

		合計	募集しなかった	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答	
合計		5,867 100.0	1,783 30.4	720 12.3	1,385 23.6	1,231 21.0	748 12.7	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	132 39.5	40 12.0	79 23.7	46 13.8	37 11.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	66 31.0	17 8.0	60 28.2	42 19.7	28 13.1	
	印刷・同関連業	369 100.0	148 40.1	36 9.8	72 19.5	53 14.4	60 16.3	
	化学工業	242 100.0	87 36.0	11 4.5	44 18.2	75 31.0	25 10.3	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	2 10.0	2 10.0	5 25.0	5 25.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	170 34.3	58 11.7	114 23.0	86 17.3	68 13.7	
	ゴム製品製造業	98 100.0	27 27.6	9 9.2	28 28.6	22 22.4	12 12.2	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	2 11.8	-	-	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	90 33.6	36 13.4	52 19.4	45 16.8	45 16.8	
	鉄鋼業	219 100.0	40 18.3	41 18.7	64 29.2	47 21.5	27 12.3	
	非鉄金属製造業	173 100.0	44 25.4	30 17.3	45 26.0	38 22.0	16 9.2	
	金属製品製造業	547 100.0	156 28.5	97 17.7	121 22.1	102 18.6	71 13.0	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	69 24.2	47 16.5	77 27.0	71 24.9	21 7.4	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	135 23.2	92 15.8	153 26.2	122 20.9	81 13.9	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	46 31.1	20 13.5	29 19.6	32 21.6	21 14.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	84 34.1	24 9.8	61 24.8	54 22.0	23 9.3	
	電気機械器具製造業	586 100.0	196 33.4	48 8.2	120 20.5	139 23.7	83 14.2	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	4 10.3	10 25.6	3 7.7	7 17.9	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	154 22.6	74 10.9	210 30.9	180 26.5	62 9.1	
	その他	301 100.0	110 36.5	32 10.6	44 14.6	64 21.3	51 16.9	
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	2 66.7	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	849 40.0	310 14.6	284 13.4	261 12.3	417 19.7	
	50人～99人	2,080 100.0	645 31.0	299 14.4	493 23.7	385 18.5	258 12.4	
	100人～299人	1,311 100.0	247 18.8	103 7.9	498 38.0	399 30.4	64 4.9	
	300人以上	354 100.0	41 11.6	8 2.3	110 31.1	186 52.5	9 2.5	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	76 35.3	7 3.3	10 4.7	89 41.4	33 15.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	743 30.8	169 7.0	364 15.1	788 32.6	351 14.5		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	712 29.2	378 15.5	819 33.6	294 12.0	238 9.8		
うまくいっていない	672 100.0	209 31.1	153 22.8	172 25.6	40 6.0	98 14.6		
無回答	124 100.0	43 34.7	13 10.5	20 16.1	20 16.1	28 22.6		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	237 29.6	64 8.0	107 13.4	280 35.0	113 14.1	
	ややよい	1,367 100.0	391 28.6	128 9.4	286 20.9	384 28.1	178 13.0	
	同じ程度	2,745 100.0	854 31.1	360 13.1	732 26.7	471 17.2	328 11.9	
	やや悪い	698 100.0	211 30.2	129 18.5	206 29.5	71 10.2	81 11.6	
	悪い	150 100.0	54 36.0	26 17.3	30 20.0	16 10.7	24 16.0	
	無回答	106 100.0	36 34.0	13 12.3	24 22.6	9 8.5	24 22.6	
	問8 (一成人A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	130 32.9	33 8.4	51 12.9	121 30.6	60 15.2
ややうまくいっている	2,854 100.0	832 29.2	312 10.9	641 22.5	710 24.9	359 12.6		
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	695 30.2	330 14.3	626 27.2	372 16.1	282 12.2		
うまくいっていない	225 100.0	81 36.0	37 16.4	58 25.8	19 8.4	30 13.3		
無回答	88 100.0	45 51.1	8 9.1	9 10.2	9 10.2	17 19.3		
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	176 24.0	89 12.1	173 23.6	200 27.2	96 13.1	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	410 24.9	183 11.1	440 26.7	455 27.7	157 9.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	684 28.9	294 12.4	601 25.4	466 19.7	320 13.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	482 45.6	147 13.9	166 15.7	103 9.7	159 15.0	
	無回答	66 100.0	31 47.0	7 10.6	5 7.6	7 10.6	7 24.2	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	107 34.7	32 10.4	42 13.6	80 26.0	47 15.3	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	705 30.2	230 9.9	470 20.1	612 26.2	318 13.6	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	801 29.0	385 13.9	760 27.5	493 17.8	323 11.7	
	うまくいっていない	394 100.0	139 35.3	65 16.5	103 26.1	37 9.4	50 12.7	
	無回答	68 100.0	31 45.6	8 11.8	10 14.7	9 13.2	10 14.7	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	83 18.6	47 10.5	128 28.7	147 33.0	41 9.2	
	各世代均等	776 100.0	211 27.2	73 9.4	186 24.0	195 25.1	111 14.3	
	中堅不足	1,359 100.0	365 19.6	171 12.6	416 30.6	394 29.0	116 8.2	
	ベテラン中心	1,881 100.0	746 39.7	257 13.7	333 17.7	271 14.4	274 14.6	
	中堅中心	1,329 100.0	440 33.1	160 12.0	315 23.7	214 16.1	200 15.0	
	無回答	76 100.0	37 48.7	12 15.8	7 9.2	10 13.2	10 13.2	

※「無回答」を除く

	有効回答数	募集しなかった	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	5,119 100.0	1,783 34.8	720 14.1	1,385 27.1	1,231 24.0	
F3 業種 (SA)	繊維工業	297 100.0	132 44.4	40 13.5	79 26.6	46 15.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	185 100.0	66 35.7	17 9.2	60 32.4	42 22.7
	印刷・同関連業	309 100.0	148 47.9	36 11.7	72 23.3	53 17.2
	化学工業	217 100.0	87 40.1	11 5.1	44 20.3	75 34.6
	石油製品・石炭製品製造業	15 100.0	6 40.0	2 13.3	2 13.3	5 33.3
	プラスチック製品製造業	428 100.0	170 39.7	58 13.6	114 26.6	86 20.1
	ゴム製品製造業	86 100.0	27 31.4	9 10.5	28 32.6	22 25.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	7 58.3	2 16.7	-	3 25.0
	窯業・土石製品製造業	223 100.0	90 40.4	36 16.1	52 23.3	45 20.2
	鉄鋼業	192 100.0	40 20.8	41 21.4	64 33.3	47 24.5
	非鉄金属製造業	157 100.0	44 28.0	30 19.1	45 28.7	38 24.2
	金属製品製造業	476 100.0	156 32.8	97 20.4	121 25.4	102 21.4
	はん用機械器具製造業	264 100.0	69 26.1	47 17.8	77 29.2	71 26.9
	生産用機械器具製造業	502 100.0	135 26.9	92 18.3	153 30.5	122 24.3
	業務用機械器具製造業	127 100.0	46 36.2	20 15.7	29 22.8	32 25.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	223 100.0	84 37.7	24 10.8	61 27.4	54 24.2
	電気機械器具製造業	503 100.0	196 39.0	48 9.5	120 23.9	139 27.6
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	15 46.9	4 12.5	4 31.3	3 9.4
	輸送用機械器具製造業	618 100.0	154 24.9	74 12.0	210 34.0	180 29.1
	その他	250 100.0	110 44.0	32 12.8	44 17.6	64 25.6
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	2 66.7
F9(1)① (従業員規模)	49人以下	1,704 100.0	849 49.8	310 18.2	284 16.7	261 15.3
	50人～99人	1,822 100.0	645 35.4	299 16.4	493 27.1	385 21.1
	100人～299人	1,247 100.0	247 19.8	103 8.3	498 39.9	399 32.0
	300人以上	345 100.0	41 11.9	8 2.3	110 31.9	186 53.9
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	182 100.0	76 41.8	7 3.8	10 5.5	89 48.9
	まあまあうまくいっている	2,064 100.0	743 36.0	169 8.2	364 17.6	788 38.2
	あまりうまくいっていない	2,203 100.0	712 32.3	378 17.2	819 37.2	294 13.3
	うまくいっていない	574 100.0	209 36.4	153 26.7	172 30.0	40 7.0
	無回答	96 100.0	43 44.8	13 13.5	20 20.8	20 20.8
	問4 (定着状況)	よい	688 100.0	237 34.4	64 9.3	107 15.6
ややよい		1,189 100.0	391 32.9	128 10.8	286 24.1	384 32.3
同じ程度		2,417 100.0	854 35.3	360 14.9	732 30.3	471 19.5
やや悪い		617 100.0	211 34.2	129 20.9	206 33.4	71 11.5
悪い		126 100.0	54 42.9	26 20.6	30 23.8	16 12.7
無回答		82 100.0	36 43.9	13 15.9	24 29.3	9 11.0
問8 (成果までの育)		うまくいっている	335 100.0	130 38.8	33 9.9	51 15.2
	ややうまくいっている	2,495 100.0	832 33.3	312 12.5	641 25.7	710 28.5
	あまりうまくいっていない	2,023 100.0	695 34.4	330 16.3	626 30.9	372 18.4
	うまくいっていない	195 100.0	81 41.5	37 19.0	58 29.7	19 9.7
	無回答	71 100.0	45 63.4	8 11.3	9 12.7	9 12.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	638 100.0	176 27.6	89 13.9	173 27.1	200 31.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,488 100.0	410 27.6	183 12.3	440 29.6	455 30.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,045 100.0	684 33.4	294 14.4	601 29.4	466 22.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	898 100.0	482 53.7	147 16.4	166 18.5	103 11.5
	無回答	50 100.0	31 62.0	7 14.0	5 10.0	7 14.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	261 100.0	107 41.0	32 12.3	42 16.1	80 30.7
	ややうまくいっている	2,017 100.0	705 35.0	230 11.4	470 23.3	612 30.3
	あまりうまくいっていない	2,439 100.0	801 32.8	385 15.8	760 31.2	493 20.2
	うまくいっていない	344 100.0	139 40.4	65 18.9	103 29.9	37 10.8
	無回答	58 100.0	31 53.4	8 13.8	10 17.2	9 15.5
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	405 100.0	83 20.5	47 11.6	128 31.6	147 36.3
	各世代均等	665 100.0	211 31.7	73 11.0	186 28.0	195 29.3
	中堅不足	1,247 100.0	266 21.3	171 13.7	416 33.4	394 31.6
	ベテラン中心	1,607 100.0	746 46.4	257 16.0	333 20.7	271 16.9
	中堅中心	1,129 100.0	440 39.0	160 14.2	315 27.9	214 19.0
	無回答	66 100.0	37 56.1	12 18.2	7 10.6	10 15.2

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	3,336 100.0	720 21.6	1,385 41.5	1,231 36.9	
F3 業種 (SA)	繊維工業	165 100.0	40 24.2	79 47.9	26 27.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	119 100.0	17 14.3	60 50.4	42 35.3
	印刷・同関連業	161 100.0	36 22.4	72 44.7	53 32.9
	化学工業	130 100.0	11 8.5	44 33.8	75 57.7
	石油製品・石炭製品製造業	9 100.0	2 22.2	2 22.2	5 55.6
	プラスチック製品製造業	258 100.0	58 22.5	114 44.2	86 33.3
	ゴム製品製造業	59 100.0	9 15.3	28 47.5	22 37.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	5 100.0	2 40.0	-	3 60.0
	窯業・土石製品製造業	133 100.0	36 27.1	52 39.1	45 33.8
	鉄鋼業	152 100.0	41 27.0	64 42.1	47 30.9
	非鉄金属製造業	113 100.0	30 26.5	45 39.8	38 33.6
	金属製品製造業	320 100.0	97 30.3	121 37.8	102 31.9
	はん用機械器具製造業	195 100.0	47 24.1	77 39.5	71 36.4
	生産用機械器具製造業	367 100.0	92 25.1	153 41.7	122 33.2
	業務用機械器具製造業	81 100.0	20 24.7	29 35.8	32 39.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	139 100.0	24 17.3	61 43.9	54 38.8
	電気機械器具製造業	307 100.0	48 15.6	120 39.1	139 45.3
	情報通信機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	10 58.8	3 17.6
	輸送用機械器具製造業	464 100.0	74 15.9	210 45.3	180 38.8
	その他	140 100.0	32 22.9	44 31.4	64 45.7
無回答	2 100.0	-	-	2 100.0	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	855 100.0	310 36.3	284 33.2	261 30.5
	50人～99人	1,177 100.0	299 25.4	493 41.9	385 32.7
	100人～299人	1,000 100.0	103 10.3	498 49.8	399 39.9
	300人以上	304 100.0	8 2.6	110 36.2	186 61.2
	無回答	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	106 100.0	7 6.6	10 9.4	89 84.0
	まあまあうまくいっている	1,321 100.0	169 12.8	364 27.6	788 59.7
	あまりうまくいっていない	1,491 100.0	378 25.4	819 54.9	294 19.7
	うまくいっていない	365 100.0	153 41.9	172 47.1	40 11.0
	無回答	53 100.0	13 24.5	20 37.7	20 37.7
	問4 (定着状況)	よい	451 100.0	64 14.2	107 23.7
ややよい		798 100.0	128 16.0	286 35.8	384 48.1
同じ程度		1,563 100.0	360 23.0	732 46.8	471 30.1
やや悪い		406 100.0	129 31.8	206 50.7	71 17.5
悪い		72 100.0	26 36.1	30 41.7	16 22.2
無回答		46 100.0	13 28.3	24 52.2	9 19.6
問8 (成人前の育成)	うまくいっている	205 100.0	33 16.1	51 24.9	121 59.0
	ややうまくいっている	1,663 100.0	312 18.8	641 38.5	710 42.7
	あまりうまくいっていない	1,328 100.0	330 24.8	626 47.1	372 28.0
	うまくいっていない	114 100.0	37 32.5	58 50.9	19 16.7
	無回答	26 100.0	8 30.8	9 34.6	9 34.6
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	462 100.0	89 19.3	173 37.4	200 43.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,078 100.0	183 17.0	440 40.8	455 42.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,361 100.0	294 21.6	601 44.2	466 34.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	416 100.0	147 35.3	166 39.9	103 24.8
	無回答	19 100.0	7 36.8	5 26.3	7 36.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	154 100.0	32 20.8	42 27.3	80 51.9
	ややうまくいっている	1,312 100.0	230 17.5	470 35.8	612 46.6
	あまりうまくいっていない	1,638 100.0	385 23.5	760 46.4	493 30.1
	うまくいっていない	205 100.0	65 31.7	103 50.2	37 18.0
	無回答	27 100.0	8 29.6	10 37.0	9 33.3
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	322 100.0	47 14.6	128 39.8	147 45.7
	各世代均等	454 100.0	73 16.1	186 41.0	195 43.0
	中堅不足	981 100.0	171 17.4	416 42.4	394 40.2
	ベテラン中心	861 100.0	257 29.8	333 38.7	271 31.5
	中堅中心	689 100.0	160 23.2	315 45.7	214 31.1
	無回答	29 100.0	12 41.4	7 24.1	10 34.5

		合計	募集せず企業 (1を選択)	不採用企業 (2を選択)	採用企業 (3又は4を選択)	無回答
合計		5,867 100.0	1,783 30.4	720 12.3	2,616 44.6	748 12.7
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	132 39.5	40 12.0	125 37.4	37 11.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	66 31.0	17 8.0	102 47.9	28 13.1
	印刷・同関連業	369 100.0	148 40.1	36 9.8	125 33.9	60 16.3
	化学工業	242 100.0	87 36.0	11 4.5	119 49.2	25 10.3
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	2 10.0	7 35.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	170 34.3	58 11.7	209 40.3	68 13.7
	ゴム製品製造業	98 100.0	27 27.6	9 9.2	30 51.0	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	2 11.8	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	90 33.6	36 13.4	97 36.2	45 16.8
	鉄鋼業	219 100.0	40 18.3	41 18.7	111 50.7	27 12.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	44 25.4	30 17.3	83 48.0	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	156 28.5	97 17.7	223 40.8	71 13.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	69 24.2	47 16.5	148 51.9	21 7.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	135 23.2	92 15.8	275 47.2	81 13.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	46 31.1	20 13.5	61 41.2	21 14.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	84 34.1	24 9.8	115 46.7	23 9.3
	電気機械器具製造業	586 100.0	196 33.4	48 8.2	259 44.2	83 14.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	4 10.3	13 33.3	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	154 22.6	74 10.9	390 57.4	62 9.1
	その他	301 100.0	110 36.5	32 10.6	108 35.9	51 16.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	849 40.0	310 14.6	545 25.7	417 19.7
	50人～99人	2,080 100.0	645 31.0	299 14.4	878 42.2	258 12.4
	100人～299人	1,311 100.0	247 18.8	103 7.9	897 68.4	64 4.9
	300人以上	354 100.0	41 11.6	8 2.3	296 83.6	9 2.5
		1 100.0	1 100.0	-	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	76 35.3	7 3.3	99 46.0	33 15.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	743 30.8	169 7.0	1,152 47.7	351 14.5
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	712 29.2	378 15.5	1,113 45.6	238 9.8
	うまくいっていない	672 100.0	209 31.1	153 22.8	212 31.5	98 14.6
		124 100.0	43 34.7	13 10.5	40 32.3	28 22.6
		無回答	100.0	34.7	10.5	32.3
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	237 29.6	64 8.0	387 48.3	113 14.1
	ややよい	1,367 100.0	391 28.6	128 9.4	670 49.0	178 13.0
	同じ程度	2,745 100.0	854 31.1	360 13.1	1,203 43.8	328 11.9
	やや悪い	698 100.0	211 30.2	129 18.5	277 39.7	81 11.6
	悪い	150 100.0	54 36.0	26 17.3	46 30.7	24 16.0
		106 100.0	36 34.0	13 12.3	33 31.1	24 22.6
		無回答	100.0	34.0	12.3	31.1
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	130 32.9	33 8.4	172 43.5	60 15.2
	ややうまくいっている	2,854 100.0	832 29.2	312 10.9	1,351 47.3	359 12.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	695 30.2	330 14.3	998 43.3	282 12.2
	うまくいっていない	225 100.0	81 36.0	37 16.4	77 34.2	30 13.3
		88 100.0	45 51.1	8 9.1	18 20.5	17 19.3
		無回答	100.0	51.1	9.1	20.5
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	176 24.0	89 12.1	373 50.8	96 13.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	410 24.9	183 11.1	895 54.4	157 9.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	684 28.9	294 12.4	1,067 45.1	320 13.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	482 45.6	147 13.9	269 25.4	159 15.0
		66 100.0	31 47.0	7 10.6	12 18.2	16 24.2
		無回答	100.0	47.0	10.6	18.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	107 34.7	32 10.4	122 39.6	47 15.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	705 30.2	230 9.9	1,082 46.3	318 13.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	801 29.0	385 13.9	1,253 45.4	323 11.7
	うまくいっていない	394 100.0	139 35.3	65 16.5	140 35.5	50 12.7
		68 100.0	31 45.6	8 11.8	19 27.9	10 14.7
	無回答	100.0	45.6	11.8	27.9	14.7
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	83 18.6	47 10.5	275 61.7	41 9.2
	各世代均等	776 100.0	211 27.2	73 9.4	381 49.1	111 14.3
	中堅不足	1,359 100.0	266 19.6	171 12.6	810 59.6	112 8.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	746 39.7	257 13.7	604 32.1	274 14.6
	中堅中心	1,329 100.0	440 33.1	160 12.0	529 39.8	200 15.0
		76 100.0	37 48.7	12 15.8	17 22.4	10 13.2
		無回答	100.0	48.7	15.8	22.4

		合計	は募集 を 選・不 採 用 企 業 （ 1 又	採 用 企 業 （ 3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,503 42.7	2,616 44.6	748 12.7
F3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	172 51.5	125 37.4	37 11.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	83 39.0	102 47.9	28 13.1
	印刷・関連業	369 100.0	184 49.9	125 33.9	60 16.3
	化学工業	242 100.0	98 40.5	119 49.2	25 10.3
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	7 35.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	228 46.0	200 40.3	68 13.7
	ゴム製品製造業	98 100.0	36 36.7	50 51.0	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	126 47.0	97 36.2	45 16.8
	鉄鋼業	219 100.0	81 37.0	111 50.7	27 12.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	74 42.8	83 48.0	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	253 46.3	223 40.8	71 13.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	116 40.7	148 51.9	21 7.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	227 38.9	275 47.2	81 13.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	66 44.6	61 41.2	21 14.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	108 43.9	115 46.7	23 9.3
	電気機械器具製造業	586 100.0	244 41.6	259 44.2	83 14.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	13 33.3	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	228 33.5	390 57.4	62 9.1
	その他	301 100.0	142 47.2	108 35.9	51 16.9
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,159 54.6	545 25.7	417 19.7
	50人～99人	2,080 100.0	944 45.4	878 42.2	258 12.4
	100人～299人	1,311 100.0	350 26.7	897 68.4	64 4.9
	300人以上	354 100.0	49 13.8	296 83.6	9 2.5
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
	問3 （ 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	83 38.6	99 46.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	912 37.8	1,152 47.7	351 14.5	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,090 44.7	1,113 45.6	238 9.8	
うまくいっていない	672 100.0	362 53.9	212 31.5	98 14.6	
無回答	124 100.0	56 45.2	40 32.3	28 22.6	
問4 （ 定 着 状 況	よい	801 100.0	301 37.6	387 48.3	113 14.1
	ややよい	1,367 100.0	519 38.0	670 49.0	178 13.0
	同じ程度	2,745 100.0	1,214 44.2	1,203 43.8	328 11.9
	やや悪い	698 100.0	340 48.7	277 39.7	81 11.6
	悪い	150 100.0	80 53.3	46 30.7	24 16.0
	無回答	106 100.0	49 46.2	33 31.1	24 22.6
問8 （ 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	163 41.3	172 43.5	60 15.2
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,144 40.1	1,351 47.3	359 12.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,025 44.5	998 43.3	282 12.2
	うまくいっていない	225 100.0	118 52.4	77 34.2	30 13.3
	無回答	88 100.0	53 60.2	18 20.5	17 19.3
問9 （ 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	265 36.1	373 50.8	96 13.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	593 36.0	895 54.4	157 9.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	978 41.4	1,067 45.1	320 13.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	629 59.5	269 25.4	159 15.0
	無回答	66 100.0	38 57.6	12 18.2	16 24.2
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	139 45.1	122 39.6	47 15.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	935 40.0	1,082 46.3	318 13.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,186 42.9	1,253 45.4	323 11.7
	うまくいっていない	394 100.0	204 51.8	140 35.5	50 12.7
	無回答	68 100.0	39 57.4	19 27.9	10 14.7
F7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	130 29.1	275 61.7	41 9.2
	各世代均等	776 100.0	284 36.6	381 49.1	111 14.3
	中堅不足	1,359 100.0	437 32.2	810 59.6	112 8.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,003 53.3	604 32.1	274 14.6
	中堅中心	1,329 100.0	600 45.1	529 39.8	200 15.0
	無回答	76 100.0	49 64.5	17 22.4	10 13.2

		合計	募集しなかつた	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答
合計		5,867 100.0	3,108 53.0	829 14.1	418 7.1	334 5.7	1,178 20.1
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	204 61.1	44 13.2	20 6.0	15 4.5	51 15.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	132 62.0	19 8.9	7 3.3	7 3.3	48 22.5
	印刷・同関連業	369 100.0	191 51.8	42 11.4	26 7.0	31 8.4	79 21.4
	化学工業	242 100.0	144 59.5	17 7.0	16 6.6	29 12.0	36 14.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	1 5.0	-	4 20.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	306 61.7	52 10.5	23 4.6	9 1.8	106 21.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	64 65.3	8 8.2	4 4.1	2 2.0	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	47 100.0	9 52.9	2 11.8	1 5.9	-	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	35 13.1	13 4.9	5 1.9	67 25.0
	鉄鋼業	219 100.0	120 54.8	29 13.2	11 5.0	12 5.5	47 21.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	92 53.2	31 17.9	12 6.9	4 2.3	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	280 51.2	85 15.5	28 5.1	20 3.7	134 24.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	138 48.4	47 16.5	30 10.5	19 6.7	51 17.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	239 41.0	121 20.8	60 10.3	38 6.5	125 21.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	73 49.3	29 19.6	5 3.4	12 8.1	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	131 53.3	41 16.7	22 8.9	17 6.9	35 14.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	290 49.5	81 13.8	60 10.2	41 7.0	114 19.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	23 59.0	3 7.7	2 5.1	3 7.7	8 20.5
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	347 51.0	106 15.6	63 9.3	46 6.8	118 17.4
	その他	301 100.0	166 55.1	36 12.0	14 4.7	20 6.6	65 21.6
無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-
F9(1)① (S/A)員規模別	49人以下	2,121 100.0	1,187 56.0	234 11.0	69 3.3	59 2.8	572 27.0
	50人～99人	2,080 100.0	1,136 54.6	311 15.0	113 5.4	93 4.5	427 20.5
	100人～299人	1,311 100.0	637 48.6	245 18.7	168 12.8	108 8.2	153 11.7
	300人以上	354 100.0	147 41.5	39 11.0	68 19.2	74 20.9	26 7.3
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S/A)評価	うまくいっている	215 100.0	123 57.2	11 5.1	3 1.4	28 13.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,292 53.5	242 10.0	127 5.3	216 8.9	538 22.3	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,305 53.5	412 16.9	239 9.8	76 3.1	409 16.8	
うまくいっていない	672 100.0	331 49.3	141 21.0	47 7.0	7 1.0	146 21.7	
無回答	124 100.0	57 46.0	23 18.5	2 1.6	7 5.6	35 28.2	
問4 (S/A)状況	よい	801 100.0	402 50.2	98 12.2	37 4.6	84 10.5	180 22.5
	ややよい	1,367 100.0	719 52.6	157 11.5	102 7.5	97 7.1	292 21.4
	同じ程度	2,745 100.0	1,495 54.5	393 14.3	217 7.9	128 4.7	512 18.7
	やや悪い	698 100.0	360 51.6	141 20.2	48 6.9	20 2.9	129 18.5
	悪い	150 100.0	77 51.3	29 19.3	8 5.3	3 2.0	33 22.0
	無回答	106 100.0	55 51.9	11 10.4	6 5.7	2 1.9	32 30.2
問8 (S/A)成果までの育	うまくいっている	395 100.0	202 51.1	43 10.9	18 4.6	38 9.6	94 23.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,544 54.1	368 12.9	184 6.4	188 6.6	570 20.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,181 51.2	370 16.1	202 8.8	102 4.4	450 19.5
	うまくいっていない	225 100.0	133 59.1	36 16.0	11 4.9	4 1.8	41 18.2
	無回答	88 100.0	48 54.5	12 13.6	3 3.4	2 2.3	23 26.1
問9 (S/A)育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	348 47.4	110 15.0	59 8.0	54 7.4	163 22.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	835 50.8	271 16.5	140 8.5	124 7.5	275 16.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,229 52.0	343 14.5	175 7.4	121 5.1	497 21.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	661 62.5	100 9.5	42 4.0	34 3.2	220 20.8
	無回答	66 100.0	35 53.0	5 7.6	2 3.0	1 1.5	23 34.8
問13 (S/A)継承の成果	うまくいっている	308 100.0	165 53.6	33 10.7	10 3.2	27 8.8	73 23.7
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,269 54.3	277 11.9	143 6.1	163 7.0	483 20.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,415 51.2	446 16.1	236 8.5	136 4.9	529 19.2
	うまくいっていない	394 100.0	218 55.3	63 16.0	25 6.3	4 1.0	84 21.3
	無回答	68 100.0	41 60.3	10 14.7	4 5.9	4 5.9	9 13.2
F7 (S/A)構成のタイプ	若手中心	446 100.0	201 45.1	71 15.9	46 10.3	46 10.3	82 18.4
	各世代均等	776 100.0	398 51.3	85 11.0	51 6.6	59 7.6	183 23.6
	中堅不足	1,359 100.0	652 48.0	237 17.4	136 10.0	109 8.0	225 16.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,095 58.2	248 13.2	100 5.3	64 3.4	374 19.9
	中堅中心	1,329 100.0	717 54.0	181 13.6	81 6.1	52 3.9	298 22.4
	無回答	76 100.0	45 59.2	7 9.2	4 5.3	4 5.3	16 21.1

※「無回答」を除く

	有効回答数	募集しなかった	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	4,689 100.0	3,108 66.3	829 17.7	418 8.9	334 7.1	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	283 100.0	204 72.1	44 15.5	20 7.1	15 5.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	165 100.0	132 80.0	19 11.5	7 4.2	7 4.2
	印刷・同関連業	290 100.0	191 65.9	42 14.5	26 9.0	31 10.7
	化学工業	206 100.0	144 69.9	17 8.3	16 7.8	29 14.1
	石油製品・石炭製品製造業	14 100.0	9 64.3	1 7.1	-	4 28.6
	プラスチック製品製造業	390 100.0	306 78.5	52 13.3	23 5.9	9 2.3
	ゴム製品製造業	78 100.0	64 82.1	8 10.3	4 5.1	2 2.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	9 75.0	2 16.7	1 8.3	-
	窯業・土石製品製造業	201 100.0	148 73.6	35 17.4	13 6.5	5 2.5
	鉄鋼業	172 100.0	120 69.8	29 16.9	11 6.4	12 7.0
	非鉄金属製造業	139 100.0	92 66.2	31 22.3	12 8.6	4 2.9
	金属製品製造業	413 100.0	280 67.8	85 20.6	28 6.8	20 4.8
	はん用機械器具製造業	234 100.0	138 59.0	47 20.1	30 12.8	19 8.1
	生産用機械器具製造業	458 100.0	239 52.2	121 26.4	60 13.1	38 8.3
	業務用機械器具製造業	119 100.0	73 61.3	29 24.4	5 4.2	12 10.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	211 100.0	131 62.1	41 19.4	22 10.4	17 8.1
	電気機械器具製造業	472 100.0	290 61.4	81 17.2	60 12.7	41 8.7
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	23 74.2	3 9.7	2 6.5	3 9.7
	輸送用機械器具製造業	562 100.0	347 61.7	106 18.9	63 11.2	46 8.2
	その他	236 100.0	166 70.3	36 15.3	14 5.9	20 8.5
無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,549 100.0	1,187 76.6	234 15.1	69 4.5	59 3.8
	5 0人～9 9人	1,653 100.0	1,136 68.7	311 18.8	113 6.8	93 5.6
	1 0 0人～2 9 9人	1,158 100.0	637 55.0	245 21.2	168 14.5	108 9.3
	3 0 0人以上	328 100.0	147 44.8	39 11.9	68 20.7	74 22.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	165 100.0	123 74.5	11 6.7	3 1.8	28 17.0
	まあまあうまくいっている	1,877 100.0	1,292 68.8	242 12.9	127 6.8	216 11.5
	あまりうまくいっていない	2,032 100.0	1,305 64.2	412 20.3	239 11.8	76 3.7
	うまくいっていない	526 100.0	331 62.9	141 26.8	47 8.9	7 1.3
	無回答	89 100.0	57 64.0	23 25.8	2 2.2	7 7.9
	問4 (定着状況)	よい	621 100.0	402 64.7	98 15.8	37 6.0
ややよい		1,075 100.0	719 66.9	157 14.6	102 9.5	97 9.0
同じ程度		2,233 100.0	1,495 67.0	393 17.6	217 9.7	128 5.7
やや悪い		569 100.0	360 63.3	141 24.8	48 8.4	20 3.5
悪い		117 100.0	77 65.8	29 24.8	8 6.8	3 2.6
無回答		74 100.0	55 74.3	11 14.9	6 8.1	2 2.7
問8 (成果までの育)	うまくいっている	301 100.0	202 67.1	43 14.3	18 6.0	38 12.6
	ややうまくいっている	2,284 100.0	1,544 67.6	368 16.1	184 8.1	188 8.2
	あまりうまくいっていない	1,855 100.0	1,181 63.7	370 19.9	202 10.9	102 5.5
	うまくいっていない	184 100.0	133 72.3	36 19.6	11 6.0	4 2.2
	無回答	65 100.0	48 73.8	12 18.5	3 4.6	2 3.1
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	571 100.0	348 60.9	110 19.3	59 10.3	54 9.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,370 100.0	835 60.9	271 19.8	140 10.2	124 9.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,868 100.0	1,229 65.8	343 18.4	175 9.4	121 6.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	837 100.0	661 79.0	100 11.9	42 5.0	34 4.1
	無回答	43 100.0	35 81.4	5 11.6	2 4.7	1 2.3
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	235 100.0	165 70.2	33 14.0	10 4.3	27 11.5
	ややうまくいっている	1,852 100.0	1,269 68.5	277 15.0	143 7.7	163 8.8
	あまりうまくいっていない	2,233 100.0	1,415 63.4	446 20.0	236 10.6	136 6.1
	うまくいっていない	310 100.0	218 70.3	63 20.3	25 8.1	4 1.3
	無回答	59 100.0	41 69.5	10 16.9	4 6.8	4 6.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	364 100.0	201 55.2	71 19.5	46 12.6	46 12.6
	各世代均等	593 100.0	398 67.1	85 14.3	51 8.6	59 9.9
	中堅不足	1,134 100.0	652 57.5	237 20.9	136 12.0	109 9.6
	ベテラン中心	1,507 100.0	1,095 72.7	248 16.5	100 6.6	64 4.2
	中堅中心	1,031 100.0	717 69.5	181 17.6	81 7.9	52 5.0
	無回答	60 100.0	45 75.0	7 11.7	4 6.7	4 6.7

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	1,581 100.0	829 52.4	418 26.4	334 21.1	
F 3 業種 (S/A)	繊維工業	79 100.0	44 55.7	20 25.3	15 19.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	33 100.0	19 57.6	7 21.2	7 21.2
	印刷・同関連業	99 100.0	42 42.4	26 26.3	31 31.3
	化学工業	62 100.0	17 27.4	16 25.8	29 46.8
	石油製品・石炭製品製造業	5 100.0	1 20.0	-	4 80.0
	プラスチック製品製造業	84 100.0	52 61.9	23 27.4	9 10.7
	ゴム製品製造業	14 100.0	8 57.1	4 28.6	2 14.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
	窯業・土石製品製造業	53 100.0	35 66.0	13 24.5	5 9.4
	鉄鋼業	52 100.0	29 55.8	11 21.2	12 23.1
	非鉄金属製造業	47 100.0	31 66.0	12 25.5	4 8.5
	金属製品製造業	133 100.0	85 63.9	28 21.1	20 15.0
	はん用機械器具製造業	96 100.0	47 49.0	30 31.3	19 19.8
	生産用機械器具製造業	219 100.0	121 55.3	60 27.4	38 17.4
	業務用機械器具製造業	46 100.0	29 63.0	5 10.9	12 26.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	41 51.3	22 27.5	17 21.3
	電気機械器具製造業	182 100.0	81 44.5	60 33.0	41 22.5
	情報通信機械器具製造業	8 100.0	3 37.5	2 25.0	3 37.5
	輸送用機械器具製造業	215 100.0	106 49.3	63 29.3	46 21.4
	その他	70 100.0	36 51.4	14 20.0	20 28.6
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	362 100.0	234 64.6	69 19.1	59 16.3
	5 0人～9 9人	517 100.0	311 60.2	113 21.9	93 18.0
	1 0 0人～2 9 9人	521 100.0	245 47.0	168 32.2	108 20.7
	3 0 0人以上	181 100.0	39 21.5	68 37.6	74 40.9
	無回答	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	42 100.0	11 26.2	3 7.1	28 66.7
	まあまあうまくいっている	585 100.0	242 41.4	127 21.7	216 36.9
	あまりうまくいっていない	727 100.0	412 56.7	239 32.9	76 10.5
	うまくいっていない	195 100.0	141 72.3	47 24.1	7 3.6
	無回答	32 100.0	23 71.9	2 6.3	7 21.9
問4 (定着状況)	よい	219 100.0	98 44.7	37 16.9	84 38.4
	ややよい	356 100.0	157 44.1	102 28.7	97 27.2
	同じ程度	738 100.0	393 53.3	217 29.4	128 17.3
	やや悪い	209 100.0	141 67.5	48 23.0	20 9.6
	悪い	40 100.0	29 72.5	8 20.0	3 7.5
	無回答	19 100.0	11 57.9	6 31.6	2 10.5
問8 (一成人材までの育)	うまくいっている	99 100.0	43 43.4	18 18.2	38 38.4
	ややうまくいっている	740 100.0	368 49.7	184 24.9	188 25.4
	あまりうまくいっていない	674 100.0	370 54.9	202 30.0	102 15.1
	うまくいっていない	51 100.0	36 70.6	11 21.6	4 7.8
	無回答	17 100.0	12 70.6	3 17.6	2 11.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	223 100.0	110 49.3	59 26.5	54 24.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	535 100.0	271 50.7	140 26.2	124 23.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	639 100.0	343 53.7	175 27.4	121 18.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	176 100.0	100 56.8	42 23.9	34 19.3
	無回答	8 100.0	5 62.5	2 25.0	1 12.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	70 100.0	33 47.1	10 14.3	27 38.6
	ややうまくいっている	583 100.0	277 47.5	143 24.5	163 28.0
	あまりうまくいっていない	818 100.0	446 54.5	236 28.9	136 16.6
	うまくいっていない	92 100.0	63 68.5	25 27.2	4 4.3
	無回答	18 100.0	10 55.6	4 22.2	4 22.2
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	163 100.0	71 43.6	46 28.2	46 28.2
	各世代均等	195 100.0	85 43.6	51 26.2	59 30.3
	中堅不足	482 100.0	237 49.2	136 28.2	109 22.6
	ベテラン中心	412 100.0	248 60.2	100 24.3	64 15.5
	中堅中心	314 100.0	181 57.6	81 25.8	52 16.6
	無回答	15 100.0	7 46.7	4 28.7	4 26.7

		合計	募集せず企業 (1を選択)	不採用企業 (2を選択)	採用企業 (3又は4を選択)	無回答	
合計		5,867 100.0	3,108 53.0	829 14.1	752 12.8	1,178 20.1	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	204 61.1	44 13.2	35 10.5	51 15.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	132 62.0	19 8.9	14 6.6	48 22.5	
	印刷・同関連業	369 100.0	191 51.8	42 11.4	57 15.4	79 21.4	
	化学工業	242 100.0	144 59.5	17 7.0	45 18.6	36 14.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	1 5.0	4 20.0	6 30.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	306 61.7	52 10.5	32 6.5	106 21.4	
	ゴム製品製造業	98 100.0	64 65.3	8 8.2	6 6.1	20 20.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	2 11.8	1 5.9	5 29.4	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	35 13.1	18 6.7	67 25.0	
	鉄鋼業	219 100.0	120 54.8	29 13.2	23 10.5	47 21.5	
	非鉄金属製造業	173 100.0	92 53.2	31 17.9	16 9.2	34 19.7	
	金属製品製造業	547 100.0	280 51.2	85 15.5	48 8.8	134 24.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	138 48.4	47 16.5	49 17.2	51 17.9	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	239 41.0	121 20.8	98 16.8	125 21.4	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	73 49.3	29 19.6	17 11.5	29 19.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	131 53.3	41 16.7	39 15.9	35 14.2	
	電気機械器具製造業	586 100.0	290 49.5	81 13.8	101 17.2	114 19.5	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	23 59.0	3 7.7	5 12.8	8 20.5	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	347 51.0	106 15.6	109 16.0	118 17.4	
	その他	301 100.0	166 55.1	36 12.0	34 11.3	65 21.6	
無回答	3 100.0	2 66.7	-	-	33.3	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,187 56.0	234 11.0	128 6.0	572 27.0	
	50人～99人	2,080 100.0	1,136 54.6	311 15.0	206 9.9	427 20.5	
	100人～299人	1,311 100.0	637 48.6	245 18.7	276 21.1	153 11.7	
	300人以上	354 100.0	147 41.5	39 11.0	142 40.1	26 7.3	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	123 57.2	11 5.1	31 14.4	50 23.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,292 53.5	242 10.0	343 14.2	538 22.3		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,305 53.5	412 16.9	315 12.9	409 16.8		
うまくいっていない	672 100.0	331 49.3	141 21.0	54 8.0	146 21.7		
無回答	124 100.0	57 46.0	23 18.5	9 7.3	35 28.2		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	402 50.2	98 12.2	121 15.1	180 22.5	
	ややよい	1,367 100.0	719 52.6	157 11.5	199 14.6	292 21.4	
	同じ程度	2,745 100.0	1,495 54.5	393 14.3	345 12.6	512 18.7	
	やや悪い	698 100.0	360 51.6	141 20.2	68 9.7	129 18.5	
	悪い	150 100.0	77 51.3	29 19.3	11 7.3	33 22.0	
	無回答	106 100.0	55 51.9	11 10.4	8 7.5	32 30.2	
問8 (一入前までの育)	うまくいっている	395 100.0	202 51.1	43 10.9	56 14.2	94 23.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,544 54.1	368 12.9	372 13.0	570 20.0	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,181 51.2	370 16.1	304 13.2	450 19.5	
	うまくいっていない	225 100.0	133 59.1	36 16.0	15 6.7	41 18.2	
	無回答	88 100.0	48 54.5	12 13.6	5 5.7	23 26.1	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	348 47.4	110 15.0	113 15.4	163 22.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	835 50.8	271 16.5	264 16.0	275 16.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,229 52.0	343 14.5	296 12.5	497 21.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	661 62.5	100 9.5	76 7.2	220 20.8	
無回答	66 100.0	35 53.0	5 7.6	3 4.5	23 34.8		
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	165 53.6	33 10.7	37 12.0	73 23.7	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,269 54.3	277 11.9	306 13.1	483 20.7	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,415 51.2	446 16.1	372 13.5	529 19.2	
	うまくいっていない	394 100.0	218 55.3	63 16.0	29 7.4	84 21.3	
	無回答	68 100.0	41 60.3	10 14.7	8 11.8	9 13.2	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	201 45.1	71 15.9	92 20.6	82 18.4	
	各世代均等	776 100.0	398 51.3	85 11.0	110 14.2	183 23.6	
	中堅不足	1,359 100.0	652 48.0	237 17.4	245 18.0	225 16.6	
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,095 58.2	248 13.2	164 8.7	374 19.9	
	中堅中心	1,329 100.0	717 54.0	181 13.6	133 10.0	298 22.4	
	無回答	76 100.0	45 59.2	7 9.2	8 10.5	16 21.1	

		合計	は募集 を 選・不 採 用 企 業 （ 1 又	採 用 企 業 （ 3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,937 67.1	752 12.8	1,178 20.1
F3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	248 74.3	35 10.5	51 15.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	151 70.9	14 6.6	48 22.5
	印刷・関連業	369 100.0	233 63.1	57 15.4	79 21.4
	化学工業	242 100.0	161 66.5	45 18.6	36 14.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	4 20.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	358 72.2	32 6.5	106 21.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	72 73.5	6 6.1	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	11 64.7	1 5.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	183 68.3	18 6.7	67 25.0
	鉄鋼業	219 100.0	149 68.0	23 10.5	47 21.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	123 71.1	16 9.2	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	365 66.7	48 8.8	134 24.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	185 64.9	49 17.2	51 17.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	360 61.7	98 16.8	125 21.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	102 68.9	17 11.5	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	172 69.9	39 15.9	35 14.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	371 63.3	101 17.2	114 19.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	5 12.8	8 20.5
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	453 66.6	109 16.0	118 17.4
	その他	301 100.0	202 67.1	34 11.3	65 21.6
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,421 67.0	128 6.0	572 27.0
	50人～99人	2,080 100.0	1,447 69.6	206 9.9	427 20.5
	100人～299人	1,311 100.0	882 67.3	276 21.1	153 11.7
	300人以上	354 100.0	186 52.5	142 40.1	26 7.3
	無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -
	問3 （ S 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	134 62.3	31 14.4
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,534 63.5	343 14.2	538 22.3	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,717 70.3	315 12.9	409 16.8	
うまくいっていない	672 100.0	472 70.2	54 8.0	146 21.7	
無回答	124 100.0	80 64.5	9 7.3	35 28.2	
問4 （ 定 着 状 況	よい	801 100.0	500 62.4	121 15.1	180 22.5
	ややよい	1,367 100.0	876 64.1	199 14.6	292 21.4
	同じ程度	2,745 100.0	1,888 68.8	345 12.6	512 18.7
	やや悪い	698 100.0	501 71.8	68 9.7	129 18.5
	悪い	150 100.0	106 70.7	11 7.3	33 22.0
	無回答	106 100.0	66 62.3	8 7.5	32 30.2
問8 （ 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	245 62.0	56 14.2	94 23.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,912 67.0	372 13.0	570 20.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,551 67.3	304 13.2	450 19.5
	うまくいっていない	225 100.0	169 75.1	15 6.7	41 18.2
	無回答	88 100.0	60 68.2	5 5.7	23 26.1
問9 （ 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	458 62.4	113 15.4	163 22.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,106 67.2	264 16.0	275 16.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,572 66.5	296 12.5	497 21.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	761 72.0	76 7.2	220 20.8
	無回答	66 100.0	40 60.6	3 4.5	23 34.8
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	198 64.3	37 12.0	73 23.7
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,546 66.2	306 13.1	483 20.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,861 67.4	372 13.5	529 19.2
	うまくいっていない	394 100.0	281 71.3	29 7.4	84 21.3
	無回答	68 100.0	51 75.0	8 11.8	9 13.2
F7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	272 61.0	92 20.6	82 18.4
	各世代均等	776 100.0	483 62.2	110 14.2	183 23.6
	中堅不足	1,359 100.0	889 65.4	245 18.0	225 16.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,343 71.4	164 8.7	374 19.9
	中堅中心	1,329 100.0	898 67.6	133 10.0	298 22.4
	無回答	76 100.0	52 68.4	8 10.5	16 21.1

		合計	募集しなかつた	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答
合計		5,867 100.0	2,686 45.8	754 12.9	811 13.8	569 9.7	1,047 17.8
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	203 60.8	39 11.7	27 8.1	12 3.6	53 15.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	121 56.8	15 7.0	25 11.7	13 6.1	39 18.3
	印刷・同関連業	369 100.0	178 48.2	38 10.3	44 11.9	37 10.0	72 19.5
	化学工業	242 100.0	100 41.3	14 5.8	37 15.3	64 26.4	27 11.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	-	2 10.0	5 25.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	271 54.6	51 10.3	50 10.1	29 5.8	95 19.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	53 54.1	6 6.1	18 18.4	5 5.1	16 16.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	121 45.1	34 12.7	28 10.4	22 8.2	63 23.5
	鉄鋼業	219 100.0	98 44.7	28 12.8	29 13.2	21 9.6	43 19.6
	非鉄金属製造業	173 100.0	84 48.6	27 15.6	21 12.1	16 9.2	25 14.5
	金属製品製造業	547 100.0	257 47.0	70 12.8	61 11.2	33 6.0	126 23.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	113 39.6	46 16.1	49 17.2	34 11.9	43 15.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	197 33.8	108 18.5	109 18.7	64 11.0	105 18.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	57 38.5	29 19.6	21 14.2	21 12.2	28 15.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	117 47.6	32 13.0	41 16.7	24 9.8	32 13.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	256 43.7	71 12.1	102 17.4	50 8.5	107 18.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	1 2.6	6 15.4	5 12.8	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	273 40.1	112 16.5	117 17.2	78 11.5	100 14.7
	その他	301 100.0	148 49.2	31 10.3	23 7.6	38 12.6	61 20.3
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,138 53.7	222 10.5	121 5.7	92 4.3	548 25.8
	50人～99人	2,080 100.0	999 48.0	296 14.2	257 12.4	150 7.2	378 18.2
	100人～299人	1,311 100.0	481 36.7	216 16.5	312 23.8	192 14.6	110 8.4
	300人以上	354 100.0	67 18.9	20 5.6	121 34.2	135 38.1	11 3.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	97 45.1	10 4.7	8 3.7	58 27.0	42 19.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,094 45.3	222 9.2	249 10.3	367 15.2	483 20.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,122 46.0	374 15.3	463 19.0	125 5.1	357 14.6
	うまくいっていない	672 100.0	322 47.9	137 20.4	73 10.9	8 1.2	132 19.6
	無回答	124 100.0	51 41.1	11 8.9	18 14.5	11 8.9	33 26.6
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	332 41.4	84 10.5	95 11.9	135 16.9	155 19.4
	ややよい	1,367 100.0	586 42.9	160 11.7	214 15.7	166 12.1	241 17.6
	同じ程度	2,745 100.0	1,311 47.8	363 13.2	377 13.7	225 8.2	469 17.1
	やや悪い	698 100.0	325 46.6	112 16.0	99 14.2	37 5.3	125 17.9
	悪い	150 100.0	80 53.3	25 16.7	14 9.3	1 0.7	30 20.0
無回答	106 100.0	52 49.1	10 9.4	12 11.3	5 4.7	27 25.5	
問8 (成一Sの人A成前までの育)	うまくいっている	395 100.0	181 45.8	32 8.1	33 8.4	64 16.2	85 21.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,305 45.7	342 12.0	363 12.7	341 11.9	503 17.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,033 44.8	342 14.8	377 16.4	151 6.6	402 17.4
	うまくいっていない	225 100.0	124 55.1	29 12.9	29 12.9	5 2.2	38 16.9
	無回答	88 100.0	43 48.9	9 10.2	9 10.2	8 9.1	19 21.6
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	294 40.1	96 13.1	113 15.4	101 13.8	130 17.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	675 41.0	232 14.1	289 17.6	217 13.2	232 14.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,072 45.3	317 13.4	314 13.3	204 8.6	458 19.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	612 57.9	103 9.7	91 8.6	43 4.1	208 19.7
	無回答	66 100.0	33 50.0	6 9.1	6 6.1	4 6.1	4 28.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	32 10.4	17 5.5	17 14.9	68 21.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,079 46.2	257 11.0	276 11.8	289 12.4	434 18.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,222 44.2	397 14.4	459 16.6	219 7.9	465 16.8
	うまくいっていない	394 100.0	197 50.0	59 15.0	54 13.7	12 3.0	72 18.3
	無回答	68 100.0	41 60.3	9 13.2	5 7.4	3 4.4	10 14.7
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	170 38.1	59 13.2	82 18.4	66 14.8	69 15.5
	各世代均等	776 100.0	342 44.1	76 9.8	111 14.3	83 10.7	164 21.1
	中堅不足	1,359 100.0	510 37.5	195 14.3	275 20.2	182 13.4	197 14.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	985 52.4	240 12.8	187 9.9	135 7.2	334 17.8
	中堅中心	1,329 100.0	636 47.9	178 13.4	149 11.2	96 7.2	270 20.3
	無回答	76 100.0	43 56.6	6 7.9	7 9.2	7 9.2	13 17.1

※「無回答」を除く

	有効回答数	募集しなかつた	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	4,820 100.0	2,686 55.7	754 15.6	811 16.8	569 11.8	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	281 100.0	203 72.2	39 13.9	27 9.6	12 4.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	174 100.0	121 69.5	15 8.6	25 14.4	13 7.5
	印刷・同関連業	297 100.0	178 59.9	38 12.8	44 14.8	37 12.5
	化学工業	215 100.0	100 46.5	14 6.5	37 17.2	64 29.8
	石油製品・石炭製品製造業	15 100.0	8 53.3	-	-	2 33.3
	プラスチック製品製造業	401 100.0	271 67.6	51 12.7	50 12.5	29 7.2
	ゴム製品製造業	82 100.0	53 64.6	6 7.3	18 22.0	5 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	9 75.0	1 8.3	1 8.3	1 8.3
	窯業・土石製品製造業	205 100.0	121 59.0	24 16.6	28 13.7	32 10.7
	鉄鋼業	176 100.0	98 55.7	28 15.9	29 16.5	21 11.9
	非鉄金属製造業	148 100.0	84 56.8	27 18.2	21 14.2	16 10.8
	金属製品製造業	421 100.0	257 61.0	70 16.6	61 14.5	33 7.8
	はん用機械器具製造業	242 100.0	113 46.7	46 19.0	49 20.2	34 14.0
	生産用機械器具製造業	478 100.0	197 41.2	108 22.6	109 22.8	64 13.4
	業務用機械器具製造業	125 100.0	57 45.6	29 23.2	21 16.8	18 14.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	214 100.0	117 54.7	32 15.0	41 19.2	24 11.2
	電気機械器具製造業	479 100.0	256 53.4	71 14.8	102 21.3	50 10.4
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	20 62.5	1 3.1	1 18.8	5 15.6
	輸送用機械器具製造業	580 100.0	273 47.1	112 19.3	117 20.2	78 13.4
	その他	240 100.0	148 61.7	31 12.9	23 9.6	38 15.8
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,573 100.0	1,138 72.3	222 14.1	121 7.7	92 5.8
	5 0人～9 9人	1,702 100.0	999 58.7	296 17.4	257 15.1	150 8.8
	1 0 0人～2 9 9人	1,201 100.0	481 40.0	216 18.0	312 26.0	192 16.0
	3 0 0人以上	343 100.0	67 19.5	20 5.8	121 35.3	135 39.4
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	173 100.0	97 56.1	10 5.8	8 4.6	58 33.5
	まあまあうまくいっている	1,932 100.0	1,094 56.6	222 11.5	249 12.9	367 19.0
	あまりうまくいっていない	2,084 100.0	1,122 53.8	374 17.9	463 22.2	125 6.0
	うまくいっていない	540 100.0	322 59.6	137 25.4	73 13.5	8 1.5
	無回答	91 100.0	51 56.0	11 12.1	18 19.8	11 12.1
	問4 (定着状況)	よい	646 100.0	332 51.4	84 13.0	95 14.7
ややよい		1,126 100.0	586 52.0	160 14.2	214 19.0	166 14.7
同じ程度		2,276 100.0	1,311 57.6	363 15.9	377 16.6	225 9.9
やや悪い		573 100.0	325 56.7	112 19.5	99 17.3	37 6.5
悪い		120 100.0	80 66.7	25 20.8	14 11.7	1 0.8
無回答		79 100.0	52 65.8	10 12.7	12 15.2	5 6.3
問8 (一成人前の育成)	うまくいっている	310 100.0	181 58.4	32 10.3	33 10.6	64 20.6
	ややうまくいっている	2,351 100.0	1,305 55.5	342 14.5	363 15.4	341 14.5
	あまりうまくいっていない	1,903 100.0	1,033 54.3	342 18.0	377 19.8	151 7.9
	うまくいっていない	187 100.0	124 66.3	29 15.5	29 15.5	5 2.7
	無回答	59 100.0	43 72.7	9 15.0	9 15.0	8 13.6
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	804 100.0	294 48.7	96 15.9	113 18.7	101 16.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,413 100.0	675 47.8	232 16.4	289 20.5	217 15.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,907 100.0	1,072 56.2	317 16.6	314 16.5	204 10.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	849 100.0	612 72.1	103 12.1	91 10.7	43 5.1
	無回答	47 100.0	33 70.2	6 12.8	4 8.5	4 8.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	242 100.0	147 60.7	32 13.2	17 7.0	46 19.0
	ややうまくいっている	1,901 100.0	1,079 56.8	257 13.5	276 14.5	289 15.2
	あまりうまくいっていない	2,297 100.0	1,222 53.2	397 17.3	459 20.0	219 9.5
	うまくいっていない	322 100.0	197 61.2	59 18.3	54 16.8	12 3.7
	無回答	58 100.0	41 70.7	9 15.5	5 8.6	3 5.2
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	377 100.0	170 45.1	59 15.6	82 21.8	66 17.5
	各世代均等	612 100.0	342 55.9	76 12.4	111 18.1	83 13.6
	中堅不足	1,162 100.0	510 43.9	195 16.8	275 23.7	182 15.7
	ベテラン中心	1,547 100.0	985 63.7	240 15.5	187 12.1	135 8.7
	中堅中心	1,059 100.0	636 60.1	178 16.8	149 14.1	96 9.1
無回答	63 100.0	43 68.3	6 9.5	7 11.1	7 11.1	

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた
合計	2,134	754	811	569
F 3 業種 (S A)	100.0	35.3	38.0	26.7
繊維工業	78	39	27	12
100.0	50.0	34.6	15.4	
パルプ・紙・紙加工品製造業	53	15	25	13
100.0	28.3	47.2	24.5	
印刷・同関連業	119	38	44	37
100.0	31.9	37.0	31.1	
化学工業	115	14	37	64
100.0	12.2	32.2	55.7	
石油製品・石炭製品製造業	7	-	2	5
100.0	-	28.6	71.4	
プラスチック製品製造業	130	51	50	29
100.0	39.2	38.5	22.3	
ゴム製品製造業	29	6	18	5
100.0	20.7	62.1	17.2	
なめし革・同製品・毛皮製造業	3	1	1	1
100.0	33.3	33.3	33.3	
窯業・土石製品製造業	84	34	28	22
100.0	40.5	33.3	26.2	
鉄鋼業	78	28	29	21
100.0	35.9	37.2	26.9	
非鉄金属製造業	64	27	21	16
100.0	42.2	32.8	25.0	
金属製品製造業	164	70	61	33
100.0	42.7	37.2	20.1	
はん用機械器具製造業	129	46	49	34
100.0	35.7	38.0	26.4	
生産用機械器具製造業	281	108	109	64
100.0	38.4	38.8	22.8	
業務用機械器具製造業	68	29	21	18
100.0	42.6	30.9	26.5	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	97	32	41	24
100.0	33.0	42.3	24.7	
電気機械器具製造業	223	71	102	50
100.0	31.8	45.7	22.4	
情報通信機械器具製造業	12	1	6	5
100.0	8.3	50.0	41.7	
輸送用機械器具製造業	307	112	117	78
100.0	36.5	38.1	25.4	
その他	92	31	23	38
100.0	33.7	25.0	41.3	
無回答	1	1	-	-
100.0	100.0	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)				
4 9人以下	435	222	121	92
100.0	51.0	27.8	21.1	
5 0人～9 9人	703	296	257	150
100.0	42.1	36.6	21.3	
1 0 0人～2 9 9人	720	216	312	192
100.0	30.0	43.3	26.7	
3 0 0人以上	276	20	121	135
100.0	7.2	43.8	48.9	
無回答	-	-	-	-
問3 (採用評価)				
うまくいっている	76	10	8	58
100.0	13.2	10.5	76.3	
まあまあうまくいっている	838	222	249	367
100.0	26.5	29.7	43.8	
あまりうまくいっていない	962	374	463	125
100.0	38.9	48.1	13.0	
うまくいっていない	218	137	73	8
100.0	62.8	33.5	3.7	
無回答	40	11	18	11
100.0	27.5	45.0	27.5	
問4 (定着状況)				
よい	314	84	95	135
100.0	26.8	30.3	43.0	
ややよい	540	160	214	166
100.0	29.6	39.6	30.7	
同じ程度	965	363	377	225
100.0	37.6	39.1	23.3	
やや悪い	248	112	99	37
100.0	45.2	39.9	14.9	
悪い	40	25	14	1
100.0	62.5	35.0	2.5	
無回答	27	10	12	5
100.0	37.0	44.4	18.5	
問8 (一成人前の育成)				
うまくいっている	129	32	33	64
100.0	24.8	25.6	49.6	
ややうまくいっている	1,046	342	363	341
100.0	32.7	34.7	32.6	
あまりうまくいっていない	870	342	377	151
100.0	39.3	43.3	17.4	
うまくいっていない	63	29	29	5
100.0	46.0	46.0	7.9	
無回答	26	9	9	8
100.0	34.6	34.6	30.8	
問9 (人材育成方針)				
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	310	96	113	101
100.0	31.0	36.5	32.6	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	738	232	289	217
100.0	31.4	39.2	29.4	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	835	317	314	204
100.0	38.0	37.6	24.4	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	237	103	91	43
100.0	43.5	38.4	18.1	
無回答	14	6	4	4
100.0	42.9	28.6	28.6	
問13 (技能継承の成果)				
うまくいっている	95	32	17	46
100.0	33.7	17.9	48.4	
ややうまくいっている	822	257	276	289
100.0	31.3	33.8	35.2	
あまりうまくいっていない	1,075	397	459	219
100.0	36.9	42.7	20.4	
うまくいっていない	125	59	54	12
100.0	47.2	43.2	9.6	
無回答	17	9	5	3
100.0	52.9	29.4	17.6	
F 7 (年齢構成のタイプ)				
若手中心	207	59	82	66
100.0	28.5	39.6	31.9	
各世代均等	270	76	111	83
100.0	28.1	41.1	30.7	
中堅不足	652	195	275	182
100.0	29.9	42.2	27.9	
ベテラン中心	562	240	187	135
100.0	42.7	33.3	24.0	
中堅中心	423	178	149	96
100.0	42.1	35.2	22.7	
無回答	20	6	7	7
100.0	30.0	35.0	35.0	

		合計	募集せず企業 (1を選択)	不採用企業 (2を選択)	採用企業 (3又は4を選択)	無回答
合計		5,867 100.0	2,686 45.8	754 12.9	1,380 23.5	1,047 17.8
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	203 60.8	39 11.7	39 11.7	53 15.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	121 56.8	15 7.0	38 17.8	39 18.3
	印刷・同関連業	369 100.0	178 48.2	38 10.3	81 22.0	72 19.5
	化学工業	242 100.0	100 41.3	14 5.8	101 41.7	27 11.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	-	-	7 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	271 54.6	51 10.3	79 15.9	95 19.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	53 54.1	6 6.1	23 23.5	16 16.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	1 5.9	2 11.8	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	121 45.1	34 12.7	50 18.7	63 23.5
	鉄鋼業	219 100.0	98 44.7	28 12.8	50 22.8	43 19.6
	非鉄金属製造業	173 100.0	84 48.6	27 15.6	37 21.4	25 14.5
	金属製品製造業	547 100.0	257 47.0	70 12.8	94 17.2	126 23.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	113 39.6	46 16.1	83 29.1	43 15.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	197 33.8	108 18.5	173 29.7	105 18.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	57 38.5	29 19.6	39 26.4	23 15.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	117 47.6	32 13.0	65 26.4	32 13.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	256 43.7	71 12.1	152 25.9	107 18.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	1 2.6	11 28.2	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	273 40.1	112 16.5	195 28.7	100 14.7
	その他	301 100.0	148 49.2	31 10.3	61 20.3	61 20.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,138 53.7	222 10.5	213 10.0	548 25.8
	50人～99人	2,080 100.0	999 48.0	296 14.2	407 19.6	378 18.2
	100人～299人	1,311 100.0	481 36.7	216 16.5	504 38.4	110 8.4
	300人以上	354 100.0	67 18.9	20 5.6	256 72.3	11 3.1
		1 100.0	1 100.0	-	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	97 45.1	10 4.7	66 30.7	42 19.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,094 45.3	222 9.2	616 25.5	483 20.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,122 46.0	374 15.3	588 24.1	357 14.6
	うまくいっていない	672 100.0	322 47.9	137 20.4	81 12.1	132 19.6
		124 100.0	51 41.1	11 8.9	29 23.4	33 26.6
		無回答	106 100.0	52 49.1	10 9.4	17 16.0
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	332 41.4	84 10.5	230 28.7	155 19.4
	ややよい	1,367 100.0	586 42.9	160 11.7	380 27.8	241 17.6
	同じ程度	2,745 100.0	1,311 47.8	363 13.2	602 21.9	469 17.1
	やや悪い	698 100.0	325 46.6	112 16.0	136 19.5	125 17.9
	悪い	150 100.0	80 53.3	25 16.7	15 10.0	30 20.0
		106 100.0	52 49.1	10 9.4	17 16.0	27 25.5
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	181 45.8	32 8.1	97 24.6	85 21.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,305 45.7	342 12.0	704 24.7	593 17.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,033 44.8	342 14.8	528 22.9	402 17.4
	うまくいっていない	225 100.0	124 55.1	29 12.9	34 15.1	38 16.9
		88 100.0	43 48.9	9 10.2	17 19.3	19 21.6
		無回答	88 100.0	43 48.9	9 10.2	17 19.3
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	294 40.1	96 13.1	214 29.2	130 17.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	675 41.0	232 14.1	506 30.8	232 14.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,072 45.3	317 13.4	518 21.9	458 19.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	612 57.9	103 9.7	134 12.7	208 19.7
		66 100.0	33 50.0	6 9.1	8 12.1	19 28.8
		無回答	66 100.0	33 50.0	6 9.1	8 12.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	32 10.4	63 20.5	66 21.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,079 46.2	257 11.0	565 24.2	434 18.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,222 44.2	397 14.4	678 24.5	465 16.8
	うまくいっていない	394 100.0	197 50.0	59 15.0	66 16.8	72 18.3
		68 100.0	41 60.3	9 13.2	8 11.8	10 14.7
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	170 38.1	59 13.2	148 33.2	69 15.5
	各世代均等	776 100.0	342 44.1	76 9.8	194 25.0	164 21.1
	中堅不足	1,359 100.0	510 37.5	195 14.3	457 33.6	197 14.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	985 52.4	240 12.8	322 17.1	334 17.8
	中堅中心	1,329 100.0	636 47.9	178 13.4	245 18.4	270 20.3
		76 100.0	43 56.6	6 7.9	14 18.4	13 17.1
		無回答	76 100.0	43 56.6	6 7.9	14 18.4

		合計	は募集を 選・不 採 用 企 業 （ 1 又	採 用 企 業 （ 3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,440 58.6	1,380 23.5	1,047 17.8
F3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	242 72.5	39 11.7	53 15.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	136 63.8	38 17.8	39 18.3
	印刷・同関連業	369 100.0	216 58.5	81 22.0	72 19.5
	化学工業	242 100.0	114 47.1	101 41.7	27 11.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	7 35.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	322 64.9	79 15.9	95 19.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	59 60.2	23 23.5	16 16.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	2 11.8	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	155 57.8	50 18.7	63 23.5
	鉄鋼業	219 100.0	126 57.5	50 22.8	43 19.6
	非鉄金属製造業	173 100.0	111 64.2	37 21.4	25 14.5
	金属製品製造業	547 100.0	327 59.8	94 17.2	126 23.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	159 55.8	83 29.1	43 15.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	305 52.3	173 29.7	105 18.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	86 58.1	39 26.4	23 15.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	149 60.6	65 26.4	32 13.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	327 55.8	152 25.9	107 18.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	21 53.8	11 28.2	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	385 56.6	195 28.7	100 14.7
	その他	301 100.0	179 59.5	61 20.3	61 20.3
		無回答	3 100.0	3 100.0	-
F9(1)① （ S 業 A ） 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,360 64.1	213 10.0	548 25.9
	50人～99人	2,080 100.0	1,295 62.3	407 19.6	378 18.2
	100人～299人	1,311 100.0	697 53.2	504 38.4	110 8.4
	300人以上	354 100.0	87 24.6	256 72.3	11 3.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ S 採 用 A 評 価	うまくいっている	215 100.0	107 49.8	66 30.7	42 19.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,316 54.5	616 25.5	483 20.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,496 61.3	588 24.1	357 14.6
	うまくいっていない	672 100.0	459 68.3	81 12.1	132 19.6
		124 100.0	62 50.0	29 23.4	33 26.6
		無回答	106 100.0	62 58.5	17 16.0
問4 （ 定 着 A 状 況	よい	801 100.0	416 51.9	230 28.7	155 19.4
	ややよい	1,367 100.0	746 54.6	380 27.8	241 17.6
	同じ程度	2,745 100.0	1,674 61.0	602 21.9	469 17.1
	やや悪い	698 100.0	437 62.6	136 19.5	125 17.9
	悪い	150 100.0	105 70.0	15 10.0	30 20.0
		106 100.0	62 58.5	17 16.0	27 25.5
問8 （ 一 人 A 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	213 53.9	97 24.6	85 21.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,647 57.7	704 24.7	503 17.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,375 59.7	528 22.9	402 17.4
	うまくいっていない	225 100.0	153 68.0	34 15.1	38 16.9
		88 100.0	52 59.1	17 19.3	19 21.6
		無回答	88 100.0	52 59.1	17 19.3
問9 （ 人 材 A 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	390 53.1	214 29.2	130 17.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	907 55.1	506 30.8	232 14.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,389 58.7	518 21.9	458 19.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	715 67.6	134 12.7	208 19.7
		66 100.0	39 59.1	8 12.1	19 28.8
		無回答	66 100.0	39 59.1	8 12.1
問13 （ 技 能 A 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	179 58.1	63 20.5	66 21.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,336 57.2	565 24.2	434 18.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,619 58.6	678 24.5	465 16.8
	うまくいっていない	394 100.0	256 65.0	66 16.8	72 18.3
		68 100.0	50 73.5	8 11.8	10 14.7
		無回答	68 100.0	50 73.5	8 11.8
F7 （ 年 齢 A 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	229 51.3	148 33.2	69 15.5
	各世代均等	776 100.0	418 53.9	194 25.0	164 21.1
	中堅不足	1,359 100.0	705 51.9	457 33.6	197 14.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,225 65.1	322 17.1	334 17.8
	中堅中心	1,329 100.0	814 61.2	245 18.4	270 20.3
		76 100.0	49 64.5	14 18.4	13 17.1

		合計	扱へず すべての 学歴で が不 1募 を 集 選 企 業	それ 以外	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,382 23.6	3,209 54.7	1,276 21.7
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	116 34.7	158 47.3	60 18.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	60 28.2	104 48.8	49 23.0
	印刷・関連業	369 100.0	112 30.4	165 44.7	92 24.9
	化学工業	242 100.0	58 24.0	144 59.5	40 16.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	9 45.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	144 29.0	239 48.2	113 22.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	20 20.4	58 59.2	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	5 29.4	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	77 28.7	121 45.1	70 26.1
	鉄鋼業	219 100.0	37 16.9	130 59.4	52 23.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	36 20.8	103 59.5	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	130 23.8	274 50.1	143 26.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	53 18.6	179 62.8	53 18.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	82 14.1	363 62.3	138 23.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	30 20.3	89 60.1	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	64 26.0	146 59.3	36 14.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	137 23.4	321 54.8	128 21.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	22 56.4	9 23.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	118 17.4	435 64.0	127 18.7
	その他	301 100.0	87 28.9	142 47.2	72 23.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	729 34.4	778 36.7	614 28.9
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	476 22.9	1,141 54.9	463 22.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	162 12.4	982 74.9	167 12.7
	3 0 0人以上	354 100.0	14 4.0	308 87.0	32 9.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	59 27.4	100 46.5	56 26.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	574 23.8	1,255 52.0	586 24.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	539 22.1	1,462 59.9	440 18.0
	うまくいっていない	672 100.0	175 26.0	343 51.0	154 22.9
		124 100.0	35 28.2	49 39.5	40 32.3
		無回答	106 100.0	33 31.1	38 35.8
問4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	176 22.0	432 53.9	193 24.1
	ややよい	1,367 100.0	286 20.9	764 55.9	317 23.2
	同じ程度	2,745 100.0	663 24.2	1,528 55.7	554 20.2
	やや悪い	698 100.0	175 25.1	382 54.7	141 20.2
	悪い	150 100.0	49 32.7	65 43.3	36 24.0
		無回答	106 100.0	33 31.1	38 35.8
問8 (S A) 前 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	107 27.1	184 46.6	104 26.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	271 9.5	1,588 55.6	611 21.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	514 22.3	1,299 56.4	492 21.3
	うまくいっていない	225 100.0	75 33.3	104 46.2	46 20.4
		88 100.0	31 35.2	34 38.6	23 26.1
		無回答	88 100.0	31 35.2	34 38.6
問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	131 17.8	429 58.4	174 23.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	288 17.5	1,056 64.2	301 18.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	518 21.9	1,307 55.3	540 22.8
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	419 39.6	400 37.8	238 22.5
		66 100.0	26 39.4	17 25.8	23 34.8
		無回答	66 100.0	26 39.4	17 25.8
問13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	91 29.5	136 44.2	81 26.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	560 24.0	1,254 53.7	521 22.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	584 21.1	1,609 58.3	569 20.6
	うまくいっていない	394 100.0	119 30.2	182 46.2	93 23.6
		68 100.0	28 41.2	28 41.2	12 17.6
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	57 12.8	301 67.5	88 19.7
	各世代均等	776 100.0	157 20.2	419 54.0	200 25.8
	中堅不足	1,359 100.0	157 11.6	953 70.1	249 18.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	625 33.2	882 45.3	404 21.5
	中堅中心	1,329 100.0	356 26.8	654 49.2	319 24.0
		76 100.0	30 39.5	30 39.5	16 21.1
		無回答	76 100.0	30 39.5	30 39.5

		合計	採 用 歴 で 1 き つ た で も 企 業 3 へ 又 は ず れ 選 か	そ れ 以 外	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,180 54.2	2,065 35.2	622 10.6
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	144 43.1	163 48.8	27 8.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	114 53.5	74 34.7	25 11.7
	印刷・関連業	369 100.0	186 50.4	143 38.8	40 10.8
	化学工業	242 100.0	158 65.3	68 28.1	16 6.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	4 20.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	232 46.8	203 40.9	61 12.3
	ゴム製品製造業	98 100.0	56 57.1	31 31.6	11 11.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	9 52.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	116 43.3	111 41.4	41 15.3
	鉄鋼業	219 100.0	121 55.3	72 32.9	26 11.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	97 56.1	64 37.0	12 6.9
	金属製品製造業	547 100.0	267 48.8	215 39.3	65 11.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	176 61.8	90 31.6	19 6.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	349 59.9	163 28.0	71 12.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	79 53.4	52 35.1	17 11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	140 56.9	86 35.0	20 8.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	335 57.2	182 31.1	69 11.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	22 56.4	13 33.3	4 10.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	434 63.8	197 29.0	49 7.2
	その他	301 100.0	140 46.5	121 40.2	40 13.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -
F9(1)① (S A)業 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	706 33.3	1,051 49.6	364 17.2
	50人～99人	2,080 100.0	1,115 53.6	754 36.3	211 10.1
	100人～299人	1,311 100.0	1,028 78.4	239 18.2	44 3.4
	300人以上	354 100.0	331 93.5	20 5.6	3 0.8
		1 100.0	-	1 100.0	- -
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問3 (S A)採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	128 59.5	64 29.8	23 10.7
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,385 57.3	739 30.6	291 12.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,352 55.4	885 36.3	204 8.4
	うまくいっていない	672 100.0	257 38.2	331 49.3	84 12.5
		124 100.0	58 46.8	46 37.1	20 16.1
		無回答	106 100.0	40 37.7	46 43.4
問4 (定 着 A)状 況	よい	801 100.0	487 60.8	225 28.1	89 11.1
	ややよい	1,367 100.0	815 59.6	414 30.3	138 10.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,454 53.0	1,008 36.7	283 10.3
	やや悪い	698 100.0	329 47.1	295 42.3	74 10.6
	悪い	150 100.0	55 36.7	77 51.3	18 12.0
		106 100.0	40 37.7	46 43.4	20 18.9
問8 (一 人 A)成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	217 54.9	131 33.2	47 11.9
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,608 56.3	938 32.9	308 10.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,238 53.7	837 36.3	230 10.0
	うまくいっていない	225 100.0	86 38.2	117 52.0	22 9.8
		88 100.0	31 35.2	42 47.7	15 17.0
		無回答	88 100.0	31 35.2	42 47.7
問9 (人 材 A)育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	446 60.8	214 29.2	74 10.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,075 65.3	443 26.9	127 7.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,293 54.7	803 34.0	269 11.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	349 33.0	570 53.9	138 13.1
		66 100.0	17 25.8	35 53.0	14 21.2
		無回答	66 100.0	17 25.8	35 53.0
問13 (技 能 A)継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	121 39.3	40 13.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,295 55.5	771 33.0	269 11.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,552 56.2	944 34.2	266 9.6
	うまくいっていない	394 100.0	162 41.1	192 48.7	40 10.2
		68 100.0	24 35.3	37 54.4	7 10.3
		無回答	68 100.0	24 35.3	37 54.4
F7 (年 齢 A)構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	318 71.3	93 20.9	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	455 58.6	232 29.9	89 11.5
	中堅不足	1,359 100.0	969 71.3	306 22.5	84 6.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	771 41.0	880 46.8	230 12.2
	中堅中心	1,329 100.0	643 48.4	511 38.4	175 13.2
		76 100.0	24 31.6	43 56.6	9 11.8
		無回答	76 100.0	24 31.6	43 56.6

		合計	扱て不 の募 学集 歴・ が不 1採 又は 2を をへす すべ	それ 以外	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,946 33.2	2,645 45.1	1,276 21.7
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	158 47.3	116 34.7	60 18.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	73 34.3	91 42.7	49 23.0
	印刷・関連業	369 100.0	138 37.4	139 37.7	92 24.9
	化学工業	242 100.0	67 27.7	135 55.8	40 16.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	8 40.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	197 39.7	186 37.5	113 22.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	30 30.6	48 49.0	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	104 38.8	94 35.1	70 26.1
	鉄鋼業	219 100.0	62 28.3	105 47.9	52 23.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	59 34.1	80 46.2	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	195 35.6	209 38.2	143 26.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	81 28.4	151 53.0	53 18.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	151 25.9	294 50.4	138 23.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	49 33.1	70 47.3	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	85 34.6	125 50.8	36 14.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	177 30.2	281 48.0	128 21.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	18 46.2	9 23.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	180 26.5	373 54.9	127 18.7
	その他	301 100.0	112 37.2	117 38.9	72 23.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,121 100.0	989 46.6	518 24.4	614 28.9
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	707 34.0	910 43.8	463 22.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	229 17.5	915 69.8	167 12.7
	3 0 0人以上	354 100.0	20 5.6	302 85.3	32 9.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
	問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	62 28.8	97 45.1
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	709 29.4	1,120 46.4	586 24.3	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	823 33.7	1,178 48.3	440 18.0	
うまくいっていない	672 100.0	308 45.8	210 31.3	154 22.9	
無回答	124 100.0	44 35.5	40 32.3	40 32.3	
問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	216 27.0	392 48.9	193 24.1
	ややよい	1,367 100.0	388 28.4	662 48.4	317 23.2
	同じ程度	2,745 100.0	953 34.7	1,238 45.1	554 20.2
	やや悪い	698 100.0	276 39.5	281 40.3	141 20.2
	悪い	150 100.0	70 46.7	44 29.3	36 24.0
	無回答	106 100.0	43 40.6	28 26.4	35 33.0
問8 (一 人 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	126 31.9	165 41.8	104 26.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	892 31.3	1,351 47.3	611 21.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	781 33.9	1,032 44.8	492 21.3
	うまくいっていない	225 100.0	107 47.6	72 32.0	46 20.4
	無回答	88 100.0	40 45.5	25 28.4	23 26.1
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	197 26.8	363 49.5	174 23.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	423 25.7	921 56.0	301 18.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	754 31.9	1,071 45.3	540 22.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	540 51.1	279 26.4	238 22.5
	無回答	66 100.0	32 48.5	11 16.7	23 34.8
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	114 37.0	113 36.7	81 26.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	742 31.8	1,072 45.9	521 22.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	884 32.0	1,309 47.4	569 20.6
	うまくいっていない	394 100.0	170 43.1	131 33.2	93 23.6
	無回答	68 100.0	36 52.9	20 29.4	12 17.6
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	84 18.8	274 61.4	88 19.7
	各世代均等	776 100.0	219 28.2	357 46.0	200 25.8
	中堅不足	1,359 100.0	279 20.5	831 61.1	249 18.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	835 44.4	642 34.1	404 21.5
	中堅中心	1,329 100.0	490 36.9	520 39.1	319 24.0
	無回答	76 100.0	39 51.3	21 27.6	16 21.1

		合計	募集しなかった	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答	
合計		5,867 100.0	707 12.1	344 5.9	2,807 47.8	1,703 29.0	306 5.2	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	54 16.2	30 9.0	149 44.6	84 25.1	17 5.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	6 2.8	105 49.3	72 33.8	4 1.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	63 17.1	15 4.1	149 40.4	119 32.2	23 6.2	
	化学工業	242 100.0	47 19.4	6 2.5	73 30.2	101 41.7	15 6.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	-	11 55.0	6 30.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	60 12.1	39 7.9	257 51.8	124 25.0	16 3.2	
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	2 2.0	61 62.2	20 20.4	4 4.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	1 5.9	5 29.4	7 41.2	1 5.9	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	45 16.8	16 6.0	121 45.1	72 26.9	14 5.2	
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	10 4.6	123 56.2	61 27.9	9 4.1	
	非鉄金属製造業	173 100.0	14 8.1	10 5.8	86 49.7	52 30.1	11 6.4	
	金属製品製造業	547 100.0	40 7.3	40 7.3	272 49.7	154 28.2	41 7.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	17 6.0	137 48.1	92 32.3	14 4.9	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	36 6.2	33 5.7	314 53.9	164 28.1	36 6.2	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	17 11.5	10 6.8	63 42.6	47 31.8	11 7.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	43 17.5	12 4.9	124 50.4	61 24.8	6 2.4	
	電気機械器具製造業	586 100.0	78 13.3	30 5.1	261 44.5	182 31.1	35 6.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	3 7.7	13 33.3	11 28.2	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	44 6.5	353 51.9	179 26.3	33 4.9	
	その他	301 100.0	44 14.6	20 6.6	129 42.9	95 31.6	13 4.3	
無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	275 13.0	165 7.8	941 44.4	621 29.3	119 5.6	
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	223 10.7	122 5.9	1,030 49.5	589 28.3	116 5.6	
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	150 11.4	53 4.0	666 50.8	385 29.4	57 4.3	
	3 0 0人以上	354 100.0	58 16.4	4 1.1	170 48.0	108 30.5	14 4.0	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	55 25.6	2 0.9	20 9.3	123 57.2	15 7.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	329 13.6	65 2.7	734 30.4	1,158 48.0	129 5.3		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	192 7.9	154 6.3	1,648 67.5	347 14.2	100 4.1		
うまくいっていない	672 100.0	99 14.7	116 17.3	366 54.5	48 7.1	43 6.4		
無回答	124 100.0	32 25.8	7 5.6	39 31.5	27 21.8	19 15.3		
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	158 19.7	28 3.5	189 23.6	374 46.7	52 6.5	
	ややよい	1,367 100.0	147 10.8	61 4.5	541 39.6	545 39.9	73 5.3	
	同じ程度	2,745 100.0	306 11.1	155 5.6	1,507 54.9	652 23.8	125 4.6	
	やや悪い	698 100.0	54 7.7	68 9.7	443 63.5	106 15.2	27 3.9	
	悪い	150 100.0	20 13.3	23 15.3	85 56.7	7 4.7	15 10.0	
	無回答	106 100.0	22 20.8	9 8.5	42 39.6	19 17.9	14 13.2	
	問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	83 21.0	9 2.3	103 26.1	169 42.8	31 7.8
ややうまくいっている	2,854 100.0	370 13.0	125 4.4	1,210 42.4	1,002 35.1	147 5.2		
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	211 9.2	168 7.3	1,335 57.9	480 20.8	111 4.8		
うまくいっていない	225 100.0	26 11.6	32 14.2	131 58.2	26 11.6	10 4.4		
無回答	88 100.0	17 19.3	10 11.4	28 31.8	26 29.5	7 8.0		
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	80 10.9	38 5.2	308 42.0	264 36.0	44 6.0	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	180 10.9	84 5.1	773 47.0	535 32.5	73 4.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	247 10.4	133 5.6	1,203 50.9	655 27.7	127 5.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	81 7.7	503 47.6	235 22.2	55 5.2	
	無回答	66 100.0	17 25.8	8 12.1	20 30.3	14 21.2	7 10.6	
	問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	64 20.8	13 4.2	81 26.3	121 39.3	29 9.4
ややうまくいっている	2,335 100.0	314 13.4	98 4.2	908 38.9	898 38.5	117 5.0		
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	255 9.2	170 6.2	1,598 57.9	610 22.1	129 4.7		
うまくいっていない	394 100.0	51 12.9	59 15.0	196 49.7	63 16.0	25 6.3		
無回答	68 100.0	23 33.8	4 5.9	24 35.3	11 16.2	6 8.8		
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	42 9.4	19 4.3	191 42.8	159 35.7	35 7.8	
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	22 2.8	333 42.9	300 38.7	50 6.4	
	中堅不足	1,359 100.0	142 10.4	79 5.8	684 50.3	381 28.0	73 5.4	
	ベテラン中心	1,881 100.0	281 14.9	150 8.0	913 48.5	463 24.6	74 3.9	
	中堅中心	1,329 100.0	147 11.1	64 4.8	663 49.9	385 29.0	70 5.3	
	無回答	76 100.0	24 31.6	10 13.2	23 30.3	15 19.7	4 5.3	

※「無回答」を除く

	有効回答数	募集しなかった	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	5,561 100.0	707 12.7	344 6.2	2,807 50.5	1,703 30.6	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	317 100.0	54 17.0	30 9.5	149 47.0	84 26.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	209 100.0	26 12.4	6 2.9	105 50.2	72 34.4
	印刷・同関連業	346 100.0	63 18.2	15 4.3	149 43.1	119 34.4
	化学工業	227 100.0	47 20.7	6 2.6	73 32.2	101 44.5
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	2 10.5	-	11 57.9	6 31.6
	プラスチック製品製造業	480 100.0	60 12.5	39 8.1	257 53.5	124 25.8
	ゴム製品製造業	94 100.0	11 11.7	2 2.1	61 64.9	20 21.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	16 100.0	3 18.8	1 6.3	5 31.3	7 43.8
	窯業・土石製品製造業	254 100.0	45 17.7	16 6.3	121 47.6	72 28.3
	鉄鋼業	210 100.0	16 7.6	10 4.8	123 58.6	61 29.0
	非鉄金属製造業	162 100.0	14 8.6	10 6.2	86 53.1	52 32.1
	金属製品製造業	506 100.0	40 7.9	40 7.9	272 53.8	154 30.4
	はん用機械器具製造業	271 100.0	25 9.2	17 6.3	137 50.6	92 33.9
	生産用機械器具製造業	547 100.0	36 6.6	33 6.0	314 57.4	164 30.0
	業務用機械器具製造業	137 100.0	17 12.4	10 7.3	63 46.0	47 34.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	240 100.0	43 17.9	12 5.0	124 51.7	61 25.4
	電気機械器具製造業	551 100.0	78 14.2	30 5.4	261 47.4	182 33.0
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	10 27.0	3 8.1	13 35.1	11 29.7
	輸送用機械器具製造業	647 100.0	71 11.0	44 6.8	353 54.6	179 27.7
	その他	288 100.0	44 15.3	20 6.9	129 44.8	95 33.0
無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,002 100.0	275 13.7	165 8.2	941 47.0	621 31.0
	5 0人～9 9人	1,964 100.0	223 11.4	122 6.2	1,030 52.4	589 30.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,254 100.0	150 12.0	53 4.2	666 53.1	385 30.7
	3 0 0人以上	340 100.0	58 17.1	4 1.2	170 50.0	108 31.8
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	200 100.0	55 27.5	2 1.0	20 10.0	123 61.5
	まあまあうまくいっている	2,286 100.0	329 14.4	65 2.8	734 32.1	1,158 50.7
	あまりうまくいっていない	2,341 100.0	192 8.2	154 6.6	1,648 70.4	347 14.8
	うまくいっていない	629 100.0	99 15.7	116 18.4	366 58.2	48 7.6
	無回答	105 100.0	32 30.5	7 6.7	39 37.1	27 25.7
	問4 (定着状況)	よい	749 100.0	158 21.1	28 3.7	189 25.2
ややよい		1,294 100.0	147 11.4	61 4.7	541 41.8	545 42.1
同じ程度		2,620 100.0	306 11.7	155 5.9	1,507 57.5	652 24.9
やや悪い		671 100.0	54 8.0	68 10.1	443 66.0	106 15.8
悪い		135 100.0	20 14.8	23 17.0	85 63.0	7 5.2
無回答		92 100.0	22 23.9	9 9.8	42 45.7	19 20.7
問8 (成果までの育)	うまくいっている	364 100.0	83 22.8	9 2.5	103 28.3	169 46.4
	ややうまくいっている	2,707 100.0	370 13.7	125 4.6	1,210 44.7	1,002 37.0
	あまりうまくいっていない	2,194 100.0	211 9.6	168 7.7	1,335 60.8	480 21.9
	うまくいっていない	215 100.0	26 12.1	32 14.9	131 60.9	26 12.1
	無回答	81 100.0	17 21.0	10 12.3	28 34.6	26 32.1
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	690 100.0	80 11.6	38 5.5	308 44.6	264 38.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,572 100.0	180 11.5	84 5.3	773 49.2	535 34.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,238 100.0	247 11.0	133 5.9	1,203 53.8	655 29.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,002 100.0	183 18.3	81 8.1	503 50.2	235 23.5
	無回答	59 100.0	17 28.8	8 13.6	20 33.9	14 23.7
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	279 100.0	64 22.9	13 4.7	81 29.0	121 43.4
	ややうまくいっている	2,218 100.0	314 14.2	98 4.4	908 40.9	896 40.5
	あまりうまくいっていない	2,633 100.0	255 9.7	170 6.5	1,508 60.7	610 23.2
	うまくいっていない	369 100.0	51 13.8	59 16.0	196 53.1	63 17.1
	無回答	62 100.0	23 37.1	4 6.5	24 38.7	11 17.7
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	411 100.0	42 10.2	19 4.6	191 46.5	159 38.7
	各世代均等	726 100.0	71 9.8	22 3.0	333 45.9	300 41.3
	中堅不足	1,286 100.0	142 11.0	79 6.1	684 53.2	381 29.6
	ベテラン中心	1,807 100.0	281 15.6	150 8.3	913 50.5	463 25.6
	中堅中心	1,259 100.0	147 11.7	64 5.1	663 52.7	385 30.6
	無回答	72 100.0	24 33.3	10 13.9	23 31.9	15 20.8

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた		
合計	4,854 100.0	344 7.1	2,807 57.8	1,703 35.1		
F 3 業種 (S A)	繊維工業	263 100.0	30 11.4	149 56.7	84 31.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	183 100.0	6 3.3	105 57.4	72 39.3	
	印刷・同関連業	283 100.0	15 5.3	149 52.7	119 42.0	
	化学工業	180 100.0	6 3.3	73 40.6	101 56.1	
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	-	11 64.7	6 35.3	
	プラスチック製品製造業	420 100.0	39 9.3	257 61.2	124 29.5	
	ゴム製品製造業	83 100.0	2 2.4	61 73.5	20 24.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	1 7.7	5 38.5	7 53.8	
	窯業・土石製品製造業	209 100.0	16 7.7	121 57.9	72 34.4	
	鉄鋼業	194 100.0	10 5.2	123 63.4	61 31.4	
	非鉄金属製造業	148 100.0	10 6.8	86 58.1	52 35.1	
	金属製品製造業	466 100.0	40 8.6	272 58.4	154 33.0	
	はん用機械器具製造業	246 100.0	17 6.9	137 55.7	92 37.4	
	生産用機械器具製造業	511 100.0	33 6.5	314 61.4	164 32.1	
	業務用機械器具製造業	120 100.0	10 8.3	63 52.5	47 39.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	197 100.0	12 6.1	124 62.9	61 31.0	
	電気機械器具製造業	473 100.0	30 6.3	261 55.2	182 38.5	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	3 11.1	13 48.1	11 40.7	
	輸送用機械器具製造業	576 100.0	44 7.6	353 61.3	179 31.1	
	その他	244 100.0	20 8.2	129 52.9	95 38.9	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	
	F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,727 100.0	165 9.6	941 54.5	621 36.0
		5 0人～9 9人	1,741 100.0	122 7.0	1,030 59.2	589 33.8
1 0 0人～2 9 9人		1,104 100.0	53 4.8	666 60.3	385 34.9	
3 0 0人以上		282 100.0	4 1.4	170 60.3	108 38.3	
無回答		-	-	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	145 100.0	2 1.4	20 13.8	123 84.8	
	まあまあうまくいっている	1,957 100.0	65 3.3	734 37.5	1,158 59.2	
	あまりうまくいっていない	2,149 100.0	154 7.2	1,648 76.7	347 16.1	
	うまくいっていない	530 100.0	116 21.9	366 69.1	48 9.1	
	無回答	73 100.0	7 9.6	39 53.4	27 37.0	
	問4 (定着状況)	よい	591 100.0	28 4.7	189 32.0	374 63.3
ややよい		1,147 100.0	61 5.3	541 47.2	545 47.5	
同じ程度		2,314 100.0	155 6.7	1,507 65.1	652 28.2	
やや悪い		617 100.0	68 11.0	443 71.8	106 17.2	
悪い		115 100.0	23 20.0	85 73.9	7 6.1	
無回答		70 100.0	9 12.9	42 60.0	19 27.1	
問8 (成果までの育)	うまくいっている	281 100.0	9 3.2	103 36.7	169 60.1	
	ややうまくいっている	2,337 100.0	125 5.3	1,210 51.8	1,002 42.9	
	あまりうまくいっていない	1,983 100.0	168 8.5	1,335 67.3	480 24.2	
	うまくいっていない	189 100.0	32 16.9	131 69.3	26 13.8	
	無回答	64 100.0	10 15.6	28 43.8	26 40.6	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	610 100.0	38 6.2	308 50.5	264 43.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,392 100.0	84 6.0	773 55.5	535 38.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,991 100.0	133 6.7	1,203 60.4	655 32.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	819 100.0	81 9.9	503 61.4	235 28.7	
	無回答	42 100.0	8 19.0	20 47.6	14 33.3	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	215 100.0	13 6.0	81 37.7	121 56.3	
	ややうまくいっている	1,904 100.0	98 5.1	908 47.7	898 47.2	
	あまりうまくいっていない	2,378 100.0	170 7.1	1,598 67.2	610 25.7	
	うまくいっていない	318 100.0	59 18.6	196 61.6	63 19.8	
	無回答	39 100.0	4 10.3	24 61.5	11 28.2	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	369 100.0	19 5.1	191 51.8	159 43.1	
	各世代均等	655 100.0	22 3.4	333 50.8	300 45.8	
	中堅不足	1,144 100.0	79 6.9	684 59.8	381 33.3	
	ベテラン中心	1,526 100.0	150 9.8	913 59.8	463 30.3	
	中堅中心	1,112 100.0	64 5.8	663 59.6	385 34.6	
	無回答	48 100.0	10 20.8	23 47.9	15 31.3	

		合計	募集せず企業 （1を選択）	不採用企業 （2を選択）	採用企業 （3又は4を選択）	無回答	
合計		5,867 100.0	707 12.1	344 5.9	4,510 76.9	306 5.2	
F3 業種 （SA）	繊維工業	334 100.0	54 16.2	30 9.0	233 69.8	17 5.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	6 2.8	177 83.1	4 1.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	63 17.1	15 4.1	268 72.6	23 6.2	
	化学工業	242 100.0	47 19.4	6 2.5	174 71.9	15 6.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	-	17 85.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	60 12.1	39 7.9	381 76.8	16 3.2	
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	2 2.0	81 82.7	4 4.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	1 5.9	12 70.6	1 5.9	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	45 16.8	16 6.0	193 72.0	14 5.2	
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	10 4.6	184 84.0	9 4.1	
	非鉄金属製造業	173 100.0	14 8.1	10 5.8	138 79.8	11 6.4	
	金属製品製造業	547 100.0	40 7.3	40 7.3	426 77.9	41 7.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	17 6.0	229 80.4	14 4.9	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	36 6.2	33 5.7	478 82.0	36 6.2	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	17 11.5	10 6.8	110 74.3	11 7.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	43 17.5	12 4.9	185 75.2	6 2.4	
	電気機械器具製造業	586 100.0	78 13.3	30 5.1	443 75.6	35 6.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	3 7.7	24 61.5	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	44 6.5	532 78.2	33 4.9	
	その他	301 100.0	44 14.6	20 6.6	224 74.4	13 4.3	
	無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	
F9(1)① （従業員規模別）	49人以下	2,121 100.0	275 13.0	165 7.8	1,562 73.6	119 5.6	
	50人～99人	2,080 100.0	223 10.7	122 5.9	1,619 77.8	116 5.6	
	100人～299人	1,311 100.0	150 11.4	53 4.0	1,051 80.2	57 4.3	
	300人以上	354 100.0	58 16.4	4 1.1	278 78.5	14 4.0	
		1 100.0	1 100.0	-	-	-	
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-
問3 （採用△評価）	うまくいっている	215 100.0	55 25.6	2 0.9	143 66.5	15 7.0	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	329 13.6	65 2.7	1,892 78.3	129 5.3	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	192 7.9	154 6.3	1,995 81.7	100 4.1	
	うまくいっていない	672 100.0	99 14.7	116 17.3	414 61.6	43 6.4	
		124 100.0	32 25.8	7 5.6	66 53.2	19 15.3	
		無回答	106 100.0	22 20.8	9 8.5	61 57.5	14 13.2
問4 （定着△状況）	よい	801 100.0	158 19.7	28 3.5	563 70.3	32 6.5	
	ややよい	1,367 100.0	147 10.8	61 4.5	1,086 79.4	73 5.3	
	同じ程度	2,745 100.0	306 11.1	155 5.6	2,159 78.7	125 4.6	
	やや悪い	698 100.0	54 7.7	68 9.7	549 78.7	27 3.9	
	悪い	150 100.0	20 13.3	23 15.3	92 61.3	15 10.0	
		106 100.0	22 20.8	9 8.5	61 57.5	14 13.2	
		無回答	106 100.0	22 20.8	9 8.5	61 57.5	14 13.2
		無回答	106 100.0	22 20.8	9 8.5	61 57.5	14 13.2
問8 （一△人SA成果までの育）	うまくいっている	395 100.0	83 21.0	9 2.3	272 68.9	31 7.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	130 4.6	4.4	2,212 77.5	147 5.2	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	211 9.2	168 7.3	1,815 78.7	111 4.8	
	うまくいっていない	225 100.0	26 11.6	32 14.2	157 69.8	10 4.4	
		88 100.0	17 19.3	10 11.4	54 61.4	7 8.0	
		無回答	88 100.0	17 19.3	10 11.4	54 61.4	7 8.0
問9 （人SA育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	80 10.9	38 5.2	572 77.9	44 6.0	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	180 10.9	84 5.1	1,308 79.5	73 4.4	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	247 10.4	133 5.6	1,858 78.6	127 5.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	81 7.7	738 69.8	55 5.2	
		66 100.0	17 25.8	8 12.1	34 51.5	7 10.6	
		無回答	66 100.0	17 25.8	8 12.1	34 51.5	7 10.6
問13 （技SA継承の成果）	うまくいっている	308 100.0	64 20.8	13 4.2	202 65.6	29 9.4	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	314 13.4	98 4.2	1,806 77.3	117 5.0	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	255 9.2	170 6.2	2,208 79.9	129 4.7	
	うまくいっていない	394 100.0	51 12.9	59 15.0	259 65.7	25 6.3	
		68 100.0	23 33.8	4 5.9	35 51.5	6 8.8	
F7 （年△構成のタイプ）	若手中心	446 100.0	42 9.4	19 4.3	350 78.5	35 7.8	
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	22 2.8	633 81.8	50 6.4	
	中堅不足	1,359 100.0	142 10.4	79 5.8	1,065 78.4	73 5.4	
	ベテラン中心	1,881 100.0	281 14.9	150 8.0	1,376 73.2	74 3.9	
	中堅中心	1,329 100.0	147 11.1	64 4.8	1,048 78.9	70 5.3	
		76 100.0	24 31.6	10 13.2	38 50.0	4 5.3	
		無回答	76 100.0	24 31.6	10 13.2	38 50.0	4 5.3

