

# 【職業キャリア形成に関する調査（労働者調査）】結果

※上段には実数、下段には構成比を掲載している。—は回答者がなかったことを示す。構成比は、表章単位未満を四捨五入しているため、内容の合計が総計に一致しない場合もある。

## 単純集計

※原則として2014年2月1日現在の状況

### I. 回答者の属性について

附表73：問1. 性別（1つだけ○）

n数 / %	男性	女性	無回答
4227 / 100.0	3681 / 87.1	540 / 12.8	6 / 0.1

附表74：問2. 年齢（数値記入）

n数 / %	30歳未満	30代前半	30代後半	40代前半	40代後半	50代前半	50代後半	60歳以上	無回答	有効回答数	平均（歳）	中央値（歳）
4227 / 100.0	94 / 2.2	149 / 3.5	501 / 11.9	979 / 23.2	937 / 22.2	833 / 19.7	546 / 12.9	182 / 4.3	6 / 0.1	4221 / 100.0	46.7	46.0

附表75：問3. 最終学歴（1つだけ○）

n数 / %	高校卒	短大・高専卒	大学卒	大学院修士課程了	大学院博士課程了	その他	無回答
4227 / 100.0	1208 / 28.6	426 / 10.1	2253 / 53.3	124 / 2.9	10 / 0.2	195 / 4.6	11 / 0.3

付問①. 専攻（1つだけ○）

n数 / %	文系	理系	その他	無回答
2813 / 100.0	1814 / 64.5	877 / 31.2	63 / 2.2	59 / 2.1

付問②. MBA取得の有無（1つだけ○）

n数 / %	はい	いいえ	無回答
134 / 100.0	26 / 19.4	94 / 70.1	14 / 10.4

### II. 勤務先について

附表76：問4. 現在の会社で働き始めた時期（数値記入、西暦）

n数 / %	1959年以前	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年代	2010年以降	無回答	有効回答数	平均（年）	中央値（年）
4227 / 100.0	7 / 0.2	253 / 6.0	1027 / 24.3	1396 / 33.0	1087 / 25.7	366 / 8.7	91 / 2.2	4136 / 100.0	1995.0	1995.0	

n数 / %	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	無回答
4227 / 100.0	167 / 4.0	157 / 3.7	392 / 9.3	2132 / 50.4	173 / 4.1	154 / 3.6	166 / 3.9	143 / 3.4	174 / 4.1	193 / 4.6	154 / 3.6	140 / 3.3	82 / 1.9

勤続年数

n数 / %	5年未満	5~10年未満	10~15年未満	15~20年未満	20~25年未満	25~30年未満	30~35年未満	35~40年未満	40年以上	無回答
4227 / 100.0	433 / 10.2	580 / 13.7	535 / 12.7	701 / 16.6	718 / 17.0	592 / 14.0	378 / 8.9	168 / 4.0	31 / 0.7	91 / 2.2

附表 77：問 5. 学校を卒業してからの転職回数（1つだけ○）

n 数 / %	こ と は な い	1 回	2 回	3 回 以 上	無 回 答
4227 100.0	2173 51.4	917 21.7	566 13.4	560 13.2	11 0.3

附表 78：問 6. 現在の役職（1つだけ○）

n 数 / %	部 長 相 当 の 管 理 職	部 長 相 当 の 専 門 職	課 長 相 当 の 管 理 職	課 長 相 当 の 専 門 職	そ の 他	無 回 答
4227 100.0	705 16.7	82 1.9	2450 58.0	380 9.0	589 13.9	21 0.5

附表 79：問 7. 部下の人数（1つだけ○）

n 数 / %	い な い	4 人	5 〜 9 人	1 0 〜 1 9 人	2 0 〜 3 9 人	4 0 〜 5 9 人	6 0 人 以 上	無 回 答
4227 100.0	473 11.2	1507 35.7	858 20.3	604 14.3	376 8.9	154 3.6	236 5.6	19 0.4

附表 80：問 8. 現在の主な役割（1つだけ○）

n 数 / %	組 織 管 理	あ る 程 度 定 型的 な 業 務 管 理	プ ロ ジ エ ク ト 等 の 責 任 者	新 規 事 業 や プ ロ ジ エ ク ト の 企 画 立 案	と し て 一 員 （ プ レ ー ヤ ー ）	そ の 他	無 回 答
4227 100.0	1013 24.0	930 22.0	295 7.0	97 2.3	1664 39.4	138 3.3	90 2.1

附表 81：問 9. 同時期に入社した近い年齢の者と比べた管理職・専門職に就いた時期（1つだけ○）

n 数 / %	早 い	普 通	遅 い	対 比 が す る な い	無 回 答
4227 100.0	1363 32.2	1769 41.9	405 9.6	665 15.7	25 0.6

附表 82：問 10. 回答者個人の最近1年間のおおよその税込み年収（1つだけ○）

n 数 / %	3 0 0 0 万 円 未 満	4 3 0 0 0 万 円 未 満	5 4 0 0 0 万 円 未 満	6 5 0 0 0 万 円 未 満	7 6 0 0 0 万 円 未 満	8 7 0 0 0 万 円 未 満	9 8 0 0 0 万 円 未 満	1 9 0 0 0 万 円 未 満	1 1 2 0 0 0 万 円 未 満	1 1 5 2 0 0 0 万 円 未 満	1 5 0 0 0 万 円 以 上	無 回 答
4227 100.0	201 4.8	365 8.6	674 15.9	782 18.5	655 15.5	523 12.4	401 9.5	261 6.2	258 6.1	51 1.2	21 0.5	35 0.8

Ⅲ. これまでの経験等について

附表83：問11. 現在の職種（1つだけ○）と、これまで経験した職種（仕事内容）（該当すべてに○）および各経験年数（数値記入）

n数／%	営業・販売	対人サービス（看護、介護を含む）	マーケティング、調査・分析	経営企画・事業企画・事業開発	広報	人事・法務	財務・会計・金融専門業務	購買・物流・運輸	その他事務	製造・建設・生産管理	研究開発・技術・設計	システム企画・開発・管理運用	その他専門的・技術的業務（医療、教育等）	その他	無回答
4227 100.0	705 16.7	187 4.4	43 1.0	226 5.3	35 0.8	641 15.2	384 9.1	252 6.0	484 11.5	409 9.7	177 4.2	139 3.3	153 3.6	45 1.1	347 8.2

n数／%	営業・販売	対人サービス（看護、介護を含む）	マーケティング、調査・分析	経営企画・事業企画・事業開発	広報	人事・法務	財務・会計・金融専門業務	購買・物流・運輸	その他事務	製造・建設・生産管理	研究開発・技術・設計	システム企画・開発・管理運用	その他専門的・技術的業務（医療、教育等）	その他	無回答	平均選択数（個）
4227 100.0	1981 46.9	444 10.5	257 6.1	624 14.8	180 4.3	1023 24.2	800 18.9	659 15.6	1036 24.5	975 23.1	465 11.0	432 10.2	349 8.3	140 3.3	16 0.4	2.2

	n数／%	1年未満	1年以上 3年未満	3年以上 5年未満	5年以上 10年未満	10年以上 15年未満	15年以上 20年未満	20年以上 25年未満	25年以上 30年未満	30年以上	無回答	有効回答数	平均（年）	中央値（年）
営業・販売	1981 100.0	14 0.7	280 14.1	199 10.0	364 18.4	283 14.3	232 11.7	215 10.9	159 8.0	104 5.2	131 6.6	1850 6.6	12.4	10.0
対人サービス（看護、介護を含む）	444 100.0	4 0.9	52 11.7	52 11.7	79 17.8	75 16.9	38 8.6	38 8.6	44 9.9	28 6.3	24 5.4	396 4.7	12.0	10.0
マーケティング、調査・分析	257 100.0	4 1.6	78 30.4	60 23.3	50 19.5	23 8.9	9 3.5	6 2.3	2 0.8	1 0.4	24 9.3	233 2.7	5.3	3.0
経営企画・事業企画・事業開発	624 100.0	11 1.8	162 26.0	121 19.4	143 22.9	74 11.9	27 4.3	13 2.1	4 0.6	3 0.5	66 10.6	558 6.6	5.9	4.0
広報	180 100.0	-	54 30.0	47 26.1	32 17.8	9 5.0	10 5.6	3 1.7	-	1 0.6	24 13.3	156 1.8	5.2	3.0
人事・法務	1023 100.0	10 1.0	167 16.3	154 15.1	222 21.7	171 16.7	79 7.7	57 5.6	20 2.0	23 2.2	120 11.7	903 10.6	8.8	7.0
財務・会計・金融専門業務	800 100.0	3 0.4	87 10.9	95 11.9	135 16.9	132 16.5	102 12.8	74 9.3	50 6.3	64 8.0	58 7.3	742 8.7	13.1	10.5
購買・物流・運輸	659 100.0	5 0.8	129 19.6	87 13.2	129 19.6	81 12.3	42 6.4	49 7.4	26 3.9	30 4.6	81 12.3	578 6.5	9.8	6.0
その他事務	1036 100.0	4 0.4	159 15.3	142 13.7	235 22.7	139 13.4	84 8.1	63 6.1	38 3.7	37 3.6	37 3.6	901 13.0	9.9	7.0
製造・建設・生産管理	975 100.0	5 0.5	144 14.8	103 10.6	178 18.3	104 10.7	102 10.5	74 7.6	84 8.6	109 11.2	72 7.4	903 10.6	13.5	10.0
研究開発・技術・設計	465 100.0	-	41 8.8	41 8.8	68 14.6	80 17.2	68 14.6	60 12.9	47 10.1	35 7.5	25 5.4	440 5.2	14.6	14.0
システム企画・開発・管理運用	432 100.0	2 0.5	62 14.3	46 10.6	77 17.8	79 18.3	56 13.0	36 8.3	28 6.5	16 3.7	30 6.9	402 4.7	11.5	10.0
その他専門的・技術的業務（医療、教育等）	349 100.0	3 0.9	38 10.9	39 11.2	52 14.9	43 12.3	42 12.0	38 10.9	27 7.7	27 11.2	28 8.0	321 3.8	14.5	13.0
その他	140 100.0	-	18 12.9	18 12.9	43 30.7	14 10.0	6 4.3	6 7.9	2 1.4	2 1.4	5 3.6	23 16.4	9.3	6.0

