

NECにおける外国人高度人材について

1. 会社の概要と海外オペレーション
2. 高度外国人人材の概要
3. 高度外国人人材について(課題・展望等)

2008年12月11日

NECP

但田 潔

1. 会社概要と海外オペレーション プロフィール

商号: 日本電気株式会社 (英文: NEC Corporation)

本社: 東京都港区芝五丁目7番1号

創立: 1899年(明治32年)7月17日

会長: 佐々木 元

執行役員社長: 矢野 薫

資本金: 3,378億円(平成19年3月末現在)

売上高: 平成19年度実績 単独 2兆3,526億円
連結 4兆6,172億円

グループ主要事業: IT / NTソリューション事業
モバイル / パーソナルソリューション事業
エレクトロニクス事業 (半導体ソリューション、
およびその他デバイス事業)

従業員数: < 単独 > 23,126名(平成20年3月末現在)

< 連結 > 152,922名(平成20年3月末現在)

会社数: < 連結子会社 > 334社(平成20年3月末現在)



佐々木 元



矢野 薫

NEC (日本電気(株))組織図

ビジネス
ユニット

国内営業ビジネスユニット



海外ユニット

ソフトウェア事業推進ユニット

マーケティングユニット

知的財産R&Dユニット

ものづくり革新ユニット

スタッフ

取締役会

監査役会

事業領域と主な商品・サービス

IT/ネットワークソリューション事業

ITサービス / SI



ITプラットフォーム



ネットワークシステム



社会インフラ



モバイル/パーソナルソリューション事業

パーソナルソリューション



モバイルターミナル



半導体



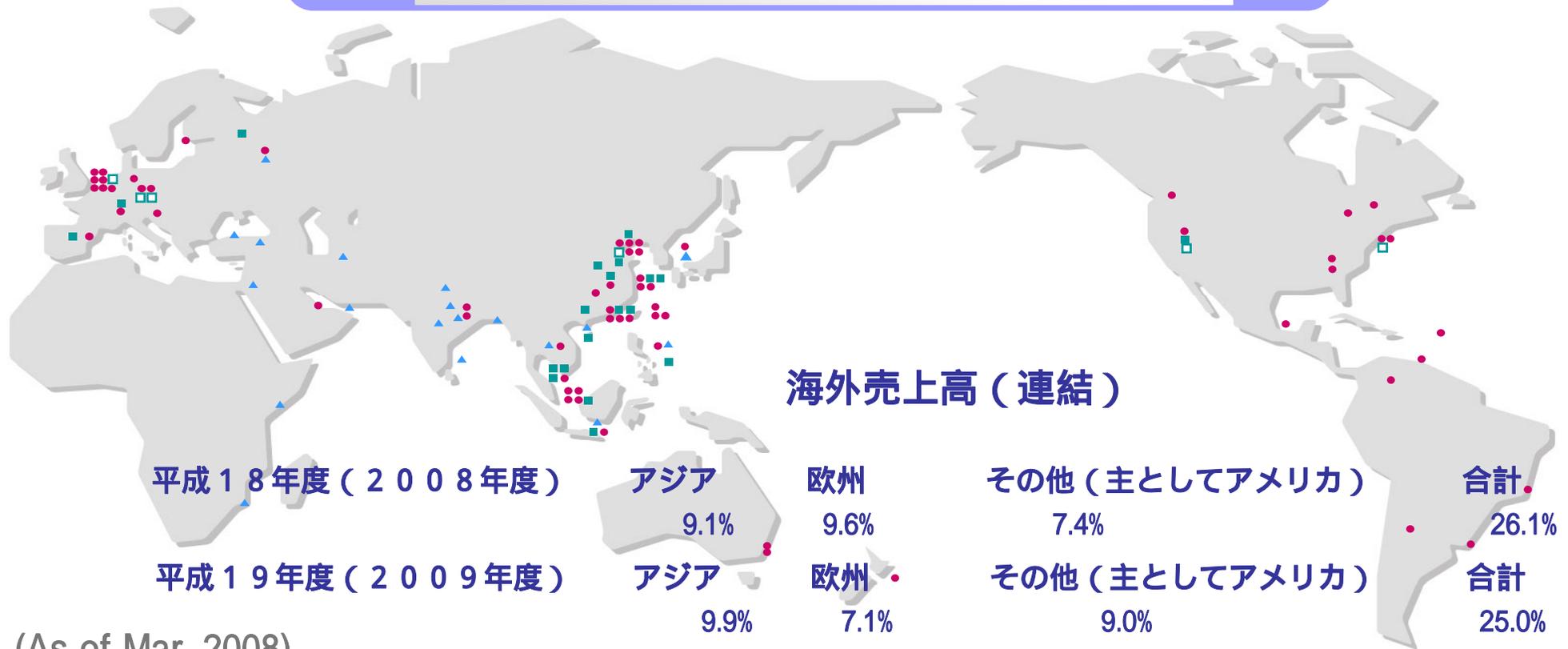
電子部品その他



エレクトロニクスデバイス事業

NEC Worldwide

■	Manufacturing affiliate	16	in 8 countries
■	Marketing & Service affiliate	16	in 8 countries
●	Liaison Offices	62	in 29 countries
