JILPT　調査シリーズ
No.97
2012年３月

入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査

The Japan Institute
for
Labour Policy and Training

独立行政法人　労働政策研究・研修機構

JILPT 調査シリーズ　No.97
2012 年 3月

入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査

独立行政法人　労働政策研究・研修機構
The Japan Institute for Labour Policy and Training

ま　え　が　き

バブル崩壊以降、我が国経済は長期の経済停滞に陥り、企業経営や人材管理においても、将来の予測性や長期の計画性をもちにくい環境が強まっている。また、取り組むべき技術革新や事業化の将来展望を持つことも難しい環境にあったと考えられる。

こうした経営環境の厳しさから、学卒者の採用は絞り込まれ、事業の拡張にあたっても非正規雇用者を採用することで、短期的に人員を確保する傾向が強まった。これらの社会的な影響として、若年層で不安定就業が広がり、企業内では若手人材が手薄となるなど技能継承の問題がクローズアップされる一方で、企業は、採用、配置、育成などに関する人事機能の強化に取り組み、若手人材育成についても、関心が高まっている。

そこで、独立行政法人労働政策研究・研修機構では、今後の事業活動の展望の中で職場が求める人材像、その中での若手人材育成のための取組、また、世代間コミュニケーションの現状などについて明らかにし、今後の課題とその政策的対応を検討することを目的に「入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査」を実施した。

本報告書は、この調査結果をとりまとめたもので、企業調査の主な調査結果を図表等で紹介するとともに、対象企業の属性別の詳細なクロス集計結果を巻末資料として掲載している。

調査の実施に当たっては、ご協力いただいた、多くの企業の方々に厚く御礼を申し上げたい。

本報告書が、関係各方面で広く活用していただくことができれば幸いである。

2012 年 3 月

独立行政法人 労働政策研究･研修機構
理 事 長　　山　口　浩 一 郎

目　次

第Ⅰ部　調査結果の概要 ･･･ 1

第１章　調査の概要 ･･･ 3

第２章　調査結果の概要 ･･･ 6
第１節　人材育成方針 ･･･ 6
１．人材育成にあたって重視する能力 ･････････････････････････････ 6
２．企業が重視する人材 ･･･ 7
３．人材の採用や育成にあたり重視する方法 ･････････････････････････ 8
第２節　入職初期のキャリア形成について ･････････････････････････････ 8
１．新規学卒者の採用において重視すること ･････････････････････････ 9
２．転職者、既卒者など若手人材の採用において重視すること ･････････ 10
３．入職初期の社員の配置において重視すること ･････････････････････ 11
４．入職初期の社員の配置希望の特徴 ･････････････････････････････ 11
５．入職初期の社員の配置や育成において重視すること ･････････････････ 12
６．入職初期のキャリア形成における問題 ･････････････････････････ 13
７．入職初期の社員のキャリア形成を円滑に行うための取り組み ･････････ 14
第３節　若手人材育成のための取り組みについて ･････････････････････ 15
１．若手人材の配置、育成において重視すること ･････････････････････ 15
２．若手人材育成のための取り組み ･････････････････････････････････ 16
３．若手人材の育成における今後の課題 ･････････････････････････････ 17
第４節　職場にみられる世代的な特徴について ･････････････････････････ 18
１．最近の学卒新入社員の印象 ･････････････････････････････････････ 18
２．各世代の入社時の資質の印象 ･････････････････････････････････ 19
３．職場内での世代間コミュニケーション ･････････････････････････････ 23
４．世代間コミュニケーションの円滑化に向けた取り組み ･････････････････ 24
第５節　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取り組みについて ････ 24
１．若手人材育成に向けた家庭や学校の役割 ･････････････････････････ 24
２．若手人材の活用・育成に向けた企業の取り組み ･････････････････････ 25
３．非正社員から正社員への登用について課題 ･････････････････････････ 26
４．中途採用における課題 ･･･ 27

第Ⅱ部　資料 …… 29

資料１　「入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査」（調査票）
…… 31

資料２　「入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査」（付属統計表）
…… 53

第Ⅰ部　調査結果の概要

第１章　調査の概要

１．調査の目的

バブル崩壊後、わが国に経済は長期の経済停滞に陥り、企業経営や人材管理においても、将来の予測性や長期の計画性をもちにくい状況が強まっている。また、取り組むべき技術革新や事業化の将来展望を持つことも難しい環境にあったと考えられる。

こうした経営環境の厳しさから、学卒者の採用は絞り込まれ、事業の拡張にあたっても非正規雇用者を採用することで、短期的に人員を確保する傾向が強まった。これらの社会的な影響として、若年層で不安定就業が広がり、企業内では若手人材が手薄となるなど技能継承の問題がクローズアップされている一方で、企業は、採用、配置、育成などに関する人事機能の強化に取り組み、若手人材育成のあり方についても、関心が高まっている。

この調査では、今後の事業活動の展望の中で職場が求める人材像、その中での若手人材育成のための取り組み、また、世代間コミュニケーションの現状などについて明らかにし、今後の課題とその政策的対応を検討することを目的としている。

２．調査方法

郵送による調査票の配布・回収

３．調査対象

①全国の従業員数 300 人以上の企業全社（帝国データバンクのデータベースから産業・規模別に全数抽出）及び②100 人以上 299 人以下の企業（同データベースから産業・規模別に無作為抽出）合わせて 20,000社。

４．調査期間

2011 年 1 月 7 日から同月 28 日まで。

５．有効回収数

3,392 社（有効回収率：17%）

６．回答企業の属性

１．業種と規模

（単位：社、%）

	合計	3,392	100.0
業種	農業、林業	4	0.1
	漁業	2	0.1
	鉱業、採石業、砂利採取業	2	0.0
	建設業	188	5.5
	製造業（消費関連）	158	4.7
	製造業（素材関連）	133	3.9
	製造業（機械関連）	236	7.0
	製造業（その他）	300	8.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	18	0.5
	情報通信業	153	4.5
	運輸業、郵便業	271	8.0
	卸売業、小売業	521	15.4
	金融業、保険業	112	3.3
	不動産業、物品賃貸業	38	1.1
	学術研究、専門・技術サービス業	69	2.0
	宿泊業、飲食サービス業	133	3.9
	生活関連サービス業、娯楽業	47	1.4
	教育、学習支援業	163	4.8
	医療、福祉	320	9.4
	複合サービス業（郵便局、共同組合など）	8	0.2
	サービス業（他に分類されないもの）	403	11.9
	その他	3	0.1
	分類不能の産業	110	3.2
	無回答		
規模	300 人未満	1,564	46.1
	300 人～1,000 人未満	1,313	38.7
	1,000 人以上	515	15.2

２．設立年、経常利益、労働組合の有無等

（単位：社、％）

	合計	3,392	100.0
設立年	1900 年以前	66	1.9
	1900 年～1950 年未満	670	19.8
	1950 年～1960 年未満	528	15.6
	1960 年～1970 年未満	529	15.6
	1970 年～1980 年未満	500	14.7
	1980 年～1990 年未満	435	12.8
	1990 年～2000 年未満	266	7.8
	2000 年以降	302	8.9
	無回答	96	2.8
経常利益	－10 億円以上	35	1
	－10 億円～－５億円未満	24	0.7
	－５億円～－１億円未満	105	3.1
	－１億円～０円未満	110	3.2
	０円未満～１億円未満	824	24.3
	１億円～５億円未満	913	26.9
	５億円～10 億円未満	238	7
	10 億円～50 億円未満	258	7.6
	50 億円～100 億円未満	41	1.2
	100 億円以上	50	1.5
	無回答	794	23.4
労働組合	ある	1,366	40.3
	ない	2,004	59.1
	無回答	22	0.6
労使協議機関	ある	2,048	60.4
	ない	1,296	38.0
	無回答	48	1.4

第２章　調査結果の概要

第１節　人材育成方針

１．人材育成にあたって重視する能力

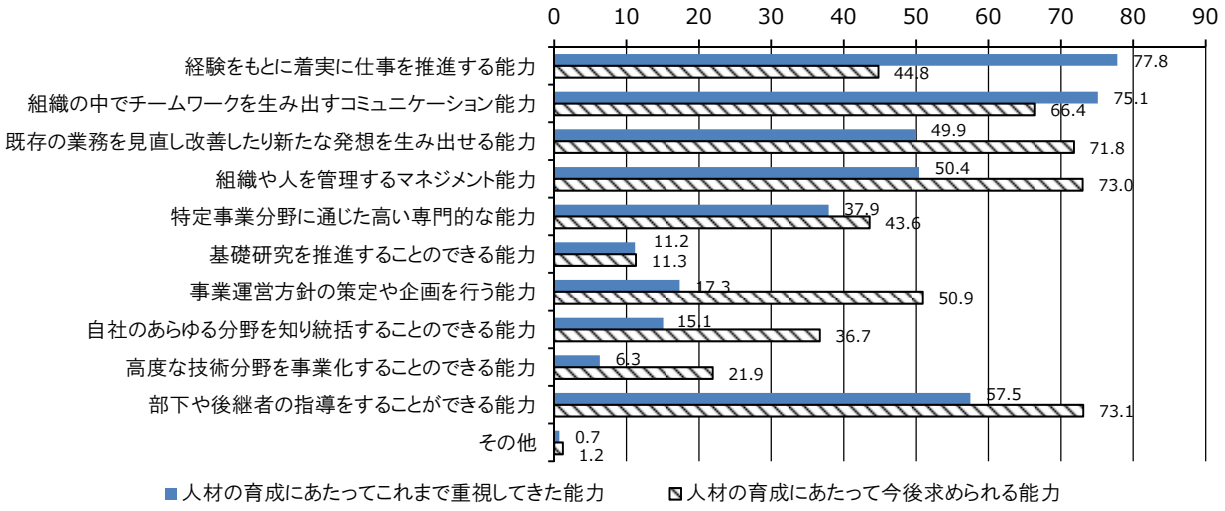
企業が人材育成を行うにあたって、これまでどのような能力を重視してきたか、また、今後どのような能力を重視するかをそれぞれ聞いた。

これまで重視してきた能力では、「経験をもとに着実に仕事を推進する」（77.8%）や「組織の中でチームワークを生み出すコミュニケーション能力」（75.1%）をあげる企業の割合が高く、それぞれ７割を超えている。これに「部下や後継者の指導をすることができる能力」（57.5%）、「組織や人を管理するマネジメント能力」（50.4%）が続いている。

一方、今後求められる能力としては、「部下や後継者の指導をすることができる能力」（73.1%）、「組織や人を管理するマネジメント能力」（73.0%）、「既存の業務を見直し改善したり新たな発想を生み出せる能力」（71.8%）をあげる企業の割合が高く、それぞれ７割を超えた。これに「組織の中でチームワークを生み出すコミュニケーション能力」（66.4%）、「事業運営方針の策定や企画を行う能力」（50.9%）が続いている。

「今後」を「これまで」と比較すると「経験をもとに着実に仕事を推進する能力」（マイナス 33 ポイント）は大幅に低下しており、「組織の中でチームワークを生み出すコミュニケーション能力」（マイナス 8.7 ポイント）、は依然高い割合を示しているものの、やや低下している。代わって「事業の運営方針や策定や企画を行う能力」（プラス 33.6 ポイント）、「組織や人を管理するマネジメント能力」（プラス 22.6 ポイント）、「既存の業務を見直したり改善したり新たな発想を生み出せる能力」（プラス 21.9 ポイント）、「自社のあらゆる分野を知り統括することのできる能力」（プラス 21.6 ポイント）などが大幅に上昇している（**図１**）。

図１　人材育成にあたって重視する能力　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



２．企業が重視する人材

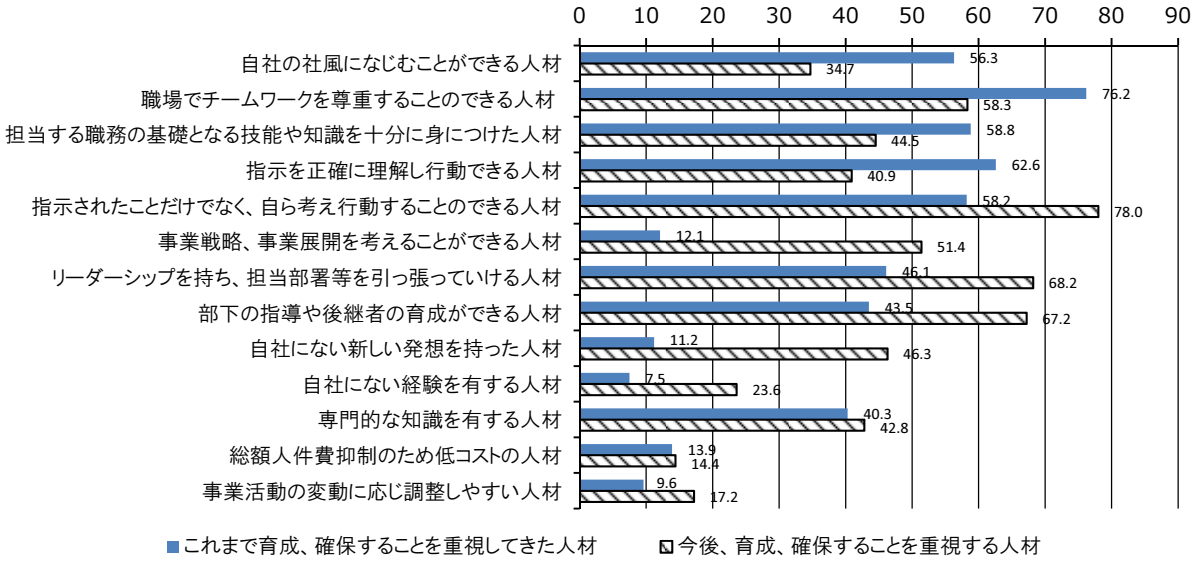
企業がこれまで育成・確保することを重視してきた人材と今後育成・確保するにあたり重視する人材をそれぞれ聞いた。これまで重視してきた人材としては、「職場でチームワークを尊重することのできる人材」（76.2%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで「指示を正確に理解し行動できる人材」（62.6%）、「担当する職務の基礎となる技能や知識を十分身につけた人材」（58.8%）の順となっている。

一方、今後、重視する人材としては、「指示されたことだけでなく、自ら考え行動することのできる人材」（78.0%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「リーダーシップを持ち、担当部署等を引っ張っていける人材」（68.2%）、「部下の指導や後継者の育成ができる人材」（67.2%）の順となっている。

「今後」を「これまで」と比較すると、「指示を正確に理解し行動できる人材」（マイナス 21.7 ポイント）、「自社の社風になじむことができる人材」（マイナス 21.6 ポイント）、「職場でチームワークを尊重することのできる人材」（マイナス 17.9 ポイント）などが大きく低下した一方で、「事業戦略、事業展開を考えることができる人材」（プラス 39.3 ポイント）、「自社にない新しい発想を持った人材」（プラス 35.1 ポイント）は 40 ポイント近く上昇し、「部下の指導や後継者の育成ができる人材」（プラス 23.7 ポイント）、「リーダーシップを持ち、担当部署等を引っ張っていける人材」（プラス 22.1 ポイント）も 20 ポイント以上上昇している。

この結果から、今後、企業が重視する人材としては、ユニークな発想で新しい製品やサービスを提供できるとともに、事業戦略を策定し、これに基づく事業展開の中で、リーダーシップを発揮して部下の指導や後継者の育成にも当たることができる人材像が浮かび上がった（**図２**）。

図２　企業が重視する人材　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



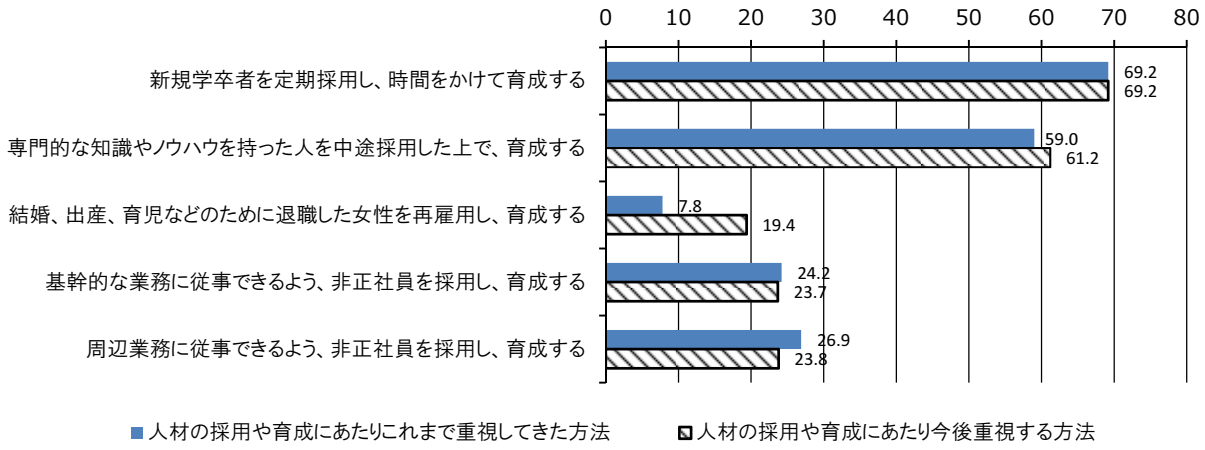
３．人材の採用や育成にあたり重視する方法

では、企業は、それらの人材を採用し、育成していくにあたって、どのような方法を重視しているのだろうか。これまで重視してきた方法をみると、「新規学卒者を定期採用し、時間をかけて育成する」（69.2%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「専門的な知識やノウハウを持った人材を中途採用した上で、育成する」（59.0%）、「周辺業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する」（26.9%）、「基幹的な業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する」（24.2%）の順となっている。

今後の事業展開にあたって重視する方法でも、「新規学卒者を定期採用し、時間をかけて育成する」（69.2%）、「専門的な知識やノウハウを持った人を中途採用した上で、育成する」（61.2%）のウエートは高く、「周辺業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する」（23.8%）、「基幹的な業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する」（23.7%）についても、「これまで」と大きな差はみられなかった。

ただし、「結婚、出産、育児などのために退職した女性を再雇用し、育成する」については、「これまで」（7.8%）から「今後」（19.4%）にかけて、11.6 ポイント上昇しており、企業が、女性の活用やワークライフバランス施策の取り組みに力を入れようとしている姿勢がうかがえる（**図３**）。

図３　人材の採用や育成にあたり重視する方法　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



第２節　入職初期のキャリア形成について

ここでは、入職初期（入社３年目くらいまで）の社員の採用、配置、育成、キャリア形成について、これまで重視してきたこと、今後重視することを聞いた結果を報告する。

１．新規学卒者の採用において重視すること

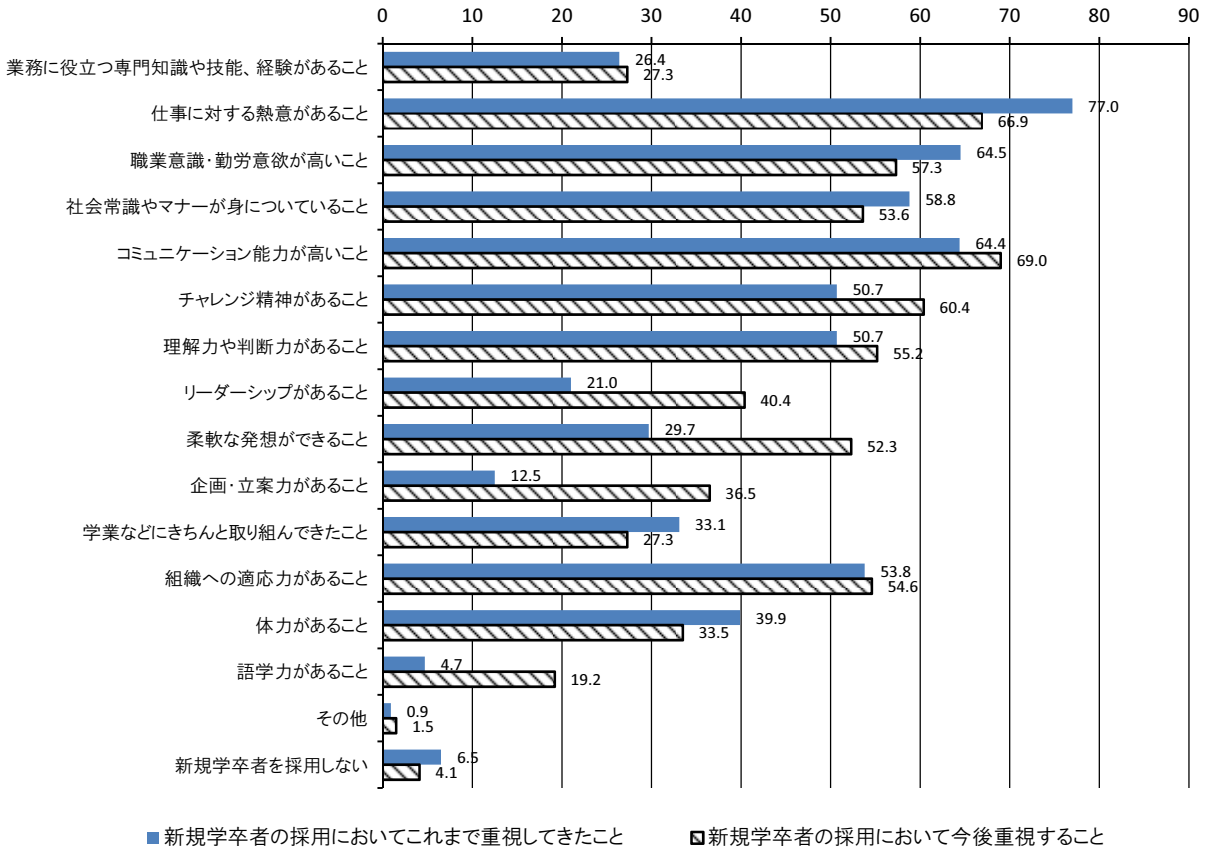
新規学卒者の採用において、これまで重視してきたこと、今後重視することをそれぞれ聞いた。これまで重視してきたこととしては、「仕事に対する熱意があること」（77.0%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「職業意識・勤労意欲が高いこと」（64.5%）、「コミュニケーション能力が高いこと」（64.4%）の順となった。

一方、今後重視することとしては、「コミュニケーション能力が高いこと」（69.0%）あげる企業の割合が最も高くなり、次いで 6 割超の企業が「仕事に対する熱意があること」（66.9%）、「チャレンジ精神があること」（60.4%）をあげた。

「今後」を「これまで」と比較すると、「仕事に対する熱意があること」（マイナス 10.1ポイント）、「職業意識・勤労意欲が高いこと」（マイナス 7.2 ポイント）、「体力があること」（マイナス 6.4 ポイント）などが低下した一方で、「企画・立案力があること」（プラス 24.0 ポイント）、「柔軟な発想ができること」（プラス 22.6 ポイント）、「リーダーシップがあること」（プラス 19.4 ポイント）などが 20 ポイント前後の幅で大きく上昇している。

新卒採用の面でも、企業がリーダーシップや新しい付加価値を創造できる能力を重視している様子がうかがえる（**図４**）。

図４　新規学卒者の採用において重視すること　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



２．転職者、既卒者など若手人材の採用において重視すること

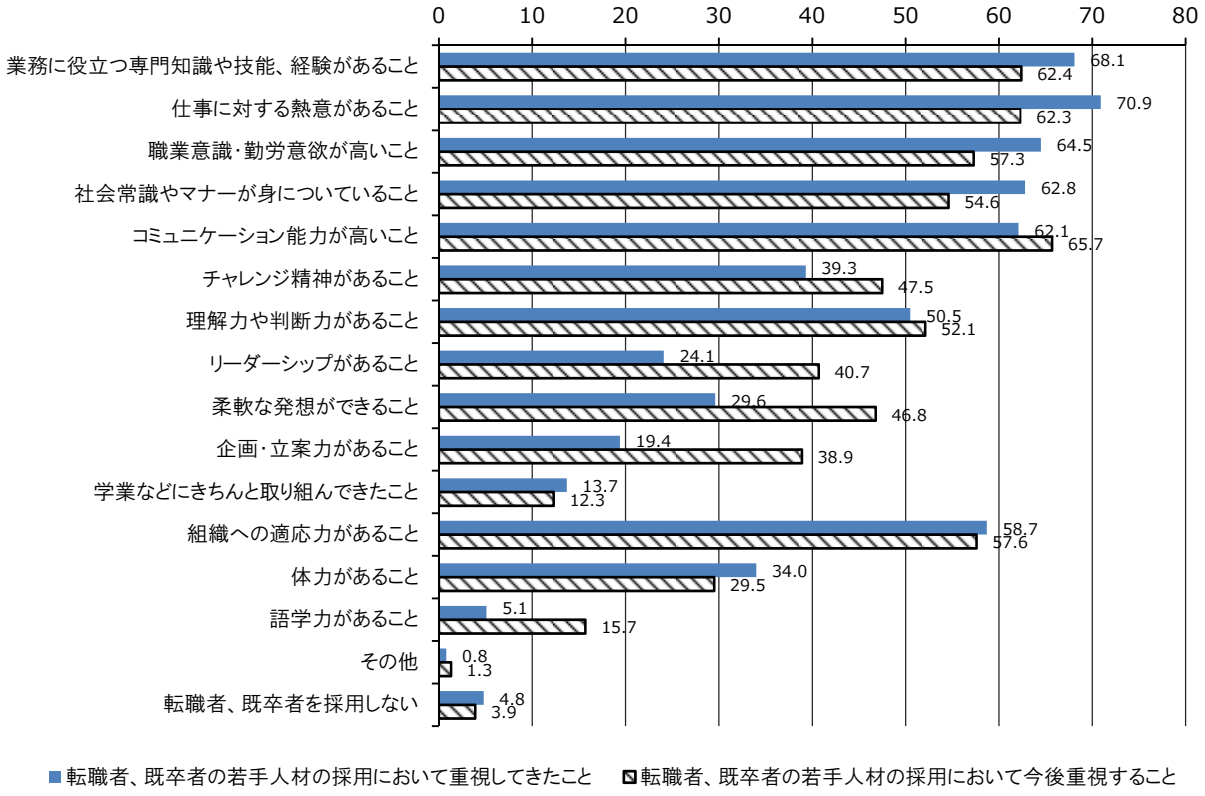
では、若手人材でも転職者や既卒者の場合はどうだろうか。採用にあたり、これまで重視してきたこととしては、「仕事に対する熱意があること」（70.9%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「業務に役立つ専門知識や技能、経験があること」（68.1%）、「職業意識・勤労意欲が高いこと」（64.5%）、「社会常識やマナーが身についていること」（62.8%）、「コミュニケーション能力が高いこと」（62.1%）の順となった。

一方、今後重視することとしては、「コミュニケーション能力が高いこと」（65.7%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「業務に役立つ専門知識や技能、経験があること」（62.4%）と「仕事に対する熱意があること」（62.3%）の順となっている。

新規学卒者の場合と比較すると「これまで」「今後」とも「業務に役立つ専門知識や技能、経験があること」をあげる企業の割合が高い点が特徴となっている。

「今後」を「これまで」と比較すると「仕事に対する熱意があること」（マイナス8.6ポイント）、「社会常識やマナーが身についていること」（マイナス8.2ポイント）、「職業意識・勤労意欲が高いこと」（マイナス7.2ポイント）が低下する一方で、「企画・立案力があること」（プラス19.5ポイント）、「柔軟な発想ができること」（プラス17.2ポイント）、「リーダーシップがあること」（プラス16.6ポイント）など概ね新卒者の場合と同じ項目が大幅に上昇している（**図５**）。

図５　転職者、既卒者など若手人材の採用において重視すること（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



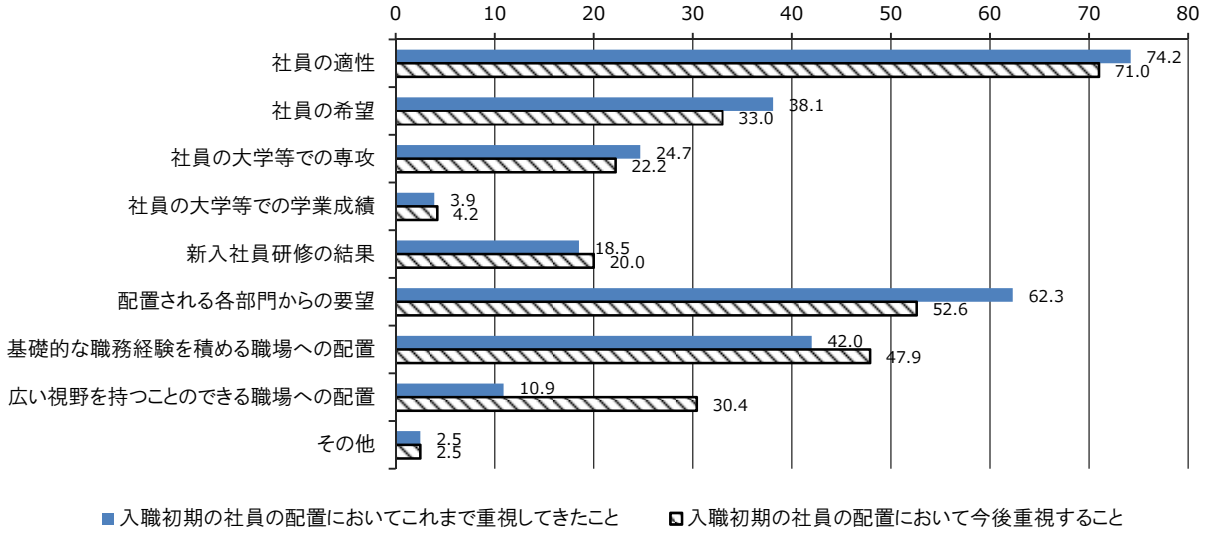
３．入職初期の社員の配置において重視すること

次に入職初期の社員の配置でこれまで重視してきたこと、今後重視することをそれぞれ聞いた。これまで重視してきたこととしては、「社員の適性」（74.2%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「配置される各部門からの要望」（62.3%）、「基礎的な職務経験を積める職場への配置」（42.0%）の順となった。

今後重視することとしても、「社員の適性」（71.0%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「配置される各部門からの要望」（62.3%）、「基礎的な職務経験を積める職場への配置」（47.9%）の順。重視する順番に変化はなかった。

「今後」を「これまで」と比較すると、「配置される各部門からの要望」（マイナス9.7ポイント）、「社員の希望」（マイナス5.1ポイント）、「社員の適性」（マイナス3.2ポイント）などが低下した。一方で、「広い視野を持つことのできる職場への配置」（プラス19.5ポイント）が大幅に上昇し、「基礎的な職務経験を積める職場への配置」も６ポイント上昇していることから、企業は即戦力志向ではなく、若手人材には基礎固めを重視する傾向が強くなっているといえる（**図６**）。

図６　入職初期の社員の配置において重視すること　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



４．入職初期の社員の配置希望の特徴

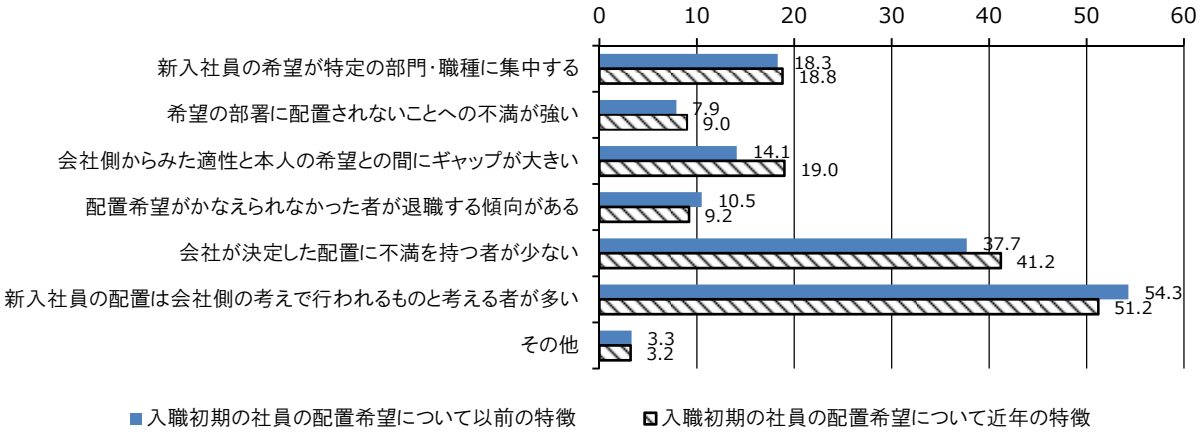
入職初期の社員が配置についてどのような希望を出すのか、その特徴について、以前（５年以上前）と近年（最近５年程度）とで比較した。

「以前」の特徴としては、「新入社員の配置は会社側の考えで行われるものと考える者が多い」（54.3%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「会社側が決定した配置に不満を持つ者が少ない」（37.7%）、「新入社員の希望が特定の部門・職種に集中する」（18.3%）の順となった。

一方、「近年」の特徴としても、「新入社員の配置は会社側の考えで行われるものと考える者が多い」（51.2%）をあげる企業の割合が最も高く、これに「会社が決定した配置に不満を持つ者が少ない」（41.2%）、「会社側からみた適性と本人の希望との間にギャップが大きい」（19.0%）が続いており、順番に変化はない。

「近年」を「以前」と比較すると、「新入社員の配置は会社側の考えで行われるものと考える者が多い」（マイナス 3.1 ポイント）が低下した一方で、「会社側からみた適性と本人の希望との間にギャップが大きい」（プラス 4.9 ポイント）、「会社が決定した配置に不満を持つ者が少ない」（プラス 3.5 ポイント）が小幅ながら上昇している（**図７**）。

図７　入職初期の社員の配置希望の特徴　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



５．入職初期の社員の配置や育成において重視すること

入職初期の社員の配置や育成において「以前」（５年以上前）重視していたものと「近年」（最近５年程度）重視しているものをそれぞれ聞いた。「以前」重視していたものとしては、「社員一人一人が担っている役割を理解させ働きがいを高める」（53.5%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「組織方針の理解などを通じて、組織の一員としての自覚を持たせる」（53.1%）が僅差で続き、以下、「社員相互理解のためのコミュニケーション能力を高める」（44.4%）、「仕事を通じ、社員の忍耐力を鍛える」（34.7%）の順となっている。

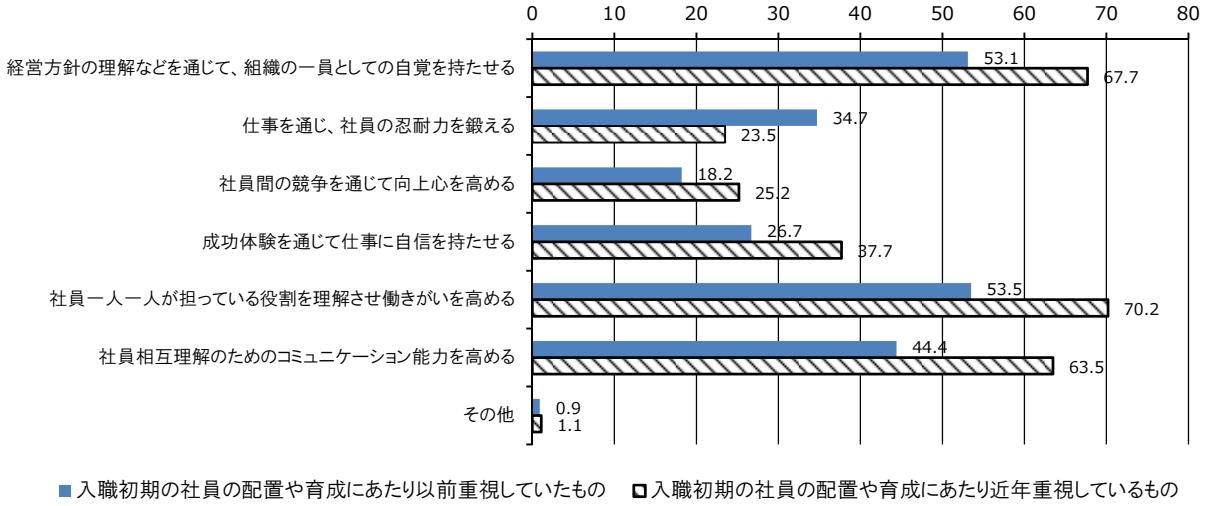
「近年」、重視しているものも、「社員一人一人が担っている役割を理解させ働きがいを高める」（70.2%）をあげる企業の割合が最も高くなっており、次いで、「経営方針の理解などを通じて、組織の一員としての自覚を持たせる」（67.7%）、「社員相互理解のためのコミュニケーション能力を高める」（63.5%）の順となっている。

「今後」を「以前」と比べると「仕事を通じ、社員の忍耐力を鍛える」（マイナス 11.2 ポイント）が低下した一方で、「社員相互理解のためのコミュニケーション能力を高める」（プラス 19.1 ポイント）、「社員一人一人が担っている役割を理解させ働きがいを高める」

（プラス 16.7 ポイント）、「組織方針の理解などを通じて、組織の一員としての自覚を持たせる」（プラス 14.6 ポイント）、「成功体験を通じて仕事に自信を持たせる」（プラス 11.0 ポイント）などが上昇した。

「今後」と「以前」の変化から、企業の姿勢が、社員にただ仕事を押しつけるのではなく、社内のコミュニケーションを活発化し、経営方針や仕事の役割を理解させた上で、社員の働きがいや自信を高めることで生産性を向上させようとする方向に向かっていることがうかがえる（**図８**）。

図８　入職初期の社員の配置や育成において重視すること　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）

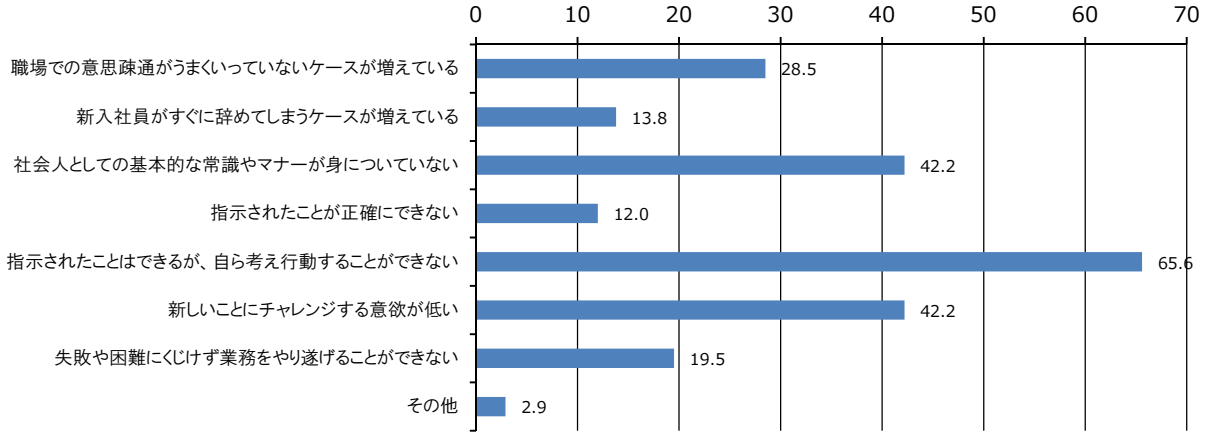


６．入職初期のキャリア形成における問題

企業が入職初期の若手社員のキャリア形成について、どのような問題を感じているのか聞いた。「指示されたことはできるが、自ら考え行動することができない」（65.6%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「新しいことにチャレンジする意欲が低い」（42.2%）及び「社会人としての基本的な常識やマナーが身についていない」（42.2%）が同率で続いている。

以下、「職場での意思疎通がうまくいっていないケースが増えている」（28.5%）、「失敗や困難にくじけず業務をやり遂げることができない」（19.5%）、「新入社員がすぐに辞めてしまうケースが増えている」（13.8%）の順となっている（**図９**）。

図９　入職初期のキャリア形成における問題　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



７．入職初期の社員のキャリア形成を円滑に行うための取り組み

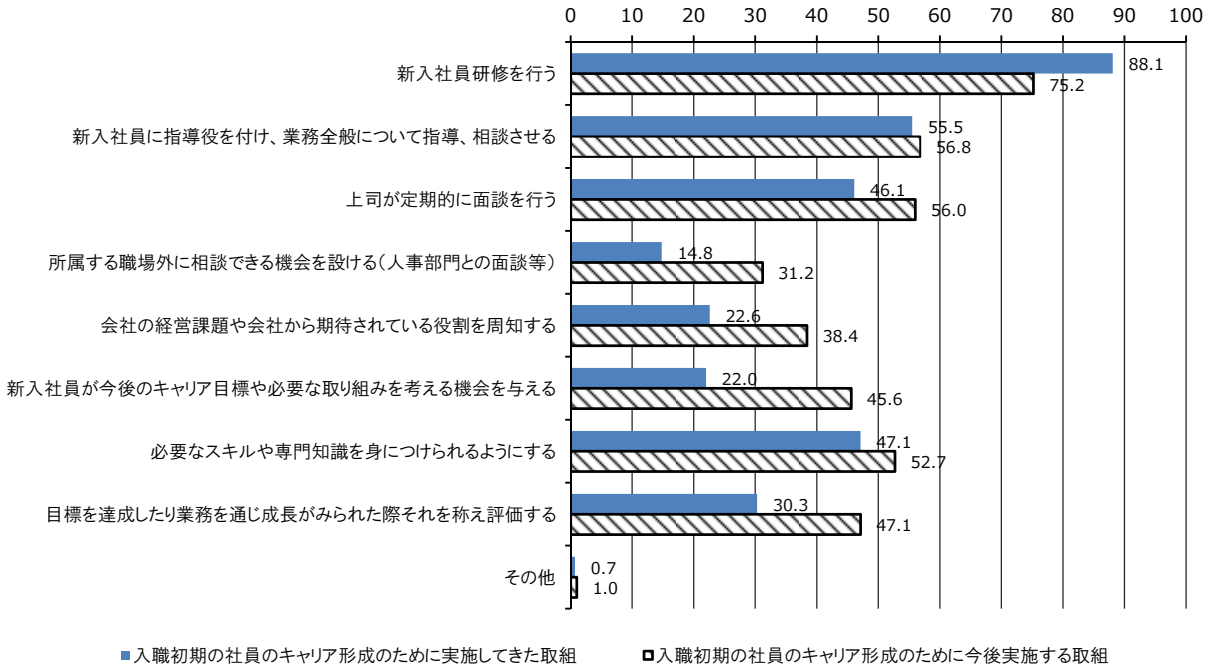
入職初期のキャリア形成を円滑に行うためにこれまで実施してきた取り組みと今後実施すると見込まれる取り組みを聞いた。これまで実施してきた取り組みとしては、「新入社員研修を行う」（88.1%）をあげる企業の割合が最も高く、以下、「新入社員に指導役を付け、業務全般について指導、相談させる」（55.5%）、「必要なスキルや専門知識を身につけられるようにする」（47.1%）、「上司が定期的に面談を行う」（46.1%）が続いている。

今後実施すると見込まれる取り組みでも「新入社員研修を行う」（75.2%）の割合が最も高く、次いで「新入社員に指導役を付け、業務全般について指導、相談させる」（56.8%）、「上司が定期的に面談を行う」（56.0%）の順となっている。

「今後」を「これまで」と比較すると、「新入社員研修を行う」（マイナス 12.9 ポイント）の割合が唯一、低下した一方で、「新入社員が今後のキャリア目標や必要な取り組みを考える機会を与える」（プラス 23.6 ポイント）、「目標を達成したり業務を通じ成長がみられた際それを称え評価する」（プラス 16.8 ポイント）、「所属する職場外に相談できる機会を設ける（人事部門との面接等）」（プラス 16.4 ポイント）などが大きく上昇している（**図 10**）。

こうした変化からは、企業が中長期的な視野で若手人材のキャリア形成を考える傾向が強まっていることを指摘することができる。

図10　入職初期の社員のキャリア形成を円滑に行うための取り組み　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



第３節　若手人材の育成のための取り組みについて

ここでは入社 10 年目くらいまでの「若手人材」の育成のための取り組みについて聞いた結果を報告する。

１．若手人材の配置、育成において重視すること

「若手人材」の配置、育成において、これまで重視してきたこと、今後重視することをそれぞれ聞いた。

これまで重視してきたことで、「特定の部門において実務の第一線の担い手として育成する」（57.6%）をあげる企業の割合が最も高く、以下、「特定の部門への配置を基本としつつ必要に応じ他部門も経験させる」（41.1%）、「短期的な研修等で育成する」（34.9%）が続いている。

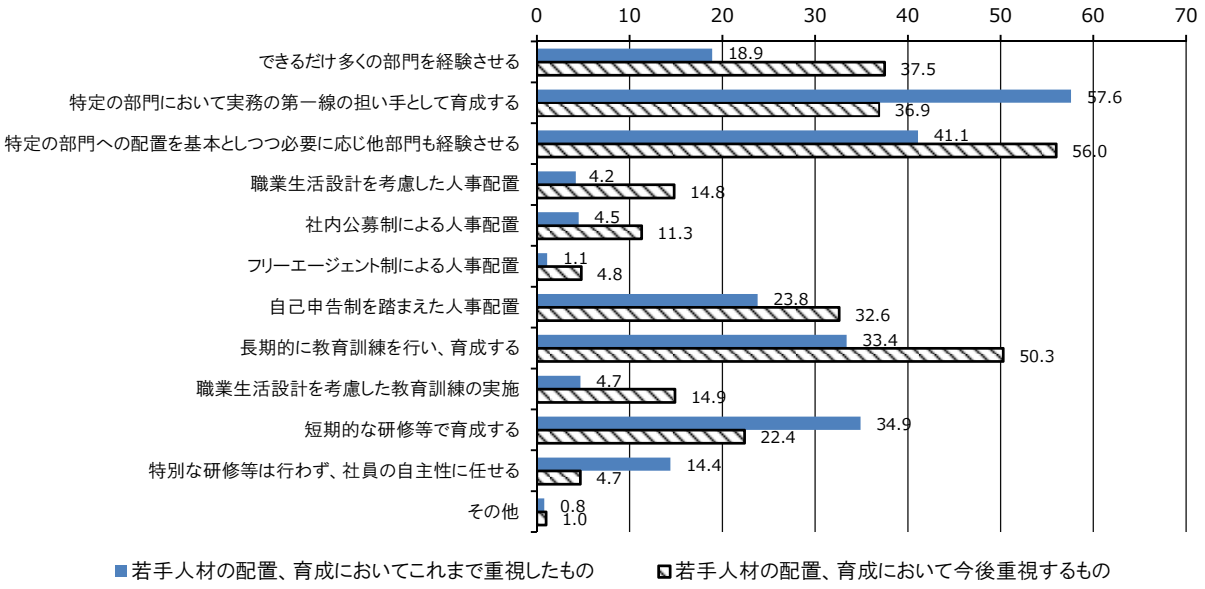
一方、今後重視することとしては、「特定の部門への配置を基本としつつ必要に応じ他部門も経験させる」（56.0%）をあげる企業の割合が最も高くなり、次いで「長期的に教育訓練を行い、育成する」（50.3%）、「できるだけ多くの部門を経験させる」（37.5%）が続いている。

「今後」を「これまで」と比較すると、「特定の部門において実務の第一線の担い手として育成する」（マイナス 20.7 ポイント）、「短期的な研修等で育成する」（マイナス 12.5 ポイント）、「特別な研修は行わず、社員の自主性に任せる」（マイナス 9.7 ポイント）が低

下した。一方で、「できるだけ多くの部門を経験させる」（プラス 18.6 ポイント）、「長期的に教育訓練を行い、育成する」（プラス 16.9 ポイント）、「特定の部門への配置を基本としつつ必要に応じ他部門を経験させる」（プラス 14.9 ポイント）などの上昇幅が大きくなっている。

これまでは、若手人材について、特定の部門で実務の第一人者として短期的に育成することを重視してきたが、今後は特定の部門での配置を基本としつつも必要に応じ他部門も経験させることで、さまざまな業務に通じた人材を育成しようとする方向にシフトしつつあることがうかがえる。また、育成方法についても、これまでは長期的・短期的な研修に社員の自己啓発を組み合わせていたが、今後は長期的な育成をより重視する方向に移りつつあるといえる（**図 11**）。

図 11　若手人材の配置、育成において重視すること　（n＝3392、複数回答）　（%）



２．若手人材育成のための取り組み

若手人材育成のため、これまで実施してきた取り組み、今後実施すると見込まれる取り組みについてそれぞれ聞いた。

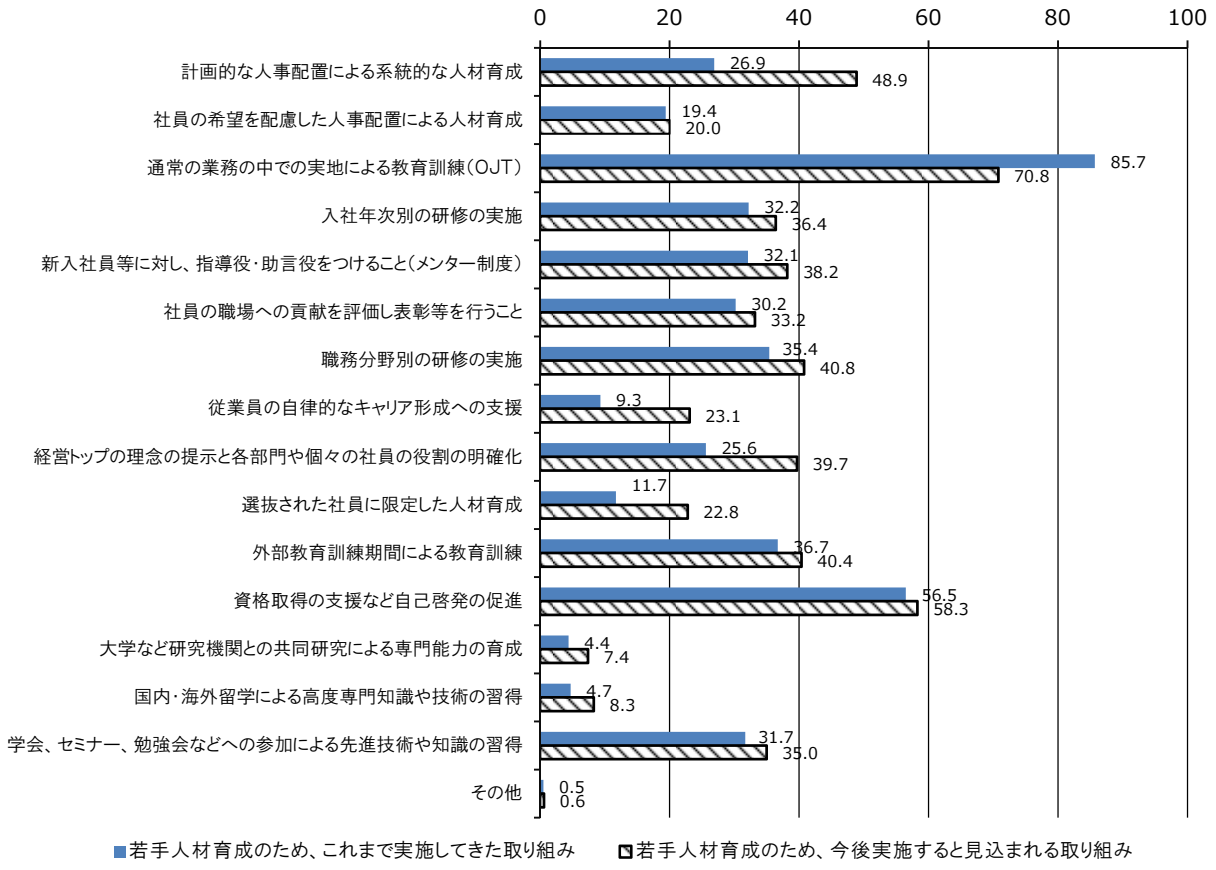
これまで実施してきた取り組みとしては、「通常の業務の中での実施による教育訓練（OJT）」（85.7%）をあげる企業の割合が最も高く、以下、「資格取得の支援など自己啓発の促進」（56.5%）、「外部教育訓練期間による教育訓練」（36.7%）が続いている。

今後実施すると見込まれる取り組みについても、「通常の業務の中での実施による教育訓練（OJT）（70.8%）をあげる企業の割合が最も高く、次に「資格取得の支援など自己啓発の促進」（58.3%）となる。順番に大きな変化はないが、その後に「計画的な人事配置による系統的な人材育成」（48.9%）が続いている。

「今後」を「これまで」と比較すると、「通常の業務の中での実施による教育訓練（OJT）」（マイナス 14.9 ポイント）が低下した一方で、「計画的な人事配置による系統的な人材育成」（プラス 22.0 ポイント）が大幅に上昇している。さらに、「経営トップの理念の提示と各部門や個々の社員の役割の明確化」（プラス 14.1 ポイント）、「従業員の自律的なキャリア形成への支援」（プラス 13.8 ポイント）なども上昇している。

若手人材の育成方法については、今後も OJT が中心だが、これに加えて、計画的な人事配置をより意識した人材を志向していると考えられる。また、組織の理念を示し、個々の社員の役割を明確にすることで、社員の自律的な成長を促そうとする姿勢もうかがえる（**図 12**）。

図 12　若手人材育成のための取り組み　（n＝3392、複数回答）　（%）

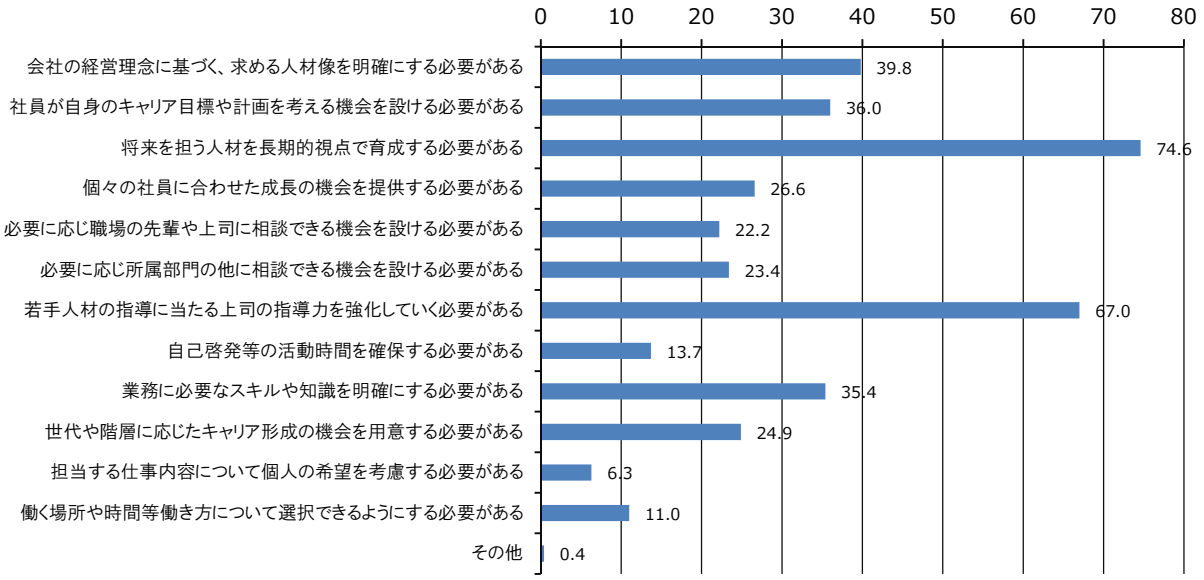


３．若手人材の育成における今後の課題

若手人材の育成における今後の課題を聞いた。「将来を担う人材を長期的視点で育成する必要がある」（74.6%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで、「若手人材の指導に当たる上司の指導力を強化していく必要がある」（67.0%）の割合も高い。さらに、「会社の経営理念に基づく、求める人材像を明確にする必要がある」（39.8%）、「社員が自身のキャリア目標や計画を考える機会を設ける必要がある」（36.0%）が続いている（**図 13**）。

今後の課題としても、「長期的視点」及び「上司の指導の教科」をあげる企業の割合が高くなっている。

図 13　若手人材の育成における今後の課題　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



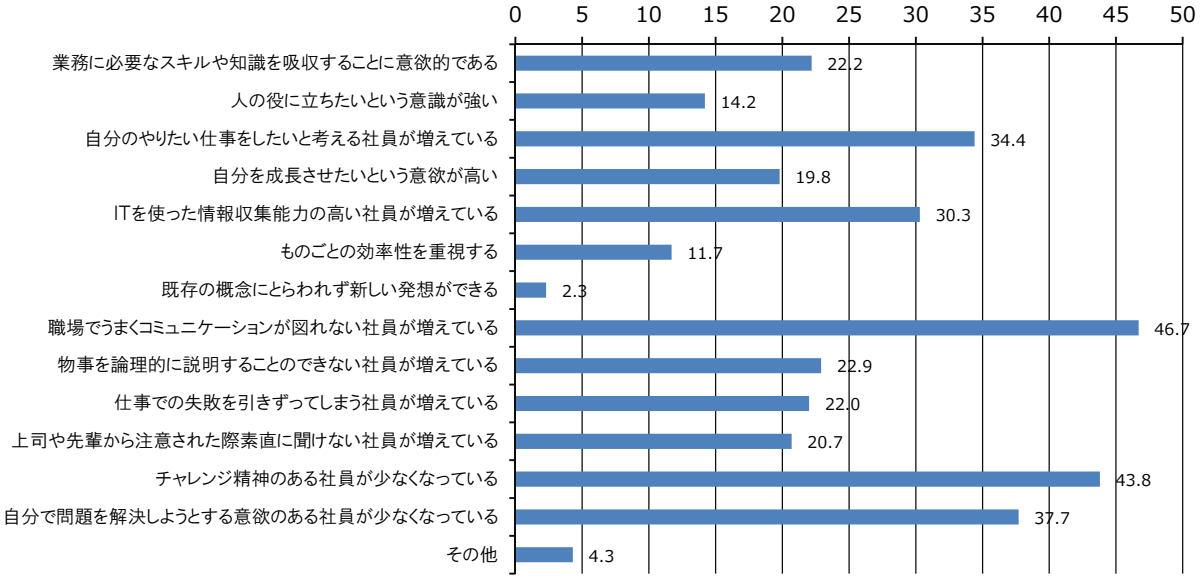
第４節　職場にみられる世代的な特徴について

１．最近の学卒新入社員の印象

最近の学卒新入社員について抱いている印象を聞いたところ、「職場でうまくコミュニケーションを図れない社員が増えている」（46.7%）をあげる企業の割合が最も高く、次いで「チャレンジ精神のある社員が少なくなっている」（43.8%）、「自分で問題を解決しようとする意欲のある社員が少なくなっている」（37.7%）、「自分のやりたい仕事をしたいと考える社員が増えている」（34.4%）、「ＩＴを使った情報収集能力の高い社員が増えている」（30.3%）の順となった（図 14）。

この結果から、最近の新入社員について、上司や同僚とのコミュニケーションが苦手で、困難な問題に挑戦し自力で解決しようとする意欲に乏しい一方で、自分のやりたい仕事にはこだわりをもち、またインターネットなどを駆使して情報を収集する能力には長けている、という人材像が浮かび上がる。

図 14　最近の学卒新入社員の印象　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）

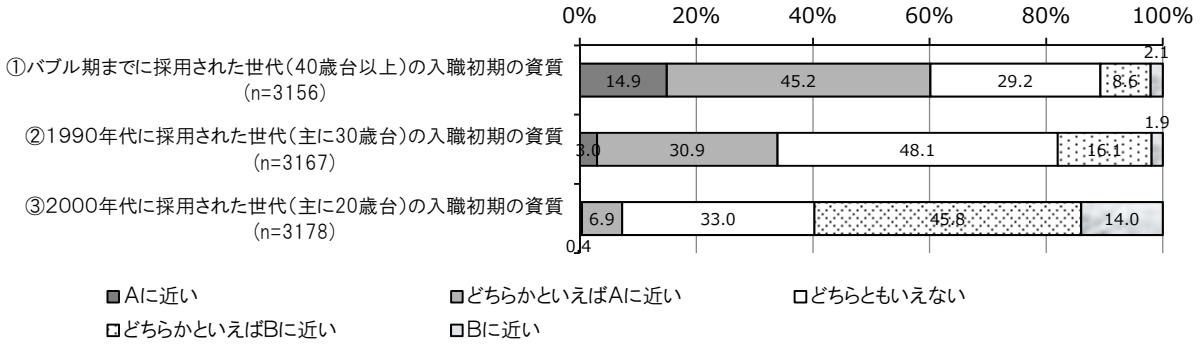


２．各世代の入社時の資質の印象

各世代の入社時の資質を比較するため、①バブル期までに採用された世代（40 歳台以上）、②バブル崩壊後 1990 年代に採用された世代（主に 30 歳台）、③2000 年代に採用された世代（主に 20 歳台）に分けて、それぞれに対する印象を聞いた。

まず、「Ａ　自ら考え、行動することができる」か「Ｂ　指示されたことだけをやっている」のどちらかに近いかを聞いた。Ａに近い（「Ａに近い」と「どちらかといえばＡに近い」の合計）との印象を抱いている企業の割合は、40 歳台以上については 60.1%だったが、30 歳台については 33.9%、20 歳台については 7.3%だった。一方、Ｂに近い（「Ｂに近い」と「どちらかといえばＢに近い」の合計）は、40 歳台以上で 10.7%、30 歳台では 18.0%、20 歳台では 59.8%となっており、若い世代ほど自立性が低くなっているとの印象をもつ企業が多くなっている（図 15-1）。

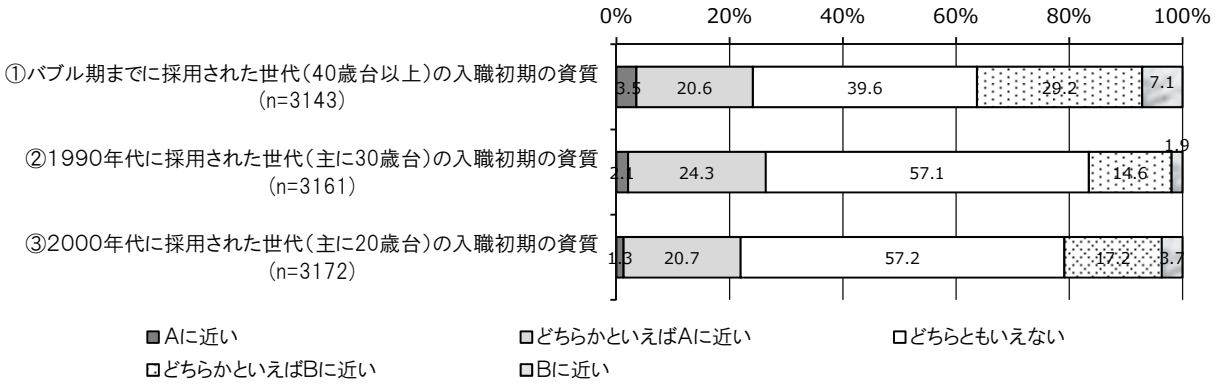
図 15-1　各世代の入社時の資質の印象「Ａ　自ら考え、行動することができる」か「Ｂ　指示されたことだけをやっている」か　（%）



次に「A　柔軟な発想で新しい考えを生み出すことができる」か「B　過去の例やこれまでのやり方にとらわれている」のどちらかに近いかを聞いた。Aに近いは、40 歳台以上では 24.1%、30 歳台では 26.4%、20 歳台では 21.9%となった。一方、Bに近いは、40 歳台以上では 36.3%、30 歳台では 16.5%、20 歳台では 20.9%となっている。

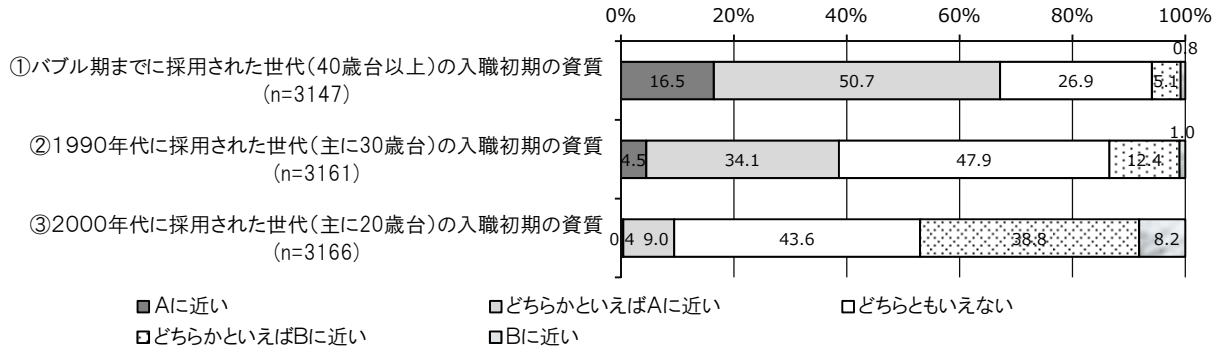
とくに 40 歳台以上で過去のやり方にとらわれやすい傾向が強いとみる企業が多い。また、30 歳台は他の世代に比べて、発想が柔軟であるとみられていることもわかった（**図 15-2**）。

図 15-2　各世代の入社時の資質の印象「A　柔軟な発想で新しい考えを生み出すことができる」か「B　過去の例やこれまでのやり方にとらわれている」か　（%）



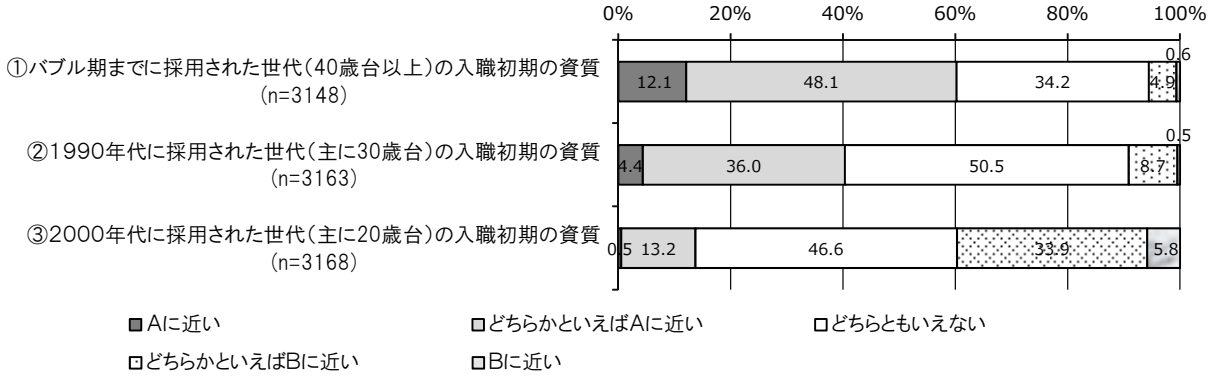
「A　失敗や困難があってもやり遂げようとする意思が強い」か「B　失敗したり困難な仕事に直面すると自信を失ってしまう」のどちらに近いかを聞いたところ、Aに近いは、40 歳台以上では 67.2%、30 歳台では 38.6%、20 歳台では 9.4%となった。一方、Bに近いは、40 歳台以上では 5.9%、30 歳台では 13.4%、20 歳台では 47.0%となっており、若い世代ほど失敗や困難に対する耐性が弱くなっているとみる企業の割合が高くなっている（**図 15-3**）。

図 15-3　各世代の入社時の資質の印象「A　失敗や困難があってもやり遂げようとする意思が強い」か「B　失敗したり困難な仕事に直面すると自信を失ってしまう」か　（%）



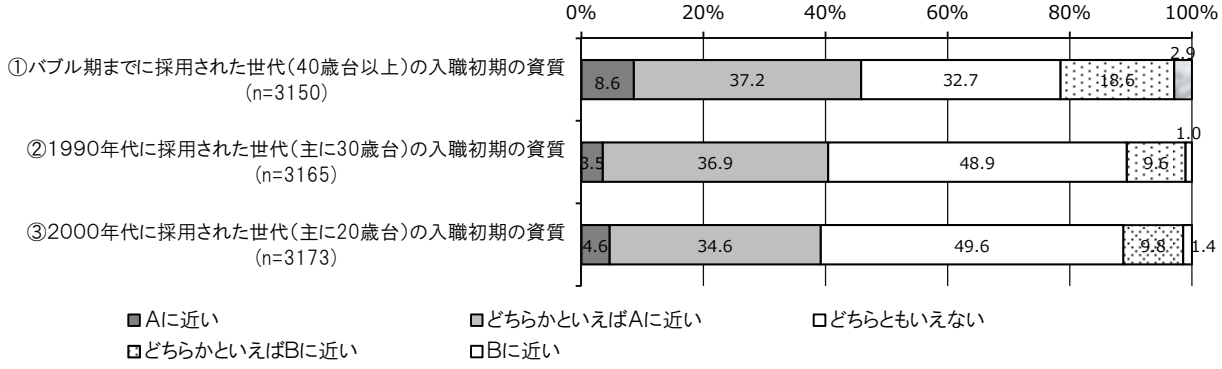
「A　仕事におけるコミュニケーション能力にたけている」か「B　職場においてコミュニケーションをうまく図れない」のどちらに近いかを聞いた。Aに近いは、40 歳台以上では 60.2%、30 歳台では 40.3%、20 歳台では 13.7%となった。Bに近いは、40 歳台以上では 5.6%、30 歳台では 9.1%、20 歳台では 39.7%となっており、20 歳台について、コミュニケーション能力に課題があると考える企業の割合が高くなっている（**図 15-4**）。

図 15-4　各世代の入社時の資質の印象「A　仕事におけるコミュニケーション能力にたけている」か「B　職場においてコミュニケーションをうまく図れない」か　（%）



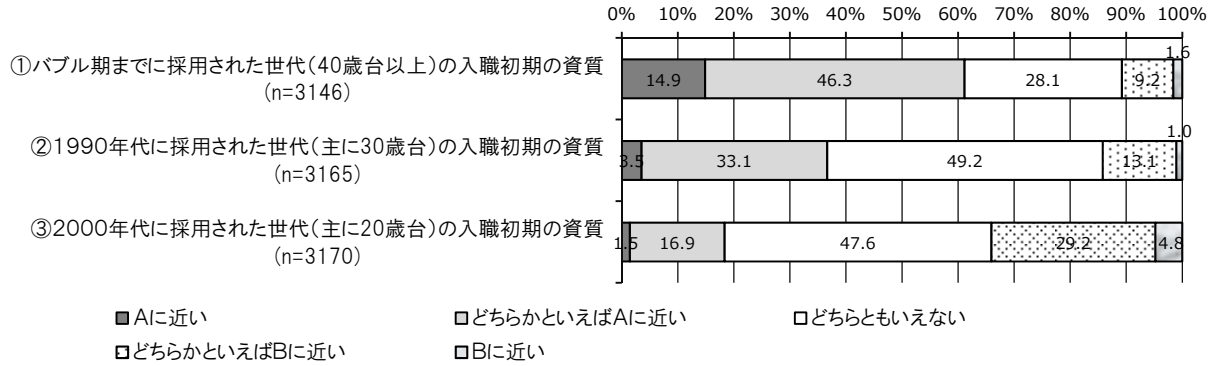
「A　チームの一員としての役割を果たそうとする意識が強い」か「B　他の社員や部門を引っ張っていくリーダーシップがある」のどちらに近いか聞いたところ、Aに近いは、40 歳台以上では 45.8%、30 歳台では 40.4%、20 歳台では 39.2%となった。Bに近いは、40 歳代以上は 21.5%、30 歳台は 10.6%、20 歳台では 11.2%となった。若い世代ほどチームの中における役割やリーダーシップの面で課題が多いとみる企業の割合が高い（**図 15-5**）。

図 15-5　各世代の入社時の資質の印象「A　チームの一員としての役割を果たすことができる」か「B　他の社員や部門を引っ張っていくリーダーシップがある」か　（%）



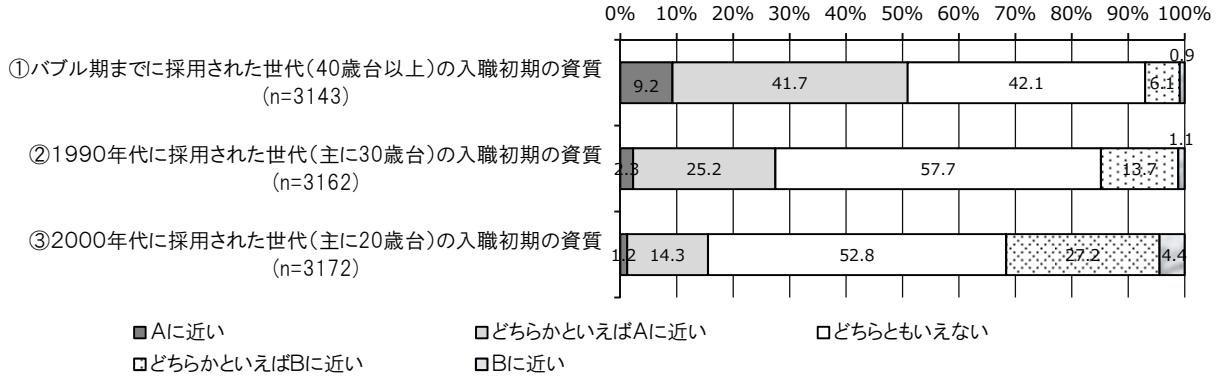
「Ａ　組織が求める役割を果たそうとする意識が強い」か「Ｂ　自分の取り組みたい仕事へのこだわりが強い」のどちらに近いかを聞いたところ、Ａに近いは、40 歳台以上では 61.2%、30 歳台では 36.7%、20 歳台では 18.4%となった。Ｂに近いは、40 歳台以上では 10.8%、30 歳台では 14.2%、20 歳台では 34.0%となった。この結果から、若い世代ほど仕事へのこだわりが強い一方で、組織が求める役割を果たそうとする意識は弱くなっていると考える企業の割合が高くなっている（**図 15-6**）。

図 15-6　各世代の入社時の資質の印象「Ａ　組織が求める役割を果たそうとする意識が強い」か「Ｂ　自分の取り組みたい仕事へのこだわりが強い」か　（%）



「Ａ　会社内で業務に取り組む中で自らのキャリアが高まると考える」か「Ｂ　自らのキャリア形成や職業生活設計に関心が高い」かのどちらに近いかを聞いたところ、Ａに近いは、40 歳台以上では 50.9%、30 歳台では 27.5%、20 歳台では 15.5%となった。Ｂに近いは、40 歳台以上では 7.0%、30 歳台では 14.8%、20 歳台では 31.6%となっており、若い世代ほど自らのキャリア形成に関心が高いとみる企業の割合が高くなっている（**図15-7**）。

図 15-7　各世代の入社時の資質の印象「Ａ　会社内で業務に取り組む中で自らのキャリアが高まると考える」か「Ｂ　自らのキャリア形成や職業生活設計に関心が高い」か　（%）

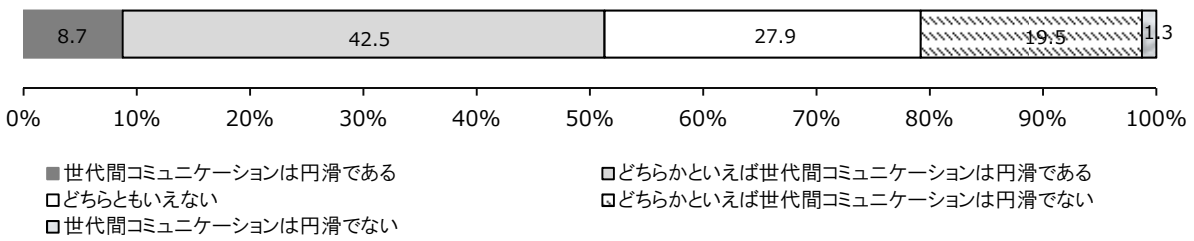


３．職場内での世代間コミュニケーション

職場内での世代間コミュニケーションの現状について聞いたところ、約半数の企業が、世代間コミュニケーションは円滑である（「世代間コミュニケーションは円滑である」と「どちらかといえば世代間コミュニケーションは円滑である」の合計）としている企業は約半数（51.2%）を占めた。

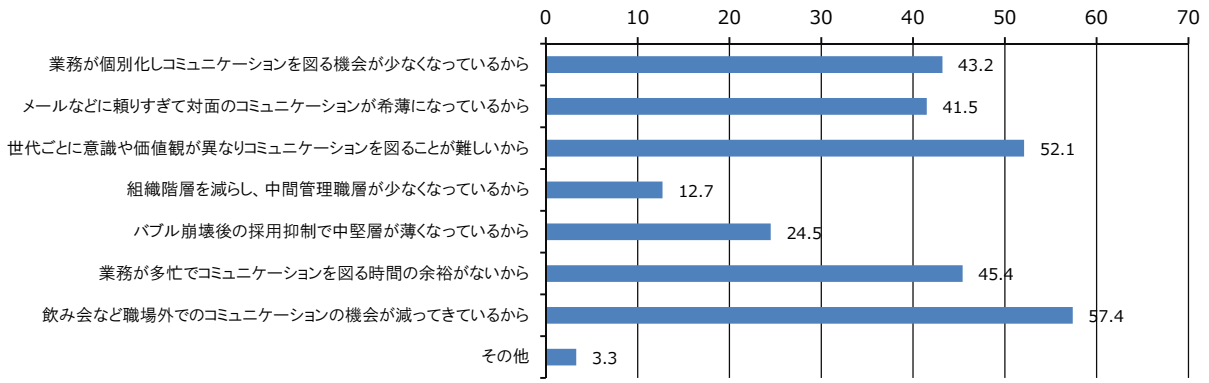
一方、世代間コミュニケーションは円滑でない（「世代間コミュニケーションは円滑でない」と「どちらかといえば世代間コミュニケーションは円滑ではない」の合計）と考える企業の割合は約２割（20.8%）となっている。「どちらともいえない」とする企業の割合も約３割（27.9%）となっており、「円滑でない」企業と合わせると、約半数の企業が世代間コミュニケーションに何らかの課題を抱えているとみていることがうかがえる（**図 16-1**）。

図 16-1　職場内での世代間コミュニケーションについて　（ｎ＝3303）　（%）



「世代間コミュニケーションは円滑でない」「どちらかといえば世代間コミュニケーションは円滑でない」と答えた企業にその理由を聞いたところ、「飲み会等職場外でのコミュニケーションの機会が減っているから」（57.4%）、「世代ごとに意識や価値観が異なりコミュニケーションを図ることが難しいから」（52.1%）をあげる企業の割合が半数を超え、「業務が多忙でコミュニケーションを図る時間の余裕がないから」（45.4%）、「業務が個別化しコミュニケーションを図る機会が少なくなっているから」（43.2%）、「メールに頼りすぎて対面のコミュニケーションが希薄になっているから」（41.5%）も４割を超えた（**図 16-2**）。

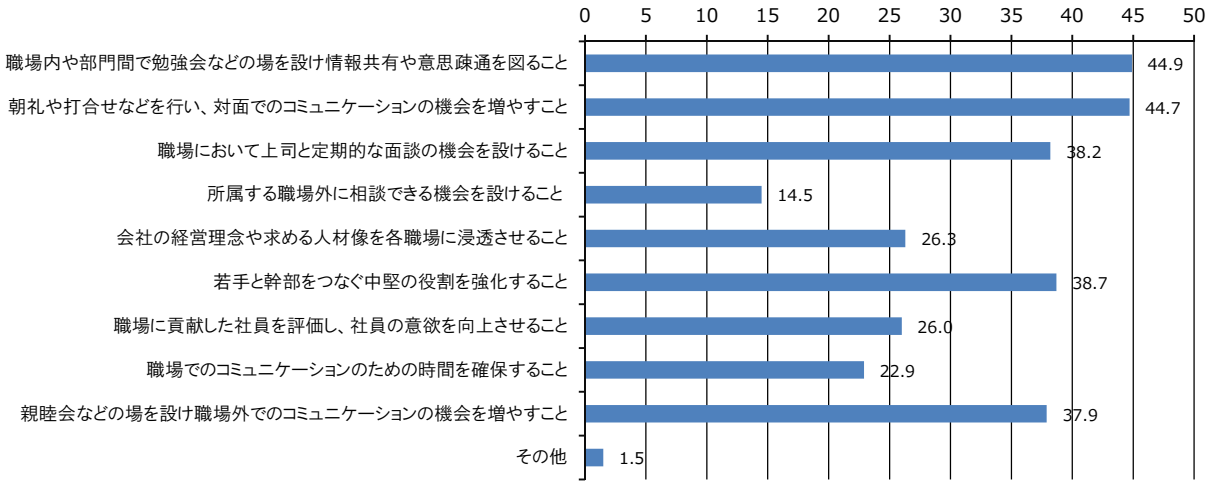
図 16-2　世代間コミュニケーションが円滑でない理由　（ｎ＝687、複数回答）　（%）



４．世代間コミュニケーションの円滑化に向けた取り組み

では、世代間コミュニケーションを円滑にするため、企業はどのような取り組みを行っているのだろうか。最も多かったのが、「職場内や部門間で勉強会などの場を設け情報共有や意思疎通を図ること」で 44.9%の企業があげた。次いで、「朝礼や打合せなどを行い、対面でのコミュニケーションの機会を増やすこと」（44.7%）が僅差で続き、以下、「若手と幹部をつなぐ中堅の役割を強化すること」（38.7%）、「職場において上司と定期的な面談の機会を設けること」（38.2%）となっている（**図 17**）。

図 17　世代間コミュニケーションの円滑化に向けた取り組み　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



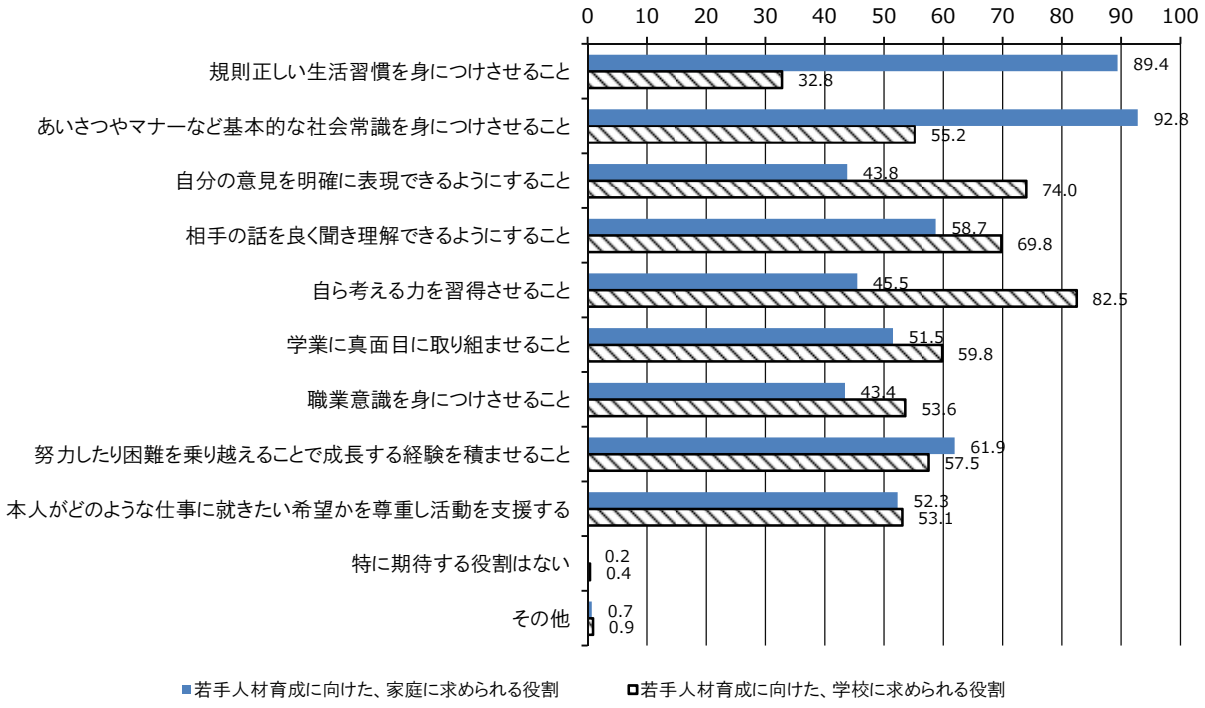
第５節　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取り組みについて

１．若手人材育成に向けた家庭や学校の役割

若手社員の育成に向けて、学校や家庭に求められる役割を聞いた。家庭に求められる役割については、「あいさつやマナーなど基本的な社会常識を身につけさせること」（92.8%）や「規則正しい生活習慣を身につけさせること」（89.4%）と答える企業の割合が 9 割前後に達した。一方、学校に対しては「自ら考える力を習得させること」（82.5%）と答えた企業の割合が最も高く、「自分の意見を明確に表現できるようにすること」（74.0%）、「相手の話を良く聞き理解できるようにすること」（69.8%）が続いた。

企業は、家庭に対しては社会常識や規則正しい生活習慣を身につけさせることを求める一方で、学校に対しては、自分で考える力をつけたうえ、相手とコミュニケーションを取る能力を身につけさせることを求めていることが浮かび上がった（**図 18**）。

