

|   |  | 合計             | 近<br>い      | 高<br>研<br>究<br>者<br>・<br>研<br>究<br>技<br>術<br>者<br>の<br>集<br>団<br>に | い<br>く<br>べ<br>テ<br>ラ<br>ン<br>の<br>技<br>能<br>者<br>が<br>多<br>近 | 比<br>較<br>的<br>単<br>純<br>な<br>作<br>業<br>を<br>こ<br>な<br>す<br>に<br>近<br>い | 業<br>者<br>の<br>割<br>合<br>に<br>近<br>い | 商<br>品<br>企<br>画<br>・<br>市<br>場<br>開<br>発<br>担<br>当 | そ<br>の<br>他 | 無<br>回<br>答 |
|---|--|----------------|-------------|--|---|---|--------------------------------------|---|-------------|-------------|
|   | 合計   | 5,094<br>100.0 | 464<br>9.1  | 2,341<br>46.0  | 1,955<br>38.4   | 77<br>1.5   | 191<br>3.7                           | 66<br>1.3   |             |             |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 30<br>5.6   | 182<br>34.2  | 292<br>54.9   | 3<br>0.6  | 16<br>3.0                            | 9<br>1.7  |             |             |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 4<br>1.9    | 112<br>54.1  | 78<br>37.7  | 1<br>0.5  | 10<br>4.8                            | 2<br>1.0  |             |             |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 9<br>4.2    | 105<br>49.1  | 92<br>43.0  | 3<br>1.4  | 4<br>1.9                             | 1<br>0.5  |             |             |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 46<br>3.3   | 702<br>50.7  | 563<br>40.6   | 14<br>1.0   | 44<br>3.2                            | 16<br>1.2   |             |             |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 19<br>8.9   | 114<br>53.5  | 62<br>29.1  | 3<br>1.4  | 11<br>5.2                            | 4<br>1.9  |             |             |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 94<br>16.3  | 365<br>63.3  | 72<br>12.5  | 12<br>2.1   | 26<br>4.5                            | 8<br>1.4  |             |             |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 36<br>17.4  | 96<br>46.4   | 51<br>24.6  | 8<br>3.9  | 13<br>6.3                            | 3<br>1.4  |             |             |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 45<br>16.2  | 103<br>37.2  | 114<br>41.2   | 3<br>1.1  | 10<br>3.6                            | 2<br>0.7  |             |             |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 132<br>18.6 | 278<br>39.2  | 244<br>34.4   | 15<br>2.1   | 29<br>4.1                            | 11<br>1.6   |             |             |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 13<br>23.2  | 19<br>33.9   | 17<br>30.4  | 5<br>8.9  | 1<br>1.8                             | 1<br>1.8  |             |             |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 36<br>5.0   | 265<br>37.0  | 370<br>51.6   | 10<br>1.4   | 27<br>3.8                            | 9<br>1.3  |             |             |
| F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                       | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 134<br>7.5  | 906<br>50.9  | 628<br>35.3   | 29<br>1.6   | 64<br>3.6                            | 18<br>1.0   |             |             |
|   | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 147<br>8.3  | 790<br>44.6  | 721<br>40.7   | 26<br>1.5   | 59<br>3.3                            | 30<br>1.7   |             |             |
|   | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 113<br>9.5  | 510<br>43.1  | 477<br>40.3   | 20<br>1.7   | 53<br>4.5                            | 11<br>0.9   |             |             |
|   | 300人以上   | 354<br>100.0   | 70<br>19.8  | 134<br>37.9  | 127<br>35.9   | 2<br>0.6  | 14<br>4.0                            | 7<br>2.0  |             |             |
|   | 無回答  | 4<br>100.0     | -           | 1<br>25.0  | 2<br>50.0   | -   | 1<br>25.0                            | -   | -           |             |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の   | よくなった  | 598<br>100.0   | 60<br>10.0  | 308<br>51.5  | 191<br>31.9   | 11<br>1.8   | 19<br>3.2                            | 9<br>1.5  |             |             |
|   | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 298<br>10.1 | 1,352<br>45.6  | 1,115<br>37.6   | 46<br>1.6   | 113<br>3.8                           | 38<br>1.3   |             |             |
|   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 67<br>5.8   | 509<br>44.0  | 512<br>44.2   | 16<br>1.4   | 43<br>3.7                            | 11<br>0.9   |             |             |
|   | 無回答  | 376<br>100.0   | 39<br>10.4  | 172<br>45.7  | 137<br>36.4   | 4<br>1.1  | 16<br>4.3                            | 8<br>2.1  |             |             |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 105<br>15.6 | 367<br>54.5  | 136<br>20.2   | 19<br>2.8   | 38<br>5.6                            | 8<br>1.2  |             |             |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 246<br>10.9 | 1,088<br>48.1  | 783<br>34.6   | 31<br>1.4   | 91<br>4.0                            | 23<br>1.0   |             |             |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 71<br>4.7   | 620<br>41.4  | 738<br>49.3   | 18<br>1.2   | 41<br>2.7                            | 9<br>0.6  |             |             |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 41<br>6.6   | 255<br>41.2  | 289<br>46.7   | 9<br>1.5  | 21<br>3.4                            | 4<br>0.6  |             |             |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 1<br>2.3    | 11<br>25.6   | 9<br>20.9   | -   | -                                    | 22<br>51.2  |             |             |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>登<br>人<br>の<br>材<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開       | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 18<br>11.0  | 90<br>54.9   | 45<br>27.4  | 5<br>3.0  | 6<br>3.7                             | -   |             |             |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 266<br>11.3 | 1,167<br>49.7  | 753<br>32.1   | 43<br>1.8   | 91<br>3.9                            | 28<br>1.2   |             |             |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 159<br>7.3  | 922<br>42.5  | 958<br>44.1   | 25<br>1.2   | 75<br>3.5                            | 31<br>1.4   |             |             |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 13<br>4.6   | 98<br>34.9   | 150<br>53.4   | 3<br>1.1  | 14<br>5.0                            | 3<br>1.1  |             |             |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 8<br>6.1    | 64<br>48.9   | 49<br>37.4  | 1<br>0.8  | 5<br>3.8                             | 4<br>3.1  |             |             |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>し<br>た<br>産<br>場<br>性<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 70<br>10.0  | 354<br>50.4  | 235<br>33.5   | 10<br>1.4   | 28<br>4.0                            | 5<br>0.7  |             |             |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 194<br>8.9  | 1,025<br>47.1  | 799<br>36.7   | 39<br>1.8   | 87<br>4.0                            | 32<br>1.5   |             |             |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 150<br>9.4  | 709<br>44.3  | 647<br>40.4   | 21<br>1.3   | 56<br>3.5                            | 18<br>1.1   |             |             |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 32<br>7.1   | 193<br>43.0  | 196<br>43.7   | 4<br>0.9  | 14<br>3.1                            | 10<br>2.2   |             |             |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 11<br>10.5  | 38<br>36.2   | 48<br>45.7  | 2<br>1.9  | 5<br>4.8                             | 1<br>1.0  |             |             |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 7<br>11.5   | 22<br>36.1   | 30<br>49.2  | 1<br>1.6  | 1<br>1.6                             | -   |             |             |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>と<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規      | 高い   | 190<br>100.0   | 27<br>14.2  | 102<br>53.7  | 47<br>24.7  | 7<br>3.7  | 7<br>3.7                             | -   |             |             |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 122<br>9.8  | 641<br>51.7  | 393<br>31.7   | 20<br>1.6   | 48<br>3.9                            | 15<br>1.2   |             |             |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 192<br>8.9  | 969<br>45.2  | 843<br>39.3   | 29<br>1.4   | 89<br>4.1                            | 24<br>1.1   |             |             |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 95<br>7.9   | 495<br>41.2  | 542<br>45.1   | 16<br>1.3   | 34<br>2.8                            | 20<br>1.7   |             |             |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 15<br>7.9   | 77<br>40.7   | 81<br>42.9  | 3<br>1.6  | 10<br>3.3                            | 3<br>1.6  |             |             |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 13<br>10.2  | 57<br>44.5   | 49<br>38.3  | 2<br>1.6  | 3<br>2.3                             | 4<br>3.1  |             |             |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                   | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 105<br>11.5 | 410<br>45.0  | 333<br>36.5   | 18<br>2.0   | 37<br>4.1                            | 9<br>1.0  |             |             |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 71<br>7.9   | 431<br>48.0  | 328<br>36.5   | 16<br>1.8   | 43<br>4.8                            | 9<br>1.0  |             |             |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 100<br>8.1  | 575<br>46.6  | 489<br>39.6   | 17<br>1.4   | 39<br>3.2                            | 14<br>1.1   |             |             |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 44<br>8.6   | 204<br>39.8  | 230<br>44.8   | 8<br>1.6  | 19<br>3.7                            | 8<br>1.6  |             |             |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 56<br>8.2   | 323<br>47.6  | 261<br>38.4   | 10<br>1.5   | 19<br>2.8                            | 10<br>1.5   |             |             |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 88<br>10.3  | 398<br>46.4  | 314<br>36.6   | 8<br>0.9  | 34<br>4.0                            | 16<br>1.9   |             |             |

問2. 現在のものづくり人材の育成・能力開発の方針について、もっとも近いものはどれですか（SA）

|                                      | 合計                 | 行をて、年先その事業展開を考慮しながら必要となる能力開発人材を | 数、先その事業展開を考慮しながら必要となる能力開発人材を | 力をもる人材を前提にその能力開発を行っている | を身にすため必要な目的に | 個人々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な目的に | て人材育成・能力開発について方針を定めていない | 無回答 |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|----------------------------|-------------------------|-----|
| 合計                                   | 5,094<br>100.0     | 673<br>13.2                     | 2,262<br>44.4                | 1,497<br>29.4          | 619<br>12.2  | 43<br>0.8                  |                         |     |
| F 3<br>業種<br>(S A)                   | プラスチック製品製造業        | 532<br>100.0                    | 61<br>11.5                   | 211<br>39.7            | 185<br>34.8  | 66<br>12.4                 | 9<br>1.7                |     |
|                                      | 鉄鋼業                | 207<br>100.0                    | 32<br>15.5                   | 81<br>39.1             | 63<br>30.4   | 29<br>14.0                 | 2<br>1.0                |     |
|                                      | 非鉄金属製造業            | 214<br>100.0                    | 22<br>10.3                   | 112<br>52.3            | 52<br>24.3   | 25<br>11.7                 | 3<br>1.4                |     |
|                                      | 金属製品製造業            | 1,385<br>100.0                  | 168<br>12.1                  | 599<br>43.2            | 433<br>31.3  | 177<br>12.8                | 8<br>0.6                |     |
|                                      | はん用機械器具製造業         | 213<br>100.0                    | 24<br>11.3                   | 102<br>47.9            | 65<br>30.5   | 20<br>9.4                  | 2<br>0.9                |     |
|                                      | 生産用機械器具製造業         | 577<br>100.0                    | 97<br>16.8                   | 255<br>44.2            | 138<br>23.9  | 81<br>14.0                 | 6<br>1.0                |     |
|                                      | 業務用機械器具製造業         | 207<br>100.0                    | 39<br>18.8                   | 83<br>40.1             | 61<br>29.5   | 23<br>11.1                 | 1<br>0.5                |     |
|                                      | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0                    | 45<br>16.2                   | 127<br>45.8            | 75<br>27.1   | 29<br>10.5                 | 1<br>0.4                |     |
|                                      | 電気機械器具製造業          | 709<br>100.0                    | 99<br>14.0                   | 337<br>47.5            | 187<br>26.4  | 82<br>11.6                 | 4<br>0.6                |     |
|                                      | 情報通信機械器具製造業        | 56<br>100.0                     | 5<br>8.9                     | 33<br>58.9             | 12<br>21.4   | 6<br>10.7                  | -                       |     |
|                                      | 輸送用機械器具製造業         | 717<br>100.0                    | 81<br>11.3                   | 322<br>44.9            | 226<br>31.5  | 81<br>11.3                 | 7<br>1.0                |     |
| F 7 ①<br>(従業員規模別)                    | ～49人               | 1,779<br>100.0                  | 222<br>12.5                  | 755<br>42.4            | 515<br>28.9  | 270<br>15.2                | 17<br>1.0               |     |
|                                      | 50人～99人            | 1,773<br>100.0                  | 218<br>12.3                  | 764<br>43.1            | 556<br>31.4  | 220<br>12.4                | 15<br>0.8               |     |
|                                      | 100人～299人          | 1,184<br>100.0                  | 175<br>14.8                  | 539<br>45.5            | 357<br>30.2  | 107<br>9.0                 | 6<br>0.5                |     |
|                                      | 300人以上             | 354<br>100.0                    | 58<br>16.4                   | 204<br>57.6            | 66<br>18.6   | 21<br>5.9                  | 5<br>1.4                |     |
|                                      | 無回答                | 4<br>100.0                      | -                            | -                      | 3<br>75.0    | 1<br>25.0                  | -                       |     |
| F 10<br>(変着状況)                       | よくなった              | 598<br>100.0                    | 117<br>19.6                  | 287<br>48.0            | 151<br>25.3  | 40<br>6.7                  | 3<br>0.5                |     |
|                                      | 変わらない              | 2,962<br>100.0                  | 402<br>13.6                  | 1,334<br>45.0          | 856<br>28.9  | 348<br>11.7                | 22<br>0.7               |     |
|                                      | 悪くなった              | 1,158<br>100.0                  | 115<br>9.9                   | 471<br>40.7            | 382<br>33.0  | 178<br>15.4                | 12<br>1.0               |     |
|                                      | 無回答                | 376<br>100.0                    | 39<br>10.4                   | 170<br>45.2            | 108<br>28.7  | 53<br>14.1                 | 6<br>1.6                |     |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材<br>取育成・能<br>力成開 | 成果があがっている          | 164<br>100.0                    | 40<br>24.4                   | 99<br>60.4             | 22<br>13.4   | 2<br>1.2                   | 1<br>0.6                |     |
|                                      | ある程度成果があがっている      | 2,348<br>100.0                  | 410<br>17.5                  | 1,243<br>52.9          | 583<br>24.8  | 99<br>4.2                  | 13<br>0.6               |     |
|                                      | あまり成果があがっていない      | 2,170<br>100.0                  | 192<br>8.8                   | 842<br>38.8            | 775<br>35.7  | 345<br>15.9                | 16<br>0.7               |     |
|                                      | 成果があがっていない         | 281<br>100.0                    | 19<br>6.8                    | 35<br>12.5             | 84<br>29.9   | 140<br>49.8                | 3<br>1.1                |     |
|                                      | 無回答                | 131<br>100.0                    | 12<br>9.2                    | 43<br>32.8             | 33<br>25.2   | 33<br>25.2                 | 10<br>7.6               |     |
| 問11<br>(S A)<br>比労働生<br>産性の3<br>変化前と | 向上した               | 702<br>100.0                    | 149<br>21.2                  | 348<br>49.6            | 155<br>22.1  | 48<br>6.8                  | 2<br>0.3                |     |
|                                      | やや向上した             | 2,176<br>100.0                  | 288<br>13.2                  | 1,114<br>51.2          | 610<br>28.0  | 146<br>6.7                 | 18<br>0.8               |     |
|                                      | 変わらない              | 1,601<br>100.0                  | 179<br>11.2                  | 599<br>37.4            | 517<br>32.3  | 292<br>18.2                | 14<br>0.9               |     |
|                                      | やや低下した             | 449<br>100.0                    | 47<br>10.5                   | 157<br>35.0            | 156<br>34.7  | 87<br>19.4                 | 2<br>0.4                |     |
|                                      | 低下した               | 105<br>100.0                    | 4<br>3.8                     | 17<br>16.2             | 44<br>41.9   | 38<br>36.2                 | 2<br>1.9                |     |
|                                      | 無回答                | 61<br>100.0                     | 6<br>9.8                     | 27<br>44.3             | 15<br>24.6   | 8<br>13.1                  | 5<br>8.2                |     |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生<br>産性の同<br>業同規  | 高い                 | 190<br>100.0                    | 57<br>30.0                   | 84<br>44.2             | 36<br>18.9   | 12<br>6.3                  | 1<br>0.5                |     |
|                                      | やや高い               | 1,239<br>100.0                  | 202<br>16.3                  | 606<br>48.9            | 334<br>27.0  | 84<br>6.8                  | 13<br>1.0               |     |
|                                      | 他社と同じくらい           | 2,146<br>100.0                  | 268<br>12.5                  | 961<br>44.8            | 660<br>30.8  | 245<br>11.4                | 12<br>0.6               |     |
|                                      | やや低い               | 1,202<br>100.0                  | 113<br>9.4                   | 500<br>41.6            | 375<br>31.2  | 205<br>17.1                | 9<br>0.7                |     |
|                                      | 低い                 | 189<br>100.0                    | 16<br>8.5                    | 53<br>28.0             | 62<br>32.8   | 58<br>30.7                 | -                       |     |
|                                      | 無回答                | 128<br>100.0                    | 17<br>13.3                   | 58<br>45.3             | 30<br>23.4   | 15<br>11.7                 | 8<br>6.3                |     |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益<br>の変化         | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 912<br>100.0                    | 118<br>12.9                  | 436<br>47.8            | 249<br>27.3  | 102<br>11.2                | 7<br>0.8                |     |
|                                      | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0                    | 133<br>14.8                  | 415<br>46.2            | 254<br>28.3  | 89<br>9.9                  | 7<br>0.8                |     |
|                                      | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減) | 1,234<br>100.0                  | 173<br>14.0                  | 516<br>41.8            | 380<br>30.8  | 158<br>12.8                | 7<br>0.6                |     |
|                                      | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0                    | 70<br>13.6                   | 224<br>43.7            | 144<br>28.1  | 67<br>13.1                 | 8<br>1.6                |     |
|                                      | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0                    | 75<br>11.0                   | 295<br>43.4            | 214<br>31.5  | 92<br>13.5                 | 3<br>0.4                |     |
|                                      | 無回答                | 858<br>100.0                    | 104<br>12.1                  | 376<br>43.8            | 256<br>29.8  | 111<br>12.9                | 11<br>1.3               |     |

|                               |  | 合計             | (育成方針をもつ企業<br>（1〜3選択）） | (育成方針もたない企業<br>（4選択）） | 無回答         |
|-------------------------------|--|----------------|------------------------|-----------------------|-------------|
| 合計                            |  | 5,094<br>100.0 | 4,432<br>87.0          | 619<br>12.2           | 43<br>0.8   |
| F 3<br>業種<br>(S A)            | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 457<br>85.9            | 66<br>12.4            | 9<br>1.7    |
|                               | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 176<br>85.0            | 29<br>14.0            | 2<br>1.0    |
|                               | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 186<br>86.9            | 25<br>11.7            | 3<br>1.4    |
|                               | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,200<br>86.6          | 177<br>12.8           | 8<br>0.6    |
|                               | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 191<br>89.7            | 20<br>9.4             | 2<br>0.9    |
|                               | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 490<br>84.9            | 81<br>14.0            | 6<br>1.0    |
|                               | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 183<br>88.4            | 23<br>11.1            | 1<br>0.5    |
|                               | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 247<br>89.2            | 29<br>10.5            | 1<br>0.4    |
|                               | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 623<br>87.9            | 82<br>11.6            | 4<br>0.6    |
|                               | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 50<br>89.3             | 6<br>10.7             | -           |
|                               | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 629<br>87.7            | 81<br>11.3            | 7<br>1.0    |
|                               | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0         | 1,492<br>83.9         | 270<br>15.2 |
| 50人～99人                       |  | 1,773<br>100.0 | 1,538<br>86.7          | 220<br>12.4           | 15<br>0.8   |
| 100人～299人                     |  | 1,184<br>100.0 | 1,071<br>90.5          | 107<br>9.0            | 6<br>0.5    |
| 300人以上                        |  | 354<br>100.0   | 328<br>92.7            | 21<br>5.9             | 5<br>1.4    |
| 無回答                           |  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0              | 1<br>25.0             | -           |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の        |  | よくなった          | 598<br>100.0           | 555<br>92.8           | 40<br>6.7   |
|                               | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,592<br>87.5          | 348<br>11.7           | 22<br>0.7   |
|                               | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 968<br>83.6            | 178<br>15.4           | 12<br>1.0   |
|                               | 無回答  | 376<br>100.0   | 317<br>84.3            | 53<br>14.1            | 6<br>1.6    |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 673<br>100.0           | -                     | -           |
|                               | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,262<br>100.0         | -                     | -           |
|                               | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,497<br>100.0         | -                     | -           |
|                               | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | -                      | 619<br>100.0          | -           |
|                               | 無回答  | 43<br>100.0    | -                      | -                     | 43<br>100.0 |
|                               | 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育組・み能力成開                  | 成果があがっている      | 164<br>100.0           | 161<br>98.2           | 2<br>1.2    |
| ある程度成果があがっている                 |  | 2,348<br>100.0 | 2,236<br>95.2          | 99<br>4.2             | 13<br>0.6   |
| あまり成果があがっていない                 |  | 2,170<br>100.0 | 1,809<br>83.4          | 345<br>15.9           | 16<br>0.7   |
| 成果があがっていない                    |  | 281<br>100.0   | 138<br>49.1            | 140<br>49.8           | 3<br>1.1    |
| 無回答                           |  | 131<br>100.0   | 88<br>67.2             | 33<br>25.2            | 10<br>7.6   |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の変化前と  | 向上した   | 702<br>100.0   | 652<br>92.9            | 48<br>6.8             | 2<br>0.3    |
|                               | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,012<br>92.5          | 146<br>6.7            | 18<br>0.8   |
|                               | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,295<br>80.9          | 292<br>18.2           | 14<br>0.9   |
|                               | やや低下した   | 449<br>100.0   | 360<br>80.2            | 87<br>19.4            | 2<br>0.4    |
|                               | 低下した   | 105<br>100.0   | 65<br>61.9             | 38<br>36.2            | 2<br>1.9    |
|                               | 無回答  | 61<br>100.0    | 48<br>78.7             | 8<br>13.1             | 5<br>8.2    |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生産性の比較同業同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 177<br>93.2            | 12<br>6.3             | 1<br>0.5    |
|                               | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,142<br>92.2          | 84<br>6.8             | 13<br>1.0   |
|                               | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,889<br>88.0          | 245<br>11.4           | 12<br>0.6   |
|                               | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 988<br>82.2            | 205<br>17.1           | 9<br>0.7    |
|                               | 低い   | 189<br>100.0   | 131<br>69.3            | 58<br>30.7            | -           |
|                               | 無回答  | 128<br>100.0   | 105<br>82.0            | 15<br>11.7            | 8<br>6.3    |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化      | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 803<br>88.0            | 102<br>11.2           | 7<br>0.8    |
|                               | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 802<br>89.3            | 89<br>9.9             | 7<br>0.8    |
|                               | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 1,069<br>86.6          | 158<br>12.8           | 7<br>0.6    |
|                               | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 438<br>85.4            | 67<br>13.1            | 8<br>1.6    |
|                               | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 584<br>86.0            | 92<br>13.5            | 3<br>0.4    |
|                               | 無回答  | 858<br>100.0   | 736<br>85.8            | 111<br>12.9           | 11<br>1.3   |

|                            |  | 育成方針をもつ企業計     | 浸透している         | ある程度浸透している    | あまり浸透していない    | 浸透していない     | 無回答        |
|----------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|------------|
| 合計                         |  | 4,432<br>100.0 | 261<br>5.9     | 2,843<br>64.1 | 1,137<br>25.7 | 68<br>1.5   | 123<br>2.8 |
| F 3<br>業種 (S A)            | プラスチック製品製造業                                    | 457<br>100.0   | 25<br>5.5      | 277<br>60.6   | 131<br>28.7   | 6<br>1.3    | 18<br>3.9  |
|                            | 鉄鋼業  | 176<br>100.0   | 11<br>6.3      | 114<br>64.8   | 45<br>25.6    | 1<br>0.6    | 5<br>2.8   |
|                            | 非鉄金属製造業  | 186<br>100.0   | 13<br>7.0      | 123<br>66.1   | 39<br>21.0    | 4<br>2.2    | 7<br>3.8   |
|                            | 金属製品製造業  | 1,200<br>100.0 | 68<br>5.7      | 765<br>63.8   | 304<br>25.3   | 27<br>2.3   | 36<br>3.0  |
|                            | はん用機械器具製造業                                     | 191<br>100.0   | 11<br>5.8      | 131<br>68.6   | 44<br>23.0    | 3<br>1.6    | 2<br>1.0   |
|                            | 生産用機械器具製造業                                     | 490<br>100.0   | 30<br>6.1      | 319<br>65.1   | 126<br>25.7   | 5<br>1.0    | 10<br>2.0  |
|                            | 業務用機械器具製造業                                     | 183<br>100.0   | 11<br>6.0      | 114<br>62.3   | 47<br>25.7    | 3<br>1.6    | 8<br>4.4   |
|                            | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 247<br>100.0   | 12<br>4.9      | 157<br>63.6   | 71<br>28.7    | 4<br>1.6    | 3<br>1.2   |
|                            | 電気機械器具製造業                                      | 623<br>100.0   | 38<br>6.1      | 412<br>66.1   | 149<br>23.9   | 5<br>0.8    | 19<br>3.0  |
|                            | 情報通信機械器具製造業                                    | 50<br>100.0    | 4<br>8.0       | 36<br>72.0    | 8<br>16.0     | -           | 2<br>4.0   |
|                            | 輸送用機械器具製造業                                     | 629<br>100.0   | 38<br>6.0      | 395<br>62.8   | 173<br>27.5   | 10<br>1.6   | 13<br>2.1  |
|                            | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,492<br>100.0 | 79<br>5.3     | 946<br>63.4   | 396<br>26.5 | 26<br>1.7  |
| 50人～99人                    |  | 1,538<br>100.0 | 90<br>5.9      | 1,004<br>65.3 | 379<br>24.6   | 20<br>1.3   | 45<br>2.9  |
| 100人～299人                  |  | 1,071<br>100.0 | 67<br>6.3      | 676<br>63.1   | 282<br>26.3   | 17<br>1.6   | 29<br>2.7  |
| 300人以上                     |  | 328<br>100.0   | 25<br>7.6      | 216<br>65.9   | 78<br>23.8    | 5<br>1.5    | 4<br>1.2   |
| 無回答                        |  | 3<br>100.0     | -              | 1<br>33.3     | 2<br>66.7     | -           | -          |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の     |  | よくなった          | 555<br>100.0   | 60<br>10.8    | 382<br>68.8   | 93<br>16.8  | 4<br>0.7   |
| 変わらない                      | 2,592<br>100.0                                 | 151<br>5.8     | 1,674<br>64.6  | 660<br>25.5   | 37<br>1.4     | 70<br>2.7   |            |
| 悪くなった                      | 968<br>100.0                                   | 35<br>3.6      | 580<br>59.9    | 306<br>31.6   | 22<br>2.3     | 25<br>2.6   |            |
| 無回答                        | 317<br>100.0                                   | 15<br>4.7      | 207<br>65.3    | 78<br>24.6    | 5<br>1.6      | 12<br>3.8   |            |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針      | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 58<br>8.6      | 456<br>67.8   | 129<br>19.2   | 10<br>1.5   | 20<br>3.0  |
|                            | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 140<br>6.2     | 1,521<br>67.2 | 528<br>23.3   | 19<br>0.8   | 54<br>2.4  |
|                            | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 63<br>4.2      | 866<br>57.8   | 480<br>32.1   | 39<br>2.6   | 49<br>3.3  |
|                            | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | -              | -              | -             | -             | -           | -          |
|                            | 無回答  | -              | -              | -             | -             | -           | -          |
| 問8<br>(S A)<br>果発人材の取り組み能力 | 成果があがっている                                      | 161<br>100.0   | 61<br>37.9     | 90<br>55.9    | 7<br>4.3      | -           | 3<br>1.9   |
|                            | ある程度成果があがっている                                  | 2,236<br>100.0 | 168<br>7.5     | 1,744<br>78.0 | 252<br>11.3   | 15<br>0.7   | 57<br>2.5  |
|                            | あまり成果があがっていない                                  | 1,809<br>100.0 | 27<br>1.5      | 930<br>51.4   | 774<br>42.8   | 28<br>1.5   | 50<br>2.8  |
|                            | 成果があがっていない                                     | 138<br>100.0   | -              | 30<br>21.7    | 77<br>55.8    | 25<br>18.1  | 6<br>4.3   |
|                            | 無回答  | 88<br>100.0    | 5<br>5.7       | 49<br>55.7    | 27<br>30.7    | -           | 7<br>8.0   |
|                            | 問11<br>(S A)<br>労働生産性の3年前と                     | 向上した           | 652<br>100.0   | 84<br>12.9    | 433<br>66.4   | 108<br>16.6 | 11<br>1.7  |
| やや向上した                     |  | 2,012<br>100.0 | 117<br>5.8     | 1,383<br>68.7 | 436<br>21.7   | 19<br>0.9   | 57<br>2.8  |
| 変わらない                      |  | 1,295<br>100.0 | 44<br>3.4      | 779<br>60.2   | 414<br>32.0   | 20<br>1.5   | 38<br>2.9  |
| やや低下した                     |  | 360<br>100.0   | 15<br>4.2      | 192<br>53.3   | 136<br>37.8   | 8<br>2.2    | 9<br>2.5   |
| 低下した                       |  | 65<br>100.0    | 1<br>1.5       | 24<br>36.9    | 32<br>49.2    | 7<br>10.8   | 1<br>1.5   |
| 無回答                        |  | 48<br>100.0    | -              | 32<br>66.7    | 11<br>22.9    | 3<br>6.3    | 2<br>4.2   |
| 問12<br>(S A)<br>労働生産性の比較同業 |  | 高い             | 177<br>100.0   | 36<br>20.3    | 118<br>66.7   | 18<br>10.2  | 3<br>1.7   |
|                            | やや高い   | 1,142<br>100.0 | 101<br>8.8     | 802<br>70.2   | 195<br>17.1   | 7<br>0.6    | 37<br>3.2  |
|                            | 他社と同じくらい                                       | 1,889<br>100.0 | 87<br>4.6      | 1,251<br>66.2 | 479<br>25.4   | 25<br>1.3   | 47<br>2.5  |
|                            | やや低い   | 988<br>100.0   | 31<br>3.1      | 548<br>55.5   | 366<br>37.0   | 20<br>2.0   | 23<br>2.3  |
|                            | 低い   | 131<br>100.0   | 3<br>2.3       | 53<br>40.5    | 57<br>43.5    | 10<br>7.6   | 8<br>6.1   |
|                            | 無回答  | 105<br>100.0   | 3<br>2.9       | 71<br>67.6    | 22<br>21.0    | 3<br>2.9    | 6<br>5.7   |
|                            | F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化                       | 大幅に増加 (15%以上)  | 803<br>100.0   | 55<br>6.8     | 524<br>65.3   | 196<br>24.4 | 8<br>1.0   |
| 増加 (5%以上15%未満)             |  | 802<br>100.0   | 54<br>6.7      | 538<br>67.1   | 183<br>22.8   | 9<br>1.1    | 18<br>2.2  |
| ほぼ横ばい (5%未満の増減)            |  | 1,069<br>100.0 | 56<br>5.2      | 702<br>65.7   | 265<br>24.8   | 14<br>1.3   | 32<br>3.0  |
| 減少 (5%以上15%未満)             |  | 438<br>100.0   | 23<br>5.3      | 271<br>61.9   | 123<br>28.1   | 9<br>2.1    | 12<br>2.7  |
| 大幅に減少 (15%以上)              |  | 584<br>100.0   | 40<br>6.8      | 352<br>60.3   | 163<br>27.9   | 13<br>2.2   | 16<br>2.7  |
| 無回答                        |  | 736<br>100.0   | 33<br>4.5      | 456<br>62.0   | 207<br>28.1   | 15<br>2.0   | 25<br>3.4  |

|                          |  | 育成方針をもつ企業計     | 2育成方針と4選成方針の浸透組(1と3) | と4選成方針の不浸透組(3) | 無回答         |           |
|--------------------------|--|----------------|----------------------|----------------|-------------|-----------|
| 合計                       |  | 4,432<br>100.0 | 3,104<br>70.0        | 1,205<br>27.2  | 123<br>2.8  |           |
| F3<br>業種(SA)             | プラスチック製品製造業                                    | 457<br>100.0   | 302<br>66.1          | 137<br>30.0    | 18<br>3.9   |           |
|                          | 鉄鋼業  | 176<br>100.0   | 125<br>71.0          | 46<br>26.1     | 5<br>2.8    |           |
|                          | 非鉄金属製造業  | 186<br>100.0   | 136<br>73.1          | 43<br>23.1     | 7<br>3.8    |           |
|                          | 金属製品製造業  | 1,200<br>100.0 | 833<br>69.4          | 331<br>27.6    | 36<br>3.0   |           |
|                          | はん用機械器具製造業                                     | 191<br>100.0   | 142<br>74.3          | 47<br>24.6     | 2<br>1.0    |           |
|                          | 生産用機械器具製造業                                     | 490<br>100.0   | 349<br>71.2          | 131<br>26.7    | 10<br>2.0   |           |
|                          | 業務用機械器具製造業                                     | 183<br>100.0   | 125<br>68.3          | 50<br>27.3     | 8<br>4.4    |           |
|                          | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 247<br>100.0   | 169<br>68.4          | 75<br>30.4     | 3<br>1.2    |           |
|                          | 電気機械器具製造業                                      | 623<br>100.0   | 450<br>72.2          | 154<br>24.7    | 19<br>3.0   |           |
|                          | 情報通信機械器具製造業                                    | 50<br>100.0    | 40<br>80.0           | 8<br>16.0      | 2<br>4.0    |           |
|                          | 輸送用機械器具製造業                                     | 629<br>100.0   | 433<br>68.8          | 183<br>29.1    | 13<br>2.1   |           |
|                          | F7①<br>(従業員規模別)                                | ～49人           | 1,492<br>100.0       | 1,025<br>68.7  | 422<br>28.3 | 45<br>3.0 |
|                          |  | 50人～99人        | 1,538<br>100.0       | 1,094<br>71.1  | 399<br>25.9 | 45<br>2.9 |
| 100人～299人                |  | 1,071<br>100.0 | 743<br>69.4          | 299<br>27.9    | 29<br>2.7   |           |
| 300人以上                   |  | 328<br>100.0   | 241<br>73.5          | 83<br>25.3     | 4<br>1.2    |           |
| 無回答                      |  | 3<br>100.0     | 1<br>33.3            | 2<br>66.7      | -           |           |
| F10<br>(変着状況のSA)         |  | よくなった          | 555<br>100.0         | 442<br>79.6    | 97<br>17.5  | 16<br>2.9 |
|                          | 変わらない  | 2,592<br>100.0 | 1,825<br>70.4        | 697<br>26.9    | 70<br>2.7   |           |
|                          | 悪くなった  | 968<br>100.0   | 615<br>63.5          | 328<br>33.9    | 25<br>2.6   |           |
|                          | 無回答  | 317<br>100.0   | 222<br>70.0          | 83<br>26.2     | 12<br>3.8   |           |
| 問2<br>(人材育成方針のSA)        | 数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 514<br>76.4          | 139<br>20.7    | 20<br>3.0   |           |
|                          | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,661<br>73.4        | 547<br>24.2    | 54<br>2.4   |           |
|                          | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 929<br>62.1          | 519<br>34.7    | 49<br>3.3   |           |
|                          | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | -              | -                    | -              | -           |           |
|                          | 無回答  | -              | -                    | -              | -           |           |
| 問8<br>(果発人の材取育組・能力成開のSA) | 成果があがっている                                      | 161<br>100.0   | 151<br>93.8          | 7<br>4.3       | 3<br>1.9    |           |
|                          | ある程度成果があがっている                                  | 2,236<br>100.0 | 1,912<br>85.5        | 267<br>11.9    | 57<br>2.5   |           |
|                          | あまり成果があがっていない                                  | 1,809<br>100.0 | 957<br>52.9          | 802<br>44.3    | 50<br>2.8   |           |
|                          | 成果があがっていない                                     | 138<br>100.0   | 30<br>21.7           | 102<br>73.9    | 6<br>4.3    |           |
|                          | 無回答  | 88<br>100.0    | 54<br>61.4           | 27<br>30.7     | 7<br>8.0    |           |
| 問11<br>(比較働した生産性合の3変年前と) | 向上した   | 652<br>100.0   | 517<br>79.3          | 119<br>18.3    | 16<br>2.5   |           |
|                          | やや向上した   | 2,012<br>100.0 | 1,500<br>74.6        | 455<br>22.6    | 57<br>2.8   |           |
|                          | 変わらない  | 1,295<br>100.0 | 823<br>63.6          | 434<br>33.5    | 38<br>2.9   |           |
|                          | やや低下した   | 360<br>100.0   | 207<br>57.5          | 144<br>40.0    | 9<br>2.5    |           |
|                          | 低下した   | 65<br>100.0    | 25<br>38.5           | 39<br>60.0     | 1<br>1.5    |           |
|                          | 無回答  | 48<br>100.0    | 32<br>66.7           | 14<br>29.2     | 2<br>4.2    |           |
| 問12<br>(模働他社生産性の比較同業同規)  | 高い   | 177<br>100.0   | 154<br>87.0          | 21<br>11.9     | 2<br>1.1    |           |
|                          | やや高い   | 1,142<br>100.0 | 903<br>79.1          | 202<br>17.7    | 37<br>3.2   |           |
|                          | 他社と同じくらい                                       | 1,889<br>100.0 | 1,338<br>70.8        | 504<br>26.7    | 47<br>2.5   |           |
|                          | やや低い   | 988<br>100.0   | 579<br>58.6          | 386<br>39.1    | 23<br>2.3   |           |
|                          | 低い   | 131<br>100.0   | 56<br>42.7           | 67<br>51.1     | 8<br>6.1    |           |
|                          | 無回答  | 105<br>100.0   | 74<br>70.5           | 25<br>23.8     | 6<br>5.7    |           |
|                          | F12<br>(営業利益の変化)                               | 大幅に増加(15%以上)   | 803<br>100.0         | 579<br>72.1    | 204<br>25.4 | 20<br>2.5 |
| 増加(5%以上15%未満)            |  | 802<br>100.0   | 592<br>73.8          | 192<br>23.9    | 18<br>2.2   |           |
| ほぼ横ばい(5%未満の増減)           |  | 1,069<br>100.0 | 758<br>70.9          | 279<br>26.1    | 32<br>3.0   |           |
| 減少(5%以上15%未満)            |  | 438<br>100.0   | 294<br>67.1          | 132<br>30.1    | 12<br>2.7   |           |
| 大幅に減少(15%以上)             |  | 584<br>100.0   | 392<br>67.1          | 176<br>30.1    | 16<br>2.7   |           |
| 無回答                      |  | 736<br>100.0   | 489<br>66.4          | 222<br>30.2    | 25<br>3.4   |           |

|   |   | 合計             | 会社の理念や創業者の考え方を理解させる | 会社の人材育成方針を説明する | 仕事を行う上で心の構えを示す | 身につけるべき知識や技能を示す | 日常業務の中で上司や先輩が指導する | 段階的に難しい仕事を経験させる | 主要な担当業務のほかに関連する業務もローテーションで経験させる | 新規の業務にチャレンジさせる | 現場での課題について解決策を検討させる | 作業標準書や作業手順書を活用する | 個々の従業員の教育訓練の計画をつくる | 目指すべき仕事や役割を示している | 仕事について相談に乗ったり、助言している | 仕事を振り返る機会を与える | 専任の教育係を付ける  | 後輩の指導を任せている   | その他         | 何も行っていない  | 無回答        |            |
|---|---|----------------|---------------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------------------------|----------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|-----------|------------|------------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 1,908<br>37.5       | 936<br>18.4    | 2,016<br>39.6  | 2,770<br>54.4   | 3,873<br>76.0     | 2,121<br>41.6   | 1,621<br>31.8                   | 1,007<br>19.8  | 2,000<br>39.3       | 3,206<br>62.9    | 1,650<br>32.4      | 1,465<br>28.8    | 2,289<br>44.9        | 757<br>14.9   | 328<br>6.4  | 1,019<br>20.0 | 70<br>1.4   | 35<br>0.7 | 221<br>4.3 |            |
| F3<br>業種<br>(S△)                                      | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 204<br>38.3         | 82<br>15.4     | 212<br>39.8    | 283<br>53.2     | 389<br>73.1       | 192<br>36.1     | 157<br>29.5                     | 82<br>15.4     | 246<br>46.2         | 376<br>70.7      | 165<br>31.0        | 160<br>30.1      | 238<br>44.7          | 81<br>15.2    | 30<br>5.6   | 101<br>19.0   | 4<br>0.8    | 4<br>0.8  | 19<br>3.6  |            |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 63<br>30.4          | 32<br>15.5     | 79<br>38.2     | 117<br>56.5     | 156<br>75.4       | 69<br>33.3      | 75<br>36.2                      | 24<br>11.6     | 79<br>38.2          | 117<br>56.5      | 54<br>26.1         | 59<br>28.5       | 94<br>45.4           | 28<br>13.5    | 18<br>8.7   | 46<br>22.2    | 4<br>1.9    | 1<br>0.5  | 15<br>7.2  |            |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 88<br>41.1          | 46<br>21.5     | 103<br>48.1    | 132<br>61.7     | 166<br>77.6       | 87<br>40.7      | 84<br>39.3                      | 34<br>15.9     | 92<br>43.0          | 148<br>69.2      | 69<br>32.2         | 70<br>32.7       | 105<br>49.1          | 37<br>17.3    | 17<br>7.9   | 42<br>19.6    | 3<br>1.4    | 2<br>0.9  | 9<br>4.2   |            |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 496<br>35.8         | 257<br>18.6    | 535<br>38.6    | 736<br>53.1     | 1,043<br>75.3     | 570<br>41.2     | 438<br>31.6                     | 269<br>19.4    | 547<br>39.5         | 841<br>60.7      | 428<br>30.7        | 371<br>26.8      | 593<br>42.8          | 163<br>11.8   | 69<br>5.0   | 287<br>20.7   | 21<br>1.5   | 7<br>0.5  | 64<br>4.6  |            |
|   | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 79<br>37.1          | 38<br>17.8     | 84<br>39.4     | 119<br>55.9     | 180<br>84.5       | 105<br>49.3     | 71<br>33.3                      | 40<br>18.8     | 81<br>38.0          | 120<br>56.3      | 73<br>34.3         | 68<br>31.9       | 99<br>46.5           | 26<br>12.2    | 8<br>3.8    | 44<br>20.7    | 3<br>1.4    | 3<br>1.4  | 5<br>2.3   |            |
|   | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 226<br>39.2         | 99<br>17.2     | 198<br>34.3    | 307<br>53.2     | 453<br>78.5       | 294<br>51.0     | 153<br>26.5                     | 129<br>22.4    | 196<br>34.0         | 261<br>45.2      | 149<br>25.8        | 172<br>29.8      | 279<br>48.4          | 96<br>16.6    | 46<br>8.0   | 132<br>22.9   | 9<br>1.6    | 4<br>0.7  | 20<br>3.5  |            |
|   | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 81<br>39.1          | 34<br>16.4     | 76<br>36.7     | 106<br>51.2     | 150<br>72.5       | 97<br>46.9      | 72<br>34.8                      | 29<br>13.7     | 78<br>37.7          | 123<br>59.4      | 59<br>28.5         | 53<br>25.6       | 96<br>46.4           | 35<br>16.9    | 17<br>8.2   | 27<br>13.2    | 1<br>0.5    | -         | -          | 11<br>5.3  |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 114<br>41.2         | 47<br>17.0     | 119<br>43.0    | 168<br>60.6     | 207<br>74.7       | 110<br>39.7     | 94<br>33.9                      | 68<br>24.5     | 121<br>43.7         | 206<br>74.4      | 116<br>41.9        | 94<br>33.9       | 137<br>49.5          | 52<br>18.8    | 18<br>6.5   | 63<br>22.7    | 5<br>1.8    | 3<br>1.1  | 9<br>3.2   |            |
|   | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 286<br>40.3         | 156<br>22.0    | 289<br>40.8    | 385<br>54.3     | 540<br>76.2       | 279<br>39.4     | 232<br>32.7                     | 169<br>23.8    | 260<br>36.7         | 461<br>65.0      | 248<br>35.0        | 215<br>30.3      | 309<br>43.6          | 125<br>17.6   | 53<br>7.5   | 116<br>16.4   | 9<br>1.3    | 5<br>0.7  | 39<br>5.5  |            |
|   | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 27<br>48.2          | 13<br>23.0     | 28<br>50.0     | 28<br>50.0      | 42<br>75.0        | 30<br>53.6      | 15<br>26.8                      | 15<br>46.4     | 26<br>46.4          | 41<br>73.2       | 21<br>37.5         | 18<br>32.1       | 31<br>55.4           | 2<br>3.6      | 2<br>3.6    | 14<br>25.0    | 1<br>1.8    | 1<br>1.8  | 1<br>1.8   |            |
|   | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 244<br>34.0         | 132<br>18.4    | 293<br>40.9    | 389<br>54.3     | 547<br>76.3       | 288<br>40.2     | 230<br>32.1                     | 118<br>16.5    | 274<br>38.2         | 512<br>71.4      | 268<br>37.4        | 185<br>25.8      | 308<br>43.0          | 102<br>14.2   | 50<br>7.0   | 127<br>17.7   | 10<br>1.4   | 5<br>0.7  | 29<br>4.0  |            |
|   | F7①<br>(S△)<br>従業員規模別                           | ～49人           | 1,779<br>100.0      | 613<br>34.5    | 283<br>15.9    | 696<br>39.1     | 880<br>49.5       | 1,266<br>71.2   | 710<br>39.9                     | 503<br>28.3    | 352<br>19.8         | 614<br>34.5      | 920<br>51.7        | 419<br>23.6      | 452<br>25.4          | 758<br>42.6   | 214<br>12.0 | 90<br>5.1     | 347<br>19.5 | 23<br>1.3 | 33<br>1.8  | 108<br>6.1 |
|   |   | 50人～99人        | 1,773<br>100.0      | 636<br>35.9    | 310<br>17.5    | 702<br>39.6     | 963<br>54.3       | 1,361<br>76.8   | 720<br>40.6                     | 557<br>31.4    | 341<br>19.2         | 673<br>38.0      | 1,154<br>65.1      | 570<br>32.1      | 513<br>28.9          | 796<br>44.9   | 228<br>12.8 | 108<br>6.1    | 367<br>20.7 | 26<br>1.5 | 7<br>0.4   | 61<br>3.4  |
|   |   | 100人～299人      | 1,184<br>100.0      | 485<br>41.0    | 247<br>20.9    | 454<br>38.3     | 678<br>57.3       | 941<br>79.5     | 495<br>41.8                     | 403<br>34.0    | 218<br>18.4         | 501<br>42.3      | 856<br>72.3        | 471<br>39.8      | 530<br>29.5          | 530<br>44.8   | 197<br>16.6 | 82<br>6.9     | 201<br>17.0 | 16<br>1.4 | 3<br>0.3   | 44<br>3.7  |
|   |   | 300人以上         | 354<br>100.0        | 174<br>49.2    | 96<br>27.1     | 263<br>46.0     | 249<br>70.3       | 302<br>85.3     | 195<br>55.1                     | 157<br>44.4    | 96<br>27.1          | 211<br>59.6      | 275<br>77.7        | 189<br>53.4      | 151<br>42.7          | 205<br>57.9   | 118<br>33.3 | 48<br>13.6    | 104<br>29.4 | 5<br>1.4  | 1<br>0.3   | 8<br>2.3   |
| 無回答   |   | 4<br>100.0     | -                   | -              | -              | -               | -                 | 3<br>75.0       | 1<br>25.0                       | 1<br>25.0      | 1<br>25.0           | 1<br>25.0        | 1<br>25.0          | 1<br>25.0        | -                    | -             | -           | -             | -           | -         | -          | -          |
| F10<br>(S△)<br>定着状況                                   | よくなった   | 598<br>100.0   | 275<br>46.0         | 147<br>24.6    | 243<br>40.6    | 351<br>58.7     | 467<br>78.1       | 273<br>45.7     | 236<br>39.5                     | 129<br>21.6    | 253<br>42.3         | 379<br>63.4      | 216<br>36.1        | 187<br>31.3      | 297<br>49.7          | 87<br>14.5    | 50<br>8.4   | 138<br>23.1   | 14<br>2.3   | -         | -          | 20<br>3.3  |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 1,105<br>37.3       | 554<br>18.7    | 1,186<br>40.0  | 1,604<br>54.2   | 2,261<br>76.3     | 1,246<br>42.1   | 936<br>31.6                     | 612<br>20.7    | 1,201<br>40.5       | 1,859<br>62.8    | 975<br>32.9        | 884<br>29.8      | 1,342<br>45.3        | 479<br>16.2   | 188<br>6.3  | 591<br>20.0   | 38<br>1.3   | 24<br>0.8 | 127<br>4.3 |            |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 388<br>33.5         | 181<br>15.6    | 435<br>37.6    | 610<br>52.7     | 884<br>76.3       | 459<br>39.6     | 336<br>29.0                     | 192<br>16.6    | 406<br>35.1         | 745<br>64.3      | 353<br>30.5        | 292<br>25.2      | 484<br>41.8          | 150<br>13.0   | 67<br>5.8   | 214<br>18.5   | 14<br>1.2   | 8<br>0.7  | 52<br>4.5  |            |
|   | 無回答   | 376<br>100.0   | 140<br>37.2         | 54<br>14.4     | 152<br>40.4    | 205<br>54.5     | 261<br>69.4       | 143<br>38.0     | 113<br>30.1                     | 74<br>19.7     | 140<br>37.2         | 223<br>59.3      | 106<br>28.2        | 102<br>27.1      | 166<br>44.1          | 61<br>10.9    | 23<br>4.1   | 76<br>20.2    | 4<br>1.1    | 3<br>0.8  | 22<br>5.9  |            |
| 問2<br>(S△)<br>人材育成方針                                  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 335<br>49.8         | 228<br>33.9    | 276<br>41.0    | 417<br>62.0     | 502<br>74.6       | 342<br>50.8     | 264<br>39.2                     | 326<br>48.4    | 409<br>60.8         | 269<br>40.0      | 259<br>38.5        | 351<br>52.2      | 156<br>23.2          | 81<br>12.0    | 159<br>23.6 | 19<br>2.8     | 2<br>0.3    | 21<br>3.1 |            |            |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 988<br>43.7         | 514<br>22.7    | 1,415<br>62.8  | 1,717<br>76.3   | 2,171<br>96.0     | 1,040<br>46.0   | 793<br>35.1                     | 532<br>23.5    | 1,041<br>46.0       | 1,505<br>66.5    | 863<br>38.2        | 754<br>33.3      | 1,091<br>48.2        | 388<br>17.2   | 149<br>6.6  | 435<br>19.1   | 31<br>1.4   | 2<br>0.1  | 98<br>4.3  |            |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 454<br>30.3         | 175<br>11.7    | 585<br>39.1    | 796<br>53.2     | 1,177<br>78.6     | 550<br>36.7     | 450<br>30.1                     | 220<br>14.7    | 497<br>33.2         | 961<br>64.2      | 430<br>28.7        | 360<br>24.0      | 639<br>42.7          | 154<br>10.3   | 79<br>5.3   | 294<br>19.6   | 12<br>0.8   | 2<br>0.1  | 72<br>4.8  |            |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 125<br>20.2         | 27<br>4.3      | 203<br>32.8    | 265<br>43.3     | 375<br>61.2       | 181<br>29.2     | 105<br>17.0                     | 59<br>9.5      | 128<br>20.7         | 320<br>51.7      | 81<br>13.1         | 89<br>14.4       | 198<br>32.0          | 52<br>8.4     | 27<br>4.1   | 126<br>20.4   | 8<br>1.3    | 29<br>4.7 | 8<br>1.3   |            |
|   | 無回答   | 43<br>100.0    | 6<br>14.0           | 2<br>4.7       | 7<br>16.3      | 9<br>20.9       | 12<br>27.9        | 8<br>18.6       | 9<br>20.9                       | 6<br>14.0      | 6<br>18.6           | 11<br>25.6       | 7<br>16.3          | 7<br>16.3        | 10<br>23.3           | 7<br>16.3     | 2<br>4.7    | 5<br>11.6     | -           | -         | 22<br>5.1  |            |
| 問8<br>(S△)<br>果発人の<br>材取<br>り成<br>組・<br>み能<br>力成<br>開 | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 104<br>63.4         | 74<br>45.1     | 90<br>54.9     | 109<br>66.5     | 129<br>78.8       | 91<br>55.5      | 71<br>43.3                      | 89<br>54.3     | 115<br>70.1         | 88<br>53.7       | 72<br>43.9         | 89<br>54.3       | 72<br>44.7           | 22<br>13.4    | 38<br>23.2  | 8<br>4.9      | -           | -         | 5<br>3.0   |            |
|   | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 1,035<br>44.1       | 581<br>24.7    | 1,011<br>43.1  | 1,455<br>62.0   | 1,728<br>73.8     | 1,132<br>48.2   | 899<br>38.3                     | 575<br>24.5    | 1,114<br>47.4       | 1,561<br>66.5    | 938<br>39.9        | 849<br>36.2      | 1,221<br>52.0        | 190<br>7.9    | 229<br>9.8  | 529<br>22.5   | 40<br>1.7   | -         | 89<br>3.8  |            |
|   | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 686<br>31.6         | 250<br>11.5    | 782<br>36.0    | 1,056<br>48.7   | 1,644<br>75.8     | 775<br>35.7     | 582<br>26.8                     | 325<br>15.0    | 700<br>32.3         | 1,345<br>62.0    | 582<br>26.8        | 473<br>21.8      | 856<br>39.4          | 227<br>10.5   | 106<br>4.9  | 381<br>17.6   | 20<br>0.9   | 13<br>0.6 | 102<br>4.7 |            |
|   | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 45<br>16.0          | 11<br>3.9      | 24<br>8.9      | 77<br>27.4      | 197<br>70.1       | 73<br>26.0      | 41<br>14.6                      | 25<br>8.9      | 61<br>21.7          | 121<br>43.1      | 20<br>7.1          | 38<br>13.5       | 75<br>26.7           | 15<br>5.3     | 5<br>1.8    | 45<br>16.0    | 1<br>0.4    | 1<br>0.1  | 13<br>4.6  |            |
|   | 無回答   | 131<br>100.0   | 38<br>29.0          | 20<br>15.3     | 49<br>37.4     | 73<br>55.7      | 83<br>63.4        | 50<br>38.2      | 28<br>21.4                      | 25<br>19.1     | 36<br>27.5          | 64<br>48.9       | 22<br>16.8         | 33<br>25.2       | 33<br>25.2           | 33<br>25.2    | 18<br>13.7  | 9<br>6.9      | 26<br>19.8  | 1<br>0.8  | 12<br>9.2  |            |
| 問11<br>(S△)<br>労働生<br>産性合<br>の3年<br>変化                | 向上した  | 702<br>100.0   | 348<br>49.6         | 184<br>26.2    | 319<br>45.4    | 416<br>59.3     | 534<br>76.1       | 338<br>48.1     | 260<br>37.0                     | 194<br>27.6    | 356<br>50.7         | 449<br>64.0      | 264<br>37.6        | 270<br>38.5      | 366<br>52.1          | 145<br>20.7   | 58<br>8.3   | 150<br>21.4   | 12<br>1.7   | -         | 29<br>4.1  |            |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 905<br>41.6         | 453<br>20.8    | 1,011<br>46.3  | 1,267<br>58.2   | 1,653<br>76.0     | 984<br>45.2     | 779<br>35.8                     | 952<br>21.8    | 1,433<br>65.9       | 975<br>35.0      | 761<br>31.3        | 682<br>31.3      | 1,058<br>48.6        | 357<br>16.4   | 149<br>6.8  | 248<br>30.6   | 3<br>1.7    | 3<br>1.1  | 98<br>4.5  |            |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 492<br>30.7         | 216<br>13.5    | 572<br>35.7    | 813<br>50.8     | 1,246<br>77.8     | 598<br>37.4     | 441<br>27.5                     | 248<br>15.5    | 512<br>32.0         | 972<br>60.7      | 478<br>29.9        | 373<br>23.3      | 643<br>40.2          | 84<br>11.7    | 20<br>2.0   | 10<br>0.6     | 1<br>0.1    | 57<br>3.6 |            |            |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 125<br>27.8         | 61<br>13.6     | 151<br>33.6    | 209<br>46.5     | 334<br>74.4       | 159<br>35.4     | 110<br>24.5                     | 73<br>16.3     | 272<br>29.0         | 420<br>60.6      | 219<br>26.5        | 190<br>22.3      | 175<br>39.0          | 50<br>11.1    | 7<br>6.0    | 23<br>16.3    | 8<br>1.8    | 4<br>0.9  | 25<br>5.6  |            |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 21<br>20.0          | 13<br>12.4     | 30<br>28.6     | 35<br>33.3      | 65<br>61.9        | 21<br>20.0      | 14<br>13.3                      | 6<br>5.7       | 26<br>24.8          | 47<br>44.8       | 18<br>17.1         | 21<br>20.0       | 30<br>28.6           | 5<br>4.8      | 7<br>6.7    | 13<br>12.4    | 1<br>1.0    | 7<br>6.7  | 6<br>5.7   |            |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 17<br>27.9          | 9<br>14.8      | 29<br>47.5     | 30<br>49.2      | 41<br>67.2        | 21<br>34.4      | 17<br>27.9                      | 11<br>18.0     | 24<br>39.3          | 33<br>54.1       | 10<br>16.4         | 19<br>31.1       | 13<br>21.3           | 3<br>4.9      | 15<br>24.6  | 1<br>1.6      | -           | -         | 6<br>9.8   |            |
| 問12<br>(S△)<br>模労働<br>他社生<br>産性の<br>比較業<br>同規         | 高い  | 190<br>100.0   | 104<br>54.7         | 61<br>32.1     | 96<br>50.5     | 110<br>57.9     | 136<br>71.6       | 91<br>47.9      | 81<br>42.6                      | 48<br>25.3     | 94<br>49.5          | 98<br>51.6       | 62<br>32.6         | 76<br>40.0       | 91<br>47.9           | 35<br>18.4    | 24<br>12.6  | 42<br>22.1    | 2<br>1.1    | -         | 13<br>6.8  |            |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 551<br>44.5         | 275<br>22.2    | 534<br>43.1    | 732<br>59.1     | 927<br>74.8       | 592<br>47.8     | 456<br>36.8                     | 281<br>22.7    | 521<br>42.1         | 808<br>65.2      | 400<br>32.3        | 409<br>33.0      | 594<br>47.9          | 206<br>16.6   | 87<br>7.0   | 252<br>       |             |           |            |            |

問3. ものづくり人材の育成・能力開発にかかる日常業務における取り組みとして、どのようなことを行っていますか (MAの回答分析)

|   |   | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|---|----------------|---------------|------------------|--------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 4,873<br>95.7 | 29,071           | 6.0    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                       | 532<br>100.0   | 513<br>96.4   | 3,006            | 5.9    |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 192<br>92.8   | 1,115            | 5.8    |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 205<br>95.8   | 1,325            | 6.5    |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,321<br>95.4 | 7,671            | 5.8    |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 208<br>97.7   | 1,241            | 6.0    |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 557<br>96.5   | 3,203            | 5.8    |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 196<br>94.7   | 1,184            | 6.0    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                 | 277<br>100.0   | 268<br>96.8   | 1,742            | 6.5    |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 670<br>94.5   | 4,137            | 6.2    |
|   | 情報通信機械器具製造業                                       | 56<br>100.0    | 55<br>98.2    | 365              | 6.6    |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 688<br>96.0   | 4,082            | 5.9    |
| F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                             | ～49人  | 1,779<br>100.0 | 1,671<br>93.9 | 9,163            | 5.5    |
|   | 50人～99人   | 1,773<br>100.0 | 1,712<br>96.6 | 10,032           | 5.9    |
|   | 100人～299人   | 1,184<br>100.0 | 1,140<br>96.3 | 7,127            | 6.3    |
|   | 300人以上  | 354<br>100.0   | 346<br>97.7   | 2,739            | 7.9    |
|   | 無回答   | 4<br>100.0     | 4<br>100.0    | 10               | 2.5    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                   | よくなった   | 598<br>100.0   | 578<br>96.7   | 3,742            | 6.5    |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 2,835<br>95.7 | 17,085           | 6.0    |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 1,106<br>95.5 | 6,218            | 5.6    |
|   | 無回答   | 376<br>100.0   | 354<br>94.1   | 2,026            | 5.7    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている         | 673<br>100.0   | 652<br>96.9   | 4,585            | 7.0    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている             | 2,262<br>100.0 | 2,164<br>95.7 | 14,130           | 6.5    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている    | 1,497<br>100.0 | 1,425<br>95.2 | 7,835            | 5.5    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                          | 619<br>100.0   | 611<br>98.7   | 2,409            | 3.9    |
|   | 無回答   | 43<br>100.0    | 21<br>48.8    | 112              | 5.3    |
|   | 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>成<br>果 | 成果があがっている      | 164<br>100.0  | 159<br>97.0      | 1,285  |
| ある程度成果があがっている   | 2,348<br>100.0                                    | 2,259<br>96.2  | 15,404        | 6.8              |        |
| あまり成果があがっていない   | 2,170<br>100.0                                    | 2,068<br>95.3  | 10,803        | 5.2              |        |
| 成果があがっていない  | 281<br>100.0                                      | 268<br>95.4    | 954           | 3.6              |        |
| 無回答   | 131<br>100.0                                      | 119<br>90.8    | 625           | 5.3              |        |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した  | 702<br>100.0   | 673<br>95.9   | 4,663            | 6.9    |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 2,078<br>95.5 | 13,312           | 6.4    |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,544<br>96.4 | 8,226            | 5.3    |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 424<br>94.4   | 2,180            | 5.1    |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 99<br>94.3    | 380              | 3.8    |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 55<br>90.2    | 310              | 5.6    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>的<br>に<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い  | 190<br>100.0   | 177<br>93.2   | 1,251            | 7.1    |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,181<br>95.3 | 7,645            | 6.5    |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 2,063<br>96.1 | 12,408           | 6.0    |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 1,158<br>96.3 | 6,294            | 5.4    |
|   | 低い  | 189<br>100.0   | 180<br>95.2   | 822              | 4.6    |
|   | 無回答   | 128<br>100.0   | 114<br>89.1   | 651              | 5.7    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)                                  | 912<br>100.0   | 870<br>95.4   | 5,543            | 6.4    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                                 | 898<br>100.0   | 860<br>95.8   | 5,227            | 6.1    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                                | 1,234<br>100.0 | 1,190<br>96.4 | 6,843            | 5.8    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                                 | 513<br>100.0   | 492<br>95.9   | 2,833            | 5.8    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                                  | 679<br>100.0   | 645<br>95.0   | 3,807            | 5.9    |
|   | 無回答   | 858<br>100.0   | 816<br>95.1   | 4,818            | 5.9    |

※「何も行ってない」と「無回答」を除く

|  |   | 0JT実施企業 | 計     | 1,908 | 936   | 2,016 | 2,770 | 3,873 | 1,621 | 1,007 | 2,000 | 3,206 | 1,650 | 1,465 | 2,289 | 757  | 328   | 1,019 | 70  |
|--|---|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-----|
|  |   | 100.0   | 100.0 | 39.4  | 19.3  | 41.7  | 57.3  | 80.1  | 43.8  | 20.8  | 41.3  | 66.3  | 34.1  | 30.3  | 47.3  | 15.6 | 6.8   | 21.1  | 1.4 |
| 合計   |   | 4,838   | 1,908 | 936   | 2,016 | 2,770 | 3,873 | 1,621 | 1,007 | 2,000 | 3,206 | 1,650 | 1,465 | 2,289 | 757   | 328  | 1,019 | 70    |     |
| F3<br>業種(SA)                                   | プラスチック製品製造業                               | 509     | 204   | 82    | 212   | 283   | 389   | 192   | 157   | 82    | 246   | 376   | 165   | 160   | 238   | 81   | 30    | 101   | 4   |
|  | 鉄鋼業                                       | 191     | 60    | 32    | 79    | 117   | 156   | 69    | 75    | 24    | 79    | 117   | 54    | 59    | 94    | 28   | 18    | 46    | 4   |
|  | 非鉄金属製造業                                   | 203     | 33    | 16.8  | 41.4  | 61.3  | 81.7  | 36.1  | 39.3  | 12.6  | 41.4  | 61.3  | 28.3  | 30.9  | 49.2  | 14.7 | 9.4   | 24.1  | 2.1 |
|  | 金風製品製造業                                   | 1,314   | 496   | 257   | 535   | 736   | 1,043 | 570   | 438   | 269   | 547   | 841   | 428   | 371   | 593   | 163  | 69    | 287   | 21  |
|  | はん用機械器具製造業                                | 205     | 79    | 38    | 84    | 119   | 180   | 105   | 71    | 40    | 81    | 120   | 73    | 68    | 99    | 26   | 8     | 44    | 3   |
|  | 生産用機械器具製造業                                | 553     | 226   | 99    | 198   | 307   | 453   | 294   | 153   | 129   | 196   | 261   | 149   | 172   | 279   | 96   | 46    | 132   | 9   |
|  | 業務用機械器具製造業                                | 196     | 81    | 34    | 76    | 106   | 150   | 97    | 72    | 59    | 78    | 123   | 59    | 53    | 96    | 35   | 17    | 47    | 1   |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                         | 265     | 114   | 47    | 119   | 168   | 207   | 110   | 94    | 68    | 121   | 206   | 116   | 94    | 137   | 52   | 18    | 63    | 5   |
|  | 電気機械器具製造業                                 | 665     | 286   | 156   | 289   | 385   | 540   | 279   | 232   | 169   | 260   | 461   | 248   | 215   | 309   | 125  | 53    | 116   | 9   |
|  | 情報通信機械器具製造業                               | 54      | 27    | 13    | 28    | 28    | 42    | 30    | 15    | 15    | 26    | 41    | 21    | 18    | 31    | 12   | 2     | 14    | 1   |
|  | 輸送用機械器具製造業                                | 683     | 244   | 132   | 293   | 389   | 547   | 288   | 230   | 118   | 274   | 512   | 268   | 185   | 308   | 102  | 50    | 127   | 10  |
|  | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                     | ~49人    | 1,648 | 613   | 283   | 696   | 870   | 1,266 | 710   | 503   | 352   | 614   | 920   | 419   | 452   | 758  | 214   | 90    | 347 |
| 50人~99人  | 1,705                                     | 636     | 310   | 702   | 963   | 1,361 | 720   | 557   | 341   | 214   | 373   | 558   | 254   | 274   | 460   | 130  | 55    | 211   | 1.4 |
| 100人~299人                                      | 1,137                                     | 485     | 247   | 454   | 678   | 941   | 495   | 403   | 218   | 501   | 856   | 471   | 349   | 530   | 197   | 82   | 201   | 16    |     |
| 300人以上   | 345                                       | 174     | 96    | 163   | 249   | 302   | 195   | 157   | 96    | 211   | 275   | 189   | 151   | 205   | 118   | 48   | 104   | 5     |     |
| 無回答  | 3   | -       | -     | 1     | 3     | 1     | 1     | 1     | -     | 1     | 1     | 1     | -     | -     | -     | -    | -     | -     | -   |
| F10<br>(SA)<br>定着状況                            | よくなった                                     | 578     | 275   | 147   | 243   | 351   | 467   | 273   | 236   | 129   | 253   | 379   | 216   | 187   | 297   | 87   | 50    | 138   | 14  |
| 変わらない  | 2,811                                     | 1,105   | 554   | 1,186 | 1,604 | 2,261 | 1,246 | 936   | 612   | 1,201 | 1,859 | 975   | 884   | 1,342 | 479   | 188  | 591   | 38    |     |
| 悪くなった  | 1,098                                     | 393     | 197   | 42.2  | 57.1  | 80.4  | 44.3  | 33.3  | 21.8  | 42.7  | 66.1  | 34.7  | 31.4  | 47.7  | 17.0  | 6.7  | 21.0  | 1.4   |     |
| 無回答  | 351                                       | 140     | 54    | 152   | 205   | 261   | 143   | 113   | 74    | 140   | 223   | 106   | 102   | 166   | 41    | 23   | 76    | 4     |     |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 650     | 335   | 228   | 276   | 417   | 502   | 342   | 264   | 190   | 326   | 409   | 269   | 259   | 351   | 156  | 81    | 159   | 19  |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,162                                     | 988     | 514   | 945   | 1,342 | 1,717 | 1,040 | 793   | 532   | 1,041 | 1,505 | 863   | 754   | 1,091 | 388   | 149  | 435   | 31    |     |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,423                                     | 454     | 175   | 585   | 796   | 1,177 | 550   | 450   | 226   | 497   | 961   | 430   | 360   | 639   | 154   | 79   | 294   | 12    |     |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 582                                       | 125     | 17    | 203   | 206   | 465   | 181   | 105   | 59    | 128   | 320   | 81    | 89    | 198   | 52    | 17   | 126   | 8     |     |
| 無回答  | 100.0                                     | 21.5    | 2.9   | 34.9  | 35.4  | 79.9  | 31.1  | 18.0  | 10.1  | 22.0  | 55.0  | 13.9  | 15.3  | 34.0  | 8.9   | 2.9  | 21.6  | 1.4   |     |
| 問8<br>(SA)<br>人材育成・能力開発の成果                     | 成果があがっている                                 | 159     | 104   | 74    | 90    | 109   | 121   | 91    | 71    | 57    | 89    | 115   | 88    | 72    | 89    | 47   | 22    | 38    | 8   |
| ある程度成果があがっている                                  | 2,259                                     | 1,035   | 581   | 1,011 | 1,455 | 1,828 | 1,132 | 899   | 575   | 1,114 | 1,561 | 938   | 849   | 1,221 | 450   | 186  | 529   | 40    |     |
| あまり成果があがっていない                                  | 2,055                                     | 686     | 250   | 782   | 1,056 | 1,644 | 775   | 582   | 325   | 700   | 1,345 | 582   | 473   | 856   | 227   | 106  | 381   | 20    |     |
| 成果があがっていない                                     | 248                                       | 45      | 11    | 84    | 77    | 197   | 73    | 41    | 25    | 61    | 121   | 20    | 38    | 75    | 15    | 5    | 45    | 1     |     |
| 無回答  | 117                                       | 38      | 20    | 49    | 73    | 83    | 50    | 28    | 25    | 36    | 64    | 22    | 33    | 48    | 18    | 9    | 26    | 1     |     |
| 問11<br>(SA)<br>労働生産性との比較                       | 向上した                                      | 673     | 348   | 184   | 319   | 416   | 534   | 338   | 260   | 194   | 356   | 449   | 264   | 270   | 366   | 145  | 58    | 150   | 12  |
| やや向上した   | 2,075                                     | 907     | 27.3  | 47.4  | 61.8  | 79.3  | 50.2  | 38.6  | 28.8  | 52.9  | 66.7  | 39.2  | 40.1  | 54.4  | 21.5  | 8.6  | 22.3  | 1.8   |     |
| 変わらない  | 1,523                                     | 492     | 21.6  | 57.2  | 81.3  | 1,246 | 598   | 441   | 248   | 952   | 1,433 | 767   | 682   | 1,058 | 357   | 149  | 448   | 38    |     |
| やや低下した   | 420                                       | 125     | 61    | 151   | 209   | 334   | 159   | 110   | 73    | 130   | 272   | 119   | 100   | 175   | 50    | 27   | 73    | 8     |     |
| 低下した   | 92  | 21      | 13    | 30    | 35    | 65    | 21    | 14    | 6     | 26    | 47    | 18    | 21    | 30    | 5     | 7    | 13    | 1     |     |
| 無回答  | 55  | 17      | 9     | 29    | 30    | 41    | 21    | 17    | 11    | 24    | 33    | 10    | 19    | 17    | 13    | 3    | 15    | 1     |     |
| 問12<br>(SA)<br>労働生産性との比較                       | 高い  | 177     | 104   | 61    | 96    | 110   | 136   | 91    | 81    | 48    | 94    | 98    | 62    | 76    | 91    | 35   | 24    | 42    | 2   |
| やや高い   | 1,179                                     | 551     | 275   | 534   | 732   | 927   | 592   | 456   | 281   | 521   | 808   | 400   | 409   | 594   | 206   | 87   | 252   | 18    |     |
| 他社と同じくらい                                       | 2,048                                     | 764     | 368   | 845   | 1,180 | 1,689 | 896   | 677   | 421   | 867   | 1,367 | 738   | 621   | 1,021 | 323   | 136  | 452   | 28    |     |
| やや低い   | 1,152                                     | 402     | 186   | 440   | 610   | 898   | 450   | 332   | 211   | 411   | 754   | 371   | 360   | 499   | 158   | 66   | 221   | 1.4   |     |
| 低い   | 168                                       | 44      | 28    | 48    | 74    | 134   | 54    | 43    | 26    | 54    | 105   | 42    | 38    | 58    | 20    | 12   | 29    | 1     |     |
| 無回答  | 114                                       | 43      | 18    | 53    | 64    | 89    | 38    | 32    | 20    | 53    | 74    | 37    | 33    | 49    | 18    | 5    | 22    | 3     |     |
| F12<br>(SA)<br>営業利益の変化                         | 大幅に増加(15%以上)                              | 867     | 357   | 163   | 348   | 519   | 730   | 440   | 293   | 207   | 383   | 580   | 329   | 299   | 463   | 143  | 61    | 208   | 17  |
| 増加(5%以上15%未満)                                  | 858                                       | 371     | 179   | 383   | 496   | 685   | 392   | 285   | 185   | 360   | 575   | 281   | 252   | 383   | 141   | 63   | 186   | 8     |     |
| ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,182                                     | 443     | 232   | 479   | 654   | 917   | 489   | 399   | 221   | 473   | 767   | 394   | 346   | 524   | 173   | 82   | 224   | 18    |     |
| 減少(5%以上15%未満)                                  | 487                                       | 173     | 97    | 211   | 286   | 388   | 190   | 168   | 99    | 188   | 322   | 156   | 149   | 216   | 67    | 33   | 80    | 5     |     |
| 大幅に減少(15%以上)                                   | 635                                       | 224     | 119   | 252   | 362   | 531   | 280   | 204   | 123   | 261   | 431   | 218   | 180   | 317   | 109   | 34   | 141   | 11    |     |
| 無回答  | 809                                       | 340     | 146   | 343   | 453   | 622   | 330   | 272   | 172   | 335   | 531   | 272   | 239   | 386   | 124   | 55   | 180   | 11    |     |



|                           |  | 合計             | （OJT実施企業）<br>（15/17） | （OJT未実施企業）<br>（1/8） | 無回答        |
|---------------------------|--|----------------|----------------------|---------------------|------------|
| 合計                        |  | 5,094<br>100.0 | 4,838<br>95.0        | 35<br>0.7           | 221<br>4.3 |
| 業種<br>（S A）               | F 3  |                |                      |                     |            |
|                           | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 509<br>95.7          | 4<br>0.8            | 19<br>3.6  |
|                           | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 191<br>92.3          | 1<br>0.5            | 15<br>7.2  |
|                           | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 203<br>94.9          | 2<br>0.9            | 9<br>4.2   |
|                           | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,314<br>94.9        | 7<br>0.5            | 64<br>4.6  |
|                           | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 205<br>96.2          | 3<br>1.4            | 5<br>2.3   |
|                           | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 553<br>95.8          | 4<br>0.7            | 20<br>3.5  |
|                           | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 196<br>94.7          | -                   | 11<br>5.3  |
|                           | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 265<br>95.7          | 3<br>1.1            | 9<br>3.2   |
|                           | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 665<br>93.8          | 5<br>0.7            | 39<br>5.5  |
|                           | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 54<br>96.4           | 1<br>1.8            | 1<br>1.8   |
|                           | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 683<br>95.3          | 5<br>0.7            | 29<br>4.0  |
| 従業員規模別<br>（S A）           | F 7①   |                |                      |                     |            |
|                           | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,648<br>92.6        | 23<br>1.3           | 108<br>6.1 |
|                           | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,705<br>96.2        | 7<br>0.4            | 61<br>3.4  |
|                           | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 1,137<br>96.0        | 3<br>0.3            | 44<br>3.7  |
|                           | 300人以上   | 354<br>100.0   | 345<br>97.5          | 1<br>0.3            | 8<br>2.3   |
|                           | 無回答  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0            | 1<br>25.0           | -          |
| 変着状況<br>（S A）             | F 10   |                |                      |                     |            |
|                           | よくなった  | 598<br>100.0   | 578<br>96.7          | -                   | 20<br>3.3  |
|                           | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,811<br>94.9        | 24<br>0.8           | 127<br>4.3 |
|                           | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,098<br>94.8        | 8<br>0.7            | 52<br>4.5  |
|                           | 無回答  | 376<br>100.0   | 351<br>93.4          | 3<br>0.8            | 22<br>5.9  |
| 人材育成方針<br>（S A）           | 問2   |                |                      |                     |            |
|                           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 650<br>96.6          | 2<br>0.3            | 21<br>3.1  |
|                           | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,162<br>95.6        | 2<br>0.1            | 98<br>4.3  |
|                           | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,423<br>95.1        | 2<br>0.1            | 72<br>4.8  |
|                           | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 582<br>94.0          | 29<br>4.7           | 8<br>1.3   |
|                           | 無回答  | 43<br>100.0    | 21<br>48.8           | -                   | 22<br>51.2 |
| 果発人の材取育り成組・み能力成開<br>（S A） | 問8   |                |                      |                     |            |
|                           | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 159<br>97.0          | -                   | 5<br>3.0   |
|                           | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,259<br>96.2        | -                   | 89<br>3.8  |
|                           | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,055<br>94.7        | 13<br>0.6           | 102<br>4.7 |
|                           | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 248<br>88.3          | 20<br>7.1           | 13<br>4.6  |
| 無回答                       | 131<br>100.0                                   | 117<br>89.3    | 2<br>1.5             | 12<br>9.2           |            |
| 比較生産性との3変年前と<br>（S A）     | 問11  |                |                      |                     |            |
|                           | 向上した   | 702<br>100.0   | 673<br>95.9          | -                   | 29<br>4.1  |
|                           | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,075<br>95.4        | 3<br>0.1            | 98<br>4.5  |
|                           | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,523<br>95.1        | 21<br>1.3           | 57<br>3.6  |
|                           | やや低下した   | 449<br>100.0   | 420<br>93.5          | 4<br>0.9            | 25<br>5.6  |
|                           | 低下した   | 105<br>100.0   | 92<br>87.6           | 7<br>6.7            | 6<br>5.7   |
|                           | 無回答  | 61<br>100.0    | 55<br>90.2           | -                   | 6<br>9.8   |
| 模労働生産性との比較同規<br>（S A）     | 問12  |                |                      |                     |            |
|                           | 高い   | 190<br>100.0   | 177<br>93.2          | -                   | 13<br>6.8  |
|                           | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,179<br>95.2        | 2<br>0.2            | 58<br>4.7  |
|                           | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,048<br>95.4        | 15<br>0.7           | 83<br>3.9  |
|                           | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,152<br>95.8        | 6<br>0.5            | 44<br>3.7  |
|                           | 低い   | 189<br>100.0   | 168<br>88.9          | 12<br>6.3           | 9<br>4.8   |
|                           | 無回答  | 128<br>100.0   | 114<br>89.1          | -                   | 14<br>10.9 |
| 営業利益の変化<br>（S A）          | F 12   |                |                      |                     |            |
|                           | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 867<br>95.1          | 3<br>0.3            | 42<br>4.6  |
|                           | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 858<br>95.5          | 2<br>0.2            | 38<br>4.2  |
|                           | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 1,182<br>95.8        | 8<br>0.6            | 44<br>3.6  |
|                           | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 487<br>94.9          | 5<br>1.0            | 21<br>4.1  |
|                           | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 635<br>93.5          | 10<br>1.5           | 34<br>5.0  |
|                           | 無回答  | 858<br>100.0   | 809<br>94.3          | 7<br>0.8            | 42<br>4.9  |

|  |   | 合計    | 15.6.7.8.9 | 現場取り組<br>タイプO | 方針・理念<br>タイプJ | 15.10.11.12 | マニュアル・計画<br>作成 | T相談・助言<br>タイプOJ | その他<br>(17選) | 何も行っていない<br>(18選) | 無回答 |  |
|--|---|-------|------------|---------------|---------------|-------------|----------------|-----------------|--------------|-------------------|-----|--|
| 合計   |   | 5,094 | 4,572      | 3,821         | 3,888         | 2,452       | 70             | 35              | 221          |                   |     |  |
| F3<br>業種<br>(SA)                               | プラスチック製品製造業                               | 532   | 473        | 398           | 439           | 256         | 4              | 4               | 19           |                   |     |  |
|  | 鉄鋼業                                       | 207   | 182        | 151           | 146           | 100         | 4              | 1               | 15           |                   |     |  |
|  | 非鉄金属製造業                                   | 214   | 193        | 167           | 179           | 113         | 3              | 2               | 9            |                   |     |  |
|  | 金属製品製造業                                   | 1,385 | 1,240      | 1,035         | 1,026         | 630         | 21             | 7               | 64           |                   |     |  |
|  | はん用機械器具製造業                                | 213   | 199        | 165           | 158           | 104         | 3              | 3               | 5            |                   |     |  |
|  | 生産用機械器具製造業                                | 577   | 531        | 422           | 371           | 300         | 9              | 4               | 20           |                   |     |  |
|  | 業務用機械器具製造業                                | 207   | 189        | 147           | 154           | 105         | 1              | -               | 11           |                   |     |  |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                         | 277   | 247        | 219           | 237           | 145         | 5              | 3               | 9            |                   |     |  |
|  | 電気機械器具製造業                                 | 709   | 628        | 537           | 555           | 329         | 9              | 5               | 39           |                   |     |  |
|  | 情報通信機械器具製造業                               | 56    | 52         | 44            | 47            | 35          | 1              | 1               | 1            |                   |     |  |
|  | 輸送用機械器具製造業                                | 717   | 638        | 536           | 576           | 335         | 10             | 5               | 29           |                   |     |  |
|  | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                     | ～49人  | 1,779      | 1,550         | 1,262         | 1,188       | 819            | 23              | 23           | 108               |     |  |
|  | 50人～99人                                   | 1,773 | 1,598      | 1,333         | 1,394         | 833         | 26             | 7               | 61           |                   |     |  |
| 100人～299人                                      | 1,184                                     | 1,088 | 924        | 988           | 576           | 16          | 3              | 44              |              |                   |     |  |
| 300人以上   | 354                                       | 333   | 301        | 316           | 224           | 5           | 1              | 8               |              |                   |     |  |
| 無回答  | 4   | 3     | 1          | 2             | -             | -           | -              | 1               |              |                   |     |  |
| F10<br>(SA)<br>定着状況の                           | よくなった                                     | 598   | 559        | 481           | 465           | 313         | 14             | -               | 20           |                   |     |  |
| 変わらない  | 2,962                                     | 2,655 | 2,210      | 2,263         | 1,440         | 38          | 24             | 127             |              |                   |     |  |
| 悪くなった  | 1,158                                     | 1,028 | 849        | 887           | 520           | 14          | 8              | 52              |              |                   |     |  |
| 無回答  | 376                                       | 330   | 281        | 273           | 179           | 4           | 3              | 22              |              |                   |     |  |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673   | 628        | 552           | 529           | 375         | 19             | 2               | 21           |                   |     |  |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262                                     | 2,055 | 1,810      | 1,845         | 1,180         | 31          | 2              | 98              |              |                   |     |  |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497                                     | 1,349 | 1,099      | 1,134         | 669           | 12          | 2              | 72              |              |                   |     |  |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619                                       | 523   | 345        | 367           | 216           | 8           | 29             | 8               |              |                   |     |  |
| 無回答  | 43  | 17    | 15         | 13            | 12            | -           | -              | 22              |              |                   |     |  |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の材取育組・能力成開                    | 成果があがっている                                 | 164   | 148        | 145           | 138           | 95          | 8              | -               | 5            |                   |     |  |
| ある程度成果があがっている                                  | 2,348                                     | 2,168 | 1,904      | 1,917         | 1,299         | 40          | -              | 89              |              |                   |     |  |
| あまり成果があがっていない                                  | 2,170                                     | 1,926 | 1,546      | 1,605         | 926           | 20          | 13             | 102             |              |                   |     |  |
| 成果があがっていない                                     | 281                                       | 224   | 136        | 146           | 79            | 1           | 20             | 13              |              |                   |     |  |
| 無回答  | 131                                       | 106   | 90         | 82            | 53            | 1           | 2              | 12              |              |                   |     |  |
| 問11<br>(SA)<br>比較働した産性合の3変前と                   | 向上した                                      | 702   | 633        | 577           | 563           | 388         | 12             | -               | 29           |                   |     |  |
| やや向上した   | 2,176                                     | 1,972 | 1,713      | 1,712         | 1,137         | 38          | 3              | 98              |              |                   |     |  |
| 変わらない  | 1,601                                     | 1,444 | 1,133      | 1,189         | 683           | 10          | 21             | 57              |              |                   |     |  |
| やや低下した   | 449                                       | 394   | 300        | 318           | 187           | 8           | 4              | 25              |              |                   |     |  |
| 低下した   | 105                                       | 81    | 54         | 63            | 32            | 1           | 7              | 6               |              |                   |     |  |
| 無回答  | 61  | 48    | 44         | 43            | 25            | 1           | -              | 6               |              |                   |     |  |
| 問12<br>(SA)<br>模働生社産性の比較業同規                    | 高い  | 190   | 174        | 154           | 138           | 97          | 2              | -               | 13           |                   |     |  |
| やや高い   | 1,239                                     | 1,118 | 996        | 965           | 623           | 18          | 2              | 58              |              |                   |     |  |
| 他社と同じくらい                                       | 2,146                                     | 1,943 | 1,620      | 1,663         | 1,092         | 28          | 15             | 83              |              |                   |     |  |
| やや低い   | 1,202                                     | 1,073 | 859        | 904           | 518           | 18          | 6              | 44              |              |                   |     |  |
| 低い   | 189                                       | 158   | 101        | 127           | 65            | 1           | 12             | 9               |              |                   |     |  |
| 無回答  | 128                                       | 106   | 91         | 91            | 57            | 3           | -              | 14              |              |                   |     |  |
| F12<br>(SA)<br>営業利益の変化                         | 大幅に増加(15%以上)                              | 912   | 822        | 695           | 720           | 485         | 17             | 3               | 42           |                   |     |  |
| 増加(5%以上15%未満)                                  | 898                                       | 818   | 708        | 698           | 413           | 8           | 2              | 38              |              |                   |     |  |
| ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,234                                     | 1,109 | 921        | 913           | 563           | 18          | 8              | 44              |              |                   |     |  |
| 減少(5%以上15%未満)                                  | 513                                       | 457   | 387        | 399           | 229           | 5           | 5              | 21              |              |                   |     |  |
| 大幅に減少(15%以上)                                   | 679                                       | 609   | 481        | 511           | 341           | 11          | 10             | 34              |              |                   |     |  |
| 無回答  | 858                                       | 757   | 629        | 647           | 421           | 11          | 7              | 42              |              |                   |     |  |

|  |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|--|----------------|---------------|------------------|--------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,873<br>95.7 | 14,838           | 3.0    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 513<br>96.4   | 1,574            | 3.1    |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 192<br>92.8   | 584              | 3.0    |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 205<br>95.8   | 657              | 3.2    |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,321<br>95.4 | 3,959            | 3.0    |
|  | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 208<br>97.7   | 632              | 3.0    |
|  | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 557<br>96.5   | 1,637            | 2.9    |
|  | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 196<br>94.7   | 596              | 3.0    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0   | 268<br>96.8   | 856              | 3.2    |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 670<br>94.5   | 2,063            | 3.1    |
|  | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 55<br>98.2    | 180              | 3.3    |
|  | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 688<br>96.0   | 2,100            | 3.1    |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別   | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,671<br>93.9 | 4,865            | 2.9    |
|  | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,712<br>96.6 | 5,191            | 3.0    |
|  | 100人～299人  | 1,184<br>100.0 | 1,140<br>96.3 | 3,595            | 3.2    |
|  | 300人以上   | 354<br>100.0   | 346<br>97.7   | 1,180            | 3.4    |
|  | 無回答  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0    | 7                | 1.8    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 598<br>100.0   | 578<br>96.7   | 1,832            | 3.2    |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,835<br>95.7 | 8,630            | 3.0    |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,106<br>95.5 | 3,306            | 3.0    |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 354<br>94.1   | 1,070            | 3.0    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                                  | 673<br>100.0   | 652<br>96.9   | 2,105            | 3.2    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている                                      | 2,262<br>100.0 | 2,164<br>95.7 | 6,923            | 3.2    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                             | 1,497<br>100.0 | 1,425<br>95.2 | 4,265            | 3.0    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 619<br>100.0   | 611<br>98.7   | 1,488            | 2.4    |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 21<br>48.8    | 57               | 2.7    |
|  | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>・<br>能<br>力<br>開<br>発 | 成果があがっている      | 164<br>100.0  | 159<br>97.0      | 534    |
| ある程度成果があがっている  | 2,348<br>100.0   | 2,259<br>96.2  | 7,328         | 3.2              |        |
| あまり成果があがっていない  | 2,170<br>100.0   | 2,068<br>95.3  | 6,036         | 2.9              |        |
| 成果があがっていない   | 281<br>100.0   | 268<br>95.4    | 606           | 2.3              |        |
| 無回答  | 131<br>100.0   | 119<br>90.8    | 334           | 2.8              |        |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と                          | 向上した   | 702<br>100.0   | 673<br>95.9   | 2,173            | 3.2    |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,078<br>95.5 | 6,575            | 3.2    |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,544<br>96.4 | 4,480            | 2.9    |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 424<br>94.4   | 1,211            | 2.9    |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 99<br>94.3    | 238              | 2.4    |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 55<br>90.2    | 161              | 2.9    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 177<br>93.2   | 565              | 3.2    |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,181<br>95.3 | 3,722            | 3.2    |
|  | 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0 | 2,063<br>96.1 | 6,361            | 3.1    |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,158<br>96.3 | 3,378            | 2.9    |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 180<br>95.2   | 464              | 2.6    |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 114<br>89.1   | 348              | 3.1    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化  | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 912<br>100.0   | 870<br>95.4   | 2,742            | 3.2    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0   | 860<br>95.8   | 2,647            | 3.1    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 1,234<br>100.0 | 1,190<br>96.4 | 3,532            | 3.0    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0   | 492<br>95.9   | 1,482            | 3.0    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0   | 645<br>95.0   | 1,963            | 3.0    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 816<br>95.1   | 2,472            | 3.0    |

|                                |  | 合計             | 改善提案の奨励        | のや勉練強技能者ための仕組みの整備 | 熟練者による専任指導  | 制度の導入         | 自社の技能マップの作成   | の小集団活動やQCサークル | 社内検定など能力評価制度  | の資格や技能検定などの取得 | の研修などのO F F   J T 離れた教育訓練の実施 | 取引先や親会社への出向 | 海外の生産拠点への配置 | 他社や地域と連携した教育 | その他         | 特に何も行っていない  | 無回答       |
|--------------------------------|--|----------------|----------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-----------|
|                                | 合計   | 5,094<br>100.0 | 2,999<br>58.9  | 1,017<br>20.0     | 688<br>13.5 | 1,247<br>24.5 | 1,465<br>28.8 | 796<br>15.6   | 2,870<br>56.3 | 2,491<br>48.9 | 429<br>8.4                   | 223<br>4.4  | 351<br>6.9  | 50<br>1.0    | 313<br>6.1  | 24<br>0.5   |           |
| F 3<br>業種 (S A)                | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 312<br>58.6    | 93<br>17.5        | 73<br>13.7  | 110<br>20.7   | 149<br>28.0   | 73<br>13.7    | 276<br>51.9   | 236<br>44.4   | 31<br>5.8                    | 23<br>4.3   | 27<br>5.1   | 7<br>1.3     | 25<br>4.7   | 5<br>0.9    |           |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 107<br>51.7    | 47<br>22.7        | 22<br>10.6  | 44<br>21.3    | 61<br>29.5    | 22<br>10.6    | 142<br>68.6   | 115<br>55.6   | 9<br>4.3                     | 5<br>2.4    | 11<br>5.3   | 1<br>0.5     | 12<br>5.8   | 2<br>1.0    |           |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 144<br>67.3    | 46<br>21.5        | 30<br>14.0  | 53<br>24.8    | 76<br>35.5    | 31<br>14.5    | 124<br>57.9   | 112<br>52.3   | 7<br>3.3                     | 11<br>5.1   | 11<br>5.1   | 25<br>11.7   | 1<br>0.5    | 8<br>3.7    | 2<br>0.9  |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 805<br>58.1    | 276<br>19.9       | 157<br>11.3 | 320<br>23.1   | 373<br>26.9   | 191<br>13.8   | 788<br>56.9   | 624<br>45.1   | 84<br>6.1                    | 47<br>3.4   | 90<br>6.5   | 14<br>1.0    | 114<br>8.2  | 6<br>0.4    |           |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 123<br>57.7    | 46<br>21.6        | 21<br>9.9   | 51<br>23.9    | 50<br>23.5    | 18<br>8.5     | 155<br>72.8   | 119<br>55.9   | 12<br>5.6                    | 9<br>4.2    | 13<br>6.1   | 4<br>1.9     | 12<br>5.6   | -           |           |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 302<br>52.3    | 119<br>20.6       | 91<br>15.8  | 117<br>20.3   | 106<br>18.4   | 63<br>10.9    | 307<br>53.2   | 287<br>49.7   | 40<br>6.9                    | 18<br>3.1   | 42<br>7.3   | 8<br>1.4     | 44<br>7.6   | 1<br>0.2    |           |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 115<br>55.6    | 45<br>21.7        | 36<br>17.4  | 43<br>20.8    | 43<br>20.8    | 29<br>14.0    | 101<br>48.8   | 106<br>51.2   | 14<br>6.8                    | 5<br>2.4    | 12<br>5.8   | 3<br>1.4     | 21<br>10.1  | 1<br>0.5    |           |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 171<br>61.7    | 45<br>16.2        | 40<br>14.4  | 92<br>33.2    | 95<br>34.3    | 75<br>27.1    | 134<br>48.4   | 142<br>51.3   | 36<br>13.0                   | 22<br>7.9   | 23<br>8.3   | 2<br>0.7     | 14<br>5.1   | -           |           |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 422<br>59.5    | 142<br>20.0       | 103<br>14.5 | 202<br>28.5   | 213<br>30.0   | 163<br>23.0   | 397<br>56.0   | 372<br>52.5   | 85<br>12.0                   | 31<br>4.4   | 47<br>6.6   | 3<br>0.4     | 29<br>4.1   | 1<br>0.1    |           |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 41<br>73.2     | 13<br>23.2        | 10<br>17.9  | 10<br>17.9    | 19<br>33.9    | 12<br>21.4    | 29<br>51.8    | 23<br>41.1    | 7<br>12.5                    | -           | -           | 3<br>5.4     | -           | 1<br>1.8    | 1<br>1.8  |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 457<br>63.7    | 145<br>20.2       | 95<br>13.2  | 205<br>28.6   | 280<br>39.1   | 119<br>16.6   | 417<br>58.2   | 355<br>49.5   | 104<br>14.5                  | 52<br>7.3   | 58<br>8.1   | 7<br>1.0     | 33<br>4.6   | 5<br>0.7    |           |
|                                | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 851<br>47.8       | 335<br>18.8 | 201<br>11.3   | 307<br>17.3   | 278<br>15.6   | 207<br>11.6   | 840<br>47.2   | 641<br>36.0                  | 99<br>5.6   | 28<br>1.6   | 108<br>6.1   | 15<br>0.8   | 190<br>10.7 | 13<br>0.7 |
| 50人～99人                        |  | 1,773<br>100.0 | 1,054<br>59.4  | 343<br>19.3       | 213<br>12.0 | 462<br>26.1   | 463<br>26.1   | 223<br>12.6   | 972<br>54.8   | 841<br>47.4   | 124<br>7.0                   | 31<br>1.7   | 114<br>6.4  | 23<br>1.3    | 92<br>5.2   | 7<br>0.4    |           |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 808<br>68.2    | 235<br>19.8       | 168<br>14.2 | 344<br>29.1   | 489<br>41.3   | 245<br>20.7   | 793<br>67.0   | 749<br>63.3   | 116<br>9.8                   | 79<br>6.7   | 87<br>7.3   | 10<br>0.8    | 27<br>2.3   | 3<br>0.3    |           |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 285<br>80.5    | 103<br>29.1       | 106<br>29.9 | 133<br>37.6   | 235<br>66.4   | 121<br>34.2   | 265<br>74.9   | 259<br>73.2   | 90<br>25.4                   | 85<br>24.0  | 42<br>11.9  | 2<br>0.6     | 3<br>0.8    | 1<br>0.3    |           |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 1<br>25.0         | -           | 1<br>25.0     | -             | -             | -             | 1<br>25.0     | -                            | -           | -           | -            | 1<br>25.0   | -           |           |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の         | よくなった  | 598<br>100.0   | 372<br>62.2    | 157<br>26.3       | 98<br>16.4  | 174<br>29.1   | 183<br>30.6   | 109<br>18.2   | 366<br>61.2   | 312<br>52.2   | 60<br>10.0                   | 26<br>4.3   | 44<br>7.4   | 6<br>1.0     | 23<br>3.8   | 1<br>0.2    |           |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,763<br>59.5  | 582<br>19.6       | 429<br>14.5 | 733<br>24.7   | 860<br>29.0   | 468<br>15.8   | 1,667<br>56.3 | 1,470<br>49.6 | 245<br>8.3                   | 141<br>4.8  | 202<br>6.8  | 33<br>1.1    | 174<br>5.9  | 7<br>0.2    |           |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 673<br>58.1    | 202<br>17.4       | 119<br>10.3 | 270<br>23.3   | 334<br>28.8   | 176<br>15.2   | 640<br>55.3   | 542<br>46.8   | 98<br>8.5                    | 45<br>3.9   | 78<br>6.7   | 10<br>0.9    | 84<br>7.3   | 7<br>0.6    |           |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 191<br>50.8    | 76<br>20.2        | 42<br>11.2  | 70<br>18.6    | 88<br>23.4    | 43<br>11.4    | 197<br>52.4   | 167<br>44.4   | 26<br>6.9                    | 11<br>2.9   | 27<br>7.2   | 1<br>0.3     | 32<br>8.5   | 9<br>2.4    |           |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 422<br>62.7    | 196<br>29.1       | 140<br>20.8 | 169<br>25.1   | 224<br>33.3   | 130<br>19.3   | 427<br>63.4   | 392<br>58.2   | 91<br>13.5                   | 41<br>6.1   | 57<br>8.5   | 8<br>1.2     | 13<br>1.9   | 3<br>0.4    |           |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,506<br>66.6  | 528<br>23.3       | 334<br>14.8 | 647<br>28.6   | 774<br>34.2   | 431<br>19.1   | 1,393<br>61.6 | 1,276<br>56.4 | 193<br>8.5                   | 115<br>5.1  | 194<br>8.6  | 24<br>1.1    | 43<br>1.9   | 4<br>0.2    |           |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 822<br>54.9    | 243<br>16.5       | 178<br>11.9 | 361<br>24.1   | 371<br>24.8   | 195<br>13.0   | 827<br>55.2   | 649<br>43.4   | 111<br>7.4                   | 57<br>3.8   | 78<br>5.2   | 12<br>0.8    | 84<br>5.6   | 4<br>0.3    |           |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 239<br>38.6    | 42<br>6.8         | 35<br>5.7   | 66<br>10.7    | 91<br>14.7    | 36<br>5.8     | 212<br>34.2   | 146<br>23.6   | 31<br>5.0                    | 10<br>1.6   | 20<br>3.2   | 6<br>1.0     | 172<br>27.8 | 7<br>1.1    |           |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 10<br>23.3     | 4<br>9.3          | 1<br>2.3    | 4<br>9.3      | 5<br>11.6     | 4<br>9.3      | 11<br>25.6    | 28<br>65.1    | 3<br>7.0                     | -           | 2<br>4.7    | -            | 1<br>2.3    | 6<br>14.0   |           |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取り成組・み能力成開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 110<br>67.1    | 72<br>43.9        | 28<br>17.1  | 58<br>35.4    | 72<br>43.9    | 53<br>32.3    | 107<br>65.2   | 111<br>67.7   | 15<br>9.1                    | 10<br>6.1   | 16<br>9.8   | 5<br>3.0     | 3<br>1.8    | -           |           |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,530<br>65.2  | 587<br>25.0       | 415<br>17.7 | 654<br>27.9   | 800<br>34.1   | 463<br>19.7   | 1,502<br>64.0 | 1,389<br>59.2 | 239<br>10.2                  | 118<br>5.0  | 205<br>8.7  | 19<br>0.8    | 40<br>1.7   | 4<br>0.2    |           |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,214<br>55.9  | 328<br>15.1       | 219<br>10.1 | 490<br>22.6   | 545<br>25.1   | 255<br>11.8   | 1,135<br>52.3 | 896<br>41.3   | 155<br>7.1                   | 84<br>3.9   | 116<br>5.3  | 24<br>1.1    | 149<br>6.9  | 8<br>0.4    |           |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 90<br>32.0     | 13<br>4.6         | 14<br>5.0   | 23<br>8.2     | 30<br>10.7    | 14<br>5.0     | 68<br>24.2    | 54<br>19.2    | 10<br>3.6                    | 6<br>2.1    | 8<br>0.7    | 2<br>0.3     | 103<br>36.7 | 2<br>0.7    |           |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 55<br>42.0     | 17<br>13.0        | 12<br>9.2   | 22<br>16.8    | 18<br>13.7    | 11<br>8.4     | 58<br>44.3    | 41<br>31.3    | 10<br>7.6                    | 5<br>3.8    | 6<br>4.6    | -            | 18<br>13.7  | 10<br>7.6   |           |
| 問11<br>(S A)<br>比労働生産場性の3年前と   | 向上した   | 702<br>100.0   | 444<br>63.2    | 184<br>26.2       | 106<br>15.1 | 208<br>29.6   | 236<br>33.6   | 140<br>19.9   | 407<br>58.0   | 390<br>55.6   | 83<br>11.8                   | 34<br>4.8   | 59<br>8.4   | 10<br>1.4    | 24<br>3.4   | 3<br>0.4    |           |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,400<br>64.3  | 470<br>21.6       | 331<br>15.2 | 586<br>26.9   | 700<br>32.2   | 383<br>17.6   | 1,300<br>59.7 | 1,151<br>52.9 | 191<br>8.8                   | 99<br>4.5   | 174<br>8.0  | 22<br>1.0    | 82<br>3.8   | 7<br>0.3    |           |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 845<br>52.8    | 263<br>16.4       | 192<br>12.0 | 317<br>19.8   | 379<br>23.7   | 197<br>12.3   | 830<br>51.8   | 691<br>43.2   | 118<br>7.4                   | 62<br>3.9   | 79<br>4.9   | 10<br>0.6    | 140<br>8.7  | 7<br>0.4    |           |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 231<br>51.4    | 82<br>18.3        | 46<br>10.2  | 110<br>24.5   | 112<br>24.9   | 57<br>12.7    | 255<br>56.8   | 197<br>43.9   | 25<br>5.6                    | 19<br>4.2   | 31<br>6.9   | 4<br>0.9     | 40<br>8.9   | 1<br>0.2    |           |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 45<br>42.9     | 10<br>9.5         | 5<br>4.8    | 15<br>14.3    | 23<br>21.9    | 11<br>10.5    | 45<br>42.9    | 34<br>32.4    | 8<br>7.6                     | 5<br>4.8    | 5<br>4.8    | -            | 24<br>22.9  | 3<br>2.9    |           |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 34<br>55.7     | 8<br>13.1         | 8<br>13.1   | 11<br>18.0    | 15<br>24.6    | 8<br>13.1     | 33<br>54.1    | 28<br>45.9    | 4<br>6.6                     | 4<br>6.6    | 3<br>4.9    | 4<br>6.6     | 3<br>4.9    | 3<br>4.9    |           |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生産場性の比較業同規  | 高い   | 190<br>100.0   | 115<br>60.5    | 60<br>31.6        | 28<br>14.7  | 46<br>24.2    | 43<br>22.6    | 31<br>16.3    | 106<br>55.8   | 83<br>43.7    | 17<br>8.9                    | 9<br>4.7    | 10<br>5.3   | 2<br>1.1     | 7<br>3.7    | 1<br>0.5    |           |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 724<br>58.4    | 294<br>23.7       | 205<br>16.5 | 345<br>27.8   | 371<br>29.9   | 224<br>18.1   | 696<br>56.2   | 619<br>50.0   | 96<br>7.7                    | 44<br>3.6   | 102<br>8.2  | 12<br>1.0    | 51<br>4.1   | 7<br>0.6    |           |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,293<br>60.3  | 417<br>19.4       | 293<br>13.7 | 512<br>23.9   | 628<br>29.3   | 334<br>15.6   | 1,226<br>57.1 | 1,043<br>48.6 | 199<br>9.3                   | 114<br>5.3  | 140<br>6.5  | 23<br>1.1    | 122<br>5.7  | 8<br>0.4    |           |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 708<br>58.9    | 200<br>16.6       | 131<br>10.9 | 280<br>23.3   | 339<br>28.2   | 162<br>13.5   | 687<br>57.2   | 599<br>49.8   | 94<br>7.8                    | 47<br>3.9   | 83<br>6.9   | 10<br>0.8    | 87<br>7.2   | 4<br>0.3    |           |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 86<br>45.5     | 24<br>12.7        | 15<br>7.9   | 40<br>21.2    | 45<br>23.8    | 24<br>12.7    | 87<br>46.0    | 86<br>45.5    | 14<br>7.4                    | 6<br>3.2    | 11<br>5.8   | 1<br>0.5     | 39<br>20.6  | -           |           |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 73<br>57.0     | 22<br>17.2        | 16<br>12.5  | 24<br>18.8    | 39<br>30.5    | 21<br>16.4    | 68<br>53.1    | 61<br>47.7    | 9<br>7.0                     | 3<br>2.3    | 5<br>3.9    | 2<br>1.6     | 7<br>5.5    | 4<br>3.1    |           |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912<br>100.0   | 583<br>63.9    | 189<br>20.7       | 166<br>18.2 | 277<br>30.4   | 270<br>29.6   | 164<br>18.0   | 528<br>57.9   | 516<br>56.6   | 85<br>9.3                    | 44<br>4.8   | 75<br>8.2   | 13<br>1.4    | 37<br>4.1   | -           |           |
|                                | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898<br>100.0   | 530<br>59.0    | 208<br>23.2       | 112<br>12.5 | 199<br>22.2   | 262<br>29.2   | 140<br>15.6   | 508<br>56.6   | 421<br>46.9   | 75<br>8.4                    | 32<br>3.6   | 63<br>7.0   | 6<br>0.7     | 51<br>5.7   | 2<br>0.2    |           |
|                                | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,234<br>100.0 | 699<br>56.6    | 263<br>21.3       | 152<br>12.3 | 287<br>23.3   | 347<br>28.1   | 197<br>16.0   | 690<br>55.9   | 552<br>44.7   | 93<br>7.5                    | 50<br>4.1   | 73<br>5.9   | 13<br>1.1    | 86<br>7.0   | 3<br>0.2    |           |
|                                | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 513<br>100.0   | 307<br>59.8    | 88<br>17.2        | 65<br>12.7  | 119<br>23.2   | 132<br>25.7   | 73<br>14.2    | 314<br>61.2   | 236<br>46.0   | 39<br>7.6                    | 24<br>4.7   | 35<br>6.8   | 6<br>1.2     | 25<br>4.9   | 1<br>0.2    |           |
|                                | 大幅に減少 (15%以上)                                  | 679<br>100.0   | 400<br>58.9    | 113<br>16.6       | 91<br>13.4  | 191<br>28.1   | 214<br>31.5   | 96<br>14.1    | 383<br>56.4   | 357<br>52.6   | 72<br>10.6                   | 30<br>4.4   | 37<br>5.4   | 7<br>1.0     | 46<br>6.8   | 6<br>0.9    |           |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 480<br>55.9    | 156<br>18.2       | 102<br>11.9 | 174<br>20.3   | 240<br>28.0   | 126<br>14.7   | 447<br>52.1   | 409<br>47.7   | 65<br>7.6                    | 43<br>5.0   | 68<br>7.9   | 5<br>0.6     | 68<br>7.9   | 12<br>1.4   |           |

|   |   | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|---|----------------|---------------|------------------|--------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 5,070<br>99.5 | 14,939           | 2.9    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                       | 532<br>100.0   | 527<br>99.1   | 1,435            | 2.7    |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 205<br>99.0   | 608              | 3.0    |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 212<br>99.1   | 668              | 3.2    |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,379<br>99.6 | 3,883            | 2.8    |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 213<br>100.0  | 633              | 3.0    |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 576<br>99.8   | 1,544            | 2.7    |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 206<br>99.5   | 573              | 2.8    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                 | 277<br>100.0   | 277<br>100.0  | 891              | 3.2    |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 708<br>99.9   | 2,209            | 3.1    |
|   | 情報通信機械器具製造業                                       | 56<br>100.0    | 55<br>98.2    | 168              | 3.1    |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 712<br>99.3   | 2,327            | 3.3    |
| F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                             | ～49人  | 1,779<br>100.0 | 1,766<br>99.3 | 4,100            | 2.3    |
|   | 50人～99人   | 1,773<br>100.0 | 1,766<br>99.6 | 4,955            | 2.8    |
|   | 100人～299人   | 1,184<br>100.0 | 1,181<br>99.7 | 4,150            | 3.5    |
|   | 300人以上  | 354<br>100.0   | 353<br>99.7   | 1,729            | 4.9    |
|   | 無回答   | 4<br>100.0     | 4<br>100.0    | 5                | 1.3    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                   | よくなった   | 598<br>100.0   | 597<br>99.8   | 1,930            | 3.2    |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 2,955<br>99.8 | 8,767            | 3.0    |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 1,151<br>99.4 | 3,271            | 2.8    |
|   | 無回答   | 376<br>100.0   | 367<br>97.6   | 971              | 2.6    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている         | 673<br>100.0   | 670<br>99.6   | 2,310            | 3.4    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている             | 2,262<br>100.0 | 2,258<br>99.8 | 7,458            | 3.3    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている    | 1,497<br>100.0 | 1,493<br>99.7 | 3,992            | 2.7    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                          | 619<br>100.0   | 612<br>98.9   | 1,106            | 1.8    |
|   | 無回答   | 43<br>100.0    | 37<br>86.0    | 73               | 2.0    |
|   | 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>成<br>果 | 成果があがっている      | 164<br>100.0  | 164<br>100.0     | 660    |
| ある程度成果があがっている   | 2,348<br>100.0                                    | 2,344<br>99.8  | 7,961         | 3.4              |        |
| あまり成果があがっていない   | 2,170<br>100.0                                    | 2,162<br>99.6  | 5,610         | 2.6              |        |
| 成果があがっていない  | 281<br>100.0                                      | 279<br>99.3    | 435           | 1.6              |        |
| 無回答   | 131<br>100.0                                      | 121<br>92.4    | 273           | 2.3              |        |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した  | 702<br>100.0   | 699<br>99.6   | 2,325            | 3.3    |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 2,169<br>99.7 | 6,889            | 3.2    |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,594<br>99.6 | 4,123            | 2.6    |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 448<br>99.8   | 1,209            | 2.7    |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 102<br>97.1   | 230              | 2.3    |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 58<br>95.1    | 163              | 2.8    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較                               | 高い  | 190<br>100.0   | 189<br>99.5   | 557              | 2.9    |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,232<br>99.4 | 3,783            | 3.1    |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 2,138<br>99.6 | 6,344            | 3.0    |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 1,198<br>99.7 | 3,427            | 2.9    |
|   | 低い  | 189<br>100.0   | 189<br>100.0  | 478              | 2.5    |
|   | 無回答   | 128<br>100.0   | 124<br>96.9   | 350              | 2.8    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)                                  | 912<br>100.0   | 912<br>100.0  | 2,947            | 3.2    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                                 | 898<br>100.0   | 896<br>99.8   | 2,607            | 2.9    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                                | 1,234<br>100.0 | 1,231<br>99.8 | 3,502            | 2.8    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                                 | 513<br>100.0   | 512<br>99.8   | 1,463            | 2.9    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                                  | 679<br>100.0   | 673<br>99.1   | 2,037            | 3.0    |
|   | 無回答   | 858<br>100.0   | 846<br>98.6   | 2,383            | 2.8    |

※「特に何も行ってない」と「無回答」を除く

|                    |  | 育成促進策実施企業計     | 改善提案の奨励       | 熟練技能者による専任指導のための仕組みの整備 | 制度の導入       | 自社の技能マップの作成   | 小集団活動やQCサークル  | 社内検定など能力評価制度の導入 | 資格や技能検定などの取得の奨励 | 研修などのOJT・離職後の教育訓練の実施 | 取引先や親会社への出向 | 海外の生産拠点への配置 | 他社や地域と連携した教育訓練の実施 | その他       |
|--------------------|--|----------------|---------------|------------------------|-------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------------|-------------|-------------|-------------------|-----------|
|                    | 合計   | 4,757<br>100.0 | 2,999<br>63.0 | 1,017<br>21.4          | 688<br>14.5 | 1,247<br>26.2 | 1,465<br>30.8 | 796<br>16.7     | 2,870<br>60.3   | 2,491<br>52.4        | 429<br>9.0  | 223<br>4.7  | 351<br>7.4        | 50<br>1.1 |
| 業種 (SA)            | プラスチック製品製造業                                    | 502<br>100.0   | 312<br>62.2   | 93<br>18.5             | 73<br>14.5  | 110<br>21.9   | 149<br>29.7   | 73<br>14.5      | 276<br>55.0     | 236<br>47.0          | 31<br>6.2   | 23<br>4.6   | 27<br>5.4         | 7<br>1.4  |
|                    | 鉄鋼業  | 193<br>100.0   | 107<br>55.4   | 47<br>24.4             | 32<br>16.6  | 44<br>22.8    | 61<br>31.6    | 22<br>11.4      | 142<br>73.6     | 115<br>59.6          | 9<br>4.7    | 5<br>2.6    | 11<br>5.7         | 1<br>0.5  |
|                    | 非鉄金属製造業  | 204<br>100.0   | 144<br>70.6   | 46<br>22.5             | 30<br>14.7  | 53<br>26.0    | 76<br>37.3    | 31<br>15.2      | 124<br>60.8     | 112<br>54.9          | 7<br>3.4    | 11<br>5.4   | 25<br>12.3        | 1<br>0.5  |
|                    | 金属製品製造業  | 1,265<br>100.0 | 805<br>63.6   | 276<br>21.8            | 157<br>12.4 | 320<br>25.3   | 373<br>29.5   | 191<br>15.1     | 788<br>62.3     | 624<br>49.3          | 84<br>6.6   | 47<br>3.7   | 90<br>7.1         | 14<br>1.1 |
|                    | はん用機械器具製造業                                     | 201<br>100.0   | 123<br>61.2   | 46<br>22.9             | 21<br>10.4  | 51<br>25.4    | 50<br>24.9    | 18<br>9.0       | 155<br>77.1     | 119<br>59.2          | 12<br>6.0   | 9<br>4.5    | 13<br>6.5         | 4<br>2.0  |
|                    | 生産用機械器具製造業                                     | 532<br>100.0   | 302<br>56.8   | 119<br>22.4            | 91<br>17.1  | 117<br>22.0   | 106<br>19.9   | 63<br>11.8      | 307<br>57.7     | 287<br>53.9          | 40<br>7.5   | 18<br>3.4   | 42<br>7.9         | 8<br>1.5  |
|                    | 業務用機械器具製造業                                     | 185<br>100.0   | 115<br>62.2   | 45<br>24.3             | 36<br>19.5  | 43<br>23.2    | 43<br>23.2    | 29<br>15.7      | 101<br>54.6     | 106<br>57.3          | 14<br>7.6   | 5<br>2.7    | 12<br>6.5         | 3<br>1.6  |
|                    | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 263<br>100.0   | 171<br>65.0   | 45<br>17.1             | 40<br>15.2  | 92<br>35.0    | 95<br>36.1    | 75<br>28.5      | 134<br>51.0     | 142<br>54.0          | 36<br>13.7  | 22<br>8.4   | 23<br>8.7         | 2<br>0.8  |
|                    | 電気機械器具製造業                                      | 679<br>100.0   | 422<br>62.2   | 142<br>20.9            | 103<br>15.2 | 202<br>29.7   | 213<br>31.4   | 163<br>24.0     | 397<br>58.5     | 372<br>54.8          | 85<br>12.5  | 31<br>4.6   | 47<br>6.9         | 3<br>0.4  |
|                    | 情報通信機械器具製造業                                    | 54<br>100.0    | 41<br>75.9    | 13<br>24.1             | 10<br>18.5  | 10<br>18.5    | 19<br>35.2    | 12<br>22.2      | 29<br>53.7      | 23<br>42.6           | 7<br>13.0   | -           | -                 | 3<br>5.6  |
| 輸送用機械器具製造業         | 679<br>100.0                                   | 457<br>67.3    | 145<br>21.4   | 95<br>14.0             | 205<br>30.2 | 280<br>41.2   | 119<br>17.5   | 417<br>61.4     | 355<br>52.3     | 104<br>15.3          | 52<br>7.7   | 58<br>8.5   | 7<br>1.0          |           |
| 従業員規模別 (SA)        | ～49人   | 1,576<br>100.0 | 851<br>54.0   | 335<br>21.3            | 201<br>12.8 | 307<br>19.5   | 278<br>17.6   | 207<br>13.1     | 840<br>53.3     | 641<br>40.7          | 99<br>6.3   | 28<br>1.8   | 108<br>6.9        | 15<br>1.0 |
|                    | 50人～99人  | 1,674<br>100.0 | 1,054<br>63.0 | 343<br>20.5            | 213<br>12.7 | 462<br>27.6   | 463<br>27.7   | 223<br>13.3     | 972<br>58.1     | 841<br>50.2          | 124<br>7.4  | 31<br>1.9   | 114<br>6.8        | 23<br>1.4 |
|                    | 100人～299人                                      | 1,154<br>100.0 | 808<br>70.0   | 235<br>20.4            | 168<br>14.6 | 344<br>29.8   | 489<br>42.4   | 245<br>21.2     | 793<br>68.7     | 749<br>64.9          | 116<br>10.1 | 79<br>6.8   | 87<br>7.5         | 10<br>0.9 |
|                    | 300人以上   | 350<br>100.0   | 285<br>81.4   | 103<br>29.4            | 106<br>30.3 | 133<br>38.0   | 235<br>67.1   | 121<br>34.6     | 265<br>75.7     | 259<br>74.0          | 90<br>25.7  | 85<br>24.3  | 42<br>12.0        | 2<br>0.6  |
|                    | 無回答  | 3<br>100.0     | 1<br>33.3     | 1<br>33.3              | -           | -             | 1<br>33.3     | -               | -               | 1<br>33.3            | -           | -           | -                 | -         |
| 変着状況 (SA)          | よくなった  | 574<br>100.0   | 372<br>64.8   | 157<br>27.4            | 98<br>17.1  | 174<br>30.3   | 183<br>31.9   | 109<br>19.0     | 366<br>63.8     | 312<br>54.4          | 60<br>10.5  | 26<br>4.5   | 44<br>7.7         | 6<br>1.0  |
|                    | 変わらない  | 2,781<br>100.0 | 1,763<br>63.4 | 582<br>20.9            | 429<br>15.4 | 733<br>26.4   | 860<br>30.9   | 468<br>16.8     | 1,667<br>59.9   | 1,470<br>52.9        | 245<br>8.8  | 141<br>5.1  | 202<br>7.3        | 33<br>1.2 |
|                    | 悪くなった  | 1,067<br>100.0 | 673<br>63.1   | 202<br>18.9            | 119<br>11.2 | 270<br>25.3   | 334<br>31.3   | 176<br>16.5     | 640<br>60.0     | 542<br>50.8          | 98<br>9.2   | 45<br>4.2   | 78<br>7.3         | 10<br>0.9 |
|                    | 無回答  | 335<br>100.0   | 191<br>57.0   | 76<br>22.7             | 42<br>12.5  | 70<br>20.9    | 88<br>26.3    | 43<br>12.8      | 197<br>58.8     | 167<br>49.9          | 26<br>7.8   | 11<br>3.3   | 27<br>8.1         | 1<br>0.3  |
| 人材育成方針 (SA)        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 657<br>100.0   | 422<br>64.2   | 196<br>29.8            | 140<br>21.3 | 169<br>25.7   | 224<br>34.1   | 130<br>19.8     | 427<br>65.0     | 392<br>59.7          | 91<br>13.9  | 41<br>6.2   | 57<br>8.7         | 8<br>1.2  |
|                    | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,215<br>100.0 | 1,506<br>68.0 | 528<br>23.8            | 334<br>15.1 | 647<br>29.2   | 774<br>34.9   | 431<br>19.5     | 1,393<br>62.9   | 1,276<br>57.6        | 193<br>8.7  | 115<br>5.2  | 194<br>8.8        | 24<br>1.1 |
|                    | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,409<br>100.0 | 822<br>58.3   | 247<br>17.5            | 178<br>12.6 | 361<br>25.6   | 371<br>26.3   | 195<br>13.8     | 827<br>58.7     | 649<br>46.1          | 111<br>7.9  | 57<br>4.0   | 78<br>5.5         | 12<br>0.9 |
|                    | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 440<br>100.0   | 239<br>54.3   | 42<br>9.5              | 35<br>8.0   | 66<br>15.0    | 91<br>20.7    | 36<br>8.2       | 212<br>48.2     | 146<br>33.2          | 31<br>7.0   | 10<br>2.3   | 20<br>4.5         | 6<br>1.4  |
|                    | 無回答  | 36<br>100.0    | 10<br>27.8    | 4<br>11.1              | 1<br>2.8    | 4<br>11.1     | 5<br>13.9     | 4<br>11.1       | 11<br>30.6      | 28<br>77.8           | 3<br>8.3    | -           | 2<br>5.6          | -         |
| 果発人の材育り組・能力育成 (SA) | 成果があがっている                                      | 161<br>100.0   | 110<br>68.3   | 72<br>44.7             | 28<br>17.4  | 58<br>36.0    | 72<br>44.7    | 53<br>32.9      | 107<br>66.5     | 111<br>68.9          | 15<br>9.3   | 10<br>6.2   | 16<br>9.9         | 5<br>3.1  |
|                    | ある程度成果があがっている                                  | 2,304<br>100.0 | 1,530<br>66.4 | 587<br>25.5            | 415<br>18.0 | 654<br>28.4   | 800<br>34.7   | 463<br>20.1     | 1,502<br>65.2   | 1,389<br>60.3        | 239<br>10.4 | 118<br>5.1  | 205<br>8.9        | 19<br>0.8 |
|                    | あまり成果があがっていない                                  | 2,013<br>100.0 | 1,214<br>60.3 | 328<br>16.3            | 219<br>10.9 | 490<br>24.3   | 545<br>27.1   | 255<br>12.7     | 1,135<br>56.4   | 896<br>44.5          | 155<br>7.7  | 84<br>4.2   | 116<br>5.8        | 24<br>1.2 |
|                    | 成果があがっていない                                     | 176<br>100.0   | 90<br>51.1    | 13<br>7.4              | 14<br>8.0   | 23<br>13.1    | 30<br>17.0    | 14<br>8.0       | 68<br>38.6      | 54<br>30.7           | 10<br>5.7   | 6<br>3.4    | 8<br>4.5          | 2<br>1.1  |
| 無回答                | 103<br>100.0                                   | 55<br>53.4     | 17<br>16.5    | 12<br>11.7             | 22<br>21.4  | 18<br>17.5    | 11<br>10.7    | 58<br>56.3      | 41<br>39.8      | 10<br>9.7            | 5<br>4.9    | 6<br>5.8    | -                 |           |
| 労働比較 (SA)          | 向上した   | 675<br>100.0   | 444<br>65.8   | 184<br>27.3            | 106<br>15.7 | 208<br>30.8   | 236<br>35.0   | 140<br>20.7     | 407<br>60.3     | 390<br>57.8          | 83<br>12.3  | 34<br>5.0   | 59<br>8.7         | 10<br>1.5 |
|                    | やや向上した   | 2,087<br>100.0 | 1,400<br>67.1 | 470<br>22.5            | 331<br>15.9 | 586<br>28.1   | 700<br>33.5   | 383<br>18.4     | 1,300<br>62.3   | 1,151<br>55.2        | 191<br>9.2  | 99<br>4.7   | 174<br>8.3        | 22<br>1.1 |
|                    | 変わらない  | 1,454<br>100.0 | 845<br>58.1   | 263<br>18.1            | 192<br>13.2 | 317<br>21.8   | 379<br>26.1   | 197<br>13.5     | 830<br>57.1     | 691<br>47.5          | 118<br>8.1  | 62<br>4.3   | 79<br>5.4         | 10<br>0.7 |
|                    | やや低下した   | 408<br>100.0   | 231<br>56.6   | 82<br>20.1             | 46<br>11.3  | 110<br>27.0   | 112<br>27.5   | 57<br>14.0      | 255<br>62.5     | 197<br>48.3          | 25<br>6.1   | 19<br>4.7   | 31<br>7.6         | 4<br>1.0  |
|                    | 低下した   | 78<br>100.0    | 45<br>57.7    | 10<br>12.8             | 5<br>6.4    | 15<br>19.2    | 23<br>29.5    | 11<br>14.1      | 45<br>57.7      | 34<br>43.6           | 8<br>10.3   | 5<br>6.4    | 5<br>6.4          | -         |
| 無回答                | 55<br>100.0                                    | 34<br>61.8     | 8<br>14.5     | 8<br>14.5              | 11<br>20.0  | 15<br>27.3    | 8<br>14.5     | 33<br>60.0      | 28<br>50.9      | 4<br>7.3             | 4<br>7.3    | 3<br>5.5    | 4<br>7.3          |           |
| 模労働他社生産性の比較 (SA)   | 高い   | 182<br>100.0   | 115<br>63.2   | 60<br>33.0             | 28<br>15.4  | 46<br>25.3    | 43<br>23.6    | 31<br>17.0      | 106<br>58.2     | 83<br>45.6           | 17<br>9.3   | 9<br>4.9    | 10<br>5.5         | 2<br>1.1  |
|                    | やや高い   | 1,181<br>100.0 | 724<br>61.3   | 294<br>24.9            | 205<br>17.4 | 345<br>29.2   | 371<br>31.4   | 224<br>19.0     | 696<br>58.9     | 619<br>52.4          | 96<br>8.1   | 44<br>3.7   | 102<br>8.6        | 12<br>1.0 |
|                    | 他社と同じくらい                                       | 2,016<br>100.0 | 1,293<br>64.1 | 417<br>20.7            | 293<br>14.5 | 512<br>25.4   | 628<br>31.2   | 334<br>16.6     | 1,226<br>60.8   | 1,043<br>51.7        | 199<br>9.9  | 114<br>5.7  | 140<br>6.9        | 23<br>1.1 |
|                    | やや低い   | 1,111<br>100.0 | 708<br>63.7   | 200<br>18.0            | 131<br>11.8 | 280<br>25.2   | 339<br>30.5   | 162<br>14.6     | 687<br>61.8     | 599<br>53.9          | 94<br>8.5   | 47<br>4.2   | 83<br>7.5         | 10<br>0.9 |
|                    | 低い   | 150<br>100.0   | 86<br>57.3    | 24<br>16.0             | 15<br>10.0  | 40<br>26.7    | 45<br>30.0    | 24<br>16.0      | 87<br>58.0      | 86<br>57.3           | 14<br>9.3   | 6<br>4.0    | 11<br>7.3         | 1<br>0.7  |
|                    | 無回答  | 117<br>100.0   | 73<br>62.4    | 22<br>18.8             | 16<br>13.7  | 24<br>20.5    | 39<br>33.3    | 21<br>17.9      | 68<br>58.1      | 61<br>52.1           | 9<br>7.7    | 3<br>2.6    | 5<br>4.3          | 2<br>1.7  |
| 営業利益の変化 (SA)       | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 875<br>100.0   | 583<br>66.6   | 189<br>21.6            | 166<br>19.0 | 277<br>31.7   | 270<br>30.9   | 164<br>18.7     | 528<br>60.3     | 516<br>59.0          | 85<br>9.7   | 44<br>5.0   | 75<br>8.6         | 13<br>1.5 |
|                    | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 845<br>100.0   | 530<br>62.7   | 208<br>24.6            | 112<br>13.3 | 199<br>23.6   | 262<br>31.0   | 140<br>16.6     | 508<br>60.1     | 421<br>49.8          | 75<br>8.9   | 32<br>3.8   | 63<br>7.5         | 6<br>0.7  |
|                    | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,145<br>100.0 | 699<br>61.0   | 263<br>23.0            | 152<br>13.3 | 287<br>25.1   | 347<br>30.3   | 197<br>17.2     | 690<br>60.3     | 552<br>48.2          | 93<br>8.1   | 50<br>4.4   | 73<br>6.4         | 13<br>1.1 |
|                    | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 487<br>100.0   | 307<br>63.0   | 88<br>18.1             | 65<br>13.3  | 119<br>24.4   | 132<br>27.1   | 73<br>15.0      | 314<br>64.5     | 236<br>48.5          | 39<br>8.0   | 24<br>4.9   | 35<br>7.2         | 6<br>1.2  |
|                    | 大幅に減少 (15%以上)                                  | 627<br>100.0   | 400<br>63.8   | 113<br>18.0            | 91<br>14.5  | 191<br>30.5   | 214<br>34.1   | 96<br>15.3      | 383<br>61.1     | 357<br>56.9          | 72<br>11.5  | 30<br>4.8   | 37<br>5.9         | 7<br>1.1  |
|                    | 無回答  | 778<br>100.0   | 480<br>61.7   | 156<br>20.1            | 102<br>13.1 | 174<br>22.4   | 240<br>30.8   | 126<br>16.2     | 447<br>57.5     | 409<br>52.6          | 65<br>8.4   | 43<br>5.5   | 68<br>8.7         | 5<br>0.6  |

|                              |  | 合計             | (育成促進策未実施企業)<br>(1512選択) | (育成促進策未実施企業)<br>(13選択) | 無回答         |           |
|------------------------------|--|----------------|--------------------------|------------------------|-------------|-----------|
| 合計                           |  | 5,094<br>100.0 | 4,757<br>93.4            | 313<br>6.1             | 24<br>0.5   |           |
| F3<br>業種<br>(SA)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 502<br>94.4              | 25<br>4.7              | 5<br>0.9    |           |
|                              | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 193<br>93.2              | 12<br>5.8              | 2<br>1.0    |           |
|                              | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 204<br>95.3              | 8<br>3.7               | 2<br>0.9    |           |
|                              | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,265<br>91.3            | 114<br>8.2             | 6<br>0.4    |           |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 201<br>94.4              | 12<br>5.6              | -           |           |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 532<br>92.2              | 44<br>7.6              | 1<br>0.2    |           |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 185<br>89.4              | 21<br>10.1             | 1<br>0.5    |           |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 263<br>94.9              | 14<br>5.1              | -           |           |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 679<br>95.8              | 29<br>4.1              | 1<br>0.1    |           |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 54<br>96.4               | 1<br>1.8               | 1<br>1.8    |           |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 679<br>94.7              | 33<br>4.6              | 5<br>0.7    |           |
|                              | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                          | ～49人           | 1,779<br>100.0           | 1,576<br>88.6          | 190<br>10.7 | 13<br>0.7 |
|                              |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0           | 1,674<br>94.4          | 92<br>5.2   | 7<br>0.4  |
| 100人～299人                    |  | 1,184<br>100.0 | 1,154<br>97.5            | 27<br>2.3              | 3<br>0.3    |           |
| 300人以上                       |  | 354<br>100.0   | 350<br>98.9              | 3<br>0.8               | 1<br>0.3    |           |
| 無回答                          |  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0                | 1<br>25.0              | -           |           |
| F10<br>(SA)<br>変着状況の         | よくなった  | 598<br>100.0   | 574<br>96.0              | 23<br>3.8              | 1<br>0.2    |           |
|                              | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,781<br>93.9            | 174<br>5.9             | 7<br>0.2    |           |
|                              | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,067<br>92.1            | 84<br>7.3              | 7<br>0.6    |           |
|                              | 無回答  | 376<br>100.0   | 335<br>89.1              | 32<br>8.5              | 9<br>2.4    |           |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 657<br>97.6              | 13<br>1.9              | 3<br>0.4    |           |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,215<br>97.9            | 43<br>1.9              | 4<br>0.2    |           |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,409<br>94.1            | 84<br>5.6              | 4<br>0.3    |           |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 440<br>71.1              | 172<br>27.8            | 7<br>1.1    |           |
|                              | 無回答  | 43<br>100.0    | 36<br>83.7               | 1<br>2.3               | 6<br>14.0   |           |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の取育り組・能力開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 161<br>98.2              | 3<br>1.8               | -           |           |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,304<br>98.1            | 40<br>1.7              | 4<br>0.2    |           |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,013<br>92.8            | 149<br>6.9             | 8<br>0.4    |           |
|                              | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 176<br>62.6              | 103<br>36.7            | 2<br>0.7    |           |
|                              | 無回答  | 131<br>100.0   | 103<br>78.6              | 18<br>13.7             | 10<br>7.6   |           |
| 問11<br>(SA)<br>比労働した生産性の変化前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 675<br>96.2              | 24<br>3.4              | 3<br>0.4    |           |
|                              | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,087<br>95.9            | 82<br>3.8              | 7<br>0.3    |           |
|                              | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,454<br>90.8            | 140<br>8.7             | 7<br>0.4    |           |
|                              | やや低下した   | 449<br>100.0   | 408<br>90.9              | 40<br>8.9              | 1<br>0.2    |           |
|                              | 低下した   | 105<br>100.0   | 78<br>74.3               | 24<br>22.9             | 3<br>2.9    |           |
|                              | 無回答  | 61<br>100.0    | 55<br>90.2               | 3<br>4.9               | 3<br>4.9    |           |
| 問12<br>(SA)<br>模労働他社生産性の比較同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 182<br>95.8              | 7<br>3.7               | 1<br>0.5    |           |
|                              | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,181<br>95.3            | 51<br>4.1              | 7<br>0.6    |           |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,016<br>93.9            | 122<br>5.7             | 8<br>0.4    |           |
|                              | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,111<br>92.4            | 87<br>7.2              | 4<br>0.3    |           |
|                              | 低い   | 189<br>100.0   | 150<br>79.4              | 39<br>20.6             | -           |           |
|                              | 無回答  | 128<br>100.0   | 117<br>91.4              | 7<br>5.5               | 4<br>3.1    |           |
| F12<br>(SA)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加(15%以上)                                   | 912<br>100.0   | 875<br>95.9              | 37<br>4.1              | -           |           |
|                              | 増加(5%以上15%未満)                                  | 898<br>100.0   | 845<br>94.1              | 51<br>5.7              | 2<br>0.2    |           |
|                              | ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,234<br>100.0 | 1,145<br>92.8            | 86<br>7.0              | 3<br>0.2    |           |
|                              | 減少(5%以上15%未満)                                  | 513<br>100.0   | 487<br>94.9              | 25<br>4.9              | 1<br>0.2    |           |
|                              | 大幅に減少(15%以上)                                   | 679<br>100.0   | 627<br>92.3              | 46<br>6.8              | 6<br>0.9    |           |
|                              | 無回答  | 858<br>100.0   | 778<br>90.7              | 68<br>7.9              | 12<br>1.4   |           |

|  |                          | 合計  | (O F 8 F J T 選択) 実施企業 | (O F 8 F J T 未実施) 未実施 | (特に何も行ってない) 13 選択 | 無回答         |           |
|--|--------------------------|---|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------|-----------|
| 合計   |                          | 5,094<br>100.0                            | 2,491<br>48.9         | 2,266<br>44.5         | 313<br>6.1        | 24<br>0.5   |           |
| F 3<br>業種<br>(S A)                             | プラスチック製品製造業              | 532<br>100.0                              | 236<br>44.4           | 266<br>50.0           | 25<br>4.7         | 5<br>0.9    |           |
|  | 鉄鋼業                      | 207<br>100.0                              | 115<br>55.6           | 78<br>37.7            | 12<br>5.8         | 2<br>1.0    |           |
|  | 非鉄金属製造業                  | 214<br>100.0                              | 112<br>52.3           | 92<br>43.0            | 8<br>3.7          | 2<br>0.9    |           |
|  | 金属製品製造業                  | 1,385<br>100.0                            | 624<br>45.1           | 641<br>46.3           | 114<br>8.2        | 6<br>0.4    |           |
|  | はん用機械器具製造業               | 213<br>100.0                              | 119<br>55.9           | 82<br>38.5            | 12<br>5.6         | -           |           |
|  | 生産用機械器具製造業               | 577<br>100.0                              | 287<br>49.7           | 245<br>42.5           | 44<br>7.6         | 1<br>0.2    |           |
|  | 業務用機械器具製造業               | 207<br>100.0                              | 106<br>51.2           | 79<br>38.2            | 21<br>10.1        | 1<br>0.5    |           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業        | 277<br>100.0                              | 142<br>51.3           | 121<br>43.7           | 14<br>5.1         | -           |           |
|  | 電気機械器具製造業                | 709<br>100.0                              | 372<br>52.5           | 307<br>43.3           | 29<br>4.1         | 1<br>0.1    |           |
|  | 情報通信機械器具製造業              | 56<br>100.0                               | 23<br>41.1            | 31<br>55.4            | 1<br>1.8          | 1<br>1.8    |           |
|  | 輸送用機械器具製造業               | 717<br>100.0                              | 355<br>49.5           | 324<br>45.2           | 33<br>4.6         | 5<br>0.7    |           |
|  | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別 | ～49人                                      | 1,779<br>100.0        | 641<br>36.0           | 935<br>52.6       | 190<br>10.7 | 13<br>0.7 |
|  |                          | 50人～99人                                   | 1,773<br>100.0        | 841<br>47.4           | 833<br>47.0       | 92<br>5.2   | 7<br>0.4  |
| 100人～299人                                      |                          | 1,184<br>100.0                            | 749<br>63.3           | 405<br>34.2           | 27<br>2.3         | 3<br>0.3    |           |
| 300人以上   |                          | 354<br>100.0                              | 259<br>73.2           | 91<br>25.7            | 3<br>0.8          | 1<br>0.3    |           |
| 無回答  |                          | 4<br>100.0                                | 1<br>25.0             | 2<br>50.0             | 1<br>25.0         | -           |           |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の                         |                          | よくなった                                     | 598<br>100.0          | 312<br>52.2           | 262<br>43.8       | 23<br>3.8   | 1<br>0.2  |
|  | 変わらない                    | 2,962<br>100.0                            | 1,470<br>49.6         | 1,311<br>44.3         | 174<br>5.9        | 7<br>0.2    |           |
|  | 悪くなった                    | 1,158<br>100.0                            | 542<br>46.8           | 525<br>45.3           | 84<br>7.3         | 7<br>0.6    |           |
|  | 無回答                      | 376<br>100.0                              | 167<br>44.4           | 168<br>44.7           | 32<br>8.5         | 9<br>2.4    |           |
|  | 問2<br>(S A)<br>人材育成方針    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0          | 392<br>58.2           | 265<br>39.4       | 13<br>1.9   | 3<br>0.4  |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          |                          | 2,262<br>100.0                            | 1,276<br>56.4         | 939<br>41.5           | 43<br>1.9         | 4<br>0.2    |           |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている |                          | 1,497<br>100.0                            | 649<br>43.4           | 760<br>50.8           | 84<br>5.6         | 4<br>0.3    |           |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       |                          | 619<br>100.0                              | 146<br>23.6           | 294<br>47.5           | 172<br>27.8       | 7<br>1.1    |           |
| 無回答  |                          | 43<br>100.0                               | 28<br>65.1            | 8<br>18.6             | 1<br>2.3          | 6<br>14.0   |           |
| 問8<br>(S A)<br>人材の取組み能力                        |                          | 成果があがっている                                 | 164<br>100.0          | 111<br>67.7           | 50<br>30.5        | 3<br>1.8    | -         |
|  | ある程度成果があがっている            | 2,348<br>100.0                            | 1,389<br>59.2         | 915<br>39.0           | 40<br>1.7         | 4<br>0.2    |           |
|  | あまり成果があがっていない            | 2,170<br>100.0                            | 896<br>41.3           | 1,117<br>51.5         | 149<br>6.9        | 8<br>0.4    |           |
|  | 成果があがっていない               | 281<br>100.0                              | 54<br>19.2            | 122<br>43.4           | 103<br>36.7       | 2<br>0.7    |           |
|  | 無回答                      | 131<br>100.0                              | 41<br>31.3            | 62<br>47.3            | 18<br>13.7        | 10<br>7.6   |           |
| 問11<br>(S A)<br>労働生産性の3年前と                     | 向上した                     | 702<br>100.0                              | 390<br>55.6           | 285<br>40.6           | 24<br>3.4         | 3<br>0.4    |           |
|  | やや向上した                   | 2,176<br>100.0                            | 1,151<br>52.9         | 936<br>43.0           | 82<br>3.8         | 7<br>0.3    |           |
|  | 変わらない                    | 1,601<br>100.0                            | 691<br>43.2           | 763<br>47.7           | 140<br>8.7        | 7<br>0.4    |           |
|  | やや低下した                   | 449<br>100.0                              | 197<br>43.9           | 211<br>47.0           | 40<br>8.9         | 1<br>0.2    |           |
|  | 低下した                     | 105<br>100.0                              | 34<br>32.4            | 44<br>41.9            | 24<br>22.9        | 3<br>2.9    |           |
|  | 無回答                      | 61<br>100.0                               | 28<br>45.9            | 27<br>44.3            | 3<br>4.9          | 3<br>4.9    |           |
| 問12<br>(S A)<br>労働生産性の比較同規                     | 高い                       | 190<br>100.0                              | 83<br>43.7            | 99<br>52.1            | 7<br>3.7          | 1<br>0.5    |           |
|  | やや高い                     | 1,239<br>100.0                            | 619<br>50.0           | 562<br>45.4           | 51<br>4.1         | 7<br>0.6    |           |
|  | 他社と同じくらい                 | 2,146<br>100.0                            | 1,043<br>48.6         | 973<br>45.3           | 122<br>5.7        | 8<br>0.4    |           |
|  | やや低い                     | 1,202<br>100.0                            | 599<br>49.8           | 512<br>42.6           | 87<br>7.2         | 4<br>0.3    |           |
|  | 低い                       | 189<br>100.0                              | 86<br>45.5            | 64<br>33.9            | 39<br>20.6        | -           |           |
|  | 無回答                      | 128<br>100.0                              | 61<br>47.7            | 56<br>43.8            | 7<br>5.5          | 4<br>3.1    |           |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化                       | 大幅に増加 (15%以上)            | 912<br>100.0                              | 516<br>56.6           | 359<br>39.4           | 37<br>4.1         | -           |           |
|  | 増加 (5%以上15%未満)           | 898<br>100.0                              | 421<br>46.9           | 424<br>47.2           | 51<br>5.7         | 2<br>0.2    |           |
|  | ほぼ横ばい (5%未満の増減)          | 1,234<br>100.0                            | 552<br>44.7           | 593<br>48.1           | 86<br>7.0         | 3<br>0.2    |           |
|  | 減少 (5%以上15%未満)           | 513<br>100.0                              | 236<br>46.0           | 251<br>48.9           | 25<br>4.9         | 1<br>0.2    |           |
|  | 大幅に減少 (15%以上)            | 679<br>100.0                              | 357<br>52.6           | 270<br>39.8           | 46<br>6.8         | 6<br>0.9    |           |
|  | 無回答                      | 858<br>100.0                              | 409<br>47.7           | 369<br>43.0           | 68<br>7.9         | 12<br>1.4   |           |