付問. 配置転換、転勤、出向の経験回数（同一職種内での異動を含む）

n数／%	1回	4回	7回	10回以上	無回答
4227 100.0	1978 46.8	1200 28.4	487 11.5	347 8.2	215 5.1

附表84：問12. これまでの職業キャリア全体で受けたOff-JT（該当すべてに○）

n数／%	役職別研修	職種・職務別研修	早期選抜研修	資格取得のための研修	その他	Off-JTを受けたことがない	無回答	平均選択数（個）
4227 100.0	2063 48.8	2147 50.8	235 5.6	1456 34.4	345 8.2	762 18.0	34 0.8	1.7

附表85：問13. これまでの職業キャリア全体における自己啓発の実施状況（1つだけ〇）

n 数 /%	自己啓発 を行ったこと はない	行った ことはない	無 回 答
4227 100.0	3141 74.3	1065 25.2	21 0.5

付問①. 自己啓発の方法（該当すべてに〇）

n 数 /%	大学・ 大学院の 講座	専修 学校の 講座	通信 教育の 受講	セミナー の傍聴	研修会・ 勉強会への 参加	自学・ 自習	その他	無 回 答	平均 選択 数 (個)
3141 100.0	161 5.1	382 12.2	1247 39.7	1683 53.6	1465 46.6	1678 53.4	71 2.3	9 0.3	2.1

付問②. 自己啓発を行った目的（該当すべてに〇）

n 数 /%	身 知 現 在 の 能 力 を 上 げ る た め	資 格 取 得 の た め	備 考 の た め	昇 進 の た め	職 業 や 独 立 の た め	そ の 他	無 回 答	平均 選択 数 (個)
3141 100.0	2484 79.1	1495 47.6	1333 42.4	341 10.9	173 5.5	104 3.3	37 1.2	1.9

附表86：問14. 職業キャリア全体における経験の重要度（点数※）（管理職になる前ととなった後でそれぞれもつともあてはまるものに1つだけ〇）

※重要度（点数）は、「非常に重要である」×1.0点+「重要である」×0.5点+「どちらとも言えない」×0.0点+「あまり重要でない」×(-0.5点)+「全く重要でない」×(-1.0点)で算出。

<管理職になる前>

<管理職になった後>

	n 数 /%	そ の 他	全 く 重 要 で な い	重 要 で な い	言 え な い と も	重 要 と 思 え る	非 常 に 重 要 と 思 え る	無 回 答	重 要 度 (点)
スケジュールがタイトな仕事をこなした経験	4227 100.0	131 3.1	41 1.0	235 5.6	582 13.8	2048 48.5	1083 25.6	107 2.5	46.05
膨大な量の仕事をこなした経験	4227 100.0	175 4.1	37 0.9	230 5.4	699 16.5	1982 46.9	1003 23.7	21 0.5	43.55
プレッシャーの大きい仕事をこなした経験	4227 100.0	159 3.8	36 0.9	181 4.3	635 15.0	1956 46.3	1152 27.3	24 0.6	47.40
自分の能力を超える仕事をこなした経験	4227 100.0	345 8.2	111 2.6	229 5.4	944 22.3	1637 38.7	919 21.7	108 2.6	37.25
頼る人がいない状況で働いた経験	4227 100.0	487 11.5	168 4.0	310 7.3	911 21.6	1500 35.5	837 19.8	114 2.7	32.30
周囲のモチベーションが低い職場で働いた経験	4227 100.0	862 20.4	311 7.4	695 16.4	1215 28.7	736 17.4	299 7.1	109 2.6	0.20
予算や人員等のリソースが足りない状況で働いた経験	4227 100.0	441 10.4	140 3.3	474 11.2	1239 29.3	1320 31.2	495 11.7	118 2.8	18.40
自分を中心となって社内に前例のないような仕事をこなした経験	4227 100.0	808 19.1	41 1.0	199 4.7	691 16.3	1484 35.1	895 21.2	109 2.6	35.40
自分が中心となって既存のやり方を全面的に見直した経験	4227 100.0	163 3.9	34 0.8	214 5.1	802 19.0	1584 37.5	929 22.0	111 2.6	35.00
社外の有識者やキーパーソンと対話した経験	4227 100.0	536 12.7	83 2.0	275 6.5	845 20.0	1640 38.8	737 17.4	111 2.6	31.55
社内の役員等の上位者と対話した経験	4227 100.0	186 4.4	88 2.1	372 8.8	987 23.3	1817 43.0	672 15.9	105 2.5	30.90
社内の他部門と連携して仕事をした経験	4227 100.0	239 5.6	49 1.2	208 4.9	671 15.9	2038 48.2	911 21.5	111 2.6	42.05
グループ会社や関連会社と連携して仕事をした経験	4227 100.0	792 18.7	72 1.7	264 6.2	863 20.4	1570 37.1	539 12.8	127 3.0	26.55
他社・大学等と連携して仕事をした経験	4227 100.0	1580 37.4	109 2.6	314 7.4	896 21.2	900 21.3	290 6.9	138 3.3	11.25
顧客と一緒に課題を遂行した経験	4227 100.0	1142 27.0	62 1.5	221 5.2	708 16.7	1318 31.2	648 15.3	128 3.0	26.80
厳しい要求をする顧客と仕事をした経験	4227 100.0	838 19.8	67 1.6	203 4.8	683 16.2	1527 36.1	788 18.6	121 2.9	32.65
学会発表や論文の執筆を行った経験	4227 100.0	2649 62.7	105 2.5	259 6.1	602 14.2	335 7.9	109 2.6	168 4.0	1.00
異動を繰り返す、様々な分野で仕事をした経験	4227 100.0	1239 29.3	103 2.4	283 6.7	832 19.7	1111 26.3	515 12.2	144 3.4	19.60
転職経験	4227 100.0	1837 43.5	124 2.9	302 7.1	955 22.6	585 13.8	258 6.1	166 3.9	6.55
海外留学・海外勤務経験	4227 100.0	2948 69.7	52 1.2	146 3.5	452 10.7	211 4.9	176 4.2	182 4.3	4.45
他社への出向経験	4227 100.0	2652 62.7	58 1.4	171 4.0	560 13.2	433 10.2	168 4.0	185 4.4	5.70
外国人と協力、もしくは交渉する仕事をした経験	4227 100.0	2552 60.4	67 1.6	165 3.9	508 12.0	549 13.0	200 4.7	186 4.4	7.65
周囲と競争する環境で仕事をした経験	4227 100.0	988 23.4	67 1.6	218 5.2	877 20.7	1432 33.9	505 11.9	140 3.3	24.65
多くの反対・批判に適切に対応し、何かを成し遂げた経験	4227 100.0	1172 27.7	75 1.8	220 5.2	867 20.5	1263 29.9	469 11.1	161 3.8	21.65
労働組合の役員や従業員代表として活動した経験	4227 100.0	2454 58.1	74 1.8	228 5.4	635 15.0	485 11.5	177 4.2	174 4.1	5.45
尊敬できる上司・先輩と一緒に働いた経験	4227 100.0	159 3.8	0.9	114 2.7	412 9.7	1919 45.4	1493 35.3	92 2.2	55.75
経験がないにもかかわらず、挑戦的な仕事を任せてもらった経験	4227 100.0	529 12.5	57 1.3	140 3.3	761 18.0	1697 39.8	940 22.2	103 2.4	39.30
仕事を任せてもらい、悩んだ際に明確な指示をもらった経験	4227 100.0	355 8.4	1.3	163 3.9	778 18.4	1868 44.2	902 21.3	108 2.6	40.15
自分に対する期待や信頼している目を提示してもらった経験	4227 100.0	193 4.6	0.9	40 1.0	151 3.6	1946 46.1	1133 26.8	117 2.8	47.10
部下、後輩の育成に苦労した経験	4227 100.0	353 8.4	71 1.7	219 5.2	930 22.0	1790 41.8	752 17.8	112 2.6	34.65
上司から、組織管理・運営などについて意見を述べた経験	4227 100.0	668 15.8	81 1.9	225 5.3	1044 24.7	1532 36.3	929 22.0	120 2.8	26.20
Off-ITや自己啓発によって職業能力が向上した経験	4227 100.0	690 16.3	1.9	204 4.8	953 22.5	1369 32.1	598 14.1	132 3.1	28.35
「あの失敗が今の自分の糧となっている」というような失敗経験	4227 100.0	281 6.6	1.3	54 1.3	156 3.7	660 15.6	1734 41.0	127 3.0	46.35
上司をはじめ、周囲に適切な評価をされなかった経験	4227 100.0	133 3.3	5.3	104 2.5	362 8.6	218 5.1	100 2.4	2.9	10.40
降格された、左遷させられたと感じた経験	4227 100.0	2257 53.4	170 4.0	296 7.0	834 19.7	350 8.3	155 3.7	165 3.9	0.35
部活動等（部活、サークル、学生団体等）で集団を率いた経験	4227 100.0	884 20.9	82 1.9	199 4.7	710 16.8	1390 32.9	850 20.1	112 2.6	32.30
何かを成し遂げた成功体験（学業・スポーツ・学業・スキル等）	4227 100.0	1011 24.0	1.5	63 1.5	319 7.5	1532 36.3	929 22.0	121 2.8	42.00
今の仕事に役立つ知識・スキルを身につけた経験	4227 100.0	562 13.3	1.7	226 5.3	878 20.8	1650 39.0	732 17.3	109 2.6	32.45
独創性のある論文を執筆した経験	4227 100.0	2488 58.9	143 3.4	264 6.2	734 17.4	333 7.9	105 2.5	160 3.8	-0.05

