

# SAP自身のグローバル人事 欧米企業の人事戦略 これまでと今後

SAPジャパン株式会社

南 和気



# 会社概要： グローバル創業41年、日本で21年 SAP (Systems, Applications and Products in Data Processing)

## 66,061人(1,100人)

グローバルの従業員数\*2013年9月30日現在(日本の従業員数)\*2013年3月末現在

## 162.2億ユーロ / +14%

2012年度の連結売上/対前年度比

## 120ヶ国 / 75ヶ国

活動を行っている拠点数/現地法人の数

## 251,000社(2,000社)

グローバルのSAPユーザー企業様(日本のユーザー企業様)

## #1 / #1 / #1

基幹業務(ERP)/ビジネスアナリティクス/モバイルプラットフォーム



日本国内、海外共に、豊富な導入実績とノウハウを持ち、  
お客様に最適な人材マネジメントシステムをご提供いたします。



## SAP HCM Solution

### No.1 人事ソリューション

- 40年に及ぶ、企業向け製品の開発・提供で培った製品機能と専門性
- 15,000社を超える導入企業
- 37言語、85か国に及ぶグローバルの人事制度への対応

## SuccessFactors

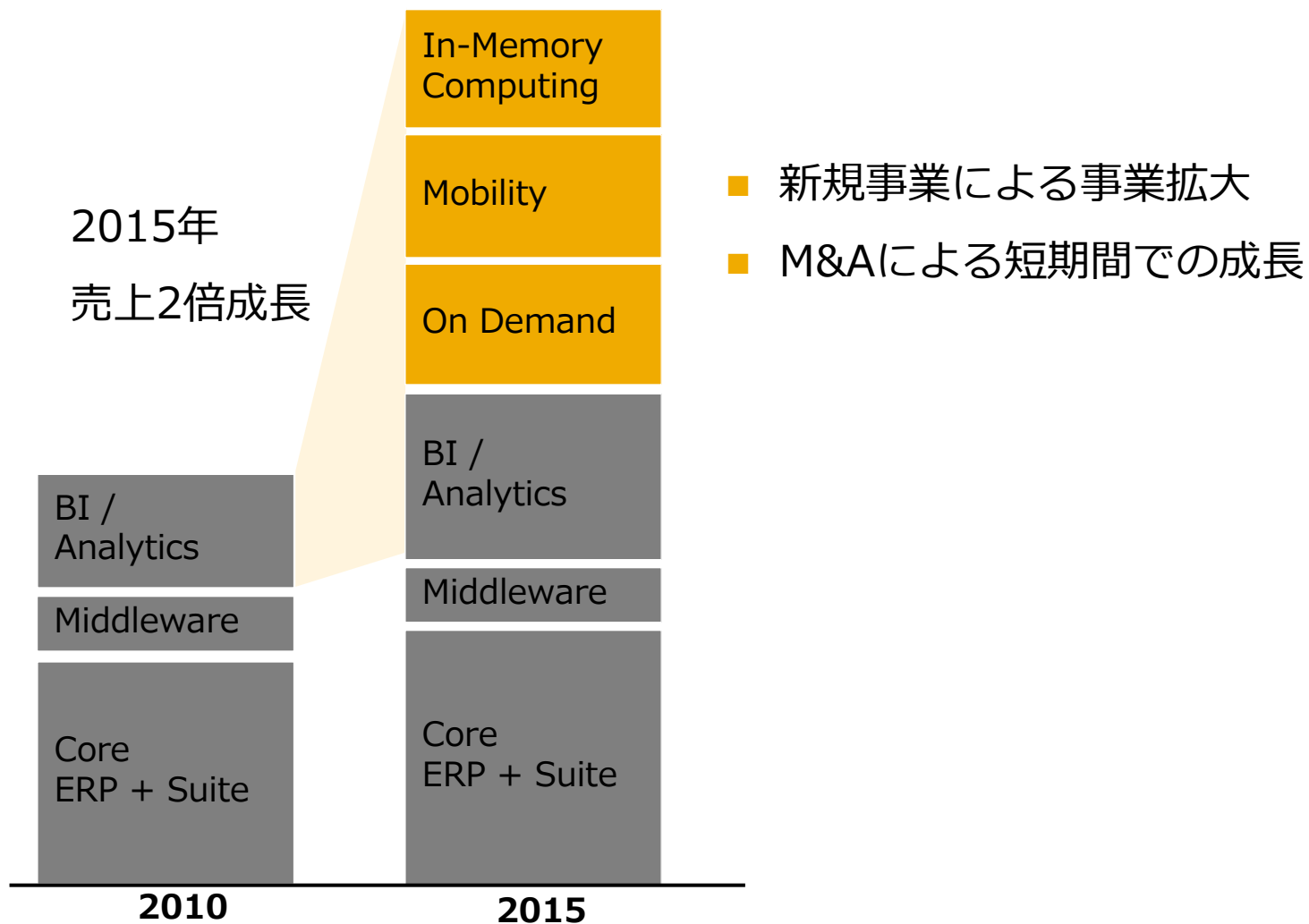


### No.1 クラウド人事ソリューション



- 10年に及ぶ、クラウド型企業向けソリューションの提供実績と知見
- 3,500社以上の導入企業と1500万人のユーザー。
- 34言語のサポートと168か国での利用実績

