	56.4	29.1	3.6	0.5	0.5	0.5	9.5		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	7	6	–	1	–	–	1	12.4	15.6
		100.0	46.7	40.0	–	6.7	–	–	6.7		
	成長中	357	265	58	3	1	–	1	29	5.0	8.8
		100.0	74.2	16.2	0.8	0.3	–	0.3	8.1		
	安定している	845	582	180	20	3	1	2	57	6.5	10.2
		100.0	68.9	21.3	2.4	0.4	0.1	0.2	6.7		
	悪化気味	990	613	272	22	3	–	3	77	7.2	10.1
		100.0	61.9	27.5	2.2	0.3	–	0.3	7.8		
	かなり悪化している	318	207	73	13	4	1	–	20	7.3	11.4
		100.0	65.1	23.0	4.1	1.3	0.3	–	6.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	11	2	–	–	–	1	3	10.1	25.5
		100.0	64.7	11.8	–	–	–	5.9	17.6		
	うまくいっている	995	679	231	13	6	2	3	61	6.4	10.4
		100.0	68.2	23.2	1.3	0.6	0.2	0.3	6.1		
	あまりうまくいっていない	1,487	988	356	39	3	–	2	99	6.6	9.4
		100.0	66.4	23.9	2.6	0.2	–	0.1	6.7		
	まったくうまくいっていない	45	25	13	4	1	–	–	2	10.1	12.8
		100.0	55.6	28.9	8.9	2.2	–	–	4.4		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１２　技能系正社員の年齢別構成　［　若年比率（３０歳未満＋３０～４０歳未満）　］

		合計	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	42	228	749	854	394	144	197	53.0	20.9
		100.0	1.6	8.7	28.7	32.7	15.1	5.5	7.6		
業種	プラスチック製品製造業	298	3	22	83	100	43	32	15	55.7	22.4
		100.0	1.0	7.4	27.9	33.6	14.4	10.7	5.0		
	鉄鋼業	98	2	3	34	37	11	5	6	53.0	18.7
		100.0	2.0	3.1	34.7	37.8	11.2	5.1	6.1		
	非鉄金属製造業	107	1	10	28	44	12	8	4	54.5	20.7
		100.0	0.9	9.3	26.2	41.1	11.2	7.5	3.7		
	金属製品製造業	581	9	55	177	180	103	17	40	51.8	20.0
		100.0	1.5	9.5	30.5	31.0	17.7	2.9	6.9		
	はん用機械器具製造業	54	1	6	15	18	8	3	3	52.8	21.5
		100.0	1.9	11.1	27.8	33.3	14.8	5.6	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	2	21	63	60	36	8	15	52.5	19.5
		100.0	1.0	10.2	30.7	29.3	17.6	3.9	7.3		
	業務用機械器具製造業	116	2	12	38	40	7	7	10	49.1	19.7
		100.0	1.7	10.3	32.8	34.5	6.0	6.0	8.6		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	3	7	27	40	27	13	14	58.7	22.5
		100.0	2.3	5.3	20.6	30.5	20.6	9.9	10.7		
	電気機械器具製造業	386	5	41	133	116	46	19	26	50.3	21.1
		100.0	1.3	10.6	34.5	30.1	11.9	4.9	6.7		
	情報通信機械器具製造業	27	−	3	9	9	4	2	−	53.1	20.1
		100.0	−	11.1	33.3	33.3	14.8	7.4	−		
	輸送用機械器具製造業	347	2	21	83	132	58	16	35	56.1	18.8
		100.0	0.6	6.1	23.9	38.0	16.7	4.6	10.1		
	化学工業	179	6	18	41	62	28	8	16	52.0	22.2
		100.0	3.4	10.1	22.9	34.6	15.6	4.5	8.9		
	その他	34	2	5	7	8	4	4	4	49.5	26.8
		100.0	5.9	14.7	20.6	23.5	11.8	11.8	11.8		
全従業員数	300人未満	2,288	41	214	666	733	346	130	158	52.5	21.2
		100.0	1.8	9.4	29.1	32.0	15.1	5.7	6.9		
	300人以上～1000人未満	183	−	6	55	73	30	8	11	56.7	17.1
		100.0	−	3.3	30.1	39.9	16.4	4.4	6.0		
	1000人以上	40	−	1	11	18	7	1	2	57.8	14.8
		100.0	−	2.5	27.5	45.0	17.5	2.5	5.0		
直用全従業員数	300人未満	2,316	41	214	673	746	351	130	161	52.6	21.2
		100.0	1.8	9.2	29.1	32.2	15.2	5.6	7.0		
	300人以上～1000人未満	156	−	6	49	60	26	8	7	56.6	17.6
		100.0	−	3.8	31.4	38.5	16.7	5.1	4.5		
	1000人以上	37	−	1	10	17	6	1	2	57.7	15.1
		100.0	−	2.7	27.0	45.9	16.2	2.7	5.4		
正社員数	300人未満	2,324	40	212	675	756	355	129	157	52.7	21.1
		100.0	1.7	9.1	29.0	32.5	15.3	5.6	6.8		
	300人以上～1000人未満	132	−	6	43	49	22	7	5	56.6	18.0
		100.0	−	4.5	32.6	37.1	16.7	5.3	3.8		
	1000人以上	27	−	1	7	13	4	−	2	56.5	14.5
		100.0	−	3.7	25.9	48.1	14.8	−	7.4		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	6	7	11	12	10	3	−	46.6	27.4
		100.0	12.2	14.3	22.4	24.5	20.4	6.1	−		
	10%以上30%未満	144	7	8	52	37	23	5	12	50.0	22.5
		100.0	4.9	5.6	36.1	25.7	16.0	3.5	8.3		
	30%以上50%未満	141	1	17	38	51	20	6	8	51.7	20.2
		100.0	0.7	12.1	27.0	36.2	14.2	4.3	5.7		
	50%以上70%未満	325	2	31	103	109	50	12	18	52.8	18.7
		100.0	0.6	9.5	31.7	33.5	15.4	3.7	5.5		
	70%以上90%未満	332	3	21	108	116	50	16	18	54.1	19.3
		100.0	0.9	6.3	32.5	34.9	15.1	4.8	5.4		
	90%以上	573	3	50	180	193	93	27	27	53.3	19.8
		100.0	0.5	8.7	31.4	33.7	16.2	4.7	4.7		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	42	−	−	−	−	−	−	0.8	2.0
		100.0	100.0	−	−	−	−	−	−		
	10%以上30%未満	228	−	228	−	−	−	−	−	20.7	5.5
		100.0	−	100.0	−	−	−	−	−		
	30%以上50%未満	749	−	−	749	−	−	−	−	39.7	5.7
		100.0	−	−	100.0	−	−	−	−		
	50%以上70%未満	854	−	−	−	854	−	−	−	57.7	5.8
		100.0	−	−	−	100.0	−	−	−		
	70%以上90%未満	394	−	−	−	−	394	−	−	76.5	5.5
		100.0	−	−	−	−	100.0	−	−		
	90%以上	144	−	−	−	−	−	144	−	95.7	4.5
		100.0	−	−	−	−	−	100.0	−		
最も近い生産形態	量産中心	924	11	65	229	327	155	65	72	55.8	21.2
		100.0	1.2	7.0	24.8	35.4	16.8	7.0	7.8		
	多品種少量生産中心	1,342	21	133	421	423	188	64	92	51.6	20.6
		100.0	1.6	9.9	31.4	31.5	14.0	4.8	6.9		
	試作開発中心	71	1	5	21	21	11	5	7	53.8	21.4
		100.0	1.4	7.0	29.6	29.6	15.5	7.0	9.9		
	その他	220	6	20	60	69	35	9	21	51.3	20.7
		100.0	2.7	9.1	27.3	31.4	15.9	4.1	9.5		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	3	4	2	5	−	1	54.9	22.2
		100.0	−	20.0	26.7	13.3	33.3	−	6.7		
	成長中	357	3	20	72	116	78	39	29	60.7	21.3
		100.0	0.8	5.6	20.2	32.5	21.8	10.9	8.1		
	安定している	845	12	58	245	292	136	45	57	54.0	20.0
		100.0	1.4	6.9	29.0	34.6	16.1	5.3	6.7		
	悪化気味	990	17	101	310	313	128	44	77	50.7	20.6
		100.0	1.7	10.2	31.3	31.6	12.9	4.4	7.8		
	かなり悪化している	318	10	42	97	102	38	9	20	47.9	21.3
		100.0	3.1	13.2	30.5	32.1	11.9	2.8	6.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	−	3	7	2	1	3	55.9	20.6
		100.0	5.9	−	17.6	41.2	11.8	5.9	17.6		
	うまくいっている	995	14	73	266	332	172	77	61	55.4	21.1
		100.0	1.4	7.3	26.7	33.4	17.3	7.7	6.1		
	あまりうまくいっていない	1,487	24	140	462	490	208	64	99	51.7	20.6
		100.0	1.6	9.4	31.1	33.0	14.0	4.3	6.7		
	まったくうまくいっていない	45	2	9	11	15	6	−	2	44.3	20.3
		100.0	4.4	20.0	24.4	33.3	13.3	−	4.4		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１２　技能系正社員の年齢別構成　［　高年齢者比率（６０歳以上）　］

		合計	１０％未満	１０％～２９％	３０％～４９％	５０％～６９％	７０％～８９％	９０％以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	1,726 66.2	604 23.2	61 2.3	12 0.5	2 0.1	6 0.2	197 7.6	6.6	10.2
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	230 77.2	50 16.8	2 0.7	1 0.3	－ －	－ －	15 5.0	4.2	6.8
	鉄鋼業	98 100.0	56 57.1	33 33.7	2 2.0	1 1.0	－ －	－ －	6 6.1	8.7	9.8
	非鉄金属製造業	107 100.0	67 62.6	33 30.8	3 2.8	－ －	－ －	－ －	4 3.7	7.1	9.0
	金属製品製造業	581 100.0	346 59.6	167 28.7	23 4.0	2 0.3	1 0.2	2 0.3	40 6.9	8.4	11.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	29 53.7	19 35.2	2 3.7	－ －	－ －	1 1.9	3 5.6	10.2	14.4
	生産用機械器具製造業	205 100.0	136 66.3	50 24.4	3 1.5	1 0.5	－ －	－ －	15 7.3	6.3	8.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	66 56.9	36 31.0	2 1.7	2 1.7	－ －	－ －	10 8.6	7.9	10.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	108 82.4	7 5.3	1 0.8	－ －	－ －	1 0.8	14 10.7	2.9	10.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	275 71.2	76 19.7	7 1.8	1 0.3	－ －	1 0.3	26 6.7	5.6	9.5
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	22 81.5	5 18.5	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	3.6	5.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	223 64.3	77 22.2	11 3.2	1 0.3	－ －	－ －	35 10.1	6.6	9.1
	化学工業	179 100.0	122 68.2	36 20.1	2 1.1	1 0.6	1 0.6	1 0.6	16 8.9	7.0	12.3
	その他	34 100.0	23 67.6	6 17.6	1 2.9	－ －	－ －	－ －	4 11.8	7.4	10.6
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,493 65.3	562 24.6	57 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	158 6.9	7.0	10.5
	300人以上～1000人未満	183 100.0	143 78.1	27 14.8	2 1.1	－ －	－ －	－ －	11 6.0	3.7	5.9
	1000人以上	40 100.0	36 90.0	2 5.0	－ －	－ －	－ －	－ －	2 5.0	2.4	4.5
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	1,512 65.3	567 24.5	58 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	161 7.0	7.0	10.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	126 80.8	22 14.1	1 0.6	－ －	－ －	－ －	7 4.5	3.3	5.0
	1000人以上	37 100.0	33 89.2	2 5.4	－ －	－ －	－ －	－ －	2 5.4	2.6	4.6
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,525 65.6	567 24.4	57 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	157 6.8	6.9	10.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	109 82.6	18 13.6	－ －	－ －	－ －	－ －	5 3.8	3.0	4.5
	1000人以上	27 100.0	24 88.9	1 3.7	－ －	－ －	－ －	－ －	2 7.4	2.7	5.0
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	37 75.5	9 18.4	1 2.0	1 2.0	－ －	1 2.0	－ －	7.5	16.2
	10%以上30%未満	144 100.0	87 60.4	41 28.5	2 1.4	1 0.7	－ －	1 0.7	12 8.3	7.8	12.5
	30%以上50%未満	141 100.0	97 68.8	31 22.0	5 3.5	－ －	－ －	－ －	8 5.7	6.0	8.1
	50%以上70%未満	325 100.0	201 61.8	97 29.8	9 2.8	－ －	－ －	－ －	18 5.5	7.5	9.1
	70%以上90%未満	332 100.0	233 70.2	70 21.1	11 3.3	－ －	－ －	－ －	18 5.4	6.0	8.3
	90%以上	573 100.0	406 70.9	131 22.9	8 1.4	1 0.2	－ －	－ －	27 4.7	5.8	7.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	21 50.0	7 16.7	2 4.8	4 9.5	2 4.8	6 14.3	－ －	28.1	35.6
	10%以上30%未満	228 100.0	111 48.7	85 37.3	27 11.8	5 2.2	－ －	－ －	－ －	13.0	13.7
	30%以上50%未満	749 100.0	418 55.8	303 40.5	28 3.7	－ －	－ －	－ －	－ －	9.2	9.1
	50%以上70%未満	854 100.0	669 78.3	178 20.8	4 0.5	3 0.4	－ －	－ －	－ －	4.9	6.6
	70%以上90%未満	394 100.0	365 92.6	29 7.4	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	2.1	3.4
	90%以上	144 100.0	142 98.6	2 1.4	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	0.4	1.6
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	670 72.5	163 17.6	14 1.5	4 0.4	1 0.1	－ －	72 7.8	5.0	8.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	860 64.1	346 25.8	35 2.6	5 0.4	－ －	4 0.3	92 6.9	7.2	10.4
	試作開発中心	71 100.0	46 64.8	16 22.5	1 1.4	1 1.4	－ －	－ －	7 9.9	6.0	10.2
	その他	220 100.0	124 56.4	64 29.1	8 3.6	1 0.5	1 0.5	1 0.5	21 9.5	9.2	12.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	7 46.7	6 40.0	－ －	1 6.7	－ －	－ －	1 6.7	12.4	15.6
	成長中	357 100.0	265 74.2	58 16.2	3 0.8	1 0.3	－ －	1 0.3	29 8.1	5.0	8.8
	安定している	845 100.0	582 68.9	180 21.3	20 2.4	3 0.4	1 0.1	2 0.2	57 6.7	6.5	10.2
	悪化気味	990 100.0	613 61.9	272 27.5	22 2.2	3 0.3	－ －	3 0.3	77 7.8	7.2	10.1
	かなり悪化している	318 100.0	207 65.1	73 23.0	13 4.1	4 1.3	1 0.3	－ －	20 6.3	7.3	11.4
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	11 64.7	2 11.8	－ －	－ －	－ －	1 5.9	3 17.6	10.1	25.5
	うまくいっている	995 100.0	679 68.2	231 23.2	13 1.3	6 0.6	2 0.2	3 0.3	61 6.1	6.4	10.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	988 66.4	356 23.9	39 2.6	3 0.2	－ －	2 0.1	99 6.7	6.6	9.4
	まったくうまくいっていない	45 100.0	25 55.6	13 28.9	4 8.9	1 2.2	－ －	－ －	2 4.4	10.1	12.8

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１３　製造現場における仕事分野のうち、技能系正社員が担当する主な分野　(M.A.)

		合計	切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業	組立・調整の作業	製造設備の操作・監視作業	製品の検査・点検作業	製造設備の整備・修理に関わる作業	その他	無回答
合計		2,608	1,391	1,168	817	1,003	291	145	83
		100.0	53.3	44.8	31.3	38.5	11.2	5.6	3.2
業種	プラスチック製品製造業	298	93	62	199	149	44	10	6
		100.0	31.2	20.8	66.8	50.0	14.8	3.4	2.0
	鉄鋼業	98	75	11	37	37	14	6	1
		100.0	76.5	11.2	37.8	37.8	14.3	6.1	1.0
	非鉄金属製造業	107	59	20	54	49	17	6	2
		100.0	55.1	18.7	50.5	45.8	15.9	5.6	1.9
	金属製品製造業	581	469	220	145	179	44	31	9
		100.0	80.7	37.9	25.0	30.8	7.6	5.3	1.5
	はん用機械器具製造業	54	41	37	8	15	3	－	－
		100.0	75.9	68.5	14.8	27.8	5.6	－	－
	生産用機械器具製造業	205	133	150	12	42	19	14	13
		100.0	64.9	73.2	5.9	20.5	9.3	6.8	6.3
	業務用機械器具製造業	116	63	87	18	32	6	2	6
		100.0	54.3	75.0	15.5	27.6	5.2	1.7	5.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	27	50	51	72	21	10	7
		100.0	20.6	38.2	38.9	55.0	16.0	7.6	5.3
	電気機械器具製造業	386	114	286	75	184	36	21	16
		100.0	29.5	74.1	19.4	47.7	9.3	5.4	4.1
	情報通信機械器具製造業	27	6	17	7	16	2	2	1
		100.0	22.2	63.0	25.9	59.3	7.4	7.4	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	244	167	67	115	37	15	10
		100.0	70.3	48.1	19.3	33.1	10.7	4.3	2.9
	化学工業	179	34	25	125	91	36	15	4
		100.0	19.0	14.0	69.8	50.8	20.1	8.4	2.2
	その他	34	11	12	7	13	7	8	3
		100.0	32.4	35.3	20.6	38.2	20.6	23.5	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	1,251	1,028	706	879	245	130	65
		100.0	54.7	44.9	30.9	38.4	10.7	5.7	2.8
	300人以上～1000人未満	183	85	84	59	76	24	6	10
		100.0	46.4	45.9	32.2	41.5	13.1	3.3	5.5
	1000人以上	40	16	18	19	15	8	1	1
		100.0	40.0	45.0	47.5	37.5	20.0	2.5	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,265	1,037	716	891	247	132	67
		100.0	54.6	44.8	30.9	38.5	10.7	5.7	2.9
	300人以上～1000人未満	156	72	76	48	65	22	4	8
		100.0	46.2	48.7	30.8	41.7	14.1	2.6	5.1
	1000人以上	37	14	16	19	13	8	1	1
		100.0	37.8	43.2	51.4	35.1	21.6	2.7	2.7
正社員数	300人未満	2,324	1,271	1,034	719	896	249	134	67
		100.0	54.7	44.5	30.9	38.6	10.7	5.8	2.9
	300人以上～1000人未満	132	61	65	44	52	21	1	7
		100.0	46.2	49.2	33.3	39.4	15.9	0.8	5.3
	1000人以上	27	9	13	14	10	4	1	1
		100.0	33.3	48.1	51.9	37.0	14.8	3.7	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	14	21	18	17	11	7	1
		100.0	28.6	42.9	36.7	34.7	22.4	14.3	2.0
	10%以上30%未満	144	76	67	47	62	19	3	1
		100.0	52.8	46.5	32.6	43.1	13.2	2.1	0.7
	30%以上50%未満	141	86	79	35	49	12	4	5
		100.0	61.0	56.0	24.8	34.8	8.5	2.8	3.5
	50%以上70%未満	325	186	159	98	128	30	15	7
		100.0	57.2	48.9	30.2	39.4	9.2	4.6	2.2
	70%以上90%未満	332	180	156	100	142	29	16	10
		100.0	54.2	47.0	30.1	42.8	8.7	4.8	3.0
	90%以上	573	315	257	196	251	40	25	9
		100.0	55.0	44.9	34.2	43.8	7.0	4.4	1.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	12	21	11	13	10	4	1
		100.0	28.6	50.0	26.2	31.0	23.8	9.5	2.4
	10%以上30%未満	228	125	109	58	88	25	12	4
		100.0	54.8	47.8	25.4	38.6	11.0	5.3	1.8
	30%以上50%未満	749	417	389	221	281	73	39	12
		100.0	55.7	51.9	29.5	37.5	9.7	5.2	1.6
	50%以上70%未満	854	486	372	280	349	101	44	12
		100.0	56.9	43.6	32.8	40.9	11.8	5.2	1.4
	70%以上90%未満	394	209	165	137	163	34	27	5
		100.0	53.0	41.9	34.8	41.4	8.6	6.9	1.3
	90%以上	144	54	50	57	56	28	11	5
		100.0	37.5	34.7	39.6	38.9	19.4	7.6	3.5
最も近い生産形態	量産中心	924	447	286	401	406	127	45	25
		100.0	48.4	31.0	43.4	43.9	13.7	4.9	2.7
	多品種少量生産中心	1,342	759	687	372	517	123	57	33
		100.0	56.6	51.2	27.7	38.5	9.2	4.2	2.5
	試作開発中心	71	32	40	11	18	8	8	6
		100.0	45.1	56.3	15.5	25.4	11.3	11.3	8.5
	その他	220	124	136	22	47	27	29	14
		100.0	56.4	61.8	10.0	21.4	12.3	13.2	6.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	10	7	3	4	1	3	－
		100.0	66.7	46.7	20.0	26.7	6.7	20.0	－
	成長中	357	199	153	115	140	33	16	11
		100.0	55.7	42.9	32.2	39.2	9.2	4.5	3.1
	安定している	845	460	354	281	332	106	44	21
		100.0	54.4	41.9	33.3	39.3	12.5	5.2	2.5
	悪化気味	990	515	450	311	375	117	53	35
		100.0	52.0	45.5	31.4	37.9	11.8	5.4	3.5
	かなり悪化している	318	166	162	92	125	26	19	10
		100.0	52.2	50.9	28.9	39.3	8.2	6.0	3.1
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	12	2	3	5	5	2	－
		100.0	70.6	11.8	17.6	29.4	29.4	11.8	－
	うまくいっている	995	535	431	323	374	110	66	25
		100.0	53.8	43.3	32.5	37.6	11.1	6.6	2.5
	あまりうまくいっていない	1,487	798	690	472	599	161	70	33
		100.0	53.7	46.4	31.7	40.3	10.8	4.7	2.2
	まったくうまくいっていない	45	25	24	11	15	8	3	－
		100.0	55.6	53.3	24.4	33.3	17.8	6.7	－

問１４　貴社の技能系正社員で「一人前」と呼ばれるレベル

		合計	先輩・上司の細かな指示で仕事をこなせるレベル	先輩・上司の大まかな指示で仕事をこなせるレベル	単独で仕事をこなせるレベル	部下や後輩に指示や助言をしながら仕事をさせられるレベル	無回答
合計		2,608	41	474	1,499	520	74
		100.0	1.6	18.2	57.5	19.9	2.8
業種	プラスチック製品製造業	298	6	54	170	64	4
		100.0	2.0	18.1	57.0	21.5	1.3
	鉄鋼業	98	2	20	60	16	−
		100.0	2.0	20.4	61.2	16.3	−
	非鉄金属製造業	107	2	22	58	24	1
		100.0	1.9	20.6	54.2	22.4	0.9
	金属製品製造業	581	8	99	344	114	16
		100.0	1.4	17.0	59.2	19.6	2.8
	はん用機械器具製造業	54	−	11	32	11	−
		100.0	−	20.4	59.3	20.4	−
	生産用機械器具製造業	205	4	28	132	34	7
		100.0	2.0	13.7	64.4	16.6	3.4
	業務用機械器具製造業	116	−	17	77	17	5
		100.0	−	14.7	66.4	14.7	4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	1	21	68	34	7
		100.0	0.8	16.0	51.9	26.0	5.3
	電気機械器具製造業	386	7	80	205	82	12
		100.0	1.8	20.7	53.1	21.2	3.1
	情報通信機械器具製造業	27	1	9	12	5	−
		100.0	3.7	33.3	44.4	18.5	−
	輸送用機械器具製造業	347	6	66	196	71	8
		100.0	1.7	19.0	56.5	20.5	2.3
	化学工業	179	1	33	105	35	5
		100.0	0.6	18.4	58.7	19.6	2.8
	その他	34	−	3	18	10	3
		100.0	−	8.8	52.9	29.4	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	37	415	1,316	458	62
		100.0	1.6	18.1	57.5	20.0	2.7
	300人以上～1000人未満	183	4	35	106	32	6
		100.0	2.2	19.1	57.9	17.5	3.3
	1000人以上	40	−	9	25	6	−
		100.0	−	22.5	62.5	15.0	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	38	425	1,328	463	62
		100.0	1.6	18.4	57.3	20.0	2.7
	300人以上～1000人未満	156	3	26	94	27	6
		100.0	1.9	16.7	60.3	17.3	3.8
	1000人以上	37	−	8	23	6	−
		100.0	−	21.6	62.2	16.2	−
正社員数	300人未満	2,324	39	426	1,328	469	62
		100.0	1.7	18.3	57.1	20.2	2.7
	300人以上～1000人未満	132	2	23	81	20	6
		100.0	1.5	17.4	61.4	15.2	4.5
	1000人以上	27	−	6	18	3	−
		100.0	−	22.2	66.7	11.1	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	1	11	23	12	2
		100.0	2.0	22.4	46.9	24.5	4.1
	10%以上30%未満	144	3	19	85	35	2
		100.0	2.1	13.2	59.0	24.3	1.4
	30%以上50%未満	141	−	25	95	19	2
		100.0	−	17.7	67.4	13.5	1.4
	50%以上70%未満	325	5	58	201	56	5
		100.0	1.5	17.8	61.8	17.2	1.5
	70%以上90%未満	332	1	68	189	67	7
		100.0	0.3	20.5	56.9	20.2	2.1
	90%以上	573	8	110	329	115	11
		100.0	1.4	19.2	57.4	20.1	1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	3	5	23	10	1
		100.0	7.1	11.9	54.8	23.8	2.4
	10%以上30%未満	228	1	43	141	41	2
		100.0	0.4	18.9	61.8	18.0	0.9
	30%以上50%未満	749	9	135	464	131	10
		100.0	1.2	18.0	61.9	17.5	1.3
	50%以上70%未満	854	13	157	497	171	16
		100.0	1.5	18.4	58.2	20.0	1.9
	70%以上90%未満	394	6	75	225	84	4
		100.0	1.5	19.0	57.1	21.3	1.0
	90%以上	144	7	24	66	44	3
		100.0	4.9	16.7	45.8	30.6	2.1
最も近い生産形態	量産中心	924	13	169	537	180	25
		100.0	1.4	18.3	58.1	19.5	2.7
	多品種少量生産中心	1,342	22	236	782	273	29
		100.0	1.6	17.6	58.3	20.3	2.2
	試作開発中心	71	−	13	38	17	3
		100.0	−	18.3	53.5	23.9	4.2
	その他	220	3	37	127	40	13
		100.0	1.4	16.8	57.7	18.2	5.9
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	4	9	1	1
		100.0	−	26.7	60.0	6.7	6.7
	成長中	357	8	68	203	67	11
		100.0	2.2	19.0	56.9	18.8	3.1
	安定している	845	7	160	482	176	20
		100.0	0.8	18.9	57.0	20.8	2.4
	悪化気味	990	19	172	581	189	29
		100.0	1.9	17.4	58.7	19.1	2.9
	かなり悪化している	318	4	52	187	69	6
		100.0	1.3	16.4	58.8	21.7	1.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	−	4	7	5	1
		100.0	−	23.5	41.2	29.4	5.9
	うまくいっている	995	15	183	560	215	22
		100.0	1.5	18.4	56.3	21.6	2.2
	あまりうまくいっていない	1,487	25	271	884	284	23
		100.0	1.7	18.2	59.4	19.1	1.5
	まったくうまくいっていない	45	1	9	27	8	−
		100.0	2.2	20.0	60.0	17.8	−

問１５　技能系社員が、製造現場で「一人前」と呼ばれるようになるまでの年数　［　新卒採用の場合　］

		合計	３年未満	３～５年未満	３～１０年未満	１０～１５年未満	１５年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	331 12.7	709 27.2	906 34.7	390 15.0	48 1.8	224 8.6	5.2	3.3
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	47 15.8	114 38.3	76 25.5	30 10.1	－ －	31 10.4	4.3	2.5
	鉄鋼業	98 100.0	11 11.2	23 23.5	35 35.7	18 18.4	2 2.0	9 9.2	5.5	3.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	8 7.5	33 30.8	41 38.3	15 14.0	1 0.9	9 8.4	5.3	3.5
	金属製品製造業	581 100.0	71 12.2	156 26.9	209 36.0	96 16.5	12 2.1	37 6.4	5.4	3.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	6 11.1	8 14.8	22 40.7	11 20.4	4 7.4	3 5.6	6.3	3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	11 5.4	39 19.0	96 46.8	38 18.5	5 2.4	16 7.8	6.0	3.2
	業務用機械器具製造業	116 100.0	12 10.3	30 25.9	41 35.3	17 14.7	1 0.9	15 12.9	5.2	2.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	33 25.2	35 26.7	37 28.2	10 7.6	1 0.8	15 11.5	4.1	2.7
	電気機械器具製造業	386 100.0	40 10.4	114 29.5	134 34.7	55 14.2	12 3.1	31 8.0	5.3	3.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	4 14.8	6 22.2	12 44.4	4 14.8	－ －	1 3.7	5.1	2.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	62 17.9	75 21.6	126 36.3	54 15.6	7 2.0	23 6.6	5.2	3.4
	化学工業	179 100.0	23 12.8	58 32.4	52 29.1	28 15.6	2 1.1	16 8.9	5.0	3.1
	その他	34 100.0	1 2.9	6 17.6	12 35.3	7 20.6	1 2.9	7 20.6	6.2	3.2
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	293 12.8	627 27.4	787 34.4	342 14.9	41 1.8	198 8.7	5.2	3.3
	300人以上～1000人未満	183 100.0	20 10.9	44 24.0	77 42.1	29 15.8	4 2.2	9 4.9	5.4	3.3
	1000人以上	40 100.0	6 15.0	15 37.5	12 30.0	7 17.5	－ －	－ －	5.1	2.9
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	292 12.6	639 27.6	797 34.4	345 14.9	41 1.8	202 8.7	5.2	3.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	20 12.8	32 20.5	67 42.9	28 17.9	4 2.6	5 3.2	5.6	3.4
	1000人以上	37 100.0	6 16.2	15 40.5	11 29.7	5 13.5	－ －	－ －	4.8	2.8
正社員数	300人未満	2,324 100.0	290 12.5	637 27.4	807 34.7	348 15.0	41 1.8	201 8.6	5.2	3.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	16 12.1	31 23.5	52 39.4	26 19.7	3 2.3	4 3.0	5.6	3.3
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	10 37.0	9 33.3	2 7.4	－ －	－ －	4.4	2.6
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	5 10.2	13 26.5	20 40.8	4 8.2	－ －	7 14.3	4.6	2.3
	10%以上30%未満	144 100.0	15 10.4	41 28.5	49 34.0	25 17.4	2 1.4	12 8.3	5.3	3.0
	30%以上50%未満	141 100.0	10 7.1	35 24.8	60 42.6	25 17.7	4 2.8	7 5.0	5.7	3.2
	50%以上70%未満	325 100.0	44 13.5	81 24.9	132 40.6	43 13.2	7 2.2	18 5.5	5.2	3.1
	70%以上90%未満	332 100.0	43 13.0	106 31.9	99 29.8	52 15.7	6 1.8	26 7.8	5.0	3.1
	90%以上	573 100.0	100 17.5	164 28.6	183 31.9	69 12.0	8 1.4	49 8.6	4.8	3.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	4 9.5	9 21.4	8 19.0	10 23.8	1 2.4	10 23.8	5.9	3.6
	10%以上30%未満	228 100.0	28 12.3	61 26.8	74 32.5	37 16.2	8 3.5	20 8.8	5.4	3.5
	30%以上50%未満	749 100.0	84 11.2	184 24.6	291 38.9	126 16.8	14 1.9	50 6.7	5.4	3.4
	50%以上70%未満	854 100.0	120 14.1	251 29.4	287 33.6	134 15.7	13 1.5	49 5.7	5.1	3.3
	70%以上90%未満	394 100.0	51 12.9	121 30.7	145 36.8	45 11.4	9 2.3	23 5.8	5.0	3.1
	90%以上	144 100.0	19 13.2	44 30.6	51 35.4	14 9.7	2 1.4	14 9.7	4.7	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	159 17.2	273 29.5	288 31.2	116 12.6	11 1.2	77 8.3	4.8	3.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	158 11.8	364 27.1	489 36.4	201 15.0	29 2.2	101 7.5	5.2	3.3
	試作開発中心	71 100.0	5 7.0	12 16.9	26 36.6	16 22.5	1 1.4	11 15.5	6.1	3.1
	その他	220 100.0	4 1.8	47 21.4	85 38.6	52 23.6	6 2.7	26 11.8	6.5	3.6
過去３年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	6 40.0	4 26.7	2 13.3	3 20.0	－ －	－ －	4.2	3.1
	成長中	357 100.0	42 11.8	102 28.6	128 35.9	47 13.2	4 1.1	34 9.5	5.0	2.9
	安定している	845 100.0	111 13.1	228 27.0	275 32.5	130 15.4	22 2.6	79 9.3	5.3	3.7
	悪化気味	990 100.0	114 11.5	274 27.7	350 35.4	152 15.4	16 1.6	84 8.5	5.2	3.2
	かなり悪化している	318 100.0	46 14.5	88 27.7	119 37.4	50 15.7	5 1.6	10 3.1	5.1	3.1
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	5 29.4	2 11.8	6 35.3	4 23.5	－ －	－ －	5.1	3.3
	うまくいっている	995 100.0	144 14.5	257 25.8	360 36.2	131 13.2	24 2.4	79 7.9	5.2	3.5
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	172 11.6	429 28.9	515 34.6	242 16.3	21 1.4	108 7.3	5.2	3.1
	まったくうまくいっていない	45 100.0	8 17.8	12 26.7	15 33.3	6 13.3	1 2.2	3 6.7	4.9	3.1

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１５　技能系社員が、製造現場で「一人前」と呼ばれれるようになるまでの年数　[　中途採用の場合　]

		合計	3年未満	3～5年未満	3～10年未満	10～15年未満	15年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	1,007	760	529	107	21	184	3.4	2.6
		100.0	38.6	29.1	20.3	4.1	0.8	7.1		
業種	プラスチック製品製造業	298	136	89	55	6	2	10	3.0	2.2
		100.0	45.6	29.9	18.5	2.0	0.7	3.4		
	鉄鋼業	98	31	30	23	11	−	3	4.0	2.9
		100.0	31.6	30.6	23.5	11.2	−	3.1		
	非鉄金属製造業	107	36	40	20	5	1	5	3.5	2.4
		100.0	33.6	37.4	18.7	4.7	0.9	4.7		
	金属製品製造業	581	226	148	149	19	6	33	3.5	2.8
		100.0	38.9	25.5	25.6	3.3	1.0	5.7		
	はん用機械器具製造業	54	17	18	12	2	1	4	3.8	2.9
		100.0	31.5	33.3	22.2	3.7	1.9	7.4		
	生産用機械器具製造業	205	66	60	46	12	4	17	3.8	2.8
		100.0	32.2	29.3	22.4	5.9	2.0	8.3		
	業務用機械器具製造業	116	43	43	15	7	−	8	3.3	2.3
		100.0	37.1	37.1	12.9	6.0	−	6.9		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	71	32	13	3	2	10	2.8	2.5
		100.0	54.2	24.4	9.9	2.3	1.5	7.6		
	電気機械器具製造業	386	153	118	60	21	2	32	3.3	2.8
		100.0	39.6	30.6	15.5	5.4	0.5	8.3		
	情報通信機械器具製造業	27	11	5	7	−	−	4	3.0	1.9
		100.0	40.7	18.5	25.9	−	−	14.8		
	輸送用機械器具製造業	347	136	99	79	11	1	21	3.2	2.3
		100.0	39.2	28.5	22.8	3.2	0.3	6.1		
	化学工業	179	65	55	34	7	1	17	3.3	2.4
		100.0	36.3	30.7	19.0	3.9	0.6	9.5		
	その他	34	7	10	8	2	1	6	4.3	3.2
		100.0	20.6	29.4	23.5	5.9	2.9	17.6		
全従業員数	300人未満	2,288	899	675	461	94	20	139	3.4	2.6
		100.0	39.3	29.5	20.1	4.1	0.9	6.1		
	300人以上～1000人未満	183	59	49	46	8	1	20	3.6	2.6
		100.0	32.2	26.8	25.1	4.4	0.5	10.9		
	1000人以上	40	15	13	4	3	−	5	3.3	2.5
		100.0	37.5	32.5	10.0	7.5	−	12.5		
直用全従業員数	300人未満	2,316	910	680	470	94	20	142	3.4	2.6
		100.0	39.3	29.4	20.3	4.1	0.9	6.1		
	300人以上～1000人未満	156	47	44	37	8	1	19	3.7	2.7
		100.0	30.1	28.2	23.7	5.1	0.6	12.2		
	1000人以上	37	15	12	4	3	−	3	3.3	2.5
		100.0	40.5	32.4	10.8	8.1	−	8.1		
正社員数	300人未満	2,324	905	689	477	92	20	141	3.4	2.6
		100.0	38.9	29.6	20.5	4.0	0.9	6.1		
	300人以上～1000人未満	132	43	33	27	11	1	17	3.8	3.0
		100.0	32.6	25.0	20.5	8.3	0.8	12.9		
	1000人以上	27	11	10	3	−	−	3	2.6	1.4
		100.0	40.7	37.0	11.1	−	−	11.1		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	17	19	8	1	−	4	3.0	1.9
		100.0	34.7	38.8	16.3	2.0	−	8.2		
	10%以上30%未満	144	52	48	33	4	2	5	3.4	2.4
		100.0	36.1	33.3	22.9	2.8	1.4	3.5		
	30%以上50%未満	141	46	37	37	6	1	14	3.6	2.5
		100.0	32.6	26.2	26.2	4.3	0.7	9.9		
	50%以上70%未満	325	120	100	66	13	2	24	3.4	2.5
		100.0	36.9	30.8	20.3	4.0	0.6	7.4		
	70%以上90%未満	332	143	99	57	17	1	15	3.2	2.4
		100.0	43.1	29.8	17.2	5.1	0.3	4.5		
	90%以上	573	245	158	124	23	2	21	3.2	2.6
		100.0	42.8	27.6	21.6	4.0	0.3	3.7		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	15	12	8	3	−	4	3.3	2.4
		100.0	35.7	28.6	19.0	7.1	−	9.5		
	10%以上30%未満	228	92	70	41	11	2	12	3.3	3.0
		100.0	40.4	30.7	18.0	4.8	0.9	5.3		
	30%以上50%未満	749	285	223	168	30	7	36	3.4	2.6
		100.0	38.1	29.8	22.4	4.0	0.9	4.8		
	50%以上70%未満	854	332	250	188	35	9	40	3.4	2.6
		100.0	38.9	29.3	22.0	4.1	1.1	4.7		
	70%以上90%未満	394	167	117	67	19	1	23	3.2	2.4
		100.0	42.4	29.7	17.0	4.8	0.3	5.8		
	90%以上	144	53	47	29	4	1	10	3.3	2.3
		100.0	36.8	32.6	20.1	2.8	0.7	6.9		
最も近い生産形態	量産中心	924	388	267	175	37	5	52	3.2	2.5
		100.0	42.0	28.9	18.9	4.0	0.5	5.6		
	多品種少量生産中心	1,342	510	405	274	51	11	91	3.4	2.5
		100.0	38.0	30.2	20.4	3.8	0.8	6.8		
	試作開発中心	71	28	12	17	5	1	8	3.9	3.0
		100.0	39.4	16.9	23.9	7.0	1.4	11.3		
	その他	220	61	62	54	13	3	27	4.0	3.3
		100.0	27.7	28.2	24.5	5.9	1.4	12.3		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	11	1	3	−	−	−	2.8	2.1
		100.0	73.3	6.7	20.0	−	−	−		
	成長中	357	151	109	66	6	3	22	3.1	2.3
		100.0	42.3	30.5	18.5	1.7	0.8	6.2		
	安定している	845	300	250	178	37	10	70	3.5	2.8
		100.0	35.5	29.6	21.1	4.4	1.2	8.3		
	悪化気味	990	375	293	204	43	6	69	3.3	2.4
		100.0	37.9	29.6	20.6	4.3	0.6	7.0		
	かなり悪化している	318	137	86	63	17	2	13	3.4	2.9
		100.0	43.1	27.0	19.8	5.3	0.6	4.1		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	8	1	4	2	−	2	3.5	3.1
		100.0	47.1	5.9	23.5	11.8	−	11.8		
	うまくいっている	995	380	287	199	49	11	69	3.5	2.8
		100.0	38.2	28.8	20.0	4.9	1.1	6.9		
	あまりうまくいっていない	1,487	590	452	304	54	8	79	3.3	2.3
		100.0	39.7	30.4	20.4	3.6	0.5	5.3		
	まったくうまくいっていない	45	18	14	9	2	1	1	3.4	2.8
		100.0	40.0	31.1	20.0	4.4	2.2	2.2		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１６　熟練技能の伝承・継承のために実施している取組み　(M.A.)

		合計	日々の業務を通じた継承	ベテラン社員の雇用延長	技能やノウハウの“みえる化”“標準化”	若手人材の継続的な採用・確保	計画的なＯＪＴによる継承	技能やノウハウのデータベース化	その他	とくに取組みを実施していない	無回答
合計		2,608	2,104	1,468	1,188	852	854	476	45	68	42
		100.0	80.7	56.3	45.6	32.7	32.7	18.3	1.7	2.6	1.6
業種	プラスチック製品製造業	298	246	142	153	75	88	70	3	7	3
		100.0	82.6	47.7	51.3	25.2	29.5	23.5	1.0	2.3	1.0
	鉄鋼業	98	78	72	40	44	36	19	3	2	–
		100.0	79.6	73.5	40.8	44.9	36.7	19.4	3.1	2.0	–
	非鉄金属製造業	107	86	66	58	35	41	20	1	2	1
		100.0	80.4	61.7	54.2	32.7	38.3	18.7	0.9	1.9	0.9
	金属製品製造業	581	465	357	236	220	179	87	8	14	4
		100.0	80.0	61.4	40.6	37.9	30.8	15.0	1.4	2.4	0.7
	はん用機械器具製造業	54	49	40	25	27	16	7	1	1	1
		100.0	90.7	74.1	46.3	50.0	29.6	13.0	1.9	1.9	1.9
	生産用機械器具製造業	205	174	124	74	69	55	37	4	4	5
		100.0	84.9	60.5	36.1	33.7	26.8	18.0	2.0	2.0	2.4
	業務用機械器具製造業	116	98	67	47	34	38	15	3	4	1
		100.0	84.5	57.8	40.5	29.3	32.8	12.9	2.6	3.4	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	101	44	65	24	57	26	1	8	4
		100.0	77.1	33.6	49.6	18.3	43.5	19.8	0.8	6.1	3.1
	電気機械器具製造業	386	308	201	203	117	133	77	6	13	9
		100.0	79.8	52.1	52.6	30.3	34.5	19.9	1.6	3.4	2.3
	情報通信機械器具製造業	27	20	15	10	7	9	6	–	1	–
		100.0	74.1	55.6	37.0	25.9	33.3	22.2	–	3.7	–
	輸送用機械器具製造業	347	281	218	165	133	114	57	9	5	5
		100.0	81.0	62.8	47.6	38.3	32.9	16.4	2.6	1.4	1.4
	化学工業	179	142	84	88	41	65	44	2	2	2
		100.0	79.3	46.9	49.2	22.9	36.3	24.6	1.1	1.1	1.1
	その他	34	27	16	8	11	11	4	–	2	3
		100.0	79.4	47.1	23.5	32.4	32.4	11.8	–	5.9	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	1,847	1,295	1,026	719	718	401	33	61	37
		100.0	80.7	56.6	44.8	31.4	31.4	17.5	1.4	2.7	1.6
	300人以上～1000人未満	183	151	103	99	75	86	44	6	1	2
		100.0	82.5	56.3	54.1	41.0	47.0	24.0	3.3	0.5	1.1
	1000人以上	40	36	24	25	24	28	13	2	1	–
		100.0	90.0	60.0	62.5	60.0	70.0	32.5	5.0	2.5	–
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,869	1,310	1,037	726	728	406	33	61	38
		100.0	80.7	56.6	44.8	31.3	31.4	17.5	1.4	2.6	1.6
	300人以上～1000人未満	156	129	90	87	70	77	39	6	1	1
		100.0	82.7	57.7	55.8	44.9	49.4	25.0	3.8	0.6	0.6
	1000人以上	37	34	21	24	22	25	12	2	1	–
		100.0	91.9	56.8	64.9	59.5	67.6	32.4	5.4	2.7	–
正社員数	300人未満	2,324	1,877	1,315	1,040	734	734	410	30	61	38
		100.0	80.8	56.6	44.8	31.6	31.6	17.6	1.3	2.6	1.6
	300人以上～1000人未満	132	109	77	74	59	65	34	6	2	1
		100.0	82.6	58.3	56.1	44.7	49.2	25.8	4.5	1.5	0.8
	1000人以上	27	25	16	20	15	19	11	2	–	–
		100.0	92.6	59.3	74.1	55.6	70.4	40.7	7.4	–	–
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	34	29	17	15	7	8	1	2	1
		100.0	69.4	59.2	34.7	30.6	14.3	16.3	2.0	4.1	2.0
	10%以上30%未満	144	120	90	73	54	56	29	3	1	–
		100.0	83.3	62.5	50.7	37.5	38.9	20.1	2.1	0.7	–
	30%以上50%未満	141	122	81	63	56	53	18	1	2	1
		100.0	86.5	57.4	44.7	39.7	37.6	12.8	0.7	1.4	0.7
	50%以上70%未満	325	269	213	149	123	118	58	7	5	4
		100.0	82.8	65.5	45.8	37.8	36.3	17.8	2.2	1.5	1.2
	70%以上90%未満	332	283	193	172	126	134	64	7	7	2
		100.0	85.2	58.1	51.8	38.0	40.4	19.3	2.1	2.1	0.6
	90%以上	573	481	336	296	181	182	97	8	9	6
		100.0	83.9	58.6	51.7	31.6	31.8	16.9	1.4	1.6	1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	28	26	14	5	10	6	–	2	1
		100.0	66.7	61.9	33.3	11.9	23.8	14.3	–	4.8	2.4
	10%以上30%未満	228	187	152	91	38	57	38	–	7	1
		100.0	82.0	66.7	39.9	16.7	25.0	16.7	–	3.1	0.4
	30%以上50%未満	749	626	502	316	211	249	129	8	15	1
		100.0	83.6	67.0	42.2	28.2	33.2	17.2	1.1	2.0	0.1
	50%以上70%未満	854	708	488	412	333	293	168	18	19	3
		100.0	82.9	57.1	48.2	39.0	34.3	19.7	2.1	2.2	0.4
	70%以上90%未満	394	310	174	214	158	143	86	12	12	1
		100.0	78.7	44.2	54.3	40.1	36.3	21.8	3.0	3.0	0.3
	90%以上	144	113	42	76	47	57	28	1	6	1
		100.0	78.5	29.2	52.8	32.6	39.6	19.4	0.7	4.2	0.7
最も近い生産形態	量産中心	924	746	469	481	289	320	178	16	22	16
		100.0	80.7	50.8	52.1	31.3	34.6	19.3	1.7	2.4	1.7
	多品種少量生産中心	1,342	1,080	796	613	438	439	251	21	37	15
		100.0	80.5	59.3	45.7	32.6	32.7	18.7	1.6	2.8	1.1
	試作開発中心	71	57	35	18	20	22	11	2	1	3
		100.0	80.3	49.3	25.4	28.2	31.0	15.5	2.8	1.4	4.2
	その他	220	180	133	62	91	61	33	4	7	7
		100.0	81.8	60.5	28.2	41.4	27.7	15.0	1.8	3.2	3.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	13	9	10	8	5	3	–	–	–
		100.0	86.7	60.0	66.7	53.3	33.3	20.0	–	–	–
	成長中	357	290	182	187	133	121	87	8	9	5
		100.0	81.2	51.0	52.4	37.3	33.9	24.4	2.2	2.5	1.4
	安定している	845	688	485	396	321	296	151	18	11	10
		100.0	81.4	57.4	46.9	38.0	35.0	17.9	2.1	1.3	1.2
	悪化気味	990	800	570	421	298	317	165	11	29	20
		100.0	80.8	57.6	42.5	30.1	32.0	16.7	1.1	2.9	2.0
	かなり悪化している	318	249	185	141	66	93	60	7	14	4
		100.0	78.3	58.2	44.3	20.8	29.2	18.9	2.2	4.4	1.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	11	12	10	8	9	4	2	–	–
		100.0	64.7	70.6	58.8	47.1	52.9	23.5	11.8	–	–
	うまくいっている	995	816	544	512	384	394	233	27	19	8
		100.0	82.0	54.7	51.5	38.6	39.6	23.4	2.7	1.9	0.8
	あまりうまくいっていない	1,487	1,219	865	638	435	435	224	14	35	12
		100.0	82.0	58.2	42.9	29.3	29.3	15.1	0.9	2.4	0.8
	まったくうまくいっていない	45	32	25	12	10	5	9	1	7	–
		100.0	71.1	55.6	26.7	22.2	11.1	20.0	2.2	15.6	–

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１７　「中核的技能者」に仕事を「一人前」にこなせるようになることに加え求められていること　[　①　最も求められること　]

		合計	製造現場において、多くの機械を受け持ったり、複数の工程を担当できること	生産工程全般にわたる作業を担当したり、試作・開発・設計に参加できること	特定の技能領域で高度な熟練技能を発揮できること	基幹的な業務等を担った経験を活かして、さらに高度な技術的知識を身につけること	製造現場のリーダーとして、ラインの監督業務や、部下・後輩の指導を担当できること	生産管理、営業・財務など経営の一部を担当できること	その他	「一人前」であることに加えて求めることは特にない	無回答
合計		2,608	450	378	176	138	1,286	73	12	11	84
		100.0	17.3	14.5	6.7	5.3	49.3	2.8	0.5	0.4	3.2
業種	プラスチック製品製造業	298	61	46	10	15	153	6	1	1	5
		100.0	20.5	15.4	3.4	5.0	51.3	2.0	0.3	0.3	1.7
	鉄鋼業	98	17	7	9	2	59	2	1	−	1
		100.0	17.3	7.1	9.2	2.0	60.2	2.0	1.0	−	1.0
	非鉄金属製造業	107	16	18	8	7	55	1	−	−	2
		100.0	15.0	16.8	7.5	6.5	51.4	0.9	−	−	1.9
	金属製品製造業	581	101	82	60	25	274	14	2	2	21
		100.0	17.4	14.1	10.3	4.3	47.2	2.4	0.3	0.3	3.6
	はん用機械器具製造業	54	8	5	2	1	33	4	−	−	1
		100.0	14.8	9.3	3.7	1.9	61.1	7.4	−	−	1.9
	生産用機械器具製造業	205	38	34	21	8	85	7	2	1	9
		100.0	18.5	16.6	10.2	3.9	41.5	3.4	1.0	0.5	4.4
	業務用機械器具製造業	116	17	17	16	5	53	3	−	1	4
		100.0	14.7	14.7	13.8	4.3	45.7	2.6	−	0.9	3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	27	21	4	5	63	5	−	1	5
		100.0	20.6	16.0	3.1	3.8	48.1	3.8	−	0.8	3.8
	電気機械器具製造業	386	52	48	19	29	202	14	4	1	17
		100.0	13.5	12.4	4.9	7.5	52.3	3.6	1.0	0.3	4.4
	情報通信機械器具製造業	27	2	10	3	4	7	−	1	−	−
		100.0	7.4	37.0	11.1	14.8	25.9	−	3.7	−	−
	輸送用機械器具製造業	347	76	58	15	17	170	2	−	2	7
		100.0	21.9	16.7	4.3	4.9	49.0	0.6	−	0.6	2.0
	化学工業	179	18	23	4	17	102	8	−	2	5
		100.0	10.1	12.8	2.2	9.5	57.0	4.5	−	1.1	2.8
	その他	34	4	4	1	2	16	4	−	−	3
		100.0	11.8	11.8	2.9	5.9	47.1	11.8	−	−	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	393	335	161	122	1,114	69	11	9	74
		100.0	17.2	14.6	7.0	5.3	48.7	3.0	0.5	0.4	3.2
	300人以上～1000人未満	183	38	22	10	7	100	1	1	−	4
		100.0	20.8	12.0	5.5	3.8	54.6	0.5	0.5	−	2.2
	1000人以上	40	8	5	1	5	19	2	−	−	−
		100.0	20.0	12.5	2.5	12.5	47.5	5.0	−	−	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	396	339	162	123	1,131	70	11	9	75
		100.0	17.1	14.6	7.0	5.3	48.8	3.0	0.5	0.4	3.2
	300人以上～1000人未満	156	35	17	9	6	85	−	1	−	3
		100.0	22.4	10.9	5.8	3.8	54.5	−	0.6	−	1.9
	1000人以上	37	8	4	1	5	17	2	−	−	−
		100.0	21.6	10.8	2.7	13.5	45.9	5.4	−	−	−
正社員数	300人未満	2,324	394	341	164	122	1,138	70	11	9	75
		100.0	17.0	14.7	7.1	5.2	49.0	3.0	0.5	0.4	3.2
	300人以上～1000人未満	132	33	13	7	6	69	2	−	−	2
		100.0	25.0	9.8	5.3	4.5	52.3	1.5	−	−	1.5
	1000人以上	27	6	3	−	4	14	−	−	−	−
		100.0	22.2	11.1	−	14.8	51.9	−	−	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	8	8	3	3	24	2	−	1	−
		100.0	16.3	16.3	6.1	6.1	49.0	4.1	−	2.0	−
	10%以上30%未満	144	17	26	16	10	64	8	−	−	3
		100.0	11.8	18.1	11.1	6.9	44.4	5.6	−	−	2.1
	30%以上50%未満	141	26	26	10	4	66	4	−	−	5
		100.0	18.4	18.4	7.1	2.8	46.8	2.8	−	−	3.5
	50%以上70%未満	325	57	50	24	16	169	3	2	−	4
		100.0	17.5	15.4	7.4	4.9	52.0	0.9	0.6	−	1.2
	70%以上90%未満	332	58	34	21	16	185	10	1	−	7
		100.0	17.5	10.2	6.3	4.8	55.7	3.0	0.3	−	2.1
	90%以上	573	108	76	35	24	297	14	2	2	15
		100.0	18.8	13.3	6.1	4.2	51.8	2.4	0.3	0.3	2.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	9	8	1	1	19	1	−	2	1
		100.0	21.4	19.0	2.4	2.4	45.2	2.4	−	4.8	2.4
	10%以上30%未満	228	44	38	16	16	99	9	1	1	4
		100.0	19.3	16.7	7.0	7.0	43.4	3.9	0.4	0.4	1.8
	30%以上50%未満	749	134	112	55	38	369	19	6	1	15
		100.0	17.9	15.0	7.3	5.1	49.3	2.5	0.8	0.1	2.0
	50%以上70%未満	854	143	119	58	46	448	20	3	3	14
		100.0	16.7	13.9	6.8	5.4	52.5	2.3	0.4	0.4	1.6
	70%以上90%未満	394	67	57	31	21	201	9	−	2	6
		100.0	17.0	14.5	7.9	5.3	51.0	2.3	−	0.5	1.5
	90%以上	144	21	17	7	8	78	9	−	2	2
		100.0	14.6	11.8	4.9	5.6	54.2	6.3	−	1.4	1.4
最も近い生産形態	量産中心	924	161	142	43	51	473	26	4	3	21
		100.0	17.4	15.4	4.7	5.5	51.2	2.8	0.4	0.3	2.3
	多品種少量生産中心	1,342	246	184	97	62	667	37	4	5	40
		100.0	18.3	13.7	7.2	4.6	49.7	2.8	0.3	0.4	3.0
	試作開発中心	71	4	23	6	6	25	3	1	−	3
		100.0	5.6	32.4	8.5	8.5	35.2	4.2	1.4	−	4.2
	その他	220	30	24	28	15	100	4	2	3	14
		100.0	13.6	10.9	12.7	6.8	45.5	1.8	0.9	1.4	6.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	2	2	−	6	−	−	−	1
		100.0	26.7	13.3	13.3	−	40.0	−	−	−	6.7
	成長中	357	53	51	18	16	196	11	1	−	11
		100.0	14.8	14.3	5.0	4.5	54.9	3.1	0.3	−	3.1
	安定している	845	135	120	65	45	424	24	5	6	21
		100.0	16.0	14.2	7.7	5.3	50.2	2.8	0.6	0.7	2.5
	悪化気味	990	177	155	68	60	463	27	2	4	34
		100.0	17.9	15.7	6.9	6.1	46.8	2.7	0.2	0.4	3.4
	かなり悪化している	318	69	44	18	13	154	8	3	1	8
		100.0	21.7	13.8	5.7	4.1	48.4	2.5	0.9	0.3	2.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	2	−	2	8	1	−	−	1
		100.0	17.6	11.8	−	11.8	47.1	5.9	−	−	5.9
	うまくいっている	995	163	145	75	50	492	32	8	4	26
		100.0	16.4	14.6	7.5	5.0	49.4	3.2	0.8	0.4	2.6
	あまりうまくいっていない	1,487	266	226	95	81	743	37	3	6	30
		100.0	17.9	15.2	6.4	5.4	50.0	2.5	0.2	0.4	2.0
	まったくうまくいっていない	45	11	2	3	1	26	1	1	−	−
		100.0	24.4	4.4	6.7	2.2	57.8	2.2	2.2	−	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１７　「中核的技能者」に仕事を「一人前」にこなせるようになることに加え求められていること ［ ② ２番目に求められること ］

		合計	製造現場において、多くの機械を受け持ったり、複数の工程を担当できること	生産工程全般にわたる作業を担当したり、試作・開発・設計に参加できること	特定の技能領域で高度な熟練技能を発揮できること	基幹的な業務等を担った経験を活かして、さらに高度な技術的知識を身につけること	製造現場のリーダーとして、ラインの監督業務や、部下・後輩の指導を担当できること	生産管理、営業・財務など経営の一部を担当できること	その他	「一人前」であることに加えて求めることは特にない	無回答
合計		2,608	480	499	258	372	640	181	7	11	160
		100.0	18.4	19.1	9.9	14.3	24.5	6.9	0.3	0.4	6.1
業種	プラスチック製品製造業	298	46	81	16	42	80	21	−	−	12
		100.0	15.4	27.2	5.4	14.1	26.8	7.0	−	−	4.0
	鉄鋼業	98	29	16	7	9	28	6	−	1	2
		100.0	29.6	16.3	7.1	9.2	28.6	6.1	−	1.0	2.0
	非鉄金属製造業	107	30	16	10	14	25	9	−	1	2
		100.0	28.0	15.0	9.3	13.1	23.4	8.4	−	0.9	1.9
	金属製品製造業	581	115	104	84	72	135	34	3	2	32
		100.0	19.8	17.9	14.5	12.4	23.2	5.9	0.5	0.3	5.5
	はん用機械器具製造業	54	18	8	4	11	9	2	−	−	2
		100.0	33.3	14.8	7.4	20.4	16.7	3.7	−	−	3.7
	生産用機械器具製造業	205	27	34	37	38	43	12	1	2	11
		100.0	13.2	16.6	18.0	18.5	21.0	5.9	0.5	1.0	5.4
	業務用機械器具製造業	116	24	24	9	14	25	8	−	1	11
		100.0	20.7	20.7	7.8	12.1	21.6	6.9	−	0.9	9.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	18	19	8	21	38	15	−	−	12
		100.0	13.7	14.5	6.1	16.0	29.0	11.5	−	−	9.2
	電気機械器具製造業	386	51	75	38	65	94	30	1	2	30
		100.0	13.2	19.4	9.8	16.8	24.4	7.8	0.3	0.5	7.8
	情報通信機械器具製造業	27	3	1	4	1	13	4	−	−	1
		100.0	11.1	3.7	14.8	3.7	48.1	14.8	−	−	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	74	66	28	45	95	21	−	−	18
		100.0	21.3	19.0	8.1	13.0	27.4	6.1	−	−	5.2
	化学工業	179	39	40	4	30	39	13	1	1	12
		100.0	21.8	22.3	2.2	16.8	21.8	7.3	0.6	0.6	6.7
	その他	34	2	3	5	8	6	1	−	−	9
		100.0	5.9	8.8	14.7	23.5	17.6	2.9	−	−	26.5
全従業員数	300人未満	2,288	410	440	220	334	562	165	6	10	141
		100.0	17.9	19.2	9.6	14.6	24.6	7.2	0.3	0.4	6.2
	300人以上～1000人未満	183	37	33	24	24	48	10	1	−	6
		100.0	20.2	18.0	13.1	13.1	26.2	5.5	0.5	−	3.3
	1000人以上	40	9	5	4	3	16	2	−	−	1
		100.0	22.5	12.5	10.0	7.5	40.0	5.0	−	−	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	414	447	223	340	566	167	6	10	143
		100.0	17.9	19.3	9.6	14.7	24.4	7.2	0.3	0.4	6.2
	300人以上～1000人未満	156	34	26	22	18	42	9	1	−	4
		100.0	21.8	16.7	14.1	11.5	26.9	5.8	0.6	−	2.6
	1000人以上	37	8	5	3	3	16	1	−	−	1
		100.0	21.6	13.5	8.1	8.1	43.2	2.7	−	−	2.7
正社員数	300人未満	2,324	413	449	224	343	570	169	6	10	140
		100.0	17.8	19.3	9.6	14.8	24.5	7.3	0.3	0.4	6.0
	300人以上～1000人未満	132	30	23	20	12	37	6	1	−	3
		100.0	22.7	17.4	15.2	9.1	28.0	4.5	0.8	−	2.3
	1000人以上	27	5	4	2	2	12	1	−	−	1
		100.0	18.5	14.8	7.4	7.4	44.4	3.7	−	−	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	10	8	2	6	14	6	−	−	3
		100.0	20.4	16.3	4.1	12.2	28.6	12.2	−	−	6.1
	10%以上30%未満	144	33	30	9	17	41	9	1	−	4
		100.0	22.9	20.8	6.3	11.8	28.5	6.3	0.7	−	2.8
	30%以上50%未満	141	25	24	19	22	30	7	2	1	11
		100.0	17.7	17.0	13.5	15.6	21.3	5.0	1.4	0.7	7.8
	50%以上70%未満	325	61	66	27	65	76	19	−	1	10
		100.0	18.8	20.3	8.3	20.0	23.4	5.8	−	0.3	3.1
	70%以上90%未満	332	57	59	34	45	91	27	1	−	18
		100.0	17.2	17.8	10.2	13.6	27.4	8.1	0.3	−	5.4
	90%以上	573	106	122	58	76	149	35	−	4	23
		100.0	18.5	21.3	10.1	13.3	26.0	6.1	−	0.7	4.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	6	8	5	5	6	7	−	−	5
		100.0	14.3	19.0	11.9	11.9	14.3	16.7	−	−	11.9
	10%以上30%未満	228	41	46	23	29	62	13	−	2	12
		100.0	18.0	20.2	10.1	12.7	27.2	5.7	−	0.9	5.3
	30%以上50%未満	749	130	148	85	118	181	54	1	2	30
		100.0	17.4	19.8	11.3	15.8	24.2	7.2	0.1	0.3	4.0
	50%以上70%未満	854	178	156	87	132	207	52	3	6	33
		100.0	20.8	18.3	10.2	15.5	24.2	6.1	0.4	0.7	3.9
	70%以上90%未満	394	70	76	39	44	114	33	1	1	16
		100.0	17.8	19.3	9.9	11.2	28.9	8.4	0.3	0.3	4.1
	90%以上	144	27	32	7	18	35	17	−	−	8
		100.0	18.8	22.2	4.9	12.5	24.3	11.8	−	−	5.6
最も近い生産形態	量産中心	924	199	191	68	110	252	56	1	3	44
		100.0	21.5	20.7	7.4	11.9	27.3	6.1	0.1	0.3	4.8
	多品種少量生産中心	1,342	239	267	155	191	314	96	3	5	72
		100.0	17.8	19.9	11.5	14.2	23.4	7.2	0.2	0.4	5.4
	試作開発中心	71	8	10	3	17	17	9	−	1	6
		100.0	11.3	14.1	4.2	23.9	23.9	12.7	−	1.4	8.5
	その他	220	28	27	29	42	44	17	2	2	29
		100.0	12.7	12.3	13.2	19.1	20.0	7.7	0.9	0.9	13.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	3	2	1	1	6	1	−	−	1
		100.0	20.0	13.3	6.7	6.7	40.0	6.7	−	−	6.7
	成長中	357	64	78	34	47	88	29	1	−	16
		100.0	17.9	21.8	9.5	13.2	24.6	8.1	0.3	−	4.5
	安定している	845	159	163	91	117	205	50	2	4	54
		100.0	18.8	19.3	10.8	13.8	24.3	5.9	0.2	0.5	6.4
	悪化気味	990	174	187	98	152	240	73	2	5	59
		100.0	17.6	18.9	9.9	15.4	24.2	7.4	0.2	0.5	6.0
	かなり悪化している	318	63	53	28	47	83	25	−	2	17
		100.0	19.8	16.7	8.8	14.8	26.1	7.9	−	0.6	5.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	4	2	1	2	1	1	−	3
		100.0	17.6	23.5	11.8	5.9	11.8	5.9	5.9	−	17.6
	うまくいっている	995	177	187	107	148	251	59	3	7	56
		100.0	17.8	18.8	10.8	14.9	25.2	5.9	0.3	0.7	5.6
	あまりうまくいっていない	1,487	288	287	141	215	371	113	3	1	68
		100.0	19.4	19.3	9.5	14.5	24.9	7.6	0.2	0.1	4.6
	まったくうまくいっていない	45	7	13	4	4	11	4	−	1	1
		100.0	15.6	28.9	8.9	8.9	24.4	8.9	−	2.2	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１８　「中核的技能者」に求められる技術・技能分野の知識・ノウハウ　(M.A.)　１／２