	n 数 /%	そ の 他	全 く 重 要 で な い	重 要 で な い	言 え な い と も	重 要 と 思 え る	非 常 に 重 要 と 思 え る	無 回 答	重 要 度 (点)
スケジュールがタイトな仕事をこなした経験	4227 100.0	80 1.9	30 0.7	249 5.9	617 14.6	1877 44.4	1202 28.4	172 4.1	46.95
膨大な量の仕事をこなした経験	4227 100.0	133 3.1	45 1.1	336 7.9	886 21.0	1694 40.1	960 22.7	173 4.1	37.70
プレッシャーの大きい仕事をこなした経験	4227 100.0	79 1.9	17 0.4	109 2.6	435 10.3	1509 35.7	1505 35.6	173 4.1	56.50
自分の能力を超える仕事をこなした経験	4227 100.0	255 6.0	28 0.7	94 2.2	402 9.5	1711 40.3	898 21.2	1048 24.8	41.50
頼る人がいない状況で働いた経験	4227 100.0	353 8.4	56 1.3	251 6.0	866 20.5	1507 35.7	1010 23.9	184 4.4	37.50
周囲のモチベーションが低い職場で働いた経験	4227 100.0	733 17.3	192 4.5	411 9.7	1070 25.3	1086 25.7	544 12.9	191 4.5	16.40
予算や人員等のリソースが足りない状況で働いた経験	4227 100.0	334 7.9	83 2.0	250 5.9	977 23.1	1607 38.0	792 18.7	184 4.4	32.75
自分を中心となって社内に前例のないような仕事をこなした経験	4227 100.0	552 13.1	20 0.5	134 3.2	570 13.5	1627 38.5	1133 26.8	191 4.5	43.95
自分が中心となって既存のやり方を全面的に見直した経験	4227 100.0	163 3.9	34 0.8	116 2.7	425 10.0	1715 40.6	1135 26.9	189 4.5	45.45
社外の有識者やキーパーソンと対話した経験	4227 100.0	307 7.3	27 0.6	120 2.8	561 13.3	1803 42.7	1205 28.5	204 4.8	47.85
社内の役員等の上位者と対話した経験	4227 100.0	51 1.2	34 0.8	154 3.6	658 15.6	1886 44.6	1261 29.8	183 4.3	49.50
社内の他部門と連携して仕事をした経験	4227 100.0	120 2.8	10 0.2	102 2.4	487 11.5	2100 49.7	1297 30.7	201 4.8	53.10
グループ会社や関連会社と連携して仕事をした経験	4227 100.0	580 13.7	29 0.7	150 3.5	696 16.5	1651 39.1	988 23.3	383 9.1	38.30
他社・大学等と連携して仕事をした経験	4227 100.0	1301 30.8	68 1.6	246 5.8	871 20.6	1063 25.1	450 10.6	228 5.4	18.65
顧客と一緒に課題を遂行した経験	4227 100.0	1016 24.0	37 0.9	161 3.8	738 17.5	1333 31.5	726 17.2	216 5.1	30.15
厳しい要求をする顧客と仕事をした経験	4227 100.0	738 17.5	31 0.7	162 3.8	697 16.5	1517 35.9	870 20.6	212 5.0	35.95
学会発表や論文の執筆を行った経験	4227 100.0	2469 58.4	93 2.2	206 4.9	657 15.5	398 9.4	140 3.3	264 6.2	3.35
異動を繰り返す、様々な分野で仕事をした経験	4227 100.0	1177 27.8	81 1.9	283 6.7	832 19.7	1111 26.3	515 12.2	144 3.4	22.15
転職経験	4227 100.0	1894 44.8	105 2.5	204 4.8	915 21.6	558 13.2	264 6.2	257 6.1	7.55
海外留学・海外勤務経験	4227 100.0	2811 66.5	45 1.1	133 3.1	486 11.5	202 4.8	169 4.0	281 6.6	4.90
他社への出向経験	4227 100.0	2663 60.6	47 1.1	142 3.4	597 14.1	1184 28.1	548 12.9	273 6.5	6.55
外国人と協力、もしくは交渉する仕事をした経験	4227 100.0	2403 56.8	45 1.1	134 3.2	541 12.8	1886 44.6	242 5.7	276 6.6	9.95
周囲と競争する環境で仕事をした経験	4227 100.0	944 22.3	30 0.7	249 5.9	617 14.6	1877 44.4	1202 28.4	172 4.1	46.95
多くの反対・批判に適切に対応し、何かを成し遂げた経験	4227 100.0	133 3.1	45 1.1	336 7.9	886 21.0	1694 40.1	960 22.7	173 4.1	37.70
プレッシャーの大きい仕事をこなした経験	4227 100.0	79 1.9	17 0.4	109 2.6	435 10.3	1509 35.7	1505 35.6	173 4.1	56.50
自分の能力を超える仕事をこなした経験	4227 100.0	255 6.0	28 0.7	94 2.2	402 9.5	1711 40.3	898 21.2	1048 24.8	41.50
頼る人がいない状況で働いた経験	4227 100.0	353 8.4	56 1.3	251 6.0	866 20.5	1507 35.7	1010 23.9	184 4.4	37.50
周囲のモチベーションが低い職場で働いた経験	4227 100.0	733 17.3	192 4.5	411 9.7	1070 25.3	1086 25.7	544 12.9	191 4.5	16.40
予算や人員等のリソースが足りない状況で働いた経験	4227 100.0	334 7.9	83 2.0	250 5.9	977 23.1	1607 38.0	792 18.7	184 4.4	32.75
自分を中心となって社内に前例のないような仕事をこなした経験	4227 100.0	552 13.1	20 0.5	134 3.2	570 13.5	1627 38.5	1133 26.8	191 4.5	43.95

附表87：問15. 現在の自分に当てはまる資質・特性等（※）（各項目についてもっとも当てはまるものに1つだけ○）

※該年度（点数）は、「非常に当てはまる」×1.0点+「あてはまる」×0.5点+「どちらとも言えない」×0.0点+「あてはまらない」×（-0.5点）+「全く当てはまらない」×（-1点）で算出。