		合計	不 募 集 企 業 （ 1 を 選 択 ）	そ れ 以 外	無 回 答
合計		5,867 100.0	707 12.1	4,854 82.7	306 5.2
F 3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	54 16.2	263 78.7	17 5.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	183 85.9	4 1.9
	印刷・関連業	369 100.0	63 17.1	283 76.7	23 6.2
	化学工業	242 100.0	47 19.4	180 74.4	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	17 85.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	60 12.1	420 84.7	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	83 84.7	4 4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	13 76.5	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	45 16.8	209 78.0	14 5.2
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	194 88.6	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	14 8.1	148 85.5	11 6.4
	金属製品製造業	547 100.0	40 7.3	466 85.2	41 7.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	246 86.3	14 4.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	36 6.2	511 87.7	36 6.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	17 11.5	120 81.1	11 7.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	43 17.5	197 80.1	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	78 13.3	473 80.7	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	27 69.2	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	576 84.7	33 4.9
	その他	301 100.0	44 14.6	244 81.1	13 4.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別 ）	4 9人以下	2,121 100.0	275 13.0	1,727 81.4	119 5.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	223 10.7	1,741 83.7	116 5.6
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	150 11.4	1,104 84.2	57 4.3
	3 0 0人以上	354 100.0	58 16.4	282 79.7	14 4.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ S 採 用 △ 評 価 ）	うまくいっている	215 100.0	55 25.6	145 67.4	15 7.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	329 13.6	1,957 81.0	129 5.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	192 7.9	2,149 88.0	100 4.1
	うまくいっていない	672 100.0	99 14.7	530 78.9	43 6.4
		124 100.0	32 25.8	73 58.9	19 15.3
		無回答	106 100.0	22 20.8	70 66.0
問4 （ S 定 着 △ 状 況 ）	よい	801 100.0	158 19.7	591 73.8	52 6.5
	ややよい	1,367 100.0	147 10.8	1,147 83.9	73 5.3
	同じ程度	2,745 100.0	306 11.1	2,314 84.3	125 4.6
	やや悪い	698 100.0	54 7.7	617 88.4	27 3.9
	悪い	150 100.0	20 13.3	115 76.7	15 10.0
		106 100.0	22 20.8	70 66.0	14 13.2
問8 （ S 一 人 前 ま で の 育 ）	うまくいっている	395 100.0	83 21.0	281 71.1	31 7.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	370 13.0	2,337 81.9	147 5.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	211 9.2	1,983 86.0	111 4.8
	うまくいっていない	225 100.0	26 11.6	189 84.0	10 4.4
		88 100.0	17 19.3	64 72.7	7 8.0
		無回答	88 100.0	17 19.3	64 72.7
問9 （ S 人 材 育 成 方 針 ）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	80 10.9	610 83.1	44 6.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	180 10.9	1,392 84.6	73 4.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	247 10.4	1,991 84.2	127 5.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	819 77.5	55 5.2
		66 100.0	17 25.8	42 63.6	7 10.6
		無回答	66 100.0	17 25.8	42 63.6
問13 （ S 技 能 継 承 の 成 果 ）	うまくいっている	308 100.0	64 20.8	215 69.8	29 9.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	314 13.4	1,904 81.5	117 5.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	255 9.2	2,378 86.1	129 4.7
	うまくいっていない	394 100.0	51 12.9	318 80.7	25 6.3
		68 100.0	23 33.8	39 57.4	6 8.8
		無回答	68 100.0	23 33.8	39 57.4
F 7 （ S 年 齢 構 成 の タ イ プ ）	若手中心	446 100.0	42 9.4	369 82.7	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	655 84.4	50 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	142 10.4	1,144 84.2	73 5.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	281 14.9	1,526 81.1	74 3.9
	中堅中心	1,329 100.0	147 11.1	1,112 83.7	70 5.3
		76 100.0	24 31.6	48 63.2	4 5.3
		無回答	76 100.0	24 31.6	48 63.2

		合計	は不 2を 集 を 選・ 採 用 企 業 （ 1 又	採 用 企 業 （ 3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,051 17.9	4,510 76.9	306 5.2
F3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	84 25.1	233 69.8	17 5.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	32 15.0	177 83.1	4 1.9
	印刷・関連業	369 100.0	78 21.1	268 72.6	23 6.2
	化学工業	242 100.0	53 21.9	174 71.9	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	17 85.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	98 20.0	381 76.8	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	13 13.3	81 82.7	4 4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	12 70.6	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	61 22.8	193 72.0	14 5.2
	鉄鋼業	219 100.0	26 11.9	184 84.0	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	138 79.8	11 6.4
	金属製品製造業	547 100.0	80 14.6	426 77.9	41 7.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	42 14.7	229 80.4	14 4.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	69 11.8	478 82.0	36 6.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	27 18.2	110 74.3	11 7.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	55 22.4	185 75.2	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	108 18.4	443 75.6	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	13 33.3	24 61.5	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	115 16.9	532 78.2	33 4.9
	その他	301 100.0	64 21.3	224 74.4	13 4.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	4人以下	2,121 100.0	440 20.7	1,562 73.6	119 5.6
	50人～99人	2,080 100.0	345 16.6	1,619 77.8	116 5.6
	100人～299人	1,311 100.0	203 15.5	1,051 80.2	57 4.3
	300人以上	354 100.0	62 17.5	278 78.5	14 4.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ 採 用 △ 評 価	うまくいっている	215 100.0	57 26.5	143 66.5	15 7.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	394 16.3	1,892 78.3	129 5.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	346 14.2	1,995 81.7	100 4.1
	うまくいっていない	672 100.0	215 32.0	414 61.6	43 6.4
		124 100.0	39 31.5	66 53.2	19 15.3
		無回答	106 100.0	31 29.2	61 57.5
問4 （ 定 着 △ 状 況	よい	801 100.0	186 23.2	563 70.3	52 6.5
	ややよい	1,367 100.0	208 15.2	1,086 79.4	73 5.3
	同じ程度	2,745 100.0	461 16.8	2,159 78.7	125 4.6
	やや悪い	698 100.0	122 17.5	549 78.7	27 3.9
	悪い	150 100.0	43 28.7	92 61.3	15 10.0
		106 100.0	31 29.2	61 57.5	14 13.2
問8 （ 一 人 △ 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	92 23.3	272 68.9	31 7.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	495 17.3	2,212 77.5	147 5.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	379 16.4	1,815 78.7	111 4.8
	うまくいっていない	225 100.0	58 25.8	157 69.8	10 4.4
		88 100.0	27 30.7	54 61.4	7 8.0
		無回答	88 100.0	27 30.7	54 61.4
問9 （ 人 材 △ 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	118 16.1	572 77.9	44 6.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	264 16.0	1,308 79.5	73 4.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	380 16.1	1,858 78.6	127 5.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	264 25.0	738 69.8	55 5.2
		66 100.0	25 37.9	34 51.5	7 10.6
		無回答	66 100.0	25 37.9	34 51.5
問13 （ 技 能 △ 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	77 25.0	202 65.6	29 9.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	412 17.6	1,806 77.3	117 5.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	425 15.4	2,208 79.9	129 4.7
	うまくいっていない	394 100.0	110 27.9	259 65.7	25 6.3
		68 100.0	27 39.7	35 51.5	6 8.8
		無回答	68 100.0	27 39.7	35 51.5
F7 （ 年 齢 △ 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	61 13.7	350 78.5	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	93 12.0	633 81.6	50 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	221 16.3	1,065 78.4	73 5.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	431 22.9	1,376 73.2	74 3.9
	中堅中心	1,329 100.0	211 15.9	1,048 78.9	70 5.3
		76 100.0	34 44.7	38 50.0	4 5.3
		無回答	76 100.0	34 44.7	38 50.0

		合計	4採用 選 択 企 業 （ 1 つ で も 3 又 は	それ 以 外	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,200 88.6	600 10.2	67 1.1
F3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	259 77.5	70 21.0	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	195 91.5	17 8.0	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	316 85.6	49 13.3	4 1.1
	化学工業	242 100.0	218 90.1	22 9.1	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	18 90.0	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	426 85.9	64 12.9	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	91 92.9	7 7.1	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	4 23.5	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	224 83.6	42 15.7	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	205 93.6	9 4.1	5 2.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	157 90.8	14 8.1	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	491 89.8	47 8.6	9 1.6
	はん用機械器具製造業	285 100.0	263 92.3	20 7.0	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	538 92.3	34 5.8	11 1.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	130 87.8	16 10.8	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	217 88.2	28 11.4	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	526 89.8	52 8.9	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	30 76.9	9 23.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	627 92.2	50 7.4	3 0.4
	その他	301 100.0	255 84.7	44 14.6	2 0.7
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,757 82.8	330 15.6	34 1.6
	50人～99人	2,080 100.0	1,857 89.3	200 9.6	23 1.1
	100人～299人	1,311 100.0	1,245 95.0	58 4.4	8 0.6
	300人以上	354 100.0	341 96.3	11 3.1	2 0.6
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-
	問3 （ S 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	189 87.9	24 11.2
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,204 91.3	186 7.7	25 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,244 91.9	182 7.5	15 0.6	
うまくいっていない	672 100.0	486 72.3	173 25.7	13 1.9	
無回答	124 100.0	77 62.1	35 28.2	12 9.7	
問4 （ 定 着 状 況	よい	801 100.0	705 88.0	87 10.9	9 1.1
	ややよい	1,367 100.0	1,252 91.6	104 7.6	11 0.8
	同じ程度	2,745 100.0	2,455 89.4	262 9.5	28 1.0
	やや悪い	698 100.0	615 88.1	78 11.2	5 0.7
	悪い	150 100.0	103 68.7	41 27.3	6 4.0
	無回答	106 100.0	70 66.0	28 26.4	8 7.5
	問8 （ 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	335 84.8	55 13.9
ややうまくいっている	2,854 100.0	2,579 90.4	245 8.6	30 1.1	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,055 89.2	224 9.7	26 1.1	
うまくいっていない	225 100.0	171 76.0	53 23.6	1 0.4	
無回答	88 100.0	60 68.2	23 26.1	5 5.7	
問9 （ 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	673 91.7	49 6.7	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,527 92.8	108 6.6	10 0.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,135 90.3	206 8.7	24 1.0
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	826 78.1	215 20.3	16 1.5
	無回答	66 100.0	39 59.1	22 33.3	5 7.6
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	246 79.9	53 17.2	9 2.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,110 90.4	205 8.8	20 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,502 90.6	231 8.4	29 1.0
	うまくいっていない	394 100.0	299 75.9	89 22.6	6 1.5
	無回答	68 100.0	43 63.2	22 32.4	3 4.4
F7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	416 93.3	21 4.7	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	719 92.7	49 6.3	8 1.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,274 93.7	74 5.4	11 0.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,567 83.3	293 15.6	21 1.1
	中堅中心	1,329 100.0	1,180 88.8	134 10.1	15 1.1
	無回答	76 100.0	44 57.9	29 38.2	3 3.9

		合計	不募集企業 (すべて1を選 択)	それ以外	無回答	
合計		5,867 100.0	354 6.0	4,149 70.7	1,364 23.2	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	45 13.5	225 67.4	64 19.2	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	14 6.6	150 70.4	49 23.0	
	印刷・関連業	369 100.0	39 10.6	236 64.0	94 25.5	
	化学工業	242 100.0	18 7.4	179 74.0	45 18.6	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	13 65.0	6 30.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	35 7.1	345 69.6	116 23.4	
	ゴム製品製造業	98 100.0	5 5.1	71 72.4	22 22.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	9 52.9	5 29.4	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	27 10.1	167 62.3	74 27.6	
	鉄鋼業	219 100.0	3 1.4	162 74.0	54 24.7	
	非鉄金属製造業	173 100.0	5 2.9	129 74.6	39 22.5	
	金属製品製造業	547 100.0	21 3.8	375 68.6	151 27.6	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	8 2.8	218 76.5	59 20.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	11 1.9	423 72.6	149 25.6	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	9 6.1	106 71.6	33 22.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	20 8.1	188 76.4	38 15.4	
	電気機械器具製造業	586 100.0	34 5.8	411 70.1	141 24.1	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	25 64.1	10 25.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	24 3.5	518 76.2	138 20.3	
	その他	301 100.0	27 9.0	197 65.4	77 25.6	
		無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
	F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	187 8.8	1,296 61.1	638 30.1
		50人～99人	2,080 100.0	115 5.5	1,469 70.6	496 23.8
100人～299人		1,311 100.0	41 3.1	1,077 82.2	193 14.7	
300人以上		354 100.0	10 2.8	307 86.7	37 10.5	
		1 100.0	1 100.0	-	-	
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	23 10.7	135 62.8	57 26.5	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	139 5.8	1,658 68.7	618 25.6	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	94 3.9	1,865 76.4	482 19.7	
	うまくいっていない	672 100.0	69 10.3	437 65.0	166 24.7	
	無回答	124 100.0	29 23.4	54 43.5	41 33.1	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	65 8.1	528 65.9	208 26.0	
	ややよい	1,367 100.0	59 4.3	972 71.1	336 24.6	
	同じ程度	2,745 100.0	164 6.0	1,988 72.4	593 21.6	
	やや悪い	698 100.0	32 4.6	513 73.5	153 21.9	
	悪い	150 100.0	16 10.7	97 64.7	37 24.7	
	無回答	106 100.0	18 17.0	51 48.1	37 34.9	
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	49 12.4	236 59.7	110 27.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	158 5.5	2,041 71.5	655 23.0	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	111 4.8	1,670 72.5	524 22.7	
	うまくいっていない	225 100.0	21 9.3	154 68.4	50 22.2	
	無回答	88 100.0	15 17.0	48 54.5	25 28.4	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	29 4.0	518 70.6	187 25.5	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	63 3.8	1,260 76.6	322 19.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	109 4.6	1,679 71.0	577 24.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	137 13.0	666 63.0	254 24.0	
	無回答	66 100.0	16 24.2	26 39.4	24 36.4	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	35 12.3	185 60.1	85 27.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	140 6.0	1,638 70.1	557 23.9	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	116 4.2	2,039 73.8	607 22.0	
	うまくいっていない	394 100.0	40 10.2	252 64.0	102 25.9	
	無回答	68 100.0	20 29.4	35 51.5	13 19.1	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	12 2.7	338 75.8	96 21.5	
	各世代均等	776 100.0	28 3.6	535 68.9	213 27.4	
	中堅不足	1,359 100.0	29 2.1	1,060 78.0	270 19.9	
	ベテラン中心	1,881 100.0	184 9.8	1,274 67.7	423 22.5	
	中堅中心	1,329 100.0	83 6.2	901 67.8	345 26.0	
	無回答	76 100.0	18 23.7	41 53.9	17 22.4	

		合計	不募集又は不採用企業（すべて）	それ以外	無回答
合計		5,867 100.0	502 8.6	4,001 68.2	1,364 23.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	62 18.6	208 62.3	64 19.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	16 7.5	148 69.5	49 23.0
	印刷・関連業	369 100.0	44 11.9	231 62.6	94 25.5
	化学工業	242 100.0	21 8.7	176 72.7	45 18.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	13 65.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	54 10.9	326 65.7	116 23.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	7 7.1	69 70.4	22 22.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	9 52.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	35 13.1	159 59.3	74 27.6
	鉄鋼業	219 100.0	5 2.3	160 73.1	54 24.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	10 5.8	124 71.7	39 22.5
	金属製品製造業	547 100.0	31 5.7	365 66.7	151 27.6
	はん用機械器具製造業	285 100.0	14 4.9	212 74.4	59 20.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	27 4.6	407 69.8	149 25.6
	業務用機械器具製造業	148 100.0	15 10.1	100 67.6	33 22.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	25 10.2	183 74.4	38 15.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	45 7.7	400 68.3	141 24.1
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	20 51.3	10 25.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	40 5.9	502 73.8	138 20.3
	その他	301 100.0	37 12.3	187 62.1	77 25.6
		無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	279 13.2	1,294 60.8	638 30.1
	50人～99人	2,080 100.0	161 7.7	1,423 68.4	496 23.8
	100人～299人	1,311 100.0	50 3.8	1,068 81.5	193 14.7
	300人以上	354 100.0	11 3.1	306 86.4	37 10.5
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	23 10.7	135 62.8	57 26.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	162 6.7	1,635 67.7	618 25.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	144 5.9	1,815 74.4	482 19.7
	うまくいっていない	672 100.0	142 21.1	364 54.2	166 24.7
		124 100.0	31 25.0	52 41.9	41 33.1
		無回答	106 100.0	24 22.6	45 42.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	76 9.5	517 64.5	208 26.0
	ややよい	1,367 100.0	83 6.1	948 69.3	336 24.6
	同じ程度	2,745 100.0	226 8.2	1,926 70.2	593 21.6
	やや悪い	698 100.0	62 8.9	483 69.2	153 21.9
	悪い	150 100.0	31 20.7	82 54.7	37 24.7
		無回答	106 100.0	24 22.6	45 42.5
問8 (一Sの人の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	52 13.2	233 59.0	110 27.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	212 7.4	1,987 69.6	655 23.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	178 7.7	1,603 69.5	524 22.7
	うまくいっていない	225 100.0	39 17.3	136 60.4	50 22.2
		88 100.0	21 23.9	42 47.7	25 28.4
		無回答	88 100.0	21 23.9	42 47.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	43 5.9	504 68.7	187 25.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	91 5.5	1,232 74.9	322 19.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	166 7.0	1,622 68.6	577 24.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	620 58.7	254 24.0
		66 100.0	19 28.8	23 34.8	24 36.4
		無回答	66 100.0	19 28.8	23 34.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	46 14.9	177 57.5	85 27.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	178 7.6	1,600 68.5	557 23.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	186 6.7	1,969 71.3	607 22.0
	うまくいっていない	394 100.0	70 17.8	222 56.3	102 25.9
		68 100.0	22 32.4	33 48.5	13 19.1
		無回答	68 100.0	22 32.4	33 48.5
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	15 3.4	335 75.1	96 21.5
	各世代均等	776 100.0	39 5.0	524 67.5	213 27.4
	中堅不足	1,359 100.0	59 4.3	1,030 75.8	270 19.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	253 13.5	1,205 64.1	423 22.5
	中堅中心	1,329 100.0	111 8.4	873 65.7	345 26.0
		76 100.0	25 32.9	34 44.7	17 22.4

		合計	新卒採用が中心	中途採用が中心	どちらともいえない	無回答
合計		5,867 100.0	1,298 22.1	2,328 39.7	1,189 20.3	1,052 17.9
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	59 17.7	142 42.5	68 20.4	65 19.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	51 23.9	84 39.4	38 17.8	40 18.8
	印刷・同関連業	369 100.0	91 24.7	138 37.4	69 18.7	71 19.2
	化学工業	242 100.0	73 30.2	83 34.3	51 21.1	35 14.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	8 40.0	5 25.0	3 15.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	68 13.7	231 46.6	93 18.8	104 21.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	22 22.4	43 43.9	16 16.3	17 17.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	11 64.7	3 17.6	3 17.6
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	52 19.4	114 42.5	48 17.9	54 20.1
	鉄鋼業	219 100.0	57 26.0	97 44.3	27 12.3	38 17.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	43 24.9	68 39.3	29 16.8	33 19.1
	金属製品製造業	547 100.0	111 20.3	246 45.0	86 15.7	104 19.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	89 31.2	105 36.8	62 21.8	29 10.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	115 19.7	211 36.2	139 23.8	118 20.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	31 20.9	55 37.2	33 22.3	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	57 23.2	90 36.6	57 23.2	42 17.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	145 24.7	230 39.2	119 20.3	92 15.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	8 20.5	18 46.2	4 10.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	177 26.0	240 35.3	151 22.2	112 16.5
	その他	301 100.0	43 14.3	124 41.2	76 25.2	58 19.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	264 12.4	1,000 47.1	386 18.2	471 22.2
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	404 19.4	888 42.7	430 20.7	358 17.2
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	432 33.0	388 29.6	302 23.0	189 14.4
	3 0 0人以上	354 100.0	198 55.9	52 14.7	71 20.1	33 9.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	57 26.5	87 40.5	34 15.8
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	561 23.2	940 38.9	489 20.2	425 17.6	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	533 21.8	1,045 42.8	522 21.4	341 14.0	
うまくいっていない	672 100.0	125 18.6	222 33.0	124 18.5	201 29.9	
無回答	124 100.0	22 17.7	34 27.4	20 16.1	48 38.7	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	221 27.6	306 38.2	134 16.7	140 17.5
	ややよい	1,367 100.0	341 24.9	534 39.1	239 17.5	253 18.5
	同じ程度	2,745 100.0	575 20.9	1,068 38.9	626 22.8	476 17.3
	やや悪い	698 100.0	127 18.2	316 45.3	133 19.1	122 17.5
	悪い	150 100.0	14 9.3	72 48.0	33 22.0	31 20.7
	無回答	106 100.0	20 18.9	32 30.2	24 22.6	30 28.3
問8 (成一の人の育成)	うまくいっている	395 100.0	107 27.1	154 39.0	75 19.0	59 14.9
	ややうまくいっている	2,854 100.0	656 23.0	1,115 39.1	577 20.2	506 17.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	493 21.4	925 40.1	470 20.4	417 18.1
	うまくいっていない	225 100.0	29 12.9	105 46.7	50 22.2	41 18.2
	無回答	88 100.0	13 14.8	29 33.0	17 19.3	29 33.0
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	196 26.7	265 36.1	133 18.1
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	446 27.1	617 37.5	333 20.2	249 15.1	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	501 21.2	949 40.1	472 20.0	443 18.7	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	147 13.9	480 45.4	238 22.5	192 18.2	
無回答	66 100.0	8 12.1	17 25.8	13 19.7	28 42.4	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	65 21.1	108 35.1	56 18.2	79 25.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	556 23.8	928 39.7	446 19.1	405 17.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	610 22.1	1,117 40.4	592 21.4	443 16.0
	うまくいっていない	394 100.0	60 15.2	156 39.6	76 19.3	102 25.9
	無回答	68 100.0	7 10.3	19 27.9	19 27.9	23 33.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	127 28.5	152 34.1	85 19.1	82 18.4
	各世代均等	776 100.0	171 22.0	287 37.0	172 22.2	146 18.8
	中堅不足	1,359 100.0	397 29.2	463 34.1	290 21.3	209 15.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	338 18.0	810 43.1	372 19.8	361 19.2
	中堅中心	1,329 100.0	252 19.0	596 44.8	252 19.0	229 17.2
	無回答	76 100.0	13 17.1	20 26.3	18 23.7	25 32.9

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	新 卒 採 用 が 中 心	中 途 採 用 が 中 心	ど ち ら と も い え な い	
合計	4,815 100.0	1,298 27.0	2,328 48.3	1,189 24.7	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	269 100.0	59 21.9	142 52.8	68 25.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	173 100.0	51 29.5	84 48.6	38 22.0
	印刷・同関連業	298 100.0	91 30.5	138 46.3	69 23.2
	化学工業	207 100.0	73 35.3	83 40.1	51 24.6
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	4 23.5	8 47.1	5 29.4
	プラスチック製品製造業	392 100.0	68 17.3	231 58.9	93 23.7
	ゴム製品製造業	81 100.0	22 27.2	43 53.1	16 19.8
	なめし革・同製品・毛皮製造業	14 100.0	-	11 78.6	3 21.4
	窯業・土石製品製造業	214 100.0	52 24.3	114 53.3	48 22.4
	鉄鋼業	181 100.0	57 31.5	97 53.6	27 14.9
	非鉄金属製造業	140 100.0	43 30.7	68 48.6	29 20.7
	金属製品製造業	443 100.0	111 25.1	246 55.5	86 19.4
	はん用機械器具製造業	256 100.0	89 34.8	105 41.0	62 24.2
	生産用機械器具製造業	465 100.0	115 24.7	211 45.4	139 29.9
	業務用機械器具製造業	119 100.0	31 26.1	55 46.2	33 27.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	204 100.0	57 27.9	90 44.1	57 27.9
	電気機械器具製造業	494 100.0	145 29.4	230 46.6	119 24.1
	情報通信機械器具製造業	35 100.0	9 25.7	8 22.9	18 51.4
	輸送用機械器具製造業	568 100.0	177 31.2	240 42.3	151 26.6
	その他	243 100.0	43 17.7	124 51.0	76 31.3
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,650 100.0	264 16.0	1,000 60.6	386 23.4
	5 0人～9 9人	1,722 100.0	404 23.5	888 51.6	430 25.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,122 100.0	432 38.5	388 34.6	302 26.9
	3 0 0人以上	321 100.0	198 61.7	62 16.2	71 22.1
	無回答	-	-	-	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	178 100.0	57 32.0	87 48.9	34 19.1
	まあまあうまくいっている	1,990 100.0	561 28.2	940 47.2	489 24.6
	あまりうまくいっていない	2,100 100.0	533 25.4	1,045 49.8	522 24.9
	うまくいっていない	471 100.0	125 26.5	222 47.1	124 26.3
	無回答	76 100.0	22 28.9	34 44.7	20 26.3
問4 (定 着 状 況)	よい	661 100.0	221 33.4	306 46.3	134 20.3
	ややよい	1,114 100.0	341 30.6	534 47.9	239 21.5
	同じ程度	2,269 100.0	575 25.3	1,088 47.1	626 27.6
	やや悪い	576 100.0	127 22.0	316 54.9	133 23.1
	悪い	119 100.0	14 11.8	72 60.5	33 27.7
無回答	76 100.0	20 26.3	32 42.1	24 31.6	
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	336 100.0	107 31.8	154 45.8	75 22.3
	ややうまくいっている	2,348 100.0	656 27.9	1,115 47.5	577 24.6
	あまりうまくいっていない	1,888 100.0	493 26.1	925 49.0	470 24.9
	うまくいっていない	184 100.0	29 15.8	105 57.1	50 27.2
	無回答	59 100.0	13 22.0	29 49.2	17 28.8
問9 (人 S 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	594 100.0	196 33.0	265 44.6	133 22.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,396 100.0	446 31.9	617 44.2	333 23.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,922 100.0	501 26.1	949 49.4	472 24.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	865 100.0	147 17.0	480 55.5	238 27.5
	無回答	38 100.0	8 21.1	17 44.7	13 34.2
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	229 100.0	65 28.4	108 47.2	56 24.5
	ややうまくいっている	1,930 100.0	556 28.8	928 48.1	446 23.1
	あまりうまくいっていない	2,319 100.0	610 26.3	1,117 48.2	592 25.5
	うまくいっていない	292 100.0	60 20.5	156 53.4	76 26.0
	無回答	45 100.0	7 15.6	19 42.2	19 42.2
F 7 (年 S 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	364 100.0	127 34.9	152 41.8	85 23.4
	各世代均等	630 100.0	171 27.1	287 45.6	172 27.3
	中堅不足	1,150 100.0	397 34.5	463 40.3	290 25.2
	ベテラン中心	1,520 100.0	338 22.2	810 53.3	372 24.5
	中堅中心	1,100 100.0	252 22.9	596 54.2	252 22.9
	無回答	51 100.0	13 25.5	20 39.2	18 35.3

		合計	新卒採用が中心	中途採用が中心	どちらともいえない	無回答	
合計		5,867 100.0	1,401 23.9	2,839 48.4	1,455 24.8	172 2.9	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	78 23.4	173 51.8	71 21.3	12 3.6	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	48 22.5	113 53.1	48 22.5	4 1.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	83 22.5	177 48.0	97 26.3	12 3.3	
	化学工業	242 100.0	73 30.2	99 40.9	67 27.7	3 1.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	12 60.0	4 20.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	84 16.9	267 53.8	124 25.0	21 4.2	
	ゴム製品製造業	98 100.0	21 21.4	50 51.0	25 25.5	2 2.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	12 70.6	1 5.9	2 11.8	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	51 19.0	156 58.2	56 20.9	5 1.9	
	鉄鋼業	219 100.0	67 30.6	104 47.5	47 21.5	1 0.5	
	非鉄金属製造業	173 100.0	41 23.7	82 47.4	44 25.4	6 3.5	
	金属製品製造業	547 100.0	119 21.8	294 53.7	120 21.9	14 2.6	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	78 27.4	120 42.1	83 29.1	4 1.4	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	148 25.4	254 43.6	160 27.4	21 3.6	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	32 21.6	75 50.7	39 26.4	2 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	61 24.8	121 49.2	56 22.8	8 3.3	
	電気機械器具製造業	586 100.0	149 25.4	280 47.8	137 23.4	20 3.4	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	11 28.2	15 38.5	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	190 27.9	286 42.1	184 27.1	20 2.9	
	その他	301 100.0	58 19.3	153 50.8	77 25.6	13 4.3	
無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-	
F9(1)① (SA) 員規模別	49人以下	2,121 100.0	304 14.3	1,309 61.7	440 20.7	68 3.2	
	50人～99人	2,080 100.0	468 22.5	1,051 50.5	500 24.0	61 2.9	
	100人～299人	1,311 100.0	427 32.6	427 32.6	421 32.1	36 2.7	
	300人以上	354 100.0	201 56.8	52 14.7	94 26.6	7 2.0	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (SA) 採用評価	うまくいっている	215 100.0	81 37.7	84 39.1	46 21.4	4 1.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	681 28.2	1,101 45.6	576 23.9	57 2.4		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	485 19.9	1,254 51.4	646 26.5	56 2.3		
うまくいっていない	672 100.0	102 15.2	359 53.4	174 25.9	37 5.5		
無回答	124 100.0	52 41.9	41 33.1	13 10.5	18 14.5		
問4 (定着) 状況	よい	801 100.0	301 37.6	308 38.5	174 21.7	18 2.2	
	ややよい	1,367 100.0	380 27.8	630 46.1	320 23.4	37 2.7	
	同じ程度	2,745 100.0	558 20.3	1,380 50.3	732 26.7	75 2.7	
	やや悪い	698 100.0	131 18.8	386 55.3	164 23.5	17 2.4	
	悪い	150 100.0	18 12.0	89 59.3	34 22.7	9 6.0	
	無回答	106 100.0	13 12.3	46 43.4	31 29.2	16 15.1	
問8 (一人) 育成 成果 までの 育	うまくいっている	395 100.0	115 29.1	173 43.8	98 24.8	9 2.3	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	779 27.3	1,303 45.7	704 24.7	68 2.4	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	450 19.5	1,188 51.5	585 25.4	82 3.6	
	うまくいっていない	225 100.0	38 16.9	129 57.3	55 24.4	3 1.3	
	無回答	88 100.0	19 21.6	46 52.3	13 14.8	10 11.4	
問9 (人材) 育成 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	224 30.5	301 41.0	183 24.9	26 3.5	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	515 31.3	674 41.0	420 25.5	36 2.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	543 23.0	1,200 50.7	564 23.8	58 2.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	109 10.3	627 59.3	278 26.3	43 4.1	
	無回答	66 100.0	10 15.2	37 56.1	10 15.2	9 13.6	
問13 (技能) 継承 の 成果	うまくいっている	308 100.0	92 29.9	137 44.5	65 21.1	14 4.5	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	602 25.8	1,125 48.2	555 23.8	53 2.3	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	631 22.8	1,333 48.3	721 26.1	77 2.8	
	うまくいっていない	394 100.0	64 16.2	217 55.1	94 23.9	19 4.8	
	無回答	68 100.0	12 17.6	27 39.7	20 29.4	9 13.2	
F7 (年齢) 構成 の タイプ	若手中心	446 100.0	176 39.5	158 35.4	92 20.6	20 4.5	
	各世代均等	776 100.0	187 24.1	348 44.8	203 26.2	38 4.9	
	中堅不足	1,359 100.0	464 34.1	472 34.7	381 28.0	42 3.1	
	ベテラン中心	1,881 100.0	317 16.9	1,070 56.9	455 24.2	39 2.1	
	中堅中心	1,329 100.0	244 18.4	761 57.3	299 22.5	25 1.9	
	無回答	76 100.0	13 17.1	30 39.5	25 32.9	8 10.5	

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	新 卒 採 用 が 中 心	中 途 採 用 が 中 心	ど ち ら と も い え な い
合計	5,695	1,401	2,839	1,455
F 3 業 種 (S A)	100.0	24.6	49.9	25.5
繊維工業	322	78	173	71
100.0	24.2	53.7	22.0	
パルプ・紙・紙加工品製造業	209	48	113	48
100.0	23.0	54.1	23.0	
印刷・同関連業	357	83	177	97
100.0	23.2	49.6	27.2	
化学工業	239	73	99	67
100.0	30.5	41.4	28.0	
石油製品・石炭製品製造業	19	3	12	4
100.0	15.8	63.2	21.1	
プラスチック製品製造業	475	84	267	124
100.0	17.7	56.2	26.1	
ゴム製品製造業	96	21	50	25
100.0	21.9	52.1	26.0	
なめし革・同製品・毛皮製造業	15	2	12	1
100.0	13.3	80.0	6.7	
窯業・土石製品製造業	263	51	156	56
100.0	19.4	59.3	21.3	
鉄鋼業	218	67	104	47
100.0	30.7	47.7	21.6	
非鉄金属製造業	167	41	82	44
100.0	24.6	49.1	26.3	
金属製品製造業	533	119	294	120
100.0	22.3	55.2	22.5	
はん用機械器具製造業	281	78	120	83
100.0	27.8	42.7	29.5	
生産用機械器具製造業	562	148	254	160
100.0	26.3	45.2	28.5	
業務用機械器具製造業	146	32	75	39
100.0	21.9	51.4	26.7	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	238	61	121	56
100.0	25.6	50.8	23.5	
電気機械器具製造業	566	149	280	137
100.0	26.3	49.5	24.2	
情報通信機械器具製造業	38	12	11	15
100.0	31.6	28.9	39.5	
輸送用機械器具製造業	660	190	286	184
100.0	28.8	43.3	27.9	
その他	288	58	153	77
100.0	20.1	53.1	26.7	
無回答	3	3	-	-
100.0	100.0	-	-	
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	100.0	14.8	63.8	21.4
4 9人以下	2,053	304	1,309	440
100.0	14.8	63.8	21.4	
5 0人～9 9人	2,019	468	1,051	500
100.0	23.2	52.1	24.8	
1 0 0人～2 9 9人	1,275	427	427	421
100.0	33.5	33.5	33.0	
3 0 0人以上	347	201	52	94
100.0	57.9	15.0	27.1	
無回答	1	-	-	-
100.0	100.0	-	-	
問3 (採 用 評 価)	100.0	38.4	39.8	21.8
うまくいっている	211	81	84	46
100.0	38.4	39.8	21.8	
まあまあうまくいっている	2,358	681	1,101	576
100.0	28.9	46.7	24.4	
あまりうまくいっていない	2,385	485	1,254	646
100.0	20.3	52.6	27.1	
うまくいっていない	635	102	359	174
100.0	16.1	56.5	27.4	
無回答	106	52	41	13
100.0	49.1	38.7	12.3	
問4 (定 着 状 況)	100.0	38.4	39.3	22.2
よい	783	301	308	174
100.0	38.4	39.3	22.2	
ややよい	1,330	380	630	320
100.0	28.6	47.4	24.1	
同じ程度	2,670	558	1,380	732
100.0	20.9	51.7	27.4	
やや悪い	681	131	386	164
100.0	19.2	56.7	24.1	
悪い	141	18	89	34
100.0	12.8	63.1	24.1	
無回答	90	13	46	31
100.0	14.4	51.1	34.4	
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育 成)	100.0	29.8	44.8	25.4
うまくいっている	386	115	173	98
100.0	29.8	44.8	25.4	
ややうまくいっている	2,786	779	1,303	704
100.0	28.0	46.8	25.3	
あまりうまくいっていない	2,223	450	1,188	585
100.0	20.2	53.4	26.3	
うまくいっていない	222	38	129	55
100.0	17.1	58.1	24.8	
無回答	78	19	46	13
100.0	24.4	59.0	16.7	
問9 (人 材 育 成 方 針)	100.0	31.6	42.5	25.8
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	708	224	301	183
100.0	31.6	42.5	25.8	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,609	515	674	420
100.0	32.0	41.9	26.1	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,307	543	1,200	564
100.0	23.5	52.0	24.4	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,014	109	627	278
100.0	10.7	61.8	27.4	
無回答	57	10	37	10
100.0	17.5	64.9	17.5	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	100.0	31.3	46.6	22.1
うまくいっている	294	92	137	65
100.0	31.3	46.6	22.1	
ややうまくいっている	2,282	602	1,125	555
100.0	26.4	49.3	24.3	
あまりうまくいっていない	2,685	631	1,333	721
100.0	23.5	49.6	26.9	
うまくいっていない	375	64	217	94
100.0	17.1	57.9	25.1	
無回答	59	12	27	20
100.0	20.3	45.8	33.9	
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	100.0	41.3	37.1	21.6
若手中心	426	176	158	92
100.0	41.3	37.1	21.6	
各世代均等	738	187	348	203
100.0	25.3	47.2	27.5	
中堅不足	1,317	464	472	381
100.0	35.2	35.8	28.9	
ベテラン中心	1,842	317	1,070	455
100.0	17.2	58.1	24.7	
中堅中心	1,304	244	761	299
100.0	18.7	58.4	22.9	
無回答	68	13	30	25
100.0	19.1	44.1	36.8	

※「無回答」を除く

	有効回答数	方1を 選んで 新卒採用中心 (両)	折新卒 1を 中途へ 1-2を選	を 新卒 1を どちらとも (1-3)	折中途 1を 新卒へ 2-1を選	方2を 選んで 中途採用中心 (両)	を 中途 1を どちらとも (2-3)	を ど ちら とも 1 新卒へ (3-1)	を ど ちら とも 1 中途へ (3-2)	3一貫 1を 選んで ど ちら とも (両方)
合計	4,740	680	344	270	339	1,662	323	194	255	673
業種										
F3										
繊維工業	265	35	15	9	26	99	16	10	12	36
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	13.2	4.3	3.4	9.8	37.4	6.0	3.8	7.9	13.6
印刷・同関連業	293	43	25	22	15	98	25	11	20	34
化学工業	207	42	15	16	11	57	15	7	14	30
石油製品・石炭製品製造業	17	3	1	-	-	8	-	-	1	4
プラスチック製品製造業	383	28	23	16	31	169	30	17	11	58
ゴム製品製造業	80	11	7	4	7	26	10	1	6	8
なめし革・同製品・毛皮製造業	13	-	-	-	1	10	-	-	-	1
窯業・土石製品製造業	219	30	12	9	9	92	12	5	11	29
鉄鋼業	181	38	10	9	10	73	14	8	3	16
非鉄金属製造業	138	22	11	10	9	47	12	3	6	18
金属製品製造業	436	57	30	24	29	184	33	11	23	45
はん用機械器具製造業	253	43	20	26	14	74	17	11	11	37
生産用機械器具製造業	460	63	34	18	44	132	35	21	25	88
業務用機械器具製造業	118	14	13	4	6	41	8	6	10	16
電子部品・デバイス・電子回路製造業	198	33	15	8	13	69	8	11	7	34
電気機械器具製造業	484	77	35	33	32	167	31	23	27	59
情報通信機械器具製造業	94	5	2	1	2	5	2	2	2	9
輸送用機械器具製造業	559	93	50	34	44	160	35	29	23	91
その他	238	20	12	11	21	90	12	6	23	43
無回答	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-
F9(1)										
49人以下	1,622	107	104	53	96	796	105	43	100	218
50人～99人	1,695	194	132	76	143	627	117	68	103	235
100人～299人	1,107	231	98	101	83	216	89	62	45	182
300人以上	316	148	10	40	17	23	12	21	7	38
無回答	100.0	46.8	3.2	12.7	5.4	7.3	3.8	6.6	2.2	12.0
採用評価										
問3 うまくいっている	176	44	3	10	18	58	11	9	3	20
まあまあうまくいっている	1,963	336	119	105	161	654	124	97	93	274
あまりうまくいない	2,066	244	169	118	127	759	158	69	131	291
うまくいっていない	459	40	49	35	23	168	29	9	26	80
無回答	76	16	4	2	10	23	1	10	2	8
定着状況										
問4 よい	653	152	36	33	69	193	44	37	20	69
ややよい	1,100	189	75	77	91	358	84	53	48	125
同じ程度	2,231	275	173	126	122	803	142	87	133	372
やや悪い	566	53	49	25	48	228	38	14	39	72
悪い	115	5	8	1	8	55	9	2	7	20
無回答	75	8	3	8	1	25	6	1	8	15
成果まで										
問8 うまくいっている	331	68	16	23	20	115	19	12	15	43
ややうまくいっている	2,321	385	144	127	176	776	162	114	110	327
あまりうまくいない	1,845	208	167	114	122	671	129	60	111	263
うまくいっていない	184	11	14	4	17	76	12	4	15	31
無回答	100.0	6.0	7.6	2.2	9.2	41.3	6.5	2.2	8.2	16.8
人材育成方針										
問9 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	584	122	40	33	44	173	48	28	27	69
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,382	249	106	91	121	396	100	76	55	188
個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,894	252	148	100	146	678	124	71	114	261
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	844	52	48	45	27	400	50	18	57	147
無回答	100.0	6.2	5.7	5.3	3.2	47.4	5.9	2.1	6.8	17.4
技能継承の成果										
問13 うまくいっている	225	46	9	10	17	75	16	9	13	30
ややうまくいっている	1,909	319	129	108	138	678	112	78	90	257
あまりうまくいない	2,276	291	181	135	161	780	174	98	127	329
うまくいっていない	286	21	23	15	21	116	17	7	21	45
無回答	44	3	2	2	2	13	4	2	4	12
年齢構成のタイプ										
F7 若手中心	360	90	22	15	44	87	21	24	12	45
各世代均等	612	107	63	31	30	214	42	22	27	106
中堅不足	1,128	223	87	86	121	253	87	61	44	166
ベテラン中心	1,505	134	116	88	82	642	85	54	97	207
中堅中心	1,085	117	84	48	61	452	83	33	73	134
無回答	50	9	2	2	1	14	2	2	5	15

※「特に理由はない」と「無回答」を除く

		新卒採用計が中心の理由がある	若い人の方が体力がある	若い人の方が教育しやすい	採用的に行いたい	技能継承を進めたいから	職場を活性化させたいから	その他	
合計		1,395 100.0	674 48.3	1,011 72.5	127 9.1	503 36.1	645 46.2	52 3.7	
業種 (S△)	繊維工業	77 100.0	37 48.1	49 63.6	9 11.7	25 32.5	41 53.2	4 5.2	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	48 100.0	28 58.3	38 79.2	6 12.5	20 41.7	21 43.8	3 6.3	
	印刷・同梱造業	82 100.0	42 51.2	55 67.1	11 13.4	33 40.2	19 23.2	3 3.7	
	化学工業	72 100.0	26 36.1	62 86.1	9 12.5	22 30.6	27 37.5	3 4.2	
	石油製品・石炭製品製造業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	3 100.0	-	
	プラスチック製品製造業	84 100.0	41 48.8	58 69.0	5 6.0	30 35.7	36 42.9	4 4.6	
	ゴム製品製造業	21 100.0	11 52.4	13 61.9	1 4.8	6 28.6	10 47.6	1 4.6	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	
	窯業・土石製品製造業	51 100.0	32 62.7	36 70.6	2 3.9	16 31.4	24 47.1	2 2.9	
	鉄鋼業	67 100.0	20 29.9	52 77.6	9 13.4	9 13.4	28 46.3	27 41.8	1 1.5
	非鉄金属製造業	41 100.0	23 56.1	29 70.7	5 12.2	5 12.2	15 36.6	26 63.4	1 4.1
	金属製品製造業	119 100.0	41 34.5	86 72.3	14 11.8	58 48.7	48 40.3	62 52.1	4 3.4
	はん用機械器具製造業	78 100.0	41 52.6	61 78.2	5 6.4	31 39.7	38 48.7	36 46.2	4 5.1
	生産用機械器具製造業	148 100.0	58 39.2	102 68.9	6 4.1	56 37.8	77 52.0	72 48.6	11 7.4
	業務用機械器具製造業	32 100.0	20 62.5	21 65.6	4 12.5	4 12.5	14 43.8	16 50.0	3 9.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	61 100.0	44 72.1	42 68.9	1 1.6	16 26.2	29 47.5	27 44.3	1 1.6
	電気機械器具製造業	149 100.0	84 56.4	110 73.8	10 6.7	48 32.2	73 49.0	74 49.7	4 2.7
	情報通信機械器具製造業	12 100.0	10 83.3	8 66.7	1 8.3	-	4 91.7	4 33.3	0 0
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	85 45.0	149 78.8	23 12.2	52 27.5	93 49.2	98 51.9	5 2.6
	その他	56 100.0	28 50.0	36 64.3	6 10.7	6 48.2	26 46.4	25 44.6	3 5.4
	無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	3 100.0	-	1 33.3	0 0
F9 (1)① (従業員規模別)	49人以下	303 100.0	156 51.5	186 61.4	28 9.2	130 42.9	151 49.8	145 47.9	10 3.3
	50人～99人	466 100.0	233 50.0	316 67.8	49 10.5	171 36.7	211 45.3	239 51.3	20 4.3
	100人～299人	426 100.0	193 45.3	341 80.0	35 8.2	147 34.5	176 41.3	201 47.2	16 3.8
	300人以上	199 100.0	92 46.2	167 83.9	15 7.5	54 27.1	107 53.8	91 45.7	6 3.0
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
	問3 (採用△評価)	80 100.0	30 37.5	60 75.0	7 8.8	28 35.0	39 48.8	35 43.8	3 3.8
まあまあうまくいっている	678 100.0	303 44.7	516 76.1	64 9.4	254 37.5	302 44.5	330 48.7	25 3.7	
あまりうまくいっていない	484 100.0	255 52.7	341 70.5	40 8.3	170 35.1	225 46.5	234 48.3	12 2.5	
うまくいっていない	102 100.0	62 60.8	60 58.8	8 7.8	33 32.4	56 54.9	51 50.0	9 8.8	
無回答	51 100.0	24 47.1	34 66.7	8 15.7	18 35.3	23 45.1	26 51.0	3 5.9	
問4 (定着△状況)	よい	300 100.0	143 47.7	221 73.7	26 8.7	114 38.0	154 51.3	160 53.3	13 4.3
	ややよい	380 100.0	165 43.4	283 74.5	32 8.4	148 38.9	166 43.7	191 50.3	12 3.2
	同じ程度	555 100.0	280 50.5	403 72.6	55 9.9	181 32.6	254 45.8	243 43.8	20 3.6
	やや悪い	130 100.0	74 56.9	82 63.1	12 9.2	49 37.7	61 46.9	72 55.4	4 3.1
	悪い	48 100.0	9 50.0	10 55.6	1 5.6	6 33.3	7 38.9	9 50.0	2 11.1
	無回答	12 100.0	3 25.0	12 100.0	1 8.3	5 41.7	3 25.0	1 8.3	1 8.3
問8 (成一人△成果までの育)	うまくいっている	112 100.0	50 44.6	84 75.0	8 7.1	40 35.7	60 53.6	45 40.2	1 0.9
	ややうまくいっている	778 100.0	362 46.5	579 74.4	66 8.5	284 36.5	375 48.2	388 49.9	4 4.4
	あまりうまくいっていない	449 100.0	233 51.9	312 69.5	11 11.4	161 35.9	183 40.8	214 47.7	14 3.1
	うまくいっていない	38 100.0	19 50.0	25 65.8	2 5.3	14 36.8	15 39.5	20 52.6	3 7.9
	無回答	18 100.0	10 55.6	11 61.1	-	4 22.2	12 66.7	9 50.0	-
	問9 (人材育成△方針)	221 100.0	116 52.5	163 73.8	20 9.0	79 35.7	124 56.1	112 50.7	4 1.8
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	515 100.0	237 46.0	396 76.9	43 8.3	185 35.9	250 48.5	250 48.5	20 3.9	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	541 100.0	262 48.4	389 71.9	51 9.4	202 37.3	216 39.9	262 48.4	20 3.7	
個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	109 100.0	56 51.4	56 51.4	12 11.0	33 30.3	48 44.0	46 42.2	8 7.3	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	9 100.0	3 33.3	7 77.8	1 11.1	4 44.4	7 77.8	6 66.7	0 0	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	90 100.0	32 35.6	69 76.7	7 7.8	38 42.2	41 45.6	38 42.2	1 1.1
	ややうまくいっている	600 100.0	274 45.7	445 74.2	48 8.0	227 37.8	298 49.7	296 49.3	19 3.2
	あまりうまくいっていない	630 100.0	331 52.5	448 71.1	63 10.0	311 33.5	371 43.0	304 48.3	25 4.0
	うまくいっていない	64 100.0	31 48.4	43 67.2	6 9.4	23 35.9	29 45.3	31 48.4	6 9.4
	無回答	11 100.0	6 54.5	6 54.5	3 27.3	4 36.4	6 54.5	7 63.6	1 9.1
	F7 (年齢△構成のタイプ)	173 100.0	22 12.7	140 80.9	27 15.6	27 48.0	83 37.6	65 48.0	13 7.5
若手中心	187 100.0	44 23.5	155 82.9	16 8.6	80 42.8	74 39.6	78 41.7	5 2.7	
各世代均等	464 100.0	216 46.6	347 74.8	33 7.1	173 37.3	232 50.0	234 50.4	16 3.4	
中堅不足	316 100.0	256 81.0	193 61.1	22 7.0	72 22.8	168 53.2	147 46.5	11 3.5	
ベテラン中心	243 100.0	134 55.1	165 67.9	28 11.5	91 37.4	101 41.6	126 51.9	6 2.5	
無回答	12 100.0	2 16.7	11 91.7	1 8.3	4 33.3	5 41.7	4 66.7	1 8.3	

	合計	うま く い っ て い る	ま あ ま あ う ま く い っ て い る	あ ま り う ま く い っ て い な い	う ま く い っ て い な い	無 回 答
合計	5,867 100.0	215 3.7	2,415 41.2	2,441 41.6	672 11.5	124 2.1
F3 業種 (S A)						
繊維工業	334 100.0	10 3.0	126 37.7	132 39.5	53 15.9	13 3.9
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	9 4.2	88 41.3	89 41.8	23 10.8	4 1.9
印刷・関連業	369 100.0	14 3.8	150 40.7	151 40.9	43 11.7	11 3.0
化学工業	242 100.0	9 3.7	145 59.9	69 28.5	12 5.0	7 2.9
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	8 40.0	7 35.0	4 20.0	-
プラスチック製品製造業	496 100.0	16 3.2	177 35.7	227 45.8	71 14.3	5 1.0
ゴム製品製造業	98 100.0	1 1.0	39 39.8	44 44.9	13 13.3	1 1.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	8 47.1	4 23.5	2 11.8	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	13 4.9	122 45.5	102 38.1	29 10.8	2 0.7
鉄鋼業	219 100.0	12 5.5	87 39.7	94 42.9	21 9.6	5 2.3
非鉄金属製造業	173 100.0	11 6.4	75 43.4	59 34.1	22 12.7	6 3.5
金属製品製造業	547 100.0	14 2.6	223 40.8	230 42.0	65 11.9	15 2.7
はん用機械器具製造業	285 100.0	10 3.5	117 41.1	125 43.9	29 10.2	4 1.4
生産用機械器具製造業	583 100.0	19 3.3	237 40.7	243 41.7	73 12.5	11 1.9
業務用機械器具製造業	148 100.0	3 2.0	71 48.0	56 37.8	16 10.8	2 1.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	7 2.8	97 39.4	107 43.5	29 11.8	6 2.4
電気機械器具製造業	586 100.0	26 4.4	229 39.1	262 44.7	54 9.2	15 2.6
情報通信機械器具製造業	39 100.0	1 2.6	14 35.9	18 46.2	6 15.4	-
輸送用機械器具製造業	680 100.0	22 3.2	268 39.4	298 43.8	80 11.8	12 1.8
その他	301 100.0	13 4.3	134 44.5	123 40.9	27 9.0	4 1.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	-
F9(1)① (従業員規模別)						
49人以下	2,121 100.0	81 3.8	847 39.9	845 39.8	299 14.1	49 2.3
50人～99人	2,080 100.0	62 3.0	842 40.5	895 43.0	239 11.5	42 2.0
100人～299人	1,311 100.0	50 3.8	539 41.1	578 44.1	124 9.5	20 1.5
300人以上	354 100.0	21 5.9	187 52.8	123 34.7	10 2.8	13 3.7
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
問4 (定着状況)						
よい	801 100.0	122 15.2	491 61.3	134 16.7	32 4.0	22 2.7
ややよい	1,367 100.0	52 3.8	789 57.7	429 31.4	81 5.9	16 1.2
同じ程度	2,745 100.0	39 1.4	994 36.2	1,346 49.0	317 11.5	49 1.8
やや悪い	698 100.0	2 0.3	105 15.0	431 61.7	147 21.1	13 1.9
悪い	150 100.0	-	12 8.0	37.3	56.3	80 1.3
無回答	106 100.0	-	24 22.6	45 42.5	15 14.2	22 20.8
問8 (成果までの育)						
うま く い っ て い る	395 100.0	95 24.1	191 48.4	77 19.5	19 4.8	13 3.3
や や う ま く い っ て い る	2,854 100.0	103 3.6	1,586 55.6	932 32.7	176 6.2	57 2.0
あ ま り う ま く い っ て い な い	2,305 100.0	14 0.6	583 25.3	1,321 57.3	350 15.2	37 1.6
う ま く い っ て い な い	225 100.0	2 0.9	21 9.3	90 40.0	110 48.9	2 0.9
無回答	88 100.0	1 1.1	34 38.6	21 23.9	17 19.3	15 17.0
問9 (人材育成方針)						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 確保しながら能力開発を行っている	734 100.0	46 6.3	361 49.2	249 33.9	60 8.2	18 2.5
現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップで高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	72 4.4	738 46.1	656 39.9	127 7.7	32 1.9
個々の従業員が自身の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	64 2.7	920 38.9	1,069 45.2	262 11.1	50 2.1
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	31 2.9	356 33.7	452 42.8	204 19.3	14 1.3
無回答	66 100.0	2 3.0	20 30.3	15 22.7	19 28.8	10 15.2
問13 (技能継承の成果)						
うま く い っ て い る	308 100.0	73 23.7	154 50.0	36 11.7	33 10.7	12 3.9
や や う ま く い っ て い る	2,335 100.0	106 4.5	1,428 61.2	652 27.9	97 4.2	52 2.2
あ ま り う ま く い っ て い な い	2,762 100.0	34 1.2	759 27.5	1,595 57.7	336 12.2	38 1.4
う ま く い っ て い な い	394 100.0	2 0.5	58 14.7	132 33.5	192 48.7	10 2.5
無回答	68 100.0	-	16 23.5	26 38.2	14 20.6	12 17.6
F7 (年齢構成のタイプ)						
若手中心	446 100.0	32 7.2	206 46.2	162 36.3	30 6.7	18 3.6
各世代均等	776 100.0	44 5.7	417 53.7	257 33.1	42 5.4	16 2.1
中堅不足	1,359 100.0	41 3.0	549 40.4	610 44.9	138 10.2	21 1.5
ベテラン中心	1,881 100.0	45 2.4	633 33.7	851 45.2	317 16.9	35 1.9
中堅中心	1,329 100.0	49 3.7	585 44.0	536 40.3	135 10.2	24 1.8
無回答	76 100.0	4 5.3	25 32.9	25 32.9	10 13.2	12 15.8

		合計	うまく 選んでいる (1又は 2)	は 4 を 選 い つ て い な い (3又 4)	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,630 44.8	3,113 53.1	124 2.1
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	136 40.7	185 55.4	13 3.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	97 45.5	112 52.6	4 1.9
	印刷・同関連業	369 100.0	164 44.4	194 52.6	11 3.0
	化学工業	242 100.0	154 63.6	81 33.5	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	11 55.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	193 38.9	298 60.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	40 40.8	57 58.2	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	11 64.7	6 35.3	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	135 50.4	131 48.9	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	99 45.2	115 52.5	5 2.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	86 49.7	81 46.8	6 3.5
	金属製品製造業	547 100.0	237 43.3	295 53.9	15 2.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	127 44.6	154 54.0	4 1.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	256 43.9	316 54.2	11 1.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	74 50.0	72 48.6	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	104 42.3	136 55.3	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	255 43.5	316 53.9	15 2.6
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	24 61.5	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	290 42.6	378 55.6	12 1.8
	その他	301 100.0	147 48.8	150 49.8	4 1.3
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3
F9(1)① (従 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	928 43.8	1,144 53.9	49 2.3
	50人～99人	2,080 100.0	904 43.5	1,134 54.5	42 2.0
	100人～299人	1,311 100.0	589 44.9	702 53.5	20 1.5
	300人以上	354 100.0	208 58.8	133 37.6	13 3.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
	問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	613 76.5	166 20.7
ややよい	1,367 100.0	841 61.5	510 37.3	16 1.2	
同じ程度	2,745 100.0	1,033 37.6	1,663 60.6	49 1.8	
やや悪い	698 100.0	107 15.3	578 82.8	13 1.9	
悪い	150 100.0	12 8.0	136 90.7	2 1.3	
無回答	106 100.0	24 22.6	60 56.6	22 20.8	
問8 (成 一 S A 成 前 果 ま で の 育 成)	うまく選んでいる	395 100.0	286 72.4	96 24.3	13 3.3
	ややうまく選んでいる	2,854 100.0	1,689 59.2	1,108 38.8	57 2.0
	あまりうまく選んでいない	2,305 100.0	597 25.9	1,671 72.5	37 1.6
	うまく選んでいない	225 100.0	23 10.2	200 88.9	2 0.9
	無回答	88 100.0	35 39.8	38 43.2	15 17.0
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	407 55.4	309 42.1	18 2.5
	直前の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段階で高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	830 50.5	783 47.6	32 1.9
	個々の従業員が直前の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	984 41.6	1,331 56.3	50 2.1
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	387 36.6	656 62.1	14 1.3
無回答	66 100.0	22 33.3	34 51.5	10 15.2	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまく選んでいる	308 100.0	227 73.7	69 22.4	12 3.9
	ややうまく選んでいる	2,335 100.0	1,534 65.7	749 32.1	52 2.2
	あまりうまく選んでいない	2,762 100.0	793 28.7	1,931 69.9	38 1.4
	うまく選んでいない	394 100.0	60 15.2	324 82.2	10 2.5
	無回答	68 100.0	16 23.5	40 58.8	12 17.6
F7 (年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	446 100.0	238 53.4	192 43.0	16 3.6
	各世代均等	776 100.0	461 59.4	299 38.5	16 2.1
	中堅不足	1,359 100.0	590 43.4	748 55.0	21 1.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	678 36.0	1,168 62.1	35 1.9
	中堅中心	1,329 100.0	634 47.7	671 50.5	24 1.8
	無回答	76 100.0	29 38.2	35 46.1	12 15.8

		合計	よい	ややよい	同じ程度	やや悪い	悪い	無回答
合計		5,867 100.0	801 13.7	1,367 23.3	2,745 46.8	698 11.9	150 2.6	106 1.8
F3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	30 9.0	78 23.4	167 50.0	36 10.8	14 4.2	9 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	45 21.1	107 50.2	25 11.7	9 4.2	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	48 13.0	74 20.1	182 49.3	46 12.5	11 3.0	8 2.2
	化学工業	242 100.0	44 18.2	69 28.5	104 43.0	21 8.7	1 0.4	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	1 5.0	9 45.0	3 15.0	2 10.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	48 9.7	97 19.6	241 48.6	81 16.3	20 4.0	9 1.8
	ゴム製品製造業	38 100.0	14 36.8	19 49.5	46 119.5	14 36.8	4 10.5	1 2.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	4 23.5	7 41.2	1 5.9	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	41 15.3	55 20.5	126 47.0	31 11.6	12 4.5	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	36 16.4	49 22.4	100 45.7	27 12.3	5 2.3	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	21 12.1	41 23.7	79 45.7	25 14.5	3 1.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	67 12.2	143 26.1	250 45.7	63 11.5	16 2.9	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	37 13.0	85 29.8	126 44.2	26 9.1	5 1.8	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	104 17.8	160 27.4	241 41.3	53 9.1	9 1.5	16 2.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	24 16.2	42 28.4	66 44.6	10 6.8	3 2.0	3 2.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	36 14.6	51 20.7	114 46.3	36 14.6	6 2.4	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	99 16.9	134 22.9	269 45.9	63 10.8	7 1.2	14 2.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	4 10.3	23 59.0	3 7.7	-	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	68 10.0	157 23.1	328 48.2	104 15.3	18 2.6	5 0.7
	その他	301 100.0	40 13.3	59 19.6	158 52.5	30 10.0	5 1.7	9 3.0
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-
F9(1)① (S業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	283 13.3	498 23.5	954 45.0	264 12.4	79 3.7	43 2.0
	50人～99人	2,080 100.0	279 13.4	474 22.8	988 47.5	250 12.0	53 2.5	36 1.7
	100人～299人	1,311 100.0	166 12.7	300 22.9	655 50.0	153 11.7	16 1.2	21 1.6
	300人以上	354 100.0	72 20.3	95 26.8	148 41.8	31 8.8	2 0.6	6 1.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	問3 (S採用評価)	うまくいっている	215 100.0	122 56.7	52 24.2	39 18.1	2 0.9	-
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	491 20.3	789 32.7	994 41.2	105 4.3	12 0.5	24 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	134 5.5	429 17.6	1,346 55.1	431 17.7	56 2.3	45 1.8	
うまくいっていない	672 100.0	32 4.8	81 12.1	317 47.2	147 21.9	80 11.9	15 2.2	
無回答	124 100.0	22 17.7	16 12.9	49 39.5	13 10.5	2 1.6	22 17.7	
問8 (成一S成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	175 44.3	77 19.5	124 31.4	12 3.0	2 0.5	5 1.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	456 16.0	831 29.1	1,299 45.5	202 7.1	20 0.7	46 1.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	144 6.2	426 18.5	1,193 51.8	418 18.1	85 3.7	39 1.7
	うまくいっていない	225 100.0	13 5.8	22 9.8	91 40.4	54 24.0	40 17.8	5 2.2
	無回答	88 100.0	13 14.8	11 12.5	38 43.2	12 13.6	3 3.4	11 12.5
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	154 21.0	186 25.3	321 43.7	56 7.6	5 0.7	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップさせるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	290 17.6	453 27.5	736 44.7	192 11.7	20 1.2	14 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	241 10.2	545 23.0	1,135 48.0	340 14.4	62 2.6	42 1.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	106 10.0	174 16.5	529 50.0	161 15.2	61 5.8	26 2.5
	無回答	66 100.0	10 15.2	9 13.6	24 36.4	9 13.6	2 3.0	12 18.2
	問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	120 39.0	67 21.8	103 33.4	11 3.6	2 0.6
ややうまくいっている	2,335 100.0	437 18.7	697 29.9	1,026 43.9	133 5.7	10 0.4	32 1.4	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	212 7.7	553 20.0	1,411 51.1	465 16.8	78 2.8	43 1.6	
うまくいっていない	394 100.0	25 6.3	44 11.2	174 44.2	82 20.8	59 15.0	10 2.5	
無回答	68 100.0	7 10.3	6 8.8	31 45.6	7 10.3	1 1.5	16 23.5	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	80 17.9	121 27.1	195 43.7	38 8.5	4 0.9	8 1.8
	各世代均等	776 100.0	146 18.8	241 31.1	309 39.8	54 7.0	9 1.2	17 2.2
	中堅不足	1,359 100.0	162 11.9	324 23.8	632 46.5	192 14.1	30 2.2	19 1.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	216 11.5	344 18.3	940 50.0	274 14.6	81 4.3	26 1.4
	中堅中心	1,329 100.0	187 14.1	328 24.7	633 47.6	136 10.2	22 1.7	23 1.7
	無回答	76 100.0	10 13.2	9 11.8	36 47.4	4 5.3	4 5.3	13 17.1

		合計	よい (1 又は2 を 選択)	同じ (3 を 選択)	悪い (4 又は5 を 選択)	無 回 答	
合計		5,867 100.0	2,168 37.0	2,745 46.8	848 14.5	106 1.8	
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	108 32.3	167 50.0	50 15.0	9 2.7	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	71 33.3	107 50.2	34 16.0	1 0.5	
	印刷・同関連業	369 100.0	122 33.1	182 49.3	57 15.4	8 2.2	
	化学工業	242 100.0	113 46.7	104 43.0	22 9.1	3 1.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	9 45.0	5 25.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	145 29.2	241 48.6	101 20.4	9 1.8	
	ゴム製品製造業	98 100.0	33 33.7	46 46.9	18 18.4	1 1.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	7 41.2	1 5.9	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	96 35.8	126 47.0	43 16.0	3 1.1	
	鉄鋼業	219 100.0	85 38.8	100 45.7	32 14.6	2 0.9	
	非鉄金属製造業	173 100.0	62 35.8	79 45.7	28 16.2	4 2.3	
	金属製品製造業	547 100.0	210 38.4	250 45.7	79 14.4	8 1.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	122 42.8	126 44.2	31 10.9	6 2.1	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	264 45.3	241 41.3	62 10.6	16 2.7	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	66 44.6	66 44.6	13 8.8	3 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	87 35.4	114 46.3	42 17.1	3 1.2	
	電気機械器具製造業	586 100.0	233 39.8	269 45.9	70 11.9	14 2.4	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	23 59.0	3 7.7	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	225 33.1	328 48.2	122 17.9	5 0.7	
	その他	301 100.0	99 32.9	158 52.5	35 11.6	9 3.0	
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-
F9(1)① (従 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	781 36.8	954 45.0	343 16.2	43 2.0	
	50人～99人	2,080 100.0	753 36.2	988 47.5	303 14.6	36 1.7	
	100人～299人	1,311 100.0	466 35.5	655 50.0	169 12.9	21 1.6	
	300人以上	354 100.0	167 47.2	148 41.8	33 9.3	6 1.7	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	174 80.9	39 18.1	2 0.9	-
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,280 53.0	994 41.2	117 4.8	24 1.0		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	563 23.1	1,346 55.1	487 20.0	45 1.8		
うまくいっていない	672 100.0	113 16.8	317 47.2	227 33.8	15 2.2		
無回答	124 100.0	38 30.6	49 39.5	15 12.1	22 17.7		
問8 (成 一 人 成 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	252 63.8	124 31.4	14 3.5	5 1.3	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,287 45.1	1,299 45.5	222 7.8	46 1.6	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	570 24.7	1,193 51.8	503 21.8	39 1.7	
	うまくいっていない	225 100.0	35 15.6	91 40.4	94 41.8	5 2.2	
	無回答	88 100.0	24 27.3	38 43.2	15 17.0	11 12.5	
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	340 46.3	321 43.7	61 8.3	12 1.6	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段ステップとするよう能力開発を行っている	1,645 100.0	743 45.2	736 44.7	152 9.2	14 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	786 33.2	1,135 48.0	402 17.0	42 1.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	280 26.5	529 50.0	222 21.0	26 2.5	
	無回答	66 100.0	19 28.8	24 36.4	11 16.7	12 18.2	
	問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	187 60.7	103 33.4	13 4.2	5 1.6
ややうまくいっている	2,335 100.0	1,134 48.6	1,026 43.9	143 6.1	32 1.4		
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	765 27.7	1,411 51.1	543 19.7	43 1.6		
うまくいっていない	394 100.0	69 17.5	174 44.2	141 35.8	10 2.5		
無回答	68 100.0	13 19.1	31 45.6	8 11.8	16 23.5		
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	201 45.1	195 43.7	42 9.4	8 1.8	
	各世代均等	776 100.0	387 49.9	309 39.8	63 8.1	17 2.2	
	中堅不足	1,359 100.0	486 35.8	632 46.5	222 16.3	19 1.4	
	ベテラン中心	1,881 100.0	560 29.8	940 50.0	355 18.9	26 1.4	
	中堅中心	1,329 100.0	515 38.8	633 47.6	158 11.9	23 1.7	
	無回答	76 100.0	19 25.0	36 47.4	8 10.5	13 17.1	

		合計	不足	やや不足	適当	やや過剰	過剰	無回答
合計		5,867 100.0	1,168 19.9	2,903 49.5	1,636 27.9	127 2.2	6 0.1	27 0.5
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	76 22.8	144 43.1	99 29.6	8 2.4	2 0.6	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	94 44.1	86 40.4	7 3.3	-	-
	印刷・同関連業	369 100.0	63 17.1	144 39.0	140 37.9	19 5.1	-	3 0.8
	化学工業	242 100.0	26 10.7	112 46.3	98 40.5	4 1.7	1 0.4	1 0.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	7 35.0	7 35.0	-	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	108 21.8	250 50.4	131 26.4	7 1.4	-	-
	ゴム製品製造業	98 100.0	19 19.4	59 60.2	18 18.4	2 2.0	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	4 23.5	11 64.7	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	46 17.2	137 51.1	78 29.1	6 2.2	-	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	38 17.4	127 58.0	53 24.2	1 0.5	-	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	39 22.5	76 43.9	51 29.5	5 2.9	-	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	105 19.2	285 52.1	137 25.0	19 3.5	-	1 0.2
	はん用機械器具製造業	285 100.0	43 15.1	160 56.1	76 26.7	6 2.1	-	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	147 25.2	288 49.4	131 22.5	11 1.9	-	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	39 19.6	78 52.7	34 23.0	7 4.7	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	56 22.8	121 49.2	64 26.0	5 2.0	-	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	118 20.1	303 51.7	152 25.9	10 1.7	-	3 0.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	21 53.8	10 25.6	1 2.6	-	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	157 23.1	351 51.6	161 23.7	7 1.0	1 0.1	3 0.4
	その他	301 100.0	57 18.9	141 46.8	97 32.2	2 0.7	2 0.7	2 0.7
無回答	3 100.0	-	1 33.3	2 66.7	-	-	-	
F9(1)① (S業A員規模別)	49人以下	2,121 100.0	450 21.2	948 44.7	662 31.2	50 2.4	4 0.2	7 0.3
	50人～99人	2,080 100.0	400 19.2	1,045 50.2	566 27.2	57 2.7	1 0.0	11 0.5
	100人～299人	1,311 100.0	242 18.5	716 54.6	327 24.9	17 1.3	1 0.1	8 0.6
	300人以上	354 100.0	76 21.5	194 54.8	80 22.6	3 0.8	-	1 0.3
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
	問3 (採用A評価)	うまくいっている	215 100.0	14 6.5	60 27.9	135 62.8	5 2.3	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	168 7.0	1,049 43.4	1,117 46.3	72 3.0	4 0.2	5 0.2	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	583 23.9	1,535 62.9	285 11.7	37 1.5	-	1 0.0	
うまくいっていない	672 100.0	378 56.3	219 32.6	62 9.2	10 1.5	-	3 0.4	
無回答	124 100.0	25 20.2	40 32.3	37 29.8	3 2.4	1 0.8	1 14.5	
問4 (定着A状況)	よい	801 100.0	91 11.4	318 39.7	365 45.6	24 3.0	2 0.2	1 0.1
	ややよい	1,367 100.0	181 13.2	679 49.7	463 33.9	40 2.9	2 0.1	2 0.1
	同じ程度	2,745 100.0	554 20.2	1,433 52.2	709 25.8	44 1.6	-	5 0.2
	やや悪い	698 100.0	217 31.1	387 55.4	77 11.0	17 2.4	-	-
	悪い	150 100.0	104 69.3	34 22.7	9 6.0	2 1.3	-	1 0.7
	無回答	106 100.0	21 19.8	52 49.1	13 12.3	-	2 1.9	18 17.0
問8 (成一Sの人A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	42 10.6	151 38.2	193 48.9	8 2.0	1 0.3	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	382 13.4	1,433 50.2	973 34.1	52 1.8	2 0.1	12 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	622 27.0	1,205 52.3	419 18.2	54 2.3	2 0.1	3 0.1
	うまくいっていない	225 100.0	106 47.1	80 35.6	27 12.0	10 4.4	1 0.4	1 0.4
	無回答	88 100.0	16 18.2	34 38.6	24 27.3	3 3.4	-	11 12.5
	問9 (人材A育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	138 18.8	334 45.5	237 32.3	21 2.9	-
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	296 18.0	875 53.2	445 27.1	15 2.5	1 0.1	3 0.2	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	486 20.5	1,199 50.7	621 26.3	52 2.2	2 0.1	5 0.2	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	234 22.1	471 44.6	316 29.9	29 2.7	3 0.3	4 0.4	
無回答	66 100.0	14 21.2	24 36.4	17 25.8	-	-	11 16.7	
問13 (技能A継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	52 16.9	96 31.2	147 47.7	8 2.6	1 0.3	4 1.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	257 11.0	1,112 47.6	915 39.2	43 1.8	2 0.1	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	648 23.5	1,553 56.2	492 17.8	63 2.3	2 0.1	4 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	202 51.3	116 29.4	61 15.5	12 3.0	1 0.3	2 0.5
	無回答	68 100.0	9 13.2	26 38.2	21 30.9	1 1.5	-	11 16.2
F7 (年齢A構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	82 18.4	224 50.2	129 28.9	6 1.3	1 0.2	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	96 12.4	354 45.6	308 39.7	15 1.9	-	3 0.4
	中堅不足	1,359 100.0	283 20.8	739 54.4	337 23.3	16 1.2	1 0.1	3 0.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	445 23.7	906 48.2	466 24.8	56 3.0	3 0.2	5 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	248 18.7	654 49.2	392 29.5	33 2.5	-	2 0.2
	無回答	76 100.0	14 18.4	26 34.2	24 31.6	1 1.3	1 1.3	10 13.2

		合計	不足 (1又は2を 選択)	適当 (3を 選択)	過剰 (4又は5を 選択)	無 回答
合計		5,867 100.0	4,071 69.4	1,636 27.9	133 2.3	27 0.5
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	220 65.9	99 29.6	10 3.0	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	120 56.3	86 40.4	7 3.3	-
	印刷・同関連業	369 100.0	207 56.1	140 37.9	19 5.1	3 0.8
	化学工業	242 100.0	138 57.0	98 40.5	5 2.1	1 0.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	7 35.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	358 72.2	131 26.4	7 1.4	-
	ゴム製品製造業	98 100.0	78 79.6	18 18.4	2 2.0	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	11 64.7	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	183 68.3	78 29.1	6 2.2	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	165 75.3	53 24.2	1 0.5	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	115 66.5	51 29.5	5 2.9	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	390 71.3	137 25.0	19 3.5	1 0.2
	はん用機械器具製造業	285 100.0	203 71.2	76 26.7	6 2.1	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	435 74.6	131 22.5	11 1.9	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	107 72.3	34 23.0	7 4.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	177 72.0	64 26.0	5 2.0	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	421 71.8	152 25.9	10 1.7	3 0.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	28 71.8	10 25.6	1 2.6	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	508 74.7	161 23.7	8 1.2	3 0.4
	その他	301 100.0	198 65.8	97 32.2	4 1.3	2 0.7
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	1,398 65.9	662 31.2	54 2.5	7 0.3
	50人~99人	2,080 100.0	1,445 69.5	566 27.2	58 2.8	11 0.5
	100人~299人	1,311 100.0	958 73.1	327 24.9	18 1.4	8 0.6
	300人以上	354 100.0	270 76.3	80 22.6	3 0.8	1 0.3
		1 100.0	-	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	74 34.4	135 62.8	6 2.8	-
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,217 50.4	1,117 46.3	76 3.1	5 0.2
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,118 86.8	285 11.7	37 1.5	1 0.0
	うまくいっていない	672 100.0	597 88.8	62 9.2	10 1.5	3 0.4
		124 100.0	65 52.4	37 29.8	4 3.2	18 14.5
		無回答	106 100.0	73 68.9	13 12.3	2 1.9
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	409 51.1	365 45.6	26 3.2	1 0.1
	ややよい	1,367 100.0	860 62.9	463 33.9	42 3.1	2 0.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,987 72.4	709 25.8	44 1.6	5 0.2
	やや悪い	698 100.0	604 86.5	77 11.0	17 2.4	-
	悪い	150 100.0	138 92.0	9 6.0	2 1.3	1 0.7
		106 100.0	73 68.9	13 12.3	2 1.9	18 17.0
問8 (成一 Sの人 A成果ま での育	うまくいっている	395 100.0	193 48.9	193 48.9	9 2.3	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,815 63.6	973 34.1	54 1.9	12 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,827 79.3	419 18.2	56 2.4	3 0.1
	うまくいっていない	225 100.0	186 82.7	27 12.0	11 4.9	1 0.4
		88 100.0	50 56.8	24 27.3	3 3.4	11 12.5
		無回答	88 100.0	50 56.8	24 27.3	3 3.4
問9 (人材 育成 方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	472 64.3	237 32.3	21 2.9	4 0.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,171 71.2	445 27.1	26 1.6	3 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,685 71.2	621 26.3	54 2.3	5 0.2
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	705 66.7	316 29.9	32 3.0	4 0.4
		66 100.0	38 57.6	17 25.8	11 -	11 16.7
		無回答	66 100.0	38 57.6	17 25.8	11 -
問13 (技能 継承 の成果)	うまくいっている	308 100.0	148 48.1	147 47.7	9 2.9	4 1.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,369 58.6	915 39.2	45 1.9	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,201 79.7	492 17.8	65 2.4	4 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	318 80.7	61 15.5	13 3.3	2 0.5
		68 100.0	35 51.5	21 30.9	1 1.5	11 16.2
		無回答	68 100.0	35 51.5	21 30.9	1 1.5
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	306 68.6	129 28.9	7 1.6	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	450 58.0	308 39.7	15 1.9	3 0.4
	中堅不足	1,359 100.0	1,022 75.2	317 23.3	17 1.3	3 0.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,351 71.8	486 24.8	59 3.1	5 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	902 67.9	392 29.5	33 2.5	2 0.2
		76 100.0	40 52.6	24 31.6	2 2.6	10 13.2
		無回答	76 100.0	40 52.6	24 31.6	2 2.6

Table with 18 columns: 業種 (S-A), 業種 (S-A) 規模別, (採用A評価), (定着A状況), (成一A) 成果までの育, (人材A育成) 方針, (技能A継承) の成果, (年齢A構成) のタイプ. Each column contains numerical data representing responses to the survey question.

※「何も行ってない」と「無回答」を除く

Table with columns for industry type (e.g., F3, F9, 問3), company count, and various skill development metrics. Rows include categories like '繊維工業', '印刷・同梱産業', '化学工業', etc., with numerical data for each metric.

		合計	い取 ず れ 実 か 施 を 企 業 選 択 （ 1 ） 1 2 の	取 組 未 実 施 企 業 （ 1 3 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,624 95.9	180 3.1	63 1.1
F 3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	291 87.1	32 9.6	11 3.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	205 96.2	6 2.8	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	353 95.7	13 3.5	3 0.8
	化学工業	242 100.0	237 97.9	4 1.7	1 0.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	1 5.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	479 96.6	14 2.8	3 0.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	3 3.1	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	1 5.9	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	251 93.7	11 4.1	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	214 97.7	4 1.8	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	3 1.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	524 95.8	17 3.1	6 1.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	273 95.8	11 3.9	1 0.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	562 96.4	19 3.3	2 0.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	147 99.3	1 0.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	3 1.2	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	572 97.6	8 1.4	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	667 98.1	11 1.6	2 0.3
	その他	301 100.0	275 91.4	18 6.0	8 2.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,976 93.2	111 5.2	34 1.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,018 97.0	47 2.3	15 0.7
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,281 97.7	20 1.5	10 0.8
	3 0 0人以上	354 100.0	348 98.3	2 0.6	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ S 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	209 97.2	4 1.9	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,330 96.5	60 2.5	25 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,370 97.1	57 2.3	14 0.6
	うまくいっていない	672 100.0	603 89.7	57 8.5	12 1.8
		124 100.0	112 90.3	2 1.6	10 8.1
		無回答	106 100.0	87 82.1	9 8.5
問4 （ 定 着 状 況	よい	801 100.0	776 96.9	14 1.7	11 1.4
	ややよい	1,367 100.0	1,336 97.7	25 1.8	6 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	2,624 95.6	94 3.4	27 1.0
	やや悪い	698 100.0	664 95.1	27 3.9	7 1.0
	悪い	150 100.0	137 91.3	11 7.3	2 1.3
		106 100.0	87 82.1	9 8.5	10 9.4
問8 （ 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	391 99.0	4 1.0	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,794 97.9	53 1.9	7 0.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,221 96.4	75 3.3	9 0.4
	うまくいっていない	225 100.0	179 79.6	44 19.6	2 0.9
		88 100.0	39 44.3	4 4.5	45 51.1
		無回答	88 100.0	39 44.3	4 4.5
問9 （ 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	726 98.9	6 0.8	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,636 99.5	5 0.3	4 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,330 98.5	25 1.1	10 0.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	909 86.0	139 13.2	9 0.9
		66 100.0	23 34.8	5 7.6	38 57.6
		無回答	106 100.0	34.8 33.1	7.6 5.5
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	301 97.7	5 1.6	2 0.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,283 97.8	38 1.6	14 0.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,657 96.2	79 2.9	26 0.9
	うまくいっていない	394 100.0	335 85.0	52 13.2	7 1.8
		68 100.0	48 70.6	6 8.8	14 20.6
		無回答	106 100.0	34.8 33.1	7.6 5.5
F 7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	437 98.0	4 0.9	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	754 97.2	17 2.2	5 0.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,322 97.3	27 2.0	10 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,770 94.1	92 4.9	19 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,287 96.8	32 2.4	10 0.8
		76 100.0	54 71.1	8 10.5	14 18.4
		無回答	76 100.0	54 71.1	8 10.5

		計取組を実施している企業	取組数が4個以上	取組数が4個未満	
合計		5,624 100.0	2,411 42.9	3,213 57.1	
F3 業種 (SA)	繊維工業	291 100.0	69 23.7	222 76.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	205 100.0	66 32.2	139 67.8	
	印刷・関連業	353 100.0	116 32.9	237 67.1	
	化学工業	237 100.0	138 58.2	99 41.8	
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	11 57.9	8 42.1	
	プラスチック製品製造業	479 100.0	205 42.8	274 57.2	
	ゴム製品製造業	92 100.0	39 42.4	53 57.6	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	-	15 100.0	
	窯業・土石製品製造業	251 100.0	70 27.9	181 72.1	
	鉄鋼業	214 100.0	113 52.8	101 47.2	
	非鉄金属製造業	166 100.0	91 54.8	75 45.2	
	金属製品製造業	524 100.0	204 38.9	320 61.1	
	はん用機械器具製造業	273 100.0	124 45.4	149 54.6	
	生産用機械器具製造業	562 100.0	231 41.1	331 58.9	
	業務用機械器具製造業	147 100.0	64 43.5	83 56.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	242 100.0	117 48.3	125 51.7	
	電気機械器具製造業	572 100.0	294 51.4	278 48.6	
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	17 45.9	20 54.1	
	輸送用機械器具製造業	667 100.0	345 51.7	322 48.3	
	その他	275 100.0	96 34.9	179 65.1	
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	1,976 100.0	587 29.7	1,389 70.3	
	50人～99人	2,018 100.0	827 41.0	1,191 59.0	
	100人～299人	1,281 100.0	744 58.1	537 41.9	
	300人以上	348 100.0	253 72.7	95 27.3	
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	209 100.0	95 45.5	114 54.5	
	まあまあうまくいっている	2,330 100.0	1,100 47.2	1,230 52.8	
	あまりうまくいっていない	2,370 100.0	973 41.1	1,397 58.9	
	うまくいっていない	603 100.0	198 32.8	405 67.2	
	無回答	112 100.0	45 40.2	67 59.8	
問4 (定着状況)	よい	776 100.0	388 50.0	388 50.0	
	ややよい	1,336 100.0	644 48.2	692 51.8	
	同じ程度	2,624 100.0	1,091 41.6	1,533 58.4	
	やや悪い	664 100.0	225 33.9	439 66.1	
	悪い	137 100.0	30 21.9	107 78.1	
	無回答	87 100.0	33 37.9	54 62.1	
問8 (一人前の前までの育)	うまくいっている	391 100.0	179 45.8	212 54.2	
	ややうまくいっている	2,794 100.0	1,353 48.4	1,441 51.6	
	あまりうまくいっていない	2,221 100.0	834 37.6	1,387 62.4	
	うまくいっていない	179 100.0	32 17.9	147 82.1	
	無回答	39 100.0	13 33.3	26 66.7	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	726 100.0	375 51.7	351 48.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,636 100.0	1,010 61.7	626 38.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,330 100.0	880 37.8	1,450 62.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	909 100.0	137 15.1	772 84.9	
	無回答	23 100.0	9 39.1	14 60.9	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	301 100.0	127 42.2	174 57.8	
	ややうまくいっている	2,283 100.0	1,111 48.7	1,172 51.3	
	あまりうまくいっていない	2,657 100.0	1,084 40.8	1,573 59.2	
	うまくいっていない	335 100.0	77 23.0	258 77.0	
	無回答	48 100.0	12 25.0	36 75.0	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	437 100.0	237 54.2	200 45.8	
	各世代均等	754 100.0	328 43.5	426 56.5	
	中堅不足	1,322 100.0	637 48.2	685 51.8	
	ベテラン中心	1,770 100.0	642 36.3	1,128 63.7	
	中堅中心	1,287 100.0	549 42.7	738 57.3	
	無回答	54 100.0	18 33.3	36 66.7	

		合計	うまくいっている	ややうまくいっている	あまりうまくいっていない	うまくいっていない	無回答
合計		5,867 100.0	395 6.7	2,854 48.6	2,305 39.3	225 3.8	88 1.5
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	13 3.9	142 42.5	140 41.9	24 7.2	15 4.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	17 8.0	116 54.5	69 32.4	9 4.2	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	32 8.7	181 49.1	142 38.5	9 2.4	5 1.4
	化学工業	242 100.0	24 9.9	145 59.9	66 27.3	4 1.7	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	9 45.0	8 40.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	33 6.7	219 44.2	218 44.0	20 4.0	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	4 4.1	51 52.0	39 39.8	2 2.0	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	10 58.8	5 29.4	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	27 10.1	134 50.0	92 34.3	9 3.4	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	21 9.6	118 53.9	73 33.3	3 1.4	4 1.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	11 6.4	83 48.0	72 41.6	4 2.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	26 4.8	258 47.2	229 41.9	30 5.5	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	15 5.3	144 50.5	112 39.3	12 4.2	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	34 5.8	286 49.1	233 40.0	23 3.9	7 1.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	6 4.1	76 51.4	61 41.2	3 2.0	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	21 8.5	126 51.2	89 36.2	8 3.3	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	40 6.8	282 48.1	235 40.1	18 3.1	11 1.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	15 38.5	18 46.2	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	30 4.4	319 46.9	294 43.2	33 4.9	4 0.6
	その他	301 100.0	32 10.6	138 45.8	110 36.5	14 4.7	7 2.3
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-	
F9(1)① (従業員規模)	49人以下	2,121 100.0	167 7.9	977 46.1	830 39.1	102 4.8	45 2.1
	50人～99人	2,080 100.0	119 5.7	1,006 48.4	852 41.0	83 4.0	20 1.0
	100人～299人	1,311 100.0	68 5.2	683 52.1	508 38.7	34 2.6	18 1.4
	300人以上	354 100.0	40 11.3	188 53.1	115 32.5	6 1.7	5 1.4
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	215 100.0	95 44.2	103 47.9	14 6.5	2 0.9	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	191 7.9	1,586 65.7	583 24.1	21 0.9	34 1.4	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	77 3.2	932 38.2	1,321 54.1	90 3.7	21 0.9	
うまくいっていない	672 100.0	19 2.8	176 26.2	350 52.1	110 16.4	17 2.5	
無回答	124 100.0	15 10.5	57 46.0	37 29.8	2 1.6	15 12.1	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	175 21.8	456 56.9	144 18.0	13 1.6	13 1.6
	ややよい	1,367 100.0	77 5.6	831 60.8	426 31.2	22 1.6	11 0.8
	同じ程度	2,745 100.0	124 4.5	1,299 47.3	1,193 43.5	91 3.3	38 1.4
	やや悪い	698 100.0	12 1.7	202 28.9	418 59.9	54 7.7	12 1.7
	悪い	150 100.0	2 1.3	20 13.3	85 56.7	40 26.7	3 2.0
	無回答	106 100.0	5 4.7	46 43.4	39 36.8	5 4.7	11 10.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	87 11.9	411 56.0	218 29.7	11 1.5	7 1.0
	直前の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップで高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	146 8.9	959 58.3	513 31.2	12 0.7	15 0.9
	個々の従業員が直前の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	109 4.6	1,109 46.9	1,048 44.3	81 3.4	18 0.8
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	52 4.9	366 34.6	515 48.7	120 11.4	4 0.4
	無回答	66 100.0	1 1.5	9 13.6	11 16.7	1 1.5	44 66.7
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	142 46.1	11 3.6	-	8 2.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	217 9.3	1,841 78.8	251 10.7	4 0.2	22 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	27 1.0	803 29.1	1,819 65.9	81 2.9	32 1.2
	うまくいっていない	394 100.0	2 0.5	44 11.2	201 51.0	139 35.3	8 2.0
	無回答	68 100.0	2 2.9	24 35.3	23 33.8	1 1.5	18 26.5
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	40 9.0	247 55.4	147 33.0	7 1.6	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	95 12.2	456 58.8	196 25.3	19 2.4	10 1.3
	中堅不足	1,359 100.0	55 4.0	609 44.8	635 46.7	47 3.5	13 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	100 5.3	784 41.7	850 45.2	116 6.2	31 1.6
	中堅中心	1,329 100.0	98 7.4	723 54.4	461 34.7	35 2.6	12 0.9
	無回答	76 100.0	7 9.2	35 46.1	16 21.1	1 1.3	17 22.4

		合計	又 は 2 ま く い っ て い る 企 業 (1)	(3 ま く 又 は 4 ま く い っ て い な い 企 業 (1)	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,249 55.4	2,530 43.1	88 1.5
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	155 46.4	164 49.1	15 4.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	133 62.4	78 36.6	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	213 57.7	151 40.9	5 1.4
	化学工業	242 100.0	169 69.8	70 28.9	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	11 55.0	8 40.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	252 50.8	238 48.0	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	55 56.1	41 41.8	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	161 60.1	101 37.7	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	139 63.5	76 34.7	4 1.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	94 54.3	76 43.9	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	284 51.9	259 47.3	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	159 55.8	124 43.5	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	320 54.9	256 43.9	7 1.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	82 55.4	64 43.2	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	147 59.8	97 39.4	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	322 54.9	253 43.2	11 1.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	18 46.2	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	349 51.3	327 48.1	4 0.6
	その他	301 100.0	170 56.5	124 41.2	7 2.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	1,144 53.9	932 43.9	45 2.1
	50人～99人	2,080 100.0	1,125 54.1	935 45.0	20 1.0
	100人～299人	1,311 100.0	751 57.3	542 41.3	18 1.4
	300人以上	354 100.0	228 64.4	121 34.2	5 1.4
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
	問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	198 92.1	16 7.4
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,777 73.6	604 25.0	34 1.4	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,009 41.3	1,411 57.8	21 0.9	
うまくいっていない	672 100.0	195 29.0	460 68.5	17 2.5	
無回答	124 100.0	70 56.5	39 31.5	15 12.1	
問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	631 78.8	157 19.6	13 1.6
	ややよい	1,367 100.0	908 66.4	448 32.8	11 0.8
	同じ程度	2,745 100.0	1,423 51.8	1,284 46.8	38 1.4
	やや悪い	698 100.0	214 30.7	472 67.6	12 1.7
	悪い	150 100.0	22 14.7	125 83.3	3 2.0
	無回答	106 100.0	51 48.1	44 41.5	11 10.4
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	498 67.8	229 31.2	7 1.0
	直前の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップでできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	1,105 67.2	325 19.9	15 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,218 51.5	1,129 47.7	18 0.8
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	418 39.5	635 60.1	4 0.4
	無回答	66 100.0	10 15.2	12 18.2	44 66.7
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	289 93.8	11 3.6	8 2.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,058 88.1	255 10.9	22 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	830 30.1	1,900 68.8	32 1.2
	うまくいっていない	394 100.0	46 11.7	340 86.3	8 2.0
	無回答	68 100.0	26 38.2	24 35.3	18 26.5
F7 (年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	446 100.0	287 64.3	154 34.5	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	551 71.0	215 27.7	10 1.3
	中堅不足	1,359 100.0	664 48.9	682 50.2	13 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	884 47.0	966 51.4	31 1.6
	中堅中心	1,329 100.0	821 61.8	496 37.3	12 0.9
	無回答	76 100.0	42 55.3	17 22.4	17 22.4

	合計	行をて数 つ想`年 定そ先 しその いな時 がら必 要展 能開 力開 発人 を材	開一け当 段でな を行つ アツく ツッ てそ で可 る能 よな う能 も力 力う	能をを 力身こ 開にた 発つす けた業 行るに つこと て必要 いる面 目的能 仕に力	て人 特に 材に 育に 成に 針・ 能力 を開 発に てい ない	無 回 答
合計	5,867 100.0	734 12.5	1,645 28.0	2,365 40.3	1,057 18.0	66 1.1
F 3 業 種 (S A)						
繊維工業	334 100.0	50 15.0	51 15.3	119 35.6	100 29.9	14 4.2
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	31 14.6	53 24.9	84 39.4	44 20.7	1 0.5
印刷・同関連業	369 100.0	40 10.8	88 23.8	156 42.3	83 22.5	2 0.5
化学工業	242 100.0	27 11.2	80 33.1	95 39.3	37 15.3	3 1.2
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	7 35.0	7 35.0	2 10.0	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	52 10.5	146 29.4	209 42.1	85 17.1	4 0.8
ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	26 26.5	35 35.7	20 20.4	1 1.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	4 23.5	7 41.2	4 23.5	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	26 9.7	62 23.1	108 40.3	69 25.7	3 1.1
鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	69 31.5	91 41.6	32 14.6	3 1.4
非鉄金属製造業	173 100.0	26 15.0	63 36.4	58 33.5	23 13.3	3 1.7
金属製品製造業	547 100.0	77 14.1	143 26.1	227 41.5	94 17.2	6 1.1
はん用機械器具製造業	285 100.0	32 11.2	97 34.0	107 37.5	47 16.5	2 0.7
生産用機械器具製造業	583 100.0	89 15.3	175 30.0	215 36.9	99 17.0	5 0.9
業務用機械器具製造業	148 100.0	15 8.1	45 30.4	64 43.2	26 17.6	1 0.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	27 11.0	77 31.3	97 39.4	44 17.9	1 0.4
電気機械器具製造業	586 100.0	71 12.1	178 30.4	239 40.8	92 15.7	6 1.0
情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	16 41.0	13 33.3	5 12.8	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	75 11.0	184 27.1	327 48.1	91 13.4	3 0.4
その他	301 100.0	49 16.3	81 26.9	105 34.9	60 19.9	6 2.0
無回答	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別						
4 9人以下	2,121 100.0	243 11.5	492 23.2	851 40.1	495 23.3	40 1.9
5 0人~9 9人	2,080 100.0	276 13.3	571 27.5	845 40.6	374 18.0	14 0.7
1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	152 11.6	434 33.1	549 41.9	167 12.7	9 0.7
3 0 0人以上	354 100.0	63 17.8	148 41.8	119 33.6	21 5.9	3 0.8
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
問3 (S A) 評 価						
うまくいっている	215 100.0	46 21.4	72 33.5	64 29.8	31 14.4	2 0.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	361 14.9	758 31.4	920 38.1	356 14.7	20 0.8
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	249 10.2	656 26.9	1,069 43.8	452 18.5	15 0.6
うまくいっていない	672 100.0	60 8.9	127 18.9	262 39.0	204 30.4	19 2.8
無回答	124 100.0	18 14.5	32 25.8	50 40.3	14 11.3	10 8.1
問4 (S A) 状 況						
よい	801 100.0	154 19.2	290 36.2	241 30.1	106 13.2	10 1.2
ややよい	1,367 100.0	186 13.6	453 33.1	545 39.9	174 12.7	9 0.7
同じ程度	2,745 100.0	321 11.7	736 26.8	1,135 41.3	529 19.3	24 0.9
やや悪い	698 100.0	56 8.0	132 18.9	340 48.7	161 23.1	9 1.3
悪い	150 100.0	5 3.3	20 13.3	62 41.3	61 40.7	2 1.3
無回答	106 100.0	12 11.3	14 13.2	42 39.6	26 24.5	12 11.3
問8 (S A) 成 果 前 ま で の 育						
うまくいっている	395 100.0	87 22.0	146 37.0	109 27.6	52 13.2	1 0.3
ややうまくいっている	2,854 100.0	411 14.4	959 33.6	1,109 38.9	366 12.8	9 0.3
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	218 9.5	513 22.3	1,048 45.5	515 22.3	11 0.5
うまくいっていない	225 100.0	11 4.9	12 5.3	81 36.0	120 53.3	1 0.4
無回答	88 100.0	7 8.0	15 17.0	18 20.5	4 4.5	44 50.0
問13 (S A) 継 承 の 成 果						
うまくいっている	308 100.0	68 22.1	97 31.5	99 32.1	37 12.0	7 2.3
ややうまくいっている	2,335 100.0	374 16.0	796 34.1	862 36.9	291 12.5	12 0.5
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	257 9.3	691 25.0	1,245 45.1	550 19.9	19 0.7
うまくいっていない	394 100.0	32 8.1	52 13.2	136 34.5	166 42.1	8 2.0
無回答	68 100.0	3 4.4	9 13.2	23 33.8	13 19.1	20 29.4
F 7 (S A) 構 成 の タ イ プ						
若手中心	446 100.0	76 17.0	157 35.2	170 38.1	38 8.5	5 1.1
各世代均等	776 100.0	116 14.9	225 29.0	312 40.2	118 15.2	5 0.6
中堅不足	1,359 100.0	170 12.5	422 31.1	559 41.1	200 14.7	8 0.6
ベテラン中心	1,881 100.0	214 11.4	422 22.4	759 40.4	468 24.9	18 1.0
中堅中心	1,329 100.0	150 11.3	406 30.5	535 40.3	227 17.1	11 0.8
無回答	76 100.0	8 10.5	13 17.1	30 39.5	6 7.9	19 25.0

		合計	い 方 針 が あ る 選 択 企 業 (1 、 3 の)	採 用 方 針 が な い 企 業 (4 を 選 ぶ)	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,744 80.9	1,057 18.0	66 1.1
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	220 65.9	100 29.9	14 4.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	168 78.9	44 20.7	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	284 77.0	83 22.5	2 0.5
	化学工業	242 100.0	202 83.5	37 15.3	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	17 85.0	2 10.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	407 82.1	85 17.1	4 0.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	77 78.6	20 20.4	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	13 76.5	4 23.5	- -
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	196 73.1	69 25.7	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	184 84.0	32 14.6	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	147 85.0	23 13.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	447 81.7	94 17.2	6 1.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	236 82.8	47 16.5	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	479 82.2	99 17.0	5 0.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	121 81.8	26 17.6	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	201 81.7	44 17.9	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	488 83.3	92 15.7	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	33 84.6	5 12.8	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	586 86.2	91 13.4	3 0.4
	その他	301 100.0	235 78.1	60 19.9	6 2.0
		無回答	3 100.0	3 100.0	- -
F9(1)① (S 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	1,586 74.8	495 23.3	40 1.9
	50人～99人	2,080 100.0	1,692 81.3	374 18.0	14 0.7
	100人～299人	1,311 100.0	1,135 86.6	167 12.7	9 0.7
	300人以上	354 100.0	330 93.2	21 5.9	3 0.8
		1 100.0	1 100.0	- -	- -
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -
問3 (S 採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	182 84.7	31 14.4	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,039 84.4	356 14.7	20 0.8
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,974 80.9	452 18.5	15 0.6
	うまくいっていない	672 100.0	449 66.8	204 30.4	19 2.8
		124 100.0	100 80.6	14 11.3	10 8.1
		無回答	106 100.0	68 64.2	26 24.5
問4 (S 定 着 状 況)	よい	801 100.0	685 85.5	106 13.2	10 1.2
	ややよい	1,367 100.0	1,184 86.6	174 12.7	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	2,192 79.9	529 19.3	24 0.9
	やや悪い	698 100.0	528 75.6	161 23.1	9 1.3
	悪い	150 100.0	87 58.0	61 40.7	2 1.3
		無回答	106 100.0	68 64.2	26 24.5
問8 (S 一 人 前 ま で の 育 成 果 実 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	342 86.6	52 13.2	1 0.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,479 86.9	366 12.8	9 0.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,779 77.2	515 22.3	11 0.5
	うまくいっていない	225 100.0	104 46.2	120 53.3	1 0.4
		88 100.0	40 45.5	4 4.5	44 50.0
		無回答	88 100.0	40 45.5	4 4.5
問13 (S 技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	264 85.7	37 12.0	7 2.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,032 87.0	291 12.5	12 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,193 79.4	550 19.9	19 0.7
	うまくいっていない	394 100.0	220 55.8	166 42.1	8 2.0
		68 100.0	35 51.5	13 19.1	20 29.4
		無回答	68 100.0	35 51.5	13 19.1
F7 (S 年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	446 100.0	403 90.4	38 8.5	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	653 84.1	118 15.2	5 0.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,151 84.7	200 14.7	8 0.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,395 74.2	468 24.9	18 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,091 82.1	227 17.1	11 0.8
		76 100.0	51 67.1	6 7.9	19 25.0