		合計	設計に関する知識・ノウハウ（CAD・CAM・C	設備の保全や改善のための知識・ノウハウ	品質管理に関する知識・ノウハウ	生産ラインの合理化・改善に関する知識・ノウハウ	多品種少量生産に関する知識・ノウハウ	高精度機械加工に関する知識・ノウハウ	電子・電気回路に関する知識・ノウハウ
合計		2,608 100.0	746 28.6	1,525 58.5	2,067 79.3	1,785 68.4	1,088 41.7	578 22.2	472 18.1
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	68 22.8	214 71.8	259 86.9	228 76.5	130 43.6	42 14.1	22 7.4
	鉄鋼業	98 100.0	24 24.5	70 71.4	75 76.5	75 76.5	24 24.5	8 8.2	4 4.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	19 17.8	71 66.4	83 77.6	75 70.1	43 40.2	22 20.6	8 7.5
	金属製品製造業	581 100.0	179 30.8	349 60.1	460 79.2	388 66.8	276 47.5	161 27.7	35 6.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	21 38.9	34 63.0	49 90.7	35 64.8	26 48.1	20 37.0	11 20.4
	生産用機械器具製造業	205 100.0	108 52.7	88 42.9	140 68.3	102 49.8	75 36.6	84 41.0	53 25.9
	業務用機械器具製造業	116 100.0	43 37.1	45 38.8	86 74.1	62 53.4	41 35.3	29 25.0	23 19.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	34 26.0	76 58.0	101 77.1	97 74.0	52 39.7	20 15.3	56 42.7
	電気機械器具製造業	386 100.0	120 31.1	186 48.2	296 76.7	251 65.0	179 46.4	74 19.2	176 45.6
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	8 29.6	10 37.0	21 77.8	15 55.6	13 48.1	6 22.2	14 51.9
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	73 21.0	222 64.0	289 83.3	273 78.7	134 38.6	90 25.9	39 11.2
	化学工業	179 100.0	20 11.2	123 68.7	150 83.8	152 84.9	72 40.2	3 1.7	12 6.7
	その他	34 100.0	9 26.5	14 41.2	23 67.6	12 35.3	7 20.6	4 11.8	8 23.5
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	679 29.7	1,323 57.8	1,825 79.8	1,550 67.7	973 42.5	518 22.6	411 18.0
	300人以上～1000人未満	183 100.0	33 18.0	123 67.2	149 81.4	145 79.2	65 35.5	39 21.3	36 19.7
	1000人以上	40 100.0	12 30.0	33 82.5	34 85.0	35 87.5	20 50.0	7 17.5	9 22.5
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	685 29.6	1,341 57.9	1,849 79.8	1,577 68.1	984 42.5	522 22.5	414 17.9
	300人以上～1000人未満	156 100.0	28 17.9	106 67.9	126 80.8	119 76.3	54 34.6	36 23.1	34 21.8
	1000人以上	37 100.0	11 29.7	30 81.1	31 83.8	32 86.5	19 51.4	6 16.2	8 21.6
正社員数	300人未満	2,324 100.0	684 29.4	1,353 58.2	1,859 80.0	1,588 68.3	989 42.6	525 22.6	417 17.9
	300人以上～1000人未満	132 100.0	27 20.5	90 68.2	105 79.5	99 75.0	40 30.3	32 24.2	27 20.5
	1000人以上	27 100.0	7 25.9	23 85.2	23 85.2	25 92.6	15 55.6	3 11.1	4 14.8
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	11 22.4	19 38.8	38 77.6	32 65.3	19 38.8	11 22.4	13 26.5
	10%以上30%未満	144 100.0	46 31.9	92 63.9	115 79.9	103 71.5	69 47.9	28 19.4	34 23.6
	30%以上50%未満	141 100.0	46 32.6	75 53.2	112 79.4	103 73.0	57 40.4	36 25.5	23 16.3
	50%以上70%未満	325 100.0	114 35.1	215 66.2	260 80.0	233 71.7	129 39.7	89 27.4	63 19.4
	70%以上90%未満	332 100.0	74 22.3	210 63.3	282 84.9	246 74.1	152 45.8	79 23.8	69 20.8
	90%以上	573 100.0	137 23.9	370 64.6	485 84.6	426 74.3	260 45.4	118 20.6	89 15.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	11 26.2	18 42.9	27 64.3	26 61.9	14 33.3	4 9.5	8 19.0
	10%以上30%未満	228 100.0	62 27.2	119 52.2	183 80.3	151 66.2	107 46.9	37 16.2	33 14.5
	30%以上50%未満	749 100.0	230 30.7	424 56.6	594 79.3	487 65.0	336 44.9	180 24.0	154 20.6
	50%以上70%未満	854 100.0	238 27.9	539 63.1	706 82.7	626 73.3	348 40.7	206 24.1	149 17.4
	70%以上90%未満	394 100.0	117 29.7	254 64.5	319 81.0	276 70.1	164 41.6	96 24.4	73 18.5
	90%以上	144 100.0	41 28.5	80 55.6	117 81.3	108 75.0	54 37.5	22 15.3	28 19.4
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	195 21.1	625 67.6	753 81.5	742 80.3	228 24.7	179 19.4	125 13.5
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	404 30.1	745 55.5	1,069 79.7	876 65.3	797 59.4	312 23.2	256 19.1
	試作開発中心	71 100.0	41 57.7	27 38.0	49 69.0	28 39.4	15 21.1	21 29.6	25 35.2
	その他	220 100.0	91 41.4	107 48.6	159 72.3	107 48.6	32 14.5	57 25.9	57 25.9
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	7 46.7	14 93.3	10 66.7	8 53.3	8 53.3	2 13.3
	成長中	357 100.0	107 30.0	212 59.4	289 81.0	273 76.5	145 40.6	87 24.4	75 21.0
	安定している	845 100.0	213 25.2	517 61.2	668 79.1	594 70.3	344 40.7	178 21.1	136 16.1
	悪化気味	990 100.0	310 31.3	568 57.4	779 78.7	657 66.4	415 41.9	207 20.9	178 18.0
	かなり悪化している	318 100.0	90 28.3	179 56.3	255 80.2	204 64.2	146 45.9	77 24.2	66 20.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	6 35.3	8 47.1	11 64.7	7 41.2	7 41.2	4 23.5	5 29.4
	うまくいっている	995 100.0	273 27.4	603 60.6	807 81.1	686 68.9	425 42.7	243 24.4	177 17.8
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	440 29.6	868 58.4	1,192 80.2	1,049 70.5	630 42.4	314 21.1	271 18.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	14 31.1	27 60.0	33 73.3	25 55.6	16 35.6	6 13.3	9 20.0

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１８　「中核的技能者」に求められる技術・技能分野の知識・ノウハウ　(M.A.)　２／２

		合計	計測・制御に関する知識・ノウハウ	電気通信に関する知識・ノウハウ	メカトロニクスに関する知識・ノウハウ	ロボットに関する知識・ノウハウ	ソフトウェアに関する知識・ノウハウ	セールスエンジニアリングに関する知識・ノウハウ	環境管理に関する知識・ノウハウ	その他	無回答
合計		2,608 100.0	438 16.8	133 5.1	250 9.6	194 7.4	181 6.9	91 3.5	486 18.6	31 1.2	62 2.4
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	27 9.1	10 3.4	21 7.0	21 7.0	14 4.7	5 1.7	59 19.8	2 0.7	4 1.3
	鉄鋼業	98 100.0	3 3.1	- -	1 1.0	1 1.0	1 1.0	- -	20 20.4	4 4.1	- -
	非鉄金属製造業	107 100.0	16 15.0	6 5.6	7 6.5	7 6.5	3 2.8	1 0.9	23 21.5	- -	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	68 11.7	11 1.9	36 6.2	44 7.6	26 4.5	19 3.3	106 18.2	8 1.4	11 1.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	1 1.9	5 9.3	4 7.4	3 5.6	1 1.9	8 14.8	1 1.9	- -
	生産用機械器具製造業	205 100.0	56 27.3	8 3.9	47 22.9	21 10.2	26 12.7	20 9.8	21 10.2	2 1.0	5 2.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	23 19.8	3 2.6	17 14.7	5 4.3	14 12.1	7 6.0	13 11.2	5 4.3	3 2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	25 19.1	15 11.5	13 9.9	7 5.3	13 9.9	4 3.1	30 22.9	3 2.3	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	111 28.8	48 12.4	58 15.0	30 7.8	47 12.2	16 4.1	70 18.1	2 0.5	9 2.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	8 29.6	11 40.7	5 18.5	1 3.7	5 18.5	2 7.4	8 29.6	- -	- -
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	51 14.7	10 2.9	27 7.8	41 11.8	13 3.7	8 2.3	55 15.9	4 1.2	8 2.3
	化学工業	179 100.0	23 12.8	4 2.2	3 1.7	5 2.8	8 4.5	4 2.2	60 33.5	- -	3 1.7
	その他	34 100.0	7 20.6	4 11.8	4 11.8	4 11.8	5 14.7	2 5.9	8 23.5	- -	4 11.8
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	384 16.8	114 5.0	210 9.2	173 7.6	152 6.6	80 3.5	416 18.2	26 1.1	50 2.2
	300人以上～1000人未満	183 100.0	31 16.9	7 3.8	28 15.3	13 7.1	17 9.3	6 3.3	45 24.6	1 0.5	5 2.7
	1000人以上	40 100.0	8 20.0	4 10.0	4 10.0	6 15.0	5 12.5	1 2.5	10 25.0	- -	- -
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	388 16.8	114 4.9	215 9.3	173 7.5	152 6.6	81 3.5	418 18.0	26 1.1	50 2.2
	300人以上～1000人未満	156 100.0	26 16.7	7 4.5	23 14.7	12 7.7	17 10.9	5 3.2	42 26.9	1 0.6	5 3.2
	1000人以上	37 100.0	8 21.6	4 10.8	4 10.8	6 16.2	5 13.5	1 2.7	10 27.0	- -	- -
正社員数	300人未満	2,324 100.0	391 16.8	116 5.0	216 9.3	174 7.5	153 6.6	81 3.5	420 18.1	25 1.1	48 2.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	20 15.2	6 4.5	19 14.4	11 8.3	15 11.4	4 3.0	35 26.5	1 0.8	5 3.8
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	2 7.4	3 11.1	5 18.5	4 14.8	1 3.7	9 33.3	- -	- -
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	5 10.2	3 6.1	4 8.2	4 8.2	3 6.1	1 2.0	10 20.4	- -	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	32 22.2	10 6.9	15 10.4	9 6.3	16 11.1	3 2.1	28 19.4	1 0.7	- -
	30%以上50%未満	141 100.0	27 19.1	7 5.0	17 12.1	12 8.5	14 9.9	5 3.5	25 17.7	2 1.4	5 3.5
	50%以上70%未満	325 100.0	65 20.0	12 3.7	35 10.8	24 7.4	21 6.5	13 4.0	76 23.4	6 1.8	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	53 16.0	21 6.3	35 10.5	25 7.5	22 6.6	12 3.6	59 17.8	2 0.6	3 0.9
	90%以上	573 100.0	91 15.9	18 3.1	49 8.6	51 8.9	35 6.1	20 3.5	108 18.8	4 0.7	6 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	5 11.9	2 4.8	- -	1 2.4	3 7.1	1 2.4	5 11.9	- -	- -
	10%以上30%未満	228 100.0	28 12.3	14 6.1	16 7.0	12 5.3	15 6.6	12 5.3	36 15.8	3 1.3	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	138 18.4	47 6.3	86 11.5	52 6.9	63 8.4	28 3.7	132 17.6	9 1.2	7 0.9
	50%以上70%未満	854 100.0	154 18.0	34 4.0	85 10.0	78 9.1	53 6.2	29 3.4	173 20.3	8 0.9	6 0.7
	70%以上90%未満	394 100.0	60 15.2	16 4.1	37 9.4	32 8.1	23 5.8	12 3.0	90 22.8	5 1.3	4 1.0
	90%以上	144 100.0	21 14.6	12 8.3	11 7.6	6 4.2	10 6.9	4 2.8	28 19.4	3 2.1	- -
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	121 13.1	31 3.4	64 6.9	94 10.2	42 4.5	18 1.9	203 22.0	8 0.9	17 1.8
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	235 17.5	72 5.4	138 10.3	72 5.4	99 7.4	52 3.9	241 18.0	18 1.3	26 1.9
	試作開発中心	71 100.0	24 33.8	8 11.3	18 25.4	6 8.5	16 22.5	3 4.2	8 11.3	- -	3 4.2
	その他	220 100.0	51 23.2	21 9.5	26 11.8	21 9.5	21 9.5	15 6.8	29 13.2	4 1.8	12 5.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	3 20.0	1 6.7	- -	1 6.7	- -	- -	2 13.3	- -	- -
	成長中	357 100.0	71 19.9	18 5.0	35 9.8	31 8.7	32 9.0	20 5.6	67 18.8	2 0.6	8 2.2
	安定している	845 100.0	137 16.2	43 5.1	77 9.1	62 7.3	51 6.0	23 2.7	166 19.6	13 1.5	14 1.7
	悪化気味	990 100.0	161 16.3	46 4.6	96 9.7	70 7.1	71 7.2	29 2.9	172 17.4	8 0.8	26 2.6
	かなり悪化している	318 100.0	53 16.7	19 6.0	35 11.0	23 7.2	20 6.3	15 4.7	67 21.1	4 1.3	8 2.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	2 11.8	1 5.9	3 17.6	1 5.9	- -
	うまくいっている	995 100.0	182 18.3	39 3.9	108 10.9	82 8.2	75 7.5	42 4.2	206 20.7	14 1.4	12 1.2
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	242 16.3	88 5.9	132 8.9	104 7.0	96 6.5	47 3.2	265 17.8	13 0.9	17 1.1
	まったくうまくいっていない	45 100.0	7 15.6	4 8.9	7 15.6	5 11.1	5 11.1	- -	8 17.8	3 6.7	2 4.4

問１９　技能系正社員が中核的技能者になるまでの採用時からの年数　［　新卒採用の場合　］

		合計	３年未満	３～５年未満	５～１０年未満	１０～１５年未満	１５年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	33	104	672	1,016	549	234	10.2	4.7
		100.0	1.3	4.0	25.8	39.0	21.1	9.0		
業種	プラスチック製品製造業	298	8	14	89	116	39	32	9.0	4.0
		100.0	2.7	4.7	29.9	38.9	13.1	10.7		
	鉄鋼業	98	2	4	18	38	28	8	11.3	5.4
		100.0	2.0	4.1	18.4	38.8	28.6	8.2		
	非鉄金属製造業	107	−	3	28	45	20	11	10.2	4.4
		100.0	−	2.8	26.2	42.1	18.7	10.3		
	金属製品製造業	581	3	18	163	228	130	39	10.3	4.6
		100.0	0.5	3.1	28.1	39.2	22.4	6.7		
	はん用機械器具製造業	54	−	−	10	25	16	3	12.0	5.3
		100.0	−	−	18.5	46.3	29.6	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	−	4	43	82	58	18	11.2	4.6
		100.0	−	2.0	21.0	40.0	28.3	8.8		
	業務用機械器具製造業	116	3	2	25	48	22	16	10.4	4.7
		100.0	2.6	1.7	21.6	41.4	19.0	13.8		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	2	11	40	47	12	19	8.5	4.4
		100.0	1.5	8.4	30.5	35.9	9.2	14.5		
	電気機械器具製造業	386	8	19	105	146	79	29	10.0	4.8
		100.0	2.1	4.9	27.2	37.8	20.5	7.5		
	情報通信機械器具製造業	27	−	1	9	7	7	3	9.9	4.5
		100.0	−	3.7	33.3	25.9	25.9	11.1		
	輸送用機械器具製造業	347	3	16	93	137	75	23	10.1	4.7
		100.0	0.9	4.6	26.8	39.5	21.6	6.6		
	化学工業	179	4	7	34	72	48	14	10.5	4.5
		100.0	2.2	3.9	19.0	40.2	26.8	7.8		
	その他	34	−	1	5	13	7	8	11.7	5.6
		100.0	−	2.9	14.7	38.2	20.6	23.5		
全従業員数	300人未満	2,288	31	93	604	884	467	209	10.1	4.7
		100.0	1.4	4.1	26.4	38.6	20.4	9.1		
	300人以上～1000人未満	183	−	6	41	76	50	10	10.9	4.2
		100.0	−	3.3	22.4	41.5	27.3	5.5		
	1000人以上	40	−	2	6	16	16	−	11.8	4.6
		100.0	−	5.0	15.0	40.0	40.0	−		
直用全従業員数	300人未満	2,316	31	92	609	895	476	213	10.1	4.7
		100.0	1.3	4.0	26.3	38.6	20.6	9.2		
	300人以上～1000人未満	156	−	6	36	65	43	6	10.9	4.2
		100.0	−	3.8	23.1	41.7	27.6	3.8		
	1000人以上	37	−	2	6	15	14	−	11.7	4.7
		100.0	−	5.4	16.2	40.5	37.8	−		
正社員数	300人未満	2,324	29	92	613	897	482	211	10.1	4.7
		100.0	1.2	4.0	26.4	38.6	20.7	9.1		
	300人以上～1000人未満	132	−	6	30	54	37	5	10.9	4.3
		100.0	−	4.5	22.7	40.9	28.0	3.8		
	1000人以上	27	−	−	3	13	11	−	12.4	4.3
		100.0	−	−	11.1	48.1	40.7	−		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	3	3	17	11	7	8	8.0	4.1
		100.0	6.1	6.1	34.7	22.4	14.3	16.3		
	10%以上30%未満	144	2	3	26	58	42	13	11.0	4.3
		100.0	1.4	2.1	18.1	40.3	29.2	9.0		
	30%以上50%未満	141	−	4	32	70	31	4	10.7	4.7
		100.0	−	2.8	22.7	49.6	22.0	2.8		
	50%以上70%未満	325	−	6	81	139	80	19	10.7	4.3
		100.0	−	1.8	24.9	42.8	24.6	5.8		
	70%以上90%未満	332	5	8	81	132	82	24	10.5	4.6
		100.0	1.5	2.4	24.4	39.8	24.7	7.2		
	90%以上	573	3	28	150	226	110	56	10.0	4.7
		100.0	0.5	4.9	26.2	39.4	19.2	9.8		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	2	4	11	9	6	10	8.5	5.2
		100.0	4.8	9.5	26.2	21.4	14.3	23.8		
	10%以上30%未満	228	6	11	50	87	53	21	10.6	5.7
		100.0	2.6	4.8	21.9	38.2	23.2	9.2		
	30%以上50%未満	749	10	29	156	308	191	55	10.8	4.8
		100.0	1.3	3.9	20.8	41.1	25.5	7.3		
	50%以上70%未満	854	8	31	225	356	185	49	10.2	4.6
		100.0	0.9	3.6	26.3	41.7	21.7	5.7		
	70%以上90%未満	394	3	11	134	150	72	24	9.7	4.3
		100.0	0.8	2.8	34.0	38.1	18.3	6.1		
	90%以上	144	1	10	51	50	17	15	8.7	3.8
		100.0	0.7	6.9	35.4	34.7	11.8	10.4		
最も近い生産形態	量産中心	924	15	35	257	365	169	83	9.8	4.5
		100.0	1.6	3.8	27.8	39.5	18.3	9.0		
	多品種少量生産中心	1,342	13	59	344	526	295	105	10.2	4.8
		100.0	1.0	4.4	25.6	39.2	22.0	7.8		
	試作開発中心	71	1	2	13	28	14	13	10.4	4.4
		100.0	1.4	2.8	18.3	39.4	19.7	18.3		
	その他	220	2	4	45	83	62	24	11.3	5.0
		100.0	0.9	1.8	20.5	37.7	28.2	10.9		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	2	4	6	3	−	9.0	3.8
		100.0	−	13.3	26.7	40.0	20.0	−		
	成長中	357	5	20	88	132	80	32	10.2	4.8
		100.0	1.4	5.6	24.6	37.0	22.4	9.0		
	安定している	845	12	24	211	333	189	76	10.4	4.7
		100.0	1.4	2.8	25.0	39.4	22.4	9.0		
	悪化気味	990	13	35	261	388	200	93	10.0	4.6
		100.0	1.3	3.5	26.4	39.2	20.2	9.4		
	かなり悪化している	318	1	20	92	127	64	14	9.9	4.8
		100.0	0.3	6.3	28.9	39.9	20.1	4.4		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	−	6	7	1	2	8.0	3.2
		100.0	5.9	−	35.3	41.2	5.9	11.8		
	うまくいっている	995	20	40	271	383	199	82	10.0	4.7
		100.0	2.0	4.0	27.2	38.5	20.0	8.2		
	あまりうまくいっていない	1,487	12	60	376	598	333	108	10.3	4.7
		100.0	0.8	4.0	25.3	40.2	22.4	7.3		
	まったくうまくいっていない	45	−	1	12	19	8	5	10.2	4.8
		100.0	−	2.2	26.7	42.2	17.8	11.1		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問１９　技能系正社員が中核的技能者になるまでの採用時からの年数　［　中途採用の場合　］

		合計	３年未満	３～５年未満	５～１０年未満	１０～１５年未満	１５年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	149	375	1,033	625	221	205	7.3	4.2
		100.0	5.7	14.4	39.6	24.0	8.5	7.9		
業種	プラスチック製品製造業	298	28	41	128	72	14	15	6.6	3.6
		100.0	9.4	13.8	43.0	24.2	4.7	5.0		
	鉄鋼業	98	4	10	36	27	19	2	8.9	5.1
		100.0	4.1	10.2	36.7	27.6	19.4	2.0		
	非鉄金属製造業	107	2	16	45	28	9	7	7.3	3.7
		100.0	1.9	15.0	42.1	26.2	8.4	6.5		
	金属製品製造業	581	18	74	244	155	55	35	7.7	4.1
		100.0	3.1	12.7	42.0	26.7	9.5	6.0		
	はん用機械器具製造業	54	−	6	24	13	8	3	8.6	5.0
		100.0	−	11.1	44.4	24.1	14.8	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	7	25	81	47	24	21	7.7	4.2
		100.0	3.4	12.2	39.5	22.9	11.7	10.2		
	業務用機械器具製造業	116	6	16	50	22	12	10	7.2	4.2
		100.0	5.2	13.8	43.1	19.0	10.3	8.6		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	15	28	51	20	5	12	6.0	4.1
		100.0	11.5	21.4	38.9	15.3	3.8	9.2		
	電気機械器具製造業	386	31	69	143	80	26	37	6.8	4.3
		100.0	8.0	17.9	37.0	20.7	6.7	9.6		
	情報通信機械器具製造業	27	2	8	6	5	1	5	6.0	3.5
		100.0	7.4	29.6	22.2	18.5	3.7	18.5		
	輸送用機械器具製造業	347	23	52	133	94	23	22	7.2	4.0
		100.0	6.6	15.0	38.3	27.1	6.6	6.3		
	化学工業	179	10	20	66	51	17	15	7.6	3.9
		100.0	5.6	11.2	36.9	28.5	9.5	8.4		
	その他	34	−	6	12	4	5	7	8.1	5.1
		100.0	−	17.6	35.3	11.8	14.7	20.6		
全従業員数	300人未満	2,288	138	336	922	540	194	158	7.2	4.2
		100.0	6.0	14.7	40.3	23.6	8.5	6.9		
	300人以上～1000人未満	183	4	22	61	63	11	22	7.9	3.8
		100.0	2.2	12.0	33.3	34.4	6.0	12.0		
	1000人以上	40	2	5	16	5	6	6	8.2	4.8
		100.0	5.0	12.5	40.0	12.5	15.0	15.0		
直用全従業員数	300人未満	2,316	139	337	932	553	195	160	7.2	4.1
		100.0	6.0	14.6	40.2	23.9	8.4	6.9		
	300人以上～1000人未満	156	3	20	51	50	10	22	7.9	3.9
		100.0	1.9	12.8	32.7	32.1	6.4	14.1		
	1000人以上	37	2	5	15	5	6	4	8.3	4.9
		100.0	5.4	13.5	40.5	13.5	16.2	10.8		
正社員数	300人未満	2,324	137	338	933	561	196	159	7.3	4.1
		100.0	5.9	14.5	40.1	24.1	8.4	6.8		
	300人以上～1000人未満	132	4	17	42	41	9	19	7.8	4.2
		100.0	3.0	12.9	31.8	31.1	6.8	14.4		
	1000人以上	27	−	4	12	3	4	4	8.3	4.5
		100.0	−	14.8	44.4	11.1	14.8	14.8		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	10	6	16	9	3	5	5.9	3.8
		100.0	20.4	12.2	32.7	18.4	6.1	10.2		
	10%以上30%未満	144	5	17	58	47	10	7	7.6	3.6
		100.0	3.5	11.8	40.3	32.6	6.9	4.9		
	30%以上50%未満	141	6	16	58	34	13	14	7.6	4.2
		100.0	4.3	11.3	41.1	24.1	9.2	9.9		
	50%以上70%未満	325	6	39	139	78	35	28	7.8	4.0
		100.0	1.8	12.0	42.8	24.0	10.8	8.6		
	70%以上90%未満	332	16	50	133	87	33	13	7.4	4.0
		100.0	4.8	15.1	40.1	26.2	9.9	3.9		
	90%以上	573	25	86	249	141	40	32	7.3	4.2
		100.0	4.4	15.0	43.5	24.6	7.0	5.6		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	8	7	13	8	2	4	5.6	3.9
		100.0	19.0	16.7	31.0	19.0	4.8	9.5		
	10%以上30%未満	228	16	41	86	48	26	11	7.4	5.0
		100.0	7.0	18.0	37.7	21.1	11.4	4.8		
	30%以上50%未満	749	40	101	282	206	74	46	7.7	4.2
		100.0	5.3	13.5	37.7	27.5	9.9	6.1		
	50%以上70%未満	854	50	106	362	214	80	42	7.5	4.2
		100.0	5.9	12.4	42.4	25.1	9.4	4.9		
	70%以上90%未満	394	17	66	164	96	23	28	7.0	3.8
		100.0	4.3	16.8	41.6	24.4	5.8	7.1		
	90%以上	144	7	30	64	22	8	13	6.4	3.4
		100.0	4.9	20.8	44.4	15.3	5.6	9.0		
最も近い生産形態	量産中心	924	58	136	371	238	58	63	7.1	3.9
		100.0	6.3	14.7	40.2	25.8	6.3	6.8		
	多品種少量生産中心	1,342	70	193	540	310	131	98	7.4	4.2
		100.0	5.2	14.4	40.2	23.1	9.8	7.3		
	試作開発中心	71	3	15	29	13	3	8	6.3	3.4
		100.0	4.2	21.1	40.8	18.3	4.2	11.3		
	その他	220	13	22	74	57	25	29	8.1	4.6
		100.0	5.9	10.0	33.6	25.9	11.4	13.2		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	2	1	7	4	1	−	6.6	3.5
		100.0	13.3	6.7	46.7	26.7	6.7	−		
	成長中	357	24	58	146	84	25	20	7.0	4.1
		100.0	6.7	16.2	40.9	23.5	7.0	5.6		
	安定している	845	32	106	334	218	80	75	7.7	4.3
		100.0	3.8	12.5	39.5	25.8	9.5	8.9		
	悪化気味	990	59	147	396	229	82	77	7.2	4.0
		100.0	6.0	14.8	40.0	23.1	8.3	7.8		
	かなり悪化している	318	26	49	122	75	29	17	7.2	4.4
		100.0	8.2	15.4	38.4	23.6	9.1	5.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	2	6	5	−	3	6.5	3.4
		100.0	5.9	11.8	35.3	29.4	−	17.6		
	うまくいっている	995	58	152	382	240	85	78	7.3	4.3
		100.0	5.8	15.3	38.4	24.1	8.5	7.8		
	あまりうまくいっていない	1,487	86	213	616	358	128	86	7.3	4.1
		100.0	5.8	14.3	41.4	24.1	8.6	5.8		
	まったくうまくいっていない	45	2	6	18	12	5	2	7.5	4.2
		100.0	4.4	13.3	40.0	26.7	11.1	4.4		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２０　中核的技能者に求められる仕事上の能力水準の把握　(M.A.)

		合計	社員面接の実施	社内試験・検定の実施	社外試験・国家資格の活用	日常業務の観察	個人の業績を参考にする	その他	無回答
合計		2,608	848	242	552	2,361	1,194	63	54
		100.0	32.5	9.3	21.2	90.5	45.8	2.4	2.1
業種	プラスチック製品製造業	298	96	22	61	273	135	8	5
		100.0	32.2	7.4	20.5	91.6	45.3	2.7	1.7
	鉄鋼業	98	31	6	17	93	39	−	−
		100.0	31.6	6.1	17.3	94.9	39.8	−	−
	非鉄金属製造業	107	29	6	22	97	53	3	1
		100.0	27.1	5.6	20.6	90.7	49.5	2.8	0.9
	金属製品製造業	581	169	48	136	541	241	16	6
		100.0	29.1	8.3	23.4	93.1	41.5	2.8	1.0
	はん用機械器具製造業	54	15	3	12	50	27	1	−
		100.0	27.8	5.6	22.2	92.6	50.0	1.9	−
	生産用機械器具製造業	205	67	15	42	184	99	3	6
		100.0	32.7	7.3	20.5	89.8	48.3	1.5	2.9
	業務用機械器具製造業	116	41	4	19	108	51	2	2
		100.0	35.3	3.4	16.4	93.1	44.0	1.7	1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	50	19	21	108	65	1	6
		100.0	38.2	14.5	16.0	82.4	49.6	0.8	4.6
	電気機械器具製造業	386	128	66	107	339	187	8	10
		100.0	33.2	17.1	27.7	87.8	48.4	2.1	2.6
	情報通信機械器具製造業	27	10	3	4	22	13	1	1
		100.0	37.0	11.1	14.8	81.5	48.1	3.7	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	112	33	69	321	169	11	6
		100.0	32.3	9.5	19.9	92.5	48.7	3.2	1.7
	化学工業	179	78	14	30	165	84	7	2
		100.0	43.6	7.8	16.8	92.2	46.9	3.9	1.1
	その他	34	11	2	8	27	15	1	4
		100.0	32.4	5.9	23.5	79.4	44.1	2.9	11.8
全従業員数	300人未満	2,288	727	182	469	2,089	1,038	54	43
		100.0	31.8	8.0	20.5	91.3	45.4	2.4	1.9
	300人以上～1000人未満	183	77	43	59	154	93	6	4
		100.0	42.1	23.5	32.2	84.2	50.8	3.3	2.2
	1000人以上	40	18	12	11	37	24	1	−
		100.0	45.0	30.0	27.5	92.5	60.0	2.5	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	740	187	476	2,114	1,051	56	44
		100.0	32.0	8.1	20.6	91.3	45.4	2.4	1.9
	300人以上～1000人未満	156	65	39	53	130	81	4	3
		100.0	41.7	25.0	34.0	83.3	51.9	2.6	1.9
	1000人以上	37	17	11	9	34	21	1	−
		100.0	45.9	29.7	24.3	91.9	56.8	2.7	−
正社員数	300人未満	2,324	750	191	478	2,121	1,056	55	43
		100.0	32.3	8.2	20.6	91.3	45.4	2.4	1.9
	300人以上～1000人未満	132	53	35	45	110	69	3	3
		100.0	40.2	26.5	34.1	83.3	52.3	2.3	2.3
	1000人以上	27	13	10	7	24	16	1	−
		100.0	48.1	37.0	25.9	88.9	59.3	3.7	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	16	6	4	43	15	2	2
		100.0	32.7	12.2	8.2	87.8	30.6	4.1	4.1
	10%以上30%未満	144	54	16	37	133	66	−	1
		100.0	37.5	11.1	25.7	92.4	45.8	−	0.7
	30%以上50%未満	141	52	9	27	128	65	2	1
		100.0	36.9	6.4	19.1	90.8	46.1	1.4	0.7
	50%以上70%未満	325	115	37	92	302	150	16	2
		100.0	35.4	11.4	28.3	92.9	46.2	4.9	0.6
	70%以上90%未満	332	125	47	85	308	166	7	2
		100.0	37.7	14.2	25.6	92.8	50.0	2.1	0.6
	90%以上	573	200	47	107	526	266	17	7
		100.0	34.9	8.2	18.7	91.8	46.4	3.0	1.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	13	1	9	37	15	1	−
		100.0	31.0	2.4	21.4	88.1	35.7	2.4	−
	10%以上30%未満	228	57	16	36	217	103	6	1
		100.0	25.0	7.0	15.8	95.2	45.2	2.6	0.4
	30%以上50%未満	749	238	77	152	687	349	16	6
		100.0	31.8	10.3	20.3	91.7	46.6	2.1	0.8
	50%以上70%未満	854	281	80	211	788	400	22	3
		100.0	32.9	9.4	24.7	92.3	46.8	2.6	0.4
	70%以上90%未満	394	145	46	89	359	198	10	3
		100.0	36.8	11.7	22.6	91.1	50.3	2.5	0.8
	90%以上	144	63	11	23	132	64	2	−
		100.0	43.8	7.6	16.0	91.7	44.4	1.4	−
最も近い生産形態	量産中心	924	314	83	186	833	432	20	14
		100.0	34.0	9.0	20.1	90.2	46.8	2.2	1.5
	多品種少量生産中心	1,342	434	135	287	1,227	629	34	21
		100.0	32.3	10.1	21.4	91.4	46.9	2.5	1.6
	試作開発中心	71	25	5	12	63	32	4	2
		100.0	35.2	7.0	16.9	88.7	45.1	5.6	2.8
	その他	220	55	15	58	197	84	2	12
		100.0	25.0	6.8	26.4	89.5	38.2	0.9	5.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	2	3	14	6	2	−
		100.0	26.7	13.3	20.0	93.3	40.0	13.3	−
	成長中	357	152	32	77	327	176	9	9
		100.0	42.6	9.0	21.6	91.6	49.3	2.5	2.5
	安定している	845	278	89	183	772	380	17	10
		100.0	32.9	10.5	21.7	91.4	45.0	2.0	1.2
	悪化気味	990	303	80	202	888	437	21	24
		100.0	30.6	8.1	20.4	89.7	44.1	2.1	2.4
	かなり悪化している	318	87	31	72	289	157	8	4
		100.0	27.4	9.7	22.6	90.9	49.4	2.5	1.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	4	6	10	8	1	−
		100.0	41.2	23.5	35.3	58.8	47.1	5.9	−
	うまくいっている	995	364	136	259	907	456	36	9
		100.0	36.6	13.7	26.0	91.2	45.8	3.6	0.9
	あまりうまくいっていない	1,487	460	101	278	1,375	698	25	13
		100.0	30.9	6.8	18.7	92.5	46.9	1.7	0.9
	まったくうまくいっていない	45	8	−	4	41	18	−	1
		100.0	17.8	−	8.9	91.1	40.0	−	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２１　中核的技能者に求められる仕事上の能力の明確化

		合計	明確にしている	やや明確にしている	どちらとも言えない	あまり明確にしていない	明確にしていない	無回答
合計		2,608	308	684	462	841	226	87
		100.0	11.8	26.2	17.7	32.2	8.7	3.3
業種	プラスチック製品製造業	298	36	76	53	98	25	10
		100.0	12.1	25.5	17.8	32.9	8.4	3.4
	鉄鋼業	98	9	25	19	33	11	1
		100.0	9.2	25.5	19.4	33.7	11.2	1.0
	非鉄金属製造業	107	9	31	21	37	8	1
		100.0	8.4	29.0	19.6	34.6	7.5	0.9
	金属製品製造業	581	63	146	94	210	53	15
		100.0	10.8	25.1	16.2	36.1	9.1	2.6
	はん用機械器具製造業	54	4	13	12	18	7	−
		100.0	7.4	24.1	22.2	33.3	13.0	−
	生産用機械器具製造業	205	25	58	30	69	19	4
		100.0	12.2	28.3	14.6	33.7	9.3	2.0
	業務用機械器具製造業	116	11	24	23	36	16	6
		100.0	9.5	20.7	19.8	31.0	13.8	5.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	17	39	29	28	12	6
		100.0	13.0	29.8	22.1	21.4	9.2	4.6
	電気機械器具製造業	386	50	102	79	112	24	19
		100.0	13.0	26.4	20.5	29.0	6.2	4.9
	情報通信機械器具製造業	27	3	10	5	5	4	−
		100.0	11.1	37.0	18.5	18.5	14.8	−
	輸送用機械器具製造業	347	43	101	54	114	23	12
		100.0	12.4	29.1	15.6	32.9	6.6	3.5
	化学工業	179	28	44	33	57	12	5
		100.0	15.6	24.6	18.4	31.8	6.7	2.8
	その他	34	3	7	6	9	6	3
		100.0	8.8	20.6	17.6	26.5	17.6	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	259	587	407	754	205	76
		100.0	11.3	25.7	17.8	33.0	9.0	3.3
	300人以上～1000人未満	183	29	62	28	54	6	4
		100.0	15.8	33.9	15.3	29.5	3.3	2.2
	1000人以上	40	9	18	5	7	1	−
		100.0	22.5	45.0	12.5	17.5	2.5	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	262	597	410	766	205	76
		100.0	11.3	25.8	17.7	33.1	8.9	3.3
	300人以上～1000人未満	156	26	52	25	43	6	4
		100.0	16.7	33.3	16.0	27.6	3.8	2.6
	1000人以上	37	8	17	5	6	1	−
		100.0	21.6	45.9	13.5	16.2	2.7	−
正社員数	300人未満	2,324	262	606	410	767	206	73
		100.0	11.3	26.1	17.6	33.0	8.9	3.1
	300人以上～1000人未満	132	23	43	19	37	6	4
		100.0	17.4	32.6	14.4	28.0	4.5	3.0
	1000人以上	27	6	13	5	3	−	−
		100.0	22.2	48.1	18.5	11.1	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	2	16	6	14	10	1
		100.0	4.1	32.7	12.2	28.6	20.4	2.0
	10%以上30%未満	144	21	38	22	48	12	3
		100.0	14.6	26.4	15.3	33.3	8.3	2.1
	30%以上50%未満	141	26	38	24	44	9	−
		100.0	18.4	27.0	17.0	31.2	6.4	−
	50%以上70%未満	325	36	100	58	103	20	8
		100.0	11.1	30.8	17.8	31.7	6.2	2.5
	70%以上90%未満	332	38	101	57	102	25	9
		100.0	11.4	30.4	17.2	30.7	7.5	2.7
	90%以上	573	62	159	108	174	57	13
		100.0	10.8	27.7	18.8	30.4	9.9	2.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	3	11	6	12	10	−
		100.0	7.1	26.2	14.3	28.6	23.8	−
	10%以上30%未満	228	21	45	39	93	26	4
		100.0	9.2	19.7	17.1	40.8	11.4	1.8
	30%以上50%未満	749	94	188	133	251	65	18
		100.0	12.6	25.1	17.8	33.5	8.7	2.4
	50%以上70%未満	854	109	249	154	250	76	16
		100.0	12.8	29.2	18.0	29.3	8.9	1.9
	70%以上90%未満	394	51	107	78	121	27	10
		100.0	12.9	27.2	19.8	30.7	6.9	2.5
	90%以上	144	18	34	28	49	10	5
		100.0	12.5	23.6	19.4	34.0	6.9	3.5
最も近い生産形態	量産中心	924	119	251	161	290	77	26
		100.0	12.9	27.2	17.4	31.4	8.3	2.8
	多品種少量生産中心	1,342	151	350	243	438	119	41
		100.0	11.3	26.1	18.1	32.6	8.9	3.1
	試作開発中心	71	10	13	13	26	6	3
		100.0	14.1	18.3	18.3	36.6	8.5	4.2
	その他	220	24	55	39	70	20	12
		100.0	10.9	25.0	17.7	31.8	9.1	5.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	2	4	5	4	−	−
		100.0	13.3	26.7	33.3	26.7	−	−
	成長中	357	43	107	65	113	19	10
		100.0	12.0	30.0	18.2	31.7	5.3	2.8
	安定している	845	118	215	142	278	72	20
		100.0	14.0	25.4	16.8	32.9	8.5	2.4
	悪化気味	990	101	256	193	318	88	34
		100.0	10.2	25.9	19.5	32.1	8.9	3.4
	かなり悪化している	318	35	81	48	108	39	7
		100.0	11.0	25.5	15.1	34.0	12.3	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	8	4	1	2	2	−
		100.0	47.1	23.5	5.9	11.8	11.8	−
	うまくいっている	995	177	348	183	223	38	26
		100.0	17.8	35.0	18.4	22.4	3.8	2.6
	あまりうまくいっていない	1,487	114	325	267	591	160	30
		100.0	7.7	21.9	18.0	39.7	10.8	2.0
	まったくうまくいっていない	45	3	3	5	15	17	2
		100.0	6.7	6.7	11.1	33.3	37.8	4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問２１－１－１　明確にした仕事上の能力の活用　(M.A.)

		合計	技能者の業績評価で活用している	昇格・昇進の基準としている	従業員の配置・異動の際の参考としている	教育訓練・能力開発の指針・目安としている	中途採用者の選考基準としている	その他	無回答
合計		992	669	748	385	377	88	5	17
		100.0	67.4	75.4	38.8	38.0	8.9	0.5	1.7
業種	プラスチック製品製造業	112	78	76	39	36	7	1	4
		100.0	69.6	67.9	34.8	32.1	6.3	0.9	3.6
	鉄鋼業	34	17	28	9	11	4	-	-
		100.0	50.0	82.4	26.5	32.4	11.8	-	-
	非鉄金属製造業	40	28	33	13	13	1	-	-
		100.0	70.0	82.5	32.5	32.5	2.5	-	-
	金属製品製造業	209	138	154	82	73	16	-	5
		100.0	66.0	73.7	39.2	34.9	7.7	-	2.4
	はん用機械器具製造業	17	12	15	9	7	2	-	-
		100.0	70.6	88.2	52.9	41.2	11.8	-	-
	生産用機械器具製造業	83	56	63	34	27	10	1	1
		100.0	67.5	75.9	41.0	32.5	12.0	1.2	1.2
	業務用機械器具製造業	35	22	30	16	10	3	-	-
		100.0	62.9	85.7	45.7	28.6	8.6	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	56	40	43	20	24	10	-	1
		100.0	71.4	76.8	35.7	42.9	17.9	-	1.8
	電気機械器具製造業	152	105	110	60	67	12	2	4
		100.0	69.1	72.4	39.5	44.1	7.9	1.3	2.6
	情報通信機械器具製造業	13	9	9	7	5	2	-	-
		100.0	69.2	69.2	53.8	38.5	15.4	-	-
	輸送用機械器具製造業	144	103	108	66	73	13	1	1
		100.0	71.5	75.0	45.8	50.7	9.0	0.7	0.7
	化学工業	72	48	59	21	24	4	-	1
		100.0	66.7	81.9	29.2	33.3	5.6	-	1.4
	その他	10	6	8	5	4	2	-	-
		100.0	60.0	80.0	50.0	40.0	20.0	-	-
全従業員数	300人未満	846	567	626	335	307	79	3	15
		100.0	67.0	74.0	39.6	36.3	9.3	0.4	1.8
	300人以上～1000人未満	91	69	83	35	47	6	-	-
		100.0	75.8	91.2	38.5	51.6	6.6	-	-
	1000人以上	27	17	21	10	17	1	-	-
		100.0	63.0	77.8	37.0	63.0	3.7	-	-
直用全従業員数	300人未満	859	575	639	340	313	80	3	15
		100.0	66.9	74.4	39.6	36.4	9.3	0.3	1.7
	300人以上～1000人未満	78	60	71	30	41	5	-	-
		100.0	76.9	91.0	38.5	52.6	6.4	-	-
	1000人以上	25	16	19	9	15	1	-	-
		100.0	64.0	76.0	36.0	60.0	4.0	-	-
正社員数	300人未満	868	582	647	342	320	81	3	15
		100.0	67.1	74.5	39.4	36.9	9.3	0.3	1.7
	300人以上～1000人未満	66	52	60	25	36	3	-	-
		100.0	78.8	90.9	37.9	54.5	4.5	-	-
	1000人以上	19	11	14	7	12	1	-	-
		100.0	57.9	73.7	36.8	63.2	5.3	-	-
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	18	10	14	5	3	2	-	1
		100.0	55.6	77.8	27.8	16.7	11.1	-	5.6
	10%以上30%未満	59	38	45	22	27	6	-	-
		100.0	64.4	76.3	37.3	45.8	10.2	-	-
	30%以上50%未満	64	44	47	21	22	5	-	-
		100.0	68.8	73.4	32.8	34.4	7.8	-	-
	50%以上70%未満	136	97	110	54	58	8	-	1
		100.0	71.3	80.9	39.7	42.6	5.9	-	0.7
	70%以上90%未満	139	89	108	58	67	15	-	2
		100.0	64.0	77.7	41.7	48.2	10.8	-	1.4
	90%以上	221	162	162	95	79	17	1	4
		100.0	73.3	73.3	43.0	35.7	7.7	0.5	1.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	14	9	10	3	4	2	-	-
		100.0	64.3	71.4	21.4	28.6	14.3	-	-
	10%以上30%未満	66	43	45	27	23	9	-	1
		100.0	65.2	68.2	40.9	34.8	13.6	-	1.5
	30%以上50%未満	282	187	219	112	104	26	1	6
		100.0	66.3	77.7	39.7	36.9	9.2	0.4	2.1
	50%以上70%未満	358	256	267	143	141	30	3	5
		100.0	71.5	74.6	39.9	39.4	8.4	0.8	1.4
	70%以上90%未満	158	105	122	63	71	11	-	1
		100.0	66.5	77.2	39.9	44.9	7.0	-	0.6
	90%以上	52	31	45	13	11	5	1	1
		100.0	59.6	86.5	25.0	21.2	9.6	1.9	1.9
最も近い生産形態	量産中心	370	246	286	150	139	29	1	5
		100.0	66.5	77.3	40.5	37.6	7.8	0.3	1.4
	多品種少量生産中心	501	342	379	195	195	41	2	10
		100.0	68.3	75.6	38.9	38.9	8.2	0.4	2.0
	試作開発中心	23	14	13	7	10	6	-	-
		100.0	60.9	56.5	30.4	43.5	26.1	-	-
	その他	79	54	58	29	28	9	1	1
		100.0	68.4	73.4	36.7	35.4	11.4	1.3	1.3
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	6	4	5	6	3	-	-	-
		100.0	66.7	83.3	100.0	50.0	-	-	-
	成長中	150	101	115	61	61	19	1	3
		100.0	67.3	76.7	40.7	40.7	12.7	0.7	2.0
	安定している	333	225	259	126	129	23	1	7
		100.0	67.6	77.8	37.8	38.7	6.9	0.3	2.1
	悪化気味	357	245	267	125	120	29	1	5
		100.0	68.6	74.8	35.0	33.6	8.1	0.3	1.4
	かなり悪化している	116	74	82	53	57	14	1	1
		100.0	63.8	70.7	45.7	49.1	12.1	0.9	0.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	12	8	9	3	6	1	-	-
		100.0	66.7	75.0	25.0	50.0	8.3	-	-
	うまくいっている	525	372	405	205	204	41	4	10
		100.0	70.9	77.1	39.0	38.9	7.8	0.8	1.9
	あまりうまくいっていない	439	278	323	171	162	44	1	7
		100.0	63.3	73.6	39.0	36.9	10.0	0.2	1.6
	まったくうまくいっていない	6	4	2	3	2	1	-	-
		100.0	66.7	33.3	50.0	33.3	16.7	-	-

付問２１－１－２　能力要件の従業員への伝達手段　(M.A.)

		合計	社内報や回覧、社内ＬＡＮなどを通じて	人事制度・賃金制度を社員に公開することで	職務記述書を通じて	取得を奨励する国家技能検定資格や社外資格を指定する中で	人事評価の際の従業員とのコミュニケーションを通じて	教育訓練・能力開発の計画、目標を示すことを通じて	日常業務における目標を示すことを通じて	その他	従業員に伝達するための取組みは行っていない	無回答
合計		992	130	349	169	229	490	474	473	12	20	41
		100.0	13.1	35.2	17.0	23.1	49.4	47.8	47.7	1.2	2.0	4.1
業種	プラスチック製品製造業	112	16	37	19	23	48	50	47	1	3	8
		100.0	14.3	33.0	17.0	20.5	42.9	44.6	42.0	0.9	2.7	7.1
	鉄鋼業	34	5	9	2	11	18	14	16	−	1	1
		100.0	14.7	26.5	5.9	32.4	52.9	41.2	47.1	−	2.9	2.9
	非鉄金属製造業	40	5	16	6	10	20	17	23	−	2	−
		100.0	12.5	40.0	15.0	25.0	50.0	42.5	57.5	−	5.0	−
	金属製品製造業	209	24	66	31	54	100	99	85	5	7	13
		100.0	11.5	31.6	14.8	25.8	47.8	47.4	40.7	2.4	3.3	6.2
	はん用機械器具製造業	17	5	6	2	3	9	8	9	1	−	−
		100.0	29.4	35.3	11.8	17.6	52.9	47.1	52.9	5.9	−	−
	生産用機械器具製造業	83	3	22	7	28	51	32	43	1	3	2
		100.0	3.6	26.5	8.4	33.7	61.4	38.6	51.8	1.2	3.6	2.4
	業務用機械器具製造業	35	6	13	6	4	21	14	24	−	−	−
		100.0	17.1	37.1	17.1	11.4	60.0	40.0	68.6	−	−	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	56	10	24	15	12	32	30	28	−	−	2
		100.0	17.9	42.9	26.8	21.4	57.1	53.6	50.0	−	−	3.6
	電気機械器具製造業	152	27	63	35	43	67	83	65	−	1	5
		100.0	17.8	41.4	23.0	28.3	44.1	54.6	42.8	−	0.7	3.3
	情報通信機械器具製造業	13	2	4	2	−	7	7	9	−	−	1
		100.0	15.4	30.8	15.4	−	53.8	53.8	69.2	−	−	7.7
	輸送用機械器具製造業	144	15	40	23	23	67	77	79	3	2	4
		100.0	10.4	27.8	16.0	16.0	46.5	53.5	54.9	2.1	1.4	2.8
	化学工業	72	9	40	19	16	38	32	33	1	1	4
		100.0	12.5	55.6	26.4	22.2	52.8	44.4	45.8	1.4	1.4	5.6
	その他	10	2	4	1	2	5	7	6	−	−	−
		100.0	20.0	40.0	10.0	20.0	50.0	70.0	60.0	−	−	−
全従業員数	300人未満	846	110	277	127	194	404	395	403	11	18	37
		100.0	13.0	32.7	15.0	22.9	47.8	46.7	47.6	1.3	2.1	4.4
	300人以上～1000人未満	91	12	51	30	23	57	56	49	1	1	1
		100.0	13.2	56.0	33.0	25.3	62.6	61.5	53.8	1.1	1.1	1.1
	1000人以上	27	5	15	7	7	18	11	11	−	1	1
		100.0	18.5	55.6	25.9	25.9	66.7	40.7	40.7	−	3.7	3.7
直用全従業員数	300人未満	859	112	284	132	197	411	405	410	11	18	38
		100.0	13.0	33.1	15.4	22.9	47.8	47.1	47.7	1.3	2.1	4.4
	300人以上～1000人未満	78	10	44	26	21	50	47	43	1	1	−
		100.0	12.8	56.4	33.3	26.9	64.1	60.3	55.1	1.3	1.3	−
	1000人以上	25	4	14	6	5	17	9	9	−	1	1
		100.0	16.0	56.0	24.0	20.0	68.0	36.0	36.0	−	4.0	4.0
正社員数	300人未満	868	112	290	139	198	419	415	419	11	18	37
		100.0	12.9	33.4	16.0	22.8	48.3	47.8	48.3	1.3	2.1	4.3
	300人以上～1000人未満	66	9	39	18	18	43	35	34	1	1	−
		100.0	13.6	59.1	27.3	27.3	65.2	53.0	51.5	1.5	1.5	−
	1000人以上	19	4	9	5	4	14	8	7	−	1	1
		100.0	21.1	47.4	26.3	21.1	73.7	42.1	36.8	−	5.3	5.3
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	18	5	4	1	2	7	9	9	−	−	1
		100.0	27.8	22.2	5.6	11.1	38.9	50.0	50.0	−	−	5.6
	10%以上30%未満	59	4	21	15	13	32	32	26	1	3	2
		100.0	6.8	35.6	25.4	22.0	54.2	54.2	44.1	1.7	5.1	3.4
	30%以上50%未満	64	7	25	9	11	31	31	26	−	2	2
		100.0	10.9	39.1	14.1	17.2	48.4	48.4	40.6	−	3.1	3.1
	50%以上70%未満	136	18	52	23	30	76	77	69	1	3	5
		100.0	13.2	38.2	16.9	22.1	55.9	56.6	50.7	0.7	2.2	3.7
	70%以上90%未満	139	21	61	31	41	75	62	68	3	2	3
		100.0	15.1	43.9	22.3	29.5	54.0	44.6	48.9	2.2	1.4	2.2
	90%以上	221	22	72	37	47	116	110	115	4	3	7
		100.0	10.0	32.6	16.7	21.3	52.5	49.8	52.0	1.8	1.4	3.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	14	4	2	3	2	5	9	7	1	−	−
		100.0	28.6	14.3	21.4	14.3	35.7	64.3	50.0	7.1	−	−
	10%以上30%未満	66	13	15	12	6	29	25	34	1	−	5
		100.0	19.7	22.7	18.2	9.1	43.9	37.9	51.5	1.5	−	7.6
	30%以上50%未満	282	31	112	49	71	143	133	129	4	5	10
		100.0	11.0	39.7	17.4	25.2	50.7	47.2	45.7	1.4	1.8	3.5
	50%以上70%未満	358	44	124	57	90	181	175	171	4	10	13
		100.0	12.3	34.6	15.9	25.1	50.6	48.9	47.8	1.1	2.8	3.6
	70%以上90%未満	158	27	60	34	38	77	83	81	−	1	7
		100.0	17.1	38.0	21.5	24.1	48.7	52.5	51.3	−	0.6	4.4
	90%以上	52	8	20	6	7	30	23	23	−	−	1
		100.0	15.4	38.5	11.5	13.5	57.7	44.2	44.2	−	−	1.9
最も近い生産形態	量産中心	370	54	139	62	79	192	168	179	4	8	14
		100.0	14.6	37.6	16.8	21.4	51.9	45.4	48.4	1.1	2.2	3.8
	多品種少量生産中心	501	55	172	88	120	236	252	240	7	10	23
		100.0	11.0	34.3	17.6	24.0	47.1	50.3	47.9	1.4	2.0	4.6
	試作開発中心	23	2	8	4	5	11	11	11	−	−	−
		100.0	8.7	34.8	17.4	21.7	47.8	47.8	47.8	−	−	−
	その他	79	18	24	11	23	42	35	37	1	2	2
		100.0	22.8	30.4	13.9	29.1	53.2	44.3	46.8	1.3	2.5	2.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	6	−	1	1	−	4	1	2	−	1	1
		100.0	−	16.7	16.7	−	66.7	16.7	33.3	−	16.7	16.7
	成長中	150	29	56	26	31	79	73	66	2	3	7
		100.0	19.3	37.3	17.3	20.7	52.7	48.7	44.0	1.3	2.0	4.7
	安定している	333	41	131	51	83	181	170	139	5	3	16
		100.0	12.3	39.3	15.3	24.9	54.4	51.1	41.7	1.5	0.9	4.8
	悪化気味	357	38	111	63	83	157	163	182	4	10	14
		100.0	10.6	31.1	17.6	23.2	44.0	45.7	51.0	1.1	2.8	3.9
	かなり悪化している	116	19	44	25	27	53	62	64	1	2	1
		100.0	16.4	37.9	21.6	23.3	45.7	53.4	55.2	0.9	1.7	0.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	12	3	4	−	5	6	7	7	−	1	−
		100.0	25.0	33.3	−	41.7	50.0	58.3	58.3	−	8.3	−
	うまくいっている	525	78	179	84	144	268	277	254	6	7	19
		100.0	14.9	34.1	16.0	27.4	51.0	52.8	48.4	1.1	1.3	3.6
	あまりうまくいっていない	439	49	162	85	78	208	184	205	6	11	21
		100.0	11.2	36.9	19.4	17.8	47.4	41.9	46.7	1.4	2.5	4.8
	まったくうまくいっていない	6	−	−	−	2	4	2	4	−	−	1
		100.0	−	−	−	33.3	66.7	33.3	66.7	−	−	16.7

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２２　中核的技能者の処遇として行っていること　(M.A.)

		合計	給与を高くするなど金銭面で優遇	昇進・昇格を速めている	「マイスター」など特別の称号・ステータスなどを付与	特別なポストを用意するなど、職位面で優遇	雇用延長や再雇用の対象者を選抜する際に優先	その他	特別な処遇はしていない	無回答
合計		2,608	1,673	1,459	80	237	541	8	241	84
		100.0	64.1	55.9	3.1	9.1	20.7	0.3	9.2	3.2
業種	プラスチック製品製造業	298	199	169	6	27	45	1	34	6
		100.0	66.8	56.7	2.0	9.1	15.1	0.3	11.4	2.0
	鉄鋼業	98	70	57	5	9	28	−	8	−
		100.0	71.4	58.2	5.1	9.2	28.6	−	8.2	−
	非鉄金属製造業	107	77	60	4	12	28	−	8	3
		100.0	72.0	56.1	3.7	11.2	26.2	−	7.5	2.8
	金属製品製造業	581	399	325	13	51	131	2	48	15
		100.0	68.7	55.9	2.2	8.8	22.5	0.3	8.3	2.6
	はん用機械器具製造業	54	32	32	1	6	13	−	7	−
		100.0	59.3	59.3	1.9	11.1	24.1	−	13.0	−
	生産用機械器具製造業	205	139	113	9	22	58	1	14	4
		100.0	67.8	55.1	4.4	10.7	28.3	0.5	6.8	2.0
	業務用機械器具製造業	116	67	63	5	6	25	−	11	5
		100.0	57.8	54.3	4.3	5.2	21.6	−	9.5	4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	75	60	3	14	13	1	23	8
		100.0	57.3	45.8	2.3	10.7	9.9	0.8	17.6	6.1
	電気機械器具製造業	386	239	226	15	34	63	2	33	18
		100.0	61.9	58.5	3.9	8.8	16.3	0.5	8.5	4.7
	情報通信機械器具製造業	27	18	15	−	2	5	−	2	2
		100.0	66.7	55.6	−	7.4	18.5	−	7.4	7.4
	輸送用機械器具製造業	347	215	210	13	37	82	1	23	8
		100.0	62.0	60.5	3.7	10.7	23.6	0.3	6.6	2.3
	化学工業	179	101	99	3	11	31	−	22	5
		100.0	56.4	55.3	1.7	6.1	17.3	−	12.3	2.8
	その他	34	17	12	2	4	7	−	4	4
		100.0	50.0	35.3	5.9	11.8	20.6	−	11.8	11.8
全従業員数	300人未満	2,288	1,507	1,298	60	217	489	8	189	69
		100.0	65.9	56.7	2.6	9.5	21.4	0.3	8.3	3.0
	300人以上～1000人未満	183	100	100	11	10	29	−	30	7
		100.0	54.6	54.6	6.0	5.5	15.8	−	16.4	3.8
	1000人以上	40	14	22	6	4	8	−	10	1
		100.0	35.0	55.0	15.0	10.0	20.0	−	25.0	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,523	1,315	62	219	494	8	191	71
		100.0	65.8	56.8	2.7	9.5	21.3	0.3	8.2	3.1
	300人以上～1000人未満	156	83	83	9	9	24	−	29	5
		100.0	53.2	53.2	5.8	5.8	15.4	−	18.6	3.2
	1000人以上	37	13	20	6	3	7	−	9	1
		100.0	35.1	54.1	16.2	8.1	18.9	−	24.3	2.7
正社員数	300人未満	2,324	1,523	1,317	61	217	493	8	196	70
		100.0	65.5	56.7	2.6	9.3	21.2	0.3	8.4	3.0
	300人以上～1000人未満	132	68	71	9	8	20	−	22	6
		100.0	51.5	53.8	6.8	6.1	15.2	−	16.7	4.5
	1000人以上	27	9	13	5	2	7	−	7	−
		100.0	33.3	48.1	18.5	7.4	25.9	−	25.9	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	25	24	−	2	12	−	7	1
		100.0	51.0	49.0	−	4.1	24.5	−	14.3	2.0
	10%以上30%未満	144	93	79	4	8	40	1	12	3
		100.0	64.6	54.9	2.8	5.6	27.8	0.7	8.3	2.1
	30%以上50%未満	141	92	82	6	11	31	1	14	2
		100.0	65.2	58.2	4.3	7.8	22.0	0.7	9.9	1.4
	50%以上70%未満	325	221	192	14	25	83	2	27	8
		100.0	68.0	59.1	4.3	7.7	25.5	0.6	8.3	2.5
	70%以上90%未満	332	202	201	13	34	72	−	28	10
		100.0	60.8	60.5	3.9	10.2	21.7	−	8.4	3.0
	90%以上	573	379	346	19	56	102	3	49	13
		100.0	66.1	60.4	3.3	9.8	17.8	0.5	8.6	2.3
４０歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	18	9	2	1	14	−	10	1
		100.0	42.9	21.4	4.8	2.4	33.3	−	23.8	2.4
	10%以上30%未満	228	154	106	7	13	72	−	25	7
		100.0	67.5	46.5	3.1	5.7	31.6	−	11.0	3.1
	30%以上50%未満	749	483	425	24	69	182	5	60	16
		100.0	64.5	56.7	3.2	9.2	24.3	0.7	8.0	2.1
	50%以上70%未満	854	570	520	24	71	173	1	73	18
		100.0	66.7	60.9	2.8	8.3	20.3	0.1	8.5	2.1
	70%以上90%未満	394	256	235	16	44	63	1	27	10
		100.0	65.0	59.6	4.1	11.2	16.0	0.3	6.9	2.5
	90%以上	144	92	81	5	19	15	−	21	2
		100.0	63.9	56.3	3.5	13.2	10.4	−	14.6	1.4
最も近い生産形態	量産中心	924	595	537	28	76	183	2	86	25
		100.0	64.4	58.1	3.0	8.2	19.8	0.2	9.3	2.7
	多品種少量生産中心	1,342	890	750	43	134	279	4	119	39
		100.0	66.3	55.9	3.2	10.0	20.8	0.3	8.9	2.9
	試作開発中心	71	42	38	3	6	12	−	8	3
		100.0	59.2	53.5	4.2	8.5	16.9	−	11.3	4.2
	その他	220	121	110	4	19	55	1	18	14
		100.0	55.0	50.0	1.8	8.6	25.0	0.5	8.2	6.4
過去３年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	11	8	−	1	4	1	1	2
		100.0	73.3	53.3	−	6.7	26.7	6.7	6.7	13.3
	成長中	357	259	219	17	46	70	1	14	9
		100.0	72.5	61.3	4.8	12.9	19.6	0.3	3.9	2.5
	安定している	845	532	493	27	65	174	−	84	21
		100.0	63.0	58.3	3.2	7.7	20.6	−	9.9	2.5
	悪化気味	990	615	541	24	89	210	4	100	37
		100.0	62.1	54.6	2.4	9.0	21.2	0.4	10.1	3.7
	かなり悪化している	318	209	163	11	30	69	−	30	7
		100.0	65.7	51.3	3.5	9.4	21.7	−	9.4	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	15	10	2	3	6	−	−	−
		100.0	88.2	58.8	11.8	17.6	35.3	−	−	−
	うまくいっている	995	669	572	40	94	203	6	74	40
		100.0	67.2	57.5	4.0	9.4	20.4	0.6	7.4	4.0
	あまりうまくいっていない	1,487	942	843	38	134	315	2	145	18
		100.0	63.3	56.7	2.6	9.0	21.2	0.1	9.8	1.2
	まったくうまくいっていない	45	27	17	−	5	9	−	12	−
		100.0	60.0	37.8	−	11.1	20.0	−	26.7	−

問２３　中核的技能者を、主な確保手段

			合計	新卒採用して育成	中途採用者を育成	即戦力を中途採用	その他	無回答
合計		件数	2,608	1,056	1,017	393	62	80
		%	100.0	40.5	39.0	15.1	2.4	3.1
業種	プラスチック製品製造業	件数	298	92	144	49	8	5
		%	100.0	30.9	48.3	16.4	2.7	1.7
	鉄鋼業	件数	98	40	45	13	−	−
		%	100.0	40.8	45.9	13.3	−	−
	非鉄金属製造業	件数	107	46	39	14	3	5
		%	100.0	43.0	36.4	13.1	2.8	4.7
	金属製品製造業	件数	581	226	245	91	11	8
		%	100.0	38.9	42.2	15.7	1.9	1.4
	はん用機械器具製造業	件数	54	26	22	4	1	1
		%	100.0	48.1	40.7	7.4	1.9	1.9
	生産用機械器具製造業	件数	205	92	67	37	5	4
		%	100.0	44.9	32.7	18.0	2.4	2.0
	業務用機械器具製造業	件数	116	47	43	16	5	5
		%	100.0	40.5	37.1	13.8	4.3	4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	件数	131	46	52	18	8	7
		%	100.0	35.1	39.7	13.7	6.1	5.3
	電気機械器具製造業	件数	386	169	135	58	6	18
		%	100.0	43.8	35.0	15.0	1.6	4.7
	情報通信機械器具製造業	件数	27	13	3	9	2	−
		%	100.0	48.1	11.1	33.3	7.4	−
	輸送用機械器具製造業	件数	347	160	122	49	4	12
		%	100.0	46.1	35.2	14.1	1.2	3.5
	化学工業	件数	179	70	76	22	6	5
		%	100.0	39.1	42.5	12.3	3.4	2.8
	その他	件数	34	14	11	6	−	3
		%	100.0	41.2	32.4	17.6	−	8.8
全従業員数	300人未満	件数	2,288	861	942	364	55	66
		%	100.0	37.6	41.2	15.9	2.4	2.9
	300人以上～1000人未満	件数	183	119	40	13	5	6
		%	100.0	65.0	21.9	7.1	2.7	3.3
	1000人以上	件数	40	31	7	2	−	−
		%	100.0	77.5	17.5	5.0	−	−
直用全従業員数	300人未満	件数	2,316	873	954	366	55	68
		%	100.0	37.7	41.2	15.8	2.4	2.9
	300人以上～1000人未満	件数	156	108	28	11	5	4
		%	100.0	69.2	17.9	7.1	3.2	2.6
	1000人以上	件数	37	29	6	2	−	−
		%	100.0	78.4	16.2	5.4	−	−
正社員数	300人未満	件数	2,324	883	957	361	55	68
		%	100.0	38.0	41.2	15.5	2.4	2.9
	300人以上～1000人未満	件数	132	92	21	11	4	4
		%	100.0	69.7	15.9	8.3	3.0	3.0
	1000人以上	件数	27	22	4	1	−	−
		%	100.0	81.5	14.8	3.7	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	件数	49	14	21	11	2	1
		%	100.0	28.6	42.9	22.4	4.1	2.0
	10%以上30%未満	件数	144	69	54	19	1	1
		%	100.0	47.9	37.5	13.2	0.7	0.7
	30%以上50%未満	件数	141	58	57	17	6	3
		%	100.0	41.1	40.4	12.1	4.3	2.1
	50%以上70%未満	件数	325	154	111	41	10	9
		%	100.0	47.4	34.2	12.6	3.1	2.8
	70%以上90%未満	件数	332	164	119	37	7	5
		%	100.0	49.4	35.8	11.1	2.1	1.5
	90%以上	件数	573	213	268	69	7	16
		%	100.0	37.2	46.8	12.0	1.2	2.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	件数	42	7	18	12	3	2
		%	100.0	16.7	42.9	28.6	7.1	4.8
	10%以上30%未満	件数	228	44	119	50	6	9
		%	100.0	19.3	52.2	21.9	2.6	3.9
	30%以上50%未満	件数	749	302	299	116	20	12
		%	100.0	40.3	39.9	15.5	2.7	1.6
	50%以上70%未満	件数	854	399	306	118	17	14
		%	100.0	46.7	35.8	13.8	2.0	1.6
	70%以上90%未満	件数	394	178	143	54	10	9
		%	100.0	45.2	36.3	13.7	2.5	2.3
	90%以上	件数	144	50	63	23	5	3
		%	100.0	34.7	43.8	16.0	3.5	2.1
最も近い生産形態	量産中心	件数	924	381	362	138	22	21
		%	100.0	41.2	39.2	14.9	2.4	2.3
	多品種少量生産中心	件数	1,342	546	541	183	32	40
		%	100.0	40.7	40.3	13.6	2.4	3.0
	試作開発中心	件数	71	21	23	21	3	3
		%	100.0	29.6	32.4	29.6	4.2	4.2
	その他	件数	220	90	68	44	4	14
		%	100.0	40.9	30.9	20.0	1.8	6.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	件数	15	6	4	5	−	−
		%	100.0	40.0	26.7	33.3	−	−
	成長中	件数	357	138	148	54	8	9
		%	100.0	38.7	41.5	15.1	2.2	2.5
	安定している	件数	845	371	306	133	16	19
		%	100.0	43.9	36.2	15.7	1.9	2.2
	悪化気味	件数	990	398	400	134	24	34
		%	100.0	40.2	40.4	13.5	2.4	3.4
	かなり悪化している	件数	318	114	126	56	12	10
		%	100.0	35.8	39.6	17.6	3.8	3.1
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	件数	17	7	2	6	2	−
		%	100.0	41.2	11.8	35.3	11.8	−
	うまくいっている	件数	995	457	370	129	18	21
		%	100.0	45.9	37.2	13.0	1.8	2.1
	あまりうまくいっていない	件数	1,487	566	613	243	39	26
		%	100.0	38.1	41.2	16.3	2.6	1.7
	まったくうまくいっていない	件数	45	10	18	13	2	2
		%	100.0	22.2	40.0	28.9	4.4	4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２４　中核的技能者の育成・能力開発を目的として実施している取組み　(M.A.)

