

外国人社員を活かすグローバル人材育成

曙ブレーキ工業株式会社

www.akebono-brake.com

会社概要

創業	1929年1月
資本金	136億円（2009年3月末現在）
従業員数	6,405（2009年3月末現在連結）
上場取引所	東京証券取引所市場第一部（銘柄コード:7238）
売上高	1,596億円（2008年度）
	地域別 日本55% 海外45%
	製品別 自動車用ブレーキ部品80.7% その他19.3%
シェア	ブレーキパッドOEM 日本39% 北米35%（2008年）



国内のakebonoグループ



海外のakebonoグループ

欧州



Akebono Brake Europe N.V. (ベルギー)
(統括・営業・市場調査)



Akebono Europe S.A.S. (フランス)
(開発・営業)

Akebono Arras S.A.S. (フランス)
(パッド生産)



Akebono Europe GmbH (ドイツ)
(営業)



Akebono Advanced Engineering (UK) Ltd. (イギリス)
(開発)

北米



Akebono Brake Corporation (米国)
(統括・営業・開発)

Akebono Brake, Elizabethtown Plant (米国)
(自動車用ブレーキ全般生産)

Akebono Brake, Glasgow Plant (米国)
(自動車用ブレーキ全般生産)

中国



広州曙光制動器有限公司
(自動車用ブレーキ全般生産・営業)

曙光制動器(蘇州)有限公司
(パッド生産・営業)

タイ



Akebono Brake (Thailand) Co., Ltd.
(自動車用ブレーキ全般生産・営業)

インドネシア



PT. Tri Dharma Wisesa (TDW)
(自動車用ブレーキ全般生産・営業)