	n 数 %	全 く あ て は ま ら な い	あ て は ま ら な い	ど ち ら と も い え な い	あ て は ま る	非 常 に あ て は ま る	無 回 答	該 年 度 （ 点 ）
困難に直面しても、耐えられる	4227 100.0	44 1.0	247 5.8	1268 30.0	2096 49.6	528 12.5	44 1.0	33.40
大体のことは、何とかなると考えている	4227 100.0	45 1.1	217 5.1	694 16.4	2383 56.4	842 19.9	46 1.1	44.45
リスクを恐れない	4227 100.0	167 4.0	907 21.5	1962 46.4	950 22.5	196 4.6	45 1.1	1.10
失敗の可能性があっても、成功のためなら実行する	4227 100.0	84 2.0	408 9.7	1716 40.6	1628 38.5	349 8.3	42 1.0	20.70
自分は有能な方だと思う	4227 100.0	338 8.0	937 22.2	2051 48.5	748 17.7	110 2.6	43 1.0	-7.65
これまで自分が積み重ねてきた経験に自信がある	4227 100.0	100 2.4	390 9.2	1438 34.0	1824 43.2	433 10.2	42 1.0	24.80
アドバイスをもらう人が様々な分野にいる（社内・外問わず）	4227 100.0	105 2.5	613 14.5	1254 29.7	1761 41.7	451 10.7	43 1.0	21.80
フットワークが軽く、すぐに行動する	4227 100.0	77 1.8	551 13.0	1506 35.6	1557 36.8	495 11.7	41 1.0	21.80
どんな人ともコミュニケーションがとれる	4227 100.0	96 2.3	499 11.8	1441 34.1	1623 38.4	523 12.4	45 1.1	23.40
公私混ざらず、頼りにされることが多い	4227 100.0	69 1.6	407 9.6	2000 47.3	1459 34.5	251 5.9	41 1.0	16.75
人から好れる方だと思う	4227 100.0	87 2.1	369 8.7	2134 50.5	1405 33.2	187 4.4	45 1.1	14.55
何事も達成しなければ意味がないと思う	4227 100.0	98 2.3	664 15.7	1706 40.4	1336 31.6	382 9.0	41 1.0	14.65
どんな業務でも最後までやり通し、とりかかったことは必ず終わらせる	4227 100.0	24 0.6	266 6.3	1389 32.9	2039 48.2	465 11.0	44 1.0	31.35
周囲の批判、反対等に簡単には屈しない	4227 100.0	67 1.6	527 12.5	2030 48.0	1301 30.8	260 6.2	42 1.0	13.75
よりよい状態を目指して、常にブラッシュアップする	4227 100.0	25 0.6	245 5.8	1621 38.3	1952 46.2	338 8.0	46 1.1	27.60
誰か商品やサービスを使う人かを具体的に考える	4227 100.0	63 1.5	163 4.6	1083 25.6	2288 53.4	562 13.3	68 1.6	36.20
顧客の情報を収集するために時間をかける	4227 100.0	89 2.1	409 9.7	1792 42.4	1568 37.1	303 7.2	66 1.6	18.80
顧客の満足を重視する	4227 100.0	53 1.3	130 3.1	883 20.9	2382 56.4	717 17.0	62 1.5	42.35
業務知識、業務における専門知識やスキルを高めるための努力を怠らない	4227 100.0	36 0.9	276 6.5	1717 40.6	1801 42.6	345 8.2	52 1.2	25.35
自分の業務と直接関連しない分野の情報収集を行う	4227 100.0	91 2.2	659 15.6	1823 43.1	1365 32.3	300 7.1	59 1.4	11.55
論理的に人を説得する	4227 100.0	80 1.9	601 14.2	1683 39.8	1497 35.4	316 7.5	50 1.2	16.20
感情や印象で物事を判断しない	4227 100.0	57 1.3	491 11.6	1900 44.9	1458 34.5	272 6.4	49 1.2	16.55
物事をデータに基づき、定量的に分析する	4227 100.0	61 1.4	403 9.5	1817 43.0	1644 38.9	245 5.8	57 1.3	19.10
自分の思いを伝え、相手の心に訴えかけるストーリーで人を説得する	4227 100.0	75 1.8	555 13.1	1706 40.4	1550 36.7	292 6.9	49 1.2	16.90
他者の協力を得るためには、ロジックよりも思いが重要	4227 100.0	45 1.1	369 8.7	1909 45.2	1555 36.8	292 6.9	57 1.3	19.85
まず自ら方向性を示し、周囲に適切な指示を出すことが得意	4227 100.0	57 1.3	430 10.2	1899 44.9	1550 36.7	241 5.7	50 1.2	17.65
自分が管理する部門で理念や目標を浸透、共有させ巻き込むことが得意	4227 100.0	77 1.8	550 13.0	2112 50.0	1291 30.5	145 3.4	52 1.2	10.35
目標を明確に設定することが得意	4227 100.0	62 1.5	493 11.7	1959 46.3	1477 34.9	182 4.3	54 1.3	14.40
進捗管理をきちんと行い、適宜フォローもついで、周囲の不安を取り除くことが得意	4227 100.0	67 1.6	535 12.7	2000 47.3	1414 33.5	159 3.8	52 1.2	12.60
部下が仕事に取り組みやすい環境つくりを心掛けている	4227 100.0	34 0.8	159 3.8	1008 23.8	2461 58.2	505 11.9	60 1.4	38.30
部下の育成に関して、自分らのノウハウがある	4227 100.0	72 1.7	458 10.8	1879 44.5	1533 36.3	228 5.4	57 1.3	16.45
部下の育成に関して、その人の特性に合わせた指導を行うことができる	4227 100.0	57 1.3	392 9.3	1793 42.4	1719 40.7	208 4.9	58 1.4	19.30
市場、業界、技術、他社動向など情報を収集することが得意	4227 100.0	134 3.2	806 19.0	2383 56.2	876 20.7	176 4.2	56 1.3	1.85
経営、財務指標などを読み解き、事業等に役立てることが得意	4227 100.0	245 5.8	1110 26.3	2049 48.5	662 15.7	103 2.4	58 1.4	-8.70
ビジネス的なチャンスや可能性を求めることが得意	4227 100.0	199 4.7	970 22.9	2070 49.0	817 19.3	116 2.7	55 1.3	-3.80
競争環境や動向を読み解き、事業に役立てることが得意	4227 100.0	214 5.1	934 22.1	2159 51.1	759 18.0	94 2.2	67 1.6	-4.95
これまでの職業キャリアに満足している	4227 100.0	120 2.8	639 15.1	1735 41.0	1412 33.4	266 6.3	55 1.3	12.65
職業キャリアを通じて職務遂行能力が高まった	4227 100.0	45 1.1	240 5.7	1264 29.9	2216 52.4	399 9.4	63 1.5	31.65
自らが進められることによって組織の生産性が高まっている	4227 100.0	64 1.5	361 8.5	2011 47.6	1509 35.7	221 5.2	61 1.4	17.30
現在の賃金水準に満足している	4227 100.0	434 10.3	1012 23.9	1646 38.9	918 21.7	155 3.7	62 1.5	-7.70
組織を背負っていくという自覚がある	4227 100.0	100 2.4	355 8.4	1437 34.0	1859 44.0	407 9.6	69 1.6	25.00
転職を通じてキャリアを積み重ねることが重要	4227 100.0	796 18.8	893 21.1	1786 42.3	565 13.4	123 2.9	64 1.5	-19.75

附表88：問16. 近年の管理職に不足している能力・資質（該当すべてに○）

n 数 %	進捗日 常的 管理 業務 配分 管理	企 業 新 た な 事 業 タ ク サ 等 の 戦 略	指 導 下 の 背 後 者 の 力 （ 傾 聴 ・ 対 話 力 ）	組 織 の 機 能 性 を 高 め る 力	伝 達 力 の 針 理 解 ・ 説 明	課 題 的 な 決 断 力 の 場	判 断 力 の 一 層 の 深 化 力	調 整 力 の 重 要 性 の 理 解 力	専 門 性 ・ 創 造 性	バ ラ エ テ リ イ ・ 挑 戦 意 欲	統 率 ・ 実 行 力	リ ー ダ ー シ ン ツ プ ・ 実 行 力	国 際 的 視 野 や コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 力	健 康 ・ ス ト レ ス 管 理 力	そ の 他	と く に な い	無 回 答	平 均 選 抜 数 （ 個 ）
4227 100.0	1156 27.3	1541 36.5	2745 64.9	1441 34.1	1234 29.2	1119 26.5	1111 26.3	1283 30.4	786 18.6	1289 30.5	1873 44.3	1153 27.3	1251 29.6	73 1.7	114 2.7	61 1.4	4.3	

クロス集計等

I. 回答者の属性について  
附表89：問1. 性別（1つだけ○）

	n 数 ／ %	男 性	女 性	無 回 答	
全 体	4227 100.0	3681 87.1	540 12.8	6 0.1	
年 齢	～30代	744 100.0	600 80.6	143 19.2	1 0.1
	40代	1916 100.0	1687 88.0	228 11.9	0.1
	50代以上	1561 100.0	1392 89.2	167 10.7	2 0.1
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	1333 81.6	300 18.4	1 0.1
	大学卒	2253 100.0	2060 91.4	190 8.4	3 0.1
	大学院卒	134 100.0	123 91.8	11 8.2	-
	その他	195 100.0	158 81.0	37 19.0	-

附表90：問2. 年齢（数値記入）

	n 数 ／ %	3 0 歳 未 満	3 0 代 前 半	3 0 代 後 半	4 0 代 前 半	4 0 代 後 半	5 0 代 前 半	5 0 代 後 半	6 0 歳 以 上	無 回 答	有 効 回 答 数	平 均 （ 歳）	中 央 値 （ 歳）
全 体	4227 100.0	94 2.2	149 3.5	501 11.9	979 23.2	937 22.2	833 19.7	546 12.9	182 4.3	6 0.1	4221 100.0	46.7	46.0
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	37 2.3	54 3.3	177 10.8	348 21.3	361 22.1	327 20.0	102 6.2	3 0.2	1631 38.6	47.3	47.0
	大学卒	2253 100.0	49 2.2	77 3.4	284 12.6	530 23.5	499 22.1	293 13.0	70 3.1	1 0.0	2252 53.4	46.4	46.0
	大学院卒	134 100.0	1 0.7	10 7.5	18 13.4	36 33.6	36 26.9	13 9.7	9 6.7	2 1.5	-	3.2	43.5
	その他	195 100.0	7 3.6	8 4.1	22 11.3	52 26.7	41 21.0	38 19.5	19 9.7	8 4.1	-	4.6	46.0