		合計	計画にそって進めるＯＪＴ	仕事の内容を吟味して難しい仕事を経験させる	主要な担当業務のほかに関連する業務もローテーションで経験させる	早い段階でリーダーとしてのポジションにつける	研修などのＯｆｆ－ＪＴ（職場を離れた教育訓練）	自己啓発活動（通信教育の受講、テキスト購入、セミナー参加など）の支援	製品の企画・開発・設計に関わる業務を経験させる	販売・営業業務を経験させる	特定の作業分野・設問を専門的に担当させる	経営感覚が身につくような機会を与える（例：経営会議への同席等）	その他	左記のような取組みは実施していない	無回答
合計		2,608	811	1,066	1,074	739	772	693	361	83	232	285	20	128	44
		100.0	31.1	40.9	41.2	28.3	29.6	26.6	13.8	3.2	8.9	10.9	0.8	4.9	1.7
業種	プラスチック製品製造業	298	83	104	119	94	88	86	49	14	24	42	5	20	－
		100.0	27.9	34.9	39.9	31.5	29.5	28.9	16.4	4.7	8.1	14.1	1.7	6.7	－
	鉄鋼業	98	29	31	49	36	22	18	4	－	6	11	1	6	－
		100.0	29.6	31.6	50.0	36.7	22.4	18.4	4.1	－	6.1	11.2	1.0	6.1	－
	非鉄金属製造業	107	37	38	52	28	29	31	10	1	6	18	1	5	1
		100.0	34.6	35.5	48.6	26.2	27.1	29.0	9.3	0.9	5.6	16.8	0.9	4.7	0.9
	金属製品製造業	581	152	264	233	170	166	132	85	16	51	60	4	22	5
		100.0	26.2	45.4	40.1	29.3	28.6	22.7	14.6	2.8	8.8	10.3	0.7	3.8	0.9
	はん用機械器具製造業	54	17	27	20	19	11	10	3	3	4	5	－	3	－
		100.0	31.5	50.0	37.0	35.2	20.4	18.5	5.6	5.6	7.4	9.3	－	5.6	－
	生産用機械器具製造業	205	55	110	68	51	67	57	33	11	21	22	2	9	2
		100.0	26.8	53.7	33.2	24.9	32.7	27.8	16.1	5.4	10.2	10.7	1.0	4.4	1.0
	業務用機械器具製造業	116	35	52	41	28	15	18	22	6	10	10	1	11	3
		100.0	30.2	44.8	35.3	24.1	12.9	15.5	19.0	5.2	8.6	8.6	0.9	9.5	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	61	44	53	32	36	38	12	－	16	17	－	7	6
		100.0	46.6	33.6	40.5	24.4	27.5	29.0	9.2	－	12.2	13.0	－	5.3	4.6
	電気機械器具製造業	386	142	145	159	106	135	122	71	11	41	38	1	14	9
		100.0	36.8	37.6	41.2	27.5	35.0	31.6	18.4	2.8	10.6	9.8	0.3	3.6	2.3
	情報通信機械器具製造業	27	8	14	11	7	5	6	6	2	7	7	－	1	－
		100.0	29.6	51.9	40.7	25.9	18.5	22.2	22.2	7.4	25.9	25.9	－	3.7	－
	輸送用機械器具製造業	347	121	145	152	106	128	102	30	6	23	36	2	16	6
		100.0	34.9	41.8	43.8	30.5	36.9	29.4	8.6	1.7	6.6	10.4	0.6	4.6	1.7
	化学工業	179	53	61	90	50	52	57	25	9	18	12	2	8	2
		100.0	29.6	34.1	50.3	27.9	29.1	31.8	14.0	5.0	10.1	6.7	1.1	4.5	1.1
	その他	34	8	15	14	8	7	7	6	2	3	2	－	3	3
		100.0	23.5	44.1	41.2	23.5	20.6	20.6	17.6	5.9	8.8	5.9	－	8.8	8.8
全従業員数	300人未満	2,288	660	954	925	656	647	573	319	75	202	274	17	114	32
		100.0	28.8	41.7	40.4	28.7	28.3	25.0	13.9	3.3	8.8	12.0	0.7	5.0	1.4
	300人以上～1000人未満	183	94	70	93	53	80	83	20	3	17	1	1	4	4
		100.0	51.4	38.3	50.8	29.0	43.7	45.4	10.9	1.6	9.3	0.5	0.5	2.2	2.2
	1000人以上	40	30	20	24	13	24	20	7	1	3	1	1	－	－
		100.0	75.0	50.0	60.0	32.5	60.0	50.0	17.5	2.5	7.5	2.5	2.5	－	－
直用全従業員数	300人未満	2,316	673	963	938	666	660	586	320	76	205	274	17	115	33
		100.0	29.1	41.6	40.5	28.8	28.5	25.3	13.8	3.3	8.9	11.8	0.7	5.0	1.4
	300人以上～1000人未満	156	82	61	80	45	68	71	19	2	14	1	1	3	3
		100.0	52.6	39.1	51.3	28.8	43.6	45.5	12.2	1.3	9.0	0.6	0.6	1.9	1.9
	1000人以上	37	28	19	22	11	22	18	7	1	3	1	1	－	－
		100.0	75.7	51.4	59.5	29.7	59.5	48.6	18.9	2.7	8.1	2.7	2.7	－	－
正社員数	300人未満	2,324	687	971	951	669	663	596	323	76	208	274	17	114	31
		100.0	29.6	41.8	40.9	28.8	28.5	25.6	13.9	3.3	9.0	11.8	0.7	4.9	1.3
	300人以上～1000人未満	132	66	53	69	40	58	61	16	2	12	2	1	3	3
		100.0	50.0	40.2	52.3	30.3	43.9	46.2	12.1	1.5	9.1	1.5	0.8	2.3	2.3
	1000人以上	27	21	13	16	8	18	14	4	1	1	－	1	－	－
		100.0	77.8	48.1	59.3	29.6	66.7	51.9	14.8	3.7	3.7	－	3.7	－	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	11	16	11	10	11	12	7	2	12	7	－	6	－
		100.0	22.4	32.7	22.4	20.4	22.4	24.5	14.3	4.1	24.5	14.3	－	12.2	－
	10%以上30%未満	144	49	50	58	49	43	44	33	7	11	24	2	5	－
		100.0	34.0	34.7	40.3	34.0	29.9	30.6	22.9	4.9	7.6	16.7	1.4	3.5	－
	30%以上50%未満	141	54	56	57	39	49	45	17	5	12	21	1	5	－
		100.0	38.3	39.7	40.4	27.7	34.8	31.9	12.1	3.5	8.5	14.9	0.7	3.5	－
	50%以上70%未満	325	114	126	151	93	118	104	35	4	36	21	3	16	3
		100.0	35.1	38.8	46.5	28.6	36.3	32.0	10.8	1.2	11.1	6.5	0.9	4.9	0.9
	70%以上90%未満	332	123	136	156	98	128	121	35	12	30	31	3	15	4
		100.0	37.0	41.0	47.0	29.5	38.6	36.4	10.5	3.6	9.0	9.3	0.9	4.5	1.2
	90%以上	573	172	253	255	182	176	142	79	16	46	68	1	26	3
		100.0	30.0	44.2	44.5	31.8	30.7	24.8	13.8	2.8	8.0	11.9	0.2	4.5	0.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	9	14	10	8	4	5	9	1	3	3	2	7	－
		100.0	21.4	33.3	23.8	19.0	9.5	11.9	21.4	2.4	7.1	7.1	4.8	16.7	－
	10%以上30%未満	228	63	87	100	40	42	42	36	7	17	19	1	23	2
		100.0	27.6	38.2	43.9	17.5	18.4	18.4	15.8	3.1	7.5	8.3	0.4	10.1	0.9
	30%以上50%未満	749	241	331	304	187	233	207	106	22	78	75	5	39	4
		100.0	32.2	44.2	40.6	25.0	31.1	27.6	14.2	2.9	10.4	10.0	0.7	5.2	0.5
	50%以上70%未満	854	278	363	380	281	258	235	116	24	77	104	5	34	5
		100.0	32.6	42.5	44.5	32.9	30.2	27.5	13.6	2.8	9.0	12.2	0.6	4.0	0.6
	70%以上90%未満	394	133	150	163	131	144	118	42	19	28	53	2	15	4
		100.0	33.8	38.1	41.4	33.2	36.5	29.9	10.7	4.8	7.1	13.5	0.5	3.8	1.0
	90%以上	144	47	61	58	47	44	42	29	5	12	20	2	1	－
		100.0	32.6	42.4	40.3	32.6	30.6	29.2	20.1	3.5	8.3	13.9	1.4	0.7	－
最も近い生産形態	量産中心	924	314	361	398	278	283	247	99	22	67	105	4	47	11
		100.0	34.0	39.1	43.1	30.1	30.6	26.7	10.7	2.4	7.3	11.4	0.4	5.1	1.2
	多品種少量生産中心	1,342	424	554	569	388	401	363	207	41	123	146	12	58	18
		100.0	31.6	41.3	42.4	28.9	29.9	27.0	15.4	3.1	9.2	10.9	0.9	4.3	1.3
	試作開発中心	71	13	22	21	20	17	21	21	5	13	5	－	4	3
		100.0	18.3	31.0	29.6	28.2	23.9	29.6	29.6	7.0	18.3	7.0	－	5.6	4.2
	その他	220	45	107	62	46	62	52	28	11	26	22	4	17	9
		100.0	20.5	48.6	28.2	20.9	28.2	23.6	12.7	5.0	11.8	10.0	1.8	7.7	4.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	4	6	3	3	8	4	1	2	1	－	1	－
		100.0	26.7	26.7	40.0	20.0	20.0	53.3	26.7	6.7	13.3	6.7	－	6.7	－
	成長中	357	109	154	138	124	130	117	55	17	29	56	2	5	6
		100.0	30.5	43.1	38.7	34.7	36.4	32.8	15.4	4.8	8.1	15.7	0.6	1.4	1.7
	安定している	845	288	328	389	237	278	225	121	26	72	78	9	33	11
		100.0	34.1	38.8	46.0	28.0	32.9	26.6	14.3	3.1	8.5	9.2	1.1	3.9	1.3
	悪化気味	990	282	419	385	273	248	255	132	27	96	103	7	58	18
		100.0	28.5	42.3	38.9	27.6	25.1	25.8	13.3	2.7	9.7	10.4	0.7	5.9	1.8
	かなり悪化している	318	108	133	121	72	89	71	38	10	28	38	2	27	2
		100.0	34.0	41.8	38.1	22.6	28.0	22.3	11.9	3.1	8.8	11.9	0.6	8.5	0.6
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	6	7	7	6	8	6	3	2	－	1	2	1	－
		100.0	35.3	41.2	41.2	35.3	47.1	35.3	17.6	11.8	－	5.9	11.8	5.9	－
	うまくいっている	995	369	413	446	282	354	322	156	38	88	127	10	19	9
		100.0	37.1	41.5	44.8	28.3	35.6	32.4	15.7	3.8	8.8	12.8	1.0	1.9	0.9
	あまりうまくいっていない	1,487	421	625	597	431	394	346	197	42	140	152	7	87	2
		100.0	28.3	42.0	40.1	29.0	26.5	23.3	13.2	2.8	9.4	10.2	0.5	5.9	0.1
	まったくうまくいっていない	45	4	11	13	16	7	9	3	1	3	4	1	17	－
		100.0	8.9	24.4	28.9	35.6	15.6	20.0	6.7	2.2	6.7	8.9	2.2	37.8	－

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問２４－１　現在、中核的技能者を対象に行っているＯｆｆ－ＪＴの内容　(M.A.)

		合計	組織経営や部下の指導・育成に関するもの	ＯＪＴでは習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるもの	製品に関する高度な技術的知識を習得させるもの	仕事や作業をスムーズに進める上で必要な専門知識・技能を習得させるもの	新たに導入された設備機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるためのもの	仕事に関連した資格を取得するためのもの	グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの	その他	無回答
合計		772	334	360	203	428	182	329	202	11	3
		100.0	43.3	46.6	26.3	55.4	23.6	42.6	26.2	1.4	0.4
業種	プラスチック製品製造業	88	34	38	18	47	22	28	27	1	2
		100.0	38.6	43.2	20.5	53.4	25.0	31.8	30.7	1.1	2.3
	鉄鋼業	22	6	8	6	15	4	10	5	－	－
		100.0	27.3	36.4	27.3	68.2	18.2	45.5	22.7	－	－
	非鉄金属製造業	29	15	16	6	17	9	12	10	－	－
		100.0	51.7	55.2	20.7	58.6	31.0	41.4	34.5	－	－
	金属製品製造業	166	66	78	51	95	35	66	32	1	1
		100.0	39.8	47.0	30.7	57.2	21.1	39.8	19.3	0.6	0.6
	はん用機械器具製造業	11	7	6	3	5	2	7	2	－	－
		100.0	63.6	54.5	27.3	45.5	18.2	63.6	18.2	－	－
	生産用機械器具製造業	67	23	29	22	34	21	27	13	3	－
		100.0	34.3	43.3	32.8	50.7	31.3	40.3	19.4	4.5	－
	業務用機械器具製造業	15	6	9	2	7	2	5	4	1	－
		100.0	40.0	60.0	13.3	46.7	13.3	33.3	26.7	6.7	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	36	14	18	8	18	9	6	9	－	－
		100.0	38.9	50.0	22.2	50.0	25.0	16.7	25.0	－	－
	電気機械器具製造業	135	66	70	36	76	32	61	46	－	－
		100.0	48.9	51.9	26.7	56.3	23.7	45.2	34.1	－	－
	情報通信機械器具製造業	5	2	5	2	3	1	2	1	－	－
		100.0	40.0	100.0	40.0	60.0	20.0	40.0	20.0	－	－
	輸送用機械器具製造業	128	61	56	33	73	34	70	35	3	－
		100.0	47.7	43.8	25.8	57.0	26.6	54.7	27.3	2.3	－
	化学工業	52	27	19	8	25	6	30	15	2	－
		100.0	51.9	36.5	15.4	48.1	11.5	57.7	28.8	3.8	－
	その他	7	3	2	1	5	2	3	1	－	－
		100.0	42.9	28.6	14.3	71.4	28.6	42.9	14.3	－	－
全従業員数	300人未満	647	267	294	169	369	155	290	161	10	3
		100.0	41.3	45.4	26.1	57.0	24.0	44.8	24.9	1.5	0.5
	300人以上～1000人未満	80	42	43	18	35	17	24	28	－	－
		100.0	52.5	53.8	22.5	43.8	21.3	30.0	35.0	－	－
	1000人以上	24	14	16	8	13	5	7	10	1	－
		100.0	58.3	66.7	33.3	54.2	20.8	29.2	41.7	4.2	－
直用全従業員数	300人未満	660	271	303	172	375	157	296	166	10	3
		100.0	41.1	45.9	26.1	56.8	23.8	44.8	25.2	1.5	0.5
	300人以上～1000人未満	68	38	35	16	30	15	20	24	－	－
		100.0	55.9	51.5	23.5	44.1	22.1	29.4	35.3	－	－
	1000人以上	22	14	15	7	11	4	5	9	1	－
		100.0	63.6	68.2	31.8	50.0	18.2	22.7	40.9	4.5	－
正社員数	300人未満	663	277	304	172	372	158	298	169	10	3
		100.0	41.8	45.9	25.9	56.1	23.8	44.9	25.5	1.5	0.5
	300人以上～1000人未満	58	31	33	15	28	14	16	20	－	－
		100.0	53.4	56.9	25.9	48.3	24.1	27.6	34.5	－	－
	1000人以上	18	11	11	6	8	3	3	8	1	－
		100.0	61.1	61.1	33.3	44.4	16.7	16.7	44.4	5.6	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	11	8	2	3	2	4	1	3	－	－
		100.0	72.7	18.2	27.3	18.2	36.4	9.1	27.3	－	－
	10%以上30%未満	43	19	18	12	28	11	15	15	－	－
		100.0	44.2	41.9	27.9	65.1	25.6	34.9	34.9	－	－
	30%以上50%未満	49	21	26	11	25	10	24	12	－	－
		100.0	42.9	53.1	22.4	51.0	20.4	49.0	24.5	－	－
	50%以上70%未満	118	58	53	34	70	27	60	22	1	－
		100.0	49.2	44.9	28.8	59.3	22.9	50.8	18.6	0.8	－
	70%以上90%未満	128	56	68	33	71	31	51	36	4	1
		100.0	43.8	53.1	25.8	55.5	24.2	39.8	28.1	3.1	0.8
	90%以上	176	76	83	44	97	47	87	65	3	－
		100.0	43.2	47.2	25.0	55.1	26.7	49.4	36.9	1.7	－
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	4	－	2	3	2	1	2	1	－	－
		100.0	－	50.0	75.0	50.0	25.0	50.0	25.0	－	－
	10%以上30%未満	42	17	17	9	23	6	18	10	－	－
		100.0	40.5	40.5	21.4	54.8	14.3	42.9	23.8	－	－
	30%以上50%未満	233	98	108	56	139	51	92	63	3	－
		100.0	42.1	46.4	24.0	59.7	21.9	39.5	27.0	1.3	－
	50%以上70%未満	258	118	128	71	146	59	126	69	2	2
		100.0	45.7	49.6	27.5	56.6	22.9	48.8	26.7	0.8	0.8
	70%以上90%未満	144	67	67	34	72	42	52	39	4	－
		100.0	46.5	46.5	23.6	50.0	29.2	36.1	27.1	2.8	－
	90%以上	44	16	20	12	20	9	14	9	－	－
		100.0	36.4	45.5	27.3	45.5	20.5	31.8	20.5	－	－
最も近い生産形態	量産中心	283	135	133	61	157	73	126	80	2	1
		100.0	47.7	47.0	21.6	55.5	25.8	44.5	28.3	0.7	0.4
	多品種少量生産中心	401	159	183	119	220	87	169	102	8	2
		100.0	39.7	45.6	29.7	54.9	21.7	42.1	25.4	2.0	0.5
	試作開発中心	17	9	7	3	7	5	1	5	－	－
		100.0	52.9	41.2	17.6	41.2	29.4	5.9	29.4	－	－
	その他	62	29	31	16	37	13	30	12	－	－
		100.0	46.8	50.0	25.8	59.7	21.0	48.4	19.4	－	－
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	3	－	－	2	2	2	1	1	－	－
		100.0	－	－	66.7	66.7	66.7	33.3	33.3	－	－
	成長中	130	66	55	34	65	39	53	42	4	2
		100.0	50.8	42.3	26.2	50.0	30.0	40.8	32.3	3.1	1.5
	安定している	278	122	145	73	155	73	119	62	4	－
		100.0	43.9	52.2	26.3	55.8	26.3	42.8	22.3	1.4	－
	悪化気味	248	104	107	70	134	48	102	60	2	1
		100.0	41.9	43.1	28.2	54.0	19.4	41.1	24.2	0.8	0.4
	かなり悪化している	89	29	48	20	56	14	43	33	－	－
		100.0	32.6	53.9	22.5	62.9	15.7	48.3	37.1	－	－
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	8	2	5	4	5	3	3	1	－	－
		100.0	25.0	62.5	50.0	62.5	37.5	37.5	12.5	－	－
	うまくいっている	354	149	171	103	202	94	166	88	7	2
		100.0	42.1	48.3	29.1	57.1	26.6	46.9	24.9	2.0	0.6
	あまりうまくいっていない	394	175	178	93	214	82	159	108	3	1
		100.0	44.4	45.2	23.6	54.3	20.8	40.4	27.4	0.8	0.3
	まったくうまくいっていない	7	4	2	－	2	1	－	3	－	－
		100.0	57.1	28.6	－	28.6	14.3	－	42.9	－	－

付問２４－２　行っている支援の内容　(M.A.)

		合計	受講料などの金銭的補助	社内での自主的な勉強会等に対する援助	教育訓練休暇（＝社員が教育訓練に活用できる休暇）の付与	就業時間の配慮	教育訓練期間、通信教育等に関する情報提供	キャリアに関する相談機会を設ける	その他	無回答
合計		693	642	183	20	128	311	16	12	4
		100.0	92.6	26.4	2.9	18.5	44.9	2.3	1.7	0.6
業種	プラスチック製品製造業	86	76	13	3	10	41	－	2	1
		100.0	88.4	15.1	3.5	11.6	47.7	－	2.3	1.2
	鉄鋼業	18	16	7	－	6	10	1	－	－
		100.0	88.9	38.9	－	33.3	55.6	5.6	－	－
	非鉄金属製造業	31	29	8	1	7	13	1	－	1
		100.0	93.5	25.8	3.2	22.6	41.9	3.2	－	3.2
	金属製品製造業	132	125	38	3	24	59	2	4	1
		100.0	94.7	28.8	2.3	18.2	44.7	1.5	3.0	0.8
	はん用機械器具製造業	10	9	3	1	4	8	1	－	－
		100.0	90.0	30.0	10.0	40.0	80.0	10.0	－	－
	生産用機械器具製造業	57	54	16	－	10	25	2	－	－
		100.0	94.7	28.1	－	17.5	43.9	3.5	－	－
	業務用機械器具製造業	18	17	4	－	4	5	－	－	－
		100.0	94.4	22.2	－	22.2	27.8	－	－	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	38	30	11	－	3	20	－	2	－
		100.0	78.9	28.9	－	7.9	52.6	－	5.3	－
	電気機械器具製造業	122	117	37	6	22	63	4	－	－
		100.0	95.9	30.3	4.9	18.0	51.6	3.3	－	－
	情報通信機械器具製造業	6	6	1	－	－	3	－	－	－
		100.0	100.0	16.7	－	－	50.0	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	102	94	29	3	23	42	1	3	1
		100.0	92.2	28.4	2.9	22.5	41.2	1.0	2.9	1.0
	化学工業	57	54	11	2	10	19	2	1	－
		100.0	94.7	19.3	3.5	17.5	33.3	3.5	1.8	－
	その他	7	6	2	－	3	2	2	－	－
		100.0	85.7	28.6	－	42.9	28.6	28.6	－	－
全従業員数	300人未満	573	531	151	18	108	249	11	9	4
		100.0	92.7	26.4	3.1	18.8	43.5	1.9	1.6	0.7
	300人以上～1000人未満	83	79	20	2	14	40	2	1	－
		100.0	95.2	24.1	2.4	16.9	48.2	2.4	1.2	－
	1000人以上	20	18	7	－	2	14	3	1	－
		100.0	90.0	35.0	－	10.0	70.0	15.0	5.0	－
直用全従業員数	300人未満	586	542	152	18	111	257	12	10	4
		100.0	92.5	25.9	3.1	18.9	43.9	2.0	1.7	0.7
	300人以上～1000人未満	71	68	19	2	10	32	2	1	－
		100.0	95.8	26.8	2.8	14.1	45.1	2.8	1.4	－
	1000人以上	18	17	7	－	2	13	2	－	－
		100.0	94.4	38.9	－	11.1	72.2	11.1	－	－
正社員数	300人未満	596	552	156	19	112	262	13	10	4
		100.0	92.6	26.2	3.2	18.8	44.0	2.2	1.7	0.7
	300人以上～1000人未満	61	58	18	1	9	30	1	1	－
		100.0	95.1	29.5	1.6	14.8	49.2	1.6	1.6	－
	1000人以上	14	13	3	－	1	9	2	－	－
		100.0	92.9	21.4	－	7.1	64.3	14.3	－	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	12	12	1	－	2	6	－	－	－
		100.0	100.0	8.3	－	16.7	50.0	－	－	－
	10%以上30%未満	44	42	13	2	10	22	3	1	－
		100.0	95.5	29.5	4.5	22.7	50.0	6.8	2.3	－
	30%以上50%未満	45	43	13	4	7	18	2	1	－
		100.0	95.6	28.9	8.9	15.6	40.0	4.4	2.2	－
	50%以上70%未満	104	97	20	3	24	48	1	1	－
		100.0	93.3	19.2	2.9	23.1	46.2	1.0	1.0	－
	70%以上90%未満	121	115	35	3	19	62	3	1	1
		100.0	95.0	28.9	2.5	15.7	51.2	2.5	0.8	0.8
	90%以上	142	135	37	2	25	67	1	1	2
		100.0	95.1	26.1	1.4	17.6	47.2	0.7	0.7	1.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	5	5	2	－	2	3	1	－	－
		100.0	100.0	40.0	－	40.0	60.0	20.0	－	－
	10%以上30%未満	42	40	7	1	5	20	－	－	－
		100.0	95.2	16.7	2.4	11.9	47.6	－	－	－
	30%以上50%未満	207	195	54	3	43	88	5	4	－
		100.0	94.2	26.1	1.4	20.8	42.5	2.4	1.9	－
	50%以上70%未満	235	220	62	7	39	109	6	5	2
		100.0	93.6	26.4	3.0	16.6	46.4	2.6	2.1	0.9
	70%以上90%未満	118	103	36	6	21	47	2	3	1
		100.0	87.3	30.5	5.1	17.8	39.8	1.7	2.5	0.8
	90%以上	42	38	15	3	7	25	－	－	－
		100.0	90.5	35.7	7.1	16.7	59.5	－	－	－
最も近い生産形態	量産中心	247	222	69	9	55	114	8	1	3
		100.0	89.9	27.9	3.6	22.3	46.2	3.2	0.4	1.2
	多品種少量生産中心	363	340	99	9	57	168	8	10	1
		100.0	93.7	27.3	2.5	15.7	46.3	2.2	2.8	0.3
	試作開発中心	21	21	6	1	4	6	－	－	－
		100.0	100.0	28.6	4.8	19.0	28.6	－	－	－
	その他	52	49	7	－	11	19	－	1	－
		100.0	94.2	13.5	－	21.2	36.5	－	1.9	－
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	8	8	－	－	2	4	－	－	－
		100.0	100.0	－	－	25.0	50.0	－	－	－
	成長中	117	104	41	3	28	51	2	1	1
		100.0	88.9	35.0	2.6	23.9	43.6	1.7	0.9	0.9
	安定している	225	214	67	6	34	105	9	3	2
		100.0	95.1	29.8	2.7	15.1	46.7	4.0	1.3	0.9
	悪化気味	255	239	59	7	53	113	4	7	－
		100.0	93.7	23.1	2.7	20.8	44.3	1.6	2.7	－
	かなり悪化している	71	65	11	2	9	32	－	1	1
		100.0	91.5	15.5	2.8	12.7	45.1	－	1.4	1.4
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	6	5	2	1	2	5	－	1	－
		100.0	83.3	33.3	16.7	33.3	83.3	－	16.7	－
	うまくいっている	322	306	90	12	68	164	10	3	1
		100.0	95.0	28.0	3.7	21.1	50.9	3.1	0.9	0.3
	あまりうまくいっていない	346	316	90	7	55	136	5	7	3
		100.0	91.3	26.0	2.0	15.9	39.3	1.4	2.0	0.9
	まったくうまくいっていない	9	7	－	－	1	3	1	1	－
		100.0	77.8	－	－	11.1	33.3	11.1	11.1	－

問２５　中核的技能者の育成の状況

		合計	非常にうまくいっている	うまくいっている	あまりうまくいっていない	まったくうまくいっていない	無回答
合計		2,608	17	995	1,487	45	64
		100.0	0.7	38.2	57.0	1.7	2.5
業種	プラスチック製品製造業	298	1	116	174	6	1
		100.0	0.3	38.9	58.4	2.0	0.3
	鉄鋼業	98	−	42	54	1	1
		100.0	−	42.9	55.1	1.0	1.0
	非鉄金属製造業	107	2	38	64	2	1
		100.0	1.9	35.5	59.8	1.9	0.9
	金属製品製造業	581	6	225	333	13	4
		100.0	1.0	38.7	57.3	2.2	0.7
	はん用機械器具製造業	54	1	19	34	−	−
		100.0	1.9	35.2	63.0	−	−
	生産用機械器具製造業	205	−	81	116	4	4
		100.0	−	39.5	56.6	2.0	2.0
	業務用機械器具製造業	116	1	40	67	4	4
		100.0	0.9	34.5	57.8	3.4	3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	1	54	67	4	5
		100.0	0.8	41.2	51.1	3.1	3.8
	電気機械器具製造業	386	1	137	232	4	12
		100.0	0.3	35.5	60.1	1.0	3.1
	情報通信機械器具製造業	27	−	7	19	1	−
		100.0	−	25.9	70.4	3.7	−
	輸送用機械器具製造業	347	3	125	207	4	8
		100.0	0.9	36.0	59.7	1.2	2.3
	化学工業	179	−	91	84	2	2
		100.0	−	50.8	46.9	1.1	1.1
	その他	34	1	11	18	−	4
		100.0	2.9	32.4	52.9	−	11.8
全従業員数	300人未満	2,288	15	857	1,324	43	49
		100.0	0.7	37.5	57.9	1.9	2.1
	300人以上～1000人未満	183	2	80	96	1	4
		100.0	1.1	43.7	52.5	0.5	2.2
	1000人以上	40	−	22	17	−	1
		100.0	−	55.0	42.5	−	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	15	869	1,339	43	50
		100.0	0.6	37.5	57.8	1.9	2.2
	300人以上～1000人未満	156	2	68	81	1	4
		100.0	1.3	43.6	51.9	0.6	2.6
	1000人以上	37	−	20	17	−	−
		100.0	−	54.1	45.9	−	−
正社員数	300人未満	2,324	15	868	1,349	43	49
		100.0	0.6	37.3	58.0	1.9	2.1
	300人以上～1000人未満	132	2	61	64	1	4
		100.0	1.5	46.2	48.5	0.8	3.0
	1000人以上	27	−	15	12	−	−
		100.0	−	55.6	44.4	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	−	23	24	1	1
		100.0	−	46.9	49.0	2.0	2.0
	10%以上30%未満	144	−	61	80	2	1
		100.0	−	42.4	55.6	1.4	0.7
	30%以上50%未満	141	−	54	82	3	2
		100.0	−	38.3	58.2	2.1	1.4
	50%以上70%未満	325	3	123	191	3	5
		100.0	0.9	37.8	58.8	0.9	1.5
	70%以上90%未満	332	2	128	195	3	4
		100.0	0.6	38.6	58.7	0.9	1.2
	90%以上	573	3	211	343	10	6
		100.0	0.5	36.8	59.9	1.7	1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	1	14	24	2	1
		100.0	2.4	33.3	57.1	4.8	2.4
	10%以上30%未満	228	−	73	140	9	6
		100.0	−	32.0	61.4	3.9	2.6
	30%以上50%未満	749	3	266	462	11	7
		100.0	0.4	35.5	61.7	1.5	0.9
	50%以上70%未満	854	7	332	490	15	10
		100.0	0.8	38.9	57.4	1.8	1.2
	70%以上90%未満	394	2	172	208	6	6
		100.0	0.5	43.7	52.8	1.5	1.5
	90%以上	144	1	77	64	−	2
		100.0	0.7	53.5	44.4	−	1.4
最も近い生産形態	量産中心	924	6	349	539	13	17
		100.0	0.6	37.8	58.3	1.4	1.8
	多品種少量生産中心	1,342	10	510	773	25	24
		100.0	0.7	38.0	57.6	1.9	1.8
	試作開発中心	71	−	22	45	1	3
		100.0	−	31.0	63.4	1.4	4.2
	その他	220	1	93	105	4	17
		100.0	0.5	42.3	47.7	1.8	7.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	7	8	−	−
		100.0	−	46.7	53.3	−	−
	成長中	357	2	155	190	3	7
		100.0	0.6	43.4	53.2	0.8	2.0
	安定している	845	7	394	415	12	17
		100.0	0.8	46.6	49.1	1.4	2.0
	悪化気味	990	4	331	614	16	25
		100.0	0.4	33.4	62.0	1.6	2.5
	かなり悪化している	318	1	74	222	13	8
		100.0	0.3	23.3	69.8	4.1	2.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	17	−	−	−	−
		100.0	100.0	−	−	−	−
	うまくいっている	995	−	995	−	−	−
		100.0	−	100.0	−	−	−
	あまりうまくいっていない	1,487	−	−	1,487	−	−
		100.0	−	−	100.0	−	−
	まったくうまくいっていない	45	−	−	−	45	−
		100.0	−	−	−	100.0	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２５－１　うまくいっている要因　(M.A.)

		合計	優秀な人材を採用できているから	技能系正社員の定着状況が良好だから	ＯＪＴが効果的に行われているから	Ｏｆｆ－ＪＴ、自己啓発支援が効果的に行われているから	技能系正社員の能力開発を適切に管理しているから	職場内に技能者を育成していこうという雰囲気があるから	製造現場と他部門との交流、コミュニケーションが活発だから	製造現場の業務をうまくローテーションで担当させているから	適切な時期にリーダー的な役割を担わせているから	その他	わからない	無回答
合計		1,012	199	541	344	131	141	379	228	254	413	11	9	8
		100.0	19.7	53.5	34.0	12.9	13.9	37.5	22.5	25.1	40.8	1.1	0.9	0.8
業種	プラスチック製品製造業	117	28	51	27	11	9	46	33	26	53	1	−	2
		100.0	23.9	43.6	23.1	9.4	7.7	39.3	28.2	22.2	45.3	0.9	−	1.7
	鉄鋼業	42	10	17	13	11	5	16	7	7	24	1	−	−
		100.0	23.8	40.5	31.0	26.2	11.9	38.1	16.7	16.7	57.1	2.4	−	−
	非鉄金属製造業	40	11	22	13	5	4	12	13	11	18	−	2	−
		100.0	27.5	55.0	32.5	12.5	10.0	30.0	32.5	27.5	45.0	−	5.0	−
	金属製品製造業	231	45	134	68	28	37	97	51	57	85	3	2	2
		100.0	19.5	58.0	29.4	12.1	16.0	42.0	22.1	24.7	36.8	1.3	0.9	0.9
	はん用機械器具製造業	20	5	11	10	2	4	10	4	6	7	−	−	−
		100.0	25.0	55.0	50.0	10.0	20.0	50.0	20.0	30.0	35.0	−	−	−
	生産用機械器具製造業	81	18	48	29	11	10	30	14	12	31	2	2	−
		100.0	22.2	59.3	35.8	13.6	12.3	37.0	17.3	14.8	38.3	2.5	2.5	−
	業務用機械器具製造業	41	3	26	18	2	4	18	10	9	12	−	2	−
		100.0	7.3	63.4	43.9	4.9	9.8	43.9	24.4	22.0	29.3	−	4.9	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	55	5	24	20	6	10	19	10	16	28	2	1	−
		100.0	9.1	43.6	36.4	10.9	18.2	34.5	18.2	29.1	50.9	3.6	1.8	−
	電気機械器具製造業	138	32	80	46	21	20	48	27	36	55	1	−	1
		100.0	23.2	58.0	33.3	15.2	14.5	34.8	19.6	26.1	39.9	0.7	−	0.7
	情報通信機械器具製造業	7	3	4	3	1	−	5	4	−	1	−	−	−
		100.0	42.9	57.1	42.9	14.3	−	71.4	57.1	−	14.3	−	−	−
	輸送用機械器具製造業	128	17	66	52	23	23	49	25	38	60	1	−	2
		100.0	13.3	51.6	40.6	18.0	18.0	38.3	19.5	29.7	46.9	0.8	−	1.6
	化学工業	91	15	48	38	7	14	24	21	33	35	−	−	−
		100.0	16.5	52.7	41.8	7.7	15.4	26.4	23.1	36.3	38.5	−	−	−
	その他	12	5	6	4	2	1	2	5	1	2	−	−	−
		100.0	41.7	50.0	33.3	16.7	8.3	16.7	41.7	8.3	16.7	−	−	−
全従業員数	300人未満	872	174	461	270	104	115	310	200	224	360	10	8	7
		100.0	20.0	52.9	31.0	11.9	13.2	35.6	22.9	25.7	41.3	1.1	0.9	0.8
	300人以上～1000人未満	82	12	48	52	17	17	45	14	16	31	1	−	−
		100.0	14.6	58.5	63.4	20.7	20.7	54.9	17.1	19.5	37.8	1.2	−	−
	1000人以上	22	6	16	18	8	5	11	5	6	11	−	−	−
		100.0	27.3	72.7	81.8	36.4	22.7	50.0	22.7	27.3	50.0	−	−	−
直用全従業員数	300人未満	884	176	470	278	108	121	315	205	225	363	10	8	7
		100.0	19.9	53.2	31.4	12.2	13.7	35.6	23.2	25.5	41.1	1.1	0.9	0.8
	300人以上～1000人未満	70	10	40	44	14	11	39	8	15	28	1	−	−
		100.0	14.3	57.1	62.9	20.0	15.7	55.7	11.4	21.4	40.0	1.4	−	−
	1000人以上	20	6	15	17	7	5	10	5	4	9	−	−	−
		100.0	30.0	75.0	85.0	35.0	25.0	50.0	25.0	20.0	45.0	−	−	−
正社員数	300人未満	883	175	476	281	107	122	315	203	226	363	10	8	6
		100.0	19.8	53.9	31.8	12.1	13.8	35.7	23.0	25.6	41.1	1.1	0.9	0.7
	300人以上～1000人未満	63	12	33	40	14	8	36	8	12	26	1	−	−
		100.0	19.0	52.4	63.5	22.2	12.7	57.1	12.7	19.0	41.3	1.6	−	−
	1000人以上	15	3	11	13	5	5	7	2	3	7	−	−	−
		100.0	20.0	73.3	86.7	33.3	33.3	46.7	13.3	20.0	46.7	−	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	23	5	10	4	4	1	6	1	4	10	−	1	−
		100.0	21.7	43.5	17.4	17.4	4.3	26.1	4.3	17.4	43.5	−	4.3	−
	10%以上30%未満	61	16	39	24	10	9	30	17	13	22	−	1	−
		100.0	26.2	63.9	39.3	16.4	14.8	49.2	27.9	21.3	36.1	−	1.6	−
	30%以上50%未満	54	13	30	20	11	8	15	6	10	23	−	2	−
		100.0	24.1	55.6	37.0	20.4	14.8	27.8	11.1	18.5	42.6	−	3.7	−
	50%以上70%未満	126	23	74	47	19	16	51	30	31	47	1	−	1
		100.0	18.3	58.7	37.3	15.1	12.7	40.5	23.8	24.6	37.3	0.8	−	0.8
	70%以上90%未満	130	22	74	62	24	16	42	21	36	59	1	−	−
		100.0	16.9	56.9	47.7	18.5	12.3	32.3	16.2	27.7	45.4	0.8	−	−
	90%以上	214	45	127	77	27	30	78	60	55	92	2	1	5
		100.0	21.0	59.3	36.0	12.6	14.0	36.4	28.0	25.7	43.0	0.9	0.5	2.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	15	7	7	2	−	1	2	7	4	5	1	−	−
		100.0	46.7	46.7	13.3	−	6.7	13.3	46.7	26.7	33.3	6.7	−	−
	10%以上30%未満	73	18	39	23	−	12	19	12	17	20	1	1	−
		100.0	24.7	53.4	31.5	−	16.4	26.0	16.4	23.3	27.4	1.4	1.4	−
	30%以上50%未満	269	61	155	85	38	27	90	46	67	93	3	1	2
		100.0	22.7	57.6	31.6	14.1	10.0	33.5	17.1	24.9	34.6	1.1	0.4	0.7
	50%以上70%未満	339	49	188	127	47	57	132	74	91	150	2	4	3
		100.0	14.5	55.5	37.5	13.9	16.8	38.9	21.8	26.8	44.2	0.6	1.2	0.9
	70%以上90%未満	174	30	96	55	27	25	78	40	39	88	2	1	3
		100.0	17.2	55.2	31.6	15.5	14.4	44.8	23.0	22.4	50.6	1.1	0.6	1.7
	90%以上	78	18	30	29	10	7	35	25	19	33	1	1	−
		100.0	23.1	38.5	37.2	12.8	9.0	44.9	32.1	24.4	42.3	1.3	1.3	−
最も近い生産形態	量産中心	355	65	166	124	59	55	122	73	91	146	1	6	4
		100.0	18.3	46.8	34.9	16.6	15.5	34.4	20.6	25.6	41.1	0.3	1.7	1.1
	多品種少量生産中心	520	110	303	174	56	67	209	120	137	209	6	3	3
		100.0	21.2	58.3	33.5	10.8	12.9	40.2	23.1	26.3	40.2	1.2	0.6	0.6
	試作開発中心	22	4	14	9	2	6	11	9	7	11	−	−	−
		100.0	18.2	63.6	40.9	9.1	27.3	50.0	40.9	31.8	50.0	−	−	−
	その他	94	17	51	31	11	8	31	22	14	36	1	−	1
		100.0	18.1	54.3	33.0	11.7	8.5	33.0	23.4	14.9	38.3	1.1	−	1.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	7	2	4	3	−	2	4	2	1	3	−	−	−
		100.0	28.6	57.1	42.9	−	28.6	57.1	28.6	14.3	42.9	−	−	−
	成長中	157	43	83	56	23	22	59	35	33	71	1	1	−
		100.0	27.4	52.9	35.7	14.6	14.0	37.6	22.3	21.0	45.2	0.6	0.6	−
	安定している	401	78	223	139	49	56	151	103	105	171	5	3	3
		100.0	19.5	55.6	34.7	12.2	14.0	37.7	25.7	26.2	42.6	1.2	0.7	0.7
	悪化気味	335	56	179	112	43	43	126	54	88	117	2	4	4
		100.0	16.7	53.4	33.4	12.8	12.8	37.6	16.1	26.3	34.9	0.6	1.2	1.2
	かなり悪化している	75	13	35	24	12	11	28	20	17	31	1	1	1
		100.0	17.3	46.7	32.0	16.0	14.7	37.3	26.7	22.7	41.3	1.3	1.3	1.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	9	7	4	5	9	6	5	6	2	−	1
		100.0	41.2	52.9	41.2	23.5	29.4	52.9	35.3	29.4	35.3	11.8	−	5.9
	うまくいっている	995	192	532	337	127	136	370	222	249	407	9	9	7
		100.0	19.3	53.5	33.9	12.8	13.7	37.2	22.3	25.0	40.9	0.9	0.9	0.7
	あまりうまくいっていない	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	まったくうまくいっていない	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２５－２　うまくいっていない要因　(M.A.)

		合計	新たに製造現場に配属される技能系正社員が少ないから	技術進歩の速さにベテラン従業員がついていっておらず、指導できないから	育成を担う従業員が不足しているから	中核的技能者育成のための予算や施設が不足しているから	技能系正社員が短期的な成果を求められるようになっているから	職場の技能系正社員の数に比べて仕事の量が多すぎるから	技能系正社員に新しい技能や知識を身につけようという意欲がないから	育成・能力開発につながる仕事に技能系正社員を配置することが難しいから	効果的に教育訓練を行うためのノウハウが不足しているから	その他	わからない	無回答
合計		1,532	452	163	864	128	212	362	385	244	604	40	31	8
		100.0	29.5	10.6	56.4	8.4	13.8	23.6	25.1	15.9	39.4	2.6	2.0	0.5
業種	プラスチック製品製造業	180	52	20	109	17	23	29	45	33	71	5	4	－
		100.0	28.9	11.1	60.6	9.4	12.8	16.1	25.0	18.3	39.4	2.8	2.2	－
	鉄鋼業	55	12	2	28	10	9	13	11	12	21	1	2	－
		100.0	21.8	3.6	50.9	18.2	16.4	23.6	20.0	21.8	38.2	1.8	3.6	－
	非鉄金属製造業	66	18	10	43	5	9	19	18	13	24	1	－	－
		100.0	27.3	15.2	65.2	7.6	13.6	28.8	27.3	19.7	36.4	1.5	－	－
	金属製品製造業	346	91	36	191	25	53	85	97	51	148	3	6	1
		100.0	26.3	10.4	55.2	7.2	15.3	24.6	28.0	14.7	42.8	0.9	1.7	0.3
	はん用機械器具製造業	34	9	6	16	－	4	9	14	8	12	2	－	－
		100.0	26.5	17.6	47.1	－	11.8	26.5	41.2	23.5	35.3	5.9	－	－
	生産用機械器具製造業	120	40	8	59	10	10	35	30	20	48	3	4	1
		100.0	33.3	6.7	49.2	8.3	8.3	29.2	25.0	16.7	40.0	2.5	3.3	0.8
	業務用機械器具製造業	71	17	9	33	6	10	21	11	7	18	3	5	2
		100.0	23.9	12.7	46.5	8.5	14.1	29.6	15.5	9.9	25.4	4.2	7.0	2.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	71	26	9	33	4	12	13	14	13	27	4	－	1
		100.0	36.6	12.7	46.5	5.6	16.9	18.3	19.7	18.3	38.0	5.6	－	1.4
	電気機械器具製造業	236	94	32	132	19	33	53	46	41	89	5	3	1
		100.0	39.8	13.6	55.9	8.1	14.0	22.5	19.5	17.4	37.7	2.1	1.3	0.4
	情報通信機械器具製造業	20	5	4	11	4	7	7	6	5	6	－	－	－
		100.0	25.0	20.0	55.0	20.0	35.0	35.0	30.0	25.0	30.0	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	211	54	17	136	19	26	54	67	22	96	6	4	1
		100.0	25.6	8.1	64.5	9.0	12.3	25.6	31.8	10.4	45.5	2.8	1.9	0.5
	化学工業	86	25	8	53	8	11	16	20	16	27	4	2	1
		100.0	29.1	9.3	61.6	9.3	12.8	18.6	23.3	18.6	31.4	4.7	2.3	1.2
	その他	18	4	1	9	1	－	5	3	1	9	2	1	－
		100.0	22.2	5.6	50.0	5.6	－	27.8	16.7	5.6	50.0	11.1	5.6	－
全従業員数	300人未満	1,367	410	149	770	109	183	312	356	225	543	35	27	7
		100.0	30.0	10.9	56.3	8.0	13.4	22.8	26.0	16.5	39.7	2.6	2.0	0.5
	300人以上～1000人未満	97	26	8	53	10	19	32	17	14	38	3	2	－
		100.0	26.8	8.2	54.6	10.3	19.6	33.0	17.5	14.4	39.2	3.1	2.1	－
	1000人以上	17	6	－	14	1	2	6	4	－	6	－	－	－
		100.0	35.3	－	82.4	5.9	11.8	35.3	23.5	－	35.3	－	－	－
直用全従業員数	300人未満	1,382	414	150	780	111	187	314	358	226	551	35	27	7
		100.0	30.0	10.9	56.4	8.0	13.5	22.7	25.9	16.4	39.9	2.5	2.0	0.5
	300人以上～1000人未満	82	22	7	43	8	15	30	15	13	30	3	2	－
		100.0	26.8	8.5	52.4	9.8	18.3	36.6	18.3	15.9	36.6	3.7	2.4	－
	1000人以上	17	6	－	14	1	2	6	4	－	6	－	－	－
		100.0	35.3	－	82.4	5.9	11.8	35.3	23.5	－	35.3	－	－	－
正社員数	300人未満	1,392	421	150	783	110	188	322	356	227	550	36	27	7
		100.0	30.2	10.8	56.3	7.9	13.5	23.1	25.6	16.3	39.5	2.6	1.9	0.5
	300人以上～1000人未満	65	15	6	34	7	13	21	15	10	27	2	2	－
		100.0	23.1	9.2	52.3	10.8	20.0	32.3	23.1	15.4	41.5	3.1	3.1	－
	1000人以上	12	5	－	10	1	2	4	2	－	4	－	－	－
		100.0	41.7	－	83.3	8.3	16.7	33.3	16.7	－	33.3	－	－	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	25	10	5	12	2	1	6	3	2	7	1	1	－
		100.0	40.0	20.0	48.0	8.0	4.0	24.0	12.0	8.0	28.0	4.0	4.0	－
	10%以上30%未満	82	29	12	45	9	11	19	16	13	31	－	4	1
		100.0	35.4	14.6	54.9	11.0	13.4	23.2	19.5	15.9	37.8	－	4.9	1.2
	30%以上50%未満	85	35	12	47	7	13	24	24	20	30	3	－	－
		100.0	41.2	14.1	55.3	8.2	15.3	28.2	28.2	23.5	35.3	3.5	－	－
	50%以上70%未満	194	66	19	118	14	27	43	55	31	79	7	4	2
		100.0	34.0	9.8	60.8	7.2	13.9	22.2	28.4	16.0	40.7	3.6	2.1	1.0
	70%以上90%未満	198	52	15	126	14	19	55	54	31	86	3	1	－
		100.0	26.3	7.6	63.6	7.1	9.6	27.8	27.3	15.7	43.4	1.5	0.5	－
	90%以上	353	98	44	203	29	54	89	96	55	146	12	3	1
		100.0	27.8	12.5	57.5	8.2	15.3	25.2	27.2	15.6	41.4	3.4	0.8	0.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	26	11	－	13	2	1	2	3	3	8	1	2	－
		100.0	42.3	－	50.0	7.7	3.8	7.7	11.5	11.5	30.8	3.8	7.7	－
	10%以上30%未満	149	64	19	76	15	16	24	37	30	53	7	3	－
		100.0	43.0	12.8	51.0	10.1	10.7	16.1	24.8	20.1	35.6	4.7	2.0	－
	30%以上50%未満	473	147	53	262	42	73	103	122	82	178	9	11	4
		100.0	31.1	11.2	55.4	8.9	15.4	21.8	25.8	17.3	37.6	1.9	2.3	0.8
	50%以上70%未満	505	137	57	294	40	66	133	133	75	211	10	9	3
		100.0	27.1	11.3	58.2	7.9	13.1	26.3	26.3	14.9	41.8	2.0	1.8	0.6
	70%以上90%未満	214	47	19	133	14	29	60	52	28	84	9	2	－
		100.0	22.0	8.9	62.1	6.5	13.6	28.0	24.3	13.1	39.3	4.2	0.9	－
	90%以上	64	16	6	35	8	15	22	11	8	26	1	2	－
		100.0	25.0	9.4	54.7	12.5	23.4	34.4	17.2	12.5	40.6	1.6	3.1	－
最も近い生産形態	量産中心	552	157	51	326	51	68	141	150	77	210	12	9	3
		100.0	28.4	9.2	59.1	9.2	12.3	25.5	27.2	13.9	38.0	2.2	1.6	0.5
	多品種少量生産中心	798	238	93	439	62	124	195	191	141	313	18	20	4
		100.0	29.8	11.7	55.0	7.8	15.5	24.4	23.9	17.7	39.2	2.3	2.5	0.5
	試作開発中心	46	13	6	27	6	4	5	9	7	19	－	－	－
		100.0	28.3	13.0	58.7	13.0	8.7	10.9	19.6	15.2	41.3	－	－	－
	その他	109	35	10	56	9	14	18	28	11	49	8	2	1
		100.0	32.1	9.2	51.4	8.3	12.8	16.5	25.7	10.1	45.0	7.3	1.8	0.9
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	8	3	－	7	－	2	3	1	4	4	－	－	－
		100.0	37.5	－	87.5	－	25.0	37.5	12.5	50.0	50.0	－	－	－
	成長中	193	44	23	114	10	24	59	46	36	86	6	1	1
		100.0	22.8	11.9	59.1	5.2	12.4	30.6	23.8	18.7	44.6	3.1	0.5	0.5
	安定している	427	121	39	245	20	51	112	104	51	160	15	8	2
		100.0	28.3	9.1	57.4	4.7	11.9	26.2	24.4	11.9	37.5	3.5	1.9	0.5
	悪化気味	630	193	75	343	50	87	133	159	116	238	11	16	3
		100.0	30.6	11.9	54.4	7.9	13.8	21.1	25.2	18.4	37.8	1.7	2.5	0.5
	かなり悪化している	235	82	24	129	42	43	46	70	32	98	7	5	2
		100.0	34.9	10.2	54.9	17.9	18.3	19.6	29.8	13.6	41.7	3.0	2.1	0.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	うまくいっている	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
		－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	あまりうまくいっていない	1,487	437	158	845	125	208	356	368	233	583	36	29	7
		100.0	29.4	10.6	56.8	8.4	14.0	23.9	24.7	15.7	39.2	2.4	2.0	0.5
	まったくうまくいっていない	45	15	5	19	3	4	6	17	11	21	4	2	1
		100.0	33.3	11.1	42.2	6.7	8.9	13.3	37.8	24.4	46.7	8.9	4.4	2.2

問２６　中核的技能者の育成に関する方針　①育成・能力開発の対象　［　Ａ：選抜教育を重視／Ｂ：社員全体の底上げを重視　］

		合計	Ａである	Ａに近い	Ｂに近い	Ｂである	無回答
合計		2,608	80	660	1,578	211	79
		100.0	3.1	25.3	60.5	8.1	3.0
業種	プラスチック製品製造業	298	7	73	174	38	6
		100.0	2.3	24.5	58.4	12.8	2.0
	鉄鋼業	98	2	24	59	11	2
		100.0	2.0	24.5	60.2	11.2	2.0
	非鉄金属製造業	107	3	35	63	5	1
		100.0	2.8	32.7	58.9	4.7	0.9
	金属製品製造業	581	19	146	369	37	10
		100.0	3.3	25.1	63.5	6.4	1.7
	はん用機械器具製造業	54	1	12	34	7	−
		100.0	1.9	22.2	63.0	13.0	−
	生産用機械器具製造業	205	5	46	137	15	2
		100.0	2.4	22.4	66.8	7.3	1.0
	業務用機械器具製造業	116	4	33	69	5	5
		100.0	3.4	28.4	59.5	4.3	4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	5	36	75	9	6
		100.0	3.8	27.5	57.3	6.9	4.6
	電気機械器具製造業	386	11	106	232	27	10
		100.0	2.8	27.5	60.1	7.0	2.6
	情報通信機械器具製造業	27	1	10	13	2	1
		100.0	3.7	37.0	48.1	7.4	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	14	93	197	33	10
		100.0	4.0	26.8	56.8	9.5	2.9
	化学工業	179	7	36	118	16	2
		100.0	3.9	20.1	65.9	8.9	1.1
	その他	34	−	6	19	4	5
		100.0	−	17.6	55.9	11.8	14.7
全従業員数	300人未満	2,288	67	570	1,396	193	62
		100.0	2.9	24.9	61.0	8.4	2.7
	300人以上～1000人未満	183	7	58	107	7	4
		100.0	3.8	31.7	58.5	3.8	2.2
	1000人以上	40	2	11	22	5	−
		100.0	5.0	27.5	55.0	12.5	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	68	581	1,411	193	63
		100.0	2.9	25.1	60.9	8.3	2.7
	300人以上～1000人未満	156	6	46	93	8	3
		100.0	3.8	29.5	59.6	5.1	1.9
	1000人以上	37	2	11	20	4	−
		100.0	5.4	29.7	54.1	10.8	−
正社員数	300人未満	2,324	68	584	1,422	189	61
		100.0	2.9	25.1	61.2	8.1	2.6
	300人以上～1000人未満	132	4	38	77	10	3
		100.0	3.0	28.8	58.3	7.6	2.3
	1000人以上	27	2	7	16	2	−
		100.0	7.4	25.9	59.3	7.4	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	3	14	28	3	1
		100.0	6.1	28.6	57.1	6.1	2.0
	10%以上30%未満	144	5	36	92	10	1
		100.0	3.5	25.0	63.9	6.9	0.7
	30%以上50%未満	141	3	44	85	9	−
		100.0	2.1	31.2	60.3	6.4	−
	50%以上70%未満	325	10	77	211	25	2
		100.0	3.1	23.7	64.9	7.7	0.6
	70%以上90%未満	332	11	104	187	25	5
		100.0	3.3	31.3	56.3	7.5	1.5
	90%以上	573	18	154	343	48	10
		100.0	3.1	26.9	59.9	8.4	1.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	1	9	26	3	3
		100.0	2.4	21.4	61.9	7.1	7.1
	10%以上30%未満	228	6	54	137	24	7
		100.0	2.6	23.7	60.1	10.5	3.1
	30%以上50%未満	749	19	201	463	52	14
		100.0	2.5	26.8	61.8	6.9	1.9
	50%以上70%未満	854	27	212	533	67	15
		100.0	3.2	24.8	62.4	7.8	1.8
	70%以上90%未満	394	13	108	231	34	8
		100.0	3.3	27.4	58.6	8.6	2.0
	90%以上	144	9	37	81	17	−
		100.0	6.3	25.7	56.3	11.8	−
最も近い生産形態	量産中心	924	32	264	533	73	22
		100.0	3.5	28.6	57.7	7.9	2.4
	多品種少量生産中心	1,342	43	324	833	107	35
		100.0	3.2	24.1	62.1	8.0	2.6
	試作開発中心	71	3	15	44	7	2
		100.0	4.2	21.1	62.0	9.9	2.8
	その他	220	2	45	138	21	14
		100.0	0.9	20.5	62.7	9.5	6.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	4	10	1	−
		100.0	−	26.7	66.7	6.7	−
	成長中	357	17	89	210	32	9
		100.0	4.8	24.9	58.8	9.0	2.5
	安定している	845	26	203	509	82	25
		100.0	3.1	24.0	60.2	9.7	3.0
	悪化気味	990	20	261	609	71	29
		100.0	2.0	26.4	61.5	7.2	2.9
	かなり悪化している	318	14	82	194	19	9
		100.0	4.4	25.8	61.0	6.0	2.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	1	11	4	−
		100.0	5.9	5.9	64.7	23.5	−
	うまくいっている	995	30	237	618	94	16
		100.0	3.0	23.8	62.1	9.4	1.6
	あまりうまくいっていない	1,487	45	404	917	107	14
		100.0	3.0	27.2	61.7	7.2	0.9
	まったくうまくいっていない	45	4	15	22	3	1
		100.0	8.9	33.3	48.9	6.7	2.2

問２６　中核的技能者の育成に関する方針　②社内で育成・能力開発を主導する部署　［　A：現場主導で進める／B：人事部門などを中心に会社主導で進める　］

		合計	Aである	Aに近い	Bに近い	Bである	無回答
合計		2,608	732	1,288	441	68	79
		100.0	28.1	49.4	16.9	2.6	3.0
業種	プラスチック製品製造業	298	92	144	51	7	4
		100.0	30.9	48.3	17.1	2.3	1.3
	鉄鋼業	98	28	51	13	3	3
		100.0	28.6	52.0	13.3	3.1	3.1
	非鉄金属製造業	107	34	46	24	2	1
		100.0	31.8	43.0	22.4	1.9	0.9
	金属製品製造業	581	162	280	115	16	8
		100.0	27.9	48.2	19.8	2.8	1.4
	はん用機械器具製造業	54	13	30	10	1	－
		100.0	24.1	55.6	18.5	1.9	－
	生産用機械器具製造業	205	59	107	30	6	3
		100.0	28.8	52.2	14.6	2.9	1.5
	業務用機械器具製造業	116	37	56	18	－	5
		100.0	31.9	48.3	15.5	－	4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	35	72	17	1	6
		100.0	26.7	55.0	13.0	0.8	4.6
	電気機械器具製造業	386	93	191	78	13	11
		100.0	24.1	49.5	20.2	3.4	2.8
	情報通信機械器具製造業	27	7	14	4	1	1
		100.0	25.9	51.9	14.8	3.7	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	105	170	53	9	10
		100.0	30.3	49.0	15.3	2.6	2.9
	化学工業	179	48	103	18	8	2
		100.0	26.8	57.5	10.1	4.5	1.1
	その他	34	8	14	5	1	6
		100.0	23.5	41.2	14.7	2.9	17.6
全従業員数	300人未満	2,288	656	1,126	384	59	63
		100.0	28.7	49.2	16.8	2.6	2.8
	300人以上～1000人未満	183	33	100	37	8	5
		100.0	18.0	54.6	20.2	4.4	2.7
	1000人以上	40	13	20	7	－	－
		100.0	32.5	50.0	17.5	－	－
直用全従業員数	300人未満	2,316	659	1,144	389	60	64
		100.0	28.5	49.4	16.8	2.6	2.8
	300人以上～1000人未満	156	30	84	31	7	4
		100.0	19.2	53.8	19.9	4.5	2.6
	1000人以上	37	12	18	7	－	－
		100.0	32.4	48.6	18.9	－	－
正社員数	300人未満	2,324	664	1,146	393	59	62
		100.0	28.6	49.3	16.9	2.5	2.7
	300人以上～1000人未満	132	28	69	26	6	3
		100.0	21.2	52.3	19.7	4.5	2.3
	1000人以上	27	6	17	4	－	－
		100.0	22.2	63.0	14.8	－	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	14	26	5	3	1
		100.0	28.6	53.1	10.2	6.1	2.0
	10%以上30%未満	144	33	79	27	4	1
		100.0	22.9	54.9	18.8	2.8	0.7
	30%以上50%未満	141	39	77	24	1	－
		100.0	27.7	54.6	17.0	0.7	－
	50%以上70%未満	325	81	181	55	4	4
		100.0	24.9	55.7	16.9	1.2	1.2
	70%以上90%未満	332	89	169	59	8	7
		100.0	26.8	50.9	17.8	2.4	2.1
	90%以上	573	175	279	96	12	11
		100.0	30.5	48.7	16.8	2.1	1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	11	18	10	1	2
		100.0	26.2	42.9	23.8	2.4	4.8
	10%以上30%未満	228	69	109	39	5	6
		100.0	30.3	47.8	17.1	2.2	2.6
	30%以上50%未満	749	202	394	126	14	13
		100.0	27.0	52.6	16.8	1.9	1.7
	50%以上70%未満	854	260	402	152	25	15
		100.0	30.4	47.1	17.8	2.9	1.8
	70%以上90%未満	394	92	200	75	18	9
		100.0	23.4	50.8	19.0	4.6	2.3
	90%以上	144	52	67	23	2	－
		100.0	36.1	46.5	16.0	1.4	－
最も近い生産形態	量産中心	924	247	469	159	27	22
		100.0	26.7	50.8	17.2	2.9	2.4
	多品種少量生産中心	1,342	391	662	223	33	33
		100.0	29.1	49.3	16.6	2.5	2.5
	試作開発中心	71	15	38	10	3	5
		100.0	21.1	53.5	14.1	4.2	7.0
	その他	220	69	96	36	5	14
		100.0	31.4	43.6	16.4	2.3	6.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	8	2	－	1
		100.0	26.7	53.3	13.3	－	6.7
	成長中	357	95	176	64	11	11
		100.0	26.6	49.3	17.9	3.1	3.1
	安定している	845	263	407	128	23	24
		100.0	31.1	48.2	15.1	2.7	2.8
	悪化気味	990	255	508	179	21	27
		100.0	25.8	51.3	18.1	2.1	2.7
	かなり悪化している	318	92	153	52	12	9
		100.0	28.9	48.1	16.4	3.8	2.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	6	2	2	－
		100.0	41.2	35.3	11.8	11.8	－
	うまくいっている	995	278	479	196	24	18
		100.0	27.9	48.1	19.7	2.4	1.8
	あまりうまくいっていない	1,487	431	773	236	34	13
		100.0	29.0	52.0	15.9	2.3	0.9
	まったくうまくいっていない	45	12	19	6	7	1
		100.0	26.7	42.2	13.3	15.6	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２６　中核的技能者の育成に関する方針　③能力開発の責任の所在　［　Ａ：企業の責任で進める／Ｂ：従業員個々人の責任で進める　］