		を人 定材 育て 成い る能 力 計 開 発 の 方 針	2 浸 透 し て い る 企 業 (1 又 は	は浸 透 し て い な い 企 業 (3 又	無 回 答
合計		4,744 100.0	3,051 64.3	1,543 32.5	150 3.2
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	220 100.0	127 57.7	87 39.5	6 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	168 100.0	100 59.5	61 36.3	7 4.2
	印刷・同関連業	284 100.0	192 67.6	84 29.6	8 2.8
	化学工業	202 100.0	151 74.8	41 20.3	10 5.0
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	10 58.8	6 35.3	1 5.9
	プラスチック製品製造業	407 100.0	242 59.5	149 36.6	16 3.9
	ゴム製品製造業	77 100.0	52 67.5	23 29.9	2 2.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	8 61.5	4 30.8	1 7.7
	窯業・土石製品製造業	196 100.0	129 65.8	55 28.1	12 6.1
	鉄鋼業	184 100.0	141 76.6	41 22.3	2 1.1
	非鉄金属製造業	147 100.0	94 63.9	48 32.7	5 3.4
	金属製品製造業	447 100.0	293 65.5	144 32.2	10 2.2
	はん用機械器具製造業	236 100.0	160 67.8	72 30.5	4 1.7
	生産用機械器具製造業	479 100.0	312 65.1	150 31.3	17 3.5
	業務用機械器具製造業	121 100.0	85 70.2	31 25.6	5 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	201 100.0	125 62.2	66 32.8	10 5.0
	電気機械器具製造業	488 100.0	307 62.9	170 34.8	11 2.3
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	21 63.6	12 36.4	-
	輸送用機械器具製造業	586 100.0	342 58.4	225 38.4	19 3.2
	その他	235 100.0	158 67.2	73 31.1	4 1.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別	4 9人以下	1,588 100.0	1,010 63.7	523 33.0	53 3.3
	5 0人～9 9人	1,692 100.0	1,074 63.5	559 33.0	59 3.5
	1 0 0人～2 9 9人	1,135 100.0	738 65.0	368 32.4	29 2.6
	3 0 0人以上	330 100.0	228 69.1	93 28.2	9 2.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (S 採 用 評 価	うまくいっている	182 100.0	157 86.3	19 10.4	6 3.3
	まあまあうまくいっている	2,039 100.0	1,495 73.3	464 22.8	80 3.9
	あまりうまくいっていない	1,974 100.0	1,114 56.4	818 41.4	42 2.1
	うまくいっていない	449 100.0	217 48.3	216 48.1	16 3.6
	無回答	100 100.0	68 68.0	26 26.0	6 6.0
問4 (定 着 状 況	よい	685 100.0	533 77.8	134 19.6	18 2.6
	ややよい	1,184 100.0	826 69.8	315 26.6	43 3.6
	同じ程度	2,192 100.0	1,362 62.1	761 34.7	69 3.1
	やや悪い	528 100.0	256 48.5	258 48.9	14 2.7
	悪い	87 100.0	33 37.9	50 57.5	4 4.6
	無回答	68 100.0	41 60.3	25 36.8	2 2.9
問8 (一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	342 100.0	315 92.1	17 5.0	10 2.9
	ややうまくいっている	2,479 100.0	1,978 79.8	414 16.7	87 3.5
	あまりうまくいっていない	1,779 100.0	718 40.4	1,016 57.1	45 2.5
	うまくいっていない	104 100.0	17 16.3	84 80.8	3 2.9
	無回答	40 100.0	23 57.5	12 30.0	5 12.5
問9 (人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	516 70.3	190 25.9	28 3.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,195 72.6	406 24.7	44 2.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,340 56.7	947 40.0	78 3.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-
問13 (技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	264 100.0	238 90.2	17 6.4	9 3.4
	ややうまくいっている	2,032 100.0	1,722 84.7	247 12.2	63 3.1
	あまりうまくいっていない	2,193 100.0	1,009 46.0	1,120 51.1	64 2.9
	うまくいっていない	220 100.0	64 29.1	146 66.4	10 4.5
	無回答	35 100.0	18 51.4	13 37.1	4 11.4
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	403 100.0	285 70.7	104 25.8	14 3.5
	各世代均等	653 100.0	470 72.0	157 24.0	26 4.0
	中堅不足	1,151 100.0	685 59.5	430 37.4	36 3.1
	ベテラン中心	1,395 100.0	835 59.9	517 37.1	43 3.1
	中堅中心	1,091 100.0	741 67.9	322 29.5	28 2.6
	無回答	51 100.0	35 68.6	13 25.5	3 5.9

		合計	（継 1承 く必 6要 のな い技 ず能 れが かあ る選 企業	（継 7承 を必 要な 技能 がな い企 業	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,639 96.1	59 1.0	169 2.9
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	313 93.7	5 1.5	16 4.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	2 0.9	5 2.3
	印刷・同関連業	369 100.0	351 95.1	5 1.4	13 3.5
	化学工業	242 100.0	233 96.3	4 1.7	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	480 96.6	4 0.8	12 2.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	2 2.0	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	254 94.8	6 2.2	8 3.0
	鉄鋼業	219 100.0	209 95.4	1 0.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	164 94.8	2 1.2	7 4.0
	金属製品製造業	547 100.0	528 96.5	3 0.5	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	278 97.5	1 0.4	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	564 96.7	2 0.3	17 2.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	-	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	241 98.0	-	5 2.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	562 95.9	5 0.9	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	663 97.5	4 0.6	13 1.9
	その他	301 100.0	277 92.0	13 4.3	11 3.7
		無回答	3 100.0	3 100.0	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	2,019 95.2	34 1.6	68 3.2
	50人～99人	2,080 100.0	2,006 96.4	16 0.8	58 2.8
	100人～299人	1,311 100.0	1,274 97.2	8 0.6	29 2.2
	300人以上	354 100.0	339 95.8	1 0.3	14 4.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	205 95.3	1 0.5	9 4.2
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,326 96.3	27 1.1	62 2.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,375 97.3	17 0.7	49 2.0
	うまくいっていない	672 100.0	632 94.0	14 2.1	26 3.9
		124 100.0	101 81.5	-	29 18.5
		無回答	106 100.0	88 83.0	3 2.8
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	769 96.0	5 0.6	27 3.4
	ややよい	1,367 100.0	1,327 97.1	5 0.4	35 2.6
	同じ程度	2,745 100.0	2,643 96.3	33 1.2	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	670 96.0	9 1.3	19 2.7
	悪い	150 100.0	142 94.7	4 2.7	4 2.7
		無回答	106 100.0	88 83.0	3 2.8
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	372 94.2	6 1.5	17 4.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,760 96.7	27 0.9	67 2.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,247 97.5	15 0.7	43 1.9
	うまくいっていない	225 100.0	214 95.1	8 3.6	3 1.3
		88 100.0	46 52.3	3 3.4	39 44.3
		無回答	88 100.0	46 52.3	3 3.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	711 96.9	3 0.4	20 2.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,594 96.9	3 0.2	48 2.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,299 97.2	11 0.5	55 2.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,012 95.7	40 3.8	5 0.5
		66 100.0	23 34.8	2 3.0	41 62.1
		無回答	66 100.0	23 34.8	2 3.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	289 93.8	2 0.6	17 5.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,251 96.4	22 0.9	62 2.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,681 97.1	21 0.8	60 2.2
	うまくいっていない	394 100.0	376 95.4	11 2.8	7 1.8
		68 100.0	42 61.8	3 4.4	23 33.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	426 95.5	2 0.4	18 4.0
	各世代均等	776 100.0	753 97.0	3 0.4	20 2.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,314 96.7	15 1.1	30 2.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,806 96.0	27 1.4	48 2.6
	中堅中心	1,329 100.0	1,285 96.7	8 0.6	36 2.7
		76 100.0	55 72.4	4 5.3	17 22.4
		無回答	76 100.0	55 72.4	4 5.3

		合計	重要	やや重要	それほど重要でない	重要でない	無回答
合計		5,867 100.0	3,898 66.4	1,666 28.4	166 2.8	30 0.5	107 1.8
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	216 64.7	91 27.2	10 3.0	5 1.5	12 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	129 60.6	64 30.0	16 7.5	1 0.5	3 1.4
	印刷・同関連業	369 100.0	230 62.3	123 33.3	9 2.4	1 0.3	6 1.6
	化学工業	242 100.0	161 66.5	63 26.0	13 5.4	-	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	6 30.0	-	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	312 62.9	164 33.1	12 2.4	2 0.4	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	64 65.3	28 28.6	4 4.1	1 1.0	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	8 47.1	-	1 5.9	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	150 56.0	96 35.8	14 5.2	2 0.7	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	165 75.3	49 22.4	3 1.4	-	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	129 74.6	37 21.4	2 1.2	1 0.6	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	352 64.4	165 30.2	10 1.8	4 0.7	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	210 73.7	64 22.5	5 1.8	3 1.1	3 1.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	441 75.6	124 21.3	9 1.5	1 0.2	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	101 68.2	45 30.4	-	-	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	146 59.3	89 36.2	7 2.8	2 0.8	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	388 66.2	171 29.2	13 2.2	1 0.2	13 2.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	10 25.6	2 5.1	-	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	464 68.2	183 26.9	19 2.8	3 0.4	11 1.6
	その他	301 100.0	191 63.5	85 28.2	18 6.0	1 0.3	6 2.0
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	1,361 64.2	619 29.2	76 3.6	13 0.6	52 2.5
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,391 66.9	592 28.5	59 2.8	7 0.3	31 1.5
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	876 66.8	377 28.8	28 2.1	10 0.8	20 1.5
	3 0 0人以上	354 100.0	269 76.0	78 22.0	3 0.8	-	4 1.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	162 75.3	43 20.0	7 3.3	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,595 66.0	713 29.5	60 2.5	14 0.6	33 1.4	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,624 66.5	719 29.5	71 2.9	4 0.2	23 0.9	
うまくいっていない	672 100.0	446 66.4	157 23.4	21 3.1	10 1.5	38 5.7	
無回答	124 100.0	71 57.3	34 27.4	7 5.6	1 0.8	11 8.9	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	599 74.8	169 21.1	17 2.1	5 0.6	11 1.4
	ややよい	1,367 100.0	957 70.0	362 26.5	31 2.3	2 0.1	15 1.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,739 63.4	867 31.6	77 2.8	17 0.6	45 1.6
	やや悪い	698 100.0	442 63.3	215 30.8	22 3.2	1 0.1	18 2.6
	悪い	150 100.0	100 66.7	30 20.0	13 8.7	3 2.0	4 2.7
	無回答	106 100.0	61 57.5	23 21.7	6 5.7	2 1.9	14 13.2
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	300 75.9	68 17.2	15 3.8	4 1.0	8 2.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,868 65.5	868 30.4	78 2.7	14 0.5	26 0.9
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,549 67.2	662 28.7	55 2.4	10 0.4	29 1.3
	うまくいっていない	225 100.0	147 65.3	55 24.4	16 7.1	1 0.4	6 2.7
	無回答	88 100.0	34 38.6	13 14.8	2 2.3	1 1.1	38 43.2
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	587 80.0	131 17.8	5 0.7	2 0.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,223 74.3	375 22.8	24 1.5	3 0.2	20 1.2
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	1,545 65.3	735 31.1	54 2.3	6 0.3	25 1.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	533 50.4	417 39.5	82 7.8	16 1.5	9 0.9
無回答		66 100.0	10 15.2	8 12.1	1 1.5	3 4.5	44 66.7
問13 (技能継承の成果)		うまくいっている	308 100.0	225 73.1	53 17.2	7 2.3	6 1.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,514 64.8	718 30.7	75 3.2	9 0.4	19 0.8
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,862 67.4	804 29.1	71 2.6	4 0.1	21 0.8
	うまくいっていない	394 100.0	270 68.5	78 19.8	9 2.3	8 2.0	29 7.4
	無回答	68 100.0	27 39.7	13 19.1	4 5.9	3 4.4	21 30.9
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	320 71.7	101 22.6	13 2.9	3 0.7	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	514 66.2	224 28.9	20 2.6	5 0.6	13 1.7
	中堅不足	1,359 100.0	971 71.4	331 24.4	30 2.2	4 0.3	23 1.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,179 62.7	605 32.2	62 3.3	11 0.6	24 1.3
	中堅中心	1,329 100.0	882 66.4	388 29.2	33 2.5	7 0.5	19 1.4
	無回答	76 100.0	32 42.1	17 22.4	8 10.5	-	19 25.0

		合計	は重要と認識する企業（1又	（重要ではないと認識する企業（3又4を認識する企業	無回答
合計		5,867 100.0	5,564 94.8	196 3.3	107 1.8
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	307 91.9	15 4.5	12 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	193 90.6	17 8.0	3 1.4
	印刷・関連業	369 100.0	353 95.7	10 2.7	6 1.6
	化学工業	242 100.0	224 92.6	13 5.4	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	476 96.0	14 2.8	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	5 5.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	1 5.9	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	246 91.8	16 6.0	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	214 97.7	3 1.4	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	3 1.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	517 94.5	14 2.6	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	274 96.1	8 2.8	3 1.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	565 96.9	10 1.7	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	1 0.7	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	235 95.5	9 3.7	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	559 95.4	14 2.4	13 2.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	36 92.3	2 5.1	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	647 95.1	22 3.2	11 1.6
	その他	301 100.0	276 91.7	19 6.3	6 2.0
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,980 93.4	89 4.2	52 2.5
	50人～99人	2,080 100.0	1,983 95.3	66 3.2	31 1.5
	100人～299人	1,311 100.0	1,253 95.6	38 2.9	20 1.5
	300人以上	354 100.0	347 98.0	3 0.8	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	205 95.3	8 3.7	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,308 95.6	74 3.1	33 1.4
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,343 96.0	75 3.1	23 0.9
	うまくいっていない	672 100.0	603 89.7	31 4.6	38 5.7
		124 100.0	105 84.7	8 6.5	11 8.9
		無回答	106 100.0	84 79.2	8 7.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	768 95.9	22 2.7	11 1.4
	ややよい	1,367 100.0	1,319 96.5	33 2.4	15 1.1
	同じ程度	2,745 100.0	2,606 94.9	94 3.4	45 1.6
	やや悪い	698 100.0	657 94.1	23 3.3	18 2.6
	悪い	150 100.0	130 86.7	16 10.7	4 2.7
		無回答	106 100.0	84 79.2	8 7.5
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	368 93.2	19 4.8	8 2.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,736 95.9	92 3.2	26 0.9
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,211 95.9	65 2.8	29 1.3
	うまくいっていない	225 100.0	202 89.8	17 7.6	6 2.7
		88 100.0	47 53.4	3 3.4	38 43.2
		無回答	88 100.0	47 53.4	3 3.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	718 97.8	7 1.0	9 1.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,598 97.1	27 1.6	20 1.2
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,280 96.4	60 2.5	25 1.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	950 89.9	98 9.3	9 0.9
		66 100.0	18 27.3	4 6.1	44 66.7
		無回答	66 100.0	18 27.3	4 6.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	278 90.3	13 4.2	17 5.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,232 95.6	84 3.6	19 0.8
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,666 96.5	75 2.7	21 0.8
	うまくいっていない	394 100.0	348 88.3	17 4.3	29 7.4
		68 100.0	40 58.8	7 10.3	21 30.9
		無回答	68 100.0	40 58.8	7 10.3
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	421 94.4	16 3.6	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	738 95.1	25 3.2	13 1.7
	中堅不足	1,359 100.0	1,302 95.8	34 2.5	23 1.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,784 94.8	73 3.9	24 1.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,270 95.6	40 3.0	19 1.4
		76 100.0	49 64.5	8 10.5	19 25.0
		無回答	76 100.0	49 64.5	8 10.5

※「特に理由はない」と「無回答」を除く

	由技 が継 承企 業は 重要 計で はな い理 由	ルよ 業 務 に 能 特 お は 必 な 知 要 識 継 承 さ せ る	定長 が 期 的 に か 事 業 を 展 開 す る 予	激必 要 い と か ら ら る 技 能 の 変 化 が	材 種 を 別 な 途 知 採 用 ・ し 技 能 を も つ ら 人	外高 注 度 な 技 術 が 必 要 な 分 野 は	そ の 他
合計	179 100.0	133 74.3	7 3.9	21 11.7	16 8.9	14 7.8	15 8.4
F3 業 種 (S A)	繊維工業	11 100.0	10 90.9	- -	- -	- -	1 9.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	15 100.0	12 80.0	1 6.7	- -	1 6.7	2 13.3
	印刷・同関連業	10 100.0	3 30.0	2 20.0	4 40.0	2 20.0	- -
	化学工業	13 100.0	11 84.6	- -	- -	1 7.7	1 7.7
	石油製品・石炭製品製造業	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	プラスチック製品製造業	14 100.0	11 78.6	1 7.1	2 14.3	- -	1 7.1
	ゴム製品製造業	5 100.0	5 100.0	- -	- -	- -	- -
	なめし革・同製品・毛皮製造業	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -
	窯業・土石製品製造業	16 100.0	13 81.3	- -	1 6.3	3 18.8	- -
	鉄鋼業	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -
	非鉄金属製造業	2 100.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -
	金属製品製造業	12 100.0	9 75.0	2 16.7	3 25.0	1 8.3	- 25.0
	はん用機械器具製造業	6 100.0	5 83.3	- -	1 16.7	- -	- -
	生産用機械器具製造業	9 100.0	2 22.2	1 11.1	3 33.3	1 11.1	1 11.1
	業務用機械器具製造業	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	- -
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	9 100.0	6 66.7	- -	1 11.1	2 22.2	1 11.1
	電気機械器具製造業	13 100.0	11 84.6	- -	- -	1 7.7	- -
	情報通信機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	- -	1 50.0	- -	- -
	輸送用機械器具製造業	22 100.0	16 72.7	- -	2 9.1	2 9.1	2 9.1
その他	17 100.0	14 82.4	- -	3 17.6	1 5.9	6 35.3	
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
F9(1)① (S A) 規 模 別	49人以下	79 100.0	61 77.2	3 3.8	14 17.7	6 7.6	8 10.1
	50人～99人	63 100.0	48 76.2	3 4.8	4 6.3	6 9.5	3 4.8
	100人～299人	34 100.0	24 70.6	1 2.9	3 8.8	4 11.8	2 5.9
	300人以上	3 100.0	- -	- -	- -	- -	1 33.3
	無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- 66.7
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	- -	1 16.7
	まあまあうまくいっている	69 100.0	49 71.0	1 1.4	8 11.6	10 14.5	7 10.1
	あまりうまくいっていない	70 100.0	56 80.0	3 4.3	6 8.6	4 5.7	6 8.6
	うまくいっていない	28 100.0	21 75.0	2 7.1	6 21.4	1 3.6	1 3.6
	無回答	6 100.0	4 66.7	- -	- -	1 16.7	- -
	問4 (S A) 定 着 状 況	よい	20 100.0	12 60.0	1 5.0	2 10.0	3 15.0
ややよい	31 100.0	21 67.7	1 3.2	7 22.6	1 3.2	1 3.2	
同じ程度	27 100.0	21 81.6	2 2.3	5 5.7	7 8.0	8 9.2	
やや悪い	21 100.0	14 66.7	- -	4 19.0	2 9.5	2 9.5	
悪い	15 100.0	10 66.7	3 20.0	3 20.0	2 13.3	2 13.3	
無回答	5 100.0	5 100.0	- -	- -	1 20.0	- -	
問8 (S A) 成 熟 果 実 ま で の 育	うまくいっている	17 100.0	15 88.2	- -	- -	2 11.8	1 5.9
	ややうまくいっている	86 100.0	63 73.3	3 3.5	11 12.8	8 9.3	5 5.8
	あまりうまくいっていない	58 100.0	42 72.4	2 3.4	10 17.2	4 6.9	7 12.1
	うまくいっていない	17 100.0	12 70.6	2 11.8	- -	2 11.8	1 5.9
	無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -
問9 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を 想定しながら能力開発を行っている	7 100.0	4 57.1	- -	3 42.9	- -	1 14.3
	現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	26 100.0	18 69.2	- -	7 26.9	3 11.5	2 7.7
	個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	55 100.0	39 70.9	1 1.8	5 9.1	4 7.3	3 5.5
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	89 100.0	70 78.7	6 6.7	6 6.7	9 10.1	9 10.1
	無回答	2 100.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -
問13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	13 100.0	12 92.3	- -	- -	1 7.7	1 7.7
	ややうまくいっている	78 100.0	61 78.2	2 2.6	11 14.1	6 7.7	4 5.1
	あまりうまくいっていない	68 100.0	47 69.1	3 4.4	8 11.8	6 8.8	10 14.7
	うまくいっていない	16 100.0	10 62.5	2 12.5	2 12.5	2 12.5	2 12.5
	無回答	4 100.0	3 75.0	- -	- -	1 25.0	- -
F7 (S A) 年 齢 構 成 の タイ プ	若手中心	13 100.0	8 61.5	- -	3 23.1	2 15.4	3 23.1
	各世代均等	24 100.0	18 75.0	- -	3 12.5	2 8.3	1 4.2
	中堅不足	32 100.0	24 75.0	1 3.1	5 15.6	2 6.3	3 9.4
	ベテラン中心	68 100.0	53 77.9	5 7.4	4 5.9	6 8.8	5 7.4
	中堅中心	36 100.0	25 69.4	1 2.8	6 16.7	4 11.1	2 5.6
	無回答	6 100.0	5 83.3	- -	- -	- -	- -

※「特に取組は行っていない」と「無回答」を除く

Table with 13 columns: 業種 (S-A), 取組を行っている企業数, 化・継承 (I-K-T) を図る見直し, 勤り再雇用し年功や勤務延長に長年などにより, 継・技を授け継承することに関する指導, 抜技術継承専任の指導者を選, 催者会社内外を問わず勉強会を開, 選技能継承の対象となる者を, かつ継承すべき高度な技術を別, 顕技能・報酬した者に対する, 職技能継承の担当者を設置す, その他. Rows include industry categories like 繊維工業, 印刷・同関連業, etc., and sub-questions like 問3, 問4, 問8, 問9, 問13.

		合計	取組 10を行 うに あ る 企 業 （ 1 ）	（取 組 1 を 行 っ て い な い 企 業 ）	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,404 92.1	386 6.6	77 1.3
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	292 87.4	29 8.7	13 3.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	191 89.7	20 9.4	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	339 91.9	25 6.8	5 1.4
	化学工業	242 100.0	222 91.7	16 6.6	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	18 90.0	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	455 91.7	34 6.9	7 1.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	87 88.8	11 11.2	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	2 11.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	240 89.6	22 8.2	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	209 95.4	8 3.7	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	157 90.8	13 7.5	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	495 90.5	44 8.0	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	267 93.7	16 5.6	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	550 94.3	29 5.0	4 0.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	137 92.6	10 6.8	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	227 92.3	18 7.3	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	556 94.9	23 3.9	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	1 2.6	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	641 94.3	33 4.9	6 0.9
	その他	301 100.0	266 88.4	31 10.3	4 1.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,898 89.5	188 8.9	35 1.7
	50人～99人	2,080 100.0	1,924 92.5	132 6.3	24 1.2
	100人～299人	1,311 100.0	1,241 94.7	55 4.2	15 1.1
	300人以上	354 100.0	340 96.0	11 3.1	3 0.8
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	201 93.5	12 5.6	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,258 93.5	138 5.7	19 0.8
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,260 92.6	154 6.3	27 1.1
	うまくいっていない	672 100.0	577 85.9	77 11.5	18 2.7
		124 100.0	108 87.1	9 4.0	11 8.9
		無回答	106 100.0	79 74.5	11 10.4
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	752 93.9	41 5.1	8 1.0
	ややよい	1,367 100.0	1,302 95.2	59 4.3	6 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	2,526 92.0	188 6.8	31 1.1
	やや悪い	698 100.0	623 89.3	62 8.9	13 1.9
	悪い	150 100.0	122 81.3	25 16.7	3 2.0
		無回答	106 100.0	79 74.5	11 10.4
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	372 94.2	21 5.3	2 0.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,707 94.8	130 4.6	17 0.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,116 91.8	174 7.5	15 0.7
	うまくいっていない	225 100.0	165 73.3	54 24.0	6 2.7
		88 100.0	44 50.0	7 8.0	37 42.0
		無回答	88 100.0	44 50.0	7 8.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	709 96.6	20 2.7	5 0.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,596 97.0	41 2.5	8 0.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,253 95.3	96 4.1	16 0.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	825 78.1	223 21.1	9 0.9
		66 100.0	21 31.8	6 9.1	39 59.1
		無回答	66 100.0	21 31.8	6 9.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	286 92.9	16 5.2	6 1.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,220 95.1	99 4.2	16 0.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,548 92.3	186 6.7	28 1.0
	うまくいっていない	394 100.0	315 79.9	75 19.0	4 1.0
		68 100.0	35 51.5	10 14.7	23 33.8
		無回答	68 100.0	35 51.5	10 14.7
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	411 92.2	29 6.5	6 1.3
	各世代均等	776 100.0	711 91.6	53 6.8	12 1.5
	中堅不足	1,359 100.0	1,285 94.6	65 4.8	9 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,727 91.8	139 7.4	15 0.8
	中堅中心	1,329 100.0	1,219 91.7	93 7.0	17 1.3
		76 100.0	51 67.1	7 9.2	18 23.7
		無回答	76 100.0	51 67.1	7 9.2

		取組を行 っている 企業 計	取 組 数 が 2 個 以 上	取 組 数 が 2 個 未 満
合計		5,404 100.0	3,732 69.1	1,672 30.9
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	292 100.0	190 65.1	102 34.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	191 100.0	129 67.5	62 32.5
	印刷・関連業	339 100.0	217 64.0	122 36.0
	化学工業	222 100.0	167 75.2	55 24.8
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	13 72.2	5 27.8
	プラスチック製品製造業	455 100.0	340 74.7	115 25.3
	ゴム製品製造業	87 100.0	63 72.4	24 27.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	7 46.7	8 53.3
	窯業・土石製品製造業	240 100.0	148 61.7	92 38.3
	鉄鋼業	209 100.0	154 73.7	55 26.3
	非鉄金属製造業	157 100.0	119 75.8	38 24.2
	金属製品製造業	495 100.0	346 69.9	149 30.1
	はん用機械器具製造業	267 100.0	183 68.5	84 31.5
	生産用機械器具製造業	550 100.0	364 66.2	186 33.8
	業務用機械器具製造業	137 100.0	89 65.0	48 35.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	227 100.0	156 68.7	71 31.3
	電気機械器具製造業	556 100.0	386 69.4	170 30.6
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	25 67.6	12 32.4
	輸送用機械器具製造業	641 100.0	455 71.0	186 29.0
	その他	266 100.0	179 67.3	87 32.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3
F 9 (1) ① (S A 員 規 模 別)	4 9人以下	1,898 100.0	1,229 64.8	669 35.2
	5 0人～9 9人	1,924 100.0	1,319 68.6	605 31.4
	1 0 0人～2 9 9人	1,241 100.0	907 73.1	334 26.9
	3 0 0人以上	340 100.0	276 81.2	64 18.8
		1 100.0	1 100.0	- -
		無回答	1 100.0	1 100.0
問3 (S 採 用 △ 評 価)	うまくいっている	201 100.0	141 70.1	60 29.9
	まあまあうまくいっている	2,258 100.0	1,602 70.9	656 29.1
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	1,546 68.4	714 31.6
	うまくいっていない	577 100.0	380 65.9	197 34.1
	無回答	108 100.0	63 58.3	45 41.7
問4 (S 定 着 △ 状 況)	よい	752 100.0	546 72.6	206 27.4
	ややよい	1,302 100.0	949 72.9	353 27.1
	同じ程度	2,526 100.0	1,718 68.0	808 32.0
	やや悪い	623 100.0	399 64.0	224 36.0
	悪い	122 100.0	68 55.7	54 44.3
	無回答	79 100.0	52 65.8	27 34.2
問8 (S 一 人 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	372 100.0	272 73.1	100 26.9
	ややうまくいっている	2,707 100.0	1,933 71.4	774 28.6
	あまりうまくいっていない	2,116 100.0	1,416 66.9	700 33.1
	うまくいっていない	165 100.0	79 47.9	86 52.1
	無回答	44 100.0	32 72.7	12 27.3
問9 (S 人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	709 100.0	549 77.4	160 22.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,596 100.0	1,267 79.4	329 20.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,253 100.0	1,515 67.2	738 32.8
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	825 100.0	385 46.7	440 53.3
	無回答	21 100.0	16 76.2	5 23.8
問13 (S 技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	286 100.0	210 73.4	76 26.6
	ややうまくいっている	2,220 100.0	1,613 72.7	607 27.3
	あまりうまくいっていない	2,548 100.0	1,716 67.3	832 32.7
	うまくいっていない	315 100.0	172 54.6	143 45.4
	無回答	35 100.0	21 60.0	14 40.0
F 7 (S 年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	411 100.0	295 71.8	116 28.2
	各世代均等	711 100.0	492 69.2	219 30.8
	中堅不足	1,285 100.0	939 73.1	346 26.9
	ベテラン中心	1,727 100.0	1,141 66.1	586 33.9
	中堅中心	1,219 100.0	832 68.3	387 31.7
	無回答	51 100.0	33 64.7	18 35.3

		取組を行 っている 企業 計	取 組 数 が 3 個 以 上	取 組 数 が 3 個 未 満	
合計		5,404 100.0	1,546 28.6	3,858 71.4	
F3 業 種 (S A)	繊維工業	292 100.0	75 25.7	217 74.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	191 100.0	61 31.9	130 68.1	
	印刷・関連業	339 100.0	75 22.1	264 77.9	
	化学工業	222 100.0	61 27.5	161 72.5	
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	3 16.7	15 83.3	
	プラスチック製品製造業	455 100.0	142 31.2	313 68.8	
	ゴム製品製造業	87 100.0	22 25.3	65 74.7	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	4 26.7	11 73.3	
	窯業・土石製品製造業	240 100.0	51 21.3	189 78.8	
	鉄鋼業	209 100.0	73 34.9	136 65.1	
	非鉄金属製造業	157 100.0	55 35.0	102 65.0	
	金属製品製造業	495 100.0	123 24.8	372 75.2	
	はん用機械器具製造業	267 100.0	92 34.5	175 65.5	
	生産用機械器具製造業	550 100.0	152 27.6	398 72.4	
	業務用機械器具製造業	137 100.0	34 24.8	103 75.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	227 100.0	64 28.2	163 71.8	
	電気機械器具製造業	556 100.0	158 28.4	398 71.6	
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	7 18.9	30 81.1	
	輸送用機械器具製造業	641 100.0	213 33.2	428 66.8	
	その他	266 100.0	79 29.7	187 70.3	
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	
F9(1)① (S A 員 規 模 別)	49人以下	1,898 100.0	481 25.3	1,417 74.7	
	50人～99人	1,924 100.0	520 27.0	1,404 73.0	
	100人～299人	1,241 100.0	388 31.3	853 68.7	
	300人以上	340 100.0	156 45.9	184 54.1	
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -
問3 (S A 評 価)	うまくいっている	201 100.0	67 33.3	134 66.7	
	まあまあうまくいっている	2,258 100.0	679 30.1	1,579 69.9	
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	638 28.2	1,622 71.8	
	うまくいっていない	577 100.0	132 22.9	445 77.1	
	無回答	108 100.0	30 27.8	78 72.2	
問4 (S A 状 況)	よい	752 100.0	255 33.9	497 66.1	
	ややよい	1,302 100.0	427 32.8	875 67.2	
	同じ程度	2,526 100.0	678 26.8	1,848 73.2	
	やや悪い	623 100.0	138 22.2	485 77.8	
	悪い	122 100.0	26 21.3	96 78.7	
	無回答	79 100.0	22 27.8	57 72.2	
問8 (S A 成 果 ま で の 育 成)	うまくいっている	372 100.0	126 33.9	246 66.1	
	ややうまくいっている	2,707 100.0	844 31.2	1,863 68.8	
	あまりうまくいっていない	2,116 100.0	538 25.4	1,578 74.6	
	うまくいっていない	165 100.0	29 17.6	136 82.4	
	無回答	44 100.0	9 20.5	35 79.5	
問9 (S A 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	709 100.0	287 40.5	422 59.5	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,596 100.0	599 37.5	997 62.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,253 100.0	546 24.2	1,707 75.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	825 100.0	108 13.1	717 86.9	
	無回答	21 100.0	6 28.6	15 71.4	
問13 (S A 継 承 の 成 果)	うまくいっている	286 100.0	91 31.8	195 68.2	
	ややうまくいっている	2,220 100.0	728 32.8	1,492 67.2	
	あまりうまくいっていない	2,548 100.0	660 25.9	1,888 74.1	
	うまくいっていない	315 100.0	61 19.4	254 80.6	
	無回答	35 100.0	6 17.1	29 82.9	
F7 (S A 構 成 の タ イ プ)	若手中心	411 100.0	141 34.3	270 65.7	
	各世代均等	711 100.0	230 32.3	481 67.7	
	中堅不足	1,285 100.0	395 30.7	890 69.3	
	ベテラン中心	1,727 100.0	423 24.5	1,304 75.5	
	中堅中心	1,219 100.0	344 28.2	875 71.8	
	無回答	51 100.0	13 25.5	38 74.5	

		合計	うま く い っ て い る	や や う ま く い っ て い る	あ ま り う ま く い っ て い な い	う ま く い っ て い な い	無 回 答
合計		5,867 100.0	908 5.2	2,335 39.8	2,762 47.1	394 6.7	68 1.2
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	11 3.3	114 34.1	169 50.6	32 9.6	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	13 6.1	93 43.7	91 42.7	15 7.0	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	24 6.5	162 43.9	152 41.2	28 7.6	3 0.8
	化学工業	242 100.0	13 5.4	121 50.0	93 38.4	10 4.1	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	6 30.0	10 50.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	20 4.0	193 38.9	243 49.0	35 7.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	4 4.1	35 35.7	49 50.0	9 9.2	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	7 41.2	7 41.2	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	24 9.0	118 44.0	110 41.0	14 5.2	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	12 5.5	108 49.3	91 41.6	7 3.2	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	5 2.9	73 42.2	83 48.0	11 6.4	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	23 4.2	215 39.3	262 47.9	39 7.1	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	13 4.6	118 41.4	134 47.0	20 7.0	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	37 6.3	213 36.5	283 48.5	44 7.5	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	8 5.4	58 39.2	57 50.7	5 3.4	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	15 6.1	95 38.6	120 48.8	15 6.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	29 4.9	220 37.5	291 49.7	38 6.5	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	12 30.8	19 48.7	3 7.7	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	20 2.9	258 37.9	348 51.2	45 6.6	9 1.3
	その他	301 100.0	26 8.6	115 38.2	131 43.5	24 8.0	5 1.7
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,121 100.0	139 6.6	833 39.3	936 44.1	179 8.4	34 1.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	96 4.6	793 38.1	1,032 49.6	141 6.8	18 0.9
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	55 4.2	538 41.0	641 48.9	65 5.0	12 0.9
	3 0 0人以上	354 100.0	17 4.8	171 48.3	153 43.2	9 2.5	4 1.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S採 用 評 価)	うま く い っ て い る	215 100.0	73 34.0	106 49.3	34 15.8	2 0.9
まあ ま あ う ま く い っ て い る	2,415 100.0	154 6.4	1,428 59.1	759 31.4	58 2.4	16 0.7	
あ ま り う ま く い っ て い な い	2,441 100.0	36 1.5	652 26.7	1,595 65.3	132 5.4	26 1.1	
う ま く い っ て い な い	672 100.0	33 4.9	97 14.4	336 50.0	192 28.6	14 2.1	
無 回 答	124 100.0	12 9.7	52 41.9	38 30.6	10 8.1	12 9.7	
問4 (S定 着 状 況)	よ い	801 100.0	120 15.0	437 54.6	212 26.5	25 3.1	7 0.9
	や や よ い	1,367 100.0	67 4.9	697 51.0	553 40.5	44 3.2	6 0.4
	同 じ 程 度	2,745 100.0	103 3.8	1,026 37.4	1,411 51.4	174 6.3	31 1.1
	や や 悪 い	698 100.0	11 1.6	133 19.1	465 66.6	82 11.7	7 1.0
	悪 い	150 100.0	2 1.3	10 6.7	78 52.0	59 39.3	1 0.7
	無 回 答	106 100.0	5 4.7	32 30.2	43 40.6	10 9.4	16 15.1
問8 (S成 一 人 成 前 果 ま で の 育 成)	う ま く い っ て い る	395 100.0	147 37.2	217 54.9	27 6.8	2 0.5	2 0.5
	や や う ま く い っ て い る	2,854 100.0	142 5.0	1,841 64.5	803 28.1	44 1.5	24 0.8
	あ ま り う ま く い っ て い な い	2,305 100.0	11 0.5	251 10.9	1,819 78.9	201 8.7	23 1.0
	う ま く い っ て い な い	225 100.0	-	4 1.8	81 36.0	139 61.8	1 0.4
	無 回 答	88 100.0	8 9.1	22 25.0	32 36.4	8 9.1	18 20.5
	問9 (S人 材 育 成 方 針)	数 年 先 の 事 業 開 展 を 考 慮 し て 、 そ の 時 必 要 と な る 人 材 を 選 定 し な が ら 能 力 開 発 を 行 っ て い る	734 100.0	68 9.3	374 51.0	257 35.0	32 4.4
当 面 の 仕 事 に 必 要 な 能 力 だ け で な く 、 そ の 能 力 を も う 一 段 ア ップ で さ る よ う 能 力 開 発 を 行 っ て い る	1,645 100.0	97 5.9	796 48.4	691 42.0	52 3.2	9 0.5	
個 人 の 能 力 が 当 面 の 仕 事 を こ な す た め に 必 要 な 能 力 を 身 に つ け る こ と を 目 的 と し て 能 力 開 発 を 行 っ て い る	2,365 100.0	99 4.2	862 36.4	1,245 52.6	136 5.8	23 1.0	
人 材 育 成 ・ 能 力 開 発 に 関 し て 特 に 方 針 を 定 め て い な い	1,057 100.0	37 3.5	291 27.5	550 52.0	166 15.7	13 1.2	
無 回 答	66 100.0	7 10.6	12 18.2	19 28.8	8 12.1	30 30.3	
F 7 (S年 齢 構 成 の タ イ プ)	若 手 中 心	446 100.0	35 7.8	223 50.0	168 37.7	16 3.6	4 0.9
	各 世 代 均 等	776 100.0	68 8.8	428 55.2	241 31.1	32 4.1	7 0.9
	中 堅 不 足	1,359 100.0	45 3.3	463 34.1	758 55.8	81 6.0	12 0.9
	ベ テ ラ ン 中 心	1,881 100.0	80 4.3	589 31.3	1,000 53.2	194 10.3	18 1.0
	中 堅 中 心	1,329 100.0	73 5.5	612 46.0	568 42.7	66 5.0	10 0.8
	無 回 答	76 100.0	7 9.2	20 26.3	27 35.5	5 6.6	17 22.4

		合計	扱てう いまく 企い 業（ 1い 又と は2 認を 識 進し	扱てう いまく 企い 業（ 3い 又と は4 認を 識 進し	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,643 45.0	3,156 53.8	68 1.2
F 3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	125 37.4	201 60.2	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	106 49.8	106 49.8	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	186 50.4	180 48.8	3 0.8
	化学工業	242 100.0	134 55.4	103 42.6	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	10 50.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	213 42.9	278 56.0	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	39 39.8	58 59.2	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	7 41.2	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	142 53.0	124 46.3	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	120 54.8	98 44.7	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	78 45.1	94 54.3	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	238 43.5	301 55.0	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	131 46.0	154 54.0	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	250 42.9	327 56.1	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	65 44.6	80 54.1	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	110 44.7	135 54.9	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	249 42.5	329 56.1	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	16 41.0	22 56.4	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	278 40.9	393 57.8	9 1.3
	その他	301 100.0	141 46.8	155 51.5	5 1.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	972 45.8	1,115 52.6	34 1.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	889 42.7	1,173 56.4	18 0.9
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	593 45.2	706 53.9	12 0.9
	3 0 0人以上	354 100.0	188 53.1	162 45.8	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ 採 用 △ 評 価	うまくいっている	215 100.0	179 83.3	36 16.7	-
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,582 65.5	817 33.8	16 0.7
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	688 28.2	1,727 70.7	26 1.1
	うまくいっていない	672 100.0	130 19.3	528 78.6	14 2.1
		124 100.0	64 51.6	48 38.7	12 9.7
		無回答	106 100.0	37 34.9	53 50.0
問4 （ 定 着 △ 状 況	よい	801 100.0	557 69.5	237 29.6	7 0.9
	ややよい	1,367 100.0	764 55.9	597 43.7	6 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	1,129 41.1	1,585 57.7	31 1.1
	やや悪い	698 100.0	144 20.6	547 78.4	7 1.0
	悪い	150 100.0	12 8.0	137 91.3	1 0.7
		106 100.0	37 34.9	53 50.0	16 15.1
問8 （ 一 人 △ 成 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	364 92.2	29 7.3	2 0.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,983 69.5	847 29.7	24 0.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	262 11.4	2,020 87.6	23 1.0
	うまくいっていない	225 100.0	4 1.8	220 97.8	1 0.4
		88 100.0	30 34.1	40 45.5	18 20.5
		無回答	88 100.0	30 34.1	40 45.5
問9 （ 人 材 △ 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	442 60.2	289 39.4	3 0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	893 54.3	743 45.2	9 0.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	961 40.6	1,381 58.4	23 1.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	328 31.0	716 67.7	13 1.2
		66 100.0	19 28.8	27 40.9	20 30.3
		無回答	66 100.0	19 28.8	27 40.9
F 7 （ 年 齢 △ 構 成 の タイ プ	若手中心	446 100.0	258 57.8	184 41.3	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	496 63.9	273 35.2	7 0.9
	中堅不足	1,359 100.0	508 37.4	839 61.7	12 0.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	669 35.6	1,194 63.5	18 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	685 51.5	634 47.7	10 0.8
		76 100.0	27 35.5	32 42.1	17 22.4

		合計	1 1 承て 又 3 はの 2 1 選は 2 2 選は 2 2 の 間 1 4 の	はの 4 1 選は 2 1 選は 2 2 の 間 1 4 の	はの 2 3 選は 4 4 選は 2 2 の 間 1 4 の	3 1 承て 又 3 はの 4 3 選は 2 2 の 間 1 4 の	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,668 28.4	958 16.3	3,033 51.7	111 1.9	97 1.7
F 3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	90 26.9	35 10.5	197 59.0	4 1.2	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	60 28.2	46 21.6	99 46.5	7 3.3	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	109 29.5	76 20.6	169 45.8	10 2.7	5 1.4
	化学工業	242 100.0	73 30.2	59 24.4	100 41.3	3 1.2	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	3 15.0	9 45.0	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	140 28.2	73 14.7	267 53.8	10 2.0	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	22 22.4	17 17.3	54 55.1	4 4.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	7 41.2	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	77 28.7	64 23.9	120 44.8	3 1.1	4 1.5
	鉄鋼業	219 100.0	79 36.1	40 18.3	96 43.8	2 0.9	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	49 28.3	28 16.2	91 52.6	2 1.2	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	158 28.9	79 14.4	287 52.5	13 2.4	10 1.8
	はん用機械器具製造業	285 100.0	81 28.4	49 17.2	150 52.6	3 1.1	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	171 29.3	76 13.0	319 54.7	6 1.0	11 1.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	43 29.1	23 15.5	75 50.7	5 3.4	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	73 29.7	36 14.6	131 53.3	4 1.6	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	163 27.8	85 14.5	316 53.9	11 1.9	11 1.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	6 15.4	22 56.4	-	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	189 27.8	85 12.5	377 55.4	15 2.2	14 2.1
	その他	301 100.0	69 22.9	72 23.9	146 48.5	8 2.7	6 2.0
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別）	4 9 人以下	2,121 100.0	571 26.9	393 18.5	1,061 50.0	47 2.2	49 2.3
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	572 27.5	311 15.0	1,128 54.2	40 1.9	29 1.4
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	393 30.0	199 15.2	685 52.3	21 1.6	13 1.0
	3 0 0 人以上	354 100.0	132 37.3	54 15.3	159 44.9	3 0.8	6 1.7
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
問 3 （ 採 用 評 価）	うまくいっている	215 100.0	70 32.6	107 49.8	31 14.4	5 2.3	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	918 38.0	653 27.0	763 31.6	51 2.1	30 1.2
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	554 22.7	131 5.4	1,679 68.8	43 1.8	34 1.4
	うまくいっていない	672 100.0	91 13.5	39 5.8	514 76.5	10 1.5	18 2.7
	無回答	124 100.0	35 28.2	28 22.6	46 37.1	2 1.6	13 10.5
問 4 （ 定 着 状 況）	よい	801 100.0	286 35.7	263 32.8	229 28.6	7 0.9	16 2.0
	ややよい	1,367 100.0	491 35.9	271 19.8	570 41.7	25 1.8	10 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	753 27.4	370 13.5	1,523 55.5	57 2.1	42 1.5
	やや悪い	698 100.0	113 16.2	30 4.3	529 75.8	16 2.3	10 1.4
	悪い	150 100.0	7 4.7	5 3.3	130 86.7	6 4.0	2 1.3
	無回答	106 100.0	18 17.0	19 17.9	52 49.1	-	17 16.0
問 8 （ 一 人 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	147 37.2	215 54.4	26 6.6	3 0.8	4 1.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,290 45.2	680 23.8	799 28.0	44 1.5	41 1.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	210 9.1	52 2.3	1,960 85.0	54 2.3	29 1.3
	うまくいっていない	225 100.0	2 0.9	2 0.9	213 94.7	6 2.7	2 0.9
	無回答	88 100.0	19 21.6	9 10.2	35 39.8	4 4.5	21 23.9
問 9 （ 人 材 育 成 方 針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	261 35.6	179 24.4	280 38.1	8 1.1	6 0.8
	現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	590 35.9	300 18.2	716 43.5	24 1.5	15 0.9
	個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を得ようとする目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	625 26.4	326 13.8	1,334 56.4	43 1.8	37 1.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	178 16.8	148 14.0	679 64.2	34 3.2	18 1.7
	無回答	66 100.0	14 21.2	5 7.6	24 36.4	2 3.0	21 31.8
問 13 （ 技 能 継 承 の 成 果）	うまくいっている	308 100.0	130 42.2	173 56.2	-	-	5 1.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,538 65.9	785 33.6	-	-	12 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	-	-	2,650 95.9	102 3.7	10 0.4
	うまくいっていない	394 100.0	-	-	383 97.2	9 2.3	2 0.5
	無回答	68 100.0	-	-	-	-	68 100.0
F 7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ）	若手中心	446 100.0	147 33.0	109 24.4	167 37.4	14 3.1	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	276 35.6	217 28.0	257 33.1	15 1.9	11 1.4
	中堅不足	1,359 100.0	379 27.9	128 9.4	818 60.2	20 1.5	14 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	446 23.7	220 11.7	1,165 61.9	24 1.3	26 1.4
	中堅中心	1,329 100.0	410 30.9	269 20.2	599 45.1	34 2.6	17 1.3
	無回答	76 100.0	10 13.2	15 19.7	27 35.5	4 5.3	20 26.3

		合計	不安がある	やや不安がある	あまり不安はない	不安はない	無回答	
合計		5,867 100.0	893 15.2	3,824 65.2	1,018 17.4	57 1.0	75 1.3	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	79 23.7	209 62.6	37 11.1	3 0.9	6 1.8	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	23 10.8	136 63.8	51 23.9	2 0.9	1 0.5	
	印刷・同関連業	369 100.0	40 10.8	238 64.5	82 22.2	5 1.4	4 1.1	
	化学工業	242 100.0	20 8.3	156 64.5	59 24.4	3 1.2	4 1.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	11 55.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	84 16.9	325 65.5	81 16.3	2 0.4	4 0.8	
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	65 66.3	17 17.3	4 4.1	1 1.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	12 70.6	4 23.5	1 5.9	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	34 12.7	164 61.2	62 23.1	5 1.9	3 1.1	
	鉄鋼業	219 100.0	28 12.8	147 67.1	40 18.3	2 0.9	2 0.9	
	非鉄金属製造業	173 100.0	32 18.5	108 62.4	29 16.8	1 0.6	3 1.7	
	金属製品製造業	547 100.0	86 15.7	362 66.2	88 16.1	4 0.7	7 1.3	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	48 16.8	183 64.2	52 18.2	-	2 0.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	97 16.6	394 67.6	78 13.4	6 1.0	8 1.4	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	22 14.9	97 65.5	28 18.9	-	1 0.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	46 18.7	158 64.2	38 15.4	2 0.8	2 0.8	
	電気機械器具製造業	586 100.0	91 15.5	391 66.7	89 15.2	7 1.2	8 1.4	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	27 69.2	6 15.4	-	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	106 15.6	461 67.8	97 14.3	4 0.6	12 1.8	
	その他	301 100.0	37 12.3	178 59.1	77 25.6	4 1.3	5 1.7	
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	-	1 33.3	
	F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 人以下	2,121 100.0	363 17.1	1,276 60.2	413 19.5	31 1.5	38 1.8
		5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	312 15.0	1,394 67.0	337 16.2	14 0.7	23 1.1
1 0 0 人～2 9 9 人		1,311 100.0	176 13.4	904 69.0	215 16.4	7 0.5	9 0.7	
3 0 0 人以上		354 100.0	42 11.9	250 70.6	53 15.0	4 1.1	5 1.4	
無回答		1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	
問3 (S A) 評価		うまくいっている	215 100.0	8 3.7	93 43.3	88 40.9	24 11.2	2 0.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	163 6.7	1,523 63.1	686 28.4	20 0.8	23 1.0		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	450 18.4	1,789 73.3	170 7.0	5 0.2	27 1.1		
うまくいっていない	672 100.0	257 38.2	352 52.4	47 7.0	4 0.6	12 1.8		
無回答	124 100.0	15 12.1	67 54.0	27 21.8	4 3.2	11 8.9		
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	68 8.5	448 55.9	240 30.0	30 3.7	15 1.9	
	ややよい	1,367 100.0	140 10.2	924 67.6	290 21.2	6 0.4	7 0.5	
	同じ程度	2,745 100.0	397 14.5	1,889 68.8	421 15.3	10 0.4	28 1.0	
	やや悪い	698 100.0	182 26.1	461 66.0	43 6.2	3 0.4	9 1.3	
	悪い	150 100.0	89 59.3	48 32.0	7 4.7	4 2.7	2 1.3	
	無回答	106 100.0	17 16.0	54 50.9	17 16.0	4 3.8	14 13.2	
	問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	17 4.3	156 39.5	180 45.6	39 9.9	3 0.8
ややうまくいっている	2,854 100.0	165 5.8	1,933 67.7	714 25.0	29 0.5	29 1.0		
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	548 23.8	1,628 70.6	105 4.6	2 0.1	22 1.0		
うまくいっていない	225 100.0	153 68.0	62 27.6	7 3.1	1 0.4	2 0.9		
無回答	88 100.0	10 11.4	45 51.1	12 13.6	2 2.3	19 21.6		
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	83 11.3	459 62.5	173 23.6	14 1.9	5 0.7	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	170 10.3	1,140 69.3	310 18.8	14 0.9	11 0.7	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	377 15.9	1,590 67.2	357 15.1	13 0.5	28 1.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	252 23.8	606 57.3	172 16.3	14 1.3	13 1.2	
	無回答	66 100.0	11 16.7	29 43.9	15 9.1	2 3.0	18 27.3	
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	6 1.9	124 40.3	137 44.5	36 11.7	5 1.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	78 3.3	1,460 62.5	769 32.9	16 0.7	12 0.5	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	572 20.7	2,078 75.2	101 3.7	1 0.0	10 0.4	
	うまくいっていない	394 100.0	236 59.9	147 37.3	7 1.8	2 0.5	2 0.5	
	無回答	68 100.0	1 1.5	15 22.1	4 5.9	2 2.9	46 67.6	
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	44 9.9	270 60.5	115 25.8	8 1.8	9 2.0	
	各世代均等	776 100.0	66 8.5	470 60.6	217 28.0	15 1.9	8 1.0	
	中堅不足	1,359 100.0	237 17.4	963 70.9	143 10.5	5 0.4	11 0.8	
	ベテラン中心	1,881 100.0	399 21.2	1,216 64.6	232 12.3	16 0.9	18 1.0	
	中堅中心	1,329 100.0	137 10.3	876 65.9	294 22.1	11 0.8	11 0.8	
	無回答	76 100.0	10 13.2	29 38.2	17 22.4	2 2.6	18 23.7	

		合計	（不安がある 2を と認識 する 企業）	（不安はない 4を と認識 する 企業）	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,717 80.4	1,075 18.3	75 1.3
F 3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	288 86.2	40 12.0	6 1.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	159 74.6	53 24.9	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	278 75.3	87 23.6	4 1.1
	化学工業	242 100.0	176 72.7	62 25.6	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	15 75.0	4 20.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	409 82.5	83 16.7	4 0.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	76 77.6	21 21.4	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	198 73.9	67 25.0	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	175 79.9	42 19.2	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	140 80.9	30 17.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	448 81.9	92 16.8	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	231 81.1	52 18.2	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	491 84.2	84 14.4	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	119 80.4	28 18.9	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	204 82.9	40 16.3	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	482 82.3	96 16.4	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	32 82.1	6 15.4	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	567 83.4	101 14.9	12 1.8
	その他	301 100.0	215 71.4	81 26.9	5 1.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別）	4 9人以下	2,121 100.0	1,639 77.3	444 20.9	38 1.8
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,706 82.0	351 16.9	23 1.1
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,080 82.4	222 16.9	9 0.7
	3 0 0人以上	354 100.0	292 82.5	57 16.1	5 1.4
		1 100.0	-	1 100.0	-
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問 3 （ 採 用 評 価）	うまくいっている	215 100.0	101 47.0	112 52.1	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,686 69.8	706 29.2	23 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,239 91.7	175 7.2	27 1.1
	うまくいっていない	672 100.0	609 90.6	51 7.6	12 1.8
		124 100.0	82 66.1	31 25.0	11 8.9
		無回答	106 100.0	71 67.0	21 19.8
問 4 （ 定 着 状 況）	よい	801 100.0	516 64.4	270 33.7	15 1.9
	ややよい	1,367 100.0	1,064 77.8	296 21.7	7 0.5
	同じ程度	2,745 100.0	2,286 83.3	431 15.7	28 1.0
	やや悪い	698 100.0	643 92.1	46 6.6	9 1.3
	悪い	150 100.0	137 91.3	11 7.3	2 1.3
		106 100.0	71 67.0	21 19.8	14 13.2
問 8 （ 一 人 前 ま で の 育 成）	うまくいっている	395 100.0	173 43.8	219 55.4	3 0.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,098 73.5	727 25.5	29 1.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,176 94.4	107 4.6	22 1.0
	うまくいっていない	225 100.0	215 95.6	8 3.6	2 0.9
		88 100.0	55 62.5	14 15.9	19 21.6
		無回答	88 100.0	55 62.5	14 15.9
問 9 （ 人 材 育 成 方 針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	542 73.8	187 25.5	5 0.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,310 79.6	324 19.7	11 0.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,967 83.2	370 15.6	28 1.2
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	858 81.2	186 17.6	13 1.2
		66 100.0	40 60.6	8 12.1	18 27.3
		無回答	66 100.0	40 60.6	8 12.1
問 13 （ 技 能 継 承 の 成 果）	うまくいっている	308 100.0	130 42.2	173 56.2	5 1.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,538 65.9	785 33.6	12 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,650 95.9	102 3.7	10 0.4
	うまくいっていない	394 100.0	383 97.2	9 2.3	2 0.5
		68 100.0	16 23.5	6 8.8	46 67.6
F 7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ）	若手中心	446 100.0	314 70.4	123 27.6	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	536 69.1	232 29.9	8 1.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,200 88.3	148 10.9	11 0.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,615 85.9	248 13.2	18 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,013 76.2	305 22.9	11 0.8
		76 100.0	39 51.3	19 25.0	18 23.7

	合計	セル継 承が 必要 な 職に よ る 継 承 さ	リ テ ラ リ の 継 承 が 必 要 な 職 に よ る 継 承 さ	ど ち ら と も い え ない	分 か ら な い	無 回 答
合計	5,867 100.0	2,167 36.9	2,071 35.3	1,199 20.4	338 5.8	92 1.6
F 3 業 種 (S A)						
繊維工業	334 100.0	123 36.8	96 28.7	74 22.2	32 9.6	9 2.7
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	82 38.5	69 32.4	52 24.4	8 3.8	2 0.9
印刷・同関連業	369 100.0	121 32.8	139 37.7	86 23.3	20 5.4	3 0.8
化学工業	242 100.0	116 47.9	65 26.9	45 18.6	12 5.0	4 1.7
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	5 25.0	3 15.0	3 15.0	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	201 40.5	153 30.8	104 21.0	28 5.6	10 2.0
ゴム製品製造業	98 100.0	35 35.7	31 31.6	24 24.5	6 6.1	2 2.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	5 29.4	1 5.9	1 5.9	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	107 39.9	85 31.7	52 19.4	21 7.8	3 1.1
鉄鋼業	219 100.0	81 37.0	75 34.2	55 25.1	7 3.2	1 0.5
非鉄金属製造業	173 100.0	71 41.0	58 33.5	31 17.9	9 5.2	4 2.3
金属製品製造業	547 100.0	201 36.7	211 38.6	103 18.8	22 4.0	10 1.8
はん用機械器具製造業	285 100.0	98 34.4	107 37.5	57 20.0	21 7.4	2 0.7
生産用機械器具製造業	583 100.0	213 36.5	238 40.8	102 17.5	23 3.9	7 1.2
業務用機械器具製造業	148 100.0	45 30.4	62 41.9	30 20.3	7 4.7	4 2.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	76 30.9	97 39.4	49 19.9	21 8.5	3 1.2
電気機械器具製造業	586 100.0	241 41.1	198 33.8	112 19.1	27 4.6	8 1.4
情報通信機械器具製造業	39 100.0	11 28.2	20 51.3	3 7.7	4 10.3	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	214 31.5	266 39.1	150 22.1	37 5.4	13 1.9
その他	301 100.0	112 37.2	89 29.6	66 21.9	29 9.6	5 1.7
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-
F 9 (1) ① (業 員 規 模 別)						
4人以下	2,121 100.0	779 36.7	744 35.1	427 20.1	121 5.7	50 2.4
50人～99人	2,080 100.0	754 36.3	742 35.7	431 20.7	131 6.3	22 1.1
100人～299人	1,311 100.0	509 38.8	453 34.6	269 20.5	65 5.0	15 1.1
300人以上	354 100.0	125 35.3	131 37.0	72 20.3	21 5.9	5 1.4
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
問3 (採 用 評 価)						
うまくいっている	215 100.0	109 50.7	65 30.2	29 13.5	10 4.7	2 0.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	981 40.6	838 34.7	468 19.4	99 4.1	29 1.2
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	832 34.1	869 35.6	554 22.7	152 6.2	34 1.4
うまくいっていない	672 100.0	206 30.7	250 37.2	135 20.1	66 9.8	15 2.2
無回答	124 100.0	39 31.5	49 39.5	13 10.5	11 8.9	12 9.7
問4 (定 着 状 況)						
よい	801 100.0	392 48.9	277 34.6	98 12.2	20 2.5	14 1.7
ややよい	1,367 100.0	517 37.8	524 38.3	264 19.3	51 3.7	11 0.8
同じ程度	2,745 100.0	970 35.3	940 34.2	630 23.0	172 6.3	33 1.2
やや悪い	698 100.0	214 30.7	256 36.7	151 21.6	63 9.0	14 2.0
悪い	150 100.0	47 31.3	40 26.7	38 25.3	20 13.3	5 3.3
無回答	106 100.0	27 25.5	34 32.1	18 17.0	12 11.3	15 14.2
問8 (一 人 成 果 ま で の 育 成)						
うまくいっている	395 100.0	213 53.9	119 30.1	40 10.1	19 4.8	10 2.6
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,136 39.8	995 34.9	576 20.2	119 4.2	28 1.0
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	741 32.1	848 36.8	528 22.8	150 6.5	40 1.7
うまくいっていない	225 100.0	57 25.3	78 34.7	46 20.4	43 19.1	1 0.4
無回答	88 100.0	20 22.7	31 35.2	11 12.5	7 8.0	19 21.6
問9 (人 材 育 成 方 針)						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	299 40.7	337 45.9	81 11.0	12 1.6	5 0.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	669 40.7	656 39.9	265 16.1	38 2.3	17 1.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	904 38.2	819 34.6	485 20.5	120 5.1	37 1.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	280 26.5	242 22.9	359 34.0	163 15.4	13 1.2
無回答	66 100.0	15 22.7	17 25.8	9 13.6	5 7.6	20 30.3
問13 (技 能 継 承 の 成 果)						
うまくいっている	308 100.0	158 51.3	107 34.7	35 11.4	5 1.6	3 1.0
ややうまくいっている	2,335 100.0	1,014 43.4	771 33.0	458 19.6	82 3.5	10 0.4
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	888 32.2	1,058 38.3	606 21.9	183 6.6	27 1.0
うまくいっていない	394 100.0	102 25.9	128 32.5	96 24.4	64 16.2	4 1.0
無回答	68 100.0	5 7.4	7 10.3	4 5.9	4 5.9	48 70.6
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)						
若手中心	446 100.0	178 39.9	158 35.4	78 17.5	25 5.6	7 1.6
各世代均等	776 100.0	312 40.2	312 39.9	152 19.6	35 4.5	13 1.7
中堅不足	1,359 100.0	488 35.9	502 36.9	284 20.9	69 5.1	16 1.2
ベテラン中心	1,881 100.0	653 34.7	666 35.4	402 21.4	138 7.3	22 1.2
中堅中心	1,329 100.0	516 38.8	462 34.8	273 20.5	64 4.8	14 1.1
無回答	76 100.0	20 26.3	19 25.0	10 13.2	7 9.2	20 26.3

Table with multiple columns (Category, Count, etc.) and rows detailing various industry sectors and their responses to administrative support requests for human resources.

		合計	い 要 望 な し 企 業 選 択 (1) 1 1 の	要 望 な し 企 業 (1 2 を 選)	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,778 81.4	975 16.6	114 1.9
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	263 78.7	63 18.9	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	171 80.3	38 17.8	4 1.9
	印刷・関連業	369 100.0	298 80.8	65 17.6	6 1.6
	化学工業	242 100.0	170 70.2	67 27.7	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	6 30.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	402 81.0	85 17.1	9 1.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	80 81.6	16 16.3	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	8 47.1	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	209 78.0	54 20.1	5 1.9
	鉄鋼業	219 100.0	187 85.4	27 12.3	5 2.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	147 85.0	22 12.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	465 85.0	69 12.6	13 2.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	245 86.0	38 13.3	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	506 86.8	66 11.3	11 1.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	129 87.2	17 11.5	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	189 76.8	53 21.5	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	482 82.3	91 15.5	13 2.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	31 79.5	7 17.9	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	552 81.2	116 17.1	12 1.8
	その他	301 100.0	228 75.7	66 21.9	7 2.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,684 79.4	386 18.2	51 2.4
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,709 82.2	336 16.2	35 1.7
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,085 82.8	201 15.3	25 1.9
	3 0 0人以上	354 100.0	300 84.7	51 14.4	3 0.8
		1 100.0	-	1 100.0	-
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問 3 (S A) 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	144 67.0	67 31.2	4 1.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,921 79.5	456 18.9	38 1.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,064 84.6	336 13.8	41 1.7
	うまくいっていない	672 100.0	556 82.7	98 14.6	18 2.7
		124 100.0	93 75.0	18 14.5	13 10.5
		無回答	106 100.0	61 57.5	28 26.4
問 4 (S A) 定 着 状 況	よい	801 100.0	614 76.7	165 20.6	22 2.7
	ややよい	1,367 100.0	1,146 83.8	205 15.0	16 1.2
	同じ程度	2,745 100.0	2,254 82.1	449 16.4	42 1.5
	やや悪い	698 100.0	585 83.8	101 14.5	12 1.7
	悪い	150 100.0	118 78.7	27 18.0	5 3.3
		106 100.0	61 57.5	28 26.4	17 16.0
問 8 (S A) 一 人 前 ま で の 育 成	うまくいっている	395 100.0	289 73.2	100 25.3	6 1.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,291 80.3	513 18.0	50 1.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,963 85.2	305 13.2	37 1.6
	うまくいっていない	225 100.0	181 80.4	41 18.2	3 1.3
		88 100.0	54 61.4	16 18.2	18 20.5
		無回答	88 100.0	54 61.4	16 18.2
問 9 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	631 86.0	95 12.9	8 1.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,407 85.5	219 13.3	19 1.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,972 83.4	348 14.7	45 1.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	731 69.2	303 28.7	23 2.2
		66 100.0	37 56.1	10 15.2	19 28.8
		無回答	66 100.0	37 56.1	10 15.2
問 13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	240 77.9	66 21.4	2 0.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,846 79.1	468 20.0	21 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,355 85.3	371 13.4	36 1.3
	うまくいっていない	394 100.0	328 83.2	62 15.7	4 1.0
		68 100.0	9 13.2	8 11.8	51 75.0
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	377 84.5	60 13.5	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	607 78.2	152 19.6	17 2.2
	中堅不足	1,359 100.0	1,153 84.8	185 13.6	21 1.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,533 81.5	319 17.0	29 1.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,067 80.3	246 18.5	16 1.2
		76 100.0	41 53.9	13 17.1	22 28.9
		無回答	76 100.0	41 53.9	13 17.1

		合計	進 め て い る	討 論 中 め て い な い が、 活 用 を 検	進 め て い な い	無 回 答	
合計		5,867 100.0	2,504 42.7	1,245 21.2	2,044 34.8	74 1.3	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	210 62.9	57 17.1	61 18.3	6 1.8	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	83 39.0	55 25.8	73 34.3	2 0.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	174 47.2	88 23.8	102 27.6	5 1.4	
	化学工業	242 100.0	84 34.7	40 16.5	114 47.1	4 1.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	2 10.0	13 65.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	212 42.7	105 21.2	174 35.1	5 1.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	53 54.1	16 16.3	28 28.6	1 1.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	2 11.8	10 58.8	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	77 28.7	57 21.3	132 49.3	2 0.7	
	鉄鋼業	219 100.0	54 24.7	36 16.4	127 58.0	2 0.9	
	非鉄金属製造業	173 100.0	74 42.8	35 20.2	61 35.3	3 1.7	
	金属製品製造業	547 100.0	219 40.0	139 25.4	179 32.7	10 1.8	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	80 28.1	74 26.0	129 45.3	2 0.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	218 37.4	125 21.4	232 39.8	8 1.4	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	75 49.3	32 21.6	42 28.4	1 0.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	133 54.1	53 21.5	58 23.6	2 0.8	
	電気機械器具製造業	586 100.0	316 53.9	109 18.6	155 26.5	6 1.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	17 43.6	9 23.1	13 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	282 41.5	158 23.2	230 33.8	10 1.5	
	その他	301 100.0	133 44.2	53 17.6	111 36.9	4 1.3	
無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-	
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	819 38.6	458 21.6	809 38.1	35 1.7	
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	888 42.7	438 21.1	732 35.2	22 1.1	
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	587 44.8	279 21.3	429 32.7	16 1.2	
	3 0 0人以上	354 100.0	209 59.0	70 19.8	74 20.9	1 0.3	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	107 49.8	28 13.0	79 36.7	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,067 44.2	469 19.4	861 35.7	18 0.7		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,012 41.5	571 23.4	828 33.9	30 1.2		
うまくいっていない	672 100.0	268 39.9	145 21.6	244 36.3	15 2.2		
無回答	124 100.0	50 40.3	32 25.8	32 25.8	10 8.1		
問4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	385 48.1	131 16.4	275 34.3	10 1.2	
	ややよい	1,367 100.0	608 44.5	304 22.2	446 32.6	9 0.7	
	同じ程度	2,745 100.0	1,140 41.5	596 21.7	978 35.6	31 1.1	
	やや悪い	698 100.0	270 38.7	174 24.9	244 35.0	10 1.4	
	悪い	150 100.0	58 38.7	25 16.7	64 42.7	3 2.0	
	無回答	106 100.0	43 40.6	15 14.2	37 34.9	11 10.4	
問8 (S A) 成 果 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	184 46.6	69 17.5	138 34.9	4 1.0	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,274 44.6	569 19.9	988 34.6	23 0.8	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	935 40.6	546 23.7	792 34.4	32 1.4	
	うまくいっていない	225 100.0	79 35.1	51 22.7	94 41.8	1 0.4	
	無回答	88 100.0	32 36.4	10 11.4	32 36.4	14 15.9	
	問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	362 49.3	162 22.1	207 28.2	3 0.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	833 50.6	364 22.1	435 26.4	13 0.8		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	952 40.3	527 22.3	858 36.3	28 1.2		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	336 31.8	185 17.5	523 49.5	13 1.2		
無回答	66 100.0	21 31.8	7 10.6	21 31.8	17 25.8		
問13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	151 49.0	49 15.9	103 33.4	5 1.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,069 45.8	462 19.8	793 34.0	11 0.5	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,114 40.3	649 23.5	986 35.7	13 0.5	
	うまくいっていない	394 100.0	157 39.8	81 20.6	149 37.8	7 1.8	
	無回答	68 100.0	13 19.1	4 5.9	13 19.1	38 55.9	
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	204 45.7	103 23.1	131 29.4	8 1.8	
	各世代均等	776 100.0	396 51.0	140 18.0	232 29.9	8 1.0	
	中堅不足	1,359 100.0	607 44.7	309 22.7	435 32.0	8 0.6	
	ベテラン中心	1,881 100.0	746 39.7	390 20.7	725 38.5	20 1.1	
	中堅中心	1,329 100.0	521 39.2	292 22.0	503 37.8	13 1.0	
	無回答	76 100.0	30 39.5	11 14.5	18 23.7	17 22.4	

		合計	又活用中をおよび検討企業（1）	未活用企業（3）を選択	無回答
合計		5,867 100.0	3,749 63.9	2,044 34.8	74 1.3
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	267 79.9	61 18.3	6 1.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	138 64.8	73 34.3	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	262 71.0	102 27.6	5 1.4
	化学工業	242 100.0	124 51.2	114 47.1	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	13 65.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	317 63.9	174 35.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	69 70.4	28 28.6	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	10 58.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	134 50.0	132 49.3	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	90 41.1	127 58.0	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	109 63.0	61 35.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	358 65.4	179 32.7	10 1.8
	はん用機械器具製造業	285 100.0	154 54.0	129 45.3	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	343 58.8	232 39.8	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	105 70.9	42 28.4	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	186 75.6	58 23.6	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	425 72.5	155 26.5	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	13 33.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	440 64.7	230 33.8	10 1.5
	その他	301 100.0	186 61.8	111 36.9	4 1.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	1,277 60.2	809 38.1	35 1.7
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,326 63.8	732 35.2	22 1.1
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	866 66.1	429 32.7	16 1.2
	3 0 0人以上	354 100.0	279 78.8	74 20.9	1 0.3
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	135 62.8	79 36.7	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,536 63.6	861 35.7	18 0.7
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,583 64.9	828 33.9	30 1.2
	うまくいっていない	672 100.0	413 61.5	244 36.3	15 2.2
		124 100.0	82 66.1	32 25.8	10 8.1
		無回答	106 100.0	58 54.7	37 34.9
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	516 64.4	275 34.3	10 1.2
	ややよい	1,367 100.0	912 66.7	446 32.6	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	1,736 63.2	978 35.6	31 1.1
	やや悪い	698 100.0	444 63.6	244 35.0	10 1.4
	悪い	150 100.0	83 55.3	64 42.7	3 2.0
		無回答	106 100.0	58 54.7	37 34.9
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	253 64.1	138 34.9	4 1.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,843 64.6	988 34.6	23 0.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,481 64.3	792 34.4	32 1.4
	うまくいっていない	225 100.0	130 57.8	94 41.8	1 0.4
		88 100.0	42 47.7	32 36.4	14 15.9
		無回答	88 100.0	42 47.7	32 36.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	524 71.4	207 28.2	3 0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,197 72.8	435 26.4	13 0.8
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,479 62.5	858 36.3	28 1.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	521 49.3	523 49.5	13 1.2
		66 100.0	28 42.4	21 31.8	17 25.8
		無回答	66 100.0	28 42.4	21 31.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	200 64.9	103 33.4	5 1.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,531 65.6	793 34.0	11 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,763 63.8	986 35.7	13 0.5
	うまくいっていない	394 100.0	238 60.4	149 37.8	7 1.8
		68 100.0	17 25.0	13 19.1	38 55.9
		無回答	68 100.0	17 25.0	13 19.1
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	307 68.8	131 29.4	8 1.8
	各世代均等	776 100.0	536 69.1	232 29.9	8 1.0
	中堅不足	1,359 100.0	916 67.4	435 32.0	8 0.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,136 60.4	725 38.5	20 1.1
	中堅中心	1,329 100.0	813 61.2	503 37.8	13 1.0
		76 100.0	41 53.9	18 23.7	17 22.4

		検 女 討 性 中 の 活 用 を 進 め て い る ／	採 業 メ リ ツ ト の 9 あ の り と す れ 識 か す る 選 企	業 メ リ ツ ト を な い と 認 識 す る 企	無 回 答
合計		3,749 100.0	3,681 98.2	52 1.4	16 0.4
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	267 100.0	254 95.1	9 3.4	4 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	138 100.0	136 98.6	2 1.4	-
	印刷・同関連業	262 100.0	257 98.1	3 1.1	0.8
	化学工業	124 100.0	121 97.6	2 1.6	1 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	6 100.0	6 100.0	-	-
	プラスチック製品製造業	317 100.0	314 99.1	2 0.6	1 0.3
	ゴム製品製造業	69 100.0	69 100.0	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	7 100.0	7 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	134 100.0	132 98.5	1 0.7	1 0.7
	鉄鋼業	90 100.0	89 98.9	1 1.1	-
	非鉄金属製造業	109 100.0	109 100.0	-	-
	金属製品製造業	358 100.0	353 98.6	5 1.4	-
	はん用機械器具製造業	154 100.0	151 98.1	3 1.9	-
	生産用機械器具製造業	343 100.0	337 98.3	4 1.2	2 0.6
	業務用機械器具製造業	105 100.0	101 96.2	3 2.9	1 1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	186 100.0	182 97.8	4 2.2	-
	電気機械器具製造業	425 100.0	421 99.1	4 0.9	-
	情報通信機械器具製造業	26 100.0	25 96.2	1 3.8	-
	輸送用機械器具製造業	440 100.0	432 98.2	6 1.4	2 0.5
	その他	186 100.0	182 97.8	2 1.1	2 1.1
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,277 100.0	1,244 97.4	23 1.8	10 0.8
	5 0人～9 9人	1,326 100.0	1,302 98.2	22 1.7	2 0.2
	1 0 0人～2 9 9人	866 100.0	857 99.0	6 0.7	3 0.3
	3 0 0人以上	279 100.0	277 99.3	1 0.4	1 0.4
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	135 100.0	132 97.8	2 1.5	1 0.7
	まあまあうまくいっている	1,536 100.0	1,510 98.3	21 1.4	5 0.3
	あまりうまくいっていない	1,583 100.0	1,556 98.3	22 1.4	5 0.3
	うまくいっていない	413 100.0	403 97.6	6 1.5	4 1.0
	無回答	82 100.0	80 97.6	1 1.2	1 1.2
問4 (定 着 状 況)	よい	516 100.0	505 97.9	6 1.2	5 1.0
	ややよい	912 100.0	895 98.1	16 1.8	1 0.1
	同じ程度	1,736 100.0	1,707 98.3	22 1.3	7 0.4
	やや悪い	444 100.0	436 98.2	5 1.1	3 0.7
	悪い	83 100.0	81 97.6	2 2.4	-
	無回答	58 100.0	57 98.3	1 1.7	-
問8 (成 一 S の 人 A 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	253 100.0	248 98.0	4 1.6	1 0.4
	ややうまくいっている	1,843 100.0	1,812 98.3	26 1.4	5 0.3
	あまりうまくいっていない	1,481 100.0	1,456 98.3	16 1.1	9 0.6
	うまくいっていない	130 100.0	123 94.6	6 4.6	1 0.8
	無回答	42 100.0	42 100.0	-	-
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	524 100.0	517 98.7	5 1.0	2 0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,197 100.0	1,182 98.7	11 0.9	4 0.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,479 100.0	1,453 98.2	21 1.4	5 0.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	521 100.0	501 96.2	15 2.9	5 1.0
		28 100.0	28 100.0	-	-
	無回答	100.0	100.0	-	-
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	200 100.0	197 98.5	2 1.0	1 0.5
	ややうまくいっている	1,531 100.0	1,500 98.0	26 1.7	5 0.3
	あまりうまくいっていない	1,763 100.0	1,739 98.6	15 0.9	9 0.5
	うまくいっていない	238 100.0	228 95.8	9 3.8	1 0.4
	無回答	17 100.0	17 100.0	-	-
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	307 100.0	300 97.7	4 1.3	3 1.0
	各世代均等	536 100.0	528 98.5	8 1.5	-
	中堅不足	916 100.0	900 98.3	13 1.4	3 0.3
	ベテラン中心	1,136 100.0	1,116 98.2	15 1.3	5 0.4
	中堅中心	813 100.0	798 98.2	11 1.4	4 0.5
		41 100.0	39 95.1	1 2.4	1 2.4
	無回答	100.0	100.0	-	-

		合計	ある	ない	無回答
合計		5,867 100.0	5,742 97.9	93 1.6	32 0.5
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	325 97.3	7 2.1	2 0.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	211 99.1	2 0.9	-
	印刷・関連業	369 100.0	364 98.6	3 0.8	2 0.5
	化学工業	242 100.0	236 97.5	4 1.7	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	480 96.6	14 2.8	2 0.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	93 94.9	4 4.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	2 11.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	263 98.1	4 1.5	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	213 97.3	5 2.3	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	169 97.7	4 2.3	-
	金属製品製造業	547 100.0	533 97.4	10 1.8	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	283 99.3	1 0.4	1 0.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	572 98.1	8 1.4	3 0.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	145 98.0	3 2.0	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	241 98.0	2 0.8	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	580 99.0	5 0.9	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	665 97.8	8 1.2	7 1.0
	その他	301 100.0	293 97.3	7 2.3	1 0.3
無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,045 96.4	61 2.9	15 0.7
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,047 98.4	25 1.2	8 0.4
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,298 99.0	7 0.5	6 0.5
	3 0 0人以上	354 100.0	351 99.2	-	3 0.8
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	207 96.3	8 3.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,376 98.4	32 1.3	7 0.3	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,393 98.0	35 1.4	13 0.5	
うまくいっていない	672 100.0	651 96.9	14 2.1	7 1.0	
無回答	124 100.0	115 92.7	4 3.2	5 4.0	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	787 98.3	12 1.5	2 0.2
	ややよい	1,367 100.0	1,343 98.2	19 1.4	5 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	2,689 98.0	41 1.5	15 0.5
	やや悪い	698 100.0	682 97.7	11 1.6	5 0.7
	悪い	150 100.0	145 96.7	4 2.7	1 0.7
	無回答	106 100.0	96 90.6	6 5.7	4 3.8
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	388 98.2	7 1.8	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,797 98.0	46 1.6	11 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,260 98.0	30 1.3	15 0.7
	うまくいっていない	225 100.0	218 96.9	6 2.7	1 0.4
	無回答	88 100.0	79 89.8	4 4.5	5 5.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	727 99.0	6 0.8	1 0.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	1,614 98.1	26 1.6	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,317 98.0	35 1.5	13 0.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,027 97.2	23 2.2	7 0.7
	無回答	66 100.0	57 86.4	3 4.5	6 9.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	300 97.4	8 2.6	-
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,294 98.2	38 1.6	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,723 98.6	36 1.3	3 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	386 98.0	8 2.0	-
無回答	68 100.0	39 57.4	3 4.4	26 38.2	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	436 97.8	7 1.6	3 0.7
	各世代均等	776 100.0	761 98.1	12 1.5	3 0.4
	中堅不足	1,359 100.0	1,336 98.3	14 1.0	9 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,841 97.9	36 1.9	4 0.2
	中堅中心	1,329 100.0	1,305 98.2	19 1.4	5 0.4
	無回答	76 100.0	63 82.9	5 6.6	8 10.5

		定年がある企業計	60歳(1を選択)	れ択60歳よりも上の年齢に選ず(2を含む)(2より上の年齢に選ず)	無回答
合計		5,742 100.0	4,652 81.0	1,077 18.8	13 0.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	325 100.0	225 69.2	99 30.5	1 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	174 82.5	35 16.6	2 0.9
	印刷・関連業	364 100.0	304 83.5	60 16.5	-
	化学工業	236 100.0	218 92.4	18 7.6	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	13 68.4	6 31.6	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	378 78.8	100 20.8	2 0.4
	ゴム製品製造業	93 100.0	74 79.6	18 19.4	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	11 73.3	4 26.7	-
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	212 80.6	51 19.4	-
	鉄鋼業	213 100.0	182 85.4	31 14.6	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	133 78.7	35 20.7	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	431 80.9	101 18.9	1 0.2
	はん用機械器具製造業	283 100.0	238 84.1	44 15.5	1 0.4
	生産用機械器具製造業	572 100.0	462 80.9	109 19.1	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	124 85.5	21 14.5	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	194 80.5	46 19.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	487 84.0	93 16.0	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	36 92.3	3 7.7	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	524 78.8	141 21.2	-
	その他	293 100.0	229 78.2	62 21.2	2 0.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,045 100.0	1,471 71.9	569 27.8	5 0.2
	50人~99人	2,047 100.0	1,683 82.2	356 17.4	8 0.4
	100人~299人	1,298 100.0	1,161 89.4	137 10.6	-
	300人以上	351 100.0	336 95.7	15 4.3	-
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	207 100.0	159 76.8	47 22.7	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	1,933 81.4	437 18.4	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	1,960 81.9	430 18.0	3 0.1
	うまくいっていない	651 100.0	506 77.7	143 22.0	2 0.3
		115 100.0	94 81.7	20 17.4	1 0.9
		無回答	100.0	81.7	17.4
問4 (定着状況)	よい	787 100.0	661 84.0	124 15.8	2 0.3
	ややよい	1,343 100.0	1,094 81.5	245 18.2	4 0.3
	同じ程度	2,689 100.0	2,191 81.5	496 18.4	2 0.1
	やや悪い	682 100.0	528 77.4	151 22.1	3 0.4
	悪い	145 100.0	106 73.1	38 26.2	1 0.7
		96 100.0	72 75.0	23 24.0	1 1.0
		無回答	100.0	75.0	24.0
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	388 100.0	314 80.9	72 18.6	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,284 81.7	510 18.2	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	1,823 80.7	431 19.1	6 0.3
	うまくいっていない	218 100.0	168 77.1	50 22.9	-
		79 100.0	63 79.7	14 17.7	2 2.5
		無回答	100.0	79.7	17.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	611 84.0	114 15.7	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,355 84.0	254 15.7	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	1,864 80.4	451 19.5	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	784 76.3	240 23.4	3 0.3
		57 100.0	38 66.7	18 31.6	1 1.6
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	300 100.0	243 81.0	56 18.7	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	1,845 80.4	445 19.4	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,242 82.3	475 17.4	6 0.2
	うまくいっていない	386 100.0	292 75.6	93 24.1	1 0.3
		39 100.0	30 76.9	8 20.5	1 2.6
	無回答	100.0	76.9	20.5	2.6
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	436 100.0	351 80.5	84 19.3	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	592 77.8	166 21.8	3 0.4
	中堅不足	1,336 100.0	1,102 82.5	231 17.3	3 0.2
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,515 82.3	324 17.6	2 0.1
	中堅中心	1,305 100.0	1,051 80.5	251 19.2	3 0.2
		63 100.0	41 65.1	21 33.3	1 1.6
		無回答	100.0	65.1	33.3

		定年がある企業計	63歳の歳いすれ5歳をの選択(1)	れ択66歳かを含むより(4)も上の年のいす	無回答
合計		5,742 100.0	5,637 98.2	92 1.6	13 0.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	325 100.0	309 95.1	15 4.6	1 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	209 99.1	-	0.9
	印刷・関連業	364 100.0	362 99.5	2 0.5	-
	化学工業	236 100.0	236 100.0	-	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	17 89.5	2 10.5	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	467 97.3	11 2.3	2 0.4
	ゴム製品製造業	93 100.0	91 97.8	1 1.1	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	15 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	258 98.1	5 1.9	-
	鉄鋼業	213 100.0	210 98.6	3 1.4	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	164 97.0	4 2.4	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	525 98.5	7 1.3	1 0.2
	はん用機械器具製造業	283 100.0	280 98.9	2 0.7	1 0.4
	生産用機械器具製造業	572 100.0	563 98.4	8 1.4	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	145 100.0	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	235 97.5	5 2.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	573 98.8	7 1.2	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	651 97.9	14 2.1	-
	その他	293 100.0	285 97.3	6 2.0	2 0.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,045 100.0	1,976 96.6	64 3.1	5 0.2
	50人~99人	2,047 100.0	2,016 98.5	23 1.1	0.4
	100人~299人	1,298 100.0	1,293 99.6	5 0.4	-
	300人以上	351 100.0	351 100.0	-	-
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	207 100.0	203 98.1	3 1.4	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	2,338 98.4	32 1.3	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	2,356 98.5	34 1.4	3 0.1
	うまくいっていない	651 100.0	632 97.1	17 2.6	2 0.3
		115 100.0	108 93.9	6 5.2	1 0.9
		無回答	100.0	93.9	5.2
問4 (定着状況)	よい	787 100.0	774 98.3	11 1.4	2 0.3
	ややよい	1,343 100.0	1,330 99.0	9 0.7	4 0.3
	同じ程度	2,689 100.0	2,640 98.2	47 1.7	2 0.1
	やや悪い	682 100.0	662 97.1	17 2.5	3 0.4
	悪い	145 100.0	139 95.9	5 3.4	1 0.7
		96 100.0	92 95.8	3 3.1	1 1.0
	無回答	96 100.0	92 95.8	3 3.1	1 1.0
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている	388 100.0	382 98.5	4 1.0	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,759 98.6	35 1.3	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,350 100.0	2,209 97.7	45 2.0	6 0.3
	うまくいっていない	218 100.0	213 97.7	5 2.3	-
		79 100.0	74 93.7	3 3.8	2 2.5
		無回答	79 100.0	74 93.7	3 3.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	718 98.8	7 1.0	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,596 98.9	13 0.8	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	2,274 98.1	41 1.8	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	997 97.1	27 2.6	3 0.3
		57 100.0	52 91.2	4 7.0	1 1.6
		無回答	57 100.0	52 91.2	4 7.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	300 100.0	292 97.3	7 2.3	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	2,262 98.6	28 1.2	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,676 98.3	41 1.5	6 0.2
	うまくいっていない	386 100.0	371 96.1	14 3.6	1 0.3
		39 100.0	36 92.3	2 5.1	1 2.6
		無回答	39 100.0	36 92.3	2 5.1
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	436 100.0	432 99.1	3 0.7	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	743 97.6	15 2.0	3 0.4
	中堅不足	1,336 100.0	1,312 98.2	21 1.6	2 0.2
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,809 98.3	30 1.6	3 0.1
	中堅中心	1,305 100.0	1,281 98.2	21 1.6	3 0.2
		63 100.0	60 95.2	2 3.2	1 1.6
		無回答	63 100.0	60 95.2	2 3.2

		定年がある企業計	630の歳いすれ5歳かをの選択(1)	646歳5以上のいすれかをの選択(6)	選択制(6を選択)	無回答
合計		5,742 100.0	5,637 98.2	83 1.4	9 0.2	13 0.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	325 100.0	309 95.1	15 4.6	-	1 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	209 99.1	-	-	2 0.9
	印刷・同関連業	364 100.0	362 99.5	2 0.5	-	-
	化学工業	236 100.0	236 100.0	-	-	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	17 89.5	2 10.5	-	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	467 97.3	10 2.1	1 0.2	2 0.4
	ゴム製品製造業	93 100.0	91 97.8	1 1.1	-	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	15 100.0	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	258 98.1	5 1.9	-	-
	鉄鋼業	213 100.0	210 98.6	3 1.4	-	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	164 97.0	1 0.6	3 1.8	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	525 98.5	6 1.1	1 0.2	1 0.2
	はん用機械器具製造業	283 100.0	280 98.9	2 0.7	-	1 0.4
	生産用機械器具製造業	572 100.0	563 98.4	8 1.4	-	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	145 100.0	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	235 97.5	5 2.1	-	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	573 98.8	6 1.0	1 0.2	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	651 97.9	11 1.7	3 0.5	-
	その他	293 100.0	285 97.3	6 2.0	-	2 0.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,045 100.0	1,976 96.6	58 2.8	6 0.3	5 0.2
	50人~99人	2,047 100.0	2,016 98.5	22 1.1	1 0.0	8 0.4
	100人~299人	1,298 100.0	1,293 99.6	3 0.2	2 0.2	-
	300人以上	351 100.0	351 100.0	-	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	207 100.0	203 98.1	1 0.5	2 1.0	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	2,338 98.4	29 1.2	3 0.1	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	2,356 98.5	33 1.4	1 0.0	3 0.1
	うまくいっていない	651 100.0	632 97.1	15 2.3	2 0.3	2 0.3
		無回答	115 100.0	108 93.9	5 4.3	1 0.9
問4 (定着状況)	よい	787 100.0	774 98.3	8 1.0	3 0.4	2 0.3
	ややよい	1,343 100.0	1,330 99.0	8 0.6	1 0.1	4 0.3
	同じ程度	2,689 100.0	2,640 98.2	44 1.6	3 0.1	2 0.1
	やや悪い	682 100.0	662 97.1	16 2.3	1 0.1	3 0.4
	悪い	145 100.0	139 95.9	5 3.4	-	1 0.7
		無回答	96 100.0	92 95.8	2 2.1	1 1.0
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	388 100.0	382 98.5	3 0.8	1 0.3	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,759 98.6	30 1.1	5 0.2	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	2,209 97.7	43 1.9	2 0.1	6 0.3
	うまくいっていない	218 100.0	213 97.7	4 1.8	1 0.5	-
		無回答	79 100.0	74 93.7	3 3.8	-
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	718 98.8	5 0.7	2 0.3	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,596 98.9	9 0.6	4 0.2	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	2,274 98.1	38 1.6	3 0.1	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	997 97.1	27 2.6	-	3 0.3
		無回答	57 100.0	52 91.2	4 7.0	-
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	300 100.0	292 97.3	6 2.0	1 0.3	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	2,262 98.6	22 1.0	6 0.3	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,676 98.3	40 1.5	1 0.0	6 0.2
	うまくいっていない	386 100.0	371 96.1	13 3.4	1 0.3	1 0.3
		無回答	39 100.0	36 92.3	2 5.1	-
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	436 100.0	432 99.1	3 0.7	-	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	743 97.6	13 1.7	2 0.3	3 0.4
	中堅不足	1,336 100.0	1,312 98.2	21 1.6	-	3 0.2
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,809 98.3	29 1.6	1 0.1	2 0.1
	中堅中心	1,305 100.0	1,281 98.2	15 1.1	6 0.5	3 0.2
		無回答	63 100.0	60 95.2	2 3.2	-

		定 年 が あ る 企 業 計	あ る	な い	無 回 答
合計		5,742 100.0	5,597 97.5	116 2.0	29 0.5
F3 業 種 (S A)	繊維工業	325 100.0	313 96.3	7 2.2	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	205 97.2	4 1.9	2 0.9
	印刷・関連業	364 100.0	354 97.3	9 2.5	1 0.3
	化学工業	236 100.0	232 98.3	4 1.7	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	18 94.7	1 5.3	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	466 97.1	13 2.7	1 0.2
	ゴム製品製造業	93 100.0	89 95.7	2 2.2	2 2.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	14 93.3	-	1 6.7
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	256 97.3	5 1.9	2 0.8
	鉄鋼業	213 100.0	212 99.5	1 0.5	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	161 95.3	7 4.1	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	523 98.1	7 1.3	3 0.6
	はん用機械器具製造業	283 100.0	278 98.2	3 1.1	2 0.7
	生産用機械器具製造業	572 100.0	557 97.4	14 2.4	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	142 97.9	3 2.1	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	235 97.5	5 2.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	565 97.4	10 1.7	5 0.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	653 98.2	11 1.7	1 0.2
	その他	293 100.0	282 96.2	10 3.4	1 0.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (S A) 員 規 模 別	49人以下	2,045 100.0	1,966 96.1	63 3.1	16 0.8
	50人～99人	2,047 100.0	2,001 97.8	37 1.8	9 0.4
	100人～299人	1,298 100.0	1,285 99.0	10 0.8	3 0.2
	300人以上	351 100.0	344 98.0	6 1.7	1 0.3
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (S A) 採 用 評 価	うまくいっている	207 100.0	201 97.1	5 2.4	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	2,314 97.4	53 2.2	9 0.4
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	2,342 97.9	43 1.8	8 0.3
	うまくいっていない	651 100.0	631 96.9	13 2.0	7 1.1
		115 100.0	109 94.8	2 1.7	4 3.5
		無回答	100.0	94.8	1.7
問4 (定 着 A) 状 況	よい	787 100.0	775 98.5	8 1.0	4 0.5
	ややよい	1,343 100.0	1,313 97.8	25 1.9	5 0.4
	同じ程度	2,689 100.0	2,618 97.4	56 2.1	15 0.6
	やや悪い	682 100.0	661 96.9	19 2.8	2 0.3
	悪い	145 100.0	140 96.6	3 2.1	2 1.4
		96 100.0	90 93.8	5 5.2	1 1.0
	無回答	100.0	93.8	5.2	1.0
問8 (一 成 S) の 人 A 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	388 100.0	379 97.7	7 1.8	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,733 97.7	54 1.9	10 0.4
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	2,202 97.4	46 2.0	12 0.5
	うまくいっていない	218 100.0	208 95.4	8 3.7	2 0.9
		79 100.0	75 94.9	1 1.3	3 3.8
		無回答	100.0	94.9	1.3
問9 (人 S) 材 A 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	707 97.2	12 1.7	8 1.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,581 98.0	25 1.5	8 0.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	2,260 97.5	55 2.4	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	996 97.0	22 2.1	9 0.9
		57 100.0	53 93.0	2 3.5	2 3.5
		無回答	100.0	93.0	3.5
問13 (技 S) 能 A 継 承 の 成 果	うまくいっている	300 100.0	290 96.7	9 3.0	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	2,241 97.7	48 2.1	5 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,657 97.6	50 1.8	16 0.6
	うまくいっていない	386 100.0	373 96.6	8 2.1	5 1.3
		39 100.0	36 92.3	1 2.6	2 5.1
		無回答	100.0	92.3	2.6
F7 (年 S) 齢 A 構 成 の タ イ プ	若手中心	436 100.0	423 97.0	12 2.8	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	735 96.6	21 2.8	5 0.7
	中堅不足	1,336 100.0	1,312 98.2	20 1.5	4 0.3
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,801 97.8	29 1.6	11 0.6
	中堅中心	1,305 100.0	1,271 97.4	29 2.2	5 0.4
		63 100.0	55 87.3	5 7.9	3 4.8
		無回答	100.0	87.3	7.9

※65歳超も勤務できる企業 = 「問18の2(定年なし)」 + 「付問1が4~6のいずれかを選択」 + 「付問1が3かつ付問2が1(継続雇用あり)」

	合計	65歳超も勤務できる企業	それ以外	無回答
合計	5,867	896	4,922	49
F 3 業種 (S A)	100.0	15.3	83.9	0.8
繊維工業	354	92	239	9
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	27.5	71.6	0.9
印刷・同関連業	213	28	182	3
化学工業	369	46	321	2
石油製品・石炭製品製造業	242	13	227	2
プラスチック製品製造業	100.0	5.4	93.8	0.8
ゴム製品製造業	20	5	14	1
なめし革・同製品・毛皮製造業	496	92	400	4
窯業・土石製品製造業	100.0	18.5	80.6	0.8
鉄鋼業	98	17	78	3
非鉄金属製造業	100.0	17.3	79.6	3.1
金属製品製造業	17	5	11	1
はん用機械器具製造業	100.0	29.4	64.7	5.9
生産用機械器具製造業	288	43	224	1
業務用機械器具製造業	100.0	16.0	83.8	0.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	219	28	190	1
電気機械器具製造業	100.0	12.8	86.8	0.5
情報通信機械器具製造業	173	27	145	1
輸送用機械器具製造業	100.0	15.6	83.8	0.6
その他	547	89	453	5
無回答	100.0	16.3	82.8	0.9
F 9 (1) ① (従業員規模別)	285	32	251	2
49人以下	100.0	11.2	88.1	0.7
50人~99人	583	94	485	4
100人~299人	100.0	16.1	83.2	0.7
300人以上	148	16	132	-
無回答	100.0	10.8	89.2	-
問3 (採用評価)	246	37	205	4
うまくいっている	100.0	15.0	83.3	1.6
まあまあうまくいっている	586	69	515	2
あまりうまくいっていない	100.0	11.8	87.9	0.3
うまくいっていない	39	2	37	-
無回答	100.0	5.1	94.9	-
問4 (定着状況)	680	107	566	7
よい	100.0	15.7	83.2	1.0
ややよい	301	54	244	3
同じ程度	100.0	17.9	81.1	1.0
やや悪い	3	-	3	-
悪い	100.0	-	100.0	-
無回答	2,121	505	1,593	23
問8 (成人前の育	100.0	23.8	75.1	1.1
うまくいっている	2,080	293	1,770	17
ややうまくいっている	100.0	14.1	85.1	0.8
あまりうまくいっていない	1,311	93	1,212	6
うまくいっていない	100.0	7.1	92.4	0.5
無回答	354	5	346	3
問9 (人材育成方針)	100.0	1.4	97.7	0.8
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1	-	1	-
現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	100.0	-	100.0	-
個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	734	95	635	4
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	12.9	86.5	0.5
無回答	1,645	210	1,424	11
問13 (技能継承の成果)	100.0	12.8	86.6	0.7
若手中心	2,365	363	1,986	16
各世代均等	100.0	15.3	84.0	0.7
中堅不足	1,057	210	837	10
ベテラン中心	100.0	19.9	79.2	0.9
中堅中心	66	18	40	8
無回答	100.0	27.3	60.6	12.1
F 7 (年齢構成のタイプ)	308	54	253	1
うまくいっている	100.0	17.5	82.1	0.3
ややうまくいっている	2,335	361	1,966	8
あまりうまくいっていない	100.0	15.5	84.2	0.3
うまくいっていない	2,762	391	2,359	12
無回答	100.0	14.2	85.4	0.4
F 7 (年齢構成のタイプ)	394	81	312	1
若手中心	100.0	20.6	79.2	0.3
各世代均等	68	9	32	27
中堅不足	100.0	13.2	47.1	39.7
ベテラン中心	446	69	373	4
中堅中心	100.0	15.5	83.6	0.9
無回答	776	139	630	7
F 7 (年齢構成のタイプ)	1,359	173	1,174	12
若手中心	100.0	12.7	86.4	0.9
各世代均等	1,881	292	1,581	8
中堅不足	100.0	15.5	84.1	0.4
ベテラン中心	1,329	204	1,117	8
中堅中心	100.0	15.3	84.0	0.6
無回答	76	19	47	10
F 7 (年齢構成のタイプ)	100.0	25.0	61.8	13.2

		合計	いる	いない	無回答
合計		5,867 100.0	5,081 86.6	753 12.8	33 0.6
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	298 89.2	31 9.3	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	186 87.3	27 12.7	-
	印刷・関連業	369 100.0	279 75.6	87 23.6	3 0.8
	化学工業	242 100.0	178 73.6	62 25.6	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	15 75.0	4 20.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	419 84.5	76 15.3	1 0.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	82 83.7	14 14.3	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	240 89.6	27 10.1	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	202 92.2	16 7.3	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	155 89.6	18 10.4	-
	金属製品製造業	547 100.0	486 88.8	57 10.4	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	259 90.9	26 9.1	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	529 90.7	51 8.7	3 0.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	130 87.8	18 12.2	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	195 79.3	50 20.3	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	521 88.9	64 10.9	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	35 89.7	4 10.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	621 91.3	52 7.6	7 1.0
	その他	301 100.0	236 78.4	64 21.3	1 0.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (S業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	1,778 83.8	325 15.3	18 0.8
	50人～99人	2,080 100.0	1,797 86.4	274 13.2	9 0.4
	100人～299人	1,311 100.0	1,181 90.1	126 9.6	4 0.3
	300人以上	354 100.0	324 91.5	28 7.9	2 0.6
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (S採用評価)	うまくいっている	215 100.0	187 87.0	28 13.0	-
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,062 85.4	348 14.4	5 0.2
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,141 87.7	285 11.7	15 0.6
	うまくいっていない	672 100.0	589 87.6	76 11.3	7 1.0
		124 100.0	102 82.3	16 12.9	6 4.8
		無回答	106 100.0	88 83.0	12 11.3
問4 (S定着状況)	よい	801 100.0	698 87.1	101 12.6	2 0.2
	ややよい	1,367 100.0	1,206 88.2	157 11.5	4 0.3
	同じ程度	2,745 100.0	2,363 86.1	367 13.4	15 0.5
	やや悪い	698 100.0	597 85.5	96 13.8	5 0.7
	悪い	150 100.0	129 86.0	20 13.3	1 0.7
		106 100.0	88 83.0	12 11.3	6 5.7
問8 (S一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	327 82.8	68 17.2	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,470 86.5	374 13.1	10 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,022 87.7	270 11.7	13 0.6
	うまくいっていない	225 100.0	195 86.7	29 12.9	1 0.4
		88 100.0	67 76.1	12 13.6	9 10.2
		無回答	88 100.0	67 76.1	12 13.6
問9 (S人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	629 85.7	103 14.0	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,443 87.7	198 12.0	4 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,056 86.9	298 12.6	11 0.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	903 85.4	148 14.0	6 0.6
		66 100.0	50 75.8	8 9.1	10 15.2
		無回答	66 100.0	50 75.8	8 9.1
問13 (S技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	251 81.5	57 18.5	-
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,021 86.6	312 13.4	2 0.1
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,426 87.8	334 12.1	2 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	353 89.6	41 10.4	-
		68 100.0	30 44.1	9 13.2	29 42.6
F 7 (S年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	339 76.0	105 23.5	2 0.4
	各世代均等	776 100.0	680 87.6	94 12.1	2 0.3
	中堅不足	1,359 100.0	1,221 89.8	130 9.6	8 0.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,693 90.0	183 9.7	5 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,090 82.0	235 17.7	4 0.3
		76 100.0	58 76.3	6 7.9	12 15.8
		無回答	76 100.0	58 76.3	6 7.9

		合計	いる	いない	無回答
合計		5,867 100.0	2,625 44.7	3,223 54.9	19 0.3
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	160 47.9	170 50.9	4 1.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	101 47.4	112 52.6	-
	印刷・関連業	369 100.0	154 41.7	215 58.3	-
	化学工業	242 100.0	98 40.5	144 59.5	-
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	15 75.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	200 40.3	294 59.3	2 0.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	57 58.2	40 40.8	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	8 47.1	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	111 41.4	156 58.2	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	81 37.0	138 63.0	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	73 42.2	99 57.2	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	211 38.6	334 61.1	2 0.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	121 42.5	163 57.2	1 0.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	238 40.8	343 58.8	2 0.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	70 47.3	78 52.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	126 51.2	120 48.8	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	311 53.1	273 46.6	2 0.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	19 48.7	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	350 51.5	328 48.2	2 0.3
	その他	301 100.0	128 42.5	172 57.1	1 0.3
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	680 32.1	1,431 67.5	10 0.5
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	940 45.2	1,134 54.5	6 0.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	762 58.1	549 41.9	-
	3 0 0人以上	354 100.0	243 68.6	108 30.5	3 0.8
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	92 42.8	122 56.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,074 44.5	1,335 55.3	6 0.2	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,121 45.9	1,316 53.9	4 0.2	
うまくいっていない	672 100.0	301 44.8	368 54.8	3 0.4	
無回答	124 100.0	37 29.8	82 66.1	5 4.0	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	363 45.3	434 54.2	4 0.5
	ややよい	1,367 100.0	604 44.2	760 55.6	3 0.2
	同じ程度	2,745 100.0	1,225 44.6	1,513 55.1	7 0.3
	やや悪い	698 100.0	326 46.7	372 53.3	-
	悪い	150 100.0	65 43.3	85 56.7	-
	無回答	106 100.0	42 39.6	59 55.7	5 4.7
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	162 41.0	233 59.0	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,230 43.1	1,615 56.6	9 0.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,111 48.2	1,191 51.7	3 0.1
	うまくいっていない	225 100.0	91 40.4	134 59.6	-
	無回答	88 100.0	31 35.2	50 56.8	7 8.0
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	301 41.0	431 58.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	786 47.8	857 52.1	2 0.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	1,100 46.5	1,259 53.2	6 0.3
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	417 39.5	640 60.5	-
無回答		66 100.0	21 31.8	36 54.5	9 13.6
問13 (技能継承の成果)		うまくいっている	308 100.0	107 34.7	200 64.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,004 43.0	1,327 56.8	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,324 47.9	1,434 51.9	4 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	171 43.4	222 56.3	1 0.3
	無回答	68 100.0	19 27.9	40 58.8	9 13.2
	F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	166 37.2	280 62.8
各世代均等		776 100.0	308 39.7	466 60.1	2 0.3
中堅不足		1,359 100.0	680 50.0	677 49.8	2 0.1
ベテラン中心		1,881 100.0	897 47.7	983 52.3	1 0.1
中堅中心		1,329 100.0	549 41.3	780 58.7	-
無回答		76 100.0	25 32.9	37 48.7	14 18.4

Table with 11 columns: 合計, 正社員をより重要な業務に配置できる, 正社員採用の候補者にできる, 整閉に応じて雇用量を調節できる, 労働コストを削減できる, 正社員が確保できない時に人手を確保できる, 育児休業等の社員の代替にできる, その他, 特にメリットはない, 無回答. Rows include various industries like 繊維工業, 印刷・同関連業, 化学工業, etc.