附表91：問3. 最終学歴（1つだけ○）

	n 数 ／ %	高 校 卒	短 大 ・ 高 専 卒	大 学 卒	修 大 士 課 程 修 了	博 士 学 位 修 了	其 他	無 回 答	
全 体	4227 100.0	1208 28.6	426 10.1	2253 53.3	124 2.9	10 0.2	195 4.6	11 0.3	
性 別	男性	3681 100.0	1027 27.9	306 8.3	2060 56.0	113 3.1	10 0.3	158 4.3	7 0.2
	女性	540 100.0	180 33.3	120 22.2	190 35.2	11 2.0	-	37 6.9	2 0.4
年 齢	～30代	744 100.0	188 25.3	80 10.8	410 55.1	27 3.6	2 0.3	37 5.0	-
	40代	1916 100.0	497 25.9	212 11.1	1029 53.7	77 4.0	4 0.2	93 4.9	4 0.2
	50代以上	1561 100.0	521 33.4	133 8.5	813 52.1	20 1.3	4 0.3	65 4.2	5 0.3

付問①. 専攻（1つだけ○）

	n 数 ／ %	文 系	理 系	其 他	無 回 答	
全 体	2813 100.0	1814 64.5	877 31.2	63 2.2	59 2.1	
性 別	男性	2489 100.0	1589 63.8	818 32.9	38 1.5	44 1.8
	女性	324 100.0	222 69.2	59 18.4	25 7.8	15 4.7
年 齢	～30代	426 100.0	147 34.5	207 48.6	40 9.4	32 7.5
	40代	1253 100.0	462 37.0	585 46.8	22 1.8	23 1.9
	50代以上	134 100.0	44 32.8	85 63.4	1 0.7	4 3.0

付問②. MBA取得の有無（1つだけ○）

	n 数 ／ %	は い	い い え	無 回 答	
全 体	134 100.0	26 19.4	94 70.1	14 10.4	
性 別	男性	123 100.0	22 17.9	88 71.5	13 10.6
	女性	11 100.0	4 36.4	6 54.5	1 9.1
年 齢	～30代	29 100.0	5 17.2	23 79.3	1 3.4
	40代	81 100.0	15 18.5	55 67.9	11 13.6
	50代以上	24 100.0	6 25.0	16 66.7	2 8.3

II. 勤務先について

附表92：問4. 現在の会社で働き始めた時期（数値記入、西暦）

	n 数 ／ %	1 9 6 0 年 代	1 9 7 0 年 代	1 9 8 0 年 代	1 9 9 0 年 代	2 0 0 0 年 代	2 0 1 0 年 以 降	無 回 答	有 効 回 答 数	平 均 （ 年）	中 央 値 （ 年）	
全 体	4227 100.0	7 0.2	253 6.0	1027 24.3	1396 33.0	1087 25.7	366 8.7	91 2.2	4136 100.0	1995.0	1995.0	
性 別	男性	3681 100.0	6 0.2	234 6.4	930 25.3	1220 33.1	910 24.7	303 8.2	78 2.1	3603 87.1	1994.7	1994.0
	女性	540 100.0	1 0.2	19 3.5	95 17.6	175 32.4	176 32.6	63 11.7	11 2.0	529 12.8	1997.6	1998.0
年 齢	～30代	744 100.0	-	-	-	27.7	55.9	13.8	2.6	17.5	2003.2	2003.0
	40代	1916 100.0	-	-	378	977	408	126	27	1889	1995.9	1994.0
	50代以上	1561 100.0	7 0.4	253 16.2	648 41.5	212 13.6	261 16.7	137 8.8	43 2.8	1518 96.7	1990.1	1986.0
	最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	6 0.4	153 9.4	406 24.8	447 27.4	451 27.6	128 7.8	43 2.6	1591 38.5	1994.3
大学卒		2253 100.0	1 0.0	95 4.2	661 24.9	827 36.7	536 23.8	199 8.8	34 1.5	2219 53.7	1995.2	1995.0
大学院卒		134 100.0	-	1 0.7	15 11.2	65 48.5	38 28.4	15 11.2	-	134 3.2	1998.2	1997.0
その他		195 100.0	-	4 2.1	43 22.1	55 28.2	59 30.3	22 11.3	12 6.2	183 4.4	1997.1	1998.0
回 転 数 据		ない	2173 100.0	6 0.3	216 9.9	766 35.3	881 40.5	191 8.8	65 3.0	48 2.2	2125 51.4	1990.2
	ある	2043 100.0	1 0.0	37 1.8	261 12.8	512 25.1	891 43.6	301 14.7	40 2.0	2003 48.4	2000.1	2002.0
現 在 の 役 職 （長 部・課 長 別）	部長相当職	787 100.0	5 0.6	86 10.9	246 31.3	179 22.7	181 23.0	74 9.4	16 2.0	771 18.6	1992.9	1992.0
	課長相当職	2830 100.0	-	146 5.2	715 25.3	1065 37.6	661 23.4	189 6.7	54 1.9	2776 67.1	1994.6	1994.0
	その他	744 100.0	2 0.3	20 3.4	62 10.5	145 24.6	242 41.1	100 17.0	18 3.1	571 13.8	2000.3	2002.0
	専 門 職 別 （管理 職 別）	管理職	3155 100.0	5 0.2	206 6.5	872 27.6	1092 34.6	701 22.2	217 6.9	62 2.0	3093 74.8	1993.9
専門職		462 100.0	-	26 5.6	89 19.3	152 32.9	141 30.5	46 10.0	8 1.7	454 11.0	1996.4	1997.0
その他		589 100.0	2 0.3	20 3.4	62 10.5	145 24.6	242 41.1	100 17.0	18 3.1	571 13.8	2000.3	2002.0
部 下 の 人 数		いない	473 100.0	-	26 5.5	73 15.4	127 26.8	148 31.3	89 18.8	10 2.1	463 11.2	1998.7
	～4人	1597 100.0	2 0.1	76 5.0	333 22.1	539 35.8	404 26.8	130 8.6	23 1.5	1484 35.9	1995.6	1995.0
	5人以上	2228 100.0	2 0.2	149 6.7	617 27.7	724 32.5	532 23.9	147 6.6	54 2.4	2174 52.6	1993.9	1994.0
・ 同 世 代 と 比 較 （同 世 代 の 管 理 職 と 比 較 対 象 が ない）	早い	1363 100.0	2 0.1	52 3.8	281 20.6	493 36.2	401 29.4	103 7.6	31 2.3	1332 32.2	1996.1	1996.0
	普通	1769 100.0	5 0.3	134 7.6	513 29.0	634 35.8	357 20.2	93 5.3	33 1.9	1736 42.0	1993.0	1992.0
	遅い	405 100.0	-	46 11.4	163 40.2	119 29.4	52 12.8	17 4.2	8 2.0	397 9.6	1990.0	1989.0
	比較する対象がない	665 100.0	-	21 3.2	70 10.5	144 21.7	268 40.3	147 22.1	15 2.3	650 15.7	2001.2	2004.0
	年 収	～500万円未満	1240 100.0	2 0.2	39 3.1	188 13.5	344 27.7	484 39.0	170 13.7	33 2.7	1207 29.2	1999.2
500～700万円未満		1437 100.0	2 0.1	73 5.1	330 23.0	532 37.0	381 26.5	87 6.1	32 2.2	1405 34.0	1995.0	1995.0
700～900万円未満		924 100.0	2 0.2	87 9.4	304 32.9	304 32.9	152 16.5	58 6.3	17 1.8	907 21.9	1992.0	1991.0
900万円以上		591 100.0	-	52 8.8	218 36.9	205 34.7	65 11.0	44 7.4	7 1.2	584 14.1	1991.3	1990.0