図 18　若手人材育成に向けた家庭や学校の役割　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



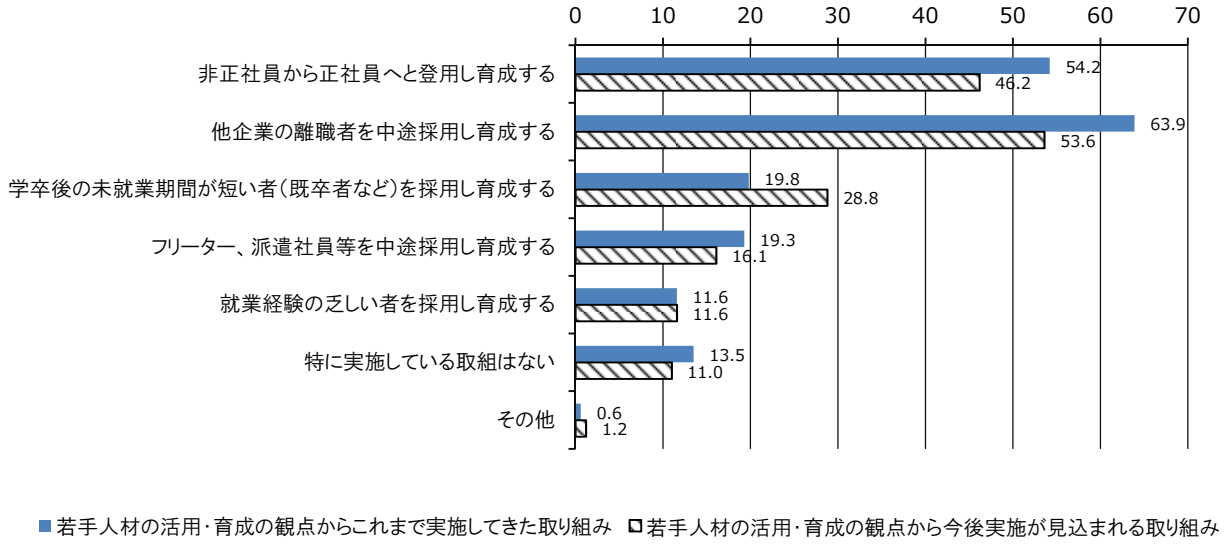
２．若手人材の活用・育成に向けた企業の取り組み

では、企業自身は若手人材の活用・育成に向けてどのような取り組みを行っているのだろうか。これまで実施してきた取り組みとしては、「他企業の離職者を中途採用し育成する」（63.9%）と答えた企業の割合が最も高く、「非正社員から正社員へと登用し育成する」（54.2%）、「学卒後の未就業期間が短い者（既卒者）を採用し育成する」（19.8%）の順となった。

一方、今後実施が見込まれる取り組みでも、「他企業の離職者を中途採用し育成する」（53.6%）、「非正社員から正社員へと登用し育成する」（46.2%）、「学卒後の未就業期間が短い者（既卒者など）を採用し育成する」（28.8%）の順となった。

「今後」を「これまで」と比較すると、「他企業の離職者を中途採用し育成する」（マイナス 10.3 ポイント）、「非正社員から正社員へと登用し育成する」（マイナス 8.0 ポイント）と答えた企業の割合が減少した一方で、「学卒後の未就業期間が短い者（既卒者など）を採用し育成する」は 9.0 ポイント増加している（**図 19**）。

図 19　若手人材の活用・育成に向けた企業の取り組み　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



３．非正社員から正社員への登用について課題

企業が非正社員から正社員への登用についてどのような課題があると考えているかについて、聞いた。「正社員登用対象となる意欲・能力のある者を増やす必要がある」（38.4%）と答えた企業の割合が最も高く、「社員のモチベーション低下を招かないよう公正に選考を行う」（32.5%）、「正社員へと登用された者に対し、改めて研修等を行う必要がある」（26.7%）の順となった（**図 20-1**）。

従業員規模別にみると、「正社員登用の対象となる意欲・能力のある者を増やす必要がある」、「正社員へと登用された者に対して、改めて研修等を行う必要がある」が、「1,000 人以上」でそれぞれ 45.4%、36.7%と、他の規模よりも高い割合を示しており、大企業における非正社員の正社員登用に対する意欲の表れとみることができる（**図 20-2**）。

図 20-1　非正社員から正社員への登用についての課題　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）

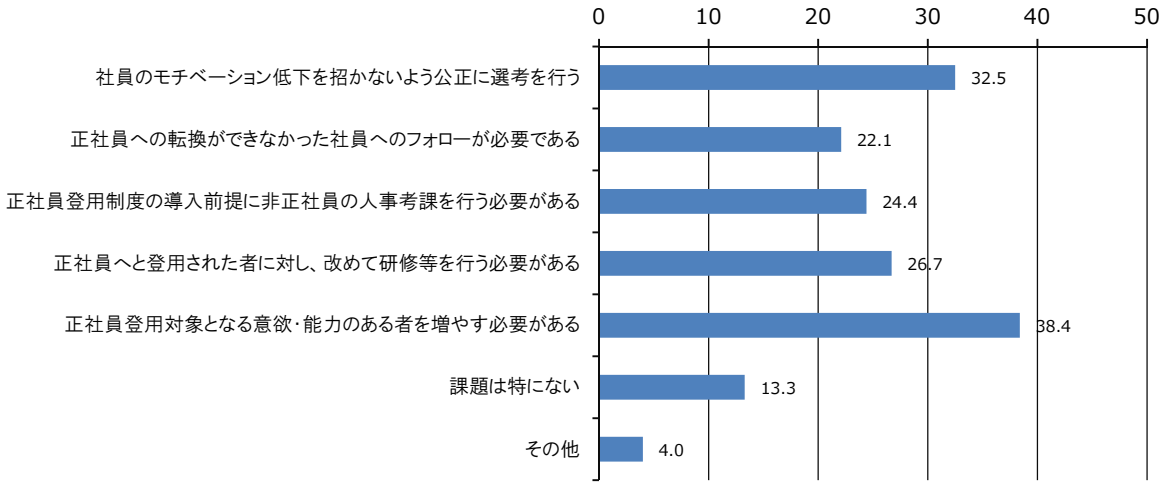
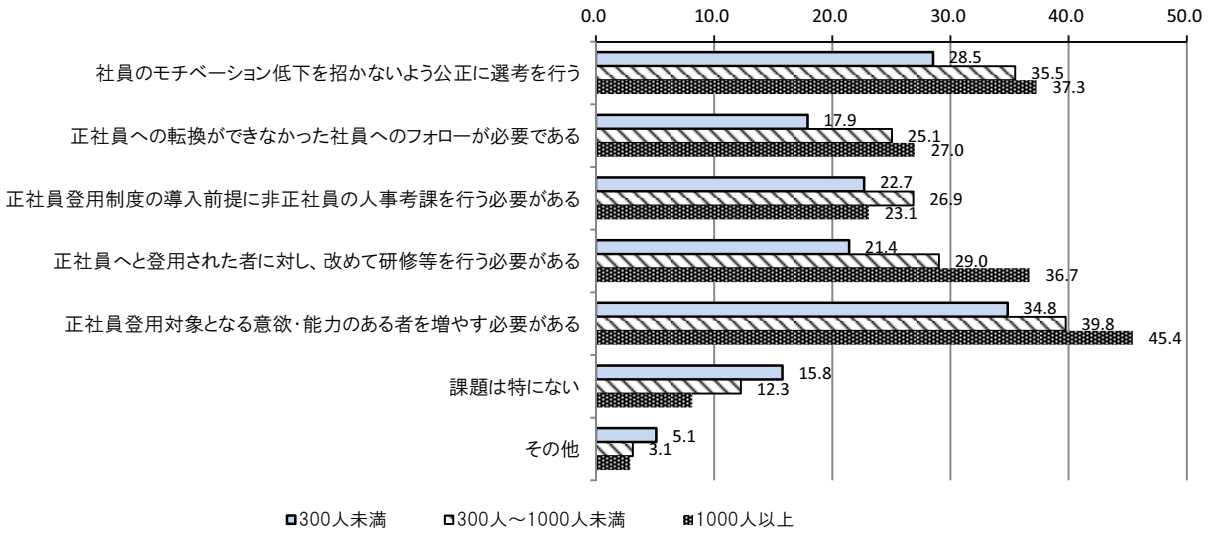


図 20-2　非正社員から正社員への登用についての課題（従業員規模別）　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



４．中途採用における課題

一方、中途採用における課題については、「求める人材がなかなか見当たらない」（57.8%）と答えた企業の割合が最も高く、「募集をしても応募者が少ない」（25.5%）、「採用活動に費用がかかる」（21.3%）が続いた（**図 21-1**）。

従業員規模別にみると、「求める人材がなかなか見当たらない」は規模が小さくなるほど、割合が高くなっており、300 人未満の企業では約 6 割となっている。また、1,000 人以上の大企業では、「採用活動に費用がかかる」の割合が 3 割と他の規模よりも高い割合となっている（**図 21-2**）。

図 21-1　中途採用における課題　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）

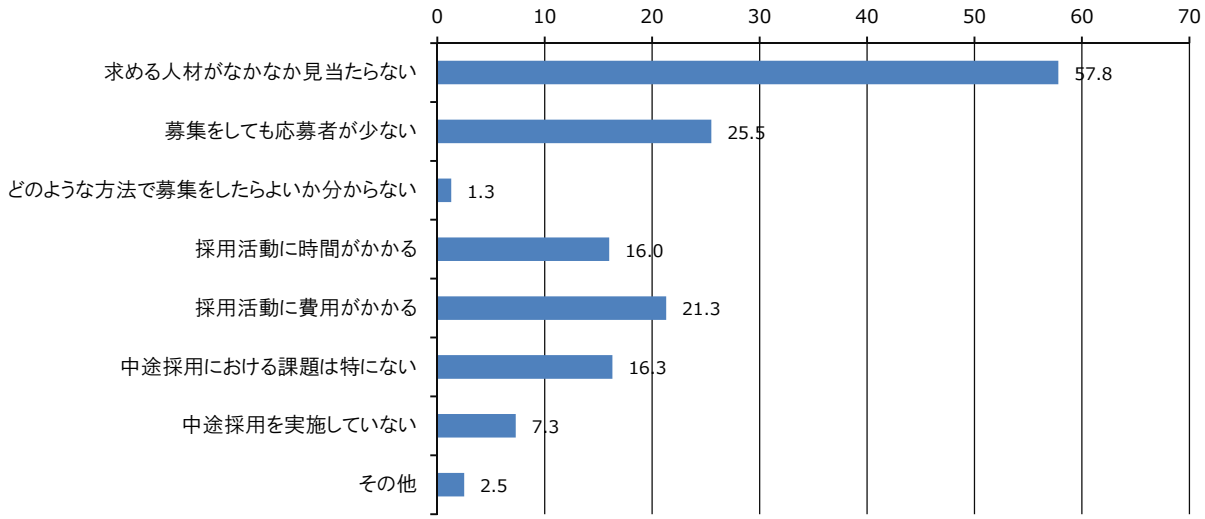
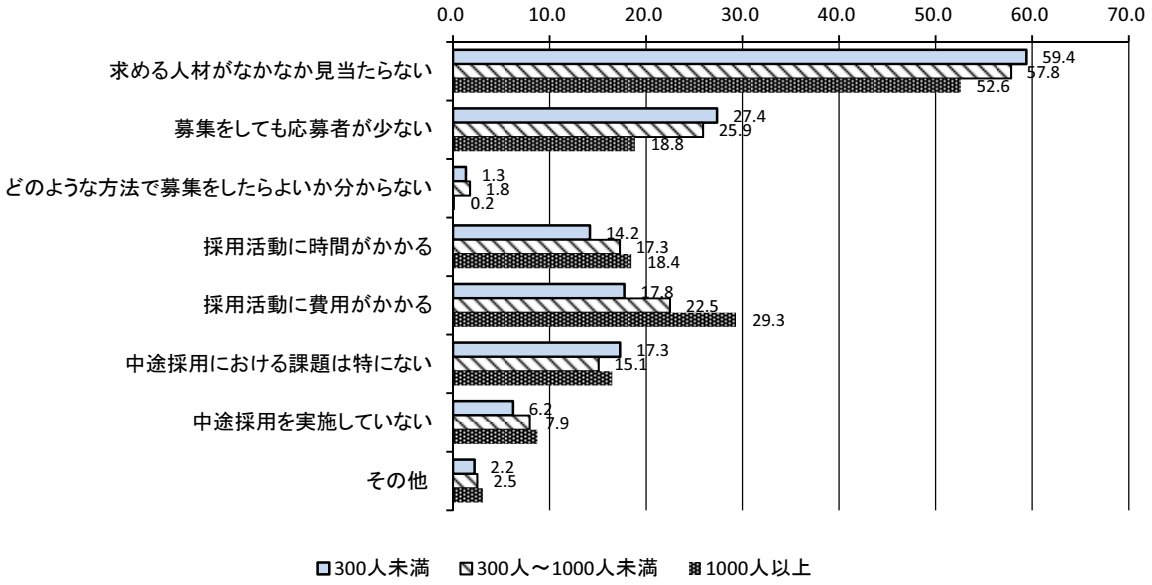


図 21-2　中途採用における課題（従業員規模別）　（ｎ＝3392、複数回答）　（%）



第Ⅱ部　資料

資料１

「入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査」
調査票

入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査

企業調査票

ごあいさつ

バブル崩壊以降、我が国経済は長期の経済停滞に陥り、企業経営や人材管理においても、将来の予測性や、長期の計画性をもちにくい環境が強まりました。また、取り組むべき技術革新や事業化の将来展望を持つことも難しい環境にあったと考えられます。こうした経営環境の厳しさから、学卒者の採用は絞り込まれ、事業の拡張にあたっても非正規雇用者を採用することで、短期的に人員を確保する傾向が強まりました。これらの社会的な影響として、若年層で不安定就業が広がり、企業内では若手人材が手薄となるなど技能継承の問題がクローズアップされておりますが、一方で、企業は、採用、配置、育成などに関する人事機能の強化に取り組み、若手人材の育成にも関心が強いように見うけられます。

この調査では、今後の事業活動の展望の中で職場が求める人材像、若手人材育成のための取組、世代間コミュニケーションの現状などについて明らかにし、今後の課題とその政策的対応を検討することを目的としています。

この調査は、厚生労働省所管の独立行政法人 労働政策研究・研修機構が調査実査を株式会社サーベイリサーチセンターに委託して実施するものです。

ご回答いただいた内容はすべて、数値化され統計的に処理しますので、貴社の名前やご記入いただいた内容が特定されることはありません。

ご多忙のことと存じますが、調査にご協力くださいますようお願い申し上げます。

2011 年 1 月

【アンケート調査票ご記入の際のお願い】

1. 調査内容は、原則として 2011 年1月5日現在の状況についてご記入ください。
2. 調査票は「企業調査票」1 種類です。**「企業調査票」は、人事総務担当課長職相当以上の方のご判断でご回答ください。**
3. 「○は1つ」「○はいくつでも」など、調査票の設問文に書いてある指示をお読みになりながら、該当する番号を○で囲むか、数値をご記入ください。選択肢で「その他」を選ばれた場合は、できるだけ具体的な内容を(　　)内にお書きください。
4. ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒(切手不要)にて **2011 年 1 月 28 日(金曜日)までに**ご投函ください。
5. この調査の結果をとりまとめた報告書の送付をご希望の方は、同封の宛名シールに送付先・御名前をご記入の上、調査票と一緒にご返送ください。
6. 調査についてご不明な点がありましたら、下記までお問い合わせください。

【調査票の発送、実査、回収について】　株式会社サーベイリサーチセンター
社会情報部　担当：【村木、川上】
電話:0120-380-631　受付時間:10:00～12:00、13:00～17:00

たいせつにします プライバシー
12390008(05)
JISQ15001:2006準拠

【調査票の趣旨、内容について】　独立行政法人　労働政策研究・研修機構
調査・解析部（政策課題担当）　担当：【荻野、米島】
電話：【03-5903-6281／6283】
受付時間：【平日 10:00～12:00 13:30～17:00】

Ⅰ　貴社における人材育成方針についてうかがいます。

問１　貴社ではこれまで人材の育成にあたってどのような能力を伸ばすことを重視してきましたか。また、今後の事業展開に伴ってどのような能力が求められるとお考えですか。下の項目からあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも。この調査では「これまで」を概ね過去３年程度の間をさすものとします。）

	これまで重視してきた能力（〇はいくつでも）	今後求められる能力（〇はいくつでも）
経験をもとに着実に仕事を推進する能力	1	1
組織の中でチームワークを生み出すことのできるコミュニケーション能力	2	2
既存の業務を見直し改善したり新たな発想を生み出すことができる能力	3	3
組織や人を管理するマネジメント能力	4	4
特定事業分野に通じた高い専門的な能力	5	5
基礎研究を推進することのできる能力	6	6
事業運営方針の策定や企画を行う能力	7	7
自社のあらゆる分野を知り統括することのできる能力	8	8
高度な技術分野を事業化することのできる能力	9	9
部下や後継者の指導をすることができる能力	10	10
その他 （具体的に　　）	11	11

問２　貴社ではこれまで、どのような人材を育成、確保することを重視してきましたか。また、今後どのような人材の育成、確保を重視していくお考えですか。下にあげる項目について、あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで重視してきた人材（〇はいくつでも）	今後重視する人材（〇はいくつでも）
自社の社風になじむことができる人材	1	1
職場でチームワークを尊重することのできる人材	2	2
担当する職務の基礎となる技能や知識を十分に身につけた人材	3	3
指示を正確に理解し行動できる人材	4	4
指示されたことだけでなく、状況に応じ、自ら考え行動することのできる人材	5	5
事業戦略、事業展開を考えることができる人材	6	6
リーダーシップを持ち、担当部署等を引っ張っていける人材	7	7
部下の指導や後継者の育成ができる人材	8	8
自社にない新しい発想を持った人材	9	9
自社にない経験を有する人材	10	10
専門的な知識を有する人材	11	11
総額人件費抑制のため低コストの人材	12	12
事業活動の変動に応じ調整しやすい人材	13	13
その他 （具体的に　　）	14	14

問３　貴社ではこれまで人材の採用や育成にあたりどのような方法を重視してきましたか。また、今後の事業展開にあたり、どのような方法を重視する予定ですか。下の項目からあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで重視してきた方法（〇はいくつでも）	今後重視する方法（〇はいくつでも）
新規学卒者を定期採用し、時間をかけて育成する	1	1
専門的な知識やノウハウを持った人を中途採用した上で、自社の職務を行うために必要となる知識や技能を身につけられるよう育成する	2	2
結婚、出産、育児などのために退職した女性を再雇用し、現在の職務を行うために必要な知識や技能を身につけられるよう育成する	3	3
基幹的な業務に従事できるよう、非正社員（パートタイマー、アルバイト、派遣など）を採用し、育成する	4	4
周辺業務に従事できるよう、非正社員（パートタイマー、アルバイト、派遣など）を採用し、育成する	5	5
その他 （具体的に　　）	6	6

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成についてうかがいます。

問４　貴社では、新規学卒者の採用にあたって、どのような点を重視してきましたか。また、今後どのような点を重視していくとお考えですか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで重視してきたこと（〇はいくつでも）	今後重視すること（〇はいくつでも）
業務に役立つ専門知識や技能、経験があること	1	1
仕事に対する熱意があること	2	2
職業意識・勤労意欲が高いこと	3	3
社会常識やマナーが身についていること	4	4
コミュニケーション能力が高いこと	5	5
チャレンジ精神があること	6	6
理解力や判断力があること	7	7
リーダーシップがあること	8	8
柔軟な発想ができること	9	9
企画・立案力があること	10	10
学業などにきちんと取り組んできたこと	11	11
組織への適応力があること	12	12
体力があること	13	13
語学力があること	14	14
その他 （具体的に　　）	15	15
新規学卒者を採用しない	16	16

問５　貴社では、転職者、既卒者などの若手人材の採用にあたって、どのような点を重視してきましたか。また、今後どのような点を重視していくとお考えですか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで重視してきたこと（〇はいくつでも）	今後重視すること（〇はいくつでも）
業務に役立つ専門知識や技能、経験があること	1	1
仕事に対する熱意があること	2	2
職業意識・勤労意欲が高いこと	3	3
社会常識やマナーが身についていること	4	4
コミュニケーション能力が高いこと	5	5
チャレンジ精神があること	6	6
理解力や判断力があること	7	7
リーダーシップがあること	8	8
柔軟な発想ができること	9	9
企画・立案力があること	10	10
学業などにきちんと取り組んできたこと	11	11
組織への適応力があること	12	12
体力があること	13	13
語学力があること	14	14
その他 （具体的に　　）	15	15
転職者、既卒者を採用しない	16	16

問６　貴社では入職初期の社員の配置にあたって、どのような点を重視してきましたか。また、今後どのような点を重視していくお考えですか。下にあげる項目について、あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで重視してきたこと（〇はいくつでも）	今後重視すること（〇はいくつでも）
社員の適性	1	1
社員の希望	2	2
社員の大学等での専攻	3	3
社員の大学等での学業成績	4	4
新入社員研修の結果	5	5
配置される各部門からの要望	6	6
基礎的な職務経験を積める職場への配置	7	7
広い視野を持つことのできる職場への配置	8	8
その他 （具体的に　　）	9	9

問７　入職初期の社員の配置希望について、近年（最近５年程度）を以前（５年以上前）と比較して、どのような特徴がありますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「以前」「近年」それぞれ〇はいくつでも）

	以前（5年以上前）（〇はいくつでも）	近年（最近5年程度）（〇はいくつでも）
新入社員の希望が特定の部門・職種に集中する	1	1
希望の部署に配置されないことへの不満が強い	2	2
会社側からみた適性と本人の希望との間にギャップが大きい	3	3
配置希望がかなえられなかった者が退職する傾向がある	4	4
会社が決定した配置に不満を持つ者が少ない	5	5
新入社員の配置については会社側の考えで行われるものと考える者が多い	6	6
その他 （具体的に　　）	7	7

問８　貴社では、入職初期の社員の配置や育成にあたり、どのようなことを重視してきましたか。近年を以前と比較して、下の項目についてあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「以前」「近年」それぞれ〇はいくつでも）

	以前（5年以上前）重視していたもの（〇はいくつでも）	近年（最近5年程度）重視しているもの（〇はいくつでも）
経営方針の理解などを通じて、組織の一員としての自覚を持たせる	1	1
仕事を通じ、社員の忍耐力を鍛える	2	2
社員間の競争を通じて向上心を高める	3	3
成功体験を通じて仕事に自信を持たせる	4	4
社員一人一人が担っている役割を理解させ働きがいを高める	5	5
社員相互理解のためのコミュニケーション能力を高める	6	6
その他 （具体的に　　）	7	7

問９　貴社では、入職初期の社員のキャリア形成において、どのような問題が生じていますか。下の項目からあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇はいくつでも）

1　職場での意思疎通がうまくいっていないケースが増えている
2　新入社員がすぐに辞めてしまうケースが増えている
3　社会人としての基本的な常識やマナーが身についていない
4　指示されたことが正確にできない
5　指示されたことはできるが、自ら考え行動することができない
6　新しいことにチャレンジする意欲が低い
7　失敗や困難にくじけず業務をやり遂げることができない
8　その他（具体的に　　）

問10　貴社では、入職初期の社員のキャリア形成を円滑に行うために、どのような取組を行っていますか。また、今後、どのような取組を行っていくと見込まれますか。下にあげる施策についてあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも。「これまで」は概ね過去３年程度の間をさします。）

	これまで実施してきた取組（〇はいくつでも）	今後実施すると見込まれる取組（〇はいくつでも）
新入社員研修を行う	1	1
新入社員に指導役を付け、業務全般について指導、相談させる	2	2
上司が定期的に面談を行う	3	3
所属する職場外に相談できる機会を設ける（人事部門との面談の機会やキャリア相談室の設置など）	4	4
会社の経営課題や会社から期待されている役割を周知する	5	5
新入社員が今後のキャリア目標やそのために必要な取組について考える機会を与える	6	6
仕事の実施方法を分かりやすく伝え、必要なスキルや専門知識を身につけられるようにする	7	7
新入社員が目標を達成したり、業務を通じ成長がみられた際、それを称え評価する	8	8
その他 （具体的に　　）	9	9

Ⅲ　若手人材（入社 10 年目くらいまで）の育成のための取組についてお伺いします。

問 11　貴社では、これまで若手人材育成のため、配置、育成についてどのようなことを重視してきましたか。また、今後の事業展開にあたり、どのような点を重視していく必要があるとお考えですか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで重視したもの（〇はいくつでも）	今後重視するもの（〇はいくつでも）
できるだけ多くの部門を経験させる	1	1
特定の部門において実務の第一線の担い手として育成する	2	2
特定の部門への配置を基本としながら、必要に応じて他の部門も経験させるようにしている	3	3
職業生活設計*1 を考慮した人事配置	4	4
社内公募制*2 による人事配置	5	5
フリーエージェント制*3 による人事配置	6	6
自己申告制*4 を踏まえた人事配置	7	7
長期的に教育訓練を行い、育成する	8	8
職業生活設計を考慮した教育訓練の実施	9	9
短期的な研修等で育成する	10	10
特別な研修等は行わず、社員の自主性に任せる	11	11
その他 （具体的に　　）	12	12

*1　職業生活設計

社員が、その適性、職業経験等に応じ、職業の選択、職業能力の開発及び向上のための取組について計画すること

*2　社内公募制

ある特定のプロジェクト・事業のための要員や一般に欠員が生じた場合の補充の募集源を社内の自由公募に求め、通常本人の上司を経由しないで応募することができる制度

*3　フリーエージェント制

従業員が自らの経歴や能力、希望する職種や職務を登録して売り込み、その情報を見て、受け

入れを希望する部門がその社員と面談し、選抜する制度

＊4　自己申告制

社員各人の能力開発・人事異動等に関する希望を会社に申告させる制度

問 12　貴社では、これまで若手人材育成のため、どのような取組を実施してきましたか。また、今後の事業展開にあたり、どのような取組を実施していくと見込まれますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで実施してきた取組（〇はいくつでも）	今後実施すると見込まれる取組（〇はいくつでも）
計画的な人事配置による系統的な人材育成	1	1
社員の希望を配慮した人事配置による人材育成	2	2
通常の業務の中での実地による教育訓練（ＯＪＴ）	3	3
入社年次別の研修の実施	4	4
新入社員等に対し、指導役・助言役をつけること（メンター制度）	5	5
社員の職場への貢献を評価し表彰等を行うこと	6	6
職務分野別の研修の実施	7	7
従業員の自律的なキャリア形成への支援（キャリア目標の設定、キャリア相談室の設置など）	8	8
経営トップの理念の提示と各部門や個々の社員の役割の明確化	9	9
選抜された社員に限定した人材育成	10	10
外部教育訓練期間による教育訓練	11	11
資格取得の支援など自己啓発の促進	12	12
大学など研究機関との共同研究による専門能力の育成	13	13
国内・海外留学による高度専門知識や技術の習得	14	14
学会、セミナー、勉強会などへの参加による先進技術や知識の習得	15	15
その他 （具体的に　　）	16	16

問 13　貴社では、若手社員の人材育成について、今後どのような課題があるとお考えですか。下の項目についてあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇はいくつでも）

1　会社の経営理念に基づく、求める人材象を明確にしていく必要がある
2　社員が自身のキャリアの目標やキャリアの計画を考える機会を設ける必要がある
3　将来を担う人材を長期的視点で育成する必要がある
4　個々の社員に合わせた成長の機会を提供する必要がある
5　必要に応じ、職場の先輩や上司に相談できる機会を設ける必要がある
6　必要に応じ、所属部門の他に相談できる機会を設ける必要がある（人事部門との面談やキャリア相談室の設置など）
7　若手人材の指導に当たる上司の指導力を強化していく必要がある
8　社員がキャリアの計画を実行するため、自己啓発等の活動時間を確保する必要がある
9　業務に必要なスキルや知識を明確にする必要がある
10　世代や階層に応じたキャリア形成の機会を用意する必要がある
11　担当する仕事内容について個人の希望を考慮する必要がある
12　働く場所、働く時間なども含め、働き方について選択できるようにする必要がある
13　その他（具体的に　　）

Ⅳ　職場にみられる世代的な特徴についてお伺いします。

問 14　最近の学卒新入社員について、どのような印象をお持ちですか。下の項目についてあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇はいくつでも）

1　業務に必要なスキルや知識を吸収することに意欲的である
2　人の役に立ちたいという意識が強い
3　自分のやりたい仕事をしたいと考える社員が増えている
4　自分を成長させたいという意欲が高い
5　ＩＴを使った情報収集能力の高い社員が増えている
6　ものごとの効率性を重視する
7　既存の概念にとらわれず新しい発想ができる
8　職場でうまくコミュニケーションが図れない社員が増えている
9　物事を論理的に説明することのできない社員が増えている
10　仕事での失敗を引きずってしまう社員が増えている
11　上司や先輩から注意された際、素直に聞くことができない社員が増えている
12　チャレンジ精神のある社員が少なくなっている
13　自分で問題を解決しようとする意欲のある社員が少なくなっている
14　その他（具体的に　　）

問 15　貴社における中堅社員や幹部社員の入社時の様子を思い起こしていただき、今の若手と比較しながら、

①バブル期までに採用された世代（40 代以上）

②バブル崩壊後 1990 年代に採用された世代（主に 30 代）

③2000 年代に採用された世代（主に 20 代）

のそれぞれの世代の入職初期の資質について、その印象を以下のＡとＢの考え方について近いと思うものを選んで番号を〇で囲んでください。

	（世代）	Aに近い	どちらかといえばAに近い	どちらともいえない	どちらかといえばBに近い	Bに近い	
A　自ら考え、行動することができる	①	1	2	3	4	5	B　指示されたことだけをやっている
	②	1	2	3	4	5	
	③	1	2	3	4	5	
A　柔軟な発想で新しい考えを生み出すことができる	①	1	2	3	4	5	B　過去の例やこれまでのやり方にとらわれている
	②	1	2	3	4	5	
	③	1	2	3	4	5	
A　失敗や困難があってもやり遂げようとする意思が強い	①	1	2	3	4	5	B　失敗したり困難な仕事に直面すると自信を失ってしまう
	②	1	2	3	4	5	
	③	1	2	3	4	5	
A　仕事におけるコミュニケーション能力にたけている	①	1	2	3	4	5	B　職場においてコミュニケーションをうまく図れない
	②	1	2	3	4	5	
	③	1	2	3	4	5	
A　チームの一員としての役割を果たすことができる	①	1	2	3	4	5	B　他の社員や部門を引っ張っていくリーダーシップがある
	②	1	2	3	4	5	
	③	1	2	3	4	5	
A　組織が求める役割を果たそうとする意識が強い	①	1	2	3	4	5	B　自分の取り組みたい仕事へのこだわりが強い
	②	1	2	3	4	5	
	③	1	2	3	4	5	
A　会社内で業務に取り組む中で自らのキャリアが高まると考える	①	1	2	3	4	5	B　自らのキャリア形成や職業生活設計に関心が高い
	②	1	2	3	4	5	
	③	1	2	3	4	5	

問 16　貴社では、職場内での世代間コミュニケーションは円滑だと思われますか。下にあげる項目についてあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇は１つ）

1　世代間コミュニケーションは円滑である
2　どちらかといえば世代間コミュニケーションは円滑である
　→ 問 17 に進んでください。
3　どちらともいえない
4　どちらかといえば世代間コミュニケーションは円滑でない
5　世代間コミュニケーションは円滑でない
　→ 付問に進んでください。

付問　問 16 で４または５に〇をつけた方にうかがいます。貴社において、職場内の世代間コミュニケーションが円滑でないのはなぜだと思われますか。その理由について、下の項目からあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇はいくつでも）

1　業務が個別化し、コミュニケーションを図る機会が少なくなっているから
2　メールなどに頼りすぎて対面のコミュニケーションが希薄になっているから
3　世代ごとに意識や価値観が異なり、コミュニケーションを図ることが難しいから
4　組織階層を減らし、中間管理職層が少なくなっているから
5　バブル崩壊後の採用抑制で中堅層が薄くなっているから
6　業務が多忙でコミュニケーションを図る時間の余裕がないから
7　飲み会など職場外でのコミュニケーションの機会が減ってきているから
8　その他（具体的に　　）

問 17　貴社では、職場内での世代間コミュニケーションを円滑に行うため、今後どのような取組が求められると思われますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇はいくつでも）

1　職場内や部門間で勉強会などの場を設け、情報共有や意思疎通を図ること
2　朝礼や打ち合わせなどを行い、対面でのコミュニケーションの機会を増やすこと
3　職場において上司と定期的な面談の機会を設けること
4　所属する職場外に相談できる機会を設けること（人事部門との面談の機会やキャリア相談室の設置など）
5　会社の経営理念や求める人材像を各職場に浸透させること
6　若手と幹部をつなぐ中堅の役割を強化すること
7　職場に貢献した社員を評価し、社員の意欲を向上させること
8　職場でのコミュニケーションのための時間を確保すること
9　親睦会などの場を設け、職場外でのコミュニケーションの機会を増やすこと
10　その他（具体的に　　）

Ⅴ　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取組についてお伺いします。

問 18　若手人材育成に向けた、家庭や学校における役割としてどのようなことが求められると思いますか。下にあげる項目についてあてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。
（「家庭」「学校」それぞれ〇はいくつでも）

	家庭の役割（〇はいくつでも）	学校の役割（〇はいくつでも）
規則正しい生活習慣を身につけさせること	1	1
あいさつやマナーなど基本的な社会常識を身につけさせること	2	2
自分の意見を明確に表現できるようにすること	3	3
相手の話を良く聞き理解できるようにすること	4	4
自ら考える力を習得させること	5	5
学業に真面目に取り組ませること	6	6
職業意識を身につけさせること	7	7
努力したり困難を乗り越えることにより成長する経験を積ませること	8	8
本人がどのような仕事に就きたいと希望しているかを尊重しその活動を支援すること	9	9
特に期待する役割はない	10	10
その他 （具体的に　　）	11	11

問 19　貴社では、これまで若手人材の活用・育成の観点から、どのような取組を実施してきましたか。また、今後、どのような取組を実施していくと見込まれますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（「これまで」「今後」それぞれ〇はいくつでも）

	これまで実施してきた取組（〇はいくつでも）	今後実施すると見込まれる取組（〇はいくつでも）
非正社員から正社員へと登用し育成する	1	1
他企業の離職者を中途採用し育成する	2	2
学卒後の未就業期間が短い者（既卒者など）を採用し育成する	3	3
フリーター、派遣社員等を中途採用し育成する	4	4
就業経験の乏しい者を採用し育成する	5	5
特に実施している取組はない	6	6
その他 （具体的に　　）	7	7

問 20　貴社では、非正社員から正社員への登用や既卒者等の中途採用について、どのような課題があると思われますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇はいくつでも）

（１）非正社員から正社員への登用についての課題

1　社員のモチベーションの低下を招かないよう、選考を公正に行う必要がある
2　正社員への転換ができなかった社員へのフォローが必要である
3　正社員への登用制度を導入する前提として、非正社員についても人事考課を行う必要がある
4　正社員へと登用された者に対し、改めて研修等を行う必要がある
5　正社員登用の対象となる、意欲・能力のある者を増やしていく必要がある
6　課題は特にない
7　その他（具体的に　　）

（２）中途採用における課題

1　求める人材がなかなか見当たらない
2　募集をしても応募者が少ない
3　どのような方法で募集をしたらよいか分からない
4　採用活動に時間がかかる
5　採用活動に費用がかかる
6　中途採用における課題は特にない
7　中途採用を実施していない
8　その他（具体的に　　）

Ｆ　貴社の概略についてうかがいます。

Ｆ１　主たる業種は何ですか。あてはまるものを選んで番号を○で囲んでください。（○は１つ）

1　農業、林業
2　漁業
3　鉱業、採石業、砂利採取業
4　建設業
5　製造業（消費関連）
6　製造業（素材関連）
7　製造業（機械関連）
8　製造業（その他）
9　電気・ガス・熱供給・水道業
10　情報通信業
11　運輸業、郵便業
12　卸売業、小売業
13　金融業、保険業
14　不動産業、物品賃貸業
15　学術研究、専門・技術サービス業
16　宿泊業、飲食サービス業
17　生活関連サービス業、娯楽業
18　教育、学習支援業
19　医療、福祉
20　複合サービス業（郵便局、協同組合など）
21　サービス業（他に分類されないもの）
22　分類不能の産業
23　その他
（具体的に　　）

Ｆ２　貴社の設立年をご記入ください。　　西暦 □□□□ 年

Ｆ３　貴社の従業員について

（１）貴社の従業員数（2011 年１月５日現在、本社、支社、営業所の合計人数）について正社員（男性、女性）、非正社員（パートタイマー、アルバイト、派遣労働者など）の別にご記入ください。非正社員の人数は概数でも構いません。

		人　数
正社員	男　性	人
	女　性	人
非正社員（パートタイマー、アルバイト、派遣労働者等）		人

（２）正社員の年齢階層別構成比をご記入ください。（男性、女性の合計がそれぞれ 100 となるようご記入ください。数値は概数でも構いません。）

	男　性	女　性
20 歳代以下		
30 歳代		
40 歳代		
50 歳代		
60 歳代以上		
合　計	100	100

（３）貴社の正社員、非正社員の人数は３年前に比べてどのように変化しましたか。
あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（それぞれ〇は１つ）

	大幅増加（１０％以上の増加）	増加（概ね５％以上１０％未満の増加）	横ばい（概ね５％未満の増減）	減少（概ね５％以上１０％未満の減少）	大幅減少（１０％以上の減少）	わからない
正社員の人数	1	2	3	4	5	6
非正社員の人数（パートタイマー、アルバイト、派遣労働者等）	1	2	3	4	5	6

Ｆ４　貴社の経営について
（１）貴社の直近の決算時の年間売上高と経常利益をご記入ください。

	金額（百万円）							
年間売上高								百万円
経常利益								百万円

（２）３年前と比べて売上高と経常利益はどのように推移していますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（それぞれ〇は１つ）

	大幅増加（年率２０％以上の増加）	増加（年率５％以上２０％未満の増加）	横ばい（年率５％未満の増減）	減少（年率５％以上２０％未満の減少）	大幅減少（年率２０％以上の減少）	年次によって変動が大きい
売上高	1	2	3	4	5	6
経常利益	1	2	3	4	5	6

Ｆ５　貴社には労働組合はありますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇は１つ）

１　ある　　２　ない

Ｆ６　貴社には常設的な労使協議機関はありますか。あてはまるものを選んで番号を〇で囲んでください。（〇は１つ）なお、労働組合がなくても、経営側と従業員代表との間で定期的に協議が行われている場合は「ある」とご回答ください。

１　ある　　２　ない

自由記入欄：貴社における人材マネジメントの動向など、労働政策の立案に当たって参考になるようなことなどについてお書きください。

アンケート調査は以上です。アンケート調査にご協力いただきありがとうございました。

資料２

「入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査」
付属統計表

Ⅰ　貴社における人材育成方針について
問１　人材育成にあたってこれまで重視してきた能力
Ｆ１　主たる業種

	調査数	経験をもとに着実に仕事を推進する能力	組織の中でチームワークをコミュニケーション能力	既存の業務を見直し改善したり新たな発想を生み出せる能力	組織や人を管理するマネジメント能力	特定専門的な分野に通じた高い能力	基礎研究を推進することのできる能力	事業運営方針の策定や企画を行う能力	自社のあらゆる分野を統括することのできる能力	高度な技術分野を事業化することのできる能力	部下や後継者の指導をすることができる能力	その他	無回答
全　体	3392	2639	2549	1693	1709	1287	381	588	511	213	1950	24	37
	100	77.8	75.1	49.9	50.4	37.9	11.2	17.3	15.1	6.3	57.5	0.7	1.1
農業、林業	4	3	4	－	2	－	－	－	－	－	3	－	－
	100	75	100	－	50	－	－	－	－	－	75	－	－
漁業	2	2	1	1	－	1	－	－	－	－	1	－	－
	100	100	50	50	－	50	－	－	－	－	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	－	－
	100	100	100	100	100	100	50	50	100	50	100	－	－
建設業	188	152	137	87	100	100	18	28	19	16	113	2	1
	100	80.9	72.9	46.3	53.2	53.2	9.6	14.9	10.1	8.5	60.1	1.1	0.5
製造業（消費関連）	158	131	117	92	74	44	24	24	18	14	86	－	1
	100	82.9	74.1	58.2	46.8	27.8	15.2	15.2	11.4	8.9	54.4	－	0.6
製造業（素材関連）	133	99	99	76	74	51	32	22	22	9	82	－	1
	100	74.4	74.4	57.1	55.6	38.3	24.1	16.5	16.5	6.8	61.7	－	0.8
製造業（機械関連）	236	183	176	147	137	100	34	46	27	31	144	2	3
	100	77.5	74.6	62.3	58.1	42.4	14.4	19.5	11.4	13.1	61	0.8	1.3
製造業（その他）	300	227	213	179	138	104	51	54	39	21	166	2	3
	100	75.7	71	59.7	46	34.7	17	18	13	7	55.3	0.7	1
電気・ガス・熱供給・水道業	18	16	12	12	10	10	1	5	2	1	13	－	－
	100	88.9	66.7	66.7	55.6	55.6	5.6	27.8	11.1	5.6	72.2	－	－
情報通信業	153	107	127	66	93	86	15	21	13	12	98	3	－
	100	69.9	83	43.1	60.8	56.2	9.8	13.7	8.5	7.8	64.1	2	－
運輸業、郵便業	271	224	169	123	124	71	27	51	60	13	150	－	4
	100	82.7	62.4	45.4	45.8	26.2	10	18.8	22.1	4.8	55.4	－	1.5
卸売業、小売業	521	405	385	222	276	155	29	82	75	8	297	6	7
	100	77.7	73.9	42.6	53	29.8	5.6	15.7	14.4	1.5	57	1.2	1.3
金融業、保険業	112	80	94	52	77	41	4	26	18	3	83	－	－
	100	71.4	83.9	46.4	68.8	36.6	3.6	23.2	16.1	2.7	74.1	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	28	30	15	18	11	1	7	9	1	19	1	－
	100	73.7	78.9	39.5	47.4	28.9	2.6	18.4	23.7	2.6	50	2.6	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	51	52	29	32	46	12	8	9	8	35	－	1
	100	73.9	75.4	42	46.4	66.7	17.4	11.6	13	11.6	50.7	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	99	102	62	79	30	11	24	24	5	80	1	2
	100	74.4	76.7	46.6	59.4	22.6	8.3	18	18	3.8	60.2	0.8	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	36	37	21	21	7	5	10	8	3	23	－	－
	100	76.6	78.7	44.7	44.7	14.9	10.6	21.3	17	6.4	48.9	－	－
教育、学習支援業	163	127	133	99	73	47	12	29	22	2	94	2	1
	100	77.9	81.6	60.7	44.8	28.8	7.4	17.8	13.5	1.2	57.7	1.2	0.6
医療、福祉	320	245	260	157	146	170	54	69	55	23	179	－	3
	100	76.6	81.3	49.1	45.6	53.1	16.9	21.6	17.2	7.2	55.9	－	0.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	7	4	6	1	1	4	3	1	4	－	1
	100	50	87.5	50	75	12.5	12.5	50	37.5	12.5	50	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	332	307	181	179	160	32	59	64	25	212	3	7
	100	82.4	76.2	44.9	44.4	39.7	7.9	14.6	15.9	6.2	52.6	0.7	1.7
分類不能の産業	3	2	3	3	2	3	1	1	1	1	3	－	－
	100	66.7	100	100	66.7	100	33.3	33.3	33.3	33.3	100	－	－
その他	110	84	82	63	46	47	16	17	21	15	63	2	2
	100	76.4	74.5	57.3	41.8	42.7	14.5	15.5	19.1	13.6	57.3	1.8	1.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2639	2549	1693	1709	1287	381	588	511	213	1950	24	37
	100	77.8	75.1	49.9	50.4	37.9	11.2	17.3	15.1	6.3	57.5	0.7	1.1
100 人未満	453	351	305	203	186	148	39	67	66	23	243	2	11
	100	77.5	67.3	44.8	41.1	32.7	8.6	14.8	14.6	5.1	53.6	0.4	2.4
100 ～300 人未満	1537	1237	1116	747	708	536	170	224	226	95	850	11	15
	100	80.5	72.6	48.6	46.1	34.9	11.1	14.6	14.7	6.2	55.3	0.7	1
300 ～500 人未満	719	546	568	368	378	311	80	136	111	43	425	4	4
	100	75.9	79	51.2	52.6	43.3	11.1	18.9	15.4	6	59.1	0.6	0.6
500 ～1000人未満	428	323	341	223	256	170	53	92	63	24	256	4	4
	100	75.5	79.7	52.1	59.8	39.7	12.4	21.5	14.7	5.6	59.8	0.9	0.9
1000人以上	255	182	219	152	181	122	39	69	45	28	176	3	3
	100	71.4	85.9	59.6	71	47.8	15.3	27.1	17.6	11	69	1.2	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2639	2549	1693	1709	1287	381	588	511	213	1950	24	37
	100	77.8	75.1	49.9	50.4	37.9	11.2	17.3	15.1	6.3	57.5	0.7	1.1
100 人未満	217	163	149	99	93	75	18	29	32	14	117	1	7
	100	75.1	68.7	45.6	42.9	34.6	8.3	13.4	14.7	6.5	53.9	0.5	3.2
100 ～300 人未満	1347	1085	953	642	590	467	145	175	180	80	717	10	15
	100	80.5	70.7	47.7	43.8	34.7	10.8	13	13.4	5.9	53.2	0.7	1.1
300 ～500 人未満	688	534	532	340	329	291	83	135	114	38	408	3	2
	100	77.6	77.3	49.4	47.8	42.3	12.1	19.6	16.6	5.5	59.3	0.4	0.3
500 ～1000人未満	625	479	482	321	344	254	68	128	94	43	368	6	8
	100	76.6	77.1	51.4	55	40.6	10.9	20.5	15	6.9	58.9	1	1.3
1000人以上	515	378	433	291	353	200	67	121	91	38	340	4	5
	100	73.4	84.1	56.5	68.5	38.8	13	23.5	17.7	7.4	66	0.8	1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2639	2549	1693	1709	1287	381	588	511	213	1950	24	37
	100	77.8	75.1	49.9	50.4	37.9	11.2	17.3	15.1	6.3	57.5	0.7	1.1
100 人未満	453	351	305	203	186	148	39	67	66	23	243	2	11
	100	77.5	67.3	44.8	41.1	32.7	8.6	14.8	14.6	5.1	53.6	0.4	2.4
100 ～300 人未満	1537	1237	1116	747	708	536	170	224	226	95	850	11	15
	100	80.5	72.6	48.6	46.1	34.9	11.1	14.6	14.7	6.2	55.3	0.7	1
300 人以上	1402	1051	1128	743	815	603	172	297	219	95	857	11	11
	100	75	80.5	53	58.1	43	12.3	21.2	15.6	6.8	61.1	0.8	0.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2639	2549	1693	1709	1287	381	588	511	213	1950	24	37
	100	77.8	75.1	49.9	50.4	37.9	11.2	17.3	15.1	6.3	57.5	0.7	1.1
100 人未満	217	163	149	99	93	75	18	29	32	14	117	1	7
	100	75.1	68.7	45.6	42.9	34.6	8.3	13.4	14.7	6.5	53.9	0.5	3.2
100 ～300 人未満	1347	1085	953	642	590	467	145	175	180	80	717	10	15
	100	80.5	70.7	47.7	43.8	34.7	10.8	13	13.4	5.9	53.2	0.7	1.1
300 人以上	1828	1391	1447	952	1026	745	218	384	299	119	1116	13	15
	100	76.1	79.2	52.1	56.1	40.8	11.9	21	16.4	6.5	61.1	0.7	0.8

Ⅰ　貴社における人材育成方針について
問１　人材育成にあたって今後重視する能力
Ｆ１　主たる業種

	調査数	を経験をもとに着実に仕事を推進する能力	組織の中でチームワークをしてコミュニケーション能力	既存の業務を見直し改善したり新たな発想を生み出せる能力	組織や人を管理するマネジメント能力	特定の専門的な分野に通じた高い能力	基礎研究を推進することができる能力	事業運営方針の策定や企画を行う能力	自社のあらゆる分野を統括することのできる能力	高度な技術分野を事業化することのできる能力	部下や後継者の指導をすることができる能力	その他	無回答
全　体	3392	1521	2253	2437	2476	1479	383	1726	1244	744	2481	42	41
	100	44.8	66.4	71.8	73	43.6	11.3	50.9	36.7	21.9	73.1	1.2	1.2
農業、林業	4	2	3	2	3	2	－	3	2	1	2	－	－
	100	50	75	50	75	50	－	75	50	25	50	－	－
漁業	2	－	1	1	1	1	－	1	－	－	1	－	－
	100	－	50	50	50	50	－	50	－	－	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	－	－
	100	100	100	100	100	100	50	50	100	50	100	－	－
建設業	188	93	117	134	120	98	23	89	70	47	136	1	2
	100	49.5	62.2	71.3	63.8	52.1	12.2	47.3	37.2	25	72.3	0.5	1.1
製造業（消費関連）	158	71	110	121	117	65	24	81	55	38	116	1	2
	100	44.9	69.6	76.6	74.1	41.1	15.2	51.3	34.8	24.1	73.4	0.6	1.3
製造業（素材関連）	133	59	94	103	104	62	28	77	51	55	100	－	1
	100	44.4	70.7	77.4	78.2	46.6	21.1	57.9	38.3	41.4	75.2	－	0.8
製造業（機械関連）	236	99	153	162	165	122	44	126	68	99	165	8	4
	100	41.9	64.8	68.6	69.9	51.7	18.6	53.4	28.8	41.9	69.9	3.4	1.7
製造業（その他）	300	117	198	204	221	135	57	152	122	94	216	2	3
	100	39	66	68	73.7	45	19	50.7	40.7	31.3	72	0.7	1
電気・ガス・熱供給・水道業	18	9	13	12	11	8	－	9	8	4	13	－	－
	100	50	72.2	66.7	61.1	44.4	－	50	44.4	22.2	72.2	－	－
情報通信業	153	68	118	109	116	84	10	78	54	64	110	4	－
	100	44.4	77.1	71.2	75.8	54.9	6.5	51	35.3	41.8	71.9	2.6	－
運輸業、郵便業	271	129	165	176	186	91	25	135	119	34	181	－	3
	100	47.6	60.9	64.9	68.6	33.6	9.2	49.8	43.9	12.5	66.8	－	1.1
卸売業、小売業	521	214	335	390	395	181	29	253	178	67	396	9	6
	100	41.1	64.3	74.9	75.8	34.7	5.6	48.6	34.2	12.9	76	1.7	1.2
金融業、保険業	112	59	94	89	92	53	5	49	34	7	98	－	－
	100	52.7	83.9	79.5	82.1	47.3	4.5	43.8	30.4	6.3	87.5	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	19	28	28	28	13	2	16	11	5	26	－	－
	100	50	73.7	73.7	73.7	34.2	5.3	42.1	28.9	13.2	68.4	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	30	46	47	51	37	13	30	26	23	53	－	1
	100	43.5	66.7	68.1	73.9	53.6	18.8	43.5	37.7	33.3	76.8	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	51	81	98	101	37	12	64	43	16	97	1	3
	100	38.3	60.9	73.7	75.9	27.8	9	48.1	32.3	12	72.9	0.8	2.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	16	28	34	32	14	4	27	14	6	34	－	－
	100	34	59.6	72.3	68.1	29.8	8.5	57.4	29.8	12.8	72.3	－	－
教育、学習支援業	163	71	118	137	129	70	6	106	56	8	124	3	2
	100	43.6	72.4	84	79.1	42.9	3.7	65	34.4	4.9	76.1	1.8	1.2
医療、福祉	320	150	216	206	249	157	47	182	132	59	252	2	4
	100	46.9	67.5	64.4	77.8	49.1	14.7	56.9	41.3	18.4	78.8	0.6	1.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	5	5	4	3	－	4	3	－	4	－	1
	100	25	62.5	62.5	50	37.5	－	50	37.5	－	50	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	201	256	294	270	185	35	184	149	84	274	9	7
	100	49.9	63.5	73	67	45.9	8.7	45.7	37	20.8	68	2.2	1.7
分類不能の産業	3	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	－	－
	100	33.3	66.7	66.7	100	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	－	－
その他	110	58	70	81	76	57	16	57	45	30	79	2	2
	100	52.7	63.6	73.6	69.1	51.8	14.5	51.8	40.9	27.3	71.8	1.8	1.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1521	2253	2437	2476	1479	383	1726	1244	744	2481	42	41
	100	44.8	66.4	71.8	73	43.6	11.3	50.9	36.7	21.9	73.1	1.2	1.2
100 人未満	453	204	277	309	291	174	40	205	164	76	305	3	7
	100	45	61.1	68.2	64.2	38.4	8.8	45.3	36.2	16.8	67.3	0.7	1.5
100 ～300 人未満	1537	686	944	1097	1095	645	170	732	557	340	1091	19	20
	100	44.6	61.4	71.4	71.2	42	11.1	47.6	36.2	22.1	71	1.2	1.3
300 ～500 人未満	719	310	513	509	562	325	76	401	259	148	550	9	6
	100	43.1	71.3	70.8	78.2	45.2	10.6	55.8	36	20.6	76.5	1.3	0.8
500 ～1000人未満	428	203	325	319	334	193	55	233	172	102	332	7	4
	100	47.4	75.9	74.5	78	45.1	12.9	54.4	40.2	23.8	77.6	1.6	0.9
1000人以上	255	118	194	203	194	142	42	155	92	78	203	4	4
	100	46.3	76.1	79.6	76.1	55.7	16.5	60.8	36.1	30.6	79.6	1.6	1.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1521	2253	2437	2476	1479	383	1726	1244	744	2481	42	41
	100	44.8	66.4	71.8	73	43.6	11.3	50.9	36.7	21.9	73.1	1.2	1.2
100 人未満	217	90	118	135	134	93	23	90	73	40	151	1	4
	100	41.5	54.4	62.2	61.8	42.9	10.6	41.5	33.6	18.4	69.6	0.5	1.8
100 ～300 人未満	1347	607	828	949	938	539	129	632	477	280	943	18	18
	100	45.1	61.5	70.5	69.6	40	9.6	46.9	35.4	20.8	70	1.3	1.3
300 ～500 人未満	688	303	482	481	519	302	87	365	257	160	499	3	5
	100	44	70.1	69.9	75.4	43.9	12.6	53.1	37.4	23.3	72.5	0.4	0.7
500 ～1000人未満	625	292	442	463	481	303	75	347	246	141	481	13	8
	100	46.7	70.7	74.1	77	48.5	12	55.5	39.4	22.6	77	2.1	1.3
1000人以上	515	229	383	409	404	242	69	292	191	123	407	7	6
	100	44.5	74.4	79.4	78.4	47	13.4	56.7	37.1	23.9	79	1.4	1.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1521	2253	2437	2476	1479	383	1726	1244	744	2481	42	41
	100	44.8	66.4	71.8	73	43.6	11.3	50.9	36.7	21.9	73.1	1.2	1.2
100 人未満	453	204	277	309	291	174	40	205	164	76	305	3	7
	100	45	61.1	68.2	64.2	38.4	8.8	45.3	36.2	16.8	67.3	0.7	1.5
100 ～300 人未満	1537	686	944	1097	1095	645	170	732	557	340	1091	19	20
	100	44.6	61.4	71.4	71.2	42	11.1	47.6	36.2	22.1	71	1.2	1.3
300 人以上	1402	631	1032	1031	1090	660	173	789	523	328	1085	20	14
	100	45	73.6	73.5	77.7	47.1	12.3	56.3	37.3	23.4	77.4	1.4	1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1521	2253	2437	2476	1479	383	1726	1244	744	2481	42	41
	100	44.8	66.4	71.8	73	43.6	11.3	50.9	36.7	21.9	73.1	1.2	1.2
100 人未満	217	90	118	135	134	93	23	90	73	40	151	1	4
	100	41.5	54.4	62.2	61.8	42.9	10.6	41.5	33.6	18.4	69.6	0.5	1.8
100 ～300 人未満	1347	607	828	949	938	539	129	632	477	280	943	18	18
	100	45.1	61.5	70.5	69.6	40	9.6	46.9	35.4	20.8	70	1.3	1.3
300 人以上	1828	824	1307	1353	1404	847	231	1004	694	424	1387	23	19
	100	45.1	71.5	74	76.8	46.3	12.6	54.9	38	23.2	75.9	1.3	1

Ⅰ　貴社における人材育成方針について
問２　これまで育成・確保することを重視してきた人材
Ｆ１　主たる業種

	調査数	自社の社風になじむことができる人材	職場でチームワークを尊重することのできる人材	担当する職務の基礎となる技能や知識を十分に身につけた人材	指示を正確に理解し行動できる人材	指示されたことだけでなく、自ら考え行動することのできる人材	事業戦略、事業展開を考えることができる人材	リーダーシップを持ち、担当部署等を引っ張っていける人材	部下の指導や後継者の育成ができる人材	自社にない新しい発想を持った人材	自社にない経験を有する人材	専門的な知識を有する人材	総額人件費抑制のため低コストの人材	事業活動の変動に応じ調整しやすい人材	その他	無回答
全　体	3392	1910	2585	1996	2124	1974	410	1563	1475	379	253	1367	473	327	9	31
	100	56.3	76.2	58.8	62.6	58.2	12.1	46.1	43.5	11.2	7.5	40.3	13.9	9.6	0.3	0.9
農業、林業	4	2	3	2	2	2	－	1	2	－	－	2	1	－	－	－
	100	50	75	50	50	50	－	25	50	－	－	50	25	－	－	－
漁業	2	－	2	1	1	2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	100	50	50	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	1	－	－
	100	100	100	100	100	100	50	100	100	50	50	100	50	50	－	－
建設業	188	96	144	123	116	119	22	85	81	13	7	104	15	7	－	2
	100	51.1	76.6	65.4	61.7	63.3	11.7	45.2	43.1	6.9	3.7	55.3	8	3.7	－	1.1
製造業（消費関連）	158	102	116	79	101	86	13	82	59	22	10	44	20	13	－	1
	100	64.6	73.4	50	63.9	54.4	8.2	51.9	37.3	13.9	6.3	27.8	12.7	8.2	－	0.6
製造業（素材関連）	133	86	104	71	81	81	18	70	65	16	10	56	23	18	1	1
	100	64.7	78.2	53.4	60.9	60.9	13.5	52.6	48.9	12	7.5	42.1	17.3	13.5	0.8	0.8
製造業（機械関連）	236	132	181	146	136	143	30	115	108	38	26	108	34	26	－	2
	100	55.9	76.7	61.9	57.6	60.6	12.7	48.7	45.8	16.1	11	45.8	14.4	11	－	0.8
製造業（その他）	300	168	220	185	177	172	34	138	119	44	24	126	41	39	－	2
	100	56	73.3	61.7	59	57.3	11.3	46	39.7	14.7	8	42	13.7	13	－	0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	10	14	13	13	10	2	10	12	－	－	8	1	1	－	1
	100	55.6	77.8	72.2	72.2	55.6	11.1	55.6	66.7	－	－	44.4	5.6	5.6	－	5.6
情報通信業	153	84	119	78	81	108	24	89	72	15	12	76	6	7	1	－
	100	54.9	77.8	51	52.9	70.6	15.7	58.2	47.1	9.8	7.8	49.7	3.9	4.6	0.7	－
運輸業、郵便業	271	165	187	153	196	134	27	104	116	26	24	60	47	37	－	2
	100	60.9	69	56.5	72.3	49.4	10	38.4	42.8	9.6	8.9	22.1	17.3	13.7	－	0.7
卸売業、小売業	521	319	389	271	315	313	60	254	221	52	33	149	71	42	－	5
	100	61.2	74.7	52	60.5	60.1	11.5	48.8	42.4	10	6.3	28.6	13.6	8.1	－	1
金融業、保険業	112	61	96	76	79	83	26	76	71	12	4	32	2	4	－	－
	100	54.5	85.7	67.9	70.5	74.1	23.2	67.9	63.4	10.7	3.6	28.6	1.8	3.6	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	25	29	22	20	26	4	10	14	4	9	18	5	4	1	－
	100	65.8	76.3	57.9	52.6	68.4	10.5	26.3	36.8	10.5	23.7	47.4	13.2	10.5	2.6	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	30	48	48	41	44	11	28	27	8	6	47	6	4	－	－
	100	43.5	69.6	69.6	59.4	63.8	15.9	40.6	39.1	11.6	8.7	68.1	8.7	5.8	－	－
宿泊業、飲食サービス業	133	73	102	72	81	77	14	71	62	10	5	28	26	13	1	2
	100	54.9	76.7	54.1	60.9	57.9	10.5	53.4	46.6	7.5	3.8	21.1	19.5	9.8	0.8	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	26	33	20	28	26	4	18	22	4	4	7	4	4	－	－
	100	55.3	70.2	42.6	59.6	55.3	8.5	38.3	46.8	8.5	8.5	14.9	8.5	8.5	－	－
教育、学習支援業	163	92	140	94	106	98	21	58	70	18	15	60	27	13	－	1
	100	56.4	85.9	57.7	65	60.1	12.9	35.6	42.9	11	9.2	36.8	16.6	8	－	0.6
医療、福祉	320	165	257	215	216	159	42	134	137	33	21	202	50	33	2	3
	100	51.6	80.3	67.2	67.5	49.7	13.1	41.9	42.8	10.3	6.6	63.1	15.6	10.3	0.6	0.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	5	6	2	3	6	3	4	4	－	1	2	1	2	－	1
	100	62.5	75	25	37.5	75	37.5	50	50	－	12.5	25	12.5	25	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	209	304	245	264	219	43	167	166	50	30	177	73	46	2	6
	100	51.9	75.4	60.8	65.5	54.3	10.7	41.4	41.2	12.4	7.4	43.9	18.1	11.4	0.5	1.5
分類不能の産業	3	－	3	2	1	2	－	1	1	－	－	2	1	1	－	－
	100	－	100	66.7	33.3	66.7	－	33.3	33.3	－	－	66.7	33.3	33.3	－	－
その他	110	58	86	76	64	62	11	46	44	13	11	57	18	12	1	2
	100	52.7	78.2	69.1	58.2	56.4	10	41.8	40	11.8	10	51.8	16.4	10.9	0.9	1.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1910	2585	1996	2124	1974	410	1563	1475	379	253	1367	473	327	9	31
	100	56.3	76.2	58.8	62.6	58.2	12.1	46.1	43.5	11.2	7.5	40.3	13.9	9.6	0.3	0.9
100 人未満	453	229	321	274	272	236	47	180	181	46	28	162	80	50	－	9
	100	50.6	70.9	60.5	60	52.1	10.4	39.7	40	10.2	6.2	35.8	17.7	11	－	2
100 ～300 人未満	1537	866	1138	926	986	842	151	653	631	153	116	604	214	146	6	14
	100	56.3	74	60.2	64.2	54.8	9.8	42.5	41.1	10	7.5	39.3	13.9	9.5	0.4	0.9
300 ～500 人未満	719	413	563	422	457	438	95	355	318	76	52	315	100	67	1	2
	100	57.4	78.3	58.7	63.6	60.9	13.2	49.4	44.2	10.6	7.2	43.8	13.9	9.3	0.1	0.3
500 ～1000人未満	428	252	350	227	269	275	66	221	205	58	29	165	48	41	2	3
	100	58.9	81.8	53	62.9	64.3	15.4	51.6	47.9	13.6	6.8	38.6	11.2	9.6	0.5	0.7
1000人以上	255	150	213	147	140	183	51	154	140	46	28	121	31	23	－	3
	100	58.8	83.5	57.6	54.9	71.8	20	60.4	54.9	18	11	47.5	12.2	9	－	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1910	2585	1996	2124	1974	410	1563	1475	379	253	1367	473	327	9	31
	100	56.3	76.2	58.8	62.6	58.2	12.1	46.1	43.5	11.2	7.5	40.3	13.9	9.6	0.3	0.9
100 人未満	217	114	157	125	119	118	27	87	90	28	17	79	31	20	－	6
	100	52.5	72.4	57.6	54.8	54.4	12.4	40.1	41.5	12.9	7.8	36.4	14.3	9.2	－	2.8
100 ～300 人未満	1347	741	975	813	860	723	125	558	529	127	88	532	181	125	6	12
	100	55	72.4	60.4	63.8	53.7	9.3	41.4	39.3	9.4	6.5	39.5	13.4	9.3	0.4	0.9
300 ～500 人未満	688	388	518	416	442	401	89	313	307	73	54	298	99	64	1	3
	100	56.4	75.3	60.5	64.2	58.3	12.9	45.5	44.6	10.6	7.8	43.3	14.4	9.3	0.1	0.4
500 ～1000人未満	625	377	510	360	398	368	82	296	277	71	40	264	97	68	1	6
	100	60.3	81.6	57.6	63.7	58.9	13.1	47.4	44.3	11.4	6.4	42.2	15.5	10.9	0.2	1
1000人以上	515	290	425	282	305	364	87	309	272	80	54	194	65	50	1	4
	100	56.3	82.5	54.8	59.2	70.7	16.9	60	52.8	15.5	10.5	37.7	12.6	9.7	0.2	0.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1910	2585	1996	2124	1974	410	1563	1475	379	253	1367	473	327	9	31
	100	56.3	76.2	58.8	62.6	58.2	12.1	46.1	43.5	11.2	7.5	40.3	13.9	9.6	0.3	0.9
100 人未満	453	229	321	274	272	236	47	180	181	46	28	162	80	50	－	9
	100	50.6	70.9	60.5	60	52.1	10.4	39.7	40	10.2	6.2	35.8	17.7	11	－	2
100 ～300 人未満	1537	866	1138	926	986	842	151	653	631	153	116	604	214	146	6	14
	100	56.3	74	60.2	64.2	54.8	9.8	42.5	41.1	10	7.5	39.3	13.9	9.5	0.4	0.9
300 人以上	1402	815	1126	796	866	896	212	730	663	180	109	601	179	131	3	8
	100	58.1	80.3	56.8	61.8	63.9	15.1	52.1	47.3	12.8	7.8	42.9	12.8	9.3	0.2	0.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1910	2585	1996	2124	1974	410	1563	1475	379	253	1367	473	327	9	31
	100	56.3	76.2	58.8	62.6	58.2	12.1	46.1	43.5	11.2	7.5	40.3	13.9	9.6	0.3	0.9
100 人未満	217	114	157	125	119	118	27	87	90	28	17	79	31	20	－	6
	100	52.5	72.4	57.6	54.8	54.4	12.4	40.1	41.5	12.9	7.8	36.4	14.3	9.2	－	2.8
100 ～300 人未満	1347	741	975	813	860	723	125	558	529	127	88	532	181	125	6	12
	100	55	72.4	60.4	63.8	53.7	9.3	41.4	39.3	9.4	6.5	39.5	13.4	9.3	0.4	0.9
300 人以上	1828	1055	1453	1058	1145	1133	258	918	856	224	148	756	261	182	3	13
	100	57.7	79.5	57.9	62.6	62	14.1	50.2	46.8	12.3	8.1	41.4	14.3	10	0.2	0.7

Ⅰ　貴社における人材育成方針について
問２　今後育成・確保することを重視する人材
Ｆ１　主たる業種

	調査数	自社の社風になじむことができる人材	職場でチームワークを尊重することのできる人材	担当する職務の基礎となる技能や知識を十分に身につけた人材	指示を正確に理解し行動できる人材	指示されたことだけでなく、自ら考え行動することのできる人材	事業戦略、事業展開を考えることができる人材	リーダーシップを持ち、担当部署等を引っ張っていける人材	部下の指導や後継者の育成ができる人材	自社にない新しい発想を持った人材	自社にない経験を有する人材	専門的な知識を有する人材	総額人件費抑制のため低コストの人材	事業活動の変動に応じ調整しやすい人材	その他	無回答
全　体	3392	1178	1978	1511	1388	2647	1745	2312	2279	1569	799	1451	489	584	17	48
	100	34.7	58.3	44.5	40.9	78	51.4	68.2	67.2	46.3	23.6	42.8	14.4	17.2	0.5	1.4
農業、林業	4	1	2	3	1	3	2	3	3	1	－	4	－	1	－	－
	100	25	50	75	25	75	50	75	75	25	－	100	－	25	－	－
漁業	2	－	－	－	－	－	2	2	2	1	1	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	100	100	100	50	50	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	1	－	－
	100	100	100	100	100	100	50	100	100	50	50	100	50	50	－	－
建設業	188	62	100	88	66	152	107	123	116	84	41	94	13	22	－	3
	100	33	53.2	46.8	35.1	80.9	56.9	65.4	61.7	44.7	21.8	50	6.9	11.7	－	1.6
製造業（消費関連）	158	53	79	58	48	121	75	108	104	82	36	54	18	24	1	2
	100	33.5	50	36.7	30.4	76.6	47.5	68.4	65.8	51.9	22.8	34.2	11.4	15.2	0.6	1.3
製造業（素材関連）	133	54	87	59	59	110	74	100	92	70	38	65	19	29	3	1
	100	40.6	65.4	44.4	44.4	82.7	55.6	75.2	69.2	52.6	28.6	48.9	14.3	21.8	2.3	0.8
製造業（機械関連）	236	76	138	106	80	181	113	166	157	121	73	117	33	51	1	3
	100	32.2	58.5	44.9	33.9	76.7	47.9	70.3	66.5	51.3	30.9	49.6	14	21.6	0.4	1.3
製造業（その他）	300	98	166	125	114	237	151	220	194	157	80	128	46	56	－	3
	100	32.7	55.3	41.7	38	79	50.3	73.3	64.7	52.3	26.7	42.7	15.3	18.7	－	1
電気・ガス・熱供給・水道業	18	6	11	13	11	15	8	11	12	6	4	11	2	4	－	－
	100	33.3	61.1	72.2	61.1	83.3	44.4	61.1	66.7	33.3	22.2	61.1	11.1	22.2	－	－
情報通信業	153	51	101	63	53	125	84	112	101	82	37	79	11	17	1	1
	100	33.3	66	41.2	34.6	81.7	54.9	73.2	66	53.6	24.2	51.6	7.2	11.1	0.7	0.7
運輸業、郵便業	271	99	144	118	128	194	134	157	165	112	70	81	54	53	－	2
	100	36.5	53.1	43.5	47.2	71.6	49.4	57.9	60.9	41.3	25.8	29.9	19.9	19.6	－	0.7
卸売業、小売業	521	197	298	207	203	416	266	351	352	248	114	169	74	79	2	8
	100	37.8	57.2	39.7	39	79.8	51.1	67.4	67.6	47.6	21.9	32.4	14.2	15.2	0.4	1.5
金融業、保険業	112	54	86	68	69	100	57	88	91	46	15	55	7	12	1	－
	100	48.2	76.8	60.7	61.6	89.3	50.9	78.6	81.3	41.1	13.4	49.1	6.3	10.7	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	14	22	18	13	24	21	22	20	16	8	13	7	8	－	1
	100	36.8	57.9	47.4	34.2	63.2	55.3	57.9	52.6	42.1	21.1	34.2	18.4	21.1	－	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	17	37	34	24	49	41	41	45	32	16	37	7	12	－	1
	100	24.6	53.6	49.3	34.8	71	59.4	59.4	65.2	46.4	23.2	53.6	10.1	17.4	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	37	69	49	60	106	61	89	99	65	26	35	20	29	－	4
	100	27.8	51.9	36.8	45.1	79.7	45.9	66.9	74.4	48.9	19.5	26.3	15	21.8	－	3
生活関連サービス業、娯楽業	47	15	25	13	13	33	26	37	28	18	8	10	6	7	－	－
	100	31.9	53.2	27.7	27.7	70.2	55.3	78.7	59.6	38.3	17	21.3	12.8	14.9	－	－
教育、学習支援業	163	63	110	71	63	142	98	126	120	76	38	76	27	24	－	2
	100	38.7	67.5	43.6	38.7	87.1	60.1	77.3	73.6	46.6	23.3	46.6	16.6	14.7	－	1.2
医療、福祉	320	98	199	166	144	236	170	225	235	143	86	178	56	59	3	5
	100	30.6	62.2	51.9	45	73.8	53.1	70.3	73.4	44.7	26.9	55.6	17.5	18.4	0.9	1.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	5	2	2	6	4	4	4	3	2	3	－	1	－	1
	100	50	62.5	25	25	75	50	50	50	37.5	25	37.5	－	12.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	137	228	185	179	306	194	247	255	162	83	180	64	73	2	10
	100	34	56.6	45.9	44.4	75.9	48.1	61.3	63.3	40.2	20.6	44.7	15.9	18.1	0.5	2.5
分類不能の産業	3	1	2	3	2	3	2	2	3	－	－	3	1	1	－	－
	100	33.3	66.7	100	66.7	100	66.7	66.7	100	－	－	100	33.3	33.3	－	－
その他	110	39	67	60	54	86	54	76	79	43	22	57	23	21	3	1
	100	35.5	60.9	54.5	49.1	78.2	49.1	69.1	71.8	39.1	20	51.8	20.9	19.1	2.7	0.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1178	1978	1511	1388	2647	1745	2312	2279	1569	799	1451	489	584	17	48
	100	34.7	58.3	44.5	40.9	78	51.4	68.2	67.2	46.3	23.6	42.8	14.4	17.2	0.5	1.4
100 人未満	453	131	239	209	180	331	206	279	277	175	88	182	69	82	－	8
	100	28.9	52.8	46.1	39.7	73.1	45.5	61.6	61.1	38.6	19.4	40.2	15.2	18.1	－	1.8
100 ～300 人未満	1537	528	854	676	617	1163	777	1040	1010	711	353	603	231	269	8	25
	100	34.4	55.6	44	40.1	75.7	50.6	67.7	65.7	46.3	23	39.2	15	17.5	0.5	1.6
300 ～500 人未満	719	249	432	307	293	577	390	497	498	319	171	318	99	127	2	5
	100	34.6	60.1	42.7	40.8	80.3	54.2	69.1	69.3	44.4	23.8	44.2	13.8	17.7	0.3	0.7
500 ～1000人未満	428	169	282	193	193	355	225	305	307	220	104	209	62	67	4	6
	100	39.5	65.9	45.1	45.1	82.9	52.6	71.3	71.7	51.4	24.3	48.8	14.5	15.7	0.9	1.4
1000人以上	255	101	171	126	105	221	147	191	187	144	83	139	28	39	3	4
	100	39.6	67.1	49.4	41.2	86.7	57.6	74.9	73.3	56.5	32.5	54.5	11	15.3	1.2	1.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1178	1978	1511	1388	2647	1745	2312	2279	1569	799	1451	489	584	17	48
	100	34.7	58.3	44.5	40.9	78	51.4	68.2	67.2	46.3	23.6	42.8	14.4	17.2	0.5	1.4
100 人未満	217	71	106	91	84	157	97	130	132	86	47	88	31	40	－	4
	100	32.7	48.8	41.9	38.7	72.4	44.7	59.9	60.8	39.6	21.7	40.6	14.3	18.4	－	1.8
100 ～300 人未満	1347	435	731	588	534	1016	645	901	865	580	296	529	195	221	8	22
	100	32.3	54.3	43.7	39.6	75.4	47.9	66.9	64.2	43.1	22	39.3	14.5	16.4	0.6	1.6
300 ～500 人未満	688	233	416	315	286	533	381	471	458	339	156	294	102	133	1	5
	100	33.9	60.5	45.8	41.6	77.5	55.4	68.5	66.6	49.3	22.7	42.7	14.8	19.3	0.1	0.7
500 ～1000人未満	625	238	383	290	269	509	336	437	441	291	152	297	96	109	4	10
	100	38.1	61.3	46.4	43	81.4	53.8	69.9	70.6	46.6	24.3	47.5	15.4	17.4	0.6	1.6
1000人以上	515	201	342	227	215	432	286	373	383	273	148	243	65	81	4	7
	100	39	66.4	44.1	41.7	83.9	55.5	72.4	74.4	53	28.7	47.2	12.6	15.7	0.8	1.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1178	1978	1511	1388	2647	1745	2312	2279	1569	799	1451	489	584	17	48
	100	34.7	58.3	44.5	40.9	78	51.4	68.2	67.2	46.3	23.6	42.8	14.4	17.2	0.5	1.4
100 人未満	453	131	239	209	180	331	206	279	277	175	88	182	69	82	－	8
	100	28.9	52.8	46.1	39.7	73.1	45.5	61.6	61.1	38.6	19.4	40.2	15.2	18.1	－	1.8
100 ～300 人未満	1537	528	854	676	617	1163	777	1040	1010	711	353	603	231	269	8	25
	100	34.4	55.6	44	40.1	75.7	50.6	67.7	65.7	46.3	23	39.2	15	17.5	0.5	1.6
300 人以上	1402	519	885	626	591	1153	762	993	992	683	358	666	189	233	9	15
	100	37	63.1	44.7	42.2	82.2	54.4	70.8	70.8	48.7	25.5	47.5	13.5	16.6	0.6	1.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1178	1978	1511	1388	2647	1745	2312	2279	1569	799	1451	489	584	17	48
	100	34.7	58.3	44.5	40.9	78	51.4	68.2	67.2	46.3	23.6	42.8	14.4	17.2	0.5	1.4
100 人未満	217	71	106	91	84	157	97	130	132	86	47	88	31	40	－	4
	100	32.7	48.8	41.9	38.7	72.4	44.7	59.9	60.8	39.6	21.7	40.6	14.3	18.4	－	1.8
100 ～300 人未満	1347	435	731	588	534	1016	645	901	865	580	296	529	195	221	8	22
	100	32.3	54.3	43.7	39.6	75.4	47.9	66.9	64.2	43.1	22	39.3	14.5	16.4	0.6	1.6
300 人以上	1828	672	1141	832	770	1474	1003	1281	1282	903	456	834	263	323	9	22
	100	36.8	62.4	45.5	42.1	80.6	54.9	70.1	70.1	49.4	24.9	45.6	14.4	17.7	0.5	1.2

Ⅰ　貴社における人材育成方針について
問３　人材の採用や育成にあたりこれまで重視してきた方法
Ｆ１　主たる業種

	調査数	新規学卒者を定期採用し、時間をかけて育成する	専門的な知識やノウハウを持った人を中途採用し、育成する	結婚、出産、育児などの再雇用し、退職した女性を再育成する	基幹的な業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する	周辺業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する	その他	無回答
全　体	3392	2346	2001	263	820	911	37	80
	100	69.2	59	7.8	24.2	26.9	1.1	2.4
農業、林業	4	4	－	－	1	1	－	－
	100	100	－	－	25	25	－	－
漁業	2	1	－	－	1	－	－	－
	100	50	－	－	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	－	－	1
	100	－	50	－	－	－	－	50
建設業	188	156	128	10	17	24	1	4
	100	83	68.1	5.3	9	12.8	0.5	2.1
製造業（消費関連）	158	113	91	16	58	54	1	1
	100	71.5	57.6	10.1	36.7	34.2	0.6	0.6
製造業（素材関連）	133	105	65	7	29	34	1	1
	100	78.9	48.9	5.3	21.8	25.6	0.8	0.8
製造業（機械関連）	236	197	134	9	47	57	1	1
	100	83.5	56.8	3.8	19.9	24.2	0.4	0.4
製造業（その他）	300	222	182	16	70	61	3	5
	100	74	60.7	5.3	23.3	20.3	1	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	15	6	1	2	2	1	1
	100	83.3	33.3	5.6	11.1	11.1	5.6	5.6
情報通信業	153	132	95	9	17	23	3	－
	100	86.3	62.1	5.9	11.1	15	2	－
運輸業、郵便業	271	104	182	10	64	69	4	13
	100	38.4	67.2	3.7	23.6	25.5	1.5	4.8
卸売業、小売業	521	397	248	30	145	156	3	17
	100	76.2	47.6	5.8	27.8	29.9	0.6	3.3
金融業、保険業	112	103	26	14	13	35	－	1
	100	92	23.2	12.5	11.6	31.3	－	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	23	28	2	5	8	－	－
	100	60.5	73.7	5.3	13.2	21.1	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	49	49	1	9	15	2	1
	100	71	71	1.4	13	21.7	2.9	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	91	76	9	70	52	1	－
	100	68.4	57.1	6.8	52.6	39.1	0.8	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	32	24	5	20	14	－	1
	100	68.1	51.1	10.6	42.6	29.8	－	2.1
教育、学習支援業	163	127	86	5	25	65	2	4
	100	77.9	52.8	3.1	15.3	39.9	1.2	2.5
医療、福祉	320	194	229	83	86	86	2	10
	100	60.6	71.6	25.9	26.9	26.9	0.6	3.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	6	4	－	3	5	－	－
	100	75	50	－	37.5	62.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	214	274	30	113	118	7	13
	100	53.1	68	7.4	28	29.3	1.7	3.2
分類不能の産業	3	－	2	－	－	1	－	1
	100	－	66.7	－	－	33.3	－	33.3
その他	110	61	71	6	25	31	5	5
	100	55.5	64.5	5.5	22.7	28.2	4.5	4.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2346	2001	263	820	911	37	80
	100	69.2	59	7.8	24.2	26.9	1.1	2.4
100 人未満	453	212	302	24	127	126	8	22
	100	46.8	66.7	5.3	28	27.8	1.8	4.9
100 ～300 人未満	1537	997	965	120	393	389	17	29
	100	64.9	62.8	7.8	25.6	25.3	1.1	1.9
300 ～500 人未満	719	534	402	60	172	189	6	20
	100	74.3	55.9	8.3	23.9	26.3	0.8	2.8
500 ～1000人未満	428	362	214	41	85	121	4	7
	100	84.6	50	9.6	19.9	28.3	0.9	1.6
1000人以上	255	241	118	18	43	86	2	2
	100	94.5	46.3	7.1	16.9	33.7	0.8	0.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2346	2001	263	820	911	37	80
	100	69.2	59	7.8	24.2	26.9	1.1	2.4
100 人未満	217	123	139	9	42	45	4	12
	100	56.7	64.1	4.1	19.4	20.7	1.8	5.5
100 ～300 人未満	1347	842	868	92	300	285	17	31
	100	62.5	64.4	6.8	22.3	21.2	1.3	2.3
300 ～500 人未満	688	474	402	61	167	194	4	16
	100	68.9	58.4	8.9	24.3	28.2	0.6	2.3
500 ～1000人未満	625	468	353	54	162	204	9	15
	100	74.9	56.5	8.6	25.9	32.6	1.4	2.4
1000人以上	515	439	239	47	149	183	3	6
	100	85.2	46.4	9.1	28.9	35.5	0.6	1.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2346	2001	263	820	911	37	80
	100	69.2	59	7.8	24.2	26.9	1.1	2.4
100 人未満	453	212	302	24	127	126	8	22
	100	46.8	66.7	5.3	28	27.8	1.8	4.9
100 ～300 人未満	1537	997	965	120	393	389	17	29
	100	64.9	62.8	7.8	25.6	25.3	1.1	1.9
300 人以上	1402	1137	734	119	300	396	12	29
	100	81.1	52.4	8.5	21.4	28.2	0.9	2.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2346	2001	263	820	911	37	80
	100	69.2	59	7.8	24.2	26.9	1.1	2.4
100 人未満	217	123	139	9	42	45	4	12
	100	56.7	64.1	4.1	19.4	20.7	1.8	5.5
100 ～300 人未満	1347	842	868	92	300	285	17	31
	100	62.5	64.4	6.8	22.3	21.2	1.3	2.3
300 人以上	1828	1381	994	162	478	581	16	37
	100	75.5	54.4	8.9	26.1	31.8	0.9	2

Ⅰ　貴社における人材育成方針について
問３　人材の採用や育成にあたり今後重視する方法
Ｆ１　主たる業種

	調査数	新規学卒者を定期採用する、時間をかけて育成する	専門的な知識やノウハウを持った人を中途採用し、育成する	結婚、出産、育児などの再雇用し、退職した女性を再育成する	基幹的な業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する	周辺業務に従事できるよう、非正社員を採用し、育成する	その他	無回答
全　体	3392	2348	2077	659	803	806	44	162
	100	69.2	61.2	19.4	23.7	23.8	1.3	4.8
農業、林業	4	3	3	－	3	2	－	－
	100	75	75	－	75	50	－	－
漁業	2	－	2	－	－	－	－	－
	100	－	100	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	1	－	－	－	－
	100	50	50	50	－	－	－	－
建設業	188	141	129	28	19	23	1	10
	100	75	68.6	14.9	10.1	12.2	0.5	5.3
製造業（消費関連）	158	115	94	42	46	45	2	4
	100	72.8	59.5	26.6	29.1	28.5	1.3	2.5
製造業（素材関連）	133	107	98	21	30	27	2	2
	100	80.5	73.7	15.8	22.6	20.3	1.5	1.5
製造業（機械関連）	236	181	157	32	37	37	3	6
	100	76.7	66.5	13.6	15.7	15.7	1.3	2.5
製造業（その他）	300	215	191	45	55	64	4	17
	100	71.7	63.7	15	18.3	21.3	1.3	5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	13	11	3	－	2	－	1
	100	72.2	61.1	16.7	－	11.1	－	5.6
情報通信業	153	126	95	19	10	19	3	10
	100	82.4	62.1	12.4	6.5	12.4	2	6.5
運輸業、郵便業	271	134	174	42	61	50	3	15
	100	49.4	64.2	15.5	22.5	18.5	1.1	5.5
卸売業、小売業	521	377	275	95	155	143	5	28
	100	72.4	52.8	18.2	29.8	27.4	1	5.4
金融業、保険業	112	98	38	25	13	21	－	1
	100	87.5	33.9	22.3	11.6	18.8	－	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	24	24	8	11	8	－	1
	100	63.2	63.2	21.1	28.9	21.1	－	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	43	49	9	8	11	2	2
	100	62.3	71	13	11.6	15.9	2.9	2.9
宿泊業、飲食サービス業	133	84	78	34	77	52	－	3
	100	63.2	58.6	25.6	57.9	39.1	－	2.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	27	22	11	17	11	－	4
	100	57.4	46.8	23.4	36.2	23.4	－	8.5
教育、学習支援業	163	123	102	23	35	63	1	6
	100	75.5	62.6	14.1	21.5	38.7	0.6	3.7
医療、福祉	320	226	210	143	94	88	4	15
	100	70.6	65.6	44.7	29.4	27.5	1.3	4.7
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	7	4	1	3	3	－	－
	100	87.5	50	12.5	37.5	37.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	238	249	65	101	107	10	30
	100	59.1	61.8	16.1	25.1	26.6	2.5	7.4
分類不能の産業	3	－	1	1	1	1	－	1
	100	－	33.3	33.3	33.3	33.3	－	33.3
その他	110	65	70	11	27	29	4	6
	100	59.1	63.6	10	24.5	26.4	3.6	5.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2348	2077	659	803	806	44	162
	100	69.2	61.2	19.4	23.7	23.8	1.3	4.8
100 人未満	453	231	272	69	129	106	4	39
	100	51	60	15.2	28.5	23.4	0.9	8.6
100 ～300 人未満	1537	1018	970	291	370	355	26	68
	100	66.2	63.1	18.9	24.1	23.1	1.7	4.4
300 ～500 人未満	719	533	419	146	179	161	9	34
	100	74.1	58.3	20.3	24.9	22.4	1.3	4.7
500 ～1000人未満	428	343	262	96	84	108	4	15
	100	80.1	61.2	22.4	19.6	25.2	0.9	3.5
1000人以上	255	223	154	57	41	76	1	6
	100	87.5	60.4	22.4	16.1	29.8	0.4	2.4