		合計	休業メ （メリ ット 7を の認 い識 ずし てか いを る選 企	業メ （8 リッ トを 選認 識し てい ない 企	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,122 70.3	1,122 19.1	623 10.6
F 3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	220 65.9	58 17.4	56 16.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	158 74.2	36 16.9	19 8.9
	印刷・関連業	369 100.0	256 69.4	71 19.2	42 11.4
	化学工業	242 100.0	181 74.8	46 19.0	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	6 30.0	4 20.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	368 74.2	64 16.9	44 8.9
	ゴム製品製造業	98 100.0	73 74.5	19 19.4	6 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	7 41.2	3 17.6
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	183 68.3	55 20.5	30 11.2
	鉄鋼業	219 100.0	140 63.9	45 20.5	34 15.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	122 70.5	33 19.1	18 10.4
	金属製品製造業	547 100.0	363 66.4	121 22.1	63 11.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	200 70.2	58 20.4	27 9.5
	生産用機械器具製造業	583 100.0	395 67.8	123 21.1	65 11.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	98 66.2	33 22.3	17 11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	192 78.0	35 14.2	19 7.7
	電気機械器具製造業	586 100.0	429 73.2	104 17.7	53 9.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	8 20.5	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	493 72.5	119 17.5	68 10.0
	その他	301 100.0	208 69.1	59 19.6	34 11.3
無回答	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3	
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,382 65.2	460 21.7	279 13.2
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,452 69.8	417 20.0	211 10.1
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,000 76.3	211 16.1	100 7.6
	3 0 0人以上	354 100.0	288 81.4	34 9.6	32 9.0
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0
	問3 （ 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	132 61.4	56 26.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,641 68.0	505 20.9	269 11.1	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,802 73.8	409 16.8	230 9.4	
うまくいっていない	672 100.0	474 70.5	127 18.9	71 10.6	
無回答	124 100.0	73 58.9	25 20.2	26 21.0	
問4 （ 定 着 状 況	よい	801 100.0	515 64.3	184 23.0	102 12.7
	ややよい	1,367 100.0	938 68.6	282 20.6	147 10.8
	同じ程度	2,745 100.0	1,971 71.8	504 18.4	270 9.8
	やや悪い	698 100.0	532 76.2	112 16.0	54 7.7
	悪い	150 100.0	115 76.7	23 15.3	12 8.0
	無回答	106 100.0	51 48.1	17 16.0	38 35.8
	問8 （ 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	255 64.6	103 26.1
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,918 67.2	538 21.0	338 11.8	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,748 75.8	361 15.7	196 8.5	
うまくいっていない	225 100.0	156 69.3	48 21.3	21 9.3	
無回答	88 100.0	45 51.1	12 13.6	31 35.2	
問9 （ 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	480 65.4	162 22.1	92 12.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,199 72.9	304 18.5	142 8.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,735 73.4	393 16.6	237 10.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	677 64.0	257 24.3	123 11.6
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	194 63.0	75 24.4	39 12.7
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,551 66.4	512 21.9	272 11.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,069 74.9	461 16.7	232 8.4
	うまくいっていない	394 100.0	284 72.1	63 16.0	47 11.9
	無回答	68 100.0	24 35.3	11 16.2	33 48.5
F 7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	301 67.5	97 21.7	48 10.8
	各世代均等	776 100.0	519 66.9	160 20.6	97 12.5
	中堅不足	1,359 100.0	991 72.9	237 17.4	131 9.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,368 72.7	335 17.8	178 9.5
	中堅中心	1,329 100.0	923 69.5	283 21.3	123 9.3
	無回答	76 100.0	20 26.3	10 13.2	46 60.5

		合計	2登用している企業（1又は2）	4登用していない企業（3又は4）	無回答
合計		5,867 100.0	3,070 52.3	2,178 37.1	619 10.6
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	177 53.0	113 33.8	44 13.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	108 50.7	84 39.4	21 9.9
	印刷・関連業	369 100.0	177 48.0	149 40.4	43 11.7
	化学工業	242 100.0	139 57.4	85 35.1	18 7.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	4 20.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	291 58.7	168 33.9	37 7.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	63 64.3	29 29.6	6 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	9 52.9	2 11.8
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	113 42.2	121 45.1	34 12.7
	鉄鋼業	219 100.0	103 47.0	77 35.2	39 17.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	101 58.4	56 32.4	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	254 46.4	229 41.9	64 11.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	144 50.5	112 39.3	29 10.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	279 47.9	236 40.5	68 11.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	73 49.3	60 40.5	15 10.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	152 61.8	78 31.7	16 6.5
	電気機械器具製造業	586 100.0	339 57.8	193 32.9	54 9.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	18 46.2	16 41.0	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	373 54.9	240 35.3	67 9.9
	その他	301 100.0	151 50.2	114 37.9	36 12.0
		無回答	3 100.0	-	2 66.7
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	906 42.7	939 44.3	276 13.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,077 51.8	790 38.0	213 10.2
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	828 63.2	384 29.3	99 7.6
	3 0 0人以上	354 100.0	259 73.2	65 18.4	30 8.5
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0
問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	112 52.1	73 34.0	30 14.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,257 52.0	902 37.3	256 10.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,326 54.3	886 36.3	229 9.4
	うまくいっていない	672 100.0	323 48.1	266 39.6	83 12.4
	無回答	124 100.0	52 41.9	51 41.1	21 16.9
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	406 50.7	288 36.0	107 13.4
	ややよい	1,367 100.0	734 53.7	484 35.4	149 10.9
	同じ程度	2,745 100.0	1,440 52.5	1,041 37.9	264 9.6
	やや悪い	698 100.0	372 53.3	276 39.5	50 7.2
	悪い	150 100.0	74 49.3	62 41.3	14 9.3
	無回答	106 100.0	44 41.5	27 25.5	35 33.0
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	197 49.9	145 36.7	53 13.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,471 51.5	1,061 37.2	322 11.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,257 54.5	833 37.0	195 8.5
	うまくいっていない	225 100.0	107 47.6	99 44.0	19 8.4
	無回答	88 100.0	38 43.2	20 22.7	30 34.1
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	374 51.0	271 36.9	89 12.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	937 57.0	543 33.0	165 10.0
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,271 53.7	869 36.7	225 9.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	463 43.8	484 45.8	110 10.4
無回答	66 100.0	25 37.9	11 16.7	30 45.5	
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	144 46.8	117 38.0	47 15.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,223 52.4	851 36.4	261 11.2
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,484 53.7	1,040 37.7	238 8.6
	うまくいっていない	394 100.0	197 50.0	154 39.1	43 10.9
	無回答	68 100.0	22 32.4	16 23.5	30 44.1
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	223 50.0	180 40.4	43 9.6
	各世代均等	776 100.0	405 52.2	270 34.8	101 13.0
	中堅不足	1,359 100.0	753 55.4	465 34.2	141 10.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	968 51.5	745 39.6	168 8.9
	中堅中心	1,329 100.0	707 53.2	500 37.6	122 9.2
	無回答	76 100.0	14 18.4	18 23.7	44 57.9

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,866 100.0	290,945	49.6	50.0	21.0	0	217
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	334 100.0	17,058	51.1	51.0	23.1	2	157
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	213 100.0	11,298	53.0	55.0	20.9	1	123
	印刷・同関連業	369 100.0	369 100.0	20,312	55.0	54.0	23.1	3	144
	化学工業	242 100.0	242 100.0	12,563	51.9	54.0	24.4	0	136
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	1,034	51.7	58.5	20.9	1	77
	プラスチック製品製造業	496 100.0	496 100.0	22,267	44.9	46.0	16.5	3	95
	ゴム製品製造業	98 100.0	98 100.0	4,957	50.6	51.0	23.3	2	103
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	786	46.2	49.0	22.9	11	107
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	268 100.0	14,730	55.0	55.0	25.6	1	217
	鉄鋼業	219 100.0	219 100.0	11,963	54.6	57.0	21.6	1	123
	非鉄金属製造業	173 100.0	173 100.0	8,588	49.6	51.0	18.9	3	95
	金属製品製造業	547 100.0	547 100.0	28,506	52.1	53.0	19.5	0	132
	はん用機械器具製造業	285 100.0	285 100.0	15,982	56.1	57.0	19.2	2	112
	生産用機械器具製造業	583 100.0	583 100.0	28,150	48.3	49.0	19.2	1	129
	業務用機械器具製造業	148 100.0	148 100.0	7,342	49.6	49.0	21.5	2	171
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	246 100.0	9,306	37.8	38.0	17.7	1	92
	電気機械器具製造業	586 100.0	586 100.0	27,445	46.8	48.0	18.7	0	103
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,853	47.5	47.0	22.4	0	123
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	680 100.0	33,605	49.4	51.0	21.0	0	123
	その他	301 100.0	301 100.0	13,103	43.5	46.0	20.9	1	131
無回答	3 100.0	2 66.7	97	48.5	48.5	20.5	34	63	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,121 100.0	101,061	47.6	49.0	19.8	0	171
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,080 100.0	103,464	49.7	50.0	20.4	0	181
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,311 100.0	67,592	51.6	54.0	21.4	1	217
	3 0 0人以上	354 100.0	354 100.0	18,828	53.2	56.0	27.3	0	136
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	214 99.5	10,667	49.8	50.0	21.0	1	108
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,415 100.0	121,676	50.4	51.0	21.7	0	217
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,441 100.0	119,760	49.1	50.0	20.0	1	133
	うまくいっていない	672 100.0	672 100.0	32,898	49.0	49.0	21.2	0	171
	無回答	124 100.0	124 100.0	5,944	47.9	48.0	23.2	1	123
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	800 99.9	39,930	49.9	51.0	21.7	0	171
	ややよい	1,367 100.0	1,367 100.0	69,006	50.5	51.0	20.8	0	181
	同じ程度	2,745 100.0	2,745 100.0	136,111	49.6	51.0	21.2	0	217
	やや悪い	698 100.0	698 100.0	33,414	47.9	49.0	19.8	1	126
	悪い	150 100.0	150 100.0	7,257	48.4	49.5	19.5	3	101
無回答	106 100.0	106 100.0	5,227	49.3	49.0	20.4	1	109	
問8 (一入会前までの育)	うまくいっている	395 100.0	394 99.7	19,189	48.7	50.0	19.8	0	122
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,854 100.0	142,484	49.9	50.5	21.4	0	217
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,305 100.0	113,840	49.4	50.0	20.5	1	171
	うまくいっていない	225 100.0	225 100.0	11,232	49.9	51.0	21.4	1	132
	無回答	88 100.0	88 100.0	4,200	47.7	53.0	25.0	1	123
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	734 100.0	36,933	50.3	51.0	21.3	0	129
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,645 100.0	80,559	49.0	50.0	20.9	0	135
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,364 100.0	118,223	50.0	51.0	21.3	1	217
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,057 100.0	51,828	49.0	50.0	20.1	1	132
	無回答	66 100.0	66 100.0	3,402	51.5	55.0	23.6	1	123
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	307 99.7	15,528	50.6	51.0	21.4	0	121
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,335 100.0	115,432	49.4	50.0	21.1	0	217
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,762 100.0	137,316	49.7	51.0	21.0	0	181
	うまくいっていない	394 100.0	394 100.0	19,436	49.3	51.0	19.8	1	132
	無回答	68 100.0	68 100.0	3,233	47.5	50.5	22.4	1	123
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	446 100.0	21,662	48.6	50.0	23.1	2	132
	各世代均等	776 100.0	775 99.9	38,885	50.2	51.0	19.9	1	133
	中堅不足	1,359 100.0	1,359 100.0	69,962	51.5	52.0	20.9	0	136
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,881 100.0	93,207	49.6	50.0	21.4	0	181
	中堅中心	1,329 100.0	1,329 100.0	63,251	47.6	48.0	20.1	0	217
	無回答	76 100.0	76 100.0	3,978	52.3	55.0	20.7	1	102

		合計	最終製品を生産する 自社	でや最終製品を生産する 問屋	自社の加工仕上げで生産した特材	受注先の仕様に基づき、生産部自	受注先の材料等を作成し、生産部自	受注先の材料面に基づき生産部自	無回答
合計		5,867 100.0	1,333 22.7	543 9.3	343 5.8	1,416 24.1	2,111 36.0	121 2.1	
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	59 17.7	100 29.9	28 8.4	75 22.5	59 17.7	13 3.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	48 22.5	24 11.3	16 7.5	86 40.4	37 17.4	2 0.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	43 11.7	25 6.8	16 4.3	173 46.9	97 26.3	15 4.1	
	化学工業	242 100.0	82 33.9	43 17.8	41 16.9	41 16.9	28 11.6	7 2.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	3 15.0	4 20.0	3 15.0	3 15.0	-	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	69 13.9	40 8.1	42 8.5	121 24.4	219 44.2	5 1.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	5 15.3	5 5.1	21 21.4	39 39.8	2 2.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	2 11.8	4 23.5	1 5.9	3 17.6	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	23 8.6	28 10.4	29 10.8	37 13.8	3 1.1	
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	7 3.2	14 6.4	55 25.1	116 53.0	3 1.4	
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	14 8.1	15 8.7	46 26.6	70 40.5	4 2.3	
	金属製品製造業	547 100.0	82 15.0	34 6.2	22 4.0	114 20.8	288 52.7	7 1.3	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	87 30.5	21 7.4	14 4.9	47 16.5	110 38.6	6 2.1	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	186 31.9	31 5.3	15 2.6	156 26.8	186 31.9	9 1.5	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	77 52.0	12 8.1	2 1.4	22 14.9	33 22.3	2 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	17 6.9	13 5.3	29 11.8	77 31.3	106 43.1	4 1.6	
	電気機械器具製造業	586 100.0	186 31.7	64 10.9	19 3.2	144 24.6	166 28.3	7 1.2	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	7 17.9	-	7 17.9	15 38.5	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	68 10.0	32 4.7	14 2.1	146 21.5	407 59.9	13 1.9	
	その他	301 100.0	94 31.2	32 10.6	15 5.0	52 17.3	91 30.2	17 5.6	
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	432 20.4	176 8.3	128 6.0	498 23.5	826 38.9	61 2.9	
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	468 22.5	209 10.0	107 5.1	469 22.5	790 38.0	37 1.8	
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	308 23.5	120 9.2	81 6.2	367 28.0	415 31.7	20 1.5	
	3 0 0人以上	354 100.0	124 35.0	38 10.7	27 7.6	82 23.2	80 22.6	3 0.8	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	
	問 3 (採用評価)		215 100.0	65 30.2	13 6.0	17 7.9	46 21.4	69 32.1	5 2.3
		2,415 100.0	624 25.8	229 9.5	154 6.4	581 24.1	790 32.7	37 1.5	
		2,441 100.0	486 19.9	220 9.0	131 5.4	594 24.3	964 39.5	46 1.9	
		672 100.0	133 19.8	65 9.7	33 4.9	169 25.1	250 37.2	22 3.3	
		124 100.0	25 20.2	8 12.9	8 6.5	26 21.0	38 30.6	11 8.9	
問 4 (定着状況)	よい	801 100.0	238 29.7	75 9.4	48 6.0	182 22.7	241 30.1	17 2.1	
	ややよい	1,367 100.0	316 23.1	119 8.7	99 7.2	334 24.4	484 35.4	15 1.1	
	同じ程度	2,745 100.0	596 21.7	266 9.7	145 5.3	676 24.6	1,002 36.5	60 2.2	
	やや悪い	698 100.0	123 17.6	59 8.5	43 6.2	176 25.2	286 41.0	11 1.6	
	悪い	150 100.0	32 21.3	18 12.0	4 2.7	30 20.0	61 40.7	5 3.3	
	無回答	106 100.0	28 26.4	6 5.7	4 3.8	18 17.0	37 34.9	13 12.3	
	問 8 (一人前の成果までの育)		395 100.0	109 27.6	33 8.4	30 7.6	91 23.0	122 30.9	10 2.5
			2,854 100.0	691 24.2	257 9.0	171 6.0	687 23.4	1,019 35.7	49 1.7
		2,305 100.0	463 20.1	219 9.5	125 5.4	596 25.9	861 37.4	41 1.8	
		225 100.0	47 20.9	26 11.6	12 5.3	47 20.9	87 38.7	6 2.7	
		88 100.0	23 26.1	8 9.1	5 5.7	15 17.0	22 25.0	15 17.0	
問 9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	174 23.7	74 10.1	50 6.8	180 24.5	240 32.7	16 2.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	383 23.3	149 9.1	95 5.8	423 25.7	573 34.8	22 1.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	500 21.1	214 9.0	127 5.4	572 24.2	905 38.3	47 2.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	261 24.7	99 9.4	67 6.3	233 22.0	375 35.5	22 2.1	
	無回答	66 100.0	15 22.7	7 10.6	4 6.1	8 12.1	18 27.3	14 21.2	
	問 13 (技能継承の成果)		308 100.0	84 27.3	27 8.8	19 6.2	69 22.4	100 32.5	9 2.9
		2,335 100.0	596 25.5	197 8.4	138 5.9	541 23.2	820 35.1	43 1.8	
		2,762 100.0	560 20.3	264 9.6	160 5.8	701 25.4	1,035 37.5	42 1.5	
		394 100.0	77 19.5	52 13.2	19 4.8	95 24.1	136 34.5	15 3.8	
		68 100.0	16 23.5	3 4.4	7 10.3	10 14.7	20 29.4	12 17.6	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	105 23.5	26 5.8	17 3.8	114 25.6	180 40.4	4 0.9	
	各世代均等	776 100.0	180 23.2	63 8.1	54 7.0	157 20.2	313 40.3	9 1.2	
	中堅不足	1,359 100.0	298 21.9	138 10.2	74 5.4	390 28.7	446 32.8	13 1.0	
	ベテラン中心	1,881 100.0	467 24.8	210 11.2	121 6.4	446 23.7	610 32.4	27 1.4	
	中堅中心	1,329 100.0	277 20.8	102 7.7	76 5.7	300 22.6	552 41.5	22 1.7	
	無回答	76 100.0	6 7.9	4 5.3	1 1.3	9 11.8	10 13.2	46 60.5	

		合計	企業最終自社ブランド製品生産（1を選択）	かそをれ以外（2と5のいずれ	無回答
合計		5,867 100.0	1,333 22.7	4,413 75.2	121 2.1
F 3 業種（SA）	繊維工業	334 100.0	59 17.7	262 78.4	13 3.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	48 22.5	163 76.5	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	43 11.7	311 84.3	15 4.1
	化学工業	242 100.0	82 33.9	153 63.2	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	13 65.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	69 13.9	422 85.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	80 81.6	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	10 58.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	117 43.7	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	192 87.7	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	145 83.8	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	82 15.0	458 83.7	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	87 30.5	192 67.4	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	186 31.9	388 66.6	9 1.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	77 52.0	69 46.6	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	17 6.9	225 91.5	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	186 31.7	393 67.1	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	29 74.4	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	68 10.0	599 88.1	13 1.9
	その他	301 100.0	94 31.2	190 63.1	17 5.6
		無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7
F 9 (1) ① （従業員規模別）	4 人以下	2,121 100.0	432 20.4	1,628 76.8	61 2.9
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	468 22.5	1,575 75.7	37 1.8
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	308 23.5	983 75.0	20 1.5
	3 0 0 人以上	354 100.0	124 35.0	227 64.1	3 0.8
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （採用評価）	うまくいっている	215 100.0	65 30.2	145 67.4	5 2.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	624 25.8	1,754 72.6	37 1.5
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	486 19.9	1,909 78.2	46 1.9
	うまくいっていない	672 100.0	133 19.8	517 76.9	22 3.3
		124 100.0	25 20.2	88 71.0	11 8.9
		無回答	106 100.0	28 26.4	65 61.3
問4 （定着状況）	よい	801 100.0	238 29.7	546 68.2	17 2.1
	ややよい	1,367 100.0	316 23.1	1,036 75.8	15 1.1
	同じ程度	2,745 100.0	596 21.7	2,089 76.1	60 2.2
	やや悪い	698 100.0	123 17.6	564 80.8	11 1.6
	悪い	150 100.0	32 21.3	113 75.3	5 3.3
		無回答	106 100.0	28 26.4	65 61.3
問8 （一人前までの育）	うまくいっている	395 100.0	109 27.6	276 69.9	10 2.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	691 24.2	2,114 74.1	49 1.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	463 20.1	1,801 78.1	41 1.8
	うまくいっていない	225 100.0	47 20.9	172 76.4	6 2.7
		88 100.0	23 26.1	50 56.8	15 17.0
		無回答	88 100.0	23 26.1	50 56.8
問9 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	174 23.7	544 74.1	16 2.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	383 23.3	1,240 75.4	22 1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	500 21.1	1,818 76.9	47 2.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	261 24.7	774 73.2	22 2.1
		66 100.0	15 22.7	37 56.1	14 21.2
		無回答	66 100.0	15 22.7	37 56.1
問13 （技能継承の成果）	うまくいっている	308 100.0	84 27.3	215 69.8	9 2.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	596 25.5	1,696 72.6	43 1.8
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	560 20.3	2,160 78.2	42 1.5
	うまくいっていない	394 100.0	77 19.5	302 76.6	15 3.8
		68 100.0	16 23.5	40 58.8	12 17.6
		無回答	68 100.0	16 23.5	40 58.8
F 7 （年齢構成のタイプ）	若手中心	446 100.0	105 23.5	337 75.6	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	180 23.2	587 75.6	9 1.2
	中堅不足	1,359 100.0	298 21.9	1,048 77.1	13 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	467 24.8	1,387 73.7	27 1.4
	中堅中心	1,329 100.0	277 20.8	1,030 77.5	22 1.7
		76 100.0	6 7.9	24 31.6	46 60.5
		無回答	76 100.0	6 7.9	24 31.6

		合計	2歳 最終製品 生産企業 (1又は 2)	かそ をれ 以外 (3 5の い ず れ)	無 回 答	
合計		5,867 100.0	1,876 32.0	3,870 66.0	121 2.1	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	159 47.6	162 48.5	13 3.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	72 33.8	139 65.3	2 0.9	
	印刷・関連業	369 100.0	68 18.4	286 77.5	15 4.1	
	化学工業	242 100.0	125 51.7	110 45.5	7 2.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	10 50.0	-	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	109 22.0	382 77.0	5 1.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	31 31.6	65 66.3	2 2.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	8 47.1	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	171 63.8	94 35.1	3 1.1	
	鉄鋼業	219 100.0	31 14.2	185 84.5	3 1.4	
	非鉄金属製造業	173 100.0	38 22.0	131 75.7	4 2.3	
	金属製品製造業	547 100.0	116 21.2	424 77.5	7 1.3	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	108 37.9	171 60.0	6 2.1	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	217 37.2	357 61.2	9 1.5	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	89 60.1	57 38.5	2 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 12.2	212 86.2	4 1.6	
	電気機械器具製造業	586 100.0	250 42.7	329 56.1	7 1.2	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	22 56.4	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	100 14.7	567 83.4	13 1.9	
	その他	301 100.0	126 41.9	158 52.5	17 5.6	
		無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4人以下	2,121 100.0	608 28.7	1,452 68.5	61 2.9	
	50人～99人	2,080 100.0	677 32.5	1,366 65.7	37 1.8	
	100人～299人	1,311 100.0	428 32.6	863 65.8	20 1.5	
	300人以上	354 100.0	162 45.8	189 53.4	3 0.8	
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	78 36.3	132 61.4	5 2.3	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	853 35.3	1,525 63.1	37 1.5	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	706 28.9	1,689 69.2	46 1.9	
	うまくいっていない	672 100.0	198 29.5	452 67.3	22 3.3	
		無回答	124 100.0	41 33.1	72 58.1	11 8.9
		無回答	106 100.0	34 32.1	59 55.7	13 12.3
問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	313 39.1	471 58.8	17 2.1	
	ややよい	1,367 100.0	435 31.8	917 67.1	15 1.1	
	同じ程度	2,745 100.0	862 31.4	1,823 66.4	60 2.2	
	やや悪い	698 100.0	182 26.1	505 72.3	11 1.6	
	悪い	150 100.0	50 33.3	95 63.3	5 3.3	
		無回答	106 100.0	34 32.1	59 55.7	13 12.3
問8 (一 人 前 果 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	142 35.9	243 61.5	10 2.5	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	948 33.2	1,857 65.1	49 1.7	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	682 29.6	1,582 68.6	41 1.8	
	うまくいっていない	225 100.0	73 32.4	146 64.9	6 2.7	
		無回答	88 100.0	31 35.2	42 47.7	15 17.0
		無回答	734 100.0	248 33.8	470 64.0	16 2.2
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1,645 100.0	532 32.3	1,091 66.3	22 1.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,365 100.0	714 30.2	1,604 67.8	47 2.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,057 100.0	360 34.1	675 63.9	22 2.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	66 100.0	22 33.3	30 45.5	14 21.2	
		無回答	308 100.0	111 36.0	188 61.0	9 2.9
		無回答	2,335 100.0	793 34.0	1,499 64.2	43 1.8
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	2,762 100.0	824 29.8	1,896 68.6	42 1.5	
	ややうまくいっている	394 100.0	129 32.7	250 63.5	15 3.8	
	あまりうまくいっていない	68 100.0	19 27.9	37 54.4	12 17.6	
	うまくいっていない	68 100.0	19 27.9	37 54.4	12 17.6	
		無回答	446 100.0	131 29.4	311 69.7	4 0.9
		無回答	776 100.0	243 31.3	524 67.5	9 1.2
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	1,359 100.0	436 32.1	910 67.0	13 1.0	
	各世代均等	1,881 100.0	677 36.0	1,177 62.6	27 1.4	
	中堅不足	1,329 100.0	379 28.5	928 69.8	22 1.7	
	ベテラン中心	76 100.0	10 13.2	20 26.3	46 60.5	
		無回答	76 100.0	10 13.2	20 26.3	46 60.5
		無回答	76 100.0	10 13.2	20 26.3	46 60.5

		合計	の強 いみ ずが ある かを 企業 を選 択 (1) 3	強 み が な い 企 業 (1 4 を 選)	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,423 92.4	356 6.1	88 1.5
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	296 88.6	26 7.8	12 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	199 93.4	12 5.6	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	335 90.8	30 8.1	4 1.1
	化学工業	242 100.0	228 94.2	10 4.1	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	18 90.0	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	455 91.7	33 6.7	8 1.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	91 92.9	6 6.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	227 84.7	35 13.1	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	210 95.9	7 3.2	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	5 2.9	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	507 92.7	33 6.0	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	271 95.1	9 3.2	5 1.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	553 94.9	24 4.1	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	143 96.6	5 3.4	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	235 95.5	10 4.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	555 94.7	24 4.1	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	35 89.7	2 5.1	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	622 91.5	46 6.8	18 2.6
	その他	301 100.0	257 85.4	37 12.3	7 2.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,908 90.0	173 8.2	40 1.9
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,934 93.0	119 5.7	27 1.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,239 94.5	55 4.2	17 1.3
	3 0 0人以上	354 100.0	341 96.3	9 2.5	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問 3 (採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	201 93.5	9 4.2	5 2.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,276 94.2	116 4.8	23 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,253 92.3	152 6.2	36 1.5
	うまくいっていない	672 100.0	586 87.2	72 10.7	14 2.1
		124 100.0	107 86.3	7 5.6	10 8.1
		無回答	106 100.0	90 84.9	3 2.8
問 4 (定 着 状 況	よい	801 100.0	771 96.3	22 2.7	8 1.0
	ややよい	1,367 100.0	1,312 96.0	48 3.5	7 0.5
	同じ程度	2,745 100.0	2,515 91.6	187 6.8	43 1.6
	やや悪い	698 100.0	615 88.1	71 10.2	12 1.7
	悪い	150 100.0	120 80.0	25 16.7	5 3.3
		106 100.0	90 84.9	3 2.8	13 12.3
		無回答	106 100.0	90 84.9	3 2.8
問 8 (一 人 前 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	369 93.4	21 5.3	5 1.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,697 94.5	127 4.4	30 1.1
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,111 91.6	162 7.0	32 1.4
	うまくいっていない	225 100.0	182 80.9	40 17.8	3 1.3
		88 100.0	64 72.7	6 6.8	18 20.5
問 9 (人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	704 95.9	18 2.5	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,601 97.3	34 2.1	10 0.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,174 91.9	152 6.4	39 1.6
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	903 85.4	145 13.7	9 0.9
		66 100.0	41 62.1	7 10.6	18 27.3
問 13 (技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	289 93.8	13 4.2	6 1.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,221 95.1	96 4.1	19 0.8
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,532 91.7	190 6.9	40 1.4
	うまくいっていない	394 100.0	332 84.3	53 13.5	9 2.3
		68 100.0	49 72.1	5 7.4	14 20.6
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	427 95.7	15 3.4	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	27 3.5	5 0.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,276 93.9	74 5.4	9 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,708 90.8	157 8.3	16 0.9
	中堅中心	1,329 100.0	1,246 93.8	76 5.7	7 0.5
		76 100.0	22 28.9	7 9.2	47 61.8

※「特に強みはない」と「無回答」を除く

	強みがある企業計	3,4,5,付加価値で優れる（1,2のいずれか）	2,3,4,コストや対応で優れる（1,0のいずれか）	1,3,6,7,その他（5,6,7,8,9,のいずれか）	
合計	5,423 100.0	3,133 57.8	3,994 73.6	1,884 34.7	
F 3 業種（S△）	繊維工業	296 100.0	162 54.7	233 78.7	77 26.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	199 100.0	95 47.7	167 83.9	36 18.1
	印刷・同関連業	335 100.0	163 48.7	280 83.6	61 18.2
	化学工業	228 100.0	131 57.5	139 61.0	117 51.3
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	11 61.1	11 61.1	5 27.8
	プラスチック製品製造業	455 100.0	237 52.1	355 78.0	139 30.5
	ゴム製品製造業	91 100.0	54 59.3	67 73.6	36 39.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	13 76.5	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	227 100.0	143 63.0	141 62.1	86 37.9
	鉄鋼業	210 100.0	120 57.1	155 73.8	74 35.2
	非鉄金属製造業	166 100.0	101 60.8	120 72.3	76 45.8
	金属製品製造業	507 100.0	299 59.0	385 75.9	134 26.4
	はん用機械器具製造業	271 100.0	160 59.0	207 76.4	118 43.5
	生産用機械器具製造業	553 100.0	365 66.0	404 73.1	215 38.9
	業務用機械器具製造業	143 100.0	97 67.8	91 63.6	63 44.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	235 100.0	128 54.5	187 79.6	82 34.9
	電気機械器具製造業	555 100.0	301 54.2	417 75.1	224 40.4
	情報通信機械器具製造業	35 100.0	20 57.1	26 74.3	11 31.4
	輸送用機械器具製造業	622 100.0	377 60.6	437 70.3	231 37.1
	その他	257 100.0	161 62.6	158 61.5	94 36.6
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,908 100.0	1,042 54.6	1,445 75.7	550 28.8
	5 0人～9 9人	1,934 100.0	1,094 56.6	1,461 75.5	624 32.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,239 100.0	750 60.5	892 72.0	502 40.5
	3 0 0人以上	341 100.0	246 72.1	196 57.5	208 61.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用△評価)	うまくいっている	201 100.0	130 64.7	144 71.6	81 40.3
	まあまあうまくいっている	2,276 100.0	1,337 58.7	1,669 73.3	847 37.2
	あまりうまくいっていない	2,253 100.0	1,277 56.7	1,680 74.6	746 33.1
	うまくいっていない	586 100.0	335 57.2	419 71.5	178 30.4
	無回答	107 100.0	54 50.5	82 76.6	32 29.9
問4 (定着△状況)	よい	771 100.0	502 65.1	572 74.2	355 46.0
	ややよい	1,312 100.0	835 63.6	957 72.9	494 37.7
	同じ程度	2,515 100.0	1,371 54.5	1,838 73.1	801 31.8
	やや悪い	615 100.0	308 50.1	478 77.7	174 28.3
	悪い	120 100.0	66 55.0	85 70.8	30 25.0
	無回答	90 100.0	51 56.7	64 71.1	30 33.3
問8 (成一△成果までの育)	うまくいっている	369 100.0	251 68.0	254 68.8	138 37.4
	ややうまくいっている	2,697 100.0	1,634 60.6	1,969 73.0	975 36.2
	あまりうまくいっていない	2,111 100.0	1,117 52.9	1,594 75.5	684 32.4
	うまくいっていない	182 100.0	91 50.0	136 74.7	62 34.1
	無回答	64 100.0	40 62.5	41 64.1	25 39.1
問9 (人材△育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	704 100.0	466 66.2	502 71.3	253 35.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,601 100.0	1,026 64.1	1,179 73.6	645 40.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,174 100.0	1,200 55.2	1,623 74.7	710 32.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	903 100.0	413 45.7	663 73.4	263 29.1
	無回答	41 100.0	28 68.3	27 65.9	13 31.7
問13 (技能△継承の成果)	うまくいっている	289 100.0	195 67.5	198 68.5	85 29.4
	ややうまくいっている	2,221 100.0	1,335 60.1	1,614 72.7	821 37.0
	あまりうまくいっていない	2,532 100.0	1,412 55.8	1,906 75.3	863 34.1
	うまくいっていない	332 100.0	162 48.8	247 74.4	97 29.2
	無回答	49 100.0	29 59.2	29 59.2	18 36.7
F 7 (年齢△構成のタイプ)	若手中心	427 100.0	279 65.3	295 69.1	156 36.5
	各世代均等	744 100.0	461 62.0	570 76.6	260 34.9
	中堅不足	1,276 100.0	761 59.6	945 74.1	479 37.5
	ベテラン中心	1,708 100.0	944 55.3	1,240 72.6	550 32.2
	中堅中心	1,246 100.0	675 54.2	931 74.7	431 34.6
無回答	22 100.0	13 59.1	13 59.1	8 36.4	

	合計	研究者・技術者の割合が高い	熟練技術者の集団に多い	近郊労働的単純な作業をこなす	商に製品企画・高市場開発担当者	その他	無回答
合計	5,867 100.0	466 7.9	2,573 43.9	2,303 39.3	115 2.0	190 3.2	220 3.7
F 3 業種 (S A)							
繊維工業	334 100.0	14 4.2	148 44.3	131 39.2	22 6.6	1 0.3	18 5.4
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	4 1.9	77 36.2	117 54.9	3 1.4	6 2.8	6 2.8
印刷・関連業	369 100.0	4 1.1	174 47.2	148 40.1	20 5.4	13 3.5	10 2.7
化学工業	242 100.0	47 19.4	81 33.5	87 36.0	6 2.5	9 3.7	12 5.0
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	9 45.0	4 20.0	1 5.0	-	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	11 2.2	187 37.7	262 52.8	9 1.8	13 2.6	14 2.8
ゴム製品製造業	98 100.0	4 4.1	37 37.8	53 53.1	1 1.0	2 2.0	2 2.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	8 47.1	5 29.4	3 17.6	-	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	10 3.7	107 39.9	133 49.6	4 1.5	7 2.6	7 2.6
鉄鋼業	219 100.0	6 2.7	102 46.6	89 40.6	1 0.5	12 5.5	9 4.1
非鉄金属製造業	173 100.0	8 4.6	79 45.7	74 42.8	-	5 2.9	7 4.0
金属製品製造業	547 100.0	21 3.8	244 44.6	241 44.1	2 0.4	20 3.7	19 3.5
はん用機械器具製造業	285 100.0	22 7.7	158 55.4	76 26.7	5 1.8	13 4.6	11 3.9
生産用機械器具製造業	583 100.0	99 17.0	327 56.1	102 17.5	7 1.2	25 4.3	23 3.9
業務用機械器具製造業	148 100.0	27 18.2	78 52.7	24 16.2	9 1.4	9 6.1	8 5.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 12.2	107 43.5	91 37.0	1 0.4	10 4.1	7 2.8
電気機械器具製造業	586 100.0	95 16.2	257 43.9	195 33.3	6 1.0	17 2.9	16 2.7
情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	17 43.6	12 30.8	3 7.7	-	2 5.1
輸送用機械器具製造業	680 100.0	23 3.4	268 39.4	337 49.6	4 0.6	19 2.8	29 4.3
その他	301 100.0	29 9.6	108 35.9	121 40.2	15 5.0	9 3.0	19 6.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	2 66.7	-	-
F 9 (1) ① (S A)員規模別							
4 0人以下	2,121 100.0	155 7.3	975 46.0	776 36.6	44 2.1	77 3.6	94 4.4
5 0人~9 9人	2,080 100.0	151 7.3	930 44.7	820 39.4	38 1.8	71 3.4	70 3.4
1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	105 8.0	515 39.3	588 44.9	26 2.0	34 2.6	43 3.3
3 0 0人以上	354 100.0	54 15.3	153 43.2	119 33.6	7 2.0	8 2.3	13 3.7
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
問3 (S A)採用評価							
うまくいっている	215 100.0	41 19.1	88 40.9	65 30.2	5 2.3	9 4.2	7 3.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	218 9.0	1,112 46.0	857 35.5	52 2.2	85 3.5	91 3.8
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	164 6.7	1,069 43.8	1,025 42.0	37 1.5	67 2.7	79 3.2
うまくいっていない	672 100.0	32 4.8	263 39.1	311 46.3	19 2.8	22 3.3	25 3.7
無回答	124 100.0	11 8.9	41 33.1	45 36.3	2 1.6	7 5.6	18 14.5
問4 (S A)定着状況							
よい	801 100.0	118 14.7	385 48.1	219 27.3	16 2.0	33 4.1	30 3.7
ややよい	1,367 100.0	140 10.2	649 47.5	453 33.1	23 1.7	51 3.7	51 3.7
同じ程度	2,745 100.0	163 5.9	1,173 42.7	1,176 42.8	60 2.2	76 2.8	97 3.5
やや悪い	698 100.0	30 4.3	282 40.4	337 48.3	12 1.7	18 2.6	19 2.7
悪い	150 100.0	4 2.7	50 33.3	79 52.7	2 1.3	8 5.3	7 4.7
無回答	106 100.0	11 10.4	34 32.1	39 36.8	2 1.9	4 3.8	16 15.1
問8 (S A)一成人成果までの育							
うまくいっている	395 100.0	55 13.9	184 46.6	123 31.1	5 1.3	18 4.6	10 2.5
ややうまくいっている	2,854 100.0	246 8.6	1,281 44.9	1,059 37.1	60 2.1	85 3.0	123 4.3
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	141 6.1	998 43.3	983 42.6	42 1.8	75 3.3	66 2.9
うまくいっていない	225 100.0	6 2.7	82 36.4	116 51.6	6 2.7	11 4.9	4 1.8
無回答	88 100.0	18 20.5	28 31.8	22 25.0	2 2.3	1 1.1	17 19.3
問9 (S A)人材育成方針							
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	87 11.9	375 51.1	199 27.1	15 2.0	29 4.0	29 4.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	164 10.0	764 46.4	569 34.6	34 2.1	56 3.4	58 3.5
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	147 6.2	1,010 42.7	1,025 43.3	37 1.6	67 2.8	79 3.3
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	61 5.8	405 38.3	495 46.8	27 2.6	36 3.4	33 3.1
無回答	66 100.0	7 10.6	19 28.8	15 22.7	2 3.0	2 3.0	21 31.8
問13 (S A)技能継承の成果							
うまくいっている	308 100.0	38 12.3	148 48.1	88 28.6	7 2.3	9 2.9	18 5.8
ややうまくいっている	2,335 100.0	212 9.1	1,084 46.4	821 35.2	51 2.2	81 3.5	86 3.7
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	194 7.0	1,161 42.0	1,204 43.6	46 1.7	83 3.0	74 2.7
うまくいっていない	394 100.0	15 3.8	164 41.6	169 42.9	10 2.5	16 4.1	20 5.1
無回答	68 100.0	7 10.3	16 23.5	21 30.9	1 1.5	1 1.5	22 32.4
F 7 (S A)年齢構成のタイプ							
若手中心	446 100.0	44 9.9	111 24.9	217 48.7	12 2.7	41 9.2	21 4.7
各世代均等	776 100.0	70 9.0	339 43.7	286 36.9	18 2.3	34 4.4	29 3.7
中堅不足	1,359 100.0	125 9.2	584 41.5	564 41.4	31 2.3	44 3.2	32 2.4
ベテラン中心	1,881 100.0	110 5.8	1,061 56.4	623 33.1	20 1.1	27 1.4	40 2.1
中堅中心	1,329 100.0	116 8.7	491 36.9	607 45.7	34 2.6	43 3.2	38 2.9
無回答	76 100.0	1 1.3	7 9.2	7 9.2	-	1 1.3	60 78.9

F7. ものづくり人材の年齢構成は、どのタイプにあてはまりますか (S A)

		合計	若手中心	各世代均等	中堅不足	ベテラン中心	中堅中心	無回答
合計		5,867 100.0	446 7.6	776 13.2	1,359 23.2	1,881 32.1	1,329 22.7	76 1.3
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	14 4.2	45 13.5	75 22.5	156 46.7	35 10.5	9 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	13 6.1	32 15.0	42 19.7	80 37.6	45 21.1	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	26 7.0	49 13.3	48 13.0	143 38.8	99 26.8	4 1.1
	化学工業	242 100.0	24 9.9	30 12.4	60 24.8	67 27.7	58 24.0	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	- 0.0	2 10.0	6 30.0	6 30.0	6 30.0	- 0.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	34 6.9	63 12.7	115 23.2	152 30.6	124 25.0	8 1.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	10 10.2	9 9.2	17 17.3	24 24.5	37 37.8	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	2 11.8	10 58.8	3 17.6	- 0.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	18 6.7	23 8.6	56 20.9	123 45.9	45 16.8	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	32 14.6	30 13.7	60 27.4	41 18.7	54 24.7	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	11 6.4	29 16.8	33 19.1	60 34.7	36 20.8	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	56 10.2	82 15.0	119 21.8	143 26.1	144 26.3	3 0.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	20 7.0	41 14.4	74 26.0	74 26.0	74 26.0	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	53 9.1	102 17.5	142 24.4	153 26.2	123 21.1	10 1.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	7 4.7	26 17.6	33 22.3	42 28.4	38 25.7	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	26 10.6	45 18.3	102 41.5	58 23.6	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	26 4.4	63 10.8	167 28.5	208 35.5	116 19.8	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	2 5.1	4 10.3	5 12.8	18 46.2	8 20.5	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	67 9.9	78 11.5	189 27.8	180 26.5	158 23.2	8 1.2
	その他	301 100.0	20 6.6	38 12.6	71 23.6	99 32.9	68 22.6	5 1.7
	無回答	3 100.0	- 0.0	3 100.0	- 0.0	- 0.0	- 0.0	- 0.0
F9(1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	156 7.4	301 14.2	390 17.9	737 34.7	509 24.0	38 1.8
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	154 7.4	265 12.7	479 23.0	667 32.1	495 23.8	20 1.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	105 8.0	176 13.4	384 29.3	374 28.5	257 19.6	15 1.1
	3 0 0人以上	354 100.0	31 8.8	33 9.3	116 32.8	103 29.1	68 19.2	3 0.8
		1 100.0	- 0.0	1 100.0	- 0.0	- 0.0	- 0.0	- 0.0
	無回答	1 100.0	- 0.0	1 100.0	- 0.0	- 0.0	- 0.0	- 0.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	32 14.9	44 20.5	41 19.1	45 20.9	49 22.8	4 1.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	206 8.5	417 17.3	549 22.7	633 26.2	585 24.2	25 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	162 6.6	257 10.5	610 25.0	851 34.9	536 22.0	25 1.0
	うまくいっていない	672 100.0	30 4.5	42 6.3	138 20.5	317 47.2	135 20.1	10 1.5
	無回答	124 100.0	16 12.9	16 12.9	21 16.9	35 28.2	24 19.4	12 9.7
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	80 10.0	146 18.2	162 20.2	216 27.0	187 23.3	10 1.2
	ややよい	1,367 100.0	121 8.9	241 17.6	324 23.7	344 25.2	328 24.0	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	195 7.1	309 11.3	632 23.0	940 34.2	633 23.1	36 1.3
	やや悪い	698 100.0	38 5.4	54 7.7	192 27.5	274 39.3	136 19.5	4 0.6
	悪い	150 100.0	4 2.7	9 6.0	30 20.0	81 54.0	22 14.7	4 2.7
		106 100.0	8 7.5	17 16.0	19 17.9	26 24.5	23 21.7	13 12.3
	無回答	106 100.0	8 7.5	17 16.0	19 17.9	26 24.5	23 21.7	13 12.3
問8 (一成人A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	40 10.1	45 11.4	55 13.9	100 25.3	98 24.8	7 1.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	247 8.7	456 16.0	609 21.3	784 27.5	723 25.3	35 1.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	147 6.4	196 8.5	635 27.5	850 36.9	461 20.0	16 0.7
	うまくいっていない	225 100.0	7 3.1	19 8.4	47 20.9	116 51.6	35 15.6	1 0.4
	無回答	88 100.0	5 5.7	10 11.4	13 14.8	31 35.2	12 13.6	17 19.3
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	76 10.4	116 15.8	170 23.2	214 29.2	150 20.4	8 1.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	157 9.5	225 13.7	422 25.7	422 25.7	406 24.7	13 0.8
	開発が必要な当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	170 7.2	312 13.2	559 23.6	759 32.1	535 22.6	30 1.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	38 3.6	118 11.2	200 18.9	468 44.3	227 21.5	6 0.6
	無回答	66 100.0	5 7.6	5 7.6	8 12.1	18 27.3	11 16.7	19 28.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	398 100.0	35 11.4	68 22.1	45 14.6	80 26.0	73 23.7	7 2.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	223 9.6	428 18.3	463 19.8	589 25.2	612 26.2	20 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	168 6.1	241 8.7	758 27.4	1,000 36.2	568 20.6	27 1.0
	うまくいっていない	394 100.0	16 4.1	32 8.1	81 20.6	194 49.2	66 16.8	5 1.3
	無回答	68 100.0	4 5.9	7 10.3	12 17.6	18 26.5	10 14.7	17 25.0

F8. ものづくり人材のなかで、40歳未満の人はおよそ何パーセントを占めますか（単位：%）

業種(産業) / 属性	合計	年齢別 (%)									無回答
		10歳未満	10歳～19歳	20歳～29歳	30歳～39歳	40歳～49歳	50歳～59歳	60歳～69歳	70歳以上		
合計	5,867 100.0	225 3.8	450 7.7	924 15.7	1,292 22.0	1,023 17.4	868 14.8	514 8.8	382 6.5	189 3.2	
F3 業種(SA)											
繊維工業	334 100.0	31 9.3	44 13.2	65 19.5	65 19.5	61 18.3	30 9.0	14 4.2	11 3.3	13 3.9	
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	6 2.8	20 9.4	36 16.9	39 18.3	46 21.6	27 12.7	20 9.4	12 5.6	7 3.3	
印刷・関連業	369 100.0	23 6.2	38 10.3	62 16.8	78 21.1	49 13.3	54 14.6	26 7.0	30 8.1	9 2.4	
化学工業	242 100.0	6 2.5	18 7.4	31 12.8	51 21.1	39 16.1	42 17.4	31 12.8	17 7.0	7 2.9	
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	1 5.0	5 25.0	4 20.0	1 5.0	4 20.0	2 10.0	-	1 5.0	
プラスチック製品製造業	496 100.0	16 3.2	30 6.0	82 16.5	111 22.4	85 17.1	79 15.9	42 8.5	32 6.5	19 3.8	
ゴム製品製造業	398 100.0	3 0.8	9 2.3	11 2.8	20 5.0	18 4.5	14 3.5	6 1.5	13 3.3	4 1.0	
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	2 11.8	2 11.8	6 35.3	1 5.9	3 17.6	-	1 5.9	1 5.9	
窯業・土石製品製造業	268 100.0	20 7.5	42 15.7	47 17.5	55 20.5	44 16.4	23 8.6	15 5.6	14 5.2	8 3.0	
鉄鋼業	219 100.0	6 2.7	14 6.4	18 8.2	46 21.0	39 17.8	37 16.9	35 16.0	19 8.7	5 2.3	
非金属製品製造業	173 100.0	6 3.5	12 6.9	25 14.5	35 20.2	34 19.7	34 19.7	9 5.2	11 6.4	7 4.0	
金属製品製造業	547 100.0	9 1.6	34 6.2	84 15.4	126 23.0	97 17.7	94 17.2	54 9.9	29 5.3	20 3.7	
はん用機械器具製造業	285 100.0	5 1.8	12 4.2	47 16.5	68 23.9	58 20.4	38 13.3	30 10.5	17 6.0	10 3.5	
生産用機械器具製造業	583 100.0	9 1.5	31 5.3	78 13.4	125 21.4	121 20.8	106 18.2	50 8.6	30 5.1	13 2.2	
業務用機械器具製造業	148 100.0	3 2.0	12 8.1	20 13.5	39 26.4	35 23.6	16 10.8	7 4.7	7 4.7	3 2.0	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	14 5.7	21 8.5	47 19.1	62 25.2	37 15.0	31 12.6	17 6.9	11 4.5	6 2.4	
電気機械器具製造業	586 100.0	21 3.6	51 8.7	115 19.6	144 24.6	104 17.7	65 11.1	41 7.0	25 4.3	20 3.4	
情報通信機械器具製造業	39 100.0	2 5.1	4 10.3	9 23.1	9 23.1	4 10.3	5 12.8	1 2.6	1 2.6	4 10.3	
輸送用機械器具製造業	680 100.0	14 2.1	33 4.9	93 13.7	145 21.3	111 16.3	128 18.8	83 12.2	55 8.1	18 2.6	
その他	301 100.0	28 9.3	22 7.3	47 15.6	63 20.9	38 12.6	37 12.3	25 8.3	27 9.0	14 4.7	
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	
F9(1) (S) 業員規模											
4人以下	2,121 100.0	139 6.6	233 11.0	392 18.0	447 21.1	274 12.9	283 13.3	155 7.3	135 6.4	73 3.4	
50人～99人	2,080 100.0	64 3.1	146 7.0	244 11.8	468 22.5	391 18.8	288 13.8	176 8.5	151 7.3	52 2.5	
100人～299人	1,311 100.0	18 1.4	60 4.6	159 12.1	303 23.1	285 21.7	236 18.0	129 9.8	76 5.8	45 3.4	
300人以上	354 100.0	4 1.1	11 3.1	39 11.0	73 20.6	73 20.6	61 17.2	54 15.3	20 5.6	19 5.4	
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	
問3 (S) 採用評価											
うまーい	215 100.0	6 2.8	9 4.2	25 11.6	48 22.3	32 14.9	33 15.3	28 13.0	25 11.6	9 4.2	
まあまあうまーい	2,415 100.0	78 3.2	144 6.0	354 14.7	509 21.1	437 18.1	392 16.2	247 10.2	173 7.2	81 3.4	
あまりうまーい	2,441 100.0	84 3.4	197 8.1	394 16.1	563 23.1	450 18.4	349 14.3	203 8.3	141 5.8	60 2.5	
うまーくない	672 100.0	48 7.1	86 12.8	127 18.9	154 22.9	95 14.1	73 10.9	28 4.2	35 5.2	26 3.9	
無回答	124 100.0	9 7.3	14 11.3	24 19.4	24 14.5	9 7.3	8 16.9	8 6.5	8 6.5	8 10.5	
問4 (定着状況)											
よい	801 100.0	26 3.2	50 6.2	122 15.2	165 20.6	147 18.4	119 14.9	76 9.5	73 9.1	23 2.9	
ややよい	1,367 100.0	43 3.1	82 6.0	180 13.2	320 23.4	256 18.7	218 15.9	134 9.8	103 7.5	31 2.3	
同じ程度	2,745 100.0	104 3.8	218 7.9	449 16.4	615 22.4	475 17.3	410 14.9	232 8.5	149 5.4	93 3.4	
やや悪い	698 100.0	24 3.4	73 10.5	133 19.1	141 20.2	111 15.9	95 13.6	56 8.0	46 6.6	19 2.7	
悪い	150 100.0	22 14.7	23 15.3	26 17.3	31 20.7	18 12.0	13 8.7	8 5.3	4 2.7	5 3.3	
無回答	106 100.0	6 5.7	4 3.8	14 13.2	20 18.9	16 15.1	13 12.3	8 7.5	7 6.6	18 17.0	
問8 (S) 成果前までの育											
うまーい	395 100.0	15 3.8	31 7.9	56 14.2	80 20.3	59 14.9	67 17.0	32 8.1	46 11.6	9 2.3	
ややうまーい	2,854 100.0	86 3.0	164 5.7	430 15.1	635 22.2	505 17.7	449 15.7	288 10.1	203 7.1	94 3.3	
あまりうまーくない	2,305 100.0	84 3.6	224 9.7	390 16.9	504 21.9	417 18.1	322 14.0	177 7.7	121 5.2	66 2.9	
うまーくない	225 100.0	30 13.3	28 12.4	35 15.6	56 24.9	35 15.6	21 9.3	9 4.0	7 3.1	4 1.8	
無回答	88 100.0	10 11.4	3 3.4	13 14.8	17 19.3	7 8.0	9 10.2	8 9.1	5 5.7	16 18.2	
問9 (S) 人材育成方針											
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	11 1.5	42 5.7	106 14.4	165 22.5	135 18.4	119 16.2	74 10.1	60 8.2	22 3.0	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	32 1.9	105 6.4	225 13.7	365 22.2	286 17.4	287 17.4	170 10.3	121 7.4	54 3.3	
業種*の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	80 3.4	169 7.1	384 16.2	527 22.3	429 18.1	354 15.0	198 8.4	159 6.7	65 2.7	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	98 9.3	132 12.5	201 19.0	221 20.9	166 15.7	104 9.8	64 6.1	40 3.8	31 2.9	
無回答	66 100.0	4 6.1	2 3.0	8 12.1	14 21.2	7 10.6	4 6.1	4 12.1	2 3.0	17 25.8	
問13 (S) 技能継承の成果											
うまーい	308 100.0	15 4.9	18 5.8	47 15.3	63 20.5	43 14.0	43 14.0	25 8.1	25 8.1	10 3.2	
ややうまーい	2,335 100.0	71 3.0	132 5.7	340 14.6	494 21.2	401 17.2	385 16.5	244 10.4	188 8.1	80 3.4	
あまりうまーくない	2,762 100.0	100 3.6	248 9.0	467 16.9	635 23.0	510 18.5	372 13.5	223 8.1	143 5.2	64 2.3	
うまーくない	394 100.0	38 9.6	47 11.9	62 15.7	92 23.4	58 14.7	40 10.2	18 4.6	20 5.1	19 4.8	
無回答	68 100.0	1 1.5	5 7.4	8 11.8	8 11.8	11 16.2	9 13.2	4 5.9	6 8.8	16 23.5	
F7 (S) 年齢構成のタイプ											
若手中心	446 100.0	2 0.4	4 0.9	9 2.0	19 4.3	40 9.0	80 17.9	127 28.5	153 34.3	12 2.7	
各世代均等	776 100.0	2 0.3	15 1.9	74 9.5	158 20.4	185 23.8	193 24.9	81 10.4	40 5.2	28 3.6	
中堅不足	1,359 100.0	17 1.3	43 3.2	160 11.8	328 24.1	328 23.9	315 23.1	277 20.4	117 8.6	36 2.6	
ベテラン中心	1,881 100.0	170 9.0	320 17.0	476 25.3	481 25.6	221 11.7	204 11.1	40 4.6	28 3.1	59 6.6	
中堅中心	1,329 100.0	29 2.2	66 5.0	190 14.3	298 22.4	252 19.0	226 17.0	145 10.9	93 7.0	30 2.3	
無回答	76 100.0	5 6.6	2 2.6	15 19.7	8 10.5	9 11.8	6 7.9	4 5.3	3 3.9	24 31.6	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,678 96.8	219,641	38.7	39.0	18.2	0	100
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	321 96.1	10,061	31.3	30.0	18.0	0	100
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	7,838	38.0	40.0	17.6	0	90
	印刷・同関連業	369 100.0	360 97.6	13,298	36.9	35.0	19.9	0	100
	化学工業	242 100.0	235 97.1	9,695	41.3	40.0	18.2	0	90
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	643	33.8	30.0	18.2	0	60
	プラスチック製品製造業	496 100.0	477 96.2	18,588	39.0	39.0	17.9	0	100
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	3,905	41.5	40.0	20.7	0	90
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	539	33.7	32.5	19.3	0	80
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	260 97.0	8,603	33.1	30.0	18.9	0	90
	鉄鋼業	219 100.0	214 97.7	9,299	43.5	42.0	18.7	0	95
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	6,508	39.2	40.0	17.4	0	99
	金属製品製造業	547 100.0	527 96.3	21,169	40.2	40.0	16.9	0	100
	はん用機械器具製造業	285 100.0	275 96.5	11,027	40.1	40.0	16.4	0	83
	生産用機械器具製造業	583 100.0	570 97.8	24,022	42.1	40.0	17.0	0	100
	業務用機械器具製造業	148 100.0	145 98.0	5,594	38.6	38.0	16.6	0	92
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	240 97.6	8,486	35.4	34.5	17.8	0	98	
電気機械器具製造業	586 100.0	566 96.6	20,201	35.7	35.0	16.7	0	100	
情報通信機械器具製造業	39 100.0	35 89.7	1,142	32.6	30.0	15.8	8	72	
輸送用機械器具製造業	680 100.0	662 97.4	28,103	42.5	40.0	17.8	0	95	
その他	301 100.0	287 95.3	10,788	37.6	35.0	21.6	0	100	
無回答	3 100.0	3 100.0	132	44.0	45.0	6.6	37	50	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,048 96.6	72,973	35.6	33.0	19.5	0	100
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,028 97.5	79,188	39.0	39.0	17.9	0	100
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,266 96.6	52,708	41.6	40.0	16.0	0	100
	3 0 0人以上	354 100.0	335 94.6	14,735	44.0	44.0	16.4	0	98
	無回答	1 100.0	1 100.0	37	37.0	37.0	0.0	37	37
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	206 95.8	8,994	43.7	41.5	19.4	0	92
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,334 96.6	94,273	40.4	40.0	18.1	0	100
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,381 97.5	91,082	38.3	38.0	17.7	0	100
	うまくいっていない	672 100.0	646 96.1	21,381	33.1	30.0	18.6	0	100
	無回答	124 100.0	111 89.5	3,911	35.2	30.0	20.2	0	80
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	778 97.1	31,673	40.7	40.0	18.7	0	100
	ややよい	1,367 100.0	1,336 97.7	54,168	40.5	40.0	18.0	0	100
	同じ程度	2,745 100.0	2,652 96.6	100,903	38.0	38.0	17.8	0	100
	やや悪い	698 100.0	679 97.3	25,227	37.2	35.0	18.5	0	90
	悪い	150 100.0	145 96.7	4,202	29.0	30.0	19.2	0	85
無回答	106 100.0	88 83.0	3,468	39.4	39.5	20.3	0	90	
問8 (一成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	386 97.7	15,983	41.4	40.0	20.3	0	100
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,760 96.7	111,153	40.3	40.0	18.0	0	100
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,239 97.1	83,157	37.1	36.0	17.7	0	98
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	6,741	30.5	30.0	18.1	0	80
	無回答	88 100.0	72 81.8	2,607	36.2	34.0	21.4	0	100
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	712 97.0	29,394	41.3	40.0	17.6	0	98
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,591 96.7	65,756	41.3	40.0	17.7	0	100
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,300 97.3	89,531	38.9	39.0	17.9	0	100
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,026 97.1	33,130	32.3	30.0	18.6	0	95
無回答	66 100.0	49 74.2	1,830	37.3	35.0	20.3	0	100	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	298 96.8	11,880	39.9	40.0	19.3	0	100
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,255 96.6	92,377	41.0	40.0	18.3	0	100
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,698 97.7	100,938	37.4	36.0	17.6	0	100
	うまくいっていない	394 100.0	375 95.2	12,290	32.8	30.0	18.9	0	90
	無回答	68 100.0	52 76.5	2,156	41.5	40.0	20.0	0	90
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	434 97.3	26,639	61.4	60.0	16.7	0	100
	各世代均等	776 100.0	748 96.4	32,831	43.9	44.0	13.8	5	98
	中堅不足	1,359 100.0	1,323 97.4	55,124	41.7	40.0	15.0	0	90
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,822 96.9	49,721	27.3	28.0	15.1	0	100
	中堅中心	1,329 100.0	1,299 97.7	53,544	41.2	40.0	17.3	0	100
	無回答	76 100.0	52 68.4	1,782	34.3	30.0	18.8	0	80

		合計	1 9 9 人	1 0 0 人 1 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,201 71.6	1,311 22.3	354 6.0	1 0.0
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	256 76.6	71 21.3	7 2.1	-
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	147 69.0	53 24.9	13 6.1	-
	印刷・同関連業	369 100.0	278 75.3	78 21.1	13 3.5	-
	化学工業	242 100.0	141 58.3	69 28.5	32 13.2	-
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	16 80.0	1 5.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	369 74.4	112 22.6	15 3.0	-
	ゴム製品製造業	98 100.0	62 63.3	28 28.6	8 8.2	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	2 11.8	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	212 79.1	47 17.5	9 3.4	-
	鉄鋼業	219 100.0	159 72.6	44 20.1	16 7.3	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	120 69.4	44 25.4	9 5.2	-
	金属製品製造業	547 100.0	458 83.7	79 14.4	10 1.8	-
	はん用機械器具製造業	285 100.0	209 73.3	64 22.5	12 4.2	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	471 80.8	96 16.5	16 2.7	-
	業務用機械器具製造業	148 100.0	109 73.6	28 18.9	11 7.4	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	136 55.3	84 34.1	26 10.6	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	384 65.5	150 25.6	52 8.9	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	28 71.8	9 23.1	2 5.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	405 59.6	196 28.8	79 11.6	-
	その他	301 100.0	226 75.1	54 17.9	21 7.0	-
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
問3 (採用 A評価)	うまくいっている	215 100.0	143 66.5	50 23.3	21 9.8	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,689 69.9	539 22.3	187 7.7	-
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,740 71.3	578 23.7	123 5.0	-
	うまくいっていない	672 100.0	538 80.1	124 18.5	10 1.5	-
		124 100.0	91 73.4	20 16.1	13 10.5	-
		無回答	3 100.0	-	2 66.7	-
問4 (定着 A状況)	よい	801 100.0	562 70.2	166 20.7	72 9.0	1 0.1
	ややよい	1,367 100.0	972 71.1	300 21.9	95 6.9	-
	同じ程度	2,745 100.0	1,942 70.7	655 23.9	148 5.4	-
	やや悪い	698 100.0	514 73.6	153 21.9	31 4.4	-
	悪い	150 100.0	132 88.0	16 10.7	2 1.3	-
		106 100.0	79 74.5	21 19.8	5 5.7	-
		無回答	3 100.0	-	2 66.7	-
問8 (成一 Sの人 A成果 までの 育)	うまくいっている	395 100.0	286 72.4	68 17.2	40 10.1	1 0.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,983 69.5	683 23.9	188 6.6	-
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,682 73.0	508 22.0	115 5.0	-
	うまくいっていない	225 100.0	185 82.2	34 15.1	6 2.7	-
		88 100.0	65 73.9	18 20.5	5 5.7	-
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
問9 (人材 S育成 A方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	519 70.7	152 20.7	63 8.6	-
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップで高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	1,063 64.6	434 26.4	148 9.0	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,696 71.7	549 23.2	119 5.0	1 0.0
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	869 82.2	167 15.8	21 2.0	-
	66 100.0	54 81.8	9 13.6	3 4.5	-	
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
問13 (技能 S継承 A成果)	うまくいっている	308 100.0	235 76.3	55 17.9	17 5.5	1 0.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,626 69.6	538 23.0	171 7.3	-
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,968 71.3	641 23.2	153 5.5	-
	うまくいっていない	394 100.0	320 81.2	65 16.5	9 2.3	-
		68 100.0	52 76.5	12 17.6	4 5.9	-
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
F 7 (年 S齢 A構成 の タイ プ)	若手中心	446 100.0	310 69.5	105 23.5	31 7.0	-
	各世代均等	776 100.0	566 72.9	176 22.7	33 4.3	1 0.1
	中堅不足	1,359 100.0	859 63.2	384 28.3	116 8.5	-
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,404 74.6	374 19.9	103 5.5	-
	中堅中心	1,329 100.0	1,004 75.5	257 19.3	68 5.1	-
		76 100.0	58 76.3	15 19.7	3 3.9	-
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3

	合計	100人以下	100人〜299人	300人以上	無回答	
合計	5,867 100.0	2,121 36.2	2,080 35.5	1,311 22.3	354 6.0	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	145 43.4	111 33.2	71 21.3	7 2.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	71 33.3	76 35.7	53 24.9	13 6.1
	印刷・同関連業	369 100.0	147 39.8	131 35.5	78 21.1	13 3.5
	化学工業	242 100.0	74 30.6	67 27.7	69 28.5	32 13.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	1 5.0	3 15.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	168 33.9	201 40.5	112 22.6	15 3.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	31 31.6	31 31.6	28 28.6	8 8.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	6 35.3	2 11.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	111 41.4	101 37.7	47 17.5	9 3.4
	鉄鋼業	219 100.0	72 32.9	87 39.7	44 20.1	16 7.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	59 34.1	61 35.3	44 25.4	9 5.2
	金属製品製造業	547 100.0	239 43.7	219 40.0	79 14.4	10 1.8
	はん用機械器具製造業	285 100.0	97 34.0	112 39.3	64 22.5	12 4.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	254 43.6	217 37.2	96 16.5	16 2.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	56 37.8	53 35.8	28 18.9	11 7.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	67 27.2	69 28.0	84 34.1	26 10.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	192 32.8	192 32.8	150 25.6	52 8.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	18 46.2	9 23.1	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	189 27.8	216 31.8	196 28.8	79 11.6
	その他	301 100.0	121 40.2	105 34.9	54 17.9	21 7.0
	無回答	3 100.0	-	-	2 66.7	-
	問3 (採用A評価)	うまくいっている	215 100.0	81 37.7	62 28.8	50 23.3
まあまあうまくいっている		2,415 100.0	847 35.1	842 34.9	539 22.3	187 7.7
あまりうまくいっていない		2,441 100.0	845 34.6	895 36.7	578 23.7	123 5.0
うまくいっていない		672 100.0	299 44.5	239 35.6	124 18.5	10 1.5
無回答		124 100.0	49 39.5	42 33.9	20 16.1	13 10.5
問4 (定着A状況)		よい	801 100.0	283 35.3	279 34.8	166 20.7
	ややよい	1,367 100.0	498 36.4	474 34.7	300 21.9	95 6.9
	同じ程度	2,745 100.0	954 34.8	988 36.0	655 23.9	148 5.4
	やや悪い	698 100.0	264 37.8	250 35.8	153 21.9	31 4.4
	悪い	150 100.0	79 52.7	53 35.3	15 10.7	2 1.3
	無回答	106 100.0	43 40.6	36 34.0	21 19.8	6 5.7
	問8 (成人の育成成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	167 42.3	119 30.1	68 17.2
ややうまくいっている		2,854 100.0	977 34.2	1,006 35.2	683 23.9	188 6.6
あまりうまくいっていない		2,305 100.0	830 36.0	852 37.0	508 22.0	115 5.0
うまくいっていない		225 100.0	102 45.3	83 36.9	34 15.1	6 2.7
無回答		88 100.0	45 51.1	20 22.7	18 20.5	5 5.7
問9 (人材育成方針)	数十年の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	243 33.1	276 37.6	152 20.7	63 8.6
	現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段階まで高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	492 29.9	571 34.7	434 26.4	148 9.0
	関*の従業員が自身の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	851 36.0	845 35.7	549 23.2	119 5.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	495 46.8	374 35.4	167 15.8	21 2.0
	無回答	66 100.0	40 60.6	14 21.2	9 13.6	3 4.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	139 45.1	96 31.2	55 17.9	17 5.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	833 35.7	793 34.0	538 23.0	171 7.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	936 33.9	1,032 37.4	641 23.2	153 5.5
	うまくいっていない	394 100.0	179 45.4	141 35.8	65 16.5	9 2.3
	無回答	68 100.0	34 50.0	18 26.5	12 17.6	4 5.9
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	156 35.0	154 34.5	105 23.5	31 7.0
	各世代均等	776 100.0	301 38.8	265 34.1	176 22.7	33 4.3
	中堅不足	1,359 100.0	380 28.0	479 35.2	384 28.3	116 8.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	737 39.2	667 35.5	374 19.9	103 5.5
	中堅中心	1,329 100.0	509 38.3	495 37.2	257 19.3	68 5.1
	無回答	76 100.0	38 50.0	20 26.3	15 19.7	3 3.9

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標準標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,866 100.0	830,008	141.5	62.0	768.9	4	34,561
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	334 100.0	27,293	81.7	54.0	83.5	5	972
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	213 100.0	27,236	127.9	69.0	212.9	9	1,800
	印刷・同関連業	369 100.0	369 100.0	36,626	99.3	59.0	185.8	15	2,559
	化学工業	242 100.0	242 100.0	47,499	196.3	77.5	440.6	10	4,369
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	3,012	150.6	53.0	255.3	29	1,000
	プラスチック製品製造業	496 100.0	496 100.0	47,385	95.5	65.0	157.2	18	2,881
	ゴム製品製造業	98 100.0	98 100.0	17,371	177.3	70.5	466.6	4	4,205
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	959	56.4	43.0	33.6	18	143
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	268 100.0	27,110	101.2	58.0	324.8	12	5,240
	鉄鋼業	219 100.0	219 100.0	67,328	307.4	65.0	2,006.9	10	25,101
	非鉄金属製造業	173 100.0	173 100.0	24,107	139.3	62.0	494.3	16	6,236
	金属製品製造業	547 100.0	547 100.0	44,689	81.7	53.0	154.4	9	3,110
	はん用機械器具製造業	285 100.0	285 100.0	28,989	101.7	63.0	154.0	24	2,256
	生産用機械器具製造業	583 100.0	583 100.0	45,925	78.8	54.0	74.4	11	770
	業務用機械器具製造業	148 100.0	148 100.0	15,545	105.0	60.0	122.2	19	750
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	246 100.0	39,912	162.2	82.0	269.4	5	2,600
	電気機械器具製造業	586 100.0	586 100.0	124,058	211.7	72.0	1,488.3	11	34,561
情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	4,717	120.9	69.0	155.8	30	879	
輸送用機械器具製造業	680 100.0	680 100.0	162,177	238.5	80.0	1,208.6	10	25,313	
その他	301 100.0	301 100.0	37,850	125.7	56.0	436.7	18	7,300	
	無回答	3 100.0	2 66.7	220	110.0	110.0	14.1	100	120
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,121 100.0	79,991	37.7	38.0	7.4	4	49
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,080 100.0	144,664	69.6	68.0	14.1	50	99
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,311 100.0	212,014	161.7	148.0	53.8	100	299
	3 0 0人以上	354 100.0	354 100.0	393,339	1,111.1	460.0	2,961.7	300	34,561
		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (S) 採用評価	うまくいっている	215 100.0	214 99.5	62,703	293.0	69.5	1,766.9	15	25,101
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,415 100.0	403,107	166.9	64.0	1,024.7	10	34,561
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,441 100.0	294,366	120.6	63.0	316.0	9	8,878
	うまくいっていない	672 100.0	672 100.0	52,332	77.9	54.0	88.5	4	1,292
		124 100.0	124 100.0	17,500	141.1	57.5	270.0	10	2,000
		-	-	-	-	-	-	-	-
問 4 (S A) 定着状況	よい	801 100.0	800 99.9	122,756	153.4	66.5	617.7	11	15,885
	ややよい	1,367 100.0	1,367 100.0	204,122	149.3	63.0	760.9	11	25,313
	同じ程度	2,745 100.0	2,745 100.0	369,815	134.7	63.0	643.6	4	25,101
	やや悪い	698 100.0	698 100.0	79,319	113.6	61.5	258.4	9	3,312
	悪い	150 100.0	150 100.0	9,278	61.9	48.0	46.8	5	335
		106 100.0	106 100.0	44,718	421.9	55.0	3,350.2	5	34,561
		-	-	-	-	-	-	-	-
問 8 (S) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	394 99.7	117,084	297.2	58.0	2,164.4	11	34,561
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,854 100.0	414,318	145.2	65.0	656.5	10	25,313
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,305 100.0	272,501	118.2	62.0	407.1	4	15,885
	うまくいっていない	225 100.0	225 100.0	17,111	76.0	54.0	78.9	5	720
		88 100.0	88 100.0	8,994	102.2	49.0	147.9	26	879
		-	-	-	-	-	-	-	-
問 9 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	734 100.0	124,238	169.3	66.0	855.7	19	16,300
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう少しアップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,645 100.0	342,451	208.2	70.0	1,282.6	10	34,561
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を得につることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,364 100.0	275,930	116.7	63.0	290.0	9	7,300
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,057 100.0	81,530	77.1	51.0	107.6	4	2,600
		66 100.0	66 100.0	5,859	88.8	43.0	154.1	11	879
	-	-	-	-	-	-	-	-	
問 13 (S) 技能継承の成果	うまくいっている	308 100.0	307 99.7	30,405	99.0	54.0	150.5	18	1,527
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,335 100.0	427,213	183.0	64.0	1,167.4	9	34,561
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,762 100.0	335,143	121.3	64.0	311.4	4	8,878
	うまくいっていない	394 100.0	394 100.0	30,264	76.8	54.0	82.0	5	1,000
		68 100.0	68 100.0	6,983	102.7	49.5	173.6	23	879
	-	-	-	-	-	-	-	-	
F 7 (S) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	446 100.0	72,405	162.3	62.5	803.9	11	15,885
	各世代均等	775 100.0	775 99.9	110,877	143.1	60.0	1,246.5	9	34,561
	中堅不足	1,359 100.0	1,359 100.0	269,811	198.5	75.0	1,028.7	12	25,313
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,881 100.0	215,344	114.5	60.0	341.5	4	8,878
	中堅中心	1,329 100.0	1,329 100.0	154,930	116.6	60.0	485.5	10	16,300
		76 100.0	76 100.0	6,641	87.4	49.5	127.9	18	840

F9 (1) ②従業員ものづくり人材比率 (単位：%)

		合計	50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	無回答
合計		5,867 100.0	1,103 18.8	666 11.4	992 16.9	1,217 20.7	1,205 20.5	494 8.4	190 3.2
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	74 22.2	27 8.1	37 11.1	55 16.5	70 21.0	59 17.7	32 9.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	37 17.4	33 15.5	41 19.2	50 23.5	31 14.6	13 6.1	8 3.8
	印刷・関連業	369 100.0	108 29.3	67 18.2	89 24.1	50 13.6	31 8.4	16 4.3	8 2.2
	化学工業	242 100.0	78 32.2	46 19.0	45 18.6	32 13.2	23 9.5	7 2.9	11 4.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	4 20.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	104 21.0	60 12.1	82 16.5	112 22.6	91 18.3	35 7.1	12 2.4
	ゴム製品製造業	38 100.0	15 39.5	9 23.7	15 39.5	17 44.7	24 63.2	4 10.5	4 10.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	1 5.9	1 5.9	1 5.9	3 17.6	6 35.3	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	76 28.4	36 13.4	45 16.8	49 18.3	40 14.9	12 4.5	10 3.7
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	17 7.8	46 21.0	57 26.0	58 26.5	14 6.4	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	27 15.6	17 9.8	34 19.7	28 16.2	46 26.6	16 9.2	5 2.9
	金属製品製造業	547 100.0	80 14.6	59 10.8	92 16.8	125 22.9	150 27.4	28 5.1	13 2.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	42 14.7	36 12.6	47 16.5	65 22.8	65 22.8	22 7.7	8 2.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	56 9.6	53 9.1	107 18.4	152 26.1	138 23.7	47 8.1	20 3.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	39 26.4	24 16.2	15 10.1	15 17.6	26 17.8	19 12.8	6 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	35 14.2	16 6.5	43 17.5	52 21.1	65 26.4	26 10.6	9 3.7
	電気機械器具製造業	586 100.0	111 18.9	61 10.4	109 18.6	117 20.0	108 18.4	61 10.4	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	4 10.3	4 10.3	5 12.8	9 23.1	4 10.3	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	81 11.9	62 9.1	135 19.7	168 24.7	177 26.0	70 10.3	30 4.4
	その他	301 100.0	92 30.6	23 7.6	43 14.3	54 17.9	56 18.6	23 7.6	10 3.3
		無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-
F9 (1) ① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	401 18.9	219 10.3	306 14.4	432 20.4	486 22.9	198 9.3	79 3.7
	50人~99人	2,080 100.0	392 18.8	233 11.2	376 18.1	457 22.0	396 19.0	173 8.3	53 2.5
	100人~299人	1,311 100.0	233 17.8	170 13.0	243 18.5	278 21.2	252 19.2	91 6.9	44 3.4
	300人以上	354 100.0	77 21.8	44 12.4	67 18.9	50 14.1	71 20.1	32 9.0	13 3.7
		1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
		1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	45 20.9	21 9.8	32 14.9	40 18.6	45 20.9	25 11.6	7 3.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	483 20.0	278 11.5	411 17.0	497 20.6	475 19.7	195 8.1	76 3.1
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	421 17.2	289 11.8	425 17.4	517 21.2	520 21.3	196 8.0	73 3.0
	うまくいっていない	672 100.0	126 18.8	67 10.0	101 15.0	148 22.0	139 20.7	68 10.1	23 3.4
		124 100.0	28 22.6	11 8.9	23 18.5	15 12.1	26 21.0	10 8.1	11 8.9
	無回答	106 100.0	20 18.9	11 10.4	18 17.0	18 17.0	21 19.8	3 2.8	15 14.2
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	156 19.5	98 12.2	135 16.9	161 20.1	161 20.1	65 8.1	25 3.1
	ややよい	1,367 100.0	240 17.6	148 10.8	234 17.1	300 21.9	296 21.7	112 8.2	37 2.7
	同じ程度	2,745 100.0	525 19.1	310 11.3	469 17.1	569 20.7	548 20.0	237 8.6	87 3.2
	やや悪い	698 100.0	133 19.1	79 11.3	111 15.9	137 19.6	153 21.9	63 9.0	22 3.2
	悪い	150 100.0	29 19.3	20 13.3	25 16.7	32 21.3	26 17.3	14 9.3	4 2.7
	無回答	106 100.0	20 18.9	11 10.4	18 17.0	18 17.0	21 19.8	3 2.8	15 14.2
問8 (一成人前の育成)	うまくいっている	395 100.0	90 22.8	47 11.9	63 15.9	63 15.9	82 20.8	37 9.4	13 3.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	514 18.0	335 11.7	484 17.0	601 21.1	574 20.1	244 8.5	102 3.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	428 18.6	246 10.7	402 17.4	493 21.4	491 21.3	188 8.2	57 2.5
	うまくいっていない	225 100.0	48 21.3	30 13.3	35 15.6	50 22.2	47 20.9	12 5.3	3 1.3
		88 100.0	23 26.1	8 9.1	8 9.1	10 11.4	11 12.5	13 14.8	15 17.0
	無回答	88 100.0	23 26.1	8 9.1	8 9.1	10 11.4	11 12.5	13 14.8	15 17.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	138 18.8	85 11.6	121 16.5	159 21.7	150 20.4	57 7.8	24 3.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	287 17.4	198 12.0	316 19.2	329 20.0	342 20.8	126 7.7	47 2.9
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	419 17.7	258 10.9	400 16.9	509 21.5	505 21.4	206 8.7	68 2.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	245 23.2	120 11.4	147 13.9	211 20.0	199 18.8	98 9.3	37 3.5
	無回答	66 100.0	14 21.2	5 7.6	5 12.1	9 13.6	9 13.6	7 10.6	14 21.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	70 22.7	35 11.4	53 17.2	57 18.5	59 19.2	24 7.8	10 3.2
	ややうまくいっている	2,335 100.0	450 19.3	273 11.7	383 16.4	473 20.3	475 20.3	204 8.7	77 3.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	495 17.9	313 11.3	486 17.6	600 21.7	574 20.8	216 7.8	78 2.8
	うまくいっていない	394 100.0	72 18.3	44 11.2	61 15.5	76 19.3	88 22.3	39 9.9	14 3.6
	無回答	68 100.0	16 23.5	1 1.5	9 13.2	11 16.2	9 13.2	11 16.2	11 16.2
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	80 17.9	46 10.3	63 14.1	96 21.5	108 24.2	40 9.0	13 2.9
	各世代均等	776 100.0	121 15.6	74 9.5	133 17.1	164 21.1	176 22.7	76 9.8	32 4.1
	中堅不足	1,359 100.0	215 15.8	160 11.8	265 19.5	310 22.8	286 21.0	89 6.5	34 2.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	427 22.7	232 12.3	296 15.7	364 19.4	342 18.2	158 8.4	62 3.3
	中堅中心	1,329 100.0	246 18.5	149 11.2	224 16.9	271 20.4	281 21.1	124 9.3	34 2.6
		76 100.0	14 18.4	5 6.6	11 14.5	12 15.8	12 15.8	7 9.2	15 19.7
	無回答	76 100.0	14 18.4	5 6.6	11 14.5	12 15.8	12 15.8	7 9.2	15 19.7

※「無回答」を除く

		有 効 回 答 数	5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上
合計		5,677	1,103	666	992	1,217	1,205	494
業 種 (S) A	繊維工業	322	74	27	37	55	70	59
	100.0	23.0	8.4	11.5	17.1	21.7	18.3	18.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	205	37	33	41	50	31	13
	100.0	18.0	16.1	20.0	24.4	15.1	6.3	6.3
	印刷・同関連業	361	108	67	89	50	31	16
	100.0	29.9	18.6	24.7	13.9	8.6	4.4	4.4
	化学工業	231	78	46	45	32	23	7
	100.0	33.8	19.9	19.5	13.9	10.0	3.0	3.0
	石油製品・石炭製品製造業	20	7	4	4	2	1	2
	100.0	35.0	20.0	20.0	10.0	5.0	10.0	10.0
	プラスチック製品製造業	484	104	60	82	112	91	35
	100.0	21.5	12.4	16.9	23.1	18.8	7.2	7.2
	ゴム製品製造業	94	15	9	15	17	24	14
	100.0	16.0	9.6	16.0	18.1	25.5	14.9	14.9
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	5	1	1	1	3	6
	100.0	29.4	5.9	5.9	5.9	17.6	35.3	35.3
	窯業・土石製品製造業	238	76	36	45	49	40	12
	100.0	28.5	14.0	17.4	19.0	15.5	4.7	4.7
	鉄鋼業	216	24	17	46	57	58	14
	100.0	11.1	7.9	21.3	26.4	26.9	6.5	6.5
	非鉄金属製造業	168	27	17	34	28	46	16
100.0	16.1	10.1	20.2	16.7	27.4	9.5	9.5	
金属製品製造業	534	80	59	92	125	150	28	
100.0	15.0	11.0	17.2	23.4	28.1	5.2	5.2	
はん用機械器具製造業	277	42	36	47	65	65	22	
100.0	15.2	13.0	17.0	23.5	23.5	7.9	7.9	
生産用機械器具製造業	563	56	63	107	152	138	47	
100.0	9.9	11.2	19.0	27.0	24.5	8.3	8.3	
業務用機械器具製造業	142	39	24	15	26	19	19	
100.0	27.5	16.9	10.6	18.3	13.4	13.4	13.4	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	237	35	16	43	52	65	26	
100.0	14.8	6.8	18.1	21.9	27.4	11.0	11.0	
電気機械器具製造業	567	111	61	109	117	108	61	
100.0	19.6	10.8	19.2	20.6	19.0	10.8	10.8	
情報通信機械器具製造業	38	12	4	5	4	4	4	
100.0	31.6	10.5	10.5	13.2	23.7	10.5	10.5	
輸送用機械器具製造業	650	81	62	92	168	177	70	
100.0	12.5	9.5	14.2	25.8	27.2	10.8	10.8	
その他	291	92	23	43	54	56	23	
100.0	31.6	7.9	14.8	18.6	19.2	7.9	7.9	
無回答	2	-	1	1	-	-	-	-
100.0	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-
F 9 (1) ① (S)業 員 規 模 別	4 9人以下	2,042	401	219	306	432	486	198
	100.0	19.6	10.7	15.0	21.2	23.8	9.7	9.7
	5 0人～9 9人	2,027	392	233	376	457	396	173
	100.0	19.3	11.5	18.5	22.5	19.5	8.5	8.5
	1 0 0人～2 9 9人	1,267	233	170	243	278	252	91
100.0	18.4	13.4	19.2	21.9	19.9	7.2	7.2	
3 0 0人以上	341	77	44	67	50	71	32	
100.0	22.6	12.9	19.6	14.7	20.8	9.4	9.4	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (S)採 用 A)評 価	うまくいっている	208	45	21	32	40	45	25
	100.0	21.6	10.1	15.4	19.2	21.6	12.0	12.0
	まあまあうまくいっている	2,339	483	278	411	497	475	195
	100.0	20.6	11.9	17.6	21.2	20.3	8.3	8.3
	あまりうまくいっていない	2,368	421	289	425	517	520	196
100.0	17.8	12.2	17.9	21.8	22.0	8.3	8.3	
うまくいっていない	649	126	67	101	148	139	68	
100.0	19.4	10.3	15.6	22.8	21.4	10.5	10.5	
無回答	113	28	11	23	15	26	10	
100.0	24.8	9.7	20.4	13.3	23.0	8.8	8.8	
問 4 (S)定 着 A)状 況	よい	776	156	98	135	161	161	65
	100.0	20.1	12.6	17.4	20.7	20.7	8.4	8.4
	ややよい	1,330	240	148	234	300	296	112
	100.0	18.0	11.1	17.6	22.6	22.3	8.4	8.4
	同じ程度	2,658	525	310	469	569	548	237
	100.0	19.8	11.7	17.6	21.4	20.6	8.9	8.9
	やや悪い	676	133	79	111	137	153	63
100.0	19.7	11.7	16.4	20.3	22.6	9.3	9.3	
悪い	146	29	20	25	32	26	14	
100.0	19.9	13.7	17.1	21.9	17.8	9.6	9.6	
無回答	91	20	11	18	18	21	3	
100.0	22.0	12.1	19.8	19.8	23.1	3.3	3.3	
問 8 (S)成 一 A)人 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	382	90	47	63	63	82	37
	100.0	23.6	12.3	16.5	16.5	21.5	9.7	9.7
	ややうまくいっている	2,752	514	335	484	601	574	244
	100.0	18.7	12.2	17.6	21.8	20.9	8.9	8.9
	あまりうまくいっていない	2,248	428	246	402	493	491	188
100.0	19.0	10.9	17.9	21.9	21.8	8.4	8.4	
うまくいっていない	222	48	30	35	50	47	12	
100.0	21.6	13.5	15.8	22.5	21.2	5.4	5.4	
無回答	73	23	8	20	8	11	13	
100.0	31.5	11.0	11.0	13.7	15.1	17.8	17.8	
問 9 (S)人 材 A)育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	710	138	85	121	159	150	57
	100.0	19.4	12.0	17.0	22.4	21.1	8.0	8.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,598	287	198	316	329	342	126
	100.0	18.0	12.4	19.8	20.6	21.4	7.9	7.9
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,297	419	258	400	509	505	206
100.0	18.2	11.2	17.4	22.2	22.0	9.0	9.0	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,020	245	120	147	211	199	98	
100.0	24.0	11.8	14.4	20.7	19.5	9.6	9.6	
無回答	52	14	5	8	9	9	7	
100.0	26.9	9.6	15.4	17.3	17.3	13.5	13.5	
問 13 (S)技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	298	70	35	53	57	59	24
	100.0	23.5	11.7	17.8	19.1	19.8	8.1	8.1
	ややうまくいっている	2,258	450	273	383	473	475	204
	100.0	19.9	12.1	17.0	20.9	21.0	9.0	9.0
	あまりうまくいっていない	2,684	495	313	486	600	574	216
100.0	18.4	11.7	18.1	22.4	21.4	8.0	8.0	
うまくいっていない	380	72	44	61	76	88	39	
100.0	18.9	11.6	16.1	20.0	23.2	10.3	10.3	
無回答	57	16	1	9	11	9	11	
100.0	28.1	1.8	15.8	19.3	15.8	19.3	11.1	
F 7 (S)年 齢 A)構 成 の タ イ プ	若手中心	433	80	46	63	96	108	40
	100.0	18.5	10.6	14.5	22.2	24.9	9.2	9.2
	各世代均等	744	121	74	133	164	176	76
	100.0	16.3	9.9	17.9	22.0	23.7	10.2	10.2
	中堅不足	1,325	215	160	265	310	286	89
	100.0	16.2	12.1	20.0	23.4	21.6	6.7	6.7
ベテラン中心	1,819	427	232	296	364	342	158	
100.0	23.5	12.8	16.3	20.0	18.8	8.7	8.7	
中堅中心	1,295	246	149	224	271	281	124	
100.0	19.0	11.5	17.3	20.9	21.7	9.6	9.6	
無回答	61	14	5	11	12	7	7	
100.0	23.0	8.2	18.0	19.7	19.7	11.5	11.5	

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差	最 小 値	最 大 値
合計		5,867 100.0	5,677 96.8	374,140.7	65.9	70.4	21.2	0.0	100.0
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	322 96.4	21,268.5	66.1	74.1	26.5	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	205 96.2	13,440.5	65.6	67.8	17.0	16.7	100.0
	印刷・同関連業	369 100.0	361 97.8	20,537.4	56.9	60.0	20.9	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	231 95.5	12,693.9	55.0	57.6	22.6	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	1,104.0	55.2	57.5	25.2	4.3	100.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	484 97.6	31,263.6	64.6	69.3	21.2	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	6,678.3	71.0	74.5	18.2	20.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,167.2	68.7	82.5	28.8	8.1	96.6
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	258 96.3	15,588.4	60.4	65.2	20.8	5.3	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	216 98.6	15,306.9	70.9	74.2	15.3	14.6	96.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	168 97.1	11,491.4	68.4	72.5	20.2	4.3	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	534 97.6	36,429.0	68.2	73.2	18.9	1.1	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	277 97.2	18,809.5	67.9	73.1	19.6	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	563 96.6	39,762.2	70.6	73.6	17.2	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	142 95.9	9,016.6	63.5	64.6	21.8	1.1	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	237 96.3	16,537.0	69.8	75.0	20.3	1.5	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	567 96.8	37,467.8	66.1	70.0	21.2	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	2,306.5	60.7	67.4	26.7	10.1	93.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	650 95.6	45,993.4	70.8	75.0	19.3	2.6	100.0
	その他	301 100.0	291 96.7	17,166.1	59.0	67.9	27.2	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	112.5	56.3	56.3	8.8	50.0	62.5	
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9 人以下	2,121 100.0	2,042 96.3	136,261.8	66.7	71.9	21.8	0.0	100.0
	5 0 人~ 9 9 人	2,080 100.0	2,027 97.5	133,218.9	65.7	70.0	20.7	0.0	100.0
	1 0 0 人~ 2 9 9 人	1,311 100.0	1,267 96.6	82,744.9	65.3	69.2	20.7	0.0	100.0
	3 0 0 人以上	354 100.0	341 96.3	21,915.1	64.3	68.0	22.4	1.1	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (S A) 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	208 96.7	13,749.8	66.1	71.4	22.8	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,339 96.9	152,360.4	65.1	69.8	21.4	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,368 97.0	157,923.4	66.7	70.8	20.3	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	649 96.6	43,006.5	66.3	71.9	22.1	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	115 93.1	7,100.6	62.8	68.8	25.1	0.0	100.0
問 4 (S A) 定 着 状 況	よい	801 100.0	776 96.9	50,874.8	65.6	69.8	21.1	2.5	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,330 97.3	89,022.8	66.9	71.3	20.3	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,658 96.8	174,781.7	65.8	70.0	21.2	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	676 96.8	44,382.6	65.7	70.8	22.3	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	146 97.3	9,336.6	63.9	69.6	24.2	0.0	100.0
無回答	106 100.0	91 85.8	5,742.2	63.1	66.7	22.0	0.0	93.7	
問 8 (S A) 一 人 前 ま で の 育 成	うまくいっている	395 100.0	382 96.7	24,674.6	64.6	68.4	22.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,752 96.4	181,990.6	66.1	70.5	20.9	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,248 97.5	148,970.0	66.3	70.7	20.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	222 98.7	14,061.3	63.3	69.3	23.5	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	73 83.0	4,444.2	60.9	66.7	27.8	0.0	96.2
問 9 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	710 96.7	46,578.4	65.6	70.4	20.9	3.1	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,598 97.1	105,998.5	66.3	69.8	20.0	2.9	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,297 97.1	153,590.4	66.9	71.4	20.6	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,020 96.5	64,816.2	63.5	69.8	23.8	0.0	100.0
無回答	66 100.0	52 78.8	3,157.2	60.7	67.0	28.0	0.0	96.2	
問 13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	298 96.8	18,800.7	63.1	68.3	23.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,258 96.7	148,547.0	65.8	70.3	21.2	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,684 97.2	177,954.9	66.3	70.6	20.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	380 96.4	25,174.2	66.2	71.4	23.0	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	57 83.8	3,663.9	64.3	73.3	28.1	0.0	100.0
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	433 97.1	29,015.1	67.0	72.1	21.7	3.1	100.0
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	50,988.6	68.5	73.1	19.7	5.3	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,325 97.5	88,667.4	66.9	70.4	19.2	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,819 96.7	115,897.6	63.7	68.4	22.5	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,295 97.4	85,717.2	66.2	70.8	21.3	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	61 80.3	3,854.8	63.2	70.6	27.7	0.0	100.0