問4-付問1. 実施しているOFF-JTはどのような内容のものですか (MA)

|   | OFF-JT実施企業                                     | 身につけさせるもの      | 4S(整理・整頓・清掃・清潔)など、仕事をすすめる上で基本的な心構えを | 知識・技能を習得させるもの | 知識・技能を習得させるもの | 機械の保全に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 加工など製造技術に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 生産管理に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 設計に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 新技術・新設備の導入(あるいは導入予定)に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 仕事に関連した資格の取得をめざすもの | グループ・ディスカッション、ワークショップなど形式の異なる様々な課題について検討していくもの | 新規採用者に求められる知識・技能を習得させるもの | 主任、課長、部長など各階層に求められる知識・技能を習得させるもの | 中長期的なキャリア設計に関する研修 | 研修・国際化対応能力を高めるための研修 | ICT(情報通信技術)に関する知識・技能を習得させるもの | コミュニケーション能力を高めるための研修 | 所属する業界の理解のための研修 | その他        | 無回答         |
|---|--|----------------|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|--|--------------------|--|--------------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|-----------------|------------|-------------|
| 合計  | 2,491<br>100.0                                 | 899<br>36.1    | 994<br>39.9                         | 752<br>30.2   | 1,095<br>44.0 | 617<br>24.8               | 648<br>26.4                  | 685<br>27.5              | 1,049<br>42.1          | 457<br>18.3                              | 911<br>36.6        | 1,150<br>46.2                                  | 168<br>6.7               | 160<br>6.4                       | 98<br>3.9         | 541<br>21.7         | 186<br>7.5                   | 48<br>1.9            | 215<br>8.6      |            |             |
| F3<br>業種<br>(SA)                                    | プラスチック製品製造業                                    | 236<br>100.0   | 85<br>36.0                          | 82<br>34.7    | 74<br>31.4    | 83<br>35.2                | 62<br>26.3                   | 36<br>15.3               | 53<br>22.5             | 83<br>35.2                               | 50<br>21.2         | 65<br>27.5                                     | 104<br>44.1              | 16<br>6.8                        | 9<br>3.8          | 6<br>2.5            | 47<br>19.9                   | 13<br>5.5            | 5<br>2.1        | 25<br>10.6 |             |
|   | 鉄鋼業  | 115<br>100.0   | 40<br>34.8                          | 46<br>40.0    | 34<br>29.6    | 39<br>33.9                | 23<br>20.0                   | 13<br>11.3               | 25<br>21.7             | 58<br>50.4                               | 17<br>14.8         | 40<br>34.8                                     | 53<br>46.1               | 8<br>7.8                         | 8<br>7.0          | 2<br>1.7            | 24<br>20.9                   | 17<br>14.8           | 3<br>2.6        | 9<br>7.8   |             |
|   | 非鉄金属製造業  | 112<br>100.0   | 38<br>33.9                          | 47<br>42.0    | 45<br>40.2    | 43<br>38.4                | 22<br>19.6                   | 19<br>17.0               | 28<br>25.0             | 45<br>40.2                               | 17<br>19.6         | 22<br>20.2                                     | 43<br>38.4               | 57<br>50.9                       | 7<br>6.3          | 8<br>7.1            | 3<br>2.7                     | 23<br>20.5           | 15<br>13.4      | 3<br>2.7   | 10<br>8.9   |
|   | 金属製品製造業  | 624<br>100.0   | 236<br>37.8                         | 222<br>35.6   | 174<br>27.9   | 318<br>51.0               | 155<br>24.8                  | 113<br>18.1              | 187<br>30.0            | 269<br>43.1                              | 109<br>17.5        | 219<br>35.1                                    | 255<br>40.9              | 34<br>5.4                        | 63<br>9.3         | 24<br>3.8           | 13<br>2.1                    | 113<br>20.5          | 40<br>18.6      | 7<br>3.1   | 66<br>10.6  |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 119<br>100.0   | 44<br>37.0                          | 43<br>36.1    | 35<br>29.4    | 68<br>57.1                | 42<br>35.3                   | 40<br>33.6               | 40<br>33.6             | 63<br>52.9                               | 43<br>35.7         | 52<br>43.7                                     | 58<br>48.7               | 3<br>2.5                         | 2<br>1.7          | 7<br>5.9            | 21<br>18.8                   | 16<br>14.4           | 8<br>7.1        | 10<br>8.8  | 10<br>8.8   |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 287<br>100.0   | 93<br>32.4                          | 107<br>37.3   | 67<br>23.3    | 133<br>46.3               | 62<br>21.6                   | 96<br>33.4               | 95<br>29.6             | 109<br>37.3                              | 39<br>13.6         | 109<br>38.0                                    | 117<br>40.8              | 15<br>4.5                        | 18<br>6.3         | 8<br>2.8            | 20<br>7.1                    | 58<br>26.3           | 18<br>8.1       | 3<br>1.0   | 29<br>10.1  |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 106<br>100.0   | 40<br>37.7                          | 52<br>49.1    | 32<br>30.2    | 45<br>42.5                | 32<br>30.2                   | 45<br>42.5               | 29<br>27.4             | 47<br>44.3                               | 21<br>19.8         | 41<br>38.7                                     | 54<br>50.9               | 9<br>8.5                         | 11<br>10.4        | 6<br>5.7            | 30<br>28.2                   | 7<br>6.5             | 2<br>1.9        | 6<br>5.7   | 6<br>5.7    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 142<br>100.0   | 59<br>41.5                          | 59<br>41.5    | 49<br>34.5    | 49<br>34.5                | 32<br>22.5                   | 35<br>24.6               | 31<br>21.8             | 53<br>37.3                               | 38<br>26.8         | 56<br>39.4                                     | 75<br>52.8               | 15<br>10.6                       | 14<br>9.9         | 6<br>4.2            | 37<br>26.1                   | 7<br>5.0             | 3<br>2.2        | 10<br>7.1  | 11<br>7.8   |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 372<br>100.0   | 125<br>33.6                         | 175<br>47.0   | 89<br>23.9    | 126<br>33.9               | 93<br>25.0                   | 156<br>41.9              | 95<br>25.5             | 157<br>42.2                              | 77<br>20.7         | 135<br>36.3                                    | 186<br>50.0              | 39<br>10.5                       | 30<br>8.1         | 32<br>8.6           | 94<br>25.3                   | 33<br>8.9            | 12<br>3.2       | 23<br>6.2  | 7<br>2.0    |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 23<br>100.0    | 9<br>39.1                           | 11<br>47.8    | 6<br>26.1     | 11<br>47.8                | 8<br>34.8                    | 10<br>43.5               | 5<br>21.7              | 10<br>43.5                               | 4<br>17.4          | 7<br>30.4                                      | 15<br>65.2               | 1<br>4.3                         | 1<br>4.3          | 1<br>13.0           | 3<br>34.8                    | 3<br>34.8            | 1<br>4.3        | 1<br>4.3   | 1<br>4.3    |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 355<br>100.0   | 130<br>36.6                         | 150<br>42.3   | 140<br>39.4   | 180<br>50.7               | 86<br>24.2                   | 85<br>23.9               | 107<br>30.1            | 157<br>44.2                              | 63<br>17.7         | 144<br>40.6                                    | 176<br>49.6              | 22<br>6.2                        | 35<br>9.9         | 12<br>3.4           | 12<br>3.4                    | 79<br>22.3           | 22<br>6.2       | 9<br>2.5   | 26<br>7.3   |
|   | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                          | ～49人           | 641<br>100.0                        | 230<br>35.9   | 184<br>28.7   | 154<br>24.0               | 258<br>40.2                  | 125<br>19.5              | 139<br>21.7            | 161<br>25.1                              | 242<br>37.8        | 87<br>13.6                                     | 184<br>28.7              | 184<br>28.7                      | 23<br>3.6         | 10<br>1.6           | 19<br>3.0                    | 84<br>13.1           | 55<br>8.6       | 15<br>2.3  | 75<br>11.7  |
|   |  | 50人～99人        | 841<br>100.0                        | 298<br>35.4   | 302<br>35.9   | 218<br>25.9               | 376<br>44.7                  | 194<br>23.1              | 178<br>21.2            | 247<br>29.4                              | 339<br>40.3        | 129<br>15.3                                    | 297<br>35.3              | 340<br>40.4                      | 44<br>5.2         | 23<br>2.7           | 16<br>1.9                    | 165<br>19.6          | 52<br>6.2       | 16<br>1.9  | 108<br>13.1 |
|   |  | 100人～299人      | 749<br>100.0                        | 272<br>36.3   | 355<br>47.4   | 260<br>34.7               | 346<br>46.2                  | 224<br>29.9              | 235<br>31.4            | 204<br>27.2                              | 343<br>45.8        | 146<br>19.5                                    | 297<br>39.7              | 433<br>57.8                      | 59<br>7.9         | 53<br>7.1           | 35<br>4.7                    | 191<br>25.5          | 53<br>7.1       | 15<br>2.0  | 58<br>7.8   |
| 300人以上  |  | 259<br>100.0   | 98<br>37.8                          | 153<br>59.1   | 120<br>46.3   | 115<br>44.4               | 74<br>28.6                   | 96<br>37.1               | 73<br>28.2             | 125<br>48.3                              | 95<br>36.7         | 133<br>51.4                                    | 192<br>74.1              | 42<br>16.2                       | 74<br>28.6        | 108<br>39.0         | 26<br>10.0                   | 2<br>0.8             | 11<br>4.2       | 2<br>0.8   |             |
| 無回答   |  | 1<br>100.0     | 1<br>100.0                          | -             | -             | -                         | -                            | -                        | -                      | -  | -                  | -  | -                        | 1<br>100.0                       | -                 | -                   | -                            | -                    | -               | -          | -           |
| F10<br>(SA)<br>変化状況の                                | よくなった  | 312<br>100.0   | 122<br>39.1                         | 135<br>42.4   | 101<br>32.3   | 155<br>49.7               | 87<br>27.9                   | 94<br>30.1               | 93<br>29.8             | 138<br>44.2                              | 63<br>20.2         | 131<br>42.0                                    | 155<br>49.7              | 31<br>9.9                        | 19<br>6.1         | 12<br>3.8           | 78<br>25.0                   | 14<br>4.5            | 3<br>1.0        | 26<br>8.3  |             |
|   | 変わらない  | 1,470<br>100.0 | 515<br>35.0                         | 610<br>41.5   | 451<br>30.7   | 648<br>44.1               | 363<br>24.7                  | 393<br>26.7              | 403<br>27.4            | 636<br>43.3                              | 279<br>19.0        | 546<br>37.1                                    | 695<br>47.3              | 104<br>7.3                       | 108<br>7.3        | 67<br>4.6           | 308<br>21.0                  | 119<br>8.1           | 35<br>2.4       | 113<br>7.7 |             |
|   | 悪くなった  | 542<br>100.0   | 198<br>36.5                         | 196<br>36.2   | 158<br>29.2   | 233<br>43.0               | 129<br>23.8                  | 129<br>23.8              | 148<br>27.3            | 214<br>39.5                              | 97<br>17.9         | 192<br>35.4                                    | 235<br>43.4              | 29<br>5.4                        | 27<br>5.0         | 16<br>3.0           | 115<br>21.2                  | 47<br>8.7            | 7<br>1.3        | 51<br>9.4  |             |
|   | 無回答  | 167<br>100.0   | 64<br>38.3                          | 53<br>31.7    | 42<br>25.1    | 59<br>35.3                | 38<br>22.8                   | 32<br>19.2               | 41<br>24.6             | 61<br>36.5                               | 18<br>10.8         | 42<br>25.1                                     | 65<br>38.9               | 6<br>3.6                         | 3<br>1.8          | 40<br>24.6          | 6<br>3.6                     | 3<br>1.8             | 20<br>3.6       | 15<br>2.5  |             |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 392<br>100.0   | 157<br>40.1                         | 194<br>49.5   | 136<br>34.7   | 196<br>50.0               | 114<br>29.1                  | 138<br>35.2              | 124<br>31.6            | 182<br>46.4                              | 85<br>21.7         | 168<br>42.9                                    | 210<br>53.6              | 55<br>14.0                       | 34<br>8.7         | 23<br>5.9           | 110<br>28.1                  | 42<br>10.7           | 5<br>1.3        | 18<br>4.6  |             |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 1,276<br>100.0 | 469<br>36.8                         | 548<br>42.9   | 402<br>31.5   | 604<br>47.3               | 361<br>28.3                  | 352<br>27.6              | 377<br>29.5            | 544<br>42.6                              | 272<br>21.3        | 484<br>37.9                                    | 630<br>49.4              | 89<br>7.8                        | 100<br>8.5        | 57<br>4.5           | 316<br>24.8                  | 105<br>8.2           | 25<br>1.9       | 82<br>6.4  |             |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 649<br>100.0   | 227<br>35.0                         | 222<br>34.2   | 187<br>28.8   | 248<br>38.2               | 123<br>19.0                  | 123<br>19.0              | 154<br>23.7            | 273<br>42.1                              | 84<br>12.9         | 224<br>34.5                                    | 263<br>40.5              | 22<br>3.5                        | 23<br>3.5         | 15<br>2.3           | 96<br>14.8                   | 31<br>4.8            | 14<br>2.2       | 66<br>10.2 |             |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 146<br>100.0   | 43<br>29.5                          | 30<br>20.5    | 25<br>17.1    | 43<br>29.5                | 17<br>11.6                   | 33<br>22.6               | 30<br>20.5             | 46<br>31.5                               | 15<br>10.3         | 34<br>23.3                                     | 45<br>30.8               | 3<br>1.4                         | 3<br>2.1          | 2<br>1.4            | 8<br>11.6                    | 5<br>7.5             | 2<br>2.7        | 19<br>26.9 |             |
| 無回答   | 28<br>100.0                                    | 3<br>10.7      | -                                   | 2<br>7.1      | 4<br>14.3     | 2<br>7.1                  | 2<br>7.1                     | -                        | 4<br>14.3              | -  | 3<br>10.7          | 3<br>10.7                                      | 2<br>7.1                 | -                                | -                 | 1<br>3.6            | 2<br>7.1                     | -                    | 2<br>7.1        | 2<br>7.1   |             |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の<br>材育<br>成組<br>・能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 111<br>100.0   | 51<br>45.9                          | 52<br>46.8    | 45<br>40.5    | 64<br>57.7                | 40<br>36.0                   | 29<br>26.1               | 49<br>44.1             | 52<br>46.8                               | 31<br>27.9         | 49<br>44.1                                     | 51<br>45.9               | 11<br>10.8                       | 12<br>11.7        | 13<br>13.5          | 39<br>35.1                   | 15<br>13.5           | 1<br>0.9        | 5<br>4.5   |             |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 1,389<br>100.0 | 508<br>36.6                         | 602<br>43.3   | 475<br>34.2   | 669<br>48.2               | 379<br>27.3                  | 403<br>29.0              | 423<br>30.5            | 616<br>44.3                              | 278<br>20.0        | 535<br>38.5                                    | 696<br>50.1              | 119<br>8.6                       | 99<br>7.1         | 62<br>4.5           | 320<br>23.0                  | 112<br>8.1           | 27<br>1.9       | 97<br>7.0  |             |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 896<br>100.0   | 306<br>34.2                         | 319<br>35.6   | 216<br>24.1   | 335<br>37.4               | 180<br>20.1                  | 200<br>22.3              | 197<br>22.0            | 354<br>39.5                              | 136<br>15.2        | 311<br>34.7                                    | 375<br>41.9              | 32<br>5.0                        | 45<br>6.3         | 21<br>2.3           | 167<br>18.6                  | 53<br>6.1            | 19<br>2.1       | 92<br>10.3 |             |
|   | 成果があがっていない                                     | 54<br>100.0    | 16<br>29.6                          | 11<br>20.4    | 5<br>9.3      | 10<br>18.5                | 4<br>7.4                     | 7<br>13.0                | 6<br>11.1              | 14<br>25.9                               | 5<br>9.3           | 10<br>18.5                                     | 14<br>25.9               | 2<br>3.7                         | 2<br>3.7          | -                   | 7<br>13.0                    | 2<br>3.7             | 1<br>1.9        | 13<br>24.1 |             |
|   | 無回答  | 41<br>100.0    | 18<br>43.9                          | 10<br>24.4    | 11<br>26.8    | 17<br>41.5                | 14<br>34.1                   | 9<br>22.0                | 10<br>24.4             | 13<br>31.7                               | 7<br>17.1          | 6<br>14.6                                      | 14<br>34.1               | 4<br>9.8                         | 2<br>4.9          | 2<br>4.9            | 8<br>19.5                    | 4<br>9.8             | 4<br>9.8        | 8<br>19.5  |             |
| 問11<br>(SA)<br>比較労働<br>生産性<br>の3<br>変化<br>前と        | 向上した   | 390<br>100.0   | 173<br>44.4                         | 164<br>42.1   | 126<br>32.3   | 185<br>47.4               | 118<br>30.3                  | 103<br>26.4              | 143<br>36.7            | 170<br>43.6                              | 92<br>23.6         | 151<br>38.7                                    | 195<br>50.0              | 27<br>7.0                        | 21<br>6.9         | 21<br>5.4           | 103<br>26.4                  | 27<br>6.9            | 5<br>1.3        | 28<br>7.2  |             |
|   | やや向上した   | 1,151<br>100.0 | 424<br>36.8                         | 483<br>42.0   | 387<br>33.6   | 544<br>47.3               | 305<br>26.5                  | 316<br>27.5              | 330<br>28.7            | 487<br>42.3                              | 216<br>18.8        | 430<br>37.4                                    | 541<br>47.0              | 76<br>6.5                        | 75<br>6.5         | 43<br>3.7           | 263<br>22.8                  | 91<br>7.9            | 22<br>1.9       | 90<br>7.8  |             |
|   | 変わらない  | 691<br>100.0   | 222<br>32.1                         | 257<br>37.2   | 180<br>26.0   | 265<br>38.4               | 143<br>20.7                  | 171<br>24.7              | 161<br>23.3            | 284<br>41.1                              | 119<br>17.2        | 251<br>36.3                                    | 310<br>44.9              | 37<br>5.4                        | 51<br>7.4         | 26<br>3.8           | 133<br>19.2                  | 54<br>7.8            | 15<br>2.2       | 63<br>9.1  |             |
|   | やや低下した   | 197<br>100.0   | 62<br>31.5                          | 68<br>34.5    | 44<br>22.3    | 83<br>42.1                | 42<br>21.3                   | 43<br>21.8               | 45<br>22.8             | 81<br>41.1                               | 25<br>12.7         | 66<br>33.5                                     | 80<br>40.6               | 13<br>6.0                        | 6<br>3.0          | 8<br>4.1            | 34<br>17.3                   | 12<br>6.1            | 4<br>2.2        | 24<br>12.2 |             |
|   | 低下した   | 34<br>100.0    | 9<br>26.5                           | 13<br>38.2    | 4<br>11.8     | 11<br>32.4                | 5<br>14.7                    | 10<br>29.4               | 2<br>5.9               | 13<br>38.2                               | 2<br>5.9           | 7<br>20.6                                      | 14<br>41.2               | 1<br>2.9                         | 1<br>2.9          | -                   | 6<br>17.6                    | 2<br>5.9             | 1<br>11.8       | 4<br>11.8  |             |
|   | 無回答  | 28<br>100.0    | 9<br>32.1                           | 9<br>32.1     | 11<br>39.3    | 7<br>25.0                 | 4<br>14.3                    | 5<br>17.9                | 4<br>14.3              | 10<br>35.7                               | 3<br>10.7          | 6<br>21.4                                      | 10<br>35.7               | 1<br>3.6                         | -                 | -                   | 2<br>7.1                     | -                    | 1<br>3.6        | 6<br>16.4  |             |
| 問12<br>(SA)<br>労働他<br>社と<br>性の<br>比較<br>同業<br>同規    | 高い   | 83<br>100.0    | 33<br>39.8                          | 38<br>45.8    | 20<br>24.1    | 34<br>41.0                | 23<br>27.7                   | 24<br>28.9               | 27<br>32.5             | 34<br>41.0                               | 20<br>24.1         | 35<br>42.2                                     | 38<br>45.8               | 6<br>7.2                         | 8<br>9.6          | 4<br>4.8            | 29<br>34.9                   | 8<br>9.6             | -               | 8<br>9.6   |             |
|   | やや高い   | 619<br>100.0   | 248<br>40.1                         | 245<br>39.6   | 211<br>34.1   | 293<br>47.3               | 160<br>25.8                  | 169<br>27.3              | 195<br>31.5            | 243<br>39.3                              | 109<br>17.6        | 212<br>34.2                                    | 269<br>43.5              | 43<br>6.9                        | 28<br>4.5         | 26<br>4.2           | 125<br>20.2                  | 59<br>9.5            | 11<br>1.8       | 52<br>8.4  |             |
|   | 他社と同じくらい                                       | 1,043<br>100.0 | 359<br>34.4                         | 414<br>39.7   | 319<br>30.6   | 456<br>43.7               | 255<br>24.4                  | 265<br>25.4              | 285<br>27.3            | 432<br>41.4                              | 201<br>19.3        | 406<br>38.9                                    | 493<br>47.3              | 76<br>7.3                        | 85<br>8.1         | 43<br>4.1           | 248<br>23.8                  | 66<br>6.3            | 19<br>1.9       | 96<br>9.2  |             |
|   | やや低い   | 599<br>100.0   | 212<br>35.4                         | 240<br>40.1   | 165<br>27.5   | 252<br>42.1               | 154<br>25.7                  | 158<br>26.4              | 149<br>24.9            | 286<br>47.7                              | 111<br>18.5        | 216<br>36.1                                    | 286<br>47.7              | 37<br>6.2                        | 35<br>5.8         | 21<br>3.5           | 118<br>19.7                  | 44<br>7.3            | 13<br>2.2       | 41<br>6.8  |             |
|   | 低い   | 86<br>100.0    | 27<br>31.4                          | 35<br>40.7    | 21<br>24.4    | 38<br>44.2                | 14<br>                       |                          |                        |  |                    |  |                          |                                  |                   |                     |                              |                      |                 |            |             |

|  |  | 施<br>企<br>F<br>F<br> <br>計<br>J<br>T<br>実 | 有<br>効<br>回<br>答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|--|---|-----------------------|------------------|--------|
| 合計   |  | 2,491<br>100.0                            | 2,276<br>91.4         | 10,458           | 4.6    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 236<br>100.0                              | 211<br>89.4           | 873              | 4.1    |
|  | 鉄鋼業  | 115<br>100.0                              | 106<br>92.2           | 451              | 4.3    |
|  | 非鉄金属製造業  | 112<br>100.0                              | 102<br>91.1           | 468              | 4.6    |
|  | 金属製品製造業  | 624<br>100.0                              | 558<br>89.4           | 2,488            | 4.5    |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 119<br>100.0                              | 109<br>91.6           | 551              | 5.1    |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 287<br>100.0                              | 258<br>89.9           | 1,133            | 4.4    |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 106<br>100.0                              | 100<br>94.3           | 506              | 5.1    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 142<br>100.0                              | 131<br>92.3           | 627              | 4.8    |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 372<br>100.0                              | 349<br>93.8           | 1,654            | 4.7    |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 23<br>100.0                               | 23<br>100.0           | 110              | 4.8    |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 355<br>100.0                              | 329<br>92.7           | 1,597            | 4.9    |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人                                      | 641<br>100.0          | 566<br>88.3      | 2,154  |
| 50人～99人  |  | 841<br>100.0                              | 750<br>89.2           | 3,234            | 4.3    |
| 100人～299人  |  | 749<br>100.0                              | 711<br>94.9           | 3,521            | 5.0    |
| 300人以上   |  | 259<br>100.0                              | 248<br>95.8           | 1,547            | 6.2    |
| 無回答  |  | 1<br>100.0                                | 1<br>100.0            | 2                | 2.0    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 312<br>100.0                              | 286<br>91.7           | 1,431            | 5.0    |
|  | 変わらない  | 1,470<br>100.0                            | 1,357<br>92.3         | 6,280            | 4.6    |
|  | 悪くなった  | 542<br>100.0                              | 491<br>90.6           | 2,170            | 4.4    |
|  | 無回答  | 167<br>100.0                              | 142<br>85.0           | 577              | 4.1    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 392<br>100.0                              | 374<br>95.4           | 1,973            | 5.3    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 1,276<br>100.0                            | 1,194<br>93.6         | 5,735            | 4.8    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 649<br>100.0                              | 583<br>89.8           | 2,329            | 4.0    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 146<br>100.0                              | 117<br>80.1           | 397              | 3.4    |
|  | 無回答  | 28<br>100.0                               | 8<br>28.6             | 24               | 3.0    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>成<br>果                                | 成果があがっている                                      | 111<br>100.0                              | 106<br>95.5           | 604              | 5.7    |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 1,389<br>100.0                            | 1,292<br>93.0         | 6,323            | 4.9    |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 896<br>100.0                              | 804<br>89.7           | 3,266            | 4.1    |
|  | 成果があがっていない                                     | 54<br>100.0                               | 41<br>75.9            | 116              | 2.8    |
|  | 無回答  | 41<br>100.0                               | 33<br>80.5            | 149              | 4.5    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 390<br>100.0                              | 362<br>92.8           | 1,833            | 5.1    |
|  | やや向上した   | 1,151<br>100.0                            | 1,061<br>92.2         | 5,043            | 4.8    |
|  | 変わらない  | 691<br>100.0                              | 628<br>90.9           | 2,679            | 4.3    |
|  | やや低下した   | 197<br>100.0                              | 173<br>87.8           | 716              | 4.1    |
|  | 低下した   | 34<br>100.0                               | 30<br>88.2            | 101              | 3.4    |
|  | 無回答  | 28<br>100.0                               | 22<br>78.6            | 86               | 3.9    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規                     | 高い   | 83<br>100.0                               | 75<br>90.4            | 381              | 5.1    |
|  | やや高い   | 619<br>100.0                              | 567<br>91.6           | 2,646            | 4.7    |
|  | 他社と同じくらい                                       | 1,043<br>100.0                            | 947<br>90.8           | 4,423            | 4.7    |
|  | やや低い   | 599<br>100.0                              | 558<br>93.2           | 2,497            | 4.5    |
|  | 低い   | 86<br>100.0                               | 79<br>91.9            | 312              | 3.9    |
|  | 無回答  | 61<br>100.0                               | 50<br>82.0            | 199              | 4.0    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 516<br>100.0                              | 484<br>93.8           | 2,306            | 4.8    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 421<br>100.0                              | 390<br>92.6           | 1,813            | 4.6    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 552<br>100.0                              | 498<br>90.2           | 2,293            | 4.6    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 236<br>100.0                              | 212<br>89.8           | 927              | 4.4    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 357<br>100.0                              | 339<br>95.0           | 1,521            | 4.5    |
|  | 無回答  | 409<br>100.0                              | 353<br>86.3           | 1,598            | 4.5    |

|  |  | OFF-JT実施企業計    | を熟練技能者など社内の人材を活用 | を親会社・関連会社が実施する研修を活用 | をポリテクセンターが実施する研修を活用 | を都道府県立技術専門学校等が実施する研修を活用 | を工業技術センターが実施する研修を活用 | を取引先や使用機器メーカーが実施する研修を活用 | を業界団体・協同組合が実施する研修を活用 | を民間教育訓練機関が実施する研修を活用 | を大学の研究機関に従業員を派遣 | その他        | 無回答        |
|--|--|----------------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|---------------------|-----------------|------------|------------|
| 合計   |  | 2,491<br>100.0 | 669<br>26.9      | 681<br>27.3         | 738<br>29.6         | 315<br>12.6             | 398<br>16.0         | 999<br>40.1             | 1,028<br>41.3        | 989<br>39.7         | 75<br>3.0       | 119<br>4.8 | 71<br>2.9  |
| F3<br>業種(SA)   | プラスチック製品製造業                                    | 236<br>100.0   | 60<br>25.4       | 62<br>26.3          | 49<br>20.8          | 27<br>11.4              | 40<br>16.9          | 88<br>37.3              | 89<br>37.7           | 81<br>34.3          | 6<br>2.5        | 14<br>5.9  | 7<br>3.0   |
|  | 鉄鋼業  | 115<br>100.0   | 31<br>27.0       | 28<br>24.3          | 25<br>21.7          | 8<br>7.0                | 12<br>10.4          | 32<br>27.8              | 63<br>54.8           | 48<br>41.7          | 2<br>1.7        | 7<br>6.1   | 4<br>3.5   |
|  | 非鉄金属製造業  | 112<br>100.0   | 29<br>25.9       | 41<br>36.6          | 29<br>25.9          | 9<br>8.0                | 18<br>16.1          | 31<br>27.7              | 45<br>40.2           | 45<br>40.2          | 8<br>7.1        | 6<br>5.4   | 2<br>1.8   |
|  | 金属製品製造業  | 624<br>100.0   | 171<br>27.4      | 128<br>20.5         | 199<br>31.9         | 86<br>13.8              | 109<br>17.5         | 271<br>43.4             | 279<br>44.7          | 217<br>34.8         | 17<br>2.7       | 32<br>5.1  | 12<br>1.9  |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 119<br>100.0   | 31<br>26.1       | 31<br>26.1          | 49<br>41.2          | 21<br>17.6              | 17<br>14.3          | 49<br>41.2              | 48<br>40.3           | 53<br>44.5          | 3<br>2.5        | 2<br>1.7   | 5<br>4.2   |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 287<br>100.0   | 68<br>23.7       | 47<br>16.4          | 94<br>32.8          | 43<br>15.0              | 51<br>17.8          | 127<br>44.3             | 96<br>33.4           | 120<br>41.8         | 4<br>1.4        | 18<br>6.3  | 10<br>3.5  |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 106<br>100.0   | 26<br>24.5       | 22<br>20.8          | 39<br>36.8          | 19<br>17.9              | 15<br>14.2          | 35<br>33.0              | 49<br>46.2           | 58<br>54.7          | 2<br>1.9        | 2<br>1.9   | 2<br>1.9   |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 142<br>100.0   | 42<br>29.6       | 46<br>32.4          | 18<br>12.7          | 14<br>9.9               | 26<br>18.3          | 49<br>34.5              | 50<br>35.2           | 60<br>42.3          | 11<br>7.7       | 8<br>5.6   | 5<br>3.5   |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 372<br>100.0   | 91<br>24.5       | 116<br>31.2         | 115<br>30.9         | 50<br>13.4              | 61<br>16.4          | 139<br>37.4             | 147<br>39.5          | 168<br>45.2         | 11<br>3.0       | 20<br>5.4  | 12<br>3.2  |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 23<br>100.0    | 7<br>30.4        | 6<br>26.1           | 8<br>34.8           | 1<br>4.3                | 7<br>30.4           | 4<br>17.4               | 7<br>30.4            | 8<br>34.8           | 1<br>4.3        | 1<br>4.3   | -          |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 355<br>100.0   | 113<br>31.8      | 154<br>43.4         | 113<br>31.8         | 37<br>10.4              | 42<br>11.8          | 174<br>49.0             | 155<br>43.7          | 131<br>36.9         | 10<br>2.8       | 9<br>2.5   | 12<br>3.4  |
| F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                                  | ～49人   | 641<br>100.0   | 150<br>23.4      | 118<br>18.4         | 178<br>27.8         | 81<br>12.6              | 104<br>16.2         | 263<br>41.0             | 248<br>38.7          | 213<br>33.2         | 7<br>1.1        | 34<br>5.3  | 31<br>4.8  |
|  | 50人～99人  | 841<br>100.0   | 213<br>25.3      | 194<br>23.1         | 266<br>31.6         | 118<br>14.0             | 148<br>17.6         | 352<br>41.9             | 340<br>40.4          | 294<br>35.0         | 18<br>2.1       | 39<br>4.6  | 18<br>2.1  |
|  | 100人～299人                                      | 749<br>100.0   | 191<br>25.5      | 241<br>32.2         | 225<br>30.0         | 93<br>12.4              | 115<br>15.4         | 295<br>39.4             | 333<br>44.5          | 352<br>47.0         | 27<br>3.6       | 36<br>4.8  | 17<br>2.3  |
|  | 300人以上   | 259<br>100.0   | 115<br>44.4      | 128<br>49.4         | 69<br>26.6          | 23<br>8.9               | 31<br>12.0          | 89<br>34.4              | 106<br>40.9          | 129<br>49.8         | 23<br>8.9       | 10<br>3.9  | 5<br>1.9   |
|  | 無回答  | 1<br>100.0     | -                | -                   | -                   | -                       | -                   | -                       | 1<br>100.0           | 1<br>100.0          | -               | -          | -          |
|  | F10<br>(SA)<br>変着状況                            | よくなった          | 312<br>100.0     | 88<br>28.2          | 73<br>23.4          | 100<br>32.1             | 46<br>14.7          | 48<br>15.4              | 125<br>40.1          | 121<br>38.8         | 138<br>44.2     | 13<br>4.2  | 25<br>8.0  |
| 変わらない  | 1,470<br>100.0                                 | 391<br>26.6    | 424<br>28.8      | 429<br>29.2         | 187<br>12.7         | 236<br>16.1             | 570<br>38.8         | 632<br>43.0             | 594<br>40.4          | 40<br>2.7           | 64<br>4.4       | 43<br>2.9  |            |
| 悪くなった  | 542<br>100.0                                   | 141<br>26.0    | 140<br>25.8      | 170<br>31.4         | 65<br>12.0          | 85<br>15.7              | 240<br>44.3         | 220<br>40.6             | 201<br>37.1          | 18<br>3.3           | 25<br>4.6       | 12<br>2.2  |            |
| 無回答  | 167<br>100.0                                   | 49<br>29.3     | 44<br>26.3       | 39<br>23.4          | 17<br>10.2          | 29<br>17.4              | 64<br>38.3          | 55<br>32.9              | 56<br>33.5           | 4<br>2.4            | 5<br>3.0        | 7<br>4.2   |            |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                                   | 教年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 392<br>100.0   | 125<br>31.9      | 109<br>27.8         | 110<br>28.1         | 53<br>13.5              | 67<br>17.1          | 169<br>43.1             | 150<br>38.3          | 177<br>45.2         | 14<br>3.6       | 16<br>4.1  | 10<br>2.6  |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 1,276<br>100.0 | 357<br>28.0      | 352<br>27.6         | 421<br>33.0         | 176<br>13.8             | 233<br>18.3         | 516<br>40.4             | 543<br>42.6          | 533<br>41.8         | 34<br>3.4       | 62<br>4.9  | 26<br>2.8  |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 649<br>100.0   | 142<br>21.9      | 183<br>28.2         | 161<br>24.8         | 69<br>10.6              | 74<br>11.4          | 251<br>38.7             | 275<br>42.4          | 229<br>35.3         | 12<br>1.8       | 30<br>4.6  | 21<br>3.2  |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 146<br>100.0   | 31<br>21.2       | 28<br>19.2          | 40<br>27.4          | 14<br>9.6               | 21<br>14.4          | 48<br>32.9              | 51<br>34.9           | 44<br>30.1          | 5<br>3.4        | 9<br>6.2   | 4<br>2.7   |
|  | 無回答  | 28<br>100.0    | 14<br>50.0       | 9<br>32.1           | 6<br>21.4           | 3<br>10.7               | 3<br>10.7           | 15<br>53.6              | 9<br>32.1            | 6<br>21.4           | 1<br>3.6        | 2<br>7.1   | -          |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の<br>取り成<br>組・み<br>の力<br>成開           | 成果があがっている                                      | 111<br>100.0   | 41<br>36.9       | 27<br>24.3          | 36<br>32.4          | 18<br>16.2              | 27<br>24.3          | 43<br>38.7              | 44<br>39.6           | 39<br>35.1          | 4<br>3.6        | 8<br>7.2   | 2<br>1.8   |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 1,389<br>100.0 | 417<br>30.0      | 411<br>29.6         | 415<br>29.9         | 179<br>12.9             | 243<br>17.5         | 589<br>42.4             | 609<br>43.8          | 586<br>42.2         | 49<br>3.5       | 65<br>4.7  | 19<br>1.4  |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 896<br>100.0   | 191<br>21.3      | 234<br>26.1         | 270<br>30.1         | 108<br>12.1             | 118<br>13.2         | 348<br>38.8             | 357<br>39.8          | 349<br>39.0         | 22<br>2.5       | 42<br>4.7  | 20<br>2.2  |
|  | 成果があがっていない                                     | 54<br>100.0    | 15<br>27.8       | 8<br>14.8           | 14<br>25.9          | 7<br>13.0               | 6<br>11.1           | 14<br>25.9              | 13<br>24.1           | 13<br>24.1          | -               | 1<br>1.9   | 5<br>9.3   |
|  | 無回答  | 41<br>100.0    | 5<br>12.2        | 1<br>2.4            | 3<br>7.3            | 3<br>7.3                | 4<br>9.8            | 5<br>12.2               | 5<br>12.2            | 2<br>4.9            | -               | 3<br>7.3   | 25<br>61.0 |
| 問11<br>(SA)<br>比較働<br>生した<br>産場<br>性の<br>3変<br>化前<br>と | 向上した   | 390<br>100.0   | 125<br>32.1      | 117<br>30.0         | 106<br>27.2         | 49<br>12.6              | 67<br>17.2          | 164<br>42.1             | 141<br>36.2          | 141<br>36.2         | 13<br>3.3       | 14<br>3.6  | 17<br>4.4  |
|  | やや向上した   | 1,151<br>100.0 | 326<br>28.3      | 322<br>28.0         | 349<br>30.3         | 138<br>12.0             | 197<br>17.1         | 491<br>42.7             | 484<br>42.1          | 471<br>40.9         | 33<br>2.9       | 60<br>5.2  | 25<br>2.2  |
|  | 変わらない  | 691<br>100.0   | 148<br>21.4      | 173<br>25.0         | 196<br>28.4         | 81<br>11.7              | 93<br>13.5          | 252<br>36.5             | 304<br>44.0          | 287<br>41.5         | 25<br>3.6       | 32<br>4.6  | 21<br>3.0  |
|  | やや低下した   | 197<br>100.0   | 49<br>24.9       | 52<br>26.4          | 68<br>34.5          | 38<br>19.3              | 35<br>17.8          | 77<br>39.1              | 79<br>40.1           | 75<br>38.1          | 4<br>2.0        | 8<br>4.1   | 6<br>3.0   |
|  | 低下した   | 34<br>100.0    | 11<br>32.4       | 8<br>23.5           | 12<br>35.3          | 6<br>17.6               | 4<br>11.8           | 9<br>26.5               | 13<br>38.2           | 10<br>29.4          | -               | 3<br>8.8   | 1<br>2.9   |
|  | 無回答  | 28<br>100.0    | 10<br>35.7       | 9<br>32.1           | 7<br>25.0           | 3<br>10.7               | 3<br>10.7           | 6<br>21.4               | 7<br>25.0            | 5<br>17.9           | -               | 2<br>7.1   | 1<br>3.6   |
| 問12<br>(SA)<br>模働<br>他生<br>社産<br>性の<br>比<br>較業<br>同規   | 高い   | 83<br>100.0    | 30<br>36.1       | 14<br>16.9          | 19<br>22.9          | 9<br>10.8               | 14<br>16.9          | 32<br>38.6              | 33<br>39.8           | 35<br>42.2          | 1<br>1.2        | 8<br>9.6   | 3<br>3.6   |
|  | やや高い   | 619<br>100.0   | 191<br>30.9      | 151<br>24.4         | 174<br>28.1         | 75<br>12.1              | 103<br>16.6         | 263<br>42.5             | 244<br>39.4          | 223<br>36.0         | 18<br>2.9       | 28<br>4.5  | 16<br>2.6  |
|  | 他社と同じくらい                                       | 1,043<br>100.0 | 276<br>26.5      | 325<br>31.2         | 309<br>29.6         | 124<br>11.9             | 156<br>15.0         | 419<br>40.2             | 427<br>40.9          | 421<br>40.4         | 33<br>3.2       | 46<br>4.4  | 26<br>2.5  |
|  | やや低い   | 599<br>100.0   | 138<br>23.0      | 157<br>26.2         | 181<br>30.2         | 93<br>15.5              | 97<br>16.2          | 239<br>39.9             | 267<br>44.6          | 252<br>42.1         | 21<br>3.5       | 29<br>4.8  | 19<br>3.2  |
|  | 低い   | 86<br>100.0    | 15<br>17.4       | 17<br>19.8          | 37<br>43.0          | 8<br>9.3                | 12<br>14.0          | 29<br>33.7              | 39<br>45.3           | 36<br>41.9          | 1<br>1.2        | 6<br>7.0   | 5<br>5.8   |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 19<br>31.1       | 17<br>27.9          | 18<br>29.5          | 6<br>9.8                | 16<br>26.2          | 17<br>27.9              | 18<br>29.5           | 22<br>36.1          | 1<br>1.6        | 2<br>3.3   | 2<br>3.3   |
| F12<br>(SA)<br>営業利<br>益の変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 516<br>100.0   | 138<br>26.7      | 132<br>25.6         | 160<br>31.0         | 68<br>13.2              | 85<br>16.5          | 212<br>41.1             | 242<br>46.9          | 234<br>45.3         | 23<br>4.5       | 18<br>3.5  | 10<br>1.9  |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 421<br>100.0   | 111<br>26.4      | 118<br>28.0         | 114<br>27.1         | 58<br>13.8              | 69<br>16.4          | 175<br>41.6             | 160<br>38.0          | 160<br>38.0         | 11<br>2.6       | 23<br>5.5  | 12<br>2.9  |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 552<br>100.0   | 150<br>27.2      | 144<br>26.1         | 168<br>30.4         | 70<br>12.7              | 100<br>18.1         | 221<br>40.0             | 232<br>42.0          | 204<br>37.0         | 19<br>3.4       | 29<br>5.3  | 21<br>3.8  |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 236<br>100.0   | 65<br>27.5       | 71<br>30.1          | 78<br>33.1          | 24<br>10.2              | 32<br>13.6          | 102<br>43.2             | 93<br>39.4           | 82<br>34.7          | 6<br>2.5        | 10<br>4.2  | 8<br>3.4   |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 357<br>100.0   | 86<br>24.1       | 109<br>30.5         | 118<br>33.1         | 54<br>15.1              | 44<br>12.3          | 139<br>38.9             | 158<br>44.3          | 143<br>40.1         | 8<br>2.2        | 16<br>4.5  | 7<br>2.0   |
|  | 無回答  | 409<br>100.0   | 119<br>29.1      | 107<br>26.2         | 100<br>24.4         | 41<br>10.0              | 68<br>16.6          | 150<br>36.7             | 143<br>35.0          | 166<br>40.6         | 8<br>2.0        | 23<br>5.6  | 13<br>3.2  |

問4-付問2. O F F - J Tはどのように実施していますか (MAの回答分析)

|   |  | 企<br>業<br>O<br>F<br>F<br>計<br>J<br>T<br>実<br>施 | 有<br>効<br>回<br>答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|--|--|-----------------------|------------------|--------|
| 合計  |  | 2,491<br>100.0                                 | 2,420<br>97.1         | 6,011            | 2.5    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 236<br>100.0                                   | 229<br>97.0           | 516              | 2.3    |
|   | 鉄鋼業  | 115<br>100.0                                   | 111<br>96.5           | 256              | 2.3    |
|   | 非鉄金属製造業  | 112<br>100.0                                   | 110<br>98.2           | 261              | 2.4    |
|   | 金属製品製造業  | 624<br>100.0                                   | 612<br>98.1           | 1,509            | 2.5    |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 119<br>100.0                                   | 114<br>95.8           | 304              | 2.7    |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 287<br>100.0                                   | 277<br>96.5           | 668              | 2.4    |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 106<br>100.0                                   | 104<br>98.1           | 267              | 2.6    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 142<br>100.0                                   | 137<br>96.5           | 324              | 2.4    |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 372<br>100.0                                   | 360<br>96.8           | 918              | 2.6    |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 23<br>100.0                                    | 23<br>100.0           | 50               | 2.2    |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 355<br>100.0                                   | 343<br>96.6           | 938              | 2.7    |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人   | 641<br>100.0          | 610<br>95.2      | 1,396  |
| 50人～99人   |  | 841<br>100.0                                   | 823<br>97.9           | 1,982            | 2.4    |
| 100人～299人   |  | 749<br>100.0                                   | 732<br>97.7           | 1,908            | 2.6    |
| 300人以上  |  | 259<br>100.0                                   | 254<br>98.1           | 723              | 2.8    |
| 無回答   |  | 1<br>100.0                                     | 1<br>100.0            | 2                | 2.0    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>定<br>着<br>状<br>況                         |  | よくなった  | 312<br>100.0          | 303<br>97.1      | 777    |
| 変わらない   | 1,470<br>100.0                                 | 1,427<br>97.1                                  | 3,567                 | 2.5              |        |
| 悪くなった   | 542<br>100.0                                   | 530<br>97.8                                    | 1,305                 | 2.5              |        |
| 無回答   | 167<br>100.0                                   | 160<br>95.8                                    | 362                   | 2.3              |        |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 392<br>100.0                                   | 382<br>97.4           | 990              | 2.6    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 1,276<br>100.0                                 | 1,240<br>97.2         | 3,236            | 2.6    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 649<br>100.0                                   | 628<br>96.8           | 1,426            | 2.3    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 146<br>100.0                                   | 142<br>97.3           | 291              | 2.0    |
|   | 無回答  | 28<br>100.0                                    | 28<br>100.0           | 68               | 2.4    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>の<br>能<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている                                      | 111<br>100.0                                   | 109<br>98.2           | 287              | 2.6    |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 1,389<br>100.0                                 | 1,370<br>98.6         | 3,563            | 2.6    |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 896<br>100.0                                   | 876<br>97.8           | 2,039            | 2.3    |
|   | 成果があがっていない                                     | 54<br>100.0                                    | 49<br>90.7            | 91               | 1.9    |
|   | 無回答  | 41<br>100.0                                    | 16<br>39.0            | 31               | 1.9    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>変<br>化<br>前<br>と      | 向上した   | 390<br>100.0                                   | 373<br>95.6           | 937              | 2.5    |
|   | やや向上した   | 1,151<br>100.0                                 | 1,126<br>97.8         | 2,871            | 2.5    |
|   | 変わらない  | 691<br>100.0                                   | 670<br>97.0           | 1,591            | 2.4    |
|   | やや低下した   | 197<br>100.0                                   | 191<br>97.0           | 485              | 2.5    |
|   | 低下した   | 34<br>100.0                                    | 33<br>97.1            | 76               | 2.3    |
|   | 無回答  | 28<br>100.0                                    | 27<br>96.4            | 51               | 1.9    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>機<br>構<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規<br>比<br>較 | 高い   | 83<br>100.0                                    | 80<br>96.4            | 195              | 2.4    |
|   | やや高い   | 619<br>100.0                                   | 603<br>97.4           | 1,470            | 2.4    |
|   | 他社と同じくらい                                       | 1,043<br>100.0                                 | 1,017<br>97.5         | 2,536            | 2.5    |
|   | やや低い   | 599<br>100.0                                   | 580<br>96.8           | 1,474            | 2.5    |
|   | 低い   | 86<br>100.0                                    | 81<br>94.2            | 200              | 2.5    |
|   | 無回答  | 61<br>100.0                                    | 59<br>96.7            | 136              | 2.3    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                   | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 516<br>100.0                                   | 506<br>98.1           | 1,312            | 2.6    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 421<br>100.0                                   | 409<br>97.1           | 999              | 2.4    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 552<br>100.0                                   | 531<br>96.2           | 1,337            | 2.5    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 236<br>100.0                                   | 228<br>96.6           | 563              | 2.5    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 357<br>100.0                                   | 350<br>98.0           | 875              | 2.5    |
|   | 無回答  | 409<br>100.0                                   | 396<br>96.8           | 925              | 2.3    |

|                              |  | 合計             | 受講料などの金銭的支援    | 等社内での自主的な勉強会  | 当資格等取得した際の手当  | 個々の自己啓発実績を人事部で把握・記録 | 給教育訓練休暇(有給、無給の両方を含む)の付与 | 就業時間の配慮     | 等教育訓練機関、通信教育  | その他         | 特に支援を行っていない | 無回答         |
|------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------------|-------------------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 合計   | 5,094<br>100.0 | 3,364<br>66.0  | 726<br>14.3   | 1,761<br>34.6 | 916<br>18.0         | 283<br>5.6              | 850<br>16.7 | 1,147<br>22.5 | 40<br>0.8   | 680<br>13.3 | 149<br>2.9  |
| F 3<br>業種<br>(SA)            | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 342<br>64.3    | 72<br>13.5    | 197<br>37.0   | 80<br>15.0          | 24<br>4.5               | 72<br>13.5  | 125<br>23.5   | 3<br>0.6    | 65<br>12.2  | 20<br>3.8   |
|                              | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 157<br>75.8    | 21<br>10.1    | 69<br>33.3    | 35<br>16.9          | 17<br>8.2               | 37<br>17.9  | 37<br>17.9    | -           | 23<br>11.1  | 4<br>1.9    |
|                              | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 140<br>65.4    | 25<br>11.7    | 81<br>37.9    | 41<br>19.2          | 18<br>8.4               | 41<br>19.2  | 51<br>23.8    | -           | 21<br>9.8   | 6<br>2.8    |
|                              | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 926<br>66.9    | 210<br>15.2   | 497<br>35.9   | 235<br>17.0         | 71<br>5.1               | 243<br>17.5 | 259<br>18.7   | 11<br>0.8   | 182<br>13.1 | 40<br>2.9   |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 153<br>71.8    | 36<br>16.9    | 88<br>41.3    | 49<br>23.0          | 16<br>7.5               | 37<br>17.4  | 51<br>23.9    | 4<br>1.9    | 20<br>9.4   | 9<br>4.2    |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 394<br>68.3    | 76<br>13.2    | 196<br>34.0   | 113<br>19.6         | 33<br>5.7               | 84<br>14.6  | 130<br>22.5   | 4<br>0.7    | 70<br>12.1  | 19<br>3.3   |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 126<br>60.9    | 29<br>14.0    | 70<br>33.8    | 40<br>19.3          | 9<br>4.3                | 38<br>18.4  | 47<br>22.7    | 2<br>1.0    | 33<br>15.9  | 11<br>5.3   |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 167<br>60.3    | 46<br>16.6    | 75<br>27.1    | 51<br>18.4          | 11<br>4.0               | 45<br>16.2  | 82<br>29.6    | 2<br>0.7    | 46<br>16.6  | 5<br>1.8    |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 464<br>65.4    | 104<br>14.7   | 248<br>35.0   | 150<br>21.2         | 40<br>5.6               | 115<br>16.2 | 195<br>27.5   | 6<br>0.8    | 98<br>13.8  | 15<br>2.1   |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 35<br>62.5     | 8<br>14.3     | 23<br>41.1    | 8<br>14.3           | 1<br>1.8                | 7<br>12.5   | 13<br>23.2    | -           | 8<br>14.3   | 3<br>5.4    |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 460<br>64.2    | 99<br>13.8    | 217<br>30.3   | 114<br>15.9         | 43<br>6.0               | 131<br>18.3 | 157<br>21.9   | 8<br>1.1    | 114<br>15.9 | 17<br>2.4   |
|                              | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                         | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,076<br>60.5 | 229<br>12.9   | 493<br>27.7         | 207<br>11.6             | 145<br>8.2  | 271<br>15.2   | 260<br>14.6 | 13<br>0.7   | 327<br>18.4 |
| 50人～99人                      |  | 1,773<br>100.0 | 1,169<br>65.9  | 265<br>14.9   | 611<br>34.5   | 322<br>18.2         | 82<br>4.6               | 300<br>16.9 | 358<br>20.2   | 19<br>1.1   | 230<br>13.0 | 47<br>2.7   |
| 100人～299人                    |  | 1,184<br>100.0 | 851<br>71.9    | 171<br>14.4   | 479<br>40.5   | 281<br>23.7         | 42<br>3.5               | 211<br>17.8 | 383<br>32.3   | 3<br>0.3    | 107<br>9.0  | 29<br>2.4   |
| 300人以上                       |  | 354<br>100.0   | 267<br>75.4    | 61<br>17.2    | 178<br>50.3   | 106<br>29.9         | 14<br>4.0               | 66<br>18.6  | 146<br>41.2   | 5<br>1.4    | 15<br>4.2   | 8<br>2.3    |
| 無回答                          |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | -             | -             | -                   | -                       | 2<br>50.0   | -             | -           | 1<br>25.0   | -           |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況         | よくなった  | 598<br>100.0   | 412<br>68.9    | 107<br>17.9   | 212<br>35.5   | 121<br>20.2         | 40<br>6.7               | 110<br>18.4 | 155<br>25.9   | 7<br>1.2    | 57<br>9.5   | 19<br>3.2   |
|                              | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,976<br>66.7  | 407<br>13.7   | 1,048<br>35.4 | 568<br>19.2         | 161<br>5.4              | 488<br>16.5 | 674<br>22.8   | 21<br>0.7   | 394<br>13.3 | 75<br>2.5   |
|                              | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 734<br>63.4    | 152<br>13.1   | 396<br>34.2   | 177<br>15.3         | 60<br>5.2               | 182<br>15.7 | 248<br>21.4   | 10<br>0.9   | 171<br>14.8 | 35<br>3.0   |
|                              | 無回答  | 376<br>100.0   | 242<br>64.4    | 60<br>16.0    | 105<br>27.9   | 50<br>13.3          | 22<br>5.9               | 70<br>18.6  | 70<br>18.6    | 2<br>0.5    | 58<br>15.4  | 20<br>5.3   |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 498<br>74.0    | 129<br>19.2   | 270<br>40.1   | 173<br>25.7         | 47<br>7.0               | 135<br>20.1 | 185<br>27.5   | 6<br>0.9    | 57<br>8.5   | 19<br>2.8   |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,603<br>70.9  | 380<br>16.8   | 863<br>38.2   | 480<br>21.2         | 146<br>6.5              | 409<br>18.1 | 599<br>26.5   | 14<br>0.6   | 191<br>8.4  | 61<br>2.7   |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 945<br>63.1    | 164<br>11.0   | 495<br>33.1   | 212<br>14.2         | 69<br>4.6               | 237<br>15.8 | 283<br>18.9   | 16<br>1.1   | 225<br>15.0 | 41<br>2.7   |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 292<br>47.2    | 51<br>8.2     | 126<br>20.4   | 48<br>7.8           | 16<br>2.6               | 61<br>9.9   | 76<br>12.3    | 3<br>0.5    | 202<br>32.6 | 20<br>3.2   |
|                              | 無回答  | 43<br>100.0    | 26<br>60.5     | 2<br>4.7      | 7<br>16.3     | 3<br>7.0            | 5<br>11.6               | 8<br>18.6   | 4<br>9.3      | 1<br>2.3    | 5<br>11.6   | 8<br>18.6   |
| (SA)<br>果発人の材取組・み能力成開        | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 116<br>70.7    | 53<br>32.3    | 72<br>43.9    | 39<br>23.8          | 23<br>14.0              | 40<br>24.4  | 41<br>25.0    | 2<br>1.2    | 4<br>2.4    | 3<br>1.8    |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,714<br>73.0  | 417<br>17.8   | 968<br>41.2   | 551<br>23.5         | 161<br>6.9              | 476<br>20.3 | 651<br>27.7   | 18<br>0.8   | 200<br>8.5  | 33<br>1.4   |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,373<br>63.3  | 231<br>10.6   | 674<br>31.1   | 304<br>14.0         | 82<br>3.8               | 310<br>14.3 | 430<br>19.8   | 15<br>0.7   | 332<br>15.3 | 52<br>2.4   |
|                              | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 114<br>40.6    | 19<br>6.8     | 36<br>12.8    | 15<br>5.3           | 13<br>4.6               | 18<br>6.4   | 20<br>7.1     | 3<br>1.1    | 121<br>43.1 | 10<br>3.6   |
|                              | 無回答  | 131<br>100.0   | 47<br>35.9     | 6<br>4.6      | 11<br>8.4     | 7<br>5.3            | 4<br>3.1                | 6<br>4.6    | 5<br>3.8      | 2<br>1.5    | 23<br>17.6  | 51<br>38.9  |
| 問11<br>(SA)<br>比労働した産場性の3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 472<br>67.2    | 147<br>20.9   | 255<br>36.3   | 146<br>20.8         | 57<br>8.1               | 142<br>20.2 | 173<br>24.6   | 7<br>1.0    | 70<br>10.0  | 19<br>2.7   |
|                              | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,517<br>69.7  | 333<br>15.3   | 814<br>37.4   | 461<br>21.2         | 134<br>6.2              | 402<br>18.5 | 564<br>25.9   | 14<br>0.6   | 219<br>10.1 | 56<br>2.6   |
|                              | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 995<br>62.1    | 174<br>10.9   | 514<br>32.1   | 223<br>13.9         | 64<br>4.0               | 224<br>14.0 | 303<br>18.9   | 10<br>0.6   | 285<br>17.8 | 48<br>3.0   |
|                              | やや低下した   | 449<br>100.0   | 286<br>63.7    | 49<br>10.9    | 140<br>31.2   | 66<br>14.7          | 17<br>3.8               | 64<br>14.3  | 81<br>18.0    | 8<br>1.8    | 69<br>15.4  | 18<br>4.0   |
|                              | 低下した   | 105<br>100.0   | 55<br>52.4     | 15<br>14.3    | 22<br>21.0    | 12<br>11.4          | 8<br>7.6                | 8<br>7.6    | 18<br>17.1    | 1<br>1.0    | 30<br>28.6  | 2<br>1.9    |
|                              | 無回答  | 61<br>100.0    | 39<br>63.9     | 8<br>13.1     | 16<br>26.2    | 8<br>13.1           | 3<br>4.9                | 10<br>16.4  | 8<br>13.1     | -           | 7<br>11.5   | 6<br>9.8    |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生社との比較同規   | 高い   | 190<br>100.0   | 131<br>68.9    | 39<br>20.5    | 63<br>33.2    | 39<br>20.5          | 15<br>7.9               | 38<br>20.0  | 43<br>22.6    | 3<br>1.6    | 23<br>12.1  | 2<br>1.1    |
|                              | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 847<br>68.4    | 221<br>17.8   | 446<br>36.0   | 232<br>18.7         | 93<br>7.5               | 227<br>18.3 | 292<br>23.6   | 11<br>0.9   | 150<br>12.1 | 29<br>2.3   |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,439<br>67.1  | 301<br>14.0   | 727<br>33.9   | 400<br>18.6         | 106<br>4.9              | 354<br>16.5 | 484<br>22.6   | 15<br>0.7   | 263<br>12.3 | 58<br>2.7   |
|                              | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 768<br>63.9    | 131<br>10.9   | 432<br>35.9   | 199<br>16.6         | 49<br>4.1               | 178<br>14.8 | 266<br>22.1   | 11<br>0.9   | 176<br>14.6 | 42<br>3.5   |
|                              | 低い   | 189<br>100.0   | 104<br>55.0    | 14<br>7.4     | 59<br>31.2    | 24<br>12.7          | 10<br>5.3               | 26<br>13.8  | 40<br>21.2    | -           | 46<br>24.3  | 7<br>3.7    |
|                              | 無回答  | 128<br>100.0   | 75<br>58.6     | 20<br>15.6    | 34<br>26.6    | 22<br>17.2          | 10<br>7.8               | 27<br>21.1  | 22<br>17.2    | -           | 22<br>17.2  | 11<br>8.6   |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化      | 大幅に増加(15%以上)                                   | 912<br>100.0   | 624<br>68.4    | 132<br>14.5   | 341<br>37.4   | 197<br>21.6         | 56<br>6.1               | 159<br>17.4 | 273<br>29.9   | 9<br>1.0    | 103<br>11.3 | 19<br>2.1   |
|                              | 増加(5%以上15%未満)                                  | 898<br>100.0   | 622<br>69.3    | 137<br>15.3   | 322<br>35.9   | 162<br>18.0         | 53<br>5.9               | 149<br>16.6 | 186<br>20.7   | 3<br>0.3    | 106<br>11.8 | 20<br>2.2   |
|                              | ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,234<br>100.0 | 776<br>62.9    | 188<br>15.2   | 425<br>34.4   | 213<br>17.3         | 58<br>4.7               | 221<br>17.9 | 256<br>20.7   | 11<br>0.9   | 178<br>14.4 | 39<br>3.2   |
|                              | 減少(5%以上15%未満)                                  | 513<br>100.0   | 334<br>65.1    | 69<br>13.5    | 200<br>39.0   | 89<br>17.3          | 32<br>6.2               | 75<br>14.6  | 107<br>20.9   | 4<br>0.8    | 59<br>11.5  | 20<br>3.9   |
|                              | 大幅に減少(15%以上)                                   | 679<br>100.0   | 446<br>65.7    | 70<br>10.3    | 216<br>31.8   | 111<br>16.3         | 27<br>4.0               | 101<br>14.9 | 153<br>22.5   | 4<br>0.6    | 118<br>17.4 | 13<br>1.9   |
|                              | 無回答  | 858<br>100.0   | 562<br>65.5    | 130<br>15.2   | 257<br>30.0   | 144<br>16.8         | 57<br>6.6               | 145<br>16.9 | 172<br>20.0   | 9<br>1.0    | 116<br>13.5 | 38<br>4.4   |

|  |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|--|----------------|---------------|------------------|--------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,945<br>97.1 | 9,767            | 2.0    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 512<br>96.2   | 980              | 1.9    |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 203<br>98.1   | 396              | 2.0    |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 208<br>97.2   | 418              | 2.0    |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,345<br>97.1 | 2,634            | 2.0    |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 204<br>95.8   | 454              | 2.2    |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 558<br>96.7   | 1,100            | 2.0    |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 196<br>94.7   | 394              | 2.0    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 272<br>98.2   | 525              | 1.9    |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 694<br>97.9   | 1,420            | 2.0    |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 53<br>94.6    | 103              | 1.9    |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 700<br>97.6   | 1,343            | 1.9    |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                   | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,714<br>96.3 | 3,021            | 1.8    |
|  | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,726<br>97.3 | 3,356            | 1.9    |
|  | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 1,155<br>97.6 | 2,528            | 2.2    |
|  | 300人以上   | 354<br>100.0   | 346<br>97.7   | 858              | 2.5    |
|  | 無回答  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0    | 4                | 1.0    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>着<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 598<br>100.0   | 579<br>96.8   | 1,221            | 2.1    |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,887<br>97.5 | 5,737            | 2.0    |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,123<br>97.0 | 2,130            | 1.9    |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 356<br>94.7   | 679              | 1.9    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 654<br>97.2   | 1,500            | 2.3    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,201<br>97.3 | 4,685            | 2.1    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,456<br>97.3 | 2,646            | 1.8    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 599<br>96.8   | 875              | 1.5    |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 35<br>81.4    | 61               | 1.7    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 161<br>98.2   | 390              | 2.4    |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,315<br>98.6 | 5,156            | 2.2    |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,118<br>97.6 | 3,751            | 1.8    |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 271<br>96.4   | 359              | 1.3    |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 80<br>61.1    | 111              | 1.4    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と      | 向上した   | 702<br>100.0   | 683<br>97.3   | 1,469            | 2.2    |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,120<br>97.4 | 4,458            | 2.1    |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,553<br>97.0 | 2,792            | 1.8    |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 431<br>96.0   | 780              | 1.8    |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 103<br>98.1   | 169              | 1.6    |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 55<br>90.2    | 99               | 1.8    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 188<br>98.9   | 394              | 2.1    |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,210<br>97.7 | 2,519            | 2.1    |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,088<br>97.3 | 4,089            | 2.0    |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,160<br>96.5 | 2,210            | 1.9    |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 182<br>96.3   | 323              | 1.8    |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 117<br>91.4   | 232              | 2.0    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 893<br>97.9   | 1,894            | 2.1    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 878<br>97.8   | 1,740            | 2.0    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,195<br>96.8 | 2,326            | 1.9    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 493<br>96.1   | 969              | 2.0    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 666<br>98.1   | 1,246            | 1.9    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 820<br>95.6   | 1,592            | 1.9    |

問5. ものづくり人材に対して、現在、どのような自己啓発に対する支援を行っていますか (MA)

※「特に支援を行っていない」と「無回答」を除く

|   |  | 自己啓発支援実施企業計    | 受講料などの金銭的支援    | 社内での自主的な勉強会等に対する援助 | 時給等の支給        | 個々の自己啓発実績を人事部で把握・記録 | 教育訓練休暇(有給を含む)の付与 無給の面 | 就業時間の配慮     | 教育訓練機関 通信教育等に開する情報提供 | その他         |           |
|---|--|----------------|----------------|--------------------|---------------|---------------------|-----------------------|-------------|----------------------|-------------|-----------|
| 合計  |  | 4,265<br>100.0 | 3,364<br>78.9  | 726<br>17.0        | 1,761<br>41.3 | 916<br>21.5         | 283<br>6.6            | 850<br>19.9 | 1,147<br>26.9        | 40<br>0.9   |           |
| F 3<br>業種<br>(S△)                                       | プラスチック製品製造業                                    | 447<br>100.0   | 342<br>76.5    | 72<br>16.1         | 197<br>44.1   | 80<br>17.9          | 24<br>5.4             | 72<br>16.1  | 125<br>28.0          | 3<br>0.7    |           |
|   | 鉄鋼業  | 180<br>100.0   | 157<br>87.2    | 21<br>11.7         | 69<br>38.3    | 35<br>19.4          | 17<br>9.4             | 37<br>20.6  | 37<br>20.6           | -           |           |
|   | 非鉄金属製造業  | 187<br>100.0   | 140<br>74.9    | 25<br>13.4         | 81<br>43.3    | 41<br>21.9          | 18<br>9.6             | 41<br>21.9  | 51<br>27.3           | -           |           |
|   | 金属製品製造業  | 1,163<br>100.0 | 926<br>79.6    | 210<br>18.1        | 497<br>42.7   | 235<br>20.2         | 71<br>6.1             | 243<br>20.9 | 259<br>22.3          | 11<br>0.9   |           |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 184<br>100.0   | 153<br>83.2    | 36<br>19.6         | 88<br>47.8    | 49<br>26.6          | 16<br>8.7             | 37<br>20.1  | 51<br>27.7           | 4<br>2.2    |           |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 488<br>100.0   | 394<br>80.7    | 76<br>15.6         | 196<br>40.2   | 113<br>23.2         | 33<br>6.8             | 84<br>17.2  | 130<br>26.6          | 4<br>0.8    |           |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 163<br>100.0   | 126<br>77.3    | 29<br>17.8         | 70<br>42.9    | 40<br>24.5          | 9<br>5.5              | 38<br>23.3  | 47<br>28.8           | 2<br>1.2    |           |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 226<br>100.0   | 167<br>73.9    | 46<br>20.4         | 75<br>33.2    | 51<br>22.6          | 11<br>4.9             | 45<br>19.9  | 82<br>36.3           | 2<br>0.9    |           |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 596<br>100.0   | 464<br>77.9    | 104<br>17.4        | 248<br>41.6   | 150<br>25.2         | 40<br>6.7             | 115<br>19.3 | 195<br>32.7          | 6<br>1.0    |           |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 45<br>100.0    | 35<br>77.8     | 8<br>17.8          | 23<br>51.1    | 8<br>17.8           | 1<br>2.2              | 7<br>15.6   | 13<br>28.9           | -           |           |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 586<br>100.0   | 460<br>78.5    | 99<br>16.9         | 217<br>37.0   | 114<br>19.5         | 43<br>7.3             | 131<br>22.4 | 157<br>26.8          | 8<br>1.4    |           |
|   | F 7①<br>(従業員規模別<br>(S△))                       | ～49人           | 1,387<br>100.0 | 1,076<br>77.6      | 229<br>16.5   | 493<br>35.5         | 207<br>14.9           | 145<br>10.5 | 271<br>19.5          | 260<br>18.7 | 13<br>0.9 |
|   |  | 50人～99人        | 1,496<br>100.0 | 1,169<br>78.1      | 265<br>17.7   | 611<br>40.8         | 322<br>21.5           | 82<br>5.5   | 300<br>20.1          | 358<br>23.9 | 19<br>1.3 |
| 100人～299人   |  | 1,048<br>100.0 | 851<br>81.2    | 171<br>16.3        | 479<br>45.7   | 281<br>26.8         | 42<br>4.0             | 211<br>20.1 | 383<br>36.5          | 3<br>0.3    |           |
| 300人以上  |  | 331<br>100.0   | 267<br>80.7    | 61<br>18.4         | 178<br>53.8   | 106<br>32.0         | 14<br>4.2             | 66<br>19.9  | 146<br>44.1          | 5<br>1.5    |           |
| 無回答   |  | 3<br>100.0     | 1<br>33.3      | -                  | -             | -                   | -                     | 2<br>66.7   | -                    | -           |           |
| F 10<br>(変定着状況の<br>(S△))                                |  | よくなった          | 522<br>100.0   | 412<br>78.9        | 107<br>20.5   | 212<br>40.6         | 121<br>23.2           | 40<br>7.7   | 110<br>21.1          | 155<br>29.7 | 7<br>1.3  |
|   | 変わらない  | 2,493<br>100.0 | 1,976<br>79.3  | 407<br>16.3        | 1,048<br>42.0 | 568<br>22.8         | 161<br>6.5            | 488<br>19.6 | 674<br>27.0          | 21<br>0.8   |           |
|   | 悪くなった  | 952<br>100.0   | 734<br>77.1    | 152<br>16.0        | 396<br>41.6   | 177<br>18.6         | 60<br>6.3             | 182<br>19.1 | 248<br>26.1          | 10<br>1.1   |           |
|   | 無回答  | 298<br>100.0   | 242<br>81.2    | 60<br>20.1         | 105<br>35.2   | 50<br>16.8          | 22<br>7.4             | 70<br>23.5  | 70<br>23.5           | 2<br>0.7    |           |
| 問2<br>(人材育成方針<br>(S△))                                  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 597<br>100.0   | 498<br>83.4    | 129<br>21.6        | 270<br>45.2   | 173<br>29.0         | 47<br>7.9             | 135<br>22.6 | 185<br>31.0          | 6<br>1.0    |           |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,010<br>100.0 | 1,603<br>79.8  | 380<br>18.9        | 863<br>42.9   | 480<br>23.9         | 146<br>7.3            | 409<br>20.3 | 599<br>29.8          | 17<br>0.7   |           |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,231<br>100.0 | 945<br>76.8    | 164<br>13.3        | 495<br>40.2   | 212<br>17.2         | 69<br>5.6             | 237<br>19.3 | 283<br>23.0          | 16<br>1.3   |           |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 397<br>100.0   | 292<br>73.6    | 51<br>12.8         | 126<br>31.7   | 48<br>12.1          | 16<br>4.0             | 61<br>15.4  | 76<br>19.1           | 3<br>0.8    |           |
|   | 無回答  | 30<br>100.0    | 26<br>86.7     | 2<br>6.7           | 7<br>23.3     | 3<br>10.0           | 5<br>16.7             | 8<br>26.7   | 4<br>13.3            | 1<br>3.3    |           |
|   | 問8<br>(果発人の<br>材取育成・<br>組・み<br>力成開<br>(S△))    | 成果があがっている      | 157<br>100.0   | 116<br>73.9        | 53<br>33.8    | 72<br>45.9          | 39<br>24.8            | 23<br>14.6  | 40<br>25.5           | 41<br>26.1  | 2<br>1.3  |
| ある程度成果があがっている   |  | 2,115<br>100.0 | 1,714<br>81.0  | 417<br>19.7        | 968<br>45.8   | 551<br>26.1         | 161<br>7.6            | 476<br>22.5 | 651<br>30.8          | 18<br>0.9   |           |
| あまり成果があがっていない   |  | 1,786<br>100.0 | 1,373<br>76.9  | 231<br>12.9        | 674<br>37.7   | 304<br>17.0         | 82<br>4.6             | 310<br>17.4 | 430<br>24.1          | 15<br>0.8   |           |
| 成果があがっていない  |  | 150<br>100.0   | 114<br>76.0    | 19<br>12.7         | 36<br>24.0    | 15<br>10.0          | 13<br>8.7             | 18<br>12.0  | 20<br>13.3           | 3<br>2.0    |           |
| 無回答   |  | 57<br>100.0    | 47<br>82.5     | 6<br>10.5          | 11<br>19.3    | 7<br>12.3           | 4<br>7.0              | 6<br>10.5   | 5<br>8.8             | 2<br>3.5    |           |
| 問11<br>(比較働<br>生た<br>産性<br>合の<br>3年<br>変前<br>と<br>(S△)) | 向上した   | 613<br>100.0   | 472<br>77.0    | 147<br>24.0        | 255<br>41.6   | 146<br>23.8         | 57<br>9.3             | 142<br>23.2 | 173<br>28.2          | 7<br>1.1    |           |
|   | やや向上した   | 1,901<br>100.0 | 1,517<br>79.8  | 333<br>17.5        | 814<br>42.8   | 461<br>24.3         | 134<br>7.0            | 402<br>21.1 | 564<br>29.7          | 14<br>0.7   |           |
|   | 変わらない  | 1,268<br>100.0 | 995<br>78.5    | 174<br>13.7        | 514<br>40.5   | 223<br>17.6         | 64<br>5.0             | 224<br>17.7 | 303<br>23.9          | 10<br>0.8   |           |
|   | やや低下した   | 362<br>100.0   | 286<br>79.0    | 49<br>13.5         | 140<br>38.7   | 66<br>18.2          | 17<br>4.7             | 64<br>17.7  | 81<br>22.4           | 8<br>2.2    |           |
|   | 低下した   | 73<br>100.0    | 55<br>75.3     | 15<br>20.5         | 22<br>30.1    | 12<br>16.4          | 8<br>11.0             | 8<br>11.0   | 18<br>24.7           | 1<br>1.4    |           |
|   | 無回答  | 48<br>100.0    | 39<br>81.3     | 8<br>16.7          | 16<br>33.3    | 8<br>16.7           | 3<br>6.3              | 10<br>20.8  | 8<br>16.7            | -           |           |
| 問12<br>(模働生<br>他社<br>産性<br>との<br>比較<br>業同<br>規<br>(S△)) | 高い   | 165<br>100.0   | 131<br>79.4    | 39<br>23.6         | 63<br>38.2    | 39<br>23.6          | 15<br>9.1             | 38<br>23.0  | 43<br>26.1           | 3<br>1.8    |           |
|   | やや高い   | 1,060<br>100.0 | 847<br>79.9    | 221<br>20.8        | 446<br>42.1   | 232<br>21.9         | 93<br>8.8             | 227<br>21.4 | 292<br>27.5          | 11<br>1.0   |           |
|   | 他社と同じくらい                                       | 1,825<br>100.0 | 1,439<br>78.8  | 301<br>16.5        | 727<br>39.8   | 400<br>21.9         | 106<br>5.8            | 354<br>19.4 | 484<br>26.5          | 15<br>0.8   |           |
|   | やや低い   | 984<br>100.0   | 768<br>78.0    | 131<br>13.3        | 432<br>43.9   | 199<br>20.2         | 49<br>5.0             | 178<br>18.1 | 266<br>27.0          | 11<br>1.1   |           |
|   | 低い   | 136<br>100.0   | 104<br>76.5    | 14<br>10.3         | 59<br>43.4    | 24<br>17.6          | 10<br>7.4             | 26<br>19.1  | 40<br>29.4           | -           |           |
|   | 無回答  | 95<br>100.0    | 75<br>78.9     | 20<br>21.1         | 34<br>35.8    | 22<br>23.2          | 10<br>10.5            | 27<br>28.4  | 22<br>23.2           | -           |           |
| F 12<br>(営業利益<br>の変化<br>(S△))                           | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 790<br>100.0   | 624<br>79.0    | 132<br>16.7        | 341<br>43.2   | 197<br>24.9         | 56<br>7.1             | 159<br>20.1 | 273<br>34.6          | 9<br>1.1    |           |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 772<br>100.0   | 622<br>80.6    | 137<br>17.7        | 322<br>41.7   | 162<br>21.0         | 53<br>6.9             | 149<br>19.3 | 186<br>24.1          | 3<br>0.4    |           |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,017<br>100.0 | 776<br>76.3    | 188<br>18.5        | 425<br>41.8   | 213<br>20.9         | 58<br>5.7             | 221<br>21.7 | 256<br>25.2          | 11<br>1.1   |           |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 434<br>100.0   | 334<br>77.0    | 69<br>15.9         | 200<br>46.1   | 89<br>20.5          | 32<br>7.4             | 75<br>17.3  | 107<br>24.7          | 4<br>0.9    |           |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 548<br>100.0   | 446<br>81.4    | 70<br>12.8         | 216<br>39.4   | 111<br>20.3         | 27<br>4.9             | 101<br>18.4 | 153<br>27.9          | 4<br>0.7    |           |
|   | 無回答  | 704<br>100.0   | 562<br>79.8    | 130<br>18.5        | 257<br>36.5   | 144<br>20.5         | 57<br>8.1             | 145<br>20.6 | 172<br>24.4          | 9<br>1.3    |           |

|  |  | 合計             | 自己啓発支援実施企業<br>(158選) | 自己啓発支援未実施企業<br>(9選) | 無回答         |           |
|--|--|----------------|----------------------|---------------------|-------------|-----------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,265<br>83.7        | 680<br>13.3         | 149<br>2.9  |           |
| F 3<br>業種<br>(SA)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 447<br>84.0          | 65<br>12.2          | 20<br>3.8   |           |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 180<br>87.0          | 23<br>11.1          | 4<br>1.9    |           |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 187<br>87.4          | 21<br>9.8           | 6<br>2.8    |           |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,163<br>84.0        | 182<br>13.1         | 40<br>2.9   |           |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 184<br>86.4          | 20<br>9.4           | 9<br>4.2    |           |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 488<br>84.6          | 70<br>12.1          | 19<br>3.3   |           |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 163<br>78.7          | 33<br>15.9          | 11<br>5.3   |           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 226<br>81.6          | 46<br>16.6          | 5<br>1.8    |           |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 596<br>84.1          | 98<br>13.8          | 15<br>2.1   |           |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 45<br>80.4           | 8<br>14.3           | 3<br>5.4    |           |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 586<br>81.7          | 114<br>15.9         | 17<br>2.4   |           |
|  | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                         | ～49人           | 1,779<br>100.0       | 1,387<br>78.0       | 327<br>18.4 | 65<br>3.7 |
|  |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0       | 1,496<br>84.4       | 230<br>13.0 | 47<br>2.7 |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 1,048<br>88.5        | 107<br>9.0          | 29<br>2.4   |           |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 331<br>93.5          | 15<br>4.2           | 8<br>2.3    |           |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0            | 1<br>25.0           | -           |           |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況の                                    |  | よくなった          | 598<br>100.0         | 522<br>87.3         | 57<br>9.5   | 19<br>3.2 |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,493<br>84.2        | 394<br>13.3         | 75<br>2.5   |           |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 952<br>82.2          | 171<br>14.8         | 35<br>3.0   |           |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 298<br>79.3          | 58<br>15.4          | 20<br>5.3   |           |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 597<br>88.7          | 57<br>8.5           | 19<br>2.8   |           |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,010<br>88.9        | 191<br>8.4          | 61<br>2.7   |           |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,231<br>82.2        | 225<br>15.0         | 41<br>2.7   |           |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 397<br>64.1          | 202<br>32.6         | 20<br>3.2   |           |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 30<br>69.8           | 5<br>11.6           | 8<br>18.6   |           |
| 問8<br>(SA)<br>果登人の材<br>取り成<br>組・能<br>力成<br>開             | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 157<br>95.7          | 4<br>2.4            | 3<br>1.8    |           |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,115<br>90.1        | 200<br>8.5          | 33<br>1.4   |           |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,786<br>82.3        | 332<br>15.3         | 52<br>2.4   |           |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 150<br>53.4          | 121<br>43.1         | 10<br>3.6   |           |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 57<br>43.5           | 23<br>17.6          | 51<br>38.9  |           |
| 問11<br>(SA)<br>労働生<br>産性<br>の3<br>年<br>変<br>化<br>前<br>と  | 向上した   | 702<br>100.0   | 613<br>87.3          | 70<br>10.0          | 19<br>2.7   |           |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,901<br>87.4        | 219<br>10.1         | 56<br>2.6   |           |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,268<br>79.2        | 285<br>17.8         | 48<br>3.0   |           |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 362<br>80.6          | 69<br>15.4          | 18<br>4.0   |           |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 73<br>69.5           | 30<br>28.6          | 2<br>1.9    |           |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 48<br>78.7           | 7<br>11.5           | 6<br>9.8    |           |
| 問12<br>(SA)<br>模<br>他<br>社<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 165<br>86.8          | 23<br>12.1          | 2<br>1.1    |           |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,060<br>85.6        | 150<br>12.1         | 29<br>2.3   |           |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,825<br>85.0        | 263<br>12.3         | 58<br>2.7   |           |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 984<br>81.9          | 176<br>14.6         | 42<br>3.5   |           |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 136<br>72.0          | 46<br>24.3          | 7<br>3.7    |           |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 95<br>74.2           | 22<br>17.2          | 11<br>8.6   |           |
| F 12<br>(SA)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化          | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 790<br>86.6          | 103<br>11.3         | 19<br>2.1   |           |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 772<br>86.0          | 106<br>11.8         | 20<br>2.2   |           |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,017<br>82.4        | 178<br>14.4         | 39<br>3.2   |           |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 434<br>84.6          | 59<br>11.5          | 20<br>3.9   |           |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 548<br>80.7          | 118<br>17.4         | 13<br>1.9   |           |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 704<br>82.1          | 116<br>13.5         | 38<br>4.4   |           |



問6. 競争力を維持・向上していくうえで鍵となるものづくり人材のなかで、現在、不足していると考えるのはどのタイプの人材ですか (MIX)

|                                |  | 合計             | 工場管理や作業者の指導ができる | 高精度の加工・組立ができる熟練技術者 | 生産現場の監督ができるリーダー | 複数の工程を担える多能工  | 製造方法・生産システムの改善が担える生産技術職 | 生産管理（工程管理）原簿管理 | 新製品開発ができる研究職・開発職 | 不足している人材はない | 無回答       |           |
|--------------------------------|--|----------------|-----------------|--------------------|-----------------|---------------|-------------------------|----------------|------------------|-------------|-----------|-----------|
|                                | 合計   | 5,094<br>100.0 | 2,829<br>55.5   | 1,252<br>24.6      | 2,543<br>49.9   | 1,982<br>38.9 | 2,346<br>46.1           | 2,093<br>41.1  | 1,730<br>34.0    | 112<br>2.2  | 79<br>1.6 |           |
| F3<br>業種<br>(SA)               | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 311<br>58.5     | 89<br>16.7         | 274<br>51.5     | 171<br>32.1   | 280<br>52.6             | 232<br>43.6    | 172<br>32.3      | 14<br>2.6   | 12<br>2.3 |           |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 127<br>61.4     | 49<br>23.7         | 108<br>52.2     | 90<br>43.5    | 85<br>41.1              | 83<br>40.1     | 50<br>24.2       | 9<br>4.3    | 1<br>0.5  |           |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 121<br>56.5     | 51<br>23.8         | 114<br>53.3     | 89<br>41.6    | 106<br>49.5             | 92<br>43.0     | 66<br>30.8       | 4<br>1.9    | 3<br>1.4  |           |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 807<br>58.3     | 389<br>28.1        | 717<br>51.8     | 591<br>42.7   | 664<br>47.9             | 592<br>42.7    | 412<br>29.7      | 26<br>1.9   | 19<br>1.4 |           |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 96<br>45.1      | 63<br>29.6         | 98<br>46.0      | 77<br>36.2    | 96<br>45.1              | 84<br>39.4     | 73<br>34.3       | 6<br>2.8    | 6<br>2.8  |           |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 304<br>52.7     | 162<br>28.1        | 259<br>44.9     | 226<br>39.3   | 226<br>39.2             | 229<br>39.7    | 221<br>38.3      | 11<br>1.9   | 9<br>1.6  |           |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 100<br>48.3     | 59<br>28.5         | 85<br>41.1      | 73<br>35.3    | 85<br>41.1              | 77<br>37.2     | 104<br>50.2      | 2<br>1.0    | 5<br>2.4  |           |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 145<br>52.3     | 52<br>18.8         | 132<br>47.7     | 96<br>34.7    | 141<br>50.9             | 107<br>38.6    | 102<br>36.8      | 9<br>3.2    | 4<br>1.4  |           |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 364<br>51.3     | 144<br>20.3        | 346<br>48.8     | 246<br>34.7   | 297<br>41.9             | 258<br>36.4    | 306<br>43.2      | 16<br>2.3   | 10<br>1.4 |           |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 23<br>41.1      | 5<br>8.9           | 20<br>35.7      | 8<br>14.3     | 17<br>30.4              | 19<br>33.9     | 27<br>48.2       | 1<br>1.8    | 1<br>1.8  |           |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 431<br>60.1     | 189<br>26.4        | 390<br>54.4     | 291<br>40.6   | 349<br>48.7             | 320<br>44.6    | 197<br>27.5      | 14<br>2.0   | 9<br>1.3  |           |
|                                | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                          | ～49人           | 1,779<br>100.0  | 962<br>54.1        | 445<br>25.0     | 809<br>45.5   | 631<br>35.5             | 720<br>40.5    | 696<br>39.1      | 569<br>32.0 | 58<br>3.3 | 28<br>1.6 |
|                                |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0  | 993<br>56.0        | 440<br>24.8     | 911<br>51.4   | 690<br>38.9             | 804<br>45.3    | 764<br>43.1      | 557<br>31.4 | 34<br>1.9 | 28<br>1.6 |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 679<br>57.3     | 282<br>23.8        | 622<br>52.5     | 499<br>42.1   | 627<br>53.0             | 627<br>43.2    | 512<br>37.5      | 44<br>1.4   | 16<br>1.4 |           |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 191<br>54.0     | 85<br>24.0         | 197<br>55.6     | 160<br>45.2   | 193<br>54.5             | 120<br>33.9    | 158<br>44.6      | 4<br>1.1    | 7<br>2.0  |           |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0      | -                  | 4<br>100.0      | 2<br>50.0     | 2<br>50.0               | 1<br>25.0      | 2<br>50.0        | -           | -         |           |
| F10<br>(SA)<br>定着状況の           | よくなった  | 598<br>100.0   | 314<br>52.5     | 136<br>22.7        | 282<br>47.2     | 233<br>39.0   | 279<br>46.7             | 238<br>39.8    | 192<br>32.1      | 12<br>2.0   | 6<br>1.0  |           |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,600<br>54.0   | 701<br>23.7        | 1,447<br>48.9   | 1,093<br>36.9 | 1,335<br>45.1           | 1,197<br>40.4  | 1,033<br>34.9    | 77<br>2.6   | 41<br>1.4 |           |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 727<br>62.8     | 327<br>28.2        | 638<br>55.1     | 523<br>45.2   | 579<br>50.0             | 522<br>45.1    | 390<br>33.7      | 9<br>0.8    | 18<br>1.6 |           |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 188<br>50.0     | 88<br>23.4         | 176<br>46.8     | 133<br>35.4   | 153<br>40.7             | 136<br>36.2    | 115<br>30.6      | 14<br>3.7   | 14<br>3.7 |           |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 365<br>54.2     | 176<br>26.2        | 328<br>48.7     | 240<br>35.7   | 300<br>44.6             | 287<br>42.6    | 271<br>40.3      | 17<br>2.5   | 15<br>2.2 |           |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,216<br>53.8   | 567<br>25.1        | 1,116<br>49.3   | 890<br>39.3   | 1,084<br>47.9           | 908<br>40.1    | 818<br>36.2      | 33<br>1.5   | 30<br>1.3 |           |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 859<br>57.4     | 363<br>24.2        | 784<br>52.4     | 626<br>41.8   | 698<br>46.6             | 647<br>43.2    | 443<br>29.6      | 27<br>1.8   | 23<br>1.5 |           |
|                                | 人財育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 369<br>59.6     | 139<br>22.5        | 298<br>48.1     | 214<br>34.6   | 250<br>40.4             | 233<br>37.6    | 185<br>29.9      | 34<br>5.5   | 4<br>0.6  |           |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 20<br>46.5      | 7<br>16.3          | 17<br>39.5      | 12<br>27.9    | 14<br>32.6              | 18<br>41.9     | 13<br>30.2       | 1<br>2.3    | 7<br>16.3 |           |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の材育成組み能力成開    | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 76<br>46.3      | 35<br>21.3         | 62<br>37.8      | 63<br>38.4    | 55<br>33.5              | 53<br>32.3     | 52<br>31.7       | 14<br>8.5   | 6<br>3.7  |           |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,186<br>50.5   | 559<br>23.8        | 1,072<br>45.7   | 899<br>38.3   | 1,051<br>44.8           | 928<br>39.5    | 808<br>34.4      | 56<br>2.4   | 13<br>0.6 |           |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,336<br>61.6   | 559<br>25.8        | 1,202<br>55.4   | 883<br>40.7   | 1,071<br>49.4           | 943<br>43.5    | 752<br>34.7      | 28<br>1.3   | 9<br>0.4  |           |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 190<br>67.6     | 82<br>29.2         | 168<br>59.8     | 112<br>39.9   | 141<br>50.2             | 149<br>53.0    | 108<br>38.4      | 7<br>2.5    | 2<br>0.7  |           |
| 無回答                            | 131<br>100.0                                   | 41<br>31.3     | 17<br>13.0      | 39<br>29.8         | 25<br>19.1      | 28<br>21.4    | 20<br>15.3              | 10<br>7.6      | 7<br>5.3         | 49<br>37.4  |           |           |
| 問11<br>(SA)<br>比労働した生産性との3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 377<br>53.7     | 165<br>23.5        | 340<br>48.4     | 274<br>39.0   | 323<br>46.0             | 269<br>38.3    | 250<br>35.6      | 19<br>2.7   | 16<br>2.3 |           |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,179<br>54.2   | 527<br>24.2        | 1,103<br>50.7   | 854<br>39.2   | 1,018<br>46.8           | 901<br>41.4    | 728<br>33.5      | 36<br>1.7   | 33<br>1.5 |           |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 892<br>55.7     | 384<br>24.0        | 764<br>47.7     | 597<br>37.3   | 722<br>45.1             | 639<br>39.9    | 546<br>34.1      | 45<br>2.8   | 20<br>1.2 |           |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 279<br>62.1     | 128<br>28.5        | 254<br>56.6     | 190<br>42.3   | 211<br>47.0             | 213<br>47.4    | 148<br>33.0      | 8<br>1.8    | 4<br>0.9  |           |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 72<br>68.6      | 35<br>33.3         | 60<br>57.1      | 46<br>43.8    | 53<br>50.5              | 48<br>45.7     | 42<br>40.0       | 3<br>2.9    | -         |           |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 30<br>49.2      | 13<br>21.3         | 22<br>36.1      | 21<br>34.4    | 19<br>31.1              | 23<br>37.7     | 16<br>26.2       | 1<br>1.6    | 6<br>9.8  |           |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生社産性の比較同規    | 高い   | 190<br>100.0   | 90<br>47.4      | 40<br>21.1         | 81<br>42.6      | 57<br>30.0    | 69<br>36.3              | 57<br>30.0     | 67<br>35.3       | 9<br>4.7    | 4<br>2.1  |           |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 615<br>49.6     | 285<br>23.0        | 572<br>46.2     | 466<br>37.6   | 530<br>42.8             | 470<br>37.9    | 402<br>32.4      | 32<br>2.6   | 16<br>1.3 |           |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,193<br>55.6   | 533<br>24.8        | 1,069<br>49.8   | 812<br>37.8   | 956<br>44.5             | 841<br>39.2    | 683<br>31.8      | 56<br>2.6   | 33<br>1.5 |           |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 737<br>61.3     | 308<br>25.6        | 651<br>54.2     | 509<br>42.3   | 630<br>52.4             | 570<br>47.4    | 451<br>37.5      | 11<br>0.9   | 16<br>1.3 |           |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 132<br>69.8     | 62<br>32.8         | 119<br>63.0     | 88<br>46.6    | 119<br>63.0             | 112<br>59.3    | 84<br>44.4       | 2<br>1.1    | 1<br>0.5  |           |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 62<br>48.4      | 24<br>18.8         | 51<br>39.8      | 50<br>39.1    | 42<br>32.8              | 43<br>33.6     | 43<br>33.6       | 2<br>1.6    | 9<br>7.0  |           |
| F12<br>(SA)<br>営業利益の変化         | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 499<br>54.7     | 214<br>23.5        | 437<br>47.9     | 384<br>42.1   | 443<br>48.6             | 365<br>40.0    | 336<br>36.8      | 20<br>2.2   | 8<br>0.9  |           |
|                                | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 504<br>56.1     | 234<br>26.1        | 476<br>53.0     | 343<br>38.2   | 430<br>47.9             | 401<br>44.7    | 293<br>32.6      | 14<br>1.6   | 13<br>1.4 |           |
|                                | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 678<br>54.9     | 299<br>24.2        | 592<br>48.0     | 455<br>36.9   | 545<br>44.2             | 492<br>39.9    | 427<br>34.6      | 29<br>2.4   | 18<br>1.5 |           |
|                                | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 302<br>58.9     | 138<br>26.9        | 278<br>54.2     | 197<br>38.4   | 242<br>47.2             | 211<br>41.1    | 174<br>33.9      | 5<br>1.0    | 7<br>1.4  |           |
|                                | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 394<br>58.0     | 167<br>24.6        | 345<br>50.8     | 284<br>41.8   | 328<br>48.3             | 293<br>43.2    | 231<br>34.0      | 16<br>2.4   | 8<br>1.2  |           |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 452<br>52.7     | 200<br>23.3        | 415<br>48.4     | 319<br>37.2   | 358<br>41.7             | 331<br>38.6    | 269<br>31.4      | 28<br>3.3   | 25<br>2.9 |           |

問6. 競争力を維持・向上していくうえで鍵となるものづくり人材のなかで、現在、不足していると考えるのはどのタイプの人材ですか。(MAの回答分析)

|   |  | 合計             | 有効<br>回答数      | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|--|----------------|----------------|------------------|--------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 5,015<br>98.4  | 14,887           | 3.0    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 520<br>97.7    | 1,543            | 3.0    |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 206<br>99.5    | 601              | 2.9    |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 211<br>98.6    | 643              | 3.0    |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,366<br>98.6  | 4,198            | 3.1    |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 207<br>97.2    | 593              | 2.9    |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 568<br>98.4    | 1,662            | 2.9    |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 202<br>97.6    | 585              | 2.9    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 273<br>98.6    | 784              | 2.9    |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 699<br>98.6    | 1,977            | 2.8    |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 55<br>98.2     | 120              | 2.2    |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 708<br>98.7    | 2,181            | 3.1    |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,751<br>98.4    | 4,890  |
| 50人～99人   |  | 1,773<br>100.0 | 1,745<br>98.4  | 5,193            | 3.0    |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0 | 1,168<br>98.6  | 3,681            | 3.2    |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0   | 347<br>98.0    | 1,108            | 3.2    |
| 無回答   |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0     | 15               | 3.8    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>定<br>着<br>状<br>況                   | よくなった  | 598<br>100.0   | 592<br>99.0    | 1,686            | 2.8    |
|   | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,921<br>98.6  | 8,483            | 2.9    |
|   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,140<br>98.4  | 3,715            | 3.3    |
|   | 無回答  | 376<br>100.0   | 362<br>96.3    | 1,003            | 2.8    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 658<br>97.8    | 1,984            | 3.0    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,232<br>98.7  | 6,632            | 3.0    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,474<br>98.5  | 4,447            | 3.0    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 615<br>99.4    | 1,722            | 2.8    |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 36<br>83.7     | 102              | 2.8    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 158<br>96.3    | 410              | 2.6    |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,335<br>99.4  | 6,559            | 2.8    |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,161<br>99.6  | 6,774            | 3.1    |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 279<br>99.3    | 957              | 3.4    |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 82<br>62.6     | 187              | 2.3    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と          | 向上した   | 702<br>100.0   | 686<br>97.7    | 2,017            | 2.9    |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,143<br>98.5  | 6,346            | 3.0    |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,581<br>98.8  | 4,589            | 2.9    |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 445<br>99.1    | 1,431            | 3.2    |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 105<br>100.0   | 359              | 3.4    |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 55<br>90.2     | 145              | 2.6    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規     | 高い   | 190<br>100.0   | 186<br>97.9    | 470              | 2.5    |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,223<br>98.7  | 3,372            | 2.8    |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,113<br>98.5  | 6,143            | 2.9    |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,186<br>98.7  | 3,867            | 3.3    |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 188<br>99.5    | 718              | 3.8    |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 119<br>93.0    | 317              | 2.7    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                             | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 904<br>99.1    | 2,698            | 3.0    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 885<br>98.6    | 2,695            | 3.0    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,216<br>98.5  | 3,517            | 2.9    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 506<br>98.6    | 1,547            | 3.1    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 671<br>98.8    | 2,058            | 3.1    |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 833<br>97.1    | 2,372            | 2.8    |

※「不足している人材はない」と「無回答」を除く

|                              |  | 鍵人材不足企業計       | 工場管理や作業管理者の指導<br>ができる工場管理者層 | 高精度の加工・組立ができる<br>熟練技術者 | 生産現場の監督ができる<br>リーダー的技術者 | 複数の工程を担える多能工  | 職の改善が担える生産システム<br>の製造方法・生産技術 | 生産管理(工程管理)の<br>生産管理職 | 新・製品開発ができる<br>職 |             |
|------------------------------|--|----------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------|---------------|------------------------------|----------------------|-----------------|-------------|
| 合計                           |  | 4,903<br>100.0 | 2,829<br>57.7               | 1,252<br>25.5          | 2,543<br>51.9           | 1,982<br>40.4 | 2,346<br>47.8                | 2,093<br>42.7        | 1,730<br>35.3   |             |
| F3<br>業種<br>(SA)             | プラスチック製品製造業                                    | 506<br>100.0   | 311<br>61.5                 | 89<br>17.6             | 274<br>54.2             | 171<br>33.8   | 280<br>55.3                  | 232<br>45.8          | 172<br>34.0     |             |
|                              | 鉄鋼業  | 197<br>100.0   | 127<br>64.5                 | 49<br>24.9             | 108<br>54.8             | 90<br>45.7    | 85<br>43.1                   | 83<br>42.1           | 50<br>25.4      |             |
|                              | 非鉄金属製造業  | 207<br>100.0   | 121<br>58.5                 | 51<br>24.6             | 114<br>55.1             | 89<br>43.0    | 106<br>51.2                  | 92<br>44.4           | 66<br>31.9      |             |
|                              | 金属製品製造業  | 1,340<br>100.0 | 807<br>60.2                 | 389<br>29.0            | 717<br>53.5             | 591<br>44.1   | 664<br>49.6                  | 592<br>44.2          | 412<br>30.7     |             |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 201<br>100.0   | 96<br>47.8                  | 63<br>31.3             | 98<br>48.8              | 77<br>38.3    | 96<br>47.8                   | 84<br>41.8           | 73<br>36.3      |             |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 557<br>100.0   | 304<br>54.6                 | 162<br>29.1            | 259<br>46.5             | 250<br>44.9   | 226<br>40.6                  | 229<br>41.1          | 221<br>39.7     |             |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 200<br>100.0   | 100<br>50.0                 | 59<br>29.5             | 85<br>42.5              | 73<br>36.5    | 85<br>42.5                   | 77<br>38.5           | 104<br>52.0     |             |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 264<br>100.0   | 145<br>54.9                 | 52<br>19.7             | 132<br>50.0             | 96<br>36.4    | 141<br>53.4                  | 107<br>40.5          | 102<br>38.6     |             |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 683<br>100.0   | 364<br>53.3                 | 144<br>21.1            | 346<br>50.7             | 246<br>36.0   | 297<br>43.5                  | 258<br>37.8          | 306<br>44.8     |             |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 54<br>100.0    | 23<br>42.6                  | 5<br>9.3               | 20<br>37.0              | 8<br>14.8     | 17<br>31.5                   | 19<br>35.2           | 27<br>50.0      |             |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 694<br>100.0   | 431<br>62.1                 | 189<br>27.2            | 390<br>56.2             | 291<br>41.9   | 349<br>50.3                  | 320<br>46.1          | 197<br>28.4     |             |
|                              | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                          | ～49人           | 1,693<br>100.0              | 962<br>56.8            | 445<br>26.3             | 809<br>47.8   | 631<br>37.3                  | 720<br>42.5          | 696<br>41.1     | 569<br>33.6 |
|                              |  | 50人～99人        | 1,711<br>100.0              | 993<br>58.0            | 440<br>25.7             | 911<br>53.2   | 690<br>40.3                  | 804<br>47.0          | 764<br>44.7     | 557<br>32.6 |
| 100人～299人                    |  | 1,152<br>100.0 | 679<br>58.9                 | 282<br>24.5            | 622<br>54.0             | 499<br>43.3   | 627<br>54.4                  | 512<br>44.4          | 444<br>38.5     |             |
| 300人以上                       |  | 343<br>100.0   | 191<br>55.7                 | 85<br>24.8             | 197<br>57.4             | 160<br>46.6   | 193<br>56.3                  | 120<br>35.0          | 158<br>46.1     |             |
| 無回答                          |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0                  | -                      | 4<br>100.0              | 2<br>50.0     | 2<br>50.0                    | 1<br>25.0            | 2<br>50.0       |             |
| F10<br>(SA)<br>変着状況の         |  | よくなった          | 580<br>100.0                | 314<br>54.1            | 136<br>23.4             | 282<br>48.6   | 233<br>40.2                  | 279<br>48.1          | 238<br>41.0     | 192<br>33.1 |
|                              | 変わらない  | 2,844<br>100.0 | 1,600<br>56.3               | 701<br>24.6            | 1,447<br>50.9           | 1,093<br>38.4 | 1,335<br>46.9                | 1,197<br>42.1        | 1,033<br>36.3   |             |
|                              | 悪くなった  | 1,131<br>100.0 | 727<br>64.3                 | 327<br>28.9            | 638<br>56.4             | 523<br>46.2   | 579<br>51.2                  | 522<br>46.2          | 390<br>34.5     |             |
|                              | 無回答  | 348<br>100.0   | 188<br>54.0                 | 88<br>25.3             | 176<br>50.6             | 133<br>38.2   | 153<br>44.0                  | 136<br>39.1          | 115<br>33.0     |             |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 641<br>100.0   | 365<br>56.9                 | 176<br>27.5            | 328<br>51.2             | 240<br>37.4   | 300<br>46.8                  | 287<br>44.8          | 271<br>42.3     |             |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,199<br>100.0 | 1,216<br>55.3               | 567<br>25.8            | 1,116<br>50.8           | 890<br>40.5   | 1,084<br>49.3                | 908<br>41.3          | 818<br>37.2     |             |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,447<br>100.0 | 859<br>59.4                 | 363<br>25.1            | 784<br>54.2             | 626<br>43.3   | 698<br>48.2                  | 647<br>44.7          | 443<br>30.6     |             |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 581<br>100.0   | 369<br>63.5                 | 139<br>23.9            | 298<br>51.3             | 214<br>36.8   | 250<br>43.0                  | 233<br>40.1          | 185<br>31.8     |             |
|                              | 無回答  | 35<br>100.0    | 20<br>57.1                  | 7<br>20.0              | 17<br>48.6              | 12<br>34.3    | 14<br>40.0                   | 18<br>51.4           | 13<br>37.1      |             |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の取組みの成果     | 成果があがっている                                      | 144<br>100.0   | 76<br>52.8                  | 35<br>24.3             | 62<br>43.1              | 63<br>43.8    | 55<br>38.2                   | 53<br>36.8           | 52<br>36.1      |             |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 2,279<br>100.0 | 1,186<br>52.0               | 559<br>24.5            | 1,072<br>47.0           | 899<br>39.4   | 1,051<br>46.1                | 928<br>40.7          | 808<br>35.5     |             |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 2,133<br>100.0 | 1,336<br>62.6               | 559<br>26.2            | 1,202<br>56.4           | 883<br>41.4   | 1,071<br>50.2                | 943<br>44.2          | 752<br>35.3     |             |
|                              | 成果があがっていない                                     | 272<br>100.0   | 190<br>69.9                 | 82<br>30.1             | 168<br>61.8             | 112<br>41.2   | 141<br>51.8                  | 149<br>54.8          | 108<br>39.7     |             |
|                              | 無回答  | 75<br>100.0    | 41<br>54.7                  | 17<br>22.7             | 39<br>52.0              | 25<br>33.3    | 28<br>37.3                   | 20<br>26.7           | 10<br>13.3      |             |
| 問11<br>(SA)<br>比較働いた産性との3年前と | 向上した   | 667<br>100.0   | 377<br>56.5                 | 165<br>24.7            | 340<br>51.0             | 274<br>41.1   | 323<br>48.4                  | 269<br>40.3          | 250<br>37.5     |             |
|                              | やや向上した   | 2,107<br>100.0 | 1,179<br>56.0               | 527<br>25.0            | 1,103<br>52.3           | 854<br>40.5   | 1,018<br>48.3                | 901<br>42.8          | 728<br>34.6     |             |
|                              | 変わらない  | 1,536<br>100.0 | 892<br>58.1                 | 384<br>25.0            | 764<br>49.7             | 597<br>38.9   | 722<br>47.0                  | 639<br>41.6          | 546<br>35.5     |             |
|                              | やや低下した   | 437<br>100.0   | 279<br>63.8                 | 128<br>29.3            | 254<br>58.1             | 190<br>43.5   | 211<br>48.3                  | 213<br>48.7          | 148<br>33.9     |             |
|                              | 低下した   | 102<br>100.0   | 72<br>70.6                  | 35<br>34.3             | 60<br>58.8              | 46<br>45.1    | 53<br>52.0                   | 48<br>47.1           | 42<br>41.2      |             |
|                              | 無回答  | 54<br>100.0    | 30<br>55.6                  | 13<br>24.1             | 22<br>40.7              | 21<br>38.9    | 19<br>35.2                   | 23<br>42.6           | 16<br>29.6      |             |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生産性の比較業同規  | 高い   | 177<br>100.0   | 90<br>50.8                  | 40<br>22.6             | 81<br>45.8              | 57<br>32.2    | 69<br>39.0                   | 57<br>32.2           | 67<br>37.9      |             |
|                              | やや高い   | 1,191<br>100.0 | 615<br>51.6                 | 285<br>23.9            | 572<br>48.0             | 466<br>39.1   | 530<br>44.5                  | 470<br>39.5          | 402<br>33.8     |             |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 2,057<br>100.0 | 1,193<br>58.0               | 533<br>25.9            | 1,069<br>52.0           | 812<br>39.5   | 956<br>46.5                  | 841<br>40.9          | 683<br>33.2     |             |
|                              | やや低い   | 1,175<br>100.0 | 737<br>62.7                 | 308<br>26.2            | 651<br>55.4             | 509<br>43.3   | 630<br>53.6                  | 570<br>48.5          | 451<br>38.4     |             |
|                              | 低い   | 186<br>100.0   | 132<br>71.0                 | 62<br>33.3             | 119<br>64.0             | 88<br>47.3    | 119<br>64.0                  | 112<br>60.2          | 84<br>45.2      |             |
|                              | 無回答  | 117<br>100.0   | 62<br>53.0                  | 24<br>20.5             | 51<br>43.6              | 50<br>42.7    | 42<br>35.9                   | 43<br>36.8           | 43<br>36.8      |             |
| F12<br>(SA)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加(15%以上)                                   | 884<br>100.0   | 499<br>56.4                 | 214<br>24.2            | 437<br>49.4             | 384<br>43.4   | 443<br>50.1                  | 365<br>41.3          | 336<br>38.0     |             |
|                              | 増加(5%以上15%未満)                                  | 871<br>100.0   | 504<br>57.9                 | 234<br>26.9            | 476<br>54.6             | 343<br>39.4   | 430<br>49.4                  | 401<br>46.0          | 293<br>33.6     |             |
|                              | ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,187<br>100.0 | 678<br>57.1                 | 299<br>25.2            | 592<br>49.9             | 455<br>38.3   | 545<br>45.9                  | 492<br>41.4          | 427<br>36.0     |             |
|                              | 減少(5%以上15%未満)                                  | 501<br>100.0   | 302<br>60.3                 | 138<br>27.5            | 278<br>55.5             | 197<br>39.3   | 242<br>48.3                  | 211<br>42.1          | 174<br>34.7     |             |
|                              | 大幅に減少(15%以上)                                   | 655<br>100.0   | 394<br>60.2                 | 167<br>25.5            | 345<br>52.7             | 284<br>43.4   | 328<br>50.1                  | 293<br>44.7          | 231<br>35.3     |             |
|                              | 無回答  | 805<br>100.0   | 452<br>56.1                 | 200<br>24.8            | 415<br>51.6             | 319<br>39.6   | 358<br>44.5                  | 331<br>41.1          | 269<br>33.4     |             |

問6. 競争力を維持・向上していくうえで鍵となるものづくり人材のなかで、現在、不足していると考えるのはどのタイプの人材ですか。(区分) (5点)

|  |  | 合計               | 7 鍵人材<br>不足企業<br>(1) | (8 鍵人材<br>不足なし企業) | 無回答        |           |
|--|--|------------------|----------------------|-------------------|------------|-----------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0   | 4,903<br>96.3        | 112<br>2.2        | 79<br>1.6  |           |
| F 3<br>業種<br>(S A)   | プラスチック製品製造業                                      | 532<br>100.0     | 506<br>95.1          | 14<br>2.6         | 12<br>2.3  |           |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0     | 197<br>95.2          | 9<br>4.3          | 1<br>0.5   |           |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0     | 207<br>96.7          | 4<br>1.9          | 3<br>1.4   |           |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0   | 1,340<br>96.8        | 26<br>1.9         | 19<br>1.4  |           |
|  | はん用機械器具製造業                                       | 213<br>100.0     | 201<br>94.4          | 6<br>2.8          | 6<br>2.8   |           |
|  | 生産用機械器具製造業                                       | 577<br>100.0     | 557<br>96.5          | 11<br>1.9         | 9<br>1.6   |           |
|  | 業務用機械器具製造業                                       | 207<br>100.0     | 200<br>96.6          | 2<br>1.0          | 5<br>2.4   |           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                | 277<br>100.0     | 264<br>95.3          | 9<br>3.2          | 4<br>1.4   |           |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0     | 683<br>96.3          | 16<br>2.3         | 10<br>1.4  |           |
|  | 情報通信機械器具製造業                                      | 56<br>100.0      | 54<br>96.4           | 1<br>1.8          | 1<br>1.8   |           |
|  | 輸送用機械器具製造業                                       | 717<br>100.0     | 694<br>96.8          | 14<br>2.0         | 9<br>1.3   |           |
|  | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                         | ～49人             | 1,779<br>100.0       | 1,693<br>95.2     | 58<br>3.3  | 28<br>1.6 |
|  |  | 50人～99人          | 1,773<br>100.0       | 1,711<br>96.5     | 34<br>1.9  | 28<br>1.6 |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0   | 1,152<br>97.3        | 16<br>1.4         | 16<br>1.4  |           |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0     | 343<br>96.9          | 4<br>1.1          | 7<br>2.0   |           |
| 無回答  |  | 4<br>100.0       | 4<br>100.0           | -                 | -          |           |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の   |  | よくなった            | 598<br>100.0         | 580<br>97.0       | 12<br>2.0  | 6<br>1.0  |
| 変わらない  | 2,962<br>100.0                                   | 2,844<br>96.0    | 77<br>2.6            | 41<br>1.4         |            |           |
| 悪くなった  | 1,158<br>100.0                                   | 1,131<br>97.7    | 9<br>0.8             | 18<br>1.6         |            |           |
| 無回答  | 376<br>100.0                                     | 348<br>92.6      | 14<br>3.7            | 14<br>3.7         |            |           |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている        | 673<br>100.0     | 641<br>95.2          | 17<br>2.5         | 15<br>2.2  |           |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている            | 2,262<br>100.0   | 2,199<br>97.2        | 33<br>1.5         | 30<br>1.3  |           |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている   | 1,497<br>100.0   | 1,447<br>96.7        | 27<br>1.8         | 23<br>1.5  |           |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                         | 619<br>100.0     | 581<br>93.9          | 34<br>5.5         | 4<br>0.6   |           |
|  | 無回答  | 43<br>100.0      | 35<br>81.4           | 1<br>2.3          | 7<br>16.3  |           |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材<br>取育成<br>組<br>み<br>の<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている  | 164<br>100.0     | 144<br>87.8          | 14<br>8.5         | 6<br>3.7   |           |
|  | ある程度成果があがっている                                    | 2,348<br>100.0   | 2,279<br>97.1        | 56<br>2.4         | 13<br>0.6  |           |
|  | あまり成果があがっていない                                    | 2,170<br>100.0   | 2,133<br>98.3        | 28<br>1.3         | 9<br>0.4   |           |
|  | 成果があがっていない                                       | 281<br>100.0     | 272<br>96.8          | 7<br>2.5          | 2<br>0.7   |           |
|  | 無回答  | 131<br>100.0     | 75<br>57.3           | 7<br>5.3          | 49<br>37.4 |           |
| 問11<br>(S A)<br>比労働生<br>した産<br>場性<br>合の3<br>変年前と               | 向上した   | 702<br>100.0     | 667<br>95.0          | 19<br>2.7         | 16<br>2.3  |           |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0   | 2,107<br>96.8        | 36<br>1.7         | 33<br>1.5  |           |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0   | 1,536<br>95.9        | 45<br>2.8         | 20<br>1.2  |           |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0     | 437<br>97.3          | 8<br>1.8          | 4<br>0.9   |           |
|  | 低下した   | 105<br>100.0     | 102<br>97.1          | 3<br>2.9          | -          |           |
|  | 無回答  | 61<br>100.0      | 54<br>88.5           | 1<br>1.6          | 6<br>9.8   |           |
|  | F 12<br>(S A)<br>業<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化 | 大幅に増加<br>(15%以上) | 912<br>100.0         | 884<br>96.9       | 20<br>2.2  | 8<br>0.9  |
| 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0                                     | 871<br>97.0      | 14<br>1.6            | 13<br>1.4         |            |           |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 1,234<br>100.0                                   | 1,187<br>96.2    | 29<br>2.4            | 18<br>1.5         |            |           |
| 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0                                     | 501<br>97.7      | 5<br>1.0             | 7<br>1.4          |            |           |
| 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0                                     | 655<br>96.5      | 16<br>2.4            | 8<br>1.2          |            |           |
| 無回答  | 858<br>100.0                                     | 805<br>93.8      | 28<br>3.3            | 25<br>2.9         |            |           |

Table with 19 columns (headers: 合計, 高度に卓越した熟練技能, 多工程を処理する技能, 特定の技術に関する高度な専門知識, 設備の保全や改善の知識・技能, 生産工程を改善する知識・技能, 組立・調整の技能, 自動機の取替えをする技能, NC機やMCのプログラミング技能, 品質管理や検査・試験の知識・技能, 複数の技術に関する幅広い知識, 設計・開発能力, ティンギング改善を行うコンサル, 製品の企画・構想段階から問題点を把握し、提案を行うコンサル, 革新的技術を開発していく能力, プロジェクト管理能力, 生産の最適化のための生産技術, 工程管理に関する知識, 生産設備の保守・管理技術, ICT(情報通信技術)に関する知識, その他, 無回答) and multiple rows of data categorized by industry (F3), employee size (F7①), change status (F10), personnel strategy (問2), group ability (問8), labor motivation (問11), and business benefit change (F12).

|  |   | 合計             | 有効<br>回答<br>数  | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|---|----------------|----------------|------------------|--------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 5,016<br>98.5  | 25,565           | 5.1    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 523<br>98.3    | 2,554            | 4.9    |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 203<br>98.1    | 990              | 4.9    |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 211<br>98.6    | 1,167            | 5.5    |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,369<br>98.8  | 7,076            | 5.2    |
|  | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 207<br>97.2    | 1,026            | 5.0    |
|  | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 569<br>98.6    | 2,873            | 5.0    |
|  | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 202<br>97.6    | 990              | 4.9    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 271<br>97.8    | 1,414            | 5.2    |
|  | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 700<br>98.7    | 3,518            | 5.0    |
|  | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 55<br>98.2     | 227              | 4.1    |
|  | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 706<br>98.5    | 3,730            | 5.3    |
|  | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,750<br>98.4    | 8,121  |
| 50人～99人  |   | 1,773<br>100.0 | 1,746<br>98.5  | 8,809            | 5.0    |
| 100人～299人  |   | 1,184<br>100.0 | 1,169<br>98.7  | 6,367            | 5.4    |
| 300人以上   |   | 354<br>100.0   | 347<br>98.0    | 2,245            | 6.5    |
| 無回答  |   | 4<br>100.0     | 4<br>100.0     | 23               | 5.8    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  | よくなった   | 598<br>100.0   | 592<br>99.0    | 3,097            | 5.2    |
|  | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 2,920<br>98.6  | 14,807           | 5.1    |
|  | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 1,142<br>98.6  | 5,945            | 5.2    |
|  | 無回答   | 376<br>100.0   | 362<br>96.3    | 1,716            | 4.7    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 663<br>98.5    | 3,768            | 5.7    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 2,233<br>98.7  | 11,907           | 5.3    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  | 1,497<br>100.0 | 1,474<br>98.5  | 7,076            | 4.8    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 612<br>98.9    | 2,670            | 4.4    |
|  | 無回答   | 43<br>100.0    | 34<br>79.1     | 144              | 4.2    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 163<br>99.4    | 861              | 5.3    |
|  | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 2,341<br>99.7  | 12,360           | 5.3    |
|  | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 2,159<br>99.5  | 10,780           | 5.0    |
|  | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 281<br>100.0   | 1,312            | 4.7    |
|  | 無回答   | 131<br>100.0   | 72<br>55.0     | 252              | 3.5    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と                | 向上した  | 702<br>100.0   | 689<br>98.1    | 3,717            | 5.4    |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 2,147<br>98.7  | 11,353           | 5.3    |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,579<br>98.6  | 7,524            | 4.8    |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 443<br>98.7    | 2,198            | 5.0    |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 104<br>99.0    | 531              | 5.1    |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 54<br>88.5     | 242              | 4.5    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い  | 190<br>100.0   | 188<br>98.9    | 1,027            | 5.5    |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,227<br>99.0  | 6,265            | 5.1    |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 2,112<br>98.4  | 10,534           | 5.0    |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 1,183<br>98.4  | 6,083            | 5.1    |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 187<br>98.9    | 1,118            | 6.0    |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 119<br>93.0    | 538              | 4.5    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                                | 912<br>100.0   | 904<br>99.1    | 4,721            | 5.2    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                               | 898<br>100.0   | 889<br>99.0    | 4,593            | 5.2    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                              | 1,234<br>100.0 | 1,219<br>98.8  | 5,930            | 4.9    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                               | 513<br>100.0   | 506<br>98.6    | 2,586            | 5.1    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                                | 679<br>100.0   | 670<br>98.7    | 3,634            | 5.4    |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 828<br>96.5    | 4,101            | 5.0    |

|  | 合計                    | 知識・能力<br>（1～3）                            | 現場での製造・加工に関する知識・能力<br>（4～6） | 生産工程・管理・設備に関する知識・能力<br>（7～9） | 設計・開発に関する知識・能力<br>（10～12） | ICTに関する知識・能力<br>（13～15） | その他<br>（16～18） | 無回答        |           |
|--|-----------------------|---|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------|------------|-----------|
| 合計   | 5,094<br>100.0        | 3,830<br>75.2                             | 4,367<br>85.7               | 2,785<br>54.7                | 723<br>14.2               | 35<br>0.7               | 78<br>1.5      |            |           |
| F3<br>業種<br>(SA)                               | プラスチック製品製造業           | 532<br>100.0                              | 363<br>68.2                 | 474<br>89.1                  | 252<br>47.4               | 67<br>12.6              | 4<br>0.8       | 9<br>1.7   |           |
|  | 鉄鋼業                   | 207<br>100.0                              | 156<br>75.4                 | 183<br>88.4                  | 79<br>38.2                | 28<br>13.5              | -              | 4<br>1.9   |           |
|  | 非鉄金属製造業               | 214<br>100.0                              | 163<br>76.2                 | 191<br>89.3                  | 98<br>45.8                | 30<br>14.0              | -              | 3<br>1.4   |           |
|  | 金属製品製造業               | 1,385<br>100.0                            | 1,106<br>79.9               | 1,206<br>87.1                | 704<br>50.8               | 172<br>12.4             | 8<br>0.6       | 16<br>1.2  |           |
|  | はん用機械器具製造業            | 213<br>100.0                              | 160<br>75.1                 | 177<br>83.1                  | 127<br>59.6               | 32<br>15.0              | 2<br>0.9       | 6<br>2.8   |           |
|  | 生産用機械器具製造業            | 577<br>100.0                              | 445<br>77.1                 | 477<br>82.7                  | 401<br>69.5               | 82<br>14.2              | 2<br>0.3       | 8<br>1.4   |           |
|  | 業務用機械器具製造業            | 207<br>100.0                              | 153<br>73.9                 | 160<br>77.3                  | 138<br>66.7               | 30<br>14.5              | 4<br>1.9       | 5<br>2.4   |           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業     | 277<br>100.0                              | 196<br>70.8                 | 234<br>84.5                  | 148<br>53.4               | 47<br>17.0              | 2<br>0.7       | 6<br>2.2   |           |
|  | 電気機械器具製造業             | 709<br>100.0                              | 503<br>70.9                 | 587<br>82.8                  | 465<br>65.6               | 110<br>15.5             | 5<br>0.7       | 9<br>1.3   |           |
|  | 情報通信機械器具製造業           | 56<br>100.0                               | 35<br>62.5                  | 41<br>73.2                   | 32<br>57.1                | 17<br>30.4              | -              | 1<br>1.8   |           |
|  | 輸送用機械器具製造業            | 717<br>100.0                              | 550<br>76.7                 | 637<br>88.8                  | 341<br>47.6               | 108<br>15.1             | 8<br>1.1       | 11<br>1.5  |           |
|  | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別 | ～49人                                      | 1,779<br>100.0              | 1,358<br>76.3                | 1,489<br>83.7             | 866<br>48.7             | 185<br>10.4    | 20<br>1.1  | 29<br>1.6 |
|  |                       | 50人～99人                                   | 1,773<br>100.0              | 1,324<br>74.7                | 1,518<br>85.6             | 946<br>53.4             | 215<br>12.1    | 9<br>0.5   | 27<br>1.5 |
| 100人～299人                                      |                       | 1,184<br>100.0                            | 876<br>74.0                 | 1,046<br>88.3                | 720<br>60.8               | 214<br>18.1             | 3<br>0.3       | 15<br>1.3  |           |
| 300人以上   |                       | 354<br>100.0                              | 269<br>76.0                 | 311<br>87.9                  | 251<br>70.9               | 108<br>30.5             | 3<br>0.8       | 7<br>2.0   |           |
| 無回答  |                       | 4<br>100.0                                | 3<br>75.0                   | 3<br>75.0                    | 2<br>50.0                 | 1<br>25.0               | -              | -          |           |
| F10<br>(SA)<br>変着状況                            |                       | よくなった                                     | 598<br>100.0                | 463<br>77.4                  | 543<br>90.8               | 336<br>56.2             | 94<br>15.7     | 8<br>1.3   | 6<br>1.0  |
|  | 変わらない                 | 2,962<br>100.0                            | 2,195<br>74.1               | 2,499<br>84.4                | 1,664<br>56.2             | 441<br>14.9             | 18<br>0.6      | 42<br>1.4  |           |
|  | 悪くなった                 | 1,158<br>100.0                            | 893<br>77.1                 | 1,019<br>88.0                | 592<br>51.1               | 148<br>12.8             | 7<br>0.6       | 16<br>1.4  |           |
|  | 無回答                   | 376<br>100.0                              | 279<br>74.2                 | 306<br>81.4                  | 193<br>51.3               | 40<br>10.6              | 2<br>0.5       | 14<br>3.7  |           |
|  | 問2<br>(SA)<br>人材育成方針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0                | 522<br>77.6                  | 573<br>85.1               | 448<br>66.6             | 123<br>18.3    | 7<br>1.0   | 10<br>1.5 |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          |                       | 2,262<br>100.0                            | 1,755<br>77.6               | 1,970<br>87.1                | 1,317<br>58.2             | 355<br>15.7             | 10<br>0.4      | 29<br>1.3  |           |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている |                       | 1,497<br>100.0                            | 1,098<br>73.3               | 1,284<br>85.8                | 705<br>47.1               | 180<br>12.0             | 9<br>0.6       | 23<br>1.5  |           |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       |                       | 619<br>100.0                              | 430<br>69.5                 | 512<br>82.7                  | 296<br>47.8               | 56<br>9.0               | 9<br>1.5       | 7<br>1.1   |           |
| 無回答  |                       | 43<br>100.0                               | 25<br>58.1                  | 28<br>65.1                   | 19<br>44.2                | 9<br>20.9               | -              | 9<br>20.9  |           |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の材取育組・み能力成開                   |                       | 成果があがっている                                 | 164<br>100.0                | 126<br>76.8                  | 139<br>84.8               | 90<br>54.9              | 26<br>15.9     | 2<br>1.2   | 1<br>0.6  |
|  | ある程度成果があがっている         | 2,348<br>100.0                            | 1,834<br>78.1               | 2,032<br>86.5                | 1,344<br>57.2             | 376<br>16.0             | 11<br>0.5      | 7<br>0.3   |           |
|  | あまり成果があがっていない         | 2,170<br>100.0                            | 1,626<br>74.9               | 1,895<br>87.3                | 1,195<br>55.1             | 294<br>13.5             | 12<br>0.6      | 11<br>0.5  |           |
|  | 成果があがっていない            | 281<br>100.0                              | 197<br>70.1                 | 241<br>85.8                  | 132<br>47.0               | 24<br>8.5               | 7<br>2.5       | -          |           |
|  | 無回答                   | 131<br>100.0                              | 47<br>35.9                  | 60<br>45.8                   | 24<br>18.3                | 3<br>2.3                | 3<br>2.3       | 59<br>45.0 |           |
| 問11<br>(SA)<br>比較働生た産場性合の3変年前と                 | 向上した                  | 702<br>100.0                              | 534<br>76.1                 | 606<br>86.3                  | 395<br>56.3               | 99<br>14.1              | 11<br>1.6      | 13<br>1.9  |           |
|  | やや向上した                | 2,176<br>100.0                            | 1,665<br>76.5               | 1,903<br>87.5                | 1,207<br>55.5             | 352<br>16.2             | 4<br>0.2       | 29<br>1.3  |           |
|  | 変わらない                 | 1,601<br>100.0                            | 1,164<br>72.7               | 1,340<br>83.7                | 860<br>53.7               | 186<br>11.6             | 9<br>0.6       | 22<br>1.4  |           |
|  | やや低下した                | 449<br>100.0                              | 349<br>77.7                 | 386<br>86.0                  | 231<br>51.4               | 64<br>14.3              | 6<br>1.3       | 6<br>1.3   |           |
|  | 低下した                  | 105<br>100.0                              | 76<br>72.4                  | 86<br>81.9                   | 63<br>60.0                | 14<br>13.3              | 4<br>3.8       | 1<br>1.0   |           |
|  | 無回答                   | 61<br>100.0                               | 42<br>68.9                  | 46<br>75.4                   | 29<br>47.5                | 8<br>13.1               | 1<br>1.6       | 7<br>11.5  |           |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生産との比較業同規                    | 高い                    | 190<br>100.0                              | 148<br>77.9                 | 155<br>81.6                  | 107<br>56.3               | 28<br>14.7              | 2<br>1.1       | 2<br>1.1   |           |
|  | やや高い                  | 1,239<br>100.0                            | 970<br>78.3                 | 1,063<br>85.8                | 677<br>54.6               | 183<br>14.8             | 5<br>0.4       | 12<br>1.0  |           |
|  | 他社と同じくらい              | 2,146<br>100.0                            | 1,608<br>74.9               | 1,840<br>85.7                | 1,130<br>52.7             | 290<br>13.5             | 13<br>0.6      | 34<br>1.6  |           |
|  | やや低い                  | 1,202<br>100.0                            | 873<br>72.6                 | 1,043<br>86.8                | 696<br>57.9               | 170<br>14.1             | 12<br>1.0      | 19<br>1.6  |           |
|  | 低い                    | 189<br>100.0                              | 141<br>74.6                 | 168<br>88.9                  | 110<br>58.2               | 41<br>21.7              | -              | 2<br>1.1   |           |
|  | 無回答                   | 128<br>100.0                              | 90<br>70.3                  | 98<br>76.6                   | 65<br>50.8                | 11<br>8.6               | 3<br>2.3       | 9<br>7.0   |           |
| F12<br>(SA)<br>営業利益の変化                         | 大幅に増加（15%以上）          | 912<br>100.0                              | 697<br>76.4                 | 807<br>88.5                  | 543<br>59.5               | 151<br>16.6             | 4<br>0.4       | 8<br>0.9   |           |
|  | 増加（5%以上15%未満）         | 898<br>100.0                              | 697<br>77.6                 | 783<br>87.2                  | 488<br>54.3               | 117<br>13.0             | 7<br>0.8       | 9<br>1.0   |           |
|  | ほぼ横ばい（5%未満の増減）        | 1,234<br>100.0                            | 914<br>74.1                 | 1,025<br>83.1                | 672<br>54.5               | 155<br>12.6             | 8<br>0.6       | 15<br>1.2  |           |
|  | 減少（5%以上15%未満）         | 513<br>100.0                              | 379<br>73.9                 | 446<br>86.9                  | 273<br>53.2               | 82<br>16.0              | 3<br>0.6       | 7<br>1.4   |           |
|  | 大幅に減少（15%以上）          | 679<br>100.0                              | 531<br>78.2                 | 599<br>88.2                  | 359<br>52.9               | 105<br>15.5             | 5<br>0.7       | 9<br>1.3   |           |
|  | 無回答                   | 858<br>100.0                              | 612<br>71.3                 | 707<br>82.4                  | 450<br>52.4               | 113<br>13.2             | 8<br>0.9       | 30<br>3.5  |           |

|  |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数  | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|--|----------------|----------------|------------------|--------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 5,016<br>98.5  | 11,740           | 2.3    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 523<br>98.3    | 1,160            | 2.2    |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 203<br>98.1    | 446              | 2.2    |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 211<br>98.6    | 482              | 2.3    |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,369<br>98.8  | 3,196            | 2.3    |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 207<br>97.2    | 498              | 2.4    |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 569<br>98.6    | 1,407            | 2.5    |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 202<br>97.6    | 485              | 2.4    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 271<br>97.8    | 627              | 2.3    |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 700<br>98.7    | 1,670            | 2.4    |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 55<br>98.2     | 125              | 2.3    |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 706<br>98.5    | 1,644            | 2.3    |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,750<br>98.4    | 3,918  |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 1,746<br>98.5  | 4,012            | 2.3    |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 1,169<br>98.7  | 2,859            | 2.4    |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 347<br>98.0    | 942              | 2.7    |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0     | 9                | 2.3    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                       | よくなった  | 598<br>100.0   | 592<br>99.0    | 1,444            | 2.4    |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,920<br>98.6  | 6,817            | 2.3    |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,142<br>98.6  | 2,659            | 2.3    |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 362<br>96.3    | 820              | 2.3    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 663<br>98.5    | 1,673            | 2.5    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,233<br>98.7  | 5,407            | 2.4    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,474<br>98.5  | 3,276            | 2.2    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 612<br>98.9    | 1,303            | 2.1    |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 34<br>79.1     | 81               | 2.4    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 163<br>99.4    | 383              | 2.3    |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,341<br>99.7  | 5,597            | 2.4    |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,159<br>99.5  | 5,022            | 2.3    |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 281<br>100.0   | 601              | 2.1    |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 72<br>55.0     | 137              | 1.9    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と               | 向上した   | 702<br>100.0   | 689<br>98.1    | 1,645            | 2.4    |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,147<br>98.7  | 5,131            | 2.4    |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,579<br>98.6  | 3,559            | 2.3    |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 443<br>98.7    | 1,036            | 2.3    |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 104<br>99.0    | 243              | 2.3    |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 54<br>88.5     | 126              | 2.3    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規          | 高い   | 190<br>100.0   | 188<br>98.9    | 440              | 2.3    |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,227<br>99.0  | 2,898            | 2.4    |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,112<br>98.4  | 4,881            | 2.3    |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,183<br>98.4  | 2,794            | 2.4    |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 187<br>98.9    | 460              | 2.5    |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 119<br>93.0    | 267              | 2.2    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                  | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 904<br>99.1    | 2,202            | 2.4    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 889<br>99.0    | 2,092            | 2.4    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,219<br>98.8  | 2,774            | 2.3    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 506<br>98.6    | 1,183            | 2.3    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 670<br>98.7    | 1,599            | 2.4    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 828<br>96.5    | 1,890            | 2.3    |



|                                   |  | 合計             | 成果があがっている      | ある程度成果があがっている | あまり成果があがっていない | 成果があがっていない  | 無回答        |
|-----------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|------------|
| 合計                                |  | 5,094<br>100.0 | 164<br>3.2     | 2,348<br>46.1 | 2,170<br>42.6 | 281<br>5.5  | 131<br>2.6 |
| F 3<br>業種<br>(S A)                | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 12<br>2.3      | 254<br>47.7   | 221<br>41.5   | 31<br>5.8   | 14<br>2.6  |
|                                   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 5<br>2.4       | 104<br>50.2   | 80<br>38.6    | 10<br>4.8   | 8<br>3.9   |
|                                   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 8<br>3.7       | 108<br>50.5   | 85<br>39.7    | 9<br>4.2    | 4<br>1.9   |
|                                   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 44<br>3.2      | 614<br>44.3   | 598<br>43.2   | 93<br>6.7   | 36<br>2.6  |
|                                   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 6<br>2.8       | 102<br>47.9   | 85<br>39.9    | 13<br>6.1   | 7<br>3.3   |
|                                   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 21<br>3.6      | 265<br>45.9   | 243<br>42.1   | 33<br>5.7   | 15<br>2.6  |
|                                   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 6<br>2.9       | 98<br>47.3    | 85<br>41.1    | 10<br>4.8   | 8<br>3.9   |
|                                   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 9<br>3.2       | 124<br>44.8   | 119<br>43.0   | 19<br>6.9   | 6<br>2.2   |
|                                   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 29<br>4.1      | 329<br>46.4   | 309<br>43.6   | 25<br>3.5   | 17<br>2.4  |
|                                   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 4<br>7.1       | 25<br>44.6    | 23<br>41.1    | 3<br>5.4    | 1<br>1.8   |
|                                   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 20<br>2.8      | 325<br>45.3   | 322<br>44.9   | 35<br>4.9   | 15<br>2.1  |
|                                   | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 55<br>3.1     | 748<br>42.0   | 774<br>43.5 | 136<br>7.6 |
| 50人～99人                           |  | 1,773<br>100.0 | 56<br>3.2      | 825<br>46.5   | 762<br>43.0   | 94<br>5.3   | 36<br>2.0  |
| 100人～299人                         |  | 1,184<br>100.0 | 38<br>3.2      | 572<br>48.3   | 506<br>42.7   | 46<br>3.9   | 22<br>1.9  |
| 300人以上                            |  | 354<br>100.0   | 15<br>4.2      | 202<br>57.1   | 126<br>35.6   | 4<br>1.1    | 7<br>2.0   |
| 無回答                               |  | 4<br>100.0     | -              | 1<br>25.0     | 2<br>50.0     | 1<br>25.0   | -          |
| F 10<br>(S A)<br>変定着状況の           | よくなった  | 598<br>100.0   | 47<br>7.9      | 373<br>62.4   | 164<br>27.4   | 4<br>0.7    | 10<br>1.7  |
|                                   | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 85<br>2.9      | 1,417<br>47.8 | 1,236<br>41.7 | 151<br>5.1  | 73<br>2.5  |
|                                   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 20<br>1.7      | 393<br>33.9   | 617<br>53.3   | 104<br>9.0  | 24<br>2.1  |
|                                   | 無回答  | 376<br>100.0   | 12<br>3.2      | 165<br>43.9   | 153<br>40.7   | 22<br>5.9   | 24<br>6.4  |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針             | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 40<br>5.9      | 410<br>60.9   | 192<br>28.5   | 19<br>2.8   | 12<br>1.8  |
|                                   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 99<br>4.4      | 1,243<br>55.0 | 842<br>37.2   | 35<br>1.5   | 43<br>1.9  |
|                                   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 22<br>1.5      | 583<br>38.9   | 775<br>51.8   | 84<br>5.6   | 33<br>2.2  |
|                                   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 2<br>0.3       | 99<br>16.0    | 345<br>55.7   | 140<br>22.6 | 33<br>5.3  |
|                                   | 無回答  | 43<br>100.0    | 1<br>2.3       | 13<br>30.2    | 16<br>37.2    | 3<br>7.0    | 10<br>23.3 |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性<br>の3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 93<br>13.2     | 418<br>59.5   | 158<br>22.5   | 19<br>2.7   | 14<br>2.0  |
|                                   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 52<br>2.4      | 1,294<br>59.5 | 739<br>34.0   | 47<br>2.2   | 44<br>2.0  |
|                                   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 17<br>1.1      | 487<br>30.4   | 927<br>57.9   | 125<br>7.8  | 45<br>2.8  |
|                                   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 2<br>0.4       | 112<br>24.9   | 275<br>61.2   | 51<br>11.4  | 9<br>2.0   |
|                                   | 低下した   | 105<br>100.0   | -              | 13<br>12.4    | 52<br>49.5    | 36<br>34.3  | 4<br>3.8   |
|                                   | 無回答  | 61<br>100.0    | -              | 24<br>39.3    | 19<br>31.1    | 3<br>4.9    | 15<br>24.6 |
|                                   | 問12<br>(S A)<br>模労働他社との比較<br>業同規               | 高い             | 190<br>100.0   | 30<br>15.8    | 118<br>62.1   | 30<br>15.8  | 7<br>3.7   |
| やや高い                              | 1,239<br>100.0                                 | 70<br>5.6      | 744<br>60.0    | 370<br>29.9   | 35<br>2.8     | 20<br>1.6   |            |
| 他社と同じくらい                          | 2,146<br>100.0                                 | 44<br>2.1      | 1,026<br>47.8  | 938<br>43.7   | 82<br>3.8     | 56<br>2.6   |            |
| やや低い                              | 1,202<br>100.0                                 | 11<br>0.9      | 377<br>31.4    | 689<br>57.3   | 95<br>7.9     | 30<br>2.5   |            |
| 低い                                | 189<br>100.0                                   | 2<br>1.1       | 29<br>15.3     | 97<br>51.3    | 56<br>29.6    | 5<br>2.6    |            |
| 無回答                               | 128<br>100.0                                   | 7<br>5.5       | 54<br>42.2     | 46<br>35.9    | 6<br>4.7      | 15<br>11.7  |            |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化          | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 35<br>3.8      | 477<br>52.3   | 360<br>39.5   | 27<br>3.0   | 13<br>1.4  |
|                                   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 34<br>3.8      | 442<br>49.2   | 362<br>40.3   | 48<br>5.3   | 12<br>1.3  |
|                                   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 36<br>2.9      | 562<br>45.5   | 540<br>43.8   | 62<br>5.0   | 34<br>2.8  |
|                                   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 16<br>3.1      | 206<br>40.2   | 242<br>47.2   | 40<br>7.8   | 9<br>1.8   |
|                                   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 15<br>2.2      | 281<br>41.4   | 317<br>46.7   | 51<br>7.5   | 15<br>2.2  |
|                                   | 無回答  | 858<br>100.0   | 28<br>3.3      | 380<br>44.3   | 349<br>40.7   | 53<br>6.2   | 48<br>5.6  |

|                            |  | 合計             | (人材育成成果有り企業)   | (人材育成成果なし企業)  | 無回答         |
|----------------------------|--|----------------|----------------|---------------|-------------|
| 合計                         |  | 5,094<br>100.0 | 2,512<br>49.3  | 2,451<br>48.1 | 131<br>2.6  |
| F 3<br>業種<br>(S A)         | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 266<br>50.0    | 252<br>47.4   | 14<br>2.6   |
|                            | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 109<br>52.7    | 90<br>43.5    | 8<br>3.9    |
|                            | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 116<br>54.2    | 94<br>43.9    | 4<br>1.9    |
|                            | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 658<br>47.5    | 691<br>49.9   | 36<br>2.6   |
|                            | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 108<br>50.7    | 98<br>46.0    | 7<br>3.3    |
|                            | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 286<br>49.6    | 276<br>47.8   | 15<br>2.6   |
|                            | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 104<br>50.2    | 95<br>45.9    | 8<br>3.9    |
|                            | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 133<br>48.0    | 138<br>49.8   | 6<br>2.2    |
|                            | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 358<br>50.5    | 334<br>47.1   | 17<br>2.4   |
|                            | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 29<br>51.8     | 26<br>46.4    | 1<br>1.8    |
|                            | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 345<br>48.1    | 357<br>49.8   | 15<br>2.1   |
| F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別   | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 803<br>45.1    | 910<br>51.2   | 66<br>3.7   |
|                            | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 881<br>49.7    | 856<br>48.3   | 36<br>2.0   |
|                            | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 610<br>51.5    | 552<br>46.6   | 22<br>1.9   |
|                            | 300人以上   | 354<br>100.0   | 217<br>61.3    | 130<br>36.7   | 7<br>2.0    |
|                            | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 3<br>75.0     | -           |
|                            | F 10<br>(S A)<br>定着状況の                         | よくなった          | 598<br>100.0   | 420<br>70.2   | 168<br>28.1 |
| 変わらない                      | 2,962<br>100.0                                 | 1,502<br>50.7  | 1,387<br>46.8  | 73<br>2.5     |             |
| 悪くなった                      | 1,158<br>100.0                                 | 413<br>35.7    | 721<br>62.3    | 24<br>2.1     |             |
| 無回答                        | 376<br>100.0                                   | 177<br>47.1    | 175<br>46.5    | 24<br>6.4     |             |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針      | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 450<br>66.9    | 211<br>31.4   | 12<br>1.8   |
|                            | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,342<br>59.3  | 877<br>38.8   | 43<br>1.9   |
|                            | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 605<br>40.4    | 859<br>57.4   | 33<br>2.2   |
|                            | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 101<br>16.3    | 485<br>78.4   | 33<br>5.3   |
|                            | 無回答  | 43<br>100.0    | 14<br>32.6     | 19<br>44.2    | 10<br>23.3  |
|                            | 問8<br>(S A)<br>人材育成・能力開発の成果                    | 成果があがっている      | 164<br>100.0   | 164<br>100.0  | -           |
| ある程度成果があがっている              | 2,348<br>100.0                                 | 2,348<br>100.0 | -              | -             |             |
| あまり成果があがっていない              | 2,170<br>100.0                                 | -              | 2,170<br>100.0 | -             |             |
| 成果があがっていない                 | 281<br>100.0                                   | -              | 281<br>100.0   | -             |             |
| 無回答                        | 131<br>100.0                                   | -              | -              | 131<br>100.0  |             |
| 問11<br>(S A)<br>労働生産性の変化前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 511<br>72.8    | 177<br>25.2   | 14<br>2.0   |
|                            | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,346<br>61.9  | 786<br>36.1   | 44<br>2.0   |
|                            | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 504<br>31.5    | 1,052<br>65.7 | 45<br>2.8   |
|                            | やや低下した   | 449<br>100.0   | 114<br>25.4    | 326<br>72.6   | 9<br>2.0    |
|                            | 低下した   | 105<br>100.0   | 13<br>12.4     | 88<br>83.8    | 4<br>3.8    |
|                            | 無回答  | 61<br>100.0    | 24<br>39.3     | 22<br>36.1    | 15<br>24.6  |
|                            | 問12<br>(S A)<br>労働生産性との比較                      | 高い             | 190<br>100.0   | 148<br>77.9   | 37<br>19.5  |
| やや高い                       | 1,239<br>100.0                                 | 814<br>65.7    | 405<br>32.7    | 20<br>1.6     |             |
| 他社と同じくらい                   | 2,146<br>100.0                                 | 1,070<br>49.9  | 1,020<br>47.5  | 56<br>2.6     |             |
| やや低い                       | 1,202<br>100.0                                 | 388<br>32.3    | 784<br>65.2    | 30<br>2.5     |             |
| 低い                         | 189<br>100.0                                   | 31<br>16.4     | 153<br>81.0    | 5<br>2.6      |             |
| 無回答                        | 128<br>100.0                                   | 61<br>47.7     | 52<br>40.6     | 15<br>11.7    |             |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化   | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 512<br>56.1    | 387<br>42.4   | 13<br>1.4   |
|                            | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 476<br>53.0    | 410<br>45.7   | 12<br>1.3   |
|                            | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 598<br>48.5    | 602<br>48.8   | 34<br>2.8   |
|                            | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 222<br>43.3    | 282<br>55.0   | 9<br>1.8    |
|                            | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 296<br>43.6    | 368<br>54.2   | 15<br>2.2   |
|                            | 無回答  | 858<br>100.0   | 408<br>47.6    | 402<br>46.9   | 48<br>5.6   |

|  |   | 人材育成成果有り企業計    | が技術や技能に関する理解・知識が深まった | が自社の製品に関する理解・知識が深まった | 社長の経営方針や事業戦略に対する理解が深まった | 改善提案が増えた    | 社員間の競争意識が高まった | チームワークが良くなった | 社員同士で教え合うことが多くなった | 離職が減った      | 部門を超えた話し合いや擦り合わせが増えた | 一人ひとりの作業スピードが上がった | 高度な加工・組立ができるようになった | 現場でのトラブルへの対応が迅速になった | ヒヤリ・ハット、事故が減った | 他社や地域、公的機関との交流が増えた | 検定や資格の取得をめざす人が増えた | 自己啓発を行う社員が増えた | その他         | 無回答        |           |
|--|---|----------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------|---------------|--------------|-------------------|-------------|----------------------|-------------------|--------------------|---------------------|----------------|--------------------|-------------------|---------------|-------------|------------|-----------|
| 合計                                     |   | 2,512<br>100.0 | 1,410<br>56.1        | 930<br>37.0          | 705<br>28.1             | 795<br>31.6 | 150<br>6.0    | 669<br>26.6  | 709<br>28.2       | 317<br>12.6 | 634<br>25.2          | 615<br>24.5       | 350<br>13.9        | 596<br>23.7         | 480<br>19.1    | 167<br>6.6         | 501<br>19.9       | 157<br>6.3    | 256<br>10.2 | 17<br>0.7  | 8<br>0.3  |
| F3<br>業種<br>(SA)                       | プラスチック製品製造業                                     | 266<br>100.0   | 129<br>48.5          | 106<br>39.8          | 58<br>21.8              | 91<br>34.2  | 14<br>5.3     | 66<br>24.8   | 75<br>28.2        | 38<br>14.3  | 54<br>20.3           | 63<br>23.7        | 28<br>10.5         | 83<br>31.2          | 56<br>21.1     | 14<br>5.3          | 43<br>16.2        | 19<br>7.1     | 28<br>10.5  | 17<br>6.4  | 1<br>0.4  |
|  | 鉄鋼業   | 109<br>100.0   | 61<br>56.0           | 41<br>37.6           | 31<br>28.4              | 24<br>22.0  | 3<br>2.8      | 30<br>27.5   | 32<br>29.4        | 13<br>11.9  | 24<br>22.0           | 24<br>22.0        | 6<br>5.5           | 26<br>23.9          | 30<br>27.5     | 8<br>7.3           | 20<br>18.3        | 7<br>6.4      | 10<br>9.2   | -          | -         |
|  | 非鉄金属製造業   | 116<br>100.0   | 66<br>56.9           | 39<br>33.6           | 31<br>26.7              | 52<br>44.8  | 4<br>3.4      | 37<br>31.9   | 37<br>31.9        | 18<br>15.5  | 29<br>25.0           | 31<br>26.7        | 14<br>12.1         | 32<br>27.6          | 25<br>21.6     | 8<br>6.9           | 17<br>14.7        | 12<br>10.3    | 12<br>10.3  | 1<br>0.9   | 1<br>0.9  |
|  | 金属製品製造業   | 658<br>100.0   | 375<br>57.0          | 234<br>35.6          | 193<br>29.3             | 221<br>33.6 | 41<br>6.2     | 206<br>31.3  | 201<br>30.5       | 85<br>12.9  | 177<br>26.9          | 169<br>25.7       | 109<br>16.6        | 164<br>24.9         | 126<br>18.8    | 45<br>6.8          | 151<br>22.9       | 48<br>7.3     | 60<br>9.1   | 5<br>0.8   | 1<br>0.2  |
|  | はん用機械器具製造業                                      | 108<br>100.0   | 51<br>47.2           | 40<br>37.0           | 26<br>24.1              | 30<br>27.8  | 11<br>10.2    | 17<br>15.7   | 17<br>15.8        | 34<br>31.5  | 16<br>14.8           | 25<br>23.1        | 26<br>24.1         | 18<br>16.7          | 28<br>25.9     | 6<br>5.6           | 29<br>26.9        | 3<br>2.8      | 9<br>8.3    | 3<br>2.8   | -         |
|  | 生産用機械器具製造業                                      | 286<br>100.0   | 180<br>62.9          | 95<br>33.2           | 81<br>28.4              | 74<br>25.9  | 21<br>7.3     | 69<br>24.1   | 78<br>27.3        | 37<br>12.9  | 37<br>12.9           | 84<br>29.4        | 70<br>24.5         | 55<br>19.2          | 55<br>19.2     | 20<br>16.8         | 57<br>19.9        | 24<br>9.9     | 36<br>12.6  | 1<br>0.3   | -         |
|  | 業務用機械器具製造業                                      | 104<br>100.0   | 65<br>62.5           | 41<br>39.4           | 32<br>30.8              | 29<br>27.9  | 8<br>7.7      | 35<br>33.7   | 30<br>28.8        | 9<br>8.7    | 20<br>19.2           | 31<br>29.8        | 24<br>23.1         | 18<br>17.3          | 13<br>12.5     | 7<br>6.7           | 22<br>21.2        | 4<br>3.8      | 9<br>8.7    | 1<br>1.0   | -         |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 133<br>100.0   | 76<br>57.1           | 52<br>39.1           | 45<br>33.8              | 44<br>33.1  | 13<br>9.8     | 29<br>21.8   | 32<br>24.1        | 12<br>9.0   | 35<br>26.3           | 31<br>23.3        | 19<br>14.3         | 33<br>24.8          | 25<br>18.5     | 10<br>7.5          | 16<br>12.0        | 16<br>12.0    | 1<br>0.8    | -          | -         |
|  | 電気機械器具製造業                                       | 358<br>100.0   | 193<br>53.9          | 148<br>41.3          | 108<br>30.2             | 106<br>29.6 | 17<br>4.7     | 85<br>23.7   | 82<br>22.9        | 39<br>10.9  | 90<br>25.1           | 83<br>23.2        | 40<br>11.2         | 64<br>17.9          | 58<br>16.2     | 26<br>7.3          | 82<br>22.9        | 21<br>5.9     | 43<br>12.0  | 1<br>0.3   | 2<br>0.6  |
|  | 情報通信機械器具製造業                                     | 29<br>100.0    | 16<br>55.2           | 12<br>41.4           | 10<br>34.5              | 11<br>37.9  | 1<br>3.4      | 6<br>20.7    | 12<br>41.4        | 3<br>10.3   | 8<br>27.6            | 7<br>24.1         | 3<br>10.3          | 6<br>20.7           | 2<br>6.9       | 2<br>6.9           | 6<br>20.7         | 2<br>6.9      | 4<br>13.8   | -          | -         |
|  | 輸送用機械器具製造業                                      | 345<br>100.0   | 198<br>57.4          | 122<br>35.4          | 84<br>24.3              | 113<br>32.8 | 17<br>4.9     | 89<br>25.8   | 96<br>27.8        | 47<br>13.6  | 80<br>23.2           | 80<br>23.2        | 34<br>9.9          | 87<br>25.2          | 75<br>21.7     | 21<br>6.1          | 58<br>16.8        | 22<br>6.4     | 29<br>8.4   | 3<br>0.9   | 3<br>0.9  |
|  | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                           | ～49人           | 803<br>100.0         | 447<br>55.7          | 315<br>39.2             | 228<br>28.4 | 231<br>28.8   | 58<br>7.2    | 240<br>29.9       | 267<br>33.3 | 125<br>15.6          | 186<br>23.2       | 217<br>27.0        | 119<br>14.8         | 187<br>23.3    | 130<br>16.2        | 42<br>5.2         | 128<br>15.9   | 60<br>7.5   | 60<br>7.5  | 7<br>0.9  |
| 50人～99人                                |   | 881<br>100.0   | 479<br>54.4          | 321<br>36.4          | 240<br>27.2             | 278<br>31.6 | 45<br>5.1     | 235<br>26.7  | 240<br>27.2       | 115<br>13.1 | 207<br>23.5          | 240<br>27.2       | 129<br>14.6        | 206<br>23.4         | 160<br>18.2    | 65<br>7.4          | 160<br>18.2       | 52<br>5.9     | 84<br>9.5   | 4<br>0.5   | -         |
| 100人～299人                              |   | 610<br>100.0   | 342<br>56.1          | 219<br>35.9          | 166<br>27.2             | 209<br>34.3 | 34<br>5.6     | 144<br>23.6  | 145<br>23.8       | 61<br>10.0  | 165<br>27.0          | 118<br>19.3       | 152<br>24.9        | 138<br>22.6         | 46<br>7.5      | 144<br>23.6        | 80<br>13.1        | 80<br>13.1    | 3<br>0.5    | 2<br>0.3   | -         |
| 300人以上                                 |   | 217<br>100.0   | 142<br>65.4          | 75<br>34.6           | 71<br>32.7              | 77<br>35.5  | 13<br>6.0     | 50<br>23.0   | 57<br>26.3        | 16<br>7.4   | 76<br>35.0           | 40<br>18.4        | 23<br>10.6         | 51<br>23.5          | 51<br>23.5     | 14<br>6.5          | 69<br>31.8        | 32<br>14.7    | 3<br>1.4    | 1<br>0.5   | -         |
| 無回答                                    |   | 1<br>100.0     | -                    | -                    | -                       | -           | -             | -            | -                 | -           | -                    | -                 | -                  | -                   | 1<br>100.0     | -                  | -                 | -             | -           | -          | -         |
| F10<br>(SA)<br>定着状況の                   | よくなった   | 420<br>100.0   | 239<br>56.9          | 160<br>38.1          | 140<br>33.3             | 135<br>32.1 | 40<br>9.5     | 163<br>38.8  | 134<br>31.4       | 132<br>31.4 | 123<br>29.3          | 114<br>27.1       | 72<br>17.1         | 98<br>23.3          | 90<br>21.4     | 30<br>7.1          | 78<br>18.6        | 36<br>8.6     | 66<br>15.7  | 4<br>1.0   | -         |
|  | 変わらない   | 1,502<br>100.0 | 855<br>56.9          | 571<br>38.0          | 414<br>27.6             | 462<br>30.8 | 76<br>5.1     | 364<br>24.2  | 421<br>28.0       | 127<br>8.5  | 366<br>24.4          | 356<br>24.4       | 204<br>13.6        | 377<br>25.1         | 275<br>18.3    | 105<br>7.0         | 306<br>20.4       | 95<br>6.3     | 142<br>9.5  | 9<br>0.6   | 5<br>0.3  |
|  | 悪くなった   | 413<br>100.0   | 229<br>55.4          | 137<br>33.2          | 106<br>25.7             | 148<br>35.8 | 21<br>5.1     | 93<br>22.5   | 107<br>25.9       | 28<br>6.8   | 108<br>26.2          | 103<br>24.9       | 47<br>11.4         | 80<br>19.4          | 85<br>20.6     | 21<br>5.1          | 84<br>20.3        | 17<br>4.1     | 33<br>8.0   | 3<br>0.7   | 3<br>0.7  |
|  | 無回答   | 177<br>100.0   | 87<br>49.2           | 62<br>35.0           | 45<br>25.4              | 50<br>28.2  | 13<br>7.3     | 49<br>27.7   | 47<br>26.6        | 30<br>16.9  | 37<br>20.9           | 37<br>23.7        | 27<br>15.3         | 41<br>23.2          | 30<br>16.9     | 11<br>6.2          | 33<br>18.6        | 9<br>5.1      | 15<br>8.5   | 1<br>0.6   | -         |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 450<br>100.0   | 275<br>61.1          | 190<br>42.2          | 165<br>36.7             | 150<br>33.3 | 34<br>7.6     | 157<br>34.9  | 134<br>29.8       | 75<br>16.7  | 147<br>32.7          | 113<br>25.1       | 82<br>18.2         | 112<br>24.9         | 86<br>19.1     | 44<br>9.8          | 100<br>22.2       | 59<br>8.7     | 69<br>15.3  | 4<br>0.9   | -         |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 1,342<br>100.0 | 784<br>58.4          | 498<br>37.1          | 394<br>29.4             | 430<br>32.0 | 70<br>5.2     | 346<br>25.8  | 373<br>27.8       | 156<br>11.6 | 354<br>26.4          | 310<br>23.1       | 196<br>14.6        | 308<br>23.0         | 252<br>18.8    | 89<br>6.6          | 297<br>22.1       | 78<br>5.8     | 139<br>10.4 | 9<br>0.7   | 4<br>0.3  |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 605<br>100.0   | 303<br>50.1          | 206<br>34.0          | 123<br>20.3             | 180<br>29.8 | 41<br>6.8     | 133<br>22.0  | 176<br>29.1       | 77<br>12.7  | 109<br>18.0          | 165<br>27.3       | 56<br>9.3          | 155<br>25.6         | 129<br>21.3    | 30<br>4.0          | 89<br>14.7        | 35<br>5.8     | 36<br>6.0   | 1<br>0.2   | 2<br>0.3  |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 101<br>100.0   | 43<br>42.6           | 32<br>31.7           | 21<br>20.8              | 31<br>30.7  | 4<br>4.0      | 31<br>30.7   | 22<br>21.8        | 9<br>8.9    | 20<br>19.8           | 25<br>14.9        | 15<br>15.8         | 16<br>7.9           | 8<br>4.0       | 9<br>8.9           | 3<br>3.0          | 9<br>8.9      | 3<br>3.0    | 2<br>2.0   | -         |
|  | 無回答   | 14<br>100.0    | 5<br>35.7            | 4<br>28.6            | 2<br>14.3               | 4<br>28.6   | 1<br>7.1      | 2<br>14.3    | 4<br>28.6         | -           | 4<br>28.6            | 2<br>14.3         | 1<br>7.1           | 5<br>35.7           | 5<br>35.7      | -                  | 6<br>42.9         | 2<br>14.3     | 3<br>21.4   | -          | -         |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の<br>取組・<br>能力<br>成開  | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 116<br>70.7          | 78<br>47.6           | 74<br>45.1              | 65<br>39.6  | 20<br>12.2    | 69<br>42.1   | 60<br>36.6        | 33<br>20.1  | 47<br>28.7           | 59<br>36.0        | 41<br>25.0         | 50<br>30.5          | 40<br>24.4     | 14<br>8.5          | 43<br>26.2        | 18<br>11.0    | 33<br>20.1  | 3<br>1.8   | -         |
|  | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 1,294<br>55.1        | 852<br>36.3          | 631<br>26.9             | 730<br>31.1 | 130<br>5.5    | 600<br>25.6  | 649<br>27.6       | 284<br>12.1 | 587<br>25.0          | 556<br>23.7       | 309<br>13.2        | 546<br>23.3         | 440<br>18.7    | 153<br>6.5         | 458<br>19.5       | 139<br>5.9    | 223<br>9.5  | 14<br>0.6  | 8<br>0.3  |
|  | あまり成果があがっていない                                   | -              | -                    | -                    | -                       | -           | -             | -            | -                 | -           | -                    | -                 | -                  | -                   | -              | -                  | -                 | -             | -           | -          | -         |
|  | 成果があがっていない                                      | -              | -                    | -                    | -                       | -           | -             | -            | -                 | -           | -                    | -                 | -                  | -                   | -              | -                  | -                 | -             | -           | -          | -         |
|  | 無回答   | -              | -                    | -                    | -                       | -           | -             | -            | -                 | -           | -                    | -                 | -                  | -                   | -              | -                  | -                 | -             | -           | -          | -         |
| 問11<br>(SA)<br>比労働<br>生産性<br>の3年<br>前と | 向上した  | 511<br>100.0   | 295<br>57.7          | 197<br>38.6          | 191<br>37.4             | 190<br>37.2 | 41<br>8.0     | 187<br>36.6  | 175<br>34.2       | 99<br>19.4  | 159<br>31.1          | 182<br>35.6       | 96<br>18.8         | 148<br>29.0         | 112<br>21.9    | 29<br>5.7          | 102<br>20.0       | 42<br>8.2     | 80<br>15.7  | 4<br>0.8   | 1<br>0.2  |
|  | やや向上した  | 1,346<br>100.0 | 767<br>57.0          | 493<br>36.6          | 386<br>28.7             | 440<br>32.7 | 82<br>6.1     | 364<br>27.0  | 342<br>25.2       | 149<br>11.1 | 323<br>24.4          | 342<br>25.4       | 197<br>14.6        | 345<br>25.6         | 280<br>20.8    | 101<br>7.5         | 270<br>20.1       | 82<br>6.5     | 132<br>9.8  | 7<br>0.5   | 1<br>0.1  |
|  | 変わらない   | 504<br>100.0   | 273<br>54.2          | 179<br>35.5          | 137<br>26.4             | 133<br>26.4 | 18<br>3.6     | 84<br>16.7   | 126<br>25.0       | 50<br>9.9   | 122<br>24.2          | 70<br>13.9        | 41<br>8.1          | 75<br>14.9          | 62<br>12.3     | 27<br>5.4          | 104<br>20.6       | 27<br>4.4     | 37<br>7.3   | 5<br>1.0   | 1<br>0.2  |
|  | やや低下した  | 114<br>100.0   | 58<br>50.9           | 48<br>42.1           | 27<br>23.7              | 25<br>21.9  | 7<br>6.1      | 29<br>25.4   | 22<br>19.3        | 14<br>12.3  | 27<br>23.7           | 13<br>11.4        | 15<br>13.2         | 24<br>21.1          | 22<br>19.3     | 8<br>7.0           | 23<br>20.2        | 6<br>2.6      | 6<br>5.3    | 1<br>0.9   | 2<br>1.8  |
|  | 低下した  | 13<br>100.0    | 7<br>53.8            | 4<br>30.8            | 1<br>7.7                | 1<br>7.7    | -             | -            | 1<br>7.7          | 2<br>15.4   | 2<br>15.4            | 2<br>15.4         | 1<br>7.7           | 1<br>7.7            | 1<br>7.7       | 2<br>15.4          | 1<br>7.7          | 1<br>7.7      | -           | -          | 2<br>15.4 |
|  | 無回答   | 24<br>100.0    | 10<br>41.7           | 9<br>37.5            | 2<br>8.3                | 6<br>25.0   | 2<br>8.3      | 5<br>20.8    | 6<br>25.0         | 3<br>12.5   | 4<br>15.4            | 6<br>25.0         | 1<br>4.2           | 3<br>12.5           | 3<br>12.5      | -                  | 4<br>15.4         | 2<br>8.3      | 2<br>8.3    | 1<br>4.2   | 1<br>4.2  |
|  | 高い  | 148<br>100.0   | 84<br>56.8           | 69<br>46.6           | 60<br>40.5              | 43<br>29.1  | 14<br>9.5     | 56<br>37.8   | 51<br>34.5        | 28<br>18.9  | 35<br>23.6           | 57<br>38.5        | 33<br>22.3         | 33<br>23.6          | 51<br>34.5     | 25<br>16.9         | 7<br>4.7          | 26<br>17.6    | 12<br>8.1   | 22<br>14.9 | 1<br>0.7  |
| やや高い                                   | 814<br>100.0                                    | 484<br>59.5    | 332<br>40.8          | 242<br>29.7          | 269<br>33.0             | 63<br>7.7   | 242<br>29.7   | 259<br>31.8  | 130<br>16.0       | 206<br>25.3 | 198<br>24.3          | 136<br>16.7       | 216<br>26.5        | 183<br>22.5         | 62<br>7.6      | 162<br>19.9        | 62<br>7.6         | 97<br>11.9    | 5<br>0.6    | 2<br>0.2   |           |
| 他社と同じくらい                               | 1,070<br>100.0                                  | 589<br>55.0    | 361<br>33.7          | 267<br>25.0          | 335<br>31.3             | 52<br>5.2   | 274<br>25.6   | 272<br>25.2  | 110<br>10.3       | 273<br>25.5 | 263<br>24.6          | 133<br>12.4       | 205<br>22.4        | 62<br>19.3          | 62<br>19.3     | 205<br>19.2        | 50<br>4.0         | 90<br>7.5     | 6<br>0.4    | 4<br>0.4   |           |
| やや低い                                   | 388<br>100.0                                    | 207<br>53.4    | 137<br>35.3          | 114<br>29.4          | 114<br>29.4             | 14<br>3.6   | 76<br>19.6    | 82<br>21.1   | 37<br>9.5         | 95<br>24.5  | 67<br>16.8           | 39<br>10.1        | 67<br>17.3         | 54<br>13.9          | 30<br>7.7      | 22<br>23.2         | 22<br>5.7         | 37<br>9.5     | 1<br>0.5    | -          |           |
| 低い                                     | 31<br>100.0                                     | 15<br>48.4     | 11<br>35.5           | 11<br>35.5           | 12<br>38.7              | -           | 9<br>29.0     | 7<br>22.6    | 4<br>12.9         | 14<br>45.2  | 8<br>25.8            | 3<br>9.7          | 11<br>35.5         | 5<br>16.1           | 4<br>12.9      | 9<br>29.0          | 5<br>16.1         | 4<br>12.9     | 1<br>3.2    | -          |           |
| 無回答                                    | 61<br>100.0                                     | 31<br>50.8     | 20<br>32.8           | 11<br>18.0           | 22<br>36.1              | 3<br>4.9    | 12<br>19.7    | 12<br>19.7   | 8<br>13.1         | 8<br>13.1   | 24<br>39.3           | 6                 |                    |                     |                |                    |                   |               |             |            |           |