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2348	2077	659	803	806	44	162
	100	69.2	61.2	19.4	23.7	23.8	1.3	4.8
100 人未満	217	122	120	37	50	38	2	20
	100	56.2	55.3	17.1	23	17.5	0.9	9.2
100 ～300 人未満	1347	860	867	234	284	277	22	62
	100	63.8	64.4	17.4	21.1	20.6	1.6	4.6
300 ～500 人未満	688	485	416	140	167	156	10	35
	100	70.5	60.5	20.3	24.3	22.7	1.5	5.1
500 ～1000人未満	625	459	384	141	153	173	8	28
	100	73.4	61.4	22.6	24.5	27.7	1.3	4.5
1000人以上	515	422	290	107	149	162	2	17
	100	81.9	56.3	20.8	28.9	31.5	0.4	3.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2348	2077	659	803	806	44	162
	100	69.2	61.2	19.4	23.7	23.8	1.3	4.8
100 人未満	453	231	272	69	129	106	4	39
	100	51	60	15.2	28.5	23.4	0.9	8.6
100 ～300 人未満	1537	1018	970	291	370	355	26	68
	100	66.2	63.1	18.9	24.1	23.1	1.7	4.4
300 人以上	1402	1099	835	299	304	345	14	55
	100	78.4	59.6	21.3	21.7	24.6	1	3.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2348	2077	659	803	806	44	162
	100	69.2	61.2	19.4	23.7	23.8	1.3	4.8
100 人未満	217	122	120	37	50	38	2	20
	100	56.2	55.3	17.1	23	17.5	0.9	9.2
100 ～300 人未満	1347	860	867	234	284	277	22	62
	100	63.8	64.4	17.4	21.1	20.6	1.6	4.6
300 人以上	1828	1366	1090	388	469	491	20	80
	100	74.7	59.6	21.2	25.7	26.9	1.1	4.4

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問４　新規学卒者の採用においてこれまで重視してきたこと
Ｆ１　主たる業種

	調査数	業務に役立つ専門知識や技能、経験があること	仕事に対する熱意があること	職業意識・勤労意欲が高いこと	社会常識やマナーが身についていること	コミュニケーション能力が高いこと	チャレンジ精神があること	理解力や判断力があること	リーダーシップがあること	柔軟な発想ができること	企画・立案力があること	学業などにきちんと取り組んできたこと	組織への適応力があること	体力があること	語学力があること	その他	新規学卒者を採用しない	無回答
全　体	3392	894	2613	2188	1996	2186	1719	1720	713	1006	424	1123	1825	1354	161	32	219	72
	100	26.4	77	64.5	58.8	64.4	50.7	50.7	21	29.7	12.5	33.1	53.8	39.9	4.7	0.9	6.5	2.1
農業、林業	4	1	4	4	2	4	2	1	1	1	－	1	3	2	－	－	－	－
	100	25	100	100	50	100	50	25	25	25	－	25	75	50	－	－	－	－
漁業	2	1	2	2	1	－	－	1	－	1	－	1	2	2	－	－	－	－
	100	50	100	100	50	－	－	50	－	50	－	50	100	100	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	－	1	－	－	－
	100	－	100	100	50	50	100	50	50	50	50	50	100	－	50	－	－	－
建設業	188	68	161	126	109	128	110	103	43	54	11	61	106	107	3	2	1	3
	100	36.2	85.6	67	58	68.1	58.5	54.8	22.9	28.7	5.9	32.4	56.4	56.9	1.6	1.1	0.5	1.6
製造業（消費関連）	158	43	131	108	91	99	80	84	39	39	24	58	94	71	8	2	8	－
	100	27.2	82.9	68.4	57.6	62.7	50.6	53.2	24.7	24.7	15.2	36.7	59.5	44.9	5.1	1.3	5.1	－
製造業（素材関連）	133	42	107	91	84	86	72	72	22	40	19	63	77	53	8	2	3	－
	100	31.6	80.5	68.4	63.2	64.7	54.1	54.1	16.5	30.1	14.3	47.4	57.9	39.8	6	1.5	2.3	－
製造業（機械関連）	236	70	194	156	137	149	153	123	57	73	32	114	121	107	16	2	3	1
	100	29.7	82.2	66.1	58.1	63.1	64.8	52.1	24.2	30.9	13.6	48.3	51.3	45.3	6.8	0.8	1.3	0.4
製造業（その他）	300	92	233	197	191	187	168	157	69	91	42	114	163	117	14	2	13	4
	100	30.7	77.7	65.7	63.7	62.3	56	52.3	23	30.3	14	38	54.3	39	4.7	0.7	4.3	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	5	16	15	12	7	12	9	5	6	2	7	13	13	1	－	－	－
	100	27.8	88.9	83.3	66.7	38.9	66.7	50	27.8	33.3	11.1	38.9	72.2	72.2	5.6	－	－	－
情報通信業	153	34	124	93	92	129	92	90	44	52	18	63	86	34	3	2	5	2
	100	22.2	81	60.8	60.1	84.3	60.1	58.8	28.8	34	11.8	41.2	56.2	22.2	2	1.3	3.3	1.3
運輸業、郵便業	271	46	151	141	131	110	91	102	41	65	26	54	107	107	8	3	59	19
	100	17	55.7	52	48.3	40.6	33.6	37.6	15.1	24	9.6	19.9	39.5	39.5	3	1.1	21.8	7
卸売業、小売業	521	89	410	329	317	365	301	258	119	154	59	123	279	223	18	8	20	15
	100	17.1	78.7	63.1	60.8	70.1	57.8	49.5	22.8	29.6	11.3	23.6	53.6	42.8	3.5	1.5	3.8	2.9
金融業、保険業	112	11	101	92	83	100	83	79	38	49	20	48	77	24	2	－	1	－
	100	9.8	90.2	82.1	74.1	89.3	74.1	70.5	33.9	43.8	17.9	42.9	68.8	21.4	1.8	－	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	5	26	19	20	33	22	15	3	9	7	9	23	17	－	－	4	－
	100	13.2	68.4	50	52.6	86.8	57.9	39.5	7.9	23.7	18.4	23.7	60.5	44.7	－	－	10.5	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	30	50	40	42	49	27	38	10	27	13	33	43	24	6	1	7	－
	100	43.5	72.5	58	60.9	71	39.1	55.1	14.5	39.1	18.8	47.8	62.3	34.8	8.7	1.4	10.1	－
宿泊業、飲食サービス業	133	19	114	93	72	88	61	62	32	38	12	35	73	76	12	－	5	1
	100	14.3	85.7	69.9	54.1	66.2	45.9	46.6	24.1	28.6	9	26.3	54.9	57.1	9	－	3.8	0.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	6	31	29	23	29	22	19	8	11	4	10	19	13	1	1	4	2
	100	12.8	66	61.7	48.9	61.7	46.8	40.4	17	23.4	8.5	21.3	40.4	27.7	2.1	2.1	8.5	4.3
教育、学習支援業	163	34	129	116	104	116	67	98	35	64	37	73	109	44	19	－	8	1
	100	20.9	79.1	71.2	63.8	71.2	41.1	60.1	21.5	39.3	22.7	44.8	66.9	27	11.7	－	4.9	0.6
医療、福祉	320	174	270	229	218	212	132	177	58	93	39	115	180	139	12	3	6	4
	100	54.4	84.4	71.6	68.1	66.3	41.3	55.3	18.1	29.1	12.2	35.9	56.3	43.4	3.8	0.9	1.9	1.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	7	3	3	7	3	4	2	3	－	3	5	3	－	1	－	－
	100	12.5	87.5	37.5	37.5	87.5	37.5	50	25	37.5	－	37.5	62.5	37.5	－	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	93	273	238	203	226	171	170	67	102	43	104	191	144	15	2	54	16
	100	23.1	67.7	59.1	50.4	56.1	42.4	42.2	16.6	25.3	10.7	25.8	47.4	35.7	3.7	0.5	13.4	4
分類不能の産業	3	1	3	2	－	2	2	1	－	1	1	－	1	－	－	－	－	－
	100	33.3	100	66.7	－	66.7	66.7	33.3	－	33.3	33.3	－	33.3	－	－	－	－	－
その他	110	29	74	63	60	59	46	56	19	32	14	33	51	34	14	1	18	4
	100	26.4	67.3	57.3	54.5	53.6	41.8	50.9	17.3	29.1	12.7	30	46.4	30.9	12.7	0.9	16.4	3.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	894	2613	2188	1996	2186	1719	1720	713	1006	424	1123	1825	1354	161	32	219	72
	100	26.4	77	64.5	58.8	64.4	50.7	50.7	21	29.7	12.5	33.1	53.8	39.9	4.7	0.9	6.5	2.1
100 人未満	453	97	311	261	225	215	172	182	65	105	43	98	210	167	11	3	60	27
	100	21.4	68.7	57.6	49.7	47.5	38	40.2	14.3	23.2	9.5	21.6	46.4	36.9	2.4	0.7	13.2	6
100 ～300 人未満	1537	414	1149	980	875	916	716	720	270	386	168	471	751	618	56	20	123	28
	100	26.9	74.8	63.8	56.9	59.6	46.6	46.8	17.6	25.1	10.9	30.6	48.9	40.2	3.6	1.3	8	1.8
300 ～500 人未満	719	204	568	469	435	512	407	397	168	241	92	259	429	296	42	7	25	10
	100	28.4	79	65.2	60.5	71.2	56.6	55.2	23.4	33.5	12.8	36	59.7	41.2	5.8	1	3.5	1.4
500 ～1000人未満	428	112	357	288	284	324	241	252	111	149	55	168	258	173	28	1	9	7
	100	26.2	83.4	67.3	66.4	75.7	56.3	58.9	25.9	34.8	12.9	39.3	60.3	40.4	6.5	0.2	2.1	1.6
1000人以上	255	67	228	190	177	219	183	169	99	125	66	127	177	100	24	1	2	－
	100	26.3	89.4	74.5	69.4	85.9	71.8	66.3	38.8	49	25.9	49.8	69.4	39.2	9.4	0.4	0.8	－

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	894	2613	2188	1996	2186	1719	1720	713	1006	424	1123	1825	1354	161	32	219	72
	100	26.4	77	64.5	58.8	64.4	50.7	50.7	21	29.7	12.5	33.1	53.8	39.9	4.7	0.9	6.5	2.1
100 人未満	217	50	159	132	117	115	91	89	33	55	23	52	111	80	8	2	21	9
	100	23	73.3	60.8	53.9	53	41.9	41	15.2	25.3	10.6	24	51.2	36.9	3.7	0.9	9.7	4.1
100 ～300 人未満	1347	361	986	845	752	759	619	621	218	333	138	402	640	551	45	17	117	31
	100	26.8	73.2	62.7	55.8	56.3	46	46.1	16.2	24.7	10.2	29.8	47.5	40.9	3.3	1.3	8.7	2.3
300 ～500 人未満	688	196	531	432	399	461	347	352	141	203	81	221	389	271	35	5	42	15
	100	28.5	77.2	62.8	58	67	50.4	51.2	20.5	29.5	11.8	32.1	56.5	39.4	5.1	0.7	6.1	2.2
500 ～1000人未満	625	165	495	417	401	442	335	334	132	198	75	249	357	253	41	7	27	14
	100	26.4	79.2	66.7	64.2	70.7	53.6	53.4	21.1	31.7	12	39.8	57.1	40.5	6.6	1.1	4.3	2.2
1000人以上	515	122	442	362	327	409	327	324	189	217	107	199	328	199	32	1	12	3
	100	23.7	85.8	70.3	63.5	79.4	63.5	62.9	36.7	42.1	20.8	38.6	63.7	38.6	6.2	0.2	2.3	0.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	894	2613	2188	1996	2186	1719	1720	713	1006	424	1123	1825	1354	161	32	219	72
	100	26.4	77	64.5	58.8	64.4	50.7	50.7	21	29.7	12.5	33.1	53.8	39.9	4.7	0.9	6.5	2.1
100 人未満	453	97	311	261	225	215	172	182	65	105	43	98	210	167	11	3	60	27
	100	21.4	68.7	57.6	49.7	47.5	38	40.2	14.3	23.2	9.5	21.6	46.4	36.9	2.4	0.7	13.2	6
100 ～300 人未満	1537	414	1149	980	875	916	716	720	270	386	168	471	751	618	56	20	123	28
	100	26.9	74.8	63.8	56.9	59.6	46.6	46.8	17.6	25.1	10.9	30.6	48.9	40.2	3.6	1.3	8	1.8
300 人以上	1402	383	1153	947	896	1055	831	818	378	515	213	554	864	569	94	9	36	17
	100	27.3	82.2	67.5	63.9	75.2	59.3	58.3	27	36.7	15.2	39.5	61.6	40.6	6.7	0.6	2.6	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	894	2613	2188	1996	2186	1719	1720	713	1006	424	1123	1825	1354	161	32	219	72
	100	26.4	77	64.5	58.8	64.4	50.7	50.7	21	29.7	12.5	33.1	53.8	39.9	4.7	0.9	6.5	2.1
100 人未満	217	50	159	132	117	115	91	89	33	55	23	52	111	80	8	2	21	9
	100	23	73.3	60.8	53.9	53	41.9	41	15.2	25.3	10.6	24	51.2	36.9	3.7	0.9	9.7	4.1
100 ～300 人未満	1347	361	986	845	752	759	619	621	218	333	138	402	640	551	45	17	117	31
	100	26.8	73.2	62.7	55.8	56.3	46	46.1	16.2	24.7	10.2	29.8	47.5	40.9	3.3	1.3	8.7	2.3
300 人以上	1828	483	1468	1211	1127	1312	1009	1010	462	618	263	669	1074	723	108	13	81	32
	100	26.4	80.3	66.2	61.7	71.8	55.2	55.3	25.3	33.8	14.4	36.6	58.8	39.6	5.9	0.7	4.4	1.8

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問４　新規学卒者の採用において今後重視すること
Ｆ１　主たる業種

	調査数	業務に役立つ専門知識や技能、経験があること	仕事に対する熱意があること	職業意識・勤労意欲が高いこと	社会常識やマナーが身についていること	コミュニケーション能力が高いこと	チャレンジ精神があること	理解力や判断力があること	リーダーシップがあること	柔軟な発想ができること	企画・立案力があること	学業などにきちんと取り組んできたこと	組織への適応力があること	体力があること	語学力があること	その他	新規学卒者を採用しない	無回答
全　体	3392	926	2269	1944	1819	2342	2048	1872	1372	1774	1237	925	1853	1135	650	52	138	126
	100	27.3	66.9	57.3	53.6	69	60.4	55.2	40.4	52.3	36.5	27.3	54.6	33.5	19.2	1.5	4.1	3.7
農業、林業	4	1	4	4	2	4	3	2	2	2	1	1	3	2	－	－	－	－
	100	25	100	100	50	100	75	50	50	50	25	25	75	50	－	－	－	－
漁業	2	1	1	－	－	1	2	－	2	1	2	－	－	－	1	－	－	－
	100	50	50	－	－	50	100	－	100	50	100	－	－	－	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	－	1	－	－	－
	100	－	100	100	50	50	100	50	50	50	50	50	100	－	50	－	－	－
建設業	188	69	130	105	97	123	106	105	78	104	56	60	108	84	15	1	1	7
	100	36.7	69.1	55.9	51.6	65.4	56.4	55.9	41.5	55.3	29.8	31.9	57.4	44.7	8	0.5	0.5	3.7
製造業（消費関連）	158	47	104	91	81	114	102	94	69	86	74	44	100	54	32	4	4	3
	100	29.7	65.8	57.6	51.3	72.2	64.6	59.5	43.7	54.4	46.8	27.8	63.3	34.2	20.3	2.5	2.5	1.9
製造業（素材関連）	133	44	95	82	73	98	97	84	62	76	53	45	71	42	44	3	3	2
	100	33.1	71.4	61.7	54.9	73.7	72.9	63.2	46.6	57.1	39.8	33.8	53.4	31.6	33.1	2.3	2.3	1.5
製造業（機械関連）	236	76	170	138	118	161	165	131	101	128	78	83	124	78	92	4	1	4
	100	32.2	72	58.5	50	68.2	69.9	55.5	42.8	54.2	33.1	35.2	52.5	33.1	39	1.7	0.4	1.7
製造業（その他）	300	91	202	165	173	208	198	173	128	158	120	91	166	109	102	2	6	7
	100	30.3	67.3	55	57.7	69.3	66	57.7	42.7	52.7	40	30.3	55.3	36.3	34	0.7	2	2.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	7	11	10	8	8	10	8	7	9	10	5	10	8	3	－	1	1
	100	38.9	61.1	55.6	44.4	44.4	55.6	44.4	38.9	50	55.6	27.8	55.6	44.4	16.7	－	5.6	5.6
情報通信業	153	42	113	96	87	128	101	94	73	81	48	59	87	34	22	3	4	6
	100	27.5	73.9	62.7	56.9	83.7	66	61.4	47.7	52.9	31.4	38.6	56.9	22.2	14.4	2	2.6	3.9
運輸業、郵便業	271	48	140	127	131	137	123	110	89	114	81	43	111	82	35	4	39	28
	100	17.7	51.7	46.9	48.3	50.6	45.4	40.6	32.8	42.1	29.9	15.9	41	30.3	12.9	1.5	14.4	10.3
卸売業、小売業	521	101	354	295	280	373	344	290	218	281	184	114	285	177	74	12	9	23
	100	19.4	67.9	56.6	53.7	71.6	66	55.7	41.8	53.9	35.3	21.9	54.7	34	14.2	2.3	1.7	4.4
金融業、保険業	112	15	95	83	87	99	89	81	45	64	37	47	88	25	12	－	－	－
	100	13.4	84.8	74.1	77.7	88.4	79.5	72.3	40.2	57.1	33	42	78.6	22.3	10.7	－	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	6	25	17	18	27	23	18	15	20	16	5	17	12	5	－	4	－
	100	15.8	65.8	44.7	47.4	71.1	60.5	47.4	39.5	52.6	42.1	13.2	44.7	31.6	13.2	－	10.5	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	29	42	35	38	51	36	36	21	42	25	26	40	21	21	1	7	1
	100	42	60.9	50.7	55.1	73.9	52.2	52.2	30.4	60.9	36.2	37.7	58	30.4	30.4	1.4	10.1	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	20	86	69	62	83	71	73	56	72	50	24	63	58	36	－	3	5
	100	15	64.7	51.9	46.6	62.4	53.4	54.9	42.1	54.1	37.6	18	47.4	43.6	27.1	－	2.3	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	30	29	25	31	24	22	23	26	20	8	22	13	5	2	2	2
	100	10.6	63.8	61.7	53.2	66	51.1	46.8	48.9	55.3	42.6	17	46.8	27.7	10.6	4.3	4.3	4.3
教育、学習支援業	163	34	126	107	99	137	103	108	64	100	85	63	114	51	44	3	3	1
	100	20.9	77.3	65.6	60.7	84	63.2	66.3	39.3	61.3	52.1	38.7	69.9	31.3	27	1.8	1.8	0.6
医療、福祉	320	150	227	210	198	237	174	186	148	192	139	80	182	118	36	4	2	7
	100	46.9	70.9	65.6	61.9	74.1	54.4	58.1	46.3	60	43.4	25	56.9	36.9	11.3	1.3	0.6	2.2
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	5	4	2	7	5	4	3	2	2	2	5	3	－	1	－	－
	100	12.5	62.5	50	25	87.5	62.5	50	37.5	25	25	25	62.5	37.5	－	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	109	231	213	187	247	206	187	130	159	117	97	192	123	51	6	36	25
	100	27	57.3	52.9	46.4	61.3	51.1	46.4	32.3	39.5	29	24.1	47.6	30.5	12.7	1.5	8.9	6.2
分類不能の産業	3	－	2	3	2	2	2	2	－	2	1	1	2	－	－	－	－	－
	100	－	66.7	100	66.7	66.7	66.7	66.7	－	66.7	33.3	33.3	66.7	－	－	－	－	－
その他	110	30	74	59	50	65	62	63	37	54	37	26	61	41	19	2	13	4
	100	27.3	67.3	53.6	45.5	59.1	56.4	57.3	33.6	49.1	33.6	23.6	55.5	37.3	17.3	1.8	11.8	3.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	926	2269	1944	1819	2342	2048	1872	1372	1774	1237	925	1853	1135	650	52	138	126
	100	27.3	66.9	57.3	53.6	69	60.4	55.2	40.4	52.3	36.5	27.3	54.6	33.5	19.2	1.5	4.1	3.7
100 人未満	453	107	257	229	205	250	225	207	154	197	145	84	203	134	67	4	33	35
	100	23.6	56.7	50.6	45.3	55.2	49.7	45.7	34	43.5	32	18.5	44.8	29.6	14.8	0.9	7.3	7.7
100 ～300 人未満	1537	413	961	841	786	978	869	804	603	754	562	366	764	517	249	25	84	56
	100	26.9	62.5	54.7	51.1	63.6	56.5	52.3	39.2	49.1	36.6	23.8	49.7	33.6	16.2	1.6	5.5	3.6
300 ～500 人未満	719	204	520	436	407	556	469	427	307	401	269	212	427	251	148	12	13	17
	100	28.4	72.3	60.6	56.6	77.3	65.2	59.4	42.7	55.8	37.4	29.5	59.4	34.9	20.6	1.7	1.8	2.4
500 ～1000人未満	428	128	320	267	259	348	291	266	190	256	158	152	293	144	99	10	5	14
	100	29.9	74.8	62.4	60.5	81.3	68	62.1	44.4	59.8	36.9	35.5	68.5	33.6	23.1	2.3	1.2	3.3
1000人以上	255	74	211	171	162	210	194	168	118	166	103	111	166	89	87	1	3	4
	100	29	82.7	67.1	63.5	82.4	76.1	65.9	46.3	65.1	40.4	43.5	65.1	34.9	34.1	0.4	1.2	1.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	926	2269	1944	1819	2342	2048	1872	1372	1774	1237	925	1853	1135	650	52	138	126
	100	27.3	66.9	57.3	53.6	69	60.4	55.2	40.4	52.3	36.5	27.3	54.6	33.5	19.2	1.5	4.1	3.7
100 人未満	217	50	133	116	109	128	116	102	84	105	72	43	99	60	35	2	7	14
	100	23	61.3	53.5	50.2	59	53.5	47	38.7	48.4	33.2	19.8	45.6	27.6	16.1	0.9	3.2	6.5
100 ～300 人未満	1347	386	811	729	656	828	743	684	495	625	463	310	649	443	227	19	81	57
	100	28.7	60.2	54.1	48.7	61.5	55.2	50.8	36.7	46.4	34.4	23	48.2	32.9	16.9	1.4	6	4.2
300 ～500 人未満	688	183	485	402	389	496	429	383	279	371	258	183	397	240	122	9	24	19
	100	26.6	70.5	58.4	56.5	72.1	62.4	55.7	40.6	53.9	37.5	26.6	57.7	34.9	17.7	1.3	3.5	2.8
500 ～1000人未満	625	180	441	375	356	472	394	372	270	361	238	211	383	213	136	15	16	23
	100	28.8	70.6	60	57	75.5	63	59.5	43.2	57.8	38.1	33.8	61.3	34.1	21.8	2.4	2.6	3.7
1000人以上	515	127	399	322	309	418	366	331	244	312	206	178	325	179	130	7	10	13
	100	24.7	77.5	62.5	60	81.2	71.1	64.3	47.4	60.6	40	34.6	63.1	34.8	25.2	1.4	1.9	2.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	926	2269	1944	1819	2342	2048	1872	1372	1774	1237	925	1853	1135	650	52	138	126
	100	27.3	66.9	57.3	53.6	69	60.4	55.2	40.4	52.3	36.5	27.3	54.6	33.5	19.2	1.5	4.1	3.7
100 人未満	453	107	257	229	205	250	225	207	154	197	145	84	203	134	67	4	33	35
	100	23.6	56.7	50.6	45.3	55.2	49.7	45.7	34	43.5	32	18.5	44.8	29.6	14.8	0.9	7.3	7.7
100 ～300 人未満	1537	413	961	841	786	978	869	804	603	754	562	366	764	517	249	25	84	56
	100	26.9	62.5	54.7	51.1	63.6	56.5	52.3	39.2	49.1	36.6	23.8	49.7	33.6	16.2	1.6	5.5	3.6
300 人以上	1402	406	1051	874	828	1114	954	861	615	823	530	475	886	484	334	23	21	35
	100	29	75	62.3	59.1	79.5	68	61.4	43.9	58.7	37.8	33.9	63.2	34.5	23.8	1.6	1.5	2.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	926	2269	1944	1819	2342	2048	1872	1372	1774	1237	925	1853	1135	650	52	138	126
	100	27.3	66.9	57.3	53.6	69	60.4	55.2	40.4	52.3	36.5	27.3	54.6	33.5	19.2	1.5	4.1	3.7
100 人未満	217	50	133	116	109	128	116	102	84	105	72	43	99	60	35	2	7	14
	100	23	61.3	53.5	50.2	59	53.5	47	38.7	48.4	33.2	19.8	45.6	27.6	16.1	0.9	3.2	6.5
100 ～300 人未満	1347	386	811	729	656	828	743	684	495	625	463	310	649	443	227	19	81	57
	100	28.7	60.2	54.1	48.7	61.5	55.2	50.8	36.7	46.4	34.4	23	48.2	32.9	16.9	1.4	6	4.2
300 人以上	1828	490	1325	1099	1054	1386	1189	1086	793	1044	702	572	1105	632	388	31	50	55
	100	26.8	72.5	60.1	57.7	75.8	65	59.4	43.4	57.1	38.4	31.3	60.4	34.6	21.2	1.7	2.7	3

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問５　転職者、既卒者など若手人材の採用においてこれまで重視してきたこと
Ｆ１　主たる業種

	調査数	業務に役立つ専門知識や技能、経験があること	仕事に対する熱意があること	職業意識・勤労意欲が高いこと	社会常識やマナーが身についていること	コミュニケーション能力が高いこと	チャレンジ精神があること	理解力や判断力があること	リーダーシップがあること	柔軟な発想ができること	企画・立案力があること	学業などにきちんと取り組んできたこと	組織への適応力があること	体力があること	語学力があること	その他	転職者、既卒者を採用しない	無回答
全　体	3392	2310	2404	2188	2131	2105	1333	1713	819	1004	659	464	1990	1154	174	28	164	39
	100	68.1	70.9	64.5	62.8	62.1	39.3	50.5	24.1	29.6	19.4	13.7	58.7	34	5.1	0.8	4.8	1.1
農業、林業	4	－	2	2	2	3	－	－	1	1	－	－	2	2	－	－	－	1
	100	－	50	50	50	75	－	－	25	25	－	－	50	50	－	－	－	25
漁業	2	2	2	1	－	－	－	1	－	－	－	－	2	1	－	－	－	－
	100	100	100	50	－	－	－	50	－	－	－	－	100	50	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－	－	1	－	－	－
	100	50	50	50	－	－	－	50	－	－	－	－	－	－	50	－	－	－
建設業	188	155	140	122	118	116	73	107	51	53	32	22	115	82	2	1	9	－
	100	82.4	74.5	64.9	62.8	61.7	38.8	56.9	27.1	28.2	17	11.7	61.2	43.6	1.1	0.5	4.8	－
製造業（消費関連）	158	107	105	101	99	95	65	86	40	38	33	23	90	51	6	1	3	1
	100	67.7	66.5	63.9	62.7	60.1	41.1	54.4	25.3	24.1	20.9	14.6	57	32.3	3.8	0.6	1.9	0.6
製造業（素材関連）	133	92	88	91	87	87	52	72	39	39	24	19	85	46	9	1	5	－
	100	69.2	66.2	68.4	65.4	65.4	39.1	54.1	29.3	29.3	18	14.3	63.9	34.6	6.8	0.8	3.8	－
製造業（機械関連）	236	180	161	144	144	140	106	125	57	81	61	41	140	82	22	2	10	2
	100	76.3	68.2	61	61	59.3	44.9	53	24.2	34.3	25.8	17.4	59.3	34.7	9.3	0.8	4.2	0.8
製造業（その他）	300	217	210	193	185	177	122	166	75	93	70	47	183	96	28	－	14	－
	100	72.3	70	64.3	61.7	59	40.7	55.3	25	31	23.3	15.7	61	32	9.3	－	4.7	－
電気・ガス・熱供給・水道業	18	11	11	9	10	9	7	5	5	4	3	4	10	8	2	－	3	1
	100	61.1	61.1	50	55.6	50	38.9	27.8	27.8	22.2	16.7	22.2	55.6	44.4	11.1	－	16.7	5.6
情報通信業	153	129	99	87	91	118	62	78	57	51	30	16	85	31	4	1	9	2
	100	84.3	64.7	56.9	59.5	77.1	40.5	51	37.3	33.3	19.6	10.5	55.6	20.3	2.6	0.7	5.9	1.3
運輸業、郵便業	271	169	213	201	175	136	92	120	62	78	40	28	140	123	8	2	10	3
	100	62.4	78.6	74.2	64.6	50.2	33.9	44.3	22.9	28.8	14.8	10.3	51.7	45.4	3	0.7	3.7	1.1
卸売業、小売業	521	306	353	320	321	326	212	235	103	131	88	51	285	162	21	7	39	8
	100	58.7	67.8	61.4	61.6	62.6	40.7	45.1	19.8	25.1	16.9	9.8	54.7	31.1	4	1.3	7.5	1.5
金融業、保険業	112	60	61	50	51	53	39	48	18	27	20	11	52	12	2	1	31	5
	100	53.6	54.5	44.6	45.5	47.3	34.8	42.9	16.1	24.1	17.9	9.8	46.4	10.7	1.8	0.9	27.7	4.5
不動産業、物品賃貸業	38	23	28	22	23	29	17	17	5	7	5	4	26	12	－	－	1	－
	100	60.5	73.7	57.9	60.5	76.3	44.7	44.7	13.2	18.4	13.2	10.5	68.4	31.6	－	－	2.6	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	56	47	37	39	44	22	36	20	17	19	17	37	17	8	－	5	1
	100	81.2	68.1	53.6	56.5	63.8	31.9	52.2	29	24.6	27.5	24.6	53.6	24.6	11.6	－	7.2	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	81	111	91	94	94	62	71	44	41	26	13	84	64	10	2	1	－
	100	60.9	83.5	68.4	70.7	70.7	46.6	53.4	33.1	30.8	19.5	9.8	63.2	48.1	7.5	1.5	0.8	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	20	26	23	25	26	15	19	10	14	11	5	20	16	1	－	1	3
	100	42.6	55.3	48.9	53.2	55.3	31.9	40.4	21.3	29.8	23.4	10.6	42.6	34	2.1	－	2.1	6.4
教育、学習支援業	163	106	108	107	101	105	63	89	42	65	55	30	113	37	17	1	6	1
	100	65	66.3	65.6	62	64.4	38.7	54.6	25.8	39.9	33.7	18.4	69.3	22.7	10.4	0.6	3.7	0.6
医療、福祉	320	256	259	239	233	221	118	174	82	114	62	69	210	132	6	2	－	1
	100	80	80.9	74.7	72.8	69.1	36.9	54.4	25.6	35.6	19.4	21.6	65.6	41.3	1.9	0.6	－	0.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	3	5	3	4	5	3	4	1	3	2	1	6	1	－	1	2	－
	100	37.5	62.5	37.5	50	62.5	37.5	50	12.5	37.5	25	12.5	75	12.5	－	12.5	25	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	259	294	271	256	252	154	196	78	108	58	39	239	145	17	4	9	8
	100	64.3	73	67.2	63.5	62.5	38.2	48.6	19.4	26.8	14.4	9.7	59.3	36	4.2	1	2.2	2
分類不能の産業	3	2	3	2	－	2	1	2	1	2	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	66.7	100	66.7	－	66.7	33.3	66.7	33.3	66.7	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	110	75	77	71	73	67	48	61	28	37	20	24	66	34	10	2	6	2
	100	68.2	70	64.5	66.4	60.9	43.6	55.5	25.5	33.6	18.2	21.8	60	30.9	9.1	1.8	5.5	1.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2310	2404	2188	2131	2105	1333	1713	819	1004	659	464	1990	1154	174	28	164	39
	100	68.1	70.9	64.5	62.8	62.1	39.3	50.5	24.1	29.6	19.4	13.7	58.7	34	5.1	0.8	4.8	1.1
100 人未満	453	271	325	305	298	245	165	219	88	132	73	43	247	186	17	3	11	12
	100	59.8	71.7	67.3	65.8	54.1	36.4	48.3	19.4	29.1	16.1	9.5	54.5	41.1	3.8	0.7	2.4	2.6
100 ～300 人未満	1537	1036	1084	995	977	917	565	752	352	401	248	208	858	539	64	15	62	10
	100	67.4	70.5	64.7	63.6	59.7	36.8	48.9	22.9	26.1	16.1	13.5	55.8	35.1	4.2	1	4	0.7
300 ～500 人未満	719	505	511	446	420	459	282	363	176	219	150	96	435	227	39	4	42	11
	100	70.2	71.1	62	58.4	63.8	39.2	50.5	24.5	30.5	20.9	13.4	60.5	31.6	5.4	0.6	5.8	1.5
500 ～1000人未満	428	307	295	271	268	291	182	227	110	138	97	65	281	126	29	4	34	4
	100	71.7	68.9	63.3	62.6	68	42.5	53	25.7	32.2	22.7	15.2	65.7	29.4	6.8	0.9	7.9	0.9
1000人以上	255	191	189	171	168	193	139	152	93	114	91	52	169	76	25	2	15	2
	100	74.9	74.1	67.1	65.9	75.7	54.5	59.6	36.5	44.7	35.7	20.4	66.3	29.8	9.8	0.8	5.9	0.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2310	2404	2188	2131	2105	1333	1713	819	1004	659	464	1990	1154	174	28	164	39
	100	68.1	70.9	64.5	62.8	62.1	39.3	50.5	24.1	29.6	19.4	13.7	58.7	34	5.1	0.8	4.8	1.1
100 人未満	217	129	148	129	140	112	80	93	48	66	39	21	120	82	10	1	7	9
	100	59.4	68.2	59.4	64.5	51.6	36.9	42.9	22.1	30.4	18	9.7	55.3	37.8	4.6	0.5	3.2	4.1
100 ～300 人未満	1347	888	941	888	858	781	488	669	274	352	201	183	745	495	58	11	54	9
	100	65.9	69.9	65.9	63.7	58	36.2	49.7	20.3	26.1	14.9	13.6	55.3	36.7	4.3	0.8	4	0.7
300 ～500 人未満	688	467	493	444	418	428	253	343	159	199	128	84	399	221	37	4	35	10
	100	67.9	71.7	64.5	60.8	62.2	36.8	49.9	23.1	28.9	18.6	12.2	58	32.1	5.4	0.6	5.1	1.5
500 ～1000人未満	625	459	449	388	393	417	259	318	154	193	129	98	403	205	37	9	33	8
	100	73.4	71.8	62.1	62.9	66.7	41.4	50.9	24.6	30.9	20.6	15.7	64.5	32.8	5.9	1.4	5.3	1.3
1000人以上	515	367	373	339	322	367	253	290	184	194	162	78	323	151	32	3	35	3
	100	71.3	72.4	65.8	62.5	71.3	49.1	56.3	35.7	37.7	31.5	15.1	62.7	29.3	6.2	0.6	6.8	0.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2310	2404	2188	2131	2105	1333	1713	819	1004	659	464	1990	1154	174	28	164	39
	100	68.1	70.9	64.5	62.8	62.1	39.3	50.5	24.1	29.6	19.4	13.7	58.7	34	5.1	0.8	4.8	1.1
100 人未満	453	271	325	305	298	245	165	219	88	132	73	43	247	186	17	3	11	12
	100	59.8	71.7	67.3	65.8	54.1	36.4	48.3	19.4	29.1	16.1	9.5	54.5	41.1	3.8	0.7	2.4	2.6
100 ～300 人未満	1537	1036	1084	995	977	917	565	752	352	401	248	208	858	539	64	15	62	10
	100	67.4	70.5	64.7	63.6	59.7	36.8	48.9	22.9	26.1	16.1	13.5	55.8	35.1	4.2	1	4	0.7
300 人以上	1402	1003	995	888	856	943	603	742	379	471	338	213	885	429	93	10	91	17
	100	71.5	71	63.3	61.1	67.3	43	52.9	27	33.6	24.1	15.2	63.1	30.6	6.6	0.7	6.5	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2310	2404	2188	2131	2105	1333	1713	819	1004	659	464	1990	1154	174	28	164	39
	100	68.1	70.9	64.5	62.8	62.1	39.3	50.5	24.1	29.6	19.4	13.7	58.7	34	5.1	0.8	4.8	1.1
100 人未満	217	129	148	129	140	112	80	93	48	66	39	21	120	82	10	1	7	9
	100	59.4	68.2	59.4	64.5	51.6	36.9	42.9	22.1	30.4	18	9.7	55.3	37.8	4.6	0.5	3.2	4.1
100 ～300 人未満	1347	888	941	888	858	781	488	669	274	352	201	183	745	495	58	11	54	9
	100	65.9	69.9	65.9	63.7	58	36.2	49.7	20.3	26.1	14.9	13.6	55.3	36.7	4.3	0.8	4	0.7
300 人以上	1828	1293	1315	1171	1133	1212	765	951	497	586	419	260	1125	577	106	16	103	21
	100	70.7	71.9	64.1	62	66.3	41.8	52	27.2	32.1	22.9	14.2	61.5	31.6	5.8	0.9	5.6	1.1

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問５　転職者、既卒者など若手人材の採用において今後重視すること
Ｆ１　主たる業種

	調査数	業務に役立つ専門知識や技能、経験があること	仕事に対する熱意があること	職業意識・勤労意欲が高いこと	社会常識やマナーが身についていること	コミュニケーション能力が高いこと	チャレンジ精神があること	理解力や判断力があること	リーダーシップがあること	柔軟な発想ができること	企画・立案力があること	学業などにきちんと取り組んできたこと	組織への適応力があること	体力があること	語学力があること	その他	転職者、既卒者を採用しない	無回答
全　体	3392	2115	2114	1943	1851	2229	1612	1767	1381	1588	1320	416	1955	999	531	45	131	112
	100	62.4	62.3	57.3	54.6	65.7	47.5	52.1	40.7	46.8	38.9	12.3	57.6	29.5	15.7	1.3	3.9	3.3
農業、林業	4	1	2	2	2	3	2	1	2	1	2	－	2	2	－	－	－	－
	100	25	50	50	50	75	50	25	50	25	50	－	50	50	－	－	－	－
漁業	2	1	－	－	－	2	－	－	1	2	1	－	－	－	1	－	－	－
	100	50	－	－	－	100	－	－	50	100	50	－	－	－	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－	－	1	－	－	－
	100	50	50	50	－	－	－	50	－	－	－	－	－	－	50	－	－	－
建設業	188	136	114	104	104	114	86	103	80	79	69	24	109	68	11	1	4	8
	100	72.3	60.6	55.3	55.3	60.6	45.7	54.8	42.6	42	36.7	12.8	58	36.2	5.9	0.5	2.1	4.3
製造業（消費関連）	158	105	99	91	93	104	82	88	65	78	68	23	98	47	27	－	3	2
	100	66.5	62.7	57.6	58.9	65.8	51.9	55.7	41.1	49.4	43	14.6	62	29.7	17.1	－	1.9	1.3
製造業（素材関連）	133	96	88	87	79	89	71	77	64	67	56	17	89	41	35	3	2	2
	100	72.2	66.2	65.4	59.4	66.9	53.4	57.9	48.1	50.4	42.1	12.8	66.9	30.8	26.3	2.3	1.5	1.5
製造業（機械関連）	236	169	138	112	108	146	114	118	87	106	90	28	132	60	76	2	11	10
	100	71.6	58.5	47.5	45.8	61.9	48.3	50	36.9	44.9	38.1	11.9	55.9	25.4	32.2	0.8	4.7	4.2
製造業（その他）	300	193	178	169	158	198	158	155	128	135	130	40	168	91	85	－	10	5
	100	64.3	59.3	56.3	52.7	66	52.7	51.7	42.7	45	43.3	13.3	56	30.3	28.3	－	3.3	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	10	8	9	8	11	10	6	8	7	4	2	11	6	3	－	2	1
	100	55.6	44.4	50	44.4	61.1	55.6	33.3	44.4	38.9	22.2	11.1	61.1	33.3	16.7	－	11.1	5.6
情報通信業	153	114	97	83	82	115	73	80	82	72	60	15	88	31	15	2	10	9
	100	74.5	63.4	54.2	53.6	75.2	47.7	52.3	53.6	47.1	39.2	9.8	57.5	20.3	9.8	1.3	6.5	5.9
運輸業、郵便業	271	142	174	172	154	163	123	139	96	127	90	35	136	102	35	3	6	7
	100	52.4	64.2	63.5	56.8	60.1	45.4	51.3	35.4	46.9	33.2	12.9	50.2	37.6	12.9	1.1	2.2	2.6
卸売業、小売業	521	292	307	290	275	339	242	258	183	232	193	53	279	137	53	11	36	19
	100	56	58.9	55.7	52.8	65.1	46.4	49.5	35.1	44.5	37	10.2	53.6	26.3	10.2	2.1	6.9	3.6
金融業、保険業	112	60	63	51	53	61	48	51	25	43	29	14	59	13	5	3	21	10
	100	53.6	56.3	45.5	47.3	54.5	42.9	45.5	22.3	38.4	25.9	12.5	52.7	11.6	4.5	2.7	18.8	8.9
不動産業、物品賃貸業	38	23	28	24	23	26	20	15	15	18	13	4	25	11	4	－	1	－
	100	60.5	73.7	63.2	60.5	68.4	52.6	39.5	39.5	47.4	34.2	10.5	65.8	28.9	10.5	－	2.6	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	46	44	29	31	46	27	37	28	32	29	12	38	17	20	－	5	3
	100	66.7	63.8	42	44.9	66.7	39.1	53.6	40.6	46.4	42	17.4	55.1	24.6	29	－	7.2	4.3
宿泊業、飲食サービス業	133	73	85	76	69	89	66	63	60	70	55	13	76	48	31	3	－	5
	100	54.9	63.9	57.1	51.9	66.9	49.6	47.4	45.1	52.6	41.4	9.8	57.1	36.1	23.3	2.3	－	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	22	29	24	23	31	18	18	20	18	18	4	19	13	5	－	－	2
	100	46.8	61.7	51.1	48.9	66	38.3	38.3	42.6	38.3	38.3	8.5	40.4	27.7	10.6	－	－	4.3
教育、学習支援業	163	103	107	97	93	119	79	98	72	92	96	24	112	41	34	3	4	2
	100	63.2	65.6	59.5	57.1	73	48.5	60.1	44.2	56.4	58.9	14.7	68.7	25.2	20.9	1.8	2.5	1.2
医療、福祉	320	215	221	208	211	231	156	179	164	187	141	53	208	106	33	3	－	5
	100	67.2	69.1	65	65.9	72.2	48.8	55.9	51.3	58.4	44.1	16.6	65	33.1	10.3	0.9	－	1.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	3	4	2	3	5	2	4	1	2	1	－	5	1	－	1	2	1
	100	37.5	50	25	37.5	62.5	25	50	12.5	25	12.5	－	62.5	12.5	－	12.5	25	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	240	258	242	219	270	179	215	151	171	131	36	233	128	43	7	10	18
	100	59.6	64	60	54.3	67	44.4	53.3	37.5	42.4	32.5	8.9	57.8	31.8	10.7	1.7	2.5	4.5
分類不能の産業	3	1	2	3	2	2	2	1	－	2	2	1	2	－	－	－	－	－
	100	33.3	66.7	100	66.7	66.7	66.7	33.3	－	66.7	66.7	33.3	66.7	－	－	－	－	－
その他	110	69	67	67	61	65	54	60	49	47	42	18	66	36	14	3	4	3
	100	62.7	60.9	60.9	55.5	59.1	49.1	54.5	44.5	42.7	38.2	16.4	60	32.7	12.7	2.7	3.6	2.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2115	2114	1943	1851	2229	1612	1767	1381	1588	1320	416	1955	999	531	45	131	112
	100	62.4	62.3	57.3	54.6	65.7	47.5	52.1	40.7	46.8	38.9	12.3	57.6	29.5	15.7	1.3	3.9	3.3
100 人未満	453	248	269	267	248	276	186	226	172	196	156	37	225	141	57	5	11	29
	100	54.7	59.4	58.9	54.7	60.9	41.1	49.9	38	43.3	34.4	8.2	49.7	31.1	12.6	1.1	2.4	6.4
100 ～300 人未満	1537	938	932	882	826	974	716	779	629	714	590	182	874	476	209	19	50	36
	100	61	60.6	57.4	53.7	63.4	46.6	50.7	40.9	46.5	38.4	11.8	56.9	31	13.6	1.2	3.3	2.3
300 ～500 人未満	719	455	452	393	375	488	338	363	287	328	294	88	414	200	115	11	37	19
	100	63.3	62.9	54.7	52.2	67.9	47	50.5	39.9	45.6	40.9	12.2	57.6	27.8	16	1.5	5.1	2.6
500 ～1000人未満	428	292	281	246	242	294	223	246	179	211	166	64	278	110	82	6	23	19
	100	68.2	65.7	57.5	56.5	68.7	52.1	57.5	41.8	49.3	38.8	15	65	25.7	19.2	1.4	5.4	4.4
1000人以上	255	182	180	155	160	197	149	153	114	139	114	45	164	72	68	4	10	9
	100	71.4	70.6	60.8	62.7	77.3	58.4	60	44.7	54.5	44.7	17.6	64.3	28.2	26.7	1.6	3.9	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2115	2114	1943	1851	2229	1612	1767	1381	1588	1320	416	1955	999	531	45	131	112
	100	62.4	62.3	57.3	54.6	65.7	47.5	52.1	40.7	46.8	38.9	12.3	57.6	29.5	15.7	1.3	3.9	3.3
100 人未満	217	118	122	122	120	127	84	96	78	86	78	19	104	56	30	3	5	18
	100	54.4	56.2	56.2	55.3	58.5	38.7	44.2	35.9	39.6	35.9	8.8	47.9	25.8	13.8	1.4	2.3	8.3
100 ～300 人未満	1347	817	794	762	703	837	604	690	534	608	487	156	746	426	186	13	45	40
	100	60.7	58.9	56.6	52.2	62.1	44.8	51.2	39.6	45.1	36.2	11.6	55.4	31.6	13.8	1	3.3	3
300 ～500 人未満	688	422	442	408	389	460	322	342	267	321	277	81	405	202	108	7	27	12
	100	61.3	64.2	59.3	56.5	66.9	46.8	49.7	38.8	46.7	40.3	11.8	58.9	29.4	15.7	1	3.9	1.7
500 ～1000人未満	625	415	412	351	338	425	314	342	263	305	254	87	384	174	106	12	27	23
	100	66.4	65.9	56.2	54.1	68	50.2	54.7	42.1	48.8	40.6	13.9	61.4	27.8	17	1.9	4.3	3.7
1000人以上	515	343	344	300	301	380	288	297	239	268	224	73	316	141	101	10	27	19
	100	66.6	66.8	58.3	58.4	73.8	55.9	57.7	46.4	52	43.5	14.2	61.4	27.4	19.6	1.9	5.2	3.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2115	2114	1943	1851	2229	1612	1767	1381	1588	1320	416	1955	999	531	45	131	112
	100	62.4	62.3	57.3	54.6	65.7	47.5	52.1	40.7	46.8	38.9	12.3	57.6	29.5	15.7	1.3	3.9	3.3
100 人未満	453	248	269	267	248	276	186	226	172	196	156	37	225	141	57	5	11	29
	100	54.7	59.4	58.9	54.7	60.9	41.1	49.9	38	43.3	34.4	8.2	49.7	31.1	12.6	1.1	2.4	6.4
100 ～300 人未満	1537	938	932	882	826	974	716	779	629	714	590	182	874	476	209	19	50	36
	100	61	60.6	57.4	53.7	63.4	46.6	50.7	40.9	46.5	38.4	11.8	56.9	31	13.6	1.2	3.3	2.3
300 人以上	1402	929	913	794	777	979	710	762	580	678	574	197	856	382	265	21	70	47
	100	66.3	65.1	56.6	55.4	69.8	50.6	54.4	41.4	48.4	40.9	14.1	61.1	27.2	18.9	1.5	5	3.4

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2115	2114	1943	1851	2229	1612	1767	1381	1588	1320	416	1955	999	531	45	131	112
	100	62.4	62.3	57.3	54.6	65.7	47.5	52.1	40.7	46.8	38.9	12.3	57.6	29.5	15.7	1.3	3.9	3.3
100 人未満	217	118	122	122	120	127	84	96	78	86	78	19	104	56	30	3	5	18
	100	54.4	56.2	56.2	55.3	58.5	38.7	44.2	35.9	39.6	35.9	8.8	47.9	25.8	13.8	1.4	2.3	8.3
100 ～300 人未満	1347	817	794	762	703	837	604	690	534	608	487	156	746	426	186	13	45	40
	100	60.7	58.9	56.6	52.2	62.1	44.8	51.2	39.6	45.1	36.2	11.6	55.4	31.6	13.8	1	3.3	3
300 人以上	1828	1180	1198	1059	1028	1265	924	981	769	894	755	241	1105	517	315	29	81	54
	100	64.6	65.5	57.9	56.2	69.2	50.5	53.7	42.1	48.9	41.3	13.2	60.4	28.3	17.2	1.6	4.4	3

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問６　入職初期の社員の配置においてこれまで重視してきたこと
Ｆ１　主たる業種

	調査数	社員の適性	社員の希望	社員の大学等での専攻	社員の大学等での学業成績	新入社員研修の結果	配置される各部門からの要望	基礎的な職務経験を積める職場への配置	広い視野を持つことのできる職場への配置	その他	無回答
全　体	3392	2516	1293	837	133	628	2112	1426	369	85	44
	100	74.2	38.1	24.7	3.9	18.5	62.3	42	10.9	2.5	1.3
農業、林業	4	2	2	1	－	－	2	2	－	－	－
	100	50	50	25	－	－	50	50	－	－	－
漁業	2	1	－	1	－	－	1	2	－	－	－
	100	50	－	50	－	－	50	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	1	1	－	－	2	1	－	－	－
	100	100	50	50	－	－	100	50	－	－	－
建設業	188	130	75	85	8	34	122	84	11	1	1
	100	69.1	39.9	45.2	4.3	18.1	64.9	44.7	5.9	0.5	0.5
製造業（消費関連）	158	132	61	55	10	38	100	58	11	－	1
	100	83.5	38.6	34.8	6.3	24.1	63.3	36.7	7	－	0.6
製造業（素材関連）	133	112	54	65	8	22	101	57	19	1	－
	100	84.2	40.6	48.9	6	16.5	75.9	42.9	14.3	0.8	－
製造業（機械関連）	236	186	111	146	17	45	184	77	18	1	－
	100	78.8	47	61.9	7.2	19.1	78	32.6	7.6	0.4	－
製造業（その他）	300	226	111	129	18	60	211	110	37	3	2
	100	75.3	37	43	6	20	70.3	36.7	12.3	1	0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	12	5	4	2	6	11	12	1	－	1
	100	66.7	27.8	22.2	11.1	33.3	61.1	66.7	5.6	－	5.6
情報通信業	153	122	86	22	4	69	113	56	11	－	－
	100	79.7	56.2	14.4	2.6	45.1	73.9	36.6	7.2	－	－
運輸業、郵便業	271	187	96	17	7	31	149	98	35	11	14
	100	69	35.4	6.3	2.6	11.4	55	36.2	12.9	4.1	5.2
卸売業、小売業	521	365	178	53	9	112	323	224	43	23	6
	100	70.1	34.2	10.2	1.7	21.5	62	43	8.3	4.4	1.2
金融業、保険業	112	81	18	7	5	22	41	84	15	8	－
	100	72.3	16.1	6.3	4.5	19.6	36.6	75	13.4	7.1	－
不動産業、物品賃貸業	38	27	15	5	2	7	19	15	5	1	1
	100	71.1	39.5	13.2	5.3	18.4	50	39.5	13.2	2.6	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	57	25	36	7	10	45	24	9	1	－
	100	82.6	36.2	52.2	10.1	14.5	65.2	34.8	13	1.4	－
宿泊業、飲食サービス業	133	101	69	7	－	38	69	64	18	5	－
	100	75.9	51.9	5.3	－	28.6	51.9	48.1	13.5	3.8	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	30	17	1	－	4	23	20	4	－	1
	100	63.8	36.2	2.1	－	8.5	48.9	42.6	8.5	－	2.1
教育、学習支援業	163	122	38	33	3	12	94	87	35	5	3
	100	74.8	23.3	20.2	1.8	7.4	57.7	53.4	21.5	3.1	1.8
医療、福祉	320	248	161	80	14	32	189	136	32	13	4
	100	77.5	50.3	25	4.4	10	59.1	42.5	10	4.1	1.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	2	2	－	－	4	4	1	－	－
	100	50	25	25	－	－	50	50	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	285	132	62	11	65	240	165	45	10	7
	100	70.7	32.8	15.4	2.7	16.1	59.6	40.9	11.2	2.5	1.7
分類不能の産業	3	2	－	1	－	－	2	1	－	－	1
	100	66.7	－	33.3	－	－	66.7	33.3	－	－	33.3
その他	110	82	36	24	8	21	67	45	19	2	2
	100	74.5	32.7	21.8	7.3	19.1	60.9	40.9	17.3	1.8	1.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2516	1293	837	133	628	2112	1426	369	85	44
	100	74.2	38.1	24.7	3.9	18.5	62.3	42	10.9	2.5	1.3
100 人未満	453	310	128	61	15	63	248	168	42	9	11
	100	68.4	28.3	13.5	3.3	13.9	54.7	37.1	9.3	2	2.4
100 ～300 人未満	1537	1142	545	334	62	299	918	614	128	35	19
	100	74.3	35.5	21.7	4	19.5	59.7	39.9	8.3	2.3	1.2
300 ～500 人未満	719	541	276	198	24	130	473	311	82	17	7
	100	75.2	38.4	27.5	3.3	18.1	65.8	43.3	11.4	2.4	1
500 ～1000人未満	428	322	200	137	22	88	279	210	68	13	4
	100	75.2	46.7	32	5.1	20.6	65.2	49.1	15.9	3	0.9
1000人以上	255	201	144	107	10	48	194	123	49	11	3
	100	78.8	56.5	42	3.9	18.8	76.1	48.2	19.2	4.3	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2516	1293	837	133	628	2112	1426	369	85	44
	100	74.2	38.1	24.7	3.9	18.5	62.3	42	10.9	2.5	1.3
100 人未満	217	146	64	30	9	30	126	75	22	4	7
	100	67.3	29.5	13.8	4.1	13.8	58.1	34.6	10.1	1.8	3.2
100 ～300 人未満	1347	980	453	306	59	262	795	496	102	31	16
	100	72.8	33.6	22.7	4.4	19.5	59	36.8	7.6	2.3	1.2
300 ～500 人未満	688	530	266	172	25	121	443	300	75	9	10
	100	77	38.7	25	3.6	17.6	64.4	43.6	10.9	1.3	1.5
500 ～1000人未満	625	478	267	180	27	122	404	287	75	19	5
	100	76.5	42.7	28.8	4.3	19.5	64.6	45.9	12	3	0.8
1000人以上	515	382	243	149	13	93	344	268	95	22	6
	100	74.2	47.2	28.9	2.5	18.1	66.8	52	18.4	4.3	1.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2516	1293	837	133	628	2112	1426	369	85	44
	100	74.2	38.1	24.7	3.9	18.5	62.3	42	10.9	2.5	1.3
100 人未満	453	310	128	61	15	63	248	168	42	9	11
	100	68.4	28.3	13.5	3.3	13.9	54.7	37.1	9.3	2	2.4
100 ～300 人未満	1537	1142	545	334	62	299	918	614	128	35	19
	100	74.3	35.5	21.7	4	19.5	59.7	39.9	8.3	2.3	1.2
300 人以上	1402	1064	620	442	56	266	946	644	199	41	14
	100	75.9	44.2	31.5	4	19	67.5	45.9	14.2	2.9	1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2516	1293	837	133	628	2112	1426	369	85	44
	100	74.2	38.1	24.7	3.9	18.5	62.3	42	10.9	2.5	1.3
100 人未満	217	146	64	30	9	30	126	75	22	4	7
	100	67.3	29.5	13.8	4.1	13.8	58.1	34.6	10.1	1.8	3.2
100 ～300 人未満	1347	980	453	306	59	262	795	496	102	31	16
	100	72.8	33.6	22.7	4.4	19.5	59	36.8	7.6	2.3	1.2
300 人以上	1828	1390	776	501	65	336	1191	855	245	50	21
	100	76	42.5	27.4	3.6	18.4	65.2	46.8	13.4	2.7	1.1

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問６　入職初期の社員の配置において今後重視すること
Ｆ１　主たる業種

	調査数	社員の適性	社員の希望	社員の大学等での専攻	社員の大学等での学業成績	新入社員研修の結果	配置される各部門からの要望	基礎的な職務経験を積める職場への配置	広い視野を持つことのできる職場への配置	その他	無回答
全　体	3392	2409	1119	752	144	677	1784	1626	1030	86	149
	100	71	33	22.2	4.2	20	52.6	47.9	30.4	2.5	4.4
農業、林業	4	4	2	－	－	－	3	3	－	－	－
	100	100	50	－	－	－	75	75	－	－	－
漁業	2	1	－	－	－	－	－	－	2	－	－
	100	50	－	－	－	－	－	－	100	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	1	1	－	－	2	1	－	－	－
	100	100	50	50	－	－	100	50	－	－	－
建設業	188	129	60	76	13	35	108	96	42	1	9
	100	68.6	31.9	40.4	6.9	18.6	57.4	51.1	22.3	0.5	4.8
製造業（消費関連）	158	129	58	49	11	39	78	80	54	－	4
	100	81.6	36.7	31	7	24.7	49.4	50.6	34.2	－	2.5
製造業（素材関連）	133	111	47	68	9	26	91	69	46	2	1
	100	83.5	35.3	51.1	6.8	19.5	68.4	51.9	34.6	1.5	0.8
製造業（機械関連）	236	181	94	120	17	48	146	99	71	2	10
	100	76.7	39.8	50.8	7.2	20.3	61.9	41.9	30.1	0.8	4.2
製造業（その他）	300	215	100	112	22	64	187	131	98	4	14
	100	71.7	33.3	37.3	7.3	21.3	62.3	43.7	32.7	1.3	4.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	8	5	3	－	5	9	10	3	－	2
	100	44.4	27.8	16.7	－	27.8	50	55.6	16.7	－	11.1
情報通信業	153	117	65	21	3	63	103	60	33	1	6
	100	76.5	42.5	13.7	2	41.2	67.3	39.2	21.6	0.7	3.9
運輸業、郵便業	271	163	67	22	10	44	115	114	80	9	28
	100	60.1	24.7	8.1	3.7	16.2	42.4	42.1	29.5	3.3	10.3
卸売業、小売業	521	366	165	52	12	113	273	245	140	21	21
	100	70.2	31.7	10	2.3	21.7	52.4	47	26.9	4	4
金融業、保険業	112	76	22	10	5	21	40	85	27	8	3
	100	67.9	19.6	8.9	4.5	18.8	35.7	75.9	24.1	7.1	2.7
不動産業、物品賃貸業	38	28	14	4	2	8	16	20	11	－	2
	100	73.7	36.8	10.5	5.3	21.1	42.1	52.6	28.9	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	53	23	32	6	12	35	29	20	1	3
	100	76.8	33.3	46.4	8.7	17.4	50.7	42	29	1.4	4.3
宿泊業、飲食サービス業	133	91	51	8	2	41	55	67	41	5	7
	100	68.4	38.3	6	1.5	30.8	41.4	50.4	30.8	3.8	5.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	28	14	2	－	4	21	24	14	1	1
	100	59.6	29.8	4.3	－	8.5	44.7	51.1	29.8	2.1	2.1
教育、学習支援業	163	119	43	24	3	19	80	104	81	5	2
	100	73	26.4	14.7	1.8	11.7	49.1	63.8	49.7	3.1	1.2
医療、福祉	320	233	132	68	11	39	161	155	113	12	7
	100	72.8	41.3	21.3	3.4	12.2	50.3	48.4	35.3	3.8	2.2
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	2	1	－	1	3	4	4	－	1
	100	50	25	12.5	－	12.5	37.5	50	50	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	273	118	58	13	77	199	175	117	11	21
	100	67.7	29.3	14.4	3.2	19.1	49.4	43.4	29	2.7	5.2
分類不能の産業	3	2	1	－	－	1	1	1	－	－	－
	100	66.7	33.3	－	－	33.3	33.3	33.3	－	－	－
その他	110	76	35	21	5	17	58	54	33	3	7
	100	69.1	31.8	19.1	4.5	15.5	52.7	49.1	30	2.7	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2409	1119	752	144	677	1784	1626	1030	86	149
	100	71	33	22.2	4.2	20	52.6	47.9	30.4	2.5	4.4
100 人未満	453	286	112	59	18	71	186	180	132	10	39
	100	63.1	24.7	13	4	15.7	41.1	39.7	29.1	2.2	8.6
100 ～300 人未満	1537	1076	471	292	63	328	771	713	433	38	67
	100	70	30.6	19	4.1	21.3	50.2	46.4	28.2	2.5	4.4
300 ～500 人未満	719	533	239	184	28	136	420	352	235	15	18
	100	74.1	33.2	25.6	3.9	18.9	58.4	49	32.7	2.1	2.5
500 ～1000人未満	428	317	169	120	23	92	243	232	148	11	16
	100	74.1	39.5	28	5.4	21.5	56.8	54.2	34.6	2.6	3.7
1000人以上	255	197	128	97	12	50	164	149	82	12	9
	100	77.3	50.2	38	4.7	19.6	64.3	58.4	32.2	4.7	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2409	1119	752	144	677	1784	1626	1030	86	149
	100	71	33	22.2	4.2	20	52.6	47.9	30.4	2.5	4.4
100 人未満	217	126	54	30	7	33	92	85	63	5	21
	100	58.1	24.9	13.8	3.2	15.2	42.4	39.2	29	2.3	9.7
100 ～300 人未満	1347	932	386	266	64	278	651	595	370	34	69
	100	69.2	28.7	19.7	4.8	20.6	48.3	44.2	27.5	2.5	5.1
300 ～500 人未満	688	516	220	159	28	147	384	327	216	9	21
	100	75	32	23.1	4.1	21.4	55.8	47.5	31.4	1.3	3.1
500 ～1000人未満	625	458	244	159	27	120	362	322	211	18	19
	100	73.3	39	25.4	4.3	19.2	57.9	51.5	33.8	2.9	3
1000人以上	515	377	215	138	18	99	295	297	170	20	19
	100	73.2	41.7	26.8	3.5	19.2	57.3	57.7	33	3.9	3.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2409	1119	752	144	677	1784	1626	1030	86	149
	100	71	33	22.2	4.2	20	52.6	47.9	30.4	2.5	4.4
100 人未満	453	286	112	59	18	71	186	180	132	10	39
	100	63.1	24.7	13	4	15.7	41.1	39.7	29.1	2.2	8.6
100 ～300 人未満	1537	1076	471	292	63	328	771	713	433	38	67
	100	70	30.6	19	4.1	21.3	50.2	46.4	28.2	2.5	4.4
300 人以上	1402	1047	536	401	63	278	827	733	465	38	43
	100	74.7	38.2	28.6	4.5	19.8	59	52.3	33.2	2.7	3.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2409	1119	752	144	677	1784	1626	1030	86	149
	100	71	33	22.2	4.2	20	52.6	47.9	30.4	2.5	4.4
100 人未満	217	126	54	30	7	33	92	85	63	5	21
	100	58.1	24.9	13.8	3.2	15.2	42.4	39.2	29	2.3	9.7
100 ～300 人未満	1347	932	386	266	64	278	651	595	370	34	69
	100	69.2	28.7	19.7	4.8	20.6	48.3	44.2	27.5	2.5	5.1
300 人以上	1828	1351	679	456	73	366	1041	946	597	47	59
	100	73.9	37.1	24.9	4	20	56.9	51.8	32.7	2.6	3.2

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問７　入職初期の社員の配置希望における以前の特徴
Ｆ１　主たる業種

	調査数	新入社員の希望が特定の部門・職種に集中する	希望の部署に配置されないことへの不満が強いな	会社側からみた適性と本人の希望との間にギャップが大きい	配置希望がかなえられなかった者が退職する傾向がある	会社が決定した配置に不満を持つ者が少ない	新入社員で行われる配置は会社側と考える者が多いの	その他	無回答
全　体	3392	622	267	478	356	1280	1841	112	376
	100	18.3	7.9	14.1	10.5	37.7	54.3	3.3	11.1
農業、林業	4	1	－	1	1	1	1	－	1
	100	25	－	25	25	25	25	－	25
漁業	2	－	－	－	－	－	1	－	1
	100	－	－	－	－	－	50	－	50
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	1	1	1	－	－
	100	－	－	50	50	50	50	－	－
建設業	188	25	15	26	23	76	119	3	15
	100	13.3	8	13.8	12.2	40.4	63.3	1.6	8
製造業（消費関連）	158	44	10	27	11	63	91	3	8
	100	27.8	6.3	17.1	7	39.9	57.6	1.9	5.1
製造業（素材関連）	133	25	10	21	16	63	73	2	9
	100	18.8	7.5	15.8	12	47.4	54.9	1.5	6.8
製造業（機械関連）	236	56	15	40	35	87	125	6	28
	100	23.7	6.4	16.9	14.8	36.9	53	2.5	11.9
製造業（その他）	300	60	29	43	37	117	163	11	27
	100	20	9.7	14.3	12.3	39	54.3	3.7	9
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	－	－	1	5	10	1	5
	100	－	－	－	5.6	27.8	55.6	5.6	27.8
情報通信業	153	27	10	16	10	74	68	3	18
	100	17.6	6.5	10.5	6.5	48.4	44.4	2	11.8
運輸業、郵便業	271	35	21	38	29	89	131	14	45
	100	12.9	7.7	14	10.7	32.8	48.3	5.2	16.6
卸売業、小売業	521	93	37	74	49	178	300	12	60
	100	17.9	7.1	14.2	9.4	34.2	57.6	2.3	11.5
金融業、保険業	112	16	2	3	3	51	91	4	3
	100	14.3	1.8	2.7	2.7	45.5	81.3	3.6	2.7
不動産業、物品賃貸業	38	7	2	10	6	11	22	－	5
	100	18.4	5.3	26.3	15.8	28.9	57.9	－	13.2
学術研究、専門・技術サービス業	69	13	6	10	6	24	30	3	8
	100	18.8	8.7	14.5	8.7	34.8	43.5	4.3	11.6
宿泊業、飲食サービス業	133	44	17	26	19	47	60	3	14
	100	33.1	12.8	19.5	14.3	35.3	45.1	2.3	10.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	11	6	8	7	20	23	1	3
	100	23.4	12.8	17	14.9	42.6	48.9	2.1	6.4
教育、学習支援業	163	35	12	12	4	64	109	1	14
	100	21.5	7.4	7.4	2.5	39.3	66.9	0.6	8.6
医療、福祉	320	53	30	46	43	127	161	14	43
	100	16.6	9.4	14.4	13.4	39.7	50.3	4.4	13.4
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	1	－	1	2	4	－	2
	100	25	12.5	－	12.5	25	50	－	25
サービス業（他に分類されないもの）	403	56	35	64	45	137	196	22	56
	100	13.9	8.7	15.9	11.2	34	48.6	5.5	13.9
分類不能の産業	3	－	－	－	－	2	2	－	－
	100	－	－	－	－	66.7	66.7	－	－
その他	110	19	9	12	9	41	60	9	11
	100	17.3	8.2	10.9	8.2	37.3	54.5	8.2	10

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	622	267	478	356	1280	1841	112	376
	100	18.3	7.9	14.1	10.5	37.7	54.3	3.3	11.1
100 人未満	453	63	27	70	45	144	216	26	78
	100	13.9	6	15.5	9.9	31.8	47.7	5.7	17.2
100 ～300 人未満	1537	264	102	222	153	578	867	53	169
	100	17.2	6.6	14.4	10	37.6	56.4	3.4	11
300 ～500 人未満	719	142	67	96	79	285	402	14	67
	100	19.7	9.3	13.4	11	39.6	55.9	1.9	9.3
500 ～1000人未満	428	92	48	56	52	184	226	11	37
	100	21.5	11.2	13.1	12.1	43	52.8	2.6	8.6
1000人以上	255	61	23	34	27	89	130	8	25
	100	23.9	9	13.3	10.6	34.9	51	3.1	9.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	622	267	478	356	1280	1841	112	376
	100	18.3	7.9	14.1	10.5	37.7	54.3	3.3	11.1
100 人未満	217	33	12	34	22	56	99	12	43
	100	15.2	5.5	15.7	10.1	25.8	45.6	5.5	19.8
100 ～300 人未満	1347	219	89	201	127	515	739	57	152
	100	16.3	6.6	14.9	9.4	38.2	54.9	4.2	11.3
300 ～500 人未満	688	130	48	95	72	266	390	15	73
	100	18.9	7	13.8	10.5	38.7	56.7	2.2	10.6
500 ～1000人未満	625	130	63	76	71	267	342	14	53
	100	20.8	10.1	12.2	11.4	42.7	54.7	2.2	8.5
1000人以上	515	110	55	72	64	176	271	14	55
	100	21.4	10.7	14	12.4	34.2	52.6	2.7	10.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	622	267	478	356	1280	1841	112	376
	100	18.3	7.9	14.1	10.5	37.7	54.3	3.3	11.1
100 人未満	453	63	27	70	45	144	216	26	78
	100	13.9	6	15.5	9.9	31.8	47.7	5.7	17.2
100 ～300 人未満	1537	264	102	222	153	578	867	53	169
	100	17.2	6.6	14.4	10	37.6	56.4	3.4	11
300 人以上	1402	295	138	186	158	558	758	33	129
	100	21	9.8	13.3	11.3	39.8	54.1	2.4	9.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	622	267	478	356	1280	1841	112	376
	100	18.3	7.9	14.1	10.5	37.7	54.3	3.3	11.1
100 人未満	217	33	12	34	22	56	99	12	43
	100	15.2	5.5	15.7	10.1	25.8	45.6	5.5	19.8
100 ～300 人未満	1347	219	89	201	127	515	739	57	152
	100	16.3	6.6	14.9	9.4	38.2	54.9	4.2	11.3
300 人以上	1828	370	166	243	207	709	1003	43	181
	100	20.2	9.1	13.3	11.3	38.8	54.9	2.4	9.9

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問７　入職初期の社員の配置希望における近年の特徴
Ｆ１　主たる業種

	調査数	新入社員の希望が特定の部門・職種に集中する	希望の部署に配置されないことへの不満が強いなど	会社側からみた適性と本人の希望との間にギャップが大きい	配置希望がかなえられなかった者が退職する傾向がある	会社が決定した配置に不満を持つ者が少ない	新入社員の配置は会社側と考える者が多いなど考えで行われる	その他	無回答
全　体	3392	637	304	646	312	1398	1736	110	360
	100	18.8	9	19	9.2	41.2	51.2	3.2	10.6
農業、林業	4	1	－	2	1	1	－	－	1
	100	25	－	50	25	25	－	－	25
漁業	2	－	－	1	－	－	－	－	1
	100	－	－	50	－	－	－	－	50
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	－	2	1	－	－
	100	－	－	－	－	100	50	－	－
建設業	188	30	22	32	18	75	105	3	16
	100	16	11.7	17	9.6	39.9	55.9	1.6	8.5
製造業（消費関連）	158	42	13	32	5	66	75	3	13
	100	26.6	8.2	20.3	3.2	41.8	47.5	1.9	8.2
製造業（素材関連）	133	31	14	17	13	62	73	1	7
	100	23.3	10.5	12.8	9.8	46.6	54.9	0.8	5.3
製造業（機械関連）	236	53	13	53	12	114	115	5	26
	100	22.5	5.5	22.5	5.1	48.3	48.7	2.1	11
製造業（その他）	300	55	21	64	27	133	161	11	23
	100	18.3	7	21.3	9	44.3	53.7	3.7	7.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	1	－	1	5	8	1	5
	100	－	5.6	－	5.6	27.8	44.4	5.6	27.8
情報通信業	153	28	12	23	11	77	74	4	14
	100	18.3	7.8	15	7.2	50.3	48.4	2.6	9.2
運輸業、郵便業	271	40	20	48	28	90	113	15	52
	100	14.8	7.4	17.7	10.3	33.2	41.7	5.5	19.2
卸売業、小売業	521	93	42	95	42	214	287	13	52
	100	17.9	8.1	18.2	8.1	41.1	55.1	2.5	10
金融業、保険業	112	14	10	10	2	51	88	4	2
	100	12.5	8.9	8.9	1.8	45.5	78.6	3.6	1.8
不動産業、物品賃貸業	38	3	2	11	1	18	25	－	4
	100	7.9	5.3	28.9	2.6	47.4	65.8	－	10.5
学術研究、専門・技術サービス業	69	13	3	10	2	32	33	1	9
	100	18.8	4.3	14.5	2.9	46.4	47.8	1.4	13
宿泊業、飲食サービス業	133	31	11	34	23	46	62	2	16
	100	23.3	8.3	25.6	17.3	34.6	46.6	1.5	12
生活関連サービス業、娯楽業	47	11	8	13	9	17	24	－	4
	100	23.4	17	27.7	19.1	36.2	51.1	－	8.5
教育、学習支援業	163	42	19	23	9	64	98	1	12
	100	25.8	11.7	14.1	5.5	39.3	60.1	0.6	7.4
医療、福祉	320	70	51	78	53	134	148	18	33
	100	21.9	15.9	24.4	16.6	41.9	46.3	5.6	10.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	－	2	－	4	4	－	1
	100	12.5	－	25	－	50	50	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	62	33	80	48	145	183	22	57
	100	15.4	8.2	19.9	11.9	36	45.4	5.5	14.1
分類不能の産業	3	－	－	－	－	2	2	－	－
	100	－	－	－	－	66.7	66.7	－	－
その他	110	17	9	18	7	46	57	6	12
	100	15.5	8.2	16.4	6.4	41.8	51.8	5.5	10.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	637	304	646	312	1398	1736	110	360
	100	18.8	9	19	9.2	41.2	51.2	3.2	10.6
100 人未満	453	60	42	89	44	158	197	20	80
	100	13.2	9.3	19.6	9.7	34.9	43.5	4.4	17.7
100 ～300 人未満	1537	251	90	297	126	626	820	53	157
	100	16.3	5.9	19.3	8.2	40.7	53.4	3.4	10.2
300 ～500 人未満	719	137	81	121	71	314	389	17	70
	100	19.1	11.3	16.8	9.9	43.7	54.1	2.4	9.7
500 ～1000人未満	428	118	55	101	44	195	210	10	33
	100	27.6	12.9	23.6	10.3	45.6	49.1	2.3	7.7
1000人以上	255	71	36	38	27	105	120	10	20
	100	27.8	14.1	14.9	10.6	41.2	47.1	3.9	7.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	637	304	646	312	1398	1736	110	360
	100	18.8	9	19	9.2	41.2	51.2	3.2	10.6
100 人未満	217	29	21	44	19	66	87	8	44
	100	13.4	9.7	20.3	8.8	30.4	40.1	3.7	20.3
100 ～300 人未満	1347	213	86	262	106	564	714	55	135
	100	15.8	6.4	19.5	7.9	41.9	53	4.1	10
300 ～500 人未満	688	118	49	114	58	284	359	17	85
	100	17.2	7.1	16.6	8.4	41.3	52.2	2.5	12.4
500 ～1000人未満	625	135	82	127	70	285	323	12	55
	100	21.6	13.1	20.3	11.2	45.6	51.7	1.9	8.8
1000人以上	515	142	66	99	59	199	253	18	41
	100	27.6	12.8	19.2	11.5	38.6	49.1	3.5	8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	637	304	646	312	1398	1736	110	360
	100	18.8	9	19	9.2	41.2	51.2	3.2	10.6
100 人未満	453	60	42	89	44	158	197	20	80
	100	13.2	9.3	19.6	9.7	34.9	43.5	4.4	17.7
100 ～300 人未満	1537	251	90	297	126	626	820	53	157
	100	16.3	5.9	19.3	8.2	40.7	53.4	3.4	10.2
300 人以上	1402	326	172	260	142	614	719	37	123
	100	23.3	12.3	18.5	10.1	43.8	51.3	2.6	8.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	637	304	646	312	1398	1736	110	360
	100	18.8	9	19	9.2	41.2	51.2	3.2	10.6
100 人未満	217	29	21	44	19	66	87	8	44
	100	13.4	9.7	20.3	8.8	30.4	40.1	3.7	20.3
100 ～300 人未満	1347	213	86	262	106	564	714	55	135
	100	15.8	6.4	19.5	7.9	41.9	53	4.1	10
300 人以上	1828	395	197	340	187	768	935	47	181
	100	21.6	10.8	18.6	10.2	42	51.1	2.6	9.9

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問８　入職初期の社員の配置や育成において以前重視していたもの
Ｆ１　主たる業種

	調査数	経営方針の理解などを通じて、組織の一員として自覚を持たせる	仕事を通じ、社員の忍耐力を鍛える	社員間の競争を通じて向上心を高める	成功体験を通じて仕事に自信を持たせる	社員一人一人が担っている役割を理解させ働きがいを高める	社員相互理解のためのコミュニケーション能力を高める	その他	無回答
全　体	3392	1800	1176	618	904	1815	1506	31	214
	100	53.1	34.7	18.2	26.7	53.5	44.4	0.9	6.3
農業、林業	4	1	2	－	3	1	1	－	－
	100	25	50	－	75	25	25	－	－
漁業	2	1	－	－	－	1	－	－	1
	100	50	－	－	－	50	－	－	50
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	2	1	1	1	1	－	－
	100	50	100	50	50	50	50	－	－
建設業	188	100	76	36	56	116	83	1	10
	100	53.2	40.4	19.1	29.8	61.7	44.1	0.5	5.3
製造業（消費関連）	158	97	59	23	41	84	69	－	10
	100	61.4	37.3	14.6	25.9	53.2	43.7	－	6.3
製造業（素材関連）	133	72	52	14	39	83	70	－	4
	100	54.1	39.1	10.5	29.3	62.4	52.6	－	3
製造業（機械関連）	236	119	96	28	67	131	105	3	17
	100	50.4	40.7	11.9	28.4	55.5	44.5	1.3	7.2
製造業（その他）	300	154	112	61	73	165	126	3	14
	100	51.3	37.3	20.3	24.3	55	42	1	4.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	8	5	6	6	12	8	－	3
	100	44.4	27.8	33.3	33.3	66.7	44.4	－	16.7
情報通信業	153	70	40	27	55	70	69	2	15
	100	45.8	26.1	17.6	35.9	45.8	45.1	1.3	9.8
運輸業、郵便業	271	125	105	52	47	128	98	3	25
	100	46.1	38.7	19.2	17.3	47.2	36.2	1.1	9.2
卸売業、小売業	521	298	184	149	150	250	218	3	31
	100	57.2	35.3	28.6	28.8	48	41.8	0.6	6
金融業、保険業	112	85	34	31	44	68	62	1	2
	100	75.9	30.4	27.7	39.3	60.7	55.4	0.9	1.8
不動産業、物品賃貸業	38	21	14	12	9	22	21	－	2
	100	55.3	36.8	31.6	23.7	57.9	55.3	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	29	18	10	18	33	34	3	5
	100	42	26.1	14.5	26.1	47.8	49.3	4.3	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	74	59	21	37	71	63	－	2
	100	55.6	44.4	15.8	27.8	53.4	47.4	－	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	21	21	11	13	20	15	－	2
	100	44.7	44.7	23.4	27.7	42.6	31.9	－	4.3
教育、学習支援業	163	93	31	7	29	76	84	1	15
	100	57.1	19	4.3	17.8	46.6	51.5	0.6	9.2
医療、福祉	320	164	95	35	79	198	143	1	24
	100	51.3	29.7	10.9	24.7	61.9	44.7	0.3	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	7	2	－	3	4	3	－	－
	100	87.5	25	－	37.5	50	37.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	201	134	77	106	218	187	7	26
	100	49.9	33.3	19.1	26.3	54.1	46.4	1.7	6.5
分類不能の産業	3	1	1	1	1	2	1	－	－
	100	33.3	33.3	33.3	33.3	66.7	33.3	－	－
その他	110	58	34	16	27	61	45	3	6
	100	52.7	30.9	14.5	24.5	55.5	40.9	2.7	5.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1800	1176	618	904	1815	1506	31	214
	100	53.1	34.7	18.2	26.7	53.5	44.4	0.9	6.3
100 人未満	453	219	142	84	92	225	164	7	41
	100	48.3	31.3	18.5	20.3	49.7	36.2	1.5	9.1
100 ～300 人未満	1537	800	549	284	396	832	668	14	92
	100	52	35.7	18.5	25.8	54.1	43.5	0.9	6
300 ～500 人未満	719	388	231	131	202	385	331	3	40
	100	54	32.1	18.2	28.1	53.5	46	0.4	5.6
500 ～1000人未満	428	237	165	74	130	233	208	3	24
	100	55.4	38.6	17.3	30.4	54.4	48.6	0.7	5.6
1000人以上	255	156	89	45	84	140	135	4	17
	100	61.2	34.9	17.6	32.9	54.9	52.9	1.6	6.7

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1800	1176	618	904	1815	1506	31	214
	100	53.1	34.7	18.2	26.7	53.5	44.4	0.9	6.3
100 人未満	217	101	66	39	42	108	79	5	20
	100	46.5	30.4	18	19.4	49.8	36.4	2.3	9.2
100 ～300 人未満	1347	690	470	248	327	736	573	14	83
	100	51.2	34.9	18.4	24.3	54.6	42.5	1	6.2
300 ～500 人未満	688	369	239	130	191	363	300	2	44
	100	53.6	34.7	18.9	27.8	52.8	43.6	0.3	6.4
500 ～1000人未満	625	335	220	113	195	333	302	5	31
	100	53.6	35.2	18.1	31.2	53.3	48.3	0.8	5
1000人以上	515	305	181	88	149	275	252	5	36
	100	59.2	35.1	17.1	28.9	53.4	48.9	1	7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1800	1176	618	904	1815	1506	31	214
	100	53.1	34.7	18.2	26.7	53.5	44.4	0.9	6.3
100 人未満	453	219	142	84	92	225	164	7	41
	100	48.3	31.3	18.5	20.3	49.7	36.2	1.5	9.1
100 ～300 人未満	1537	800	549	284	396	832	668	14	92
	100	52	35.7	18.5	25.8	54.1	43.5	0.9	6
300 人以上	1402	781	485	250	416	758	674	10	81
	100	55.7	34.6	17.8	29.7	54.1	48.1	0.7	5.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1800	1176	618	904	1815	1506	31	214
	100	53.1	34.7	18.2	26.7	53.5	44.4	0.9	6.3
100 人未満	217	101	66	39	42	108	79	5	20
	100	46.5	30.4	18	19.4	49.8	36.4	2.3	9.2
100 ～300 人未満	1347	690	470	248	327	736	573	14	83
	100	51.2	34.9	18.4	24.3	54.6	42.5	1	6.2
300 人以上	1828	1009	640	331	535	971	854	12	111
	100	55.2	35	18.1	29.3	53.1	46.7	0.7	6.1

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問８　入職初期の社員の配置や育成において近年重視しているもの
Ｆ１　主たる業種