		合計	Ａである	Ａに近い	Ｂに近い	Ｂである	無回答
合計		2,608	446	1,437	606	39	80
		100.0	17.1	55.1	23.2	1.5	3.1
業種	プラスチック製品製造業	298	44	167	73	7	7
		100.0	14.8	56.0	24.5	2.3	2.3
	鉄鋼業	98	19	52	26	−	1
		100.0	19.4	53.1	26.5	−	1.0
	非鉄金属製造業	107	18	63	20	3	3
		100.0	16.8	58.9	18.7	2.8	2.8
	金属製品製造業	581	110	346	107	9	9
		100.0	18.9	59.6	18.4	1.5	1.5
	はん用機械器具製造業	54	7	32	15	−	−
		100.0	13.0	59.3	27.8	−	−
	生産用機械器具製造業	205	38	102	60	2	3
		100.0	18.5	49.8	29.3	1.0	1.5
	業務用機械器具製造業	116	21	49	42	−	4
		100.0	18.1	42.2	36.2	−	3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	16	72	33	4	6
		100.0	12.2	55.0	25.2	3.1	4.6
	電気機械器具製造業	386	62	211	99	5	9
		100.0	16.1	54.7	25.6	1.3	2.3
	情報通信機械器具製造業	27	2	15	8	−	2
		100.0	7.4	55.6	29.6	−	7.4
	輸送用機械器具製造業	347	76	197	59	5	10
		100.0	21.9	56.8	17.0	1.4	2.9
	化学工業	179	21	104	48	3	3
		100.0	11.7	58.1	26.8	1.7	1.7
	その他	34	6	15	8	−	5
		100.0	17.6	44.1	23.5	−	14.7
全従業員数	300人未満	2,288	403	1,239	548	34	64
		100.0	17.6	54.2	24.0	1.5	2.8
	300人以上～1000人未満	183	25	115	36	3	4
		100.0	13.7	62.8	19.7	1.6	2.2
	1000人以上	40	5	28	7	−	−
		100.0	12.5	70.0	17.5	−	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	409	1,255	553	34	65
		100.0	17.7	54.2	23.9	1.5	2.8
	300人以上～1000人未満	156	20	99	31	3	3
		100.0	12.8	63.5	19.9	1.9	1.9
	1000人以上	37	4	26	7	−	−
		100.0	10.8	70.3	18.9	−	−
正社員数	300人未満	2,324	410	1,264	553	34	63
		100.0	17.6	54.4	23.8	1.5	2.7
	300人以上～1000人未満	132	17	82	28	2	3
		100.0	12.9	62.1	21.2	1.5	2.3
	1000人以上	27	3	20	4	−	−
		100.0	11.1	74.1	14.8	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	5	22	19	2	1
		100.0	10.2	44.9	38.8	4.1	2.0
	10%以上30%未満	144	29	79	35	−	1
		100.0	20.1	54.9	24.3	−	0.7
	30%以上50%未満	141	27	73	41	−	−
		100.0	19.1	51.8	29.1	−	−
	50%以上70%未満	325	53	194	67	7	4
		100.0	16.3	59.7	20.6	2.2	1.2
	70%以上90%未満	332	50	196	76	5	5
		100.0	15.1	59.0	22.9	1.5	1.5
	90%以上	573	90	334	135	5	9
		100.0	15.7	58.3	23.6	0.9	1.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	6	19	14	2	1
		100.0	14.3	45.2	33.3	4.8	2.4
	10%以上30%未満	228	37	113	65	4	9
		100.0	16.2	49.6	28.5	1.8	3.9
	30%以上50%未満	749	109	444	172	10	14
		100.0	14.6	59.3	23.0	1.3	1.9
	50%以上70%未満	854	158	453	209	18	16
		100.0	18.5	53.0	24.5	2.1	1.9
	70%以上90%未満	394	74	231	77	4	8
		100.0	18.8	58.6	19.5	1.0	2.0
	90%以上	144	30	76	37	1	−
		100.0	20.8	52.8	25.7	0.7	−
最も近い生産形態	量産中心	924	159	542	189	13	21
		100.0	17.2	58.7	20.5	1.4	2.3
	多品種少量生産中心	1,342	225	740	321	18	38
		100.0	16.8	55.1	23.9	1.3	2.8
	試作開発中心	71	7	32	26	3	3
		100.0	9.9	45.1	36.6	4.2	4.2
	その他	220	47	98	58	4	13
		100.0	21.4	44.5	26.4	1.8	5.9
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	1	4	9	−	1
		100.0	6.7	26.7	60.0	−	6.7
	成長中	357	87	174	84	2	10
		100.0	24.4	48.7	23.5	0.6	2.8
	安定している	845	154	463	185	19	24
		100.0	18.2	54.8	21.9	2.2	2.8
	悪化気味	990	137	574	239	12	28
		100.0	13.8	58.0	24.1	1.2	2.8
	かなり悪化している	318	55	178	71	5	9
		100.0	17.3	56.0	22.3	1.6	2.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	5	8	3	1	−
		100.0	29.4	47.1	17.6	5.9	−
	うまくいっている	995	202	574	192	13	14
		100.0	20.3	57.7	19.3	1.3	1.4
	あまりうまくいっていない	1,487	227	831	391	20	18
		100.0	15.3	55.9	26.3	1.3	1.2
	まったくうまくいっていない	45	7	16	16	5	1
		100.0	15.6	35.6	35.6	11.1	2.2

問27　中核的技能者の定着を高めるために重視している取組み　(M.A.)　1／2

		合計	賃金水準を高める	仕事の裁量性を高める	個人の成果を処遇に反映	個人の能力を処遇に反映	会社の経営方針や経営戦略を従業員に明確に示す	職場の人間関係を良くする	能力開発・教育訓練
合計		2,608	996	594	1,250	1,168	1,096	764	889
		100.0	38.2	22.8	47.9	44.8	42.0	29.3	34.1
業種	プラスチック製品製造業	298	114	68	147	144	132	97	93
		100.0	38.3	22.8	49.3	48.3	44.3	32.6	31.2
	鉄鋼業	98	52	20	43	38	38	28	42
		100.0	53.1	20.4	43.9	38.8	38.8	28.6	42.9
	非鉄金属製造業	107	44	28	52	53	42	27	39
		100.0	41.1	26.2	48.6	49.5	39.3	25.2	36.4
	金属製品製造業	581	246	145	273	273	242	166	185
		100.0	42.3	25.0	47.0	47.0	41.7	28.6	31.8
	はん用機械器具製造業	54	21	12	24	24	28	22	17
		100.0	38.9	22.2	44.4	44.4	51.9	40.7	31.5
	生産用機械器具製造業	205	80	43	97	105	83	55	59
		100.0	39.0	21.0	47.3	51.2	40.5	26.8	28.8
	業務用機械器具製造業	116	38	32	59	54	40	30	26
		100.0	32.8	27.6	50.9	46.6	34.5	25.9	22.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	31	28	68	54	59	33	49
		100.0	23.7	21.4	51.9	41.2	45.0	25.2	37.4
	電気機械器具製造業	386	133	92	184	161	176	127	154
		100.0	34.5	23.8	47.7	41.7	45.6	32.9	39.9
	情報通信機械器具製造業	27	11	3	18	14	15	7	9
		100.0	40.7	11.1	66.7	51.9	55.6	25.9	33.3
	輸送用機械器具製造業	347	141	78	171	146	148	104	140
		100.0	40.6	22.5	49.3	42.1	42.7	30.0	40.3
	化学工業	179	60	35	96	77	70	50	59
		100.0	33.5	19.6	53.6	43.0	39.1	27.9	33.0
	その他	34	11	5	9	11	13	10	8
		100.0	32.4	14.7	26.5	32.4	38.2	29.4	23.5
全従業員数	300人未満	2,288	902	542	1,071	1,030	977	673	751
		100.0	39.4	23.7	46.8	45.0	42.7	29.4	32.8
	300人以上～1000人未満	183	54	28	115	83	71	52	86
		100.0	29.5	15.3	62.8	45.4	38.8	28.4	47.0
	1000人以上	40	6	9	26	25	16	16	29
		100.0	15.0	22.5	65.0	62.5	40.0	40.0	72.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	912	548	1,093	1,045	986	681	764
		100.0	39.4	23.7	47.2	45.1	42.6	29.4	33.0
	300人以上～1000人未満	156	43	23	94	71	62	45	72
		100.0	27.6	14.7	60.3	45.5	39.7	28.8	46.2
	1000人以上	37	6	8	24	22	15	15	28
		100.0	16.2	21.6	64.9	59.5	40.5	40.5	75.7
正社員数	300人未満	2,324	916	550	1,096	1,047	997	682	768
		100.0	39.4	23.7	47.2	45.1	42.9	29.3	33.0
	300人以上～1000人未満	132	33	18	83	66	50	35	67
		100.0	25.0	13.6	62.9	50.0	37.9	26.5	50.8
	1000人以上	27	3	6	17	15	11	13	21
		100.0	11.1	22.2	63.0	55.6	40.7	48.1	77.8
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	16	13	17	21	16	16	13
		100.0	32.7	26.5	34.7	42.9	32.7	32.7	26.5
	10%以上30%未満	144	44	38	79	65	68	47	60
		100.0	30.6	26.4	54.9	45.1	47.2	32.6	41.7
	30%以上50%未満	141	52	35	68	68	73	44	53
		100.0	36.9	24.8	48.2	48.2	51.8	31.2	37.6
	50%以上70%未満	325	114	83	169	165	140	103	123
		100.0	35.1	25.5	52.0	50.8	43.1	31.7	37.8
	70%以上90%未満	332	124	67	191	149	160	106	142
		100.0	37.3	20.2	57.5	44.9	48.2	31.9	42.8
	90%以上	573	234	140	285	281	255	173	187
		100.0	40.8	24.4	49.7	49.0	44.5	30.2	32.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	8	7	13	16	16	8	10
		100.0	19.0	16.7	31.0	38.1	38.1	19.0	23.8
	10%以上30%未満	228	82	53	86	89	78	63	47
		100.0	36.0	23.2	37.7	39.0	34.2	27.6	20.6
	30%以上50%未満	749	294	169	353	341	312	225	266
		100.0	39.3	22.6	47.1	45.5	41.7	30.0	35.5
	50%以上70%未満	854	337	198	440	405	375	251	312
		100.0	39.5	23.2	51.5	47.4	43.9	29.4	36.5
	70%以上90%未満	394	172	82	217	192	192	125	148
		100.0	43.7	20.8	55.1	48.7	48.7	31.7	37.6
	90%以上	144	55	44	69	64	69	46	53
		100.0	38.2	30.6	47.9	44.4	47.9	31.9	36.8
最も近い生産形態	量産中心	924	363	211	467	426	383	271	329
		100.0	39.3	22.8	50.5	46.1	41.5	29.3	35.6
	多品種少量生産中心	1,342	507	316	641	599	576	400	460
		100.0	37.8	23.5	47.8	44.6	42.9	29.8	34.3
	試作開発中心	71	24	16	37	30	31	17	25
		100.0	33.8	22.5	52.1	42.3	43.7	23.9	35.2
	その他	220	81	46	89	94	87	62	63
		100.0	36.8	20.9	40.5	42.7	39.5	28.2	28.6
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	10	5	6	9	6	4	7
		100.0	66.7	33.3	40.0	60.0	40.0	26.7	46.7
	成長中	357	138	95	192	177	176	123	138
		100.0	38.7	26.6	53.8	49.6	49.3	34.5	38.7
	安定している	845	333	192	422	378	352	234	300
		100.0	39.4	22.7	49.9	44.7	41.7	27.7	35.5
	悪化気味	990	372	223	457	431	396	285	323
		100.0	37.6	22.5	46.2	43.5	40.0	28.8	32.6
	かなり悪化している	318	116	67	139	142	129	100	101
		100.0	36.5	21.1	43.7	44.7	40.6	31.4	31.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	10	7	11	5	6	8	7
		100.0	58.8	41.2	64.7	29.4	35.3	47.1	41.2
	うまくいっている	995	399	275	511	468	500	342	403
		100.0	40.1	27.6	51.4	47.0	50.3	34.4	40.5
	あまりうまくいっていない	1,487	567	307	708	671	579	398	467
		100.0	38.1	20.6	47.6	45.1	38.9	26.8	31.4
	まったくうまくいっていない	45	14	5	14	18	10	11	7
		100.0	31.1	11.1	31.1	40.0	22.2	24.4	15.6

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２７　中核的技能者の定着を高めるために重視している取組み　(M.A.)　２／２

		合計	快適な職場環境の提供	社員の家庭生活（育児・介護など）への配慮	福利厚生の充実	労働時間の短縮	苦情処理機関の設置・充実	その他	特に重視している取組みはない	無回答
合計		2,608	694	280	347	146	92	9	140	71
		100.0	26.6	10.7	13.3	5.6	3.5	0.3	5.4	2.7
業種	プラスチック製品製造業	298	76	30	37	24	8	–	15	4
		100.0	25.5	10.1	12.4	8.1	2.7	–	5.0	1.3
	鉄鋼業	98	26	11	18	4	1	1	9	1
		100.0	26.5	11.2	18.4	4.1	1.0	1.0	9.2	1.0
	非鉄金属製造業	107	24	14	16	5	7	–	10	1
		100.0	22.4	13.1	15.0	4.7	6.5	–	9.3	0.9
	金属製品製造業	581	161	49	80	26	20	2	34	5
		100.0	27.7	8.4	13.8	4.5	3.4	0.3	5.9	0.9
	はん用機械器具製造業	54	16	5	7	5	3	–	5	–
		100.0	29.6	9.3	13.0	9.3	5.6	–	9.3	–
	生産用機械器具製造業	205	60	27	30	12	8	2	10	3
		100.0	29.3	13.2	14.6	5.9	3.9	1.0	4.9	1.5
	業務用機械器具製造業	116	32	14	14	3	3	–	9	3
		100.0	27.6	12.1	12.1	2.6	2.6	–	7.8	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	41	13	11	3	3	–	5	6
		100.0	31.3	9.9	8.4	2.3	2.3	–	3.8	4.6
	電気機械器具製造業	386	99	48	53	26	13	–	15	13
		100.0	25.6	12.4	13.7	6.7	3.4	–	3.9	3.4
	情報通信機械器具製造業	27	7	4	2	1	–	–	–	2
		100.0	25.9	14.8	7.4	3.7	–	–	–	7.4
	輸送用機械器具製造業	347	89	37	39	19	15	4	13	6
		100.0	25.6	10.7	11.2	5.5	4.3	1.2	3.7	1.7
	化学工業	179	49	21	30	13	8	–	11	4
		100.0	27.4	11.7	16.8	7.3	4.5	–	6.1	2.2
	その他	34	8	4	9	3	2	–	3	5
		100.0	23.5	11.8	26.5	8.8	5.9	–	8.8	14.7
全従業員数	300人未満	2,288	605	232	289	131	69	8	120	54
		100.0	26.4	10.1	12.6	5.7	3.0	0.3	5.2	2.4
	300人以上～1000人未満	183	55	32	36	11	14	1	9	5
		100.0	30.1	17.5	19.7	6.0	7.7	0.5	4.9	2.7
	1000人以上	40	18	11	12	1	5	–	–	–
		100.0	45.0	27.5	30.0	2.5	12.5	–	–	–
直用全従業員数	300人未満	2,316	610	239	293	131	72	8	120	55
		100.0	26.3	10.3	12.7	5.7	3.1	0.3	5.2	2.4
	300人以上～1000人未満	156	50	26	32	10	11	1	9	4
		100.0	32.1	16.7	20.5	6.4	7.1	0.6	5.8	2.6
	1000人以上	37	16	10	11	1	5	–	–	–
		100.0	43.2	27.0	29.7	2.7	13.5	–	–	–
正社員数	300人未満	2,324	615	238	297	133	74	9	122	54
		100.0	26.5	10.2	12.8	5.7	3.2	0.4	5.2	2.3
	300人以上～1000人未満	132	44	25	30	7	11	–	7	4
		100.0	33.3	18.9	22.7	5.3	8.3	–	5.3	3.0
	1000人以上	27	10	7	7	1	3	–	–	–
		100.0	37.0	25.9	25.9	3.7	11.1	–	–	–
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	15	3	8	2	1	–	5	1
		100.0	30.6	6.1	16.3	4.1	2.0	–	10.2	2.0
	10%以上30%未満	144	39	20	20	11	10	–	7	3
		100.0	27.1	13.9	13.9	7.6	6.9	–	4.9	2.1
	30%以上50%未満	141	45	14	17	8	4	1	7	–
		100.0	31.9	9.9	12.1	5.7	2.8	0.7	5.0	–
	50%以上70%未満	325	95	42	37	21	9	1	13	4
		100.0	29.2	12.9	11.4	6.5	2.8	0.3	4.0	1.2
	70%以上90%未満	332	100	49	55	19	13	1	14	4
		100.0	30.1	14.8	16.6	5.7	3.9	0.3	4.2	1.2
	90%以上	573	149	68	76	36	26	2	34	8
		100.0	26.0	11.9	13.3	6.3	4.5	0.3	5.9	1.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	8	1	2	6	2	1	5	2
		100.0	19.0	2.4	4.8	14.3	4.8	2.4	11.9	4.8
	10%以上30%未満	228	63	21	29	15	6	1	24	8
		100.0	27.6	9.2	12.7	6.6	2.6	0.4	10.5	3.5
	30%以上50%未満	749	202	79	101	43	35	1	38	9
		100.0	27.0	10.5	13.5	5.7	4.7	0.1	5.1	1.2
	50%以上70%未満	854	210	95	115	42	30	2	40	12
		100.0	24.6	11.1	13.5	4.9	3.5	0.2	4.7	1.4
	70%以上90%未満	394	124	55	61	21	12	2	13	6
		100.0	31.5	14.0	15.5	5.3	3.0	0.5	3.3	1.5
	90%以上	144	53	14	25	13	3	–	5	1
		100.0	36.8	9.7	17.4	9.0	2.1	–	3.5	0.7
最も近い生産形態	量産中心	924	244	112	125	49	40	2	50	27
		100.0	26.4	12.1	13.5	5.3	4.3	0.2	5.4	2.9
	多品種少量生産中心	1,342	375	133	180	80	45	4	72	23
		100.0	27.9	9.9	13.4	6.0	3.4	0.3	5.4	1.7
	試作開発中心	71	18	5	8	2	1	–	3	3
		100.0	25.4	7.0	11.3	2.8	1.4	–	4.2	4.2
	その他	220	48	25	31	12	5	2	11	15
		100.0	21.8	11.4	14.1	5.5	2.3	0.9	5.0	6.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	1	3	–	1	–	–	–
		100.0	26.7	6.7	20.0	–	6.7	–	–	–
	成長中	357	122	50	58	17	12	1	4	9
		100.0	34.2	14.0	16.2	4.8	3.4	0.3	1.1	2.5
	安定している	845	247	99	142	51	36	3	46	18
		100.0	29.2	11.7	16.8	6.0	4.3	0.4	5.4	2.1
	悪化気味	990	210	87	99	53	28	1	60	27
		100.0	21.2	8.8	10.0	5.4	2.8	0.1	6.1	2.7
	かなり悪化している	318	94	35	35	22	11	3	21	9
		100.0	29.6	11.0	11.0	6.9	3.5	0.9	6.6	2.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	7	4	5	1	2	1	–	–
		100.0	41.2	23.5	29.4	5.9	11.8	5.9	–	–
	うまくいっている	995	326	143	193	69	42	3	27	9
		100.0	32.8	14.4	19.4	6.9	4.2	0.3	2.7	0.9
	あまりうまくいっていない	1,487	351	129	146	74	47	4	100	12
		100.0	23.6	8.7	9.8	5.0	3.2	0.3	6.7	0.8
	まったくうまくいっていない	45	7	1	2	2	1	1	13	–
		100.0	15.6	2.2	4.4	4.4	2.2	2.2	28.9	–

問２８　中核的技能者の人数は適正か

		合計	適正である	ほぼ適正である	やや不足している	不足している	無回答
合計		2,608	86	900	1,173	358	91
		100.0	3.3	34.5	45.0	13.7	3.5
業種	プラスチック製品製造業	298	10	100	140	43	5
		100.0	3.4	33.6	47.0	14.4	1.7
	鉄鋼業	98	4	36	39	17	2
		100.0	4.1	36.7	39.8	17.3	2.0
	非鉄金属製造業	107	5	30	53	16	3
		100.0	4.7	28.0	49.5	15.0	2.8
	金属製品製造業	581	18	191	280	83	9
		100.0	3.1	32.9	48.2	14.3	1.5
	はん用機械器具製造業	54	−	21	27	6	−
		100.0	−	38.9	50.0	11.1	−
	生産用機械器具製造業	205	10	71	87	33	4
		100.0	4.9	34.6	42.4	16.1	2.0
	業務用機械器具製造業	116	2	50	34	23	7
		100.0	1.7	43.1	29.3	19.8	6.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	4	44	63	12	8
		100.0	3.1	33.6	48.1	9.2	6.1
	電気機械器具製造業	386	10	139	181	40	16
		100.0	2.6	36.0	46.9	10.4	4.1
	情報通信機械器具製造業	27	4	6	13	3	1
		100.0	14.8	22.2	48.1	11.1	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	9	106	163	60	9
		100.0	2.6	30.5	47.0	17.3	2.6
	化学工業	179	7	88	64	16	4
		100.0	3.9	49.2	35.8	8.9	2.2
	その他	34	2	12	12	4	4
		100.0	5.9	35.3	35.3	11.8	11.8
全従業員数	300人未満	2,288	77	776	1,031	325	79
		100.0	3.4	33.9	45.1	14.2	3.5
	300人以上～1000人未満	183	5	71	83	20	4
		100.0	2.7	38.8	45.4	10.9	2.2
	1000人以上	40	1	16	19	4	−
		100.0	2.5	40.0	47.5	10.0	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	77	786	1,047	327	79
		100.0	3.3	33.9	45.2	14.1	3.4
	300人以上～1000人未満	156	5	63	67	17	4
		100.0	3.2	40.4	42.9	10.9	2.6
	1000人以上	37	1	14	18	4	−
		100.0	2.7	37.8	48.6	10.8	−
正社員数	300人未満	2,324	77	786	1,057	328	76
		100.0	3.3	33.8	45.5	14.1	3.3
	300人以上～1000人未満	132	6	56	52	14	4
		100.0	4.5	42.4	39.4	10.6	3.0
	1000人以上	27	−	11	14	2	−
		100.0	−	40.7	51.9	7.4	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	3	19	17	8	2
		100.0	6.1	38.8	34.7	16.3	4.1
	10%以上30%未満	144	3	51	69	19	2
		100.0	2.1	35.4	47.9	13.2	1.4
	30%以上50%未満	141	4	51	60	23	3
		100.0	2.8	36.2	42.6	16.3	2.1
	50%以上70%未満	325	10	98	165	49	3
		100.0	3.1	30.2	50.8	15.1	0.9
	70%以上90%未満	332	5	118	158	44	7
		100.0	1.5	35.5	47.6	13.3	2.1
	90%以上	573	14	192	260	91	16
		100.0	2.4	33.5	45.4	15.9	2.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	4	15	14	7	2
		100.0	9.5	35.7	33.3	16.7	4.8
	10%以上30%未満	228	5	69	100	45	9
		100.0	2.2	30.3	43.9	19.7	3.9
	30%以上50%未満	749	17	286	326	107	13
		100.0	2.3	38.2	43.5	14.3	1.7
	50%以上70%未満	854	27	285	406	114	22
		100.0	3.2	33.4	47.5	13.3	2.6
	70%以上90%未満	394	16	150	177	44	7
		100.0	4.1	38.1	44.9	11.2	1.8
	90%以上	144	8	52	62	16	6
		100.0	5.6	36.1	43.1	11.1	4.2
最も近い生産形態	量産中心	924	31	314	426	127	26
		100.0	3.4	34.0	46.1	13.7	2.8
	多品種少量生産中心	1,342	40	461	617	184	40
		100.0	3.0	34.4	46.0	13.7	3.0
	試作開発中心	71	3	25	25	12	6
		100.0	4.2	35.2	35.2	16.9	8.5
	その他	220	9	82	86	28	15
		100.0	4.1	37.3	39.1	12.7	6.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	2	11	2	−
		100.0	−	13.3	73.3	13.3	−
	成長中	357	11	119	164	55	8
		100.0	3.1	33.3	45.9	15.4	2.2
	安定している	845	38	344	351	87	25
		100.0	4.5	40.7	41.5	10.3	3.0
	悪化気味	990	27	323	473	135	32
		100.0	2.7	32.6	47.8	13.6	3.2
	かなり悪化している	318	4	87	145	69	13
		100.0	1.3	27.4	45.6	21.7	4.1
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	8	7	2	−	−
		100.0	47.1	41.2	11.8	−	−
	うまくいっている	995	61	566	317	29	22
		100.0	6.1	56.9	31.9	2.9	2.2
	あまりうまくいっていない	1,487	14	318	834	301	20
		100.0	0.9	21.4	56.1	20.2	1.3
	まったくうまくいっていない	45	2	5	10	27	1
		100.0	4.4	11.1	22.2	60.0	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問２８－１　不足していることに対する具体的な対応策　(M.A.)

		合計	中途採用の数を増やす	退職者の中から中核的技能をもった者を選択して、雇用延長または再雇用を行う	定年制の廃止	継承すべき技能の文書化・マニュアル化を行う	中核的技能者の候補を早期に選抜して育成する	その他	具体的な対応策はとっていない	無回答
合計		1,531	426	378	22	424	715	32	249	19
		100.0	27.8	24.7	1.4	27.7	46.7	2.1	16.3	1.2
業種	プラスチック製品製造業	183	51	33	2	51	93	6	31	2
		100.0	27.9	18.0	1.1	27.9	50.8	3.3	16.9	1.1
	鉄鋼業	56	13	16	2	15	26	2	10	−
		100.0	23.2	28.6	3.6	26.8	46.4	3.6	17.9	−
	非鉄金属製造業	69	16	19	−	21	34	−	11	2
		100.0	23.2	27.5	−	30.4	49.3	−	15.9	2.9
	金属製品製造業	363	102	100	4	84	185	6	50	2
		100.0	28.1	27.5	1.1	23.1	51.0	1.7	13.8	0.6
	はん用機械器具製造業	33	5	10	−	10	14	−	6	1
		100.0	15.2	30.3	−	30.3	42.4	−	18.2	3.0
	生産用機械器具製造業	120	38	39	2	37	49	−	17	2
		100.0	31.7	32.5	1.7	30.8	40.8	−	14.2	1.7
	業務用機械器具製造業	57	18	10	−	17	25	3	11	1
		100.0	31.6	17.5	−	29.8	43.9	5.3	19.3	1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75	24	9	1	18	35	1	14	2
		100.0	32.0	12.0	1.3	24.0	46.7	1.3	18.7	2.7
	電気機械器具製造業	221	57	51	5	68	88	6	46	2
		100.0	25.8	23.1	2.3	30.8	39.8	2.7	20.8	0.9
	情報通信機械器具製造業	16	4	5	−	3	5	1	4	−
		100.0	25.0	31.3	−	18.8	31.3	6.3	25.0	−
	輸送用機械器具製造業	223	59	61	4	64	107	4	34	5
		100.0	26.5	27.4	1.8	28.7	48.0	1.8	15.2	2.2
	化学工業	80	25	19	1	27	41	2	10	−
		100.0	31.3	23.8	1.3	33.8	51.3	2.5	12.5	−
	その他	16	7	1	−	3	7	−	3	−
		100.0	43.8	6.3	−	18.8	43.8	−	18.8	−
全従業員数	300人未満	1,356	386	338	21	375	627	27	216	18
		100.0	28.5	24.9	1.5	27.7	46.2	2.0	15.9	1.3
	300人以上～1000人未満	103	18	23	1	31	55	2	20	1
		100.0	17.5	22.3	1.0	30.1	53.4	1.9	19.4	1.0
	1000人以上	23	7	7	−	8	12	1	2	−
		100.0	30.4	30.4	−	34.8	52.2	4.3	8.7	−
直用全従業員数	300人未満	1,374	390	341	21	380	638	27	219	19
		100.0	28.4	24.8	1.5	27.7	46.4	2.0	15.9	1.4
	300人以上～1000人未満	84	14	20	1	25	44	2	16	−
		100.0	16.7	23.8	1.2	29.8	52.4	2.4	19.0	−
	1000人以上	22	7	7	−	8	11	1	2	−
		100.0	31.8	31.8	−	36.4	50.0	4.5	9.1	−
正社員数	300人未満	1,385	393	346	21	386	646	27	218	18
		100.0	28.4	25.0	1.5	27.9	46.6	1.9	15.7	1.3
	300人以上～1000人未満	66	11	13	1	19	39	1	14	−
		100.0	16.7	19.7	1.5	28.8	59.1	1.5	21.2	−
	1000人以上	16	5	6	−	6	6	1	1	−
		100.0	31.3	37.5	−	37.5	37.5	6.3	6.3	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	25	7	10	−	5	7	−	6	−
		100.0	28.0	40.0	−	20.0	28.0	−	24.0	−
	10%以上30%未満	88	26	37	−	23	41	3	10	−
		100.0	29.5	42.0	−	26.1	46.6	3.4	11.4	−
	30%以上50%未満	83	23	20	1	22	38	2	14	1
		100.0	27.7	24.1	1.2	26.5	45.8	2.4	16.9	1.2
	50%以上70%未満	214	63	62	5	64	102	1	31	3
		100.0	29.4	29.0	2.3	29.9	47.7	0.5	14.5	1.4
	70%以上90%未満	202	47	51	1	65	103	6	27	3
		100.0	23.3	25.2	0.5	32.2	51.0	3.0	13.4	1.5
	90%以上	351	91	75	5	93	169	9	64	7
		100.0	25.9	21.4	1.4	26.5	48.1	2.6	18.2	2.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	21	8	8	−	5	4	−	5	−
		100.0	38.1	38.1	−	23.8	19.0	−	23.8	−
	10%以上30%未満	145	46	47	4	40	44	2	29	1
		100.0	31.7	32.4	2.8	27.6	30.3	1.4	20.0	0.7
	30%以上50%未満	433	128	137	5	105	208	8	65	4
		100.0	29.6	31.6	1.2	24.2	48.0	1.8	15.0	0.9
	50%以上70%未満	520	127	126	6	155	260	13	73	8
		100.0	24.4	24.2	1.2	29.8	50.0	2.5	14.0	1.5
	70%以上90%未満	221	58	35	6	76	114	4	43	3
		100.0	26.2	15.8	2.7	34.4	51.6	1.8	19.5	1.4
	90%以上	78	23	9	1	19	38	2	13	1
		100.0	29.5	11.5	1.3	24.4	48.7	2.6	16.7	1.3
最も近い生産形態	量産中心	553	159	119	9	135	276	8	97	8
		100.0	28.8	21.5	1.6	24.4	49.9	1.4	17.5	1.4
	多品種少量生産中心	801	215	213	12	248	365	22	119	11
		100.0	26.8	26.6	1.5	31.0	45.6	2.7	14.9	1.4
	試作開発中心	37	14	10	−	10	16	1	3	−
		100.0	37.8	27.0	−	27.0	43.2	2.7	8.1	−
	その他	114	32	27	1	26	47	1	24	−
		100.0	28.1	23.7	0.9	22.8	41.2	0.9	21.1	−
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	13	9	3	−	6	6	−	−	1
		100.0	69.2	23.1	−	46.2	46.2	−	−	7.7
	成長中	219	72	48	5	69	111	7	27	4
		100.0	32.9	21.9	2.3	31.5	50.7	3.2	12.3	1.8
	安定している	438	125	108	3	126	231	12	50	5
		100.0	28.5	24.7	0.7	28.8	52.7	2.7	11.4	1.1
	悪化気味	608	146	147	10	163	264	7	117	8
		100.0	24.0	24.2	1.6	26.8	43.4	1.2	19.2	1.3
	かなり悪化している	214	62	63	3	51	82	5	48	1
		100.0	29.0	29.4	1.4	23.8	38.3	2.3	22.4	0.5
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	2	−	−	−	−	1	1	−	−
		100.0	−	−	−	−	50.0	50.0	−	−
	うまくいっている	346	98	83	7	116	184	10	30	5
		100.0	28.3	24.0	2.0	33.5	53.2	2.9	8.7	1.4
	あまりうまくいっていない	1,135	315	287	13	299	514	20	208	12
		100.0	27.8	25.3	1.1	26.3	45.3	1.8	18.3	1.1
	まったくうまくいっていない	37	10	5	2	8	13	−	10	1
		100.0	27.0	13.5	5.4	21.6	35.1	−	27.0	2.7

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ１　設立時期（西暦）

		合計	１９４４年以前	１９４５～５４年	１９５５～６４年	１９６５～７４年	１９７５～８４年	１９８５～９４年	１９９５～２００４年	２００５年以降	無回答
合計		2,608	229	385	475	525	329	266	207	91	101
		100.0	8.8	14.8	18.2	20.1	12.6	10.2	7.9	3.5	3.9
業種	プラスチック製品製造業	298	8	33	56	70	41	33	29	11	17
		100.0	2.7	11.1	18.8	23.5	13.8	11.1	9.7	3.7	5.7
	鉄鋼業	98	16	18	24	16	3	9	6	2	4
		100.0	16.3	18.4	24.5	16.3	3.1	9.2	6.1	2.0	4.1
	非鉄金属製造業	107	14	13	19	23	7	12	11	4	4
		100.0	13.1	12.1	17.8	21.5	6.5	11.2	10.3	3.7	3.7
	金属製品製造業	581	53	82	136	136	66	53	26	10	19
		100.0	9.1	14.1	23.4	23.4	11.4	9.1	4.5	1.7	3.3
	はん用機械器具製造業	54	7	12	15	7	4	2	6	1	－
		100.0	13.0	22.2	27.8	13.0	7.4	3.7	11.1	1.9	－
	生産用機械器具製造業	205	18	37	30	40	40	16	14	6	4
		100.0	8.8	18.0	14.6	19.5	19.5	7.8	6.8	2.9	2.0
	業務用機械器具製造業	116	10	23	20	22	14	14	6	3	4
		100.0	8.6	19.8	17.2	19.0	12.1	12.1	5.2	2.6	3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	2	3	7	23	37	26	15	13	5
		100.0	1.5	2.3	5.3	17.6	28.2	19.8	11.5	9.9	3.8
	電気機械器具製造業	386	28	53	69	68	66	39	41	11	11
		100.0	7.3	13.7	17.9	17.6	17.1	10.1	10.6	2.8	2.8
	情報通信機械器具製造業	27	2	2	2	6	4	4	2	3	2
		100.0	7.4	7.4	7.4	22.2	14.8	14.8	7.4	11.1	7.4
	輸送用機械器具製造業	347	42	72	64	56	30	34	25	16	8
		100.0	12.1	20.7	18.4	16.1	8.6	9.8	7.2	4.6	2.3
	化学工業	179	26	32	28	42	14	14	17	5	1
		100.0	14.5	17.9	15.6	23.5	7.8	7.8	9.5	2.8	0.6
	その他	34	1	3	2	6	1	8	7	5	1
		100.0	2.9	8.8	5.9	17.6	2.9	23.5	20.6	14.7	2.9
全従業員数	300人未満	2,288	189	322	423	478	304	242	173	73	84
		100.0	8.3	14.1	18.5	20.9	13.3	10.6	7.6	3.2	3.7
	300人以上～1000人未満	183	16	37	33	29	17	15	19	14	3
		100.0	8.7	20.2	18.0	15.8	9.3	8.2	10.4	7.7	1.6
	1000人以上	40	15	8	4	4	2	1	4	2	－
		100.0	37.5	20.0	10.0	10.0	5.0	2.5	10.0	5.0	－
直用全従業員数	300人未満	2,316	189	325	430	487	307	246	175	73	84
		100.0	8.2	14.0	18.6	21.0	13.3	10.6	7.6	3.2	3.6
	300人以上～1000人未満	156	17	34	26	21	14	11	17	14	2
		100.0	10.9	21.8	16.7	13.5	9.0	7.1	10.9	9.0	1.3
	1000人以上	37	14	8	4	3	2	1	3	2	－
		100.0	37.8	21.6	10.8	8.1	5.4	2.7	8.1	5.4	－
正社員数	300人未満	2,324	190	326	431	488	310	248	176	74	81
		100.0	8.2	14.0	18.5	21.0	13.3	10.7	7.6	3.2	3.5
	300人以上～1000人未満	132	17	33	21	15	10	8	14	12	2
		100.0	12.9	25.0	15.9	11.4	7.6	6.1	10.6	9.1	1.5
	1000人以上	27	12	5	4	1	1	1	2	1	－
		100.0	44.4	18.5	14.8	3.7	3.7	3.7	7.4	3.7	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	3	9	9	16	5	4	2	－	1
		100.0	6.1	18.4	18.4	32.7	10.2	8.2	4.1	－	2.0
	10%以上30%未満	144	17	18	36	30	18	12	8	2	3
		100.0	11.8	12.5	25.0	20.8	12.5	8.3	5.6	1.4	2.1
	30%以上50%未満	141	12	17	39	33	14	6	16	2	2
		100.0	8.5	12.1	27.7	23.4	9.9	4.3	11.3	1.4	1.4
	50%以上70%未満	325	38	56	68	53	26	29	26	20	9
		100.0	11.7	17.2	20.9	16.3	8.0	8.9	8.0	6.2	2.8
	70%以上90%未満	332	29	46	57	66	43	32	35	13	11
		100.0	8.7	13.9	17.2	19.9	13.0	9.6	10.5	3.9	3.3
	90%以上	573	50	74	89	114	90	75	44	15	22
		100.0	8.7	12.9	15.5	19.9	15.7	13.1	7.7	2.6	3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	5	6	4	13	5	2	5	－	2
		100.0	11.9	14.3	9.5	31.0	11.9	4.8	11.9	－	4.8
	10%以上30%未満	228	17	40	43	40	43	16	14	7	8
		100.0	7.5	17.5	18.9	17.5	18.9	7.0	6.1	3.1	3.5
	30%以上50%未満	749	75	124	166	157	82	48	59	22	16
		100.0	10.0	16.6	22.2	21.0	10.9	6.4	7.9	2.9	2.1
	50%以上70%未満	854	83	130	154	181	104	86	59	26	31
		100.0	9.7	15.2	18.0	21.2	12.2	10.1	6.9	3.0	3.6
	70%以上90%未満	394	27	41	63	74	52	76	33	13	15
		100.0	6.9	10.4	16.0	18.8	13.2	19.3	8.4	3.3	3.8
	90%以上	144	10	12	13	21	22	23	21	15	7
		100.0	6.9	8.3	9.0	14.6	15.3	16.0	14.6	10.4	4.9
最も近い生産形態	量産中心	924	82	112	185	191	97	104	76	43	34
		100.0	8.9	12.1	20.0	20.7	10.5	11.3	8.2	4.7	3.7
	多品種少量生産中心	1,342	128	216	235	278	186	121	94	33	51
		100.0	9.5	16.1	17.5	20.7	13.9	9.0	7.0	2.5	3.8
	試作開発中心	71	2	9	12	10	14	11	10	1	2
		100.0	2.8	12.7	16.9	14.1	19.7	15.5	14.1	1.4	2.8
	その他	220	17	35	38	35	24	25	25	12	9
		100.0	7.7	15.9	17.3	15.9	10.9	11.4	11.4	5.5	4.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	1	2	3	4	－	1	2	2	－
		100.0	6.7	13.3	20.0	26.7	－	6.7	13.3	13.3	－
	成長中	357	34	37	50	71	48	43	39	25	10
		100.0	9.5	10.4	14.0	19.9	13.4	12.0	10.9	7.0	2.8
	安定している	845	71	136	160	181	89	84	74	18	32
		100.0	8.4	16.1	18.9	21.4	10.5	9.9	8.8	2.1	3.8
	悪化気味	990	88	145	195	182	134	106	70	34	36
		100.0	8.9	14.6	19.7	18.4	13.5	10.7	7.1	3.4	3.6
	かなり悪化している	318	30	56	56	70	44	22	15	7	18
		100.0	9.4	17.6	17.6	22.0	13.8	6.9	4.7	2.2	5.7
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	1	1	6	5	1	－	－	－
		100.0	17.6	5.9	5.9	35.3	29.4	5.9	－	－	－
	うまくいっている	995	83	144	183	209	123	106	90	30	27
		100.0	8.3	14.5	18.4	21.0	12.4	10.7	9.0	3.0	2.7
	あまりうまくいっていない	1,487	137	224	278	294	190	148	105	59	52
		100.0	9.2	15.1	18.7	19.8	12.8	10.0	7.1	4.0	3.5
	まったくうまくいっていない	45	2	5	10	9	7	6	3	－	3
		100.0	4.4	11.1	22.2	20.0	15.6	13.3	6.7	－	6.7

Ｆ２　本社所在地 1/5

		合計	北海道	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	茨城県	栃木県	群馬県
合計		2,608	37	16	21	29	26	31	20	66	53	65
		100.0	1.4	0.6	0.8	1.1	1.0	1.2	0.8	2.5	2.0	2.5
業種	プラスチック製品製造業	298	4	–	1	4	–	3	3	14	11	3
		100.0	1.3	–	0.3	1.3	–	1.0	1.0	4.7	3.7	1.0
	鉄鋼業	98	3	–	1	1	1	1	–	3	3	2
		100.0	3.1	–	1.0	1.0	1.0	1.0	–	3.1	3.1	2.0
	非鉄金属製造業	107	–	1	–	2	2	–	1	5	3	2
		100.0	–	0.9	–	1.9	1.9	–	0.9	4.7	2.8	1.9
	金属製品製造業	581	11	2	5	4	6	9	1	9	12	17
		100.0	1.9	0.3	0.9	0.7	1.0	1.5	0.2	1.5	2.1	2.9
	はん用機械器具製造業	54	–	–	1	–	1	–	1	1	–	2
		100.0	–	–	1.9	–	1.9	–	1.9	1.9	–	3.7
	生産用機械器具製造業	205	4	1	1	2	2	3	2	4	3	3
		100.0	2.0	0.5	0.5	1.0	1.0	1.5	1.0	2.0	1.5	1.5
	業務用機械器具製造業	116	–	–	–	–	–	2	3	4	2	1
		100.0	–	–	–	–	–	1.7	2.6	3.4	1.7	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	3	3	–	3	5	4	1	3	2	3
		100.0	2.3	2.3	–	2.3	3.8	3.1	0.8	2.3	1.5	2.3
	電気機械器具製造業	386	3	6	9	7	7	2	6	12	5	15
		100.0	0.8	1.6	2.3	1.8	1.8	0.5	1.6	3.1	1.3	3.9
	情報通信機械器具製造業	27	–	–	–	2	–	2	–	1	–	–
		100.0	–	–	–	7.4	–	7.4	–	3.7	–	–
	輸送用機械器具製造業	347	4	2	3	2	2	3	1	5	8	12
		100.0	1.2	0.6	0.9	0.6	0.6	0.9	0.3	1.4	2.3	3.5
	化学工業	179	4	1	–	2	–	–	1	3	2	3
		100.0	2.2	0.6	–	1.1	–	–	0.6	1.7	1.1	1.7
	その他	34	1	–	–	–	–	–	–	1	2	–
		100.0	2.9	–	–	–	–	–	–	2.9	5.9	–
全従業員数	300人未満	2,288	35	13	21	24	26	27	19	58	48	54
		100.0	1.5	0.6	0.9	1.0	1.1	1.2	0.8	2.5	2.1	2.4
	300人以上～1000人未満	183	2	2	–	2	–	4	–	4	1	7
		100.0	1.1	1.1	–	1.1	–	2.2	–	2.2	0.5	3.8
	1000人以上	40	–	1	–	2	–	–	–	2	–	1
		100.0	–	2.5	–	5.0	–	–	–	5.0	–	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	35	14	21	24	26	28	19	59	48	56
		100.0	1.5	0.6	0.9	1.0	1.1	1.2	0.8	2.5	2.1	2.4
	300人以上～1000人未満	156	2	2	–	2	–	3	–	3	1	5
		100.0	1.3	1.3	–	1.3	–	1.9	–	1.9	0.6	3.2
	1000人以上	37	–	–	–	2	–	–	–	2	–	1
		100.0	–	–	–	5.4	–	–	–	5.4	–	2.7
正社員数	300人未満	2,324	35	16	21	26	25	28	19	57	48	57
		100.0	1.5	0.7	0.9	1.1	1.1	1.2	0.8	2.5	2.1	2.5
	300人以上～1000人未満	132	2	–	–	1	–	2	–	4	1	3
		100.0	1.5	–	–	0.8	–	1.5	–	3.0	0.8	2.3
	1000人以上	27	–	–	–	1	–	–	–	1	–	1
		100.0	–	–	–	3.7	–	–	–	3.7	–	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	–	–	–	2	–	3	–	1	2	3
		100.0	–	–	–	4.1	–	6.1	–	2.0	4.1	6.1
	10%以上30%未満	144	–	–	–	4	1	–	–	7	1	2
		100.0	–	–	–	2.8	0.7	–	–	4.9	0.7	1.4
	30%以上50%未満	141	2	1	1	1	2	–	–	2	7	5
		100.0	1.4	0.7	0.7	0.7	1.4	–	–	1.4	5.0	3.5
	50%以上70%未満	325	10	1	2	2	–	7	2	4	5	8
		100.0	3.1	0.3	0.6	0.6	–	2.2	0.6	1.2	1.5	2.5
	70%以上90%未満	332	3	1	6	2	3	3	3	12	4	8
		100.0	0.9	0.3	1.8	0.6	0.9	0.9	0.9	3.6	1.2	2.4
	90%以上	573	5	5	5	6	8	6	7	14	14	13
		100.0	0.9	0.9	0.9	1.0	1.4	1.0	1.2	2.4	2.4	2.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	2	–	–	–	–	2	–	1	1	1
		100.0	4.8	–	–	–	–	4.8	–	2.4	2.4	2.4
	10%以上30%未満	228	5	1	2	4	2	3	3	8	2	10
		100.0	2.2	0.4	0.9	1.8	0.9	1.3	1.3	3.5	0.9	4.4
	30%以上50%未満	749	11	3	3	9	12	8	2	20	6	17
		100.0	1.5	0.4	0.4	1.2	1.6	1.1	0.3	2.7	0.8	2.3
	50%以上70%未満	854	9	3	6	10	3	9	10	17	22	15
		100.0	1.1	0.4	0.7	1.2	0.4	1.1	1.2	2.0	2.6	1.8
	70%以上90%未満	394	5	5	6	6	4	4	2	11	12	14
		100.0	1.3	1.3	1.5	1.5	1.0	1.0	0.5	2.8	3.0	3.6
	90%以上	144	5	3	1	–	3	1	2	5	3	4
		100.0	3.5	2.1	0.7	–	2.1	0.7	1.4	3.5	2.1	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	13	7	7	13	10	15	12	31	25	20
		100.0	1.4	0.8	0.8	1.4	1.1	1.6	1.3	3.4	2.7	2.2
	多品種少量生産中心	1,342	19	6	12	14	15	14	7	27	23	37
		100.0	1.4	0.4	0.9	1.0	1.1	1.0	0.5	2.0	1.7	2.8
	試作開発中心	71	1	–	1	–	–	–	–	2	1	–
		100.0	1.4	–	1.4	–	–	–	–	2.8	1.4	–
	その他	220	4	2	1	2	1	1	1	5	3	6
		100.0	1.8	0.9	0.5	0.9	0.5	0.5	0.5	2.3	1.4	2.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	1	–	–	–	–	–	–	2	–	–
		100.0	6.7	–	–	–	–	–	–	13.3	–	–
	成長中	357	7	4	4	6	4	2	3	5	10	11
		100.0	2.0	1.1	1.1	1.7	1.1	0.6	0.8	1.4	2.8	3.1
	安定している	845	10	1	8	9	4	8	11	15	21	19
		100.0	1.2	0.1	0.9	1.1	0.5	0.9	1.3	1.8	2.5	2.2
	悪化気味	990	16	6	7	10	15	15	2	32	15	29
		100.0	1.6	0.6	0.7	1.0	1.5	1.5	0.2	3.2	1.5	2.9
	かなり悪化している	318	3	3	1	2	2	4	1	10	7	5
		100.0	0.9	0.9	0.3	0.6	0.6	1.3	0.3	3.1	2.2	1.6
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	–	–	–	–	–	1	–	–	–
		100.0	5.9	–	–	–	–	–	5.9	–	–	–
	うまくいっている	995	15	9	10	14	12	11	7	22	30	28
		100.0	1.5	0.9	1.0	1.4	1.2	1.1	0.7	2.2	3.0	2.8
	あまりうまくいっていない	1,487	21	7	10	15	13	20	12	38	21	35
		100.0	1.4	0.5	0.7	1.0	0.9	1.3	0.8	2.6	1.4	2.4
	まったくうまくいっていない	45	–	–	1	–	1	–	–	2	2	1
		100.0	–	–	2.2	–	2.2	–	–	4.4	4.4	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ２　本社所在地 2/5

		合計	埼玉県	千葉県	東京都	神奈川県	新潟県	富山県	石川県	福井県	山梨県	長野県
合計		2,608 100.0	133 5.1	62 2.4	300 11.5	141 5.4	71 2.7	67 2.6	31 1.2	13 0.5	28 1.1	100 3.8
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	23 7.7	6 2.0	33 11.1	11 3.7	4 1.3	11 3.7	5 1.7	1 0.3	5 1.7	12 4.0
	鉄鋼業	98 100.0	7 7.1	7 7.1	6 6.1	2 2.0	1 1.0	3 3.1	－ －	－ －	－ －	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	7 6.5	4 3.7	10 9.3	6 5.6	2 1.9	4 3.7	－ －	2 1.9	－ －	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	35 6.0	16 2.8	52 9.0	31 5.3	20 3.4	16 2.8	10 1.7	3 0.5	3 0.5	17 2.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	－ －	－ －	5 9.3	－ －	3 5.6	3 5.6	2 3.7	1 1.9	－ －	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	7 3.4	3 1.5	24 11.7	11 5.4	7 3.4	6 2.9	4 2.0	2 1.0	1 0.5	11 5.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	7 6.0	5 4.3	19 16.4	8 6.9	3 2.6	4 3.4	2 1.7	1 0.9	2 1.7	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	4 3.1	2 1.5	14 10.7	9 6.9	7 5.3	3 2.3	－ －	1 0.8	7 5.3	10 7.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	20 5.2	3 0.8	47 12.2	29 7.5	9 2.3	6 1.6	4 1.0	－ －	5 1.3	24 6.2
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	1 3.7	4 14.8	5 18.5	1 3.7	－ －	－ －	－ －	－ －	2 7.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	14 4.0	2 0.6	27 7.8	21 6.1	10 2.9	4 1.2	2 0.6	－ －	3 0.9	13 3.7
	化学工業	179 100.0	4 2.2	9 5.0	50 27.9	7 3.9	2 1.1	7 3.9	1 0.6	2 1.1	1 0.6	2 1.1
	その他	34 100.0	－ －	4 11.8	6 17.6	－ －	－ －	－ －	1 2.9	－ －	－ －	－ －
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	121 5.3	55 2.4	242 10.6	127 5.6	65 2.8	54 2.4	25 1.1	13 0.6	23 1.0	94 4.1
	300人以上～1000人未満	183 100.0	7 3.8	3 1.6	36 19.7	5 2.7	3 1.6	8 4.4	2 1.1	－ －	3 1.6	4 2.2
	1000人以上	40 100.0	2 5.0	1 2.5	8 20.0	1 2.5	－ －	3 7.5	1 2.5	－ －	－ －	－ －
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	122 5.3	57 2.5	243 10.5	128 5.5	66 2.8	55 2.4	25 1.1	13 0.6	25 1.1	94 4.1
	300人以上～1000人未満	156 100.0	6 3.8	1 0.6	36 23.1	4 2.6	2 1.3	7 4.5	2 1.3	－ －	1 0.6	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	1 2.7	7 18.9	1 2.7	－ －	3 8.1	1 2.7	－ －	－ －	－ －
正社員数	300人未満	2,324 100.0	121 5.2	59 2.5	247 10.6	129 5.6	66 2.8	57 2.5	25 1.1	13 0.6	23 1.0	94 4.0
	300人以上～1000人未満	132 100.0	7 5.3	－ －	27 20.5	3 2.3	2 1.5	6 4.5	2 1.5	－ －	1 0.8	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	1 3.7	－ －	6 22.2	1 3.7	－ －	2 7.4	1 3.7	－ －	－ －	－ －
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	－ －	－ －	9 18.4	3 6.1	－ －	1 2.0	1 2.0	－ －	－ －	4 8.2
	10%以上30%未満	144 100.0	14 9.7	3 2.1	22 15.3	9 6.3	2 1.4	2 1.4	2 1.4	－ －	2 1.4	5 3.5
	30%以上50%未満	141 100.0	6 4.3	3 2.1	17 12.1	8 5.7	4 2.8	2 1.4	2 1.4	1 0.7	－ －	4 2.8
	50%以上70%未満	325 100.0	16 4.9	9 2.8	45 13.8	18 5.5	10 3.1	11 3.4	3 0.9	3 0.9	－ －	10 3.1
	70%以上90%未満	332 100.0	23 6.9	8 2.4	31 9.3	17 5.1	9 2.7	5 1.5	3 0.9	3 0.9	2 0.6	14 4.2
	90%以上	573 100.0	24 4.2	16 2.8	45 7.9	29 5.1	18 3.1	16 2.8	5 0.9	2 0.3	9 1.6	29 5.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	－ －	3 7.1	7 16.7	1 2.4	2 4.8	2 4.8	1 2.4	－ －	－ －	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	18 7.9	6 2.6	30 13.2	17 7.5	3 1.3	5 2.2	4 1.8	－ －	－ －	6 2.6
	30%以上50%未満	749 100.0	49 6.5	18 2.4	85 11.3	37 4.9	32 4.3	23 3.1	5 0.7	4 0.5	8 1.1	29 3.9
	50%以上70%未満	854 100.0	36 4.2	16 1.9	96 11.2	50 5.9	20 2.3	21 2.5	13 1.5	4 0.5	10 1.2	33 3.9
	70%以上90%未満	394 100.0	15 3.8	6 1.5	44 11.2	19 4.8	5 1.3	8 2.0	4 1.0	4 1.0	6 1.5	17 4.3
	90%以上	144 100.0	3 2.1	6 4.2	19 13.2	5 3.5	3 2.1	5 3.5	－ －	1 0.7	2 1.4	7 4.9
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	49 5.3	14 1.5	93 10.1	46 5.0	23 2.5	20 2.2	6 0.6	5 0.5	14 1.5	36 3.9
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	71 5.3	37 2.8	161 12.0	78 5.8	41 3.1	35 2.6	20 1.5	8 0.6	12 0.9	56 4.2
	試作開発中心	71 100.0	6 8.5	2 2.8	8 11.3	7 9.9	1 1.4	2 2.8	1 1.4	－ －	1 1.4	2 2.8
	その他	220 100.0	6 2.7	9 4.1	34 15.5	9 4.1	4 1.8	10 4.5	3 1.4	－ －	－ －	3 1.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	1 6.7	－ －	3 20.0	3 20.0	－ －	－ －	－ －	1 6.7	－ －	－ －
	成長中	357 100.0	15 4.2	10 2.8	37 10.4	25 7.0	7 2.0	13 3.6	7 2.0	4 1.1	3 0.8	15 4.2
	安定している	845 100.0	44 5.2	20 2.4	111 13.1	34 4.0	27 3.2	21 2.5	13 1.5	4 0.5	8 0.9	25 3.0
	悪化気味	990 100.0	55 5.6	22 2.2	108 10.9	50 5.1	27 2.7	25 2.5	9 0.9	3 0.3	13 1.3	37 3.7
	かなり悪化している	318 100.0	16 5.0	8 2.5	35 11.0	25 7.9	10 3.1	7 2.2	－ －	1 0.3	4 1.3	16 5.0
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	2 11.8	1 5.9	3 17.6	2 11.8	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	37 3.7	18 1.8	119 12.0	57 5.7	22 2.2	20 2.0	11 1.1	5 0.5	13 1.3	37 3.7
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	87 5.9	38 2.6	169 11.4	77 5.2	45 3.0	46 3.1	19 1.3	7 0.5	14 0.9	62 4.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	5 11.1	2 4.4	2 4.4	2 4.4	2 4.4	1 2.2	1 2.2	1 2.2	1 2.2	－ －

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ２　本社所在地 3/5

		合計	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県
合計		2,608	42	107	241	41	34	51	201	120	12	11
		100.0	1.6	4.1	9.2	1.6	1.3	2.0	7.7	4.6	0.5	0.4
業種	プラスチック製品製造業	298	3	16	25	3	6	6	22	10	6	−
		100.0	1.0	5.4	8.4	1.0	2.0	2.0	7.4	3.4	2.0	−
	鉄鋼業	98	1	−	15	1	−	1	14	7	−	1
		100.0	1.0	−	15.3	1.0	−	1.0	14.3	7.1	−	1.0
	非鉄金属製造業	107	4	5	13	3	1	2	7	5	−	−
		100.0	3.7	4.7	12.1	2.8	0.9	1.9	6.5	4.7	−	−
	金属製品製造業	581	11	14	59	11	3	11	58	29	2	6
		100.0	1.9	2.4	10.2	1.9	0.5	1.9	10.0	5.0	0.3	1.0
	はん用機械器具製造業	54	1	3	4	−	3	1	8	5	1	−
		100.0	1.9	5.6	7.4	−	5.6	1.9	14.8	9.3	1.9	−
	生産用機械器具製造業	205	2	7	24	3	2	6	10	13	−	1
		100.0	1.0	3.4	11.7	1.5	1.0	2.9	4.9	6.3	−	0.5
	業務用機械器具製造業	116	1	4	6	−	1	2	13	8	−	−
		100.0	0.9	3.4	5.2	−	0.9	1.7	11.2	6.9	−	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	1	5	2	2	4	6	4	3	−	1
		100.0	0.8	3.8	1.5	1.5	3.1	4.6	3.1	2.3	−	0.8
	電気機械器具製造業	386	5	14	19	7	8	6	24	20	−	1
		100.0	1.3	3.6	4.9	1.8	2.1	1.6	6.2	5.2	−	0.3
	情報通信機械器具製造業	27	−	−	1	1	−	−	1	1	−	−
		100.0	−	−	3.7	3.7	−	−	3.7	3.7	−	−
	輸送用機械器具製造業	347	11	29	62	5	5	4	13	11	1	1
		100.0	3.2	8.4	17.9	1.4	1.4	1.2	3.7	3.2	0.3	0.3
	化学工業	179	1	5	6	4	1	6	23	7	2	−
		100.0	0.6	2.8	3.4	2.2	0.6	3.4	12.8	3.9	1.1	−
	その他	34	1	4	3	1	−	−	3	−	−	−
		100.0	2.9	11.8	8.8	2.9	−	−	8.8	−	−	−
全従業員数	300人未満	2,288	35	84	214	38	33	48	182	103	10	10
		100.0	1.5	3.7	9.4	1.7	1.4	2.1	8.0	4.5	0.4	0.4
	300人以上～1000人未満	183	5	12	12	2	−	1	10	15	2	1
		100.0	2.7	6.6	6.6	1.1	−	0.5	5.5	8.2	1.1	0.5
	1000人以上	40	−	1	9	−	−	2	3	1	−	−
		100.0	−	2.5	22.5	−	−	5.0	7.5	2.5	−	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	36	84	217	38	33	47	183	108	10	10
		100.0	1.6	3.6	9.4	1.6	1.4	2.0	7.9	4.7	0.4	0.4
	300人以上～1000人未満	156	4	12	10	2	−	1	9	10	2	1
		100.0	2.6	7.7	6.4	1.3	−	0.6	5.8	6.4	1.3	0.6
	1000人以上	37	−	1	8	−	−	2	3	1	−	−
		100.0	−	2.7	21.6	−	−	5.4	8.1	2.7	−	−
正社員数	300人未満	2,324	36	89	214	35	32	47	187	108	10	10
		100.0	1.5	3.8	9.2	1.5	1.4	2.0	8.0	4.6	0.4	0.4
	300人以上～1000人未満	132	4	8	11	2	−	1	6	8	2	1
		100.0	3.0	6.1	8.3	1.5	−	0.8	4.5	6.1	1.5	0.8
	1000人以上	27	−	−	7	−	−	2	2	1	−	−
		100.0	−	−	25.9	−	−	7.4	7.4	3.7	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	1	3	4	1	−	−	6	1	−	−
		100.0	2.0	6.1	8.2	2.0	−	−	12.2	2.0	−	−
	10%以上30%未満	144	1	2	17	3	1	2	15	8	−	1
		100.0	0.7	1.4	11.8	2.1	0.7	1.4	10.4	5.6	−	0.7
	30%以上50%未満	141	2	2	17	1	−	10	12	6	−	1
		100.0	1.4	1.4	12.1	0.7	−	7.1	8.5	4.3	−	0.7
	50%以上70%未満	325	1	8	31	5	10	4	26	17	3	−
		100.0	0.3	2.5	9.5	1.5	3.1	1.2	8.0	5.2	0.9	−
	70%以上90%未満	332	4	12	29	5	10	12	24	20	3	7
		100.0	1.2	3.6	8.7	1.5	3.0	3.6	7.2	6.0	0.9	2.1
	90%以上	573	18	31	56	10	4	7	26	29	1	2
		100.0	3.1	5.4	9.8	1.7	0.7	1.2	4.5	5.1	0.2	0.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	−	−	−	−	−	1	7	1	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	2.4	16.7	2.4	−	−
	10%以上30%未満	228	−	15	17	2	1	4	17	9	−	−
		100.0	−	6.6	7.5	0.9	0.4	1.8	7.5	3.9	−	−
	30%以上50%未満	749	13	31	68	13	5	11	67	28	6	3
		100.0	1.7	4.1	9.1	1.7	0.7	1.5	8.9	3.7	0.8	0.4
	50%以上70%未満	854	16	34	83	12	18	19	64	49	3	7
		100.0	1.9	4.0	9.7	1.4	2.1	2.2	7.5	5.7	0.4	0.8
	70%以上90%未満	394	7	11	35	7	4	9	23	24	3	−
		100.0	1.8	2.8	8.9	1.8	1.0	2.3	5.8	6.1	0.8	−
	90%以上	144	3	5	16	1	3	1	13	6	−	−
		100.0	2.1	3.5	11.1	0.7	2.1	0.7	9.0	4.2	−	−
最も近い生産形態	量産中心	924	12	56	95	15	16	12	61	34	2	6
		100.0	1.3	6.1	10.3	1.6	1.7	1.3	6.6	3.7	0.2	0.6
	多品種少量生産中心	1,342	22	39	107	21	17	34	112	72	8	4
		100.0	1.6	2.9	8.0	1.6	1.3	2.5	8.3	5.4	0.6	0.3
	試作開発中心	71	4	1	6	1	−	2	9	3	1	−
		100.0	5.6	1.4	8.5	1.4	−	2.8	12.7	4.2	1.4	−
	その他	220	3	9	24	2	1	3	14	9	1	−
		100.0	1.4	4.1	10.9	0.9	0.5	1.4	6.4	4.1	0.5	−
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	−	1	1	−	−	−	1	−	−
		100.0	−	−	6.7	6.7	−	−	−	6.7	−	−
	成長中	357	6	9	22	4	6	4	32	19	1	4
		100.0	1.7	2.5	6.2	1.1	1.7	1.1	9.0	5.3	0.3	1.1
	安定している	845	15	34	77	12	12	17	75	42	4	2
		100.0	1.8	4.0	9.1	1.4	1.4	2.0	8.9	5.0	0.5	0.2
	悪化気味	990	18	45	98	15	14	21	73	44	6	2
		100.0	1.8	4.5	9.9	1.5	1.4	2.1	7.4	4.4	0.6	0.2
	かなり悪化している	318	2	16	31	7	2	7	15	13	1	1
		100.0	0.6	5.0	9.7	2.2	0.6	2.2	4.7	4.1	0.3	0.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	−	−	1	−	−	−	2	−	−	−
		100.0	−	−	5.9	−	−	−	11.8	−	−	−
	うまくいっている	995	16	34	85	17	16	17	87	61	3	7
		100.0	1.6	3.4	8.5	1.7	1.6	1.7	8.7	6.1	0.3	0.7
	あまりうまくいっていない	1,487	26	68	145	22	18	33	103	55	9	4
		100.0	1.7	4.6	9.8	1.5	1.2	2.2	6.9	3.7	0.6	0.3
	まったくうまくいっていない	45	−	−	4	1	−	1	3	3	−	−
		100.0	−	−	8.9	2.2	−	2.2	6.7	6.7	−	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F２　本社所在地 4/5