▲	Laboratories	19	in 16 countries
□	Plants	6	in 4 countries



(As of Mar, 2008)

グローバル化と人材 (メーカーの場合)

・輸出のみ

日本での海外担当育成(日本人、外国人輸出担当者、セールスオフィスの海外設置(日本人出向者と現地スタッフ))

・海外での生産

ローカルスタッフの採用、日本人出向、出張
日本人のトップ派遣(からローカル化)
日本によるデシジョン
(ローカルマネジメントは日本的)

・海外に開発／スタッフ機能移管

同上 + 場合により部分的デシジョンも移管(但し、日本人役員か現地人の役員登用かでスタイルは違ってくる)

・トップマネジメントの他国籍化

日本のトップマネジメントに非日本人が就任(マネジメントスタイルの非日本化)

外国人労働者の雇用・就労形態 (ホワイトカラーのみ)

グローバルオペレーションでは全ての形が存在

<p>雇用</p>	<p>1. 通常の社員と同様の採用</p> <p>2. 嘱託としての有期雇用</p> <p>3. 出向受け入れ</p>	<p>1-1 通常採用の中での採用</p> <p>1-2 外国人採用(業務を想定)</p> <p>外国人としての採用 (有期専門職、報酬水準)</p> <p>現地幹部職としての育成 教育／技術移管</p>
<p>外注</p>	<p>1. 派遣</p> <p>2. 請負(国内)</p> <p>3. 請負(海外)</p> <p>4. 海外関係会社での雇用</p>	<p>専門職としての派遣 (翻訳、専門分野)</p> <p>構内請負 構外請負(発注先の社員)</p> <p>オフショア開発、ODM</p> <p>現地雇用(技術移管、共通人事制度、 マネジメント研修、年金基金、 日本本社のDiv.コントロールの場合 は権限移管)</p>

2 . 高度外国人人材の概要

全従業員に対する比率 0 . 7 %

平均年齢 33歳

男性 77 . 1 % 女性 22 . 9 %

雇用の形態 社員、出向受け者、その他

職位 管理職 14 % 主任 / 担当 86 %

学歴 学士、修士、博士、その他

新卒 / 経験者比 新卒 39 % 経験者 61 %

出身大学の所在地 日本 55 % 海外 1 % (不明 44 %)