	調査数	経営方針の理解などを通じて、組織の一員として自覚を持たせる	仕事を通じ、社員の忍耐力を鍛える	社員間の競争を通じて向上心を高める	成功体験を通じて仕事に自信を持たせる	社員一人一人が担っている役割を理解させ働きがいを高める	社員相互理解のためのコミュニケーション能力を高める	その他	無回答
全　体	3392	2298	797	854	1280	2382	2153	37	138
	100	67.7	23.5	25.2	37.7	70.2	63.5	1.1	4.1
農業、林業	4	1	1	1	3	3	2	－	－
	100	25	25	25	75	75	50	－	－
漁業	2	－	－	－	1	－	－	－	1
	100	－	－	－	50	－	－	－	50
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	2	1	1	2	1	－	－
	100	50	100	50	50	100	50	－	－
建設業	188	126	53	49	68	135	116	1	8
	100	67	28.2	26.1	36.2	71.8	61.7	0.5	4.3
製造業（消費関連）	158	120	37	45	68	107	100	1	6
	100	75.9	23.4	28.5	43	67.7	63.3	0.6	3.8
製造業（素材関連）	133	96	35	33	59	105	94	1	1
	100	72.2	26.3	24.8	44.4	78.9	70.7	0.8	0.8
製造業（機械関連）	236	154	57	47	97	177	148	4	10
	100	65.3	24.2	19.9	41.1	75	62.7	1.7	4.2
製造業（その他）	300	208	67	88	100	210	188	2	9
	100	69.3	22.3	29.3	33.3	70	62.7	0.7	3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	13	2	4	5	14	11	－	2
	100	72.2	11.1	22.2	27.8	77.8	61.1	－	11.1
情報通信業	153	100	30	31	69	101	111	4	5
	100	65.4	19.6	20.3	45.1	66	72.5	2.6	3.3
運輸業、郵便業	271	159	77	59	66	163	143	4	24
	100	58.7	28.4	21.8	24.4	60.1	52.8	1.5	8.9
卸売業、小売業	521	346	125	173	217	380	315	1	17
	100	66.4	24	33.2	41.7	72.9	60.5	0.2	3.3
金融業、保険業	112	94	28	32	53	81	80	1	－
	100	83.9	25	28.6	47.3	72.3	71.4	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	28	12	15	13	30	25	－	－
	100	73.7	31.6	39.5	34.2	78.9	65.8	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	39	13	14	19	43	49	1	4
	100	56.5	18.8	20.3	27.5	62.3	71	1.4	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	92	37	34	54	104	90	－	2
	100	69.2	27.8	25.6	40.6	78.2	67.7	－	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	21	14	19	22	28	29	－	3
	100	44.7	29.8	40.4	46.8	59.6	61.7	－	6.4
教育、学習支援業	163	133	25	26	46	105	117	2	5
	100	81.6	15.3	16	28.2	64.4	71.8	1.2	3.1
医療、福祉	320	234	64	59	125	247	214	2	10
	100	73.1	20	18.4	39.1	77.2	66.9	0.6	3.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	7	－	－	5	6	4	－	1
	100	87.5	－	－	62.5	75	50	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	251	99	100	150	260	249	9	23
	100	62.3	24.6	24.8	37.2	64.5	61.8	2.2	5.7
分類不能の産業	3	3	1	2	2	3	2	－	－
	100	100	33.3	66.7	66.7	100	66.7	－	－
その他	110	72	18	22	37	78	65	4	7
	100	65.5	16.4	20	33.6	70.9	59.1	3.6	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2298	797	854	1280	2382	2153	37	138
	100	67.7	23.5	25.2	37.7	70.2	63.5	1.1	4.1
100 人未満	453	276	98	110	147	307	236	6	34
	100	60.9	21.6	24.3	32.5	67.8	52.1	1.3	7.5
100 ～300 人未満	1537	1018	375	404	568	1066	947	16	60
	100	66.2	24.4	26.3	37	69.4	61.6	1	3.9
300 ～500 人未満	719	505	156	168	280	513	474	7	22
	100	70.2	21.7	23.4	38.9	71.3	65.9	1	3.1
500 ～1000人未満	428	306	109	114	178	307	306	1	13
	100	71.5	25.5	26.6	41.6	71.7	71.5	0.2	3
1000人以上	255	193	59	58	107	189	190	7	9
	100	75.7	23.1	22.7	42	74.1	74.5	2.7	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2298	797	854	1280	2382	2153	37	138
	100	67.7	23.5	25.2	37.7	70.2	63.5	1.1	4.1
100 人未満	217	129	37	45	72	148	106	3	19
	100	59.4	17.1	20.7	33.2	68.2	48.8	1.4	8.8
100 ～300 人未満	1347	863	315	353	485	933	801	17	56
	100	64.1	23.4	26.2	36	69.3	59.5	1.3	4.2
300 ～500 人未満	688	469	181	169	266	474	451	4	28
	100	68.2	26.3	24.6	38.7	68.9	65.6	0.6	4.1
500 ～1000人未満	625	443	140	164	248	444	415	4	23
	100	70.9	22.4	26.2	39.7	71	66.4	0.6	3.7
1000人以上	515	394	124	123	209	383	380	9	12
	100	76.5	24.1	23.9	40.6	74.4	73.8	1.7	2.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2298	797	854	1280	2382	2153	37	138
	100	67.7	23.5	25.2	37.7	70.2	63.5	1.1	4.1
100 人未満	453	276	98	110	147	307	236	6	34
	100	60.9	21.6	24.3	32.5	67.8	52.1	1.3	7.5
100 ～300 人未満	1537	1018	375	404	568	1066	947	16	60
	100	66.2	24.4	26.3	37	69.4	61.6	1	3.9
300 人以上	1402	1004	324	340	565	1009	970	15	44
	100	71.6	23.1	24.3	40.3	72	69.2	1.1	3.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2298	797	854	1280	2382	2153	37	138
	100	67.7	23.5	25.2	37.7	70.2	63.5	1.1	4.1
100 人未満	217	129	37	45	72	148	106	3	19
	100	59.4	17.1	20.7	33.2	68.2	48.8	1.4	8.8
100 ～300 人未満	1347	863	315	353	485	933	801	17	56
	100	64.1	23.4	26.2	36	69.3	59.5	1.3	4.2
300 人以上	1828	1306	445	456	723	1301	1246	17	63
	100	71.4	24.3	24.9	39.6	71.2	68.2	0.9	3.4

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問９　入職初期のキャリア形成における問題
Ｆ１　主たる業種

	調査数	職場での意思疎通がうまくいっていないケースが増えている	新入社員がすぐに辞めてしまうケースが増えている	社会人としての基本的な常識やマナーが身についていない	指示されたことが正確にできない	指示されたことはできるが、自ら考え行動することができない	新しいことにチャレンジする意欲が低い	失敗や困難にくじけず業務をやり遂げることができない	その他	無回答
全　体	3392	968	469	1432	408	2225	1431	662	99	362
	100	28.5	13.8	42.2	12	65.6	42.2	19.5	2.9	10.7
農業、林業	4	1	1	1	－	3	2	2	－	1
	100	25	25	25	－	75	50	50	－	25
漁業	2	－	2	1	－	－	－	－	－	－
	100	－	100	50	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	2	1	1	－	－	－	－	－
	100	－	100	50	50	－	－	－	－	－
建設業	188	47	27	68	24	132	76	29	2	19
	100	25	14.4	36.2	12.8	70.2	40.4	15.4	1.1	10.1
製造業（消費関連）	158	53	13	67	11	107	64	39	5	16
	100	33.5	8.2	42.4	7	67.7	40.5	24.7	3.2	10.1
製造業（素材関連）	133	52	11	50	16	87	65	22	4	7
	100	39.1	8.3	37.6	12	65.4	48.9	16.5	3	5.3
製造業（機械関連）	236	57	19	94	26	167	117	50	11	24
	100	24.2	8.1	39.8	11	70.8	49.6	21.2	4.7	10.2
製造業（その他）	300	87	22	130	28	202	142	50	8	32
	100	29	7.3	43.3	9.3	67.3	47.3	16.7	2.7	10.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	5	3	6	2	11	7	4	1	3
	100	27.8	16.7	33.3	11.1	61.1	38.9	22.2	5.6	16.7
情報通信業	153	39	15	63	14	110	72	30	7	10
	100	25.5	9.8	41.2	9.2	71.9	47.1	19.6	4.6	6.5
運輸業、郵便業	271	69	46	116	42	157	114	40	9	30
	100	25.5	17	42.8	15.5	57.9	42.1	14.8	3.3	11.1
卸売業、小売業	521	151	85	223	64	354	224	119	10	54
	100	29	16.3	42.8	12.3	67.9	43	22.8	1.9	10.4
金融業、保険業	112	43	9	60	13	72	32	24	2	13
	100	38.4	8	53.6	11.6	64.3	28.6	21.4	1.8	11.6
不動産業、物品賃貸業	38	11	10	18	6	24	13	12	－	5
	100	28.9	26.3	47.4	15.8	63.2	34.2	31.6	－	13.2
学術研究、専門・技術サービス業	69	15	4	21	8	41	27	11	6	10
	100	21.7	5.8	30.4	11.6	59.4	39.1	15.9	8.7	14.5
宿泊業、飲食サービス業	133	37	34	68	20	94	61	29	2	8
	100	27.8	25.6	51.1	15	70.7	45.9	21.8	1.5	6
生活関連サービス業、娯楽業	47	9	13	24	11	36	26	10	1	3
	100	19.1	27.7	51.1	23.4	76.6	55.3	21.3	2.1	6.4
教育、学習支援業	163	43	13	45	14	84	50	23	7	36
	100	26.4	8	27.6	8.6	51.5	30.7	14.1	4.3	22.1
医療、福祉	320	110	55	177	47	211	135	70	5	37
	100	34.4	17.2	55.3	14.7	65.9	42.2	21.9	1.6	11.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	－	1	－	4	2	－	1	2
	100	25	－	12.5	－	50	25	－	12.5	25
サービス業（他に分類されないもの）	403	108	70	157	52	264	158	79	11	40
	100	26.8	17.4	39	12.9	65.5	39.2	19.6	2.7	9.9
分類不能の産業	3	－	－	－	－	1	－	－	1	1
	100	－	－	－	－	33.3	－	－	33.3	33.3
その他	110	29	15	41	9	64	44	19	6	11
	100	26.4	13.6	37.3	8.2	58.2	40	17.3	5.5	10

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	968	469	1432	408	2225	1431	662	99	362
	100	28.5	13.8	42.2	12	65.6	42.2	19.5	2.9	10.7
100 人未満	453	108	69	166	64	288	168	83	10	67
	100	23.8	15.2	36.6	14.1	63.6	37.1	18.3	2.2	14.8
100 ～300 人未満	1537	427	233	673	195	1017	676	284	35	152
	100	27.8	15.2	43.8	12.7	66.2	44	18.5	2.3	9.9
300 ～500 人未満	719	208	89	317	81	489	324	144	15	66
	100	28.9	12.4	44.1	11.3	68	45.1	20	2.1	9.2
500 ～1000人未満	428	141	53	178	50	288	171	102	24	47
	100	32.9	12.4	41.6	11.7	67.3	40	23.8	5.6	11
1000人以上	255	84	25	98	18	143	92	49	15	30
	100	32.9	9.8	38.4	7.1	56.1	36.1	19.2	5.9	11.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	968	469	1432	408	2225	1431	662	99	362
	100	28.5	13.8	42.2	12	65.6	42.2	19.5	2.9	10.7
100 人未満	217	55	28	77	25	128	78	44	5	41
	100	25.3	12.9	35.5	11.5	59	35.9	20.3	2.3	18.9
100 ～300 人未満	1347	352	194	599	170	912	582	227	31	134
	100	26.1	14.4	44.5	12.6	67.7	43.2	16.9	2.3	9.9
300 ～500 人未満	688	205	95	301	95	444	313	137	10	72
	100	29.8	13.8	43.8	13.8	64.5	45.5	19.9	1.5	10.5
500 ～1000人未満	625	192	89	252	72	418	244	144	28	63
	100	30.7	14.2	40.3	11.5	66.9	39	23	4.5	10.1
1000人以上	515	164	63	203	46	323	214	110	25	52
	100	31.8	12.2	39.4	8.9	62.7	41.6	21.4	4.9	10.1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	968	469	1432	408	2225	1431	662	99	362
	100	28.5	13.8	42.2	12	65.6	42.2	19.5	2.9	10.7
100 人未満	453	108	69	166	64	288	168	83	10	67
	100	23.8	15.2	36.6	14.1	63.6	37.1	18.3	2.2	14.8
100 ～300 人未満	1537	427	233	673	195	1017	676	284	35	152
	100	27.8	15.2	43.8	12.7	66.2	44	18.5	2.3	9.9
300 人以上	1402	433	167	593	149	920	587	295	54	143
	100	30.9	11.9	42.3	10.6	65.6	41.9	21	3.9	10.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	968	469	1432	408	2225	1431	662	99	362
	100	28.5	13.8	42.2	12	65.6	42.2	19.5	2.9	10.7
100 人未満	217	55	28	77	25	128	78	44	5	41
	100	25.3	12.9	35.5	11.5	59	35.9	20.3	2.3	18.9
100 ～300 人未満	1347	352	194	599	170	912	582	227	31	134
	100	26.1	14.4	44.5	12.6	67.7	43.2	16.9	2.3	9.9
300 人以上	1828	561	247	756	213	1185	771	391	63	187
	100	30.7	13.5	41.4	11.7	64.8	42.2	21.4	3.4	10.2

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問10　入職初期の社員のキャリア形成を円滑に行うためにこれまで実施してきた取組
Ｆ１　主たる業種

	調査数	新入社員研修を行う	新入社員に指導役を付け、業務全般について指導、相談させる	上司が定期的に面談を行う	所属する職場外に相談できる機会を設ける（人事部門との面談等）	会社の経営課題や会社から期待されている役割を周知する	新入社員が今後のキャリア目標や必要な取組を考える機会を与える	必要なスキルや専門知識を身につけられるようにする	目標を達成したり業務をこなしたりして成長がみられた際それを称え評価する	その他	無回答
全　体	3392	2987	1882	1563	501	768	746	1596	1029	23	55
	100	88.1	55.5	46.1	14.8	22.6	22	47.1	30.3	0.7	1.6
農業、林業	4	3	2	1	－	1	－	1	1	－	－
	100	75	50	25	－	25	－	25	25	－	－
漁業	2	1	－	－	－	1	－	1	－	－	－
	100	50	－	－	－	50	－	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	－	2	－	－	－	1	1	－	－
	100	100	－	100	－	－	－	50	50	－	－
建設業	188	175	117	77	16	28	48	100	59	1	3
	100	93.1	62.2	41	8.5	14.9	25.5	53.2	31.4	0.5	1.6
製造業（消費関連）	158	140	82	72	29	32	27	68	46	－	2
	100	88.6	51.9	45.6	18.4	20.3	17.1	43	29.1	－	1.3
製造業（素材関連）	133	123	82	71	26	37	34	75	41	－	1
	100	92.5	61.7	53.4	19.5	27.8	25.6	56.4	30.8	－	0.8
製造業（機械関連）	236	222	127	104	34	68	64	123	69	－	－
	100	94.1	53.8	44.1	14.4	28.8	27.1	52.1	29.2	－	－
製造業（その他）	300	264	141	117	39	61	60	125	92	1	8
	100	88	47	39	13	20.3	20	41.7	30.7	0.3	2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	16	10	7	3	10	8	13	8	－	1
	100	88.9	55.6	38.9	16.7	55.6	44.4	72.2	44.4	－	5.6
情報通信業	153	145	108	101	42	38	63	70	56	2	1
	100	94.8	70.6	66	27.5	24.8	41.2	45.8	36.6	1.3	0.7
運輸業、郵便業	271	202	135	92	19	70	44	100	56	4	10
	100	74.5	49.8	33.9	7	25.8	16.2	36.9	20.7	1.5	3.7
卸売業、小売業	521	465	266	227	85	112	95	227	171	5	9
	100	89.3	51.1	43.6	16.3	21.5	18.2	43.6	32.8	1	1.7
金融業、保険業	112	111	93	77	42	28	37	58	36	1	－
	100	99.1	83	68.8	37.5	25	33	51.8	32.1	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	33	22	15	10	9	5	17	13	－	2
	100	86.8	57.9	39.5	26.3	23.7	13.2	44.7	34.2	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	59	39	34	9	17	23	38	21	－	1
	100	85.5	56.5	49.3	13	24.6	33.3	55.1	30.4	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	124	71	50	20	21	28	55	45	1	－
	100	93.2	53.4	37.6	15	15.8	21.1	41.4	33.8	0.8	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	41	26	26	8	3	7	19	16	－	2
	100	87.2	55.3	55.3	17	6.4	14.9	40.4	34	－	4.3
教育、学習支援業	163	140	46	69	14	46	26	59	38	1	2
	100	85.9	28.2	42.3	8.6	28.2	16	36.2	23.3	0.6	1.2
医療、福祉	320	290	213	179	38	71	70	181	105	2	2
	100	90.6	66.6	55.9	11.9	22.2	21.9	56.6	32.8	0.6	0.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	8	3	4	－	3	1	4	5	－	－
	100	100	37.5	50	－	37.5	12.5	50	62.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	326	233	180	54	83	82	200	112	4	11
	100	80.9	57.8	44.7	13.4	20.6	20.3	49.6	27.8	1	2.7
分類不能の産業	3	3	1	1	－	1	1	2	－	－	－
	100	100	33.3	33.3	－	33.3	33.3	66.7	－	－	－
その他	110	94	65	57	13	28	23	59	38	1	－
	100	85.5	59.1	51.8	11.8	25.5	20.9	53.6	34.5	0.9	－

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2987	1882	1563	501	768	746	1596	1029	23	55
	100	88.1	55.5	46.1	14.8	22.6	22	47.1	30.3	0.7	1.6
100 人未満	453	320	222	149	37	88	78	185	122	3	24
	100	70.6	49	32.9	8.2	19.4	17.2	40.8	26.9	0.7	5.3
100 ～300 人未満	1537	1336	824	661	170	316	261	732	444	13	21
	100	86.9	53.6	43	11.1	20.6	17	47.6	28.9	0.8	1.4
300 ～500 人未満	719	671	406	365	121	170	176	348	224	2	4
	100	93.3	56.5	50.8	16.8	23.6	24.5	48.4	31.2	0.3	0.6
500 ～1000人未満	428	410	263	229	82	104	127	204	129	3	3
	100	95.8	61.4	53.5	19.2	24.3	29.7	47.7	30.1	0.7	0.7
1000人以上	255	250	167	159	91	90	104	127	110	2	3
	100	98	65.5	62.4	35.7	35.3	40.8	49.8	43.1	0.8	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2987	1882	1563	501	768	746	1596	1029	23	55
	100	88.1	55.5	46.1	14.8	22.6	22	47.1	30.3	0.7	1.6
100 人未満	217	159	104	74	21	39	41	76	55	2	16
	100	73.3	47.9	34.1	9.7	18	18.9	35	25.3	0.9	7.4
100 ～300 人未満	1347	1128	716	526	131	264	211	643	375	11	20
	100	83.7	53.2	39	9.7	19.6	15.7	47.7	27.8	0.8	1.5
300 ～500 人未満	688	624	392	352	97	164	154	337	226	2	7
	100	90.7	57	51.2	14.1	23.8	22.4	49	32.8	0.3	1
500 ～1000人未満	625	574	366	302	114	153	160	299	183	2	7
	100	91.8	58.6	48.3	18.2	24.5	25.6	47.8	29.3	0.3	1.1
1000人以上	515	502	304	309	138	148	180	241	190	6	5
	100	97.5	59	60	26.8	28.7	35	46.8	36.9	1.2	1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2987	1882	1563	501	768	746	1596	1029	23	55
	100	88.1	55.5	46.1	14.8	22.6	22	47.1	30.3	0.7	1.6
100 人未満	453	320	222	149	37	88	78	185	122	3	24
	100	70.6	49	32.9	8.2	19.4	17.2	40.8	26.9	0.7	5.3
100 ～300 人未満	1537	1336	824	661	170	316	261	732	444	13	21
	100	86.9	53.6	43	11.1	20.6	17	47.6	28.9	0.8	1.4
300 人以上	1402	1331	836	753	294	364	407	679	463	7	10
	100	94.9	59.6	53.7	21	26	29	48.4	33	0.5	0.7

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2987	1882	1563	501	768	746	1596	1029	23	55
	100	88.1	55.5	46.1	14.8	22.6	22	47.1	30.3	0.7	1.6
100 人未満	217	159	104	74	21	39	41	76	55	2	16
	100	73.3	47.9	34.1	9.7	18	18.9	35	25.3	0.9	7.4
100 ～300 人未満	1347	1128	716	526	131	264	211	643	375	11	20
	100	83.7	53.2	39	9.7	19.6	15.7	47.7	27.8	0.8	1.5
300 人以上	1828	1700	1062	963	349	465	494	877	599	10	19
	100	93	58.1	52.7	19.1	25.4	27	48	32.8	0.5	1

Ⅱ　入職初期（入社３年目くらいまで）のキャリア形成について
問10　入職初期の社員のキャリア形を円滑に行うために今後実施すると見込まれる取組
Ｆ１　主たる業種

	調査数	新入社員研修を行う	新入社員に指導役を付け、業務全般について指導、相談させる	上司が定期的に面談を行う	所属する職場外に相談できる機会を設ける（人事部門との面談等）	会社の経営課題や会社から期待される役割を周知する	新入社員が今後取組むべきキャリア目標や必要な機会を与える	必要なスキルや専門知識を身につけられるようにする	目標を達成したり業務をこなすことが成長されたと評価されるなどを称え	その他	無回答
全　体	3392	2550	1926	1898	1058	1304	1546	1789	1599	35	100
	100	75.2	56.8	56	31.2	38.4	45.6	52.7	47.1	1	2.9
農業、林業	4	3	2	2	－	1	1	1	3	－	－
	100	75	50	50	－	25	25	25	75	－	－
漁業	2	－	1	－	－	－	－	1	1	－	－
	100	－	50	－	－	－	－	50	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	1	2	－	1	1	1	1	－	－
	100	100	50	100	－	50	50	50	50	－	－
建設業	188	154	116	93	45	56	87	104	83	1	7
	100	81.9	61.7	49.5	23.9	29.8	46.3	55.3	44.1	0.5	3.7
製造業（消費関連）	158	122	95	89	63	58	74	88	85	1	3
	100	77.2	60.1	56.3	39.9	36.7	46.8	55.7	53.8	0.6	1.9
製造業（素材関連）	133	109	81	84	56	61	62	77	66	－	1
	100	82	60.9	63.2	42.1	45.9	46.6	57.9	49.6	－	0.8
製造業（機械関連）	236	188	131	123	64	102	120	130	105	1	5
	100	79.7	55.5	52.1	27.1	43.2	50.8	55.1	44.5	0.4	2.1
製造業（その他）	300	225	164	152	87	105	133	157	140	2	10
	100	75	54.7	50.7	29	35	44.3	52.3	46.7	0.7	3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	12	12	7	6	8	11	12	9	－	1
	100	66.7	66.7	38.9	33.3	44.4	61.1	66.7	50	－	5.6
情報通信業	153	138	108	104	73	64	88	77	73	2	1
	100	90.2	70.6	68	47.7	41.8	57.5	50.3	47.7	1.3	0.7
運輸業、郵便業	271	174	140	119	51	106	92	116	94	2	16
	100	64.2	51.7	43.9	18.8	39.1	33.9	42.8	34.7	0.7	5.9
卸売業、小売業	521	403	274	283	174	206	232	281	259	8	12
	100	77.4	52.6	54.3	33.4	39.5	44.5	53.9	49.7	1.5	2.3
金融業、保険業	112	105	92	81	56	48	60	71	55	1	1
	100	93.8	82.1	72.3	50	42.9	53.6	63.4	49.1	0.9	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	26	22	19	16	17	14	19	14	－	1
	100	68.4	57.9	50	42.1	44.7	36.8	50	36.8	－	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	48	39	42	18	20	36	35	33	1	2
	100	69.6	56.5	60.9	26.1	29	52.2	50.7	47.8	1.4	2.9
宿泊業、飲食サービス業	133	92	63	79	50	43	53	67	72	2	2
	100	69.2	47.4	59.4	37.6	32.3	39.8	50.4	54.1	1.5	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	34	28	28	18	18	23	20	23	1	3
	100	72.3	59.6	59.6	38.3	38.3	48.9	42.6	48.9	2.1	6.4
教育、学習支援業	163	128	67	90	44	73	65	71	72	3	4
	100	78.5	41.1	55.2	27	44.8	39.9	43.6	44.2	1.8	2.5
医療、福祉	320	226	193	214	105	126	169	187	179	2	10
	100	70.6	60.3	66.9	32.8	39.4	52.8	58.4	55.9	0.6	3.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	6	4	4	3	5	4	4	5	－	1
	100	75	50	50	37.5	62.5	50	50	62.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	277	232	216	97	144	178	209	174	4	13
	100	68.7	57.6	53.6	24.1	35.7	44.2	51.9	43.2	1	3.2
分類不能の産業	3	2	3	2	－	2	2	2	3	－	－
	100	66.7	100	66.7	－	66.7	66.7	66.7	100	－	－
その他	110	76	58	65	32	40	41	59	50	4	7
	100	69.1	52.7	59.1	29.1	36.4	37.3	53.6	45.5	3.6	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2550	1926	1898	1058	1304	1546	1789	1599	35	100
	100	75.2	56.8	56	31.2	38.4	45.6	52.7	47.1	1	2.9
100 人未満	453	256	220	209	93	154	157	201	182	7	35
	100	56.5	48.6	46.1	20.5	34	34.7	44.4	40.2	1.5	7.7
100 ～300 人未満	1537	1120	830	813	419	556	614	817	726	18	42
	100	72.9	54	52.9	27.3	36.2	39.9	53.2	47.2	1.2	2.7
300 ～500 人未満	719	583	429	435	253	291	364	401	345	4	7
	100	81.1	59.7	60.5	35.2	40.5	50.6	55.8	48	0.6	1
500 ～1000人未満	428	365	265	257	165	183	236	225	208	3	13
	100	85.3	61.9	60	38.6	42.8	55.1	52.6	48.6	0.7	3
1000人以上	255	226	182	184	128	120	175	145	138	3	3
	100	88.6	71.4	72.2	50.2	47.1	68.6	56.9	54.1	1.2	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2550	1926	1898	1058	1304	1546	1789	1599	35	100
	100	75.2	56.8	56	31.2	38.4	45.6	52.7	47.1	1	2.9
100 人未満	217	118	100	98	48	71	72	87	86	4	18
	100	54.4	46.1	45.2	22.1	32.7	33.2	40.1	39.6	1.8	8.3
100 ～300 人未満	1347	950	722	688	331	470	500	712	623	16	43
	100	70.5	53.6	51.1	24.6	34.9	37.1	52.9	46.3	1.2	3.2
300 ～500 人未満	688	532	398	401	229	279	335	369	323	3	17
	100	77.3	57.8	58.3	33.3	40.6	48.7	53.6	46.9	0.4	2.5
500 ～1000人未満	625	497	376	363	233	250	327	341	296	3	12
	100	79.5	60.2	58.1	37.3	40	52.3	54.6	47.4	0.5	1.9
1000人以上	515	453	330	348	217	234	312	280	271	9	10
	100	88	64.1	67.6	42.1	45.4	60.6	54.4	52.6	1.7	1.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2550	1926	1898	1058	1304	1546	1789	1599	35	100
	100	75.2	56.8	56	31.2	38.4	45.6	52.7	47.1	1	2.9
100 人未満	453	256	220	209	93	154	157	201	182	7	35
	100	56.5	48.6	46.1	20.5	34	34.7	44.4	40.2	1.5	7.7
100 ～300 人未満	1537	1120	830	813	419	556	614	817	726	18	42
	100	72.9	54	52.9	27.3	36.2	39.9	53.2	47.2	1.2	2.7
300 人以上	1402	1174	876	876	546	594	775	771	691	10	23
	100	83.7	62.5	62.5	38.9	42.4	55.3	55	49.3	0.7	1.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2550	1926	1898	1058	1304	1546	1789	1599	35	100
	100	75.2	56.8	56	31.2	38.4	45.6	52.7	47.1	1	2.9
100 人未満	217	118	100	98	48	71	72	87	86	4	18
	100	54.4	46.1	45.2	22.1	32.7	33.2	40.1	39.6	1.8	8.3
100 ～300 人未満	1347	950	722	688	331	470	500	712	623	16	43
	100	70.5	53.6	51.1	24.6	34.9	37.1	52.9	46.3	1.2	3.2
300 人以上	1828	1482	1104	1112	679	763	974	990	890	15	39
	100	81.1	60.4	60.8	37.1	41.7	53.3	54.2	48.7	0.8	2.1

Ⅲ　若手人材（入社10年目位まで）の育成のための取組について
問11　若手人材の配置、育成においてこれまで重視してきたこと
Ｆ１　主たる業種

	調査数	できるだけ多くの部門を経験させる	特定の部門において実務の第一線の担い手として育成する	特定の部門への配置を基本としつつ必要に応じ他部門も経験させる	職業生活設計を考慮した人事配置	社内公募制による人事配置	フリーエージェント制による人事配置	自己申告制を踏まえた人事配置	長期的に教育訓練を行い、育成する	職業生活設計を考慮した教育訓練の実施	短期的な研修等で育成する	特別な研修等は行わず、社員の自主性に任せる	その他	無回答
全　体	3392	640	1955	1393	144	152	37	806	1134	159	1184	490	27	75
	100	18.9	57.6	41.1	4.2	4.5	1.1	23.8	33.4	4.7	34.9	14.4	0.8	2.2
農業、林業	4	1	3	1	－	－	－	－	1	1	1	－	－	－
	100	25	75	25	－	－	－	－	25	25	25	－	－	－
漁業	2	1	1	－	－	－	－	－	－	－	－	2	－	－
	100	50	50	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	－	－	1	1	－	2	－	－	－
	100	－	－	50	－	－	－	50	50	－	100	－	－	－
建設業	188	18	122	82	9	3	1	39	77	6	67	19	1	4
	100	9.6	64.9	43.6	4.8	1.6	0.5	20.7	41	3.2	35.6	10.1	0.5	2.1
製造業（消費関連）	158	23	107	68	8	6	2	43	50	4	61	31	－	－
	100	14.6	67.7	43	5.1	3.8	1.3	27.2	31.6	2.5	38.6	19.6	－	－
製造業（素材関連）	133	24	85	62	5	8	4	36	54	8	36	20	1	1
	100	18	63.9	46.6	3.8	6	3	27.1	40.6	6	27.1	15	0.8	0.8
製造業（機械関連）	236	32	165	104	8	13	4	49	100	19	86	28	1	5
	100	13.6	69.9	44.1	3.4	5.5	1.7	20.8	42.4	8.1	36.4	11.9	0.4	2.1
製造業（その他）	300	38	185	143	13	16	5	60	99	17	102	39	2	6
	100	12.7	61.7	47.7	4.3	5.3	1.7	20	33	5.7	34	13	0.7	2
電気・ガス・熱供給・水道業	18	5	11	8	－	1	1	7	4	3	8	－	1	1
	100	27.8	61.1	44.4	－	5.6	5.6	38.9	22.2	16.7	44.4	－	5.6	5.6
情報通信業	153	15	98	59	8	9	2	46	44	9	58	19	－	2
	100	9.8	64.1	38.6	5.2	5.9	1.3	30.1	28.8	5.9	37.9	12.4	－	1.3
運輸業、郵便業	271	63	140	105	7	9	3	42	70	12	89	50	3	14
	100	23.2	51.7	38.7	2.6	3.3	1.1	15.5	25.8	4.4	32.8	18.5	1.1	5.2
卸売業、小売業	521	73	313	193	13	28	2	126	173	14	170	91	4	15
	100	14	60.1	37	2.5	5.4	0.4	24.2	33.2	2.7	32.6	17.5	0.8	2.9
金融業、保険業	112	48	36	46	10	6	1	54	57	10	42	11	1	－
	100	42.9	32.1	41.1	8.9	5.4	0.9	48.2	50.9	8.9	37.5	9.8	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	9	22	11	1	1	－	11	9	－	12	4	－	3
	100	23.7	57.9	28.9	2.6	2.6	－	28.9	23.7	－	31.6	10.5	－	7.9
学術研究、専門・技術サービス業	69	9	42	32	5	3	－	25	26	4	25	5	－	1
	100	13	60.9	46.4	7.2	4.3	－	36.2	37.7	5.8	36.2	7.2	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	28	73	60	4	7	1	27	34	3	45	20	1	3
	100	21.1	54.9	45.1	3	5.3	0.8	20.3	25.6	2.3	33.8	15	0.8	2.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	12	28	12	5	3	3	9	18	4	12	5	－	－
	100	25.5	59.6	25.5	10.6	6.4	6.4	19.1	38.3	8.5	25.5	10.6	－	－
教育、学習支援業	163	69	49	60	2	5	－	56	45	2	61	26	2	2
	100	42.3	30.1	36.8	1.2	3.1	－	34.4	27.6	1.2	37.4	16	1.2	1.2
医療、福祉	320	72	171	138	20	7	3	56	116	21	114	37	－	5
	100	22.5	53.4	43.1	6.3	2.2	0.9	17.5	36.3	6.6	35.6	11.6	－	1.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	1	5	－	－	－	2	2	2	4	2	－	－
	100	50	12.5	62.5	－	－	－	25	25	25	50	25	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	66	247	156	21	23	4	89	120	13	140	67	7	12
	100	16.4	61.3	38.7	5.2	5.7	1	22.1	29.8	3.2	34.7	16.6	1.7	3
分類不能の産業	3	1	2	2	－	－	－	1	1	－	1	－	－	－
	100	33.3	66.7	66.7	－	－	－	33.3	33.3	－	33.3	－	－	－
その他	110	29	54	45	5	4	1	27	33	7	48	14	3	1
	100	26.4	49.1	40.9	4.5	3.6	0.9	24.5	30	6.4	43.6	12.7	2.7	0.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	640	1955	1393	144	152	37	806	1134	159	1184	490	27	75
	100	18.9	57.6	41.1	4.2	4.5	1.1	23.8	33.4	4.7	34.9	14.4	0.8	2.2
100 人未満	453	82	255	165	15	13	8	61	120	15	121	71	6	26
	100	18.1	56.3	36.4	3.3	2.9	1.8	13.5	26.5	3.3	26.7	15.7	1.3	5.7
100 ～300 人未満	1537	257	937	616	46	44	5	293	503	56	527	240	12	22
	100	16.7	61	40.1	3	2.9	0.3	19.1	32.7	3.6	34.3	15.6	0.8	1.4
300 ～500 人未満	719	141	410	313	34	31	8	187	251	35	275	102	1	10
	100	19.6	57	43.5	4.7	4.3	1.1	26	34.9	4.9	38.2	14.2	0.1	1.4
500 ～1000人未満	428	93	238	189	23	28	8	158	149	31	164	48	4	11
	100	21.7	55.6	44.2	5.4	6.5	1.9	36.9	34.8	7.2	38.3	11.2	0.9	2.6
1000人以上	255	67	115	110	26	36	8	107	111	22	97	29	4	6
	100	26.3	45.1	43.1	10.2	14.1	3.1	42	43.5	8.6	38	11.4	1.6	2.4

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	640	1955	1393	144	152	37	806	1134	159	1184	490	27	75
	100	18.9	57.6	41.1	4.2	4.5	1.1	23.8	33.4	4.7	34.9	14.4	0.8	2.2
100 人未満	217	34	124	79	8	5	4	34	53	9	54	34	2	13
	100	15.7	57.1	36.4	3.7	2.3	1.8	15.7	24.4	4.1	24.9	15.7	0.9	6
100 ～300 人未満	1347	214	831	523	38	36	7	214	432	48	442	209	16	30
	100	15.9	61.7	38.8	2.8	2.7	0.5	15.9	32.1	3.6	32.8	15.5	1.2	2.2
300 ～500 人未満	688	136	408	276	28	25	6	177	245	22	256	103	1	9
	100	19.8	59.3	40.1	4.1	3.6	0.9	25.7	35.6	3.2	37.2	15	0.1	1.3
500 ～1000人未満	625	118	346	286	32	27	9	168	216	46	230	87	2	13
	100	18.9	55.4	45.8	5.1	4.3	1.4	26.9	34.6	7.4	36.8	13.9	0.3	2.1
1000人以上	515	138	246	229	38	59	11	213	188	34	202	57	6	10
	100	26.8	47.8	44.5	7.4	11.5	2.1	41.4	36.5	6.6	39.2	11.1	1.2	1.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	640	1955	1393	144	152	37	806	1134	159	1184	490	27	75
	100	18.9	57.6	41.1	4.2	4.5	1.1	23.8	33.4	4.7	34.9	14.4	0.8	2.2
100 人未満	453	82	255	165	15	13	8	61	120	15	121	71	6	26
	100	18.1	56.3	36.4	3.3	2.9	1.8	13.5	26.5	3.3	26.7	15.7	1.3	5.7
100 ～300 人未満	1537	257	937	616	46	44	5	293	503	56	527	240	12	22
	100	16.7	61	40.1	3	2.9	0.3	19.1	32.7	3.6	34.3	15.6	0.8	1.4
300 人以上	1402	301	763	612	83	95	24	452	511	88	536	179	9	27
	100	21.5	54.4	43.7	5.9	6.8	1.7	32.2	36.4	6.3	38.2	12.8	0.6	1.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	640	1955	1393	144	152	37	806	1134	159	1184	490	27	75
	100	18.9	57.6	41.1	4.2	4.5	1.1	23.8	33.4	4.7	34.9	14.4	0.8	2.2
100 人未満	217	34	124	79	8	5	4	34	53	9	54	34	2	13
	100	15.7	57.1	36.4	3.7	2.3	1.8	15.7	24.4	4.1	24.9	15.7	0.9	6
100 ～300 人未満	1347	214	831	523	38	36	7	214	432	48	442	209	16	30
	100	15.9	61.7	38.8	2.8	2.7	0.5	15.9	32.1	3.6	32.8	15.5	1.2	2.2
300 人以上	1828	392	1000	791	98	111	26	558	649	102	688	247	9	32
	100	21.4	54.7	43.3	5.4	6.1	1.4	30.5	35.5	5.6	37.6	13.5	0.5	1.8

Ⅲ　若手人材（入社10年目位まで）の育成のための取組について
問11　若手人材の配置、育成において今後重視すること
Ｆ１　主たる業種

	調査数	経験させるだけで多くの部門を	育成する第一線の担い手として特定の部門において実務	部門も経験させる本特定の部門へのつ必要に応じ配置を基他	人事配置職業生活設計を考慮した	置社内公募制による人事配	フリーエージェント制による人事配置	事配置自己申告制を踏まえた人	い、育成する長期的に教育訓練を行	教育訓練職業生活設計を考慮した実施	る短期的な研修等で育成す	社員の特別な研修等は行わず、自主性に任せる	その他	無回答
全　体	3392	1271	1252	1898	502	384	162	1105	1705	506	761	160	35	112
	100	37.5	36.9	56	14.8	11.3	4.8	32.6	50.3	14.9	22.4	4.7	1	3.3
農業、林業	4	2	1	2	－	－	－	2	2	1	1	－	－	－
	100	50	25	50	－	－	－	50	50	25	25	－	－	－
漁業	2	1	－	－	－	－	－	1	1	－	－	－	－	－
	100	50	－	－	－	－	－	50	50	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	－	1	－	1	－	1	1	－	2	－	－	－
	100	50	－	50	－	50	－	50	50	－	100	－	－	－
建設業	188	51	84	110	25	9	6	52	103	23	40	8	1	6
	100	27.1	44.7	58.5	13.3	4.8	3.2	27.7	54.8	12.2	21.3	4.3	0.5	3.2
製造業（消費関連）	158	60	59	96	24	26	13	61	84	26	35	7	－	3
	100	38	37.3	60.8	15.2	16.5	8.2	38.6	53.2	16.5	22.2	4.4	－	1.9
製造業（素材関連）	133	60	54	88	21	11	3	52	71	27	32	9	2	1
	100	45.1	40.6	66.2	15.8	8.3	2.3	39.1	53.4	20.3	24.1	6.8	1.5	0.8
製造業（機械関連）	236	100	92	156	32	34	20	81	125	42	58	10	3	7
	100	42.4	39	66.1	13.6	14.4	8.5	34.3	53	17.8	24.6	4.2	1.3	3
製造業（その他）	300	133	97	198	38	30	23	82	152	50	69	9	1	6
	100	44.3	32.3	66	12.7	10	7.7	27.3	50.7	16.7	23	3	0.3	2
電気・ガス・熱供給・水道業	18	7	6	13	3	2	1	7	11	4	5	－	1	－
	100	38.9	33.3	72.2	16.7	11.1	5.6	38.9	61.1	22.2	27.8	－	5.6	－
情報通信業	153	48	58	88	36	22	10	63	72	34	32	5	－	2
	100	31.4	37.9	57.5	23.5	14.4	6.5	41.2	47.1	22.2	20.9	3.3	－	1.3
運輸業、郵便業	271	101	91	141	31	21	11	66	109	32	60	14	4	19
	100	37.3	33.6	52	11.4	7.7	4.1	24.4	40.2	11.8	22.1	5.2	1.5	7
卸売業、小売業	521	143	197	271	76	69	18	178	279	68	102	24	5	17
	100	27.4	37.8	52	14.6	13.2	3.5	34.2	53.6	13.1	19.6	4.6	1	3.3
金融業、保険業	112	62	31	50	19	10	5	63	74	17	35	6	1	1
	100	55.4	27.7	44.6	17	8.9	4.5	56.3	66.1	15.2	31.3	5.4	0.9	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	14	17	16	4	6	2	11	18	5	8	2	－	1
	100	36.8	44.7	42.1	10.5	15.8	5.3	28.9	47.4	13.2	21.1	5.3	－	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	25	28	38	17	5	2	25	27	9	15	1	－	1
	100	36.2	40.6	55.1	24.6	7.2	2.9	36.2	39.1	13	21.7	1.4	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	61	45	66	20	24	5	32	53	13	30	11	1	5
	100	45.9	33.8	49.6	15	18	3.8	24.1	39.8	9.8	22.6	8.3	0.8	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	15	21	20	8	9	1	11	26	8	6	3	－	2
	100	31.9	44.7	42.6	17	19.1	2.1	23.4	55.3	17	12.8	6.4	－	4.3
教育、学習支援業	163	97	35	78	26	12	3	68	73	21	48	6	5	4
	100	59.5	21.5	47.9	16	7.4	1.8	41.7	44.8	12.9	29.4	3.7	3.1	2.5
医療、福祉	320	132	120	170	60	38	20	97	184	62	66	9	1	11
	100	41.3	37.5	53.1	18.8	11.9	6.3	30.3	57.5	19.4	20.6	2.8	0.3	3.4
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	5	－	3	1	3	－	4	1	2	5	1	－	－
	100	62.5	－	37.5	12.5	37.5	－	50	12.5	25	62.5	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	116	169	230	48	41	14	116	190	44	85	28	6	20
	100	28.8	41.9	57.1	11.9	10.2	3.5	28.8	47.1	10.9	21.1	6.9	1.5	5
分類不能の産業	3	1	1	3	－	－	－	1	－	－	3	－	－	－
	100	33.3	33.3	100	－	－	－	33.3	－	－	100	－	－	－
その他	110	36	46	60	13	11	5	31	49	18	24	7	4	6
	100	32.7	41.8	54.5	11.8	10	4.5	28.2	44.5	16.4	21.8	6.4	3.6	5.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1271	1252	1898	502	384	162	1105	1705	506	761	160	35	112
	100	37.5	36.9	56	14.8	11.3	4.8	32.6	50.3	14.9	22.4	4.7	1	3.3
100 人未満	453	135	167	224	54	36	21	103	172	63	75	38	7	33
	100	29.8	36.9	49.4	11.9	7.9	4.6	22.7	38	13.9	16.6	8.4	1.5	7.3
100 ～300 人未満	1537	548	601	862	208	144	67	418	748	216	327	78	15	49
	100	35.7	39.1	56.1	13.5	9.4	4.4	27.2	48.7	14.1	21.3	5.1	1	3.2
300 ～500 人未満	719	287	256	403	100	91	32	260	386	102	182	27	3	19
	100	39.9	35.6	56.1	13.9	12.7	4.5	36.2	53.7	14.2	25.3	3.8	0.4	2.6
500 ～1000人未満	428	182	157	261	82	60	29	185	240	78	106	9	5	9
	100	42.5	36.7	61	19.2	14	6.8	43.2	56.1	18.2	24.8	2.1	1.2	2.1
1000人以上	255	119	71	148	58	53	13	139	159	47	71	8	5	2
	100	46.7	27.8	58	22.7	20.8	5.1	54.5	62.4	18.4	27.8	3.1	2	0.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1271	1252	1898	502	384	162	1105	1705	506	761	160	35	112
	100	37.5	36.9	56	14.8	11.3	4.8	32.6	50.3	14.9	22.4	4.7	1	3.3
100 人未満	217	62	72	109	27	19	13	57	76	30	37	15	3	18
	100	28.6	33.2	50.2	12.4	8.8	6	26.3	35	13.8	17.1	6.9	1.4	8.3
100 ～300 人未満	1347	449	542	738	168	109	57	345	628	179	270	75	17	50
	100	33.3	40.2	54.8	12.5	8.1	4.2	25.6	46.6	13.3	20	5.6	1.3	3.7
300 ～500 人未満	688	261	266	393	97	66	32	222	363	100	169	27	4	19
	100	37.9	38.7	57.1	14.1	9.6	4.7	32.3	52.8	14.5	24.6	3.9	0.6	2.8
500 ～1000人未満	625	263	212	366	107	84	39	224	336	116	149	24	3	17
	100	42.1	33.9	58.6	17.1	13.4	6.2	35.8	53.8	18.6	23.8	3.8	0.5	2.7
1000人以上	515	236	160	292	103	106	21	257	302	81	136	19	8	8
	100	45.8	31.1	56.7	20	20.6	4.1	49.9	58.6	15.7	26.4	3.7	1.6	1.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1271	1252	1898	502	384	162	1105	1705	506	761	160	35	112
	100	37.5	36.9	56	14.8	11.3	4.8	32.6	50.3	14.9	22.4	4.7	1	3.3
100 人未満	453	135	167	224	54	36	21	103	172	63	75	38	7	33
	100	29.8	36.9	49.4	11.9	7.9	4.6	22.7	38	13.9	16.6	8.4	1.5	7.3
100 ～300 人未満	1537	548	601	862	208	144	67	418	748	216	327	78	15	49
	100	35.7	39.1	56.1	13.5	9.4	4.4	27.2	48.7	14.1	21.3	5.1	1	3.2
300 人以上	1402	588	484	812	240	204	74	584	785	227	359	44	13	30
	100	41.9	34.5	57.9	17.1	14.6	5.3	41.7	56	16.2	25.6	3.1	0.9	2.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1271	1252	1898	502	384	162	1105	1705	506	761	160	35	112
	100	37.5	36.9	56	14.8	11.3	4.8	32.6	50.3	14.9	22.4	4.7	1	3.3
100 人未満	217	62	72	109	27	19	13	57	76	30	37	15	3	18
	100	28.6	33.2	50.2	12.4	8.8	6	26.3	35	13.8	17.1	6.9	1.4	8.3
100 ～300 人未満	1347	449	542	738	168	109	57	345	628	179	270	75	17	50
	100	33.3	40.2	54.8	12.5	8.1	4.2	25.6	46.6	13.3	20	5.6	1.3	3.7
300 人以上	1828	760	638	1051	307	256	92	703	1001	297	454	70	15	44
	100	41.6	34.9	57.5	16.8	14	5	38.5	54.8	16.2	24.8	3.8	0.8	2.4

Ⅲ　若手人材（入社10年目位まで）の育成のための取組について
問12　若手人材育成のためこれまで実施してきた取組

Ｆ１　主たる業種

	調査数	計画的な人事配置による系統的な人材育成	社員の希望を人材育成に配慮した人事配置による	通常の業務の中でのＯＪＴによる教育訓練	入社年次別の研修の実施	新入社員等に対し、指導役・助言役をつけること（メンター制度）	社員の職場への貢献を評価し表彰等を行うこと	職務分野別の研修の実施	従業員の自律的なキャリア形成への支援	経営トップの理念の提示や社員の役割の明確化	選抜された社員に限定した人材育成	外部教育訓練による教育訓練期間	資格取得の支援など自己啓発の促進	大学・専門学校などの研究機関による研究成果の共同利用	国内・海外留学による習得技術や知識の習得	学会、セミナー、勉強会への参加による技術や知識の習得	その他	無回答
全　体	3392	912	659	2907	1091	1088	1025	1201	317	870	396	1245	1916	150	160	1076	18	56
	100	26.9	19.4	85.7	32.2	32.1	30.2	35.4	9.3	25.6	11.7	36.7	56.5	4.4	4.7	31.7	0.5	1.7
農業、林業	4	－	1	3	1	1	1	1	－	－	1	－	1	－	－	－	－	－
	100	－	25	75	25	25	25	25	－	－	25	－	25	－	－	－	－	－
漁業	2	－	－	－	－	－	－	－	－	1	－	1	－	－	－	－	－	1
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	50	－	50	－	－	－	－	－	50
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	－	2	1	－	－	1	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	50	－	100	50	－	－	50	－	50	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	188	62	37	169	61	61	72	56	18	48	11	73	151	4	5	46	1	1
	100	33	19.7	89.9	32.4	32.4	38.3	29.8	9.6	25.5	5.9	38.8	80.3	2.1	2.7	24.5	0.5	0.5
製造業（消費関連）	158	41	31	132	41	52	45	41	16	49	20	58	79	17	12	54	1	1
	100	25.9	19.6	83.5	25.9	32.9	28.5	25.9	10.1	31	12.7	36.7	50	10.8	7.6	34.2	0.6	0.6
製造業（素材関連）	133	40	22	122	36	50	34	39	11	42	21	55	83	19	15	57	－	4
	100	30.1	16.5	91.7	27.1	37.6	25.6	29.3	8.3	31.6	15.8	41.4	62.4	14.3	11.3	42.9	－	3
製造業（機械関連）	236	67	35	222	70	75	66	82	28	69	46	112	137	23	17	82	－	2
	100	28.4	14.8	94.1	29.7	31.8	28	34.7	11.9	29.2	19.5	47.5	58.1	9.7	7.2	34.7	－	0.8
製造業（その他）	300	70	46	265	80	82	76	92	28	77	47	136	160	29	13	97	1	8
	100	23.3	15.3	88.3	26.7	27.3	25.3	30.7	9.3	25.7	15.7	45.3	53.3	9.7	4.3	32.3	0.3	2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	7	2	15	4	6	10	9	1	5	4	7	16	－	2	6	－	1
	100	38.9	11.1	83.3	22.2	33.3	55.6	50	5.6	27.8	22.2	38.9	88.9	－	11.1	33.3	－	5.6
情報通信業	153	34	42	137	65	76	65	57	37	43	26	74	120	8	5	61	1	1
	100	22.2	27.5	89.5	42.5	49.7	42.5	37.3	24.2	28.1	17	48.4	78.4	5.2	3.3	39.9	0.7	0.7
運輸業、郵便業	271	64	35	200	48	52	69	66	12	60	29	92	132	2	3	49	2	11
	100	23.6	12.9	73.8	17.7	19.2	25.5	24.4	4.4	22.1	10.7	33.9	48.7	0.7	1.1	18.1	0.7	4.1
卸売業、小売業	521	130	100	458	205	147	192	184	23	135	70	179	231	5	10	93	1	7
	100	25	19.2	87.9	39.3	28.2	36.9	35.3	4.4	25.9	13.4	34.4	44.3	1	1.9	17.9	0.2	1.3
金融業、保険業	112	53	18	106	71	68	53	72	19	35	8	63	100	4	8	32	－	－
	100	47.3	16.1	94.6	63.4	60.7	47.3	64.3	17	31.3	7.1	56.3	89.3	3.6	7.1	28.6	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	8	6	32	10	12	16	11	2	10	2	13	25	－	－	6	－	－
	100	21.1	15.8	84.2	26.3	31.6	42.1	28.9	5.3	26.3	5.3	34.2	65.8	－	－	15.8	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	17	18	63	23	28	22	21	17	15	6	23	46	12	11	39	－	1
	100	24.6	26.1	91.3	33.3	40.6	31.9	30.4	24.6	21.7	8.7	33.3	66.7	17.4	15.9	56.5	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	28	27	116	35	35	43	35	5	25	21	35	56	－	6	25	1	2
	100	21.1	20.3	87.2	26.3	26.3	32.3	26.3	3.8	18.8	15.8	26.3	42.1	－	4.5	18.8	0.8	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	8	15	41	14	18	12	10	4	7	2	14	13	1	1	6	－	－
	100	17	31.9	87.2	29.8	38.3	25.5	21.3	8.5	14.9	4.3	29.8	27.7	2.1	2.1	12.8	－	－
教育、学習支援業	163	43	36	122	62	22	20	61	13	38	7	46	57	3	16	84	3	4
	100	26.4	22.1	74.8	38	13.5	12.3	37.4	8	23.3	4.3	28.2	35	1.8	9.8	51.5	1.8	2.5
医療、福祉	320	105	91	261	115	143	55	179	38	89	26	96	194	12	14	208	1	2
	100	32.8	28.4	81.6	35.9	44.7	17.2	55.9	11.9	27.8	8.1	30	60.6	3.8	4.4	65	0.3	0.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	3	8	4	2	4	6	2	4	－	2	6	1	－	3	－	－
	100	25	37.5	100	50	25	50	75	25	50	－	25	75	12.5	－	37.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	100	72	339	113	117	131	142	34	91	44	126	246	7	13	94	6	7
	100	24.8	17.9	84.1	28	29	32.5	35.2	8.4	22.6	10.9	31.3	61	1.7	3.2	23.3	1.5	1.7
分類不能の産業	3	1	－	2	1	1	3	1	－	1	－	2	2	－	－	1	－	－
	100	33.3	－	66.7	33.3	33.3	100	33.3	－	33.3	－	66.7	66.7	－	－	33.3	－	－
その他	110	31	22	92	31	40	36	35	9	25	5	38	61	3	9	33	－	3
	100	28.2	20	83.6	28.2	36.4	32.7	31.8	8.2	22.7	4.5	34.5	55.5	2.7	8.2	30	－	2.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	912	659	2907	1091	1088	1025	1201	317	870	396	1245	1916	150	160	1076	18	56
	100	26.9	19.4	85.7	32.2	32.1	30.2	35.4	9.3	25.6	11.7	36.7	56.5	4.4	4.7	31.7	0.5	1.7
100 人未満	453	102	62	352	74	99	106	118	31	93	44	141	206	5	6	103	4	21
	100	22.5	13.7	77.7	16.3	21.9	23.4	26	6.8	20.5	9.7	31.1	45.5	1.1	1.3	22.7	0.9	4.6
100 ～300 人未満	1537	358	275	1313	360	435	496	476	106	397	156	586	827	52	39	415	7	20
	100	23.3	17.9	85.4	23.4	28.3	32.3	31	6.9	25.8	10.1	38.1	53.8	3.4	2.5	27	0.5	1.3
300 ～500 人未満	719	211	142	628	290	250	220	299	69	183	88	262	436	35	36	275	5	9
	100	29.3	19.7	87.3	40.3	34.8	30.6	41.6	9.6	25.5	12.2	36.4	60.6	4.9	5	38.2	0.7	1.3
500 ～1000人未満	428	135	111	381	217	179	127	175	50	115	59	173	279	36	30	173	－	4
	100	31.5	25.9	89	50.7	41.8	29.7	40.9	11.7	26.9	13.8	40.4	65.2	8.4	7	40.4	－	0.9
1000人以上	255	106	69	233	150	125	76	133	61	82	49	83	168	22	49	110	2	2
	100	41.6	27.1	91.4	58.8	49	29.8	52.2	23.9	32.2	19.2	32.5	65.9	8.6	19.2	43.1	0.8	0.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	912	659	2907	1091	1088	1025	1201	317	870	396	1245	1916	150	160	1076	18	56
	100	26.9	19.4	85.7	32.2	32.1	30.2	35.4	9.3	25.6	11.7	36.7	56.5	4.4	4.7	31.7	0.5	1.7
100 人未満	217	49	29	162	41	47	48	53	14	43	20	62	96	3	5	55	2	15
	100	22.6	13.4	74.7	18.9	21.7	22.1	24.4	6.5	19.8	9.2	28.6	44.2	1.4	2.3	25.3	0.9	6.9
100 ～300 人未満	1347	310	223	1138	267	369	426	394	96	343	127	512	721	44	26	341	8	21
	100	23	16.6	84.5	19.8	27.4	31.6	29.3	7.1	25.5	9.4	38	53.5	3.3	1.9	25.3	0.6	1.6
300 ～500 人未満	688	195	142	591	241	228	222	265	56	171	76	265	407	33	34	258	4	8
	100	28.3	20.6	85.9	35	33.1	32.3	38.5	8.1	24.9	11	38.5	59.2	4.8	4.9	37.5	0.6	1.2
500 ～1000人未満	625	170	131	546	271	239	177	255	70	159	83	231	385	34	26	239	2	9
	100	27.2	21	87.4	43.4	38.2	28.3	40.8	11.2	25.4	13.3	37	61.6	5.4	4.2	38.2	0.3	1.4
1000人以上	515	188	134	470	271	205	152	234	81	154	90	175	307	36	69	183	2	3
	100	36.5	26	91.3	52.6	39.8	29.5	45.4	15.7	29.9	17.5	34	59.6	7	13.4	35.5	0.4	0.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	912	659	2907	1091	1088	1025	1201	317	870	396	1245	1916	150	160	1076	18	56
	100	26.9	19.4	85.7	32.2	32.1	30.2	35.4	9.3	25.6	11.7	36.7	56.5	4.4	4.7	31.7	0.5	1.7
100 人未満	453	102	62	352	74	99	106	118	31	93	44	141	206	5	6	103	4	21
	100	22.5	13.7	77.7	16.3	21.9	23.4	26	6.8	20.5	9.7	31.1	45.5	1.1	1.3	22.7	0.9	4.6
100 ～300 人未満	1537	358	275	1313	360	435	496	476	106	397	156	586	827	52	39	415	7	20
	100	23.3	17.9	85.4	23.4	28.3	32.3	31	6.9	25.8	10.1	38.1	53.8	3.4	2.5	27	0.5	1.3
300 人以上	1402	452	322	1242	657	554	423	607	180	380	196	518	883	93	115	558	7	15
	100	32.2	23	88.6	46.9	39.5	30.2	43.3	12.8	27.1	14	36.9	63	6.6	8.2	39.8	0.5	1.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	912	659	2907	1091	1088	1025	1201	317	870	396	1245	1916	150	160	1076	18	56
	100	26.9	19.4	85.7	32.2	32.1	30.2	35.4	9.3	25.6	11.7	36.7	56.5	4.4	4.7	31.7	0.5	1.7
100 人未満	217	49	29	162	41	47	48	53	14	43	20	62	96	3	5	55	2	15
	100	22.6	13.4	74.7	18.9	21.7	22.1	24.4	6.5	19.8	9.2	28.6	44.2	1.4	2.3	25.3	0.9	6.9
100 ～300 人未満	1347	310	223	1138	267	369	426	394	96	343	127	512	721	44	26	341	8	21
	100	23	16.6	84.5	19.8	27.4	31.6	29.3	7.1	25.5	9.4	38	53.5	3.3	1.9	25.3	0.6	1.6
300 人以上	1828	553	407	1607	783	672	551	754	207	484	249	671	1099	103	129	680	8	20
	100	30.3	22.3	87.9	42.8	36.8	30.1	41.2	11.3	26.5	13.6	36.7	60.1	5.6	7.1	37.2	0.4	1.1

Ⅲ　若手人材（入社10年目位まで）の育成のための取組について
問12　若手人材育成のため今後実施すると見込まれる取組
Ｆ１　主たる業種

	調査数	計画的な人事配置による系統	社員の希望を配慮した人材育成による事	通常の業務の中でのOJTによる教育訓練の実	入社年次別の研修の実施	新入社員等に対し、指導役・助言役をつけることメンター制度	社員の職場への貢献を評価し表彰等を行うこと	職務分野別の研修の実施	従業員の自律的なキャリア形成への支援	経営トップの明確な理念を提示し個々の社員の役割	選抜された人材育成に限定した	外部教育訓練による教育訓練期間	資格取得の支援など自己啓発の促進	大学・研究機関との共同研究による専門能力の育成	海外留学による語学研修や技術・知識の習得	国内専門・高度専門技術者の育成	学会、セミナー、勉強会への参加による技術や知識の習得	その他	無回答
全　体	3392	1658	678	2403	1235	1296	1125	1385	782	1346	775	1369	1977	250	283	1186	21	103
	100	48.9	20	70.8	36.4	38.2	33.2	40.8	23.1	39.7	22.8	40.4	58.3	7.4	8.3	35	0.6	3
農業、林業	4	3	2	3	1	1	1	2	－	2	1	1	2	－	－	1	－	－
	100	75	50	75	25	25	25	50	－	50	25	25	50	－	－	25	－	－
漁業	2	1	－	2	－	－	－	－	1	1	－	－	2	－	－	－	－	－
	100	50	－	100	－	－	－	－	50	50	－	－	100	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	2	1	1	－	1	1	1	1	1	－	－	1	1	－	－
	100	50	50	100	50	50	－	50	50	50	50	50	－	－	50	50	－	－
建設業	188	92	43	147	70	73	66	79	44	62	30	77	141	12	7	54	1	5
	100	48.9	22.9	78.2	37.2	38.8	35.1	42	23.4	33	16	41	75	6.4	3.7	28.7	0.5	2.7
製造業（消費関連）	158	77	36	105	49	72	51	57	41	73	43	70	88	22	17	63	2	6
	100	48.7	22.8	66.5	31	45.6	32.3	36.1	25.9	46.2	27.2	44.3	55.7	13.9	10.8	39.9	1.3	3.8
製造業（素材関連）	133	79	29	102	45	50	42	55	32	59	30	65	83	29	23	60	1	3
	100	59.4	21.8	76.7	33.8	37.6	31.6	41.4	24.1	44.4	22.6	48.9	62.4	21.8	17.3	45.1	0.8	2.3
製造業（機械関連）	236	128	41	174	87	89	74	96	59	88	78	117	142	33	37	95	－	6
	100	54.2	17.4	73.7	36.9	37.7	31.4	40.7	25	37.3	33.1	49.6	60.2	14	15.7	40.3	－	2.5
製造業（その他）	300	148	54	215	87	112	82	112	63	116	90	149	166	38	34	110	1	9
	100	49.3	18	71.7	29	37.3	27.3	37.3	21	38.7	30	49.7	55.3	12.7	11.3	36.7	0.3	3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	8	4	11	5	7	7	9	4	8	4	8	14	－	2	7	－	1
	100	44.4	22.2	61.1	27.8	38.9	38.9	50	22.2	44.4	22.2	44.4	77.8	－	11.1	38.9	－	5.6
情報通信業	153	79	35	124	75	78	65	60	71	67	50	79	114	12	9	69	2	1
	100	51.6	22.9	81	49	51	42.5	39.2	46.4	43.8	32.7	51.6	74.5	7.8	5.9	45.1	1.3	0.7
運輸業、郵便業	271	109	37	165	73	65	70	87	36	92	57	108	134	6	10	58	2	17
	100	40.2	13.7	60.9	26.9	24	25.8	32.1	13.3	33.9	21	39.9	49.4	2.2	3.7	21.4	0.7	6.3
卸売業、小売業	521	248	102	377	216	197	204	206	92	211	125	198	273	13	25	123	2	16
	100	47.6	19.6	72.4	41.5	37.8	39.2	39.5	17.7	40.5	24	38	52.4	2.5	4.8	23.6	0.4	3.1
金融業、保険業	112	66	22	102	74	70	54	76	29	46	24	65	92	4	11	34	－	1
	100	58.9	19.6	91.1	66.1	62.5	48.2	67.9	25.9	41.1	21.4	58	82.1	3.6	9.8	30.4	－	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	14	3	27	9	14	14	15	7	14	4	8	23	1	1	7	－	－
	100	36.8	7.9	71.1	23.7	36.8	36.8	39.5	18.4	36.8	10.5	21.1	60.5	2.6	2.6	18.4	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	29	18	53	19	34	25	27	25	25	17	23	45	13	14	39	－	1
	100	42	26.1	76.8	27.5	49.3	36.2	39.1	36.2	36.2	24.6	33.3	65.2	18.8	20.3	56.5	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	58	29	86	36	41	49	50	22	45	32	38	57	4	7	35	1	5
	100	43.6	21.8	64.7	27.1	30.8	36.8	37.6	16.5	33.8	24.1	28.6	42.9	3	5.3	26.3	0.8	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	22	8	33	17	21	13	10	9	15	15	19	18	2	1	10	－	2
	100	46.8	17	70.2	36.2	44.7	27.7	21.3	19.1	31.9	31.9	40.4	38.3	4.3	2.1	21.3	－	4.3
教育、学習支援業	163	95	38	108	68	49	34	70	36	71	24	57	65	9	21	86	4	4
	100	58.3	23.3	66.3	41.7	30.1	20.9	42.9	22.1	43.6	14.7	35	39.9	5.5	12.9	52.8	2.5	2.5
医療、福祉	320	175	76	213	137	150	100	168	95	140	46	112	208	27	31	194	1	6
	100	54.7	23.8	66.6	42.8	46.9	31.3	52.5	29.7	43.8	14.4	35	65	8.4	9.7	60.6	0.3	1.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	2	6	3	2	3	6	3	5	3	2	4	－	－	3	－	1
	100	50	25	75	37.5	25	37.5	75	37.5	62.5	37.5	25	50	－	－	37.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	178	74	274	130	126	137	152	87	162	84	134	247	13	19	103	4	14
	100	44.2	18.4	68	32.3	31.3	34	37.7	21.6	40.2	20.8	33.3	61.3	3.2	4.7	25.6	1	3.5
分類不能の産業	3	1	－	1	2	1	2	1	1	1	－	1	1	－	－	－	－	－
	100	33.3	－	33.3	66.7	33.3	66.7	33.3	33.3	33.3	－	33.3	33.3	－	－	－	－	－
その他	110	43	24	73	31	43	32	46	24	42	17	37	58	12	13	34	－	5
	100	39.1	21.8	66.4	28.2	39.1	29.1	41.8	21.8	38.2	15.5	33.6	52.7	10.9	11.8	30.9	－	4.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1658	678	2403	1235	1296	1125	1385	782	1346	775	1369	1977	250	283	1186	21	103
	100	48.9	20	70.8	36.4	38.2	33.2	40.8	23.1	39.7	22.8	40.4	58.3	7.4	8.3	35	0.6	3
100 人未満	453	174	71	258	82	113	120	127	62	161	76	143	209	19	11	107	6	33
	100	38.4	15.7	57	18.1	24.9	26.5	28	13.7	35.5	16.8	31.6	46.1	4.2	2.4	23.6	1.3	7.3
100 ～300 人未満	1537	693	281	1056	436	508	535	573	312	592	289	643	866	95	79	489	8	45
	100	45.1	18.3	68.7	28.4	33.1	34.8	37.3	20.3	38.5	18.8	41.8	56.3	6.2	5.1	31.8	0.5	2.9
300 ～500 人未満	719	377	146	551	332	313	244	333	182	286	190	303	447	50	64	298	5	11
	100	52.4	20.3	76.6	46.2	43.5	33.9	46.3	25.3	39.8	26.4	42.1	62.2	7	8.9	41.4	0.7	1.5
500 ～1000人未満	428	245	104	323	231	213	144	205	124	178	117	184	282	53	54	174	1	11
	100	57.2	24.3	75.5	54	49.8	33.6	47.9	29	41.6	27.3	43	65.9	12.4	12.6	40.7	0.2	2.6
1000人以上	255	169	76	215	154	149	82	147	102	129	103	96	173	33	75	118	1	3
	100	66.3	29.8	84.3	60.4	58.4	32.2	57.6	40	50.6	40.4	37.6	67.8	12.9	29.4	46.3	0.4	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1658	678	2403	1235	1296	1125	1385	782	1346	775	1369	1977	250	283	1186	21	103
	100	48.9	20	70.8	36.4	38.2	33.2	40.8	23.1	39.7	22.8	40.4	58.3	7.4	8.3	35	0.6	3
100 人未満	217	85	35	109	44	49	53	55	28	78	35	64	98	9	5	49	4	20
	100	39.2	16.1	50.2	20.3	22.6	24.4	25.3	12.9	35.9	16.1	29.5	45.2	4.1	2.3	22.6	1.8	9.2
100 ～300 人未満	1347	575	239	914	334	434	459	473	255	519	226	550	734	85	63	400	7	46
	100	42.7	17.7	67.9	24.8	32.2	34.1	35.1	18.9	38.5	16.8	40.8	54.5	6.3	4.7	29.7	0.5	3.4
300 ～500 人未満	688	344	136	511	274	261	236	302	159	265	172	310	426	49	56	276	4	14
	100	50	19.8	74.3	39.8	37.9	34.3	43.9	23.1	38.5	25	45.1	61.9	7.1	8.1	40.1	0.6	2
500 ～1000人未満	625	336	124	451	291	291	214	289	178	242	158	249	400	54	56	255	5	15
	100	53.8	19.8	72.2	46.6	46.6	34.2	46.2	28.5	38.7	25.3	39.8	64	8.6	9	40.8	0.8	2.4
1000人以上	515	318	144	418	292	261	163	266	162	242	184	196	319	53	103	206	1	8
	100	61.7	28	81.2	56.7	50.7	31.7	51.7	31.5	47	35.7	38.1	61.9	10.3	20	40	0.2	1.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1658	678	2403	1235	1296	1125	1385	782	1346	775	1369	1977	250	283	1186	21	103
	100	48.9	20	70.8	36.4	38.2	33.2	40.8	23.1	39.7	22.8	40.4	58.3	7.4	8.3	35	0.6	3
100 人未満	453	174	71	258	82	113	120	127	62	161	76	143	209	19	11	107	6	33
	100	38.4	15.7	57	18.1	24.9	26.5	28	13.7	35.5	16.8	31.6	46.1	4.2	2.4	23.6	1.3	7.3
100 ～300 人未満	1537	693	281	1056	436	508	535	573	312	592	289	643	866	95	79	489	8	45
	100	45.1	18.3	68.7	28.4	33.1	34.8	37.3	20.3	38.5	18.8	41.8	56.3	6.2	5.1	31.8	0.5	2.9
300 人以上	1402	791	326	1089	717	675	470	685	408	593	410	583	902	136	193	590	7	25
	100	56.4	23.3	77.7	51.1	48.1	33.5	48.9	29.1	42.3	29.2	41.6	64.3	9.7	13.8	42.1	0.5	1.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1658	678	2403	1235	1296	1125	1385	782	1346	775	1369	1977	250	283	1186	21	103
	100	48.9	20	70.8	36.4	38.2	33.2	40.8	23.1	39.7	22.8	40.4	58.3	7.4	8.3	35	0.6	3
100 人未満	217	85	35	109	44	49	53	55	28	78	35	64	98	9	5	49	4	20
	100	39.2	16.1	50.2	20.3	22.6	24.4	25.3	12.9	35.9	16.1	29.5	45.2	4.1	2.3	22.6	1.8	9.2
100 ～300 人未満	1347	575	239	914	334	434	459	473	255	519	226	550	734	85	63	400	7	46
	100	42.7	17.7	67.9	24.8	32.2	34.1	35.1	18.9	38.5	16.8	40.8	54.5	6.3	4.7	29.7	0.5	3.4
300 人以上	1828	998	404	1380	857	813	613	857	499	749	514	755	1145	156	215	737	10	37
	100	54.6	22.1	75.5	46.9	44.5	33.5	46.9	27.3	41	28.1	41.3	62.6	8.5	11.8	40.3	0.5	2

Ⅲ　若手人材（入社10年目位まで）の育成のための取組について
問13　若手人材の育成における今後の課題
Ｆ１　主たる業種

	調査数	会社の経営理念を基に明確にする人材像を明確にし、必要な人材の求める	社員が自己啓発を目指す人材の育成に必要な計画を立案し、実行する	将来の職業人生を考えるキャリア教育を目的とする	個々の社員に適合した職場を提供するなど、必要な人材の確保が期待される	必要な人材を職場に配置するなど、必要な人材の確保が期待される	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	職場における人材の育成に必要な相談や指導を行う	その他	無回答
全　体	3392	1350	1222	2530	902	754	794	2273	466	1202	843	214	374	15	47
	100	39.8	36	74.6	26.6	22.2	23.4	67	13.7	35.4	24.9	6.3	11	0.4	1.4
農業、林業	4	－	3	3	2	1	1	2	－	2	1	－	－	－	－
	100	－	75	75	50	25	25	50	－	50	25	－	－	－	－
漁業	2	1	－	2	－	－	－	1	1	－	1	－	－	－	－
	100	50	－	100	－	－	－	50	50	－	50	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	1	1	－	－	1	－	－	1	－	－	1	－
	100	50	50	50	50	－	－	50	－	－	50	－	－	50	－
建設業	188	63	60	139	53	52	45	124	35	62	39	14	16	－	1
	100	33.5	31.9	73.9	28.2	27.7	23.9	66	18.6	33	20.7	7.4	8.5	－	0.5
製造業（消費関連）	158	63	55	116	56	33	43	108	22	58	50	7	19	－	1
	100	39.9	34.8	73.4	35.4	20.9	27.2	68.4	13.9	36.7	31.6	4.4	12	－	0.6
製造業（素材関連）	133	55	52	96	46	34	36	84	22	48	41	11	14	－	2
	100	41.4	39.1	72.2	34.6	25.6	27.1	63.2	16.5	36.1	30.8	8.3	10.5	－	1.5
製造業（機械関連）	236	86	93	187	64	41	46	157	32	91	66	15	26	1	3
	100	36.4	39.4	79.2	27.1	17.4	19.5	66.5	13.6	38.6	28	6.4	11	0.4	1.3
製造業（その他）	300	112	98	232	69	69	73	209	47	116	75	17	27	2	6
	100	37.3	32.7	77.3	23	23	24.3	69.7	15.7	38.7	25	5.7	9	0.7	2
電気・ガス・熱供給・水道業	18	9	8	14	4	1	4	13	2	7	6	1	4	－	－
	100	50	44.4	77.8	22.2	5.6	22.2	72.2	11.1	38.9	33.3	5.6	22.2	－	－
情報通信業	153	72	70	111	41	23	36	117	11	54	51	9	16	－	1
	100	47.1	45.8	72.5	26.8	15	23.5	76.5	7.2	35.3	33.3	5.9	10.5	－	0.7
運輸業、郵便業	271	107	72	191	53	65	50	152	31	93	43	20	27	3	10
	100	39.5	26.6	70.5	19.6	24	18.5	56.1	11.4	34.3	15.9	7.4	10	1.1	3.7
卸売業、小売業	521	194	186	390	139	102	132	375	74	166	127	33	49	3	8
	100	37.2	35.7	74.9	26.7	19.6	25.3	72	14.2	31.9	24.4	6.3	9.4	0.6	1.5
金融業、保険業	112	43	45	82	35	27	28	89	16	43	32	9	11	－	－
	100	38.4	40.2	73.2	31.3	24.1	25	79.5	14.3	38.4	28.6	8	9.8	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	15	12	30	3	6	4	28	4	12	7	3	1	－	－
	100	39.5	31.6	78.9	7.9	15.8	10.5	73.7	10.5	31.6	18.4	7.9	2.6	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	31	29	56	26	14	15	45	15	29	20	5	5	－	1
	100	44.9	42	81.2	37.7	20.3	21.7	65.2	21.7	42	29	7.2	7.2	－	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	34	40	92	34	34	37	90	18	41	22	13	14	－	－
	100	25.6	30.1	69.2	25.6	25.6	27.8	67.7	13.5	30.8	16.5	9.8	10.5	－	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	20	20	34	10	11	14	28	6	19	7	1	11	－	－
	100	42.6	42.6	72.3	21.3	23.4	29.8	59.6	12.8	40.4	14.9	2.1	23.4	－	－
教育、学習支援業	163	88	71	130	42	36	34	104	21	54	59	9	23	2	2
	100	54	43.6	79.8	25.8	22.1	20.9	63.8	12.9	33.1	36.2	5.5	14.1	1.2	1.2
医療、福祉	320	147	131	250	95	89	87	222	49	126	85	24	51	－	1
	100	45.9	40.9	78.1	29.7	27.8	27.2	69.4	15.3	39.4	26.6	7.5	15.9	－	0.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	5	2	7	3	－	2	6	－	4	3	1	1	－	－
	100	62.5	25	87.5	37.5	－	25	75	－	50	37.5	12.5	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	161	140	284	103	96	83	252	46	142	77	18	47	1	8
	100	40	34.7	70.5	25.6	23.8	20.6	62.5	11.4	35.2	19.1	4.5	11.7	0.2	2
分類不能の産業	3	2	－	3	1	1	1	2	－	－	1	－	1	－	－
	100	66.7	－	100	33.3	33.3	33.3	66.7	－	－	33.3	－	33.3	－	－
その他	110	41	34	80	22	19	23	64	14	35	29	4	11	2	3
	100	37.3	30.9	72.7	20	17.3	20.9	58.2	12.7	31.8	26.4	3.6	10	1.8	2.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1350	1222	2530	902	754	794	2273	466	1202	843	214	374	15	47
	100	39.8	36	74.6	26.6	22.2	23.4	67	13.7	35.4	24.9	6.3	11	0.4	1.4
100 人未満	453	174	128	314	96	96	83	270	54	158	70	21	47	3	15
	100	38.4	28.3	69.3	21.2	21.2	18.3	59.6	11.9	34.9	15.5	4.6	10.4	0.7	3.3
100 ～300 人未満	1537	576	517	1119	384	341	339	1013	207	537	333	94	155	8	23
	100	37.5	33.6	72.8	25	22.2	22.1	65.9	13.5	34.9	21.7	6.1	10.1	0.5	1.5
300 ～500 人未満	719	292	288	555	199	154	183	485	104	267	203	54	80	4	5
	100	40.6	40.1	77.2	27.7	21.4	25.5	67.5	14.5	37.1	28.2	7.5	11.1	0.6	0.7
500 ～1000人未満	428	195	185	337	143	112	125	312	58	161	151	32	57	－	2
	100	45.6	43.2	78.7	33.4	26.2	29.2	72.9	13.6	37.6	35.3	7.5	13.3	－	0.5
1000人以上	255	113	104	205	80	51	64	193	43	79	86	13	35	－	2
	100	44.3	40.8	80.4	31.4	20	25.1	75.7	16.9	31	33.7	5.1	13.7	－	0.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1350	1222	2530	902	754	794	2273	466	1202	843	214	374	15	47
	100	39.8	36	74.6	26.6	22.2	23.4	67	13.7	35.4	24.9	6.3	11	0.4	1.4
100 人未満	217	94	58	146	54	39	43	123	30	69	32	9	25	1	10
	100	43.3	26.7	67.3	24.9	18	19.8	56.7	13.8	31.8	14.7	4.1	11.5	0.5	4.6
100 ～300 人未満	1347	489	414	986	305	312	278	870	156	486	268	76	122	9	23
	100	36.3	30.7	73.2	22.6	23.2	20.6	64.6	11.6	36.1	19.9	5.6	9.1	0.7	1.7
300 ～500 人未満	688	278	258	503	176	148	170	460	105	225	184	49	91	3	6
	100	40.4	37.5	73.1	25.6	21.5	24.7	66.9	15.3	32.7	26.7	7.1	13.2	0.4	0.9
500 ～1000人未満	625	255	267	494	213	135	168	439	92	236	185	49	64	2	6
	100	40.8	42.7	79	34.1	21.6	26.9	70.2	14.7	37.8	29.6	7.8	10.2	0.3	1
1000人以上	515	234	225	401	154	120	135	381	83	186	174	31	72	－	2
	100	45.4	43.7	77.9	29.9	23.3	26.2	74	16.1	36.1	33.8	6	14	－	0.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1350	1222	2530	902	754	794	2273	466	1202	843	214	374	15	47
	100	39.8	36	74.6	26.6	22.2	23.4	67	13.7	35.4	24.9	6.3	11	0.4	1.4
100 人未満	453	174	128	314	96	96	83	270	54	158	70	21	47	3	15
	100	38.4	28.3	69.3	21.2	21.2	18.3	59.6	11.9	34.9	15.5	4.6	10.4	0.7	3.3
100 ～300 人未満	1537	576	517	1119	384	341	339	1013	207	537	333	94	155	8	23
	100	37.5	33.6	72.8	25	22.2	22.1	65.9	13.5	34.9	21.7	6.1	10.1	0.5	1.5
300 人以上	1402	600	577	1097	422	317	372	990	205	507	440	99	172	4	9
	100	42.8	41.2	78.2	30.1	22.6	26.5	70.6	14.6	36.2	31.4	7.1	12.3	0.3	0.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1350	1222	2530	902	754	794	2273	466	1202	843	214	374	15	47
	100	39.8	36	74.6	26.6	22.2	23.4	67	13.7	35.4	24.9	6.3	11	0.4	1.4
100 人未満	217	94	58	146	54	39	43	123	30	69	32	9	25	1	10
	100	43.3	26.7	67.3	24.9	18	19.8	56.7	13.8	31.8	14.7	4.1	11.5	0.5	4.6
100 ～300 人未満	1347	489	414	986	305	312	278	870	156	486	268	76	122	9	23
	100	36.3	30.7	73.2	22.6	23.2	20.6	64.6	11.6	36.1	19.9	5.6	9.1	0.7	1.7
300 人以上	1828	767	750	1398	543	403	473	1280	280	647	543	129	227	5	14
	100	42	41	76.5	29.7	22	25.9	70	15.3	35.4	29.7	7.1	12.4	0.3	0.8

Ⅳ　職場にみられる世代的な特徴について
問14　最近の学卒新入社員の印象
Ｆ１　主たる業種

	調査数	業務に必要なスキルや知識を吸収することに意欲的である	人の役に立ちたいという意識が強い	自分のやりたい仕事をしたいと考えている社員が増えている	自分を成長させたいという意欲が高い	ＩＴを使った情報収集能力の高い社員が増えている	ものごとの効率性を重視する	既存の概念にとらわれず新しい発想ができる	職場でうまくコミュニケーションが図れない社員が増えている	物事を論理的に説明することのできない社員が増えている	仕事での失敗を引きずってしまう社員が増えている	上司や先輩から注意された際に素直に聞けない社員が増えている	チャレンジ精神のある社員が少なくなっている	自分で問題を解決しようとする意欲のある社員が少なくなっている	その他	無回答
全　体	3392	753	483	1167	672	1029	397	78	1583	776	745	703	1487	1279	147	179
	100	22.2	14.2	34.4	19.8	30.3	11.7	2.3	46.7	22.9	22	20.7	43.8	37.7	4.3	5.3
農業、林業	4	－	－	2	－	2	2	－	3	2	1	－	2	2	－	－
	100	－	－	50	－	50	50	－	75	50	25	－	50	50	－	－
漁業	2	1	－	－	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1
	100	50	－	－	－	50	－	－	－	－	－	－	－	－	－	50
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	－	－	1	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	100	－	－	50	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	188	44	17	65	32	69	27	6	83	53	32	40	83	75	1	5
	100	23.4	9	34.6	17	36.7	14.4	3.2	44.1	28.2	17	21.3	44.1	39.9	0.5	2.7
製造業（消費関連）	158	39	10	62	34	53	23	3	76	34	36	28	78	68	3	7
	100	24.7	6.3	39.2	21.5	33.5	14.6	1.9	48.1	21.5	22.8	17.7	49.4	43	1.9	4.4
製造業（素材関連）	133	32	18	47	37	44	16	2	59	25	29	23	62	48	6	2
	100	24.1	13.5	35.3	27.8	33.1	12	1.5	44.4	18.8	21.8	17.3	46.6	36.1	4.5	1.5
製造業（機械関連）	236	52	20	85	48	73	28	11	117	53	45	32	110	90	8	12
	100	22	8.5	36	20.3	30.9	11.9	4.7	49.6	22.5	19.1	13.6	46.6	38.1	3.4	5.1
製造業（その他）	300	62	41	98	50	98	27	5	150	76	60	65	151	133	10	14
	100	20.7	13.7	32.7	16.7	32.7	9	1.7	50	25.3	20	21.7	50.3	44.3	3.3	4.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	5	5	5	6	7	2	－	7	5	2	1	9	5	1	1
	100	27.8	27.8	27.8	33.3	38.9	11.1	－	38.9	27.8	11.1	5.6	50	27.8	5.6	5.6
情報通信業	153	51	30	57	48	45	15	5	69	41	30	21	73	49	1	6
	100	33.3	19.6	37.3	31.4	29.4	9.8	3.3	45.1	26.8	19.6	13.7	47.7	32	0.7	3.9
運輸業、郵便業	271	33	24	76	28	66	28	5	107	55	43	51	96	81	38	39
	100	12.2	8.9	28	10.3	24.4	10.3	1.8	39.5	20.3	15.9	18.8	35.4	29.9	14	14.4
卸売業、小売業	521	110	79	166	98	146	62	13	242	120	141	116	243	217	15	25
	100	21.1	15.2	31.9	18.8	28	11.9	2.5	46.4	23	27.1	22.3	46.6	41.7	2.9	4.8
金融業、保険業	112	47	27	28	42	27	13	3	63	18	36	28	45	36	3	1
	100	42	24.1	25	37.5	24.1	11.6	2.7	56.3	16.1	32.1	25	40.2	32.1	2.7	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	7	7	12	10	8	7	1	22	8	13	12	12	12	2	1
	100	18.4	18.4	31.6	26.3	21.1	18.4	2.6	57.9	21.1	34.2	31.6	31.6	31.6	5.3	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	18	8	25	17	23	10	1	32	19	19	9	22	21	3	4
	100	26.1	11.6	36.2	24.6	33.3	14.5	1.4	46.4	27.5	27.5	13	31.9	30.4	4.3	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	18	20	48	18	30	9	4	62	37	33	29	60	60	7	7
	100	13.5	15	36.1	13.5	22.6	6.8	3	46.6	27.8	24.8	21.8	45.1	45.1	5.3	5.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	9	22	5	5	5	1	28	14	14	16	34	21	1	1
	100	6.4	19.1	46.8	10.6	10.6	10.6	2.1	59.6	29.8	29.8	34	72.3	44.7	2.1	2.1
教育、学習支援業	163	58	27	65	49	71	25	5	61	33	24	19	52	51	3	5
	100	35.6	16.6	39.9	30.1	43.6	15.3	3.1	37.4	20.2	14.7	11.7	31.9	31.3	1.8	3.1
医療、福祉	320	57	73	119	50	107	45	3	181	83	86	96	138	131	7	8
	100	17.8	22.8	37.2	15.6	33.4	14.1	0.9	56.6	25.9	26.9	30	43.1	40.9	2.2	2.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	4	4	3	2	3	1	3	4	－	2	2	3	－	－
	100	50	50	50	37.5	25	37.5	12.5	37.5	50	－	25	25	37.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	90	54	140	78	120	37	8	172	77	81	93	171	144	24	33
	100	22.3	13.4	34.7	19.4	29.8	9.2	2	42.7	19.1	20.1	23.1	42.4	35.7	6	8.2
分類不能の産業	3	－	－	1	1	1	－	－	－	－	－	－	2	－	1	－
	100	－	－	33.3	33.3	33.3	－	－	－	－	－	－	66.7	－	33.3	－
その他	110	20	10	40	17	31	13	1	46	19	20	22	42	32	13	7
	100	18.2	9.1	36.4	15.5	28.2	11.8	0.9	41.8	17.3	18.2	20	38.2	29.1	11.8	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	753	483	1167	672	1029	397	78	1583	776	745	703	1487	1279	147	179
	100	22.2	14.2	34.4	19.8	30.3	11.7	2.3	46.7	22.9	22	20.7	43.8	37.7	4.3	5.3
100 人未満	453	59	45	138	52	119	39	13	191	105	80	101	180	164	27	56
	100	13	9.9	30.5	11.5	26.3	8.6	2.9	42.2	23.2	17.7	22.3	39.7	36.2	6	12.4
100 ～300 人未満	1537	304	177	483	225	433	161	34	700	363	302	313	692	589	76	89
	100	19.8	11.5	31.4	14.6	28.2	10.5	2.2	45.5	23.6	19.6	20.4	45	38.3	4.9	5.8
300 ～500 人未満	719	189	119	263	179	230	92	16	348	168	169	146	318	273	21	21
	100	26.3	16.6	36.6	24.9	32	12.8	2.2	48.4	23.4	23.5	20.3	44.2	38	2.9	2.9
500 ～1000人未満	428	115	83	172	112	139	56	9	229	96	123	100	196	161	18	10
	100	26.9	19.4	40.2	26.2	32.5	13.1	2.1	53.5	22.4	28.7	23.4	45.8	37.6	4.2	2.3
1000人以上	255	86	59	111	104	108	49	6	115	44	71	43	101	92	5	3
	100	33.7	23.1	43.5	40.8	42.4	19.2	2.4	45.1	17.3	27.8	16.9	39.6	36.1	2	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	753	483	1167	672	1029	397	78	1583	776	745	703	1487	1279	147	179
	100	22.2	14.2	34.4	19.8	30.3	11.7	2.3	46.7	22.9	22	20.7	43.8	37.7	4.3	5.3
100 人未満	217	28	25	74	29	56	20	8	94	47	42	52	80	74	7	26
	100	12.9	11.5	34.1	13.4	25.8	9.2	3.7	43.3	21.7	19.4	24	36.9	34.1	3.2	12
100 ～300 人未満	1347	251	144	398	180	397	132	30	616	336	240	280	603	524	77	86
	100	18.6	10.7	29.5	13.4	29.5	9.8	2.2	45.7	24.9	17.8	20.8	44.8	38.9	5.7	6.4
300 ～500 人未満	688	177	96	247	146	204	92	16	313	141	153	148	319	245	26	29
	100	25.7	14	35.9	21.2	29.7	13.4	2.3	45.5	20.5	22.2	21.5	46.4	35.6	3.8	4.2
500 ～1000人未満	625	140	97	242	144	190	75	9	319	141	157	127	254	240	24	29
	100	22.4	15.5	38.7	23	30.4	12	1.4	51	22.6	25.1	20.3	40.6	38.4	3.8	4.6
1000人以上	515	157	121	206	173	182	78	15	241	111	153	96	231	196	13	9
	100	30.5	23.5	40	33.6	35.3	15.1	2.9	46.8	21.6	29.7	18.6	44.9	38.1	2.5	1.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	753	483	1167	672	1029	397	78	1583	776	745	703	1487	1279	147	179
	100	22.2	14.2	34.4	19.8	30.3	11.7	2.3	46.7	22.9	22	20.7	43.8	37.7	4.3	5.3
100 人未満	453	59	45	138	52	119	39	13	191	105	80	101	180	164	27	56
	100	13	9.9	30.5	11.5	26.3	8.6	2.9	42.2	23.2	17.7	22.3	39.7	36.2	6	12.4
100 ～300 人未満	1537	304	177	483	225	433	161	34	700	363	302	313	692	589	76	89
	100	19.8	11.5	31.4	14.6	28.2	10.5	2.2	45.5	23.6	19.6	20.4	45	38.3	4.9	5.8
300 人以上	1402	390	261	546	395	477	197	31	692	308	363	289	615	526	44	34
	100	27.8	18.6	38.9	28.2	34	14.1	2.2	49.4	22	25.9	20.6	43.9	37.5	3.1	2.4