		合計	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県	徳島県	香川県	愛媛県	高知県
合計		2,608	19	11	34	75	22	10	34	31	12
		100.0	0.7	0.4	1.3	2.9	0.8	0.4	1.3	1.2	0.5
業種	プラスチック製品製造業	298	2	−	−	4	4	2	2	2	2
		100.0	0.7	−	−	1.3	1.3	0.7	0.7	0.7	0.7
	鉄鋼業	98	1	−	2	2	2	−	−	1	1
		100.0	1.0	−	2.0	2.0	2.0	−	−	1.0	1.0
	非鉄金属製造業	107	−	1	−	−	1	−	1	−	−
		100.0	−	0.9	−	−	0.9	−	0.9	−	−
	金属製品製造業	581	6	4	3	23	3	2	11	10	3
		100.0	1.0	0.7	0.5	4.0	0.5	0.3	1.9	1.7	0.5
	はん用機械器具製造業	54	−	−	1	3	−	−	1	−	−
		100.0	−	−	1.9	5.6	−	−	1.9	−	−
	生産用機械器具製造業	205	1	2	3	5	2	1	2	2	1
		100.0	0.5	1.0	1.5	2.4	1.0	0.5	1.0	1.0	0.5
	業務用機械器具製造業	116	−	−	4	2	−	−	3	2	1
		100.0	−	−	3.4	1.7	−	−	2.6	1.7	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	3	−	2	1	1	−	2	1	−
		100.0	2.3	−	1.5	0.8	0.8	−	1.5	0.8	−
	電気機械器具製造業	386	3	1	6	6	3	1	9	3	2
		100.0	0.8	0.3	1.6	1.6	0.8	0.3	2.3	0.8	0.5
	情報通信機械器具製造業	27	−	−	1	1	−	−	−	−	−
		100.0	−	−	3.7	3.7	−	−	−	−	−
	輸送用機械器具製造業	347	1	−	9	25	3	1	1	7	2
		100.0	0.3	−	2.6	7.2	0.9	0.3	0.3	2.0	0.6
	化学工業	179	1	−	2	3	3	3	1	2	−
		100.0	0.6	−	1.1	1.7	1.7	1.7	0.6	1.1	−
	その他	34	−	2	−	−	−	−	1	−	−
		100.0	−	5.9	−	−	−	−	2.9	−	−
全従業員数	300人未満	2,288	18	8	30	67	21	9	31	26	12
		100.0	0.8	0.3	1.3	2.9	0.9	0.4	1.4	1.1	0.5
	300人以上～1000人未満	183	1	2	4	5	1	1	2	4	−
		100.0	0.5	1.1	2.2	2.7	0.5	0.5	1.1	2.2	−
	1000人以上	40	−	−	−	−	−	−	1	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	−	2.5	−	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	18	8	30	66	22	9	31	27	12
		100.0	0.8	0.3	1.3	2.8	0.9	0.4	1.3	1.2	0.5
	300人以上～1000人未満	156	1	2	4	5	−	1	2	3	−
		100.0	0.6	1.3	2.6	3.2	−	0.6	1.3	1.9	−
	1000人以上	37	−	−	−	−	−	−	1	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	−	2.7	−	−
正社員数	300人未満	2,324	18	8	30	66	22	9	31	28	11
		100.0	0.8	0.3	1.3	2.8	0.9	0.4	1.3	1.2	0.5
	300人以上～1000人未満	132	1	2	4	5	−	1	2	2	−
		100.0	0.8	1.5	3.0	3.8	−	0.8	1.5	1.5	−
	1000人以上	27	−	−	−	−	−	−	1	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	−	3.7	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	−	−	1	1	1	−	−	1	−
		100.0	−	−	2.0	2.0	2.0	−	−	2.0	−
	10%以上30%未満	144	1	−	1	2	1	−	1	−	−
		100.0	0.7	−	0.7	1.4	0.7	−	0.7	−	−
	30%以上50%未満	141	−	−	2	4	1	2	5	2	−
		100.0	−	−	1.4	2.8	0.7	1.4	3.5	1.4	−
	50%以上70%未満	325	1	2	7	6	5	1	5	5	2
		100.0	0.3	0.6	2.2	1.8	1.5	0.3	1.5	1.5	0.6
	70%以上90%未満	332	1	1	3	9	5	−	4	3	−
		100.0	0.3	0.3	0.9	2.7	1.5	−	1.2	0.9	−
	90%以上	573	4	3	12	24	3	2	13	6	1
		100.0	0.7	0.5	2.1	4.2	0.5	0.3	2.3	1.0	0.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	2	−	−	2	−	−	−	1	−
		100.0	4.8	−	−	4.8	−	−	−	2.4	−
	10%以上30%未満	228	−	1	2	5	2	−	1	3	1
		100.0	−	0.4	0.9	2.2	0.9	−	0.4	1.3	0.4
	30%以上50%未満	749	6	3	11	22	10	4	16	8	2
		100.0	0.8	0.4	1.5	2.9	1.3	0.5	2.1	1.1	0.3
	50%以上70%未満	854	7	6	13	26	7	3	7	13	5
		100.0	0.8	0.7	1.5	3.0	0.8	0.4	0.8	1.5	0.6
	70%以上90%未満	394	4	1	4	11	1	3	5	4	2
		100.0	1.0	0.3	1.0	2.8	0.3	0.8	1.3	1.0	0.5
	90%以上	144	−	−	2	3	−	−	2	−	1
		100.0	−	−	1.4	2.1	−	−	1.4	−	0.7
最も近い生産形態	量産中心	924	13	2	15	19	8	4	7	11	3
		100.0	1.4	0.2	1.6	2.1	0.9	0.4	0.8	1.2	0.3
	多品種少量生産中心	1,342	6	9	17	42	10	4	22	12	7
		100.0	0.4	0.7	1.3	3.1	0.7	0.3	1.6	0.9	0.5
	試作開発中心	71	−	−	−	1	−	1	1	1	−
		100.0	−	−	−	1.4	−	1.4	1.4	1.4	−
	その他	220	−	−	1	12	3	1	4	6	2
		100.0	−	−	0.5	5.5	1.4	0.5	1.8	2.7	0.9
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	成長中	357	2	1	4	8	3	2	3	7	1
		100.0	0.6	0.3	1.1	2.2	0.8	0.6	0.8	2.0	0.3
	安定している	845	3	6	13	27	4	5	14	12	5
		100.0	0.4	0.7	1.5	3.2	0.5	0.6	1.7	1.4	0.6
	悪化気味	990	8	2	12	23	11	3	13	9	5
		100.0	0.8	0.2	1.2	2.3	1.1	0.3	1.3	0.9	0.5
	かなり悪化している	318	5	2	5	16	1	−	4	1	−
		100.0	1.6	0.6	1.6	5.0	0.3	−	1.3	0.3	−
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	−	−	1	−	−	−	−	−	1
		100.0	−	−	5.9	−	−	−	−	−	5.9
	うまくいっている	995	5	2	11	27	5	3	8	13	2
		100.0	0.5	0.2	1.1	2.7	0.5	0.3	0.8	1.3	0.2
	あまりうまくいっていない	1,487	14	9	22	43	15	7	26	17	8
		100.0	0.9	0.6	1.5	2.9	1.0	0.5	1.7	1.1	0.5
	まったくうまくいっていない	45	−	−	−	3	1	−	−	1	1
		100.0	−	−	−	6.7	2.2	−	−	2.2	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ２　本社所在地 5/5

		合計	福岡県	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県	無回答
合計		2,608	60	19	10	23	20	16	12	5	25
		100.0	2.3	0.7	0.4	0.9	0.8	0.6	0.5	0.2	1.0
業種	プラスチック製品製造業	298	10	4	−	5	5	2	−	1	2
		100.0	3.4	1.3	−	1.7	1.7	0.7	−	0.3	0.7
	鉄鋼業	98	6	−	−	−	−	1	−	−	−
		100.0	6.1	−	−	−	−	1.0	−	−	−
	非鉄金属製造業	107	3	−	1	1	2	1	1	−	1
		100.0	2.8	−	0.9	0.9	1.9	0.9	0.9	−	0.9
	金属製品製造業	581	13	2	4	5	3	−	2	3	1
		100.0	2.2	0.3	0.7	0.9	0.5	−	0.3	0.5	0.2
	はん用機械器具製造業	54	1	−	−	1	−	−	−	−	−
		100.0	1.9	−	−	1.9	−	−	−	−	−
	生産用機械器具製造業	205	5	2	−	2	2	2	4	−	−
		100.0	2.4	1.0	−	1.0	1.0	1.0	2.0	−	−
	業務用機械器具製造業	116	1	1	−	−	−	−	−	−	−
		100.0	0.9	0.9	−	−	−	−	−	−	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	−	−	1	3	1	2	2	−	−
		100.0	−	−	0.8	2.3	0.8	1.5	1.5	−	−
	電気機械器具製造業	386	12	7	1	1	3	3	1	−	1
		100.0	3.1	1.8	0.3	0.3	0.8	0.8	0.3	−	0.3
	情報通信機械器具製造業	27	−	−	−	−	−	−	−	1	−
		100.0	−	−	−	−	−	−	−	3.7	−
	輸送用機械器具製造業	347	5	3	3	3	2	1	1	−	−
		100.0	1.4	0.9	0.9	0.9	0.6	0.3	0.3	−	−
	化学工業	179	3	−	−	2	1	1	1	−	−
		100.0	1.7	−	−	1.1	0.6	0.6	0.6	−	−
	その他	34	1	−	−	−	−	3	−	−	−
		100.0	2.9	−	−	−	−	8.8	−	−	−
全従業員数	300人未満	2,288	51	16	10	21	19	14	12	5	17
		100.0	2.2	0.7	0.4	0.9	0.8	0.6	0.5	0.2	0.7
	300人以上～1000人未満	183	5	2	−	1	1	1	−	−	−
		100.0	2.7	1.1	−	0.5	0.5	0.5	−	−	−
	1000人以上	40	−	−	−	1	−	−	−	−	−
		100.0	−	−	−	2.5	−	−	−	−	−
直用全従業員数	300人未満	2,316	53	17	10	21	20	14	12	5	17
		100.0	2.3	0.7	0.4	0.9	0.9	0.6	0.5	0.2	0.7
	300人以上～1000人未満	156	3	1	−	1	−	1	−	−	−
		100.0	1.9	0.6	−	0.6	−	0.6	−	−	−
	1000人以上	37	−	−	−	1	−	−	−	−	−
		100.0	−	−	−	2.7	−	−	−	−	−
正社員数	300人未満	2,324	52	17	10	21	20	14	12	5	16
		100.0	2.2	0.7	0.4	0.9	0.9	0.6	0.5	0.2	0.7
	300人以上～1000人未満	132	3	1	−	2	−	1	−	−	−
		100.0	2.3	0.8	−	1.5	−	0.8	−	−	−
	1000人以上	27	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	−	−	−	−
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	10%以上30%未満	144	5	2	1	1	−	1	−	1	1
		100.0	3.5	1.4	0.7	0.7	−	0.7	−	0.7	0.7
	30%以上50%未満	141	2	1	−	−	1	1	1	−	−
		100.0	1.4	0.7	−	−	0.7	0.7	0.7	−	−
	50%以上70%未満	325	7	−	2	3	1	5	−	−	2
		100.0	2.2	−	0.6	0.9	0.3	1.5	−	−	0.6
	70%以上90%未満	332	5	4	2	3	2	1	2	−	1
		100.0	1.5	1.2	0.6	0.9	0.6	0.3	0.6	−	0.3
	90%以上	573	14	5	2	6	4	3	3	2	6
		100.0	2.4	0.9	0.3	1.0	0.7	0.5	0.5	0.3	1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	−	−	−	1	−	−	−	−	1
		100.0	−	−	−	2.4	−	−	−	−	2.4
	10%以上30%未満	228	8	−	−	2	1	3	1	1	3
		100.0	3.5	−	−	0.9	0.4	1.3	0.4	0.4	1.3
	30%以上50%未満	749	19	6	2	5	5	1	2	−	1
		100.0	2.5	0.8	0.3	0.7	0.7	0.1	0.3	−	0.1
	50%以上70%未満	854	15	4	4	6	10	6	4	2	8
		100.0	1.8	0.5	0.5	0.7	1.2	0.7	0.5	0.2	0.9
	70%以上90%未満	394	12	4	2	6	2	3	4	1	5
		100.0	3.0	1.0	0.5	1.5	0.5	0.8	1.0	0.3	1.3
	90%以上	144	1	3	1	2	−	2	−	1	−
		100.0	0.7	2.1	0.7	1.4	−	1.4	−	0.7	−
最も近い生産形態	量産中心	924	22	6	3	9	9	11	3	2	9
		100.0	2.4	0.6	0.3	1.0	1.0	1.2	0.3	0.2	1.0
	多品種少量生産中心	1,342	30	11	4	8	9	5	5	1	11
		100.0	2.2	0.8	0.3	0.6	0.7	0.4	0.4	0.1	0.8
	試作開発中心	71	1	−	−	−	−	−	3	−	1
		100.0	1.4	−	−	−	−	−	4.2	−	1.4
	その他	220	6	1	3	4	1	−	−	2	4
		100.0	2.7	0.5	1.4	1.8	0.5	−	−	0.9	1.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	−	−	−	−	−	1	−	−	−
		100.0	−	−	−	−	−	6.7	−	−	−
	成長中	357	12	3	1	3	3	2	−	−	3
		100.0	3.4	0.8	0.3	0.8	0.8	0.6	−	−	0.8
	安定している	845	19	6	3	2	6	6	4	3	4
		100.0	2.2	0.7	0.4	0.2	0.7	0.7	0.5	0.4	0.5
	悪化気味	990	20	6	4	13	7	5	6	2	9
		100.0	2.0	0.6	0.4	1.3	0.7	0.5	0.6	0.2	0.9
	かなり悪化している	318	8	4	1	4	2	1	2	−	7
		100.0	2.5	1.3	0.3	1.3	0.6	0.3	0.6	−	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	−	−	−	−	−	−	−	−
		100.0	5.9	−	−	−	−	−	−	−	−
	うまくいっている	995	30	7	4	12	6	9	5	2	4
		100.0	3.0	0.7	0.4	1.2	0.6	0.9	0.5	0.2	0.4
	あまりうまくいっていない	1,487	28	12	5	10	12	6	7	3	4
		100.0	1.9	0.8	0.3	0.7	0.8	0.4	0.5	0.2	0.3
	まったくうまくいっていない	45	1	−	−	1	1	−	−	−	−
		100.0	2.2	−	−	2.2	2.2	−	−	−	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ３　主な業種　１／２

		合計	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業
合計		2,608 100.0	298 11.4	98 3.8	107 4.1	581 22.3	54 2.1	205 7.9	116 4.4
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	298 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –
	鉄鋼業	98 100.0	– –	98 100.0	– –	– –	– –	– –	– –
	非鉄金属製造業	107 100.0	– –	– –	107 100.0	– –	– –	– –	– –
	金属製品製造業	581 100.0	– –	– –	– –	581 100.0	– –	– –	– –
	はん用機械器具製造業	54 100.0	– –	– –	– –	– –	54 100.0	– –	– –
	生産用機械器具製造業	205 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	205 100.0	– –
	業務用機械器具製造業	116 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –	116 100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –
	電気機械器具製造業	386 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –
	化学工業	179 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –
	その他	34 100.0	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	267 11.7	83 3.6	98 4.3	539 23.6	50 2.2	190 8.3	98 4.3
	300人以上～1000人未満	183 100.0	14 7.7	7 3.8	8 4.4	21 11.5	2 1.1	9 4.9	13 7.1
	1000人以上	40 100.0	3 7.5	3 7.5	– –	3 7.5	1 2.5	1 2.5	1 2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	272 11.7	83 3.6	100 4.3	542 23.4	50 2.2	190 8.2	99 4.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	9 5.8	7 4.5	6 3.8	18 11.5	2 1.3	9 5.8	12 7.7
	1000人以上	37 100.0	3 8.1	3 8.1	– –	3 8.1	1 2.7	1 2.7	1 2.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	271 11.7	84 3.6	99 4.3	545 23.5	50 2.2	187 8.0	100 4.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	10 7.6	6 4.5	6 4.5	13 9.8	1 0.8	8 6.1	10 7.6
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	2 7.4	– –	2 7.4	1 3.7	1 3.7	1 3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	6 12.2	1 2.0	3 6.1	4 8.2	1 2.0	2 4.1	4 8.2
	10%以上30%未満	144 100.0	20 13.9	7 4.9	7 4.9	37 25.7	1 0.7	11 7.6	9 6.3
	30%以上50%未満	141 100.0	7 5.0	5 3.5	5 3.5	32 22.7	5 3.5	17 12.1	8 5.7
	50%以上70%未満	325 100.0	32 9.8	16 4.9	16 4.9	67 20.6	8 2.5	37 11.4	17 5.2
	70%以上90%未満	332 100.0	41 12.3	15 4.5	13 3.9	61 18.4	9 2.7	26 7.8	12 3.6
	90%以上	573 100.0	80 14.0	15 2.6	20 3.5	124 21.6	11 1.9	33 5.8	25 4.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	3 7.1	2 4.8	1 2.4	9 21.4	1 2.4	2 4.8	2 4.8
	10%以上30%未満	228 100.0	22 9.6	3 1.3	10 4.4	55 24.1	6 2.6	21 9.2	12 5.3
	30%以上50%未満	749 100.0	83 11.1	34 4.5	28 3.7	177 23.6	15 2.0	63 8.4	38 5.1
	50%以上70%未満	854 100.0	100 11.7	37 4.3	44 5.2	180 21.1	18 2.1	60 7.0	40 4.7
	70%以上90%未満	394 100.0	43 10.9	11 2.8	12 3.0	103 26.1	8 2.0	36 9.1	7 1.8
	90%以上	144 100.0	32 22.2	5 3.5	8 5.6	17 11.8	3 2.1	8 5.6	7 4.9
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	139 15.0	42 4.5	44 4.8	202 21.9	10 1.1	22 2.4	27 2.9
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	142 10.6	48 3.6	54 4.0	324 24.1	39 2.9	126 9.4	60 4.5
	試作開発中心	71 100.0	4 5.6	– –	2 2.8	8 11.3	– –	13 18.3	7 9.9
	その他	220 100.0	12 5.5	6 2.7	7 3.2	36 16.4	4 1.8	41 18.6	21 9.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	1 6.7	– –	– –	5 33.3	– –	3 20.0	– –
	成長中	357 100.0	42 11.8	10 2.8	15 4.2	81 22.7	9 2.5	31 8.7	15 4.2
	安定している	845 100.0	91 10.8	37 4.4	32 3.8	191 22.6	21 2.5	59 7.0	46 5.4
	悪化気味	990 100.0	120 12.1	38 3.8	44 4.4	223 22.5	19 1.9	74 7.5	38 3.8
	かなり悪化している	318 100.0	39 12.3	10 3.1	14 4.4	69 21.7	4 1.3	28 8.8	12 3.8
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	– –	2 11.8	6 35.3	1 5.9	– –	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	116 11.7	42 4.2	38 3.8	225 22.6	19 1.9	81 8.1	40 4.0
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	174 11.7	54 3.6	64 4.3	333 22.4	34 2.3	116 7.8	67 4.5
	まったくうまくいっていない	45 100.0	6 13.3	1 2.2	2 4.4	13 28.9	– –	4 8.9	4 8.9

Ｆ３　主な業種　２／２

		合計	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	化学工業	その他	無回答
合計		2,608 100.0	131 5.0	386 14.8	27 1.0	347 13.3	179 6.9	34 1.3	45 1.7
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	鉄鋼業	98 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	107 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	金属製品製造業	581 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	はん用機械器具製造業	54 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	205 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	業務用機械器具製造業	116 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	131 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	電気機械器具製造業	386 100.0	－ －	386 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	－ －	－ －	27 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	－ －	－ －	－ －	347 100.0	－ －	－ －	－ －
	化学工業	179 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	179 100.0	－ －	－ －
	その他	34 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	34 100.0	－ －
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	110 4.8	322 14.1	25 1.1	295 12.9	148 6.5	28 1.2	35 1.5
	300人以上～1000人未満	183 100.0	16 8.7	39 21.3	1 0.5	34 18.6	16 8.7	3 1.6	－ －
	1000人以上	40 100.0	3 7.5	7 17.5	－ －	10 25.0	6 15.0	2 5.0	－ －
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	113 4.9	328 14.2	26 1.1	300 13.0	149 6.4	29 1.3	35 1.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	12 7.7	34 21.8	－ －	30 19.2	15 9.6	2 1.3	－ －
	1000人以上	37 100.0	3 8.1	6 16.2	－ －	8 21.6	6 16.2	2 5.4	－ －
正社員数	300人未満	2,324 100.0	116 5.0	328 14.1	26 1.1	303 13.0	152 6.5	30 1.3	33 1.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	9 6.8	31 23.5	－ －	24 18.2	12 9.1	2 1.5	－ －
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	2 7.4	－ －	8 29.6	5 18.5	1 3.7	－ －
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	1 2.0	10 20.4	3 6.1	5 10.2	7 14.3	1 2.0	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	5 3.5	18 12.5	2 1.4	12 8.3	11 7.6	1 0.7	3 2.1
	30%以上50%未満	141 100.0	5 3.5	21 14.9	－ －	27 19.1	6 4.3	2 1.4	1 0.7
	50%以上70%未満	325 100.0	13 4.0	45 13.8	1 0.3	40 12.3	23 7.1	5 1.5	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	13 3.9	71 21.4	4 1.2	45 13.6	18 5.4	2 0.6	2 0.6
	90%以上	573 100.0	34 5.9	81 14.1	8 1.4	98 17.1	30 5.2	8 1.4	6 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	3 7.1	5 11.9	－ －	2 4.8	6 14.3	2 4.8	4 9.5
	10%以上30%未満	228 100.0	7 3.1	41 18.0	3 1.3	21 9.2	18 7.9	5 2.2	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	27 3.6	133 17.8	9 1.2	83 11.1	41 5.5	7 0.9	11 1.5
	50%以上70%未満	854 100.0	40 4.7	116 13.6	9 1.1	132 15.5	62 7.3	8 0.9	8 0.9
	70%以上90%未満	394 100.0	27 6.9	46 11.7	4 1.0	58 14.7	28 7.1	4 1.0	7 1.8
	90%以上	144 100.0	13 9.0	19 13.2	2 1.4	16 11.1	8 5.6	4 2.8	2 1.4
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	61 6.6	105 11.4	7 0.8	174 18.8	68 7.4	11 1.2	12 1.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	57 4.2	229 17.1	17 1.3	122 9.1	97 7.2	7 0.5	20 1.5
	試作開発中心	71 100.0	8 11.3	14 19.7	1 1.4	5 7.0	5 7.0	2 2.8	2 2.8
	その他	220 100.0	2 0.9	29 13.2	2 0.9	33 15.0	7 3.2	13 5.9	7 3.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	－ －	－ －	1 6.7	3 20.0	2 13.3	－ －	－ －
	成長中	357 100.0	21 5.9	52 14.6	2 0.6	42 11.8	30 8.4	1 0.3	6 1.7
	安定している	845 100.0	21 2.5	113 13.4	7 0.8	113 13.4	85 10.1	18 2.1	11 1.3
	悪化気味	990 100.0	64 6.5	151 15.3	14 1.4	129 13.0	48 4.8	12 1.2	16 1.6
	かなり悪化している	318 100.0	19 6.0	55 17.3	3 0.9	43 13.5	11 3.5	1 0.3	10 3.1
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	1 5.9	－ －	3 17.6	－ －	1 5.9	－ －
	うまくいっている	995 100.0	54 5.4	137 13.8	7 0.7	125 12.6	91 9.1	11 1.1	9 0.9
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	67 4.5	232 15.6	19 1.3	207 13.9	84 5.6	18 1.2	18 1.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	4 8.9	4 8.9	1 2.2	4 8.9	2 4.4	－ －	－ －

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員（役員・家族従業員を含む）　［　①　社全体の人数　］

		合計	いる	いない	無回答	人数 いる計	３０人未満	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	2,503	4	101	2,503	309	1,586	429	132	27	20	128.2	627.6
		100.0	96.0	0.2	3.9	100.0	12.3	63.4	17.1	5.3	1.1	0.8		
業種	プラスチック製品製造業	298	284	－	14	284	48	189	34	10	2	1	86.6	149.1
		100.0	95.3	－	4.7	100.0	16.9	66.5	12.0	3.5	0.7	0.4		
	鉄鋼業	98	93	－	5	93	4	61	19	6	2	1	147.9	312.1
		100.0	94.9	－	5.1	100.0	4.3	65.6	20.4	6.5	2.2	1.1		
	非鉄金属製造業	107	106	－	1	106	14	69	16	6	－	1	85.3	94.2
		100.0	99.1	－	0.9	100.0	13.2	65.1	15.1	5.7	－	0.9		
	金属製品製造業	581	561	－	20	561	69	399	77	13	2	1	87.5	269.4
		100.0	96.6	－	3.4	100.0	12.3	71.1	13.7	2.3	0.4	0.2		
	はん用機械器具製造業	54	53	－	1	53	3	36	11	1	1	1	103.0	167.2
		100.0	98.1	－	1.9	100.0	5.7	67.9	20.8	1.9	1.9	1.9		
	生産用機械器具製造業	205	198	2	5	198	22	135	30	8	1	2	97.8	229.4
		100.0	96.6	1.0	2.4	100.0	11.1	68.2	15.2	4.0	0.5	1.0		
	業務用機械器具製造業	116	111	1	4	111	9	72	19	10	1	－	122.7	215.7
		100.0	95.7	0.9	3.4	100.0	8.1	64.9	17.1	9.0	0.9	－		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	128	－	3	128	24	66	26	9	2	1	150.6	317.0
		100.0	97.7	－	2.3	100.0	18.8	51.6	20.3	7.0	1.6	0.8		
	電気機械器具製造業	386	368	1	17	368	53	207	68	31	2	7	181.3	1,303.1
		100.0	95.3	0.3	4.4	100.0	14.4	56.3	18.5	8.4	0.5	1.9		
	情報通信機械器具製造業	27	26	－	1	26	4	17	5	－	－	－	67.7	43.4
		100.0	96.3	－	3.7	100.0	15.4	65.4	19.2	－	－	－		
	輸送用機械器具製造業	347	338	－	9	338	29	192	82	24	8	3	191.8	855.7
		100.0	97.4	－	2.6	100.0	8.6	56.8	24.3	7.1	2.4	0.9		
	化学工業	179	169	－	10	169	18	99	35	12	5	－	148.4	284.6
		100.0	94.4	－	5.6	100.0	10.7	58.6	20.7	7.1	3.0	－		
	その他	34	33	－	1	33	7	20	3	2	1	－	201.5	664.9
		100.0	97.1	－	2.9	100.0	21.2	60.6	9.1	6.1	3.0	－		
全従業員数	300人未満	2,288	2,280	3	5	2,280	308	1,584	368	－	－	20	65.0	45.2
		100.0	99.7	0.1	0.2	100.0	13.5	69.5	16.1	－	－	0.9		
	300人以上～1000人未満	183	183	－	－	183	－	1	60	122	－	－	385.6	160.0
		100.0	100.0	－	－	100.0	－	0.5	32.8	66.7	－	－		
	1000人以上	40	40	－	－	40	1	1	1	10	27	－	2,518.9	4,239.5
		100.0	100.0	－	－	100.0	2.5	2.5	2.5	25.0	67.5	－		
直用全従業員数	300人未満	2,316	2,310	3	3	2,310	308	1,584	398	－	－	20	67.1	48.6
		100.0	99.7	0.1	0.1	100.0	13.3	68.6	17.2	－	－	0.9		
	300人以上～1000人未満	156	156	－	－	156	－	1	31	124	－	－	417.4	156.7
		100.0	100.0	－	－	100.0	－	0.6	19.9	79.5	－	－		
	1000人以上	37	37	－	－	37	1	1	－	8	27	－	2,689.4	4,363.4
		100.0	100.0	－	－	100.0	2.7	2.7	－	21.6	73.0	－		
正社員数	300人未満	2,324	2,324	－	－	2,324	309	1,586	429	－	－	－	69.6	53.1
		100.0	100.0	－	－	100.0	13.3	68.2	18.5	－	－	－		
	300人以上～1000人未満	132	132	－	－	132	－	－	－	132	－	－	477.8	158.2
		100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	100.0	－	－		
	1000人以上	27	27	－	－	27	－	－	－	－	27	－	3,462.9	4,883.0
		100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	100.0	－		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	49	－	－	49	14	25	8	1	1	－	102.4	206.5
		100.0	100.0	－	－	100.0	28.6	51.0	16.3	2.0	2.0	－		
	10%以上30%未満	144	144	－	－	144	24	77	28	10	5	－	180.2	505.5
		100.0	100.0	－	－	100.0	16.7	53.5	19.4	6.9	3.5	－		
	30%以上50%未満	141	139	－	2	139	18	83	28	8	2	－	117.7	203.0
		100.0	98.6	－	1.4	100.0	12.9	59.7	20.1	5.8	1.4	－		
	50%以上70%未満	325	323	2	－	323	30	205	58	23	7	－	139.8	288.5
		100.0	99.4	0.6	－	100.0	9.3	63.5	18.0	7.1	2.2	－		
	70%以上90%未満	332	332	－	－	332	44	180	79	24	5	－	152.8	377.9
		100.0	100.0	－	－	100.0	13.3	54.2	23.8	7.2	1.5	－		
	90%以上	573	572	1	－	572	69	370	107	23	3	－	93.2	156.1
		100.0	99.8	0.2	－	100.0	12.1	64.7	18.7	4.0	0.5	－		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	41	－	1	41	12	25	3	－	－	1	43.7	32.3
		100.0	97.6	－	2.4	100.0	29.3	61.0	7.3	－	－	2.4		
	10%以上30%未満	228	219	2	7	219	51	151	10	6	1	－	66.1	130.3
		100.0	96.1	0.9	3.1	100.0	23.3	68.9	4.6	2.7	0.5	－		
	30%以上50%未満	749	730	1	18	730	79	469	127	43	7	5	112.4	226.6
		100.0	97.5	0.1	2.4	100.0	10.8	64.2	17.4	5.9	1.0	0.7		
	50%以上70%未満	854	822	1	31	822	93	490	173	49	13	4	164.3	917.1
		100.0	96.3	0.1	3.6	100.0	11.3	59.6	21.0	6.0	1.6	0.5		
	70%以上90%未満	394	383	－	11	383	36	262	57	22	4	2	142.4	762.8
		100.0	97.2	－	2.8	100.0	9.4	68.4	14.9	5.7	1.0	0.5		
	90%以上	144	138	－	6	138	23	90	16	7	－	2	80.9	99.9
		100.0	95.8	－	4.2	100.0	16.7	65.2	11.6	5.1	－	1.4		
最も近い生産形態	量産中心	924	886	2	36	886	95	513	193	60	18	7	170.1	890.2
		100.0	95.9	0.2	3.9	100.0	10.7	57.9	21.8	6.8	2.0	0.8		
	多品種少量生産中心	1,342	1,287	1	54	1,287	170	844	204	52	8	9	107.8	451.3
		100.0	95.9	0.1	4.0	100.0	13.2	65.6	15.9	4.0	0.6	0.7		
	試作開発中心	71	69	－	2	69	14	41	7	6	－	1	97.3	150.4
		100.0	97.2	－	2.8	100.0	20.3	59.4	10.1	8.7	－	1.4		
	その他	220	210	1	9	210	20	158	17	13	1	1	99.3	284.0
		100.0	95.5	0.5	4.1	100.0	9.5	75.2	8.1	6.2	0.5	0.5		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	15	－	－	15	3	8	3	1	－	－	96.3	93.2
		100.0	100.0	－	－	100.0	20.0	53.3	20.0	6.7	－	－		
	成長中	357	338	－	19	338	35	213	63	22	4	1	191.2	1,363.6
		100.0	94.7	－	5.3	100.0	10.4	63.0	18.6	6.5	1.2	0.3		
	安定している	845	803	1	41	803	66	520	152	46	14	5	152.0	608.9
		100.0	95.0	0.1	4.9	100.0	8.2	64.8	18.9	5.7	1.7	0.6		
	悪化気味	990	962	2	26	962	131	621	145	48	7	10	100.1	183.7
		100.0	97.2	0.2	2.6	100.0	13.6	64.6	15.1	5.0	0.7	1.0		
	かなり悪化している	318	306	1	11	306	59	178	51	14	1	3	88.0	132.9
		100.0	96.2	0.3	3.5	100.0	19.3	58.2	16.7	4.6	0.3	1.0		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	17	－	－	17	3	10	2	2	－	－	143.4	254.3
		100.0	100.0	－	－	100.0	17.6	58.8	11.8	11.8	－	－		
	うまくいっている	995	953	2	40	953	103	586	179	61	15	9	170.0	973.4
		100.0	95.8	0.2	4.0	100.0	10.8	61.5	18.8	6.4	1.6	0.9		
	あまりうまくいっていない	1,487	1,435	2	50	1,435	187	929	233	64	12	10	103.2	234.6
		100.0	96.5	0.1	3.4	100.0	13.0	64.7	16.2	4.5	0.8	0.7		
	まったくうまくいっていない	45	44	－	1	44	8	31	4	1	－	－	62.2	61.0
		100.0	97.8	－	2.2	100.0	18.2	70.5	9.1	2.3	－	－		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員（役員・家族従業員を含む）　［　②　①のうち技能者の人数　］

		合計	いる	いない	無回答	いる計	１０人未満	１０～２９人	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	2,434	31	143	2,434	261	882	995	215	51	14	16	63.8	211.0
		100.0	93.3	1.2	5.5	100.0	10.7	36.2	40.9	8.8	2.1	0.6	0.7		
業種	プラスチック製品製造業	298	279	1	18	279	38	116	102	16	6	–	1	43.6	67.6
		100.0	93.6	0.3	6.0	100.0	13.6	41.6	36.6	5.7	2.2	–	0.4		
	鉄鋼業	98	90	1	7	90	4	25	45	9	5	2	–	101.4	213.3
		100.0	91.8	1.0	7.1	100.0	4.4	27.8	50.0	10.0	5.6	2.2	–		
	非鉄金属製造業	107	102	2	3	102	13	31	48	8	1	–	1	47.4	53.4
		100.0	95.3	1.9	2.8	100.0	12.7	30.4	47.1	7.8	1.0	–	1.0		
	金属製品製造業	581	547	5	29	547	48	216	239	35	5	2	2	51.1	141.4
		100.0	94.1	0.9	5.0	100.0	8.8	39.5	43.7	6.4	0.9	0.4	0.4		
	はん用機械器具製造業	54	52	–	2	52	2	21	20	7	1	–	1	51.0	53.3
		100.0	96.3	–	3.7	100.0	3.8	40.4	38.5	13.5	1.9	–	1.9		
	生産用機械器具製造業	205	193	4	8	193	17	78	81	14	2	–	1	46.4	70.2
		100.0	94.1	2.0	3.9	100.0	8.8	40.4	42.0	7.3	1.0	–	0.5		
	業務用機械器具製造業	116	107	1	8	107	12	45	37	9	4	–	–	52.5	72.7
		100.0	92.2	0.9	6.9	100.0	11.2	42.1	34.6	8.4	3.7	–	–		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	120	5	6	120	24	38	35	19	2	2	–	78.6	213.7
		100.0	91.6	3.8	4.6	100.0	20.0	31.7	29.2	15.8	1.7	1.7	–		
	電気機械器具製造業	386	360	6	20	360	42	125	142	38	6	2	5	65.5	198.8
		100.0	93.3	1.6	5.2	100.0	11.7	34.7	39.4	10.6	1.7	0.6	1.4		
	情報通信機械器具製造業	27	26	–	1	26	2	14	10	–	–	–	–	27.5	19.0
		100.0	96.3	–	3.7	100.0	7.7	53.8	38.5	–	–	–	–		
	輸送用機械器具製造業	347	330	2	15	330	19	88	154	49	12	5	3	110.4	427.6
		100.0	95.1	0.6	4.3	100.0	5.8	26.7	46.7	14.8	3.6	1.5	0.9		
	化学工業	179	164	2	13	164	27	59	61	9	7	–	1	56.5	104.5
		100.0	91.6	1.1	7.3	100.0	16.5	36.0	37.2	5.5	4.3	–	0.6		
	その他	34	30	2	2	30	5	11	11	2	–	1	–	126.1	480.9
		100.0	88.2	5.9	5.9	100.0	16.7	36.7	36.7	6.7	–	3.3	–		
全従業員数	300人未満	2,288	2,219	27	42	2,219	261	873	959	112	–	–	14	36.3	30.7
		100.0	97.0	1.2	1.8	100.0	11.8	39.3	43.2	5.0	–	–	0.6		
	300人以上～1000人未満	183	174	3	6	174	–	7	32	97	37	–	1	197.2	128.5
		100.0	95.1	1.6	3.3	100.0	–	4.0	18.4	55.7	21.3	–	0.6		
	1000人以上	40	39	1	–	39	–	–	4	6	14	14	1	1,053.8	1,264.1
		100.0	97.5	2.5	–	100.0	–	–	10.3	15.4	35.9	35.9	2.6		
直用全従業員数	300人未満	2,316	2,247	27	42	2,247	261	875	967	129	–	–	15	37.3	32.3
		100.0	97.0	1.2	1.8	100.0	11.6	38.9	43.0	5.7	–	–	0.7		
	300人以上～1000人未満	156	149	3	4	149	–	5	25	82	37	–	–	211.0	131.7
		100.0	95.5	1.9	2.6	100.0	–	3.4	16.8	55.0	24.8	–	–		
	1000人以上	37	36	1	–	36	–	–	3	4	14	14	1	1,131.1	1,287.9
		100.0	97.3	2.7	–	100.0	–	–	8.3	11.1	38.9	38.9	2.8		
正社員数	300人未満	2,324	2,266	26	32	2,266	259	877	975	151	–	–	4	38.6	34.7
		100.0	97.5	1.1	1.4	100.0	11.4	38.7	43.0	6.7	–	–	0.2		
	300人以上～1000人未満	132	126	3	3	126	–	3	19	62	42	–	–	240.1	148.0
		100.0	95.5	2.3	2.3	100.0	–	2.4	15.1	49.2	33.3	–	–		
	1000人以上	27	27	–	–	27	–	–	1	2	9	14	1	1,409.7	1,382.6
		100.0	100.0	–	–	100.0	–	–	3.7	7.4	33.3	51.9	3.7		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	48	1	–	48	21	18	6	3	–	–	–	21.4	35.2
		100.0	98.0	2.0	–	100.0	43.8	37.5	12.5	6.3	–	–	–		
	10%以上30%未満	144	143	–	1	143	27	46	51	13	5	1	–	73.1	198.3
		100.0	99.3	–	0.7	100.0	18.9	32.2	35.7	9.1	3.5	0.7	–		
	30%以上50%未満	141	139	–	2	139	16	42	62	18	1	–	–	49.9	62.4
		100.0	98.6	–	1.4	100.0	11.5	30.2	44.6	12.9	0.7	–	–		
	50%以上70%未満	325	322	2	1	322	20	115	134	42	8	3	–	74.5	158.7
		100.0	99.1	0.6	0.3	100.0	6.2	35.7	41.6	13.0	2.5	0.9	–		
	70%以上90%未満	332	330	1	1	330	13	96	166	39	11	5	–	92.6	230.5
		100.0	99.4	0.3	0.3	100.0	3.9	29.1	50.3	11.8	3.3	1.5	–		
	90%以上	573	568	4	1	568	16	194	285	55	16	2	–	62.5	104.8
		100.0	99.1	0.7	0.2	100.0	2.8	34.2	50.2	9.7	2.8	0.4	–		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	39	–	3	39	22	14	3	–	–	–	–	11.9	12.1
		100.0	92.9	–	7.1	100.0	56.4	35.9	7.7	–	–	–	–		
	10%以上30%未満	228	216	2	10	216	39	103	69	3	1	1	–	34.3	90.2
		100.0	94.7	0.9	4.4	100.0	18.1	47.7	31.9	1.4	0.5	0.5	–		
	30%以上50%未満	749	716	7	26	716	61	260	309	69	11	3	3	57.8	112.1
		100.0	95.6	0.9	3.5	100.0	8.5	36.3	43.2	9.6	1.5	0.4	0.4		
	50%以上70%未満	854	806	5	43	806	71	268	331	100	23	7	6	79.1	223.6
		100.0	94.4	0.6	5.0	100.0	8.8	33.3	41.1	12.4	2.9	0.9	0.7		
	70%以上90%未満	394	377	3	14	377	22	147	169	25	10	2	2	73.1	370.4
		100.0	95.7	0.8	3.6	100.0	5.8	39.0	44.8	6.6	2.7	0.5	0.5		
	90%以上	144	136	2	6	136	25	53	50	4	4	–	–	41.7	67.7
		100.0	94.4	1.4	4.2	100.0	18.4	39.0	36.8	2.9	2.9	–	–		
最も近い生産形態	量産中心	924	855	13	56	855	77	276	354	101	33	9	5	83.8	212.9
		100.0	92.5	1.4	6.1	100.0	9.0	32.3	41.4	11.8	3.9	1.1	0.6		
	多品種少量生産中心	1,342	1,262	10	70	1,262	139	472	531	96	12	4	8	53.7	219.2
		100.0	94.0	0.7	5.2	100.0	11.0	37.4	42.1	7.6	1.0	0.3	0.6		
	試作開発中心	71	68	1	2	68	13	33	14	5	2	–	1	49.0	88.0
		100.0	95.8	1.4	2.8	100.0	19.1	48.5	20.6	7.4	2.9	–	1.5		
	その他	220	202	6	12	202	22	88	76	10	4	1	1	54.0	196.6
		100.0	91.8	2.7	5.5	100.0	10.9	43.6	37.6	5.0	2.0	0.5	0.5		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	15	–	–	15	1	6	6	2	–	–	–	56.3	69.5
		100.0	100.0	–	–	100.0	6.7	40.0	40.0	13.3	–	–	–		
	成長中	357	325	7	25	325	41	107	132	35	7	2	1	70.2	223.5
		100.0	91.0	2.0	7.0	100.0	12.6	32.9	40.6	10.8	2.2	0.6	0.3		
	安定している	845	787	6	52	787	69	263	347	74	24	6	4	77.3	298.6
		100.0	93.1	0.7	6.2	100.0	8.8	33.4	44.1	9.4	3.0	0.8	0.5		
	悪化気味	990	932	14	44	932	105	359	365	77	15	4	7	53.6	110.9
		100.0	94.1	1.4	4.4	100.0	11.3	38.5	39.2	8.3	1.6	0.4	0.8		
	かなり悪化している	318	301	1	16	301	38	118	112	25	4	1	3	50.0	95.1
		100.0	94.7	0.3	5.0	100.0	12.6	39.2	37.2	8.3	1.3	0.3	1.0		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	16	–	1	16	2	5	8	1	–	–	–	39.4	33.0
		100.0	94.1	–	5.9	100.0	12.5	31.3	50.0	6.3	–	–	–		
	うまくいっている	995	932	6	57	932	77	323	393	97	28	8	6	80.4	297.9
		100.0	93.7	0.6	5.7	100.0	8.3	34.7	42.2	10.4	3.0	0.9	0.6		
	あまりうまくいっていない	1,487	1,406	12	69	1,406	167	528	562	112	22	6	9	54.4	133.0
		100.0	94.6	0.8	4.6	100.0	11.9	37.6	40.0	8.0	1.6	0.4	0.6		
	まったくうまくいっていない	45	42	1	2	42	7	9	23	3	–	–	–	35.5	30.5
		100.0	93.3	2.2	4.4	100.0	16.7	21.4	54.8	7.1	–	–	–		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ｂ．直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）［　①　社全体の人数　］

		合計	いる	いない	無回答	人数 いる計	１０人未満	１０～２９人	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	2,118	290	200	2,118	952	692	370	61	15	5	23	27.0	88.3
		100.0	81.2	11.1	7.7	100.0	44.9	32.7	17.5	2.9	0.7	0.2	1.1		
業種	プラスチック製品製造業	298	253	19	26	253	85	95	63	5	1	1	3	30.2	101.4
		100.0	84.9	6.4	8.7	100.0	33.6	37.5	24.9	2.0	0.4	0.4	1.2		
	鉄鋼業	98	74	18	6	74	41	23	5	4	1	–	–	23.8	50.2
		100.0	75.5	18.4	6.1	100.0	55.4	31.1	6.8	5.4	1.4	–	–		
	非鉄金属製造業	107	87	14	6	87	40	29	17	1	–	–	–	17.8	20.2
		100.0	81.3	13.1	5.6	100.0	46.0	33.3	19.5	1.1	–	–	–		
	金属製品製造業	581	460	75	46	460	255	139	59	2	1	1	3	19.9	114.4
		100.0	79.2	12.9	7.9	100.0	55.4	30.2	12.8	0.4	0.2	0.2	0.7		
	はん用機械器具製造業	54	46	4	4	46	23	13	7	2	–	–	1	20.6	30.9
		100.0	85.2	7.4	7.4	100.0	50.0	28.3	15.2	4.3	–	–	2.2		
	生産用機械器具製造業	205	160	30	15	160	89	53	15	2	–	–	1	15.9	27.8
		100.0	78.0	14.6	7.3	100.0	55.6	33.1	9.4	1.3	–	–	0.6		
	業務用機械器具製造業	116	93	16	7	93	48	28	14	1	1	–	1	21.2	41.7
		100.0	80.2	13.8	6.0	100.0	51.6	30.1	15.1	1.1	1.1	–	1.1		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	103	16	12	103	35	37	24	5	1	–	1	31.7	62.9
		100.0	78.6	12.2	9.2	100.0	34.0	35.9	23.3	4.9	1.0	–	1.0		
	電気機械器具製造業	386	326	31	29	326	124	108	65	18	5	–	6	33.4	71.9
		100.0	84.5	8.0	7.5	100.0	38.0	33.1	19.9	5.5	1.5	–	1.8		
	情報通信機械器具製造業	27	25	1	1	25	4	14	6	1	–	–	–	30.4	34.4
		100.0	92.6	3.7	3.7	100.0	16.0	56.0	24.0	4.0	–	–	–		
	輸送用機械器具製造業	347	287	39	21	287	121	92	57	10	2	1	4	28.7	73.6
		100.0	82.7	11.2	6.1	100.0	42.2	32.1	19.9	3.5	0.7	0.3	1.4		
	化学工業	179	147	19	13	147	63	47	26	8	1	1	1	36.3	102.7
		100.0	82.1	10.6	7.3	100.0	42.9	32.0	17.7	5.4	0.7	0.7	0.7		
	その他	34	28	4	2	28	13	5	5	2	2	1	–	95.9	257.5
		100.0	82.4	11.8	5.9	100.0	46.4	17.9	17.9	7.1	7.1	3.6	–		
全従業員数	300人未満	2,288	1,911	277	100	1,911	930	650	290	19	–	–	22	16.1	19.8
		100.0	83.5	12.1	4.4	100.0	48.7	34.0	15.2	1.0	–	–	1.2		
	300人以上～1000人未満	183	168	10	5	168	21	40	73	30	4	–	–	66.8	73.9
		100.0	91.8	5.5	2.7	100.0	12.5	23.8	43.5	17.9	2.4	–	–		
	1000人以上	40	39	1	–	39	1	2	7	12	11	5	1	393.3	489.2
		100.0	97.5	2.5	–	100.0	2.6	5.1	17.9	30.8	28.2	12.8	2.6		
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,940	277	99	1,940	935	662	301	20	–	–	22	16.4	20.1
		100.0	83.8	12.0	4.3	100.0	48.2	34.1	15.5	1.0	–	–	1.1		
	300人以上～1000人未満	156	141	10	5	141	17	29	62	29	4	–	–	72.9	78.1
		100.0	90.4	6.4	3.2	100.0	12.1	20.6	44.0	20.6	2.8	–	–		
	1000人以上	37	37	–	–	37	–	1	7	12	11	5	1	414.4	494.2
		100.0	100.0	–	–	100.0	–	2.7	18.9	32.4	29.7	13.5	2.7		
正社員数	300人未満	2,324	1,953	275	96	1,953	931	663	319	29	1	2	8	19.5	65.3
		100.0	84.0	11.8	4.1	100.0	47.7	33.9	16.3	1.5	0.1	0.1	0.4		
	300人以上～1000人未満	132	117	10	5	117	17	26	43	21	9	1	–	95.2	142.6
		100.0	88.6	7.6	3.8	100.0	14.5	22.2	36.8	17.9	7.7	0.9	–		
	1000人以上	27	27	–	–	27	–	1	7	11	5	2	1	285.9	354.2
		100.0	100.0	–	–	100.0	–	3.7	25.9	40.7	18.5	7.4	3.7		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	49	–	–	49	–	22	21	4	–	2	–	117.8	387.8
		100.0	100.0	–	–	100.0	–	44.9	42.9	8.2	–	4.1	–		
	10%以上30%未満	144	144	–	–	144	52	60	27	3	2	–	–	27.9	59.4
		100.0	100.0	–	–	100.0	36.1	41.7	18.8	2.1	1.4	–	–		
	30%以上50%未満	141	141	–	–	141	60	49	27	5	–	–	–	21.6	26.7
		100.0	100.0	–	–	100.0	42.6	34.8	19.1	3.5	–	–	–		
	50%以上70%未満	325	325	–	–	325	167	96	53	9	–	–	–	19.6	30.1
		100.0	100.0	–	–	100.0	51.4	29.5	16.3	2.8	–	–	–		
	70%以上90%未満	332	332	–	–	332	88	148	77	12	5	2	–	38.9	96.2
		100.0	100.0	–	–	100.0	26.5	44.6	23.2	3.6	1.5	0.6	–		
	90%以上	573	573	–	–	573	253	184	108	23	4	1	–	27.5	73.5
		100.0	100.0	–	–	100.0	44.2	32.1	18.8	4.0	0.7	0.2	–		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	34	5	3	34	11	15	7	–	–	–	1	19.1	16.4
		100.0	81.0	11.9	7.1	100.0	32.4	44.1	20.6	–	–	–	2.9		
	10%以上30%未満	228	185	23	20	185	106	56	19	2	1	–	1	16.1	32.0
		100.0	81.1	10.1	8.8	100.0	57.3	30.3	10.3	1.1	0.5	–	0.5		
	30%以上50%未満	749	626	81	42	626	293	191	118	17	3	–	4	22.8	42.6
		100.0	83.6	10.8	5.6	100.0	46.8	30.5	18.8	2.7	0.5	–	0.6		
	50%以上70%未満	854	685	111	58	685	295	235	115	21	10	2	7	30.3	84.5
		100.0	80.2	13.0	6.8	100.0	43.1	34.3	16.8	3.1	1.5	0.3	1.0		
	70%以上90%未満	394	326	40	28	326	147	101	58	13	1	2	4	35.5	159.3
		100.0	82.7	10.2	7.1	100.0	45.1	31.0	17.8	4.0	0.3	0.6	1.2		
	90%以上	144	120	12	12	120	51	38	25	4	–	1	1	33.3	124.5
		100.0	83.3	8.3	8.3	100.0	42.5	31.7	20.8	3.3	–	0.8	0.8		
最も近い生産形態	量産中心	924	770	81	73	770	299	265	159	33	6	2	6	30.7	85.1
		100.0	83.3	8.8	7.9	100.0	38.8	34.4	20.6	4.3	0.8	0.3	0.8		
	多品種少量生産中心	1,342	1,107	144	91	1,107	516	354	189	25	7	2	14	25.3	89.0
		100.0	82.5	10.7	6.8	100.0	46.6	32.0	17.1	2.3	0.6	0.2	1.3		
	試作開発中心	71	50	12	9	50	27	16	6	1	–	–	–	17.5	26.2
		100.0	70.4	16.9	12.7	100.0	54.0	32.0	12.0	2.0	–	–	–		
	その他	220	151	44	25	151	90	45	9	2	2	1	2	26.6	118.2
		100.0	68.6	20.0	11.4	100.0	59.6	29.8	6.0	1.3	1.3	0.7	1.3		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	11	2	2	11	5	2	3	1	–	–	–	31.3	39.4
		100.0	73.3	13.3	13.3	100.0	45.5	18.2	27.3	9.1	–	–	–		
	成長中	357	305	26	26	305	131	93	65	6	3	4	3	46.5	189.6
		100.0	85.4	7.3	7.3	100.0	43.0	30.5	21.3	2.0	1.0	1.3	1.0		
	安定している	845	669	102	74	669	276	225	126	28	8	–	6	28.3	56.5
		100.0	79.2	12.1	8.8	100.0	41.3	33.6	18.8	4.2	1.2	–	0.9		
	悪化気味	990	814	108	68	814	381	267	131	19	3	1	12	21.9	59.6
		100.0	82.2	10.9	6.9	100.0	46.8	32.8	16.1	2.3	0.4	0.1	1.5		
	かなり悪化している	318	258	40	20	258	137	82	34	4	–	–	1	16.2	25.3
		100.0	81.1	12.6	6.3	100.0	53.1	31.8	13.2	1.6	–	–	0.4		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	13	2	2	13	5	5	2	1	–	–	–	27.2	41.1
		100.0	76.5	11.8	11.8	100.0	38.5	38.5	15.4	7.7	–	–	–		
	うまくいっている	995	807	107	81	807	359	255	139	32	9	3	10	31.8	100.0
		100.0	81.1	10.8	8.1	100.0	44.5	31.6	17.2	4.0	1.1	0.4	1.2		
	あまりうまくいっていない	1,487	1,227	160	100	1,227	554	409	217	28	6	2	11	24.6	82.6
		100.0	82.5	10.8	6.7	100.0	45.2	33.3	17.7	2.3	0.5	0.2	0.9		
	まったくうまくいっていない	45	30	12	3	30	18	10	2	–	–	–	–	10.9	13.2
		100.0	66.7	26.7	6.7	100.0	60.0	33.3	6.7	–	–	–	–		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ｂ．直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）　［　②　①のうち技能者の人数　］

		合計	いる	いない	無回答	人数 いる計	１０人未満	１０～２９人	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	1,661	553	394	1,661	945	430	227	35	7	1	16	19.4	55.7
		100.0	63.7	21.2	15.1	100.0	56.9	25.9	13.7	2.1	0.4	0.1	1.0		
業種	プラスチック製品製造業	298	202	56	40	202	96	69	33	2	－	－	2	17.4	25.0
		100.0	67.8	18.8	13.4	100.0	47.5	34.2	16.3	1.0	－	－	1.0		
	鉄鋼業	98	62	25	11	62	38	18	2	4	－	－	－	20.0	45.2
		100.0	63.3	25.5	11.2	100.0	61.3	29.0	3.2	6.5	－	－	－		
	非鉄金属製造業	107	66	28	13	66	38	19	8	－	－	－	1	11.8	13.2
		100.0	61.7	26.2	12.1	100.0	57.6	28.8	12.1	－	－	－	1.5		
	金属製品製造業	581	345	131	105	345	227	84	29	2	1	－	2	11.9	33.6
		100.0	59.4	22.5	18.1	100.0	65.8	24.3	8.4	0.6	0.3	－	0.6		
	はん用機械器具製造業	54	36	7	11	36	21	9	4	1	－	－	1	17.2	28.7
		100.0	66.7	13.0	20.4	100.0	58.3	25.0	11.1	2.8	－	－	2.8		
	生産用機械器具製造業	205	130	47	28	130	90	28	11	1	－	－	－	10.9	16.4
		100.0	63.4	22.9	13.7	100.0	69.2	21.5	8.5	0.8	－	－	－		
	業務用機械器具製造業	116	80	18	18	80	52	14	13	－	1	－	－	18.1	43.0
		100.0	69.0	15.5	15.5	100.0	65.0	17.5	16.3	－	1.3	－	－		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	75	30	26	75	40	18	13	3	1	－	－	30.3	71.4
		100.0	57.3	22.9	19.8	100.0	53.3	24.0	17.3	4.0	1.3	－	－		
	電気機械器具製造業	386	264	69	53	264	130	70	45	13	1	－	5	23.2	40.1
		100.0	68.4	17.9	13.7	100.0	49.2	26.5	17.0	4.9	0.4	－	1.9		
	情報通信機械器具製造業	27	18	6	3	18	7	7	3	1	－	－	－	24.6	33.7
		100.0	66.7	22.2	11.1	100.0	38.9	38.9	16.7	5.6	－	－	－		
	輸送用機械器具製造業	347	237	69	41	237	123	58	46	5	2	－	3	25.1	67.0
		100.0	68.3	19.9	11.8	100.0	51.9	24.5	19.4	2.1	0.8	－	1.3		
	化学工業	179	105	49	25	105	59	27	14	3	1	－	1	24.2	79.8
		100.0	58.7	27.4	14.0	100.0	56.2	25.7	13.3	2.9	1.0	－	1.0		
	その他	34	20	9	5	20	12	4	3	－	－	1	－	79.0	280.9
		100.0	58.8	26.5	14.7	100.0	60.0	20.0	15.0	－	－	5.0	－		
全従業員数	300人未満	2,288	1,489	517	282	1,489	921	384	163	8	－	－	13	12.1	17.1
		100.0	65.1	22.6	12.3	100.0	61.9	25.8	10.9	0.5	－	－	0.9		
	300人以上～1000人未満	183	136	31	16	136	21	40	52	20	2	－	1	55.9	70.2
		100.0	74.3	16.9	8.7	100.0	15.4	29.4	38.2	14.7	1.5	－	0.7		
	1000人以上	40	34	3	3	34	2	5	12	7	5	1	2	202.2	289.5
		100.0	85.0	7.5	7.5	100.0	5.9	14.7	35.3	20.6	14.7	2.9	5.9		
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,509	523	284	1,509	923	396	168	9	－	－	13	12.4	17.4
		100.0	65.2	22.6	12.3	100.0	61.2	26.2	11.1	0.6	－	－	0.9		
	300人以上～1000人未満	156	117	25	14	117	20	28	47	19	2	－	1	60.0	73.8
		100.0	75.0	16.0	9.0	100.0	17.1	23.9	40.2	16.2	1.7	－	0.9		
	1000人以上	37	33	2	2	33	1	5	12	7	5	1	2	208.5	291.9
		100.0	89.2	5.4	5.4	100.0	3.0	15.2	36.4	21.2	15.2	3.0	6.1		
正社員数	300人未満	2,324	1,527	521	276	1,527	924	404	177	18	－	1	3	14.3	39.4
		100.0	65.7	22.4	11.9	100.0	60.5	26.5	11.6	1.2	－	0.1	0.2		
	300人以上～1000人未満	132	92	26	14	92	16	19	38	13	5	－	1	78.7	120.4
		100.0	69.7	19.7	10.6	100.0	17.4	20.7	41.3	14.1	5.4	－	1.1		
	1000人以上	27	25	1	1	25	－	5	12	4	2	－	2	125.4	185.9
		100.0	92.6	3.7	3.7	100.0	－	20.0	48.0	16.0	8.0	－	8.0		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	49	－	－	49	47	1	1	－	－	－	－	3.6	11.2
		100.0	100.0	－	－	100.0	95.9	2.0	2.0	－	－	－	－		
	10%以上30%未満	144	144	－	－	144	125	14	3	2	－	－	－	5.9	14.2
		100.0	100.0	－	－	100.0	86.8	9.7	2.1	1.4	－	－	－		
	30%以上50%未満	141	141	－	－	141	103	29	9	－	－	－	－	8.5	10.3
		100.0	100.0	－	－	100.0	73.0	20.6	6.4	－	－	－	－		
	50%以上70%未満	325	325	－	－	325	218	70	34	3	－	－	－	11.6	17.9
		100.0	100.0	－	－	100.0	67.1	21.5	10.5	0.9	－	－	－		
	70%以上90%未満	332	332	－	－	332	116	135	68	9	4	－	－	31.6	76.0
		100.0	100.0	－	－	100.0	34.9	40.7	20.5	2.7	1.2	－	－		
	90%以上	573	573	－	－	573	261	179	108	21	3	1	－	26.5	70.5
		100.0	100.0	－	－	100.0	45.5	31.2	18.8	3.7	0.5	0.2	－		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	24	10	8	24	18	5	－	－	－	－	1	5.7	6.3
		100.0	57.1	23.8	19.0	100.0	75.0	20.8	－	－	－	－	4.2		
	10%以上30%未満	228	140	51	37	140	92	38	9	1	－	－	－	10.8	17.4
		100.0	61.4	22.4	16.2	100.0	65.7	27.1	6.4	0.7	－	－	－		
	30%以上50%未満	749	516	138	95	516	297	134	68	11	2	－	4	17.4	35.4
		100.0	68.9	18.4	12.7	100.0	57.6	26.0	13.2	2.1	0.4	－	0.8		
	50%以上70%未満	854	542	193	119	542	295	147	78	12	5	－	5	23.1	66.2
		100.0	63.5	22.6	13.9	100.0	54.4	27.1	14.4	2.2	0.9	－	0.9		
	70%以上90%未満	394	263	82	49	263	147	62	44	8	－	－	2	19.1	33.9
		100.0	66.8	20.8	12.4	100.0	55.9	23.6	16.7	3.0	－	－	0.8		
	90%以上	144	82	39	23	82	47	21	12	1	－	1	－	30.5	142.9
		100.0	56.9	27.1	16.0	100.0	57.3	25.6	14.6	1.2	－	1.2	－		
最も近い生産形態	量産中心	924	601	186	137	601	309	160	104	20	2	－	6	22.6	52.1
		100.0	65.0	20.1	14.8	100.0	51.4	26.6	17.3	3.3	0.3	－	1.0		
	多品種少量生産中心	1,342	879	282	181	879	507	231	114	14	4	－	9	17.6	44.2
		100.0	65.5	21.0	13.5	100.0	57.7	26.3	13.0	1.6	0.5	－	1.0		
	試作開発中心	71	39	20	12	39	28	8	3	－	－	－	－	8.2	10.2
		100.0	54.9	28.2	16.9	100.0	71.8	20.5	7.7	－	－	－	－		
	その他	220	110	58	52	110	81	22	4	1	1	1	－	23.2	126.6
		100.0	50.0	26.4	23.6	100.0	73.6	20.0	3.6	0.9	0.9	0.9	－		
過去3年間の出荷額の変化	急成長中	15	10	3	2	10	5	3	1	1	－	－	－	23.6	31.9
		100.0	66.7	20.0	13.3	100.0	50.0	30.0	10.0	10.0	－	－	－		
	成長中	357	232	76	49	232	127	53	44	4	3	－	1	26.9	84.1
		100.0	65.0	21.3	13.7	100.0	54.7	22.8	19.0	1.7	1.3	－	0.4		
	安定している	845	535	176	134	535	279	151	85	12	2	－	6	19.6	40.2
		100.0	63.3	20.8	15.9	100.0	52.1	28.2	15.9	2.2	0.4	－	1.1		
	悪化気味	990	643	212	135	643	391	162	67	13	2	1	7	18.0	62.0
		100.0	64.9	21.4	13.6	100.0	60.8	25.2	10.4	2.0	0.3	0.2	1.1		
	かなり悪化している	318	193	72	53	193	119	50	19	4	－	－	1	13.9	23.8
		100.0	60.7	22.6	16.7	100.0	61.7	25.9	9.8	2.1	－	－	0.5		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	8	4	5	8	2	3	3	－	－	－	－	28.6	26.9
		100.0	47.1	23.5	29.4	100.0	25.0	37.5	37.5	－	－	－	－		
	うまくいっている	995	648	195	152	648	368	162	89	14	6	1	8	23.3	77.0
		100.0	65.1	19.6	15.3	100.0	56.8	25.0	13.7	2.2	0.9	0.2	1.2		
	あまりうまくいっていない	1,487	958	324	205	958	544	256	129	21	1	－	7	17.2	36.6
		100.0	64.4	21.8	13.8	100.0	56.8	26.7	13.5	2.2	0.1	－	0.7		
	まったくうまくいっていない	45	23	12	10	23	16	6	1	－	－	－	－	9.8	14.9
		100.0	51.1	26.7	22.2	100.0	69.6	26.1	4.3	－	－	－	－		