勤続年数		n 数／ %	5 年 未 満	5 年 未 満	1 0 年 未 満	1 5 年 未 満	2 0 年 未 満	2 5 年 未 満	3 0 年 未 満	3 5 年 未 満	4 0 年 未 満	無 回 答	平 均 ( 年)
全 体		4227 100.0	433 10.2	580 13.7	535 12.7	701 16.6	718 17.0	592 14.0	378 8.9	168 4.0	31 0.7	91 2.2	18.7
性 別	男性	3681 100.0	356 9.7	489 13.3	444 12.1	606 16.5	635 17.3	541 14.7	349 9.5	158 4.3	25 0.7	78 2.1	19.1
	女性	540 100.0	77 14.3	91 16.9	89 16.5	95 17.6	83 15.4	51 9.4	27 5.0	10 1.9	6 1.1	11 2.0	16.1
年 齢	～30代	744 100.0	131 17.6	208 28.0	225 30.2	153 20.6	8 1.1	-	-	-	-	-	19 2.6
	40代	1916 100.0	144 7.5	221 11.5	203 10.6	456 23.8	585 30.5	264 13.8	16 0.8	-	-	-	27 1.4
	50代以上	1561 100.0	158 10.1	150 9.6	106 6.8	92 5.9	124 7.9	328 21.0	361 23.1	168 10.8	31 2.0	43 2.8	23.6
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	152 9.3	237 14.5	225 13.8	222 13.6	237 14.5	220 13.5	175 10.7	99 6.1	24 1.5	43 2.6	19.4
	大学卒	2253 100.0	234 10.4	286 12.7	267 11.9	417 18.5	422 18.7	332 14.7	188 8.3	68 3.0	5 0.2	34 1.5	18.6
	大学院卒	134 100.0	14 10.4	20 14.9	22 16.4	15 11.2	37 27.6	27 20.1	10 7.5	3 2.2	-	-	15.5
	その他	195 100.0	25 12.8	32 16.4	28 14.4	24 12.3	31 15.9	29 14.9	11 5.6	1 0.5	2 1.0	12 6.2	16.6
経 験 職	ない	2173 100.0	77 3.5	69 3.2	156 7.2	422 19.4	496 22.8	429 19.7	302 13.9	151 6.9	23 1.1	48 2.2	23.6
	ある	2043 100.0	355 17.4	509 24.9	377 18.5	276 13.5	222 10.9	163 8.0	76 3.7	17 0.8	8 0.4	40 2.0	13.5
現 在 の 役 職 (長 部・課 長別)	部長相当職	787 100.0	86 10.9	101 12.8	73 9.3	87 11.1	103 13.1	121 15.4	125 15.9	58 7.4	17 2.2	16 2.0	20.8
	課長相当職	2830 100.0	219 7.7	346 12.2	356 12.6	520 18.4	566 20.0	431 15.2	232 8.2	96 3.4	10 0.4	54 1.9	19.2
	その他	589 100.0	125 21.2	130 22.1	106 18.0	88 14.9	48 8.1	37 6.3	20 3.4	13 2.2	4 0.7	18 3.1	13.4
	管理職	3155 100.0	252 8.0	387 12.3	341 10.8	522 16.5	599 19.0	506 16.0	323 10.2	137 4.3	26 0.8	62 2.0	19.9
専 門 職 別	専門職	462 100.0	53 11.5	60 13.0	88 19.0	85 18.4	70 15.2	46 10.0	34 7.4	17 3.7	1 0.2	8 1.7	17.3
	その他	589 100.0	125 21.2	130 22.1	106 18.0	88 14.9	48 8.1	37 6.3	20 3.4	13 2.2	4 0.7	18 3.1	13.4
	部 下 の 人 数	473 100.0	103 21.8	90 19.0	50 10.6	74 15.6	61 12.9	39 8.2	24 5.1	19 4.0	3 0.6	10 2.1	15.1
・ 同世代と比較 した際の管理職 の割合が低い と回答した 人	～4人	1507 100.0	161 10.7	209 13.9	211 14.0	259 17.2	277 18.4	194 12.9	110 7.3	53 3.5	10 0.7	23 1.5	18.2
	5人以上	2228 100.0	169 7.6	279 12.5	272 12.2	367 16.5	376 16.9	355 15.9	244 11.0	94 4.2	18 0.8	54 2.4	19.8
	早い	1363 100.0	126 9.2	206 15.1	213 15.6	275 20.2	214 15.7	162 11.9	97 7.1	32 2.3	7 0.5	31 2.2	17.6
	普通	1769 100.0	161 9.1	183 10.3	189 10.7	302 17.1	354 20.0	296 16.7	190 10.7	94 5.3	16 0.9	33 1.9	20.8
	遅い	405 100.0	19 4.7	23 5.7	32 7.9	41 10.1	90 22.2	89 22.0	69 17.0	31 7.7	3 0.7	8 2.0	23.8
比較する対象がいらない	665 100.0	69 10.4	161 24.2	100 15.0	78 11.7	59 8.9	45 6.8	22 3.3	11 1.7	5 0.8	15 2.3	12.5	
年 収	～500万円未満	1240 100.0	211 17.0	269 21.7	204 16.5	197 15.9	141 11.4	107 8.6	46 3.7	24 1.9	8 0.6	33 2.7	14.5
	500～700万円未満	1437 100.0	97 6.8	195 13.6	218 15.2	286 19.9	243 16.9	200 13.9	109 7.6	49 3.4	8 0.6	32 2.2	18.8
	700～900万円未満	924 100.0	67 7.3	84 9.1	92 10.0	142 15.4	136 14.6	154 16.7	135 14.6	57 6.2	9 1.0	17 1.8	21.7
	900万円以上	591 100.0	50 8.5	39 6.6	28 4.7	72 12.2	141 23.9	130 22.0	82 13.9	38 6.4	4 0.7	7 1.2	22.5

附表93：問5. 学校を卒業してからの転職回数（1つだけ〇）

		n 数／ %	こ と は な い	1 回	2 回	3 回 以 上	無 回 答
全 体		4227 100.0	2173 51.4	917 21.7	566 13.4	560 13.2	11 0.3
性 別	男性	3681 100.0	1954 53.1	817 22.2	461 12.5	441 12.0	8 0.2
	女性	540 100.0	216 40.0	100 18.5	104 19.3	119 22.0	1 0.2
年 齢	～30代	744 100.0	372 50.0	184 24.7	107 14.4	79 10.6	2 0.3
	40代	1916 100.0	1067 55.7	373 19.5	236 12.3	235 12.3	0.3
	50代以上	1561 100.0	734 47.0	357 22.9	223 14.3	245 15.7	2 0.1
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	656 40.1	378 23.1	275 16.8	320 19.6	5 0.3
	大学卒	2253 100.0	1361 60.4	478 21.2	240 10.7	171 7.6	0.1
	大学院卒	134 100.0	87 64.9	21 15.7	15 11.2	11 8.2	-
	その他	195 100.0	66 33.8	39 20.0	34 17.4	55 28.2	1 0.5
経 験 職	ない	2173 100.0	2173 100.0	-	-	-	-
	ある	2043 100.0	-	917 44.9	566 27.7	560 27.4	11 0.5
現 在 の 役 職 (長 部・課 長別)	部長相当職	787 100.0	359 45.6	199 25.3	122 15.5	105 13.3	2 0.3
	課長相当職	2830 100.0	1583 55.9	580 20.5	340 12.0	321 11.3	6 0.2
	その他	589 100.0	221 37.5	134 22.8	103 17.5	130 22.1	1 0.2
	管理職	3155 100.0	1727 54.7	688 21.8	378 12.0	356 11.3	6 0.2
専 門 職 別	専門職	462 100.0	215 46.5	91 19.7	84 18.2	70 15.2	2 0.4
	その他	589 100.0	221 37.5	134 22.8	103 17.5	130 22.1	1 0.2
	部 下 の 人 数	473 100.0	223 47.1	89 18.8	78 16.5	82 17.3	1 0.2
・ 同世代と比較 した際の管理職 の割合が低い と回答した 人	～4人	1507 100.0	780 51.8	342 22.7	211 14.0	171 11.3	3 0.2
	5人以上	2228 100.0	1162 52.2	483 21.7	273 12.3	305 13.7	5 0.2
	早い	1363 100.0	697 51.1	298 21.9	171 12.5	194 14.2	3 0.2
	普通	1769 100.0	1063 60.1	345 19.5	198 11.2	161 9.1	2 0.1
	遅い	405 100.0	271 66.9	68 16.8	31 7.7	33 8.1	2 0.5
比較する対象がいらない	665 100.0	136 20.5	197 29.6	162 24.4	169 25.4	1 0.2	
年 収	～500万円未満	1240 100.0	431 34.8	286 23.1	254 20.5	263 21.2	6 0.5
	500～700万円未満	1437 100.0	717 49.9	343 23.9	188 13.1	188 13.1	1 0.1
	700～900万円未満	924 100.0	566 61.3	202 21.9	84 9.1	71 7.7	1 0.1
	900万円以上	591 100.0	444 75.1	79 13.4	36 6.1	31 5.2	1 0.2





