

JILPT 調査シリーズ

No.103

2013年1月

ものづくり現場における若年技能者及び 中核的技能者の確保・育成に関する調査

The Japan Institute
for
Labour Policy and Training

独立行政法人 労働政策研究・研修機構



ものづくり現場における若年技能者及び 中核的技能者の確保・育成に関する調査

ま え が き

高い技術に支えられた「ものづくり」産業はわが国の強みの一つである。今後、わが国が持続的に発展していくためには、「ものづくり」産業において専門的な知識・技術をもった技能者を育成していくことが必要不可欠である。

そこで、独立行政法人労働政策研究・研修機構では、2010年度、2011年度の2年度に渡り、「ものづくり」企業で働く技能者の育成・確保について調査を実施した。

2010年度は「ものづくり」企業が若手技能者を安定的に採用・育成するために行っている取り組みを明らかにすることを目的に「若年技能系社員の育成・能力開発に関する調査」を行った。

2011年度は「ものづくり」企業において、中核的人材として競争力を支える技能者の確保・育成に着目し、各社がどのような取り組みを行っているか実態を明らかにするため、「ものづくり現場の中核を担う技能者の育成の現状と課題に関する調査」を実施した。

本報告書は、これらの調査結果をとりまとめたもので、企業調査の主な調査結果を図表等で紹介するとともに、対象企業の属性別の詳細なクロス集計結果を巻末資料として掲載している。

調査の実施に当たっては、ご協力いただいた多くの企業の方々に厚くお礼を申し上げたい。本報告書が、関係各方面で広く活用していただくことができれば幸いである。

2013年1月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構
理事長 山 口 浩 一 郎

調査実施担当者

氏名	所属
郡司 正人	労働政策研究・研修機構 調査・解析部 主任調査員
米島 康雄	労働政策研究・研修機構 調査・解析部 主任調査員補佐

※本報告書の第Ⅰ部は郡司が、第Ⅱ部は米島が主にとりまとめた。

目 次

第 I 部 若年技能者の育成・能力開発に関する調査

第 1 章 調査の概要	3
第 2 章 回答企業のプロフィール	4
1. 回答企業の基本属性	4
2. 回答企業の経営環境等	6
第 3 章 調査結果の概要	8
1. 若年技能系正社員の採用	8
(1) 採用方法	8
(2) 採用方針	8
(3) 新卒採用の状況	9
(4) 中途採用の状況	13
(5) 採用目的（新卒、中途）	15
(6) 採用実績の変化（新卒、中途）	17
(7) 採用者数の決定要因（新卒、中途）	19
(8) 採用のための新たな工夫	19
2. 若年技能系正社員の定着	21
(1) 定着率の状況	21
(2) 定着率に対する評価と対策	23
3. 若年技能系正社員の育成と能力開発	26
(1) 「一人前」技能者の水準と育成	26
(2) 育成・能力開発の取り組み	26
(3) 若年技能者の育成の担い手	30
(4) 若年技能者の評価	31
(5) 育成・能力開発の状況	33
(6) 育成・能力開発の取り組み方針	41
4. 若年技能系非正社員の育成・能力開発	44
(1) 若年技能系非正社員の状況	44
(2) 若年技能系非正社員の育成・能力開発への取り組み	47
(3) 正社員転換制度の状況	47
5. 若年層のものづくり産業に対する関心を高めるための工夫	50

第Ⅱ部 ものづくり現場の中核を担う技能者の現状と課題に関する調査

第1章 調査の概要	53
第2章 回答企業のプロフィール	54
第3章 技能者として働く就業者の状況	59
1. 採用状況	59
2. 年齢構成	64
3. 担当する仕事分野	65
4. 熟練技能の伝承・継承のための取り組み	65
第4章 中核的技能者の確保・育成	67
1. 中核的技能者に求められること	67
2. 中核的技能者に求められる知識・ノウハウ	67
3. 中核的技能者の確保手段	70
4. 中核低技能社の育成方針	71
5. 中核的技能者の育成・能力開発を目的とした取り組み	72
6. 中核的技能者に求められる能力の明確化	75
7. 中核的技能者に求められる仕事上の能力水準を把握する方法	78
8. 中核的技能者への処遇	79
9. 中核的技能者になるまでの年数	79
10. 中核的技能者の育成状況	82
11. 中核的技能者の定着を高めるための取り組み	86
12. 中核的技能者の過不足状況	86
第5章 海外での生産活動の展開等	89
1. 円高の影響	89
2. 国内の生産現場の課題	90
3. 海外での生産活動の展開	91
4. 東日本大震災の影響	98

第Ⅲ部 資料編

資料1 「若年技能系社員の育成・能力開発に関する調査」調査票	103
資料2 「若年技能系社員の育成・能力開発に関する調査」付属統計表	117
資料3 「ものづくり現場の中核を担う技能者の現状と課題に関する調査」調査票	217
資料4 「ものづくり現場の中核を担う技能者の現状と課題に関する調査」 付属統計表	235