自動車関連製品紹介



ディスクブレーキ



センサー



ドラムブレーキ

その他の製品紹介



新幹線N700系



リニアモーターカー
「リニモ」



風力発電機

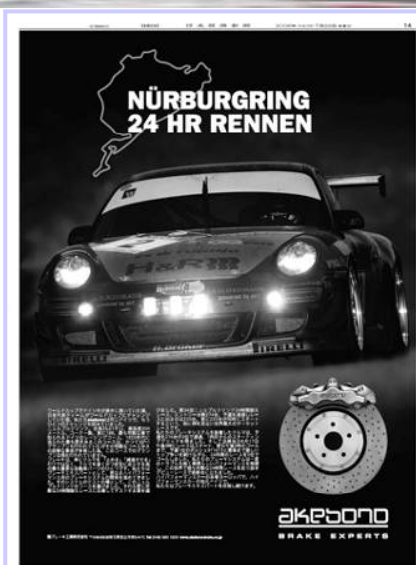


二輪



フォークリフト

レース活動 1



レース活動 2

F1チーム、Vodafone McLaren Mercedesの
オフィシャルサプライヤーとして、
ブレーキキャリパーとマスターシリンダーを
供給しています



外国人財活用

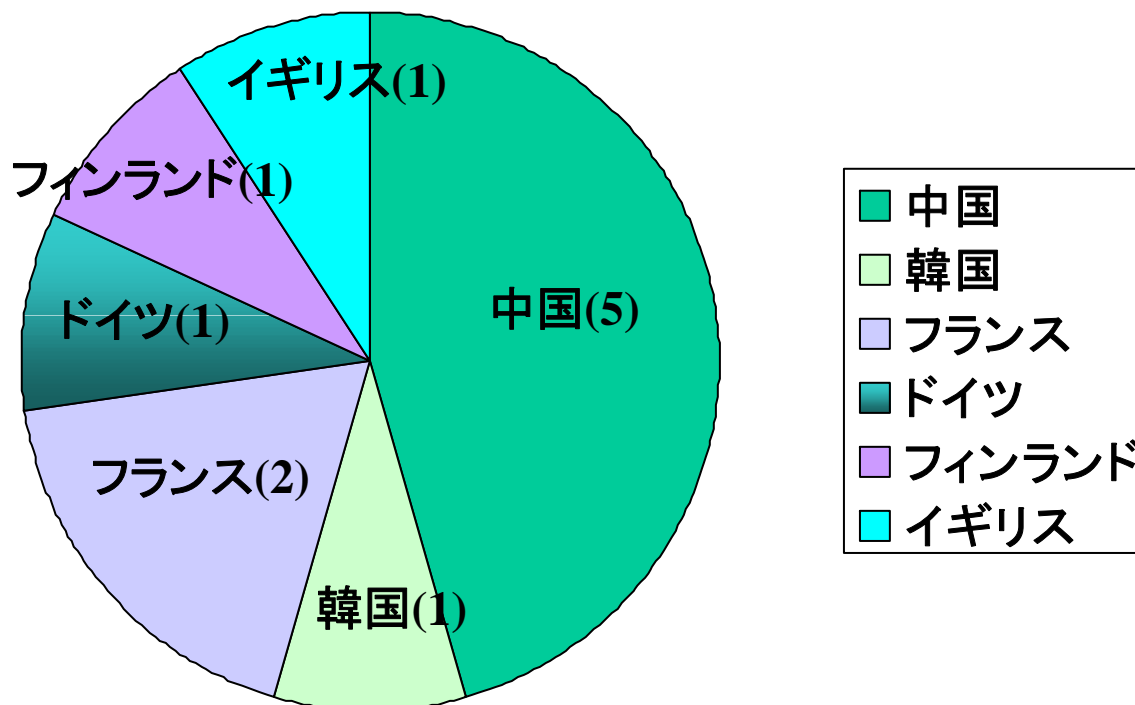
背景

変化の激しい経営環境の中で持続的成長を成し遂げるための多様な人財の確保と育成

期待

- ▶ 外国人ならではの新しい発想や技術力
- ▶ 多様な人財とのコラボレーションによる新たな価値
- ▶ 日本人社員が異文化に触れる機会の提供

日本採用の外国籍社員



2009年11月現在 11名

- ◆ 財務/経理、生産技術、人事、営業
- ◆ 役職: 海外拠点経営職1名、課長級2名
- ◆ 勤続年数 最長15年

採用方法・労働条件: 特別な扱いはない

外国人社員退職の理由

- ✓言葉の壁と文化の違いで馴染めなかった
- ✓学歴・職種による給与差が小さい
- ✓専門性よりもゼネラリスト重視
(募集・採用の方法)