問8-付問. 人材育成・能力開発の取り組みによる、職場における成果の具体的な内容として、どのようなことがあげられますか。(WJAの回答分析)

|   |  | り人<br>企材<br>業育<br>成計<br>成<br>果有 | 有<br>効<br>回<br>答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|--|---------------------------------|-----------------------|------------------|--------|
| 合計  |  | 2,512<br>100.0                  | 2,504<br>99.7         | 9,458            | 3.8    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業  | 266<br>100.0                    | 265<br>99.6           | 966              | 3.6    |
|   | 鉄鋼業  | 109<br>100.0                    | 109<br>100.0          | 390              | 3.6    |
|   | 非鉄金属製造業  | 116<br>100.0                    | 115<br>99.1           | 460              | 4.0    |
|   | 金属製品製造業  | 658<br>100.0                    | 657<br>99.8           | 2,608            | 4.0    |
|   | はん用機械器具製造業   | 108<br>100.0                    | 108<br>100.0          | 396              | 3.7    |
|   | 生産用機械器具製造業   | 286<br>100.0                    | 286<br>100.0          | 1,081            | 3.8    |
|   | 業務用機械器具製造業   | 104<br>100.0                    | 104<br>100.0          | 398              | 3.8    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 133<br>100.0                    | 133<br>100.0          | 499              | 3.8    |
|   | 電気機械器具製造業  | 358<br>100.0                    | 356<br>99.4           | 1,286            | 3.6    |
|   | 情報通信機械器具製造業  | 29<br>100.0                     | 29<br>100.0           | 111              | 3.8    |
|   | 輸送用機械器具製造業   | 345<br>100.0                    | 342<br>99.1           | 1,263            | 3.7    |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                              | ～49人   | 803<br>100.0                    | 798<br>99.4           | 3,031            | 3.8    |
|   | 50人～99人  | 881<br>100.0                    | 881<br>100.0          | 3,260            | 3.7    |
|   | 100人～299人  | 610<br>100.0                    | 608<br>99.7           | 2,283            | 3.8    |
|   | 300人以上   | 217<br>100.0                    | 216<br>99.5           | 883              | 4.1    |
|   | 無回答  | 1<br>100.0                      | 1<br>100.0            | 1                | 1.0    |
|   | F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                              | よくなった                           | 420<br>100.0          | 420<br>100.0     | 1,854  |
| 変わらない   |  | 1,502<br>100.0                  | 1,497<br>99.7         | 5,525            | 3.7    |
| 悪くなった   |  | 413<br>100.0                    | 410<br>99.3           | 1,450            | 3.5    |
| 無回答   |  | 177<br>100.0                    | 177<br>100.0          | 629              | 3.6    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている  | 450<br>100.0                    | 450<br>100.0          | 1,976            | 4.4    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている  | 1,342<br>100.0                  | 1,338<br>99.7         | 5,083            | 3.8    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                                   | 605<br>100.0                    | 603<br>99.7           | 2,044            | 3.4    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 101<br>100.0                    | 99<br>98.0            | 305              | 3.1    |
|   | 無回答  | 14<br>100.0                     | 14<br>100.0           | 50               | 3.6    |
|   | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>開<br>発  | 成果があがっている                       | 164<br>100.0          | 164<br>100.0     | 863    |
| ある程度成果があがっている   |  | 2,348<br>100.0                  | 2,340<br>99.7         | 8,595            | 3.7    |
| あまり成果があがっていない   |  | -                               | -                     | -                | -      |
| 成果があがっていない  |  | -                               | -                     | -                | -      |
| 無回答   |  | -                               | -                     | -                | -      |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 511<br>100.0                    | 510<br>99.8           | 2,329            | 4.6    |
|   | やや向上した   | 1,346<br>100.0                  | 1,345<br>99.9         | 5,144            | 3.8    |
|   | 変わらない  | 504<br>100.0                    | 503<br>99.8           | 1,525            | 3.0    |
|   | やや低下した   | 114<br>100.0                    | 112<br>98.2           | 372              | 3.3    |
|   | 低下した   | 13<br>100.0                     | 11<br>84.6            | 28               | 2.5    |
|   | 無回答  | 24<br>100.0                     | 23<br>95.8            | 60               | 2.6    |
|   | 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い                              | 148<br>100.0          | 148<br>100.0     | 674    |
| やや高い  |  | 814<br>100.0                    | 812<br>99.8           | 3,348            | 4.1    |
| 他社と同じくらい  |  | 1,070<br>100.0                  | 1,066<br>99.6         | 3,814            | 3.6    |
| やや低い  |  | 388<br>100.0                    | 386<br>99.5           | 1,284            | 3.3    |
| 低い  |  | 31<br>100.0                     | 31<br>100.0           | 133              | 4.3    |
| 無回答   |  | 61<br>100.0                     | 61<br>100.0           | 205              | 3.4    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 512<br>100.0                    | 511<br>99.8           | 2,029            | 4.0    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 476<br>100.0                    | 475<br>99.8           | 1,835            | 3.9    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 598<br>100.0                    | 593<br>99.2           | 2,236            | 3.8    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 222<br>100.0                    | 221<br>99.5           | 818              | 3.7    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 296<br>100.0                    | 296<br>100.0          | 1,084            | 3.7    |
|   | 無回答  | 408<br>100.0                    | 408<br>100.0          | 1,456            | 3.6    |

|   |  | 計人材育成<br>成果有り企業 | 理<br>会<br>社<br>方<br>針<br>進<br>展<br>(2, 3<br>選<br>択) | 技<br>術<br>・<br>技<br>能<br>の<br>向<br>上<br>(1, 3<br>選<br>択) | 組<br>織<br>力<br>の<br>向<br>上<br>(5, 6, 7, 8, 9<br>選<br>択) | 個<br>人<br>の<br>意<br>識<br>の<br>向<br>上<br>(1, 4, 7, 14, 15, 16<br>選<br>択) | そ<br>の<br>他<br>(18<br>選<br>択) | 無<br>回<br>答 |
|---|--|-----------------|---|--|---|---|-------------------------------|-------------|
|   | 合計   | 2,512<br>100.0  | 1,304<br>51.9                                       | 1,985<br>79.0  | 1,490<br>59.3   | 1,319<br>52.5   | 17<br>0.7                     | 8<br>0.3    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 266<br>100.0    | 138<br>51.9   | 205<br>77.1  | 154<br>57.9   | 139<br>52.3   | 1<br>0.4                      | 1<br>0.4    |
|   | 鉄鋼業  | 109<br>100.0    | 54<br>49.5  | 86<br>78.9   | 68<br>62.4  | 44<br>40.4  | -                             | -           |
|   | 非鉄金属製造業  | 116<br>100.0    | 55<br>47.4  | 94<br>81.0   | 67<br>57.8  | 68<br>58.6  | 1<br>0.9                      | 1<br>0.9    |
|   | 金属製品製造業  | 658<br>100.0    | 340<br>51.7   | 523<br>79.5  | 414<br>62.9   | 368<br>55.9   | 5<br>0.8                      | 1<br>0.2    |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 108<br>100.0    | 56<br>51.9  | 81<br>75.0   | 65<br>60.2  | 53<br>49.1  | 3<br>2.8                      | -           |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 286<br>100.0    | 138<br>48.3   | 229<br>80.1  | 170<br>59.4   | 140<br>49.0   | 1<br>0.3                      | -           |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 104<br>100.0    | 57<br>54.8  | 85<br>81.7   | 64<br>61.5  | 48<br>46.2  | 1<br>1.0                      | -           |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 133<br>100.0    | 74<br>55.6  | 106<br>79.7  | 75<br>56.4  | 72<br>54.1  | 1<br>0.8                      | -           |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 358<br>100.0    | 198<br>55.3   | 279<br>77.9  | 196<br>54.7   | 196<br>54.7   | 1<br>0.3                      | 2<br>0.6    |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 29<br>100.0     | 18<br>62.1  | 24<br>82.8   | 21<br>72.4  | 16<br>55.2  | -                             | -           |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 345<br>100.0    | 176<br>51.0   | 273<br>79.1  | 196<br>56.8   | 175<br>50.7   | 3<br>0.9                      | 3<br>0.9    |
| F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                             | ～49人   | 803<br>100.0    | 433<br>53.9   | 630<br>78.5  | 509<br>63.4   | 379<br>47.2   | 7<br>0.9                      | 5<br>0.6    |
|   | 50人～99人  | 881<br>100.0    | 450<br>51.1   | 691<br>78.4  | 522<br>59.3   | 462<br>52.4   | 4<br>0.5                      | -           |
|   | 100人～299人                                      | 610<br>100.0    | 308<br>50.5   | 494<br>81.0  | 328<br>53.8   | 350<br>57.4   | 3<br>0.5                      | 2<br>0.3    |
|   | 300人以上   | 217<br>100.0    | 113<br>52.1   | 169<br>77.9  | 131<br>60.4   | 128<br>59.0   | 3<br>1.4                      | 1<br>0.5    |
|   | 無回答  | 1<br>100.0      | -   | 1<br>100.0   | -   | -   | -                             | -           |
|   |  |                 |   |  |   |   |                               |             |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                                   | よくなった  | 420<br>100.0    | 233<br>55.5   | 330<br>78.6  | 322<br>76.7   | 230<br>54.8   | 4<br>1.0                      | -           |
|   | 変わらない  | 1,502<br>100.0  | 787<br>52.4   | 1,204<br>80.2  | 837<br>55.7   | 787<br>52.4   | 9<br>0.6                      | 5<br>0.3    |
|   | 悪くなった  | 413<br>100.0    | 196<br>47.5   | 321<br>77.7  | 224<br>54.2   | 219<br>53.0   | 3<br>0.7                      | 3<br>0.7    |
|   | 無回答  | 177<br>100.0    | 88<br>49.7  | 130<br>73.4  | 107<br>60.5   | 83<br>46.9  | 1<br>0.6                      | -           |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 450<br>100.0    | 271<br>60.2   | 373<br>82.9  | 304<br>67.6   | 258<br>57.3   | 4<br>0.9                      | -           |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 1,342<br>100.0  | 715<br>53.3   | 1,068<br>79.6  | 784<br>58.4   | 727<br>54.2   | 9<br>0.7                      | 4<br>0.3    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 605<br>100.0    | 266<br>44.0   | 467<br>77.2  | 339<br>56.0   | 282<br>46.6   | 1<br>0.2                      | 2<br>0.3    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 101<br>100.0    | 46<br>45.5  | 66<br>65.3   | 54<br>53.5  | 44<br>43.6  | 3<br>3.0                      | 2<br>2.0    |
|   | 無回答  | 14<br>100.0     | 6<br>42.9   | 11<br>78.6   | 9<br>64.3   | 8<br>57.1   | -                             | -           |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>取<br>組<br>み<br>の<br>成<br>果       | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0    | 109<br>66.5   | 148<br>90.2  | 111<br>67.7   | 102<br>62.2   | 3<br>1.8                      | -           |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0  | 1,195<br>50.9                                       | 1,837<br>78.2  | 1,379<br>58.7   | 1,217<br>51.8   | 14<br>0.6                     | 8<br>0.3    |
|   | あまり成果があがっていない                                  | -               | -   | -  | -   | -   | -                             | -           |
|   | 成果があがっていない                                     | -               | -   | -  | -   | -   | -                             | -           |
|   | 無回答  | -               | -   | -  | -   | -   | -                             | -           |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 511<br>100.0    | 293<br>57.3   | 425<br>83.2  | 353<br>69.1   | 302<br>59.1   | 4<br>0.8                      | 1<br>0.2    |
|   | やや向上した   | 1,346<br>100.0  | 700<br>52.0   | 1,088<br>80.8  | 792<br>58.8   | 717<br>53.3   | 7<br>0.5                      | 1<br>0.1    |
|   | 変わらない  | 504<br>100.0    | 232<br>46.0   | 359<br>71.2  | 266<br>52.8   | 238<br>47.2   | 5<br>1.0                      | 1<br>0.2    |
|   | やや低下した   | 114<br>100.0    | 64<br>56.1  | 89<br>78.1   | 65<br>57.0  | 49<br>43.0  | 1<br>0.9                      | 2<br>1.8    |
|   | 低下した   | 13<br>100.0     | 5<br>38.5   | 8<br>61.5  | 4<br>30.8   | 3<br>23.1   | -                             | 2<br>15.4   |
|   | 無回答  | 24<br>100.0     | 10<br>41.7  | 16<br>66.7   | 10<br>41.7  | 10<br>41.7  | -                             | 1<br>4.2    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規                     | 高い   | 148<br>100.0    | 98<br>66.2  | 124<br>83.8  | 101<br>68.2   | 78<br>52.7  | 1<br>0.7                      | -           |
|   | やや高い   | 814<br>100.0    | 441<br>54.2   | 654<br>80.3  | 525<br>64.5   | 439<br>53.9   | 5<br>0.6                      | 2<br>0.2    |
|   | 他社と同じくらい                                       | 1,070<br>100.0  | 517<br>48.3   | 847<br>79.2  | 601<br>56.2   | 539<br>50.4   | 6<br>0.6                      | 4<br>0.4    |
|   | やや低い   | 388<br>100.0    | 206<br>53.1   | 290<br>74.7  | 207<br>53.4   | 213<br>54.9   | 4<br>1.0                      | 2<br>0.5    |
|   | 低い   | 31<br>100.0     | 17<br>54.8  | 24<br>77.4   | 20<br>64.5  | 18<br>58.1  | 1<br>3.2                      | -           |
|   | 無回答  | 61<br>100.0     | 25<br>41.0  | 46<br>75.4   | 36<br>59.0  | 32<br>52.5  | -                             | -           |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 512<br>100.0    | 286<br>55.9   | 413<br>80.7  | 317<br>61.9   | 270<br>52.7   | 3<br>0.6                      | 1<br>0.2    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 476<br>100.0    | 255<br>53.6   | 382<br>80.3  | 273<br>57.4   | 251<br>52.7   | 2<br>0.4                      | 1<br>0.2    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 598<br>100.0    | 304<br>50.8   | 467<br>78.1  | 367<br>61.4   | 312<br>52.2   | 4<br>0.7                      | 5<br>0.8    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 222<br>100.0    | 119<br>53.6   | 170<br>76.6  | 133<br>59.9   | 121<br>54.5   | 5<br>2.3                      | 1<br>0.5    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 296<br>100.0    | 136<br>45.9   | 242<br>81.8  | 168<br>56.8   | 160<br>54.1   | 2<br>0.7                      | -           |
|   | 無回答  | 408<br>100.0    | 204<br>50.0   | 311<br>76.2  | 232<br>56.9   | 205<br>50.2   | 1<br>0.2                      | -           |

|   |  | り人<br>企材<br>業育<br>成<br>計成<br>果有 | 有<br>効<br>回<br>答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|--|---------------------------------|-----------------------|------------------|--------|
| 合計  |  | 2,512<br>100.0                  | 2,504<br>99.7         | 6,115            | 2.4    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業  | 266<br>100.0                    | 265<br>99.6           | 637              | 2.4    |
|   | 鉄鋼業  | 109<br>100.0                    | 109<br>100.0          | 252              | 2.3    |
|   | 非鉄金属製造業  | 116<br>100.0                    | 115<br>99.1           | 285              | 2.5    |
|   | 金属製品製造業  | 658<br>100.0                    | 657<br>99.8           | 1,650            | 2.5    |
|   | はん用機械器具製造業   | 108<br>100.0                    | 108<br>100.0          | 258              | 2.4    |
|   | 生産用機械器具製造業   | 286<br>100.0                    | 286<br>100.0          | 678              | 2.4    |
|   | 業務用機械器具製造業   | 104<br>100.0                    | 104<br>100.0          | 255              | 2.5    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 133<br>100.0                    | 133<br>100.0          | 328              | 2.5    |
|   | 電気機械器具製造業  | 358<br>100.0                    | 356<br>99.4           | 870              | 2.4    |
|   | 情報通信機械器具製造業  | 29<br>100.0                     | 29<br>100.0           | 79               | 2.7    |
|   | 輸送用機械器具製造業   | 345<br>100.0                    | 342<br>99.1           | 823              | 2.4    |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                              | ～49人   | 803<br>100.0                    | 798<br>99.4           | 1,958            | 2.5    |
|   | 50人～99人  | 881<br>100.0                    | 881<br>100.0          | 2,129            | 2.4    |
|   | 100人～299人  | 610<br>100.0                    | 608<br>99.7           | 1,483            | 2.4    |
|   | 300人以上   | 217<br>100.0                    | 216<br>99.5           | 544              | 2.5    |
|   | 無回答  | 1<br>100.0                      | 1<br>100.0            | 1                | 1.0    |
|   | F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  | よくなった                           | 420<br>100.0          | 420<br>100.0     | 1,119  |
| 変わらない   |  | 1,502<br>100.0                  | 1,497<br>99.7         | 3,624            | 2.4    |
| 悪くなった   |  | 413<br>100.0                    | 410<br>99.3           | 963              | 2.3    |
| 無回答   |  | 177<br>100.0                    | 177<br>100.0          | 409              | 2.3    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている  | 450<br>100.0                    | 450<br>100.0          | 1,210            | 2.7    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている  | 1,342<br>100.0                  | 1,338<br>99.7         | 3,303            | 2.5    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている   | 605<br>100.0                    | 603<br>99.7           | 1,355            | 2.2    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 101<br>100.0                    | 99<br>98.0            | 213              | 2.2    |
|   | 無回答  | 14<br>100.0                     | 14<br>100.0           | 34               | 2.4    |
|   | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開                      | 成果があがっている                       | 164<br>100.0          | 164<br>100.0     | 473    |
| ある程度成果があがっている   |  | 2,348<br>100.0                  | 2,340<br>99.7         | 5,642            | 2.4    |
| あまり成果があがっていない   |  | -                               | -                     | -                | -      |
| 成果があがっていない  |  | -                               | -                     | -                | -      |
| 無回答   |  | -                               | -                     | -                | -      |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 511<br>100.0                    | 510<br>99.8           | 1,377            | 2.7    |
|   | やや向上した   | 1,346<br>100.0                  | 1,345<br>99.9         | 3,304            | 2.5    |
|   | 変わらない  | 504<br>100.0                    | 503<br>99.8           | 1,100            | 2.2    |
|   | やや低下した   | 114<br>100.0                    | 112<br>98.2           | 268              | 2.4    |
|   | 低下した   | 13<br>100.0                     | 11<br>84.6            | 20               | 1.8    |
|   | 無回答  | 24<br>100.0                     | 23<br>95.8            | 46               | 2.0    |
|   | 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い                              | 148<br>100.0          | 148<br>100.0     | 402    |
| やや高い  |  | 814<br>100.0                    | 812<br>99.8           | 2,064            | 2.5    |
| 他社と同じくらい  |  | 1,070<br>100.0                  | 1,066<br>99.6         | 2,510            | 2.4    |
| やや低い  |  | 388<br>100.0                    | 386<br>99.5           | 920              | 2.4    |
| 低い  |  | 31<br>100.0                     | 31<br>100.0           | 80               | 2.6    |
| 無回答   |  | 61<br>100.0                     | 61<br>100.0           | 139              | 2.3    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 512<br>100.0                    | 511<br>99.8           | 1,289            | 2.5    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 476<br>100.0                    | 475<br>99.8           | 1,163            | 2.4    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 598<br>100.0                    | 593<br>99.2           | 1,454            | 2.5    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 222<br>100.0                    | 221<br>99.5           | 548              | 2.5    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 296<br>100.0                    | 296<br>100.0          | 708              | 2.4    |
|   | 無回答  | 408<br>100.0                    | 408<br>100.0          | 953              | 2.3    |

|   |  | 合計    | 若年<br>で<br>き<br>な<br>い | 育<br>成<br>を<br>行<br>う<br>時<br>間<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 育<br>成<br>を<br>行<br>う<br>予<br>算<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 指<br>導<br>さ<br>る<br>側<br>の<br>能<br>力<br>や<br>意<br>欲<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 指<br>導<br>す<br>る<br>側<br>の<br>能<br>力<br>や<br>意<br>欲<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 指<br>導<br>す<br>る<br>側<br>の<br>能<br>力<br>や<br>意<br>欲<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 指<br>導<br>す<br>る<br>側<br>の<br>能<br>力<br>や<br>意<br>欲<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 社<br>員<br>間<br>の<br>コ<br>ミ<br>ュ<br>ニ<br>ケー<br>ション<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 追<br>い<br>つ<br>か<br>な<br>い<br>技<br>術<br>の<br>進<br>歩<br>に<br>育<br>成<br>や<br>能<br>力<br>開<br>発<br>が<br>追<br>い<br>つ<br>か<br>な<br>い | 社<br>内<br>で<br>陳<br>腐<br>化<br>し<br>て<br>き<br>た<br>技<br>術<br>・<br>技<br>能<br>が<br>あ<br>る | 伝<br>承<br>す<br>べ<br>き<br>技<br>能<br>が<br>明<br>確<br>に<br>な<br>ら<br>な<br>い | 育<br>成<br>ノ<br>ウ<br>ハウ<br>が<br>な<br>い | も<br>の<br>づ<br>くり<br>人<br>材<br>の<br>定<br>着<br>が<br>悪<br>い | 情<br>報<br>が<br>不<br>足<br>し<br>て<br>い<br>る | 外<br>部<br>の<br>訓<br>練<br>機<br>関<br>や<br>訓<br>練<br>コ<br>ース<br>の<br>不<br>足 | 中<br>高<br>年<br>の<br>活<br>用<br>が<br>で<br>き<br>て<br>い<br>な<br>い | そ<br>の<br>他 | 特<br>に<br>課<br>題<br>は<br>な<br>い | 無<br>回<br>答 |
|---|--|-------|------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---------------------------------------|---|---|--|---|-------------|---------------------------------|-------------|
|   | 合計   | 5,094 | 2,813                  | 1,858  | 477  | 1,802  | 1,837  | 2,261  | 1,140  | 339  | 412  | 831  | 1,274   | 625                                   | 165   | 407                                       | 54   | 104   | 220         |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 55.2                   | 36.5   | 9.4  | 35.4   | 36.1   | 44.4   | 22.4   | 6.7  | 8.1  | 16.3   | 25.0  | 12.3                                  | 3.2   | 8.0                                       | 1.1  | 2.0   | 4.3         |                                 |             |
| F3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532   | 288                    | 165  | 37   | 206  | 192  | 247  | 109  | 39   | 39   | 67   | 130   | 80                                    | 15  | 42  | 6  | 12  | 19          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 54.1                   | 31.0   | 7.0  | 38.7   | 36.1   | 46.4   | 20.5   | 7.3  | 7.3  | 12.6   | 24.4  | 15.0                                  | 2.8   | 7.9                                       | 1.1  | 2.3   | 3.6         |                                 |             |
|   | 鉄鋼業  | 207   | 122                    | 66   | 19   | 71   | 73   | 92   | 49   | 8  | 15   | 32   | 45  | 44                                    | 3   | 14  | 3  | 5   | 10          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 58.9                   | 31.9   | 9.2  | 34.3   | 35.3   | 44.4   | 23.7   | 3.9  | 7.2  | 15.5   | 21.7  | 21.3                                  | 1.4   | 6.8                                       | 1.4  | 2.4   | 4.8         |                                 |             |
|   | 非鉄金属製造業  | 214   | 119                    | 71   | 21   | 80   | 69   | 91   | 45   | 10   | 25   | 36   | 55  | 25                                    | 9   | 23  | 2  | 6   | 7           |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 55.6                   | 34.6   | 9.8  | 37.4   | 32.2   | 42.5   | 21.0   | 4.7  | 11.7   | 16.8   | 25.7  | 11.7                                  | 4.2   | 10.7                                      | 0.9  | 2.8   | 3.3         |                                 |             |
|   | 金属製品製造業  | 1,385 | 774                    | 513  | 117  | 533  | 516  | 612  | 329  | 84   | 116  | 218  | 349   | 174                                   | 45  | 105                                       | 12   | 30  | 61          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 55.9                   | 37.0   | 8.4  | 38.5   | 37.3   | 44.2   | 23.8   | 6.1  | 8.4  | 15.7   | 25.2  | 12.6                                  | 3.2   | 7.6                                       | 0.9  | 2.2   | 4.4         |                                 |             |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213   | 104                    | 81   | 23   | 75   | 71   | 90   | 48   | 10   | 17   | 49   | 53  | 31                                    | 6   | 15  | 3  | 7   | 11          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 48.8                   | 38.0   | 10.8   | 35.2   | 33.3   | 42.3   | 22.5   | 4.7  | 8.0  | 23.0   | 24.9  | 14.6                                  | 2.8   | 7.0                                       | 1.4  | 3.3   | 5.2         |                                 |             |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577   | 330                    | 207  | 46   | 168  | 196  | 246  | 126  | 36   | 41   | 94   | 144   | 49                                    | 25  | 42  | 4  | 9   | 28          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 57.2                   | 35.9   | 8.0  | 29.1   | 34.0   | 42.6   | 21.8   | 6.2  | 7.1  | 16.3   | 25.0  | 8.5                                   | 4.3   | 7.3                                       | 0.7  | 1.6   | 4.9         |                                 |             |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207   | 109                    | 73   | 19   | 68   | 59   | 85   | 45   | 14   | 22   | 31   | 58  | 21                                    | 11  | 20  | 3  | 4   | 9           |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 52.7                   | 35.3   | 9.2  | 32.9   | 28.5   | 41.1   | 21.7   | 6.8  | 10.6   | 15.0   | 28.0  | 10.1                                  | 5.3   | 9.7                                       | 1.4  | 1.9   | 4.3         |                                 |             |
| 電子部品・デバイス・電子回路製造業   | 277  | 156   | 114                    | 33   | 85   | 105  | 116  | 60   | 27   | 27   | 57   | 72   | 26  | 9                                     | 27  | 4   | 2  | 16  |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 56.3  | 41.2                   | 11.9   | 30.7   | 37.9   | 41.9   | 21.7   | 9.7  | 9.7  | 20.6   | 26.0   | 9.4   | 3.2                                   | 9.7   | 1.4                                       | 0.7  | 5.8   |             |                                 |             |
| 電気機械器具製造業   | 709  | 403   | 244                    | 78   | 225  | 257  | 305  | 155  | 56   | 58   | 121  | 168  | 77  | 15                                    | 58  | 10  | 14   | 28  |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 56.8  | 34.4                   | 11.0   | 31.7   | 36.2   | 43.0   | 21.9   | 7.9  | 8.2  | 17.1   | 23.7   | 10.9  | 2.1                                   | 8.2   | 1.4                                       | 2.0  | 3.9   |             |                                 |             |
| 情報通信機械器具製造業   | 56   | 32    | 22                     | 9  | 16   | 13   | 21   | 12   | 5  | 6  | 9  | 11   | 3   | 1                                     | 3   | 1   | 3  | 1   |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 57.1  | 39.3                   | 16.1   | 28.6   | 23.2   | 37.5   | 21.4   | 8.9  | 10.7   | 16.1   | 19.6   | 5.4   | 1.8                                   | 5.4   | 1.8                                       | 3.6  | 5.4   |             |                                 |             |
| 輸送用機械器具製造業  | 717  | 376   | 299                    | 75   | 275  | 286  | 356  | 162  | 50   | 46   | 117  | 189  | 95  | 26                                    | 58  | 6   | 13   | 28  |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 52.4  | 41.7                   | 10.5   | 38.4   | 39.9   | 49.7   | 22.6   | 7.0  | 6.4  | 16.3   | 26.4   | 13.2  | 3.6                                   | 8.1   | 0.8                                       | 1.8  | 3.9   |             |                                 |             |
| F7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                   | ～49人   | 1,779 | 1,024                  | 576  | 176  | 628  | 596  | 703  | 412  | 117  | 137  | 256  | 407   | 220                                   | 64  | 100                                       | 21   | 52  | 79          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 57.6                   | 32.4   | 9.9  | 35.3   | 33.5   | 39.5   | 23.2   | 6.6  | 7.7  | 14.4   | 22.9  | 12.4                                  | 3.6   | 5.6                                       | 1.2  | 2.9   | 4.4         |                                 |             |
|   | 50人～99人  | 1,773 | 991                    | 631  | 165  | 658  | 792  | 386  | 97   | 134  | 290  | 454  | 230   | 52                                    | 110   | 21  | 33   | 80  |             |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 55.9                   | 35.6   | 9.3  | 35.6   | 37.1   | 44.7   | 21.8   | 5.5  | 7.6  | 16.4   | 25.6  | 13.0                                  | 2.9   | 6.2                                       | 1.2  | 1.9   | 4.5         |                                 |             |
|   | 100人～299人                                      | 1,184 | 632                    | 486  | 107  | 431  | 442  | 575  | 258  | 99   | 117  | 201  | 324   | 139                                   | 36  | 136                                       | 5  | 15  | 45          |                                 |             |
|   | 100.0  | 53.4  | 41.0                   | 9.0  | 36.4   | 37.3   | 48.6   | 21.8   | 8.4  | 9.9  | 17.0   | 27.4   | 11.7  | 3.0                                   | 11.5  | 0.4                                       | 1.3  | 3.8   |             |                                 |             |
| 300人以上  | 354  | 165   | 163                    | 28   | 109  | 139  | 188  | 83   | 26   | 24   | 84   | 87   | 35  | 13                                    | 61  | 7   | 4  | 16  |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 46.6  | 46.0                   | 7.9  | 30.8   | 39.3   | 53.1   | 23.4   | 7.3  | 6.8  | 23.7   | 24.6   | 9.9   | 3.7                                   | 17.2  | 2.0                                       | 1.1  | 4.5   |             |                                 |             |
| 無回答   | 4  | 1     | 2                      | 1  | 3  | 2  | 3  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 1                                     | 1   | 1   | 1  | 1   | 1           |                                 |             |
|   | 100.0  | 25.0  | 50.0                   | 25.0   | 7.0  | 50.0   | 75.0   | 25.0   | 25.0   | 25.0   | 25.0   | 25.0   | 25.0  | 25.0                                  | 25.0  | 25.0                                      | 25.0   | 25.0  | 25.0        |                                 |             |
| F10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                              | よくなった  | 598   | 251                    | 196  | 34   | 168  | 199  | 263  | 96   | 31   | 45   | 94   | 145   | 14                                    | 26  | 46  | 6  | 29  | 27          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 42.0                   | 32.8   | 5.7  | 28.1   | 33.3   | 44.0   | 16.1   | 5.2  | 7.5  | 15.7   | 24.2  | 2.3                                   | 4.3   | 7.7                                       | 1.0  | 4.8   | 4.5         |                                 |             |
|   | 変わらない  | 2,962 | 1,579                  | 1,062  | 258  | 1,012  | 1,030  | 1,282  | 626  | 211  | 235  | 491  | 718   | 224                                   | 88  | 216                                       | 27   | 62  | 130         |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 53.3                   | 35.9   | 8.7  | 34.2   | 34.8   | 43.3   | 21.1   | 7.1  | 7.9  | 16.6   | 24.2  | 7.6                                   | 3.0   | 7.3                                       | 0.9  | 2.1   | 4.4         |                                 |             |
| 悪くなった   | 1,158  | 777   | 485                    | 153  | 480  | 472  | 563  | 335  | 74   | 106  | 202  | 332  | 340   | 36                                    | 106   | 17  | 5  | 34  |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 67.1  | 41.9                   | 13.2   | 41.5   | 40.8   | 48.6   | 28.9   | 6.4  | 9.2  | 17.4   | 28.7   | 29.4  | 3.1                                   | 9.2   | 1.5                                       | 0.4  | 2.9   |             |                                 |             |
| 無回答   | 376  | 206   | 115                    | 32   | 142  | 136  | 153  | 83   | 23   | 26   | 44   | 79   | 47  | 15                                    | 39  | 4   | 8  | 29  |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 54.8  | 30.6                   | 8.5  | 37.8   | 36.2   | 40.7   | 22.1   | 6.1  | 6.9  | 11.7   | 21.0   | 12.5  | 4.0                                   | 10.4  | 1.1                                       | 2.1  | 7.7   |             |                                 |             |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673   | 349                    | 195  | 47   | 209  | 208  | 278  | 138  | 39   | 66   | 102  | 145   | 65                                    | 22  | 65  | 11   | 28  | 34          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 51.9                   | 29.0   | 7.0  | 31.1   | 30.9   | 41.3   | 20.5   | 5.8  | 9.8  | 15.2   | 21.5  | 9.7                                   | 3.3   | 9.7                                       | 1.6  | 4.2   | 5.1         |                                 |             |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262 | 1,219                  | 794  | 187  | 799  | 770  | 964  | 476  | 166  | 171  | 334  | 475   | 239                                   | 89  | 176                                       | 22   | 45  | 107         |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 53.9                   | 35.1   | 8.3  | 35.3   | 34.0   | 42.6   | 21.0   | 7.3  | 7.6  | 14.8   | 21.0  | 10.6                                  | 3.9   | 7.8                                       | 1.0  | 2.0   | 4.7         |                                 |             |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497 | 881                    | 613  | 159  | 569  | 590  | 718  | 352  | 86   | 114  | 260  | 417   | 226                                   | 29  | 104                                       | 14   | 15  | 58          |                                 |             |
|   | 100.0  | 58.9  | 40.9                   | 10.6   | 38.0   | 39.4   | 48.0   | 23.5   | 5.7  | 7.6  | 17.4   | 27.9   | 15.1  | 1.9                                   | 6.9   | 0.9                                       | 1.0  | 3.9   |             |                                 |             |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  | 619  | 343   | 244                    | 78   | 217  | 261  | 283  | 169  | 48   | 57   | 129  | 227  | 90  | 23                                    | 56  | 7   | 16   | 12  |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 55.4  | 39.4                   | 12.6   | 35.1   | 42.2   | 45.7   | 27.3   | 7.8  | 9.2  | 20.8   | 36.7   | 14.5  | 3.7                                   | 9.0   | 1.1                                       | 2.6  | 1.9   |             |                                 |             |
| 無回答   | 43   | 21    | 12                     | 6  | 8  | 8  | 18   | 5  | 4  | 4  | 6  | 10   | 5   | 2                                     | 6   | 1   | 1  | 9   |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 48.8  | 27.9                   | 14.0   | 18.6   | 18.6   | 41.9   | 11.6   | 11.6   | 9.3  | 14.0   | 23.3   | 11.6  | 4.7                                   | 14.0  | 1.1                                       | 2.6  | 1.9   |             |                                 |             |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>開<br>発 | 成果があがっている                                      | 164   | 71                     | 24   | 11   | 34   | 26   | 37   | 16   | 6  | 11   | 13   | 15  | 9                                     | 9   | 11  | 1  | 18  | 14          |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 43.3                   | 14.6   | 6.7  | 20.7   | 15.9   | 22.6   | 9.8  | 3.7  | 6.7  | 7.9  | 9.1   | 5.5                                   | 5.5   | 6.7                                       | 0.6  | 11.0  | 8.5         |                                 |             |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348 | 1,269                  | 733  | 187  | 674  | 649  | 895  | 381  | 152  | 184  | 310  | 401   | 180                                   | 65  | 165                                       | 22   | 70  | 151         |                                 |             |
|   |  | 100.0 | 54.0                   | 31.2   | 8.0  | 28.7   | 27.6   | 38.1   | 16.2   | 6.5  | 7.8  | 13.2   | 17.1  | 7.7                                   | 2.8   | 7.0                                       | 0.9  | 3.0   | 6.4         |                                 |             |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170 | 1,264                  | 952  | 215  | 945  | 978  | 1,138  | 627  | 150  | 180  | 429  | 702   | 375                                   | 76  | 195                                       | 24   | 10  | 3           |                                 |             |
|   | 100.0  | 58.2  | 43.9                   | 9.9  | 43.5   | 45.1   | 52.4   | 28.9   | 6.9  | 8.3  | 19.8   | 32.4   | 17.3  | 3.5                                   | 9.0   | 1.1                                       | 0.5  | 0.1   |             |                                 |             |
| 成果があがっていない  | 281  | 161   | 128                    | 55   | 127  | 159  | 157  | 98   | 28   | 33   | 72   | 138  | 50  | 12                                    | 33  | 5   | 4  | 1   |             |                                 |             |
|   | 100.0  | 57.3  | 45.6                   | 19.6   | 45.2   | 56.6   |  |  |  |  |  |  |   |                                       |   |   |  |   |             |                                 |             |

|  |   | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|---|----------------|---------------|------------------|--------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 4,874<br>95.7 | 16,399           | 3.4    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 513<br>96.4   | 1,674            | 3.3    |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 197<br>95.2   | 661              | 3.4    |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 207<br>96.7   | 690              | 3.3    |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,324<br>95.6 | 4,527            | 3.4    |
|  | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 202<br>94.8   | 683              | 3.4    |
|  | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 549<br>95.1   | 1,763            | 3.2    |
|  | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 198<br>95.7   | 642              | 3.2    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業   | 277<br>100.0   | 261<br>94.2   | 920              | 3.5    |
|  | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 681<br>96.1   | 2,244            | 3.3    |
|  | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 53<br>94.6    | 166              | 3.1    |
|  | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 689<br>96.1   | 2,429            | 3.5    |
| F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                  | ～49人  | 1,779<br>100.0 | 1,700<br>95.6 | 5,489            | 3.2    |
|  | 50人～99人   | 1,773<br>100.0 | 1,693<br>95.5 | 5,675            | 3.4    |
|  | 100人～299人   | 1,184<br>100.0 | 1,139<br>96.2 | 4,003            | 3.5    |
|  | 300人以上  | 354<br>100.0   | 338<br>95.5   | 1,216            | 3.6    |
|  | 無回答   | 4<br>100.0     | 4<br>100.0    | 16               | 4.0    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                              | よくなった   | 598<br>100.0   | 571<br>95.5   | 1,643            | 2.9    |
|  | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 2,832<br>95.6 | 9,121            | 3.2    |
|  | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 1,124<br>97.1 | 4,483            | 4.0    |
|  | 無回答   | 376<br>100.0   | 347<br>92.3   | 1,152            | 3.3    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                                       | 673<br>100.0   | 639<br>94.9   | 1,967            | 3.1    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている   | 2,262<br>100.0 | 2,155<br>95.3 | 6,926            | 3.2    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                                  | 1,497<br>100.0 | 1,439<br>96.1 | 5,147            | 3.6    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  | 619<br>100.0   | 607<br>98.1   | 2,248            | 3.7    |
|  | 無回答   | 43<br>100.0    | 34<br>79.1    | 111              | 3.3    |
|  | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている      | 164<br>100.0  | 150<br>91.5      | 312    |
| ある程度成果があがっている  | 2,348<br>100.0  | 2,197<br>93.6  | 6,337         | 2.9              |        |
| あまり成果があがっていない  | 2,170<br>100.0  | 2,167<br>99.9  | 8,260         | 3.8              |        |
| 成果があがっていない   | 281<br>100.0  | 281<br>100.0   | 1,260         | 4.5              |        |
| 無回答  | 131<br>100.0  | 79<br>60.3     | 230           | 2.9              |        |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と                | 向上した  | 702<br>100.0   | 659<br>93.9   | 1,903            | 2.9    |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 2,052<br>94.3 | 6,713            | 3.3    |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,563<br>97.6 | 5,441            | 3.5    |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 443<br>98.7   | 1,715            | 3.9    |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 105<br>100.0  | 451              | 4.3    |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 52<br>85.2    | 176              | 3.4    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い  | 190<br>100.0   | 179<br>94.2   | 433              | 2.4    |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,171<br>94.5 | 3,515            | 3.0    |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 2,052<br>95.6 | 6,689            | 3.3    |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 1,172<br>97.5 | 4,493            | 3.8    |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 184<br>97.4   | 906              | 4.9    |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 116<br>90.6   | 363              | 3.1    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)  | 912<br>100.0   | 877<br>96.2   | 2,891            | 3.3    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)   | 898<br>100.0   | 855<br>95.2   | 2,838            | 3.3    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  | 1,234<br>100.0 | 1,183<br>95.9 | 3,907            | 3.3    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)   | 513<br>100.0   | 499<br>97.3   | 1,733            | 3.5    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)  | 679<br>100.0   | 652<br>96.0   | 2,354            | 3.6    |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 808<br>94.2   | 2,676            | 3.3    |



※「特に課題はない」と「無回答」を除く

|  |   | 課題あり企業計 | 保年ものづくり人材を十分に確保できない | 育成を行う時間が少ない | 育成を行う予算が不足している | 指導される側の能力や意欲が不足している | 指導する側の能力や意欲が不足している | 指導する側の人材が不足している | 社員間のコミュニケーションが不足している | 技術の進歩に育成や能力開発が追いつかない | 社内での陳腐化してきた技術・技能がある | 伝承すべき技能が明確になっていない | 育成ノウハウがない | ものづくり人材の定着が悪い | 外部の訓練機関や訓練コースの情報不足 | 中高年の活用ができていない | その他 |
|--|---|---------|---------------------|-------------|----------------|---------------------|--------------------|-----------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------|-----------|---------------|--------------------|---------------|-----|
| 合計   |   | 4,770   | 2,813               | 1,858       | 477            | 1,802               | 1,837              | 2,261           | 1,140                | 339                  | 412                 | 831               | 1,274     | 625           | 165                | 407           | 54  |
|  |   | 100.0   | 59.0                | 39.0        | 10.0           | 37.8                | 38.5               | 47.4            | 23.9                 | 7.1                  | 8.6                 | 17.4              | 26.7      | 13.1          | 3.5                | 8.5           | 1.1 |
| 業種 (S△)  | プラスチック製品製造業                               | 501     | 288                 | 165         | 37             | 206                 | 192                | 247             | 109                  | 39                   | 39                  | 67                | 130       | 80            | 15                 | 42            | 6   |
|  | 鉄鋼業                                       | 192     | 122                 | 66          | 19             | 71                  | 73                 | 92              | 49                   | 8                    | 15                  | 32                | 45        | 44            | 3                  | 14            | 3   |
|  | 非鉄金属製造業                                   | 201     | 119                 | 74          | 21             | 80                  | 69                 | 91              | 45                   | 10                   | 25                  | 36                | 55        | 25            | 9                  | 23            | 2   |
|  | 金属製品製造業                                   | 1,294   | 774                 | 513         | 117            | 533                 | 516                | 612             | 329                  | 84                   | 116                 | 218               | 349       | 174           | 45                 | 105           | 12  |
|  | はん用機械器具製造業                                | 195     | 104                 | 81          | 23             | 75                  | 71                 | 90              | 48                   | 10                   | 17                  | 49                | 53        | 31            | 6                  | 15            | 3   |
|  | 生産用機械器具製造業                                | 540     | 330                 | 207         | 46             | 168                 | 196                | 246             | 126                  | 36                   | 41                  | 94                | 144       | 49            | 25                 | 42            | 4   |
|  | 業務用機械器具製造業                                | 194     | 109                 | 73          | 19             | 68                  | 59                 | 85              | 45                   | 14                   | 22                  | 31                | 58        | 21            | 11                 | 20            | 3   |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                         | 259     | 156                 | 114         | 33             | 85                  | 105                | 116             | 60                   | 27                   | 27                  | 57                | 72        | 26            | 9                  | 27            | 4   |
|  | 電気機械器具製造業                                 | 667     | 403                 | 244         | 78             | 225                 | 257                | 305             | 155                  | 56                   | 58                  | 121               | 168       | 77            | 15                 | 58            | 10  |
|  | 情報通信機械器具製造業                               | 51      | 32                  | 22          | 9              | 16                  | 13                 | 21              | 12                   | 5                    | 6                   | 9                 | 11        | 3             | 1                  | 3             | 1   |
|  | 輸送用機械器具製造業                                | 676     | 376                 | 299         | 75             | 275                 | 286                | 356             | 162                  | 50                   | 46                  | 117               | 189       | 95            | 26                 | 58            | 6   |
|  | F7① (従業員規模別)                              | ～49人    | 1,648               | 1,024       | 576            | 176                 | 628                | 596             | 703                  | 412                  | 117                 | 137               | 256       | 407           | 220                | 64            | 100 |
| 50人～99人  | 1,660                                     | 991     | 631                 | 165         | 631            | 658                 | 792                | 386             | 97                   | 134                  | 290                 | 454               | 230       | 52            | 110                | 21            |     |
| 100人～299人                                      | 1,124                                     | 632     | 486                 | 107         | 431            | 442                 | 575                | 258             | 99                   | 117                  | 201                 | 324               | 139       | 36            | 136                | 5             |     |
| 300人以上   | 334                                       | 165     | 163                 | 28          | 109            | 139                 | 188                | 83              | 26                   | 24                   | 84                  | 87                | 35        | 13            | 61                 | 7             |     |
| 無回答  | 4   | 1       | 2                   | 1           | 3              | 2                   | 3                  | 1               | -                    | -                    | -                   | 2                 | 1         | -             | -                  | -             |     |
| F10 (S△) (変化する状況)                              | よくなった                                     | 542     | 251                 | 196         | 34             | 168                 | 199                | 263             | 96                   | 31                   | 45                  | 94                | 145       | 14            | 26                 | 46            | 6   |
| 変わらない  | 2,770                                     | 1,579   | 1,062               | 258         | 1,012          | 1,030               | 1,282              | 626             | 211                  | 235                  | 491                 | 718               | 224       | 88            | 216                | 27            |     |
| 悪くなった  | 1,119                                     | 777     | 485                 | 153         | 480            | 472                 | 563                | 335             | 74                   | 106                  | 202                 | 332               | 340       | 36            | 106                | 17            |     |
| 無回答  | 339                                       | 206     | 115                 | 32          | 142            | 136                 | 153                | 83              | 23                   | 26                   | 44                  | 79                | 47        | 15            | 39                 | 4             |     |
| 問2 (S△) (人材育成方針)                               | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 611     | 349                 | 195         | 47             | 209                 | 208                | 278             | 138                  | 39                   | 66                  | 102               | 145       | 65            | 22                 | 65            | 11  |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,110                                     | 1,219   | 794                 | 187         | 799            | 770                 | 964                | 476             | 166                  | 171                  | 334                 | 475               | 239       | 89            | 176                | 22            |     |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,424                                     | 881     | 613                 | 159         | 569            | 590                 | 718                | 352             | 86                   | 114                  | 260                 | 417               | 226       | 29            | 104                | 14            |     |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 591                                       | 343     | 244                 | 78          | 217            | 261                 | 283                | 169             | 48                   | 57                   | 129                 | 227               | 90        | 23            | 56                 | 7             |     |
| 無回答  | 100.0                                     | 58.0    | 41.3                | 13.2        | 36.7           | 44.2                | 47.9               | 28.6            | 8.1                  | 9.6                  | 21.8                | 38.4              | 15.2      | 3.9           | 9.5                | 1.2           |     |
| 問8 (S△) (果発人の材取育成・能力成開)                        | 成果があがっている                                 | 132     | 71                  | 24          | 11             | 34                  | 26                 | 37              | 16                   | 6                    | 11                  | 13                | 15        | 9             | 9                  | 11            | 1   |
| ある程度成果があがっている                                  | 2,127                                     | 1,269   | 733                 | 187         | 674            | 649                 | 895                | 381             | 152                  | 184                  | 310                 | 401               | 180       | 65            | 165                | 22            |     |
| あまり成果があがっていない                                  | 2,157                                     | 1,264   | 952                 | 215         | 945            | 978                 | 1,138              | 627             | 150                  | 180                  | 429                 | 702               | 375       | 76            | 195                | 24            |     |
| 成果があがっていない                                     | 277                                       | 161     | 128                 | 55          | 127            | 159                 | 157                | 98              | 28                   | 33                   | 72                  | 138               | 50        | 12            | 33                 | 5             |     |
| 無回答  | 77  | 48      | 21                  | 9           | 22             | 25                  | 34                 | 18              | 3                    | 4                    | 7                   | 18                | 11        | 3             | 3                  | 2             |     |
| 問11 (S△) (比較働生産性との比較業同規)                       | 向上した                                      | 622     | 360                 | 228         | 49             | 202                 | 194                | 259             | 110                  | 39                   | 45                  | 96                | 134       | 56            | 24                 | 62            | 8   |
| やや向上した   | 2,018                                     | 1,225   | 770                 | 175         | 772            | 754                 | 956                | 416             | 142                  | 163                  | 331                 | 491               | 227       | 79            | 159                | 19            |     |
| 変わらない  | 1,533                                     | 871     | 628                 | 169         | 560            | 605                 | 745                | 420             | 110                  | 138                  | 302                 | 453               | 224       | 39            | 129                | 18            |     |
| やや低下した   | 441                                       | 269     | 168                 | 55          | 198            | 211                 | 221                | 138             | 32                   | 49                   | 77                  | 143               | 88        | 16            | 42                 | 6             |     |
| 低下した   | 105                                       | 57      | 41                  | 27          | 49             | 57                  | 54                 | 42              | 11                   | 13                   | 20                  | 41                | 24        | 3             | 11                 | 1             |     |
| 無回答  | 51  | 31      | 23                  | 2           | 21             | 16                  | 26                 | 14              | 5                    | 4                    | 5                   | 12                | 6         | 4             | 4                  | 2             |     |
| 問12 (S△) (模労働生産性との比較業同規)                       | 高い  | 162     | 85                  | 50          | 7              | 55                  | 50                 | 59              | 27                   | 7                    | 3                   | 16                | 25        | 12            | 7                  | 10            | 3   |
| やや高い   | 1,130                                     | 687     | 406                 | 87          | 421            | 382                 | 494                | 222             | 63                   | 76                   | 154                 | 228               | 115       | 44            | 85                 | 10            |     |
| 他社と同じくらい                                       | 2,013                                     | 1,221   | 806                 | 177         | 703            | 711                 | 948                | 445             | 129                  | 168                  | 338                 | 512               | 269       | 61            | 175                | 19            |     |
| やや低い   | 1,168                                     | 652     | 475                 | 163         | 498            | 541                 | 592                | 346             | 107                  | 122                  | 252                 | 394               | 174       | 43            | 120                | 14            |     |
| 低い   | 184                                       | 100     | 82                  | 45          | 90             | 119                 | 115                | 74              | 27                   | 34                   | 55                  | 93                | 37        | 5             | 24                 | 6             |     |
| 無回答  | 113                                       | 68      | 39                  | 10          | 38             | 34                  | 53                 | 26              | 6                    | 9                    | 16                  | 26                | 18        | 5             | 9                  | 3             |     |
| F12 (S△) (営業利益の変化)                             | 大幅に増加 (15%以上)                             | 860     | 503                 | 355         | 61             | 292                 | 306                | 411             | 205                  | 56                   | 63                  | 151               | 244       | 110           | 32                 | 75            | 10  |
| 増加 (5%以上15%未満)                                 | 833                                       | 492     | 342                 | 67          | 325            | 307                 | 401                | 183             | 53                   | 77                   | 151                 | 218               | 111       | 22            | 56                 | 11            |     |
| ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,153                                     | 698     | 443                 | 126         | 440            | 427                 | 533                | 266             | 89                   | 98                   | 190                 | 278               | 154       | 36            | 86                 | 13            |     |
| 減少 (5%以上15%未満)                                 | 490                                       | 291     | 173                 | 58          | 186            | 218                 | 231                | 138             | 35                   | 43                   | 91                  | 132               | 67        | 16            | 39                 | 6             |     |
| 大幅に減少 (15%以上)                                  | 644                                       | 373     | 254                 | 81          | 259            | 277                 | 306                | 169             | 52                   | 66                   | 130                 | 206               | 82        | 21            | 63                 | 7             |     |
| 無回答  | 790                                       | 456     | 291                 | 84          | 300            | 302                 | 379                | 179             | 54                   | 65                   | 118                 | 196               | 101       | 38            | 88                 | 7             |     |
|  | 100.0                                     | 57.7    | 36.8                | 10.6        | 38.0           | 38.2                | 48.0               | 22.7            | 6.8                  | 8.2                  | 14.9                | 24.8              | 12.8      | 4.8           | 11.1               | 0.9           |     |

|                                |  | 合計             | 課題あり<br>5選り企業<br>(1) | 課題なし<br>6選り企業 | 無回答        |
|--------------------------------|--|----------------|----------------------|---------------|------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 4,770<br>93.6        | 104<br>2.0    | 220<br>4.3 |
| F 3<br>業種<br>(S A)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 501<br>94.2          | 12<br>2.3     | 19<br>3.6  |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 192<br>92.8          | 5<br>2.4      | 10<br>4.8  |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 201<br>93.9          | 6<br>2.8      | 7<br>3.3   |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,294<br>93.4        | 30<br>2.2     | 61<br>4.4  |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 195<br>91.5          | 7<br>3.3      | 11<br>5.2  |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 540<br>93.6          | 9<br>1.6      | 28<br>4.9  |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 194<br>93.7          | 4<br>1.9      | 9<br>4.3   |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 259<br>93.5          | 2<br>0.7      | 16<br>5.8  |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 667<br>94.1          | 14<br>2.0     | 28<br>3.9  |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 51<br>91.1           | 2<br>3.6      | 3<br>5.4   |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 676<br>94.3          | 13<br>1.8     | 28<br>3.9  |
|                                | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0       | 1,648<br>92.6 | 52<br>2.9  |
| 50人～99人                        |  | 1,773<br>100.0 | 1,660<br>93.6        | 33<br>1.9     | 80<br>4.5  |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 1,124<br>94.9        | 15<br>1.3     | 45<br>3.8  |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 334<br>94.4          | 4<br>1.1      | 16<br>4.5  |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0           | -             | -          |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の         | よくなった  | 598<br>100.0   | 542<br>90.6          | 29<br>4.8     | 27<br>4.5  |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,770<br>93.5        | 62<br>2.1     | 130<br>4.4 |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,119<br>96.6        | 5<br>0.4      | 34<br>2.9  |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 339<br>90.2          | 8<br>2.1      | 29<br>7.7  |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 611<br>90.8          | 28<br>4.2     | 34<br>5.1  |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,110<br>93.3        | 45<br>2.0     | 107<br>4.7 |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,424<br>95.1        | 15<br>1.0     | 58<br>3.9  |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 591<br>95.5          | 16<br>2.6     | 12<br>1.9  |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 34<br>79.1           | -             | 9<br>20.9  |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の取育組・み能力成開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 132<br>80.5          | 18<br>11.0    | 14<br>8.5  |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,127<br>90.6        | 70<br>3.0     | 151<br>6.4 |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,157<br>99.4        | 10<br>0.5     | 3<br>0.1   |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 277<br>98.6          | 4<br>1.4      | -          |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 77<br>58.8           | 2<br>1.5      | 52<br>39.7 |
| 問11<br>(S A)<br>比労働生産性の場合の3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 622<br>88.6          | 37<br>5.3     | 43<br>6.1  |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,018<br>92.7        | 34<br>1.6     | 124<br>5.7 |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,533<br>95.8        | 30<br>1.9     | 38<br>2.4  |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 441<br>98.2          | 2<br>0.4      | 6<br>1.3   |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 105<br>100.0         | -             | -          |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 51<br>83.6           | 1<br>1.6      | 9<br>14.8  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生産性との比較同規   | 高い   | 190<br>100.0   | 162<br>85.3          | 17<br>8.9     | 11<br>5.8  |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,130<br>91.2        | 41<br>3.3     | 68<br>5.5  |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,013<br>93.8        | 39<br>1.8     | 94<br>4.4  |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,168<br>97.2        | 4<br>0.3      | 30<br>2.5  |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 184<br>97.4          | -             | 5<br>2.6   |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 113<br>88.3          | 3<br>2.3      | 12<br>9.4  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 860<br>94.3          | 17<br>1.9     | 35<br>3.8  |
|                                | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 833<br>92.8          | 22<br>2.4     | 43<br>4.8  |
|                                | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 1,153<br>93.4        | 30<br>2.4     | 51<br>4.1  |
|                                | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 490<br>95.5          | 9<br>1.8      | 14<br>2.7  |
|                                | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 644<br>94.8          | 8<br>1.2      | 27<br>4.0  |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 790<br>92.1          | 18<br>2.1     | 50<br>5.8  |

|                               | 合計  | 革<br>新<br>的<br>な<br>新<br>製<br>品<br>や<br>技<br>術<br>の<br>開<br>発 | 加<br>従<br>来<br>の<br>製<br>品<br>や<br>技<br>術<br>へ<br>の<br>付<br>与 | の<br>製<br>品<br>の<br>設<br>計<br>・<br>デ<br>ザ<br>イ<br>ン<br>力<br>の<br>強<br>化 | 改<br>善<br>の<br>積<br>み<br>重<br>ね<br>に<br>よ<br>る<br>コ<br>ス<br>ト<br>削<br>減 | 期<br>の<br>短<br>縮<br>み<br>重<br>ね<br>に<br>よ<br>る<br>納<br>入 | 他<br>社<br>に<br>は<br>で<br>き<br>な<br>い<br>加<br>工<br>技<br>術<br>の<br>確<br>立 | 新<br>し<br>い<br>生<br>産<br>工<br>程<br>の<br>確<br>立 | 新<br>し<br>い<br>生<br>産<br>設<br>備<br>の<br>導<br>入 | 受<br>注<br>の<br>拡<br>大 | 営<br>業<br>力<br>の<br>強<br>化 | 単<br>品<br>小<br>ロ<br>ッ<br>ト<br>へ<br>の<br>対<br>応 | 成<br>長<br>分<br>野<br>や<br>参<br>入<br>が<br>難<br>しい<br>ニ<br>ッ<br>チ<br>分<br>野<br>へ<br>の<br>進<br>出 | グ<br>ロ<br>ー<br>バ<br>ル<br>展<br>開<br>の<br>促<br>進 | 促<br>進<br>や<br>働<br>き<br>方<br>の<br>多<br>様<br>化<br>の<br>実<br>施 | 成<br>果<br>・<br>業<br>績<br>主<br>義<br>的<br>な<br>評<br>価 | 等<br>の<br>促<br>進 | 工<br>場<br>の<br>デ<br>ジ<br>タ<br>ル<br>化<br>（<br>見<br>え<br>の<br>一<br>元<br>把<br>握 | そ<br>の<br>他 | な<br>い<br>あ<br>て<br>は<br>ま<br>る<br>も<br>の<br>は<br>1<br>つ<br>も | 無<br>回<br>答 |           |
|-------------------------------|---|---|---|---|---|--|---|--|--|-----------------------|----------------------------|--|--|--|---|---|------------------|--|-------------|---|-------------|-----------|
| 合計                            | 5,094<br>100.0                                  | 792<br>15.5   | 1,536<br>30.2   | 545<br>10.7   | 3,102<br>60.9   | 1,893<br>37.2  | 2,254<br>44.6   | 1,254<br>24.6                                  | 659<br>12.9                                    | 1,807<br>35.5         | 1,355<br>26.6              | 1,601<br>31.4                                  | 1,391<br>27.3  | 573<br>11.2                                    | 526<br>10.3   | 752<br>14.8   | 568<br>11.2      | 1,037<br>20.4  | 28<br>0.5   | 83<br>1.6   | 55<br>1.1   |           |
| 業種 (S A)                      | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0  | 84<br>15.8  | 156<br>29.3   | 47<br>8.8   | 321<br>60.3  | 153<br>28.8   | 144<br>27.1                                    | 83<br>15.6                                     | 204<br>38.3           | 121<br>22.7                | 163<br>30.6                                    | 137<br>25.8  | 56<br>10.5                                     | 35<br>6.6   | 86<br>16.2  | 51<br>9.6        | 118<br>22.2  | 1<br>0.2    | 6<br>1.1  | 6<br>1.1    |           |
|                               | 鉄鋼業   | 207<br>100.0  | 22<br>10.6  | 64<br>30.9  | 8<br>3.9  | 118<br>57.0  | 72<br>34.8  | 49<br>23.7                                     | 18<br>8.7                                      | 71<br>34.3            | 52<br>25.1                 | 74<br>35.7                                     | 60<br>29.0   | 15<br>7.2                                      | 16<br>7.7   | 38<br>18.4  | 22<br>10.6       | 50<br>24.2   | -           | 2<br>1.0  | 3<br>1.4    |           |
|                               | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0  | 34<br>15.9  | 67<br>31.3  | 14<br>6.5   | 139<br>65.0  | 83<br>38.8  | 61<br>28.5                                     | 28<br>13.1                                     | 80<br>37.4            | 56<br>26.2                 | 60<br>28.0                                     | 70<br>32.7   | 29<br>13.6                                     | 24<br>11.2  | 28<br>13.1  | 26<br>12.1       | 40<br>18.7   | -           | 4<br>1.9  | 1<br>0.5    |           |
|                               | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0  | 178<br>12.9   | 394<br>28.4   | 103<br>7.4  | 804<br>58.1  | 547<br>39.5   | 434<br>31.3                                    | 177<br>12.8                                    | 591<br>42.7           | 371<br>26.8                | 466<br>33.6                                    | 420<br>30.3  | 145<br>10.5                                    | 112<br>8.1  | 186<br>13.4   | 145<br>10.5      | 292<br>21.1  | 9<br>0.6    | 23<br>1.7   | 11<br>0.8   |           |
|                               | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0  | 38<br>17.8  | 69<br>32.4  | 33<br>15.5  | 139<br>65.3  | 86<br>40.4  | 41<br>19.2                                     | 21<br>9.9                                      | 87<br>39.4            | 68<br>31.9                 | 70<br>32.9                                     | 46<br>21.6   | 17<br>8.0                                      | 25<br>11.7  | 21<br>9.9   | 29<br>13.6       | 41<br>19.2   | 2<br>0.9    | 7<br>3.3  | 2<br>0.9    |           |
|                               | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0  | 117<br>20.3   | 206<br>35.7   | 102<br>17.7   | 278<br>48.2  | 207<br>35.9   | 120<br>20.8                                    | 51<br>8.8                                      | 191<br>33.1           | 146<br>25.3                | 182<br>31.5                                    | 130<br>22.5  | 79<br>13.7                                     | 86<br>14.9  | 92<br>15.9  | 58<br>10.1       | 109<br>17.3  | 5<br>0.9    | 8<br>1.4  | 8<br>1.4    |           |
|                               | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0  | 55<br>26.6  | 90<br>43.5  | 37<br>17.9  | 112<br>54.1  | 77<br>37.2  | 45<br>21.7                                     | 18<br>8.7                                      | 54<br>26.1            | 50<br>24.2                 | 67<br>32.4                                     | 46<br>22.2   | 36<br>17.4                                     | 36<br>17.4  | 38<br>18.4  | 23<br>11.1       | 26<br>12.6   | -           | 2<br>1.0  | 4<br>1.9    |           |
|                               | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0  | 53<br>19.1  | 86<br>31.0  | 29<br>10.5  | 193<br>69.7  | 120<br>43.3   | 54<br>19.5                                     | 46<br>16.6                                     | 100<br>30.0           | 83<br>30.0                 | 87<br>31.4                                     | 89<br>32.1   | 37<br>13.4                                     | 31<br>11.2  | 45<br>16.2  | 35<br>12.6       | 59<br>21.3   | 1<br>0.4    | 4<br>1.4  | 3<br>1.1    |           |
|                               | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0  | 121<br>17.1   | 231<br>32.6   | 101<br>14.2   | 458<br>64.6  | 278<br>39.2   | 112<br>15.8                                    | 88<br>12.4                                     | 169<br>23.8           | 200<br>28.2                | 231<br>32.6                                    | 201<br>28.3  | 101<br>14.2                                    | 92<br>13.0  | 111<br>15.7   | 93<br>13.1       | 149<br>21.0  | 4<br>0.6    | 12<br>1.7   | 9<br>1.3    |           |
|                               | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0   | 13<br>23.2  | 24<br>42.9  | 12<br>21.4  | 32<br>57.1   | 23<br>41.1  | 9<br>16.1                                      | 3<br>5.4                                       | 8<br>14.3             | 15<br>26.8                 | 19<br>33.9                                     | 16<br>28.6   | 7<br>12.5                                      | 4<br>7.1  | 8<br>14.3   | 11<br>19.6       | 10<br>17.9   | 1<br>1.8    | -   | 1<br>1.8    |           |
| 輸送用機械器具製造業                    | 717<br>100.0                                    | 77<br>10.7  | 149<br>20.8   | 59<br>8.2   | 508<br>70.9   | 247<br>34.4  | 185<br>25.8   | 126<br>17.6                                    | 255<br>35.6                                    | 193<br>26.9           | 182<br>25.4                | 176<br>24.5                                    | 151<br>21.4  | 65<br>9.1                                      | 99<br>13.8  | 75<br>10.5  | 152<br>21.2      | 5<br>0.7   | 15<br>2.1   | 7<br>1.0  |             |           |
| 従業員規模別 (S A)                  | ～49人  | 1,779<br>100.0  | 240<br>13.5   | 534<br>30.0   | 164<br>9.2  | 876<br>49.2  | 599<br>33.7   | 425<br>23.9                                    | 177<br>9.9                                     | 564<br>31.7           | 461<br>25.9                | 529<br>31.6                                    | 297<br>16.7  | 102<br>5.6                                     | 123<br>6.9  | 181<br>10.1   | 219<br>12.3      | 161<br>9.1   | 273<br>15.3 | 7<br>0.4  | 43<br>2.4   | 33<br>1.9 |
|                               | 50人～99人   | 1,773<br>100.0  | 243<br>13.7   | 494<br>27.9   | 171<br>9.6  | 1,084<br>61.1  | 675<br>38.1   | 423<br>23.9                                    | 213<br>12.0                                    | 657<br>37.1           | 489<br>27.6                | 552<br>31.1                                    | 499<br>28.1  | 207<br>11.7                                    | 152<br>8.6  | 230<br>13.0   | 180<br>10.2      | 330<br>18.6  | 15<br>0.8   | 26<br>1.5   | 12<br>0.7   |           |
|                               | 100人～299人                                       | 1,184<br>100.0  | 201<br>17.0   | 357<br>30.2   | 133<br>11.2   | 842<br>71.1  | 450<br>38.0   | 292<br>24.7                                    | 181<br>15.3                                    | 441<br>37.2           | 293<br>24.7                | 384<br>32.4                                    | 284<br>24.0  | 139<br>11.7                                    | 166<br>14.0   | 207<br>17.5   | 163<br>13.8      | 299<br>25.3  | 4<br>0.3    | 14<br>1.2   | 5<br>0.4    |           |
|                               | 300人以上  | 354<br>100.0  | 107<br>30.2   | 149<br>42.1   | 76<br>21.5  | 298<br>84.2  | 169<br>47.7   | 113<br>31.9                                    | 88<br>24.9                                     | 144<br>40.7           | 110<br>31.1                | 78<br>22.2                                     | 78<br>22.0   | 46<br>13.0                                     | 108<br>30.5   | 96<br>27.1  | 64<br>18.1       | 133<br>37.6  | 2<br>0.6    | -   | 5<br>1.4    |           |
|                               | 無回答   | 4<br>100.0  | 1<br>25.0   | 2<br>50.0   | 1<br>25.0   | 2<br>50.0  | -   | 1<br>25.0                                      | -  | 2<br>50.0             | 2<br>50.0                  | 2<br>50.0                                      | 1<br>25.0  | -  | -   | -   | -                | 2<br>50.0  | -           | -   | -           |           |
| 変着状況の (S A)                   | よくなった   | 598<br>100.0  | 104<br>17.4   | 186<br>31.1   | 69<br>11.5  | 362<br>60.5  | 259<br>43.3   | 185<br>30.9                                    | 93<br>15.6                                     | 246<br>41.1           | 258<br>42.6                | 233<br>39.0                                    | 185<br>30.9  | 99<br>16.6                                     | 68<br>11.4  | 111<br>18.6   | 78<br>13.0       | 138<br>23.1  | 5<br>0.8    | 3<br>0.5  | 3<br>0.5    |           |
|                               | 変わらない   | 2,962<br>100.0  | 482<br>16.3   | 903<br>30.5   | 336<br>11.3   | 1,812<br>61.2  | 1,071<br>36.2   | 718<br>24.2                                    | 385<br>13.0                                    | 1,036<br>35.0         | 801<br>27.0                | 911<br>30.6                                    | 770<br>26.0  | 339<br>11.4                                    | 328<br>11.1   | 415<br>14.0   | 316<br>10.7      | 604<br>20.4  | 17<br>0.6   | 46<br>1.6   | 34<br>1.1   |           |
|                               | 悪くなった   | 1,158<br>100.0  | 162<br>14.0   | 329<br>28.4   | 108<br>9.3  | 724<br>62.5  | 428<br>37.0   | 261<br>22.5                                    | 146<br>12.6                                    | 401<br>34.6           | 301<br>26.0                | 356<br>30.7                                    | 330<br>28.5  | 93<br>8.0                                      | 101<br>8.7  | 167<br>14.4   | 133<br>11.5      | 226<br>19.5  | 4<br>0.3    | 26<br>2.2   | 6<br>0.5    |           |
|                               | 無回答   | 376<br>100.0  | 44<br>11.7  | 118<br>31.4   | 32<br>8.5   | 204<br>54.3  | 135<br>35.9   | 90<br>23.9                                     | 35<br>9.3                                      | 124<br>33.0           | 95<br>25.3                 | 107<br>28.2                                    | 101<br>26.9  | 106<br>11.2                                    | 42<br>7.7   | 29<br>15.7  | 59<br>10.9       | 69<br>18.4   | 2<br>0.5    | 8<br>2.1  | 12<br>3.2   |           |
| 人材育成方針 (S A)                  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0  | 170<br>25.3   | 254<br>37.7   | 103<br>15.3   | 420<br>62.4  | 284<br>42.2   | 225<br>33.4                                    | 119<br>17.7                                    | 347<br>51.4           | 196<br>29.1                | 270<br>40.1                                    | 190<br>28.2  | 123<br>18.3                                    | 119<br>17.7   | 134<br>19.9   | 88<br>13.1       | 180<br>26.7  | 5<br>0.7    | 3<br>0.4  | 6<br>0.9    |           |
|                               | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0  | 404<br>17.9   | 765<br>33.8   | 264<br>11.7   | 1,493<br>66.0  | 900<br>39.8   | 635<br>28.1                                    | 319<br>14.1                                    | 859<br>37.9           | 606<br>26.8                | 749<br>33.1                                    | 634<br>28.0  | 278<br>12.3                                    | 359<br>15.9   | 296<br>13.1   | 523<br>23.1      | 6<br>0.4   | 6<br>0.3    | 20<br>0.9   |             |           |
|                               | 個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0  | 153<br>10.2   | 383<br>25.6   | 128<br>8.6  | 890<br>59.5  | 528<br>35.3   | 294<br>19.6                                    | 148<br>9.9                                     | 523<br>34.9           | 384<br>25.7                | 410<br>27.2                                    | 407<br>27.2  | 127<br>8.5                                     | 122<br>8.1  | 192<br>12.8   | 142<br>9.5       | 250<br>16.7  | 11<br>0.7   | 23<br>1.5   | 19<br>1.3   |           |
|                               | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0  | 61<br>9.9   | 123<br>19.9   | 46<br>7.4   | 282<br>45.6  | 169<br>27.3   | 86<br>13.9                                     | 70<br>11.3                                     | 169<br>26.8           | 161<br>26.0                | 163<br>26.3                                    | 152<br>24.6  | 43<br>6.9                                      | 27<br>4.4   | 58<br>9.4   | 41<br>6.6        | 71<br>11.5   | 4<br>0.6    | 50<br>8.1   | 5<br>0.8    |           |
|                               | 無回答   | 43<br>100.0   | 4<br>9.3  | 11<br>25.6  | 4<br>9.3  | 17<br>39.5   | 12<br>27.9  | 3<br>32.6                                      | 3<br>7.0                                       | 13<br>30.2            | 8<br>18.6                  | 9<br>20.9                                      | 8<br>18.6  | 2<br>4.7                                       | 3<br>7.0  | 9<br>20.9   | 1<br>2.3         | 13<br>30.2   | -           | 1<br>2.3  | 5<br>11.6   |           |
| 果 登 人 材 取 育 組 み 能 力 成 開 (S A) | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0  | 47<br>28.7  | 59<br>36.0  | 22<br>13.4  | 104<br>63.4  | 69<br>54.3  | 69<br>42.1                                     | 36<br>22.0                                     | 60<br>36.6            | 55<br>33.5                 | 77<br>47.0                                     | 52<br>31.7   | 30<br>18.3                                     | 25<br>15.2  | 34<br>20.7  | 24<br>14.6       | 52<br>31.7   | 2<br>1.2    | 1<br>0.6  | -           |           |
|                               | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0  | 425<br>18.1   | 762<br>32.5   | 288<br>12.3   | 1,529<br>65.1  | 967<br>41.2   | 665<br>28.3                                    | 354<br>15.1                                    | 938<br>39.9           | 659<br>28.1                | 773<br>32.9                                    | 686<br>29.2  | 301<br>12.8                                    | 264<br>11.2   | 396<br>16.9   | 590<br>24.0      | 565<br>24.1  | 8<br>0.5    | 22<br>0.9   | 9<br>0.9    |           |
|                               | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0  | 281<br>12.9   | 622<br>28.7   | 201<br>9.3  | 1,301<br>60.0  | 745<br>34.3   | 451<br>20.8                                    | 226<br>10.4                                    | 700<br>32.3           | 552<br>25.4                | 635<br>29.3                                    | 566<br>26.1  | 210<br>9.7                                     | 217<br>10.0   | 273<br>12.6   | 215<br>9.9       | 371<br>17.1  | 11<br>0.5   | 35<br>1.6   | 20<br>0.9   |           |
|                               | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0  | 22<br>7.8   | 60<br>21.4  | 26<br>9.3   | 106<br>37.7  | 57<br>20.3  | 42<br>14.9                                     | 31<br>11.0                                     | 69<br>24.6            | 58<br>20.6                 | 71<br>25.3                                     | 58<br>20.6   | 13<br>4.6                                      | 14<br>5.0   | 28<br>10.0  | 24<br>8.5        | 29<br>10.3   | 1<br>0.4    | 36<br>12.8  | 3<br>1.1    |           |
|                               | 無回答   | 131<br>100.0  | 17<br>13.0  | 33<br>25.2  | 8<br>6.1  | 62<br>47.3   | 35<br>26.7  | 27<br>20.6                                     | 12<br>9.2                                      | 40<br>30.5            | 31<br>23.7                 | 45<br>34.4                                     | 29<br>22.1   | 19<br>14.5                                     | 6<br>4.6  | 21<br>16.0  | 15<br>11.5       | 20<br>15.3   | 2<br>1.5    | 3<br>2.3  | 10<br>7.6   |           |
| 比 較 働 生 産 性 合 の 3 年 前 と (S A) | 向上した  | 702<br>100.0  | 144<br>20.5   | 250<br>35.6   | 92<br>13.1  | 454<br>64.7  | 320<br>45.6   | 263<br>37.5                                    | 154<br>21.9                                    | 328<br>46.7           | 244<br>30.5                | 350<br>35.6                                    | 221<br>31.5  | 109<br>15.5                                    | 98<br>14.0  | 134<br>19.1   | 115<br>16.4      | 212<br>30.2  | 3<br>0.4    | 3<br>0.4  | 3<br>0.4    |           |
|                               | やや向上した  | 2,176<br>100.0  | 366<br>16.8   | 694<br>31.9   | 248<br>11.4   | 1,446<br>66.5  | 903<br>41.5   | 579<br>26.6                                    | 333<br>15.4                                    | 856<br>39.7           | 607<br>27.9                | 730<br>33.5                                    | 665<br>30.6  | 277<br>12.7                                    | 246<br>11.3   | 361<br>16.6   | 253<br>11.6      | 503<br>20.1  | 13<br>0.6   | 3<br>0.1  | 3<br>0.1    |           |
|                               | 変わらない   | 1,601<br>100.0  | 227<br>14.2   | 457<br>28.5   | 161<br>10.1   | 887<br>55.4  | 506<br>31.6   | 309<br>19.3                                    | 148<br>9.2                                     | 464<br>29.0           | 376<br>23.5                | 445<br>27.8                                    | 357<br>22.3  | 139<br>8.7                                     | 138<br>8.6  | 187<br>11.7   | 136<br>8.5       | 228<br>14.2  | 10<br>0.6   | 45<br>2.8   | 6<br>0.4    |           |
|                               | やや低下した  | 449<br>100.0  | 44<br>9.8   | 110<br>24.5   | 35<br>7.8   | 248<br>55.2  | 128<br>28.5   | 81<br>18.0                                     | 46<br>10.2                                     | 128<br>28.5           | 120<br>26.7                | 136<br>30.3                                    | 127<br>28.3  | 37<br>8.2                                      | 35<br>7.8   | 48<br>10.7  | 50<br>11.1       | 77<br>17.1   | 2<br>0.4    | 21<br>4.7   | 1<br>1.1    |           |
|                               | 低下した  | 105<br>100.0  | 8<br>7.6  | 20<br>19.0  | 5<br>4.8  | 52<br>49.5   | 25<br>23.8  | 15<br>14.3                                     | 17<br>16.2                                     | 25<br>23.8            | 30<br>28.6                 | 33<br>31.4                                     | 19<br>18.1   | 6<br>5.7                                       | 6<br>5.7  | 17<br>16.2  | 13<br>12.4       | 14<br>13.3   | -           | 10<br>9.5   | 1<br>1.0    |           |
| 無回答                           | 61<br>100.0                                     | 3<br>4.9  | 5<br>8.2  | 4<br>6.6  | 15<br>24.6  | 11<br>18.0   | 7<br>11.5   | 2<br>3.3                                       | 8<br>13.1                                      | 8<br>11.5             | 8<br>11.5                  | 7<br>11.5                                      | 2<br>3.3   | 3<br>4.9                                       | 5<br>8.2  | 1<br>1.6  | 3<br>4.9         | -  | 1<br>1.6    | 37<br>60.7  |             |           |
| 模 他 社 生 産 性 の 同 業 同 規 (S A)   | 高い  | 190<br>100.0  | 54<br>28.4  | 80<br>42.1  | 30<br>15.8  | 107<br>56.3  | 93<br>48.9  | 79<br>41.6                                     | 33<br>17.4                                     | 85<br>44.7            | 62<br>32.6                 | 68<br>35.8                                     | 56<br>29.5   | 33<br>17.4                                     | 25<br>13.2  | 36<br>18.9  | 32<br>16.8       | 41<br>21.6   | -           | 1<br>0.5</  |             |           |

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか（MAの回答分析）

|  |   | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|---|----------------|---------------|------------------|--------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 5,039<br>98.9 | 19,502           | 3.9    |
| 業<br>種<br>(S<br>A)   | F 3   |                |               |                  |        |
|  | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 526<br>98.9   | 1,966            | 3.7    |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 204<br>98.6   | 751              | 3.7    |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 213<br>99.5   | 843              | 4.0    |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,374<br>99.2 | 5,397            | 3.9    |
|  | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 211<br>99.1   | 837              | 4.0    |
|  | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 569<br>98.6   | 2,158            | 3.8    |
|  | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 203<br>98.1   | 812              | 4.0    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業   | 277<br>100.0   | 274<br>98.9   | 1,152            | 4.2    |
|  | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 700<br>98.7   | 2,752            | 3.9    |
|  | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 55<br>98.2    | 215              | 3.9    |
|  | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 710<br>99.0   | 2,619            | 3.7    |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                       | ～49人  | 1,779<br>100.0 | 1,746<br>98.1 | 6,116            | 3.5    |
|  | 50人～99人   | 1,773<br>100.0 | 1,761<br>99.3 | 6,640            | 3.8    |
|  | 100人～299人   | 1,184<br>100.0 | 1,179<br>99.6 | 4,850            | 4.1    |
|  | 300人以上  | 354<br>100.0   | 349<br>98.6   | 1,881            | 5.4    |
|  | 無回答   | 4<br>100.0     | 4<br>100.0    | 15               | 3.8    |
|  | F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>定<br>着<br>状<br>況 | よくなった          | 598<br>100.0  | 595<br>99.5      | 2,582  |
| 変わらない  |   | 2,962<br>100.0 | 2,928<br>98.9 | 11,290           | 3.9    |
| 悪くなった  |   | 1,158<br>100.0 | 1,152<br>99.5 | 4,296            | 3.7    |
| 無回答  |   | 376<br>100.0   | 364<br>96.8   | 1,334            | 3.7    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                     | 673<br>100.0   | 667<br>99.1   | 3,130            | 4.7    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている                         | 2,262<br>100.0 | 2,242<br>99.1 | 9,352            | 4.2    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                | 1,497<br>100.0 | 1,478<br>98.7 | 5,115            | 3.5    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                                      | 619<br>100.0   | 614<br>99.2   | 1,773            | 2.9    |
|  | 無回答   | 43<br>100.0    | 38<br>88.4    | 132              | 3.5    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>の<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている   | 164<br>100.0   | 164<br>100.0  | 838              | 5.1    |
|  | ある程度成果があがっている   | 2,348<br>100.0 | 2,326<br>99.1 | 9,882            | 4.2    |
|  | あまり成果があがっていない   | 2,170<br>100.0 | 2,150<br>99.1 | 7,612            | 3.5    |
|  | 成果があがっていない  | 281<br>100.0   | 278<br>98.9   | 745              | 2.7    |
|  | 無回答   | 131<br>100.0   | 121<br>92.4   | 425              | 3.5    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と               | 向上した  | 702<br>100.0   | 699<br>99.6   | 3,364            | 4.8    |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 2,173<br>99.9 | 9,042            | 4.2    |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,595<br>99.6 | 5,220            | 3.3    |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 444<br>98.9   | 1,473            | 3.3    |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 104<br>99.0   | 315              | 3.0    |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 24<br>39.3    | 88               | 3.7    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規                    | 高い  | 190<br>100.0   | 188<br>98.9   | 915              | 4.9    |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,237<br>99.8 | 5,281            | 4.3    |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 2,136<br>99.5 | 7,967            | 3.7    |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 1,196<br>99.5 | 4,388            | 3.7    |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 188<br>99.5   | 610              | 3.2    |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 94<br>73.4    | 341              | 3.6    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                  | 大幅に増加<br>(15%以上)  | 912<br>100.0   | 908<br>99.6   | 3,805            | 4.2    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)   | 898<br>100.0   | 890<br>99.1   | 3,541            | 4.0    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  | 1,234<br>100.0 | 1,221<br>98.9 | 4,552            | 3.7    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)   | 513<br>100.0   | 507<br>98.8   | 1,948            | 3.8    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)  | 679<br>100.0   | 672<br>99.0   | 2,539            | 3.8    |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 841<br>98.0   | 3,117            | 3.7    |

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか

※「あてはまるものは1つもない」と「無回答」を除く

|  |  | 計     | 生産性向上策実施企業 | 革新的な新製品や技術の加価値の付与 | 従来品の製品や技術への付与 | 製品の設計・デザイン力の強化 | 改善の積み重ねによるコスト削減 | 期の短縮  | 術の確立 | 新しい生産工程の確立 | 新しい生産設備の導入 | 受注の拡大 | 営業力の強化 | 単品、小ロットへの対応 | 成長分野や参入が難しい分野への進出 | グローバル展開の促進 | 促進   | 成果・業績主義的な評価の実施 | 工場でのデジタル化（見える化）の促進 | その他 |
|--|--|-------|------------|-------------------|---------------|----------------|-----------------|-------|------|------------|------------|-------|--------|-------------|-------------------|------------|------|----------------|--------------------|-----|
| 合計   |  | 4,956 | 792        | 1,536             | 545           | 3,102          | 1,893           | 1,254 | 659  | 1,807      | 1,355      | 1,601 | 1,391  | 573         | 526               | 752        | 568  | 1,037          | 28                 |     |
|  |  | 100.0 | 16.0       | 31.0              | 11.0          | 62.6           | 38.2            | 25.3  | 13.3 | 36.5       | 27.3       | 32.3  | 28.1   | 11.6        | 10.6              | 15.2       | 11.5 | 20.9           | 0.6                |     |
| F 3<br>業種<br>(S A)                           | プラスチック製品製造業                                    | 520   | 84         | 156               | 47            | 321            | 153             | 144   | 83   | 204        | 121        | 163   | 137    | 56          | 35                | 86         | 51   | 118            | 1                  |     |
|  |  | 100.0 | 16.2       | 30.0              | 9.0           | 61.7           | 29.4            | 27.7  | 16.0 | 39.2       | 23.3       | 31.3  | 26.3   | 10.8        | 6.7               | 16.5       | 9.8  | 22.7           | 0.2                |     |
|  | 鉄鋼業  | 202   | 22         | 64                | 8             | 118            | 72              | 49    | 18   | 71         | 52         | 74    | 60     | 15          | 16                | 38         | 22   | 50             | -                  |     |
|  |  | 100.0 | 10.9       | 31.7              | 4.0           | 58.4           | 35.6            | 24.3  | 8.9  | 35.1       | 25.7       | 36.6  | 29.7   | 7.4         | 7.9               | 18.8       | 10.9 | 24.8           | -                  |     |
|  | 非鉄金属製造業  | 209   | 34         | 67                | 14            | 139            | 83              | 61    | 28   | 80         | 56         | 60    | 70     | 29          | 24                | 28         | 26   | 40             | -                  |     |
|  |  | 100.0 | 16.3       | 32.1              | 6.7           | 66.5           | 39.7            | 29.2  | 13.4 | 38.3       | 26.8       | 28.7  | 33.5   | 13.9        | 11.5              | 13.4       | 12.4 | 19.1           | -                  |     |
|  | 金属製品製造業  | 1,351 | 178        | 394               | 103           | 804            | 547             | 434   | 177  | 591        | 371        | 466   | 420    | 145         | 112               | 186        | 145  | 292            | 9                  |     |
|  |  | 100.0 | 13.2       | 29.2              | 7.6           | 59.5           | 40.5            | 32.1  | 13.1 | 43.7       | 27.5       | 34.5  | 31.1   | 10.7        | 8.3               | 13.8       | 10.7 | 21.6           | 0.7                |     |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 204   | 38         | 69                | 33            | 139            | 86              | 41    | 21   | 84         | 68         | 70    | 46     | 17          | 25                | 21         | 29   | 41             | 2                  |     |
|  |  | 100.0 | 18.6       | 33.8              | 16.2          | 68.1           | 42.2            | 20.1  | 10.3 | 41.2       | 33.3       | 34.3  | 22.5   | 8.3         | 12.3              | 10.3       | 14.2 | 20.1           | 1.0                |     |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 561   | 117        | 206               | 102           | 278            | 207             | 120   | 51   | 191        | 146        | 182   | 130    | 79          | 86                | 92         | 58   | 100            | 5                  |     |
|  | 100.0  | 20.9  | 36.7       | 18.2              | 49.6          | 36.9           | 21.4            | 9.1   | 34.0 | 26.0       | 32.4       | 23.2  | 14.1   | 15.3        | 16.4              | 10.3       | 17.8 | 0.9            |                    |     |
| 業務用機械器具製造業                                   | 201  | 55    | 90         | 37                | 112           | 77             | 45              | 18    | 54   | 50         | 67         | 46    | 36     | 36          | 38                | 23         | 26   | -              |                    |     |
|  | 100.0  | 27.4  | 44.8       | 18.4              | 55.7          | 38.3           | 22.4            | 9.0   | 26.9 | 24.9       | 33.3       | 22.9  | 17.9   | 17.9        | 18.9              | 11.4       | 12.9 | -              |                    |     |
| 電子部品・デバイス・電子回路製造業                            | 270  | 53    | 86         | 29                | 193           | 120            | 54              | 46    | 100  | 83         | 87         | 89    | 37     | 31          | 45                | 35         | 59   | 1              |                    |     |
|  | 100.0  | 19.6  | 31.9       | 10.7              | 71.5          | 44.4           | 20.0            | 17.0  | 37.0 | 30.7       | 32.2       | 33.0  | 13.7   | 11.5        | 16.7              | 13.0       | 21.9 | 0.4            |                    |     |
| 電気機械器具製造業                                    | 688  | 121   | 231        | 101               | 458           | 278            | 112             | 88    | 169  | 200        | 231        | 201   | 101    | 92          | 111               | 93         | 149  | 4              |                    |     |
|  | 100.0  | 17.6  | 33.6       | 14.7              | 66.6          | 40.4           | 16.3            | 12.8  | 24.6 | 29.1       | 33.6       | 29.2  | 14.7   | 13.4        | 16.1              | 13.5       | 21.7 | 0.6            |                    |     |
| 情報通信機械器具製造業                                  | 55   | 13    | 24         | 12                | 32            | 23             | 9               | 3     | 8    | 15         | 19         | 16    | 7      | 4           | 4                 | 11         | 10   | 1              |                    |     |
|  | 100.0  | 23.6  | 43.6       | 21.8              | 58.2          | 31.8           | 16.4            | 5.5   | 14.5 | 27.3       | 34.5       | 29.1  | 12.7   | 7.3         | 14.5              | 20.0       | 18.2 | 1.8            |                    |     |
| 輸送用機械器具製造業                                   | 695  | 77    | 149        | 59                | 508           | 247            | 185             | 126   | 255  | 193        | 182        | 176   | 51     | 65          | 99                | 75         | 152  | 5              |                    |     |
|  | 100.0  | 11.1  | 21.4       | 8.5               | 73.1          | 35.5           | 26.6            | 18.1  | 36.7 | 27.8       | 26.2       | 25.3  | 7.3    | 9.4         | 14.2              | 10.8       | 21.9 | 0.7            |                    |     |
| F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                     | ～49人   | 1,703 | 240        | 534               | 164           | 876            | 599             | 425   | 177  | 564        | 461        | 563   | 529    | 181         | 100               | 219        | 161  | 273            | 7                  |     |
|  |  | 100.0 | 14.1       | 31.4              | 9.6           | 51.4           | 35.2            | 25.0  | 10.4 | 33.1       | 27.1       | 33.1  | 31.1   | 10.6        | 5.9               | 12.9       | 9.5  | 16.0           | 0.4                |     |
|  | 50人～99人  | 1,735 | 243        | 494               | 171           | 1,084          | 675             | 423   | 213  | 657        | 489        | 552   | 499    | 207         | 152               | 230        | 180  | 330            | 15                 |     |
|  |  | 100.0 | 14.0       | 28.5              | 9.9           | 62.5           | 38.9            | 24.4  | 12.3 | 37.9       | 28.2       | 31.8  | 28.8   | 11.9        | 8.8               | 13.3       | 10.4 | 19.0           | 0.9                |     |
|  | 100人～299人                                      | 1,165 | 201        | 357               | 133           | 842            | 450             | 292   | 181  | 441        | 293        | 384   | 284    | 139         | 166               | 207        | 163  | 299            | 4                  |     |
|  | 100.0  | 17.3  | 30.6       | 11.4              | 72.3          | 38.6           | 25.1            | 15.5  | 37.9 | 25.2       | 33.0       | 24.4  | 11.9   | 14.2        | 17.8              | 14.0       | 25.7 | 0.3            |                    |     |
| 300人以上                                       | 349  | 107   | 149        | 76                | 298           | 169            | 113             | 88    | 144  | 110        | 100        | 78    | 46     | 108         | 96                | 64         | 133  | 2              |                    |     |
|  | 100.0  | 30.7  | 42.7       | 21.8              | 85.4          | 48.4           | 32.4            | 25.2  | 41.3 | 31.5       | 28.7       | 22.3  | 13.2   | 30.9        | 27.5              | 18.3       | 38.1 | 0.6            |                    |     |
| 無回答  | 4  | 1     | 2          | 1                 | 2             | -              | -               | -     | 1    | 2          | 2          | 1     | -      | -           | -                 | -          | -    | 2              | -                  |     |
|  | 100.0  | 25.0  | 50.0       | 25.0              | 50.0          | -              | -               | -     | 25.0 | -          | 50.0       | 50.0  | 25.0   | -           | -                 | -          | -    | 50.0           | -                  |     |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の                       | よくなった  | 592   | 104        | 186               | 69            | 362            | 259             | 185   | 93   | 246        | 158        | 233   | 185    | 99          | 68                | 111        | 78   | 138            | 5                  |     |
|  |  | 100.0 | 17.6       | 31.4              | 11.7          | 61.1           | 43.8            | 31.3  | 15.7 | 41.6       | 26.7       | 39.4  | 31.3   | 16.7        | 11.5              | 18.8       | 13.2 | 23.3           | 0.8                |     |
|  | 変わらない  | 2,882 | 482        | 903               | 336           | 1,812          | 1,071           | 718   | 385  | 1,036      | 801        | 911   | 770    | 339         | 328               | 415        | 316  | 604            | 17                 |     |
|  |  | 100.0 | 16.7       | 31.3              | 11.7          | 62.9           | 37.2            | 24.9  | 13.4 | 35.9       | 27.8       | 31.6  | 26.7   | 11.8        | 11.4              | 14.4       | 11.0 | 21.0           | 0.6                |     |
| 悪くなった  | 1,126  | 162   | 329        | 108               | 724           | 428            | 261             | 146   | 401  | 301        | 356        | 330   | 93     | 101         | 167               | 133        | 226  | 4              |                    |     |
|  | 100.0  | 14.4  | 29.2       | 9.6               | 64.3          | 38.0           | 23.2            | 13.0  | 35.6 | 26.7       | 31.6       | 29.3  | 8.3    | 9.0         | 14.8              | 11.8       | 20.1 | 0.4            |                    |     |
| 無回答  | 356  | 44    | 118        | 32                | 204           | 135            | 90              | 35    | 124  | 95         | 101        | 106   | 42     | 29          | 59                | 41         | 69   | 2              |                    |     |
|  | 100.0  | 12.4  | 33.1       | 9.0               | 57.3          | 37.9           | 25.3            | 9.8   | 34.8 | 26.7       | 28.4       | 29.8  | 11.8   | 8.1         | 16.6              | 11.5       | 19.4 | 0.6            |                    |     |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針                        | 数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 664   | 170        | 254               | 103           | 420            | 284             | 225   | 119  | 247        | 196        | 270   | 190    | 123         | 119               | 134        | 88   | 180            | 5                  |     |
|  |  | 100.0 | 25.6       | 38.3              | 15.5          | 63.3           | 42.8            | 33.9  | 17.9 | 37.2       | 29.5       | 40.7  | 28.6   | 18.5        | 17.9              | 20.2       | 13.3 | 27.1           | 0.8                |     |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,236 | 404        | 762               | 264           | 1,493          | 900             | 635   | 319  | 858        | 606        | 749   | 634    | 278         | 255               | 359        | 296  | 523            | 8                  |     |
|  |  | 100.0 | 18.1       | 34.2              | 11.8          | 66.8           | 40.3            | 28.4  | 14.3 | 38.4       | 27.1       | 33.5  | 28.4   | 12.4        | 11.4              | 16.1       | 13.2 | 23.4           | 0.4                |     |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,455 | 153        | 383               | 128           | 890            | 528             | 294   | 148  | 523        | 384        | 410   | 407    | 127         | 122               | 192        | 142  | 250            | 11                 |     |
|  |  | 100.0 | 10.5       | 26.3              | 8.8           | 61.2           | 36.3            | 20.2  | 10.2 | 35.9       | 26.4       | 28.2  | 28.0   | 8.7         | 8.4               | 13.2       | 9.8  | 17.2           | 0.8                |     |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                     | 564  | 61    | 123        | 46                | 282           | 169            | 86              | 70    | 166  | 161        | 163        | 152   | 43     | 27          | 58                | 41         | 71   | 4              |                    |     |
|  | 100.0  | 10.8  | 21.8       | 8.2               | 50.0          | 30.0           | 15.2            | 12.4  | 29.4 | 28.5       | 28.9       | 27.0  | 7.6    | 4.8         | 10.3              | 7.3        | 12.6 | 0.7            |                    |     |
| 無回答  | 37   | 4     | 11         | 4                 | 17            | 12             | 14              | 3     | 13   | 8          | 9          | 8     | 2      | 3           | 9                 | 1          | 13   | -              |                    |     |
|  | 100.0  | 10.8  | 29.7       | 10.8              | 45.9          | 32.4           | 37.8            | 8.1   | 35.1 | 21.6       | 24.3       | 21.6  | 5.4    | 8.1         | 24.3              | 2.7        | 35.1 | -              |                    |     |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の<br>育成・<br>能力<br>育成       | 成果があがっている                                      | 163   | 47         | 59                | 22            | 104            | 89              | 69    | 36   | 60         | 55         | 77    | 52     | 30          | 25                | 34         | 24   | 52             | 2                  |     |
|  |  | 100.0 | 28.8       | 36.2              | 13.5          | 63.8           | 54.6            | 42.3  | 22.1 | 36.8       | 33.7       | 47.2  | 31.9   | 18.4        | 15.3              | 20.9       | 14.7 | 31.9           | 1.2                |     |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,318 | 425        | 762               | 288           | 1,529          | 967             | 665   | 354  | 938        | 659        | 773   | 686    | 301         | 264               | 396        | 290  | 565            | 12                 |     |
|  |  | 100.0 | 18.3       | 32.9              | 12.4          | 66.0           | 41.7            | 28.7  | 15.3 | 40.5       | 28.4       | 33.3  | 29.6   | 13.0        | 11.4              | 17.1       | 12.5 | 24.4           | 0.5                |     |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,115 | 281        | 622               | 201           | 1,301          | 745             | 451   | 226  | 700        | 552        | 635   | 566    | 210         | 217               | 273        | 215  | 371            | 11                 |     |
|  | 100.0  | 13.3  | 29.4       | 9.5               | 61.5          | 35.2           | 21.3            | 10.7  | 33.1 | 26.1       | 30.0       | 26.8  | 9.9    | 10.3        | 12.9              | 10.2       | 17.5 | 0.5            |                    |     |
| 成果があがっていない                                   | 242  | 22    | 60         | 26                | 106           | 57             | 42              | 31    | 69   | 58         | 71         | 58    | 13     | 14          | 28                | 24         | 29   | 1              |                    |     |
|  | 100.0  | 9.1   | 24.8       | 10.7              | 43.8          | 23.6           | 17.4            | 12.8  | 28.5 | 24.0       | 29.3       | 24.0  | 5.4    | 5.8         | 11.6              | 9.9        | 12.0 | 0.4            |                    |     |
| 無回答  | 118  | 17    | 33         | 8                 | 62            | 35             | 27              | 12    | 40   | 31         | 45         | 29    | 19     | 6           | 21                | 15         | 20   | 2              |                    |     |
|  | 100.0  | 14.4  | 28.0       | 6.8               | 52.5          | 29.7           | 22.9            | 10.2  | 33.9 | 26.3       | 38.1       | 24.6  | 16.1   | 5.1         | 17.8              | 12.7       | 16.9 | 1.7            |                    |     |
| 問11<br>(S A)<br>労働生産性<br>の3年前と<br>比較した<br>変化 | 向上した   | 696   | 144        | 250               | 92            | 454            | 320             | 263   | 154  | 328        | 214        | 250   | 221    | 109         | 98                | 134        | 115  | 212            | 3                  |     |
|  |  | 100.0 | 20.7       | 35.9              | 13.2          | 65.2           | 46.0            | 37.8  | 22.1 | 47.1       | 30.7       | 35.9  | 31.8   | 15.7        | 14.1              | 19.3       | 16.5 | 30.5           | 0.4                |     |
|  | やや向上した   | 2,170 | 366        | 694               | 248           | 1,446          | 903             | 579   | 292  | 856        | 607        | 730   | 665    | 277         | 246               | 361        | 253  | 503            | 13                 |     |
|  |  |       |            |                   |               |                |                 |       |      |            |            |       |        |             |                   |            |      |                |                    |     |

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか。（2区分）（51）

|                                |  | 合計             | 生産性向上策実施企業<br>(17選択) | 生産性向上策未実施企業<br>(18選択) | 無回答        |           |
|--------------------------------|--|----------------|----------------------|-----------------------|------------|-----------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 4,956<br>97.3        | 83<br>1.6             | 55<br>1.1  |           |
| F 3<br>業種<br>(S A)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 520<br>97.7          | 6<br>1.1              | 6<br>1.1   |           |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 202<br>97.6          | 2<br>1.0              | 3<br>1.4   |           |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 209<br>97.7          | 4<br>1.9              | 1<br>0.5   |           |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,351<br>97.5        | 23<br>1.7             | 11<br>0.8  |           |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 204<br>95.8          | 7<br>3.3              | 2<br>0.9   |           |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 561<br>97.2          | 8<br>1.4              | 8<br>1.4   |           |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 201<br>97.1          | 2<br>1.0              | 4<br>1.9   |           |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 270<br>97.5          | 4<br>1.4              | 3<br>1.1   |           |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 688<br>97.0          | 12<br>1.7             | 9<br>1.3   |           |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 55<br>98.2           | -                     | 1<br>1.8   |           |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 695<br>96.9          | 15<br>2.1             | 7<br>1.0   |           |
|                                | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0       | 1,703<br>95.7         | 43<br>2.4  | 33<br>1.9 |
|                                |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0       | 1,735<br>97.9         | 26<br>1.5  | 12<br>0.7 |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 1,165<br>98.4        | 14<br>1.2             | 5<br>0.4   |           |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 349<br>98.6          | -                     | 5<br>1.4   |           |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0           | -                     | -          |           |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の         |  | よくなった          | 598<br>100.0         | 592<br>99.0           | 3<br>0.5   | 3<br>0.5  |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,882<br>97.3        | 46<br>1.6             | 34<br>1.1  |           |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,126<br>97.2        | 26<br>2.2             | 6<br>0.5   |           |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 356<br>94.7          | 8<br>2.1              | 12<br>3.2  |           |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 664<br>98.7          | 3<br>0.4              | 6<br>0.9   |           |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,236<br>98.9        | 6<br>0.3              | 20<br>0.9  |           |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,455<br>97.2        | 23<br>1.5             | 19<br>1.3  |           |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 564<br>91.1          | 50<br>8.1             | 5<br>0.8   |           |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 37<br>86.0           | 1<br>2.3              | 5<br>11.6  |           |
|                                | 問8<br>(S A)<br>果発人材の取組み・能力育成                   | 成果があがっている      | 164<br>100.0         | 163<br>99.4           | 1<br>0.6   | -         |
| ある程度成果があがっている                  |  | 2,348<br>100.0 | 2,318<br>98.7        | 8<br>0.3              | 22<br>0.9  |           |
| あまり成果があがっていない                  |  | 2,170<br>100.0 | 2,115<br>97.5        | 35<br>1.6             | 20<br>0.9  |           |
| 成果があがっていない                     |  | 281<br>100.0   | 242<br>86.1          | 36<br>12.8            | 3<br>1.1   |           |
| 無回答                            |  | 131<br>100.0   | 118<br>90.1          | 3<br>2.3              | 10<br>7.6  |           |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性との3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 696<br>99.1          | 3<br>0.4              | 3<br>0.4   |           |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,170<br>99.7        | 3<br>0.1              | 3<br>0.1   |           |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,550<br>96.8        | 45<br>2.8             | 6<br>0.4   |           |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 423<br>94.2          | 21<br>4.7             | 5<br>1.1   |           |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 94<br>89.5           | 10<br>9.5             | 1<br>1.0   |           |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 23<br>37.7           | 1<br>1.6              | 37<br>60.7 |           |
|                                | 問12<br>(S A)<br>模労働生産性との比較業同規                  | 高い             | 190<br>100.0         | 187<br>98.4           | 1<br>0.5   | 2<br>1.1  |
| やや高い                           |  | 1,239<br>100.0 | 1,232<br>99.4        | 5<br>0.4              | 2<br>0.2   |           |
| 他社と同じくらい                       |  | 2,146<br>100.0 | 2,099<br>97.8        | 37<br>1.7             | 10<br>0.5  |           |
| やや低い                           |  | 1,202<br>100.0 | 1,173<br>97.6        | 23<br>1.9             | 6<br>0.5   |           |
| 低い                             |  | 189<br>100.0   | 172<br>91.0          | 16<br>8.5             | 1<br>0.5   |           |
| 無回答                            |  | 128<br>100.0   | 93<br>72.7           | 1<br>0.8              | 34<br>26.6 |           |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 901<br>98.8          | 7<br>0.8              | 4<br>0.4   |           |
|                                | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 879<br>97.9          | 11<br>1.2             | 8<br>0.9   |           |
|                                | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,200<br>97.2        | 21<br>1.7             | 13<br>1.1  |           |
|                                | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 493<br>96.1          | 14<br>2.7             | 6<br>1.2   |           |
|                                | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 660<br>97.2          | 12<br>1.8             | 7<br>1.0   |           |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 823<br>95.9          | 18<br>2.1             | 17<br>2.0  |           |

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか（複数回答）

|                                 |  | 合計             | 高付加価値施策実施<br>(1, 2, 3, 6 選択) | 効率化施策実施<br>(4, 5, 7, 8, 16 選択) | 売上向上施策実施<br>(9, 10, 11, 12, 13 選択) | 人事施策実施<br>(14, 15 選択) | その他<br>(17 選択) | 向上取り組み未実施<br>(18 選択) | 無回答        |
|---------------------------------|--|----------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------------|------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0 | 2,637<br>51.8                | 4,140<br>81.3                  | 3,267<br>64.1                      | 1,146<br>22.5         | 28<br>0.5      | 83<br>1.6            | 55<br>1.1  |
| F 3<br>業種<br>(S A)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 267<br>50.2                  | 446<br>83.8                    | 329<br>61.8                        | 125<br>23.5           | 1<br>0.2       | 6<br>1.1             | 6<br>1.1   |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 91<br>44.0                   | 174<br>84.1                    | 127<br>61.4                        | 48<br>23.2            | -              | 2<br>1.0             | 3<br>1.4   |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 113<br>52.8                  | 179<br>83.6                    | 137<br>64.0                        | 45<br>21.0            | -              | 4<br>1.9             | 1<br>0.5   |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 728<br>52.6                  | 1,173<br>84.7                  | 918<br>66.3                        | 293<br>21.2           | 9<br>0.6       | 23<br>1.7            | 11<br>0.8  |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 114<br>53.5                  | 171<br>80.3                    | 128<br>60.1                        | 44<br>20.7            | 2<br>0.9       | 7<br>3.3             | 2<br>0.9   |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 351<br>60.8                  | 421<br>73.0                    | 372<br>64.5                        | 133<br>23.1           | 5<br>0.9       | 8<br>1.4             | 8<br>1.4   |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 135<br>65.2                  | 145<br>70.0                    | 131<br>63.3                        | 50<br>24.2            | -              | 2<br>1.0             | 4<br>1.9   |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 135<br>48.7                  | 230<br>83.0                    | 183<br>66.1                        | 69<br>24.9            | 1<br>0.4       | 4<br>1.4             | 3<br>1.1   |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 361<br>50.9                  | 561<br>79.1                    | 493<br>69.5                        | 172<br>24.3           | 4<br>0.6       | 12<br>1.7            | 9<br>1.3   |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 32<br>57.1                   | 37<br>66.1                     | 36<br>64.3                         | 16<br>28.6            | 1<br>1.8       | -                    | -          |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 310<br>43.2                  | 603<br>84.1                    | 413<br>57.6                        | 151<br>21.1           | 5<br>0.7       | 15<br>2.1            | 7<br>1.0   |
|                                 | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0               | 895<br>50.3                    | 1,316<br>74.0                      | 1,143<br>64.2         | 340<br>19.1    | 7<br>0.4             | 43<br>2.4  |
| 50人～99人                         |  | 1,773<br>100.0 | 888<br>50.1                  | 1,461<br>82.4                  | 1,159<br>65.4                      | 366<br>20.6           | 15<br>0.8      | 26<br>1.5            | 12<br>0.7  |
| 100人～299人                       |  | 1,184<br>100.0 | 630<br>53.2                  | 1,036<br>87.5                  | 740<br>62.5                        | 308<br>26.0           | 4<br>0.3       | 14<br>1.2            | 5<br>0.4   |
| 300人以上                          |  | 354<br>100.0   | 222<br>62.7                  | 324<br>91.5                    | 222<br>62.7                        | 132<br>37.3           | 2<br>0.6       | -                    | 5<br>1.4   |
| 無回答                             |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                    | 3<br>75.0                      | 3<br>75.0                          | -                     | -              | -                    | -          |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の          |  | よくなった          | 598<br>100.0                 | 336<br>56.2                    | 503<br>84.1                        | 418<br>69.9           | 164<br>27.4    | 5<br>0.8             | 3<br>0.5   |
| 変わらない                           | 2,962<br>100.0                                 | 1,552<br>52.4  | 2,390<br>80.7                | 1,899<br>64.1                  | 641<br>21.6                        | 17<br>0.6             | 46<br>1.6      | 34<br>1.1            |            |
| 悪くなった                           | 1,158<br>100.0                                 | 562<br>48.5    | 953<br>82.3                  | 720<br>62.2                    | 253<br>21.8                        | 4<br>0.3              | 26<br>2.2      | 6<br>0.5             |            |
| 無回答                             | 376<br>100.0                                   | 187<br>49.7    | 294<br>78.2                  | 230<br>61.2                    | 88<br>23.4                         | 2<br>0.5              | 8<br>2.1       | 12<br>3.2            |            |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 438<br>65.1                  | 553<br>82.2                    | 483<br>71.8                        | 183<br>27.2           | 5<br>0.7       | 3<br>0.4             | 6<br>0.9   |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,296<br>57.3                | 1,929<br>85.3                  | 1,480<br>65.4                      | 564<br>24.9           | 8<br>0.4       | 6<br>0.3             | 20<br>0.9  |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 662<br>44.2                  | 1,213<br>81.0                  | 926<br>61.9                        | 299<br>20.0           | 11<br>0.7      | 23<br>1.5            | 19<br>1.3  |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 218<br>35.2                  | 415<br>67.0                    | 358<br>57.8                        | 91<br>14.7            | 4<br>0.6       | 50<br>8.1            | 5<br>0.8   |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0    | 23<br>53.5                   | 30<br>69.8                     | 20<br>46.5                         | 9<br>20.9             | -              | 1<br>2.3             | 5<br>11.6  |
| 問8<br>(S A)<br>果登人の材取育組・能力成開    | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 106<br>64.6                  | 139<br>84.8                    | 113<br>68.9                        | 49<br>29.9            | 2<br>1.2       | 1<br>0.6             | -          |
|                                 | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,325<br>56.4                | 2,001<br>85.2                  | 1,554<br>66.2                      | 597<br>25.4           | 12<br>0.5      | 8<br>0.3             | 22<br>0.9  |
|                                 | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,045<br>48.2                | 1,740<br>80.2                  | 1,372<br>63.2                      | 426<br>19.6           | 11<br>0.5      | 35<br>1.6            | 20<br>0.9  |
|                                 | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 103<br>36.7                  | 167<br>59.4                    | 156<br>55.5                        | 45<br>16.0            | 1<br>0.4       | 36<br>12.8           | 3<br>1.1   |
|                                 | 無回答  | 131<br>100.0   | 58<br>44.3                   | 93<br>71.0                     | 72<br>55.0                         | 29<br>22.1            | 2<br>1.5       | 3<br>2.3             | 10<br>7.6  |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性合の3変化前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 433<br>61.7                  | 619<br>88.2                    | 473<br>67.4                        | 209<br>29.8           | 3<br>0.4       | 3<br>0.4             | 3<br>0.4   |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,204<br>55.3                | 1,897<br>87.2                  | 1,464<br>67.3                      | 531<br>24.4           | 13<br>0.6      | 3<br>0.1             | 3<br>0.1   |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 760<br>47.5                  | 1,201<br>75.0                  | 968<br>60.5                        | 290<br>18.1           | 10<br>0.6      | 45<br>2.8            | 6<br>0.4   |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 191<br>42.5                  | 330<br>73.5                    | 288<br>64.1                        | 85<br>18.9            | 2<br>0.4       | 21<br>4.7            | 5<br>1.1   |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 35<br>33.3                   | 73<br>69.5                     | 59<br>56.2                         | 26<br>24.8            | -              | 10<br>9.5            | 1<br>1.0   |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 14<br>23.0                   | 20<br>32.8                     | 15<br>24.6                         | 5<br>8.2              | -              | 1<br>1.6             | 37<br>60.7 |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産との比較業同規   | 高い   | 190<br>100.0   | 134<br>70.5                  | 157<br>82.6                    | 129<br>67.9                        | 57<br>30.0            | -              | 1<br>0.5             | 2<br>1.1   |
|                                 | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 759<br>61.3                  | 1,047<br>84.5                  | 840<br>67.8                        | 284<br>22.9           | 8<br>0.6       | 5<br>0.4             | 2<br>0.2   |
|                                 | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,068<br>49.8                | 1,749<br>81.5                  | 1,364<br>63.6                      | 450<br>21.0           | 10<br>0.5      | 37<br>1.7            | 10<br>0.5  |
|                                 | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 561<br>46.7                  | 978<br>81.4                    | 772<br>64.2                        | 287<br>23.9           | 8<br>0.7       | 23<br>1.9            | 6<br>0.5   |
|                                 | 低い   | 189<br>100.0   | 65<br>34.4                   | 130<br>68.8                    | 108<br>57.1                        | 44<br>23.3            | 2<br>1.1       | 16<br>8.5            | 1<br>0.5   |
|                                 | 無回答  | 128<br>100.0   | 50<br>39.1                   | 79<br>61.7                     | 54<br>42.2                         | 24<br>18.8            | -              | 1<br>0.8             | 34<br>26.6 |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化        | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 496<br>54.4                  | 768<br>84.2                    | 632<br>69.3                        | 223<br>24.5           | 4<br>0.4       | 7<br>0.8             | 4<br>0.4   |
|                                 | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 479<br>53.3                  | 739<br>82.3                    | 596<br>66.4                        | 198<br>22.0           | 6<br>0.7       | 11<br>1.2            | 8<br>0.9   |
|                                 | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 646<br>52.4                  | 984<br>79.7                    | 763<br>61.8                        | 260<br>21.1           | 5<br>0.4       | 21<br>1.7            | 13<br>1.1  |
|                                 | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 266<br>51.9                  | 415<br>80.9                    | 331<br>64.5                        | 103<br>20.1           | 6<br>1.2       | 14<br>2.7            | 6<br>1.2   |
|                                 | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 334<br>49.2                  | 551<br>81.1                    | 441<br>64.9                        | 164<br>24.2           | 3<br>0.4       | 12<br>1.8            | 7<br>1.0   |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 416<br>48.5                  | 683<br>79.6                    | 504<br>58.7                        | 198<br>23.1           | 4<br>0.5       | 18<br>2.1            | 17<br>2.0  |

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み(自社の「強み」を伸ばす取り組み)として、どのようなものがありますか(6区分)(MAAの回答分析)

|   |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数  | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|--|----------------|----------------|------------------|--------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 5,039<br>98.9  | 11,301           | 2.2    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 526<br>98.9    | 1,174            | 2.2    |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 204<br>98.6    | 442              | 2.2    |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 213<br>99.5    | 478              | 2.2    |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,374<br>99.2  | 3,144            | 2.3    |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 211<br>99.1    | 466              | 2.2    |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 569<br>98.6    | 1,290            | 2.3    |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 203<br>98.1    | 463              | 2.3    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 274<br>98.9    | 622              | 2.3    |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 700<br>98.7    | 1,603            | 2.3    |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 55<br>98.2     | 122              | 2.2    |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 710<br>99.0    | 1,497            | 2.1    |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,746<br>98.1    | 3,744  |
| 50人～99人   |  | 1,773<br>100.0 | 1,761<br>99.3  | 3,915            | 2.2    |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0 | 1,179<br>99.6  | 2,732            | 2.3    |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0   | 349<br>98.6    | 902              | 2.6    |
| 無回答   |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0     | 8                | 2.0    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>定<br>着<br>状<br>況                   | よくなった  | 598<br>100.0   | 595<br>99.5    | 1,429            | 2.4    |
|   | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,928<br>98.9  | 6,545            | 2.2    |
|   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,152<br>99.5  | 2,518            | 2.2    |
|   | 無回答  | 376<br>100.0   | 364<br>96.8    | 809              | 2.2    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 667<br>99.1    | 1,665            | 2.5    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,242<br>99.1  | 5,283            | 2.4    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,478<br>98.7  | 3,134            | 2.1    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 614<br>99.2    | 1,136            | 1.9    |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 38<br>88.4     | 83               | 2.2    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 164<br>100.0   | 410              | 2.5    |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,326<br>99.1  | 5,497            | 2.4    |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,150<br>99.1  | 4,629            | 2.2    |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 278<br>98.9    | 508              | 1.8    |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 121<br>92.4    | 257              | 2.1    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と          | 向上した   | 702<br>100.0   | 699<br>99.6    | 1,740            | 2.5    |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,173<br>99.9  | 5,112            | 2.4    |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,595<br>99.6  | 3,274            | 2.1    |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 444<br>98.9    | 917              | 2.1    |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 104<br>99.0    | 203              | 2.0    |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 24<br>39.3     | 55               | 2.3    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規     | 高い   | 190<br>100.0   | 188<br>98.9    | 478              | 2.5    |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,237<br>99.8  | 2,943            | 2.4    |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,136<br>99.5  | 4,678            | 2.2    |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,196<br>99.5  | 2,629            | 2.2    |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 188<br>99.5    | 365              | 1.9    |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 94<br>73.4     | 208              | 2.2    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                             | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 908<br>99.6    | 2,130            | 2.3    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 890<br>99.1    | 2,029            | 2.3    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,221<br>98.9  | 2,679            | 2.2    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 507<br>98.8    | 1,135            | 2.2    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 672<br>99.0    | 1,505            | 2.2    |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 841<br>98.0    | 1,823            | 2.2    |



|                           |  | 合計             | 向上した           | やや向上した        | 変わらない         | やや低下した      | 低下した       | 無回答        |
|---------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|------------|------------|
| 合計                        |  | 5,094<br>100.0 | 702<br>13.8    | 2,176<br>42.7 | 1,601<br>31.4 | 449<br>8.8  | 105<br>2.1 | 61<br>1.2  |
| F 3<br>業種<br>(SA)         | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 79<br>14.8     | 234<br>44.0   | 166<br>31.2   | 40<br>7.5   | 7<br>1.3   | 6<br>1.1   |
|                           | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 19<br>9.2      | 87<br>42.0    | 79<br>38.2    | 17<br>8.2   | 2<br>1.0   | 3<br>1.4   |
|                           | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 26<br>12.1     | 106<br>49.5   | 59<br>27.6    | 20<br>9.3   | 2<br>0.9   | 1<br>0.5   |
|                           | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 213<br>15.4    | 613<br>44.3   | 404<br>29.2   | 114<br>8.2  | 28<br>2.0  | 13<br>0.9  |
|                           | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 26<br>12.2     | 90<br>42.3    | 73<br>34.3    | 18<br>8.5   | 4<br>1.9   | 2<br>0.9   |
|                           | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 87<br>15.1     | 240<br>41.6   | 188<br>32.6   | 45<br>7.8   | 10<br>1.7  | 7<br>1.2   |
|                           | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 26<br>12.6     | 85<br>41.1    | 73<br>35.3    | 17<br>8.2   | 2<br>1.0   | 4<br>1.9   |
|                           | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 46<br>16.6     | 114<br>41.2   | 81<br>29.2    | 28<br>10.1  | 5<br>1.8   | 3<br>1.1   |
|                           | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 91<br>12.8     | 283<br>39.9   | 232<br>32.7   | 68<br>9.6   | 24<br>3.4  | 11<br>1.6  |
|                           | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 5<br>8.9       | 27<br>48.2    | 18<br>32.1    | 3<br>5.4    | 1<br>1.8   | 2<br>3.6   |
|                           | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 84<br>11.7     | 297<br>41.4   | 228<br>31.8   | 79<br>11.0  | 20<br>2.8  | 9<br>1.3   |
|                           | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                         | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 233<br>13.1   | 712<br>40.0   | 594<br>33.4 | 170<br>9.6 | 42<br>2.4  |
| 50人～99人                   |  | 1,773<br>100.0 | 259<br>14.6    | 774<br>43.7   | 536<br>30.2   | 158<br>8.9  | 31<br>1.7  | 15<br>0.8  |
| 100人～299人                 |  | 1,184<br>100.0 | 155<br>13.1    | 543<br>45.9   | 349<br>29.5   | 98<br>8.3   | 29<br>2.4  | 10<br>0.8  |
| 300人以上                    |  | 354<br>100.0   | 55<br>15.5     | 146<br>41.2   | 120<br>33.9   | 22<br>6.2   | 3<br>0.8   | 8<br>2.3   |
| 無回答                       |  | 4<br>100.0     | -              | 1<br>25.0     | 2<br>50.0     | 1<br>25.0   | -          | -          |
| F 10<br>(SA)<br>変着状況の     | よくなった  | 598<br>100.0   | 163<br>27.3    | 292<br>48.8   | 108<br>18.1   | 27<br>4.5   | 4<br>0.7   | 4<br>0.7   |
|                           | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 382<br>12.9    | 1,283<br>43.3 | 985<br>33.3   | 235<br>7.9  | 39<br>1.3  | 38<br>1.3  |
|                           | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 105<br>9.1     | 444<br>38.3   | 400<br>34.5   | 155<br>13.4 | 50<br>4.3  | 4<br>0.3   |
|                           | 無回答  | 376<br>100.0   | 52<br>13.8     | 157<br>41.8   | 108<br>28.7   | 32<br>8.5   | 12<br>3.2  | 15<br>4.0  |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針      | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 149<br>22.1    | 288<br>42.8   | 179<br>26.6   | 47<br>7.0   | 4<br>0.6   | 6<br>0.9   |
|                           | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 348<br>15.4    | 1,114<br>49.2 | 599<br>26.5   | 157<br>6.9  | 17<br>0.8  | 27<br>1.2  |
|                           | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 155<br>10.4    | 610<br>40.7   | 517<br>34.5   | 156<br>10.4 | 44<br>2.9  | 15<br>1.0  |
|                           | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 48<br>7.8      | 146<br>23.6   | 292<br>47.2   | 87<br>14.1  | 38<br>6.1  | 8<br>1.3   |
|                           | 無回答  | 43<br>100.0    | 2<br>4.7       | 18<br>41.9    | 14<br>32.6    | 2<br>4.7    | 2<br>4.7   | 5<br>11.6  |
| 問8<br>(SA)<br>人材の育成・能力開発  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 93<br>56.7     | 52<br>31.7    | 17<br>10.4    | 2<br>1.2    | -          | -          |
|                           | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 418<br>17.8    | 1,294<br>55.1 | 487<br>20.7   | 112<br>4.8  | 13<br>0.6  | 24<br>1.0  |
|                           | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 158<br>7.3     | 739<br>34.1   | 927<br>42.7   | 275<br>12.7 | 52<br>2.4  | 19<br>0.9  |
|                           | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 19<br>6.8      | 47<br>16.7    | 125<br>44.5   | 51<br>18.1  | 36<br>12.8 | 3<br>1.1   |
|                           | 無回答  | 131<br>100.0   | 14<br>10.7     | 44<br>33.6    | 45<br>34.4    | 9<br>6.9    | 4<br>3.1   | 15<br>11.5 |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生産性との比較 | 高い   | 190<br>100.0   | 103<br>54.2    | 56<br>29.5    | 27<br>14.2    | 2<br>1.1    | -          | 2<br>1.1   |
|                           | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 295<br>23.8    | 632<br>51.0   | 257<br>20.7   | 48<br>3.9   | 6<br>0.5   | 1<br>0.1   |
|                           | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 213<br>9.9     | 1,009<br>47.0 | 765<br>35.6   | 133<br>6.2  | 16<br>0.7  | 10<br>0.5  |
|                           | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 65<br>5.4      | 407<br>33.9   | 452<br>37.6   | 231<br>19.2 | 41<br>3.4  | 6<br>0.5   |
|                           | 低い   | 189<br>100.0   | 9<br>4.8       | 32<br>16.9    | 76<br>40.2    | 30<br>15.9  | 40<br>21.2 | 2<br>1.1   |
|                           | 無回答  | 128<br>100.0   | 17<br>13.3     | 40<br>31.3    | 24<br>18.8    | 5<br>3.9    | 2<br>1.6   | 40<br>31.3 |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化   | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912<br>100.0   | 210<br>23.0    | 422<br>46.3   | 218<br>23.9   | 48<br>5.3   | 6<br>0.7   | 8<br>0.9   |
|                           | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898<br>100.0   | 159<br>17.7    | 458<br>51.0   | 215<br>23.9   | 57<br>6.3   | 1<br>0.1   | 8<br>0.9   |
|                           | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,234<br>100.0 | 137<br>11.1    | 520<br>42.1   | 459<br>37.2   | 91<br>7.4   | 16<br>1.3  | 11<br>0.9  |
|                           | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 513<br>100.0   | 40<br>7.8      | 192<br>37.4   | 191<br>37.2   | 66<br>12.9  | 19<br>3.7  | 5<br>1.0   |
|                           | 大幅に減少 (15%以上)                                  | 679<br>100.0   | 40<br>5.9      | 235<br>34.6   | 246<br>36.2   | 109<br>16.1 | 41<br>6.0  | 8<br>1.2   |
|                           | 無回答  | 858<br>100.0   | 116<br>13.5    | 349<br>40.7   | 272<br>31.7   | 78<br>9.1   | 22<br>2.6  | 21<br>2.4  |

|                                     |  | 合計             | (生産性と2選択)<br>(1選択)<br>企業 | (変わらない企業)<br>(3選択) | (生産性低下企業)<br>(4と5選択) | 無回答         |
|-------------------------------------|--|----------------|--------------------------|--------------------|----------------------|-------------|
| 合計                                  |  | 5,094<br>100.0 | 2,878<br>56.5            | 1,601<br>31.4      | 554<br>10.9          | 61<br>1.2   |
| 業種<br>(SA)                          | F3   |                |                          |                    |                      |             |
|                                     | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 313<br>58.8              | 166<br>31.2        | 47<br>8.8            | 6<br>1.1    |
|                                     | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 106<br>51.2              | 79<br>38.2         | 19<br>9.2            | 3<br>1.4    |
|                                     | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 132<br>61.7              | 59<br>27.6         | 22<br>10.3           | 1<br>0.5    |
|                                     | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 826<br>59.6              | 404<br>29.2        | 142<br>10.3          | 13<br>0.9   |
|                                     | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 116<br>54.5              | 73<br>34.3         | 22<br>10.3           | 2<br>0.9    |
|                                     | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 327<br>56.7              | 188<br>32.6        | 55<br>9.5            | 7<br>1.2    |
|                                     | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 111<br>53.6              | 73<br>35.3         | 19<br>9.2            | 4<br>1.9    |
|                                     | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 160<br>57.8              | 81<br>29.2         | 33<br>11.9           | 3<br>1.1    |
|                                     | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 374<br>52.8              | 232<br>32.7        | 92<br>13.0           | 11<br>1.6   |
|                                     | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 32<br>57.1               | 18<br>32.1         | 4<br>7.1             | 2<br>3.6    |
|                                     | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 381<br>53.1              | 228<br>31.8        | 99<br>13.8           | 9<br>1.3    |
| F7①<br>(SA)<br>従業員規模別               | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 945<br>53.1              | 594<br>33.4        | 212<br>11.9          | 28<br>1.6   |
|                                     | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,033<br>58.3            | 536<br>30.2        | 189<br>10.7          | 15<br>0.8   |
|                                     | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 698<br>59.0              | 349<br>29.5        | 127<br>10.7          | 10<br>0.8   |
|                                     | 300人以上   | 354<br>100.0   | 201<br>56.8              | 120<br>33.9        | 25<br>7.1            | 8<br>2.3    |
|                                     | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0                | 2<br>50.0          | 1<br>25.0            | -           |
|                                     | F10<br>(SA)<br>変着状況の                           | よくなった          | 598<br>100.0             | 455<br>76.1        | 108<br>18.1          | 31<br>5.2   |
| 変わらない                               | 2,962<br>100.0                                 | 1,665<br>56.2  | 985<br>33.3              | 274<br>9.3         | 38<br>1.3            |             |
| 悪くなった                               | 1,158<br>100.0                                 | 549<br>47.4    | 400<br>34.5              | 205<br>17.7        | 4<br>0.3             |             |
| 無回答                                 | 376<br>100.0                                   | 209<br>55.6    | 108<br>28.7              | 44<br>11.7         | 15<br>4.0            |             |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 437<br>64.9              | 179<br>26.6        | 51<br>7.6            | 6<br>0.9    |
|                                     | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,462<br>64.6            | 599<br>26.5        | 174<br>7.7           | 27<br>1.2   |
|                                     | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 765<br>51.1              | 517<br>34.5        | 200<br>13.4          | 15<br>1.0   |
|                                     | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 194<br>31.3              | 292<br>47.2        | 125<br>20.2          | 8<br>1.3    |
|                                     | 無回答  | 43<br>100.0    | 20<br>46.5               | 14<br>32.6         | 4<br>9.3             | 5<br>11.6   |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の材取育組・能力成開         | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 145<br>88.4              | 17<br>10.4         | 2<br>1.2             | -           |
|                                     | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,712<br>72.9            | 487<br>20.7        | 125<br>5.3           | 24<br>1.0   |
|                                     | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 897<br>41.3              | 927<br>42.7        | 327<br>15.1          | 19<br>0.9   |
|                                     | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 66<br>23.5               | 125<br>44.5        | 87<br>31.0           | 3<br>1.1    |
|                                     | 無回答  | 131<br>100.0   | 58<br>44.3               | 45<br>34.4         | 13<br>9.9            | 15<br>11.5  |
| 問11<br>(SA)<br>比労働生産性<br>の3<br>変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 702<br>100.0             | -                  | -                    | -           |
|                                     | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,176<br>100.0           | -                  | -                    | -           |
|                                     | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | -                        | 1,601<br>100.0     | -                    | -           |
|                                     | やや低下した   | 449<br>100.0   | -                        | -                  | 449<br>100.0         | -           |
|                                     | 低下した   | 105<br>100.0   | -                        | -                  | 105<br>100.0         | -           |
|                                     | 無回答  | 61<br>100.0    | -                        | -                  | -                    | 61<br>100.0 |
|                                     | 問12<br>(SA)<br>模労働生産性<br>の比較<br>同業<br>同規       | 高い             | 190<br>100.0             | 159<br>83.7        | 27<br>14.2           | 2<br>1.1    |
| やや高い                                | 1,239<br>100.0                                 | 927<br>74.8    | 257<br>20.7              | 54<br>4.4          | 1<br>0.1             |             |
| 他社と同じくらい                            | 2,146<br>100.0                                 | 1,222<br>56.9  | 765<br>35.6              | 149<br>6.9         | 10<br>0.5            |             |
| やや低い                                | 1,202<br>100.0                                 | 472<br>39.3    | 452<br>37.6              | 272<br>22.6        | 6<br>0.5             |             |
| 低い                                  | 189<br>100.0                                   | 41<br>21.7     | 76<br>40.2               | 70<br>37.0         | 2<br>1.1             |             |
| 無回答                                 | 128<br>100.0                                   | 57<br>44.5     | 24<br>18.8               | 7<br>5.5           | 40<br>31.3           |             |
| F12<br>(SA)<br>営業利益<br>の変化          | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 632<br>69.3              | 218<br>23.9        | 54<br>5.9            | 8<br>0.9    |
|                                     | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 617<br>68.7              | 215<br>23.9        | 58<br>6.5            | 8<br>0.9    |
|                                     | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 657<br>53.2              | 459<br>37.2        | 107<br>8.7           | 11<br>0.9   |
|                                     | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 232<br>45.2              | 191<br>37.2        | 85<br>16.6           | 5<br>1.0    |
|                                     | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 275<br>40.5              | 246<br>36.2        | 150<br>22.1          | 8<br>1.2    |
|                                     | 無回答  | 858<br>100.0   | 465<br>54.2              | 272<br>31.7        | 100<br>11.7          | 21<br>2.4   |

|                            |  | 生産性向上企業計       | 売上・利益の向上      | 技術水準や品質の向上  | 開発高付加価値製品・商品の | 生産・加工にかかる作業   | 顧客満足度の向上    | の注文に対する柔軟な対応 | 不良率の低下        | 事業分野の拡大     | その他         | 無回答       |
|----------------------------|--|----------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-----------|
| 合計                         |  | 2,878<br>100.0 | 1,881<br>65.4 | 930<br>32.3 | 479<br>16.6   | 1,375<br>47.8 | 587<br>20.4 | 960<br>33.4  | 1,026<br>35.6 | 320<br>11.1 | 25<br>0.9   | 16<br>0.6 |
| F 3<br>業種<br>(S A)         | プラスチック製品製造業                                    | 313<br>100.0   | 199<br>63.6   | 108<br>34.5 | 41<br>13.1    | 135<br>43.1   | 63<br>20.1  | 85<br>27.2   | 138<br>44.1   | 30<br>9.6   | 4<br>1.3    | 1<br>0.3  |
|                            | 鉄鋼業  | 106<br>100.0   | 62<br>58.5    | 35<br>33.0  | 26<br>24.5    | 35<br>33.0    | 26<br>24.5  | 38<br>35.8   | 31<br>29.2    | 10<br>9.4   | 3<br>2.8    | 2<br>1.9  |
|                            | 非鉄金属製造業  | 132<br>100.0   | 78<br>59.1    | 38<br>28.8  | 21<br>15.9    | 63<br>47.7    | 25<br>18.9  | 45<br>34.1   | 54<br>40.9    | 11<br>8.3   | 2<br>1.5    | 1<br>0.8  |
|                            | 金属製品製造業  | 826<br>100.0   | 552<br>66.8   | 283<br>34.3 | 112<br>13.6   | 422<br>51.1   | 170<br>20.6 | 297<br>36.0  | 298<br>36.1   | 100<br>12.1 | 7<br>0.8    | 5<br>0.6  |
|                            | はん用機械器具製造業                                     | 116<br>100.0   | 78<br>67.2    | 36<br>31.0  | 20<br>17.2    | 56<br>48.3    | 28<br>24.1  | 44<br>37.9   | 38<br>32.8    | 11<br>9.5   | 1<br>0.9    | 1<br>0.9  |
|                            | 生産用機械器具製造業                                     | 327<br>100.0   | 253<br>77.4   | 113<br>34.6 | 69<br>21.1    | 132<br>40.4   | 84<br>25.7  | 107<br>32.7  | 68<br>20.8    | 43<br>13.1  | 3<br>0.9    | 1<br>0.3  |
|                            | 業務用機械器具製造業                                     | 111<br>100.0   | 64<br>57.7    | 32<br>28.8  | 27<br>24.3    | 51<br>45.9    | 17<br>15.3  | 41<br>36.9   | 30<br>27.0    | 16<br>14.4  | 1<br>0.9    | 2<br>1.8  |
|                            | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 160<br>100.0   | 110<br>68.8   | 45<br>28.1  | 30<br>18.8    | 75<br>46.9    | 39<br>24.4  | 58<br>36.3   | 73<br>45.6    | 26<br>16.3  | 2<br>1.3    | 1<br>0.6  |
|                            | 電気機械器具製造業                                      | 374<br>100.0   | 229<br>61.2   | 111<br>29.7 | 73<br>19.5    | 174<br>46.5   | 70<br>18.7  | 126<br>33.7  | 127<br>34.0   | 33<br>8.8   | 1<br>0.3    | 3<br>0.8  |
|                            | 情報通信機械器具製造業                                    | 32<br>100.0    | 16<br>50.0    | 8<br>25.0   | 3<br>9.4      | 15<br>46.9    | 2<br>6.3    | 10<br>31.3   | 10<br>31.3    | 1<br>3.1    | 1<br>3.1    | 1<br>3.1  |
|                            | 輸送用機械器具製造業                                     | 381<br>100.0   | 240<br>63.0   | 121<br>31.8 | 57<br>15.0    | 217<br>57.0   | 63<br>16.5  | 109<br>28.6  | 159<br>41.7   | 39<br>10.2  | 2<br>0.5    | 1<br>0.3  |
|                            | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 945<br>100.0  | 615<br>65.1 | 338<br>35.8   | 139<br>14.7   | 417<br>44.1 | 211<br>22.3  | 377<br>39.9   | 332<br>35.1 | 101<br>10.7 | 11<br>1.2 |
| 50人～99人                    |  | 1,033<br>100.0 | 675<br>65.3   | 319<br>30.9 | 164<br>15.9   | 499<br>48.3   | 206<br>19.9 | 334<br>32.3  | 363<br>35.1   | 120<br>11.6 | 9<br>0.9    | 5<br>0.5  |
| 100人～299人                  |  | 698<br>100.0   | 461<br>66.0   | 196<br>28.1 | 123<br>17.6   | 344<br>49.3   | 136<br>19.5 | 190<br>27.2  | 252<br>36.1   | 77<br>11.0  | 4<br>0.6    | 2<br>0.3  |
| 300人以上                     |  | 201<br>100.0   | 130<br>64.7   | 77<br>38.3  | 53<br>26.4    | 114<br>56.7   | 34<br>16.9  | 59<br>29.4   | 78<br>38.8    | 22<br>10.9  | 1<br>0.5    | 1<br>0.5  |
| 無回答                        |  | 1<br>100.0     | -             | -           | -             | 1<br>100.0    | -           | -            | 1<br>100.0    | -           | -           | -         |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の     | よくなった  | 455<br>100.0   | 334<br>73.4   | 168<br>36.9 | 95<br>20.9    | 202<br>44.4   | 102<br>22.4 | 160<br>35.2  | 158<br>34.7   | 67<br>14.7  | 2<br>0.4    | 1<br>0.2  |
|                            | 変わらない  | 1,665<br>100.0 | 1,052<br>63.2 | 554<br>33.3 | 277<br>16.6   | 809<br>48.6   | 348<br>20.9 | 543<br>32.6  | 592<br>35.6   | 176<br>10.6 | 14<br>0.8   | 9<br>0.5  |
|                            | 悪くなった  | 549<br>100.0   | 356<br>64.8   | 139<br>25.3 | 79<br>14.4    | 270<br>49.2   | 93<br>16.9  | 177<br>32.2  | 200<br>36.4   | 54<br>9.8   | 5<br>0.9    | 5<br>0.9  |
|                            | 無回答  | 209<br>100.0   | 139<br>66.5   | 69<br>33.0  | 28<br>13.4    | 94<br>45.0    | 44<br>21.1  | 80<br>38.3   | 76<br>36.4    | 23<br>11.0  | 4<br>1.9    | 1<br>0.5  |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針      | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 437<br>100.0   | 298<br>68.2   | 185<br>42.3 | 113<br>25.9   | 215<br>49.2   | 128<br>29.3 | 151<br>34.6  | 144<br>33.0   | 82<br>18.8  | 5<br>1.1    | 2<br>0.5  |
|                            | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 1,462<br>100.0 | 964<br>65.9   | 470<br>32.1 | 245<br>16.8   | 699<br>47.8   | 289<br>19.8 | 504<br>34.5  | 539<br>36.9   | 157<br>10.7 | 11<br>0.8   | 6<br>0.4  |
|                            | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 765<br>100.0   | 477<br>62.4   | 221<br>28.9 | 93<br>12.2    | 366<br>47.8   | 143<br>18.7 | 255<br>33.3  | 281<br>36.7   | 64<br>8.4   | 4<br>0.5    | 6<br>0.8  |
|                            | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 194<br>100.0   | 130<br>67.0   | 46<br>23.7  | 27<br>13.9    | 88<br>45.4    | 25<br>12.9  | 45<br>23.2   | 57<br>29.4    | 15<br>7.7   | 5<br>2.6    | 1<br>0.5  |
|                            | 無回答  | 20<br>100.0    | 12<br>60.0    | 8<br>40.0   | 1<br>5.0      | 7<br>35.0     | 2<br>10.0   | 5<br>25.0    | 5<br>25.0     | 2<br>10.0   | 1<br>5.0    | 1<br>5.0  |
| (S A)<br>果発人の材取り成組・能力成開    | 成果があがっている                                      | 145<br>100.0   | 100<br>69.0   | 76<br>52.4  | 42<br>29.0    | 78<br>53.8    | 43<br>29.7  | 61<br>42.1   | 64<br>44.1    | 31<br>21.4  | 1<br>0.6    | 1<br>0.3  |
|                            | ある程度成果があがっている                                  | 1,712<br>100.0 | 1,093<br>63.8 | 620<br>36.2 | 302<br>17.6   | 838<br>48.9   | 388<br>22.7 | 595<br>34.8  | 669<br>39.1   | 198<br>11.6 | 11<br>0.6   | 5<br>0.3  |
|                            | あまり成果があがっていない                                  | 897<br>100.0   | 605<br>67.4   | 200<br>22.3 | 111<br>12.4   | 407<br>45.4   | 131<br>14.6 | 267<br>29.8  | 256<br>28.5   | 76<br>8.5   | 9<br>1.0    | 7<br>0.8  |
|                            | 成果があがっていない                                     | 66<br>100.0    | 46<br>69.7    | 15<br>22.7  | 12<br>18.2    | 23<br>34.8    | 12<br>18.2  | 20<br>30.3   | 21<br>31.8    | 6<br>9.1    | 3<br>4.5    | 1<br>1.5  |
|                            | 無回答  | 58<br>100.0    | 37<br>63.8    | 19<br>32.8  | 12<br>20.7    | 29<br>50.0    | 13<br>22.4  | 17<br>29.3   | 16<br>27.6    | 9<br>15.5   | 2<br>3.4    | 3<br>5.2  |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の変化 | 向上した   | 702<br>100.0   | 559<br>79.6   | 285<br>40.6 | 154<br>21.9   | 369<br>52.6   | 167<br>23.8 | 276<br>39.3  | 276<br>39.3   | 107<br>15.2 | 8<br>1.1    | 2<br>0.3  |
|                            | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,322<br>60.8 | 645<br>29.6 | 325<br>14.9   | 1,006<br>46.2 | 420<br>19.3 | 684<br>31.4  | 750<br>34.5   | 213<br>9.8  | 17<br>0.8   | 14<br>0.6 |
|                            | 変わらない  | -              | -             | -           | -             | -             | -           | -            | -             | -           | -           | -         |
|                            | やや低下した   | -              | -             | -           | -             | -             | -           | -            | -             | -           | -           | -         |
|                            | 低下した   | -              | -             | -           | -             | -             | -           | -            | -             | -           | -           | -         |
|                            | 無回答  | -              | -             | -           | -             | -             | -           | -            | -             | -           | -           | -         |
| 問12<br>(S A)<br>模労働他社との比較  | 高い   | 159<br>100.0   | 130<br>81.8   | 82<br>51.6  | 50<br>31.4    | 96<br>60.4    | 53<br>33.3  | 70<br>44.0   | 65<br>40.9    | 21<br>13.2  | 2<br>1.3    | 2<br>1.3  |
|                            | やや高い   | 927<br>100.0   | 656<br>70.8   | 374<br>40.3 | 175<br>18.9   | 443<br>47.8   | 254<br>27.4 | 326<br>35.2  | 371<br>40.0   | 129<br>13.9 | 9<br>1.0    | 6<br>0.6  |
|                            | 他社と同じくらい                                       | 1,222<br>100.0 | 761<br>62.3   | 335<br>27.4 | 170<br>13.9   | 569<br>46.6   | 212<br>17.3 | 403<br>33.0  | 423<br>34.6   | 112<br>9.2  | 8<br>0.7    | 5<br>0.4  |
|                            | やや低い   | 472<br>100.0   | 283<br>60.0   | 108<br>22.9 | 70<br>14.8    | 223<br>47.2   | 54<br>11.4  | 129<br>27.3  | 134<br>28.4   | 48<br>10.2  | 5<br>1.1    | 3<br>0.6  |
|                            | 低い   | 41<br>100.0    | 19<br>46.3    | 11<br>26.8  | 7<br>17.1     | 18<br>43.9    | 9<br>22.0   | 14<br>34.1   | 14<br>34.1    | 5<br>12.2   | 1<br>2.4    | 1<br>2.4  |
|                            | 無回答  | 57<br>100.0    | 32<br>56.1    | 20<br>35.1  | 7<br>12.3     | 26<br>45.6    | 5<br>8.8    | 18<br>31.6   | 19<br>33.3    | 5<br>8.8    | 1<br>3.5    | 2<br>3.5  |
|                            | 比較対象なし   | -              | -             | -           | -             | -             | -           | -            | -             | -           | -           | -         |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化   | 大幅に増加(15%以上)                                   | 632<br>100.0   | 508<br>80.4   | 199<br>31.5 | 120<br>19.0   | 289<br>45.7   | 138<br>21.8 | 191<br>30.2  | 225<br>35.6   | 70<br>11.1  | 5<br>0.8    | 4<br>0.6  |
|                            | 増加(5%以上15%未満)                                  | 617<br>100.0   | 485<br>78.6   | 199<br>32.3 | 101<br>16.4   | 298<br>48.3   | 130<br>21.1 | 198<br>32.1  | 214<br>34.7   | 65<br>10.5  | 5<br>0.8    | 3<br>0.5  |
|                            | ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 657<br>100.0   | 368<br>56.0   | 236<br>35.9 | 110<br>16.7   | 313<br>47.6   | 144<br>21.9 | 233<br>35.5  | 233<br>35.5   | 69<br>10.5  | 5<br>0.8    | 5<br>0.8  |
|                            | 減少(5%以上15%未満)                                  | 232<br>100.0   | 101<br>43.5   | 72<br>31.0  | 41<br>17.7    | 129<br>55.6   | 43<br>18.5  | 85<br>36.6   | 84<br>36.2    | 29<br>12.5  | 2<br>0.9    | 1<br>0.4  |
|                            | 大幅に減少(15%以上)                                   | 275<br>100.0   | 118<br>42.9   | 91<br>33.1  | 52<br>18.9    | 135<br>49.1   | 40<br>14.5  | 94<br>34.2   | 116<br>42.2   | 32<br>11.6  | 4<br>1.5    | 1<br>0.4  |
|                            | 無回答  | 465<br>100.0   | 301<br>64.7   | 133<br>28.6 | 55<br>11.8    | 211<br>45.4   | 92<br>19.8  | 159<br>34.2  | 154<br>33.1   | 55<br>11.8  | 4<br>0.9    | 3<br>0.6  |

|   |  | 生産性<br>向上<br>企業<br>計 | 有効<br>回答<br>数  | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |     |
|---|--|----------------------|----------------|------------------|--------|-----|
| 合計  |  | 2,878<br>100.0       | 2,862<br>99.4  | 7,583            | 2.6    |     |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 313<br>100.0         | 312<br>99.7    | 803              | 2.6    |     |
|   | 鉄鋼業  | 106<br>100.0         | 104<br>98.1    | 266              | 2.6    |     |
|   | 非鉄金属製造業  | 132<br>100.0         | 131<br>99.2    | 337              | 2.6    |     |
|   | 金属製品製造業  | 826<br>100.0         | 821<br>99.4    | 2,241            | 2.7    |     |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 116<br>100.0         | 116<br>100.0   | 312              | 2.7    |     |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 327<br>100.0         | 327<br>100.0   | 872              | 2.7    |     |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 111<br>100.0         | 109<br>98.2    | 278              | 2.6    |     |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 160<br>100.0         | 159<br>99.4    | 458              | 2.9    |     |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 374<br>100.0         | 371<br>99.2    | 944              | 2.5    |     |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 32<br>100.0          | 31<br>96.9     | 65               | 2.1    |     |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 381<br>100.0         | 381<br>100.0   | 1,007            | 2.6    |     |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人                 | 945<br>100.0   | 937<br>99.2      | 2,541  | 2.7 |
|   |  | 50人～99人              | 1,033<br>100.0 | 1,028<br>99.5    | 2,689  | 2.6 |
| 100人～299人   |  | 698<br>100.0         | 696<br>99.7    | 1,783            | 2.6    |     |
| 300人以上  |  | 201<br>100.0         | 200<br>99.5    | 568              | 2.8    |     |
| 無回答   |  | 1<br>100.0           | 1<br>100.0     | 2                | 2.0    |     |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                                   | よくなった  | 455<br>100.0         | 454<br>99.8    | 1,288            | 2.8    |     |
|   | 変わらない  | 1,665<br>100.0       | 1,656<br>99.5  | 4,365            | 2.6    |     |
|   | 悪くなった  | 549<br>100.0         | 544<br>99.1    | 1,373            | 2.5    |     |
|   | 無回答  | 209<br>100.0         | 208<br>99.5    | 557              | 2.7    |     |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 437<br>100.0         | 435<br>99.5    | 1,321            | 3.0    |     |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 1,462<br>100.0       | 1,456<br>99.6  | 3,878            | 2.7    |     |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 765<br>100.0         | 759<br>99.2    | 1,904            | 2.5    |     |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 194<br>100.0         | 193<br>99.5    | 438              | 2.3    |     |
|   | 無回答  | 20<br>100.0          | 19<br>95.0     | 42               | 2.2    |     |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>果            | 成果があがっている                                      | 145<br>100.0         | 145<br>100.0   | 495              | 3.4    |     |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 1,712<br>100.0       | 1,707<br>99.7  | 4,714            | 2.8    |     |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 897<br>100.0         | 890<br>99.2    | 2,062            | 2.3    |     |
|   | 成果があがっていない                                     | 66<br>100.0          | 65<br>98.5     | 158              | 2.4    |     |
|   | 無回答  | 58<br>100.0          | 55<br>94.8     | 154              | 2.8    |     |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0         | 700<br>99.7    | 2,201            | 3.1    |     |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0       | 2,162<br>99.4  | 5,382            | 2.5    |     |
|   | 変わらない  | -                    | -              | -                | -      |     |
|   | やや低下した   | -                    | -              | -                | -      |     |
|   | 低下した   | -                    | -              | -                | -      |     |
|   | 無回答  | -                    | -              | -                | -      |     |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規      | 高い   | 159<br>100.0         | 159<br>100.0   | 569              | 3.6    |     |
|   | やや高い   | 927<br>100.0         | 921<br>99.4    | 2,737            | 3.0    |     |
|   | 他社と同じくらい                                       | 1,222<br>100.0       | 1,217<br>99.6  | 2,993            | 2.5    |     |
|   | やや低い   | 472<br>100.0         | 469<br>99.4    | 1,054            | 2.2    |     |
|   | 低い   | 41<br>100.0          | 41<br>100.0    | 98               | 2.4    |     |
|   | 無回答  | 57<br>100.0          | 55<br>96.5     | 132              | 2.4    |     |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 632<br>100.0         | 628<br>99.4    | 1,745            | 2.8    |     |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 617<br>100.0         | 614<br>99.5    | 1,695            | 2.8    |     |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 657<br>100.0         | 652<br>99.2    | 1,711            | 2.6    |     |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 232<br>100.0         | 232<br>100.0   | 586              | 2.5    |     |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 275<br>100.0         | 274<br>99.6    | 682              | 2.5    |     |
|   | 無回答  | 465<br>100.0         | 462<br>99.4    | 1,164            | 2.5    |     |

|   |  | 生産性向上企業計         | 採用・人材育成の強化    | 賃金など処遇の改善     | 設備投資の増強       | 研究開発投資の増強   | IT(情報通信技術)の推進 | 等々労働時間・休暇制度等の整備 | 福利厚生の充実     | 作業環境の整備       | 営業力強化       | 内部留保の拡大     | その他         | 無回答       |
|---|--|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-----------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 合計  |  | 2,878<br>100.0   | 952<br>33.1   | 1,819<br>63.2 | 1,865<br>64.8 | 303<br>10.5 | 192<br>6.7    | 388<br>13.5     | 618<br>21.5 | 1,273<br>44.2 | 340<br>11.8 | 521<br>18.1 | 24<br>0.8   | 53<br>1.8 |
| F3<br>業種<br>(S A)                           | プラスチック製品製造業                                    | 313<br>100.0     | 82<br>26.2    | 195<br>62.3   | 216<br>69.0   | 26<br>8.3   | 14<br>4.5     | 38<br>12.1      | 52<br>16.6  | 121<br>38.7   | 31<br>9.9   | 54<br>17.3  | 6<br>1.9    | 4<br>1.3  |
|   | 鉄鋼業  | 106<br>100.0     | 35<br>33.0    | 63<br>59.4    | 66<br>62.3    | 10<br>9.4   | 4<br>3.8      | 17<br>16.0      | 24<br>22.6  | 51<br>48.1    | 14<br>13.2  | 16<br>15.1  | -           | 0.9       |
|   | 非鉄金属製造業  | 132<br>100.0     | 42<br>31.8    | 87<br>65.9    | 80<br>60.6    | 9<br>6.8    | 8<br>6.1      | 26<br>19.7      | 28<br>21.2  | 72<br>54.5    | 13<br>9.8   | 21<br>15.9  | 2<br>1.5    | 3<br>2.3  |
|   | 金属製品製造業  | 826<br>100.0     | 271<br>32.8   | 534<br>64.6   | 590<br>71.4   | 61<br>7.4   | 47<br>5.7     | 96<br>11.6      | 181<br>21.9 | 368<br>44.6   | 114<br>13.8 | 154<br>18.6 | 2<br>0.2    | 18<br>2.2 |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 116<br>100.0     | 44<br>37.9    | 77<br>66.4    | 78<br>67.2    | 13<br>11.2  | 10<br>8.6     | 20<br>17.2      | 32<br>27.6  | 49<br>42.2    | 13<br>11.2  | 29<br>25.0  | 1<br>0.9    | 3<br>2.6  |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 327<br>100.0     | 125<br>38.2   | 214<br>65.4   | 194<br>59.3   | 41<br>12.5  | 32<br>9.8     | 39<br>11.9      | 80<br>24.5  | 134<br>41.0   | 44<br>13.5  | 71<br>21.7  | 4<br>1.2    | 4<br>1.2  |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 111<br>100.0     | 39<br>35.1    | 69<br>62.2    | 68<br>61.3    | 28<br>25.2  | 9<br>8.1      | 17<br>15.3      | 21<br>18.9  | 44<br>39.6    | 17<br>15.3  | 23<br>20.7  | 1<br>0.9    | 3<br>2.7  |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 160<br>100.0     | 59<br>36.9    | 93<br>58.1    | 103<br>64.4   | 22<br>13.8  | 11<br>6.9     | 18<br>11.3      | 31<br>19.4  | 63<br>39.4    | 18<br>11.3  | 25<br>15.6  | 2<br>1.3    | 3<br>1.9  |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 374<br>100.0     | 126<br>33.7   | 222<br>59.4   | 215<br>57.5   | 62<br>16.6  | 31<br>8.3     | 55<br>14.7      | 81<br>21.7  | 176<br>47.1   | 42<br>11.2  | 67<br>17.9  | 1<br>0.3    | 6<br>1.6  |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 32<br>100.0      | 7<br>21.9     | 16<br>50.0    | 9<br>28.1     | 2<br>6.3    | 3<br>9.4      | 3<br>9.4        | 8<br>25.0   | 9<br>28.1     | 5<br>15.6   | 3<br>9.4    | -           | 2<br>6.3  |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 381<br>100.0     | 122<br>32.0   | 249<br>65.4   | 246<br>64.6   | 29<br>7.6   | 23<br>6.0     | 59<br>15.5      | 80<br>21.0  | 186<br>48.8   | 29<br>7.6   | 58<br>15.2  | 5<br>1.3    | 6<br>1.6  |
| F7①<br>(S A)<br>従業員規模別                      | ～49人   | 945<br>100.0     | 290<br>30.7   | 617<br>65.3   | 586<br>62.0   | 74<br>7.8   | 42<br>4.4     | 107<br>11.3     | 218<br>23.1 | 417<br>44.1   | 128<br>13.5 | 171<br>18.1 | 5<br>0.5    | 21<br>2.2 |
|   | 50人～99人  | 1,033<br>100.0   | 325<br>31.5   | 660<br>63.9   | 688<br>66.6   | 105<br>10.2 | 59<br>5.7     | 121<br>11.7     | 191<br>18.5 | 459<br>44.4   | 130<br>12.6 | 179<br>17.3 | 10<br>1.0   | 18<br>1.7 |
|   | 100人～299人                                      | 698<br>100.0     | 248<br>35.5   | 427<br>61.2   | 458<br>65.6   | 80<br>11.5  | 57<br>8.2     | 108<br>15.5     | 152<br>21.8 | 304<br>43.6   | 66<br>9.5   | 144<br>20.6 | 7<br>1.0    | 10<br>1.4 |
|   | 300人以上   | 201<br>100.0     | 89<br>44.3    | 115<br>57.2   | 133<br>66.2   | 44<br>21.9  | 34<br>16.9    | 51<br>25.4      | 57<br>28.4  | 93<br>46.3    | 16<br>8.0   | 27<br>13.4  | 2<br>1.0    | 4<br>2.0  |
|   | 無回答  | 1<br>100.0       | -             | -             | -             | -           | -             | -               | 1<br>100.0  | -             | -           | -           | -           | -         |
|   | F10<br>(S A)<br>定着状況                           | よくなった            | 455<br>100.0  | 183<br>40.2   | 317<br>69.7   | 314<br>69.0 | 56<br>12.3    | 39<br>8.6       | 64<br>14.1  | 120<br>26.4   | 200<br>44.0 | 65<br>14.3  | 78<br>17.1  | 5<br>1.1  |
| 変わらない                                       | 1,665<br>100.0                                 | 531<br>31.9      | 1,043<br>62.6 | 1,084<br>65.1 | 184<br>11.1   | 117<br>7.0  | 238<br>14.3   | 347<br>20.8     | 750<br>45.0 | 197<br>11.8   | 322<br>19.3 | 9<br>0.5    | 30<br>1.8   |           |
| 悪くなった                                       | 549<br>100.0                                   | 168<br>30.6      | 329<br>59.9   | 352<br>64.1   | 46<br>8.4     | 23<br>4.2   | 56<br>10.2    | 115<br>20.9     | 232<br>42.3 | 56<br>10.2    | 90<br>16.4  | 9<br>1.6    | 11<br>2.0   |           |
| 無回答   | 209<br>100.0                                   | 70<br>33.5       | 130<br>62.2   | 115<br>55.0   | 17<br>8.1     | 13<br>6.2   | 30<br>14.4    | 36<br>17.2      | 91<br>43.5  | 22<br>10.5    | 31<br>14.8  | 1<br>0.5    | 5<br>2.4    |           |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針                       | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 437<br>100.0     | 206<br>47.1   | 275<br>62.9   | 294<br>67.3   | 84<br>19.2  | 44<br>10.1    | 76<br>17.4      | 122<br>27.9 | 220<br>50.3   | 74<br>16.9  | 70<br>16.0  | 4<br>0.9    | 6<br>1.4  |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 1,462<br>100.0   | 501<br>34.3   | 942<br>64.4   | 936<br>64.0   | 148<br>10.1 | 98<br>6.7     | 203<br>13.9     | 325<br>22.2 | 657<br>44.9   | 167<br>11.4 | 262<br>17.9 | 7<br>0.5    | 24<br>1.6 |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 765<br>100.0     | 201<br>26.3   | 471<br>61.6   | 503<br>65.8   | 47<br>6.1   | 39<br>5.1     | 87<br>11.4      | 137<br>17.9 | 323<br>42.2   | 78<br>10.2  | 153<br>20.0 | 7<br>0.9    | 19<br>2.5 |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 194<br>100.0     | 37<br>19.1    | 116<br>59.8   | 120<br>61.9   | 22<br>11.3  | 8<br>4.1      | 16<br>8.2       | 30<br>15.5  | 66<br>34.0    | 20<br>10.3  | 32<br>16.5  | 6<br>3.1    | 4<br>2.1  |
|   | 無回答  | 20<br>100.0      | 7<br>35.0     | 15<br>75.0    | 12<br>60.0    | 2<br>10.0   | 3<br>15.0     | 6<br>30.0       | 4<br>20.0   | 7<br>35.0     | 1<br>5.0    | 4<br>20.0   | -           | -         |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の<br>材取育成<br>組・み力<br>成開   | 成果があがっている                                      | 145<br>100.0     | 83<br>57.2    | 97<br>66.9    | 94<br>64.8    | 21<br>14.5  | 19<br>13.1    | 28<br>19.3      | 38<br>26.2  | 78<br>53.8    | 22<br>15.2  | 31<br>21.4  | 2<br>1.4    | 3<br>2.1  |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 1,712<br>100.0   | 601<br>35.1   | 1,121<br>65.5 | 1,123<br>65.6 | 200<br>11.7 | 138<br>8.1    | 247<br>14.4     | 392<br>22.9 | 791<br>46.2   | 216<br>12.6 | 317<br>18.5 | 9<br>0.5    | 19<br>1.1 |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 897<br>100.0     | 233<br>26.0   | 526<br>58.6   | 569<br>63.4   | 72<br>8.0   | 30<br>3.3     | 94<br>10.5      | 168<br>18.7 | 352<br>39.2   | 87<br>9.7   | 147<br>16.4 | 11<br>1.2   | 28<br>3.1 |
|   | 成果があがっていない                                     | 66<br>100.0      | 18<br>27.3    | 42<br>63.6    | 37<br>56.1    | 5<br>7.6    | 2<br>3.0      | 9<br>13.6       | 8<br>12.1   | 24<br>36.4    | 7<br>10.6   | 12<br>18.2  | 2<br>3.0    | 1<br>1.5  |
|   | 無回答  | 58<br>100.0      | 17<br>29.3    | 33<br>56.9    | 42<br>72.4    | 5<br>8.6    | 3<br>5.2      | 10<br>17.2      | 12<br>20.7  | 28<br>48.3    | 8<br>13.8   | 14<br>24.1  | -           | 2<br>3.4  |
| 問11<br>(S A)<br>比較した<br>生産性の<br>3年変化<br>前と  | 向上した   | 702<br>100.0     | 267<br>38.0   | 475<br>67.7   | 493<br>70.2   | 79<br>11.3  | 70<br>10.0    | 107<br>15.2     | 187<br>26.6 | 346<br>49.3   | 98<br>14.0  | 149<br>21.2 | 10<br>1.4   | 12<br>1.7 |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0   | 685<br>31.5   | 1,344<br>61.8 | 1,372<br>63.1 | 224<br>10.3 | 122<br>5.6    | 281<br>12.9     | 431<br>19.8 | 927<br>42.6   | 242<br>11.1 | 372<br>17.1 | 14<br>0.6   | 41<br>1.9 |
|   | 変わらない  | -                | -             | -             | -             | -           | -             | -               | -           | -             | -           | -           | -           | -         |
|   | やや低下した   | -                | -             | -             | -             | -           | -             | -               | -           | -             | -           | -           | -           | -         |
|   | 低下した   | -                | -             | -             | -             | -           | -             | -               | -           | -             | -           | -           | -           | -         |
|   | 無回答  | -                | -             | -             | -             | -           | -             | -               | -           | -             | -           | -           | -           | -         |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生<br>他社性<br>との同業<br>比較同規 | 高い   | 159<br>100.0     | 65<br>40.9    | 111<br>69.8   | 119<br>74.8   | 27<br>17.0  | 10<br>6.3     | 29<br>18.2      | 53<br>33.3  | 71<br>44.7    | 22<br>13.8  | 45<br>28.3  | -           | 1<br>0.6  |
|   | やや高い   | 927<br>100.0     | 317<br>34.2   | 628<br>67.7   | 628<br>67.7   | 97<br>10.5  | 84<br>9.1     | 128<br>13.8     | 231<br>24.9 | 457<br>49.3   | 131<br>14.1 | 201<br>21.7 | 9<br>1.0    | 9<br>1.0  |
|   | 他社と同じくらい                                       | 1,222<br>100.0   | 407<br>33.3   | 748<br>61.2   | 773<br>63.3   | 123<br>10.1 | 62<br>5.1     | 150<br>12.3     | 238<br>19.5 | 510<br>41.7   | 129<br>10.6 | 199<br>16.3 | 8<br>0.7    | 24<br>2.0 |
|   | やや低い   | 472<br>100.0     | 133<br>28.2   | 277<br>58.7   | 277<br>58.7   | 45<br>9.5   | 30<br>6.4     | 67<br>14.2      | 73<br>15.5  | 199<br>42.2   | 49<br>10.4  | 60<br>12.7  | 6<br>1.3    | 15<br>3.2 |
|   | 低い   | 41<br>100.0      | 11<br>26.8    | 26<br>63.4    | 27<br>65.9    | 4<br>9.8    | 4<br>9.8      | 6<br>14.6       | 11<br>26.8  | 15<br>36.6    | 3<br>7.3    | 6<br>14.6   | 1<br>2.4    | 1<br>2.4  |
|   | 無回答  | 57<br>100.0      | 19<br>33.3    | 29<br>50.9    | 41<br>71.9    | 7<br>12.3   | 2<br>3.5      | 8<br>14.0       | 12<br>21.1  | 21<br>38.8    | 6<br>10.5   | 10<br>17.5  | -           | 3<br>5.3  |
|   | F12<br>(S A)<br>営業利益<br>の変化                    | 大幅に増加<br>(15%以上) | 632<br>100.0  | 215<br>34.0   | 439<br>69.5   | 428<br>67.7 | 77<br>12.2    | 50<br>7.9       | 94<br>14.9  | 148<br>23.4   | 290<br>45.9 | 83<br>13.1  | 150<br>23.7 | 11<br>1.7 |
| 増加<br>(5%以上15%未満)                           | 617<br>100.0                                   | 211<br>34.2      | 428<br>69.4   | 431<br>69.9   | 57<br>9.2     | 38<br>6.2   | 84<br>13.6    | 150<br>24.3     | 289<br>46.8 | 79<br>12.8    | 122<br>19.8 | 1<br>0.2    | 7<br>1.1    |           |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                          | 657<br>100.0                                   | 207<br>31.5      | 408<br>62.1   | 422<br>64.2   | 76<br>11.6    | 46<br>7.0   | 71<br>10.8    | 136<br>20.7     | 278<br>42.3 | 78<br>11.9    | 108<br>16.4 | 5<br>0.8    | 11<br>1.7   |           |
| 減少<br>(5%以上15%未満)                           | 232<br>100.0                                   | 80<br>34.5       | 141<br>60.8   | 140<br>60.3   | 27<br>11.6    | 15<br>6.5   | 33<br>14.2    | 44<br>19.0      | 89<br>38.4  | 29<br>12.5    | 33<br>14.2  | 2<br>0.9    | 4<br>1.7    |           |
| 大幅に減少<br>(15%以上)                            | 275<br>100.0                                   | 75<br>27.3       | 141<br>51.3   | 166<br>60.4   | 36<br>13.1    | 17<br>6.2   | 42<br>15.3    | 46<br>16.7      | 134<br>48.7 | 30<br>10.9    | 46<br>16.7  | 3<br>1.1    | 4<br>1.5    |           |
| 無回答   | 465<br>100.0                                   | 164<br>35.3      | 262<br>56.3   | 278<br>59.8   | 30<br>6.5     | 26<br>5.6   | 64<br>13.8    | 94<br>20.2      | 193<br>41.5 | 41<br>8.8     | 62<br>13.3  | 2<br>0.4    | 15<br>3.2   |           |

|  |  | 生産性<br>向上<br>企業<br>計 | 有効<br>回答<br>数  | 選<br>択<br>個<br>数 | 平均    |     |
|--|--|----------------------|----------------|------------------|-------|-----|
| 合計   |  | 2,878<br>100.0       | 2,825<br>98.2  | 8,295            | 2.9   |     |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 313<br>100.0         | 309<br>98.7    | 835              | 2.7   |     |
|  | 鉄鋼業  | 106<br>100.0         | 105<br>99.1    | 300              | 2.9   |     |
|  | 非鉄金属製造業  | 132<br>100.0         | 129<br>97.7    | 388              | 3.0   |     |
|  | 金属製品製造業  | 826<br>100.0         | 808<br>97.8    | 2,418            | 3.0   |     |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 116<br>100.0         | 113<br>97.4    | 366              | 3.2   |     |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 327<br>100.0         | 323<br>98.8    | 978              | 3.0   |     |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 111<br>100.0         | 108<br>97.3    | 336              | 3.1   |     |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 160<br>100.0         | 157<br>98.1    | 445              | 2.8   |     |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 374<br>100.0         | 368<br>98.4    | 1,078            | 2.9   |     |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 32<br>100.0          | 30<br>93.8     | 65               | 2.2   |     |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 381<br>100.0         | 375<br>98.4    | 1,086            | 2.9   |     |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人                 | 945<br>100.0   | 924<br>97.8      | 2,655 | 2.9 |
|  |  | 50人～99人              | 1,033<br>100.0 | 1,015<br>98.3    | 2,927 | 2.9 |
| 100人～299人  |  | 698<br>100.0         | 688<br>98.6    | 2,051            | 3.0   |     |
| 300人以上   |  | 201<br>100.0         | 197<br>98.0    | 661              | 3.4   |     |
| 無回答  |  | 1<br>100.0           | 1<br>100.0     | 1                | 1.0   |     |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 455<br>100.0         | 448<br>98.5    | 1,441            | 3.2   |     |
|  | 変わらない  | 1,665<br>100.0       | 1,635<br>98.2  | 4,822            | 2.9   |     |
|  | 悪くなった  | 549<br>100.0         | 538<br>98.0    | 1,476            | 2.7   |     |
|  | 無回答  | 209<br>100.0         | 204<br>97.6    | 556              | 2.7   |     |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 437<br>100.0         | 431<br>98.6    | 1,469            | 3.4   |     |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 1,462<br>100.0       | 1,438<br>98.4  | 4,246            | 3.0   |     |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 765<br>100.0         | 746<br>97.5    | 2,046            | 2.7   |     |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 194<br>100.0         | 190<br>97.9    | 473              | 2.5   |     |
|  | 無回答  | 20<br>100.0          | 20<br>100.0    | 61               | 3.1   |     |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>成<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 145<br>100.0         | 142<br>97.9    | 513              | 3.6   |     |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 1,712<br>100.0       | 1,693<br>98.9  | 5,155            | 3.0   |     |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 897<br>100.0         | 869<br>96.9    | 2,289            | 2.6   |     |
|  | 成果があがっていない                                     | 66<br>100.0          | 65<br>98.5     | 166              | 2.6   |     |
|  | 無回答  | 58<br>100.0          | 56<br>96.6     | 172              | 3.1   |     |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と          | 向上した   | 702<br>100.0         | 690<br>98.3    | 2,281            | 3.3   |     |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0       | 2,135<br>98.1  | 6,014            | 2.8   |     |
|  | 変わらない  | -                    | -              | -                | -     |     |
|  | やや低下した   | -                    | -              | -                | -     |     |
|  | 低下した   | -                    | -              | -                | -     |     |
|  | 無回答  | -                    | -              | -                | -     |     |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>働<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規     | 高い   | 159<br>100.0         | 158<br>99.4    | 552              | 3.5   |     |
|  | やや高い   | 927<br>100.0         | 918<br>99.0    | 2,911            | 3.2   |     |
|  | 他社と同じくらい                                       | 1,222<br>100.0       | 1,198<br>98.0  | 3,347            | 2.8   |     |
|  | やや低い   | 472<br>100.0         | 457<br>96.8    | 1,216            | 2.7   |     |
|  | 低い   | 41<br>100.0          | 40<br>97.6     | 114              | 2.9   |     |
|  | 無回答  | 57<br>100.0          | 54<br>94.7     | 155              | 2.9   |     |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                  | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 632<br>100.0         | 620<br>98.1    | 1,985            | 3.2   |     |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 617<br>100.0         | 610<br>98.9    | 1,890            | 3.1   |     |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 657<br>100.0         | 646<br>98.3    | 1,835            | 2.8   |     |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 232<br>100.0         | 228<br>98.3    | 633              | 2.8   |     |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 275<br>100.0         | 271<br>98.5    | 736              | 2.7   |     |
|  | 無回答  | 465<br>100.0         | 450<br>96.8    | 1,216            | 2.7   |     |