附表96：問8. 現在の主な役割（1つだけ○）

		n 数 %	組 織 管 理	あ る 程 度 定 型的 な 業 務 管 理	と プ ロ ジ ェ ク ト 等 の 責 任 者	の 新 規 事 業 立 案 プ ロ ジ ェ ク ト	自 ら も と し て の 業 務 を す る （ ヘ プ レ ー ヤ ー ）	そ の 他	無 回 答
全 体		4227 100.0	1013 24.0	930 22.0	295 7.0	97 2.3	1664 39.4	138 3.3	90 2.1
性 別	男性	3681 100.0	939 25.5	788 21.4	262 7.1	87 2.4	1430 38.8	97 2.6	78 2.1
	女性	540 100.0	74 13.7	141 26.1	33 6.1	10 1.9	232 43.0	41 7.6	9 1.7
年 齢	～30代	744 100.0	127 17.1	131 17.6	54 7.3	23 3.1	360 48.4	29 3.9	20 2.7
	40代	1916 100.0	440 23.0	394 20.6	155 8.1	46 2.4	785 41.0	58 3.0	38 2.0
	50代以上	1561 100.0	445 28.5	405 25.9	86 5.5	28 1.8	517 33.1	51 3.3	29 1.9
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	369 22.6	418 25.6	90 5.5	30 1.8	630 38.6	60 3.7	37 2.3
	大学卒	2253 100.0	571 25.3	447 19.8	166 7.4	53 2.4	913 40.5	57 2.5	46 2.0
	大学院卒	134 100.0	35 26.1	10 7.5	22 16.4	12 9.0	48 35.8	6 4.5	1 0.7
	その他	195 100.0	37 19.0	54 27.7	16 8.2	2 1.0	88 34.9	15 7.7	3 1.5
経 験 職	ない	2173 100.0	547 25.2	474 21.8	160 7.4	55 2.5	854 39.3	44 2.0	39 1.8
	ある	2043 100.0	463 22.7	456 22.3	134 6.6	42 2.1	905 39.4	94 4.6	49 2.4
現 在 の 役 職 （ 長 部 ・ 課 ）	部長相当職	787 100.0	44.9 44.9	15.8 15.8	8.0 8.0	2.0 2.0	25.3 25.3	1.9 1.9	2.2 2.2
	課長相当職	2830 100.0	594 21.0	668 23.6	217 7.7	73 2.6	1176 41.6	46 1.6	56 2.0
	その他	589 100.0	63 10.7	137 23.3	14 2.4	8 1.4	278 47.2	76 12.9	13 2.2
専 門 職 （ 管 理 職 ）	管理職	3155 100.0	905 28.7	686 21.7	251 8.0	74 2.3	1130 35.8	46 1.5	63 2.0
	専門職	462 100.0	42 9.1	106 22.9	29 6.3	15 3.2	245 53.0	15 3.2	10 2.2
	その他	589 100.0	63 10.7	137 23.3	14 2.4	8 1.4	278 47.2	76 12.9	13 2.2
部 下 の 人 数	いない	473 100.0	27 5.7	110 23.3	22 4.7	25 5.3	209 44.2	70 14.8	10 2.1
	～4人	1507 100.0	179 11.9	351 23.3	91 6.0	46 3.1	768 51.0	43 2.9	29 1.9
	5人以上	2228 100.0	865 38.7	905 40.6	179 8.0	26 1.2	679 30.5	25 1.1	47 2.1
年 取 ・ 専 門 職 に 就 いた 対 比 対 象 と 比 較 し た	早い	1363 100.0	441 32.4	225 16.5	128 9.4	40 2.9	473 34.7	26 1.9	30 2.2
	普通	1769 100.0	377 21.3	445 25.2	117 6.6	42 2.4	720 40.7	31 1.8	37 2.1
	遅い	405 100.0	405 100.0	0	0	0	0	0	0
	比較する対象がない	665 100.0	115 17.3	163 24.5	30 4.5	9 1.4	276 41.5	58 8.7	14 2.1
	～500万円未満	1240 100.0	167 13.5	318 25.6	62 5.0	17 1.4	574 46.3	79 6.4	23 1.9
	500～700万円未満	1437 100.0	329 22.9	340 23.7	87 6.1	30 2.1	589 41.0	31 2.2	31 2.2
700～900万円未満	924 100.0	281 30.4	175 18.9	77 8.3	28 3.0	324 35.1	19 2.1	20 2.2	
900万円以上	591 100.0	229 38.7	91 15.4	64 10.8	22 3.7	166 28.1	7 1.2	12 2.0	

附表97：問9. 同時期に入社した近い年齢の者と比べた、管理職・専門職に就いた時期（1つだけ○）

		n 数 %	早 い	普 通	遅 い	対 比 対 象 が す る こ と な い	無 回 答
全 体		4227 100.0	1363 32.2	1769 41.9	405 9.6	665 15.7	25 0.6
性 別	男性	3681 100.0	1206 32.8	1609 43.7	351 9.5	501 13.6	4 0.4
	女性	540 100.0	157 29.1	158 29.3	52 9.6	164 30.4	9 1.7
年 齢	～30代	744 100.0	330 44.4	246 33.1	23 3.1	138 18.5	7 0.9
	40代	1916 100.0	668 34.9	845 44.1	161 8.4	233 12.3	7 0.4
	50代以上	1561 100.0	363 23.3	678 43.4	220 14.1	291 18.6	9 0.6
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	557 34.1	618 37.8	138 8.4	309 18.9	12 0.7
	大学卒	2253 100.0	687 30.5	1026 45.5	231 10.3	300 13.3	9 0.4
	大学院卒	134 100.0	48 35.8	55 41.0	16 11.9	14 10.4	1 0.7
	その他	195 100.0	68 34.9	67 34.4	19 9.7	40 20.5	1 0.5
経 験 職	ない	2173 100.0	697 32.1	1063 48.9	271 12.5	136 6.3	6 0.3
	ある	2043 100.0	663 32.5	704 34.5	132 6.5	528 25.8	16 0.8
現 在 の 役 職 （ 長 部 ・ 課 ）	部長相当職	787 100.0	323 41.0	280 35.6	44 5.6	139 17.7	1 0.1
	課長相当職	2830 100.0	919 32.5	1273 45.0	307 10.8	326 11.5	5 0.2
	その他	589 100.0	116 19.7	208 35.3	53 9.0	197 33.4	15 2.5
専 門 職 （ 管 理 職 ）	管理職	3155 100.0	1120 35.5	1341 42.5	304 9.6	386 12.2	4 0.1
	専門職	462 100.0	122 26.4	212 45.9	47 10.2	79 17.1	2 0.4
	その他	589 100.0	116 19.7	208 35.3	53 9.0	197 33.4	15 2.5
部 下 の 人 数	いない	473 100.0	73 15.4	175 37.0	44 9.3	168 35.5	13 2.7
	～4人	1507 100.0	400 26.5	694 46.1	171 11.3	237 15.7	5 0.3
	5人以上	2228 100.0	885 39.7	903 40.1	188 8.4	258 11.6	4 0.2
年 取 ・ 専 門 職 に 就 いた 対 比 対 象 と 比 較 し た	早い	1363 100.0	1363 100.0	0	0	0	0
	普通	1769 100.0	0	1769 100.0	0	0	0
	遅い	405 100.0	0	0	405 100.0	0	0
	比較する対象がない	665 100.0	0	0	0	665 100.0	0
	～500万円未満	1240 100.0	326 26.3	455 36.7	92 7.5	351 28.3	15 1.2
	500～700万円未満	1437 100.0	495 34.4	610 42.4	135 9.4	191 13.3	6 0.4
700～900万円未満	924 100.0	322 34.8	407 44.0	107 11.6	87 9.4	1 0.1	
900万円以上	591 100.0	210 35.5	286 48.4	68 11.5	27 4.6	0	