Ｆ４　社員数　ｃ．非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）　［　①　社全体の人数　］

		合計	いる	いない	無回答	人数									
						いる計	１０人未満	１０～２９人	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	1,234	1,038	336	1,234	682	301	170	52	9	3	17	27.4	130.3
		100.0	47.3	39.8	12.9	100.0	55.3	24.4	13.8	4.2	0.7	0.2	1.4		
業種	プラスチック製品製造業	298	154	109	35	154	82	46	16	9	1	−	−	24.0	48.9
		100.0	51.7	36.6	11.7	100.0	53.2	29.9	10.4	5.8	0.6	−	−		
	鉄鋼業	98	47	39	12	47	23	18	5	−	−	−	1	14.1	15.0
		100.0	48.0	39.8	12.2	100.0	48.9	38.3	10.6	−	−	−	2.1		
	非鉄金属製造業	107	65	32	10	65	35	18	9	2	−	−	1	16.9	25.1
		100.0	60.7	29.9	9.3	100.0	53.8	27.7	13.8	3.1	−	−	1.5		
	金属製品製造業	581	254	251	76	254	170	56	19	3	2	−	4	15.4	39.7
		100.0	43.7	43.2	13.1	100.0	66.9	22.0	7.5	1.2	0.8	−	1.6		
	はん用機械器具製造業	54	18	30	6	18	9	7	1	−	−	−	1	13.8	16.0
		100.0	33.3	55.6	11.1	100.0	50.0	38.9	5.6	−	−	−	5.6		
	生産用機械器具製造業	205	80	97	28	80	51	14	13	2	−	−	−	15.7	25.6
		100.0	39.0	47.3	13.7	100.0	63.8	17.5	16.3	2.5	−	−	−		
	業務用機械器具製造業	116	44	60	12	44	24	16	2	1	−	−	1	13.7	19.8
		100.0	37.9	51.7	10.3	100.0	54.5	36.4	4.5	2.3	−	−	2.3		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	66	48	17	66	28	14	13	8	1	1	1	53.2	136.6
		100.0	50.4	36.6	13.0	100.0	42.4	21.2	19.7	12.1	1.5	1.5	1.5		
	電気機械器具製造業	386	188	153	45	188	99	40	33	11	2	1	2	49.7	295.2
		100.0	48.7	39.6	11.7	100.0	52.7	21.3	17.6	5.9	1.1	0.5	1.1		
	情報通信機械器具製造業	27	16	11	−	16	9	5	1	1	−	−	−	20.9	43.8
		100.0	59.3	40.7	−	100.0	56.3	31.3	6.3	6.3	−	−	−		
	輸送用機械器具製造業	347	198	107	42	198	88	43	46	13	3	1	4	39.3	101.6
		100.0	57.1	30.8	12.1	100.0	44.4	21.7	23.2	6.6	1.5	0.5	2.0		
	化学工業	179	73	70	36	73	49	14	8	−	−	−	2	9.7	12.3
		100.0	40.8	39.1	20.1	100.0	67.1	19.2	11.0	−	−	−	2.7		
	その他	34	17	11	6	17	6	5	4	2	−	−	−	33.2	49.0
		100.0	50.0	32.4	17.6	100.0	35.3	29.4	23.5	11.8	−	−	−		
全従業員数	300人未満	2,288	1,054	1,004	230	1,054	659	257	114	12	−	−	12	12.7	19.1
		100.0	46.1	43.9	10.1	100.0	62.5	24.4	10.8	1.1	−	−	1.1		
	300人以上～1000人未満	183	146	26	11	146	21	41	48	31	4	−	1	68.8	81.2
		100.0	79.8	14.2	6.0	100.0	14.4	28.1	32.9	21.2	2.7	−	0.7		
	1000人以上	40	34	4	2	34	2	3	8	9	5	3	4	339.9	728.6
		100.0	85.0	10.0	5.0	100.0	5.9	8.8	23.5	26.5	14.7	8.8	11.8		
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,082	1,004	230	1,082	657	260	127	23	2	1	12	16.6	43.4
		100.0	46.7	43.4	9.9	100.0	60.7	24.0	11.7	2.1	0.2	0.1	1.1		
	300人以上～1000人未満	156	119	26	11	119	21	38	35	21	3	−	1	63.6	97.3
		100.0	76.3	16.7	7.1	100.0	17.6	31.9	29.4	17.6	2.5	−	0.8		
	1000人以上	37	31	4	2	31	2	3	8	8	4	2	4	301.0	751.1
		100.0	83.8	10.8	5.4	100.0	6.5	9.7	25.8	25.8	12.9	6.5	12.9		
正社員数	300人未満	2,324	1,102	995	227	1,102	664	269	134	26	2	1	6	17.0	43.4
		100.0	47.4	42.8	9.8	100.0	60.3	24.4	12.2	2.4	0.2	0.1	0.5		
	300人以上～1000人未満	132	99	22	11	99	14	29	32	19	3	−	2	71.3	104.1
		100.0	75.0	16.7	8.3	100.0	14.1	29.3	32.3	19.2	3.0	−	2.0		
	1000人以上	27	24	2	1	24	2	2	4	7	4	2	3	372.1	838.0
		100.0	88.9	7.4	3.7	100.0	8.3	8.3	16.7	29.2	16.7	8.3	12.5		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	27	14	8	27	12	10	3	2	−	−	−	24.2	48.4
		100.0	55.1	28.6	16.3	100.0	44.4	37.0	11.1	7.4	−	−	−		
	10%以上30%未満	144	78	45	21	78	46	17	10	4	1	−	−	23.3	50.7
		100.0	54.2	31.3	14.6	100.0	59.0	21.8	12.8	5.1	1.3	−	−		
	30%以上50%未満	141	78	56	7	78	42	20	11	5	−	−	−	21.6	34.7
		100.0	55.3	39.7	5.0	100.0	53.8	25.6	14.1	6.4	−	−	−		
	50%以上70%未満	325	162	148	15	162	88	39	22	9	1	−	3	22.8	43.5
		100.0	49.8	45.5	4.6	100.0	54.3	24.1	13.6	5.6	0.6	−	1.9		
	70%以上90%未満	332	216	102	14	216	106	67	30	8	2	1	2	28.9	83.5
		100.0	65.1	30.7	4.2	100.0	49.1	31.0	13.9	3.7	0.9	0.5	0.9		
	90%以上	573	300	219	54	300	164	78	45	11	2	−	−	21.4	41.2
		100.0	52.4	38.2	9.4	100.0	54.7	26.0	15.0	3.7	0.7	−	−		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	10	18	14	10	4	4	2	−	−	−	−	17.8	19.9
		100.0	23.8	42.9	33.3	100.0	40.0	40.0	20.0	−	−	−	−		
	10%以上30%未満	228	85	111	32	85	55	21	7	1	1	−	−	17.8	53.4
		100.0	37.3	48.7	14.0	100.0	64.7	24.7	8.2	1.2	1.2	−	−		
	30%以上50%未満	749	347	319	83	347	192	89	43	15	3	−	5	21.6	44.1
		100.0	46.3	42.6	11.1	100.0	55.3	25.6	12.4	4.3	0.9	−	1.4		
	50%以上70%未満	854	421	339	94	421	228	102	60	21	2	2	6	35.3	207.4
		100.0	49.3	39.7	11.0	100.0	54.2	24.2	14.3	5.0	0.5	0.5	1.4		
	70%以上90%未満	394	215	137	42	215	124	41	35	9	2	1	3	29.1	85.6
		100.0	54.6	34.8	10.7	100.0	57.7	19.1	16.3	4.2	0.9	0.5	1.4		
	90%以上	144	72	50	22	72	42	19	9	2	−	−	−	16.0	23.4
		100.0	50.0	34.7	15.3	100.0	58.3	26.4	12.5	2.8	−	−	−		
最も近い生産形態	量産中心	924	517	294	113	517	253	135	90	26	4	2	7	35.3	186.3
		100.0	56.0	31.8	12.2	100.0	48.9	26.1	17.4	5.0	0.8	0.4	1.4		
	多品種少量生産中心	1,342	582	588	172	582	345	141	65	20	3	−	8	18.7	40.9
		100.0	43.4	43.8	12.8	100.0	59.3	24.2	11.2	3.4	0.5	−	1.4		
	試作開発中心	71	24	32	15	24	17	2	3	1	1	−	−	35.0	93.4
		100.0	33.8	45.1	21.1	100.0	70.8	8.3	12.5	4.2	4.2	−	−		
	その他	220	87	103	30	87	49	20	11	4	1	1	1	40.4	140.3
		100.0	39.5	46.8	13.6	100.0	56.3	23.0	12.6	4.6	1.1	1.1	1.1		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	8	6	1	8	3	3	1	1	−	−	−	33.3	50.8
		100.0	53.3	40.0	6.7	100.0	37.5	37.5	12.5	12.5	−	−	−		
	成長中	357	203	109	45	203	109	53	26	8	2	2	3	47.9	292.2
		100.0	56.9	30.5	12.6	100.0	53.7	26.1	12.8	3.9	1.0	1.0	1.5		
	安定している	845	394	325	126	394	206	104	56	17	2	1	8	24.3	63.7
		100.0	46.6	38.5	14.9	100.0	52.3	26.4	14.2	4.3	0.5	0.3	2.0		
	悪化気味	990	454	416	120	454	261	103	59	22	4	−	5	24.1	59.4
		100.0	45.9	42.0	12.1	100.0	57.5	22.7	13.0	4.8	0.9	−	1.1		
	かなり悪化している	318	140	146	32	140	85	30	20	3	1	−	1	18.7	44.2
		100.0	44.0	45.9	10.1	100.0	60.7	21.4	14.3	2.1	0.7	−	0.7		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	6	8	3	6	3	2	−	1	−	−	−	30.7	50.8
		100.0	35.3	47.1	17.6	100.0	50.0	33.3	−	16.7	−	−	−		
	うまくいっている	995	462	396	137	462	243	122	60	23	3	2	9	33.9	197.1
		100.0	46.4	39.8	13.8	100.0	52.6	26.4	13.0	5.0	0.6	0.4	1.9		
	あまりうまくいっていない	1,487	723	591	173	723	416	170	100	24	5	1	7	21.8	56.3
		100.0	48.6	39.7	11.6	100.0	57.5	23.5	13.8	3.3	0.7	0.1	1.0		
	まったくうまくいっていない	45	14	26	5	14	10	−	4	−	−	−	−	17.4	26.5
		100.0	31.1	57.8	11.1	100.0	71.4	−	28.6	−	−	−	−		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ｃ．非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）　［　②　①のうち技能者の人数　］

		合計	いる	いない	無回答	人数 いる計	１０人未満	１０～２９人	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608	915	983	710	915	526	204	127	40	5	1	12	23.2	59.6
		100.0	35.1	37.7	27.2	100.0	57.5	22.3	13.9	4.4	0.5	0.1	1.3		
業種	プラスチック製品製造業	298	107	116	75	107	56	28	15	6	1	−	1	24.8	46.0
		100.0	35.9	38.9	25.2	100.0	52.3	26.2	14.0	5.6	0.9	−	0.9		
	鉄鋼業	98	38	38	22	38	22	10	5	−	−	−	1	13.8	17.6
		100.0	38.8	38.8	22.4	100.0	57.9	26.3	13.2	−	−	−	2.6		
	非鉄金属製造業	107	47	32	28	47	27	14	5	1	−	−	−	15.2	25.2
		100.0	43.9	29.9	26.2	100.0	57.4	29.8	10.6	2.1	−	−	−		
	金属製品製造業	581	183	220	178	183	122	42	11	5	−	−	3	14.3	35.8
		100.0	31.5	37.9	30.6	100.0	66.7	23.0	6.0	2.7	−	−	1.6		
	はん用機械器具製造業	54	15	23	16	15	9	5	1	−	−	−	−	11.8	17.3
		100.0	27.8	42.6	29.6	100.0	60.0	33.3	6.7	−	−	−	−		
	生産用機械器具製造業	205	62	87	56	62	41	10	11	−	−	−	−	13.5	20.4
		100.0	30.2	42.4	27.3	100.0	66.1	16.1	17.7	−	−	−	−		
	業務用機械器具製造業	116	30	55	31	30	20	6	3	−	−	−	1	12.6	20.2
		100.0	25.9	47.4	26.7	100.0	66.7	20.0	10.0	−	−	−	3.3		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	51	41	39	51	24	8	11	7	−	1	−	55.4	144.3
		100.0	38.9	31.3	29.8	100.0	47.1	15.7	21.6	13.7	−	2.0	−		
	電気機械器具製造業	386	147	138	101	147	80	37	21	6	2	−	1	24.7	52.8
		100.0	38.1	35.8	26.2	100.0	54.4	25.2	14.3	4.1	1.4	−	0.7		
	情報通信機械器具製造業	27	10	15	2	10	7	2	−	1	−	−	−	24.6	54.1
		100.0	37.0	55.6	7.4	100.0	70.0	20.0	−	10.0	−	−	−		
	輸送用機械器具製造業	347	157	122	68	157	69	30	40	13	2	−	3	38.3	81.3
		100.0	45.2	35.2	19.6	100.0	43.9	19.1	25.5	8.3	1.3	−	1.9		
	化学工業	179	48	72	59	48	35	7	4	−	−	−	2	7.4	11.3
		100.0	26.8	40.2	33.0	100.0	72.9	14.6	8.3	−	−	−	4.2		
	その他	34	11	12	11	11	6	4	−	1	−	−	−	15.1	27.3
		100.0	32.4	35.3	32.4	100.0	54.5	36.4	−	9.1	−	−	−		
全従業員数	300人未満	2,288	777	921	590	777	500	176	84	9	−	−	8	12.7	21.4
		100.0	34.0	40.3	25.8	100.0	64.4	22.7	10.8	1.2	−	−	1.0		
	300人以上～1000人未満	183	110	50	23	110	23	22	38	25	2	−	−	66.9	75.1
		100.0	60.1	27.3	12.6	100.0	20.9	20.0	34.5	22.7	1.8	−	−		
	1000人以上	40	27	9	4	27	3	5	5	6	3	1	4	164.3	253.4
		100.0	67.5	22.5	10.0	100.0	11.1	18.5	18.5	22.2	11.1	3.7	14.8		
直用全従業員数	300人未満	2,316	802	922	592	802	499	180	93	21	1	−	8	16.2	32.7
		100.0	34.6	39.8	25.6	100.0	62.2	22.4	11.6	2.6	0.1	−	1.0		
	300人以上～1000人未満	156	86	49	21	86	22	18	30	14	2	−	−	61.3	100.3
		100.0	55.1	31.4	13.5	100.0	25.6	20.9	34.9	16.3	2.3	−	−		
	1000人以上	37	24	9	4	24	3	5	4	5	2	1	4	141.0	228.8
		100.0	64.9	24.3	10.8	100.0	12.5	20.8	16.7	20.8	8.3	4.2	16.7		
正社員数	300人未満	2,324	819	925	580	819	506	183	101	23	1	−	5	16.6	33.1
		100.0	35.2	39.8	25.0	100.0	61.8	22.3	12.3	2.8	0.1	−	0.6		
	300人以上～1000人未満	132	71	39	22	71	16	16	23	13	2	−	1	67.8	108.5
		100.0	53.8	29.5	16.7	100.0	22.5	22.5	32.4	18.3	2.8	−	1.4		
	1000人以上	27	18	8	1	18	2	3	3	4	2	1	3	174.7	254.6
		100.0	66.7	29.6	3.7	100.0	11.1	16.7	16.7	22.2	11.1	5.6	16.7		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	10	24	15	10	8	1	−	1	−	−	−	12.7	29.4
		100.0	20.4	49.0	30.6	100.0	80.0	10.0	−	10.0	−	−	−		
	10%以上30%未満	144	47	56	41	47	35	2	6	3	−	−	1	19.7	45.4
		100.0	32.6	38.9	28.5	100.0	74.5	4.3	12.8	6.4	−	−	2.1		
	30%以上50%未満	141	62	56	23	62	41	11	7	3	−	−	−	16.1	28.4
		100.0	44.0	39.7	16.3	100.0	66.1	17.7	11.3	4.8	−	−	−		
	50%以上70%未満	325	139	137	49	139	80	31	22	3	1	−	2	19.3	37.1
		100.0	42.8	42.2	15.1	100.0	57.6	22.3	15.8	2.2	0.7	−	1.4		
	70%以上90%未満	332	194	90	48	194	99	58	27	7	1	1	1	27.5	83.6
		100.0	58.4	27.1	14.5	100.0	51.0	29.9	13.9	3.6	0.5	0.5	0.5		
	90%以上	573	266	188	119	266	142	72	39	12	1	−	−	22.3	41.9
		100.0	46.4	32.8	20.8	100.0	53.4	27.1	14.7	4.5	0.4	−	−		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	8	15	19	8	6	1	1	−	−	−	−	12.4	20.7
		100.0	19.0	35.7	45.2	100.0	75.0	12.5	12.5	−	−	−	−		
	10%以上30%未満	228	57	101	70	57	42	10	3	1	1	−	−	17.3	60.0
		100.0	25.0	44.3	30.7	100.0	73.7	17.5	5.3	1.8	1.8	−	−		
	30%以上50%未満	749	253	305	191	253	143	62	31	12	2	−	3	21.3	42.8
		100.0	33.8	40.7	25.5	100.0	56.5	24.5	12.3	4.7	0.8	−	1.2		
	50%以上70%未満	854	318	326	210	318	173	70	54	14	1	1	5	27.4	80.1
		100.0	37.2	38.2	24.6	100.0	54.4	22.0	17.0	4.4	0.3	0.3	1.6		
	70%以上90%未満	394	170	127	97	170	102	32	25	8	1	−	2	21.8	44.8
		100.0	43.1	32.2	24.6	100.0	60.0	18.8	14.7	4.7	0.6	−	1.2		
	90%以上	144	52	57	35	52	28	16	7	1	−	−	−	17.8	25.9
		100.0	36.1	39.6	24.3	100.0	53.8	30.8	13.5	1.9	−	−	−		
最も近い生産形態	量産中心	924	383	319	222	383	187	94	70	23	2	1	6	29.1	68.3
		100.0	41.5	34.5	24.0	100.0	48.8	24.5	18.3	6.0	0.5	0.3	1.6		
	多品種少量生産中心	1,342	435	527	380	435	270	96	49	12	2	−	6	17.6	39.4
		100.0	32.4	39.3	28.3	100.0	62.1	22.1	11.3	2.8	0.5	−	1.4		
	試作開発中心	71	19	24	28	19	14	1	3	1	−	−	−	23.8	59.2
		100.0	26.8	33.8	39.4	100.0	73.7	5.3	15.8	5.3	−	−	−		
	その他	220	61	93	66	61	41	11	5	3	1	−	−	28.8	105.1
		100.0	27.7	42.3	30.0	100.0	67.2	18.0	8.2	4.9	1.6	−	−		
過去3年間の売上高の変化	急成長中	15	6	6	3	6	2	2	1	1	−	−	−	37.5	46.5
		100.0	40.0	40.0	20.0	100.0	33.3	33.3	16.7	16.7	−	−	−		
	成長中	357	156	109	92	156	88	41	18	6	1	−	2	20.6	42.8
		100.0	43.7	30.5	25.8	100.0	56.4	26.3	11.5	3.8	0.6	−	1.3		
	安定している	845	290	308	247	290	154	69	45	15	−	1	6	25.0	68.5
		100.0	34.3	36.4	29.2	100.0	53.1	23.8	15.5	5.2	−	0.3	2.1		
	悪化気味	990	324	401	265	324	190	69	41	17	3	−	4	25.2	64.1
		100.0	32.7	40.5	26.8	100.0	58.6	21.3	12.7	5.2	0.9	−	1.2		
	かなり悪化している	318	118	124	76	118	81	18	17	1	1	−	−	17.1	45.2
		100.0	37.1	39.0	23.9	100.0	68.6	15.3	14.4	0.8	0.8	−	−		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	4	6	7	4	2	1	1	−	−	−	−	24.5	35.2
		100.0	23.5	35.3	41.2	100.0	50.0	25.0	25.0	−	−	−	−		
	うまくいっている	995	337	371	287	337	190	79	42	19	1	−	6	21.9	41.6
		100.0	33.9	37.3	28.8	100.0	56.4	23.4	12.5	5.6	0.3	−	1.8		
	あまりうまくいっていない	1,487	545	567	375	545	317	122	78	19	3	1	5	22.3	60.2
		100.0	36.7	38.1	25.2	100.0	58.2	22.4	14.3	3.5	0.6	0.2	0.9		
	まったくうまくいっていない	45	11	22	12	11	8	−	3	−	−	−	−	18.1	29.4
		100.0	24.4	48.9	26.7	100.0	72.7	−	27.3	−	−	−	−		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員＋ｂ．直接雇用非正社員　［　①　社全体の人数　］

		合計	有効	無効	人数 有効計	３０人未満	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	平均	標準偏差
合計		2,608	2,509	99	2,509	130	1,622	564	156	37	149.4	653.9
		100.0	96.2	3.8	100.0	5.2	64.6	22.5	6.2	1.5		
業種	プラスチック製品製造業	298	284	14	284	9	197	66	9	3	112.8	222.6
		100.0	95.3	4.7	100.0	3.2	69.4	23.2	3.2	1.1		
	鉄鋼業	98	93	5	93	4	55	24	7	3	165.3	342.3
		100.0	94.9	5.1	100.0	4.3	59.1	25.8	7.5	3.2		
	非鉄金属製造業	107	106	1	106	5	73	22	6	－	99.1	106.6
		100.0	99.1	0.9	100.0	4.7	68.9	20.8	5.7	－		
	金属製品製造業	581	563	18	563	31	412	99	18	3	103.2	305.9
		100.0	96.9	3.1	100.0	5.5	73.2	17.6	3.2	0.5		
	はん用機械器具製造業	54	53	1	53	3	34	13	2	1	118.5	183.1
		100.0	98.1	1.9	100.0	5.7	64.2	24.5	3.8	1.9		
	生産用機械器具製造業	205	200	5	200	12	142	36	9	1	108.5	247.8
		100.0	97.6	2.4	100.0	6.0	71.0	18.0	4.5	0.5		
	業務用機械器具製造業	116	112	4	112	4	73	22	12	1	139.0	232.6
		100.0	96.6	3.4	100.0	3.6	65.2	19.6	10.7	0.9		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	128	3	128	7	77	29	12	3	174.6	333.4
		100.0	97.7	2.3	100.0	5.5	60.2	22.7	9.4	2.3		
	電気機械器具製造業	386	368	18	368	26	205	97	34	6	206.9	1,335.9
		100.0	95.3	4.7	100.0	7.1	55.7	26.4	9.2	1.6		
	情報通信機械器具製造業	27	26	1	26	－	15	11	－	－	96.9	61.4
		100.0	96.3	3.7	100.0	－	57.7	42.3	－	－		
	輸送用機械器具製造業	347	338	9	338	15	191	94	30	8	214.2	873.0
		100.0	97.4	2.6	100.0	4.4	56.5	27.8	8.9	2.4		
	化学工業	179	170	9	170	9	103	37	15	6	178.7	342.3
		100.0	95.0	5.0	100.0	5.3	60.6	21.8	8.8	3.5		
	その他	34	33	1	33	1	20	8	2	2	282.9	760.3
		100.0	97.1	2.9	100.0	3.0	60.6	24.2	6.1	6.1		
全従業員数	300人未満	2,288	2,286	2	2,286	130	1,622	534	－	－	77.6	52.2
		100.0	99.9	0.1	100.0	5.7	71.0	23.4	－	－		
	300人以上～1000人未満	183	183	－	183	－	－	29	154	－	447.0	176.7
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	15.8	84.2	－		
	1000人以上	40	40	－	40	－	－	1	2	37	2,892.5	4,277.5
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	2.5	5.0	92.5		
直用全従業員数	300人未満	2,316	2,316	－	2,316	130	1,622	564	－	－	79.9	55.8
		100.0	100.0	－	100.0	5.6	70.0	24.4	－	－		
	300人以上～1000人未満	156	156	－	156	－	－	－	156	－	483.4	170.4
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	100.0	－		
	1000人以上	37	37	－	37	－	－	－	－	37	3,092.5	4,386.6
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	－	100.0		
正社員数	300人未満	2,324	2,324	－	2,324	105	1,621	564	32	2	85.9	83.3
		100.0	100.0	－	100.0	4.5	69.8	24.3	1.4	0.1		
	300人以上～1000人未満	132	132	－	132	－	－	－	124	8	562.2	241.4
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	93.9	6.1		
	1000人以上	27	27	－	27	－	－	－	－	27	3,738.1	4,977.0
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	－	100.0		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	49	－	49	－	27	15	5	2	220.1	516.6
		100.0	100.0	－	100.0	－	55.1	30.6	10.2	4.1		
	10%以上30%未満	144	144	－	144	3	93	31	11	6	208.1	537.8
		100.0	100.0	－	100.0	2.1	64.6	21.5	7.6	4.2		
	30%以上50%未満	141	141	－	141	8	84	35	12	2	137.7	217.1
		100.0	100.0	－	100.0	5.7	59.6	24.8	8.5	1.4		
	50%以上70%未満	325	325	－	325	11	207	71	29	7	158.6	307.8
		100.0	100.0	－	100.0	3.4	63.7	21.8	8.9	2.2		
	70%以上90%未満	332	332	－	332	4	183	110	26	9	191.7	447.9
		100.0	100.0	－	100.0	1.2	55.1	33.1	7.8	2.7		
	90%以上	573	573	－	573	23	361	153	31	5	120.5	193.3
		100.0	100.0	－	100.0	4.0	63.0	26.7	5.4	0.9		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	41	1	41	5	31	5	－	－	58.0	40.4
		100.0	97.6	2.4	100.0	12.2	75.6	12.2	－	－		
	10%以上30%未満	228	221	7	221	25	168	21	6	1	78.9	145.8
		100.0	96.9	3.1	100.0	11.3	76.0	9.5	2.7	0.5		
	30%以上50%未満	749	732	17	732	34	472	167	49	10	130.7	247.0
		100.0	97.7	2.3	100.0	4.6	64.5	22.8	6.7	1.4		
	50%以上70%未満	854	823	31	823	38	504	204	60	17	188.3	959.6
		100.0	96.4	3.6	100.0	4.6	61.2	24.8	7.3	2.1		
	70%以上90%未満	394	383	11	383	10	258	83	26	6	171.6	782.7
		100.0	97.2	2.8	100.0	2.6	67.4	21.7	6.8	1.6		
	90%以上	144	139	5	139	12	90	28	8	1	107.6	154.7
		100.0	96.5	3.5	100.0	8.6	64.7	20.1	5.8	0.7		
最も近い生産形態	量産中心	924	887	37	887	33	507	259	66	22	195.1	927.2
		100.0	96.0	4.0	100.0	3.7	57.2	29.2	7.4	2.5		
	多品種少量生産中心	1,342	1,291	51	1,291	69	874	267	69	12	128.2	467.9
		100.0	96.2	3.8	100.0	5.3	67.7	20.7	5.3	0.9		
	試作開発中心	71	69	2	69	9	47	5	8	－	108.5	170.0
		100.0	97.2	2.8	100.0	13.0	68.1	7.2	11.6	－		
	その他	220	211	9	211	11	161	24	12	3	117.1	324.7
		100.0	95.9	4.1	100.0	5.2	76.3	11.4	5.7	1.4		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	15	－	15	2	7	5	1	－	119.2	104.4
		100.0	100.0	－	100.0	13.3	46.7	33.3	6.7	－		
	成長中	357	338	19	338	8	216	84	23	7	232.2	1,428.4
		100.0	94.7	5.3	100.0	2.4	63.9	24.9	6.8	2.1		
	安定している	845	804	41	804	25	507	200	53	19	174.2	624.9
		100.0	95.1	4.9	100.0	3.1	63.1	24.9	6.6	2.4		
	悪化気味	990	966	24	966	61	641	196	59	9	116.8	205.0
		100.0	97.6	2.4	100.0	6.3	66.4	20.3	6.1	0.9		
	かなり悪化している	318	307	11	307	27	201	59	19	1	100.3	139.6
		100.0	96.5	3.5	100.0	8.8	65.5	19.2	6.2	0.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	17	－	17	1	11	3	2	－	164.1	272.9
		100.0	100.0	－	100.0	5.9	64.7	17.6	11.8	－		
	うまくいっている	995	957	38	957	52	581	236	68	20	194.1	1,006.1
		100.0	96.2	3.8	100.0	5.4	60.7	24.7	7.1	2.1		
	あまりうまくいっていない	1,487	1,437	50	1,437	70	966	303	81	17	123.1	261.4
		100.0	96.6	3.4	100.0	4.9	67.2	21.1	5.6	1.2		
	まったくうまくいっていない	45	44	1	44	3	35	5	1	－	69.6	62.6
		100.0	97.8	2.2	100.0	6.8	79.5	11.4	2.3	－		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員＋ｂ．直接雇用非正社員　［　①　社全体の人数　］

		合計	有効	無効	人数 有効計	３００人未満	３００人以上	平均	標準偏差
合計		2,608	2,509	99	2,509	2,316	193	149.4	653.9
		100.0	96.2	3.8	100.0	92.3	7.7		
業種	プラスチック製品製造業	298	284	14	284	272	12	112.8	222.6
		100.0	95.3	4.7	100.0	95.8	4.2		
	鉄鋼業	98	93	5	93	83	10	165.3	342.3
		100.0	94.9	5.1	100.0	89.2	10.8		
	非鉄金属製造業	107	106	1	106	100	6	99.1	106.6
		100.0	99.1	0.9	100.0	94.3	5.7		
	金属製品製造業	581	563	18	563	542	21	103.2	305.9
		100.0	96.9	3.1	100.0	96.3	3.7		
	はん用機械器具製造業	54	53	1	53	50	3	118.5	183.1
		100.0	98.1	1.9	100.0	94.3	5.7		
	生産用機械器具製造業	205	200	5	200	190	10	108.5	247.8
		100.0	97.6	2.4	100.0	95.0	5.0		
	業務用機械器具製造業	116	112	4	112	99	13	139.0	232.6
		100.0	96.6	3.4	100.0	88.4	11.6		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	128	3	128	113	15	174.6	333.4
		100.0	97.7	2.3	100.0	88.3	11.7		
	電気機械器具製造業	386	368	18	368	328	40	206.9	1,335.9
		100.0	95.3	4.7	100.0	89.1	10.9		
	情報通信機械器具製造業	27	26	1	26	26	−	96.9	61.4
		100.0	96.3	3.7	100.0	100.0	−		
	輸送用機械器具製造業	347	338	9	338	300	38	214.2	873.0
		100.0	97.4	2.6	100.0	88.8	11.2		
	化学工業	179	170	9	170	149	21	178.7	342.3
		100.0	95.0	5.0	100.0	87.6	12.4		
	その他	34	33	1	33	29	4	282.9	760.3
		100.0	97.1	2.9	100.0	87.9	12.1		
全従業員数	300人未満	2,288	2,286	2	2,286	2,286	−	77.6	52.2
		100.0	99.9	0.1	100.0	100.0	−		
	300人以上～1000人未満	183	183	−	183	29	154	447.0	176.7
		100.0	100.0	−	100.0	15.8	84.2		
	1000人以上	40	40	−	40	1	39	2,892.5	4,277.5
		100.0	100.0	−	100.0	2.5	97.5		
直用全従業員数	300人未満	2,316	2,316	−	2,316	2,316	−	79.9	55.8
		100.0	100.0	−	100.0	100.0	−		
	300人以上～1000人未満	156	156	−	156	−	156	483.4	170.4
		100.0	100.0	−	100.0	−	100.0		
	1000人以上	37	37	−	37	−	37	3,092.5	4,386.6
		100.0	100.0	−	100.0	−	100.0		
正社員数	300人未満	2,324	2,324	−	2,324	2,290	34	85.9	83.3
		100.0	100.0	−	100.0	98.5	1.5		
	300人以上～1000人未満	132	132	−	132	−	132	562.2	241.4
		100.0	100.0	−	100.0	−	100.0		
	1000人以上	27	27	−	27	−	27	3,738.1	4,977.0
		100.0	100.0	−	100.0	−	100.0		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	49	−	49	42	7	220.1	516.6
		100.0	100.0	−	100.0	85.7	14.3		
	10%以上30%未満	144	144	−	144	127	17	208.1	537.8
		100.0	100.0	−	100.0	88.2	11.8		
	30%以上50%未満	141	141	−	141	127	14	137.7	217.1
		100.0	100.0	−	100.0	90.1	9.9		
	50%以上70%未満	325	325	−	325	289	36	158.6	307.8
		100.0	100.0	−	100.0	88.9	11.1		
	70%以上90%未満	332	332	−	332	297	35	191.7	447.9
		100.0	100.0	−	100.0	89.5	10.5		
	90%以上	573	573	−	573	537	36	120.5	193.3
		100.0	100.0	−	100.0	93.7	6.3		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	41	1	41	41	−	58.0	40.4
		100.0	97.6	2.4	100.0	100.0	−		
	10%以上30%未満	228	221	7	221	214	7	78.9	145.8
		100.0	96.9	3.1	100.0	96.8	3.2		
	30%以上50%未満	749	732	17	732	673	59	130.7	247.0
		100.0	97.7	2.3	100.0	91.9	8.1		
	50%以上70%未満	854	823	31	823	746	77	188.3	959.6
		100.0	96.4	3.6	100.0	90.6	9.4		
	70%以上90%未満	394	383	11	383	351	32	171.6	782.7
		100.0	97.2	2.8	100.0	91.6	8.4		
	90%以上	144	139	5	139	130	9	107.6	154.7
		100.0	96.5	3.5	100.0	93.5	6.5		
最も近い生産形態	量産中心	924	887	37	887	799	88	195.1	927.2
		100.0	96.0	4.0	100.0	90.1	9.9		
	多品種少量生産中心	1,342	1,291	51	1,291	1,210	81	128.2	467.9
		100.0	96.2	3.8	100.0	93.7	6.3		
	試作開発中心	71	69	2	69	61	8	108.5	170.0
		100.0	97.2	2.8	100.0	88.4	11.6		
	その他	220	211	9	211	196	15	117.1	324.7
		100.0	95.9	4.1	100.0	92.9	7.1		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	15	−	15	14	1	119.2	104.4
		100.0	100.0	−	100.0	93.3	6.7		
	成長中	357	338	19	338	308	30	232.2	1,428.4
		100.0	94.7	5.3	100.0	91.1	8.9		
	安定している	845	804	41	804	732	72	174.2	624.9
		100.0	95.1	4.9	100.0	91.0	9.0		
	悪化気味	990	966	24	966	898	68	116.8	205.0
		100.0	97.6	2.4	100.0	93.0	7.0		
	かなり悪化している	318	307	11	307	287	20	100.3	139.6
		100.0	96.5	3.5	100.0	93.5	6.5		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	17	−	17	15	2	164.1	272.9
		100.0	100.0	−	100.0	88.2	11.8		
	うまくいっている	995	957	38	957	869	88	194.1	1,006.1
		100.0	96.2	3.8	100.0	90.8	9.2		
	あまりうまくいっていない	1,487	1,437	50	1,437	1,339	98	123.1	261.4
		100.0	96.6	3.4	100.0	93.2	6.8		
	まったくうまくいっていない	45	44	1	44	43	1	69.6	62.6
		100.0	97.8	2.2	100.0	97.7	2.3		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員＋ｂ．直接雇用非正社員＋ｃ．非直接雇用非正社員　［　①　社全体の人数　］

		合計	有効	無効	人数 有効計	３０人未満	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	平均	標準偏差
合計		2,608	2,511	97	2,511	119	1,556	613	183	40	162.6	725.9
		100.0	96.3	3.7	100.0	4.7	62.0	24.4	7.3	1.6		
業種	プラスチック製品製造業	298	284	14	284	9	185	73	14	3	125.8	248.9
		100.0	95.3	4.7	100.0	3.2	65.1	25.7	4.9	1.1		
	鉄鋼業	98	93	5	93	3	55	25	7	3	172.2	343.8
		100.0	94.9	5.1	100.0	3.2	59.1	26.9	7.5	3.2		
	非鉄金属製造業	107	106	1	106	4	71	23	8	－	109.3	121.8
		100.0	99.1	0.9	100.0	3.8	67.0	21.7	7.5	－		
	金属製品製造業	581	563	18	563	28	397	114	21	3	110.0	326.6
		100.0	96.9	3.1	100.0	5.0	70.5	20.2	3.7	0.5		
	はん用機械器具製造業	54	53	1	53	3	34	13	2	1	123.0	188.8
		100.0	98.1	1.9	100.0	5.7	64.2	24.5	3.8	1.9		
	生産用機械器具製造業	205	200	5	200	11	137	42	9	1	114.8	258.4
		100.0	97.6	2.4	100.0	5.5	68.5	21.0	4.5	0.5		
	業務用機械器具製造業	116	112	4	112	3	74	21	13	1	144.3	237.4
		100.0	96.6	3.4	100.0	2.7	66.1	18.8	11.6	0.9		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	129	2	129	7	72	31	16	3	200.1	414.4
		100.0	98.5	1.5	100.0	5.4	55.8	24.0	12.4	2.3		
	電気機械器具製造業	386	368	18	368	24	196	102	39	7	232.0	1,544.3
		100.0	95.3	4.7	100.0	6.5	53.3	27.7	10.6	1.9		
	情報通信機械器具製造業	27	26	1	26	－	15	10	1	－	109.8	87.0
		100.0	96.3	3.7	100.0	－	57.7	38.5	3.8	－		
	輸送用機械器具製造業	347	339	8	339	15	171	109	34	10	236.0	880.3
		100.0	97.7	2.3	100.0	4.4	50.4	32.2	10.0	2.9		
	化学工業	179	170	9	170	8	103	37	16	6	182.8	345.0
		100.0	95.0	5.0	100.0	4.7	60.6	21.8	9.4	3.5		
	その他	34	33	1	33	－	21	7	3	2	300.0	792.6
		100.0	97.1	2.9	100.0	－	63.6	21.2	9.1	6.1		
全従業員数	300人未満	2,288	2,288	－	2,288	119	1,556	613	－	－	83.3	57.2
		100.0	100.0	－	100.0	5.2	68.0	26.8	－	－		
	300人以上～1000人未満	183	183	－	183	－	－	－	183	－	501.5	185.3
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	100.0	－		
	1000人以上	40	40	－	40	－	－	－	－	40	3,147.5	4,789.6
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	－	100.0		
直用全従業員数	300人未満	2,316	2,316	－	2,316	117	1,556	613	29	1	87.5	70.5
		100.0	100.0	－	100.0	5.1	67.2	26.5	1.3	0.0		
	300人以上～1000人未満	156	156	－	156	－	－	－	154	2	531.5	197.1
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	98.7	1.3		
	1000人以上	37	37	－	37	－	－	－	－	37	3,312.2	4,943.5
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	－	100.0		
正社員数	300人未満	2,324	2,324	－	2,324	92	1,555	613	61	3	93.9	94.5
		100.0	100.0	－	100.0	4.0	66.9	26.4	2.6	0.1		
	300人以上～1000人未満	132	132	－	132	－	－	－	122	10	614.6	257.8
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	92.4	7.6		
	1000人以上	27	27	－	27	－	－	－	－	27	4,027.6	5,616.3
		100.0	100.0	－	100.0	－	－	－	－	100.0		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	49	－	49	－	26	16	5	2	233.4	543.5
		100.0	100.0	－	100.0	－	53.1	32.7	10.2	4.1		
	10%以上30%未満	144	144	－	144	3	89	35	10	7	220.8	563.3
		100.0	100.0	－	100.0	2.1	61.8	24.3	6.9	4.9		
	30%以上50%未満	141	141	－	141	5	85	35	14	2	149.7	232.8
		100.0	100.0	－	100.0	3.5	60.3	24.8	9.9	1.4		
	50%以上70%未満	325	325	－	325	10	200	72	36	7	169.7	322.7
		100.0	100.0	－	100.0	3.1	61.5	22.2	11.1	2.2		
	70%以上90%未満	332	332	－	332	4	164	125	30	9	210.3	492.0
		100.0	100.0	－	100.0	1.2	49.4	37.7	9.0	2.7		
	90%以上	573	573	－	573	19	340	172	37	5	131.7	204.8
		100.0	100.0	－	100.0	3.3	59.3	30.0	6.5	0.9		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	41	1	41	5	30	6	－	－	62.4	48.3
		100.0	97.6	2.4	100.0	12.2	73.2	14.6	－	－		
	10%以上30%未満	228	221	7	221	24	166	24	6	1	85.7	173.6
		100.0	96.9	3.1	100.0	10.9	75.1	10.9	2.7	0.5		
	30%以上50%未満	749	732	17	732	30	454	182	55	11	140.8	259.5
		100.0	97.7	2.3	100.0	4.1	62.0	24.9	7.5	1.5		
	50%以上70%未満	854	824	30	824	35	484	214	73	18	205.8	1,097.2
		100.0	96.5	3.5	100.0	4.2	58.7	26.0	8.9	2.2		
	70%以上90%未満	394	383	11	383	10	238	98	30	7	187.7	790.6
		100.0	97.2	2.8	100.0	2.6	62.1	25.6	7.8	1.8		
	90%以上	144	139	5	139	8	88	34	8	1	115.9	158.2
		100.0	96.5	3.5	100.0	5.8	63.3	24.5	5.8	0.7		
最も近い生産形態	量産中心	924	888	36	888	31	473	281	81	22	215.1	1,059.7
		100.0	96.1	3.9	100.0	3.5	53.3	31.6	9.1	2.5		
	多品種少量生産中心	1,342	1,292	50	1,292	63	850	285	81	13	136.4	475.7
		100.0	96.3	3.7	100.0	4.9	65.8	22.1	6.3	1.0		
	試作開発中心	71	69	2	69	8	46	6	9	－	120.7	196.2
		100.0	97.2	2.8	100.0	11.6	66.7	8.7	13.0	－		
	その他	220	211	9	211	9	156	30	11	5	133.5	355.5
		100.0	95.9	4.1	100.0	4.3	73.9	14.2	5.2	2.4		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	15	－	15	1	8	5	1	－	136.9	114.0
		100.0	100.0	－	100.0	6.7	53.3	33.3	6.7	－		
	成長中	357	338	19	338	7	206	89	28	8	260.5	1,641.8
		100.0	94.7	5.3	100.0	2.1	60.9	26.3	8.3	2.4		
	安定している	845	804	41	804	22	484	220	58	20	185.8	641.5
		100.0	95.1	4.9	100.0	2.7	60.2	27.4	7.2	2.5		
	悪化気味	990	967	23	967	56	615	212	74	10	127.9	222.5
		100.0	97.7	2.3	100.0	5.8	63.6	21.9	7.7	1.0		
	かなり悪化している	318	308	10	308	28	193	65	21	1	108.4	159.8
		100.0	96.9	3.1	100.0	9.1	62.7	21.1	6.8	0.3		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	17	－	17	1	11	3	2	－	174.9	294.1
		100.0	100.0	－	100.0	5.9	64.7	17.6	11.8	－		
	うまくいっている	995	959	36	959	52	563	242	80	22	209.7	1,118.2
		100.0	96.4	3.6	100.0	5.4	58.7	25.2	8.3	2.3		
	あまりうまくいっていない	1,487	1,437	50	1,437	60	921	343	96	17	134.0	283.9
		100.0	96.6	3.4	100.0	4.2	64.1	23.9	6.7	1.2		
	まったくうまくいっていない	45	44	1	44	3	33	7	1	－	75.1	69.3
		100.0	97.8	2.2	100.0	6.8	75.0	15.9	2.3	－		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員＋ｂ．直接雇用非正社員　［　①　社全体の人数－非正規比率１(b/a+b)　］

		有効回答数	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	平均	標準偏差
合計		2,086	769	875	286	104	35	17	19.5	17.8
		100.0	36.9	41.9	13.7	5.0	1.7	0.8		
業種	プラスチック製品製造業	249	58	101	51	33	5	1	26.0	19.0
		100.0	23.3	40.6	20.5	13.3	2.0	0.4		
	鉄鋼業	73	34	33	6	－	－	－	13.2	10.9
		100.0	46.6	45.2	8.2	－	－	－		
	非鉄金属製造業	87	32	35	14	4	2	－	20.0	17.2
		100.0	36.8	40.2	16.1	4.6	2.3	－		
	金属製品製造業	455	188	201	51	7	2	6	16.5	15.7
		100.0	41.3	44.2	11.2	1.5	0.4	1.3		
	はん用機械器具製造業	45	19	22	3	1	－	－	15.3	12.0
		100.0	42.2	48.9	6.7	2.2	－	－		
	生産用機械器具製造業	158	72	66	15	－	2	3	15.8	16.9
		100.0	45.6	41.8	9.5	－	1.3	1.9		
	業務用機械器具製造業	91	40	37	9	4	－	1	16.5	16.4
		100.0	44.0	40.7	9.9	4.4	－	1.1		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	102	39	26	23	7	7	－	24.3	22.3
		100.0	38.2	25.5	22.5	6.9	6.9	－		
	電気機械器具製造業	318	101	128	50	27	11	1	22.7	19.5
		100.0	31.8	40.3	15.7	8.5	3.5	0.3		
	情報通信機械器具製造業	25	6	9	5	4	1	－	29.9	21.2
		100.0	24.0	36.0	20.0	16.0	4.0	－		
	輸送用機械器具製造業	283	107	133	32	7	2	2	17.4	15.3
		100.0	37.8	47.0	11.3	2.5	0.7	0.7		
	化学工業	145	55	63	17	7	1	2	18.7	17.3
		100.0	37.9	43.4	11.7	4.8	0.7	1.4		
	その他	28	8	14	4	－	1	1	22.4	21.5
		100.0	28.6	50.0	14.3	－	3.6	3.6		
全従業員数	300人未満	1,880	673	790	271	97	34	15	20.0	17.9
		100.0	35.8	42.0	14.4	5.2	1.8	0.8		
	300人以上～1000人未満	168	75	76	11	5	1	－	14.5	13.3
		100.0	44.6	45.2	6.5	3.0	0.6	－		
	1000人以上	38	21	9	4	2	－	2	19.7	23.9
		100.0	55.3	23.7	10.5	5.3	－	5.3		
直用全従業員数	300人未満	1,909	688	803	271	98	34	15	19.9	17.9
		100.0	36.0	42.1	14.2	5.1	1.8	0.8		
	300人以上～1000人未満	141	62	63	11	4	1	－	14.7	13.7
		100.0	44.0	44.7	7.8	2.8	0.7	－		
	1000人以上	36	19	9	4	2	－	2	20.7	24.2
		100.0	52.8	25.0	11.1	5.6	－	5.6		
正社員数	300人未満	1,936	692	823	275	101	35	10	19.7	17.4
		100.0	35.7	42.5	14.2	5.2	1.8	0.5		
	300人以上～1000人未満	117	58	46	11	2	－	－	13.2	12.3
		100.0	49.6	39.3	9.4	1.7	－	－		
	1000人以上	26	19	6	－	1	－	－	9.6	10.0
		100.0	73.1	23.1	－	3.8	－	－		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	1	20	12	12	1	3	40.5	21.3
		100.0	2.0	40.8	24.5	24.5	2.0	6.1		
	10%以上30%未満	144	35	82	13	8	5	1	21.3	17.8
		100.0	24.3	56.9	9.0	5.6	3.5	0.7		
	30%以上50%未満	141	41	76	14	6	1	3	19.8	17.5
		100.0	29.1	53.9	9.9	4.3	0.7	2.1		
	50%以上70%未満	325	135	143	35	9	1	2	16.6	14.6
		100.0	41.5	44.0	10.8	2.8	0.3	0.6		
	70%以上90%未満	332	66	177	60	22	5	2	23.4	16.1
		100.0	19.9	53.3	18.1	6.6	1.5	0.6		
	90%以上	573	206	236	89	24	14	4	20.0	18.3
		100.0	36.0	41.2	15.5	4.2	2.4	0.7		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	33	6	13	6	5	3	－	31.6	21.9
		100.0	18.2	39.4	18.2	15.2	9.1	－		
	10%以上30%未満	183	60	77	31	9	4	2	20.7	18.2
		100.0	32.8	42.1	16.9	4.9	2.2	1.1		
	30%以上50%未満	620	229	261	93	25	9	3	18.9	16.7
		100.0	36.9	42.1	15.0	4.0	1.5	0.5		
	50%以上70%未満	677	263	298	74	35	4	3	18.1	16.1
		100.0	38.8	44.0	10.9	5.2	0.6	0.4		
	70%以上90%未満	320	127	125	43	16	7	2	19.3	18.0
		100.0	39.7	39.1	13.4	5.0	2.2	0.6		
	90%以上	117	39	38	18	10	6	6	26.9	26.5
		100.0	33.3	32.5	15.4	8.5	5.1	5.1		
最も近い生産形態	量産中心	761	293	288	122	36	18	4	20.1	18.3
		100.0	38.5	37.8	16.0	4.7	2.4	0.5		
	多品種少量生産中心	1,090	381	480	147	58	13	11	19.7	17.6
		100.0	35.0	44.0	13.5	5.3	1.2	1.0		
	試作開発中心	49	17	28	2	2	－	－	15.6	11.8
		100.0	34.7	57.1	4.1	4.1	－	－		
	その他	148	65	61	11	6	3	2	16.8	18.2
		100.0	43.9	41.2	7.4	4.1	2.0	1.4		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	11	3	5	1	1	1	－	24.8	22.1
		100.0	27.3	45.5	9.1	9.1	9.1	－		
	成長中	299	105	119	47	19	6	3	20.9	18.9
		100.0	35.1	39.8	15.7	6.4	2.0	1.0		
	安定している	660	243	289	91	23	9	5	18.9	16.5
		100.0	36.8	43.8	13.8	3.5	1.4	0.8		
	悪化気味	801	307	333	102	37	14	8	19.3	18.2
		100.0	38.3	41.6	12.7	4.6	1.7	1.0		
	かなり悪化している	255	97	98	37	18	4	1	19.3	18.0
		100.0	38.0	38.4	14.5	7.1	1.6	0.4		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	13	4	6	3	－	－	－	20.7	12.0
		100.0	30.8	46.2	23.1	－	－	－		
	うまくいっている	793	299	346	92	39	7	10	18.7	17.5
		100.0	37.7	43.6	11.6	4.9	0.9	1.3		
	あまりうまくいっていない	1,212	440	493	184	63	25	7	20.1	18.0
		100.0	36.3	40.7	15.2	5.2	2.1	0.6		
	まったくうまくいっていない	30	11	16	1	－	2	－	17.7	17.1
		100.0	36.7	53.3	3.3	－	6.7	－		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員＋ｂ．直接雇用非正社員＋ｃ．非直接雇用非正社員　［　①　社全体の人数－非正規比率２(b+c/a+b+c)　］

		有効回答数	１０％未満	１０％～２９％	３０％～４９％	５０％～６９％	７０％～８９％	９０％以上	平均	標準偏差
合計		2,186	569	969	412	170	50	16	23.8	18.8
		100.0	26.0	44.3	18.8	7.8	2.3	0.7		
業種	プラスチック製品製造業	258	38	98	70	45	6	1	31.2	19.3
		100.0	14.7	38.0	27.1	17.4	2.3	0.4		
	鉄鋼業	81	29	39	10	3	−	−	16.9	13.4
		100.0	35.8	48.1	12.3	3.7	−	−		
	非鉄金属製造業	94	23	41	20	8	2	−	24.8	17.6
		100.0	24.5	43.6	21.3	8.5	2.1	−		
	金属製品製造業	477	145	232	75	17	4	4	19.9	16.1
		100.0	30.4	48.6	15.7	3.6	0.8	0.8		
	はん用機械器具製造業	45	16	22	5	2	−	−	17.5	12.9
		100.0	35.6	48.9	11.1	4.4	−	−		
	生産用機械器具製造業	164	62	73	21	3	3	2	18.4	17.1
		100.0	37.8	44.5	12.8	1.8	1.8	1.2		
	業務用機械器具製造業	95	35	44	9	7	−	−	18.1	15.3
		100.0	36.8	46.3	9.5	7.4	−	−		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	111	26	37	25	12	10	1	31.1	23.6
		100.0	23.4	33.3	22.5	10.8	9.0	0.9		
	電気機械器具製造業	329	72	132	72	39	12	2	27.4	20.0
		100.0	21.9	40.1	21.9	11.9	3.6	0.6		
	情報通信機械器具製造業	25	3	9	6	4	3	−	35.4	22.3
		100.0	12.0	36.0	24.0	16.0	12.0	−		
	輸送用機械器具製造業	297	60	148	61	18	7	3	25.0	18.7
		100.0	20.2	49.8	20.5	6.1	2.4	1.0		
	化学工業	150	46	68	26	8	1	1	20.0	16.0
		100.0	30.7	45.3	17.3	5.3	0.7	0.7		
	その他	30	5	15	7	−	1	2	28.0	24.8
		100.0	16.7	50.0	23.3	−	3.3	6.7		
全従業員数	300人未満	1,972	524	859	375	155	45	14	23.8	18.8
		100.0	26.6	43.6	19.0	7.9	2.3	0.7		
	300人以上～1000人未満	175	36	91	32	13	3	−	23.3	16.6
		100.0	20.6	52.0	18.3	7.4	1.7	−		
	1000人以上	39	9	19	5	2	2	2	27.7	24.8
		100.0	23.1	48.7	12.8	5.1	5.1	5.1		
直用全従業員数	300人未満	2,000	524	871	384	161	48	12	24.0	18.7
		100.0	26.2	43.6	19.2	8.1	2.4	0.6		
	300人以上～1000人未満	148	36	80	23	7	2	−	20.9	15.3
		100.0	24.3	54.1	15.5	4.7	1.4	−		
	1000人以上	36	9	18	5	2	−	2	24.9	22.9
		100.0	25.0	50.0	13.9	5.6	−	5.6		
正社員数	300人未満	2,032	524	891	391	165	49	12	24.1	18.7
		100.0	25.8	43.8	19.2	8.1	2.4	0.6		
	300人以上～1000人未満	124	36	62	21	4	1	−	19.6	14.5
		100.0	29.0	50.0	16.9	3.2	0.8	−		
	1000人以上	26	9	16	−	1	−	−	14.9	10.6
		100.0	34.6	61.5	−	3.8	−	−		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	−	15	15	14	2	3	44.7	21.1
		100.0	−	30.6	30.6	28.6	4.1	6.1		
	10%以上30%未満	144	22	88	13	12	8	1	25.9	18.7
		100.0	15.3	61.1	9.0	8.3	5.6	0.7		
	30%以上50%未満	139	23	76	30	7	2	1	23.7	15.7
		100.0	16.5	54.7	21.6	5.0	1.4	0.7		
	50%以上70%未満	323	85	171	52	14	1	−	20.4	14.5
		100.0	26.3	52.9	16.1	4.3	0.3	−		
	70%以上90%未満	332	31	170	87	36	6	2	28.8	16.6
		100.0	9.3	51.2	26.2	10.8	1.8	0.6		
	90%以上	572	147	239	122	41	20	3	24.9	19.4
		100.0	25.7	41.8	21.3	7.2	3.5	0.5		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	34	4	12	9	6	3	−	33.7	21.5
		100.0	11.8	35.3	26.5	17.6	8.8	−		
	10%以上30%未満	190	50	87	31	16	5	1	23.4	18.5
		100.0	26.3	45.8	16.3	8.4	2.6	0.5		
	30%以上50%未満	642	165	288	132	46	9	2	23.0	17.4
		100.0	25.7	44.9	20.6	7.2	1.4	0.3		
	50%以上70%未満	715	203	318	130	48	13	3	22.4	17.4
		100.0	28.4	44.5	18.2	6.7	1.8	0.4		
	70%以上90%未満	339	90	148	55	32	11	3	24.9	20.2
		100.0	26.5	43.7	16.2	9.4	3.2	0.9		
	90%以上	120	28	43	23	14	7	5	30.9	25.8
		100.0	23.3	35.8	19.2	11.7	5.8	4.2		
最も近い生産形態	量産中心	802	186	340	177	72	23	4	25.9	19.0
		100.0	23.2	42.4	22.1	9.0	2.9	0.5		
	多品種少量生産中心	1,130	306	504	209	84	18	9	23.0	18.2
		100.0	27.1	44.6	18.5	7.4	1.6	0.8		
	試作開発中心	50	14	29	4	2	1	−	19.5	15.4
		100.0	28.0	58.0	8.0	4.0	2.0	−		
	その他	163	53	75	16	9	7	3	21.3	21.5
		100.0	32.5	46.0	9.8	5.5	4.3	1.8		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	12	1	6	2	2	1	−	32.6	21.8
		100.0	8.3	50.0	16.7	16.7	8.3	−		
	成長中	309	63	134	68	32	9	3	26.6	19.8
		100.0	20.4	43.4	22.0	10.4	2.9	1.0		
	安定している	689	180	318	135	42	10	4	23.0	17.3
		100.0	26.1	46.2	19.6	6.1	1.5	0.6		
	悪化気味	842	232	378	147	56	22	7	23.3	19.0
		100.0	27.6	44.9	17.5	6.7	2.6	0.8		
	かなり悪化している	267	79	103	48	29	7	1	23.4	19.6
		100.0	29.6	38.6	18.0	10.9	2.6	0.4		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	14	3	5	6	−	−	−	23.6	12.2
		100.0	21.4	35.7	42.9	−	−	−		
	うまくいっている	825	219	397	130	60	11	8	22.7	18.1
		100.0	26.5	48.1	15.8	7.3	1.3	1.0		
	あまりうまくいっていない	1,271	332	529	264	105	34	7	24.4	19.0
		100.0	26.1	41.6	20.8	8.3	2.7	0.6		
	まったくうまくいっていない	32	9	16	4	−	3	−	21.6	19.7
		100.0	28.1	50.0	12.5	−	9.4	−		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員＋ｂ．直接雇用非正社員　［　②　①のうち技能者の人数－非正規比率１(b/a+b)　］

		有効回答数	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	平均	標準偏差
合計		1,585 100.0	471 29.7	659 41.6	270 17.0	119 7.5	39 2.5	27 1.7	23.6	20.6
業種	プラスチック製品製造業	189 100.0	43 22.8	63 33.3	52 27.5	24 12.7	6 3.2	1 0.5	27.9	20.6
	鉄鋼業	60 100.0	27 45.0	21 35.0	11 18.3	- -	- -	1 1.7	16.6	16.1
	非鉄金属製造業	64 100.0	19 29.7	28 43.8	9 14.1	5 7.8	2 3.1	1 1.6	23.7	21.1
	金属製品製造業	330 100.0	117 35.5	148 44.8	41 12.4	15 4.5	1 0.3	8 2.4	19.7	18.8
	はん用機械器具製造業	35 100.0	11 31.4	18 51.4	3 8.6	1 2.9	2 5.7	- -	19.8	17.3
	生産用機械器具製造業	127 100.0	45 35.4	54 42.5	18 14.2	4 3.1	3 2.4	3 2.4	20.9	20.5
	業務用機械器具製造業	78 100.0	19 24.4	41 52.6	10 12.8	7 9.0	- -	1 1.3	22.5	18.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	72 100.0	24 33.3	20 27.8	9 12.5	11 15.3	5 6.9	3 4.2	30.9	28.0
	電気機械器具製造業	248 100.0	55 22.2	96 38.7	49 19.8	35 14.1	10 4.0	3 1.2	28.7	21.7
	情報通信機械器具製造業	18 100.0	3 16.7	5 27.8	5 27.8	4 22.2	1 5.6	- -	34.6	21.2
	輸送用機械器具製造業	229 100.0	75 32.8	104 45.4	36 15.7	5 2.2	6 2.6	3 1.3	20.5	18.2
	化学工業	97 100.0	22 22.7	45 46.4	20 20.6	6 6.2	2 2.1	2 2.1	24.9	19.9
	その他	19 100.0	5 26.3	10 52.6	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3	26.1	25.0
全従業員数	300人未満	1,417 100.0	411 29.0	592 41.8	246 17.4	109 7.7	37 2.6	22 1.6	23.8	20.6
	300人以上～1000人未満	134 100.0	45 33.6	59 44.0	17 12.7	9 6.7	2 1.5	2 1.5	21.0	18.5
	1000人以上	32 100.0	15 46.9	7 21.9	7 21.9	- -	- -	3 9.4	24.1	27.3
直用全従業員数	300人未満	1,436 100.0	416 29.0	602 41.9	249 17.3	110 7.7	37 2.6	22 1.5	23.8	20.5
	300人以上～1000人未満	116 100.0	41 35.3	49 42.2	14 12.1	8 6.9	2 1.7	2 1.7	21.1	19.1
	1000人以上	31 100.0	14 45.2	7 22.6	7 22.6	- -	- -	3 9.7	24.8	27.4
正社員数	300人未満	1,464 100.0	424 29.0	614 41.9	254 17.3	114 7.8	38 2.6	20 1.4	23.7	20.3
	300人以上～1000人未満	91 100.0	33 36.3	37 40.7	14 15.4	4 4.4	1 1.1	2 2.2	20.4	18.7
	1000人以上	23 100.0	14 60.9	7 30.4	2 8.7	- -	- -	- -	12.0	11.1
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	17 34.7	25 51.0	4 8.2	2 4.1	- -	1 2.0	18.4	16.6
	10%以上30%未満	144 100.0	77 53.5	47 32.6	12 8.3	6 4.2	1 0.7	1 0.7	14.7	16.3
	30%以上50%未満	141 100.0	53 37.6	63 44.7	14 9.9	6 4.3	2 1.4	3 2.1	19.2	19.5
	50%以上70%未満	325 100.0	133 40.9	123 37.8	42 12.9	17 5.2	6 1.8	4 1.2	19.4	18.7
	70%以上90%未満	332 100.0	38 11.4	165 49.7	74 22.3	39 11.7	11 3.3	5 1.5	29.7	20.2
	90%以上	573 100.0	149 26.0	230 40.1	119 20.8	44 7.7	19 3.3	12 2.1	26.0	21.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	22 100.0	2 9.1	13 59.1	3 13.6	2 9.1	2 9.1	- -	28.6	19.3
	10%以上30%未満	136 100.0	36 26.5	54 39.7	32 23.5	11 8.1	1 0.7	2 1.5	24.2	19.1
	30%以上50%未満	500 100.0	145 29.0	213 42.6	91 18.2	33 6.6	13 2.6	5 1.0	23.1	19.2
	50%以上70%未満	524 100.0	172 32.8	226 43.1	70 13.4	40 7.6	8 1.5	8 1.5	21.9	19.6
	70%以上90%未満	249 100.0	74 29.7	93 37.3	44 17.7	27 10.8	9 3.6	2 0.8	24.6	21.8
	90%以上	71 100.0	17 23.9	27 38.0	13 18.3	3 4.2	4 5.6	7 9.9	32.1	28.9
最も近い生産形態	量産中心	571 100.0	180 31.5	217 38.0	110 19.3	41 7.2	12 2.1	11 1.9	23.5	20.8
	多品種少量生産中心	843 100.0	236 28.0	359 42.6	142 16.8	68 8.1	24 2.8	14 1.7	24.3	20.8
	試作開発中心	36 100.0	12 33.3	18 50.0	2 5.6	4 11.1	- -	- -	18.9	17.0
	その他	106 100.0	35 33.0	52 49.1	10 9.4	4 3.8	3 2.8	2 1.9	20.8	19.7
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	8 100.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0	- -	38.1	30.6
	成長中	219 100.0	62 28.3	79 36.1	45 20.5	16 7.3	11 5.0	6 2.7	26.8	23.6
	安定している	506 100.0	155 30.6	212 41.9	93 18.4	33 6.5	9 1.8	4 0.8	22.4	18.4
	悪化気味	620 100.0	187 30.2	280 45.2	91 14.7	36 5.8	12 1.9	14 2.3	22.6	20.3
	かなり悪化している	186 100.0	56 30.1	69 37.1	29 15.6	27 14.5	3 1.6	2 1.1	23.9	21.0
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	8 100.0	1 12.5	3 37.5	4 50.0	- -	- -	- -	27.7	15.6
	うまくいっている	612 100.0	192 31.4	261 42.6	99 16.2	38 6.2	8 1.3	14 2.3	22.5	20.1
	あまりうまくいっていない	923 100.0	263 28.5	379 41.1	161 17.4	78 8.5	30 3.3	12 1.3	24.4	20.8
	まったくうまくいっていない	22 100.0	8 36.4	9 40.9	2 9.1	1 4.5	1 4.5	1 4.5	23.3	25.1

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ４　社員数　ａ．正社員＋ｂ．直接雇用非正社員＋ｃ．非直接雇用非正社員　［　②　①のうち技能者の人数－非正規比率２(b+c/a+b+c)　］