問12. 同業同規模の他社と比べた場合の自社の労働生産性を、どのように考えていますか (S A)

|                           |  | 合計             | 高い             | やや高い          | 他社と同じくらい      | やや低い          | 低い          | 無回答        |
|---------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|
| 合計                        |  | 5,094<br>100.0 | 190<br>3.7     | 1,239<br>24.3 | 2,146<br>42.1 | 1,202<br>23.6 | 189<br>3.7  | 128<br>2.5 |
| F 3<br>業種<br>(S A)        | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 21<br>3.9      | 127<br>23.9   | 216<br>40.6   | 131<br>24.6   | 21<br>3.9   | 16<br>3.0  |
|                           | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 6<br>2.9       | 58<br>28.0    | 91<br>44.0    | 43<br>20.8    | 3<br>1.4    | 6<br>2.9   |
|                           | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 7<br>3.3       | 62<br>29.0    | 95<br>44.4    | 39<br>18.2    | 5<br>2.3    | 6<br>2.8   |
|                           | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 64<br>4.6      | 375<br>27.1   | 564<br>40.7   | 309<br>22.3   | 48<br>3.5   | 25<br>1.8  |
|                           | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 6<br>2.8       | 45<br>21.1    | 90<br>42.3    | 51<br>23.9    | 16<br>7.5   | 5<br>2.3   |
|                           | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 18<br>3.1      | 153<br>26.5   | 249<br>43.2   | 127<br>22.0   | 18<br>3.1   | 12<br>2.1  |
|                           | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 9<br>4.3       | 42<br>20.3    | 89<br>43.0    | 51<br>24.6    | 8<br>3.9    | 8<br>3.9   |
|                           | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 11<br>4.0      | 58<br>20.9    | 126<br>45.5   | 63<br>22.7    | 12<br>4.3   | 7<br>2.5   |
|                           | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 25<br>3.5      | 144<br>20.3   | 298<br>42.0   | 191<br>26.9   | 32<br>4.5   | 19<br>2.7  |
|                           | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 2<br>3.6       | 14<br>25.0    | 25<br>44.6    | 10<br>17.9    | 3<br>5.4    | 2<br>3.6   |
|                           | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 21<br>2.9      | 161<br>22.5   | 303<br>42.3   | 187<br>26.1   | 23<br>3.2   | 22<br>3.1  |
|                           | F 7①<br>(従業員規模別)                               | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 76<br>4.3     | 467<br>26.3   | 706<br>39.7   | 405<br>22.8 | 73<br>4.1  |
| 50人～99人                   |  | 1,773<br>100.0 | 75<br>4.2      | 441<br>24.9   | 751<br>42.4   | 406<br>22.9   | 57<br>3.2   | 43<br>2.4  |
| 100人～299人                 |  | 1,184<br>100.0 | 28<br>2.4      | 267<br>22.6   | 512<br>43.2   | 307<br>25.9   | 47<br>4.0   | 23<br>1.9  |
| 300人以上                    |  | 354<br>100.0   | 11<br>3.1      | 63<br>17.8    | 176<br>49.7   | 83<br>23.4    | 11<br>3.1   | 10<br>2.8  |
| 無回答                       |  | 4<br>100.0     | -              | 1<br>25.0     | 1<br>25.0     | 1<br>25.0     | 1<br>25.0   | -          |
| F 10<br>(変着状況のS A)        | よくなった  | 598<br>100.0   | 45<br>7.5      | 204<br>34.1   | 211<br>35.3   | 109<br>18.2   | 14<br>2.3   | 15<br>2.5  |
|                           | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 100<br>3.4     | 725<br>24.5   | 1,304<br>44.0 | 669<br>22.6   | 91<br>3.1   | 73<br>2.5  |
|                           | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 28<br>2.4      | 229<br>19.8   | 473<br>40.8   | 336<br>29.0   | 72<br>6.2   | 20<br>1.7  |
|                           | 無回答  | 376<br>100.0   | 17<br>4.5      | 81<br>21.5    | 158<br>42.0   | 88<br>23.4    | 12<br>3.2   | 20<br>5.3  |
| 問2<br>(人材育成方針のS A)        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 57<br>8.5      | 202<br>30.0   | 268<br>39.8   | 113<br>16.8   | 16<br>2.4   | 17<br>2.5  |
|                           | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 84<br>3.7      | 606<br>26.8   | 961<br>42.5   | 500<br>22.1   | 53<br>2.3   | 58<br>2.6  |
|                           | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 36<br>2.4      | 334<br>22.3   | 660<br>44.1   | 375<br>25.1   | 62<br>4.1   | 30<br>2.0  |
|                           | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 12<br>1.9      | 84<br>13.6    | 245<br>39.6   | 205<br>33.1   | 58<br>9.4   | 15<br>2.4  |
|                           | 無回答  | 43<br>100.0    | 1<br>2.3       | 13<br>30.2    | 12<br>27.9    | 9<br>20.9     | -           | 8<br>18.6  |
| 問8<br>(人材の育成・取り組みの成果のS A) | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 30<br>18.3     | 70<br>42.7    | 44<br>26.8    | 11<br>6.7     | 2<br>1.2    | 7<br>4.3   |
|                           | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 118<br>5.0     | 744<br>31.7   | 1,026<br>43.7 | 377<br>16.1   | 29<br>1.2   | 54<br>2.3  |
|                           | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 30<br>1.4      | 370<br>17.1   | 938<br>43.2   | 689<br>31.8   | 97<br>4.5   | 46<br>2.1  |
|                           | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 7<br>2.5       | 35<br>12.5    | 82<br>29.2    | 95<br>33.8    | 56<br>19.9  | 6<br>2.1   |
|                           | 無回答  | 131<br>100.0   | 5<br>3.8       | 20<br>15.3    | 56<br>42.7    | 30<br>22.9    | 5<br>3.8    | 15<br>11.5 |
| 問11<br>(比較した生産性の変化のS A)   | 向上した   | 702<br>100.0   | 103<br>14.7    | 295<br>42.0   | 213<br>30.3   | 65<br>9.3     | 9<br>1.3    | 17<br>2.4  |
|                           | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 56<br>2.6      | 632<br>29.0   | 1,009<br>46.4 | 407<br>18.7   | 32<br>1.5   | 40<br>1.8  |
|                           | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 27<br>1.7      | 257<br>16.1   | 765<br>47.8   | 452<br>28.2   | 76<br>4.7   | 24<br>1.5  |
|                           | やや低下した   | 449<br>100.0   | 2<br>0.4       | 48<br>10.7    | 133<br>29.6   | 231<br>51.4   | 30<br>6.7   | 5<br>1.1   |
|                           | 低下した   | 105<br>100.0   | -              | 6<br>5.7      | 16<br>15.2    | 41<br>39.0    | 40<br>38.1  | 2<br>1.9   |
|                           | 無回答  | 61<br>100.0    | 2<br>3.3       | 1<br>1.6      | 10<br>16.4    | 6<br>9.8      | 2<br>3.3    | 40<br>65.6 |
|                           | 無回答  | 61<br>100.0    | 2<br>3.3       | 1<br>1.6      | 10<br>16.4    | 6<br>9.8      | 2<br>3.3    | 40<br>65.6 |
| F 12<br>(営業利益の変化のS A)     | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912<br>100.0   | 44<br>4.8      | 275<br>30.2   | 350<br>38.4   | 199<br>21.8   | 23<br>2.5   | 21<br>2.3  |
|                           | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898<br>100.0   | 52<br>5.8      | 252<br>28.1   | 386<br>43.0   | 172<br>19.2   | 16<br>1.8   | 20<br>2.2  |
|                           | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,234<br>100.0 | 39<br>3.2      | 286<br>23.2   | 563<br>45.6   | 271<br>22.0   | 43<br>3.5   | 32<br>2.6  |
|                           | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 513<br>100.0   | 10<br>1.9      | 100<br>19.5   | 217<br>42.3   | 144<br>28.1   | 31<br>6.0   | 11<br>2.1  |
|                           | 大幅に減少 (15%以上)                                  | 679<br>100.0   | 12<br>1.8      | 128<br>18.9   | 271<br>39.9   | 207<br>30.5   | 47<br>6.9   | 14<br>2.1  |
|                           | 無回答  | 858<br>100.0   | 33<br>3.8      | 198<br>23.1   | 359<br>41.8   | 209<br>24.4   | 29<br>3.4   | 30<br>3.5  |

|   |   | 合計             | 選<br>生<br>産<br>性<br>高<br>い<br>企<br>業<br>（<br>1<br>と<br>2 | 他<br>社<br>と<br>同<br>じ<br>（<br>3<br>選<br>択 | 選<br>生<br>産<br>性<br>低<br>い<br>企<br>業<br>（<br>4<br>と<br>5 | 無<br>回<br>答  |
|---|---|----------------|--|---|--|--------------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 1,429<br>28.1  | 2,146<br>42.1                             | 1,391<br>27.3  | 128<br>2.5   |
| F 3<br>業<br>種<br>（<br>S<br>A）   | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 148<br>27.8  | 216<br>40.6                               | 152<br>28.6  | 16<br>3.0    |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 64<br>30.9   | 91<br>44.0                                | 46<br>22.2   | 6<br>2.9     |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 69<br>32.2   | 95<br>44.4                                | 44<br>20.6   | 6<br>2.8     |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 439<br>31.7  | 564<br>40.7                               | 357<br>25.8  | 25<br>1.8    |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 51<br>23.9   | 90<br>42.3                                | 67<br>31.5   | 5<br>2.3     |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 171<br>29.6  | 249<br>43.2                               | 145<br>25.1  | 12<br>2.1    |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 51<br>24.6   | 89<br>43.0                                | 59<br>28.5   | 8<br>3.9     |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                   | 277<br>100.0   | 69<br>24.9   | 126<br>45.5                               | 75<br>27.1   | 7<br>2.5     |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 169<br>23.8  | 298<br>42.0                               | 223<br>31.5  | 19<br>2.7    |
|   | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 16<br>28.6   | 25<br>44.6                                | 13<br>23.2   | 2<br>3.6     |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 182<br>25.4  | 303<br>42.3                               | 210<br>29.3  | 22<br>3.1    |
|   | F 7 ①<br>（<br>S<br>A）<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0   | 543<br>30.5                               | 706<br>39.7  | 478<br>26.9  |
| 50人～99人   |   | 1,773<br>100.0 | 516<br>29.1  | 751<br>42.4                               | 463<br>26.1  | 43<br>2.4    |
| 100人～299人   |   | 1,184<br>100.0 | 295<br>24.9  | 512<br>43.2                               | 354<br>29.9  | 23<br>1.9    |
| 300人以上  |   | 354<br>100.0   | 74<br>20.9   | 176<br>49.7                               | 94<br>26.6   | 10<br>2.8    |
| 無回答   |   | 4<br>100.0     | 1<br>25.0  | 1<br>25.0                                 | 2<br>50.0  | -            |
| F 10<br>（<br>S<br>A）<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                                       |   | よくなった          | 598<br>100.0   | 249<br>41.6                               | 211<br>35.3  | 123<br>20.6  |
| 変わらない   | 2,962<br>100.0                                      | 825<br>27.9    | 1,304<br>44.0  | 760<br>25.7                               | 73<br>2.5  |              |
| 悪くなった   | 1,158<br>100.0                                      | 257<br>22.2    | 473<br>40.8  | 408<br>35.2                               | 20<br>1.7  |              |
| 無回答   | 376<br>100.0  | 98<br>26.1     | 158<br>42.0  | 100<br>26.6                               | 20<br>5.3  |              |
| 問2<br>（<br>S<br>A）<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている           | 673<br>100.0   | 259<br>38.5  | 268<br>39.8                               | 129<br>19.2  | 17<br>2.5    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている               | 2,262<br>100.0 | 690<br>30.5  | 961<br>42.5                               | 553<br>24.4  | 58<br>2.6    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている      | 1,497<br>100.0 | 370<br>24.7  | 660<br>44.1                               | 437<br>29.2  | 30<br>2.0    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                            | 619<br>100.0   | 96<br>15.5   | 245<br>39.6                               | 263<br>42.5  | 15<br>2.4    |
| 無回答   | 43<br>100.0   | 14<br>32.6     | 12<br>27.9   | 9<br>20.9                                 | 8<br>18.6  |              |
| 問8<br>（<br>S<br>A）<br>果<br>発<br>人<br>の<br>取<br>育<br>成<br>組<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている   | 164<br>100.0   | 100<br>61.0  | 44<br>26.8                                | 13<br>7.9  | 7<br>4.3     |
|   | ある程度成果があがっている                                       | 2,348<br>100.0 | 862<br>36.7  | 1,026<br>43.7                             | 406<br>17.3  | 54<br>2.3    |
|   | あまり成果があがっていない                                       | 2,170<br>100.0 | 400<br>18.4  | 938<br>43.2                               | 786<br>36.2  | 46<br>2.1    |
|   | 成果があがっていない  | 281<br>100.0   | 42<br>14.9   | 82<br>29.2                                | 151<br>53.7  | 6<br>2.1     |
|   | 無回答   | 131<br>100.0   | 25<br>19.1   | 56<br>42.7                                | 35<br>26.7   | 15<br>11.5   |
| 問11<br>（<br>S<br>A）<br>比<br>較<br>し<br>た<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と          | 向上した  | 702<br>100.0   | 398<br>56.7  | 213<br>30.3                               | 74<br>10.5   | 17<br>2.4    |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 688<br>31.6  | 1,009<br>46.4                             | 439<br>20.2  | 40<br>1.8    |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 284<br>17.7  | 765<br>47.8                               | 528<br>33.0  | 24<br>1.5    |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 50<br>11.1   | 133<br>29.6                               | 261<br>58.1  | 5<br>1.1     |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 6<br>5.7   | 16<br>15.2                                | 81<br>77.1   | 2<br>1.9     |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 3<br>4.9   | 10<br>16.4                                | 8<br>13.1  | 40<br>65.6   |
| 問12<br>（<br>S<br>A）<br>模<br>他<br>業<br>同<br>規<br>模<br>の<br>比<br>較                    | 高い  | 190<br>100.0   | 190<br>100.0   | -   | -  | -            |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,239<br>100.0   | -   | -  | -            |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | -  | 2,146<br>100.0                            | -  | -            |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0 | -  | -   | 1,202<br>100.0   | -            |
|   | 低い  | 189<br>100.0   | -  | -   | 189<br>100.0   | -            |
|   | 無回答   | 128<br>100.0   | -  | -   | -  | 128<br>100.0 |
| F 12<br>（<br>S<br>A）<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                             | 大幅に増加（15%以上）  | 912<br>100.0   | 319<br>35.0  | 350<br>38.4                               | 222<br>24.3  | 21<br>2.3    |
|   | 増加（5%以上15%未満）                                       | 898<br>100.0   | 304<br>33.9  | 386<br>43.0                               | 188<br>20.9  | 20<br>2.2    |
|   | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                      | 1,234<br>100.0 | 325<br>26.3  | 563<br>45.6                               | 314<br>25.4  | 32<br>2.6    |
|   | 減少（5%以上15%未満）                                       | 513<br>100.0   | 110<br>21.4  | 217<br>42.3                               | 175<br>34.1  | 11<br>2.1    |
|   | 大幅に減少（15%以上）  | 679<br>100.0   | 140<br>20.6  | 271<br>39.9                               | 254<br>37.4  | 14<br>2.1    |
|   | 無回答   | 858<br>100.0   | 231<br>26.9  | 359<br>41.8                               | 238<br>27.7  | 30<br>3.5    |



|  |  | 合計             | すでに活用している      | 活用を検討中      | 活用する予定もないし、活用 | 該当する工程・活動がない  | 無回答         |
|--|--|----------------|----------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 1,824<br>35.8  | 805<br>15.8 | 682<br>13.4   | 1,457<br>28.6 | 326<br>6.4  |
| F 3<br>業種<br>(S A)                             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 156<br>29.3    | 89<br>16.7  | 93<br>17.5    | 150<br>28.2   | 44<br>8.3   |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 41<br>19.8     | 27<br>13.0  | 28<br>13.5    | 100<br>48.3   | 11<br>5.3   |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 61<br>28.5     | 37<br>17.3  | 24<br>11.2    | 77<br>36.0    | 15<br>7.0   |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 434<br>31.3    | 217<br>15.7 | 207<br>14.9   | 437<br>31.6   | 90<br>6.5   |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 81<br>38.0     | 30<br>14.1  | 37<br>17.4    | 54<br>25.4    | 11<br>5.2   |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 270<br>46.8    | 111<br>19.2 | 75<br>13.0    | 86<br>14.9    | 35<br>6.1   |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 85<br>41.1     | 51<br>24.6  | 26<br>12.6    | 37<br>17.9    | 8<br>3.9    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 105<br>37.9    | 45<br>16.2  | 24<br>8.7     | 83<br>30.0    | 20<br>7.2   |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 356<br>50.2    | 94<br>13.3  | 64<br>9.0     | 150<br>21.2   | 45<br>6.3   |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 28<br>50.0     | 4<br>7.1    | 5<br>8.9      | 14<br>25.0    | 5<br>8.9    |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 207<br>28.9    | 100<br>13.9 | 99<br>13.8    | 269<br>37.5   | 42<br>5.9   |
|  | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 558<br>31.4 | 218<br>12.3   | 253<br>14.2   | 600<br>33.7 |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 583<br>32.9    | 310<br>17.5 | 243<br>13.7   | 532<br>30.0   | 105<br>5.9  |
| 100人～299人                                      |  | 1,184<br>100.0 | 499<br>42.1    | 210<br>17.7 | 158<br>13.3   | 267<br>22.6   | 50<br>4.2   |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 183<br>51.7    | 67<br>18.9  | 28<br>7.9     | 55<br>15.5    | 21<br>5.9   |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | -           | -             | 3<br>75.0     | -           |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の                         | よくなった  | 598<br>100.0   | 228<br>38.1    | 111<br>18.6 | 65<br>10.9    | 158<br>26.4   | 36<br>6.0   |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,135<br>38.3  | 467<br>15.8 | 385<br>13.0   | 802<br>27.1   | 173<br>5.8  |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 353<br>30.5    | 179<br>15.5 | 177<br>15.3   | 375<br>32.4   | 74<br>6.4   |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 108<br>28.7    | 48<br>12.8  | 55<br>14.6    | 122<br>32.4   | 43<br>11.4  |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針                          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 305<br>45.3    | 126<br>18.7 | 66<br>9.8     | 134<br>19.9   | 42<br>6.2   |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 879<br>38.9    | 398<br>17.6 | 264<br>11.7   | 574<br>25.4   | 147<br>6.5  |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 455<br>30.4    | 216<br>14.4 | 215<br>14.4   | 519<br>34.7   | 92<br>6.1   |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 171<br>27.6    | 57<br>9.2   | 132<br>21.3   | 220<br>35.5   | 39<br>6.3   |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 14<br>32.6     | 8<br>18.6   | 5<br>11.6     | 10<br>23.3    | 6<br>14.0   |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の<br>取り成<br>組・能<br>の力<br>成開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 80<br>48.8     | 26<br>15.9  | 8<br>4.9      | 39<br>23.8    | 11<br>6.7   |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 949<br>40.4    | 399<br>17.0 | 252<br>10.7   | 593<br>25.3   | 155<br>6.6  |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 694<br>32.0    | 333<br>15.3 | 339<br>15.6   | 688<br>31.7   | 116<br>5.3  |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 64<br>22.8     | 28<br>10.0  | 65<br>23.1    | 109<br>38.8   | 15<br>5.3   |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 37<br>28.2     | 19<br>14.5  | 18<br>13.7    | 28<br>21.4    | 29<br>22.1  |
| 問11<br>(S A)<br>比較した<br>生産性<br>の3<br>変年前と      | 向上した   | 702<br>100.0   | 285<br>40.6    | 119<br>17.0 | 83<br>11.8    | 169<br>24.1   | 46<br>6.6   |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 817<br>37.5    | 386<br>17.7 | 240<br>11.0   | 609<br>28.0   | 124<br>5.7  |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 536<br>33.5    | 231<br>14.4 | 260<br>16.2   | 493<br>30.8   | 81<br>5.1   |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 150<br>33.4    | 57<br>12.7  | 80<br>17.8    | 142<br>31.6   | 20<br>4.5   |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 27<br>25.7     | 11<br>10.5  | 16<br>15.2    | 40<br>38.1    | 11<br>10.5  |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 9<br>14.8      | 1<br>1.6    | 3<br>4.9      | 4<br>6.6      | 44<br>72.1  |
| 問12<br>(S A)<br>横労働生<br>産と性<br>の比較<br>同業<br>同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 82<br>43.2     | 23<br>12.1  | 25<br>13.2    | 43<br>22.6    | 17<br>8.9   |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 495<br>40.0    | 206<br>16.6 | 124<br>10.0   | 352<br>28.4   | 62<br>5.0   |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 760<br>35.4    | 326<br>15.2 | 291<br>13.6   | 636<br>29.6   | 133<br>6.2  |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 411<br>34.2    | 205<br>17.1 | 192<br>16.0   | 341<br>28.4   | 53<br>4.4   |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 42<br>22.2     | 28<br>14.8  | 42<br>22.2    | 66<br>34.9    | 11<br>5.8   |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 34<br>26.6     | 17<br>13.3  | 8<br>6.3      | 19<br>14.8    | 50<br>39.1  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益<br>の変化                   | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 383<br>42.0    | 140<br>15.4 | 102<br>11.2   | 247<br>27.1   | 40<br>4.4   |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 334<br>37.2    | 162<br>18.0 | 107<br>11.9   | 243<br>27.1   | 52<br>5.8   |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 433<br>35.1    | 214<br>17.3 | 176<br>14.3   | 327<br>26.5   | 84<br>6.8   |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 180<br>35.1    | 82<br>16.0  | 77<br>15.0    | 149<br>29.0   | 25<br>4.9   |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 231<br>34.0    | 89<br>13.1  | 104<br>15.3   | 217<br>32.0   | 38<br>5.6   |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 263<br>30.7    | 118<br>13.8 | 116<br>13.5   | 274<br>31.9   | 87<br>10.1  |

|   |   | 合計             | 業<br>I<br>C<br>T<br>活<br>用<br>ま<br>た<br>は<br>検<br>討<br>企<br>業<br>（<br>1<br>と<br>2<br>選<br>択<br>） | 討<br>I<br>C<br>T<br>未<br>活<br>用<br>ま<br>た<br>は<br>未<br>検<br>討<br>企<br>業<br>（<br>3<br>選<br>択<br>） | 該<br>当<br>な<br>し<br>（<br>4<br>選<br>択<br>） | 無<br>回<br>答 |
|---|---|----------------|--|--|---|-------------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 2,629<br>51.6  | 682<br>13.4  | 1,457<br>28.6                             | 326<br>6.4  |
| F 3<br>業<br>種<br>（<br>S<br>A<br>）   | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 245<br>46.1  | 93<br>17.5   | 150<br>28.2                               | 44<br>8.3   |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 68<br>32.9   | 28<br>13.5   | 100<br>48.3                               | 11<br>5.3   |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 98<br>45.8   | 24<br>11.2   | 77<br>36.0                                | 15<br>7.0   |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 651<br>47.0  | 207<br>14.9  | 437<br>31.6                               | 90<br>6.5   |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 111<br>52.1  | 37<br>17.4   | 54<br>25.4                                | 11<br>5.2   |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 381<br>66.0  | 75<br>13.0   | 86<br>14.9                                | 35<br>6.1   |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 136<br>65.7  | 26<br>12.6   | 37<br>17.9                                | 8<br>3.9    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                       | 277<br>100.0   | 150<br>54.2  | 24<br>8.7  | 83<br>30.0                                | 20<br>7.2   |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 450<br>63.5  | 64<br>9.0  | 150<br>21.2                               | 45<br>6.3   |
|   | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 32<br>57.1   | 5<br>8.9   | 14<br>25.0                                | 5<br>8.9    |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 307<br>42.8  | 99<br>13.8   | 269<br>37.5                               | 42<br>5.9   |
|   | F 7 ①<br>（<br>S<br>A<br>）<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0   | 776<br>43.6  | 253<br>14.2                               | 600<br>33.7 |
| 50人～99人   |   | 1,773<br>100.0 | 893<br>50.4  | 243<br>13.7  | 532<br>30.0                               | 105<br>5.9  |
| 100人～299人   |   | 1,184<br>100.0 | 709<br>59.9  | 158<br>13.3  | 267<br>22.6                               | 50<br>4.2   |
| 300人以上  |   | 354<br>100.0   | 250<br>70.6  | 28<br>7.9  | 55<br>15.5                                | 21<br>5.9   |
| 無回答   |   | 4<br>100.0     | 1<br>25.0  | -  | 3<br>75.0                                 | -           |
| F 10<br>（<br>S<br>A<br>）<br>変<br>更<br>状<br>況<br>の<br>定<br>着<br>状<br>況                         | よくなった   | 598<br>100.0   | 339<br>56.7  | 65<br>10.9   | 158<br>26.4                               | 36<br>6.0   |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 1,602<br>54.1  | 385<br>13.0  | 802<br>27.1                               | 173<br>5.8  |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 532<br>45.9  | 177<br>15.3  | 375<br>32.4                               | 74<br>6.4   |
|   | 無回答   | 376<br>100.0   | 156<br>41.5  | 55<br>14.6   | 122<br>32.4                               | 43<br>11.4  |
| 問 2<br>（<br>S<br>A<br>）<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている               | 673<br>100.0   | 431<br>64.0  | 66<br>9.8  | 134<br>19.9                               | 42<br>6.2   |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている                   | 2,262<br>100.0 | 1,277<br>56.5  | 264<br>11.7  | 574<br>25.4                               | 147<br>6.5  |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている          | 1,497<br>100.0 | 671<br>44.8  | 215<br>14.4  | 519<br>34.7                               | 92<br>6.1   |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                                | 619<br>100.0   | 228<br>36.8  | 132<br>21.3  | 220<br>35.5                               | 39<br>6.3   |
|   | 無回答   | 43<br>100.0    | 22<br>51.2   | 5<br>11.6  | 10<br>23.3                                | 6<br>14.0   |
| 問 8<br>（<br>S<br>A<br>）<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>り<br>成<br>熟<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている   | 164<br>100.0   | 106<br>64.6  | 8<br>4.9   | 39<br>23.8                                | 11<br>6.7   |
|   | ある程度成果があがっている   | 2,348<br>100.0 | 1,348<br>57.4  | 252<br>10.7  | 593<br>25.3                               | 155<br>6.6  |
|   | あまり成果があがっていない   | 2,170<br>100.0 | 1,027<br>47.3  | 339<br>15.6  | 688<br>31.7                               | 116<br>5.3  |
|   | 成果があがっていない  | 281<br>100.0   | 92<br>32.7   | 65<br>23.1   | 109<br>38.8                               | 15<br>5.3   |
|   | 無回答   | 131<br>100.0   | 56<br>42.7   | 18<br>13.7   | 28<br>21.4                                | 29<br>22.1  |
| 問11<br>（<br>S<br>A<br>）<br>比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>場<br>所<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と      | 向上した  | 702<br>100.0   | 404<br>57.5  | 83<br>11.8   | 169<br>24.1                               | 46<br>6.6   |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 1,203<br>55.3  | 240<br>11.0  | 609<br>28.0                               | 124<br>5.7  |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 767<br>47.9  | 260<br>16.2  | 493<br>30.8                               | 81<br>5.1   |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 207<br>46.1  | 80<br>17.8   | 142<br>31.6                               | 20<br>4.5   |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 38<br>36.2   | 16<br>15.2   | 40<br>38.1                                | 11<br>10.5  |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 10<br>16.4   | 3<br>4.9   | 4<br>6.6                                  | 44<br>72.1  |
| 問12<br>（<br>S<br>A<br>）<br>横<br>他<br>社<br>と<br>性<br>格<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規      | 高い  | 190<br>100.0   | 105<br>55.3  | 25<br>13.2   | 43<br>22.6                                | 17<br>8.9   |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 701<br>56.6  | 124<br>10.0  | 352<br>28.4                               | 62<br>5.0   |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 1,086<br>50.6  | 291<br>13.6  | 636<br>29.6                               | 133<br>6.2  |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 616<br>51.2  | 192<br>16.0  | 341<br>28.4                               | 53<br>4.4   |
|   | 低い  | 189<br>100.0   | 70<br>37.0   | 42<br>22.2   | 66<br>34.9                                | 11<br>5.8   |
|   | 無回答   | 128<br>100.0   | 51<br>39.8   | 8<br>6.3   | 19<br>14.8                                | 50<br>39.1  |
| F 12<br>（<br>S<br>A<br>）<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                   | 大幅に増加（15%以上）  | 912<br>100.0   | 523<br>57.3  | 102<br>11.2  | 247<br>27.1                               | 40<br>4.4   |
|   | 増加（5%以上15%未満）   | 898<br>100.0   | 496<br>55.2  | 107<br>11.9  | 243<br>27.1                               | 52<br>5.8   |
|   | ほぼ横ばい（5%未満の増減）  | 1,234<br>100.0 | 647<br>52.4  | 176<br>14.3  | 327<br>26.5                               | 84<br>6.8   |
|   | 減少（5%以上15%未満）   | 513<br>100.0   | 262<br>51.1  | 77<br>15.0   | 149<br>29.0                               | 25<br>4.9   |
|   | 大幅に減少（15%以上）  | 679<br>100.0   | 320<br>47.1  | 104<br>15.3  | 217<br>32.0                               | 38<br>5.6   |
|   | 無回答   | 858<br>100.0   | 381<br>44.4  | 116<br>13.5  | 274<br>31.9                               | 87<br>10.1  |

|                        |  | 合計             | すでに活用している      | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用していない | 該当する工程・活動がない | 無回答         |
|------------------------|--|----------------|----------------|---------------|--------------------|--------------|-------------|
| 合計                     |  | 5,094<br>100.0 | 1,585<br>31.1  | 1,461<br>28.7 | 1,059<br>20.8      | 699<br>13.7  | 290<br>5.7  |
| 業種（S/A）                | F 3 プラスチック製品製造業                                | 532<br>100.0   | 141<br>26.5    | 169<br>31.8   | 110<br>20.7        | 78<br>14.7   | 34<br>6.4   |
|                        | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 55<br>26.6     | 60<br>29.0    | 44<br>21.3         | 39<br>18.8   | 9<br>4.3    |
|                        | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 64<br>29.9     | 65<br>30.4    | 38<br>17.8         | 31<br>14.5   | 16<br>7.5   |
|                        | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 417<br>30.1    | 420<br>30.3   | 303<br>21.9        | 173<br>12.5  | 72<br>5.2   |
|                        | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 54<br>25.4     | 55<br>25.8    | 63<br>29.6         | 32<br>15.0   | 9<br>4.2    |
|                        | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 175<br>30.3    | 156<br>27.0   | 122<br>21.1        | 83<br>14.4   | 41<br>7.1   |
|                        | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 58<br>28.0     | 62<br>30.0    | 48<br>23.2         | 28<br>13.5   | 11<br>5.3   |
|                        | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 136<br>49.1    | 63<br>22.7    | 30<br>10.8         | 30<br>10.8   | 18<br>6.5   |
|                        | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 267<br>37.7    | 190<br>26.8   | 119<br>16.8        | 91<br>12.8   | 42<br>5.9   |
|                        | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 24<br>42.9     | 14<br>25.0    | 9<br>16.1          | 8<br>14.3    | 1<br>1.8    |
|                        | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 194<br>27.1    | 207<br>28.9   | 173<br>24.1        | 106<br>14.8  | 37<br>5.2   |
|                        | F 7 ①<br>（従業員規模別）                              | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 500<br>28.1   | 427<br>24.0        | 405<br>22.8  | 316<br>17.8 |
| 50人～99人                |  | 1,773<br>100.0 | 493<br>27.8    | 541<br>30.5   | 404<br>22.8        | 242<br>13.6  | 93<br>5.2   |
| 100人～299人              |  | 1,184<br>100.0 | 429<br>36.2    | 378<br>31.9   | 215<br>18.2        | 117<br>9.9   | 45<br>3.8   |
| 300人以上                 |  | 354<br>100.0   | 162<br>45.8    | 114<br>32.2   | 34<br>9.6          | 23<br>6.5    | 21<br>5.9   |
| 無回答                    |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 1<br>25.0     | 1<br>25.0          | 1<br>25.0    | -           |
| F 10<br>（変着状況の）        |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 210<br>35.1   | 191<br>31.9        | 100<br>16.7  | 67<br>11.2  |
| 変わらない                  | 2,962<br>100.0                                 | 954<br>32.2    | 824<br>27.8    | 624<br>21.1   | 406<br>13.7        | 154<br>5.2   |             |
| 悪くなった                  | 1,158<br>100.0                                 | 320<br>27.6    | 352<br>30.4    | 259<br>22.4   | 169<br>14.6        | 58<br>5.0    |             |
| 無回答                    | 376<br>100.0                                   | 101<br>26.9    | 94<br>25.0     | 76<br>20.2    | 57<br>15.2         | 48<br>12.8   |             |
| 問2<br>（人材育成方針）         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 249<br>37.0    | 205<br>30.5   | 93<br>13.8         | 87<br>12.9   | 39<br>5.8   |
|                        | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 794<br>35.1    | 711<br>31.4   | 373<br>16.5        | 257<br>11.4  | 127<br>5.6  |
|                        | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 419<br>28.0    | 400<br>26.7   | 374<br>25.0        | 224<br>15.0  | 80<br>5.3   |
|                        | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 111<br>17.9    | 131<br>21.2   | 211<br>34.1        | 129<br>20.8  | 37<br>6.0   |
|                        | 無回答  | 43<br>100.0    | 12<br>27.9     | 14<br>32.6    | 8<br>18.6          | 2<br>4.7     | 7<br>16.3   |
| 問8<br>（果発人の人材取組み能力の成果） | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 83<br>50.6     | 43<br>26.2    | 11<br>6.7          | 21<br>12.8   | 6<br>3.7    |
|                        | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 881<br>37.5    | 693<br>29.5   | 367<br>15.6        | 278<br>11.8  | 129<br>5.5  |
|                        | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 559<br>25.8    | 638<br>29.4   | 540<br>24.9        | 320<br>14.7  | 113<br>5.2  |
|                        | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 37<br>13.2     | 61<br>21.7    | 106<br>37.7        | 61<br>21.7   | 16<br>5.7   |
|                        | 無回答  | 131<br>100.0   | 25<br>19.1     | 26<br>19.8    | 35<br>26.7         | 19<br>14.5   | 26<br>19.8  |
| 問11<br>（比較した生産性の変化）    | 向上した   | 702<br>100.0   | 285<br>40.6    | 200<br>28.5   | 99<br>14.1         | 80<br>11.4   | 38<br>5.4   |
|                        | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 770<br>35.4    | 691<br>31.8   | 379<br>17.4        | 246<br>11.3  | 90<br>4.1   |
|                        | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 397<br>24.8    | 408<br>25.5   | 418<br>26.1        | 287<br>17.9  | 91<br>5.7   |
|                        | やや低下した   | 449<br>100.0   | 113<br>25.2    | 131<br>29.2   | 128<br>28.5        | 57<br>12.7   | 20<br>4.5   |
|                        | 低下した   | 105<br>100.0   | 14<br>13.3     | 27<br>25.7    | 29<br>27.6         | 27<br>25.7   | 8<br>7.6    |
|                        | 無回答  | 61<br>100.0    | 6<br>9.8       | 4<br>6.6      | 6<br>9.8           | 2<br>3.3     | 43<br>70.5  |
| 問12<br>（模労働生産性との比較）    | 高い   | 190<br>100.0   | 73<br>38.4     | 47<br>24.7    | 30<br>15.8         | 29<br>15.3   | 11<br>5.8   |
|                        | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 478<br>38.6    | 359<br>29.0   | 197<br>15.9        | 148<br>11.9  | 57<br>4.6   |
|                        | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 667<br>31.1    | 613<br>28.6   | 439<br>20.5        | 308<br>14.4  | 119<br>5.5  |
|                        | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 308<br>25.6    | 370<br>30.8   | 303<br>25.2        | 171<br>14.2  | 50<br>4.2   |
|                        | 低い   | 189<br>100.0   | 33<br>17.5     | 47<br>24.9    | 73<br>38.6         | 32<br>16.9   | 4<br>2.1    |
|                        | 無回答  | 128<br>100.0   | 26<br>20.3     | 25<br>19.5    | 17<br>13.3         | 11<br>8.6    | 49<br>38.3  |
| F 12<br>（営業利益の変化）      | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 312<br>34.2    | 267<br>29.3   | 179<br>19.6        | 117<br>12.8  | 37<br>4.1   |
|                        | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 291<br>32.4    | 290<br>32.3   | 170<br>18.9        | 112<br>12.5  | 35<br>3.9   |
|                        | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 373<br>30.2    | 361<br>29.3   | 262<br>21.2        | 165<br>13.4  | 73<br>5.9   |
|                        | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 159<br>31.0    | 143<br>27.9   | 111<br>21.6        | 72<br>14.0   | 28<br>5.5   |
|                        | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 202<br>29.7    | 178<br>26.2   | 166<br>24.4        | 103<br>15.2  | 30<br>4.4   |
|                        | 無回答  | 858<br>100.0   | 248<br>28.9    | 222<br>25.9   | 171<br>19.9        | 130<br>15.2  | 87<br>10.1  |

|   |   | 合計             | ICT<br>企業<br>(1活用<br>と2<br>または<br>3<br>選択) | ICT<br>未<br>活用<br>または<br>未<br>検討<br>(3<br>選択) | 該<br>当<br>な<br>し<br>(4<br>選<br>択) | 無<br>回<br>答 |
|---|---|----------------|--|---|-----------------------------------|-------------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 3,046<br>59.8                              | 1,059<br>20.8                                 | 699<br>13.7                       | 290<br>5.7  |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 310<br>58.3                                | 110<br>20.7                                   | 78<br>14.7                        | 34<br>6.4   |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 115<br>55.6                                | 44<br>21.3                                    | 39<br>18.8                        | 9<br>4.3    |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 129<br>60.3                                | 38<br>17.8                                    | 31<br>14.5                        | 16<br>7.5   |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 837<br>60.4                                | 303<br>21.9                                   | 173<br>12.5                       | 72<br>5.2   |
|   | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 109<br>51.2                                | 63<br>29.6                                    | 32<br>15.0                        | 9<br>4.2    |
|   | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 331<br>57.4                                | 122<br>21.1                                   | 83<br>14.4                        | 41<br>7.1   |
|   | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 120<br>58.0                                | 48<br>23.2                                    | 28<br>13.5                        | 11<br>5.3   |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 199<br>71.8                                | 30<br>10.8                                    | 30<br>10.8                        | 18<br>6.5   |
|   | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 457<br>64.5                                | 119<br>16.8                                   | 91<br>12.8                        | 42<br>5.9   |
|   | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 38<br>67.9                                 | 9<br>16.1                                     | 8<br>14.3                         | 1<br>1.8    |
|   | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 401<br>55.9                                | 173<br>24.1                                   | 106<br>14.8                       | 37<br>5.2   |
|   | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                             | 927<br>52.1                                   | 405<br>22.8                       | 316<br>17.8 |
| 50人～99人   |   | 1,773<br>100.0 | 1,034<br>58.3                              | 404<br>22.8                                   | 242<br>13.6                       | 93<br>5.2   |
| 100人～299人   |   | 1,184<br>100.0 | 807<br>68.2                                | 215<br>18.2                                   | 117<br>9.9                        | 45<br>3.8   |
| 300人以上  |   | 354<br>100.0   | 276<br>78.0                                | 34<br>9.6                                     | 23<br>6.5                         | 21<br>5.9   |
| 無回答   |   | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                                  | 1<br>25.0                                     | 1<br>25.0                         | -<br>-      |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の   | よくなった   | 598<br>100.0   | 401<br>67.1                                | 100<br>16.7                                   | 67<br>11.2                        | 30<br>5.0   |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 1,778<br>60.0                              | 624<br>21.1                                   | 406<br>13.7                       | 154<br>5.2  |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 672<br>58.0                                | 259<br>22.4                                   | 169<br>14.6                       | 58<br>5.0   |
|   | 無回答   | 376<br>100.0   | 195<br>51.9                                | 76<br>20.2                                    | 57<br>15.2                        | 48<br>12.8  |
| 問 2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 454<br>67.5                                | 93<br>13.8                                    | 87<br>12.9                        | 39<br>5.8   |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 1,505<br>66.5                              | 373<br>16.5                                   | 257<br>11.4                       | 127<br>5.6  |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  | 1,497<br>100.0 | 819<br>54.7                                | 374<br>25.0                                   | 224<br>15.0                       | 80<br>5.3   |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 242<br>39.1                                | 211<br>34.1                                   | 129<br>20.8                       | 37<br>6.0   |
|   | 無回答   | 43<br>100.0    | 26<br>60.5                                 | 8<br>18.6                                     | 2<br>4.7                          | 7<br>16.3   |
| 問 8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 126<br>76.8                                | 11<br>6.7                                     | 21<br>12.8                        | 6<br>3.7    |
|   | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 1,574<br>67.0                              | 367<br>15.6                                   | 278<br>11.8                       | 129<br>5.5  |
|   | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 1,197<br>55.2                              | 540<br>24.9                                   | 320<br>14.7                       | 113<br>5.2  |
|   | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 98<br>34.9                                 | 106<br>37.7                                   | 61<br>21.7                        | 16<br>5.7   |
|   | 無回答   | 131<br>100.0   | 51<br>38.9                                 | 35<br>26.7                                    | 19<br>14.5                        | 26<br>19.8  |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と           | 向上した  | 702<br>100.0   | 485<br>69.1                                | 99<br>14.1                                    | 80<br>11.4                        | 38<br>5.4   |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 1,461<br>67.1                              | 379<br>17.4                                   | 246<br>11.3                       | 90<br>4.1   |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 805<br>50.3                                | 418<br>26.1                                   | 287<br>17.9                       | 91<br>5.7   |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 244<br>54.3                                | 128<br>28.5                                   | 57<br>12.7                        | 20<br>4.5   |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 41<br>39.0                                 | 29<br>27.6                                    | 27<br>25.7                        | 8<br>7.6    |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 10<br>16.4                                 | 6<br>9.8                                      | 2<br>3.3                          | 43<br>70.5  |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>倣<br>的<br>に<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規 | 高い  | 190<br>100.0   | 120<br>63.2                                | 30<br>15.8                                    | 29<br>15.3                        | 11<br>5.8   |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 837<br>67.6                                | 197<br>15.9                                   | 148<br>11.9                       | 57<br>4.6   |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 1,280<br>59.6                              | 439<br>20.5                                   | 308<br>14.4                       | 119<br>5.5  |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 678<br>56.4                                | 303<br>25.2                                   | 171<br>14.2                       | 50<br>4.2   |
|   | 低い  | 189<br>100.0   | 80<br>42.3                                 | 73<br>38.6                                    | 32<br>16.9                        | 4<br>2.1    |
|   | 無回答   | 128<br>100.0   | 51<br>39.8                                 | 17<br>13.3                                    | 11<br>8.6                         | 49<br>38.3  |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                   | 大幅に増加<br>(15%以上)                                | 912<br>100.0   | 579<br>63.5                                | 179<br>19.6                                   | 117<br>12.8                       | 37<br>4.1   |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                               | 898<br>100.0   | 581<br>64.7                                | 170<br>18.9                                   | 112<br>12.5                       | 35<br>3.9   |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                              | 1,234<br>100.0 | 734<br>59.5                                | 262<br>21.2                                   | 165<br>13.4                       | 73<br>5.9   |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                               | 513<br>100.0   | 302<br>58.9                                | 111<br>21.6                                   | 72<br>14.0                        | 28<br>5.5   |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                                | 679<br>100.0   | 380<br>56.0                                | 166<br>24.4                                   | 103<br>15.2                       | 30<br>4.4   |
|   | 無回答   | 858<br>100.0   | 470<br>54.8                                | 171<br>19.9                                   | 130<br>15.2                       | 87<br>10.1  |

|                                |  | 合計             | すでに活用している      | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用 | 該当する工程・活動がない | 無回答         |            |
|--------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|-------------|------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 2,265<br>44.5  | 1,327<br>26.1 | 818<br>16.1   | 438<br>8.6   | 246<br>4.8  |            |
| F 3<br>業種<br>(SA)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 214<br>40.2    | 162<br>30.5   | 88<br>16.5    | 43<br>8.1    | 25<br>4.7   |            |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 82<br>39.6     | 47<br>22.7    | 36<br>17.4    | 32<br>15.5   | 10<br>4.8   |            |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 95<br>44.4     | 53<br>24.8    | 36<br>16.8    | 19<br>8.9    | 11<br>5.1   |            |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 602<br>43.5    | 363<br>26.2   | 247<br>17.8   | 108<br>7.8   | 65<br>4.7   |            |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 78<br>36.6     | 57<br>26.8    | 48<br>22.5    | 21<br>9.9    | 9<br>4.2    |            |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 239<br>41.4    | 160<br>27.7   | 96<br>16.6    | 47<br>8.1    | 35<br>6.1   |            |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 89<br>43.0     | 62<br>30.0    | 29<br>14.0    | 16<br>7.7    | 11<br>5.3   |            |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 158<br>57.0    | 53<br>19.1    | 30<br>10.8    | 21<br>7.6    | 15<br>5.4   |            |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 351<br>49.5    | 179<br>25.2   | 88<br>12.4    | 55<br>7.8    | 36<br>5.1   |            |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 27<br>48.2     | 15<br>26.8    | 8<br>14.3     | 5<br>8.9     | 1<br>1.8    |            |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 330<br>46.0    | 176<br>24.5   | 112<br>15.6   | 71<br>9.9    | 28<br>3.9   |            |
|                                | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                         | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 674<br>37.9   | 433<br>24.3   | 340<br>19.1  | 215<br>12.1 | 117<br>6.6 |
|                                |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0 | 782<br>44.1   | 479<br>27.0   | 303<br>17.1  | 137<br>7.7  | 72<br>4.1  |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 594<br>50.2    | 324<br>27.4   | 155<br>13.1   | 71<br>6.0    | 40<br>3.4   |            |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 214<br>60.5    | 89<br>25.1    | 20<br>5.6     | 14<br>4.0    | 17<br>4.8   |            |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 2<br>50.0     | -             | 1<br>25.0    | -           |            |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況の          |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 292<br>48.8   | 161<br>26.9   | 79<br>13.2   | 43<br>7.2   | 23<br>3.8  |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,347<br>45.5  | 752<br>25.4   | 478<br>16.1   | 247<br>8.3   | 138<br>4.7  |            |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 476<br>41.1    | 331<br>28.6   | 202<br>17.4   | 107<br>9.2   | 42<br>3.6   |            |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 150<br>39.9    | 83<br>22.1    | 59<br>15.7    | 41<br>10.9   | 43<br>11.4  |            |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 339<br>50.4    | 185<br>27.5   | 69<br>10.3    | 47<br>7.0    | 33<br>4.9   |            |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,092<br>48.3  | 623<br>27.5   | 284<br>12.6   | 153<br>6.8   | 110<br>4.9  |            |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 623<br>41.6    | 385<br>25.7   | 274<br>18.3   | 150<br>10.0  | 65<br>4.3   |            |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 194<br>31.3    | 122<br>19.7   | 185<br>29.9   | 85<br>13.7   | 33<br>5.3   |            |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 17<br>39.5     | 12<br>27.9    | 6<br>14.0     | 3<br>7.0     | 5<br>11.6   |            |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の取組み成果        | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 98<br>59.8     | 38<br>23.2    | 4<br>2.4      | 17<br>10.4   | 7<br>4.3    |            |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,156<br>49.2  | 612<br>26.1   | 301<br>12.8   | 171<br>7.3   | 108<br>4.6  |            |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 899<br>41.4    | 595<br>27.4   | 388<br>17.9   | 195<br>9.0   | 93<br>4.3   |            |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 65<br>23.1     | 63<br>22.4    | 97<br>34.5    | 44<br>15.7   | 12<br>4.3   |            |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 47<br>35.9     | 19<br>14.5    | 28<br>21.4    | 11<br>8.4    | 26<br>19.8  |            |
| 問11<br>(SA)<br>比労働生産性<br>の3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 375<br>53.4    | 171<br>24.4   | 81<br>11.5    | 44<br>6.3    | 31<br>4.4   |            |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,067<br>49.0  | 589<br>27.1   | 291<br>13.4   | 153<br>7.0   | 76<br>3.5   |            |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 592<br>37.0    | 424<br>26.5   | 325<br>20.3   | 184<br>11.5  | 76<br>4.7   |            |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 184<br>41.0    | 119<br>26.5   | 93<br>20.7    | 36<br>8.0    | 17<br>3.8   |            |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 39<br>37.1     | 20<br>19.0    | 24<br>22.9    | 19<br>18.1   | 3<br>2.9    |            |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 8<br>13.1      | 4<br>6.6      | 4<br>6.6      | 2<br>3.3     | 43<br>70.5  |            |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生産性<br>の比較同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 100<br>52.6    | 41<br>21.6    | 23<br>12.1    | 16<br>8.4    | 10<br>5.3   |            |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 632<br>51.0    | 324<br>26.2   | 144<br>11.6   | 95<br>7.7    | 44<br>3.6   |            |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 942<br>43.9    | 556<br>25.9   | 350<br>16.3   | 201<br>9.4   | 97<br>4.5   |            |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 491<br>40.8    | 341<br>28.4   | 230<br>19.1   | 99<br>8.2    | 41<br>3.4   |            |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 63<br>33.3     | 47<br>24.9    | 57<br>30.2    | 18<br>9.5    | 4<br>2.1    |            |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 37<br>28.9     | 18<br>14.1    | 14<br>10.9    | 9<br>7.0     | 50<br>39.1  |            |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の<br>変化    | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 438<br>48.0    | 255<br>28.0   | 126<br>13.8   | 64<br>7.0    | 29<br>3.2   |            |
|                                | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 414<br>46.1    | 248<br>27.6   | 135<br>15.0   | 69<br>7.7    | 32<br>3.6   |            |
|                                | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 521<br>42.2    | 326<br>26.4   | 211<br>17.1   | 116<br>9.4   | 60<br>4.9   |            |
|                                | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 228<br>44.4    | 142<br>27.7   | 81<br>15.8    | 44<br>8.6    | 18<br>3.5   |            |
|                                | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 317<br>46.7    | 151<br>22.2   | 122<br>18.0   | 64<br>9.4    | 25<br>3.7   |            |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 347<br>40.4    | 205<br>23.9   | 143<br>16.7   | 81<br>9.4    | 82<br>9.6   |            |

|                           |  | 合計             | 企業（1活用または2選択） | 検討企業（3選択）   | 該当なし（4選択）   | 無回答        |
|---------------------------|--|----------------|---------------|-------------|-------------|------------|
| 合計                        |  | 5,094<br>100.0 | 3,592<br>70.5 | 818<br>16.1 | 438<br>8.6  | 246<br>4.8 |
| F3<br>業種（SA）              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 376<br>70.7   | 88<br>16.5  | 43<br>8.1   | 25<br>4.7  |
|                           | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 129<br>62.3   | 36<br>17.4  | 32<br>15.5  | 10<br>4.8  |
|                           | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 148<br>69.2   | 36<br>16.8  | 19<br>8.9   | 11<br>5.1  |
|                           | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 965<br>69.7   | 247<br>17.8 | 108<br>7.8  | 65<br>4.7  |
|                           | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 135<br>63.4   | 48<br>22.5  | 21<br>9.9   | 9<br>4.2   |
|                           | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 399<br>69.2   | 96<br>16.6  | 47<br>8.1   | 35<br>6.1  |
|                           | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 151<br>72.9   | 29<br>14.0  | 16<br>7.7   | 11<br>5.3  |
|                           | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 211<br>76.2   | 30<br>10.8  | 21<br>7.6   | 15<br>5.4  |
|                           | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 530<br>74.8   | 88<br>12.4  | 55<br>7.8   | 36<br>5.1  |
|                           | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 42<br>75.0    | 8<br>14.3   | 5<br>8.9    | 1<br>1.8   |
|                           | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 506<br>70.6   | 112<br>15.6 | 71<br>9.9   | 28<br>3.9  |
| F7①<br>（従業員規模別）（SA）       | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,107<br>62.2 | 340<br>19.1 | 215<br>12.1 | 117<br>6.6 |
|                           | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,261<br>71.1 | 303<br>17.1 | 137<br>7.7  | 72<br>4.1  |
|                           | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 918<br>77.5   | 155<br>13.1 | 71<br>6.0   | 40<br>3.4  |
|                           | 300人以上   | 354<br>100.0   | 303<br>85.6   | 20<br>5.6   | 14<br>4.0   | 17<br>4.8  |
|                           | 無回答  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0     | -           | 1<br>25.0   | -          |
|                           | F10<br>（変着状況）（SA）                              | よくなった          | 598<br>100.0  | 453<br>75.8 | 79<br>13.2  | 43<br>7.2  |
| 変わらない                     | 2,962<br>100.0                                 | 2,099<br>70.9  | 478<br>16.1   | 247<br>8.3  | 138<br>4.7  |            |
| 悪くなった                     | 1,158<br>100.0                                 | 807<br>69.7    | 202<br>17.4   | 107<br>9.2  | 42<br>3.6   |            |
| 無回答                       | 376<br>100.0                                   | 233<br>62.0    | 59<br>15.7    | 41<br>10.9  | 43<br>11.4  |            |
| 問2<br>（人材育成方針）（SA）        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 524<br>77.9   | 69<br>10.3  | 47<br>7.0   | 33<br>4.9  |
|                           | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,715<br>75.8 | 284<br>12.6 | 153<br>6.8  | 110<br>4.9 |
|                           | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,008<br>67.3 | 274<br>18.3 | 150<br>10.0 | 65<br>4.3  |
|                           | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 316<br>51.1   | 185<br>29.9 | 85<br>13.7  | 33<br>5.3  |
|                           | 無回答  | 43<br>100.0    | 29<br>67.4    | 6<br>14.0   | 3<br>7.0    | 5<br>11.6  |
|                           | 問8<br>（果発人の材取育組・能力成開）（SA）                      | 成果があがっている      | 164<br>100.0  | 136<br>82.9 | 4<br>2.4    | 17<br>10.4 |
| ある程度成果があがっている             | 2,348<br>100.0                                 | 1,768<br>75.3  | 301<br>12.8   | 171<br>7.3  | 108<br>4.6  |            |
| あまり成果があがっていない             | 2,170<br>100.0                                 | 1,494<br>68.8  | 388<br>17.9   | 195<br>9.0  | 93<br>4.3   |            |
| 成果があがっていない                | 281<br>100.0                                   | 128<br>45.6    | 97<br>34.5    | 44<br>15.7  | 12<br>4.3   |            |
| 無回答                       | 131<br>100.0                                   | 66<br>50.4     | 28<br>21.4    | 11<br>8.4   | 26<br>19.8  |            |
| 問11<br>（比較した生産性の変化前と）（SA） | 向上した   | 702<br>100.0   | 546<br>77.8   | 81<br>11.5  | 44<br>6.3   | 31<br>4.4  |
|                           | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,656<br>76.1 | 291<br>13.4 | 153<br>7.0  | 76<br>3.5  |
|                           | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,016<br>63.5 | 325<br>20.3 | 184<br>11.5 | 76<br>4.7  |
|                           | やや低下した   | 449<br>100.0   | 303<br>67.5   | 93<br>20.7  | 36<br>8.0   | 17<br>3.8  |
|                           | 低下した   | 105<br>100.0   | 59<br>56.2    | 24<br>22.9  | 19<br>18.1  | 3<br>2.9   |
|                           | 無回答  | 61<br>100.0    | 12<br>19.7    | 4<br>6.6    | 2<br>3.3    | 43<br>70.5 |
| 問12<br>（模働生社産性の比較同規）（SA）  | 高い   | 190<br>100.0   | 141<br>74.2   | 23<br>12.1  | 16<br>8.4   | 10<br>5.3  |
|                           | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 956<br>77.2   | 144<br>11.6 | 95<br>7.7   | 44<br>3.6  |
|                           | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,498<br>69.8 | 350<br>16.3 | 201<br>9.4  | 97<br>4.5  |
|                           | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 832<br>69.2   | 230<br>19.1 | 99<br>8.2   | 41<br>3.4  |
|                           | 低い   | 189<br>100.0   | 110<br>58.2   | 57<br>30.2  | 18<br>9.5   | 4<br>2.1   |
|                           | 無回答  | 128<br>100.0   | 55<br>43.0    | 14<br>10.9  | 9<br>7.0    | 50<br>39.1 |
| F12<br>（営業利益の変化）（SA）      | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 693<br>76.0   | 126<br>13.8 | 64<br>7.0   | 29<br>3.2  |
|                           | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 662<br>73.7   | 135<br>15.0 | 69<br>7.7   | 32<br>3.6  |
|                           | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 847<br>68.6   | 211<br>17.1 | 116<br>9.4  | 60<br>4.9  |
|                           | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 370<br>72.1   | 81<br>15.8  | 44<br>8.6   | 18<br>3.5  |
|                           | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 468<br>68.9   | 122<br>18.0 | 64<br>9.4   | 25<br>3.7  |
|                           | 無回答  | 858<br>100.0   | 552<br>64.3   | 143<br>16.7 | 81<br>9.4   | 82<br>9.6  |

|                              |   | 合計             | すでに活用している      | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用していない | 該当する工程・活動がない | 無回答         |
|------------------------------|---|----------------|----------------|---------------|--------------------|--------------|-------------|
| 合計                           |   | 5,094<br>100.0 | 1,486<br>29.2  | 1,598<br>31.4 | 1,162<br>22.8      | 523<br>10.3  | 325<br>6.4  |
| 業種<br>(S A)                  | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 150<br>28.2    | 182<br>34.2   | 120<br>22.6        | 48<br>9.0    | 32<br>6.0   |
|                              | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 54<br>26.1     | 62<br>30.0    | 49<br>23.7         | 32<br>15.5   | 10<br>4.8   |
|                              | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 79<br>36.9     | 61<br>28.5    | 35<br>16.4         | 22<br>10.3   | 17<br>7.9   |
|                              | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 341<br>24.6    | 477<br>34.4   | 334<br>24.1        | 139<br>10.0  | 94<br>6.8   |
|                              | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 53<br>24.9     | 61<br>28.6    | 64<br>30.0         | 25<br>11.7   | 10<br>4.7   |
|                              | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 137<br>23.7    | 188<br>32.6   | 141<br>24.4        | 65<br>11.3   | 46<br>8.0   |
|                              | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 64<br>30.9     | 66<br>31.9    | 45<br>21.7         | 19<br>9.2    | 13<br>6.3   |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 124<br>44.8    | 66<br>23.8    | 41<br>14.8         | 30<br>10.8   | 16<br>5.8   |
|                              | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 244<br>34.4    | 214<br>30.2   | 144<br>20.3        | 60<br>8.5    | 47<br>6.6   |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 22<br>39.3     | 15<br>26.8    | 13<br>23.2         | 5<br>8.9     | 1<br>1.8    |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 218<br>30.4    | 206<br>28.7   | 176<br>24.5        | 78<br>10.9   | 39<br>5.4   |
|                              | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 412<br>23.2   | 513<br>28.8        | 447<br>25.1  | 257<br>14.4 |
| 50人～99人                      |   | 1,773<br>100.0 | 501<br>28.3    | 562<br>31.7   | 442<br>24.9        | 161<br>9.1   | 107<br>6.0  |
| 100人～299人                    |   | 1,184<br>100.0 | 407<br>34.4    | 411<br>34.7   | 232<br>19.6        | 88<br>7.4    | 46<br>3.9   |
| 300人以上                       |   | 354<br>100.0   | 165<br>46.6    | 111<br>31.4   | 40<br>11.3         | 16<br>4.5    | 22<br>6.2   |
| 無回答                          |   | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 1<br>25.0     | 1<br>25.0          | 1<br>25.0    | -<br>-      |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の       |   | よくなった          | 598<br>100.0   | 195<br>32.6   | 211<br>35.3        | 107<br>17.9  | 56<br>9.4   |
| 変わらない                        | 2,962<br>100.0                                  | 888<br>30.0    | 922<br>31.1    | 685<br>23.1   | 287<br>9.7         | 180<br>6.1   |             |
| 悪くなった                        | 1,158<br>100.0                                  | 309<br>26.7    | 366<br>31.6    | 281<br>24.3   | 132<br>11.4        | 70<br>6.0    |             |
| 無回答                          | 376<br>100.0                                    | 94<br>25.0     | 99<br>26.3     | 89<br>23.7    | 48<br>12.8         | 46<br>12.2   |             |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 236<br>35.1    | 220<br>32.7   | 110<br>16.3        | 64<br>9.5    | 43<br>6.4   |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 727<br>32.1    | 762<br>33.7   | 442<br>19.5        | 185<br>8.2   | 146<br>6.5  |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 394<br>26.3    | 463<br>30.9   | 379<br>25.3        | 173<br>11.6  | 88<br>5.9   |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 115<br>18.6    | 140<br>22.6   | 224<br>36.2        | 99<br>16.0   | 41<br>6.6   |
|                              | 無回答   | 43<br>100.0    | 14<br>32.6     | 13<br>30.2    | 7<br>16.3          | 2<br>4.7     | 7<br>16.3   |
|                              | 問8<br>(S A)<br>果発人材の取組み能力                       | 成果があがっている      | 164<br>100.0   | 75<br>45.7    | 49<br>29.9         | 11<br>6.7    | 20<br>12.2  |
| ある程度成果があがっている                | 2,348<br>100.0                                  | 822<br>35.0    | 747<br>31.8    | 426<br>18.1   | 205<br>8.7         | 148<br>6.3   |             |
| あまり成果があがっていない                | 2,170<br>100.0                                  | 529<br>24.4    | 711<br>32.8    | 573<br>26.4   | 236<br>10.9        | 121<br>5.6   |             |
| 成果があがっていない                   | 281<br>100.0                                    | 34<br>12.1     | 64<br>22.8     | 117<br>41.6   | 49<br>17.4         | 17<br>6.0    |             |
| 無回答                          | 131<br>100.0                                    | 26<br>19.8     | 27<br>20.6     | 35<br>26.7    | 13<br>9.9          | 30<br>22.9   |             |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の変化前と | 向上した  | 702<br>100.0   | 251<br>35.8    | 235<br>33.5   | 107<br>15.2        | 58<br>8.3    | 51<br>7.3   |
|                              | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 710<br>32.6    | 731<br>33.6   | 428<br>19.7        | 196<br>9.0   | 111<br>5.1  |
|                              | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 383<br>23.9    | 458<br>28.6   | 461<br>28.8        | 208<br>13.0  | 91<br>5.7   |
|                              | やや低下した  | 449<br>100.0   | 114<br>25.4    | 144<br>32.1   | 131<br>29.2        | 39<br>8.7    | 21<br>4.7   |
|                              | 低下した  | 105<br>100.0   | 22<br>21.0     | 26<br>24.8    | 30<br>28.6         | 20<br>19.0   | 7<br>6.7    |
|                              | 無回答   | 61<br>100.0    | 6<br>9.8       | 4<br>6.6      | 5<br>8.2           | 2<br>3.3     | 44<br>72.1  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生産性との比較同規 | 高い  | 190<br>100.0   | 71<br>37.4     | 53<br>27.9    | 32<br>16.8         | 18<br>9.5    | 16<br>8.4   |
|                              | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 422<br>34.1    | 418<br>33.7   | 220<br>17.8        | 112<br>9.0   | 67<br>5.4   |
|                              | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 630<br>29.4    | 649<br>30.2   | 480<br>22.4        | 252<br>11.7  | 135<br>6.3  |
|                              | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 305<br>25.4    | 399<br>33.2   | 336<br>28.0        | 109<br>9.1   | 53<br>4.4   |
|                              | 低い  | 189<br>100.0   | 34<br>18.0     | 55<br>29.1    | 74<br>39.2         | 21<br>11.1   | 5<br>2.6    |
|                              | 無回答   | 128<br>100.0   | 24<br>18.8     | 24<br>18.8    | 20<br>15.6         | 11<br>8.6    | 49<br>38.3  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化     | 大幅に増加（15%以上）                                    | 912<br>100.0   | 298<br>32.7    | 294<br>32.2   | 197<br>21.6        | 80<br>8.8    | 43<br>4.7   |
|                              | 増加（5%以上15%未満）                                   | 898<br>100.0   | 259<br>28.8    | 334<br>37.2   | 175<br>19.5        | 85<br>9.5    | 45<br>5.0   |
|                              | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                  | 1,234<br>100.0 | 357<br>28.9    | 380<br>30.8   | 290<br>23.5        | 124<br>10.0  | 83<br>6.7   |
|                              | 減少（5%以上15%未満）                                   | 513<br>100.0   | 151<br>29.4    | 163<br>31.8   | 114<br>22.2        | 60<br>11.7   | 25<br>4.9   |
|                              | 大幅に減少（15%以上）                                    | 679<br>100.0   | 193<br>28.4    | 191<br>28.1   | 184<br>27.1        | 72<br>10.6   | 39<br>5.7   |
|                              | 無回答   | 858<br>100.0   | 228<br>26.6    | 236<br>27.5   | 202<br>23.5        | 102<br>11.9  | 90<br>10.5  |

|                                  |  | 合計             | ICT活用または<br>（1と2選択）<br>企業 | ICT未活用または<br>（3選択）<br>未検討企業 | 該当なし<br>（4選択） | 無回答         |
|----------------------------------|--|----------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|-------------|
| 合計                               |  | 5,094<br>100.0 | 3,084<br>60.5             | 1,162<br>22.8               | 523<br>10.3   | 325<br>6.4  |
| F3<br>業種<br>（SA）                 | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 332<br>62.4               | 120<br>22.6                 | 48<br>9.0     | 32<br>6.0   |
|                                  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 116<br>56.0               | 49<br>23.7                  | 32<br>15.5    | 10<br>4.8   |
|                                  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 140<br>65.4               | 35<br>16.4                  | 22<br>10.3    | 17<br>7.9   |
|                                  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 818<br>59.1               | 334<br>24.1                 | 139<br>10.0   | 94<br>6.8   |
|                                  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 114<br>53.5               | 64<br>30.0                  | 25<br>11.7    | 10<br>4.7   |
|                                  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 325<br>56.3               | 141<br>24.4                 | 65<br>11.3    | 46<br>8.0   |
|                                  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 130<br>62.8               | 45<br>21.7                  | 19<br>9.2     | 13<br>6.3   |
|                                  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 190<br>68.6               | 41<br>14.8                  | 30<br>10.8    | 16<br>5.8   |
|                                  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 458<br>64.6               | 144<br>20.3                 | 60<br>8.5     | 47<br>6.6   |
|                                  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 37<br>66.1                | 13<br>23.2                  | 5<br>8.9      | 1<br>1.8    |
|                                  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 424<br>59.1               | 176<br>24.5                 | 78<br>10.9    | 39<br>5.4   |
|                                  | F7①<br>（従業員規模別）<br>（SA）                        | ～49人           | 1,779<br>100.0            | 925<br>52.0                 | 447<br>25.1   | 257<br>14.4 |
| 50人～99人                          |  | 1,773<br>100.0 | 1,063<br>60.0             | 442<br>24.9                 | 161<br>9.1    | 107<br>6.0  |
| 100人～299人                        |  | 1,184<br>100.0 | 818<br>69.1               | 232<br>19.6                 | 88<br>7.4     | 46<br>3.9   |
| 300人以上                           |  | 354<br>100.0   | 276<br>78.0               | 40<br>11.3                  | 16<br>4.5     | 22<br>6.2   |
| 無回答                              |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                 | 1<br>25.0                   | 1<br>25.0     | -<br>-      |
| F10<br>（定着状況の）<br>（SA）           |  | よくなった          | 598<br>100.0              | 406<br>67.9                 | 107<br>17.9   | 56<br>9.4   |
| 変わらない                            | 2,962<br>100.0                                 | 1,810<br>61.1  | 685<br>23.1               | 287<br>9.7                  | 180<br>6.1    |             |
| 悪くなった                            | 1,158<br>100.0                                 | 675<br>58.3    | 281<br>24.3               | 132<br>11.4                 | 70<br>6.0     |             |
| 無回答                              | 376<br>100.0                                   | 193<br>51.3    | 89<br>23.7                | 48<br>12.8                  | 46<br>12.2    |             |
| 問2<br>（人材育成方針）<br>（SA）           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 456<br>67.8               | 110<br>16.3                 | 64<br>9.5     | 43<br>6.4   |
|                                  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,489<br>65.8             | 442<br>19.5                 | 185<br>8.2    | 146<br>6.5  |
|                                  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 857<br>57.2               | 379<br>25.3                 | 173<br>11.6   | 88<br>5.9   |
|                                  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 255<br>41.2               | 224<br>36.2                 | 99<br>16.0    | 41<br>6.6   |
|                                  | 無回答  | 43<br>100.0    | 27<br>62.8                | 7<br>16.3                   | 2<br>4.7      | 7<br>16.3   |
| 問8<br>（果発人の材取育組み能力成開）<br>（SA）    | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 124<br>75.6               | 11<br>6.7                   | 20<br>12.2    | 9<br>5.5    |
|                                  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,569<br>66.8             | 426<br>18.1                 | 205<br>8.7    | 148<br>6.3  |
|                                  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,240<br>57.1             | 573<br>26.4                 | 236<br>10.9   | 121<br>5.6  |
|                                  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 98<br>34.9                | 117<br>41.6                 | 49<br>17.4    | 17<br>6.0   |
|                                  | 無回答  | 131<br>100.0   | 53<br>40.5                | 35<br>26.7                  | 13<br>9.9     | 30<br>22.9  |
| 問11<br>（比労働生た産場性合の3変年前と）<br>（SA） | 向上した   | 702<br>100.0   | 486<br>69.2               | 107<br>15.2                 | 58<br>8.3     | 51<br>7.3   |
|                                  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,441<br>66.2             | 428<br>19.7                 | 196<br>9.0    | 111<br>5.1  |
|                                  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 841<br>52.5               | 461<br>28.8                 | 208<br>13.0   | 91<br>5.7   |
|                                  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 258<br>57.5               | 131<br>29.2                 | 39<br>8.7     | 21<br>4.7   |
|                                  | 低下した   | 105<br>100.0   | 48<br>45.7                | 30<br>28.6                  | 20<br>19.0    | 7<br>6.7    |
|                                  | 無回答  | 61<br>100.0    | 10<br>16.4                | 5<br>8.2                    | 2<br>3.3      | 44<br>72.1  |
|                                  | F12<br>（模労働生た産性との比較同業同規）<br>（SA）               | 高い             | 190<br>100.0              | 124<br>65.3                 | 32<br>16.8    | 18<br>9.5   |
| やや高い                             | 1,239<br>100.0                                 | 840<br>67.8    | 220<br>17.8               | 112<br>9.0                  | 67<br>5.4     |             |
| 他社と同じくらい                         | 2,146<br>100.0                                 | 1,279<br>59.6  | 480<br>22.4               | 252<br>11.7                 | 135<br>6.3    |             |
| やや低い                             | 1,202<br>100.0                                 | 704<br>58.6    | 336<br>28.0               | 109<br>9.1                  | 53<br>4.4     |             |
| 低い                               | 189<br>100.0                                   | 89<br>47.1     | 74<br>39.2                | 21<br>11.1                  | 5<br>2.6      |             |
| 無回答                              | 128<br>100.0                                   | 48<br>37.5     | 20<br>15.6                | 11<br>8.6                   | 49<br>38.3    |             |
| F12<br>（営業利益の变化）<br>（SA）         | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 592<br>64.9               | 197<br>21.6                 | 80<br>8.8     | 43<br>4.7   |
|                                  | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 593<br>66.0               | 175<br>19.5                 | 85<br>9.5     | 45<br>5.0   |
|                                  | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 737<br>59.7               | 290<br>23.5                 | 124<br>10.0   | 83<br>6.7   |
|                                  | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 314<br>61.2               | 114<br>22.2                 | 60<br>11.7    | 25<br>4.9   |
|                                  | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 384<br>56.6               | 184<br>27.1                 | 72<br>10.6    | 39<br>5.7   |
|                                  | 無回答  | 858<br>100.0   | 464<br>54.1               | 202<br>23.5                 | 102<br>11.9   | 90<br>10.5  |



|                                 |  | 合計             | すでに活用している     | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用 | 該当する工程・活動がない | 無回答        |
|---------------------------------|--|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0 | 1,455<br>28.6 | 1,710<br>33.6 | 1,129<br>22.2 | 462<br>9.1   | 338<br>6.6 |
| F 3<br>業種<br>(S A)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 124<br>23.3   | 187<br>35.2   | 137<br>25.8   | 45<br>8.5    | 39<br>7.3  |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 52<br>25.1    | 71<br>34.3    | 50<br>24.2    | 25<br>12.1   | 9<br>4.3   |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 65<br>30.4    | 74<br>34.6    | 40<br>18.7    | 20<br>9.3    | 15<br>7.0  |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 331<br>23.9   | 497<br>35.9   | 338<br>24.4   | 127<br>9.2   | 92<br>6.6  |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 62<br>29.1    | 56<br>26.3    | 63<br>29.6    | 19<br>8.9    | 13<br>6.1  |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 197<br>34.1   | 177<br>30.7   | 116<br>20.1   | 45<br>7.8    | 42<br>7.3  |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 65<br>31.4    | 75<br>36.2    | 37<br>17.9    | 18<br>8.7    | 12<br>5.8  |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 101<br>36.5   | 83<br>30.0    | 46<br>16.6    | 30<br>10.8   | 17<br>6.1  |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 250<br>35.3   | 230<br>32.4   | 121<br>17.1   | 55<br>7.8    | 53<br>7.5  |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 18<br>32.1    | 21<br>37.5    | 10<br>17.9    | 5<br>8.9     | 2<br>3.6   |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 190<br>26.5   | 239<br>33.3   | 171<br>23.8   | 73<br>10.2   | 44<br>6.1  |
| F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別         | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 412<br>23.2   | 562<br>31.6   | 420<br>23.6   | 227<br>12.8  | 158<br>8.9 |
|                                 | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 499<br>28.1   | 620<br>35.0   | 413<br>23.3   | 135<br>7.6   | 106<br>6.0 |
|                                 | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 384<br>32.4   | 410<br>34.6   | 255<br>21.5   | 86<br>7.3    | 49<br>4.1  |
|                                 | 300人以上   | 354<br>100.0   | 158<br>44.6   | 117<br>33.1   | 41<br>11.6    | 13<br>3.7    | 25<br>7.1  |
|                                 | 無回答  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0     | 1<br>25.0     | -             | 1<br>25.0    | -          |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の          | よくなった  | 598<br>100.0   | 191<br>31.9   | 222<br>37.1   | 110<br>18.4   | 44<br>7.4    | 31<br>5.2  |
|                                 | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 869<br>29.3   | 970<br>32.7   | 667<br>22.5   | 269<br>9.1   | 187<br>6.3 |
|                                 | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 297<br>25.6   | 410<br>35.4   | 273<br>23.6   | 111<br>9.6   | 67<br>5.8  |
|                                 | 無回答  | 376<br>100.0   | 98<br>26.1    | 108<br>28.7   | 79<br>21.0    | 38<br>10.1   | 53<br>14.1 |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 236<br>35.1   | 228<br>33.9   | 113<br>16.8   | 49<br>7.3    | 47<br>7.0  |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 730<br>32.3   | 809<br>35.8   | 409<br>18.1   | 158<br>7.0   | 156<br>6.9 |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 371<br>24.8   | 504<br>33.7   | 380<br>25.4   | 156<br>10.4  | 86<br>5.7  |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 108<br>17.4   | 151<br>24.4   | 221<br>35.7   | 97<br>15.7   | 42<br>6.8  |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0    | 10<br>23.3    | 18<br>41.9    | 6<br>14.0     | 2<br>4.7     | 7<br>16.3  |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育成組・み能力成開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 78<br>47.6    | 43<br>26.2    | 16<br>9.8     | 16<br>9.8    | 11<br>6.7  |
|                                 | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 814<br>34.7   | 803<br>34.2   | 406<br>17.3   | 169<br>7.2   | 156<br>6.6 |
|                                 | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 500<br>23.0   | 769<br>35.4   | 559<br>25.8   | 217<br>10.0  | 125<br>5.8 |
|                                 | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 42<br>14.9    | 64<br>22.8    | 115<br>40.9   | 46<br>16.4   | 14<br>5.0  |
|                                 | 無回答  | 131<br>100.0   | 21<br>16.0    | 31<br>23.7    | 33<br>25.2    | 14<br>10.7   | 32<br>24.4 |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性合の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 253<br>36.0   | 241<br>34.3   | 113<br>16.1   | 43<br>6.1    | 52<br>7.4  |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 685<br>31.5   | 779<br>35.8   | 430<br>19.8   | 167<br>7.7   | 115<br>5.3 |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 387<br>24.2   | 506<br>31.6   | 417<br>26.0   | 197<br>12.3  | 94<br>5.9  |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 107<br>23.8   | 150<br>33.4   | 126<br>28.1   | 39<br>8.7    | 27<br>6.0  |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 18<br>17.1    | 28<br>26.7    | 37<br>35.2    | 16<br>15.2   | 6<br>5.7   |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 5<br>8.2      | 6<br>9.8      | 6<br>9.8      | -            | 44<br>72.1 |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産との比較同規    | 高い   | 190<br>100.0   | 69<br>36.3    | 51<br>26.8    | 38<br>20.0    | 15<br>7.9    | 17<br>8.9  |
|                                 | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 411<br>33.2   | 440<br>35.5   | 212<br>17.1   | 104<br>8.4   | 72<br>5.8  |
|                                 | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 634<br>29.5   | 697<br>32.5   | 477<br>22.2   | 203<br>9.5   | 135<br>6.3 |
|                                 | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 290<br>24.1   | 432<br>35.9   | 312<br>26.0   | 108<br>9.0   | 60<br>5.0  |
|                                 | 低い   | 189<br>100.0   | 26<br>13.8    | 62<br>32.8    | 73<br>38.6    | 23<br>12.2   | 5<br>2.6   |
|                                 | 無回答  | 128<br>100.0   | 25<br>19.5    | 28<br>21.9    | 17<br>13.3    | 9<br>7.0     | 49<br>38.3 |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化        | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 307<br>33.7   | 315<br>34.5   | 180<br>19.7   | 69<br>7.6    | 41<br>4.5  |
|                                 | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 275<br>30.6   | 330<br>36.7   | 175<br>19.5   | 73<br>8.1    | 45<br>5.0  |
|                                 | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 329<br>26.7   | 408<br>33.1   | 297<br>24.1   | 118<br>9.6   | 82<br>6.6  |
|                                 | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 146<br>28.5   | 179<br>34.9   | 108<br>21.1   | 46<br>9.0    | 34<br>6.6  |
|                                 | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 179<br>26.4   | 211<br>31.1   | 182<br>26.8   | 70<br>10.3   | 37<br>5.4  |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 219<br>25.5   | 267<br>31.1   | 187<br>21.8   | 86<br>10.0   | 99<br>11.5 |

|   |   | 合計  | 業<br>I<br>C<br>T<br>活<br>用<br>ま<br>た<br>は<br>検<br>討<br>企<br>業<br>（<br>1<br>と<br>2<br>選<br>択<br>） | 討<br>I<br>C<br>T<br>未<br>活<br>用<br>ま<br>た<br>は<br>未<br>検<br>討<br>企<br>業<br>（<br>3<br>選<br>択<br>） | 該<br>当<br>な<br>し<br>（<br>4<br>選<br>択<br>） | 無<br>回<br>答 |            |
|---|---|---|--|--|---|-------------|------------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0                            | 3,165<br>62.1  | 1,129<br>22.2  | 462<br>9.1                                | 338<br>6.6  |            |
| F 3<br>業<br>種<br>（<br>S<br>A<br>）   | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0                              | 311<br>58.5  | 137<br>25.8  | 45<br>8.5                                 | 39<br>7.3   |            |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0                              | 123<br>59.4  | 50<br>24.2   | 25<br>12.1                                | 9<br>4.3    |            |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0                              | 139<br>65.0  | 40<br>18.7   | 20<br>9.3                                 | 15<br>7.0   |            |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0                            | 828<br>59.8  | 338<br>24.4  | 127<br>9.2                                | 92<br>6.6   |            |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0                              | 118<br>55.4  | 63<br>29.6   | 19<br>8.9                                 | 13<br>6.1   |            |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0                              | 374<br>64.8  | 116<br>20.1  | 45<br>7.8                                 | 42<br>7.3   |            |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0                              | 140<br>67.6  | 37<br>17.9   | 18<br>8.7                                 | 12<br>5.8   |            |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                       | 277<br>100.0                              | 184<br>66.4  | 46<br>16.6   | 30<br>10.8                                | 17<br>6.1   |            |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0                              | 480<br>67.7  | 121<br>17.1  | 55<br>7.8                                 | 53<br>7.5   |            |
|   | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0                               | 39<br>69.6   | 10<br>17.9   | 5<br>8.9                                  | 2<br>3.6    |            |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0                              | 429<br>59.8  | 171<br>23.8  | 73<br>10.2                                | 44<br>6.1   |            |
|   | F 7 ①<br>（<br>S<br>A<br>）<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人                                      | 1,779<br>100.0   | 974<br>54.7  | 420<br>23.6                               | 227<br>12.8 | 158<br>8.9 |
|   |   | 50人～99人                                   | 1,773<br>100.0   | 1,119<br>63.1  | 413<br>23.3                               | 135<br>7.6  | 106<br>6.0 |
| 100人～299人   |   | 1,184<br>100.0                            | 794<br>67.1  | 255<br>21.5  | 86<br>7.3                                 | 49<br>4.1   |            |
| 300人以上  |   | 354<br>100.0                              | 275<br>77.7  | 41<br>11.6   | 13<br>3.7                                 | 25<br>7.1   |            |
| 無回答   |   | 4<br>100.0                                | 3<br>75.0  | -  | 1<br>25.0                                 | -           |            |
| F 10<br>（<br>S<br>A<br>）<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の   |   | よくなった                                     | 598<br>100.0   | 413<br>69.1  | 110<br>18.4                               | 44<br>7.4   | 31<br>5.2  |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0                            | 1,839<br>62.1  | 667<br>22.5  | 269<br>9.1                                | 187<br>6.3  |            |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0                            | 707<br>61.1  | 273<br>23.6  | 111<br>9.6                                | 67<br>5.8   |            |
|   | 無回答   | 376<br>100.0                              | 206<br>54.8  | 79<br>21.0   | 38<br>10.1                                | 53<br>14.1  |            |
|   | 問 2<br>（<br>S<br>A<br>）<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0   | 464<br>68.9  | 113<br>16.8                               | 49<br>7.3   | 47<br>7.0  |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている   |   | 2,262<br>100.0                            | 1,539<br>68.0  | 409<br>18.1  | 158<br>7.0                                | 156<br>6.9  |            |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  |   | 1,497<br>100.0                            | 875<br>58.5  | 380<br>25.4  | 156<br>10.4                               | 86<br>5.7   |            |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  |   | 619<br>100.0                              | 259<br>41.8  | 221<br>35.7  | 97<br>15.7                                | 42<br>6.8   |            |
| 無回答   |   | 43<br>100.0                               | 28<br>65.1   | 6<br>14.0  | 2<br>4.7                                  | 7<br>16.3   |            |
| 問 8<br>（<br>S<br>A<br>）<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている   | 164<br>100.0                              | 121<br>73.8  | 16<br>9.8  | 16<br>9.8                                 | 11<br>6.7   |            |
|   | ある程度成果があがっている   | 2,348<br>100.0                            | 1,617<br>68.9  | 406<br>17.3  | 169<br>7.2                                | 156<br>6.6  |            |
|   | あまり成果があがっていない   | 2,170<br>100.0                            | 1,269<br>58.5  | 559<br>25.8  | 217<br>10.0                               | 125<br>5.8  |            |
|   | 成果があがっていない  | 281<br>100.0                              | 106<br>37.7  | 115<br>40.9  | 46<br>16.4                                | 14<br>5.0   |            |
|   | 無回答   | 131<br>100.0                              | 52<br>39.7   | 33<br>25.2   | 14<br>10.7                                | 32<br>24.4  |            |
| 問11<br>（<br>S<br>A<br>）<br>比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と           | 向上した  | 702<br>100.0                              | 494<br>70.4  | 113<br>16.1  | 43<br>6.1                                 | 52<br>7.4   |            |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0                            | 1,464<br>67.3  | 430<br>19.8  | 167<br>7.7                                | 115<br>5.3  |            |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0                            | 893<br>55.8  | 417<br>26.0  | 197<br>12.3                               | 94<br>5.9   |            |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0                              | 257<br>57.2  | 126<br>28.1  | 39<br>8.7                                 | 27<br>6.0   |            |
|   | 低下した  | 105<br>100.0                              | 46<br>43.8   | 37<br>35.2   | 16<br>15.2                                | 6<br>5.7    |            |
|   | 無回答   | 61<br>100.0                               | 11<br>18.0   | 6<br>9.8   | -   | 44<br>72.1  |            |
| 問12<br>（<br>S<br>A<br>）<br>他<br>社<br>と<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規                               | 高い  | 190<br>100.0                              | 120<br>63.2  | 38<br>20.0   | 15<br>7.9                                 | 17<br>8.9   |            |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0                            | 851<br>68.7  | 212<br>17.1  | 104<br>8.4                                | 72<br>5.8   |            |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0                            | 1,331<br>62.0  | 477<br>22.2  | 203<br>9.5                                | 135<br>6.3  |            |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0                            | 722<br>60.1  | 312<br>26.0  | 108<br>9.0                                | 60<br>5.0   |            |
|   | 低い  | 189<br>100.0                              | 88<br>46.6   | 73<br>38.6   | 23<br>12.2                                | 5<br>2.6    |            |
|   | 無回答   | 128<br>100.0                              | 53<br>41.4   | 17<br>13.3   | 9<br>7.0                                  | 49<br>38.3  |            |
| F 12<br>（<br>S<br>A<br>）<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                   | 大幅に増加（15%以上）  | 912<br>100.0                              | 622<br>68.2  | 180<br>19.7  | 69<br>7.6                                 | 41<br>4.5   |            |
|   | 増加（5%以上15%未満）   | 898<br>100.0                              | 605<br>67.4  | 175<br>19.5  | 73<br>8.1                                 | 45<br>5.0   |            |
|   | ほぼ横ばい（5%未満の増減）  | 1,234<br>100.0                            | 737<br>59.7  | 297<br>24.1  | 118<br>9.6                                | 82<br>6.6   |            |
|   | 減少（5%以上15%未満）   | 513<br>100.0                              | 325<br>63.4  | 108<br>21.1  | 46<br>9.0                                 | 34<br>6.6   |            |
|   | 大幅に減少（15%以上）  | 679<br>100.0                              | 390<br>57.4  | 182<br>26.8  | 70<br>10.3                                | 37<br>5.4   |            |
|   | 無回答   | 858<br>100.0                              | 486<br>56.6  | 187<br>21.8  | 86<br>10.0                                | 99<br>11.5  |            |

|                                 |  | 合計               | すでに活用している      | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用 | 該当する工程・活動がない | 無回答        |            |
|---------------------------------|--|------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|------------|------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0   | 2,928<br>57.5  | 1,021<br>20.0 | 610<br>12.0   | 287<br>5.6   | 248<br>4.9 |            |
| F 3<br>業種<br>(S A)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0     | 307<br>57.7    | 102<br>19.2   | 71<br>13.3    | 23<br>4.3    | 29<br>5.5  |            |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0     | 110<br>53.1    | 44<br>21.3    | 31<br>15.0    | 13<br>6.3    | 9<br>4.3   |            |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0     | 133<br>62.1    | 39<br>18.2    | 19<br>8.9     | 14<br>6.5    | 9<br>4.2   |            |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0   | 778<br>56.2    | 288<br>20.8   | 182<br>13.1   | 72<br>5.2    | 65<br>4.7  |            |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0     | 114<br>53.5    | 40<br>18.8    | 40<br>18.8    | 12<br>5.6    | 7<br>3.3   |            |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0     | 312<br>54.1    | 117<br>20.3   | 75<br>13.0    | 43<br>7.5    | 30<br>5.2  |            |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0     | 119<br>57.5    | 47<br>22.7    | 20<br>9.7     | 12<br>5.8    | 9<br>4.3   |            |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0     | 169<br>61.0    | 49<br>17.7    | 20<br>7.2     | 24<br>8.7    | 15<br>5.4  |            |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0     | 421<br>59.4    | 151<br>21.3   | 67<br>9.4     | 27<br>3.8    | 43<br>6.1  |            |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0      | 30<br>53.6     | 15<br>26.8    | 7<br>12.5     | 2<br>3.6     | 2<br>3.6   |            |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0     | 435<br>60.7    | 129<br>18.0   | 78<br>10.9    | 45<br>6.3    | 30<br>4.2  |            |
|                                 | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人             | 1,779<br>100.0 | 928<br>52.2   | 328<br>18.4   | 255<br>14.3  | 147<br>8.3 | 121<br>6.8 |
|                                 |  | 50人～99人          | 1,773<br>100.0 | 1,025<br>57.8 | 380<br>21.4   | 219<br>12.4  | 83<br>4.7  | 66<br>3.7  |
| 100人～299人                       |  | 1,184<br>100.0   | 724<br>61.1    | 242<br>20.4   | 125<br>10.6   | 50<br>4.2    | 43<br>3.6  |            |
| 300人以上                          |  | 354<br>100.0     | 249<br>70.3    | 70<br>19.8    | 11<br>3.1     | 6<br>1.7     | 18<br>5.1  |            |
| 無回答                             |  | 4<br>100.0       | 2<br>50.0      | 1<br>25.0     | -             | 1<br>25.0    | -          |            |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の          |  | よくなった            | 598<br>100.0   | 373<br>62.4   | 114<br>19.1   | 58<br>9.7    | 27<br>4.5  | 26<br>4.3  |
|                                 | 変わらない  | 2,962<br>100.0   | 1,711<br>57.8  | 603<br>20.4   | 350<br>11.8   | 168<br>5.7   | 130<br>4.4 |            |
|                                 | 悪くなった  | 1,158<br>100.0   | 664<br>57.3    | 224<br>19.3   | 161<br>13.9   | 64<br>5.5    | 45<br>3.9  |            |
|                                 | 無回答  | 376<br>100.0     | 180<br>47.9    | 80<br>21.3    | 41<br>10.9    | 28<br>7.4    | 47<br>12.5 |            |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0     | 424<br>63.0    | 147<br>21.8   | 50<br>7.4     | 23<br>3.4    | 29<br>4.3  |            |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0   | 1,392<br>61.5  | 456<br>20.2   | 210<br>9.3    | 95<br>4.2    | 109<br>4.8 |            |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0   | 829<br>55.4    | 289<br>19.3   | 205<br>13.7   | 103<br>6.9   | 71<br>4.7  |            |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0     | 262<br>42.3    | 119<br>19.2   | 141<br>22.8   | 64<br>10.3   | 33<br>5.3  |            |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0      | 21<br>48.8     | 10<br>23.3    | 4<br>9.3      | 2<br>4.7     | 6<br>14.0  |            |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育成組・能力成開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0     | 123<br>75.0    | 23<br>14.0    | 3<br>1.8      | 8<br>4.9     | 7<br>4.3   |            |
|                                 | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0   | 1,446<br>61.6  | 467<br>19.9   | 224<br>9.5    | 102<br>4.3   | 109<br>4.6 |            |
|                                 | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0   | 1,185<br>54.6  | 459<br>21.2   | 290<br>13.4   | 140<br>6.5   | 96<br>4.4  |            |
|                                 | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0     | 115<br>40.9    | 48<br>17.1    | 73<br>26.0    | 33<br>11.7   | 12<br>4.3  |            |
|                                 | 無回答  | 131<br>100.0     | 59<br>45.0     | 24<br>18.3    | 20<br>15.3    | 4<br>3.1     | 24<br>18.3 |            |
| 問11<br>(S A)<br>比較働した産場性の3変化前と  | 向上した   | 702<br>100.0     | 435<br>62.0    | 144<br>20.5   | 66<br>9.4     | 22<br>3.1    | 35<br>5.0  |            |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0   | 1,356<br>62.3  | 443<br>20.4   | 200<br>9.2    | 97<br>4.5    | 80<br>3.7  |            |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0   | 840<br>52.5    | 317<br>19.8   | 259<br>16.2   | 120<br>7.5   | 65<br>4.1  |            |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0     | 243<br>54.1    | 95<br>21.2    | 58<br>12.9    | 32<br>7.1    | 21<br>4.7  |            |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0     | 44<br>41.9     | 18<br>17.1    | 22<br>21.0    | 16<br>15.2   | 5<br>4.8   |            |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0      | 10<br>16.4     | 4<br>6.6      | 5<br>8.2      | -            | 42<br>68.9 |            |
| 問12<br>(S A)<br>模働の他生社産性の比較同業同規 | 高い   | 190<br>100.0     | 105<br>55.3    | 39<br>20.5    | 28<br>14.7    | 8<br>4.2     | 10<br>5.3  |            |
|                                 | やや高い   | 1,239<br>100.0   | 780<br>63.0    | 251<br>20.3   | 104<br>8.4    | 57<br>4.6    | 47<br>3.8  |            |
|                                 | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0   | 1,252<br>58.3  | 403<br>18.8   | 252<br>11.7   | 136<br>6.3   | 103<br>4.8 |            |
|                                 | やや低い   | 1,202<br>100.0   | 651<br>54.2    | 271<br>22.5   | 168<br>14.0   | 70<br>5.8    | 42<br>3.5  |            |
|                                 | 低い   | 189<br>100.0     | 92<br>48.7     | 39<br>20.6    | 44<br>23.3    | 11<br>5.8    | 3<br>1.6   |            |
|                                 | 無回答  | 128<br>100.0     | 48<br>37.5     | 18<br>14.1    | 14<br>10.9    | 5<br>3.9     | 43<br>33.6 |            |
|                                 | F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化                       | 大幅に増加<br>(15%以上) | 912<br>100.0   | 585<br>64.1   | 167<br>18.3   | 89<br>9.8    | 43<br>4.7  | 28<br>3.1  |
| 増加<br>(5%以上15%未満)               |  | 898<br>100.0     | 516<br>57.5    | 193<br>21.5   | 108<br>12.0   | 46<br>5.1    | 35<br>3.9  |            |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)              |  | 1,234<br>100.0   | 681<br>55.2    | 264<br>21.4   | 169<br>13.7   | 67<br>5.4    | 53<br>4.3  |            |
| 減少<br>(5%以上15%未満)               |  | 513<br>100.0     | 294<br>57.3    | 104<br>20.3   | 58<br>11.3    | 33<br>6.4    | 24<br>4.7  |            |
| 大幅に減少<br>(15%以上)                |  | 679<br>100.0     | 409<br>60.2    | 114<br>16.8   | 87<br>12.8    | 40<br>5.9    | 29<br>4.3  |            |
| 無回答                             |  | 858<br>100.0     | 443<br>51.6    | 179<br>20.9   | 99<br>11.5    | 58<br>6.8    | 79<br>9.2  |            |

|   |  | 合計             | ICT<br>企業<br>(1活用<br>または<br>2選択) | ICT<br>未活用<br>または<br>3選択<br>(3選択) | 該当<br>なし<br>(4選択) | 無<br>回答    |            |
|---|--|----------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|------------|------------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 3,949<br>77.5                    | 610<br>12.0                       | 287<br>5.6        | 248<br>4.9 |            |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 409<br>76.9                      | 71<br>13.3                        | 23<br>4.3         | 29<br>5.5  |            |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 154<br>74.4                      | 31<br>15.0                        | 13<br>6.3         | 9<br>4.3   |            |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 172<br>80.4                      | 19<br>8.9                         | 14<br>6.5         | 9<br>4.2   |            |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,066<br>77.0                    | 182<br>13.1                       | 72<br>5.2         | 65<br>4.7  |            |
|   | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 154<br>72.3                      | 40<br>18.8                        | 12<br>5.6         | 7<br>3.3   |            |
|   | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 429<br>74.4                      | 75<br>13.0                        | 43<br>7.5         | 30<br>5.2  |            |
|   | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 166<br>80.2                      | 20<br>9.7                         | 12<br>5.8         | 9<br>4.3   |            |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0   | 218<br>78.7                      | 20<br>7.2                         | 24<br>8.7         | 15<br>5.4  |            |
|   | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 572<br>80.7                      | 67<br>9.4                         | 27<br>3.8         | 43<br>6.1  |            |
|   | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 45<br>80.4                       | 7<br>12.5                         | 2<br>3.6          | 2<br>3.6   |            |
|   | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 564<br>78.7                      | 78<br>10.9                        | 45<br>6.3         | 30<br>4.2  |            |
|   | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0                   | 1,256<br>70.6                     | 255<br>14.3       | 147<br>8.3 | 121<br>6.8 |
|   |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                   | 1,405<br>79.2                     | 219<br>12.4       | 83<br>4.7  | 66<br>3.7  |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0 | 966<br>81.6                      | 125<br>10.6                       | 50<br>4.2         | 43<br>3.6  |            |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0   | 319<br>90.1                      | 11<br>3.1                         | 6<br>1.7          | 18<br>5.1  |            |
| 無回答   |  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0                        | -                                 | 1<br>25.0         | -          |            |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>更<br>状<br>況<br>の                                   |  | よくなった          | 598<br>100.0                     | 487<br>81.4                       | 58<br>9.7         | 27<br>4.5  | 26<br>4.3  |
| 変わらない   | 2,962<br>100.0   | 2,314<br>78.1  | 350<br>11.8                      | 168<br>5.7                        | 130<br>4.4        |            |            |
| 悪くなった   | 1,158<br>100.0   | 888<br>76.7    | 161<br>13.9                      | 64<br>5.5                         | 45<br>3.9         |            |            |
| 無回答   | 376<br>100.0   | 260<br>69.1    | 41<br>10.9                       | 28<br>7.4                         | 47<br>12.5        |            |            |
| 問 2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                               | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                              | 673<br>100.0   | 571<br>84.8                      | 50<br>7.4                         | 23<br>3.4         | 29<br>4.3  |            |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている                                  | 2,262<br>100.0 | 1,848<br>81.7                    | 210<br>9.3                        | 95<br>4.2         | 109<br>4.8 |            |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                         | 1,497<br>100.0 | 1,118<br>74.7                    | 205<br>13.7                       | 103<br>6.9        | 71<br>4.7  |            |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 619<br>100.0   | 381<br>61.6                      | 141<br>22.8                       | 64<br>10.3        | 33<br>5.3  |            |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 31<br>72.1                       | 4<br>9.3                          | 2<br>4.7          | 6<br>14.0  |            |
|   | 問 8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>開<br>発 | 成果があがっている      | 164<br>100.0                     | 146<br>89.0                       | 3<br>1.8          | 8<br>4.9   | 7<br>4.3   |
| ある程度成果があがっている   |  | 2,348<br>100.0 | 1,913<br>81.5                    | 224<br>9.5                        | 102<br>4.3        | 109<br>4.6 |            |
| あまり成果があがっていない   |  | 2,170<br>100.0 | 1,644<br>75.8                    | 290<br>13.4                       | 140<br>6.5        | 96<br>4.4  |            |
| 成果があがっていない  |  | 281<br>100.0   | 163<br>58.0                      | 73<br>26.0                        | 33<br>11.7        | 12<br>4.3  |            |
| 無回答   |  | 131<br>100.0   | 83<br>63.4                       | 20<br>15.3                        | 4<br>3.1          | 24<br>18.3 |            |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 579<br>82.5                      | 66<br>9.4                         | 22<br>3.1         | 35<br>5.0  |            |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,799<br>82.7                    | 200<br>9.2                        | 97<br>4.5         | 80<br>3.7  |            |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,157<br>72.3                    | 259<br>16.2                       | 120<br>7.5        | 65<br>4.1  |            |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 338<br>75.3                      | 58<br>12.9                        | 32<br>7.1         | 21<br>4.7  |            |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 62<br>59.0                       | 22<br>21.0                        | 16<br>15.2        | 5<br>4.8   |            |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 14<br>23.0                       | 5<br>8.2                          | -                 | 42<br>68.9 |            |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>倣<br>的<br>に<br>他<br>社<br>と<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 144<br>75.8                      | 28<br>14.7                        | 8<br>4.2          | 10<br>5.3  |            |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,031<br>83.2                    | 104<br>8.4                        | 57<br>4.6         | 47<br>3.8  |            |
|   | 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0 | 1,655<br>77.1                    | 252<br>11.7                       | 136<br>6.3        | 103<br>4.8 |            |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 922<br>76.7                      | 168<br>14.0                       | 70<br>5.8         | 42<br>3.5  |            |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 131<br>69.3                      | 44<br>23.3                        | 11<br>5.8         | 3<br>1.6   |            |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 66<br>51.6                       | 14<br>10.9                        | 5<br>3.9          | 43<br>33.6 |            |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 912<br>100.0   | 752<br>82.5                      | 89<br>9.8                         | 43<br>4.7         | 28<br>3.1  |            |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0   | 709<br>79.0                      | 108<br>12.0                       | 46<br>5.1         | 35<br>3.9  |            |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 1,234<br>100.0 | 945<br>76.6                      | 169<br>13.7                       | 67<br>5.4         | 53<br>4.3  |            |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0   | 398<br>77.6                      | 58<br>11.3                        | 33<br>6.4         | 24<br>4.7  |            |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0   | 523<br>77.0                      | 87<br>12.8                        | 40<br>5.9         | 29<br>4.3  |            |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 622<br>72.5                      | 99<br>11.5                        | 58<br>6.8         | 79<br>9.2  |            |

|                             |   | 合計             | すでに活用している      | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用 | 該当する工程・活動がない | 無回答         |
|-----------------------------|---|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| 合計                          |   | 5,094<br>100.0 | 1,009<br>19.8  | 1,560<br>30.6 | 1,379<br>27.1 | 775<br>15.2  | 371<br>7.3  |
| F 3<br>業種（SA）               | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 91<br>17.1     | 185<br>34.8   | 143<br>26.9   | 70<br>13.2   | 43<br>8.1   |
|                             | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 34<br>16.4     | 65<br>31.4    | 58<br>28.0    | 39<br>18.8   | 11<br>5.3   |
|                             | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 44<br>20.6     | 65<br>30.4    | 58<br>27.1    | 33<br>15.4   | 14<br>6.5   |
|                             | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 263<br>19.0    | 447<br>32.3   | 382<br>27.6   | 198<br>14.3  | 95<br>6.9   |
|                             | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 36<br>16.9     | 61<br>28.6    | 78<br>36.6    | 26<br>12.2   | 12<br>5.6   |
|                             | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 116<br>20.1    | 177<br>30.7   | 144<br>25.0   | 94<br>16.3   | 46<br>8.0   |
|                             | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 33<br>15.9     | 65<br>31.4    | 63<br>30.4    | 32<br>15.5   | 14<br>6.8   |
|                             | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 87<br>31.4     | 73<br>26.4    | 53<br>19.1    | 44<br>15.9   | 20<br>7.2   |
|                             | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 173<br>24.4    | 196<br>27.6   | 164<br>23.1   | 112<br>15.8  | 64<br>9.0   |
|                             | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 16<br>28.6     | 12<br>21.4    | 15<br>26.8    | 9<br>16.1    | 4<br>7.1    |
|                             | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 116<br>16.2    | 214<br>29.8   | 221<br>30.8   | 118<br>16.5  | 48<br>6.7   |
|                             | F 7①<br>（SA）<br>従業員規模別                          | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 286<br>16.1   | 446<br>25.1   | 523<br>29.4  | 353<br>19.8 |
| 50人～99人                     |   | 1,773<br>100.0 | 342<br>19.3    | 533<br>30.1   | 508<br>28.7   | 273<br>15.4  | 117<br>6.6  |
| 100人～299人                   |   | 1,184<br>100.0 | 272<br>23.0    | 433<br>36.6   | 302<br>25.5   | 123<br>10.4  | 54<br>4.6   |
| 300人以上                      |   | 354<br>100.0   | 109<br>30.8    | 146<br>41.2   | 46<br>13.0    | 24<br>6.8    | 29<br>8.2   |
| 無回答                         |   | 4<br>100.0     | -              | 2<br>50.0     | -             | 2<br>50.0    | -           |
| F 10<br>（SA）<br>変着状況の       | よくなった   | 598<br>100.0   | 134<br>22.4    | 203<br>33.9   | 145<br>24.2   | 74<br>12.4   | 42<br>7.0   |
|                             | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 593<br>20.0    | 904<br>30.5   | 812<br>27.4   | 457<br>15.4  | 196<br>6.6  |
|                             | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 222<br>19.2    | 360<br>31.1   | 329<br>28.4   | 173<br>14.9  | 74<br>6.4   |
|                             | 無回答   | 376<br>100.0   | 60<br>16.0     | 93<br>24.7    | 93<br>24.7    | 71<br>18.9   | 59<br>15.7  |
| 問2<br>（SA）<br>人材育成方針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 175<br>26.0    | 239<br>35.5   | 118<br>17.5   | 89<br>13.2   | 52<br>7.7   |
|                             | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 496<br>21.9    | 753<br>33.3   | 553<br>24.4   | 292<br>12.9  | 168<br>7.4  |
|                             | 個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 246<br>16.4    | 434<br>29.0   | 464<br>31.0   | 253<br>16.9  | 100<br>6.7  |
|                             | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 83<br>13.4     | 121<br>19.5   | 234<br>37.8   | 139<br>22.5  | 42<br>6.8   |
|                             | 無回答   | 43<br>100.0    | 9<br>20.9      | 13<br>30.2    | 10<br>23.3    | 2<br>4.7     | 9<br>20.9   |
| 問8<br>（SA）<br>果発人材の取り組みの力   | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 55<br>33.5     | 57<br>34.8    | 17<br>10.4    | 22<br>13.4   | 13<br>7.9   |
|                             | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 533<br>22.7    | 782<br>33.3   | 537<br>22.9   | 316<br>13.5  | 180<br>7.7  |
|                             | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 373<br>17.2    | 643<br>29.6   | 672<br>31.0   | 349<br>16.1  | 133<br>6.1  |
|                             | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 31<br>11.0     | 49<br>17.4    | 116<br>41.3   | 68<br>24.2   | 17<br>6.0   |
|                             | 無回答   | 131<br>100.0   | 17<br>13.0     | 29<br>22.1    | 37<br>28.2    | 20<br>15.3   | 28<br>21.4  |
| 問11<br>（SA）<br>比較した生産性の変化前と | 向上した  | 702<br>100.0   | 179<br>25.5    | 239<br>34.0   | 155<br>22.1   | 70<br>10.0   | 59<br>8.4   |
|                             | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 471<br>21.6    | 752<br>34.6   | 541<br>24.9   | 280<br>12.9  | 132<br>6.1  |
|                             | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 259<br>16.2    | 421<br>26.3   | 501<br>31.3   | 319<br>19.9  | 101<br>6.3  |
|                             | やや低下した  | 449<br>100.0   | 84<br>18.7     | 122<br>27.2   | 142<br>31.6   | 73<br>16.3   | 28<br>6.2   |
|                             | 低下した  | 105<br>100.0   | 14<br>13.3     | 20<br>19.0    | 33<br>31.4    | 31<br>29.5   | 7<br>6.7    |
|                             | 無回答   | 61<br>100.0    | 2<br>3.3       | 6<br>9.8      | 7<br>11.5     | 2<br>3.3     | 44<br>72.1  |
| 問12<br>（SA）<br>模他社との比較同規    | 高い  | 190<br>100.0   | 51<br>26.8     | 53<br>27.9    | 46<br>24.2    | 19<br>10.0   | 21<br>11.1  |
|                             | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 278<br>22.4    | 423<br>34.1   | 284<br>22.9   | 179<br>14.4  | 75<br>6.1   |
|                             | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 438<br>20.4    | 647<br>30.1   | 579<br>27.0   | 332<br>15.5  | 150<br>7.0  |
|                             | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 200<br>16.6    | 369<br>30.7   | 376<br>31.3   | 190<br>15.8  | 67<br>5.6   |
|                             | 低い  | 189<br>100.0   | 24<br>12.7     | 45<br>23.8    | 73<br>38.6    | 39<br>20.6   | 8<br>4.2    |
|                             | 無回答   | 128<br>100.0   | 18<br>14.1     | 23<br>18.0    | 21<br>16.4    | 16<br>12.5   | 50<br>39.1  |
| F 12<br>（SA）<br>営業利益の変化     | 大幅に増加（15%以上）                                    | 912<br>100.0   | 204<br>22.4    | 283<br>31.0   | 243<br>26.6   | 129<br>14.1  | 53<br>5.8   |
|                             | 増加（5%以上15%未満）                                   | 898<br>100.0   | 180<br>20.0    | 311<br>34.6   | 235<br>26.2   | 124<br>13.8  | 48<br>5.3   |
|                             | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                  | 1,234<br>100.0 | 231<br>18.7    | 390<br>31.6   | 336<br>27.2   | 184<br>14.9  | 93<br>7.5   |
|                             | 減少（5%以上15%未満）                                   | 513<br>100.0   | 108<br>21.1    | 141<br>27.5   | 143<br>27.9   | 89<br>17.3   | 32<br>6.2   |
|                             | 大幅に減少（15%以上）                                    | 679<br>100.0   | 122<br>18.0    | 192<br>28.3   | 209<br>30.8   | 114<br>16.8  | 42<br>6.2   |
|                             | 無回答   | 858<br>100.0   | 164<br>19.1    | 243<br>28.3   | 213<br>24.8   | 135<br>15.7  | 103<br>12.0 |

|  |   | 合計             | ICT<br>業（1<br>活用<br>または<br>2<br>選択）<br>は<br>検<br>討 | ICT<br>未<br>活用<br>または<br>未<br>検<br>討<br>（3<br>選<br>択） | 該<br>当<br>な<br>し<br>（4<br>選<br>択） | 無<br>回<br>答 |            |
|--|---|----------------|--|---|-----------------------------------|-------------|------------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 2,569<br>50.4                                      | 1,379<br>27.1   | 775<br>15.2                       | 371<br>7.3  |            |
| F 3<br>業<br>種<br>（S<br>A）  | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 276<br>51.9  | 143<br>26.9   | 70<br>13.2                        | 43<br>8.1   |            |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 99<br>47.8   | 58<br>28.0  | 39<br>18.8                        | 11<br>5.3   |            |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 109<br>50.9  | 58<br>27.1  | 33<br>15.4                        | 14<br>6.5   |            |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 710<br>51.3  | 382<br>27.6   | 198<br>14.3                       | 95<br>6.9   |            |
|  | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 97<br>45.5   | 78<br>36.6  | 26<br>12.2                        | 12<br>5.6   |            |
|  | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 293<br>50.8  | 144<br>25.0   | 94<br>16.3                        | 46<br>8.0   |            |
|  | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 98<br>47.3   | 63<br>30.4  | 32<br>15.5                        | 14<br>6.8   |            |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 160<br>57.8  | 53<br>19.1  | 44<br>15.9                        | 20<br>7.2   |            |
|  | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 369<br>52.0  | 164<br>23.1   | 112<br>15.8                       | 64<br>9.0   |            |
|  | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 28<br>50.0   | 15<br>26.8  | 9<br>16.1                         | 4<br>7.1    |            |
|  | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 330<br>46.0  | 221<br>30.8   | 118<br>16.5                       | 48<br>6.7   |            |
|  | F 7 ①<br>（S<br>A）<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                                     | 732<br>41.1   | 523<br>29.4                       | 353<br>19.8 | 171<br>9.6 |
|  |   | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                                     | 875<br>49.4   | 508<br>28.7                       | 273<br>15.4 | 117<br>6.6 |
| 100人～299人  |   | 1,184<br>100.0 | 705<br>59.5  | 302<br>25.5   | 123<br>10.4                       | 54<br>4.6   |            |
| 300人以上   |   | 354<br>100.0   | 255<br>72.0  | 46<br>13.0  | 24<br>6.8                         | 29<br>8.2   |            |
| 無回答  |   | 4<br>100.0     | 2<br>50.0  | -   | 2<br>50.0                         | -           |            |
| F 10<br>（S<br>A）<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  | よくなった   | 598<br>100.0   | 337<br>56.4  | 145<br>24.2   | 74<br>12.4                        | 42<br>7.0   |            |
|  | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 1,497<br>50.5                                      | 812<br>27.4   | 457<br>15.4                       | 196<br>6.6  |            |
|  | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 582<br>50.3  | 329<br>28.4   | 173<br>14.9                       | 74<br>6.4   |            |
|  | 無回答   | 376<br>100.0   | 153<br>40.7  | 93<br>24.7  | 71<br>18.9                        | 59<br>15.7  |            |
| 問2<br>（S<br>A）<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 414<br>61.5  | 118<br>17.5   | 89<br>13.2                        | 52<br>7.7   |            |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 1,249<br>55.2                                      | 553<br>24.4   | 292<br>12.9                       | 168<br>7.4  |            |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  | 1,497<br>100.0 | 680<br>45.4  | 464<br>31.0   | 253<br>16.9                       | 100<br>6.7  |            |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 204<br>33.0  | 234<br>37.8   | 139<br>22.5                       | 42<br>6.8   |            |
|  | 無回答   | 43<br>100.0    | 22<br>51.2   | 10<br>23.3  | 2<br>4.7                          | 9<br>20.9   |            |
| 問8<br>（S<br>A）<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>得<br>成<br>績<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 112<br>68.3  | 17<br>10.4  | 22<br>13.4                        | 13<br>7.9   |            |
|  | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 1,315<br>56.0                                      | 537<br>22.9   | 316<br>13.5                       | 180<br>7.7  |            |
|  | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 1,016<br>46.8                                      | 672<br>31.0   | 349<br>16.1                       | 133<br>6.1  |            |
|  | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 80<br>28.5   | 116<br>41.3   | 68<br>24.2                        | 17<br>6.0   |            |
|  | 無回答   | 131<br>100.0   | 46<br>35.1   | 37<br>28.2  | 20<br>15.3                        | 28<br>21.4  |            |
| 問11<br>（S<br>A）<br>比<br>較<br>し<br>た<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と          | 向上した  | 702<br>100.0   | 418<br>59.5  | 155<br>22.1   | 70<br>10.0                        | 59<br>8.4   |            |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 1,223<br>56.2                                      | 541<br>24.9   | 280<br>12.9                       | 132<br>6.1  |            |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 680<br>42.5  | 501<br>31.3   | 319<br>19.9                       | 101<br>6.3  |            |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 206<br>45.9  | 142<br>31.6   | 73<br>16.3                        | 28<br>6.2   |            |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 34<br>32.4   | 33<br>31.4  | 31<br>29.5                        | 7<br>6.7    |            |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 8<br>13.1  | 7<br>11.5   | 2<br>3.3                          | 44<br>72.1  |            |
| 問12<br>（S<br>A）<br>機<br>他<br>社<br>と<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規<br>の<br>比<br>較          | 高い  | 190<br>100.0   | 104<br>54.7  | 46<br>24.2  | 19<br>10.0                        | 21<br>11.1  |            |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 701<br>56.6  | 284<br>22.9   | 179<br>14.4                       | 75<br>6.1   |            |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 1,085<br>50.6                                      | 579<br>27.0   | 332<br>15.5                       | 150<br>7.0  |            |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 569<br>47.3  | 376<br>31.3   | 190<br>15.8                       | 67<br>5.6   |            |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 69<br>36.5   | 73<br>38.6  | 39<br>20.6                        | 8<br>4.2    |            |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 41<br>32.0   | 21<br>16.4  | 16<br>12.5                        | 50<br>39.1  |            |
| F 12<br>（S<br>A）<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                  | 大幅に増加（15%以上）                                    | 912<br>100.0   | 487<br>53.4  | 243<br>26.6   | 129<br>14.1                       | 53<br>5.8   |            |
|  | 増加（5%以上15%未満）                                   | 898<br>100.0   | 491<br>54.7  | 235<br>26.2   | 124<br>13.8                       | 48<br>5.3   |            |
|  | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                  | 1,234<br>100.0 | 621<br>50.3  | 336<br>27.2   | 184<br>14.9                       | 93<br>7.5   |            |
|  | 減少（5%以上15%未満）                                   | 513<br>100.0   | 249<br>48.5  | 143<br>27.9   | 89<br>17.3                        | 32<br>6.2   |            |
|  | 大幅に減少（15%以上）                                    | 679<br>100.0   | 314<br>46.2  | 209<br>30.8   | 114<br>16.8                       | 42<br>6.2   |            |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 407<br>47.4  | 213<br>24.8   | 135<br>15.7                       | 103<br>12.0 |            |

|                                |  | 合計             | すでに活用している      | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用 | 該当する工程・活動がない | 無回答         |
|--------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 2,256<br>44.3  | 1,077<br>21.1 | 1,063<br>20.9 | 423<br>8.3   | 275<br>5.4  |
| 業種（S A）                        | F 3 プラスチック製品製造業                                | 532<br>100.0   | 228<br>42.9    | 105<br>19.7   | 127<br>23.9   | 41<br>7.7    | 31<br>5.8   |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 73<br>35.3     | 57<br>27.5    | 50<br>24.2    | 18<br>8.7    | 9<br>4.3    |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 102<br>47.7    | 43<br>20.1    | 39<br>18.2    | 21<br>9.8    | 9<br>4.2    |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 606<br>43.8    | 321<br>23.2   | 285<br>20.6   | 107<br>7.7   | 66<br>4.8   |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 85<br>39.9     | 40<br>18.8    | 62<br>29.1    | 16<br>7.5    | 10<br>4.7   |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 229<br>39.7    | 135<br>23.4   | 118<br>20.5   | 53<br>9.2    | 42<br>7.3   |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 82<br>39.6     | 45<br>21.7    | 51<br>24.6    | 17<br>8.2    | 12<br>5.8   |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 130<br>46.9    | 44<br>15.9    | 44<br>15.9    | 38<br>13.7   | 21<br>7.6   |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 312<br>44.0    | 162<br>22.8   | 147<br>20.7   | 47<br>6.6    | 41<br>5.8   |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 26<br>46.4     | 8<br>14.3     | 15<br>26.8    | 6<br>10.7    | 1<br>1.8    |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 383<br>53.4    | 117<br>16.3   | 125<br>17.4   | 59<br>8.2    | 33<br>4.6   |
|                                | F 7 ①<br>（S A）<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 742<br>41.7   | 314<br>17.7   | 400<br>22.5  | 197<br>11.1 |
| 50人～99人                        |  | 1,773<br>100.0 | 784<br>44.2    | 354<br>20.0   | 409<br>23.1   | 141<br>8.0   | 85<br>4.8   |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 539<br>45.5    | 318<br>26.9   | 216<br>18.2   | 69<br>5.8    | 42<br>3.5   |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 189<br>53.4    | 91<br>25.7    | 37<br>10.5    | 15<br>4.2    | 22<br>6.2   |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0      | -             | 1<br>25.0     | 1<br>25.0    | -           |
| F 10<br>（S A）<br>変着状況の         |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 289<br>48.3   | 126<br>21.1   | 105<br>17.6  | 49<br>8.2   |
| 変わらない                          | 2,962<br>100.0                                 | 1,317<br>44.5  | 627<br>21.2    | 626<br>21.1   | 244<br>8.2    | 148<br>5.0   |             |
| 悪くなった                          | 1,158<br>100.0                                 | 515<br>44.5    | 254<br>21.9    | 247<br>21.3   | 91<br>7.9     | 51<br>4.4    |             |
| 無回答                            | 376<br>100.0                                   | 135<br>35.9    | 70<br>18.6     | 85<br>22.6    | 39<br>10.4    | 47<br>12.5   |             |
| 問2<br>（S A）<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 328<br>48.7    | 170<br>25.3   | 105<br>15.6   | 40<br>5.9    | 30<br>4.5   |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,050<br>46.4  | 488<br>21.6   | 438<br>19.4   | 160<br>7.1   | 126<br>5.6  |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 655<br>43.8    | 304<br>20.3   | 321<br>21.4   | 141<br>9.4   | 76<br>5.1   |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 203<br>32.8    | 106<br>17.1   | 194<br>31.3   | 80<br>12.9   | 36<br>5.8   |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 20<br>46.5     | 9<br>20.9     | 5<br>11.6     | 2<br>4.7     | 7<br>16.3   |
| 問8<br>（S A）<br>果発人の取育成組・み能力成開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 88<br>53.7     | 39<br>23.8    | 15<br>9.1     | 13<br>7.9    | 9<br>5.5    |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,127<br>48.0  | 519<br>22.1   | 412<br>17.5   | 162<br>6.9   | 128<br>5.5  |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 910<br>41.9    | 449<br>20.7   | 506<br>23.3   | 207<br>9.5   | 98<br>4.5   |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 87<br>31.0     | 48<br>17.1    | 99<br>35.2    | 33<br>11.7   | 14<br>5.0   |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 44<br>33.6     | 22<br>16.8    | 31<br>23.7    | 8<br>6.1     | 26<br>19.8  |
| 問11<br>（S A）<br>比較した生産性との3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 354<br>50.4    | 149<br>21.2   | 125<br>17.8   | 34<br>4.8    | 40<br>5.7   |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,026<br>47.2  | 501<br>23.0   | 401<br>18.4   | 160<br>7.4   | 88<br>4.0   |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 604<br>37.7    | 323<br>20.2   | 415<br>25.9   | 179<br>11.2  | 80<br>5.0   |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 224<br>49.9    | 80<br>17.8    | 89<br>19.8    | 35<br>7.8    | 21<br>4.7   |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 38<br>36.2     | 20<br>19.0    | 28<br>26.7    | 14<br>13.3   | 5<br>4.8    |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 10<br>16.4     | 4<br>6.6      | 5<br>8.2      | 1<br>1.6     | 41<br>67.2  |
| 問12<br>（S A）<br>横労働生産性との比較業同規  | 高い   | 190<br>100.0   | 93<br>48.9     | 32<br>16.8    | 40<br>21.1    | 15<br>7.9    | 10<br>5.3   |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 611<br>49.3    | 274<br>22.1   | 217<br>17.5   | 88<br>7.1    | 49<br>4.0   |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 941<br>43.8    | 457<br>21.3   | 443<br>20.6   | 187<br>8.7   | 118<br>5.5  |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 496<br>41.3    | 266<br>22.1   | 278<br>23.1   | 114<br>9.5   | 48<br>4.0   |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 77<br>40.7     | 29<br>15.3    | 64<br>33.9    | 15<br>7.9    | 4<br>2.1    |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 38<br>29.7     | 19<br>14.8    | 21<br>16.4    | 4<br>3.1     | 46<br>35.9  |
| F 12<br>（S A）<br>営業利益の変化       | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 435<br>47.7    | 179<br>19.6   | 201<br>22.0   | 57<br>6.3    | 40<br>4.4   |
|                                | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 388<br>43.2    | 227<br>25.3   | 181<br>20.2   | 63<br>7.0    | 39<br>4.3   |
|                                | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 521<br>42.2    | 279<br>22.6   | 258<br>20.9   | 113<br>9.2   | 63<br>5.1   |
|                                | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 236<br>46.0    | 106<br>20.7   | 101<br>19.7   | 43<br>8.4    | 27<br>5.3   |
|                                | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 314<br>46.2    | 124<br>18.3   | 150<br>22.1   | 61<br>9.0    | 30<br>4.4   |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 362<br>42.2    | 162<br>18.9   | 172<br>20.0   | 86<br>10.0   | 76<br>8.9   |

|  |   | 合計             | ICT<br>企業<br>(1活用<br>と2選<br>択) | ICT<br>未活<br>用<br>企業<br>(3選<br>択) | 該<br>当<br>な<br>し<br>(4選<br>択) | 無<br>回<br>答 |            |
|--|---|----------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------|------------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 3,333<br>65.4                  | 1,063<br>20.9                     | 423<br>8.3                    | 275<br>5.4  |            |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 333<br>62.6                    | 127<br>23.9                       | 41<br>7.7                     | 31<br>5.8   |            |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 130<br>62.8                    | 50<br>24.2                        | 18<br>8.7                     | 9<br>4.3    |            |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 145<br>67.8                    | 39<br>18.2                        | 21<br>9.8                     | 9<br>4.2    |            |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 927<br>66.9                    | 285<br>20.6                       | 107<br>7.7                    | 66<br>4.8   |            |
|  | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 125<br>58.7                    | 62<br>29.1                        | 16<br>7.5                     | 10<br>4.7   |            |
|  | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 364<br>63.1                    | 118<br>20.5                       | 53<br>9.2                     | 42<br>7.3   |            |
|  | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 127<br>61.4                    | 51<br>24.6                        | 17<br>8.2                     | 12<br>5.8   |            |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 174<br>62.8                    | 44<br>15.9                        | 38<br>13.7                    | 21<br>7.6   |            |
|  | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 474<br>66.9                    | 147<br>20.7                       | 47<br>6.6                     | 41<br>5.8   |            |
|  | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 34<br>60.7                     | 15<br>26.8                        | 6<br>10.7                     | 1<br>1.8    |            |
|  | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 500<br>69.7                    | 125<br>17.4                       | 59<br>8.2                     | 33<br>4.6   |            |
|  | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                 | 1,056<br>59.4                     | 400<br>22.5                   | 197<br>11.1 | 126<br>7.1 |
|  |   | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                 | 1,138<br>64.2                     | 409<br>23.1                   | 141<br>8.0  | 85<br>4.8  |
| 100人～299人  |   | 1,184<br>100.0 | 857<br>72.4                    | 216<br>18.2                       | 69<br>5.8                     | 42<br>3.5   |            |
| 300人以上   |   | 354<br>100.0   | 280<br>79.1                    | 37<br>10.5                        | 15<br>4.2                     | 22<br>6.2   |            |
| 無回答  |   | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                      | 1<br>25.0                         | 1<br>25.0                     | -           |            |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  |   | よくなった          | 598<br>100.0                   | 415<br>69.4                       | 105<br>17.6                   | 49<br>8.2   | 29<br>4.8  |
| 変わらない  | 2,962<br>100.0                                  | 1,944<br>65.6  | 626<br>21.1                    | 244<br>8.2                        | 148<br>5.0                    |             |            |
| 悪くなった  | 1,158<br>100.0                                  | 769<br>66.4    | 247<br>21.3                    | 91<br>7.9                         | 51<br>4.4                     |             |            |
| 無回答  | 376<br>100.0                                    | 205<br>54.5    | 85<br>22.6                     | 39<br>10.4                        | 47<br>12.5                    |             |            |
| 問 2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 498<br>74.0                    | 105<br>15.6                       | 40<br>5.9                     | 30<br>4.5   |            |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 1,538<br>68.0                  | 438<br>19.4                       | 160<br>7.1                    | 126<br>5.6  |            |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  | 1,497<br>100.0 | 959<br>64.1                    | 321<br>21.4                       | 141<br>9.4                    | 76<br>5.1   |            |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 309<br>49.9                    | 194<br>31.3                       | 80<br>12.9                    | 36<br>5.8   |            |
|  | 無回答   | 43<br>100.0    | 29<br>67.4                     | 5<br>11.6                         | 2<br>4.7                      | 7<br>16.3   |            |
| 問 8<br>(S<br>A)<br>果<br>登<br>人<br>の<br>材<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開       | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 127<br>77.4                    | 15<br>9.1                         | 13<br>7.9                     | 9<br>5.5    |            |
|  | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 1,646<br>70.1                  | 412<br>17.5                       | 162<br>6.9                    | 128<br>5.5  |            |
|  | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 1,359<br>62.6                  | 506<br>23.3                       | 207<br>9.5                    | 98<br>4.5   |            |
|  | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 135<br>48.0                    | 99<br>35.2                        | 33<br>11.7                    | 14<br>5.0   |            |
|  | 無回答   | 131<br>100.0   | 66<br>50.4                     | 31<br>23.7                        | 8<br>6.1                      | 26<br>19.8  |            |
| 問 11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>し<br>た<br>産<br>場<br>性<br>の<br>3<br>変<br>化<br>前<br>と | 向上した  | 702<br>100.0   | 503<br>71.7                    | 125<br>17.8                       | 34<br>4.8                     | 40<br>5.7   |            |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 1,527<br>70.2                  | 401<br>18.4                       | 160<br>7.4                    | 88<br>4.0   |            |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 927<br>57.9                    | 415<br>25.9                       | 179<br>11.2                   | 80<br>5.0   |            |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 304<br>67.7                    | 89<br>19.8                        | 35<br>7.8                     | 21<br>4.7   |            |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 58<br>55.2                     | 28<br>26.7                        | 14<br>13.3                    | 5<br>4.8    |            |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 14<br>23.0                     | 5<br>8.2                          | 1<br>1.6                      | 41<br>67.2  |            |
| 問 12<br>(S<br>A)<br>模<br>働<br>し<br>た<br>産<br>場<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規           | 高い  | 190<br>100.0   | 125<br>65.8                    | 40<br>21.1                        | 15<br>7.9                     | 10<br>5.3   |            |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 885<br>71.4                    | 217<br>17.5                       | 88<br>7.1                     | 49<br>4.0   |            |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 1,398<br>65.1                  | 443<br>20.6                       | 187<br>8.7                    | 118<br>5.5  |            |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 762<br>63.4                    | 278<br>23.1                       | 114<br>9.5                    | 48<br>4.0   |            |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 106<br>56.1                    | 64<br>33.9                        | 15<br>7.9                     | 4<br>2.1    |            |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 57<br>44.5                     | 21<br>16.4                        | 4<br>3.1                      | 46<br>35.9  |            |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                    | 大幅に増加<br>(15%以上)                                | 912<br>100.0   | 614<br>67.3                    | 201<br>22.0                       | 57<br>6.3                     | 40<br>4.4   |            |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                               | 898<br>100.0   | 615<br>68.5                    | 181<br>20.2                       | 63<br>7.0                     | 39<br>4.3   |            |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                              | 1,234<br>100.0 | 800<br>64.8                    | 258<br>20.9                       | 113<br>9.2                    | 63<br>5.1   |            |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                               | 513<br>100.0   | 342<br>66.7                    | 101<br>19.7                       | 43<br>8.4                     | 27<br>5.3   |            |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                                | 679<br>100.0   | 438<br>64.5                    | 150<br>22.1                       | 61<br>9.0                     | 30<br>4.4   |            |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 524<br>61.1                    | 172<br>20.0                       | 86<br>10.0                    | 76<br>8.9   |            |



|                              |  | 合計             | すでに活用している      | 活用を検討中        | 活用する予定もないし、活用 | 該当する工程・活動がない | 無回答         |
|------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| 合計                           |  | 5,094<br>100.0 | 1,935<br>38.0  | 1,299<br>25.5 | 953<br>18.7   | 564<br>11.1  | 343<br>6.7  |
| F 3<br>業種<br>(S.A)           | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 187<br>35.2    | 142<br>26.7   | 102<br>19.2   | 59<br>11.1   | 42<br>7.9   |
|                              | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 71<br>34.3     | 55<br>26.6    | 48<br>23.2    | 24<br>11.6   | 9<br>4.3    |
|                              | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 85<br>39.7     | 53<br>24.8    | 35<br>16.4    | 24<br>11.2   | 17<br>7.9   |
|                              | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 509<br>36.8    | 370<br>26.7   | 263<br>19.0   | 156<br>11.3  | 87<br>6.3   |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 82<br>38.5     | 43<br>20.2    | 51<br>23.9    | 22<br>10.3   | 15<br>7.0   |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 244<br>42.3    | 153<br>26.5   | 87<br>15.1    | 51<br>8.8    | 42<br>7.3   |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 87<br>42.0     | 52<br>25.1    | 35<br>16.9    | 21<br>10.1   | 12<br>5.8   |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 116<br>41.9    | 57<br>20.6    | 49<br>17.7    | 35<br>12.6   | 20<br>7.2   |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 297<br>41.9    | 190<br>26.8   | 109<br>15.4   | 70<br>9.9    | 43<br>6.1   |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 30<br>53.6     | 10<br>17.9    | 10<br>17.9    | 3<br>5.4     | 3<br>5.4    |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 227<br>31.7    | 174<br>24.3   | 164<br>22.9   | 99<br>13.8   | 53<br>7.4   |
|                              | F 7①<br>(S.A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 673<br>37.8   | 387<br>21.8   | 324<br>18.2  | 242<br>13.6 |
| 50人～99人                      |  | 1,773<br>100.0 | 676<br>38.1    | 446<br>25.2   | 361<br>20.4   | 182<br>10.3  | 108<br>6.1  |
| 100人～299人                    |  | 1,184<br>100.0 | 437<br>36.9    | 361<br>30.5   | 225<br>19.0   | 107<br>9.0   | 54<br>4.6   |
| 300人以上                       |  | 354<br>100.0   | 149<br>42.1    | 104<br>29.4   | 42<br>11.9    | 31<br>8.8    | 28<br>7.9   |
| 無回答                          |  | 4<br>100.0     | -              | 1<br>25.0     | 1<br>25.0     | 2<br>50.0    | -           |
| 無回答                          |  | -              | -              | -             | -             | -            | -           |
| F 10<br>(S.A)<br>定着状況の       | よくなった  | 598<br>100.0   | 250<br>41.8    | 169<br>28.3   | 90<br>15.1    | 52<br>8.7    | 37<br>6.2   |
|                              | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,167<br>39.4  | 740<br>25.0   | 550<br>18.6   | 314<br>10.6  | 191<br>6.4  |
|                              | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 408<br>35.2    | 297<br>25.6   | 238<br>20.6   | 152<br>13.1  | 63<br>5.4   |
|                              | 無回答  | 376<br>100.0   | 110<br>29.3    | 93<br>24.7    | 75<br>19.9    | 46<br>12.2   | 52<br>13.8  |
| 問2<br>(S.A)<br>人材育成方針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 324<br>48.1    | 180<br>26.7   | 79<br>11.7    | 52<br>7.7    | 38<br>5.6   |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 927<br>41.0    | 603<br>26.7   | 370<br>16.4   | 210<br>9.3   | 152<br>6.7  |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 486<br>32.5    | 381<br>25.5   | 328<br>21.9   | 202<br>13.5  | 100<br>6.7  |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 185<br>29.9    | 123<br>19.9   | 168<br>27.1   | 98<br>15.8   | 45<br>7.3   |
|                              | 無回答  | 43<br>100.0    | 13<br>30.2     | 12<br>27.9    | 8<br>18.6     | 2<br>4.7     | 8<br>18.6   |
| 問8<br>(S.A)<br>果発人の取組み能力     | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 85<br>51.8     | 46<br>28.0    | 8<br>4.9      | 15<br>9.1    | 10<br>6.1   |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 998<br>42.5    | 605<br>25.8   | 366<br>15.6   | 216<br>9.2   | 163<br>6.9  |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 731<br>33.7    | 578<br>26.6   | 470<br>21.7   | 268<br>12.4  | 123<br>5.7  |
|                              | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 81<br>28.8     | 47<br>16.7    | 82<br>29.2    | 54<br>19.2   | 17<br>6.0   |
|                              | 無回答  | 131<br>100.0   | 40<br>30.5     | 23<br>17.6    | 27<br>20.6    | 11<br>8.4    | 30<br>22.9  |
| 問11<br>(S.A)<br>比労働生産性との3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 282<br>40.2    | 184<br>26.2   | 125<br>17.8   | 57<br>8.1    | 54<br>7.7   |
|                              | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 895<br>41.1    | 590<br>27.1   | 357<br>16.4   | 212<br>9.7   | 122<br>5.6  |
|                              | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 559<br>34.9    | 388<br>24.2   | 338<br>21.1   | 225<br>14.1  | 91<br>5.7   |
|                              | やや低下した   | 449<br>100.0   | 165<br>36.7    | 111<br>24.7   | 97<br>21.6    | 50<br>11.1   | 26<br>5.8   |
|                              | 低下した   | 105<br>100.0   | 26<br>24.8     | 21<br>20.0    | 33<br>31.4    | 18<br>17.1   | 7<br>6.7    |
|                              | 無回答  | 61<br>100.0    | 8<br>13.1      | 5<br>8.2      | 3<br>4.9      | 2<br>3.3     | 43<br>70.5  |
| 問12<br>(S.A)<br>模労働生産性との比較同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 83<br>43.7     | 41<br>21.6    | 31<br>16.3    | 19<br>10.0   | 16<br>8.4   |
|                              | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 512<br>41.3    | 325<br>26.2   | 207<br>16.7   | 121<br>9.8   | 74<br>6.0   |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 819<br>38.2    | 546<br>25.4   | 398<br>18.5   | 249<br>11.6  | 134<br>6.2  |
|                              | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 417<br>34.7    | 328<br>27.3   | 250<br>20.8   | 140<br>11.6  | 67<br>5.6   |
|                              | 低い   | 189<br>100.0   | 67<br>35.4     | 40<br>21.2    | 52<br>27.5    | 25<br>13.2   | 5<br>2.6    |
|                              | 無回答  | 128<br>100.0   | 37<br>28.9     | 19<br>14.8    | 15<br>11.7    | 10<br>7.8    | 47<br>36.7  |
| F 12<br>(S.A)<br>営業利益の変化     | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 416<br>45.6    | 216<br>23.7   | 154<br>16.9   | 81<br>8.9    | 45<br>4.9   |
|                              | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 329<br>36.6    | 269<br>30.0   | 170<br>18.9   | 81<br>9.0    | 49<br>5.5   |
|                              | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 449<br>36.4    | 335<br>27.1   | 229<br>18.6   | 136<br>11.0  | 85<br>6.9   |
|                              | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 176<br>34.3    | 131<br>25.5   | 96<br>18.7    | 73<br>14.2   | 37<br>7.2   |
|                              | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 288<br>42.4    | 136<br>20.0   | 143<br>21.1   | 81<br>11.9   | 31<br>4.6   |
|                              | 無回答  | 858<br>100.0   | 277<br>32.3    | 212<br>24.7   | 161<br>18.8   | 112<br>13.1  | 96<br>11.2  |

|                               |  | 合計             | ICT活用または選択（1と2選択） | ICT未活用または未選択（3選択） | 該当なし（4選択）   | 無回答         |            |
|-------------------------------|--|----------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|------------|
| 合計                            |  | 5,094<br>100.0 | 3,234<br>63.5     | 953<br>18.7       | 564<br>11.1 | 343<br>6.7  |            |
| F 3<br>業種<br>(S A)            | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 329<br>61.8       | 102<br>19.2       | 59<br>11.1  | 42<br>7.9   |            |
|                               | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 126<br>60.9       | 48<br>23.2        | 24<br>11.6  | 9<br>4.3    |            |
|                               | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 138<br>64.5       | 35<br>16.4        | 24<br>11.2  | 17<br>7.9   |            |
|                               | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 879<br>63.5       | 263<br>19.0       | 156<br>11.3 | 87<br>6.3   |            |
|                               | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 125<br>58.7       | 51<br>23.9        | 22<br>10.3  | 15<br>7.0   |            |
|                               | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 397<br>68.8       | 87<br>15.1        | 51<br>8.8   | 42<br>7.3   |            |
|                               | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 139<br>67.1       | 35<br>16.9        | 21<br>10.1  | 12<br>5.8   |            |
|                               | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 173<br>62.5       | 49<br>17.7        | 35<br>12.6  | 20<br>7.2   |            |
|                               | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 487<br>68.7       | 109<br>15.4       | 70<br>9.9   | 43<br>6.1   |            |
|                               | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 40<br>71.4        | 10<br>17.9        | 3<br>5.4    | 3<br>5.4    |            |
|                               | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 401<br>55.9       | 164<br>22.9       | 99<br>13.8  | 53<br>7.4   |            |
|                               | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0    | 1,060<br>59.6     | 324<br>18.2 | 242<br>13.6 | 153<br>8.6 |
|                               |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0    | 1,122<br>63.3     | 361<br>20.4 | 182<br>10.3 | 108<br>6.1 |
| 100人～299人                     |  | 1,184<br>100.0 | 798<br>67.4       | 225<br>19.0       | 107<br>9.0  | 54<br>4.6   |            |
| 300人以上                        |  | 354<br>100.0   | 253<br>71.5       | 42<br>11.9        | 31<br>8.8   | 28<br>7.9   |            |
| 無回答                           |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0         | 1<br>25.0         | 2<br>50.0   | -           |            |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の        | よくなった  | 598<br>100.0   | 419<br>70.1       | 90<br>15.1        | 52<br>8.7   | 37<br>6.2   |            |
|                               | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,907<br>64.4     | 550<br>18.6       | 314<br>10.6 | 191<br>6.4  |            |
|                               | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 705<br>60.9       | 238<br>20.6       | 152<br>13.1 | 63<br>5.4   |            |
|                               | 無回答  | 376<br>100.0   | 203<br>54.0       | 75<br>19.9        | 46<br>12.2  | 52<br>13.8  |            |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 504<br>74.9       | 79<br>11.7        | 52<br>7.7   | 38<br>5.6   |            |
|                               | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,530<br>67.6     | 370<br>16.4       | 210<br>9.3  | 152<br>6.7  |            |
|                               | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 867<br>57.9       | 328<br>21.9       | 202<br>13.5 | 100<br>6.7  |            |
|                               | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 308<br>49.8       | 168<br>27.1       | 98<br>15.8  | 45<br>7.3   |            |
|                               | 無回答  | 43<br>100.0    | 25<br>58.1        | 8<br>18.6         | 2<br>4.7    | 8<br>18.6   |            |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育組・み能力成開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 131<br>79.9       | 8<br>4.9          | 15<br>9.1   | 10<br>6.1   |            |
|                               | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,603<br>68.3     | 366<br>15.6       | 216<br>9.2  | 163<br>6.9  |            |
|                               | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,309<br>60.3     | 470<br>21.7       | 268<br>12.4 | 123<br>5.7  |            |
|                               | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 128<br>45.6       | 82<br>29.2        | 54<br>19.2  | 17<br>6.0   |            |
|                               | 無回答  | 131<br>100.0   | 63<br>48.1        | 27<br>20.6        | 11<br>8.4   | 30<br>22.9  |            |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の3変化前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 466<br>66.4       | 125<br>17.8       | 57<br>8.1   | 54<br>7.7   |            |
|                               | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,485<br>68.2     | 357<br>16.4       | 212<br>9.7  | 122<br>5.6  |            |
|                               | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 947<br>59.2       | 338<br>21.1       | 225<br>14.1 | 91<br>5.7   |            |
|                               | やや低下した   | 449<br>100.0   | 276<br>61.5       | 97<br>21.6        | 50<br>11.1  | 26<br>5.8   |            |
|                               | 低下した   | 105<br>100.0   | 47<br>44.8        | 33<br>31.4        | 18<br>17.1  | 7<br>6.7    |            |
|                               | 無回答  | 61<br>100.0    | 13<br>21.3        | 3<br>4.9          | 2<br>3.3    | 43<br>70.5  |            |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社性との比較同規  | 高い   | 190<br>100.0   | 124<br>65.3       | 31<br>16.3        | 19<br>10.0  | 16<br>8.4   |            |
|                               | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 837<br>67.6       | 207<br>16.7       | 121<br>9.8  | 74<br>6.0   |            |
|                               | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,365<br>63.6     | 398<br>18.5       | 249<br>11.6 | 134<br>6.2  |            |
|                               | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 745<br>62.0       | 250<br>20.8       | 140<br>11.6 | 67<br>5.6   |            |
|                               | 低い   | 189<br>100.0   | 107<br>56.6       | 52<br>27.5        | 25<br>13.2  | 5<br>2.6    |            |
|                               | 無回答  | 128<br>100.0   | 56<br>43.8        | 15<br>11.7        | 10<br>7.8   | 47<br>36.7  |            |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化      | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 632<br>69.3       | 154<br>16.9       | 81<br>8.9   | 45<br>4.9   |            |
|                               | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 598<br>66.6       | 170<br>18.9       | 81<br>9.0   | 49<br>5.5   |            |
|                               | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 784<br>63.5       | 229<br>18.6       | 136<br>11.0 | 85<br>6.9   |            |
|                               | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 307<br>59.8       | 96<br>18.7        | 73<br>14.2  | 37<br>7.2   |            |
|                               | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 424<br>62.4       | 143<br>21.1       | 81<br>11.9  | 31<br>4.6   |            |
|                               | 無回答  | 858<br>100.0   | 489<br>57.0       | 161<br>18.8       | 112<br>13.1 | 96<br>11.2  |            |

|                                 |  | 合計             | 不足している        | やや不足している      | 不足していない・必要としていない | 無回答         |
|---------------------------------|--|----------------|---------------|---------------|------------------|-------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0 | 1,842<br>36.2 | 2,043<br>40.1 | 1,121<br>22.0    | 88<br>1.7   |
| F 3<br>業種 (SA)                  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 210<br>39.5   | 203<br>38.2   | 110<br>20.7      | 9<br>1.7    |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 77<br>37.2    | 79<br>38.2    | 50<br>24.2       | 1<br>0.5    |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 86<br>40.2    | 81<br>37.9    | 45<br>21.0       | 2<br>0.9    |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 501<br>36.2   | 572<br>41.3   | 292<br>21.1      | 20<br>1.4   |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 88<br>41.3    | 75<br>35.2    | 49<br>23.0       | 1<br>0.5    |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 211<br>36.6   | 220<br>38.1   | 130<br>22.5      | 16<br>2.8   |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 70<br>33.8    | 76<br>36.7    | 56<br>27.1       | 5<br>2.4    |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 88<br>31.8    | 117<br>42.2   | 68<br>24.5       | 4<br>1.4    |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 219<br>30.9   | 321<br>45.3   | 156<br>22.0      | 13<br>1.8   |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 15<br>26.8    | 29<br>51.8    | 11<br>19.6       | 1<br>1.8    |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 277<br>38.6   | 270<br>37.7   | 154<br>21.5      | 16<br>2.2   |
| F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別          | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 613<br>34.5   | 649<br>36.5   | 476<br>26.8      | 41<br>2.3   |
|                                 | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 654<br>36.9   | 707<br>39.9   | 391<br>22.1      | 21<br>1.2   |
|                                 | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 458<br>38.7   | 502<br>42.4   | 211<br>17.8      | 13<br>1.1   |
|                                 | 300人以上   | 354<br>100.0   | 116<br>32.8   | 185<br>52.3   | 41<br>11.6       | 12<br>3.4   |
|                                 | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0     | -             | 2<br>50.0        | 1<br>25.0   |
|                                 | F 10<br>(SA)<br>変着状況の                          | よくなった          | 598<br>100.0  | 208<br>34.8   | 257<br>43.0      | 127<br>21.2 |
| 変わらない                           |  | 2,962<br>100.0 | 1,017<br>34.3 | 1,214<br>41.0 | 680<br>23.0      | 51<br>1.7   |
| 悪くなった                           |  | 1,158<br>100.0 | 481<br>41.5   | 445<br>38.4   | 222<br>19.2      | 10<br>0.9   |
| 無回答                             |  | 376<br>100.0   | 136<br>36.2   | 127<br>33.8   | 92<br>24.5       | 21<br>5.6   |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針            | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 226<br>33.6   | 303<br>45.0   | 135<br>20.1      | 9<br>1.3    |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 817<br>36.1   | 946<br>41.8   | 458<br>20.2      | 41<br>1.8   |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 548<br>36.6   | 582<br>38.9   | 344<br>23.0      | 23<br>1.5   |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 237<br>38.3   | 193<br>31.2   | 180<br>29.1      | 9<br>1.5    |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0    | 14<br>32.6    | 19<br>44.2    | 4<br>9.3         | 6<br>14.0   |
|                                 | 問8<br>(SA)<br>果発人の材取育組・能力成開                    | 成果があがっている      | 164<br>100.0  | 37<br>22.6    | 70<br>42.7       | 55<br>33.5  |
| ある程度成果があがっている                   |  | 2,348<br>100.0 | 728<br>31.0   | 1,080<br>46.0 | 501<br>21.3      | 39<br>1.7   |
| あまり成果があがっていない                   |  | 2,170<br>100.0 | 912<br>42.0   | 777<br>35.8   | 450<br>20.7      | 31<br>1.4   |
| 成果があがっていない                      |  | 281<br>100.0   | 126<br>44.8   | 70<br>24.9    | 82<br>29.2       | 3<br>1.1    |
| 無回答                             |  | 131<br>100.0   | 39<br>29.8    | 46<br>35.1    | 33<br>25.2       | 13<br>9.9   |
| 問11<br>(SA)<br>比較した生産性の場合の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 251<br>35.8   | 280<br>39.9   | 166<br>23.6      | 5<br>0.7    |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 765<br>35.2   | 965<br>44.3   | 424<br>19.5      | 22<br>1.0   |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 589<br>36.8   | 592<br>37.0   | 401<br>25.0      | 19<br>1.2   |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 178<br>39.6   | 173<br>38.5   | 92<br>20.5       | 6<br>1.3    |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 48<br>45.7    | 23<br>21.9    | 34<br>32.4       | -           |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 11<br>18.0    | 10<br>16.4    | 4<br>6.6         | 36<br>59.0  |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生産性との比較同規     | 高い   | 190<br>100.0   | 52<br>27.4    | 77<br>40.5    | 61<br>32.1       | -           |
|                                 | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 395<br>31.9   | 565<br>45.6   | 262<br>21.1      | 17<br>1.4   |
|                                 | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 731<br>34.1   | 880<br>41.0   | 510<br>23.8      | 25<br>1.2   |
|                                 | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 534<br>44.4   | 438<br>36.4   | 224<br>18.6      | 6<br>0.5    |
|                                 | 低い   | 189<br>100.0   | 100<br>52.9   | 50<br>26.5    | 37<br>19.6       | 2<br>1.1    |
|                                 | 無回答  | 128<br>100.0   | 30<br>23.4    | 33<br>25.8    | 27<br>21.1       | 38<br>29.7  |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化         | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912<br>100.0   | 349<br>38.3   | 368<br>40.4   | 185<br>20.3      | 10<br>1.1   |
|                                 | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898<br>100.0   | 330<br>36.7   | 372<br>41.4   | 186<br>20.7      | 10<br>1.1   |
|                                 | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,234<br>100.0 | 388<br>31.4   | 532<br>43.1   | 293<br>23.7      | 21<br>1.7   |
|                                 | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 513<br>100.0   | 188<br>36.6   | 211<br>41.1   | 104<br>20.3      | 10<br>1.9   |
|                                 | 大幅に減少 (15%以上)                                  | 679<br>100.0   | 277<br>40.8   | 242<br>35.6   | 151<br>22.2      | 9<br>1.3    |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 310<br>36.1   | 318<br>37.1   | 202<br>23.5      | 28<br>3.3   |

|   |   | 合計             | 2 I<br>選 T<br>人 材<br>不 足<br>企 業<br>(1と | 1 T<br>選 人<br>材 不<br>足 な<br>し 企<br>業<br>(3と | 無<br>回<br>答 |           |
|---|---|----------------|--|---|-------------|-----------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 3,885<br>76.3                          | 1,121<br>22.0                               | 88<br>1.7   |           |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 413<br>77.6                            | 110<br>20.7                                 | 9<br>1.7    |           |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 156<br>75.4                            | 50<br>24.2                                  | 1<br>0.5    |           |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 167<br>78.0                            | 45<br>21.0                                  | 2<br>0.9    |           |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,073<br>77.5                          | 292<br>21.1                                 | 20<br>1.4   |           |
|   | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 163<br>76.5                            | 49<br>23.0                                  | 1<br>0.5    |           |
|   | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 431<br>74.7                            | 130<br>22.5                                 | 16<br>2.8   |           |
|   | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 146<br>70.5                            | 56<br>27.1                                  | 5<br>2.4    |           |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 205<br>74.0                            | 68<br>24.5                                  | 4<br>1.4    |           |
|   | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 540<br>76.2                            | 156<br>22.0                                 | 13<br>1.8   |           |
|   | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 44<br>78.6                             | 11<br>19.6                                  | 1<br>1.8    |           |
|   | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 547<br>76.3                            | 154<br>21.5                                 | 16<br>2.2   |           |
|   | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                         | 1,262<br>70.9                               | 476<br>26.8 | 41<br>2.3 |
|   |   | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                         | 1,361<br>76.8                               | 391<br>22.1 | 21<br>1.2 |
| 100人～299人   |   | 1,184<br>100.0 | 960<br>81.1                            | 211<br>17.8                                 | 13<br>1.1   |           |
| 300人以上  |   | 354<br>100.0   | 301<br>85.0                            | 41<br>11.6                                  | 12<br>3.4   |           |
| 無回答   |   | 4<br>100.0     | 1<br>25.0                              | 2<br>50.0                                   | 1<br>25.0   |           |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                                       |   | よくなった          | 598<br>100.0                           | 465<br>77.8                                 | 127<br>21.2 | 6<br>1.0  |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 2,231<br>75.3                          | 680<br>23.0                                 | 51<br>1.7   |           |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 926<br>80.0                            | 222<br>19.2                                 | 10<br>0.9   |           |
|   | 無回答   | 376<br>100.0   | 263<br>69.9                            | 92<br>24.5                                  | 21<br>5.6   |           |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 529<br>78.6                            | 135<br>20.1                                 | 9<br>1.3    |           |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 1,763<br>77.9                          | 458<br>20.2                                 | 41<br>1.8   |           |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  | 1,497<br>100.0 | 1,130<br>75.5                          | 344<br>23.0                                 | 23<br>1.5   |           |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 430<br>69.5                            | 180<br>29.1                                 | 9<br>1.5    |           |
|   | 無回答   | 43<br>100.0    | 33<br>76.7                             | 4<br>9.3                                    | 6<br>14.0   |           |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>登<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 107<br>65.2                            | 55<br>33.5                                  | 2<br>1.2    |           |
|   | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 1,808<br>77.0                          | 501<br>21.3                                 | 39<br>1.7   |           |
|   | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 1,689<br>77.8                          | 450<br>20.7                                 | 31<br>1.4   |           |
|   | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 196<br>69.8                            | 82<br>29.2                                  | 3<br>1.1    |           |
|   | 無回答   | 131<br>100.0   | 85<br>64.9                             | 33<br>25.2                                  | 13<br>9.9   |           |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と          | 向上した  | 702<br>100.0   | 531<br>75.6                            | 166<br>23.6                                 | 5<br>0.7    |           |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 1,730<br>79.5                          | 424<br>19.5                                 | 22<br>1.0   |           |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,181<br>73.8                          | 401<br>25.0                                 | 19<br>1.2   |           |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 351<br>78.2                            | 92<br>20.5                                  | 6<br>1.3    |           |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 71<br>67.6                             | 34<br>32.4                                  | -<br>-      |           |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 21<br>34.4                             | 4<br>6.6                                    | 36<br>59.0  |           |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規          | 高い  | 190<br>100.0   | 129<br>67.9                            | 61<br>32.1                                  | -<br>-      |           |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 960<br>77.5                            | 262<br>21.1                                 | 17<br>1.4   |           |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 1,611<br>75.1                          | 510<br>23.8                                 | 25<br>1.2   |           |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 972<br>80.9                            | 224<br>18.6                                 | 6<br>0.5    |           |
|   | 低い  | 189<br>100.0   | 150<br>79.4                            | 37<br>19.6                                  | 2<br>1.1    |           |
|   | 無回答   | 128<br>100.0   | 63<br>49.2                             | 27<br>21.1                                  | 38<br>29.7  |           |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                             | 大幅に増加<br>(15%以上)                                | 912<br>100.0   | 717<br>78.6                            | 185<br>20.3                                 | 10<br>1.1   |           |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                               | 898<br>100.0   | 702<br>78.2                            | 186<br>20.7                                 | 10<br>1.1   |           |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                              | 1,234<br>100.0 | 920<br>74.6                            | 293<br>23.7                                 | 21<br>1.7   |           |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                               | 513<br>100.0   | 399<br>77.8                            | 104<br>20.3                                 | 10<br>1.9   |           |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                                | 679<br>100.0   | 519<br>76.4                            | 151<br>22.2                                 | 9<br>1.3    |           |
|   | 無回答   | 858<br>100.0   | 628<br>73.2                            | 202<br>23.5                                 | 28<br>3.3   |           |

|   |  | 合計  | T自<br>人社<br>材に<br>育成<br>する<br>I | 卒<br>I<br>C<br>T<br>専<br>攻<br>の<br>人<br>材<br>を<br>新<br>採<br>用<br>す<br>る | I<br>C<br>T<br>を<br>中<br>途<br>採<br>用<br>す<br>る | 部<br>出<br>向<br>・<br>派<br>遣<br>等<br>に<br>よ<br>り<br>外<br>人<br>材<br>を<br>受<br>け<br>入<br>れ<br>る | な<br>い<br>I<br>T<br>人<br>材<br>は<br>今<br>後<br>も<br>必<br>要 | 無<br>回<br>答 |           |
|---|--|---|---------------------------------|---|--|---|--|-------------|-----------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0                            | 2,195<br>43.1                   | 587<br>11.5   | 2,035<br>39.9                                  | 578<br>11.3   | 746<br>14.6  | 63<br>1.2   |           |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                  | 532<br>100.0                              | 244<br>45.9                     | 58<br>10.9  | 199<br>37.4                                    | 54<br>10.2  | 77<br>14.5   | 8<br>1.5    |           |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0                              | 80<br>38.6                      | 15<br>7.2   | 80<br>38.6                                     | 31<br>15.0  | 40<br>19.3   | 4<br>1.9    |           |
|   | 非鉄金属製造業                                      | 214<br>100.0                              | 75<br>35.0                      | 25<br>11.7  | 78<br>36.4                                     | 39<br>18.2  | 40<br>18.7   | 3<br>1.4    |           |
|   | 金属製品製造業                                      | 1,385<br>100.0                            | 595<br>43.0                     | 126<br>9.1  | 551<br>39.8                                    | 144<br>10.4   | 207<br>14.9  | 15<br>1.1   |           |
|   | はん用機械器具製造業                                   | 213<br>100.0                              | 88<br>41.3                      | 24<br>11.3  | 86<br>40.4                                     | 21<br>9.9   | 38<br>17.8   | 2<br>0.9    |           |
|   | 生産用機械器具製造業                                   | 577<br>100.0                              | 252<br>43.7                     | 74<br>12.8  | 228<br>39.5                                    | 45<br>7.8   | 81<br>14.0   | 12<br>2.1   |           |
|   | 業務用機械器具製造業                                   | 207<br>100.0                              | 94<br>45.4                      | 25<br>12.1  | 91<br>44.0                                     | 21<br>10.1  | 31<br>15.0   | 1<br>0.5    |           |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                            | 277<br>100.0                              | 120<br>43.3                     | 41<br>14.8  | 128<br>46.2                                    | 31<br>11.2  | 30<br>10.8   | 3<br>1.1    |           |
|   | 電気機械器具製造業                                    | 709<br>100.0                              | 335<br>47.2                     | 103<br>14.5   | 285<br>40.2                                    | 84<br>11.8  | 82<br>11.6   | 6<br>0.8    |           |
|   | 情報通信機械器具製造業                                  | 56<br>100.0                               | 32<br>57.1                      | 4<br>7.1  | 16<br>28.6                                     | 7<br>12.5   | 5<br>8.9   | 1<br>1.8    |           |
|   | 輸送用機械器具製造業                                   | 717<br>100.0                              | 280<br>39.1                     | 92<br>12.8  | 293<br>40.9                                    | 101<br>14.1   | 115<br>16.0  | 8<br>1.1    |           |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>規<br>模<br>別              | ～49人                                      | 1,779<br>100.0                  | 731<br>41.1   | 132<br>7.4                                     | 588<br>33.1   | 175<br>9.8   | 372<br>20.9 | 30<br>1.7 |
|   |  | 50人～99人                                   | 1,773<br>100.0                  | 783<br>44.2   | 153<br>8.6                                     | 672<br>37.9   | 190<br>10.7  | 261<br>14.7 | 19<br>1.1 |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0                            | 521<br>44.0                     | 186<br>15.7   | 585<br>49.4                                    | 135<br>11.4   | 102<br>8.6   | 10<br>0.8   |           |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0                              | 157<br>44.4                     | 114<br>32.2   | 188<br>53.1                                    | 78<br>22.0  | 11<br>3.1  | 4<br>1.1    |           |
| 無回答   |  | 4<br>100.0                                | 3<br>75.0                       | 2<br>50.0   | 2<br>50.0                                      | -   | -  | -           |           |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                                   |  | よくなった                                     | 598<br>100.0                    | 295<br>49.3   | 75<br>12.5                                     | 214<br>35.8   | 62<br>10.4   | 72<br>12.0  | 9<br>1.5  |
|   | 変わらない  | 2,962<br>100.0                            | 1,288<br>43.5                   | 358<br>12.1   | 1,198<br>40.4                                  | 329<br>11.1   | 437<br>14.8  | 31<br>1.0   |           |
|   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0                            | 456<br>39.4                     | 114<br>9.8  | 493<br>42.6                                    | 145<br>12.5   | 182<br>15.7  | 6<br>0.5    |           |
|   | 無回答  | 376<br>100.0                              | 156<br>41.5                     | 40<br>10.6  | 130<br>34.6                                    | 42<br>11.2  | 55<br>14.6   | 17<br>4.5   |           |
|   | 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針 | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0                    | 339<br>50.4   | 108<br>16.0                                    | 283<br>42.1   | 72<br>10.7   | 70<br>10.4  | 9<br>1.3  |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている                                       |  | 2,262<br>100.0                            | 1,087<br>48.1                   | 285<br>12.6   | 922<br>40.8                                    | 252<br>11.1   | 249<br>11.0  | 28<br>2.8   |           |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                              |  | 1,497<br>100.0                            | 575<br>38.4                     | 148<br>9.9  | 598<br>39.9                                    | 172<br>11.5   | 243<br>16.2  | 17<br>1.1   |           |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  |  | 619<br>100.0                              | 174<br>28.1                     | 38<br>6.1   | 220<br>35.5                                    | 80<br>12.9  | 180<br>29.1  | 6<br>1.0    |           |
| 無回答   |  | 43<br>100.0                               | 20<br>46.5                      | 8<br>18.6   | 12<br>27.9                                     | 2<br>4.7  | 4<br>9.3   | 3<br>7.0    |           |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>実<br>の<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開       |  | 成果があがっている                                 | 164<br>100.0                    | 90<br>54.9  | 21<br>12.8                                     | 49<br>29.9  | 11<br>6.7  | 19<br>11.6  | 6<br>3.7  |
|   | ある程度成果があがっている                                | 2,348<br>100.0                            | 1,174<br>50.0                   | 286<br>12.2   | 868<br>37.0                                    | 272<br>11.6   | 276<br>11.8  | 28<br>1.2   |           |
|   | あまり成果があがっていない                                | 2,170<br>100.0                            | 804<br>37.1                     | 241<br>11.1   | 968<br>44.6                                    | 260<br>12.0   | 340<br>15.7  | 16<br>0.7   |           |
|   | 成果があがっていない                                   | 281<br>100.0                              | 80<br>28.5                      | 23<br>8.2   | 102<br>36.3                                    | 23<br>8.2   | 89<br>31.7   | 1<br>0.4    |           |
|   | 無回答  | 131<br>100.0                              | 47<br>35.9                      | 16<br>12.2  | 48<br>36.6                                     | 12<br>9.2   | 22<br>16.8   | 12<br>9.2   |           |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0                              | 337<br>48.0                     | 80<br>11.4  | 287<br>40.9                                    | 65<br>9.3   | 86<br>12.3   | 10<br>1.4   |           |
|   | やや向上した                                       | 2,176<br>100.0                            | 1,043<br>47.9                   | 250<br>11.5   | 851<br>39.1                                    | 255<br>11.7   | 252<br>11.6  | 21<br>1.0   |           |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0                            | 575<br>35.9                     | 179<br>11.2   | 672<br>42.0                                    | 187<br>11.7   | 305<br>19.1  | 11<br>0.7   |           |
|   | やや低下した                                       | 449<br>100.0                              | 169<br>37.6                     | 43<br>9.6   | 186<br>41.4                                    | 57<br>12.7  | 67<br>14.9   | 7<br>1.6    |           |
|   | 低下した   | 105<br>100.0                              | 37<br>35.2                      | 6<br>5.7  | 28<br>26.7                                     | 8<br>7.6  | 32<br>30.5   | 2<br>1.9    |           |
|   | 無回答  | 61<br>100.0                               | 34<br>55.7                      | 29<br>47.5  | 11<br>18.0                                     | 6<br>9.8  | 4<br>6.6   | 12<br>19.7  |           |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>様<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0                              | 83<br>43.7                      | 26<br>13.7  | 63<br>33.2                                     | 14<br>7.4   | 33<br>17.4   | 4<br>2.1    |           |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0                            | 582<br>47.0                     | 147<br>11.9   | 463<br>37.4                                    | 115<br>9.3  | 173<br>14.0  | 14<br>1.1   |           |
|   | 他社と同じくらい                                     | 2,146<br>100.0                            | 922<br>43.0                     | 224<br>10.4   | 859<br>40.0                                    | 254<br>11.8   | 320<br>14.9  | 18<br>0.8   |           |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0                            | 480<br>39.9                     | 130<br>10.8   | 541<br>45.0                                    | 163<br>13.6   | 168<br>14.0  | 9<br>0.7    |           |
|   | 低い   | 189<br>100.0                              | 68<br>36.0                      | 24<br>12.7  | 74<br>39.2                                     | 24<br>12.7  | 37<br>19.6   | 1<br>0.5    |           |
|   | 無回答  | 128<br>100.0                              | 60<br>46.9                      | 36<br>28.1  | 35<br>27.3                                     | 8<br>6.3  | 15<br>11.7   | 17<br>13.3  |           |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)                             | 912<br>100.0                              | 445<br>48.8                     | 92<br>10.1  | 380<br>41.7                                    | 111<br>12.2   | 114<br>12.5  | 7<br>0.8    |           |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                            | 898<br>100.0                              | 387<br>43.1                     | 103<br>11.5   | 377<br>42.0                                    | 91<br>10.1  | 117<br>13.0  | 7<br>0.8    |           |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                           | 1,234<br>100.0                            | 508<br>41.2                     | 153<br>12.4   | 483<br>39.1                                    | 124<br>10.0   | 208<br>16.9  | 18<br>1.5   |           |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                            | 513<br>100.0                              | 210<br>40.9                     | 61<br>11.9  | 198<br>38.6                                    | 68<br>13.3  | 71<br>13.8   | 5<br>1.0    |           |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                             | 679<br>100.0                              | 297<br>43.7                     | 72<br>10.6  | 270<br>39.8                                    | 85<br>12.5  | 109<br>16.1  | 5<br>0.7    |           |
|   | 無回答  | 858<br>100.0                              | 348<br>40.6                     | 106<br>12.4   | 327<br>38.1                                    | 99<br>11.5  | 127<br>14.8  | 21<br>2.4   |           |