# 事業ポートフォリオの変化と拡大



# 2015年の成長を達成するために グローバル人材マネージメントにおけるSAPのチャレンジ

## 2010年以前

- トップのキーポジションに限定されたグローバル人事
- 育成プログラムのローカル分散
- M&Aを行った企業の急速なインテグレーション
- 各ローカルごとの個別最適による人事業務非効率とガバナンスの低下
- ローカルでのサブシステム増加による情報分散



## 2010年以降

- 全ての従業員、グループ企業を対象にしたグローバル人事
- 育成プログラムのグローバル展開
- 段階的に時間をかけてインテグレーション
- グローバル人事部の再編成とグローバルシェアードサービス業務の拡大
- SAP HCMとSuccessFactorsを活用して情報共有基盤のグローバル展開

# 昨今の人事システム検討における課題とポイント

## 中期経営計画及びその先の事業展開を実現するための グループ人財戦略基盤としての人事システム

### 業務効率化・業務効果改善

- 現行システムの複雑化による柔軟性・拡張性の低下、周辺システムとのI/F増加
- HD化による出向者やグループ会社間異動者の増加への対応
- 各社/各センター人事担当含めたシステムの有効活用および権限整備

### グループ人財マネジメントの推進

- 人財情報の統合管理によるグループ横断的な人財育成の実施
- 海外法人の現地化推進及びグローバルタレントマネジメントに対応したインフラの整備
- グループ全体で精度の高い人事施策・コスト管理を行うための適正要員把握、人件費の見える化

### 変化への柔軟な対応

- 法改正対応、制度変更等における対応など、長期的な運用コストの削減
- 将来的な事業展開（M&A、事業拡張/統廃合等）への対応
- クラウドの有効活用による、適材適所のアウトソーシング推進

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP AG. The information contained herein may be changed without prior notice.

Some software products marketed by SAP AG and its distributors contain proprietary software components of other software vendors.

Microsoft, Windows, Excel, Outlook, and PowerPoint are registered trademarks of Microsoft Corporation.

IBM, DB2, DB2 Universal Database, System i, System i5, System p, System p5, System x, System z, System z10, System z9, z10, z9, iSeries, pSeries, xSeries, zSeries, eServer, z/VM, z/OS, i5/OS, S/390, OS/390, OS/400, AS/400, S/390 Parallel Enterprise Server, PowerVM, Power Architecture, POWER6+, POWER6, POWER5+, POWER5, POWER, OpenPower, PowerPC, BatchPipes, BladeCenter, System Storage, GPFS, HACMP, RETAIN, DB2 Connect, RACF, Redbooks, OS/2, Parallel Sysplex, MVS/ESA, AIX, Intelligent Miner, WebSphere, Netfinity, Tivoli and Informix are trademarks or registered trademarks of IBM Corporation.

Linux is the registered trademark of Linus Torvalds in the U.S. and other countries.

Adobe, the Adobe logo, Acrobat, PostScript, and Reader are either trademarks or registered trademarks of Adobe Systems Incorporated in the United States and/or other countries.

Oracle and Java are registered trademarks of Oracle and/or its affiliates.

UNIX, X/Open, OSF/1, and Motif are registered trademarks of the Open Group.

Citrix, ICA, Program Neighborhood, MetaFrame, WinFrame, VideoFrame, and MultiWin are trademarks or registered trademarks of Citrix Systems, Inc.

HTML, XML, XHTML and W3C are trademarks or registered trademarks of W3C®, World Wide Web Consortium, Massachusetts Institute of Technology.

SAP, R/3, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, SAP BusinessObjects Explorer, StreamWork, and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and other countries.

Business Objects and the Business Objects logo, BusinessObjects, Crystal Reports, Crystal Decisions, Web Intelligence, Xcelsius, and other Business Objects products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of Business Objects Software Ltd. Business Objects is an SAP company.

Sybase and Adaptive Server, iAnywhere, Sybase 365, SQL Anywhere, and other Sybase products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of Sybase, Inc. Sybase is an SAP company.

All other product and service names mentioned are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

The information in this document is proprietary to SAP. No part of this document may be reproduced, copied, or transmitted in any form or for any purpose without the express prior written permission of SAP AG.