		有効回答数	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	平均	標準偏差
合計		1,740	375	693	373	192	69	38	28.7	22.4
		100.0	21.6	39.8	21.4	11.0	4.0	2.2		
業種	プラスチック製品製造業	199	32	59	59	36	12	1	33.8	21.8
		100.0	16.1	29.6	29.6	18.1	6.0	0.5		
	鉄鋼業	67	24	25	13	4	－	1	21.2	18.1
		100.0	35.8	37.3	19.4	6.0	－	1.5		
	非鉄金属製造業	72	16	32	11	9	3	1	28.5	21.1
		100.0	22.2	44.4	15.3	12.5	4.2	1.4		
	金属製品製造業	375	104	169	65	23	5	9	23.4	20.4
		100.0	27.7	45.1	17.3	6.1	1.3	2.4		
	はん用機械器具製造業	37	11	19	4	1	2	－	21.6	18.1
		100.0	29.7	51.4	10.8	2.7	5.4	－		
	生産用機械器具製造業	139	42	52	24	12	5	4	25.5	23.0
		100.0	30.2	37.4	17.3	8.6	3.6	2.9		
	業務用機械器具製造業	83	16	40	17	7	1	2	25.6	20.6
		100.0	19.3	48.2	20.5	8.4	1.2	2.4		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	82	11	28	16	13	7	7	40.0	29.0
		100.0	13.4	34.1	19.5	15.9	8.5	8.5		
	電気機械器具製造業	269	44	93	64	49	15	4	33.5	22.8
		100.0	16.4	34.6	23.8	18.2	5.6	1.5		
	情報通信機械器具製造業	19	3	6	4	4	2	－	37.4	23.6
		100.0	15.8	31.6	21.1	21.1	10.5	－		
	輸送用機械器具製造業	250	41	106	61	23	13	6	30.2	22.0
		100.0	16.4	42.4	24.4	9.2	5.2	2.4		
	化学工業	106	23	46	26	7	2	2	25.7	19.6
		100.0	21.7	43.4	24.5	6.6	1.9	1.9		
	その他	20	3	9	4	1	2	1	31.2	26.1
		100.0	15.0	45.0	20.0	5.0	10.0	5.0		
全従業員数	300人未満	1,551	338	623	330	169	61	30	28.3	22.1
		100.0	21.8	40.2	21.3	10.9	3.9	1.9		
	300人以上～1000人未満	153	29	57	34	21	7	5	32.0	23.9
		100.0	19.0	37.3	22.2	13.7	4.6	3.3		
	1000人以上	34	8	12	9	1	1	3	32.2	26.6
		100.0	23.5	35.3	26.5	2.9	2.9	8.8		
直用全従業員数	300人未満	1,576	338	631	336	176	66	29	28.5	22.1
		100.0	21.4	40.0	21.3	11.2	4.2	1.8		
	300人以上～1000人未満	129	29	50	28	15	3	4	28.9	22.7
		100.0	22.5	38.8	21.7	11.6	2.3	3.1		
	1000人以上	31	8	11	9	－	－	3	29.9	25.8
		100.0	25.8	35.5	29.0	－	－	9.7		
正社員数	300人未満	1,603	343	643	343	181	67	26	28.5	21.9
		100.0	21.4	40.1	21.4	11.3	4.2	1.6		
	300人以上～1000人未満	104	24	38	26	10	2	4	28.5	22.9
		100.0	23.1	36.5	25.0	9.6	1.9	3.8		
	1000人以上	23	8	11	4	－	－	－	18.4	12.0
		100.0	34.8	47.8	17.4	－	－	－		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	16	22	7	2	1	1	21.1	18.9
		100.0	32.7	44.9	14.3	4.1	2.0	2.0		
	10%以上30%未満	144	60	58	13	10	2	1	18.5	18.2
		100.0	41.7	40.3	9.0	6.9	1.4	0.7		
	30%以上50%未満	141	32	70	24	9	3	3	24.8	20.9
		100.0	22.7	49.6	17.0	6.4	2.1	2.1		
	50%以上70%未満	325	90	135	58	31	7	4	24.2	19.6
		100.0	27.7	41.5	17.8	9.5	2.2	1.2		
	70%以上90%未満	332	19	137	99	52	20	5	35.6	20.5
		100.0	5.7	41.3	29.8	15.7	6.0	1.5		
	90%以上	573	100	213	149	70	29	12	31.4	22.7
		100.0	17.5	37.2	26.0	12.2	5.1	2.1		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	23	－	14	4	2	3	－	31.9	20.6
		100.0	－	60.9	17.4	8.7	13.0	－		
	10%以上30%未満	145	32	57	35	15	4	2	27.2	20.3
		100.0	22.1	39.3	24.1	10.3	2.8	1.4		
	30%以上50%未満	537	114	213	122	63	18	7	28.1	21.0
		100.0	21.2	39.7	22.7	11.7	3.4	1.3		
	50%以上70%未満	573	132	244	110	59	17	11	27.2	21.5
		100.0	23.0	42.6	19.2	10.3	3.0	1.9		
	70%以上90%未満	283	66	99	60	37	17	4	29.9	23.7
		100.0	23.3	35.0	21.2	13.1	6.0	1.4		
	90%以上	82	14	28	16	9	8	7	37.3	28.8
		100.0	17.1	34.1	19.5	11.0	9.8	8.5		
最も近い生産形態	量産中心	639	121	253	152	74	22	17	30.0	22.5
		100.0	18.9	39.6	23.8	11.6	3.4	2.7		
	多品種少量生産中心	907	207	350	194	105	36	15	28.2	21.8
		100.0	22.8	38.6	21.4	11.6	4.0	1.7		
	試作開発中心	39	9	22	2	5	1	－	22.8	19.3
		100.0	23.1	56.4	5.1	12.8	2.6	－		
	その他	124	33	52	18	5	10	6	28.2	26.4
		100.0	26.6	41.9	14.5	4.0	8.1	4.8		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	10	1	3	1	2	3	－	46.3	29.2
		100.0	10.0	30.0	10.0	20.0	30.0	－		
	成長中	246	45	80	68	30	15	8	32.7	24.3
		100.0	18.3	32.5	27.6	12.2	6.1	3.3		
	安定している	556	128	222	122	62	17	5	27.1	20.3
		100.0	23.0	39.9	21.9	11.2	3.1	0.9		
	悪化気味	668	145	284	139	57	24	19	27.9	22.3
		100.0	21.7	42.5	20.8	8.5	3.6	2.8		
	かなり悪化している	210	48	84	34	31	8	5	28.9	23.7
		100.0	22.9	40.0	16.2	14.8	3.8	2.4		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	8	1	3	3	1	－	－	30.8	18.3
		100.0	12.5	37.5	37.5	12.5	－	－		
	うまくいっている	670	149	277	151	56	18	19	27.5	21.8
		100.0	22.2	41.3	22.5	8.4	2.7	2.8		
	あまりうまくいっていない	1,009	207	399	211	129	47	16	29.4	22.3
		100.0	20.5	39.5	20.9	12.8	4.7	1.6		
	まったくうまくいっていない	25	10	7	2	3	2	1	26.3	28.1
		100.0	40.0	28.0	8.0	12.0	8.0	4.0		

Ｆ４　社員数　ａ．正社員　［　正社員の技能系比率(②/①)　］

		有効回答数	１０%未満	１０%～２９%	３０%～４９%	５０%～６９%	７０%～８９%	９０%以上	平均	標準偏差
合計		1,564	49	144	141	325	332	573	70.5	28.8
		100.0	3.1	9.2	9.0	20.8	21.2	36.6		
業種	プラスチック製品製造業	186	6	20	7	32	41	80	73.6	29.8
		100.0	3.2	10.8	3.8	17.2	22.0	43.0		
	鉄鋼業	59	1	7	5	16	15	15	68.5	26.7
		100.0	1.7	11.9	8.5	27.1	25.4	25.4		
	非鉄金属製造業	64	3	7	5	16	13	20	67.2	29.4
		100.0	4.7	10.9	7.8	25.0	20.3	31.3		
	金属製品製造業	325	4	37	32	67	61	124	70.0	29.3
		100.0	1.2	11.4	9.8	20.6	18.8	38.2		
	はん用機械器具製造業	35	1	1	5	8	9	11	70.6	25.9
		100.0	2.9	2.9	14.3	22.9	25.7	31.4		
	生産用機械器具製造業	126	2	11	17	37	26	33	65.5	26.7
		100.0	1.6	8.7	13.5	29.4	20.6	26.2		
	業務用機械器具製造業	75	4	9	8	17	12	25	65.3	30.0
		100.0	5.3	12.0	10.7	22.7	16.0	33.3		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	71	1	5	5	13	13	34	75.8	26.8
		100.0	1.4	7.0	7.0	18.3	18.3	47.9		
	電気機械器具製造業	246	10	18	21	45	71	81	71.5	27.6
		100.0	4.1	7.3	8.5	18.3	28.9	32.9		
	情報通信機械器具製造業	18	3	2	–	1	4	8	68.8	35.4
		100.0	16.7	11.1	–	5.6	22.2	44.4		
	輸送用機械器具製造業	227	5	12	27	40	45	98	74.5	27.2
		100.0	2.2	5.3	11.9	17.6	19.8	43.2		
	化学工業	95	7	11	6	23	18	30	66.2	31.2
		100.0	7.4	11.6	6.3	24.2	18.9	31.6		
	その他	19	1	1	2	5	2	8	69.4	30.9
		100.0	5.3	5.3	10.5	26.3	10.5	42.1		
全従業員数	300人未満	1,400	42	127	125	282	293	531	71.0	28.9
		100.0	3.0	9.1	8.9	20.1	20.9	37.9		
	300人以上～1000人未満	132	5	10	14	36	30	37	68.1	26.9
		100.0	3.8	7.6	10.6	27.3	22.7	28.0		
	1000人以上	32	2	7	2	7	9	5	58.5	28.9
		100.0	6.3	21.9	6.3	21.9	28.1	15.6		
直用全従業員数	300人未満	1,419	42	127	127	289	297	537	71.1	28.8
		100.0	3.0	8.9	8.9	20.4	20.9	37.8		
	300人以上～1000人未満	114	5	11	12	29	26	31	66.6	28.0
		100.0	4.4	9.6	10.5	25.4	22.8	27.2		
	1000人以上	31	2	6	2	7	9	5	59.6	28.6
		100.0	6.5	19.4	6.5	22.6	29.0	16.1		
正社員数	300人未満	1,447	47	129	129	293	303	546	70.9	28.9
		100.0	3.2	8.9	8.9	20.2	20.9	37.7		
	300人以上～1000人未満	89	1	10	8	23	24	23	68.5	26.1
		100.0	1.1	11.2	9.0	25.8	27.0	25.8		
	1000人以上	23	1	5	2	7	5	3	56.7	26.3
		100.0	4.3	21.7	8.7	30.4	21.7	13.0		
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	49	–	–	–	–	–	5.4	2.1
		100.0	100.0	–	–	–	–	–		
	10%以上30%未満	144	–	144	–	–	–	–	19.7	5.6
		100.0	–	100.0	–	–	–	–		
	30%以上50%未満	141	–	–	141	–	–	–	38.3	5.2
		100.0	–	–	100.0	–	–	–		
	50%以上70%未満	325	–	–	–	325	–	–	57.6	6.8
		100.0	–	–	–	100.0	–	–		
	70%以上90%未満	332	–	–	–	–	332	–	80.5	5.8
		100.0	–	–	–	–	100.0	–		
	90%以上	573	–	–	–	–	–	573	98.4	3.1
		100.0	–	–	–	–	–	100.0		
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	22	6	7	1	2	3	3	38.7	34.7
		100.0	27.3	31.8	4.5	9.1	13.6	13.6		
	10%以上30%未満	134	7	8	17	31	21	50	68.7	30.2
		100.0	5.2	6.0	12.7	23.1	15.7	37.3		
	30%以上50%未満	492	11	52	38	103	108	180	71.0	28.4
		100.0	2.2	10.6	7.7	20.9	22.0	36.6		
	50%以上70%未満	518	12	37	51	109	116	193	72.1	27.2
		100.0	2.3	7.1	9.8	21.0	22.4	37.3		
	70%以上90%未満	246	10	23	20	50	50	93	70.9	29.6
		100.0	4.1	9.3	8.1	20.3	20.3	37.8		
	90%以上	69	3	5	6	12	16	27	72.0	28.7
		100.0	4.3	7.2	8.7	17.4	23.2	39.1		
最も近い生産形態	量産中心	563	18	55	42	109	109	230	71.7	29.4
		100.0	3.2	9.8	7.5	19.4	19.4	40.9		
	多品種少量生産中心	834	24	75	77	173	182	303	70.9	28.4
		100.0	2.9	9.0	9.2	20.7	21.8	36.3		
	試作開発中心	36	3	5	4	7	8	9	60.9	32.5
		100.0	8.3	13.9	11.1	19.4	22.2	25.0		
	その他	103	3	7	15	31	22	25	64.9	26.6
		100.0	2.9	6.8	14.6	30.1	21.4	24.3		
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	8	–	–	1	3	4	–	67.3	15.1
		100.0	–	–	12.5	37.5	50.0	–		
	成長中	216	9	19	22	46	61	59	68.1	28.5
		100.0	4.2	8.8	10.2	21.3	28.2	27.3		
	安定している	499	13	43	41	98	115	189	72.1	27.9
		100.0	2.6	8.6	8.2	19.6	23.0	37.9		
	悪化気味	611	22	58	55	135	114	227	69.6	29.4
		100.0	3.6	9.5	9.0	22.1	18.7	37.2		
	かなり悪化している	185	5	21	18	35	29	77	70.3	30.2
		100.0	2.7	11.4	9.7	18.9	15.7	41.6		
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	8	–	–	–	3	2	3	81.3	16.3
		100.0	–	–	–	37.5	25.0	37.5		
	うまくいっている	600	23	61	54	123	128	211	69.2	29.4
		100.0	3.8	10.2	9.0	20.5	21.3	35.2		
	あまりうまくいっていない	915	24	80	82	191	195	343	71.3	28.3
		100.0	2.6	8.7	9.0	20.9	21.3	37.5		
	まったくうまくいっていない	22	1	2	3	3	3	10	70.6	33.1
		100.0	4.5	9.1	13.6	13.6	13.6	45.5		

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ５　労働組合の有無

		合計	ある	ない	無回答
合計		2,608	610	1,929	69
		100.0	23.4	74.0	2.6
業種	プラスチック製品製造業	298	37	253	8
		100.0	12.4	84.9	2.7
	鉄鋼業	98	42	54	2
		100.0	42.9	55.1	2.0
	非鉄金属製造業	107	28	76	3
		100.0	26.2	71.0	2.8
	金属製品製造業	581	100	466	15
		100.0	17.2	80.2	2.6
	はん用機械器具製造業	54	17	36	1
		100.0	31.5	66.7	1.9
	生産用機械器具製造業	205	42	160	3
		100.0	20.5	78.0	1.5
	業務用機械器具製造業	116	38	76	2
		100.0	32.8	65.5	1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	23	103	5
		100.0	17.6	78.6	3.8
	電気機械器具製造業	386	108	267	11
		100.0	28.0	69.2	2.8
	情報通信機械器具製造業	27	2	23	2
		100.0	7.4	85.2	7.4
	輸送用機械器具製造業	347	97	243	7
		100.0	28.0	70.0	2.0
	化学工業	179	58	118	3
		100.0	32.4	65.9	1.7
	その他	34	9	25	–
		100.0	26.5	73.5	–
全従業員数	300人未満	2,288	437	1,812	39
		100.0	19.1	79.2	1.7
	300人以上～1000人未満	183	116	64	3
		100.0	63.4	35.0	1.6
	1000人以上	40	33	5	2
		100.0	82.5	12.5	5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	448	1,830	38
		100.0	19.3	79.0	1.6
	300人以上～1000人未満	156	107	46	3
		100.0	68.6	29.5	1.9
	1000人以上	37	30	5	2
		100.0	81.1	13.5	5.4
正社員数	300人未満	2,324	454	1,831	39
		100.0	19.5	78.8	1.7
	300人以上～1000人未満	132	98	32	2
		100.0	74.2	24.2	1.5
	1000人以上	27	24	2	1
		100.0	88.9	7.4	3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	10	37	2
		100.0	20.4	75.5	4.1
	10%以上30%未満	144	44	100	–
		100.0	30.6	69.4	–
	30%以上50%未満	141	35	102	4
		100.0	24.8	72.3	2.8
	50%以上70%未満	325	95	222	8
		100.0	29.2	68.3	2.5
	70%以上90%未満	332	101	227	4
		100.0	30.4	68.4	1.2
	90%以上	573	117	443	13
		100.0	20.4	77.3	2.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	9	33	–
		100.0	21.4	78.6	–
	10%以上30%未満	228	43	179	6
		100.0	18.9	78.5	2.6
	30%以上50%未満	749	208	526	15
		100.0	27.8	70.2	2.0
	50%以上70%未満	854	205	632	17
		100.0	24.0	74.0	2.0
	70%以上90%未満	394	81	297	16
		100.0	20.6	75.4	4.1
	90%以上	144	12	128	4
		100.0	8.3	88.9	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924	223	670	31
		100.0	24.1	72.5	3.4
	多品種少量生産中心	1,342	308	1,004	30
		100.0	23.0	74.8	2.2
	試作開発中心	71	11	59	1
		100.0	15.5	83.1	1.4
	その他	220	58	155	7
		100.0	26.4	70.5	3.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	2	13	–
		100.0	13.3	86.7	–
	成長中	357	61	284	12
		100.0	17.1	79.6	3.4
	安定している	845	236	593	16
		100.0	27.9	70.2	1.9
	悪化気味	990	214	748	28
		100.0	21.6	75.6	2.8
	かなり悪化している	318	81	230	7
		100.0	25.5	72.3	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	13	1
		100.0	17.6	76.5	5.9
	うまくいっている	995	243	729	23
		100.0	24.4	73.3	2.3
	あまりうまくいっていない	1,487	346	1,106	35
		100.0	23.3	74.4	2.4
	まったくうまくいっていない	45	6	38	1
		100.0	13.3	84.4	2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ６　　円高の進展による影響

		合計	プラスの影響	マイナスの影響	ほとんど影響はない	無回答
合計		2,608	90	1,424	1,021	73
		100.0	3.5	54.6	39.1	2.8
業種	プラスチック製品製造業	298	18	158	114	8
		100.0	6.0	53.0	38.3	2.7
	鉄鋼業	98	–	51	43	4
		100.0	–	52.0	43.9	4.1
	非鉄金属製造業	107	5	62	37	3
		100.0	4.7	57.9	34.6	2.8
	金属製品製造業	581	18	310	232	21
		100.0	3.1	53.4	39.9	3.6
	はん用機械器具製造業	54	2	26	25	1
		100.0	3.7	48.1	46.3	1.9
	生産用機械器具製造業	205	5	123	73	4
		100.0	2.4	60.0	35.6	2.0
	業務用機械器具製造業	116	6	53	56	1
		100.0	5.2	45.7	48.3	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	2	95	30	4
		100.0	1.5	72.5	22.9	3.1
	電気機械器具製造業	386	10	219	150	7
		100.0	2.6	56.7	38.9	1.8
	情報通信機械器具製造業	27	1	12	14	–
		100.0	3.7	44.4	51.9	–
	輸送用機械器具製造業	347	5	216	121	5
		100.0	1.4	62.2	34.9	1.4
	化学工業	179	16	60	97	6
		100.0	8.9	33.5	54.2	3.4
	その他	34	1	11	22	–
		100.0	2.9	32.4	64.7	–
全従業員数	300人未満	2,288	80	1,241	919	48
		100.0	3.5	54.2	40.2	2.1
	300人以上～1000人未満	183	4	118	57	4
		100.0	2.2	64.5	31.1	2.2
	1000人以上	40	1	25	13	1
		100.0	2.5	62.5	32.5	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	82	1,261	925	48
		100.0	3.5	54.4	39.9	2.1
	300人以上～1000人未満	156	2	98	52	4
		100.0	1.3	62.8	33.3	2.6
	1000人以上	37	1	23	12	1
		100.0	2.7	62.2	32.4	2.7
正社員数	300人未満	2,324	82	1,263	931	48
		100.0	3.5	54.3	40.1	2.1
	300人以上～1000人未満	132	2	88	39	3
		100.0	1.5	66.7	29.5	2.3
	1000人以上	27	1	18	8	–
		100.0	3.7	66.7	29.6	–
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	2	29	17	1
		100.0	4.1	59.2	34.7	2.0
	10%以上30%未満	144	4	71	65	4
		100.0	2.8	49.3	45.1	2.8
	30%以上50%未満	141	3	83	54	1
		100.0	2.1	58.9	38.3	0.7
	50%以上70%未満	325	15	163	136	11
		100.0	4.6	50.2	41.8	3.4
	70%以上90%未満	332	13	174	142	3
		100.0	3.9	52.4	42.8	0.9
	90%以上	573	19	347	195	12
		100.0	3.3	60.6	34.0	2.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	1	16	24	1
		100.0	2.4	38.1	57.1	2.4
	10%以上30%未満	228	8	96	118	6
		100.0	3.5	42.1	51.8	2.6
	30%以上50%未満	749	28	419	290	12
		100.0	3.7	55.9	38.7	1.6
	50%以上70%未満	854	26	484	319	25
		100.0	3.0	56.7	37.4	2.9
	70%以上90%未満	394	11	225	143	15
		100.0	2.8	57.1	36.3	3.8
	90%以上	144	7	79	56	2
		100.0	4.9	54.9	38.9	1.4
最も近い生産形態	量産中心	924	34	532	336	22
		100.0	3.7	57.6	36.4	2.4
	多品種少量生産中心	1,342	45	712	547	38
		100.0	3.4	53.1	40.8	2.8
	試作開発中心	71	–	42	25	4
		100.0	–	59.2	35.2	5.6
	その他	220	11	110	92	7
		100.0	5.0	50.0	41.8	3.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	1	6	8	–
		100.0	6.7	40.0	53.3	–
	成長中	357	17	193	137	10
		100.0	4.8	54.1	38.4	2.8
	安定している	845	37	360	425	23
		100.0	4.4	42.6	50.3	2.7
	悪化気味	990	23	608	330	29
		100.0	2.3	61.4	33.3	2.9
	かなり悪化している	318	8	216	88	6
		100.0	2.5	67.9	27.7	1.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	1	12	4	–
		100.0	5.9	70.6	23.5	–
	うまくいっている	995	35	533	396	31
		100.0	3.5	53.6	39.8	3.1
	あまりうまくいっていない	1,487	49	818	586	34
		100.0	3.3	55.0	39.4	2.3
	まったくうまくいっていない	45	–	26	19	–
		100.0	–	57.8	42.2	–

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F６－１　円高の進展に対する対応　(M.A.)

		合計	国内生産拠点の合理化・コストの削減	海外生産拠点の新設・拡充	販売価格への転嫁	海外調達の増加	その他	とくに何もしていない	無回答
合計		1,514	764	198	176	297	88	356	54
		100.0	50.5	13.1	11.6	19.6	5.8	23.5	3.6
業種	プラスチック製品製造業	176	90	18	21	22	8	47	8
		100.0	51.1	10.2	11.9	12.5	4.5	26.7	4.5
	鉄鋼業	51	32	3	7	9	4	6	1
		100.0	62.7	5.9	13.7	17.6	7.8	11.8	2.0
	非鉄金属製造業	67	28	6	11	4	3	22	5
		100.0	41.8	9.0	16.4	6.0	4.5	32.8	7.5
	金属製品製造業	328	151	39	31	52	26	90	8
		100.0	46.0	11.9	9.5	15.9	7.9	27.4	2.4
	はん用機械器具製造業	28	12	4	5	12	－	7	1
		100.0	42.9	14.3	17.9	42.9	－	25.0	3.6
	生産用機械器具製造業	128	62	24	17	35	9	25	1
		100.0	48.4	18.8	13.3	27.3	7.0	19.5	0.8
	業務用機械器具製造業	59	34	8	6	20	3	8	1
		100.0	57.6	13.6	10.2	33.9	5.1	13.6	1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	97	53	17	10	24	4	19	4
		100.0	54.6	17.5	10.3	24.7	4.1	19.6	4.1
	電気機械器具製造業	229	118	31	26	60	9	46	10
		100.0	51.5	13.5	11.4	26.2	3.9	20.1	4.4
	情報通信機械器具製造業	13	6	2	2	4	－	2	－
		100.0	46.2	15.4	15.4	30.8	－	15.4	－
	輸送用機械器具製造業	221	128	35	15	35	13	51	10
		100.0	57.9	15.8	6.8	15.8	5.9	23.1	4.5
	化学工業	76	35	6	23	14	5	21	2
		100.0	46.1	7.9	30.3	18.4	6.6	27.6	2.6
	その他	12	3	1	1	－	3	3	2
		100.0	25.0	8.3	8.3	－	25.0	25.0	16.7
全従業員数	300人未満	1,321	651	156	160	239	77	337	44
		100.0	49.3	11.8	12.1	18.1	5.8	25.5	3.3
	300人以上～1000人未満	122	73	23	12	38	8	10	3
		100.0	59.8	18.9	9.8	31.1	6.6	8.2	2.5
	1000人以上	26	21	14	2	8	－	3	2
		100.0	80.8	53.8	7.7	30.8	－	11.5	7.7
直用全従業員数	300人未満	1,343	663	159	162	245	79	340	44
		100.0	49.4	11.8	12.1	18.2	5.9	25.3	3.3
	300人以上～1000人未満	100	60	19	10	32	6	8	3
		100.0	60.0	19.0	10.0	32.0	6.0	8.0	3.0
	1000人以上	24	20	14	2	7	－	2	2
		100.0	83.3	58.3	8.3	29.2	－	8.3	8.3
正社員数	300人未満	1,345	669	160	162	246	78	338	43
		100.0	49.7	11.9	12.0	18.3	5.8	25.1	3.2
	300人以上～1000人未満	90	52	19	10	29	6	9	3
		100.0	57.8	21.1	11.1	32.2	6.7	10.0	3.3
	1000人以上	19	16	11	－	5	－	1	2
		100.0	84.2	57.9	－	26.3	－	5.3	10.5
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	31	14	3	2	5	2	9	1
		100.0	45.2	9.7	6.5	16.1	6.5	29.0	3.2
	10%以上30%未満	75	49	6	11	13	5	15	－
		100.0	65.3	8.0	14.7	17.3	6.7	20.0	－
	30%以上50%未満	86	42	13	11	14	4	21	4
		100.0	48.8	15.1	12.8	16.3	4.7	24.4	4.7
	50%以上70%未満	178	81	23	25	46	11	43	8
		100.0	45.5	12.9	14.0	25.8	6.2	24.2	4.5
	70%以上90%未満	187	94	31	18	40	13	42	7
		100.0	50.3	16.6	9.6	21.4	7.0	22.5	3.7
	90%以上	366	189	47	46	65	21	89	13
		100.0	51.6	12.8	12.6	17.8	5.7	24.3	3.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	17	6	2	－	2	1	8	1
		100.0	35.3	11.8	－	11.8	5.9	47.1	5.9
	10%以上30%未満	104	49	8	13	23	4	26	2
		100.0	47.1	7.7	12.5	22.1	3.8	25.0	1.9
	30%以上50%未満	447	214	44	42	92	23	116	19
		100.0	47.9	9.8	9.4	20.6	5.1	26.0	4.3
	50%以上70%未満	510	266	74	68	105	30	118	11
		100.0	52.2	14.5	13.3	20.6	5.9	23.1	2.2
	70%以上90%未満	236	122	37	29	37	12	53	12
		100.0	51.7	15.7	12.3	15.7	5.1	22.5	5.1
	90%以上	86	48	15	15	16	4	14	2
		100.0	55.8	17.4	17.4	18.6	4.7	16.3	2.3
最も近い生産形態	量産中心	566	308	85	65	92	29	128	24
		100.0	54.4	15.0	11.5	16.3	5.1	22.6	4.2
	多品種少量生産中心	757	376	94	91	165	45	169	25
		100.0	49.7	12.4	12.0	21.8	5.9	22.3	3.3
	試作開発中心	42	17	7	6	9	2	14	2
		100.0	40.5	16.7	14.3	21.4	4.8	33.3	4.8
	その他	121	51	9	12	26	11	36	1
		100.0	42.1	7.4	9.9	21.5	9.1	29.8	0.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	7	1	1	－	2	1	3	－
		100.0	14.3	14.3	－	28.6	14.3	42.9	－
	成長中	210	110	39	38	48	18	30	9
		100.0	52.4	18.6	18.1	22.9	8.6	14.3	4.3
	安定している	397	196	47	51	76	25	82	18
		100.0	49.4	11.8	12.8	19.1	6.3	20.7	4.5
	悪化気味	631	316	85	62	116	31	171	18
		100.0	50.1	13.5	9.8	18.4	4.9	27.1	2.9
	かなり悪化している	224	115	22	21	46	13	59	5
		100.0	51.3	9.8	9.4	20.5	5.8	26.3	2.2
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	13	2	2	2	1	－	7	－
		100.0	15.4	15.4	15.4	7.7	－	53.8	－
	うまくいっている	568	309	82	72	112	31	113	28
		100.0	54.4	14.4	12.7	19.7	5.5	19.9	4.9
	あまりうまくいっていない	867	430	107	98	173	51	212	23
		100.0	49.6	12.3	11.3	20.0	5.9	24.5	2.7
	まったくうまくいっていない	26	8	3	3	3	2	12	－
		100.0	30.8	11.5	11.5	11.5	7.7	46.2	－

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F７　現在、国内生産現場において課題となっている点　(M.A.)

		合計	コスト削減	多品種少量生産化への対応	生産リードタイムの短縮	仕掛かり在庫の削減	生産変動への対応	製品の品質向上	製品の設計・開発や営業・販売活動との連携を高めること	その他	とくに課題はない	無回答
合計		2,608	2,153	772	1,049	793	907	1,543	856	59	25	78
		100.0	82.6	29.6	40.2	30.4	34.8	59.2	32.8	2.3	1.0	3.0
業種	プラスチック製品製造業	298	245	113	116	105	108	191	84	5	–	12
		100.0	82.2	37.9	38.9	35.2	36.2	64.1	28.2	1.7	–	4.0
	鉄鋼業	98	80	22	33	27	36	54	19	2	2	3
		100.0	81.6	22.4	33.7	27.6	36.7	55.1	19.4	2.0	2.0	3.1
	非鉄金属製造業	107	92	38	41	35	44	69	33	2	–	2
		100.0	86.0	35.5	38.3	32.7	41.1	64.5	30.8	1.9	–	1.9
	金属製品製造業	581	477	178	251	155	176	343	169	10	7	14
		100.0	82.1	30.6	43.2	26.7	30.3	59.0	29.1	1.7	1.2	2.4
	はん用機械器具製造業	54	51	16	26	15	20	37	16	–	–	1
		100.0	94.4	29.6	48.1	27.8	37.0	68.5	29.6	–	–	1.9
	生産用機械器具製造業	205	168	48	92	50	57	108	107	5	3	2
		100.0	82.0	23.4	44.9	24.4	27.8	52.7	52.2	2.4	1.5	1.0
	業務用機械器具製造業	116	93	28	47	35	28	59	47	4	4	1
		100.0	80.2	24.1	40.5	30.2	24.1	50.9	40.5	3.4	3.4	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	112	44	59	41	69	64	54	4	–	2
		100.0	85.5	33.6	45.0	31.3	52.7	48.9	41.2	3.1	–	1.5
	電気機械器具製造業	386	322	106	177	133	130	227	149	10	1	14
		100.0	83.4	27.5	45.9	34.5	33.7	58.8	38.6	2.6	0.3	3.6
	情報通信機械器具製造業	27	24	10	11	10	9	16	12	–	–	1
		100.0	88.9	37.0	40.7	37.0	33.3	59.3	44.4	–	–	3.7
	輸送用機械器具製造業	347	297	101	135	125	162	232	79	11	3	7
		100.0	85.6	29.1	38.9	36.0	46.7	66.9	22.8	3.2	0.9	2.0
	化学工業	179	143	53	42	48	49	103	62	–	1	9
		100.0	79.9	29.6	23.5	26.8	27.4	57.5	34.6	–	0.6	5.0
	その他	34	25	4	6	6	7	21	12	3	1	1
		100.0	73.5	11.8	17.6	17.6	20.6	61.8	35.3	8.8	2.9	2.9
全従業員数	300人未満	2,288	1,891	694	928	688	781	1,371	763	53	24	50
		100.0	82.6	30.3	40.6	30.1	34.1	59.9	33.3	2.3	1.0	2.2
	300人以上～1000人未満	183	161	43	80	68	78	110	57	5	1	6
		100.0	88.0	23.5	43.7	37.2	42.6	60.1	31.1	2.7	0.5	3.3
	1000人以上	40	37	11	16	15	27	28	16	1	–	1
		100.0	92.5	27.5	40.0	37.5	67.5	70.0	40.0	2.5	–	2.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	1,917	697	943	700	797	1,391	772	54	24	50
		100.0	82.8	30.1	40.7	30.2	34.4	60.1	33.3	2.3	1.0	2.2
	300人以上～1000人未満	156	136	38	66	57	61	93	47	4	1	6
		100.0	87.2	24.4	42.3	36.5	39.1	59.6	30.1	2.6	0.6	3.8
	1000人以上	37	34	11	15	14	26	25	16	1	–	1
		100.0	91.9	29.7	40.5	37.8	70.3	67.6	43.2	2.7	–	2.7
正社員数	300人未満	2,324	1,925	701	945	707	805	1,395	773	54	24	50
		100.0	82.8	30.2	40.7	30.4	34.6	60.0	33.3	2.3	1.0	2.2
	300人以上～1000人未満	132	116	27	56	43	52	79	40	3	1	5
		100.0	87.9	20.5	42.4	32.6	39.4	59.8	30.3	2.3	0.8	3.8
	1000人以上	27	26	10	12	11	20	20	13	1	–	–
		100.0	96.3	37.0	44.4	40.7	74.1	74.1	48.1	3.7	–	–
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	38	14	17	20	13	23	6	2	–	3
		100.0	77.6	28.6	34.7	40.8	26.5	46.9	12.2	4.1	–	6.1
	10%以上30%未満	144	117	39	65	56	55	88	70	2	1	4
		100.0	81.3	27.1	45.1	38.9	38.2	61.1	48.6	1.4	0.7	2.8
	30%以上50%未満	141	112	43	59	37	50	85	55	4	–	3
		100.0	79.4	30.5	41.8	26.2	35.5	60.3	39.0	2.8	–	2.1
	50%以上70%未満	325	281	91	141	111	115	205	124	8	3	9
		100.0	86.5	28.0	43.4	34.2	35.4	63.1	38.2	2.5	0.9	2.8
	70%以上90%未満	332	288	100	137	106	150	206	102	4	1	6
		100.0	86.7	30.1	41.3	31.9	45.2	62.0	30.7	1.2	0.3	1.8
	90%以上	573	506	199	259	190	239	361	164	10	4	11
		100.0	88.3	34.7	45.2	33.2	41.7	63.0	28.6	1.7	0.7	1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	36	14	13	18	12	20	11	–	1	–
		100.0	85.7	33.3	31.0	42.9	28.6	47.6	26.2	–	2.4	–
	10%以上30%未満	228	171	76	84	60	69	128	79	8	1	8
		100.0	75.0	33.3	36.8	26.3	30.3	56.1	34.6	3.5	0.4	3.5
	30%以上50%未満	749	633	212	299	237	275	433	256	21	10	13
		100.0	84.5	28.3	39.9	31.6	36.7	57.8	34.2	2.8	1.3	1.7
	50%以上70%未満	854	709	248	344	247	319	518	283	9	7	25
		100.0	83.0	29.0	40.3	28.9	37.4	60.7	33.1	1.1	0.8	2.9
	70%以上90%未満	394	332	124	178	125	133	255	124	9	3	13
		100.0	84.3	31.5	45.2	31.7	33.8	64.7	31.5	2.3	0.8	3.3
	90%以上	144	124	41	57	53	40	78	43	6	2	3
		100.0	86.1	28.5	39.6	36.8	27.8	54.2	29.9	4.2	1.4	2.1
最も近い生産形態	量産中心	924	776	227	337	307	394	559	262	17	5	28
		100.0	84.0	24.6	36.5	33.2	42.6	60.5	28.4	1.8	0.5	3.0
	多品種少量生産中心	1,342	1,119	500	616	423	450	799	457	30	9	34
		100.0	83.4	37.3	45.9	31.5	33.5	59.5	34.1	2.2	0.7	2.5
	試作開発中心	71	57	13	30	14	13	38	35	2	1	–
		100.0	80.3	18.3	42.3	19.7	18.3	53.5	49.3	2.8	1.4	–
	その他	220	166	19	50	34	40	122	86	9	8	15
		100.0	75.5	8.6	22.7	15.5	18.2	55.5	39.1	4.1	3.6	6.8
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	14	3	10	5	3	12	7	–	–	–
		100.0	93.3	20.0	66.7	33.3	20.0	80.0	46.7	–	–	–
	成長中	357	289	102	173	119	135	226	136	9	1	7
		100.0	81.0	28.6	48.5	33.3	37.8	63.3	38.1	2.5	0.3	2.0
	安定している	845	686	222	323	247	278	504	245	15	16	27
		100.0	81.2	26.3	38.2	29.2	32.9	59.6	29.0	1.8	1.9	3.2
	悪化気味	990	826	308	383	301	337	570	332	24	4	35
		100.0	83.4	31.1	38.7	30.4	34.0	57.6	33.5	2.4	0.4	3.5
	かなり悪化している	318	275	117	125	97	127	186	113	8	–	5
		100.0	86.5	36.8	39.3	30.5	39.9	58.5	35.5	2.5	–	1.6
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	12	5	7	6	6	7	3	2	–	–
		100.0	70.6	29.4	41.2	35.3	35.3	41.2	17.6	11.8	–	–
	うまくいっている	995	809	278	404	307	329	566	315	18	16	28
		100.0	81.3	27.9	40.6	30.9	33.1	56.9	31.7	1.8	1.6	2.8
	あまりうまくいっていない	1,487	1,258	466	604	457	544	917	507	36	7	36
		100.0	84.6	31.3	40.6	30.7	36.6	61.7	34.1	2.4	0.5	2.4
	まったくうまくいっていない	45	38	16	18	12	16	24	15	1	–	–
		100.0	84.4	35.6	40.0	26.7	35.6	53.3	33.3	2.2	–	–

F８　海外での生産活動の展開

		合計	展開している	展開していないが、検討している	展開する予定はない	無回答
合計		2,608	396	338	1,844	30
		100.0	15.2	13.0	70.7	1.2
業種	プラスチック製品製造業	298	41	37	217	3
		100.0	13.8	12.4	72.8	1.0
	鉄鋼業	98	6	10	82	–
		100.0	6.1	10.2	83.7	–
	非鉄金属製造業	107	15	15	77	–
		100.0	14.0	14.0	72.0	–
	金属製品製造業	581	85	70	420	6
		100.0	14.6	12.0	72.3	1.0
	はん用機械器具製造業	54	12	7	35	–
		100.0	22.2	13.0	64.8	–
	生産用機械器具製造業	205	25	40	137	3
		100.0	12.2	19.5	66.8	1.5
	業務用機械器具製造業	116	18	12	85	1
		100.0	15.5	10.3	73.3	0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	31	22	77	1
		100.0	23.7	16.8	58.8	0.8
	電気機械器具製造業	386	69	48	265	4
		100.0	17.9	12.4	68.7	1.0
	情報通信機械器具製造業	27	3	1	23	–
		100.0	11.1	3.7	85.2	–
	輸送用機械器具製造業	347	57	43	245	2
		100.0	16.4	12.4	70.6	0.6
	化学工業	179	22	24	131	2
		100.0	12.3	13.4	73.2	1.1
	その他	34	3	5	25	1
		100.0	8.8	14.7	73.5	2.9
全従業員数	300人未満	2,288	289	300	1,685	14
		100.0	12.6	13.1	73.6	0.6
	300人以上～1000人未満	183	65	23	94	1
		100.0	35.5	12.6	51.4	0.5
	1000人以上	40	23	5	12	–
		100.0	57.5	12.5	30.0	–
直用全従業員数	300人未満	2,316	297	303	1,702	14
		100.0	12.8	13.1	73.5	0.6
	300人以上～1000人未満	156	56	20	79	1
		100.0	35.9	12.8	50.6	0.6
	1000人以上	37	23	5	9	–
		100.0	62.2	13.5	24.3	–
正社員数	300人未満	2,324	304	304	1,703	13
		100.0	13.1	13.1	73.3	0.6
	300人以上～1000人未満	132	50	19	62	1
		100.0	37.9	14.4	47.0	0.8
	1000人以上	27	18	2	7	–
		100.0	66.7	7.4	25.9	–
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	9	3	37	–
		100.0	18.4	6.1	75.5	–
	10%以上30%未満	144	18	25	101	–
		100.0	12.5	17.4	70.1	–
	30%以上50%未満	141	24	19	97	1
		100.0	17.0	13.5	68.8	0.7
	50%以上70%未満	325	53	35	236	1
		100.0	16.3	10.8	72.6	0.3
	70%以上90%未満	332	64	36	230	2
		100.0	19.3	10.8	69.3	0.6
	90%以上	573	73	81	416	3
		100.0	12.7	14.1	72.6	0.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	7	1	33	1
		100.0	16.7	2.4	78.6	2.4
	10%以上30%未満	228	23	14	190	1
		100.0	10.1	6.1	83.3	0.4
	30%以上50%未満	749	108	100	539	2
		100.0	14.4	13.4	72.0	0.3
	50%以上70%未満	854	141	114	589	10
		100.0	16.5	13.3	69.0	1.2
	70%以上90%未満	394	61	61	266	6
		100.0	15.5	15.5	67.5	1.5
	90%以上	144	25	19	99	1
		100.0	17.4	13.2	68.8	0.7
最も近い生産形態	量産中心	924	173	122	620	9
		100.0	18.7	13.2	67.1	1.0
	多品種少量生産中心	1,342	171	168	991	12
		100.0	12.7	12.5	73.8	0.9
	試作開発中心	71	12	19	40	–
		100.0	16.9	26.8	56.3	–
	その他	220	31	23	159	7
		100.0	14.1	10.5	72.3	3.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	4	4	7	–
		100.0	26.7	26.7	46.7	–
	成長中	357	69	57	226	5
		100.0	19.3	16.0	63.3	1.4
	安定している	845	135	111	589	10
		100.0	16.0	13.1	69.7	1.2
	悪化気味	990	147	119	714	10
		100.0	14.8	12.0	72.1	1.0
	かなり悪化している	318	34	35	248	1
		100.0	10.7	11.0	78.0	0.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	3	2	11	1
		100.0	17.6	11.8	64.7	5.9
	うまくいっている	995	152	127	706	10
		100.0	15.3	12.8	71.0	1.0
	あまりうまくいっていない	1,487	223	199	1,055	10
		100.0	15.0	13.4	70.9	0.7
	まったくうまくいっていない	45	10	4	31	–
		100.0	22.2	8.9	68.9	–

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－１－１　海外で生産活動を展開している理由　(M.A.)

		合計	労働力コストが低いから	高い能力を持つ人材の確保が容易だから	現地・進出先近隣国の需要が旺盛または今後の拡大が見込まれるから	現地の顧客ニーズに応じた対応が可能だから	現地に部品、原材料を安定供給するサプライヤーがあるから	親会社、取引先等が海外に進出したから	現地政府の産業育成政策、税制・融資等の優遇措置があるから	国内マーケットの拡大が望めないから	高付加価値の商品を開発するため、国内の研究開発に投資を集中し、生産拠点を海外にシフトするから	円の為替レートが高止まっているから	その他	無回答
合計		396 100.0	292 73.7	21 5.3	192 48.5	110 27.8	73 18.4	158 39.9	33 8.3	116 29.3	17 4.3	43 10.9	8 2.0	3 0.8
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	30 73.2	4 9.8	21 51.2	14 34.1	7 17.1	20 48.8	3 7.3	13 31.7	4 9.8	2 4.9	－ －	－ －
	鉄鋼業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	5 83.3	2 33.3	1 16.7	4 66.7	1 16.7	2 33.3	－ －	2 33.3	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	15 100.0	9 60.0	－ －	4 26.7	4 26.7	4 26.7	5 33.3	1 6.7	2 13.3	－ －	2 13.3	－ －	－ －
	金属製品製造業	85 100.0	62 72.9	2 2.4	41 48.2	22 25.9	11 12.9	34 40.0	4 4.7	31 36.5	－ －	9 10.6	2 2.4	1 1.2
	はん用機械器具製造業	12 100.0	10 83.3	－ －	6 50.0	3 25.0	4 33.3	3 25.0	－ －	3 25.0	－ －	2 16.7	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	2 8.0	20 80.0	8 32.0	3 12.0	12 48.0	4 16.0	13 52.0	－ －	4 16.0	1 4.0	－ －
	業務用機械器具製造業	18 100.0	16 88.9	1 5.6	9 50.0	2 11.1	3 16.7	4 22.2	－ －	9 50.0	2 11.1	3 16.7	2 11.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	29 93.5	3 9.7	10 32.3	6 19.4	7 22.6	11 35.5	3 9.7	7 22.6	4 12.9	2 6.5	－ －	－ －
	電気機械器具製造業	69 100.0	53 76.8	4 5.8	27 39.1	22 31.9	15 21.7	19 27.5	10 14.5	16 23.2	6 8.7	9 13.0	1 1.4	－ －
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	－ －	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	－ －	1 33.3	－ －	2 66.7	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	38 66.7	2 3.5	30 52.6	15 26.3	12 21.1	34 59.6	2 3.5	9 15.8	－ －	3 5.3	1 1.8	1 1.8
	化学工業	22 100.0	10 45.5	2 9.1	13 59.1	9 40.9	5 22.7	5 22.7	4 18.2	8 36.4	1 4.5	2 9.1	1 4.5	1 4.5
	その他	3 100.0	3 100.0	－ －	1 33.3	－ －	－ －	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
全従業員数	300人未満	289 100.0	215 74.4	17 5.9	134 46.4	66 22.8	51 17.6	119 41.2	19 6.6	86 29.8	11 3.8	32 11.1	5 1.7	2 0.7
	300人以上～1000人未満	65 100.0	52 80.0	2 3.1	32 49.2	23 35.4	12 18.5	27 41.5	9 13.8	20 30.8	3 4.6	6 9.2	2 3.1	－ －
	1000人以上	23 100.0	14 60.9	1 4.3	19 82.6	15 65.2	7 30.4	11 47.8	3 13.0	8 34.8	1 4.3	4 17.4	1 4.3	－ －
直用全従業員数	300人未満	297 100.0	224 75.4	17 5.7	135 45.5	68 22.9	53 17.8	126 42.4	21 7.1	88 29.6	10 3.4	32 10.8	5 1.7	2 0.7
	300人以上～1000人未満	56 100.0	43 76.8	2 3.6	30 53.6	21 37.5	10 17.9	20 35.7	7 12.5	17 30.4	3 5.4	6 10.7	2 3.6	－ －
	1000人以上	23 100.0	14 60.9	1 4.3	19 82.6	15 65.2	7 30.4	11 47.8	3 13.0	8 34.8	1 4.3	4 17.4	1 4.3	－ －
正社員数	300人未満	304 100.0	228 75.0	17 5.6	142 46.7	69 22.7	53 17.4	129 42.4	21 6.9	91 29.9	10 3.3	32 10.5	5 1.6	2 0.7
	300人以上～1000人未満	50 100.0	38 76.0	2 4.0	24 48.0	24 48.0	12 24.0	19 38.0	7 14.0	14 28.0	3 6.0	8 16.0	2 4.0	－ －
	1000人以上	18 100.0	11 61.1	1 5.6	18 100.0	10 55.6	5 27.8	9 50.0	3 16.7	7 38.9	1 5.6	2 11.1	1 5.6	－ －
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9 100.0	6 66.7	1 11.1	5 55.6	1 11.1	1 11.1	2 22.2	1 11.1	4 44.4	－ －	－ －	－ －	－ －
	10%以上30%未満	18 100.0	11 61.1	1 5.6	12 66.7	5 27.8	3 16.7	7 38.9	1 5.6	4 22.2	－ －	2 11.1	－ －	－ －
	30%以上50%未満	24 100.0	17 70.8	2 8.3	15 62.5	6 25.0	3 12.5	8 33.3	1 4.2	5 20.8	－ －	2 8.3	－ －	－ －
	50%以上70%未満	53 100.0	39 73.6	1 1.9	24 45.3	14 26.4	9 17.0	25 47.2	4 7.5	14 26.4	5 9.4	5 9.4	2 3.8	－ －
	70%以上90%未満	64 100.0	53 82.8	2 3.1	33 51.6	20 31.3	13 20.3	36 56.3	6 9.4	21 32.8	4 6.3	10 15.6	1 1.6	－ －
	90%以上	73 100.0	56 76.7	4 5.5	40 54.8	20 27.4	14 19.2	30 41.1	6 8.2	29 39.7	1 1.4	11 15.1	1 1.4	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7 100.0	6 85.7	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	－ －	－ －	－ －	－ －
	10%以上30%未満	23 100.0	19 82.6	2 8.7	9 39.1	3 13.0	5 21.7	6 26.1	1 4.3	7 30.4	1 4.3	1 4.3	1 4.3	－ －
	30%以上50%未満	108 100.0	75 69.4	5 4.6	52 48.1	33 30.6	17 15.7	44 40.7	7 6.5	32 29.6	4 3.7	11 10.2	2 1.9	1 0.9
	50%以上70%未満	141 100.0	106 75.2	3 2.1	71 50.4	39 27.7	29 20.6	56 39.7	9 6.4	38 27.0	6 4.3	18 12.8	3 2.1	－ －
	70%以上90%未満	61 100.0	44 72.1	5 8.2	34 55.7	21 34.4	9 14.8	30 49.2	8 13.1	22 36.1	3 4.9	9 14.8	1 1.6	1 1.6
	90%以上	25 100.0	19 76.0	2 8.0	11 44.0	7 28.0	7 28.0	9 36.0	3 12.0	8 32.0	2 8.0	2 8.0	1 4.0	－ －
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	123 71.1	7 4.0	81 46.8	57 32.9	31 17.9	85 49.1	18 10.4	51 29.5	8 4.6	19 11.0	3 1.7	3 1.7
	多品種少量生産中心	171 100.0	132 77.2	12 7.0	82 48.0	42 24.6	34 19.9	56 32.7	13 7.6	49 28.7	7 4.1	16 9.4	3 1.8	－ －
	試作開発中心	12 100.0	9 75.0	－ －	9 75.0	2 16.7	1 8.3	3 25.0	1 8.3	6 50.0	1 8.3	－ －	－ －	－ －
	その他	31 100.0	20 64.5	2 6.5	18 58.1	7 22.6	6 19.4	11 35.5	1 3.2	9 29.0	1 3.2	8 25.8	2 6.5	－ －
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4 100.0	2 50.0	－ －	3 75.0	3 75.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 25.0	－ －	1 25.0
	成長中	69 100.0	52 75.4	11 15.9	36 52.2	19 27.5	19 27.5	31 44.9	9 13.0	19 27.5	7 10.1	10 14.5	1 1.4	－ －
	安定している	135 100.0	98 72.6	4 3.0	61 45.2	42 31.1	25 18.5	46 34.1	7 5.2	29 21.5	5 3.7	10 7.4	3 2.2	2 1.5
	悪化気味	147 100.0	108 73.5	4 2.7	73 49.7	34 23.1	22 15.0	64 43.5	12 8.2	49 33.3	3 2.0	17 11.6	3 2.0	－ －
	かなり悪化している	34 100.0	26 76.5	2 5.9	17 50.0	10 29.4	6 17.6	14 41.2	5 14.7	17 50.0	2 5.9	5 14.7	1 2.9	－ －
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3 100.0	1 33.3	－ －	2 66.7	2 66.7	1 33.3	2 66.7	－ －	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －
	うまくいっている	152 100.0	110 72.4	9 5.9	78 51.3	52 34.2	28 18.4	61 40.1	14 9.2	48 31.6	6 3.9	20 13.2	2 1.3	2 1.3
	あまりうまくいっていない	223 100.0	165 74.0	11 4.9	104 46.6	54 24.2	43 19.3	85 38.1	17 7.6	63 28.3	11 4.9	21 9.4	6 2.7	1 0.4
	まったくうまくいっていない	10 100.0	9 90.0	－ －	5 50.0	2 20.0	－ －	6 60.0	1 10.0	3 30.0	－ －	1 10.0	－ －	－ －

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－１－２　昨年度の海外生産比率の実績

		合計	０～１０%未満	１０～２０%未満	２０～３０%未満	３０～４０%未満	４０～５０%未満	５０～６０%未満	６０～７０%未満	７０～８０%未満	９０%以上	無回答
合計		396	120	78	49	38	19	18	23	18	12	21
		100.0	30.3	19.7	12.4	9.6	4.8	4.5	5.8	4.5	3.0	5.3
業種	プラスチック製品製造業	41	14	4	7	5	2	2	2	4	－	1
		100.0	34.1	9.8	17.1	12.2	4.9	4.9	4.9	9.8	－	2.4
	鉄鋼業	6	2	2	1	1	－	－	－	－	－	－
		100.0	33.3	33.3	16.7	16.7	－	－	－	－	－	－
	非鉄金属製造業	15	4	5	－	2	2	－	－	1	－	1
		100.0	26.7	33.3	－	13.3	13.3	－	－	6.7	－	6.7
	金属製品製造業	85	27	17	15	10	4	3	2	3	－	4
		100.0	31.8	20.0	17.6	11.8	4.7	3.5	2.4	3.5	－	4.7
	はん用機械器具製造業	12	4	5	1	－	－	2	－	－	－	－
		100.0	33.3	41.7	8.3	－	－	16.7	－	－	－	－
	生産用機械器具製造業	25	10	3	4	4	－	1	－	－	2	1
		100.0	40.0	12.0	16.0	16.0	－	4.0	－	－	8.0	4.0
	業務用機械器具製造業	18	5	3	1	－	1	1	4	1	2	－
		100.0	27.8	16.7	5.6	－	5.6	5.6	22.2	5.6	11.1	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31	7	5	2	2	1	1	5	3	2	3
		100.0	22.6	16.1	6.5	6.5	3.2	3.2	16.1	9.7	6.5	9.7
	電気機械器具製造業	69	18	16	7	6	4	3	3	4	5	3
		100.0	26.1	23.2	10.1	8.7	5.8	4.3	4.3	5.8	7.2	4.3
	情報通信機械器具製造業	3	1	1	－	－	－	－	1	－	－	－
		100.0	33.3	33.3	－	－	－	－	33.3	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	57	18	11	8	7	3	3	3	1	1	2
		100.0	31.6	19.3	14.0	12.3	5.3	5.3	5.3	1.8	1.8	3.5
	化学工業	22	8	4	2	1	2	1	1	－	－	3
		100.0	36.4	18.2	9.1	4.5	9.1	4.5	4.5	－	－	13.6
	その他	3	－	－	－	－	－	－	1	－	－	2
		100.0	－	－	－	－	－	－	33.3	－	－	66.7
全従業員数	300人未満	289	97	52	35	27	12	11	20	16	9	10
		100.0	33.6	18.0	12.1	9.3	4.2	3.8	6.9	5.5	3.1	3.5
	300人以上～1000人未満	65	16	18	9	2	6	4	1	－	－	9
		100.0	24.6	27.7	13.8	3.1	9.2	6.2	1.5	－	－	13.8
	1000人以上	23	2	5	4	6	－	2	2	1	－	1
		100.0	8.7	21.7	17.4	26.1	－	8.7	8.7	4.3	－	4.3
直用全従業員数	300人未満	297	99	54	36	27	12	11	21	16	9	12
		100.0	33.3	18.2	12.1	9.1	4.0	3.7	7.1	5.4	3.0	4.0
	300人以上～1000人未満	56	14	16	7	2	6	4	－	－	－	7
		100.0	25.0	28.6	12.5	3.6	10.7	7.1	－	－	－	12.5
	1000人以上	23	2	5	4	6	－	2	2	1	－	1
		100.0	8.7	21.7	17.4	26.1	－	8.7	8.7	4.3	－	4.3
正社員数	300人未満	304	106	57	36	27	12	12	18	16	9	11
		100.0	34.9	18.8	11.8	8.9	3.9	3.9	5.9	5.3	3.0	3.6
	300人以上～1000人未満	50	8	14	7	3	6	3	2	－	－	7
		100.0	16.0	28.0	14.0	6.0	12.0	6.0	4.0	－	－	14.0
	1000人以上	18	1	4	4	5	－	2	－	1	－	1
		100.0	5.6	22.2	22.2	27.8	－	11.1	－	5.6	－	5.6
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9	3	2	－	1	－	1	1	－	1	－
		100.0	33.3	22.2	－	11.1	－	11.1	11.1	－	11.1	－
	10%以上30%未満	18	4	5	2	2	－	3	－	－	－	2
		100.0	22.2	27.8	11.1	11.1	－	16.7	－	－	－	11.1
	30%以上50%未満	24	10	5	1	2	1	2	－	1	－	2
		100.0	41.7	20.8	4.2	8.3	4.2	8.3	－	4.2	－	8.3
	50%以上70%未満	53	16	12	10	4	1	2	3	4	－	1
		100.0	30.2	22.6	18.9	7.5	1.9	3.8	5.7	7.5	－	1.9
	70%以上90%未満	64	20	14	11	7	4	3	2	－	1	2
		100.0	31.3	21.9	17.2	10.9	6.3	4.7	3.1	－	1.6	3.1
	90%以上	73	24	12	8	5	7	1	7	5	1	3
		100.0	32.9	16.4	11.0	6.8	9.6	1.4	9.6	6.8	1.4	4.1
４０歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7	1	3	－	1	－	－	1	1	－	－
		100.0	14.3	42.9	－	14.3	－	－	14.3	14.3	－	－
	10%以上30%未満	23	10	3	6	－	－	1	1	－	2	－
		100.0	43.5	13.0	26.1	－	－	4.3	4.3	－	8.7	－
	30%以上50%未満	108	31	18	15	16	5	3	6	6	2	6
		100.0	28.7	16.7	13.9	14.8	4.6	2.8	5.6	5.6	1.9	5.6
	50%以上70%未満	141	45	29	18	12	10	8	8	5	3	3
		100.0	31.9	20.6	12.8	8.5	7.1	5.7	5.7	3.5	2.1	2.1
	70%以上90%未満	61	18	16	4	6	2	4	3	3	1	4
		100.0	29.5	26.2	6.6	9.8	3.3	6.6	4.9	4.9	1.6	6.6
	90%以上	25	8	5	3	1	1	2	－	2	－	3
		100.0	32.0	20.0	12.0	4.0	4.0	8.0	－	8.0	－	12.0
最も近い生産形態	量産中心	173	44	33	23	20	10	6	10	10	7	10
		100.0	25.4	19.1	13.3	11.6	5.8	3.5	5.8	5.8	4.0	5.8
	多品種少量生産中心	171	53	38	23	15	5	9	9	5	4	10
		100.0	31.0	22.2	13.5	8.8	2.9	5.3	5.3	2.9	2.3	5.8
	試作開発中心	12	4	2	－	－	3	1	2	－	－	－
		100.0	33.3	16.7	－	－	25.0	8.3	16.7	－	－	－
	その他	31	15	3	1	3	1	2	2	2	1	1
		100.0	48.4	9.7	3.2	9.7	3.2	6.5	6.5	6.5	3.2	3.2
過去３年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4	2	－	－	－	－	－	－	－	1	1
		100.0	50.0	－	－	－	－	－	－	－	25.0	25.0
	成長中	69	24	11	9	7	3	3	4	6	1	1
		100.0	34.8	15.9	13.0	10.1	4.3	4.3	5.8	8.7	1.4	1.4
	安定している	135	33	36	17	13	3	4	6	7	4	12
		100.0	24.4	26.7	12.6	9.6	2.2	3.0	4.4	5.2	3.0	8.9
	悪化気味	147	51	27	18	13	10	8	9	4	2	5
		100.0	34.7	18.4	12.2	8.8	6.8	5.4	6.1	2.7	1.4	3.4
	かなり悪化している	34	8	4	4	4	3	3	3	1	3	1
		100.0	23.5	11.8	11.8	11.8	8.8	8.8	8.8	2.9	8.8	2.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3	－	1	－	1	－	－	－	－	－	1
		100.0	－	33.3	－	33.3	－	－	－	－	－	33.3
	うまくいっている	152	47	29	16	17	6	6	8	7	5	11
		100.0	30.9	19.1	10.5	11.2	3.9	3.9	5.3	4.6	3.3	7.2
	あまりうまくいっていない	223	69	45	32	19	11	12	14	10	5	6
		100.0	30.9	20.2	14.3	8.5	4.9	5.4	6.3	4.5	2.2	2.7
	まったくうまくいっていない	10	3	2	1	1	2	－	1	－	－	－
		100.0	30.0	20.0	10.0	10.0	20.0	－	10.0	－	－	－

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－１－３　海外生産比率について、今後３年間の展望

		合計	強化・拡大する	現状を維持する	縮小・撤退する	無回答
合計		396	266	120	5	5
		100.0	67.2	30.3	1.3	1.3
業種	プラスチック製品製造業	41	28	12	1	－
		100.0	68.3	29.3	2.4	－
	鉄鋼業	6	5	1	－	－
		100.0	83.3	16.7	－	－
	非鉄金属製造業	15	7	7	－	1
		100.0	46.7	46.7	－	6.7
	金属製品製造業	85	53	29	3	－
		100.0	62.4	34.1	3.5	－
	はん用機械器具製造業	12	6	6	－	－
		100.0	50.0	50.0	－	－
	生産用機械器具製造業	25	20	5	－	－
		100.0	80.0	20.0	－	－
	業務用機械器具製造業	18	11	7	－	－
		100.0	61.1	38.9	－	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31	22	8	－	1
		100.0	71.0	25.8	－	3.2
	電気機械器具製造業	69	48	21	－	－
		100.0	69.6	30.4	－	－
	情報通信機械器具製造業	3	2	1	－	－
		100.0	66.7	33.3	－	－
	輸送用機械器具製造業	57	42	12	1	2
		100.0	73.7	21.1	1.8	3.5
	化学工業	22	14	7	－	1
		100.0	63.6	31.8	－	4.5
	その他	3	1	2	－	－
		100.0	33.3	66.7	－	－
全従業員数	300人未満	289	190	92	4	3
		100.0	65.7	31.8	1.4	1.0
	300人以上～1000人未満	65	42	21	1	1
		100.0	64.6	32.3	1.5	1.5
	1000人以上	23	21	2	－	－
		100.0	91.3	8.7	－	－
直用全従業員数	300人未満	297	196	94	4	3
		100.0	66.0	31.6	1.3	1.0
	300人以上～1000人未満	56	35	19	1	1
		100.0	62.5	33.9	1.8	1.8
	1000人以上	23	21	2	－	－
		100.0	91.3	8.7	－	－
正社員数	300人未満	304	202	95	4	3
		100.0	66.4	31.3	1.3	1.0
	300人以上～1000人未満	50	33	15	1	1
		100.0	66.0	30.0	2.0	2.0
	1000人以上	18	16	2	－	－
		100.0	88.9	11.1	－	－
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9	6	3	－	－
		100.0	66.7	33.3	－	－
	10%以上30%未満	18	10	5	2	1
		100.0	55.6	27.8	11.1	5.6
	30%以上50%未満	24	17	6	1	－
		100.0	70.8	25.0	4.2	－
	50%以上70%未満	53	36	17	－	－
		100.0	67.9	32.1	－	－
	70%以上90%未満	64	48	15	1	－
		100.0	75.0	23.4	1.6	－
	90%以上	73	54	18	－	1
		100.0	74.0	24.7	－	1.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7	3	4	－	－
		100.0	42.9	57.1	－	－
	10%以上30%未満	23	17	5	1	－
		100.0	73.9	21.7	4.3	－
	30%以上50%未満	108	68	38	1	1
		100.0	63.0	35.2	0.9	0.9
	50%以上70%未満	141	94	45	－	2
		100.0	66.7	31.9	－	1.4
	70%以上90%未満	61	42	16	2	1
		100.0	68.9	26.2	3.3	1.6
	90%以上	25	20	5	－	－
		100.0	80.0	20.0	－	－
最も近い生産形態	量産中心	173	125	43	1	4
		100.0	72.3	24.9	0.6	2.3
	多品種少量生産中心	171	105	62	3	1
		100.0	61.4	36.3	1.8	0.6
	試作開発中心	12	7	4	1	－
		100.0	58.3	33.3	8.3	－
	その他	31	22	9	－	－
		100.0	71.0	29.0	－	－
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4	3	1	－	－
		100.0	75.0	25.0	－	－
	成長中	69	51	16	2	－
		100.0	73.9	23.2	2.9	－
	安定している	135	85	47	1	2
		100.0	63.0	34.8	0.7	1.5
	悪化気味	147	101	43	2	1
		100.0	68.7	29.3	1.4	0.7
	かなり悪化している	34	23	10	－	1
		100.0	67.6	29.4	－	2.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3	2	1	－	－
		100.0	66.7	33.3	－	－
	うまくいっている	152	106	40	2	4
		100.0	69.7	26.3	1.3	2.6
	あまりうまくいっていない	223	146	73	3	1
		100.0	65.5	32.7	1.3	0.4
	まったくうまくいっていない	10	7	3	－	－
		100.0	70.0	30.0	－	－

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－１－４　今後の国内生産拠点についての考え　(M.A.)