akebonoを知ってもらう、社内も変革する



海外インターン制度の活用 & リテンション施策

海外インターン制度への期待

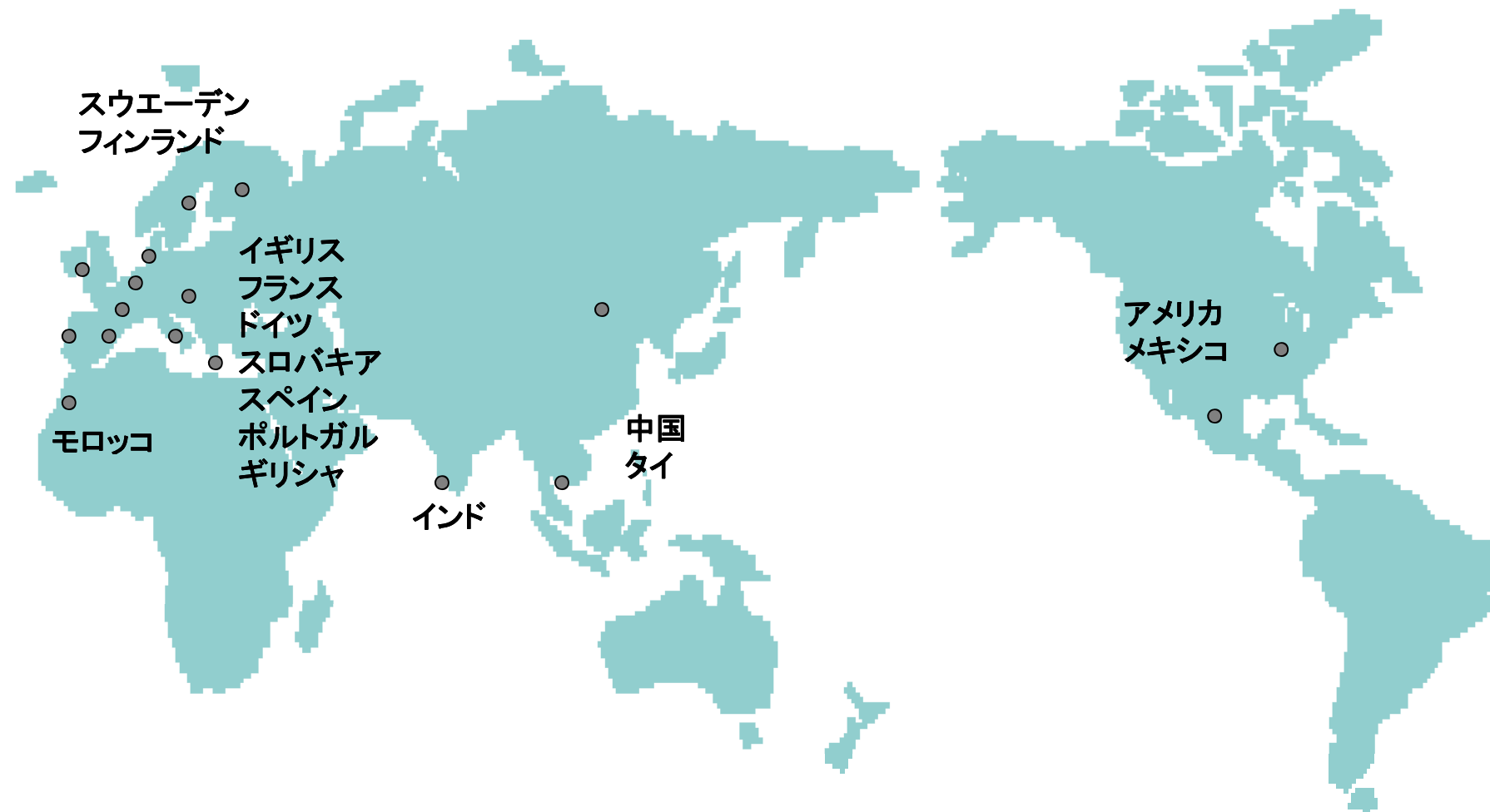
◇異文化の違いを受入れ・理解する機会の提供
⇒多様な人財を活かせる環境へ

◇今後の事業展開を踏まえた上で受入れ
⇒グローバル人財候補者としての採用へ

◇インターンがakebonoのファンとなる
⇒将来のお客様に

海外インターン受入れ状況

1995年より受入れを開始、15ヶ国 44名の受入れ



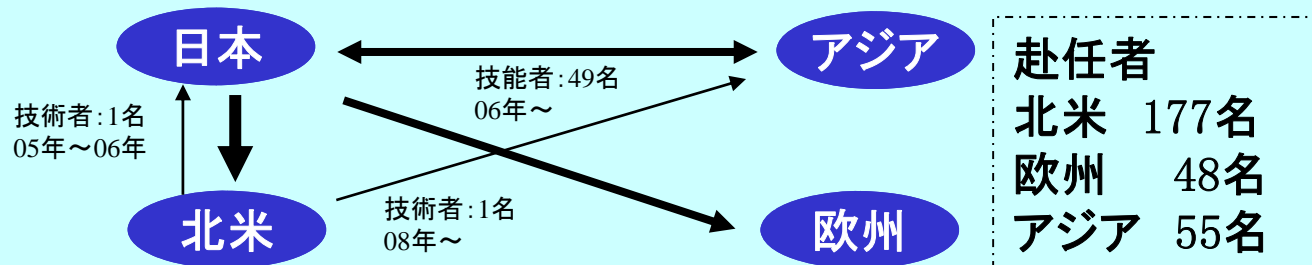
外国人社員のリテンション施策

- 研修環境の整備
日本語レッスンの開講／外国語マニュアルの整備
- 仕事に不可欠な情報の英語配信
- 相談窓口の設置

社内のグローバル人材育成

▶ 経営者候補は経営者育成の研修
 ビジネススクールシニアコース(1年間の社内MBA)

▶ 中堅の社員(30~40代)は海外で仕事を経験する機会の提供



▶ 若手・新入社員は語学中心の研修

- ◇ Intensive English(3ヶ月) 216名
- ◇ 海外語学研修 174名
- ◇ 異文化コミュニケーション研修 (09年~実施)

基盤: 曙の理念を基軸とした教育

今後の課題

✓優秀な人財を獲得・定着させるための人事制度の構築

✓グループ間の人財異動・交流の促進
「曙の理念」を基軸としたグローバル化

✓人財の見える化
グローバルで活躍する人財のデータ化