問15. 今後、IT人材をどのように確保していくお考えですか (MA)

※「IT人材は今後も必要ない」と「無回答」を除く

|   |   | 卒自採企<br>成採用<br>人企人<br>材業業<br>計業業<br>ITIT<br>専専<br>攻攻<br>のの<br>新新<br>育育 | 人自<br>材社の<br>に既<br>育存<br>成の<br>す人<br>る材<br>をを<br>ITIT | 採<br>用<br>す<br>る<br>I<br>C<br>T<br>専<br>攻<br>の<br>人<br>材<br>を<br>新<br>卒 | 中<br>途<br>採<br>用<br>す<br>る<br>I<br>C<br>T<br>に<br>精<br>通<br>し<br>た<br>人<br>材<br>を | 出<br>向<br>・<br>派<br>遣<br>等<br>に<br>よ<br>り<br>外<br>部<br>人<br>材<br>を<br>受<br>け<br>入<br>れ<br>る |             |
|---|---|--|---|---|---|---|-------------|
| 合計  |   | 4,285<br>100.0   | 2,195<br>51.2   | 587<br>13.7   | 2,035<br>47.5   | 578<br>13.5   |             |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                     | 447<br>100.0   | 244<br>54.6   | 58<br>13.0  | 199<br>44.5   | 54<br>12.1  |             |
|   | 鉄鋼業   | 163<br>100.0   | 80<br>49.1  | 15<br>9.2   | 80<br>49.1  | 31<br>19.0  |             |
|   | 非鉄金属製造業   | 171<br>100.0   | 75<br>43.9  | 25<br>14.6  | 78<br>45.6  | 39<br>22.8  |             |
|   | 金属製品製造業   | 1,163<br>100.0   | 595<br>51.2   | 126<br>10.8   | 551<br>47.4   | 144<br>12.4   |             |
|   | はん用機械器具製造業                                      | 173<br>100.0   | 88<br>50.9  | 24<br>13.9  | 86<br>49.7  | 21<br>12.1  |             |
|   | 生産用機械器具製造業                                      | 484<br>100.0   | 252<br>52.1   | 74<br>15.3  | 228<br>47.1   | 45<br>9.3   |             |
|   | 業務用機械器具製造業                                      | 175<br>100.0   | 94<br>53.7  | 25<br>14.3  | 91<br>52.0  | 21<br>12.0  |             |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 244<br>100.0   | 120<br>49.2   | 41<br>16.8  | 128<br>52.5   | 31<br>12.7  |             |
|   | 電気機械器具製造業                                       | 621<br>100.0   | 335<br>53.9   | 103<br>16.6   | 285<br>45.9   | 84<br>13.5  |             |
|   | 情報通信機械器具製造業                                     | 50<br>100.0  | 32<br>64.0  | 4<br>8.0  | 16<br>32.0  | 7<br>14.0   |             |
|   | 輸送用機械器具製造業                                      | 594<br>100.0   | 280<br>47.1   | 92<br>15.5  | 293<br>49.3   | 101<br>17.0   |             |
|   | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人   | 1,377<br>100.0  | 731<br>53.1   | 132<br>9.6  | 588<br>42.7   | 175<br>12.7 |
|   |   | 50人～99人  | 1,493<br>100.0  | 783<br>52.4   | 153<br>10.2   | 672<br>45.0   | 190<br>12.7 |
| 100人～299人   |   | 1,072<br>100.0   | 521<br>48.6   | 186<br>17.4   | 585<br>54.6   | 135<br>12.6   |             |
| 300人以上  |   | 339<br>100.0   | 157<br>46.3   | 114<br>33.6   | 188<br>55.5   | 78<br>23.0  |             |
| 無回答   |   | 4<br>100.0   | 3<br>75.0   | 2<br>50.0   | 2<br>50.0   | -<br>-  |             |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の   |   | よくなった  | 517<br>100.0  | 295<br>57.1   | 75<br>14.5  | 214<br>41.4   | 62<br>12.0  |
|   | 変わらない   | 2,494<br>100.0   | 1,288<br>51.6   | 358<br>14.4   | 1,198<br>48.0   | 329<br>13.2   |             |
|   | 悪くなった   | 970<br>100.0   | 456<br>47.0   | 114<br>11.8   | 493<br>50.8   | 145<br>14.9   |             |
|   | 無回答   | 304<br>100.0   | 156<br>51.3   | 40<br>13.2  | 130<br>42.8   | 42<br>13.8  |             |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 594<br>100.0   | 339<br>57.1   | 108<br>18.2   | 283<br>47.6   | 72<br>12.1  |             |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている           | 1,985<br>100.0   | 1,087<br>54.8   | 285<br>14.4   | 922<br>46.2   | 252<br>12.7   |             |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  | 1,237<br>100.0   | 575<br>46.5   | 148<br>12.0   | 598<br>48.3   | 172<br>13.9   |             |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 433<br>100.0   | 174<br>40.2   | 38<br>8.8   | 220<br>50.8   | 80<br>18.5  |             |
|   | 無回答   | 36<br>100.0  | 20<br>55.6  | 8<br>22.2   | 12<br>33.3  | 2<br>5.6  |             |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>登<br>人<br>材<br>の<br>取<br>り<br>組<br>み<br>成<br>果<br>の<br>成<br>開            | 成果があがっている                                       | 139<br>100.0   | 90<br>64.7  | 21<br>15.1  | 49<br>35.3  | 11<br>7.9   |             |
|   | ある程度成果があがっている                                   | 2,044<br>100.0   | 1,174<br>57.4   | 286<br>14.0   | 868<br>42.5   | 272<br>13.3   |             |
|   | あまり成果があがっていない                                   | 1,814<br>100.0   | 804<br>44.3   | 241<br>13.3   | 968<br>53.4   | 260<br>14.3   |             |
|   | 成果があがっていない                                      | 191<br>100.0   | 80<br>41.9  | 23<br>12.0  | 102<br>53.4   | 23<br>12.0  |             |
|   | 無回答   | 97<br>100.0  | 47<br>48.5  | 16<br>16.5  | 48<br>49.5  | 12<br>12.4  |             |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>し<br>た<br>産<br>場<br>性<br>合<br>の<br>3<br>変<br>年<br>化<br>前<br>と | 向上した  | 606<br>100.0   | 337<br>55.6   | 80<br>13.2  | 287<br>47.4   | 65<br>10.7  |             |
|   | やや向上した  | 1,903<br>100.0   | 1,043<br>54.8   | 250<br>13.1   | 851<br>44.7   | 255<br>13.4   |             |
|   | 変わらない   | 1,285<br>100.0   | 575<br>44.7   | 179<br>13.9   | 672<br>52.3   | 187<br>14.6   |             |
|   | やや低下した  | 375<br>100.0   | 169<br>45.1   | 43<br>11.5  | 186<br>49.6   | 57<br>15.2  |             |
|   | 低下した  | 71<br>100.0  | 37<br>52.1  | 6<br>8.5  | 28<br>39.4  | 8<br>11.3   |             |
|   | 無回答   | 45<br>100.0  | 34<br>75.6  | 29<br>64.4  | 11<br>24.4  | 6<br>13.3   |             |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>他<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規<br>の<br>比<br>較      | 高い  | 153<br>100.0   | 83<br>54.2  | 26<br>17.0  | 63<br>41.2  | 14<br>9.2   |             |
|   | やや高い  | 1,052<br>100.0   | 582<br>55.3   | 147<br>14.0   | 463<br>44.0   | 115<br>10.9   |             |
|   | 他社と同じくらい  | 1,808<br>100.0   | 922<br>51.0   | 224<br>12.4   | 859<br>47.5   | 254<br>14.0   |             |
|   | やや低い  | 1,025<br>100.0   | 480<br>46.8   | 130<br>12.7   | 541<br>52.8   | 163<br>15.9   |             |
|   | 低い  | 151<br>100.0   | 68<br>45.0  | 24<br>15.9  | 74<br>49.0  | 24<br>15.9  |             |
|   | 無回答   | 96<br>100.0  | 60<br>62.5  | 36<br>37.5  | 35<br>36.5  | 8<br>8.3  |             |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化   | 大幅に増加<br>(15%以上)                                | 791<br>100.0   | 445<br>56.3   | 92<br>11.6  | 380<br>48.0   | 111<br>14.0   |             |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                               | 774<br>100.0   | 387<br>50.0   | 103<br>13.3   | 377<br>48.7   | 91<br>11.8  |             |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                              | 1,008<br>100.0   | 508<br>50.4   | 153<br>15.2   | 483<br>47.9   | 124<br>12.3   |             |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                               | 437<br>100.0   | 210<br>48.1   | 61<br>14.0  | 198<br>45.3   | 68<br>15.6  |             |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                                | 565<br>100.0   | 297<br>52.6   | 72<br>12.7  | 270<br>47.8   | 85<br>15.0  |             |
|   | 無回答   | 710<br>100.0   | 348<br>49.0   | 106<br>14.9   | 327<br>46.1   | 99<br>13.9  |             |

|                                 |  | 合計             | 新育自社の既採用する／I C T専攻のI T人材をI T人材に | I C Tに精通した人材を中途採用する | 受入れ・派遣等により外部人材を | I T人材は今後も必要ない | 無回答         |
|---------------------------------|--|----------------|---------------------------------|---------------------|-----------------|---------------|-------------|
|                                 | 合計   | 5,094<br>100.0 | 2,512<br>49.3                   | 2,035<br>39.9       | 578<br>11.3     | 746<br>14.6   | 63<br>1.2   |
| F 3<br>業種<br>(S A)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 274<br>51.5                     | 199<br>37.4         | 54<br>10.2      | 77<br>14.5    | 8<br>1.5    |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 89<br>43.0                      | 80<br>38.6          | 31<br>15.0      | 40<br>19.3    | 4<br>1.9    |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 86<br>40.2                      | 78<br>36.4          | 39<br>18.2      | 40<br>18.7    | 3<br>1.4    |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 665<br>48.0                     | 551<br>39.8         | 144<br>10.4     | 207<br>14.9   | 15<br>1.1   |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 99<br>46.5                      | 86<br>40.4          | 21<br>9.9       | 38<br>17.8    | 2<br>0.9    |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 291<br>50.4                     | 228<br>39.5         | 45<br>7.8       | 81<br>14.0    | 12<br>2.1   |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 105<br>50.7                     | 91<br>44.0          | 21<br>10.1      | 31<br>15.0    | 1<br>0.5    |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 142<br>51.3                     | 128<br>46.2         | 31<br>11.2      | 30<br>10.8    | 3<br>1.1    |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 395<br>55.7                     | 285<br>40.2         | 84<br>11.8      | 82<br>11.6    | 6<br>0.8    |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 33<br>58.9                      | 16<br>28.6          | 7<br>12.5       | 5<br>8.9      | 1<br>1.8    |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 333<br>46.4                     | 293<br>40.9         | 101<br>14.1     | 115<br>16.0   | 8<br>1.1    |
|                                 | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0                  | 789<br>44.4         | 588<br>33.1     | 175<br>9.8    | 372<br>20.9 |
| 50人～99人                         |  | 1,773<br>100.0 | 862<br>48.6                     | 672<br>37.9         | 190<br>10.7     | 261<br>14.7   | 19<br>1.1   |
| 100人～299人                       |  | 1,184<br>100.0 | 631<br>53.3                     | 585<br>49.4         | 135<br>11.4     | 102<br>8.6    | 10<br>0.8   |
| 300人以上                          |  | 354<br>100.0   | 226<br>63.8                     | 188<br>53.1         | 78<br>22.0      | 11<br>3.1     | 4<br>1.1    |
| 無回答                             |  | 4<br>100.0     | 4<br>100.0                      | 2<br>50.0           | -               | -             | -           |
|                                 |  |                |                                 |                     |                 |               |             |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の          | よくなった  | 598<br>100.0   | 335<br>56.0                     | 214<br>35.8         | 62<br>10.4      | 72<br>12.0    | 9<br>1.5    |
|                                 | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,480<br>50.0                   | 1,198<br>40.4       | 329<br>11.1     | 437<br>14.8   | 31<br>1.0   |
|                                 | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 521<br>45.0                     | 493<br>42.6         | 145<br>12.5     | 182<br>15.7   | 6<br>0.5    |
|                                 | 無回答  | 376<br>100.0   | 176<br>46.8                     | 130<br>34.6         | 42<br>11.2      | 55<br>14.6    | 17<br>4.5   |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 400<br>59.4                     | 283<br>42.1         | 72<br>10.7      | 70<br>10.4    | 9<br>1.3    |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,225<br>54.2                   | 922<br>40.8         | 252<br>11.1     | 249<br>11.0   | 28<br>1.2   |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 668<br>44.6                     | 598<br>39.9         | 172<br>11.5     | 243<br>16.2   | 17<br>1.1   |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 194<br>31.3                     | 220<br>35.5         | 80<br>12.9      | 180<br>29.1   | 6<br>1.0    |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0    | 25<br>58.1                      | 12<br>27.9          | 2<br>4.7        | 4<br>9.3      | 3<br>7.0    |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育成組・み力成開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 99<br>60.4                      | 49<br>29.9          | 11<br>6.7       | 19<br>11.6    | 6<br>3.7    |
|                                 | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,324<br>56.4                   | 868<br>37.0         | 272<br>11.6     | 276<br>11.8   | 28<br>1.2   |
|                                 | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 944<br>43.5                     | 968<br>44.6         | 260<br>12.0     | 340<br>15.7   | 16<br>0.7   |
|                                 | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 91<br>32.4                      | 102<br>36.3         | 23<br>8.2       | 89<br>31.7    | 1<br>0.4    |
|                                 | 無回答  | 131<br>100.0   | 54<br>41.2                      | 48<br>36.6          | 12<br>9.2       | 22<br>16.8    | 12<br>9.2   |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した産場性合の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 381<br>54.3                     | 287<br>40.9         | 65<br>9.3       | 86<br>12.3    | 10<br>1.4   |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,186<br>54.5                   | 851<br>39.1         | 255<br>11.7     | 252<br>11.6   | 21<br>1.0   |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 672<br>42.0                     | 672<br>42.0         | 187<br>11.7     | 305<br>19.1   | 11<br>0.7   |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 195<br>43.4                     | 186<br>41.4         | 57<br>12.7      | 67<br>14.9    | 7<br>1.6    |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 43<br>41.0                      | 28<br>26.7          | 8<br>7.6        | 32<br>30.5    | 2<br>1.9    |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 35<br>57.4                      | 11<br>18.0          | 6<br>9.8        | 4<br>6.6      | 12<br>19.7  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産性の同業同規    | 高い   | 190<br>100.0   | 100<br>52.6                     | 63<br>33.2          | 14<br>7.4       | 33<br>17.4    | 4<br>2.1    |
|                                 | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 652<br>52.6                     | 463<br>37.4         | 115<br>9.3      | 173<br>14.0   | 14<br>1.1   |
|                                 | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,060<br>49.4                   | 859<br>40.0         | 254<br>11.8     | 320<br>14.9   | 18<br>0.8   |
|                                 | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 552<br>45.9                     | 541<br>45.0         | 163<br>13.6     | 168<br>14.0   | 9<br>0.7    |
|                                 | 低い   | 189<br>100.0   | 82<br>43.4                      | 74<br>39.2          | 24<br>12.7      | 37<br>19.6    | 1<br>0.5    |
|                                 | 無回答  | 128<br>100.0   | 66<br>51.6                      | 35<br>27.3          | 8<br>6.3        | 15<br>11.7    | 17<br>13.3  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化        | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 491<br>53.8                     | 380<br>41.7         | 111<br>12.2     | 114<br>12.5   | 7<br>0.8    |
|                                 | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 443<br>49.3                     | 377<br>42.0         | 91<br>10.1      | 117<br>13.0   | 7<br>0.8    |
|                                 | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 597<br>48.4                     | 483<br>39.1         | 124<br>10.0     | 208<br>16.9   | 18<br>1.5   |
|                                 | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 246<br>48.0                     | 198<br>38.6         | 68<br>13.3      | 71<br>13.8    | 5<br>1.0    |
|                                 | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 334<br>49.2                     | 270<br>39.8         | 85<br>12.5      | 109<br>16.1   | 5<br>0.7    |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 401<br>46.7                     | 327<br>38.1         | 99<br>11.5      | 127<br>14.8   | 21<br>2.4   |

|   |   | 計/自<br>社IT<br>人材を<br>IT専<br>攻の新<br>卒採<br>用企<br>業 | IT<br>化に<br>向<br>け<br>た<br>経<br>営<br>層<br>の<br>理<br>解<br>の<br>促<br>進 | IT<br>化<br>方<br>針<br>の<br>策<br>定<br>や<br>明<br>確<br>化 | 設<br>置<br>IT<br>化<br>を<br>推<br>進<br>す<br>る<br>専<br>門<br>部<br>署<br>の | 社<br>員<br>の<br>IT<br>化<br>促<br>進<br>に<br>向<br>け<br>た<br>意<br>識<br>改<br>革 | 社<br>会<br>が<br>必<br>要<br>と<br>す<br>る<br>IT<br>の<br>要<br>件<br>の<br>明<br>確<br>化 | 社<br>内<br>で<br>の<br>研<br>修<br>・<br>セ<br>ミ<br>ナ<br>ー<br>の<br>実<br>施 | 研<br>修<br>社<br>の<br>指<br>示<br>に<br>よ<br>る<br>社<br>外<br>機<br>関<br>で<br>の<br>参<br>加 | 再<br>シ<br>ニ<br>ア<br>(<br>中<br>高<br>年<br>)<br>の<br>IT<br>人<br>材<br>の<br>育<br>成 | 奨<br>励<br>社<br>内<br>で<br>の<br>自<br>主<br>的<br>な<br>勉<br>強<br>会<br>な<br>ど<br>の | IT<br>支<br>援<br>の<br>実<br>施 | 奨<br>励<br>情<br>報<br>や<br>IT<br>開<br>連<br>の<br>学<br>会<br>参<br>加<br>の | 大<br>学<br>院<br>な<br>ど<br>の<br>留<br>学 | そ<br>の<br>他 | 行<br>っ<br>て<br>い<br>る<br>取<br>組<br>み<br>は<br>特<br>に<br>な<br>い | 無<br>回<br>答 |           |
|---|---|--|--|--|---|--|---|--|---|---|--|-----------------------------|---|--------------------------------------|-------------|---|-------------|-----------|
| 合計  |   | 2,512<br>100.0                                   | 587<br>23.4  | 467<br>18.6  | 286<br>11.4   | 707<br>28.1  | 772<br>30.7   | 337<br>13.4  | 797<br>31.7   | 95<br>3.8   | 349<br>13.9  | 288<br>11.5                 | 95<br>3.8   | 7<br>0.3                             | 29<br>1.2   | 418<br>16.6   | 79<br>3.1   |           |
| F3<br>業<br>種<br>(<br>S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                       | 274<br>100.0                                     | 59<br>21.5   | 54<br>19.7   | 25<br>9.1   | 69<br>25.2   | 88<br>32.1  | 29<br>10.6   | 84<br>30.7  | 11<br>4.0   | 38<br>13.9   | 25<br>9.1                   | 11<br>4.0   | 1<br>0.4                             | 3<br>1.1    | 44<br>16.1  | 12<br>4.4   |           |
|   | 鉄鋼業   | 89<br>100.0                                      | 21<br>23.6   | 16<br>18.0   | 11<br>12.4  | 11<br>27.0   | 24<br>27.0  | 24<br>27.0   | 7<br>7.9  | 31<br>34.8  | 6<br>6.7   | 11<br>12.4                  | 17<br>19.1  | 8<br>9.0                             | -           | 1<br>1.1  | 19<br>21.3  | 1<br>1.1  |
|   | 非鉄金属製造業   | 86<br>100.0                                      | 14<br>16.3   | 9<br>10.5  | 10<br>11.6  | 29<br>33.7   | 29<br>26.7  | 23<br>15.1   | 13<br>30.2  | 26<br>4.7   | 4<br>14.0  | 12<br>3.5                   | 3<br>5.8  | 5<br>5.8                             | -           | 2<br>2.3  | 18<br>20.9  | 2<br>2.3  |
|   | 金属製品製造業   | 665<br>100.0                                     | 180<br>27.1  | 115<br>17.3  | 71<br>10.7  | 207<br>31.1  | 211<br>31.7   | 94<br>14.1   | 193<br>29.0   | 28<br>4.2   | 112<br>16.8  | 112<br>16.8                 | 65<br>9.8   | 20<br>3.0                            | -           | 1<br>1.5  | 103<br>15.5 | 15<br>2.3 |
|   | はん用機械器具製造業  | 99<br>100.0                                      | 22<br>22.2   | 25<br>25.3   | 11<br>11.1  | 24<br>24.2   | 27<br>27.3  | 12<br>12.1   | 43<br>43.4  | 3<br>3.0  | 9<br>9.1   | 3<br>3.0                    | 14<br>14.1  | 2<br>2.0                             | -           | 2<br>2.0  | 15<br>15.2  | 2<br>2.0  |
|   | 生産用機械器具製造業  | 291<br>100.0                                     | 67<br>23.0   | 44<br>15.1   | 29<br>10.0  | 94<br>32.3   | 95<br>32.6  | 39<br>13.4   | 80<br>27.5  | 8<br>2.7  | 28<br>9.6  | 35<br>12.0                  | 9<br>3.1  | 1<br>0.3                             | 2<br>0.1    | 6<br>1.5  | 45<br>15.5  | 13<br>4.5 |
|   | 業務用機械器具製造業  | 105<br>100.0                                     | 22<br>21.0   | 18<br>17.1   | 9<br>8.6  | 24<br>22.9   | 27<br>25.7  | 16<br>15.2   | 35<br>33.3  | 1<br>1.0  | 17<br>16.2   | 12<br>11.4                  | 7<br>6.7  | -                                    | -           | 1<br>1.0  | 23<br>21.9  | 7<br>6.7  |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                 | 142<br>100.0                                     | 38<br>26.8   | 32<br>22.5   | 26<br>18.3  | 43<br>30.3   | 46<br>32.4  | 22<br>15.5   | 39<br>27.5  | 5<br>3.5  | 21<br>14.8   | 15<br>10.6                  | 6<br>4.2  | 2<br>1.4                             | 1<br>0.7    | 1<br>1.1  | 16<br>11.3  | 5<br>3.5  |
|   | 電気機械器具製造業   | 395<br>100.0                                     | 80<br>20.3   | 72<br>18.2   | 44<br>11.1  | 103<br>26.1  | 113<br>28.6   | 56<br>14.2   | 141<br>35.7   | 17<br>4.3   | 58<br>14.7   | 68<br>17.2                  | 15<br>3.8   | 1<br>0.3                             | 0<br>0.3    | 1<br>0.3  | 70<br>17.7  | 10<br>2.5 |
|   | 情報通信機械器具製造業                                       | 33<br>100.0                                      | 8<br>24.2  | 8<br>24.2  | 4<br>12.1   | 11<br>33.3   | 12<br>36.4  | 4<br>12.1  | 4<br>12.1   | 4<br>9.1  | 3<br>3.0   | 1<br>12.1                   | 1<br>3.0  | -                                    | -           | -   | 4<br>12.1   | 1<br>3.0  |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 333<br>100.0                                     | 76<br>22.8   | 74<br>22.2   | 46<br>13.8  | 79<br>23.7   | 106<br>31.8   | 45<br>13.5   | 121<br>36.3   | 9<br>2.7  | 42<br>12.6   | 30<br>9.0                   | 11<br>3.3   | 2<br>0.6                             | 2<br>0.6    | 2<br>0.6  | 61<br>18.3  | 11<br>3.3 |
|   | F7①<br>(<br>S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人   | 789<br>100.0   | 190<br>24.1  | 124<br>15.7   | 36<br>4.6  | 233<br>29.5   | 237<br>30.0  | 89<br>11.3  | 207<br>26.2   | 40<br>5.1  | 102<br>12.9                 | 67<br>8.5   | 24<br>3.0                            | 1<br>0.1    | 7<br>0.9  | 143<br>18.1 | 32<br>4.1 |
|   |   | 50人～99人  | 862<br>100.0   | 191<br>22.2  | 140<br>16.2   | 72<br>8.4  | 242<br>28.1   | 267<br>31.0  | 112<br>13.0   | 277<br>32.1   | 27<br>3.1  | 128<br>14.8                 | 92<br>10.7  | 29<br>3.4                            | 1<br>0.1    | 1<br>1.3  | 152<br>17.6 | 29<br>3.4 |
| 100人～299人   |   | 631<br>100.0                                     | 132<br>20.9  | 139<br>22.0  | 110<br>17.4   | 175<br>27.7  | 204<br>32.3   | 94<br>14.9   | 224<br>35.5   | 24<br>3.8   | 86<br>13.6   | 91<br>14.4                  | 34<br>5.4   | 3<br>0.5                             | 3<br>1.4    | 91<br>14.4  | 10<br>1.6   |           |
| 300人以上  |   | 226<br>100.0                                     | 72<br>31.9   | 64<br>28.3   | 68<br>30.1  | 54<br>23.9   | 63<br>27.9  | 42<br>18.6   | 88<br>38.9  | 4<br>1.8  | 33<br>14.6   | 38<br>16.8                  | 8<br>3.5  | 2<br>0.9                             | 2<br>0.9    | 32<br>14.2  | 7<br>3.1    |           |
| 無回答   |   | 4<br>100.0                                       | 2<br>50.0  | -  | -   | 3<br>75.0  | 1<br>25.0   | -  | 1<br>25.0   | -   | -  | -                           | -   | -                                    | -           | -   | -           | 1<br>25.0 |
| F10<br>(<br>S<br>A)<br>変<br>化<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                    | よくなった   | 335<br>100.0                                     | 84<br>25.1   | 67<br>20.0   | 38<br>11.3  | 110<br>32.8  | 102<br>30.4   | 56<br>16.7   | 108<br>32.0   | 10<br>3.0   | 60<br>17.9   | 39<br>11.6                  | 13<br>3.9   | 1<br>0.3                             | 3<br>0.9    | 43<br>12.8  | 14<br>4.2   |           |
|   | 変わらない   | 1,480<br>100.0                                   | 345<br>23.3  | 283<br>19.1  | 180<br>12.2   | 404<br>27.3  | 450<br>30.4   | 203<br>13.7  | 504<br>34.1   | 52<br>3.5   | 203<br>13.7  | 181<br>12.2                 | 57<br>3.9   | 4<br>0.3                             | 19<br>1.6   | 245<br>16.6   | 38<br>2.6   |           |
|   | 悪くなった   | 521<br>100.0                                     | 126<br>24.2  | 87<br>16.7   | 51<br>9.8   | 133<br>25.5  | 162<br>31.1   | 61<br>11.7   | 135<br>25.9   | 22<br>4.2   | 67<br>12.9   | 47<br>9.0                   | 19<br>3.6   | 2<br>0.4                             | 3<br>0.6    | 108<br>20.7   | 13<br>2.5   |           |
|   | 無回答   | 176<br>100.0                                     | 32<br>18.2   | 30<br>17.0   | 17<br>9.7   | 60<br>34.1   | 58<br>33.0  | 17<br>9.7  | 50<br>28.4  | 11<br>6.3   | 19<br>10.8   | 21<br>11.9                  | 6<br>3.4  | -                                    | -           | 22<br>12.5  | 14<br>8.0   |           |
| 問2<br>(<br>S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている         | 400<br>100.0                                     | 101<br>25.3  | 101<br>25.3  | 52<br>13.0  | 135<br>33.8  | 135<br>33.8   | 68<br>17.0   | 137<br>34.3   | 19<br>4.8   | 64<br>16.0   | 56<br>14.0                  | 20<br>5.0   | 4<br>1.3                             | 5<br>1.2    | 48<br>12.0  | 7<br>1.8    |           |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている             | 1,225<br>100.0                                   | 305<br>24.9  | 235<br>19.2  | 157<br>12.7   | 356<br>29.1  | 379<br>30.9   | 175<br>14.3  | 419<br>34.2   | 37<br>3.0   | 175<br>14.3  | 150<br>12.2                 | 46<br>3.8   | 3<br>0.2                             | 10<br>1.0   | 171<br>14.0   | 34<br>2.8   |           |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている    | 668<br>100.0                                     | 128<br>19.2  | 101<br>15.1  | 65<br>9.7   | 164<br>24.6  | 208<br>31.1   | 75<br>11.2   | 198<br>29.6   | 28<br>4.2   | 80<br>12.0   | 67<br>10.0                  | 23<br>3.4   | -                                    | 1<br>1.5    | 136<br>20.4   | 27<br>4.0   |           |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                          | 194<br>100.0                                     | 43<br>22.2   | 25<br>12.9   | 11<br>5.7   | 45<br>23.2   | 41<br>21.1  | 16<br>8.6  | 36<br>18.6  | 9<br>4.6  | 24<br>12.4   | 13<br>6.7                   | 5<br>2.6  | -                                    | 2<br>1.0    | 62<br>32.0  | 9<br>4.6    |           |
|   | 無回答   | 25<br>100.0                                      | 10<br>40.0   | 5<br>20.0  | 3<br>12.0   | 7<br>28.0  | 3<br>12.0   | 7<br>28.0  | 2<br>8.0  | 6<br>24.0   | 2<br>8.0   | 1<br>4.0                    | -   | -                                    | -           | 1<br>4.0  | 2<br>8.0    |           |
| 問8<br>(<br>S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>の<br>成<br>果                 | 成果があがっている   | 99<br>100.0                                      | 29<br>29.3   | 28<br>28.3   | 16<br>16.2  | 28<br>33.3   | 21<br>25.4  | 35<br>40.0   | 4<br>20.2   | 4<br>11.1   | 20<br>21.1   | 6<br>6.1                    | 1<br>1.0  | 1<br>1.0                             | 1<br>8.1    | 8<br>2.0  |             |           |
|   | ある程度成果があがっている                                     | 1,324<br>100.0                                   | 324<br>24.5  | 275<br>20.8  | 163<br>12.3   | 396<br>29.9  | 427<br>32.3   | 188<br>14.2  | 463<br>35.0   | 45<br>3.4   | 199<br>15.0  | 164<br>12.4                 | 61<br>4.6   | 6<br>0.5                             | 17<br>1.3   | 161<br>12.2   | 37<br>2.8   |           |
|   | あまり成果があがっていない                                     | 944<br>100.0                                     | 204<br>21.6  | 142<br>15.0  | 96<br>10.2  | 266<br>28.6  | 280<br>29.7   | 116<br>12.3  | 265<br>28.1   | 39<br>4.1   | 113<br>12.0  | 102<br>10.8                 | 27<br>2.9   | -                                    | 9<br>1.0    | 210<br>22.2   | 23<br>2.4   |           |
|   | 成果があがっていない  | 91<br>100.0                                      | 16<br>17.6   | 13<br>14.3   | 5<br>5.5  | 26<br>24.2   | 20<br>18.6  | 6<br>6.6   | 15<br>16.5  | 3<br>3.3  | 10<br>11.0   | 7<br>7.7                    | -   | -                                    | 1<br>1.1    | 31<br>34.1  | 8<br>8.8    |           |
|   | 無回答   | 54<br>100.0                                      | 14<br>25.9   | 9<br>16.7  | 6<br>11.1   | 10<br>18.5   | 12<br>22.2  | 6<br>11.1  | 19<br>35.2  | 4<br>7.4  | 7<br>13.0  | 4<br>7.4                    | 1<br>1.9  | -                                    | 1<br>1.9    | 8<br>14.8   | 9<br>16.7   |           |
| 問11<br>(<br>S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>働<br>生<br>産<br>場<br>所<br>の<br>3<br>変<br>化<br>前<br>と | 向上した  | 381<br>100.0                                     | 99<br>26.0   | 98<br>25.7   | 47<br>12.3  | 115<br>30.2  | 134<br>35.2   | 65<br>17.1   | 129<br>33.9   | 14<br>3.7   | 34<br>15.7   | 17<br>8.9                   | 3<br>4.5  | 0<br>0.8                             | 4<br>1.0    | 45<br>11.8  | 9<br>2.4    |           |
|   | やや向上した  | 1,186<br>100.0                                   | 294<br>24.8  | 230<br>19.4  | 135<br>11.4   | 375<br>31.6  | 407<br>34.3   | 160<br>13.5  | 384<br>32.4   | 42<br>3.5   | 176<br>14.8  | 147<br>12.4                 | 48<br>4.0   | 1<br>0.1                             | 14<br>1.2   | 168<br>14.2   | 19<br>1.6   |           |
|   | 変わらない   | 672<br>100.0                                     | 133<br>19.8  | 98<br>14.6   | 84<br>12.5  | 154<br>22.9  | 163<br>24.3   | 81<br>12.1   | 213<br>31.7   | 25<br>3.7   | 83<br>12.4   | 76<br>11.3                  | 25<br>3.7   | 2<br>0.3                             | 10<br>1.5   | 152<br>22.6   | 18<br>2.7   |           |
|   | やや低下した  | 195<br>100.0                                     | 47<br>24.1   | 31<br>15.9   | 15<br>7.5   | 49<br>25.1   | 53<br>27.2  | 24<br>12.3   | 61<br>31.3  | 11<br>5.6   | 25<br>12.8   | 26<br>13.3                  | 5<br>2.6  | -                                    | 1<br>0.5    | 40<br>20.5  | 7<br>3.6    |           |
|   | 低下した  | 43<br>100.0                                      | 12<br>27.9   | 8<br>18.6  | 3<br>7.0  | 13<br>30.2   | 13<br>30.2  | 6<br>14.0  | 10<br>23.3  | 3<br>7.0  | 5<br>11.6  | 5<br>11.6                   | -   | -                                    | -           | 10<br>23.3  | -           |           |
|   | 無回答   | 35<br>100.0                                      | 2<br>5.7   | 2<br>5.7   | 2<br>5.7  | 1<br>2.9   | 2<br>5.7  | 1<br>2.9   | -   | -   | -  | -                           | -   | -                                    | 1<br>2.9    | 3<br>8.6  | 26<br>74.3  |           |
|   | 無回答   | 100<br>100.0                                     | 25<br>25.0   | 25<br>25.0   | 6<br>6.0  | 33<br>33.0   | 35<br>35.0  | 17<br>17.0   | 34<br>34.0  | 3<br>3.0  | 13<br>13.0   | 7<br>7.0                    | 6<br>6.0  | 1<br>1.0                             | -           | 11<br>11.0  | 2<br>2.0    |           |
| 問12<br>(<br>S<br>A)<br>機<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規<br>比<br>較           | 高い  | 652<br>100.0                                     | 169<br>25.9  | 139<br>21.3  | 90<br>14.0  | 227<br>34.8  | 214<br>32.8   | 95<br>14.6   | 210<br>32.2   | 22<br>3.4   | 116<br>17.8  | 86<br>13.2                  | 26<br>4.0   | 4<br>0.6                             | 10<br>1.5   | 77<br>11.8  | 15<br>2.3   |           |
|   | やや高い  | 1,060<br>100.0                                   | 225<br>21.2  | 174<br>16.4  | 117<br>11.0   | 272<br>25.7  | 325<br>30.7   | 133<br>12.5  | 348<br>32.8   | 44<br>4.2   | 146<br>13.8  | 117<br>11.0                 | 40<br>3.8   | -                                    | 11<br>1.0   | 190<br>17.9   | 21<br>2.0   |           |
|   | やや低い  | 552<br>100.0                                     | 132<br>23.9  | 101<br>18.3  | 59<br>10.7  | 140<br>25.4  | 167<br>30.3   | 75<br>13.6   | 164<br>29.7   | 19<br>3.4   | 65<br>11.8   | 72<br>13.0                  | 18<br>3.3   | 1<br>0.2                             | 7<br>1.3    | 117<br>21.2   | 11<br>2.0   |           |
|   | 低い  | 82<br>100.0                                      | 23<br>28.0   | 18<br>22.0   | 9<br>11.0   | 23<br>28.0   | 19<br>23.2  | 10<br>12.2   | 26<br>31.7  | 3<br>3.7  | 6<br>7.3   | 4<br>4.9                    | -   | -                                    | 1<br>1.2    | 19<br>23.2  | 3<br>3.7    |           |
|   | 無回答   | 66<br>100.0                                      | 13<br>19.7   | 10<br>15.2   | 4<br>6.1  | 12<br>18.2   | 12<br>18.2  | 7<br>10.6  | 15<br>22.7  | 4<br>6.1  | 3<br>4.5   | 2<br>3.0                    | 5<br>7.6  | -                                    | -           | 4<br>6.1  | 27<br>40.9  |           |
| F12<br>(<br>S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                    | 大幅に増加<br>(15%以上)                                  | 491<br>100.0                                     | 117<br>23.8  | 93<br>18.9   | 69<br>14.1  | 137<br>27.9  | 166<br>33.8   | 74<br>15.1   | 166<br>33.8   | 8<br>1.6  | 62<br>12.6   | 56<br>11.4                  | 14<br>2.9   | 1<br>0.2                             | 6<br>0.6    | 88<br>17.9  | 6<br>1.2    |           |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                                 | 443<br>100.0                                     | 117<br>26.4  | 89<br>20.1   | 52<br>11.7  | 146<br>33.0  | 146<br>33.0   | 64<br>14.4   | 147<br>33.2   | 12<br>2.7   | 74<br>16.7   | 46<br>10.4                  | 19<br>4.3   | 1<br>0.2                             | 2<br>0.5    | 56<br>12.6  | 11<br>2.5   |           |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                                | 597<br>100.0                                     | 144<br>24.1  | 113<br>18.9  | 61<br>10.2  | 154<br>25.8  | 168<br>28.1   | 81<br>13.6   | 194<br>32.5   | 21<br>3.5   | 85<br>14.2   | 70<br>11.7                  | 29<br>4.9   | 3<br>0.5                             | 9<br>1.5    | 97<br>16.2  | 20<br>3.4   |           |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                                 | 246<br>100.0                                     | 57<br>23.2   | 40<br>16.3   | 23<br>9.3   | 72<br>29.3   | 77<br>31.3  | 31<br>12.6   | 78<br>31.7  | 9<br>3.7  | 35<br>14.2   | 31<br>12.6                  | 9<br>3.7  | -                                    | 3<br>1.2    | 49<br>19.9  | 6<br>2.4    |           |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                                  | 334<br>100.0                                     | 76<br>22.8   | 60<br>18.0   | 39<br>11.7  | 92<br>27.5   | 86<br>25.7  | 49<br>14.7   | 102<br>30.5   | 18<br>5.4   | 46<br>13.8   | 46<br>13.8                  | 8<br>2.4  | 1<br>0.3                             | 8<br>2.4    | 63<br>18.9  | 8<br>2.4    |           |



|   |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|--|----------------|---------------|------------------|--------|
| 合計  |  | 2,512<br>100.0 | 2,433<br>96.9 | 5,234            | 2.2    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業  | 274<br>100.0   | 262<br>95.6   | 541              | 2.1    |
|   | 鉄鋼業  | 89<br>100.0    | 88<br>98.9    | 196              | 2.2    |
|   | 非鉄金属製造業  | 86<br>100.0    | 84<br>97.7    | 168              | 2.0    |
|   | 金属製品製造業  | 665<br>100.0   | 650<br>97.7   | 1,409            | 2.2    |
|   | はん用機械器具製造業   | 99<br>100.0    | 97<br>98.0    | 209              | 2.2    |
|   | 生産用機械器具製造業   | 291<br>100.0   | 278<br>95.5   | 580              | 2.1    |
|   | 業務用機械器具製造業   | 105<br>100.0   | 98<br>93.3    | 212              | 2.2    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 142<br>100.0   | 137<br>96.5   | 312              | 2.3    |
|   | 電気機械器具製造業  | 395<br>100.0   | 385<br>97.5   | 839              | 2.2    |
|   | 情報通信機械器具製造業  | 33<br>100.0    | 32<br>97.0    | 64               | 2.0    |
|   | 輸送用機械器具製造業   | 333<br>100.0   | 322<br>96.7   | 704              | 2.2    |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                              | ～49人   | 789<br>100.0   | 757<br>95.9   | 1,500            | 2.0    |
|   | 50人～99人  | 862<br>100.0   | 833<br>96.6   | 1,741            | 2.1    |
|   | 100人～299人  | 631<br>100.0   | 621<br>98.4   | 1,416            | 2.3    |
|   | 300人以上   | 226<br>100.0   | 219<br>96.9   | 570              | 2.6    |
|   | 無回答  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0     | 7                | 2.3    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                   | よくなった  | 335<br>100.0   | 321<br>95.8   | 734              | 2.3    |
|   | 変わらない  | 1,480<br>100.0 | 1,442<br>97.4 | 3,130            | 2.2    |
|   | 悪くなった  | 521<br>100.0   | 508<br>97.5   | 1,023            | 2.0    |
|   | 無回答  | 176<br>100.0   | 162<br>92.0   | 347              | 2.1    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                                  | 400<br>100.0   | 393<br>98.3   | 945              | 2.4    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている                                      | 1,225<br>100.0 | 1,191<br>97.2 | 2,618            | 2.2    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                             | 668<br>100.0   | 641<br>96.0   | 1,283            | 2.0    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 194<br>100.0   | 185<br>95.4   | 332              | 1.8    |
|   | 無回答  | 25<br>100.0    | 23<br>92.0    | 56               | 2.4    |
|   | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている      | 99<br>100.0   | 97<br>98.0       | 241    |
| ある程度成果があがっている   | 1,324<br>100.0   | 1,287<br>97.2  | 2,889         | 2.2              |        |
| あまり成果があがっていない   | 944<br>100.0   | 921<br>97.6    | 1,854         | 2.0              |        |
| 成果があがっていない  | 91<br>100.0  | 83<br>91.2     | 149           | 1.8              |        |
| 無回答   | 54<br>100.0  | 45<br>83.3     | 101           | 2.2              |        |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 381<br>100.0   | 372<br>97.6   | 864              | 2.3    |
|   | やや向上した   | 1,186<br>100.0 | 1,167<br>98.4 | 2,581            | 2.2    |
|   | 変わらない  | 672<br>100.0   | 654<br>97.3   | 1,299            | 2.0    |
|   | やや低下した   | 195<br>100.0   | 188<br>96.4   | 388              | 2.1    |
|   | 低下した   | 43<br>100.0    | 43<br>100.0   | 88               | 2.0    |
|   | 無回答  | 35<br>100.0    | 9<br>25.7     | 14               | 1.6    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規      | 高い   | 100<br>100.0   | 98<br>98.0    | 216              | 2.2    |
|   | やや高い   | 652<br>100.0   | 637<br>97.7   | 1,486            | 2.3    |
|   | 他社と同じくらい   | 1,060<br>100.0 | 1,039<br>98.0 | 2,142            | 2.1    |
|   | やや低い   | 552<br>100.0   | 541<br>98.0   | 1,137            | 2.1    |
|   | 低い   | 82<br>100.0    | 79<br>96.3    | 162              | 2.1    |
|   | 無回答  | 66<br>100.0    | 39<br>59.1    | 91               | 2.3    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 491<br>100.0   | 485<br>98.8   | 1,054            | 2.2    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 443<br>100.0   | 432<br>97.5   | 971              | 2.2    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 597<br>100.0   | 577<br>96.6   | 1,229            | 2.1    |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 246<br>100.0   | 240<br>97.6   | 514              | 2.1    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 334<br>100.0   | 326<br>97.6   | 694              | 2.1    |
|   | 無回答  | 401<br>100.0   | 373<br>93.0   | 772              | 2.1    |

※「行っている取り組みは特になし」と「無回答」を除く

|  |  | ICT人材育成実施企業計   | ICT化に向けた経営層の理解 | ICT化方針の策定や明確化 | ICT化を推進する専門部署の設置 | 社員のICT化促進に向けた意識改革 | 会社が必要とするICTの要件の明確化 | 社内での研修・セミナーの実施 | 研究会の指示による社外機関での研修・講習会への参加 | 再教育(中高年)のICT人材の育成 | 社内での自主的な勉強会などの奨励 | ICT習得に関する自己啓発への支援の実施 | 情報やICT関連の学会参加の奨励 | 大学院などへの留学 | その他       |           |
|--|--|----------------|----------------|---------------|------------------|-------------------|--------------------|----------------|---------------------------|-------------------|------------------|----------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|
|  | 合計   | 2,015<br>100.0 | 587<br>29.1    | 467<br>23.2   | 286<br>14.2      | 707<br>35.1       | 772<br>38.3        | 337<br>16.7    | 797<br>39.6               | 95<br>4.7         | 349<br>17.3      | 288<br>14.3          | 95<br>4.7        | 7<br>0.3  | 29<br>1.4 |           |
| F3<br>業種<br>(S△)   | プラスチック製品製造業                                    | 218<br>100.0   | 59<br>27.1     | 54<br>24.8    | 25<br>11.5       | 69<br>31.7        | 88<br>40.4         | 29<br>13.3     | 84<br>38.5                | 11<br>5.0         | 38<br>17.4       | 25<br>11.5           | 5<br>2.3         | 1<br>0.5  | 3<br>1.4  |           |
|  | 鉄鋼業  | 69<br>100.0    | 21<br>30.4     | 16<br>23.2    | 11<br>15.9       | 24<br>34.8        | 24<br>34.8         | 7<br>10.1      | 31<br>44.9                | 6<br>8.7          | 11<br>15.9       | 17<br>24.6           | 8<br>11.6        | -         | -         | 1<br>1.4  |
|  | 非鉄金属製造業  | 66<br>100.0    | 14<br>21.2     | 9<br>13.6     | 10<br>15.2       | 29<br>43.9        | 23<br>34.8         | 13<br>19.7     | 26<br>39.4                | 4<br>6.1          | 12<br>18.2       | 3<br>4.5             | 5<br>7.6         | -         | -         | 2<br>3.0  |
|  | 金属製品製造業  | 547<br>100.0   | 180<br>32.9    | 115<br>21.0   | 71<br>13.0       | 207<br>37.8       | 211<br>38.6        | 94<br>17.2     | 193<br>35.3               | 28<br>5.1         | 112<br>20.5      | 65<br>11.9           | 20<br>3.7        | -         | -         | 10<br>1.8 |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 82<br>100.0    | 22<br>26.8     | 25<br>30.5    | 11<br>13.4       | 24<br>29.3        | 27<br>32.9         | 12<br>14.6     | 43<br>52.4                | 3<br>3.7          | 9<br>11.0        | 14<br>17.1           | 2<br>2.4         | -         | -         | 2<br>2.4  |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 233<br>100.0   | 67<br>28.8     | 44<br>18.9    | 29<br>12.4       | 94<br>40.3        | 95<br>40.8         | 39<br>16.7     | 80<br>34.3                | 8<br>3.4          | 28<br>12.0       | 35<br>15.0           | 9<br>3.9         | 1<br>0.4  | 6<br>2.6  |           |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 75<br>100.0    | 22<br>29.3     | 18<br>24.0    | 9<br>12.0        | 24<br>32.0        | 27<br>36.0         | 16<br>21.3     | 35<br>46.7                | 1<br>1.3          | 17<br>22.7       | 12<br>16.0           | 7<br>9.3         | -         | -         | 1<br>1.3  |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 121<br>100.0   | 38<br>31.4     | 32<br>26.4    | 26<br>21.5       | 43<br>35.5        | 46<br>38.0         | 22<br>18.2     | 39<br>32.2                | 5<br>4.1          | 21<br>17.4       | 15<br>12.4           | 6<br>5.0         | 2<br>1.7  | 1<br>0.8  |           |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 315<br>100.0   | 80<br>25.4     | 72<br>22.9    | 44<br>14.0       | 107<br>32.7       | 113<br>35.9        | 56<br>17.8     | 141<br>44.8               | 17<br>5.4         | 58<br>18.4       | 68<br>21.6           | 15<br>4.8        | 1<br>0.3  | 1<br>0.3  |           |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 28<br>100.0    | 8<br>28.6      | 8<br>28.6     | 4<br>14.3        | 11<br>39.3        | 12<br>42.9         | 4<br>14.3      | 4<br>10.7                 | 3<br>3.6          | 1<br>14.3        | 4<br>3.6             | 1<br>3.6         | -         | -         | -         |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 261<br>100.0   | 76<br>29.1     | 74<br>28.4    | 46<br>17.6       | 79<br>30.3        | 106<br>40.6        | 45<br>17.2     | 121<br>46.4               | 9<br>3.4          | 42<br>16.1       | 30<br>11.5           | 11<br>4.2        | 2<br>0.8  | 2<br>0.8  |           |
|  | F7①<br>(従業員規模別)                                | ～49人           | 614<br>100.0   | 190<br>30.9   | 124<br>20.2      | 36<br>5.9         | 233<br>37.9        | 237<br>38.6    | 89<br>14.5                | 207<br>33.7       | 40<br>6.5        | 102<br>16.6          | 67<br>10.9       | 24<br>3.9 | 1<br>0.2  | 7<br>1.1  |
| 50人～99人  |  | 681<br>100.0   | 191<br>28.0    | 140<br>20.6   | 72<br>10.6       | 242<br>35.5       | 267<br>39.2        | 112<br>16.4    | 277<br>40.7               | 27<br>4.0         | 128<br>18.8      | 92<br>13.5           | 29<br>4.3        | 1<br>0.1  | 11<br>1.6 |           |
| 100人～299人  |  | 530<br>100.0   | 132<br>24.9    | 139<br>26.2   | 110<br>20.8      | 175<br>33.0       | 204<br>38.5        | 94<br>17.7     | 224<br>42.3               | 24<br>4.5         | 86<br>16.2       | 91<br>17.2           | 34<br>6.4        | 3<br>0.6  | 9<br>1.7  |           |
| 300人以上   |  | 187<br>100.0   | 72<br>38.5     | 64<br>34.2    | 68<br>36.4       | 54<br>28.9        | 63<br>33.7         | 42<br>22.5     | 88<br>47.1                | 4<br>2.1          | 33<br>17.6       | 38<br>20.3           | 8<br>4.3         | 2<br>1.1  | 2<br>1.1  |           |
| 無回答  |  | 3<br>100.0     | 2<br>66.7      | -             | -                | 3<br>100.0        | 1<br>33.3          | -              | 1<br>33.3                 | -                 | -                | -                    | -                | -         | -         |           |
| F10<br>(変定着状況)   | よくなった  | 278<br>100.0   | 84<br>30.2     | 67<br>24.1    | 38<br>13.7       | 110<br>39.6       | 102<br>36.7        | 56<br>20.1     | 108<br>38.8               | 10<br>3.6         | 60<br>21.6       | 39<br>14.0           | 13<br>4.7        | 1<br>0.4  | 3<br>1.1  |           |
|  | 変わらない  | 1,197<br>100.0 | 345<br>28.8    | 283<br>23.6   | 180<br>15.0      | 404<br>33.8       | 450<br>37.6        | 203<br>17.0    | 504<br>42.1               | 52<br>4.3         | 203<br>17.0      | 181<br>15.1          | 57<br>4.8        | 4<br>0.3  | 19<br>1.6 |           |
|  | 悪くなった  | 400<br>100.0   | 126<br>31.5    | 87<br>21.8    | 51<br>12.8       | 133<br>33.3       | 162<br>40.5        | 61<br>15.3     | 135<br>33.8               | 22<br>5.5         | 67<br>16.8       | 47<br>11.8           | 19<br>4.8        | 2<br>0.5  | 3<br>0.8  |           |
|  | 無回答  | 140<br>100.0   | 32<br>22.9     | 30<br>21.4    | 17<br>12.1       | 60<br>42.9        | 58<br>41.4         | 17<br>12.1     | 50<br>35.7                | 11<br>7.9         | 19<br>13.6       | 21<br>15.0           | 6<br>4.3         | -         | 4<br>2.9  |           |
| 問2<br>(人材育成方針)   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 345<br>100.0   | 101<br>29.3    | 101<br>29.3   | 52<br>15.1       | 135<br>39.1       | 135<br>39.1        | 68<br>19.7     | 137<br>39.7               | 19<br>5.5         | 64<br>18.6       | 56<br>16.2           | 20<br>5.8        | 4<br>1.2  | 5<br>1.4  |           |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 1,020<br>100.0 | 305<br>29.9    | 235<br>23.0   | 155<br>15.2      | 356<br>34.9       | 379<br>37.2        | 175<br>17.2    | 419<br>41.1               | 37<br>3.6         | 175<br>17.2      | 150<br>14.7          | 46<br>4.5        | 3<br>0.3  | 12<br>1.2 |           |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 505<br>100.0   | 128<br>25.3    | 101<br>20.0   | 65<br>12.9       | 164<br>32.5       | 208<br>41.2        | 75<br>14.9     | 198<br>39.2               | 28<br>5.5         | 80<br>15.8       | 67<br>13.3           | 23<br>4.6        | -         | 10<br>2.0 |           |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 123<br>100.0   | 43<br>35.0     | 25<br>20.3    | 11<br>8.9        | 45<br>36.6        | 41<br>33.3         | 16<br>13.0     | 36<br>29.3                | 9<br>7.3          | 24<br>19.5       | 13<br>10.6           | 5<br>4.1         | -         | 2<br>1.6  |           |
|  | 無回答  | 22<br>100.0    | 10<br>45.5     | 5<br>22.7     | 3<br>13.6        | 7<br>31.8         | 9<br>40.9          | 3<br>13.6      | 7<br>31.8                 | 2<br>9.1          | 6<br>27.3        | 2<br>9.1             | 1<br>4.5         | -         | -         |           |
| (S△)<br>成果発人の<br>材取り組、<br>み能力成<br>開                            | 成果があがっている                                      | 89<br>100.0    | 29<br>32.6     | 28<br>31.5    | 16<br>18.0       | 28<br>31.5        | 33<br>37.1         | 21<br>23.6     | 35<br>39.3                | 4<br>4.5          | 20<br>22.5       | 11<br>12.4           | 6<br>6.7         | 1<br>1.1  | 1<br>1.1  |           |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 1,126<br>100.0 | 324<br>28.8    | 275<br>24.4   | 163<br>14.5      | 396<br>35.2       | 427<br>37.9        | 188<br>16.7    | 463<br>41.1               | 45<br>4.0         | 199<br>17.7      | 164<br>14.6          | 61<br>5.4        | 6<br>0.5  | 17<br>1.5 |           |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 711<br>100.0   | 204<br>28.7    | 142<br>20.0   | 96<br>13.5       | 251<br>35.3       | 280<br>39.4        | 116<br>16.3    | 265<br>37.3               | 39<br>5.5         | 113<br>15.9      | 102<br>14.3          | 27<br>3.8        | -         | 9<br>1.3  |           |
|  | 成果があがっていない                                     | 52<br>100.0    | 16<br>30.8     | 13<br>25.0    | 5<br>9.6         | 22<br>42.3        | 20<br>38.5         | 6<br>11.5      | 15<br>28.8                | 3<br>5.8          | 10<br>19.2       | 7<br>13.5            | -                | -         | 1<br>1.9  |           |
|  | 無回答  | 37<br>100.0    | 14<br>37.8     | 9<br>24.3     | 6<br>16.2        | 10<br>27.0        | 12<br>32.4         | 6<br>16.2      | 19<br>51.4                | 4<br>10.8         | 7<br>18.9        | 4<br>10.8            | 1<br>2.7         | -         | 1<br>2.7  |           |
| (S△)<br>比較働<br>生た<br>場性<br>合の<br>3<br>変<br>年<br>前<br>と         | 向上した   | 327<br>100.0   | 99<br>30.3     | 98<br>30.0    | 47<br>14.4       | 115<br>35.2       | 134<br>41.0        | 65<br>19.9     | 129<br>39.4               | 14<br>4.3         | 60<br>18.3       | 34<br>10.4           | 17<br>5.2        | 3<br>0.9  | 4<br>1.2  |           |
|  | やや向上した   | 999<br>100.0   | 294<br>29.4    | 230<br>23.0   | 135<br>13.5      | 375<br>37.5       | 407<br>40.7        | 160<br>16.0    | 384<br>38.4               | 42<br>4.2         | 176<br>14.7      | 147<br>14.7          | 48<br>4.8        | 1<br>0.1  | 14<br>1.4 |           |
|  | 変わらない  | 502<br>100.0   | 133<br>26.5    | 98<br>19.5    | 84<br>16.7       | 154<br>30.7       | 163<br>32.5        | 81<br>16.1     | 213<br>42.4               | 25<br>5.0         | 83<br>16.5       | 76<br>15.1           | 25<br>5.0        | 2<br>0.4  | 10<br>2.0 |           |
|  | やや低下した   | 148<br>100.0   | 47<br>31.8     | 31<br>20.9    | 15<br>10.1       | 49<br>33.1        | 53<br>35.8         | 24<br>16.2     | 61<br>41.2                | 11<br>7.4         | 25<br>16.9       | 26<br>17.6           | 5<br>3.4         | -         | 1<br>0.7  |           |
|  | 低下した   | 33<br>100.0    | 12<br>36.4     | 8<br>24.2     | 3<br>9.1         | 13<br>39.4        | 13<br>39.4         | 6<br>18.2      | 10<br>30.3                | 3<br>9.1          | 5<br>15.2        | 5<br>15.2            | -                | -         | -         |           |
|  | 無回答  | 6<br>100.0     | 2<br>33.3      | 2<br>33.3     | 2<br>33.3        | 1<br>16.7         | 2<br>33.3          | 1<br>16.7      | -                         | -                 | -                | -                    | -                | -         | 1<br>16.7 |           |
| (S△)<br>模他<br>生社<br>産と<br>性<br>の<br>比<br>同<br>較<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 87<br>100.0    | 25<br>28.7     | 25<br>28.7    | 6<br>6.9         | 33<br>37.9        | 35<br>40.2         | 17<br>19.5     | 34<br>39.1                | 3<br>3.4          | 13<br>14.9       | 7<br>8.0             | 6<br>6.9         | 1<br>1.1  | -         |           |
|  | やや高い   | 560<br>100.0   | 169<br>30.2    | 139<br>24.8   | 91<br>16.3       | 227<br>40.5       | 214<br>38.2        | 95<br>17.0     | 210<br>37.5               | 22<br>3.9         | 116<br>20.7      | 86<br>15.4           | 26<br>4.6        | 4<br>0.7  | 10<br>1.8 |           |
|  | 他社と同じくらい                                       | 849<br>100.0   | 225<br>26.5    | 174<br>20.5   | 117<br>13.8      | 272<br>32.0       | 325<br>38.3        | 133<br>15.7    | 348<br>41.0               | 44<br>5.2         | 146<br>17.2      | 117<br>13.8          | 40<br>4.7        | -         | 11<br>1.3 |           |
|  | やや低い   | 424<br>100.0   | 132<br>31.1    | 101<br>23.8   | 59<br>13.9       | 140<br>33.0       | 167<br>39.4        | 75<br>17.7     | 164<br>38.7               | 19<br>4.5         | 65<br>15.3       | 72<br>17.0           | 18<br>4.2        | 1<br>0.2  | 7<br>1.7  |           |
|  | 低い   | 60<br>100.0    | 23<br>38.3     | 18<br>30.0    | 9<br>15.0        | 23<br>38.3        | 19<br>31.7         | 10<br>16.7     | 26<br>43.3                | 3<br>5.0          | 6<br>10.0        | 4<br>6.7             | -                | 1<br>1.7  |           |           |
|  | 無回答  | 35<br>100.0    | 13<br>37.1     | 10<br>28.6    | 4<br>11.4        | 12<br>34.3        | 12<br>34.3         | 7<br>20.0      | 15<br>42.9                | 4<br>11.4         | 3<br>8.6         | 2<br>5.7             | 5<br>14.3        | -         | -         |           |
| F12<br>(営業利益<br>の<br>変<br>化)                                   | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 397<br>100.0   | 117<br>29.5    | 93<br>23.4    | 69<br>17.4       | 137<br>34.5       | 166<br>41.8        | 74<br>18.6     | 166<br>41.8               | 8<br>2.0          | 62<br>15.6       | 56<br>14.1           | 14<br>3.5        | 1<br>0.3  | 3<br>0.8  |           |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 376<br>100.0   | 117<br>31.1    | 89<br>23.7    | 52<br>13.8       | 146<br>38.8       | 146<br>38.8        | 64<br>17.0     | 147<br>39.1               | 12<br>3.2         | 74<br>19.7       | 46<br>12.2           | 19<br>5.1        | 1<br>0.3  | 2<br>0.5  |           |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 480<br>100.0   | 144<br>30.0    | 113<br>23.5   | 61<br>12.7       | 154<br>32.1       | 168<br>35.0        | 81<br>16.9     | 194<br>40.4               | 21<br>4.4         | 85<br>17.7       | 70<br>14.6           | 29<br>6.0        | 3<br>0.6  | 9<br>1.9  |           |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 191<br>100.0   | 57<br>29.8     | 40<br>20.9    | 23<br>12.0       | 72<br>37.7        | 77<br>40.3         | 31<br>16.2     | 78<br>40.8                | 9<br>4.7          | 35<br>18.3       | 31<br>16.2           | 9<br>4.7         | -         | 3<br>1.6  |           |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 263<br>100.0   | 76<br>28.9     | 60<br>22.8    | 39<br>14.8       | 92<br>35.0        | 86<br>32.7         | 49<br>18.6     | 102<br>38.8               | 18<br>6.8         | 46<br>17.5       | 46<br>17.5           | 8<br>3.0         | 1<br>0.4  | 8<br>3.0  |           |
| 無回答  | 308<br>100.0                                   | 76<br>24.7     | 72<br>23.4     | 42<br>13.6    | 106<br>34.4      | 129<br>41.9       | 38<br>12.3         | 110<br>35.7    | 27<br>8.8                 | 47<br>15.3        | 39<br>12.7       | 16<br>5.2            | 1<br>0.3         | 4<br>1.3  |           |           |

|   |  | の新自<br>成社<br>卒人<br>採業<br>用材<br>企<br>業<br>IT<br>人<br>材<br>計<br>専<br>攻<br>に | 業<br>I<br>C<br>(<br>1<br>T<br>人<br>材<br>育<br>成<br>実<br>施<br>企<br>業<br>1<br>3<br>選<br>択) | 企<br>I<br>C<br>T<br>人<br>材<br>育<br>成<br>未<br>実<br>施<br>企<br>業<br>(<br>1<br>4<br>選<br>択) | 無<br>回<br>答 |
|---|--|---|---|---|-------------|
| 合計  |  | 2,512<br>100.0  | 2,015<br>80.2   | 418<br>16.6   | 79<br>3.1   |
| F3<br>業<br>種<br>(<br>S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 274<br>100.0  | 218<br>79.6   | 44<br>16.1  | 12<br>4.4   |
|   | 鉄鋼業  | 89<br>100.0   | 69<br>77.5  | 19<br>21.3  | 1<br>1.1    |
|   | 非鉄金属製造業  | 86<br>100.0   | 66<br>76.7  | 18<br>20.9  | 2<br>2.3    |
|   | 金属製品製造業  | 665<br>100.0  | 547<br>82.3   | 103<br>15.5   | 15<br>2.3   |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 99<br>100.0   | 82<br>82.8  | 15<br>15.2  | 2<br>2.0    |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 291<br>100.0  | 233<br>80.1   | 45<br>15.5  | 13<br>4.5   |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 105<br>100.0  | 75<br>71.4  | 23<br>21.9  | 7<br>6.7    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 142<br>100.0  | 121<br>85.2   | 16<br>11.3  | 5<br>3.5    |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 395<br>100.0  | 315<br>79.7   | 70<br>17.7  | 10<br>2.5   |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 33<br>100.0   | 28<br>84.8  | 4<br>12.1   | 1<br>3.0    |
| 輸送用機械器具製造業  | 333<br>100.0                                   | 261<br>78.4   | 61<br>18.3  | 11<br>3.3   |             |
| F7①<br>(<br>S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別   | ～49人   | 789<br>100.0  | 614<br>77.8   | 143<br>18.1   | 32<br>4.1   |
|   | 50人～99人  | 862<br>100.0  | 681<br>79.0   | 152<br>17.6   | 29<br>3.4   |
|   | 100人～299人                                      | 631<br>100.0  | 530<br>84.0   | 91<br>14.4  | 10<br>1.6   |
|   | 300人以上   | 226<br>100.0  | 187<br>82.7   | 32<br>14.2  | 7<br>3.1    |
|   | 無回答  | 4<br>100.0  | 3<br>75.0   | -   | 1<br>25.0   |
| F10<br>(<br>S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 335<br>100.0  | 278<br>83.0   | 43<br>12.8  | 14<br>4.2   |
|   | 変わらない  | 1,480<br>100.0  | 1,197<br>80.9   | 245<br>16.6   | 38<br>2.6   |
|   | 悪くなった  | 521<br>100.0  | 400<br>76.8   | 108<br>20.7   | 13<br>2.5   |
|   | 無回答  | 176<br>100.0  | 140<br>79.5   | 22<br>12.5  | 14<br>8.0   |
| 問2<br>(<br>S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 400<br>100.0  | 345<br>86.3   | 48<br>12.0  | 7<br>1.8    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 1,225<br>100.0  | 1,020<br>83.3   | 171<br>14.0   | 34<br>2.8   |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 668<br>100.0  | 505<br>75.6   | 136<br>20.4   | 27<br>4.0   |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 194<br>100.0  | 123<br>63.4   | 62<br>32.0  | 9<br>4.6    |
|   | 無回答  | 25<br>100.0   | 22<br>88.0  | 1<br>4.0  | 2<br>8.0    |
|   | 無回答  | 99<br>100.0   | 89<br>89.9  | 8<br>8.1  | 2<br>2.0    |
| 問8<br>(<br>S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>の<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている                                      | 1,324<br>100.0  | 1,126<br>85.0   | 161<br>12.2   | 37<br>2.8   |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 944<br>100.0  | 711<br>75.3   | 210<br>22.2   | 23<br>2.4   |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 91<br>100.0   | 52<br>57.1  | 31<br>34.1  | 8<br>8.8    |
|   | 成果があがっていない                                     | 54<br>100.0   | 37<br>68.5  | 8<br>14.8   | 9<br>16.7   |
|   | 無回答  | 381<br>100.0  | 327<br>85.8   | 45<br>11.8  | 9<br>2.4    |
| 問11<br>(<br>S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>変<br>化<br>前<br>と | 向上した   | 1,186<br>100.0  | 999<br>84.2   | 168<br>14.2   | 19<br>1.6   |
|   | やや向上した   | 672<br>100.0  | 502<br>74.7   | 152<br>22.6   | 18<br>2.7   |
|   | 変わらない  | 195<br>100.0  | 148<br>75.9   | 40<br>20.5  | 7<br>3.6    |
|   | やや低下した   | 43<br>100.0   | 33<br>76.7  | 10<br>23.3  | -           |
|   | 低下した   | 35<br>100.0   | 6<br>17.1   | 3<br>8.6  | 26<br>74.3  |
|   | 無回答  | 100<br>100.0  | 87<br>87.0  | 11<br>11.0  | 2<br>2.0    |
| 問12<br>(<br>S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規                | 高い   | 652<br>100.0  | 560<br>85.9   | 77<br>11.8  | 15<br>2.3   |
|   | やや高い   | 1,060<br>100.0  | 849<br>80.1   | 190<br>17.9   | 21<br>2.0   |
|   | 他社と同じくらい                                       | 552<br>100.0  | 424<br>76.8   | 117<br>21.2   | 11<br>2.0   |
|   | やや低い   | 82<br>100.0   | 60<br>73.2  | 19<br>23.2  | 3<br>3.7    |
|   | 低い   | 66<br>100.0   | 35<br>53.0  | 4<br>6.1  | 27<br>40.9  |
|   | 無回答  | 491<br>100.0  | 397<br>80.9   | 88<br>17.9  | 6<br>1.2    |
|   | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 443<br>100.0  | 376<br>84.9   | 56<br>12.6  | 11<br>2.5   |
| 増加<br>(5%以上15%未満)   | 597<br>100.0                                   | 480<br>80.4   | 97<br>16.2  | 20<br>3.4   |             |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  | 246<br>100.0                                   | 191<br>77.6   | 49<br>19.9  | 6<br>2.4  |             |
| 減少<br>(5%以上15%未満)   | 334<br>100.0                                   | 263<br>78.7   | 63<br>18.9  | 8<br>2.4  |             |
| 大幅に減少<br>(15%以上)  | 401<br>100.0                                   | 308<br>76.8   | 65<br>16.2  | 28<br>7.0   |             |
| 無回答   |  |   |   |   |             |

|  |   | 用企自<br>業業社<br>業業<br>I C T<br>計 | 人<br>材<br>の<br>不<br>足 | 不<br>確<br>保<br>・<br>育<br>成<br>に<br>か<br>か<br>る<br>予<br>算<br>の | 足<br>育<br>成<br>の<br>た<br>め<br>の<br>ノ<br>ウ<br>ハ<br>ウ<br>の<br>不 | な<br>確<br>保<br>・<br>育<br>成<br>の<br>効<br>果<br>が<br>わ<br>か<br>ら | 他<br>に<br>優<br>先<br>す<br>る<br>課<br>題<br>が<br>あ<br>る | そ<br>の<br>他 | 特<br>に<br>課<br>題<br>は<br>な<br>い | 無<br>回<br>答 |           |
|--|---|--------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|-------------|---------------------------------|-------------|-----------|
|  | 合計  | 2,512<br>100.0                 | 1,630<br>64.9         | 457<br>18.2   | 1,041<br>41.4   | 286<br>11.4   | 717<br>28.5   | 22<br>0.9   | 152<br>6.1                      | 64<br>2.5   |           |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業   | 274<br>100.0                   | 190<br>69.3           | 58<br>21.2  | 107<br>39.1   | 39<br>14.2  | 71<br>25.9  | 3<br>1.1    | 12<br>4.4                       | 10<br>3.6   |           |
|  | 鉄鋼業   | 89<br>100.0                    | 69<br>77.5            | 13<br>14.6  | 34<br>38.2  | 12<br>13.5  | 25<br>28.1  | 1<br>1.1    | 4<br>4.5                        | 2<br>2.2    |           |
|  | 非鉄金属製造業   | 86<br>100.0                    | 52<br>60.5            | 11<br>12.8  | 29<br>33.7  | 12<br>14.0  | 20<br>23.3  | -           | 5<br>5.8                        | 4<br>4.7    |           |
|  | 金属製品製造業   | 665<br>100.0                   | 415<br>62.4           | 113<br>17.0   | 291<br>43.8   | 79<br>11.9  | 185<br>27.8   | 5<br>0.8    | 47<br>7.1                       | 14<br>2.1   |           |
|  | はん用機械器具製造業  | 99<br>100.0                    | 72<br>72.7            | 12<br>12.1  | 47<br>47.5  | 8<br>8.1  | 36<br>36.4  | 2<br>2.0    | 1<br>1.0                        | 4<br>4.0    |           |
|  | 生産用機械器具製造業  | 291<br>100.0                   | 192<br>66.0           | 49<br>16.8  | 118<br>40.5   | 34<br>11.7  | 99<br>34.0  | 3<br>1.0    | 14<br>4.8                       | 7<br>2.4    |           |
|  | 業務用機械器具製造業  | 105<br>100.0                   | 62<br>59.0            | 15<br>14.3  | 45<br>42.9  | 13<br>12.4  | 31<br>29.5  | -           | 11<br>10.5                      | 2<br>1.9    |           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業   | 142<br>100.0                   | 91<br>64.1            | 31<br>21.8  | 56<br>39.4  | 17<br>12.0  | 44<br>31.0  | 1<br>0.7    | 7<br>4.9                        | 4<br>2.8    |           |
|  | 電気機械器具製造業   | 395<br>100.0                   | 251<br>63.5           | 86<br>21.8  | 149<br>37.7   | 36<br>9.1   | 112<br>28.4   | 5<br>1.3    | 24<br>6.1                       | 9<br>2.3    |           |
|  | 情報通信機械器具製造業   | 33<br>100.0                    | 19<br>57.6            | 11<br>33.3  | 12<br>36.4  | 1<br>3.0  | 7<br>21.2   | -           | 4<br>12.1                       | 1<br>3.0    |           |
|  | 輸送用機械器具製造業  | 333<br>100.0                   | 217<br>65.2           | 58<br>17.4  | 153<br>45.9   | 35<br>10.5  | 87<br>26.1  | 2<br>0.6    | 23<br>6.9                       | 7<br>2.1    |           |
|  | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                 | ～49人                           | 789<br>100.0          | 459<br>58.2   | 144<br>18.3   | 315<br>39.9   | 101<br>12.8   | 220<br>27.9 | 5<br>0.6                        | 59<br>7.5   | 25<br>3.2 |
|  |   | 50人～99人                        | 862<br>100.0          | 555<br>64.4   | 161<br>18.7   | 345<br>40.0   | 86<br>10.0  | 275<br>31.9 | 6<br>0.7                        | 51<br>5.9   | 21<br>2.4 |
| 100人～299人  |   | 631<br>100.0                   | 459<br>72.7           | 109<br>17.3   | 277<br>43.9   | 77<br>12.2  | 179<br>28.4   | 8<br>1.3    | 35<br>5.5                       | 9<br>1.4    |           |
| 300人以上   |   | 226<br>100.0                   | 156<br>69.0           | 42<br>18.6  | 101<br>44.7   | 22<br>9.7   | 43<br>19.0  | 3<br>1.3    | 7<br>3.1                        | 8<br>3.5    |           |
| 無回答  |   | 4<br>100.0                     | 1<br>25.0             | 1<br>25.0   | 3<br>75.0   | -   | -   | -           | -                               | 1<br>25.0   |           |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  |   | よくなった                          | 335<br>100.0          | 195<br>58.2   | 51<br>15.2  | 133<br>39.7   | 36<br>10.7  | 82<br>24.5  | 7<br>2.1                        | 32<br>9.6   | 10<br>3.0 |
|  | 変わらない   | 1,480<br>100.0                 | 966<br>65.3           | 260<br>17.6   | 603<br>40.7   | 159<br>10.7   | 437<br>29.5   | 10<br>0.7   | 85<br>5.7                       | 29<br>2.0   |           |
|  | 悪くなった   | 521<br>100.0                   | 356<br>68.3           | 111<br>21.3   | 231<br>44.3   | 72<br>13.8  | 151<br>29.0   | 5<br>1.0    | 22<br>4.2                       | 20<br>3.8   |           |
|  | 無回答   | 176<br>100.0                   | 113<br>64.2           | 35<br>19.9  | 74<br>42.0  | 19<br>10.8  | 47<br>26.7  | -           | 13<br>7.4                       | 5<br>2.8    |           |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                                       | 400<br>100.0                   | 260<br>65.0           | 67<br>16.8  | 153<br>38.3   | 39<br>9.8   | 115<br>28.8   | 4<br>1.0    | 30<br>7.5                       | 7<br>1.8    |           |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている   | 1,225<br>100.0                 | 795<br>64.9           | 236<br>19.3   | 515<br>42.0   | 119<br>9.7  | 343<br>28.0   | 11<br>0.9   | 70<br>5.7                       | 34<br>2.8   |           |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                                  | 668<br>100.0                   | 423<br>63.3           | 108<br>16.2   | 282<br>42.2   | 86<br>12.9  | 201<br>30.1   | 4<br>0.6    | 43<br>6.4                       | 19<br>2.8   |           |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  | 194<br>100.0                   | 133<br>68.6           | 40<br>20.6  | 82<br>42.3  | 40<br>20.6  | 53<br>27.3  | 3<br>1.5    | 9<br>4.6                        | 3<br>1.5    |           |
|  | 無回答   | 25<br>100.0                    | 19<br>76.0            | 6<br>24.0   | 9<br>36.0   | 2<br>8.0  | 5<br>20.0   | -           | -                               | 1<br>4.0    |           |
|  | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>り<br>組<br>み<br>の<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                      | 99<br>100.0           | 45<br>45.5  | 15<br>15.2  | 22<br>22.2  | 5<br>5.1  | 25<br>25.3  | 1<br>1.0                        | 19<br>19.2  | 7<br>7.1  |
| ある程度成果があがっている  |   | 1,324<br>100.0                 | 839<br>63.4           | 220<br>16.6   | 533<br>40.3   | 119<br>9.0  | 359<br>27.1   | 13<br>1.0   | 96<br>7.3                       | 31<br>2.3   |           |
| あまり成果があがっていない  |   | 944<br>100.0                   | 653<br>69.2           | 184<br>19.5   | 428<br>45.3   | 133<br>14.1   | 288<br>30.5   | 7<br>0.7    | 30<br>3.2                       | 22<br>2.3   |           |
| 成果があがっていない   |   | 91<br>100.0                    | 63<br>69.2            | 27<br>29.7  | 43<br>47.3  | 21<br>23.1  | 28<br>30.8  | -           | 3<br>3.3                        | 1<br>1.1    |           |
| 無回答  |   | 54<br>100.0                    | 30<br>55.6            | 11<br>20.4  | 15<br>27.8  | 8<br>14.8   | 17<br>31.5  | 1<br>1.9    | 4<br>7.4                        | 3<br>5.6    |           |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と           | 向上した  | 381<br>100.0                   | 239<br>62.7           | 59<br>15.5  | 134<br>35.2   | 24<br>6.3   | 86<br>22.6  | 4<br>1.0    | 36<br>9.4                       | 18<br>4.7   |           |
|  | やや向上した  | 1,186<br>100.0                 | 779<br>65.7           | 201<br>16.9   | 517<br>43.6   | 118<br>9.9  | 333<br>28.1   | 11<br>0.9   | 66<br>5.6                       | 25<br>2.1   |           |
|  | 変わらない   | 672<br>100.0                   | 436<br>64.9           | 136<br>20.2   | 283<br>42.1   | 110<br>16.4   | 215<br>32.0   | 5<br>0.7    | 39<br>5.8                       | 15<br>2.2   |           |
|  | やや低下した  | 195<br>100.0                   | 134<br>68.7           | 39<br>20.0  | 79<br>40.5  | 20<br>10.3  | 66<br>33.8  | -           | 8<br>4.1                        | 5<br>2.6    |           |
|  | 低下した  | 43<br>100.0                    | 24<br>55.8            | 10<br>23.3  | 15<br>34.9  | 8<br>18.6   | 11<br>25.6  | 1<br>2.3    | 1<br>2.3                        | -           |           |
|  | 無回答   | 35<br>100.0                    | 18<br>51.4            | 12<br>34.3  | 13<br>37.1  | 6<br>17.1   | 6<br>17.1   | 1<br>2.9    | 2<br>5.7                        | 1<br>2.9    |           |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い  | 100<br>100.0                   | 53<br>53.0            | 9<br>9.0  | 37<br>37.0  | 6<br>6.0  | 21<br>21.0  | -           | 13<br>13.0                      | 5<br>5.0    |           |
|  | やや高い  | 652<br>100.0                   | 416<br>63.8           | 99<br>15.2  | 235<br>36.0   | 57<br>8.7   | 172<br>26.4   | 4<br>0.6    | 62<br>9.5                       | 19<br>2.9   |           |
|  | 他社と同じくらい  | 1,060<br>100.0                 | 692<br>65.3           | 165<br>15.6   | 439<br>41.4   | 129<br>12.2   | 333<br>31.4   | 6<br>0.6    | 54<br>5.1                       | 24<br>2.3   |           |
|  | やや低い  | 552<br>100.0                   | 378<br>68.5           | 135<br>24.5   | 260<br>47.1   | 72<br>13.0  | 159<br>28.8   | 8<br>1.4    | 17<br>3.1                       | 11<br>2.0   |           |
|  | 低い  | 82<br>100.0                    | 51<br>62.2            | 32<br>39.0  | 45<br>54.9  | 16<br>19.5  | 23<br>28.0  | 4<br>4.9    | 1<br>1.2                        | 3<br>3.7    |           |
|  | 無回答   | 66<br>100.0                    | 40<br>60.6            | 17<br>25.8  | 25<br>37.9  | 6<br>9.1  | 9<br>13.6   | -           | 5<br>7.6                        | 2<br>3.0    |           |
| F 12<br>(S<br>A)<br>業<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)  | 491<br>100.0                   | 334<br>68.0           | 69<br>14.1  | 214<br>43.6   | 46<br>9.4   | 142<br>28.9   | 5<br>1.0    | 33<br>6.7                       | 12<br>2.4   |           |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)   | 443<br>100.0                   | 277<br>62.5           | 70<br>15.8  | 178<br>40.2   | 44<br>9.9   | 131<br>29.6   | 3<br>0.7    | 32<br>7.2                       | 11<br>2.5   |           |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  | 597<br>100.0                   | 395<br>66.2           | 111<br>18.6   | 237<br>39.7   | 84<br>14.1  | 154<br>25.8   | 8<br>1.3    | 33<br>5.5                       | 12<br>2.0   |           |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)   | 246<br>100.0                   | 157<br>63.8           | 49<br>19.9  | 108<br>43.9   | 25<br>10.2  | 76<br>30.9  | 2<br>0.8    | 6<br>2.4                        | 9<br>3.7    |           |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)  | 334<br>100.0                   | 210<br>62.9           | 72<br>21.6  | 140<br>41.9   | 48<br>14.4  | 105<br>31.4   | 1<br>0.3    | 15<br>4.5                       | 10<br>3.0   |           |
|  | 無回答   | 401<br>100.0                   | 257<br>64.1           | 86<br>21.4  | 164<br>40.9   | 39<br>9.7   | 109<br>27.2   | 3<br>0.7    | 33<br>8.2                       | 10<br>2.5   |           |

※「特に課題はない」と「無回答」を除く

|  |  | り I<br>C<br>T<br>人<br>材<br>面<br>課<br>題<br>あ | 人<br>材<br>の<br>不<br>足 | 予<br>算<br>保<br>の<br>不<br>育<br>成<br>に<br>か<br>か<br>る | ウ<br>育<br>成<br>の<br>不<br>足<br>の<br>ノ<br>ウ<br>ハ | わ<br>確<br>保<br>ら<br>な<br>い<br>育<br>成<br>の<br>効<br>果<br>が | あ<br>他<br>に<br>優<br>先<br>す<br>る<br>課<br>題<br>が | そ<br>の<br>他 |
|--|--|---|-----------------------|---|--|--|--|-------------|
| 合計   |  | 2,296<br>100.0                              | 1,630<br>71.0         | 457<br>19.9   | 1,041<br>45.3                                  | 286<br>12.5  | 717<br>31.2                                    | 22<br>1.0   |
| 業<br>種<br>(S<br>A)   | F 3<br>プラスチック製品製造業                             | 252<br>100.0                                | 190<br>75.4           | 58<br>23.0  | 107<br>42.5                                    | 39<br>15.5   | 71<br>28.2                                     | 3<br>1.2    |
|  | 鉄鋼業  | 83<br>100.0                                 | 69<br>83.1            | 13<br>15.7  | 34<br>41.0                                     | 12<br>14.5   | 25<br>30.1                                     | 1<br>1.2    |
|  | 非鉄金属製造業  | 77<br>100.0                                 | 52<br>67.5            | 11<br>14.3  | 29<br>37.7                                     | 12<br>15.6   | 20<br>26.0                                     | -<br>-      |
|  | 金属製品製造業  | 604<br>100.0                                | 415<br>68.7           | 113<br>18.7   | 291<br>48.2                                    | 79<br>13.1   | 185<br>30.6                                    | 5<br>0.8    |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 94<br>100.0                                 | 72<br>76.6            | 12<br>12.8  | 47<br>50.0                                     | 8<br>8.5   | 36<br>38.3                                     | 2<br>2.1    |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 270<br>100.0                                | 192<br>71.1           | 49<br>18.1  | 118<br>43.7                                    | 34<br>12.6   | 99<br>36.7                                     | 3<br>1.1    |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 92<br>100.0                                 | 62<br>67.4            | 15<br>16.3  | 45<br>48.9                                     | 13<br>14.1   | 31<br>33.7                                     | -<br>-      |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 131<br>100.0                                | 91<br>69.5            | 31<br>23.7  | 56<br>42.7                                     | 17<br>13.0   | 44<br>33.6                                     | 1<br>0.8    |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 362<br>100.0                                | 251<br>69.3           | 86<br>23.8  | 149<br>41.2                                    | 36<br>9.9  | 112<br>30.9                                    | 5<br>1.4    |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 28<br>100.0                                 | 19<br>67.9            | 11<br>39.3  | 12<br>42.9                                     | 1<br>3.6   | 7<br>25.0                                      | -<br>-      |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 303<br>100.0                                | 217<br>71.6           | 58<br>19.1  | 153<br>50.5                                    | 35<br>11.6   | 87<br>28.7                                     | 2<br>0.7    |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人  | 705<br>100.0          | 459<br>65.1   | 144<br>20.4                                    | 315<br>44.7  | 101<br>14.3                                    | 220<br>31.2 |
| 50人～99人  |  | 790<br>100.0                                | 555<br>70.3           | 161<br>20.4   | 345<br>43.7                                    | 86<br>10.9   | 275<br>34.8                                    | 6<br>0.8    |
| 100人～299人  |  | 587<br>100.0                                | 459<br>78.2           | 109<br>18.6   | 277<br>47.2                                    | 77<br>13.1   | 179<br>30.5                                    | 8<br>1.4    |
| 300人以上   |  | 211<br>100.0                                | 156<br>73.9           | 42<br>19.9  | 101<br>47.9                                    | 22<br>10.4   | 43<br>20.4                                     | 3<br>1.4    |
| 無回答  |  | 3<br>100.0                                  | 1<br>33.3             | 1<br>33.3   | 3<br>100.0                                     | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-      |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                       |  | よくなった                                       | 293<br>100.0          | 195<br>66.6   | 51<br>17.4                                     | 133<br>45.4  | 36<br>12.3                                     | 82<br>28.0  |
|  | 変わらない  | 1,366<br>100.0                              | 966<br>70.7           | 260<br>19.0   | 603<br>44.1                                    | 159<br>11.6  | 437<br>32.0                                    | 10<br>0.7   |
|  | 悪くなった  | 479<br>100.0                                | 356<br>74.3           | 111<br>23.2   | 231<br>48.2                                    | 72<br>15.0   | 151<br>31.5                                    | 5<br>1.0    |
|  | 無回答  | 158<br>100.0                                | 113<br>71.5           | 35<br>22.2  | 74<br>46.8                                     | 19<br>12.0   | 47<br>29.7                                     | -<br>-      |
|  | 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている   | 363<br>100.0          | 260<br>71.6   | 67<br>18.5                                     | 153<br>42.1  | 39<br>10.7                                     | 115<br>31.7 |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている  |  | 1,121<br>100.0                              | 795<br>70.9           | 236<br>21.1   | 515<br>45.9                                    | 119<br>10.6  | 343<br>30.6                                    | 11<br>1.0   |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                                       |  | 606<br>100.0                                | 423<br>69.8           | 108<br>17.8   | 282<br>46.5                                    | 86<br>14.2   | 201<br>33.2                                    | 4<br>0.7    |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   |  | 182<br>100.0                                | 133<br>73.1           | 40<br>22.0  | 82<br>45.1                                     | 40<br>22.0   | 53<br>29.1                                     | 3<br>1.6    |
| 無回答  |  | 24<br>100.0                                 | 19<br>79.2            | 6<br>25.0   | 9<br>37.5                                      | 2<br>8.3   | 5<br>20.8                                      | -<br>-      |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>り<br>成<br>組<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開 |  | 成果があがっている                                   | 73<br>100.0           | 45<br>61.6  | 15<br>20.5                                     | 22<br>30.1   | 5<br>6.8                                       | 25<br>34.2  |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 1,197<br>100.0                              | 839<br>70.1           | 220<br>18.4   | 533<br>44.5                                    | 119<br>9.9   | 359<br>30.0                                    | 13<br>1.1   |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 892<br>100.0                                | 653<br>73.2           | 184<br>20.6   | 428<br>48.0                                    | 133<br>14.9  | 288<br>32.3                                    | 7<br>0.8    |
|  | 成果があがっていない                                     | 87<br>100.0                                 | 63<br>72.4            | 27<br>31.0  | 43<br>49.4                                     | 21<br>24.1   | 28<br>32.2                                     | -<br>-      |
|  | 無回答  | 47<br>100.0                                 | 30<br>63.8            | 11<br>23.4  | 15<br>31.9                                     | 8<br>17.0  | 17<br>36.2                                     | 1<br>2.1    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と               | 向上した   | 327<br>100.0                                | 239<br>73.1           | 59<br>18.0  | 134<br>41.0                                    | 24<br>7.3  | 86<br>26.3                                     | 4<br>1.2    |
|  | やや向上した   | 1,095<br>100.0                              | 779<br>71.1           | 201<br>18.4   | 517<br>47.2                                    | 118<br>10.8  | 333<br>30.4                                    | 11<br>1.0   |
|  | 変わらない  | 618<br>100.0                                | 436<br>70.6           | 136<br>22.0   | 283<br>45.8                                    | 110<br>17.8  | 215<br>34.8                                    | 5<br>0.8    |
|  | やや低下した   | 182<br>100.0                                | 134<br>73.6           | 39<br>21.4  | 79<br>43.4                                     | 20<br>11.0   | 66<br>36.3                                     | -<br>-      |
|  | 低下した   | 42<br>100.0                                 | 24<br>57.1            | 10<br>23.8  | 15<br>35.7                                     | 8<br>19.0  | 11<br>26.2                                     | 1<br>2.4    |
|  | 無回答  | 32<br>100.0                                 | 18<br>56.3            | 12<br>37.5  | 13<br>40.6                                     | 6<br>18.8  | 6<br>18.8                                      | 1<br>3.1    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>と<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規               | 高い   | 82<br>100.0                                 | 53<br>64.6            | 9<br>11.0   | 37<br>45.1                                     | 6<br>7.3   | 21<br>25.6                                     | -<br>-      |
|  | やや高い   | 571<br>100.0                                | 416<br>72.9           | 99<br>17.3  | 235<br>41.2                                    | 57<br>10.0   | 172<br>30.1                                    | 4<br>0.7    |
|  | 他社と同じくらい                                       | 982<br>100.0                                | 692<br>70.5           | 165<br>16.8   | 439<br>44.7                                    | 129<br>13.1  | 333<br>33.9                                    | 6<br>0.6    |
|  | やや低い   | 524<br>100.0                                | 378<br>72.1           | 135<br>25.8   | 260<br>49.6                                    | 72<br>13.7   | 159<br>30.3                                    | 8<br>1.5    |
|  | 低い   | 78<br>100.0                                 | 51<br>65.4            | 32<br>41.0  | 45<br>57.7                                     | 16<br>20.5   | 23<br>29.5                                     | 4<br>5.1    |
|  | 無回答  | 59<br>100.0                                 | 40<br>67.8            | 17<br>28.8  | 25<br>42.4                                     | 6<br>10.2  | 9<br>15.3                                      | -<br>-      |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                  | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 446<br>100.0                                | 334<br>74.9           | 69<br>15.5  | 214<br>48.0                                    | 46<br>10.3   | 142<br>31.8                                    | 5<br>1.1    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 400<br>100.0                                | 277<br>69.3           | 70<br>17.5  | 178<br>44.5                                    | 44<br>11.0   | 131<br>32.8                                    | 3<br>0.8    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 552<br>100.0                                | 395<br>71.6           | 111<br>20.1   | 237<br>42.9                                    | 84<br>15.2   | 154<br>27.9                                    | 8<br>1.4    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 231<br>100.0                                | 157<br>68.0           | 49<br>21.2  | 108<br>46.8                                    | 25<br>10.8   | 76<br>32.9                                     | 2<br>0.9    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 309<br>100.0                                | 210<br>68.0           | 72<br>23.3  | 140<br>45.3                                    | 48<br>15.5   | 105<br>34.0                                    | 1<br>0.3    |
|  | 無回答  | 358<br>100.0                                | 257<br>71.8           | 86<br>24.0  | 164<br>45.8                                    | 39<br>10.9   | 109<br>30.4                                    | 3<br>0.8    |

|  |   | 卒成自<br>採企社<br>用業人<br>企材<br>業IC<br>計IT<br>専<br>攻<br>材<br>の<br>新<br>育 | 業<br>I<br>C<br>T<br>人<br>材<br>面<br>選<br>取<br>6<br>選<br>取 | 業<br>I<br>C<br>T<br>人<br>材<br>面<br>選<br>取<br>7<br>選<br>取 | 無<br>回<br>答 |
|--|---|---|--|--|-------------|
| 合計   |   | 2,512<br>100.0  | 2,296<br>91.4  | 152<br>6.1   | 64<br>2.5   |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業   | 274<br>100.0  | 252<br>92.0  | 12<br>4.4  | 10<br>3.6   |
|  | 鉄鋼業   | 89<br>100.0   | 83<br>93.3   | 4<br>4.5   | 2<br>2.2    |
|  | 非鉄金属製造業   | 86<br>100.0   | 77<br>89.5   | 5<br>5.8   | 4<br>4.7    |
|  | 金属製品製造業   | 665<br>100.0  | 604<br>90.8  | 47<br>7.1  | 14<br>2.1   |
|  | はん用機械器具製造業  | 99<br>100.0   | 94<br>94.9   | 1<br>1.0   | 4<br>4.0    |
|  | 生産用機械器具製造業  | 291<br>100.0  | 270<br>92.8  | 14<br>4.8  | 7<br>2.4    |
|  | 業務用機械器具製造業  | 105<br>100.0  | 92<br>87.6   | 11<br>10.5   | 2<br>1.9    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                   | 142<br>100.0  | 131<br>92.3  | 7<br>4.9   | 4<br>2.8    |
|  | 電気機械器具製造業   | 395<br>100.0  | 362<br>91.6  | 24<br>6.1  | 9<br>2.3    |
|  | 情報通信機械器具製造業   | 33<br>100.0   | 28<br>84.8   | 4<br>12.1  | 1<br>3.0    |
|  | 輸送用機械器具製造業  | 333<br>100.0  | 303<br>91.0  | 23<br>6.9  | 7<br>2.1    |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別      | ～49人  | 789<br>100.0   | 705<br>89.4  | 59<br>7.5   |
| 50人～99人  |   | 862<br>100.0  | 790<br>91.6  | 51<br>5.9  | 21<br>2.4   |
| 100人～299人  |   | 631<br>100.0  | 587<br>93.0  | 35<br>5.5  | 9<br>1.4    |
| 300人以上   |   | 226<br>100.0  | 211<br>93.4  | 7<br>3.1   | 8<br>3.5    |
| 無回答  |   | 4<br>100.0  | 3<br>75.0  | -  | 1<br>25.0   |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  |   | よくなった   | 335<br>100.0   | 293<br>87.5  | 32<br>9.6   |
|  | 変わらない   | 1,480<br>100.0  | 1,366<br>92.3  | 85<br>5.7  | 29<br>2.0   |
|  | 悪くなった   | 521<br>100.0  | 479<br>91.9  | 22<br>4.2  | 20<br>3.8   |
|  | 無回答   | 176<br>100.0  | 158<br>89.8  | 13<br>7.4  | 5<br>2.8    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている           | 400<br>100.0  | 363<br>90.8  | 30<br>7.5  | 7<br>1.8    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている               | 1,225<br>100.0  | 1,121<br>91.5  | 70<br>5.7  | 34<br>2.8   |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている      | 668<br>100.0  | 606<br>90.7  | 43<br>6.4  | 19<br>2.8   |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                            | 194<br>100.0  | 182<br>93.8  | 9<br>4.6   | 3<br>1.5    |
|  | 無回答   | 25<br>100.0   | 24<br>96.0   | -  | 1<br>4.0    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>・<br>み<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている   | 99<br>100.0   | 73<br>73.7   | 19<br>19.2   | 7<br>7.1    |
|  | ある程度成果があがっている                                       | 1,324<br>100.0  | 1,197<br>90.4  | 96<br>7.3  | 31<br>2.3   |
|  | あまり成果があがっていない                                       | 944<br>100.0  | 892<br>94.5  | 30<br>3.2  | 22<br>2.3   |
|  | 成果があがっていない  | 91<br>100.0   | 87<br>95.6   | 3<br>3.3   | 1<br>1.1    |
|  | 無回答   | 54<br>100.0   | 47<br>87.0   | 4<br>7.4   | 3<br>5.6    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と          | 向上した  | 381<br>100.0  | 327<br>85.8  | 36<br>9.4  | 18<br>4.7   |
|  | やや向上した  | 1,186<br>100.0  | 1,095<br>92.3  | 66<br>5.6  | 25<br>2.1   |
|  | 変わらない   | 672<br>100.0  | 618<br>92.0  | 39<br>5.8  | 15<br>2.2   |
|  | やや低下した  | 195<br>100.0  | 182<br>93.3  | 8<br>4.1   | 5<br>2.6    |
|  | 低下した  | 43<br>100.0   | 42<br>97.7   | 1<br>2.3   | -           |
|  | 無回答   | 35<br>100.0   | 32<br>91.4   | 2<br>5.7   | 1<br>2.9    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規                    | 高い  | 100<br>100.0  | 82<br>82.0   | 13<br>13.0   | 5<br>5.0    |
|  | やや高い  | 652<br>100.0  | 571<br>87.6  | 62<br>9.5  | 19<br>2.9   |
|  | 他社と同じくらい  | 1,060<br>100.0  | 982<br>92.6  | 54<br>5.1  | 24<br>2.3   |
|  | やや低い  | 552<br>100.0  | 524<br>94.9  | 17<br>3.1  | 11<br>2.0   |
|  | 低い  | 82<br>100.0   | 78<br>95.1   | 1<br>1.2   | 3<br>3.7    |
|  | 無回答   | 66<br>100.0   | 59<br>89.4   | 5<br>7.6   | 2<br>3.0    |
|  | F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化 | 大幅に増加<br>(15%以上)  | 491<br>100.0   | 446<br>90.8  | 33<br>6.7   |
| 増加<br>(5%以上15%未満)  |   | 443<br>100.0  | 400<br>90.3  | 32<br>7.2  | 11<br>2.5   |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   |   | 597<br>100.0  | 552<br>92.5  | 33<br>5.5  | 12<br>2.0   |
| 減少<br>(5%以上15%未満)  |   | 246<br>100.0  | 231<br>93.9  | 6<br>2.4   | 9<br>3.7    |
| 大幅に減少<br>(15%以上)   |   | 334<br>100.0  | 309<br>92.5  | 15<br>4.5  | 10<br>3.0   |
| 無回答  |   | 401<br>100.0  | 358<br>89.3  | 33<br>8.2  | 10<br>2.5   |



問16. 労働生産性の向上に資する人材育成・確保にかかる行政からの支援等について、どのようなものを要望しますか（MAの回答分析）

|   |   | 合計               | 有効<br>回答<br>数 | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|---|---|------------------|---------------|------------------|--------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0   | 4,876<br>95.7 | 11,717           | 2.4    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0     | 506<br>95.1   | 1,204            | 2.4    |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0     | 198<br>95.7   | 465              | 2.3    |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0     | 202<br>94.4   | 481              | 2.4    |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0   | 1,340<br>96.8 | 3,254            | 2.4    |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0     | 207<br>97.2   | 552              | 2.7    |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0     | 545<br>94.5   | 1,261            | 2.3    |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0     | 198<br>95.7   | 507              | 2.6    |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                   | 277<br>100.0     | 265<br>95.7   | 601              | 2.3    |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0     | 677<br>95.5   | 1,559            | 2.3    |
|   | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0      | 51<br>91.1    | 124              | 2.4    |
| 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0  | 687<br>95.8      | 1,709         | 2.5              |        |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                              | ～49人  | 1,779<br>100.0   | 1,680<br>94.4 | 3,799            | 2.3    |
|   | 50人～99人   | 1,773<br>100.0   | 1,696<br>95.7 | 4,059            | 2.4    |
|   | 100人～299人   | 1,184<br>100.0   | 1,158<br>97.8 | 2,958            | 2.6    |
|   | 300人以上  | 354<br>100.0     | 339<br>95.8   | 893              | 2.6    |
|   | 無回答   | 4<br>100.0       | 3<br>75.0     | 8                | 2.7    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                                   | よくなった   | 598<br>100.0     | 573<br>95.8   | 1,398            | 2.4    |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0   | 2,857<br>96.5 | 6,759            | 2.4    |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0   | 1,108<br>95.7 | 2,803            | 2.5    |
|   | 無回答   | 376<br>100.0     | 338<br>89.9   | 757              | 2.2    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている           | 673<br>100.0     | 643<br>95.5   | 1,596            | 2.5    |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている               | 2,262<br>100.0   | 2,177<br>96.2 | 5,506            | 2.5    |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている      | 1,497<br>100.0   | 1,440<br>96.2 | 3,383            | 2.3    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                            | 619<br>100.0     | 582<br>94.0   | 1,146            | 2.0    |
|   | 無回答   | 43<br>100.0      | 34<br>79.1    | 86               | 2.5    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>取<br>組<br>・<br>能<br>力<br>開<br>発  | 成果があがっている   | 164<br>100.0     | 153<br>93.3   | 401              | 2.6    |
|   | ある程度成果があがっている                                       | 2,348<br>100.0   | 2,261<br>96.3 | 5,536            | 2.4    |
|   | あまり成果があがっていない                                       | 2,170<br>100.0   | 2,093<br>96.5 | 4,963            | 2.4    |
|   | 成果があがっていない  | 281<br>100.0     | 261<br>92.9   | 578              | 2.2    |
| 無回答   | 131<br>100.0  | 108<br>82.4      | 239           | 2.2              |        |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した  | 702<br>100.0     | 662<br>94.3   | 1,571            | 2.4    |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0   | 2,094<br>96.2 | 5,312            | 2.5    |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0   | 1,549<br>96.8 | 3,504            | 2.3    |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0     | 425<br>94.7   | 1,032            | 2.4    |
|   | 低下した  | 105<br>100.0     | 101<br>96.2   | 211              | 2.1    |
|   | 無回答   | 61<br>100.0      | 45<br>73.8    | 87               | 1.9    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>機<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規      | 高い  | 190<br>100.0     | 176<br>92.6   | 374              | 2.1    |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0   | 1,191<br>96.1 | 2,798            | 2.3    |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0   | 2,070<br>96.5 | 4,848            | 2.3    |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0   | 1,149<br>95.6 | 3,015            | 2.6    |
|   | 低い  | 189<br>100.0     | 182<br>96.3   | 433              | 2.4    |
|   | 無回答   | 128<br>100.0     | 108<br>84.4   | 249              | 2.3    |
|   | F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化 | 大幅に増加<br>(15%以上) | 912<br>100.0  | 878<br>96.3      | 2,293  |
| 増加<br>(5%以上15%未満)   |   | 898<br>100.0     | 869<br>96.8   | 2,074            | 2.4    |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  |   | 1,234<br>100.0   | 1,181<br>95.7 | 2,661            | 2.3    |
| 減少<br>(5%以上15%未満)   |   | 513<br>100.0     | 490<br>95.5   | 1,131            | 2.3    |
| 大幅に減少<br>(15%以上)  |   | 679<br>100.0     | 655<br>96.5   | 1,691            | 2.6    |
| 無回答   |   | 858<br>100.0     | 803<br>93.6   | 1,867            | 2.3    |





|   |  | 合計             | 行政への<br>15選の<br>要望あり<br>企業<br>(1) | 行政への<br>16選の<br>要望なし<br>企業 | 無<br>回<br>答 |           |
|---|--|----------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------|-----------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 4,028<br>79.1                     | 848<br>16.6                | 218<br>4.3  |           |
| 業<br>種<br>(S<br>A)  | F 3<br>プラスチック製品製造業                             | 532<br>100.0   | 400<br>75.2                       | 106<br>19.9                | 26<br>4.9   |           |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 161<br>77.8                       | 37<br>17.9                 | 9<br>4.3    |           |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 163<br>76.2                       | 39<br>18.2                 | 12<br>5.6   |           |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,143<br>82.5                     | 197<br>14.2                | 45<br>3.2   |           |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 179<br>84.0                       | 28<br>13.1                 | 6<br>2.8    |           |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 443<br>76.8                       | 102<br>17.7                | 32<br>5.5   |           |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 166<br>80.2                       | 32<br>15.5                 | 9<br>4.3    |           |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 211<br>76.2                       | 54<br>19.5                 | 12<br>4.3   |           |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 547<br>77.2                       | 130<br>18.3                | 32<br>4.5   |           |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 40<br>71.4                        | 11<br>19.6                 | 5<br>8.9    |           |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 575<br>80.2                       | 112<br>15.6                | 30<br>4.2   |           |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                    | 1,345<br>75.6              | 335<br>18.8 | 99<br>5.6 |
|   |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                    | 1,394<br>78.6              | 302<br>17.0 | 77<br>4.3 |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0 | 996<br>84.1                       | 162<br>13.7                | 26<br>2.2   |           |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0   | 290<br>81.9                       | 49<br>13.8                 | 15<br>4.2   |           |
| 無回答   |  | 4<br>100.0     | 3<br>75.0                         | -                          | 1<br>25.0   |           |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                  |  | よくなった          | 598<br>100.0                      | 477<br>79.8                | 96<br>16.1  | 25<br>4.2 |
|   | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,334<br>78.8                     | 523<br>17.7                | 105<br>3.5  |           |
|   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 947<br>81.8                       | 161<br>13.9                | 50<br>4.3   |           |
|   | 無回答  | 376<br>100.0   | 270<br>71.8                       | 68<br>18.1                 | 38<br>10.1  |           |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 542<br>80.5                       | 101<br>15.0                | 30<br>4.5   |           |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,867<br>82.5                     | 310<br>13.7                | 85<br>3.8   |           |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,185<br>79.2                     | 255<br>17.0                | 57<br>3.8   |           |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 404<br>65.3                       | 178<br>28.8                | 37<br>6.0   |           |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 30<br>69.8                        | 4<br>9.3                   | 9<br>20.9   |           |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>取<br>り<br>成<br>組<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 124<br>75.6                       | 29<br>17.7                 | 11<br>6.7   |           |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,887<br>80.4                     | 374<br>15.9                | 87<br>3.7   |           |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,743<br>80.3                     | 350<br>16.1                | 77<br>3.5   |           |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 193<br>68.7                       | 68<br>24.2                 | 20<br>7.1   |           |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 81<br>61.8                        | 27<br>20.6                 | 23<br>17.6  |           |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と          | 向上した   | 702<br>100.0   | 546<br>77.8                       | 116<br>16.5                | 40<br>5.7   |           |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,793<br>82.4                     | 301<br>13.8                | 82<br>3.8   |           |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,224<br>76.5                     | 325<br>20.3                | 52<br>3.2   |           |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 358<br>79.7                       | 67<br>14.9                 | 24<br>5.3   |           |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 71<br>67.6                        | 30<br>28.6                 | 4<br>3.8    |           |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 36<br>59.0                        | 9<br>14.8                  | 16<br>26.2  |           |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規               | 高い   | 190<br>100.0   | 124<br>65.3                       | 52<br>27.4                 | 14<br>7.4   |           |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 973<br>78.5                       | 218<br>17.6                | 48<br>3.9   |           |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,714<br>79.9                     | 356<br>16.6                | 76<br>3.5   |           |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 982<br>81.7                       | 167<br>13.9                | 53<br>4.4   |           |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 143<br>75.7                       | 39<br>20.6                 | 7<br>3.7    |           |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 92<br>71.9                        | 16<br>12.5                 | 20<br>15.6  |           |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                             | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 751<br>82.3                       | 127<br>13.9                | 34<br>3.7   |           |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 726<br>80.8                       | 143<br>15.9                | 29<br>3.2   |           |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 961<br>77.9                       | 220<br>17.8                | 53<br>4.3   |           |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 399<br>77.8                       | 91<br>17.7                 | 23<br>4.5   |           |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 547<br>80.6                       | 108<br>15.9                | 24<br>3.5   |           |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 644<br>75.1                       | 159<br>18.5                | 55<br>6.4   |           |

F1. 設立時期は(単位:西暦)

|  | 合計             | 1<br>9<br>5<br>9<br>年<br>以<br>前 | 1<br>9<br>6<br>0<br>年<br>～<br>1<br>9<br>6<br>9<br>年 | 1<br>9<br>7<br>0<br>年<br>～<br>1<br>9<br>7<br>9<br>年 | 1<br>9<br>8<br>0<br>年<br>～<br>1<br>9<br>8<br>9<br>年 | 1<br>9<br>9<br>0<br>年<br>～<br>1<br>9<br>9<br>9<br>年 | 2<br>0<br>0<br>0<br>年<br>以<br>降 | 無<br>回<br>答 |
|--|----------------|---------------------------------|---|---|---|---|---------------------------------|-------------|
|  | 5,094<br>100.0 | 1,584<br>31.1                   | 1,149<br>22.6                                       | 899<br>17.6   | 680<br>13.3   | 373<br>7.3  | 405<br>8.0                      | 4<br>0.1    |
| F3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 532<br>100.0   | 98<br>18.4                      | 131<br>24.6   | 115<br>21.6   | 94<br>17.7  | 43<br>8.1   | 50<br>9.4                       | 1<br>0.2    |
|  | 207<br>100.0   | 96<br>46.4                      | 47<br>22.7  | 22<br>10.6  | 10<br>4.8   | 15<br>7.2   | 17<br>8.2                       | -           |
|  | 214<br>100.0   | 72<br>33.6                      | 42<br>19.6  | 42<br>19.6  | 29<br>13.6  | 13<br>6.1   | 16<br>7.5                       | -           |
|  | 1,385<br>100.0 | 484<br>34.9                     | 348<br>25.1   | 258<br>18.6   | 151<br>10.9   | 81<br>5.8   | 63<br>4.5                       | -           |
|  | 213<br>100.0   | 99<br>46.5                      | 52<br>24.4  | 23<br>10.8  | 9<br>4.2  | 16<br>7.5   | 14<br>6.6                       | -           |
|  | 577<br>100.0   | 179<br>31.0                     | 135<br>23.4   | 92<br>15.9  | 97<br>16.8  | 35<br>6.1   | 39<br>6.8                       | -           |
|  | 207<br>100.0   | 74<br>35.7                      | 42<br>20.3  | 41<br>19.8  | 26<br>12.6  | 11<br>5.3   | 13<br>6.3                       | -           |
|  | 277<br>100.0   | 30<br>10.8                      | 50<br>18.1  | 63<br>22.7  | 56<br>20.2  | 34<br>12.3  | 44<br>15.9                      | -           |
|  | 709<br>100.0   | 174<br>24.5                     | 150<br>21.2   | 131<br>18.5   | 131<br>18.5   | 62<br>8.7   | 60<br>8.5                       | 1<br>0.1    |
|  | 56<br>100.0    | 10<br>17.9                      | 7<br>12.5   | 12<br>21.4  | 12<br>21.4  | 8<br>14.3   | 7<br>12.5                       | -           |
|  | 717<br>100.0   | 268<br>37.4                     | 145<br>20.2   | 100<br>13.9   | 65<br>9.1   | 55<br>7.7   | 82<br>11.4                      | 2<br>0.3    |
| F7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別  |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 1,779<br>100.0 | 449<br>25.2                     | 420<br>23.6   | 359<br>20.2   | 271<br>15.2   | 150<br>8.4  | 129<br>7.3                      | 1<br>0.1    |
|  | 1,773<br>100.0 | 503<br>28.4                     | 428<br>24.1   | 319<br>18.0   | 262<br>14.8   | 132<br>7.4  | 128<br>7.2                      | 1<br>0.1    |
|  | 1,184<br>100.0 | 458<br>38.7                     | 246<br>20.8   | 188<br>15.9   | 122<br>10.3   | 66<br>5.6   | 104<br>8.8                      | -           |
|  | 354<br>100.0   | 173<br>48.9                     | 55<br>15.5  | 33<br>9.3   | 25<br>7.1   | 25<br>7.1   | 43<br>12.1                      | -           |
|  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0                       | -   | -   | -   | -   | 1<br>25.0                       | 2<br>50.0   |
| F10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の   |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 598<br>100.0   | 163<br>27.3                     | 150<br>25.1   | 118<br>19.7   | 81<br>13.5  | 38<br>6.4   | 48<br>8.0                       | -           |
|  | 2,962<br>100.0 | 955<br>32.2                     | 655<br>22.1   | 499<br>16.8   | 391<br>13.2   | 220<br>7.4  | 242<br>8.2                      | -           |
|  | 1,158<br>100.0 | 359<br>31.0                     | 258<br>22.3   | 206<br>17.8   | 153<br>13.2   | 83<br>7.2   | 96<br>8.3                       | 3<br>0.3    |
|  | 376<br>100.0   | 107<br>28.5                     | 86<br>22.9  | 76<br>20.2  | 55<br>14.6  | 32<br>8.5   | 19<br>5.1                       | 1<br>0.3    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 673<br>100.0   | 186<br>27.6                     | 137<br>20.4   | 136<br>20.2   | 101<br>15.0   | 47<br>7.0   | 66<br>9.8                       | -           |
|  | 2,262<br>100.0 | 722<br>31.9                     | 498<br>22.0   | 399<br>17.6   | 285<br>12.6   | 172<br>7.6  | 186<br>8.2                      | -           |
|  | 1,497<br>100.0 | 467<br>31.2                     | 352<br>23.5   | 255<br>17.0   | 205<br>13.7   | 112<br>7.5  | 104<br>6.9                      | 2<br>0.1    |
|  | 619<br>100.0   | 201<br>32.5                     | 147<br>23.7   | 101<br>16.3   | 83<br>13.4  | 39<br>6.3   | 46<br>7.4                       | 2<br>0.3    |
|  | 43<br>100.0    | 8<br>18.6                       | 15<br>34.9  | 8<br>18.6   | 6<br>14.0   | 3<br>7.0  | 3<br>7.0                        | -           |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>育<br>組<br>み<br>の<br>能<br>力<br>成<br>開 |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 164<br>100.0   | 45<br>27.4                      | 41<br>25.0  | 26<br>15.9  | 21<br>12.8  | 13<br>7.9   | 18<br>11.0                      | -           |
|  | 2,348<br>100.0 | 708<br>30.2                     | 545<br>23.2   | 416<br>17.7   | 317<br>13.5   | 165<br>7.0  | 197<br>8.4                      | -           |
|  | 2,170<br>100.0 | 709<br>32.7                     | 471<br>21.7   | 380<br>17.5   | 289<br>13.3   | 163<br>7.5  | 155<br>7.1                      | 3<br>0.1    |
|  | 281<br>100.0   | 83<br>29.5                      | 60<br>21.4  | 52<br>18.5  | 39<br>13.9  | 20<br>7.1   | 26<br>9.3                       | 1<br>0.4    |
|  | 131<br>100.0   | 39<br>29.8                      | 32<br>24.4  | 25<br>19.1  | 14<br>10.7  | 12<br>9.2   | 9<br>6.9                        | -           |
| 問11<br>(S<br>A)<br>労<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と               |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 702<br>100.0   | 172<br>24.5                     | 164<br>23.4   | 136<br>19.4   | 109<br>15.5   | 52<br>7.4   | 69<br>9.8                       | -           |
|  | 2,176<br>100.0 | 646<br>29.7                     | 503<br>23.1   | 410<br>18.8   | 285<br>13.1   | 162<br>7.4  | 169<br>7.8                      | 1<br>0.0    |
|  | 1,601<br>100.0 | 556<br>34.7                     | 349<br>21.8   | 245<br>15.3   | 207<br>12.9   | 123<br>7.7  | 120<br>7.5                      | 1<br>0.1    |
|  | 449<br>100.0   | 164<br>36.5                     | 100<br>22.3   | 73<br>16.3  | 57<br>12.7  | 24<br>5.3   | 30<br>6.7                       | 1<br>0.2    |
|  | 105<br>100.0   | 29<br>27.6                      | 23<br>21.9  | 23<br>21.9  | 13<br>12.4  | 5<br>4.8  | 11<br>10.5                      | 1<br>1.0    |
|  | 61<br>100.0    | 17<br>27.9                      | 10<br>16.4  | 12<br>19.7  | 9<br>14.8   | 7<br>11.5   | 6<br>9.8                        | -           |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規               |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 190<br>100.0   | 38<br>20.0                      | 48<br>25.3  | 42<br>22.1  | 32<br>16.8  | 15<br>7.9   | 15<br>7.9                       | -           |
|  | 1,239<br>100.0 | 330<br>26.6                     | 284<br>22.9   | 240<br>19.4   | 186<br>15.0   | 102<br>8.2  | 96<br>7.7                       | 1<br>0.1    |
|  | 2,146<br>100.0 | 684<br>31.9                     | 471<br>21.9   | 368<br>17.1   | 288<br>13.4   | 158<br>7.4  | 177<br>8.2                      | -           |
|  | 1,202<br>100.0 | 432<br>35.9                     | 276<br>23.0   | 198<br>16.5   | 132<br>11.0   | 74<br>6.2   | 88<br>7.3                       | 2<br>0.2    |
|  | 189<br>100.0   | 69<br>36.5                      | 41<br>21.7  | 32<br>16.9  | 18<br>9.5   | 11<br>5.8   | 17<br>9.0                       | 1<br>0.5    |
|  | 128<br>100.0   | 31<br>24.2                      | 29<br>22.7  | 19<br>14.8  | 24<br>18.8  | 13<br>10.2  | 12<br>9.4                       | -           |
| F12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                   |                |                                 |   |   |   |   |                                 |             |
|  | 912<br>100.0   | 283<br>31.0                     | 185<br>20.3   | 153<br>16.8   | 131<br>14.4   | 66<br>7.2   | 93<br>10.2                      | 1<br>0.1    |
|  | 898<br>100.0   | 263<br>29.3                     | 207<br>23.1   | 170<br>18.9   | 118<br>13.1   | 68<br>7.6   | 72<br>8.0                       | -           |
|  | 1,234<br>100.0 | 397<br>32.2                     | 301<br>24.4   | 229<br>18.6   | 150<br>12.2   | 77<br>6.2   | 79<br>6.4                       | 1<br>0.1    |
|  | 513<br>100.0   | 157<br>30.6                     | 124<br>24.2   | 94<br>18.3  | 63<br>12.3  | 28<br>5.5   | 47<br>9.2                       | -           |
|  | 679<br>100.0   | 227<br>33.4                     | 142<br>20.9   | 94<br>13.8  | 99<br>14.6  | 59<br>8.7   | 57<br>8.4                       | 1<br>0.1    |
|  | 858<br>100.0   | 257<br>30.0                     | 190<br>22.1   | 159<br>18.5   | 119<br>13.9   | 75<br>8.7   | 57<br>6.6                       | 1<br>0.1    |

|                                |  | 合計    | 10年未満 | 10年以上20年未満 | 20年以上30年未満 | 30年以上40年未満 | 40年以上50年未満 | 50年以上70年未満 | 70年以上100年未満 | 100年以上 | 無回答 |
|--------------------------------|--|-------|-------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|--------|-----|
|                                | 合計   | 5,094 | 155   | 302        | 452        | 677        | 1,017      | 1,875      | 544         | 68     | 4   |
|                                |  | 100.0 | 3.0   | 5.9        | 8.9        | 13.3       | 20.0       | 36.8       | 10.7        | 1.3    | 0.1 |
| F 3<br>業種 (S A)                | プラスチック製品製造業                                    | 532   | 15    | 40         | 54         | 91         | 129        | 173        | 27          | 2      | 1   |
|                                |  | 100.0 | 2.8   | 7.5        | 10.2       | 17.1       | 24.2       | 32.5       | 5.1         | 0.4    | 0.2 |
|                                | 鉄鋼業  | 207   | 6     | 15         | 13         | 12         | 30         | 87         | 40          | 4      | -   |
|                                |  | 100.0 | 2.9   | 7.2        | 6.3        | 5.8        | 14.5       | 42.0       | 19.3        | 1.9    | -   |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214   | 5     | 15         | 18         | 26         | 43         | 81         | 24          | 2      | -   |
|                                |  | 100.0 | 2.3   | 7.0        | 8.4        | 12.1       | 20.1       | 37.9       | 11.2        | 0.9    | -   |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385 | 22    | 58         | 95         | 153        | 305        | 568        | 166         | 18     | -   |
|                                |  | 100.0 | 1.6   | 4.2        | 6.9        | 11.0       | 22.0       | 41.0       | 12.0        | 1.3    | -   |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213   | 5     | 9          | 17         | 10         | 35         | 93         | 39          | 5      | -   |
|                                |  | 100.0 | 2.3   | 4.2        | 8.0        | 4.7        | 16.4       | 43.7       | 18.3        | 2.3    | -   |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577   | 11    | 32         | 48         | 94         | 104        | 207        | 72          | 9      | -   |
|                                |  | 100.0 | 1.9   | 5.5        | 8.3        | 16.3       | 18.0       | 35.9       | 12.5        | 1.6    | -   |
| 業務用機械器具製造業                     | 207  | 6     | 10    | 11         | 33         | 38         | 86         | 18         | 5           | -      |     |
|                                | 100.0  | 2.9   | 4.8   | 5.3        | 15.9       | 18.4       | 41.5       | 8.7        | 2.4         | -      |     |
| 電子部品・デバイス・電子回路製造業              | 277  | 18    | 30    | 41         | 58         | 63         | 58         | 8          | 1           | -      |     |
|                                | 100.0  | 6.5   | 10.8  | 14.8       | 20.9       | 22.7       | 20.9       | 2.9        | 0.4         | -      |     |
| 電気機械器具製造業                      | 709  | 29    | 36    | 79         | 136        | 144        | 212        | 62         | 10          | 1      |     |
|                                | 100.0  | 4.1   | 5.1   | 11.1       | 19.2       | 20.3       | 29.9       | 8.7        | 1.4         | 0.1    |     |
| 情報通信機械器具製造業                    | 56   | 2     | 7     | 9          | 10         | 12         | 14         | 2          | -           | -      |     |
|                                | 100.0  | 3.6   | 12.5  | 16.1       | 17.9       | 21.4       | 25.0       | 3.6        | -           | -      |     |
| 輸送用機械器具製造業                     | 717  | 36    | 50    | 67         | 54         | 114        | 296        | 86         | 12          | 2      |     |
|                                | 100.0  | 5.0   | 7.0   | 9.3        | 7.5        | 15.9       | 41.3       | 12.0       | 1.7         | 0.3    |     |
| F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別       | ～49人   | 1,779 | 45    | 105        | 182        | 276        | 388        | 635        | 132         | 15     | 1   |
|                                |  | 100.0 | 2.5   | 5.9        | 10.2       | 15.5       | 21.8       | 35.7       | 7.4         | 0.8    | 0.1 |
|                                | 50人～99人  | 1,773 | 46    | 101        | 161        | 256        | 375        | 651        | 166         | 16     | 1   |
|                                |  | 100.0 | 2.6   | 5.7        | 9.1        | 14.4       | 21.2       | 36.7       | 9.4         | 0.9    | 0.1 |
|                                | 100人～299人                                      | 1,184 | 42    | 71         | 83         | 121        | 213        | 467        | 166         | 21     | -   |
|                                |  | 100.0 | 3.5   | 6.0        | 7.0        | 10.2       | 18.0       | 39.4       | 14.0        | 1.8    | -   |
| 300人以上                         | 354  | 22    | 24    | 26         | 24         | 41         | 121        | 80         | 16          | -      |     |
|                                | 100.0  | 6.2   | 6.8   | 7.3        | 6.8        | 11.6       | 34.2       | 22.6       | 4.5         | -      |     |
| 無回答                            | 4  | -     | 1     | -          | -          | -          | 1          | -          | -           | 2      |     |
|                                | 100.0  | -     | 25.0  | -          | -          | -          | 25.0       | -          | -           | 50.0   |     |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況          | よくなった  | 598   | 19    | 36         | 45         | 85         | 130        | 216        | 62          | 5      | -   |
|                                |  | 100.0 | 3.2   | 6.0        | 7.5        | 14.2       | 21.7       | 36.1       | 10.4        | 0.8    | -   |
|                                | 変わらない  | 2,962 | 93    | 182        | 265        | 374        | 582        | 1,117      | 307         | 42     | -   |
|                                |  | 100.0 | 3.1   | 6.1        | 8.9        | 12.6       | 19.6       | 37.7       | 10.4        | 1.4    | -   |
|                                | 悪くなった  | 1,158 | 33    | 71         | 104        | 154        | 226        | 410        | 141         | 16     | 3   |
|                                | 100.0  | 2.8   | 6.1   | 9.0        | 13.3       | 19.5       | 35.4       | 12.2       | 1.4         | 0.3    |     |
| 無回答                            | 376  | 10    | 13    | 38         | 64         | 79         | 132        | 34         | 5           | 1      |     |
|                                | 100.0  | 2.7   | 3.5   | 10.1       | 17.0       | 21.0       | 35.1       | 9.0        | 1.3         | 0.3    |     |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673   | 21    | 51         | 56         | 107        | 145        | 219        | 68          | 6      | -   |
|                                |  | 100.0 | 3.1   | 7.6        | 8.3        | 15.9       | 21.5       | 32.5       | 10.1        | 0.9    | -   |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262 | 73    | 135        | 201        | 291        | 452        | 832        | 241         | 37     | -   |
|                                |  | 100.0 | 3.2   | 6.0        | 8.9        | 12.9       | 20.0       | 36.8       | 10.7        | 1.6    | -   |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497 | 38    | 86         | 138        | 192        | 292        | 559        | 169         | 21     | 2   |
|                                |  | 100.0 | 2.5   | 5.7        | 9.2        | 12.8       | 19.5       | 37.3       | 11.3        | 1.4    | 0.1 |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない       | 619  | 22    | 28    | 54         | 80         | 118        | 248        | 63         | 4           | 2      |     |
|                                | 100.0  | 3.6   | 4.5   | 8.7        | 12.9       | 19.1       | 40.1       | 10.2       | 0.6         | 0.3    |     |
| 無回答                            | 43   | 1     | 2     | 3          | 7          | 10         | 17         | 3          | -           | -      |     |
|                                | 100.0  | 2.3   | 4.7   | 7.0        | 16.3       | 23.3       | 39.5       | 7.0        | -           | -      |     |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材育り成組・み能力成開 | 成果があがっている                                      | 164   | 9     | 11         | 13         | 22         | 32         | 54         | 19          | 4      | -   |
|                                |  | 100.0 | 5.5   | 6.7        | 7.9        | 13.4       | 19.5       | 32.9       | 11.6        | 2.4    | -   |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348 | 69    | 150        | 203        | 311        | 483        | 866        | 237         | 29     | -   |
|                                |  | 100.0 | 2.9   | 6.4        | 8.6        | 13.2       | 20.6       | 36.9       | 10.1        | 1.2    | -   |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170 | 62    | 118        | 198        | 287        | 415        | 802        | 254         | 31     | 3   |
|                                |  | 100.0 | 2.9   | 5.4        | 9.1        | 13.2       | 19.1       | 37.0       | 11.7        | 1.4    | 0.1 |
| 成果があがっていない                     | 281  | 14    | 14    | 24         | 39         | 62         | 100        | 23         | 4           | 1      |     |
|                                | 100.0  | 5.0   | 5.0   | 8.5        | 13.9       | 22.1       | 35.6       | 8.2        | 1.4         | 0.4    |     |
| 無回答                            | 131  | 1     | 9     | 14         | 18         | 25         | 53         | 11         | -           | -      |     |
|                                | 100.0  | 0.8   | 6.9   | 10.7       | 13.7       | 19.1       | 40.5       | 8.4        | -           | -      |     |
| 問11<br>(S A)<br>労働生産性の変化       | 向上した   | 702   | 31    | 43         | 68         | 108        | 157        | 226        | 64          | 5      | -   |
|                                |  | 100.0 | 4.4   | 6.1        | 9.7        | 15.4       | 22.4       | 32.2       | 9.1         | 0.7    | -   |
|                                | やや向上した   | 2,176 | 61    | 136        | 191        | 281        | 458        | 792        | 230         | 26     | 1   |
|                                |  | 100.0 | 2.8   | 6.3        | 8.8        | 12.9       | 21.0       | 36.4       | 10.6        | 1.2    | 0.0 |
|                                | 変わらない  | 1,601 | 49    | 87         | 152        | 196        | 281        | 624        | 183         | 28     | 1   |
|                                |  | 100.0 | 3.1   | 5.4        | 9.5        | 12.2       | 17.6       | 39.0       | 11.4        | 1.7    | 0.1 |
|                                | やや低下した   | 449   | 9     | 23         | 28         | 64         | 83         | 184        | 51          | 6      | 1   |
|                                |  | 100.0 | 2.0   | 5.1        | 6.2        | 14.3       | 18.5       | 41.0       | 11.4        | 1.3    | 0.2 |
| 低下した                           | 105  | 5     | 6     | 6          | 18         | 25         | 34         | 9          | 1           | 1      |     |
|                                | 100.0  | 4.8   | 5.7   | 5.7        | 17.1       | 23.8       | 32.4       | 8.6        | 1.0         | 1.0    |     |
| 無回答                            | 61   | -     | 7     | 7          | 10         | 13         | 15         | 7          | 2           | -      |     |
|                                | 100.0  | -     | 11.5  | 11.5       | 16.4       | 21.3       | 24.6       | 11.5       | 3.3         | -      |     |
| 問12<br>(S A)<br>労働生産性との比較同規    | 高い   | 190   | 2     | 17         | 14         | 32         | 43         | 62         | 19          | 1      | -   |
|                                |  | 100.0 | 1.1   | 8.9        | 7.4        | 16.8       | 22.6       | 32.6       | 10.0        | 0.5    | -   |
|                                | やや高い   | 1,239 | 33    | 79         | 123        | 184        | 284        | 415        | 104         | 16     | 1   |
|                                |  | 100.0 | 2.7   | 6.4        | 9.9        | 14.9       | 22.9       | 33.5       | 8.4         | 1.3    | 0.1 |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146 | 74    | 122        | 197        | 278        | 416        | 795        | 238         | 26     | -   |
|                                |  | 100.0 | 3.4   | 5.7        | 9.2        | 13.0       | 19.4       | 37.0       | 11.1        | 1.2    | -   |
|                                | やや低い   | 1,202 | 38    | 60         | 89         | 139        | 217        | 491        | 147         | 19     | 2   |
|                                | 100.0  | 3.2   | 5.0   | 7.4        | 11.6       | 18.1       | 40.8       | 12.2       | 1.6         | 0.2    |     |
| 低い                             | 189  | 4     | 14    | 13         | 22         | 36         | 72         | 23         | 4           | 1      |     |
|                                | 100.0  | 2.1   | 7.4   | 6.9        | 11.6       | 19.0       | 38.1       | 12.2       | 2.1         | 0.5    |     |
| 無回答                            | 128  | 4     | 10    | 16         | 22         | 21         | 40         | 13         | 2           | -      |     |
|                                | 100.0  | 3.1   | 7.8   | 12.5       | 17.2       | 16.4       | 31.3       | 10.2       | 1.6         | -      |     |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912   | 38    | 63         | 86         | 120        | 179        | 328        | 86          | 11     | 1   |
|                                |  | 100.0 | 4.2   | 6.9        | 9.4        | 13.2       | 19.6       | 36.0       | 9.4         | 1.2    | 0.1 |
|                                | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898   | 22    | 62         | 79         | 117        | 189        | 321        | 96          | 12     | -   |
|                                |  | 100.0 | 2.4   | 6.9        | 8.8        | 13.0       | 21.0       | 35.7       | 10.7        | 1.3    | -   |
|                                | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,234 | 29    | 60         | 95         | 146        | 266        | 481        | 140         | 16     | 1   |
|                                |  | 100.0 | 2.4   | 4.9        | 7.7        | 11.8       | 21.6       | 39.0       | 11.3        | 1.3    | 0.1 |
|                                | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 513   | 21    | 33         | 37         | 62         | 105        | 190        | 56          | 9      | -   |
|                                |  | 100.0 | 4.1   | 6.4        | 7.2        | 12.1       | 20.5       | 37.0       | 10.9        | 1.8    | -   |
| 大幅に減少 (15%以上)                  | 679  | 21    | 41    | 70         | 103        | 106        | 247        | 79         | 11          | 1      |     |
|                                | 100.0  | 3.1   | 6.0   | 10.3       | 15.2       | 15.6       | 36.4       | 11.6       | 1.6         | 0.1    |     |
| 無回答                            | 858  | 24    | 43    | 85         | 129        | 172        | 308        | 87         | 9           | 1      |     |
|                                | 100.0  | 2.8   | 5.0   | 9.9        | 15.0       | 20.0       | 35.9       | 10.1       | 1.0         | 0.1    |     |