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	753	483	1167	672	1029	397	78	1583	776	745	703	1487	1279	147	179
	100	22.2	14.2	34.4	19.8	30.3	11.7	2.3	46.7	22.9	22	20.7	43.8	37.7	4.3	5.3
100 人未満	217	28	25	74	29	56	20	8	94	47	42	52	80	74	7	26
	100	12.9	11.5	34.1	13.4	25.8	9.2	3.7	43.3	21.7	19.4	24	36.9	34.1	3.2	12
100 ～300 人未満	1347	251	144	398	180	397	132	30	616	336	240	280	603	524	77	86
	100	18.6	10.7	29.5	13.4	29.5	9.8	2.2	45.7	24.9	17.8	20.8	44.8	38.9	5.7	6.4
300 人以上	1828	474	314	695	463	576	245	40	873	393	463	371	804	681	63	67
	100	25.9	17.2	38	25.3	31.5	13.4	2.2	47.8	21.5	25.3	20.3	44	37.3	3.4	3.7

問15　各世代の入社時の資質に対する印象（「A　自ら考え、行動することができる」か「B　指示されたことだけをやっている」か）

①バブル期までに採用された世代（40代以上）の入職初期の資質

Ｆ１　主たる業種

	調査数	Aに近い	どちらかといえばAに近い	どちらともいえない	どちらかといえばBに近い	Bに近い	無回答
全　体	3392	471	1427	920	272	66	236
	100	13.9	42.1	27.1	8	1.9	7
農業、林業	4	2	1	－	1	－	－
	100	50	25	－	25	－	－
漁業	2	－	－	2	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
建設業	188	22	89	45	18	2	12
	100	11.7	47.3	23.9	9.6	1.1	6.4
製造業（消費関連）	158	24	64	48	10	3	9
	100	15.2	40.5	30.4	6.3	1.9	5.7
製造業（素材関連）	133	19	58	31	17	4	4
	100	14.3	43.6	23.3	12.8	3	3
製造業（機械関連）	236	36	101	62	15	3	19
	100	15.3	42.8	26.3	6.4	1.3	8.1
製造業（その他）	300	51	121	79	23	6	20
	100	17	40.3	26.3	7.7	2	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	2	7	3	2	1	3
	100	11.1	38.9	16.7	11.1	5.6	16.7
情報通信業	153	16	61	37	20	2	17
	100	10.5	39.9	24.2	13.1	1.3	11.1
運輸業、郵便業	271	41	105	73	22	6	24
	100	15.1	38.7	26.9	8.1	2.2	8.9
卸売業、小売業	521	66	240	136	42	10	27
	100	12.7	46.1	26.1	8.1	1.9	5.2
金融業、保険業	112	14	42	41	10	4	1
	100	12.5	37.5	36.6	8.9	3.6	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	9	16	9	2	－	2
	100	23.7	42.1	23.7	5.3	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	9	34	15	6	－	5
	100	13	49.3	21.7	8.7	－	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	16	50	46	10	1	10
	100	12	37.6	34.6	7.5	0.8	7.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	11	16	14	3	1	2
	100	23.4	34	29.8	6.4	2.1	4.3
教育、学習支援業	163	17	57	52	24	5	8
	100	10.4	35	31.9	14.7	3.1	4.9
医療、福祉	320	39	149	85	18	5	24
	100	12.2	46.6	26.6	5.6	1.6	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	4	1	－	－	1
	100	25	50	12.5	－	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	62	156	111	24	9	41
	100	15.4	38.7	27.5	6	2.2	10.2
分類不能の産業	3	－	2	1	－	－	－
	100	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	13	53	29	5	3	7
	100	11.8	48.2	26.4	4.5	2.7	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	471	1427	920	272	66	236
	100	13.9	42.1	27.1	8	1.9	7
100 人未満	453	61	174	123	29	14	52
	100	13.5	38.4	27.2	6.4	3.1	11.5
100 ～300 人未満	1537	226	651	399	129	29	103
	100	14.7	42.4	26	8.4	1.9	6.7
300 ～500 人未満	719	96	310	197	63	10	43
	100	13.4	43.1	27.4	8.8	1.4	6
500 ～1000人未満	428	57	190	117	27	8	29
	100	13.3	44.4	27.3	6.3	1.9	6.8
1000人以上	255	31	102	84	24	5	9
	100	12.2	40	32.9	9.4	2	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	471	1427	920	272	66	236
	100	13.9	42.1	27.1	8	1.9	7
100 人未満	217	29	74	67	12	6	29
	100	13.4	34.1	30.9	5.5	2.8	13.4
100 ～300 人未満	1347	197	581	330	109	26	104
	100	14.6	43.1	24.5	8.1	1.9	7.7
300 ～500 人未満	688	90	287	196	62	15	38
	100	13.1	41.7	28.5	9	2.2	5.5
500 ～1000人未満	625	85	283	164	44	10	39
	100	13.6	45.3	26.2	7	1.6	6.2
1000人以上	515	70	202	163	45	9	26
	100	13.6	39.2	31.7	8.7	1.7	5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	471	1427	920	272	66	236
	100	13.9	42.1	27.1	8	1.9	7
100 人未満	453	61	174	123	29	14	52
	100	13.5	38.4	27.2	6.4	3.1	11.5
100 ～300 人未満	1537	226	651	399	129	29	103
	100	14.7	42.4	26	8.4	1.9	6.7
300 人以上	1402	184	602	398	114	23	81
	100	13.1	42.9	28.4	8.1	1.6	5.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	471	1427	920	272	66	236
	100	13.9	42.1	27.1	8	1.9	7
100 人未満	217	29	74	67	12	6	29
	100	13.4	34.1	30.9	5.5	2.8	13.4
100 ～300 人未満	1347	197	581	330	109	26	104
	100	14.6	43.1	24.5	8.1	1.9	7.7
300 人以上	1828	245	772	523	151	34	103
	100	13.4	42.2	28.6	8.3	1.9	5.6

②１９９０年代に採用された世代（主に30代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	どちらかといえばAに近い	どちらともいえない	どちらかといえばBに近い	Bに近い	無回答
全　体	3392	94	980	1522	510	61	225
	100	2.8	28.9	44.9	15	1.8	6.6
農業、林業	4	－	2	1	1	－	－
	100	－	50	25	25	－	－
漁業	2	－	－	2	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
建設業	188	3	65	85	21	3	11
	100	1.6	34.6	45.2	11.2	1.6	5.9
製造業（消費関連）	158	5	43	73	28	－	9
	100	3.2	27.2	46.2	17.7	－	5.7
製造業（素材関連）	133	2	42	60	23	2	4
	100	1.5	31.6	45.1	17.3	1.5	3
製造業（機械関連）	236	7	59	112	36	4	18
	100	3	25	47.5	15.3	1.7	7.6
製造業（その他）	300	9	77	134	50	9	21
	100	3	25.7	44.7	16.7	3	7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	8	6	－	1	3
	100	－	44.4	33.3	－	5.6	16.7
情報通信業	153	9	46	64	16	1	17
	100	5.9	30.1	41.8	10.5	0.7	11.1
運輸業、郵便業	271	5	60	122	52	8	24
	100	1.8	22.1	45	19.2	3	8.9
卸売業、小売業	521	13	162	236	79	8	23
	100	2.5	31.1	45.3	15.2	1.5	4.4
金融業、保険業	112	3	34	58	14	2	1
	100	2.7	30.4	51.8	12.5	1.8	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	1	11	18	3	2	3
	100	2.6	28.9	47.4	7.9	5.3	7.9
学術研究、専門・技術サービス業	69	2	29	22	11	1	4
	100	2.9	42	31.9	15.9	1.4	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	4	37	62	17	3	10
	100	3	27.8	46.6	12.8	2.3	7.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	16	16	8	1	1
	100	10.6	34	34	17	2.1	2.1
教育、学習支援業	163	4	42	84	23	－	10
	100	2.5	25.8	51.5	14.1	－	6.1
医療、福祉	320	6	94	141	51	6	22
	100	1.9	29.4	44.1	15.9	1.9	6.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	3	2	1	－	1
	100	12.5	37.5	25	12.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	13	116	173	60	6	35
	100	3.2	28.8	42.9	14.9	1.5	8.7
分類不能の産業	3	－	1	1	1	－	－
	100	－	33.3	33.3	33.3	－	－
その他	110	2	32	50	15	3	8
	100	1.8	29.1	45.5	13.6	2.7	7.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	94	980	1522	510	61	225
	100	2.8	28.9	44.9	15	1.8	6.6
100 人未満	453	14	108	184	80	14	53
	100	3.1	23.8	40.6	17.7	3.1	11.7
100 ～300 人未満	1537	43	429	695	246	31	93
	100	2.8	27.9	45.2	16	2	6.1
300 ～500 人未満	719	18	225	326	98	12	40
	100	2.5	31.3	45.3	13.6	1.7	5.6
500 ～1000人未満	428	11	138	192	55	2	30
	100	2.6	32.2	44.9	12.9	0.5	7
1000人以上	255	8	80	125	31	2	9
	100	3.1	31.4	49	12.2	0.8	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	94	980	1522	510	61	225
	100	2.8	28.9	44.9	15	1.8	6.6
100 人未満	217	6	51	89	37	5	29
	100	2.8	23.5	41	17.1	2.3	13.4
100 ～300 人未満	1347	35	361	597	228	29	97
	100	2.6	26.8	44.3	16.9	2.2	7.2
300 ～500 人未満	688	19	210	317	94	13	35
	100	2.8	30.5	46.1	13.7	1.9	5.1
500 ～1000人未満	625	16	193	278	90	8	40
	100	2.6	30.9	44.5	14.4	1.3	6.4
1000人以上	515	18	165	241	61	6	24
	100	3.5	32	46.8	11.8	1.2	4.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	94	980	1522	510	61	225
	100	2.8	28.9	44.9	15	1.8	6.6
100 人未満	453	14	108	184	80	14	53
	100	3.1	23.8	40.6	17.7	3.1	11.7
100 ～300 人未満	1537	43	429	695	246	31	93
	100	2.8	27.9	45.2	16	2	6.1
300 人以上	1402	37	443	643	184	16	79
	100	2.6	31.6	45.9	13.1	1.1	5.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	94	980	1522	510	61	225
	100	2.8	28.9	44.9	15	1.8	6.6
100 人未満	217	6	51	89	37	5	29
	100	2.8	23.5	41	17.1	2.3	13.4
100 ～300 人未満	1347	35	361	597	228	29	97
	100	2.6	26.8	44.3	16.9	2.2	7.2
300 人以上	1828	53	568	836	245	27	99
	100	2.9	31.1	45.7	13.4	1.5	5.4

③２０００年代に採用された世代（主に20代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	どちらかといえばAに近い	どちらともいえない	どちらかといえばBに近い	Bに近い	無回答
全　体	3392	12	219	1048	1454	445	214
	100	0.4	6.5	30.9	42.9	13.1	6.3
農業、林業	4	－	－	－	3	1	－
	100	－	－	－	75	25	－
漁業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
建設業	188	－	6	62	92	18	10
	100	－	3.2	33	48.9	9.6	5.3
製造業（消費関連）	158	－	13	46	69	21	9
	100	－	8.2	29.1	43.7	13.3	5.7
製造業（素材関連）	133	1	10	43	60	15	4
	100	0.8	7.5	32.3	45.1	11.3	3
製造業（機械関連）	236	－	11	77	105	27	16
	100	－	4.7	32.6	44.5	11.4	6.8
製造業（その他）	300	1	14	93	133	39	20
	100	0.3	4.7	31	44.3	13	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	－	8	4	3	3
	100	－	－	44.4	22.2	16.7	16.7
情報通信業	153	－	17	44	70	9	13
	100	－	11.1	28.8	45.8	5.9	8.5
運輸業、郵便業	271	－	16	76	105	48	26
	100	－	5.9	28	38.7	17.7	9.6
卸売業、小売業	521	2	31	163	228	74	23
	100	0.4	6	31.3	43.8	14.2	4.4
金融業、保険業	112	－	5	44	52	11	－
	100	－	4.5	39.3	46.4	9.8	－
不動産業、物品賃貸業	38	－	5	10	16	6	1
	100	－	13.2	26.3	42.1	15.8	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	－	6	25	31	3	4
	100	－	8.7	36.2	44.9	4.3	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	－	9	37	60	20	7
	100	－	6.8	27.8	45.1	15	5.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	－	3	10	21	12	1
	100	－	6.4	21.3	44.7	25.5	2.1
教育、学習支援業	163	1	20	63	55	13	11
	100	0.6	12.3	38.7	33.7	8	6.7
医療、福祉	320	4	12	98	144	41	21
	100	1.3	3.8	30.6	45	12.8	6.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	2	2	3	－	1
	100	－	25	25	37.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	2	27	106	162	69	37
	100	0.5	6.7	26.3	40.2	17.1	9.2
分類不能の産業	3	－	－	2	1	－	－
	100	－	－	66.7	33.3	－	－
その他	110	1	11	38	40	13	7
	100	0.9	10	34.5	36.4	11.8	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	12	219	1048	1454	445	214
	100	0.4	6.5	30.9	42.9	13.1	6.3
100 人未満	453	2	30	117	189	63	52
	100	0.4	6.6	25.8	41.7	13.9	11.5
100 ～300 人未満	1537	4	90	471	651	232	89
	100	0.3	5.9	30.6	42.4	15.1	5.8
300 ～500 人未満	719	2	34	236	324	87	36
	100	0.3	4.7	32.8	45.1	12.1	5
500 ～1000人未満	428	2	36	131	195	37	27
	100	0.5	8.4	30.6	45.6	8.6	6.3
1000人以上	255	2	29	93	95	26	10
	100	0.8	11.4	36.5	37.3	10.2	3.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	12	219	1048	1454	445	214
	100	0.4	6.5	30.9	42.9	13.1	6.3
100 人未満	217	－	12	55	92	28	30
	100	－	5.5	25.3	42.4	12.9	13.8
100 ～300 人未満	1347	4	78	397	576	200	92
	100	0.3	5.8	29.5	42.8	14.8	6.8
300 ～500 人未満	688	3	37	225	307	85	31
	100	0.4	5.4	32.7	44.6	12.4	4.5
500 ～1000人未満	625	2	44	197	276	70	36
	100	0.3	7	31.5	44.2	11.2	5.8
1000人以上	515	3	48	174	203	62	25
	100	0.6	9.3	33.8	39.4	12	4.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	12	219	1048	1454	445	214
	100	0.4	6.5	30.9	42.9	13.1	6.3
100 人未満	453	2	30	117	189	63	52
	100	0.4	6.6	25.8	41.7	13.9	11.5
100 ～300 人未満	1537	4	90	471	651	232	89
	100	0.3	5.9	30.6	42.4	15.1	5.8
300 人以上	1402	6	99	460	614	150	73
	100	0.4	7.1	32.8	43.8	10.7	5.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	12	219	1048	1454	445	214
	100	0.4	6.5	30.9	42.9	13.1	6.3
100 人未満	217	－	12	55	92	28	30
	100	－	5.5	25.3	42.4	12.9	13.8
100 ～300 人未満	1347	4	78	397	576	200	92
	100	0.3	5.8	29.5	42.8	14.8	6.8
300 人以上	1828	8	129	596	786	217	92
	100	0.4	7.1	32.6	43	11.9	5

問15　各世代の入社時の資質の印象（「Ａ　柔軟な発想で新しい考えを生み出すことができる」か「Ｂ　過去の例やこれまでのやり方にとらわれている」か）

①バブル期までに採用された世代（40代以上）の入職初期の資質

Ｆ１　主たる業種

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	111	647	1244	917	224	249
	100	3.3	19.1	36.7	27	6.6	7.3
農業、林業	4	1	－	2	1	－	－
	100	25	－	50	25	－	－
漁業	2	－	－	－	－	2	－
	100	－	－	－	－	100	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
建設業	188	7	26	71	61	11	12
	100	3.7	13.8	37.8	32.4	5.9	6.4
製造業（消費関連）	158	5	40	57	38	6	12
	100	3.2	25.3	36.1	24.1	3.8	7.6
製造業（素材関連）	133	1	29	54	36	9	4
	100	0.8	21.8	40.6	27.1	6.8	3
製造業（機械関連）	236	8	57	83	60	8	20
	100	3.4	24.2	35.2	25.4	3.4	8.5
製造業（その他）	300	14	56	122	74	14	20
	100	4.7	18.7	40.7	24.7	4.7	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	6	4	4	1	3
	100	－	33.3	22.2	22.2	5.6	16.7
情報通信業	153	6	29	57	38	5	18
	100	3.9	19	37.3	24.8	3.3	11.8
運輸業、郵便業	271	9	50	96	71	21	24
	100	3.3	18.5	35.4	26.2	7.7	8.9
卸売業、小売業	521	16	92	196	147	42	28
	100	3.1	17.7	37.6	28.2	8.1	5.4
金融業、保険業	112	1	23	45	36	6	1
	100	0.9	20.5	40.2	32.1	5.4	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	1	10	8	14	3	2
	100	2.6	26.3	21.1	36.8	7.9	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	2	13	28	15	5	6
	100	2.9	18.8	40.6	21.7	7.2	8.7
宿泊業、飲食サービス業	133	9	23	48	33	9	11
	100	6.8	17.3	36.1	24.8	6.8	8.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	1	9	14	17	4	2
	100	2.1	19.1	29.8	36.2	8.5	4.3
教育、学習支援業	163	4	24	65	47	15	8
	100	2.5	14.7	39.9	28.8	9.2	4.9
医療、福祉	320	8	67	109	84	26	26
	100	2.5	20.9	34.1	26.3	8.1	8.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	2	4	－	1	1
	100	－	25	50	－	12.5	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	17	72	124	116	31	43
	100	4.2	17.9	30.8	28.8	7.7	10.7
分類不能の産業	3	－	－	3	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
その他	110	1	18	54	25	4	8
	100	0.9	16.4	49.1	22.7	3.6	7.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	111	647	1244	917	224	249
	100	3.3	19.1	36.7	27	6.6	7.3
100 人未満	453	15	88	131	128	35	56
	100	3.3	19.4	28.9	28.3	7.7	12.4
100 ～300 人未満	1537	48	280	596	395	109	109
	100	3.1	18.2	38.8	25.7	7.1	7.1
300 ～500 人未満	719	29	139	258	210	40	43
	100	4	19.3	35.9	29.2	5.6	6
500 ～1000人未満	428	12	91	156	110	28	31
	100	2.8	21.3	36.4	25.7	6.5	7.2
1000人以上	255	7	49	103	74	12	10
	100	2.7	19.2	40.4	29	4.7	3.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	111	647	1244	917	224	249
	100	3.3	19.1	36.7	27	6.6	7.3
100 人未満	217	6	35	71	56	17	32
	100	2.8	16.1	32.7	25.8	7.8	14.7
100 ～300 人未満	1347	41	253	496	361	85	111
	100	3	18.8	36.8	26.8	6.3	8.2
300 ～500 人未満	688	20	138	253	185	54	38
	100	2.9	20.1	36.8	26.9	7.8	5.5
500 ～1000人未満	625	26	110	235	175	38	41
	100	4.2	17.6	37.6	28	6.1	6.6
1000人以上	515	18	111	189	140	30	27
	100	3.5	21.6	36.7	27.2	5.8	5.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	111	647	1244	917	224	249
	100	3.3	19.1	36.7	27	6.6	7.3
100 人未満	453	15	88	131	128	35	56
	100	3.3	19.4	28.9	28.3	7.7	12.4
100 ～300 人未満	1537	48	280	596	395	109	109
	100	3.1	18.2	38.8	25.7	7.1	7.1
300 人以上	1402	48	279	517	394	80	84
	100	3.4	19.9	36.9	28.1	5.7	6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	111	647	1244	917	224	249
	100	3.3	19.1	36.7	27	6.6	7.3
100 人未満	217	6	35	71	56	17	32
	100	2.8	16.1	32.7	25.8	7.8	14.7
100 ～300 人未満	1347	41	253	496	361	85	111
	100	3	18.8	36.8	26.8	6.3	8.2
300 人以上	1828	64	359	677	500	122	106
	100	3.5	19.6	37	27.4	6.7	5.8

②１９９０年代に採用された世代（主に30代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	65	769	1804	462	61	231
	100	1.9	22.7	53.2	13.6	1.8	6.8
農業、林業	4	－	1	3	－	－	－
	100	－	25	75	－	－	－
漁業	2	－	－	－	1	1	－
	100	－	－	－	50	50	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	1	－	－
	100	－	50	－	50	－	－
建設業	188	2	41	103	27	4	11
	100	1.1	21.8	54.8	14.4	2.1	5.9
製造業（消費関連）	158	4	38	89	15	－	12
	100	2.5	24.1	56.3	9.5	－	7.6
製造業（素材関連）	133	－	34	75	17	3	4
	100	－	25.6	56.4	12.8	2.3	3
製造業（機械関連）	236	4	56	122	33	2	19
	100	1.7	23.7	51.7	14	0.8	8.1
製造業（その他）	300	6	62	171	36	4	21
	100	2	20.7	57	12	1.3	7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	6	8	－	－	3
	100	5.6	33.3	44.4	－	－	16.7
情報通信業	153	4	33	76	19	3	18
	100	2.6	21.6	49.7	12.4	2	11.8
運輸業、郵便業	271	3	54	141	45	5	23
	100	1.1	19.9	52	16.6	1.8	8.5
卸売業、小売業	521	8	121	290	69	11	22
	100	1.5	23.2	55.7	13.2	2.1	4.2
金融業、保険業	112	2	25	70	12	2	1
	100	1.8	22.3	62.5	10.7	1.8	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	2	6	15	13	－	2
	100	5.3	15.8	39.5	34.2	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	－	21	32	10	2	4
	100	－	30.4	46.4	14.5	2.9	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	3	28	71	17	3	11
	100	2.3	21.1	53.4	12.8	2.3	8.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	13	19	9	1	2
	100	6.4	27.7	40.4	19.1	2.1	4.3
教育、学習支援業	163	4	38	88	22	1	10
	100	2.5	23.3	54	13.5	0.6	6.1
医療、福祉	320	5	80	157	45	10	23
	100	1.6	25	49.1	14.1	3.1	7.2
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	2	5	－	－	1
	100	－	25	62.5	－	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	14	85	201	60	7	36
	100	3.5	21.1	49.9	14.9	1.7	8.9
分類不能の産業	3	－	2	1	－	－	－
	100	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	－	22	67	11	2	8
	100	－	20	60.9	10	1.8	7.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	65	769	1804	462	61	231
	100	1.9	22.7	53.2	13.6	1.8	6.8
100 人未満	453	14	115	195	62	10	57
	100	3.1	25.4	43	13.7	2.2	12.6
100 ～300 人未満	1537	29	329	828	228	27	96
	100	1.9	21.4	53.9	14.8	1.8	6.2
300 ～500 人未満	719	11	157	396	100	16	39
	100	1.5	21.8	55.1	13.9	2.2	5.4
500 ～1000人未満	428	8	99	234	50	7	30
	100	1.9	23.1	54.7	11.7	1.6	7
1000人以上	255	3	69	151	22	1	9
	100	1.2	27.1	59.2	8.6	0.4	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	65	769	1804	462	61	231
	100	1.9	22.7	53.2	13.6	1.8	6.8
100 人未満	217	5	53	90	31	4	34
	100	2.3	24.4	41.5	14.3	1.8	15.7
100 ～300 人未満	1347	26	294	700	204	23	100
	100	1.9	21.8	52	15.1	1.7	7.4
300 ～500 人未満	688	8	149	383	101	13	34
	100	1.2	21.7	55.7	14.7	1.9	4.9
500 ～1000人未満	625	15	145	338	70	17	40
	100	2.4	23.2	54.1	11.2	2.7	6.4
1000人以上	515	11	128	293	56	4	23
	100	2.1	24.9	56.9	10.9	0.8	4.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	65	769	1804	462	61	231
	100	1.9	22.7	53.2	13.6	1.8	6.8
100 人未満	453	14	115	195	62	10	57
	100	3.1	25.4	43	13.7	2.2	12.6
100 ～300 人未満	1537	29	329	828	228	27	96
	100	1.9	21.4	53.9	14.8	1.8	6.2
300 人以上	1402	22	325	781	172	24	78
	100	1.6	23.2	55.7	12.3	1.7	5.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	65	769	1804	462	61	231
	100	1.9	22.7	53.2	13.6	1.8	6.8
100 人未満	217	5	53	90	31	4	34
	100	2.3	24.4	41.5	14.3	1.8	15.7
100 ～300 人未満	1347	26	294	700	204	23	100
	100	1.9	21.8	52	15.1	1.7	7.4
300 人以上	1828	34	422	1014	227	34	97
	100	1.9	23.1	55.5	12.4	1.9	5.3

③２０００年代に採用された世代（主に20代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	40	656	1814	546	116	220
	100	1.2	19.3	53.5	16.1	3.4	6.5
農業、林業	4	－	2	1	1	－	－
	100	－	50	25	25	－	－
漁業	2	－	－	2	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	1	－	－
	100	－	50	－	50	－	－
建設業	188	－	28	115	28	7	10
	100	－	14.9	61.2	14.9	3.7	5.3
製造業（消費関連）	158	1	32	90	22	1	12
	100	0.6	20.3	57	13.9	0.6	7.6
製造業（素材関連）	133	3	35	65	22	4	4
	100	2.3	26.3	48.9	16.5	3	3
製造業（機械関連）	236	1	42	126	45	5	17
	100	0.4	17.8	53.4	19.1	2.1	7.2
製造業（その他）	300	2	60	161	49	8	20
	100	0.7	20	53.7	16.3	2.7	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	5	6	3	1	3
	100	－	27.8	33.3	16.7	5.6	16.7
情報通信業	153	2	29	85	22	2	13
	100	1.3	19	55.6	14.4	1.3	8.5
運輸業、郵便業	271	1	44	130	53	17	26
	100	0.4	16.2	48	19.6	6.3	9.6
卸売業、小売業	521	7	97	288	85	22	22
	100	1.3	18.6	55.3	16.3	4.2	4.2
金融業、保険業	112	1	22	75	13	－	1
	100	0.9	19.6	67	11.6	－	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	1	8	19	8	1	1
	100	2.6	21.1	50	21.1	2.6	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	2	14	37	10	2	4
	100	2.9	20.3	53.6	14.5	2.9	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	1	29	75	15	7	6
	100	0.8	21.8	56.4	11.3	5.3	4.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	1	11	26	7	－	2
	100	2.1	23.4	55.3	14.9	－	4.3
教育、学習支援業	163	4	40	76	29	4	10
	100	2.5	24.5	46.6	17.8	2.5	6.1
医療、福祉	320	5	56	172	45	21	21
	100	1.6	17.5	53.8	14.1	6.6	6.6
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	3	4	－	－	1
	100	－	37.5	50	－	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	6	76	198	74	9	40
	100	1.5	18.9	49.1	18.4	2.2	9.9
分類不能の産業	3	－	2	1	－	－	－
	100	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	2	20	62	14	5	7
	100	1.8	18.2	56.4	12.7	4.5	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	40	656	1814	546	116	220
	100	1.2	19.3	53.5	16.1	3.4	6.5
100 人未満	453	5	93	207	78	14	56
	100	1.1	20.5	45.7	17.2	3.1	12.4
100 ～300 人未満	1537	20	282	846	233	64	92
	100	1.3	18.3	55	15.2	4.2	6
300 ～500 人未満	719	6	133	384	135	24	37
	100	0.8	18.5	53.4	18.8	3.3	5.1
500 ～1000人未満	428	6	82	239	64	11	26
	100	1.4	19.2	55.8	15	2.6	6.1
1000人以上	255	3	66	138	36	3	9
	100	1.2	25.9	54.1	14.1	1.2	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	40	656	1814	546	116	220
	100	1.2	19.3	53.5	16.1	3.4	6.5
100 人未満	217	－	46	96	35	6	34
	100	－	21.2	44.2	16.1	2.8	15.7
100 ～300 人未満	1347	14	242	719	222	53	97
	100	1	18	53.4	16.5	3.9	7.2
300 ～500 人未満	688	12	128	375	119	22	32
	100	1.7	18.6	54.5	17.3	3.2	4.7
500 ～1000人未満	625	8	124	349	85	23	36
	100	1.3	19.8	55.8	13.6	3.7	5.8
1000人以上	515	6	116	275	85	12	21
	100	1.2	22.5	53.4	16.5	2.3	4.1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	40	656	1814	546	116	220
	100	1.2	19.3	53.5	16.1	3.4	6.5
100 人未満	453	5	93	207	78	14	56
	100	1.1	20.5	45.7	17.2	3.1	12.4
100 ～300 人未満	1537	20	282	846	233	64	92
	100	1.3	18.3	55	15.2	4.2	6
300 人以上	1402	15	281	761	235	38	72
	100	1.1	20	54.3	16.8	2.7	5.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	40	656	1814	546	116	220
	100	1.2	19.3	53.5	16.1	3.4	6.5
100 人未満	217	－	46	96	35	6	34
	100	－	21.2	44.2	16.1	2.8	15.7
100 ～300 人未満	1347	14	242	719	222	53	97
	100	1	18	53.4	16.5	3.9	7.2
300 人以上	1828	26	368	999	289	57	89
	100	1.4	20.1	54.6	15.8	3.1	4.9

問15　各世代の入社時の資質の印象（「A　失敗や困難があってもやり遂げようとする意思が強い」か「B　失敗したり困難な仕事に直面すると自信を失ってしまう」か）

①バブル期までに採用された世代（40代以上）の入職初期の資質

Ｆ１　主たる業種

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	518	1596	847	160	26	245
	100	15.3	47.1	25	4.7	0.8	7.2
農業、林業	4	2	1	1	－	－	－
	100	50	25	25	－	－	－
漁業	2	－	2	－	－	－	－
	100	－	100	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
建設業	188	23	97	46	6	3	13
	100	12.2	51.6	24.5	3.2	1.6	6.9
製造業（消費関連）	158	29	78	36	5	－	10
	100	18.4	49.4	22.8	3.2	－	6.3
製造業（素材関連）	133	19	77	25	8	－	4
	100	14.3	57.9	18.8	6	－	3
製造業（機械関連）	236	36	116	52	12	1	19
	100	15.3	49.2	22	5.1	0.4	8.1
製造業（その他）	300	42	146	83	8	1	20
	100	14	48.7	27.7	2.7	0.3	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	3	8	2	2	－	3
	100	16.7	44.4	11.1	11.1	－	16.7
情報通信業	153	23	71	34	5	2	18
	100	15	46.4	22.2	3.3	1.3	11.8
運輸業、郵便業	271	41	116	67	21	1	25
	100	15.1	42.8	24.7	7.7	0.4	9.2
卸売業、小売業	521	76	254	136	26	2	27
	100	14.6	48.8	26.1	5	0.4	5.2
金融業、保険業	112	17	59	29	7	－	－
	100	15.2	52.7	25.9	6.3	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	5	20	6	5	－	2
	100	13.2	52.6	15.8	13.2	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	16	35	12	1	－	5
	100	23.2	50.7	17.4	1.4	－	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	16	62	36	8	－	11
	100	12	46.6	27.1	6	－	8.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	15	15	12	3	－	2
	100	31.9	31.9	25.5	6.4	－	4.3
教育、学習支援業	163	17	70	58	7	2	9
	100	10.4	42.9	35.6	4.3	1.2	5.5
医療、福祉	320	53	137	85	13	6	26
	100	16.6	42.8	26.6	4.1	1.9	8.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	3	3	1	－	－	1
	100	37.5	37.5	12.5	－	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	72	169	93	20	6	43
	100	17.9	41.9	23.1	5	1.5	10.7
分類不能の産業	3	－	2	1	－	－	－
	100	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	10	57	32	3	1	7
	100	9.1	51.8	29.1	2.7	0.9	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	518	1596	847	160	26	245
	100	15.3	47.1	25	4.7	0.8	7.2
100 人未満	453	77	179	108	26	6	57
	100	17	39.5	23.8	5.7	1.3	12.6
100 ～300 人未満	1537	240	719	384	79	10	105
	100	15.6	46.8	25	5.1	0.7	6.8
300 ～500 人未満	719	88	363	192	29	5	42
	100	12.2	50.5	26.7	4	0.7	5.8
500 ～1000人未満	428	75	209	94	16	4	30
	100	17.5	48.8	22	3.7	0.9	7
1000人以上	255	38	126	69	10	1	11
	100	14.9	49.4	27.1	3.9	0.4	4.3

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	518	1596	847	160	26	245
	100	15.3	47.1	25	4.7	0.8	7.2
100 人未満	217	39	77	54	12	3	32
	100	18	35.5	24.9	5.5	1.4	14.7
100 ～300 人未満	1347	222	618	329	66	6	106
	100	16.5	45.9	24.4	4.9	0.4	7.9
300 ～500 人未満	688	83	339	179	40	8	39
	100	12.1	49.3	26	5.8	1.2	5.7
500 ～1000人未満	625	94	313	150	21	7	40
	100	15	50.1	24	3.4	1.1	6.4
1000人以上	515	80	249	135	21	2	28
	100	15.5	48.3	26.2	4.1	0.4	5.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	518	1596	847	160	26	245
	100	15.3	47.1	25	4.7	0.8	7.2
100 人未満	453	77	179	108	26	6	57
	100	17	39.5	23.8	5.7	1.3	12.6
100 ～300 人未満	1537	240	719	384	79	10	105
	100	15.6	46.8	25	5.1	0.7	6.8
300 人以上	1402	201	698	355	55	10	83
	100	14.3	49.8	25.3	3.9	0.7	5.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	518	1596	847	160	26	245
	100	15.3	47.1	25	4.7	0.8	7.2
100 人未満	217	39	77	54	12	3	32
	100	18	35.5	24.9	5.5	1.4	14.7
100 ～300 人未満	1347	222	618	329	66	6	106
	100	16.5	45.9	24.4	4.9	0.4	7.9
300 人以上	1828	257	901	464	82	17	107
	100	14.1	49.3	25.4	4.5	0.9	5.9

②１９９０年代に採用された世代（主に30代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	142	1079	1515	393	32	231
	100	4.2	31.8	44.7	11.6	0.9	6.8
農業、林業	4	－	1	3	－	－	－
	100	－	25	75	－	－	－
漁業	2	－	－	2	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	1	－	－
	100	－	50	－	50	－	－
建設業	188	4	65	85	19	4	11
	100	2.1	34.6	45.2	10.1	2.1	5.9
製造業（消費関連）	158	8	48	68	23	1	10
	100	5.1	30.4	43	14.6	0.6	6.3
製造業（素材関連）	133	4	51	61	13	－	4
	100	3	38.3	45.9	9.8	－	3
製造業（機械関連）	236	8	81	105	23	－	19
	100	3.4	34.3	44.5	9.7	－	8.1
製造業（その他）	300	12	91	137	34	6	20
	100	4	30.3	45.7	11.3	2	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	3	4	7	－	1	3
	100	16.7	22.2	38.9	－	5.6	16.7
情報通信業	153	11	51	63	9	1	18
	100	7.2	33.3	41.2	5.9	0.7	11.8
運輸業、郵便業	271	8	74	120	41	5	23
	100	3	27.3	44.3	15.1	1.8	8.5
卸売業、小売業	521	13	179	240	63	4	22
	100	2.5	34.4	46.1	12.1	0.8	4.2
金融業、保険業	112	3	47	50	12	－	－
	100	2.7	42	44.6	10.7	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	2	10	14	8	2	2
	100	5.3	26.3	36.8	21.1	5.3	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	4	27	24	8	1	5
	100	5.8	39.1	34.8	11.6	1.4	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	7	39	64	13	－	10
	100	5.3	29.3	48.1	9.8	－	7.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	20	14	7	－	1
	100	10.6	42.6	29.8	14.9	－	2.1
教育、学習支援業	163	9	48	86	8	－	12
	100	5.5	29.4	52.8	4.9	－	7.4
医療、福祉	320	15	93	141	44	3	24
	100	4.7	29.1	44.1	13.8	0.9	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	1	4	1	－	1
	100	12.5	12.5	50	12.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	24	119	168	51	4	37
	100	6	29.5	41.7	12.7	1	9.2
分類不能の産業	3	－	－	3	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
その他	110	1	29	56	15	－	9
	100	0.9	26.4	50.9	13.6	－	8.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	142	1079	1515	393	32	231
	100	4.2	31.8	44.7	11.6	0.9	6.8
100 人未満	453	21	133	177	61	5	56
	100	4.6	29.4	39.1	13.5	1.1	12.4
100 ～300 人未満	1537	61	475	698	189	19	95
	100	4	30.9	45.4	12.3	1.2	6.2
300 ～500 人未満	719	31	214	341	89	5	39
	100	4.3	29.8	47.4	12.4	0.7	5.4
500 ～1000人未満	428	16	165	181	34	2	30
	100	3.7	38.6	42.3	7.9	0.5	7
1000人以上	255	13	92	118	20	1	11
	100	5.1	36.1	46.3	7.8	0.4	4.3

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	142	1079	1515	393	32	231
	100	4.2	31.8	44.7	11.6	0.9	6.8
100 人未満	217	13	60	85	24	4	31
	100	6	27.6	39.2	11.1	1.8	14.3
100 ～300 人未満	1347	50	420	594	169	16	98
	100	3.7	31.2	44.1	12.5	1.2	7.3
300 ～500 人未満	688	26	208	318	93	6	37
	100	3.8	30.2	46.2	13.5	0.9	5.4
500 ～1000人未満	625	24	211	282	63	5	40
	100	3.8	33.8	45.1	10.1	0.8	6.4
1000人以上	515	29	180	236	44	1	25
	100	5.6	35	45.8	8.5	0.2	4.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	142	1079	1515	393	32	231
	100	4.2	31.8	44.7	11.6	0.9	6.8
100 人未満	453	21	133	177	61	5	56
	100	4.6	29.4	39.1	13.5	1.1	12.4
100 ～300 人未満	1537	61	475	698	189	19	95
	100	4	30.9	45.4	12.3	1.2	6.2
300 人以上	1402	60	471	640	143	8	80
	100	4.3	33.6	45.6	10.2	0.6	5.7

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	142	1079	1515	393	32	231
	100	4.2	31.8	44.7	11.6	0.9	6.8
100 人未満	217	13	60	85	24	4	31
	100	6	27.6	39.2	11.1	1.8	14.3
100 ～300 人未満	1347	50	420	594	169	16	98
	100	3.7	31.2	44.1	12.5	1.2	7.3
300 人以上	1828	79	599	836	200	12	102
	100	4.3	32.8	45.7	10.9	0.7	5.6

③２０００年代に採用された世代（主に20代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	13	286	1379	1229	259	226
	100	0.4	8.4	40.7	36.2	7.6	6.7
農業、林業	4	－	－	1	2	1	－
	100	－	－	25	50	25	－
漁業	2	－	－	1	1	－	－
	100	－	－	50	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	1	－	－
	100	－	50	－	50	－	－
建設業	188	－	9	83	76	8	12
	100	－	4.8	44.1	40.4	4.3	6.4
製造業（消費関連）	158	－	12	64	59	12	11
	100	－	7.6	40.5	37.3	7.6	7
製造業（素材関連）	133	1	11	62	50	5	4
	100	0.8	8.3	46.6	37.6	3.8	3
製造業（機械関連）	236	－	18	104	88	9	17
	100	－	7.6	44.1	37.3	3.8	7.2
製造業（その他）	300	3	25	131	95	26	20
	100	1	8.3	43.7	31.7	8.7	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	3	6	3	3	3
	100	－	16.7	33.3	16.7	16.7	16.7
情報通信業	153	－	20	58	54	8	13
	100	－	13.1	37.9	35.3	5.2	8.5
運輸業、郵便業	271	－	25	107	81	30	28
	100	－	9.2	39.5	29.9	11.1	10.3
卸売業、小売業	521	1	36	211	206	45	22
	100	0.2	6.9	40.5	39.5	8.6	4.2
金融業、保険業	112	－	5	57	40	9	1
	100	－	4.5	50.9	35.7	8	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	1	6	7	16	7	1
	100	2.6	15.8	18.4	42.1	18.4	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	2	10	22	28	2	5
	100	2.9	14.5	31.9	40.6	2.9	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	－	10	50	54	13	6
	100	－	7.5	37.6	40.6	9.8	4.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	－	2	11	24	9	1
	100	－	4.3	23.4	51.1	19.1	2.1
教育、学習支援業	163	－	16	81	48	8	10
	100	－	9.8	49.7	29.4	4.9	6.1
医療、福祉	320	2	20	114	131	29	24
	100	0.6	6.3	35.6	40.9	9.1	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	1	3	3	－	1
	100	－	12.5	37.5	37.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	2	44	153	132	32	40
	100	0.5	10.9	38	32.8	7.9	9.9
分類不能の産業	3	－	－	3	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
その他	110	1	12	50	37	3	7
	100	0.9	10.9	45.5	33.6	2.7	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	13	286	1379	1229	259	226
	100	0.4	8.4	40.7	36.2	7.6	6.7
100 人未満	453	5	43	159	148	40	58
	100	1.1	9.5	35.1	32.7	8.8	12.8
100 ～300 人未満	1537	4	117	652	545	123	96
	100	0.3	7.6	42.4	35.5	8	6.2
300 ～500 人未満	719	3	60	291	271	57	37
	100	0.4	8.3	40.5	37.7	7.9	5.1
500 ～1000人未満	428	－	43	157	180	22	26
	100	－	10	36.7	42.1	5.1	6.1
1000人以上	255	1	23	120	85	17	9
	100	0.4	9	47.1	33.3	6.7	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	13	286	1379	1229	259	226
	100	0.4	8.4	40.7	36.2	7.6	6.7
100 人未満	217	3	16	74	72	18	34
	100	1.4	7.4	34.1	33.2	8.3	15.7
100 ～300 人未満	1347	5	108	566	455	113	100
	100	0.4	8	42	33.8	8.4	7.4
300 ～500 人未満	688	3	58	281	261	50	35
	100	0.4	8.4	40.8	37.9	7.3	5.1
500 ～1000人未満	625	1	52	244	252	40	36
	100	0.2	8.3	39	40.3	6.4	5.8
1000人以上	515	1	52	214	189	38	21
	100	0.2	10.1	41.6	36.7	7.4	4.1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	13	286	1379	1229	259	226
	100	0.4	8.4	40.7	36.2	7.6	6.7
100 人未満	453	5	43	159	148	40	58
	100	1.1	9.5	35.1	32.7	8.8	12.8
100 ～300 人未満	1537	4	117	652	545	123	96
	100	0.3	7.6	42.4	35.5	8	6.2
300 人以上	1402	4	126	568	536	96	72
	100	0.3	9	40.5	38.2	6.8	5.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	13	286	1379	1229	259	226
	100	0.4	8.4	40.7	36.2	7.6	6.7
100 人未満	217	3	16	74	72	18	34
	100	1.4	7.4	34.1	33.2	8.3	15.7
100 ～300 人未満	1347	5	108	566	455	113	100
	100	0.4	8	42	33.8	8.4	7.4
300 人以上	1828	5	162	739	702	128	92
	100	0.3	8.9	40.4	38.4	7	5

問15　各世代の入社時の資質の印象（「Ａ　仕事におけるコミュニケーション能力にたけている」か「Ｂ　職場においてコミュニケーションをうまく図れない」か）

①バブル期までに採用された世代（40代以上）の入職初期の資質

Ｆ１　主たる業種

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	381	1515	1077	155	20	244
	100	11.2	44.7	31.8	4.6	0.6	7.2
農業、林業	4	2	1	-	1	-	-
	100	50	25	-	25	-	-
漁業	2	-	1	-	1	-	-
	100	-	50	-	50	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	2	-	1	-	-	1	-
	100	-	50	-	-	50	-
建設業	188	25	87	53	9	2	12
	100	13.3	46.3	28.2	4.8	1.1	6.4
製造業（消費関連）	158	16	79	48	3	2	10
	100	10.1	50	30.4	1.9	1.3	6.3
製造業（素材関連）	133	16	59	43	10	-	5
	100	12	44.4	32.3	7.5	-	3.8
製造業（機械関連）	236	25	105	83	4	-	19
	100	10.6	44.5	35.2	1.7	-	8.1
製造業（その他）	300	36	124	104	15	-	21
	100	12	41.3	34.7	5	-	7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	-	10	5	-	-	3
	100	-	55.6	27.8	-	-	16.7
情報通信業	153	20	67	36	10	1	19
	100	13.1	43.8	23.5	6.5	0.7	12.4
運輸業、郵便業	271	31	113	82	18	2	25
	100	11.4	41.7	30.3	6.6	0.7	9.2
卸売業、小売業	521	65	242	153	30	4	27
	100	12.5	46.4	29.4	5.8	0.8	5.2
金融業、保険業	112	14	68	30	-	-	-
	100	12.5	60.7	26.8	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	38	6	21	9	-	-	2
	100	15.8	55.3	23.7	-	-	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	8	35	18	3	-	5
	100	11.6	50.7	26.1	4.3	-	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	12	52	50	8	1	10
	100	9	39.1	37.6	6	0.8	7.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	7	21	16	1	-	2
	100	14.9	44.7	34	2.1	-	4.3
教育、学習支援業	163	11	67	70	4	2	9
	100	6.7	41.1	42.9	2.5	1.2	5.5
医療、福祉	320	32	141	103	17	1	26
	100	10	44.1	32.2	5.3	0.3	8.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	4	1	-	-	1
	100	25	50	12.5	-	-	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	42	171	127	18	4	41
	100	10.4	42.4	31.5	4.5	1	10.2
分類不能の産業	3	-	1	2	-	-	-
	100	-	33.3	66.7	-	-	-
その他	110	11	45	44	3	-	7
	100	10	40.9	40	2.7	-	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	381	1515	1077	155	20	244
	100	11.2	44.7	31.8	4.6	0.6	7.2
100 人未満	453	53	191	134	18	2	55
	100	11.7	42.2	29.6	4	0.4	12.1
100 ～300 人未満	1537	161	661	516	86	9	104
	100	10.5	43	33.6	5.6	0.6	6.8
300 ～500 人未満	719	88	332	220	29	6	44
	100	12.2	46.2	30.6	4	0.8	6.1
500 ～1000人未満	428	53	211	120	12	2	30
	100	12.4	49.3	28	2.8	0.5	7
1000人以上	255	26	120	87	10	1	11
	100	10.2	47.1	34.1	3.9	0.4	4.3

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	381	1515	1077	155	20	244
	100	11.2	44.7	31.8	4.6	0.6	7.2
100 人未満	217	25	87	66	8	-	31
	100	11.5	40.1	30.4	3.7	-	14.3
100 ～300 人未満	1347	147	576	441	73	5	105
	100	10.9	42.8	32.7	5.4	0.4	7.8
300 ～500 人未満	688	77	311	224	30	6	40
	100	11.2	45.2	32.6	4.4	0.9	5.8
500 ～1000人未満	625	75	299	182	23	6	40
	100	12	47.8	29.1	3.7	1	6.4
1000人以上	515	57	242	164	21	3	28
	100	11.1	47	31.8	4.1	0.6	5.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	381	1515	1077	155	20	244
	100	11.2	44.7	31.8	4.6	0.6	7.2
100 人未満	453	53	191	134	18	2	55
	100	11.7	42.2	29.6	4	0.4	12.1
100 ～300 人未満	1537	161	661	516	86	9	104
	100	10.5	43	33.6	5.6	0.6	6.8
300 人以上	1402	167	663	427	51	9	85
	100	11.9	47.3	30.5	3.6	0.6	6.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	381	1515	1077	155	20	244
	100	11.2	44.7	31.8	4.6	0.6	7.2
100 人未満	217	25	87	66	8	-	31
	100	11.5	40.1	30.4	3.7	-	14.3
100 ～300 人未満	1347	147	576	441	73	5	105
	100	10.9	42.8	32.7	5.4	0.4	7.8
300 人以上	1828	209	852	570	74	15	108
	100	11.4	46.6	31.2	4	0.8	5.9

②１９９０年代に採用された世代（主に30代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	138	1138	1598	274	15	229
	100	4.1	33.5	47.1	8.1	0.4	6.8
農業、林業	4	-	1	3	-	-	-
	100	-	25	75	-	-	-
漁業	2	-	-	2	-	-	-
	100	-	-	100	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	2	-	1	-	1	-	-
	100	-	50	-	50	-	-
建設業	188	8	71	84	12	2	11
	100	4.3	37.8	44.7	6.4	1.1	5.9
製造業（消費関連）	158	6	50	81	11	-	10
	100	3.8	31.6	51.3	7	-	6.3
製造業（素材関連）	133	8	43	65	12	-	5
	100	6	32.3	48.9	9	-	3.8
製造業（機械関連）	236	10	69	117	20	1	19
	100	4.2	29.2	49.6	8.5	0.4	8.1
製造業（その他）	300	11	89	147	30	1	22
	100	3.7	29.7	49	10	0.3	7.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	-	6	9	-	-	3
	100	-	33.3	50	-	-	16.7
情報通信業	153	10	49	59	16	-	19
	100	6.5	32	38.6	10.5	-	12.4
運輸業、郵便業	271	13	81	122	28	3	24
	100	4.8	29.9	45	10.3	1.1	8.9
卸売業、小売業	521	22	201	234	40	2	22
	100	4.2	38.6	44.9	7.7	0.4	4.2
金融業、保険業	112	4	52	52	4	-	-
	100	3.6	46.4	46.4	3.6	-	-
不動産業、物品賃貸業	38	1	16	14	5	-	2
	100	2.6	42.1	36.8	13.2	-	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	5	32	24	4	-	4
	100	7.2	46.4	34.8	5.8	-	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	4	43	69	8	-	9
	100	3	32.3	51.9	6	-	6.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	22	14	5	-	1
	100	10.6	46.8	29.8	10.6	-	2.1
教育、学習支援業	163	5	49	93	5	-	11
	100	3.1	30.1	57.1	3.1	-	6.7
医療、福祉	320	7	98	166	24	2	23
	100	2.2	30.6	51.9	7.5	0.6	7.2
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	4	2	-	-	1
	100	12.5	50	25	-	-	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	16	129	177	42	3	36
	100	4	32	43.9	10.4	0.7	8.9
分類不能の産業	3	-	1	2	-	-	-
	100	-	33.3	66.7	-	-	-
その他	110	2	31	62	7	1	7
	100	1.8	28.2	56.4	6.4	0.9	6.4

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	138	1138	1598	274	15	229
	100	4.1	33.5	47.1	8.1	0.4	6.8
100 人未満	453	17	151	190	41	1	53
	100	3.8	33.3	41.9	9.1	0.2	11.7
100 ～300 人未満	1537	67	477	753	137	9	94
	100	4.4	31	49	8.9	0.6	6.1
300 ～500 人未満	719	31	251	344	50	2	41
	100	4.3	34.9	47.8	7	0.3	5.7
500 ～1000人未満	428	16	160	188	32	3	29
	100	3.7	37.4	43.9	7.5	0.7	6.8
1000人以上	255	7	99	123	14	-	12
	100	2.7	38.8	48.2	5.5	-	4.7

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	138	1138	1598	274	15	229
	100	4.1	33.5	47.1	8.1	0.4	6.8
100 人未満	217	10	72	86	18	1	30
	100	4.6	33.2	39.6	8.3	0.5	13.8
100 ～300 人未満	1347	58	415	645	127	7	95
	100	4.3	30.8	47.9	9.4	0.5	7.1
300 ～500 人未満	688	25	235	339	49	2	38
	100	3.6	34.2	49.3	7.1	0.3	5.5
500 ～1000人未満	625	22	227	283	49	4	40
	100	3.5	36.3	45.3	7.8	0.6	6.4
1000人以上	515	23	189	245	31	1	26
	100	4.5	36.7	47.6	6	0.2	5

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	138	1138	1598	274	15	229
	100	4.1	33.5	47.1	8.1	0.4	6.8
100 人未満	453	17	151	190	41	1	53
	100	3.8	33.3	41.9	9.1	0.2	11.7
100 ～300 人未満	1537	67	477	753	137	9	94
	100	4.4	31	49	8.9	0.6	6.1
300 人以上	1402	54	510	655	96	5	82
	100	3.9	36.4	46.7	6.8	0.4	5.8

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	138	1138	1598	274	15	229
	100	4.1	33.5	47.1	8.1	0.4	6.8
100 人未満	217	10	72	86	18	1	30
	100	4.6	33.2	39.6	8.3	0.5	13.8
100 ～300 人未満	1347	58	415	645	127	7	95
	100	4.3	30.8	47.9	9.4	0.5	7.1
300 人以上	1828	70	651	867	129	7	104
	100	3.8	35.6	47.4	7.1	0.4	5.7

③２０００年代に採用された世代（主に20代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	17	418	1475	1073	185	224
	100	0.5	12.3	43.5	31.6	5.5	6.6
農業、林業	4	-	1	1	2	-	-
	100	-	25	25	50	-	-
漁業	2	-	1	1	-	-	-
	100	-	50	50	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	2	-	1	1	-	-	-
	100	-	50	50	-	-	-
建設業	188	-	18	83	64	13	10
	100	-	9.6	44.1	34	6.9	5.3
製造業（消費関連）	158	-	20	71	50	7	10
	100	-	12.7	44.9	31.6	4.4	6.3
製造業（素材関連）	133	1	22	54	48	3	5
	100	0.8	16.5	40.6	36.1	2.3	3.8
製造業（機械関連）	236	1	15	114	76	12	18
	100	0.4	6.4	48.3	32.2	5.1	7.6
製造業（その他）	300	1	31	126	100	23	19
	100	0.3	10.3	42	33.3	7.7	6.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	-	2	7	3	3	3
	100	-	11.1	38.9	16.7	16.7	16.7
情報通信業	153	1	15	72	48	3	14
	100	0.7	9.8	47.1	31.4	2	9.2
運輸業、郵便業	271	-	32	108	87	16	28
	100	-	11.8	39.9	32.1	5.9	10.3
卸売業、小売業	521	4	67	224	178	25	23
	100	0.8	12.9	43	34.2	4.8	4.4
金融業、保険業	112	-	14	53	38	7	-
	100	-	12.5	47.3	33.9	6.3	-
不動産業、物品賃貸業	38	-	10	11	12	4	1
	100	-	26.3	28.9	31.6	10.5	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	-	10	29	23	3	4
	100	-	14.5	42	33.3	4.3	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	-	16	63	40	9	5
	100	-	12	47.4	30.1	6.8	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	1	11	14	18	2	1
	100	2.1	23.4	29.8	38.3	4.3	2.1
教育、学習支援業	163	-	28	94	26	5	10
	100	-	17.2	57.7	16	3.1	6.1
医療、福祉	320	4	31	130	110	22	23
	100	1.3	9.7	40.6	34.4	6.9	7.2
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	-	3	3	1	-	1
	100	-	37.5	37.5	12.5	-	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	3	57	152	126	24	41
	100	0.7	14.1	37.7	31.3	6	10.2
分類不能の産業	3	-	-	3	-	-	-
	100	-	-	100	-	-	-
その他	110	1	13	61	23	4	8
	100	0.9	11.8	55.5	20.9	3.6	7.3

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	17	418	1475	1073	185	224
	100	0.5	12.3	43.5	31.6	5.5	6.6
100 人未満	453	4	63	173	132	24	57
	100	0.9	13.9	38.2	29.1	5.3	12.6
100 ～300 人未満	1537	4	177	676	488	98	94
	100	0.3	11.5	44	31.8	6.4	6.1
300 ～500 人未満	719	6	94	314	224	43	38
	100	0.8	13.1	43.7	31.2	6	5.3
500 ～1000人未満	428	3	53	182	155	10	25
	100	0.7	12.4	42.5	36.2	2.3	5.8
1000人以上	255	-	31	130	74	10	10
	100	-	12.2	51	29	3.9	3.9

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	17	418	1475	1073	185	224
	100	0.5	12.3	43.5	31.6	5.5	6.6
100 人未満	217	2	30	82	60	10	33
	100	0.9	13.8	37.8	27.6	4.6	15.2
100 ～300 人未満	1347	4	151	577	427	91	97
	100	0.3	11.2	42.8	31.7	6.8	7.2
300 ～500 人未満	688	5	88	299	218	43	35
	100	0.7	12.8	43.5	31.7	6.3	5.1
500 ～1000人未満	625	5	86	259	216	23	36
	100	0.8	13.8	41.4	34.6	3.7	5.8
1000人以上	515	1	63	258	152	18	23
	100	0.2	12.2	50.1	29.5	3.5	4.5

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	17	418	1475	1073	185	224
	100	0.5	12.3	43.5	31.6	5.5	6.6
100 人未満	453	4	63	173	132	24	57
	100	0.9	13.9	38.2	29.1	5.3	12.6
100 ～300 人未満	1537	4	177	676	488	98	94
	100	0.3	11.5	44	31.8	6.4	6.1
300 人以上	1402	9	178	626	453	63	73
	100	0.6	12.7	44.7	32.3	4.5	5.2

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	17	418	1475	1073	185	224
	100	0.5	12.3	43.5	31.6	5.5	6.6
100 人未満	217	2	30	82	60	10	33
	100	0.9	13.8	37.8	27.6	4.6	15.2
100 ～300 人未満	1347	4	151	577	427	91	97
	100	0.3	11.2	42.8	31.7	6.8	7.2
300 人以上	1828	11	237	816	586	84	94
	100	0.6	13	44.6	32.1	4.6	5.1

問15　各世代の入社時の資質の印象（「Ａ　チームの一員としての役割を果たすことができる」か「Ｂ　他の社員や部門を引っ張っていくリーダーシップがある」か

①バブル期までに採用された世代（40代以上）の入職初期の資質

Ｆ１　主たる業種

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	270	1173	1029	587	91	242
	100	8	34.6	30.3	17.3	2.7	7.1
農業、林業	4	1	－	1	2	－	－
	100	25	－	25	50	－	－
漁業	2	－	－	1	1	－	－
	100	－	－	50	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
建設業	188	17	70	46	40	3	12
	100	9	37.2	24.5	21.3	1.6	6.4
製造業（消費関連）	158	11	52	51	32	3	9
	100	7	32.9	32.3	20.3	1.9	5.7
製造業（素材関連）	133	8	55	43	18	5	4
	100	6	41.4	32.3	13.5	3.8	3
製造業（機械関連）	236	20	94	56	38	9	19
	100	8.5	39.8	23.7	16.1	3.8	8.1
製造業（その他）	300	27	101	103	44	3	22
	100	9	33.7	34.3	14.7	1	7.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	7	3	3	1	3
	100	5.6	38.9	16.7	16.7	5.6	16.7
情報通信業	153	11	43	48	30	3	18
	100	7.2	28.1	31.4	19.6	2	11.8
運輸業、郵便業	271	28	88	77	48	6	24
	100	10.3	32.5	28.4	17.7	2.2	8.9
卸売業、小売業	521	37	182	163	97	15	27
	100	7.1	34.9	31.3	18.6	2.9	5.2
金融業、保険業	112	8	46	40	17	1	－
	100	7.1	41.1	35.7	15.2	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	4	11	7	9	5	2
	100	10.5	28.9	18.4	23.7	13.2	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	8	26	18	10	2	5
	100	11.6	37.7	26.1	14.5	2.9	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	11	44	41	23	3	11
	100	8.3	33.1	30.8	17.3	2.3	8.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	12	15	13	2	2
	100	6.4	25.5	31.9	27.7	4.3	4.3
教育、学習支援業	163	5	62	51	29	6	10
	100	3.1	38	31.3	17.8	3.7	6.1
医療、福祉	320	29	106	106	45	8	26
	100	9.1	33.1	33.1	14.1	2.5	8.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	1	1	2	1	1
	100	25	12.5	12.5	25	12.5	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	32	135	117	69	10	40
	100	7.9	33.5	29	17.1	2.5	9.9
分類不能の産業	3	－	2	1	－	－	－
	100	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	7	36	39	17	4	7
	100	6.4	32.7	35.5	15.5	3.6	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	270	1173	1029	587	91	242
	100	8	34.6	30.3	17.3	2.7	7.1
100 人未満	453	42	152	120	76	10	53
	100	9.3	33.6	26.5	16.8	2.2	11.7
100 ～300 人未満	1537	127	539	476	251	39	105
	100	8.3	35.1	31	16.3	2.5	6.8
300 ～500 人未満	719	59	247	219	129	23	42
	100	8.2	34.4	30.5	17.9	3.2	5.8
500 ～1000人未満	428	32	139	128	85	14	30
	100	7.5	32.5	29.9	19.9	3.3	7
1000人以上	255	10	96	86	46	5	12
	100	3.9	37.6	33.7	18	2	4.7

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	270	1173	1029	587	91	242
	100	8	34.6	30.3	17.3	2.7	7.1
100 人未満	217	20	66	64	33	4	30
	100	9.2	30.4	29.5	15.2	1.8	13.8
100 ～300 人未満	1347	118	477	395	221	32	104
	100	8.8	35.4	29.3	16.4	2.4	7.7
300 ～500 人未満	688	51	243	208	133	14	39
	100	7.4	35.3	30.2	19.3	2	5.7
500 ～1000人未満	625	52	212	201	96	24	40
	100	8.3	33.9	32.2	15.4	3.8	6.4
1000人以上	515	29	175	161	104	17	29
	100	5.6	34	31.3	20.2	3.3	5.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	270	1173	1029	587	91	242
	100	8	34.6	30.3	17.3	2.7	7.1
100 人未満	453	42	152	120	76	10	53
	100	9.3	33.6	26.5	16.8	2.2	11.7
100 ～300 人未満	1537	127	539	476	251	39	105
	100	8.3	35.1	31	16.3	2.5	6.8
300 人以上	1402	101	482	433	260	42	84
	100	7.2	34.4	30.9	18.5	3	6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	270	1173	1029	587	91	242
	100	8	34.6	30.3	17.3	2.7	7.1
100 人未満	217	20	66	64	33	4	30
	100	9.2	30.4	29.5	15.2	1.8	13.8
100 ～300 人未満	1347	118	477	395	221	32	104
	100	8.8	35.4	29.3	16.4	2.4	7.7
300 人以上	1828	132	630	570	333	55	108
	100	7.2	34.5	31.2	18.2	3	5.9

②１９９０年代に採用された世代（主に30代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	111	1168	1549	304	33	227
	100	3.3	34.4	45.7	9	1	6.7
農業、林業	4	－	2	2	－	－	－
	100	－	50	50	－	－	－
漁業	2	－	1	1	－	－	－
	100	－	50	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
建設業	188	4	80	77	14	2	11
	100	2.1	42.6	41	7.4	1.1	5.9
製造業（消費関連）	158	2	55	74	16	2	9
	100	1.3	34.8	46.8	10.1	1.3	5.7
製造業（素材関連）	133	6	49	66	7	1	4
	100	4.5	36.8	49.6	5.3	0.8	3
製造業（機械関連）	236	9	86	103	20	－	18
	100	3.8	36.4	43.6	8.5	－	7.6
製造業（その他）	300	9	102	144	20	4	21
	100	3	34	48	6.7	1.3	7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	5	8	1	－	3
	100	5.6	27.8	44.4	5.6	－	16.7
情報通信業	153	6	49	66	13	2	17
	100	3.9	32	43.1	8.5	1.3	11.1
運輸業、郵便業	271	8	87	127	24	2	23
	100	3	32.1	46.9	8.9	0.7	8.5
卸売業、小売業	521	18	186	234	57	4	22
	100	3.5	35.7	44.9	10.9	0.8	4.2
金融業、保険業	112	3	46	56	7	－	－
	100	2.7	41.1	50	6.3	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	2	16	16	2	－	2
	100	5.3	42.1	42.1	5.3	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	3	22	28	11	1	4
	100	4.3	31.9	40.6	15.9	1.4	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	5	48	58	12	1	9
	100	3.8	36.1	43.6	9	0.8	6.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	15	19	7	2	1
	100	6.4	31.9	40.4	14.9	4.3	2.1
教育、学習支援業	163	4	58	76	12	1	12
	100	2.5	35.6	46.6	7.4	0.6	7.4
医療、福祉	320	10	95	158	29	3	25
	100	3.1	29.7	49.4	9.1	0.9	7.8
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	2	2	2	－	1
	100	12.5	25	25	25	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	13	131	176	39	7	37
	100	3.2	32.5	43.7	9.7	1.7	9.2
分類不能の産業	3	－	2	1	－	－	－
	100	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	4	31	56	11	－	8
	100	3.6	28.2	50.9	10	－	7.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	111	1168	1549	304	33	227
	100	3.3	34.4	45.7	9	1	6.7
100 人未満	453	17	145	182	50	6	53
	100	3.8	32	40.2	11	1.3	11.7
100 ～300 人未満	1537	47	541	708	131	16	94
	100	3.1	35.2	46.1	8.5	1	6.1
300 ～500 人未満	719	28	240	342	65	5	39
	100	3.9	33.4	47.6	9	0.7	5.4
500 ～1000人未満	428	12	150	198	34	5	29
	100	2.8	35	46.3	7.9	1.2	6.8
1000人以上	255	7	92	119	24	1	12
	100	2.7	36.1	46.7	9.4	0.4	4.7

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	111	1168	1549	304	33	227
	100	3.3	34.4	45.7	9	1	6.7
100 人未満	217	3	69	86	24	5	30
	100	1.4	31.8	39.6	11.1	2.3	13.8
100 ～300 人未満	1347	50	457	610	122	11	97
	100	3.7	33.9	45.3	9.1	0.8	7.2
300 ～500 人未満	688	15	237	341	55	5	35
	100	2.2	34.4	49.6	8	0.7	5.1
500 ～1000人未満	625	26	217	279	57	7	39
	100	4.2	34.7	44.6	9.1	1.1	6.2
1000人以上	515	17	188	233	46	5	26
	100	3.3	36.5	45.2	8.9	1	5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	111	1168	1549	304	33	227
	100	3.3	34.4	45.7	9	1	6.7
100 人未満	453	17	145	182	50	6	53
	100	3.8	32	40.2	11	1.3	11.7
100 ～300 人未満	1537	47	541	708	131	16	94
	100	3.1	35.2	46.1	8.5	1	6.1
300 人以上	1402	47	482	659	123	11	80
	100	3.4	34.4	47	8.8	0.8	5.7

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	111	1168	1549	304	33	227
	100	3.3	34.4	45.7	9	1	6.7
100 人未満	217	3	69	86	24	5	30
	100	1.4	31.8	39.6	11.1	2.3	13.8
100 ～300 人未満	1347	50	457	610	122	11	97
	100	3.7	33.9	45.3	9.1	0.8	7.2
300 人以上	1828	58	642	853	158	17	100
	100	3.2	35.1	46.7	8.6	0.9	5.5

③２０００年代に採用された世代（主に20代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	147	1097	1573	311	45	219
	100	4.3	32.3	46.4	9.2	1.3	6.5
農業、林業	4	－	3	－	1	－	－
	100	－	75	－	25	－	－
漁業	2	－	1	1	－	－	－
	100	－	50	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
建設業	188	3	72	83	19	2	9
	100	1.6	38.3	44.1	10.1	1.1	4.8
製造業（消費関連）	158	3	51	78	15	2	9
	100	1.9	32.3	49.4	9.5	1.3	5.7
製造業（素材関連）	133	9	45	63	11	1	4
	100	6.8	33.8	47.4	8.3	0.8	3
製造業（機械関連）	236	7	75	108	25	4	17
	100	3	31.8	45.8	10.6	1.7	7.2
製造業（その他）	300	15	86	150	25	3	21
	100	5	28.7	50	8.3	1	7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	7	5	1	1	3
	100	5.6	38.9	27.8	5.6	5.6	16.7
情報通信業	153	9	65	56	9	1	13
	100	5.9	42.5	36.6	5.9	0.7	8.5
運輸業、郵便業	271	9	71	125	30	9	27
	100	3.3	26.2	46.1	11.1	3.3	10
卸売業、小売業	521	21	165	257	50	5	23
	100	4	31.7	49.3	9.6	1	4.4
金融業、保険業	112	6	44	55	7	－	－
	100	5.4	39.3	49.1	6.3	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	3	16	16	2	－	1
	100	7.9	42.1	42.1	5.3	－	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	4	26	28	6	1	4
	100	5.8	37.7	40.6	8.7	1.4	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	6	41	67	13	1	5
	100	4.5	30.8	50.4	9.8	0.8	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	15	17	7	2	1
	100	10.6	31.9	36.2	14.9	4.3	2.1
教育、学習支援業	163	6	65	69	11	1	11
	100	3.7	39.9	42.3	6.7	0.6	6.7
医療、福祉	320	16	89	155	31	5	24
	100	5	27.8	48.4	9.7	1.6	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	3	3	－	－	1
	100	12.5	37.5	37.5	－	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	20	127	170	41	6	39
	100	5	31.5	42.2	10.2	1.5	9.7
分類不能の産業	3	－	1	2	－	－	－
	100	－	33.3	66.7	－	－	－
その他	110	3	29	64	7	－	7
	100	2.7	26.4	58.2	6.4	－	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	147	1097	1573	311	45	219
	100	4.3	32.3	46.4	9.2	1.3	6.5
100 人未満	453	18	132	191	53	4	55
	100	4	29.1	42.2	11.7	0.9	12.1
100 ～300 人未満	1537	66	444	754	152	29	92
	100	4.3	28.9	49.1	9.9	1.9	6
300 ～500 人未満	719	30	261	325	61	6	36
	100	4.2	36.3	45.2	8.5	0.8	5
500 ～1000人未満	428	24	159	186	28	5	26
	100	5.6	37.1	43.5	6.5	1.2	6.1
1000人以上	255	9	101	117	17	1	10
	100	3.5	39.6	45.9	6.7	0.4	3.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	147	1097	1573	311	45	219
	100	4.3	32.3	46.4	9.2	1.3	6.5
100 人未満	217	7	61	88	28	1	32
	100	3.2	28.1	40.6	12.9	0.5	14.7
100 ～300 人未満	1347	55	394	645	132	25	96
	100	4.1	29.3	47.9	9.8	1.9	7.1
300 ～500 人未満	688	33	221	330	67	4	33
	100	4.8	32.1	48	9.7	0.6	4.8
500 ～1000人未満	625	32	222	280	47	9	35
	100	5.1	35.5	44.8	7.5	1.4	5.6
1000人以上	515	20	199	230	37	6	23
	100	3.9	38.6	44.7	7.2	1.2	4.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	147	1097	1573	311	45	219
	100	4.3	32.3	46.4	9.2	1.3	6.5
100 人未満	453	18	132	191	53	4	55
	100	4	29.1	42.2	11.7	0.9	12.1
100 ～300 人未満	1537	66	444	754	152	29	92
	100	4.3	28.9	49.1	9.9	1.9	6
300 人以上	1402	63	521	628	106	12	72
	100	4.5	37.2	44.8	7.6	0.9	5.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	147	1097	1573	311	45	219
	100	4.3	32.3	46.4	9.2	1.3	6.5
100 人未満	217	7	61	88	28	1	32
	100	3.2	28.1	40.6	12.9	0.5	14.7
100 ～300 人未満	1347	55	394	645	132	25	96
	100	4.1	29.3	47.9	9.8	1.9	7.1
300 人以上	1828	85	642	840	151	19	91
	100	4.6	35.1	46	8.3	1	5

問15　各世代の入社時の資質の印象（「A　組織が求める役割を果たそうとする意識が強い」か「B　自分の取り組みたい仕事へのこだわりが強い」か）

①バブル期までに採用された世代（40代以上）の入職初期の資質

Ｆ１　主たる業種

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	468	1456	883	289	50	246
	100	13.8	42.9	26	8.5	1.5	7.3
農業、林業	4	1	2	1	－	－	－
	100	25	50	25	－	－	－
漁業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
建設業	188	24	84	49	17	2	12
	100	12.8	44.7	26.1	9	1.1	6.4
製造業（消費関連）	158	15	78	42	12	2	9
	100	9.5	49.4	26.6	7.6	1.3	5.7
製造業（素材関連）	133	17	63	38	8	2	5
	100	12.8	47.4	28.6	6	1.5	3.8
製造業（機械関連）	236	42	104	53	16	－	21
	100	17.8	44.1	22.5	6.8	－	8.9
製造業（その他）	300	37	133	84	22	4	20
	100	12.3	44.3	28	7.3	1.3	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	3	5	5	2	－	3
	100	16.7	27.8	27.8	11.1	－	16.7
情報通信業	153	21	54	40	16	4	18
	100	13.7	35.3	26.1	10.5	2.6	11.8
運輸業、郵便業	271	38	98	81	25	3	26
	100	14	36.2	29.9	9.2	1.1	9.6
卸売業、小売業	521	75	226	130	53	10	27
	100	14.4	43.4	25	10.2	1.9	5.2
金融業、保険業	112	20	48	37	7	－	－
	100	17.9	42.9	33	6.3	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	7	14	8	6	1	2
	100	18.4	36.8	21.1	15.8	2.6	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	10	35	12	4	3	5
	100	14.5	50.7	17.4	5.8	4.3	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	12	63	33	12	3	10
	100	9	47.4	24.8	9	2.3	7.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	7	13	17	6	2	2
	100	14.9	27.7	36.2	12.8	4.3	4.3
教育、学習支援業	163	17	80	44	13	1	8
	100	10.4	49.1	27	8	0.6	4.9
医療、福祉	320	51	135	78	24	5	27
	100	15.9	42.2	24.4	7.5	1.6	8.4
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	2	2	1	－	1
	100	25	25	25	12.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	57	178	89	32	4	43
	100	14.1	44.2	22.1	7.9	1	10.7
分類不能の産業	3	－	1	2	－	－	－
	100	－	33.3	66.7	－	－	－
その他	110	12	38	38	13	2	7
	100	10.9	34.5	34.5	11.8	1.8	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	468	1456	883	289	50	246
	100	13.8	42.9	26	8.5	1.5	7.3
100 人未満	453	59	165	115	48	8	58
	100	13	36.4	25.4	10.6	1.8	12.8
100 ～300 人未満	1537	221	646	417	127	21	105
	100	14.4	42	27.1	8.3	1.4	6.8
300 ～500 人未満	719	95	322	187	63	10	42
	100	13.2	44.8	26	8.8	1.4	5.8
500 ～1000人未満	428	62	199	92	34	9	32
	100	14.5	46.5	21.5	7.9	2.1	7.5
1000人以上	255	31	124	72	17	2	9
	100	12.2	48.6	28.2	6.7	0.8	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	468	1456	883	289	50	246
	100	13.8	42.9	26	8.5	1.5	7.3
100 人未満	217	31	72	55	27	1	31
	100	14.3	33.2	25.3	12.4	0.5	14.3
100 ～300 人未満	1347	191	553	368	107	21	107
	100	14.2	41.1	27.3	7.9	1.6	7.9
300 ～500 人未満	688	84	304	178	71	11	40
	100	12.2	44.2	25.9	10.3	1.6	5.8
500 ～1000人未満	625	87	292	152	43	9	42
	100	13.9	46.7	24.3	6.9	1.4	6.7
1000人以上	515	75	235	130	41	8	26
	100	14.6	45.6	25.2	8	1.6	5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	468	1456	883	289	50	246
	100	13.8	42.9	26	8.5	1.5	7.3
100 人未満	453	59	165	115	48	8	58
	100	13	36.4	25.4	10.6	1.8	12.8
100 ～300 人未満	1537	221	646	417	127	21	105
	100	14.4	42	27.1	8.3	1.4	6.8
300 人以上	1402	188	645	351	114	21	83
	100	13.4	46	25	8.1	1.5	5.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	468	1456	883	289	50	246
	100	13.8	42.9	26	8.5	1.5	7.3
100 人未満	217	31	72	55	27	1	31
	100	14.3	33.2	25.3	12.4	0.5	14.3
100 ～300 人未満	1347	191	553	368	107	21	107
	100	14.2	41.1	27.3	7.9	1.6	7.9
300 人以上	1828	246	831	460	155	28	108
	100	13.5	45.5	25.2	8.5	1.5	5.9

②１９９０年代に採用された世代（主に30代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	112	1048	1556	416	33	227
	100	3.3	30.9	45.9	12.3	1	6.7
農業、林業	4	－	－	2	1	1	－
	100	－	－	50	25	25	－
漁業	2	－	－	1	1	－	－
	100	－	－	50	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
建設業	188	4	53	100	17	3	11
	100	2.1	28.2	53.2	9	1.6	5.9
製造業（消費関連）	158	4	47	71	26	1	9
	100	2.5	29.7	44.9	16.5	0.6	5.7
製造業（素材関連）	133	2	46	65	15	－	5
	100	1.5	34.6	48.9	11.3	－	3.8
製造業（機械関連）	236	11	64	116	26	1	18
	100	4.7	27.1	49.2	11	0.4	7.6
製造業（その他）	300	10	90	139	35	5	21
	100	3.3	30	46.3	11.7	1.7	7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	3	4	5	3	－	3
	100	16.7	22.2	27.8	16.7	－	16.7
情報通信業	153	7	39	63	27	－	17
	100	4.6	25.5	41.2	17.6	－	11.1
運輸業、郵便業	271	5	71	130	37	5	23
	100	1.8	26.2	48	13.7	1.8	8.5
卸売業、小売業	521	18	182	226	67	5	23
	100	3.5	34.9	43.4	12.9	1	4.4
金融業、保険業	112	6	43	50	13	－	－
	100	5.4	38.4	44.6	11.6	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	－	17	12	7	－	2
	100	－	44.7	31.6	18.4	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	3	26	29	6	1	4
	100	4.3	37.7	42	8.7	1.4	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	1	53	58	11	1	9
	100	0.8	39.8	43.6	8.3	0.8	6.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	14	21	6	1	2
	100	6.4	29.8	44.7	12.8	2.1	4.3
教育、学習支援業	163	4	56	75	18	－	10
	100	2.5	34.4	46	11	－	6.1
医療、福祉	320	14	82	155	39	6	24
	100	4.4	25.6	48.4	12.2	1.9	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	2	3	1	－	1
	100	12.5	25	37.5	12.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	16	119	179	50	2	37
	100	4	29.5	44.4	12.4	0.5	9.2
分類不能の産業	3	－	1	2	－	－	－
	100	－	33.3	66.7	－	－	－
その他	110	－	39	53	10	－	8
	100	－	35.5	48.2	9.1	－	7.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	112	1048	1556	416	33	227
	100	3.3	30.9	45.9	12.3	1	6.7
100 人未満	453	13	130	190	59	4	57
	100	2.9	28.7	41.9	13	0.9	12.6
100 ～300 人未満	1537	57	464	713	196	15	92
	100	3.7	30.2	46.4	12.8	1	6
300 ～500 人未満	719	23	214	346	91	6	39
	100	3.2	29.8	48.1	12.7	0.8	5.4
500 ～1000人未満	428	10	145	197	40	6	30
	100	2.3	33.9	46	9.3	1.4	7
1000人以上	255	9	95	110	30	2	9
	100	3.5	37.3	43.1	11.8	0.8	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	112	1048	1556	416	33	227
	100	3.3	30.9	45.9	12.3	1	6.7
100 人未満	217	4	62	92	25	2	32
	100	1.8	28.6	42.4	11.5	0.9	14.7
100 ～300 人未満	1347	49	395	613	180	14	96
	100	3.6	29.3	45.5	13.4	1	7.1
300 ～500 人未満	688	20	209	329	90	4	36
	100	2.9	30.4	47.8	13.1	0.6	5.2
500 ～1000人未満	625	22	189	296	69	9	40
	100	3.5	30.2	47.4	11	1.4	6.4
1000人以上	515	17	193	226	52	4	23
	100	3.3	37.5	43.9	10.1	0.8	4.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	112	1048	1556	416	33	227
	100	3.3	30.9	45.9	12.3	1	6.7
100 人未満	453	13	130	190	59	4	57
	100	2.9	28.7	41.9	13	0.9	12.6
100 ～300 人未満	1537	57	464	713	196	15	92
	100	3.7	30.2	46.4	12.8	1	6
300 人以上	1402	42	454	653	161	14	78
	100	3	32.4	46.6	11.5	1	5.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	112	1048	1556	416	33	227
	100	3.3	30.9	45.9	12.3	1	6.7
100 人未満	217	4	62	92	25	2	32
	100	1.8	28.6	42.4	11.5	0.9	14.7
100 ～300 人未満	1347	49	395	613	180	14	96
	100	3.6	29.3	45.5	13.4	1	7.1
300 人以上	1828	59	591	851	211	17	99
	100	3.2	32.3	46.6	11.5	0.9	5.4