		合計	10%未満	10%以上 20%未満	20%以上 30%未満	30%以上 40%未満	40%以上 50%未満	50%以上 60%未満	60%以上 70%未満	70%以上 80%未満	80%以上 90%未満	90%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	698 11.9	720 12.3	558 9.5	443 7.6	513 8.7	597 10.2	663 11.3	502 8.6	401 6.8	141 2.4	631 10.8	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	59 17.7	51 15.3	22 6.6	17 5.1	20 6.0	24 7.2	27 8.1	25 7.5	26 7.8	24 7.2	39 11.7	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	22 10.3	26 12.2	19 8.9	17 8.0	20 9.4	20 9.4	20 9.4	20 9.4	10 4.7	5 2.3	34 16.0	
	印刷・同関連業	369 100.0	35 9.5	48 13.0	63 17.1	36 9.8	38 10.3	43 11.7	32 8.7	13 3.5	9 2.4	4 1.1	48 13.0	
	化学工業	242 100.0	40 16.5	39 16.1	12 5.0	31 12.8	29 12.0	29 12.0	14 5.8	10 4.1	9 3.7	-	29 12.0	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	3 15.0	5 25.0	1 5.0	5 25.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	-	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	77 15.5	87 17.5	55 11.1	41 8.3	34 6.9	48 9.7	48 9.7	30 6.0	28 5.6	4 0.8	44 8.9	
	ゴム製品製造業	398 100.0	8 2.0	8 2.0	9 2.3	7 1.8	7 1.8	10 2.5	11 2.8	7 1.8	14 3.5	5 1.3	10 2.5	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	-	-	-	1 5.9	3 17.6	3 17.6	1 5.9	-	2 11.8	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	40 14.9	46 17.2	28 10.4	23 8.6	17 6.3	25 9.3	24 9.0	20 7.5	13 4.9	3 1.1	3 1.1	29 10.8
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	29 13.2	7 3.2	15 6.8	22 10.0	26 11.9	37 16.9	33 15.1	10 4.6	4 1.8	4 2.0	20 9.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	17 9.8	19 11.0	19 11.0	9 5.2	16 9.2	16 9.2	24 13.9	17 9.8	14 8.1	5 2.9	5 2.9	17 9.8
	金属製品製造業	547 100.0	59 10.8	62 11.3	62 11.3	27 4.9	46 8.4	54 9.9	70 12.8	56 10.2	44 8.0	10 1.8	10 1.8	57 10.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	40 14.0	24 8.4	27 9.5	23 8.1	38 13.3	28 9.8	29 10.2	25 8.8	4 1.4	4 1.4	22 7.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	33 5.7	53 9.1	53 9.1	53 9.1	56 9.6	74 12.7	90 15.4	90 15.4	59 10.1	47 8.1	13 2.2	56 9.6
	業務用機械器具製造業	148 100.0	13 8.8	14 9.5	25 16.9	17 11.5	17 11.5	16 10.8	14 9.5	14 9.5	7 4.7	8 5.4	7 4.7	13 8.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	38 15.4	28 11.4	18 7.3	16 6.5	21 8.5	19 7.7	26 10.6	26 8.5	21 8.5	22 8.9	6 2.4	31 12.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	62 10.6	69 11.8	62 10.6	48 8.2	69 11.8	56 9.6	63 10.8	45 7.7	37 6.3	14 2.4	14 2.4	61 10.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	4 10.3	5 12.8	3 7.7	3 7.7	1 2.6	2 5.1	2 5.1	5 12.8	-	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	75 11.0	64 9.4	27 4.0	39 5.7	46 6.8	71 10.4	104 15.3	89 13.1	64 9.4	19 2.8	19 2.8	82 12.1
	その他	301 100.0	62 20.6	29 9.6	43 14.3	20 6.6	19 6.3	21 7.0	28 9.3	20 6.6	14 4.7	10 3.3	10 3.3	35 11.6
無回答	3 100.0	-	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	
F9(1)① (SA)員規模別	49人以下	2,121 100.0	231 10.9	276 13.0	233 11.0	148 7.0	161 7.6	186 8.8	235 11.1	178 8.4	174 8.2	67 3.2	232 10.9	
	50人～99人	2,080 100.0	251 12.1	266 12.8	202 9.7	164 7.9	168 8.1	214 10.3	234 11.3	172 8.3	140 6.7	52 2.5	217 10.4	
	100人～299人	1,311 100.0	167 12.7	152 11.6	96 7.3	96 7.3	147 11.2	151 11.5	152 11.6	126 9.6	69 5.3	17 1.3	138 10.5	
	300人以上	354 100.0	49 13.8	26 7.3	27 7.6	35 9.9	37 10.5	46 13.0	42 11.9	26 7.3	18 5.1	5 1.4	43 12.1	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	24 11.2	16 7.4	24 11.2	23 10.7	23 10.7	15 7.0	27 12.6	20 9.3	16 7.4	6 2.8	21 9.8	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	291 12.0	295 12.2	232 9.6	186 7.7	206 8.5	256 10.6	269 11.1	216 8.9	159 6.6	45 1.9	260 10.8	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	277 11.3	312 12.8	227 9.3	180 7.4	209 8.6	262 10.7	283 11.6	198 8.1	172 7.0	66 2.7	255 10.4	
	うまくいっていない	672 100.0	83 12.4	87 12.9	63 9.4	47 7.0	66 9.8	54 8.0	71 10.6	58 8.6	47 7.0	21 3.1	75 11.2	
	無回答	124 100.0	23 18.5	10 8.1	12 9.7	9 7.3	9 7.3	10 8.1	12 10.5	7 5.6	7 5.6	3 2.4	20 16.1	
	無回答	801 100.0	79 9.9	79 9.9	94 11.7	94 11.7	60 7.5	95 11.9	72 9.0	109 13.6	75 9.4	51 6.4	17 2.1	70 8.7
問4 (定着状況)	ややよい	1,367 100.0	140 10.2	153 11.2	135 9.9	118 8.6	127 9.3	158 11.6	130 9.5	121 8.9	101 7.4	25 1.8	139 10.2	
	同じ程度	2,745 100.0	329 12.0	356 13.0	250 9.1	205 7.5	217 7.9	283 10.3	315 11.5	234 8.5	183 6.7	73 2.7	300 10.9	
	やや悪い	698 100.0	110 15.8	104 14.9	54 7.7	46 6.6	50 7.2	62 8.9	57 8.2	58 8.3	52 7.4	19 2.7	86 12.3	
	悪い	150 100.0	26 17.3	21 14.0	16 10.7	8 5.3	9 6.0	11 7.3	18 12.0	11 7.3	8 5.3	4 2.7	18 12.0	
	無回答	106 100.0	14 13.2	7 6.6	9 8.5	6 5.7	15 14.2	11 10.4	14 13.2	3 2.8	6 5.7	3 2.8	18 17.0	
	無回答	395 100.0	36 9.1	46 11.6	43 10.9	43 10.9	34 8.6	39 9.9	38 9.6	38 9.6	37 9.4	11 2.8	34 8.6	
問5 (一人のA成果までの育)	うまくいっている	2,854 100.0	337 11.8	309 10.8	264 9.3	222 7.8	265 9.3	322 11.3	331 11.6	241 8.4	194 6.8	69 2.4	299 10.5	
	ややうまくいっている	2,305 100.0	268 11.6	320 13.9	219 9.5	174 7.5	191 8.3	215 9.3	264 11.5	199 8.6	156 6.8	52 2.3	247 10.7	
	あまりうまくいっていない	225 100.0	36 16.0	35 15.6	24 10.7	10 4.4	14 6.2	20 8.9	27 12.0	18 8.0	12 5.3	6 2.7	23 10.2	
	うまくいっていない	88 100.0	21 23.9	10 11.4	8 9.1	3 3.4	3 3.4	2 2.3	2 2.3	6 6.8	2 2.3	3 3.4	28 31.8	
	無回答	308 100.0	35 11.4	42 13.6	32 10.4	31 10.1	26 8.4	32 10.4	32 9.7	32 10.4	32 9.7	8 2.6	28 9.1	
	無回答	2,335 100.0	259 11.1	258 11.0	226 9.7	182 7.8	210 9.0	257 11.0	270 11.6	195 8.4	171 7.3	60 2.6	247 10.6	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	1,645 100.0	174 10.6	193 11.7	172 10.5	146 8.9	137 8.3	189 11.5	215 13.1	131 8.0	106 6.4	24 1.5	158 9.6	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,365 100.0	244 10.3	284 12.0	198 8.4	177 7.5	235 9.9	242 10.2	275 11.6	214 9.0	179 7.6	64 2.7	253 10.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	184 17.4	155 14.7	97 9.2	71 6.7	75 7.1	84 7.9	97 9.2	80 7.6	53 5.0	36 3.4	125 11.8	
	無回答	66 100.0	11 16.7	9 13.6	4 6.1	2 3.0	2 3.0	3 4.5	3 4.5	2 3.0	2 3.0	4 3.0	21 31.8	
	無回答	394 100.0	58 14.7	50 12.7	39 9.9	22 5.6	30 7.6	25 6.3	47 11.9	28 7.1	32 8.1	12 3.0	51 12.9	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	53 11.9	45 10.1	35 7.8	30 6.7	43 9.6	43 10.3	46 10.5	55 12.3	37 8.3	8 1.8	51 11.4	
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	95 12.2	68 8.8	41 5.3	65 8.4	73 9.4	65 8.4	67 8.6	63 8.1	27 3.5	101 13.0	
	中堅不足	1,359 100.0	145 10.7	148 10.9	133 9.8	130 9.6	131 9.6	138 10.2	179 13.2	114 8.4	76 5.6	22 1.6	140 10.3	
	ベテラン中心	1,881 100.0	253 13.5	283 14.0	200 10.6	142 7.5	151 8.0	177 9.4	185 9.8	149 7.9	120 6.4	51 2.7	190 10.1	
	中堅中心	1,329 100.0	165 12.4	165 12.4	115 8.7	98 7.4	118 8.9	156 11.7	147 11.1	113 8.5	97 7.3	30 2.3	125 9.4	
	無回答	76 100.0	11 14.5	4 5.3	7 9.2	2 2.6	2 2.6	7 9.2	4 5.3	4 5.3	8 10.5	3 3.9	24 31.6	

※「無回答」を除く

	有効回答数	10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上
合計	5,236	698	720	558	443	513	597	663	502	401	141
F 3 業種(SA)	100.0	13.3	13.8	10.7	8.5	9.8	11.4	12.7	9.6	7.7	2.7
繊維工業	295	59	51	22	17	20	24	27	25	26	24
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	20.0	17.3	7.5	5.8	6.8	8.1	9.2	8.5	8.8	8.1
印刷・同関連業	179	22	26	19	17	20	20	20	20	10	5
100.0	12.3	14.5	10.6	9.5	11.2	11.2	11.2	11.2	11.2	5.6	2.8
化学工業	321	35	48	63	36	38	43	32	13	9	4
100.0	10.9	15.0	19.6	11.2	11.8	13.4	10.0	4.0	2.8	1.2	-
石油製品・石炭製品製造業	213	40	39	12	31	29	29	14	10	9	-
100.0	18.8	18.3	5.6	14.6	13.6	13.6	6.6	4.7	4.2	-	-
プラスチック製品製造業	19	1	3	5	1	5	1	1	1	1	-
100.0	5.3	15.8	26.3	5.3	26.3	5.3	5.3	5.3	5.3	5.3	-
ゴム製品製造業	452	77	87	55	41	34	48	48	30	28	4
100.0	17.0	19.2	12.2	9.1	7.5	10.6	10.6	6.6	6.2	0.9	-
なめし革・同製品・毛皮製造業	88	8	8	9	7	9	11	10	7	14	5
100.0	9.1	9.1	10.2	8.0	10.2	12.5	11.4	8.0	15.9	5.7	-
窯業・土石製品製造業	17	4	-	-	1	3	3	1	-	2	3
100.0	23.5	-	-	5.9	17.6	17.6	5.9	-	11.8	17.6	-
鉄鋼業	239	40	46	28	23	24	24	20	20	13	3
100.0	16.7	19.2	11.7	9.6	7.1	10.5	10.0	8.4	5.4	1.3	-
非鉄金属製造業	199	16	29	7	15	22	26	37	33	10	4
100.0	8.0	14.6	3.5	7.5	11.1	13.1	18.6	16.6	5.0	2.0	-
金属製品製造業	156	17	19	19	9	16	16	24	17	14	5
100.0	10.9	12.2	12.2	5.8	10.3	10.3	15.4	10.9	9.0	3.2	-
はん用機械器具製造業	490	59	62	62	27	46	54	70	56	44	10
100.0	12.0	12.7	12.7	5.5	9.4	11.0	14.3	11.4	9.0	2.0	-
生産用機械器具製造業	263	25	40	24	27	23	38	28	29	25	4
100.0	9.5	15.2	9.1	10.3	8.7	14.4	10.6	11.0	9.5	1.5	-
業務用機械器具製造業	527	33	53	53	49	56	74	90	59	47	13
100.0	6.3	10.1	10.1	9.3	10.6	14.0	17.1	11.2	8.9	2.5	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	135	13	14	25	16	17	16	14	5	7	8
100.0	9.6	10.4	18.5	11.9	12.6	11.9	10.4	3.7	5.2	5.9	-
電気機械器具製造業	215	38	28	18	16	21	19	26	21	22	6
100.0	17.7	13.0	8.4	7.4	9.8	8.8	12.1	9.8	10.2	2.8	-
情報通信機械器具製造業	525	62	69	62	48	69	56	63	45	37	14
100.0	11.8	13.1	11.8	9.1	13.1	10.7	12.0	8.6	7.0	2.7	-
輸送用機械器具製造業	37	12	4	3	2	3	2	2	1	5	-
100.0	32.4	10.8	13.5	8.1	8.1	2.7	5.4	5.4	13.5	-	-
その他	598	75	64	27	39	46	71	104	89	64	19
100.0	12.5	10.7	4.5	6.5	7.7	11.9	17.4	14.9	10.7	3.2	-
無回答	2	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-
100.0	-	50.0	-	-	-	-	50.0	-	-	-	-
F 9 (1) ① (従業員規模)	1,889	231	276	233	148	161	186	235	178	174	67
100.0	12.2	14.6	12.3	7.8	8.5	9.8	12.4	9.4	9.2	3.5	-
49人以下	1,863	251	266	202	164	168	214	234	172	140	52
100.0	13.5	14.3	10.8	8.8	9.0	11.5	12.6	9.2	7.5	2.8	-
50人～99人	1,173	167	152	96	96	147	151	152	126	69	17
100.0	14.2	13.0	8.2	8.2	12.5	12.9	13.0	10.7	5.9	1.4	-
100人～299人	311	49	26	27	35	37	46	42	26	18	5
100.0	15.8	8.4	8.7	11.3	11.9	14.8	13.5	8.4	5.8	1.6	-
300人以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	194	24	16	24	23	23	15	27	20	16	6
100.0	12.4	8.2	12.4	11.9	11.9	7.7	13.9	10.3	8.2	3.1	-
うまくいっている	2,155	291	295	232	186	206	256	269	216	159	45
100.0	13.5	13.7	10.8	8.6	9.6	11.9	12.5	10.0	7.4	2.1	-
まあまあうまくいっている	2,186	277	312	227	180	209	262	283	198	172	66
100.0	12.7	14.3	10.4	8.2	9.6	12.0	12.9	9.1	7.9	3.0	-
あまりうまくいっていない	597	83	87	63	47	66	54	71	58	47	21
100.0	13.9	14.6	10.6	7.9	11.1	9.0	11.9	9.7	7.9	3.5	-
うまくいっていない	104	23	10	12	7	9	10	13	10	7	3
100.0	22.1	9.6	11.5	6.7	8.7	9.6	12.5	9.6	6.7	2.9	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問4 (定着状況)	731	79	79	94	60	95	72	109	75	51	17
100.0	10.8	10.8	12.9	8.2	13.0	9.8	14.9	10.3	7.0	2.3	-
よい	1,228	140	153	135	118	127	158	150	121	101	25
100.0	11.4	12.5	11.0	9.6	10.3	12.9	12.2	9.9	8.2	2.0	-
ややよい	2,445	329	356	250	205	217	283	315	234	183	73
100.0	13.5	14.6	10.2	8.4	8.9	11.6	12.9	9.6	7.5	3.0	-
同じ程度	612	110	104	54	46	50	62	57	38	52	19
100.0	18.0	17.0	8.8	7.5	8.2	10.1	9.3	9.5	8.5	3.1	-
やや悪い	132	26	21	16	8	9	11	18	11	8	4
100.0	19.7	15.9	12.1	6.1	6.8	8.3	13.6	8.3	6.1	3.0	-
悪い	88	14	7	9	6	15	11	14	3	6	3
100.0	15.9	8.0	10.2	6.8	17.0	12.5	15.9	3.4	6.8	3.4	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問8 (一成人成前果までの育)	361	36	46	43	34	39	38	39	38	37	11
100.0	10.0	12.7	11.9	9.4	10.8	10.5	10.8	10.5	10.2	3.0	-
うまくいっている	2,555	337	309	264	222	266	322	331	241	194	69
100.0	13.2	12.1	10.3	8.7	10.4	12.6	13.0	9.4	7.6	2.7	-
ややうまくいっている	2,058	268	320	219	174	191	215	264	199	156	52
100.0	13.0	15.5	10.6	8.5	9.3	10.4	12.8	9.7	7.6	2.5	-
あまりうまくいっていない	202	36	35	24	10	14	20	27	18	12	6
100.0	17.8	17.3	11.9	5.0	6.9	9.9	13.4	8.9	5.9	3.0	-
うまくいっていない	60	21	10	8	3	2	3	6	2	3	3
100.0	35.0	16.7	13.9	5.0	3.3	3.3	3.3	10.0	3.3	5.0	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問9 (人材育成方針)	680	85	79	87	47	61	79	73	75	59	15
100.0	12.9	12.0	13.2	7.1	9.2	12.0	11.1	11.4	8.9	2.3	-
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	1,487	174	193	172	146	137	189	215	131	106	24
100.0	11.7	13.0	11.6	9.8	9.2	12.7	14.5	8.8	7.1	1.6	-
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,112	244	284	198	177	235	242	275	214	179	64
100.0	11.6	13.4	9.4	8.4	11.1	11.5	13.0	10.1	8.5	3.0	-
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	932	184	155	97	71	75	84	97	80	53	36
100.0	19.7	16.6	10.4	7.6	8.0	8.0	10.4	8.6	5.7	3.9	-
人材育成・能力開発について方針を定めていない	45	11	9	4	2	5	3	3	2	4	2
100.0	24.4	20.0	8.9	4.4	11.1	6.7	6.7	4.4	8.9	4.4	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問13 (技能継承の成果)	280	35	42	32	31	26	32	30	32	12	8
100.0	12.5	15.0	11.4	11.1	9.3	11.4	10.7	11.4	4.3	2.9	-
うまくいっている	2,088	259	258	226	182	210	257	270	195	171	60
100.0	12.4	12.4	10.8	8.7	10.1	12.3	12.9	9.3	8.2	2.9	-
ややうまくいっている	2,472	335	360	256	204	242	279	312	243	183	56
100.0	13.6	14.6	10.4	8.3	9.8	11.3	12.6	9.8	7.4	2.3	-
あまりうまくいっていない	343	58	50	39	22	30	25	47	28	32	12
100.0	16.9	14.6	11.4	6.4	8.7	7.3	13.7	8.2	9.3	3.5	-
うまくいっていない	53	11	10	5	4	5	4	4	3	3	3
100.0	20.8	18.9	9.4	7.5	9.4	7.5	7.5	7.5			

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867	5,236	225,085.4	43.0	43.5	26.9	0.0	100.0
		100.0	89.2						
F 3	業種 (S A)								
	繊維工業	334	295	12,329.7	41.8	38.4	31.4	0.0	100.0
		100.0	88.3						
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213	179	7,573.9	42.3	41.5	26.3	0.0	98.9
		100.0	84.0						
	印刷・同関連業	369	321	11,809.7	36.8	33.8	22.6	0.0	94.6
		100.0	87.0						
	化学工業	242	213	7,338.0	34.5	34.8	23.6	0.0	89.5
		100.0	88.0						
	石油製品・石炭製品製造業	20	19	718.6	37.8	38.5	20.8	4.3	86.2
		100.0	95.0						
	プラスチック製品製造業	496	452	16,593.8	36.7	31.2	26.0	0.0	100.0
		100.0	91.1						
	ゴム製品製造業	98	88	4,408.2	50.1	52.9	27.9	1.0	100.0
		100.0	89.8						
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	17	865.0	50.9	58.3	33.0	0.0	93.0
		100.0	100.0						
	窯業・土石製品製造業	268	239	8,834.2	37.0	31.7	26.2	0.0	100.0
		100.0	89.2						
	鉄鋼業	219	199	9,649.3	48.5	54.4	25.1	0.0	96.9
		100.0	90.9						
	非鉄金属製造業	173	156	7,144.7	45.8	48.7	27.8	0.0	100.0
		100.0	90.2						
	金属製品製造業	547	490	21,912.1	44.7	46.6	27.1	0.0	100.0
		100.0	89.6						
	はん用機械器具製造業	285	263	11,749.0	44.7	47.2	26.2	0.0	94.3
		100.0	92.3						
	生産用機械器具製造業	583	527	25,889.8	49.1	51.2	24.7	0.0	100.0
		100.0	90.4						
	業務用機械器具製造業	148	135	5,707.9	42.3	39.3	25.3	0.0	100.0
		100.0	91.2						
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246	215	9,204.8	42.8	42.1	28.5	0.0	100.0
		100.0	87.4						
	電気機械器具製造業	586	525	22,429.7	42.7	42.6	26.1	0.0	100.0
		100.0	89.6						
	情報通信機械器具製造業	39	37	1,216.1	32.9	25.0	29.5	0.0	89.2
		100.0	94.9						
	輸送用機械器具製造業	680	598	29,842.5	49.9	57.0	27.4	0.0	100.0
		100.0	87.9						
	その他	301	266	9,800.1	36.8	29.6	28.3	0.0	100.0
		100.0	88.4						
	無回答	3	2	68.3	34.2	34.2	34.2	10.0	58.3
		100.0	66.7						
F 9 (1) ①	(従業員規模別)								
	4 9人以下	2,121	1,889	82,454.7	43.6	42.9	27.9	0.0	100.0
		100.0	89.1						
	5 0人～9 9人	2,080	1,863	79,146.7	42.5	41.7	26.9	0.0	100.0
		100.0	89.6						
	1 0 0人～2 9 9人	1,311	1,173	50,139.2	42.7	45.5	25.9	0.0	100.0
		100.0	89.5						
	3 0 0人以上	354	311	13,344.8	42.9	46.4	25.3	0.0	97.3
		100.0	87.9						
	無回答	1	-	-	-	-	-	-	-
		100.0	-						
問3	(採用評価)								
	うまくいっている	215	194	8,712.5	44.9	43.1	26.4	0.0	100.0
		100.0	90.2						
	まあまあうまくいっている	2,415	2,155	91,982.0	42.7	43.3	26.7	0.0	100.0
		100.0	89.2						
	あまりうまくいっていない	2,441	2,186	94,783.6	43.4	44.4	27.0	0.0	100.0
		100.0	89.6						
	うまくいっていない	672	597	25,463.3	42.7	41.7	27.6	0.0	100.0
		100.0	88.8						
	無回答	124	104	4,144.0	39.8	39.3	28.8	0.0	92.9
		100.0	83.9						
問4	(定着状況)								
	よい	801	731	32,750.8	44.8	45.5	25.7	0.0	100.0
		100.0	91.3						
	ややよい	1,367	1,228	53,950.6	43.9	45.2	26.1	0.0	100.0
		100.0	89.8						
	同じ程度	2,745	2,445	104,795.2	42.9	43.0	27.2	0.0	100.0
		100.0	89.1						
	やや悪い	698	612	24,706.3	40.4	37.5	28.5	0.0	100.0
		100.0	87.7						
	悪い	150	132	5,124.3	38.8	34.0	28.3	0.0	100.0
		100.0	88.0						
	無回答	106	88	3,758.2	42.7	44.2	26.0	0.0	92.5
		100.0	83.0						
問8	(一人前の前までの育)								
	うまくいっている	395	361	16,414.3	45.5	44.0	26.6	0.0	98.3
		100.0	91.4						
	ややうまくいっている	2,854	2,555	111,779.8	43.7	45.5	26.6	0.0	100.0
		100.0	89.5						
	あまりうまくいっていない	2,305	2,058	87,197.9	42.4	42.1	27.1	0.0	100.0
		100.0	89.3						
	うまくいっていない	225	202	7,944.7	39.3	36.3	28.3	0.0	98.9
		100.0	89.8						
	無回答	88	60	1,748.7	29.1	19.2	29.8	0.0	92.3
		100.0	68.2						
問9	(人材育成方針)								
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	734	660	28,937.2	43.8	44.8	26.9	0.0	100.0
		100.0	89.9						
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645	1,487	64,209.1	43.2	44.0	25.7	0.0	100.0
		100.0	90.4						
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけるとともに長期的に能力開発を行っている	2,365	2,112	94,563.7	44.8	46.2	26.8	0.0	100.0
		100.0	89.3						
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057	932	35,827.4	38.4	33.3	28.4	0.0	100.0
		100.0	89.2						
	無回答	66	45	1,548.0	34.4	23.8	29.3	0.0	92.3
		100.0	68.2						
問13	(技能継承の成果)								
	うまくいっている	308	280	11,623.0	41.5	39.8	26.1	0.0	100.0
		100.0	90.9						
	ややうまくいっている	2,335	2,088	92,230.6	44.2	45.8	26.7	0.0	100.0
		100.0	89.4						
	あまりうまくいっていない	2,762	2,472	105,030.7	42.5	43.1	26.8	0.0	100.0
		100.0	89.5						
	うまくいっていない	394	343	14,270.4	41.6	40.3	28.9	0.0	100.0
		100.0	87.1						
	無回答	68	53	1,930.7	36.4	30.0	30.3	0.0	94.0
		100.0	77.9						
F 7	(年齢構成のタイプ)								
	若手中心	446	395	18,027.1	45.6	48.0	27.5	0.0	100.0
		100.0	88.6						
	各世代均等	776	675	31,111.1	46.1	48.8	27.4	0.0	100.0
		100.0	87.0						
	中堅不足	1,359	1,219	52,553.1	43.1	43.8	25.4	0.0	100.0
		100.0	89.7						
	ベテラン中心	1,881	1,691	69,068.9	40.8	38.7	27.4	0.0	100.0
		100.0	89.9						
	中堅中心	1,329	1,204	52,002.5	43.2	44.7	26.9	0.0	100.0
		100.0	90.6						
	無回答	76	52	2,322.7	44.7	49.4	32.7	0.0	100.0
		100.0	68.4						

業種(産業)	合計	10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	無回答	
合計	5,867 100.0	315 5.4	394 6.7	378 6.4	311 5.3	279 4.8	341 5.8	405 6.9	523 8.9	792 13.5	1,478 25.2	651 11.1	
業種 (S-A)	繊維工業	334 100.0	24 7.2	29 8.7	22 6.6	20 6.0	16 4.8	10 3.0	21 6.3	30 9.0	94 28.1	43 12.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	15 7.0	14 6.6	9 4.2	13 6.1	10 4.7	9 4.2	7 3.3	17 8.0	19 8.9	66 31.0	34 16.0
	印刷・同関連業	369 100.0	15 4.1	15 4.1	25 6.8	17 4.6	35 9.5	25 6.8	31 8.4	31 8.4	42 11.4	84 22.8	49 13.3
	化学工業	242 100.0	16 6.6	12 5.0	17 7.0	14 5.8	12 5.0	16 6.6	25 10.3	19 7.9	31 12.8	49 20.2	31 12.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	-	2 10.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	3 15.0	6 30.0	4 20.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	35 7.1	44 8.9	49 9.9	43 8.7	24 4.8	33 6.7	29 5.8	36 7.3	55 11.1	102 20.6	46 9.3
	ゴム製品製造業	398 100.0	5 1.3	7 1.7	3 0.8	3 0.8	2 0.5	5 1.3	3 0.8	8 2.0	23 5.8	27 6.8	10 2.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	1 5.9	-	-	-	2 11.8	1 5.9	1 5.9	2 11.8	6 35.3	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	20 7.5	19 7.1	21 7.8	15 5.6	11 4.1	15 5.6	16 6.0	21 7.8	35 13.1	64 23.9	31 11.6
	鉄鋼業	219 100.0	9 4.1	21 9.6	10 4.6	6 2.7	6 2.7	8 3.7	13 5.9	24 11.0	30 13.7	72 32.9	20 9.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	10 5.8	15 8.7	11 6.4	6 3.5	6 3.5	4 2.3	12 6.9	12 6.9	33 19.1	47 27.2	17 9.8
	金属製品製造業	547 100.0	27 4.9	43 7.9	34 6.2	30 5.5	20 3.7	34 6.2	33 6.0	45 8.2	71 13.0	152 27.8	58 10.6
	はん用機械器具製造業	285 100.0	15 5.3	19 6.7	18 6.3	14 4.9	11 3.9	24 8.4	17 6.0	35 12.3	45 15.8	65 22.8	22 7.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	16 2.6	22 3.8	33 5.7	30 5.1	34 5.8	41 7.0	53 9.1	59 10.1	82 14.1	156 26.8	58 9.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	5 3.4	6 4.1	7 4.7	7 4.7	10 6.8	16 10.8	9 6.1	13 8.8	24 16.2	34 23.0	13 8.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	28 11.4	19 7.7	11 4.5	9 3.7	11 4.5	11 4.5	7 2.8	26 10.6	30 12.2	62 25.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	29 4.9	26 4.4	42 7.2	33 5.6	36 6.1	44 7.5	44 7.5	71 12.1	82 14.0	116 19.8	63 10.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	6 15.4	1 2.6	2 5.1	4 10.3	3 7.7	1 2.6	5 12.8	3 7.7	7 17.9	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	28 4.1	45 6.6	38 5.6	20 2.9	18 2.6	28 4.1	51 7.5	56 8.2	123 18.1	190 27.9	83 12.2
	その他	301 100.0	28 9.3	22 7.3	16 5.3	22 7.3	12 4.0	12 4.0	25 8.3	20 6.6	26 8.6	80 26.6	38 12.6
	無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	1 33.3	1 33.3
	F9(1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	115 5.4	134 6.3	152 7.2	114 5.4	102 4.8	119 5.6	142 6.7	164 7.7	233 11.0	604 28.5
		50人~99人	2,080 100.0	119 5.7	139 6.7	138 6.6	128 6.2	108 5.2	125 6.0	124 6.0	172 8.3	260 12.5	544 26.2
		100人~299人	1,311 100.0	66 5.0	99 7.6	71 5.4	59 4.5	54 4.1	79 6.0	96 7.3	139 10.6	232 17.7	274 20.9
300人以上		354 100.0	15 4.2	22 6.2	17 4.8	10 2.8	15 4.2	18 5.1	43 12.1	48 13.6	67 18.9	56 15.8	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
問3 (採用評価)		215 100.0	9 4.2	10 4.7	8 3.7	12 5.6	15 7.0	15 7.0	18 8.4	14 6.5	26 12.1	66 30.7	22 10.2
うま〜うまくいっている	2,415 100.0	120 5.0	171 7.1	140 5.8	136 5.6	116 4.8	136 5.6	160 6.6	230 9.5	335 13.9	603 25.0	268 11.1	
まあまあうまくいっている	2,441 100.0	130 5.3	169 6.9	163 6.7	133 5.4	111 4.5	145 5.9	171 7.0	212 8.7	344 14.1	601 24.6	262 10.7	
あまりうまくいっていない	672 100.0	40 6.0	40 6.0	58 8.6	28 4.2	30 4.5	39 5.8	47 7.0	60 8.9	75 11.2	176 26.2	79 11.8	
うまくいっていない	124 100.0	16 12.9	4 3.2	9 7.3	9 1.6	7 1.6	7 5.6	9 4.8	6 7.3	12 5.6	32 25.8	7 16.1	
無回答	801 100.0	22 2.7	46 5.7	45 5.6	43 5.4	55 6.9	47 5.9	61 7.6	81 10.1	102 12.7	224 28.0	75 9.4	
問4 (定着状況)	よい	1,367 100.0	64 4.7	96 7.0	63 4.6	82 6.0	93 4.5	99 6.8	125 9.1	125 9.1	217 15.9	321 23.5	
	ややよい	2,745 100.0	158 5.8	177 6.4	190 6.9	150 5.5	124 4.5	182 6.6	246 9.0	358 13.0	706 25.7	302 11.0	
	同程度	698 100.0	45 6.4	59 8.5	65 9.3	30 4.3	23 3.3	38 5.4	48 6.9	54 7.7	88 12.6	157 22.5	
	やや悪い	150 100.0	15 10.0	12 8.0	10 6.7	5 3.3	9 6.0	7 4.7	10 6.7	9 6.0	15 10.0	40 26.7	
	悪い	106 100.0	11 10.4	4 3.8	5 4.7	1 0.9	6 5.7	4 3.8	5 4.7	8 7.5	12 11.3	30 28.3	
	無回答	395 100.0	10 2.5	17 4.3	17 4.3	21 5.3	25 6.3	27 6.8	17 4.3	25 6.3	59 14.9	139 35.2	
	35 8.9	2,854 100.0	146 5.1	185 6.5	173 6.1	138 4.8	134 4.7	170 6.0	201 7.0	270 9.5	415 14.5	715 25.1	
問8 (成果までの育)	2,305 100.0	124 5.4	168 7.3	158 6.9	135 5.9	110 4.8	137 5.9	164 7.1	210 9.1	294 12.8	547 23.7		
うまくいっている	225 100.0	19 8.4	13 5.8	22 9.8	12 5.3	7 3.1	15 6.7	15 6.2	14 6.2	21 9.3	64 28.4		
うまくいっていない	88 100.0	16 18.2	3 3.4	8 9.1	5 5.7	3 3.4	2 2.3	3 3.4	4 4.5	3 3.4	13 14.8		
無回答	734 100.0	33 4.5	46 6.3	47 6.4	36 4.9	48 6.5	40 5.4	46 6.3	59 8.0	105 14.3	197 26.8		
問9 (人材育成方針)	数年先の事業計画を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1,645 100.0	73 4.4	111 6.7	98 6.0	102 6.2	78 4.7	99 6.0	119 7.2	175 10.6	244 14.8	385 23.4	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,365 100.0	113 4.8	153 6.5	138 5.8	117 4.9	106 4.5	132 5.6	167 7.1	207 8.8	349 14.8	623 26.3	
	個人*の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,057 100.0	91 8.6	80 7.6	88 8.3	53 5.0	45 4.3	65 6.1	68 6.4	81 7.7	89 8.4	265 25.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	96 100.0	5 7.6	4 6.1	7 10.6	3 4.5	2 3.0	2 7.6	3 7.6	5 1.5	1 7.6	5 12.1	
	無回答	308 100.0	13 4.2	21 6.8	19 6.2	17 5.5	19 6.2	20 6.5	20 5.5	22 7.1	22 13.6	42 29.2	
問13 (技能継承の成果)	うま〜うまくいっている	2,335 100.0	109 4.7	138 5.9	135 5.8	126 5.4	115 4.9	136 5.8	165 7.1	215 9.2	328 14.0	613 26.3	
	ややうま〜うまくいっている	2,762 100.0	151 5.5	208 7.5	186 6.7	148 5.4	125 4.5	155 5.6	200 7.2	253 9.2	380 13.8	656 23.8	
	あまりうま〜うまくいっていない	394 100.0	31 7.9	24 6.1	30 7.6	18 4.6	19 4.8	28 7.1	19 4.8	32 8.1	37 9.4	103 26.1	
	うまくいっていない	68 100.0	11 16.2	3 4.4	8 11.8	2 2.9	1 1.5	2 2.9	4 5.9	1 1.5	5 7.4	16 23.5	
	無回答	446 100.0	23 5.2	29 6.5	26 5.8	19 4.3	16 3.6	22 4.9	37 8.3	37 8.3	59 13.2	126 28.3	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	776 100.0	55 7.2	62 8.0	44 5.7	59 7.6	37 4.8	32 4.1	37 4.8	69 8.9	107 13.8	218 28.1	
	各世代均等	1,359 100.0	62 4.6	79 5.8	70 5.1	79 5.8	79 5.8	100 7.4	120 8.8	134 9.9	186 13.7	299 22.0	
	中堅不足	1,881 100.0	114 6.1	119 6.3	147 7.8	92 5.1	96 5.1	107 5.7	131 7.0	180 8.5	242 12.9	476 25.3	
	ベテラン中心	1,329 100.0	67 5.0	96 7.2	80 6.0	79 5.9	69 5.2	80 6.0	80 6.0	121 9.1	191 14.4	337 25.4	
	中堅中心	76 100.0	9 11.8	2 2.6	2 2.6	3 3.9	2 2.6	3 3.9	-	2 2.6	7 9.2	22 28.9	
	無回答	446 100.0	23 5.2	29 6.5	26 5.8	19 4.3	16 3.6	22 4.9	37 8.3	37 8.3	59 13.2	126 28.3	

※「無回答」を除く

業種 (S△)	有効 回数 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上 5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上	
合計	5,216 100.0	315 6.0	394 7.6	378 7.2	311 6.0	279 5.3	341 6.5	405 7.8	523 10.0	792 15.2	1,478 28.3	
業種 (S△)	繊維工業	291 100.0	24 8.2	29 10.0	22 7.6	20 6.9	16 5.5	25 8.6	21 7.2	30 10.3	94 32.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	179 100.0	15 8.4	14 7.8	9 5.0	7 3.9	10 5.6	9 5.0	7 3.9	17 10.6	19 36.9	
	印刷・関連業	320 100.0	15 4.7	15 4.7	25 7.8	17 5.3	35 10.9	25 7.8	31 9.7	31 9.7	42 13.1	
	化学工業	211 100.0	16 7.6	12 5.7	17 8.1	14 6.6	12 5.7	16 7.6	25 11.8	19 9.0	31 14.7	
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	-- 10.0	-- 10.0	2 10.5	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3	3 15.8	6 31.6	
	プラスチック製品製造業	450 100.0	35 7.8	44 9.8	49 10.9	43 9.6	24 5.3	33 7.3	29 6.4	36 8.0	55 12.2	
	ゴム製品製造業	88 100.0	5 5.7	7 8.0	3 3.4	3 3.4	2 2.3	5 5.7	5 5.7	8 9.1	23 26.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	1 5.9	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	2 11.8	2 5.9	1 5.9	1 11.8	
	窯業・土石製品製造業	237 100.0	20 8.4	19 8.0	21 8.9	15 6.3	11 4.6	15 6.3	16 6.8	21 8.9	35 14.8	
	鉄鋼業	199 100.0	9 4.5	21 10.6	10 5.0	6 3.0	6 3.0	8 4.0	13 6.5	24 12.1	30 15.1	
	非鉄金属製造業	156 100.0	10 6.4	15 9.6	11 7.1	6 3.8	6 3.8	4 2.6	12 7.7	12 7.7	33 21.2	
	金属製品製造業	489 100.0	27 5.5	43 8.8	34 7.0	30 6.1	20 4.1	34 7.0	33 6.7	45 9.2	71 14.5	
	はん用機械器具製造業	263 100.0	15 5.7	19 7.2	18 6.8	14 5.3	11 4.2	24 9.1	17 6.5	35 13.3	45 17.1	
	生産用機械器具製造業	525 100.0	15 2.9	22 4.2	33 6.3	30 5.7	34 6.5	41 7.8	53 10.1	59 11.2	82 15.6	
	業務用機械器具製造業	135 100.0	5 3.7	6 4.4	7 5.2	11 8.1	10 7.4	16 11.9	9 6.7	13 9.6	24 17.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	215 100.0	12 5.6	28 13.0	19 8.8	11 5.1	9 4.2	11 5.1	7 3.3	26 12.1	30 14.0	
	電気機械器具製造業	523 100.0	29 5.5	26 5.0	42 8.0	33 6.3	36 6.9	44 8.4	44 8.4	71 13.6	82 15.7	
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	5 13.5	6 16.2	1 2.7	2 5.4	1 10.8	1 8.1	1 2.7	3 13.5	3 8.1	
	輸送用機械器具製造業	597 100.0	28 4.7	45 7.5	38 6.4	20 3.4	18 3.0	28 4.7	51 8.5	56 9.4	123 20.6	
	その他	263 100.0	28 10.6	22 8.4	16 6.1	22 8.4	12 4.6	12 4.6	25 9.5	20 7.6	26 9.9	
	無回答	2 100.0	-- 10.0	-- 10.0	1 50.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	1 50.0
	F9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	1,879 100.0	115 6.1	134 7.1	152 8.1	114 6.1	102 5.4	119 6.3	142 7.6	164 8.7	233 12.4
		50人～99人	1,857 100.0	119 6.4	139 7.5	138 7.4	128 6.9	108 5.8	125 6.7	124 6.7	172 9.3	260 14.0
		100人～299人	1,169 100.0	66 5.6	75 6.5	71 6.1	59 5.0	54 4.6	79 6.8	139 11.9	232 19.8	274 23.4
300人以上		311 100.0	15 4.8	22 7.1	17 5.5	10 3.2	15 4.8	18 5.8	43 13.8	48 15.4	67 21.5	
無回答		-- 100.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	-- 10.0	
問3 (採用評価)	うまくいっている	193 100.0	9 4.7	10 5.2	8 4.1	12 6.2	15 7.8	15 7.8	18 9.3	14 7.3	26 13.5	
	まあまあうまくいっている	2,147 100.0	120 5.6	171 8.0	140 6.5	136 6.3	116 5.4	136 6.3	160 7.5	230 10.7	335 15.6	
	あまりうまくいっていない	2,179 100.0	130 6.0	169 7.8	163 7.5	133 6.1	111 5.1	145 6.7	171 7.8	212 9.7	344 15.8	
	うまくいっていない	593 100.0	40 6.7	40 6.7	58 9.8	28 4.7	30 5.1	39 6.6	47 7.9	60 10.1	75 12.6	
	無回答	104 100.0	16 15.4	4 3.8	9 8.7	2 1.9	7 6.7	6 5.8	9 8.7	7 6.7	12 11.5	
	問4 (定着状況)	よい	726 100.0	22 3.0	46 6.3	45 6.2	43 5.9	55 7.6	47 6.5	61 8.4	81 11.2	102 14.0
ややよい	1,222 100.0	64 5.2	96 7.9	63 5.2	62 5.1	62 5.1	93 7.6	99 8.1	125 10.2	217 17.8		
同じ程度	2,443 100.0	158 6.5	177 7.2	190 7.8	190 7.8	150 6.1	124 5.1	152 6.2	182 7.4	246 10.1		
やや悪い	607 100.0	45 7.4	59 9.7	65 10.7	65 10.7	30 4.9	23 3.8	38 6.3	48 7.9	54 8.9		
悪い	132 100.0	15 11.4	12 9.1	10 7.6	5 3.8	9 6.8	7 5.3	10 7.6	9 6.8	15 11.4		
無回答	86 100.0	11 12.8	4 4.7	5 5.8	1 1.2	6 7.0	4 4.7	5 5.8	8 9.3	12 14.0		
問8 (一成人前の成果までの育)	うまくいっている	360 100.0	10 2.8	25 6.9	17 4.7	21 5.8	25 6.9	17 4.7	22 6.1	25 6.9	59 16.4	
	ややうまくいっている	2,547 100.0	146 5.7	185 7.3	173 6.8	138 5.4	134 5.3	170 6.7	201 7.9	270 10.6		
	あまりうまくいっていない	2,047 100.0	124 6.1	168 8.2	158 7.7	135 6.6	110 5.4	137 6.7	164 8.0	210 10.3		
	うまくいっていない	202 100.0	19 9.4	13 6.4	22 10.9	12 5.9	7 3.5	15 7.4	15 7.4	14 6.9		
	無回答	16 100.0	30 26.7	3 5.0	3 13.3	5 8.3	3 5.0	3 3.2	4 5.0	4 6.7		
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	657 100.0	33 5.0	46 7.0	47 7.2	36 5.5	48 7.3	40 6.1	46 7.0	59 9.0	105 16.0	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,484 100.0	73 4.9	111 7.5	98 6.6	102 6.9	78 5.3	99 6.7	119 8.0	175 11.8		
	個々の従業員が当面の仕事をおこなうために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,105 100.0	113 5.4	153 7.3	138 6.6	117 5.6	106 5.0	132 6.3	167 7.9	207 9.8		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	925 100.0	91 9.8	80 8.6	88 9.5	53 5.7	45 4.9	65 7.0	68 7.4	81 8.8		
	無回答	45 100.0	5 11.1	4 8.9	7 15.6	3 6.7	2 4.4	5 11.1	5 11.1	1 2.2		
	問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	280 100.0	13 4.6	21 7.5	19 6.8	17 6.1	19 6.8	20 7.1	17 6.1	22 7.9	
ややうまくいっている	2,080 100.0	109 5.2	138 6.6	135 6.5	126 6.1	115 5.5	136 6.5	165 7.9	215 10.3			
あまりうまくいっていない	2,462 100.0	151 6.1	208 8.4	186 7.6	148 6.0	125 5.1	156 6.3	200 8.1	253 10.3			
うまくいっていない	341 100.0	31 9.1	24 7.0	30 8.8	18 5.3	19 5.6	28 8.2	19 5.6	32 9.4			
無回答	53 100.0	11 20.8	3 5.7	3 15.1	2 3.8	2 1.9	2 3.8	4 7.5	1 1.9			
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	394 100.0	23 5.8	29 7.4	26 6.6	19 4.8	16 4.1	22 5.6	37 9.4	37 9.4		
	各世代均等	670 100.0	40 6.0	54 8.2	44 6.6	39 5.8	32 4.8	29 4.3	37 5.5	69 10.3		
	中堅不足	1,216 100.0	62 5.1	93 7.6	79 6.5	79 6.5	64 5.3	100 8.2	120 9.9	134 11.0		
	ベテラン中心	1,684 100.0	114 6.8	119 7.1	147 8.7	92 5.5	96 5.7	107 6.4	131 7.8	160 9.5		
	中堅中心	1,200 100.0	67 5.6	96 8.0	80 6.7	79 6.6	69 5.8	80 6.7	121 10.1	191 15.9		
	無回答	52 100.0	9 17.3	2 3.8	2 3.8	2 5.8	2 3.8	3 5.8	2 3.8	2 13.5		

	合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計	5,867 100.0	5,216 88.9	333,938.6	64.0	73.6	31.9	0.0	100.0
F3 業種（S-A）								
繊維工業	334 100.0	291 87.1	17,889.9	61.5	69.8	34.5	0.0	100.0
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	179 84.0	11,650.0	65.1	77.1	34.0	0.0	100.0
印刷・関連業	369 100.0	320 86.7	20,407.2	63.8	68.8	30.1	0.0	100.0
化学工業	242 100.0	211 87.2	12,933.4	61.3	66.7	31.6	0.0	100.0
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	1,394.9	73.4	80.5	24.2	26.7	100.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	450 90.7	25,319.6	56.3	58.0	32.7	0.0	100.0
ゴム製品製造業	98 100.0	88 89.8	6,130.1	69.7	82.6	31.1	1.1	100.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,136.0	66.8	75.0	35.5	0.0	100.0
窯業・土石製品製造業	268 100.0	237 88.4	14,478.2	61.1	70.4	33.6	0.0	100.0
鉄鋼業	219 100.0	199 90.9	13,721.1	69.0	81.3	32.0	0.0	100.0
非鉄金属製造業	173 100.0	156 90.2	10,286.0	65.9	80.0	33.3	0.0	100.0
金属製品製造業	547 100.0	489 89.4	31,579.7	64.6	75.0	32.2	0.0	100.0
はん用機械器具製造業	285 100.0	263 92.3	16,965.0	64.5	75.0	30.5	0.0	100.0
生産用機械器具製造業	583 100.0	525 90.1	35,834.9	68.3	75.0	28.4	0.0	100.0
業務用機械器具製造業	148 100.0	135 91.2	8,862.2	65.6	72.3	28.6	0.0	100.0
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	215 87.4	13,230.8	61.5	73.8	33.9	0.0	100.0
電気機械器具製造業	586 100.0	523 89.2	33,110.9	63.3	71.4	29.9	0.0	100.0
情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	1,868.2	50.5	50.0	34.1	0.0	100.0
輸送用機械器具製造業	680 100.0	597 87.8	41,248.7	69.1	80.8	30.9	0.0	100.0
その他	301 100.0	263 87.4	15,778.5	60.0	66.7	35.0	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	113.3	56.7	56.7	51.8	20.0	93.3
F9（1）① （従業員規模別）								
49人以下	2,121 100.0	1,879 88.6	121,147.9	64.5	73.7	32.7	0.0	100.0
50人～99人	2,080 100.0	1,857 89.3	117,627.9	63.3	73.3	32.2	0.0	100.0
100人～299人	1,311 100.0	1,169 89.2	74,956.7	64.1	73.7	30.8	0.0	100.0
300人以上	354 100.0	311 87.9	20,206.1	65.0	73.6	28.4	0.0	100.0
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 （採用評価）								
うまういている	215 100.0	193 89.8	13,109.4	67.9	77.4	30.4	0.0	100.0
まあまあうまういている	2,415 100.0	2,147 88.9	138,003.1	64.3	74.6	31.6	0.0	100.0
あまりうまういていない	2,441 100.0	2,179 89.3	138,860.8	63.7	73.0	31.9	0.0	100.0
うまういていない	672 100.0	593 88.2	37,709.2	63.6	72.2	32.4	0.0	100.0
無回答	124 100.0	104 83.9	6,256.1	60.2	67.8	35.6	0.0	100.0
問4 （定着状況）								
よい	801 100.0	726 90.6	48,783.6	67.2	75.1	29.7	0.0	100.0
ややよい	1,367 100.0	1,222 89.4	79,074.2	64.7	74.8	30.7	0.0	100.0
同じ程度	2,745 100.0	2,443 89.0	155,947.8	63.8	73.2	32.2	0.0	100.0
やや悪い	698 100.0	607 87.0	36,593.9	60.3	69.2	33.6	0.0	100.0
悪い	150 100.0	132 88.0	7,932.9	60.1	67.7	35.0	0.0	100.0
無回答	106 100.0	86 81.1	5,606.2	65.2	77.7	35.1	0.0	100.0
問8 （一人前までの育）								
うまういている	395 100.0	360 91.1	25,303.5	70.3	81.7	30.4	0.0	100.0
ややうまういている	2,854 100.0	2,547 89.2	165,308.7	64.9	75.0	31.4	0.0	100.0
あまりうまういていない	2,305 100.0	2,047 88.8	128,320.4	62.7	71.4	32.0	0.0	100.0
うまういていない	225 100.0	202 89.8	12,312.3	61.0	67.7	34.2	0.0	100.0
無回答	88 100.0	60 68.2	2,693.7	44.9	33.3	38.1	0.0	100.0
問9 （人材育成方針）								
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	657 89.5	42,882.8	65.3	75.0	31.4	0.0	100.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,484 90.2	95,386.1	64.3	73.3	30.7	0.0	100.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,105 89.0	138,497.7	65.8	75.8	31.3	0.0	100.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	925 87.5	54,877.8	59.3	66.7	34.5	0.0	100.0
無回答	66 100.0	45 68.2	2,294.2	51.0	50.0	33.1	0.0	100.0
問13 （技能継承の成果）								
うまういている	308 100.0	280 90.9	18,295.7	65.3	78.1	31.5	0.0	100.0
ややうまういている	2,335 100.0	2,080 89.1	136,691.9	65.7	75.0	31.0	0.0	100.0
あまりうまういていない	2,762 100.0	2,462 89.1	155,087.0	63.0	72.3	32.1	0.0	100.0
うまういていない	394 100.0	341 86.5	21,044.8	61.7	70.0	33.7	0.0	100.0
無回答	68 100.0	53 77.9	2,819.2	53.2	55.6	39.7	0.0	100.0
F7 （年齢構成のタイプ）								
若手中心	446 100.0	394 88.3	26,138.3	66.3	75.3	31.7	0.0	100.0
各世代均等	776 100.0	670 86.3	44,221.6	66.0	77.8	32.3	0.0	100.0
中堅不足	1,359 100.0	1,216 89.5	77,145.0	63.4	71.3	30.6	0.0	100.0
ベテラン中心	1,881 100.0	1,684 89.5	106,206.5	63.1	71.9	32.5	0.0	100.0
中堅中心	1,329 100.0	1,200 90.3	76,853.6	64.0	75.0	31.6	0.0	100.0
無回答	76 100.0	52 68.4	3,373.6	64.9	85.4	38.9	0.0	100.0

		合計	1 9 9 人	1 0 0 人 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,487 76.5	969 16.5	247 4.2	164 2.8
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	281 84.1	42 12.6	3 0.9	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	156 73.2	38 17.8	12 5.6	7 3.3
	印刷・同関連業	369 100.0	302 81.8	53 14.4	9 2.4	5 1.4
	化学工業	242 100.0	153 63.2	59 24.4	23 9.5	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	16 80.0	1 5.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	412 83.1	66 13.3	7 1.4	11 2.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	68 69.4	23 23.5	4 4.1	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	1 5.9	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	213 79.5	40 14.9	5 1.9	10 3.7
	鉄鋼業	219 100.0	162 74.0	36 16.4	12 5.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	128 74.0	36 20.8	4 2.3	5 2.9
	金属製品製造業	547 100.0	472 86.3	52 9.5	7 1.3	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	217 76.1	56 19.6	7 2.5	5 1.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	474 81.3	75 12.9	9 1.5	25 4.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	115 77.7	24 16.2	7 4.7	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	169 68.7	55 22.4	18 7.3	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	424 72.4	104 17.7	39 6.7	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	32 82.1	5 12.8	2 5.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	434 63.8	167 24.6	59 8.7	20 2.9
	その他	301 100.0	242 80.4	35 11.6	17 5.6	7 2.3
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9 人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	-	-	74 3.5
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	2,027 97.5	-	-	53 2.5
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	411 31.4	873 66.6	-	27 2.1
	3 0 0 人以上	354 100.0	2 0.6	96 27.1	247 69.8	9 2.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	149 69.3	41 19.1	17 7.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,795 74.3	423 17.5	133 5.5	64 2.7	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,880 77.0	427 17.5	79 3.2	55 2.3	
うまくいっていない	672 100.0	569 84.7	69 10.3	8 1.2	36 3.9	
無回答	124 100.0	94 75.8	9 7.3	10 8.1	11 8.9	
問4 (定 着 A) 状 況	よい	801 100.0	587 73.3	140 17.5	53 6.6	21 2.6
	ややよい	1,367 100.0	1,029 75.3	238 17.4	66 4.8	34 2.5
	同じ程度	2,745 100.0	2,107 76.8	464 16.9	105 3.8	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	553 79.2	105 15.0	19 2.7	21 3.0
	悪い	150 100.0	133 88.7	12 8.0	-	5 3.3
	無回答	106 100.0	78 73.6	10 9.4	4 3.8	14 13.2
問8 (一 人 S A) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	298 75.4	52 13.2	34 8.6	11 2.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,121 74.3	526 18.4	129 4.5	78 2.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,806 78.4	364 15.8	76 3.3	59 2.6
	うまくいっていない	225 100.0	199 88.4	18 8.0	4 1.8	4 1.8
	無回答	88 100.0	63 71.6	9 10.2	4 4.5	12 13.6
	問9 (人 材 S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	546 74.4	117 15.9	47 6.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている		1,645 100.0	1,179 71.7	328 19.9	106 6.4	32 1.9
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	1,800 76.1	417 17.6	78 3.3	70 3.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	913 86.4	104 9.8	14 1.3	26 2.5
無回答		66 100.0	49 74.2	3 4.5	2 3.0	12 18.2
問13 (技 能 S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	246 79.9	38 12.3	13 4.2	11 3.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,742 74.6	419 17.9	119 5.1	55 2.4
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,110 76.4	474 17.2	108 3.9	70 2.5
	うまくいっていない	394 100.0	337 85.5	35 8.9	4 1.0	18 4.6
	無回答	68 100.0	52 76.5	3 4.4	3 4.4	10 14.7
F 7 (年 齢 S A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	321 72.0	89 20.0	22 4.9	14 3.1
	各世代均等	776 100.0	601 77.4	124 16.0	19 2.4	32 4.1
	中堅不足	1,359 100.0	945 69.5	301 22.1	86 6.3	27 2.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,504 80.0	283 14.0	70 3.7	44 2.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,060 79.8	185 13.9	49 3.7	35 2.6
	無回答	76 100.0	56 73.7	7 9.2	1 1.3	12 15.8

		合計	4 9 人	5 0 人 ~ 9 人	1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,756 47.0	1,731 29.5	969 16.5	247 4.2	164 2.8
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	193 57.8	88 26.3	42 12.6	3 0.9	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	96 45.1	60 28.2	38 17.8	12 5.6	7 3.3
	印刷・同関連業	369 100.0	187 50.7	115 31.2	53 14.4	9 2.4	5 1.4
	化学工業	242 100.0	88 36.4	65 26.9	59 24.4	23 9.5	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	11 55.0	5 25.0	1 5.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	257 51.8	155 31.3	66 13.3	7 1.4	11 2.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	43 43.9	25 25.5	23 23.5	4 4.1	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	4 23.5	1 5.9	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	135 50.4	78 29.1	40 14.9	5 1.9	10 3.7
	鉄鋼業	219 100.0	90 41.1	72 32.9	36 16.4	12 5.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	74 42.8	54 31.2	36 20.8	4 2.3	5 2.9
	金属製品製造業	547 100.0	304 55.6	168 30.7	52 9.5	7 1.3	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	121 42.5	96 33.7	56 19.6	7 2.5	5 1.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	294 50.4	180 30.9	75 12.9	9 1.5	25 4.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	71 48.0	44 29.7	24 16.2	7 4.7	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	95 38.6	74 30.1	55 22.4	18 7.3	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	256 43.7	168 28.7	104 17.7	39 6.7	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	13 33.3	5 12.8	2 5.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	247 36.3	187 27.5	167 24.6	59 8.7	20 2.9
	その他	301 100.0	163 54.2	79 26.2	35 11.6	17 5.6	7 2.3
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9 人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	-	-	-	74 3.5
	5 0 人 ~ 9 9 人	2,080 100.0	670 32.2	1,357 65.2	-	-	53 2.5
	1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	1,311 100.0	39 3.0	372 28.4	873 66.6	-	27 2.1
	3 0 0 人以上	354 100.0	-	2 0.6	96 27.1	247 69.8	9 2.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	問 3 (S A) 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	95 44.2	54 25.1	41 19.1	17 7.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,084 44.9	711 29.4	423 17.5	133 5.5	64 2.7	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,146 46.9	734 30.1	427 17.5	79 3.2	55 2.3	
うまくいっていない	672 100.0	370 55.1	199 29.6	69 10.3	8 1.2	26 3.9	
無回答	124 100.0	61 49.2	33 26.6	9 7.3	10 8.1	11 8.9	
問 4 (定 着 A) 状 況	よい	801 100.0	345 43.1	242 30.2	140 17.5	53 6.6	21 2.6
	ややよい	1,367 100.0	633 46.3	396 29.0	238 17.4	66 4.8	34 2.5
	同じ程度	2,745 100.0	1,271 46.3	836 30.5	464 16.9	105 3.8	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	366 52.4	187 26.8	105 15.0	19 2.7	21 3.0
	悪い	150 100.0	97 64.7	36 24.0	12 8.0	-	5 3.3
	無回答	106 100.0	44 41.5	34 32.1	10 9.4	4 3.8	14 13.2
問 8 (成 一 S) 人 A 成 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	201 50.9	97 24.6	52 13.2	34 8.6	11 2.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,263 44.3	858 30.1	526 18.4	129 4.5	78 2.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,115 48.4	691 30.0	364 15.8	76 3.3	59 2.6
	うまくいっていない	225 100.0	132 58.7	67 29.8	18 8.0	4 1.8	4 1.8
	無回答	88 100.0	45 51.1	18 20.5	9 10.2	4 4.5	12 13.6
問 9 (人 材 A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	313 42.6	233 31.7	117 15.9	47 6.4	24 3.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	679 41.3	500 30.4	328 19.9	106 6.4	32 1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,108 46.8	692 29.3	417 17.6	78 3.3	30 7.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	620 58.7	293 27.7	104 9.8	14 1.3	26 2.5
	無回答	66 100.0	36 54.5	13 19.7	3 4.5	2 3.0	12 18.2
問 13 (技 能 A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	163 52.9	83 26.9	38 12.3	13 4.2	11 3.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,051 45.0	691 29.6	419 17.9	119 5.1	55 2.4
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,282 46.4	828 30.0	474 17.2	108 3.9	70 2.5
	うまくいっていない	394 100.0	224 56.9	113 28.7	35 8.9	4 1.0	18 4.6
	無回答	68 100.0	36 52.9	16 23.5	3 4.4	3 4.4	10 14.7
F 7 (年 齢 A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	186 41.7	135 30.3	89 20.0	22 4.9	14 3.1
	各世代均等	776 100.0	368 47.4	233 30.0	124 16.0	19 2.4	31 4.1
	中堅不足	1,359 100.0	528 38.9	417 30.7	301 22.1	36 6.3	27 2.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	985 52.4	519 27.6	263 14.0	70 3.7	44 2.3
	中堅中心	1,329 100.0	653 49.1	407 30.6	185 13.9	49 3.7	35 2.6
	無回答	76 100.0	36 47.4	20 26.3	7 9.2	1 1.3	12 15.8

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,703 97.2	668,920	117.3	50.0	700.0	0	32,267
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	326 97.6	20,326	62.3	42.0	68.4	3	845
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	21,947	106.5	54.5	185.4	9	1,700
	印刷・関連業	369 100.0	364 98.6	29,265	80.4	48.0	142.7	13	1,908
	化学工業	242 100.0	235 97.1	39,106	166.4	65.0	392.8	5	4,077
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	2,340	117.0	47.0	174.3	12	653
	プラスチック製品製造業	496 100.0	485 97.8	35,338	72.9	47.0	125.3	4	2,225
	ゴム製品製造業	98 100.0	95 96.9	13,275	139.7	55.0	389.2	1	3,569
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	782	46.0	39.0	26.5	18	107
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	258 96.3	22,332	86.6	48.0	274.4	4	4,334
	鉄鋼業	219 100.0	210 95.9	48,194	229.5	56.5	1,739.4	10	25,101
	非鉄金属製造業	173 100.0	168 97.1	20,266	120.6	55.5	464.1	5	5,731
	金属製品製造業	547 100.0	531 97.1	36,779	69.3	45.0	146.0	7	2,986
	はん用機械器具製造業	285 100.0	280 98.2	24,064	85.9	53.0	128.6	5	1,855
	生産用機械器具製造業	583 100.0	558 95.7	38,199	68.5	48.0	65.2	10	711
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	12,089	82.8	53.0	89.9	8	680
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	31,707	131.0	64.0	253.7	3	2,600
	電気機械器具製造業	586 100.0	567 96.8	103,676	182.9	55.0	1,402.4	7	32,267
情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	3,589	92.0	50.0	148.2	0	856	
輸送用機械器具製造業	680 100.0	660 97.1	134,423	203.7	64.0	1,109.0	8	23,167	
その他	301 100.0	294 97.7	31,026	105.5	45.0	435.7	0	7,300	
無回答	3 100.0	2 66.7	197	98.5	98.5	12.0	90	107	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	66,507	32.5	33.0	8.9	0	49
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,027 97.5	115,475	57.0	55.0	16.5	5	99
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,284 97.9	165,966	129.3	119.0	53.4	0	291
	3 0 0人以上	354 100.0	345 97.5	320,972	930.4	381.0	2,716.7	66	32,267
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	207 96.3	54,641	264.0	53.0	1,778.1	0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,351 97.3	323,184	137.5	52.0	908.9	3	32,267	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,386 97.7	237,611	99.6	50.0	276.8	0	7,361	
うまくいっていない	672 100.0	646 96.1	40,456	62.6	44.0	72.6	0	1,064	
無回答	124 100.0	113 91.1	13,028	115.3	47.0	245.1	5	2,000	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	780 97.4	86,790	111.3	55.0	222.5	4	3,569
	ややよい	1,367 100.0	1,333 97.5	169,920	127.5	51.0	704.2	0	23,167
	同じ程度	2,745 100.0	2,676 97.5	303,538	113.4	51.0	617.3	1	25,101
	やや悪い	698 100.0	677 97.0	62,878	92.9	45.0	241.3	0	3,312
	悪い	150 100.0	145 96.7	6,944	47.9	38.0	37.8	0	260
	無回答	106 100.0	92 86.8	38,850	422.3	50.0	3,357.4	3	32,267
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	384 97.2	103,151	268.6	48.0	2,093.4	4	32,267
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,776 97.3	343,774	123.8	53.0	600.5	0	23,167
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,246 97.4	202,744	90.3	50.0	212.4	0	5,731
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	12,949	58.6	44.0	54.5	0	450
	無回答	88 100.0	76 86.4	6,302	82.9	42.5	125.8	6	856
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	710 96.7	87,061	122.6	53.5	566.1	0	14,570
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,613 98.1	289,372	179.4	58.0	1,213.8	4	32,267
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,295 97.0	225,073	98.1	51.0	272.5	0	7,300
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,031 97.5	63,726	61.8	44.0	98.3	0	2,600
	無回答	66 100.0	54 81.8	3,688	68.3	39.0	125.8	7	856
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	297 96.4	22,958	77.3	45.0	100.9	0	850
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,280 97.6	348,165	152.7	53.0	1,064.6	3	32,267
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,692 97.5	270,474	100.5	51.0	272.2	0	7,361
	うまくいっていない	394 100.0	376 95.4	22,652	60.2	43.0	65.4	0	800
	無回答	68 100.0	58 85.3	4,671	80.5	43.0	145.6	17	856
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	432 96.9	46,647	108.0	55.0	253.7	5	4,334
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	90,928	122.2	50.0	1,184.7	6	32,267
	中堅不足	1,359 100.0	1,332 98.0	227,565	170.8	60.0	984.2	3	25,101
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,837 97.7	172,873	94.1	47.0	312.6	0	7,361
	中堅中心	1,329 100.0	1,294 97.4	126,753	98.0	49.0	438.3	4	14,570
	無回答	76 100.0	64 84.2	4,154	64.9	45.0	88.7	0	711

		合計	50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	無回答
合計		5,867 100.0	1,146 19.5	669 11.4	951 16.2	1,138 19.4	1,080 18.4	588 10.0	295 5.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	85 25.4	23 6.9	35 10.5	54 16.2	58 17.4	63 18.9	16 4.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	44 20.7	33 15.5	38 17.8	44 20.7	28 13.1	13 6.1	13 6.1
	印刷・同関連業	369 100.0	102 27.6	64 17.3	84 22.8	59 16.0	27 7.3	18 4.9	15 4.1
	化学工業	242 100.0	83 34.3	43 17.8	37 15.3	28 11.6	24 9.9	14 5.8	13 5.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	4 20.0	4 20.0	3 15.0	1 5.0	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	103 20.8	76 15.3	90 18.1	94 19.0	77 15.5	40 8.1	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	12 12.2	17 17.3	16 16.3	17 17.3	14 14.3	6 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	-	3 17.6	1 5.9	3 17.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	71 26.5	44 16.4	42 15.7	45 16.8	36 13.4	13 4.9	17 6.3
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	15 6.8	38 17.4	58 26.5	49 22.4	24 11.0	11 5.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	28 16.2	17 9.8	29 16.8	33 19.1	35 20.2	23 13.3	8 4.6
	金属製品製造業	547 100.0	81 14.8	60 11.0	90 16.5	114 20.8	120 21.9	50 9.1	32 5.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	47 16.5	20 7.0	52 18.2	55 19.3	69 24.2	29 10.2	13 4.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	58 9.9	58 9.9	92 15.8	92 15.8	137 23.5	135 23.2	66 11.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	47 31.8	13 8.8	24 16.2	15 10.1	26 17.6	26 17.6	17 11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	40 16.3	32 13.0	37 15.0	50 20.3	47 19.1	32 13.0	8 3.3
	電気機械器具製造業	586 100.0	121 20.6	72 12.3	94 16.0	102 17.4	100 17.1	62 10.6	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	4 10.3	3 7.7	6 15.4	8 20.5	4 10.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	77 11.3	60 8.8	101 14.9	161 23.7	171 25.1	78 11.5	32 4.7
	その他	301 100.0	94 31.2	18 6.0	49 16.3	54 17.9	49 16.3	21 7.0	16 5.3
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 9人以下	2,121 100.0	394 18.6	224 10.6	278 13.1	415 19.6	414 19.5	275 13.0	121 5.7
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	399 19.2	236 11.3	367 17.6	411 19.8	376 18.1	192 9.2	99 4.8
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	268 20.4	166 12.7	244 18.6	262 20.0	223 17.0	89 6.8	59 4.5
	3 0 0人以上	354 100.0	85 24.0	43 12.1	62 17.5	50 14.1	67 18.9	32 9.0	15 4.2
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	44 20.5	26 12.1	23 10.7	46 21.4	38 17.7	27 12.6
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	516 21.4	264 10.9	395 16.4	472 19.5	413 17.1	233 9.6	122 5.1	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	423 17.3	303 12.4	413 16.9	479 19.6	484 19.8	237 9.7	102 4.2	
うまくいっていない	672 100.0	134 19.9	69 10.3	99 14.7	123 18.3	122 18.2	79 11.8	46 6.8	
無回答	124 100.0	29 23.4	7 5.6	21 16.9	18 14.5	23 18.5	12 9.7	14 11.3	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	167 20.8	88 11.0	131 16.4	150 18.7	152 19.0	72 9.0	41 5.1
	ややよい	1,367 100.0	252 18.4	153 11.2	208 15.2	276 20.2	278 20.3	142 10.4	58 4.2
	同じ程度	2,745 100.0	528 19.2	325 11.8	456 16.6	548 20.0	481 17.5	277 10.1	130 4.7
	やや悪い	698 100.0	145 20.8	77 11.0	121 17.3	118 16.9	124 17.8	75 10.7	38 5.4
	悪い	150 100.0	33 22.0	17 11.3	20 13.3	27 18.0	26 17.3	16 10.7	11 7.3
	無回答	106 100.0	21 19.8	9 8.5	15 14.2	19 17.9	19 17.9	6 5.7	17 16.0
	問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	94 23.8	46 11.6	53 13.4	71 18.0	69 17.5	39 9.9
ややうまくいっている	2,854 100.0	543 19.0	322 11.3	465 16.3	532 19.3	542 19.0	284 10.0	145 5.1	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	433 18.8	269 11.7	391 17.0	459 19.9	417 18.1	235 10.2	101 4.4	
うまくいっていない	225 100.0	51 22.7	24 10.7	34 15.1	44 19.6	41 18.2	22 9.8	9 4.0	
無回答	88 100.0	25 28.4	8 9.1	7 8.0	12 13.6	11 12.5	8 9.1	17 19.3	
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	145 19.8	87 11.9	99 13.5	147 20.0	145 19.8	66 9.0	45 6.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	303 18.4	203 12.3	298 18.1	308 18.7	326 19.8	138 8.4	69 4.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	433 18.3	260 11.0	385 16.3	484 20.5	438 18.5	260 11.0	105 4.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	248 23.5	112 10.6	163 15.4	190 18.0	168 15.9	118 11.2	58 5.5
	無回答	66 100.0	17 25.8	7 10.6	15 9.1	9 13.6	9 13.6	6 9.1	18 27.3
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	79 25.6	29 9.4	48 15.6	50 16.2	54 17.5	28 9.1	20 6.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	468 20.0	267 11.4	364 15.6	449 19.2	445 19.1	233 10.0	109 4.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	506 18.3	326 11.8	465 16.8	568 20.6	499 18.1	273 9.9	125 4.5
	うまくいっていない	394 100.0	76 19.3	43 10.9	68 17.3	62 15.7	75 19.0	42 10.7	28 7.1
	無回答	68 100.0	17 25.0	4 5.9	6 8.8	9 13.2	7 10.3	12 17.6	13 19.1
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	77 17.3	39 8.7	66 14.8	90 20.2	93 20.9	53 11.9	28 6.3
	各世代均等	776 100.0	125 16.1	65 8.4	120 15.5	170 21.9	156 20.1	90 11.6	54 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	223 16.4	167 12.3	248 18.2	297 21.9	251 18.5	110 8.1	63 4.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	448 23.8	242 12.9	305 16.1	318 16.9	312 16.6	181 9.6	77 4.1
	中堅中心	1,329 100.0	261 19.6	151 11.4	204 15.3	249 18.7	260 19.6	146 11.0	58 4.4
	無回答	76 100.0	12 15.8	5 6.6	10 13.2	14 18.4	8 10.5	8 10.5	19 25.0

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上
合計	5,572	1,146	669	951	1,138	1,080	588
F 3 業 種 (S △)							
繊維工業	318	85	23	35	54	58	63
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	26.7	7.2	11.0	17.0	18.2	19.8
印刷・同関連業	200	44	33	38	44	28	13
化学工業	354	102	64	84	59	27	18
石油製品・石炭製品製造業	100.0	28.8	18.1	23.7	16.7	7.6	5.1
プラスチック製品製造業	229	83	43	37	28	24	14
ゴム製品製造業	100.0	36.2	18.8	16.2	12.2	10.5	6.1
なめし革・同製品・毛皮製造業	20	6	4	4	3	1	2
窯業・土石製品製造業	100.0	30.0	20.0	20.0	15.0	5.0	10.0
鉄鋼業	480	103	76	90	94	77	40
非鉄金属製造業	100.0	21.5	15.8	18.8	19.6	16.0	8.3
金属製品製造業	92	16	12	17	16	17	14
はん用機械器具製造業	100.0	17.4	13.0	18.5	17.4	18.5	15.2
生産用機械器具製造業	17	5	-	3	1	3	5
業務用機械器具製造業	100.0	29.4	-	17.6	5.9	17.6	29.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	251	71	44	42	45	36	13
電気機械器具製造業	100.0	28.3	17.5	16.7	17.9	14.3	5.2
情報通信機械器具製造業	208	24	15	38	58	49	24
輸送用機械器具製造業	100.0	11.5	7.2	18.3	27.9	23.6	11.5
その他	165	28	17	29	33	35	23
無回答	100.0	17.0	10.3	17.6	20.0	21.2	13.9
F 9 (1) ① (S △) 員 規 模 別							
4 9 人以下	2,000	394	224	278	415	414	275
5 0 人～9 9 人	1,981	399	236	367	411	376	192
1 0 0 人～2 9 9 人	1,252	268	166	244	262	223	89
3 0 0 人以上	100.0	21.4	13.3	19.5	20.9	17.8	7.1
無回答	339	85	43	62	50	67	32
問3 (S △) 評 価							
うまくいっている	204	44	26	23	46	38	27
まあまあうまくいっている	100.0	21.6	12.7	11.3	22.5	18.6	13.2
あまりうまくいっていない	2,293	516	264	395	472	413	233
うまくいっていない	100.0	22.5	11.5	17.2	20.6	18.0	10.2
無回答	2,339	423	303	413	479	484	237
問4 (S △) 状 況							
よい	626	134	69	99	123	122	79
ややよい	100.0	21.4	11.0	15.8	19.6	19.5	12.6
同じ程度	110	29	7	21	18	23	12
やや悪い	760	167	88	131	150	152	72
悪い	100.0	22.0	11.6	17.2	19.7	20.0	9.5
無回答	1,309	252	153	208	276	278	142
問8 (S △) 前 果 ま で の 育							
うまくいっている	100.0	19.3	11.7	15.9	21.1	21.2	10.8
ややうまくいっている	2,615	528	325	456	548	481	277
あまりうまくいっていない	100.0	20.2	12.4	17.4	21.0	18.4	10.6
うまくいっていない	660	145	77	121	118	124	75
無回答	100.0	22.0	11.7	18.3	17.9	18.8	11.4
問9 (S △) 育 方 針							
近年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	139	33	17	20	27	26	16
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100.0	23.7	12.2	14.4	19.4	18.7	11.5
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	89	21	9	15	19	19	6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	23.6	10.1	16.9	21.3	21.3	6.7
問13 (S △) 成 績 の 果 実							
うまくいっている	372	94	46	53	71	69	39
ややうまくいっている	100.0	25.3	12.4	14.2	19.1	18.5	10.5
あまりうまくいっていない	2,709	543	322	466	552	542	284
うまくいっていない	100.0	20.0	11.9	17.2	20.4	20.0	10.5
無回答	2,204	433	269	391	459	417	235
F 7 (S △) 年 齢 構 成 の タ イ プ							
若手中心	216	51	24	34	44	41	22
各世代均等	100.0	23.6	11.1	15.7	20.4	19.0	10.2
中堅不足	71	25	8	7	12	11	8
ベテラン中心	100.0	35.2	11.3	9.9	16.9	15.5	11.3
中堅中心	689	145	87	99	147	145	66
無回答	100.0	21.0	12.6	14.4	21.3	21.0	9.6
若手中心	1,576	303	203	298	308	326	138
各世代均等	100.0	19.2	12.9	18.9	19.5	20.7	8.8
中堅不足	2,260	433	260	385	484	438	260
ベテラン中心	100.0	19.2	11.5	17.0	21.4	19.4	11.5
中堅中心	999	248	112	163	190	168	118
無回答	100.0	24.8	11.2	16.3	19.0	16.8	11.8
若手中心	48	17	7	6	9	3	6
各世代均等	100.0	35.4	14.6	12.5	18.8	6.3	12.5
中堅不足	288	79	29	48	50	54	28
ベテラン中心	100.0	27.4	10.1	16.7	17.4	18.8	9.7
若手中心	2,226	468	267	364	449	445	233
各世代均等	100.0	21.0	12.9	16.4	20.2	20.0	10.5
中堅不足	2,637	506	326	465	566	499	273
ベテラン中心	100.0	19.2	12.4	17.6	21.5	18.9	10.4
若手中心	366	76	43	68	82	75	42
各世代均等	100.0	20.8	11.7	18.6	16.9	20.5	11.5
中堅不足	55	17	4	6	9	7	12
ベテラン中心	100.0	30.9	7.3	10.9	16.4	12.7	21.8
若手中心	418	77	39	66	90	93	53
各世代均等	100.0	18.4	9.3	15.8	21.5	22.2	12.7
中堅不足	726	125	65	120	170	156	90
ベテラン中心	100.0	17.2	9.0	16.5	23.4	21.5	12.4
若手中心	1,296	223	167	248	297	251	110
各世代均等	100.0	17.2	12.9	19.1	22.9	19.4	8.5
中堅不足	1,804	448	242	303	318	312	181
ベテラン中心	100.0	24.8	13.4	16.8	17.6	17.3	10.0
若手中心	1,271	261	151	204	249	260	146
各世代均等	100.0	20.5	11.9	16.1	19.6	20.5	11.5
中堅不足	57	12	5	10	14	8	4
ベテラン中心	100.0	21.1	8.8	17.5	24.6	14.0	14.0

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,572 95.0	365,318.2	65.6	70.0	22.2	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	318 95.2	20,700.7	65.1	72.7	27.7	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	200 93.9	12,722.7	63.6	65.9	19.1	3.6	100.0
	印刷・同関連業	369 100.0	354 95.9	20,267.8	57.3	60.3	21.7	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	229 94.6	12,567.3	54.9	57.7	23.7	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	1,147.8	57.4	59.6	24.7	14.3	100.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	480 96.8	30,363.1	63.3	66.7	21.3	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	6,356.1	69.1	70.3	20.6	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,119.9	65.9	71.8	28.9	8.8	100.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	251 93.7	15,138.5	60.3	63.2	21.1	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	208 95.0	14,951.9	71.9	75.0	16.9	15.2	100.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	165 95.4	11,331.5	68.7	71.7	21.0	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	515 94.1	35,271.1	68.5	72.7	20.0	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	272 95.4	18,637.2	68.5	73.1	20.7	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	546 93.7	38,979.8	71.4	75.0	18.2	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	142 95.9	8,929.6	62.9	66.5	23.4	2.3	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	238 96.7	16,193.1	68.0	71.4	21.2	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	551 94.0	35,852.6	65.1	68.8	22.2	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	2,254.5	57.8	64.5	28.8	0.0	100.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	648 95.3	45,980.6	71.0	75.3	19.9	0.6	100.0
	その他	301 100.0	285 94.7	16,440.7	57.7	65.1	27.6	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	111.7	55.9	55.9	8.3	50.0	61.7	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,000 94.3	134,080.6	67.0	72.2	22.9	0.0	100.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,981 95.2	129,749.1	65.5	69.4	21.5	0.0	100.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,252 95.5	80,138.0	64.0	68.2	21.5	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	339 95.8	21,350.5	63.0	66.7	23.4	2.3	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 採用評価	うまくいっている	215 100.0	204 94.9	13,560.2	66.5	71.4	22.8	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,293 94.9	147,801.0	64.5	69.2	22.5	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,339 95.8	156,069.1	66.7	70.5	21.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	626 93.2	40,973.5	65.5	70.7	23.5	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	110 88.7	6,914.4	62.9	69.3	26.4	0.0	100.0
問4 (S A) 定着状況	よい	801 100.0	760 94.9	49,684.6	65.4	69.6	21.6	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,309 95.8	87,468.2	66.8	71.4	21.5	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,615 95.3	171,008.1	65.4	69.9	22.1	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	660 94.6	42,832.4	64.9	69.0	23.1	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	139 92.7	8,659.4	62.3	69.2	26.4	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	89 84.0	5,665.5	63.7	68.9	23.2	0.0	100.0
問8 (S A) 一成果までの育	うまくいっている	395 100.0	372 94.2	23,727.6	63.8	67.9	23.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,709 94.9	178,530.9	65.9	70.3	21.9	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,204 95.6	145,252.0	65.9	70.0	21.7	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	216 96.0	13,750.6	63.7	69.3	24.5	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	71 80.7	4,057.1	57.1	66.7	29.4	0.0	100.0
問9 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	689 93.9	45,249.2	65.7	70.4	21.6	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,576 95.8	103,876.2	65.9	69.5	20.7	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,260 95.6	150,577.5	66.6	71.4	21.8	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	999 94.5	62,970.1	63.0	67.9	24.9	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	48 72.7	2,645.2	55.1	60.1	28.9	0.0	100.0
問13 (S A) 技能継承の成果	うまくいっている	308 100.0	288 93.5	17,923.5	62.2	66.7	24.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,226 95.3	146,091.8	65.6	70.2	22.0	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,637 95.5	174,193.8	66.1	70.3	21.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	366 92.9	23,660.9	64.6	69.2	24.1	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	55 80.9	3,448.2	62.7	71.4	29.4	0.0	100.0
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	418 93.7	28,204.2	67.5	72.5	22.7	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	726 93.6	49,962.9	68.8	72.7	20.3	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,296 95.4	86,404.5	66.7	70.0	20.1	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,804 95.9	113,367.6	62.8	66.7	23.4	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,271 95.6	83,810.4	65.9	70.6	22.4	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	57 75.0	3,568.6	62.6	71.4	29.3	0.0	100.0

業種 (S A)	合計	技能者比率 (%)										無回答	
		0%未満	10%以上 20%未満	20%以上 30%未満	30%以上 40%未満	40%以上 50%未満	50%以上 60%未満	60%以上 70%未満	70%以上 80%未満	80%以上 90%未満	90%以上		
合計	5,867 100.0	648 11.0	666 11.4	575 9.8	459 7.8	526 9.0	587 10.0	649 11.1	508 8.7	379 6.5	189 3.2	681 11.6	
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	60 18.0	40 12.0	23 6.9	21 6.3	24 7.2	23 6.9	24 7.2	26 7.8	22 6.6	30 9.0	41 12.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	17 8.0	25 11.7	21 9.9	20 9.4	18 8.5	22 10.3	23 10.8	15 7.0	11 5.2	5 2.3	36 16.9
	印刷・同関連業	369 100.0	37 10.0	38 10.3	64 17.3	39 10.6	35 9.5	48 13.0	32 8.7	21 5.7	13 3.5	2 0.5	40 10.8
	化学工業	242 100.0	41 16.9	31 12.8	21 8.7	23 9.5	31 12.8	32 13.2	16 6.6	7 2.9	11 4.5	1 0.4	28 11.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	4 20.0	4 20.0	1 5.0	6 30.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	-	-	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	63 12.7	68 13.7	66 13.3	46 9.3	54 10.9	36 7.3	50 10.1	32 6.5	26 5.2	7 1.4	48 9.7
	ゴム製品製造業	398 100.0	7 1.7	11 2.8	9 2.3	5 1.3	9 2.3	14 3.5	10 2.5	9 2.3	9 2.3	5 1.3	10 2.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	1 5.9	-	2 11.8	-	3 17.6	2 11.8	-	2 11.8	-	3 17.6
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	38 14.2	41 15.3	30 11.2	19 7.1	25 9.3	19 7.1	23 8.6	24 9.0	8 3.0	5 1.9	36 13.4
	鉄鋼業	219 100.0	17 7.8	25 11.4	10 4.6	10 4.6	19 8.7	23 10.5	38 17.4	28 12.8	10 4.6	7 3.2	32 14.6
	非鉄金属製造業	173 100.0	17 9.8	17 9.8	20 11.6	8 4.6	14 8.1	23 13.3	22 12.7	13 7.5	16 9.2	7 4.0	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	52 9.5	59 10.8	48 8.8	36 6.6	50 9.1	50 9.1	65 11.9	56 10.2	41 7.5	18 3.3	72 13.2
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	37 13.0	23 8.1	26 9.1	22 7.7	31 10.9	34 11.9	32 11.2	22 7.7	9 3.2	24 8.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	30 5.1	46 7.9	57 9.8	42 7.2	49 8.4	68 11.7	82 14.1	67 11.5	50 8.6	30 5.1	73 12.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	13 8.8	15 10.1	24 16.2	25 16.9	15 10.1	14 9.5	14 9.5	8 5.4	7 4.7	7 4.7	8 5.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	26 10.6	32 13.0	19 7.7	21 8.5	27 11.0	15 6.1	36 14.6	15 6.1	21 8.5	9 3.7	25 10.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	54 9.2	76 13.0	64 10.9	45 7.7	61 10.4	71 12.1	49 8.4	46 7.8	34 5.8	16 2.7	70 11.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	13 33.3	7 17.9	2 5.1	4 10.3	2 5.1	4 10.3	1 2.6	2 5.1	3 7.7	1 2.6	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	64 9.4	35 5.1	40 5.9	47 6.9	66 9.7	100 14.7	90 13.2	61 9.0	26 3.8	80 11.8
	その他	301 100.0	64 21.3	28 9.3	35 11.6	26 8.6	21 7.0	23 7.6	31 10.3	16 5.3	12 4.0	11 3.7	34 11.3
無回答	3 100.0	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 0 人以下	2,121 100.0	233 11.0	235 11.1	206 9.7	167 7.9	167 7.9	185 8.7	208 9.8	196 9.2	162 7.6	101 4.8	281 13.2
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	231 11.1	247 11.9	209 10.0	167 8.0	169 8.1	224 10.8	228 11.0	189 9.1	140 6.7	63 3.0	233 11.2
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	137 10.5	148 11.3	133 10.1	91 6.9	151 11.5	141 10.8	171 13.0	116 8.8	62 4.7	21 1.6	140 10.7
	3 0 0 人以上	354 100.0	47 13.3	36 10.2	27 7.6	34 9.6	39 11.0	37 10.5	42 11.9	27 7.6	15 4.2	4 1.1	46 13.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問 3 (採用評価)	215 100.0	21 9.8	13 6.0	19 8.8	19 8.8	28 13.0	14 6.5	25 11.6	22 10.2	19 8.8	8 3.7	27 12.6
	2,415 100.0	267 11.1	285 11.8	229 9.5	184 7.6	214 8.9	241 10.0	276 11.4	203 8.4	162 6.7	59 2.4	295 12.2	
	2,441 100.0	257 10.5	288 11.8	245 10.0	197 8.1	211 8.6	265 10.9	272 11.1	221 9.1	146 6.0	85 3.5	254 10.4	
	672 100.0	81 12.1	71 10.6	73 10.9	71 10.6	63 9.4	63 9.4	63 9.4	53 7.8	43 6.4	34 5.1	82 12.2	
	124 100.0	22 17.7	9 7.3	9 7.3	9 7.3	9 7.3	9 7.3	9 7.3	9 7.3	9 7.3	9 7.3	23 18.5	
問 4 (定着状況)	よい	801 100.0	74 9.2	73 9.1	92 11.5	92 11.5	91 11.4	69 8.6	102 12.7	75 9.4	57 7.1	17 2.1	89 11.1
	ややよい	1,367 100.0	128 9.4	147 10.8	139 10.2	110 8.0	128 9.4	151 11.0	149 10.9	132 9.7	96 7.0	39 2.9	148 10.8
	同じ程度	2,745 100.0	303 11.0	341 12.4	256 9.3	211 7.7	228 8.3	280 10.2	311 11.3	240 8.7	170 6.2	94 3.4	311 11.3
	やや悪い	698 100.0	100 14.3	83 11.9	66 9.5	52 7.4	59 8.5	60 8.6	57 8.2	48 6.9	39 5.6	31 4.4	103 14.8
	悪い	150 100.0	30 20.0	15 10.0	15 10.0	12 8.0	9 6.0	19 12.7	15 10.0	8 5.3	12 8.0	5 3.3	10 6.7
	無回答	106 100.0	13 12.3	7 6.6	7 6.6	12 11.3	11 10.4	8 7.5	15 14.2	5 4.7	5 4.7	3 2.8	20 18.9
		395 100.0	38 9.6	35 8.9	41 10.4	41 10.4	32 8.1	47 11.9	33 8.4	40 10.4	41 10.4	31 7.8	41 10.4
問 8 (成一 A 成果までの育)	ややうまくいっている	2,854 100.0	292 10.2	325 11.4	256 9.0	224 7.8	267 9.4	296 10.4	333 11.7	210 7.4	91 3.2	110 3.9	330 11.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	262 11.4	273 11.8	244 10.6	184 8.0	192 8.3	238 10.3	246 10.7	213 9.2	120 5.2	72 3.1	261 11.3
	うまくいっていない	225 100.0	37 16.4	26 11.6	26 11.6	13 5.8	16 7.1	18 8.0	29 12.9	17 7.6	15 6.7	8 3.6	20 8.9
	無回答	88 100.0	19 21.6	7 8.0	8 9.1	6 6.8	4 4.5	2 2.3	1 1.1	7 8.0	3 3.4	2 2.3	29 33.0
		734 100.0	72 9.8	74 10.1	75 10.2	67 9.1	61 8.3	74 10.1	72 9.8	71 9.7	58 7.9	22 3.0	88 12.0
		1,645 100.0	157 9.5	198 12.0	178 10.8	129 7.8	156 9.5	181 11.0	209 12.7	148 9.0	101 6.1	29 1.8	159 9.7
問 9 (人材育成方針)	数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	2,365 100.0	242 10.2	243 10.3	219 9.3	188 7.9	224 9.5	240 10.1	272 11.5	206 8.7	158 6.7	92 3.9	281 11.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,057 100.0	170 16.1	140 13.2	99 9.4	72 6.8	79 7.5	91 8.6	95 9.0	80 7.6	40 5.7	129 12.2	
	個人*の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	66 100.0	7 10.6	11 16.7	4 6.1	3 4.5	3 4.5	6 9.1	1 1.5	3 4.5	3 4.5	4 6.1	24 36.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	308 100.0	32 10.4	34 11.0	33 10.7	27 8.8	31 10.1	21 6.8	31 10.1	35 11.4	19 6.2	9 2.9	36 11.7
	無回答	2,335 100.0	233 10.0	260 11.1	224 9.6	191 8.2	212 9.1	231 9.9	280 12.0	188 8.1	173 7.4	74 3.2	269 11.5
問 13 (技能継承の成果)	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	306 11.1	327 11.8	269 9.7	215 7.8	251 9.1	298 10.8	292 10.6	255 9.2	157 5.7	83 3.0	309 11.2
	うまくいっていない	394 100.0	65 16.5	39 9.9	41 10.4	28 5.6	28 7.1	34 8.6	44 11.2	25 6.3	29 7.4	17 4.3	50 12.7
	無回答	68 100.0	12 17.6	6 8.8	8 11.8	4 5.9	4 5.9	3 4.4	2 2.9	5 7.4	1 1.5	6 8.8	17 25.0
		446 100.0	47 10.5	44 9.9	31 7.0	32 7.2	35 7.8	44 9.9	47 10.5	50 11.2	36 8.1	17 3.8	63 14.1
		776 100.0	71 9.1	87 11.2	65 8.4	67 8.6	67 8.6	75 9.7	92 11.9	72 9.3	59 7.6	31 4.0	110 14.2
F 7 (年齢構成のタイプ)	中堅不足	1,359 100.0	126 9.3	143 10.5	103 7.6	140 10.3	125 9.2	149 11.0	166 12.2	114 8.4	69 5.1	38 2.8	163 12.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	245 13.0	240 12.8	219 11.6	155 8.2	162 8.6	172 9.1	201 10.7	140 7.4	114 6.1	60 3.2	173 9.2
	中堅中心	1,329 100.0	147 11.1	149 11.2	129 9.7	81 6.1	134 10.1	143 10.8	137 10.3	126 9.5	96 7.2	38 2.9	149 11.2
	無回答	76 100.0	12 15.8	3 3.9	5 6.6	4 5.3	3 3.9	4 5.3	6 7.9	6 7.9	5 6.6	5 6.6	23 30.3

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上 5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上	
合計		5,186	648	666	575	459	526	587	649	508	379	189	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	293	60	40	23	21	24	23	24	26	22	30	
	100.0	20.5	13.7	7.8	7.2	8.2	7.8	8.2	8.9	7.5	10.2	5	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	177	17	25	21	30	18	22	15	23	15	5	
	100.0	9.6	14.1	11.9	11.3	10.2	12.4	13.0	8.5	6.2	2.8	2	
	印刷・同関連業	329	37	38	64	39	35	48	32	21	13	2	
	100.0	11.2	11.6	19.5	11.9	10.6	14.6	9.7	6.4	4.0	0.6	1	
	化学工業	214	41	31	21	23	31	32	16	7	11	1	
	100.0	19.2	14.5	9.8	10.7	14.5	15.0	7.5	3.3	5.1	0.5	1	
	石油製品・石炭製品製造業	19	-	4	4	1	6	1	1	1	-	-	5.3
	100.0	-	21.1	21.1	5.3	31.6	5.3	5.3	5.3	-	-	-	1
	プラスチック製品製造業	448	63	68	66	46	54	36	50	32	26	7	7
	100.0	14.1	15.2	14.7	10.3	12.1	8.0	11.2	7.1	5.8	1.6	1	
	ゴム製品製造業	88	7	11	9	5	9	14	10	9	9	5	5
	100.0	8.0	12.5	10.2	5.7	10.2	15.9	11.4	10.2	10.2	5.7	5.7	1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	16	3	1	-	2	-	3	2	-	-	2	3
	100.0	18.8	6.3	-	-	12.5	-	18.8	12.5	-	-	12.5	18.8
	窯業・土石製品製造業	232	38	41	30	19	25	19	23	24	8	5	5
	100.0	16.4	17.7	12.9	8.2	10.8	8.2	9.9	10.3	3.4	2.2	2.2	2
	鉄鋼業	187	17	25	10	10	19	23	38	28	10	7	7
	100.0	9.1	13.4	5.3	5.3	10.2	12.3	20.3	15.0	5.3	3.7	3.7	1
	非金属鉱製造業	157	17	17	20	8	14	23	22	13	16	7	7
	100.0	10.8	10.8	12.7	5.1	8.9	14.6	14.0	8.3	10.2	4.5	4.5	1
金属製品製造業	475	52	59	48	36	50	50	65	56	41	18	18	
100.0	10.9	12.4	10.1	7.6	10.5	10.5	13.7	11.8	8.6	3.8	3.8	1	
はん用機械器具製造業	261	25	37	23	26	22	31	34	32	22	9	9	
100.0	9.6	14.2	8.8	10.0	8.4	11.9	13.0	12.3	8.4	3.4	3.4	1	
生産用機械器具製造業	510	30	46	57	42	49	68	82	67	50	19	19	
100.0	5.9	9.0	11.2	8.2	9.6	13.3	16.1	13.1	9.8	3.7	3.7	1	
業務用機械器具製造業	135	13	15	24	25	12	14	10	8	7	7	7	
100.0	9.6	11.1	17.8	18.5	8.9	10.4	7.4	5.9	5.2	5.2	5.2	1	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	221	26	32	19	21	27	15	36	15	21	9	9	
100.0	11.8	14.5	8.6	9.5	12.2	6.8	16.3	6.8	9.5	4.1	4.1	1	
電気機械器具製造業	516	54	76	64	45	61	71	49	46	34	16	16	
100.0	10.5	14.7	12.4	8.7	11.8	13.8	9.5	8.9	6.8	3.1	3.1	1	
情報通信機械器具製造業	39	13	7	2	4	2	4	2	4	3	1	1	
100.0	33.3	17.9	5.1	10.3	5.1	10.3	2.8	5.1	7.7	2.6	2.6	1	
輸送用機械器具製造業	600	71	64	35	40	47	66	100	90	61	26	26	
100.0	11.8	10.7	5.8	6.7	7.8	11.0	16.7	15.0	10.2	4.3	4.3	1	
その他	267	64	28	35	26	21	23	31	16	12	11	11	
100.0	24.0	10.5	13.1	9.7	7.9	8.6	11.6	6.0	4.5	4.1	4.1	1	
無回答	2	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	
100.0	-	50.0	-	-	-	-	-	50.0	-	-	-	-	
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9 人以下	1,860	233	235	206	167	167	185	208	196	162	101	
	100.0	12.5	12.6	11.1	9.0	9.0	9.9	11.2	10.5	8.7	5.4	5.4	
	5 0 人～9 9 人	1,847	231	247	209	167	169	224	228	169	140	63	
	100.0	12.5	13.4	11.3	9.0	9.1	12.1	12.3	9.1	7.6	3.4	3.4	
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,171	137	148	133	91	151	141	171	116	62	21	
100.0	11.7	12.6	11.4	7.8	12.9	12.0	14.6	9.9	5.3	1.8	1.8		
3 0 0 人以上	308	47	36	27	34	39	37	42	27	15	4		
100.0	15.3	11.7	8.8	11.0	12.7	12.0	13.6	8.8	4.9	1.3	1.3		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採 用 A 評 価)	うまくいっている	188	21	13	19	19	28	14	25	22	19	8	
	100.0	11.2	6.9	10.1	10.1	14.9	7.4	13.3	11.7	10.1	4.3	4.3	
	まあまあうまくいっている	2,120	267	285	229	184	214	241	276	203	162	59	
	100.0	12.6	13.4	10.8	8.7	10.1	11.4	13.0	9.6	7.6	2.8	2.8	
	あまりうまくいっていない	2,187	257	288	245	197	211	265	272	221	146	85	
	100.0	11.8	13.2	11.2	9.0	9.6	12.1	12.4	10.1	6.7	3.9	3.9	
	うまくいっていない	590	81	71	73	51	63	58	63	53	43	34	
100.0	13.7	12.0	12.4	8.6	10.7	9.8	10.7	9.0	7.3	5.8	5.8		
無回答	101	22	9	9	8	10	9	13	9	9	3		
100.0	21.8	8.9	8.9	7.9	9.9	8.9	12.9	8.9	8.9	3.0	3.0		
問4 (定 着 A 状 況)	よい	712	74	73	92	62	91	69	102	75	57	17	
	100.0	10.4	10.3	12.9	8.7	12.8	9.7	14.3	10.5	8.0	2.4	2.4	
	ややよい	1,219	128	147	139	110	128	151	149	132	96	39	
	100.0	10.5	12.1	11.4	9.0	10.5	12.4	10.8	10.8	7.9	3.2	3.2	
	同じ程度	2,434	303	341	256	211	228	280	311	240	170	94	
	100.0	12.4	14.0	10.5	8.7	9.4	11.5	12.8	9.9	7.0	3.9	3.9	
	やや悪い	595	100	83	66	52	59	60	57	48	39	31	
100.0	16.8	13.9	11.1	8.7	9.9	10.1	9.6	8.1	6.6	5.2	5.2		
悪い	140	30	15	15	12	9	19	15	8	12	5		
100.0	21.4	10.7	10.7	8.6	6.4	13.6	10.7	5.7	8.6	3.6	3.6		
無回答	86	13	7	7	12	11	8	15	5	5	3		
100.0	15.1	8.1	8.1	14.0	12.8	9.3	17.4	5.8	5.8	3.5	3.5		
問8 (成 一 S A) 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	354	38	35	41	32	47	33	40	41	31	16	
	100.0	10.7	9.9	11.6	9.0	13.3	9.3	11.3	11.6	8.8	4.5	4.5	
	ややうまくいっている	2,524	292	325	256	224	267	296	333	230	210	91	
	100.0	11.6	12.9	10.1	8.9	10.6	11.7	13.2	9.1	8.3	3.6	3.6	
	あまりうまくいっていない	2,044	262	273	244	184	192	238	246	213	120	72	
100.0	12.8	13.4	11.9	9.0	9.4	11.6	12.0	10.4	5.9	3.5	3.5		
うまくいっていない	205	37	26	26	13	16	18	29	17	15	8		
100.0	18.0	12.7	12.7	6.3	7.8	8.8	14.1	8.3	7.3	3.9	3.9		
無回答	59	19	7	8	6	2	6	1	7	3	2		
100.0	32.2	11.9	13.6	10.2	6.8	3.4	1.7	11.9	5.1	3.4	3.4		
問9 (人 S 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	846	72	74	75	67	61	74	72	71	58	22	
	100.0	11.1	11.5	11.6	10.4	9.4	11.5	11.1	11.0	9.0	3.4	3.4	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,486	157	198	178	129	156	181	209	148	101	29	
	100.0	10.6	13.3	12.0	8.7	10.5	12.2	14.1	10.0	6.8	2.0	2.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,084	242	243	219	188	224	240	272	206	158	92	
100.0	11.6	11.7	10.5	9.0	10.7	11.5	13.1	9.9	7.6	4.4	4.4		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	928	170	140	99	72	79	91	95	80	60	42		
100.0	18.3	15.1	10.7	7.8	8.5	8.5	10.2	8.6	6.5	4.5	4.5		
無回答	42	7	11	4	3	6	1	1	3	2	4		
100.0	16.7	26.2	9.5	7.1	14.3	2.4	2.4	7.1	4.8	9.5	9.5		
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	272	32	34	33	27	31	21	31	35	19	9	
	100.0	11.8	12.5	12.1	9.9	11.4	7.7	11.4	12.9	7.0	3.3	3.3	
	ややうまくいっている	2,066	233	260	224	191	212	231	280	188	173	74	
	100.0	11.3	12.6	10.8	9.2	10.3	11.2	13.6	9.4	8.4	3.6	3.6	
	あまりうまくいっていない	2,453	306	327	269	215	251	298	292	255	157	83	
100.0	12.5	13.3	11.0	8.8	10.2								