F1. 設立してからの年数 (数値の回答分析)

|   |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数  | 積<br>算<br>数   | 平<br>均 | 中<br>央<br>値 | 標<br>本<br>標<br>準<br>偏<br>差 |
|---|--|----------------|----------------|---------------|--------|-------------|----------------------------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 5,090<br>99.9  | 246,367       | 48.4   | 49.0        | 20.3                       |
| 業<br>種<br>(S<br>A)  | F3<br>プラスチック製品製造業                              | 532<br>100.0   | 531<br>99.8    | 23,179        | 43.7   | 45.0        | 17.6                       |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 207<br>100.0   | 11,147        | 53.9   | 56.0        | 22.2                       |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 214<br>100.0   | 10,426        | 48.7   | 49.5        | 20.4                       |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,385<br>100.0 | 70,947        | 51.2   | 51.0        | 18.8                       |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 213<br>100.0   | 11,803        | 55.4   | 56.0        | 21.9                       |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 577<br>100.0   | 28,339        | 49.1   | 49.0        | 20.0                       |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 207<br>100.0   | 10,419        | 50.3   | 50.0        | 20.8                       |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 277<br>100.0   | 10,338        | 37.3   | 38.0        | 17.5                       |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 708<br>99.9    | 32,439        | 45.8   | 46.0        | 20.4                       |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 56<br>100.0    | 2,210         | 39.5   | 39.0        | 18.7                       |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 715<br>99.7    | 35,120        | 49.1   | 52.0        | 22.3                       |
|   | F7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別  | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,778<br>99.9 | 82,615 | 46.5        | 47.0                       |
| 50人～99人   |  | 1,773<br>100.0 | 1,772<br>99.9  | 84,299        | 47.6   | 49.0        | 19.1                       |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0 | 1,184<br>100.0 | 60,128        | 50.8   | 52.0        | 21.4                       |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0   | 354<br>100.0   | 19,244        | 54.4   | 57.0        | 26.5                       |
| 無回答   |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0      | 81            | 40.5   | 40.5        | 38.9                       |
| F10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 598<br>100.0   | 598<br>100.0   | 28,492        | 47.6   | 49.0        | 19.0                       |
|   | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,962<br>100.0 | 143,913       | 48.6   | 49.0        | 20.7                       |
|   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,155<br>99.7  | 55,963        | 48.5   | 49.0        | 20.5                       |
|   | 無回答  | 376<br>100.0   | 375<br>99.7    | 17,999        | 48.0   | 48.0        | 18.9                       |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 673<br>100.0   | 31,211        | 46.4   | 47.0        | 19.6                       |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,262<br>100.0 | 110,010       | 48.6   | 49.0        | 20.8                       |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,495<br>99.9  | 73,128        | 48.9   | 50.0        | 20.2                       |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 617<br>99.7    | 30,019        | 48.7   | 50.0        | 19.6                       |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 43<br>100.0    | 1,999         | 46.5   | 49.0        | 17.7                       |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 164<br>100.0   | 7,794         | 47.5   | 48.0        | 22.9                       |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,348<br>100.0 | 112,753       | 48.0   | 49.0        | 20.1                       |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,167<br>99.9  | 106,367       | 49.1   | 50.0        | 20.4                       |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 280<br>99.6    | 13,203        | 47.2   | 48.0        | 20.9                       |
| 無回答   | 131<br>100.0                                   | 131<br>100.0   | 6,250          | 47.7          | 48.0   | 17.8        |                            |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>変<br>年<br>化<br>前<br>と     | 向上した   | 702<br>100.0   | 702<br>100.0   | 31,986        | 45.6   | 47.0        | 19.6                       |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,175<br>100.0 | 104,865       | 48.2   | 49.0        | 20.1                       |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,600<br>99.9  | 79,211        | 49.5   | 50.0        | 20.8                       |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 448<br>99.8    | 22,681        | 50.6   | 51.0        | 20.1                       |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 104<br>99.0    | 4,764         | 45.8   | 47.5        | 19.6                       |
| 無回答   | 61<br>100.0                                    | 61<br>100.0    | 2,860          | 46.9          | 45.0   | 21.9        |                            |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規<br>比<br>較     | 高い   | 190<br>100.0   | 190<br>100.0   | 8,715         | 45.9   | 46.0        | 18.8                       |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,238<br>99.9  | 57,965        | 46.8   | 47.0        | 19.5                       |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 2,146<br>100.0 | 103,767       | 48.4   | 49.0        | 20.5                       |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,200<br>99.8  | 60,643        | 50.5   | 52.0        | 20.6                       |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 188<br>99.5    | 9,427         | 50.1   | 51.0        | 21.5                       |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 128<br>100.0   | 5,850         | 45.7   | 46.0        | 20.8                       |
| F12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 911<br>99.9    | 42,939        | 47.1   | 48.0        | 21.0                       |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 898<br>100.0   | 43,169        | 48.1   | 49.0        | 20.0                       |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,233<br>99.9  | 61,411        | 49.8   | 50.0        | 19.6                       |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 513<br>100.0   | 25,032        | 48.8   | 49.0        | 21.5                       |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 678<br>99.9    | 32,958        | 48.6   | 49.0        | 21.4                       |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 857<br>99.9    | 40,858        | 47.7   | 48.0        | 19.2                       |

|                        | 合計   | 東北             |                |            |            |           |           |           |           |               | 関東・甲信       |            |            |            |           |             |            |            |            |           |
|------------------------|--|----------------|----------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|-------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-----------|
|                        |  | 北海道            | 計              | 青森県        | 岩手県        | 宮城県       | 秋田県       | 山形県       | 福島県       | 計             | 茨城県         | 栃木県        | 群馬県        | 埼玉県        | 千葉県       | 東京都         | 神奈川県       | 山梨県        | 長野県        |           |
| 合計                     | 5,094<br>100.0                                 | 65<br>1.3      | 357<br>7.0     | 25<br>0.5  | 43<br>0.8  | 59<br>1.2 | 41<br>0.8 | 92<br>1.8 | 97<br>1.9 | 1,595<br>31.3 | 99<br>1.9   | 107<br>2.1 | 126<br>2.5 | 186<br>3.7 | 76<br>1.5 | 474<br>9.3  | 277<br>5.4 | 47<br>0.9  | 203<br>4.0 |           |
| F 3<br>業種<br>(SA)      | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 6<br>0.1       | 30<br>0.6  | 1<br>0.0   | 6<br>0.1  | 5<br>0.1  | 3<br>0.0  | 4<br>0.1  | 11<br>0.2     | 156<br>29.3 | 18<br>3.4  | 14<br>2.6  | 13<br>2.4  | 12<br>2.3 | 7<br>1.3    | 47<br>8.8  | 21<br>3.9  | 3<br>0.6   | 21<br>3.9 |
|                        | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 4<br>0.1       | 9<br>0.2   | -          | 2<br>0.0  | 1<br>0.0  | 1<br>0.0  | 1<br>0.0  | 4<br>0.1      | 48<br>23.2  | 1<br>0.5   | 4<br>1.9   | 1<br>0.5   | 9<br>4.3  | 6<br>2.9    | 17<br>8.2  | 9<br>4.3   | 1<br>0.5   | -         |
|                        | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 3<br>0.1       | 19<br>0.4  | 2<br>0.0   | 4<br>0.1  | 3<br>0.0  | 2<br>0.0  | 3<br>0.0  | 5<br>0.2      | 77<br>36.0  | 6<br>2.8   | 5<br>2.3   | 5<br>2.3   | 5<br>2.3  | 6<br>2.8    | 24<br>11.2 | 6<br>2.8   | 2<br>0.9   | 8<br>3.7  |
|                        | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 19<br>0.4      | 87<br>1.9  | 1<br>0.0   | 5<br>0.1  | 10<br>0.2 | 13<br>0.3 | 31<br>0.6 | 27<br>0.5     | 396<br>28.6 | 21<br>1.5  | 28<br>2.0  | 31<br>2.2  | 58<br>4.2 | 25<br>1.8   | 111<br>8.0 | 70<br>5.1  | 8<br>0.6   | 44<br>3.2 |
|                        | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 5<br>0.2       | 3<br>0.1   | 1<br>0.0   | 1<br>0.0  | 1<br>0.0  | -         | 2<br>0.0  | -             | 58<br>27.2  | 2<br>0.9   | 2<br>1.0   | 5<br>2.3   | 7<br>3.3  | 7<br>3.3    | 18<br>8.5  | 8<br>3.8   | -          | 9<br>4.2  |
|                        | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 11<br>0.2      | 46<br>1.0  | 1<br>0.0   | 6<br>0.1  | 10<br>0.2 | 5<br>0.1  | 12<br>0.2 | 12<br>0.2     | 151<br>26.2 | 8<br>1.4   | 10<br>1.7  | 9<br>1.6   | 16<br>2.8 | 7<br>0.7    | 44<br>7.6  | 32<br>5.5  | 7<br>1.2   | 21<br>3.6 |
|                        | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 3<br>0.1       | 10<br>0.2  | 3<br>0.1   | -         | -         | -         | 2<br>0.0  | 2<br>0.0      | 98<br>47.3  | 2<br>1.0   | 5<br>2.4   | 6<br>2.9   | 8<br>3.9  | 5<br>2.4    | 38<br>18.4 | 18<br>8.7  | 2<br>1.0   | 14<br>6.8 |
|                        | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 3<br>0.1       | 48<br>1.1  | 3<br>0.1   | 5<br>0.1  | 9<br>0.2  | 6<br>0.1  | 15<br>0.3 | 10<br>0.2     | 94<br>33.9  | 7<br>2.5   | 5<br>1.8   | 5<br>1.8   | 6<br>2.0  | 6<br>0.4    | 26<br>9.4  | 17<br>6.1  | 7<br>2.5   | 20<br>7.2 |
|                        | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 6<br>0.1       | 59<br>1.2  | 12<br>0.2  | 8<br>0.1  | 9<br>0.2  | 8<br>0.1  | 12<br>0.2 | 10<br>0.2     | 287<br>40.5 | 19<br>2.7  | 8<br>1.1   | 19<br>2.7  | 27<br>3.8 | 8<br>1.1    | 95<br>13.4 | 47<br>6.6  | 14<br>2.0  | 50<br>7.1 |
|                        | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 1<br>0.0       | 8<br>0.2   | -          | 1<br>0.0  | -         | 1<br>0.0  | 1<br>0.0  | 5<br>0.1      | 30<br>53.6  | 2<br>3.6   | 4<br>7.1   | 4<br>7.1   | 2<br>3.6  | 2<br>14.3   | 8<br>6.6   | 6<br>4.3   | -          | -         |
|                        | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 4<br>0.1       | 36<br>0.7  | 1<br>0.0   | 5<br>0.1  | 11<br>0.2 | -         | 13<br>0.3 | 14<br>0.3     | 200<br>27.9 | 13<br>1.8  | 22<br>3.1  | 28<br>3.9  | 34<br>4.7 | 5<br>0.7    | 46<br>6.4  | 43<br>6.0  | 3<br>0.4   | 16<br>2.2 |
|                        | F 7 ①<br>(従業員規模別)                              | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 28<br>0.6  | 121<br>2.4 | 8<br>0.2  | 12<br>0.2 | 20<br>0.4 | 14<br>0.3 | 25<br>0.5     | 42<br>30.6  | 37<br>2.1  | 39<br>2.2  | 42<br>2.4  | 74<br>5.2 | 27<br>1.5   | 142<br>8.0 | 101<br>5.7 | 10<br>0.6  | 72<br>4.0 |
| 50人～99人                |  | 1,773<br>100.0 | 21<br>0.4      | 135<br>2.7 | 8<br>0.2   | 19<br>0.4 | 25<br>0.5 | 15<br>0.3 | 37<br>0.8 | 31<br>32.8    | 31<br>1.7   | 36<br>2.0  | 53<br>3.0  | 75<br>5.2  | 28<br>1.6 | 169<br>9.5  | 96<br>5.4  | 23<br>1.3  | 71<br>4.0  |           |
| 100人～299人              |  | 1,184<br>100.0 | 12<br>0.2      | 78<br>1.6  | 9<br>0.2   | 9<br>0.2  | 12<br>0.2 | 8<br>0.2  | 23<br>0.5 | 17<br>29.9    | 22<br>1.9   | 25<br>1.2  | 26<br>1.5  | 30<br>2.0  | 18<br>1.5 | 111<br>6.6  | 66<br>3.6  | 11<br>0.9  | 45<br>2.3  |           |
| 300人以上                 |  | 354<br>100.0   | 4<br>0.1       | 23<br>0.5  | -          | 3<br>0.1  | 2<br>0.0  | 4<br>0.1  | 7<br>0.2  | 7<br>3.2      | 9<br>2.5    | 7<br>2.0   | 4<br>1.1   | 7<br>2.0   | 3<br>0.8  | 52<br>14.7  | 14<br>4.0  | 3<br>0.8   | 15<br>2.2  |           |
| 無回答                    |  | 4<br>100.0     | -              | -          | -          | -         | -         | -         | -         | 1<br>25.0     | -           | -          | 1<br>25.0  | -          | -         | -           | -          | -          | -          | -         |
| F 10<br>(変化状況)         |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 11<br>0.2  | 59<br>1.2  | 1<br>0.0  | 3<br>0.1  | 15<br>0.3 | 6<br>0.1  | 15<br>0.3     | 19<br>28.3  | 8<br>1.3   | 10<br>1.7  | 14<br>2.3  | 16<br>2.7 | 8<br>1.3    | 58<br>9.4  | 28<br>4.7  | 4<br>0.7   | 23<br>3.8 |
| 変わらない                  | 2,962<br>100.0                                 | 33<br>0.7      | 194<br>3.8     | 16<br>0.3  | 26<br>0.5  | 28<br>0.6 | 27<br>0.6 | 51<br>1.1 | 46<br>1.6 | 46<br>32.8    | 64<br>2.2   | 60<br>2.0  | 71<br>2.4  | 110<br>3.7 | 47<br>1.6 | 284<br>9.6  | 168<br>5.7 | 34<br>1.1  | 133<br>4.5 |           |
| 悪くなった                  | 1,158<br>100.0                                 | 18<br>0.4      | 77<br>1.5      | 6<br>0.1   | 9<br>0.2   | 13<br>0.3 | 6<br>0.1  | 22<br>0.5 | 22<br>0.8 | 357<br>30.8   | 19<br>1.6   | 32<br>2.8  | 35<br>3.0  | 43<br>1.5  | 17<br>9.3 | 108<br>6.0  | 69<br>0.6  | 7<br>0.2   | 23<br>2.3  |           |
| 無回答                    | 376<br>100.0                                   | 3<br>0.1       | 27<br>0.5      | 2<br>0.0   | 5<br>0.1   | 3<br>0.1  | 2<br>0.0  | 5<br>0.1  | 10<br>2.7 | 98<br>26.1    | 8<br>1.3    | 5<br>1.6   | 6<br>4.5   | 17<br>1.2  | 4<br>0.1  | 24<br>6.4   | 12<br>3.2  | 2<br>0.5   | 20<br>5.3  |           |
| 問2<br>(人材育成方針)         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 10<br>0.2      | 58<br>1.1  | 2<br>0.0   | 6<br>0.1  | 9<br>0.2  | 6<br>0.1  | 19<br>0.4 | 16<br>31.6    | 12<br>1.8   | 11<br>1.6  | 14<br>2.1  | 20<br>3.0  | 12<br>1.8 | 79<br>11.7  | 31<br>4.6  | 11<br>1.6  | 23<br>3.4  |           |
|                        | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 33<br>0.7      | 157<br>3.1 | 15<br>0.3  | 18<br>0.4 | 26<br>0.6 | 19<br>0.4 | 34<br>0.8 | 45<br>31.2    | 47<br>1.7   | 46<br>2.0  | 54<br>2.4  | 78<br>3.4  | 27<br>1.2 | 194<br>8.6  | 138<br>6.1 | 23<br>1.0  | 99<br>4.4  |           |
|                        | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 13<br>0.3      | 99<br>1.9  | 5<br>0.1   | 11<br>0.2 | 14<br>0.3 | 12<br>0.3 | 29<br>0.7 | 28<br>2.0     | 444<br>29.7 | 30<br>2.0  | 35<br>2.3  | 28<br>1.9  | 58<br>3.9 | 27<br>1.8   | 213<br>8.8 | 131<br>4.4 | 66<br>0.7  | 11<br>0.3 |
|                        | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 9<br>0.2       | 38<br>0.8  | 3<br>0.1   | 7<br>0.1  | 8<br>0.2  | 3<br>0.1  | 10<br>0.2 | 7<br>3.4      | 215<br>34.7 | 9<br>1.5   | 14<br>2.3  | 26<br>4.2  | 25<br>1.5 | 9<br>10.8   | 67<br>6.6  | 41<br>0.3  | 2<br>3.6   |           |
| 無回答                    | 43<br>100.0                                    | -              | 5<br>0.1       | -          | 1<br>0.0   | 2<br>0.0  | 1<br>0.0  | -         | 1<br>39.5 | 17<br>2.3     | 1<br>1.3    | 4<br>9.3   | 5<br>11.6  | 1<br>2.3   | 3<br>7.0  | 1<br>2.3    | -          | 1<br>2.3   |            |           |
| 問8<br>(果実人材の育成・み能力開発)  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 6<br>0.1       | 18<br>0.4  | 3<br>0.1   | 2<br>0.0  | 4<br>0.1  | 2<br>0.0  | 1<br>0.0  | 6<br>27.4     | 45<br>1.8   | 3<br>4.3   | 7<br>0.6   | 1<br>1.2   | 2<br>3.0  | 5<br>7.9    | 3<br>3.0   | -          | 9<br>5.5   |           |
|                        | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 28<br>0.6      | 184<br>3.7 | 12<br>0.3  | 17<br>0.4 | 29<br>0.6 | 19<br>0.4 | 52<br>1.2 | 55<br>32.0    | 49<br>2.1   | 49<br>2.1  | 59<br>2.5  | 85<br>3.6  | 41<br>1.7 | 227<br>9.7  | 125<br>5.3 | 23<br>1.0  | 93<br>4.0  |           |
|                        | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 26<br>0.5      | 130<br>2.6 | 10<br>0.2  | 18<br>0.4 | 23<br>0.5 | 15<br>0.3 | 33<br>0.8 | 31<br>31.3    | 60<br>1.9   | 41<br>2.1  | 45<br>2.6  | 79<br>3.6  | 20<br>0.9 | 205<br>9.4  | 127<br>5.9 | 21<br>1.0  | 86<br>4.0  |           |
|                        | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 3<br>0.1       | 17<br>0.3  | -          | 4<br>0.1  | 2<br>0.0  | 4<br>0.1  | 3<br>0.1  | 4<br>30.6     | 8<br>4.6    | 6<br>2.1   | 8<br>2.8   | 13<br>4.6  | 5<br>1.8  | 23<br>8.2   | 15<br>3.7  | 2<br>0.7   | 10<br>3.6  |           |
|                        | 無回答  | 131<br>100.0   | 2<br>0.0       | 8<br>0.2   | -          | 2<br>0.0  | 1<br>0.0  | 1<br>0.0  | 3<br>0.1  | 33<br>8.8     | 2<br>1.5    | -          | 2<br>9.3   | 7<br>5.3   | 5<br>3.8  | 6<br>4.6    | 5<br>3.8   | 1<br>0.8   | 5<br>3.8   |           |
| 問11<br>(比較働いた生産性の変化前と) | 向上した   | 702<br>100.0   | 12<br>0.2      | 64<br>1.3  | 7<br>0.1   | 9<br>0.2  | 11<br>0.2 | 8<br>0.2  | 11<br>0.2 | 18<br>2.6     | 10<br>1.4   | 18<br>2.6  | 17<br>2.4  | 18<br>2.6  | 10<br>1.4 | 60<br>8.5   | 40<br>5.7  | 10<br>1.4  | 37<br>5.3  |           |
|                        | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 20<br>0.4      | 166<br>3.3 | 9<br>0.2   | 20<br>0.4 | 13<br>0.3 | 18<br>0.4 | 40<br>0.9 | 56<br>31.2    | 50<br>2.3   | 45<br>2.1  | 56<br>2.6  | 83<br>3.8  | 31<br>1.4 | 195<br>9.0  | 103<br>4.7 | 20<br>0.9  | 93<br>4.4  |           |
|                        | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 23<br>0.5      | 90<br>1.8  | 7<br>0.1   | 10<br>0.2 | 11<br>0.2 | 9<br>0.2  | 19<br>0.4 | 14<br>32.5    | 25<br>1.6   | 35<br>2.2  | 33<br>2.1  | 59<br>3.7  | 29<br>1.8 | 172<br>10.7 | 102<br>6.4 | 11<br>0.7  | 54<br>3.4  |           |
|                        | やや低下した   | 449<br>100.0   | 8<br>0.2       | 56<br>1.1  | 2<br>0.0   | 2<br>0.0  | 3<br>0.1  | 4<br>0.1  | 9<br>0.2  | 6<br>29.2     | 11<br>2.4   | 8<br>1.8   | 12<br>2.7  | 17<br>3.8  | 6<br>1.3  | 34<br>7.6   | 24<br>5.3  | 5<br>1.1   | 14<br>3.1  |           |
|                        | 低下した   | 105<br>100.0   | 1<br>0.0       | 7<br>0.1   | -          | 1<br>0.0  | -         | 1<br>0.0  | 3<br>0.1  | 2<br>27.6     | 29<br>1.0   | 1<br>1.0   | 4<br>3.8   | 5<br>4.8   | -         | 10<br>9.5   | 6<br>5.7   | -          | 2<br>1.9   |           |
|                        | 無回答  | 61<br>100.0    | 1<br>0.0       | 4<br>0.1   | -          | 1<br>0.0  | 1<br>0.0  | -         | 1<br>0.0  | 17<br>2.7     | 2<br>1.3    | -          | 4<br>6.6   | 4<br>6.6   | -         | 3<br>4.9    | 2<br>3.3   | 1<br>1.6   | 1<br>1.6   |           |
| 問12<br>(模労働生産性との比較業同規) | 高い   | 190<br>100.0   | 4<br>0.1       | 13<br>0.3  | 1<br>0.0   | 3<br>0.1  | 1<br>0.0  | 3<br>0.1  | 2<br>0.0  | 3<br>28.4     | 2<br>1.1    | 2<br>1.1   | 1<br>0.5   | 2<br>2.6   | 2<br>1.1  | 20<br>10.5  | 10<br>5.3  | 3<br>1.6   | 9<br>4.7   |           |
|                        | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 13<br>0.3      | 104<br>2.1 | 9<br>0.2   | 9<br>0.2  | 20<br>0.4 | 12<br>0.3 | 24<br>0.5 | 30<br>30.8    | 23<br>1.9   | 23<br>1.9  | 34<br>2.7  | 44<br>3.6  | 22<br>1.8 | 112<br>9.0  | 66<br>5.3  | 10<br>0.8  | 47<br>3.8  |           |
|                        | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 29<br>0.6      | 133<br>2.7 | 7<br>0.1   | 18<br>0.4 | 25<br>0.5 | 10<br>0.2 | 37<br>0.8 | 36<br>32.1    | 48<br>2.2   | 49<br>2.3  | 48<br>2.2  | 78<br>3.6  | 39<br>1.8 | 194<br>9.0  | 123<br>5.7 | 23<br>1.1  | 86<br>4.0  |           |
|                        | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 15<br>0.3      | 84<br>1.7  | 8<br>0.2   | 7<br>0.1  | 10<br>0.2 | 12<br>0.3 | 21<br>0.5 | 26<br>30.8    | 21<br>1.7   | 27<br>2.2  | 31<br>2.6  | 47<br>3.9  | 9<br>0.7  | 119<br>9.9  | 59<br>4.9  | 10<br>0.8  | 47<br>3.7  |           |
|                        | 低い   | 189<br>100.0   | 2<br>0.0       | 15<br>0.3  | -          | 4<br>0.1  | 1<br>0.0  | 3<br>0.1  | 6<br>0.1  | 6<br>33.3     | 3<br>1.6    | 3<br>1.6   | 10<br>5.3  | 5<br>2.6   | 3<br>1.6  | 22<br>11.6  | 9<br>4.8   | -          | 8<br>4.2   |           |
|                        | 無回答  | 128<br>100.0   | 2<br>0.0       | 8<br>0.2   | -          | 2<br>0.0  | 2<br>0.0  | 1<br>0.0  | 2<br>0.0  | 39<br>30.5    | 2<br>1.6    | 3<br>2.3   | 2<br>1.6   | 2<br>5.5   | 7<br>5.5  | 7<br>10.8   | 1<br>7.8   | 1<br>0.8   | 6<br>4.7   |           |
| F 12<br>(営業利益の変化)      | 大幅に増加(15%以上)                                   | 912<br>100.0   | 12<br>0.2      | 73<br>1.4  | 4<br>0.1   | 8<br>0.2  | 11<br>0.2 | 9<br>0.2  | 20<br>0.4 | 21<br>32.1    | 24<br>2.6   | 20<br>2.2  | 18<br>2.0  | 29<br>3.2  | 13<br>1.4 | 98<br>9.8   | 55<br>6.0  | 7<br>0.8   | 38<br>4.2  |           |
|                        | 増加(5%以上15%未満)                                  | 898<br>100.0   | 13<br>0.3      | 60<br>1.2  | 4<br>0.1   | 6<br>0.1  | 13<br>0.3 | 7<br>0.1  | 12<br>0.3 | 18<br>32.9    | 13<br>1.4   | 22<br>2.2  | 20<br>2.2  | 33<br>3.7  | 9<br>1.0  | 84<br>9.4   | 46<br>5.1  | 15<br>1.7  | 53<br>5.9  |           |
|                        | ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,234<br>100.0 | 18<br>0.4      | 73<br>1.4  | 5<br>0.1   | 8<br>0.2  | 12<br>0.2 | 9<br>0.2  | 21<br>0.7 | 18<br>30.8    | 20<br>1.6   | 22<br>1.8  | 37<br>3.0  | 44<br>3.6  | 24<br>1.9 | 121<br>9.8  | 56<br>4.5  | 10<br>0.8  | 46<br>3.7  |           |
|                        | 減少(5%以上15%未満)                                  | 513<br>100.0   | 4<br>0.1       | 34<br>0.7  | 2<br>0.0   | 3<br>0.1  | 7<br>0.1  | 5<br>0.1  | 4<br>0.1  | 13<br>31.0    | 10<br>1.9   | 12<br>2.3  | 13<br>2.5  | 21<br>4.1  | 6<br>1.2  | 54<br>10.5  | 32<br>6.2  | -          | 11<br>2.1  |           |
|                        | 大幅に減少(15%以上)                                   | 679<br>100.0   | 11<br>0.2      | 52<br>1.0  | 4<br>0.1   | 8<br>0.2  | 12<br>0.2 | 7<br>0.1  | 8<br>0.2  | 5<br>34.9     | 16<br>2.4   | 16<br>2.4  | 26<br>2.9  | 14<br>3.8  |           |             |            |            |            |           |

|   | 合計    | 北陸   |     |     |     |     | 東海    |     |     |      |     |
|---|-------|------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|------|-----|
|   |       | 計    | 新潟県 | 富山県 | 石川県 | 福井県 | 計     | 岐阜県 | 静岡県 | 愛知県  | 三重県 |
|   | 5,094 | 395  | 172 | 106 | 86  | 31  | 1,034 | 143 | 265 | 536  | 90  |
|   | 100.0 | 7.8  | 3.4 | 2.1 | 1.7 | 0.6 | 20.3  | 2.8 | 5.2 | 10.5 | 1.8 |
| F 3<br>業種<br>(SA)                               |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| プラスチック製品製造業                                     | 532   | 36   | 9   | 14  | 5   | 8   | 119   | 11  | 25  | 76   | 7   |
|   | 100.0 | 6.8  | 1.7 | 2.6 | 0.9 | 1.5 | 22.4  | 2.1 | 4.7 | 14.3 | 1.3 |
| 鉄鋼業   | 207   | 13   | 4   | 3   | 5   | 1   | 41    | 4   | 9   | 25   | 3   |
|   | 100.0 | 6.3  | 1.9 | 1.4 | 2.4 | 0.5 | 19.8  | 1.9 | 4.3 | 12.1 | 1.4 |
| 非鉄金属製造業   | 214   | 19   | 4   | 8   | 3   | 4   | 32    | 6   | 11  | 12   | 3   |
|   | 100.0 | 8.9  | 1.9 | 3.7 | 1.4 | 1.9 | 15.0  | 2.8 | 5.1 | 5.6  | 1.4 |
| 金属製品製造業   | 1,385 | 142  | 67  | 36  | 35  | 4   | 263   | 49  | 56  | 133  | 25  |
|   | 100.0 | 10.3 | 4.8 | 2.6 | 2.5 | 0.3 | 19.0  | 3.5 | 4.0 | 9.6  | 1.8 |
| はん用機械器具製造業                                      | 213   | 12   | 4   | 4   | 4   | -   | 40    | 6   | 4   | 22   | 8   |
|   | 100.0 | 5.6  | 1.9 | 1.9 | 1.9 | -   | 18.8  | 2.8 | 1.9 | 10.3 | 3.8 |
| 生産用機械器具製造業                                      | 577   | 57   | 22  | 15  | 14  | 6   | 131   | 15  | 43  | 62   | 11  |
|   | 100.0 | 9.9  | 3.8 | 2.6 | 2.4 | 1.0 | 22.7  | 2.6 | 7.5 | 10.7 | 1.9 |
| 業務用機械器具製造業                                      | 207   | 14   | 9   | 1   | 2   | 2   | 27    | 2   | 8   | 16   | 1   |
|   | 100.0 | 6.8  | 4.3 | 0.5 | 1.0 | 1.0 | 13.0  | 1.0 | 3.9 | 7.7  | 0.5 |
| 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277   | 30   | 13  | 15  | 2   | -   | 22    | 4   | 5   | 7    | 6   |
|   | 100.0 | 10.8 | 4.7 | 5.4 | 0.7 | -   | 7.9   | 1.4 | 1.8 | 2.5  | 2.2 |
| 電気機械器具製造業                                       | 709   | 43   | 22  | 5   | 11  | 5   | 108   | 19  | 32  | 41   | 16  |
|   | 100.0 | 6.1  | 3.1 | 0.7 | 1.6 | 0.7 | 15.2  | 2.7 | 4.5 | 5.8  | 2.3 |
| 情報通信機械器具製造業                                     | 56    | 1    | 1   | -   | -   | -   | 5     | 1   | 2   | 2    | -   |
|   | 100.0 | 1.8  | 1.8 | -   | -   | -   | 8.9   | 1.8 | 3.6 | 3.6  | -   |
| 輸送用機械器具製造業                                      | 717   | 28   | 17  | 5   | 5   | 1   | 246   | 26  | 70  | 140  | 10  |
|   | 100.0 | 3.9  | 2.4 | 0.7 | 0.7 | 0.1 | 34.3  | 3.6 | 9.8 | 19.5 | 1.4 |
| F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                          |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| ～49人  | 1,779 | 139  | 57  | 44  | 28  | 10  | 352   | 41  | 103 | 178  | 30  |
|   | 100.0 | 7.8  | 3.2 | 2.5 | 1.6 | 0.6 | 19.8  | 2.3 | 5.8 | 10.0 | 1.7 |
| 50人～99人   | 1,773 | 142  | 72  | 35  | 24  | 11  | 337   | 41  | 84  | 181  | 31  |
|   | 100.0 | 8.0  | 4.1 | 2.0 | 1.4 | 0.6 | 19.0  | 2.3 | 4.7 | 10.2 | 1.7 |
| 100人～299人                                       | 1,184 | 88   | 35  | 20  | 24  | 9   | 259   | 46  | 62  | 132  | 19  |
|   | 100.0 | 7.4  | 3.0 | 1.7 | 2.0 | 0.8 | 21.9  | 3.9 | 5.2 | 11.1 | 1.6 |
| 300人以上  | 354   | 26   | 8   | 7   | 10  | 1   | 86    | 15  | 16  | 45   | 10  |
|   | 100.0 | 7.3  | 2.3 | 2.0 | 2.8 | 0.3 | 24.3  | 4.2 | 4.5 | 12.7 | 2.8 |
| 無回答   | 4     | -    | -   | -   | -   | -   | -     | -   | -   | -    | -   |
|   | 100.0 | -    | -   | -   | -   | -   | -     | -   | -   | -    | -   |
| F 10<br>(SA)<br>変着状況の                           |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| よくなった   | 598   | 55   | 27  | 12  | 12  | 4   | 131   | 20  | 31  | 65   | 15  |
|   | 100.0 | 9.2  | 4.5 | 2.0 | 2.0 | 0.7 | 21.9  | 3.3 | 5.2 | 10.9 | 2.5 |
| 変わらない   | 2,962 | 223  | 92  | 62  | 49  | 20  | 599   | 83  | 148 | 318  | 50  |
|   | 100.0 | 7.5  | 3.1 | 2.1 | 1.7 | 0.7 | 20.2  | 2.8 | 5.0 | 10.7 | 1.7 |
| 悪くなった   | 1,158 | 83   | 38  | 24  | 17  | 4   | 235   | 34  | 67  | 118  | 16  |
|   | 100.0 | 7.2  | 3.3 | 2.1 | 1.5 | 0.3 | 20.3  | 2.9 | 5.8 | 10.2 | 1.4 |
| 無回答   | 376   | 34   | 15  | 8   | 8   | 3   | 69    | 6   | 19  | 35   | 9   |
|   | 100.0 | 9.0  | 4.0 | 2.1 | 2.1 | 0.8 | 18.4  | 1.6 | 5.1 | 9.3  | 2.4 |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                            |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673   | 49   | 25  | 12  | 8   | 4   | 137   | 18  | 30  | 78   | 11  |
|   | 100.0 | 7.3  | 3.7 | 1.8 | 1.2 | 0.6 | 20.4  | 2.7 | 4.5 | 11.6 | 1.6 |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 2,282 | 168  | 74  | 44  | 32  | 18  | 433   | 62  | 113 | 216  | 42  |
|   | 100.0 | 7.4  | 3.3 | 1.9 | 1.4 | 0.8 | 19.1  | 2.7 | 5.0 | 9.5  | 1.9 |
| 個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497 | 130  | 52  | 40  | 31  | 7   | 336   | 46  | 83  | 177  | 30  |
|   | 100.0 | 8.7  | 3.5 | 2.7 | 2.1 | 0.5 | 22.4  | 3.1 | 5.5 | 11.8 | 2.0 |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619   | 47   | 20  | 10  | 15  | 2   | 120   | 17  | 36  | 60   | 7   |
|   | 100.0 | 7.6  | 3.2 | 1.6 | 2.4 | 0.3 | 19.4  | 2.7 | 5.8 | 9.7  | 1.1 |
| 無回答   | 43    | 1    | 1   | -   | -   | -   | 8     | -   | 3   | 5    | -   |
|   | 100.0 | 2.3  | 2.3 | -   | -   | -   | 18.6  | -   | 7.0 | 11.6 | -   |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の取組・能力成開                       |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| 成果があがっている                                       | 164   | 18   | 12  | 2   | 2   | 2   | 22    | 5   | 5   | 9    | 3   |
|   | 100.0 | 11.0 | 7.3 | 1.2 | 1.2 | 1.2 | 13.4  | 3.0 | 3.0 | 5.5  | 1.8 |
| ある程度成果があがっている                                   | 2,348 | 180  | 85  | 48  | 35  | 12  | 450   | 60  | 116 | 231  | 43  |
|   | 100.0 | 7.7  | 3.6 | 2.0 | 1.5 | 0.5 | 19.2  | 2.6 | 4.9 | 9.8  | 1.8 |
| あまり成果があがっていない                                   | 2,170 | 173  | 64  | 54  | 38  | 17  | 477   | 63  | 126 | 251  | 37  |
|   | 100.0 | 8.0  | 2.9 | 2.5 | 1.8 | 0.8 | 22.0  | 2.9 | 5.8 | 11.6 | 1.7 |
| 成果があがっていない                                      | 281   | 16   | 6   | 2   | 8   | -   | 54    | 8   | 12  | 31   | 3   |
|   | 100.0 | 5.7  | 2.1 | 0.7 | 2.8 | -   | 19.2  | 2.8 | 4.3 | 11.0 | 1.1 |
| 無回答   | 131   | 8    | 5   | -   | 3   | -   | 31    | 7   | 6   | 14   | 4   |
|   | 100.0 | 6.1  | 3.8 | -   | 2.3 | -   | 23.7  | 5.3 | 4.6 | 10.7 | 3.1 |
| 問11<br>(SA)<br>比較働した生産性との3年前と                   |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| 向上した  | 702   | 55   | 22  | 17  | 11  | 5   | 132   | 19  | 33  | 70   | 10  |
|   | 100.0 | 7.8  | 3.1 | 2.4 | 1.6 | 0.7 | 18.8  | 2.7 | 4.7 | 10.0 | 1.4 |
| やや向上した  | 2,176 | 169  | 75  | 43  | 34  | 17  | 447   | 59  | 112 | 235  | 41  |
|   | 100.0 | 7.8  | 3.4 | 2.0 | 1.6 | 0.8 | 20.5  | 2.7 | 5.1 | 10.8 | 1.9 |
| 変わらない   | 1,601 | 126  | 58  | 32  | 32  | 4   | 329   | 44  | 80  | 170  | 35  |
|   | 100.0 | 7.9  | 3.6 | 2.0 | 2.0 | 0.2 | 20.5  | 2.7 | 5.0 | 10.6 | 2.2 |
| やや低下した  | 449   | 32   | 13  | 11  | 6   | 2   | 94    | 17  | 29  | 45   | 3   |
|   | 100.0 | 7.1  | 2.9 | 2.4 | 1.3 | 0.4 | 20.9  | 3.8 | 6.5 | 10.0 | 0.7 |
| 低下した  | 105   | 7    | 3   | 1   | 1   | 2   | 24    | 3   | 7   | 13   | 1   |
|   | 100.0 | 6.7  | 2.9 | 1.0 | 1.0 | 1.9 | 22.9  | 2.9 | 6.7 | 12.4 | 1.0 |
| 無回答   | 61    | 6    | 1   | 2   | 2   | 1   | 8     | 1   | 4   | 3    | -   |
|   | 100.0 | 9.8  | 1.6 | 3.3 | 3.3 | 1.6 | 13.1  | 1.6 | 6.6 | 4.9  | -   |
| 問12<br>(SA)<br>模労働他社生産との比較業同規                   |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| 高い  | 190   | 18   | 7   | 3   | 6   | 2   | 35    | 9   | 12  | 13   | 1   |
|   | 100.0 | 9.5  | 3.7 | 1.6 | 3.2 | 1.1 | 18.4  | 4.7 | 6.3 | 6.8  | 0.5 |
| やや高い  | 1,239 | 107  | 46  | 33  | 19  | 9   | 249   | 35  | 65  | 130  | 19  |
|   | 100.0 | 8.6  | 3.7 | 2.7 | 1.5 | 0.7 | 20.1  | 2.8 | 5.2 | 10.5 | 1.5 |
| 他社と同じくらい  | 2,146 | 161  | 72  | 41  | 34  | 14  | 451   | 65  | 98  | 243  | 45  |
|   | 100.0 | 7.5  | 3.4 | 1.9 | 1.6 | 0.7 | 21.0  | 3.0 | 4.6 | 11.3 | 2.1 |
| やや低い  | 1,202 | 82   | 37  | 20  | 22  | 3   | 239   | 26  | 75  | 119  | 19  |
|   | 100.0 | 6.8  | 3.1 | 1.7 | 1.8 | 0.2 | 19.9  | 2.2 | 6.2 | 9.9  | 1.6 |
| 低い  | 189   | 17   | 7   | 6   | 3   | 1   | 29    | 5   | 6   | 16   | 2   |
|   | 100.0 | 9.0  | 3.7 | 3.2 | 1.6 | 0.5 | 15.3  | 2.6 | 3.2 | 8.5  | 1.1 |
| 無回答   | 128   | 10   | 3   | 3   | 2   | 2   | 31    | 3   | 9   | 15   | 4   |
|   | 100.0 | 7.8  | 2.3 | 2.3 | 1.6 | 1.6 | 24.2  | 2.3 | 7.0 | 11.7 | 3.1 |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化                         |       |      |     |     |     |     |       |     |     |      |     |
| 大幅に増加<br>(15%以上)                                | 912   | 80   | 35  | 15  | 20  | 10  | 181   | 21  | 47  | 99   | 14  |
|   | 100.0 | 8.8  | 3.8 | 1.6 | 2.2 | 1.1 | 19.8  | 2.3 | 5.2 | 10.9 | 1.5 |
| 増加<br>(5%以上15%未満)                               | 898   | 58   | 25  | 19  | 11  | 3   | 185   | 22  | 49  | 98   | 16  |
|   | 100.0 | 6.5  | 2.8 | 2.1 | 1.2 | 0.3 | 20.6  | 2.4 | 5.5 | 10.9 | 1.8 |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                              | 1,234 | 96   | 43  | 30  | 17  | 6   | 271   | 41  | 55  | 147  | 28  |
|   | 100.0 | 7.8  | 3.5 | 2.4 | 1.4 | 0.5 | 22.0  | 3.3 | 4.5 | 11.9 | 2.3 |
| 減少<br>(5%以上15%未満)                               | 513   | 42   | 18  | 14  | 7   | 3   | 108   | 15  | 40  | 48   | 5   |
|   | 100.0 | 8.2  | 3.5 | 2.7 | 1.4 | 0.6 | 21.1  | 2.9 | 7.8 | 9.4  | 1.0 |
| 大幅に減少<br>(15%以上)                                | 679   | 45   | 19  | 10  | 12  | 4   | 116   | 18  | 29  | 62   | 7   |
|   | 100.0 | 6.6  | 2.8 | 1.5 | 1.8 | 0.6 | 17.1  | 2.7 | 4.3 | 9.1  | 1.0 |
| 無回答   | 858   | 74   | 32  | 18  | 19  | 5   | 173   | 26  | 45  | 82   | 20  |
|   | 100.0 | 8.6  | 3.7 | 2.1 | 2.2 | 0.6 | 20.2  | 3.0 | 5.2 | 9.6  | 2.3 |

|  | 合計   | 近畿             |                |             |            |             |            |           |            | 中国         |            |           |            |           |           |           |
|--|--|----------------|----------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|
|  |  | 計              | 滋賀県            | 京都府         | 大阪府        | 兵庫県         | 奈良県        | 和歌山県      | 計          | 鳥取県        | 島根県        | 岡山県       | 広島県        | 山口県       |           |           |
| 合計   | 5,094<br>100.0                                 | 887<br>17.4    | 70<br>1.4      | 108<br>2.1  | 448<br>8.8 | 204<br>4.0  | 35<br>0.7  | 22<br>0.4 | 305<br>6.0 | 21<br>0.4  | 30<br>0.6  | 60<br>1.2 | 148<br>2.9 | 46<br>0.9 |           |           |
| F 3<br>業種<br>(SA)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 114<br>21.4    | 16<br>3.0   | 16<br>3.0  | 52<br>9.8   | 21<br>3.9  | 7<br>1.3  | 2<br>0.4   | 24<br>4.5  | 2<br>0.4   | 2<br>0.4  | 5<br>0.9   | 11<br>2.1 | 4<br>0.8  |           |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 39<br>18.8     | 1<br>0.5    | 4<br>1.9   | 23<br>11.1  | 10<br>4.8  | -         | 1<br>0.5   | 26<br>12.6 | 3<br>1.4   | 1<br>0.5  | 4<br>1.9   | 16<br>7.7 | 2<br>1.0  |           |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 45<br>21.0     | 3<br>1.4    | 3<br>1.4   | 23<br>10.7  | 12<br>5.6  | 3<br>1.4  | 1<br>0.5   | 6<br>2.8   | -          | -         | 1<br>0.5   | 2<br>0.9  | 3<br>1.4  |           |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 285<br>20.6    | 14<br>1.0   | 21<br>1.5  | 167<br>12.1 | 69<br>5.0  | 7<br>0.5  | 7<br>0.5   | 78<br>5.6  | 5<br>0.4   | 7<br>0.5  | 20<br>1.4  | 32<br>2.3 | 14<br>1.0 |           |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 54<br>25.4     | 3<br>1.4    | 3<br>1.4   | 31<br>14.6  | 13<br>6.1  | 4<br>1.9  | -          | 18<br>8.5  | 1<br>0.5   | 1<br>0.5  | 1<br>0.5   | 13<br>6.1 | 2<br>0.9  |           |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 92<br>15.9     | 7<br>1.2    | 16<br>2.8  | 40<br>6.9   | 22<br>3.8  | 5<br>0.9  | 2<br>0.3   | 32<br>5.5  | 2<br>0.3   | 2<br>0.3  | 6<br>1.0   | 16<br>2.8 | 6<br>1.0  |           |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 30<br>14.5     | 1<br>0.5    | 7<br>3.4   | 14<br>6.8   | 3<br>1.4   | 2<br>1.0  | 3<br>1.4   | 10<br>4.8  | -          | -         | 3<br>1.4   | 7<br>3.4  | -         |           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 41<br>14.8     | 9<br>3.2    | 10<br>3.6  | 14<br>5.1   | 6<br>2.2   | 2<br>0.7  | -          | 14<br>5.1  | 1<br>0.4   | 6<br>2.2  | 2<br>0.7   | 4<br>1.4  | 1<br>0.4  |           |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 112<br>15.8    | 10<br>1.4   | 21<br>3.0  | 51<br>7.2   | 23<br>3.2  | 3<br>0.4  | 4<br>0.6   | 38<br>5.4  | 5<br>0.7   | 5<br>0.7  | 11<br>1.6  | 12<br>1.7 | 5<br>0.7  |           |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 4<br>7.1       | -           | -          | 3<br>5.4    | 1<br>1.8   | -         | -          | 1<br>1.8   | -          | -         | 1<br>1.6   | -         | -         |           |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 71<br>9.9      | 6<br>0.8    | 7<br>1.0   | 30<br>4.2   | 24<br>3.3  | 2<br>0.3  | 2<br>0.3   | 58<br>8.1  | 2<br>0.3   | 5<br>0.7  | 7<br>1.0   | 35<br>4.9 | 9<br>1.3  |           |
|  | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                         | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 316<br>17.8 | 21<br>1.2  | 41<br>2.3   | 177<br>9.9 | 56<br>3.1 | 8<br>0.7   | 8<br>0.4   | 119<br>6.7 | 6<br>0.3  | 6<br>0.3   | 26<br>1.5 | 57<br>3.2 | 24<br>1.3 |
|  |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0 | 312<br>17.6 | 18<br>1.0  | 33<br>1.9   | 153<br>8.6 | 87<br>4.9 | 15<br>0.8  | 6<br>0.3   | 97<br>5.5  | 9<br>0.5  | 11<br>0.6  | 18<br>1.0 | 45<br>2.5 | 14<br>0.8 |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 209<br>17.7    | 26<br>2.2   | 25<br>2.1  | 94<br>7.9   | 52<br>4.4  | 5<br>0.4  | 7<br>0.6   | 66<br>5.6  | 6<br>0.5   | 9<br>0.8  | 12<br>1.0  | 31<br>2.6 | 8<br>0.7  |           |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 49<br>13.8     | 5<br>1.4    | 9<br>2.5   | 23<br>6.5   | 9<br>2.5   | 2<br>0.6  | 1<br>0.3   | 22<br>6.2  | -          | 4<br>1.1  | 3<br>0.8   | 15<br>4.2 | -         |           |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | -           | -          | 1<br>25.0   | -          | -         | -          | 1<br>25.0  | -          | -         | 1<br>25.0  | -         | -         |           |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況の<br>変化  | よくなった  | 598<br>100.0   | 95<br>15.9     | 7<br>1.2    | 13<br>2.2  | 49<br>8.2   | 17<br>2.8  | 6<br>1.0  | 3<br>0.5   | 31<br>5.2  | 3<br>0.5   | 1<br>0.2  | 7<br>1.2   | 15<br>2.5 | 5<br>0.8  |           |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 520<br>17.6    | 45<br>1.5   | 65<br>2.2  | 251<br>8.5  | 127<br>4.3 | 19<br>0.6 | 13<br>0.4  | 176<br>5.9 | 13<br>0.4  | 20<br>0.7 | 30<br>1.0  | 88<br>3.0 | 25<br>0.8 |           |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 190<br>16.4    | 13<br>1.1   | 20<br>1.7  | 106<br>9.2  | 41<br>3.5  | 7<br>0.6  | 3<br>0.3   | 79<br>6.8  | 3<br>0.4   | 5<br>0.4  | 19<br>1.6  | 37<br>3.2 | 15<br>1.3 |           |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 82<br>21.8     | 5<br>1.3    | 10<br>2.7  | 42<br>11.2  | 19<br>5.1  | 3<br>0.8  | 3<br>0.8   | 19<br>5.1  | 2<br>0.5   | 4<br>1.1  | 4<br>1.1   | 8<br>2.1  | 1<br>0.3  |           |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 114<br>16.9    | 4<br>0.6    | 17<br>2.5  | 71<br>10.5  | 18<br>2.7  | 3<br>0.4  | 1<br>0.1   | 32<br>4.8  | -          | 4<br>0.6  | 10<br>1.5  | 14<br>2.1 | 4<br>0.6  |           |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 423<br>18.7    | 40<br>1.8   | 45<br>2.0  | 214<br>9.5  | 95<br>4.2  | 17<br>0.8 | 12<br>0.5  | 146<br>6.5 | 11<br>0.5  | 16<br>0.7 | 34<br>1.5  | 64<br>2.8 | 21<br>0.9 |           |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 236<br>15.8    | 17<br>1.1   | 33<br>2.2  | 104<br>6.9  | 65<br>4.3  | 12<br>0.8 | 5<br>0.3   | 87<br>5.8  | 6<br>0.4   | 7<br>0.5  | 13<br>0.9  | 45<br>3.0 | 16<br>1.1 |           |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 109<br>17.6    | 9<br>1.5    | 13<br>2.1  | 54<br>8.7   | 26<br>4.2  | 3<br>0.5  | 4<br>0.6   | 38<br>6.1  | 3<br>0.5   | 3<br>0.5  | 3<br>0.5   | 24<br>3.9 | 5<br>0.8  |           |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 5<br>11.6      | -           | -          | 5<br>11.6   | -          | -         | -          | 2<br>4.7   | 1<br>2.3   | -         | -          | 1<br>2.3  | -         |           |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の<br>取組・<br>能力<br>開成                              | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 35<br>21.3     | 5<br>3.0    | 2<br>1.2   | 19<br>11.6  | 6<br>3.7   | 2<br>1.2  | 1<br>0.6   | 7<br>4.3   | 2<br>1.2   | -         | 2<br>1.8   | 3<br>2.6  | -         |           |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 415<br>17.7    | 29<br>1.2   | 52<br>2.2  | 202<br>8.6  | 103<br>4.4 | 14<br>0.6 | 15<br>0.6  | 131<br>5.6 | 7<br>0.3   | 18<br>0.8 | 29<br>1.2  | 56<br>2.4 | 21<br>0.9 |           |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 351<br>16.2    | 29<br>1.3   | 44<br>2.0  | 179<br>8.2  | 77<br>3.5  | 16<br>0.7 | 6<br>0.3   | 129<br>5.9 | 9<br>0.4   | 8<br>0.4  | 25<br>1.2  | 65<br>3.0 | 22<br>1.0 |           |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 53<br>18.9     | 5<br>1.8    | 7<br>2.5   | 27<br>9.6   | 11<br>3.9  | 3<br>1.1  | -          | 28<br>10.0 | 2<br>0.7   | 3<br>1.1  | 2<br>0.7   | 18<br>6.4 | 3<br>1.1  |           |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 33<br>25.2     | 2<br>1.5    | 3<br>2.3   | 21<br>16.0  | 7<br>5.3   | -         | -          | 10<br>7.6  | 1<br>0.8   | 1<br>0.8  | 2<br>1.5   | 6<br>4.6  | -         |           |
| 問11<br>(SA)<br>比較働<br>した生<br>産性<br>の3<br>変<br>化                    | 向上した   | 702<br>100.0   | 124<br>17.7    | 9<br>1.3    | 16<br>2.3  | 67<br>9.5   | 23<br>3.3  | 6<br>0.9  | 3<br>0.4   | 32<br>4.6  | 3<br>0.4   | 3<br>0.4  | 10<br>1.4  | 15<br>2.1 | 1<br>0.1  |           |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 369<br>17.0    | 31<br>1.4   | 53<br>2.4  | 174<br>8.0  | 80<br>3.7  | 16<br>0.7 | 15<br>0.7  | 126<br>5.8 | 7<br>0.3   | 14<br>0.6 | 27<br>1.2  | 49<br>2.3 | 29<br>1.3 |           |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 285<br>17.8    | 27<br>1.7   | 31<br>1.9  | 145<br>9.1  | 71<br>4.4  | 9<br>0.6  | 2<br>0.1   | 92<br>5.7  | 8<br>0.5   | 9<br>0.6  | 13<br>0.8  | 51<br>3.2 | 11<br>0.7 |           |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 80<br>17.8     | 2<br>0.4    | 5<br>1.1   | 47<br>10.5  | 20<br>4.5  | 4<br>0.9  | 2<br>0.4   | 39<br>8.7  | 1<br>0.2   | 3<br>0.7  | 6<br>1.3   | 25<br>5.6 | 4<br>0.9  |           |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 18<br>17.1     | 1<br>1.0    | 1<br>1.0   | 6<br>9.5    | 6<br>5.7   | -         | -          | 10<br>9.5  | 2<br>1.9   | -         | 1<br>1.0   | 6<br>5.7  | 1<br>1.0  |           |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 11<br>18.0     | -           | 2<br>3.3   | 5<br>8.2    | 4<br>6.6   | -         | -          | 6<br>9.8   | -          | 1<br>1.6  | 4<br>4.9   | 2<br>3.3  | -         |           |
| 問12<br>(SA)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 37<br>19.5     | 2<br>1.1    | 3<br>1.6   | 23<br>12.1  | 8<br>4.2   | 1<br>0.5  | -          | 12<br>6.3  | -          | 1<br>0.5  | 3<br>1.6   | 5<br>2.6  | 3<br>1.6  |           |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 214<br>17.3    | 10<br>0.8   | 27<br>2.2  | 105<br>8.5  | 56<br>4.5  | 8<br>0.6  | 8<br>0.6   | 61<br>6.1  | 6<br>0.5   | 6<br>0.5  | 16<br>1.3  | 34<br>2.7 | 13<br>1.0 |           |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 374<br>17.4    | 27<br>1.3   | 49<br>2.3  | 191<br>8.9  | 82<br>3.8  | 16<br>0.7 | 9<br>0.4   | 114<br>5.3 | 6<br>0.3   | 6<br>0.6  | 19<br>0.9  | 56<br>2.6 | 21<br>1.0 |           |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 217<br>18.1    | 26<br>2.2   | 25<br>2.1  | 109<br>9.1  | 44<br>3.7  | 10<br>0.8 | 3<br>0.2   | 79<br>6.6  | 6<br>0.5   | 9<br>0.7  | 18<br>1.5  | 39<br>3.2 | 7<br>0.6  |           |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 29<br>15.3     | 4<br>2.1    | 4<br>2.1   | 11<br>5.8   | 9<br>4.8   | -         | -          | 15<br>7.9  | 1<br>0.5   | 1<br>0.5  | -          | 11<br>5.8 | 2<br>1.1  |           |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 16<br>12.5     | 1<br>0.8    | -          | 9<br>7.0    | 5<br>3.9   | -         | -          | 10<br>7.8  | 2<br>1.6   | 1<br>0.8  | 4<br>3.1   | 3<br>2.3  | -         |           |
| F 12<br>(SA)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                    | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 156<br>17.1    | 9<br>1.0    | 24<br>2.6  | 68<br>7.5   | 38<br>4.2  | 10<br>1.1 | 7<br>0.8   | 42<br>4.6  | 5<br>0.5   | 3<br>0.3  | 6<br>0.7   | 20<br>2.2 | 8<br>0.9  |           |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 146<br>16.3    | 14<br>1.6   | 21<br>2.3  | 68<br>7.6   | 25<br>2.8  | 16<br>1.8 | 2<br>0.2   | 56<br>6.2  | 4<br>0.4   | 4<br>0.4  | 15<br>1.7  | 26<br>2.9 | 7<br>0.8  |           |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 213<br>17.3    | 11<br>0.9   | 21<br>1.7  | 124<br>10.0 | 47<br>3.8  | 2<br>0.2  | 8<br>0.6   | 82<br>6.6  | 4<br>0.3   | 9<br>0.7  | 16<br>1.3  | 40<br>3.2 | 13<br>1.1 |           |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 95<br>18.5     | 11<br>2.1   | 10<br>1.9  | 43<br>8.4   | 29<br>5.7  | 1<br>0.2  | 1<br>0.3   | 30<br>6.2  | 1<br>0.2   | 3<br>0.6  | 7<br>1.4   | 16<br>3.1 | 3<br>0.6  |           |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 118<br>17.4    | 8<br>1.2    | 14<br>2.1  | 65<br>9.6   | 30<br>4.4  | 1<br>0.1  | -          | 39<br>5.7  | 3<br>0.4   | 5<br>0.7  | 6<br>0.9   | 17<br>2.5 | 8<br>1.2  |           |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 159<br>18.5    | 17<br>2.0   | 18<br>2.1  | 80<br>9.3   | 35<br>4.1  | 5<br>0.6  | 4<br>0.5   | 56<br>6.5  | 4<br>0.5   | 6<br>0.7  | 10<br>1.2  | 29<br>3.4 | 7<br>0.8  |           |



|  | 合計                     | 四国  |                |           |           |           | 九州         |            |            |           |           |           |           |           |           | 無回答<br>無回答 |          |
|--|------------------------|---|----------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|----------|
|  |                        | 計   | 徳島県            | 香川県       | 愛媛県       | 高知県       | 計          | 福岡県        | 佐賀県        | 長崎県       | 熊本県       | 大分県       | 宮崎県       | 鹿児島県      | 沖縄県       |            |          |
| 合計   | 5,094<br>100.0         | 136<br>2.7                                | 16<br>0.3      | 48<br>0.9 | 52<br>1.0 | 20<br>0.4 | 317<br>6.2 | 122<br>2.4 | 25<br>0.5  | 33<br>0.6 | 57<br>1.1 | 35<br>0.7 | 24<br>0.5 | 17<br>0.3 | 4<br>0.1  | 3<br>0.1   |          |
| F 3<br>業種<br>(SA)                              | プラスチック製品製造業            | 532<br>100.0                              | 12<br>2.3      | 2<br>0.4  | 5<br>0.9  | 1<br>0.2  | 4<br>0.8   | 35<br>6.6  | 13<br>2.4  | 3<br>0.6  | -         | 9<br>1.7  | 3<br>0.6  | 5<br>0.9  | 1<br>0.2  | -          |          |
|  | 鉄鋼業                    | 207<br>100.0                              | 11<br>5.3      | 1<br>0.5  | 2<br>1.0  | 4<br>1.9  | 4<br>1.9   | 15<br>7.2  | 7<br>3.4   | -         | 4<br>1.9  | 1<br>0.5  | 1<br>0.5  | 2<br>1.0  | -         | 1<br>0.5   |          |
|  | 非鉄金属製造業                | 214<br>100.0                              | 1<br>0.5       | -         | 1<br>0.5  | -         | -          | 12<br>5.6  | 5<br>2.3   | -         | 1<br>0.5  | 1<br>0.5  | 2<br>0.9  | 2<br>0.9  | 1<br>0.5  | -          |          |
|  | 金属製品製造業                | 1,385<br>100.0                            | 32<br>2.3      | 5<br>0.4  | 16<br>1.2 | 8<br>0.6  | 3<br>0.2   | 83<br>6.0  | 41<br>3.0  | 6<br>0.4  | 10<br>0.7 | 7<br>0.5  | 8<br>0.6  | 5<br>0.4  | 4<br>0.3  | 2<br>0.1   |          |
|  | はん用機械器具製造業             | 213<br>100.0                              | 9<br>4.2       | -         | 3<br>1.4  | 5<br>2.3  | 1<br>0.5   | 12<br>5.6  | 8<br>3.8   | -         | 3<br>1.4  | 1<br>0.5  | -         | -         | -         | -          |          |
|  | 生産用機械器具製造業             | 577<br>100.0                              | 18<br>3.1      | 2<br>0.3  | 4<br>0.7  | 10<br>1.7 | 2<br>0.3   | 39<br>6.8  | 11<br>1.9  | 2<br>0.3  | 4<br>0.7  | 14<br>2.4 | 3<br>0.5  | 4<br>0.7  | 1<br>0.2  | -          |          |
|  | 業務用機械器具製造業             | 207<br>100.0                              | 7<br>3.4       | 1<br>0.5  | 3<br>1.4  | 2<br>1.0  | 1<br>0.5   | 8<br>3.9   | 1<br>0.5   | 1<br>0.5  | -         | 2<br>1.0  | 2<br>1.0  | -         | 2<br>1.0  | -          |          |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業      | 277<br>100.0                              | 7<br>2.5       | 2<br>0.7  | 1<br>0.4  | 4<br>1.4  | -          | 18<br>6.5  | 3<br>1.1   | -         | -         | 6<br>2.2  | 1<br>0.4  | 4<br>1.4  | 4<br>1.4  | -          |          |
|  | 電気機械器具製造業              | 709<br>100.0                              | 18<br>2.5      | 1<br>0.1  | 11<br>1.6 | 3<br>0.4  | 3<br>0.4   | 37<br>5.2  | 13<br>1.8  | 6<br>0.8  | 5<br>0.7  | 5<br>0.8  | 6<br>0.8  | 1<br>0.1  | 1<br>0.1  | -          |          |
|  | 情報通信機械器具製造業            | 56<br>100.0                               | -              | -         | -         | -         | -          | 6<br>10.7  | 3<br>5.4   | -         | -         | -         | 1<br>1.8  | -         | 1<br>1.8  | 1<br>1.8   |          |
|  | 輸送用機械器具製造業             | 717<br>100.0                              | 21<br>2.9      | 2<br>0.3  | 2<br>0.3  | 15<br>2.1 | 2<br>0.3   | 52<br>7.3  | 17<br>2.4  | 7<br>1.0  | 6<br>0.8  | 11<br>1.5 | 8<br>1.1  | 1<br>0.1  | 2<br>0.3  | -          |          |
|  | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別 | ～49人                                      | 1,779<br>100.0 | 49<br>2.8 | 2<br>0.1  | 15<br>0.8 | 20<br>1.1  | 12<br>0.7  | 111<br>6.2 | 42<br>2.4 | 8<br>0.4  | 13<br>0.7 | 13<br>0.7 | 12<br>0.7 | 7<br>0.4  | 12<br>0.7  | 4<br>0.2 |
|  |                        | 50人～99人                                   | 1,773<br>100.0 | 42<br>2.4 | 7<br>0.4  | 18<br>1.0 | 15<br>0.8  | 2<br>0.1   | 103<br>5.8 | 41<br>2.3 | 11<br>0.6 | 11<br>0.6 | 20<br>1.1 | 12<br>0.7 | 4<br>0.2  | 4<br>0.2   | 2<br>0.1 |
|  |                        | 100人～299人                                 | 1,184<br>100.0 | 40<br>3.4 | 5<br>0.4  | 14<br>1.2 | 15<br>1.3  | 6<br>0.5   | 78<br>6.6  | 29<br>2.4 | 4<br>0.3  | 9<br>0.8  | 17<br>1.4 | 10<br>0.8 | 8<br>0.7  | 1<br>0.1   | -        |
| 300人以上   |                        | 354<br>100.0                              | 5<br>1.4       | 2<br>0.6  | 1<br>0.3  | 2<br>0.6  | -          | 25<br>7.1  | 10<br>2.8  | 2<br>0.6  | -         | 7<br>2.0  | 1<br>0.3  | 5<br>1.4  | -         | -          |          |
| 無回答  |                        | 4<br>100.0                                | -              | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 1<br>25.0  |          |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況の                          |                        | よくなった                                     | 598<br>100.0   | 11<br>1.8 | 1<br>0.2  | 5<br>0.8  | 4<br>0.7   | 1<br>0.2   | 36<br>6.0  | 13<br>2.2 | 2<br>0.3  | 5<br>0.8  | 7<br>1.2  | 6<br>1.0  | -         | 2<br>0.3   | 1<br>0.2 |
|  | 変わらない                  | 2,962<br>100.0                            | 71<br>2.4      | 8<br>0.3  | 25<br>0.8 | 25<br>0.8 | 13<br>0.4  | 174<br>5.9 | 60<br>2.0  | 13<br>0.4 | 18<br>0.6 | 35<br>1.2 | 19<br>0.6 | 18<br>0.6 | 9<br>0.3  | 2<br>0.1   |          |
|  | 悪くなった                  | 1,158<br>100.0                            | 33<br>2.8      | 5<br>0.4  | 10<br>0.9 | 16<br>1.4 | 2<br>0.2   | 85<br>7.3  | 42<br>3.6  | 8<br>0.7  | 4<br>0.3  | 14<br>1.2 | 7<br>0.6  | 6<br>0.5  | 4<br>0.3  | 1<br>0.1   |          |
|  | 無回答                    | 376<br>100.0                              | 21<br>5.6      | 2<br>0.5  | 8<br>2.1  | 7<br>1.9  | 4<br>1.1   | 22<br>5.9  | 7<br>1.9   | 2<br>0.5  | 6<br>1.6  | 1<br>0.3  | 3<br>0.8  | -         | 2<br>0.5  | 1<br>0.3   |          |
|  | 問2<br>(SA)<br>人材育成方針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0   | 20<br>3.0 | 4<br>0.6  | 5<br>0.7  | 5<br>0.7   | 6<br>0.9   | 40<br>5.9  | 16<br>2.4 | 1<br>0.1  | 3<br>0.4  | 11<br>1.6 | 2<br>0.3  | 6<br>0.9  | 1<br>0.1   | -        |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          |                        | 2,262<br>100.0                            | 55<br>2.4      | 3<br>0.1  | 23<br>1.0 | 22<br>1.0 | 7<br>0.3   | 140<br>6.2 | 54<br>2.4  | 11<br>0.5 | 16<br>0.7 | 22<br>1.0 | 19<br>0.8 | 8<br>0.4  | 7<br>0.3  | 3<br>0.2   |          |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている |                        | 1,497<br>100.0                            | 44<br>2.9      | 7<br>0.5  | 14<br>0.9 | 21<br>1.4 | 2<br>0.1   | 106<br>7.1 | 41<br>2.7  | 10<br>0.7 | 10<br>0.7 | 19<br>1.3 | 8<br>0.5  | 9<br>0.6  | 8<br>0.5  | 1<br>0.1   |          |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       |                        | 619<br>100.0                              | 15<br>2.4      | 2<br>0.3  | 5<br>0.8  | 3<br>0.5  | 5<br>0.8   | 28<br>4.5  | 10<br>1.6  | 2<br>0.3  | 4<br>0.6  | 4<br>0.6  | 6<br>1.0  | 1<br>0.2  | 1<br>0.2  | -          |          |
| 無回答  |                        | 43<br>100.0                               | 2<br>4.7       | -         | 1<br>2.3  | 1<br>2.3  | -          | 3<br>7.0   | 1<br>2.3   | 1<br>2.3  | -         | 1<br>2.3  | -         | -         | -         | -          |          |
| 問8<br>(SA)<br>果実人材の取り組み・能力の育成                  |                        | 成果があがっている                                 | 164<br>100.0   | 1<br>0.6  | -         | 1<br>0.6  | -          | -          | 12<br>7.3  | 4<br>2.4  | 1<br>0.6  | 3<br>1.8  | -         | 1<br>0.6  | 1<br>0.6  | 1<br>0.6   | -        |
|  | ある程度成果があがっている          | 2,348<br>100.0                            | 65<br>2.8      | 7<br>0.3  | 26<br>1.1 | 24<br>1.0 | 8<br>0.3   | 143<br>6.1 | 52<br>2.2  | 14<br>0.6 | 17<br>0.7 | 24<br>1.0 | 20<br>0.9 | 10<br>0.4 | 4<br>0.2  | 1<br>0.0   |          |
|  | あまり成果があがっていない          | 2,170<br>100.0                            | 56<br>2.6      | 8<br>0.4  | 15<br>0.7 | 23<br>1.1 | 10<br>0.5  | 146<br>6.7 | 60<br>2.8  | 10<br>0.5 | 14<br>0.6 | 24<br>1.1 | 14<br>0.6 | 13<br>0.6 | 10<br>0.5 | 2<br>0.1   |          |
|  | 成果があがっていない             | 281<br>100.0                              | 12<br>4.3      | 1<br>0.4  | 4<br>1.4  | 5<br>1.8  | 2<br>0.7   | 12<br>4.3  | 5<br>1.8   | -         | 1<br>0.5  | 1<br>0.4  | -         | 1<br>0.4  | -         | -          |          |
|  | 無回答                    | 131<br>100.0                              | 2<br>1.5       | -         | 2<br>1.5  | -         | -          | 4<br>3.1   | 1<br>0.8   | -         | 1<br>0.8  | 1<br>0.8  | -         | -         | 1<br>0.8  | -          |          |
| 問11<br>(SA)<br>比較働いた産性との3年前と                   | 向上した                   | 702<br>100.0                              | 13<br>1.9      | 1<br>0.1  | 5<br>0.7  | 3<br>0.4  | 4<br>0.6   | 50<br>7.1  | 19<br>2.7  | 3<br>0.4  | 4<br>0.6  | 16<br>2.3 | 5<br>0.7  | 1<br>0.1  | 1<br>0.1  | -          |          |
|  | やや向上した                 | 2,176<br>100.0                            | 50<br>2.3      | 6<br>0.3  | 20<br>0.9 | 20<br>0.9 | 4<br>0.2   | 149<br>6.8 | 60<br>2.8  | 13<br>0.6 | 12<br>0.6 | 22<br>1.0 | 19<br>0.9 | 14<br>0.6 | 6<br>0.3  | 3<br>0.1   |          |
|  | 変わらない                  | 1,601<br>100.0                            | 53<br>3.3      | 5<br>0.3  | 15<br>0.9 | 26<br>1.6 | 7<br>0.4   | 83<br>5.2  | 29<br>1.8  | 7<br>0.4  | 11<br>0.7 | 14<br>0.9 | 8<br>0.5  | 7<br>0.4  | 7<br>0.4  | -          |          |
|  | やや低下した                 | 449<br>100.0                              | 13<br>2.9      | 4<br>0.9  | 3<br>0.7  | 2<br>0.4  | 4<br>0.9   | 26<br>5.8  | 9<br>2.0   | 1<br>0.2  | 5<br>1.1  | 4<br>0.9  | 3<br>0.7  | 2<br>0.4  | 2<br>0.4  | -          |          |
|  | 低下した                   | 105<br>100.0                              | 2<br>1.9       | -         | 2<br>1.9  | -         | -          | 6<br>5.7   | 3<br>2.9   | 1<br>1.0  | 1<br>1.0  | -         | -         | -         | 1<br>1.0  | -          |          |
|  | 無回答                    | 61<br>100.0                               | 5<br>8.2       | -         | 3<br>4.9  | 1<br>1.6  | 1<br>1.6   | 3<br>4.9   | 2<br>3.3   | -         | 2<br>3.3  | -         | -         | -         | -         | -          |          |
| 問12<br>(SA)<br>模他産社性との比較業同規                    | 高い                     | 190<br>100.0                              | 5<br>2.6       | -         | 2<br>1.1  | 3<br>1.6  | -          | 12<br>6.3  | 6<br>3.2   | 1<br>0.5  | 1<br>0.5  | 3<br>1.6  | 1<br>0.5  | -         | -         | -          |          |
|  | やや高い                   | 1,239<br>100.0                            | 25<br>2.0      | 2<br>0.2  | 9<br>0.7  | 11<br>0.9 | 3<br>0.2   | 71<br>5.7  | 32<br>2.6  | 5<br>0.4  | 9<br>0.7  | 11<br>0.6 | 8<br>0.3  | 4<br>0.2  | 2<br>0.2  | -          |          |
|  | 他社と同じくらい               | 2,146<br>100.0                            | 58<br>2.7      | 6<br>0.3  | 22<br>1.0 | 21<br>1.0 | 9<br>0.4   | 137<br>6.4 | 45<br>2.1  | 9<br>0.4  | 14<br>0.7 | 29<br>1.4 | 15<br>0.7 | 13<br>0.6 | 10<br>0.5 | 2<br>0.1   |          |
|  | やや低い                   | 1,202<br>100.0                            | 38<br>3.2      | 8<br>0.7  | 9<br>0.7  | 15<br>1.2 | 6<br>0.5   | 77<br>6.4  | 30<br>2.5  | 9<br>0.7  | 6<br>0.5  | 12<br>1.0 | 10<br>0.8 | 5<br>0.4  | 4<br>0.3  | 1<br>0.1   |          |
|  | 低い                     | 189<br>100.0                              | 6<br>3.2       | -         | 3<br>1.6  | 2<br>1.1  | 1<br>0.5   | 12<br>6.3  | 6<br>3.2   | -         | 1<br>0.5  | 2<br>1.1  | -         | 1<br>0.5  | 1<br>0.5  | 1<br>0.5   |          |
|  | 無回答                    | 128<br>100.0                              | 4<br>3.1       | -         | 3<br>2.3  | -         | 1<br>0.8   | 8<br>6.3   | 3<br>2.3   | 1<br>0.8  | 2<br>1.6  | -         | 1<br>0.8  | -         | -         | -          |          |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化                        | 大幅に増加<br>(15%以上)       | 912<br>100.0                              | 14<br>1.5      | 3<br>0.3  | 6<br>0.7  | 1<br>0.1  | 4<br>0.4   | 60<br>6.6  | 22<br>2.4  | 5<br>0.5  | 10<br>1.1 | 11<br>1.2 | 6<br>0.7  | 3<br>0.3  | 2<br>0.2  | 1<br>0.1   |          |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)      | 898<br>100.0                              | 22<br>2.4      | 2<br>0.2  | 7<br>0.8  | 10<br>1.1 | 3<br>0.3   | 63<br>7.0  | 26<br>2.9  | 4<br>0.4  | 6<br>0.7  | 8<br>0.9  | 11<br>1.2 | 4<br>0.4  | 4<br>0.4  | -          |          |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)     | 1,234<br>100.0                            | 38<br>3.1      | 4<br>0.3  | 14<br>1.1 | 17<br>1.4 | 3<br>0.2   | 63<br>5.1  | 23<br>1.9  | 7<br>0.6  | 3<br>0.2  | 13<br>1.1 | 9<br>0.7  | 6<br>0.5  | 2<br>0.2  | -          |          |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)      | 513<br>100.0                              | 14<br>2.7      | 2<br>0.4  | 3<br>0.6  | 7<br>1.4  | 2<br>0.4   | 29<br>5.7  | 14<br>2.7  | 1<br>0.2  | -         | 7<br>1.4  | 2<br>0.4  | 3<br>0.6  | 2<br>0.4  | -          |          |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)       | 679<br>100.0                              | 19<br>2.8      | 3<br>0.4  | 6<br>0.9  | 6<br>0.6  | 4<br>0.6   | 41<br>6.0  | 16<br>2.4  | 3<br>0.4  | 8<br>1.2  | 6<br>0.9  | 2<br>0.3  | 4<br>0.6  | 2<br>0.3  | 1<br>0.1   |          |
|  | 無回答                    | 858<br>100.0                              | 29<br>3.4      | 2<br>0.2  | 12<br>1.4 | 11<br>1.3 | 5<br>0.5   | 61<br>7.1  | 21<br>2.4  | 5<br>0.6  | 6<br>0.7  | 12<br>1.4 | 5<br>0.6  | 4<br>0.5  | 3<br>0.6  | 1<br>0.1   |          |

|                               |  | 合計             | 北海道            | 東北         | 関東・甲信         | 北陸          | 東海            | 近畿          | 中国          | 四国         | 九州         | 無回答        |
|-------------------------------|--|----------------|----------------|------------|---------------|-------------|---------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| 合計                            |  | 5,094<br>100.0 | 65<br>1.3      | 357<br>7.0 | 1,595<br>31.3 | 395<br>7.8  | 1,034<br>20.3 | 887<br>17.4 | 305<br>6.0  | 136<br>2.7 | 317<br>6.2 | 3<br>0.1   |
| F 3<br>業種<br>(SA)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 6<br>1.1       | 30<br>5.6  | 156<br>29.3   | 36<br>6.8   | 119<br>22.4   | 114<br>21.4 | 24<br>4.5   | 12<br>2.3  | 35<br>6.6  | -          |
|                               | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 4<br>1.9       | 9<br>4.3   | 48<br>23.2    | 13<br>6.3   | 41<br>19.8    | 39<br>18.8  | 26<br>12.6  | 11<br>5.3  | 15<br>7.2  | 1<br>0.5   |
|                               | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 3<br>1.4       | 19<br>8.9  | 77<br>36.0    | 19<br>8.9   | 32<br>15.0    | 45<br>21.0  | 6<br>2.8    | 1<br>0.5   | 12<br>5.6  | -          |
|                               | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 19<br>1.4      | 87<br>6.3  | 396<br>28.6   | 142<br>10.3 | 263<br>19.0   | 285<br>20.6 | 78<br>5.6   | 32<br>2.3  | 83<br>6.0  | -          |
|                               | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 5<br>2.3       | 5<br>2.3   | 58<br>27.2    | 12<br>5.6   | 40<br>18.8    | 54<br>25.4  | 18<br>8.5   | 9<br>4.2   | 12<br>5.6  | -          |
|                               | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 11<br>1.9      | 46<br>8.0  | 151<br>26.2   | 57<br>9.9   | 131<br>22.7   | 92<br>15.9  | 32<br>5.5   | 18<br>3.1  | 39<br>6.8  | -          |
|                               | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 3<br>1.4       | 10<br>4.8  | 98<br>47.3    | 14<br>6.8   | 27<br>13.0    | 30<br>14.5  | 10<br>4.8   | 7<br>3.4   | 8<br>3.9   | -          |
|                               | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 3<br>1.1       | 48<br>17.3 | 94<br>33.9    | 30<br>10.8  | 22<br>7.9     | 41<br>14.8  | 14<br>5.1   | 7<br>2.5   | 18<br>6.5  | -          |
|                               | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 6<br>0.8       | 59<br>8.3  | 287<br>40.5   | 43<br>6.1   | 108<br>15.2   | 112<br>15.8 | 38<br>5.4   | 18<br>2.5  | 37<br>5.2  | 1<br>0.1   |
|                               | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 1<br>1.8       | 8<br>14.3  | 30<br>53.6    | 1<br>1.8    | 5<br>8.9      | 4<br>7.1    | 1<br>1.8    | -          | 6<br>10.7  | -          |
|                               | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 4<br>0.6       | 36<br>5.0  | 200<br>27.9   | 28<br>3.9   | 246<br>34.3   | 71<br>9.9   | 58<br>8.1   | 21<br>2.9  | 52<br>7.3  | 1<br>0.1   |
|                               | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                         | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 28<br>1.6  | 121<br>6.8    | 544<br>30.6 | 139<br>7.8    | 352<br>19.8 | 316<br>17.8 | 119<br>6.7 | 49<br>2.8  | 111<br>6.2 |
| 50人～99人                       |  | 1,773<br>100.0 | 21<br>1.2      | 135<br>7.6 | 582<br>32.8   | 142<br>8.0  | 337<br>19.0   | 312<br>17.6 | 97<br>5.5   | 42<br>2.4  | 103<br>5.8 | 2<br>0.1   |
| 100人～299人                     |  | 1,184<br>100.0 | 12<br>1.0      | 78<br>6.6  | 354<br>29.9   | 88<br>7.4   | 259<br>21.9   | 209<br>17.7 | 66<br>5.6   | 40<br>3.4  | 78<br>6.6  | -          |
| 300人以上                        |  | 354<br>100.0   | 4<br>1.1       | 23<br>6.5  | 114<br>32.2   | 26<br>7.3   | 86<br>24.3    | 49<br>13.8  | 22<br>6.2   | 5<br>1.4   | 25<br>7.1  | -          |
| 無回答                           |  | 4<br>100.0     | -              | -          | 1<br>25.0     | -           | -             | 1<br>25.0   | 1<br>25.0   | -          | -          | 1<br>25.0  |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況の         | よくなった  | 598<br>100.0   | 11<br>1.8      | 59<br>9.9  | 169<br>28.3   | 55<br>9.2   | 131<br>21.9   | 95<br>15.9  | 31<br>5.2   | 11<br>1.8  | 36<br>6.0  | -          |
|                               | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 33<br>1.1      | 194<br>6.5 | 971<br>32.8   | 223<br>7.5  | 599<br>20.2   | 520<br>17.6 | 176<br>5.9  | 71<br>2.4  | 174<br>5.9 | 1<br>0.0   |
|                               | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 18<br>1.6      | 77<br>6.6  | 357<br>30.8   | 83<br>7.2   | 235<br>20.3   | 190<br>16.4 | 79<br>6.8   | 33<br>2.8  | 85<br>7.3  | 1<br>0.1   |
|                               | 無回答  | 376<br>100.0   | 3<br>0.8       | 27<br>7.2  | 98<br>26.1    | 34<br>9.0   | 69<br>18.4    | 82<br>21.8  | 19<br>5.1   | 21<br>5.6  | 22<br>5.9  | 1<br>0.3   |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 10<br>1.5      | 58<br>8.6  | 213<br>31.6   | 49<br>7.3   | 137<br>20.4   | 114<br>16.9 | 32<br>4.8   | 20<br>3.0  | 40<br>5.9  | -          |
|                               | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 33<br>1.5      | 157<br>6.9 | 706<br>31.2   | 168<br>7.4  | 433<br>19.1   | 423<br>18.7 | 146<br>6.5  | 55<br>2.4  | 140<br>6.2 | 1<br>0.0   |
|                               | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 13<br>0.9      | 99<br>6.6  | 444<br>29.7   | 130<br>8.7  | 336<br>22.4   | 236<br>15.8 | 87<br>5.8   | 44<br>2.9  | 106<br>7.1 | 2<br>0.1   |
|                               | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 9<br>1.5       | 38<br>6.1  | 215<br>34.7   | 47<br>7.6   | 120<br>19.4   | 109<br>17.6 | 38<br>6.1   | 15<br>2.4  | 28<br>4.5  | -          |
| 無回答                           | 43<br>100.0                                    | -              | 5<br>11.6      | 17<br>39.5 | 1<br>2.3      | 8<br>18.6   | 5<br>11.6     | 2<br>4.7    | 2<br>4.7    | 3<br>7.0   | -          |            |
| 問8<br>(SA)<br>果実人の材育取組・み能力開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 6<br>3.7       | 18<br>11.0 | 45<br>27.4    | 18<br>11.0  | 22<br>13.4    | 35<br>21.3  | 7<br>4.3    | 1<br>0.6   | 12<br>7.3  | -          |
|                               | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 28<br>1.2      | 184<br>7.8 | 751<br>32.0   | 180<br>7.7  | 450<br>19.2   | 415<br>17.7 | 131<br>5.6  | 65<br>2.8  | 143<br>6.1 | 1<br>0.0   |
|                               | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 26<br>1.2      | 130<br>6.0 | 680<br>31.3   | 173<br>8.0  | 477<br>22.0   | 351<br>16.2 | 129<br>5.9  | 56<br>2.6  | 146<br>6.7 | 2<br>0.1   |
|                               | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 3<br>1.1       | 17<br>6.0  | 86<br>30.6    | 16<br>5.7   | 54<br>19.2    | 53<br>18.9  | 28<br>10.0  | 12<br>4.3  | 12<br>4.3  | -          |
|                               | 無回答  | 131<br>100.0   | 2<br>1.5       | 8<br>6.1   | 33<br>25.2    | 8<br>6.1    | 31<br>23.7    | 33<br>25.2  | 10<br>7.6   | 2<br>1.5   | 4<br>3.1   | -          |
| 問11<br>(SA)<br>比較働した産性合の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 12<br>1.7      | 64<br>9.1  | 220<br>31.3   | 55<br>7.8   | 132<br>18.8   | 124<br>17.7 | 32<br>4.6   | 13<br>1.9  | 50<br>7.1  | -          |
|                               | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 20<br>0.9      | 166<br>7.6 | 678<br>31.2   | 169<br>7.8  | 447<br>20.5   | 369<br>17.0 | 126<br>5.8  | 50<br>2.3  | 149<br>6.8 | 2<br>0.1   |
|                               | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 23<br>1.4      | 90<br>5.6  | 520<br>32.5   | 126<br>7.9  | 329<br>20.5   | 285<br>17.8 | 92<br>5.7   | 53<br>3.3  | 83<br>5.2  | -          |
|                               | やや低下した   | 449<br>100.0   | 8<br>1.8       | 26<br>5.8  | 131<br>29.2   | 32<br>7.1   | 94<br>20.9    | 80<br>17.8  | 39<br>8.7   | 13<br>2.9  | 26<br>5.8  | -          |
|                               | 低下した   | 105<br>100.0   | 1<br>1.0       | 7<br>6.7   | 29<br>27.6    | 7<br>6.7    | 24<br>22.9    | 18<br>17.1  | 10<br>9.5   | 2<br>1.9   | 6<br>5.7   | 1<br>1.0   |
|                               | 無回答  | 61<br>100.0    | 1<br>1.6       | 4<br>6.6   | 17<br>27.9    | 6<br>9.8    | 8<br>13.1     | 11<br>18.0  | 6<br>9.8    | 5<br>8.2   | 3<br>4.9   | -          |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生社産と性の比較業同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 4<br>2.1       | 13<br>6.8  | 54<br>28.4    | 18<br>9.5   | 35<br>18.4    | 37<br>19.5  | 12<br>6.3   | 5<br>2.6   | 12<br>6.3  | -          |
|                               | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 13<br>1.0      | 104<br>8.4 | 381<br>30.8   | 107<br>8.6  | 249<br>20.1   | 214<br>17.3 | 75<br>6.1   | 25<br>2.0  | 71<br>5.7  | -          |
|                               | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 29<br>1.4      | 133<br>6.2 | 688<br>32.1   | 161<br>7.5  | 451<br>21.0   | 374<br>17.4 | 114<br>5.3  | 58<br>2.7  | 137<br>6.4 | 1<br>0.0   |
|                               | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 15<br>1.2      | 84<br>7.0  | 370<br>30.8   | 82<br>6.8   | 239<br>19.9   | 217<br>18.1 | 79<br>6.6   | 38<br>3.2  | 77<br>6.4  | 1<br>0.1   |
|                               | 低い   | 189<br>100.0   | 2<br>1.1       | 15<br>7.9  | 63<br>33.3    | 17<br>9.0   | 29<br>15.3    | 29<br>15.3  | 15<br>7.9   | 6<br>3.2   | 12<br>6.3  | 1<br>0.5   |
|                               | 無回答  | 128<br>100.0   | 2<br>1.6       | 8<br>6.3   | 39<br>30.5    | 10<br>7.8   | 31<br>24.2    | 16<br>12.5  | 10<br>7.8   | 4<br>3.1   | 8<br>6.3   | -          |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 12<br>1.3      | 73<br>8.0  | 293<br>32.1   | 80<br>8.8   | 181<br>19.8   | 156<br>17.1 | 42<br>4.6   | 14<br>1.5  | 60<br>6.6  | 1<br>0.1   |
|                               | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 13<br>1.4      | 60<br>6.7  | 295<br>32.9   | 58<br>6.5   | 185<br>20.6   | 146<br>16.3 | 56<br>6.2   | 22<br>2.4  | 63<br>7.0  | -          |
|                               | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 18<br>1.5      | 73<br>5.9  | 380<br>30.8   | 96<br>7.8   | 271<br>22.0   | 213<br>17.3 | 82<br>6.6   | 38<br>3.1  | 63<br>5.1  | -          |
|                               | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 2<br>0.4       | 34<br>6.6  | 159<br>31.0   | 42<br>8.2   | 108<br>21.1   | 95<br>18.5  | 30<br>5.8   | 14<br>2.7  | 29<br>5.7  | -          |
|                               | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 11<br>1.6      | 52<br>7.7  | 237<br>34.9   | 45<br>6.6   | 116<br>17.1   | 118<br>17.4 | 39<br>5.7   | 19<br>2.8  | 41<br>6.0  | 1<br>0.1   |
|                               | 無回答  | 858<br>100.0   | 9<br>1.0       | 65<br>7.6  | 231<br>26.9   | 74<br>8.6   | 173<br>20.2   | 159<br>18.5 | 56<br>6.5   | 29<br>3.4  | 61<br>7.1  | 1<br>0.1   |

|                            |  | 合計               | プラスチック製品製造業  | 鉄鋼業         | 非鉄金属製造業     | 金属製品製造業       | はん用機械器具製造業  | 生産用機械器具製造業  | 業務用機械器具製造業  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業 | 電気機械器具製造業   | 情報通信機械器具製造業 | 輸送用機械器具製造業  | その他         | 無回答 |
|----------------------------|--|------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
| 合計                         |  | 5,094<br>100.0   | 532<br>10.4  | 207<br>4.1  | 214<br>4.2  | 1,385<br>27.2 | 213<br>4.2  | 577<br>11.3 | 207<br>4.1  | 277<br>5.4        | 709<br>13.9 | 56<br>1.1   | 717<br>14.1 | -           | -   |
| F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別     | ～49人   | 1,779<br>100.0   | 188<br>10.6  | 77<br>4.3   | 76<br>4.3   | 576<br>32.4   | 58<br>3.3   | 227<br>12.8 | 72<br>4.0   | 68<br>3.8         | 229<br>12.9 | 22<br>1.2   | 186<br>10.5 | -           | -   |
|                            | 50人～99人  | 1,773<br>100.0   | 198<br>11.2  | 69<br>3.9   | 66<br>3.7   | 516<br>29.1   | 83<br>4.7   | 210<br>11.8 | 70<br>3.9   | 84<br>4.7         | 230<br>13.0 | 23<br>1.3   | 224<br>12.6 | -           | -   |
|                            | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0   | 133<br>11.2  | 44<br>3.7   | 60<br>5.1   | 240<br>20.3   | 58<br>4.9   | 110<br>9.3  | 55<br>4.6   | 87<br>7.3         | 182<br>15.4 | 7<br>0.6    | 208<br>17.6 | -           | -   |
|                            | 300人以上   | 354<br>100.0     | 13<br>3.7    | 17<br>4.8   | 12<br>3.4   | 52<br>14.7    | 14<br>4.0   | 29<br>8.2   | 10<br>2.8   | 38<br>10.7        | 68<br>19.2  | 4<br>1.1    | 97<br>27.4  | -           | -   |
|                            | 無回答  | 4<br>100.0       | -            | -           | -           | 1<br>25.0     | -           | 1<br>25.0   | -           | -                 | -           | -           | 2<br>50.0   | -           | -   |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況の      | よくなった  | 598<br>100.0     | 60<br>10.0   | 17<br>2.8   | 23<br>3.8   | 191<br>31.9   | 29<br>4.8   | 78<br>13.0  | 27<br>4.5   | 33<br>5.5         | 67<br>11.2  | 6<br>1.0    | 67<br>11.2  | -           | -   |
|                            | 変わらない  | 2,962<br>100.0   | 308<br>10.4  | 105<br>3.5  | 115<br>3.9  | 774<br>26.1   | 114<br>3.8  | 341<br>11.5 | 127<br>4.3  | 176<br>5.9        | 452<br>15.3 | 37<br>1.2   | 413<br>13.9 | -           | -   |
|                            | 悪くなった  | 1,158<br>100.0   | 128<br>11.1  | 70<br>6.0   | 58<br>5.0   | 308<br>26.6   | 53<br>4.6   | 116<br>10.0 | 39<br>3.4   | 52<br>4.5         | 141<br>12.2 | 10<br>0.9   | 183<br>15.8 | -           | -   |
|                            | 無回答  | 376<br>100.0     | 36<br>9.6    | 15<br>4.0   | 18<br>4.8   | 112<br>29.8   | 17<br>4.5   | 42<br>11.2  | 14<br>3.7   | 16<br>4.3         | 49<br>13.0  | 3<br>0.8    | 54<br>14.4  | -           | -   |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針       | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0     | 61<br>9.1    | 32<br>4.8   | 22<br>3.3   | 168<br>25.0   | 24<br>3.6   | 97<br>14.4  | 39<br>5.8   | 45<br>6.7         | 99<br>14.7  | 5<br>0.7    | 81<br>12.0  | -           | -   |
|                            | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0   | 211<br>9.3   | 81<br>3.6   | 112<br>5.0  | 599<br>26.5   | 102<br>4.5  | 255<br>11.3 | 83<br>3.7   | 127<br>5.6        | 337<br>14.9 | 33<br>1.5   | 322<br>14.2 | -           | -   |
|                            | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0   | 185<br>12.4  | 63<br>4.2   | 52<br>3.5   | 433<br>28.9   | 65<br>4.3   | 138<br>9.2  | 61<br>4.1   | 75<br>5.0         | 187<br>12.5 | 12<br>0.8   | 226<br>15.1 | -           | -   |
|                            | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0     | 66<br>10.7   | 29<br>4.7   | 25<br>4.0   | 177<br>28.6   | 20<br>3.2   | 81<br>13.1  | 23<br>3.7   | 29<br>4.7         | 82<br>13.2  | 6<br>1.0    | 81<br>13.1  | -           | -   |
|                            | 無回答  | 43<br>100.0      | 9<br>20.9    | 2<br>4.7    | 3<br>7.0    | 8<br>18.6     | 2<br>4.7    | 6<br>14.0   | 1<br>2.3    | 1<br>2.3          | 4<br>9.3    | -           | 7<br>16.3   | -           | -   |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の材育成・能力開発 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0     | 12<br>7.3    | 5<br>3.0    | 8<br>4.9    | 44<br>26.8    | 6<br>3.7    | 21<br>12.8  | 6<br>3.7    | 9<br>5.5          | 29<br>17.7  | 4<br>2.4    | 20<br>12.2  | -           | -   |
|                            | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0   | 254<br>10.8  | 104<br>4.4  | 108<br>4.6  | 614<br>26.1   | 102<br>4.3  | 265<br>11.3 | 98<br>4.2   | 124<br>5.3        | 329<br>14.0 | 25<br>1.1   | 325<br>13.8 | -           | -   |
|                            | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0   | 221<br>10.2  | 80<br>3.7   | 85<br>3.9   | 598<br>27.6   | 85<br>3.9   | 243<br>11.2 | 85<br>3.9   | 119<br>5.5        | 309<br>14.2 | 23<br>1.1   | 322<br>14.8 | -           | -   |
|                            | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0     | 31<br>11.0   | 10<br>3.6   | 9<br>3.2    | 93<br>33.1    | 13<br>4.6   | 33<br>11.7  | 10<br>3.6   | 19<br>6.8         | 25<br>8.9   | 3<br>1.1    | 35<br>12.5  | -           | -   |
|                            | 無回答  | 131<br>100.0     | 14<br>10.7   | 8<br>6.1    | 4<br>3.1    | 36<br>27.5    | 7<br>5.3    | 15<br>11.5  | 8<br>6.1    | 6<br>4.6          | 17<br>13.0  | 1<br>0.8    | 15<br>11.5  | -           | -   |
| 問11<br>(SA)<br>労働生産性の3年前と  | 向上した   | 702<br>100.0     | 79<br>11.3   | 19<br>2.7   | 26<br>3.7   | 213<br>30.3   | 26<br>3.7   | 87<br>12.4  | 26<br>3.7   | 46<br>6.6         | 91<br>13.0  | 5<br>0.7    | 84<br>12.0  | -           | -   |
|                            | やや向上した   | 2,176<br>100.0   | 234<br>10.8  | 87<br>4.0   | 106<br>4.9  | 613<br>28.2   | 90<br>4.1   | 240<br>11.0 | 85<br>3.9   | 114<br>5.2        | 283<br>13.0 | 27<br>1.2   | 297<br>13.6 | -           | -   |
|                            | 変わらない  | 1,601<br>100.0   | 166<br>10.4  | 79<br>4.9   | 59<br>3.7   | 404<br>25.2   | 73<br>4.6   | 188<br>11.7 | 73<br>4.6   | 81<br>5.1         | 232<br>14.5 | 18<br>1.1   | 228<br>14.2 | -           | -   |
|                            | やや低下した   | 449<br>100.0     | 40<br>8.9    | 17<br>3.8   | 20<br>4.5   | 114<br>25.4   | 18<br>4.0   | 45<br>10.0  | 17<br>3.8   | 28<br>6.2         | 68<br>15.1  | 3<br>0.7    | 79<br>17.6  | -           | -   |
|                            | 低下した   | 105<br>100.0     | 7<br>6.7     | 2<br>1.9    | 2<br>1.9    | 28<br>26.7    | 4<br>3.8    | 10<br>9.5   | 2<br>1.9    | 5<br>4.8          | 24<br>22.9  | 1<br>1.0    | 20<br>19.0  | -           | -   |
|                            | 無回答  | 61<br>100.0      | 6<br>9.8     | 3<br>4.9    | 1<br>1.6    | 13<br>21.3    | 2<br>3.3    | 7<br>11.5   | 4<br>6.6    | 3<br>4.9          | 11<br>18.0  | 2<br>3.3    | 9<br>14.8   | -           | -   |
| 問12<br>(SA)<br>模労働生産性の同業同規 | 高い   | 190<br>100.0     | 21<br>11.1   | 6<br>3.2    | 7<br>3.7    | 64<br>33.7    | 6<br>3.2    | 18<br>9.5   | 9<br>4.7    | 11<br>5.8         | 25<br>13.2  | 2<br>1.1    | 21<br>11.1  | -           | -   |
|                            | やや高い   | 1,239<br>100.0   | 127<br>10.3  | 58<br>4.7   | 62<br>5.0   | 375<br>30.3   | 45<br>3.6   | 153<br>12.3 | 42<br>3.4   | 58<br>4.7         | 144<br>11.6 | 14<br>1.1   | 161<br>13.0 | -           | -   |
|                            | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0   | 216<br>10.1  | 91<br>4.2   | 95<br>4.4   | 564<br>26.3   | 90<br>4.2   | 249<br>11.6 | 89<br>4.1   | 126<br>5.9        | 298<br>13.9 | 25<br>1.2   | 303<br>14.1 | -           | -   |
|                            | やや低い   | 1,202<br>100.0   | 131<br>10.9  | 43<br>3.6   | 39<br>3.2   | 309<br>25.7   | 51<br>4.2   | 127<br>10.6 | 51<br>4.2   | 63<br>5.2         | 191<br>15.9 | 10<br>0.8   | 187<br>15.6 | -           | -   |
|                            | 低い   | 189<br>100.0     | 21<br>11.1   | 3<br>1.6    | 5<br>2.6    | 48<br>25.4    | 16<br>8.5   | 18<br>9.5   | 8<br>4.2    | 12<br>6.3         | 32<br>16.9  | 3<br>1.6    | 23<br>12.2  | -           | -   |
|                            | 無回答  | 128<br>100.0     | 16<br>12.5   | 6<br>4.7    | 6<br>4.7    | 25<br>19.5    | 5<br>3.9    | 12<br>9.4   | 8<br>6.3    | 7<br>5.5          | 19<br>14.8  | 2<br>1.6    | 22<br>17.2  | -           | -   |
|                            | F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化                        | 大幅に増加<br>(15%以上) | 912<br>100.0 | 109<br>12.0 | 41<br>4.5   | 39<br>4.3     | 218<br>23.9 | 35<br>3.8   | 134<br>14.7 | 30<br>3.3         | 52<br>5.7   | 134<br>14.7 | 8<br>0.9    | 112<br>12.3 | -   |
| 増加<br>(5%以上15%未満)          | 898<br>100.0                                   | 93<br>10.4       | 29<br>3.2    | 48<br>5.3   | 252<br>28.1 | 37<br>4.1     | 116<br>12.9 | 33<br>3.7   | 46<br>5.1   | 113<br>12.6       | 6<br>0.7    | 125<br>13.9 | -           | -           |     |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)         | 1,234<br>100.0                                 | 139<br>11.3      | 51<br>4.1    | 47<br>3.8   | 340<br>27.6 | 61<br>4.9     | 126<br>10.2 | 68<br>5.5   | 64<br>5.2   | 165<br>13.4       | 11<br>0.9   | 162<br>13.1 | -           | -           |     |
| 減少<br>(5%以上15%未満)          | 513<br>100.0                                   | 52<br>10.1       | 20<br>3.9    | 22<br>4.3   | 141<br>27.5 | 23<br>4.5     | 60<br>11.7  | 18<br>3.5   | 27<br>5.3   | 68<br>13.3        | 7<br>1.4    | 75<br>14.6  | -           | -           |     |
| 大幅に減少<br>(15%以上)           | 679<br>100.0                                   | 60<br>8.8        | 37<br>5.4    | 23<br>3.4   | 174<br>25.6 | 27<br>4.0     | 56<br>8.2   | 29<br>4.3   | 30<br>4.4   | 124<br>18.3       | 12<br>1.8   | 107<br>15.8 | -           | -           |     |
| 無回答                        | 858<br>100.0                                   | 79<br>9.2        | 29<br>3.4    | 35<br>4.1   | 260<br>30.3 | 30<br>3.5     | 85<br>9.9   | 29<br>3.4   | 58<br>6.8   | 105<br>12.2       | 12<br>1.4   | 136<br>15.9 | -           | -           |     |

|  |                        | 合計  | 素材製造           | 単一部品製造      | ユニット部品製造      | 部品等の加工        | 最終製品の製造（自社ブランド） | 最終製品（自社ブランド）以外の製造 | その他         | 無回答        |
|--|------------------------|---|----------------|-------------|---------------|---------------|-----------------|-------------------|-------------|------------|
| 合計   |                        | 5,094<br>100.0                            | 371<br>7.3     | 576<br>11.3 | 1,016<br>19.9 | 1,219<br>23.9 | 1,076<br>21.1   | 490<br>9.6        | 234<br>4.6  | 112<br>2.2 |
| F 3<br>業種<br>(SA)                              | プラスチック製品製造業            | 532<br>100.0                              | 43<br>8.1      | 109<br>20.5 | 114<br>21.4   | 75<br>14.1    | 84<br>15.8      | 66<br>12.4        | 29<br>5.5   | 12<br>2.3  |
|  | 鉄鋼業                    | 207<br>100.0                              | 114<br>55.1    | 11<br>5.3   | 14<br>6.8     | 33<br>15.9    | 11<br>5.3       | 9<br>4.3          | 10<br>4.8   | 5<br>2.4   |
|  | 非鉄金属製造業                | 214<br>100.0                              | 80<br>37.4     | 21<br>9.8   | 17<br>7.9     | 45<br>21.0    | 16<br>7.5       | 21<br>9.8         | 8<br>3.7    | 6<br>2.8   |
|  | 金属製品製造業                | 1,385<br>100.0                            | 75<br>5.4      | 186<br>13.4 | 219<br>15.8   | 531<br>38.3   | 200<br>14.4     | 113<br>8.2        | 37<br>2.7   | 24<br>1.7  |
|  | はん用機械器具製造業             | 213<br>100.0                              | 3<br>1.4       | 17<br>8.0   | 34<br>16.0    | 35<br>16.4    | 84<br>39.4      | 20<br>9.4         | 16<br>7.5   | 4<br>1.9   |
|  | 生産用機械器具製造業             | 577<br>100.0                              | 9<br>1.6       | 28<br>4.9   | 95<br>16.5    | 96<br>16.6    | 219<br>38.0     | 50<br>8.7         | 59<br>10.2  | 21<br>3.6  |
|  | 業務用機械器具製造業             | 207<br>100.0                              | 3<br>1.4       | 10<br>4.8   | 19<br>9.2     | 20<br>9.7     | 108<br>52.2     | 28<br>13.5        | 13<br>6.3   | 6<br>2.9   |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業      | 277<br>100.0                              | 12<br>4.3      | 56<br>20.2  | 106<br>38.3   | 58<br>20.9    | 19<br>6.9       | 17<br>6.1         | 4<br>1.4    | 5<br>1.8   |
|  | 電気機械器具製造業              | 709<br>100.0                              | 4<br>0.6       | 42<br>5.9   | 215<br>30.3   | 65<br>9.2     | 228<br>32.2     | 116<br>16.4       | 26<br>3.7   | 13<br>1.8  |
|  | 情報通信機械器具製造業            | 56<br>100.0                               | -              | 3<br>5.4    | 14<br>25.0    | 5<br>8.9      | 16<br>28.6      | 13<br>23.2        | 2<br>3.6    | 3<br>5.4   |
|  | 輸送用機械器具製造業             | 717<br>100.0                              | 28<br>3.9      | 93<br>13.0  | 169<br>23.6   | 256<br>35.7   | 91<br>12.7      | 37<br>5.2         | 30<br>4.2   | 13<br>1.8  |
|  | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別 | ～49人                                      | 1,779<br>100.0 | 126<br>7.1  | 197<br>11.1   | 308<br>17.3   | 480<br>27.0     | 341<br>19.2       | 182<br>10.2 | 91<br>5.1  |
| 50人～99人  |                        | 1,773<br>100.0                            | 132<br>7.4     | 197<br>11.1 | 345<br>19.5   | 449<br>25.3   | 347<br>19.6     | 180<br>10.2       | 88<br>5.0   | 35<br>2.0  |
| 100人～299人                                      |                        | 1,184<br>100.0                            | 89<br>7.5      | 134<br>11.3 | 282<br>23.8   | 233<br>19.7   | 281<br>23.7     | 105<br>8.9        | 47<br>4.0   | 13<br>1.1  |
| 300人以上   |                        | 354<br>100.0                              | 24<br>6.8      | 48<br>13.6  | 81<br>22.9    | 54<br>15.3    | 106<br>29.9     | 23<br>6.5         | 8<br>2.3    | 10<br>2.8  |
| 無回答  |                        | 4<br>100.0                                | -              | -           | -             | 3<br>7.0      | 1<br>25.0       | -                 | -           | -          |
| F 10<br>(SA)<br>変着状況                           |                        | よくなった                                     | 598<br>100.0   | 40<br>6.7   | 72<br>12.0    | 116<br>19.4   | 145<br>24.2     | 134<br>22.4       | 56<br>9.4   | 24<br>4.0  |
|  | 変わらない                  | 2,962<br>100.0                            | 206<br>7.0     | 326<br>11.0 | 597<br>20.2   | 688<br>23.2   | 683<br>23.1     | 270<br>9.1        | 137<br>4.6  | 55<br>1.9  |
|  | 悪くなった                  | 1,158<br>100.0                            | 96<br>8.3      | 144<br>12.4 | 249<br>21.5   | 273<br>23.6   | 194<br>16.8     | 128<br>11.1       | 52<br>4.5   | 22<br>1.9  |
|  | 無回答                    | 376<br>100.0                              | 29<br>7.7      | 34<br>9.0   | 54<br>14.4    | 113<br>30.1   | 65<br>17.3      | 36<br>9.6         | 21<br>5.6   | 24<br>6.4  |
|  | 問2<br>(SA)<br>人材育成方針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0   | 51<br>7.6   | 70<br>10.4    | 128<br>19.0   | 146<br>21.7     | 159<br>23.6       | 58<br>8.6   | 46<br>6.8  |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          |                        | 2,262<br>100.0                            | 170<br>7.5     | 253<br>11.2 | 464<br>20.5   | 543<br>24.0   | 477<br>21.1     | 217<br>9.6        | 94<br>4.2   | 44<br>1.9  |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている |                        | 1,497<br>100.0                            | 100<br>6.7     | 118<br>7.9  | 303<br>20.2   | 372<br>24.8   | 291<br>19.4     | 155<br>10.4       | 67<br>4.5   | 31<br>2.1  |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       |                        | 619<br>100.0                              | 47<br>7.6      | 70<br>11.3  | 110<br>17.8   | 151<br>24.4   | 143<br>23.1     | 55<br>8.9         | 26<br>4.2   | 17<br>2.7  |
| 無回答  |                        | 43<br>100.0                               | 3<br>7.0       | 5<br>11.6   | 11<br>25.6    | 7<br>16.3     | 6<br>14.0       | 5<br>11.6         | 1<br>2.3    | 5<br>11.6  |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の材取り組み能力                      |                        | 成果があがっている                                 | 164<br>100.0   | 10<br>6.1   | 20<br>12.2    | 22<br>13.4    | 44<br>26.8      | 38<br>23.2        | 19<br>11.6  | 4<br>2.4   |
|  | ある程度成果があがっている          | 2,348<br>100.0                            | 179<br>7.6     | 263<br>11.2 | 465<br>19.8   | 560<br>23.9   | 481<br>20.5     | 218<br>9.3        | 131<br>5.6  | 51<br>2.2  |
|  | あまり成果があがっていない          | 2,170<br>100.0                            | 153<br>7.1     | 252<br>11.6 | 446<br>20.6   | 510<br>23.5   | 476<br>21.9     | 215<br>9.9        | 90<br>4.1   | 28<br>1.3  |
|  | 成果があがっていない             | 281<br>100.0                              | 23<br>8.2      | 27<br>9.6   | 53<br>18.9    | 75<br>26.7    | 62<br>22.1      | 25<br>8.9         | 8<br>2.8    | 8<br>2.8   |
|  | 無回答                    | 131<br>100.0                              | 6<br>4.6       | 14<br>10.7  | 30<br>22.9    | 30<br>22.9    | 19<br>14.5      | 13<br>9.9         | 1<br>0.8    | 18<br>13.7 |
| 問11<br>(SA)<br>比較した生産性の変化                      | 向上した                   | 702<br>100.0                              | 47<br>6.7      | 98<br>14.0  | 134<br>19.1   | 191<br>27.2   | 123<br>17.5     | 64<br>9.1         | 27<br>3.8   | 18<br>2.6  |
|  | やや向上した                 | 2,176<br>100.0                            | 167<br>7.7     | 268<br>12.3 | 438<br>20.1   | 525<br>24.1   | 442<br>20.3     | 200<br>9.2        | 102<br>4.7  | 34<br>1.6  |
|  | 変わらない                  | 1,601<br>100.0                            | 113<br>7.1     | 156<br>9.7  | 316<br>19.7   | 360<br>22.5   | 389<br>24.3     | 158<br>9.9        | 75<br>4.7   | 34<br>2.1  |
|  | やや低下した                 | 449<br>100.0                              | 35<br>7.8      | 41<br>9.1   | 96<br>21.4    | 111<br>24.7   | 83<br>18.5      | 48<br>10.7        | 23<br>5.1   | 12<br>2.7  |
|  | 低下した                   | 105<br>100.0                              | 5<br>4.8       | 9<br>8.6    | 20<br>19.0    | 26<br>24.8    | 24<br>22.9      | 15<br>14.3        | 4<br>3.8    | 2<br>1.9   |
|  | 無回答                    | 61<br>100.0                               | 4<br>6.6       | 4<br>6.6    | 12<br>19.7    | 6<br>9.8      | 15<br>24.6      | 5<br>8.2          | 3<br>4.9    | 12<br>19.7 |
| 問12<br>(SA)<br>模働生社産性の比較                       | 高い                     | 190<br>100.0                              | 14<br>7.4      | 25<br>13.2  | 26<br>13.7    | 46<br>24.2    | 47<br>24.7      | 13<br>6.8         | 12<br>6.3   | 7<br>3.7   |
|  | やや高い                   | 1,239<br>100.0                            | 93<br>7.5      | 141<br>11.4 | 237<br>19.1   | 339<br>27.4   | 224<br>18.1     | 122<br>9.8        | 63<br>5.1   | 20<br>1.6  |
|  | 他社と同じくらい               | 2,146<br>100.0                            | 153<br>7.1     | 241<br>11.2 | 436<br>20.3   | 519<br>24.2   | 449<br>20.9     | 197<br>9.2        | 103<br>4.8  | 48<br>2.2  |
|  | やや低い                   | 1,202<br>100.0                            | 97<br>8.1      | 131<br>10.9 | 262<br>21.8   | 253<br>21.0   | 270<br>22.5     | 125<br>10.4       | 48<br>4.0   | 16<br>1.3  |
|  | 低い                     | 189<br>100.0                              | 8<br>4.2       | 25<br>13.2  | 32<br>16.9    | 44<br>23.3    | 49<br>25.9      | 21<br>11.1        | 4<br>2.1    | 6<br>3.2   |
|  | 無回答                    | 128<br>100.0                              | 6<br>4.7       | 13<br>10.2  | 23<br>18.0    | 23<br>14.1    | 37<br>28.9      | 12<br>9.4         | 4<br>3.1    | 15<br>11.7 |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化                        | 大幅に増加（15%以上）           | 912<br>100.0                              | 69<br>7.6      | 104<br>11.4 | 200<br>21.9   | 199<br>21.8   | 205<br>22.5     | 75<br>8.2         | 49<br>5.4   | 11<br>1.2  |
|  | 増加（5%以上15%未満）          | 898<br>100.0                              | 65<br>7.2      | 112<br>12.5 | 158<br>17.6   | 230<br>25.6   | 180<br>20.0     | 96<br>10.7        | 42<br>4.7   | 15<br>1.7  |
|  | ほぼ横ばい（5%未満の増減）         | 1,234<br>100.0                            | 90<br>7.3      | 137<br>11.1 | 245<br>19.9   | 269<br>21.8   | 284<br>23.0     | 130<br>10.5       | 54<br>4.4   | 25<br>2.0  |
|  | 減少（5%以上15%未満）          | 513<br>100.0                              | 40<br>7.8      | 52<br>10.1  | 113<br>22.0   | 121<br>23.6   | 103<br>20.1     | 54<br>10.5        | 16<br>3.1   | 14<br>2.7  |
|  | 大幅に減少（15%以上）           | 679<br>100.0                              | 51<br>7.5      | 72<br>10.6  | 140<br>20.6   | 167<br>24.6   | 149<br>21.9     | 62<br>9.1         | 26<br>3.8   | 18<br>2.7  |
|  | 無回答                    | 858<br>100.0                              | 56<br>6.5      | 99<br>11.5  | 160<br>18.6   | 233<br>27.2   | 155<br>18.1     | 73<br>8.5         | 47<br>5.5   | 35<br>4.1  |

|                                 |  | 合計             | 素材製造企業<br>（1選択） | 4部品製造・加工企業<br>（2） | 最終製品製造企業<br>（5と6） | その他（7選択）    | 無回答        |
|---------------------------------|--|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0 | 371<br>7.3      | 2,811<br>55.2     | 1,566<br>30.7     | 234<br>4.6  | 112<br>2.2 |
| F 3<br>業種<br>(S A)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 43<br>8.1       | 298<br>56.0       | 150<br>28.2       | 29<br>5.5   | 12<br>2.3  |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 114<br>55.1     | 58<br>28.0        | 20<br>9.7         | 10<br>4.8   | 5<br>2.4   |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 80<br>37.4      | 83<br>38.8        | 37<br>17.3        | 8<br>3.7    | 6<br>2.8   |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 75<br>5.4       | 936<br>67.6       | 313<br>22.6       | 37<br>2.7   | 24<br>1.7  |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 3<br>1.4        | 86<br>40.4        | 104<br>48.8       | 16<br>7.5   | 4<br>1.9   |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 9<br>1.6        | 219<br>38.0       | 269<br>46.6       | 59<br>10.2  | 21<br>3.6  |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 3<br>1.4        | 49<br>23.7        | 136<br>65.7       | 13<br>6.3   | 6<br>2.9   |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 12<br>4.3       | 220<br>79.4       | 36<br>13.0        | 4<br>1.4    | 5<br>1.8   |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 4<br>0.6        | 322<br>45.4       | 344<br>48.5       | 26<br>3.7   | 13<br>1.8  |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | -               | 22<br>39.3        | 29<br>51.8        | 2<br>3.6    | 3<br>5.4   |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 28<br>3.9       | 518<br>72.2       | 128<br>17.9       | 30<br>4.2   | 13<br>1.8  |
|                                 | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0  | 126<br>7.1        | 985<br>55.4       | 523<br>29.4 | 91<br>5.1  |
| 50人～99人                         |  | 1,773<br>100.0 | 132<br>7.4      | 991<br>55.9       | 527<br>29.7       | 88<br>5.0   | 35<br>2.0  |
| 100人～299人                       |  | 1,184<br>100.0 | 89<br>7.5       | 649<br>54.8       | 386<br>32.6       | 47<br>4.0   | 13<br>1.1  |
| 300人以上                          |  | 354<br>100.0   | 24<br>6.8       | 183<br>51.7       | 129<br>36.4       | 8<br>2.3    | 10<br>2.8  |
| 無回答                             |  | 4<br>100.0     | -               | 3<br>75.0         | 1<br>25.0         | -           | -          |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の          | よくなった  | 598<br>100.0   | 40<br>6.7       | 333<br>55.7       | 190<br>31.8       | 24<br>4.0   | 11<br>1.8  |
|                                 | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 206<br>7.0      | 1,611<br>54.4     | 953<br>32.2       | 137<br>4.6  | 55<br>1.9  |
|                                 | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 96<br>8.3       | 666<br>57.5       | 322<br>27.8       | 52<br>4.5   | 22<br>1.9  |
|                                 | 無回答  | 376<br>100.0   | 29<br>7.7       | 201<br>53.5       | 101<br>26.9       | 21<br>5.6   | 24<br>6.4  |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 51<br>7.6       | 344<br>51.1       | 217<br>32.2       | 46<br>6.8   | 15<br>2.2  |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 170<br>7.5      | 1,260<br>55.7     | 694<br>30.7       | 94<br>4.2   | 44<br>1.9  |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 100<br>6.7      | 853<br>57.0       | 446<br>29.8       | 67<br>4.5   | 31<br>2.1  |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 47<br>7.6       | 331<br>53.5       | 198<br>32.0       | 26<br>4.2   | 17<br>2.7  |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0    | 3<br>7.0        | 23<br>53.5        | 11<br>25.6        | 1<br>2.3    | 5<br>11.6  |
| 問8<br>(S A)<br>果登人の材取り組・み能力成開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 10<br>6.1       | 86<br>52.4        | 57<br>34.8        | 4<br>2.4    | 7<br>4.3   |
|                                 | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 179<br>7.6      | 1,288<br>54.9     | 699<br>29.8       | 131<br>5.6  | 51<br>2.2  |
|                                 | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 153<br>7.1      | 1,208<br>55.7     | 691<br>31.8       | 90<br>4.1   | 28<br>1.3  |
|                                 | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 23<br>8.2       | 155<br>55.2       | 87<br>31.0        | 8<br>2.8    | 8<br>2.8   |
|                                 | 無回答  | 131<br>100.0   | 6<br>4.6        | 74<br>56.5        | 32<br>24.4        | 1<br>0.8    | 18<br>13.7 |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性含の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 47<br>6.7       | 423<br>60.3       | 187<br>26.6       | 27<br>3.8   | 18<br>2.6  |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 167<br>7.7      | 1,231<br>56.6     | 642<br>29.5       | 102<br>4.7  | 34<br>1.6  |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 113<br>7.1      | 832<br>52.0       | 547<br>34.2       | 75<br>4.7   | 34<br>2.1  |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 35<br>7.8       | 248<br>55.2       | 131<br>29.2       | 23<br>5.1   | 12<br>2.7  |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 5<br>4.8        | 55<br>52.4        | 39<br>37.1        | 4<br>3.8    | 2<br>1.9   |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 4<br>6.6        | 22<br>36.1        | 20<br>32.8        | 3<br>4.9    | 12<br>19.7 |
|                                 | 問12<br>(S A)<br>模労働他生産性の比較同規                   | 高い             | 190<br>100.0    | 14<br>7.4         | 97<br>51.1        | 60<br>31.6  | 12<br>6.3  |
| やや高い                            | 1,239<br>100.0                                 | 93<br>7.5      | 717<br>57.9     | 346<br>27.9       | 63<br>5.1         | 20<br>1.6   |            |
| 他社と同じくらい                        | 2,146<br>100.0                                 | 153<br>7.1     | 1,196<br>55.7   | 646<br>30.1       | 103<br>4.8        | 48<br>2.2   |            |
| やや低い                            | 1,202<br>100.0                                 | 97<br>8.1      | 646<br>53.7     | 395<br>32.9       | 48<br>4.0         | 16<br>1.3   |            |
| 低い                              | 189<br>100.0                                   | 8<br>4.2       | 101<br>53.4     | 70<br>37.0        | 4<br>2.1          | 6<br>3.2    |            |
| 無回答                             | 128<br>100.0                                   | 6<br>4.7       | 54<br>42.2      | 49<br>38.3        | 4<br>3.1          | 15<br>11.7  |            |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化        | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 69<br>7.6       | 503<br>55.2       | 280<br>30.7       | 49<br>5.4   | 11<br>1.2  |
|                                 | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 65<br>7.2       | 500<br>55.7       | 276<br>30.7       | 42<br>4.7   | 15<br>1.7  |
|                                 | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 90<br>7.3       | 651<br>52.8       | 414<br>33.5       | 54<br>4.4   | 25<br>2.0  |
|                                 | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 40<br>7.8       | 286<br>55.8       | 157<br>30.6       | 16<br>3.1   | 14<br>2.7  |
|                                 | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 51<br>7.5       | 379<br>55.8       | 211<br>31.1       | 26<br>3.8   | 12<br>1.8  |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 56<br>6.5       | 492<br>57.3       | 228<br>26.6       | 47<br>5.5   | 35<br>4.1  |

F 5. 業務範囲はどれにあたりますか (SA)

|   |  | 合計             | 工製品開発・<br>設計・<br>生産・<br>加工 | 製品開発・<br>設計のみ行う | 産品開発・<br>設計・<br>生産・<br>加工の一部のみ行う | 設計・<br>生産・<br>加工を行う | 生産・<br>加工のみを行う | 他企業間・<br>調整も行う | 自ら生産・<br>加工を行うと<br>もに生産・<br>加工を行うと | その他        | 無回答       |
|---|--|----------------|----------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------------------------|------------|-----------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 1,740<br>34.2              | 25<br>0.5       | 94<br>1.8                        | 780<br>15.3         | 1,797<br>35.3  | 450<br>8.8     | 118<br>2.3                         | 90<br>1.8  |           |
| F 3<br>業種<br>(SA)   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 169<br>31.8                | -               | 6<br>1.1                         | 87<br>16.4          | 204<br>38.3    | 52<br>9.8      | 3<br>0.6                           | 11<br>2.1  |           |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 38<br>18.4                 | -               | 1<br>0.5                         | 16<br>7.7           | 108<br>52.2    | 33<br>15.9     | 6<br>2.9                           | 5<br>2.4   |           |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 53<br>24.8                 | -               | 3<br>1.4                         | 31<br>14.5          | 88<br>41.1     | 24<br>11.2     | 8<br>3.7                           | 7<br>3.3   |           |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 362<br>26.1                | 2<br>0.1        | 5<br>0.4                         | 235<br>17.0         | 594<br>42.9    | 146<br>10.5    | 22<br>1.6                          | 19<br>1.4  |           |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 107<br>50.2                | 1<br>0.5        | 4<br>1.9                         | 23<br>10.8          | 50<br>23.5     | 15<br>7.0      | 10<br>4.7                          | 3<br>1.4   |           |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 294<br>51.0                | 4<br>0.7        | 16<br>2.8                        | 99<br>17.2          | 89<br>15.4     | 38<br>6.6      | 22<br>3.8                          | 15<br>2.6  |           |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 119<br>57.5                | 3<br>1.4        | 8<br>3.9                         | 17<br>8.2           | 36<br>17.4     | 12<br>5.8      | 8<br>3.9                           | 4<br>1.9   |           |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 87<br>31.4                 | 4<br>1.4        | 6<br>2.2                         | 47<br>17.0          | 105<br>37.9    | 21<br>7.6      | 4<br>1.4                           | 3<br>1.1   |           |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 333<br>47.0                | 6<br>0.8        | 33<br>4.7                        | 105<br>14.8         | 173<br>24.4    | 36<br>5.1      | 13<br>1.8                          | 10<br>1.4  |           |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 17<br>30.4                 | 3<br>5.4        | 5<br>8.9                         | 6<br>10.7           | 16<br>28.6     | 4<br>7.1       | 3<br>5.4                           | 2<br>3.6   |           |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 161<br>22.5                | 2<br>0.3        | 7<br>1.0                         | 114<br>15.9         | 334<br>46.6    | 69<br>9.6      | 19<br>2.6                          | 11<br>1.5  |           |
| F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別  | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 486<br>27.3                | 5<br>0.3        | 38<br>2.1                        | 276<br>15.5         | 710<br>39.9    | 166<br>9.3     | 51<br>2.9                          | 47<br>2.6  |           |
|   | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 555<br>31.3                | 11<br>0.6       | 25<br>1.4                        | 275<br>15.5         | 654<br>36.9    | 183<br>10.3    | 45<br>2.5                          | 25<br>1.4  |           |
|   | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 495<br>41.8                | 5<br>0.4        | 26<br>2.2                        | 187<br>15.8         | 359<br>30.3    | 84<br>7.1      | 18<br>1.5                          | 10<br>0.8  |           |
|   | 300人以上   | 354<br>100.0   | 202<br>57.1                | 4<br>1.1        | 5<br>1.4                         | 42<br>11.9          | 73<br>20.6     | 16<br>4.5      | 4<br>1.1                           | 8<br>2.3   |           |
|   | 無回答  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                  | -               | -                                | -                   | 1<br>25.0      | 1<br>25.0      | -                                  | -          |           |
|   | F 10<br>(SA)<br>変着状況の                          | よくなった          | 598<br>100.0               | 209<br>34.9     | 3<br>0.5                         | 11<br>1.8           | 89<br>14.9     | 204<br>34.1    | 59<br>9.9                          | 13<br>2.2  | 10<br>1.7 |
| 変わらない   | 2,962<br>100.0                                 | 1,035<br>34.9  | 18<br>0.6                  | 65<br>2.2       | 485<br>16.4                      | 989<br>33.4         | 258<br>8.7     | 72<br>2.4      | 40<br>1.4                          |            |           |
| 悪くなった   | 1,158<br>100.0                                 | 383<br>33.1    | 2<br>0.2                   | 13<br>1.1       | 163<br>14.1                      | 454<br>39.2         | 102<br>8.8     | 21<br>1.8      | 20<br>1.7                          |            |           |
| 無回答   | 376<br>100.0                                   | 113<br>30.1    | 2<br>0.5                   | 5<br>1.3        | 43<br>11.4                       | 150<br>39.9         | 31<br>8.2      | 12<br>3.2      | 20<br>5.3                          |            |           |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針  | 教年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 298<br>44.3                | 7<br>1.0        | 18<br>2.7                        | 82<br>12.2          | 183<br>27.2    | 55<br>8.2      | 17<br>2.5                          | 13<br>1.9  |           |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 843<br>37.3                | 7<br>0.3        | 38<br>1.7                        | 352<br>15.6         | 743<br>32.8    | 203<br>9.0     | 41<br>1.8                          | 35<br>1.5  |           |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 409<br>27.3                | 6<br>0.4        | 18<br>1.2                        | 244<br>16.3         | 612<br>40.9    | 142<br>9.5     | 42<br>2.8                          | 24<br>1.6  |           |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 173<br>27.9                | 5<br>0.8        | 19<br>3.1                        | 94<br>15.2          | 252<br>40.7    | 46<br>7.4      | 17<br>2.7                          | 13<br>2.1  |           |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 17<br>39.5                 | -               | 1<br>2.3                         | 8<br>18.6           | 7<br>16.3      | 4<br>9.3       | 1<br>2.3                           | 5<br>11.6  |           |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の材<br>取り成<br>組・<br>み能<br>力成<br>開                         | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 62<br>37.8                 | -               | 2<br>1.2                         | 16<br>9.8           | 60<br>36.6     | 14<br>8.5      | 3<br>1.8                           | 7<br>4.3   |           |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 853<br>36.3                | 16<br>0.7       | 48<br>2.0                        | 354<br>15.1         | 764<br>32.5    | 222<br>9.5     | 52<br>2.2                          | 39<br>1.7  |           |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 717<br>33.0                | 7<br>0.3        | 37<br>1.7                        | 348<br>16.0         | 810<br>37.3    | 176<br>8.1     | 50<br>2.3                          | 25<br>1.2  |           |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 72<br>25.6                 | 2<br>0.7        | 7<br>2.5                         | 41<br>14.6          | 119<br>42.3    | 25<br>8.9      | 10<br>3.6                          | 5<br>1.8   |           |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 36<br>27.5                 | -               | -                                | 21<br>16.0          | 44<br>33.6     | 13<br>9.9      | 3<br>2.3                           | 14<br>10.7 |           |
| 問11<br>(SA)<br>比較<br>した<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 250<br>35.6                | 4<br>0.6        | 7<br>1.0                         | 81<br>11.5          | 258<br>36.8    | 76<br>10.8     | 9<br>1.3                           | 17<br>2.4  |           |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 735<br>33.8                | 5<br>0.2        | 42<br>1.9                        | 346<br>15.9         | 772<br>35.5    | 196<br>9.0     | 52<br>2.4                          | 28<br>1.3  |           |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 571<br>35.7                | 10<br>0.6       | 34<br>2.1                        | 253<br>15.8         | 542<br>33.9    | 127<br>7.9     | 39<br>2.4                          | 25<br>1.6  |           |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 134<br>29.8                | 3<br>0.7        | 5<br>1.1                         | 77<br>17.1          | 170<br>37.9    | 36<br>8.0      | 14<br>3.1                          | 10<br>2.2  |           |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 28<br>26.7                 | 3<br>2.9        | 5<br>4.8                         | 18<br>17.1          | 39<br>37.1     | 7<br>6.7       | 3<br>2.9                           | 2<br>1.9   |           |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 22<br>36.1                 | -               | 1<br>1.6                         | 5<br>8.2            | 16<br>26.2     | 8<br>13.1      | 1<br>1.6                           | 8<br>13.1  |           |
| 問12<br>(SA)<br>模<br>他<br>生<br>産<br>社<br>と<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規        | 高い   | 190<br>100.0   | 76<br>40.0                 | 2<br>1.1        | 2<br>1.1                         | 17<br>8.9           | 64<br>33.7     | 16<br>8.4      | 7<br>3.7                           | 6<br>3.2   |           |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 407<br>32.8                | 3<br>0.2        | 21<br>1.7                        | 190<br>15.3         | 456<br>36.8    | 119<br>9.6     | 27<br>2.2                          | 16<br>1.3  |           |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 720<br>33.6                | 13<br>0.6       | 39<br>1.8                        | 346<br>16.1         | 760<br>35.4    | 181<br>8.4     | 48<br>2.2                          | 39<br>1.8  |           |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 423<br>35.2                | 6<br>0.5        | 22<br>1.8                        | 177<br>14.7         | 416<br>34.6    | 113<br>9.4     | 31<br>2.6                          | 14<br>1.2  |           |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 61<br>32.3                 | 1<br>0.5        | 8<br>4.2                         | 33<br>17.5          | 65<br>34.4     | 14<br>7.4      | 4<br>2.1                           | 3<br>1.6   |           |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 53<br>41.4                 | -               | 2<br>1.6                         | 17<br>13.3          | 36<br>28.1     | 7<br>5.5       | 1<br>0.8                           | 12<br>9.4  |           |
| F 12<br>(SA)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                           | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 333<br>36.5                | 3<br>0.3        | 25<br>2.7                        | 152<br>16.7         | 285<br>31.3    | 88<br>9.6      | 17<br>1.9                          | 9<br>1.0   |           |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 305<br>34.0                | 3<br>0.3        | 19<br>2.1                        | 146<br>16.3         | 312<br>34.7    | 82<br>9.1      | 19<br>2.1                          | 12<br>1.3  |           |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 435<br>35.3                | 7<br>0.6        | 20<br>1.6                        | 186<br>15.1         | 427<br>34.6    | 110<br>8.9     | 30<br>2.4                          | 19<br>1.5  |           |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 169<br>32.9                | 2<br>0.4        | 11<br>2.1                        | 86<br>16.8          | 179<br>34.9    | 46<br>9.0      | 9<br>1.8                           | 11<br>2.1  |           |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 221<br>32.5                | 6<br>0.9        | 14<br>2.1                        | 93<br>13.7          | 270<br>39.8    | 48<br>7.1      | 16<br>2.4                          | 11<br>1.6  |           |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 277<br>32.3                | 4<br>0.5        | 5<br>0.6                         | 117<br>13.6         | 324<br>37.8    | 76<br>8.9      | 27<br>3.1                          | 28<br>3.3  |           |

|  |  | 合計             | 全<br>工<br>程<br>作<br>業<br>企<br>業<br>(<br>1<br>選<br>択) | 非<br>全<br>工<br>程<br>作<br>業<br>企<br>業<br>(<br>2<br>選<br>択) | 無<br>回<br>答   |
|--|--|----------------|--|---|---------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 1,740<br>34.2  | 3,264<br>64.1   | 90<br>1.8     |
| F 3<br>業<br>種<br>(<br>S<br>A)  | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 169<br>31.8  | 352<br>66.2   | 11<br>2.1     |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 38<br>18.4   | 164<br>79.2   | 5<br>2.4      |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 53<br>24.8   | 154<br>72.0   | 7<br>3.3      |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 362<br>26.1  | 1,004<br>72.5   | 19<br>1.4     |
|  | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 107<br>50.2  | 103<br>48.4   | 3<br>1.4      |
|  | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 294<br>51.0  | 268<br>46.4   | 15<br>2.6     |
|  | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 119<br>57.5  | 84<br>40.6  | 4<br>1.9      |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0   | 87<br>31.4   | 187<br>67.5   | 3<br>1.1      |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 333<br>47.0  | 366<br>51.6   | 10<br>1.4     |
|  | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 17<br>30.4   | 37<br>66.1  | 2<br>3.6      |
|  | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 161<br>22.5  | 545<br>76.0   | 11<br>1.5     |
|  | F 7①<br>(<br>S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                       | ～49人           | 1,779<br>100.0                                       | 486<br>27.3   | 1,246<br>70.0 |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 555<br>31.3  | 1,193<br>67.3   | 25<br>1.4     |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 495<br>41.8  | 679<br>57.3   | 10<br>0.8     |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 202<br>57.1  | 144<br>40.7   | 8<br>2.3      |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0  | 2<br>50.0   | -<br>-        |
| F 10<br>(<br>S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 209<br>34.9   | 379<br>63.4   |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,035<br>34.9  | 1,887<br>63.7   | 40<br>1.4     |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 383<br>33.1  | 755<br>65.2   | 20<br>1.7     |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 113<br>30.1  | 243<br>64.6   | 20<br>5.3     |
| 問2<br>(<br>S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている  | 673<br>100.0   | 298<br>44.3  | 362<br>53.8   | 13<br>1.9     |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている  | 2,262<br>100.0 | 843<br>37.3  | 1,384<br>61.2   | 35<br>1.5     |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている   | 1,497<br>100.0 | 409<br>27.3  | 1,064<br>71.1   | 24<br>1.6     |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 619<br>100.0   | 173<br>27.9  | 433<br>70.0   | 13<br>2.1     |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 17<br>39.5   | 21<br>48.8  | 5<br>11.6     |
|  | 問8<br>(<br>S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>成<br>果<br>開<br>発<br>の<br>成<br>果<br>開<br>発 | 成果があがっている      | 164<br>100.0   | 62<br>37.8  | 95<br>57.9    |
| ある程度成果があがっている  |  | 2,348<br>100.0 | 853<br>36.3  | 1,456<br>62.0   | 39<br>1.7     |
| あまり成果があがっていない  |  | 2,170<br>100.0 | 717<br>33.0  | 1,428<br>65.8   | 25<br>1.2     |
| 成果があがっていない   |  | 281<br>100.0   | 72<br>25.6   | 204<br>72.6   | 5<br>1.8      |
| 無回答  |  | 131<br>100.0   | 36<br>27.5   | 81<br>61.8  | 14<br>10.7    |
| 問11<br>(<br>S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と           | 向上した   | 702<br>100.0   | 250<br>35.6  | 435<br>62.0   | 17<br>2.4     |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 735<br>33.8  | 1,413<br>64.9   | 28<br>1.3     |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 571<br>35.7  | 1,005<br>62.8   | 25<br>1.6     |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 134<br>29.8  | 305<br>67.9   | 10<br>2.2     |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 28<br>26.7   | 75<br>71.4  | 2<br>1.9      |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 22<br>36.1   | 31<br>50.8  | 8<br>13.1     |
| 問12<br>(<br>S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 76<br>40.0   | 108<br>56.8   | 6<br>3.2      |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 407<br>32.8  | 816<br>65.9   | 16<br>1.3     |
|  | 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0 | 720<br>33.6  | 1,387<br>64.6   | 39<br>1.8     |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 423<br>35.2  | 765<br>63.6   | 14<br>1.2     |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 61<br>32.3   | 125<br>66.1   | 3<br>1.6      |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 53<br>41.4   | 63<br>49.2  | 12<br>9.4     |
| F 12<br>(<br>S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 912<br>100.0   | 333<br>36.5  | 570<br>62.5   | 9<br>1.0      |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0   | 305<br>34.0  | 581<br>64.7   | 12<br>1.3     |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 1,234<br>100.0 | 435<br>35.3  | 780<br>63.2   | 19<br>1.5     |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0   | 169<br>32.9  | 333<br>64.9   | 11<br>2.1     |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0   | 221<br>32.5  | 447<br>65.8   | 11<br>1.6     |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 277<br>32.3  | 553<br>64.5   | 28<br>3.3     |

|                          |  | 合計    | 産国   | 高度な   | 高額な  | 極めて   | 高い   | 研究   | 近隣   | 優秀な  | いる   | 大企業   | 海外に  | な    | 優良    | 品を   | 海外の  | 商品   | 狭い    | 的    | 提供   | 先行   | 複数の  | 他の   | その他  | 特に   | 無    |
|--------------------------|--|-------|------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                          |  |       | 際    | な     | な    | 短     | 研    | 究    | 隣    | な    | の    | 業     | 外    | 業    | 企     | 供    | の    | 企    | 市     | に    | 先    | の    | 社    |      | 強    | 回    |      |
|                          |  |       | 的    | な     | な    | 短     | 究    | 究    | 隣    | な    | の    | 業     | 外    | 業    | 企     | 供    | の    | 企    | 市     | に    | 先    | の    | 社    |      | 強    | 回    |      |
|                          | 合計   | 5,094 | 859  | 1,699 | 729  | 1,176 | 318  | 509  | 163  | 442  | 294  | 1,479 | 345  | 49   | 1,066 | 282  | 193  | 465  | 1,012 | 133  | 391  | 114  |      |      |      |      |      |
| 業種 (SA)                  | F 3  | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | プラスチック製品製造業                                    | 532   | 66   | 130   | 66   | 102   | 27   | 44   | 4    | 36   | 28   | 151   | 16   | 3    | 95    | 21   | 29   | 43   | 96    | 13   | 68   | 16   |      |      |      |      |      |
|                          | 鉄鋼業  | 207   | 25   | 76    | 34   | 69    | 9    | 19   | 7    | 14   | 11   | 69    | 8    | -    | 16    | 3    | 9    | 10   | 43    | 9    | 16   | 5    |      |      |      |      |      |
|                          | 非鉄金属製造業  | 214   | 44   | 73    | 22   | 49    | 9    | 21   | 5    | 19   | 14   | 63    | 12   | 2    | 56    | 14   | 7    | 23   | 52    | 6    | 15   | 10   |      |      |      |      |      |
|                          | 金属製品製造業  | 1,385 | 208  | 532   | 274  | 430   | 55   | 173  | 57   | 133  | 80   | 442   | 69   | 3    | 237   | 51   | 62   | 77   | 249   | 22   | 79   | 21   |      |      |      |      |      |
|                          | はん用機械器具製造業                                     | 213   | 35   | 71    | 36   | 42    | 8    | 12   | 9    | 19   | 12   | 46    | 17   | -    | 58    | 9    | 8    | 28   | 42    | 7    | 16   | 5    |      |      |      |      |      |
|                          | 生産用機械器具製造業                                     | 577   | 78   | 229   | 89   | 88    | 54   | 55   | 20   | 44   | 26   | 138   | 60   | 10   | 181   | 39   | 8    | 84   | 141   | 18   | 30   | 16   |      |      |      |      |      |
|                          | 業務用機械器具製造業                                     | 207   | 46   | 78    | 14   | 30    | 22   | 13   | 12   | 12   | 15   | 37    | 18   | 5    | 75    | 19   | 4    | 33   | 58    | 9    | 12   | 5    |      |      |      |      |      |
|                          | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277   | 72   | 80    | 40   | 66    | 32   | 17   | 8    | 21   | 20   | 76    | 44   | 3    | 40    | 30   | 15   | 28   | 47    | 9    | 23   | 5    |      |      |      |      |      |
|                          | 電気機械器具製造業                                      | 709   | 128  | 198   | 42   | 164   | 62   | 67   | 22   | 56   | 40   | 193   | 46   | 15   | 184   | 50   | 24   | 83   | 154   | 22   | 53   | 12   |      |      |      |      |      |
| 情報通信機械器具製造業              | 56   | 10    | 19   | 3     | 10   | 5     | 3    | -    | 4    | 1    | 13   | 1     | 6    | 6    | 4     | 3    | 4    | 4    | 1     | 6    | 2    |      |      |      |      |      |      |
| 輸送用機械器具製造業               | 717  | 147   | 213  | 109   | 126  | 35    | 85   | 19   | 84   | 47   | 251  | 54    | 2    | 99   | 39    | 29   | 52   | 126  | 17    | 73   | 17   |      |      |      |      |      |      |
| (SA)                     | F 7①   | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | ～49人   | 1,779 | 188  | 599   | 240  | 478   | 97   | 201  | 58   | 129  | 44   | 469   | 66   | 21   | 293   | 33   | 73   | 109  | 335   | 53   | 168  | 55   |      |      |      |      |      |
|                          | 50人～99人  | 1,773 | 272  | 564   | 253  | 436   | 85   | 176  | 56   | 174  | 80   | 565   | 71   | 14   | 364   | 61   | 65   | 149  | 349   | 45   | 136  | 34   |      |      |      |      |      |
|                          | 100人～299人                                      | 1,184 | 266  | 398   | 175  | 215   | 81   | 99   | 40   | 99   | 103  | 358   | 125  | 11   | 303   | 101  | 37   | 129  | 237   | 27   | 77   | 17   |      |      |      |      |      |
|                          | 300人以上   | 354   | 133  | 137   | 61   | 47    | 55   | 33   | 9    | 39   | 67   | 86    | 83   | 3    | 105   | 87   | 18   | 78   | 91    | 8    | 8    | 8    |      |      |      |      |      |
| 無回答                      | 4  | -     | 1    | -     | -    | -     | -    | -    | 1    | -    | 25.0 | -     | -    | 25.0 | -     | -    | -    | -    | -     | -    | -    | -    |      |      |      |      |      |
| (SA)                     | F 10   | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | よくなった  | 598   | 97   | 227   | 117  | 175   | 32   | 72   | 28   | 73   | 31   | 169   | 40   | 12   | 159   | 39   | 27   | 54   | 148   | 18   | 26   | 11   |      |      |      |      |      |
|                          | 変わらない  | 2,962 | 511  | 995   | 413  | 693   | 54   | 120  | 47   | 122  | 52   | 283   | 67   | 20   | 266   | 65   | 45   | 90   | 247   | 30   | 43   | 18   |      |      |      |      |      |
|                          | 悪くなった  | 1,158 | 192  | 351   | 149  | 275   | 55   | 98   | 31   | 101  | 69   | 376   | 67   | 3    | 194   | 52   | 53   | 86   | 209   | 20   | 108  | 23   |      |      |      |      |      |
| 無回答                      | 376  | 59    | 126  | 50    | 72   | 19    | 32   | 12   | 37   | 15   | 100  | 24    | 4    | 53   | 16    | 10   | 35   | 63   | 14    | 37   | 26   |      |      |      |      |      |      |
| (SA)                     | 問2   | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673   | 161  | 297   | 126  | 176   | 84   | 83   | 37   | 64   | 53   | 193   | 64   | 10   | 166   | 53   | 17   | 83   | 176   | 12   | 14   | 17   |      |      |      |      |      |
|                          | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262 | 444  | 811   | 362  | 532   | 151  | 249  | 71   | 217  | 141  | 692   | 172  | 21   | 513   | 142  | 74   | 238  | 478   | 66   | 93   | 45   |      |      |      |      |      |
|                          | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497 | 200  | 427   | 185  | 340   | 52   | 135  | 46   | 127  | 80   | 450   | 79   | 8    | 272   | 66   | 61   | 98   | 260   | 36   | 163  | 29   |      |      |      |      |      |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない | 619  | 49    | 156  | 55    | 124  | 28    | 40   | 7    | 31   | 19   | 134  | 29    | 9    | 107  | 18    | 38   | 41   | 91   | 18    | 117  | 17   |      |      |      |      |      |      |
| 無回答                      | 43   | 5     | 8    | 1     | 4    | 3     | 2    | 2    | 3    | 1    | 10   | 1     | 1    | 8    | 3     | 3    | 5    | 7    | 1     | 4    | 6    |      |      |      |      |      |      |
| (SA)                     | 問8   | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | 成果があがっている                                      | 164   | 40   | 86    | 41   | 41    | 21   | 21   | 10   | 19   | 10   | 45    | 11   | 2    | 35    | 11   | 6    | 14   | 40    | 2    | 1    | 8    |      |      |      |      |      |
|                          | ある程度成果があがっている                                  | 2,348 | 465  | 912   | 429  | 611   | 184  | 255  | 101  | 230  | 149  | 722   | 185  | 28   | 518   | 161  | 86   | 261  | 532   | 65   | 94   | 46   |      |      |      |      |      |
|                          | あまり成果があがっていない                                  | 2,170 | 320  | 606   | 226  | 448   | 101  | 204  | 44   | 172  | 119  | 624   | 138  | 17   | 452   | 104  | 87   | 170  | 381   | 53   | 209  | 38   |      |      |      |      |      |
| 成果があがっていない               | 281  | 19    | 62   | 19    | 52   | 8     | 17   | 2    | 15   | 13   | 55   | 5     | 1    | 38   | 4     | 9    | 14   | 33   | 11    | 69   | 4    |      |      |      |      |      |      |
| 無回答                      | 131  | 15    | 33   | 14    | 24   | 4     | 12   | 6    | 6    | 3    | 33   | 6     | 1    | 23   | 2     | 5    | 6    | 26   | 2     | 18   | 18   |      |      |      |      |      |      |
| (SA)                     | 問11  | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | 向上した   | 702   | 153  | 281   | 170  | 222   | 67   | 73   | 30   | 106  | 49   | 225   | 63   | 4    | 166   | 52   | 28   | 74   | 180   | 13   | 15   | 19   |      |      |      |      |      |
|                          | やや向上した   | 2,176 | 387  | 783   | 347  | 552   | 148  | 236  | 85   | 204  | 130  | 682   | 148  | 21   | 453   | 134  | 90   | 215  | 435   | 57   | 117  | 36   |      |      |      |      |      |
|                          | 変わらない  | 1,601 | 225  | 483   | 149  | 282   | 87   | 147  | 32   | 103  | 87   | 406   | 104  | 19   | 342   | 88   | 53   | 145  | 298   | 46   | 180  | 32   |      |      |      |      |      |
| やや低下した                   | 449  | 76    | 111  | 50    | 94   | 13    | 43   | 12   | 21   | 22   | 132  | 23    | 4    | 80   | 15    | 24   | 72   | 12   | 50    | 12   |      |      |      |      |      |      |      |
| 低下した                     | 105  | 12    | 32   | 8     | 18   | 1     | 8    | 4    | 5    | 3    | 27   | 2     | -    | 13   | 1     | 5    | 2    | 15   | 2     | 23   | 2    |      |      |      |      |      |      |
| 無回答                      | 61   | 6     | 9    | 5     | 8    | 2     | 2    | -    | 3    | 3    | 7    | 5     | 1    | 12   | 2     | 2    | 5    | 12   | 3     | 6    | 13   |      |      |      |      |      |      |
| (SA)                     | 問12  | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | 高い   | 190   | 31   | 100   | 48   | 77    | 25   | 20   | 7    | 25   | 6    | 49    | 19   | 3    | 67    | 17   | 9    | 31   | 67    | 4    | 3    | 7    |      |      |      |      |      |
|                          | やや高い   | 1,239 | 246  | 517   | 270  | 380   | 105  | 139  | 55   | 135  | 63   | 398   | 88   | 11   | 295   | 75   | 53   | 134  | 290   | 23   | 30   | 18   |      |      |      |      |      |
|                          | 他社と同じくらい                                       | 2,146 | 349  | 672   | 282  | 444   | 115  | 214  | 54   | 175  | 141  | 635   | 144  | 22   | 412   | 121  | 71   | 198  | 381   | 60   | 168  | 47   |      |      |      |      |      |
| やや低い                     | 1,202  | 186   | 336  | 103   | 222  | 56    | 117  | 40   | 93   | 76   | 328  | 78    | 10   | 241  | 61    | 42   | 88   | 219  | 38    | 133  | 21   |      |      |      |      |      |      |
| 低い                       | 189  | 26    | 38   | 8     | 29   | 7     | 12   | 5    | 5    | 3    | 40   | 7     | 2    | 30   | 3     | 10   | 9    | 32   | 5     | 43   | 6    |      |      |      |      |      |      |
| 無回答                      | 128  | 21    | 36   | 18    | 24   | 10    | 7    | 2    | 9    | 5    | 29   | 9     | 1    | 21   | 5     | 8    | 5    | 23   | 3     | 14   | 15   |      |      |      |      |      |      |
| (SA)                     | F 12   | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000  | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
|                          | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912   | 161  | 323   | 141  | 218   | 71   | 89   | 44   | 105  | 58   | 280   | 77   | 16   | 237   | 62   | 38   | 108  | 231   | 20   | 44   | 12   |      |      |      |      |      |
|                          | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898   | 134  |       |      |       |      |      |      |      |      |       |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |      |



F 6. どのような強みをもった企業ですか (MAの回答分析)

|  |   | 合計             | 有効<br>回答<br>数  | 選<br>択<br>個<br>数 | 平<br>均 |
|--|---|----------------|----------------|------------------|--------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 4,980<br>97.8  | 11,604           | 2.3    |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 516<br>97.0    | 1,038            | 2.0    |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 202<br>97.6    | 464              | 2.3    |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 204<br>95.3    | 506              | 2.5    |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,364<br>98.5  | 3,233            | 2.4    |
|  | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 208<br>97.7    | 475              | 2.3    |
|  | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 561<br>97.2    | 1,392            | 2.5    |
|  | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 202<br>97.6    | 512              | 2.5    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業   | 277<br>100.0   | 272<br>98.2    | 671              | 2.5    |
|  | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 697<br>98.3    | 1,603            | 2.3    |
|  | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 54<br>96.4     | 103              | 1.9    |
|  | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 700<br>97.6    | 1,607            | 2.3    |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                  | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,724<br>96.9    | 3,654  |
| 50人～99人  |   | 1,773<br>100.0 | 1,739<br>98.1  | 3,915            | 2.3    |
| 100人～299人  |   | 1,184<br>100.0 | 1,167<br>98.6  | 2,881            | 2.5    |
| 300人以上   |   | 354<br>100.0   | 346<br>97.7    | 1,148            | 3.3    |
| 無回答  |   | 4<br>100.0     | 4<br>100.0     | 6                | 1.5    |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  |   | よくなった          | 598<br>100.0   | 587<br>98.2      | 1,544  |
|  | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 2,908<br>98.2  | 6,793            | 2.3    |
|  | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 1,135<br>98.0  | 2,489            | 2.2    |
|  | 無回答   | 376<br>100.0   | 350<br>93.1    | 778              | 2.2    |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                                       | 673<br>100.0   | 656<br>97.5    | 1,869            | 2.8    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている   | 2,262<br>100.0 | 2,217<br>98.0  | 5,467            | 2.5    |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                                  | 1,497<br>100.0 | 1,468<br>98.1  | 3,085            | 2.1    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  | 619<br>100.0   | 602<br>97.3    | 1,111            | 1.8    |
|  | 無回答   | 43<br>100.0    | 37<br>86.0     | 72               | 1.9    |
|  | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている      | 164<br>100.0   | 156<br>95.1      | 456    |
| ある程度成果があがっている  |   | 2,348<br>100.0 | 2,302<br>98.0  | 5,988            | 2.6    |
| あまり成果があがっていない  |   | 2,170<br>100.0 | 2,132<br>98.2  | 4,475            | 2.1    |
| 成果があがっていない   |   | 281<br>100.0   | 277<br>98.6    | 446              | 1.6    |
| 無回答  |   | 131<br>100.0   | 113<br>86.3    | 239              | 2.1    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と           | 向上した  | 702<br>100.0   | 683<br>97.3    | 1,971            | 2.9    |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 2,140<br>98.3  | 5,224            | 2.4    |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,569<br>98.0  | 3,266            | 2.1    |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 437<br>97.3    | 869              | 2.0    |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 103<br>98.1    | 181              | 1.8    |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 48<br>78.7     | 93               | 1.9    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い  | 190<br>100.0   | 183<br>96.3    | 608              | 3.3    |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,221<br>98.5  | 3,307            | 2.7    |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 2,099<br>97.8  | 4,658            | 2.2    |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 1,181<br>98.3  | 2,467            | 2.1    |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 183<br>96.8    | 314              | 1.7    |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 113<br>88.3    | 250              | 2.2    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)  | 912<br>100.0   | 900<br>98.7    | 2,323            | 2.6    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)   | 898<br>100.0   | 883<br>98.3    | 2,080            | 2.4    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  | 1,234<br>100.0 | 1,210<br>98.1  | 2,728            | 2.3    |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)   | 513<br>100.0   | 500<br>97.5    | 1,114            | 2.2    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)  | 679<br>100.0   | 663<br>97.6    | 1,510            | 2.3    |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 824<br>96.0    | 1,849            | 2.2    |

※「特に強みはない」と「無回答」を除く

|                                    |  | 合計             | 国際的な規格に沿った製品を生産している | 高度な熟練技能を持っている | 高額な設備に投資を続けている | 極めて短い納期に対応できる | 高い研究開発部門の技術力が極めて | 近隣の複数の企業と緊密に連携している | 優秀な外注先企業群を育成している | 大企業の外注化で受注が伸びている | 海外に工場の積極的な展開を行っている | 優良企業の下請企業との主力となつている | 海外のメーカー向けに機械や部品を供給している | 商品企画を重視し生産はできる | 狭い市場で高いシェアを誇っている | ある製品・サービス分野で国際的に高いシェアを持っている | 先行製品と同等品をより安価で提供できる | 複数の技術・製品で特許を取得している | 他社の参入が難しい製品・サービスを供給している | その他        |
|------------------------------------|--|----------------|---------------------|---------------|----------------|---------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------------------|----------------|------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|------------|
| 合計                                 |  | 4,589<br>100.0 | 859<br>18.7         | 1,699<br>37.0 | 729<br>15.9    | 1,176<br>25.6 | 318<br>6.9       | 509<br>11.1        | 163<br>3.6       | 9.6              | 294<br>6.4         | 1,479<br>32.2       | 345<br>7.5             | 49<br>1.1      | 1,066<br>23.2    | 282<br>6.1                  | 193<br>4.2          | 465<br>10.1        | 1,012<br>22.1           | 133<br>2.9 |
| F 3<br>業種<br>(S A)                 | プラスチック製品製造業                                    | 448<br>100.0   | 66<br>14.7          | 130<br>29.0   | 66<br>14.7     | 102<br>22.8   | 27<br>6.0        | 44<br>9.8          | 4<br>0.9         | 36<br>8.0        | 28<br>6.3          | 151<br>33.7         | 36<br>8.0              | 3<br>0.7       | 95<br>21.2       | 21<br>4.7                   | 29<br>6.5           | 43<br>9.6          | 96<br>21.4              | 13<br>2.9  |
|                                    | 鉄鋼業  | 186<br>100.0   | 25<br>13.4          | 76<br>40.9    | 34<br>18.3     | 69<br>37.1    | 9<br>4.8         | 19<br>10.2         | 7<br>3.8         | 14<br>7.5        | 11<br>5.9          | 69<br>37.1          | 8<br>4.3               | -              | 35<br>18.8       | 6<br>3.2                    | 4<br>2.2            | 10<br>5.4          | 43<br>23.1              | 9<br>4.8   |
|                                    | 非鉄金属製造業  | 189<br>100.0   | 44<br>23.3          | 73<br>38.6    | 22<br>11.6     | 49<br>25.9    | 9<br>4.8         | 21<br>11.1         | 5<br>2.6         | 19<br>10.1       | 14<br>7.4          | 63<br>33.3          | 12<br>6.3              | 2<br>1.1       | 56<br>29.6       | 7<br>3.7                    | 7<br>12.2           | 23<br>12.5         | 62<br>27.5              | 6<br>3.2   |
|                                    | 金属製品製造業  | 1,285<br>100.0 | 208<br>16.2         | 532<br>41.4   | 274<br>21.3    | 430<br>33.5   | 55<br>4.3        | 173<br>13.5        | 57<br>4.4        | 133<br>10.4      | 80<br>6.2          | 442<br>34.4         | 69<br>5.4              | 3<br>0.2       | 237<br>18.4      | 51<br>4.0                   | 62<br>4.8           | 77<br>6.0          | 249<br>19.4             | 22<br>1.7  |
|                                    | はん用機械器具製造業                                     | 192<br>100.0   | 35<br>18.2          | 71<br>37.0    | 36<br>18.8     | 42<br>21.9    | 8<br>4.2         | 12<br>6.3          | 9<br>4.7         | 19<br>9.9        | 12<br>6.3          | 46<br>24.0          | 17<br>8.9              | -              | 58<br>30.2       | 9<br>4.7                    | 8<br>4.2            | 28<br>14.6         | 42<br>21.9              | 7<br>3.6   |
|                                    | 生産用機械器具製造業                                     | 531<br>100.0   | 78<br>14.7          | 229<br>43.1   | 89<br>16.8     | 88<br>16.6    | 54<br>10.2       | 55<br>10.4         | 20<br>3.8        | 44<br>8.3        | 26<br>4.9          | 138<br>26.0         | 60<br>11.3             | 10<br>1.9      | 181<br>34.1      | 30<br>7.3                   | 47<br>1.5           | 84<br>15.8         | 141<br>26.6             | 18<br>3.4  |
|                                    | 業務用機械器具製造業                                     | 190<br>100.0   | 46<br>24.2          | 78<br>41.1    | 14<br>7.4      | 30<br>15.8    | 12<br>6.8        | 13<br>6.8          | 12<br>6.3        | 12<br>6.3        | 15<br>7.9          | 37<br>19.5          | 18<br>9.5              | 5<br>2.6       | 75<br>39.5       | 19<br>10.0                  | 4<br>2.1            | 33<br>17.4         | 58<br>30.5              | 9<br>4.7   |
|                                    | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 249<br>100.0   | 72<br>28.9          | 80<br>32.1    | 40<br>16.1     | 66<br>26.5    | 12<br>4.9        | 17<br>6.8          | 8<br>3.2         | 21<br>8.4        | 20<br>8.0          | 76<br>30.5          | 44<br>17.7             | 3<br>1.2       | 40<br>16.1       | 30<br>12.0                  | 15<br>6.0           | 28<br>11.2         | 47<br>18.9              | 9<br>3.6   |
|                                    | 電気機械器具製造業                                      | 644<br>100.0   | 128<br>19.9         | 198<br>30.7   | 42<br>6.5      | 164<br>25.5   | 96<br>14.9       | 67<br>10.4         | 22<br>3.4        | 56<br>8.7        | 40<br>6.2          | 193<br>30.0         | 46<br>7.1              | 15<br>2.3      | 184<br>28.6      | 50<br>7.8                   | 24<br>3.7           | 83<br>12.9         | 154<br>23.9             | 22<br>3.4  |
|                                    | 情報通信機械器具製造業                                    | 48<br>100.0    | 10<br>20.8          | 19<br>39.6    | 3<br>6.3       | 10<br>20.8    | 5<br>10.4        | 3<br>6.3           | -                | 4<br>8.3         | 1<br>2.1           | 13<br>27.1          | 1<br>2.1               | 6<br>12.5      | 6<br>12.5        | 4<br>8.3                    | 3<br>6.3            | 4<br>8.3           | 4<br>8.3                | 1<br>2.1   |
|                                    | 輸送用機械器具製造業                                     | 627<br>100.0   | 147<br>23.4         | 213<br>34.0   | 109<br>17.4    | 126<br>20.1   | 35<br>5.6        | 85<br>13.6         | 19<br>3.0        | 84<br>13.4       | 47<br>7.5          | 251<br>40.0         | 54<br>8.6              | 2<br>0.3       | 99<br>15.8       | 39<br>6.2                   | 29<br>4.6           | 52<br>8.3          | 126<br>20.1             | 17<br>2.7  |
| F 7①<br>(従業員規模別)                   | ～49人   | 1,556<br>100.0 | 188<br>12.1         | 599<br>38.5   | 240<br>15.4    | 478<br>30.7   | 97<br>6.2        | 201<br>12.9        | 58<br>3.7        | 129<br>8.3       | 44<br>2.8          | 469<br>30.1         | 66<br>4.2              | 21<br>1.3      | 293<br>18.8      | 33<br>2.1                   | 73<br>4.7           | 109<br>7.0         | 355<br>23.5             | 53<br>3.4  |
|                                    | 50人～99人  | 1,603<br>100.0 | 272<br>17.0         | 564<br>35.2   | 253<br>15.8    | 436<br>27.2   | 85<br>5.3        | 176<br>11.0        | 56<br>3.5        | 174<br>10.9      | 80<br>5.0          | 565<br>35.2         | 71<br>4.4              | 14<br>0.9      | 364<br>22.7      | 61<br>3.8                   | 65<br>4.1           | 149<br>9.3         | 349<br>21.8             | 45<br>2.8  |
|                                    | 100人～299人                                      | 1,090<br>100.0 | 266<br>24.4         | 398<br>36.5   | 175<br>16.1    | 215<br>19.7   | 81<br>7.4        | 99<br>9.1          | 40<br>3.7        | 99<br>9.4        | 103<br>32.8        | 358<br>11.5         | 125<br>11.0            | 11<br>1.0      | 303<br>27.8      | 101<br>9.3                  | 37<br>3.4           | 129<br>11.8        | 237<br>21.7             | 27<br>2.5  |
|                                    | 300人以上   | 338<br>100.0   | 133<br>39.3         | 137<br>40.5   | 61<br>18.0     | 47<br>13.9    | 55<br>16.3       | 33<br>9.8          | 9<br>2.7         | 31<br>11.5       | 67<br>19.8         | 86<br>25.4          | 83<br>24.6             | 3<br>0.9       | 105<br>31.1      | 8<br>2.5                    | 18<br>5.3           | 78<br>23.1         | 91<br>26.9              | 8<br>2.4   |
|                                    | 無回答  | 2<br>100.0     | -                   | 50.0          | -              | -             | -                | -                  | -                | -                | 50.0               | -                   | 50.0                   | -              | 50.0             | -                           | -                   | -                  | -                       | -          |
| F 10<br>(変定着状況)                    | よくなった  | 561<br>100.0   | 97<br>17.3          | 227<br>40.5   | 117<br>20.9    | 175<br>31.2   | 32<br>5.7        | 72<br>12.8         | 28<br>5.0        | 73<br>13.0       | 31<br>5.5          | 169<br>30.1         | 40<br>7.1              | 12<br>2.1      | 159<br>28.3      | 39<br>7.0                   | 27<br>4.8           | 54<br>9.6          | 148<br>26.4             | 18<br>3.2  |
|                                    | 変わらない  | 2,688<br>100.0 | 511<br>19.0         | 995<br>37.0   | 413<br>15.4    | 654<br>24.3   | 212<br>7.9       | 307<br>11.4        | 92<br>3.4        | 231<br>8.6       | 179<br>6.7         | 834<br>31.0         | 214<br>8.0             | 30<br>1.1      | 660<br>24.6      | 175<br>6.5                  | 103<br>3.8          | 290<br>10.8        | 592<br>22.0             | 81<br>3.0  |
|                                    | 悪くなった  | 1,027<br>100.0 | 192<br>18.7         | 351<br>34.2   | 149<br>14.5    | 275<br>26.8   | 55<br>9.5        | 98<br>3.0          | 31<br>9.8        | 101<br>6.7       | 69<br>36.6         | 376<br>67.5         | 67<br>0.3              | 3<br>18.9      | 52<br>18.9       | 51<br>5.2                   | 86<br>8.4           | 209<br>20.4        | 20<br>1.9               |            |
|                                    | 無回答  | 313<br>100.0   | 59<br>18.8          | 126<br>40.3   | 50<br>16.0     | 72<br>23.0    | 19<br>6.1        | 32<br>10.2         | 12<br>3.8        | 12<br>11.8       | 15<br>4.8          | 100<br>31.9         | 24<br>7.3              | 4<br>1.3       | 53<br>16.9       | 16<br>5.1                   | 10<br>3.2           | 35<br>11.2         | 63<br>20.1              | 14<br>4.5  |
| 問2<br>(人材育成方針)                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 642<br>100.0   | 161<br>25.1         | 297<br>46.3   | 126<br>19.6    | 176<br>27.4   | 84<br>13.1       | 83<br>12.9         | 37<br>5.8        | 64<br>10.0       | 53<br>8.3          | 193<br>30.1         | 64<br>10.6             | 16<br>2.5      | 166<br>25.3      | 53<br>8.3                   | 17<br>2.6           | 83<br>12.9         | 176<br>27.4             | 12<br>1.9  |
|                                    | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,124<br>100.0 | 444<br>20.9         | 811<br>38.2   | 362<br>17.0    | 532<br>25.0   | 151<br>7.1       | 249<br>11.7        | 71<br>3.3        | 217<br>10.2      | 141<br>6.6         | 692<br>32.6         | 172<br>8.1             | 21<br>1.0      | 513<br>24.2      | 142<br>6.7                  | 74<br>3.5           | 238<br>11.2        | 478<br>22.5             | 66<br>3.1  |
|                                    | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,305<br>100.0 | 200<br>15.3         | 427<br>32.7   | 185<br>14.2    | 340<br>26.1   | 52<br>4.0        | 135<br>10.3        | 46<br>3.5        | 127<br>9.7       | 80<br>6.1          | 450<br>34.5         | 79<br>6.1              | 8<br>0.6       | 272<br>20.8      | 66<br>5.1                   | 61<br>4.7           | 98<br>7.5          | 260<br>19.9             | 36<br>2.8  |
|                                    | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 485<br>100.0   | 49<br>10.1          | 156<br>32.2   | 55<br>11.3     | 124<br>25.6   | 28<br>5.8        | 40<br>8.2          | 7<br>1.4         | 31<br>6.4        | 19<br>3.9          | 134<br>27.6         | 29<br>6.0              | 9<br>1.9       | 107<br>22.1      | 18<br>3.7                   | 38<br>7.8           | 41<br>8.5          | 91<br>18.8              | 18<br>3.7  |
|                                    | 無回答  | 33<br>100.0    | 5<br>15.2           | 8<br>24.2     | 1<br>3.0       | 4<br>12.1     | 3<br>9.1         | 2<br>6.1           | 2<br>6.1         | 3<br>9.1         | 1<br>3.0           | 10<br>30.3          | 1<br>3.0               | 1<br>3.0       | 8<br>24.2        | 3<br>9.1                    | 3<br>15.2           | 5<br>21.2          | 7<br>2.8                |            |
| 問8<br>(果実人の<br>材育り組・<br>み能力成<br>開) | 成果があがっている                                      | 155<br>100.0   | 40<br>25.8          | 86<br>55.5    | 41<br>26.5     | 41<br>26.5    | 21<br>13.5       | 21<br>13.5         | 10<br>6.5        | 19<br>12.3       | 10<br>6.5          | 45<br>29.0          | 11<br>7.1              | 2<br>1.3       | 35<br>22.6       | 11<br>7.1                   | 6<br>3.9            | 14<br>9.0          | 40<br>25.8              | 2<br>1.3   |
|                                    | ある程度成果があがっている                                  | 2,208<br>100.0 | 465<br>21.1         | 912<br>41.3   | 429<br>19.4    | 611<br>27.7   | 184<br>8.3       | 255<br>11.5        | 101<br>4.6       | 230<br>10.4      | 149<br>6.7         | 722<br>32.7         | 185<br>8.4             | 28<br>1.3      | 518<br>23.5      | 161<br>7.3                  | 86<br>3.9           | 261<br>11.8        | 532<br>24.1             | 65<br>2.9  |
|                                    | あまり成果があがっていない                                  | 1,923<br>100.0 | 320<br>16.6         | 606<br>31.5   | 226<br>11.8    | 448<br>23.3   | 101<br>5.3       | 204<br>10.6        | 44<br>2.3        | 172<br>8.9       | 119<br>6.2         | 624<br>32.4         | 138<br>7.2             | 17<br>0.9      | 452<br>23.5      | 104<br>4.5                  | 87<br>4.5           | 170<br>8.8         | 381<br>19.8             | 53<br>2.8  |
|                                    | 成果があがっていない                                     | 208<br>100.0   | 19<br>9.1           | 62<br>29.8    | 19<br>9.1      | 52<br>25.0    | 8<br>3.8         | 17<br>8.2          | 2<br>1.0         | 15<br>6.3        | 5<br>2.4           | 55<br>26.4          | 5<br>1.5               | 1<br>0.5       | 38<br>18.3       | 4<br>1.9                    | 9<br>4.3            | 14<br>6.7          | 33<br>15.9              | 11<br>5.3  |
|                                    | 無回答  | 95<br>100.0    | 15<br>15.8          | 33<br>34.7    | 14<br>14.7     | 24<br>25.3    | 4<br>4.2         | 12<br>12.6         | 6<br>6.3         | 6<br>6.3         | 3<br>3.2           | 33<br>34.7          | 6<br>6.3               | 1<br>1.1       | 23<br>24.2       | 2<br>2.1                    | 5<br>5.3            | 6<br>6.3           | 26<br>27.4              | 2<br>2.1   |
| 問11<br>(比較働<br>生た場<br>合の3年<br>前と)  | 向上した   | 668<br>100.0   | 153<br>22.9         | 281<br>42.1   | 170<br>25.4    | 222<br>33.2   | 67<br>10.0       | 73<br>10.9         | 30<br>4.5        | 106<br>15.9      | 49<br>7.3          | 225<br>33.7         | 63<br>9.4              | 4<br>0.6       | 166<br>24.9      | 52<br>7.8                   | 28<br>4.2           | 74<br>11.1         | 180<br>26.9             | 13<br>1.9  |
|                                    | やや向上した   | 2,023<br>100.0 | 387<br>19.1         | 783<br>38.7   | 347<br>17.2    | 552<br>27.3   | 148<br>7.3       | 236<br>11.7        | 85<br>4.2        | 204<br>10.1      | 130<br>6.4         | 682<br>33.7         | 148<br>7.3             | 21<br>2.4      | 453<br>22.4      | 134<br>6.6                  | 90<br>4.4           | 215<br>10.6        | 435<br>21.5             | 57<br>2.8  |
|                                    | 変わらない  | 1,389<br>100.0 | 225<br>16.2         | 483<br>34.8   | 149<br>10.7    | 282<br>20.3   | 87<br>6.3        | 147<br>10.6        | 32<br>2.3        | 103<br>7.4       | 87<br>6.3          | 406<br>29.2         | 104<br>7.5             | 19<br>1.4      | 342<br>24.6      | 78<br>5.6                   | 53<br>3.8           | 145<br>10.4        | 298<br>21.5             | 46<br>3.3  |
|                                    | やや低下した   | 387<br>100.0   | 76<br>19.6          | 111<br>28.7   | 50<br>12.9     | 94<br>24.3    | 13<br>3.4        | 43<br>11.1         | 12<br>3.1        | 22<br>5.4        | 12<br>3.1          | 132<br>34.1         | 23<br>5.9              | 4<br>1.0       | 80<br>20.7       | 15<br>3.9                   | 5<br>6.2            | 24<br>18.6         | 72<br>31.1              | 12<br>3.1  |
|                                    | 低下した   | 80<br>100.0    | 12<br>15.0          | 32<br>40.0    | 8<br>10.0      | 18<br>22.5    | 1<br>1.3         | 8<br>10.0          | 4<br>5.0         | 5<br>6.3         | 5<br>6.3           | 27<br>33.8          | 2<br>2.5               | -              | 13<br>16.3       | 1<br>1.3                    | 5<br>6.3            | 2<br>2.5           | 18<br>28.8              | 2<br>2.5   |
| 無回答                                | 42<br>100.0                                    | 6<br>14.3      | 9<br>21.4           | 5<br>11.9     | 8<br>19.0      | 2<br>4.8      | 2<br>4.8         | 2<br>4.8           | -                | 3<br>7.1         | 7<br>16.7          | 5<br>11.9           | 1<br>2.4               | 12<br>28.6     | 2<br>4.8         | 2<br>11.9                   | 2<br>11.9           | 5<br>28.6          | 3<br>7.1                |            |
| 問12<br>(模働生<br>社性<br>の比較<br>業同規)   | 高い   | 180<br>100.0   | 31<br>17.2          | 100<br>55.6   | 48<br>26.7     | 77<br>42.8    | 25<br>13.9       | 20<br>11.1         | 7<br>3.9         | 25<br>13.9       | 6<br>3.3           | 49<br>27.2          | 19<br>10.6             | 3<br>1.7       | 67<br>37.2       | 9<br>5.0                    | 17<br>17.2          | 31<br>17.2         | 67<br>37.2              | 4<br>2.2   |
|                                    | やや高い   | 1,191<br>100.0 | 246<br>20.7         | 517<br>43.4   | 270<br>22.7    | 380<br>31.9   | 105<br>8.8       | 139<br>11.7        | 55<br>4.6        | 135<br>11.3      | 63<br>5.3          | 398<br>33.4         | 88<br>7.4              | 11<br>0.9      | 295<br>24.8      | 53<br>6.3                   | 53<br>4.5           | 134<br>11.3        | 290<br>24.3             | 23<br>1.9  |
|                                    | 他社と同じくらい                                       | 1,931<br>100.0 | 349<br>18.1         | 672<br>34.8   | 282<br>14.6    | 444<br>23.0   | 115<br>6.0       | 214<br>11.1        | 54<br>2.8        | 175<br>9.1       | 141<br>7.3         | 635<br>32.9         | 144<br>5.1             | 22<br>1.1      | 412<br>21.3      | 121<br>6.3                  | 71<br>3.7           | 198<br>10.3        | 381<br>19.7             | 60<br>3.1  |
|                                    | やや低い   | 1,048<br>100.0 | 186<br>17.7         | 336<br>32.1   | 103<br>9.8     | 222<br>21.2   | 56<br>5.3        | 117<br>11.2        | 40<br>3.8        | 93<br>8.9        | 76<br>7.3          | 328<br>31.3         | 78<br>7.4              | 10<br>1.0      | 241<br>23.0      | 61<br>5.8                   | 42<br>4.0           | 88<br>8.4          | 219<br>20.9             | 38<br>3.6  |
|                                    | 低い   | 140<br>100.0   | 26<br>18.6          | 38<br>27.1    | 8<br>5.7       | 29<br>20.7    | 7<br>5.0         | 12<br>8.6          | 5<br>3.6         | 5<br>3.6         | 3<br>3.6           | 40<br>28.6          | 7<br>5.0               | 2<br>1.4       | 30<br>21.4       | 3<br>2.1                    | 10<br>7.4           | 9<br>6.4           | 32<br>23.9              | 5<br>3.6   |
| 無回答                                | 99<br>100.0                                    | 21<br>21.2     | 36<br>36.4          | 18<br>18.2    | 24<br>24.2     | 10<br>10.1    | 7<br>7.1         | 2<br>2.0           | 9<br>9.1         | 5<br>5           |                    |                     |                        |                |                  |                             |                     |                    |                         |            |

|  |  | 合計             | 強み<br>あり<br>18<br>企業 | 強み<br>なし<br>19<br>企業 | 無<br>回<br>答 |
|--|--|----------------|----------------------|----------------------|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,589<br>90.1        | 391<br>7.7           | 114<br>2.2  |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 448<br>84.2          | 68<br>12.8           | 16<br>3.0   |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 186<br>89.9          | 16<br>7.7            | 5<br>2.4    |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 189<br>88.3          | 15<br>7.0            | 10<br>4.7   |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,285<br>92.8        | 79<br>5.7            | 21<br>1.5   |
|  | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 192<br>90.1          | 16<br>7.5            | 5<br>2.3    |
|  | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 531<br>92.0          | 30<br>5.2            | 16<br>2.8   |
|  | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 190<br>91.8          | 12<br>5.8            | 5<br>2.4    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0   | 249<br>89.9          | 23<br>8.3            | 5<br>1.8    |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 644<br>90.8          | 53<br>7.5            | 12<br>1.7   |
|  | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 48<br>85.7           | 6<br>10.7            | 2<br>3.6    |
|  | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 627<br>87.4          | 73<br>10.2           | 17<br>2.4   |
| F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                        | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,556<br>87.5        | 168<br>9.4           | 55<br>3.1   |
|  | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,603<br>90.4        | 136<br>7.7           | 34<br>1.9   |
|  | 100人～299人  | 1,184<br>100.0 | 1,090<br>92.1        | 77<br>6.5            | 17<br>1.4   |
|  | 300人以上   | 354<br>100.0   | 338<br>95.5          | 8<br>2.3             | 8<br>2.3    |
|  | 無回答  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0            | 2<br>50.0            | -<br>-      |
|  | F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  | よくなった          | 598<br>100.0         | 561<br>93.8          | 26<br>4.3   |
| 変わらない  | 2,962<br>100.0   | 2,688<br>90.7  | 220<br>7.4           | 54<br>1.8            |             |
| 悪くなった  | 1,158<br>100.0   | 1,027<br>88.7  | 108<br>9.3           | 23<br>2.0            |             |
| 無回答  | 376<br>100.0   | 313<br>83.2    | 37<br>9.8            | 26<br>6.9            |             |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている  | 673<br>100.0   | 642<br>95.4          | 14<br>2.1            | 17<br>2.5   |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている  | 2,262<br>100.0 | 2,124<br>93.9        | 93<br>4.1            | 45<br>2.0   |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                                       | 1,497<br>100.0 | 1,305<br>87.2        | 163<br>10.9          | 29<br>1.9   |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 619<br>100.0   | 485<br>78.4          | 117<br>18.9          | 17<br>2.7   |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 33<br>76.7           | 4<br>9.3             | 6<br>14.0   |
|  | 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>り<br>成<br>組<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている      | 164<br>100.0         | 155<br>94.5          | 1<br>0.6    |
| ある程度成果があがっている  | 2,348<br>100.0   | 2,208<br>94.0  | 94<br>4.0            | 46<br>2.0            |             |
| あまり成果があがっていない  | 2,170<br>100.0   | 1,923<br>88.6  | 209<br>9.6           | 38<br>1.8            |             |
| 成果があがっていない   | 281<br>100.0   | 208<br>74.0    | 69<br>24.6           | 4<br>1.4             |             |
| 無回答  | 131<br>100.0   | 95<br>72.5     | 18<br>13.7           | 18<br>13.7           |             |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 668<br>95.2          | 15<br>2.1            | 19<br>2.7   |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,023<br>93.0        | 117<br>5.4           | 36<br>1.7   |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,389<br>86.8        | 180<br>11.2          | 32<br>2.0   |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 387<br>86.2          | 50<br>11.1           | 12<br>2.7   |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 80<br>76.2           | 23<br>21.9           | 2<br>1.9    |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 42<br>68.9           | 6<br>9.8             | 13<br>21.3  |
|  | 問12<br>(S<br>A)<br>機<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規                         | 高い             | 190<br>100.0         | 180<br>94.7          | 3<br>1.6    |
| やや高い   | 1,239<br>100.0   | 1,191<br>96.1  | 30<br>2.4            | 18<br>1.5            |             |
| 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0   | 1,931<br>90.0  | 168<br>7.8           | 47<br>2.2            |             |
| やや低い   | 1,202<br>100.0   | 1,048<br>87.2  | 133<br>11.1          | 21<br>1.7            |             |
| 低い   | 189<br>100.0   | 140<br>74.1    | 43<br>22.8           | 6<br>3.2             |             |
| 無回答  | 128<br>100.0   | 99<br>77.3     | 14<br>10.9           | 15<br>11.7           |             |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                    | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 912<br>100.0   | 856<br>93.9          | 44<br>4.8            | 12<br>1.3   |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0   | 828<br>92.2          | 55<br>6.1            | 15<br>1.7   |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 1,234<br>100.0 | 1,118<br>90.6        | 92<br>7.5            | 24<br>1.9   |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0   | 446<br>86.9          | 54<br>10.5           | 13<br>2.5   |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0   | 601<br>88.5          | 62<br>9.1            | 16<br>2.4   |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 740<br>86.2          | 84<br>9.8            | 34<br>4.0   |

|   |  | 合計             | 1<br>9<br>9<br>人 | 1<br>0<br>0<br>人<br>1<br>2<br>9<br>9<br>人 | 3<br>0<br>0<br>人<br>以上 | 無<br>回<br>答 |
|---|--|----------------|------------------|---|------------------------|-------------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 3,552<br>69.7    | 1,184<br>23.2                             | 354<br>6.9             | 4<br>0.1    |
| F 3<br>業種<br>(S A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 386<br>72.6      | 133<br>25.0                               | 13<br>2.4              | -           |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 146<br>70.5      | 44<br>21.3                                | 17<br>8.2              | -           |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 142<br>66.4      | 60<br>28.0                                | 12<br>5.6              | -           |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,092<br>78.8    | 240<br>17.3                               | 52<br>3.8              | 1<br>0.1    |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 141<br>66.2      | 58<br>27.2                                | 14<br>6.6              | -           |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 437<br>75.7      | 110<br>19.1                               | 29<br>5.0              | 1<br>0.2    |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 142<br>68.6      | 55<br>26.6                                | 10<br>4.8              | -           |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 152<br>54.9      | 87<br>31.4                                | 38<br>13.7             | -           |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 459<br>64.7      | 182<br>25.7                               | 68<br>9.6              | -           |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 45<br>80.4       | 7<br>12.5                                 | 4<br>7.1               | -           |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 410<br>57.2      | 208<br>29.0                               | 97<br>13.5             | 2<br>0.3    |
|   | F 10<br>(S A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の         | よくなった          | 598<br>100.0     | 431<br>72.1                               | 134<br>22.4            | 33<br>5.5   |
| 変わらない   |  | 2,962<br>100.0 | 2,003<br>67.6    | 737<br>24.9                               | 222<br>7.5             | -           |
| 悪くなった   |  | 1,158<br>100.0 | 811<br>70.0      | 260<br>22.5                               | 85<br>7.3              | 2<br>0.2    |
| 無回答   |  | 376<br>100.0   | 307<br>81.6      | 53<br>14.1                                | 14<br>3.7              | 2<br>0.5    |
| 問2<br>(S A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 440<br>65.4      | 175<br>26.0                               | 58<br>8.6              | -           |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,519<br>67.2    | 539<br>23.8                               | 204<br>9.0             | -           |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,071<br>71.5    | 357<br>23.8                               | 66<br>4.4              | 3<br>0.2    |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 490<br>79.2      | 107<br>17.3                               | 21<br>3.4              | 1<br>0.2    |
| 無回答   | 43<br>100.0                                    | 32<br>74.4     | 6<br>14.0        | 5<br>11.6                                 | -                      |             |
| 問8<br>(S A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>・<br>組<br>み<br>力<br>成<br>開            | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 111<br>67.7      | 38<br>23.2                                | 15<br>9.1              | -           |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,573<br>67.0    | 572<br>24.4                               | 202<br>8.6             | 1<br>0.0    |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,536<br>70.8    | 506<br>23.3                               | 126<br>5.8             | 2<br>0.1    |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 230<br>81.9      | 46<br>16.4                                | 4<br>1.4               | 1<br>0.4    |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 102<br>77.9      | 22<br>16.8                                | 7<br>5.3               | -           |
| 問11<br>(S A)<br>比<br>勞<br>働<br>し<br>た<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と      | 向上した   | 702<br>100.0   | 492<br>70.1      | 155<br>22.1                               | 55<br>7.8              | -           |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,486<br>68.3    | 543<br>25.0                               | 146<br>6.7             | 1<br>0.0    |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,130<br>70.6    | 349<br>21.8                               | 120<br>7.5             | 2<br>0.1    |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 328<br>73.1      | 98<br>21.8                                | 22<br>4.9              | 1<br>0.2    |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 73<br>69.5       | 29<br>27.6                                | 3<br>2.9               | -           |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 43<br>70.5       | 10<br>16.4                                | 8<br>13.1              | -           |
| 問12<br>(S A)<br>模<br>勞<br>働<br>他<br>生<br>産<br>社<br>と<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 151<br>79.5      | 28<br>14.7                                | 11<br>5.8              | -           |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 908<br>73.3      | 267<br>21.5                               | 63<br>5.1              | 1<br>0.1    |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,457<br>67.9    | 512<br>23.9                               | 176<br>8.2             | 1<br>0.0    |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 811<br>67.5      | 307<br>25.5                               | 83<br>6.9              | 1<br>0.1    |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 130<br>68.8      | 47<br>24.9                                | 11<br>5.8              | 1<br>0.5    |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 95<br>74.2       | 23<br>18.0                                | 10<br>7.8              | -           |
| F 12<br>(S A)<br>管<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化  | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 605<br>66.3      | 235<br>25.8                               | 70<br>7.7              | 2<br>0.2    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 637<br>70.9      | 211<br>23.5                               | 50<br>5.6              | -           |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 886<br>71.8      | 272<br>22.0                               | 76<br>6.2              | -           |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 355<br>69.2      | 116<br>22.6                               | 42<br>8.2              | -           |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 463<br>68.2      | 165<br>24.3                               | 51<br>7.5              | -           |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 606<br>70.6      | 185<br>21.6                               | 65<br>7.6              | 2<br>0.2    |