③２０００年代に採用された世代（主に20代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	46	536	1509	927	152	222
	100	1.4	15.8	44.5	27.3	4.5	6.5
農業、林業	4	－	－	1	2	1	－
	100	－	－	25	50	25	－
漁業	2	－	1	1	－	－	－
	100	－	50	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	1	1	－
	100	－	－	－	50	50	－
建設業	188	1	19	100	51	6	11
	100	0.5	10.1	53.2	27.1	3.2	5.9
製造業（消費関連）	158	1	21	71	53	3	9
	100	0.6	13.3	44.9	33.5	1.9	5.7
製造業（素材関連）	133	3	28	47	44	6	5
	100	2.3	21.1	35.3	33.1	4.5	3.8
製造業（機械関連）	236	2	33	111	64	10	16
	100	0.8	14	47	27.1	4.2	6.8
製造業（その他）	300	4	50	139	70	17	20
	100	1.3	16.7	46.3	23.3	5.7	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	6	7	2	－	3
	100	－	33.3	38.9	11.1	－	16.7
情報通信業	153	3	28	64	41	4	13
	100	2	18.3	41.8	26.8	2.6	8.5
運輸業、郵便業	271	3	36	115	71	18	28
	100	1.1	13.3	42.4	26.2	6.6	10.3
卸売業、小売業	521	6	90	230	150	22	23
	100	1.2	17.3	44.1	28.8	4.2	4.4
金融業、保険業	112	1	19	60	26	6	－
	100	0.9	17	53.6	23.2	5.4	－
不動産業、物品賃貸業	38	－	14	11	11	1	1
	100	－	36.8	28.9	28.9	2.6	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	1	15	27	18	4	4
	100	1.4	21.7	39.1	26.1	5.8	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	2	19	75	29	3	5
	100	1.5	14.3	56.4	21.8	2.3	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	6	7	19	6	7	2
	100	12.8	14.9	40.4	12.8	14.9	4.3
教育、学習支援業	163	1	35	80	34	3	10
	100	0.6	21.5	49.1	20.9	1.8	6.1
医療、福祉	320	2	31	137	111	15	24
	100	0.6	9.7	42.8	34.7	4.7	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	－	1	5	－	1
	100	12.5	－	12.5	62.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	9	63	152	118	21	40
	100	2.2	15.6	37.7	29.3	5.2	9.9
分類不能の産業	3	－	1	2	－	－	－
	100	－	33.3	66.7	－	－	－
その他	110	－	20	59	20	4	7
	100	－	18.2	53.6	18.2	3.6	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	46	536	1509	927	152	222
	100	1.4	15.8	44.5	27.3	4.5	6.5
100 人未満	453	12	74	178	110	19	60
	100	2.6	16.3	39.3	24.3	4.2	13.2
100 ～300 人未満	1537	11	233	727	403	73	90
	100	0.7	15.2	47.3	26.2	4.7	5.9
300 ～500 人未満	719	8	108	309	225	32	37
	100	1.1	15	43	31.3	4.5	5.1
500 ～1000人未満	428	8	76	185	115	17	27
	100	1.9	17.8	43.2	26.9	4	6.3
1000人以上	255	7	45	110	74	11	8
	100	2.7	17.6	43.1	29	4.3	3.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	46	536	1509	927	152	222
	100	1.4	15.8	44.5	27.3	4.5	6.5
100 人未満	217	5	30	87	52	9	34
	100	2.3	13.8	40.1	24	4.1	15.7
100 ～300 人未満	1347	15	214	605	352	64	97
	100	1.1	15.9	44.9	26.1	4.8	7.2
300 ～500 人未満	688	4	102	318	206	24	34
	100	0.6	14.8	46.2	29.9	3.5	4.9
500 ～1000人未満	625	11	101	254	188	34	37
	100	1.8	16.2	40.6	30.1	5.4	5.9
1000人以上	515	11	89	245	129	21	20
	100	2.1	17.3	47.6	25	4.1	3.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	46	536	1509	927	152	222
	100	1.4	15.8	44.5	27.3	4.5	6.5
100 人未満	453	12	74	178	110	19	60
	100	2.6	16.3	39.3	24.3	4.2	13.2
100 ～300 人未満	1537	11	233	727	403	73	90
	100	0.7	15.2	47.3	26.2	4.7	5.9
300 人以上	1402	23	229	604	414	60	72
	100	1.6	16.3	43.1	29.5	4.3	5.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	46	536	1509	927	152	222
	100	1.4	15.8	44.5	27.3	4.5	6.5
100 人未満	217	5	30	87	52	9	34
	100	2.3	13.8	40.1	24	4.1	15.7
100 ～300 人未満	1347	15	214	605	352	64	97
	100	1.1	15.9	44.9	26.1	4.8	7.2
300 人以上	1828	26	292	817	523	79	91
	100	1.4	16	44.7	28.6	4.3	5

問15　各世代の入社時の資質の印象（「A　会社内で業務に取り組む中で自らのキャリアが高まると考える」か「B　自らのキャリア形成や職業生活設計に関心が高い」か）

①バブル期までに採用された世代（40代以上）の入職初期の資質

Ｆ１　主たる業種

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	291	1312	1325	193	27	244
	100	8.6	38.7	39.1	5.7	0.8	7.2
農業、林業	4	1	2	1	－	－	－
	100	25	50	25	－	－	－
漁業	2	－	－	1	－	－	－
	100	50	－	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	50	－
建設業	188	17	80	70	9	－	12
	100	9	42.6	37.2	4.8	－	6.4
製造業（消費関連）	158	14	73	51	11	－	9
	100	8.9	46.2	32.3	7	－	5.7
製造業（素材関連）	133	11	62	51	5	－	4
	100	8.3	46.6	38.3	3.8	－	3
製造業（機械関連）	236	21	105	85	6	－	19
	100	8.9	44.5	36	2.5	－	8.1
製造業（その他）	300	26	117	118	18	1	20
	100	8.7	39	39.3	6	0.3	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	2	5	8	－	－	3
	100	11.1	27.8	44.4	－	－	16.7
情報通信業	153	14	63	45	10	3	18
	100	9.2	41.2	29.4	6.5	2	11.8
運輸業、郵便業	271	22	79	125	18	2	25
	100	8.1	29.2	46.1	6.6	0.7	9.2
卸売業、小売業	521	50	182	223	32	5	29
	100	9.6	34.9	42.8	6.1	1	5.6
金融業、保険業	112	12	50	45	5	－	－
	100	10.7	44.6	40.2	4.5	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	4	16	10	6	－	2
	100	10.5	42.1	26.3	15.8	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	12	29	19	2	2	5
	100	17.4	42	27.5	2.9	2.9	7.2
宿泊業、飲食サービス業	133	9	50	57	7	－	10
	100	6.8	37.6	42.9	5.3	－	7.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	17	18	3	2	2
	100	10.6	36.2	38.3	6.4	4.3	4.3
教育、学習支援業	163	13	68	64	9	1	8
	100	8	41.7	39.3	5.5	0.6	4.9
医療、福祉	320	19	121	127	20	6	27
	100	5.9	37.8	39.7	6.3	1.9	8.4
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	5	1	－	－	1
	100	12.5	62.5	12.5	－	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	33	149	153	23	3	42
	100	8.2	37	38	5.7	0.7	10.4
分類不能の産業	3	－	2	1	－	－	－
	100	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	4	36	52	9	1	8
	100	3.6	32.7	47.3	8.2	0.9	7.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	291	1312	1325	193	27	244
	100	8.6	38.7	39.1	5.7	0.8	7.2
100 人未満	453	35	156	172	29	5	56
	100	7.7	34.4	38	6.4	1.1	12.4
100 ～300 人未満	1537	133	558	653	72	15	106
	100	8.7	36.3	42.5	4.7	1	6.9
300 ～500 人未満	719	59	309	260	44	5	42
	100	8.2	43	36.2	6.1	0.7	5.8
500 ～1000人未満	428	37	177	146	35	2	31
	100	8.6	41.4	34.1	8.2	0.5	7.2
1000人以上	255	27	112	94	13	－	9
	100	10.6	43.9	36.9	5.1	－	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	291	1312	1325	193	27	244
	100	8.6	38.7	39.1	5.7	0.8	7.2
100 人未満	217	21	64	88	11	2	31
	100	9.7	29.5	40.6	5.1	0.9	14.3
100 ～300 人未満	1347	108	498	560	64	12	105
	100	8	37	41.6	4.8	0.9	7.8
300 ～500 人未満	688	56	267	272	45	8	40
	100	8.1	38.8	39.5	6.5	1.2	5.8
500 ～1000人未満	625	55	264	225	35	5	41
	100	8.8	42.2	36	5.6	0.8	6.6
1000人以上	515	51	219	180	38	－	27
	100	9.9	42.5	35	7.4	－	5.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	291	1312	1325	193	27	244
	100	8.6	38.7	39.1	5.7	0.8	7.2
100 人未満	453	35	156	172	29	5	56
	100	7.7	34.4	38	6.4	1.1	12.4
100 ～300 人未満	1537	133	558	653	72	15	106
	100	8.7	36.3	42.5	4.7	1	6.9
300 人以上	1402	123	598	500	92	7	82
	100	8.8	42.7	35.7	6.6	0.5	5.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	291	1312	1325	193	27	244
	100	8.6	38.7	39.1	5.7	0.8	7.2
100 人未満	217	21	64	88	11	2	31
	100	9.7	29.5	40.6	5.1	0.9	14.3
100 ～300 人未満	1347	108	498	560	64	12	105
	100	8	37	41.6	4.8	0.9	7.8
300 人以上	1828	162	750	677	118	13	108
	100	8.9	41	37	6.5	0.7	5.9

②１９９０年代に採用された世代（主に30代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	72	797	1824	433	36	230
	100	2.1	23.5	53.8	12.8	1.1	6.8
農業、林業	4	－	－	3	1	－	－
	100	－	－	75	25	－	－
漁業	2	－	1	1	－	－	－
	100	－	50	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
建設業	188	3	56	90	26	2	11
	100	1.6	29.8	47.9	13.8	1.1	5.9
製造業（消費関連）	158	1	38	81	28	1	9
	100	0.6	24.1	51.3	17.7	0.6	5.7
製造業（素材関連）	133	2	39	72	15	1	4
	100	1.5	29.3	54.1	11.3	0.8	3
製造業（機械関連）	236	10	48	129	31	－	18
	100	4.2	20.3	54.7	13.1	－	7.6
製造業（その他）	300	10	61	163	44	1	21
	100	3.3	20.3	54.3	14.7	0.3	7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	3	5	4	3	－	3
	100	16.7	27.8	22.2	16.7	－	16.7
情報通信業	153	1	39	67	25	4	17
	100	0.7	25.5	43.8	16.3	2.6	11.1
運輸業、郵便業	271	11	48	156	28	3	25
	100	4.1	17.7	57.6	10.3	1.1	9.2
卸売業、小売業	521	11	125	302	53	7	23
	100	2.1	24	58	10.2	1.3	4.4
金融業、保険業	112	1	36	57	17	1	－
	100	0.9	32.1	50.9	15.2	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	－	9	18	7	－	4
	100	－	23.7	47.4	18.4	－	10.5
学術研究、専門・技術サービス業	69	1	24	26	12	2	4
	100	1.4	34.8	37.7	17.4	2.9	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	1	34	77	11	1	9
	100	0.8	25.6	57.9	8.3	0.8	6.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	4	14	21	4	2	2
	100	8.5	29.8	44.7	8.5	4.3	4.3
教育、学習支援業	163	3	41	94	15	－	10
	100	1.8	25.2	57.7	9.2	－	6.1
医療、福祉	320	3	66	181	42	5	23
	100	0.9	20.6	56.6	13.1	1.6	7.2
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	2	2	2	－	1
	100	12.5	25	25	25	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	6	92	211	52	5	37
	100	1.5	22.8	52.4	12.9	1.2	9.2
分類不能の産業	3	－	1	1	1	－	－
	100	－	33.3	33.3	33.3	－	－
その他	110	－	18	67	16	－	9
	100	－	16.4	60.9	14.5	－	8.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	72	797	1824	433	36	230
	100	2.1	23.5	53.8	12.8	1.1	6.8
100 人未満	453	6	103	214	65	7	58
	100	1.3	22.7	47.2	14.3	1.5	12.8
100 ～300 人未満	1537	40	354	857	176	15	95
	100	2.6	23	55.8	11.5	1	6.2
300 ～500 人未満	719	16	161	396	101	6	39
	100	2.2	22.4	55.1	14	0.8	5.4
500 ～1000人未満	428	6	117	220	49	7	29
	100	1.4	27.3	51.4	11.4	1.6	6.8
1000人以上	255	4	62	137	42	1	9
	100	1.6	24.3	53.7	16.5	0.4	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	72	797	1824	433	36	230
	100	2.1	23.5	53.8	12.8	1.1	6.8
100 人未満	217	2	46	110	24	3	32
	100	0.9	21.2	50.7	11.1	1.4	14.7
100 ～300 人未満	1347	37	310	721	167	13	99
	100	2.7	23	53.5	12.4	1	7.3
300 ～500 人未満	688	15	150	383	98	7	35
	100	2.2	21.8	55.7	14.2	1	5.1
500 ～1000人未満	625	10	155	337	74	9	40
	100	1.6	24.8	53.9	11.8	1.4	6.4
1000人以上	515	8	136	273	70	4	24
	100	1.6	26.4	53	13.6	0.8	4.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	72	797	1824	433	36	230
	100	2.1	23.5	53.8	12.8	1.1	6.8
100 人未満	453	6	103	214	65	7	58
	100	1.3	22.7	47.2	14.3	1.5	12.8
100 ～300 人未満	1537	40	354	857	176	15	95
	100	2.6	23	55.8	11.5	1	6.2
300 人以上	1402	26	340	753	192	14	77
	100	1.9	24.3	53.7	13.7	1	5.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	72	797	1824	433	36	230
	100	2.1	23.5	53.8	12.8	1.1	6.8
100 人未満	217	2	46	110	24	3	32
	100	0.9	21.2	50.7	11.1	1.4	14.7
100 ～300 人未満	1347	37	310	721	167	13	99
	100	2.7	23	53.5	12.4	1	7.3
300 人以上	1828	33	441	993	242	20	99
	100	1.8	24.1	54.3	13.2	1.1	5.4

③２０００年代に採用された世代（主に20代）の入職初期の資質

	調査数	Aに近い	いどちらかといえばAに近	どちらともいえない	いどちらかといえばBに近	Bに近い	無回答
全　体	3392	39	454	1676	862	141	220
	100	1.1	13.4	49.4	25.4	4.2	6.5
農業、林業	4	－	－	－	4	－	－
	100	－	－	－	100	－	－
漁業	2	－	－	2	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	1	1	－
	100	－	－	－	50	50	－
建設業	188	3	28	101	39	7	10
	100	1.6	14.9	53.7	20.7	3.7	5.3
製造業（消費関連）	158	－	24	66	54	5	9
	100	－	15.2	41.8	34.2	3.2	5.7
製造業（素材関連）	133	1	26	59	37	6	4
	100	0.8	19.5	44.4	27.8	4.5	3
製造業（機械関連）	236	2	29	121	59	9	16
	100	0.8	12.3	51.3	25	3.8	6.8
製造業（その他）	300	5	38	154	67	16	20
	100	1.7	12.7	51.3	22.3	5.3	6.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	2	4	6	2	1	3
	100	11.1	22.2	33.3	11.1	5.6	16.7
情報通信業	153	1	28	62	43	6	13
	100	0.7	18.3	40.5	28.1	3.9	8.5
運輸業、郵便業	271	5	30	148	43	17	28
	100	1.8	11.1	54.6	15.9	6.3	10.3
卸売業、小売業	521	6	61	275	140	16	23
	100	1.2	11.7	52.8	26.9	3.1	4.4
金融業、保険業	112	－	16	54	34	8	－
	100	－	14.3	48.2	30.4	7.1	－
不動産業、物品賃貸業	38	1	8	13	12	2	2
	100	2.6	21.1	34.2	31.6	5.3	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	1	10	33	19	2	4
	100	1.4	14.5	47.8	27.5	2.9	5.8
宿泊業、飲食サービス業	133	1	12	87	25	3	5
	100	0.8	9	65.4	18.8	2.3	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	6	26	8	2	2
	100	6.4	12.8	55.3	17	4.3	4.3
教育、学習支援業	163	2	27	72	46	6	10
	100	1.2	16.6	44.2	28.2	3.7	6.1
医療、福祉	320	1	34	149	99	13	24
	100	0.3	10.6	46.6	30.9	4.1	7.5
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	2	3	2	－	1
	100	－	25	37.5	25	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	3	53	193	96	20	38
	100	0.7	13.2	47.9	23.8	5	9.4
分類不能の産業	3	－	1	1	1	－	－
	100	－	33.3	33.3	33.3	－	－
その他	110	2	17	51	31	1	8
	100	1.8	15.5	46.4	28.2	0.9	7.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	39	454	1676	862	141	220
	100	1.1	13.4	49.4	25.4	4.2	6.5
100 人未満	453	5	63	206	108	13	58
	100	1.1	13.9	45.5	23.8	2.9	12.8
100 ～300 人未満	1537	18	195	836	327	69	92
	100	1.2	12.7	54.4	21.3	4.5	6
300 ～500 人未満	719	6	102	337	207	30	37
	100	0.8	14.2	46.9	28.8	4.2	5.1
500 ～1000人未満	428	7	60	193	128	15	25
	100	1.6	14	45.1	29.9	3.5	5.8
1000人以上	255	3	34	104	92	14	8
	100	1.2	13.3	40.8	36.1	5.5	3.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	39	454	1676	862	141	220
	100	1.1	13.4	49.4	25.4	4.2	6.5
100 人未満	217	2	27	96	51	7	34
	100	0.9	12.4	44.2	23.5	3.2	15.7
100 ～300 人未満	1347	14	182	711	288	56	96
	100	1	13.5	52.8	21.4	4.2	7.1
300 ～500 人未満	688	9	92	338	190	25	34
	100	1.3	13.4	49.1	27.6	3.6	4.9
500 ～1000人未満	625	4	82	295	179	29	36
	100	0.6	13.1	47.2	28.6	4.6	5.8
1000人以上	515	10	71	236	154	24	20
	100	1.9	13.8	45.8	29.9	4.7	3.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	39	454	1676	862	141	220
	100	1.1	13.4	49.4	25.4	4.2	6.5
100 人未満	453	5	63	206	108	13	58
	100	1.1	13.9	45.5	23.8	2.9	12.8
100 ～300 人未満	1537	18	195	836	327	69	92
	100	1.2	12.7	54.4	21.3	4.5	6
300 人以上	1402	16	196	634	427	59	70
	100	1.1	14	45.2	30.5	4.2	5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	39	454	1676	862	141	220
	100	1.1	13.4	49.4	25.4	4.2	6.5
100 人未満	217	2	27	96	51	7	34
	100	0.9	12.4	44.2	23.5	3.2	15.7
100 ～300 人未満	1347	14	182	711	288	56	96
	100	1	13.5	52.8	21.4	4.2	7.1
300 人以上	1828	23	245	869	523	78	90
	100	1.3	13.4	47.5	28.6	4.3	4.9

Ⅳ　職場にみられる世代的な特徴について
問16　職場内での世代間コミュニケーションについて
Ｆ１　主たる業種

	調査数	世代間コミュニケーションは円滑である	どちらかといえば世代間コミュニケーションは円滑である	どちらともいえない	どちらかといえば世代間コミュニケーションは円滑でない	世代間コミュニケーションは円滑でない	無回答
全　体	3392	289	1405	922	645	42	89
	100	8.5	41.4	27.2	19	1.2	2.6
農業、林業	4	2	－	1	1	－	－
	100	50	－	25	25	－	－
漁業	2	－	－	1	1	－	－
	100	－	－	50	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	2	－	－
	100	－	－	－	100	－	－
建設業	188	6	73	68	38	1	2
	100	3.2	38.8	36.2	20.2	0.5	1.1
製造業（消費関連）	158	7	62	49	31	3	6
	100	4.4	39.2	31	19.6	1.9	3.8
製造業（素材関連）	133	11	53	46	20	2	1
	100	8.3	39.8	34.6	15	1.5	0.8
製造業（機械関連）	236	14	96	72	45	3	6
	100	5.9	40.7	30.5	19.1	1.3	2.5
製造業（その他）	300	23	119	79	70	4	5
	100	7.7	39.7	26.3	23.3	1.3	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	11	3	2	1	－
	100	5.6	61.1	16.7	11.1	5.6	－
情報通信業	153	24	61	38	27	1	2
	100	15.7	39.9	24.8	17.6	0.7	1.3
運輸業、郵便業	271	37	105	65	49	2	13
	100	13.7	38.7	24	18.1	0.7	4.8
卸売業、小売業	521	48	217	137	98	7	14
	100	9.2	41.7	26.3	18.8	1.3	2.7
金融業、保険業	112	6	56	28	20	2	－
	100	5.4	50	25	17.9	1.8	－
不動産業、物品賃貸業	38	4	15	9	8	－	2
	100	10.5	39.5	23.7	21.1	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	3	39	12	12	1	2
	100	4.3	56.5	17.4	17.4	1.4	2.9
宿泊業、飲食サービス業	133	12	64	27	22	－	8
	100	9	48.1	20.3	16.5	－	6
生活関連サービス業、娯楽業	47	4	19	15	7	1	1
	100	8.5	40.4	31.9	14.9	2.1	2.1
教育、学習支援業	163	8	75	46	32	1	1
	100	4.9	46	28.2	19.6	0.6	0.6
医療、福祉	320	25	142	86	57	3	7
	100	7.8	44.4	26.9	17.8	0.9	2.2
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	4	－	2	－	1
	100	12.5	50	－	25	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	39	150	111	79	9	15
	100	9.7	37.2	27.5	19.6	2.2	3.7
分類不能の産業	3	2	－	1	－	－	－
	100	66.7	－	33.3	－	－	－
その他	110	12	44	28	22	1	3
	100	10.9	40	25.5	20	0.9	2.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	289	1405	922	645	42	89
	100	8.5	41.4	27.2	19	1.2	2.6
100 人未満	453	48	175	121	74	7	28
	100	10.6	38.6	26.7	16.3	1.5	6.2
100 ～300 人未満	1537	133	623	428	302	18	33
	100	8.7	40.5	27.8	19.6	1.2	2.1
300 ～500 人未満	719	50	294	217	133	7	18
	100	7	40.9	30.2	18.5	1	2.5
500 ～1000人未満	428	42	192	93	87	8	6
	100	9.8	44.9	21.7	20.3	1.9	1.4
1000人以上	255	16	121	63	49	2	4
	100	6.3	47.5	24.7	19.2	0.8	1.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	289	1405	922	645	42	89
	100	8.5	41.4	27.2	19	1.2	2.6
100 人未満	217	22	81	55	38	2	19
	100	10.1	37.3	25.3	17.5	0.9	8.8
100 ～300 人未満	1347	119	546	381	252	15	34
	100	8.8	40.5	28.3	18.7	1.1	2.5
300 ～500 人未満	688	51	276	208	130	8	15
	100	7.4	40.1	30.2	18.9	1.2	2.2
500 ～1000人未満	625	54	276	157	111	12	15
	100	8.6	44.2	25.1	17.8	1.9	2.4
1000人以上	515	43	226	121	114	5	6
	100	8.3	43.9	23.5	22.1	1	1.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	289	1405	922	645	42	89
	100	8.5	41.4	27.2	19	1.2	2.6
100 人未満	453	48	175	121	74	7	28
	100	10.6	38.6	26.7	16.3	1.5	6.2
100 ～300 人未満	1537	133	623	428	302	18	33
	100	8.7	40.5	27.8	19.6	1.2	2.1
300 人以上	1402	108	607	373	269	17	28
	100	7.7	43.3	26.6	19.2	1.2	2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	289	1405	922	645	42	89
	100	8.5	41.4	27.2	19	1.2	2.6
100 人未満	217	22	81	55	38	2	19
	100	10.1	37.3	25.3	17.5	0.9	8.8
100 ～300 人未満	1347	119	546	381	252	15	34
	100	8.8	40.5	28.3	18.7	1.1	2.5
300 人以上	1828	148	778	486	355	25	36
	100	8.1	42.6	26.6	19.4	1.4	2

Ⅳ　職場にみられる世代的な特徴について
問16付問　職場内の世代間コミュニケーションが円滑でない理由
Ｆ１　主たる業種

	調査数	業務がケーション化し少なくなっている機会がコミュニケーションを図る	メールなどに頼り対面のコミュニケーションが希薄になっている	世代ごとに意識や価値観が異なりコミュニケーションが難しいから	組織階層を減らし、中間管理職層が少なくなっているから	バブル崩壊後の採用抑制で中堅層が薄くなっているから	業務が多忙でコミュニケーションを図る時間の余裕がないから	飲み会等職場外のコミュニケーションの機会が減ってきているから	その他	無回答
全　体	687	297	285	358	87	168	312	394	23	4
	100	43.2	41.5	52.1	12.7	24.5	45.4	57.4	3.3	0.6
農業、林業	1	－	1	－	－	－	－	1	1	－
	100	－	100	－	－	－	－	100	100	－
漁業	1	1	－	1	－	－	1	－	－	－
	100	100	－	100	－	－	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	1	1	－	1	1	2	－	－
	100	100	50	50	－	50	50	100	－	－
建設業	39	15	14	22	5	18	13	22	2	－
	100	38.5	35.9	56.4	12.8	46.2	33.3	56.4	5.1	－
製造業（消費関連）	34	15	11	21	6	9	20	20	－	2
	100	44.1	32.4	61.8	17.6	26.5	58.8	58.8	－	5.9
製造業（素材関連）	22	8	7	11	3	8	7	10	－	－
	100	36.4	31.8	50	13.6	36.4	31.8	45.5	－	－
製造業（機械関連）	48	22	32	22	8	15	24	32	1	－
	100	45.8	66.7	45.8	16.7	31.3	50	66.7	2.1	－
製造業（その他）	74	27	34	40	6	20	30	47	4	1
	100	36.5	45.9	54.1	8.1	27	40.5	63.5	5.4	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	3	1	1	2	－	2	1	2	－	－
	100	33.3	33.3	66.7	－	66.7	33.3	66.7	－	－
情報通信業	28	11	18	10	4	4	15	17	1	－
	100	39.3	64.3	35.7	14.3	14.3	53.6	60.7	3.6	－
運輸業、郵便業	51	21	17	27	2	9	21	34	1	－
	100	41.2	33.3	52.9	3.9	17.6	41.2	66.7	2	－
卸売業、小売業	105	43	38	53	17	22	57	62	4	－
	100	41	36.2	50.5	16.2	21	54.3	59	3.8	－
金融業、保険業	22	5	8	13	3	15	13	13	－	－
	100	22.7	36.4	59.1	13.6	68.2	59.1	59.1	－	－
不動産業、物品賃貸業	8	5	6	5	1	2	1	4	－	－
	100	62.5	75	62.5	12.5	25	12.5	50	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	13	7	10	6	－	2	3	8	1	－
	100	53.8	76.9	46.2	－	15.4	23.1	61.5	7.7	－
宿泊業、飲食サービス業	22	11	4	12	3	5	10	11	－	－
	100	50	18.2	54.5	13.6	22.7	45.5	50	－	－
生活関連サービス業、娯楽業	8	4	2	3	4	1	4	3	－	－
	100	50	25	37.5	50	12.5	50	37.5	－	－
教育、学習支援業	33	16	17	18	1	3	19	17	－	－
	100	48.5	51.5	54.5	3	9.1	57.6	51.5	－	－
医療、福祉	60	28	17	34	8	10	30	30	4	－
	100	46.7	28.3	56.7	13.3	16.7	50	50	6.7	－
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	2	－	1	2	－	1	1	1	－	－
	100	－	50	100	－	50	50	50	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	88	44	38	43	13	17	32	45	4	1
	100	50	43.2	48.9	14.8	19.3	36.4	51.1	4.5	1.1
分類不能の産業	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他	23	11	8	12	3	4	9	13	－	－
	100	47.8	34.8	52.2	13	17.4	39.1	56.5	－	－

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	687	297	285	358	87	168	312	394	23	4
	100	43.2	41.5	52.1	12.7	24.5	45.4	57.4	3.3	0.6
100 人未満	81	34	24	41	9	19	35	48	1	2
	100	42	29.6	50.6	11.1	23.5	43.2	59.3	1.2	2.5
100 ～300 人未満	320	137	122	167	47	73	136	182	11	－
	100	42.8	38.1	52.2	14.7	22.8	42.5	56.9	3.4	－
300 ～500 人未満	140	60	60	75	10	34	57	74	3	1
	100	42.9	42.9	53.6	7.1	24.3	40.7	52.9	2.1	0.7
500 ～1000人未満	95	42	47	49	13	25	48	55	5	1
	100	44.2	49.5	51.6	13.7	26.3	50.5	57.9	5.3	1.1
1000人以上	51	24	32	26	8	17	36	35	3	－
	100	47.1	62.7	51	15.7	33.3	70.6	68.6	5.9	－

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	687	297	285	358	87	168	312	394	23	4
	100	43.2	41.5	52.1	12.7	24.5	45.4	57.4	3.3	0.6
100 人未満	40	20	16	19	2	7	20	21	－	－
	100	50	40	47.5	5	17.5	50	52.5	－	－
100 ～300 人未満	267	109	101	144	40	66	108	155	8	2
	100	40.8	37.8	53.9	15	24.7	40.4	58.1	3	0.7
300 ～500 人未満	138	57	51	71	13	31	58	67	5	1
	100	41.3	37	51.4	9.4	22.5	42	48.6	3.6	0.7
500 ～1000人未満	123	58	51	66	13	33	62	74	6	－
	100	47.2	41.5	53.7	10.6	26.8	50.4	60.2	4.9	－
1000人以上	119	53	66	58	19	31	64	77	4	1
	100	44.5	55.5	48.7	16	26.1	53.8	64.7	3.4	0.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	687	297	285	358	87	168	312	394	23	4
	100	43.2	41.5	52.1	12.7	24.5	45.4	57.4	3.3	0.6
100 人未満	81	34	24	41	9	19	35	48	1	2
	100	42	29.6	50.6	11.1	23.5	43.2	59.3	1.2	2.5
100 ～300 人未満	320	137	122	167	47	73	136	182	11	－
	100	42.8	38.1	52.2	14.7	22.8	42.5	56.9	3.4	－
300 人以上	286	126	139	150	31	76	141	164	11	2
	100	44.1	48.6	52.4	10.8	26.6	49.3	57.3	3.8	0.7

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	687	297	285	358	87	168	312	394	23	4
	100	43.2	41.5	52.1	12.7	24.5	45.4	57.4	3.3	0.6
100 人未満	40	20	16	19	2	7	20	21	－	－
	100	50	40	47.5	5	17.5	50	52.5	－	－
100 ～300 人未満	267	109	101	144	40	66	108	155	8	2
	100	40.8	37.8	53.9	15	24.7	40.4	58.1	3	0.7
300 人以上	380	168	168	195	45	95	184	218	15	2
	100	44.2	44.2	51.3	11.8	25	48.4	57.4	3.9	0.5

Ⅳ　職場にみられる世代的な特徴について
問17　世代間コミュニケーションの円滑化に向けた取組
Ｆ１　主たる業種

	調査数	職場内や部門など間で勉強会や意思疎通の場を設ける情報共有会	朝礼や打合せなど、対面のコミュニケーションの機会を増やす	職場において上司と定期的な面談の機会を設けること	所属する職場外に相談できる機会を設けること	会社の経営理念や求めるる人材像を各職場に浸透させること	若手と幹部をつなぐ中堅の役割を強化すること	職場に貢献した社員を評価し、社員の意欲を向上させること	職場でのコミュニケーションのための時間を確保すること	親睦会など職場外でのコミュニケーションの機会を増やすこと	その他	無回答
全　体	3392	1524	1516	1295	493	893	1313	881	777	1285	50	354
	100	44.9	44.7	38.2	14.5	26.3	38.7	26	22.9	37.9	1.5	10.4
農業、林業	4	2	3	3	－	－	2	－	2	2	1	－
	100	50	75	75	－	－	50	－	50	50	25	－
漁業	2	1	1	－	－	1	1	－	－	2	－	－
	100	50	50	－	－	50	50	－	－	100	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	2	1	1	1	－	1	1	－	－
	100	50	50	100	50	50	50	－	50	50	－	－
建設業	188	83	83	71	32	38	79	58	40	78	－	17
	100	44.1	44.1	37.8	17	20.2	42	30.9	21.3	41.5	－	9
製造業（消費関連）	158	81	77	61	29	50	57	39	43	63	5	15
	100	51.3	48.7	38.6	18.4	31.6	36.1	24.7	27.2	39.9	3.2	9.5
製造業（素材関連）	133	61	66	51	22	32	59	29	26	52	1	17
	100	45.9	49.6	38.3	16.5	24.1	44.4	21.8	19.5	39.1	0.8	12.8
製造業（機械関連）	236	107	111	95	25	54	85	56	59	89	5	24
	100	45.3	47	40.3	10.6	22.9	36	23.7	25	37.7	2.1	10.2
製造業（その他）	300	123	137	111	47	69	110	68	73	130	4	30
	100	41	45.7	37	15.7	23	36.7	22.7	24.3	43.3	1.3	10
電気・ガス・熱供給・水道業	18	10	8	7	1	9	9	11	4	8	－	1
	100	55.6	44.4	38.9	5.6	50	50	61.1	22.2	44.4	－	5.6
情報通信業	153	69	56	58	29	55	69	40	35	68	2	13
	100	45.1	36.6	37.9	19	35.9	45.1	26.1	22.9	44.4	1.3	8.5
運輸業、郵便業	271	113	129	78	36	62	89	70	70	117	1	34
	100	41.7	47.6	28.8	13.3	22.9	32.8	25.8	25.8	43.2	0.4	12.5
卸売業、小売業	521	209	240	204	75	123	212	151	125	183	8	49
	100	40.1	46.1	39.2	14.4	23.6	40.7	29	24	35.1	1.5	9.4
金融業、保険業	112	56	42	52	15	22	57	20	36	37	2	6
	100	50	37.5	46.4	13.4	19.6	50.9	17.9	32.1	33	1.8	5.4
不動産業、物品賃貸業	38	15	16	12	3	12	12	9	12	19	－	2
	100	39.5	42.1	31.6	7.9	31.6	31.6	23.7	31.6	50	－	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	38	31	23	11	20	19	15	12	28	2	8
	100	55.1	44.9	33.3	15.9	29	27.5	21.7	17.4	40.6	2.9	11.6
宿泊業、飲食サービス業	133	54	65	52	19	36	53	33	30	52	1	14
	100	40.6	48.9	39.1	14.3	27.1	39.8	24.8	22.6	39.1	0.8	10.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	11	21	15	10	14	24	8	11	15	2	5
	100	23.4	44.7	31.9	21.3	29.8	51.1	17	23.4	31.9	4.3	10.6
教育、学習支援業	163	84	64	70	24	55	51	35	28	37	4	18
	100	51.5	39.3	42.9	14.7	33.7	31.3	21.5	17.2	22.7	2.5	11
医療、福祉	320	170	144	136	56	86	132	90	68	125	4	38
	100	53.1	45	42.5	17.5	26.9	41.3	28.1	21.3	39.1	1.3	11.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	4	2	2	3	5	2	－	3	－	1
	100	12.5	50	25	25	37.5	62.5	25	－	37.5	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	181	171	149	33	113	143	110	74	142	6	52
	100	44.9	42.4	37	8.2	28	35.5	27.3	18.4	35.2	1.5	12.9
分類不能の産業	3	1	2	1	－	1	1	2	1	2	－	1
	100	33.3	66.7	33.3	－	33.3	33.3	66.7	33.3	66.7	－	33.3
その他	110	53	44	42	23	37	43	35	27	32	2	9
	100	48.2	40	38.2	20.9	33.6	39.1	31.8	24.5	29.1	1.8	8.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1524	1516	1295	493	893	1313	881	777	1285	50	354
	100	44.9	44.7	38.2	14.5	26.3	38.7	26	22.9	37.9	1.5	10.4
100 人未満	453	178	202	121	48	124	163	98	100	160	5	61
	100	39.3	44.6	26.7	10.6	27.4	36	21.6	22.1	35.3	1.1	13.5
100 ～300 人未満	1537	681	690	579	221	364	599	437	339	633	20	147
	100	44.3	44.9	37.7	14.4	23.7	39	28.4	22.1	41.2	1.3	9.6
300 ～500 人未満	719	335	306	292	105	195	277	176	163	242	11	80
	100	46.6	42.6	40.6	14.6	27.1	38.5	24.5	22.7	33.7	1.5	11.1
500 ～1000人未満	428	203	212	190	76	124	170	120	106	173	8	38
	100	47.4	49.5	44.4	17.8	29	39.7	28	24.8	40.4	1.9	8.9
1000人以上	255	127	106	113	43	86	104	50	69	77	6	28
	100	49.8	41.6	44.3	16.9	33.7	40.8	19.6	27.1	30.2	2.4	11

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1524	1516	1295	493	893	1313	881	777	1285	50	354
	100	44.9	44.7	38.2	14.5	26.3	38.7	26	22.9	37.9	1.5	10.4
100 人未満	217	79	87	59	22	63	72	39	45	69	1	38
	100	36.4	40.1	27.2	10.1	29	33.2	18	20.7	31.8	0.5	17.5
100 ～300 人未満	1347	574	612	474	181	322	512	385	287	554	20	132
	100	42.6	45.4	35.2	13.4	23.9	38	28.6	21.3	41.1	1.5	9.8
300 ～500 人未満	688	332	284	262	110	170	273	170	173	260	8	73
	100	48.3	41.3	38.1	16	24.7	39.7	24.7	25.1	37.8	1.2	10.6
500 ～1000人未満	625	293	296	263	101	174	247	169	131	242	8	60
	100	46.9	47.4	42.1	16.2	27.8	39.5	27	21	38.7	1.3	9.6
1000人以上	515	246	237	237	79	164	209	118	141	160	13	51
	100	47.8	46	46	15.3	31.8	40.6	22.9	27.4	31.1	2.5	9.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1524	1516	1295	493	893	1313	881	777	1285	50	354
	100	44.9	44.7	38.2	14.5	26.3	38.7	26	22.9	37.9	1.5	10.4
100 人未満	453	178	202	121	48	124	163	98	100	160	5	61
	100	39.3	44.6	26.7	10.6	27.4	36	21.6	22.1	35.3	1.1	13.5
100 ～300 人未満	1537	681	690	579	221	364	599	437	339	633	20	147
	100	44.3	44.9	37.7	14.4	23.7	39	28.4	22.1	41.2	1.3	9.6
300 人以上	1402	665	624	595	224	405	551	346	338	492	25	146
	100	47.4	44.5	42.4	16	28.9	39.3	24.7	24.1	35.1	1.8	10.4

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1524	1516	1295	493	893	1313	881	777	1285	50	354
	100	44.9	44.7	38.2	14.5	26.3	38.7	26	22.9	37.9	1.5	10.4
100 人未満	217	79	87	59	22	63	72	39	45	69	1	38
	100	36.4	40.1	27.2	10.1	29	33.2	18	20.7	31.8	0.5	17.5
100 ～300 人未満	1347	574	612	474	181	322	512	385	287	554	20	132
	100	42.6	45.4	35.2	13.4	23.9	38	28.6	21.3	41.1	1.5	9.8
300 人以上	1828	871	817	762	290	508	729	457	445	662	29	184
	100	47.6	44.7	41.7	15.9	27.8	39.9	25	24.3	36.2	1.6	10.1

Ⅴ　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取組について
問18　若手人材育成に向けた家庭に求められる役割
Ｆ１　主たる業種

	調査数	規則正しい生活習慣を身につけさせること	あいさつやマナーなど基本的な社会常識を身につけさせること	自分の意見を明確に表現できるようにすること	相手の話を良く聞き理解できるようにすること	自ら考える力を習得させること	学業に真面目に取り組ませること	職業意識を身につけさせること	努力したり困難を乗り越えることで成長する経験を積ませること	本人が希望するような仕事に就きたい活動を支援する	特に期待する役割はない	その他	無回答
全　体	3392	3032	3147	1484	1990	1542	1747	1471	2100	1775	8	24	50
	100	89.4	92.8	43.8	58.7	45.5	51.5	43.4	61.9	52.3	0.2	0.7	1.5
農業、林業	4	2	3	2	－	2	－	1	2	2	－	－	－
	100	50	75	50	－	50	－	25	50	50	－	－	－
漁業	2	1	2	－	1	－	－	－	1	2	－	－	－
	100	50	100	－	50	－	－	－	50	100	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	1	2	2	1	1	2	1	－	－	－
	100	50	50	50	100	100	50	50	100	50	－	－	－
建設業	188	173	173	96	111	84	101	77	114	89	－	1	3
	100	92	92	51.1	59	44.7	53.7	41	60.6	47.3	－	0.5	1.6
製造業（消費関連）	158	148	147	66	87	71	78	80	98	87	－	－	1
	100	93.7	93	41.8	55.1	44.9	49.4	50.6	62	55.1	－	－	0.6
製造業（素材関連）	133	127	125	49	69	51	73	51	79	77	1	1	1
	100	95.5	94	36.8	51.9	38.3	54.9	38.3	59.4	57.9	0.8	0.8	0.8
製造業（機械関連）	236	213	215	112	144	109	133	99	154	128	－	3	1
	100	90.3	91.1	47.5	61	46.2	56.4	41.9	65.3	54.2	－	1.3	0.4
製造業（その他）	300	262	273	132	176	146	152	121	185	155	1	2	7
	100	87.3	91	44	58.7	48.7	50.7	40.3	61.7	51.7	0.3	0.7	2.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	14	17	9	10	11	11	9	12	9	－	－	1
	100	77.8	94.4	50	55.6	61.1	61.1	50	66.7	50	－	－	5.6
情報通信業	153	134	148	75	98	78	84	70	104	80	－	2	1
	100	87.6	96.7	49	64.1	51	54.9	45.8	68	52.3	－	1.3	0.7
運輸業、郵便業	271	231	244	98	148	111	131	113	161	127	2	1	7
	100	85.2	90	36.2	54.6	41	48.3	41.7	59.4	46.9	0.7	0.4	2.6
卸売業、小売業	521	466	482	217	314	242	269	238	325	266	－	6	9
	100	89.4	92.5	41.7	60.3	46.4	51.6	45.7	62.4	51.1	－	1.2	1.7
金融業、保険業	112	102	111	54	68	57	68	52	77	56	－	－	－
	100	91.1	99.1	48.2	60.7	50.9	60.7	46.4	68.8	50	－	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	37	37	15	20	17	18	21	26	24	－	－	－
	100	97.4	97.4	39.5	52.6	44.7	47.4	55.3	68.4	63.2	－	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	64	63	32	42	36	43	26	43	36	－	1	－
	100	92.8	91.3	46.4	60.9	52.2	62.3	37.7	62.3	52.2	－	1.4	－
宿泊業、飲食サービス業	133	118	122	61	76	55	70	59	82	74	－	－	2
	100	88.7	91.7	45.9	57.1	41.4	52.6	44.4	61.7	55.6	－	－	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	39	43	17	21	19	21	16	26	17	－	1	1
	100	83	91.5	36.2	44.7	40.4	44.7	34	55.3	36.2	－	2.1	2.1
教育、学習支援業	163	150	152	76	106	75	86	78	100	89	－	1	3
	100	92	93.3	46.6	65	46	52.8	47.9	61.3	54.6	－	0.6	1.8
医療、福祉	320	291	309	141	195	150	161	137	200	190	1	3	－
	100	90.9	96.6	44.1	60.9	46.9	50.3	42.8	62.5	59.4	0.3	0.9	－
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	8	8	2	5	3	5	4	4	4	－	－	－
	100	100	100	25	62.5	37.5	62.5	50	50	50	－	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	357	371	180	232	172	189	170	243	198	2	1	11
	100	88.6	92.1	44.7	57.6	42.7	46.9	42.2	60.3	49.1	0.5	0.2	2.7
分類不能の産業	3	2	2	1	2	3	2	2	2	1	－	－	－
	100	66.7	66.7	33.3	66.7	100	66.7	66.7	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	92	99	48	63	48	51	46	60	63	1	1	2
	100	83.6	90	43.6	57.3	43.6	46.4	41.8	54.5	57.3	0.9	0.9	1.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	3032	3147	1484	1990	1542	1747	1471	2100	1775	8	24	50
	100	89.4	92.8	43.8	58.7	45.5	51.5	43.4	61.9	52.3	0.2	0.7	1.5
100 人未満	453	383	397	185	235	184	203	202	261	211	1	3	23
	100	84.5	87.6	40.8	51.9	40.6	44.8	44.6	57.6	46.6	0.2	0.7	5.1
100 ～300 人未満	1537	1372	1426	630	873	701	783	634	933	778	4	14	15
	100	89.3	92.8	41	56.8	45.6	50.9	41.2	60.7	50.6	0.3	0.9	1
300 ～500 人未満	719	652	680	317	435	324	378	320	449	387	2	4	6
	100	90.7	94.6	44.1	60.5	45.1	52.6	44.5	62.4	53.8	0.3	0.6	0.8
500 ～1000人未満	428	388	405	222	279	211	229	193	285	246	－	2	3
	100	90.7	94.6	51.9	65.2	49.3	53.5	45.1	66.6	57.5	－	0.5	0.7
1000人以上	255	237	239	130	168	122	154	122	172	153	1	1	3
	100	92.9	93.7	51	65.9	47.8	60.4	47.8	67.5	60	0.4	0.4	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	3032	3147	1484	1990	1542	1747	1471	2100	1775	8	24	50
	100	89.4	92.8	43.8	58.7	45.5	51.5	43.4	61.9	52.3	0.2	0.7	1.5
100 人未満	217	188	193	86	100	93	93	98	129	92	－	－	15
	100	86.6	88.9	39.6	46.1	42.9	42.9	45.2	59.4	42.4	－	－	6.9
100 ～300 人未満	1347	1191	1236	551	754	601	683	550	810	685	3	10	18
	100	88.4	91.8	40.9	56	44.6	50.7	40.8	60.1	50.9	0.2	0.7	1.3
300 ～500 人未満	688	628	643	296	419	317	365	299	435	372	1	4	5
	100	91.3	93.5	43	60.9	46.1	53.1	43.5	63.2	54.1	0.1	0.6	0.7
500 ～1000人未満	625	557	591	303	394	294	324	280	391	345	3	7	7
	100	89.1	94.6	48.5	63	47	51.8	44.8	62.6	55.2	0.5	1.1	1.1
1000人以上	515	468	484	248	323	237	282	244	335	281	1	3	5
	100	90.9	94	48.2	62.7	46	54.8	47.4	65	54.6	0.2	0.6	1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	3032	3147	1484	1990	1542	1747	1471	2100	1775	8	24	50
	100	89.4	92.8	43.8	58.7	45.5	51.5	43.4	61.9	52.3	0.2	0.7	1.5
100 人未満	453	383	397	185	235	184	203	202	261	211	1	3	23
	100	84.5	87.6	40.8	51.9	40.6	44.8	44.6	57.6	46.6	0.2	0.7	5.1
100 ～300 人未満	1537	1372	1426	630	873	701	783	634	933	778	4	14	15
	100	89.3	92.8	41	56.8	45.6	50.9	41.2	60.7	50.6	0.3	0.9	1
300 人以上	1402	1277	1324	669	882	657	761	635	906	786	3	7	12
	100	91.1	94.4	47.7	62.9	46.9	54.3	45.3	64.6	56.1	0.2	0.5	0.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	3032	3147	1484	1990	1542	1747	1471	2100	1775	8	24	50
	100	89.4	92.8	43.8	58.7	45.5	51.5	43.4	61.9	52.3	0.2	0.7	1.5
100 人未満	217	188	193	86	100	93	93	98	129	92	－	－	15
	100	86.6	88.9	39.6	46.1	42.9	42.9	45.2	59.4	42.4	－	－	6.9
100 ～300 人未満	1347	1191	1236	551	754	601	683	550	810	685	3	10	18
	100	88.4	91.8	40.9	56	44.6	50.7	40.8	60.1	50.9	0.2	0.7	1.3
300 人以上	1828	1653	1718	847	1136	848	971	823	1161	998	5	14	17
	100	90.4	94	46.3	62.1	46.4	53.1	45	63.5	54.6	0.3	0.8	0.9

Ⅴ　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取組について
問18　若手人材育成に向けた学校に求められる役割
Ｆ１　主たる業種

	調査数	規則正しい生活習慣を身につけさせること	あいさつやマナーなど基本的な社会常識を身につけさせること	自分の意見を明確に表現できるようにすること	相手の話を良く聞き理解できるようにすること	自ら考える力を習得させること	学業に真面目に取り組ませること	職業意識を身につけさせること	努力したり困難を乗り越えることで成長する経験を積ませること	本人がどのような仕事に就きたい希望かを尊重し活動を支援する	特に期待する役割はない	その他	無回答
全　体	3392	1113	1872	2510	2368	2797	2027	1817	1949	1802	13	30	63
	100	32.8	55.2	74	69.8	82.5	59.8	53.6	57.5	53.1	0.4	0.9	1.9
農業、林業	4	1	2	3	2	3	1	1	2	3	－	－	－
	100	25	50	75	50	75	25	25	50	75	－	－	－
漁業	2	1	－	2	1	2	－	－	2	1	－	－	－
	100	50	－	100	50	100	－	－	100	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	1	2	2	1	1	2	1	－	－	－
	100	50	50	50	100	100	50	50	100	50	－	－	－
建設業	188	70	106	139	133	153	108	107	108	103	1	－	2
	100	37.2	56.4	73.9	70.7	81.4	57.4	56.9	57.4	54.8	0.5	－	1.1
製造業（消費関連）	158	50	92	118	112	129	96	98	96	83	1	2	1
	100	31.6	58.2	74.7	70.9	81.6	60.8	62	60.8	52.5	0.6	1.3	0.6
製造業（素材関連）	133	44	71	106	95	108	80	69	70	69	－	1	1
	100	33.1	53.4	79.7	71.4	81.2	60.2	51.9	52.6	51.9	－	0.8	0.8
製造業（機械関連）	236	85	144	175	166	206	154	125	144	138	－	4	1
	100	36	61	74.2	70.3	87.3	65.3	53	61	58.5	－	1.7	0.4
製造業（その他）	300	108	176	227	210	238	182	163	172	154	1	3	8
	100	36	58.7	75.7	70	79.3	60.7	54.3	57.3	51.3	0.3	1	2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	7	12	13	13	12	13	7	10	9	－	－	1
	100	38.9	66.7	72.2	72.2	66.7	72.2	38.9	55.6	50	－	－	5.6
情報通信業	153	44	82	126	125	141	94	84	90	81	1	1	1
	100	28.8	53.6	82.4	81.7	92.2	61.4	54.9	58.8	52.9	0.7	0.7	0.7
運輸業、郵便業	271	88	141	178	177	207	152	127	139	129	2	1	9
	100	32.5	52	65.7	65.3	76.4	56.1	46.9	51.3	47.6	0.7	0.4	3.3
卸売業、小売業	521	170	282	388	367	439	303	273	293	285	－	8	10
	100	32.6	54.1	74.5	70.4	84.3	58.2	52.4	56.2	54.7	－	1.5	1.9
金融業、保険業	112	47	76	84	87	96	74	62	78	62	－	1	－
	100	42	67.9	75	77.7	85.7	66.1	55.4	69.6	55.4	－	0.9	－
不動産業、物品賃貸業	38	14	22	30	28	32	24	18	25	20	－	－	－
	100	36.8	57.9	78.9	73.7	84.2	63.2	47.4	65.8	52.6	－	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	16	36	48	48	57	41	41	45	42	－	1	1
	100	23.2	52.2	69.6	69.6	82.6	59.4	59.4	65.2	60.9	－	1.4	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	48	78	88	83	101	77	70	76	64	－	－	2
	100	36.1	58.6	66.2	62.4	75.9	57.9	52.6	57.1	48.1	－	－	1.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	14	29	24	32	18	13	19	19	2	1	1
	100	10.6	29.8	61.7	51.1	68.1	38.3	27.7	40.4	40.4	4.3	2.1	2.1
教育、学習支援業	163	43	81	124	102	139	104	103	110	102	－	2	3
	100	26.4	49.7	76.1	62.6	85.3	63.8	63.2	67.5	62.6	－	1.2	1.8
医療、福祉	320	109	183	237	231	272	192	185	189	181	2	3	3
	100	34.1	57.2	74.1	72.2	85	60	57.8	59.1	56.6	0.6	0.9	0.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	3	5	8	7	8	6	6	5	2	－	－	－
	100	37.5	62.5	100	87.5	100	75	75	62.5	25	－	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	129	213	301	282	335	242	208	217	196	1	1	15
	100	32	52.9	74.7	70	83.1	60	51.6	53.8	48.6	0.2	0.2	3.7
分類不能の産業	3	1	1	3	3	3	2	1	1	2	－	－	－
	100	33.3	33.3	100	100	100	66.7	33.3	33.3	66.7	－	－	－
その他	110	29	54	82	70	82	63	55	56	56	2	1	4
	100	26.4	49.1	74.5	63.6	74.5	57.3	50	50.9	50.9	1.8	0.9	3.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1113	1872	2510	2368	2797	2027	1817	1949	1802	13	30	63
	100	32.8	55.2	74	69.8	82.5	59.8	53.6	57.5	53.1	0.4	0.9	1.9
100 人未満	453	148	235	307	285	334	255	221	246	222	5	2	26
	100	32.7	51.9	67.8	62.9	73.7	56.3	48.8	54.3	49	1.1	0.4	5.7
100 ～300 人未満	1537	489	856	1141	1088	1256	880	804	873	790	5	13	20
	100	31.8	55.7	74.2	70.8	81.7	57.3	52.3	56.8	51.4	0.3	0.8	1.3
300 ～500 人未満	719	246	394	533	493	605	449	388	404	405	2	8	9
	100	34.2	54.8	74.1	68.6	84.1	62.4	54	56.2	56.3	0.3	1.1	1.3
500 ～1000人未満	428	149	252	326	314	381	279	251	265	237	－	5	4
	100	34.8	58.9	76.2	73.4	89	65.2	58.6	61.9	55.4	－	1.2	0.9
1000人以上	255	81	135	203	188	221	164	153	161	148	1	2	4
	100	31.8	52.9	79.6	73.7	86.7	64.3	60	63.1	58	0.4	0.8	1.6

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1113	1872	2510	2368	2797	2027	1817	1949	1802	13	30	63
	100	32.8	55.2	74	69.8	82.5	59.8	53.6	57.5	53.1	0.4	0.9	1.9
100 人未満	217	69	108	143	138	156	113	110	124	102	2	－	15
	100	31.8	49.8	65.9	63.6	71.9	52.1	50.7	57.1	47	0.9	－	6.9
100 ～300 人未満	1347	432	739	985	929	1081	775	683	739	685	6	11	22
	100	32.1	54.9	73.1	69	80.3	57.5	50.7	54.9	50.9	0.4	0.8	1.6
300 ～500 人未満	688	244	403	513	489	577	424	395	400	391	2	5	10
	100	35.5	58.6	74.6	71.1	83.9	61.6	57.4	58.1	56.8	0.3	0.7	1.5
500 ～1000人未満	625	208	349	472	450	534	397	333	365	348	1	7	9
	100	33.3	55.8	75.5	72	85.4	63.5	53.3	58.4	55.7	0.2	1.1	1.4
1000人以上	515	160	273	397	362	449	318	296	321	276	2	7	7
	100	31.1	53	77.1	70.3	87.2	61.7	57.5	62.3	53.6	0.4	1.4	1.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1113	1872	2510	2368	2797	2027	1817	1949	1802	13	30	63
	100	32.8	55.2	74	69.8	82.5	59.8	53.6	57.5	53.1	0.4	0.9	1.9
100 人未満	453	148	235	307	285	334	255	221	246	222	5	2	26
	100	32.7	51.9	67.8	62.9	73.7	56.3	48.8	54.3	49	1.1	0.4	5.7
100 ～300 人未満	1537	489	856	1141	1088	1256	880	804	873	790	5	13	20
	100	31.8	55.7	74.2	70.8	81.7	57.3	52.3	56.8	51.4	0.3	0.8	1.3
300 人以上	1402	476	781	1062	995	1207	892	792	830	790	3	15	17
	100	34	55.7	75.7	71	86.1	63.6	56.5	59.2	56.3	0.2	1.1	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1113	1872	2510	2368	2797	2027	1817	1949	1802	13	30	63
	100	32.8	55.2	74	69.8	82.5	59.8	53.6	57.5	53.1	0.4	0.9	1.9
100 人未満	217	69	108	143	138	156	113	110	124	102	2	－	15
	100	31.8	49.8	65.9	63.6	71.9	52.1	50.7	57.1	47	0.9	－	6.9
100 ～300 人未満	1347	432	739	985	929	1081	775	683	739	685	6	11	22
	100	32.1	54.9	73.1	69	80.3	57.5	50.7	54.9	50.9	0.4	0.8	1.6
300 人以上	1828	612	1025	1382	1301	1560	1139	1024	1086	1015	5	19	26
	100	33.5	56.1	75.6	71.2	85.3	62.3	56	59.4	55.5	0.3	1	1.4

Ⅴ　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取組について
問19　若手人材の活用・育成に向けてこれまで実施してきた取組
Ｆ１　主たる業種

	調査数	非正社員から正社員へと登用し育成する	他企業の離職者を中途採用し育成する	学卒後の未就業期間が短い者（既卒者など）を採用し育成する	フリーター、派遣社員等を中途採用し育成する	就業経験の乏しい者を採用し育成する	特に実施していない	その他	無回答
全　体	3392	1838	2166	672	654	394	457	20	127
	100	54.2	63.9	19.8	19.3	11.6	13.5	0.6	3.7
農業、林業	4	3	3	－	－	1	1	－	－
	100	75	75	－	－	25	25	－	－
漁業	2	2	1	－	－	－	－	－	－
	100	100	50	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	－	－	2	－	－
	100	－	－	－	－	－	100	－	－
建設業	188	63	134	30	14	11	33	1	5
	100	33.5	71.3	16	7.4	5.9	17.6	0.5	2.7
製造業（消費関連）	158	101	103	23	32	14	16	－	5
	100	63.9	65.2	14.6	20.3	8.9	10.1	－	3.2
製造業（素材関連）	133	67	87	23	42	17	22	2	5
	100	50.4	65.4	17.3	31.6	12.8	16.5	1.5	3.8
製造業（機械関連）	236	132	154	43	56	22	34	2	7
	100	55.9	65.3	18.2	23.7	9.3	14.4	0.8	3
製造業（その他）	300	170	179	48	51	16	41	－	13
	100	56.7	59.7	16	17	5.3	13.7	－	4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	5	8	4	3	2	4	1	2
	100	27.8	44.4	22.2	16.7	11.1	22.2	5.6	11.1
情報通信業	153	46	93	32	24	16	33	1	5
	100	30.1	60.8	20.9	15.7	10.5	21.6	0.7	3.3
運輸業、郵便業	271	138	195	36	56	28	26	2	12
	100	50.9	72	13.3	20.7	10.3	9.6	0.7	4.4
卸売業、小売業	521	302	314	93	101	50	63	4	24
	100	58	60.3	17.9	19.4	9.6	12.1	0.8	4.6
金融業、保険業	112	55	41	14	7	8	27	2	6
	100	49.1	36.6	12.5	6.3	7.1	24.1	1.8	5.4
不動産業、物品賃貸業	38	17	32	9	9	6	2	－	－
	100	44.7	84.2	23.7	23.7	15.8	5.3	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	31	42	14	10	11	15	1	－
	100	44.9	60.9	20.3	14.5	15.9	21.7	1.4	－
宿泊業、飲食サービス業	133	90	89	20	36	18	13	－	6
	100	67.7	66.9	15	27.1	13.5	9.8	－	4.5
生活関連サービス業、娯楽業	47	37	26	11	18	11	2	－	3
	100	78.7	55.3	23.4	38.3	23.4	4.3	－	6.4
教育、学習支援業	163	84	90	47	17	10	30	－	5
	100	51.5	55.2	28.8	10.4	6.1	18.4	－	3.1
医療、福祉	320	211	236	110	58	83	25	1	6
	100	65.9	73.8	34.4	18.1	25.9	7.8	0.3	1.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	3	4	2	1	1	2	－	－
	100	37.5	50	25	12.5	12.5	25	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	232	270	87	89	55	44	3	16
	100	57.6	67	21.6	22.1	13.6	10.9	0.7	4
分類不能の産業	3	2	2	1	1	－	－	－	－
	100	66.7	66.7	33.3	33.3	－	－	－	－
その他	110	47	63	25	29	14	22	－	7
	100	42.7	57.3	22.7	26.4	12.7	20	－	6.4

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1838	2166	672	654	394	457	20	127
	100	54.2	63.9	19.8	19.3	11.6	13.5	0.6	3.7
100 人未満	453	249	305	83	77	52	35	3	31
	100	55	67.3	18.3	17	11.5	7.7	0.7	6.8
100 ～300 人未満	1537	805	1029	300	299	185	200	9	49
	100	52.4	66.9	19.5	19.5	12	13	0.6	3.2
300 ～500 人未満	719	395	429	142	156	87	122	6	21
	100	54.9	59.7	19.7	21.7	12.1	17	0.8	2.9
500 ～1000人未満	428	242	253	98	77	49	58	1	17
	100	56.5	59.1	22.9	18	11.4	13.6	0.2	4
1000人以上	255	147	150	49	45	21	42	1	9
	100	57.6	58.8	19.2	17.6	8.2	16.5	0.4	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1838	2166	672	654	394	457	20	127
	100	54.2	63.9	19.8	19.3	11.6	13.5	0.6	3.7
100 人未満	217	100	138	37	27	23	22	1	22
	100	46.1	63.6	17.1	12.4	10.6	10.1	0.5	10.1
100 ～300 人未満	1347	658	907	248	246	144	177	10	44
	100	48.8	67.3	18.4	18.3	10.7	13.1	0.7	3.3
300 ～500 人未満	688	391	431	129	142	90	103	4	22
	100	56.8	62.6	18.8	20.6	13.1	15	0.6	3.2
500 ～1000人未満	625	359	376	154	130	84	91	3	24
	100	57.4	60.2	24.6	20.8	13.4	14.6	0.5	3.8
1000人以上	515	330	314	104	109	53	64	2	15
	100	64.1	61	20.2	21.2	10.3	12.4	0.4	2.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1838	2166	672	654	394	457	20	127
	100	54.2	63.9	19.8	19.3	11.6	13.5	0.6	3.7
100 人未満	453	249	305	83	77	52	35	3	31
	100	55	67.3	18.3	17	11.5	7.7	0.7	6.8
100 ～300 人未満	1537	805	1029	300	299	185	200	9	49
	100	52.4	66.9	19.5	19.5	12	13	0.6	3.2
300 人以上	1402	784	832	289	278	157	222	8	47
	100	55.9	59.3	20.6	19.8	11.2	15.8	0.6	3.4

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1838	2166	672	654	394	457	20	127
	100	54.2	63.9	19.8	19.3	11.6	13.5	0.6	3.7
100 人未満	217	100	138	37	27	23	22	1	22
	100	46.1	63.6	17.1	12.4	10.6	10.1	0.5	10.1
100 ～300 人未満	1347	658	907	248	246	144	177	10	44
	100	48.8	67.3	18.4	18.3	10.7	13.1	0.7	3.3
300 人以上	1828	1080	1121	387	381	227	258	9	61
	100	59.1	61.3	21.2	20.8	12.4	14.1	0.5	3.3

Ⅴ　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取組について
問19　若手人材の活用・育成に向けて今後実施すると見込まれる取組
Ｆ１　主たる業種

	調査数	非正社員から正社員へと登用し育成する	他企業の離職者を中途採用し育成する	学卒後の未就業期間が短い者（既卒者など）を採用し育成する	フリーター、派遣社員等を中途採用し育成する	就業経験の乏しい者を採用し育成する	特に実施していない	その他	無回答
全　体	3392	1568	1819	977	547	394	372	41	384
	100	46.2	53.6	28.8	16.1	11.6	11	1.2	11.3
農業、林業	4	3	3	1	－	1	1	－	－
	100	75	75	25	－	25	25	－	－
漁業	2	－	1	1	－	－	－	－	－
	100	－	50	50	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	1	－	－	－	1	－	－
	100	－	50	－	－	－	50	－	－
建設業	188	51	103	53	14	13	25	2	25
	100	27.1	54.8	28.2	7.4	6.9	13.3	1.1	13.3
製造業（消費関連）	158	87	91	48	23	13	13	－	14
	100	55.1	57.6	30.4	14.6	8.2	8.2	－	8.9
製造業（素材関連）	133	56	75	47	35	14	17	3	9
	100	42.1	56.4	35.3	26.3	10.5	12.8	2.3	6.8
製造業（機械関連）	236	103	118	60	39	22	27	6	36
	100	43.6	50	25.4	16.5	9.3	11.4	2.5	15.3
製造業（その他）	300	143	159	69	42	22	34	3	34
	100	47.7	53	23	14	7.3	11.3	1	11.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	5	3	1	－	4	1	7
	100	5.6	27.8	16.7	5.6	－	22.2	5.6	38.9
情報通信業	153	43	73	47	17	12	29	1	16
	100	28.1	47.7	30.7	11.1	7.8	19	0.7	10.5
運輸業、郵便業	271	116	156	73	55	37	25	2	32
	100	42.8	57.6	26.9	20.3	13.7	9.2	0.7	11.8
卸売業、小売業	521	260	262	137	79	48	56	8	60
	100	49.9	50.3	26.3	15.2	9.2	10.7	1.5	11.5
金融業、保険業	112	50	38	29	6	6	22	2	11
	100	44.6	33.9	25.9	5.4	5.4	19.6	1.8	9.8
不動産業、物品賃貸業	38	14	27	13	10	6	2	－	3
	100	36.8	71.1	34.2	26.3	15.8	5.3	－	7.9
学術研究、専門・技術サービス業	69	23	31	18	5	10	13	3	7
	100	33.3	44.9	26.1	7.2	14.5	18.8	4.3	10.1
宿泊業、飲食サービス業	133	86	77	42	35	23	9	－	15
	100	64.7	57.9	31.6	26.3	17.3	6.8	－	11.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	30	19	19	14	12	1	－	7
	100	63.8	40.4	40.4	29.8	25.5	2.1	－	14.9
教育、学習支援業	163	81	89	46	20	11	16	3	15
	100	49.7	54.6	28.2	12.3	6.7	9.8	1.8	9.2
医療、福祉	320	182	194	111	56	78	18	1	38
	100	56.9	60.6	34.7	17.5	24.4	5.6	0.3	11.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	6	3	1	1	－	－	－
	100	50	75	37.5	12.5	12.5	－	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	186	224	122	72	49	43	5	46
	100	46.2	55.6	30.3	17.9	12.2	10.7	1.2	11.4
分類不能の産業	3	3	1	－	1	－	－	－	－
	100	100	33.3	－	33.3	－	－	－	－
その他	110	46	66	35	22	16	16	1	9
	100	41.8	60	31.8	20	14.5	14.5	0.9	8.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1568	1819	977	547	394	372	41	384
	100	46.2	53.6	28.8	16.1	11.6	11	1.2	11.3
100 人未満	453	208	242	119	72	52	28	7	70
	100	45.9	53.4	26.3	15.9	11.5	6.2	1.5	15.5
100 ～300 人未満	1537	683	851	453	246	191	163	18	156
	100	44.4	55.4	29.5	16	12.4	10.6	1.2	10.1
300 ～500 人未満	719	342	370	186	120	79	98	7	82
	100	47.6	51.5	25.9	16.7	11	13.6	1	11.4
500 ～1000人未満	428	209	226	141	72	52	53	3	45
	100	48.8	52.8	32.9	16.8	12.1	12.4	0.7	10.5
1000人以上	255	126	130	78	37	20	30	6	31
	100	49.4	51	30.6	14.5	7.8	11.8	2.4	12.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1568	1819	977	547	394	372	41	384
	100	46.2	53.6	28.8	16.1	11.6	11	1.2	11.3
100 人未満	217	82	111	60	27	23	16	4	38
	100	37.8	51.2	27.6	12.4	10.6	7.4	1.8	17.5
100 ～300 人未満	1347	552	740	383	212	151	145	17	141
	100	41	54.9	28.4	15.7	11.2	10.8	1.3	10.5
300 ～500 人未満	688	326	357	186	105	81	94	6	76
	100	47.4	51.9	27	15.3	11.8	13.7	0.9	11
500 ～1000人未満	625	312	339	185	108	81	69	5	77
	100	49.9	54.2	29.6	17.3	13	11	0.8	12.3
1000人以上	515	296	272	163	95	58	48	9	52
	100	57.5	52.8	31.7	18.4	11.3	9.3	1.7	10.1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1568	1819	977	547	394	372	41	384
	100	46.2	53.6	28.8	16.1	11.6	11	1.2	11.3
100 人未満	453	208	242	119	72	52	28	7	70
	100	45.9	53.4	26.3	15.9	11.5	6.2	1.5	15.5
100 ～300 人未満	1537	683	851	453	246	191	163	18	156
	100	44.4	55.4	29.5	16	12.4	10.6	1.2	10.1
300 人以上	1402	677	726	405	229	151	181	16	158
	100	48.3	51.8	28.9	16.3	10.8	12.9	1.1	11.3

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1568	1819	977	547	394	372	41	384
	100	46.2	53.6	28.8	16.1	11.6	11	1.2	11.3
100 人未満	217	82	111	60	27	23	16	4	38
	100	37.8	51.2	27.6	12.4	10.6	7.4	1.8	17.5
100 ～300 人未満	1347	552	740	383	212	151	145	17	141
	100	41	54.9	28.4	15.7	11.2	10.8	1.3	10.5
300 人以上	1828	934	968	534	308	220	211	20	205
	100	51.1	53	29.2	16.8	12	11.5	1.1	11.2

Ⅴ　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取組について
問20（１）非正社員から正社員への登用についての課題
Ｆ１　主たる業種

	調査数	正社員を招かなければ公正な選考を行うよう低下のモチベーション	正社員への転換ができなかった社員が必要へのフォローがある	正社員に非正社員を提登用制度の人事考課前の導入を行う必要がある	正社員へと登用された者に対し、改めて研修等を行う必要がある	正社員登用対象となる意欲・能力のある者を増やす必要がある	課題は特にない	その他	無回答
全　体	3392	1104	748	827	905	1301	450	136	224
	100	32.5	22.1	24.4	26.7	38.4	13.3	4	6.6
農業、林業	4	2	－	3	1	3	－	－	－
	100	50	－	75	25	75	－	－	－
漁業	2	－	－	－	2	－	－	－	－
	100	－	－	－	100	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	1	1	－	－	－
	100	－	－	－	50	50	－	－	－
建設業	188	54	17	37	38	50	38	6	22
	100	28.7	9	19.7	20.2	26.6	20.2	3.2	11.7
製造業（消費関連）	158	53	40	53	41	79	15	1	6
	100	33.5	25.3	33.5	25.9	50	9.5	0.6	3.8
製造業（素材関連）	133	39	34	23	34	48	18	4	7
	100	29.3	25.6	17.3	25.6	36.1	13.5	3	5.3
製造業（機械関連）	236	84	70	57	66	86	31	11	8
	100	35.6	29.7	24.2	28	36.4	13.1	4.7	3.4
製造業（その他）	300	96	72	69	79	94	50	11	22
	100	32	24	23	26.3	31.3	16.7	3.7	7.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	2	2	3	3	4	5	2	5
	100	11.1	11.1	16.7	16.7	22.2	27.8	11.1	27.8
情報通信業	153	35	28	19	33	37	30	14	14
	100	22.9	18.3	12.4	21.6	24.2	19.6	9.2	9.2
運輸業、郵便業	271	68	47	62	79	99	51	9	28
	100	25.1	17.3	22.9	29.2	36.5	18.8	3.3	10.3
卸売業、小売業	521	169	126	143	152	221	52	24	27
	100	32.4	24.2	27.4	29.2	42.4	10	4.6	5.2
金融業、保険業	112	44	23	29	27	48	13	4	6
	100	39.3	20.5	25.9	24.1	42.9	11.6	3.6	5.4
不動産業、物品賃貸業	38	13	8	5	13	15	5	3	1
	100	34.2	21.1	13.2	34.2	39.5	13.2	7.9	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	20	17	22	14	19	12	4	3
	100	29	24.6	31.9	20.3	27.5	17.4	5.8	4.3
宿泊業、飲食サービス業	133	40	31	38	43	71	18	1	3
	100	30.1	23.3	28.6	32.3	53.4	13.5	0.8	2.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	13	11	9	13	26	2	1	2
	100	27.7	23.4	19.1	27.7	55.3	4.3	2.1	4.3
教育、学習支援業	163	75	45	32	40	44	12	10	12
	100	46	27.6	19.6	24.5	27	7.4	6.1	7.4
医療、福祉	320	128	66	102	87	162	26	8	9
	100	40	20.6	31.9	27.2	50.6	8.1	2.5	2.8
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	1	－	3	3	－	3	－
	100	25	12.5	－	37.5	37.5	－	37.5	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	125	89	92	110	151	57	15	35
	100	31	22.1	22.8	27.3	37.5	14.1	3.7	8.7
分類不能の産業	3	1	1	1	1	1	－	－	－
	100	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	－	－	－
その他	110	41	20	28	25	39	15	5	14
	100	37.3	18.2	25.5	22.7	35.5	13.6	4.5	12.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1104	748	827	905	1301	450	136	224
	100	32.5	22.1	24.4	26.7	38.4	13.3	4	6.6
100 人未満	453	138	86	92	85	180	63	12	51
	100	30.5	19	20.3	18.8	39.7	13.9	2.6	11.3
100 ～300 人未満	1537	455	294	378	393	582	223	78	102
	100	29.6	19.1	24.6	25.6	37.9	14.5	5.1	6.6
300 ～500 人未満	719	252	181	190	202	272	92	26	36
	100	35	25.2	26.4	28.1	37.8	12.8	3.6	5
500 ～1000人未満	428	155	118	114	148	167	47	12	16
	100	36.2	27.6	26.6	34.6	39	11	2.8	3.7
1000人以上	255	104	69	53	77	100	25	8	19
	100	40.8	27.1	20.8	30.2	39.2	9.8	3.1	7.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1104	748	827	905	1301	450	136	224
	100	32.5	22.1	24.4	26.7	38.4	13.3	4	6.6
100 人未満	217	73	38	31	33	79	29	6	36
	100	33.6	17.5	14.3	15.2	36.4	13.4	2.8	16.6
100 ～300 人未満	1347	373	242	324	302	466	218	74	104
	100	27.7	18	24.1	22.4	34.6	16.2	5.5	7.7
300 ～500 人未満	688	239	161	181	187	266	93	24	34
	100	34.7	23.4	26.3	27.2	38.7	13.5	3.5	4.9
500 ～1000人未満	625	227	168	172	194	256	68	17	27
	100	36.3	26.9	27.5	31	41	10.9	2.7	4.3
1000人以上	515	192	139	119	189	234	42	15	23
	100	37.3	27	23.1	36.7	45.4	8.2	2.9	4.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1104	748	827	905	1301	450	136	224
	100	32.5	22.1	24.4	26.7	38.4	13.3	4	6.6
100 人未満	453	138	86	92	85	180	63	12	51
	100	30.5	19	20.3	18.8	39.7	13.9	2.6	11.3
100 ～300 人未満	1537	455	294	378	393	582	223	78	102
	100	29.6	19.1	24.6	25.6	37.9	14.5	5.1	6.6
300 人以上	1402	511	368	357	427	539	164	46	71
	100	36.4	26.2	25.5	30.5	38.4	11.7	3.3	5.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1104	748	827	905	1301	450	136	224
	100	32.5	22.1	24.4	26.7	38.4	13.3	4	6.6
100 人未満	217	73	38	31	33	79	29	6	36
	100	33.6	17.5	14.3	15.2	36.4	13.4	2.8	16.6
100 ～300 人未満	1347	373	242	324	302	466	218	74	104
	100	27.7	18	24.1	22.4	34.6	16.2	5.5	7.7
300 人以上	1828	658	468	472	570	756	203	56	84
	100	36	25.6	25.8	31.2	41.4	11.1	3.1	4.6

Ⅴ　若手人材育成に向けた家庭や学校、企業の役割や取組について
問20（２）中途採用における課題
Ｆ１　主たる業種

	調査数	求める人材がなかなか見当たらない	募集をしても応募者が少ない	どのような方法で募集をしたらよいか分からない	採用活動に時間がかかる	採用活動に費用がかかる	中途採用における課題は特にない	中途採用を実施していない	その他	無回答
全　体	3392	1959	865	45	544	724	554	246	84	140
	100	57.8	25.5	1.3	16	21.3	16.3	7.3	2.5	4.1
農業、林業	4	3	2	－	2	1	－	－	－	－
	100	75	50	－	50	25	－	－	－	－
漁業	2	1	1	－	－	－	1	－	－	－
	100	50	50	－	－	－	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	1	－	－	－	－
	100	50	50	－	－	50	－	－	－	－
建設業	188	119	44	4	25	25	25	15	6	9
	100	63.3	23.4	2.1	13.3	13.3	13.3	8	3.2	4.8
製造業（消費関連）	158	98	38	1	31	39	31	9	4	3
	100	62	24.1	0.6	19.6	24.7	19.6	5.7	2.5	1.9
製造業（素材関連）	133	85	21	2	22	28	19	8	2	3
	100	63.9	15.8	1.5	16.5	21.1	14.3	6	1.5	2.3
製造業（機械関連）	236	147	56	4	49	53	30	19	4	3
	100	62.3	23.7	1.7	20.8	22.5	12.7	8.1	1.7	1.3
製造業（その他）	300	178	63	2	54	70	40	25	10	15
	100	59.3	21	0.7	18	23.3	13.3	8.3	3.3	5
電気・ガス・熱供給・水道業	18	8	－	－	3	2	5	3	－	2
	100	44.4	－	－	16.7	11.1	27.8	16.7	－	11.1
情報通信業	153	94	30	－	21	45	23	13	4	9
	100	61.4	19.6	－	13.7	29.4	15	8.5	2.6	5.9
運輸業、郵便業	271	160	107	5	37	44	50	9	3	13
	100	59	39.5	1.8	13.7	16.2	18.5	3.3	1.1	4.8
卸売業、小売業	521	294	101	8	81	106	76	51	18	22
	100	56.4	19.4	1.5	15.5	20.3	14.6	9.8	3.5	4.2
金融業、保険業	112	40	1	3	6	8	21	38	5	2
	100	35.7	0.9	2.7	5.4	7.1	18.8	33.9	4.5	1.8
不動産業、物品賃貸業	38	20	11	1	6	12	6	1	1	2
	100	52.6	28.9	2.6	15.8	31.6	15.8	2.6	2.6	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	41	23	－	9	22	8	4	4	1
	100	59.4	33.3	－	13	31.9	11.6	5.8	5.8	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	73	48	－	14	37	29	1	2	4
	100	54.9	36.1	－	10.5	27.8	21.8	0.8	1.5	3
生活関連サービス業、娯楽業	47	26	13	1	6	11	6	3	1	2
	100	55.3	27.7	2.1	12.8	23.4	12.8	6.4	2.1	4.3
教育、学習支援業	163	79	14	1	31	22	37	11	9	12
	100	48.5	8.6	0.6	19	13.5	22.7	6.7	5.5	7.4
医療、福祉	320	200	156	7	49	71	46	2	4	10
	100	62.5	48.8	2.2	15.3	22.2	14.4	0.6	1.3	3.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	－	－	3	2	－	2	1	－
	100	50	－	－	37.5	25	－	25	12.5	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	231	106	5	77	108	72	22	5	22
	100	57.3	26.3	1.2	19.1	26.8	17.9	5.5	1.2	5.5
分類不能の産業	3	－	－	－	－	2	－	－	－	1
	100	－	－	－	－	66.7	－	－	－	33.3
その他	110	57	29	1	18	15	29	10	1	5
	100	51.8	26.4	0.9	16.4	13.6	26.4	9.1	0.9	4.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1959	865	45	544	724	554	246	84	140
	100	57.8	25.5	1.3	16	21.3	16.3	7.3	2.5	4.1
100 人未満	453	257	126	7	61	85	78	25	8	35
	100	56.7	27.8	1.5	13.5	18.8	17.2	5.5	1.8	7.7
100 ～300 人未満	1537	908	418	21	228	294	278	94	40	48
	100	59.1	27.2	1.4	14.8	19.1	18.1	6.1	2.6	3.1
300 ～500 人未満	719	410	172	13	121	160	107	63	19	30
	100	57	23.9	1.8	16.8	22.3	14.9	8.8	2.6	4.2
500 ～1000人未満	428	248	103	4	84	110	54	44	8	13
	100	57.9	24.1	0.9	19.6	25.7	12.6	10.3	1.9	3
1000人以上	255	136	46	－	50	75	37	20	9	14
	100	53.3	18	－	19.6	29.4	14.5	7.8	3.5	5.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1959	865	45	544	724	554	246	84	140
	100	57.8	25.5	1.3	16	21.3	16.3	7.3	2.5	4.1
100 人未満	217	120	54	3	30	47	30	13	5	23
	100	55.3	24.9	1.4	13.8	21.7	13.8	6	2.3	10.6
100 ～300 人未満	1347	809	374	18	192	231	241	84	30	47
	100	60.1	27.8	1.3	14.3	17.1	17.9	6.2	2.2	3.5
300 ～500 人未満	688	384	176	13	109	146	116	51	17	26
	100	55.8	25.6	1.9	15.8	21.2	16.9	7.4	2.5	3.8
500 ～1000人未満	625	375	164	10	118	149	82	53	16	20
	100	60	26.2	1.6	18.9	23.8	13.1	8.5	2.6	3.2
1000人以上	515	271	97	1	95	151	85	45	16	24
	100	52.6	18.8	0.2	18.4	29.3	16.5	8.7	3.1	4.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1959	865	45	544	724	554	246	84	140
	100	57.8	25.5	1.3	16	21.3	16.3	7.3	2.5	4.1
100 人未満	453	257	126	7	61	85	78	25	8	35
	100	56.7	27.8	1.5	13.5	18.8	17.2	5.5	1.8	7.7
100 ～300 人未満	1537	908	418	21	228	294	278	94	40	48
	100	59.1	27.2	1.4	14.8	19.1	18.1	6.1	2.6	3.1
300 人以上	1402	794	321	17	255	345	198	127	36	57
	100	56.6	22.9	1.2	18.2	24.6	14.1	9.1	2.6	4.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1959	865	45	544	724	554	246	84	140
	100	57.8	25.5	1.3	16	21.3	16.3	7.3	2.5	4.1
100 人未満	217	120	54	3	30	47	30	13	5	23
	100	55.3	24.9	1.4	13.8	21.7	13.8	6	2.3	10.6
100 ～300 人未満	1347	809	374	18	192	231	241	84	30	47
	100	60.1	27.8	1.3	14.3	17.1	17.9	6.2	2.2	3.5
300 人以上	1828	1030	437	24	322	446	283	149	49	70
	100	56.3	23.9	1.3	17.6	24.4	15.5	8.2	2.7	3.8

F　会社の概略について
F１　主たる業種
F１　主たる業種

	調査数	農業、林業	漁業	鉱業、採石業、砂利採取業	建設業	製造業（消費関連）	製造業（素材関連）	製造業（機械関連）	製造業（その他）	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業、小売業	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業（郵便局、協同組合など）	サービス業（他に分類されないもの）	分類不能の産業	その他	無回答
全　体	3392	4	2	2	188	158	133	236	300	18	153	271	521	112	38	69	133	47	163	320	8	403	3	110	－
	100	0.1	0.1	0.1	5.5	4.7	3.9	7	8.8	0.5	4.5	8	15.4	3.3	1.1	2	3.9	1.4	4.8	9.4	0.2	11.9	0.1	3.2	－
農業、林業	4	4	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
漁業	2	－	2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	188	－	－	－	188	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
製造業（消費関連）	158	－	－	－	－	158	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
製造業（素材関連）	133	－	－	－	－	－	133	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
製造業（機械関連）	236	－	－	－	－	－	－	236	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
製造業（その他）	300	－	－	－	－	－	－	－	300	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	－	－	－	－	－	－	－	18	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
情報通信業	153	－	－	－	－	－	－	－	－	－	153	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
運輸業、郵便業	271	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	271	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
卸売業、小売業	521	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	521	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
金融業、保険業	112	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	112	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
不動産業、物品賃貸業	38	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	38	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	69	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－
宿泊業、飲食サービス業	133	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	133	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	47	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－	－
教育、学習支援業	163	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	163	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－	－
医療、福祉	320	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	320	－	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－	－
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	8	－	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	403	－	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－	－
分類不能の産業	3	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	3	－	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－	－
その他	110	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	110	－
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	100	－

F３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	4	2	2	188	158	133	236	300	18	153	271	521	112	38	69	133	47	163	320	8	403	3	110	－
	100	0.1	0.1	0.1	5.5	4.7	3.9	7	8.8	0.5	4.5	8	15.4	3.3	1.1	2	3.9	1.4	4.8	9.4	0.2	11.9	0.1	3.2	－
100 人未満	453	－	1	－	17	24	11	21	46	1	14	39	56	5	11	8	20	16	24	28	2	91	－	18	－
	100	－	0.2	－	3.8	5.3	2.4	4.6	10.2	0.2	3.1	8.6	12.4	1.1	2.4	1.8	4.4	3.5	5.3	6.2	0.4	20.1	－	4	－
100 ～300 人未満	1537	2	1	－	110	84	66	107	140	11	72	126	271	25	16	32	90	22	38	87	2	172	1	62	－
	100	0.1	0.1	－	7.2	5.5	4.3	7	9.1	0.7	4.7	8.2	17.6	1.6	1	2.1	5.9	1.4	2.5	5.7	0.1	11.2	0.1	4	－
300 ～500 人未満	719	1	－	1	35	25	21	45	53	1	34	62	106	45	7	15	11	3	44	124	3	70	1	12	－
	100	0.1	－	0.1	4.9	3.5	2.9	6.3	7.4	0.1	4.7	8.6	14.7	6.3	1	2.1	1.5	0.4	6.1	17.2	0.4	9.7	0.1	1.7	－
500 ～1000人未満	428	1	－	－	19	14	17	33	38	3	17	31	56	23	4	8	8	6	26	64	1	48	1	10	－
	100	0.2	－	－	4.4	3.3	4	7.7	8.9	0.7	4	7.2	13.1	5.4	0.9	1.9	1.9	1.4	6.1	15	0.2	11.2	0.2	2.3	－
1000人以上	255	－	－	1	7	11	18	30	23	2	16	13	32	14	－	6	4	－	31	17	－	22	－	8	－
	100	－	－	0.4	2.7	4.3	7.1	11.8	9	0.8	6.3	5.1	12.5	5.5	－	2.4	1.6	－	12.2	6.7	－	8.6	－	3.1	－

F３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	4	2	2	188	158	133	236	300	18	153	271	521	112	38	69	133	47	163	320	8	403	3	110	－
	100	0.1	0.1	0.1	5.5	4.7	3.9	7	8.8	0.5	4.5	8	15.4	3.3	1.1	2	3.9	1.4	4.8	9.4	0.2	11.9	0.1	3.2	－
100 人未満	217	－	1	－	7	10	9	10	28	－	8	19	23	2	6	3	6	8	10	23	1	37	－	6	－
	100	－	0.5	－	3.2	4.6	4.1	4.6	12.9	－	3.7	8.8	10.6	0.9	2.8	1.4	2.8	3.7	4.6	10.6	0.5	17.1	－	2.8	－
100 ～300 人未満	1347	1	1	－	112	73	61	110	135	12	69	126	220	24	17	31	52	19	32	41	－	157	－	54	－
	100	0.1	0.1	－	8.3	5.4	4.5	8.2	10	0.9	5.1	9.4	16.3	1.8	1.3	2.3	3.9	1.4	2.4	3	－	11.7	－	4	－
300 ～500 人未満	688	1	－	1	36	33	22	39	57	1	26	52	103	38	9	14	18	6	22	106	2	79	2	21	－
	100	0.1	－	0.1	5.2	4.8	3.2	5.7	8.3	0.1	3.8	7.6	15	5.5	1.3	2	2.6	0.9	3.2	15.4	0.3	11.5	0.3	3.1	－
500 ～1000人未満	625	2	－	－	24	21	21	42	43	3	31	44	76	27	5	13	20	7	43	109	3	77	1	13	－
	100	0.3	－	－	3.8	3.4	3.4	6.7	6.9	0.5	5	7	12.2	4.3	0.8	2.1	3.2	1.1	6.9	17.4	0.5	12.3	0.2	2.1	－
1000人以上	515	－	－	1	9	21	20	35	37	2	19	30	99	21	1	8	37	7	56	41	2	53	－	16	－
	100	－	－	0.2	1.7	4.1	3.9	6.8	7.2	0.4	3.7	5.8	19.2	4.1	0.2	1.6	7.2	1.4	10.9	8	0.4	10.3	－	3.1	－