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,186 88.4	227,704.9	43.9	44.2	27.1	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	293 87.7	12,698.3	43.0	40.0	31.6	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	177 83.1	7,667.7	43.3	42.4	25.8	0.0	100.0
	印刷・同関連業	369 100.0	329 89.2	12,729.3	38.7	36.7	23.0	0.0	91.1
	化学工業	242 100.0	214 88.4	7,623.6	35.6	34.8	24.3	0.0	98.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	771.1	40.6	40.0	21.9	16.7	96.2
	プラスチック製品製造業	496 100.0	448 90.3	17,274.7	38.6	34.6	25.3	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	88 89.8	4,347.4	49.4	52.5	27.9	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	831.0	51.9	56.9	34.8	0.0	100.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	232 86.6	8,741.9	37.7	33.3	26.3	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	187 85.4	9,180.1	49.1	57.1	26.3	0.0	100.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	157 90.8	7,338.5	46.7	50.0	27.7	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	475 86.8	22,080.2	46.5	47.6	27.3	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	261 91.6	12,082.4	46.3	48.0	27.0	0.0	98.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	510 87.5	25,952.7	50.9	53.5	25.4	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	135 91.2	5,526.0	40.9	36.0	25.1	0.0	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	221 89.8	9,823.3	44.4	44.4	27.5	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	516 88.1	21,997.0	42.6	42.7	26.2	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,206.0	30.9	19.7	29.2	0.0	93.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	600 88.2	30,003.8	50.0	57.1	27.8	0.0	100.0
	その他	301 100.0	267 88.7	9,861.8	36.9	33.3	28.6	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	68.1	34.1	34.1	32.5	11.1	57.0	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,860 87.7	84,196.0	45.3	44.6	28.4	0.0	100.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,847 88.8	80,300.8	43.5	43.9	27.1	0.0	100.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,171 89.3	50,502.9	43.1	44.8	25.4	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	308 87.0	12,705.2	41.3	42.2	25.2	0.0	97.9
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	188 87.4	9,070.5	48.2	47.2	27.3	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,120 87.8	92,115.7	43.5	43.6	26.9	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,187 89.6	96,565.8	44.2	44.9	27.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	590 87.8	25,796.5	43.7	42.7	28.2	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	101 81.5	4,156.4	41.2	41.5	29.0	0.0	92.9
問 4 (S A) 状況	よい	801 100.0	712 88.9	32,283.7	45.3	45.5	25.9	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,219 89.2	55,147.6	45.2	45.7	26.5	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,434 88.7	106,498.5	43.8	44.0	27.4	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	595 85.2	24,506.7	41.2	39.3	28.3	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	140 93.3	5,631.3	40.2	37.6	28.9	0.0	100.0
無回答	106 100.0	86 81.1	3,637.1	42.3	42.9	26.4	0.0	92.6	
問 8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	354 89.6	16,455.6	46.5	45.5	27.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,524 88.4	113,268.3	44.9	45.5	27.0	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,044 88.7	87,731.1	42.9	42.9	26.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	205 91.1	8,454.8	41.2	40.0	28.9	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	59 67.0	1,795.1	30.4	22.7	29.7	0.0	94.1
問 9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	646 88.0	29,154.9	45.1	44.7	27.0	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,486 90.3	65,267.6	43.9	44.8	25.8	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,084 88.1	94,618.6	45.4	46.2	27.1	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	928 87.8	37,174.0	40.1	37.5	28.7	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	42 63.6	1,489.8	35.5	25.0	30.6	0.0	95.6
問 13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	272 88.3	12,030.4	44.2	41.9	27.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,066 88.5	92,826.9	44.9	45.5	27.0	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,453 88.8	106,475.0	43.4	44.0	26.8	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	344 87.3	14,423.7	41.9	41.6	29.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	51 75.0	1,948.9	38.2	28.6	32.3	0.0	100.0
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	383 85.9	18,046.7	47.1	50.0	28.0	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	666 85.8	31,191.0	46.8	48.8	27.5	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,196 88.0	52,942.8	44.3	44.8	25.7	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,708 90.8	70,838.0	41.3	39.5	27.3	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,180 88.8	52,561.5	44.5	45.7	27.2	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	53 69.7	2,424.9	45.8	48.6	33.0	0.0	100.0

業種 (S A)	合計	技能者比率 (%)											無回答
		10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上		
合計	5,867 100.0	324 5.5	324 5.5	355 6.1	283 4.8	269 4.6	355 6.1	404 6.9	535 9.1	697 11.9	1,643 28.0	678 11.6	
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	30 9.0	22 6.6	20 6.0	14 4.2	19 5.7	12 3.6	19 5.7	31 9.3	103 30.8	43 12.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	12 5.6	11 5.2	9 4.2	11 5.2	7 3.3	12 5.6	8 3.8	14 6.6	15 37.1	79 16.4	
	印刷・同関連業	369 100.0	18 4.9	4 1.1	24 6.5	17 4.6	27 7.3	26 7.0	33 8.9	28 7.6	38 10.3	105 28.5	49 13.3
	化学工業	242 100.0	17 7.0	10 4.1	14 5.8	9 3.7	16 6.6	17 7.0	23 9.5	17 7.0	34 14.0	58 24.0	27 11.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	-	2 10.0	2 10.0	-	2 10.0	1 5.0	3 15.0	4 20.0	5 25.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	28 5.6	41 8.3	41 8.3	30 6.0	28 5.6	35 7.1	35 7.1	45 9.1	51 10.3	115 23.2	47 9.5
	ゴム製品製造業	398 100.0	4 1.0	9 2.3	4 1.0	3 0.8	1 0.3	2 0.5	2 0.5	10 2.5	14 3.5	35 8.8	15 3.8
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	-	1 5.9	-	-	2 11.8	1 5.9	2 11.8	1 5.9	2 11.8	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	20 7.5	16 6.0	20 7.5	16 6.0	10 3.7	13 4.9	14 5.2	21 7.8	32 11.9	70 26.1	36 13.4
	鉄鋼業	219 100.0	10 4.6	21 9.6	8 3.7	7 3.2	6 2.7	8 3.7	10 4.6	27 12.3	22 10.0	71 32.4	29 13.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	12 6.9	11 6.4	9 5.2	11 6.4	5 2.9	8 4.6	10 5.8	13 7.5	27 15.6	53 30.6	14 8.1
	金属製品製造業	547 100.0	30 5.5	32 5.9	34 6.2	19 3.5	18 3.3	32 5.9	40 7.3	38 6.9	65 11.9	168 30.7	71 13.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	13 4.6	17 6.0	19 6.7	13 4.6	11 3.9	22 7.7	17 6.0	28 9.8	49 17.2	70 24.6	26 9.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	16 2.7	20 3.4	32 5.5	30 5.1	33 5.7	38 6.5	45 7.7	45 7.7	61 10.5	177 30.3	67 11.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	4 2.7	7 4.7	5 3.4	5 3.4	5 3.4	11 7.4	15 10.1	17 11.5	17 11.5	42 28.4	12 8.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	18 7.3	19 7.7	12 4.9	10 4.1	10 4.1	16 6.5	25 10.2	34 13.8	64 26.0	26 10.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	26 4.4	30 5.1	31 5.3	37 6.3	34 5.8	42 7.2	50 8.5	72 12.3	62 10.6	135 23.0	67 11.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	3 7.7	6 15.4	1 2.6	3 7.7	3 7.7	3 7.7	1 2.6	3 7.7	9 23.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	31 4.6	35 5.1	41 6.0	23 3.4	19 2.8	19 2.8	34 5.0	43 6.3	70 10.3	113 16.6	78 11.5
	その他	301 100.0	32 10.6	17 5.6	15 5.0	15 5.0	11 3.7	17 5.6	23 7.6	22 7.3	24 8.0	88 29.2	37 12.3
	無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	1 33.3	1 33.3
	F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9 人以下	2,121 100.0	123 5.8	117 5.5	136 6.4	96 4.5	100 4.7	120 5.7	139 6.6	157 7.4	202 9.5	254 12.0
		5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	122 5.9	118 5.7	122 5.9	121 5.8	96 4.6	126 6.1	127 6.1	185 8.9	231 11.1	298 14.3
		1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	64 4.9	67 5.1	76 5.8	56 4.3	61 4.7	74 5.6	106 8.1	145 11.1	209 15.9	310 23.6
		3 0 0 人以上	354 100.0	15 4.2	22 6.2	21 5.9	10 2.8	12 3.4	35 9.9	32 9.0	48 13.6	55 15.5	58 16.4
		無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまいっている	215 100.0	11 5.1	11 5.1	6 2.8	9 4.2	5 2.3	17 7.9	20 9.3	13 6.0	21 9.8	75 34.9
		まあまあうまいっている	2,415 100.0	123 5.1	137 5.7	133 5.5	118 4.9	115 4.8	146 6.0	158 6.5	231 9.6	286 11.8	289 12.0
		あまりうまいっていない	2,441 100.0	131 5.4	139 5.7	163 6.7	115 4.7	117 4.8	153 6.3	169 6.9	224 9.2	314 12.9	657 26.9
		うまいっていない	672 100.0	45 6.7	32 4.8	45 6.7	38 5.7	28 4.2	34 5.1	46 6.8	57 8.5	70 10.4	195 29.0
		無回答	124 100.0	14 11.3	5 4.0	8 6.5	3 2.4	4 3.2	5 4.0	3 8.9	6 8.1	6 29.8	37 16.9
	問4 (定着状況)	よい	801 100.0	26 3.2	43 5.4	43 5.4	35 4.4	45 5.6	56 7.0	56 7.0	73 9.1	98 11.2	246 30.7
		ややよい	1,367 100.0	65 4.8	73 5.3	68 5.0	78 5.7	60 4.4	87 6.4	98 7.2	137 10.0	187 13.7	371 27.1
同じ程度		2,745 100.0	158 5.8	148 5.4	176 6.4	132 4.8	127 4.6	156 5.7	189 6.9	242 8.8	318 11.6	785 28.6	
やや悪い		698 100.0	45 6.4	49 7.0	53 7.6	30 4.3	25 3.6	45 6.4	47 6.7	58 8.3	83 11.9	163 23.4	
悪い		150 100.0	17 11.3	8 5.3	9 6.0	6 4.0	7 4.7	8 5.3	8 5.3	16 10.7	11 7.3	45 30.0	
無回答	106 100.0	13 12.3	3 2.8	6 5.7	2 1.9	5 4.7	3 2.8	6 5.7	9 8.5	8 7.5	33 31.1		
問8 (一入 S の A 成果までの育)	うまいっている	395 100.0	17 4.3	22 5.6	12 3.0	13 3.3	18 4.6	18 4.6	25 6.3	28 7.1	44 11.1	153 38.7	
	ややうまいっている	2,854 100.0	139 4.9	157 5.5	164 5.7	134 4.7	128 4.5	174 6.1	196 6.9	280 9.8	353 12.4	804 28.2	
	あまりうまいっていない	2,305 100.0	129 5.6	137 5.9	157 6.8	117 5.1	113 4.9	146 6.3	166 7.2	205 8.9	274 11.9	604 26.2	
	うまいっていない	225 100.0	22 9.8	8 3.6	18 8.0	15 6.7	6 2.7	15 6.7	15 6.7	16 7.1	21 9.3	68 30.2	
	無回答	88 100.0	17 19.3	-	4 4.5	4 4.5	4 4.5	2 2.3	2 2.3	6 6.8	5 5.7	14 15.9	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	33 4.5	36 4.9	43 5.9	37 5.0	37 5.0	52 7.1	40 5.4	64 8.7	95 12.9	206 28.1	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	72 4.4	95 5.8	102 6.2	84 5.1	86 5.2	105 6.4	121 7.4	181 11.0	204 12.4	441 26.8	
	関*の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	124 5.2	122 5.2	134 5.7	108 4.6	100 4.2	139 5.9	170 7.2	203 8.6	311 13.2	678 28.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	89 8.4	68 6.4	72 6.8	51 4.8	44 4.2	57 5.4	70 6.6	85 8.0	80 7.6	309 29.2	
	無回答	66 100.0	6 9.1	3 4.5	4 6.1	3 4.5	3 3.0	2 3.0	2 4.5	3 3.0	2 10.6	9 13.6	
問13 (技能継承の成果)	うまいっている	308 100.0	13 4.2	13 4.2	15 4.9	18 5.8	12 3.9	22 7.1	21 6.8	20 6.5	36 11.7	101 32.8	
	ややうまいっている	2,335 100.0	113 4.8	128 5.5	120 5.1	110 4.7	115 4.9	135 5.8	155 6.6	226 9.7	265 11.3	693 29.7	
	あまりうまいっていない	2,762 100.0	153 5.5	162 5.9	183 6.6	135 4.9	128 4.6	177 6.4	203 7.3	254 9.2	353 12.8	715 25.9	
	うまいっていない	394 100.0	34 8.6	19 4.8	30 7.6	18 4.6	12 3.0	21 5.3	21 5.3	35 8.9	40 10.2	113 28.7	
	無回答	68 100.0	11 16.2	2 2.9	7 10.3	2 2.9	2 2.9	2 2.9	4 5.9	4 5.9	3 4.4	21 30.9	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	20 4.5	26 5.8	24 5.4	13 2.9	18 4.0	21 4.7	33 7.4	44 9.9	43 9.6	140 31.4	
	各世代均等	776 100.0	36 4.6	50 6.4	47 6.1	47 6.1	46 6.1	36 4.6	49 6.3	63 8.1	63 8.1	234 30.2	
	中堅不足	1,359 100.0	61 4.5	81 5.9	79 5.8	61 4.5	61 4.5	107 7.9	94 6.9	140 10.3	162 11.9	338 24.9	
	ベテラン中心	1,881 100.0	130 6.9	85 4.5	137 7.3	94 5.0	92 4.9	109 5.8	147 7.8	157 8.3	215 11.4	536 28.5	
	中堅中心	1,329 100.0	68 5.1	81 6.1	65 4.9	75 5.6	57 4.3	84 6.3	81 6.1	127 9.6	176 13.2	373 28.1	
	無回答	76 100.0	9 11.8	1 1.3	3 3.9	4 5.3	3 3.9	1 1.3	1 1.3	4 5.3	5 6.6	22 28.9	

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上 5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上
	合計	5,189	324	324	355	283	269	355	404	535	697	1,643
業 種 (S) A	繊維工業	291	30	22	20	14	19	12	21	19	31	103
	パルプ・紙・紙加工品製造業	100	10	7.6	6.9	4.8	6.5	4.1	7.2	6.5	10.7	35.4
	印刷・同関連業	178	12	11	9	11	7	12	8	14	15	79
	化学工業	320	18	4	24	17	27	26	33	28	38	105
	石油製品・石炭製品製造業	100	5.6	1.3	7.5	5.3	8.4	8.1	10.3	8.8	11.9	32.8
	石油製品・石炭製品製造業	215	17	10	14	9	16	17	23	17	34	58
	プラスチック製品製造業	19	-	-	2	2	-	2	1	3	4	5
	プラスチック製品製造業	100	6.2	9.1	9.1	6.7	6.2	7.8	7.8	10.0	11.4	25.6
	ゴム製品製造業	87	4	9	4	3	1	7	2	10	14	33
	ゴム製品製造業	100	4.6	10.3	4.6	3.4	1.1	8.0	2.3	11.5	16.1	37.9
	なめし革・同製品・毛皮製造業	16	2	-	1	-	-	2	1	2	1	7
	なめし革・同製品・毛皮製造業	100	12.5	-	6.3	-	-	12.5	6.3	12.5	6.3	43.8
	窯業・土石製品製造業	232	20	16	20	16	10	13	14	21	32	70
	窯業・土石製品製造業	100	8.6	6.9	8.6	6.9	4.3	5.6	6.0	9.1	13.8	30.2
	鉄鋼業	190	10	21	8	7	6	8	10	27	22	71
	鉄鋼業	100	5.3	11.1	4.2	3.7	3.2	4.2	5.3	14.2	11.6	37.4
	非鉄金属製造業	159	12	11	9	11	5	8	10	13	27	53
	非鉄金属製造業	100	7.5	6.9	5.7	6.9	3.1	5.0	6.3	8.2	17.0	33.3
	金属製品製造業	476	30	32	34	19	18	32	40	38	65	168
	金属製品製造業	100	6.3	6.7	7.1	4.0	3.8	6.7	8.4	8.0	13.7	35.3
	はん用機械器具製造業	259	13	17	19	13	11	22	17	28	49	70
	はん用機械器具製造業	100	5.0	6.6	7.3	5.0	4.2	8.5	6.6	10.8	18.9	27.0
	生産用機械器具製造業	516	16	20	32	30	33	38	45	61	67	174
	生産用機械器具製造業	100	3.1	3.9	6.2	5.8	6.4	7.4	8.7	11.8	13.0	33.7
	業務用機械器具製造業	136	4	7	5	13	11	15	11	17	11	42
	業務用機械器具製造業	100	2.9	5.1	3.7	9.6	8.1	11.0	8.1	12.5	8.1	30.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	220	12	18	19	12	10	10	16	25	34	64
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	100	5.5	8.2	8.6	5.5	4.5	4.5	7.3	11.4	15.5	29.1
	電気機械器具製造業	519	26	30	31	37	34	42	50	72	62	135
	電気機械器具製造業	100	5.0	5.8	6.0	7.1	6.6	8.1	9.6	13.9	11.9	26.0
情報通信機械器具製造業	39	3	3	1	3	3	3	3	3	3	9	
情報通信機械器具製造業	100	17.9	7.7	15.4	2.6	7.7	7.7	2.6	7.7	7.7	23.1	
輸送用機械器具製造業	602	31	35	41	23	19	34	43	70	113	193	
輸送用機械器具製造業	100	5.1	5.8	6.8	3.8	3.2	5.6	7.1	11.6	18.8	32.1	
その他	264	32	17	15	15	11	17	23	22	24	88	
その他	100	12.1	6.4	5.7	5.7	4.2	6.4	8.7	8.3	9.1	33.3	
無回答	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	
無回答	100	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	50.0	
F9(1) ① (S)業 員規 模別	4 9人以下	1,867	123	117	136	96	100	120	139	157	202	677
	4 9人以下	100	6.6	6.3	7.3	5.1	5.4	6.4	7.4	8.4	10.8	36.3
	5 0人～9 9人	1,846	122	118	122	121	96	126	127	185	231	598
	5 0人～9 9人	100	6.6	6.4	6.6	6.6	5.2	6.8	6.9	10.0	12.5	32.4
	1 0 0人～2 9 9人	1,168	64	67	76	56	61	74	106	145	209	310
1 0 0人～2 9 9人	100	5.5	5.7	6.5	4.8	5.2	6.3	9.1	12.4	17.9	26.5	
3 0 0人以上	308	15	22	21	10	12	35	32	48	55	58	
3 0 0人以上	100	4.9	7.1	6.8	3.2	3.9	11.4	10.4	15.6	17.9	18.8	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S)採 用評 価	うまくいっている	188	11	11	6	9	5	17	20	13	21	75
	うまくいっている	100	5.9	5.9	3.2	4.8	2.7	9.0	10.6	6.9	11.2	39.9
	まあまあうまくいっている	2,126	123	137	133	118	115	146	158	231	286	679
	まあまあうまくいっている	100	5.8	6.4	6.3	5.6	5.4	6.9	7.4	10.9	13.5	31.9
	あまりうまくいっていない	2,182	131	139	163	115	117	153	169	224	314	657
	あまりうまくいっていない	100	6.0	6.4	7.5	5.3	5.4	7.0	7.7	10.3	14.4	30.1
うまくいっていない	590	45	32	45	38	28	34	46	57	70	195	
うまくいっていない	100	7.6	5.4	7.6	6.4	4.7	5.8	7.8	9.7	11.9	33.1	
無回答	103	14	5	8	3	4	5	11	10	6	37	
無回答	100	13.6	4.9	7.8	2.9	3.9	4.9	10.7	9.7	5.8	35.9	
問4 (S)定 着状 況	よい	713	26	43	43	35	45	56	56	73	90	246
	よい	100	3.6	6.0	6.0	4.9	6.3	7.9	7.9	10.2	12.6	34.5
	ややよい	1,224	65	73	68	78	60	87	98	137	187	371
	ややよい	100	5.3	6.0	5.6	6.4	4.9	7.1	11.2	15.3	20.3	30.3
	同じ程度	2,421	158	148	176	132	127	156	189	242	318	785
	同じ程度	100	6.5	6.1	7.2	5.4	5.2	6.4	7.8	10.0	13.1	32.3
	やや悪い	598	45	49	53	30	25	45	47	58	83	163
やや悪い	100	7.5	8.2	8.9	5.0	4.2	7.5	7.9	9.7	13.9	27.3	
悪い	135	17	8	9	6	7	8	8	16	11	45	
悪い	100	12.6	5.9	6.7	4.4	5.2	5.9	5.9	11.9	8.1	33.3	
無回答	88	13	3	6	2	5	3	6	9	8	33	
無回答	100	14.8	3.4	6.8	2.3	5.7	3.4	6.8	10.2	9.1	37.5	
問8 (S)成 果前 までの 育	うまくいっている	350	17	22	12	13	18	18	25	28	44	153
	うまくいっている	100	4.9	6.3	3.4	3.7	5.1	5.1	7.1	8.0	12.6	43.7
	ややうまくいっている	2,529	139	157	164	134	128	174	196	280	353	804
	ややうまくいっている	100	5.5	6.2	6.5	5.3	5.1	6.9	7.8	11.1	14.0	31.8
	あまりうまくいっていない	2,048	129	137	157	117	113	146	166	205	274	604
あまりうまくいっていない	100	6.3	6.7	7.7	5.7	5.5	7.1	8.1	10.0	13.4	29.5	
うまくいっていない	204	22	8	18	15	6	15	15	16	21	68	
うまくいっていない	100	10.8	3.9	8.8	7.4	2.9	7.4	7.4	7.8	10.3	33.3	
無回答	58	17	4	4	4	2	2	6	2	5	14	
無回答	100	29.3	-	6.9	6.9	3.4	6.9	3.4	10.3	8.6	24.1	
問9 (S)人 材育 成方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	643	33	36	43	37	37	52	40	64	95	206
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	100	5.1	5.6	6.7	5.8	5.8	8.1	6.2	10.0	14.8	32.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,491	72	95	102	84	86	105	121	181	204	441
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100	4.8	6.4	6.8	5.6	5.8	7.0	8.1	12.1	13.7	29.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,089	124	122	134	108	100	139	170	203	311	678
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	100	5.9	5.8	6.4	5.2	4.8	6.7	8.1	9.7	14.9	32.5	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	925	89	68	72	51	44	57	70	85	80	309	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100	9.6	7.4	7.8	5.5	4.8	6.2	7.6	9.2	8.6	33.4	
無回答	41	6	3	4	3	2	2	3	2	7	9	
無回答	100	14.6	7.3	9.8	7.3	4.9	4.9	7.3	4.9	17.1	22.0	
問13 (S)技 能継 承の 成果	うまくいっている	271	13	13	15	18	12	22	21	20	36	101
	うまくいっている	100	4.8	4.8	5.5	6.6	4.4	8.1	7.7	7.4	13.3	37.3
	ややうまくいっている	2,060	113	128	120	110	115	135	155	226	285	693
	ややうまくいっている	100	5.5	6.2	5.8	5.9	5.6	6.6	7.5	11.0	12.9	33.6
あまりうまくいっていない	2,463	153	162	183	135	128	177	203	254	353	715	
あまりうまくいっていない	100	6.2	6.6	7.4	5.5	5.2	7.2	8.2	10.3	14.3	29.0	
うまくいっていない	343	34	30	18	12	21	21	21	35	40	113	
うまくいっていない	100	9.9	5.5	8.7	5.2	3.5	6.1	6.1	10.2	11.7	32.9	
無回答	52	11	2	7	2	2	4	4	-	3	21	
無回答	100	21.2	3.8	13.5	3.8	3.8	-	7.7	-	5.8	40.4	
F7 (S)年 齢構 成の タイ プ	若手中心	382	20	26	24	13	18	21	33	44	43	140
	若手中心	100	5.2	6.8	6.3	3.4	4.7	5.5	8.6	11.5	11.3	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,189 88.4	341,474.5	65.8	75.0	31.9	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	291 87.1	18,450.6	63.4	75.0	35.2	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	178 83.6	12,345.1	69.4	83.2	33.5	0.0	100.0
	印刷・関連業	369 100.0	320 86.7	21,684.5	67.8	73.2	30.0	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	215 88.8	13,790.8	64.1	72.5	31.8	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	1,352.4	71.2	77.8	26.3	26.7	100.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	449 90.5	26,978.3	60.1	66.7	32.5	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	87 88.8	6,097.7	70.1	84.2	32.2	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	1,124.6	70.3	78.4	35.7	0.0	100.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	232 86.6	14,473.4	62.4	71.4	34.1	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	190 86.8	12,984.2	68.3	79.3	32.6	0.0	100.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	159 91.9	10,604.9	66.7	80.0	33.1	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	476 87.0	31,914.1	67.0	78.5	32.3	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	259 90.9	17,166.8	66.3	76.9	30.8	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	516 88.5	35,786.4	69.4	76.9	28.8	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	136 91.9	8,954.6	65.8	70.8	29.1	0.0	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	220 89.4	14,257.7	64.8	75.0	32.4	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	519 88.6	33,483.2	64.5	71.4	30.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,929.7	49.5	42.9	36.2	0.0	100.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	602 88.5	41,645.6	69.2	80.0	30.8	0.0	100.0
その他	301 100.0	264 87.7	16,335.3	61.9	70.6	35.6	0.0	100.0	
無回答	3 100.0	2 66.7	114.6	57.3	57.3	49.6	22.2	92.4	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,867 88.0	123,765.5	66.3	76.5	33.0	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,846 88.8	120,610.0	65.3	75.0	32.4	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,168 89.1	77,500.9	66.4	75.4	30.3	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	308 87.0	19,598.1	63.6	71.7	28.8	0.0	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	188 87.4	13,236.6	70.4	81.1	31.2	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,126 88.0	140,935.7	66.3	75.0	31.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,182 89.4	142,425.8	65.3	75.0	31.8	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	590 87.8	38,444.1	65.2	75.0	33.0	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	103 83.1	6,432.3	62.4	71.4	35.9	0.0	100.0
問 4 (S A) 状況	よい	801 100.0	713 89.0	48,773.6	68.4	77.1	30.1	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,224 89.5	81,583.7	66.7	75.3	30.8	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,431 88.6	159,922.0	65.8	75.0	32.3	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	598 85.7	37,090.6	62.0	70.6	33.1	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	135 90.0	8,425.7	62.4	72.2	35.5	0.0	100.0
無回答	106 100.0	88 83.0	5,678.9	64.5	77.7	36.4	0.0	100.0	
問 8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	350 88.6	25,344.8	72.4	85.7	31.0	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,529 88.6	168,705.6	66.7	76.5	31.3	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,048 88.9	131,743.0	64.3	73.3	32.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	204 90.7	12,811.7	62.8	71.0	34.4	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	58 65.9	2,869.4	49.5	48.0	39.5	0.0	100.0
問 9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	643 87.6	42,970.6	66.8	76.9	31.2	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,491 90.6	98,295.4	65.9	75.0	30.7	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,089 88.3	140,243.4	67.1	76.9	31.5	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	925 87.5	57,715.5	62.4	71.4	34.8	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	41 62.1	2,249.6	54.9	66.7	36.2	0.0	100.0
問 13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	271 88.0	18,725.2	69.1	80.0	30.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,060 88.2	138,532.2	67.2	76.9	31.4	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,463 89.2	159,322.2	64.7	74.1	31.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	343 87.1	21,917.5	63.9	75.0	34.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	52 76.5	2,977.4	57.3	65.9	41.5	0.0	100.0
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	382 85.7	26,184.3	68.5	78.1	31.6	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	672 86.6	45,161.3	67.2	78.5	32.2	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,194 87.9	77,794.4	65.2	74.1	30.9	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,702 90.5	110,108.0	64.7	73.9	32.7	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,187 89.3	78,875.0	66.4	76.9	31.6	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	52 68.4	3,351.5	64.5	82.6	38.8	0.0	100.0

		合計	0% (非正社員はいない)	0%超 10%未満	10% 〜 20%未満	20% 〜 30%未満	30% 以上	無回答
合計		5,867 100.0	1,098 18.7	1,420 24.2	1,194 20.4	839 14.3	1,152 19.6	164 2.8
業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	44 13.2	71 21.3	51 15.3	49 14.7	111 33.2	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	56 26.3	40 18.8	37 17.4	47 22.1	7 3.3
	印刷・同関連業	369 100.0	72 19.5	94 25.5	76 20.6	65 17.6	57 15.4	5 1.4
	化学工業	242 100.0	40 16.5	75 31.0	54 22.3	29 12.0	37 15.3	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	7 35.0	6 30.0	-	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	51 10.3	94 19.0	89 17.9	84 16.9	167 33.7	11 2.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	12 12.2	20 20.4	27 27.6	10 10.2	26 26.5	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	3 17.6	3 17.6	3 17.6	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	74 27.6	55 20.5	57 21.3	33 12.3	39 14.6	10 3.7
	鉄鋼業	219 100.0	58 26.5	68 31.1	48 21.9	27 12.3	9 4.1	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	40 23.1	36 20.8	38 22.0	28 16.2	26 15.0	5 2.9
	金属製品製造業	547 100.0	133 24.3	122 22.3	121 22.1	63 11.5	92 16.8	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	71 24.9	68 23.9	58 20.4	42 14.7	41 14.4	5 1.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	144 24.7	164 28.1	129 22.1	67 11.5	54 9.3	25 4.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	33 22.3	36 24.3	32 21.6	18 12.2	27 18.2	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	38 15.4	49 19.9	38 15.4	43 17.5	74 30.1	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	71 12.1	148 25.3	127 21.7	89 15.2	132 22.5	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	3 7.7	10 25.6	8 20.5	5 12.8	13 33.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	117 17.2	181 26.6	133 19.6	104 15.3	125 18.4	20 2.9
	その他	301 100.0	64 21.3	63 20.9	57 18.9	40 13.3	70 23.3	7 2.3
	無回答	3 100.0	-	-	2 66.7	-	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	609 28.7	523 24.7	360 17.0	258 12.2	297 14.0	74 3.5
	50人~99人	2,080 100.0	337 16.2	488 23.5	451 21.7	294 14.1	457 22.0	53 2.5
	100人~299人	1,311 100.0	114 8.7	315 24.0	295 22.5	231 17.6	329 25.1	27 2.1
	300人以上	354 100.0	38 10.7	94 26.6	88 24.9	56 15.8	69 19.5	9 2.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	51 23.7	48 22.3	45 20.9	23 10.7	40 18.6
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	490 20.3	621 25.7	470 19.5	331 13.7	439 18.2	64 2.7	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	398 16.3	587 24.0	534 21.9	379 15.5	488 20.0	55 2.3	
うまくいっていない	672 100.0	129 19.2	137 20.4	131 19.5	96 14.3	153 22.8	26 3.9	
無回答	124 100.0	30 24.2	27 21.8	14 11.3	11 8.1	32 25.8	14 8.9	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	170 21.2	209 26.1	171 21.3	106 13.2	124 15.5	21 2.6
	ややよい	1,367 100.0	282 20.6	330 24.1	272 19.9	202 14.8	247 18.1	34 2.5
	同じ程度	2,745 100.0	498 18.1	678 24.7	566 20.6	400 14.6	534 19.5	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	106 15.2	150 21.5	138 19.8	101 14.5	182 26.1	21 3.0
	悪い	150 100.0	21 14.0	28 18.7	33 22.0	20 13.3	43 28.7	5 3.3
	無回答	106 100.0	21 19.8	25 23.6	14 13.2	10 9.4	22 20.8	14 13.2
	問8 (成一 Sの人 A成果 までの 育)	うまくいっている	395 100.0	100 25.3	98 24.8	83 21.0	39 9.9	64 16.2
ややうまくいっている	2,854 100.0	550 19.3	745 26.1	576 20.2	389 13.6	516 18.1	78 2.7	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	377 16.4	520 22.6	480 20.8	365 15.8	504 21.9	59 2.6	
うまくいっていない	225 100.0	50 22.2	42 18.7	41 18.2	41 18.2	47 20.9	4 1.8	
無回答	88 100.0	21 23.9	15 17.0	14 15.9	5 5.7	21 23.9	12 13.6	
問9 (人材 育成 方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	165 22.5	170 23.2	135 18.4	104 14.2	136 18.5	24 3.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	267 16.2	420 25.5	368 22.4	233 14.2	325 19.8	32 1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	427 18.1	577 24.4	486 20.5	355 15.0	450 19.0	70 3.0
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	227 21.5	242 22.9	193 18.3	145 13.7	224 21.2	26 2.5
	無回答	66 100.0	12 18.2	11 16.7	12 18.2	2 3.0	17 25.8	12 18.2
問13 (技能 継承 の成果)	うまくいっている	308 100.0	87 28.2	61 19.8	55 17.9	43 14.0	51 16.6	11 3.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	471 20.2	621 26.6	461 19.7	292 12.5	435 18.6	55 2.4
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	455 16.5	653 23.6	593 21.5	433 15.7	558 20.2	70 2.5
	うまくいっていない	394 100.0	72 18.3	73 18.5	74 18.8	62 15.7	95 24.1	18 4.6
	無回答	68 100.0	13 19.1	12 17.6	11 16.2	9 13.2	13 19.1	10 14.7
F7 (年齢 構成 の タイプ)	若手中心	446 100.0	100 22.4	116 26.0	83 18.6	65 14.6	68 15.2	14 3.1
	各世代均等	776 100.0	161 20.7	194 25.0	154 19.8	94 12.1	141 18.2	32 4.1
	中堅不足	1,359 100.0	230 16.9	318 23.4	298 21.9	231 17.0	255 18.8	27 2.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	336 17.9	420 22.3	391 20.8	253 13.5	437 23.2	44 2.3
	中堅中心	1,329 100.0	260 19.6	358 26.9	257 19.3	188 14.1	231 17.4	35 2.6
	無回答	76 100.0	11 14.5	14 18.4	11 14.5	8 10.5	20 26.3	12 15.8

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	0 % (非 正 社 員 は い な い)	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 〜 2 0 % 未 満	2 0 % 〜 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上
合計		5,703	1,098	1,420	1,194	839	1,152
F3	業種 (S△)	100.0	19.3	24.9	20.9	14.7	20.2
	繊維工業	326	44	71	51	49	111
	パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	13.5	21.8	15.6	15.0	34.0
	印刷・同梱業	206	26	56	40	27	47
	印刷・同梱業	100.0	12.6	27.2	19.4	18.0	22.8
	化学工業	364	72	94	76	65	57
	化学工業	100.0	19.8	25.8	20.9	17.9	15.7
	石油製品・石炭製品製造業	235	40	75	54	29	37
	石油製品・石炭製品製造業	100.0	17.0	31.9	23.0	12.3	15.7
	石油製品・石炭製品製造業	20	5	7	6	-	2
	石油製品・石炭製品製造業	100.0	25.0	35.0	30.0	-	10.0
	プラスチック製品製造業	485	51	94	89	84	167
	プラスチック製品製造業	100.0	10.5	19.4	18.4	17.3	34.4
	ゴム製品製造業	95	12	20	27	10	26
	ゴム製品製造業	100.0	12.6	21.1	28.4	10.5	27.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	2	3	3	6	3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	100.0	11.8	17.6	17.6	35.3	17.6
	窯業・土石製品製造業	258	74	55	57	33	39
	窯業・土石製品製造業	100.0	28.7	21.3	22.1	12.8	15.1
	鉄鋼業	210	58	68	48	27	9
	鉄鋼業	100.0	27.6	32.4	22.9	12.9	4.3
	非鉄金属製造業	168	40	36	38	28	26
	非鉄金属製造業	100.0	23.8	21.4	22.6	16.7	15.5
	金属製品製造業	531	133	122	121	63	92
	金属製品製造業	100.0	25.0	23.0	22.8	11.9	17.3
	はん用機械器具製造業	280	71	68	58	42	41
	はん用機械器具製造業	100.0	25.4	24.3	20.7	15.0	14.6
	生産用機械器具製造業	558	144	164	129	67	54
	生産用機械器具製造業	100.0	25.8	29.4	23.1	12.0	9.7
	業務用機械器具製造業	146	33	36	32	18	27
	業務用機械器具製造業	100.0	22.6	24.7	21.9	12.3	18.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	242	38	49	38	43	74
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	15.7	20.2	15.7	17.8	30.6
	電気機械器具製造業	567	71	148	127	89	132
	電気機械器具製造業	100.0	12.5	26.1	22.4	15.7	23.3
	情報通信機械器具製造業	39	3	10	8	5	13
	情報通信機械器具製造業	100.0	7.7	25.6	20.5	12.8	33.3
	輸送用機械器具製造業	660	117	181	133	104	125
	輸送用機械器具製造業	100.0	17.7	27.4	20.2	15.8	18.9
	その他	294	64	63	57	40	70
	その他	100.0	21.8	21.4	19.4	13.6	23.8
	無回答	2	-	-	2	-	-
	無回答	100.0	-	-	100.0	-	-
F9(1)①	(従業員規模別)						
	49人以下	2,047	609	523	360	258	297
	49人以下	100.0	29.8	25.5	17.6	12.6	14.5
	50人～99人	2,027	337	488	451	294	457
	50人～99人	100.0	16.6	24.1	22.2	14.5	22.5
	100人～299人	1,284	114	315	295	231	329
	100人～299人	100.0	8.9	24.5	23.0	18.0	25.6
	300人以上	345	38	94	88	56	69
	300人以上	100.0	11.0	27.2	25.5	16.2	20.0
	無回答	-	-	-	-	-	-
	無回答	100.0	-	-	-	-	-
問3	(採用△評価)						
	うまくいっている	207	51	48	45	23	40
	うまくいっている	100.0	24.6	23.2	21.7	11.1	19.3
	まあまあうまくいっている	2,351	490	621	470	331	439
	まあまあうまくいっている	100.0	20.8	26.4	20.0	14.1	18.7
	あまりうまくいっていない	2,386	398	587	534	379	488
	あまりうまくいっていない	100.0	16.7	24.6	22.4	15.9	20.5
	うまくいっていない	646	129	137	131	96	153
	うまくいっていない	100.0	20.0	21.2	20.3	14.9	23.7
	無回答	113	30	27	14	10	32
	無回答	100.0	26.5	23.9	12.4	8.8	28.3
問4	(定着△状況)						
	よい	780	170	209	171	106	124
	よい	100.0	21.8	26.8	21.9	13.6	15.9
	ややよい	1,333	282	330	272	202	247
	ややよい	100.0	21.2	24.8	20.4	15.2	18.5
	同じ程度	2,676	498	678	566	400	534
	同じ程度	100.0	18.6	25.3	21.2	14.9	20.0
	やや悪い	677	106	150	138	101	182
	やや悪い	100.0	15.7	22.2	20.4	14.9	26.9
	悪い	145	21	28	33	20	43
	悪い	100.0	14.5	19.3	22.8	13.8	29.7
	無回答	92	21	25	14	10	22
	無回答	100.0	22.8	27.2	15.2	10.9	23.9
問8	(成一S△成果までの育)						
	うまくいっている	384	100	98	83	39	64
	うまくいっている	100.0	26.0	25.5	21.6	10.2	16.7
	ややうまくいっている	2,776	550	745	576	389	516
	ややうまくいっている	100.0	19.8	26.8	20.7	14.0	18.6
	あまりうまくいっていない	2,246	377	520	480	365	504
	あまりうまくいっていない	100.0	16.8	23.2	21.4	16.3	22.4
	うまくいっていない	221	50	42	41	41	47
	うまくいっていない	100.0	22.6	19.0	18.6	18.6	21.3
	無回答	76	21	15	21	5	21
	無回答	100.0	27.6	19.7	18.4	6.6	27.6
問9	(人材△育成方針)						
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	710	165	170	135	104	138
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	23.2	23.9	19.0	14.6	19.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,613	267	420	368	233	325
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	100.0	16.6	26.0	22.8	14.4	20.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,295	427	577	486	355	450
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	100.0	18.6	25.1	21.2	15.5	19.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,031	227	242	193	145	224
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	22.0	23.5	18.7	14.1	21.7
	無回答	54	12	11	12	2	17
	無回答	100.0	22.2	20.4	22.2	3.7	31.5
問13	(技能△継承の成果)						
	うまくいっている	297	87	61	55	43	51
	うまくいっている	100.0	29.3	20.5	18.5	14.5	17.2
	ややうまくいっている	2,280	471	621	461	292	435
	ややうまくいっている	100.0	20.7	27.2	20.2	12.8	19.1
	あまりうまくいっていない	2,692	455	655	593	433	558
	あまりうまくいっていない	100.0	16.9	24.3	22.0	16.1	20.7
	うまくいっていない	376	72	73	74	62	95
	うまくいっていない	100.0	19.1	19.4	19.7	16.5	25.3
	無回答	58	13	12	11	9	13
	無回答	100.0	22.4	20.7	19.0	15.5	22.4
F7	(年齢△構成のタイプ)						
	若手中心	432	100	116	83	65	68
	若手中心	100.0	23.1	26.9	19.2	15.0	15.7
	各世代均等	744	161	194	154	94	141
	各世代均等	100.0	21.6	26.1	20.7	12.6	19.0
	中堅不足	1,332	230	318	298	231	255
	中堅不足	100.0	17.3	23.9	22.4	17.3	19.1
	ベテラン中心	1,837	336	420	391	253	437
	ベテラン中心	100.0	18.3	22.9	21.3	13.8	23.8
	中堅中心	1,294	260	358	257	188	231
	中堅中心	100.0	20.1	27.7	19.9	14.5	17.9
	無回答	64	11	14	11	8	20
	無回答	100.0	17.2	21.9	17.2	12.5	31.3

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,703 97.2	97,126.1	17.0	12.2	17.3	0.0	94.7
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	326 97.6	7,666.0	23.2	18.8	20.7	0.0	88.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	3,791.8	18.4	14.5	16.4	0.0	80.6
	印刷・同関連業	369 100.0	364 98.6	5,559.5	15.3	11.1	14.6	0.0	66.7
	化学工業	242 100.0	235 97.1	3,589.6	15.3	10.0	16.3	0.0	88.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	237.4	11.9	6.0	18.5	0.0	73.9
	プラスチック製品製造業	496 100.0	485 97.8	11,456.6	23.6	20.0	18.9	0.0	87.1
	ゴム製品製造業	38 100.0	35 92.1	2,123.4	22.4	14.7	21.6	0.0	84.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	292.9	17.2	20.6	11.3	0.0	38.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	258 96.3	3,520.3	13.6	9.9	15.3	0.0	87.9
	鉄鋼業	219 100.0	210 95.9	1,980.6	9.4	6.1	10.0	0.0	53.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	168 97.1	2,602.5	15.5	12.1	16.5	0.0	92.6
	金属製品製造業	547 100.0	531 97.1	7,695.4	14.5	10.3	15.4	0.0	91.8
	はん用機械器具製造業	285 100.0	280 98.2	3,986.6	14.2	10.2	14.8	0.0	83.3
	生産用機械器具製造業	583 100.0	558 95.7	6,549.6	11.7	7.9	12.9	0.0	63.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	2,303.6	15.8	10.1	16.7	0.0	85.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	5,482.5	22.7	18.5	21.4	0.0	94.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	567 96.8	11,022.8	19.4	14.3	18.4	0.0	83.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	933.2	23.9	18.4	21.0	0.0	82.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	660 97.1	10,892.9	16.5	11.3	16.1	0.0	77.4
	その他	301 100.0	294 97.7	5,518.1	18.8	14.0	20.1	0.0	94.7
無回答	3 100.0	2 66.7	20.8	10.4	10.4	0.6	10.0	10.8	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	27,989.5	13.7	7.7	16.8	0.0	90.7
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,027 97.5	36,411.5	18.0	13.3	17.2	0.0	94.7
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,284 97.9	26,264.5	20.5	16.5	17.6	0.0	94.2
	3 0 0人以上	354 100.0	345 97.5	6,460.6	18.7	14.6	16.8	0.0	79.9
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問 3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	207 96.3	3,280.7	15.8	11.1	17.3	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,351 97.3	37,774.7	16.1	11.0	16.8	0.0	94.7	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,386 97.7	41,819.2	17.5	13.2	16.8	0.0	88.9	
うまくいっていない	672 100.0	646 96.1	12,050.2	18.7	13.1	19.2	0.0	89.7	
無回答	124 100.0	113 91.1	2,201.3	19.5	9.3	22.7	0.0	94.2	
問 4 (定着) 状況	よい	801 100.0	780 97.4	11,667.6	15.0	10.3	16.2	0.0	88.1
	ややよい	1,367 100.0	1,333 97.5	21,414.5	16.1	11.4	16.2	0.0	91.8
	同じ程度	2,745 100.0	2,676 97.5	45,634.7	17.1	12.5	17.3	0.0	94.7
	やや悪い	698 100.0	677 97.0	13,794.6	20.4	14.9	19.4	0.0	92.6
	悪い	150 100.0	145 96.7	3,141.7	21.7	15.3	20.0	0.0	85.7
	無回答	106 100.0	92 86.8	1,473.0	16.0	9.9	16.3	0.0	57.1
問 8 (一) 人 A 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	384 97.2	5,811.1	15.1	9.2	17.7	0.0	88.1
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,776 97.3	44,488.0	16.0	11.3	16.5	0.0	94.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,246 97.4	41,430.7	18.4	13.6	17.8	0.0	92.6
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	3,936.5	17.8	13.3	17.6	0.0	85.8
	無回答	88 100.0	76 86.4	1,459.8	19.2	10.6	23.6	0.0	94.2
問 9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	710 96.7	11,464.3	16.1	10.8	17.2	0.0	90.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,613 98.1	27,971.3	17.3	12.8	17.1	0.0	94.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,295 97.0	38,573.9	16.8	12.2	16.7	0.0	88.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,031 97.5	18,109.2	17.6	12.0	18.8	0.0	91.8
	無回答	66 100.0	54 81.8	1,007.4	18.7	12.3	19.0	0.0	66.0
	問 13 (技) S A 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	297 96.4	4,604.6	15.5	10.0	17.4	0.0
ややうまくいっている	2,335 100.0	2,280 97.6	36,223.9	15.9	10.7	16.9	0.0	94.7	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,692 97.5	47,969.4	17.8	13.3	17.3	0.0	92.6	
うまくいっていない	394 100.0	376 95.4	7,336.9	19.5	14.3	19.0	0.0	87.5	
無回答	68 100.0	58 85.3	991.3	17.1	13.1	16.5	0.0	60.0	
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	432 96.9	6,247.7	14.5	9.9	15.8	0.0	94.7
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	11,683.8	15.7	10.3	16.6	0.0	94.2
	中堅不足	1,359 100.0	1,332 98.0	22,838.8	17.1	13.4	16.3	0.0	87.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,837 97.7	34,354.2	18.7	13.6	18.6	0.0	91.8
	中堅中心	1,329 100.0	1,294 97.4	20,773.9	16.1	10.4	17.1	0.0	92.6
	無回答	76 100.0	64 84.2	1,227.7	19.2	17.1	16.0	0.0	50.0

		合計	正社員へのものづくり人材の非	0%超10%未満	10%~20%未満	20%~30%未満	30%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	2,087 35.6	870 14.8	827 14.1	599 10.2	1,180 20.1	304 5.2	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	102 30.5	44 13.2	39 11.7	34 10.2	97 29.0	18 5.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	55 25.8	37 17.4	31 14.6	25 11.7	52 24.4	13 6.1	
	印刷・関連業	369 100.0	148 40.1	55 14.9	48 13.0	32 8.7	67 18.2	19 5.1	
	化学工業	242 100.0	94 38.8	41 16.9	30 12.4	16 6.6	46 19.0	15 6.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	2 10.0	4 20.0	-	-	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	139 28.0	59 11.9	70 14.1	51 10.3	160 32.3	17 3.4	
	ゴム製品製造業	98 100.0	22 22.4	10 10.2	24 24.5	10 10.2	26 26.5	6 6.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	1 5.9	2 11.8	2 11.8	4 23.5	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	111 41.4	41 15.3	36 13.4	25 9.3	38 14.2	17 6.3	
	鉄鋼業	219 100.0	107 48.9	49 22.4	26 11.9	19 8.7	12 5.5	6 2.7	
	非鉄金属製造業	173 100.0	70 40.5	20 11.6	21 12.1	27 15.6	28 16.2	7 4.0	
	金属製品製造業	547 100.0	236 43.1	64 11.7	84 15.4	41 7.5	92 16.8	30 5.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	119 41.8	41 14.4	43 15.1	24 8.4	46 16.1	12 4.2	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	250 42.9	107 18.4	85 14.6	53 9.1	56 9.6	32 5.5	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	51 34.5	23 15.5	21 14.2	21 12.8	26 17.6	8 5.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	63 25.6	37 15.0	22 8.9	22 9.0	32 13.0	78 31.7	14 5.7
	電気機械器具製造業	586 100.0	165 28.2	72 12.3	104 17.7	104 17.7	65 11.1	149 25.4	31 5.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	8 20.5	4 10.3	7 17.9	7 35.9	14 2.6	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	221 32.5	117 17.2	103 15.1	84 12.4	115 16.9	40 5.9	17 2.5
	その他	301 100.0	111 36.9	42 14.0	28 9.3	30 10.0	73 24.3	17 5.6	1 0.3
無回答	3 100.0	-	-	-	2 66.7	-	-	1 33.3	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,065 50.2	250 11.8	220 10.4	166 7.8	297 14.0	123 5.8	
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	705 33.9	308 14.8	313 15.0	216 10.4	440 21.2	98 4.7	
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	259 19.8	235 17.9	222 16.9	166 12.7	364 27.8	65 5.0	
	3 0 0人以上	354 100.0	58 16.4	77 21.8	72 20.3	51 14.4	79 22.3	17 4.8	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 採用評価	うまくいっている	215 100.0	87 40.5	26 12.1	33 15.3	22 10.2	36 16.7	11 5.1
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	872 36.1	387 16.0	327 13.5	238 9.9	468 19.4	123 5.1		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	821 33.6	373 15.3	369 15.1	265 10.9	500 20.5	113 4.6		
うまくいっていない	672 100.0	252 37.5	70 10.4	91 13.5	65 9.7	151 22.5	43 6.4		
無回答	124 100.0	55 44.4	14 11.3	11 5.6	7 7.3	25 20.2	14 11.3		
問4 (S A) 定着状況	よい	801 100.0	365 38.1	133 16.6	115 14.4	72 9.0	138 17.2	38 4.7	
	ややよい	1,367 100.0	509 37.2	214 15.7	189 13.8	138 10.1	258 18.9	59 4.3	
	同じ程度	2,745 100.0	954 34.8	404 14.7	407 14.8	294 10.7	546 19.9	140 5.1	
	やや悪い	698 100.0	225 32.2	92 13.2	96 13.8	63 9.0	184 26.4	38 5.4	
	悪い	150 100.0	55 36.7	16 10.7	9 6.0	21 14.0	37 24.7	12 8.0	
	無回答	106 100.0	39 36.8	11 10.4	11 10.4	11 10.4	17 16.0	17 16.0	
	問8 (S A) 一成人前までの育	うまくいっている	395 100.0	158 40.0	50 12.7	56 14.2	38 9.6	69 17.5	24 6.1
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,058 37.1	442 15.5	397 13.9	279 9.8	529 18.5	149 5.2		
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	748 32.5	340 14.8	336 14.6	235 11.1	522 22.6	104 4.5		
うまくいっていない	225 100.0	90 40.0	27 12.0	31 13.8	25 11.1	43 19.1	9 4.0		
無回答	88 100.0	33 37.5	11 12.5	7 8.0	2 2.3	17 19.3	18 20.5		
問9 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	286 39.0	103 14.0	89 12.1	76 10.4	137 18.7	43 5.9	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	513 31.2	264 16.0	266 16.2	186 11.3	344 20.9	72 4.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	836 35.3	366 15.5	347 14.7	245 10.4	462 19.5	109 4.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	429 40.6	130 12.3	124 11.7	89 8.4	224 21.2	61 5.8	
	無回答	66 100.0	23 34.8	7 10.6	4 5.5	3 4.5	13 19.7	19 28.8	
問13 (S A) 技能継承の成果	うまくいっている	308 100.0	138 44.8	28 9.1	36 11.7	34 11.0	54 17.5	18 5.8	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	885 37.9	379 16.2	294 12.6	225 9.6	432 18.5	120 5.1	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	903 32.7	420 15.2	435 15.7	291 10.5	584 21.1	129 4.7	
	うまくいっていない	394 100.0	136 34.5	38 9.6	53 13.5	44 11.2	98 24.9	25 6.3	
	無回答	68 100.0	25 36.8	5 7.4	9 13.2	5 7.4	12 17.6	12 17.6	
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	177 39.7	79 17.7	54 12.1	39 8.7	70 15.7	27 6.1	
	各世代均等	776 100.0	298 38.4	122 15.7	102 13.1	65 8.4	140 18.0	49 6.3	
	中堅不足	1,359 100.0	427 31.4	204 15.0	221 16.3	176 13.0	268 19.7	63 4.6	
	ベテラン中心	1,881 100.0	639 34.0	255 13.6	277 14.7	182 9.7	436 23.2	92 4.9	
	中堅中心	1,329 100.0	521 39.2	204 15.3	168 12.6	130 9.8	252 19.0	54 4.1	
	無回答	76 100.0	25 32.9	6 7.9	5 6.6	7 9.2	14 18.4	19 25.0	

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	正 0 % 超 1 0 % 未 満	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 超 2 0 % 未 満	2 0 % 超 3 0 % 未 満	3 0 % 超 未 満
合計		5,563	2,087 37.5	870 15.6	827 14.9	599 10.8	1,180 21.2
F3 業 種 (S A)	繊維工業	316	102 32.3	44 13.9	39 12.3	34 10.8	97 30.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	200	55 27.5	37 18.5	31 15.5	28 12.5	32 26.0
	印刷・同梱造業	350	148 42.3	55 15.7	48 13.7	32 9.1	67 19.1
	化学工業	227	94 41.4	41 18.1	30 13.2	16 7.0	46 20.3
	石油製品・石炭製品製造業	20	13 65.0	2 10.0	4 20.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	479	139 29.0	59 12.3	70 14.6	51 10.6	160 33.4
	ゴム製品製造業	92	22 23.9	10 10.9	24 26.1	10 10.9	26 28.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	5 29.4	1 5.9	2 11.8	5 29.4	4 23.5
	窯業・土石製品製造業	251	111 44.2	41 16.3	36 14.3	25 10.0	38 15.1
	鉄鋼業	213	107 50.2	49 23.0	26 12.2	19 8.9	12 5.6
	非鉄金属製造業	166	70 42.2	20 12.0	21 12.7	27 16.3	28 16.9
	金属製品製造業	517	236 45.6	64 12.4	84 16.2	41 7.9	92 17.8
	はん用機械器具製造業	273	119 43.6	41 15.0	43 15.8	24 8.8	46 16.8
	生産用機械器具製造業	551	250 45.4	107 19.4	85 15.4	53 9.6	56 10.2
	業務用機械器具製造業	140	51 36.4	23 16.4	21 15.0	19 13.6	26 18.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	232	63 27.2	37 15.9	22 9.5	32 13.8	78 33.6	
電気機械器具製造業	555	165 29.7	72 13.0	104 18.7	65 11.7	149 26.8	
情報通信機械器具製造業	38	5 13.2	4 21.1	8 10.5	7 18.4	4 36.8	
輸送用機械器具製造業	640	221 34.5	117 18.3	103 16.1	84 13.1	115 18.0	
その他	284	111 39.1	42 14.8	28 9.9	30 10.6	73 25.7	
	無回答	2	-	-	2	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-
F9(1)① (S 業 員 規 模 別)	49人以下	1,998	1,065 53.3	250 12.5	220 11.0	166 8.3	297 14.9
	50人~99人	1,982	705 35.6	308 15.5	313 15.8	216 10.9	440 22.2
	100人~299人	1,246	259 20.8	235 18.9	222 17.8	166 13.3	364 29.2
	300人以上	337	58 17.2	77 22.8	72 21.4	51 15.1	79 23.4
	無回答	-	-	-	-	-	-
問3 (S 採 用 評 価)	うまくいっている	204	87 42.6	26 12.7	33 16.2	22 10.8	36 17.6
	まあまあうまくいっている	2,292	872 38.0	387 16.9	327 14.3	238 10.4	468 20.4
	あまりうまくいっていない	2,328	821 35.3	373 16.0	369 15.9	265 11.4	500 21.5
	うまくいっていない	629	252 40.1	70 11.1	91 14.5	65 10.3	151 24.0
	無回答	110	55 50.0	14 12.7	7 6.4	9 8.2	25 22.7
	問4 (S 定 着 状 況)	よい	763	305 40.0	133 17.4	115 15.1	72 9.4
ややよい		1,308	509 38.9	214 16.4	189 14.4	138 10.6	258 19.7
同じ程度		2,605	954 36.6	404 15.5	407 15.6	294 11.3	546 21.0
やや悪い		660	225 34.1	92 13.9	96 14.5	63 9.5	184 27.9
悪い		138	55 39.9	16 11.6	9 6.5	21 15.2	37 26.8
無回答		89	39 43.8	11 12.4	11 12.4	11 12.4	17 19.1
問8 (S 成 前 果 ま で の 育 成)	うまくいっている	371	158 42.6	50 13.5	56 15.1	38 10.2	69 18.6
	ややうまくいっている	2,705	1,058 39.1	442 16.3	397 14.7	279 10.3	529 19.6
	あまりうまくいっていない	2,201	748 34.0	340 15.4	336 15.3	255 11.6	522 23.7
	うまくいっていない	216	90 41.7	27 12.5	31 14.4	25 11.6	43 19.9
	無回答	70	33 47.1	11 15.7	7 10.0	2 2.9	17 24.3
問9 (S 人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	691	286 41.4	103 14.9	89 12.9	76 11.0	137 19.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,573	513 32.6	264 16.8	266 16.9	186 11.8	344 21.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,256	836 37.1	366 16.2	347 15.4	245 10.9	462 20.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	996	429 43.1	130 13.1	124 12.4	89 8.9	224 22.5
	無回答	47	23 48.9	7 14.9	1 2.1	3 6.4	13 27.7
問13 (S 技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	290	138 47.6	28 9.7	36 12.4	34 11.7	54 18.6
	ややうまくいっている	2,215	885 40.0	379 17.1	294 13.3	225 10.2	432 19.5
	あまりうまくいっていない	2,633	903 34.3	420 16.0	435 16.5	291 11.1	584 22.2
	うまくいっていない	369	136 36.9	38 10.3	53 14.4	44 11.9	98 26.6
	無回答	56	25 44.6	5 8.9	9 16.1	5 8.9	12 21.4
F7 (S 年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	419	177 42.2	79 18.9	54 12.9	39 9.3	70 16.7
	各世代均等	727	298 41.0	122 16.8	102 14.0	65 8.9	140 19.3
	中堅不足	1,296	427 32.9	204 15.7	221 17.1	176 13.6	268 20.7
	ベテラン中心	1,789	639 35.7	255 14.3	277 15.5	182 10.2	436 24.4
	中堅中心	1,275	521 40.9	204 16.0	168 13.2	130 10.2	252 19.8
	無回答	57	25 43.9	5 10.5	5 8.8	7 12.3	14 24.6

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,563 94.8	89,438.2	16.1	8.1	20.3	0.0	98.2
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	316 94.6	6,797.6	21.5	13.0	24.4	0.0	93.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	200 93.9	3,802.2	19.0	13.1	20.7	0.0	96.7
	印刷・同関連業	369 100.0	350 94.9	5,109.3	14.6	5.7	20.0	0.0	90.0
	化学工業	242 100.0	227 93.8	3,232.1	14.2	6.2	19.5	0.0	93.3
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	116.1	5.8	0.0	11.8	0.0	50.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	479 96.6	10,781.7	22.5	14.6	23.5	0.0	98.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	2,090.0	22.7	15.1	23.8	0.0	86.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	329.0	19.4	24.1	16.9	0.0	46.2
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	251 93.7	3,137.8	12.5	3.7	17.6	0.0	83.3
	鉄鋼業	219 100.0	213 97.3	1,675.5	7.9	0.0	12.7	0.0	83.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	2,333.2	14.1	6.2	18.1	0.0	96.8
	金属製品製造業	547 100.0	517 94.5	6,831.3	13.2	4.4	18.4	0.0	90.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	273 95.8	3,408.0	12.5	5.1	16.6	0.0	83.3
	生産用機械器具製造業	583 100.0	551 94.5	5,544.9	10.1	3.1	14.9	0.0	90.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	140 94.6	2,219.4	15.9	8.3	20.0	0.0	84.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	232 94.3	5,339.2	23.0	17.1	23.7	0.0	93.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	555 94.7	10,991.6	19.8	13.6	21.7	0.0	92.6
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	999.3	26.3	21.0	23.3	0.0	80.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	640 94.1	9,626.9	15.0	8.4	18.3	0.0	95.2
	その他	301 100.0	284 94.4	5,051.1	17.8	8.1	22.4	0.0	92.7
無回答	3 100.0	2 66.7	22.0	11.0	11.0	1.4	10.0	12.0	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,998 94.2	23,372.5	11.7	0.0	18.7	0.0	95.2
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,982 95.3	33,159.6	16.7	9.1	20.5	0.0	98.2
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,246 95.0	26,385.5	21.2	15.2	21.2	0.0	92.3
	3 0 0人以上	354 100.0	337 95.2	6,520.6	19.3	14.2	19.3	0.0	83.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	204 94.9	2,888.2	14.2	6.2	19.2	0.0	90.7
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,292 94.9	35,926.3	15.7	7.1	20.3	0.0	96.7
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,328 95.4	38,053.2	16.3	9.1	19.7	0.0	95.0
	うまくいっていない	672 100.0	629 93.6	10,828.5	17.2	8.3	21.8	0.0	98.2
	無回答	124 100.0	110 88.7	1,742.0	15.8	0.7	24.2	0.0	96.8
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	763 95.3	10,706.9	14.0	6.1	18.8	0.0	83.6
	ややよい	1,367 100.0	1,308 95.7	19,733.1	15.1	6.8	19.5	0.0	96.7
	同じ程度	2,745 100.0	2,605 94.9	42,375.2	16.3	8.6	20.2	0.0	93.3
	やや悪い	698 100.0	660 94.6	12,655.8	19.2	10.8	22.5	0.0	98.2
	悪い	150 100.0	138 92.0	2,714.0	19.7	8.9	24.0	0.0	95.0
無回答	106 100.0	89 84.0	1,253.2	14.1	4.5	17.9	0.0	66.7	
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	371 93.9	5,519.7	14.9	5.4	20.6	0.0	92.9
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,705 94.8	40,598.5	15.0	6.8	19.5	0.0	96.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,201 95.5	38,675.4	17.6	10.0	20.8	0.0	98.2
	うまくいっていない	225 100.0	216 96.0	3,283.1	15.2	6.9	19.4	0.0	87.2
	無回答	88 100.0	70 79.5	1,361.5	19.5	2.0	29.9	0.0	92.3
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	691 94.1	10,225.0	14.8	5.6	19.3	0.0	92.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,573 95.6	26,120.1	16.6	10.0	19.5	0.0	96.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,256 95.4	35,688.8	15.8	8.3	19.9	0.0	95.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	996 94.2	16,520.5	16.6	5.9	22.5	0.0	98.2
	無回答	66 100.0	47 71.2	883.8	18.8	0.3	27.6	0.0	83.3
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	290 94.2	4,190.9	14.5	3.6	20.4	0.0	92.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,215 94.9	32,772.7	14.8	6.3	19.6	0.0	96.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,633 95.3	44,448.4	16.9	9.7	20.4	0.0	96.8
	うまくいっていない	394 100.0	369 93.7	7,133.5	19.3	11.1	22.7	0.0	98.2
	無回答	68 100.0	56 82.4	892.7	15.9	5.0	21.4	0.0	81.6
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	419 93.9	5,318.3	12.7	4.1	17.9	0.0	90.0
	各世代均等	776 100.0	727 93.7	10,501.4	14.4	6.3	19.2	0.0	92.3
	中堅不足	1,359 100.0	1,296 95.4	21,285.5	16.4	10.3	19.1	0.0	95.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,789 95.1	32,221.7	18.0	10.0	21.9	0.0	96.7
	中堅中心	1,329 100.0	1,275 95.9	19,180.2	15.0	5.8	20.1	0.0	98.2
	無回答	76 100.0	57 75.0	931.1	16.3	6.5	20.5	0.0	84.4

		合計	10%未満	10%以上 20%未満	20%以上 30%未満	30%以上 40%未満	40%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	954 16.3	1,774 30.2	1,119 19.1	702 12.0	1,197 20.4	121 2.1	
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	6 1.8	19 5.7	42 12.6	34 10.2	226 67.7	7 2.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	22 10.3	50 23.5	59 27.7	37 17.4	40 18.8	5 2.3	
	印刷・同関連業	369 100.0	21 5.7	68 18.4	100 27.1	92 24.9	78 21.1	10 2.7	
	化学工業	242 100.0	35 14.5	91 37.6	47 19.4	27 11.2	38 15.7	4 1.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	5 25.0	6 30.0	-	-	1 5.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	25 5.0	89 17.9	110 22.2	90 18.1	172 34.7	10 2.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	6 6.1	20 20.4	25 25.5	10 10.2	34 34.7	3 3.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	3 17.6	2 11.8	10 58.8	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	69 25.7	116 43.3	36 13.4	19 7.1	19 7.1	9 3.4	
	鉄鋼業	219 100.0	96 43.8	84 38.4	29 13.2	3 1.4	3 1.4	4 1.8	
	非鉄金属製造業	173 100.0	35 20.2	57 32.9	36 20.8	26 15.0	18 10.4	1 0.6	
	金属製品製造業	547 100.0	82 15.0	201 36.7	119 21.8	80 14.6	57 10.4	8 1.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	70 24.6	134 47.0	45 15.8	17 6.0	14 4.9	5 1.8	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	155 26.6	274 47.0	87 14.9	24 4.1	30 5.1	13 2.2	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	22 14.9	49 33.1	33 22.3	9 6.1	34 23.0	1 0.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	42 17.1	42 17.1	45 18.3	101 41.1	4 1.6	
	電気機械器具製造業	586 100.0	54 9.2	153 26.1	124 21.2	87 14.8	152 25.9	16 2.7	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	3 7.7	10 25.6	10 25.6	9 23.1	7 17.9	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	186 27.4	226 33.2	115 16.9	54 7.9	83 12.2	16 2.4	
	その他	301 100.0	46 15.3	85 28.2	51 16.9	37 12.3	78 25.9	4 1.3	
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3	
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	379 17.9	657 31.0	398 18.3	217 10.2	438 20.7	42 2.0	
	50人~99人	2,080 100.0	307 14.8	618 29.7	400 19.2	266 12.8	449 21.6	40 1.9	
	100人~299人	1,311 100.0	196 15.0	369 28.1	267 20.4	184 14.0	267 20.4	28 2.1	
	300人以上	354 100.0	72 20.3	130 36.7	64 18.1	35 9.9	43 12.1	10 2.8	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	35 16.3	61 28.4	44 20.5	16 7.4	52 24.2	7 3.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	411 17.0	739 30.6	440 18.2	322 13.3	449 18.6	54 2.2		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	363 14.9	749 30.7	496 20.3	281 11.5	510 20.9	42 1.7		
うまくいっていない	672 100.0	122 18.2	194 28.9	112 16.7	74 11.0	160 23.8	10 1.5		
無回答	124 100.0	25 18.5	31 25.0	27 21.8	9 7.3	26 21.0	8 6.5		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	131 16.4	283 35.3	155 19.4	97 12.1	120 15.0	15 1.9	
	ややよい	1,367 100.0	241 17.6	430 31.5	240 17.6	161 11.8	277 20.3	18 1.3	
	同じ程度	2,745 100.0	441 16.1	811 29.5	523 19.1	324 11.8	586 21.3	60 2.2	
	やや悪い	698 100.0	107 15.3	185 26.5	147 21.1	91 13.0	154 22.1	14 2.0	
	悪い	150 100.0	21 14.0	39 26.0	33 22.0	14 9.3	39 26.0	4 2.7	
	無回答	106 100.0	13 12.3	26 24.5	21 19.8	15 14.2	21 19.8	10 9.4	
問8 (一入成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	66 16.7	117 29.6	77 19.5	45 11.4	77 19.5	13 3.3	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	499 17.5	833 30.9	531 18.6	331 11.6	558 19.6	52 1.8	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	337 14.6	691 30.0	457 19.8	285 12.4	495 21.5	40 1.7	
	うまくいっていない	225 100.0	35 15.6	60 26.7	47 20.9	30 13.3	49 21.8	4 1.8	
	無回答	88 100.0	17 19.3	23 26.1	7 8.0	11 12.5	18 20.5	12 13.6	
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	116 15.8	244 33.2	135 18.4	82 11.2	143 19.5	14 1.9
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	248 15.1	529 32.2	314 19.1	218 13.3	309 18.8	27 1.6		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	403 17.0	701 29.6	460 19.5	287 12.1	468 19.8	46 1.9		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	175 16.6	285 27.0	205 19.4	110 10.4	261 24.7	21 2.0		
無回答	66 100.0	12 18.2	15 22.7	5 7.6	5 7.6	16 24.2	13 19.7		
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	55 17.9	103 33.4	55 17.9	30 9.7	55 17.9	10 3.2	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	416 17.8	718 30.7	409 17.5	294 12.6	455 19.5	43 1.8	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	421 15.2	827 29.9	563 20.4	319 11.5	590 21.4	42 1.5	
	うまくいっていない	394 100.0	54 13.7	107 27.2	83 21.1	51 12.9	86 21.8	13 3.3	
	無回答	68 100.0	8 11.8	19 27.9	9 13.2	8 11.8	11 16.2	13 19.1	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	73 16.4	155 34.8	82 18.4	48 10.8	80 17.9	8 1.8	
	各世代均等	776 100.0	111 14.3	251 32.3	144 18.6	91 11.7	163 21.0	16 2.1	
	中堅不足	1,359 100.0	216 15.9	423 31.1	270 19.9	165 12.1	286 19.6	19 1.4	
	ベテラン中心	1,881 100.0	295 15.7	533 28.3	346 18.4	231 12.3	432 23.0	44 2.3	
	中堅中心	1,329 100.0	250 18.8	396 29.8	265 19.9	153 11.5	244 18.4	21 1.6	
	無回答	76 100.0	9 11.8	16 21.1	12 15.8	14 18.4	12 15.8	13 17.1	

※「無回答」を除く

		有効回答数	10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上
合計		5,746	964	1,774	1,119	702	1,197
F 3 業種 (S△)	繊維工業	327	6	19	42	34	226
	100.0	1.8	5.8	12.8	10.4	89.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	208	22	50	59	37	40
	100.0	10.6	24.0	28.4	17.8	19.2	
	印刷・同梱造業	359	21	68	100	92	78
	100.0	5.8	18.9	27.9	25.6	21.7	
	化学工業	238	35	91	47	27	38
	100.0	14.7	38.2	19.7	11.3	16.0	
	石油製品・石炭製品製造業	20	8	5	6	-	1
	100.0	40.0	25.0	30.0	-	5.0	
	プラスチック製品製造業	486	25	89	110	90	172
	100.0	5.1	18.3	22.6	18.5	35.4	
	ゴム製品製造業	95	6	20	25	10	34
	100.0	6.3	21.1	26.3	10.5	35.8	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	1	1	3	2	10
	100.0	5.9	5.9	17.6	11.8	58.8	
	窯業・土石製品製造業	259	69	116	36	19	19
	100.0	26.6	44.8	13.9	7.3	7.3	
	鉄鋼業	215	96	84	29	3	3
	100.0	44.7	39.1	13.5	1.4	1.4	
非鉄金属製造業	172	35	57	36	26	18	
100.0	20.3	33.1	20.9	15.1	10.5		
金属製品製造業	539	82	201	119	80	57	
100.0	15.2	37.3	22.1	14.8	10.6		
はん用機械器具製造業	280	70	134	45	17	14	
100.0	25.0	47.9	16.1	6.1	5.0		
生産用機械器具製造業	570	155	274	87	24	30	
100.0	27.2	48.1	15.3	4.2	5.3		
業務用機械器具製造業	147	22	49	33	9	34	
100.0	15.0	33.3	22.4	6.1	23.1		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	242	12	42	42	45	101	
100.0	5.0	17.4	17.4	18.6	41.7		
電気機械器具製造業	570	54	153	124	87	152	
100.0	9.5	26.8	21.8	15.3	26.7		
情報通信機械器具製造業	39	3	10	10	7	7	
100.0	7.7	25.6	25.6	23.1	17.9		
輸送用機械器具製造業	664	186	226	115	54	83	
100.0	28.0	34.0	17.3	8.1	12.5		
その他	297	46	85	51	37	78	
100.0	15.5	28.6	17.2	12.5	26.3		
無回答		2	-	-	-	-	2
100.0		-	-	-	-	-	100.0
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,079	379	657	388	217	438
	100.0	18.2	31.6	18.7	10.4	21.1	
	5 0人～9 9人	2,040	307	618	400	266	449
	100.0	15.0	30.3	19.6	13.0	22.0	
	1 0 0人～2 9 9人	1,283	196	369	267	184	267
100.0	15.3	28.8	20.8	14.3	20.8		
3 0 0人以上	344	72	130	64	35	43	
100.0	20.9	37.8	18.6	10.2	12.5		
無回答		-	-	-	-	-	-
100.0		-	-	-	-	-	-
問3 (採用△評価)	うまくいっている	208	35	61	44	16	52
	100.0	16.8	29.3	21.2	7.7	25.0	
	まあまあうまくいっている	2,361	411	739	440	322	449
	100.0	17.4	31.3	18.6	13.6	19.0	
	あまりうまくいっていない	2,399	363	749	496	281	510
100.0	15.1	31.2	20.7	11.7	21.3		
うまくいっていない	662	122	194	112	74	160	
100.0	18.4	29.3	16.9	11.2	24.2		
無回答		116	23	31	27	9	26
100.0		19.8	26.7	23.3	7.8	22.4	
問4 (定着△状況)	よい	786	131	283	155	97	120
	100.0	16.7	36.0	19.7	12.3	15.3	
	ややよい	1,349	241	430	240	161	277
	100.0	17.9	31.9	17.8	11.9	20.5	
	同じ程度	2,685	441	811	523	324	586
	100.0	16.4	30.2	19.5	12.1	21.8	
やや悪い	684	107	185	147	91	154	
100.0	15.6	27.0	21.5	13.3	22.5		
悪い	146	21	39	33	14	39	
100.0	14.4	26.7	22.6	9.6	26.7		
無回答		96	13	26	21	15	21
100.0		13.5	27.1	21.9	15.6	21.9	
問8 (成一△成果までの育)	うまくいっている	382	66	117	77	45	77
	100.0	17.3	30.6	20.2	11.8	20.2	
	ややうまくいっている	2,802	499	883	531	331	558
	100.0	17.8	31.5	19.0	11.8	19.9	
	あまりうまくいっていない	2,265	337	691	457	285	495
100.0	14.9	30.5	20.2	12.6	21.9		
うまくいっていない	221	35	60	47	30	49	
100.0	15.8	27.1	21.3	13.6	22.2		
無回答		76	17	23	7	11	18
100.0		22.4	30.3	9.2	14.5	23.7	
問9 (人△材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	720	116	244	135	82	143
	100.0	16.1	33.9	18.8	11.4	19.9	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,618	248	529	314	218	309
	100.0	15.3	32.7	19.4	13.5	19.1	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,319	403	701	460	287	468
100.0	17.4	30.2	19.8	12.4	20.2		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,036	175	285	205	110	261	
100.0	16.9	27.5	19.8	10.6	25.2		
無回答		53	12	15	5	5	16
100.0		22.6	28.3	9.4	9.4	30.2	
問13 (技能△継承の成果)	うまくいっている	298	55	103	55	30	55
	100.0	18.5	34.6	18.5	10.1	18.5	
	ややうまくいっている	2,292	416	718	409	294	455
	100.0	18.2	31.3	17.8	12.8	19.9	
	あまりうまくいっていない	2,720	421	827	563	319	590
100.0	15.5	30.4	20.7	11.7	21.7		
うまくいっていない	381	54	107	83	51	86	
100.0	14.2	28.1	21.8	13.4	22.6		
無回答		55	8	19	9	8	11
100.0		14.5	34.5	16.4	14.5	20.0	
F 7 (年△齢構成のタイプ)	若手中心	438	73	155	82	48	80
	100.0	16.7	35.4	18.7	11.0	18.3	
	各世代均等	760	111	251	144	91	163
	100.0	14.6	33.0	18.9	12.0	21.4	
	中堅不足	1,340	216	423	270	165	266
	100.0	16.1	31.6	20.1	12.3	19.9	
ベテラン中心	1,837	295	533	346	231	432	
100.0	16.1	29.0	18.8	12.6	23.5		
中堅中心	1,308	250	396	265	153	244	
100.0	19.1	30.3	20.3	11.7	18.7		
無回答		63	9	16	14	12	12
100.0		14.3	25.4	19.0	22.2	19.0	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,746 97.9	152,053.3	26.5	20.7	19.3	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	327 97.9	18,423.8	56.3	56.3	25.8	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	208 97.7	5,609.0	27.0	24.0	15.1	0.0	81.1
	印刷・同関連業	369 100.0	359 97.3	10,631.3	29.6	28.9	14.3	0.0	84.4
	化学工業	242 100.0	238 98.3	5,655.9	23.8	19.2	16.0	0.0	80.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	327.9	16.4	12.0	12.1	0.0	50.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	486 98.0	16,507.3	34.0	32.6	17.5	0.0	85.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	95 96.9	3,154.3	33.2	28.0	18.6	5.9	84.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	755.6	44.4	45.5	22.2	8.3	77.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	259 96.6	4,543.3	17.5	13.7	12.4	0.0	75.0
	鉄鋼業	219 100.0	215 98.2	2,712.5	12.6	10.4	8.0	0.0	56.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	172 99.4	3,655.6	21.3	18.6	13.1	0.0	72.3
	金属製品製造業	547 100.0	539 98.5	11,916.7	22.1	18.9	13.5	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	280 98.2	4,714.5	16.8	14.0	11.4	0.0	84.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	570 97.8	9,394.4	16.5	13.8	11.2	0.0	95.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	147 99.3	3,759.7	25.6	20.5	18.1	1.3	90.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	9,160.8	37.9	34.7	21.0	2.0	92.9
	電気機械器具製造業	586 100.0	570 97.3	17,261.0	30.3	25.0	19.1	0.5	95.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,174.6	30.1	25.9	17.7	5.7	71.4
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	664 97.6	13,613.1	20.5	15.5	16.0	0.0	94.7
	その他	301 100.0	297 98.7	8,946.2	30.1	22.6	22.9	0.0	98.7
無回答	3 100.0	2 66.7	135.8	67.9	67.9	31.3	45.8	90.0	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,079 98.0	54,693.0	26.3	20.0	20.5	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,040 98.1	55,357.8	27.1	21.7	19.1	0.0	98.7
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,283 97.9	34,601.8	27.0	22.5	18.4	0.0	92.9
	3 0 0人以上	354 100.0	344 97.2	7,400.7	21.5	16.7	15.7	0.0	95.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	208 96.7	5,664.4	27.2	21.1	19.8	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,361 97.8	60,479.0	25.6	20.0	18.3	0.0	96.9	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,399 98.3	64,249.8	26.8	21.3	19.2	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	662 98.5	18,568.0	28.0	20.4	22.4	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	116 93.5	3,092.1	26.7	20.5	21.3	0.0	96.9	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	786 98.1	18,739.3	23.8	18.9	17.0	0.0	91.7
	ややよい	1,367 100.0	1,349 98.7	34,790.0	25.8	20.0	18.7	0.0	97.3
	同じ程度	2,745 100.0	2,685 97.8	72,098.2	26.9	21.2	19.6	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	684 98.0	19,323.1	28.3	22.6	20.9	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	146 97.3	4,401.4	30.1	23.2	22.7	0.0	96.7
	無回答	106 100.0	96 90.6	2,701.3	28.1	22.7	18.6	0.0	96.9
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	382 96.7	9,753.2	25.5	20.0	17.7	0.0	90.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,802 98.2	72,165.4	25.8	20.0	19.0	0.0	96.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,265 98.3	61,563.9	27.2	21.7	19.4	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	6,375.1	28.8	22.8	22.4	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	76 86.4	2,195.7	28.9	19.3	25.0	0.0	96.9
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	720 98.1	18,770.3	26.1	20.0	19.1	0.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,618 98.4	41,640.4	25.7	20.6	17.7	0.0	98.7
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	2,319 98.1	60,066.7	25.9	20.6	18.8	0.0	96.9
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	1,036 98.0	29,919.5	28.9	22.2	22.3	0.0	100.0
無回答		66 100.0	53 80.3	1,656.4	31.3	19.2	26.8	0.0	96.9
問13 (技能継承の成果)		うまくいっている	308 100.0	298 96.8	7,247.9	24.3	17.9	17.9	0.0
ややうまくいっている	2,335 100.0	2,292 98.2	59,321.6	25.9	20.0	19.0	0.0	96.3	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,720 98.5	72,968.1	26.8	21.4	19.3	0.0	100.0	
うまくいっていない	394 100.0	381 96.7	10,989.0	28.8	23.1	21.7	0.0	100.0	
無回答	68 100.0	55 80.9	1,526.7	27.8	21.1	21.7	0.0	96.9	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	438 98.2	10,770.9	24.6	18.8	17.6	0.0	86.8
	各世代均等	776 100.0	760 97.9	20,398.4	26.8	20.0	19.5	0.0	95.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,340 98.6	34,905.3	26.0	20.7	18.7	0.0	97.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,837 97.7	51,383.0	28.0	22.2	20.6	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,308 98.4	32,805.2	25.1	20.0	18.3	0.0	96.7
	無回答	76 100.0	63 82.9	1,790.5	28.4	24.5	20.0	0.0	96.9

		合計	り 0 人 材 へ は い 性 な い 従 業 員 も の づ く	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上	無 回 答	
合計		5,867 100.0	1,260 21.5	1,300 22.2	864 14.7	646 11.0	453 7.7	1,087 18.5	257 4.4	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	18 5.4	12 3.6	22 6.6	37 11.1	32 9.6	193 57.8	20 6.0	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	29 13.6	33 15.5	37 17.4	33 15.5	25 11.7	45 21.1	11 5.2	
	印刷・同関連業	369 100.0	50 13.6	45 12.2	61 16.5	65 17.6	53 14.4	80 21.7	15 4.1	
	化学工業	242 100.0	60 24.8	52 21.5	43 17.8	23 9.5	16 6.6	36 14.9	12 5.0	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	4 20.0	2 10.0	4 20.0	-	-	1 5.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	75 15.1	61 12.3	56 11.3	75 15.1	53 10.7	154 31.0	22 4.4	
	ゴム製品製造業	98 100.0	7 7.1	11 11.2	20 20.4	14 14.3	11 11.2	31 31.6	4 4.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	-	2 11.8	3 17.6	1 5.9	8 47.1	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	103 38.4	73 27.2	26 9.7	22 8.2	12 4.5	17 6.3	15 5.6	
	鉄鋼業	219 100.0	112 51.1	79 36.1	15 6.8	6 2.7	1 0.5	3 1.4	3 1.4	
	非鉄金属製造業	173 100.0	39 22.5	42 24.3	31 17.9	22 12.7	18 10.4	18 10.4	3 1.7	
	金属製品製造業	547 100.0	143 26.1	154 28.2	99 18.1	51 9.3	35 6.4	46 8.4	19 3.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	95 33.3	91 31.9	46 16.1	19 6.7	9 3.2	15 5.3	10 3.5	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	183 31.4	209 35.8	91 15.6	41 7.0	11 1.9	23 3.9	25 4.3	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	35 23.3	32 21.6	9 15.5	29 8.8	9 6.1	34 23.0	4 2.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	22 8.9	21 8.5	31 12.6	31 11.4	28 11.4	38 15.4	89 36.2	17 6.9
	電気機械器具製造業	586 100.0	62 10.6	107 18.3	106 18.1	87 14.8	77 8.0	47 8.0	151 25.8	26 4.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	9 23.1	8 20.5	2 5.1	4 10.3	4 28.2	11 27.6	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	142 20.9	210 30.9	103 15.1	72 10.6	48 7.1	68 10.0	68 10.0	37 5.4
	その他	301 100.0	71 23.6	55 18.3	42 14.0	29 9.6	30 10.0	62 20.6	12 4.0	1 0.3
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3	
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,121 100.0	663 31.3	392 18.5	267 12.6	202 9.5	119 5.6	390 18.4	88 4.1	
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	409 19.7	488 23.5	297 14.3	221 10.6	175 8.4	406 19.5	84 4.0	
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	170 13.0	292 22.3	232 17.7	175 13.3	125 9.5	250 19.1	67 5.1	
	3 0 0人以上	354 100.0	18 5.1	128 36.2	68 19.2	48 13.6	34 9.6	41 11.6	17 4.8	
		1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
問 3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	48 22.3	44 20.5	34 15.8	21 9.8	17 7.9	40 18.6	11 5.1	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	491 20.3	552 22.9	366 15.2	267 11.1	206 8.5	426 17.6	107 4.4	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	513 21.0	539 22.1	367 15.0	275 11.3	186 7.6	462 18.9	99 4.1	
	うまくいっていない	672 100.0	178 26.5	139 20.7	79 11.8	72 10.7	38 5.7	139 20.7	27 4.0	
	無回答	124 100.0	30 24.2	26 21.0	18 14.5	18 8.9	6 4.8	20 16.1	13 10.5	
		801 100.0	164 20.5	210 26.2	134 16.7	82 10.2	63 7.9	114 14.2	34 4.2	
問 4 (定 着 状 況)	よい	1,367 100.0	292 21.4	306 22.4	194 14.2	154 11.3	117 8.6	261 19.1	43 3.1	
	ややよい	2,745 100.0	576 21.0	592 21.6	415 15.1	305 11.1	210 7.7	523 19.1	124 4.5	
	やや悪い	698 100.0	162 23.2	144 20.6	90 12.9	83 11.9	48 6.9	136 19.5	35 5.0	
	悪い	150 100.0	44 29.3	27 18.0	21 14.0	14 9.3	7 4.7	33 22.0	4 2.7	
		106 100.0	22 20.8	21 19.8	10 9.4	8 7.5	8 7.5	20 18.9	17 16.0	
	無回答	395 100.0	80 20.3	87 22.0	61 15.4	42 10.6	33 8.4	70 17.7	22 5.6	
問 8 (一 般 的 人 材 前 ま の 育 成)	うまくいっている	2,854 100.0	620 21.7	655 23.0	429 14.8	301 10.5	215 7.5	516 18.1	124 4.3	
	ややうまくいっている	2,305 100.0	472 20.5	504 21.9	338 14.7	270 11.7	185 8.0	450 19.5	86 3.7	
	あまりうまくいっていない	225 100.0	64 28.4	40 17.8	35 15.6	26 11.6	13 5.8	41 18.2	6 2.7	
	うまくいっていない	88 100.0	24 27.3	14 15.9	7 8.0	7 8.0	7 8.0	10 11.4	19 21.6	
		734 100.0	145 19.8	164 22.3	125 17.0	80 10.9	65 8.9	120 16.3	35 4.8	
	無回答	1,645 100.0	276 16.8	402 24.4	278 16.9	203 12.3	137 8.3	290 17.6	59 3.6	
問 9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	2,365 100.0	511 21.6	554 23.4	329 13.9	264 11.2	186 7.9	426 18.0	95 4.0	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,057 100.0	309 29.2	174 16.5	124 11.7	95 9.0	62 5.9	242 22.9	51 4.8	
	個人*の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	66 100.0	19 28.8	6 9.1	8 12.1	4 6.1	3 4.5	9 13.6	9 25.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	308 100.0	74 24.0	73 23.7	45 14.6	30 9.7	16 5.2	54 17.5	16 5.2	
		2,335 100.0	508 21.8	531 22.7	357 15.3	230 9.9	188 8.1	423 18.1	98 4.2	
	無回答	2,762 100.0	557 20.2	617 22.3	396 14.3	339 12.3	221 8.0	519 18.8	113 4.1	
問 13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	394 100.0	102 25.9	69 17.5	55 14.0	45 11.4	26 6.6	81 20.6	16 4.1	
	ややうまくいっている	68 100.0	19 27.9	10 14.7	11 16.2	2 2.9	2 2.9	10 14.7	14 20.6	
		2,335 100.0	508 21.8	531 22.7	357 15.3	230 9.9	188 8.1	423 18.1	98 4.2	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	557 20.2	617 22.3	396 14.3	339 12.3	221 8.0	519 18.8	113 4.1	
	うまくいっていない	394 100.0	102 25.9	69 17.5	55 14.0	45 11.4	26 6.6	81 20.6	16 4.1	
	無回答	68 100.0	19 27.9	10 14.7	11 16.2	2 2.9	2 2.9	10 14.7	14 20.6	
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	86 19.3	118 26.5	76 17.0	51 11.4	29 6.5	65 14.6	21 4.7	
	各世代均等	776 100.0	160 20.6	159 20.5	126 16.2	82 10.6	63 8.1	147 18.9	39 5.0	
	中堅不足	1,359 100.0	268 19.7	326 24.0	199 14.6	164 12.1	122 9.0	230 16.9	50 3.7	
		1,881 100.0	418 22.2	358 19.0	266 14.1	210 11.2	132 7.0	408 21.7	89 4.7	
	ベテラン中心	1,329 100.0	315 23.7	329 24.8	187 14.1	133 10.0	101 7.6	223 16.8	41 3.1	
	無回答	76 100.0	13 17.1	10 13.2	10 13.2	6 7.9	6 7.9	14 18.4	17 22.4	

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	0 % 超 10 % 未 満	1 0 % 以上 20 % 未 満	2 0 % 以上 30 % 未 満	3 0 % 以上 40 % 未 満	4 0 % 以上	
合計		5,610	1,260	1,300	864	646	453	1,087
100.0			22.5	23.2	15.4	11.5	8.1	19.4
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	314	18	12	22	37	32	193
	100.0	5.7	3.8	7.0	11.8	10.2	61.5	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	202	29	33	37	33	25	45
	100.0	14.4	16.3	18.3	16.3	12.4	22.3	
	印刷・同梱造業	354	50	45	61	65	53	80
	100.0	14.1	12.7	17.2	18.4	15.0	22.6	
	化学工業	230	60	52	43	23	16	36
	100.0	26.1	22.6	18.7	10.0	7.0	15.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20	9	4	2	4	-	1
	100.0	45.0	20.0	10.0	20.0	-	5.0	
	プラスチック製品製造業	474	75	61	56	75	53	154
	100.0	15.8	12.9	11.8	15.8	11.2	32.5	
	ゴム製品製造業	94	7	11	20	14	11	31
	100.0	7.4	11.7	21.3	14.9	11.7	33.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	3	-	2	3	1	8
	100.0	17.6	-	11.8	17.6	5.9	47.1	
	窯業・土石製品製造業	253	103	73	26	22	12	17
	100.0	40.7	28.9	10.3	8.7	4.7	6.7	
	鉄鋼業	216	112	79	15	6	1	3
	100.0	51.9	36.6	6.9	2.8	0.5	1.4	
	非鉄金属製造業	170	39	42	31	22	18	18
	100.0	22.9	24.7	18.2	12.9	10.6	10.6	
金属製品製造業	528	143	154	99	51	35	46	
100.0	27.1	29.2	18.8	9.7	6.6	8.7		
はん用機械器具製造業	275	95	91	46	19	9	15	
100.0	34.5	33.1	16.7	6.9	3.3	5.5		
生産用機械器具製造業	558	183	209	91	41	11	23	
100.0	32.8	37.5	16.3	7.3	2.0	4.1		
業務用機械器具製造業	144	33	32	23	13	9	34	
100.0	22.9	22.2	16.0	9.0	6.3	23.6		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	229	22	21	31	28	38	89	
100.0	9.6	9.2	13.5	12.2	16.6	38.9		
電気機械器具製造業	560	62	107	106	87	47	151	
100.0	11.1	19.1	18.9	15.5	8.4	27.0		
情報通信機械器具製造業	38	4	9	8	2	1	11	
100.0	10.5	23.7	21.1	5.3	10.5	28.9		
輸送用機械器具製造業	643	142	210	103	72	48	68	
100.0	22.1	32.7	16.0	11.2	7.5	10.6		
その他	289	71	55	42	29	30	62	
100.0	24.6	19.0	14.5	10.0	10.4	21.5		
	無回答	2	-	-	-	-	-	2
	100.0		-	-	-	-	-	100.0
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,033	663	392	267	202	119	390
	100.0	32.6	19.3	13.1	9.9	5.9	19.2	
	5 0人～9 9人	1,996	409	488	297	221	175	406
	100.0	20.5	24.4	14.9	11.1	8.8	20.3	
	1 0 0人～2 9 9人	1,244	170	292	232	175	125	250
100.0	13.7	23.5	18.6	14.1	10.0	20.1		
3 0 0人以上	337	18	128	68	48	34	41	
100.0	5.3	38.0	20.2	14.2	10.1	12.2		
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
	100.0		-	-	-	-	-	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	204	48	44	34	21	17	40
	100.0	23.5	21.6	16.7	10.3	8.3	19.6	
	まあまあうまくいっている	2,308	491	552	366	267	206	426
	100.0	21.3	23.9	15.9	11.6	8.9	18.5	
	あまりうまくいっていない	2,342	513	539	367	275	186	462
	100.0	21.9	23.0	15.7	11.7	7.9	19.7	
うまくいっていない	645	178	139	79	72	38	139	
100.0	27.6	21.6	12.2	11.2	5.9	21.6		
	無回答	111	30	26	18	11	6	20
	100.0	27.0	23.4	16.2	9.9	5.4	18.0	
問4 (定 着 状 況)	よい	767	164	210	134	82	63	114
	100.0	21.4	27.4	17.5	10.7	8.2	14.9	
	ややよい	1,324	292	306	194	154	117	261
	100.0	22.1	23.1	14.7	11.6	8.8	19.7	
	同じ程度	2,621	576	592	305	210	153	323
	100.0	22.0	22.6	15.8	11.6	8.0	20.0	
やや悪い	663	162	144	90	83	48	136	
100.0	24.4	21.7	13.6	12.5	7.2	20.5		
	悪い	146	44	27	21	14	7	33
100.0	30.1	18.5	14.4	9.6	4.8	22.6		
	無回答	89	22	21	10	8	8	20
	100.0	24.7	23.6	11.2	9.0	9.0	22.5	
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育 成)	うまくいっている	373	80	87	61	42	33	70
	100.0	21.4	23.3	16.4	11.3	8.8	18.8	
	ややうまくいっている	2,730	620	655	423	301	215	516
	100.0	22.7	24.0	15.5	11.0	7.9	18.9	
	あまりうまくいっていない	2,219	472	504	338	270	185	450
100.0	21.3	22.7	15.2	12.2	8.3	20.3		
	うまくいっていない	219	64	40	35	26	13	41
100.0	29.2	18.3	16.0	11.9	5.9	18.7		
	無回答	69	24	14	7	7	10	7
	100.0	34.8	20.3	10.1	10.1	10.1	14.5	
問9 (人 S 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を 想定しながら能力開発を行っている	699	145	164	125	80	65	120
	100.0	20.7	23.5	17.9	11.4	9.3	17.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるような能力開発を行っている	1,586	276	402	278	203	137	290
	100.0	17.4	25.3	17.5	12.8	8.6	18.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,270	511	554	329	264	186	426
	100.0	22.5	24.4	14.5	11.6	8.2	18.8	
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,006	309	174	124	95	62	242	
100.0	30.7	17.3	12.3	9.4	6.2	24.1		
	無回答	49	19	6	8	4	3	9
	100.0	38.8	12.2	16.3	8.2	6.1	18.4	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	292	74	73	45	30	16	54
	100.0	25.3	25.0	15.4	10.3	5.5	18.5	
	ややうまくいっている	2,237	508	531	357	230	188	423
	100.0	22.7	23.7	16.0	10.3	8.4	18.9	
	あまりうまくいっていない	2,649	557	617	396	339	221	519
100.0	21.0	23.3	14.9	12.8	8.3	18.6		
	うまくいっていない	378	102	89	55	45	26	81
100.0	27.0	18.3	14.6	11.9	6.9	21.4		
	無回答	54	19	10	11	2	2	10
	100.0	35.2	18.5	20.4	3.7	3.7	18.5	
F 7 (年 S 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	425	86	118	76	51	29	65
	100.0	20.2	27.8	17.9	12.0	6.8	15.3	
	各世代均等	737	160	159	126	82	63	147
	100.0	21.7	21.6	17.1	11.1	8.5	19.9	
	中堅不足	1,309	268	326	199	164	122	230
	100.0	20.5	24.9	15.2	12.5	9.3	17.6	
	ベテラン中心	1,792	418	358	266	210	132	408
100.0	23.3	20.0	14.8	11.7	7.4	22.8		
	中堅中心	1,288	315	329	187	133	101	223
100.0	24.5	25.5	14.5	10.3	7.8	17.3		
	無回答	59	13	10	6	6	14	14
	100.0	22.0	16.9	16.9	10.2	10.2	23.7	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,610 95.6	116,664.1	20.8	12.0	23.7	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	314 94.0	17,118.0	54.5	50.0	32.6	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	202 94.8	4,749.4	23.5	20.0	19.9	0.0	84.2
	印刷・同関連業	369 100.0	354 95.9	8,858.7	25.0	22.0	20.3	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	230 95.0	4,106.1	17.9	10.0	21.2	0.0	84.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	177.7	8.9	1.7	13.1	0.0	50.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	474 95.6	13,453.9	28.4	25.0	23.0	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	2,913.0	31.0	26.6	23.7	0.0	93.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	615.7	36.2	32.8	26.8	0.0	76.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	253 94.4	2,550.6	10.1	3.1	15.1	0.0	75.0
	鉄鋼業	219 100.0	216 98.6	897.5	4.2	0.0	9.0	0.0	80.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	170 98.3	2,682.2	15.8	11.0	16.5	0.0	72.4
	金属製品製造業	547 100.0	528 96.5	7,119.8	13.5	7.5	16.8	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	275 96.5	2,730.8	9.9	4.0	15.1	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	558 95.7	4,875.1	8.7	4.4	12.8	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	144 97.3	3,103.9	21.6	12.4	23.4	0.0	96.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	229 93.1	8,037.7	35.1	33.3	25.5	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	560 95.6	15,072.5	26.9	20.0	24.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	1,036.2	27.3	13.6	27.9	0.0	100.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	643 94.6	9,707.5	15.1	8.3	18.4	0.0	93.3
	その他	301 100.0	289 96.0	6,704.5	23.2	12.8	26.8	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	153.3	76.7	76.7	33.0	53.3	100.0	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9 人以下	2,121 100.0	2,033 95.9	39,219.5	19.3	8.3	24.8	0.0	100.0
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	1,996 96.0	42,588.3	21.3	12.5	23.5	0.0	100.0
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	1,244 94.9	28,577.1	23.0	16.7	23.2	0.0	100.0
	3 0 0 人以上	354 100.0	337 95.2	6,279.2	18.6	12.1	18.9	0.0	91.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問 3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	204 94.9	4,295.1	21.1	11.9	23.9	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,308 95.6	46,953.7	20.3	12.0	22.7	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,342 95.9	49,417.9	21.1	12.5	23.8	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	645 96.0	13,915.8	21.6	10.0	26.4	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	111 89.5	2,081.6	18.8	8.6	23.8	0.0	100.0	
問 4 (S A) 状況	よい	801 100.0	767 95.8	13,758.6	17.9	10.1	20.6	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,324 96.9	27,907.0	21.1	12.0	23.7	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,621 95.5	55,762.2	21.3	12.5	24.1	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	663 95.0	14,168.3	21.4	12.2	24.6	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	146 97.3	3,180.0	21.8	10.3	26.9	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	89 84.0	1,888.0	21.2	12.0	23.2	0.0	95.0
問 8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	373 94.4	7,887.8	21.1	12.0	23.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,730 95.7	55,002.1	20.1	11.5	23.2	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,219 96.3	47,992.8	21.6	12.7	24.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	219 97.3	4,540.1	20.7	10.3	26.1	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	69 78.4	1,241.3	18.0	7.2	24.3	0.0	93.3
問 9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	699 95.2	14,251.6	20.4	12.0	23.1	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,586 96.4	32,816.0	20.7	13.0	22.3	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,270 96.0	46,216.0	20.4	11.5	23.2	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,006 95.2	22,412.3	22.3	10.4	26.9	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	49 74.2	968.2	19.8	8.4	27.6	0.0	100.0
問 13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	292 94.8	5,648.4	19.3	9.7	24.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,237 95.8	45,383.6	20.3	11.5	23.3	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,649 95.9	56,220.6	21.2	12.5	23.6	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	378 95.9	8,329.4	22.0	11.8	25.8	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	54 79.4	1,082.1	20.0	7.8	28.2	0.0	100.0
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	425 95.3	7,902.1	18.6	10.7	21.9	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	737 95.0	15,586.5	21.1	12.9	23.8	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,309 96.3	26,620.3	20.3	12.0	22.6	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,792 95.3	40,923.4	22.8	13.5	25.6	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,288 96.9	24,267.4	18.8	9.9	22.3	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	59 77.6	1,364.4	23.1	13.2	24.1	0.0	100.0