F 7. ①従業員数〈4区分〉（単位：人）

|  |  | 合計             | 1<br>4<br>9<br>人 | 5<br>0<br>人<br>1<br>9<br>9<br>人 | 1<br>0<br>0<br>人<br>1<br>2<br>9<br>9<br>人 | 3<br>0<br>0<br>人<br>以<br>上 | 無<br>回<br>答 |
|--|--|----------------|------------------|---------------------------------|---|----------------------------|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 1,779<br>34.9    | 1,773<br>34.8                   | 1,184<br>23.2                             | 354<br>6.9                 | 4<br>0.1    |
| F 3<br>業種<br>(S A)   | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 188<br>35.3      | 198<br>37.2                     | 133<br>25.0                               | 13<br>2.4                  | -           |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 77<br>37.2       | 69<br>33.3                      | 44<br>21.3                                | 17<br>8.2                  | -           |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 76<br>35.5       | 66<br>30.8                      | 60<br>28.0                                | 12<br>5.6                  | -           |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 576<br>41.6      | 516<br>37.3                     | 240<br>17.3                               | 52<br>3.8                  | 1<br>0.1    |
|  | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 58<br>27.2       | 83<br>39.0                      | 58<br>27.2                                | 14<br>6.6                  | -           |
|  | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 227<br>39.3      | 210<br>36.4                     | 110<br>19.1                               | 29<br>5.0                  | 1<br>0.2    |
|  | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 72<br>34.8       | 70<br>33.8                      | 55<br>26.6                                | 10<br>4.8                  | -           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0   | 68<br>24.5       | 84<br>30.3                      | 87<br>31.4                                | 38<br>13.7                 | -           |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 229<br>32.3      | 230<br>32.4                     | 182<br>25.7                               | 68<br>9.6                  | -           |
|  | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 22<br>39.3       | 23<br>41.1                      | 7<br>12.5                                 | 4<br>7.1                   | -           |
|  | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 186<br>25.9      | 224<br>31.2                     | 208<br>29.0                               | 97<br>13.5                 | 2<br>0.3    |
|  | F 10<br>(S A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>定<br>着<br>状<br>況 | よくなった          | 598<br>100.0     | 203<br>33.9                     | 228<br>38.1                               | 134<br>22.4                | 33<br>5.5   |
| 変わらない  |  | 2,962<br>100.0 | 996<br>33.6      | 1,007<br>34.0                   | 737<br>24.9                               | 222<br>7.5                 | -           |
| 悪くなった  |  | 1,158<br>100.0 | 398<br>34.4      | 413<br>35.7                     | 260<br>22.5                               | 85<br>7.3                  | 2<br>0.2    |
| 無回答  |  | 376<br>100.0   | 182<br>48.4      | 125<br>33.2                     | 53<br>14.1                                | 14<br>3.7                  | 2<br>0.5    |
| 問2<br>(S A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている                  | 673<br>100.0   | 222<br>33.0      | 218<br>32.4                     | 175<br>26.0                               | 58<br>8.6                  | -           |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている                      | 2,262<br>100.0 | 755<br>33.4      | 764<br>33.8                     | 539<br>23.8                               | 204<br>9.0                 | -           |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている             | 1,497<br>100.0 | 515<br>34.4      | 556<br>37.1                     | 357<br>23.8                               | 66<br>4.4                  | 3<br>0.2    |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                                   | 619<br>100.0   | 270<br>43.6      | 220<br>35.5                     | 107<br>17.3                               | 21<br>3.4                  | 1<br>0.2    |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 17<br>39.5       | 15<br>34.9                      | 6<br>14.0                                 | 5<br>11.6                  | -           |
| 問8<br>(S A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>・<br>組<br>み<br>の<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている  | 164<br>100.0   | 55<br>33.5       | 56<br>34.1                      | 38<br>23.2                                | 15<br>9.1                  | -           |
|  | ある程度成果があがっている  | 2,348<br>100.0 | 748<br>31.9      | 825<br>35.1                     | 572<br>24.4                               | 202<br>8.6                 | 1<br>0.0    |
|  | あまり成果があがっていない  | 2,170<br>100.0 | 774<br>35.7      | 762<br>35.1                     | 506<br>23.3                               | 126<br>5.8                 | 2<br>0.1    |
|  | 成果があがっていない   | 281<br>100.0   | 136<br>48.4      | 94<br>33.5                      | 46<br>16.4                                | 4<br>1.4                   | 1<br>0.4    |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 66<br>50.4       | 36<br>27.5                      | 22<br>16.8                                | 7<br>5.3                   | -           |
| 問11<br>(S A)<br>比<br>勞<br>働<br>し<br>た<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と     | 向上した   | 702<br>100.0   | 233<br>33.2      | 259<br>36.9                     | 155<br>22.1                               | 55<br>7.8                  | -           |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 712<br>32.7      | 774<br>35.6                     | 543<br>25.0                               | 146<br>6.7                 | 1<br>0.0    |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 594<br>37.1      | 536<br>33.5                     | 349<br>21.8                               | 120<br>7.5                 | 2<br>0.1    |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 170<br>37.9      | 158<br>35.2                     | 98<br>21.8                                | 22<br>4.9                  | 1<br>0.2    |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 42<br>40.0       | 31<br>29.5                      | 29<br>27.6                                | 3<br>2.9                   | -           |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 28<br>45.9       | 15<br>24.6                      | 10<br>16.4                                | 8<br>13.1                  | -           |
| 問12<br>(S A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>社<br>と<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規     | 高い   | 190<br>100.0   | 76<br>40.0       | 75<br>39.5                      | 28<br>14.7                                | 11<br>5.8                  | -           |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 467<br>37.7      | 441<br>35.6                     | 267<br>21.5                               | 63<br>5.1                  | 1<br>0.1    |
|  | 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0 | 706<br>32.9      | 751<br>35.0                     | 512<br>23.9                               | 176<br>8.2                 | 1<br>0.0    |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 405<br>33.7      | 406<br>33.8                     | 307<br>25.5                               | 83<br>6.9                  | 1<br>0.1    |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 73<br>38.6       | 57<br>30.2                      | 47<br>24.9                                | 11<br>5.8                  | 1<br>0.5    |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 52<br>40.6       | 43<br>33.6                      | 23<br>18.0                                | 10<br>7.8                  | -           |
| F 12<br>(S A)<br>管<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                       | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 912<br>100.0   | 275<br>30.2      | 330<br>36.2                     | 235<br>25.8                               | 70<br>7.7                  | 2<br>0.2    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0   | 324<br>36.1      | 313<br>34.9                     | 211<br>23.5                               | 50<br>5.6                  | -           |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 1,234<br>100.0 | 433<br>35.1      | 453<br>36.7                     | 272<br>22.0                               | 76<br>6.2                  | -           |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0   | 179<br>34.9      | 176<br>34.3                     | 116<br>22.6                               | 42<br>8.2                  | -           |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0   | 238<br>35.1      | 225<br>33.1                     | 165<br>24.3                               | 51<br>7.5                  | -           |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 330<br>38.5      | 276<br>32.2                     | 185<br>21.6                               | 65<br>7.6                  | 2<br>0.2    |

F 7. ①従業員数（数値の回答分析）

|  |   | 合計             | 有効<br>回答<br>数  | 積<br>算<br>数  | 平均     | 中央<br>値 | 標<br>本<br>標<br>準<br>偏<br>差 |
|--|---|----------------|----------------|--------------|--------|---------|----------------------------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 5,090<br>99.9  | 809,978      | 159.1  | 65.0    | 771.0                      |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 532<br>100.0   | 48,295       | 90.8   | 63.5    | 97.6                       |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 207<br>100.0   | 28,744       | 138.9  | 64.0    | 273.7                      |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 214<br>100.0   | 38,255       | 178.8  | 62.0    | 858.1                      |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 1,384<br>99.9  | 140,586      | 101.6  | 55.0    | 289.5                      |
|  | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 213<br>100.0   | 26,385       | 123.9  | 69.0    | 211.5                      |
|  | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 576<br>99.8    | 57,347       | 99.6   | 58.0    | 152.2                      |
|  | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 207<br>100.0   | 26,705       | 129.0  | 66.0    | 350.4                      |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                   | 277<br>100.0   | 277<br>100.0   | 59,912       | 216.3  | 90.0    | 681.1                      |
|  | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 709<br>100.0   | 154,034      | 217.3  | 73.0    | 785.8                      |
|  | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 56<br>100.0    | 12,175       | 217.4  | 59.5    | 706.7                      |
|  | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 715<br>99.7    | 217,540      | 304.3  | 84.0    | 1,699.8                    |
|  | F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>定<br>着 | よくなった          | 598<br>100.0   | 598<br>100.0 | 75,335 | 126.0   | 63.0                       |
| 変わらない  |   | 2,962<br>100.0 | 2,962<br>100.0 | 534,948      | 180.6  | 67.0    | 960.9                      |
| 悪くなった  |   | 1,158<br>100.0 | 1,156<br>99.8  | 163,333      | 141.3  | 66.0    | 393.0                      |
| 無回答  |   | 376<br>100.0   | 374<br>99.5    | 36,362       | 97.2   | 50.0    | 332.2                      |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている           | 673<br>100.0   | 673<br>100.0   | 169,568      | 252.0  | 70.0    | 1,066.4                    |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている               | 2,262<br>100.0 | 2,262<br>100.0 | 425,086      | 187.9  | 67.0    | 985.9                      |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている      | 1,497<br>100.0 | 1,494<br>99.8  | 154,630      | 103.5  | 64.0    | 145.6                      |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                            | 619<br>100.0   | 618<br>99.8    | 55,380       | 89.6   | 55.0    | 155.1                      |
| 無回答  | 43<br>100.0   | 43<br>100.0    | 5,314          | 123.6        | 54.0   | 207.1   |                            |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている   | 164<br>100.0   | 164<br>100.0   | 26,037       | 158.8  | 63.5    | 573.5                      |
|  | ある程度成果があがっている                                       | 2,348<br>100.0 | 2,347<br>100.0 | 493,765      | 210.4  | 69.0    | 1,085.9                    |
|  | あまり成果があがっていない                                       | 2,170<br>100.0 | 2,168<br>99.9  | 252,875      | 116.6  | 63.0    | 279.5                      |
|  | 成果があがっていない  | 281<br>100.0   | 280<br>99.6    | 20,935       | 74.8   | 50.0    | 73.2                       |
|  | 無回答   | 131<br>100.0   | 131<br>100.0   | 16,366       | 124.9  | 49.0    | 416.0                      |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>場<br>所<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と      | 向上した  | 702<br>100.0   | 702<br>100.0   | 113,909      | 162.3  | 64.0    | 589.1                      |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 2,175<br>100.0 | 339,010      | 155.9  | 67.0    | 636.9                      |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 1,599<br>99.9  | 283,846      | 177.5  | 62.0    | 1,072.0                    |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 448<br>99.8    | 49,724       | 111.0  | 60.0    | 312.0                      |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 105<br>100.0   | 12,717       | 121.1  | 58.0    | 317.3                      |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 61<br>100.0    | 10,772       | 176.6  | 56.0    | 363.9                      |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>生<br>産<br>社<br>と<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規 | 高い  | 190<br>100.0   | 190<br>100.0   | 20,070       | 105.6  | 55.0    | 188.1                      |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 1,238<br>99.9  | 163,452      | 132.0  | 60.0    | 606.5                      |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 2,145<br>100.0 | 363,118      | 169.3  | 68.0    | 669.2                      |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 1,201<br>99.9  | 220,759      | 183.8  | 67.0    | 1,138.5                    |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 188<br>99.5    | 23,470       | 124.8  | 60.5    | 257.6                      |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 128<br>100.0   | 19,109       | 149.3  | 57.0    | 509.5                      |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                                    | 912<br>100.0   | 910<br>99.8    | 155,319      | 170.7  | 70.0    | 783.8                      |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                                   | 898<br>100.0   | 898<br>100.0   | 108,675      | 121.0  | 60.0    | 425.6                      |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                                  | 1,234<br>100.0 | 1,234<br>100.0 | 145,267      | 117.7  | 65.0    | 228.9                      |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                                   | 513<br>100.0   | 513<br>100.0   | 101,408      | 197.7  | 64.0    | 793.2                      |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                                    | 679<br>100.0   | 679<br>100.0   | 169,990      | 250.4  | 66.0    | 1,587.4                    |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 856<br>99.8    | 129,319      | 151.1  | 60.0    | 482.7                      |

F 7. ①従業員女性比率 (単位: %)

|                                 |  | 合計             | 10%未満       | 10%以上20%未満    | 20%以上30%未満  | 30%以上40%未満  | 40%以上       | 無回答         |            |
|---------------------------------|--|----------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0 | 831<br>16.3 | 1,613<br>31.7 | 889<br>17.5 | 524<br>10.3 | 786<br>15.4 | 451<br>8.9  |            |
| F 3<br>業種<br>(S A)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 25<br>4.7   | 96<br>18.0    | 84<br>15.8  | 88<br>16.5  | 189<br>35.5 | 50<br>9.4   |            |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 81<br>39.1  | 82<br>39.6    | 21<br>10.1  | 4<br>1.9    | 4<br>1.9    | 15<br>7.2   |            |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 34<br>15.9  | 71<br>33.2    | 45<br>21.0  | 20<br>9.3   | 23<br>10.7  | 21<br>9.8   |            |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 219<br>15.8 | 496<br>35.8   | 273<br>19.7 | 140<br>10.1 | 134<br>9.7  | 123<br>8.9  |            |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 54<br>25.4  | 87<br>40.8    | 42<br>19.7  | 10<br>4.7   | 3<br>1.4    | 17<br>8.0   |            |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 127<br>22.0 | 275<br>47.7   | 73<br>12.7  | 35<br>6.1   | 19<br>3.3   | 48<br>8.3   |            |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 23<br>11.1  | 69<br>33.3    | 34<br>16.4  | 27<br>13.0  | 38<br>18.4  | 16<br>7.7   |            |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 19<br>6.9   | 38<br>13.7    | 54<br>19.5  | 40<br>14.4  | 101<br>36.5 | 25<br>9.0   |            |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 52<br>7.3   | 172<br>24.3   | 137<br>19.3 | 99<br>14.0  | 178<br>25.1 | 71<br>10.0  |            |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 4<br>7.1    | 14<br>25.0    | 16<br>28.6  | 4<br>7.1    | 14<br>25.0  | 4<br>7.1    |            |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 193<br>26.9 | 213<br>29.7   | 110<br>15.3 | 57<br>7.9   | 83<br>11.6  | 61<br>8.5   |            |
| F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別        | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 278<br>15.6 | 601<br>33.8   | 298<br>16.8 | 160<br>9.0  | 235<br>13.2 | 207<br>11.6 |            |
|                                 | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 273<br>15.4 | 534<br>30.1   | 320<br>18.0 | 205<br>11.6 | 298<br>16.8 | 143<br>8.1  |            |
|                                 | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 201<br>17.0 | 345<br>29.1   | 217<br>18.3 | 136<br>11.5 | 214<br>18.1 | 71<br>6.0   |            |
|                                 | 300人以上   | 354<br>100.0   | 79<br>22.3  | 133<br>37.6   | 54<br>15.3  | 23<br>6.5   | 39<br>11.0  | 26<br>7.3   |            |
|                                 | 無回答  | 4<br>100.0     | -           | -             | -           | -           | -           | -           | 4<br>100.0 |
|                                 |  |                |             |               |             |             |             |             |            |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の          | よくなった  | 598<br>100.0   | 112<br>18.7 | 215<br>36.0   | 89<br>14.9  | 73<br>12.2  | 95<br>15.9  | 14<br>2.3   |            |
|                                 | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 506<br>17.1 | 997<br>33.7   | 562<br>19.0 | 326<br>11.0 | 494<br>16.7 | 77<br>2.6   |            |
|                                 | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 202<br>17.4 | 384<br>33.2   | 225<br>19.4 | 121<br>10.4 | 194<br>16.8 | 32<br>2.8   |            |
|                                 | 無回答  | 376<br>100.0   | 11<br>2.9   | 17<br>4.5     | 13<br>3.5   | 4<br>1.1    | 3<br>0.8    | 328<br>87.2 |            |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 98<br>14.6  | 251<br>37.3   | 111<br>16.5 | 72<br>10.7  | 91<br>13.5  | 50<br>7.4   |            |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 351<br>15.5 | 727<br>32.1   | 413<br>18.3 | 257<br>11.4 | 308<br>13.6 | 206<br>9.1  |            |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 252<br>16.8 | 461<br>30.8   | 252<br>16.8 | 136<br>9.1  | 273<br>18.2 | 123<br>8.2  |            |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 124<br>20.0 | 166<br>26.8   | 105<br>17.0 | 55<br>8.9   | 109<br>17.6 | 60<br>9.7   |            |
|                                 |  |                |             |               |             |             |             |             |            |
| 問8<br>(S A)<br>果発人材の取育成組・み能力成開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 27<br>16.5  | 52<br>31.7    | 28<br>17.1  | 18<br>11.0  | 25<br>15.2  | 14<br>8.5   |            |
|                                 | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 401<br>17.1 | 766<br>32.6   | 394<br>16.8 | 247<br>10.5 | 348<br>14.8 | 192<br>8.2  |            |
|                                 | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 331<br>15.3 | 681<br>31.4   | 404<br>18.6 | 229<br>10.6 | 337<br>15.5 | 188<br>8.7  |            |
|                                 | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 47<br>16.7  | 83<br>29.5    | 48<br>17.1  | 19<br>6.8   | 58<br>20.6  | 26<br>9.3   |            |
|                                 | 無回答  | 131<br>100.0   | 25<br>19.1  | 31<br>23.7    | 15<br>11.5  | 11<br>8.4   | 18<br>13.7  | 31<br>23.7  |            |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の場合の3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 106<br>15.1 | 209<br>29.8   | 119<br>17.0 | 76<br>10.8  | 130<br>18.5 | 62<br>8.8   |            |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 326<br>15.0 | 682<br>31.3   | 383<br>17.6 | 247<br>11.4 | 353<br>16.2 | 185<br>8.5  |            |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 310<br>19.4 | 526<br>32.9   | 283<br>17.7 | 149<br>9.3  | 201<br>12.6 | 132<br>8.2  |            |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 75<br>16.7  | 138<br>30.7   | 79<br>17.6  | 39<br>8.7   | 74<br>16.5  | 44<br>9.8   |            |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 8<br>7.6    | 40<br>38.1    | 16<br>15.2  | 9<br>8.6    | 21<br>20.0  | 11<br>10.5  |            |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 6<br>9.8    | 18<br>29.5    | 9<br>14.8   | 4<br>6.6    | 7<br>11.5   | 17<br>27.9  |            |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産性の比較業同規   | 高い   | 190<br>100.0   | 36<br>18.9  | 65<br>34.2    | 28<br>14.7  | 17<br>8.9   | 29<br>15.3  | 15<br>7.9   |            |
|                                 | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 201<br>16.2 | 393<br>31.7   | 212<br>17.1 | 133<br>10.7 | 199<br>16.1 | 101<br>8.2  |            |
|                                 | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 361<br>16.8 | 672<br>31.3   | 384<br>17.9 | 213<br>9.9  | 331<br>15.4 | 185<br>8.6  |            |
|                                 | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 184<br>15.3 | 390<br>32.4   | 209<br>17.4 | 125<br>10.4 | 183<br>15.2 | 111<br>9.2  |            |
|                                 | 低い   | 189<br>100.0   | 29<br>15.3  | 57<br>30.2    | 40<br>21.2  | 21<br>11.1  | 26<br>13.8  | 16<br>8.5   |            |
|                                 | 無回答  | 128<br>100.0   | 20<br>15.6  | 36<br>28.1    | 16<br>12.5  | 15<br>11.7  | 18<br>14.1  | 23<br>18.0  |            |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化        | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912<br>100.0   | 132<br>14.5 | 332<br>36.4   | 192<br>21.1 | 109<br>12.0 | 128<br>14.0 | 19<br>2.1   |            |
|                                 | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898<br>100.0   | 145<br>16.1 | 306<br>34.1   | 164<br>18.3 | 110<br>12.2 | 151<br>16.8 | 22<br>2.4   |            |
|                                 | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,234<br>100.0 | 235<br>19.0 | 394<br>31.9   | 223<br>18.1 | 133<br>10.8 | 220<br>17.8 | 29<br>2.4   |            |
|                                 | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 513<br>100.0   | 104<br>20.3 | 160<br>31.2   | 86<br>16.8  | 50<br>9.7   | 97<br>18.9  | 16<br>3.1   |            |
|                                 | 大幅に減少 (15%以上)                                  | 679<br>100.0   | 127<br>18.7 | 240<br>35.3   | 121<br>17.8 | 71<br>10.5  | 102<br>15.0 | 18<br>2.7   |            |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 88<br>10.3  | 181<br>21.1   | 103<br>12.0 | 51<br>5.9   | 88<br>10.3  | 347<br>40.4 |            |

F 7. ①従業員女性比率（数値の回答分析）

|  |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数  | 積<br>算<br>数   | 平<br>均   | 中<br>央<br>値 | 標<br>本<br>標<br>準<br>偏<br>差 |
|--|--|----------------|----------------|---------------|----------|-------------|----------------------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,643<br>91.1  | 110,870.0     | 23.9     | 18.8        | 16.6                       |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 482<br>90.6    | 16,747.3      | 34.7     | 33.3        | 17.6                       |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 192<br>92.8    | 2,437.6       | 12.7     | 11.1        | 8.1                        |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 193<br>90.2    | 4,238.9       | 22.0     | 18.9        | 14.6                       |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,262<br>91.1  | 26,634.9      | 21.1     | 17.8        | 12.7                       |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 196<br>92.0    | 3,146.1       | 16.1     | 14.2        | 10.1                       |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 529<br>91.7    | 8,659.0       | 16.4     | 14.0        | 10.2                       |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 191<br>92.3    | 4,984.6       | 26.1     | 20.4        | 16.3                       |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 252<br>91.0    | 9,445.1       | 37.5     | 34.2        | 21.6                       |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 638<br>90.0    | 19,593.7      | 30.7     | 25.8        | 18.7                       |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 52<br>92.9     | 1,537.3       | 29.6     | 21.1        | 19.0                       |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 656<br>91.5    | 13,445.5      | 20.5     | 15.3        | 16.2                       |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 1,572<br>88.4 | 36,176.4 | 23.0        | 17.5                       |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 1,630<br>91.9  | 40,606.4      | 24.9     | 20.0        | 16.9                       |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 1,113<br>94.0  | 27,674.1      | 24.9     | 20.0        | 16.6                       |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 328<br>92.7    | 6,413.1       | 19.6     | 16.0        | 13.5                       |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | -              | -             | -        | -           | -                          |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の<br>変<br>化                    | よくなった  | 598<br>100.0   | 584<br>97.7    | 13,622.5      | 23.3     | 18.0        | 16.4                       |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,885<br>97.4  | 69,402.0      | 24.1     | 19.1        | 16.7                       |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,126<br>97.2  | 26,956.8      | 23.9     | 18.8        | 16.7                       |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 48<br>12.8     | 888.7         | 18.5     | 13.2        | 12.1                       |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 623<br>92.6    | 14,317.8      | 23.0     | 17.6        | 15.9                       |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,056<br>90.9  | 47,968.5      | 23.3     | 18.9        | 15.5                       |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,374<br>91.8  | 34,122.9      | 24.8     | 19.2        | 17.8                       |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 559<br>90.3    | 13,700.9      | 24.5     | 18.9        | 18.2                       |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 31<br>72.1     | 759.9         | 24.5     | 21.3        | 16.4                       |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>の<br>能<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 150<br>91.5    | 3,533.0       | 23.6     | 19.4        | 15.8                       |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,156<br>91.8  | 50,424.4      | 23.4     | 18.3        | 16.4                       |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,982<br>91.3  | 48,286.5      | 24.4     | 19.4        | 16.8                       |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 255<br>90.7    | 6,335.7       | 24.8     | 19.4        | 17.4                       |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 100<br>76.3    | 2,290.4       | 22.9     | 16.7        | 17.4                       |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>生<br>産<br>場<br>所<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 640<br>91.2    | 16,240.2      | 25.4     | 20.2        | 17.2                       |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,991<br>91.5  | 48,979.0      | 24.6     | 19.6        | 16.9                       |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,469<br>91.8  | 32,325.9      | 22.0     | 17.4        | 15.5                       |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 405<br>90.2    | 9,749.6       | 24.1     | 18.5        | 17.5                       |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 94<br>89.5     | 2,491.2       | 26.5     | 19.7        | 17.6                       |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 44<br>72.1     | 1,084.1       | 24.6     | 19.4        | 17.1                       |
| 問12<br>(S<br>A)<br>機<br>構<br>の<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 175<br>92.1    | 4,096.0       | 23.4     | 17.4        | 17.5                       |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,138<br>91.8  | 27,439.4      | 24.1     | 18.8        | 16.8                       |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,961<br>91.4  | 46,566.8      | 23.7     | 18.9        | 16.5                       |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,091<br>90.8  | 25,987.5      | 23.8     | 18.8        | 16.5                       |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 173<br>91.5    | 4,120.5       | 23.8     | 20.5        | 15.3                       |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 105<br>82.0    | 2,659.8       | 25.3     | 18.5        | 18.8                       |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                    | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 893<br>97.9    | 21,062.9      | 23.6     | 19.2        | 15.5                       |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 876<br>97.6    | 21,152.0      | 24.1     | 19.4        | 16.5                       |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,205<br>97.6  | 28,876.1      | 24.0     | 18.9        | 16.9                       |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 497<br>96.9    | 12,145.9      | 24.4     | 18.2        | 18.3                       |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 661<br>97.3    | 15,330.4      | 23.2     | 18.3        | 16.1                       |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 511<br>59.6    | 12,302.7      | 24.1     | 18.8        | 17.0                       |



F 7. ②従業員ものづくり人材比率 (単位: %)

|  |                          | 合計  | 50%未満          | 50%以上60%未満  | 60%以上70%未満  | 70%以上80%未満    | 80%以上90%未満  | 90%以上       | 無回答         |             |
|--|--------------------------|---|----------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 合計   |                          | 5,094<br>100.0                            | 820<br>16.1    | 571<br>11.2 | 809<br>15.9 | 1,007<br>19.8 | 996<br>19.6 | 392<br>7.7  | 499<br>9.8  |             |
| F 3<br>業種<br>(S A)                             | プラスチック製品製造業              | 532<br>100.0                              | 104<br>19.5    | 67<br>12.6  | 82<br>15.4  | 108<br>20.3   | 87<br>16.4  | 36<br>6.8   | 48<br>9.0   |             |
|  | 鉄鋼業                      | 207<br>100.0                              | 20<br>9.7      | 23<br>11.1  | 31<br>15.0  | 44<br>21.3    | 50<br>24.2  | 19<br>9.2   | 20<br>9.7   |             |
|  | 非鉄金属製造業                  | 214<br>100.0                              | 35<br>16.4     | 26<br>12.1  | 30<br>14.0  | 45<br>21.0    | 38<br>17.8  | 19<br>8.9   | 21<br>9.8   |             |
|  | 金属製品製造業                  | 1,385<br>100.0                            | 209<br>15.1    | 143<br>10.3 | 238<br>17.2 | 287<br>20.7   | 292<br>21.1 | 85<br>6.1   | 131<br>9.5  |             |
|  | はん用機械器具製造業               | 213<br>100.0                              | 35<br>16.4     | 24<br>11.3  | 33<br>15.5  | 45<br>21.1    | 45<br>21.1  | 10<br>4.7   | 21<br>9.9   |             |
|  | 生産用機械器具製造業               | 577<br>100.0                              | 89<br>15.4     | 68<br>11.8  | 106<br>18.4 | 118<br>20.5   | 89<br>15.4  | 47<br>8.1   | 60<br>10.4  |             |
|  | 業務用機械器具製造業               | 207<br>100.0                              | 58<br>28.0     | 30<br>14.5  | 36<br>17.4  | 25<br>12.1    | 30<br>14.5  | 13<br>6.3   | 15<br>7.2   |             |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業        | 277<br>100.0                              | 45<br>16.2     | 30<br>10.8  | 35<br>12.6  | 42<br>15.2    | 59<br>21.3  | 40<br>14.4  | 26<br>9.4   |             |
|  | 電気機械器具製造業                | 709<br>100.0                              | 125<br>17.6    | 88<br>12.4  | 96<br>13.5  | 138<br>19.5   | 129<br>18.2 | 59<br>8.3   | 74<br>10.4  |             |
|  | 情報通信機械器具製造業              | 56<br>100.0                               | 15<br>26.8     | 6<br>10.7   | 10<br>17.9  | 5<br>8.9      | 10<br>17.9  | 5<br>8.9    | 5<br>8.9    |             |
|  | 輸送用機械器具製造業               | 717<br>100.0                              | 85<br>11.9     | 66<br>9.2   | 112<br>15.6 | 150<br>20.9   | 167<br>23.3 | 59<br>8.2   | 78<br>10.9  |             |
|  | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別 | ～49人                                      | 1,779<br>100.0 | 286<br>16.1 | 188<br>10.6 | 242<br>13.6   | 344<br>19.3 | 365<br>20.5 | 132<br>7.4  | 222<br>12.5 |
|  |                          | 50人～99人                                   | 1,773<br>100.0 | 270<br>15.2 | 205<br>11.6 | 277<br>15.6   | 367<br>20.7 | 355<br>20.0 | 138<br>7.8  | 161<br>9.1  |
| 100人～299人                                      |                          | 1,184<br>100.0                            | 198<br>16.7    | 141<br>11.9 | 221<br>18.7 | 242<br>20.4   | 211<br>17.8 | 90<br>7.6   | 81<br>6.8   |             |
| 300人以上   |                          | 354<br>100.0                              | 66<br>18.6     | 37<br>10.5  | 69<br>19.5  | 54<br>15.3    | 65<br>18.4  | 32<br>9.0   | 31<br>8.8   |             |
| 無回答  |                          | 4<br>100.0                                | -              | -           | -           | -             | -           | -           | 4<br>100.0  |             |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の                         |                          | よくなった                                     | 598<br>100.0   | 87<br>14.5  | 69<br>11.5  | 91<br>15.2    | 145<br>24.2 | 143<br>23.9 | 47<br>7.9   | 16<br>2.7   |
|  | 変わらない                    | 2,962<br>100.0                            | 563<br>19.0    | 331<br>11.2 | 520<br>17.6 | 603<br>20.4   | 593<br>20.0 | 239<br>8.1  | 113<br>3.8  |             |
|  | 悪くなった                    | 1,158<br>100.0                            | 158<br>13.6    | 167<br>14.4 | 192<br>16.6 | 246<br>21.2   | 253<br>21.8 | 104<br>9.0  | 38<br>3.3   |             |
|  | 無回答                      | 376<br>100.0                              | 12<br>3.2      | 4<br>1.1    | 6<br>1.6    | 13<br>3.5     | 7<br>1.9    | 2<br>0.5    | 332<br>88.3 |             |
|  | 問2<br>(S A)<br>人材育成方針    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0   | 119<br>17.7 | 83<br>12.3  | 102<br>15.2   | 136<br>20.2 | 125<br>18.6 | 49<br>7.3   | 59<br>8.8   |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          |                          | 2,262<br>100.0                            | 339<br>15.0    | 260<br>11.5 | 365<br>16.1 | 438<br>19.4   | 476<br>21.0 | 164<br>7.3  | 220<br>9.7  |             |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている |                          | 1,497<br>100.0                            | 220<br>14.7    | 157<br>10.5 | 251<br>16.8 | 307<br>20.5   | 293<br>19.6 | 130<br>8.7  | 139<br>9.3  |             |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       |                          | 619<br>100.0                              | 138<br>22.3    | 64<br>10.3  | 87<br>14.1  | 117<br>18.9   | 96<br>15.5  | 48<br>7.8   | 69<br>11.1  |             |
| 無回答  |                          | 43<br>100.0                               | 4<br>9.3       | 7<br>16.3   | 4<br>9.3    | 9<br>20.9     | 6<br>14.0   | 1<br>2.3    | 12<br>27.9  |             |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育成組・み能力成開                 | 成果があがっている                | 164<br>100.0                              | 23<br>14.0     | 21<br>12.8  | 27<br>16.5  | 31<br>18.9    | 31<br>18.9  | 14<br>8.5   | 17<br>10.4  |             |
|  | ある程度成果があがっている            | 2,348<br>100.0                            | 349<br>14.9    | 264<br>11.2 | 380<br>16.2 | 489<br>20.8   | 475<br>20.2 | 185<br>7.9  | 206<br>8.8  |             |
|  | あまり成果があがっていない            | 2,170<br>100.0                            | 364<br>16.8    | 241<br>11.1 | 346<br>15.9 | 438<br>20.2   | 408<br>18.8 | 162<br>7.5  | 211<br>9.7  |             |
|  | 成果があがっていない               | 281<br>100.0                              | 61<br>21.7     | 32<br>11.4  | 43<br>15.3  | 37<br>13.2    | 50<br>17.8  | 24<br>8.5   | 34<br>12.1  |             |
|  | 無回答                      | 131<br>100.0                              | 23<br>17.6     | 13<br>9.9   | 13<br>9.9   | 12<br>9.2     | 32<br>24.4  | 7<br>5.3    | 31<br>23.7  |             |
| 問11<br>(S A)<br>比較した産場性の3変年前と                  | 向上した                     | 702<br>100.0                              | 95<br>13.5     | 78<br>11.1  | 103<br>14.7 | 141<br>20.1   | 158<br>22.5 | 64<br>9.1   | 63<br>9.0   |             |
|  | やや向上した                   | 2,176<br>100.0                            | 329<br>15.1    | 235<br>10.8 | 348<br>16.0 | 449<br>20.6   | 449<br>20.6 | 169<br>7.8  | 197<br>9.1  |             |
|  | 変わらない                    | 1,601<br>100.0                            | 305<br>19.1    | 188<br>11.7 | 260<br>16.2 | 298<br>18.6   | 289<br>18.1 | 112<br>7.0  | 149<br>9.3  |             |
|  | やや低下した                   | 449<br>100.0                              | 68<br>15.1     | 53<br>11.8  | 72<br>16.0  | 91<br>20.3    | 76<br>16.9  | 38<br>8.5   | 51<br>11.4  |             |
|  | 低下した                     | 105<br>100.0                              | 16<br>15.2     | 12<br>11.4  | 17<br>16.2  | 18<br>17.1    | 16<br>15.2  | 8<br>7.6    | 18<br>17.1  |             |
|  | 無回答                      | 61<br>100.0                               | 7<br>11.5      | 5<br>8.2    | 9<br>14.8   | 10<br>16.4    | 8<br>13.1   | 1<br>1.6    | 21<br>34.4  |             |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産性の同業比較                   | 高い                       | 190<br>100.0                              | 35<br>18.4     | 22<br>11.6  | 27<br>14.2  | 30<br>15.8    | 44<br>23.2  | 18<br>9.5   | 14<br>7.4   |             |
|  | やや高い                     | 1,239<br>100.0                            | 181<br>14.6    | 133<br>10.7 | 190<br>15.3 | 259<br>20.9   | 253<br>20.4 | 115<br>9.3  | 108<br>8.7  |             |
|  | 他社と同じくらい                 | 2,146<br>100.0                            | 339<br>15.8    | 249<br>11.6 | 360<br>16.8 | 417<br>19.4   | 422<br>19.7 | 163<br>7.6  | 196<br>9.1  |             |
|  | やや低い                     | 1,202<br>100.0                            | 216<br>18.0    | 129<br>10.7 | 195<br>16.2 | 250<br>20.8   | 213<br>17.7 | 70<br>5.8   | 129<br>10.7 |             |
|  | 低い                       | 189<br>100.0                              | 36<br>19.0     | 24<br>12.7  | 25<br>13.2  | 31<br>16.4    | 38<br>20.1  | 15<br>7.9   | 20<br>10.6  |             |
|  | 無回答                      | 128<br>100.0                              | 13<br>10.2     | 14<br>10.9  | 12<br>9.4   | 20<br>15.6    | 26<br>20.3  | 11<br>8.6   | 32<br>25.0  |             |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化                       | 大幅に増加<br>(15%以上)         | 912<br>100.0                              | 174<br>19.1    | 115<br>12.6 | 149<br>16.3 | 200<br>21.9   | 178<br>19.5 | 65<br>7.1   | 31<br>3.4   |             |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)        | 898<br>100.0                              | 149<br>16.6    | 129<br>14.4 | 143<br>15.9 | 193<br>21.5   | 181<br>20.2 | 77<br>8.6   | 26<br>2.9   |             |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)       | 1,234<br>100.0                            | 227<br>18.4    | 133<br>10.8 | 221<br>17.9 | 261<br>21.2   | 254<br>20.6 | 104<br>8.4  | 34<br>2.8   |             |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)        | 513<br>100.0                              | 87<br>17.0     | 45<br>8.8   | 94<br>18.3  | 110<br>21.4   | 120<br>23.4 | 39<br>7.6   | 18<br>3.5   |             |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)         | 679<br>100.0                              | 98<br>14.4     | 84<br>12.4  | 109<br>16.1 | 142<br>20.9   | 152<br>22.4 | 63<br>9.3   | 31<br>4.6   |             |
|  | 無回答                      | 858<br>100.0                              | 85<br>9.9      | 65<br>7.6   | 93<br>10.8  | 101<br>11.8   | 111<br>12.9 | 44<br>5.1   | 359<br>41.8 |             |

|  |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 積<br>算<br>数 | 平<br>均 | 中<br>央<br>値 | 標<br>本<br>標<br>準<br>偏<br>差 |
|--|--|----------------|---------------|-------------|--------|-------------|----------------------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,595<br>90.2 | 305,505.1   | 66.5   | 71.1        | 20.8                       |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 484<br>91.0   | 30,730.6    | 63.5   | 68.4        | 22.3                       |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 187<br>90.3   | 13,266.4    | 70.9   | 74.0        | 17.9                       |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 193<br>90.2   | 12,854.4    | 66.6   | 71.5        | 20.4                       |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,254<br>90.5 | 83,847.5    | 66.9   | 71.4        | 20.2                       |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 192<br>90.1   | 12,747.4    | 66.4   | 70.3        | 18.7                       |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 517<br>89.6   | 34,228.9    | 66.2   | 69.4        | 19.6                       |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 192<br>92.8   | 11,359.1    | 59.2   | 62.5        | 23.1                       |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 251<br>90.6   | 17,209.6    | 68.6   | 74.3        | 22.4                       |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 635<br>89.6   | 41,857.6    | 65.9   | 71.0        | 21.3                       |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 51<br>91.1    | 3,040.6     | 59.6   | 64.6        | 25.8                       |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 639<br>89.1   | 44,363.0    | 69.4   | 74.0        | 19.7                       |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別   | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,557<br>87.5 | 104,133.2   | 66.9   | 71.9        | 20.9                       |
|  | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,612<br>90.9 | 107,564.2   | 66.7   | 71.4        | 20.6                       |
|  | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 1,103<br>93.2 | 72,427.9    | 65.7   | 69.6        | 20.9                       |
|  | 300人以上   | 354<br>100.0   | 323<br>91.2   | 21,379.8    | 66.2   | 68.0        | 20.3                       |
|  | 無回答  | 4<br>100.0     | -             | -           | -      | -           | -                          |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の<br>変<br>化  | よくなった  | 598<br>100.0   | 582<br>97.3   | 39,968.4    | 68.7   | 72.7        | 19.1                       |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,849<br>96.2 | 186,470.0   | 65.5   | 70.0        | 21.6                       |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,120<br>96.7 | 76,382.4    | 68.2   | 71.4        | 19.1                       |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 44<br>11.7    | 2,684.3     | 61.0   | 69.0        | 23.8                       |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 614<br>91.2   | 40,168.9    | 65.4   | 70.0        | 21.0                       |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,042<br>90.3 | 137,374.8   | 67.3   | 71.4        | 19.9                       |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,358<br>90.7 | 91,709.2    | 67.5   | 71.4        | 20.1                       |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 550<br>88.9   | 34,233.8    | 62.2   | 68.4        | 24.4                       |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 31<br>72.1    | 2,018.4     | 65.1   | 70.0        | 19.2                       |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>取<br>組<br>み<br>の<br>成<br>果                      | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 147<br>89.6   | 9,776.2     | 66.5   | 70.7        | 21.7                       |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,142<br>91.2 | 144,543.3   | 67.5   | 71.4        | 19.8                       |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,959<br>90.3 | 129,359.4   | 66.0   | 70.5        | 20.9                       |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 247<br>87.9   | 15,429.4    | 62.5   | 66.7        | 24.3                       |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 100<br>76.3   | 6,396.8     | 64.0   | 71.6        | 25.1                       |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と<br>の<br>変<br>化 | 向上した   | 702<br>100.0   | 639<br>91.0   | 44,128.6    | 69.1   | 73.0        | 19.6                       |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,979<br>90.9 | 132,903.8   | 67.2   | 71.4        | 20.4                       |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,452<br>90.7 | 93,820.5    | 64.6   | 68.7        | 21.3                       |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 398<br>88.6   | 26,391.9    | 66.3   | 70.9        | 21.3                       |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 87<br>82.9    | 5,643.9     | 64.9   | 69.2        | 22.5                       |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 40<br>65.6    | 2,616.4     | 65.4   | 67.4        | 19.9                       |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規                     | 高い   | 190<br>100.0   | 176<br>92.6   | 11,616.2    | 66.0   | 70.5        | 23.5                       |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,131<br>91.3 | 76,713.9    | 67.8   | 71.9        | 20.4                       |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,950<br>90.9 | 129,823.3   | 66.6   | 70.8        | 20.4                       |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,073<br>89.3 | 69,720.9    | 65.0   | 69.8        | 21.1                       |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 169<br>89.4   | 10,996.0    | 65.1   | 69.7        | 21.9                       |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 96<br>75.0    | 6,634.8     | 69.1   | 74.8        | 19.8                       |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化  | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 881<br>96.6   | 57,613.6    | 65.4   | 70.0        | 20.7                       |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 872<br>97.1   | 57,904.8    | 66.4   | 70.7        | 20.6                       |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,200<br>97.2 | 79,030.3    | 65.9   | 70.9        | 21.6                       |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 495<br>96.5   | 33,464.7    | 67.6   | 72.5        | 20.4                       |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 648<br>95.4   | 44,302.7    | 68.4   | 72.2        | 19.8                       |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 499<br>58.2   | 33,189.0    | 66.5   | 70.0        | 20.8                       |

|   |  | 合計             | 1<br>9<br>9<br>人 | 1<br>0<br>0<br>人<br>1<br>2<br>9<br>9<br>人 | 3<br>0<br>0<br>人<br>以<br>上 | 無<br>回<br>答 |             |
|---|--|----------------|------------------|---|----------------------------|-------------|-------------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 3,582<br>70.3    | 865<br>17.0                               | 249<br>4.9                 | 398<br>7.8  |             |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 407<br>76.5      | 73<br>13.7                                | 11<br>2.1                  | 41<br>7.7   |             |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 140<br>67.6      | 41<br>19.8                                | 13<br>6.3                  | 13<br>6.3   |             |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 148<br>69.2      | 41<br>19.2                                | 7<br>3.3                   | 18<br>8.4   |             |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,081<br>78.1    | 154<br>11.1                               | 38<br>2.7                  | 112<br>8.1  |             |
|   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 140<br>65.7      | 44<br>20.7                                | 9<br>4.2                   | 20<br>9.4   |             |
|   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 427<br>74.0      | 88<br>15.3                                | 19<br>3.3                  | 43<br>7.5   |             |
|   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 147<br>71.0      | 41<br>19.8                                | 6<br>2.9                   | 13<br>6.3   |             |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 164<br>59.2      | 63<br>22.7                                | 29<br>10.5                 | 21<br>7.6   |             |
|   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 470<br>66.3      | 133<br>18.8                               | 46<br>6.5                  | 60<br>8.5   |             |
|   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 46<br>82.1       | 7<br>12.5                                 | 1<br>1.8                   | 2<br>3.6    |             |
|   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 412<br>57.5      | 180<br>25.1                               | 70<br>9.8                  | 55<br>7.7   |             |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0   | 1,596<br>89.7                             | -                          | -           | 183<br>10.3 |
|   |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0   | 1,645<br>92.8                             | -                          | -           | 128<br>7.2  |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0 | 338<br>28.5      | 779<br>65.8                               | -                          | 67<br>5.7   |             |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0   | 2<br>0.6         | 86<br>24.3                                | 249<br>70.3                | 17<br>4.8   |             |
| 無回答   |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0        | -   | -                          | 3<br>75.0   |             |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                       |  | よくなった          | 598<br>100.0     | 467<br>78.1                               | 101<br>16.9                | 21<br>3.5   | 9<br>1.5    |
|   | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,192<br>74.0    | 565<br>19.1                               | 165<br>5.6                 | 40<br>1.4   |             |
|   | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 884<br>76.3      | 192<br>16.6                               | 60<br>5.2                  | 22<br>1.9   |             |
|   | 無回答  | 376<br>100.0   | 39<br>10.4       | 7<br>1.9                                  | 3<br>0.8                   | 327<br>87.0 |             |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                    | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 455<br>67.6      | 131<br>19.5                               | 45<br>6.7                  | 42<br>6.2   |             |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,531<br>67.7    | 413<br>18.3                               | 142<br>6.3                 | 176<br>7.8  |             |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,084<br>72.4    | 255<br>17.0                               | 46<br>3.1                  | 112<br>7.5  |             |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 485<br>78.4      | 63<br>10.2                                | 14<br>2.3                  | 57<br>9.2   |             |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 27<br>62.8       | 3<br>7.0                                  | 2<br>4.7                   | 11<br>25.6  |             |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 113<br>68.9      | 31<br>18.9                                | 7<br>4.3                   | 13<br>7.9   |             |
|   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,602<br>68.2    | 429<br>18.3                               | 151<br>6.4                 | 166<br>7.1  |             |
|   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,544<br>71.2    | 369<br>17.0                               | 88<br>4.1                  | 169<br>7.8  |             |
|   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 229<br>81.5      | 26<br>9.3                                 | 2<br>0.7                   | 24<br>8.5   |             |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 94<br>71.8       | 10<br>7.6                                 | 1<br>0.8                   | 26<br>19.8  |             |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と     | 向上した   | 702<br>100.0   | 493<br>70.2      | 109<br>15.5                               | 42<br>6.0                  | 58<br>8.3   |             |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,518<br>69.8    | 385<br>17.7                               | 107<br>4.9                 | 166<br>7.6  |             |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,127<br>70.4    | 287<br>17.9                               | 77<br>4.8                  | 110<br>6.9  |             |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 333<br>74.2      | 63<br>14.0                                | 15<br>3.3                  | 38<br>8.5   |             |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 78<br>74.3       | 14<br>13.3                                | 3<br>2.9                   | 10<br>9.5   |             |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 33<br>54.1       | 7<br>11.5                                 | 5<br>8.2                   | 16<br>26.2  |             |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>の<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規          | 高い   | 190<br>100.0   | 154<br>81.1      | 14<br>7.4                                 | 10<br>5.3                  | 12<br>6.3   |             |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 924<br>74.6      | 187<br>15.1                               | 48<br>3.9                  | 80<br>6.5   |             |
|   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,476<br>68.8    | 396<br>18.5                               | 113<br>5.3                 | 161<br>7.5  |             |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 808<br>67.2      | 222<br>18.5                               | 63<br>5.2                  | 109<br>9.1  |             |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 132<br>69.8      | 34<br>18.0                                | 9<br>4.8                   | 14<br>7.4   |             |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 88<br>68.8       | 12<br>9.4                                 | 6<br>4.7                   | 22<br>17.2  |             |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                             | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 678<br>74.3      | 168<br>18.4                               | 53<br>5.8                  | 13<br>1.4   |             |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 689<br>76.7      | 162<br>18.0                               | 34<br>3.8                  | 13<br>1.4   |             |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 958<br>77.6      | 207<br>16.8                               | 54<br>4.4                  | 15<br>1.2   |             |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 377<br>73.5      | 95<br>18.5                                | 31<br>6.0                  | 10<br>1.9   |             |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 513<br>75.6      | 120<br>17.7                               | 37<br>5.4                  | 9<br>1.3    |             |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 367<br>42.8      | 113<br>13.2                               | 40<br>4.7                  | 338<br>39.4 |             |

|   |   | 合計  | 4<br>9<br>人    | 5<br>0<br>人<br>～<br>9<br>9<br>人 | 1<br>0<br>0<br>人<br>～<br>2<br>9<br>9<br>人 | 3<br>0<br>0<br>人<br>以<br>上 | 無<br>回<br>答 |
|---|---|---|----------------|---------------------------------|---|----------------------------|-------------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0                            | 2,178<br>42.8  | 1,404<br>27.6                   | 865<br>17.0                               | 249<br>4.9                 | 398<br>7.8  |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0                              | 262<br>49.2    | 145<br>27.3                     | 73<br>13.7                                | 11<br>2.1                  | 41<br>7.7   |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0                              | 84<br>40.6     | 56<br>27.1                      | 41<br>19.8                                | 13<br>6.3                  | 13<br>6.3   |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0                              | 90<br>42.1     | 58<br>27.1                      | 41<br>19.2                                | 7<br>3.3                   | 18<br>8.4   |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0                            | 672<br>48.5    | 409<br>29.5                     | 154<br>11.1                               | 38<br>2.7                  | 112<br>8.1  |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0                              | 77<br>36.2     | 63<br>29.6                      | 44<br>20.7                                | 9<br>4.2                   | 20<br>9.4   |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0                              | 252<br>43.7    | 175<br>30.3                     | 88<br>15.3                                | 19<br>3.3                  | 43<br>7.5   |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0                              | 90<br>43.5     | 57<br>27.5                      | 41<br>19.8                                | 6<br>2.9                   | 13<br>6.3   |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                   | 277<br>100.0                              | 94<br>33.9     | 70<br>25.3                      | 63<br>22.7                                | 29<br>10.5                 | 21<br>7.6   |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0                              | 292<br>41.2    | 178<br>25.1                     | 133<br>18.8                               | 46<br>6.5                  | 60<br>8.5   |
|   | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0                               | 28<br>50.0     | 18<br>32.1                      | 7<br>12.5                                 | 1<br>1.8                   | 2<br>3.6    |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0                              | 237<br>33.1    | 175<br>24.4                     | 180<br>25.1                               | 70<br>9.8                  | 55<br>7.7   |
|   | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別      | ～49人                                      | 1,779<br>100.0 | 1,596<br>89.7                   | -   | -                          | -           |
| 50人～99人   |   | 1,773<br>100.0                            | 549<br>31.0    | 1,096<br>61.8                   | -   | -                          | 128<br>7.2  |
| 100人～299人   |   | 1,184<br>100.0                            | 32<br>2.7      | 306<br>25.8                     | 779<br>65.8                               | -                          | 67<br>5.7   |
| 300人以上  |   | 354<br>100.0                              | -              | 2<br>0.6                        | 86<br>24.3                                | 249<br>70.3                | 17<br>4.8   |
| 無回答   |   | 4<br>100.0                                | 1<br>25.0      | -                               | -   | -                          | 3<br>75.0   |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                                   |   | よくなった                                     | 598<br>100.0   | 272<br>45.5                     | 195<br>32.6                               | 101<br>16.9                | 21<br>3.5   |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0                            | 1,337<br>45.1  | 855<br>28.9                     | 565<br>19.1                               | 165<br>5.6                 | 40<br>1.4   |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0                            | 542<br>46.8    | 342<br>29.5                     | 192<br>16.6                               | 60<br>5.2                  | 22<br>1.9   |
|   | 無回答   | 376<br>100.0                              | 27<br>7.2      | 12<br>3.2                       | 7<br>1.9                                  | 3<br>0.8                   | 327<br>87.0 |
|   | 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている | 673<br>100.0   | 271<br>40.3                     | 184<br>27.3                               | 131<br>19.5                | 45<br>6.7   |
| 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている   |   | 2,262<br>100.0                            | 903<br>39.9    | 628<br>27.8                     | 413<br>18.3                               | 142<br>6.3                 | 176<br>7.8  |
| 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  |   | 1,497<br>100.0                            | 664<br>44.4    | 420<br>28.1                     | 255<br>17.0                               | 46<br>3.1                  | 112<br>7.5  |
| 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  |   | 619<br>100.0                              | 322<br>52.0    | 163<br>26.3                     | 63<br>10.2                                | 14<br>2.3                  | 57<br>9.2   |
| 無回答   |   | 43<br>100.0                               | 18<br>41.9     | 9<br>20.9                       | 3<br>7.0                                  | 2<br>4.7                   | 11<br>25.6  |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>登<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開       | 成果があがっている   | 164<br>100.0                              | 63<br>38.4     | 50<br>30.5                      | 31<br>18.9                                | 7<br>4.3                   | 13<br>7.9   |
|   | ある程度成果があがっている                                       | 2,348<br>100.0                            | 937<br>39.9    | 665<br>28.3                     | 429<br>18.3                               | 151<br>6.4                 | 166<br>7.1  |
|   | あまり成果があがっていない                                       | 2,170<br>100.0                            | 949<br>43.7    | 595<br>27.4                     | 369<br>17.0                               | 88<br>4.1                  | 169<br>7.8  |
|   | 成果があがっていない  | 281<br>100.0                              | 164<br>58.4    | 65<br>23.1                      | 26<br>9.3                                 | 2<br>0.7                   | 24<br>8.5   |
|   | 無回答   | 131<br>100.0                              | 65<br>49.6     | 29<br>22.1                      | 10<br>7.6                                 | 1<br>0.8                   | 26<br>19.8  |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と                | 向上した  | 702<br>100.0                              | 285<br>40.6    | 208<br>29.6                     | 109<br>15.5                               | 42<br>6.0                  | 58<br>8.3   |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0                            | 885<br>40.7    | 633<br>29.1                     | 385<br>17.7                               | 107<br>4.9                 | 166<br>7.6  |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0                            | 716<br>44.7    | 411<br>25.7                     | 287<br>17.9                               | 77<br>4.8                  | 110<br>6.9  |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0                              | 215<br>47.9    | 118<br>26.3                     | 63<br>14.0                                | 15<br>3.3                  | 38<br>8.5   |
|   | 低下した  | 105<br>100.0                              | 54<br>51.4     | 24<br>22.9                      | 14<br>13.3                                | 3<br>2.9                   | 10<br>9.5   |
|   | 無回答   | 61<br>100.0                               | 23<br>37.7     | 10<br>16.4                      | 7<br>11.5                                 | 5<br>8.2                   | 16<br>26.2  |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>他<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い  | 190<br>100.0                              | 96<br>50.5     | 58<br>30.5                      | 14<br>7.4                                 | 10<br>5.3                  | 12<br>6.3   |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0                            | 556<br>44.9    | 368<br>29.7                     | 187<br>15.1                               | 48<br>3.9                  | 80<br>6.5   |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0                            | 876<br>40.8    | 600<br>28.0                     | 396<br>18.5                               | 113<br>5.3                 | 161<br>7.5  |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0                            | 505<br>42.0    | 303<br>25.2                     | 222<br>18.5                               | 63<br>5.2                  | 109<br>9.1  |
|   | 低い  | 189<br>100.0                              | 89<br>47.1     | 43<br>22.8                      | 34<br>18.0                                | 9<br>4.8                   | 14<br>7.4   |
|   | 無回答   | 128<br>100.0                              | 56<br>43.8     | 32<br>25.0                      | 12<br>9.4                                 | 6<br>4.7                   | 22<br>17.2  |
|   | F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化 | 大幅に増加<br>(15%以上)                          | 912<br>100.0   | 385<br>42.2                     | 293<br>32.1                               | 168<br>18.4                | 53<br>5.8   |
| 増加<br>(5%以上15%未満)   |   | 898<br>100.0                              | 432<br>48.1    | 257<br>28.6                     | 162<br>18.0                               | 34<br>3.8                  | 13<br>1.4   |
| ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  |   | 1,234<br>100.0                            | 585<br>47.4    | 373<br>30.2                     | 207<br>16.8                               | 54<br>4.4                  | 15<br>1.2   |
| 減少<br>(5%以上15%未満)   |   | 513<br>100.0                              | 237<br>46.2    | 140<br>27.3                     | 95<br>18.5                                | 31<br>6.0                  | 10<br>1.9   |
| 大幅に減少<br>(15%以上)  |   | 679<br>100.0                              | 315<br>46.4    | 198<br>29.2                     | 120<br>17.7                               | 37<br>5.4                  | 9<br>1.3    |
| 無回答   |   | 858<br>100.0                              | 224<br>26.1    | 143<br>16.7                     | 113<br>13.2                               | 40<br>4.7                  | 338<br>39.4 |

F 7. ③正社員数 (数値の回答分析)

|  |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 積<br>算<br>数 | 平均      | 中央<br>値 | 標<br>本<br>標<br>準<br>偏<br>差 |
|--|--|----------------|---------------|-------------|---------|---------|----------------------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,696<br>92.2 | 636,405     | 135.5   | 52.0    | 701.1                      |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 491<br>92.3   | 34,677      | 70.6    | 48.0    | 84.0                       |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 194<br>93.7   | 24,211      | 124.8   | 55.5    | 241.5                      |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 196<br>91.6   | 32,343      | 165.0   | 54.0    | 866.9                      |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,273<br>91.9 | 111,949     | 87.9    | 48.0    | 267.5                      |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 193<br>90.6   | 20,549      | 106.5   | 57.0    | 201.0                      |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 534<br>92.5   | 47,602      | 89.1    | 51.0    | 146.0                      |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 194<br>93.7   | 17,736      | 91.4    | 53.0    | 142.7                      |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 256<br>92.4   | 49,670      | 194.0   | 65.0    | 664.0                      |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 649<br>91.5   | 112,872     | 173.9   | 55.0    | 679.2                      |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 54<br>96.4    | 7,582       | 140.4   | 43.5    | 547.2                      |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 662<br>92.3   | 177,214     | 267.7   | 69.0    | 1,548.7                    |
| F 7 ①<br>(従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別<br>S<br>A)                                  | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,596<br>89.7 | 51,978      | 32.6    | 33.0    | 8.7                        |
|  | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,645<br>92.8 | 93,243      | 56.7    | 55.0    | 16.4                       |
|  | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 1,117<br>94.3 | 144,602     | 129.5   | 120.0   | 52.4                       |
|  | 300人以上   | 354<br>100.0   | 337<br>95.2   | 346,544     | 1,028.3 | 411.0   | 2,445.0                    |
|  | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0     | 38          | 38.0    | 38.0    | 0.0                        |
| F 10<br>(変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>S<br>A)  | よくなった  | 598<br>100.0   | 589<br>98.5   | 59,787      | 101.5   | 50.0    | 293.8                      |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,922<br>98.6 | 446,541     | 152.8   | 53.0    | 858.8                      |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,136<br>98.1 | 123,632     | 108.8   | 51.0    | 285.6                      |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 49<br>13.0    | 6,445       | 131.5   | 46.0    | 410.9                      |
| 問2<br>(人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針<br>S<br>A)                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 631<br>93.8   | 133,998     | 212.4   | 57.0    | 981.7                      |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,086<br>92.2 | 343,134     | 164.5   | 56.0    | 892.2                      |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,385<br>92.5 | 114,995     | 83.0    | 50.0    | 118.6                      |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 562<br>90.8   | 41,759      | 74.3    | 44.0    | 132.4                      |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 32<br>74.4    | 2,519       | 78.7    | 46.0    | 124.6                      |
| 問8<br>(果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開<br>S<br>A)  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 151<br>92.1   | 14,970      | 99.1    | 54.0    | 128.2                      |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,182<br>92.9 | 407,487     | 186.7   | 56.0    | 1,000.6                    |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,001<br>92.2 | 191,777     | 95.8    | 51.0    | 232.8                      |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 257<br>91.5   | 15,100      | 58.8    | 40.0    | 61.7                       |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 105<br>80.2   | 7,071       | 67.3    | 40.0    | 119.6                      |
| 問11<br>(比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と<br>S<br>A) | 向上した   | 702<br>100.0   | 644<br>91.7   | 90,427      | 140.4   | 53.0    | 550.2                      |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,010<br>92.4 | 272,526     | 135.6   | 54.0    | 600.5                      |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,491<br>93.1 | 217,797     | 146.1   | 50.0    | 949.1                      |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 411<br>91.5   | 38,816      | 94.4    | 48.0    | 282.4                      |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 95<br>90.5    | 9,210       | 96.9    | 45.0    | 283.5                      |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 45<br>73.8    | 7,629       | 169.5   | 49.0    | 351.0                      |
| 問12<br>(模<br>他<br>社<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規<br>S<br>A)                     | 高い   | 190<br>100.0   | 178<br>93.7   | 16,505      | 92.7    | 48.0    | 176.2                      |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,159<br>93.5 | 128,705     | 111.0   | 50.0    | 539.7                      |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,985<br>92.5 | 290,112     | 146.2   | 55.0    | 636.5                      |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,093<br>90.9 | 174,058     | 159.2   | 53.0    | 1,026.4                    |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 175<br>92.6   | 17,561      | 100.3   | 48.0    | 195.0                      |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 106<br>82.8   | 9,464       | 89.3    | 48.0    | 140.0                      |
| F 12<br>(営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化<br>S<br>A)                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 899<br>98.6   | 126,339     | 140.5   | 55.0    | 693.5                      |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 885<br>98.6   | 87,705      | 99.1    | 50.0    | 382.5                      |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,219<br>98.8 | 116,801     | 95.8    | 50.0    | 190.3                      |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 503<br>98.1   | 86,795      | 172.6   | 51.0    | 755.4                      |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 670<br>98.7   | 145,020     | 216.4   | 52.0    | 1,404.5                    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 520<br>60.6   | 73,745      | 141.8   | 56.0    | 412.9                      |

|                              |  | 合計             | 10%未満          | 10%～30%未満     | 30%以上       | 無回答         |
|------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|-------------|-------------|
| 合計                           |  | 5,094<br>100.0 | 1,971<br>38.7  | 1,779<br>34.9 | 945<br>18.6 | 399<br>7.8  |
| F 3<br>業種<br>(S A)           | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 130<br>24.4    | 192<br>36.1   | 169<br>31.8 | 41<br>7.7   |
|                              | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 106<br>51.2    | 70<br>33.8    | 18<br>8.7   | 13<br>6.3   |
|                              | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 73<br>34.1     | 82<br>38.3    | 41<br>19.2  | 18<br>8.4   |
|                              | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 589<br>42.5    | 486<br>35.1   | 198<br>14.3 | 112<br>8.1  |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 91<br>42.7     | 81<br>38.0    | 21<br>9.9   | 20<br>9.4   |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 282<br>48.9    | 199<br>34.5   | 52<br>9.0   | 44<br>7.6   |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 80<br>38.6     | 81<br>39.1    | 33<br>15.9  | 13<br>6.3   |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 105<br>37.9    | 70<br>25.3    | 81<br>29.2  | 21<br>7.6   |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 226<br>31.9    | 247<br>34.8   | 176<br>24.8 | 60<br>8.5   |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 17<br>30.4     | 23<br>41.1    | 14<br>25.0  | 2<br>3.6    |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 272<br>37.9    | 248<br>34.6   | 142<br>19.8 | 55<br>7.7   |
|                              | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 803<br>45.1   | 555<br>31.2 | 238<br>13.4 |
| 50人～99人                      |  | 1,773<br>100.0 | 653<br>36.8    | 632<br>35.6   | 360<br>20.3 | 128<br>7.2  |
| 100人～299人                    |  | 1,184<br>100.0 | 385<br>32.5    | 447<br>37.8   | 285<br>24.1 | 67<br>5.7   |
| 300人以上                       |  | 354<br>100.0   | 130<br>36.7    | 145<br>41.0   | 62<br>17.5  | 17<br>4.8   |
| 無回答                          |  | 4<br>100.0     | -              | -             | -           | 4<br>100.0  |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の       | よくなった  | 598<br>100.0   | 266<br>44.5    | 227<br>38.0   | 96<br>16.1  | 9<br>1.5    |
|                              | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,243<br>42.0  | 1,092<br>36.9 | 587<br>19.8 | 40<br>1.4   |
|                              | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 436<br>37.7    | 445<br>38.4   | 254<br>21.9 | 23<br>2.0   |
|                              | 無回答  | 376<br>100.0   | 26<br>6.9      | 15<br>4.0     | 8<br>2.1    | 327<br>87.0 |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 279<br>41.5    | 241<br>35.8   | 111<br>16.5 | 42<br>6.2   |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 891<br>39.4    | 807<br>35.7   | 388<br>17.2 | 176<br>7.8  |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 550<br>36.7    | 508<br>33.9   | 326<br>21.8 | 113<br>7.5  |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 236<br>38.1    | 216<br>34.9   | 110<br>17.8 | 57<br>9.2   |
|                              | 無回答  | 43<br>100.0    | 15<br>34.9     | 7<br>16.3     | 10<br>23.3  | 11<br>25.6  |
| 問8<br>(S A)<br>果発人材の取り組みの成果  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 81<br>49.4     | 47<br>28.7    | 23<br>14.0  | 13<br>7.9   |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 942<br>40.1    | 814<br>34.7   | 426<br>18.1 | 166<br>7.1  |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 796<br>36.7    | 801<br>36.9   | 403<br>18.6 | 170<br>7.8  |
|                              | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 103<br>36.7    | 86<br>30.6    | 68<br>24.2  | 24<br>8.5   |
|                              | 無回答  | 131<br>100.0   | 49<br>37.4     | 31<br>23.7    | 25<br>19.1  | 26<br>19.8  |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の変化前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 288<br>41.0    | 226<br>32.2   | 130<br>18.5 | 58<br>8.3   |
|                              | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 833<br>38.3    | 749<br>34.4   | 428<br>19.7 | 166<br>7.6  |
|                              | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 642<br>40.1    | 577<br>36.0   | 271<br>16.9 | 111<br>6.9  |
|                              | やや低下した   | 449<br>100.0   | 159<br>35.4    | 172<br>38.3   | 80<br>17.8  | 38<br>8.5   |
|                              | 低下した   | 105<br>100.0   | 27<br>25.7     | 42<br>40.0    | 26<br>24.8  | 10<br>9.5   |
|                              | 無回答  | 61<br>100.0    | 22<br>36.1     | 13<br>21.3    | 10<br>16.4  | 16<br>26.2  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生産性との比較同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 97<br>51.1     | 51<br>26.8    | 30<br>15.8  | 12<br>6.3   |
|                              | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 548<br>44.2    | 400<br>32.3   | 210<br>16.9 | 81<br>6.5   |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 786<br>36.6    | 776<br>36.2   | 423<br>19.7 | 161<br>7.5  |
|                              | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 421<br>35.0    | 448<br>37.3   | 224<br>18.6 | 109<br>9.1  |
|                              | 低い   | 189<br>100.0   | 67<br>35.4     | 70<br>37.0    | 38<br>20.1  | 14<br>7.4   |
|                              | 無回答  | 128<br>100.0   | 52<br>40.6     | 34<br>26.6    | 20<br>15.6  | 22<br>17.2  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化     | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 375<br>41.1    | 350<br>38.4   | 173<br>19.0 | 14<br>1.5   |
|                              | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 371<br>41.3    | 335<br>37.3   | 179<br>19.9 | 13<br>1.4   |
|                              | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 514<br>41.7    | 444<br>36.0   | 261<br>21.2 | 15<br>1.2   |
|                              | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 212<br>41.3    | 189<br>36.8   | 102<br>19.9 | 10<br>1.9   |
|                              | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 273<br>40.2    | 263<br>38.7   | 134<br>19.7 | 9<br>1.3    |
|                              | 無回答  | 858<br>100.0   | 226<br>26.3    | 198<br>23.1   | 96<br>11.2  | 338<br>39.4 |

F 7. ③従業員に占める非正社員比率（数値の回答分析）

|                       |  | 合計             | 有効<br>回答数     | 積算<br>数  | 平均   | 中央<br>値 | 標本<br>標準<br>偏差 |
|-----------------------|--|----------------|---------------|----------|------|---------|----------------|
| 合計                    |  | 5,094<br>100.0 | 4,695<br>92.2 | 81,828.8 | 17.4 | 13.0    | 17.2           |
| F 3<br>業種<br>(S A)    | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 491<br>92.3   | 12,124.3 | 24.7 | 20.0    | 19.9           |
|                       | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 194<br>93.7   | 2,276.6  | 11.7 | 8.7     | 12.4           |
|                       | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 196<br>91.6   | 3,472.5  | 17.7 | 14.8    | 15.5           |
|                       | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,273<br>91.9 | 19,112.3 | 15.0 | 11.1    | 15.0           |
|                       | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 193<br>90.6   | 2,776.2  | 14.4 | 11.3    | 15.0           |
|                       | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 533<br>92.4   | 6,584.3  | 12.4 | 7.8     | 13.8           |
|                       | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 194<br>93.7   | 3,289.7  | 17.0 | 13.2    | 17.6           |
|                       | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 256<br>92.4   | 5,921.4  | 23.1 | 14.9    | 23.0           |
|                       | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 649<br>91.5   | 13,622.4 | 21.0 | 16.7    | 18.8           |
|                       | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 54<br>96.4    | 1,064.5  | 19.7 | 16.5    | 15.9           |
|                       | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 662<br>92.3   | 11,584.6 | 17.5 | 13.0    | 16.7           |
| F 7①<br>(従業員規模別)      | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,596<br>89.7 | 22,953.7 | 14.4 | 9.6     | 16.7           |
|                       | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,645<br>92.8 | 30,270.6 | 18.4 | 14.1    | 17.0           |
|                       | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 1,117<br>94.3 | 22,521.4 | 20.2 | 15.8    | 18.0           |
|                       | 300人以上   | 354<br>100.0   | 337<br>95.2   | 6,083.1  | 18.1 | 13.3    | 16.2           |
|                       | 無回答  | 4<br>100.0     | -             | -        | -    | -       | -              |
| F 10<br>(変化状況)        | よくなった  | 598<br>100.0   | 589<br>98.5   | 9,568.4  | 16.2 | 12.2    | 16.1           |
|                       | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,922<br>98.6 | 50,307.9 | 17.2 | 12.5    | 17.2           |
|                       | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,135<br>98.0 | 21,197.1 | 18.7 | 14.3    | 17.8           |
|                       | 無回答  | 376<br>100.0   | 49<br>13.0    | 755.4    | 15.4 | 7.9     | 18.5           |
| 問2<br>(人材育成方針)        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 631<br>93.8   | 10,497.1 | 16.6 | 12.2    | 17.2           |
|                       | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,086<br>92.2 | 34,369.4 | 16.5 | 12.5    | 16.1           |
|                       | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,384<br>92.5 | 26,543.4 | 19.2 | 14.3    | 18.6           |
|                       | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 562<br>90.8   | 9,806.2  | 17.4 | 13.9    | 17.4           |
|                       | 無回答  | 43<br>100.0    | 32<br>74.4    | 612.7    | 19.1 | 13.9    | 19.8           |
| 問8<br>(果発人の材育組・み力成開)  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 151<br>92.1   | 2,134.2  | 14.1 | 8.1     | 16.4           |
|                       | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,182<br>92.9 | 36,823.2 | 16.9 | 12.5    | 16.7           |
|                       | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 2,000<br>92.2 | 35,958.3 | 18.0 | 13.6    | 17.5           |
|                       | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 257<br>91.5   | 5,058.4  | 19.7 | 15.2    | 19.2           |
|                       | 無回答  | 131<br>100.0   | 105<br>80.2   | 1,854.7  | 17.7 | 12.5    | 18.6           |
| 問11<br>(比較した生産性の変化前と) | 向上した   | 702<br>100.0   | 644<br>91.7   | 11,008.9 | 17.1 | 12.3    | 17.4           |
|                       | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,010<br>92.4 | 35,673.6 | 17.7 | 13.2    | 17.2           |
|                       | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,490<br>93.1 | 25,025.6 | 16.8 | 12.5    | 17.2           |
|                       | やや低下した   | 449<br>100.0   | 411<br>91.5   | 7,358.2  | 17.9 | 13.8    | 17.2           |
|                       | 低下した   | 105<br>100.0   | 95<br>90.5    | 2,024.7  | 21.3 | 16.3    | 18.0           |
|                       | 無回答  | 61<br>100.0    | 45<br>73.8    | 737.8    | 16.4 | 10.5    | 18.5           |
| 問12<br>(模他社との比較同業同規)  | 高い   | 190<br>100.0   | 178<br>93.7   | 2,576.9  | 14.5 | 8.5     | 17.3           |
|                       | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,158<br>93.5 | 18,069.5 | 15.6 | 11.1    | 16.3           |
|                       | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,985<br>92.5 | 36,305.0 | 18.3 | 13.9    | 17.5           |
|                       | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,093<br>90.9 | 19,967.0 | 18.3 | 14.1    | 17.5           |
|                       | 低い   | 189<br>100.0   | 175<br>92.6   | 3,223.5  | 18.4 | 14.3    | 17.5           |
|                       | 無回答  | 128<br>100.0   | 106<br>82.8   | 1,686.9  | 15.9 | 10.5    | 17.9           |
| F 12<br>(営業利益の変化)     | 大幅に増加(15%以上)                                   | 912<br>100.0   | 898<br>98.5   | 15,675.5 | 17.5 | 13.1    | 17.2           |
|                       | 増加(5%以上15%未満)                                  | 898<br>100.0   | 885<br>98.6   | 15,156.0 | 17.1 | 12.5    | 16.7           |
|                       | ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,234<br>100.0 | 1,219<br>98.8 | 21,529.6 | 17.7 | 13.2    | 17.9           |
|                       | 減少(5%以上15%未満)                                  | 513<br>100.0   | 503<br>98.1   | 8,592.4  | 17.1 | 13.3    | 16.2           |
|                       | 大幅に減少(15%以上)                                   | 679<br>100.0   | 670<br>98.7   | 11,947.2 | 17.8 | 13.3    | 16.9           |
|                       | 無回答  | 858<br>100.0   | 520<br>60.6   | 8,928.1  | 17.2 | 12.5    | 18.1           |

F 7. ④正社員ものづくり人材比率 (単位: %)

|                                |  | 合計             | 50%未満        | 50%以上60%未満  | 60%以上70%未満  | 70%以上80%未満  | 80%以上90%未満  | 90%以上       | 無回答         |
|--------------------------------|--|----------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 861<br>16.9  | 555<br>10.9 | 797<br>15.6 | 912<br>17.9 | 955<br>18.7 | 517<br>10.1 | 497<br>9.8  |
| F 3<br>業種<br>(S A)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 110<br>20.7  | 78<br>14.7  | 79<br>14.8  | 96<br>18.0  | 76<br>14.3  | 41<br>7.7   | 52<br>9.8   |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 21<br>10.1   | 24<br>11.6  | 27<br>13.0  | 42<br>20.3  | 49<br>23.7  | 28<br>13.5  | 16<br>7.7   |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 38<br>17.8   | 25<br>11.7  | 40<br>18.7  | 30<br>14.0  | 41<br>19.2  | 20<br>9.3   | 20<br>9.3   |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 199<br>14.4  | 141<br>10.2 | 222<br>16.0 | 257<br>18.6 | 278<br>20.1 | 146<br>10.5 | 142<br>10.3 |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 33<br>15.5   | 27<br>12.7  | 27<br>12.7  | 39<br>18.3  | 40<br>18.8  | 23<br>10.8  | 24<br>11.3  |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 94<br>16.3   | 55<br>9.5   | 106<br>18.4 | 106<br>18.4 | 108<br>18.7 | 59<br>10.2  | 49<br>8.5   |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 63<br>30.4   | 30<br>14.5  | 32<br>15.5  | 24<br>11.6  | 25<br>12.1  | 18<br>8.7   | 15<br>7.2   |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 50<br>18.1   | 30<br>10.8  | 40<br>14.4  | 34<br>12.3  | 54<br>19.5  | 39<br>14.1  | 30<br>10.8  |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 150<br>21.2  | 74<br>10.4  | 102<br>14.4 | 132<br>18.6 | 119<br>16.8 | 61<br>8.6   | 71<br>10.0  |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 16<br>28.6   | 4<br>7.1    | 8<br>14.3   | 6<br>10.7   | 10<br>17.9  | 9<br>16.1   | 3<br>5.4    |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 87<br>12.1   | 67<br>9.3   | 114<br>15.9 | 146<br>20.4 | 155<br>21.6 | 73<br>10.2  | 75<br>10.5  |
| F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別        | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 273<br>15.3  | 176<br>9.9  | 243<br>13.7 | 295<br>16.6 | 365<br>20.5 | 210<br>11.8 | 217<br>12.2 |
|                                | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 293<br>16.5  | 182<br>10.3 | 284<br>16.0 | 334<br>18.8 | 347<br>19.6 | 174<br>9.8  | 159<br>9.0  |
|                                | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 220<br>18.6  | 160<br>13.5 | 199<br>16.8 | 225<br>19.0 | 188<br>15.9 | 102<br>8.6  | 90<br>7.6   |
|                                | 300人以上   | 354<br>100.0   | 75<br>21.2   | 36<br>10.2  | 71<br>20.1  | 58<br>16.4  | 55<br>15.5  | 31<br>8.8   | 28<br>7.9   |
|                                | 無回答  | 4<br>100.0     | -            | 1<br>25.0   | -           | -           | -           | -           | 3<br>75.0   |
|                                | F 10<br>(S A)<br>変着状況の                         | よくなった          | 598<br>100.0 | 85<br>14.2  | 72<br>12.0  | 94<br>15.7  | 123<br>20.6 | 130<br>21.7 | 73<br>12.2  |
| 変わらない                          | 2,962<br>100.0                                 | 581<br>19.6    | 341<br>11.5  | 505<br>17.0 | 556<br>18.8 | 579<br>19.5 | 295<br>10.0 | 105<br>3.5  |             |
| 悪くなった                          | 1,158<br>100.0                                 | 185<br>16.0    | 138<br>11.9  | 195<br>16.8 | 221<br>19.1 | 238<br>20.6 | 142<br>12.3 | 39<br>3.4   |             |
| 無回答                            | 376<br>100.0                                   | 10<br>2.7      | 4<br>1.1     | 3<br>0.8    | 12<br>3.2   | 8<br>2.1    | 7<br>1.9    | 332<br>88.3 |             |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 112<br>16.6  | 85<br>12.6  | 108<br>16.0 | 122<br>18.1 | 123<br>18.3 | 67<br>10.0  | 56<br>8.3   |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 358<br>15.8  | 253<br>11.2 | 350<br>15.5 | 414<br>18.3 | 445<br>19.7 | 223<br>9.9  | 219<br>9.7  |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 238<br>15.9  | 156<br>10.4 | 241<br>16.1 | 274<br>18.3 | 284<br>19.0 | 161<br>10.8 | 143<br>9.6  |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 148<br>23.9  | 56<br>9.0   | 94<br>15.2  | 97<br>15.7  | 92<br>14.9  | 65<br>10.5  | 67<br>10.8  |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 5<br>11.6    | 5<br>11.6   | 4<br>9.3    | 5<br>11.6   | 11<br>25.6  | 1<br>2.3    | 12<br>27.9  |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育組・み能の力成開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 22<br>13.4   | 25<br>15.2  | 28<br>17.1  | 29<br>17.7  | 29<br>17.7  | 16<br>9.8   | 15<br>9.1   |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 370<br>15.8  | 260<br>11.1 | 356<br>15.2 | 434<br>18.5 | 470<br>20.0 | 249<br>10.6 | 209<br>8.9  |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 374<br>17.2  | 232<br>10.7 | 360<br>16.6 | 403<br>18.6 | 385<br>17.7 | 201<br>9.3  | 215<br>9.9  |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 71<br>25.3   | 31<br>11.0  | 34<br>12.1  | 33<br>11.7  | 47<br>16.7  | 35<br>12.5  | 30<br>10.7  |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 24<br>18.3   | 7<br>5.3    | 19<br>14.5  | 13<br>9.9   | 24<br>18.3  | 16<br>12.2  | 28<br>21.4  |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性との3年前と  | 向上した   | 702<br>100.0   | 93<br>13.2   | 91<br>13.0  | 104<br>14.8 | 121<br>17.2 | 131<br>18.7 | 89<br>12.7  | 73<br>10.4  |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 352<br>16.2  | 215<br>9.9  | 337<br>15.5 | 423<br>19.4 | 436<br>20.0 | 219<br>10.1 | 194<br>8.9  |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 318<br>19.9  | 174<br>10.9 | 270<br>16.9 | 262<br>16.4 | 280<br>17.5 | 152<br>9.5  | 145<br>9.1  |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 72<br>16.0   | 58<br>12.9  | 67<br>14.9  | 78<br>17.4  | 79<br>17.6  | 45<br>10.0  | 50<br>11.1  |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 19<br>18.1   | 10<br>9.5   | 14<br>13.3  | 20<br>19.0  | 20<br>19.0  | 8<br>7.6    | 14<br>13.3  |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 7<br>11.5    | 7<br>11.5   | 5<br>8.2    | 8<br>13.1   | 9<br>14.8   | 4<br>6.6    | 21<br>34.4  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産性の比較業同規  | 高い   | 190<br>100.0   | 30<br>15.8   | 21<br>11.1  | 29<br>15.3  | 25<br>13.2  | 36<br>18.9  | 31<br>16.3  | 18<br>9.5   |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 189<br>15.3  | 136<br>11.0 | 181<br>14.6 | 234<br>18.9 | 266<br>21.5 | 134<br>10.8 | 99<br>8.0   |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 372<br>17.3  | 241<br>11.2 | 352<br>16.4 | 385<br>17.9 | 380<br>17.7 | 221<br>10.3 | 195<br>9.1  |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 219<br>18.2  | 121<br>10.1 | 202<br>16.8 | 209<br>17.4 | 223<br>18.6 | 91<br>7.6   | 137<br>11.4 |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 37<br>19.6   | 18<br>9.5   | 25<br>13.2  | 35<br>18.5  | 29<br>15.3  | 26<br>13.8  | 19<br>10.1  |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 14<br>10.9   | 18<br>14.1  | 8<br>6.3    | 24<br>18.8  | 21<br>16.4  | 14<br>10.9  | 29<br>22.7  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 184<br>20.2  | 113<br>12.4 | 156<br>17.1 | 181<br>19.8 | 168<br>18.4 | 80<br>8.8   | 30<br>3.3   |
|                                | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 156<br>17.4  | 122<br>13.6 | 135<br>15.0 | 180<br>20.0 | 183<br>20.4 | 98<br>10.9  | 24<br>2.7   |
|                                | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 237<br>19.2  | 129<br>10.5 | 209<br>16.9 | 229<br>18.6 | 244<br>19.8 | 151<br>12.2 | 35<br>2.8   |
|                                | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 87<br>17.0   | 49<br>9.6   | 93<br>18.1  | 98<br>19.1  | 111<br>21.6 | 58<br>11.3  | 17<br>3.3   |
|                                | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 110<br>16.2  | 80<br>11.8  | 106<br>15.6 | 131<br>19.3 | 147<br>21.6 | 72<br>10.6  | 33<br>4.9   |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 87<br>10.1   | 62<br>7.2   | 98<br>11.4  | 93<br>10.8  | 102<br>11.9 | 58<br>6.8   | 358<br>41.7 |



|  |  | 合計             | 有効<br>回答<br>数 | 積<br>算<br>数 | 平<br>均 | 中<br>央<br>値 | 標<br>本<br>標<br>準<br>偏<br>差 |
|--|--|----------------|---------------|-------------|--------|-------------|----------------------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,597<br>90.2 | 306,467.1   | 66.7   | 71.2        | 21.8                       |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 480<br>90.2   | 30,206.0    | 62.9   | 66.7        | 22.1                       |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 191<br>92.3   | 13,742.3    | 71.9   | 75.0        | 19.2                       |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 194<br>90.7   | 12,783.5    | 65.9   | 69.1        | 21.6                       |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,243<br>89.7 | 84,951.9    | 68.3   | 72.5        | 21.0                       |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 189<br>88.7   | 12,769.4    | 67.6   | 72.0        | 21.0                       |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 528<br>91.5   | 35,665.5    | 67.5   | 71.1        | 20.0                       |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 192<br>92.8   | 11,274.4    | 58.7   | 60.6        | 24.1                       |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 247<br>89.2   | 16,373.4    | 66.3   | 71.0        | 25.2                       |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 638<br>90.0   | 40,923.9    | 64.1   | 69.4        | 23.2                       |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 53<br>94.6    | 3,308.3     | 62.4   | 69.6        | 28.7                       |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 642<br>89.5   | 44,468.5    | 69.3   | 73.6        | 20.4                       |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別   | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,562<br>87.8 | 106,766.4   | 68.4   | 73.9        | 22.0                       |
|  | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,614<br>91.0 | 108,050.0   | 66.9   | 71.4        | 21.6                       |
|  | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 1,094<br>92.4 | 70,669.9    | 64.6   | 68.6        | 21.9                       |
|  | 300人以上   | 354<br>100.0   | 326<br>92.1   | 20,925.5    | 64.2   | 67.3        | 21.3                       |
|  | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0     | 55.3        | 55.3   | 55.3        | 0.0                        |
| F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の<br>変<br>化  | よくなった  | 598<br>100.0   | 577<br>96.5   | 40,064.0    | 69.4   | 73.2        | 19.7                       |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,857<br>96.5 | 187,212.8   | 65.5   | 70.0        | 22.4                       |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,119<br>96.6 | 76,276.7    | 68.2   | 71.4        | 21.0                       |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 44<br>11.7    | 2,913.6     | 66.2   | 76.0        | 26.0                       |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 617<br>91.7   | 40,902.6    | 66.3   | 70.3        | 21.8                       |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,043<br>90.3 | 137,503.8   | 67.3   | 71.4        | 21.1                       |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,354<br>90.4 | 91,583.4    | 67.6   | 71.4        | 21.2                       |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 552<br>89.2   | 34,427.2    | 62.4   | 67.1        | 25.3                       |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 31<br>72.1    | 2,050.1     | 66.1   | 71.4        | 22.2                       |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>の<br>取<br>組<br>み<br>の<br>成<br>果                      | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 149<br>90.9   | 9,948.8     | 66.8   | 69.4        | 21.8                       |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 2,139<br>91.1 | 145,036.0   | 67.8   | 72.1        | 21.0                       |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,955<br>90.1 | 129,081.4   | 66.0   | 70.0        | 21.8                       |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 251<br>89.3   | 15,622.2    | 62.2   | 66.7        | 25.9                       |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 103<br>78.6   | 6,778.7     | 65.8   | 72.7        | 26.1                       |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と<br>の<br>変<br>化 | 向上した   | 702<br>100.0   | 629<br>89.6   | 43,321.1    | 68.9   | 72.0        | 20.6                       |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,982<br>91.1 | 133,801.1   | 67.5   | 72.0        | 21.4                       |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,456<br>90.9 | 94,322.9    | 64.8   | 68.6        | 22.6                       |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 399<br>88.9   | 26,487.9    | 66.4   | 70.6        | 22.4                       |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 91<br>86.7    | 5,884.2     | 64.7   | 70.8        | 22.8                       |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 40<br>65.6    | 2,649.9     | 66.2   | 72.2        | 22.6                       |
| 問12<br>(S<br>A)<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規                          | 高い   | 190<br>100.0   | 172<br>90.5   | 11,489.7    | 66.8   | 71.5        | 25.6                       |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 1,140<br>92.0 | 77,795.9    | 68.2   | 72.6        | 21.1                       |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,951<br>90.9 | 129,715.7   | 66.5   | 70.0        | 21.6                       |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 1,065<br>88.6 | 69,354.1    | 65.1   | 69.4        | 22.2                       |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 170<br>89.9   | 11,246.4    | 66.2   | 71.6        | 23.2                       |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 99<br>77.3    | 6,865.3     | 69.3   | 74.5        | 21.1                       |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化  | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 882<br>96.7   | 57,490.0    | 65.2   | 69.4        | 21.7                       |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 874<br>97.3   | 58,632.0    | 67.1   | 71.4        | 21.4                       |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,199<br>97.2 | 79,337.2    | 66.2   | 71.4        | 23.1                       |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 496<br>96.7   | 33,637.3    | 67.8   | 72.1        | 21.5                       |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 646<br>95.1   | 44,043.6    | 68.2   | 72.5        | 20.1                       |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 500<br>58.3   | 33,327.0    | 66.7   | 70.0        | 22.0                       |

|                                    |  | 合計             | ゼロ             | 1割未満<br>(ゼロを除く) | 1割以上<br>2割未満 | 2割以上<br>3割未満  | 3割以上<br>4割未満  | 4割以上<br>5割未満 | 5割以上        | 無回答         |
|------------------------------------|--|----------------|----------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|--------------|-------------|-------------|
| 合計                                 |  | 5,094<br>100.0 | 46<br>0.9      | 323<br>6.3      | 779<br>15.3  | 1,218<br>23.9 | 1,244<br>24.4 | 656<br>12.9  | 407<br>8.0  | 421<br>8.3  |
| F 3<br>業種<br>(S A)                 | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 4<br>0.8       | 47<br>8.8       | 91<br>17.1   | 122<br>22.9   | 113<br>21.2   | 82<br>15.4   | 35<br>6.6   | 38<br>7.1   |
|                                    | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 2<br>1.0       | 9<br>4.3        | 31<br>15.0   | 44<br>21.3    | 51<br>24.6    | 39<br>18.8   | 14<br>6.8   | 17<br>8.2   |
|                                    | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 1<br>0.5       | 19<br>8.9       | 36<br>16.8   | 49<br>22.9    | 46<br>21.5    | 30<br>14.0   | 14<br>6.5   | 19<br>8.9   |
|                                    | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 12<br>0.9      | 69<br>5.0       | 199<br>14.4  | 321<br>23.2   | 364<br>26.3   | 165<br>11.9  | 137<br>9.9  | 118<br>8.5  |
|                                    | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | -              | 13<br>6.1       | 23<br>10.8   | 57<br>26.8    | 56<br>26.3    | 30<br>14.1   | 16<br>7.5   | 18<br>8.5   |
|                                    | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 2<br>0.3       | 35<br>6.1       | 76<br>13.2   | 149<br>25.8   | 159<br>27.6   | 64<br>11.1   | 45<br>7.8   | 47<br>8.1   |
|                                    | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 4<br>1.9       | 18<br>8.7       | 30<br>14.5   | 58<br>28.0    | 50<br>24.2    | 20<br>9.7    | 11<br>5.3   | 16<br>7.7   |
|                                    | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 3<br>1.1       | 27<br>9.7       | 60<br>21.7   | 59<br>21.3    | 59<br>21.3    | 34<br>12.3   | 13<br>4.7   | 22<br>7.9   |
|                                    | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 9<br>1.3       | 54<br>7.6       | 135<br>19.0  | 189<br>26.7   | 152<br>21.4   | 73<br>10.3   | 35<br>4.9   | 62<br>8.7   |
|                                    | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 1<br>1.8       | 4<br>7.1        | 14<br>25.0   | 12<br>21.4    | 11<br>19.6    | 8<br>14.3    | 4<br>7.1    | 2<br>3.6    |
|                                    | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 8<br>1.1       | 28<br>3.9       | 84<br>11.7   | 158<br>22.0   | 183<br>25.5   | 111<br>15.5  | 83<br>11.6  | 62<br>8.6   |
|                                    | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 35<br>2.0       | 178<br>10.0  | 355<br>20.0   | 393<br>22.1   | 339<br>19.1  | 166<br>9.3  | 126<br>7.1  |
| 50人～99人                            |  | 1,773<br>100.0 | 9<br>0.5       | 100<br>5.6      | 249<br>14.0  | 469<br>26.5   | 442<br>24.9   | 226<br>12.7  | 148<br>8.3  | 130<br>7.3  |
| 100人～299人                          |  | 1,184<br>100.0 | 1<br>0.1       | 37<br>3.1       | 141<br>11.9  | 283<br>23.9   | 335<br>28.3   | 204<br>17.2  | 108<br>9.1  | 75<br>6.3   |
| 300人以上                             |  | 354<br>100.0   | 1<br>0.3       | 8<br>2.3        | 34<br>9.6    | 73<br>20.6    | 127<br>35.9   | 60<br>16.9   | 25<br>7.1   | 26<br>7.3   |
| 無回答                                |  | 4<br>100.0     | -              | -               | -            | -             | 1<br>25.0     | -            | -           | 3<br>75.0   |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況              | よくなった  | 598<br>100.0   | 1<br>0.2       | 21<br>3.5       | 73<br>12.2   | 130<br>21.7   | 162<br>27.1   | 105<br>17.6  | 92<br>15.4  | 14<br>2.3   |
|                                    | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 34<br>1.1      | 217<br>7.3      | 489<br>16.5  | 766<br>25.9   | 777<br>26.2   | 384<br>13.0  | 235<br>7.9  | 60<br>2.0   |
|                                    | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 10<br>0.9      | 82<br>7.1       | 204<br>17.6  | 310<br>26.8   | 294<br>25.4   | 161<br>13.9  | 78<br>6.7   | 19<br>1.6   |
|                                    | 無回答  | 376<br>100.0   | 1<br>0.3       | 3<br>0.8        | 13<br>3.5    | 12<br>3.2     | 11<br>3.2     | 6<br>2.9     | 2<br>0.5    | 328<br>87.2 |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針              | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 1<br>0.1       | 33<br>4.9       | 79<br>11.7   | 178<br>26.4   | 163<br>24.2   | 97<br>14.4   | 77<br>11.4  | 45<br>6.7   |
|                                    | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 12<br>0.5      | 109<br>4.8      | 325<br>14.4  | 496<br>21.9   | 627<br>27.7   | 319<br>14.1  | 191<br>8.4  | 183<br>8.1  |
|                                    | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 17<br>1.1      | 108<br>7.2      | 234<br>15.6  | 371<br>24.8   | 346<br>23.1   | 194<br>13.0  | 102<br>6.8  | 125<br>8.4  |
|                                    | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 16<br>2.6      | 69<br>11.1      | 135<br>21.8  | 163<br>26.3   | 104<br>16.8   | 40<br>6.5    | 33<br>5.3   | 59<br>9.5   |
|                                    | 無回答  | 43<br>100.0    | -              | 4<br>9.3        | 6<br>14.0    | 10<br>23.3    | 4<br>9.3      | 6<br>14.0    | 4<br>9.3    | 9<br>20.9   |
| 問8<br>(S A)<br>果発の材取組・み能力開         | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 3<br>1.8       | 5<br>3.0        | 13<br>7.9    | 29<br>17.7    | 42<br>25.6    | 30<br>18.3   | 29<br>17.7  | 13<br>7.9   |
|                                    | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 11<br>0.5      | 119<br>5.1      | 332<br>14.1  | 547<br>23.3   | 585<br>24.9   | 371<br>15.8  | 204<br>8.7  | 179<br>7.6  |
|                                    | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 21<br>1.0      | 144<br>6.6      | 352<br>16.2  | 546<br>25.2   | 546<br>25.2   | 229<br>10.6  | 155<br>7.1  | 177<br>8.2  |
|                                    | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 8<br>2.8       | 40<br>14.2      | 63<br>22.4   | 68<br>24.2    | 49<br>17.4    | 19<br>6.8    | 9<br>3.2    | 25<br>8.9   |
|                                    | 無回答  | 131<br>100.0   | 3<br>2.3       | 15<br>11.5      | 19<br>14.5   | 28<br>21.4    | 22<br>16.8    | 7<br>5.3     | 10<br>7.6   | 27<br>20.6  |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性<br>の3年前と  | 向上した   | 702<br>100.0   | 2<br>0.3       | 32<br>4.6       | 96<br>13.7   | 150<br>21.4   | 173<br>24.6   | 112<br>16.0  | 82<br>11.7  | 55<br>7.8   |
|                                    | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 14<br>0.6      | 114<br>5.2      | 286<br>13.1  | 535<br>24.6   | 559<br>25.7   | 317<br>14.6  | 176<br>8.1  | 175<br>8.0  |
|                                    | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 19<br>1.2      | 128<br>8.0      | 294<br>18.4  | 378<br>23.6   | 383<br>23.9   | 165<br>10.3  | 108<br>6.7  | 126<br>7.9  |
|                                    | やや低下した   | 449<br>100.0   | 7<br>1.6       | 29<br>6.5       | 83<br>18.5   | 111<br>24.7   | 101<br>22.5   | 49<br>10.9   | 31<br>6.9   | 38<br>8.5   |
|                                    | 低下した   | 105<br>100.0   | 2<br>1.9       | 16<br>15.2      | 15<br>14.3   | 29<br>27.6    | 20<br>19.0    | 8<br>7.6     | 5<br>4.8    | 10<br>9.5   |
|                                    | 無回答  | 61<br>100.0    | 2<br>3.3       | 4<br>6.6        | 5<br>8.2     | 15<br>24.6    | 8<br>13.1     | 5<br>8.2     | 5<br>8.2    | 17<br>27.9  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産との比較<br>同業同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 1<br>0.5       | 10<br>5.3       | 23<br>12.1   | 35<br>18.4    | 57<br>30.0    | 24<br>12.6   | 26<br>13.7  | 14<br>7.4   |
|                                    | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 6<br>0.5       | 56<br>4.5       | 171<br>13.8  | 279<br>22.5   | 314<br>25.3   | 198<br>16.0  | 127<br>10.3 | 88<br>7.1   |
|                                    | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 20<br>0.9      | 147<br>6.8      | 324<br>15.1  | 506<br>23.6   | 541<br>25.2   | 278<br>13.0  | 154<br>7.2  | 176<br>8.2  |
|                                    | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 10<br>0.8      | 79<br>6.6       | 214<br>17.8  | 328<br>27.3   | 258<br>21.5   | 130<br>10.8  | 79<br>6.6   | 104<br>8.7  |
|                                    | 低い   | 189<br>100.0   | 8<br>4.2       | 23<br>12.2      | 34<br>18.0   | 44<br>23.3    | 40<br>21.2    | 16<br>8.5    | 9<br>4.8    | 15<br>7.9   |
|                                    | 無回答  | 128<br>100.0   | 1<br>0.8       | 8<br>6.3        | 13<br>10.2   | 26<br>20.3    | 34<br>26.6    | 10<br>7.8    | 12<br>9.4   | 24<br>18.8  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化           | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 8<br>0.9       | 51<br>5.6       | 149<br>16.3  | 247<br>27.1   | 237<br>26.0   | 127<br>13.9  | 77<br>8.4   | 16<br>1.8   |
|                                    | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 6<br>0.7       | 51<br>5.7       | 138<br>15.4  | 217<br>24.2   | 247<br>27.5   | 129<br>14.4  | 93<br>10.4  | 17<br>1.9   |
|                                    | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 10<br>0.8      | 93<br>7.5       | 189<br>15.3  | 329<br>26.7   | 315<br>25.5   | 174<br>14.1  | 105<br>8.5  | 19<br>1.5   |
|                                    | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 8<br>1.6       | 35<br>6.8       | 85<br>16.6   | 129<br>25.1   | 145<br>28.3   | 73<br>14.2   | 31<br>6.1   | 7<br>1.4    |
|                                    | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 5<br>0.7       | 54<br>8.0       | 130<br>19.1  | 169<br>24.9   | 165<br>24.3   | 90<br>13.3   | 49<br>7.2   | 17<br>2.5   |
|                                    | 無回答  | 858<br>100.0   | 9<br>1.0       | 39<br>4.5       | 88<br>10.3   | 127<br>14.8   | 135<br>15.7   | 63<br>7.3    | 52<br>6.1   | 345<br>40.2 |

|                                  |  | 合計             | 募集しなかった        | なかつたが採用でき     | 採用した          | 無回答         |
|----------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|
| 合計                               |  | 5,094<br>100.0 | 1,315<br>25.8  | 481<br>9.4    | 2,846<br>55.9 | 452<br>8.9  |
| F 3<br>業種<br>(S A)               | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 177<br>33.3    | 48<br>9.0     | 253<br>47.6   | 54<br>10.2  |
|                                  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 55<br>26.6     | 20<br>9.7     | 115<br>55.6   | 17<br>8.2   |
|                                  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 51<br>23.8     | 30<br>14.0    | 113<br>52.8   | 20<br>9.3   |
|                                  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 371<br>26.8    | 142<br>10.3   | 732<br>52.9   | 140<br>10.1 |
|                                  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 43<br>20.2     | 20<br>9.4     | 134<br>62.9   | 16<br>7.5   |
|                                  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 112<br>19.4    | 57<br>9.9     | 366<br>63.4   | 42<br>7.3   |
|                                  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 49<br>23.7     | 18<br>8.7     | 121<br>58.5   | 19<br>9.2   |
|                                  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 92<br>33.2     | 21<br>7.6     | 141<br>50.9   | 23<br>8.3   |
|                                  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 199<br>28.1    | 55<br>7.8     | 390<br>55.0   | 65<br>9.2   |
|                                  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 20<br>35.7     | 9<br>16.1     | 25<br>44.6    | 2<br>3.6    |
|                                  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 146<br>20.4    | 61<br>8.5     | 456<br>63.6   | 54<br>7.5   |
|                                  | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 672<br>37.8   | 233<br>13.1   | 632<br>35.5 |
| 50人～99人                          |  | 1,773<br>100.0 | 473<br>26.7    | 185<br>10.4   | 973<br>54.9   | 142<br>8.0  |
| 100人～299人                        |  | 1,184<br>100.0 | 154<br>13.0    | 58<br>4.9     | 918<br>77.5   | 54<br>4.6   |
| 300人以上                           |  | 354<br>100.0   | 16<br>4.5      | 4<br>1.1      | 322<br>91.0   | 12<br>3.4   |
| 無回答                              |  | 4<br>100.0     | -              | 1<br>25.0     | 1<br>25.0     | 2<br>50.0   |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の           |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 129<br>21.6   | 36<br>6.0     | 422<br>70.6 |
| 変わらない                            | 2,962<br>100.0                                 | 855<br>28.9    | 266<br>9.0     | 1,753<br>59.2 | 88<br>3.0     |             |
| 悪くなった                            | 1,158<br>100.0                                 | 320<br>27.6    | 166<br>14.3    | 649<br>56.0   | 23<br>2.0     |             |
| 無回答                              | 376<br>100.0                                   | 11<br>2.9      | 13<br>3.5      | 22<br>5.9     | 330<br>87.8   |             |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針            | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 112<br>16.6    | 54<br>8.0     | 458<br>68.1   | 49<br>7.3   |
|                                  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 503<br>22.2    | 213<br>9.4    | 1,360<br>60.1 | 186<br>8.2  |
|                                  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 444<br>29.7    | 147<br>9.8    | 765<br>51.1   | 141<br>9.4  |
|                                  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 246<br>39.7    | 64<br>10.3    | 242<br>39.1   | 67<br>10.8  |
|                                  | 無回答  | 43<br>100.0    | 10<br>23.3     | 3<br>7.0      | 21<br>48.8    | 9<br>20.9   |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の取育り組・み能力成開    | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 31<br>18.9     | 12<br>7.3     | 108<br>65.9   | 13<br>7.9   |
|                                  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 526<br>22.4    | 193<br>8.2    | 1,435<br>61.1 | 194<br>8.3  |
|                                  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 597<br>27.5    | 230<br>10.6   | 1,162<br>53.5 | 181<br>8.3  |
|                                  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 117<br>41.6    | 37<br>13.2    | 94<br>33.5    | 33<br>11.7  |
|                                  | 無回答  | 131<br>100.0   | 44<br>33.6     | 9<br>6.9      | 47<br>35.9    | 31<br>23.7  |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性場合の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 166<br>23.6    | 48<br>6.8     | 427<br>60.8   | 61<br>8.7   |
|                                  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 497<br>22.8    | 205<br>9.4    | 1,289<br>59.2 | 185<br>8.5  |
|                                  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 491<br>30.7    | 162<br>10.1   | 817<br>51.0   | 131<br>8.2  |
|                                  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 115<br>25.6    | 47<br>10.5    | 243<br>54.1   | 44<br>9.8   |
|                                  | 低下した   | 105<br>100.0   | 36<br>34.3     | 15<br>14.3    | 41<br>39.0    | 13<br>12.4  |
|                                  | 無回答  | 61<br>100.0    | 10<br>16.4     | 4<br>6.6      | 29<br>47.5    | 18<br>29.5  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働他生産性の比較同業同規   | 高い   | 190<br>100.0   | 55<br>28.9     | 10<br>5.3     | 102<br>53.7   | 23<br>12.1  |
|                                  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 298<br>24.1    | 124<br>10.0   | 721<br>58.2   | 96<br>7.7   |
|                                  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 534<br>24.9    | 206<br>9.6    | 1,219<br>56.8 | 187<br>8.7  |
|                                  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 333<br>27.7    | 113<br>9.4    | 646<br>53.7   | 110<br>9.2  |
|                                  | 低い   | 189<br>100.0   | 60<br>31.7     | 21<br>11.1    | 92<br>48.7    | 16<br>8.5   |
|                                  | 無回答  | 128<br>100.0   | 35<br>27.3     | 7<br>5.5      | 66<br>51.6    | 20<br>15.6  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化         | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 235<br>25.8    | 90<br>9.9     | 574<br>62.9   | 13<br>1.4   |
|                                  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 236<br>26.3    | 104<br>11.6   | 534<br>59.5   | 24<br>2.7   |
|                                  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 344<br>27.9    | 130<br>10.5   | 727<br>58.9   | 33<br>2.7   |
|                                  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 147<br>28.7    | 54<br>10.5    | 301<br>58.7   | 11<br>2.1   |
|                                  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 197<br>29.0    | 59<br>8.7     | 402<br>59.2   | 21<br>3.1   |
|                                  | 無回答  | 858<br>100.0   | 156<br>18.2    | 44<br>5.1     | 308<br>35.9   | 350<br>40.8 |

|  |  | 合計             | 採<br>用<br>企<br>業<br>（<br>1<br>と<br>2<br>選<br>択 | 採<br>用<br>企<br>業<br>（<br>3<br>選<br>択 | 無<br>回<br>答 |             |
|--|--|----------------|--|--------------------------------------|-------------|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 1,796<br>35.3                                  | 2,846<br>55.9                        | 452<br>8.9  |             |
| F 3<br>業<br>種<br>（<br>S<br>A）  | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 225<br>42.3                                    | 253<br>47.6                          | 54<br>10.2  |             |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 75<br>36.2                                     | 115<br>55.6                          | 17<br>8.2   |             |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 81<br>37.9                                     | 113<br>52.8                          | 20<br>9.3   |             |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 513<br>37.0                                    | 732<br>52.9                          | 140<br>10.1 |             |
|  | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 63<br>29.6                                     | 134<br>62.9                          | 16<br>7.5   |             |
|  | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 169<br>29.3                                    | 366<br>63.4                          | 42<br>7.3   |             |
|  | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 67<br>32.4                                     | 121<br>58.5                          | 19<br>9.2   |             |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0   | 113<br>40.8                                    | 141<br>50.9                          | 23<br>8.3   |             |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 254<br>35.8                                    | 390<br>55.0                          | 65<br>9.2   |             |
|  | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 29<br>51.8                                     | 25<br>44.6                           | 2<br>3.6    |             |
|  | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 207<br>28.9                                    | 456<br>63.6                          | 54<br>7.5   |             |
|  | F 7 ①<br>（<br>S<br>A）<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                      | ～49人           | 1,779<br>100.0                                 | 905<br>50.9                          | 632<br>35.5 | 242<br>13.6 |
|  |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                                 | 658<br>37.1                          | 973<br>54.9 | 142<br>8.0  |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 212<br>17.9                                    | 918<br>77.5                          | 54<br>4.6   |             |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 20<br>5.6                                      | 322<br>91.0                          | 12<br>3.4   |             |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0                                      | 1<br>25.0                            | 2<br>50.0   |             |
| F 10<br>（<br>S<br>A）<br>変<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の                         |  | よくなった          | 598<br>100.0                                   | 165<br>27.6                          | 422<br>70.6 | 11<br>1.8   |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,121<br>37.8                                  | 1,753<br>59.2                        | 88<br>3.0   |             |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 486<br>42.0                                    | 649<br>56.0                          | 23<br>2.0   |             |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 24<br>6.4                                      | 22<br>5.9                            | 330<br>87.8 |             |
| 問2<br>（<br>S<br>A）<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている  | 673<br>100.0   | 166<br>24.7                                    | 458<br>68.1                          | 49<br>7.3   |             |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている  | 2,262<br>100.0 | 716<br>31.7                                    | 1,360<br>60.1                        | 186<br>8.2  |             |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている   | 1,497<br>100.0 | 591<br>39.5                                    | 765<br>51.1                          | 141<br>9.4  |             |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 619<br>100.0   | 310<br>50.1                                    | 242<br>39.1                          | 67<br>10.8  |             |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 13<br>30.2                                     | 21<br>48.8                           | 9<br>20.9   |             |
|  | 問8<br>（<br>S<br>A）<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている      | 164<br>100.0                                   | 43<br>26.2                           | 108<br>65.9 | 13<br>7.9   |
| ある程度成果があがっている  |  | 2,348<br>100.0 | 719<br>30.6                                    | 1,435<br>61.1                        | 194<br>8.3  |             |
| あまり成果があがっていない  |  | 2,170<br>100.0 | 827<br>38.1                                    | 1,162<br>53.5                        | 181<br>8.3  |             |
| 成果があがっていない   |  | 281<br>100.0   | 154<br>54.8                                    | 94<br>33.5                           | 33<br>11.7  |             |
| 無回答  |  | 131<br>100.0   | 53<br>40.5                                     | 47<br>35.9                           | 31<br>23.7  |             |
| 問11<br>（<br>S<br>A）<br>比<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 214<br>30.5                                    | 427<br>60.8                          | 61<br>8.7   |             |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 702<br>32.3                                    | 1,289<br>59.2                        | 185<br>8.5  |             |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 653<br>40.8                                    | 817<br>51.0                          | 131<br>8.2  |             |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 162<br>36.1                                    | 243<br>54.1                          | 44<br>9.8   |             |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 51<br>48.6                                     | 41<br>39.0                           | 13<br>12.4  |             |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 14<br>23.0                                     | 29<br>47.5                           | 18<br>29.5  |             |
| 問12<br>（<br>S<br>A）<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 65<br>34.2                                     | 102<br>53.7                          | 23<br>12.1  |             |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 422<br>34.1                                    | 721<br>58.2                          | 96<br>7.7   |             |
|  | 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0 | 740<br>34.5                                    | 1,219<br>56.8                        | 187<br>8.7  |             |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 446<br>37.1                                    | 646<br>53.7                          | 110<br>9.2  |             |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 81<br>42.9                                     | 92<br>48.7                           | 16<br>8.5   |             |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 42<br>32.8                                     | 66<br>51.6                           | 20<br>15.6  |             |
| F 12<br>（<br>S<br>A）<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                    | 大幅に増加（15%以上）   | 912<br>100.0   | 325<br>35.6                                    | 574<br>62.9                          | 13<br>1.4   |             |
|  | 増加（5%以上15%未満）  | 898<br>100.0   | 340<br>37.9                                    | 534<br>59.5                          | 24<br>2.7   |             |
|  | ほぼ横ばい（5%未満の増減）   | 1,234<br>100.0 | 474<br>38.4                                    | 727<br>58.9                          | 33<br>2.7   |             |
|  | 減少（5%以上15%未満）  | 513<br>100.0   | 201<br>39.2                                    | 301<br>58.7                          | 11<br>2.1   |             |
|  | 大幅に減少（15%以上）   | 679<br>100.0   | 256<br>37.7                                    | 402<br>59.2                          | 21<br>3.1   |             |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 200<br>23.3                                    | 308<br>35.9                          | 350<br>40.8 |             |

|                                   |  | 合計             | 募集しなかった        | なかつたが採用でき     | 採用した          | 無回答           |
|-----------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 合計                                |  | 5,094<br>100.0 | 486<br>9.5     | 241<br>4.7    | 4,004<br>78.6 | 363<br>7.1    |
| F 3<br>業種<br>(S/A)                | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 46<br>8.6      | 20<br>3.8     | 429<br>80.6   | 37<br>7.0     |
|                                   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 14<br>6.8      | 12<br>5.8     | 167<br>80.7   | 14<br>6.8     |
|                                   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 22<br>10.3     | 19<br>8.9     | 156<br>72.9   | 17<br>7.9     |
|                                   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 119<br>8.6     | 65<br>4.7     | 1,092<br>78.8 | 109<br>7.9    |
|                                   | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 18<br>8.5      | 10<br>4.7     | 170<br>79.8   | 15<br>7.0     |
|                                   | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 38<br>6.6      | 25<br>4.3     | 475<br>82.3   | 39<br>6.8     |
|                                   | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 21<br>10.1     | 12<br>5.8     | 162<br>78.3   | 12<br>5.8     |
|                                   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 34<br>12.3     | 10<br>3.6     | 215<br>77.6   | 18<br>6.5     |
|                                   | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 81<br>11.4     | 40<br>5.6     | 536<br>75.6   | 52<br>7.3     |
|                                   | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 13<br>23.2     | -             | 42<br>75.0    | 1<br>1.8      |
|                                   | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 80<br>11.2     | 28<br>3.9     | 560<br>78.1   | 49<br>6.8     |
|                                   | F 7 ①<br>(S/A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 179<br>10.1   | 119<br>6.7    | 1,300<br>73.1 |
| 50人～99人                           |  | 1,773<br>100.0 | 151<br>8.5     | 77<br>4.3     | 1,427<br>80.5 | 118<br>6.7    |
| 100人～299人                         |  | 1,184<br>100.0 | 113<br>9.5     | 38<br>3.2     | 981<br>82.9   | 52<br>4.4     |
| 300人以上                            |  | 354<br>100.0   | 43<br>12.1     | 7<br>2.0      | 294<br>83.1   | 10<br>2.8     |
| 無回答                               |  | 4<br>100.0     | -              | -             | 2<br>50.0     | 2<br>50.0     |
| F 10<br>(S/A)<br>定着状況の            |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 39<br>6.5     | 15<br>2.5     | 541<br>90.5   |
| 変わらない                             | 2,962<br>100.0                                 | 359<br>12.1    | 137<br>4.6     | 2,438<br>82.3 | 28<br>0.9     |               |
| 悪くなった                             | 1,158<br>100.0                                 | 82<br>7.1      | 86<br>7.4      | 987<br>85.2   | 3<br>0.3      |               |
| 無回答                               | 376<br>100.0                                   | 6<br>1.6       | 3<br>0.8       | 38<br>10.1    | 329<br>87.5   |               |
| 問2<br>(S/A)<br>人材育成方針             | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 62<br>9.2      | 27<br>4.0     | 547<br>81.3   | 37<br>5.5     |
|                                   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 210<br>9.3     | 103<br>4.6    | 1,789<br>79.1 | 160<br>7.1    |
|                                   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 129<br>8.6     | 64<br>4.3     | 1,198<br>80.0 | 106<br>7.1    |
|                                   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 81<br>13.1     | 45<br>7.3     | 440<br>71.1   | 53<br>8.6     |
|                                   | 無回答  | 43<br>100.0    | 4<br>9.3       | 2<br>4.7      | 30<br>69.8    | 7<br>16.3     |
| 問8<br>(S/A)<br>果発人の取育り・組・み能力の成開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 23<br>14.0     | 2<br>1.2      | 129<br>78.7   | 10<br>6.1     |
|                                   | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 198<br>8.4     | 68<br>2.9     | 1,924<br>81.9 | 158<br>6.7    |
|                                   | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 210<br>9.7     | 135<br>6.2    | 1,673<br>77.1 | 152<br>7.0    |
|                                   | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 42<br>14.9     | 27<br>9.6     | 190<br>67.6   | 22<br>7.8     |
|                                   | 無回答  | 131<br>100.0   | 13<br>9.9      | 9<br>6.9      | 88<br>67.2    | 21<br>16.0    |
| 問11<br>(S/A)<br>比較働した生産性<br>の3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 57<br>8.1      | 19<br>2.7     | 576<br>82.1   | 50<br>7.1     |
|                                   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 186<br>8.5     | 93<br>4.3     | 1,747<br>80.3 | 150<br>6.9    |
|                                   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 178<br>11.1    | 88<br>5.5     | 1,229<br>76.8 | 106<br>6.6    |
|                                   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 45<br>10.0     | 26<br>5.8     | 345<br>76.8   | 33<br>7.3     |
|                                   | 低下した   | 105<br>100.0   | 14<br>13.3     | 11<br>10.5    | 69<br>65.7    | 11<br>10.5    |
|                                   | 無回答  | 61<br>100.0    | 6<br>9.8       | 4<br>6.6      | 38<br>62.3    | 13<br>21.3    |
| 問12<br>(S/A)<br>模働他社との比較<br>同業同規  | 高い   | 190<br>100.0   | 24<br>12.6     | 9<br>4.7      | 143<br>75.3   | 14<br>7.4     |
|                                   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 102<br>8.2     | 53<br>4.3     | 1,000<br>80.7 | 84<br>6.8     |
|                                   | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 195<br>9.1     | 93<br>4.3     | 1,711<br>79.7 | 147<br>6.8    |
|                                   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 122<br>10.1    | 71<br>5.9     | 922<br>76.7   | 87<br>7.2     |
|                                   | 低い   | 189<br>100.0   | 27<br>14.3     | 14<br>7.4     | 134<br>70.9   | 14<br>7.4     |
|                                   | 無回答  | 128<br>100.0   | 16<br>12.5     | 1<br>0.8      | 94<br>73.4    | 17<br>13.3    |
| F 12<br>(S/A)<br>営業利益の変化          | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 87<br>9.5      | 45<br>4.9     | 776<br>85.1   | 4<br>0.4      |
|                                   | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 84<br>9.4      | 43<br>4.8     | 761<br>84.7   | 10<br>1.1     |
|                                   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 125<br>10.1    | 83<br>6.7     | 1,016<br>82.3 | 10<br>0.8     |
|                                   | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 52<br>10.1     | 25<br>4.9     | 431<br>84.0   | 5<br>1.0      |
|                                   | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 90<br>13.3     | 23<br>3.4     | 562<br>82.8   | 4<br>0.6      |
|                                   | 無回答  | 858<br>100.0   | 48<br>5.6      | 22<br>2.6     | 458<br>53.4   | 330<br>38.5   |

|  |   | 合計             | 採<br>用<br>企<br>業<br>（<br>1<br>と<br>2<br>選<br>択 | 採<br>用<br>企<br>業<br>（<br>3<br>選<br>択 | 無<br>回<br>答   |             |
|--|---|----------------|--|--------------------------------------|---------------|-------------|
| 合計   |   | 5,094<br>100.0 | 727<br>14.3                                    | 4,004<br>78.6                        | 363<br>7.1    |             |
| F 3<br>業<br>種<br>（<br>S<br>A）  | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 66<br>12.4                                     | 429<br>80.6                          | 37<br>7.0     |             |
|  | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 26<br>12.6                                     | 167<br>80.7                          | 14<br>6.8     |             |
|  | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 41<br>19.2                                     | 156<br>72.9                          | 17<br>7.9     |             |
|  | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 184<br>13.3                                    | 1,092<br>78.8                        | 109<br>7.9    |             |
|  | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 28<br>13.1                                     | 170<br>79.8                          | 15<br>7.0     |             |
|  | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 63<br>10.9                                     | 475<br>82.3                          | 39<br>6.8     |             |
|  | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 33<br>15.9                                     | 162<br>78.3                          | 12<br>5.8     |             |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                   | 277<br>100.0   | 44<br>15.9                                     | 215<br>77.6                          | 18<br>6.5     |             |
|  | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 121<br>17.1                                    | 536<br>75.6                          | 52<br>7.3     |             |
|  | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 13<br>23.2                                     | 42<br>75.0                           | 1<br>1.8      |             |
|  | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 108<br>15.1                                    | 560<br>78.1                          | 49<br>6.8     |             |
|  | F 7 ①<br>（<br>S<br>A）<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                                 | 298<br>16.8                          | 1,300<br>73.1 | 181<br>10.2 |
|  |   | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                                 | 228<br>12.9                          | 1,427<br>80.5 | 118<br>6.7  |
| 100人～299人  |   | 1,184<br>100.0 | 151<br>12.8                                    | 981<br>82.9                          | 52<br>4.4     |             |
| 300人以上   |   | 354<br>100.0   | 50<br>14.1                                     | 294<br>83.1                          | 10<br>2.8     |             |
| 無回答  |   | 4<br>100.0     | -  | 2<br>50.0                            | 2<br>50.0     |             |
| F 10<br>（<br>S<br>A）<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  |   | よくなった          | 598<br>100.0                                   | 54<br>9.0                            | 541<br>90.5   | 3<br>0.5    |
|  | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 496<br>16.7                                    | 2,438<br>82.3                        | 28<br>0.9     |             |
|  | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 168<br>14.5                                    | 987<br>85.2                          | 3<br>0.3      |             |
|  | 無回答   | 376<br>100.0   | 9<br>2.4                                       | 38<br>10.1                           | 329<br>87.5   |             |
| 問 2<br>（<br>S<br>A）<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている           | 673<br>100.0   | 89<br>13.2                                     | 547<br>81.3                          | 37<br>5.5     |             |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている               | 2,262<br>100.0 | 313<br>13.8                                    | 1,789<br>79.1                        | 160<br>7.1    |             |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている      | 1,497<br>100.0 | 193<br>12.9                                    | 1,198<br>80.0                        | 106<br>7.1    |             |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                            | 619<br>100.0   | 126<br>20.4                                    | 440<br>71.1                          | 53<br>8.6     |             |
|  | 無回答   | 43<br>100.0    | 6<br>14.0                                      | 30<br>69.8                           | 7<br>16.3     |             |
| 問 8<br>（<br>S<br>A）<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開      | 成果があがっている   | 164<br>100.0   | 25<br>15.2                                     | 129<br>78.7                          | 10<br>6.1     |             |
|  | ある程度成果があがっている                                       | 2,348<br>100.0 | 266<br>11.3                                    | 1,924<br>81.9                        | 158<br>6.7    |             |
|  | あまり成果があがっていない                                       | 2,170<br>100.0 | 345<br>15.9                                    | 1,673<br>77.1                        | 152<br>7.0    |             |
|  | 成果があがっていない  | 281<br>100.0   | 69<br>24.6                                     | 190<br>67.6                          | 22<br>7.8     |             |
|  | 無回答   | 131<br>100.0   | 22<br>16.8                                     | 88<br>67.2                           | 21<br>16.0    |             |
| 問11<br>（<br>S<br>A）<br>比<br>較<br>働<br>し<br>た<br>産<br>場<br>性<br>合<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と | 向上した  | 702<br>100.0   | 76<br>10.8                                     | 576<br>82.1                          | 50<br>7.1     |             |
|  | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 279<br>12.8                                    | 1,747<br>80.3                        | 150<br>6.9    |             |
|  | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 266<br>16.6                                    | 1,229<br>76.8                        | 106<br>6.6    |             |
|  | やや低下した  | 449<br>100.0   | 71<br>15.8                                     | 345<br>76.8                          | 33<br>7.3     |             |
|  | 低下した  | 105<br>100.0   | 25<br>23.8                                     | 69<br>65.7                           | 11<br>10.5    |             |
|  | 無回答   | 61<br>100.0    | 10<br>16.4                                     | 38<br>62.3                           | 13<br>21.3    |             |
| 問12<br>（<br>S<br>A）<br>模<br>勞<br>働<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規      | 高い  | 190<br>100.0   | 33<br>17.4                                     | 143<br>75.3                          | 14<br>7.4     |             |
|  | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 155<br>12.5                                    | 1,000<br>80.7                        | 84<br>6.8     |             |
|  | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 288<br>13.4                                    | 1,711<br>79.7                        | 147<br>6.8    |             |
|  | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 193<br>16.1                                    | 922<br>76.7                          | 87<br>7.2     |             |
|  | 低い  | 189<br>100.0   | 41<br>21.7                                     | 134<br>70.9                          | 14<br>7.4     |             |
|  | 無回答   | 128<br>100.0   | 17<br>13.3                                     | 94<br>73.4                           | 17<br>13.3    |             |
| F 12<br>（<br>S<br>A）<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化  | 大幅に増加（15%以上）  | 912<br>100.0   | 132<br>14.5                                    | 776<br>85.1                          | 4<br>0.4      |             |
|  | 増加（5%以上15%未満）                                       | 898<br>100.0   | 127<br>14.1                                    | 761<br>84.7                          | 10<br>1.1     |             |
|  | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                      | 1,234<br>100.0 | 208<br>16.9                                    | 1,016<br>82.3                        | 10<br>0.8     |             |
|  | 減少（5%以上15%未満）                                       | 513<br>100.0   | 77<br>15.0                                     | 431<br>84.0                          | 5<br>1.0      |             |
|  | 大幅に減少（15%以上）  | 679<br>100.0   | 113<br>16.6                                    | 562<br>82.8                          | 4<br>0.6      |             |
|  | 無回答   | 858<br>100.0   | 70<br>8.2                                      | 458<br>53.4                          | 330<br>38.5   |             |

|                                |  | 合計             | 業新卒・中途ともに採用企業（両方3選択） | どちらかから採用企業が3選択（どちらか1選択） | （どちらか2採用企業） | 無回答         |
|--------------------------------|--|----------------|----------------------|-------------------------|-------------|-------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 2,496<br>49.0        | 1,723<br>33.8           | 393<br>7.7  | 482<br>9.5  |
| F 3<br>業種<br>(S A)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 227<br>42.7          | 206<br>38.7             | 41<br>7.7   | 58<br>10.9  |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 101<br>48.8          | 77<br>37.2              | 12<br>5.8   | 17<br>8.2   |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 91<br>42.5           | 82<br>38.3              | 19<br>8.9   | 22<br>10.3  |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 645<br>46.6          | 485<br>35.0             | 104<br>7.5  | 151<br>10.9 |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 118<br>55.4          | 67<br>31.5              | 12<br>5.6   | 16<br>7.5   |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 327<br>56.7          | 180<br>31.2             | 25<br>4.3   | 45<br>7.8   |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 104<br>50.2          | 66<br>31.9              | 17<br>8.2   | 20<br>9.7   |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 130<br>46.9          | 91<br>32.9              | 33<br>11.9  | 23<br>8.3   |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 333<br>47.0          | 241<br>34.0             | 66<br>9.3   | 69<br>9.7   |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 21<br>37.5           | 24<br>42.9              | 9<br>16.1   | 2<br>3.6    |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 399<br>55.6          | 204<br>28.5             | 55<br>7.7   | 59<br>8.2   |
|                                | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0       | 526<br>29.6             | 798<br>44.9 | 198<br>11.1 |
| 50人～99人                        |  | 1,773<br>100.0 | 866<br>48.8          | 628<br>35.4             | 127<br>7.2  | 152<br>8.6  |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 824<br>69.6          | 242<br>20.4             | 60<br>5.1   | 58<br>4.9   |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 279<br>78.8          | 54<br>15.3              | 8<br>2.3    | 13<br>3.7   |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0            | 1<br>25.0               | -           | 2<br>50.0   |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況          | よくなった  | 598<br>100.0   | 384<br>64.2          | 182<br>30.4             | 18<br>3.0   | 14<br>2.3   |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,501<br>50.7        | 1,094<br>36.9           | 256<br>8.6  | 111<br>3.7  |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 591<br>51.0          | 431<br>37.2             | 111<br>9.6  | 25<br>2.2   |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 20<br>5.3            | 16<br>4.3               | 8<br>2.1    | 332<br>88.3 |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 401<br>59.6          | 185<br>27.5             | 35<br>5.2   | 52<br>7.7   |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,182<br>52.3        | 740<br>32.7             | 141<br>6.2  | 199<br>8.8  |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 679<br>45.4          | 558<br>37.3             | 110<br>7.3  | 150<br>10.0 |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 215<br>34.7          | 229<br>37.0             | 103<br>16.6 | 72<br>11.6  |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 19<br>44.2           | 11<br>25.6              | 4<br>9.3    | 9<br>20.9   |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材育り成組・能力成開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 96<br>58.5           | 40<br>24.4              | 14<br>8.5   | 14<br>8.5   |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,281<br>54.6        | 736<br>31.3             | 121<br>5.2  | 210<br>8.9  |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 996<br>45.9          | 795<br>36.6             | 186<br>8.6  | 193<br>8.9  |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 82<br>29.2           | 108<br>38.4             | 57<br>20.3  | 34<br>12.1  |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 41<br>31.3           | 44<br>33.6              | 15<br>11.5  | 31<br>23.7  |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した産場性の3変化前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 376<br>53.6          | 231<br>32.9             | 29<br>4.1   | 66<br>9.4   |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,144<br>52.6        | 699<br>32.1             | 139<br>6.4  | 194<br>8.9  |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 706<br>44.1          | 591<br>36.9             | 160<br>10.0 | 144<br>9.0  |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 211<br>47.0          | 152<br>33.9             | 40<br>8.9   | 46<br>10.2  |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 36<br>34.3           | 34<br>32.4              | 21<br>20.0  | 14<br>13.3  |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 23<br>37.7           | 16<br>26.2              | 4<br>6.6    | 18<br>29.5  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働社産性の比較同規    | 高い   | 190<br>100.0   | 87<br>45.8           | 60<br>31.6              | 19<br>10.0  | 24<br>12.6  |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 632<br>51.0          | 430<br>34.7             | 71<br>5.7   | 106<br>8.6  |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,081<br>50.4        | 712<br>33.2             | 156<br>7.3  | 197<br>9.2  |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 565<br>47.0          | 402<br>33.4             | 116<br>9.7  | 119<br>9.9  |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 75<br>39.7           | 74<br>39.2              | 24<br>12.7  | 16<br>8.5   |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 56<br>43.8           | 45<br>35.2              | 7<br>5.5    | 20<br>15.6  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 499<br>54.7          | 340<br>37.3             | 58<br>6.4   | 15<br>1.6   |
|                                | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 469<br>52.2          | 327<br>36.4             | 68<br>7.6   | 34<br>3.8   |
|                                | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 637<br>51.6          | 436<br>35.3             | 122<br>9.9  | 39<br>3.2   |
|                                | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 264<br>51.5          | 194<br>37.8             | 41<br>8.0   | 14<br>2.7   |
|                                | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 344<br>50.7          | 254<br>37.4             | 57<br>8.4   | 24<br>3.5   |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 283<br>33.0          | 172<br>20.0             | 47<br>5.5   | 356<br>41.5 |

|                              |  | 合計             | そう思う           | そう思うかといえ      | どちらかといえ     | そう思わない     | 無回答         |
|------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|-------------|------------|-------------|
| 合計                           |  | 5,094<br>100.0 | 2,549<br>50.0  | 1,499<br>29.4 | 386<br>7.6  | 280<br>5.5 | 380<br>7.5  |
| F 3<br>業種<br>(SA)            | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 274<br>51.5    | 158<br>29.7   | 30<br>5.6   | 31<br>5.8  | 39<br>7.3   |
|                              | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 111<br>53.6    | 59<br>28.5    | 12<br>5.8   | 11<br>5.3  | 14<br>6.8   |
|                              | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 111<br>51.9    | 64<br>29.9    | 7<br>3.3    | 16<br>7.5  | 16<br>7.5   |
|                              | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 718<br>51.8    | 395<br>28.5   | 92<br>6.6   | 65<br>4.7  | 115<br>8.3  |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 114<br>53.5    | 56<br>26.3    | 22<br>10.3  | 4<br>1.9   | 17<br>8.0   |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 281<br>48.7    | 168<br>29.1   | 47<br>8.1   | 39<br>6.8  | 42<br>7.3   |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 107<br>51.7    | 58<br>28.0    | 14<br>6.8   | 15<br>7.2  | 13<br>6.3   |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 131<br>47.3    | 75<br>27.1    | 34<br>12.3  | 19<br>6.9  | 18<br>6.5   |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 333<br>47.0    | 220<br>31.0   | 69<br>9.7   | 35<br>4.9  | 52<br>7.3   |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 26<br>46.4     | 17<br>30.4    | 4<br>7.1    | 6<br>10.7  | 3<br>5.4    |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 343<br>47.8    | 229<br>31.9   | 55<br>7.7   | 39<br>5.4  | 51<br>7.1   |
|                              | F 7①<br>(SA)<br>従業員規模別                         | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 911<br>51.2   | 483<br>27.2 | 111<br>6.2 | 87<br>4.9   |
| 50人～99人                      |  | 1,773<br>100.0 | 918<br>51.8    | 541<br>30.5   | 109<br>6.1  | 83<br>4.7  | 122<br>6.9  |
| 100人～299人                    |  | 1,184<br>100.0 | 601<br>50.8    | 346<br>29.2   | 107<br>9.0  | 72<br>6.1  | 58<br>4.9   |
| 300人以上                       |  | 354<br>100.0   | 118<br>33.3    | 128<br>36.2   | 59<br>16.7  | 38<br>10.7 | 11<br>3.1   |
| 無回答                          |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 1<br>25.0     | -           | -          | 2<br>50.0   |
| F 10<br>(SA)<br>定着状況の        | よくなった  | 598<br>100.0   | 255<br>42.6    | 195<br>32.6   | 81<br>13.5  | 62<br>10.4 | 5<br>0.8    |
|                              | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,453<br>49.1  | 1,012<br>34.2 | 265<br>8.9  | 195<br>6.6 | 37<br>1.2   |
|                              | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 817<br>70.6    | 277<br>23.9   | 40<br>3.5   | 20<br>1.7  | 4<br>0.3    |
|                              | 無回答  | 376<br>100.0   | 24<br>6.4      | 15<br>4.0     | -           | 3<br>0.8   | 334<br>88.8 |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 303<br>45.0    | 208<br>30.9   | 72<br>10.7  | 49<br>7.3  | 41<br>6.1   |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,089<br>48.1  | 688<br>30.4   | 187<br>8.3  | 131<br>5.8 | 167<br>7.4  |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 783<br>52.3    | 453<br>30.3   | 86<br>5.7   | 68<br>4.5  | 107<br>7.1  |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 353<br>57.0    | 137<br>22.1   | 40<br>6.5   | 32<br>5.2  | 57<br>9.2   |
|                              | 無回答  | 43<br>100.0    | 21<br>48.8     | 13<br>30.2    | 1<br>2.3    | -          | 8<br>18.6   |
| 問8<br>(SA)<br>人材の取育り・育成・能力開発 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 68<br>41.5     | 50<br>30.5    | 18<br>11.0  | 18<br>11.0 | 10<br>6.1   |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,064<br>45.3  | 740<br>31.5   | 217<br>9.2  | 156<br>6.6 | 171<br>7.3  |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,174<br>54.1  | 626<br>28.8   | 138<br>6.4  | 83<br>3.8  | 149<br>6.9  |
|                              | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 173<br>61.6    | 60<br>21.4    | 9<br>3.2    | 16<br>5.7  | 23<br>8.2   |
|                              | 無回答  | 131<br>100.0   | 70<br>53.4     | 23<br>17.6    | 4<br>3.1    | 7<br>5.3   | 27<br>20.6  |
| 問11<br>(SA)<br>労働生産性の3年変化前と  | 向上した   | 702<br>100.0   | 324<br>46.2    | 206<br>29.3   | 57<br>8.1   | 63<br>9.0  | 52<br>7.4   |
|                              | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,085<br>49.9  | 650<br>29.9   | 181<br>8.3  | 104<br>4.8 | 156<br>7.2  |
|                              | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 801<br>50.0    | 482<br>30.1   | 110<br>6.9  | 97<br>6.1  | 111<br>6.9  |
|                              | やや低下した   | 449<br>100.0   | 249<br>55.5    | 126<br>28.1   | 28<br>6.2   | 11<br>2.4  | 35<br>7.8   |
|                              | 低下した   | 105<br>100.0   | 67<br>63.8     | 19<br>18.1    | 4<br>3.8    | 4<br>3.8   | 11<br>10.5  |
|                              | 無回答  | 61<br>100.0    | 23<br>37.7     | 16<br>26.2    | 6<br>9.8    | 1<br>1.6   | 15<br>24.6  |
| 問12<br>(SA)<br>模他社との比較同規     | 高い   | 190<br>100.0   | 86<br>45.3     | 49<br>25.8    | 17<br>8.9   | 22<br>11.6 | 16<br>8.4   |
|                              | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 564<br>45.5    | 396<br>32.0   | 105<br>8.5  | 86<br>6.9  | 88<br>7.1   |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,081<br>50.4  | 638<br>29.7   | 162<br>7.5  | 111<br>5.2 | 154<br>7.2  |
|                              | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 645<br>53.7    | 336<br>28.0   | 86<br>7.2   | 48<br>4.0  | 87<br>7.2   |
|                              | 低い   | 189<br>100.0   | 115<br>60.8    | 42<br>22.2    | 9<br>4.8    | 10<br>5.3  | 13<br>6.9   |
|                              | 無回答  | 128<br>100.0   | 58<br>45.3     | 38<br>29.7    | 7<br>5.5    | 3<br>2.3   | 22<br>17.2  |
| F 12<br>(SA)<br>営業利益の変化      | 大幅に増加(15%以上)                                   | 912<br>100.0   | 485<br>53.2    | 274<br>30.0   | 80<br>8.8   | 65<br>7.1  | 8<br>0.9    |
|                              | 増加(5%以上15%未満)                                  | 898<br>100.0   | 482<br>53.7    | 309<br>34.4   | 57<br>6.3   | 42<br>4.7  | 8<br>0.9    |
|                              | ほぼ横ばい(5%未満の増減)                                 | 1,234<br>100.0 | 660<br>53.5    | 396<br>32.1   | 102<br>8.3  | 64<br>5.2  | 12<br>1.0   |
|                              | 減少(5%以上15%未満)                                  | 513<br>100.0   | 276<br>53.8    | 158<br>30.8   | 46<br>9.0   | 30<br>5.8  | 3<br>0.6    |
|                              | 大幅に減少(15%以上)                                   | 679<br>100.0   | 373<br>54.9    | 206<br>30.3   | 61<br>9.0   | 32<br>4.7  | 7<br>1.0    |
|                              | 無回答  | 858<br>100.0   | 273<br>31.8    | 156<br>18.2   | 40<br>4.7   | 47<br>5.5  | 342<br>39.9 |



|  |  | 合計             | 選<br>そう<br>思<br>う<br>組<br>(<br>1<br>と<br>2 | そ<br>う<br>思<br>わ<br>な<br>い<br>組<br>(<br>3<br>と<br>4<br>選<br>択 | 無<br>回<br>答 |
|--|--|----------------|--|---|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 4,048<br>79.5                              | 666<br>13.1   | 380<br>7.5  |
| F 3<br>業<br>種<br>(<br>S<br>A)  | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 432<br>81.2                                | 61<br>11.5  | 39<br>7.3   |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 170<br>82.1                                | 23<br>11.1  | 14<br>6.8   |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 175<br>81.8                                | 23<br>10.7  | 16<br>7.5   |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,113<br>80.4                              | 157<br>11.3   | 115<br>8.3  |
|  | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 170<br>79.8                                | 26<br>12.2  | 17<br>8.0   |
|  | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 449<br>77.8                                | 86<br>14.9  | 42<br>7.3   |
|  | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 165<br>79.7                                | 29<br>14.0  | 13<br>6.3   |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                  | 277<br>100.0   | 206<br>74.4                                | 53<br>19.1  | 18<br>6.5   |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 553<br>78.0                                | 104<br>14.7   | 52<br>7.3   |
|  | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 43<br>76.8                                 | 10<br>17.9  | 3<br>5.4    |
|  | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 572<br>79.8                                | 94<br>13.1  | 51<br>7.1   |
|  | F 7①<br>(<br>S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                             | 1,394<br>78.4   | 198<br>11.1 |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 1,459<br>82.3                              | 192<br>10.8   | 122<br>6.9  |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 947<br>80.0                                | 179<br>15.1   | 58<br>4.9   |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 246<br>69.5                                | 97<br>27.4  | 11<br>3.1   |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                                  | -   | 2<br>50.0   |
| F 10<br>(<br>S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 598<br>100.0   | 450<br>75.3                                | 143<br>23.9   | 5<br>0.8    |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,465<br>83.2                              | 460<br>15.5   | 37<br>1.2   |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,094<br>94.5                              | 60<br>5.2   | 4<br>0.3    |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 39<br>10.4                                 | 3<br>0.8  | 334<br>88.8 |
| 問2<br>(<br>S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている          | 673<br>100.0   | 511<br>75.9                                | 121<br>18.0   | 41<br>6.1   |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている              | 2,262<br>100.0 | 1,777<br>78.6                              | 318<br>14.1   | 167<br>7.4  |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている     | 1,497<br>100.0 | 1,236<br>82.6                              | 154<br>10.3   | 107<br>7.1  |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                           | 619<br>100.0   | 490<br>79.2                                | 72<br>11.6  | 57<br>9.2   |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 34<br>79.1                                 | 1<br>2.3  | 8<br>18.6   |
| 問8<br>(<br>S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開       | 成果があがっている  | 164<br>100.0   | 118<br>72.0                                | 36<br>22.0  | 10<br>6.1   |
|  | ある程度成果があがっている                                      | 2,348<br>100.0 | 1,804<br>76.8                              | 373<br>15.9   | 171<br>7.3  |
|  | あまり成果があがっていない                                      | 2,170<br>100.0 | 1,800<br>82.9                              | 221<br>10.2   | 149<br>6.9  |
|  | 成果があがっていない   | 281<br>100.0   | 233<br>82.9                                | 25<br>8.9   | 23<br>8.2   |
| 無回答  | 131<br>100.0                                       | 93<br>71.0     | 11<br>8.4                                  | 27<br>20.6  |             |
| 問11<br>(<br>S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>場<br>所<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 530<br>75.5                                | 120<br>17.1   | 52<br>7.4   |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,735<br>79.7                              | 285<br>13.1   | 156<br>7.2  |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,283<br>80.1                              | 207<br>12.9   | 111<br>6.9  |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 375<br>83.5                                | 39<br>8.7   | 35<br>7.8   |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 86<br>81.9                                 | 8<br>7.6  | 11<br>10.5  |
| 無回答  | 61<br>100.0  | 39<br>63.9     | 7<br>11.5                                  | 15<br>24.6  |             |
| 問12<br>(<br>S<br>A)<br>模<br>他<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い   | 190<br>100.0   | 135<br>71.1                                | 39<br>20.5  | 16<br>8.4   |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 960<br>77.5                                | 191<br>15.4   | 88<br>7.1   |
|  | 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0 | 1,719<br>80.1                              | 273<br>12.7   | 154<br>7.2  |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 981<br>81.6                                | 134<br>11.1   | 87<br>7.2   |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 157<br>83.1                                | 19<br>10.1  | 13<br>6.9   |
| 無回答  | 128<br>100.0                                       | 96<br>75.0     | 10<br>7.8                                  | 22<br>17.2  |             |
| F 12<br>(<br>S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                                   | 912<br>100.0   | 759<br>83.2                                | 145<br>15.9   | 8<br>0.9    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                                  | 898<br>100.0   | 791<br>88.1                                | 99<br>11.0  | 8<br>0.9    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                                 | 1,234<br>100.0 | 1,056<br>85.6                              | 166<br>13.5   | 12<br>1.0   |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                                  | 513<br>100.0   | 434<br>84.6                                | 76<br>14.8  | 3<br>0.6    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                                   | 679<br>100.0   | 579<br>85.3                                | 93<br>13.7  | 7<br>1.0    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 429<br>50.0                                | 87<br>10.1  | 342<br>39.9 |

|   |   | 合計             | そう<br>思う       | そう<br>思う<br>かとい<br>えば | そう<br>思わ<br>ない<br>とい<br>えば | そう<br>思わ<br>ない | 無<br>回<br>答 |
|---|---|----------------|----------------|-----------------------|----------------------------|----------------|-------------|
| 合計  |   | 5,094<br>100.0 | 2,050<br>40.2  | 1,838<br>36.1         | 580<br>11.4                | 238<br>4.7     | 388<br>7.6  |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業   | 532<br>100.0   | 205<br>38.5    | 209<br>39.3           | 58<br>10.9                 | 20<br>3.8      | 40<br>7.5   |
|   | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 73<br>35.3     | 85<br>41.1            | 27<br>13.0                 | 8<br>3.9       | 14<br>6.8   |
|   | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 85<br>39.7     | 70<br>32.7            | 24<br>11.2                 | 18<br>8.4      | 17<br>7.9   |
|   | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 589<br>42.5    | 483<br>34.9           | 142<br>10.3                | 61<br>4.4      | 110<br>7.9  |
|   | はん用機械器具製造業  | 213<br>100.0   | 81<br>38.0     | 76<br>35.7            | 27<br>12.7                 | 9<br>4.2       | 20<br>9.4   |
|   | 生産用機械器具製造業  | 577<br>100.0   | 249<br>43.2    | 197<br>34.1           | 62<br>10.7                 | 25<br>4.3      | 44<br>7.6   |
|   | 業務用機械器具製造業  | 207<br>100.0   | 81<br>39.1     | 71<br>34.3            | 31<br>15.0                 | 10<br>4.8      | 14<br>6.8   |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業   | 277<br>100.0   | 104<br>37.5    | 94<br>33.9            | 42<br>15.2                 | 15<br>5.4      | 22<br>7.9   |
|   | 電気機械器具製造業   | 709<br>100.0   | 270<br>38.1    | 264<br>37.2           | 88<br>12.4                 | 35<br>4.9      | 52<br>7.3   |
|   | 情報通信機械器具製造業   | 56<br>100.0    | 20<br>35.7     | 23<br>41.1            | 7<br>12.5                  | 2<br>3.6       | 4<br>7.1    |
|   | 輸送用機械器具製造業  | 717<br>100.0   | 293<br>40.9    | 266<br>37.1           | 72<br>10.0                 | 35<br>4.9      | 51<br>7.1   |
|   | F 7 ①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 778<br>43.7           | 557<br>31.3                | 163<br>9.2     | 86<br>4.8   |
| 50人～99人   |   | 1,773<br>100.0 | 736<br>41.5    | 664<br>37.5           | 179<br>10.1                | 73<br>4.1      | 121<br>6.8  |
| 100人～299人   |   | 1,184<br>100.0 | 461<br>38.9    | 447<br>37.8           | 162<br>13.7                | 55<br>4.6      | 59<br>5.0   |
| 300人以上  |   | 354<br>100.0   | 74<br>20.9     | 169<br>47.7           | 76<br>21.5                 | 24<br>6.8      | 11<br>3.1   |
| 無回答   |   | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 1<br>25.0             | -                          | -              | 2<br>50.0   |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                                   |   | よくなった          | 598<br>100.0   | 213<br>35.6           | 215<br>36.0                | 118<br>19.7    | 48<br>8.0   |
|   | 変わらない   | 2,962<br>100.0 | 1,159<br>39.1  | 1,209<br>40.8         | 383<br>12.9                | 166<br>5.6     | 45<br>1.5   |
|   | 悪くなった   | 1,158<br>100.0 | 662<br>57.2    | 394<br>34.0           | 74<br>6.4                  | 22<br>1.9      | 6<br>0.5    |
|   | 無回答   | 376<br>100.0   | 16<br>4.3      | 20<br>5.3             | 5<br>1.3                   | 2<br>0.5       | 333<br>88.6 |
| 問 2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                               | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている   | 673<br>100.0   | 256<br>38.0    | 239<br>35.5           | 85<br>12.6                 | 47<br>7.0      | 46<br>6.8   |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている   | 2,262<br>100.0 | 867<br>38.3    | 832<br>36.8           | 302<br>13.4                | 97<br>4.3      | 164<br>7.3  |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている  | 1,497<br>100.0 | 629<br>42.0    | 550<br>36.7           | 143<br>9.6                 | 65<br>4.3      | 110<br>7.3  |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない  | 619<br>100.0   | 279<br>45.1    | 202<br>32.6           | 48<br>7.8                  | 29<br>4.7      | 61<br>9.9   |
|   | 無回答   | 43<br>100.0    | 19<br>44.2     | 15<br>34.9            | 2<br>4.7                   | -              | 7<br>16.3   |
|   | 問 8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>育<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている      | 164<br>100.0   | 50<br>30.5            | 54<br>32.9                 | 28<br>17.1     | 22<br>13.4  |
| ある程度成果があがっている   |   | 2,348<br>100.0 | 807<br>34.4    | 883<br>37.6           | 340<br>14.5                | 143<br>6.1     | 175<br>7.5  |
| あまり成果があがっていない   |   | 2,170<br>100.0 | 990<br>45.6    | 783<br>36.1           | 191<br>8.8                 | 55<br>2.5      | 151<br>7.0  |
| 成果があがっていない  |   | 281<br>100.0   | 156<br>55.5    | 74<br>26.3            | 13<br>4.6                  | 14<br>5.0      | 24<br>8.5   |
| 無回答   |   | 131<br>100.0   | 47<br>35.9     | 44<br>33.6            | 8<br>6.1                   | 4<br>3.1       | 28<br>21.4  |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と |   | 向上した           | 702<br>100.0   | 271<br>38.6           | 228<br>32.5                | 94<br>13.4     | 53<br>7.5   |
|   | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 856<br>39.3    | 817<br>37.5           | 261<br>12.0                | 83<br>3.8      | 159<br>7.3  |
|   | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 635<br>39.7    | 600<br>37.5           | 169<br>10.6                | 86<br>5.4      | 111<br>6.9  |
|   | やや低下した  | 449<br>100.0   | 215<br>47.9    | 145<br>32.3           | 40<br>8.9                  | 12<br>2.7      | 37<br>8.2   |
|   | 低下した  | 105<br>100.0   | 60<br>57.1     | 27<br>25.7            | 4<br>3.8                   | 4<br>3.8       | 10<br>9.5   |
|   | 無回答   | 61<br>100.0    | 13<br>21.3     | 21<br>34.4            | 12<br>19.7                 | -              | 15<br>24.6  |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規      | 高い  | 190<br>100.0   | 71<br>37.4     | 55<br>28.9            | 28<br>14.7                 | 18<br>9.5      | 18<br>9.5   |
|   | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 455<br>36.7    | 457<br>36.9           | 164<br>13.2                | 74<br>6.0      | 89<br>7.2   |
|   | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 820<br>38.2    | 838<br>39.0           | 249<br>11.6                | 86<br>4.0      | 153<br>7.1  |
|   | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 556<br>46.3    | 401<br>33.4           | 106<br>8.8                 | 51<br>4.2      | 88<br>7.3   |
|   | 低い  | 189<br>100.0   | 110<br>58.2    | 42<br>22.2            | 16<br>8.5                  | 7<br>3.7       | 14<br>7.4   |
|   | 無回答   | 128<br>100.0   | 38<br>29.7     | 45<br>35.2            | 17<br>13.3                 | 2<br>1.6       | 26<br>20.3  |
| F 12<br>(S<br>A)<br>營<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                         | 大幅に増加<br>(15%以上)  | 912<br>100.0   | 377<br>41.3    | 345<br>37.8           | 139<br>15.2                | 42<br>4.6      | 9<br>1.0    |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)   | 898<br>100.0   | 402<br>44.8    | 365<br>40.6           | 82<br>9.1                  | 40<br>4.5      | 9<br>1.0    |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)  | 1,234<br>100.0 | 539<br>43.7    | 464<br>37.6           | 153<br>12.4                | 61<br>4.9      | 17<br>1.4   |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)   | 513<br>100.0   | 227<br>44.2    | 201<br>39.2           | 55<br>10.7                 | 26<br>5.1      | 4<br>0.8    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)  | 679<br>100.0   | 291<br>42.9    | 251<br>37.0           | 95<br>14.0                 | 35<br>5.2      | 7<br>1.0    |
|   | 無回答   | 858<br>100.0   | 214<br>24.9    | 212<br>24.7           | 56<br>6.5                  | 34<br>4.0      | 342<br>39.9 |

|  |  | 合計             | 選ぶ<br>と思う<br>組<br>(1と2) | そう<br>思わ<br>ない<br>組<br>(3<br>と<br>4<br>選<br>択) | 無<br>回<br>答 |
|--|--|----------------|-------------------------|--|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 3,888<br>76.3           | 818<br>16.1                                    | 388<br>7.6  |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 414<br>77.8             | 78<br>14.7                                     | 40<br>7.5   |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 158<br>76.3             | 35<br>16.9                                     | 14<br>6.8   |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 155<br>72.4             | 42<br>19.6                                     | 17<br>7.9   |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,072<br>77.4           | 203<br>14.7                                    | 110<br>7.9  |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 157<br>73.7             | 36<br>16.9                                     | 20<br>9.4   |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 446<br>77.3             | 87<br>15.1                                     | 44<br>7.6   |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 152<br>73.4             | 41<br>19.8                                     | 14<br>6.8   |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 198<br>71.5             | 57<br>20.6                                     | 22<br>7.9   |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 534<br>75.3             | 123<br>17.3                                    | 52<br>7.3   |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 43<br>76.8              | 9<br>16.1                                      | 4<br>7.1    |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 559<br>78.0             | 107<br>14.9                                    | 51<br>7.1   |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0          | 1,335<br>75.0                                  | 249<br>14.0 |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 1,400<br>79.0           | 252<br>14.2                                    | 121<br>6.8  |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 908<br>76.7             | 217<br>18.3                                    | 59<br>5.0   |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 243<br>68.6             | 100<br>28.2                                    | 11<br>3.1   |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0               | -  | 2<br>50.0   |
|  |  |                |                         |  |             |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の  | よくなった  | 598<br>100.0   | 428<br>71.6             | 166<br>27.8                                    | 4<br>0.7    |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,368<br>79.9           | 549<br>18.5                                    | 45<br>1.5   |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,056<br>91.2           | 96<br>8.3                                      | 6<br>0.5    |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 36<br>9.6               | 7<br>1.9                                       | 333<br>88.6 |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                                     | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 495<br>73.6             | 132<br>19.6                                    | 46<br>6.8   |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,699<br>75.1           | 399<br>17.6                                    | 164<br>7.3  |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,179<br>78.8           | 208<br>13.9                                    | 110<br>7.3  |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 481<br>77.7             | 77<br>12.4                                     | 61<br>9.9   |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 34<br>79.1              | 2<br>4.7                                       | 7<br>16.3   |
|  |  |                |                         |  |             |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>実<br>の<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開            | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 104<br>63.4             | 50<br>30.5                                     | 10<br>6.1   |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,690<br>72.0           | 483<br>20.6                                    | 175<br>7.5  |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,773<br>81.7           | 246<br>11.3                                    | 151<br>7.0  |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 230<br>81.9             | 27<br>9.6                                      | 24<br>8.5   |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 91<br>69.5              | 12<br>9.2                                      | 28<br>21.4  |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>的<br>に<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>変<br>化<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 499<br>71.1             | 147<br>20.9                                    | 56<br>8.0   |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,673<br>76.9           | 344<br>15.8                                    | 159<br>7.3  |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,235<br>77.1           | 255<br>15.9                                    | 111<br>6.9  |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 360<br>80.2             | 52<br>11.6                                     | 37<br>8.2   |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 87<br>82.9              | 8<br>7.6                                       | 10<br>9.5   |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 34<br>55.7              | 12<br>19.7                                     | 15<br>24.6  |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>倣<br>的<br>に<br>他<br>社<br>と<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規      | 高い   | 190<br>100.0   | 126<br>66.3             | 46<br>24.2                                     | 18<br>9.5   |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 912<br>73.6             | 238<br>19.2                                    | 89<br>7.2   |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,658<br>77.3           | 335<br>15.6                                    | 153<br>7.1  |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 957<br>79.6             | 157<br>13.1                                    | 88<br>7.3   |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 152<br>80.4             | 23<br>12.2                                     | 14<br>7.4   |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 83<br>64.8              | 19<br>14.8                                     | 26<br>20.3  |
|  |  |                |                         |  |             |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                              | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 722<br>79.2             | 181<br>19.8                                    | 9<br>1.0    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 767<br>85.4             | 122<br>13.6                                    | 9<br>1.0    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,003<br>81.3           | 214<br>17.3                                    | 17<br>1.4   |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 428<br>83.4             | 81<br>15.8                                     | 4<br>0.8    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 542<br>79.8             | 130<br>19.1                                    | 7<br>1.0    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 426<br>49.7             | 90<br>10.5                                     | 342<br>39.9 |

