

# 「被災地域の復興と新しい 雇用創造」

～水産加工業を中心とした雇用創造～

青森公立大学  
山本 恭逸

# 報告のアウトライン

1. 一年後の被災地で何が？
2. 水産加工業のビジネス特性
3. 政策スタンス
4. 政策対応

# 1. 1年後の被災地で何が？①

1-1 土地利用計画の遅れがあらゆる復興の妨げになっている。

- 神戸との違い
- 高台移転か？現在地での再建か？

# 1. 1年後の被災地で何が？②

## 1-2 津波被害企業の再建スピードを決める 要因

①資金力

②市場動向

③会社の威信

# 1. 1年後の被災地で何が？③

1-3 水産加工業者の三対応

意欲、資金力、技術・ノウハウ、市場ポジション

①積極再建層

②本音引退層

③様子見層

# 1. 1年後の被災地で何が？④

## 1-3-1 積極再建層の動向

- ・資金力あり：沿岸部から内陸部に工場新設
- ・そこそこの資金力・確実な売り先：OEM生産
- ・意欲旺盛だが資金力に難：ネット活用の復興  
ファンド

# 1. 1年後の被災地で何が？⑤

1-3-2本音引退層の動向(廃業)

ひたすら沈黙

様子見層との境界線不明

# 1. 1年後の被災地で何が？⑥

1-3-3様子見層の動向

第三次補正への期待と失望

本音引退層(廃業)との境界線不明

# 1. 1年後の被災地で何が？⑦

1－4漁業者の場合 船のないことが致命的

- 船の修理代の高騰
- 船の修理期間 相当先に
- 廃船処分費用負担
- 漁具の流出
- 漁協の弱体化

これらの要因から漁業の復興は容易ではない

# 1. 1年後の被災地で何が？⑧

1－5雇用政策を産業政策がフォローしていない

被災者の失業保険給付延長の特例：

適切な判断

財源論から始まった産業支援

最も憂慮すべき事態に！

# 1.1年後の被災地で何が⑨

- 第一ステップ 被災地金融機関に対する資本注入
- 第二ステップ 補助金(国県により4分の3)
- 第三ステップ 再生支援機構による二重ローン買取

# 1. 1年後の被災地で何が？⑩

1－6特需の発生 個人消費、関連産業

- ・水産加工市場攻勢、フル操業ーこれが事業！
- ・仙台の老舗百貨店でブランド品売上増
- ・仙台市内タクシー実車率8割を超える

特需が雇用につながらない。

既に雇用のミスマッチが発生か？

## 2. 水産加工業のビジネス特性①

### 2-1 ビジネスの成立要件

① 低廉な原料価格

② 原料の安定供給

国産・海外産へのこだわりが少ない  
輸入原料を採用するのが最適モデル

## 2. 水産加工業のビジネス特性②

2-2従業員数20名の零細企業が多い

付加価値が低い、利益率が低い、過当競争

中国からの技能研修生の労働力に依存。

## 2. 水産加工業のビジネス特性③

### 2-3 沿岸部の都市化地域

: パート労働先として魅力を欠く(一般論)

### 沿岸部の漁村地域

: 高齢女子でも技能習熟していれば年齢  
に関係なく働ける。雇用機会の意義大。

## 2. 水産加工業のビジネス特性④

### 2-4 地域水産加工業を崩壊させた要因

①味盲の消費者

②価格指向の消費者

→差別化市場の崩壊、市場の画一化

# 3.政策スタンス

- ・構造改革派エコノミストの沈黙

市場原理か？

ヒューマニズムか？

# そもそも公正な競争とは？

- 被災企業と非被災企業の公正な競争とは何か？
- 復興支援の大儀の下、競争力の低い産業を行政主導で温存することになりかねない。

# 地域間労働移動は悪か？

- 県内移動も悪か？

沿岸部の限界集落化の進行に無力

## 4. 政策対応

- 地域労働市場の構造に配慮し、矛盾する2つの政策スタンスで対応すべし。

決してダブルスタンダードにならない。

## 4. 政策対応①

- 都市化した沿岸地域の水産加工業が目指すべきは、産業クラスターの形成（M. ポーター）
- グローバルな競争力強化を目指す  
マーケティング機能強化が課題
- モデルは乾鮑、フカヒレなど  
加工調整技術と風土が競争力の源泉

## 政策対応②

- 漁村部の水産加工業の目指すべきは、地元産原料非冷凍原料による新市場新販路の開拓

地元産原料非冷凍原料へのこだわり

塩だけで調整した干物、生の原料による缶詰

これらをローカル市場に提供してきたため品質が価格に反映されなかった。品質が価格に反映される新市場新販路の開拓

# 政策対応③

- 内陸部の新規雇用開発の可能性大  
自動車部品関連の可能性

特区への期待

# 政策対応④

- 沿岸部の雇用開発の可能性は？

沖縄県並に法人税の実効税率を引き下げるくらいの大膽な政策でないと特区への期待できない

ご清聴ありがとうございました。