	合計	り 0 % 超	1 0 % 以上	2 0 % 以上	3 0 % 以上	4 0 % 以上	無 回 答
合計	5,867 100.0	2,249 38.3	1,304 22.2	632 10.8	370 6.3	249 4.2	526 9.0
F 3 業 種 (S A)							
繊維工業	334 100.0	58 17.4	37 11.1	42 12.6	21 6.3	19 5.7	108 32.3
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	59 27.7	47 22.1	25 11.7	20 9.4	15 7.0	17 8.0
印刷・同関連業	369 100.0	100 27.1	77 20.9	58 15.7	36 9.8	25 6.8	32 8.7
化学工業	242 100.0	106 43.8	59 24.4	22 9.1	13 5.4	8 3.3	16 6.6
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	12 60.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	-
プラスチック製品製造業	496 100.0	196 39.5	86 17.3	53 10.7	31 6.3	27 5.4	51 10.3
ゴム製品製造業	98 100.0	20 20.4	23 23.5	13 13.3	8 8.2	8 8.2	18 18.4
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	2 11.8	3 17.6	3 17.6	-	5 29.4
窯業・土石製品製造業	268 100.0	145 54.1	49 18.3	21 7.8	11 4.1	8 3.0	9 3.4
鉄鋼業	219 100.0	142 64.8	64 29.2	4 1.8	4 1.8	-	2 0.9
非鉄金属製造業	173 100.0	66 38.2	43 24.9	24 13.9	13 7.5	5 2.9	10 5.8
金属製品製造業	547 100.0	249 45.5	132 24.1	56 10.2	23 4.2	22 4.0	21 3.8
はん用機械器具製造業	285 100.0	145 50.9	64 22.5	34 11.9	8 2.8	9 3.2	9 3.2
生産用機械器具製造業	583 100.0	283 48.5	182 31.2	40 6.9	20 3.4	5 0.9	7 1.2
業務用機械器具製造業	148 100.0	59 39.9	32 21.6	19 8.8	10 6.8	5 4.1	12 14.2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	62 25.2	35 14.2	31 12.6	27 11.0	19 7.7	39 15.9
電気機械器具製造業	586 100.0	157 26.8	126 21.5	83 14.2	53 9.0	28 4.8	81 13.8
情報通信機械器具製造業	39 100.0	17 43.6	8 20.5	5 12.8	-	3 7.7	5 12.8
輸送用機械器具製造業	680 100.0	247 36.3	180 26.5	75 11.0	53 7.8	23 3.4	44 6.5
その他	301 100.0	122 40.5	54 17.9	27 9.0	15 5.0	18 6.0	30 10.0
無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 業 員 規 模 別							
4 9 人以下	2,121 100.0	1,034 48.8	359 16.9	190 9.0	101 4.8	65 3.1	192 9.1
5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	788 37.9	486 23.4	218 10.5	122 5.9	91 4.4	191 9.2
1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	378 28.8	312 23.8	177 13.5	117 8.9	73 5.6	124 9.5
3 0 0 人以上	354 100.0	49 13.8	147 41.5	47 13.3	30 8.5	20 5.6	19 5.4
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
問 3 (S A) 採 用 評 価							
うまくいっている	215 100.0	78 36.3	49 22.8	30 14.0	11 5.1	9 4.2	19 8.8
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	859 35.6	562 23.3	285 11.8	159 6.6	105 4.3	213 8.8
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	951 39.0	548 22.4	249 10.2	158 6.5	103 4.2	218 8.9
うまくいっていない	672 100.0	309 46.0	119 17.7	54 8.0	35 5.2	29 4.3	66 9.8
無回答	124 100.0	52 41.9	26 21.0	14 11.3	7 5.6	4 2.4	10 8.1
問 4 (定 着 A 状 況)							
よい	801 100.0	282 35.2	210 26.2	90 11.2	53 6.6	32 4.0	65 8.1
ややよい	1,367 100.0	505 36.9	318 23.3	141 10.3	105 7.7	64 4.7	128 9.4
同じ程度	2,745 100.0	1,054 38.4	590 21.5	318 11.6	163 5.9	119 4.3	244 8.9
やや悪い	698 100.0	292 41.8	144 20.6	62 8.9	40 5.7	25 3.6	60 8.6
悪い	150 100.0	77 51.3	26 17.3	13 8.7	6 4.0	3 2.0	17 11.3
無回答	106 100.0	39 36.8	16 15.1	8 7.5	3 2.8	6 5.7	12 11.3
問 8 (成 一 S A 成 前 ま で の 育)							
うまくいっている	395 100.0	133 33.7	93 23.5	46 11.6	23 5.8	17 4.3	43 10.9
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,071 37.5	651 22.8	314 11.0	181 6.3	131 4.6	245 8.6
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	896 38.9	512 22.2	248 10.8	151 6.6	91 3.9	214 9.3
うまくいっていない	225 100.0	109 48.4	38 16.9	21 9.3	11 4.9	7 3.1	19 8.4
無回答	88 100.0	40 45.5	10 11.4	3 3.4	4 4.5	3 3.4	5 5.7
問 9 (人 材 A 育 成 方 針)							
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	263 35.8	173 23.6	89 12.1	45 6.1	27 3.7	64 8.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	566 34.4	415 25.2	198 12.0	116 7.1	77 4.7	140 8.5
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	899 38.0	521 22.0	264 11.2	144 6.1	115 4.9	218 9.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	494 46.7	188 17.8	74 7.0	62 5.9	29 2.7	101 9.6
無回答	66 100.0	27 40.9	7 10.6	7 10.6	3 4.5	1 1.5	3 4.5
問 13 (技 S 能 A 継 承 の 成 果)							
うまくいっている	308 100.0	123 39.9	67 21.8	38 12.3	15 4.9	12 3.9	21 6.8
ややうまくいっている	2,335 100.0	856 36.7	541 23.2	258 11.0	144 6.2	106 4.5	213 9.1
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,057 38.3	617 22.3	295 10.7	186 6.7	117 4.2	250 9.1
うまくいっていない	394 100.0	178 45.2	72 18.3	35 8.9	24 6.1	14 3.6	36 9.1
無回答	68 100.0	35 51.5	7 10.3	6 8.8	1 1.5	-	6 8.8
F 7 (年 齢 A 構 成 の タ イ プ)							
若手中心	446 100.0	154 34.5	120 26.9	52 11.7	31 7.0	15 3.4	22 4.9
各世代均等	776 100.0	278 35.8	171 22.0	90 11.6	40 5.2	36 4.6	76 9.8
中堅不足	1,359 100.0	505 37.2	314 23.1	133 9.8	105 7.7	65 4.8	122 9.0
ベテラン中心	1,881 100.0	747 39.7	374 19.9	207 11.0	112 6.0	77 4.1	199 10.6
中堅中心	1,329 100.0	541 40.7	318 23.9	142 10.7	78 5.9	51 3.8	100 7.5
無回答	76 100.0	24 31.6	7 9.2	7 10.5	4 5.3	5 6.6	7 9.2

※「無回答」を除く

	有効回答数	0%未満	0%超10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上
合計	5,330	2,249	1,304	632	370	249	526
業種(産業)	繊維工業	285	58	37	42	21	19
	100.0	20.4	13.0	14.7	7.4	6.7	37.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	183	59	47	25	20	15
	100.0	32.2	25.7	13.7	10.9	8.2	9.3
	印刷・同関連業	328	100	77	58	36	25
	100.0	30.5	23.5	17.7	11.0	7.6	9.8
	化学工業	224	106	59	22	13	8
	100.0	47.3	26.3	9.8	5.8	3.6	7.1
	石油製品・石炭製品製造業	20	12	4	2	1	1
	100.0	60.0	20.0	10.0	5.0	5.0	-
	プラスチック製品製造業	444	196	86	53	31	27
	100.0	44.1	19.4	11.9	7.0	6.1	11.5
	ゴム製品製造業	90	20	23	13	8	8
	100.0	22.2	25.6	14.4	8.9	8.9	20.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	4	2	3	3	-
	100.0	23.5	11.8	17.6	17.6	-	29.4
	窯業・土石製品製造業	243	145	49	21	11	8
	100.0	59.7	20.2	8.6	4.5	3.3	3.7
	鉄鋼業	216	142	64	4	4	-
	100.0	65.7	29.6	1.9	1.9	-	0.9
	非鉄金属製造業	161	66	43	24	13	5
	100.0	41.0	26.7	14.9	8.1	3.1	6.2
金属製品製造業	503	249	132	56	23	22	
100.0	49.5	26.2	11.1	4.6	4.4	4.2	
はん用機械器具製造業	269	145	64	34	8	9	
100.0	53.9	23.8	12.6	3.0	3.3	3.3	
生産用機械器具製造業	537	283	182	40	20	5	
100.0	52.7	33.9	7.4	3.7	0.9	1.3	
業務用機械器具製造業	141	59	32	13	10	6	
100.0	41.8	22.7	9.2	7.1	4.3	14.9	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	213	62	35	31	27	19	
100.0	29.1	16.4	14.6	12.7	8.9	18.3	
電気機械器具製造業	528	157	126	83	53	28	
100.0	29.7	23.9	15.7	10.0	5.3	15.3	
情報通信機械器具製造業	38	17	8	5	-	3	
100.0	44.7	21.1	13.2	-	7.9	13.2	
輸送用機械器具製造業	622	247	180	75	53	23	
100.0	39.7	28.9	12.1	8.5	3.7	7.1	
その他	266	122	54	27	15	18	
100.0	45.9	20.3	10.2	5.6	6.8	11.3	
無回答	2	-	-	1	-	-	
100.0	-	-	50.0	-	-	50.0	
F9(1)①(従業員規模別)	49人以下	1,941	1,034	359	190	101	65
	100.0	53.3	18.5	9.8	5.2	3.3	9.9
	50人~99人	1,896	788	486	218	122	91
	100.0	41.6	25.6	11.5	6.4	4.8	10.1
	100人~299人	1,181	378	312	177	117	73
100.0	32.0	26.4	15.0	9.9	6.2	10.5	
300人以上	312	49	147	47	30	20	
100.0	15.7	47.1	15.1	9.6	6.4	6.1	
無回答	-	-	-	-	-	-	
問3(採用評価)	うまくいっている	196	78	49	30	11	9
	100.0	39.8	25.0	15.3	5.6	4.6	9.7
	まあまあうまくいっている	2,183	859	562	285	159	105
	100.0	39.3	25.7	13.1	7.3	4.8	9.8
	あまりうまくいっていない	2,227	951	548	249	158	103
	100.0	42.7	24.6	11.2	7.1	4.6	9.8
うまくいっていない	612	309	119	54	35	29	
100.0	50.5	19.4	8.8	5.7	4.7	10.8	
無回答	112	52	26	14	7	3	
100.0	46.4	23.2	12.5	6.3	2.7	8.9	
問4(定着状況)	よい	732	282	210	90	53	32
	100.0	38.5	28.7	12.3	7.2	4.4	8.9
	ややよい	1,261	505	318	141	105	64
	100.0	40.0	25.2	11.2	8.3	5.1	10.2
	同じ程度	2,488	1,054	590	318	163	119
	100.0	42.4	23.7	12.8	6.6	4.8	9.8
	やや悪い	623	292	144	62	40	25
100.0	46.9	23.1	10.0	6.4	4.0	9.6	
悪い	142	77	26	13	6	3	
100.0	54.2	18.3	9.2	4.2	2.1	12.0	
無回答	84	39	16	8	3	6	
100.0	46.4	19.0	9.5	3.6	7.1	14.3	
問8(成果までの育)	うまくいっている	355	133	93	46	23	17
	100.0	37.5	26.2	13.0	6.5	4.8	12.1
	ややうまくいっている	2,593	1,071	651	314	181	131
	100.0	41.3	25.1	12.1	7.0	5.1	9.4
	あまりうまくいっていない	2,112	896	512	248	151	91
100.0	42.4	24.2	11.7	7.1	4.3	10.1	
うまくいっていない	205	109	38	21	11	7	
100.0	53.2	18.5	10.2	5.4	3.4	9.3	
無回答	65	40	19	8	4	3	
100.0	61.5	15.4	4.6	6.2	4.6	7.7	
問9(人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	661	263	173	89	45	27
	100.0	39.8	26.2	13.5	6.8	4.1	9.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,512	566	415	198	116	77
	100.0	37.4	27.4	13.1	7.7	5.1	9.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,161	899	521	264	144	115
	100.0	41.6	24.1	12.2	6.7	5.3	10.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	948	494	188	74	62	29	
100.0	52.1	19.8	7.8	6.5	3.1	10.7	
無回答	48	27	7	7	3	1	
100.0	56.3	14.6	14.6	6.3	2.1	6.3	
問13(技能継承の成果)	うまくいっている	276	123	67	38	15	12
	100.0	44.6	24.3	13.8	5.4	4.3	7.6
	ややうまくいっている	2,118	856	541	258	144	106
	100.0	40.4	25.5	12.2	6.8	5.0	10.1
	あまりうまくいっていない	2,522	1,057	617	295	156	117
100.0	41.9	24.5	11.7	7.4	4.6	9.9	
うまくいっていない	359	178	72	35	21	14	
100.0	49.6	20.1	9.7	6.7	3.9	10.0	
無回答	55	35	7	6	1	-	
100.0	63.6	12.7	10.9	1.8	-	10.9	
F7(年齢構成のタイプ)	若手中心	394	154	120	52	31	15
	100.0	39.1	30.5	13.2	7.9	3.8	5.6
	各世代均等	691	278	171	90	40	36
	100.0	40.2	24.7	13.0	5.8	5.2	11.0
	中堅不足	1,244	505	314	133	105	65
	100.0	40.6	25.2	10.7	8.4	5.2	9.8
ベテラン中心	1,716	747	374	207	112	77	
100.0	43.5	21.8	12.1	6.5	4.5	11.6	
中堅中心	1,230	541	318	142	78	51	
100.0	44.0	25.9	11.5	6.3	4.1	8.1	
無回答	55	24	7	8	4	7	
100.0	43.6	12.7	14.5	7.3	9.1	12.7	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,330 90.8	63,457.2	11.9	3.0	18.9	0.0	100.0
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	285 85.3	9,657.3	33.9	20.0	33.0	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	183 85.9	2,501.4	13.7	5.6	17.5	0.0	84.2
	印刷・同関連業	369 100.0	328 88.9	4,517.8	13.8	8.0	15.8	0.0	75.0
	化学工業	242 100.0	224 92.6	2,085.3	9.3	1.6	16.6	0.0	84.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	101.8	5.1	0.0	9.4	0.0	33.3
	プラスチック製品製造業	496 100.0	444 89.5	5,659.4	12.7	3.0	19.0	0.0	87.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	90 91.8	1,802.3	20.0	11.0	22.6	0.0	87.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	438.2	25.8	18.4	26.9	0.0	76.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	243 90.7	1,490.9	6.1	0.0	11.7	0.0	55.6
	鉄鋼業	219 100.0	216 98.6	490.7	2.3	0.0	6.1	0.0	55.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	161 93.1	1,526.4	9.5	3.4	14.2	0.0	70.0
	金属製品製造業	547 100.0	503 92.0	3,770.2	7.5	1.2	12.9	0.0	80.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	269 94.4	1,747.9	6.5	0.0	12.3	0.0	71.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	537 92.1	2,354.7	4.4	0.0	8.2	0.0	64.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	141 95.3	1,964.8	13.9	3.8	20.5	0.0	96.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	213 86.6	4,231.4	19.9	12.1	22.4	0.0	88.9
	電気機械器具製造業	586 100.0	528 90.1	8,570.9	16.2	7.6	20.1	0.0	89.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	499.3	13.1	2.1	21.8	0.0	83.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	622 91.5	6,402.4	10.3	3.0	16.2	0.0	93.3
	その他	301 100.0	266 88.4	3,580.8	13.5	3.2	21.6	0.0	96.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	63.3	31.7	31.7	30.6	10.0	53.3
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,941 91.5	20,718.3	10.7	0.0	19.2	0.0	100.0
	50人～99人	2,080 100.0	1,896 91.2	22,634.6	11.9	3.1	18.9	0.0	100.0
	100人～299人	1,311 100.0	1,181 90.1	16,429.3	13.9	5.3	19.0	0.0	100.0
	300人以上	354 100.0	312 88.1	3,675.0	11.8	5.5	15.2	0.0	85.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	196 91.2	2,362.4	12.1	3.4	18.9	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,183 90.4	26,085.4	11.9	3.6	18.2	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,227 91.2	26,337.2	11.8	2.9	18.8	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	612 91.1	7,528.4	12.3	0.0	21.6	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	112 90.3	1,143.8	10.2	2.3	17.2	0.0	94.3	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	732 91.4	8,156.7	11.1	3.3	17.2	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,261 92.2	15,610.2	12.4	3.6	18.8	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,488 90.6	29,913.5	12.0	3.2	19.1	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	623 89.3	7,123.8	11.4	2.0	19.7	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	142 94.7	1,508.3	10.6	0.0	19.3	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	84 79.2	1,144.7	13.6	2.8	20.4	0.0	75.0
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	355 89.9	4,798.4	13.5	4.5	20.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,593 90.9	30,347.4	11.7	2.9	18.3	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,112 91.6	25,386.7	12.0	3.2	19.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	205 91.1	2,363.6	11.5	0.0	22.2	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	65 73.9	561.1	8.6	0.0	15.9	0.0	66.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	661 90.1	7,927.1	12.0	3.4	19.0	0.0	91.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,512 91.9	18,099.0	12.0	3.8	18.0	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,161 91.4	26,303.7	12.2	3.3	18.8	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	948 89.7	10,723.6	11.3	0.0	20.4	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	48 72.7	403.8	8.4	0.0	14.8	0.0	66.7
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	276 89.6	2,923.2	10.6	2.8	18.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,118 90.7	25,692.6	12.1	3.3	18.8	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,522 91.3	29,939.1	11.9	3.1	18.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	359 91.1	4,348.1	12.1	1.4	21.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	55 80.9	554.2	10.1	0.0	22.2	0.0	81.3
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	394 88.3	3,715.6	9.4	2.9	14.9	0.0	91.2
	各世代均等	776 100.0	691 89.0	8,809.0	12.7	3.8	19.7	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,244 91.5	15,230.6	12.2	3.1	18.8	0.0	96.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,716 91.2	22,142.9	12.9	3.1	20.5	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,230 92.6	12,723.4	10.3	2.6	16.8	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	55 72.4	835.7	15.2	3.3	21.3	0.0	83.3

	女性の技能者がいる計	な切、削、加工、溶接、熱処理	組立・調整の作業	製造設備の操作・監視作業	製品の検査・点検作業	か製、造る設、作備業の整備・修理にか	その他	無回答
合計	3,136 100.0	750 23.9	1,359 43.3	618 19.7	2,087 66.5	98 3.1	353 11.3	123 3.9
F 3 業種（S A）								
繊維工業	230 100.0	25 10.9	73 31.7	80 34.8	159 69.1	17 7.4	43 18.7	6 4.3
パルプ・紙・紙加工品製造業	127 100.0	8 6.3	55 43.3	48 37.8	84 66.1	6 4.7	9 7.1	6 4.7
印刷・同関連業	231 100.0	10 4.3	50 21.6	91 39.4	128 55.4	5 2.2	58 25.1	11 4.8
化学工業	123 100.0	7 5.7	28 22.8	32 26.0	91 74.0	7 5.7	19 15.4	5 4.1
石油製品・石炭製品製造業	8 100.0	-	1 12.5	1 12.5	7 87.5	-	1 12.5	-
プラスチック製品製造業	251 100.0	56 22.3	104 41.4	61 24.3	204 81.3	11 4.4	16 6.4	3 1.2
ゴム製品製造業	70 100.0	18 25.7	23 32.9	13 18.6	59 84.3	1 1.4	4 5.7	3 4.3
なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	1 7.7	8 61.5	3 23.1	7 53.8	-	2 15.4	2 15.4
窯業・土石製品製造業	100 100.0	23 23.0	24 24.0	18 18.0	64 64.0	3 3.0	13 13.0	5 5.0
鉄鋼業	74 100.0	26 35.1	14 18.9	14 18.9	42 56.8	5 6.8	8 10.8	4 5.4
非鉄金属製造業	96 100.0	32 33.3	31 32.3	18 18.8	66 68.8	2 2.1	9 9.4	5 5.2
金属製品製造業	260 100.0	121 46.5	96 36.9	34 13.1	168 64.6	5 1.9	14 5.4	7 2.7
はん用機械器具製造業	127 100.0	44 34.6	65 51.2	10 7.9	74 58.3	3 2.4	4 3.1	8 6.3
生産用機械器具製造業	259 100.0	101 39.0	115 44.4	15 5.8	121 46.7	3 1.2	44 17.0	13 5.0
業務用機械器具製造業	84 100.0	25 26.2	57 67.9	11 13.1	56 66.7	1 1.2	7 8.3	3 3.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	154 100.0	22 14.3	87 56.5	46 29.9	138 89.6	10 6.5	8 5.2	1 0.6
電気機械器具製造業	376 100.0	61 16.2	291 77.4	55 14.6	243 64.6	8 2.1	32 8.5	16 4.3
情報通信機械器具製造業	21 100.0	3 14.3	17 81.0	-	16 76.2	1 4.8	-	-
輸送用機械器具製造業	383 100.0	146 38.1	173 45.2	52 13.6	278 72.6	9 2.3	24 6.3	9 2.3
その他	147 100.0	23 15.6	46 31.3	15 10.2	80 54.4	1 0.7	38 25.9	12 8.2
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	-	-
F 9（1）① （S A）員規模別								
4人以下	932 100.0	210 22.5	324 34.8	165 17.7	571 61.3	24 2.6	128 13.7	35 3.8
5人～9人	1,125 100.0	281 25.0	495 44.0	219 19.5	715 63.6	23 2.0	137 12.2	41 3.6
10人～29人	815 100.0	205 25.2	400 49.1	162 19.9	606 74.4	30 3.7	72 8.8	30 3.7
30人以上	264 100.0	54 20.5	140 53.0	72 27.3	195 73.9	21 8.0	16 6.1	17 6.4
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 （S A）採用評価								
うまくいっている	118 100.0	29 24.6	48 40.7	21 17.8	73 61.9	5 4.2	16 13.6	8 6.8
まあまあうまくいっている	1,349 100.0	339 25.1	579 42.9	267 19.8	897 66.5	47 3.5	150 11.1	44 3.3
あまりうまくいっていない	1,296 100.0	305 23.5	574 44.3	252 19.4	877 67.7	37 2.9	137 10.6	60 4.6
うまくいっていない	310 100.0	66 21.3	135 43.5	64 20.6	202 65.2	9 2.9	39 12.6	8 2.6
無回答	63 100.0	11 17.5	23 36.5	11 22.2	38 60.3	-	11 17.5	3 4.8
問4 （S A）状況								
よい	458 100.0	123 26.9	193 42.1	87 19.0	271 59.2	21 4.6	66 14.4	20 4.4
ややよい	772 100.0	197 25.5	319 41.3	138 17.9	534 69.2	25 3.2	83 10.8	24 3.1
同じ程度	1,458 100.0	323 22.2	656 45.0	311 21.3	979 67.1	40 2.7	165 11.3	59 4.0
やや悪い	335 100.0	84 25.1	142 42.4	56 16.7	231 69.0	10 3.0	29 8.7	12 3.6
悪い	66 100.0	9 13.6	29 43.9	17 25.8	44 66.7	2 3.0	7 10.6	3 4.5
無回答	47 100.0	14 29.8	20 42.6	9 19.1	28 59.6	-	3 6.4	5 10.6
問8 （S A）成果までの育								
うまくいっている	225 100.0	50 22.2	88 39.1	50 22.2	138 61.3	8 3.6	39 17.3	10 4.4
ややうまくいっている	1,554 100.0	383 24.6	678 43.6	309 19.9	1,043 67.1	51 3.3	173 11.1	60 3.9
あまりうまくいっていない	1,233 100.0	290 23.5	537 43.6	241 19.5	822 66.7	34 2.8	129 10.5	49 4.0
うまくいっていない	97 100.0	22 22.7	45 46.4	14 14.4	63 64.9	3 3.1	11 11.3	3 3.1
無回答	27 100.0	5 18.5	11 40.7	4 14.8	21 77.8	2 7.4	1 3.7	1 3.7
問9 （S A）育成方針								
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	406 100.0	97 23.9	176 43.3	87 21.4	267 65.8	14 3.4	45 11.1	14 3.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	960 100.0	268 27.9	436 45.4	168 17.5	659 68.6	28 2.9	105 10.9	39 4.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,284 100.0	277 21.6	569 44.3	258 20.1	864 67.3	38 3.0	139 10.8	41 3.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	464 100.0	102 22.0	174 37.5	102 22.0	281 60.6	17 3.7	63 13.6	27 5.8
無回答	22 100.0	6 27.3	4 18.2	3 13.6	16 72.7	1 4.5	1 4.5	2 9.1
問13 （S A）継承の成果								
うまくいっている	156 100.0	33 21.2	65 41.7	31 19.9	96 61.5	6 3.8	24 15.4	5 3.2
ややうまくいっている	1,287 100.0	328 25.5	545 42.3	254 19.7	852 66.2	45 3.5	147 11.4	49 3.8
あまりうまくいっていない	1,489 100.0	347 23.3	662 44.5	298 20.0	1,099 67.8	37 2.5	156 10.5	64 4.3
うまくいっていない	184 100.0	38 20.7	77 41.8	30 16.3	117 63.6	9 4.9	22 12.0	4 2.2
無回答	20 100.0	4 20.0	10 50.0	5 25.0	13 65.0	1 5.0	4 20.0	1 5.0
F 7 （S A）構成のタイプ								
若手中心	243 100.0	86 35.4	75 30.9	48 19.8	159 65.4	9 3.7	29 11.9	8 3.3
各世代均等	426 100.0	123 28.9	189 44.4	78 18.3	279 65.5	17 4.0	49 11.5	17 4.0
中堅不足	748 100.0	186 24.9	343 45.9	148 19.8	598 67.9	28 3.7	83 11.1	33 4.4
ベテラン中心	989 100.0	184 18.6	456 46.1	212 21.4	680 66.7	27 2.7	100 10.1	39 3.9
中堅中心	698 100.0	160 22.9	282 40.4	128 18.3	464 66.5	15 2.1	82 11.7	24 3.4
無回答	32 100.0	11 34.4	14 43.8	4 12.5	17 53.1	2 6.3	10 31.3	2 6.3

		合計	10%未満	10%以上 20%未満	20%以上 30%未満	30%以上 40%未満	40%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	1,228 20.9	1,701 29.0	934 15.9	473 8.1	707 12.1	824 14.0	
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	14 4.2	18 5.4	38 11.4	44 13.2	177 53.0	43 12.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	37 17.4	64 30.0	41 19.2	23 10.8	23 10.8	25 11.7	
	印刷・同関連業	369 100.0	37 10.0	81 22.0	107 29.0	70 19.0	36 9.8	38 10.3	
	化学工業	242 100.0	54 22.3	72 29.8	40 16.5	22 9.1	22 9.1	32 13.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	2 10.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0	5 25.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	57 11.5	138 27.8	91 18.3	59 11.9	84 16.9	67 13.5	
	ゴム製品製造業	98 100.0	13 13.3	19 19.4	18 18.4	10 10.2	24 24.5	14 14.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	2 11.8	1 5.9	2 11.8	1 52.9	9 -	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	62 23.1	103 38.4	28 10.4	14 5.2	13 4.9	48 17.9	17.9
	鉄鋼業	219 100.0	85 38.8	62 28.3	18 8.2	3 1.4	3 1.4	3 1.4	48 21.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	51 29.5	43 24.9	36 20.8	8 4.6	14 8.1	21 12.1	21
	金属製品製造業	547 100.0	109 19.9	193 35.3	89 16.3	45 8.2	29 5.3	82 15.0	82
	はん用機械器具製造業	285 100.0	87 30.5	97 34.0	38 13.3	9 3.2	5 1.8	49 17.2	49
	生産用機械器具製造業	583 100.0	189 32.4	212 36.4	63 10.8	63 10.8	15 2.6	10 1.7	94 16.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	38 25.7	40 27.0	26 17.6	12 8.1	15 10.1	15 11.5	17
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 12.2	54 22.0	48 19.5	48 14.2	35 21.5	53 10.6	26
	電気機械器具製造業	586 100.0	95 16.2	189 32.3	109 18.6	40 6.8	83 14.2	70 11.9	70
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	14 35.9	7 17.9	2 5.1	7 17.9	2 5.1	2
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	198 29.1	222 32.6	83 12.2	35 5.1	46 6.8	96 14.1	96
	その他	301 100.0	54 17.9	76 25.2	50 16.6	24 8.0	51 16.9	46 15.3	15.3
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3
	F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	432 20.4	564 26.6	303 14.3	163 7.7	284 13.4	375 17.7
		5 0人～9 9人	2,080 100.0	422 20.3	604 29.0	356 17.1	164 7.9	254 12.2	280 13.5
1 0 0人～2 9 9人		1,311 100.0	269 20.5	406 31.0	227 17.3	122 9.3	147 11.2	140 10.7	
3 0 0人以上		354 100.0	105 29.7	127 35.9	48 13.6	24 6.8	22 6.2	28 7.9	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
問3 (採用評価)		うまくいっている 100.0	215 17.7	38 31.2	67 16.7	36 16.7	10 4.7	34 15.8	30 14.0
まあまあうまくいっている 100.0	2,415 100.0	514 21.3	700 29.0	397 16.4	207 8.6	265 11.0	332 13.7		
あまりうまくいっていない 100.0	2,441 100.0	505 20.7	739 30.3	386 15.8	201 8.2	303 12.4	307 12.6		
うまくいっていない 100.0	672 100.0	139 20.7	162 24.1	97 14.4	48 7.1	95 14.1	131 19.5		
無回答 100.0	124 100.0	32 25.8	33 26.6	18 14.5	7 5.6	10 8.1	24 19.4		
問4 (定着状況)	よい 100.0	801 100.0	187 23.3	280 35.0	128 16.0	44 5.5	71 8.9	91 11.4	
	ややよい 100.0	1,367 100.0	301 22.0	393 28.7	221 16.2	118 8.6	163 11.9	171 12.5	
	同じ程度 100.0	2,745 100.0	560 20.4	775 28.2	437 15.9	234 8.5	342 12.5	397 14.5	
	やや悪い 100.0	698 100.0	140 20.1	189 27.1	111 15.9	57 8.2	91 13.0	110 15.8	
	悪い 100.0	150 100.0	25 16.7	39 26.0	20 13.3	12 8.0	26 17.3	28 18.7	
	無回答 100.0	106 100.0	15 14.2	25 23.6	17 16.0	8 7.5	14 13.2	27 25.5	
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている 100.0	395 100.0	84 21.3	121 30.6	60 15.2	30 7.6	47 11.9	53 13.4	
	ややうまくいっている 100.0	2,854 100.0	632 22.1	832 29.2	466 16.3	228 8.0	327 11.5	369 12.9	
	あまりうまくいっていない 100.0	2,305 100.0	454 19.7	672 29.2	365 15.8	197 8.5	286 12.4	331 14.4	
	うまくいっていない 100.0	225 100.0	41 18.2	59 26.2	34 15.1	11 4.9	37 16.4	43 19.1	
	無回答 100.0	88 100.0	17 19.3	17 19.3	9 10.2	7 8.0	10 11.4	28 31.8	
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている 100.0	734 100.0	156 21.3	235 32.0	114 15.5	45 6.1	91 12.4	93 12.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている 100.0		1,645 100.0	341 20.7	518 31.5	292 17.8	150 9.1	162 9.8	182 11.1	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている 100.0		2,365 100.0	520 22.0	666 28.2	370 15.6	204 8.6	280 11.8	325 13.7	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない 100.0		1,057 100.0	202 19.1	270 25.5	151 14.3	71 6.7	164 15.5	199 18.8	
無回答 100.0		66 100.0	9 13.6	12 18.2	7 10.6	3 4.5	3 15.2	25 37.9	
問13 (技能継承の成果)		うまくいっている 100.0	308 100.0	70 22.7	98 31.8	49 15.9	19 6.2	29 9.4	43 14.0
	ややうまくいっている 100.0	2,335 100.0	524 22.4	657 28.1	379 16.2	184 7.9	283 12.1	308 13.2	
	あまりうまくいっていない 100.0	2,762 100.0	558 20.2	818 29.6	446 16.1	242 8.8	336 12.2	362 13.1	
	うまくいっていない 100.0	394 100.0	65 16.5	109 27.7	52 13.2	26 6.6	53 13.5	89 22.6	
	無回答 100.0	68 100.0	11 16.2	19 27.9	8 11.8	2 2.9	6 8.8	22 32.4	
	F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心 100.0	446 100.0	108 24.2	127 28.5	69 15.5	39 8.7	46 10.3	57 12.8
各世代均等 100.0		776 100.0	145 18.7	235 30.3	130 16.8	51 6.6	100 12.9	115 14.8	
中堅不足 100.0		1,359 100.0	261 19.2	429 31.6	221 16.3	121 8.9	157 11.6	170 12.5	
ベテラン中心 100.0		1,881 100.0	376 20.0	522 27.8	300 15.9	151 8.0	266 14.1	266 14.1	
中堅中心 100.0		1,329 100.0	325 24.5	376 28.3	199 15.0	107 8.1	133 10.0	189 14.2	
無回答 100.0		76 100.0	13 17.1	12 15.8	15 19.7	4 5.3	5 6.6	27 35.5	

※「無回答」を除く

		有効回答数	10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上
合計		5,043	1,228	1,701	934	473	707
F3 業種 (S) △	繊維工業	291	14	18	38	44	177
	パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	4.8	6.2	13.1	15.1	80.8
	印刷・同関連業	188	37	64	41	23	23
	化学工業	331	37	81	107	70	36
	石油製品・石炭製品製造業	210	54	72	40	22	22
	プラスチック製品製造業	100.0	25.7	34.3	19.0	10.5	10.5
	ゴム製品製造業	15	8	2	3	1	1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	429	57	138	91	59	84
	窯業・土石製品製造業	100.0	13.3	32.2	21.2	13.8	19.6
	鉄鋼業	84	13	19	18	10	24
	非鉄金属製造業	100.0	15.5	22.6	21.4	11.9	28.6
	金属製品製造業	17	3	2	1	2	9
	はん用機械器具製造業	100.0	17.6	11.8	5.9	11.8	52.9
	生産用機械器具製造業	230	62	103	28	14	13
	業務用機械器具製造業	100.0	28.2	48.8	12.7	6.4	5.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	171	85	62	18	3	3
	電気機械器具製造業	100.0	49.7	36.3	10.5	1.8	1.8
	情報通信機械器具製造業	152	51	43	36	8	14
輸送用機械器具製造業	100.0	33.6	28.3	23.7	5.3	9.2	
その他	465	109	193	89	45	29	
無回答	100.0	23.4	41.5	19.1	9.7	6.2	
F9(1)① (S) △ 業員規模別	49人以下	236	87	97	38	9	5
	50人～99人	100.0	36.9	41.1	16.1	3.8	2.1
	100人～299人	489	189	212	63	15	10
	300人以上	100.0	38.7	43.4	12.9	3.1	2.0
	無回答	131	38	40	26	12	15
問3 (S) △ 採用評価	うまくいっている	220	30	54	48	35	53
	まあまあうまくいっている	100.0	13.6	24.5	21.8	15.9	24.1
	あまりうまくいっていない	516	95	189	109	40	83
	うまくいっていない	100.0	18.4	36.6	21.1	7.8	16.1
	無回答	37	7	14	7	2	7
問4 (S) △ 定着状況	うまくいっている	584	198	222	83	35	46
	まあまあうまくいっている	100.0	33.9	38.0	14.2	6.0	7.9
	あまりうまくいっていない	255	54	76	50	24	51
	うまくいっていない	100.0	21.2	29.8	19.6	9.4	20.0
	無回答	2	-	-	-	-	2
問8 (S) △ 成果までの育	うまくいっている	1,746	432	564	303	163	284
	まあまあうまくいっている	100.0	24.7	32.3	17.4	9.3	16.3
	あまりうまくいっていない	1,800	422	604	356	164	254
	うまくいっていない	100.0	23.4	33.6	19.8	9.1	14.1
	無回答	1,171	269	406	227	122	147
問9 (S) △ 人材育成方針	うまくいっている	326	105	127	48	24	22
	まあまあうまくいっている	100.0	32.2	39.0	14.7	7.4	6.7
	あまりうまくいっていない	-	-	-	-	-	-
	うまくいっていない	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-
問13 (S) △ 技能継承の成果	うまくいっている	185	38	67	36	10	34
	まあまあうまくいっている	100.0	20.5	36.2	19.5	5.4	18.4
	あまりうまくいっていない	2,083	514	700	397	207	265
	うまくいっていない	100.0	24.7	33.6	19.1	9.9	12.7
	無回答	2,134	505	739	386	201	303
F7 (S) △ 年齢構成のタイプ	うまくいっている	541	139	162	97	48	95
	まあまあうまくいっている	100.0	25.7	29.9	17.9	8.9	17.6
	あまりうまくいっていない	100	32	33	18	7	10
	うまくいっていない	100.0	32.0	33.0	18.0	7.0	10.0
	無回答	710	187	280	128	44	71
問13 (S) △ 技能継承の成果	よい	1,196	301	393	221	118	163
	まあよい	100.0	25.2	32.9	18.5	9.9	13.6
	同じ程度	2,348	560	775	437	234	342
	やや悪い	100.0	23.9	33.0	18.6	10.0	14.6
	悪い	588	140	189	111	57	91
問8 (S) △ 成果までの育	うまくいっている	122	25	39	20	12	26
	まあまあうまくいっている	100.0	20.5	32.0	16.4	9.8	21.3
	あまりうまくいっていない	79	15	25	17	8	14
	うまくいっていない	100.0	19.0	31.6	21.5	10.1	17.7
	無回答	342	84	121	60	30	47
問9 (S) △ 人材育成方針	うまくいっている	2,485	632	832	466	228	327
	まあまあうまくいっている	100.0	25.4	33.5	18.8	9.2	13.2
	あまりうまくいっていない	1,974	454	672	365	197	286
	うまくいっていない	100.0	23.0	34.0	18.5	10.0	14.5
	無回答	182	41	59	34	11	37
問13 (S) △ 技能継承の成果	うまくいっている	60	17	17	9	7	10
	まあまあうまくいっている	100.0	28.3	28.3	15.0	11.7	16.7
	あまりうまくいっていない	841	156	235	114	45	91
	うまくいっていない	100.0	24.3	36.7	17.8	7.0	14.2
	無回答	1,463	341	518	292	150	162
問8 (S) △ 成果までの育	うまくいっている	2,040	520	666	370	204	280
	まあまあうまくいっている	100.0	25.5	32.6	18.1	10.0	13.7
	あまりうまくいっていない	858	202	270	151	71	164
	うまくいっていない	100.0	23.5	31.5	17.6	8.3	19.1
	無回答	41	9	12	7	3	10
問13 (S) △ 技能継承の成果	うまくいっている	265	70	98	49	19	29
	まあまあうまくいっている	100.0	26.4	37.0	18.5	7.2	10.9
	あまりうまくいっていない	2,027	524	657	379	184	283
	うまくいっていない	100.0	25.9	32.4	18.7	9.1	14.0
	無回答	2,400	558	818	446	242	326
F7 (S) △ 年齢構成のタイプ	うまくいっている	305	65	109	52	26	53
	まあまあうまくいっている	100.0	21.3	35.7	17.0	8.5	17.4
	あまりうまくいっていない	46	11	19	8	2	6
	うまくいっていない	100.0	23.9	41.3	17.4	4.3	13.0
	無回答	389	108	127	69	39	46
問13 (S) △ 技能継承の成果	若手中心	661	145	235	130	51	100
	各世代均等	100.0	21.9	35.6	19.7	7.7	15.1
	中堅不足	1,189	261	429	221	121	157
	ベテラン中心	100.0	22.0	36.1	18.6	10.2	13.2
	無回答	1,615	376	522	300	151	266
問13 (S) △ 技能継承の成果	うまくいっている	1,140	325	376	199	107	133
	まあまあうまくいっている	100.0	28.5	33.0	17.5	9.4	11.7
	あまりうまくいっていない	49	13	12	6	4	5
	うまくいっていない	100.0	26.5	24.5	30.6	8.2	10.2
	無回答	100.0	26.5	24.5	30.6	8.2	10.2

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標準標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,043 86.0	111,860.2	22.2	16.7	18.0	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	291 87.1	14,828.5	51.0	45.7	26.7	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	188 88.3	4,129.1	22.0	18.9	14.3	0.0	69.4
	印刷・同関連業	369 100.0	331 89.7	8,290.6	25.0	24.7	13.2	0.0	83.3
	化学工業	242 100.0	210 86.8	4,198.2	20.0	15.2	14.8	0.0	84.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	15 75.0	235.1	15.7	9.3	12.6	0.0	40.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	429 86.5	11,043.4	25.7	21.2	16.4	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	84 85.7	2,403.0	28.6	26.9	18.3	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	700.2	41.2	47.1	24.5	7.1	76.5
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	220 82.1	3,664.0	16.7	13.7	12.2	0.0	75.0
	鉄鋼業	219 100.0	171 78.1	2,042.9	11.9	10.0	9.0	0.0	71.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	152 87.9	2,747.3	18.1	14.7	13.5	0.0	73.7
	金属製品製造業	547 100.0	465 85.0	8,615.6	18.5	16.0	11.9	0.0	85.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	236 82.8	3,421.7	14.5	12.5	10.3	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	489 83.9	6,736.2	13.8	12.0	10.0	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	131 88.5	2,704.7	20.6	16.2	16.1	0.0	85.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	220 89.4	6,296.5	28.6	23.8	19.6	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	516 88.1	12,053.1	23.4	17.5	18.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	831.3	22.5	17.2	16.3	0.0	63.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	584 85.9	10,063.1	17.2	13.0	14.4	0.0	93.6
その他	301 100.0	255 84.7	6,713.6	26.3	18.8	22.0	0.0	100.0	
無回答	3 100.0	2 66.7	142.1	71.1	71.1	40.9	42.1	100.0	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9 人以下	2,121 100.0	1,746 82.3	40,262.3	23.1	17.1	19.6	0.0	100.0
	5 0 人 ~ 9 9 人	2,080 100.0	1,800 86.5	40,315.0	22.4	17.2	17.9	0.0	100.0
	1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	1,311 100.0	1,171 89.3	25,479.2	21.8	17.3	16.4	0.0	100.0
	3 0 0 人以上	354 100.0	326 92.1	5,803.7	17.8	13.8	14.1	0.0	91.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	185 86.0	4,450.8	24.1	17.2	19.6	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,083 86.3	45,027.6	21.6	16.7	17.1	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,134 87.4	47,468.1	22.2	16.8	17.7	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	541 80.5	12,860.7	23.8	17.1	20.8	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	100 80.6	2,053.0	20.5	15.1	20.8	0.0	100.0
問 4 (定着状況)	よい	801 100.0	710 88.6	13,691.5	19.3	15.4	15.4	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,196 87.5	26,312.1	22.0	16.7	17.7	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,348 85.5	53,481.7	22.8	17.2	18.5	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	588 84.2	13,457.2	22.9	17.5	18.7	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	122 81.3	3,129.7	25.7	19.1	22.4	0.0	96.2
無回答	106 100.0	79 74.5	1,788.0	22.6	18.9	15.2	0.0	70.0	
問 8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	342 86.6	7,355.1	21.5	16.3	16.8	0.0	96.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,485 87.1	53,966.5	21.7	16.7	17.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,974 85.6	44,585.6	22.6	17.2	18.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	182 80.9	4,584.9	25.2	17.2	22.7	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	60 68.2	1,368.1	22.8	17.5	21.1	0.0	100.0
問 9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	641 87.3	13,988.0	21.8	16.7	17.9	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,463 88.9	30,930.3	21.1	16.7	16.0	0.0	98.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,040 86.3	44,322.8	21.7	16.7	17.4	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	858 81.2	21,501.4	25.1	17.6	21.8	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	41 62.1	1,117.7	27.3	19.2	22.9	0.0	100.0
問 13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	265 86.0	5,361.8	20.2	15.6	17.1	0.0	96.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,027 86.8	44,296.2	21.9	16.7	17.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,400 86.9	53,771.0	22.4	17.1	18.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	305 77.4	7,472.6	24.5	17.1	21.5	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	46 67.6	958.6	20.8	16.7	17.2	0.0	71.4
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	389 87.2	7,909.6	20.3	15.6	15.7	0.0	88.8
	各世代均等	776 100.0	661 85.2	15,190.0	23.0	17.2	18.9	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,189 87.5	26,340.2	22.2	17.1	17.4	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,615 85.9	38,143.0	23.6	17.6	19.4	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,140 85.8	23,302.6	20.4	15.8	16.7	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	49 64.5	974.8	19.9	19.2	15.0	0.0	66.7

		合計	り0人 材へは 女性 正社 員もの づく	0 % 超 10 % 未 満	10 % 以上 20 % 未 満	20 % 以上 30 % 未 満	30 % 以上 40 % 未 満	40 % 以上	無 回 答	
合計		5,867 100.0	1,624 27.7	1,401 23.9	824 14.0	483 8.2	323 5.5	644 11.0	568 9.7	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	32 9.6	15 4.5	24 7.2	34 10.2	26 7.8	157 47.0	138 41.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	44 20.7	49 23.0	32 15.0	23 10.8	15 7.0	27 12.7	23 10.8	
	印刷・同関連業	369 100.0	72 19.5	47 12.7	72 19.5	54 14.6	44 11.9	41 11.1	19 5.2	
	化学工業	242 100.0	69 28.5	71 29.3	27 11.2	19 7.9	11 4.5	26 10.7	19 7.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	4 20.0	3 15.0	2 10.0	-	-	-	5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	118 23.8	82 16.5	67 13.5	55 11.1	39 7.9	74 14.9	61 12.3	
	ゴム製品製造業	98 100.0	12 12.2	22 22.4	12 12.2	13 13.3	8 8.2	16 16.3	15 15.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	3 17.6	2 11.8	1 5.9	1 5.9	7 41.2	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	113 42.2	63 23.5	30 11.2	14 5.2	14 5.2	13 4.9	21 7.8	
	鉄鋼業	219 100.0	123 56.2	70 32.0	6 2.7	5 2.3	2 0.9	1 0.5	12 5.5	
	非鉄金属製造業	173 100.0	48 27.7	49 28.3	25 14.5	21 12.1	7 4.0	9 5.2	14 8.1	
	金属製品製造業	547 100.0	177 32.4	150 27.4	92 16.8	39 7.1	23 4.2	20 3.7	46 8.4	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	111 38.9	90 31.6	41 14.4	8 2.8	8 2.8	5 1.8	22 7.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	220 37.7	199 34.1	75 12.9	21 3.6	7 1.2	9 1.5	52 8.9	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	41 27.7	26 24.3	12 16.9	7 10.1	4 4.7	7 10.8	11 7.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	37 15.0	34 13.8	41 16.7	27 11.0	27 11.0	48 19.5	32 13.0	
	電気機械器具製造業	586 100.0	115 19.6	140 23.9	108 18.4	54 9.2	30 5.1	83 14.2	56 9.6	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	9 23.1	7 17.9	3 7.7	2 5.1	7 17.9	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	181 26.6	212 31.2	101 14.9	53 7.8	28 4.1	41 6.0	64 9.4	
	その他	301 100.0	89 29.6	56 18.6	34 11.3	25 8.3	24 8.0	43 14.3	30 10.0	
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7	
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9 人 以下	2,121 100.0	794 37.4	385 18.2	239 11.3	146 6.9	97 4.6	262 12.4	198 9.3	
	5 0 人 ~ 9 9 人	2,080 100.0	563 27.1	482 23.2	298 14.3	174 8.4	128 6.2	226 10.9	209 10.0	
	1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	1,311 100.0	242 18.5	372 28.4	231 17.6	124 9.5	80 6.1	132 10.1	130 9.9	
	3 0 0 人 以上	354 100.0	25 7.1	162 45.8	56 15.8	39 11.0	18 5.1	24 6.8	30 8.5	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
	問 3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	52 24.2	53 24.7	31 14.4	16 7.4	16 7.4	28 13.0	19 8.8
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	640 26.5	593 24.6	333 13.8	219 9.1	150 6.2	237 9.8	243 10.1		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	665 27.2	603 24.7	373 15.3	185 7.6	121 5.0	289 11.8	205 8.4		
うまくいっていない	672 100.0	227 33.8	127 18.9	71 10.6	56 8.3	29 4.3	82 12.2	80 11.9		
無回答	124 100.0	40 32.3	25 20.2	16 12.9	7 5.6	7 5.6	8 6.5	21 16.9		
問 4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	211 26.3	237 29.6	124 15.5	55 6.9	42 5.2	64 8.0	68 8.5	
	ややよい	1,367 100.0	373 27.3	336 24.6	188 13.8	120 8.8	80 5.9	153 11.2	117 8.6	
	同じ程度	2,745 100.0	742 27.0	631 23.0	395 14.4	241 8.8	151 5.5	312 11.4	273 9.9	
	やや悪い	698 100.0	216 30.9	152 21.8	86 12.3	51 7.3	40 5.7	82 11.7	71 10.2	
	悪い	150 100.0	55 36.7	25 16.7	18 12.0	10 6.7	6 4.0	21 14.0	15 10.0	
	無回答	106 100.0	27 25.5	20 18.9	13 12.3	6 5.7	4 3.8	12 11.3	24 22.6	
問 8 (S A) 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	107 27.1	96 24.3	53 13.4	25 6.3	26 6.6	42 10.6	46 11.6	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	792 27.8	703 24.6	399 14.0	245 8.6	164 5.7	289 10.1	262 9.2	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	618 26.8	549 23.8	332 14.4	191 8.3	122 5.3	277 12.0	216 9.4	
	うまくいっていない	225 100.0	75 33.3	43 19.1	33 14.7	17 7.6	5 2.2	29 12.9	23 10.2	
	無回答	88 100.0	32 36.4	10 11.4	7 8.0	7 5.7	6 6.8	7 8.0	21 23.9	
	問 9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	189 25.7	177 24.1	116 15.8	53 7.2	44 6.0	72 9.8	83 11.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	379 23.0	452 27.5	266 16.2	161 9.8	96 5.8	152 9.2	139 8.4		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	655 27.7	592 25.0	314 13.3	194 8.2	140 5.9	261 11.0	209 8.8		
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	376 35.6	175 16.6	124 11.7	72 6.8	39 3.7	152 14.4	119 11.3		
無回答	66 100.0	25 37.9	5 7.6	3 6.1	3 4.5	4 6.1	7 10.6	7 27.3		
問 13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	98 31.8	74 24.0	38 12.3	20 6.5	17 5.5	26 8.4	35 11.4	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	639 27.4	574 24.6	312 13.4	195 8.4	134 5.7	251 10.7	230 9.9	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	734 26.6	674 24.4	420 15.2	230 8.3	156 5.6	312 11.3	236 8.5	
	うまくいっていない	394 100.0	129 32.7	71 18.0	46 11.7	35 8.9	14 3.6	51 12.9	48 12.2	
	無回答	68 100.0	24 35.3	8 11.8	8 11.8	3 4.4	2 2.9	4 5.9	19 27.9	
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	110 24.7	128 28.7	55 12.3	31 7.0	29 6.5	40 9.0	53 11.9	
	各世代均等	776 100.0	201 25.9	173 22.3	121 15.6	63 8.1	43 5.5	90 11.6	85 11.0	
	中堅不足	1,359 100.0	333 24.5	360 26.5	203 14.9	116 8.5	85 6.3	133 9.8	129 9.5	
	ベテラン中心	1,881 100.0	541 28.8	400 21.3	265 14.1	183 9.7	98 5.2	252 13.4	162 8.6	
	中堅中心	1,329 100.0	421 31.7	331 24.9	170 12.8	103 7.8	65 4.9	125 9.4	114 8.6	
	無回答	76 100.0	18 23.7	9 11.8	10 13.2	7 9.2	3 3.9	4 5.3	25 32.9	

※「無回答」を除く

Table with columns: 有効回答数, 0%未満, 0%超10%未満, 10%以上20%未満, 20%以上30%未満, 30%以上40%未満, 40%以上. Rows include industry categories (F3), age groups (F9(1)), and various survey questions (問3, 問4, 問8, 問9, 問13).

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,299 90.3	81,674.5	15.4	6.7	21.3	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	288 86.2	13,841.4	48.1	42.9	34.0	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	190 89.2	3,205.7	16.9	10.6	18.6	0.0	90.0
	印刷・同関連業	369 100.0	330 89.4	6,412.3	19.4	15.4	18.2	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	223 92.1	3,081.8	13.8	6.1	19.4	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	112.0	5.9	0.0	8.4	0.0	23.3
	プラスチック製品製造業	496 100.0	435 87.7	8,078.9	18.6	11.5	20.5	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	83 84.7	1,883.1	22.7	14.4	22.8	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	531.8	31.3	29.3	27.4	0.0	77.8
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	247 92.2	2,205.9	8.9	2.4	14.4	0.0	78.6
	鉄鋼業	219 100.0	207 94.5	615.2	3.0	0.0	6.5	0.0	49.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	159 91.9	1,801.1	11.3	5.9	14.9	0.0	81.3
	金属製品製造業	547 100.0	501 91.6	4,901.1	9.8	5.0	13.7	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	263 92.3	1,788.5	6.8	2.3	12.2	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	531 91.1	3,273.7	6.2	3.0	10.4	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	137 92.6	2,023.8	14.8	7.8	19.5	0.0	94.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	214 87.0	5,182.7	24.2	18.5	22.8	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	530 90.4	9,839.2	18.6	10.5	22.6	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	637.8	17.2	10.0	19.9	0.0	64.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	616 90.6	7,094.2	11.5	5.0	16.8	0.0	100.0
	その他	301 100.0	271 90.0	5,115.8	18.9	7.9	25.4	0.0	100.0
無回答	3 100.0	1 33.3	48.5	48.5	48.5	0.0	48.5	48.5	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,923 90.7	29,350.0	15.3	5.0	23.3	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,871 90.0	29,192.0	15.6	7.4	20.9	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,181 90.1	18,710.8	15.8	9.1	19.6	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	324 91.5	4,421.7	13.6	7.6	16.1	0.0	90.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	196 91.2	3,559.1	18.2	8.2	23.9	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,172 89.9	32,744.2	15.1	6.7	20.2	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,236 91.6	34,597.3	15.5	7.0	21.3	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	592 88.1	9,515.3	16.1	5.1	24.2	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	103 83.1	1,258.6	12.2	3.2	19.7	0.0	100.0	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	733 91.5	9,567.1	13.1	5.9	18.3	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,250 91.4	19,295.0	15.4	7.1	20.9	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,472 90.1	39,750.6	16.1	7.3	22.0	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	627 89.8	9,722.7	15.5	6.2	22.1	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	135 90.0	2,145.1	15.9	5.3	22.9	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	82 77.4	1,194.0	14.6	5.9	18.8	0.0	70.6
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	349 88.4	5,395.2	15.5	6.8	21.3	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,592 90.8	38,781.1	15.0	6.3	20.8	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,089 90.6	33,058.3	15.8	7.1	21.2	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	202 89.8	3,430.2	17.0	6.5	26.3	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	67 76.1	1,009.7	15.1	3.3	25.1	0.0	100.0
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	651 88.7	9,969.7	15.3	7.1	21.3	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,506 91.6	22,540.3	15.0	7.7	19.3	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,156 91.2	32,474.3	15.1	6.3	20.5	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	938 88.7	15,868.6	16.9	5.6	25.3	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	48 72.7	821.6	17.1	0.0	27.6	0.0	100.0
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	273 88.6	3,700.9	13.6	5.0	20.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,105 90.1	32,193.2	15.3	6.3	21.1	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,526 91.5	39,340.8	15.6	7.4	20.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	346 87.8	5,870.8	17.0	6.3	25.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	49 72.1	568.8	11.6	2.4	20.1	0.0	73.8
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	393 88.1	5,560.5	14.1	6.3	19.6	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	691 89.0	10,941.3	15.8	8.0	20.9	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,230 90.5	18,606.9	15.1	7.1	20.2	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,719 91.4	29,351.9	17.1	7.6	23.3	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,215 91.4	16,509.1	13.6	5.4	20.0	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	51 67.1	704.8	13.8	8.5	17.6	0.0	71.4

		合計	く0 り人 材女 性技 能者 の正 社員 もの づ くり	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,572 43.8	1,310 22.3	609 10.4	298 5.1	194 3.3	337 5.7	547 9.3
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	80 24.0	28 8.4	37 11.1	24 7.2	18 5.4	93 27.8	54 16.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	70 32.9	53 24.9	24 11.3	15 7.0	8 3.8	11 5.2	32 15.0
	印刷・同関連業	369 100.0	118 32.0	79 21.4	51 13.8	34 9.2	23 6.2	21 5.7	43 11.7
	化学工業	242 100.0	115 47.5	56 23.1	22 9.1	13 5.4	4 1.7	13 5.4	19 7.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	228 46.0	97 19.6	59 11.9	28 5.6	22 4.4	22 4.4	40 8.1
	ゴム製品製造業	98 100.0	25 25.5	25 25.5	13 13.3	7 7.1	4 4.1	13 13.3	11 11.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	4 23.5	3 17.6	1 5.9	1 5.9	-	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	154 57.5	43 16.0	25 9.3	7 2.6	8 3.0	8 3.0	23 8.6
	鉄鋼業	219 100.0	154 70.3	51 23.3	2 0.9	3 1.4	2 0.9	1 0.5	6 2.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	80 46.2	41 23.7	21 12.1	11 6.4	2 1.2	5 2.9	13 7.5
	金属製品製造業	547 100.0	272 49.7	124 22.7	55 10.1	24 4.4	16 2.9	7 1.3	49 9.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	157 55.1	73 25.6	29 10.2	3 1.1	4 1.4	1 0.4	18 6.3
	生産用機械器具製造業	583 100.0	312 53.5	174 29.9	39 6.7	10 1.7	2 0.3	2 0.3	44 7.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	66 44.6	35 23.6	16 10.8	4 4.1	2 2.7	6 6.1	9 8.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	75 30.5	42 17.1	32 13.0	19 7.7	20 8.1	29 11.8	29 11.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	210 35.8	138 23.5	78 13.3	38 6.5	22 3.8	42 7.2	58 9.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	7 17.9	3 7.7	2 5.1	1 2.6	4 10.3	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	280 41.2	189 27.8	103 15.3	37 5.4	18 2.6	24 3.5	62 9.1
	その他	301 100.0	139 46.2	47 15.6	28 9.3	15 5.0	16 5.3	26 8.6	30 10.0
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9 人 以下	2,121 100.0	1,129 53.2	330 15.6	193 9.1	79 3.7	62 2.9	142 6.7	186 8.8
	5 0 人 ~ 9 9 人	2,080 100.0	928 44.6	447 21.5	217 10.4	113 5.4	72 3.5	114 5.5	189 9.1
	1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	1,311 100.0	444 33.9	367 28.0	164 12.5	83 6.3	52 4.0	70 5.3	131 10.0
	3 0 0 人 以上	354 100.0	71 20.1	166 46.9	35 9.9	23 6.5	8 2.3	11 3.1	40 11.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問 3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	84 39.1	52 24.2	25 11.6	9 4.2	10 4.7	13 6.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,066 41.7	548 22.7	270 11.2	142 5.9	80 3.3	133 5.5	236 9.8	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,074 44.0	573 23.5	250 10.2	112 4.6	80 3.3	141 5.8	211 8.6	
うまくいっていない	672 100.0	350 52.1	110 16.4	51 7.6	31 4.6	22 3.2	45 6.7	63 9.4	
無回答	124 100.0	58 46.8	27 21.8	13 10.5	4 3.2	2 1.6	5 4.0	5 12.1	
問 4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	332 41.4	215 26.8	89 11.1	35 4.4	20 2.5	41 5.1	69 8.6
	ややよい	1,367 100.0	586 42.9	313 22.9	153 11.2	76 5.6	50 3.7	78 5.7	111 8.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,193 43.5	587 21.4	300 10.9	147 5.4	91 3.3	155 5.6	272 9.9
	やや悪い	698 100.0	336 48.1	152 21.8	49 7.0	29 4.2	24 3.4	42 6.0	66 9.5
	悪い	150 100.0	82 54.7	24 16.0	10 6.7	5 3.3	6 4.0	12 8.0	11 7.3
	無回答	106 100.0	43 40.6	19 17.9	8 7.5	6 5.7	3 2.8	9 8.5	18 17.0
	問 8 (S A) 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	160 40.5	95 24.1	35 8.9	24 6.1	12 3.0	29 7.3
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,223 42.9	640 22.4	316 11.1	158 5.5	102 3.6	149 5.2	266 9.3	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,025 44.5	527 22.9	234 10.2	106 4.6	76 3.3	137 5.9	200 8.7	
うまくいっていない	225 100.0	115 51.1	43 19.1	19 8.4	9 4.0	2 0.9	16 7.1	21 9.3	
無回答	88 100.0	49 55.7	5 5.7	5 5.7	1 1.1	2 2.3	6 6.8	20 22.7	
問 9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	304 41.4	168 22.9	92 12.5	29 4.0	21 2.9	45 6.1	75 10.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	659 40.1	444 27.0	186 11.3	93 5.7	53 3.2	79 4.8	131 8.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,032 43.6	515 21.8	244 10.3	123 5.2	96 4.1	133 5.6	222 9.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	544 51.5	178 16.8	79 7.5	52 4.9	23 2.2	77 7.3	104 9.8
	無回答	66 100.0	33 50.0	5 7.6	5 12.1	1 1.5	1 1.5	3 4.5	3 22.7
問 13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	142 46.1	59 19.2	30 9.7	17 5.5	9 2.9	17 5.5	34 11.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	988 42.3	535 22.9	246 10.5	129 5.5	85 3.6	130 5.6	222 9.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,205 43.6	636 23.0	290 10.5	138 5.0	93 3.4	157 5.7	243 8.8
	うまくいっていない	394 100.0	199 50.5	74 18.8	37 9.4	13 3.3	7 1.8	29 7.4	35 8.9
	無回答	68 100.0	38 55.9	6 8.8	6 8.8	1 1.5	-	4 5.9	13 19.1
F 7 (S A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	174 39.0	120 26.9	46 10.3	23 5.2	12 2.7	14 3.1	57 12.8
	各世代均等	776 100.0	313 40.3	176 22.7	87 11.2	41 5.3	27 3.5	47 6.1	85 11.0
	中堅不足	1,359 100.0	562 41.4	335 24.7	132 9.7	67 4.9	53 3.9	75 5.5	135 9.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	877 46.6	372 19.8	195 10.4	101 5.4	53 2.8	139 7.4	144 7.7
	中堅中心	1,329 100.0	620 46.7	300 22.6	139 10.5	63 4.7	47 3.5	59 4.4	101 7.6
	無回答	76 100.0	26 34.2	7 9.2	7 13.2	3 3.9	2 2.6	3 3.9	25 32.9

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	0 % 超 10 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上		
合計	5,320 100.0	2,572 48.3	1,310 24.6	609 11.4	298 5.6	194 3.6	337 6.3	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	280 100.0	80 28.6	28 10.0	37 13.2	18 6.4	93 33.2	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	181 100.0	70 38.7	53 29.3	24 13.3	15 8.3	11 6.1	
	印刷・同関連業	326 100.0	118 36.2	79 24.2	51 15.6	34 10.4	23 7.1	21 6.4
	化学工業	223 100.0	115 51.6	56 25.1	22 9.9	13 5.8	4 1.8	13 5.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	-	-
	プラスチック製品製造業	456 100.0	228 50.0	97 21.3	59 12.9	28 6.1	22 4.8	22 4.8
	ゴム製品製造業	87 100.0	25 28.7	25 28.7	13 14.9	7 8.0	4 4.6	13 14.9
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	4 23.5	3 17.6	1 5.9	-	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	245 100.0	154 62.9	43 17.6	25 10.2	7 2.9	8 3.3	8 3.3
	鉄鋼業	213 100.0	154 72.3	51 23.9	2 0.9	2 1.4	2 0.9	1 0.5
	非鉄金属製造業	160 100.0	80 50.0	41 25.6	21 13.1	11 6.9	2 1.3	5 3.1
	金属製品製造業	498 100.0	272 54.6	124 24.9	55 11.0	24 4.8	16 3.2	7 1.4
	はん用機械器具製造業	267 100.0	157 58.8	73 27.3	29 10.9	3 1.1	4 1.5	1 0.4
	生産用機械器具製造業	539 100.0	312 57.9	174 32.3	39 7.2	10 1.9	2 0.4	2 0.4
	業務用機械器具製造業	136 100.0	66 48.5	35 25.7	16 11.8	6 4.4	4 2.9	9 6.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	217 100.0	75 34.6	42 19.4	32 14.7	19 8.8	20 9.2	29 13.4
	電気機械器具製造業	528 100.0	210 39.8	138 26.1	78 14.8	38 7.2	22 4.2	42 8.0
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	20 54.1	7 18.9	3 8.1	2 5.4	1 2.7	4 10.8
	輸送用機械器具製造業	618 100.0	280 45.3	189 30.6	70 11.3	37 6.0	18 2.9	24 3.9
	その他	271 100.0	139 51.3	47 17.3	28 10.3	15 5.5	16 5.9	26 9.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,935 100.0	1,129 58.3	330 17.1	193 10.0	79 4.1	62 3.2	142 7.3
	5 0人～9 9人	1,891 100.0	928 49.1	447 23.6	217 11.5	113 6.0	72 3.8	114 6.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,180 100.0	444 37.6	367 31.1	164 13.9	83 7.0	52 4.4	70 5.9
	3 0 0人以上	314 100.0	71 22.6	166 52.9	35 11.1	23 7.3	8 2.5	11 3.5
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (採 用 評 価)	うまくいっている	193 100.0	84 43.5	52 26.9	25 13.0	9 4.7	10 5.2	13 6.7
	まあまあうまくいっている	2,179 100.0	1,006 46.2	548 25.1	270 12.4	142 6.5	80 3.7	133 6.1
	あまりうまくいっていない	2,230 100.0	1,074 48.2	573 25.7	250 11.2	112 5.0	80 3.6	141 6.3
	うまくいっていない	609 100.0	350 57.5	110 18.1	51 8.4	31 5.1	22 3.6	45 7.4
	無回答	109 100.0	58 53.2	27 24.8	13 11.9	4 3.7	2 1.8	5 4.6
	問 4 (定 着 状 況)	よい	732 100.0	332 45.4	215 29.4	89 12.2	35 4.8	20 2.7
ややよい		1,256 100.0	586 46.7	313 24.9	153 12.2	76 6.1	50 4.0	78 6.2
同じ程度		2,473 100.0	1,193 48.2	587 23.7	300 12.1	147 5.9	91 3.7	155 6.3
やや悪い		632 100.0	336 53.2	152 24.1	49 7.8	29 4.6	24 3.8	42 6.6
悪い		139 100.0	82 59.0	24 17.3	10 7.2	5 3.6	6 4.3	12 8.6
無回答		88 100.0	43 48.9	19 21.6	8 9.1	6 6.8	3 3.4	9 10.2
問 8 (成 一 S の 人 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	355 100.0	160 45.1	95 26.8	35 9.9	24 6.8	12 3.4	29 8.2
	ややうまくいっている	2,588 100.0	1,223 47.3	640 24.7	316 12.2	158 6.1	102 3.9	149 5.8
	あまりうまくいっていない	2,105 100.0	1,025 48.7	527 25.0	234 11.1	106 5.0	76 3.6	137 6.5
	うまくいっていない	204 100.0	115 56.4	43 21.1	19 9.3	9 4.4	2 1.0	16 7.8
	無回答	68 100.0	49 72.1	5 7.4	1 1.5	1 1.5	2 2.9	6 8.8
問 9 (人 S A 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	659 100.0	304 46.1	168 25.5	92 14.0	29 4.4	21 3.2	45 6.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,514 100.0	659 43.5	444 29.3	186 12.3	93 6.1	53 3.5	79 5.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,143 100.0	1,032 48.2	515 24.0	244 11.4	123 5.7	96 4.5	133 6.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	953 100.0	544 57.1	178 18.7	79 8.3	52 5.5	23 2.4	77 8.1
	無回答	51 100.0	33 64.7	5 9.8	8 15.7	1 2.0	1 2.0	3 5.9
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	274 100.0	142 51.8	59 21.5	30 10.9	17 6.2	9 3.3	17 6.2
	ややうまくいっている	2,113 100.0	988 46.8	535 25.3	246 11.6	129 6.1	85 4.0	130 6.2
	あまりうまくいっていない	2,519 100.0	1,205 47.8	636 25.2	290 11.5	138 5.5	95 3.7	157 6.2
	うまくいっていない	359 100.0	199 55.4	74 20.6	37 10.3	13 3.6	7 1.9	29 8.1
	無回答	55 100.0	38 69.1	6 10.9	6 10.9	1 1.8	-	4 7.3
F 7 (年 S 構 成 の タイ プ)	若手中心	389 100.0	174 44.7	120 30.8	46 11.8	23 5.9	12 3.1	14 3.6
	各世代均等	691 100.0	313 45.3	176 25.5	87 12.6	41 5.9	27 3.9	47 6.8
	中堅不足	1,224 100.0	562 45.9	335 27.4	132 10.8	67 5.5	53 4.3	75 6.1
	ベテラン中心	1,737 100.0	877 50.5	372 21.4	195 11.2	101 5.8	53 3.1	139 8.0
	中堅中心	1,228 100.0	620 50.5	300 24.4	139 11.3	63 5.1	47 3.8	59 4.8
	無回答	51 100.0	26 51.0	7 13.7	7 19.6	3 5.9	2 3.9	3 5.9

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,320 90.7	49,407.5	9.3	1.4	16.9	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	280 83.8	8,710.2	31.1	18.2	33.3	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	181 85.0	1,798.7	9.9	3.4	15.0	0.0	81.3
	印刷・同関連業	369 100.0	326 88.3	3,872.2	11.9	6.0	15.2	0.0	75.0
	化学工業	242 100.0	223 92.1	1,782.3	8.0	0.0	15.5	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	74.2	3.7	0.0	6.8	0.0	23.3
	プラスチック製品製造業	496 100.0	456 91.9	4,027.5	8.8	0.5	15.5	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	87 88.8	1,378.6	15.8	8.0	20.8	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	405.4	23.8	17.9	26.7	0.0	77.8
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	245 91.4	1,381.4	5.6	0.0	11.5	0.0	60.0
	鉄鋼業	219 100.0	213 97.3	407.7	1.9	0.0	5.7	0.0	49.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	160 92.5	1,063.4	6.6	0.3	11.9	0.0	81.3
	金属製品製造業	547 100.0	498 91.0	2,812.0	5.6	0.0	9.8	0.0	58.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	267 93.7	940.2	3.5	0.0	6.6	0.0	40.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	539 92.6	1,767.9	3.3	0.0	6.5	0.0	75.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	136 91.9	1,209.0	8.9	1.6	16.3	0.0	90.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	217 88.2	3,495.6	16.1	7.4	20.1	0.0	90.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	528 90.1	5,875.6	11.1	4.0	17.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	332.8	9.0	0.0	15.3	0.0	50.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	618 90.9	4,778.9	7.7	1.5	14.3	0.0	100.0
	その他	301 100.0	271 90.0	3,245.4	12.0	0.0	20.9	0.0	100.0
無回答	3 100.0	1 33.3	48.5	48.5	48.5	0.0	48.5	48.5	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	1,935 91.2	17,503.2	9.0	0.0	18.1	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,891 90.9	17,482.0	9.2	1.7	16.7	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,180 90.0	11,833.1	10.0	3.1	16.1	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	314 88.7	2,589.2	8.2	3.2	12.8	0.0	83.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	193 89.8	1,980.0	10.3	2.9	17.9	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,179 90.2	20,594.5	9.5	2.0	16.5	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,230 91.4	20,186.2	9.1	1.4	16.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	609 90.6	5,950.1	9.8	0.0	20.0	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	109 87.9	696.7	6.4	0.0	12.0	0.0	62.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	732 91.4	6,175.3	8.4	1.7	15.7	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,256 91.9	11,791.1	9.4	1.7	16.4	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,473 90.1	23,633.6	9.6	1.6	17.3	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	632 90.5	5,563.2	8.8	0.0	17.3	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	139 92.7	1,328.8	9.6	0.0	18.9	0.0	100.0
無回答	106 100.0	88 83.0	915.5	10.4	1.5	17.3	0.0	70.6	
問8 (一成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	355 89.9	3,711.0	10.5	2.9	18.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,588 90.7	23,792.4	9.2	1.6	16.4	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,105 91.3	19,342.7	9.2	1.4	16.8	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	204 90.7	1,975.9	9.7	0.0	21.3	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	68 77.3	585.5	8.6	0.0	20.4	0.0	100.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	659 89.8	6,349.3	9.6	2.1	17.6	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,514 92.0	13,422.5	8.9	2.6	15.4	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,143 90.6	19,749.9	9.2	1.5	16.0	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	953 90.2	9,419.3	9.9	0.0	20.3	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	51 77.3	466.5	9.1	0.0	20.7	0.0	100.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	274 89.0	2,489.8	9.1	0.0	17.5	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,113 90.5	19,931.6	9.4	1.8	16.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,519 91.2	23,032.0	9.1	1.6	16.4	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	359 91.1	3,537.8	9.9	0.0	20.8	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	55 80.9	416.3	7.6	0.0	18.7	0.0	73.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	389 87.2	3,047.4	7.8	2.4	14.4	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	691 89.0	6,736.2	9.7	2.3	16.9	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,224 90.1	11,574.2	9.5	1.8	16.9	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,737 92.3	17,623.0	10.1	0.0	18.8	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,228 92.4	9,959.7	8.1	0.0	14.8	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	51 67.1	467.0	9.2	0.0	14.7	0.0	71.4

		合計	1億円未満	1億円〜5億円未満	5億円〜10億円未満	10億円〜30億円未満	30億円以上	無回答
合計		5,867 100.0	85 1.4	933 15.9	1,420 24.2	2,023 34.5	1,355 23.1	51 0.9
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	16 4.8	110 32.9	68 20.4	86 25.7	52 15.6	2 0.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	-	23 10.8	41 19.2	85 39.9	62 29.1	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	7 1.9	71 19.2	122 33.1	111 30.1	54 14.6	4 1.1
	化学工業	242 100.0	2 0.8	12 5.0	32 13.2	73 30.2	116 47.9	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	3 15.0	4 20.0	5 25.0	8 40.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	5 1.0	61 12.3	136 27.4	136 41.3	87 17.5	2 0.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	-	15 15.3	24 24.5	32 32.7	26 26.5	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	7 41.2	3 17.6	7 41.2	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	4 1.5	37 13.8	63 23.5	99 36.9	64 23.9	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	2 0.9	23 10.5	36 16.4	80 36.5	77 35.2	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	2 1.2	25 14.5	41 23.7	54 31.2	49 28.3	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	5 0.9	100 18.3	182 33.3	188 34.4	72 13.2	-
	はん用機械器具製造業	285 100.0	6 2.1	38 13.3	73 25.6	114 40.0	54 18.9	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	4 0.7	81 13.9	169 29.0	228 39.1	93 16.0	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	-	33 17.6	33 22.3	59 39.9	29 19.6	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	5 2.0	82 21.1	43 17.5	43 30.9	67 27.2	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	8 1.4	97 16.6	144 24.6	144 33.3	138 23.5	4 0.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	-	10 25.6	10 25.6	13 33.3	5 12.8	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	10 1.5	78 11.5	140 20.6	213 31.3	232 34.1	7 1.0
	その他	301 100.0	8 2.7	64 21.3	56 18.6	100 33.2	69 22.9	4 1.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	1 33.3
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	65 3.1	719 33.9	799 37.7	469 22.1	60 2.8	9 0.4
	50人〜99人	2,080 100.0	15 0.7	173 8.3	576 27.7	1,086 52.2	214 10.3	16 0.8
	100人〜299人	1,311 100.0	5 0.4	41 3.1	44 3.4	456 34.8	748 57.1	17 1.3
	300人以上	354 100.0	-	-	1 0.3	12 3.4	333 94.1	8 2.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	2 0.9	38 17.7	46 21.4	70 32.6	56 26.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	33 1.4	364 15.1	568 23.5	808 33.5	619 25.6	23 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	34 1.4	367 15.0	607 24.9	854 35.0	559 22.9	20 0.8	
うまくいっていない	672 100.0	14 2.1	143 21.3	173 25.7	249 37.1	90 13.4	3 0.4	
無回答	124 100.0	2 1.6	21 16.9	26 21.0	42 33.9	31 25.0	2 1.6	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	7 0.9	118 14.7	168 21.0	282 35.2	220 27.5	6 0.7
	ややよい	1,367 100.0	19 1.4	209 15.3	326 23.8	470 34.4	327 23.9	16 1.2
	同じ程度	2,745 100.0	39 1.4	432 15.7	678 24.7	932 34.0	642 23.4	22 0.8
	やや悪い	698 100.0	15 2.1	122 17.5	181 25.9	246 35.2	128 18.3	6 0.9
	悪い	150 100.0	5 3.3	36 24.0	40 26.7	50 33.3	19 12.7	-
	無回答	106 100.0	-	16 15.1	27 25.5	43 40.6	19 17.9	1 0.9
	問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	3 0.8	64 16.2	91 23.0	134 33.9	99 25.1
ややうまくいっている	2,854 100.0	40 1.4	423 14.8	665 23.3	975 34.2	722 25.3	29 1.0	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	35 1.5	382 16.6	591 25.6	801 34.8	482 20.9	14 0.6	
うまくいっていない	225 100.0	7 3.1	47 20.9	57 25.3	85 37.8	27 12.0	2 0.9	
無回答	88 100.0	-	17 19.3	16 18.2	28 31.8	25 28.4	2 2.3	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	8 1.1	106 14.4	183 24.9	246 33.5	184 25.1	7 1.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	14 0.9	190 11.6	366 22.2	582 35.4	471 28.6	22 1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	41 1.7	380 16.1	588 24.9	807 34.1	534 22.6	15 0.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	21 2.0	241 22.8	270 25.5	365 34.5	154 14.6	6 0.6
	無回答	66 100.0	1 1.5	16 24.2	13 19.7	23 34.8	12 18.2	1 1.5
	問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	3 1.0	55 17.9	64 20.8	113 36.7	71 23.1
ややうまくいっている	2,335 100.0	35 1.5	347 14.9	554 23.7	782 33.5	592 25.4	25 1.1	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	35 1.3	435 15.7	670 24.3	976 35.3	627 22.7	19 0.7	
うまくいっていない	394 100.0	10 2.5	84 21.3	115 29.2	134 34.0	47 11.9	4 1.0	
無回答	68 100.0	2 2.9	12 17.6	17 25.0	18 26.5	18 26.5	1 1.5	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	4 0.9	55 12.3	113 25.3	153 34.3	116 26.0	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	9 1.2	136 17.5	189 24.4	283 36.5	152 19.6	7 0.9
	中堅不足	1,359 100.0	15 1.3	153 11.3	290 21.3	482 35.5	411 30.2	5 0.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	34 1.8	371 19.7	469 24.9	616 32.7	372 19.8	19 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	19 1.4	203 15.3	342 25.7	460 34.6	291 21.9	14 1.1
	無回答	76 100.0	1 1.3	15 19.7	17 22.4	29 38.2	13 17.1	1 1.3

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値
合計		5,867 100.0	5,816 99.1	4,699,564,786	808,040.7	120,254.0
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	332 99.4	68,068,184	205,024.7	75,462.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	211 99.1	106,370,735	504,126.7	140,400.0
	印刷・同関連業	369 100.0	365 98.9	76,780,600	210,357.8	90,089.0
	化学工業	242 100.0	235 97.1	261,254,745	1,111,722.3	284,130.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	119,301,044	5,965,052.2	164,754.5
	プラスチック製品製造業	496 100.0	494 99.6	129,963,813	263,084.6	121,888.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	97 99.0	84,061,460	866,613.0	117,177.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,687,002	99,235.4	74,000.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	267 99.6	88,610,256	331,873.6	130,900.0
	鉄鋼業	219 100.0	218 99.5	987,880,894	4,531,563.7	200,000.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	171 98.8	137,823,423	805,984.9	124,900.0
	金属製品製造業	547 100.0	547 100.0	124,471,341	227,552.7	93,000.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	285 100.0	90,293,724	316,820.1	116,625.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	575 98.6	121,621,277	211,515.3	110,000.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	147 99.3	38,904,609	264,657.2	120,000.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	243 98.8	125,153,446	515,034.8	138,700.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	582 99.3	760,684,913	1,307,018.8	124,717.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	18,011,793	473,994.6	98,639.5
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	673 99.0	1,116,487,534	1,658,971.1	170,400.0
	その他	301 100.0	297 98.7	241,819,363	814,206.6	113,000.0
無回答	3 100.0	2 66.7	314,630	157,315.0	157,315.0	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	2,112 99.6	186,997,228	88,540.4	60,826.0
	50人～99人	2,080 100.0	2,064 99.2	366,769,635	177,698.5	121,494.5
	100人～299人	1,311 100.0	1,294 98.7	658,256,638	508,699.1	340,000.0
	300人以上	354 100.0	346 97.7	3,487,541,285	10,079,599.1	1,471,950.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	212 98.6	716,635,943	3,380,358.2	124,777.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,392 99.0	2,603,617,549	1,088,468.9	125,557.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,421 99.2	1,125,945,015	465,074.4	122,794.0
	うまくいっていない	672 100.0	669 99.6	126,874,156	189,647.5	100,000.0
	無回答	124 100.0	122 98.4	126,492,123	1,036,820.7	122,679.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	795 99.3	739,701,621	930,442.3	136,700.0
	ややよい	1,367 100.0	1,351 98.8	1,160,286,351	858,835.2	127,340.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,723 99.2	2,037,730,288	748,340.2	120,000.0
	やや悪い	698 100.0	692 99.1	267,559,101	386,646.1	109,377.0
	悪い	150 100.0	150 100.0	22,318,017	148,786.8	85,907.5
無回答	106 100.0	105 99.1	471,969,408	4,494,946.7	110,000.0	
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	391 99.0	1,324,973,745	3,388,679.7	125,875.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,825 99.0	2,230,941,361	789,713.8	130,000.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,291 99.4	1,045,702,282	456,439.2	113,000.0
	うまくいっていない	225 100.0	223 99.1	38,845,295	174,194.1	100,000.0
	無回答	88 100.0	86 97.7	59,102,103	687,233.8	148,157.5
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	727 99.0	722,793,948	994,214.5	121,023.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,623 98.7	2,587,505,249	1,594,273.1	147,480.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,350 99.4	1,137,961,485	484,238.9	119,749.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,051 99.4	217,630,080	207,069.5	98,678.0
	無回答	66 100.0	65 98.5	33,674,024	518,061.9	108,461.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	306 99.4	171,357,229	559,990.9	126,738.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,310 98.9	3,209,874,920	1,389,556.2	126,680.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,743 99.3	1,221,956,233	445,481.7	121,000.0
	うまくいっていない	394 100.0	390 99.0	65,712,185	168,492.8	95,000.0
	無回答	68 100.0	67 98.5	30,664,219	457,674.9	102,000.0
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	441 98.9	441,949,341	1,002,152.7	133,959.0
	各世代均等	776 100.0	769 99.1	675,423,995	878,314.7	114,476.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,354 99.6	2,096,203,857	1,548,156.5	150,000.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,862 99.0	868,378,111	466,368.5	107,346.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,315 98.9	595,309,127	452,706.6	116,800.0
	無回答	76 100.0	75 98.7	22,300,355	297,338.1	104,910.0

	合計	大幅に増加 (15%以上)	増加 (5%以上15%未満)	ほぼ横ばい (5%未満の増)	減少 (5%以上15%未満)	大幅に減少 (15%以上)	無回答	
合計	5,867 100.0	680 11.6	1,471 25.1	2,118 36.1	804 13.7	267 4.6	527 9.0	
F3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	20 6.0	51 15.3	134 40.1	77 23.1	25 7.5	27 8.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	12 5.6	44 20.7	102 47.9	38 17.8	4 1.9	13 6.1
	印刷・同関連業	369 100.0	15 4.1	63 17.1	143 38.8	95 25.7	16 4.3	37 10.0
	化学工業	242 100.0	12 5.0	60 24.8	102 42.1	26 10.7	8 3.3	34 14.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	5 25.0	9 45.0	3 15.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	56 11.3	134 27.0	187 37.7	56 11.3	18 3.6	45 9.1
	ゴム製品製造業	98 100.0	5 5.1	29 29.6	33 33.7	17 17.3	2 2.0	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	1 5.9	9 52.9	4 23.5	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	19 7.1	64 23.9	94 35.1	53 19.8	16 6.0	22 8.2
	鉄鋼業	219 100.0	25 11.4	59 26.9	89 40.6	20 9.1	8 3.7	18 8.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	19 11.0	46 26.6	69 39.9	19 11.0	6 3.5	14 8.1
	金属製品製造業	547 100.0	80 14.6	163 29.8	176 32.2	57 10.4	22 4.0	49 9.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	35 12.3	72 25.3	118 41.4	32 11.2	8 2.8	20 7.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	98 16.8	177 30.4	195 33.4	52 8.9	24 4.1	47 8.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	20 13.5	35 23.6	44 29.7	17 11.5	10 6.8	22 14.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	46 18.7	67 27.2	69 28.0	30 12.2	14 5.7	20 8.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	93 15.9	143 24.4	196 33.4	70 11.9	43 7.3	41 7.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	4 10.3	19 48.7	5 12.8	2 5.1	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	90 13.2	190 27.9	218 32.1	88 12.9	27 4.0	67 9.9
	その他	301 100.0	26 8.6	64 21.3	112 37.2	45 15.0	20 6.6	34 11.3
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	1 66.7	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	210 9.9	475 22.4	763 36.0	335 15.8	117 5.5	221 10.4
	50人～99人	2,080 100.0	249 12.0	550 26.4	740 35.6	287 13.8	94 4.5	160 7.7
	100人～299人	1,311 100.0	168 12.8	346 26.4	498 38.0	147 11.2	45 3.4	107 8.2
	300人以上	354 100.0	53 15.0	100 28.2	117 33.1	35 9.9	11 3.1	38 10.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	215 100.0	37 17.2	60 27.9	69 32.1	20 9.3	7 3.3	22 10.2
	2,415 100.0	287 11.9	635 26.3	871 36.1	296 12.3	112 4.6	214 8.9	
	2,441 100.0	277 11.3	615 25.2	901 36.9	340 13.9	108 4.4	200 8.2	
	672 100.0	63 9.4	138 20.5	238 35.4	127 18.9	37 5.5	69 10.3	
	124 100.0	16 12.9	23 18.5	39 31.5	3 16.9	3 2.4	22 17.7	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	120 15.0	226 28.2	264 33.0	92 11.5	33 4.1	66 8.2
	ややよい	1,367 100.0	184 13.5	394 28.8	487 35.6	141 10.3	49 3.6	112 8.2
	同じ程度	2,745 100.0	286 10.4	652 23.8	1,034 37.7	395 14.4	126 4.6	252 9.2
	やや悪い	698 100.0	65 9.3	164 23.5	244 35.0	121 17.3	45 6.4	59 8.5
	悪い	150 100.0	12 8.0	19 12.7	57 38.0	36 24.0	11 7.3	15 10.0
	無回答	106 100.0	13 12.3	16 15.1	32 30.2	19 17.9	3 2.8	23 21.7
問8 (一入成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	48 12.2	103 26.1	130 32.9	54 13.7	15 3.8	45 11.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	358 12.5	735 25.8	1,060 37.1	337 11.8	111 3.9	253 8.9
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	246 10.7	573 24.9	821 35.6	354 15.4	116 5.0	195 8.5
	うまくいっていない	225 100.0	19 8.4	48 21.3	75 33.3	49 21.8	19 8.4	15 6.7
	無回答	88 100.0	9 10.2	12 13.6	32 36.4	10 11.4	6 6.8	19 21.6
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	91 12.4	208 28.3	244 33.2	77 10.5	32 4.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている		1,645 100.0	214 13.0	432 26.3	611 37.1	204 12.4	61 3.7	123 7.5
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	273 11.5	610 25.8	845 35.7	339 14.3	106 4.5	192 8.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	97 9.2	210 19.9	398 37.7	173 16.4	65 6.1	114 10.8
無回答		66 100.0	5 7.6	11 16.7	20 30.3	11 16.7	3 4.5	16 24.2
問13 (技能継承の成果)		うまくいっている	308 100.0	43 14.0	68 22.1	118 38.3	41 13.3	9 2.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	286 12.2	605 25.9	884 37.9	271 11.6	87 3.7	202 8.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	312 11.3	700 25.3	961 34.8	415 15.0	141 5.1	233 8.4
	うまくいっていない	394 100.0	33 8.4	86 21.8	134 34.0	67 17.0	28 7.1	46 11.7
	無回答	68 100.0	6 8.8	12 17.6	21 30.9	10 14.7	2 2.9	17 25.0
	F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	66 14.8	139 31.2	146 32.7	42 9.4	8 1.8
各世代均等		776 100.0	106 13.7	214 27.6	285 36.7	70 9.0	23 3.0	78 10.1
中堅不足		1,359 100.0	156 11.5	380 28.0	505 37.2	159 11.7	51 3.8	108 7.9
ベテラン中心		1,881 100.0	187 9.9	371 19.7	686 36.5	350 18.6	126 6.7	161 8.6
中堅中心		1,329 100.0	160 12.0	354 26.6	471 35.4	175 13.2	57 4.3	112 8.4
無回答		76 100.0	5 6.6	13 17.1	25 32.9	8 10.5	2 2.6	23 30.3

		合計	増加企業 (1又は2を選)	横ばい企業 (3を選)	減少企業 (4又は5を選)	無回答
合計		5,867 100.0	2,151 36.7	2,118 36.1	1,071 18.3	527 9.0
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	71 21.3	134 40.1	102 30.5	27 8.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	56 26.3	102 47.9	42 19.7	13 6.1
	印刷・同関連業	369 100.0	78 21.1	143 38.8	111 30.1	37 10.0
	化学工業	242 100.0	72 29.8	102 42.1	34 14.0	34 14.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	9 45.0	3 15.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	190 38.3	187 37.7	74 14.9	45 9.1
	ゴム製品製造業	98 100.0	34 34.7	33 33.7	19 19.4	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	9 52.9	7 41.2	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	83 31.0	94 35.1	69 25.7	22 8.2
	鉄鋼業	219 100.0	84 38.4	89 40.6	28 12.8	18 8.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	65 37.6	69 39.9	25 14.5	14 8.1
	金属製品製造業	547 100.0	243 44.4	176 32.2	79 14.4	49 9.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	107 37.5	118 41.4	40 14.0	20 7.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	275 47.2	195 33.4	66 11.3	47 8.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	55 37.2	44 29.7	27 18.2	22 14.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	115 45.9	69 28.0	44 17.9	20 8.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	236 40.3	196 33.4	113 19.3	41 7.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	11 28.2	19 48.7	7 17.9	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	280 41.2	218 32.1	115 16.9	67 9.9
	その他	301 100.0	90 29.9	112 37.2	65 21.6	34 11.3
無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	685 32.3	763 36.0	452 21.3	221 10.4
	50人～99人	2,080 100.0	799 38.4	740 35.6	381 18.3	160 7.7
	100人～299人	1,311 100.0	514 39.2	498 38.0	192 14.6	107 8.2
	300人以上	354 100.0	153 43.2	117 33.1	46 13.0	38 10.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	97 45.1	69 32.1	27 12.6
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	922 38.2	871 36.1	408 16.9	214 8.9	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	892 36.5	901 36.9	448 18.4	200 8.2	
うまくいっていない	672 100.0	201 29.9	238 35.4	164 24.4	69 10.3	
無回答	124 100.0	39 31.5	24 31.5	24 19.4	22 17.7	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	346 43.2	264 33.0	125 15.6	66 8.2
	ややよい	1,367 100.0	578 42.3	487 35.6	190 13.9	112 8.2
	同じ程度	2,745 100.0	938 34.2	1,034 37.7	521 19.0	252 9.2
	やや悪い	698 100.0	229 32.8	244 35.0	166 23.8	59 8.5
	悪い	150 100.0	31 20.7	57 38.0	47 31.3	15 10.0
	無回答	106 100.0	29 27.4	32 30.2	22 20.8	23 21.7
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	151 38.2	130 32.9	69 17.5	45 11.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,095 38.3	1,060 37.1	448 15.7	253 8.9
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	819 35.5	821 35.6	470 20.4	195 8.5
	うまくいっていない	225 100.0	67 29.8	75 33.3	68 30.2	15 6.7
	無回答	88 100.0	21 23.9	32 36.4	16 18.2	19 21.6
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	299 40.7	244 33.2	109 14.9
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	646 39.3	611 37.1	265 16.1	123 7.5
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	883 37.3	845 35.7	445 18.8	192 8.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	307 29.0	398 37.7	238 22.5	114 10.8
無回答		66 100.0	16 24.2	20 30.3	14 21.2	16 24.2
問13 (技能継承の成果)		うまくいっている	308 100.0	111 36.0	118 38.3	50 16.2
ややうまくいっている	2,335 100.0	891 38.2	884 37.9	358 15.3	202 8.7	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,012 36.6	961 34.8	556 20.1	233 8.4	
うまくいっていない	394 100.0	119 30.2	134 34.0	95 24.1	46 11.7	
無回答	68 100.0	18 26.5	21 30.9	12 17.6	17 25.0	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	205 46.0	146 32.7	50 11.2	45 10.1
	各世代均等	776 100.0	320 41.2	285 36.7	93 12.0	78 10.1
	中堅不足	1,359 100.0	536 39.4	505 37.2	210 15.5	108 7.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	558 29.7	686 36.5	476 25.3	161 8.6
	中堅中心	1,329 100.0	514 38.7	471 35.4	232 17.5	112 8.4
	無回答	76 100.0	18 23.7	25 32.9	10 13.2	23 30.3

		合計	0 円 以下	0 円 超 〜 1 0 0 0 0 万 円 未 満	1 0 0 0 0 万 円 〜 5 0 0 0 0 万	5 0 0 0 0 万 円 〜 1 億 円 未 満	1 億 円 以上	無 回 答
合計		5,867 100.0	521 8.9	722 12.3	1,283 21.9	679 11.6	1,361 23.2	1,301 22.2
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	50 15.0	64 19.2	68 20.4	27 8.1	47 14.1	78 23.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	29 13.6	47 22.1	17 8.0	46 21.6	48 22.5
	印刷・同関連業	369 100.0	45 12.2	60 16.3	100 27.1	29 7.9	39 10.6	96 26.0
	化学工業	242 100.0	9 3.7	24 9.9	34 14.0	19 7.9	96 39.7	60 24.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	1 5.0	3 15.0	1 5.0	10 50.0	3 15.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	42 8.5	71 14.3	121 24.4	68 13.7	96 19.4	98 19.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	14 14.3	10 10.2	17 17.3	3 13.3	21 21.4	23 23.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	2 11.8	3 17.6	1 5.9	1 5.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	21 7.8	32 11.9	69 25.7	34 12.7	68 25.4	44 16.4
	鉄鋼業	219 100.0	15 6.8	20 9.1	33 15.1	34 15.5	71 32.4	46 21.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	17 9.8	15 8.7	36 20.8	14 8.1	50 28.9	41 23.7
	金属製品製造業	547 100.0	48 8.8	67 12.2	150 27.4	64 11.7	108 19.7	110 20.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	17 6.0	28 9.8	63 22.1	40 14.0	81 28.4	56 19.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	32 5.5	59 10.1	138 23.7	89 15.3	146 25.0	119 20.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	13 8.8	13 8.8	32 21.6	18 12.2	30 20.3	42 28.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	18 7.3	28 11.4	47 19.1	33 13.4	56 22.8	64 26.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	49 8.4	70 11.9	137 23.4	69 11.8	155 26.5	106 18.1
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	6 15.4	7 17.9	12 30.8	3 7.7	6 15.4	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	67 9.9	84 12.4	123 18.1	72 10.6	167 24.6	167 24.6
	その他	301 100.0	25 8.3	37 12.3	49 16.3	34 11.3	67 22.3	89 29.6
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 人以下	2,121 100.0	226 10.7	361 17.0	623 29.4	224 10.6	195 9.2	492 23.2
	5 0 人〜9 9 人	2,080 100.0	201 9.7	254 12.2	509 24.5	309 14.9	425 20.4	382 18.4
	1 0 0 人〜2 9 9 人	1,311 100.0	79 6.0	96 7.3	135 10.3	134 10.2	541 41.3	326 24.9
	3 0 0 人以上	354 100.0	15 4.2	11 3.1	16 4.5	12 3.4	200 56.5	100 28.2
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	13 6.0	21 9.8	47 21.9	32 14.9	64 29.8
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	182 7.5	280 11.6	531 22.0	274 11.3	638 26.4	510 21.1	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	228 9.3	301 12.3	535 21.9	292 12.0	539 22.1	546 22.4	
うまくいっていない	672 100.0	84 12.5	107 15.9	149 22.2	69 10.3	89 13.2	174 25.9	
無回答	124 100.0	14 11.3	13 10.5	21 16.9	12 9.7	31 25.0	33 26.6	
問4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	59 7.4	69 8.6	161 20.1	105 13.1	252 31.5	155 19.4
	ややよい	1,367 100.0	92 6.7	158 11.6	296 21.7	163 11.9	372 27.2	286 20.9
	同じ程度	2,745 100.0	238 8.7	347 12.6	624 22.7	315 11.5	587 21.4	634 23.1
	やや悪い	698 100.0	91 13.0	113 16.2	155 22.2	73 10.5	112 16.0	154 22.1
	悪い	150 100.0	31 20.7	23 15.3	28 18.7	13 8.7	18 12.0	37 24.7
	無回答	106 100.0	10 9.4	12 11.3	19 17.9	10 9.4	20 18.9	35 33.0
問8 (S A) 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	29 7.3	36 9.1	92 23.3	47 11.9	105 26.6	86 21.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	225 7.8	335 11.7	607 21.3	346 12.1	721 25.3	622 21.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	236 10.2	312 13.5	511 22.2	245 10.6	486 21.1	515 22.3
	うまくいっていない	225 100.0	26 11.6	35 15.6	52 23.1	31 13.8	29 12.9	52 23.1
	無回答	88 100.0	7 8.0	4 4.5	21 23.9	10 11.4	20 22.7	26 29.5
問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	55 7.5	91 12.4	151 20.6	83 11.3	187 25.5	167 22.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	131 8.0	174 10.6	322 19.6	204 12.4	464 28.2	350 21.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	218 9.2	298 12.6	537 22.7	280 11.8	527 22.3	505 21.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	113 10.7	154 14.6	257 24.3	107 10.1	172 16.3	254 24.0
	無回答	66 100.0	4 6.1	5 7.6	16 24.2	5 7.6	11 16.7	25 37.9
問13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	24 7.8	29 9.4	69 22.4	42 13.6	76 24.7	68 22.1
	ややうまくいっている	2,335 100.0	181 7.8	282 12.1	501 21.5	273 11.7	597 25.6	501 21.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	271 9.8	351 12.7	606 21.9	315 11.4	625 22.6	594 21.5
	うまくいっていない	394 100.0	43 10.9	53 13.5	93 23.6	45 11.4	49 12.4	111 28.2
	無回答	68 100.0	2 2.9	7 10.3	14 20.6	4 5.9	14 20.6	27 39.7
F 7 (S A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	17 3.8	53 11.9	82 18.4	56 12.6	119 26.7	119 26.7
	各世代均等	776 100.0	38 4.9	67 8.6	185 23.8	83 10.7	178 22.9	185 23.8
	中堅不足	1,359 100.0	101 7.4	151 11.1	264 19.4	169 12.4	391 28.8	283 20.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	214 11.4	273 14.5	437 23.2	193 10.3	359 19.1	405 21.5
	中堅中心	1,329 100.0	122 9.2	150 11.3	308 23.2	172 12.9	303 22.8	274 20.6
	無回答	76 100.0	9 11.8	8 10.5	7 9.2	6 7.9	11 14.5	35 46.1