F３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	4	2	2	188	158	133	236	300	18	153	271	521	112	38	69	133	47	163	320	8	403	3	110	－
	100	0.1	0.1	0.1	5.5	4.7	3.9	7	8.8	0.5	4.5	8	15.4	3.3	1.1	2	3.9	1.4	4.8	9.4	0.2	11.9	0.1	3.2	－
100 人未満	453	－	1	－	17	24	11	21	46	1	14	39	56	5	11	8	20	16	24	28	2	91	－	18	－
	100	－	0.2	－	3.8	5.3	2.4	4.6	10.2	0.2	3.1	8.6	12.4	1.1	2.4	1.8	4.4	3.5	5.3	6.2	0.4	20.1	－	4	－
100 ～300 人未満	1537	2	1	－	110	84	66	107	140	11	72	126	271	25	16	32	90	22	38	87	2	172	1	62	－
	100	0.1	0.1	－	7.2	5.5	4.3	7	9.1	0.7	4.7	8.2	17.6	1.6	1	2.1	5.9	1.4	2.5	5.7	0.1	11.2	0.1	4	－
300 人以上	1402	2	－	2	61	50	56	108	114	6	67	106	194	82	11	29	23	9	101	205	4	140	2	30	－
	100	0.1	－	0.1	4.4	3.6	4	7.7	8.1	0.4	4.8	7.6	13.8	5.8	0.8	2.1	1.6	0.6	7.2	14.6	0.3	10	0.1	2.1	－

F３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	4	2	2	188	158	133	236	300	18	153	271	521	112	38	69	133	47	163	320	8	403	3	110	－
	100	0.1	0.1	0.1	5.5	4.7	3.9	7	8.8	0.5	4.5	8	15.4	3.3	1.1	2	3.9	1.4	4.8	9.4	0.2	11.9	0.1	3.2	－
100 人未満	217	－	1	－	7	10	9	10	28	－	8	19	23	2	6	3	6	8	10	23	1	37	－	6	－
	100	－	0.5	－	3.2	4.6	4.1	4.6	12.9	－	3.7	8.8	10.6	0.9	2.8	1.4	2.8	3.7	4.6	10.6	0.5	17.1	－	2.8	－
100 ～300 人未満	1347	1	1	－	112	73	61	110	135	12	69	126	220	24	17	31	52	19	32	41	－	157	－	54	－
	100	0.1	0.1	－	8.3	5.4	4.5	8.2	10	0.9	5.1	9.4	16.3	1.8	1.3	2.3	3.9	1.4	2.4	3	－	11.7	－	4	－
300 人以上	1828	3	－	2	69	75	63	116	137	6	76	126	278	86	15	35	75	20	121	256	7	209	3	50	－
	100	0.2	－	0.1	3.8	4.1	3.4	6.3	7.5	0.3	4.2	6.9	15.2	4.7	0.8	1.9	4.1	1.1	6.6	14	0.4	11.4	0.2	2.7	－

Ｆ　会社の概略について

設立年

Ｆ１　主たる業種

	調査数	1900年以前	満1900～1950年未	満1950～1960年未	満1960～1970年未	満1970～1980年未	満1980～1990年未	満1990～2000年未	2000年以降	無回答
全　体	3392	66	670	528	529	500	435	266	302	96
	100	1.9	19.8	15.6	15.6	14.7	12.8	7.8	8.9	2.8
農業、林業	4	－	－	－	－	－	2	1	1	－
	100	－	－	－	－	－	50	25	25	－
漁業	2	－	1	－	－	－	－	－	1	－
	100	－	50	－	－	－	－	－	50	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	1	1	－	－	－	－
	100	－	－	－	50	50	－	－	－	－
建設業	188	1	51	37	34	33	14	6	9	3
	100	0.5	27.1	19.7	18.1	17.6	7.4	3.2	4.8	1.6
製造業（消費関連）	158	5	41	25	34	23	11	9	8	2
	100	3.2	25.9	15.8	21.5	14.6	7	5.7	5.1	1.3
製造業（素材関連）	133	4	39	22	18	17	9	5	17	2
	100	3	29.3	16.5	13.5	12.8	6.8	3.8	12.8	1.5
製造業（機械関連）	236	2	59	44	48	24	21	10	25	3
	100	0.8	25	18.6	20.3	10.2	8.9	4.2	10.6	1.3
製造業（その他）	300	5	70	51	38	46	33	8	34	15
	100	1.7	23.3	17	12.7	15.3	11	2.7	11.3	5
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	1	5	5	2	2	－	3	－
	100	－	5.6	27.8	27.8	11.1	11.1	－	16.7	－
情報通信業	153	4	5	4	22	24	45	21	25	3
	100	2.6	3.3	2.6	14.4	15.7	29.4	13.7	16.3	2
運輸業、郵便業	271	3	58	57	46	29	25	18	21	14
	100	1.1	21.4	21	17	10.7	9.2	6.6	7.7	5.2
卸売業、小売業	521	6	116	103	85	77	53	36	33	12
	100	1.2	22.3	19.8	16.3	14.8	10.2	6.9	6.3	2.3
金融業、保険業	112	1	56	31	6	8	5	4	－	1
	100	0.9	50	27.7	5.4	7.1	4.5	3.6	－	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	－	2	5	9	5	4	5	6	2
	100	－	5.3	13.2	23.7	13.2	10.5	13.2	15.8	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	－	4	6	13	11	16	7	11	1
	100	－	5.8	8.7	18.8	15.9	23.2	10.1	15.9	1.4
宿泊業、飲食サービス業	133	6	12	21	14	20	18	23	14	5
	100	4.5	9	15.8	10.5	15	13.5	17.3	10.5	3.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	－	－	5	7	15	12	3	3	2
	100	－	－	10.6	14.9	31.9	25.5	6.4	6.4	4.3
教育、学習支援業	163	22	81	10	12	12	8	3	12	3
	100	13.5	49.7	6.1	7.4	7.4	4.9	1.8	7.4	1.8
医療、福祉	320	4	41	51	48	47	61	43	16	9
	100	1.3	12.8	15.9	15	14.7	19.1	13.4	5	2.8
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	1	－	－	3	2	－	1	1
	100	－	12.5	－	－	37.5	25	－	12.5	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	－	19	36	73	85	79	51	45	15
	100	－	4.7	8.9	18.1	21.1	19.6	12.7	11.2	3.7
分類不能の産業	3	－	－	1	－	1	－	－	1	－
	100	－	－	33.3	－	33.3	－	－	33.3	－
その他	110	3	13	14	16	17	15	13	16	3
	100	2.7	11.8	12.7	14.5	15.5	13.6	11.8	14.5	2.7

Ｆ２　設立年

	調査数	年	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3296	1964.8	29.06	1567	2010
	100				
農業、林業	4	1990.25	9.31	1981	2001
	0.1				
漁業	2	1976.5	29.5	1947	2006
	0.1				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1967	3	1964	1970
	0.1				
建設業	185	1960.64	20.63	1878	2007
	5.6				
製造業（消費関連）	156	1955.31	44.23	1637	2008
	4.7				
製造業（素材関連）	131	1960.24	28.27	1871	2010
	4				
製造業（機械関連）	233	1962.31	24.71	1889	2010
	7.1				
製造業（その他）	285	1963.05	30.65	1662	2010
	8.6				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1970.44	19.06	1945	2010
	0.5				
情報通信業	150	1979.31	22.46	1881	2009
	4.6				
運輸業、郵便業	257	1963.3	22.83	1884	2009
	7.8				
卸売業、小売業	509	1963.21	26.53	1653	2010
	15.4				
金融業、保険業	111	1944.93	22.59	1895	1999
	3.4				
不動産業、物品賃貸業	36	1976.47	18.44	1943	2006
	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	68	1978.25	17.16	1946	2010
	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	128	1966.32	46.63	1567	2008
	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	45	1976.67	13.38	1950	2006
	1.4				
教育、学習支援業	160	1938.34	40.97	1665	2007
	4.9				
医療、福祉	311	1969.61	22.75	1876	2009
	9.4				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	7	1977.14	15.06	1949	2003
	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	388	1977.03	17.34	1901	2010
	11.8				
分類不能の産業	3	1975.33	19.74	1953	2001
	0.1				
その他	107	1971.77	26.3	1872	2009
	3.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

	調査数	1900年以前	満1900～1950年未	満1950～1960年未	満1960～1970年未	満1970～1980年未	満1980～1990年未	満1990～2000年未	2000年以降	無回答	調査数	年	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	66	670	528	529	500	435	266	302	96	3296	1964.8	29.06	1567	2010
	100	1.9	19.8	15.6	15.6	14.7	12.8	7.8	8.9	2.8	100				
100 人未満	453	13	52	50	66	63	57	40	51	61	392	1968.23	34.12	1567	2010
	100	2.9	11.5	11	14.6	13.9	12.6	8.8	11.3	13.5	11.9				
100 ～300 人未満	1537	18	247	259	250	271	205	153	112	22	1515	1966.9	27.3	1653	2009
	100	1.2	16.1	16.9	16.3	17.6	13.3	10	7.3	1.4	46				
300 ～500 人未満	719	12	174	116	115	83	107	47	61	4	715	1963.21	27.2	1743	2010
	100	1.7	24.2	16.1	16	11.5	14.9	6.5	8.5	0.6	21.7				
500 ～1000人未満	428	13	100	69	65	59	55	18	42	7	421	1961.45	31.02	1637	2010
	100	3	23.4	16.1	15.2	13.8	12.9	4.2	9.8	1.6	12.8				
1000人以上	255	10	97	34	33	24	11	8	36	2	253	1957.05	30.25	1871	2010
	100	3.9	38	13.3	12.9	9.4	4.3	3.1	14.1	0.8	7.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

	調査数	1900年以前	満1900～1950年未	満1950～1960年未	満1960～1970年未	満1970～1980年未	満1980～1990年未	満1990～2000年未	2000年以降	無回答	調査数	年	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	66	670	528	529	500	435	266	302	96	3296	1964.8	29.06	1567	2010
	100	1.9	19.8	15.6	15.6	14.7	12.8	7.8	8.9	2.8	100				
100 人未満	217	7	29	19	25	22	26	12	24	53	164	1967.71	28.86	1865	2010
	100	3.2	13.4	8.8	11.5	10.1	12	5.5	11.1	24.4	5				
100 ～300 人未満	1347	19	221	219	222	228	182	127	105	24	1323	1966.33	30.49	1567	2010
	100	1.4	16.4	16.3	16.5	16.9	13.5	9.4	7.8	1.8	40.1				
300 ～500 人未満	688	11	134	138	109	91	90	53	54	8	680	1964.51	24.54	1841	2010
	100	1.6	19.5	20.1	15.8	13.2	13.1	7.7	7.8	1.2	20.6				
500 ～1000人未満	625	13	136	91	105	85	92	41	56	6	619	1963.68	30.23	1637	2010
	100	2.1	21.8	14.6	16.8	13.6	14.7	6.6	9	1	18.8				
1000人以上	515	16	150	61	68	74	45	33	63	5	510	1961.66	29.1	1871	2010
	100	3.1	29.1	11.8	13.2	14.4	8.7	6.4	12.2	1	15.5				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

	調査数	1900年以前	満1900～1950年未	満1950～1960年未	満1960～1970年未	満1970～1980年未	満1980～1990年未	満1990～2000年未	2000年以降	無回答	調査数	年	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	66	670	528	529	500	435	266	302	96	3296	1964.8	29.06	1567	2010
	100	1.9	19.8	15.6	15.6	14.7	12.8	7.8	8.9	2.8	100				
100 人未満	453	13	52	50	66	63	57	40	51	61	392	1968.23	34.12	1567	2010
	100	2.9	11.5	11	14.6	13.9	12.6	8.8	11.3	13.5	11.9				
100 ～300 人未満	1537	18	247	259	250	271	205	153	112	22	1515	1966.9	27.3	1653	2009
	100	1.2	16.1	16.9	16.3	17.6	13.3	10	7.3	1.4	46				
300 人以上	1402	35	371	219	213	166	173	73	139	13	1389	1961.56	29.06	1637	2010
	100	2.5	26.5	15.6	15.2	11.8	12.3	5.2	9.9	0.9	42.1				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

	調査数	1900年以前	満1900～1950年未	満1950～1960年未	満1960～1970年未	満1970～1980年未	満1980～1990年未	満1990～2000年未	2000年以降	無回答	調査数	年	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	66	670	528	529	500	435	266	302	96	3296	1964.8	29.06	1567	2010
	100	1.9	19.8	15.6	15.6	14.7	12.8	7.8	8.9	2.8	100				
100 人未満	217	7	29	19	25	22	26	12	24	53	164	1967.71	28.86	1865	2010
	100	3.2	13.4	8.8	11.5	10.1	12	5.5	11.1	24.4	5				
100 ～300 人未満	1347	19	221	219	222	228	182	127	105	24	1323	1966.33	30.49	1567	2010
	100	1.4	16.4	16.3	16.5	16.9	13.5	9.4	7.8	1.8	40.1				
300 人以上	1828	40	420	290	282	250	227	127	173	19	1809	1963.42	27.91	1637	2010
	100	2.2	23	15.9	15.4	13.7	12.4	6.9	9.5	1	54.9				

Ｆ３（１）従業員数（２０１１年１月５日現在）
Ｆ３（１）正社員数／男性（5 区分）
Ｆ１　主たる業種

正社員／男性

	調査数	100人未満	100～300人未満	300～500人未満	500～1000人未満	1000人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	907	1460	431	272	189	133	3259	368.54	1219.5	1	37038
	100	26.7	43	12.7	8	5.6	3.9	100				
農業、林業	4	1	1	2	－	－	－	4	257.25	153.08	51	420
	100	25	25	50	－	－	－	0.1				
漁業	2	1	1	－	－	－	－	2	136.5	43.5	93	180
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－	2	698.5	312.5	386	1011
	100	－	－	50	－	50	－	0.1				
建設業	188	37	98	28	17	7	1	187	314.92	634.83	33	7332
	100	19.7	52.1	14.9	9	3.7	0.5	5.7				
製造業（消費関連）	158	62	55	21	4	9	7	151	378.89	1393.34	11	16230
	100	39.2	34.8	13.3	2.5	5.7	4.4	4.6				
製造業（素材関連）	133	20	61	18	14	16	4	129	503.56	872.44	40	7189
	100	15	45.9	13.5	10.5	12	3	4				
製造業（機械関連）	236	42	102	35	23	28	6	230	846.94	3005.29	32	35850
	100	17.8	43.2	14.8	9.7	11.9	2.5	7.1				
製造業（その他）	300	71	129	38	26	20	16	284	510.98	2312.79	6	37038
	100	23.7	43	12.7	8.7	6.7	5.3	8.7				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	4	8	2	2	2	－	18	965.28	2674.95	55	11843
	100	22.2	44.4	11.1	11.1	11.1	－	0.6				
情報通信業	153	29	66	28	18	7	5	148	369.04	573.91	35	4575
	100	19	43.1	18.3	11.8	4.6	3.3	4.5				
運輸業、郵便業	271	44	123	51	30	11	12	259	337.88	483.61	3	4520
	100	16.2	45.4	18.8	11.1	4.1	4.4	7.9				
卸売業、小売業	521	128	251	64	36	25	17	504	282.5	391.26	5	3569
	100	24.6	48.2	12.3	6.9	4.8	3.3	15.5				
金融業、保険業	112	10	56	23	11	11	1	111	469.71	862.15	31	8417
	100	8.9	50	20.5	9.8	9.8	0.9	3.4				
不動産業、物品賃貸業	38	15	13	4	3	－	3	35	181.89	163.84	5	629
	100	39.5	34.2	10.5	7.9	－	7.9	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	15	27	15	7	4	1	68	332.24	389.73	30	2485
	100	21.7	39.1	21.7	10.1	5.8	1.4	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	59	55	6	6	2	5	128	187.59	360.06	10	3769
	100	44.4	41.4	4.5	4.5	1.5	3.8	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	47	23	14	4	2	－	4	43	148.65	150.68	4	583
	100	48.9	29.8	8.5	4.3	－	8.5	1.3				
教育、学習支援業	163	36	54	22	22	20	9	154	436.08	525.84	8	2693
	100	22.1	33.1	13.5	13.5	12.3	5.5	4.7				
医療、福祉	320	136	146	16	4	2	16	304	146.12	182.23	5	1995
	100	42.5	45.6	5	1.3	0.6	5	9.3				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	4	1	1	－	1	7	265.14	212.47	26	743
	100	12.5	50	12.5	12.5	－	12.5	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	136	148	42	38	17	22	381	308.33	671.85	2	9143
	100	33.7	36.7	10.4	9.4	4.2	5.5	11.7				
分類不能の産業	3	1	2	－	－	－	－	3	204.33	86.78	83	281
	100	33.3	66.7	－	－	－	－	0.1				
その他	110	36	46	10	8	7	3	107	303.51	557	1	4528
	100	32.7	41.8	9.1	7.3	6.4	2.7	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	907	1460	431	272	189	133	3259	368.54	1219.5	1	37038
	100	26.7	43	12.7	8	5.6	3.9	100				
100 人未満	453	320	－	－	－	－	133	320	50.97	25.17	1	98
	100	70.6	－	－	－	－	29.4	9.8				
100 ～300 人未満	1537	528	1009	－	－	－	－	1537	126.1	54.4	5	288
	100	34.4	65.6	－	－	－	－	47.2				
300 ～500 人未満	719	57	379	283	－	－	－	719	261.05	100.7	3	481
	100	7.9	52.7	39.4	－	－	－	22.1				
500 ～1000人未満	428	2	70	135	221	－	－	428	494.7	191.59	30	950
	100	0.5	16.4	31.5	51.6	－	－	13.1				
1000人以上	255	－	2	13	51	189	－	255	2319.65	3814.58	250	37038
	100	－	0.8	5.1	20	74.1	－	7.8				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	907	1460	431	272	189	133	3259	368.54	1219.5	1	37038
	100	26.7	43	12.7	8	5.6	3.9	100				
100 人未満	217	89	－	－	－	－	128	89	46.64	26.7	1	93
	100	41	－	－	－	－	59	2.7				
100 ～300 人未満	1347	611	734	－	－	－	2	1345	109.61	50.93	2	273
	100	45.4	54.5	－	－	－	0.1	41.3				
300 ～500 人未満	688	141	386	160	－	－	1	687	212.26	103.36	10	460
	100	20.5	56.1	23.3	－	－	0.1	21.1				
500 ～1000人未満	625	52	231	203	139	－	－	625	340.35	194.92	3	950
	100	8.3	37	32.5	22.2	－	－	19.2				
1000人以上	515	14	109	68	133	189	2	513	1346.86	2862.83	8	37038
	100	2.7	21.2	13.2	25.8	36.7	0.4	15.7				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	907	1460	431	272	189	133	3259	368.54	1219.5	1	37038
	100	26.7	43	12.7	8	5.6	3.9	100				
100 人未満	453	320	－	－	－	－	133	320	50.97	25.17	1	98
	100	70.6	－	－	－	－	29.4	9.8				
100 ～300 人未満	1537	528	1009	－	－	－	－	1537	126.1	54.4	5	288
	100	34.4	65.6	－	－	－	－	47.2				
300 人以上	1402	59	451	431	272	189	－	1402	706.8	1803.26	3	37038
	100	4.2	32.2	30.7	19.4	13.5	－	43				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	907	1460	431	272	189	133	3259	368.54	1219.5	1	37038
	100	26.7	43	12.7	8	5.6	3.9	100				
100 人未満	217	89	－	－	－	－	128	89	46.64	26.7	1	93
	100	41	－	－	－	－	59	2.7				
100 ～300 人未満	1347	611	734	－	－	－	2	1345	109.61	50.93	2	273
	100	45.4	54.5	－	－	－	0.1	41.3				
300 人以上	1828	207	726	431	272	189	3	1825	575.06	1598.96	3	37038
	100	11.3	39.7	23.6	14.9	10.3	0.2	56				

Ｆ３（１）従業員数（２０１１年１月５日現在）
Ｆ３（１）正社員数／女性（5 区分）
Ｆ１　主たる業種

正社員／女性

	調査数	100人未満	100～300人未満	300～500人未満	500～1000人未満	1000人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	2281	697	152	79	42	141	3251	125.91	316.16	0	6472
	100	67.2	20.5	4.5	2.3	1.2	4.2	100				
農業、林業	4	2	2	－	－	－	－	4	81.25	35.66	42	123
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	2	6.5	3.5	3	10
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	－	－	2	87.5	55.5	32	143
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	178	7	－	1	1	1	187	35.83	93.47	1	1120
	100	94.7	3.7	－	0.5	0.5	0.5	5.8				
製造業（消費関連）	158	109	30	7	3	1	8	150	101.57	142.72	1	1000
	100	69	19	4.4	1.9	0.6	5.1	4.6				
製造業（素材関連）	133	103	22	3	－	1	4	129	71.84	130.68	2	1294
	100	77.4	16.5	2.3	－	0.8	3	4				
製造業（機械関連）	236	182	34	4	6	3	7	229	126.57	454.23	3	5442
	100	77.1	14.4	1.7	2.5	1.3	3	7				
製造業（その他）	300	214	56	6	6	1	17	283	101.32	302.7	2	4623
	100	71.3	18.7	2	2	0.3	5.7	8.7				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	16	1	－	1	－	－	18	92.78	198.39	5	897
	100	88.9	5.6	－	5.6	－	－	0.6				
情報通信業	153	117	24	4	2	－	6	147	75.44	98.48	0	726
	100	76.5	15.7	2.6	1.3	－	3.9	4.5				
運輸業、郵便業	271	238	16	4	－	－	13	258	36.29	61.75	0	446
	100	87.8	5.9	1.5	－	－	4.8	7.9				
卸売業、小売業	521	386	94	15	7	2	17	504	91.7	214.09	0	3432
	100	74.1	18	2.9	1.3	0.4	3.3	15.5				
金融業、保険業	112	42	53	5	8	3	1	111	252.51	637.14	11	6472
	100	37.5	47.3	4.5	7.1	2.7	0.9	3.4				
不動産業、物品賃貸業	38	25	9	－	－	－	4	34	67.5	59.78	5	210
	100	65.8	23.7	－	－	－	10.5	1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	55	12	1	－	－	1	68	63.12	71.42	0	411
	100	79.7	17.4	1.4	－	－	1.4	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	104	20	4	－	－	5	128	69.49	70.14	2	400
	100	78.2	15	3	－	－	3.8	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	47	37	5	1	－	－	4	43	62.26	60.87	0	300
	100	78.7	10.6	2.1	－	－	8.5	1.3				
教育、学習支援業	163	55	65	8	10	16	9	154	382.27	675.16	3	4089
	100	33.7	39.9	4.9	6.1	9.8	5.5	4.7				
医療、福祉	320	29	162	75	29	9	16	304	341.6	426.85	26	5324
	100	9.1	50.6	23.4	9.1	2.8	5	9.4				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	5	2	－	－	－	1	7	82.29	77.39	15	240
	100	62.5	25	－	－	－	12.5	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	290	70	13	5	3	22	381	87.68	156.2	1	1439
	100	72	17.4	3.2	1.2	0.7	5.5	11.7				
分類不能の産業	3	2	－	1	－	－	－	3	138	159.94	17	364
	100	66.7	－	33.3	－	－	－	0.1				
その他	110	89	12	1	1	2	5	105	79.29	201.71	0	1566
	100	80.9	10.9	0.9	0.9	1.8	4.5	3.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2281	697	152	79	42	141	3251	125.91	316.16	0	6472
	100	67.2	20.5	4.5	2.3	1.2	4.2	100				
100 人未満	453	317	－	－	－	－	136	317	19.81	16.6	0	83
	100	70	－	－	－	－	30	9.8				
100 ～300 人未満	1537	1378	159	－	－	－	－	1537	44.19	43.56	0	253
	100	89.7	10.3	－	－	－	－	47.3				
300 ～500 人未満	719	396	279	44	－	－	－	719	118.54	95.79	2	446
	100	55.1	38.8	6.1	－	－	－	22.1				
500 ～1000人未満	428	159	177	70	22	－	－	428	188.96	159.92	5	750
	100	37.1	41.4	16.4	5.1	－	－	13.2				
1000人以上	255	31	82	38	57	42	5	250	676.12	923.36	15	6472
	100	12.2	32.2	14.9	22.4	16.5	2	7.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2281	697	152	79	42	141	3251	125.91	316.16	0	6472
	100	67.2	20.5	4.5	2.3	1.2	4.2	100				
100 人未満	217	88	－	－	－	－	129	88	19.86	17.32	0	83
	100	40.6	－	－	－	－	59.4	2.7				
100 ～300 人未満	1347	1271	72	－	－	－	4	1343	34.12	33.94	0	240
	100	94.4	5.3	－	－	－	0.3	41.3				
300 ～500 人未満	688	469	206	12	－	－	1	687	89.59	79.19	1	355
	100	68.2	29.9	1.7	－	－	0.1	21.1				
500 ～1000人未満	625	316	224	77	8	－	－	625	139.29	128.63	0	750
	100	50.6	35.8	12.3	1.3	－	－	19.2				
1000人以上	515	137	195	63	71	42	7	508	419.6	703.74	8	6472
	100	26.6	37.9	12.2	13.8	8.2	1.4	15.6				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2281	697	152	79	42	141	3251	125.91	316.16	0	6472
	100	67.2	20.5	4.5	2.3	1.2	4.2	100				
100 人未満	453	317	－	－	－	－	136	317	19.81	16.6	0	83
	100	70	－	－	－	－	30	9.8				
100 ～300 人未満	1537	1378	159	－	－	－	－	1537	44.19	43.56	0	253
	100	89.7	10.3	－	－	－	－	47.3				
300 人以上	1402	586	538	152	79	42	5	1397	239.89	455.59	2	6472
	100	41.8	38.4	10.8	5.6	3	0.4	43				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2281	697	152	79	42	141	3251	125.91	316.16	0	6472
	100	67.2	20.5	4.5	2.3	1.2	4.2	100				
100 人未満	217	88	－	－	－	－	129	88	19.86	17.32	0	83
	100	40.6	－	－	－	－	59.4	2.7				
100 ～300 人未満	1347	1271	72	－	－	－	4	1343	34.12	33.94	0	240
	100	94.4	5.3	－	－	－	0.3	41.3				
300 人以上	1828	922	625	152	79	42	8	1820	198.77	406.95	0	6472
	100	50.4	34.2	8.3	4.3	2.3	0.4	56				

Ｆ３（1）従業員数（２０１１年１月５日現在）
Ｆ３（1）非正社員（パート、アルバイト、派遣）（5 区分）
Ｆ１　主たる業種

非正社員（パートタイマー、アルバイト、派遣労働者等）

	調査数	100人未満	100～300人未満	300～500人未満	500～1000人未満	1000人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	1929	662	193	182	182	244	3148	301.31	1668.05	0	79500
	100	56.9	19.5	5.7	5.4	5.4	7.2	100				
農業、林業	4	1	3	－	－	－	－	4	147	79.7	20	240
	100	25	75	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	2	3	0	3	3
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	－	－	－	－	－	2	12	8	4	20
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	143	18	3	2	－	22	166	48.09	96.32	0	666
	100	76.1	9.6	1.6	1.1	－	11.7	5.3				
製造業（消費関連）	158	83	38	11	7	5	14	144	185.52	307.06	0	2100
	100	52.5	24.1	7	4.4	3.2	8.9	4.6				
製造業（素材関連）	133	98	19	3	1	1	11	122	78.7	151.97	0	1355
	100	73.7	14.3	2.3	0.8	0.8	8.3	3.9				
製造業（機械関連）	236	159	43	7	5	8	14	222	161.59	445.95	0	4000
	100	67.4	18.2	3	2.1	3.4	5.9	7.1				
製造業（その他）	300	207	43	12	8	6	24	276	149.42	454.1	0	4494
	100	69	14.3	4	2.7	2	8	8.8				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	12	3	－	1	－	2	16	69.44	140.67	0	581
	100	66.7	16.7	－	5.6	－	11.1	0.5				
情報通信業	153	109	20	6	5	－	13	140	81.38	137.35	0	700
	100	71.2	13.1	3.9	3.3	－	8.5	4.4				
運輸業、郵便業	271	165	55	10	8	11	22	249	171.66	432.76	0	3678
	100	60.9	20.3	3.7	3	4.1	8.1	7.9				
卸売業、小売業	521	299	74	26	40	58	24	497	477.08	1395.69	0	16120
	100	57.4	14.2	5	7.7	11.1	4.6	15.8				
金融業、保険業	112	77	21	5	5	2	2	110	166.9	472.75	0	4418
	100	68.8	18.8	4.5	4.5	1.8	1.8	3.5				
不動産業、物品賃貸業	38	26	6	2	－	－	4	34	76.18	107.36	0	488
	100	68.4	15.8	5.3	－	－	10.5	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	48	8	3	4	2	4	65	148.25	318.69	0	1978
	100	69.6	11.6	4.3	5.8	2.9	5.8	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	41	30	8	20	27	7	126	1588.94	7353.27	20	79500
	100	30.8	22.6	6	15	20.3	5.3	4				
生活関連サービス業、娯楽業	47	16	17	3	3	4	4	43	366.35	722.79	0	4300
	100	34	36.2	6.4	6.4	8.5	8.5	1.4				
教育、学習支援業	163	37	36	23	35	18	14	149	480.13	601.65	1	4412
	100	22.7	22.1	14.1	21.5	11	8.6	4.7				
医療、福祉	320	146	112	26	7	10	19	301	220.92	647.1	0	9915
	100	45.6	35	8.1	2.2	3.1	5.9	9.6				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	2	2	－	2	1	7	1255	2084.3	56	6300
	100	12.5	25	25	－	25	12.5	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	197	87	38	25	23	33	370	319.28	807.51	0	9048
	100	48.9	21.6	9.4	6.2	5.7	8.2	11.8				
分類不能の産業	3	2	1	－	－	－	－	3	120.33	115.04	4	277
	100	66.7	33.3	－	－	－	－	0.1				
その他	110	58	26	5	6	5	10	100	222.71	429.9	0	2400
	100	52.7	23.6	4.5	5.5	4.5	9.1	3.2				

Ｆ３（1）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1929	662	193	182	182	244	3148	301.31	1668.05	0	79500
	100	56.9	19.5	5.7	5.4	5.4	7.2	100				
100 人未満	453	226	71	16	6	3	131	322	113.79	294.97	0	4540
	100	49.9	15.7	3.5	1.3	0.7	28.9	10.2				
100 ～300 人未満	1537	1092	233	51	52	40	69	1468	132.54	341.86	0	4689
	100	71	15.2	3.3	3.4	2.6	4.5	46.6				
300 ～500 人未満	719	404	167	54	44	32	18	701	225.25	543.63	0	10219
	100	56.2	23.2	7.5	6.1	4.5	2.5	22.3				
500 ～1000人未満	428	166	140	34	36	42	10	418	470.23	1056.16	0	9048
	100	38.8	32.7	7.9	8.4	9.8	2.3	13.3				
1000人以上	255	41	51	38	44	65	16	239	1518.23	5587.99	0	79500
	100	16.1	20	14.9	17.3	25.5	6.3	7.6				

Ｆ３（1）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1929	662	193	182	182	244	3148	301.31	1668.05	0	79500
	100	56.9	19.5	5.7	5.4	5.4	7.2	100				
100 人未満	217	86	－	－	－	－	131	86	13.26	17.3	0	90
	100	39.6	－	－	－	－	60.4	2.7				
100 ～300 人未満	1347	1143	135	－	－	－	69	1278	38.11	45.2	0	260
	100	84.9	10	－	－	－	5.1	40.6				
300 ～500 人未満	688	445	203	22	－	－	18	670	90.73	87.32	0	462
	100	64.7	29.5	3.2	－	－	2.6	21.3				
500 ～1000人未満	625	207	240	109	59	－	10	615	214.07	182.99	0	934
	100	33.1	38.4	17.4	9.4	－	1.6	19.5				
1000人以上	515	48	84	62	123	182	16	499	1415.29	3999.34	0	79500
	100	9.3	16.3	12	23.9	35.3	3.1	15.9				

Ｆ３（1）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1929	662	193	182	182	244	3148	301.31	1668.05	0	79500
	100	56.9	19.5	5.7	5.4	5.4	7.2	100				
100 人未満	453	226	71	16	6	3	131	322	113.79	294.97	0	4540
	100	49.9	15.7	3.5	1.3	0.7	28.9	10.2				
100 ～300 人未満	1537	1092	233	51	52	40	69	1468	132.54	341.86	0	4689
	100	71	15.2	3.3	3.4	2.6	4.5	46.6				
300 人以上	1402	611	358	126	124	139	44	1358	528.21	2492.46	0	79500
	100	43.6	25.5	9	8.8	9.9	3.1	43.1				

Ｆ３（1）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1929	662	193	182	182	244	3148	301.31	1668.05	0	79500
	100	56.9	19.5	5.7	5.4	5.4	7.2	100				
100 人未満	217	86	－	－	－	－	131	86	13.26	17.3	0	90
	100	39.6	－	－	－	－	60.4	2.7				
100 ～300 人未満	1347	1143	135	－	－	－	69	1278	38.11	45.2	0	260
	100	84.9	10	－	－	－	5.1	40.6				
300 人以上	1828	700	527	193	182	182	44	1784	503.74	2194.01	0	79500
	100	38.3	28.8	10.6	10	10	2.4	56.7				

Ｆ３（１）従業員数（２０１１年１月５日現在）
Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）
Ｆ１　主たる業種

	調査数	100人未満	100～300人未満	300～500人未満	500～1000人未満	1000人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	719	428	255	－
	100	13.4	45.3	21.2	12.6	7.5	－
農業、林業	4	－	2	1	1	－	－
	100	－	50	25	25	－	－
漁業	2	1	1	－	－	－	－
	100	50	50	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
建設業	188	17	110	35	19	7	－
	100	9	58.5	18.6	10.1	3.7	－
製造業（消費関連）	158	24	84	25	14	11	－
	100	15.2	53.2	15.8	8.9	7	－
製造業（素材関連）	133	11	66	21	17	18	－
	100	8.3	49.6	15.8	12.8	13.5	－
製造業（機械関連）	236	21	107	45	33	30	－
	100	8.9	45.3	19.1	14	12.7	－
製造業（その他）	300	46	140	53	38	23	－
	100	15.3	46.7	17.7	12.7	7.7	－
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	11	1	3	2	－
	100	5.6	61.1	5.6	16.7	11.1	－
情報通信業	153	14	72	34	17	16	－
	100	9.2	47.1	22.2	11.1	10.5	－
運輸業、郵便業	271	39	126	62	31	13	－
	100	14.4	46.5	22.9	11.4	4.8	－
卸売業、小売業	521	56	271	106	56	32	－
	100	10.7	52	20.3	10.7	6.1	－
金融業、保険業	112	5	25	45	23	14	－
	100	4.5	22.3	40.2	20.5	12.5	－
不動産業、物品賃貸業	38	11	16	7	4	－	－
	100	28.9	42.1	18.4	10.5	－	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	8	32	15	8	6	－
	100	11.6	46.4	21.7	11.6	8.7	－
宿泊業、飲食サービス業	133	20	90	11	8	4	－
	100	15	67.7	8.3	6	3	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	16	22	3	6	－	－
	100	34	46.8	6.4	12.8	－	－
教育、学習支援業	163	24	38	44	26	31	－
	100	14.7	23.3	27	16	19	－
医療、福祉	320	28	87	124	64	17	－
	100	8.8	27.2	38.8	20	5.3	－
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	2	3	1	－	－
	100	25	25	37.5	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	91	172	70	48	22	－
	100	22.6	42.7	17.4	11.9	5.5	－
分類不能の産業	3	－	1	1	1	－	－
	100	－	33.3	33.3	33.3	－	－
その他	110	18	62	12	10	8	－
	100	16.4	56.4	10.9	9.1	7.3	－

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

	調査数	100人未満	100～300人未満	300人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	1402	－
	100	13.4	45.3	41.3	－
農業、林業	4	－	2	2	－
	100	－	50	50	－
漁業	2	1	1	－	－
	100	50	50	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	2	－
	100	－	－	100	－
建設業	188	17	110	61	－
	100	9	58.5	32.4	－
製造業（消費関連）	158	24	84	50	－
	100	15.2	53.2	31.6	－
製造業（素材関連）	133	11	66	56	－
	100	8.3	49.6	42.1	－
製造業（機械関連）	236	21	107	108	－
	100	8.9	45.3	45.8	－
製造業（その他）	300	46	140	114	－
	100	15.3	46.7	38	－
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	11	6	－
	100	5.6	61.1	33.3	－
情報通信業	153	14	72	67	－
	100	9.2	47.1	43.8	－
運輸業、郵便業	271	39	126	106	－
	100	14.4	46.5	39.1	－
卸売業、小売業	521	56	271	194	－
	100	10.7	52	37.2	－
金融業、保険業	112	5	25	82	－
	100	4.5	22.3	73.2	－
不動産業、物品賃貸業	38	11	16	11	－
	100	28.9	42.1	28.9	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	8	32	29	－
	100	11.6	46.4	42	－
宿泊業、飲食サービス業	133	20	90	23	－
	100	15	67.7	17.3	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	16	22	9	－
	100	34	46.8	19.1	－
教育、学習支援業	163	24	38	101	－
	100	14.7	23.3	62	－
医療、福祉	320	28	87	205	－
	100	8.8	27.2	64.1	－
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	2	4	－
	100	25	25	50	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	91	172	140	－
	100	22.6	42.7	34.7	－
分類不能の産業	3	－	1	2	－
	100	－	33.3	66.7	－
その他	110	18	62	30	－
	100	16.4	56.4	27.3	－

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（人）

	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	474.76	1400.78	0	41661
	100				
農業、林業	4	338.5	154.71	161	543
	0.1				
漁業	2	143	47	96	190
	0.1				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	786	368	418	1154
	0.1				
建設業	188	348.88	723.48	0	8452
	5.5				
製造業（消費関連）	158	458.53	1402.89	0	16230
	4.7				
製造業（素材関連）	133	558.09	975.8	0	8483
	3.9				
製造業（機械関連）	236	948.23	3403.66	0	41292
	7				
製造業（その他）	300	579.3	2537.88	0	41661
	8.8				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1058.06	2871.29	98	12740
	0.5				
情報通信業	153	429.46	653.61	0	5138
	4.5				
運輸業、郵便業	271	357.47	516.26	0	4630
	8				
卸売業、小売業	521	362	541.2	0	5800
	15.4				
金融業、保険業	112	715.78	1484.3	0	14889
	3.3				
不動産業、物品賃貸業	38	227.92	215.22	0	824
	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	389.62	435.35	0	2896
	2				
宿泊業、飲食サービス業	133	247.42	396.56	0	4100
	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	47	192.96	197.81	0	758
	1.4				
教育、学習支援業	163	773.17	1125.42	0	5864
	4.8				
医療、福祉	320	463.33	592.7	0	7319
	9.4				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	304	258.37	0	898
	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	374.39	770.77	0	10582
	11.9				
分類不能の産業	3	342.33	210.39	100	613
	0.1				
その他	110	370.92	698.76	0	6094
	3.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

	調査数	100人未満	100～300人未満	300～500人未満	500～1000人未満	1000人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	719	428	255	－
	100	13.4	45.3	21.2	12.6	7.5	－
100 人未満	453	453	－	－	－	－	－
	100	100	－	－	－	－	－
100 ～300 人未満	1537	－	1537	－	－	－	－
	100	－	100	－	－	－	－
300 ～500 人未満	719	－	－	719	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－
500 ～1000人未満	428	－	－	－	428	－	－
	100	－	－	－	100	－	－
1000人以上	255	－	－	－	－	255	－
	100	－	－	－	－	100	－

	調査数	100人未満	100～300人未満	300人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	1402	－
	100	13.4	45.3	41.3	－
100 人未満	453	453	－	－	－
	100	100	－	－	－
100 ～300 人未満	1537	－	1537	－	－
	100	－	100	－	－
300 ～500 人未満	719	－	－	719	－
	100	－	－	100	－
500 ～1000人未満	428	－	－	428	－
	100	－	－	100	－
1000人以上	255	－	－	255	－
	100	－	－	100	－

	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	474.76	1400.78	0	41661
	100				
100 人未満	453	49.87	38.46	0	99
	13.4				
100 ～300 人未満	1537	170.29	56.11	100	299
	45.3				
300 ～500 人未満	719	379.58	54.32	300	499
	21.2				
500 ～1000人未満	428	683.66	138.52	500	998
	12.6				
1000人以上	255	2982.51	4332.61	1000	41661
	7.5				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

	調査数	100人未満	100～300人未満	300～500人未満	500～1000人未満	1000人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	719	428	255	－
	100	13.4	45.3	21.2	12.6	7.5	－
100 人未満	217	217	－	－	－	－	－
	100	100	－	－	－	－	－
100 ～300 人未満	1347	202	1145	－	－	－	－
	100	15	85	－	－	－	－
300 ～500 人未満	688	22	249	417	－	－	－
	100	3.2	36.2	60.6	－	－	－
500 ～1000人未満	625	8	89	242	286	－	－
	100	1.3	14.2	38.7	45.8	－	－
1000人以上	515	4	54	60	142	255	－
	100	0.8	10.5	11.7	27.6	49.5	－

	調査数	100人未満	100～300人未満	300人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	1402	－
	100	13.4	45.3	41.3	－
100 人未満	217	217	－	－	－
	100	100	－	－	－
100 ～300 人未満	1347	202	1145	－	－
	100	15	85	－	－
300 ～500 人未満	688	22	249	417	－
	100	3.2	36.2	60.6	－
500 ～1000人未満	625	8	89	528	－
	100	1.3	14.2	84.5	－
1000人以上	515	4	54	457	－
	100	0.8	10.5	88.7	－

	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	474.76	1400.78	0	41661
	100				
100 人未満	217	27.18	36.48	0	97
	6.4				
100 ～300 人未満	1347	143.47	53.74	0	299
	39.7				
300 ～500 人未満	688	301.41	95	0	489
	20.3				
500 ～1000人未満	625	479.64	187.46	43	960
	18.4				
1000人以上	515	1755.52	3287.68	0	41661
	15.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

	調査数	100人未満	100～300人未満	300人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	1402	－
	100	13.4	45.3	41.3	－
100 人未満	453	453	－	－	－
	100	100	－	－	－
100 ～300 人未満	1537	－	1537	－	－
	100	－	100	－	－
300 人以上	1402	－	－	1402	－
	100	－	－	100	－

	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	474.76	1400.78	0	41661
	100				
100 人未満	453	49.87	38.46	0	99
	13.4				
100 ～300 人未満	1537	170.29	56.11	100	299
	45.3				
300 人以上	1402	945.84	2088.41	300	41661
	41.3				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

	調査数	100人未満	100～300人未満	300人以上	無回答
全　体	3392	453	1537	1402	－
	100	13.4	45.3	41.3	－
100 人未満	217	217	－	－	－
	100	100	－	－	－
100 ～300 人未満	1347	202	1145	－	－
	100	15	85	－	－
300 人以上	1828	34	392	1402	－
	100	1.9	21.4	76.7	－

	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	474.76	1400.78	0	41661
	100				
100 人未満	217	27.18	36.48	0	97
	6.4				
100 ～300 人未満	1347	143.47	53.74	0	299
	39.7				
300 人以上	1828	772.02	1856.25	0	41661
	53.9				

Ｆ３（１）従業員数（２０１１年１月５日現在）

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

Ｆ１　主たる業種

	調査数	100人未満	満100～300人未満	満300～500人未満	満500～1000人未満	1000人以上	無回答
全　体	3392	217	1347	688	625	515	－
	100	6.4	39.7	20.3	18.4	15.2	－
農業、林業	4	－	1	1	2	－	－
	100	－	25	25	50	－	－
漁業	2	1	1	－	－	－	－
	100	50	50	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	1	－	1	－
	100	－	－	50	－	50	－
建設業	188	7	112	36	24	9	－
	100	3.7	59.6	19.1	12.8	4.8	－
製造業（消費関連）	158	10	73	33	21	21	－
	100	6.3	46.2	20.9	13.3	13.3	－
製造業（素材関連）	133	9	61	22	21	20	－
	100	6.8	45.9	16.5	15.8	15	－
製造業（機械関連）	236	10	110	39	42	35	－
	100	4.2	46.6	16.5	17.8	14.8	－
製造業（その他）	300	28	135	57	43	37	－
	100	9.3	45	19	14.3	12.3	－
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	12	1	3	2	－
	100	－	66.7	5.6	16.7	11.1	－
情報通信業	153	8	69	26	31	19	－
	100	5.2	45.1	17	20.3	12.4	－
運輸業、郵便業	271	19	126	52	44	30	－
	100	7	46.5	19.2	16.2	11.1	－
卸売業、小売業	521	23	220	103	76	99	－
	100	4.4	42.2	19.8	14.6	19	－
金融業、保険業	112	2	24	38	27	21	－
	100	1.8	21.4	33.9	24.1	18.8	－
不動産業、物品賃貸業	38	6	17	9	5	1	－
	100	15.8	44.7	23.7	13.2	2.6	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	3	31	14	13	8	－
	100	4.3	44.9	20.3	18.8	11.6	－
宿泊業、飲食サービス業	133	6	52	18	20	37	－
	100	4.5	39.1	13.5	15	27.8	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	8	19	6	7	7	－
	100	17	40.4	12.8	14.9	14.9	－
教育、学習支援業	163	10	32	22	43	56	－
	100	6.1	19.6	13.5	26.4	34.4	－
医療、福祉	320	23	41	106	109	41	－
	100	7.2	12.8	33.1	34.1	12.8	－
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	－	2	3	2	－
	100	12.5	－	25	37.5	25	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	37	157	79	77	53	－
	100	9.2	39	19.6	19.1	13.2	－
分類不能の産業	3	－	－	2	1	－	－
	100	－	－	66.7	33.3	－	－
その他	110	6	54	21	13	16	－
	100	5.5	49.1	19.1	11.8	14.5	－

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（3 区分Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（人）

	調査数	100人未満	満100～300人未満	300人以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	217	1347	1828	－	3392	754.4	2290.45	0	83600
	100	6.4	39.7	53.9	－	100				
農業、林業	4	－	1	3	－	4	485.5	197.09	181	712
	100	－	25	75	－	0.1				
漁業	2	1	1	－	－	2	146	47	99	193
	100	50	50	－	－	0.1				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	2	－	2	798	376	422	1174
	100	－	－	100	－	0.1				
建設業	188	7	112	69	－	188	391.35	754.13	0	8452
	100	3.7	59.6	36.7	－	5.5				
製造業（消費関連）	158	10	73	75	－	158	627.61	1475.96	0	16811
	100	6.3	46.2	47.5	－	4.7				
製造業（素材関連）	133	9	61	63	－	133	630.28	1079.78	0	9838
	100	6.8	45.9	47.4	－	3.9				
製造業（機械関連）	236	10	110	116	－	236	1100.23	3653.3	0	41390
	100	4.2	46.6	49.2	－	7				
製造業（その他）	300	28	135	137	－	300	716.77	2830.62	0	46155
	100	9.3	45	45.7	－	8.8				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	12	6	－	18	1119.78	2998.18	103	13321
	100	－	66.7	33.3	－	0.5				
情報通信業	153	8	69	76	－	153	503.92	713.28	0	5838
	100	5.2	45.1	49.7	－	4.5				
運輸業、郵便業	271	19	126	126	－	271	515.2	787.36	0	5830
	100	7	46.5	46.5	－	8				
卸売業、小売業	521	23	220	278	－	521	817.1	1700.15	0	19860
	100	4.4	42.2	53.4	－	15.4				
金融業、保険業	112	2	24	86	－	112	879.7	1788.38	0	16860
	100	1.8	21.4	76.8	－	3.3				
不動産業、物品賃貸業	38	6	17	15	－	38	296.08	269.35	0	1312
	100	15.8	44.7	39.5	－	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	3	31	35	－	69	529.28	702.88	0	4874
	100	4.3	44.9	50.7	－	2				
宿泊業、飲食サービス業	133	6	52	75	－	133	1752.73	7533.43	0	83600
	100	4.5	39.1	56.4	－	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	47	8	19	20	－	47	528.13	803.2	0	4860
	100	17	40.4	42.6	－	1.4				
教育、学習支援業	163	10	32	121	－	163	1212.06	1523.73	0	9441
	100	6.1	19.6	74.2	－	4.8				
医療、福祉	320	23	41	256	－	320	671.14	1039.99	0	12273
	100	7.2	12.8	80	－	9.4				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	－	7	－	8	1402.13	2227.39	0	7198
	100	12.5	－	87.5	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	37	157	209	－	403	667.53	1230.62	0	10582
	100	9.2	39	51.9	－	11.9				
分類不能の産業	3	－	－	3	－	3	462.67	164.64	318	693
	100	－	－	100	－	0.1				
その他	110	6	54	50	－	110	573.38	903.3	0	6488
	100	5.5	49.1	45.5	－	3.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	217	1347	688	625	515	－	3392	217	1347	1828	－	3392	754.4	2290.45	0	83600
	100	6.4	39.7	20.3	18.4	15.2	－	100	6.4	39.7	53.9	－	100				
100 人未満	453	217	202	22	8	4	－	453	217	202	34	－	453	130.75	258.16	0	4540
	100	47.9	44.6	4.9	1.8	0.9	－	100	47.9	44.6	7.5	－	13.4				
100 ～300 人未満	1537	－	1145	249	89	54	－	1537	－	1145	392	－	1537	296.88	348.4	100	4952
	100	－	74.5	16.2	5.8	3.5	－	100	－	74.5	25.5	－	45.3				
300 ～500 人未満	719	－	－	417	242	60	－	719	－	－	719	－	719	599.19	539.63	300	10554
	100	－	－	58	33.7	8.3	－	100	－	－	100	－	21.2				
500 ～1000人未満	428	－	－	－	286	142	－	428	－	－	428	－	428	1142.91	1069.93	504	9993
	100	－	－	－	66.8	33.2	－	100	－	－	100	－	12.6				
1000人以上	255	－	－	－	－	255	－	255	－	－	255	－	255	4405.48	7112.5	1030	83600
	100	－	－	－	－	100	－	100	－	－	100	－	7.5				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	217	1347	688	625	515	－	3392	217	1347	1828	－	3392	754.4	2290.45	0	83600
	100	6.4	39.7	20.3	18.4	15.2	－	100	6.4	39.7	53.9	－	100				
100 人未満	217	217	－	－	－	－	－	217	217	－	－	－	217	32.44	41.11	0	99
	100	100	－	－	－	－	－	100	100	－	－	－	6.4				
100 ～300 人未満	1347	－	1347	－	－	－	－	1347	－	1347	－	－	1347	179.63	55.74	100	299
	100	－	100	－	－	－	－	100	－	100	－	－	39.7				
300 ～500 人未満	688	－	－	688	－	－	－	688	－	－	688	－	688	389.77	56.34	300	499
	100	－	－	100	－	－	－	100	－	－	100	－	20.3				
500 ～1000人未満	625	－	－	－	625	－	－	625	－	－	625	－	625	690.29	136.86	500	997
	100	－	－	－	100	－	－	100	－	－	100	－	18.4				
1000人以上	515	－	－	－	－	515	－	515	－	－	515	－	515	3126.84	5255.75	1000	83600
	100	－	－	－	－	100	－	100	－	－	100	－	15.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	217	1347	688	625	515	－	3392	217	1347	1828	－	3392	754.4	2290.45	0	83600
	100	6.4	39.7	20.3	18.4	15.2	－	100	6.4	39.7	53.9	－	100				
100 人未満	453	217	202	22	8	4	－	453	217	202	34	－	453	130.75	258.16	0	4540
	100	47.9	44.6	4.9	1.8	0.9	－	100	47.9	44.6	7.5	－	13.4				
100 ～300 人未満	1537	－	1145	249	89	54	－	1537	－	1145	392	－	1537	296.88	348.4	100	4952
	100	－	74.5	16.2	5.8	3.5	－	100	－	74.5	25.5	－	45.3				
300 人以上	1402	－	－	417	528	457	－	1402	－	－	1402	－	1402	1457.48	3418.85	300	83600
	100	－	－	29.7	37.7	32.6	－	100	－	－	100	－	41.3				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	217	1347	688	625	515	－	3392	217	1347	1828	－	3392	754.4	2290.45	0	83600
	100	6.4	39.7	20.3	18.4	15.2	－	100	6.4	39.7	53.9	－	100				
100 人未満	217	217	－	－	－	－	－	217	217	－	－	－	217	32.44	41.11	0	99
	100	100	－	－	－	－	－	100	100	－	－	－	6.4				
100 ～300 人未満	1347	－	1347	－	－	－	－	1347	－	1347	－	－	1347	179.63	55.74	100	299
	100	－	100	－	－	－	－	100	－	100	－	－	39.7				
300 人以上	1828	－	－	688	625	515	－	1828	－	－	1828	－	1828	1263.63	3027.8	300	83600
	100	－	－	37.6	34.2	28.2	－	100	－	－	100	－	53.9				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）男性２０歳代以下　　男性　２０歳代以下

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	2145	1010	184	36	11	6	2960	18.59	13.7	0	100
	100	63.2	29.8	5.4	1.1	0.3	0.2	100				
農業、林業	4	1	3	－	－	－	－	4	24.1	11.44	5	35
	100	25	75	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	1	14	0	14	14
	100	100	－	－	－	－	－	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	－	－	2	19.5	4.5	15	24
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	137	47	3	1	－	－	170	15.96	10.09	0	74
	100	72.9	25	1.6	0.5	－	－	5.7				
製造業（消費関連）	158	102	54	2	－	－	－	127	17.59	9.2	0	46.5
	100	64.6	34.2	1.3	－	－	－	4.3				
製造業（素材関連）	133	78	49	6	－	－	－	118	19.09	10.61	0	50
	100	58.6	36.8	4.5	－	－	－	4				
製造業（機械関連）	236	124	97	10	3	－	2	215	19.81	11.42	0	74
	100	52.5	41.1	4.2	1.3	－	0.8	7.3				
製造業（その他）	300	186	97	14	3	－	－	259	18.34	11.98	0	73
	100	62	32.3	4.7	1	－	－	8.8				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	15	2	－	－	1	－	17	18.74	20.34	2	97
	100	83.3	11.1	－	－	5.6	－	0.6				
情報通信業	153	70	61	19	1	1	1	135	25.09	14.57	1	87
	100	45.8	39.9	12.4	0.7	0.7	0.7	4.6				
運輸業、郵便業	271	231	34	5	1	－	－	221	10.89	10.26	0	70
	100	85.2	12.5	1.8	0.4	－	－	7.5				
卸売業、小売業	521	287	182	39	8	4	1	460	21.67	14.49	0	98
	100	55.1	34.9	7.5	1.5	0.8	0.2	15.5				
金融業、保険業	112	80	32	－	－	－	－	100	16.46	7.41	0	31.8
	100	71.4	28.6	－	－	－	－	3.4				
不動産業、物品賃貸業	38	25	10	3	－	－	－	31	18.02	13.89	0	50
	100	65.8	26.3	7.9	－	－	－	1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	47	16	5	1	－	－	63	15.94	14.66	0	70
	100	68.1	23.2	7.2	1.4	－	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	61	48	20	4	－	－	120	24.73	15.75	0	78
	100	45.9	36.1	15	3	－	－	4.1				
生活関連サービス業、娯楽業	47	20	12	11	3	1	－	42	30.06	22.17	0	81
	100	42.6	25.5	23.4	6.4	2.1	－	1.4				
教育、学習支援業	163	145	13	3	2	－	－	147	10.03	10.12	0	62
	100	89	8	1.8	1.2	－	－	5				
医療、福祉	320	155	140	24	1	－	－	279	22.6	12.1	0	67
	100	48.4	43.8	7.5	0.3	－	－	9.4				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	6	2	－	－	－	－	6	13.12	6.68	3	23
	100	75	25	－	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	282	90	18	7	4	2	346	17.52	16.44	0	100
	100	70	22.3	4.5	1.7	1	0.5	11.7				
分類不能の産業	3	2	1	－	－	－	－	2	12.5	7.5	5	20
	100	66.7	33.3	－	－	－	－	0.1				
その他	110	88	19	2	1	－	－	95	12.65	11.42	0	60
	100	80	17.3	1.8	0.9	－	－	3.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2145	1010	184	36	11	6	2960	18.59	13.7	0	100
	100	63.2	29.8	5.4	1.1	0.3	0.2	100				
100 人未満	453	362	67	17	5	2	－	292	16.09	16.04	0	98
	100	79.9	14.8	3.8	1.1	0.4	－	9.9				
100 ～300 人未満	1537	938	474	102	18	4	1	1405	18.77	14.02	0	100
	100	61	30.8	6.6	1.2	0.3	0.1	47.5				
300 ～500 人未満	719	418	249	38	8	3	3	656	19.6	13.55	0	80
	100	58.1	34.6	5.3	1.1	0.4	0.4	22.2				
500 ～1000人未満	428	249	152	19	4	2	2	378	19.14	11.94	0	81
	100	58.2	35.5	4.4	0.9	0.5	0.5	12.8				
1000人以上	255	178	68	8	1	－	－	229	16.86	10.75	0	62
	100	69.8	26.7	3.1	0.4	－	－	7.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2145	1010	184	36	11	6	2960	18.59	13.7	0	100
	100	63.2	29.8	5.4	1.1	0.3	0.2	100				
100 人未満	217	179	25	10	2	1	－	84	20.68	18.46	0	87
	100	82.5	11.5	4.6	0.9	0.5	－	2.8				
100 ～300 人未満	1347	849	398	82	13	4	1	1232	18.2	14.02	0	100
	100	63	29.5	6.1	1	0.3	0.1	41.6				
300 ～500 人未満	688	408	235	33	7	3	2	623	19.25	13.24	0	80
	100	59.3	34.2	4.8	1	0.4	0.3	21				
500 ～1000人未満	625	367	213	37	5	1	2	563	18.83	12.78	0	81
	100	58.7	34.1	5.9	0.8	0.2	0.3	19				
1000人以上	515	342	139	22	9	2	1	458	18.06	13.43	0	80
	100	66.4	27	4.3	1.7	0.4	0.2	15.5				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2145	1010	184	36	11	6	2960	18.59	13.7	0	100
	100	63.2	29.8	5.4	1.1	0.3	0.2	100				
100 人未満	453	362	67	17	5	2	－	292	16.09	16.04	0	98
	100	79.9	14.8	3.8	1.1	0.4	－	9.9				
100 ～300 人未満	1537	938	474	102	18	4	1	1405	18.77	14.02	0	100
	100	61	30.8	6.6	1.2	0.3	0.1	47.5				
300 人以上	1402	845	469	65	13	5	5	1263	18.97	12.65	0	81
	100	60.3	33.5	4.6	0.9	0.4	0.4	42.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2145	1010	184	36	11	6	2960	18.59	13.7	0	100
	100	63.2	29.8	5.4	1.1	0.3	0.2	100				
100 人未満	217	179	25	10	2	1	－	84	20.68	18.46	0	87
	100	82.5	11.5	4.6	0.9	0.5	－	2.8				
100 ～300 人未満	1347	849	398	82	13	4	1	1232	18.2	14.02	0	100
	100	63	29.5	6.1	1	0.3	0.1	41.6				
300 人以上	1828	1117	587	92	21	6	5	1644	18.77	13.15	0	81
	100	61.1	32.1	5	1.1	0.3	0.3	55.5				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）男性３０歳代　　男性　３０歳代

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	912	1923	485	47	16	9	3006	29.26	12.18	0	100
	100	26.9	56.7	14.3	1.4	0.5	0.3	100				
農業、林業	4	－	3	1	－	－	－	4	29.35	6.23	25	40
	100	－	75	25	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	1	15	0	15	15
	100	100	－	－	－	－	－	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	－	－	2	26.5	8.5	18	35
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	42	126	19	－	1	－	173	28.36	10.22	6	96
	100	22.3	67	10.1	－	0.5	－	5.8				
製造業（消費関連）	158	47	92	18	－	－	1	129	28.3	9.34	3	54
	100	29.7	58.2	11.4	－	－	0.6	4.3				
製造業（素材関連）	133	32	87	13	1	－	－	119	27.54	8.29	10	51
	100	24.1	65.4	9.8	0.8	－	－	4				
製造業（機械関連）	236	40	168	22	2	2	2	215	28.9	9.24	0.5	80
	100	16.9	71.2	9.3	0.8	0.8	0.8	7.2				
製造業（その他）	300	73	185	40	1	－	1	259	29.02	9.79	8.9	68
	100	24.3	61.7	13.3	0.3	－	0.3	8.6				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	4	10	2	－	2	－	17	36.89	19.14	15	88
	100	22.2	55.6	11.1	－	11.1	－	0.6				
情報通信業	153	26	77	44	4	1	1	135	35.35	12.35	5	80
	100	17	50.3	28.8	2.6	0.7	0.7	4.5				
運輸業、郵便業	271	110	134	22	3	2	－	234	24.56	13.57	0	86
	100	40.6	49.4	8.1	1.1	0.7	－	7.8				
卸売業、小売業	521	103	307	94	11	5	1	467	32.31	11.8	1	91
	100	19.8	58.9	18	2.1	1	0.2	15.5				
金融業、保険業	112	42	67	2	1	－	－	100	23.21	9.7	3	78
	100	37.5	59.8	1.8	0.9	－	－	3.3				
不動産業、物品賃貸業	38	10	16	11	－	1	－	34	33.29	17.08	2	92
	100	26.3	42.1	28.9	－	2.6	－	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	17	35	15	2	－	－	62	31.43	14.41	0	68.3
	100	24.6	50.7	21.7	2.9	－	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	32	73	25	3	－	－	120	30.68	11.72	10	67
	100	24.1	54.9	18.8	2.3	－	－	4				
生活関連サービス業、娯楽業	47	12	22	10	3	－	－	42	32.9	14.2	5	62
	100	25.5	46.8	21.3	6.4	－	－	1.4				
教育、学習支援業	163	75	79	8	1	－	－	148	22.61	9.49	4	60
	100	46	48.5	4.9	0.6	－	－	4.9				
医療、福祉	320	54	203	58	4	1	－	282	33.09	9.98	6	80
	100	16.9	63.4	18.1	1.3	0.3	－	9.4				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	4	－	－	－	－	6	24.77	9.94	12	37
	100	50	50	－	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	143	178	68	10	1	3	357	28.4	14.99	0	100
	100	35.5	44.2	16.9	2.5	0.2	0.7	11.9				
分類不能の産業	3	2	1	－	－	－	－	2	14.5	5.5	9	20
	100	66.7	33.3	－	－	－	－	0.1				
その他	110	41	55	13	1	－	－	98	25.61	12.79	0	65
	100	37.3	50	11.8	0.9	－	－	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	912	1923	485	47	16	9	3006	29.26	12.18	0	100
	100	26.9	56.7	14.3	1.4	0.5	0.3	100				
100 人未満	453	240	148	51	11	3	－	310	27.86	15.48	1	92
	100	53	32.7	11.3	2.4	0.7	－	10.3				
100 ～300 人未満	1537	347	887	265	27	8	3	1426	30.12	12.53	0	100
	100	22.6	57.7	17.2	1.8	0.5	0.2	47.4				
300 ～500 人未満	719	169	439	99	8	3	1	663	28.8	11.57	0	84
	100	23.5	61.1	13.8	1.1	0.4	0.1	22.1				
500 ～1000人未満	428	99	270	52	1	2	4	378	29.11	10.19	4.6	87
	100	23.1	63.1	12.1	0.2	0.5	0.9	12.6				
1000人以上	255	57	179	18	－	－	1	229	27.38	8.63	3.4	58
	100	22.4	70.2	7.1	－	－	0.4	7.6				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	912	1923	485	47	16	9	3006	29.26	12.18	0	100
	100	26.9	56.7	14.3	1.4	0.5	0.3	100				
100 人未満	217	148	44	19	4	2	－	91	31.4	16.95	1.7	92
	100	68.2	20.3	8.8	1.8	0.9	－	3				
100 ～300 人未満	1347	331	761	222	25	6	2	1255	29.5	12.81	0	100
	100	24.6	56.5	16.5	1.9	0.4	0.1	41.7				
300 ～500 人未満	688	152	427	93	9	6	1	636	28.91	11.96	0	91
	100	22.1	62.1	13.5	1.3	0.9	0.1	21.2				
500 ～1000人未満	625	154	380	80	7	1	3	565	28.88	11.15	0	80
	100	24.6	60.8	12.8	1.1	0.2	0.5	18.8				
1000人以上	515	127	311	71	2	1	3	459	29.13	10.63	0	87
	100	24.7	60.4	13.8	0.4	0.2	0.6	15.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	912	1923	485	47	16	9	3006	29.26	12.18	0	100
	100	26.9	56.7	14.3	1.4	0.5	0.3	100				
100 人未満	453	240	148	51	11	3	－	310	27.86	15.48	1	92
	100	53	32.7	11.3	2.4	0.7	－	10.3				
100 ～300 人未満	1537	347	887	265	27	8	3	1426	30.12	12.53	0	100
	100	22.6	57.7	17.2	1.8	0.5	0.2	47.4				
300 人以上	1402	325	888	169	9	5	6	1270	28.64	10.7	0	87
	100	23.2	63.3	12.1	0.6	0.4	0.4	42.2				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	912	1923	485	47	16	9	3006	29.26	12.18	0	100
	100	26.9	56.7	14.3	1.4	0.5	0.3	100				
100 人未満	217	148	44	19	4	2	－	91	31.4	16.95	1.7	92
	100	68.2	20.3	8.8	1.8	0.9	－	3				
100 ～300 人未満	1347	331	761	222	25	6	2	1255	29.5	12.81	0	100
	100	24.6	56.5	16.5	1.9	0.4	0.1	41.7				
300 人以上	1828	433	1118	244	18	8	7	1660	28.96	11.33	0	91
	100	23.7	61.2	13.3	1	0.4	0.4	55.2				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）男性４０歳代　　男性　４０歳代

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	1214	1848	288	20	13	9	3013	25.43	11.45	0	100
	100	35.8	54.5	8.5	0.6	0.4	0.3	100				
農業、林業	4	1	2	1	－	－	－	4	25.78	8.59	18.1	40
	100	25	50	25	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	1	17	0	17	17
	100	100	－	－	－	－	－	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	2	－	－	－	－	2	28	3	25	31
	100	－	100	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	61	117	9	－	1	－	173	24.93	10.71	3	98
	100	32.4	62.2	4.8	－	0.5	－	5.7				
製造業（消費関連）	158	50	92	15	1	－	－	130	26.95	8.6	4	48
	100	31.6	58.2	9.5	0.6	－	－	4.3				
製造業（素材関連）	133	37	86	9	－	－	1	119	25.45	8.48	7	48
	100	27.8	64.7	6.8	－	－	0.8	3.9				
製造業（機械関連）	236	80	129	24	1	1	1	215	26.33	11.39	0.2	83
	100	33.9	54.7	10.2	0.4	0.4	0.4	7.1				
製造業（その他）	300	90	176	29	4	－	1	260	27.77	10.76	1	74
	100	30	58.7	9.7	1.3	－	0.3	8.6				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	7	10	－	1	－	－	17	25.09	15.26	7	77
	100	38.9	55.6	－	5.6	－	－	0.6				
情報通信業	153	59	76	16	－	1	1	134	26.5	12.97	2	94
	100	38.6	49.7	10.5	－	0.7	0.7	4.4				
運輸業、郵便業	271	92	138	35	2	4	－	238	27.82	13.43	2	90
	100	33.9	50.9	12.9	0.7	1.5	－	7.9				
卸売業、小売業	521	159	308	46	4	3	1	466	26.21	11.53	0	95
	100	30.5	59.1	8.8	0.8	0.6	0.2	15.5				
金融業、保険業	112	33	74	5	－	－	－	100	25.57	8.67	3	52
	100	29.5	66.1	4.5	－	－	－	3.3				
不動産業、物品賃貸業	38	12	24	2	－	－	－	35	22.8	9.98	5	48
	100	31.6	63.2	5.3	－	－	－	1.2				
学術研究、専門・技術サービス業	69	26	35	7	1	－	－	62	26.75	13.38	2	62
	100	37.7	50.7	10.1	1.4	－	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	54	68	11	－	－	－	120	23.09	10.38	2	50
	100	40.6	51.1	8.3	－	－	－	4				
生活関連サービス業、娯楽業	47	28	16	2	1	－	－	41	19.66	14.42	2	65
	100	59.6	34	4.3	2.1	－	－	1.4				
教育、学習支援業	163	41	111	10	1	－	－	148	26.28	8.32	1.6	60
	100	25.2	68.1	6.1	0.6	－	－	4.9				
医療、福祉	320	169	135	16	－	－	－	282	21.37	8.85	2	50
	100	52.8	42.2	5	－	－	－	9.4				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	3	4	1	－	－	－	6	34	13.81	11	58
	100	37.5	50	12.5	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	174	188	32	4	2	3	359	23.74	13.17	0	100
	100	43.2	46.7	7.9	1	0.5	0.7	11.9				
分類不能の産業	3	1	2	－	－	－	－	2	22.5	0.5	22	23
	100	33.3	66.7	－	－	－	－	0.1				
その他	110	35	55	18	－	1	1	99	26.46	12.35	0	80
	100	31.8	50	16.4	－	0.9	0.9	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1214	1848	288	20	13	9	3013	25.43	11.45	0	100
	100	35.8	54.5	8.5	0.6	0.4	0.3	100				
100 人未満	453	255	154	37	4	1	2	314	23.99	13.45	0	100
	100	56.3	34	8.2	0.9	0.2	0.4	10.4				
100 ～300 人未満	1537	537	849	134	10	6	1	1428	24.83	11.55	0	98
	100	34.9	55.2	8.7	0.7	0.4	0.1	47.4				
300 ～500 人未満	719	223	432	55	5	3	1	663	25.32	10.76	0	95
	100	31	60.1	7.6	0.7	0.4	0.1	22				
500 ～1000人未満	428	136	245	40	－	3	4	379	26.92	11.01	2	94
	100	31.8	57.2	9.3	－	0.7	0.9	12.6				
1000人以上	255	63	168	22	1	－	1	229	28.99	9.29	4.2	60
	100	24.7	65.9	8.6	0.4	－	0.4	7.6				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1214	1848	288	20	13	9	3013	25.43	11.45	0	100
	100	35.8	54.5	8.5	0.6	0.4	0.3	100				
100 人未満	217	168	37	11	1	－	－	92	22.01	12.13	1	60
	100	77.4	17.1	5.1	0.5	－	－	3.1				
100 ～300 人未満	1347	462	739	129	9	7	1	1261	25.05	12.14	0	100
	100	34.3	54.9	9.6	0.7	0.5	0.1	41.9				
300 ～500 人未満	688	230	403	45	6	2	2	634	24.84	10.72	0	95
	100	33.4	58.6	6.5	0.9	0.3	0.3	21				
500 ～1000人未満	625	206	349	63	1	2	4	566	25.84	10.76	1.6	94
	100	33	55.8	10.1	0.2	0.3	0.6	18.8				
1000人以上	515	148	320	40	3	2	2	460	27.46	10.78	0	80
	100	28.7	62.1	7.8	0.6	0.4	0.4	15.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1214	1848	288	20	13	9	3013	25.43	11.45	0	100
	100	35.8	54.5	8.5	0.6	0.4	0.3	100				
100 人未満	453	255	154	37	4	1	2	314	23.99	13.45	0	100
	100	56.3	34	8.2	0.9	0.2	0.4	10.4				
100 ～300 人未満	1537	537	849	134	10	6	1	1428	24.83	11.55	0	98
	100	34.9	55.2	8.7	0.7	0.4	0.1	47.4				
300 人以上	1402	422	845	117	6	6	6	1271	26.46	10.67	0	95
	100	30.1	60.3	8.3	0.4	0.4	0.4	42.2				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1214	1848	288	20	13	9	3013	25.43	11.45	0	100
	100	35.8	54.5	8.5	0.6	0.4	0.3	100				
100 人未満	217	168	37	11	1	－	－	92	22.01	12.13	1	60
	100	77.4	17.1	5.1	0.5	－	－	3.1				
100 ～300 人未満	1347	462	739	129	9	7	1	1261	25.05	12.14	0	100
	100	34.3	54.9	9.6	0.7	0.5	0.1	41.9				
300 人以上	1828	584	1072	148	10	6	8	1660	25.9	10.8	0	95
	100	31.9	58.6	8.1	0.5	0.3	0.4	55.1				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）男性５０歳代　　男性　５０歳代

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	1801	1381	161	32	10	7	2997	20.83	12.6	0	100
	100	53.1	40.7	4.7	0.9	0.3	0.2	100				
農業、林業	4	2	2	－	－	－	－	4	15.83	6.91	5	23.3
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	1	－	1	－	－	－	1	41	0	41	41
	100	50	－	50	－	－	－	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	2	－	－	－	－	2	23.5	3.5	20	27
	100	－	100	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	67	113	7	－	－	1	172	23.9	10.48	2	100
	100	35.6	60.1	3.7	－	－	0.5	5.7				
製造業（消費関連）	158	77	74	6	－	1	－	130	22.14	10.25	1	80
	100	48.7	46.8	3.8	－	0.6	－	4.3				
製造業（素材関連）	133	57	71	3	1	－	1	119	21.68	7.83	0.8	44
	100	42.9	53.4	2.3	0.8	－	0.8	4				
製造業（機械関連）	236	114	116	4	－	2	－	214	19.98	9.48	0.3	86
	100	48.3	49.2	1.7	－	0.8	－	7.1				
製造業（その他）	300	167	121	8	3	－	1	260	20.33	9.91	0	68
	100	55.7	40.3	2.7	1	－	0.3	8.7				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	6	9	2	－	－	1	17	28.42	21.24	5	100
	100	33.3	50	11.1	－	－	5.6	0.6				
情報通信業	153	122	26	4	－	－	1	132	13.14	12.83	0	100
	100	79.7	17	2.6	－	－	0.7	4.4				
運輸業、郵便業	271	107	131	24	8	1	－	239	26.89	14.6	4	90
	100	39.5	48.3	8.9	3	0.4	－	8				
卸売業、小売業	521	329	167	19	4	1	1	465	18.29	11.86	0	100
	100	63.1	32.1	3.6	0.8	0.2	0.2	15.5				
金融業、保険業	112	22	72	16	1	1	－	100	31.33	11.92	2	91
	100	19.6	64.3	14.3	0.9	0.9	－	3.3				
不動産業、物品賃貸業	38	23	12	2	1	－	－	35	17.69	13.99	0	70
	100	60.5	31.6	5.3	2.6	－	－	1.2				
学術研究、専門・技術サービス業	69	37	30	1	1	－	－	63	18	12.95	1	70
	100	53.6	43.5	1.4	1.4	－	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	84	46	3	－	－	－	118	16.95	10.41	0	42
	100	63.2	34.6	2.3	－	－	－	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	47	36	10	1	－	－	－	40	12.55	11.12	0	44
	100	76.6	21.3	2.1	－	－	－	1.3				
教育、学習支援業	163	44	110	6	3	－	－	146	26.4	10.02	0	62
	100	27	67.5	3.7	1.8	－	－	4.9				
医療、福祉	320	235	77	8	－	－	－	278	16	9.07	0	54.5
	100	73.4	24.1	2.5	－	－	－	9.3				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	5	3	－	－	－	－	6	19.62	7.19	7	28.7
	100	62.5	37.5	－	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	218	140	33	8	3	1	355	21.7	15.3	0	98
	100	54.1	34.7	8.2	2	0.7	0.2	11.8				
分類不能の産業	3	1	1	1	－	－	－	2	40.5	10.5	30	51
	100	33.3	33.3	33.3	－	－	－	0.1				
その他	110	47	48	12	2	1	－	99	24.4	14.73	0	81.3
	100	42.7	43.6	10.9	1.8	0.9	－	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1801	1381	161	32	10	7	2997	20.83	12.6	0	100
	100	53.1	40.7	4.7	0.9	0.3	0.2	100				
100 人未満	453	282	131	29	8	3	－	307	23.11	16.15	0	91
	100	62.3	28.9	6.4	1.8	0.7	－	10.2				
100 ～300 人未満	1537	812	632	75	14	2	2	1420	20.13	12.34	0	100
	100	52.8	41.1	4.9	0.9	0.1	0.1	47.4				
300 ～500 人未満	719	367	306	37	7	1	1	662	20.97	12.38	0	100
	100	51	42.6	5.1	1	0.1	0.1	22.1				
500 ～1000人未満	428	227	179	14	1	4	3	379	20.65	11.78	0	100
	100	53	41.8	3.3	0.2	0.9	0.7	12.6				
1000人以上	255	113	133	6	2	－	1	229	22.07	9.91	1	70
	100	44.3	52.2	2.4	0.8	－	0.4	7.6				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1801	1381	161	32	10	7	2997	20.83	12.6	0	100
	100	53.1	40.7	4.7	0.9	0.3	0.2	100				
100 人未満	217	175	33	7	1	1	－	87	19.98	14.72	0	81.3
	100	80.6	15.2	3.2	0.5	0.5	－	2.9				
100 ～300 人未満	1347	691	558	72	20	4	2	1253	21.01	13.39	0	100
	100	51.3	41.4	5.3	1.5	0.3	0.1	41.8				
300 ～500 人未満	688	349	292	41	4	1	1	634	20.71	12.41	0	100
	100	50.7	42.4	6	0.6	0.1	0.1	21.2				
500 ～1000人未満	625	328	260	29	3	3	2	564	20.7	11.72	0	100
	100	52.5	41.6	4.6	0.5	0.5	0.3	18.8				
1000人以上	515	258	238	12	4	1	2	459	20.85	11.13	0	81
	100	50.1	46.2	2.3	0.8	0.2	0.4	15.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1801	1381	161	32	10	7	2997	20.83	12.6	0	100
	100	53.1	40.7	4.7	0.9	0.3	0.2	100				
100 人未満	453	282	131	29	8	3	－	307	23.11	16.15	0	91
	100	62.3	28.9	6.4	1.8	0.7	－	10.2				
100 ～300 人未満	1537	812	632	75	14	2	2	1420	20.13	12.34	0	100
	100	52.8	41.1	4.9	0.9	0.1	0.1	47.4				
300 人以上	1402	707	618	57	10	5	5	1270	21.07	11.8	0	100
	100	50.4	44.1	4.1	0.7	0.4	0.4	42.4				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1801	1381	161	32	10	7	2997	20.83	12.6	0	100
	100	53.1	40.7	4.7	0.9	0.3	0.2	100				
100 人未満	217	175	33	7	1	1	－	87	19.98	14.72	0	81.3
	100	80.6	15.2	3.2	0.5	0.5	－	2.9				
100 ～300 人未満	1347	691	558	72	20	4	2	1253	21.01	13.39	0	100
	100	51.3	41.4	5.3	1.5	0.3	0.1	41.8				
300 人以上	1828	935	790	82	11	5	5	1657	20.74	11.83	0	100
	100	51.1	43.2	4.5	0.6	0.3	0.3	55.3				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）男性６０歳代以上　　男性　６０歳代以上

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	3068	219	68	15	12	10	2817	8.55	12.96	0	100
	100	90.4	6.5	2	0.4	0.4	0.3	100				
農業、林業	4	4	－	－	－	－	－	4	4.95	3.54	0	10
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	1	13	0	13	13
	100	100	－	－	－	－	－	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	2	－	－	－	－	－	2	2.5	2.5	0	5
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	172	14	1	－	－	1	166	9.77	10.23	0	100
	100	91.5	7.4	0.5	－	－	0.5	5.9				
製造業（消費関連）	158	151	7	－	－	－	－	116	6.1	6.71	0	32
	100	95.6	4.4	－	－	－	－	4.1				
製造業（素材関連）	133	126	7	－	－	－	－	111	5.77	6.34	0	31
	100	94.7	5.3	－	－	－	－	3.9				
製造業（機械関連）	236	224	10	2	－	－	－	194	5.94	7.43	0	40
	100	94.9	4.2	0.8	－	－	－	6.9				
製造業（その他）	300	286	12	2	－	－	－	248	5.52	7.4	0	57
	100	95.3	4	0.7	－	－	－	8.8				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	16	1	－	－	1	－	14	13.86	21.43	0	87.5
	100	88.9	5.6	－	－	5.6	－	0.5				
情報通信業	153	150	2	－	－	－	1	126	3.36	9.76	0	100
	100	98	1.3	－	－	－	0.7	4.5				
運輸業、郵便業	271	216	27	21	4	2	1	224	15.25	18.32	0	100
	100	79.7	10	7.7	1.5	0.7	0.4	8				
卸売業、小売業	521	504	12	1	－	－	4	434	5.17	10.74	0	100
	100	96.7	2.3	0.2	－	－	0.8	15.4				
金融業、保険業	112	109	3	－	－	－	－	90	3.79	6.43	0	38.8
	100	97.3	2.7	－	－	－	－	3.2				
不動産業、物品賃貸業	38	31	3	4	－	－	－	32	11.93	16.1	0	59
	100	81.6	7.9	10.5	－	－	－	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	64	1	1	2	1	－	60	8.09	16.98	0	95
	100	92.8	1.4	1.4	2.9	1.4	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	128	4	1	－	－	－	112	6.19	10.16	0	81.4
	100	96.2	3	0.8	－	－	－	4				
生活関連サービス業、娯楽業	47	44	－	3	－	－	－	38	7.27	13.05	0	55
	100	93.6	－	6.4	－	－	－	1.3				
教育、学習支援業	163	104	51	5	1	2	－	147	18.1	14.27	0	90
	100	63.8	31.3	3.1	0.6	1.2	－	5.2				
医療、福祉	320	308	11	1	－	－	－	274	6.78	6.11	0	40
	100	96.3	3.4	0.3	－	－	－	9.7				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	7	－	1	－	－	－	6	8.5	18.12	0	49
	100	87.5	－	12.5	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	325	46	18	7	5	2	328	13.44	18.95	0	100
	100	80.6	11.4	4.5	1.7	1.2	0.5	11.6				
分類不能の産業	3	3	－	－	－	－	－	2	9.5	2.5	7	12
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
その他	110	92	8	7	1	1	1	88	12.45	15.17	0	61
	100	83.6	7.3	6.4	0.9	0.9	0.9	3.1				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	3068	219	68	15	12	10	2817	8.55	12.96	0	100
	100	90.4	6.5	2	0.4	0.4	0.3	100				
100 人未満	453	397	30	18	6	1	1	275	12.52	16.1	0	80
	100	87.6	6.6	4	1.3	0.2	0.2	9.8				
100 ～300 人未満	1537	1386	95	35	7	8	6	1340	8.82	13.59	0	100
	100	90.2	6.2	2.3	0.5	0.5	0.4	47.6				
300 ～500 人未満	719	650	53	12	1	1	2	627	7.99	11.41	0	100
	100	90.4	7.4	1.7	0.1	0.1	0.3	22.3				
500 ～1000人未満	428	393	30	2	－	2	1	363	7.03	11.86	0	100
	100	91.8	7	0.5	－	0.5	0.2	12.9				
1000人以上	255	242	11	1	1	－	－	212	5.92	8.39	0	74
	100	94.9	4.3	0.4	0.4	－	－	7.5				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	3068	219	68	15	12	10	2817	8.55	12.96	0	100
	100	90.4	6.5	2	0.4	0.4	0.3	100				
100 人未満	217	204	9	3	－	－	1	79	10.12	12.36	0	57
	100	94	4.1	1.4	－	－	0.5	2.8				
100 ～300 人未満	1347	1213	81	34	10	3	6	1179	9.27	13.74	0	100
	100	90.1	6	2.5	0.7	0.2	0.4	41.9				
300 ～500 人未満	688	613	48	20	1	5	1	595	8.79	12.95	0	100
	100	89.1	7	2.9	0.1	0.7	0.1	21.1				
500 ～1000人未満	625	564	51	5	3	2	－	528	7.63	11.54	0	95
	100	90.2	8.2	0.8	0.5	0.3	－	18.7				
1000人以上	515	474	30	6	1	2	2	436	7.07	12.34	0	100
	100	92	5.8	1.2	0.2	0.4	0.4	15.5				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	3068	219	68	15	12	10	2817	8.55	12.96	0	100
	100	90.4	6.5	2	0.4	0.4	0.3	100				
100 人未満	453	397	30	18	6	1	1	275	12.52	16.1	0	80
	100	87.6	6.6	4	1.3	0.2	0.2	9.8				
100 ～300 人未満	1537	1386	95	35	7	8	6	1340	8.82	13.59	0	100
	100	90.2	6.2	2.3	0.5	0.5	0.4	47.6				
300 人以上	1402	1285	94	15	2	3	3	1202	7.33	11.11	0	100
	100	91.7	6.7	1.1	0.1	0.2	0.2	42.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	3068	219	68	15	12	10	2817	8.55	12.96	0	100
	100	90.4	6.5	2	0.4	0.4	0.3	100				
100 人未満	217	204	9	3	－	－	1	79	10.12	12.36	0	57
	100	94	4.1	1.4	－	－	0.5	2.8				
100 ～300 人未満	1347	1213	81	34	10	3	6	1179	9.27	13.74	0	100
	100	90.1	6	2.5	0.7	0.2	0.4	41.9				
300 人以上	1828	1651	129	31	5	9	3	1559	7.92	12.34	0	100
	100	90.3	7.1	1.7	0.3	0.5	0.2	55.3				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）女性２０歳代以下　　女性　２０歳代以下