出身地域 東南アジア、ヨーロッパ、南米、その他

* 中国が多い

現在の職務 技術 (SE含む)、営業 / 販促、研究、スタッフ / 企画

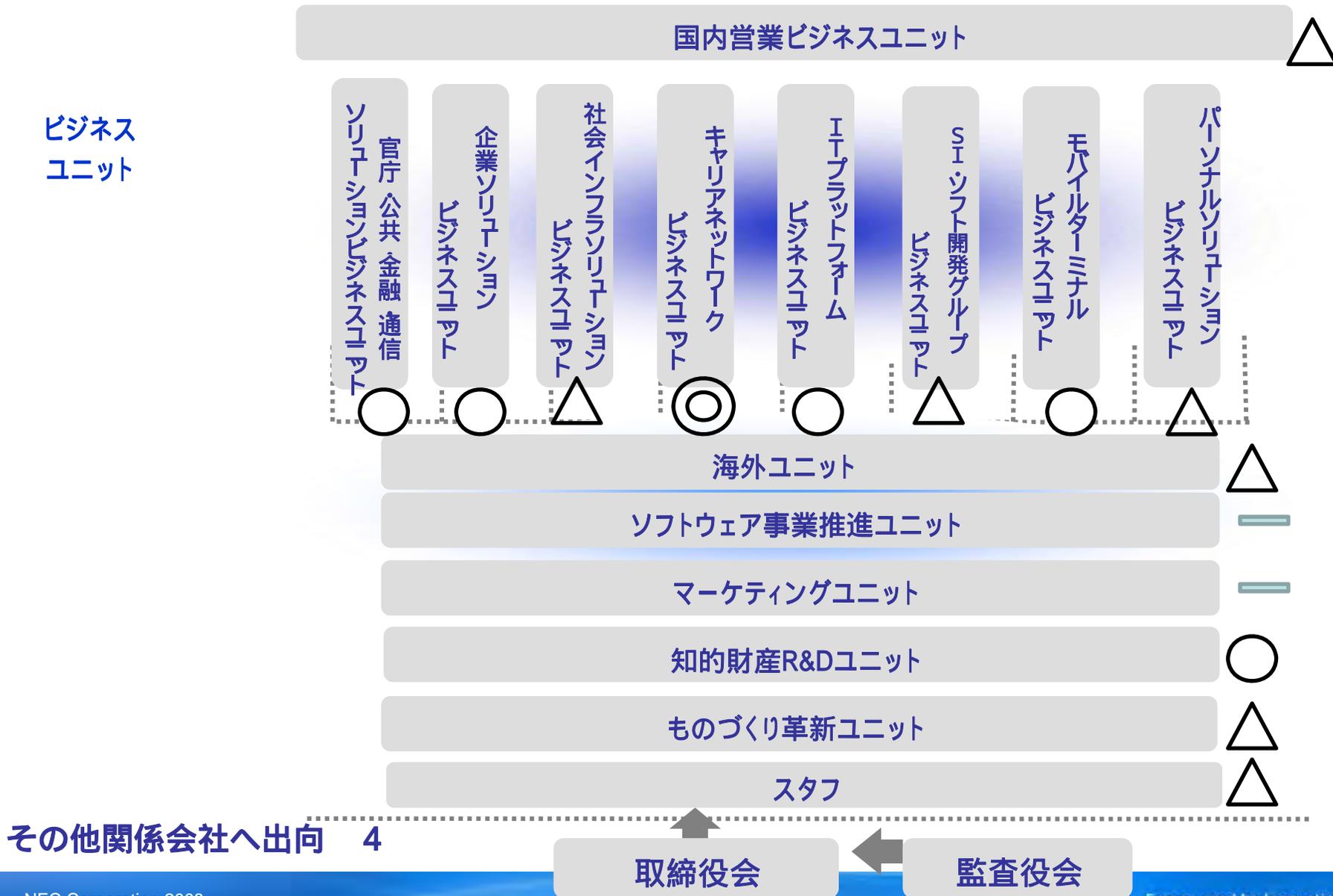
入社 (勤続) 1年未満 22 . 9 %

1 - 3年未満 38 . 9 %

3 - 9年未満 32 . 4 %

9年以上 5 . 8 %

NEC (日本電気(株))組織図



Empowered by Innovation

NEC