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値
合計		5,867 100.0	4,566 77.8	219,407,649	48,052.5	3,799.0
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	256 76.6	1,817,928	7,101.3	1,148.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	165 77.5	2,782,244	16,862.1	2,500.0
	印刷・同関連業	369 100.0	273 74.0	2,628,673	9,628.8	1,700.0
	化学工業	242 100.0	182 75.2	14,588,703	80,157.7	11,493.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	17 85.0	3,649,740	214,690.6	11,266.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	398 80.2	4,866,448	12,227.3	3,040.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	75 76.5	2,352,016	31,360.2	4,500.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	10,192	849.3	327.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	224 83.6	2,405,564	10,739.1	4,234.0
	鉄鋼業	219 100.0	173 79.0	45,683,328	264,065.5	5,969.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	132 76.3	5,358,496	40,594.7	4,537.5
	金属製品製造業	547 100.0	437 79.9	4,181,019	9,567.5	3,137.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	229 80.4	6,651,570	29,046.2	5,329.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	464 79.6	6,000,004	12,931.0	5,000.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	106 71.6	2,368,620	22,345.5	4,120.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	182 74.0	3,667,638	20,151.9	4,666.5
	電気機械器具製造業	586 100.0	480 81.9	49,355,141	102,823.2	4,000.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	34 87.2	647,615	19,047.5	1,500.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	513 75.4	36,157,708	70,482.9	4,167.0
	その他	301 100.0	212 70.4	24,233,179	114,307.4	4,069.5
無回答	3 100.0	2 66.7	1,823	911.5	911.5	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,629 76.8	6,942,700	4,261.9	1,895.0
	50人～99人	2,080 100.0	1,698 81.6	14,628,103	8,614.9	3,600.0
	100人～299人	1,311 100.0	985 75.1	24,490,363	24,863.3	11,667.0
	300人以上	354 100.0	254 71.8	173,346,483	682,466.5	62,050.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	177 82.3	23,006,438	129,979.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,905 78.9	144,254,478	75,724.1	4,400.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,895 77.6	43,295,612	22,847.3	3,700.0	
うまくいっていない	672 100.0	498 74.1	2,890,806	5,804.8	1,925.0	
無回答	124 100.0	91 73.4	5,960,315	65,498.0	4,298.0	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	646 80.6	39,109,627	60,541.2	5,800.0
	ややよい	1,367 100.0	1,081 79.1	68,829,083	63,671.7	4,791.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,111 76.9	69,964,749	33,142.9	3,313.0
	やや悪い	698 100.0	544 77.9	7,676,880	14,111.9	2,144.5
	悪い	150 100.0	113 75.3	721,414	6,384.2	1,000.0
	無回答	106 100.0	71 67.0	33,105,896	466,280.2	2,800.0
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	309 78.2	73,523,393	237,939.8	4,700.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,232 78.2	94,115,522	42,166.5	4,309.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,790 77.7	48,546,398	27,120.9	3,000.0
	うまくいっていない	225 100.0	173 76.9	968,384	5,539.8	2,168.0
	無回答	88 100.0	62 70.5	2,263,952	36,515.4	4,449.0
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	567 77.2	40,264,531	71,013.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,295 78.7	108,953,404	84,133.9	5,133.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	1,860 78.6	62,669,608	33,693.3	3,500.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	803 76.0	5,904,035	7,352.5	2,335.0
無回答		66 100.0	41 62.1	1,616,071	39,416.4	3,145.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	240 77.9	4,086,195	17,025.8	4,700.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,834 78.5	164,986,117	89,959.7	4,246.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,168 78.5	46,807,291	21,590.1	3,465.5
	うまくいっていない	394 100.0	283 71.8	2,030,549	7,175.1	2,400.0
	無回答	68 100.0	41 60.3	1,497,497	36,524.3	3,506.0
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	327 73.3	25,846,386	79,040.9	5,700.0
	各世代均等	776 100.0	591 76.2	40,523,906	68,568.4	3,768.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,076 79.2	90,847,187	84,430.5	5,122.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,476 78.5	40,907,084	27,714.8	2,556.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,055 79.4	20,231,489	19,176.8	3,995.0
	無回答	76 100.0	41 53.9	1,051,597	25,648.7	3,145.0

	合計	大幅に増加 (15%以上)	増加 (5%以上15%未満)	減 少 (5%未満)	減 少 (5%以上15%未満)	大幅に減少 (15%以上)	無回答		
合計	5,867 100.0	954 16.3	1,036 17.7	1,695 28.9	729 12.4	721 12.3	732 12.5		
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	32 9.6	41 12.3	113 33.8	62 18.6	49 14.7	37 11.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	24 11.3	77 36.2	33 15.5	30 14.1	23 10.8	
	印刷・同関連業	369 100.0	38 10.3	54 14.6	115 31.2	68 18.4	49 13.3	45 12.2	
	化学工業	242 100.0	41 16.9	42 17.4	75 31.0	23 9.5	22 9.1	39 16.1	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	-	-	8 40.0	3 15.0	3 15.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	82 16.5	89 17.9	140 28.2	48 9.7	73 14.7	64 12.9	
	ゴム製品製造業	98 100.0	13 13.3	18 18.4	25 25.5	16 16.3	6 6.1	20 20.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	9 52.9	3 17.6	2 11.8	1 5.9	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	37 13.8	41 15.3	74 27.6	41 15.3	48 17.9	27 10.1	
	鉄鋼業	219 100.0	40 18.3	38 17.4	68 31.1	17 7.8	30 13.7	26 11.9	
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	27 15.6	55 31.8	25 14.5	21 12.1	21 12.1	
	金属製品製造業	547 100.0	109 19.9	101 18.5	151 27.6	54 9.9	66 12.1	66 12.1	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	42 14.7	63 22.1	95 33.3	32 11.2	26 9.1	27 9.5	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	117 20.1	128 22.0	163 28.0	59 10.1	51 8.7	65 11.1	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	26 17.6	19 12.8	39 26.4	13 8.8	19 12.8	32 21.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	40 16.3	60 24.4	55 22.4	25 10.2	31 12.6	35 14.2	
	電気機械器具製造業	586 100.0	117 20.0	108 18.4	157 26.8	67 11.4	79 13.5	58 9.9	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	5 12.8	13 33.3	7 17.9	3 7.7	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	111 16.3	131 19.3	172 25.3	92 13.5	79 11.6	95 14.0	
	その他	301 100.0	44 14.6	46 15.3	91 30.2	41 13.6	33 11.0	46 15.3	
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	1 66.7		
F 9 (1) ① (S業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	289 13.6	363 17.1	642 30.3	284 13.4	248 11.7	295 13.9	
	50人～99人	2,080 100.0	368 17.7	360 17.3	594 28.6	282 12.6	281 13.5	215 10.3	
	100人～299人	1,311 100.0	234 17.8	244 18.6	355 27.1	161 12.3	152 11.6	165 12.6	
	300人以上	354 100.0	63 17.8	69 19.5	104 29.4	22 6.2	40 11.3	56 15.8	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	問3 (採用評価)	215 100.0	47 21.9	35 16.3	60 27.9	19 8.8	22 10.2	32 14.9	
問4 (定着状況)	うまうまくいっている	2,415 100.0	416 17.2	451 18.7	718 29.7	261 10.8	276 11.4	293 12.1	
	まあまあうまうまくいっている	2,441 100.0	394 16.1	426 17.5	704 28.8	316 12.9	313 12.8	288 11.8	
	あまりうまうまくいっていない	672 100.0	83 12.4	102 15.2	183 27.2	120 17.9	91 13.5	93 13.8	
	うまうまくいっていない	124 100.0	14 11.3	22 17.7	30 24.2	13 10.5	19 15.3	26 21.0	
	無回答	801 100.0	162 20.2	151 18.9	220 27.5	88 11.0	83 10.4	97 12.1	
	よい	1,367 100.0	265 19.4	273 20.0	403 29.5	132 9.7	134 9.8	160 11.7	
問8 (一人前までの育)	ややよい	2,745 100.0	407 14.8	457 16.6	838 30.5	332 12.1	364 13.3	347 12.6	
	同じ程度	698 100.0	92 13.2	123 17.6	176 25.2	122 17.5	103 14.8	82 11.7	
	やや悪い	150 100.0	10 6.7	21 14.0	37 24.7	36 24.0	25 16.7	21 14.0	
	悪い	106 100.0	18 17.0	11 10.4	21 19.8	19 17.9	12 11.3	25 23.6	
	無回答	395 100.0	68 17.2	77 19.5	107 27.1	39 9.9	50 12.7	54 13.7	
	うまうまくいっている	2,854 100.0	502 17.6	517 18.1	869 30.4	306 10.7	303 10.6	357 12.5	
問9 (人材育成方針)	あまりうまうまくいっていない	2,305 100.0	350 15.2	397 17.2	632 27.4	328 14.2	323 14.0	275 11.9	
	うまうまくいっていない	225 100.0	25 11.1	32 14.2	60 26.7	45 20.0	37 16.4	26 11.6	
	無回答	88 100.0	9 10.2	13 14.8	27 30.7	11 12.5	8 9.1	20 22.7	
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	125 17.0	144 19.6	204 27.8	75 10.2	78 10.6	108 14.7	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	310 18.8	298 18.1	465 28.3	190 11.6	203 12.3	179 10.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	375 15.9	427 18.1	684 28.9	286 12.1	312 13.2	281 11.9	
問13 (技能継承の成果)	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	140 13.2	157 14.9	323 30.6	168 15.9	121 11.4	148 14.0	
	無回答	66 100.0	4 6.1	10 15.2	19 28.8	10 15.2	7 10.6	16 24.2	
	うまうまくいっている	308 100.0	48 15.6	52 16.9	99 32.1	32 10.4	35 11.4	42 13.6	
	ややうまうまくいっている	2,335 100.0	394 16.9	436 18.7	740 31.7	240 10.3	244 10.4	281 12.0	
	あまりうまうまくいっていない	2,762 100.0	462 16.7	480 17.4	723 26.2	378 13.7	385 13.9	334 12.1	
	うまうまくいっていない	394 100.0	46 11.7	58 14.7	110 27.9	72 18.3	53 13.5	55 14.0	
F 7 (年齢構成のタイプ)	無回答	68 100.0	4 5.9	10 14.7	23 33.8	7 10.3	4 5.9	20 29.4	
	若手中心	446 100.0	74 16.6	103 23.1	121 27.1	46 10.3	35 7.8	67 15.0	
	各世代均等	776 100.0	142 18.3	160 20.6	219 28.2	70 9.0	78 10.1	107 13.8	
	中堅不足	1,359 100.0	223 16.4	247 18.2	305 22.5	166 12.2	155 11.4	154 11.3	
	ベテラン中心	1,881 100.0	282 15.0	275 14.6	545 29.0	282 15.0	276 14.7	221 11.7	
	中堅中心	1,329 100.0	228 17.2	234 17.6	381 28.7	159 12.0	170 12.8	157 11.8	
無回答	76 100.0	5 6.6	17 22.4	15 19.7	6 7.9	7 9.2	26 34.2		

		合計	増加 企業 (1 又は 2を 選)	横 ばい 企業 (3 を 選 択)	減少 企 業 (4 又 は 5 を 選)	無 回 答	
合計		5,867 100.0	1,990 33.9	1,695 28.9	1,450 24.7	732 12.5	
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	73 21.9	113 33.8	111 33.2	37 11.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	50 23.5	77 36.2	63 29.6	23 10.8	
	印刷・同関連業	369 100.0	92 24.9	115 31.2	117 31.7	45 12.2	
	化学工業	242 100.0	83 34.3	75 31.0	45 18.6	39 16.1	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	8 40.0	6 30.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	171 34.5	140 28.2	121 24.4	64 12.9	
	ゴム製品製造業	98 100.0	31 31.6	25 25.5	22 22.4	20 20.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	9 52.9	5 29.4	1 5.9	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	78 29.1	74 27.6	89 33.2	27 10.1	
	鉄鋼業	219 100.0	78 35.6	68 31.1	47 21.5	26 11.9	
	非鉄金属製造業	173 100.0	51 29.5	55 31.8	46 26.6	21 12.1	
	金属製品製造業	547 100.0	210 38.4	151 27.6	120 21.9	66 12.1	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	105 36.8	95 33.3	58 20.4	27 9.5	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	245 42.0	163 28.0	110 18.9	65 11.1	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	45 30.4	39 26.4	32 21.6	32 21.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	100 40.7	55 22.4	56 22.8	35 14.2	
	電気機械器具製造業	586 100.0	225 38.4	157 26.8	146 24.9	58 9.9	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	13 33.3	10 25.6	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	242 35.6	172 25.3	171 25.1	95 14.0	
	その他	301 100.0	90 29.9	91 30.2	74 24.6	46 15.3	
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	2 66.7	
F9(1)① (従 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	652 30.7	642 30.3	532 25.1	295 13.9	
	50人～99人	2,080 100.0	728 35.0	594 28.6	543 26.1	215 10.3	
	100人～299人	1,311 100.0	478 36.5	355 27.1	313 23.9	165 12.6	
	300人以上	354 100.0	132 37.3	104 29.4	62 17.5	56 15.8	
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	1
	問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	82 38.1	60 27.9	41 19.1	32 14.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	867 35.9	718 29.7	537 22.2	293 12.1		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	820 33.6	704 28.8	629 25.8	288 11.8		
うまくいっていない	672 100.0	185 27.5	183 27.2	211 31.4	93 13.8		
無回答	124 100.0	36 29.0	30 24.2	32 25.8	26 21.0		
問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	313 39.1	220 27.5	171 21.3	97 12.1	
	ややよい	1,367 100.0	538 39.4	403 29.5	266 19.5	160 11.7	
	同じ程度	2,745 100.0	864 31.5	838 30.5	696 25.4	347 12.6	
	やや悪い	698 100.0	215 30.8	176 25.2	225 32.2	82 11.7	
	悪い	150 100.0	31 20.7	37 24.7	61 40.7	21 14.0	
	無回答	106 100.0	29 27.4	21 19.8	31 29.2	25 23.6	
問8 (一 人 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	145 36.7	107 27.1	89 22.5	54 13.7	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,019 35.7	869 30.4	609 21.3	357 12.5	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	747 32.4	632 27.4	651 28.2	275 11.9	
	うまくいっていない	225 100.0	57 25.3	60 26.7	82 36.4	26 11.6	
	無回答	88 100.0	22 25.0	27 30.7	19 21.6	20 22.7	
	問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	269 36.6	204 27.8	153 20.8	108 14.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	608 37.0	465 28.3	393 23.9	179 10.9		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	802 33.9	684 28.9	598 25.3	281 11.9		
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	297 28.1	323 30.6	289 27.3	148 14.0		
無回答	66 100.0	14 21.2	19 28.8	17 25.8	16 24.2		
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	100 32.5	99 32.1	67 21.8	42 13.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	830 35.5	740 31.7	484 20.7	281 12.0	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	942 34.1	723 26.2	763 27.6	334 12.1	
	うまくいっていない	394 100.0	104 26.4	110 27.9	125 31.7	55 14.0	
	無回答	68 100.0	14 20.6	23 33.8	11 16.2	20 29.4	
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	177 39.7	121 27.1	81 18.2	67 15.0	
	各世代均等	776 100.0	302 38.9	219 28.2	148 19.1	107 13.8	
	中堅不足	1,359 100.0	470 34.6	414 30.5	321 23.6	154 11.3	
	ベテラン中心	1,881 100.0	557 29.6	545 29.0	558 29.7	221 11.7	
	中堅中心	1,329 100.0	462 34.8	381 28.7	329 24.8	157 11.8	
	無回答	76 100.0	22 28.9	15 19.7	13 17.1	26 34.2	

		合計	0%以下	0%超 5%未満	5% 10%未満	10%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	629 10.7	2,231 38.0	983 16.8	723 12.3	1,301 22.2	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	58 17.4	144 43.1	28 8.4	26 7.8	78 23.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	30 14.1	99 46.5	24 11.3	12 5.6	48 22.5	
	印刷・同関連業	369 100.0	51 13.8	163 44.2	37 10.0	22 6.0	96 26.0	
	化学工業	242 100.0	11 4.5	85 35.1	44 18.2	42 17.4	60 24.8	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	7 35.0	4 20.0	2 10.0	3 15.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	48 9.7	218 44.0	77 15.5	55 11.1	98 19.8	
	ゴム製品製造業	98 100.0	14 14.3	31 31.6	17 17.3	13 13.3	23 23.5	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	-	-	2 11.8	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	29 10.8	117 43.7	48 17.9	30 11.2	44 16.4	
	鉄鋼業	219 100.0	19 8.7	91 41.6	39 17.8	24 11.0	46 21.0	
	非鉄金属製造業	173 100.0	21 12.1	61 35.3	26 15.0	24 13.9	41 23.7	
	金属製品製造業	547 100.0	57 10.4	206 37.7	104 19.0	70 12.8	110 20.1	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	23 8.1	95 33.3	65 22.8	46 16.1	56 19.6	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	41 7.0	187 32.1	137 23.5	99 17.0	119 20.4	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	14 9.5	49 33.1	27 18.2	27 10.8	42 28.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	23 9.3	91 37.0	33 13.4	35 14.2	64 26.0	
	電気機械器具製造業	586 100.0	59 10.1	212 36.2	117 20.0	92 15.7	106 18.1	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	18 46.2	5 12.8	2 5.1	5 12.8	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	85 12.5	257 37.8	104 15.3	67 9.9	167 24.6	
	その他	301 100.0	28 9.3	93 30.9	47 15.6	44 14.6	89 29.6	
無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	260 12.3	773 36.4	339 16.0	257 12.1	492 23.2	
	50人～99人	2,080 100.0	239 11.5	840 40.4	359 17.3	260 12.5	382 18.4	
	100人～299人	1,311 100.0	105 8.0	497 37.9	221 16.9	162 12.4	326 24.9	
	300人以上	354 100.0	25 7.1	121 34.2	64 18.1	44 12.4	100 28.2	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	17 7.9	78 36.3	49 22.8	33 15.3	38 17.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	229 9.5	899 37.2	436 18.1	341 14.1	510 21.1		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	273 11.2	949 38.9	399 16.3	274 11.2	546 22.4		
うまくいっていない	672 100.0	95 14.1	263 39.1	81 12.1	59 8.8	174 25.9		
無回答	124 100.0	15 12.1	42 33.9	18 14.5	16 12.9	33 26.6		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	72 9.0	264 33.0	184 23.0	126 15.7	155 19.4	
	ややよい	1,367 100.0	118 8.6	492 36.0	266 19.5	205 15.0	286 20.9	
	同じ程度	2,745 100.0	284 10.3	1,121 40.8	406 14.8	300 10.9	634 23.1	
	やや悪い	698 100.0	104 14.9	283 40.5	86 12.3	71 10.2	154 22.1	
	悪い	150 100.0	36 24.0	42 28.0	24 16.0	11 7.3	37 24.7	
	無回答	106 100.0	15 14.2	29 27.4	17 16.0	10 9.4	35 33.0	
問8 (一成人の育成)	うまくいっている	395 100.0	36 9.1	151 38.2	61 15.4	61 15.4	86 21.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	277 9.7	1,050 36.8	335 18.7	370 13.0	622 21.8	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	281 12.2	913 39.6	335 14.5	261 11.3	515 22.3	
	うまくいっていない	225 100.0	28 12.4	88 39.1	37 16.4	20 8.9	52 23.1	
	無回答	88 100.0	7 8.0	29 33.0	15 17.0	11 12.5	26 29.5	
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	75 10.2	266 36.2	125 17.0	101 13.8	167 22.8
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	161 9.8	604 36.7	296 18.0	234 14.2	350 21.3		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	267 11.3	919 38.9	399 16.9	275 11.6	505 21.4		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	122 11.5	423 40.0	152 14.4	106 10.0	254 24.0		
無回答	66 100.0	4 6.1	19 28.8	11 16.7	7 10.6	25 37.9		
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	31 10.1	110 35.7	57 18.5	42 13.6	68 22.1	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	231 9.9	868 37.2	420 18.0	315 13.5	501 21.5	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	318 11.5	1,082 39.2	445 16.1	323 11.7	594 21.5	
	うまくいっていない	394 100.0	46 11.7	150 38.1	52 13.2	35 8.9	111 28.2	
	無回答	68 100.0	3 4.4	21 30.9	9 13.2	8 11.8	27 39.7	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	23 5.2	162 36.3	81 18.2	61 13.7	119 26.7	
	各世代均等	776 100.0	72 9.3	281 36.2	136 17.5	102 13.1	185 23.8	
	中堅不足	1,359 100.0	136 10.0	512 37.7	244 18.0	184 13.5	283 20.8	
	ベテラン中心	1,881 100.0	245 13.0	763 40.6	279 14.8	189 10.0	405 21.5	
	中堅中心	1,329 100.0	142 10.7	500 37.6	234 17.6	179 13.5	274 20.6	
	無回答	76 100.0	11 14.5	13 17.1	9 11.8	8 10.5	35 46.1	

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	0 % 以下	0 % 超 5 % 未 満	5 % 1 0 % 未 満	1 0 % 以 上
合計		4,566	629	2,231	983	723
F 3 業 種 (S △)	繊維工業	256	58	144	28	26
	100.0	22.7	56.3	10.9	10.2	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	165	30	99	24	12
	100.0	18.2	60.0	14.5	7.3	
	印刷・同関連業	273	51	163	37	22
	100.0	18.7	59.7	13.6	8.1	
	化学工業	182	11	85	44	42
	100.0	6.0	46.7	24.2	23.1	
	石油製品・石炭製品製造業	17	4	7	4	2
	100.0	23.5	41.2	23.5	11.8	
	プラスチック製品製造業	398	48	218	77	55
	100.0	12.1	54.8	19.3	13.8	
	ゴム製品製造業	75	14	31	17	13
	100.0	18.7	41.3	22.7	17.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12	5	5	-	2
	100.0	41.7	41.7	-	16.7	
	窯業・土石製品製造業	224	39	117	48	30
	100.0	12.9	52.2	21.4	13.4	
	鉄鋼業	173	19	91	39	24
	100.0	11.0	52.6	22.5	13.9	
非鉄金属製造業	132	21	61	26	24	
100.0	15.9	46.2	19.7	18.2		
金属製品製造業	437	57	206	104	70	
100.0	13.0	47.1	23.8	16.0		
はん用機械器具製造業	229	23	95	65	46	
100.0	10.0	41.5	28.4	20.1		
生産用機械器具製造業	464	41	187	137	99	
100.0	8.8	40.3	29.5	21.3		
業務用機械器具製造業	106	14	49	27	16	
100.0	13.2	46.2	25.5	15.1		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	182	23	91	33	35	
100.0	12.6	50.0	18.1	19.2		
電気機械器具製造業	480	59	212	117	92	
100.0	12.3	44.2	24.4	19.2		
情報通信機械器具製造業	94	9	48	5	2	
100.0	26.5	52.9	14.7	5.9		
輸送用機械器具製造業	513	85	257	104	67	
100.0	16.6	50.1	20.3	13.1		
その他	212	28	93	47	44	
100.0	13.2	43.9	22.2	20.8		
無回答	2	-	2	-	-	
100.0	-	100.0	-	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,629	260	773	339	257
	100.0	16.0	47.5	20.8	15.8	
	5 0人～9 9人	1,698	239	840	359	260
	100.0	14.1	49.5	21.1	15.3	
	1 0 0人～2 9 9人	985	105	497	221	162
100.0	10.7	50.5	22.4	16.4		
3 0 0人以上	254	25	121	64	44	
100.0	9.8	47.6	25.2	17.3		
無回答	-	-	-	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	177	17	78	49	33
	100.0	9.6	44.1	27.7	18.6	
	まあまあうまくいっている	1,905	229	899	436	341
	100.0	12.0	47.2	22.9	17.9	
	あまりうまくいっていない	1,895	273	949	399	274
	100.0	14.4	50.1	21.1	14.5	
うまくいっていない	498	95	263	81	59	
100.0	19.1	52.8	16.3	11.8		
無回答	91	15	42	18	16	
100.0	16.5	46.2	19.8	17.6		
問4 (定着状況)	よい	646	72	264	184	126
	100.0	11.1	40.9	28.5	19.5	
	ややよい	1,081	118	492	266	205
	100.0	10.9	45.5	24.6	19.0	
	同じ程度	2,111	284	1,121	406	300
	100.0	13.5	53.1	19.2	14.2	
やや悪い	544	104	283	86	71	
100.0	19.1	52.0	15.8	13.1		
悪い	113	36	42	24	11	
100.0	31.9	37.2	21.2	9.7		
無回答	71	15	29	17	10	
100.0	21.1	40.8	23.9	14.1		
問8 (一成人成果までの育)	うまくいっている	309	36	151	61	61
	100.0	11.7	48.9	19.7	19.7	
	ややうまくいっている	2,232	277	1,050	535	370
	100.0	12.4	47.0	24.0	16.6	
	あまりうまくいっていない	1,790	281	913	335	261
100.0	15.7	51.0	18.7	14.6		
うまくいっていない	173	28	88	37	20	
100.0	16.2	50.9	21.4	11.6		
無回答	62	7	29	15	11	
100.0	11.3	46.8	24.2	17.7		
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	567	75	266	125	101
	100.0	13.2	46.9	22.0	17.8	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,295	161	604	296	234
	100.0	12.4	46.6	22.9	18.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,860	267	919	399	275
100.0	14.4	49.4	21.5	14.8		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	803	122	423	152	106	
100.0	15.2	52.7	18.9	13.2		
無回答	41	4	19	11	7	
100.0	9.8	46.3	26.8	17.1		
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	240	31	110	57	42
	100.0	12.9	45.8	23.8	17.5	
	ややうまくいっている	1,834	231	868	420	315
	100.0	12.6	47.3	23.2	17.2	
	あまりうまくいっていない	2,168	318	1,082	445	323
100.0	14.7	49.9	20.5	14.9		
うまくいっていない	283	46	150	52	35	
100.0	16.3	53.0	18.4	12.4		
無回答	41	3	21	9	8	
100.0	7.3	51.2	22.0	19.5		
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	327	23	162	81	61
	100.0	7.0	49.5	24.8	18.7	
	各世代均等	591	72	281	136	102
	100.0	12.2	47.5	23.0	17.3	
	中堅不足	1,076	136	512	244	184
	100.0	12.6	47.6	22.7	17.1	
	ベテラン中心	1,476	245	763	279	189
100.0	16.6	51.7	18.9	12.8		
中堅中心	1,055	142	500	234	179	
100.0	13.5	47.4	22.2	17.0		
無回答	41	11	13	9	8	
100.0	26.8	31.7	22.0	19.5		

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差
合計		5,867 100.0	4,566 77.8	21,572.9	4.7	3.3	12.7
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	256 76.6	778.2	3.0	1.9	8.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	165 77.5	590.4	3.6	1.9	8.6
	印刷・同関連業	369 100.0	273 74.0	881.7	3.2	2.0	9.0
	化学工業	242 100.0	182 75.2	1,158.1	6.4	4.5	7.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	17 85.0	116.5	6.9	2.8	11.2
	プラスチック製品製造業	496 100.0	398 80.2	1,627.1	4.1	2.7	8.7
	ゴム製品製造業	98 100.0	75 76.5	373.7	5.0	3.8	7.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	68.0	5.7	1.4	15.3
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	224 83.6	1,211.7	5.4	3.2	12.1
	鉄鋼業	219 100.0	173 79.0	939.7	5.4	3.3	10.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	132 76.3	730.9	5.5	3.3	8.7
	金属製品製造業	547 100.0	437 79.9	2,181.0	5.0	3.8	9.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	229 80.4	1,408.5	6.2	4.7	7.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	464 79.6	2,904.2	6.3	5.1	8.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	106 71.6	518.3	4.9	4.2	8.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	182 74.0	887.9	4.9	3.8	7.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	480 81.9	2,276.9	4.7	3.9	9.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	34 87.2	95.0	2.8	2.6	5.2
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	513 75.4	2,182.5	4.3	2.9	8.4
	その他	301 100.0	212 70.4	638.7	3.0	4.0	42.4
無回答	3 100.0	2 66.7	3.9	2.0	2.0	1.9	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,629 76.8	7,118.9	4.4	3.1	18.1
	50人～99人	2,080 100.0	1,698 81.6	7,788.9	4.6	3.1	8.1
	100人～299人	1,311 100.0	985 75.1	5,285.8	5.4	3.6	8.6
	300人以上	354 100.0	254 71.8	1,379.3	5.4	3.9	8.2
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	177 82.3	1,082.0	6.1	4.5	7.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,905 78.9	9,416.1	4.9	3.7	16.9
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,895 77.6	8,884.2	4.7	3.0	8.9
	うまくいっていない	672 100.0	498 74.1	1,737.4	3.5	2.2	7.8
	無回答	124 100.0	91 73.4	453.2	5.0	3.3	6.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	646 80.6	3,263.0	5.1	4.7	25.4
	ややよい	1,367 100.0	1,081 79.1	6,201.2	5.7	4.2	8.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,111 76.9	9,417.3	4.5	2.9	9.2
	やや悪い	698 100.0	544 77.9	2,061.0	3.8	2.2	9.2
	悪い	150 100.0	113 75.3	290.6	2.6	1.3	14.1
無回答	106 100.0	71 67.0	339.8	4.8	2.7	6.7	
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	309 78.2	1,733.2	5.6	3.4	9.1
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,232 78.2	11,391.7	5.1	3.6	8.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,790 77.7	8,140.3	4.5	2.9	9.0
	うまくいっていない	225 100.0	173 76.9	680.5	3.9	2.4	9.1
	無回答	88 100.0	62 70.5	-372.8	-6.0	3.7	78.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	567 77.2	2,930.8	5.2	3.6	8.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,295 78.7	6,646.0	5.1	3.6	9.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,860 78.6	9,142.8	4.9	3.2	9.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	803 76.0	2,577.6	3.2	2.7	23.0
	無回答	66 100.0	41 62.1	275.7	6.7	3.7	8.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	240 77.9	1,281.4	5.3	3.6	8.2
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,834 78.5	8,906.6	4.9	3.7	17.2
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,168 78.5	10,042.2	4.6	3.1	8.4
	うまくいっていない	394 100.0	283 71.8	1,113.6	3.9	2.5	8.4
	無回答	68 100.0	41 60.3	229.1	5.6	3.3	9.6
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	327 73.3	1,852.5	5.7	4.0	8.6
	各世代均等	776 100.0	591 76.2	2,995.5	5.1	3.8	7.9
	中堅不足	1,359 100.0	1,076 79.2	5,742.6	5.3	3.5	9.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,476 78.5	5,424.3	3.7	2.7	18.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,055 79.4	5,316.1	5.0	3.4	8.1
	無回答	76 100.0	41 53.9	241.9	5.9	2.2	8.7

F11. 労働生産性を向上させるために行っている取り組みとして、どのようなものがありますか (MA)

	合計	革新的な新製品や技術の開発	従来の付加価値への付加	強化学品の設計・デザイナー力の向上	改善の積み重ねによるコスト削減の積み重ね	改善の積み重ねによる納期の短縮	他社にはできない加工技術の確立	新しい生産工程の確立	新しい生産設備の導入	受注の拡大	営業力の強化	単品、小ロットへの対応	成長分野や参入が難しい分野への進出	グローバル展開の促進	進捗や働き方の多様化の促進	実施成果・業績主義的な評価の促進	工場状況のデジタル化(見える化)	その他	いってはまるものは1つもない	無回答	
	5,867 100.0	844 14.4	1,755 29.9	631 10.8	3,594 61.3	1,639 27.9	1,076 18.3	844 14.4	2,406 41.0	1,859 31.7	2,062 35.1	1,315 22.4	565 9.6	524 8.9	990 16.9	540 9.2	1,062 18.1	76 1.3	98 1.7	101 1.7	
業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	54 16.2	116 34.7	55 16.5	157 47.0	77 23.1	36 10.8	112 33.5	89 26.6	120 35.9	101 30.2	33 9.9	27 8.1	48 14.4	22 6.6	41 12.3	3 0.9	13 3.9	8 2.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	23 10.8	61 28.6	36 16.9	129 60.6	52 24.4	24 12.7	24 11.3	93 43.7	52 24.4	81 38.0	79 37.1	12 5.6	11 5.2	49 23.0	28 13.1	28 17.4	37 17.4	1 0.5	3 1.4
	印刷・同梱造業	369 100.0	33 8.9	110 29.8	66 17.9	199 53.9	91 24.7	60 16.3	41 11.1	153 41.5	132 35.8	211 57.2	118 32.0	32 8.7	8 2.2	81 22.0	11 3.0	88 23.8	4 1.1	4 1.1	5 1.4
	化学工業	242 100.0	61 25.2	82 33.9	18 7.4	163 67.4	41 16.9	35 14.5	36 14.9	88 36.4	57 23.6	81 33.5	37 15.3	27 11.2	37 15.3	41 16.9	26 10.7	36 14.9	6 2.5	2 0.8	6 2.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	10 50.0	2 10.0	6 30.0	1 5.0	2 10.0	2 10.0	6 30.0	6 30.0	8 40.0	8 40.0	3 15.0	3 15.0	4 20.0	4 20.0	4 20.0	4 20.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	59 11.9	129 26.0	39 7.9	306 61.7	93 18.8	110 22.2	73 14.7	260 52.4	165 33.3	156 31.5	106 21.4	53 10.7	31 6.3	92 18.5	33 6.7	96 19.4	6 1.2	8 1.6	9 1.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 14.3	37 37.7	7 7.1	65 66.3	24 24.5	24 24.5	24 24.5	35 35.7	27 27.8	35 35.7	29 29.6	16 16.3	11 11.2	22 22.4	6 6.1	22 22.4	2 2.0	3 3.1	4 4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	4 23.5	4 23.5	2 11.8	2 11.8	2 11.8	2 11.8	4 23.5	2 11.8	2 11.8	2 11.8	2 11.8	2 11.8	3 17.6	3 17.6	3 17.6	1 5.9	1 5.9	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	29 10.8	74 27.6	15 5.6	159 59.3	40 14.9	25 9.3	25 9.3	75 30.2	103 28.0	103 38.4	37 13.8	6 2.2	12 4.5	44 16.4	13 4.9	32 11.9	3 1.1	5 1.9	5 1.9
	鉄鋼業	219 100.0	23 10.5	67 30.6	8 3.7	146 66.7	76 34.7	49 22.4	31 14.2	105 47.9	61 27.9	75 34.2	50 22.8	19 8.7	17 7.8	36 16.4	22 10.0	55 25.1	1 0.5	5 2.3	4 1.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	51 29.5	8 4.6	120 69.4	58 33.5	27 15.6	27 15.6	72 41.6	53 30.6	58 33.5	56 32.4	18 10.4	20 11.6	26 15.0	19 11.0	43 24.9	1 0.6	-	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	61 11.2	145 26.5	28 5.1	307 56.1	158 28.9	104 19.0	86 15.7	259 47.3	192 35.1	193 35.3	134 24.5	49 9.0	45 8.2	69 12.6	42 7.7	90 16.5	7 1.3	11 2.0	5 0.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	44 15.4	90 31.6	30 10.5	176 61.8	98 34.4	54 19.0	54 19.0	128 44.9	84 29.5	88 30.9	65 22.8	33 11.6	26 9.1	44 15.4	23 8.1	46 16.1	2 0.7	2 0.7	9 3.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	111 19.0	182 31.2	93 16.0	353 60.5	202 34.6	119 20.5	59 10.1	255 43.7	201 34.5	196 33.6	97 16.6	61 10.5	31 5.3	89 15.3	56 9.6	113 19.4	15 2.6	14 2.4	10 1.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	32 21.6	59 39.9	8 5.4	81 54.7	42 28.4	25 16.9	17 11.5	45 30.4	35 24.5	35 24.5	16 10.8	11 7.4	11 15.5	23 15.5	8 11.5	23 15.5	-	0	7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	46 18.7	71 28.9	24 9.8	166 67.5	97 39.4	49 19.9	44 17.9	99 40.2	91 37.0	83 33.7	73 29.7	42 17.1	28 11.4	38 15.4	22 8.9	57 23.2	1 0.4	2	0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	97 16.6	195 33.3	81 13.8	380 64.8	196 33.4	75 12.8	196 33.4	202 34.5	211 36.0	211 36.0	127 21.7	78 13.3	59 10.1	98 16.7	73 12.5	119 20.0	7 1.2	9	1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	6 15.4	11 28.2	4 10.3	23 59.0	10 25.6	6 15.4	6 15.4	12 30.8	10 25.6	10 25.6	4 10.3	3 7.7	3 20.5	4 10.3	4 10.3	4 10.3	5	2	1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	169 24.9	41 6.0	493 72.5	214 31.5	142 20.9	127 18.7	318 46.8	219 32.2	167 24.6	122 17.9	44 6.5	55 8.1	107 15.7	66 9.7	128 18.8	9 1.3	9	1.3
	その他	301 100.0	49 16.3	91 30.2	43 14.3	156 51.8	67 22.3	47 15.9	43 14.3	90 29.9	83 27.6	114 37.9	48 15.9	24 8.0	31 10.3	68 22.6	27 9.0	43 14.3	6 2.0	10	3.3
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.3
F9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	252 11.9	600 28.3	196 9.2	1,081 51.0	538 25.4	373 17.6	236 11.2	745 35.1	661 31.2	707 33.3	505 23.8	202 9.5	122 5.8	296 14.0	167 7.9	286 13.5	34 1.6	59 2.8	45 2.1
	50人～99人	2,080 100.0	300 14.4	588 28.3	212 10.2	1,281 61.6	592 28.5	385 18.5	297 14.3	882 42.4	705 33.9	787 37.8	452 21.7	199 9.6	143 6.9	324 15.6	176 8.5	367 17.6	27 1.3	23	1.1
	100人～299人	1,311 100.0	201 15.3	411 31.4	165 12.6	947 72.2	388 29.6	236 18.0	223 17.0	619 47.2	386 29.4	461 35.2	283 21.6	119 9.1	163 12.4	259 19.8	143 10.9	298 22.7	11 0.8	15	1.4
	300人以上	354 100.0	91 25.7	156 44.1	58 16.4	285 80.5	121 34.2	82 23.2	98 27.7	160 45.2	107 30.2	107 30.2	75 21.2	45 12.7	96 27.1	109 30.8	54 15.3	111 31.4	4 1.1	5	1.4
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
問3 (採用U評価)	うまくいっている	215 100.0	45 20.9	71 33.0	30 14.0	120 55.8	61 28.4	50 23.3	45 20.9	84 39.1	73 34.0	78 36.3	58 27.0	27 12.6	20 9.3	43 20.0	22 10.2	48 22.3	7 3.3	1	4
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	395 16.4	791 32.8	295 12.2	1,525 63.1	703 29.1	470 19.5	345 14.3	1,010 41.8	773 32.0	923 38.2	534 22.1	238 9.9	244 10.1	474 19.6	232 9.6	476 19.7	29 1.2	30	2.9
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	303 12.4	701 28.7	232 9.5	1,524 62.4	670 27.4	416 17.0	349 14.3	1,022 41.9	753 30.8	801 32.8	526 21.5	240 9.8	198 8.1	351 14.4	221 9.1	410 16.8	29 1.2	38	4.1
	うまくいっていない	672 100.0	81 12.1	155 23.0	57 8.5	382 56.9	163 24.2	112 16.7	85 12.6	244 36.3	217 32.9	221 32.9	165 24.6	52 7.7	31 4.6	100 14.9	58 8.6	103 15.3	8 1.2	25	3.7
	無回答	124 100.0	30 16.1	37 29.8	17 13.7	63 50.8	42 33.9	20 22.6	20 16.1	46 37.1	32 26.1	39 31.5	32 25.8	8 6.5	7 8.9	22 17.7	7 5.6	25 20.2	3 2.4	4	8.1
	無回答	106 100.0	15 14.2	27 25.5	17 16.0	52 49.1	31 29.2	16 15.1	11 10.4	25 36.8	20 23.6	25 34.8	11 18.9	7 11.5	8 13.1	16 22.6	7 9.4	16 20.0	1	7	12
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	170 21.2	307 38.3	116 14.5	500 62.4	237 29.6	180 22.5	141 17.6	339 42.3	291 36.3	300 37.5	172 21.5	112 14.0	104 13.0	189 23.6	96 12.0	171 21.3	15 1.9	11	1.4
	ややよい	1,367 100.0	225 16.5	469 34.3	181 13.2	890 65.1	417 30.5	214 22.4	142 15.7	642 47.0	432 31.6	501 36.6	316 23.1	158 11.6	140 10.2	243 17.8	126 9.0	304 22.2	14 1.0	8	0.6
	同じ程度	2,745 100.0	346 12.6	777 28.3	250 9.1	1,675 61.0	754 27.5	465 16.9	372 13.6	1,107 40.3	860 31.3	951 34.6	619 22.6	231 8.4	221 8.1	433 15.8	210 7.7	460 16.8	40 1.5	45	2.0
	やや悪い	698 100.0	75 10.7	149 21.3	57 8.2	402 57.6	166 23.8	96 13.8	239 34.2	210 30.1	153 21.9	206 32.4	153 21.9	50 7.2	49 7.0	89 12.8	53 7.6	94 13.5	6 0.9	18	2.6
	悪い	150 100.0	13 8.7	26 17.3	10 6.7	75 50.0	34 22.7	18 12.0	18 12.0	40 26.7	41 27.3	45 30.0	35 23.3	6 4.0	3 2.0	20 13.3	15 10.0	16 10.7	5	3.3	
	無回答	106 100.0	15 14.2	27 25.5	17 16.0	52 49.1	31 29.2	16 15.1	11 10.4	25 36.8	20 23.6	25 34.8	9 18.9	8 15.1	7 13.1	16 22.6	7 9.4	10 13.5	1	7	12
問8 (一成人の成長前までの育)	うまくいっている	395 100.0	85 21.5	138 34.9	49 12.4	239 60.5	110 27.8	99 25.1	68 17.2	168 42.5	130 33.0	146 37.0	75 19.0	44 11.1	43 10.9	88 22.3	38 9.6	89 22.5	8 2.0	6	1.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	458 16.1	916 32.1	351 12.3	1,833 64.2	840 29.4	560 19.6	428 15.1	1,291 45.3	923 32.9	1,044 36.6	640 22.4	277 9.7	278 17.6	501 17.6	271 9.5	364 20.0	34 1.2	42	1.5
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	276 12.0	635 27.5	213 																

※「あてはまるものは1つもない」と「無回答」を除く

		組 労 働 生 産 性 を 向 上 さ せ る 取 組	発 車 新 約 な 新 製 品 や 技 術 の 開 発	備 後 の 付 加 付 加 付 加	強 製 化 品 の 設 計 ・ デ ザ イ ン の 力	ト 改 削 積 積 積 積 積 積	の 改 短 縮 の 積 積 積 積 積 積	の 他 社 に は で き な い 加 工 技 術	新 し い 生 産 工 程 の 確 立	新 し い 生 産 設 備 の 導 入	受 注 の 拡 大	営 業 力 の 強 化	単 品 小 ロ ツ ト へ の 対 応	二 次 分 野 や 参 入 が 難 し い	グ ロ ー バ ル 展 開 の 促 進	進 短 や 働 き 方 の 多 様 化 の 促 進	実 績 主 義 的 な 評 価 の 促 進	工 場 の デ ジ タ ル 化 (一 元 把 握 等)	そ の 他									
F 3 業 種 へ S A	合計	5,668	844	1,755	631	3,594	1,639	1,076	844	2,406	1,859	2,062	1,315	565	524	990	540	1,062	76									
		100.0	14.9	31.0	11.1	63.4	28.9	19.0	14.9	42.4	32.8	36.4	23.2	10.0	9.2	17.5	9.5	18.7	1.3									
	業 種 へ S A	繊維工業	313	34	116	55	157	77	77	116	112	89	120	101	33	27	48	22	41	3								
			100.0	0.7	3.7	1.7	2.6	2.9	2.9	3.6	3.1	2.6	3.2	3.2	0.6	0.6	1.5	0.7	1.3	1.0								
		業 種 へ S A	パルプ・紙・紙加工品製造業	209	23	61	36	129	52	24	24	33	52	81	79	12	11	49	28	37	1							
				100.0	11.0	29.2	17.2	61.7	24.9	12.9	11.5	44.5	24.9	38.8	37.8	5.7	5.3	23.4	13.4	17.7	0.5							
			業 種 へ S A	印刷・同関連業	360	33	110	66	199	91	60	41	153	132	211	118	32	8	81	41	88	4						
					100.0	9.2	30.6	18.3	55.3	25.3	16.7	11.4	42.5	36.7	58.6	32.8	8.9	2.2	22.5	11.4	24.4	1.1						
				業 種 へ S A	化学工業	234	61	82	18	163	41	35	36	88	57	81	37	27	37	41	26	36	6					
						100.0	26.1	35.0	7.7	69.7	17.5	15.0	15.4	37.6	24.4	34.6	15.8	11.5	15.8	17.5	11.1	15.4	2.6					
					業 種 へ S A	石油製品・石炭製品製造業	20	5	10	2	6	1	2	3	6	6	8	5	3	3	4	4	3	-				
							100.0	25.0	50.0	10.0	30.0	5.0	10.0	15.0	15.0	30.0	40.0	25.0	15.0	15.0	20.0	20.0	15.0	-				
						業 種 へ S A	プラスチック製品製造業	479	59	129	39	306	93	110	73	260	165	156	106	53	31	92	33	96	6			
								100.0	12.3	26.9	8.1	63.9	19.4	23.0	15.2	54.3	34.4	32.6	22.1	11.1	6.5	19.2	6.9	20.0	1.3			
							業 種 へ S A	ゴム製品製造業	91	14	37	7	65	24	24	24	35	27	35	29	16	11	22	6	22	2		
									100.0	15.4	40.7	7.7	71.4	26.4	26.4	26.4	38.5	29.7	38.5	31.9	17.6	12.1	24.2	6.6	24.2	2.2		
								業 種 へ S A	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	2	4	4	7	2	1	2	4	2	3	5	-	2	3	1	1	-	
										100.0	11.8	23.5	23.5	41.2	11.8	5.9	11.8	23.5	11.8	17.6	29.4	-	11.8	17.6	5.9	5.9	-	
									業 種 へ S A	窯業・土石製品製造業	238	29	74	15	189	40	25	17	81	75	103	37	6	12	44	13	32	3
											100.0	11.2	28.7	5.8	61.8	16.2	9.7	6.6	31.4	29.1	39.9	14.3	2.3	4.7	17.1	5.0	12.4	1.2
業 種 へ S A										鉄鋼業	210	23	67	8	146	76	49	31	105	61	75	50	19	17	36	22	35	1
											100.0	11.0	31.9	3.8	69.5	23.2	23.3	14.8	50.0	29.0	35.7	23.8	9.0	8.1	17.1	10.5	26.2	0.5
	業 種 へ S A									非鉄金属製造業	169	24	51	8	120	58	37	27	72	53	58	56	18	20	26	19	43	1
											100.0	14.2	30.2	4.7	71.0	34.3	21.9	16.0	42.6	31.4	34.3	33.1	10.7	11.8	15.4	11.2	25.4	0.6
		業 種 へ S A								金属製品製造業	531	61	145	28	307	158	104	86	259	192	193	134	49	45	69	42	90	7
											100.0	11.5	27.3	5.3	57.8	29.8	19.6	16.2	48.8	36.2	36.3	25.2	9.2	8.5	13.0	7.9	16.9	1.3
			業 種 へ S A							はん用機械器具製造業	274	44	90	30	176	98	50	54	128	84	88	65	33	26	44	23	46	2
											100.0	16.1	32.8	10.9	64.2	35.8	18.2	19.7	46.7	30.7	32.1	23.7	12.0	9.5	16.1	8.4	16.8	0.7
				業 種 へ S A						生産用機械器具製造業	569	111	182	93	353	202	119	59	255	201	196	97	61	75	89	56	113	15
											100.0	19.5	32.0	16.3	62.0	35.5	20.9	10.4	44.8	35.3	34.4	17.0	10.7	13.2	15.6	9.8	19.9	2.6
					業 種 へ S A					業務用機械器具製造業	142	32	59	29	81	42	25	17	45	51	55	16	11	23	23	12	17	-
											100.0	22.5	41.5	20.4	57.0	29.6	17.6	12.0	31.7	35.9	38.7	11.3	7.7	16.2	16.2	8.5	12.0	-
						業 種 へ S A				電子部品・デバイス・電子回路製造業	239	46	71	24	166	97	49	44	99	91	83	73	42	28	38	22	57	1
											100.0	19.2	29.7	10.0	69.5	40.6	20.5	18.4	41.4	38.1	34.7	30.5	17.6	11.7	15.9	9.2	23.8	0.4
							業 種 へ S A			電気機械器具製造業	569	97	195	81	380	196	75	97	189	202	211	127	78	59	98	73	117	7
											100.0	17.0	34.3	14.2	66.8	34.4	13.2	17.0	33.2	35.5	37.1	22.3	13.7	10.4	17.2	12.8	20.6	1.2
								業 種 へ S A		情報通信機械器具製造業	38	6	11	2	23	10	1	2	16	23	10	4	1	4	2	4	2	2
											100.0	15.8	28.9	10.5	60.5	26.3	15.8	2.6	31.6	42.1	60.5	26.3	10.5	7.9	21.1	10.5	13.2	5.3
									業 種 へ S A	輸送用機械器具製造業	658	71	169	41	493	214	142	127	318	219	167	122	44	55	107	66	119	9
											100.0	10.8	25.7	6.2	74.9	32.5	21.6	19.3	48.3	33.3	25.4	18.5	6.7	8.4	16.3	10.0	18.1	1.4
業 種 へ S A										その他	286	49	91	43	156	67	57	43	90	83	114	48	24	31	68	27	43	6
											100.0	17.1	31.8	15.0	54.5	23.4	19.9	15.0	31.5	29.0	39.9	16.8	8.4	10.8	23.8	9.4	15.0	2.1
	業 種 へ S A									無回答	2	-	1	-	2	-	1	2	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-
											100.0	-	50.0	-	100.0	-	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	50.0
		F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)								49人以下	2,017	252	600	196	1,081	538	373	226	745	661	707	505	202	122	298	167	286	34
											100.0	12.5	29.7	9.7	53.6	26.7	18.5	11.2	36.9	32.8	35.1	25.0	10.0	6.0	14.8	8.3	14.2	1.7
			50人～99人							2,025	300	588	212	1,281	562	385	297	882	705	787	452	199	143	324	176	367	27	
										100.0	14.8	29.0	10.5	63.3	29.2	19.0	14.7	43.6	34.8	38.9	22.3	9.8	7.1	16.0	8.7	18.1	1.3	
			100人～299人	1,278						201	411	165	947	388	236	223	619	386	461	283	119	163	259	143	298	11		
			100.0	15.7						32.2	12.9	74.1	30.4	18.5	17.4	48.4	30.2	36.1	22.1	9.3	12.8	20.3	11.2	23.3	0.9			
		業 種 へ S A	300人以上	348	91					156	58	285	121	82	98	160	107	107	75	45	96	109	54	111	4			
				100.0	26.1					44.8	16.7	81.9	34.8	23.6	28.2	46.0	30.7	30.7	21.6	12.9	27.6	31.3	15.5	31.9	1.1			
			無回答	-	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
				-	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
				-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
		業 種 へ S A	問3	うまくいっている	210	45	71			30	120	61	50	45	84	73	78	58	27	20	43	22	48	7				
				100.0	21.4	33.8	14.3	57.1		29.0	23.8	21.4	40.0	34.8	37.1	27.6	12.9	9.5	20.5	10.5	22.9	3.3						
			まあまあうまくいっている	2,356	395	791	295	1,525		703	470	345	1,010	773	923	534	238	244	474	232	476	29						
				100.0	16.8	33.6	12.5	64.5	29.8	19.9	14.6	42.9	32.8	39.2	22.7	10.1	10.4	20.1	9.8	20.2	1.2							
			あまりうまくいっていない	2,362	303	701	232	1,524	670	416	349	1,022	753	801	526	240	198	351	221	410	29							
		100.0	12.8	29.7	9.8	64.5	28.4	17.6	14.8	43.3	31.9	33.9	22.3	10.2	8.4	14.9	9.4	17.4	1.2									
業 種 へ S A		うまくいっていない	630	81	155	57	362	163	112	85	244	217	221	165	52	51	100	58	103	8								
		100.0	12.9	24.6	9.0	57.5	25.9	17.8	13.5																			

	合計	2、高 3、加 6、値 のど れか を1、	7、効 率化 のど れか を5、	0、売 上向 上上 上上 上上 のど れか を1、	の人 事策 策実 施の どれ かを 1、	その他 (17を 選択)	を向 上取 り組 み未 実施 (18)	無回 答
合計	5,867 100.0	2,773 47.3	4,740 80.8	3,747 63.9	1,334 22.7	76 1.3	98 1.7	101 1.7
F3 業種 (SA)								
繊維工業	334 100.0	179 53.6	234 70.1	223 66.8	64 19.2	3 0.9	13 3.9	8 2.4
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	90 42.3	177 83.1	151 70.9	68 31.9	1 0.5	3 1.4	1 0.5
印刷・同関連業	369 100.0	180 48.8	298 80.8	282 76.4	107 29.0	4 1.1	4 1.1	5 1.4
化学工業	242 100.0	119 49.2	189 78.1	141 58.3	58 24.0	6 2.5	2 0.8	6 2.5
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	14 70.0	11 55.0	13 65.0	5 25.0	-	-	-
プラスチック製品製造業	496 100.0	225 45.4	415 83.7	304 61.3	111 22.4	6 1.2	8 1.6	9 1.8
ゴム製品製造業	98 100.0	52 53.1	82 83.7	63 64.3	25 25.5	2 2.0	3 3.1	4 4.1
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	12 70.6	9 52.9	3 17.6	-	-	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	102 38.1	206 76.9	153 57.1	55 20.5	3 1.1	5 1.9	5 1.9
鉄鋼業	219 100.0	97 44.3	187 85.4	134 61.2	50 22.8	1 0.5	5 2.3	4 1.8
非鉄金属製造業	173 100.0	81 46.8	151 87.3	110 63.6	37 21.4	1 0.6	-	4 2.3
金属製品製造業	547 100.0	227 41.5	448 81.9	361 66.0	97 17.7	7 1.3	11 2.0	5 0.9
はん用機械器具製造業	285 100.0	134 47.0	235 82.5	176 61.8	62 21.8	2 0.7	2 0.7	9 3.2
生産用機械器具製造業	583 100.0	321 55.1	478 82.0	379 65.0	125 21.4	15 2.6	8 1.4	6 1.0
業務用機械器具製造業	148 100.0	95 64.2	109 73.6	91 61.5	30 20.3	-	1 0.7	5 3.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	120 48.8	206 83.7	174 70.7	51 20.7	1 0.4	5 2.0	2 0.8
電気機械器具製造業	586 100.0	288 49.1	471 80.4	373 63.7	143 24.4	7 1.2	9 1.5	8 1.4
情報通信機械器具製造業	39 100.0	16 41.0	29 74.4	30 76.9	10 25.6	2 5.1	-	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	279 41.0	591 86.9	387 56.9	150 22.1	9 1.3	9 1.3	13 1.9
その他	301 100.0	145 48.2	209 69.4	192 63.8	83 27.6	6 2.0	10 3.3	5 1.7
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	1 33.3	-	-	-	1 33.3
F9(1)① (従業員規模別)								
4人以下	2,121 100.0	973 45.9	1,558 73.5	1,359 64.1	418 19.7	34 1.6	59 2.8	45 2.1
50人～99人	2,080 100.0	963 46.3	1,708 82.1	1,332 64.0	441 21.2	27 1.3	23 1.1	32 1.5
100人～299人	1,311 100.0	626 47.7	1,156 88.2	833 63.5	345 26.3	11 0.8	15 1.1	18 1.4
300人以上	354 100.0	211 59.6	318 89.8	223 63.0	130 36.7	4 1.1	1 0.3	5 1.4
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (採用評価)								
うまくいっている	215 100.0	120 55.8	168 78.1	137 63.7	58 27.0	7 3.3	1 0.5	4 1.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,243 51.5	1,980 82.0	1,579 65.4	613 25.4	29 1.2	30 1.2	29 1.2
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,092 44.7	2,006 82.2	1,529 62.6	500 20.5	29 1.2	38 1.6	41 1.7
うまくいっていない	672 100.0	261 38.8	494 73.5	425 63.2	158 20.5	8 1.2	25 3.7	17 2.5
無回答	124 100.0	57 46.0	92 74.2	77 62.1	25 20.2	3 2.4	4 3.2	4 8.1
問4 (定着状況)								
よい	801 100.0	475 59.3	657 82.0	535 66.8	237 29.6	15 1.9	9 1.1	11 1.4
ややよい	1,367 100.0	735 53.8	1,169 85.5	891 65.2	339 24.8	14 1.0	11 0.8	8 0.6
同じ程度	2,745 100.0	1,214 44.2	2,201 80.2	1,754 63.9	575 20.9	40 1.5	45 1.6	55 2.0
やや悪い	698 100.0	261 37.4	536 76.8	427 61.2	128 18.3	6 0.9	18 2.6	10 1.4
悪い	150 100.0	43 28.7	103 68.7	79 52.7	32 21.3	-	8 5.3	5 3.3
無回答	106 100.0	45 42.5	74 69.8	61 57.5	23 21.7	1 0.9	7 6.6	12 11.3
問8 (一時的な成果までの育)								
うまくいっている	395 100.0	219 55.4	318 80.5	247 62.5	107 27.1	8 2.0	15 3.6	4 1.0
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,431 50.1	2,370 83.0	1,838 64.4	666 23.3	34 1.2	36 1.3	42 1.5
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,014 44.0	1,852 80.3	1,484 64.4	507 22.0	31 1.3	39 1.7	39 1.7
うまくいっていない	225 100.0	68 30.2	148 65.8	127 56.4	39 17.3	3 1.3	17 7.6	1 0.4
無回答	88 100.0	41 46.6	52 59.1	51 58.0	15 17.0	-	-	15 17.0
問9 (人材育成方針)								
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	411 56.0	613 83.5	491 66.9	227 30.9	10 1.4	1 0.1	14 1.9
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	896 54.5	1,435 87.2	1,109 67.4	457 27.8	18 1.1	7 0.4	18 1.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,057 44.7	1,951 82.5	1,475 62.4	488 20.6	35 1.5	24 1.0	37 1.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	380 36.0	707 66.9	635 60.1	152 14.4	13 1.2	66 6.2	18 1.7
無回答	66 100.0	29 43.9	34 51.5	37 56.1	10 15.2	-	-	14 21.2
問13 (技能継承の成果)								
うまくいっている	308 100.0	174 56.5	244 79.2	209 67.9	79 25.6	6 1.9	2 0.6	7 2.3
ややうまくいっている	2,335 100.0	1,203 51.5	1,932 82.7	1,506 64.5	563 24.1	28 1.2	25 1.1	29 1.2
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,230 44.5	2,263 81.9	1,760 63.7	617 22.3	39 1.4	46 1.7	38 1.4
うまくいっていない	394 100.0	146 37.1	265 67.3	241 61.2	63 16.0	3 0.8	22 5.6	13 3.3
無回答	68 100.0	20 29.4	36 52.9	31 45.6	12 17.6	-	3 4.4	14 20.6
F7 (年齢構成のタイプ)								
若手中心	446 100.0	225 50.4	376 84.3	286 64.1	116 26.0	6 1.3	6 1.3	5 1.1
各世代均等	776 100.0	394 50.8	647 83.4	519 66.9	181 23.3	9 1.2	7 0.9	9 1.2
中堅不足	1,359 100.0	649 47.8	1,113 81.9	860 63.3	328 24.1	13 1.0	21 1.5	12 0.9
ベテラン中心	1,881 100.0	848 45.1	1,445 76.8	1,204 64.0	394 20.9	28 1.5	47 2.5	41 2.2
中堅中心	1,329 100.0	626 47.1	1,121 84.3	842 63.4	304 22.9	17 1.3	14 1.1	14 1.1
無回答	76 100.0	31 40.8	38 50.0	36 47.4	11 14.5	3 3.9	3 3.9	20 26.3

F 12. 同業同規模の他社と比べた場合の自社の労働生産性を、どのように考えていますか（S A）

	合計	高い	やや高い	他社と同じくらい	やや低い	低い	無回答
合計	5,867 100.0	185 3.2	1,376 23.5	2,583 44.0	1,365 23.3	236 4.0	122 2.1
F 3 業種 (S A)							
繊維工業	334 100.0	9 2.7	81 24.3	135 40.4	79 23.7	21 6.3	9 2.7
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	6 2.8	47 22.1	106 49.8	45 21.1	6 2.8	3 1.4
印刷・同関連業	369 100.0	7 1.9	90 24.4	160 43.4	95 25.7	10 2.7	7 1.9
化学工業	242 100.0	9 3.7	41 16.9	125 51.7	47 19.4	11 4.5	9 3.7
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	1 5.0	13 65.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	15 3.0	121 24.4	221 44.6	105 21.2	25 5.0	9 1.8
ゴム製品製造業	98 100.0	5 5.1	13 13.3	41 41.8	29 29.6	5 5.1	5 5.1
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	8 47.1	4 23.5	3 17.6	-	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	5 1.9	69 25.7	120 44.8	56 20.9	13 4.9	5 1.9
鉄鋼業	219 100.0	5 2.3	63 28.8	93 42.5	48 21.9	7 3.2	3 1.4
非鉄金属製造業	173 100.0	6 3.5	49 28.3	70 40.5	37 21.4	5 2.9	6 3.5
金属製品製造業	547 100.0	20 3.7	155 28.3	213 38.9	127 23.2	26 4.8	6 1.1
はん用機械器具製造業	285 100.0	2 0.7	56 19.6	124 43.5	81 28.4	13 4.6	9 3.2
生産用機械器具製造業	583 100.0	27 4.6	147 25.2	244 41.9	134 23.0	22 3.8	9 1.5
業務用機械器具製造業	148 100.0	5 3.4	30 20.3	67 45.3	35 23.6	7 4.7	4 2.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	9 3.7	44 17.9	116 47.2	72 29.3	5 2.0	-
電気機械器具製造業	586 100.0	20 3.4	130 22.2	269 45.9	134 22.9	17 2.9	16 2.7
情報通信機械器具製造業	39 100.0	1 2.6	11 28.2	14 35.9	10 25.6	2 5.1	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	21 3.1	146 21.5	310 45.6	163 24.0	26 3.8	14 2.1
その他	301 100.0	11 3.7	73 24.3	137 45.5	61 20.3	14 4.7	5 1.7
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① （従業員規模別）							
4 9人以下	2,121 100.0	73 3.4	523 24.7	865 40.8	505 23.8	103 4.9	52 2.5
5 0人～9 9人	2,080 100.0	73 3.5	484 23.3	919 44.2	487 23.4	79 3.8	38 1.8
1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	29 2.2	289 22.0	621 47.4	303 23.1	45 3.4	24 1.8
3 0 0人以上	354 100.0	10 2.8	80 22.6	178 50.3	70 19.8	9 2.5	7 2.0
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
問 3 （採用評価）							
うまくいっている	215 100.0	25 11.6	64 29.8	82 38.1	34 15.8	5 2.3	5 2.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	93 3.9	666 27.6	1,110 46.0	447 18.5	56 2.3	43 1.8
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	48 2.0	510 20.9	1,081 44.3	649 26.6	105 4.3	48 2.0
うまくいっていない	672 100.0	12 1.8	104 15.5	263 39.1	212 31.5	66 9.8	15 2.2
無回答	124 100.0	7 5.6	32 25.8	47 37.9	23 18.5	4 3.2	4 8.9
問 4 （定着状況）							
よい	801 100.0	62 7.7	268 33.5	285 35.6	153 19.1	20 2.5	13 1.6
ややよい	1,367 100.0	64 4.7	438 32.0	552 40.4	265 19.4	34 2.5	14 1.0
同じ程度	2,745 100.0	47 1.7	541 19.7	1,418 51.7	610 22.2	82 3.0	47 1.7
やや悪い	698 100.0	7 1.0	96 13.8	268 38.4	257 36.8	61 8.7	9 1.3
悪い	150 100.0	3 2.0	11 7.3	41 27.3	58 38.7	34 22.7	3 2.0
無回答	106 100.0	2 1.9	22 20.8	19 17.9	22 20.8	5 4.7	36 34.0
問 8 （一人前までの育成）							
うまくいっている	395 100.0	46 11.6	133 33.7	146 37.0	56 14.2	8 2.0	6 1.5
ややうまくいっている	2,854 100.0	96 3.4	794 27.5	1,375 48.1	494 17.3	52 1.8	55 1.9
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	39 1.7	413 17.9	970 42.1	715 31.0	124 5.4	44 1.9
うまくいっていない	225 100.0	1 0.4	30 13.3	61 27.1	82 36.4	50 22.2	1 0.4
無回答	88 100.0	3 3.4	16 18.2	33 37.5	18 20.5	2 2.3	16 18.2
問 9 （人材育成方針）							
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	49 6.7	228 31.1	276 37.6	146 19.9	20 2.7	15 2.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	74 4.5	438 26.6	725 44.1	340 20.7	45 2.7	23 1.4
個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	43 1.8	516 21.8	1,096 46.3	575 24.3	82 3.5	53 2.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	19 1.8	176 16.7	463 43.8	293 27.7	88 8.3	18 1.7
無回答	66 100.0	-	18 27.3	23 34.8	11 16.7	1 1.5	13 19.7
問 13 （技能継承の成果）							
うまくいっている	308 100.0	30 9.7	109 35.4	124 40.3	39 12.7	1 0.3	5 1.6
ややうまくいっている	2,335 100.0	103 4.4	703 30.1	1,088 46.6	347 14.9	54 2.3	40 1.7
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	44 1.6	501 18.1	1,220 44.2	825 29.9	120 4.3	52 1.9
うまくいっていない	394 100.0	6 1.5	55 14.0	121 30.7	144 36.5	58 14.7	10 2.5
無回答	68 100.0	2 2.9	8 11.8	30 44.1	10 14.7	3 4.4	15 22.1
F 7 （年齢構成のタイプ）							
若手中心	446 100.0	22 4.9	151 33.9	175 39.2	81 18.2	12 2.7	5 1.1
各世代均等	776 100.0	40 5.2	226 29.1	337 43.4	137 17.7	21 2.7	15 1.9
中堅不足	1,359 100.0	39 2.9	296 21.8	594 43.7	353 26.0	62 4.6	15 1.1
ベテラン中心	1,881 100.0	36 1.9	344 18.3	828 44.0	526 28.0	101 5.4	46 2.4
中堅中心	1,329 100.0	47 3.5	349 26.3	623 46.9	251 18.9	36 2.7	23 1.7
無回答	76 100.0	1 1.3	10 13.2	26 34.2	17 22.4	4 5.3	18 23.7

	合計	を 生産性 高い 企業 （1 又は 2	他 社 と 同 じ （3 を 選 択）	を 生産性 低い 企業 （4 又は 5	無 回 答
合計	5,867 100.0	1,561 26.6	2,583 44.0	1,601 27.3	122 2.1
F3 業 種 （S A）					
繊維工業	334 100.0	90 26.9	135 40.4	100 29.9	9 2.7
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	53 24.9	106 49.8	51 23.9	3 1.4
印刷・同関連業	369 100.0	97 26.3	160 43.4	105 28.5	7 1.9
化学工業	242 100.0	50 20.7	125 51.7	58 24.0	9 3.7
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	13 65.0	5 25.0	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	136 27.4	221 44.6	130 26.2	9 1.8
ゴム製品製造業	98 100.0	18 18.4	41 41.8	34 34.7	5 5.1
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	4 23.5	3 17.6	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	74 27.6	120 44.8	69 25.7	5 1.9
鉄鋼業	219 100.0	68 31.1	93 42.5	55 25.1	3 1.4
非鉄金属製造業	173 100.0	55 31.8	70 40.5	42 24.3	6 3.5
金属製品製造業	547 100.0	175 32.0	213 38.9	153 28.0	6 1.1
はん用機械器具製造業	285 100.0	58 20.4	124 43.5	94 33.0	9 3.2
生産用機械器具製造業	583 100.0	174 29.8	244 41.9	156 26.8	9 1.5
業務用機械器具製造業	148 100.0	35 23.6	67 45.3	42 28.4	4 2.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	53 21.5	116 47.2	77 31.3	-
電気機械器具製造業	586 100.0	150 25.6	269 45.9	151 25.8	16 2.7
情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	14 35.9	12 30.8	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	167 24.6	310 45.6	189 27.8	14 2.1
その他	301 100.0	84 27.9	137 45.5	75 24.9	5 1.7
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3
F9(1)① （従業員規模別）					
49人以下	2,121 100.0	596 28.1	865 40.8	608 28.7	52 2.5
50人～99人	2,080 100.0	557 26.8	919 44.2	566 27.2	38 1.8
100人～299人	1,311 100.0	318 24.3	621 47.4	348 26.5	24 1.8
300人以上	354 100.0	90 25.4	178 50.3	79 22.3	7 2.0
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
問3 （採用評価）					
うまくいっている	215 100.0	89 41.4	82 38.1	39 18.1	5 2.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	759 31.4	1,110 46.0	503 20.8	43 1.8
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	558 22.9	1,081 44.3	754 30.9	48 2.0
うまくいっていない	672 100.0	116 17.3	263 39.1	278 41.4	15 2.2
無回答	124 100.0	39 31.5	47 37.9	27 21.8	11 8.9
問4 （定着状況）					
よい	801 100.0	330 41.2	285 35.6	173 21.6	13 1.6
ややよい	1,367 100.0	502 36.7	552 40.4	299 21.9	14 1.0
同じ程度	2,745 100.0	588 21.4	1,418 51.7	692 25.2	47 1.7
やや悪い	698 100.0	103 14.8	268 38.4	318 45.6	9 1.3
悪い	150 100.0	14 9.3	41 27.3	92 61.3	3 2.0
無回答	106 100.0	24 22.6	19 17.9	27 25.5	36 34.0
問8 （一成人前までの育成）					
うまくいっている	395 100.0	179 45.3	146 37.0	64 16.2	6 1.5
ややうまくいっている	2,854 100.0	880 30.8	1,373 48.1	546 19.1	55 1.9
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	452 19.6	970 42.1	839 36.4	44 1.9
うまくいっていない	225 100.0	31 13.8	61 27.1	132 58.7	1 0.4
無回答	88 100.0	19 21.6	33 37.5	20 22.7	16 18.2
問9 （人材育成方針）					
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	277 37.7	276 37.6	166 22.6	15 2.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	512 31.1	725 44.1	385 23.4	23 1.4
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	559 23.6	1,096 46.3	657 27.8	53 2.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	195 18.4	463 43.8	381 36.0	18 1.7
無回答	66 100.0	18 27.3	23 34.8	12 18.2	13 19.7
問13 （技能継承の成果）					
うまくいっている	308 100.0	139 45.1	124 40.3	40 13.0	5 1.6
ややうまくいっている	2,335 100.0	806 34.5	1,088 46.6	401 17.2	40 1.7
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	545 19.7	1,220 44.2	945 34.2	52 1.9
うまくいっていない	394 100.0	61 15.5	121 30.7	202 51.3	10 2.5
無回答	68 100.0	10 14.7	30 44.1	13 19.1	15 22.1
F7 （年齢構成のタイプ）					
若手中心	446 100.0	173 38.8	175 39.2	93 20.9	5 1.1
各世代均等	776 100.0	266 34.3	337 43.4	158 20.4	15 1.9
中堅不足	1,359 100.0	335 24.7	594 43.7	415 30.5	15 1.1
ベテラン中心	1,881 100.0	380 20.2	828 44.0	627 33.3	46 2.4
中堅中心	1,329 100.0	396 29.8	623 46.9	287 21.6	23 1.7
無回答	76 100.0	11 14.5	26 34.2	21 27.6	18 23.7

	合計	売上・利益	技術水準や品質	高付加価値製品・商品	間生産・加工にかかる作業時	客製品やサービスに対する顧	注文に対する柔軟な対応	不良率	事業分野の広さ	その他	わからない	無回答
合計	5,867 100.0	3,037 51.8	1,970 33.6	875 14.9	2,050 34.9	1,236 21.1	1,667 28.4	1,076 18.3	312 5.3	111 1.9	260 4.4	135 2.3
F 3 業種 (S A)												
繊維工業	334 100.0	171 51.2	100 29.9	64 19.2	106 31.7	71 21.3	94 28.1	58 17.4	15 4.5	5 1.5	20 6.0	8 2.4
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	93 43.7	61 28.6	37 17.4	83 39.0	54 25.4	74 34.7	39 18.3	7 3.3	5 2.3	9 4.2	3 1.4
印刷・同関連業	369 100.0	185 50.1	125 33.9	52 14.1	139 37.7	79 21.4	117 31.7	62 16.8	21 5.7	5 1.4	14 3.8	8 2.2
化学工業	242 100.0	119 49.2	83 34.3	48 19.8	58 24.0	37 15.3	39 16.1	26 10.7	7 2.9	11 4.5	22 9.1	9 3.7
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	7 35.0	7 35.0	6 30.0	5 25.0	2 10.0	1 5.0	-	2 10.0	-
プラスチック製品製造業	496 100.0	260 52.4	168 33.9	79 15.9	153 30.8	112 22.6	150 30.2	126 25.4	37 7.5	4 0.8	21 4.2	10 2.0
ゴム製品製造業	98 100.0	47 48.0	28 28.6	15 15.3	35 35.7	17 17.3	29 29.6	26 26.5	2 2.0	-	7 7.1	4 4.1
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	8 47.1	4 23.5	4 23.5	4 23.5	5 29.4	2 11.8	2 11.8	1 5.9	-	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	132 49.3	94 35.1	31 11.6	76 28.4	50 18.7	77 28.7	39 14.6	7 2.6	4 1.5	8 3.0	6 2.2
鉄鋼業	219 100.0	135 61.6	71 32.4	31 14.2	72 32.9	48 21.9	59 26.9	36 16.4	11 5.0	4 1.8	8 3.7	6 2.7
非鉄金属製造業	173 100.0	93 53.8	68 39.3	25 14.5	63 36.4	34 19.7	50 28.9	45 26.0	6 3.5	7 4.0	6 3.5	7 4.0
金属製品製造業	547 100.0	299 54.7	178 32.5	84 15.4	197 36.0	109 19.9	183 33.5	108 19.7	31 5.7	6 1.1	19 3.5	7 1.3
はん用機械器具製造業	285 100.0	159 55.8	100 35.1	48 16.8	108 37.9	50 17.5	68 23.9	39 13.7	12 4.2	8 2.8	16 5.6	10 3.5
生産用機械器具製造業	583 100.0	328 56.3	190 32.6	98 16.8	219 37.6	131 22.5	159 27.3	77 13.2	36 6.2	11 1.9	23 3.9	15 2.6
業務用機械器具製造業	148 100.0	79 53.4	52 35.1	23 15.5	36 24.3	26 17.6	41 27.7	18 12.2	7 4.7	4 1.4	3 3.4	6 4.1
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	130 52.8	79 32.1	40 16.3	76 30.9	53 21.5	69 28.0	65 26.4	19 7.7	3 1.2	10 4.1	1 0.4
電気機械器具製造業	586 100.0	290 49.5	207 35.3	75 12.8	221 37.7	140 23.9	194 33.1	102 17.4	37 6.3	13 2.2	27 4.6	14 2.4
情報通信機械器具製造業	39 100.0	18 46.2	12 30.8	4 10.3	18 46.2	12 30.8	12 30.8	7 17.9	3 7.7	1 2.6	-	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	338 49.7	235 34.6	63 9.3	289 42.5	132 19.4	156 22.9	153 22.5	30 4.4	15 2.2	26 3.8	18 2.6
その他	301 100.0	144 47.8	104 34.6	46 15.3	89 29.6	70 23.3	85 28.2	45 15.0	21 7.0	6 2.0	16 5.3	7 2.3
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3
F 9 (1) ① (従業員規模別)												
4 9人以下	2,121 100.0	1,046 49.3	696 32.8	296 14.0	760 35.8	437 20.6	680 32.1	387 18.2	114 5.4	47 2.2	84 4.0	36 1.6
5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,083 52.1	679 32.6	288 13.8	740 35.6	456 21.9	598 28.8	402 19.3	107 5.1	33 1.6	97 4.7	47 2.3
1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	716 54.6	441 33.6	208 15.9	449 34.2	269 20.5	332 25.3	237 18.1	70 5.3	26 2.0	54 4.1	25 1.9
3 0 0人以上	354 100.0	192 54.2	154 43.5	83 23.4	101 28.5	74 20.9	57 16.1	50 14.1	21 5.9	5 1.4	25 7.1	6 1.7
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (採用評価)												
うまくいっている	215 100.0	119 55.3	79 36.7	42 19.5	63 29.3	48 22.3	70 32.6	26 12.1	12 5.6	5 2.3	12 5.6	5 2.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,241 51.4	834 34.5	395 16.4	774 32.0	559 23.1	753 31.2	424 17.6	147 6.1	38 1.6	116 4.8	48 2.0
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,258 51.5	806 33.0	334 13.7	934 38.3	488 20.0	646 26.5	472 19.3	119 4.9	51 2.1	101 4.1	58 2.4
うまくいっていない	672 100.0	357 53.1	212 31.5	90 13.4	247 36.8	114 17.0	162 24.1	140 20.8	24 3.6	15 2.2	24 3.6	15 2.2
無回答	124 100.0	62 50.0	32 26.2	14 11.3	32 25.8	27 21.8	36 29.0	14 11.3	7 8.1	2 1.6	2 5.6	2 7.3
問4 (定着状況)												
よい	801 100.0	431 53.8	325 40.6	162 20.2	265 33.1	215 26.8	249 31.1	146 18.2	62 7.7	18 2.2	31 3.9	12 1.5
ややよい	1,367 100.0	741 54.2	493 36.1	253 18.5	456 33.4	318 23.3	461 33.7	231 16.9	79 5.8	19 1.4	51 3.7	14 1.0
同じ程度	2,745 100.0	1,372 50.0	899 32.8	355 12.9	975 35.5	564 20.5	740 27.0	471 17.2	129 4.7	54 2.0	135 4.9	65 2.4
やや悪い	698 100.0	366 52.4	181 25.9	78 11.2	271 38.8	105 15.0	170 24.4	179 25.6	30 4.3	14 2.0	28 4.0	10 1.4
悪い	150 100.0	83 55.3	49 32.7	20 13.3	62 41.3	21 14.0	28 18.7	41 27.3	6 4.0	4 2.7	4 2.7	4 2.7
無回答	106 100.0	44 41.5	23 21.7	7 6.6	21 19.8	13 12.3	19 17.9	8 7.5	6 5.7	2 1.9	11 10.4	30 28.3
問8 (成一のA成果までの育)												
うまくいっている	395 100.0	214 54.2	182 46.1	78 19.7	116 29.4	103 26.1	128 32.4	68 17.2	24 6.1	7 1.8	18 4.6	16 4.1
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,467 51.4	1,028 36.0	466 16.3	963 33.7	657 23.0	887 31.1	479 16.8	160 5.6	44 1.5	117 4.1	63 2.2
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,200 52.1	678 29.4	291 12.6	869 37.7	428 18.6	579 25.1	457 19.8	114 4.9	47 2.0	102 4.4	51 2.2
うまくいっていない	225 100.0	117 52.0	62 27.6	29 12.9	86 38.2	33 14.7	57 25.3	64 28.4	9 4.0	9 4.0	17 7.6	1 0.4
無回答	88 100.0	39 44.3	20 22.7	11 12.5	16 18.2	15 17.0	16 18.2	8 9.1	5 5.7	4 4.5	6 6.8	14 15.9
問9 (人材育成方針)												
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	376 51.2	286 39.0	156 21.3	267 36.4	168 22.9	230 31.3	134 18.3	52 7.1	17 2.3	30 4.1	17 2.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	911 55.4	622 37.8	298 18.1	571 34.7	405 24.6	492 29.9	280 17.0	90 5.5	29 1.8	55 3.3	27 1.6
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,212 51.2	771 32.6	302 12.8	859 36.3	487 20.6	662 28.0	454 19.2	116 4.9	41 1.7	94 4.0	23 2.3
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	510 48.2	270 25.5	111 10.5	339 32.1	165 15.6	270 25.5	198 18.7	48 4.5	23 2.2	79 7.5	23 2.2
無回答	66 100.0	28 42.4	21 31.8	8 12.1	14 21.2	11 16.7	13 19.7	10 15.2	6 9.1	1 1.5	2 3.0	13 19.7
問13 (技能継承の成果)												
うまくいっている	308 100.0	164 53.2	131 42.5	65 21.1	94 30.5	76 24.7	96 31.2	48 15.6	26 8.4	6 1.9	13 4.2	7 2.3
ややうまくいっている	2,335 100.0	1,199 51.3	880 37.7	390 16.7	733 31.4	558 23.9	759 32.5	389 16.7	131 5.6	37 1.6	101 4.3	45 1.9
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,436 52.0	833 30.2	368 13.3	1,040 37.7	536 19.4	709 25.7	538 19.5	138 5.0	52 1.9	120 4.3	60 2.2
うまくいっていない	394 100.0	208 52.8	114 28.9	48 12.2	167 42.4	59 15.0	91 23.1	96 24.4	16 4.1	15 3.8	20 5.1	9 2.3
無回答	68 100.0	30 44.1	12 17.6	4 5.9	16 23.5	7 10.3	12 17.6	5 7.4	1 1.5	1 1.5	6 8.8	14 20.6
F 7 (年齢構成のタイプ)												
若手中心	446 100.0	245 54.9	157 35.2	83 18.6	159 35.7	106 23.8	133 29.8	78 17.5	25 5.6	11 2.5	18 4.0	7 1.6
各年代均等	776 100.0	422 54.4	286 36.9	106 13.7	245 31.6	177 22.8	257 33.1	141 18.2	45 5.8	7 0.9	40 5.2	14 1.8
中堅不足	1,359 100.0	716 52.7	437 32.2	158 11.5	520 38.3	299 22.0	373 27.4	259 19.1	74 5.4	26 1.9	51 3.8	15 1.1
ベテラン中心	1,881 100.0	961 51.1	608 32.3	263 14.0	646 34.3	356 18.9	495 26.3	345 18.3	80 4.3	44 2.3	84 4.5	47 2.5
中堅中心	1,329 100.0	661 49.7	463 34.8	198 14.9	461 34.7	287 21.6	397 29.9	239 18.0	86 6.5	20 1.5	62 4.7	33 2.5
無回答	76 100.0	32 42.1	19 25.0	10 13.2	19 25.0	11 14.5	12 15.8	14 18.4	2 2.6	3 3.9	5 6.6	19 25.0

※「わからない」と「無回答」を除く

	企業 判断 根拠 計規と なる 理由が ある	売 上 ・ 利 益	技 術 水 準 や 品 質	高 付 加 価 値 産 品 ・ 商 品	間 生 産 ・ 加 工 に か か る 作 業 時	客 製 品 や サ ー ビ ス に 対 する 顧	注 文 に 対 する 柔軟な 対応	不 良 率	事 業 分 野 の 広 さ	そ の 他
合計	5,472 100.0	3,037 55.5	1,970 36.0	875 16.0	2,050 37.5	1,236 22.6	1,667 30.5	1,076 19.7	312 5.7	111 2.0
F 3 業 種 (S A)										
繊維工業	306 100.0	171 55.9	100 32.7	64 20.9	106 34.6	71 23.2	94 31.0	58 19.0	15 4.9	5 1.6
パルプ・紙・紙加工品製造業	201 100.0	93 46.3	61 30.3	37 18.4	83 41.3	54 26.9	74 36.8	39 19.4	7 3.5	5 2.5
印刷・同関連業	347 100.0	185 53.3	125 36.0	52 15.0	139 40.1	79 22.8	117 33.7	62 17.9	21 6.1	5 1.4
化学工業	211 100.0	119 56.4	83 39.3	48 22.7	58 27.5	37 17.5	39 18.5	26 12.3	7 3.3	11 5.2
石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	9 50.0	7 38.9	7 38.9	7 38.9	6 33.3	5 27.8	2 11.1	1 5.6	- -
プラスチック製品製造業	465 100.0	260 55.9	168 36.1	79 17.0	153 32.9	112 24.1	150 32.3	126 27.1	37 8.0	4 0.9
ゴム製品製造業	87 100.0	47 54.0	28 32.2	16 18.4	35 40.2	17 19.5	29 33.3	26 29.9	2 2.3	- -
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	8 47.1	4 23.5	4 23.5	4 23.5	5 29.4	2 11.8	2 11.8	1 5.9
窯業・土石製品製造業	254 100.0	132 52.0	94 37.0	31 12.2	76 29.9	50 19.7	77 30.3	39 15.4	7 2.8	4 1.6
鉄鋼業	205 100.0	135 65.9	71 34.6	31 15.1	72 35.1	48 23.4	59 28.8	36 17.6	11 5.4	4 2.0
非鉄金属製造業	160 100.0	93 58.1	68 42.5	25 15.6	63 39.4	34 21.3	50 31.3	45 28.1	6 3.8	7 4.4
金属製品製造業	521 100.0	299 57.4	178 34.2	84 16.1	197 37.8	109 20.9	183 35.1	108 20.7	31 6.0	6 1.2
はん用機械器具製造業	259 100.0	159 61.4	100 38.6	48 18.5	108 41.7	50 19.3	68 26.3	39 15.1	12 4.6	8 3.1
生産用機械器具製造業	551 100.0	328 59.5	190 34.5	98 17.8	219 39.7	131 23.8	159 28.9	77 14.0	36 6.5	11 2.0
業務用機械器具製造業	137 100.0	79 57.7	52 38.0	23 16.8	36 26.3	26 19.0	41 29.9	18 13.1	7 5.1	2 1.5
電子部品・デバイス・電子回路製造業	235 100.0	130 55.3	79 33.6	40 17.0	76 32.3	53 22.6	69 29.4	65 27.7	19 8.1	3 1.3
電気機械器具製造業	545 100.0	290 53.2	207 38.0	75 13.8	221 40.6	140 25.7	194 35.6	102 18.7	37 6.8	13 2.4
情報通信機械器具製造業	18 100.0	18 47.4	12 31.6	4 10.5	7 47.4	12 31.6	12 31.6	7 18.4	3 7.9	3 2.6
輸送用機械器具製造業	636 100.0	338 53.1	235 36.9	63 9.9	289 45.4	132 20.8	156 24.5	153 24.1	30 4.7	15 2.4
その他	278 100.0	144 51.8	104 37.4	46 16.5	89 32.0	70 25.2	85 30.6	45 16.2	21 7.6	6 2.2
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	- -
F 9 (1) ① (従 業員 規 模 別)										
4 9人以下	1,981 100.0	1,046 52.8	696 35.1	296 14.9	760 38.4	437 22.1	680 34.3	387 19.5	114 5.8	47 2.4
5 0人~9 9人	1,936 100.0	1,083 55.9	679 35.1	288 14.9	740 38.2	456 23.6	598 30.9	402 20.8	107 5.5	33 1.7
1 0 0人~2 9 9人	1,232 100.0	716 58.1	441 35.8	208 16.9	449 36.4	269 21.8	332 26.9	237 19.2	70 5.7	26 2.1
3 0 0人以上	323 100.0	192 59.4	154 47.7	83 25.7	101 31.3	74 22.9	57 17.6	50 15.5	21 6.5	5 1.5
無回答	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問 3 (採 用 評 価)										
うまくいっている	198 100.0	119 60.1	79 39.9	42 21.2	63 31.8	48 24.2	70 35.4	26 13.1	12 6.1	5 2.5
まあまあうまくいっている	2,251 100.0	1,241 55.1	834 37.1	395 17.5	774 34.4	559 24.8	753 33.5	424 18.8	147 6.5	38 1.7
あまりうまくいっていない	2,282 100.0	1,258 55.1	806 35.3	334 14.6	934 40.9	488 21.4	646 28.3	472 20.7	119 5.2	51 2.2
うまくいっていない	633 100.0	357 56.4	212 33.5	90 14.2	247 39.0	114 18.0	162 25.6	140 22.1	24 3.8	15 2.4
無回答	108 100.0	62 57.4	39 36.1	14 13.0	32 29.6	27 25.0	36 33.3	14 13.0	10 9.3	2 1.9
問 4 (定 着 状 況)										
よい	758 100.0	431 56.9	325 42.9	162 21.4	265 35.0	215 28.4	249 32.8	146 19.3	62 8.2	18 2.4
ややよい	1,302 100.0	741 56.9	493 37.9	253 19.4	456 35.0	318 24.4	461 35.4	231 17.7	79 6.1	19 1.5
同じ程度	2,545 100.0	1,372 53.9	899 35.3	355 13.9	975 38.3	564 22.2	740 29.1	471 18.5	129 5.1	54 2.1
やや悪い	650 100.0	366 55.5	181 27.4	78 11.8	271 41.1	105 15.9	170 25.8	119 17.1	30 4.5	14 2.1
悪い	142 100.0	83 58.5	49 34.5	20 14.1	62 43.7	21 14.8	28 19.7	41 28.9	6 4.2	4 2.8
無回答	65 100.0	44 67.7	23 35.4	7 10.8	21 32.3	13 20.0	19 29.2	8 12.3	6 9.2	2 3.1
問 8 (成 一 S A 成 前 果 ま で の 育)										
うまくいっている	371 100.0	214 57.7	182 49.1	78 21.0	116 31.3	103 27.8	128 34.5	68 18.3	24 6.5	7 1.9
ややうまくいっている	2,674 100.0	1,467 54.9	1,028 38.4	466 17.4	963 36.0	657 24.6	887 33.2	479 17.9	160 6.0	44 1.6
あまりうまくいっていない	2,152 100.0	1,200 55.8	678 31.5	291 13.5	869 40.4	428 19.9	579 26.9	457 21.2	114 5.3	47 2.2
うまくいっていない	207 100.0	117 56.5	62 30.0	29 14.0	86 41.5	33 15.9	57 27.5	64 30.9	9 4.3	9 4.3
無回答	38 100.0	39 57.4	20 29.4	11 16.2	16 23.5	8 22.1	16 23.5	8 11.8	5 7.4	4 5.9
問 9 (人 S 材 育 成 方 針)										
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	687 100.0	376 54.7	286 41.6	156 22.7	267 38.9	168 24.5	230 33.5	134 19.5	52 7.6	17 2.5
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,563 100.0	911 58.3	622 39.8	298 19.1	571 36.5	405 25.9	492 31.5	280 17.9	90 5.8	29 1.9
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,216 100.0	1,212 54.7	771 34.8	302 13.6	859 38.8	487 22.0	662 29.9	454 20.5	116 5.2	41 1.9
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	955 100.0	510 53.4	270 28.3	111 11.6	339 35.5	165 17.3	270 28.3	198 20.7	48 5.0	23 2.4
無回答	51 100.0	28 54.9	21 41.2	8 15.7	14 27.5	11 21.6	13 25.5	10 19.6	6 11.8	1 2.0
問 13 (技 能 継 承 の 成 果)										
うまくいっている	288 100.0	164 56.9	131 45.5	65 22.6	94 32.6	76 26.4	96 33.3	48 16.7	26 9.0	6 2.1
ややうまくいっている	2,189 100.0	1,199 54.8	880 40.2	390 17.8	733 33.5	558 25.5	759 34.7	389 17.8	131 6.0	37 1.7
あまりうまくいっていない	2,582 100.0	1,436 55.6	1,036 32.3	368 14.3	1,040 40.3	535 20.8	709 27.5	538 20.8	138 5.3	52 2.0
うまくいっていない	365 100.0	208 57.0	114 31.2	48 13.2	167 45.8	59 16.2	91 24.9	96 26.3	16 4.4	15 4.1
無回答	48 100.0	30 62.5	12 25.0	4 8.3	16 33.3	7 14.6	12 25.0	5 10.4	1 2.1	1 2.1
F 7 (年 齢 構 成 の タイ プ)										
若手中心	421 100.0	245 58.2	157 37.3	83 19.7	159 37.8	106 25.2	133 31.6	78 18.5	25 5.9	11 2.6
各世代均等	722 100.0	422 58.4	286 39.6	106 14.7	245 33.9	177 24.5	257 35.6	141 19.5	45 6.2	7 1.0
中堅不足	1,293 100.0	716 55.4	437 33.8	215 16.6	520 40.2	299 23.1	373 28.8	259 20.0	74 5.7	26 2.0
ベテラン中心	1,750 100.0	961 54.9	608 34.7	263 15.0	646 36.9	356 20.3	495 28.3	345 19.7	80 4.6	44 2.5
中堅中心	1,234 100.0	661 53.6	463 37.5	198 16.0	461 37.4	287 23.3	397 32.2	239 19.4	86 7.0	20 1.6
無回答	52 100.0	32 61.5	19 36.5	10 19.2	19 36.5	11 21.2	12 23.1	14 26.9	2 3.8	3 5.8

	合計	拡大の方向	現状のまま	縮小の方向	産業を検討	無回答
合計	5,967 100.0	2,411 41.1	3,023 51.5	323 5.5	9 0.2	101 1.7
F 3 業種 (S A)						
繊維工業	334 100.0	97 29.0	189 56.6	38 11.4	1 0.3	9 2.7
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	79 37.1	121 56.8	9 4.2	-	4 1.9
印刷・同関連業	369 100.0	129 35.0	195 52.8	37 10.0	2 0.5	6 1.6
化学工業	242 100.0	121 50.0	110 45.5	6 2.5	-	5 2.1
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	12 60.0	3 15.0	-	-
プラスチック製品製造業	496 100.0	217 43.8	238 48.0	33 6.7	-	8 1.6
ゴム製品製造業	98 100.0	42 42.9	49 50.0	5 5.1	-	2 2.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	11 64.7	3 17.6	-	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	54 20.1	181 67.5	27 10.1	-	6 2.2
鉄鋼業	219 100.0	77 35.2	128 58.4	10 4.6	-	4 1.8
非鉄金属製造業	173 100.0	67 38.7	99 57.2	3 1.7	1 0.6	3 1.7
金属製品製造業	547 100.0	260 47.5	256 46.8	22 4.0	1 0.2	8 1.5
はん用機械器具製造業	285 100.0	110 38.6	156 54.7	12 4.2	-	7 2.5
生産用機械器具製造業	583 100.0	288 49.6	292 50.1	16 2.7	-	7 1.2
業務用機械器具製造業	148 100.0	71 48.0	67 45.3	5 3.4	-	5 3.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	123 50.0	116 47.2	7 2.8	-	-
電気機械器具製造業	586 100.0	280 47.8	270 46.1	29 4.9	-	7 1.2
情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	18 46.2	2 5.1	-	-
輸送用機械器具製造業	680 100.0	272 40.0	351 51.6	43 6.3	2 0.3	12 1.8
その他	301 100.0	116 38.5	164 54.5	12 4.0	2 0.7	7 2.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	-	1 33.3
F 9 (1) ① (従業員規模別)						
4 9人以下	2,121 100.0	737 34.7	1,183 55.8	152 7.2	9 0.4	49 1.9
5 0人～9 9人	2,080 100.0	883 42.5	1,060 51.0	106 5.1	-	31 1.5
1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	595 45.4	640 48.8	54 4.1	-	22 1.7
3 0 0人以上	354 100.0	196 55.4	140 39.5	11 3.1	-	7 2.0
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1
問 3 (採用評価)						
うまくいっている	215 100.0	95 44.2	100 46.5	12 5.6	-	8 3.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,065 44.1	1,230 50.9	90 3.7	1 0.0	29 1.2
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	983 40.3	1,286 52.7	128 5.2	2 0.1	42 1.7
うまくいっていない	672 100.0	219 32.6	352 52.4	81 12.1	6 0.9	14 2.1
無回答	124 100.0	49 39.5	55 44.4	12 9.7	-	9 6.5
問 4 (定着状況)						
よい	801 100.0	393 49.1	364 45.4	34 4.2	-	10 1.2
ややよい	1,367 100.0	629 46.0	672 49.2	50 3.7	1 0.1	15 1.1
同じ程度	2,745 100.0	1,068 38.9	1,479 53.9	142 5.2	3 0.1	53 1.9
やや悪い	698 100.0	235 33.7	385 55.2	64 9.2	3 0.4	11 1.6
悪い	150 100.0	39 26.0	78 52.0	29 19.3	1 0.7	3 2.0
無回答	106 100.0	47 44.3	45 42.5	4 3.8	1 0.9	9 8.5
問 8 (成人の成果)						
うまくいっている	395 100.0	180 45.6	196 49.6	14 3.5	4 0.3	4 1.0
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,253 43.9	1,458 51.1	101 3.5	2 0.1	40 1.4
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	866 37.6	1,232 53.4	161 7.0	4 0.2	42 1.8
うまくいっていない	225 100.0	77 34.2	104 46.2	39 17.3	2 0.9	3 1.3
無回答	88 100.0	35 39.8	33 37.5	8 9.1	-	12 13.6
問 9 (人材育成方針)						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	389 53.0	303 41.3	30 4.1	-	12 1.6
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるより能力開発を行っている	1,645 100.0	790 48.0	780 47.4	51 3.1	-	24 1.5
個々の従業員が当面の仕事をつこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	908 38.4	1,279 54.1	133 5.6	5 0.2	40 1.7
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	299 28.3	638 60.4	102 9.6	4 0.4	14 1.3
無回答	66 100.0	25 37.9	23 34.8	7 10.6	-	11 16.7
問 13 (技能継承の成果)						
うまくいっている	308 100.0	147 47.7	143 46.4	12 3.9	-	6 1.9
ややうまくいっている	2,335 100.0	1,015 43.5	1,213 51.9	80 3.4	1 0.0	26 1.1
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,090 39.5	1,445 52.3	175 6.3	2 0.1	50 1.8
うまくいっていない	394 100.0	135 34.3	196 49.7	50 12.7	5 1.3	8 2.0
無回答	68 100.0	24 35.3	26 38.2	6 8.8	1 1.5	11 16.2
F 7 (年齢構成のタイプ)						
若手中心	446 100.0	255 57.2	177 39.7	9 2.0	1 0.2	4 0.9
各世代均等	776 100.0	352 45.4	390 50.3	21 2.7	-	13 1.7
中堅不足	1,359 100.0	588 43.3	690 50.8	64 4.7	1 0.1	16 1.2
ベテラン中心	1,881 100.0	617 32.8	1,058 56.2	165 8.8	5 0.3	36 1.9
中堅中心	1,329 100.0	577 43.4	677 50.9	57 4.3	1 0.1	17 1.3
無回答	76 100.0	22 28.9	31 40.8	7 9.2	1 1.3	15 19.7