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	1616	929	539	232	72	4	2867	29.38	21.42	0	100
	100	47.6	27.4	15.9	6.8	2.1	0.1	100				
農業、林業	4	1	2	1	－	－	－	4	25.58	11.97	10	42.3
	100	25	50	25	－	－	－	0.1				
漁業	2	1	－	－	1	－	－	1	67	0	67	67
	100	50	－	－	50	－	－	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	－	－	2	19	19	0	38
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	102	56	20	8	2	－	156	25.86	19.32	0	90
	100	54.3	29.8	10.6	4.3	1.1	－	5.4				
製造業（消費関連）	158	78	42	22	11	5	－	122	31.49	21.44	0	83
	100	49.4	26.6	13.9	7	3.2	－	4.3				
製造業（素材関連）	133	73	35	21	3	1	－	111	24.84	17.79	0	95
	100	54.9	26.3	15.8	2.3	0.8	－	3.9				
製造業（機械関連）	236	128	62	29	11	5	1	206	25.65	21.37	0	100
	100	54.2	26.3	12.3	4.7	2.1	0.4	7.2				
製造業（その他）	300	154	89	40	14	3	－	250	25.61	19.18	0	90
	100	51.3	29.7	13.3	4.7	1	－	8.7				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	12	6	－	－	－	－	15	20.34	13.1	2.6	50
	100	66.7	33.3	－	－	－	－	0.5				
情報通信業	153	47	47	42	14	3	－	131	38.23	17.81	0	80
	100	30.7	30.7	27.5	9.2	2	－	4.6				
運輸業、郵便業	271	184	54	20	9	4	－	197	21.18	19.8	0	85
	100	67.9	19.9	7.4	3.3	1.5	－	6.9				
卸売業、小売業	521	197	125	116	59	24	－	458	36.92	23.33	0	98
	100	37.8	24	22.3	11.3	4.6	－	16				
金融業、保険業	112	20	35	41	15	1	－	100	42.21	16.92	1	80
	100	17.9	31.3	36.6	13.4	0.9	－	3.5				
不動産業、物品賃貸業	38	16	14	5	2	1	－	32	27.85	20.17	0	85
	100	42.1	36.8	13.2	5.3	2.6	－	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	39	17	6	4	3	－	61	24.08	23.38	0	95
	100	56.5	24.6	8.7	5.8	4.3	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	33	25	44	22	8	1	119	44.59	22.98	0	100
	100	24.8	18.8	33.1	16.5	6	0.8	4.2				
生活関連サービス業、娯楽業	47	17	12	5	9	4	－	40	39.37	26.69	0	83
	100	36.2	25.5	10.6	19.1	8.5	－	1.4				
教育、学習支援業	163	89	48	21	5	－	－	146	23.5	16.11	0	75
	100	54.6	29.4	12.9	3.1	－	－	5.1				
医療、福祉	320	141	131	40	7	－	1	280	24.89	13.48	0	75
	100	44.1	40.9	12.5	2.2	－	0.3	9.8				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	2	2	－	－	－	6	28.25	18.61	4	59
	100	50	25	25	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	214	91	58	33	6	1	337	27.47	23.41	0	100
	100	53.1	22.6	14.4	8.2	1.5	0.2	11.8				
分類不能の産業	3	2	1	－	－	－	－	2	21	15	6	36
	100	66.7	33.3	－	－	－	－	0.1				
その他	110	63	34	6	5	2	－	91	21.83	19.77	0	85
	100	57.3	30.9	5.5	4.5	1.8	－	3.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1616	929	539	232	72	4	2867	29.38	21.42	0	100
	100	47.6	27.4	15.9	6.8	2.1	0.1	100				
100 人未満	453	326	69	31	21	5	1	268	24.24	22.95	0	100
	100	72	15.2	6.8	4.6	1.1	0.2	9.3				
100 ～300 人未満	1537	719	396	258	117	45	2	1347	29.63	22.46	0	100
	100	46.8	25.8	16.8	7.6	2.9	0.1	47				
300 ～500 人未満	719	296	228	132	48	15	－	646	29.98	20.6	0	95
	100	41.2	31.7	18.4	6.7	2.1	－	22.5				
500 ～1000人未満	428	170	144	73	36	4	1	379	30.98	19.31	0	100
	100	39.7	33.6	17.1	8.4	0.9	0.2	13.2				
1000人以上	255	105	92	45	10	3	－	227	29.64	17.77	0	91.7
	100	41.2	36.1	17.6	3.9	1.2	－	7.9				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1616	929	539	232	72	4	2867	29.38	21.42	0	100
	100	47.6	27.4	15.9	6.8	2.1	0.1	100				
100 人未満	217	174	22	7	10	4	－	79	30.15	25.66	0	91
	100	80.2	10.1	3.2	4.6	1.8	－	2.8				
100 ～300 人未満	1347	665	332	211	102	35	2	1158	28.98	22.55	0	100
	100	49.4	24.6	15.7	7.6	2.6	0.1	40.4				
300 ～500 人未満	688	305	207	115	47	14	－	616	28.83	21.29	0	95
	100	44.3	30.1	16.7	6.8	2	－	21.5				
500 ～1000人未満	625	258	209	105	43	9	1	558	29.31	19.59	0	100
	100	41.3	33.4	16.8	6.9	1.4	0.2	19.5				
1000人以上	515	214	159	101	30	10	1	456	31.1	19.88	0	100
	100	41.6	30.9	19.6	5.8	1.9	0.2	15.9				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1616	929	539	232	72	4	2867	29.38	21.42	0	100
	100	47.6	27.4	15.9	6.8	2.1	0.1	100				
100 人未満	453	326	69	31	21	5	1	268	24.24	22.95	0	100
	100	72	15.2	6.8	4.6	1.1	0.2	9.3				
100 ～300 人未満	1537	719	396	258	117	45	2	1347	29.63	22.46	0	100
	100	46.8	25.8	16.8	7.6	2.9	0.1	47				
300 人以上	1402	571	464	250	94	22	1	1252	30.22	19.73	0	100
	100	40.7	33.1	17.8	6.7	1.6	0.1	43.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1616	929	539	232	72	4	2867	29.38	21.42	0	100
	100	47.6	27.4	15.9	6.8	2.1	0.1	100				
100 人未満	217	174	22	7	10	4	－	79	30.15	25.66	0	91
	100	80.2	10.1	3.2	4.6	1.8	－	2.8				
100 ～300 人未満	1347	665	332	211	102	35	2	1158	28.98	22.55	0	100
	100	49.4	24.6	15.7	7.6	2.6	0.1	40.4				
300 人以上	1828	777	575	321	120	33	2	1630	29.63	20.35	0	100
	100	42.5	31.5	17.6	6.6	1.8	0.1	56.9				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）女性３０歳代　　女性　３０歳代

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	1057	1538	619	127	41	10	2950	31.8	16.56	0	100
	100	31.2	45.3	18.2	3.7	1.2	0.3	100				
農業、林業	4	－	3	1	－	－	－	4	28.15	7.37	20	40
	100	－	75	25	－	－	－	0.1				
漁業	2	1	1	－	－	－	－	1	33	0	33	33
	100	50	50	－	－	－	－	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	－	－	2	17	17	0	34
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	44	79	43	18	4	－	171	36.38	17.37	0	90
	100	23.4	42	22.9	9.6	2.1	－	5.8				
製造業（消費関連）	158	78	58	19	2	－	1	127	26.44	15.09	0	100
	100	49.4	36.7	12	1.3	－	0.6	4.3				
製造業（素材関連）	133	43	54	31	4	1	－	113	32.73	14.94	0	85
	100	32.3	40.6	23.3	3	0.8	－	3.8				
製造業（機械関連）	236	66	110	49	8	3	－	213	32.16	15.3	0.5	80
	100	28	46.6	20.8	3.4	1.3	－	7.2				
製造業（その他）	300	97	130	57	12	2	2	255	32.08	15.88	0	100
	100	32.3	43.3	19	4	0.7	0.7	8.6				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	7	6	4	－	－	1	16	34.94	20.92	10	100
	100	38.9	33.3	22.2	－	－	5.6	0.5				
情報通信業	153	33	60	55	4	－	1	132	37.67	12.79	7	100
	100	21.6	39.2	35.9	2.6	－	0.7	4.5				
運輸業、郵便業	271	117	96	42	11	4	1	208	31.46	20.18	0	100
	100	43.2	35.4	15.5	4.1	1.5	0.4	7.1				
卸売業、小売業	521	138	252	93	23	14	1	465	33.82	17.64	0	100
	100	26.5	48.4	17.9	4.4	2.7	0.2	15.8				
金融業、保険業	112	23	66	20	3	－	－	100	32.98	11.65	5	76
	100	20.5	58.9	17.9	2.7	－	－	3.4				
不動産業、物品賃貸業	38	10	14	11	2	1	－	34	36.84	17.4	4	83.3
	100	26.3	36.8	28.9	5.3	2.6	－	1.2				
学術研究、専門・技術サービス業	69	19	23	21	5	1	－	62	37.62	19.13	0	80
	100	27.5	33.3	30.4	7.2	1.4	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	61	52	13	4	3	－	119	26	16.65	0	87
	100	45.9	39.1	9.8	3	2.3	－	4				
生活関連サービス業、娯楽業	47	20	19	6	2	－	－	40	26.15	15.62	4	62
	100	42.6	40.4	12.8	4.3	－	－	1.4				
教育、学習支援業	163	37	110	15	1	－	－	148	28.38	9	10	61.1
	100	22.7	67.5	9.2	0.6	－	－	5				
医療、福祉	320	69	213	30	6	1	1	282	28.78	9.71	6	80
	100	21.6	66.6	9.4	1.9	0.3	0.3	9.6				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	3	4	1	－	－	－	6	27.62	11.35	7	40
	100	37.5	50	12.5	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	156	151	75	14	5	2	354	29.47	19.34	0	100
	100	38.7	37.5	18.6	3.5	1.2	0.5	12				
分類不能の産業	3	1	－	2	－	－	－	2	49.5	3.5	46	53
	100	33.3	－	66.7	－	－	－	0.1				
その他	110	33	36	31	8	2	－	96	36.13	19.71	0	81
	100	30	32.7	28.2	7.3	1.8	－	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1057	1538	619	127	41	10	2950	31.8	16.56	0	100
	100	31.2	45.3	18.2	3.7	1.2	0.3	100				
100 人未満	453	270	113	43	21	4	2	294	28.87	20.42	0	100
	100	59.6	24.9	9.5	4.6	0.9	0.4	10				
100 ～300 人未満	1537	486	647	297	74	28	5	1395	31.94	18.11	0	100
	100	31.6	42.1	19.3	4.8	1.8	0.3	47.3				
300 ～500 人未満	719	163	382	144	21	8	1	654	32.43	14.82	0	100
	100	22.7	53.1	20	2.9	1.1	0.1	22.2				
500 ～1000人未満	428	93	244	83	6	1	1	380	31.36	11.75	0	80
	100	21.7	57	19.4	1.4	0.2	0.2	12.9				
1000人以上	255	45	152	52	5	－	1	227	33.61	11.22	6.6	70
	100	17.6	59.6	20.4	2	－	0.4	7.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1057	1538	619	127	41	10	2950	31.8	16.56	0	100
	100	31.2	45.3	18.2	3.7	1.2	0.3	100				
100 人未満	217	160	36	13	5	2	1	86	29.64	20.19	0	100
	100	73.7	16.6	6	2.3	0.9	0.5	2.9				
100 ～300 人未満	1347	447	524	273	77	21	5	1217	32.35	18.65	0	100
	100	33.2	38.9	20.3	5.7	1.6	0.4	41.3				
300 ～500 人未満	688	187	345	118	23	14	1	627	31.53	16.62	0	100
	100	27.2	50.1	17.2	3.3	2	0.1	21.3				
500 ～1000人未満	625	144	342	123	12	2	2	563	31.25	13.4	0	100
	100	23	54.7	19.7	1.9	0.3	0.3	19.1				
1000人以上	515	119	291	92	10	2	1	457	31.75	12.8	0	87
	100	23.1	56.5	17.9	1.9	0.4	0.2	15.5				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1057	1538	619	127	41	10	2950	31.8	16.56	0	100
	100	31.2	45.3	18.2	3.7	1.2	0.3	100				
100 人未満	453	270	113	43	21	4	2	294	28.87	20.42	0	100
	100	59.6	24.9	9.5	4.6	0.9	0.4	10				
100 ～300 人未満	1537	486	647	297	74	28	5	1395	31.94	18.11	0	100
	100	31.6	42.1	19.3	4.8	1.8	0.3	47.3				
300 人以上	1402	301	778	279	32	9	3	1261	32.32	13.37	0	100
	100	21.5	55.5	19.9	2.3	0.6	0.2	42.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1057	1538	619	127	41	10	2950	31.8	16.56	0	100
	100	31.2	45.3	18.2	3.7	1.2	0.3	100				
100 人未満	217	160	36	13	5	2	1	86	29.64	20.19	0	100
	100	73.7	16.6	6	2.3	0.9	0.5	2.9				
100 ～300 人未満	1347	447	524	273	77	21	5	1217	32.35	18.65	0	100
	100	33.2	38.9	20.3	5.7	1.6	0.4	41.3				
300 人以上	1828	450	978	333	45	18	4	1647	31.5	14.56	0	100
	100	24.6	53.5	18.2	2.5	1	0.2	55.8				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）女性４０歳代　　女性　４０歳代

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	1778	1297	264	41	6	6	2900	22.35	13.76	0	100
	100	52.4	38.2	7.8	1.2	0.2	0.2	100				
農業、林業	4	2	2	－	－	－	－	4	18.08	2.19	15	20.3
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	－	－	2	23	7	16	30
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	84	72	28	1	3	－	166	25.98	15.81	0	95
	100	44.7	38.3	14.9	0.5	1.6	－	5.7				
製造業（消費関連）	158	95	53	9	1	－	－	126	21.07	12.35	0	85
	100	60.1	33.5	5.7	0.6	－	－	4.3				
製造業（素材関連）	133	59	58	13	2	－	1	114	25.9	14.43	0	100
	100	44.4	43.6	9.8	1.5	－	0.8	3.9				
製造業（機械関連）	236	108	89	35	4	－	－	206	25.32	15.32	0	70
	100	45.8	37.7	14.8	1.7	－	－	7.1				
製造業（その他）	300	150	116	30	2	1	1	251	23.92	13.39	0	89
	100	50	38.7	10	0.7	0.3	0.3	8.7				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	8	10	－	－	－	－	15	24.97	9.17	4.2	37
	100	44.4	55.6	－	－	－	－	0.5				
情報通信業	153	95	53	4	1	－	－	128	18.66	12.2	0	63
	100	62.1	34.6	2.6	0.7	－	－	4.4				
運輸業、郵便業	271	139	84	36	7	1	4	210	28.15	18.8	0	100
	100	51.3	31	13.3	2.6	0.4	1.5	7.2				
卸売業、小売業	521	322	157	36	6	－	－	455	19.22	13.24	0	66.6
	100	61.8	30.1	6.9	1.2	－	－	15.7				
金融業、保険業	112	79	31	2	－	－	－	100	17.18	8.55	3	47
	100	70.5	27.7	1.8	－	－	－	3.4				
不動産業、物品賃貸業	38	23	15	－	－	－	－	33	18.43	9.29	0	35
	100	60.5	39.5	－	－	－	－	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	32	30	5	2	－	－	58	24.28	15.22	0	60.8
	100	46.4	43.5	7.2	2.9	－	－	2				
宿泊業、飲食サービス業	133	97	35	1	－	－	－	114	13.62	9.56	0	40
	100	72.9	26.3	0.8	－	－	－	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	47	32	14	1	－	－	－	38	15.25	11.49	0	50
	100	68.1	29.8	2.1	－	－	－	1.3				
教育、学習支援業	163	57	98	8	－	－	－	148	24.11	8.65	0	50
	100	35	60.1	4.9	－	－	－	5.1				
医療、福祉	320	115	186	17	2	－	－	282	23.54	7.98	5	60
	100	35.9	58.1	5.3	0.6	－	－	9.7				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	4	－	－	－	－	6	23.58	8.6	10	33
	100	50	50	－	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	217	143	33	9	1	－	348	21.84	14.38	0	80
	100	53.8	35.5	8.2	2.2	0.2	－	12				
分類不能の産業	3	2	1	－	－	－	－	2	18	5	13	23
	100	66.7	33.3	－	－	－	－	0.1				
その他	110	55	45	6	4	－	－	94	24.25	15.19	0	70
	100	50	40.9	5.5	3.6	－	－	3.2				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1778	1297	264	41	6	6	2900	22.35	13.76	0	100
	100	52.4	38.2	7.8	1.2	0.2	0.2	100				
100 人未満	453	284	128	28	10	－	3	289	24.61	17.14	0	100
	100	62.7	28.3	6.2	2.2	－	0.7	10				
100 ～300 人未満	1537	828	546	135	21	5	2	1356	21.83	14.52	0	100
	100	53.9	35.5	8.8	1.4	0.3	0.1	46.8				
300 ～500 人未満	719	344	318	52	5	－	－	649	21.99	11.88	0	63
	100	47.8	44.2	7.2	0.7	－	－	22.4				
500 ～1000人未満	428	200	192	31	4	1	－	379	22.57	12.17	1	89
	100	46.7	44.9	7.2	0.9	0.2	－	13.1				
1000人以上	255	122	113	18	1	－	1	227	23.22	11.23	1	65
	100	47.8	44.3	7.1	0.4	－	0.4	7.8				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1778	1297	264	41	6	6	2900	22.35	13.76	0	100
	100	52.4	38.2	7.8	1.2	0.2	0.2	100				
100 人未満	217	174	27	10	4	－	2	83	25.14	20.15	0	100
	100	80.2	12.4	4.6	1.8	－	0.9	2.9				
100 ～300 人未満	1347	717	482	120	22	4	2	1183	22.36	15.05	0	100
	100	53.2	35.8	8.9	1.6	0.3	0.1	40.8				
300 ～500 人未満	688	345	284	52	5	1	1	621	21.61	12.8	0	100
	100	50.1	41.3	7.6	0.7	0.1	0.1	21.4				
500 ～1000人未満	625	282	284	52	6	1	－	557	23.05	12.33	0	89
	100	45.1	45.4	8.3	1	0.2	－	19.2				
1000人以上	515	260	220	30	4	－	1	456	21.96	11.47	0	65
	100	50.5	42.7	5.8	0.8	－	0.2	15.7				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1778	1297	264	41	6	6	2900	22.35	13.76	0	100
	100	52.4	38.2	7.8	1.2	0.2	0.2	100				
100 人未満	453	284	128	28	10	－	3	289	24.61	17.14	0	100
	100	62.7	28.3	6.2	2.2	－	0.7	10				
100 ～300 人未満	1537	828	546	135	21	5	2	1356	21.83	14.52	0	100
	100	53.9	35.5	8.8	1.4	0.3	0.1	46.8				
300 人以上	1402	666	623	101	10	1	1	1255	22.39	11.86	0	89
	100	47.5	44.4	7.2	0.7	0.1	0.1	43.3				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1778	1297	264	41	6	6	2900	22.35	13.76	0	100
	100	52.4	38.2	7.8	1.2	0.2	0.2	100				
100 人未満	217	174	27	10	4	－	2	83	25.14	20.15	0	100
	100	80.2	12.4	4.6	1.8	－	0.9	2.9				
100 ～300 人未満	1347	717	482	120	22	4	2	1183	22.36	15.05	0	100
	100	53.2	35.8	8.9	1.6	0.3	0.1	40.8				
300 人以上	1828	887	788	134	15	2	2	1634	22.2	12.3	0	100
	100	48.5	43.1	7.3	0.8	0.1	0.1	56.3				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）女性５０歳代　　女性　５０歳代

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	2521	679	140	35	8	9	2803	15.46	14.81	0	100
	100	74.3	20	4.1	1	0.2	0.3	100				
農業、林業	4	1	3	－	－	－	－	4	24.13	10.77	6.5	35
	100	25	75	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	－	1	－	－	－	2	31	19	12	50
	100	50	－	50	－	－	－	0.1				
建設業	188	152	31	5	－	－	－	148	13.11	10.9	0	57
	100	80.9	16.5	2.7	－	－	－	5.3				
製造業（消費関連）	158	105	43	8	1	1	－	122	19.08	14.36	0	82
	100	66.5	27.2	5.1	0.6	0.6	－	4.4				
製造業（素材関連）	133	96	27	8	2	－	－	110	16.6	13.98	0	67
	100	72.2	20.3	6	1.5	－	－	3.9				
製造業（機械関連）	236	172	53	9	2	－	－	203	15.55	12.42	0	78
	100	72.9	22.5	3.8	0.8	－	－	7.2				
製造業（その他）	300	216	63	20	－	1	－	250	16.5	14.29	0	90
	100	72	21	6.7	－	0.3	－	8.9				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	12	4	2	－	－	－	13	21.23	13.33	0	45
	100	66.7	22.2	11.1	－	－	－	0.5				
情報通信業	153	148	4	－	1	－	－	122	5.12	8.18	0	63
	100	96.7	2.6	－	0.7	－	－	4.4				
運輸業、郵便業	271	170	61	22	10	2	6	214	24.17	22.8	0	100
	100	62.7	22.5	8.1	3.7	0.7	2.2	7.6				
卸売業、小売業	521	454	57	8	1	1	－	429	10.29	11.88	0	100
	100	87.1	10.9	1.5	0.2	0.2	－	15.3				
金融業、保険業	112	107	4	1	－	－	－	98	7.18	7.38	0	50.7
	100	95.5	3.6	0.9	－	－	－	3.5				
不動産業、物品賃貸業	38	29	5	2	2	－	－	30	17.71	18.59	0	68
	100	76.3	13.2	5.3	5.3	－	－	1.1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	58	8	3	－	－	－	55	12.13	12.23	0	55
	100	84.1	11.6	4.3	－	－	－	2				
宿泊業、飲食サービス業	133	106	26	1	－	－	－	108	11.55	10.77	0	40
	100	79.7	19.5	0.8	－	－	－	3.9				
生活関連サービス業、娯楽業	47	35	10	2	－	－	－	36	13.19	12.53	0	43
	100	74.5	21.3	4.3	－	－	－	1.3				
教育、学習支援業	163	96	63	4	－	－	－	145	18.74	9.52	0	51
	100	58.9	38.7	2.5	－	－	－	5.2				
医療、福祉	320	191	118	8	2	1	－	281	18.97	10.37	1.6	85
	100	59.7	36.9	2.5	0.6	0.3	－	10				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	6	1	1	－	－	－	6	13.72	14.83	0	40
	100	75	12.5	12.5	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	279	79	32	11	1	1	332	17.89	17.04	0	80
	100	69.2	19.6	7.9	2.7	0.2	0.2	11.8				
分類不能の産業	3	3	－	－	－	－	－	2	8.5	3.5	5	12
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
その他	110	82	19	3	3	1	2	93	17.16	20.74	0	100
	100	74.5	17.3	2.7	2.7	0.9	1.8	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2521	679	140	35	8	9	2803	15.46	14.81	0	100
	100	74.3	20	4.1	1	0.2	0.3	100				
100 人未満	453	312	94	33	9	3	2	266	23.56	19.39	0	100
	100	68.9	20.8	7.3	2	0.7	0.4	9.5				
100 ～300 人未満	1537	1123	304	79	21	4	6	1313	15.91	16.12	0	100
	100	73.1	19.8	5.1	1.4	0.3	0.4	46.8				
300 ～500 人未満	719	533	165	18	2	1	－	631	13.84	11.83	0	85
	100	74.1	22.9	2.5	0.3	0.1	－	22.5				
500 ～1000人未満	428	338	79	9	1	－	1	370	12.86	10.08	0	52
	100	79	18.5	2.1	0.2	－	0.2	13.2				
1000人以上	255	215	37	1	2	－	－	223	12.02	10.13	0	70
	100	84.3	14.5	0.4	0.8	－	－	8				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2521	679	140	35	8	9	2803	15.46	14.81	0	100
	100	74.3	20	4.1	1	0.2	0.3	100				
100 人未満	217	182	23	8	2	1	1	70	22.65	22.63	0	100
	100	83.9	10.6	3.7	0.9	0.5	0.5	2.5				
100 ～300 人未満	1347	969	268	78	21	5	6	1140	16.77	16.66	0	100
	100	71.9	19.9	5.8	1.6	0.4	0.4	40.7				
300 ～500 人未満	688	493	154	31	7	2	1	603	15.33	14.31	0	100
	100	71.7	22.4	4.5	1	0.3	0.1	21.5				
500 ～1000人未満	625	467	140	15	3	－	－	543	13.99	11.86	0	100
	100	74.7	22.4	2.4	0.5	－	－	19.4				
1000人以上	515	410	94	8	2	－	1	447	12.94	10.88	0	70
	100	79.6	18.3	1.6	0.4	－	0.2	15.9				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2521	679	140	35	8	9	2803	15.46	14.81	0	100
	100	74.3	20	4.1	1	0.2	0.3	100				
100 人未満	453	312	94	33	9	3	2	266	23.56	19.39	0	100
	100	68.9	20.8	7.3	2	0.7	0.4	9.5				
100 ～300 人未満	1537	1123	304	79	21	4	6	1313	15.91	16.12	0	100
	100	73.1	19.8	5.1	1.4	0.3	0.4	46.8				
300 人以上	1402	1086	281	28	5	1	1	1224	13.21	11.05	0	85
	100	77.5	20	2	0.4	0.1	0.1	43.7				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2521	679	140	35	8	9	2803	15.46	14.81	0	100
	100	74.3	20	4.1	1	0.2	0.3	100				
100 人未満	217	182	23	8	2	1	1	70	22.65	22.63	0	100
	100	83.9	10.6	3.7	0.9	0.5	0.5	2.5				
100 ～300 人未満	1347	969	268	78	21	5	6	1140	16.77	16.66	0	100
	100	71.9	19.9	5.8	1.6	0.4	0.4	40.7				
300 人以上	1828	1370	388	54	12	2	2	1593	14.2	12.63	0	100
	100	74.9	21.2	3	0.7	0.1	0.1	56.8				

Ｆ３（２）正社員の年齢階層別構成比
【年齢階層別構成比】（５区分）女性６０歳代以上　　女性　６０歳代以上

Ｆ１　主たる業種

	調査数	20%未満	20～40%未満	40～60%未満	60～80%未満	80%以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	3224	113	37	10	5	3	2507	5.07	10.29	0	100
	100	95	3.3	1.1	0.3	0.1	0.1	100				
農業、林業	4	4	－	－	－	－	－	3	5.43	3.23	3	10
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
漁業	2	2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－	－	－	－	2	10	10	0	20
	100	50	50	－	－	－	－	0.1				
建設業	188	180	7	1	－	－	－	118	4.88	8.13	0	40
	100	95.7	3.7	0.5	－	－	－	4.7				
製造業（消費関連）	158	147	9	2	－	－	－	104	6.09	9.93	0	58
	100	93	5.7	1.3	－	－	－	4.1				
製造業（素材関連）	133	128	5	－	－	－	－	96	4	6.03	0	24
	100	96.2	3.8	－	－	－	－	3.8				
製造業（機械関連）	236	229	4	3	－	－	－	174	3.59	6.94	0	40
	100	97	1.7	1.3	－	－	－	6.9				
製造業（その他）	300	288	8	4	－	－	－	221	4.45	8.25	0	50
	100	96	2.7	1.3	－	－	－	8.8				
電気・ガス・熱供給・水道業	18	18	－	－	－	－	－	11	3.73	5.21	0	15.9
	100	100	－	－	－	－	－	0.4				
情報通信業	153	152	－	－	－	1	－	111	1.42	8.73	0	91
	100	99.3	－	－	－	0.7	－	4.4				
運輸業、郵便業	271	248	15	5	1	1	1	182	8.09	15.19	0	100
	100	91.5	5.5	1.8	0.4	0.4	0.4	7.3				
卸売業、小売業	521	512	7	2	－	－	－	380	2.16	5.17	0	43
	100	98.3	1.3	0.4	－	－	－	15.2				
金融業、保険業	112	112	－	－	－	－	－	87	0.66	2.33	0	15
	100	100	－	－	－	－	－	3.5				
不動産業、物品賃貸業	38	37	－	－	1	－	－	25	4.22	12.3	0	63
	100	97.4	－	－	2.6	－	－	1				
学術研究、専門・技術サービス業	69	66	1	1	1	－	－	53	4.39	11.97	0	72.7
	100	95.7	1.4	1.4	1.4	－	－	2.1				
宿泊業、飲食サービス業	133	121	10	1	1	－	－	104	6.12	11	0	74.7
	100	91	7.5	0.8	0.8	－	－	4.1				
生活関連サービス業、娯楽業	47	41	3	2	1	－	－	34	9.81	16.25	0	60
	100	87.2	6.4	4.3	2.1	－	－	1.4				
教育、学習支援業	163	158	5	－	－	－	－	145	7.37	5.8	0	26
	100	96.9	3.1	－	－	－	－	5.8				
医療、福祉	320	312	8	－	－	－	－	271	4.89	5.17	0	34.1
	100	97.5	2.5	－	－	－	－	10.8				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	7	1	－	－	－	－	6	6.83	12.42	0	34
	100	87.5	12.5	－	－	－	－	0.2				
サービス業（他に分類されないもの）	403	356	24	16	4	2	1	295	8.64	15.68	0	88
	100	88.3	6	4	1	0.5	0.2	11.8				
分類不能の産業	3	3	－	－	－	－	－	2	3.5	2.5	1	6
	100	100	－	－	－	－	－	0.1				
その他	110	102	5	－	1	1	1	83	7.37	17.53	0	100
	100	92.7	4.5	－	0.9	0.9	0.9	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	3224	113	37	10	5	3	2507	5.07	10.29	0	100
	100	95	3.3	1.1	0.3	0.1	0.1	100				
100 人未満	453	412	25	8	6	2	－	223	10.82	16.65	0	98
	100	90.9	5.5	1.8	1.3	0.4	－	8.9				
100 ～300 人未満	1537	1443	66	22	2	2	2	1153	5.61	10.92	0	100
	100	93.9	4.3	1.4	0.1	0.1	0.1	46				
300 ～500 人未満	719	698	16	3	1	1	－	586	3.82	7.64	0	83
	100	97.1	2.2	0.4	0.1	0.1	－	23.4				
500 ～1000人未満	428	419	5	2	1	－	1	346	3.12	6.57	0	61
	100	97.9	1.2	0.5	0.2	－	0.2	13.8				
1000人以上	255	252	1	2	－	－	－	199	2.52	5.39	0	43
	100	98.8	0.4	0.8	－	－	－	7.9				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	3224	113	37	10	5	3	2507	5.07	10.29	0	100
	100	95	3.3	1.1	0.3	0.1	0.1	100				
100 人未満	217	211	6	－	－	－	－	57	6.95	8.78	0	37
	100	97.2	2.8	－	－	－	－	2.3				
100 ～300 人未満	1347	1262	54	22	5	3	1	981	6.08	11.94	0	100
	100	93.7	4	1.6	0.4	0.2	0.1	39.1				
300 ～500 人未満	688	647	27	8	3	2	1	555	5.42	11.18	0	100
	100	94	3.9	1.2	0.4	0.3	0.1	22.1				
500 ～1000人未満	625	603	18	2	2	－	－	500	3.93	7.69	0	72.7
	100	96.5	2.9	0.3	0.3	－	－	19.9				
1000人以上	515	501	8	5	－	－	1	414	3.3	6.76	0	52.4
	100	97.3	1.6	1	－	－	0.2	16.5				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	3224	113	37	10	5	3	2507	5.07	10.29	0	100
	100	95	3.3	1.1	0.3	0.1	0.1	100				
100 人未満	453	412	25	8	6	2	－	223	10.82	16.65	0	98
	100	90.9	5.5	1.8	1.3	0.4	－	8.9				
100 ～300 人未満	1537	1443	66	22	2	2	2	1153	5.61	10.92	0	100
	100	93.9	4.3	1.4	0.1	0.1	0.1	46				
300 人以上	1402	1369	22	7	2	1	1	1131	3.38	6.99	0	83
	100	97.6	1.6	0.5	0.1	0.1	0.1	45.1				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	3224	113	37	10	5	3	2507	5.07	10.29	0	100
	100	95	3.3	1.1	0.3	0.1	0.1	100				
100 人未満	217	211	6	－	－	－	－	57	6.95	8.78	0	37
	100	97.2	2.8	－	－	－	－	2.3				
100 ～300 人未満	1347	1262	54	22	5	3	1	981	6.08	11.94	0	100
	100	93.7	4	1.6	0.4	0.2	0.1	39.1				
300 人以上	1828	1751	53	15	5	2	2	1469	4.32	9	0	100
	100	95.8	2.9	0.8	0.3	0.1	0.1	58.6				

Ｆ　会社の概略について
Ｆ３（３）正社員人数の３年前からの変化
Ｆ１　主たる業種

	調査数	大幅増加（10%以上の増加）	増加（概ね5%以上10%未満の増加）	横ばい（概ね5%未満の増減）	減少（概ね5%以上10%未満の減少）	大幅減少（10%以上の減少）	わからない	無回答
全　体	3392	375	609	1417	577	276	29	109
	100	11.1	18	41.8	17	8.1	0.9	3.2
農業、林業	4	－	3	1	－	－	－	－
	100	－	75	25	－	－	－	－
漁業	2	－	－	2	－	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	2	－	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－	－
建設業	188	13	24	95	32	20	1	3
	100	6.9	12.8	50.5	17	10.6	0.5	1.6
製造業（消費関連）	158	11	29	80	28	7	－	3
	100	7	18.4	50.6	17.7	4.4	－	1.9
製造業（素材関連）	133	10	15	68	24	11	1	4
	100	7.5	11.3	51.1	18	8.3	0.8	3
製造業（機械関連）	236	23	50	88	49	20	2	4
	100	9.7	21.2	37.3	20.8	8.5	0.8	1.7
製造業（その他）	300	24	37	138	51	32	3	15
	100	8	12.3	46	17	10.7	1	5
電気・ガス・熱供給・水道業	18	3	－	12	1	1	－	1
	100	16.7	－	66.7	5.6	5.6	－	5.6
情報通信業	153	29	21	61	27	8	2	5
	100	19	13.7	39.9	17.6	5.2	1.3	3.3
運輸業、郵便業	271	17	51	108	57	22	7	9
	100	6.3	18.8	39.9	21	8.1	2.6	3.3
卸売業、小売業	521	59	77	199	113	48	5	20
	100	11.3	14.8	38.2	21.7	9.2	1	3.8
金融業、保険業	112	15	25	53	10	5	1	3
	100	13.4	22.3	47.3	8.9	4.5	0.9	2.7
不動産業、物品賃貸業	38	9	5	10	5	8	－	1
	100	23.7	13.2	26.3	13.2	21.1	－	2.6
学術研究、専門・技術サービス業	69	7	14	21	14	9	1	3
	100	10.1	20.3	30.4	20.3	13	1.4	4.3
宿泊業、飲食サービス業	133	8	21	56	33	11	1	3
	100	6	15.8	42.1	24.8	8.3	0.8	2.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	5	8	18	11	3	－	2
	100	10.6	17	38.3	23.4	6.4	－	4.3
教育、学習支援業	163	13	30	92	18	5	－	5
	100	8	18.4	56.4	11	3.1	－	3.1
医療、福祉	320	75	103	103	17	6	3	13
	100	23.4	32.2	32.2	5.3	1.9	0.9	4.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	1	2	2	1	－	－
	100	25	12.5	25	25	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	39	82	158	64	47	2	11
	100	9.7	20.3	39.2	15.9	11.7	0.5	2.7
分類不能の産業	3	－	－	2	1	－	－	－
	100	－	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	13	13	48	20	12	－	4
	100	11.8	11.8	43.6	18.2	10.9	－	3.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	375	609	1417	577	276	29	109
	100	11.1	18	41.8	17	8.1	0.9	3.2
100 人未満	453	31	60	184	74	43	3	58
	100	6.8	13.2	40.6	16.3	9.5	0.7	12.8
100 ～300 人未満	1537	170	274	652	258	145	14	24
	100	11.1	17.8	42.4	16.8	9.4	0.9	1.6
300 ～500 人未満	719	88	149	293	117	48	7	17
	100	12.2	20.7	40.8	16.3	6.7	1	2.4
500 ～1000人未満	428	53	76	182	84	24	2	7
	100	12.4	17.8	42.5	19.6	5.6	0.5	1.6
1000人以上	255	33	50	106	44	16	3	3
	100	12.9	19.6	41.6	17.3	6.3	1.2	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	375	609	1417	577	276	29	109
	100	11.1	18	41.8	17	8.1	0.9	3.2
100 人未満	217	9	23	78	35	17	3	52
	100	4.1	10.6	35.9	16.1	7.8	1.4	24
100 ～300 人未満	1347	138	227	596	219	133	10	24
	100	10.2	16.9	44.2	16.3	9.9	0.7	1.8
300 ～500 人未満	688	75	146	285	112	51	9	10
	100	10.9	21.2	41.4	16.3	7.4	1.3	1.5
500 ～1000人未満	625	88	118	238	124	44	2	11
	100	14.1	18.9	38.1	19.8	7	0.3	1.8
1000人以上	515	65	95	220	87	31	5	12
	100	12.6	18.4	42.7	16.9	6	1	2.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	375	609	1417	577	276	29	109
	100	11.1	18	41.8	17	8.1	0.9	3.2
100 人未満	453	31	60	184	74	43	3	58
	100	6.8	13.2	40.6	16.3	9.5	0.7	12.8
100 ～300 人未満	1537	170	274	652	258	145	14	24
	100	11.1	17.8	42.4	16.8	9.4	0.9	1.6
300 人以上	1402	174	275	581	245	88	12	27
	100	12.4	19.6	41.4	17.5	6.3	0.9	1.9

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	375	609	1417	577	276	29	109
	100	11.1	18	41.8	17	8.1	0.9	3.2
100 人未満	217	9	23	78	35	17	3	52
	100	4.1	10.6	35.9	16.1	7.8	1.4	24
100 ～300 人未満	1347	138	227	596	219	133	10	24
	100	10.2	16.9	44.2	16.3	9.9	0.7	1.8
300 人以上	1828	228	359	743	323	126	16	33
	100	12.5	19.6	40.6	17.7	6.9	0.9	1.8

Ｆ　会社の概略について
Ｆ３（３）非正社員人数の３年前からの変化
Ｆ１　主たる業種

	調査数	大幅増加（10%以上の増加）	増加（概ね5%以上10%未満の増加）	横ばい（概ね5%未満の増減）	減少（概ね5%以上10%未満の減少）	大幅減少（10%以上の減少）	わからない	無回答
全　体	3392	348	556	1339	417	442	70	220
	100	10.3	16.4	39.5	12.3	13	2.1	6.5
農業、林業	4	－	2	1	－	1	－	－
	100	－	50	25	－	25	－	－
漁業	2	－	－	2	－	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	2	－	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－	－
建設業	188	7	17	99	21	15	8	21
	100	3.7	9	52.7	11.2	8	4.3	11.2
製造業（消費関連）	158	12	25	69	29	17	1	5
	100	7.6	15.8	43.7	18.4	10.8	0.6	3.2
製造業（素材関連）	133	5	14	48	22	32	4	8
	100	3.8	10.5	36.1	16.5	24.1	3	6
製造業（機械関連）	236	15	28	73	37	69	2	12
	100	6.4	11.9	30.9	15.7	29.2	0.8	5.1
製造業（その他）	300	23	30	102	46	71	5	23
	100	7.7	10	34	15.3	23.7	1.7	7.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	－	4	11	1	－	1	1
	100	－	22.2	61.1	5.6	－	5.6	5.6
情報通信業	153	6	14	73	12	20	12	16
	100	3.9	9.2	47.7	7.8	13.1	7.8	10.5
運輸業、郵便業	271	21	44	114	31	23	12	26
	100	7.7	16.2	42.1	11.4	8.5	4.4	9.6
卸売業、小売業	521	52	82	210	72	67	9	29
	100	10	15.7	40.3	13.8	12.9	1.7	5.6
金融業、保険業	112	11	19	42	10	24	3	3
	100	9.8	17	37.5	8.9	21.4	2.7	2.7
不動産業、物品賃貸業	38	6	5	14	1	9	1	2
	100	15.8	13.2	36.8	2.6	23.7	2.6	5.3
学術研究、専門・技術サービス業	69	9	9	26	4	11	3	7
	100	13	13	37.7	5.8	15.9	4.3	10.1
宿泊業、飲食サービス業	133	14	30	55	24	6	1	3
	100	10.5	22.6	41.4	18	4.5	0.8	2.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	8	17	12	3	－	4
	100	6.4	17	36.2	25.5	6.4	－	8.5
教育、学習支援業	163	29	44	74	9	1	1	5
	100	17.8	27	45.4	5.5	0.6	0.6	3.1
医療、福祉	320	80	90	115	11	4	3	17
	100	25	28.1	35.9	3.4	1.3	0.9	5.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	2	－	1	4	1	－	－
	100	25	－	12.5	50	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	39	79	148	57	49	3	28
	100	9.7	19.6	36.7	14.1	12.2	0.7	6.9
分類不能の産業	3	－	－	3	－	－	－	－
	100	－	－	100	－	－	－	－
その他	110	14	12	40	14	19	1	10
	100	12.7	10.9	36.4	12.7	17.3	0.9	9.1

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	348	556	1339	417	442	70	220
	100	10.3	16.4	39.5	12.3	13	2.1	6.5
100 人未満	453	32	71	175	58	40	6	71
	100	7.1	15.7	38.6	12.8	8.8	1.3	15.7
100 ～300 人未満	1537	142	245	642	188	192	37	91
	100	9.2	15.9	41.8	12.2	12.5	2.4	5.9
300 ～500 人未満	719	85	117	287	88	95	13	34
	100	11.8	16.3	39.9	12.2	13.2	1.8	4.7
500 ～1000人未満	428	49	85	148	60	65	6	15
	100	11.4	19.9	34.6	14	15.2	1.4	3.5
1000人以上	255	40	38	87	23	50	8	9
	100	15.7	14.9	34.1	9	19.6	3.1	3.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	348	556	1339	417	442	70	220
	100	10.3	16.4	39.5	12.3	13	2.1	6.5
100 人未満	217	6	25	77	21	20	5	63
	100	2.8	11.5	35.5	9.7	9.2	2.3	29
100 ～300 人未満	1347	93	195	603	165	168	34	89
	100	6.9	14.5	44.8	12.2	12.5	2.5	6.6
300 ～500 人未満	688	62	97	296	95	96	13	29
	100	9	14.1	43	13.8	14	1.9	4.2
500 ～1000人未満	625	104	116	211	76	91	7	20
	100	16.6	18.6	33.8	12.2	14.6	1.1	3.2
1000人以上	515	83	123	152	60	67	11	19
	100	16.1	23.9	29.5	11.7	13	2.1	3.7

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	348	556	1339	417	442	70	220
	100	10.3	16.4	39.5	12.3	13	2.1	6.5
100 人未満	453	32	71	175	58	40	6	71
	100	7.1	15.7	38.6	12.8	8.8	1.3	15.7
100 ～300 人未満	1537	142	245	642	188	192	37	91
	100	9.2	15.9	41.8	12.2	12.5	2.4	5.9
300 人以上	1402	174	240	522	171	210	27	58
	100	12.4	17.1	37.2	12.2	15	1.9	4.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	348	556	1339	417	442	70	220
	100	10.3	16.4	39.5	12.3	13	2.1	6.5
100 人未満	217	6	25	77	21	20	5	63
	100	2.8	11.5	35.5	9.7	9.2	2.3	29
100 ～300 人未満	1347	93	195	603	165	168	34	89
	100	6.9	14.5	44.8	12.2	12.5	2.5	6.6
300 人以上	1828	249	336	659	231	254	31	68
	100	13.6	18.4	36.1	12.6	13.9	1.7	3.7

Ｆ　会社の概略について
年間売上高（１０区分）

Ｆ１　主たる業種

	調査数	1億円未満	1億～10億円未満	1億～50億円未満	50億～100億円未満	満100億～300億円未	満300億～500億円未	未満500億～1000億円	円1000未満～5000億	5000億～1兆円未満	1兆円以上	無回答
全　体	3392	10	219	1021	511	610	149	126	104	17	21	604
	100	0.3	6.5	30.1	15.1	18	4.4	3.7	3.1	0.5	0.6	17.8
農業、林業	4	－	－	1	－	2	－	1	－	－	－	－
	100	－	－	25	－	50	－	25	－	－	－	－
漁業	2	－	－	1	1	－	－	－	－	－	－	－
	100	－	－	50	50	－	－	－	－	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	－	－	－	－	1	－	－	1
	100	－	－	－	－	－	－	－	50	－	－	50
建設業	188	－	3	46	48	54	17	5	3	－	1	11
	100	－	1.6	24.5	25.5	28.7	9	2.7	1.6	－	0.5	5.9
製造業（消費関連）	158	－	10	57	18	34	10	3	5	1	2	18
	100	－	6.3	36.1	11.4	21.5	6.3	1.9	3.2	0.6	1.3	11.4
製造業（素材関連）	133	－	5	28	26	30	10	10	9	－	3	12
	100	－	3.8	21.1	19.5	22.6	7.5	7.5	6.8	－	2.3	9
製造業（機械関連）	236	－	5	84	31	42	8	9	13	5	2	37
	100	－	2.1	35.6	13.1	17.8	3.4	3.8	5.5	2.1	0.8	15.7
製造業（その他）	300	－	9	86	62	52	7	14	16	1	1	52
	100	－	3	28.7	20.7	17.3	2.3	4.7	5.3	0.3	0.3	17.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	－	5	3	3	1	1	1	－	1	2
	100	5.6	－	27.8	16.7	16.7	5.6	5.6	5.6	－	5.6	11.1
情報通信業	153	－	18	62	22	29	6	2	2	－	－	12
	100	－	11.8	40.5	14.4	19	3.9	1.3	1.3	－	－	7.8
運輸業、郵便業	271	1	35	98	37	30	6	7	4	1	－	52
	100	0.4	12.9	36.2	13.7	11.1	2.2	2.6	1.5	0.4	－	19.2
卸売業、小売業	521	3	9	48	99	174	51	43	32	3	2	57
	100	0.6	1.7	9.2	19	33.4	9.8	8.3	6.1	0.6	0.4	10.9
金融業、保険業	112	－	1	17	20	13	7	7	6	3	4	34
	100	－	0.9	15.2	17.9	11.6	6.3	6.3	5.4	2.7	3.6	30.4
不動産業、物品賃貸業	38	－	2	14	6	8	4	－	1	－	－	3
	100	－	5.3	36.8	15.8	21.1	10.5	－	2.6	－	－	7.9
学術研究、専門・技術サービス業	69	－	8	30	8	7	－	－	－	－	－	16
	100	－	11.6	43.5	11.6	10.1	－	－	－	－	－	23.2
宿泊業、飲食サービス業	133	－	6	64	17	13	3	1	－	－	－	29
	100	－	4.5	48.1	12.8	9.8	2.3	0.8	－	－	－	21.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	1	5	11	3	5	5	3	5	－	－	9
	100	2.1	10.6	23.4	6.4	10.6	10.6	6.4	10.6	－	－	19.1
教育、学習支援業	163	－	2	24	10	17	1	4	－	－	－	105
	100	－	1.2	14.7	6.1	10.4	0.6	2.5	－	－	－	64.4
医療、福祉	320	－	15	157	44	24	2	2	－	－	2	74
	100	－	4.7	49.1	13.8	7.5	0.6	0.6	－	－	0.6	23.1
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	1	1	1	2	1	1	1	－	－	－
	100	－	12.5	12.5	12.5	25	12.5	12.5	12.5	－	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	3	70	149	36	58	7	9	5	3	2	61
	100	0.7	17.4	37	8.9	14.4	1.7	2.2	1.2	0.7	0.5	15.1
分類不能の産業	3	－	－	1	1	－	－	－	－	－	－	1
	100	－	－	33.3	33.3	－	－	－	－	－	－	33.3
その他	110	1	15	37	18	13	3	4	－	－	1	18
	100	0.9	13.6	33.6	16.4	11.8	2.7	3.6	－	－	0.9	16.4

Ｆ４（１）直近の決算時の年間売上高

	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	2788	48405.9	338693	2.5	8960579
	100				
農業、林業	4	30270	28703.6	2686	78461
	0.1				
漁業	2	5409.5	590.5	4819	6000
	0.1				
鉱業、採石業、砂利採取業	1	179752	0	179752	179752
	0				
建設業	177	24479	123188	138	1637362
	6.3				
製造業（消費関連）	140	95404.7	640184	103	7214000
	5				
製造業（素材関連）	121	70230.7	248545	256	2181693
	4.3				
製造業（機械関連）	199	74034.8	340924	480	3926593
	7.1				
製造業（その他）	248	40999.8	203586	235	2976709
	8.9				
電気・ガス・熱供給・水道業	16	120078	329170	71	1339807
	0.6				
情報通信業	141	12093.1	31889.6	255	271084
	5.1				
運輸業、郵便業	219	14519.6	57890.6	90	772000
	7.9				
卸売業、小売業	464	68844.1	482326	6	8960579
	16.6				
金融業、保険業	78	226964	813013	671	6508254
	2.8				
不動産業、物品賃貸業	35	14110.6	20472	240	107964
	1.3				
学術研究、専門・技術サービス業	53	5014.62	6034.42	211	29865
	1.9				
宿泊業、飲食サービス業	104	6512	8850.89	230	58961
	3.7				
生活関連サービス業、娯楽業	38	44747.1	89226.8	67	489267
	1.4				
教育、学習支援業	58	13654.9	18558.8	210	86495
	2.1				
医療、福祉	246	32797.1	313217	146	4368241
	8.8				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	33802.6	36164.3	736	101172
	0.3				
サービス業（他に分類されないもの）	342	28603.4	174970	2.5	2427500
	12.3				
分類不能の産業	2	4887	519	4368	5406
	0.1				
その他	92	54813.3	434445	31	4196335
	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

	調査数	1億円未満	1億～10億円未満	1億～50億円未満	50億～100億円未満	満100億～300億円未	満300億～500億円未	未満500億～1000億円	円1000未満～5000億	5000億～1兆円未満	1兆円以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	10	219	1021	511	610	149	126	104	17	21	604	2788	48405.9	338693	2.5	8960579
	100	0.3	6.5	30.1	15.1	18	4.4	3.7	3.1	0.5	0.6	17.8	100				
100 人未満	453	4	92	140	42	16	6	2	5	－	2	144	309	41491.8	514181	11	8960579
	100	0.9	20.3	30.9	9.3	3.5	1.3	0.4	1.1	－	0.4	31.8	11.1				
100 ～300 人未満	1537	3	117	678	280	215	30	9	9	1	－	195	1342	8777.27	33031.5	2.5	886430
	100	0.2	7.6	44.1	18.2	14	2	0.6	0.6	0.1	－	12.7	48.1				
300 ～500 人未満	719	－	10	171	128	187	46	23	17	1	1	135	584	26004	109796	100	2300000
	100	－	1.4	23.8	17.8	26	6.4	3.2	2.4	0.1	0.1	18.8	20.9				
500 ～1000人未満	428	3	－	29	56	151	44	43	16	3	1	82	346	52310	249809	20	4368241
	100	0.7	－	6.8	13.1	35.3	10.3	10	3.7	0.7	0.2	19.2	12.4				
1000人以上	255	－	－	3	5	41	23	49	57	12	17	48	207	372319	942530	1900	7214000
	100	－	－	1.2	2	16.1	9	19.2	22.4	4.7	6.7	18.8	7.4				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

	調査数	1億円未満	1億～10億円未満	1億～50億円未満	50億～100億円未満	満100億～300億円未	満300億～500億円未	未満500億～1000億円	円1000未満～5000億	5000億～1兆円未満	1兆円以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	10	219	1021	511	610	149	126	104	17	21	604	2788	48405.9	338693	2.5	8960579
	100	0.3	6.5	30.1	15.1	18	4.4	3.7	3.1	0.5	0.6	17.8	100				
100 人未満	217	3	32	43	14	7	5	－	4	－	2	107	110	105769	857174	11	8960579
	100	1.4	14.7	19.8	6.5	3.2	2.3	－	1.8	－	0.9	49.3	3.9				
100 ～300 人未満	1347	4	160	611	227	142	20	6	8	－	－	169	1178	7354.81	25972.2	2.5	489267
	100	0.3	11.9	45.4	16.9	10.5	1.5	0.4	0.6	－	－	12.5	42.3				
300 ～500 人未満	688	－	20	225	128	159	25	17	12	2	1	99	589	22818.5	113953	100	2300000
	100	－	2.9	32.7	18.6	23.1	3.6	2.5	1.7	0.3	0.1	14.4	21.1				
500 ～1000人未満	625	2	7	119	98	182	48	30	11	2	1	125	500	33536.5	204375	20	4368241
	100	0.3	1.1	19	15.7	29.1	7.7	4.8	1.8	0.3	0.2	20	17.9				
1000人以上	515	1	－	23	44	120	51	73	69	13	17	104	411	205471	691780	40	7214000
	100	0.2	－	4.5	8.5	23.3	9.9	14.2	13.4	2.5	3.3	20.2	14.7				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

	調査数	1億円未満	1億～10億円未満	1億～50億円未満	50億～100億円未満	満100億～300億円未	満300億～500億円未	未満500億～1000億円	円1000未満～5000億	5000億～1兆円未満	1兆円以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	10	219	1021	511	610	149	126	104	17	21	604	2788	48405.9	338693	2.5	8960579
	100	0.3	6.5	30.1	15.1	18	4.4	3.7	3.1	0.5	0.6	17.8	100				
100 人未満	453	4	92	140	42	16	6	2	5	－	2	144	309	41491.8	514181	11	8960579
	100	0.9	20.3	30.9	9.3	3.5	1.3	0.4	1.1	－	0.4	31.8	11.1				
100 ～300 人未満	1537	3	117	678	280	215	30	9	9	1	－	195	1342	8777.27	33031.5	2.5	886430
	100	0.2	7.6	44.1	18.2	14	2	0.6	0.6	0.1	－	12.7	48.1				
300 人以上	1402	3	10	203	189	379	113	115	90	16	19	265	1137	97058.5	451567	20	7214000
	100	0.2	0.7	14.5	13.5	27	8.1	8.2	6.4	1.1	1.4	18.9	40.8				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

	調査数	1億円未満	1億～10億円未満	1億～50億円未満	50億～100億円未満	満100億～300億円未	満300億～500億円未	未満500億～1000億円	円1000未満～5000億	5000億～1兆円未満	1兆円以上	無回答	調査数	平均	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	10	219	1021	511	610	149	126	104	17	21	604	2788	48405.9	338693	2.5	8960579
	100	0.3	6.5	30.1	15.1	18	4.4	3.7	3.1	0.5	0.6	17.8	100				
100 人未満	217	3	32	43	14	7	5	－	4	－	2	107	110	105769	857174	11	8960579
	100	1.4	14.7	19.8	6.5	3.2	2.3	－	1.8	－	0.9	49.3	3.9				
100 ～300 人未満	1347	4	160	611	227	142	20	6	8	－	－	169	1178	7354.81	25972.2	2.5	489267
	100	0.3	11.9	45.4	16.9	10.5	1.5	0.4	0.6	－	－	12.5	42.3				
300 人以上	1828	3	27	367	270	461	124	120	92	17	19	328	1500	76438	395540	20	7214000
	100	0.2	1.5	20.1	14.8	25.2	6.8	6.6	5	0.9	1	17.9	53.8				

Ｆ　会社の概略について
経常利益（１０区分）
Ｆ１　主たる業種

	調査数	▲10億円以上	▲10億～5億円未満	▲5億～1億円未満	▲1億～0円未満	0～1億円未満	1億～5億円未満	5億～10億円未満	10億～50億円未満	50億～100億円未満	100億円以上	無回答
全　体	3392	35	24	105	110	824	913	238	258	41	50	794
	100	1	0.7	3.1	3.2	24.3	26.9	7	7.6	1.2	1.5	23.4
農業、林業	4	－	－	－	－	－	－	2	－	－	－	2
	100	－	－	－	－	－	－	50	－	－	－	50
漁業	2	－	－	－	－	－	－	1	－	－	－	1
	100	－	－	－	－	－	－	50	－	－	－	50
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1	1
	100	－	－	－	－	－	－	－	－	－	50	50
建設業	188	1	1	6	7	41	74	20	20	1	1	16
	100	0.5	0.5	3.2	3.7	21.8	39.4	10.6	10.6	0.5	0.5	8.5
製造業（消費関連）	158	－	－	－	4	42	37	16	9	1	6	43
	100	－	－	－	2.5	26.6	23.4	10.1	5.7	0.6	3.8	27.2
製造業（素材関連）	133	8	2	7	3	20	30	16	21	4	3	19
	100	6	1.5	5.3	2.3	15	22.6	12	15.8	3	2.3	14.3
製造業（機械関連）	236	1	2	16	7	48	56	18	19	2	11	56
	100	0.4	0.8	6.8	3	20.3	23.7	7.6	8.1	0.8	4.7	23.7
製造業（その他）	300	5	8	14	11	65	75	20	23	6	5	68
	100	1.7	2.7	4.7	3.7	21.7	25	6.7	7.7	2	1.7	22.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	－	－	－	8	4	－	1	－	1	3
	100	5.6	－	－	－	44.4	22.2	－	5.6	－	5.6	16.7
情報通信業	153	－	－	6	8	49	43	10	10	3	1	23
	100	－	－	3.9	5.2	32	28.1	6.5	6.5	2	0.7	15
運輸業、郵便業	271	1	3	5	13	91	61	15	11	－	2	69
	100	0.4	1.1	1.8	4.8	33.6	22.5	5.5	4.1	－	0.7	25.5
卸売業、小売業	521	4	2	13	16	92	184	45	56	7	5	97
	100	0.8	0.4	2.5	3.1	17.7	35.3	8.6	10.7	1.3	1	18.6
金融業、保険業	112	6	2	3	1	4	22	17	32	6	7	12
	100	5.4	1.8	2.7	0.9	3.6	19.6	15.2	28.6	5.4	6.3	10.7
不動産業、物品賃貸業	38	－	－	1	－	10	10	4	5	2	－	6
	100	－	－	2.6	－	26.3	26.3	10.5	13.2	5.3	－	15.8
学術研究、専門・技術サービス業	69	1	－	3	1	20	17	3	1	－	－	23
	100	1.4	－	4.3	1.4	29	24.6	4.3	1.4	－	－	33.3
宿泊業、飲食サービス業	133	－	－	6	7	40	30	2	4	1	－	43
	100	－	－	4.5	5.3	30.1	22.6	1.5	3	0.8	－	32.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	－	－	－	2	10	8	2	5	2	2	16
	100	－	－	－	4.3	21.3	17	4.3	10.6	4.3	4.3	34
教育、学習支援業	163	3	－	7	2	7	16	4	7	1	－	116
	100	1.8	－	4.3	1.2	4.3	9.8	2.5	4.3	0.6	－	71.2
医療、福祉	320	1	1	10	6	77	120	14	11	－	1	79
	100	0.3	0.3	3.1	1.9	24.1	37.5	4.4	3.4	－	0.3	24.7
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	－	－	1	2	3	1	－	－	－	1
	100	－	－	－	12.5	25	37.5	12.5	－	－	－	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	403	3	3	6	16	160	90	22	19	5	3	76
	100	0.7	0.7	1.5	4	39.7	22.3	5.5	4.7	1.2	0.7	18.9
分類不能の産業	3	－	－	－	－	1	1	－	－	－	－	1
	100	－	－	－	－	33.3	33.3	－	－	－	－	33.3
その他	110	－	－	2	5	37	32	6	4	－	1	23
	100	－	－	1.8	4.5	33.6	29.1	5.5	3.6	－	0.9	20.9

Ｆ４（１）直近の決算時の経常利益

	調査数	金額（百万円）	標準偏差	最小値	最大値
全　体	2598	1660.77	21197.3	-49043	847897
	100				
農業、林業	2	748	34	714	782
	0.1				
漁業	1	500	0	500	500
	0				
鉱業、採石業、砂利採取業	1	23206	0	23206	23206
	0				
建設業	172	532.47	1234.42	-1136	10570
	6.6				
製造業（消費関連）	115	2677.3	13960.6	-70	140000
	4.4				
製造業（素材関連）	114	936.03	4827.85	-14355	37500
	4.4				
製造業（機械関連）	180	3379.39	21408	-1505	274742
	6.9				
製造業（その他）	232	1318.05	11086.5	-49043	152672
	8.9				
電気・ガス・熱供給・水道業	15	3503.8	12541.3	-1623	50356
	0.6				
情報通信業	130	669.02	2916.51	-338	31000
	5				
運輸業、郵便業	202	491.92	2848.95	-1730	34700
	7.8				
卸売業、小売業	424	1386.91	12067.2	-1509	237000
	16.3				
金融業、保険業	100	10347.2	84645.5	-43110	847897
	3.8				
不動産業、物品賃貸業	32	1063.06	1857.9	-288	7406
	1.2				
学術研究、専門・技術サービス業	46	154.39	346.02	-1105	1547
	1.8				
宿泊業、飲食サービス業	90	244.87	1014.45	-490	9400
	3.5				
生活関連サービス業、娯楽業	31	1598.48	3622.25	-68	16051
	1.2				
教育、学習支援業	47	512.17	1233.3	-1214	5469
	1.8				
医療、福祉	241	2177.13	30055.4	-1518	467727
	9.3				
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	7	250.57	320.09	-31	925
	0.3				
サービス業（他に分類されないもの）	327	646.47	4543.24	-23300	59735
	12.6				
分類不能の産業	2	173.5	139.5	34	313
	0.1				
その他	87	1523.95	11890.9	-256	111666
	3.3				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

	調査数	▲10億円以上	▲10億～5億円未満	▲5億～1億円未満	▲1億～0円未満	0～1億円未満	1億～5億円未満	5億～10億円未満	10億～50億円未満	50億～100億円未満	100億円以上	無回答	金額（百万円）	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	35	24	105	110	824	913	238	258	41	50	794	1660.77	21197.3	-49043	847897
	100	1	0.7	3.1	3.2	24.3	26.9	7	7.6	1.2	1.5	23.4				
100 人未満	453	3	－	7	41	146	62	11	7	1	3	172	1090.8	14269.8	-13132	237000
	100	0.7	－	1.5	9.1	32.2	13.7	2.4	1.5	0.2	0.7	38				
100 ～300 人未満	1537	4	5	51	54	530	477	77	43	4	3	289	266.1	1959.64	-23300	59735
	100	0.3	0.3	3.3	3.5	34.5	31	5	2.8	0.3	0.2	18.8				
300 ～500 人未満	719	13	9	23	13	115	237	72	69	5	5	158	1951.33	35919.1	-49043	847897
	100	1.8	1.3	3.2	1.8	16	33	10	9.6	0.7	0.7	22				
500 ～1000人未満	428	6	8	16	1	26	107	62	76	8	3	115	2484.48	26486.9	-3884	467727
	100	1.4	1.9	3.7	0.2	6.1	25	14.5	17.8	1.9	0.7	26.9				
1000人以上	255	9	2	8	1	7	30	16	63	23	36	60	9249.92	27544.5	-38518	274742
	100	3.5	0.8	3.1	0.4	2.7	11.8	6.3	24.7	9	14.1	23.5				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

	調査数	▲10億円以上	▲10億～5億円未満	▲5億～1億円未満	▲1億～0円未満	0～1億円未満	1億～5億円未満	5億～10億円未満	10億～50億円未満	50億～100億円未満	100億円以上	無回答	金額（百万円）	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	35	24	105	110	824	913	238	258	41	50	794	1660.77	21197.3	-49043	847897
	100	1	0.7	3.1	3.2	24.3	26.9	7	7.6	1.2	1.5	23.4				
100 人未満	217	2	－	5	14	49	14	5	2	1	3	122	2990.54	24424.6	-13132	237000
	100	0.9	－	2.3	6.5	22.6	6.5	2.3	0.9	0.5	1.4	56.2				
100 ～300 人未満	1347	4	3	45	68	505	386	55	34	2	2	243	184.1	1012.09	-23300	12310
	100	0.3	0.2	3.3	5	37.5	28.7	4.1	2.5	0.1	0.1	18				
300 ～500 人未満	688	8	9	16	19	157	220	64	55	3	5	132	1971.11	36157.7	-49043	847897
	100	1.2	1.3	2.3	2.8	22.8	32	9.3	8	0.4	0.7	19.2				
500 ～1000人未満	625	10	6	23	8	78	184	72	67	9	4	164	1726.74	21863.4	-6804	467727
	100	1.6	1	3.7	1.3	12.5	29.4	11.5	10.7	1.4	0.6	26.2				
1000人以上	515	11	6	16	1	35	109	42	100	26	36	133	5066.4	20157.6	-38518	274742
	100	2.1	1.2	3.1	0.2	6.8	21.2	8.2	19.4	5	7	25.8				

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

	調査数	▲10億円以上	▲10億～5億円未満	▲5億～1億円未満	▲1億～0円未満	0～1億円未満	1億～5億円未満	5億～10億円未満	10億～50億円未満	50億～100億円未満	100億円以上	無回答	金額（百万円）	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	35	24	105	110	824	913	238	258	41	50	794	1660.77	21197.3	-49043	847897
	100	1	0.7	3.1	3.2	24.3	26.9	7	7.6	1.2	1.5	23.4				
100 人未満	453	3	－	7	41	146	62	11	7	1	3	172	1090.8	14269.8	-13132	237000
	100	0.7	－	1.5	9.1	32.2	13.7	2.4	1.5	0.2	0.7	38				
100 ～300 人未満	1537	4	5	51	54	530	477	77	43	4	3	289	266.1	1959.64	-23300	59735
	100	0.3	0.3	3.3	3.5	34.5	31	5	2.8	0.3	0.2	18.8				
300 人以上	1402	28	19	47	15	148	374	150	208	36	44	333	3438.8	32069.8	-49043	847897
	100	2	1.4	3.4	1.1	10.6	26.7	10.7	14.8	2.6	3.1	23.8				

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

	調査数	▲10億円以上	▲10億～5億円未満	▲5億～1億円未満	▲1億～0円未満	0～1億円未満	1億～5億円未満	5億～10億円未満	10億～50億円未満	50億～100億円未満	100億円以上	無回答	金額（百万円）	標準偏差	最小値	最大値
全　体	3392	35	24	105	110	824	913	238	258	41	50	794	1660.77	21197.3	-49043	847897
	100	1	0.7	3.1	3.2	24.3	26.9	7	7.6	1.2	1.5	23.4				
100 人未満	217	2	－	5	14	49	14	5	2	1	3	122	2990.54	24424.6	-13132	237000
	100	0.9	－	2.3	6.5	22.6	6.5	2.3	0.9	0.5	1.4	56.2				
100 ～300 人未満	1347	4	3	45	68	505	386	55	34	2	2	243	184.1	1012.09	-23300	12310
	100	0.3	0.2	3.3	5	37.5	28.7	4.1	2.5	0.1	0.1	18				
300 人以上	1828	29	21	55	28	270	513	178	222	38	45	429	2735.76	28108.7	-49043	847897
	100	1.6	1.1	3	1.5	14.8	28.1	9.7	12.1	2.1	2.5	23.5				

Ｆ　会社の概略について
Ｆ４（２）３年前と比べた売上高の推移
Ｆ１　主たる業種

	調査数	大幅増加（年率20％以上の増加）	増加（年率5％以上20％未満の増加）	横ばい（年率5％未満の増減）	減少（年率5％以上20％未満の減少）	大幅減少（年率20％以上の減少）	年次によって変動が大きい	無回答
全　体	3392	125	567	864	1019	399	75	343
	100	3.7	16.7	25.5	30	11.8	2.2	10.1
農業、林業	4	－	3	1	－	－	－	－
	100	－	75	25	－	－	－	－
漁業	2	－	－	1	1	－	－	－
	100	－	－	50	50	－	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	2	－	－	－
	100	－	－	－	100	－	－	－
建設業	188	3	35	46	65	33	3	3
	100	1.6	18.6	24.5	34.6	17.6	1.6	1.6
製造業（消費関連）	158	6	29	55	53	10	－	5
	100	3.8	18.4	34.8	33.5	6.3	－	3.2
製造業（素材関連）	133	1	14	24	54	29	6	5
	100	0.8	10.5	18	40.6	21.8	4.5	3.8
製造業（機械関連）	236	7	25	32	100	50	11	11
	100	3	10.6	13.6	42.4	21.2	4.7	4.7
製造業（その他）	300	13	26	72	94	66	4	25
	100	4.3	8.7	24	31.3	22	1.3	8.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	4	7	2	－	－	4
	100	5.6	22.2	38.9	11.1	－	－	22.2
情報通信業	153	5	24	34	51	23	5	11
	100	3.3	15.7	22.2	33.3	15	3.3	7.2
運輸業、郵便業	271	2	36	65	120	24	5	19
	100	0.7	13.3	24	44.3	8.9	1.8	7
卸売業、小売業	521	27	96	125	170	60	14	29
	100	5.2	18.4	24	32.6	11.5	2.7	5.6
金融業、保険業	112	2	13	40	21	5	3	28
	100	1.8	11.6	35.7	18.8	4.5	2.7	25
不動産業、物品賃貸業	38	5	9	7	8	6	－	3
	100	13.2	23.7	18.4	21.1	15.8	－	7.9
学術研究、専門・技術サービス業	69	2	11	15	21	11	－	9
	100	2.9	15.9	21.7	30.4	15.9	－	13
宿泊業、飲食サービス業	133	2	22	27	64	6	1	11
	100	1.5	16.5	20.3	48.1	4.5	0.8	8.3
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	5	9	17	8	－	5
	100	6.4	10.6	19.1	36.2	17	－	10.6
教育、学習支援業	163	2	17	28	19	2	2	93
	100	1.2	10.4	17.2	11.7	1.2	1.2	57.1
医療、福祉	320	28	119	114	21	2	3	33
	100	8.8	37.2	35.6	6.6	0.6	0.9	10.3
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	1	1	2	3	1	－	－
	100	12.5	12.5	25	37.5	12.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	10	63	128	106	48	14	34
	100	2.5	15.6	31.8	26.3	11.9	3.5	8.4
分類不能の産業	3	－	－	2	1	－	－	－
	100	－	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	5	15	30	26	15	4	15
	100	4.5	13.6	27.3	23.6	13.6	3.6	13.6

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	125	567	864	1019	399	75	343
	100	3.7	16.7	25.5	30	11.8	2.2	10.1
100 人未満	453	11	57	114	112	62	7	90
	100	2.4	12.6	25.2	24.7	13.7	1.5	19.9
100 ～300 人未満	1537	62	258	383	516	205	31	82
	100	4	16.8	24.9	33.6	13.3	2	5.3
300 ～500 人未満	719	27	129	181	210	68	16	88
	100	3.8	17.9	25.2	29.2	9.5	2.2	12.2
500 ～1000人未満	428	14	82	124	103	39	15	51
	100	3.3	19.2	29	24.1	9.1	3.5	11.9
1000人以上	255	11	41	62	78	25	6	32
	100	4.3	16.1	24.3	30.6	9.8	2.4	12.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	125	567	864	1019	399	75	343
	100	3.7	16.7	25.5	30	11.8	2.2	10.1
100 人未満	217	3	26	41	47	28	4	68
	100	1.4	12	18.9	21.7	12.9	1.8	31.3
100 ～300 人未満	1347	44	209	332	446	211	29	76
	100	3.3	15.5	24.6	33.1	15.7	2.2	5.6
300 ～500 人未満	688	23	125	178	228	62	16	56
	100	3.3	18.2	25.9	33.1	9	2.3	8.1
500 ～1000人未満	625	34	110	176	160	58	17	70
	100	5.4	17.6	28.2	25.6	9.3	2.7	11.2
1000人以上	515	21	97	137	138	40	9	73
	100	4.1	18.8	26.6	26.8	7.8	1.7	14.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	125	567	864	1019	399	75	343
	100	3.7	16.7	25.5	30	11.8	2.2	10.1
100 人未満	453	11	57	114	112	62	7	90
	100	2.4	12.6	25.2	24.7	13.7	1.5	19.9
100 ～300 人未満	1537	62	258	383	516	205	31	82
	100	4	16.8	24.9	33.6	13.3	2	5.3
300 人以上	1402	52	252	367	391	132	37	171
	100	3.7	18	26.2	27.9	9.4	2.6	12.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	125	567	864	1019	399	75	343
	100	3.7	16.7	25.5	30	11.8	2.2	10.1
100 人未満	217	3	26	41	47	28	4	68
	100	1.4	12	18.9	21.7	12.9	1.8	31.3
100 ～300 人未満	1347	44	209	332	446	211	29	76
	100	3.3	15.5	24.6	33.1	15.7	2.2	5.6
300 人以上	1828	78	332	491	526	160	42	199
	100	4.3	18.2	26.9	28.8	8.8	2.3	10.9

Ｆ　会社の概略について
Ｆ４（２）３年前と比べた経常利益の推移
Ｆ１　主たる業種

	調査数	大幅増加（年率20％以上の増加）	増加（年率5％以上20％未満の増加）	横ばい（年率5％未満の増減）	減少（年率5％以上20％未満の減少）	大幅減少（年率20％以上の減少）	年次によって変動が大きい	無回答
全　体	3392	273	451	787	682	624	187	388
	100	8	13.3	23.2	20.1	18.4	5.5	11.4
農業、林業	4	1	1	1	1	－	－	－
	100	25	25	25	25	－	－	－
漁業	2	－	－	－	－	2	－	－
	100	－	－	－	－	100	－	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	－	－	－	2	－	－	－
	100	－	－	－	100	－	－	－
建設業	188	16	33	41	37	46	10	5
	100	8.5	17.6	21.8	19.7	24.5	5.3	2.7
製造業（消費関連）	158	14	27	51	34	16	6	10
	100	8.9	17.1	32.3	21.5	10.1	3.8	6.3
製造業（素材関連）	133	7	12	27	31	41	9	6
	100	5.3	9	20.3	23.3	30.8	6.8	4.5
製造業（機械関連）	236	14	25	35	66	67	13	16
	100	5.9	10.6	14.8	28	28.4	5.5	6.8
製造業（その他）	300	23	36	59	62	78	13	29
	100	7.7	12	19.7	20.7	26	4.3	9.7
電気・ガス・熱供給・水道業	18	1	2	4	2	3	2	4
	100	5.6	11.1	22.2	11.1	16.7	11.1	22.2
情報通信業	153	10	14	34	33	35	11	16
	100	6.5	9.2	22.2	21.6	22.9	7.2	10.5
運輸業、郵便業	271	14	33	77	62	45	13	27
	100	5.2	12.2	28.4	22.9	16.6	4.8	10
卸売業、小売業	521	43	78	132	101	104	24	39
	100	8.3	15	25.3	19.4	20	4.6	7.5
金融業、保険業	112	16	13	25	12	22	16	8
	100	14.3	11.6	22.3	10.7	19.6	14.3	7.1
不動産業、物品賃貸業	38	6	4	9	8	7	－	4
	100	15.8	10.5	23.7	21.1	18.4	－	10.5
学術研究、専門・技術サービス業	69	6	2	17	15	12	6	11
	100	8.7	2.9	24.6	21.7	17.4	8.7	15.9
宿泊業、飲食サービス業	133	7	23	26	44	16	4	13
	100	5.3	17.3	19.5	33.1	12	3	9.8
生活関連サービス業、娯楽業	47	3	5	9	13	10	1	6
	100	6.4	10.6	19.1	27.7	21.3	2.1	12.8
教育、学習支援業	163	5	7	17	17	7	7	103
	100	3.1	4.3	10.4	10.4	4.3	4.3	63.2
医療、福祉	320	55	75	89	30	17	16	38
	100	17.2	23.4	27.8	9.4	5.3	5	11.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	－	2	1	2	3	－	－
	100	－	25	12.5	25	37.5	－	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	23	48	105	90	74	27	36
	100	5.7	11.9	26.1	22.3	18.4	6.7	8.9
分類不能の産業	3	－	－	2	1	－	－	－
	100	－	－	66.7	33.3	－	－	－
その他	110	9	11	26	19	19	9	17
	100	8.2	10	23.6	17.3	17.3	8.2	15.5

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	273	451	787	682	624	187	388
	100	8	13.3	23.2	20.1	18.4	5.5	11.4
100 人未満	453	20	51	103	87	76	18	98
	100	4.4	11.3	22.7	19.2	16.8	4	21.6
100 ～300 人未満	1537	135	215	379	340	292	75	101
	100	8.8	14	24.7	22.1	19	4.9	6.6
300 ～500 人未満	719	64	98	161	144	124	37	91
	100	8.9	13.6	22.4	20	17.2	5.1	12.7
500 ～1000人未満	428	34	53	104	67	82	31	57
	100	7.9	12.4	24.3	15.7	19.2	7.2	13.3
1000人以上	255	20	34	40	44	50	26	41
	100	7.8	13.3	15.7	17.3	19.6	10.2	16.1

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	273	451	787	682	624	187	388
	100	8	13.3	23.2	20.1	18.4	5.5	11.4
100 人未満	217	7	20	35	44	31	7	73
	100	3.2	9.2	16.1	20.3	14.3	3.2	33.6
100 ～300 人未満	1347	107	179	328	301	272	68	92
	100	7.9	13.3	24.4	22.3	20.2	5	6.8
300 ～500 人未満	688	51	96	180	138	125	34	64
	100	7.4	14	26.2	20.1	18.2	4.9	9.3
500 ～1000人未満	625	72	84	145	110	104	35	75
	100	11.5	13.4	23.2	17.6	16.6	5.6	12
1000人以上	515	36	72	99	89	92	43	84
	100	7	14	19.2	17.3	17.9	8.3	16.3

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	273	451	787	682	624	187	388
	100	8	13.3	23.2	20.1	18.4	5.5	11.4
100 人未満	453	20	51	103	87	76	18	98
	100	4.4	11.3	22.7	19.2	16.8	4	21.6
100 ～300 人未満	1537	135	215	379	340	292	75	101
	100	8.8	14	24.7	22.1	19	4.9	6.6
300 人以上	1402	118	185	305	255	256	94	189
	100	8.4	13.2	21.8	18.2	18.3	6.7	13.5

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	273	451	787	682	624	187	388
	100	8	13.3	23.2	20.1	18.4	5.5	11.4
100 人未満	217	7	20	35	44	31	7	73
	100	3.2	9.2	16.1	20.3	14.3	3.2	33.6
100 ～300 人未満	1347	107	179	328	301	272	68	92
	100	7.9	13.3	24.4	22.3	20.2	5	6.8
300 人以上	1828	159	252	424	337	321	112	223
	100	8.7	13.8	23.2	18.4	17.6	6.1	12.2

Ｆ　会社の概略について
Ｆ５　労働組合の有無
Ｆ１　主たる業種

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	3392	1366	2004	22
	100	40.3	59.1	0.6
農業、林業	4	－	4	－
	100	－	100	－
漁業	2	－	2	－
	100	－	100	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－
	100	50	50	－
建設業	188	55	131	2
	100	29.3	69.7	1.1
製造業（消費関連）	158	64	94	－
	100	40.5	59.5	－
製造業（素材関連）	133	87	44	2
	100	65.4	33.1	1.5
製造業（機械関連）	236	132	104	－
	100	55.9	44.1	－
製造業（その他）	300	133	163	4
	100	44.3	54.3	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	4	13	1
	100	22.2	72.2	5.6
情報通信業	153	44	108	1
	100	28.8	70.6	0.7
運輸業、郵便業	271	162	106	3
	100	59.8	39.1	1.1
卸売業、小売業	521	193	322	6
	100	37	61.8	1.2
金融業、保険業	112	61	51	－
	100	54.5	45.5	－
不動産業、物品賃貸業	38	5	33	－
	100	13.2	86.8	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	30	39	－
	100	43.5	56.5	－
宿泊業、飲食サービス業	133	30	103	－
	100	22.6	77.4	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	7	40	－
	100	14.9	85.1	－
教育、学習支援業	163	117	46	－
	100	71.8	28.2	－
医療、福祉	320	86	231	3
	100	26.9	72.2	0.9
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	4	4	－
	100	50	50	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	105	298	－
	100	26.1	73.9	－
分類不能の産業	3	2	1	－
	100	66.7	33.3	－
その他	110	44	66	－
	100	40	60	－

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	1366	2004	22
	100	40.3	59.1	0.6
100 人未満	453	123	319	11
	100	27.2	70.4	2.4
100 ～300 人未満	1537	457	1073	7
	100	29.7	69.8	0.5
300 ～500 人未満	719	341	377	1
	100	47.4	52.4	0.1
500 ～1000人未満	428	238	187	3
	100	55.6	43.7	0.7
1000人以上	255	207	48	－
	100	81.2	18.8	－

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	1366	2004	22
	100	40.3	59.1	0.6
100 人未満	217	62	145	10
	100	28.6	66.8	4.6
100 ～300 人未満	1347	391	950	6
	100	29	70.5	0.4
300 ～500 人未満	688	264	422	2
	100	38.4	61.3	0.3
500 ～1000人未満	625	302	320	3
	100	48.3	51.2	0.5
1000人以上	515	347	167	1
	100	67.4	32.4	0.2

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	1366	2004	22
	100	40.3	59.1	0.6
100 人未満	453	123	319	11
	100	27.2	70.4	2.4
100 ～300 人未満	1537	457	1073	7
	100	29.7	69.8	0.5
300 人以上	1402	786	612	4
	100	56.1	43.7	0.3

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	1366	2004	22
	100	40.3	59.1	0.6
100 人未満	217	62	145	10
	100	28.6	66.8	4.6
100 ～300 人未満	1347	391	950	6
	100	29	70.5	0.4
300 人以上	1828	913	909	6
	100	49.9	49.7	0.3

Ｆ　会社の概略について
Ｆ６　常設的な労使協議機関の有無
Ｆ１　主たる業種

	調査数	ある	ない	無回答
全　体	3392	2048	1296	48
	100	60.4	38.2	1.4
農業、林業	4	2	2	－
	100	50	50	－
漁業	2	1	1	－
	100	50	50	－
鉱業、採石業、砂利採取業	2	1	1	－
	100	50	50	－
建設業	188	102	84	2
	100	54.3	44.7	1.1
製造業（消費関連）	158	104	53	1
	100	65.8	33.5	0.6
製造業（素材関連）	133	106	24	3
	100	79.7	18	2.3
製造業（機械関連）	236	198	37	1
	100	83.9	15.7	0.4
製造業（その他）	300	205	91	4
	100	68.3	30.3	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	18	11	5	2
	100	61.1	27.8	11.1
情報通信業	153	101	51	1
	100	66	33.3	0.7
運輸業、郵便業	271	191	74	6
	100	70.5	27.3	2.2
卸売業、小売業	521	288	224	9
	100	55.3	43	1.7
金融業、保険業	112	69	42	1
	100	61.6	37.5	0.9
不動産業、物品賃貸業	38	15	23	－
	100	39.5	60.5	－
学術研究、専門・技術サービス業	69	45	21	3
	100	65.2	30.4	4.3
宿泊業、飲食サービス業	133	54	79	－
	100	40.6	59.4	－
生活関連サービス業、娯楽業	47	13	34	－
	100	27.7	72.3	－
教育、学習支援業	163	103	58	2
	100	63.2	35.6	1.2
医療、福祉	320	158	153	9
	100	49.4	47.8	2.8
複合サービス業（郵便局、協同組合など）	8	5	3	－
	100	62.5	37.5	－
サービス業（他に分類されないもの）	403	209	192	2
	100	51.9	47.6	0.5
分類不能の産業	3	1	1	1
	100	33.3	33.3	33.3
その他	110	66	43	1
	100	60	39.1	0.9

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（5 区分）

全　体	3392	2048	1296	48
	100	60.4	38.2	1.4
100 人未満	453	221	218	14
	100	48.8	48.1	3.1
100 ～300 人未満	1537	843	677	17
	100	54.8	44	1.1
300 ～500 人未満	719	471	242	6
	100	65.5	33.7	0.8
500 ～1000人未満	428	300	119	9
	100	70.1	27.8	2.1
1000人以上	255	213	40	2
	100	83.5	15.7	0.8

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）（5 区分）

全　体	3392	2048	1296	48
	100	60.4	38.2	1.4
100 人未満	217	102	103	12
	100	47	47.5	5.5
100 ～300 人未満	1347	756	576	15
	100	56.1	42.8	1.1
300 ～500 人未満	688	411	272	5
	100	59.7	39.5	0.7
500 ～1000人未満	625	398	215	12
	100	63.7	34.4	1.9
1000人以上	515	381	130	4
	100	74	25.2	0.8

Ｆ３（１）正社員数／男性＋女性（3 区分）

全　体	3392	2048	1296	48
	100	60.4	38.2	1.4
100 人未満	453	221	218	14
	100	48.8	48.1	3.1
100 ～300 人未満	1537	843	677	17
	100	54.8	44	1.1
300 人以上	1402	984	401	17
	100	70.2	28.6	1.2

Ｆ３（１）全従業員数（正社員＋非正社員）

全　体	3392	2048	1296	48
	100	60.4	38.2	1.4
100 人未満	217	102	103	12
	100	47	47.5	5.5
100 ～300 人未満	1347	756	576	15
	100	56.1	42.8	1.1
300 人以上	1828	1190	617	21
	100	65.1	33.8	1.1

JILPT　調査シリーズ　No. 97
入職初期のキャリア形成と世代間コミュニケーションに関する調査

発行年月日　2012 年 3 月 30 日
編集・発行　独立行政法人　労働政策研究・研修機構
〒177-8502　東京都練馬区上石神井4-8-23
（照会先）調査・解析部（政策課題担当）　TEL:03-5903-6283
印刷・製本　株式会社相模プリント

©2012　JILPT

＊ 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。（URL:http://www.jil.go.jp/）