|                                |  | 合計             | そう思う           | どちらかといえば      | どちらかといえ     | そう思わない      | 無回答         |
|--------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 1,344<br>26.4  | 2,026<br>39.8 | 966<br>19.0 | 363<br>7.1  | 395<br>7.8  |
| F 3<br>業種<br>(S A)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 150<br>28.2    | 220<br>41.4   | 97<br>18.2  | 24<br>4.5   | 41<br>7.7   |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 55<br>26.6     | 77<br>37.2    | 39<br>18.8  | 20<br>9.7   | 16<br>7.7   |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 66<br>30.8     | 74<br>34.6    | 40<br>18.7  | 17<br>7.9   | 17<br>7.9   |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 392<br>28.3    | 552<br>39.9   | 235<br>17.0 | 94<br>6.8   | 112<br>8.1  |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 52<br>24.4     | 83<br>39.0    | 48<br>22.5  | 11<br>5.2   | 19<br>8.9   |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 158<br>27.4    | 202<br>35.0   | 129<br>22.4 | 43<br>7.5   | 45<br>7.8   |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 49<br>23.7     | 92<br>44.4    | 41<br>19.8  | 12<br>5.8   | 13<br>6.3   |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 71<br>25.6     | 102<br>36.8   | 56<br>20.2  | 27<br>9.7   | 21<br>7.6   |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 174<br>24.5    | 287<br>40.5   | 135<br>19.0 | 59<br>8.3   | 54<br>7.6   |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 15<br>26.8     | 18<br>32.1    | 15<br>26.8  | 4<br>7.1    | 4<br>7.1    |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 162<br>22.6    | 319<br>44.5   | 131<br>18.3 | 52<br>7.3   | 53<br>7.4   |
|                                | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 547<br>30.7   | 658<br>37.0 | 257<br>14.4 | 122<br>6.9  |
| 50人～99人                        |  | 1,773<br>100.0 | 483<br>27.2    | 736<br>41.5   | 324<br>18.3 | 103<br>5.8  | 127<br>7.2  |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 275<br>23.2    | 482<br>40.7   | 273<br>23.1 | 95<br>8.0   | 59<br>5.0   |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 38<br>10.7     | 149<br>42.1   | 112<br>31.6 | 43<br>12.1  | 12<br>3.4   |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0      | 1<br>25.0     | -           | -           | 2<br>50.0   |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の         |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 110<br>18.4   | 233<br>39.0 | 182<br>30.4 | 66<br>11.0  |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 757<br>25.6    | 1,257<br>42.4 | 642<br>21.7 | 259<br>8.7  | 47<br>1.6   |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 468<br>40.4    | 518<br>44.7   | 132<br>11.4 | 34<br>2.9   | 6<br>0.5    |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 9<br>2.4       | 18<br>4.8     | 10<br>2.7   | 4<br>1.1    | 335<br>89.1 |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 158<br>23.5    | 251<br>37.3   | 153<br>22.7 | 63<br>9.4   | 48<br>7.1   |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 549<br>24.3    | 902<br>39.9   | 470<br>20.8 | 171<br>7.6  | 170<br>7.5  |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 417<br>27.9    | 621<br>41.5   | 256<br>17.1 | 94<br>6.3   | 109<br>7.3  |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 207<br>33.4    | 234<br>37.8   | 83<br>13.4  | 34<br>5.5   | 61<br>9.9   |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 13<br>30.2     | 18<br>41.9    | 4<br>9.3    | 1<br>2.3    | 7<br>16.3   |
|                                | 問8<br>(S A)<br>果発人の材育組・能力成開                    | 成果があがっている      | 164<br>100.0   | 30<br>18.3    | 58<br>35.4  | 37<br>22.6  | 29<br>17.7  |
| ある程度成果があがっている                  |  | 2,348<br>100.0 | 494<br>21.0    | 916<br>39.0   | 557<br>23.7 | 202<br>8.6  | 179<br>7.6  |
| あまり成果があがっていない                  |  | 2,170<br>100.0 | 655<br>30.2    | 925<br>42.6   | 330<br>15.2 | 106<br>4.9  | 154<br>7.1  |
| 成果があがっていない                     |  | 281<br>100.0   | 131<br>46.6    | 83<br>29.5    | 26<br>9.3   | 18<br>6.4   | 23<br>8.2   |
| 無回答                            |  | 131<br>100.0   | 34<br>26.0     | 44<br>33.6    | 16<br>12.2  | 8<br>6.1    | 29<br>22.1  |
| 問11<br>(S A)<br>比較働した産性合の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 171<br>24.4    | 246<br>35.0   | 150<br>21.4 | 77<br>11.0  | 58<br>8.3   |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 525<br>24.1    | 916<br>42.1   | 430<br>19.8 | 142<br>6.5  | 163<br>7.5  |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 442<br>27.6    | 633<br>39.5   | 293<br>18.3 | 121<br>7.6  | 112<br>7.0  |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 152<br>33.9    | 176<br>39.2   | 69<br>15.4  | 15<br>3.3   | 37<br>8.2   |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 46<br>43.8     | 34<br>32.4    | 8<br>7.6    | 7<br>6.7    | 10<br>9.5   |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 8<br>13.1      | 21<br>34.4    | 16<br>26.2  | 1<br>1.6    | 15<br>24.6  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産性との比較業同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 48<br>25.3     | 55<br>28.9    | 38<br>20.0  | 30<br>15.8  | 19<br>10.0  |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 297<br>24.0    | 501<br>40.4   | 247<br>19.9 | 106<br>8.6  | 88<br>7.1   |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 533<br>24.8    | 894<br>41.7   | 423<br>19.7 | 138<br>6.4  | 158<br>7.4  |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 367<br>30.5    | 462<br>38.4   | 209<br>17.4 | 73<br>6.1   | 91<br>7.6   |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 77<br>40.7     | 61<br>32.3    | 26<br>13.8  | 12<br>6.3   | 13<br>6.9   |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 22<br>17.2     | 53<br>41.4    | 23<br>18.0  | 4<br>3.1    | 26<br>20.3  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 219<br>24.0    | 374<br>41.0   | 236<br>25.9 | 73<br>8.0   | 10<br>1.1   |
|                                | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 251<br>28.0    | 422<br>47.0   | 156<br>17.4 | 58<br>6.5   | 11<br>1.2   |
|                                | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 370<br>30.0    | 528<br>42.8   | 233<br>18.9 | 86<br>7.0   | 17<br>1.4   |
|                                | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 158<br>30.8    | 213<br>41.5   | 100<br>19.5 | 39<br>7.6   | 3<br>0.6    |
|                                | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 192<br>28.3    | 272<br>40.1   | 149<br>21.9 | 56<br>8.2   | 10<br>1.5   |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 154<br>17.9    | 217<br>25.3   | 92<br>10.7  | 51<br>5.9   | 344<br>40.1 |

|   |  | 合計             | 選<br>そう<br>思<br>う<br>組<br>(<br>1<br>と<br>2) | そ<br>う<br>思<br>わ<br>な<br>い<br>組<br>(<br>3<br>と<br>4<br>選<br>択) | 無<br>回<br>答 |
|---|--|----------------|---|--|-------------|
| 合計  |  | 5,094<br>100.0 | 3,370<br>66.2                               | 1,329<br>26.1  | 395<br>7.8  |
| F 3<br>業<br>種<br>(<br>S<br>A)   | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 370<br>69.5                                 | 121<br>22.7  | 41<br>7.7   |
|   | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 132<br>63.8                                 | 59<br>28.5   | 16<br>7.7   |
|   | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 140<br>65.4                                 | 57<br>26.6   | 17<br>7.9   |
|   | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 944<br>68.2                                 | 329<br>23.8  | 112<br>8.1  |
|   | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 135<br>63.4                                 | 59<br>27.7   | 19<br>8.9   |
|   | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 360<br>62.4                                 | 172<br>29.8  | 45<br>7.8   |
|   | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 141<br>68.1                                 | 53<br>25.6   | 13<br>6.3   |
|   | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                                  | 277<br>100.0   | 173<br>62.5                                 | 83<br>30.0   | 21<br>7.6   |
|   | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 461<br>65.0                                 | 194<br>27.4  | 54<br>7.6   |
|   | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 33<br>58.9                                  | 19<br>33.9   | 4<br>7.1    |
|   | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 481<br>67.1                                 | 183<br>25.5  | 53<br>7.4   |
|   | F 7①<br>(<br>S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0                              | 1,205<br>67.7  | 379<br>21.3 |
| 50人～99人   |  | 1,773<br>100.0 | 1,219<br>68.8                               | 427<br>24.1  | 127<br>7.2  |
| 100人～299人   |  | 1,184<br>100.0 | 757<br>63.9                                 | 368<br>31.1  | 59<br>5.0   |
| 300人以上  |  | 354<br>100.0   | 187<br>52.8                                 | 155<br>43.8  | 12<br>3.4   |
| 無回答   |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                                   | -  | 2<br>50.0   |
| F 10<br>(<br>S<br>A)<br>変<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  |  | よくなった          | 598<br>100.0                                | 343<br>57.4  | 248<br>41.5 |
| 変わらない   | 2,962<br>100.0                                     | 2,014<br>68.0  | 901<br>30.4                                 | 47<br>1.6  |             |
| 悪くなった   | 1,158<br>100.0                                     | 986<br>85.1    | 166<br>14.3                                 | 6<br>0.5   |             |
| 無回答   | 376<br>100.0                                       | 27<br>7.2      | 14<br>3.7                                   | 335<br>89.1  |             |
| 問2<br>(<br>S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている          | 673<br>100.0   | 409<br>60.8                                 | 216<br>32.1  | 48<br>7.1   |
|   | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている              | 2,262<br>100.0 | 1,451<br>64.1                               | 641<br>28.3  | 170<br>7.5  |
|   | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている     | 1,497<br>100.0 | 1,038<br>69.3                               | 350<br>23.4  | 109<br>7.3  |
|   | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                           | 619<br>100.0   | 441<br>71.2                                 | 117<br>18.9  | 61<br>9.9   |
|   | 無回答  | 43<br>100.0    | 31<br>72.1                                  | 5<br>11.6  | 7<br>16.3   |
| 問8<br>(<br>S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている  | 164<br>100.0   | 88<br>53.7                                  | 66<br>40.2   | 10<br>6.1   |
|   | ある程度成果があがっている                                      | 2,348<br>100.0 | 1,410<br>60.1                               | 759<br>32.3  | 179<br>7.6  |
|   | あまり成果があがっていない                                      | 2,170<br>100.0 | 1,580<br>72.8                               | 436<br>20.1  | 154<br>7.1  |
|   | 成果があがっていない   | 281<br>100.0   | 214<br>76.2                                 | 44<br>15.7   | 23<br>8.2   |
|   | 無回答  | 131<br>100.0   | 78<br>59.5                                  | 24<br>18.3   | 29<br>22.1  |
| 問11<br>(<br>S<br>A)<br>比<br>較<br>し<br>た<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>変<br>化<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 417<br>59.4                                 | 227<br>32.3  | 58<br>8.3   |
|   | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,441<br>66.2                               | 572<br>26.3  | 163<br>7.5  |
|   | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,075<br>67.1                               | 414<br>25.9  | 112<br>7.0  |
|   | やや低下した   | 449<br>100.0   | 328<br>73.1                                 | 84<br>18.7   | 37<br>8.2   |
|   | 低下した   | 105<br>100.0   | 80<br>76.2                                  | 15<br>14.3   | 10<br>9.5   |
|   | 無回答  | 61<br>100.0    | 29<br>47.5                                  | 17<br>27.9   | 15<br>24.6  |
| 問12<br>(<br>S<br>A)<br>模<br>他<br>社<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規      | 高い   | 190<br>100.0   | 103<br>54.2                                 | 68<br>35.8   | 19<br>10.0  |
|   | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 798<br>64.4                                 | 353<br>28.5  | 88<br>7.1   |
|   | 他社と同じくらい   | 2,146<br>100.0 | 1,427<br>66.5                               | 561<br>26.1  | 158<br>7.4  |
|   | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 829<br>69.0                                 | 282<br>23.5  | 91<br>7.6   |
|   | 低い   | 189<br>100.0   | 138<br>73.0                                 | 38<br>20.1   | 13<br>6.9   |
|   | 無回答  | 128<br>100.0   | 75<br>58.6                                  | 27<br>21.1   | 26<br>20.3  |
| F 12<br>(<br>S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                   | 大幅に増加<br>(15%以上)                                   | 912<br>100.0   | 593<br>65.0                                 | 309<br>33.9  | 10<br>1.1   |
|   | 増加<br>(5%以上15%未満)                                  | 898<br>100.0   | 673<br>74.9                                 | 214<br>23.8  | 11<br>1.2   |
|   | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                                 | 1,234<br>100.0 | 898<br>72.8                                 | 319<br>25.9  | 17<br>1.4   |
|   | 減少<br>(5%以上15%未満)                                  | 513<br>100.0   | 371<br>72.3                                 | 139<br>27.1  | 3<br>0.6    |
|   | 大幅に減少<br>(15%以上)                                   | 679<br>100.0   | 464<br>68.3                                 | 205<br>30.2  | 10<br>1.5   |
|   | 無回答  | 858<br>100.0   | 371<br>43.2                                 | 143<br>16.7  | 344<br>40.1 |

|  |  | 合計             | そう<br>思う      | そう<br>思う<br>かとい<br>えば | そう<br>思わ<br>ない<br>とい<br>えば | そう<br>思わ<br>ない | 無<br>回<br>答 |
|--|--|----------------|---------------|-----------------------|----------------------------|----------------|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 1,786<br>35.1 | 1,666<br>32.7         | 777<br>15.3                | 488<br>9.6     | 377<br>7.4  |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業  | 532<br>100.0   | 205<br>38.5   | 189<br>35.5           | 71<br>13.3                 | 32<br>6.0      | 35<br>6.6   |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 82<br>39.6    | 56<br>27.1            | 31<br>15.0                 | 25<br>12.1     | 13<br>6.3   |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 77<br>36.0    | 60<br>28.0            | 37<br>17.3                 | 24<br>11.2     | 16<br>7.5   |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 485<br>35.0   | 444<br>32.1           | 207<br>14.9                | 138<br>10.0    | 111<br>8.0  |
|  | はん用機械器具製造業   | 213<br>100.0   | 75<br>35.2    | 63<br>29.6            | 43<br>20.2                 | 15<br>7.0      | 17<br>8.0   |
|  | 生産用機械器具製造業   | 577<br>100.0   | 196<br>34.0   | 188<br>32.6           | 89<br>15.4                 | 61<br>10.6     | 43<br>7.5   |
|  | 業務用機械器具製造業   | 207<br>100.0   | 75<br>36.2    | 68<br>32.9            | 29<br>14.0                 | 22<br>10.6     | 13<br>6.3   |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業  | 277<br>100.0   | 101<br>36.5   | 91<br>32.9            | 43<br>15.5                 | 21<br>7.6      | 21<br>7.6   |
|  | 電気機械器具製造業  | 709<br>100.0   | 247<br>34.8   | 239<br>33.7           | 100<br>14.1                | 70<br>9.9      | 53<br>7.5   |
|  | 情報通信機械器具製造業  | 56<br>100.0    | 20<br>35.7    | 16<br>28.6            | 10<br>17.9                 | 6<br>10.7      | 4<br>7.1    |
|  | 輸送用機械器具製造業   | 717<br>100.0   | 223<br>31.1   | 252<br>35.1           | 117<br>16.3                | 74<br>10.3     | 51<br>7.1   |
| F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別                                       | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 707<br>39.7   | 519<br>29.2           | 213<br>12.0                | 153<br>8.6     | 187<br>10.5 |
|  | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 642<br>36.2   | 610<br>34.4           | 246<br>13.9                | 157<br>8.9     | 118<br>6.7  |
|  | 100人～299人  | 1,184<br>100.0 | 377<br>31.8   | 411<br>34.7           | 213<br>18.0                | 125<br>10.6    | 58<br>4.9   |
|  | 300人以上   | 354<br>100.0   | 59<br>16.7    | 125<br>35.3           | 105<br>29.7                | 53<br>15.0     | 12<br>3.4   |
|  | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0     | 1<br>25.0             | -                          | -              | 2<br>50.0   |
|  | F 10<br>(S<br>A)<br>定<br>着<br>状<br>況<br>の  | よくなった          | 598<br>100.0  | 136<br>22.7           | 190<br>31.8                | 140<br>23.4    | 126<br>21.1 |
| 変わらない  |  | 2,962<br>100.0 | 987<br>33.3   | 1,078<br>36.4         | 537<br>18.1                | 326<br>11.0    | 34<br>1.1   |
| 悪くなった  |  | 1,158<br>100.0 | 649<br>56.0   | 382<br>33.0           | 95<br>8.2                  | 31<br>2.7      | 1<br>0.1    |
| 無回答  |  | 376<br>100.0   | 14<br>3.7     | 16<br>4.3             | 5<br>1.3                   | 5<br>1.3       | 336<br>89.4 |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている  | 673<br>100.0   | 190<br>28.2   | 213<br>31.6           | 130<br>19.3                | 98<br>14.6     | 42<br>6.2   |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている  | 2,262<br>100.0 | 735<br>32.5   | 751<br>33.2           | 376<br>16.6                | 236<br>10.4    | 164<br>7.3  |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている                                   | 1,497<br>100.0 | 569<br>38.0   | 515<br>34.4           | 197<br>13.2                | 110<br>7.3     | 106<br>7.1  |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない   | 619<br>100.0   | 275<br>44.4   | 173<br>27.9           | 69<br>11.1                 | 43<br>6.9      | 59<br>9.5   |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 17<br>39.5    | 14<br>32.6            | 5<br>11.6                  | 1<br>2.3       | 6<br>14.0   |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>材<br>の<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開 | 成果があがっている  | 164<br>100.0   | 34<br>20.7    | 49<br>29.9            | 32<br>19.5                 | 39<br>23.8     | 10<br>6.1   |
|  | ある程度成果があがっている  | 2,348<br>100.0 | 673<br>28.7   | 803<br>34.2           | 435<br>18.5                | 267<br>11.4    | 170<br>7.2  |
|  | あまり成果があがっていない  | 2,170<br>100.0 | 881<br>40.6   | 710<br>32.7           | 275<br>12.7                | 156<br>7.2     | 148<br>6.8  |
|  | 成果があがっていない   | 281<br>100.0   | 144<br>51.2   | 74<br>26.3            | 25<br>8.9                  | 16<br>5.7      | 22<br>7.8   |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 54<br>41.2    | 30<br>22.9            | 10<br>7.6                  | 10<br>7.6      | 27<br>20.6  |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>場<br>所<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と          | 向上した   | 702<br>100.0   | 201<br>28.6   | 226<br>32.2           | 131<br>18.7                | 93<br>13.2     | 51<br>7.3   |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 714<br>32.8   | 738<br>33.9           | 352<br>16.2                | 214<br>9.8     | 158<br>7.3  |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 596<br>37.2   | 534<br>33.4           | 216<br>13.5                | 149<br>9.3     | 106<br>6.6  |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 200<br>44.5   | 134<br>29.8           | 57<br>12.7                 | 22<br>4.9      | 36<br>8.0   |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 56<br>53.3    | 21<br>20.0            | 11<br>10.5                 | 6<br>5.7       | 11<br>10.5  |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 19<br>31.1    | 13<br>21.3            | 10<br>16.4                 | 4<br>6.6       | 15<br>24.6  |
|  | 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>他<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>業<br>同<br>規 | 高い             | 190<br>100.0  | 46<br>24.2            | 58<br>30.5                 | 26<br>13.7     | 44<br>23.2  |
| やや高い   |  | 1,239<br>100.0 | 378<br>30.5   | 401<br>32.4           | 223<br>18.0                | 155<br>12.5    | 82<br>6.6   |
| 他社と同じくらい   |  | 2,146<br>100.0 | 744<br>34.7   | 732<br>34.1           | 327<br>15.2                | 188<br>8.8     | 155<br>7.2  |
| やや低い   |  | 1,202<br>100.0 | 477<br>39.7   | 395<br>32.9           | 163<br>13.6                | 80<br>6.7      | 87<br>7.2   |
| 低い   |  | 189<br>100.0   | 96<br>50.8    | 44<br>23.3            | 25<br>13.2                 | 11<br>5.8      | 13<br>6.9   |
| 無回答  |  | 128<br>100.0   | 45<br>35.2    | 36<br>28.1            | 13<br>10.2                 | 10<br>7.8      | 24<br>18.8  |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                                  | 大幅に増加<br>(15%以上)   | 912<br>100.0   | 311<br>34.1   | 344<br>37.7           | 146<br>16.0                | 106<br>11.6    | 5<br>0.5    |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)  | 898<br>100.0   | 329<br>36.6   | 317<br>35.3           | 154<br>17.1                | 89<br>9.9      | 9<br>1.0    |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)   | 1,234<br>100.0 | 482<br>39.1   | 423<br>34.3           | 196<br>15.9                | 120<br>9.7     | 13<br>1.1   |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)  | 513<br>100.0   | 202<br>39.4   | 170<br>33.1           | 86<br>16.8                 | 52<br>10.1     | 3<br>0.6    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)   | 679<br>100.0   | 260<br>38.3   | 246<br>36.2           | 108<br>15.9                | 60<br>8.8      | 5<br>0.7    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 202<br>23.5   | 166<br>19.3           | 87<br>10.1                 | 61<br>7.1      | 342<br>39.9 |

|                                    |  | 合計             | 2<br>そう<br>思う<br>組<br>(1<br>と | 3<br>と<br>4<br>選<br>ば<br>ない<br>組 | 無<br>回<br>答 |             |
|------------------------------------|--|----------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|
| 合計                                 |  | 5,094<br>100.0 | 3,452<br>67.8                 | 1,265<br>24.8                    | 377<br>7.4  |             |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)          | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 394<br>74.1                   | 103<br>19.4                      | 35<br>6.6   |             |
|                                    | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 138<br>66.7                   | 56<br>27.1                       | 13<br>6.3   |             |
|                                    | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 137<br>64.0                   | 61<br>28.5                       | 16<br>7.5   |             |
|                                    | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 929<br>67.1                   | 345<br>24.9                      | 111<br>8.0  |             |
|                                    | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 138<br>64.8                   | 58<br>27.2                       | 17<br>8.0   |             |
|                                    | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 384<br>66.6                   | 150<br>26.0                      | 43<br>7.5   |             |
|                                    | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 143<br>69.1                   | 51<br>24.6                       | 13<br>6.3   |             |
|                                    | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 192<br>69.3                   | 64<br>23.1                       | 21<br>7.6   |             |
|                                    | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 486<br>68.5                   | 170<br>24.0                      | 53<br>7.5   |             |
|                                    | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 36<br>64.3                    | 16<br>28.6                       | 4<br>7.1    |             |
|                                    | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 475<br>66.2                   | 191<br>26.6                      | 51<br>7.1   |             |
|                                    | F 7①<br>(S<br>A)<br>（従業員規模別）                   | ～49人           | 1,779<br>100.0                | 1,226<br>68.9                    | 366<br>20.6 | 187<br>10.5 |
|                                    |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                | 1,252<br>70.6                    | 403<br>22.7 | 118<br>6.7  |
| 100人～299人                          |  | 1,184<br>100.0 | 788<br>66.6                   | 338<br>28.5                      | 58<br>4.9   |             |
| 300人以上                             |  | 354<br>100.0   | 184<br>52.0                   | 158<br>44.6                      | 12<br>3.4   |             |
| 無回答                                |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                     | -                                | 2<br>50.0   |             |
| F 10<br>(S<br>A)<br>（変着状況の）        | よくなった  | 598<br>100.0   | 326<br>54.5                   | 266<br>44.5                      | 6<br>1.0    |             |
|                                    | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,065<br>69.7                 | 863<br>29.1                      | 34<br>1.1   |             |
|                                    | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,031<br>89.0                 | 126<br>10.9                      | 1<br>0.1    |             |
|                                    | 無回答  | 376<br>100.0   | 30<br>8.0                     | 10<br>2.7                        | 336<br>89.4 |             |
| 問2<br>(S<br>A)<br>（人材育成方針）         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 403<br>59.9                   | 228<br>33.9                      | 42<br>6.2   |             |
|                                    | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,486<br>65.7                 | 612<br>27.1                      | 164<br>7.3  |             |
|                                    | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,084<br>72.4                 | 307<br>20.5                      | 106<br>7.1  |             |
|                                    | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 448<br>72.4                   | 112<br>18.1                      | 59<br>9.5   |             |
|                                    | 無回答  | 43<br>100.0    | 31<br>72.1                    | 6<br>14.0                        | 6<br>14.0   |             |
| 問8<br>(S<br>A)<br>（果発人の材取育組・み力の成開） | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 83<br>50.6                    | 71<br>43.3                       | 10<br>6.1   |             |
|                                    | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,476<br>62.9                 | 702<br>29.9                      | 170<br>7.2  |             |
|                                    | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,591<br>73.3                 | 431<br>19.9                      | 148<br>6.8  |             |
|                                    | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 218<br>77.6                   | 41<br>14.6                       | 22<br>7.8   |             |
| 無回答                                | 131<br>100.0                                   | 84<br>64.1     | 20<br>15.3                    | 27<br>20.6                       |             |             |
| 問11<br>(S<br>A)<br>（比較働した産性の3変年前と） | 向上した   | 702<br>100.0   | 427<br>60.8                   | 224<br>31.9                      | 51<br>7.3   |             |
|                                    | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,452<br>66.7                 | 566<br>26.0                      | 158<br>7.3  |             |
|                                    | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,130<br>70.6                 | 365<br>22.8                      | 106<br>6.6  |             |
|                                    | やや低下した   | 449<br>100.0   | 334<br>74.4                   | 79<br>17.6                       | 36<br>8.0   |             |
|                                    | 低下した   | 105<br>100.0   | 77<br>73.3                    | 17<br>16.2                       | 11<br>10.5  |             |
| 無回答                                | 61<br>100.0                                    | 32<br>52.5     | 14<br>23.0                    | 15<br>24.6                       |             |             |
| 問12<br>(S<br>A)<br>（横労働他社産性の比較業同規） | 高い   | 190<br>100.0   | 104<br>54.7                   | 70<br>36.8                       | 16<br>8.4   |             |
|                                    | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 779<br>62.9                   | 378<br>30.5                      | 82<br>6.6   |             |
|                                    | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,476<br>68.8                 | 515<br>24.0                      | 155<br>7.2  |             |
|                                    | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 872<br>72.5                   | 243<br>20.2                      | 87<br>7.2   |             |
|                                    | 低い   | 189<br>100.0   | 140<br>74.1                   | 36<br>19.0                       | 13<br>6.9   |             |
| 無回答                                | 128<br>100.0                                   | 81<br>63.3     | 23<br>18.0                    | 24<br>18.8                       |             |             |
| F 12<br>(S<br>A)<br>（営業利益の変化）      | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 655<br>71.8                   | 252<br>27.6                      | 5<br>0.5    |             |
|                                    | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 646<br>71.9                   | 243<br>27.1                      | 9<br>1.0    |             |
|                                    | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 905<br>73.3                   | 316<br>25.6                      | 13<br>1.1   |             |
|                                    | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 372<br>72.5                   | 138<br>26.9                      | 3<br>0.6    |             |
|                                    | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 506<br>74.5                   | 168<br>24.7                      | 5<br>0.7    |             |
|                                    | 無回答  | 858<br>100.0   | 368<br>42.9                   | 148<br>17.2                      | 342<br>39.9 |             |

|                                |  | 合計             | よくなった          | 変わらない         | 悪くなった         | 無回答         |
|--------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 598<br>11.7    | 2,962<br>58.1 | 1,158<br>22.7 | 376<br>7.4  |
| F 3<br>業種<br>(S A)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 60<br>11.3     | 308<br>57.9   | 128<br>24.1   | 36<br>6.8   |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 17<br>8.2      | 105<br>50.7   | 70<br>33.8    | 15<br>7.2   |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 23<br>10.7     | 115<br>53.7   | 58<br>27.1    | 18<br>8.4   |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 191<br>13.8    | 774<br>55.9   | 308<br>22.2   | 112<br>8.1  |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 29<br>13.6     | 114<br>53.5   | 53<br>24.9    | 17<br>8.0   |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 78<br>13.5     | 341<br>59.1   | 116<br>20.1   | 42<br>7.3   |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 27<br>13.0     | 127<br>61.4   | 39<br>18.8    | 14<br>6.8   |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 33<br>11.9     | 176<br>63.5   | 52<br>18.8    | 16<br>5.8   |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 67<br>9.4      | 452<br>63.8   | 141<br>19.9   | 49<br>6.9   |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 6<br>10.7      | 37<br>66.1    | 10<br>17.9    | 3<br>5.4    |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 67<br>9.3      | 413<br>57.6   | 183<br>25.5   | 54<br>7.5   |
|                                | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 203<br>11.4   | 996<br>56.0   | 398<br>22.4 |
| 50人～99人                        |  | 1,773<br>100.0 | 228<br>12.9    | 1,007<br>56.8 | 413<br>23.3   | 125<br>7.1  |
| 100人～299人                      |  | 1,184<br>100.0 | 134<br>11.3    | 737<br>62.2   | 260<br>22.0   | 53<br>4.5   |
| 300人以上                         |  | 354<br>100.0   | 33<br>9.3      | 222<br>62.7   | 85<br>24.0    | 14<br>4.0   |
| 無回答                            |  | 4<br>100.0     | -              | -             | 2<br>50.0     | 2<br>50.0   |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 117<br>17.4    | 402<br>59.7   | 115<br>17.1   | 39<br>5.8   |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 287<br>12.7    | 1,334<br>59.0 | 471<br>20.8   | 170<br>7.5  |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 151<br>10.1    | 856<br>57.2   | 382<br>25.5   | 108<br>7.2  |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 40<br>6.5      | 348<br>56.2   | 178<br>28.8   | 53<br>8.6   |
| 無回答                            | 43<br>100.0                                    | 3<br>7.0       | 22<br>51.2     | 12<br>27.9    | 6<br>14.0     |             |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材育取組・能力成開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 47<br>28.7     | 85<br>51.8    | 20<br>12.2    | 12<br>7.3   |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 373<br>15.9    | 1,417<br>60.3 | 393<br>16.7   | 165<br>7.0  |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 164<br>7.6     | 1,236<br>57.0 | 617<br>28.4   | 153<br>7.1  |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 4<br>1.4       | 151<br>53.7   | 104<br>37.0   | 22<br>7.8   |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 10<br>7.6      | 73<br>55.7    | 24<br>18.3    | 24<br>18.3  |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 163<br>23.2    | 382<br>54.4   | 105<br>15.0   | 52<br>7.4   |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 292<br>13.4    | 1,283<br>59.0 | 444<br>20.4   | 157<br>7.2  |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 108<br>6.7     | 985<br>61.5   | 400<br>25.0   | 108<br>6.7  |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 27<br>6.0      | 235<br>52.3   | 155<br>34.5   | 32<br>7.1   |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 4<br>3.8       | 39<br>37.1    | 50<br>47.6    | 12<br>11.4  |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 4<br>6.6       | 38<br>62.3    | 4<br>6.6      | 15<br>24.6  |
|                                | 無回答  | 61<br>100.0    | 4<br>6.6       | 38<br>62.3    | 4<br>6.6      | 15<br>24.6  |
| 問12<br>(S A)<br>模労働他社生産との比較業同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 45<br>23.7     | 100<br>52.6   | 28<br>14.7    | 17<br>8.9   |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 204<br>16.5    | 725<br>58.5   | 229<br>18.5   | 81<br>6.5   |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 211<br>9.8     | 1,304<br>60.8 | 473<br>22.0   | 158<br>7.4  |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 109<br>9.1     | 669<br>55.7   | 336<br>28.0   | 88<br>7.3   |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 14<br>7.4      | 91<br>48.1    | 72<br>38.1    | 12<br>6.3   |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 15<br>11.7     | 73<br>57.0    | 20<br>15.6    | 20<br>15.6  |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 177<br>19.4    | 551<br>60.4   | 176<br>19.3   | 8<br>0.9    |
|                                | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 128<br>14.3    | 549<br>61.1   | 215<br>23.9   | 6<br>0.7    |
|                                | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 122<br>9.9     | 788<br>63.9   | 309<br>25.0   | 15<br>1.2   |
|                                | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 48<br>9.4      | 320<br>62.4   | 142<br>27.7   | 3<br>0.6    |
|                                | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 53<br>7.8      | 422<br>62.2   | 197<br>29.0   | 7<br>1.0    |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 70<br>8.2      | 332<br>38.7   | 119<br>13.9   | 337<br>39.3 |



|                               |  | 合計           | 不足          | やや不足        | 適当          | やや過剰       | 過剰          | 無回答        |
|-------------------------------|--|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 合計                            |  | 5,094        | 775         | 2,224       | 1,522       | 216        | 21          | 336        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>15.2</b> | <b>43.7</b> | <b>29.9</b> | <b>4.2</b> | <b>0.4</b>  | <b>6.6</b> |
| F 3<br>業種<br>(S A)            | プラスチック製品製造業                                    | 532          | 91          | 233         | 157         | 18         | 2           | 31         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>17.1</b> | <b>43.8</b> | <b>29.5</b> | <b>3.4</b> | <b>0.4</b>  | <b>5.8</b> |
|                               | 鉄鋼業  | 207          | 32          | 91          | 62          | 9          | 1           | 12         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>15.5</b> | <b>44.0</b> | <b>30.0</b> | <b>4.3</b> | <b>0.5</b>  | <b>5.8</b> |
|                               | 非鉄金属製造業  | 214          | 31          | 94          | 65          | 8          | 1           | 15         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.5</b> | <b>43.9</b> | <b>30.4</b> | <b>3.7</b> | <b>0.5</b>  | <b>7.0</b> |
|                               | 金属製品製造業  | 1,385        | 206         | 581         | 435         | 57         | 6           | 100        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.9</b> | <b>41.9</b> | <b>31.4</b> | <b>4.1</b> | <b>0.4</b>  | <b>7.2</b> |
|                               | はん用機械器具製造業                                     | 213          | 39          | 93          | 61          | 6          | -           | 14         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>18.3</b> | <b>43.7</b> | <b>28.6</b> | <b>2.8</b> | -           | <b>6.6</b> |
|                               | 生産用機械器具製造業                                     | 577          | 86          | 279         | 155         | 17         | 2           | 38         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.9</b> | <b>48.4</b> | <b>26.9</b> | <b>2.9</b> | <b>0.3</b>  | <b>6.6</b> |
|                               | 業務用機械器具製造業                                     | 207          | 21          | 106         | 60          | 10         | -           | 10         |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>10.1</b>  | <b>51.2</b> | <b>29.0</b> | <b>4.8</b>  | -          | <b>4.8</b>  |            |
| 電子部品・デバイス・電子回路製造業             | 277  | 43           | 120         | 83          | 12          | 2          | 17          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>15.5</b>  | <b>43.3</b> | <b>30.0</b> | <b>4.3</b>  | <b>0.7</b> | <b>6.1</b>  |            |
| 電気機械器具製造業                     | 709  | 102          | 330         | 181         | 42          | 4          | 50          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>14.4</b>  | <b>46.5</b> | <b>25.5</b> | <b>5.9</b>  | <b>0.6</b> | <b>7.1</b>  |            |
| 情報通信機械器具製造業                   | 56   | 6            | 27          | 20          | 2           | -          | 1           |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>10.7</b>  | <b>48.2</b> | <b>35.7</b> | <b>3.6</b>  | -          | <b>1.8</b>  |            |
| 輸送用機械器具製造業                    | 717  | 118          | 270         | 243         | 35          | 3          | 48          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>16.5</b>  | <b>37.7</b> | <b>33.9</b> | <b>4.9</b>  | <b>0.4</b> | <b>6.7</b>  |            |
| F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別       | ～49人   | 1,779        | 255         | 723         | 563         | 67         | 5           | 166        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.3</b> | <b>40.6</b> | <b>31.6</b> | <b>3.8</b> | <b>0.3</b>  | <b>9.3</b> |
|                               | 50人～99人  | 1,773        | 274         | 752         | 541         | 86         | 10          | 110        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>15.5</b> | <b>42.4</b> | <b>30.5</b> | <b>4.9</b> | <b>0.6</b>  | <b>6.2</b> |
|                               | 100人～299人                                      | 1,184        | 191         | 555         | 333         | 53         | 4           | 48         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>16.1</b> | <b>46.9</b> | <b>28.1</b> | <b>4.5</b> | <b>0.3</b>  | <b>4.1</b> |
| 300人以上                        | 354  | 54           | 194         | 84          | 10          | 2          | 10          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>15.3</b>  | <b>54.8</b> | <b>23.7</b> | <b>2.8</b>  | <b>0.6</b> | <b>2.8</b>  |            |
| 無回答                           | 4  | 1            | -           | 1           | -           | -          | 2           |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>25.0</b>  | -           | <b>25.0</b> | -           | -          | <b>50.0</b> |            |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況         | よくなった  | 598          | 72          | 266         | 231         | 27         | 2           | -          |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>12.0</b> | <b>44.5</b> | <b>38.6</b> | <b>4.5</b> | <b>0.3</b>  | -          |
|                               | 変わらない  | 2,962        | 355         | 1,380       | 1,056       | 148        | 16          | 7          |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>12.0</b> | <b>46.6</b> | <b>35.7</b> | <b>5.0</b> | <b>0.5</b>  | <b>0.2</b> |
|                               | 悪くなった  | 1,158        | 341         | 554         | 215         | 41         | 3           | 4          |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>29.4</b>  | <b>47.8</b> | <b>18.6</b> | <b>3.5</b>  | <b>0.3</b> | <b>0.3</b>  |            |
| 無回答                           | 376  | 7            | 24          | 20          | -           | -          | 325         |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>1.9</b>   | <b>6.4</b>  | <b>5.3</b>  | -           | -          | <b>86.4</b> |            |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針         | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673          | 115         | 283         | 204         | 33         | 3           | 35         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>17.1</b> | <b>42.1</b> | <b>30.3</b> | <b>4.9</b> | <b>0.4</b>  | <b>5.2</b> |
|                               | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262        | 316         | 1,016       | 695         | 79         | 8           | 148        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.0</b> | <b>44.9</b> | <b>30.7</b> | <b>3.5</b> | <b>0.4</b>  | <b>6.5</b> |
|                               | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497        | 232         | 691         | 409         | 63         | 5           | 97         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>15.5</b> | <b>46.2</b> | <b>27.3</b> | <b>4.2</b> | <b>0.3</b>  | <b>6.5</b> |
|                               | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619          | 105         | 216         | 206         | 38         | 5           | 49         |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>17.0</b>  | <b>34.9</b> | <b>33.3</b> | <b>6.1</b>  | <b>0.8</b> | <b>7.9</b>  |            |
| 無回答                           | 43   | 7            | 18          | 8           | 3           | -          | 7           |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>16.3</b>  | <b>41.9</b> | <b>18.6</b> | <b>7.0</b>  | -          | <b>16.3</b> |            |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材育り組・能力の成開 | 成果があがっている                                      | 164          | 31          | 69          | 51          | 4          | 1           | 8          |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>18.9</b> | <b>42.1</b> | <b>31.1</b> | <b>2.4</b> | <b>0.6</b>  | <b>4.9</b> |
|                               | ある程度成果があがっている                                  | 2,348        | 291         | 1,080       | 744         | 85         | 6           | 142        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>12.4</b> | <b>46.0</b> | <b>31.7</b> | <b>3.6</b> | <b>0.3</b>  | <b>6.0</b> |
|                               | あまり成果があがっていない                                  | 2,170        | 377         | 931         | 607         | 104        | 10          | 141        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>17.4</b> | <b>42.9</b> | <b>28.0</b> | <b>4.8</b> | <b>0.5</b>  | <b>6.5</b> |
| 成果があがっていない                    | 281  | 61           | 98          | 74          | 22          | 4          | 22          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>21.7</b>  | <b>34.9</b> | <b>26.3</b> | <b>7.8</b>  | <b>1.4</b> | <b>7.8</b>  |            |
| 無回答                           | 131  | 15           | 46          | 46          | 1           | -          | 23          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>11.5</b>  | <b>35.1</b> | <b>35.1</b> | <b>0.8</b>  | -          | <b>17.6</b> |            |
| 問11<br>(S A)<br>比較労働生産性の変化前と  | 向上した   | 702          | 141         | 319         | 184         | 11         | 3           | 44         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>20.1</b> | <b>45.4</b> | <b>26.2</b> | <b>1.6</b> | <b>0.4</b>  | <b>6.3</b> |
|                               | やや向上した   | 2,176        | 295         | 1,023       | 641         | 72         | 5           | 140        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>13.6</b> | <b>47.0</b> | <b>29.5</b> | <b>3.3</b> | <b>0.2</b>  | <b>6.4</b> |
|                               | 変わらない  | 1,601        | 220         | 662         | 537         | 79         | 6           | 97         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>13.7</b> | <b>41.3</b> | <b>33.5</b> | <b>4.9</b> | <b>0.4</b>  | <b>6.1</b> |
|                               | やや低下した   | 449          | 89          | 161         | 125         | 38         | 5           | 31         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>19.8</b> | <b>35.9</b> | <b>27.8</b> | <b>8.5</b> | <b>1.1</b>  | <b>6.9</b> |
| 低下した                          | 105  | 23           | 33          | 22          | 15          | 2          | 10          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>21.9</b>  | <b>31.4</b> | <b>21.0</b> | <b>14.3</b> | <b>1.9</b> | <b>9.5</b>  |            |
| 無回答                           | 61   | 7            | 26          | 13          | 1           | -          | 14          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>11.5</b>  | <b>42.6</b> | <b>21.3</b> | <b>1.6</b>  | -          | <b>23.0</b> |            |
| 問12<br>(S A)<br>機働生社性との比較業同規  | 高い   | 190          | 36          | 79          | 61          | 2          | -           | 12         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>18.9</b> | <b>41.6</b> | <b>32.1</b> | <b>1.1</b> | -           | <b>6.3</b> |
|                               | やや高い   | 1,239        | 173         | 571         | 388         | 33         | 3           | 71         |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.0</b> | <b>46.1</b> | <b>31.3</b> | <b>2.7</b> | <b>0.2</b>  | <b>5.7</b> |
|                               | 他社と同じくらい                                       | 2,146        | 319         | 927         | 683         | 71         | 7           | 139        |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.9</b> | <b>43.2</b> | <b>31.8</b> | <b>3.3</b> | <b>0.3</b>  | <b>6.5</b> |
|                               | やや低い   | 1,202        | 184         | 531         | 322         | 79         | 5           | 81         |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>15.3</b>  | <b>44.2</b> | <b>26.8</b> | <b>6.6</b>  | <b>0.4</b> | <b>6.7</b>  |            |
| 低い                            | 189  | 39           | 66          | 37          | 29          | 6          | 12          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>20.6</b>  | <b>34.9</b> | <b>19.6</b> | <b>15.3</b> | <b>3.2</b> | <b>6.3</b>  |            |
| 無回答                           | 128  | 24           | 50          | 31          | 2           | -          | 21          |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>18.8</b>  | <b>39.1</b> | <b>24.2</b> | <b>1.6</b>  | -          | <b>16.4</b> |            |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化      | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 912          | 172         | 465         | 254         | 18         | 1           | 2          |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>18.9</b> | <b>51.0</b> | <b>27.9</b> | <b>2.0</b> | <b>0.1</b>  | <b>0.2</b> |
|                               | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 898          | 148         | 442         | 274         | 32         | 1           | 1          |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>16.5</b> | <b>49.2</b> | <b>30.5</b> | <b>3.6</b> | <b>0.1</b>  | <b>0.1</b> |
|                               | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 1,234        | 181         | 555         | 441         | 48         | 7           | 2          |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.7</b> | <b>45.0</b> | <b>35.7</b> | <b>3.9</b> | <b>0.6</b>  | <b>0.2</b> |
|                               | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 513          | 76          | 231         | 161         | 43         | 2           | -          |
|                               |  | <b>100.0</b> | <b>14.8</b> | <b>45.0</b> | <b>31.4</b> | <b>8.4</b> | <b>0.4</b>  | -          |
| 大幅に減少 (15%以上)                 | 679  | 104          | 292         | 220         | 51          | 9          | 3           |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>15.3</b>  | <b>43.0</b> | <b>32.4</b> | <b>7.5</b>  | <b>1.3</b> | <b>0.4</b>  |            |
| 無回答                           | 858  | 94           | 239         | 172         | 24          | 1          | 328         |            |
|                               | <b>100.0</b>                                   | <b>11.0</b>  | <b>27.9</b> | <b>20.0</b> | <b>2.8</b>  | <b>0.1</b> | <b>38.2</b> |            |

|                       |  | 合計             | 従業員不足企業<br>(1と2選択) | 適当企業<br>(3選択) | 従業員過剰企業<br>(4と5選択) | 無回答         |
|-----------------------|--|----------------|--------------------|---------------|--------------------|-------------|
| 合計                    |  | 5,094<br>100.0 | 2,999<br>58.9      | 1,522<br>29.9 | 237<br>4.7         | 336<br>6.6  |
| 業種<br>(SA)            | F 3  |                |                    |               |                    |             |
|                       | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 324<br>60.9        | 157<br>29.5   | 20<br>3.8          | 31<br>5.8   |
|                       | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 123<br>59.4        | 62<br>30.0    | 10<br>4.8          | 12<br>5.8   |
|                       | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 125<br>58.4        | 65<br>30.4    | 9<br>4.2           | 15<br>7.0   |
|                       | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 787<br>56.8        | 435<br>31.4   | 63<br>4.5          | 100<br>7.2  |
|                       | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 132<br>62.0        | 61<br>28.6    | 6<br>2.8           | 14<br>6.6   |
|                       | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 365<br>63.3        | 155<br>26.9   | 19<br>3.3          | 38<br>6.6   |
|                       | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 127<br>61.4        | 60<br>29.0    | 10<br>4.8          | 10<br>4.8   |
|                       | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 163<br>58.8        | 83<br>30.0    | 14<br>5.1          | 17<br>6.1   |
|                       | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 432<br>60.9        | 181<br>25.5   | 46<br>6.5          | 50<br>7.1   |
|                       | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 33<br>58.9         | 20<br>35.7    | 2<br>3.6           | 1<br>1.8    |
|                       | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 388<br>54.1        | 243<br>33.9   | 38<br>5.3          | 48<br>6.7   |
| (SA)<br>従業員規模別        | F 7①   |                |                    |               |                    |             |
|                       | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 978<br>55.0        | 563<br>31.6   | 72<br>4.0          | 166<br>9.3  |
|                       | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,026<br>57.9      | 541<br>30.5   | 96<br>5.4          | 110<br>6.2  |
|                       | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 746<br>63.0        | 333<br>28.1   | 57<br>4.8          | 48<br>4.1   |
|                       | 300人以上   | 354<br>100.0   | 248<br>70.1        | 84<br>23.7    | 12<br>3.4          | 10<br>2.8   |
|                       | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0          | 1<br>25.0     | -                  | 2<br>50.0   |
| (SA)<br>定着状況          | F 10   |                |                    |               |                    |             |
|                       | よくなった  | 598<br>100.0   | 338<br>56.5        | 231<br>38.6   | 29<br>4.8          | -           |
|                       | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,735<br>58.6      | 1,056<br>35.7 | 164<br>5.5         | 7<br>0.2    |
|                       | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 895<br>77.3        | 215<br>18.6   | 44<br>3.8          | 4<br>0.3    |
|                       | 無回答  | 376<br>100.0   | 31<br>8.2          | 20<br>5.3     | -                  | 325<br>86.4 |
| (SA)<br>人材育成方針        | 問2   |                |                    |               |                    |             |
|                       | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 398<br>59.1        | 204<br>30.3   | 36<br>5.3          | 35<br>5.2   |
|                       | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,332<br>58.9      | 695<br>30.7   | 87<br>3.8          | 148<br>6.5  |
|                       | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 923<br>61.7        | 409<br>27.3   | 68<br>4.5          | 97<br>6.5   |
|                       | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 321<br>51.9        | 206<br>33.3   | 43<br>6.9          | 49<br>7.9   |
|                       | 無回答  | 43<br>100.0    | 25<br>58.1         | 8<br>18.6     | 3<br>7.0           | 7<br>16.3   |
| (SA)<br>果発人の取育り組み能力成開 | 問8   |                |                    |               |                    |             |
|                       | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 100<br>61.0        | 51<br>31.1    | 5<br>3.0           | 8<br>4.9    |
|                       | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,371<br>58.4      | 744<br>31.7   | 91<br>3.9          | 142<br>6.0  |
|                       | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,308<br>60.3      | 607<br>28.0   | 114<br>5.3         | 141<br>6.5  |
|                       | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 159<br>56.6        | 74<br>26.3    | 26<br>9.3          | 22<br>7.8   |
|                       | 無回答  | 131<br>100.0   | 61<br>46.6         | 46<br>35.1    | 1<br>0.8           | 23<br>17.6  |
| (SA)<br>比較生産性場合の3変年前と | 問11  |                |                    |               |                    |             |
|                       | 向上した   | 702<br>100.0   | 460<br>65.5        | 184<br>26.2   | 14<br>2.0          | 44<br>6.3   |
|                       | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,318<br>60.6      | 641<br>29.5   | 77<br>3.5          | 140<br>6.4  |
|                       | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 882<br>55.1        | 537<br>33.5   | 85<br>5.3          | 97<br>6.1   |
|                       | やや低下した   | 449<br>100.0   | 250<br>55.7        | 125<br>27.8   | 43<br>9.6          | 31<br>6.9   |
|                       | 低下した   | 105<br>100.0   | 56<br>53.3         | 22<br>21.0    | 17<br>16.2         | 10<br>9.5   |
|                       | 無回答  | 61<br>100.0    | 33<br>54.1         | 13<br>21.3    | 1<br>1.6           | 14<br>23.0  |
| (SA)<br>模労働生産性の比較同業同規 | 問12  |                |                    |               |                    |             |
|                       | 高い   | 190<br>100.0   | 115<br>60.5        | 61<br>32.1    | 2<br>1.1           | 12<br>6.3   |
|                       | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 744<br>60.0        | 388<br>31.3   | 36<br>2.9          | 71<br>5.7   |
|                       | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,246<br>58.1      | 683<br>31.8   | 78<br>3.6          | 139<br>6.5  |
|                       | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 715<br>59.5        | 322<br>26.8   | 84<br>7.0          | 81<br>6.7   |
|                       | 低い   | 189<br>100.0   | 105<br>55.6        | 37<br>19.6    | 35<br>18.5         | 12<br>6.3   |
|                       | 無回答  | 128<br>100.0   | 74<br>57.8         | 31<br>24.2    | 2<br>1.6           | 21<br>16.4  |
| (SA)<br>営業利益の変化       | F 12   |                |                    |               |                    |             |
|                       | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 637<br>69.8        | 254<br>27.9   | 19<br>2.1          | 2<br>0.2    |
|                       | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 590<br>65.7        | 274<br>30.5   | 33<br>3.7          | 1<br>0.1    |
|                       | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 736<br>59.6        | 441<br>35.7   | 55<br>4.5          | 2<br>0.2    |
|                       | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 307<br>59.8        | 161<br>31.4   | 45<br>8.8          | -           |
|                       | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 396<br>58.3        | 220<br>32.4   | 60<br>8.8          | 3<br>0.4    |
|                       | 無回答  | 858<br>100.0   | 333<br>38.8        | 172<br>20.0   | 25<br>2.9          | 328<br>38.2 |

|  |  | 従業員不足企業計       | 上募集時の賃金や労働条件の引き | 新卒採用の強化       | 中途採用の強化       | 女性<br>外国人など採用対象の拡大 | パートなど非正社員の活用 | 派遣など外部人材の活用   | 定年後再雇用者の活用    | 非正社員の正社員への登用 | 時間外労働や休日勤務を増やす | 社内人材の配置転換   | 人材育成・能力開発の強化 | 定年の廃止・延長や再雇用制度の充実 | 外部委託(アウトソーシング)を進める | 受注を調整する     | 納期を調整する     | 設備を拡充する     | 機械化・自動化を図る  | ICT(情報通信技術)を活用 | その他         | 無回答         |             |             |
|--|--|----------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|----------------|-------------|--------------|-------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 合計   |  | 2,999<br>100.0 | 814<br>27.1     | 1,391<br>46.4 | 1,984<br>66.2 | 717<br>23.9        | 829<br>27.6  | 1,267<br>42.2 | 1,452<br>48.4 | 571<br>19.0  | 780<br>26.0    | 519<br>17.3 | 619<br>20.6  | 355<br>11.8       | 450<br>15.0        | 287<br>9.6  | 355<br>11.8 | 499<br>16.6 | 739<br>24.6 | 177<br>5.9     | 27<br>0.9   | 8<br>0.3    |             |             |
| F3<br>業種<br>(SA)   | プラスチック製品製造業                                    | 324<br>100.0   | 96<br>29.6      | 133<br>42.3   | 215<br>66.4   | 83<br>26.8         | 110<br>34.0  | 165<br>50.9   | 136<br>42.0   | 73<br>22.5   | 84<br>25.9     | 59<br>18.2  | 58<br>17.9   | 39<br>12.0        | 42<br>13.0         | 18<br>5.6   | 25<br>7.7   | 49<br>15.1  | 93<br>28.7  | 16<br>4.9      | 1<br>0.3    | 1<br>0.3    |             |             |
|  | 鉄鋼業  | 123<br>100.0   | 37<br>30.1      | 52<br>42.3    | 86<br>69.9    | 33<br>26.8         | 26<br>21.1   | 38<br>30.9    | 68<br>55.3    | 18<br>14.6   | 41<br>33.3     | 26<br>21.1  | 21<br>17.1   | 15<br>12.2        | 15<br>12.2         | 14<br>11.4  | 19<br>15.4  | 17<br>13.8  | 25<br>20.3  | 6<br>4.9       | 4<br>3.3    | 4<br>3.0    | -           |             |
|  | 非鉄金属製造業  | 125<br>100.0   | 36<br>28.8      | 61<br>48.8    | 81<br>64.8    | 31<br>24.8         | 36<br>28.8   | 60<br>49.0    | 59<br>47.2    | 28<br>22.4   | 36<br>28.8     | 28<br>22.4  | 21<br>16.8   | 28<br>22.4        | 12<br>9.6          | 16<br>12.8  | 6<br>4.6    | 11<br>8.7   | 17<br>13.6  | 27<br>21.6     | 3<br>2.3    | 1<br>0.8    | -           |             |
|  | 金属製品製造業  | 787<br>100.0   | 239<br>30.4     | 364<br>46.3   | 504<br>64.0   | 200<br>25.4        | 218<br>27.7  | 299<br>38.0   | 379<br>48.2   | 144<br>18.3  | 194<br>24.7    | 129<br>16.4 | 159<br>20.2  | 199<br>25.5       | 95<br>12.2         | 95<br>12.2  | 107<br>13.6 | 107<br>13.6 | 176<br>22.3 | 211<br>26.8    | 42<br>5.3   | 6<br>0.8    | -           |             |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 132<br>100.0   | 36<br>27.3      | 73<br>55.3    | 95<br>72.0    | 31<br>23.1         | 27<br>18.2   | 43<br>32.6    | 72<br>54.5    | 21<br>15.9   | 31<br>23.5     | 30<br>22.7  | 32<br>24.2   | 12<br>9.1         | 14<br>10.6         | 14<br>10.6  | 12<br>9.1   | 21<br>15.9  | 26<br>20.5  | 34<br>25.8     | 9<br>6.8    | 9<br>7.0    | -           |             |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 365<br>100.0   | 86<br>23.6      | 194<br>53.2   | 261<br>71.5   | 67<br>18.4         | 67<br>18.4   | 115<br>31.5   | 186<br>51.0   | 45<br>12.3   | 87<br>23.8     | 52<br>14.2  | 52<br>14.2   | 85<br>23.3        | 71<br>19.5         | 71<br>19.5  | 39<br>10.7  | 50<br>13.7  | 60<br>16.4  | 71<br>19.5     | 18<br>4.9   | 3<br>0.8    | 1<br>0.3    |             |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 127<br>100.0   | 31<br>24.4      | 53<br>41.7    | 70<br>55.1    | 21<br>16.5         | 37<br>29.1   | 44<br>34.6    | 59<br>46.5    | 19<br>15.0   | 31<br>24.4     | 29<br>22.8  | 32<br>25.2   | 20<br>15.7        | 16<br>12.6         | 16<br>12.6  | 4<br>3.1    | 16<br>12.6  | 22<br>17.3  | 22<br>17.3     | 10<br>7.9   | 3<br>2.4    | 2<br>1.6    |             |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 163<br>100.0   | 42<br>25.8      | 72<br>44.2    | 118<br>72.4   | 32<br>19.6         | 57<br>35.0   | 89<br>54.6    | 67<br>41.1    | 40<br>24.5   | 46<br>28.2     | 30<br>18.4  | 30<br>18.4   | 17<br>10.4        | 20<br>12.3         | 20<br>12.3  | 19<br>11.7  | 24<br>14.7  | 22<br>13.5  | 33<br>20.2     | 8<br>4.9    | 1<br>0.6    | -           |             |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 432<br>100.0   | 96<br>22.2      | 186<br>43.1   | 281<br>65.0   | 68<br>15.7         | 139<br>32.2  | 205<br>47.5   | 208<br>48.1   | 79<br>18.3   | 107<br>24.8    | 66<br>15.3  | 88<br>20.4   | 41<br>9.5         | 92<br>21.3         | 92<br>21.3  | 42<br>9.7   | 51<br>11.8  | 60<br>13.9  | 102<br>23.6    | 38<br>8.8   | 6<br>1.4    | 2<br>0.5    |             |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 33<br>100.0    | 8<br>24.2       | 13<br>39.4    | 17<br>51.5    | 4<br>12.1          | 9<br>27.3    | 16<br>48.5    | 14<br>42.4    | 7<br>21.2    | 4<br>12.1      | 4<br>12.1   | 7<br>21.2    | 4<br>12.1         | 6<br>18.2          | 6<br>18.2   | 4<br>12.1   | 6<br>18.2   | 3<br>9.1    | 3<br>9.1       | 3<br>9.1    | 3<br>9.1    | -           |             |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 388<br>100.0   | 107<br>27.6     | 190<br>49.0   | 256<br>66.0   | 137<br>35.3        | 106<br>27.3  | 223<br>57.5   | 204<br>52.6   | 97<br>25.0   | 119<br>30.7    | 72<br>18.6  | 79<br>20.4   | 42<br>10.8        | 63<br>16.2         | 63<br>16.2  | 35<br>9.0   | 53<br>13.7  | 111<br>28.6 | 23<br>5.9      | 111<br>28.6 | 23<br>5.9   | 3<br>0.8    | 1<br>0.3    |
|  | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                          | ～49人           | 978<br>100.0    | 301<br>30.8   | 314<br>32.1   | 598<br>61.1        | 197<br>20.1  | 219<br>22.4   | 266<br>27.2   | 414<br>42.3  | 96<br>9.8      | 219<br>22.4 | 129<br>13.2  | 129<br>13.2       | 158<br>16.2        | 158<br>16.2 | 113<br>11.6 | 142<br>14.5 | 154<br>15.7 | 184<br>18.8    | 46<br>4.7   | 14<br>1.4   | 4<br>0.4    | 4<br>0.4    |
|  |  | 50人～99人        | 1,026<br>100.0  | 268<br>26.1   | 465<br>45.3   | 669<br>65.2        | 244<br>23.8  | 307<br>30.7   | 398<br>39.8   | 489<br>48.9  | 178<br>17.3    | 273<br>27.3 | 175<br>17.1  | 204<br>20.4       | 127<br>12.7        | 152<br>15.2 | 103<br>10.3 | 137<br>13.1 | 173<br>17.3 | 231<br>23.1    | 44<br>4.4   | 6<br>0.6    | 3<br>0.3    | 3<br>0.3    |
| 100人～299人  |  | 746<br>100.0   | 189<br>25.3     | 434<br>58.2   | 538<br>72.1   | 198<br>26.5        | 226<br>30.3  | 418<br>56.0   | 402<br>53.9   | 212<br>28.8  | 212<br>28.8    | 212<br>28.8 | 212<br>28.8  | 212<br>28.8       | 212<br>28.8        | 212<br>28.8 | 212<br>28.8 | 212<br>28.8 | 212<br>28.8 | 212<br>28.8    | 212<br>28.8 | 212<br>28.8 | 212<br>28.8 | 212<br>28.8 |
| 300人以上   |  | 248<br>100.0   | 56<br>22.6      | 178<br>71.8   | 179<br>72.2   | 78<br>31.5         | 69<br>27.8   | 175<br>70.6   | 134<br>54.0   | 92<br>37.1   | 68<br>27.4     | 68<br>27.4  | 68<br>27.4   | 68<br>27.4        | 68<br>27.4         | 68<br>27.4  | 68<br>27.4  | 68<br>27.4  | 68<br>27.4  | 68<br>27.4     | 68<br>27.4  | 68<br>27.4  | 68<br>27.4  | 68<br>27.4  |
| 無回答  |  | 1<br>100.0     | -               | -             | -             | -                  | -            | -             | -             | -            | -              | 1<br>100.0  | -            | -                 | -                  | -           | -           | -           | -           | -              | -           | -           | -           |             |
| F10<br>(SA)<br>変着状況の   | よくなった  | 338<br>100.0   | 101<br>29.9     | 178<br>52.7   | 231<br>68.3   | 71<br>21.0         | 91<br>26.9   | 119<br>35.2   | 168<br>49.7   | 71<br>21.0   | 77<br>22.8     | 62<br>18.3  | 104<br>30.8  | 39<br>11.5        | 50<br>14.8         | 32<br>9.5   | 49<br>14.5  | 83<br>24.6  | 100<br>29.6 | 35<br>9.6      | 3<br>0.9    | 2<br>0.6    | 2<br>0.6    |             |
|  | 変わらない  | 1,735<br>100.0 | 418<br>24.1     | 799<br>46.1   | 1,129<br>65.1 | 379<br>21.8        | 466<br>26.9  | 723<br>41.7   | 838<br>48.3   | 297<br>17.1  | 417<br>24.0    | 284<br>16.4 | 363<br>20.9  | 226<br>13.0       | 251<br>14.5        | 148<br>8.5  | 178<br>10.3 | 284<br>16.4 | 420<br>24.2 | 102<br>5.9     | 16<br>0.9   | 4<br>0.2    | 4<br>0.2    |             |
|  | 悪くなった  | 895<br>100.0   | 291<br>32.5     | 397<br>44.4   | 607<br>67.8   | 261<br>29.2        | 263<br>29.4  | 421<br>47.0   | 437<br>48.8   | 197<br>22.0  | 279<br>31.2    | 167<br>18.7 | 143<br>16.0  | 86<br>9.6         | 144<br>16.1        | 105<br>11.7 | 124<br>13.9 | 129<br>14.4 | 211<br>23.6 | 39<br>4.4      | 8<br>0.9    | 2<br>0.2    | 2<br>0.2    |             |
|  | 無回答  | 31<br>100.0    | 4<br>12.9       | 17<br>54.8    | 17<br>54.8    | 6<br>19.4          | 9<br>29.0    | 9<br>29.0     | 9<br>29.0     | 9<br>29.0    | 9<br>29.0      | 9<br>29.0   | 9<br>29.0    | 9<br>29.0         | 9<br>29.0          | 9<br>29.0   | 9<br>29.0   | 9<br>29.0   | 9<br>29.0   | 9<br>29.0      | 9<br>29.0   | 9<br>29.0   | 9<br>29.0   |             |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 398<br>100.0   | 110<br>27.6     | 233<br>58.5   | 277<br>69.6   | 99<br>24.9         | 111<br>27.9  | 159<br>39.9   | 190<br>47.7   | 81<br>20.6   | 86<br>21.6     | 73<br>18.3  | 127<br>31.9  | 51<br>12.8        | 53<br>13.3         | 38<br>9.5   | 45<br>11.3  | 67<br>16.8  | 106<br>26.6 | 42<br>10.6     | 8<br>2.0    | 8<br>2.0    | 8<br>2.0    |             |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 1,332<br>100.0 | 372<br>27.9     | 655<br>49.2   | 898<br>67.4   | 338<br>25.4        | 378<br>28.4  | 587<br>44.1   | 645<br>48.4   | 327<br>19.9  | 344<br>25.3    | 244<br>18.3 | 348<br>26.1  | 156<br>11.7       | 208<br>15.6        | 136<br>10.2 | 148<br>11.1 | 185<br>13.8 | 273<br>20.5 | 90<br>6.8      | 7<br>0.5    | 3<br>0.2    | 3<br>0.2    |             |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 923<br>100.0   | 260<br>28.2     | 478<br>51.0   | 591<br>64.0   | 214<br>23.2        | 255<br>27.6  | 403<br>43.7   | 461<br>49.9   | 176<br>19.1  | 257<br>27.8    | 138<br>15.0 | 117<br>12.7  | 111<br>12.0       | 140<br>15.2        | 80<br>8.7   | 120<br>13.0 | 139<br>15.1 | 211<br>22.9 | 37<br>4.0      | 8<br>0.9    | 5<br>0.5    | 5<br>0.5    |             |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 321<br>100.0   | 66<br>20.6      | 112<br>34.9   | 203<br>63.2   | 60<br>18.7         | 75<br>23.4   | 108<br>33.6   | 145<br>45.2   | 47<br>14.6   | 96<br>29.9     | 59<br>18.4  | 21<br>6.5    | 33<br>10.3        | 46<br>14.3         | 29<br>9.0   | 39<br>12.1  | 36<br>11.2  | 55<br>17.1  | 7<br>2.2       | 4<br>1.2    | 4<br>1.2    | 4<br>1.2    |             |
|  | 無回答  | 25<br>100.0    | 6<br>24.0       | 13<br>52.0    | 15<br>60.0    | 6<br>24.0          | 10<br>40.0   | 10<br>40.0    | 11<br>44.0    | 2<br>8.0     | 4<br>16.0      | 5<br>20.0   | 6<br>24.0    | 6<br>24.0         | 6<br>24.0          | 6<br>24.0   | 6<br>24.0   | 6<br>24.0   | 6<br>24.0   | 6<br>24.0      | 6<br>24.0   | 6<br>24.0   | 6<br>24.0   |             |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の<br>育成<br>組み<br>込み<br>成果<br>成開             | 成果があがっている                                      | 100<br>100.0   | 31<br>28.5      | 60<br>51.0    | 67<br>67.8    | 34<br>33.7         | 31<br>27.8   | 41<br>35.8    | 41<br>36.0    | 19<br>17.0   | 19<br>17.0     | 11<br>10.0  | 40<br>11.0   | 11<br>16.0        | 16<br>13.0         | 15<br>15.0  | 24<br>24.0  | 30<br>30.0  | 12<br>12.0  | 30<br>30.0     | 12<br>12.0  | 30<br>30.0  | 12<br>12.0  |             |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 1,371<br>100.0 | 391<br>28.5     | 699<br>51.0   | 930<br>67.8   | 325<br>23.7        | 381<br>27.8  | 601<br>43.8   | 680<br>49.6   | 210<br>15.3  | 263<br>19.1    | 360<br>26.2 | 358<br>26.1  | 181<br>13.2       | 215<br>15.7        | 124<br>9.0  | 151<br>11.0 | 275<br>20.1 | 383<br>27.9 | 102<br>7.4     | 10<br>0.7   | 4<br>0.3    | 4<br>0.3    |             |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 1,308<br>100.0 | 324<br>24.8     | 558<br>42.7   | 856<br>65.4   | 308<br>23.5        | 348<br>26.6  | 552<br>42.4   | 633<br>48.4   | 237<br>18.1  | 347<br>26.5    | 214<br>16.4 | 199<br>15.2  | 188<br>14.4       | 126<br>9.6         | 188<br>14.4 | 126<br>9.6  | 178<br>13.6 | 287<br>21.9 | 57<br>4.4      | 13<br>1.0   | 3<br>0.2    | 3<br>0.2    |             |
|  | 成果があがっていない                                     | 159<br>100.0   | 48<br>30.2      | 50<br>31.4    | 89<br>56.0    | 34<br>21.4         | 49<br>30.8   | 64<br>37.7    | 64<br>40.3    | 20<br>12.6   | 25<br>16.2     | 11<br>7.2   | 11<br>7.2    | 11<br>7.2         | 11<br>7.2          | 11<br>7.2   | 11<br>7.2   | 11<br>7.2   | 11<br>7.2   | 11<br>7.2      | 11<br>7.2   | 11<br>7.2   | 11<br>7.2   |             |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 20<br>32.8      | 24<br>39.3    | 42<br>68.9    | 16<br>26.2         | 20<br>32.8   | 20<br>32.8    | 34<br>55.7    | 7<br>11.5    | 14<br>23.0     | 7<br>11.5   | 7<br>11.5    | 7<br>11.5         | 7<br>11.5          | 7<br>11.5   | 7<br>11.5   | 7<br>11.5   | 7<br>11.5   | 7<br>11.5      | 7<br>11.5   | 7<br>11.5   | 7<br>11.5   |             |
| 問11<br>(SA)<br>比較<br>労働<br>した<br>生産<br>場合<br>の3<br>年前と<br>変化 | 向上した   | 460<br>100.0   | 133<br>28.9     | 234<br>50.9   | 313<br>68.0   | 131<br>28.5        | 127<br>27.6  | 182<br>39.6   | 198<br>43.0   | 88<br>19.1   | 136<br>29.6    | 81<br>17.6  | 120<br>26.1  | 60<br>13.0        | 69<br>15.0         | 56<br>12.2  | 56<br>12.2  | 153<br>33.3 | 153<br>33.3 | 45<br>9.8      | 6<br>1.3    | 2<br>0.4    | 2<br>0.4    |             |
|  | やや向上した   | 1,318<br>100.0 | 394<br>29.9     | 657<br>49.8   | 891<br>67.6   | 347<br>26.3        | 394<br>29.9  | 595<br>45.1   | 670<br>50.8   | 272<br>20.6  | 321<br>24.4    | 224<br>17.0 | 297<br>22.5  | 163<br>12.4       | 204<br>15.5        | 124<br>9.4  | 147<br>11.2 | 257<br>19.5 | 383<br>29.1 | 90<br>6.8      | 12<br>0.9   | 3<br>0.2    | 3<br>0.2    |             |
|  | 変わらない  | 882<br>100.0   | 189<br>21.4     | 362<br>41.0   | 577<br>65.4   | 173<br>19.6        | 207<br>23.5  | 353<br>40.0   | 433<br>49.1   | 149<br>16.9  | 222<br>25.2    | 152<br>17.2 | 192<br>21.8  | 127<br>14.1       | 124<br>14.1        | 77<br>10.3  | 102<br>13.1 | 148<br>16.8 | 31<br>3.5   | 5<br>0.6       | 1<br>0.1    | 1<br>0.1    | 1<br>0.1    |             |
|  | やや低下した   | 250<br>100.0   | 71<br>28.4      | 108<br>43.2   | 156<br>62.4   | 51<br>20.4         | 76<br>30.4   | 102<br>40.8   | 115<br>46.0   | 47<br>18.8   | 77<br>30.8     | 48<br>19.2  | 50<br>20.0   | 30<br>12.0        | 39<br>15.6         | 29<br>11.6  | 29<br>11.6  | 26<br>15.6  | 45<br>18.0  | 10<br>4.0      | 3<br>1.2    | 3<br>1.2    | 3<br>1.2    |             |
|  | 低下した   | 56<br>100.0    | 18<br>32.1      | 19<br>33.9    | 29<br>51.8    | 10<br>17.9         | 13<br>23.2   | 22<br>39.3    | 22<br>39.3    | 9<br>16.1    | 12<br>21.4     | 6<br>10.7   | 6<br>10.7    | 6<br>10.7         | 6<br>10.7          | 6<br>10.7   | 6<br>10.7   | 6<br>10.7   | 6<br>10.7   | 6<br>10.7      | 6<br>10.7   | 6<br>10.7   | 6<br>10.7   |             |
|  | 無回答  | 33<br>100.0    | 9<br>27.3       | 11<br>33.3    | 18<br>54.5    | 5<br>15.2          | 12<br>36.4   | 14<br>39.4    | 14<br>42.4    | 6<br>18.2    |                |             |              |                   |                    |             |             |             |             |                |             |             |             |             |

|                              |  | 従業員不足企業計       | 有効回答数         | 選択個数        | 平均    |
|------------------------------|--|----------------|---------------|-------------|-------|
| 合計                           |  | 2,999<br>100.0 | 2,991<br>99.7 | 13,832      | 4.6   |
| F 3<br>業種<br>(S A)           | プラスチック製品製造業                                    | 324<br>100.0   | 323<br>99.7   | 1,495       | 4.6   |
|                              | 鉄鋼業  | 123<br>100.0   | 123<br>100.0  | 561         | 4.6   |
|                              | 非鉄金属製造業  | 125<br>100.0   | 125<br>100.0  | 588         | 4.7   |
|                              | 金属製品製造業  | 787<br>100.0   | 787<br>100.0  | 3,639       | 4.6   |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 132<br>100.0   | 132<br>100.0  | 637         | 4.8   |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 365<br>100.0   | 364<br>99.7   | 1,611       | 4.4   |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 127<br>100.0   | 125<br>98.4   | 537         | 4.3   |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 163<br>100.0   | 162<br>99.4   | 767         | 4.7   |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 432<br>100.0   | 430<br>99.5   | 1,925       | 4.5   |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 33<br>100.0    | 33<br>100.0   | 130         | 3.9   |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 388<br>100.0   | 387<br>99.7   | 1,942       | 5.0   |
|                              | F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別                        | ～49人           | 978<br>100.0  | 974<br>99.6 | 3,870 |
| 50人～99人                      |  | 1,026<br>100.0 | 1,023<br>99.7 | 4,710       | 4.6   |
| 100人～299人                    |  | 746<br>100.0   | 745<br>99.9   | 3,834       | 5.1   |
| 300人以上                       |  | 248<br>100.0   | 248<br>100.0  | 1,415       | 5.7   |
| 無回答                          |  | 1<br>100.0     | 1<br>100.0    | 3           | 3.0   |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の       | よくなった  | 338<br>100.0   | 336<br>99.4   | 1,664       | 5.0   |
|                              | 変わらない  | 1,735<br>100.0 | 1,731<br>99.8 | 7,738       | 4.5   |
|                              | 悪くなった  | 895<br>100.0   | 893<br>99.8   | 4,309       | 4.8   |
|                              | 無回答  | 31<br>100.0    | 31<br>100.0   | 121         | 3.9   |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 398<br>100.0   | 398<br>100.0  | 1,956       | 4.9   |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 1,332<br>100.0 | 1,329<br>99.8 | 6,426       | 4.8   |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 923<br>100.0   | 918<br>99.5   | 4,096       | 4.5   |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 321<br>100.0   | 321<br>100.0  | 1,241       | 3.9   |
|                              | 無回答  | 25<br>100.0    | 25<br>100.0   | 113         | 4.5   |
| 問8<br>(S A)<br>果発人材の取組み成果の力成 | 成果があがっている                                      | 100<br>100.0   | 100<br>100.0  | 508         | 5.1   |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 1,371<br>100.0 | 1,367<br>99.7 | 6,716       | 4.9   |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 1,308<br>100.0 | 1,305<br>99.8 | 5,722       | 4.4   |
|                              | 成果があがっていない                                     | 159<br>100.0   | 158<br>99.4   | 606         | 3.8   |
|                              | 無回答  | 61<br>100.0    | 61<br>100.0   | 280         | 4.6   |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の変化前と | 向上した   | 460<br>100.0   | 458<br>99.6   | 2,299       | 5.0   |
|                              | やや向上した   | 1,318<br>100.0 | 1,315<br>99.8 | 6,442       | 4.9   |
|                              | 変わらない  | 882<br>100.0   | 881<br>99.9   | 3,625       | 4.1   |
|                              | やや低下した   | 250<br>100.0   | 249<br>99.6   | 1,122       | 4.5   |
|                              | 低下した   | 56<br>100.0    | 55<br>98.2    | 210         | 3.8   |
|                              | 無回答  | 33<br>100.0    | 33<br>100.0   | 134         | 4.1   |
| 問12<br>(S A)<br>横労働生産性との比較同規 | 高い   | 115<br>100.0   | 114<br>99.1   | 495         | 4.3   |
|                              | やや高い   | 744<br>100.0   | 742<br>99.7   | 3,530       | 4.8   |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 1,246<br>100.0 | 1,245<br>99.9 | 5,776       | 4.6   |
|                              | やや低い   | 715<br>100.0   | 711<br>99.4   | 3,266       | 4.6   |
|                              | 低い   | 105<br>100.0   | 105<br>100.0  | 457         | 4.4   |
|                              | 無回答  | 74<br>100.0    | 74<br>100.0   | 308         | 4.2   |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化     | 大幅に増加 (15%以上)                                  | 637<br>100.0   | 637<br>100.0  | 3,133       | 4.9   |
|                              | 増加 (5%以上15%未満)                                 | 590<br>100.0   | 589<br>99.8   | 2,716       | 4.6   |
|                              | ほぼ横ばい (5%未満の増減)                                | 736<br>100.0   | 732<br>99.5   | 3,316       | 4.5   |
|                              | 減少 (5%以上15%未満)                                 | 307<br>100.0   | 305<br>99.3   | 1,382       | 4.5   |
|                              | 大幅に減少 (15%以上)                                  | 396<br>100.0   | 395<br>99.7   | 1,833       | 4.6   |
|                              | 無回答  | 333<br>100.0   | 333<br>100.0  | 1,452       | 4.4   |

|  | 合計   | 1<br>億円未<br>満  | 1<br>億円<br>～<br>5<br>億円未<br>満 | 5<br>億円<br>～<br>1<br>0<br>億円未<br>満 | 1<br>0<br>億円<br>～<br>3<br>0<br>億円未<br>満 | 3<br>0<br>億円<br>以上 | 無<br>回<br>答 |            |           |
|--|--|----------------|-------------------------------|------------------------------------|---|--------------------|-------------|------------|-----------|
| 合計   | 5,094<br>100.0                                 | 164<br>3.2     | 833<br>16.4                   | 1,263<br>24.8                      | 1,681<br>33.0                           | 1,070<br>21.0      | 83<br>1.6   |            |           |
| F3<br>業<br>種<br>(S<br>A)   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 20<br>3.8                     | 74<br>13.9                         | 130<br>24.4                             | 205<br>38.5        | 97<br>18.2  | 6<br>1.1   |           |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 6<br>2.9                      | 18<br>8.7                          | 34<br>16.4                              | 76<br>36.7         | 71<br>34.3  | 2<br>1.0   |           |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 5<br>2.3                      | 34<br>15.9                         | 55<br>25.7                              | 56<br>26.2         | 62<br>29.0  | 2<br>0.9   |           |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 43<br>3.1                     | 259<br>18.7                        | 423<br>30.5                             | 451<br>32.6        | 193<br>13.9 | 16<br>1.2  |           |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 8<br>3.8                      | 32<br>15.0                         | 43<br>20.2                              | 77<br>36.2         | 51<br>23.9  | 2<br>0.9   |           |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 18<br>3.1                     | 76<br>13.2                         | 164<br>28.4                             | 220<br>38.1        | 91<br>15.8  | 8<br>1.4   |           |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 2<br>1.0                      | 36<br>17.4                         | 54<br>26.1                              | 76<br>36.7         | 34<br>16.4  | 5<br>2.4   |           |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 17<br>6.1                     | 50<br>18.1                         | 56<br>20.2                              | 64<br>23.1         | 73<br>26.4  | 17<br>6.1  |           |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 20<br>2.8                     | 138<br>19.5                        | 170<br>24.0                             | 215<br>30.3        | 158<br>22.3 | 8<br>1.1   |           |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 2<br>3.6                      | 21<br>37.5                         | 10<br>17.9                              | 18<br>32.1         | 5<br>8.9    | -<br>-     |           |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 23<br>3.2                     | 95<br>13.2                         | 124<br>17.3                             | 223<br>31.1        | 235<br>32.8 | 17<br>2.4  |           |
|  | F7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別  | ～49人           | 1,779<br>100.0                | 69<br>3.9                          | 628<br>35.3                             | 705<br>39.6        | 325<br>18.3 | 32<br>1.8  | 20<br>1.1 |
|  |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0                | 51<br>2.9                          | 163<br>9.2                              | 509<br>28.7        | 896<br>50.5 | 131<br>7.4 | 23<br>1.3 |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 40<br>3.4                     | 34<br>2.9                          | 45<br>3.8                               | 448<br>37.8        | 591<br>49.9 | 26<br>2.2  |           |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 4<br>1.1                      | 8<br>2.3                           | 3<br>0.8                                | 12<br>3.4          | 316<br>89.3 | 11<br>3.1  |           |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | -<br>-                        | -<br>-                             | 1<br>25.0                               | -<br>-             | -<br>-      | 3<br>75.0  |           |
| F10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の   |  | よくなった          | 598<br>100.0                  | 20<br>3.3                          | 92<br>15.4                              | 165<br>27.6        | 213<br>35.6 | 98<br>16.4 | 10<br>1.7 |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 94<br>3.2                     | 444<br>15.0                        | 707<br>23.9                             | 982<br>33.2        | 694<br>23.4 | 41<br>1.4  |           |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 49<br>4.2                     | 210<br>18.1                        | 278<br>24.0                             | 375<br>32.4        | 224<br>19.3 | 22<br>1.9  |           |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 1<br>0.3                      | 87<br>23.1                         | 113<br>30.1                             | 111<br>29.5        | 54<br>14.4  | 10<br>2.7  |           |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針   | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 25<br>3.7                     | 91<br>13.5                         | 156<br>23.2                             | 218<br>32.4        | 171<br>25.4 | 12<br>1.8  |           |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 69<br>3.1                     | 331<br>14.6                        | 577<br>25.5                             | 724<br>32.0        | 526<br>23.3 | 35<br>1.5  |           |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 44<br>2.9                     | 255<br>17.0                        | 370<br>24.7                             | 521<br>34.8        | 283<br>18.9 | 24<br>1.6  |           |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 26<br>4.2                     | 145<br>23.4                        | 148<br>23.9                             | 206<br>33.3        | 82<br>13.2  | 12<br>1.9  |           |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | -<br>-                        | 11<br>25.6                         | 12<br>27.9                              | 12<br>27.9         | 8<br>18.6   | -<br>-     |           |
| 問8<br>(S<br>A)<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>取<br>育<br>成<br>組<br>み<br>・<br>能<br>力<br>成<br>開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 4<br>2.4                      | 26<br>15.9                         | 54<br>32.9                              | 45<br>27.4         | 31<br>18.9  | 4<br>2.4   |           |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 80<br>3.4                     | 345<br>14.7                        | 551<br>23.5                             | 783<br>33.3        | 555<br>23.6 | 34<br>1.4  |           |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 63<br>2.9                     | 358<br>16.5                        | 544<br>25.1                             | 735<br>33.9        | 434<br>20.0 | 36<br>1.7  |           |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 13<br>4.6                     | 76<br>27.0                         | 77<br>27.4                              | 77<br>27.4         | 31<br>11.0  | 7<br>2.5   |           |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 4<br>3.1                      | 28<br>21.4                         | 37<br>28.2                              | 41<br>31.3         | 19<br>14.5  | 2<br>1.5   |           |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>勞<br>働<br>し<br>た<br>生<br>産<br>性<br>合<br>の<br>3<br>年<br>化<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 18<br>2.6                     | 98<br>14.0                         | 187<br>26.6                             | 236<br>33.6        | 152<br>21.7 | 11<br>1.6  |           |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 84<br>3.9                     | 338<br>15.5                        | 523<br>24.0                             | 724<br>33.3        | 475<br>21.8 | 32<br>1.5  |           |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 42<br>2.6                     | 256<br>16.0                        | 395<br>24.7                             | 526<br>32.9        | 349<br>21.8 | 33<br>2.1  |           |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 15<br>3.3                     | 95<br>21.2                         | 120<br>26.7                             | 146<br>32.5        | 68<br>15.1  | 5<br>1.1   |           |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 4<br>3.8                      | 26<br>24.8                         | 24<br>22.9                              | 35<br>33.3         | 14<br>13.3  | 2<br>1.9   |           |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 1<br>1.6                      | 20<br>32.8                         | 14<br>23.0                              | 14<br>23.0         | 12<br>19.7  | -<br>-     |           |
| 問12<br>(S<br>A)<br>模<br>勞<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>比<br>較<br>同<br>規                     | 高い   | 190<br>100.0   | 3<br>1.6                      | 26<br>13.7                         | 60<br>31.6                              | 64<br>33.7         | 34<br>17.9  | 3<br>1.6   |           |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 35<br>2.8                     | 186<br>15.0                        | 326<br>26.3                             | 445<br>35.9        | 235<br>19.0 | 12<br>1.0  |           |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 67<br>3.1                     | 337<br>15.7                        | 500<br>23.3                             | 712<br>33.2        | 484<br>22.6 | 46<br>2.1  |           |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 48<br>4.0                     | 204<br>17.0                        | 290<br>24.1                             | 384<br>31.9        | 261<br>21.7 | 15<br>1.2  |           |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 8<br>4.2                      | 45<br>23.8                         | 56<br>29.6                              | 45<br>23.8         | 30<br>15.9  | 5<br>2.6   |           |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 3<br>2.3                      | 35<br>27.3                         | 31<br>24.2                              | 31<br>24.2         | 26<br>20.3  | 2<br>1.6   |           |
| F12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化   | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 31<br>3.4                     | 100<br>11.0                        | 213<br>23.4                             | 328<br>36.0        | 237<br>26.0 | 3<br>0.3   |           |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 34<br>3.8                     | 128<br>14.3                        | 223<br>24.8                             | 323<br>36.0        | 181<br>20.2 | 9<br>1.0   |           |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 35<br>2.8                     | 222<br>18.0                        | 293<br>23.7                             | 426<br>34.5        | 238<br>19.3 | 20<br>1.6  |           |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 20<br>3.9                     | 102<br>19.9                        | 137<br>26.7                             | 136<br>26.5        | 116<br>22.6 | 2<br>0.4   |           |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 26<br>3.8                     | 129<br>19.0                        | 184<br>27.1                             | 211<br>31.1        | 125<br>18.4 | 4<br>0.6   |           |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 18<br>2.1                     | 152<br>17.7                        | 213<br>24.8                             | 257<br>30.0        | 173<br>20.2 | 45<br>5.2  |           |

|                                 |  | 合計             | 有効<br>回答数     | 積算<br>数       | 平均          | 中央<br>値     | 最小<br>値     | 最大<br>値     |
|---------------------------------|--|----------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0 | 5,011<br>98.4 | 3,283,571,971 | 655,272.8   | 112,661.0   | 535         | 332,599,200 |
| F 3<br>業種<br>(S A)              | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 526<br>98.9   | 126,402,747   | 240,309.4   | 120,580.0   | 536         | 6,862,900   |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 205<br>99.0   | 167,273,541   | 815,968.5   | 190,895.0   | 700         | 56,000,000  |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 212<br>99.1   | 113,900,547   | 537,266.7   | 127,445.5   | 991         | 28,144,830  |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,369<br>98.8 | 388,044,376   | 283,451.0   | 93,193.0    | 572         | 33,025,600  |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 211<br>99.1   | 68,743,609    | 325,799.1   | 130,000.0   | 615         | 14,982,900  |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 569<br>98.6   | 153,208,872   | 269,259.9   | 110,000.0   | 583         | 11,956,100  |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 202<br>97.6   | 72,462,576    | 358,725.6   | 116,287.0   | 569         | 11,410,100  |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 260<br>93.9   | 185,450,620   | 713,271.6   | 108,960.5   | 672         | 55,414,400  |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 701<br>98.9   | 718,888,379   | 1,025,518.4 | 107,790.0   | 535         | 97,490,000  |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 56<br>100.0   | 67,135,702    | 1,198,851.8 | 81,640.5    | 941         | 45,162,700  |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 700<br>97.6   | 1,222,061,002 | 1,745,801.4 | 151,267.5   | 723         | 332,599,200 |
| F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別         | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,759<br>98.9 | 136,465,739   | 77,581.4    | 59,000.0    | 536         | 2,110,000   |
|                                 | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,750<br>98.7 | 272,451,633   | 155,686.6   | 115,000.0   | 535         | 9,976,000   |
|                                 | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 1,158<br>97.8 | 502,623,755   | 434,044.7   | 300,163.0   | 598         | 5,865,229   |
|                                 | 300人以上   | 354<br>100.0   | 343<br>96.9   | 2,371,942,644 | 6,915,284.7 | 1,384,370.0 | 2,641       | 332,599,200 |
|                                 | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0     | 88,200        | 88,200.0    | 88,200.0    | 88,200      | 88,200      |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の          | よくなった  | 598<br>100.0   | 588<br>98.3   | 210,063,702   | 357,251.2   | 104,322.5   | 630         | 37,290,000  |
|                                 | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,921<br>98.6 | 2,313,529,141 | 792,033.3   | 120,000.0   | 535         | 332,599,200 |
|                                 | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 1,136<br>98.1 | 610,061,474   | 537,025.9   | 106,275.5   | 569         | 97,490,000  |
|                                 | 無回答  | 376<br>100.0   | 366<br>97.3   | 149,917,654   | 409,611.1   | 87,894.5    | 5,767       | 55,240,300  |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 661<br>98.2   | 875,957,629   | 1,325,200.6 | 129,381.0   | 569         | 171,200,000 |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 2,227<br>98.5 | 1,877,700,424 | 843,152.4   | 116,400.0   | 535         | 332,599,200 |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,473<br>98.4 | 384,443,113   | 260,993.3   | 110,000.0   | 597         | 21,283,760  |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 607<br>98.1   | 135,769,652   | 223,673.2   | 90,123.0    | 572         | 8,183,400   |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0    | 43<br>100.0   | 9,701,153     | 225,608.2   | 95,000.0    | 10,200      | 1,250,000   |
|                                 | 問8<br>(S A)<br>果発人の育成・能力成開                     | 164<br>100.0   | 160<br>97.6   | 202,975,806   | 1,268,598.8 | 92,807.0    | 630         | 97,490,000  |
| ある程度成果があがっている                   | 2,348<br>100.0                                 | 2,314<br>98.6  | 2,277,953,216 | 984,422.3     | 120,900.0   | 536         | 332,599,200 |             |
| あまり成果があがっていない                   | 2,170<br>100.0                                 | 2,134<br>98.3  | 707,159,810   | 331,377.6     | 114,100.0   | 535         | 55,240,300  |             |
| 成果があがっていない                      | 281<br>100.0                                   | 274<br>97.5    | 52,260,672    | 190,732.4     | 76,967.0    | 615         | 6,882,091   |             |
| 無回答                             | 131<br>100.0                                   | 129<br>98.5    | 43,222,467    | 335,057.9     | 94,148.0    | 2,180       | 11,410,100  |             |
| 問11<br>(S A)<br>比労働生産性<br>の3年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 691<br>98.4   | 389,292,302   | 563,375.3   | 115,303.0   | 620         | 83,776,500  |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 2,144<br>98.5 | 1,600,289,321 | 746,403.6   | 116,052.5   | 536         | 332,599,200 |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,568<br>97.9 | 1,031,995,262 | 658,160.2   | 115,811.0   | 535         | 151,883,000 |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 444<br>98.9   | 122,255,386   | 275,350.0   | 93,893.5    | 569         | 24,065,200  |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 103<br>98.1   | 29,065,375    | 282,188.1   | 95,000.0    | 4,545       | 6,882,091   |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 61<br>100.0   | 110,674,325   | 1,814,333.2 | 70,000.0    | 8,327       | 95,500,000  |
|                                 | 問12<br>(S A)<br>他社との比較<br>業同規                  | 高い             | 190<br>100.0  | 187<br>98.4   | 60,768,367  | 324,964.5   | 103,491.0   | 3,623       |
| やや高い                            | 1,239<br>100.0                                 | 1,227<br>99.0  | 776,705,760   | 633,012.0     | 114,097.0   | 598         | 332,599,200 |             |
| 他社と同じくらい                        | 2,146<br>100.0                                 | 2,100<br>97.9  | 1,552,825,602 | 739,440.8     | 119,410.0   | 535         | 171,200,000 |             |
| やや低い                            | 1,202<br>100.0                                 | 1,187<br>98.8  | 760,067,012   | 640,326.0     | 110,000.0   | 536         | 97,490,000  |             |
| 低い                              | 189<br>100.0                                   | 184<br>97.4    | 43,825,842    | 238,183.9     | 82,000.0    | 615         | 6,882,091   |             |
| 無回答                             | 128<br>100.0                                   | 126<br>98.4    | 89,379,388    | 709,360.2     | 90,381.5    | 630         | 55,240,300  |             |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の<br>変化    | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 909<br>99.7   | 762,711,460   | 839,066.5   | 133,020.0   | 572         | 332,599,200 |
|                                 | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 889<br>99.0   | 345,330,437   | 388,448.2   | 113,198.0   | 535         | 83,776,500  |
|                                 | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 1,214<br>98.4 | 457,204,730   | 376,610.2   | 110,005.0   | 598         | 56,000,000  |
|                                 | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 511<br>99.6   | 504,248,220   | 986,787.1   | 98,000.0    | 569         | 171,200,000 |
|                                 | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 675<br>99.4   | 722,587,966   | 1,070,500.7 | 98,633.0    | 883         | 151,883,000 |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 813<br>94.8   | 491,489,158   | 604,537.7   | 106,500.0   | 583         | 97,490,000  |

|                             |   | 合計             | 大幅に増加<br>(15%以上) | 増加<br>(5%以上15%未満) | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減) | 減少<br>(5%以上15%未満) | 大幅に減少<br>(15%以上) | 無回答         |
|-----------------------------|---|----------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------|
| 合計                          |   | 5,094<br>100.0 | 601<br>11.8      | 1,135<br>22.3     | 1,595<br>31.3      | 722<br>14.2       | 334<br>6.6       | 707<br>13.9 |
| F3<br>業種<br>(SA)            | プラスチック製品製造業                                     | 532<br>100.0   | 56<br>10.5       | 109<br>20.5       | 185<br>34.8        | 82<br>15.4        | 31<br>5.8        | 69<br>13.0  |
|                             | 鉄鋼業   | 207<br>100.0   | 16<br>7.7        | 37<br>17.9        | 67<br>32.4         | 41<br>19.8        | 22<br>10.6       | 24<br>11.6  |
|                             | 非鉄金属製造業   | 214<br>100.0   | 19<br>8.9        | 47<br>22.0        | 62<br>29.0         | 40<br>18.7        | 15<br>7.0        | 31<br>14.5  |
|                             | 金属製品製造業   | 1,385<br>100.0 | 143<br>10.3      | 315<br>22.7       | 427<br>30.8        | 209<br>15.1       | 74<br>5.3        | 217<br>15.7 |
|                             | はん用機械器具製造業                                      | 213<br>100.0   | 21<br>9.9        | 56<br>26.3        | 73<br>34.3         | 32<br>15.0        | 9<br>4.2         | 22<br>10.3  |
|                             | 生産用機械器具製造業                                      | 577<br>100.0   | 109<br>18.9      | 137<br>23.7       | 173<br>30.0        | 55<br>9.5         | 28<br>4.9        | 75<br>13.0  |
|                             | 業務用機械器具製造業                                      | 207<br>100.0   | 22<br>10.6       | 52<br>25.1        | 78<br>37.7         | 22<br>10.6        | 9<br>4.3         | 24<br>11.6  |
|                             | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                               | 277<br>100.0   | 41<br>14.8       | 59<br>21.3        | 74<br>26.7         | 31<br>11.2        | 25<br>9.0        | 47<br>17.0  |
|                             | 電気機械器具製造業                                       | 709<br>100.0   | 88<br>12.4       | 149<br>21.0       | 213<br>30.0        | 105<br>14.8       | 70<br>9.9        | 84<br>11.8  |
|                             | 情報通信機械器具製造業                                     | 56<br>100.0    | 6<br>10.7        | 9<br>16.1         | 22<br>39.3         | 5<br>8.9          | 4<br>7.1         | 10<br>17.9  |
|                             | 輸送用機械器具製造業                                      | 717<br>100.0   | 80<br>11.2       | 165<br>23.0       | 221<br>30.8        | 100<br>13.9       | 47<br>6.6        | 104<br>14.5 |
| F7①<br>(SA)<br>従業員規模別       | ～49人  | 1,779<br>100.0 | 187<br>10.5      | 397<br>22.3       | 518<br>29.1        | 267<br>15.0       | 131<br>7.4       | 279<br>15.7 |
|                             | 50人～99人   | 1,773<br>100.0 | 219<br>12.4      | 396<br>22.3       | 565<br>31.9        | 238<br>13.4       | 116<br>6.5       | 239<br>13.5 |
|                             | 100人～299人                                       | 1,184<br>100.0 | 154<br>13.0      | 262<br>22.1       | 389<br>32.9        | 160<br>13.5       | 72<br>6.1        | 147<br>12.4 |
|                             | 300人以上  | 354<br>100.0   | 39<br>11.0       | 80<br>22.6        | 123<br>34.7        | 57<br>16.1        | 15<br>4.2        | 40<br>11.3  |
|                             | 無回答   | 4<br>100.0     | 2<br>50.0        | -                 | -                  | -                 | -                | 2<br>50.0   |
|                             | F10<br>(SA)<br>変着状況の                            | よくなった          | 598<br>100.0     | 116<br>19.4       | 176<br>29.4        | 174<br>29.1       | 62<br>10.4       | 21<br>3.5   |
| 変わらない                       | 2,962<br>100.0                                  | 361<br>12.2    | 700<br>23.6      | 1,014<br>34.2     | 439<br>14.8        | 205<br>6.9        | 243<br>8.2       |             |
| 悪くなった                       | 1,158<br>100.0                                  | 117<br>10.1    | 248<br>21.4      | 392<br>33.9       | 215<br>18.6        | 104<br>9.0        | 82<br>7.1        |             |
| 無回答                         | 376<br>100.0                                    | 7<br>1.9       | 11<br>2.9        | 15<br>4.0         | 6<br>1.6           | 4<br>1.1          | 333<br>88.6      |             |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている       | 673<br>100.0   | 87<br>12.9       | 175<br>26.0       | 218<br>32.4        | 70<br>10.4        | 38<br>5.6        | 85<br>12.6  |
|                             | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている           | 2,262<br>100.0 | 288<br>12.7      | 520<br>23.0       | 692<br>30.6        | 315<br>13.9       | 139<br>6.1       | 308<br>13.6 |
|                             | 個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 158<br>10.6      | 328<br>21.9       | 473<br>31.6        | 229<br>15.3       | 103<br>6.9       | 206<br>13.8 |
|                             | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                        | 619<br>100.0   | 64<br>10.3       | 102<br>16.5       | 201<br>32.5        | 100<br>16.2       | 53<br>8.6        | 99<br>16.0  |
|                             | 無回答   | 43<br>100.0    | 4<br>9.3         | 10<br>23.3        | 11<br>25.6         | 8<br>18.6         | 1<br>2.3         | 9<br>20.9   |
| 問8<br>(SA)<br>果発人の取組・能力成開   | 成果があがっている                                       | 164<br>100.0   | 26<br>15.9       | 36<br>22.0        | 47<br>28.7         | 20<br>12.2        | 12<br>7.3        | 23<br>14.0  |
|                             | ある程度成果があがっている                                   | 2,348<br>100.0 | 316<br>13.5      | 579<br>24.7       | 708<br>30.2        | 303<br>12.9       | 129<br>5.5       | 313<br>13.3 |
|                             | あまり成果があがっていない                                   | 2,170<br>100.0 | 236<br>10.9      | 447<br>20.6       | 708<br>32.6        | 335<br>15.4       | 160<br>7.4       | 284<br>13.1 |
|                             | 成果があがっていない                                      | 281<br>100.0   | 16<br>5.7        | 59<br>21.0        | 87<br>31.0         | 49<br>17.4        | 25<br>8.9        | 45<br>16.0  |
|                             | 無回答   | 131<br>100.0   | 7<br>5.3         | 14<br>10.7        | 45<br>34.4         | 15<br>11.5        | 8<br>6.1         | 42<br>32.1  |
| 問11<br>(SA)<br>比較働生産性の3変年前と | 向上した  | 702<br>100.0   | 158<br>22.5      | 198<br>28.2       | 177<br>25.2        | 47<br>6.7         | 26<br>3.7        | 96<br>13.7  |
|                             | やや向上した  | 2,176<br>100.0 | 290<br>13.3      | 581<br>26.7       | 647<br>29.7        | 262<br>12.0       | 107<br>4.9       | 289<br>13.3 |
|                             | 変わらない   | 1,601<br>100.0 | 116<br>7.2       | 282<br>17.6       | 599<br>37.4        | 268<br>16.7       | 114<br>7.1       | 222<br>13.9 |
|                             | やや低下した  | 449<br>100.0   | 27<br>6.0        | 60<br>13.4        | 136<br>30.3        | 108<br>24.1       | 57<br>12.7       | 61<br>13.6  |
|                             | 低下した  | 105<br>100.0   | 6<br>5.7         | 4<br>3.8          | 23<br>21.9         | 25<br>23.8        | 28<br>26.7       | 19<br>18.1  |
|                             | 無回答   | 61<br>100.0    | 4<br>6.6         | 10<br>16.4        | 13<br>21.3         | 12<br>19.7        | 2<br>3.3         | 20<br>32.8  |
| 問12<br>(SA)<br>模働生産性の同業同規   | 高い  | 190<br>100.0   | 38<br>20.0       | 59<br>31.1        | 47<br>24.7         | 12<br>6.3         | 6<br>3.2         | 28<br>14.7  |
|                             | やや高い  | 1,239<br>100.0 | 207<br>16.7      | 334<br>27.0       | 362<br>29.2        | 132<br>10.7       | 49<br>4.0        | 155<br>12.5 |
|                             | 他社と同じくらい  | 2,146<br>100.0 | 209<br>9.7       | 459<br>21.4       | 746<br>34.8        | 304<br>14.2       | 133<br>6.2       | 295<br>13.7 |
|                             | やや低い  | 1,202<br>100.0 | 122<br>10.1      | 224<br>18.6       | 348<br>29.0        | 217<br>18.1       | 115<br>9.6       | 176<br>14.6 |
|                             | 低い  | 189<br>100.0   | 14<br>7.4        | 31<br>16.4        | 54<br>28.6         | 41<br>21.7        | 24<br>12.7       | 25<br>13.2  |
|                             | 無回答   | 128<br>100.0   | 11<br>8.6        | 28<br>21.9        | 38<br>29.7         | 16<br>12.5        | 7<br>5.5         | 28<br>21.9  |
| F12<br>(SA)<br>営業利益の変化      | 大幅に増加<br>(15%以上)                                | 912<br>100.0   | 445<br>48.8      | 207<br>22.7       | 145<br>15.9        | 64<br>7.0         | 48<br>5.3        | 3<br>0.3    |
|                             | 増加<br>(5%以上15%未満)                               | 898<br>100.0   | 53<br>5.9        | 578<br>64.4       | 177<br>19.7        | 68<br>7.6         | 13<br>1.4        | 9<br>1.0    |
|                             | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                              | 1,234<br>100.0 | 26<br>2.1        | 176<br>14.3       | 906<br>73.4        | 100<br>8.1        | 19<br>1.5        | 7<br>0.6    |
|                             | 減少<br>(5%以上15%未満)                               | 513<br>100.0   | 16<br>3.1        | 61<br>11.9        | 135<br>26.3        | 280<br>54.6       | 17<br>3.3        | 4<br>0.8    |
|                             | 大幅に減少<br>(15%以上)                                | 679<br>100.0   | 43<br>6.3        | 63<br>9.3         | 158<br>23.3        | 184<br>27.1       | 229<br>33.7      | 2<br>0.3    |
|                             | 無回答   | 858<br>100.0   | 18<br>2.1        | 50<br>5.8         | 74<br>8.6          | 26<br>3.0         | 8<br>0.9         | 682<br>79.5 |

|  |  | 合計               | 増加企業<br>（1と2選択） | 横ばい企業<br>（3選択） | 減少企業<br>（4と5選択） | 無回答         |
|--|--|------------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0   | 1,736<br>34.1   | 1,595<br>31.3  | 1,056<br>20.7   | 707<br>13.9 |
| F3<br>業種<br>（SA）                                   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0     | 165<br>31.0     | 185<br>34.8    | 113<br>21.2     | 69<br>13.0  |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0     | 53<br>25.6      | 67<br>32.4     | 63<br>30.4      | 24<br>11.6  |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0     | 66<br>30.8      | 62<br>29.0     | 55<br>25.7      | 31<br>14.5  |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0   | 458<br>33.1     | 427<br>30.8    | 283<br>20.4     | 217<br>15.7 |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0     | 77<br>36.2      | 73<br>34.3     | 41<br>19.2      | 22<br>10.3  |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0     | 246<br>42.6     | 173<br>30.0    | 83<br>14.4      | 75<br>13.0  |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0     | 74<br>35.7      | 78<br>37.7     | 31<br>15.0      | 24<br>11.6  |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0     | 100<br>36.1     | 74<br>26.7     | 56<br>20.2      | 47<br>17.0  |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0     | 237<br>33.4     | 213<br>30.0    | 175<br>24.7     | 84<br>11.8  |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0      | 15<br>26.8      | 22<br>39.3     | 9<br>16.1       | 10<br>17.9  |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0     | 245<br>34.2     | 221<br>30.8    | 147<br>20.5     | 104<br>14.5 |
|  | F7①<br>（SA）<br>従業員規模別                          | ～49人             | 1,779<br>100.0  | 584<br>32.8    | 518<br>29.1     | 398<br>22.4 |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0   | 615<br>34.7     | 565<br>31.9    | 354<br>20.0     | 239<br>13.5 |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0   | 416<br>35.1     | 389<br>32.9    | 232<br>19.6     | 147<br>12.4 |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0     | 119<br>33.6     | 123<br>34.7    | 72<br>20.3      | 40<br>11.3  |
| 無回答  |  | 4<br>100.0       | 2<br>50.0       | -              | -               | 2<br>50.0   |
| F10<br>（SA）<br>定着状況の                               |  | よくなった            | 598<br>100.0    | 292<br>48.8    | 174<br>29.1     | 83<br>13.9  |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0   | 1,061<br>35.8   | 1,014<br>34.2  | 644<br>21.7     | 243<br>8.2  |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0   | 365<br>31.5     | 392<br>33.9    | 319<br>27.5     | 82<br>7.1   |
|  | 無回答  | 376<br>100.0     | 18<br>4.8       | 15<br>4.0      | 10<br>2.7       | 333<br>88.6 |
| 問2<br>（SA）<br>人材育成方針                               | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0     | 262<br>38.9     | 218<br>32.4    | 108<br>16.0     | 85<br>12.6  |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0   | 808<br>35.7     | 692<br>30.6    | 454<br>20.1     | 308<br>13.6 |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0   | 486<br>32.5     | 473<br>31.6    | 332<br>22.2     | 206<br>13.8 |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0     | 166<br>26.8     | 201<br>32.5    | 153<br>24.7     | 99<br>16.0  |
|  | 無回答  | 43<br>100.0      | 14<br>32.6      | 11<br>25.6     | 9<br>20.9       | 9<br>20.9   |
|  | 問8<br>（SA）<br>果発人の<br>取育り成<br>組・能力<br>成開       | 成果があがっている        | 164<br>100.0    | 62<br>37.8     | 47<br>28.7      | 32<br>19.5  |
| ある程度成果があがっている                                      |  | 2,348<br>100.0   | 895<br>38.1     | 708<br>30.2    | 432<br>18.4     | 313<br>13.3 |
| あまり成果があがっていない                                      |  | 2,170<br>100.0   | 683<br>31.5     | 708<br>32.6    | 495<br>22.8     | 284<br>13.1 |
| 成果があがっていない   |  | 281<br>100.0     | 75<br>26.7      | 87<br>31.0     | 74<br>26.3      | 45<br>16.0  |
| 無回答  |  | 131<br>100.0     | 21<br>16.0      | 45<br>34.4     | 23<br>17.6      | 42<br>32.1  |
| 問11<br>（SA）<br>比労働<br>生た産<br>場性<br>合の3<br>変年前<br>と |  | 向上した             | 702<br>100.0    | 356<br>50.7    | 177<br>25.2     | 73<br>10.4  |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0   | 871<br>40.0     | 647<br>29.7    | 369<br>17.0     | 289<br>13.3 |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0   | 398<br>24.9     | 599<br>37.4    | 382<br>23.9     | 222<br>13.9 |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0     | 87<br>19.4      | 136<br>30.3    | 165<br>36.7     | 61<br>13.6  |
|  | 低下した   | 105<br>100.0     | 10<br>9.5       | 23<br>21.9     | 53<br>50.5      | 19<br>18.1  |
|  | 無回答  | 61<br>100.0      | 14<br>23.0      | 13<br>21.3     | 14<br>23.0      | 20<br>32.8  |
|  | 問12<br>（SA）<br>模労働<br>生他社<br>社と性<br>の比較<br>業同規 | 高い               | 190<br>100.0    | 97<br>51.1     | 47<br>24.7      | 18<br>9.5   |
| やや高い   |  | 1,239<br>100.0   | 541<br>43.7     | 362<br>29.2    | 181<br>14.6     | 155<br>12.5 |
| 他社と同じくらい   |  | 2,146<br>100.0   | 668<br>31.1     | 746<br>34.8    | 437<br>20.4     | 295<br>13.7 |
| やや低い   |  | 1,202<br>100.0   | 346<br>28.8     | 348<br>29.0    | 332<br>27.6     | 176<br>14.6 |
| 低い   |  | 189<br>100.0     | 45<br>23.8      | 54<br>28.6     | 65<br>34.4      | 25<br>13.2  |
| 無回答  |  | 128<br>100.0     | 39<br>30.5      | 38<br>29.7     | 23<br>18.0      | 28<br>21.9  |
| F12<br>（SA）<br>営業利益<br>の変化                         |  | 大幅に増加<br>（15%以上） | 912<br>100.0    | 652<br>71.5    | 145<br>15.9     | 112<br>12.3 |
|  | 増加<br>（5%以上15%未満）                              | 898<br>100.0     | 631<br>70.3     | 177<br>19.7    | 81<br>9.0       | 9<br>1.0    |
|  | ほぼ横ばい<br>（5%未満の増減）                             | 1,234<br>100.0   | 202<br>16.4     | 906<br>73.4    | 119<br>9.6      | 7<br>0.6    |
|  | 減少<br>（5%以上15%未満）                              | 513<br>100.0     | 77<br>15.0      | 135<br>26.3    | 297<br>57.9     | 4<br>0.8    |
|  | 大幅に減少<br>（15%以上）                               | 679<br>100.0     | 106<br>15.6     | 158<br>23.3    | 413<br>60.8     | 2<br>0.3    |
|  | 無回答  | 858<br>100.0     | 68<br>7.9       | 74<br>8.6      | 34<br>4.0       | 682<br>79.5 |



|  |  | 合計             | 0<br>円<br>以下   | 0<br>円<br>超<br>5<br>0<br>0<br>0<br>万<br>円<br>未<br>満 | 1<br>0<br>0<br>0<br>万<br>円<br>5<br>0<br>0<br>0<br>万<br>円<br>未<br>満 | 5<br>0<br>0<br>0<br>万<br>円<br>1<br>億<br>円<br>未<br>満 | 1<br>億<br>円<br>以上 | 無<br>回<br>答   |
|--|--|----------------|----------------|---|--|---|-------------------|---------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 437<br>8.6     | 532<br>10.4   | 1,121<br>22.0  | 643<br>12.6   | 1,099<br>21.6     | 1,262<br>24.8 |
| F 3<br>業<br>種<br>(S<br>A)  | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 40<br>7.5      | 71<br>13.3  | 117<br>22.0  | 80<br>15.0  | 111<br>20.9       | 113<br>21.2   |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 15<br>7.2      | 20<br>9.7   | 30<br>14.5   | 23<br>11.1  | 70<br>33.8        | 49<br>23.7    |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 11<br>5.1      | 23<br>10.7  | 45<br>21.0   | 25<br>11.7  | 61<br>28.5        | 49<br>22.9    |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 110<br>7.9     | 144<br>10.4   | 359<br>25.9  | 172<br>12.4   | 247<br>17.8       | 353<br>25.5   |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 23<br>10.8     | 17<br>8.0   | 39<br>18.3   | 34<br>16.0  | 54<br>25.4        | 46<br>21.6    |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 33<br>5.7      | 52<br>9.0   | 115<br>19.9  | 99<br>17.2  | 137<br>23.7       | 141<br>24.4   |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 16<br>7.7      | 19<br>9.2   | 51<br>24.6   | 24<br>11.6  | 51<br>24.6        | 46<br>22.2    |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 31<br>11.2     | 32<br>11.6  | 52<br>18.8   | 24<br>8.7   | 57<br>20.6        | 81<br>29.2    |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 76<br>10.7     | 83<br>11.7  | 163<br>23.0  | 81<br>11.4  | 147<br>20.7       | 159<br>22.4   |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 6<br>10.7      | 9<br>16.1   | 15<br>26.8   | 8<br>14.3   | 6<br>10.7         | 12<br>21.4    |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 76<br>10.6     | 62<br>8.6   | 135<br>18.8  | 73<br>10.2  | 158<br>22.0       | 213<br>29.7   |
|  | F 7①<br>(S<br>A)<br>従<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別 | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 180<br>10.1   | 262<br>14.7  | 500<br>28.1   | 229<br>12.9       | 146<br>8.2    |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 163<br>9.2     | 181<br>10.2   | 460<br>25.9  | 258<br>14.6   | 320<br>18.0       | 391<br>22.1   |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 79<br>6.7      | 78<br>6.6   | 147<br>12.4  | 144<br>12.2   | 446<br>37.7       | 290<br>24.5   |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 15<br>4.2      | 11<br>3.1   | 14<br>4.0  | 12<br>3.4   | 186<br>52.5       | 116<br>32.8   |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | -              | -   | -  | -   | 1<br>25.0         | 3<br>75.0     |
| F 10<br>(S<br>A)<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の                              |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 30<br>5.0   | 62<br>10.4   | 163<br>27.3   | 94<br>15.7        | 143<br>23.9   |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 271<br>9.1     | 309<br>10.4   | 674<br>22.8  | 396<br>13.4   | 735<br>24.8       | 577<br>19.5   |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 128<br>11.1    | 159<br>13.7   | 276<br>23.8  | 147<br>12.7   | 215<br>18.6       | 233<br>20.1   |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 8<br>2.1       | 2<br>0.5  | 8<br>2.1   | 6<br>1.6  | 6<br>1.6          | 346<br>92.0   |
| 問2<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針                           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 49<br>7.3      | 58<br>8.6   | 136<br>20.2  | 85<br>12.6  | 187<br>27.8       | 158<br>23.5   |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 186<br>8.2     | 217<br>9.6  | 485<br>21.4  | 283<br>12.5   | 522<br>23.1       | 569<br>25.2   |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 138<br>9.2     | 175<br>11.7   | 354<br>23.6  | 195<br>13.0   | 281<br>18.8       | 354<br>23.6   |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 62<br>10.0     | 77<br>12.4  | 135<br>21.8  | 75<br>12.1  | 106<br>17.1       | 164<br>26.5   |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 2<br>4.7       | 5<br>11.6   | 11<br>25.6   | 5<br>11.6   | 3<br>7.0          | 17<br>39.5    |
| 問8<br>(S<br>A)<br>人<br>材<br>の<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>開<br>発  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 7<br>4.3       | 16<br>9.8   | 45<br>27.4   | 13<br>7.9   | 39<br>23.8        | 44<br>26.8    |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 182<br>7.8     | 220<br>9.4  | 508<br>21.6  | 309<br>13.2   | 582<br>24.8       | 547<br>23.3   |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 205<br>9.4     | 240<br>11.1   | 487<br>22.4  | 278<br>12.8   | 427<br>19.7       | 533<br>24.6   |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 30<br>10.7     | 45<br>16.0  | 61<br>21.7   | 33<br>11.7  | 34<br>12.1        | 78<br>27.8    |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 13<br>9.9      | 11<br>8.4   | 20<br>15.3   | 10<br>7.6   | 17<br>13.0        | 60<br>45.8    |
| 問11<br>(S<br>A)<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>3<br>年<br>前<br>と | 向上した   | 702<br>100.0   | 28<br>4.0      | 56<br>8.0   | 165<br>23.5  | 89<br>12.7  | 193<br>27.5       | 171<br>24.4   |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 144<br>6.6     | 235<br>10.8   | 478<br>22.0  | 303<br>13.9   | 512<br>23.5       | 504<br>23.2   |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 155<br>9.7     | 171<br>10.7   | 342<br>21.4  | 196<br>12.2   | 322<br>20.1       | 415<br>25.9   |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 78<br>17.4     | 54<br>12.0  | 112<br>24.9  | 42<br>9.4   | 60<br>13.4        | 103<br>22.9   |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 28<br>26.7     | 11<br>10.5  | 13<br>12.4   | 7<br>6.7  | 4<br>3.8          | 42<br>40.0    |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 4<br>6.6       | 5<br>8.2  | 11<br>18.0   | 6<br>9.8  | 8<br>13.1         | 27<br>44.3    |
| 問12<br>(S<br>A)<br>働<br>生<br>産<br>性<br>の<br>同<br>業<br>同<br>規           | 高い   | 190<br>100.0   | 5<br>2.6       | 9<br>4.7  | 38<br>20.0   | 32<br>16.8  | 59<br>31.1        | 47<br>24.7    |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 55<br>4.4      | 115<br>9.3  | 292<br>23.6  | 165<br>13.3   | 339<br>27.4       | 273<br>22.0   |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 172<br>8.0     | 220<br>10.3   | 460<br>21.4  | 280<br>13.0   | 460<br>21.4       | 554<br>25.8   |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 152<br>12.6    | 148<br>12.3   | 271<br>22.5  | 129<br>10.7   | 208<br>17.3       | 294<br>24.5   |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 41<br>21.7     | 27<br>14.3  | 39<br>20.6   | 15<br>7.9   | 15<br>7.9         | 52<br>27.5    |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 12<br>9.4      | 13<br>10.2  | 21<br>16.4   | 22<br>17.2  | 18<br>14.1        | 42<br>32.8    |
| F 12<br>(S<br>A)<br>営<br>業<br>利<br>益<br>の<br>変<br>化                    | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 23<br>2.5      | 78<br>8.6   | 220<br>24.1  | 173<br>19.0   | 373<br>40.9       | 45<br>4.9     |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 24<br>2.7      | 77<br>8.6   | 251<br>28.0  | 148<br>16.5   | 254<br>28.3       | 144<br>16.0   |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 49<br>4.0      | 170<br>13.8   | 355<br>28.8  | 176<br>14.3   | 235<br>19.0       | 249<br>20.2   |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 86<br>16.8     | 78<br>15.2  | 111<br>21.6  | 61<br>11.9  | 100<br>19.5       | 77<br>15.0    |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 243<br>35.8    | 101<br>14.9   | 135<br>19.9  | 63<br>9.3   | 93<br>13.7        | 44<br>6.5     |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | 12<br>1.4      | 28<br>3.3   | 49<br>5.7  | 22<br>2.6   | 44<br>5.1         | 703<br>81.9   |

|                                |  | 合計             | 有効<br>回答数     | 積算<br>数     | 平均        | 中央<br>値  | 最小<br>値    | 最大<br>値    |
|--------------------------------|--|----------------|---------------|-------------|-----------|----------|------------|------------|
| 合計                             |  | 5,094<br>100.0 | 3,832<br>75.2 | 146,394,643 | 38,203.2  | 4,000.0  | -6,690,300 | 41,081,000 |
| F 3<br>業種<br>(S A)             | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 419<br>78.8   | 5,190,390   | 12,387.6  | 3,569.0  | -18,800    | 789,800    |
|                                | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 158<br>76.3   | 6,987,455   | 44,224.4  | 7,714.5  | -19,941    | 3,000,000  |
|                                | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 165<br>77.1   | 10,704,635  | 64,876.6  | 5,440.0  | -43,000    | 5,976,100  |
|                                | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,032<br>74.5 | 17,216,784  | 16,682.9  | 3,500.0  | -38,347    | 3,405,600  |
|                                | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 167<br>78.4   | 2,893,085   | 17,323.9  | 5,400.0  | -24,303    | 654,500    |
|                                | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 436<br>75.6   | 8,241,526   | 18,902.6  | 5,525.5  | -121,591   | 1,106,500  |
|                                | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 161<br>77.8   | 4,786,844   | 29,732.0  | 4,322.0  | -16,100    | 1,340,400  |
|                                | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 196<br>70.8   | 13,605,203  | 69,414.3  | 3,000.0  | -393,900   | 5,315,200  |
|                                | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 550<br>77.6   | 15,913,963  | 28,934.5  | 3,419.5  | -6,690,300 | 5,359,000  |
|                                | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 44<br>78.6    | 394,226     | 8,959.7   | 2,635.0  | -11,500    | 254,500    |
|                                | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 504<br>70.3   | 60,460,532  | 119,961.4 | 4,221.5  | -794,700   | 41,081,000 |
| F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別        | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,317<br>74.0 | 5,801,916   | 4,405.4   | 2,000.0  | -44,850    | 105,000    |
|                                | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,382<br>77.9 | 11,005,586  | 7,963.5   | 3,501.5  | -121,591   | 944,300    |
|                                | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 894<br>75.5   | 18,888,868  | 21,128.5  | 9,757.5  | -794,700   | 737,824    |
|                                | 300人以上   | 354<br>100.0   | 238<br>67.2   | 110,688,273 | 465,076.8 | 57,326.0 | -6,690,300 | 41,081,000 |
|                                | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0     | 10,000      | 10,000.0  | 10,000.0 | 10,000     | 10,000     |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の         | よくなった  | 598<br>100.0   | 492<br>82.3   | 13,793,168  | 28,034.9  | 4,392.0  | -27,000    | 5,359,000  |
|                                | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,385<br>80.5 | 128,032,508 | 53,682.4  | 4,500.0  | -393,900   | 41,081,000 |
|                                | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 925<br>79.9   | 4,742,130   | 5,126.6   | 2,826.0  | -6,690,300 | 1,850,200  |
|                                | 無回答  | 376<br>100.0   | 30<br>8.0     | -173,163    | -5,772.1  | 4,000.0  | -326,300   | 35,000     |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針          | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 515<br>76.5   | 33,836,833  | 65,702.6  | 5,350.0  | -121,591   | 5,315,200  |
|                                | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,693<br>74.8 | 92,444,351  | 54,603.9  | 4,410.0  | -6,690,300 | 41,081,000 |
|                                | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,143<br>76.4 | 14,190,838  | 12,415.4  | 3,327.0  | -794,700   | 1,340,400  |
|                                | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 455<br>73.5   | 5,744,498   | 12,625.3  | 3,200.0  | -44,850    | 789,800    |
|                                | 無回答  | 43<br>100.0    | 26<br>60.5    | 178,123     | 6,850.9   | 3,247.5  | -5,756     | 88,561     |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材育り成組・能力成開  | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 120<br>73.2   | 6,068,080   | 50,567.3  | 4,000.0  | -15,360    | 3,000,000  |
|                                | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,801<br>76.7 | 110,780,997 | 61,510.8  | 4,826.0  | -6,690,300 | 41,081,000 |
|                                | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,637<br>75.4 | 26,969,738  | 16,475.1  | 3,500.0  | -794,700   | 5,000,000  |
|                                | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 203<br>72.2   | 1,051,871   | 5,181.6   | 2,090.0  | -44,850    | 98,000     |
|                                | 無回答  | 131<br>100.0   | 71<br>54.2    | 1,523,957   | 21,464.2  | 3,000.0  | -14,217    | 892,900    |
| 問11<br>(S A)<br>比較した生産性の3変年前と  | 向上した   | 702<br>100.0   | 531<br>75.6   | 15,820,664  | 29,794.1  | 5,470.0  | -326,300   | 4,470,900  |
|                                | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,672<br>76.8 | 95,667,564  | 57,217.4  | 4,700.0  | -6,690,300 | 41,081,000 |
|                                | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,186<br>74.1 | 30,957,605  | 26,102.5  | 3,447.0  | -121,591   | 5,000,000  |
|                                | やや低下した   | 449<br>100.0   | 346<br>77.1   | 4,250,095   | 12,283.5  | 2,000.0  | -40,400    | 726,100    |
|                                | 低下した   | 105<br>100.0   | 63<br>60.0    | -766,922    | -12,173.4 | 300.0    | -794,700   | 24,651     |
| 無回答                            | 61<br>100.0                                    | 34<br>55.7     | 465,637       | 13,695.2    | 3,596.5   | -9,510   | 187,000    |            |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生産性の比較と同業同規 | 高い   | 190<br>100.0   | 143<br>75.3   | 3,814,483   | 26,674.7  | 7,577.0  | -8,647     | 1,340,400  |
|                                | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 966<br>78.0   | 66,936,532  | 69,292.5  | 5,133.5  | -124,100   | 41,081,000 |
|                                | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,592<br>74.2 | 60,633,586  | 38,086.4  | 4,224.0  | -326,300   | 5,976,100  |
|                                | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 908<br>75.5   | 14,280,718  | 15,727.7  | 2,767.0  | -6,690,300 | 4,067,500  |
|                                | 低い   | 189<br>100.0   | 137<br>72.5   | -138,124    | -1,008.2  | 1,000.0  | -794,700   | 187,000    |
|                                | 無回答  | 128<br>100.0   | 86<br>67.2    | 867,448     | 10,086.6  | 4,181.5  | -9,510     | 172,091    |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化       | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 867<br>95.1   | 70,662,344  | 81,502.1  | 7,766.0  | -47,400    | 41,081,000 |
|                                | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 754<br>84.0   | 17,051,587  | 22,614.8  | 5,408.0  | -393,900   | 4,470,900  |
|                                | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 985<br>79.8   | 13,221,489  | 13,422.8  | 3,390.0  | -6,690,300 | 3,405,600  |
|                                | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 436<br>85.0   | 24,461,563  | 56,104.5  | 2,000.0  | -70,493    | 5,976,100  |
|                                | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 635<br>93.5   | 12,975,846  | 20,434.4  | 600.0    | -794,700   | 4,596,000  |
|                                | 無回答  | 858<br>100.0   | 155<br>18.1   | 8,021,814   | 51,753.6  | 3,500.0  | -17,614    | 5,359,000  |

|  |  | 合計             | 5<br>大<br>幅<br>に<br>増<br>加<br>（<br>1<br>） | 5<br>増<br>加<br>（<br>5<br>%<br>未<br>満<br>） | 未<br>ほ<br>ぼ<br>の<br>横<br>ば<br>い<br>（<br>5<br>%<br>） | 5<br>減<br>少<br>（<br>5<br>%<br>未<br>満<br>） | 5<br>大<br>幅<br>に<br>減<br>少<br>（<br>1<br>） | 無<br>回<br>答 |
|--|--|----------------|---|---|---|---|---|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 912<br>17.9                               | 898<br>17.6                               | 1,234<br>24.2                                       | 513<br>10.1                               | 679<br>13.3                               | 858<br>16.8 |
| F3<br>業<br>種<br>（<br>S<br>A<br>）   | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 109<br>20.5                               | 93<br>17.5                                | 139<br>26.1   | 52<br>9.8                                 | 60<br>11.3                                | 79<br>14.8  |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 41<br>19.8                                | 29<br>14.0                                | 51<br>24.6  | 20<br>9.7                                 | 37<br>17.9                                | 29<br>14.0  |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 39<br>18.2                                | 48<br>22.4                                | 47<br>22.0  | 22<br>10.3                                | 23<br>10.7                                | 35<br>16.4  |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 218<br>15.7                               | 252<br>18.2                               | 340<br>24.5   | 141<br>10.2                               | 174<br>12.6                               | 260<br>18.8 |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 35<br>16.4                                | 37<br>17.4                                | 61<br>28.6  | 23<br>10.8                                | 27<br>12.7                                | 30<br>14.1  |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 134<br>23.2                               | 116<br>20.1                               | 126<br>21.8   | 60<br>10.4                                | 56<br>9.7                                 | 85<br>14.7  |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 30<br>14.5                                | 33<br>15.9                                | 68<br>32.9  | 18<br>8.7                                 | 29<br>14.0                                | 29<br>14.0  |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 52<br>18.8                                | 46<br>16.6                                | 64<br>23.1  | 27<br>9.7                                 | 30<br>10.8                                | 58<br>20.9  |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 134<br>18.9                               | 113<br>15.9                               | 165<br>23.3   | 68<br>9.6                                 | 124<br>17.5                               | 105<br>14.8 |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 8<br>14.3                                 | 6<br>10.7                                 | 11<br>19.6  | 7<br>12.5                                 | 12<br>21.4                                | 12<br>21.4  |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 112<br>15.6                               | 125<br>17.4                               | 162<br>22.6   | 75<br>10.5                                | 107<br>14.9                               | 136<br>19.0 |
|  | F7①<br>（<br>S<br>業<br>員<br>規<br>模<br>別<br>）    | ～49人           | 1,779<br>100.0                            | 275<br>15.5                               | 324<br>18.2   | 433<br>24.3                               | 179<br>10.1                               | 238<br>13.4 |
| 50人～99人  |  | 1,773<br>100.0 | 330<br>18.6                               | 313<br>17.7                               | 453<br>25.5   | 176<br>9.9                                | 225<br>12.7                               | 276<br>15.6 |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 235<br>19.8                               | 211<br>17.8                               | 272<br>23.0   | 116<br>9.8                                | 165<br>13.9                               | 185<br>15.6 |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 70<br>19.8                                | 50<br>14.1                                | 76<br>21.5  | 42<br>11.9                                | 51<br>14.4                                | 65<br>18.4  |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0                                 | -   | -   | -   | -   | -           |
| F10<br>（<br>S<br>変<br>化<br>状<br>況<br>の<br>）  | よくなった  | 598<br>100.0   | 177<br>29.6                               | 128<br>21.4                               | 122<br>20.4   | 48<br>8.0                                 | 53<br>8.9                                 | 70<br>11.7  |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 551<br>18.6                               | 549<br>18.5                               | 788<br>26.6   | 320<br>10.8                               | 422<br>14.2                               | 332<br>11.2 |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 176<br>15.2                               | 215<br>18.6                               | 309<br>26.7   | 142<br>12.3                               | 197<br>17.0                               | 119<br>10.3 |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 8<br>2.1                                  | 6<br>1.6                                  | 15<br>4.0   | 3<br>0.8                                  | 7<br>1.9                                  | 337<br>89.6 |
| 問2<br>（<br>S<br>人<br>材<br>育<br>成<br>方<br>針<br>）  | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 118<br>17.5                               | 133<br>19.8                               | 173<br>25.7   | 70<br>10.4                                | 75<br>11.1                                | 104<br>15.5 |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 436<br>19.3                               | 415<br>18.3                               | 516<br>22.8   | 224<br>9.9                                | 295<br>13.0                               | 376<br>16.6 |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 249<br>16.6                               | 254<br>17.0                               | 380<br>25.4   | 144<br>9.6                                | 214<br>14.3                               | 256<br>17.1 |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 102<br>16.5                               | 89<br>14.4                                | 158<br>25.5   | 67<br>10.8                                | 92<br>14.9                                | 111<br>17.9 |
| 無回答  | 43<br>100.0                                    | 7<br>16.3      | 7<br>16.3                                 | 7<br>16.3                                 | 8<br>18.6   | 3<br>7.0                                  | 11<br>25.6                                |             |
| 問8<br>（<br>S<br>果<br>発<br>人<br>の<br>材<br>育<br>成<br>取<br>り<br>組<br>み<br>能<br>力<br>成<br>開<br>） | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 35<br>21.3                                | 34<br>20.7                                | 36<br>22.0  | 16<br>9.8                                 | 15<br>9.1                                 | 28<br>17.1  |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 477<br>20.3                               | 442<br>18.8                               | 562<br>23.9   | 206<br>8.8                                | 281<br>12.0                               | 380<br>16.2 |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 360<br>16.6                               | 362<br>16.7                               | 540<br>24.9   | 242<br>11.2                               | 317<br>14.6                               | 349<br>16.1 |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 27<br>9.6                                 | 48<br>17.1                                | 62<br>22.1  | 40<br>14.2                                | 51<br>18.1                                | 53<br>18.9  |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 13<br>9.9                                 | 12<br>9.2                                 | 34<br>26.0  | 9<br>6.9                                  | 15<br>11.5                                | 48<br>36.6  |
| 問11<br>（<br>S<br>比<br>較<br>働<br>生<br>産<br>場<br>合<br>の<br>3<br>変<br>化<br>前<br>と<br>）          | 向上した   | 702<br>100.0   | 210<br>29.9                               | 159<br>22.6                               | 137<br>19.5   | 40<br>5.7                                 | 40<br>5.7                                 | 116<br>16.5 |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 422<br>19.4                               | 458<br>21.0                               | 520<br>23.9   | 192<br>8.8                                | 235<br>10.8                               | 349<br>16.0 |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 218<br>13.6                               | 215<br>13.4                               | 459<br>28.7   | 191<br>11.9                               | 246<br>15.4                               | 272<br>17.0 |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 48<br>10.7                                | 57<br>12.7                                | 91<br>20.3  | 66<br>14.7                                | 109<br>24.3                               | 78<br>17.4  |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 6<br>5.7                                  | 1<br>1.0                                  | 16<br>15.2  | 19<br>18.1                                | 41<br>39.0                                | 22<br>21.0  |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 8<br>13.1                                 | 8<br>13.1                                 | 11<br>18.0  | 5<br>8.2                                  | 8<br>13.1                                 | 21<br>34.4  |
| 問12<br>（<br>S<br>模<br>勞<br>働<br>他<br>社<br>と<br>性<br>の<br>比<br>較<br>業<br>同<br>規<br>）          | 高い   | 190<br>100.0   | 44<br>23.2                                | 52<br>27.4                                | 39<br>20.5  | 10<br>5.3                                 | 12<br>6.3                                 | 33<br>17.4  |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 275<br>22.2                               | 252<br>20.3                               | 286<br>23.1   | 100<br>8.1                                | 128<br>10.3                               | 198<br>16.0 |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 350<br>16.3                               | 386<br>18.0                               | 563<br>26.2   | 217<br>10.1                               | 271<br>12.6                               | 359<br>16.7 |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 199<br>16.6                               | 172<br>14.3                               | 271<br>22.5   | 144<br>12.0                               | 207<br>17.2                               | 209<br>17.4 |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 23<br>12.2                                | 16<br>8.5                                 | 43<br>22.8  | 31<br>16.4                                | 47<br>24.9                                | 29<br>15.3  |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 21<br>16.4                                | 20<br>15.6                                | 32<br>25.0  | 11<br>8.6                                 | 14<br>10.9                                | 30<br>23.4  |

|  |  | 合計             | 増加企業<br>(1と2選択) | 横ばい企業<br>(3選択) | 減少企業<br>(4と5選択) | 無回答          |             |
|--|--|----------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|-------------|
| 合計   |  | 5,094<br>100.0 | 1,810<br>35.5   | 1,234<br>24.2  | 1,192<br>23.4   | 858<br>16.8  |             |
| F3<br>業種<br>(SA)                                 | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 202<br>38.0     | 139<br>26.1    | 112<br>21.1     | 79<br>14.8   |             |
|  | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 70<br>33.8      | 51<br>24.6     | 57<br>27.5      | 29<br>14.0   |             |
|  | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 87<br>40.7      | 47<br>22.0     | 45<br>21.0      | 35<br>16.4   |             |
|  | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 470<br>33.9     | 340<br>24.5    | 315<br>22.7     | 260<br>18.8  |             |
|  | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 72<br>33.8      | 61<br>28.6     | 50<br>23.5      | 30<br>14.1   |             |
|  | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 250<br>43.3     | 126<br>21.8    | 116<br>20.1     | 85<br>14.7   |             |
|  | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 63<br>30.4      | 68<br>32.9     | 47<br>22.7      | 29<br>14.0   |             |
|  | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 98<br>35.4      | 64<br>23.1     | 57<br>20.6      | 58<br>20.9   |             |
|  | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 247<br>34.8     | 165<br>23.3    | 192<br>27.1     | 105<br>14.8  |             |
|  | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 14<br>25.0      | 11<br>19.6     | 19<br>33.9      | 12<br>21.4   |             |
|  | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 237<br>33.1     | 162<br>22.6    | 182<br>25.4     | 136<br>19.0  |             |
|  | F7①<br>(SA)<br>従業員規模別                          | ～49人           | 1,779<br>100.0  | 599<br>33.7    | 433<br>24.3     | 417<br>23.4  | 330<br>18.5 |
|  |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0  | 643<br>36.3    | 453<br>25.5     | 401<br>22.6  | 276<br>15.6 |
| 100人～299人  |  | 1,184<br>100.0 | 446<br>37.7     | 272<br>23.0    | 281<br>23.7     | 185<br>15.6  |             |
| 300人以上   |  | 354<br>100.0   | 120<br>33.9     | 76<br>21.5     | 93<br>26.3      | 65<br>18.4   |             |
| 無回答  |  | 4<br>100.0     | 2<br>50.0       | -              | -               | 2<br>50.0    |             |
| F10<br>(SA)<br>変着状況の                             |  | よくなった          | 598<br>100.0    | 305<br>51.0    | 122<br>20.4     | 101<br>16.9  | 70<br>11.7  |
|  | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 1,100<br>37.1   | 788<br>26.6    | 742<br>25.1     | 332<br>11.2  |             |
|  | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 391<br>33.8     | 309<br>26.7    | 339<br>29.3     | 119<br>10.3  |             |
|  | 無回答  | 376<br>100.0   | 14<br>3.7       | 15<br>4.0      | 10<br>2.7       | 337<br>89.6  |             |
| 問2<br>(SA)<br>人材育成方針                             | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 251<br>37.3     | 173<br>25.7    | 145<br>21.5     | 104<br>15.5  |             |
|  | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 851<br>37.6     | 516<br>22.8    | 519<br>22.9     | 376<br>16.6  |             |
|  | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 503<br>33.6     | 380<br>25.4    | 358<br>23.9     | 256<br>17.1  |             |
|  | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 191<br>30.9     | 158<br>25.5    | 139<br>25.7     | 111<br>17.9  |             |
|  | 無回答  | 43<br>100.0    | 14<br>32.6      | 7<br>16.3      | 11<br>25.6      | 11<br>25.6   |             |
| 問8<br>(SA)<br>果発人材の<br>取組・能力<br>成開               | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 69<br>42.1      | 36<br>22.0     | 31<br>18.9      | 28<br>17.1   |             |
|  | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 919<br>39.1     | 562<br>23.9    | 487<br>20.7     | 380<br>16.2  |             |
|  | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 722<br>33.3     | 540<br>24.9    | 559<br>25.8     | 349<br>16.1  |             |
|  | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 75<br>26.7      | 62<br>22.1     | 91<br>32.4      | 53<br>18.9   |             |
|  | 無回答  | 131<br>100.0   | 25<br>19.1      | 34<br>26.0     | 24<br>18.3      | 48<br>36.6   |             |
| 問11<br>(SA)<br>比労働<br>した生産<br>場性の<br>3年前と<br>変化と | 向上した   | 702<br>100.0   | 369<br>52.6     | 137<br>19.5    | 80<br>11.4      | 116<br>16.5  |             |
|  | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 880<br>40.4     | 520<br>23.9    | 427<br>19.6     | 349<br>16.0  |             |
|  | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 433<br>27.0     | 459<br>28.7    | 437<br>27.3     | 272<br>17.0  |             |
|  | やや低下した   | 449<br>100.0   | 105<br>23.4     | 91<br>20.3     | 175<br>39.0     | 78<br>17.4   |             |
|  | 低下した   | 105<br>100.0   | 7<br>6.7        | 16<br>15.2     | 60<br>57.1      | 22<br>21.0   |             |
|  | 無回答  | 61<br>100.0    | 16<br>26.2      | 11<br>18.0     | 13<br>21.3      | 21<br>34.4   |             |
| 問12<br>(SA)<br>模労働<br>他生産<br>社性の<br>比較業<br>同規    | 高い   | 190<br>100.0   | 96<br>50.5      | 39<br>20.5     | 22<br>11.6      | 33<br>17.4   |             |
|  | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 527<br>42.5     | 286<br>23.1    | 228<br>18.4     | 198<br>16.0  |             |
|  | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 736<br>34.3     | 563<br>26.2    | 488<br>22.7     | 359<br>16.7  |             |
|  | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 371<br>30.9     | 271<br>22.5    | 351<br>29.2     | 209<br>17.4  |             |
|  | 低い   | 189<br>100.0   | 39<br>20.6      | 43<br>22.8     | 78<br>41.3      | 29<br>15.3   |             |
|  | 無回答  | 128<br>100.0   | 41<br>32.0      | 32<br>25.0     | 25<br>19.5      | 30<br>23.4   |             |
| F12<br>(SA)<br>営業利益<br>の変化                       | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 912<br>100.0    | -              | -               | -            |             |
|  | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 898<br>100.0    | -              | -               | -            |             |
|  | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | -               | 1,234<br>100.0 | -               | -            |             |
|  | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | -               | -              | 513<br>100.0    | -            |             |
|  | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | -               | -              | 679<br>100.0    | -            |             |
|  | 無回答  | 858<br>100.0   | -               | -              | -               | 858<br>100.0 |             |

|                                 |  | 合計             | 0%以下           | 0%超～5%未満      | 5%～10%未満    | 10%以上       | 無回答           |             |
|---------------------------------|--|----------------|----------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
| 合計                              |  | 5,094<br>100.0 | 473<br>9.3     | 1,804<br>35.4 | 920<br>18.1 | 635<br>12.5 | 1,262<br>24.8 |             |
| 業種<br>(S A)                     | F 3<br>プラスチック製品製造業                             | 532<br>100.0   | 45<br>8.5      | 218<br>41.0   | 94<br>17.7  | 62<br>11.7  | 113<br>21.2   |             |
|                                 | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 16<br>7.7      | 84<br>40.6    | 38<br>18.4  | 20<br>9.7   | 49<br>23.7    |             |
|                                 | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 15<br>7.0      | 75<br>35.0    | 44<br>20.6  | 31<br>14.5  | 49<br>22.9    |             |
|                                 | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 115<br>8.3     | 486<br>35.1   | 253<br>18.3 | 178<br>12.9 | 353<br>25.5   |             |
|                                 | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 25<br>11.7     | 61<br>28.6    | 56<br>26.3  | 25<br>11.7  | 46<br>21.6    |             |
|                                 | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 34<br>5.9      | 177<br>30.7   | 121<br>21.0 | 104<br>18.0 | 141<br>24.4   |             |
|                                 | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 19<br>9.2      | 69<br>33.3    | 48<br>23.2  | 25<br>12.1  | 46<br>22.2    |             |
|                                 | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 32<br>11.6     | 83<br>30.0    | 43<br>15.5  | 38<br>13.7  | 81<br>29.2    |             |
|                                 | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 82<br>11.6     | 267<br>37.7   | 110<br>15.5 | 91<br>12.8  | 159<br>22.4   |             |
|                                 | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 9<br>16.1      | 21<br>37.5    | 10<br>17.9  | 4<br>7.1    | 12<br>21.4    |             |
|                                 | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 81<br>11.3     | 263<br>36.7   | 103<br>14.4 | 57<br>7.9   | 213<br>29.7   |             |
|                                 | F 7 ①<br>(S A)<br>従業員規模別                       | ～49人           | 1,779<br>100.0 | 189<br>10.6   | 571<br>32.1 | 298<br>16.8 | 259<br>14.6   | 462<br>26.0 |
|                                 |  | 50人～99人        | 1,773<br>100.0 | 176<br>9.9    | 666<br>37.6 | 339<br>19.1 | 201<br>11.3   | 391<br>22.1 |
| 100人～299人                       |  | 1,184<br>100.0 | 90<br>7.6      | 454<br>38.3   | 220<br>18.6 | 130<br>11.0 | 290<br>24.5   |             |
| 300人以上                          |  | 354<br>100.0   | 18<br>5.1      | 113<br>31.9   | 63<br>17.8  | 44<br>12.4  | 116<br>32.8   |             |
| 無回答                             |  | 4<br>100.0     | -              | -             | -           | 1<br>25.0   | 3<br>75.0     |             |
| F 10<br>(S A)<br>変着状況の          |  | よくなった          | 598<br>100.0   | 31<br>5.2     | 215<br>36.0 | 154<br>25.8 | 92<br>15.4    | 106<br>17.7 |
|                                 | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 293<br>9.9     | 1,111<br>37.5 | 575<br>19.4 | 406<br>13.7 | 577<br>19.5   |             |
|                                 | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 141<br>12.2    | 470<br>40.6   | 183<br>15.8 | 131<br>11.3 | 233<br>20.1   |             |
|                                 | 無回答  | 376<br>100.0   | 8<br>2.1       | 8<br>2.1      | 8<br>2.1    | 6<br>1.6    | 346<br>92.0   |             |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針           | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 52<br>7.7      | 231<br>34.3   | 133<br>19.8 | 99<br>14.7  | 158<br>23.5   |             |
|                                 | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 200<br>8.8     | 780<br>34.5   | 421<br>18.6 | 292<br>12.9 | 569<br>25.2   |             |
|                                 | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 152<br>10.2    | 569<br>38.0   | 265<br>17.7 | 157<br>10.5 | 354<br>23.6   |             |
|                                 | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 67<br>10.8     | 210<br>33.9   | 95<br>15.3  | 83<br>13.4  | 164<br>26.5   |             |
|                                 | 無回答  | 43<br>100.0    | 2<br>4.7       | 14<br>32.6    | 6<br>14.0   | 4<br>9.3    | 17<br>39.5    |             |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育組・み能力成開   | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 8<br>4.9       | 54<br>32.9    | 31<br>18.9  | 27<br>16.5  | 44<br>26.8    |             |
|                                 | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 196<br>8.3     | 811<br>34.5   | 485<br>20.7 | 309<br>13.2 | 547<br>23.3   |             |
|                                 | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 225<br>10.4    | 805<br>37.1   | 344<br>15.9 | 263<br>12.1 | 533<br>24.6   |             |
|                                 | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 31<br>11.0     | 102<br>36.3   | 45<br>16.0  | 25<br>8.9   | 78<br>27.8    |             |
|                                 | 無回答  | 131<br>100.0   | 13<br>9.9      | 32<br>24.4    | 15<br>11.5  | 11<br>8.4   | 60<br>45.8    |             |
| 問11<br>(S A)<br>比労働した生産性合の3変年前と | 向上した   | 702<br>100.0   | 33<br>4.7      | 214<br>30.5   | 154<br>21.9 | 130<br>18.5 | 171<br>24.4   |             |
|                                 | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 156<br>7.2     | 783<br>36.0   | 447<br>20.5 | 286<br>13.1 | 504<br>23.2   |             |
|                                 | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 169<br>10.6    | 588<br>36.7   | 254<br>15.9 | 175<br>10.9 | 415<br>25.9   |             |
|                                 | やや低下した   | 449<br>100.0   | 82<br>18.3     | 175<br>39.0   | 53<br>11.8  | 36<br>8.0   | 103<br>22.9   |             |
|                                 | 低下した   | 105<br>100.0   | 29<br>27.6     | 28<br>26.7    | 2<br>1.9    | 4<br>3.8    | 42<br>40.0    |             |
|                                 | 無回答  | 61<br>100.0    | 4<br>6.6       | 16<br>26.2    | 10<br>16.4  | 4<br>6.6    | 27<br>44.3    |             |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生社産性の比較業同規   | 高い   | 190<br>100.0   | 6<br>3.2       | 50<br>26.3    | 40<br>21.1  | 47<br>24.7  | 47<br>24.7    |             |
|                                 | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 64<br>5.2      | 396<br>32.0   | 280<br>22.6 | 226<br>18.2 | 273<br>22.0   |             |
|                                 | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 188<br>8.8     | 771<br>35.9   | 391<br>18.2 | 242<br>11.3 | 554<br>25.8   |             |
|                                 | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 161<br>13.4    | 479<br>39.9   | 171<br>14.2 | 97<br>8.1   | 294<br>24.5   |             |
|                                 | 低い   | 189<br>100.0   | 41<br>21.7     | 72<br>38.1    | 15<br>7.9   | 9<br>4.8    | 52<br>27.5    |             |
|                                 | 無回答  | 128<br>100.0   | 13<br>10.2     | 36<br>28.1    | 23<br>18.0  | 14<br>10.9  | 42<br>32.8    |             |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化        | 大幅に増加（15%以上）                                   | 912<br>100.0   | 29<br>3.2      | 337<br>37.0   | 284<br>31.1 | 217<br>23.8 | 45<br>4.9     |             |
|                                 | 増加（5%以上15%未満）                                  | 898<br>100.0   | 27<br>3.0      | 346<br>38.5   | 225<br>25.1 | 156<br>17.4 | 144<br>16.0   |             |
|                                 | ほぼ横ばい（5%未満の増減）                                 | 1,234<br>100.0 | 61<br>4.9      | 531<br>43.0   | 236<br>19.1 | 157<br>12.7 | 209<br>24.2   |             |
|                                 | 減少（5%以上15%未満）                                  | 513<br>100.0   | 92<br>17.9     | 229<br>44.6   | 67<br>13.1  | 48<br>9.4   | 77<br>15.0    |             |
|                                 | 大幅に減少（15%以上）                                   | 679<br>100.0   | 250<br>36.8    | 291<br>42.9   | 68<br>10.0  | 26<br>3.8   | 44<br>6.5     |             |
|                                 | 無回答  | 858<br>100.0   | 14<br>1.6      | 70<br>8.2     | 40<br>4.7   | 31<br>3.6   | 703<br>81.9   |             |

|                              |  | 合計             | 有効回答数         | 積算数      | 平均   | 中央値  | 標本標準偏差 | 最小値    | 最大値  |
|------------------------------|--|----------------|---------------|----------|------|------|--------|--------|------|
| 合計                           |  | 5,094<br>100.0 | 3,832<br>75.2 | 19,612.6 | 5.1  | 3.8  | 12.1   | -318.4 | 97.9 |
| F 3<br>業種<br>(S A)           | プラスチック製品製造業                                    | 532<br>100.0   | 419<br>78.8   | 2,325.3  | 5.5  | 3.5  | 11.1   | -17.6  | 97.9 |
|                              | 鉄鋼業  | 207<br>100.0   | 158<br>76.3   | 680.1    | 4.3  | 3.3  | 7.5    | -27.7  | 52.8 |
|                              | 非鉄金属製造業  | 214<br>100.0   | 165<br>77.1   | 804.3    | 4.9  | 4.5  | 8.7    | -72.5  | 45.8 |
|                              | 金属製品製造業  | 1,385<br>100.0 | 1,032<br>74.5 | 5,341.8  | 5.2  | 3.9  | 13.6   | -318.4 | 90.2 |
|                              | はん用機械器具製造業                                     | 213<br>100.0   | 167<br>78.4   | 911.3    | 5.5  | 4.5  | 9.6    | -20.9  | 86.4 |
|                              | 生産用機械器具製造業                                     | 577<br>100.0   | 436<br>75.6   | 2,720.0  | 6.2  | 5.1  | 16.6   | -256.6 | 73.9 |
|                              | 業務用機械器具製造業                                     | 207<br>100.0   | 161<br>77.8   | 950.7    | 5.9  | 4.6  | 8.9    | -28.0  | 56.7 |
|                              | 電子部品・デバイス・電子回路製造業                              | 277<br>100.0   | 196<br>70.8   | 717.8    | 3.7  | 3.7  | 13.8   | -96.8  | 71.3 |
|                              | 電気機械器具製造業                                      | 709<br>100.0   | 550<br>77.6   | 2,751.4  | 5.0  | 3.1  | 9.2    | -24.7  | 84.5 |
|                              | 情報通信機械器具製造業                                    | 56<br>100.0    | 44<br>78.6    | 172.4    | 3.9  | 3.0  | 6.8    | -12.0  | 35.7 |
|                              | 輸送用機械器具製造業                                     | 717<br>100.0   | 504<br>70.3   | 2,237.5  | 4.4  | 2.9  | 11.2   | -68.7  | 96.9 |
| F 7①<br>(S A)<br>従業員規模別      | ～49人   | 1,779<br>100.0 | 1,317<br>74.0 | 6,964.2  | 5.3  | 4.0  | 16.1   | -318.4 | 97.9 |
|                              | 50人～99人  | 1,773<br>100.0 | 1,382<br>77.9 | 6,913.7  | 5.0  | 3.5  | 10.0   | -78.5  | 92.0 |
|                              | 100人～299人                                      | 1,184<br>100.0 | 894<br>75.5   | 4,358.1  | 4.9  | 3.7  | 8.7    | -96.8  | 90.4 |
|                              | 300人以上   | 354<br>100.0   | 238<br>67.2   | 1,365.3  | 5.7  | 4.2  | 7.3    | -18.4  | 45.8 |
|                              | 無回答  | 4<br>100.0     | 1<br>25.0     | 11.3     | 11.3 | 11.3 | 0.0    | 11.3   | 11.3 |
| F 10<br>(S A)<br>定着状況の       | よくなった  | 598<br>100.0   | 492<br>82.3   | 3,274.2  | 6.7  | 5.0  | 9.4    | -20.1  | 84.5 |
|                              | 変わらない  | 2,962<br>100.0 | 2,385<br>80.5 | 12,075.2 | 5.1  | 3.9  | 12.8   | -318.4 | 90.4 |
|                              | 悪くなった  | 1,158<br>100.0 | 925<br>79.9   | 4,089.8  | 4.4  | 2.9  | 11.1   | -78.5  | 97.9 |
|                              | 無回答  | 376<br>100.0   | 30<br>8.0     | 173.4    | 5.8  | 4.2  | 17.3   | -47.4  | 69.4 |
| 問2<br>(S A)<br>人材育成方針        | 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている      | 673<br>100.0   | 515<br>76.5   | 2,995.2  | 5.8  | 4.2  | 10.3   | -78.5  | 90.2 |
|                              | 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている          | 2,262<br>100.0 | 1,693<br>74.8 | 8,794.9  | 5.2  | 3.7  | 12.5   | -318.4 | 92.0 |
|                              | 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身に付けることを目的に能力開発を行っている | 1,497<br>100.0 | 1,143<br>76.4 | 5,273.6  | 4.6  | 3.5  | 8.6    | -68.7  | 96.9 |
|                              | 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない                       | 619<br>100.0   | 455<br>73.5   | 2,327.3  | 5.1  | 3.4  | 18.1   | -256.6 | 97.9 |
|                              | 無回答  | 43<br>100.0    | 26<br>60.5    | 221.6    | 8.5  | 3.6  | 17.9   | -4.6   | 83.3 |
| 問8<br>(S A)<br>果発人の材取育組み能力成開 | 成果があがっている                                      | 164<br>100.0   | 120<br>73.2   | 785.4    | 6.5  | 4.7  | 10.3   | -21.4  | 64.4 |
|                              | ある程度成果があがっている                                  | 2,348<br>100.0 | 1,801<br>76.7 | 9,837.6  | 5.5  | 4.1  | 12.6   | -318.4 | 92.0 |
|                              | あまり成果があがっていない                                  | 2,170<br>100.0 | 1,637<br>75.4 | 8,006.8  | 4.9  | 3.3  | 9.8    | -96.8  | 97.9 |
|                              | 成果があがっていない                                     | 281<br>100.0   | 203<br>72.2   | 631.9    | 3.1  | 2.9  | 21.3   | -256.6 | 84.9 |
|                              | 無回答  | 131<br>100.0   | 71<br>54.2    | 350.9    | 4.9  | 2.3  | 11.9   | -17.2  | 71.3 |
| 問11<br>(S A)<br>労働生産性の3変年前と  | 向上した   | 702<br>100.0   | 531<br>75.6   | 3,847.0  | 7.2  | 5.4  | 11.9   | -96.8  | 90.4 |
|                              | やや向上した   | 2,176<br>100.0 | 1,672<br>76.8 | 9,676.1  | 5.8  | 4.2  | 9.6    | -47.4  | 97.9 |
|                              | 変わらない  | 1,601<br>100.0 | 1,186<br>74.1 | 4,839.0  | 4.1  | 3.3  | 15.2   | -318.4 | 84.9 |
|                              | やや低下した   | 449<br>100.0   | 346<br>77.1   | 1,134.0  | 3.3  | 2.1  | 10.7   | -72.5  | 72.4 |
|                              | 低下した   | 105<br>100.0   | 63<br>60.0    | -61.6    | -1.0 | 0.5  | 11.7   | -68.7  | 38.4 |
|                              | 無回答  | 61<br>100.0    | 34<br>55.7    | 178.1    | 5.2  | 4.8  | 9.3    | -17.1  | 47.3 |
| 問12<br>(S A)<br>模労働生産性の同業同規  | 高い   | 190<br>100.0   | 143<br>75.3   | 1,373.3  | 9.6  | 6.8  | 13.3   | -20.9  | 90.2 |
|                              | やや高い   | 1,239<br>100.0 | 966<br>78.0   | 6,685.4  | 6.9  | 5.3  | 9.3    | -51.5  | 92.0 |
|                              | 他社と同じくらい                                       | 2,146<br>100.0 | 1,592<br>74.2 | 8,011.8  | 5.0  | 3.7  | 9.6    | -78.5  | 97.9 |
|                              | やや低い   | 1,202<br>100.0 | 908<br>75.5   | 3,138.7  | 3.5  | 2.6  | 14.7   | -318.4 | 90.4 |
|                              | 低い   | 189<br>100.0   | 137<br>72.5   | -217.7   | -1.6 | 1.7  | 23.9   | -256.6 | 20.5 |
|                              | 無回答  | 128<br>100.0   | 86<br>67.2    | 621.1    | 7.2  | 4.8  | 13.4   | -17.1  | 63.8 |
| F 12<br>(S A)<br>営業利益の変化     | 大幅に増加<br>(15%以上)                               | 912<br>100.0   | 867<br>95.1   | 6,531.4  | 7.5  | 5.9  | 8.2    | -24.7  | 83.3 |
|                              | 増加<br>(5%以上15%未満)                              | 898<br>100.0   | 754<br>84.0   | 5,654.0  | 7.5  | 5.0  | 11.0   | -15.4  | 96.9 |
|                              | ほぼ横ばい<br>(5%未満の増減)                             | 1,234<br>100.0 | 985<br>79.8   | 5,177.7  | 5.3  | 3.6  | 13.7   | -318.4 | 97.9 |
|                              | 減少<br>(5%以上15%未満)                              | 513<br>100.0   | 436<br>85.0   | 1,222.1  | 2.8  | 2.2  | 15.9   | -256.6 | 84.5 |
|                              | 大幅に減少<br>(15%以上)                               | 679<br>100.0   | 635<br>93.5   | 44.7     | 0.1  | 0.7  | 10.0   | -78.5  | 92.0 |
|                              | 無回答  | 858<br>100.0   | 155<br>18.1   | 982.7    | 6.3  | 4.4  | 12.1   | -27.7  | 86.4 |