		合計	開発・試作機能に特化する	国内市場向けの製品に絞って生産活動を行う	他品種少量生産の製品分野など生産管理が難しい製品に絞って生産活動を行う	高度な製造技能が求められるものに絞って生産活動を進める	従来どおり生産活動を行う	その他	無回答
合計		396 100.0	77 19.4	90 22.7	106 26.8	150 37.9	178 44.9	12 3.0	7 1.8
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	10 24.4	11 26.8	11 26.8	17 41.5	13 31.7	1 2.4	－ －
	鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	－ －	－ －	1 16.7	4 66.7	－ －	1 16.7
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	1 6.7	5 33.3	5 33.3	10 66.7	－ －	－ －
	金属製品製造業	85 100.0	16 18.8	18 21.2	23 27.1	27 31.8	43 50.6	1 1.2	1 1.2
	はん用機械器具製造業	12 100.0	－ －	2 16.7	3 25.0	2 16.7	10 83.3	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	5 20.0	10 40.0	11 44.0	11 44.0	－ －	－ －
	業務用機械器具製造業	18 100.0	5 27.8	3 16.7	2 11.1	8 44.4	8 44.4	1 5.6	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	7 22.6	7 22.6	11 35.5	18 58.1	6 19.4	1 3.2	－ －
	電気機械器具製造業	69 100.0	19 27.5	20 29.0	19 27.5	28 40.6	26 37.7	4 5.8	－ －
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	－ －	1 33.3	1 33.3	2 66.7	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	8 14.0	14 24.6	17 29.8	21 36.8	28 49.1	3 5.3	2 3.5
	化学工業	22 100.0	2 9.1	5 22.7	2 9.1	8 36.4	11 50.0	－ －	1 4.5
	その他	3 100.0	－ －	1 33.3	1 33.3	－ －	2 66.7	1 33.3	1 33.3
全従業員数	300人未満	289 100.0	58 20.1	68 23.5	79 27.3	101 34.9	128 44.3	8 2.8	4 1.4
	300人以上～1000人未満	65 100.0	10 15.4	14 21.5	17 26.2	32 49.2	31 47.7	3 4.6	2 3.1
	1000人以上	23 100.0	4 17.4	6 26.1	5 21.7	7 30.4	13 56.5	1 4.3	－ －
直用全従業員数	300人未満	297 100.0	58 19.5	70 23.6	81 27.3	106 35.7	131 44.1	9 3.0	4 1.3
	300人以上～1000人未満	56 100.0	9 16.1	12 21.4	15 26.8	26 46.4	28 50.0	2 3.6	2 3.6
	1000人以上	23 100.0	4 17.4	6 26.1	5 21.7	7 30.4	13 56.5	1 4.3	－ －
正社員数	300人未満	304 100.0	59 19.4	73 24.0	85 28.0	111 36.5	135 44.4	9 3.0	3 1.0
	300人以上～1000人未満	50 100.0	8 16.0	9 18.0	11 22.0	22 44.0	26 52.0	2 4.0	2 4.0
	1000人以上	18 100.0	3 16.7	5 27.8	5 27.8	5 27.8	10 55.6	1 5.6	－ －
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9 100.0	2 22.2	2 22.2	2 22.2	4 44.4	4 44.4	－ －	－ －
	10%以上30%未満	18 100.0	3 16.7	6 33.3	4 22.2	10 55.6	8 44.4	1 5.6	－ －
	30%以上50%未満	24 100.0	4 16.7	6 25.0	6 25.0	6 25.0	11 45.8	－ －	1 4.2
	50%以上70%未満	53 100.0	14 26.4	12 22.6	13 24.5	18 34.0	25 47.2	2 3.8	2 3.8
	70%以上90%未満	64 100.0	12 18.8	15 23.4	19 29.7	23 35.9	26 40.6	2 3.1	－ －
	90%以上	73 100.0	13 17.8	21 28.8	26 35.6	31 42.5	32 43.8	2 2.7	1 1.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7 100.0	2 28.6	1 14.3	3 42.9	2 28.6	3 42.9	－ －	1 14.3
	10%以上30%未満	23 100.0	5 21.7	8 34.8	8 34.8	6 26.1	8 34.8	－ －	－ －
	30%以上50%未満	108 100.0	18 16.7	25 23.1	32 29.6	43 39.8	51 47.2	5 4.6	－ －
	50%以上70%未満	141 100.0	34 24.1	28 19.9	33 23.4	55 39.0	66 46.8	5 3.5	4 2.8
	70%以上90%未満	61 100.0	9 14.8	14 23.0	14 23.0	21 34.4	32 52.5	－ －	1 1.6
	90%以上	25 100.0	5 20.0	6 24.0	9 36.0	8 32.0	9 36.0	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	31 17.9	35 20.2	41 23.7	64 37.0	82 47.4	4 2.3	5 2.9
	多品種少量生産中心	171 100.0	35 20.5	48 28.1	57 33.3	60 35.1	78 45.6	5 2.9	1 0.6
	試作開発中心	12 100.0	5 41.7	2 16.7	1 8.3	5 41.7	4 33.3	－ －	－ －
	その他	31 100.0	4 12.9	3 9.7	2 6.5	17 54.8	11 35.5	2 6.5	1 3.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4 100.0	1 25.0	－ －	1 25.0	1 25.0	1 25.0	－ －	－ －
	成長中	69 100.0	19 27.5	9 13.0	22 31.9	28 40.6	32 46.4	2 2.9	－ －
	安定している	135 100.0	22 16.3	31 23.0	38 28.1	44 32.6	71 52.6	3 2.2	4 3.0
	悪化気味	147 100.0	29 19.7	42 28.6	30 20.4	52 35.4	64 43.5	4 2.7	2 1.4
	かなり悪化している	34 100.0	6 17.6	7 20.6	12 35.3	20 58.8	8 23.5	3 8.8	－ －
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3 100.0	－ －	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	－ －
	うまくいっている	152 100.0	26 17.1	32 21.1	45 29.6	66 43.4	64 42.1	6 3.9	4 2.6
	あまりうまくいっていない	223 100.0	46 20.6	54 24.2	55 24.7	76 34.1	105 47.1	5 2.2	3 1.3
	まったくうまくいっていない	10 100.0	3 30.0	2 20.0	2 20.0	4 40.0	5 50.0	－ －	－ －

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－１－５　今後の国内外での採用方針【国内】

		合計	増やす	維持	減らす	無回答
合計		396 100.0	68 17.2	254 64.1	68 17.2	6 1.5
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	4 9.8	29 70.7	8 19.5	- -
	鉄鋼業	6 100.0	- -	5 83.3	1 16.7	- -
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	12 80.0	1 6.7	- -
	金属製品製造業	85 100.0	18 21.2	52 61.2	15 17.6	- -
	はん用機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	8 66.7	- -	- -
	生産用機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	16 64.0	4 16.0	1 4.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	6 33.3	9 50.0	3 16.7	- -
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	4 12.9	20 64.5	6 19.4	1 3.2
	電気機械器具製造業	69 100.0	11 15.9	43 62.3	14 20.3	1 1.4
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -	- -
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	8 14.0	34 59.6	14 24.6	1 1.8
	化学工業	22 100.0	4 18.2	16 72.7	1 4.5	1 4.5
	その他	3 100.0	- -	3 100.0	- -	- -
全従業員数	300人未満	289 100.0	58 20.1	175 60.6	52 18.0	4 1.4
	300人以上～1000人未満	65 100.0	9 13.8	41 63.1	14 21.5	1 1.5
	1000人以上	23 100.0	1 4.3	21 91.3	1 4.3	- -
直用全従業員数	300人未満	297 100.0	59 19.9	181 60.9	52 17.5	5 1.7
	300人以上～1000人未満	56 100.0	8 14.3	35 62.5	13 23.2	- -
	1000人以上	23 100.0	1 4.3	21 91.3	1 4.3	- -
正社員数	300人未満	304 100.0	62 20.4	184 60.5	54 17.8	4 1.3
	300人以上～1000人未満	50 100.0	5 10.0	35 70.0	10 20.0	- -
	1000人以上	18 100.0	1 5.6	16 88.9	1 5.6	- -
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9 100.0	1 11.1	6 66.7	2 22.2	- -
	10%以上30%未満	18 100.0	5 27.8	13 72.2	- -	- -
	30%以上50%未満	24 100.0	6 25.0	11 45.8	7 29.2	- -
	50%以上70%未満	53 100.0	9 17.0	35 66.0	9 17.0	- -
	70%以上90%未満	64 100.0	5 7.8	47 73.4	11 17.2	1 1.6
	90%以上	73 100.0	16 21.9	40 54.8	16 21.9	1 1.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7 100.0	- -	3 42.9	3 42.9	1 14.3
	10%以上30%未満	23 100.0	3 13.0	12 52.2	8 34.8	- -
	30%以上50%未満	108 100.0	15 13.9	75 69.4	18 16.7	- -
	50%以上70%未満	141 100.0	24 17.0	93 66.0	23 16.3	1 0.7
	70%以上90%未満	61 100.0	17 27.9	34 55.7	8 13.1	2 3.3
	90%以上	25 100.0	7 28.0	15 60.0	3 12.0	- -
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	26 15.0	113 65.3	30 17.3	4 2.3
	多品種少量生産中心	171 100.0	31 18.1	110 64.3	28 16.4	2 1.2
	試作開発中心	12 100.0	4 33.3	6 50.0	2 16.7	- -
	その他	31 100.0	6 19.4	19 61.3	6 19.4	- -
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4 100.0	2 50.0	2 50.0	- -	- -
	成長中	69 100.0	25 36.2	39 56.5	5 7.2	- -
	安定している	135 100.0	24 17.8	92 68.1	16 11.9	3 2.2
	悪化気味	147 100.0	16 10.9	97 66.0	31 21.1	3 2.0
	かなり悪化している	34 100.0	1 2.9	18 52.9	15 44.1	- -
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3 100.0	- -	2 66.7	1 33.3	- -
	うまくいっている	152 100.0	24 15.8	104 68.4	19 12.5	5 3.3
	あまりうまくいっていない	223 100.0	41 18.4	134 60.1	47 21.1	1 0.4
	まったくうまくいっていない	10 100.0	3 30.0	6 60.0	1 10.0	- -

Ｆ８－１－５　今後の国内外での採用方針【海外】

		合計	増やす	維持	減らす	無回答
合計		396 100.0	200 50.5	162 40.9	13 3.3	21 5.3
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	22 53.7	18 43.9	1 2.4	- -
	鉄鋼業	6 100.0	4 66.7	2 33.3	- -	- -
	非鉄金属製造業	15 100.0	5 33.3	8 53.3	- -	2 13.3
	金属製品製造業	85 100.0	35 41.2	42 49.4	6 7.1	2 2.4
	はん用機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	5 41.7	1 8.3	2 16.7
	生産用機械器具製造業	25 100.0	20 80.0	4 16.0	- -	1 4.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	13 72.2	5 27.8	- -	- -
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	14 45.2	13 41.9	2 6.5	2 6.5
	電気機械器具製造業	69 100.0	29 42.0	36 52.2	2 2.9	2 2.9
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	- -	1 33.3	- -
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	35 61.4	17 29.8	- -	5 8.8
	化学工業	22 100.0	11 50.0	8 36.4	- -	3 13.6
	その他	3 100.0	1 33.3	2 66.7	- -	- -
全従業員数	300人未満	289 100.0	146 50.5	118 40.8	10 3.5	15 5.2
	300人以上～1000人未満	65 100.0	27 41.5	33 50.8	2 3.1	3 4.6
	1000人以上	23 100.0	19 82.6	4 17.4	- -	- -
直用全従業員数	300人未満	297 100.0	151 50.8	120 40.4	10 3.4	16 5.4
	300人以上～1000人未満	56 100.0	21 37.5	31 55.4	2 3.6	2 3.6
	1000人以上	23 100.0	19 82.6	4 17.4	- -	- -
正社員数	300人未満	304 100.0	155 51.0	123 40.5	11 3.6	15 4.9
	300人以上～1000人未満	50 100.0	19 38.0	28 56.0	1 2.0	2 4.0
	1000人以上	18 100.0	16 88.9	2 11.1	- -	- -
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9 100.0	5 55.6	2 22.2	2 22.2	- -
	10%以上30%未満	18 100.0	8 44.4	7 38.9	2 11.1	1 5.6
	30%以上50%未満	24 100.0	13 54.2	10 41.7	- -	1 4.2
	50%以上70%未満	53 100.0	24 45.3	25 47.2	1 1.9	3 5.7
	70%以上90%未満	64 100.0	35 54.7	26 40.6	1 1.6	2 3.1
	90%以上	73 100.0	45 61.6	24 32.9	1 1.4	3 4.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7 100.0	3 42.9	3 42.9	- -	1 14.3
	10%以上30%未満	23 100.0	11 47.8	9 39.1	3 13.0	- -
	30%以上50%未満	108 100.0	52 48.1	49 45.4	3 2.8	4 3.7
	50%以上70%未満	141 100.0	71 50.4	59 41.8	3 2.1	8 5.7
	70%以上90%未満	61 100.0	33 54.1	22 36.1	3 4.9	3 4.9
	90%以上	25 100.0	15 60.0	9 36.0	1 4.0	- -
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	93 53.8	65 37.6	6 3.5	9 5.2
	多品種少量生産中心	171 100.0	85 49.7	75 43.9	5 2.9	6 3.5
	試作開発中心	12 100.0	5 41.7	5 41.7	2 16.7	- -
	その他	31 100.0	15 48.4	11 35.5	- -	5 16.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4 100.0	1 25.0	3 75.0	- -	- -
	成長中	69 100.0	43 62.3	21 30.4	4 5.8	1 1.4
	安定している	135 100.0	59 43.7	62 45.9	4 3.0	10 7.4
	悪化気味	147 100.0	77 52.4	58 39.5	4 2.7	8 5.4
	かなり悪化している	34 100.0	17 50.0	17 50.0	- -	- -
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -	- -
	うまくいっている	152 100.0	78 51.3	63 41.4	3 2.0	8 5.3
	あまりうまくいっていない	223 100.0	111 49.8	90 40.4	10 4.5	12 5.4
	まったくうまくいっていない	10 100.0	7 70.0	3 30.0	- -	- -

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－１－６　生産活動の海外移転に伴う技能系正社員の教育訓練に関する課題　(M.A.)

		合計	上司が部下を、先輩が後輩を日常的に指導することが難しくなる	やさしい仕事から難しい仕事へのジョブ・ローテーションが実施しにくくなる	改善提案や小集団活動への参加を奨励しにくくなる	海外派遣者のための事前教育を充実する必要がある	計画的に海外派遣要員の育成を行うための教育訓練を導入・拡充する	その他	無回答
合計		396	83	40	18	184	125	39	68
		100.0	21.0	10.1	4.5	46.5	31.6	9.8	17.2
業種	プラスチック製品製造業	41	9	3	2	22	13	5	5
		100.0	22.0	7.3	4.9	53.7	31.7	12.2	12.2
	鉄鋼業	6	2	－	－	2	1	－	2
		100.0	33.3	－	－	33.3	16.7	－	33.3
	非鉄金属製造業	15	3	1	1	－	4	3	5
		100.0	20.0	6.7	6.7	－	26.7	20.0	33.3
	金属製品製造業	85	24	8	1	32	25	11	8
		100.0	28.2	9.4	1.2	37.6	29.4	12.9	9.4
	はん用機械器具製造業	12	－	3	－	6	6	1	1
		100.0	－	25.0	－	50.0	50.0	8.3	8.3
	生産用機械器具製造業	25	7	2	2	15	10	1	3
		100.0	28.0	8.0	8.0	60.0	40.0	4.0	12.0
	業務用機械器具製造業	18	1	1	2	11	6	1	2
		100.0	5.6	5.6	11.1	61.1	33.3	5.6	11.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31	5	3	1	16	9	3	6
		100.0	16.1	9.7	3.2	51.6	29.0	9.7	19.4
	電気機械器具製造業	69	8	7	3	30	21	7	19
		100.0	11.6	10.1	4.3	43.5	30.4	10.1	27.5
	情報通信機械器具製造業	3	1	－	－	－	1	1	－
		100.0	33.3	－	－	－	33.3	33.3	－
	輸送用機械器具製造業	57	17	9	6	34	21	3	7
		100.0	29.8	15.8	10.5	59.6	36.8	5.3	12.3
	化学工業	22	3	2	－	11	5	2	6
		100.0	13.6	9.1	－	50.0	22.7	9.1	27.3
	その他	3	－	－	－	1	－	－	2
		100.0	－	－	－	33.3	－	－	66.7
全従業員数	300人未満	289	58	29	13	126	85	30	48
		100.0	20.1	10.0	4.5	43.6	29.4	10.4	16.6
	300人以上～1000人未満	65	13	7	4	36	24	4	13
		100.0	20.0	10.8	6.2	55.4	36.9	6.2	20.0
	1000人以上	23	7	2	－	15	11	4	2
		100.0	30.4	8.7	－	65.2	47.8	17.4	8.7
直用全従業員数	300人未満	297	61	29	13	132	87	31	50
		100.0	20.5	9.8	4.4	44.4	29.3	10.4	16.8
	300人以上～1000人未満	56	10	6	4	30	21	3	11
		100.0	17.9	10.7	7.1	53.6	37.5	5.4	19.6
	1000人以上	23	7	2	－	15	11	4	2
		100.0	30.4	8.7	－	65.2	47.8	17.4	8.7
正社員数	300人未満	304	62	30	14	138	95	30	50
		100.0	20.4	9.9	4.6	45.4	31.3	9.9	16.4
	300人以上～1000人未満	50	11	4	3	25	13	4	10
		100.0	22.0	8.0	6.0	50.0	26.0	8.0	20.0
	1000人以上	18	5	2	－	13	11	3	2
		100.0	27.8	11.1	－	72.2	61.1	16.7	11.1
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9	1	1	－	3	3	3	－
		100.0	11.1	11.1	－	33.3	33.3	33.3	－
	10%以上30%未満	18	6	3	－	6	6	3	3
		100.0	33.3	16.7	－	33.3	33.3	16.7	16.7
	30%以上50%未満	24	6	5	4	6	8	2	5
		100.0	25.0	20.8	16.7	25.0	33.3	8.3	20.8
	50%以上70%未満	53	8	5	3	33	20	3	6
		100.0	15.1	9.4	5.7	62.3	37.7	5.7	11.3
	70%以上90%未満	64	19	7	4	29	24	7	10
		100.0	29.7	10.9	6.3	45.3	37.5	10.9	15.6
	90%以上	73	13	5	1	40	21	10	11
		100.0	17.8	6.8	1.4	54.8	28.8	13.7	15.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7	2	1	1	2	1	1	3
		100.0	28.6	14.3	14.3	28.6	14.3	14.3	42.9
	10%以上30%未満	23	5	2	－	10	5	2	3
		100.0	21.7	8.7	－	43.5	21.7	8.7	13.0
	30%以上50%未満	108	19	9	8	45	33	14	17
		100.0	17.6	8.3	7.4	41.7	30.6	13.0	15.7
	50%以上70%未満	141	31	19	5	76	47	13	24
		100.0	22.0	13.5	3.5	53.9	33.3	9.2	17.0
	70%以上90%未満	61	17	5	2	27	21	6	6
		100.0	27.9	8.2	3.3	44.3	34.4	9.8	9.8
	90%以上	25	4	2	－	14	9	－	4
		100.0	16.0	8.0	－	56.0	36.0	－	16.0
最も近い生産形態	量産中心	173	39	17	4	89	55	16	26
		100.0	22.5	9.8	2.3	51.4	31.8	9.2	15.0
	多品種少量生産中心	171	35	21	12	72	52	17	33
		100.0	20.5	12.3	7.0	42.1	30.4	9.9	19.3
	試作開発中心	12	2	1	－	5	7	－	2
		100.0	16.7	8.3	－	41.7	58.3	－	16.7
	その他	31	4	－	－	13	8	6	6
		100.0	12.9	－	－	41.9	25.8	19.4	19.4
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4	－	－	－	1	－	1	2
		100.0	－	－	－	25.0	－	25.0	50.0
	成長中	69	16	6	1	28	27	4	16
		100.0	23.2	8.7	1.4	40.6	39.1	5.8	23.2
	安定している	135	23	16	8	67	40	12	23
		100.0	17.0	11.9	5.9	49.6	29.6	8.9	17.0
	悪化気味	147	35	12	7	67	47	17	23
		100.0	23.8	8.2	4.8	45.6	32.0	11.6	15.6
	かなり悪化している	34	8	6	1	17	9	5	2
		100.0	23.5	17.6	2.9	50.0	26.5	14.7	5.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3	－	－	－	2	2	－	－
		100.0	－	－	－	66.7	66.7	－	－
	うまくいっている	152	30	11	5	71	50	15	25
		100.0	19.7	7.2	3.3	46.7	32.9	9.9	16.4
	あまりうまくいっていない	223	48	28	11	105	68	23	36
		100.0	21.5	12.6	4.9	47.1	30.5	10.3	16.1
	まったくうまくいっていない	10	4	1	2	5	4	1	－
		100.0	40.0	10.0	20.0	50.0	40.0	10.0	－

Ｆ８－１－７　海外での生産活動に伴う現地に派遣する中核的技能者に求められる能力　(M.A.)

		合計	コミュニケーション能力	異文化適応能力	語学力	マネジメント力	リーダーシップ	人材育成能力	生産管理、財務・会計に関する知識・スキル	その他	無回答
合計		396	263	147	156	164	184	137	139	16	45
		100.0	66.4	37.1	39.4	41.4	46.5	34.6	35.1	4.0	11.4
業種	プラスチック製品製造業	41	23	15	19	17	18	12	15	2	5
		100.0	56.1	36.6	46.3	41.5	43.9	29.3	36.6	4.9	12.2
	鉄鋼業	6	5	4	1	3	3	3	1	−	1
		100.0	83.3	66.7	16.7	50.0	50.0	50.0	16.7	−	16.7
	非鉄金属製造業	15	9	1	3	4	4	7	5	1	4
		100.0	60.0	6.7	20.0	26.7	26.7	46.7	33.3	6.7	26.7
	金属製品製造業	85	55	29	27	32	36	27	28	4	6
		100.0	64.7	34.1	31.8	37.6	42.4	31.8	32.9	4.7	7.1
	はん用機械器具製造業	12	8	4	9	5	3	4	5	−	1
		100.0	66.7	33.3	75.0	41.7	25.0	33.3	41.7	−	8.3
	生産用機械器具製造業	25	19	11	11	11	11	10	13	−	3
		100.0	76.0	44.0	44.0	44.0	44.0	40.0	52.0	−	12.0
	業務用機械器具製造業	18	11	7	5	8	8	5	6	−	1
		100.0	61.1	38.9	27.8	44.4	44.4	27.8	33.3	−	5.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31	21	11	10	12	16	11	11	−	4
		100.0	67.7	35.5	32.3	38.7	51.6	35.5	35.5	−	12.9
	電気機械器具製造業	69	47	27	26	25	36	21	26	4	9
		100.0	68.1	39.1	37.7	36.2	52.2	30.4	37.7	5.8	13.0
	情報通信機械器具製造業	3	1	−	1	2	1	1	3	−	−
		100.0	33.3	−	33.3	66.7	33.3	33.3	100.0	−	−
	輸送用機械器具製造業	57	43	24	29	24	33	25	19	4	5
		100.0	75.4	42.1	50.9	42.1	57.9	43.9	33.3	7.0	8.8
	化学工業	22	15	12	11	16	11	8	6	1	3
		100.0	68.2	54.5	50.0	72.7	50.0	36.4	27.3	4.5	13.6
	その他	3	−	−	−	1	1	1	−	−	2
		100.0	−	−	−	33.3	33.3	33.3	−	−	66.7
全従業員数	300人未満	289	185	98	107	114	133	98	104	12	32
		100.0	64.0	33.9	37.0	39.4	46.0	33.9	36.0	4.2	11.1
	300人以上～1000人未満	65	48	30	30	28	29	22	19	3	8
		100.0	73.8	46.2	46.2	43.1	44.6	33.8	29.2	4.6	12.3
	1000人以上	23	16	14	13	13	14	10	7	1	2
		100.0	69.6	60.9	56.5	56.5	60.9	43.5	30.4	4.3	8.7
直用全従業員数	300人未満	297	192	99	112	116	137	100	106	12	33
		100.0	64.6	33.3	37.7	39.1	46.1	33.7	35.7	4.0	11.1
	300人以上～1000人未満	56	41	29	25	25	24	19	17	3	7
		100.0	73.2	51.8	44.6	44.6	42.9	33.9	30.4	5.4	12.5
	1000人以上	23	16	14	13	13	14	10	7	1	2
		100.0	69.6	60.9	56.5	56.5	60.9	43.5	30.4	4.3	8.7
正社員数	300人未満	304	199	105	114	120	142	102	109	13	33
		100.0	65.5	34.5	37.5	39.5	46.7	33.6	35.9	4.3	10.9
	300人以上～1000人未満	50	33	25	22	22	23	18	15	2	6
		100.0	66.0	50.0	44.0	44.0	46.0	36.0	30.0	4.0	12.0
	1000人以上	18	14	11	12	11	10	7	6	1	2
		100.0	77.8	61.1	66.7	61.1	55.6	38.9	33.3	5.6	11.1
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9	7	4	4	2	3	4	4	−	−
		100.0	77.8	44.4	44.4	22.2	33.3	44.4	44.4	−	−
	10%以上30%未満	18	13	7	7	9	7	5	7	3	3
		100.0	72.2	38.9	38.9	50.0	38.9	27.8	38.9	16.7	16.7
	30%以上50%未満	24	15	8	8	11	13	6	4	3	2
		100.0	62.5	33.3	33.3	45.8	54.2	25.0	16.7	12.5	8.3
	50%以上70%未満	53	38	24	24	21	23	17	23	−	6
		100.0	71.7	45.3	45.3	39.6	43.4	32.1	43.4	−	11.3
	70%以上90%未満	64	44	33	29	30	39	25	19	4	6
		100.0	68.8	51.6	45.3	46.9	60.9	39.1	29.7	6.3	9.4
	90%以上	73	50	30	26	31	26	24	28	3	6
		100.0	68.5	41.1	35.6	42.5	35.6	32.9	38.4	4.1	8.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7	3	3	3	2	3	4	3	−	2
		100.0	42.9	42.9	42.9	28.6	42.9	57.1	42.9	−	28.6
	10%以上30%未満	23	15	4	10	9	8	4	7	−	3
		100.0	65.2	17.4	43.5	39.1	34.8	17.4	30.4	−	13.0
	30%以上50%未満	108	71	38	42	39	50	32	39	4	13
		100.0	65.7	35.2	38.9	36.1	46.3	29.6	36.1	3.7	12.0
	50%以上70%未満	141	93	55	52	57	62	56	46	9	14
		100.0	66.0	39.0	36.9	40.4	44.0	39.7	32.6	6.4	9.9
	70%以上90%未満	61	41	25	26	31	36	26	25	2	5
		100.0	67.2	41.0	42.6	50.8	59.0	42.6	41.0	3.3	8.2
	90%以上	25	17	8	13	12	13	9	7	−	3
		100.0	68.0	32.0	52.0	48.0	52.0	36.0	28.0	−	12.0
最も近い生産形態	量産中心	173	118	64	75	71	88	70	56	10	17
		100.0	68.2	37.0	43.4	41.0	50.9	40.5	32.4	5.8	9.8
	多品種少量生産中心	171	113	64	66	72	73	55	68	5	20
		100.0	66.1	37.4	38.6	42.1	42.7	32.2	39.8	2.9	11.7
	試作開発中心	12	9	3	3	7	5	4	3	−	2
		100.0	75.0	25.0	25.0	58.3	41.7	33.3	25.0	−	16.7
	その他	31	20	13	10	10	15	6	10	1	5
		100.0	64.5	41.9	32.3	32.3	48.4	19.4	32.3	3.2	16.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4	2	−	1	1	1	1	1	−	2
		100.0	50.0	−	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	−	50.0
	成長中	69	43	28	26	34	30	28	27	6	13
		100.0	62.3	40.6	37.7	49.3	43.5	40.6	39.1	8.7	18.8
	安定している	135	92	51	52	53	64	54	46	3	12
		100.0	68.1	37.8	38.5	39.3	47.4	40.0	34.1	2.2	8.9
	悪化気味	147	100	49	61	61	66	36	51	4	15
		100.0	68.0	33.3	41.5	41.5	44.9	24.5	34.7	2.7	10.2
	かなり悪化している	34	22	17	13	12	18	16	14	3	2
		100.0	64.7	50.0	38.2	35.3	52.9	47.1	41.2	8.8	5.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3	3	2	2	−	2	1	−	−	−
		100.0	100.0	66.7	66.7	−	66.7	33.3	−	−	−
	うまくいっている	152	96	48	63	67	71	59	55	5	16
		100.0	63.2	31.6	41.4	44.1	46.7	38.8	36.2	3.3	10.5
	あまりうまくいっていない	223	150	89	84	90	101	71	76	11	27
		100.0	67.3	39.9	37.7	40.4	45.3	31.8	34.1	4.9	12.1
	まったくうまくいっていない	10	8	4	3	4	5	2	4	−	−
		100.0	80.0	40.0	30.0	40.0	50.0	20.0	40.0	−	−

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－１－８　海外での生産活動に伴い、国内から現地に派遣する中核的技能者は足りているか

		合計	足りている	だいたい足りている	やや不足している	不足している	無回答
合計		396 100.0	39 9.8	56 14.1	143 36.1	106 26.8	52 13.1
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	4 9.8	4 9.8	14 34.1	14 34.1	5 12.2
	鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	2 13.3	3 20.0	4 26.7	4 26.7
	金属製品製造業	85 100.0	8 9.4	16 18.8	32 37.6	22 25.9	7 8.2
	はん用機械器具製造業	12 100.0	− −	3 25.0	5 41.7	3 25.0	1 8.3
	生産用機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	9 36.0	3 12.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	− −	3 16.7	7 38.9	7 38.9	1 5.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	5 16.1	4 12.9	7 22.6	10 32.3	5 16.1
	電気機械器具製造業	69 100.0	7 10.1	5 7.2	32 46.4	14 20.3	11 15.9
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	− −	1 33.3	− −	1 33.3	1 33.3
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	5 8.8	6 10.5	27 47.4	13 22.8	6 10.5
	化学工業	22 100.0	3 13.6	3 13.6	6 27.3	6 27.3	4 18.2
	その他	3 100.0	− −	1 33.3	− −	− −	2 66.7
全従業員数	300人未満	289 100.0	30 10.4	43 14.9	99 34.3	81 28.0	36 12.5
	300人以上～1000人未満	65 100.0	5 7.7	7 10.8	24 36.9	19 29.2	10 15.4
	1000人以上	23 100.0	2 8.7	3 13.0	12 52.2	3 13.0	3 13.0
直用全従業員数	300人未満	297 100.0	30 10.1	43 14.5	101 34.0	85 28.6	38 12.8
	300人以上～1000人未満	56 100.0	5 8.9	7 12.5	21 37.5	15 26.8	8 14.3
	1000人以上	23 100.0	2 8.7	3 13.0	12 52.2	3 13.0	3 13.0
正社員数	300人未満	304 100.0	30 9.9	45 14.8	101 33.2	90 29.6	38 12.5
	300人以上～1000人未満	50 100.0	7 14.0	5 10.0	21 42.0	10 20.0	7 14.0
	1000人以上	18 100.0	− −	3 16.7	9 50.0	3 16.7	3 16.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9 100.0	− −	2 22.2	3 33.3	3 33.3	1 11.1
	10%以上30%未満	18 100.0	1 5.6	4 22.2	4 22.2	5 27.8	4 22.2
	30%以上50%未満	24 100.0	2 8.3	3 12.5	11 45.8	6 25.0	2 8.3
	50%以上70%未満	53 100.0	7 13.2	5 9.4	19 35.8	17 32.1	5 9.4
	70%以上90%未満	64 100.0	8 12.5	8 12.5	22 34.4	19 29.7	7 10.9
	90%以上	73 100.0	9 12.3	10 13.7	27 37.0	19 26.0	8 11.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7 100.0	1 14.3	− −	2 28.6	2 28.6	2 28.6
	10%以上30%未満	23 100.0	2 8.7	4 17.4	11 47.8	3 13.0	3 13.0
	30%以上50%未満	108 100.0	21 19.4	14 13.0	39 36.1	21 19.4	13 12.0
	50%以上70%未満	141 100.0	9 6.4	22 15.6	51 36.2	41 29.1	18 12.8
	70%以上90%未満	61 100.0	4 6.6	9 14.8	24 39.3	18 29.5	6 9.8
	90%以上	25 100.0	1 4.0	2 8.0	11 44.0	8 32.0	3 12.0
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	15 8.7	20 11.6	70 40.5	47 27.2	21 12.1
	多品種少量生産中心	171 100.0	23 13.5	25 14.6	58 33.9	42 24.6	23 13.5
	試作開発中心	12 100.0	− −	3 25.0	4 33.3	3 25.0	2 16.7
	その他	31 100.0	1 3.2	6 19.4	8 25.8	11 35.5	5 16.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4 100.0	− −	− −	2 50.0	− −	2 50.0
	成長中	69 100.0	7 10.1	11 15.9	18 26.1	19 27.5	14 20.3
	安定している	135 100.0	13 9.6	17 12.6	52 38.5	38 28.1	15 11.1
	悪化気味	147 100.0	16 10.9	20 13.6	55 37.4	38 25.9	18 12.2
	かなり悪化している	34 100.0	3 8.8	7 20.6	12 35.3	10 29.4	2 5.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3 100.0	− −	1 33.3	2 66.7	− −	− −
	うまくいっている	152 100.0	19 12.5	30 19.7	56 36.8	28 18.4	19 12.5
	あまりうまくいっていない	223 100.0	19 8.5	24 10.8	82 36.8	68 30.5	30 13.5
	まったくうまくいっていない	10 100.0	− −	1 10.0	1 10.0	8 80.0	− −

Ｆ８－１－９　海外に派遣する中核的技能者の育成に向けた取組み　(M.A.)

		合計	語学研修の実施	人事ローテーションの一環として海外の生産拠点に配置	コミュニケーション研修、異文化適応研修の実施	海外留学の機会を提供	海外出張や海外研修の実施	昇進・昇格の基準に語学力を盛り込む	その他	無回答
合計		396 100.0	86 21.7	102 25.8	25 6.3	4 1.0	165 41.7	19 4.8	38 9.6	86 21.7
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	10 24.4	10 24.4	2 4.9	－ －	18 43.9	1 2.4	7 17.1	5 12.2
	鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	－ －	2 33.3	－ －	－ －	4 66.7
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	4 26.7	1 6.7	－ －	3 20.0	1 6.7	2 13.3	4 26.7
	金属製品製造業	85 100.0	10 11.8	17 20.0	7 8.2	－ －	32 37.6	－ －	15 17.6	16 18.8
	はん用機械器具製造業	12 100.0	5 41.7	－ －	1 8.3	－ －	6 50.0	－ －	1 8.3	2 16.7
	生産用機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	7 28.0	－ －	－ －	13 52.0	－ －	1 4.0	4 16.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	3 16.7	7 38.9	2 11.1	－ －	8 44.4	1 5.6	－ －	2 11.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	9 29.0	5 16.1	－ －	－ －	16 51.6	1 3.2	3 9.7	7 22.6
	電気機械器具製造業	69 100.0	14 20.3	20 29.0	4 5.8	1 1.4	33 47.8	6 8.7	5 7.2	16 23.2
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	－ －	1 33.3	－ －	－ －	1 33.3	－ －	－ －	2 66.7
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	17 29.8	20 35.1	5 8.8	2 3.5	22 38.6	4 7.0	3 5.3	14 24.6
	化学工業	22 100.0	8 36.4	5 22.7	2 9.1	1 4.5	9 40.9	2 9.1	1 4.5	5 22.7
	その他	3 100.0	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	2 66.7
全従業員数	300人未満	289 100.0	46 15.9	65 22.5	14 4.8	－ －	124 42.9	9 3.1	36 12.5	64 22.1
	300人以上～1000人未満	65 100.0	25 38.5	20 30.8	4 6.2	2 3.1	27 41.5	5 7.7	－ －	14 21.5
	1000人以上	23 100.0	11 47.8	9 39.1	6 26.1	2 8.7	10 43.5	3 13.0	1 4.3	3 13.0
直用全従業員数	300人未満	297 100.0	48 16.2	67 22.6	14 4.7	－ －	127 42.8	8 2.7	36 12.1	67 22.6
	300人以上～1000人未満	56 100.0	22 39.3	18 32.1	4 7.1	2 3.6	23 41.1	5 8.9	－ －	11 19.6
	1000人以上	23 100.0	11 47.8	9 39.1	6 26.1	2 8.7	10 43.5	3 13.0	1 4.3	3 13.0
正社員数	300人未満	304 100.0	53 17.4	69 22.7	16 5.3	－ －	130 42.8	8 2.6	35 11.5	68 22.4
	300人以上～1000人未満	50 100.0	17 34.0	18 36.0	2 4.0	2 4.0	23 46.0	5 10.0	－ －	9 18.0
	1000人以上	18 100.0	10 55.6	6 33.3	6 33.3	2 11.1	6 33.3	3 16.7	1 5.6	3 16.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	9 100.0	1 11.1	4 44.4	1 11.1	－ －	4 44.4	－ －	1 11.1	1 11.1
	10%以上30%未満	18 100.0	2 11.1	5 27.8	－ －	－ －	6 33.3	－ －	3 16.7	6 33.3
	30%以上50%未満	24 100.0	7 29.2	6 25.0	2 8.3	－ －	8 33.3	2 8.3	3 12.5	5 20.8
	50%以上70%未満	53 100.0	17 32.1	9 17.0	7 13.2	2 3.8	23 43.4	3 5.7	4 7.5	9 17.0
	70%以上90%未満	64 100.0	15 23.4	17 26.6	5 7.8	1 1.6	24 37.5	3 4.7	5 7.8	15 23.4
	90%以上	73 100.0	10 13.7	24 32.9	4 5.5	1 1.4	36 49.3	2 2.7	8 11.0	12 16.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	7 100.0	4 57.1	1 14.3	－ －	－ －	－ －	－ －	1 14.3	2 28.6
	10%以上30%未満	23 100.0	3 13.0	6 26.1	2 8.7	1 4.3	9 39.1	1 4.3	4 17.4	3 13.0
	30%以上50%未満	108 100.0	26 24.1	22 20.4	10 9.3	－ －	46 42.6	5 4.6	13 12.0	23 21.3
	50%以上70%未満	141 100.0	31 22.0	47 33.3	8 5.7	3 2.1	57 40.4	8 5.7	10 7.1	29 20.6
	70%以上90%未満	61 100.0	11 18.0	13 21.3	－ －	－ －	33 54.1	3 4.9	5 8.2	12 19.7
	90%以上	25 100.0	2 8.0	6 24.0	4 16.0	－ －	11 44.0	1 4.0	2 8.0	6 24.0
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	40 23.1	49 28.3	11 6.4	3 1.7	71 41.0	13 7.5	17 9.8	36 20.8
	多品種少量生産中心	171 100.0	35 20.5	37 21.6	12 7.0	1 0.6	72 42.1	3 1.8	17 9.9	36 21.1
	試作開発中心	12 100.0	4 33.3	6 50.0	1 8.3	－ －	7 58.3	1 8.3	－ －	2 16.7
	その他	31 100.0	5 16.1	8 25.8	－ －	－ －	11 35.5	1 3.2	3 9.7	10 32.3
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	4 100.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	1 25.0	－ －	1 25.0	2 50.0
	成長中	69 100.0	10 14.5	19 27.5	5 7.2	1 1.4	25 36.2	3 4.3	9 13.0	22 31.9
	安定している	135 100.0	33 24.4	37 27.4	9 6.7	1 0.7	58 43.0	6 4.4	17 12.6	22 16.3
	悪化気味	147 100.0	35 23.8	36 24.5	10 6.8	2 1.4	61 41.5	7 4.8	9 6.1	33 22.4
	かなり悪化している	34 100.0	7 20.6	10 29.4	－ －	－ －	16 47.1	3 8.8	2 5.9	5 14.7
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	3 100.0	2 66.7	1 33.3	－ －	－ －	3 100.0	－ －	－ －	－ －
	うまくいっている	152 100.0	43 28.3	45 29.6	11 7.2	2 1.3	70 46.1	9 5.9	10 6.6	31 20.4
	あまりうまくいっていない	223 100.0	40 17.9	49 22.0	13 5.8	2 0.9	88 39.5	9 4.0	26 11.7	50 22.4
	まったくうまくいっていない	10 100.0	－ －	4 40.0	1 10.0	－ －	3 30.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

Ｆ８－２　生産活動を海外で展開しない理由　(M.A.)

		合計	海外での大量生産には向かない高付加価値の商品が主力だから	国内で国際競争力のある商品を生産しており、生産拠点を移転するメリットがないから	国内で安定取引先があるから	海外に進出するための情報やノウハウがないから	海外に進出するための資金調達が難しいから	海外では受注先を確保できないから	海外に派遣できる人材がいないから	海外では原材料・部品等の調達が困難だから	その他	無回答
合計		1,844	467	280	732	478	421	429	496	166	244	39
		100.0	25.3	15.2	39.7	25.9	22.8	23.3	26.9	9.0	13.2	2.1
業種	プラスチック製品製造業	217	42	37	92	68	63	41	60	18	20	1
		100.0	19.4	17.1	42.4	31.3	29.0	18.9	27.6	8.3	9.2	0.5
	鉄鋼業	82	14	9	41	23	19	23	25	7	9	1
		100.0	17.1	11.0	50.0	28.0	23.2	28.0	30.5	8.5	11.0	1.2
	非鉄金属製造業	77	19	11	25	16	17	16	15	5	15	5
		100.0	24.7	14.3	32.5	20.8	22.1	20.8	19.5	6.5	19.5	6.5
	金属製品製造業	420	106	58	182	124	102	120	133	47	40	9
		100.0	25.2	13.8	43.3	29.5	24.3	28.6	31.7	11.2	9.5	2.1
	はん用機械器具製造業	35	12	6	15	10	11	10	15	2	3	–
		100.0	34.3	17.1	42.9	28.6	31.4	28.6	42.9	5.7	8.6	–
	生産用機械器具製造業	137	58	31	41	37	24	31	36	15	8	4
		100.0	42.3	22.6	29.9	27.0	17.5	22.6	26.3	10.9	5.8	2.9
	業務用機械器具製造業	85	31	17	34	15	14	11	18	9	15	2
		100.0	36.5	20.0	40.0	17.6	16.5	12.9	21.2	10.6	17.6	2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	77	20	17	19	18	21	19	21	7	12	1
		100.0	26.0	22.1	24.7	23.4	27.3	24.7	27.3	9.1	15.6	1.3
	電気機械器具製造業	265	72	35	96	60	57	70	66	24	44	6
		100.0	27.2	13.2	36.2	22.6	21.5	26.4	24.9	9.1	16.6	2.3
	情報通信機械器具製造業	23	11	4	7	6	5	7	4	1	1	1
		100.0	47.8	17.4	30.4	26.1	21.7	30.4	17.4	4.3	4.3	4.3
	輸送用機械器具製造業	245	40	29	95	68	63	51	67	19	51	3
		100.0	16.3	11.8	38.8	27.8	25.7	20.8	27.3	7.8	20.8	1.2
	化学工業	131	35	21	61	25	16	19	26	10	18	6
		100.0	26.7	16.0	46.6	19.1	12.2	14.5	19.8	7.6	13.7	4.6
	その他	25	3	3	10	2	1	6	4	–	4	–
		100.0	12.0	12.0	40.0	8.0	4.0	24.0	16.0	–	16.0	–
全従業員数	300人未満	1,685	419	261	673	450	402	409	475	160	207	35
		100.0	24.9	15.5	39.9	26.7	23.9	24.3	28.2	9.5	12.3	2.1
	300人以上～1000人未満	94	33	11	30	14	8	10	8	2	26	1
		100.0	35.1	11.7	31.9	14.9	8.5	10.6	8.5	2.1	27.7	1.1
	1000人以上	12	3	1	5	–	1	1	2	–	4	–
		100.0	25.0	8.3	41.7	–	8.3	8.3	16.7	–	33.3	–
直用全従業員数	300人未満	1,702	423	262	677	452	404	410	475	160	214	36
		100.0	24.9	15.4	39.8	26.6	23.7	24.1	27.9	9.4	12.6	2.1
	300人以上～1000人未満	79	29	11	26	12	6	9	7	2	20	–
		100.0	36.7	13.9	32.9	15.2	7.6	11.4	8.9	2.5	25.3	–
	1000人以上	9	2	–	4	–	1	1	2	–	3	–
		100.0	22.2	–	44.4	–	11.1	11.1	22.2	–	33.3	–
正社員数	300人未満	1,703	423	265	681	452	403	410	473	159	212	36
		100.0	24.8	15.6	40.0	26.5	23.7	24.1	27.8	9.3	12.4	2.1
	300人以上～1000人未満	62	23	8	17	9	3	5	4	1	18	–
		100.0	37.1	12.9	27.4	14.5	4.8	8.1	6.5	1.6	29.0	–
	1000人以上	7	1	–	4	–	–	1	1	–	3	–
		100.0	14.3	–	57.1	–	–	14.3	14.3	–	42.9	–
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	37	8	4	18	6	9	8	12	3	3	1
		100.0	21.6	10.8	48.6	16.2	24.3	21.6	32.4	8.1	8.1	2.7
	10%以上30%未満	101	29	15	39	28	27	27	31	13	14	2
		100.0	28.7	14.9	38.6	27.7	26.7	26.7	30.7	12.9	13.9	2.0
	30%以上50%未満	97	27	16	32	24	23	25	31	6	9	1
		100.0	27.8	16.5	33.0	24.7	23.7	25.8	32.0	6.2	9.3	1.0
	50%以上70%未満	236	67	39	93	67	53	57	58	26	34	5
		100.0	28.4	16.5	39.4	28.4	22.5	24.2	24.6	11.0	14.4	2.1
	70%以上90%未満	230	59	41	94	55	41	43	54	15	36	3
		100.0	25.7	17.8	40.9	23.9	17.8	18.7	23.5	6.5	15.7	1.3
	90%以上	416	85	66	190	115	112	111	115	40	53	11
		100.0	20.4	15.9	45.7	27.6	26.9	26.7	27.6	9.6	12.7	2.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	33	8	2	18	5	9	4	4	1	2	–
		100.0	24.2	6.1	54.5	15.2	27.3	12.1	12.1	3.0	6.1	–
	10%以上30%未満	190	38	33	71	53	59	55	64	19	20	5
		100.0	20.0	17.4	37.4	27.9	31.1	28.9	33.7	10.0	10.5	2.6
	30%以上50%未満	539	138	79	227	142	130	135	155	42	64	8
		100.0	25.6	14.7	42.1	26.3	24.1	25.0	28.8	7.8	11.9	1.5
	50%以上70%未満	589	139	91	235	151	121	130	164	51	82	13
		100.0	23.6	15.4	39.9	25.6	20.5	22.1	27.8	8.7	13.9	2.2
	70%以上90%未満	266	76	45	108	69	58	64	68	34	35	4
		100.0	28.6	16.9	40.6	25.9	21.8	24.1	25.6	12.8	13.2	1.5
	90%以上	99	32	18	33	19	18	16	15	8	16	2
		100.0	32.3	18.2	33.3	19.2	18.2	16.2	15.2	8.1	16.2	2.0
最も近い生産形態	量産中心	620	89	99	260	163	146	131	168	55	99	13
		100.0	14.4	16.0	41.9	26.3	23.5	21.1	27.1	8.9	16.0	2.1
	多品種少量生産中心	991	307	141	398	263	235	245	269	94	108	20
		100.0	31.0	14.2	40.2	26.5	23.7	24.7	27.1	9.5	10.9	2.0
	試作開発中心	40	18	8	11	13	12	12	12	5	5	–
		100.0	45.0	20.0	27.5	32.5	30.0	30.0	30.0	12.5	12.5	–
	その他	159	48	26	49	30	19	35	37	10	29	4
		100.0	30.2	16.4	30.8	18.9	11.9	22.0	23.3	6.3	18.2	2.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	7	4	1	2	4	1	1	2	1	2	–
		100.0	57.1	14.3	28.6	57.1	14.3	14.3	28.6	14.3	28.6	–
	成長中	226	82	44	102	47	36	36	46	16	31	6
		100.0	36.3	19.5	45.1	20.8	15.9	15.9	20.4	7.1	13.7	2.7
	安定している	589	142	99	294	123	76	100	125	38	73	15
		100.0	24.1	16.8	49.9	20.9	12.9	17.0	21.2	6.5	12.4	2.5
	悪化気味	714	171	105	249	207	203	203	216	78	84	8
		100.0	23.9	14.7	34.9	29.0	28.4	28.4	30.3	10.9	11.8	1.1
	かなり悪化している	248	49	24	63	82	95	74	91	32	45	6
		100.0	19.8	9.7	25.4	33.1	38.3	29.8	36.7	12.9	18.1	2.4
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	11	2	2	3	2	2	5	4	3	1	–
		100.0	18.2	18.2	27.3	18.2	18.2	45.5	36.4	27.3	9.1	–
	うまくいっている	706	210	137	310	126	108	130	135	47	102	13
		100.0	29.7	19.4	43.9	17.8	15.3	18.4	19.1	6.7	14.4	1.8
	あまりうまくいっていない	1,055	239	133	394	331	292	274	334	110	128	22
		100.0	22.7	12.6	37.3	31.4	27.7	26.0	31.7	10.4	12.1	2.1
	まったくうまくいっていない	31	6	2	11	13	13	14	16	4	2	–
		100.0	19.4	6.5	35.5	41.9	41.9	45.2	51.6	12.9	6.5	–

F９　東日本大震災による事業活動への影響度合い

		合計	大きな影響があった	ある程度の影響があった	あまり影響はなかった	まったく影響はなかった	無回答
合計		2,608	472	923	1,067	94	52
		100.0	18.1	35.4	40.9	3.6	2.0
業種	プラスチック製品製造業	298	68	124	93	9	4
		100.0	22.8	41.6	31.2	3.0	1.3
	鉄鋼業	98	17	25	51	2	3
		100.0	17.3	25.5	52.0	2.0	3.1
	非鉄金属製造業	107	24	27	48	4	4
		100.0	22.4	25.2	44.9	3.7	3.7
	金属製品製造業	581	93	200	254	28	6
		100.0	16.0	34.4	43.7	4.8	1.0
	はん用機械器具製造業	54	3	16	28	6	1
		100.0	5.6	29.6	51.9	11.1	1.9
	生産用機械器具製造業	205	19	65	107	8	6
		100.0	9.3	31.7	52.2	3.9	2.9
	業務用機械器具製造業	116	11	34	60	8	3
		100.0	9.5	29.3	51.7	6.9	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	27	51	46	3	4
		100.0	20.6	38.9	35.1	2.3	3.1
	電気機械器具製造業	386	56	157	156	10	7
		100.0	14.5	40.7	40.4	2.6	1.8
	情報通信機械器具製造業	27	3	11	13	−	−
		100.0	11.1	40.7	48.1	−	−
	輸送用機械器具製造業	347	120	109	105	10	3
		100.0	34.6	31.4	30.3	2.9	0.9
	化学工業	179	20	76	76	5	2
		100.0	11.2	42.5	42.5	2.8	1.1
	その他	34	4	16	14	−	−
		100.0	11.8	47.1	41.2	−	−
全従業員数	300人未満	2,288	401	810	956	92	29
		100.0	17.5	35.4	41.8	4.0	1.3
	300人以上～1000人未満	183	45	71	63	1	3
		100.0	24.6	38.8	34.4	0.5	1.6
	1000人以上	40	12	17	9	−	2
		100.0	30.0	42.5	22.5	−	5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316	406	825	963	93	29
		100.0	17.5	35.6	41.6	4.0	1.3
	300人以上～1000人未満	156	40	56	57	−	3
		100.0	25.6	35.9	36.5	−	1.9
	1000人以上	37	11	17	7	−	2
		100.0	29.7	45.9	18.9	−	5.4
正社員数	300人未満	2,324	408	834	962	92	28
		100.0	17.6	35.9	41.4	4.0	1.2
	300人以上～1000人未満	132	33	49	48	−	2
		100.0	25.0	37.1	36.4	−	1.5
	1000人以上	27	11	9	5	−	2
		100.0	40.7	33.3	18.5	−	7.4
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	9	20	19	−	1
		100.0	18.4	40.8	38.8	−	2.0
	10%以上30%未満	144	34	56	50	3	1
		100.0	23.6	38.9	34.7	2.1	0.7
	30%以上50%未満	141	22	52	65	1	1
		100.0	15.6	36.9	46.1	0.7	0.7
	50%以上70%未満	325	46	132	135	10	2
		100.0	14.2	40.6	41.5	3.1	0.6
	70%以上90%未満	332	69	116	131	13	3
		100.0	20.8	34.9	39.5	3.9	0.9
	90%以上	573	115	212	212	22	12
		100.0	20.1	37.0	37.0	3.8	2.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	4	17	15	3	3
		100.0	9.5	40.5	35.7	7.1	7.1
	10%以上30%未満	228	35	76	112	4	1
		100.0	15.4	33.3	49.1	1.8	0.4
	30%以上50%未満	749	125	261	320	31	12
		100.0	16.7	34.8	42.7	4.1	1.6
	50%以上70%未満	854	167	305	340	32	10
		100.0	19.6	35.7	39.8	3.7	1.2
	70%以上90%未満	394	67	141	160	14	12
		100.0	17.0	35.8	40.6	3.6	3.0
	90%以上	144	34	55	47	5	3
		100.0	23.6	38.2	32.6	3.5	2.1
最も近い生産形態	量産中心	924	241	325	324	16	18
		100.0	26.1	35.2	35.1	1.7	1.9
	多品種少量生産中心	1,342	187	484	592	55	24
		100.0	13.9	36.1	44.1	4.1	1.8
	試作開発中心	71	6	28	33	2	2
		100.0	8.5	39.4	46.5	2.8	2.8
	その他	220	31	67	97	18	7
		100.0	14.1	30.5	44.1	8.2	3.2
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	3	6	4	1	1
		100.0	20.0	40.0	26.7	6.7	6.7
	成長中	357	64	123	146	13	11
		100.0	17.9	34.5	40.9	3.6	3.1
	安定している	845	113	279	402	38	13
		100.0	13.4	33.0	47.6	4.5	1.5
	悪化気味	990	207	362	369	33	19
		100.0	20.9	36.6	37.3	3.3	1.9
	かなり悪化している	318	77	117	116	5	3
		100.0	24.2	36.8	36.5	1.6	0.9
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	5	3	8	1	−
		100.0	29.4	17.6	47.1	5.9	−
	うまくいっている	995	177	356	402	41	19
		100.0	17.8	35.8	40.4	4.1	1.9
	あまりうまくいっていない	1,487	276	533	602	51	25
		100.0	18.6	35.8	40.5	3.4	1.7
	まったくうまくいっていない	45	7	17	20	−	1
		100.0	15.6	37.8	44.4	−	2.2

Ｆ９－１－２　東日本大震災による中核的技能者の確保・育成への影響

		合計	影響があった	影響はなかった	無回答
合計		1,395 100.0	52 3.7	1,292 92.6	51 3.7
業種	プラスチック製品製造業	192 100.0	5 2.6	178 92.7	9 4.7
	鉄鋼業	42 100.0	4 9.5	36 85.7	2 4.8
	非鉄金属製造業	51 100.0	4 7.8	46 90.2	1 2.0
	金属製品製造業	293 100.0	6 2.0	281 95.9	6 2.0
	はん用機械器具製造業	19 100.0	－ －	18 94.7	1 5.3
	生産用機械器具製造業	84 100.0	1 1.2	80 95.2	3 3.6
	業務用機械器具製造業	45 100.0	3 6.7	41 91.1	1 2.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	78 100.0	2 2.6	72 92.3	4 5.1
	電気機械器具製造業	213 100.0	12 5.6	192 90.1	9 4.2
	情報通信機械器具製造業	14 100.0	－ －	14 100.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	229 100.0	10 4.4	212 92.6	7 3.1
	化学工業	96 100.0	3 3.1	86 89.6	7 7.3
	その他	20 100.0	－ －	19 95.0	1 5.0
全従業員数	300人未満	1,211 100.0	45 3.7	1,121 92.6	45 3.7
	300人以上～1000人未満	116 100.0	3 2.6	109 94.0	4 3.4
	1000人以上	29 100.0	1 3.4	28 96.6	－ －
直用全従業員数	300人未満	1,231 100.0	45 3.7	1,141 92.7	45 3.7
	300人以上～1000人未満	96 100.0	3 3.1	89 92.7	4 4.2
	1000人以上	28 100.0	1 3.6	27 96.4	－ －
正社員数	300人未満	1,242 100.0	46 3.7	1,152 92.8	44 3.5
	300人以上～1000人未満	82 100.0	1 1.2	77 93.9	4 4.9
	1000人以上	20 100.0	1 5.0	19 95.0	－ －
正社員に占める技能系正社員の割合	10％未満	29 100.0	－ －	29 100.0	－ －
	10％以上30％未満	90 100.0	4 4.4	85 94.4	1 1.1
	30％以上50％未満	74 100.0	1 1.4	71 95.9	2 2.7
	50％以上70％未満	178 100.0	6 3.4	167 93.8	5 2.8
	70％以上90％未満	185 100.0	7 3.8	169 91.4	9 4.9
	90％以上	327 100.0	9 2.8	311 95.1	7 2.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10％未満	21 100.0	3 14.3	18 85.7	－ －
	10％以上30％未満	111 100.0	2 1.8	105 94.6	4 3.6
	30％以上50％未満	386 100.0	20 5.2	355 92.0	11 2.8
	50％以上70％未満	472 100.0	14 3.0	445 94.3	13 2.8
	70％以上90％未満	208 100.0	5 2.4	192 92.3	11 5.3
	90％以上	89 100.0	2 2.2	84 94.4	3 3.4
最も近い生産形態	量産中心	566 100.0	19 3.4	524 92.6	23 4.1
	多品種少量生産中心	671 100.0	22 3.3	628 93.6	21 3.1
	試作開発中心	34 100.0	1 2.9	33 97.1	－ －
	その他	98 100.0	10 10.2	81 82.7	7 7.1
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	9 100.0	1 11.1	6 66.7	2 22.2
	成長中	187 100.0	6 3.2	177 94.7	4 2.1
	安定している	392 100.0	11 2.8	367 93.6	14 3.6
	悪化気味	569 100.0	19 3.3	528 92.8	22 3.9
	かなり悪化している	194 100.0	14 7.2	174 89.7	6 3.1
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	8 100.0	1 12.5	6 75.0	1 12.5
	うまくいっている	533 100.0	19 3.6	501 94.0	13 2.4
	あまりうまくいっていない	809 100.0	30 3.7	748 92.5	31 3.8
	まったくうまくいっていない	24 100.0	2 8.3	22 91.7	－ －

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

【サマリー送付について】

		合計	希望する	希望しない	無回答
合計		2,608 100.0	673 25.8	1,706 65.4	229 8.8
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	77 25.8	180 60.4	41 13.8
	鉄鋼業	98 100.0	18 18.4	68 69.4	12 12.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	30 28.0	65 60.7	12 11.2
	金属製品製造業	581 100.0	141 24.3	388 66.8	52 9.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	34 63.0	3 5.6
	生産用機械器具製造業	205 100.0	59 28.8	126 61.5	20 9.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	32 27.6	83 71.6	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	28 21.4	90 68.7	13 9.9
	電気機械器具製造業	386 100.0	103 26.7	257 66.6	26 6.7
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	6 22.2	17 63.0	4 14.8
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	98 28.2	226 65.1	23 6.6
	化学工業	179 100.0	49 27.4	117 65.4	13 7.3
	その他	34 100.0	7 20.6	25 73.5	2 5.9
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	587 25.7	1,499 65.5	202 8.8
	300人以上～1000人未満	183 100.0	53 29.0	121 66.1	9 4.9
	1000人以上	40 100.0	19 47.5	19 47.5	2 5.0
直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	598 25.8	1,515 65.4	203 8.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	44 28.2	104 66.7	8 5.1
	1000人以上	37 100.0	17 45.9	18 48.6	2 5.4
正社員数	300人未満	2,324 100.0	598 25.7	1,523 65.5	203 8.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	42 31.8	84 63.6	6 4.5
	1000人以上	27 100.0	16 59.3	10 37.0	1 3.7
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49 100.0	10 20.4	33 67.3	6 12.2
	10%以上30%未満	144 100.0	51 35.4	83 57.6	10 6.9
	30%以上50%未満	141 100.0	37 26.2	95 67.4	9 6.4
	50%以上70%未満	325 100.0	103 31.7	199 61.2	23 7.1
	70%以上90%未満	332 100.0	105 31.6	211 63.6	16 4.8
	90%以上	573 100.0	148 25.8	378 66.0	47 8.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42 100.0	12 28.6	24 57.1	6 14.3
	10%以上30%未満	228 100.0	50 21.9	163 71.5	15 6.6
	30%以上50%未満	749 100.0	196 26.2	498 66.5	55 7.3
	50%以上70%未満	854 100.0	221 25.9	570 66.7	63 7.4
	70%以上90%未満	394 100.0	111 28.2	233 59.1	50 12.7
	90%以上	144 100.0	41 28.5	84 58.3	19 13.2
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	234 25.3	605 65.5	85 9.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	350 26.1	874 65.1	118 8.8
	試作開発中心	71 100.0	20 28.2	50 70.4	1 1.4
	その他	220 100.0	63 28.6	135 61.4	22 10.0
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	8 53.3	3 20.0
	成長中	357 100.0	124 34.7	204 57.1	29 8.1
	安定している	845 100.0	200 23.7	580 68.6	65 7.7
	悪化気味	990 100.0	258 26.1	646 65.3	86 8.7
	かなり悪化している	318 100.0	73 23.0	214 67.3	31 9.7
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17 100.0	4 23.5	12 70.6	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	265 26.6	628 63.1	102 10.3
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	382 25.7	994 66.8	111 7.5
	まったくうまくいっていない	45 100.0	9 20.0	32 71.1	4 8.9

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

【ヒアリング調査のお願い】

		合計	ヒアリング調査に協力してもよい	ヒアリング調査には応じない	無回答
合計		2,608	148	2,154	306
		100.0	5.7	82.6	11.7
業種	プラスチック製品製造業	298	9	246	43
		100.0	3.0	82.6	14.4
	鉄鋼業	98	4	80	14
		100.0	4.1	81.6	14.3
	非鉄金属製造業	107	6	88	13
		100.0	5.6	82.2	12.1
	金属製品製造業	581	36	477	68
		100.0	6.2	82.1	11.7
	はん用機械器具製造業	54	4	43	7
		100.0	7.4	79.6	13.0
	生産用機械器具製造業	205	14	171	20
		100.0	6.8	83.4	9.8
	業務用機械器具製造業	116	5	108	3
		100.0	4.3	93.1	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131	9	101	21
		100.0	6.9	77.1	16.0
	電気機械器具製造業	386	28	314	44
		100.0	7.3	81.3	11.4
	情報通信機械器具製造業	27	1	22	4
		100.0	3.7	81.5	14.8
	輸送用機械器具製造業	347	22	290	35
		100.0	6.3	83.6	10.1
	化学工業	179	6	155	18
		100.0	3.4	86.6	10.1
	その他	34	1	26	7
		100.0	2.9	76.5	20.6
全従業員数	300人未満	2,288	140	1,879	269
		100.0	6.1	82.1	11.8
	300人以上～1000人未満	183	4	167	12
		100.0	2.2	91.3	6.6
	1000人以上	40	2	35	3
		100.0	5.0	87.5	7.5
直用全従業員数	300人未満	2,316	141	1,904	271
		100.0	6.1	82.2	11.7
	300人以上～1000人未満	156	3	143	10
		100.0	1.9	91.7	6.4
	1000人以上	37	2	32	3
		100.0	5.4	86.5	8.1
正社員数	300人未満	2,324	139	1,917	268
		100.0	6.0	82.5	11.5
	300人以上～1000人未満	132	3	120	9
		100.0	2.3	90.9	6.8
	1000人以上	27	2	23	2
		100.0	7.4	85.2	7.4
正社員に占める技能系正社員の割合	10%未満	49	2	40	7
		100.0	4.1	81.6	14.3
	10%以上30%未満	144	9	119	16
		100.0	6.3	82.6	11.1
	30%以上50%未満	141	4	128	9
		100.0	2.8	90.8	6.4
	50%以上70%未満	325	19	279	27
		100.0	5.8	85.8	8.3
	70%以上90%未満	332	21	283	28
		100.0	6.3	85.2	8.4
	90%以上	573	34	467	72
		100.0	5.9	81.5	12.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	42	4	33	5
		100.0	9.5	78.6	11.9
	10%以上30%未満	228	13	196	19
		100.0	5.7	86.0	8.3
	30%以上50%未満	749	44	622	83
		100.0	5.9	83.0	11.1
	50%以上70%未満	854	41	724	89
		100.0	4.8	84.8	10.4
	70%以上90%未満	394	23	309	62
		100.0	5.8	78.4	15.7
	90%以上	144	12	115	17
		100.0	8.3	79.9	11.8
最も近い生産形態	量産中心	924	50	776	98
		100.0	5.4	84.0	10.6
	多品種少量生産中心	1,342	78	1,102	162
		100.0	5.8	82.1	12.1
	試作開発中心	71	3	62	6
		100.0	4.2	87.3	8.5
	その他	220	13	173	34
		100.0	5.9	78.6	15.5
過去3年間の売上高・出荷額の変化	急成長中	15	－	12	3
		100.0	－	80.0	20.0
	成長中	357	28	291	38
		100.0	7.8	81.5	10.6
	安定している	845	43	711	91
		100.0	5.1	84.1	10.8
	悪化気味	990	49	822	119
		100.0	4.9	83.0	12.0
	かなり悪化している	318	19	260	39
		100.0	6.0	81.8	12.3
中核的技能者の育成がうまくいっているか	非常にうまくいっている	17	2	12	3
		100.0	11.8	70.6	17.6
	うまくいっている	995	60	799	136
		100.0	6.0	80.3	13.7
	あまりうまくいっていない	1,487	84	1,254	149
		100.0	5.6	84.3	10.0
	まったくうまくいっていない	45	2	39	4
		100.0	4.4	86.7	8.9

JILPT　調査シリーズ　No.103
ものづくり現場における若年技能者及び
中核的技能者の確保・育成に関する調査

発行年月日　　2013 年 1 月21日
編集・発行　　独立行政法人　労働政策研究・研修機構
〒177-8502　東京都練馬区上石神井 4-8-23
（照会先）　研究調整部研究調整課　TEL:03-5991-5104
印刷・製本　　文唱堂印刷株式会社

＊調査シリーズ全文はホームページで提供しております。（URL:http://www.jil.go.jp/）