附表98：問10. 回答者個人の最近1年間のおおよその税込み年収（1つだけ○）

		n 数 %	3 0 0 0 万 円 未 満	4 3 0 0 0 万 円 未 満	5 4 0 0 0 万 円 未 満	6 5 0 0 0 万 円 未 満	7 6 0 0 0 万 円 未 満	8 7 0 0 0 万 円 未 満	9 8 0 0 0 万 円 未 満	1 9 0 0 0 万 円 未 満	1 1 2 0 0 0 万 円 未 満	1 1 5 2 0 0 0 万 円 未 満	1 5 0 0 0 万 円 以 上	無 回 答
全 体		4227 100.0	201 4.8	365 8.6	674 15.9	782 18.5	655 15.5	523 12.4	401 9.5	261 6.2	258 6.1	51 1.2	21 0.5	35 0.8
性 別	男性	3681 100.0	91 2.5	263 7.1	573 15.6	692 18.8	605 16.4	491 13.3	374 10.2	249 6.8	247 6.7	49 1.3	19 0.5	28 0.8
	女性	540 100.0	110 20.4	101 18.7	100 18.5	90 16.7	49 9.1	32 5.9	26 4.8	12 2.2	11 2.0	2 0.4	2 0.4	5 0.9
年 齢	～30代	1916 100.0	78 10.5	126 16.9	170 22.8	164 22.0	90 12.1	99 5.2	38 5.1	13 1.7	14 1.9	2 0.3	2 0.3	8 1.1
	40代	1916 100.0	67 3.5	144 7.5	294 15.3	394 20.6	307 16.0	247 12.9	171 8.9	124 6.5	123 6.4	20 1.0	14 0.7	11 0.6
	50代以上	1561 100.0	56 3.6	95 6.1	209 13.4	223 14.3	256 16.4	237 15.2	192 12.3	124 7.9	121 7.8	29 1.9	5 0.3	14 0.9
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	144 8.8	213 13.0	353 21.6	323 19.8	222 13.6	161 9.9	91 5.6	64 3.9	41 2.5	5 0.3	1 0.1	16 1.0
	大学卒	2253 100.0	42 1.9	120 5.3	265 11.8	407 18.1	477 21.2	333 14.8	275 12.2	166 7.4	188 8.3	42 1.9	12 0.5	16 0.7
	大学院卒	134 100.0	2 1.5	3 2.2	7 5.2	12 9.0	14 10.4	10 7.5	23 17.2	26 19.4	29 21.6	3 2.2	3 3.7	5 -
	その他	195 100.0	13 6.7	28 14.4	48 24.6	38 19.5	32 16.4	17 8.7	12 6.2	3 1.5	3 -	1 -	3 1.5	1 -
経 験 職	ない	2173 100.0	57 2.6	128 5.9	246 11.3	364 16.8	353 16.2	303 13.9	263 12.1	192 8.8	198 9.1	38 1.7	16 0.7	15 0.7
	ある	2043 100.0	144 7.0	234 11.5	425 20.8	418 20.5	301 14.7	220 10.8	137 6.7	69 3.4	59 2.9	13 0.6	5 0.2	18 0.9
現 在 の 役 職 (部長・課長)	部長相当職	787 100.0	9 1.1	29 3.7	66 8.4	117 14.9	140 17.8	132 16.8	99 12.6	72 9.1	71 9.0	30 3.8	14 1.8	8 1.0
	課長相当職	2830 100.0	18 0.7	49 1.7	93 3.3	96 3.4	96 3.4	61 2.2	39 1.4	17 0.6	19 0.7	1 0.1	1 0.1	20 0.7
	その他	589 100.0	141 23.9	205 34.7	489 82.5	562 95.5	469 79.5	368 62.3	283 48.3	182 31.2	180 30.9	19 3.3	4 0.7	4 0.7
現 在 の 役 職 (専門職別)	管理職	3155 100.0	40 1.3	185 5.9	462 14.6	583 18.5	543 17.2	439 13.9	343 10.9	237 7.5	232 7.4	48 1.5	17 0.5	26 0.8
	専門職	462 100.0	3 0.7	9 2.0	16 3.5	20 4.3	20 4.3	13 2.8	6 1.3	3 0.7	4 0.9	2 0.5	2 0.5	
	その他	589 100.0	141 23.9	205 34.7	489 82.5	562 95.5	469 79.5	368 62.3	283 48.3	182 31.2	180 30.9	19 3.3	4 0.7	4 0.7
	その他	100.0	23.9	34.7	82.5	95.5	79.5	62.3	48.3	31.2	30.9	3.3	0.7	0.7
部 下 の 人 数	いない	473 100.0	92 19.5	71 15.0	81 17.1	61 12.9	52 11.0	40 8.5	36 7.6	14 3.0	20 4.2	1 0.2	1 0.2	4 0.8
	～4人	1507 100.0	55 3.6	133 8.8	285 18.9	318 21.1	252 16.7	166 11.0	130 8.6	67 4.4	67 4.4	83 5.5	13 0.4	12 0.8
	5人以上	2228 100.0	53 2.4	160 7.2	304 13.6	402 18.0	347 15.6	315 14.1	234 10.5	179 8.0	154 6.9	44 2.0	20 0.9	16 0.7
・した同世代と比較 ・管理職 (比較対象がない)	早い	1363 100.0	37 2.7	98 7.2	191 14.0	272 20.0	223 16.4	177 13.0	145 10.6	92 6.7	86 6.3	24 1.8	8 0.6	10 0.7
	普通	1769 100.0	46 2.6	136 7.7	273 15.4	326 19.0	274 15.5	224 12.7	183 10.3	126 7.1	133 7.5	18 1.0	9 0.5	16 0.6
	遅い	405 100.0	11 2.7	27 6.7	55 13.6	62 15.3	73 18.0	59 14.6	48 11.9	33 8.1	28 6.9	4 1.0	3 0.7	2 0.5
	比較対象がない	665 100.0	99 14.9	101 15.2	151 22.4	107 16.1	84 12.6	63 9.5	24 3.6	10 1.5	11 1.7	5 0.8	2 0.3	9 1.4
年 収	～500万円未満	1240 100.0	201 16.2	365 29.4	674 54.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	500～700万円未満	1437 100.0	-	-	-	782 54.4	655 45.6	-	-	-	-	-	-	-
	700～900万円未満	924 100.0	-	-	-	-	-	523 56.6	401 43.4	-	-	-	-	-
	900万円以上	591 100.0	-	-	-	-	-	-	-	261 44.2	258 43.7	51 8.6	21 3.6	-

III. これまでの経験等について

附表99：問11. 現在の職種（1つだけ○）とこれまで経験した職種（仕事内容）（該当すべてに○）および各平均経験年数（数値記入）

現在の職種	n 数 %	これまで経験した職種（仕事内容）													無 回 答		
		営 業 ・ 販 売	対 人 サ ー ビ ス （接客・介護を含む）	調 査 ・ ケ ー ス 分 析	調 査 ・ 分 析 ・ シ ス テ ム 開 発	広 報	人 事 ・ 法 務	金 融 専 門 業 務 ・ 金 融 計 画	購 買 ・ 物 流 ・ 運 輸	そ の 他 の 事 務	生 産 管 理 ・ 建 設	技 術 研 究 ・ 開 発 計 画	シ ス テ ム 管 理 運 用	そ の 他 の 専 門 的 業 務 （医療的業務等）		そ の 他	
全 体	4227 100.0	705 16.7	187 4.4	43 1.0	226 5.3	35 0.8	641 15.2	384 9.1	252 6.0	484 11.5	409 9.7	177 4.2	139 3.3	153 3.6	45 1.1	347 8.2	
性 別	男性	3681 100.0	663 18.0	119 3.2	40 1.1	215 5.8	31 0.8	542 14.7	317 8.6	233 6.3	376 10.2	402 10.9	173 4.7	133 3.6	107 2.9	41 1.1	289 7.9
	女性	540 100.0	41 7.6	68 12.6	3 0.6	11 2.0	4 0.7	97 18.0	67 12.4	19 3.5	208 38.0	7 1.3	6 1.0	4 0.7	4 0.7	5 0.9	55 10.2
年 齢	～30代	1916 100.0	74 20.2	15 4.0	11 3.0	50 12.5	0 0.0	126 16.9	7 1.8	5 1.3	7 1.8	8 2.1	2 0.5	2 0.5	3 0.8	21 1.1	8 0.4
	40代	1916 100.0	338 17.6	84 4.4	19 1.0	115 6.0	0 0.0	115 6.0	18 0.9	15 0.8	176 9.2	117 6.1	189 9.9	174 9.1	82 4.3	71 3.7	12 0.6
	50代以上	1561 100.0	216 13.8	51 3.3	13 0.8	74 4.7	12 0.8	226 14.5	91 5.8	93 5.9	241 15.4	171 11.0	64 4.1	34 2.2	4 0.3	57 3.7	22 1.4
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	299 18.3	111 6.8	14 0.9	56 3.4	4 0.2	131 8.0	135 8.3	137 8.4	186 11.4	256 15.7	39 2.4	30 1.9	67 4.1	21 1.3	125 7.6
	大学卒	2253 100.0	377 16.7	53 2.4	27 1.2	146 6.5	24 1.1	471 20.9	226 10.0	93 4.1	259 11.5	123 5.5	74 3.3	68 3.0	17 0.8	193 8.6	
	大学院卒	134 100.0	8 6.0	2 1.5	2 1.5	18 13.4	2 1.5	27 20.1	4 3.0	4 3.0	4 6.0	8 6.0	20 15.4	2 1.5	2 1.5	11 8.2	
	その他	195 100.0	21 10.8	10 5.1	2 1.0	5 2.6	1 0.5	11 5.6	1 4.7	3 13.9	17 8.7	26 13.3	6 3.1	13 6.7	12 6.2	5 2.6	16 8.2
経 験 職	ない	2173 100.0	351 16.2	58 2.7	27 1.2	133 6.1	20 0.9	393 18.1	191 8.8	91 4.2	254 11.7	189 8.7	119 5.5	83 3.8	85 3.9	18 0.8	161 7.4
	ある	2043 100.0	352 17.2	129 6.3	16 0.8	93 4.6	15 0.7	248 12.1	192 9.4	159 7.8	229 11.2	220 10.8	57 2.8	56 2.7	68 3.3	27 1.3	182 8.9
現 在 の 役 職 (部長・課長)	部長相当職	787 100.0	149 18.9	34 4.3	5 0.6	54 6.9	3 0.4	109 13.9	60 7.6	26 3.3	74 9.4	96 12.2	45 5.7	13 1.7	45 5.7	10 1.3	64 8.1
	課長相当職	2830 100.0	476 16.8	109 3.9	34 1.2	158 5.6	29 1.0	420 14.8	266 9.4	186 6.6	324 11.4	267 9.4	121 4.3	84 3.0	28 1.0	214 7.6	
	その他	589 100.0	75 12.7	43 7.3	4 0.7	14 2.4	3 0.5	109 18.5	57 9.7	40 6.8	44 7.4	71 14.4	10 2.0	12 3.9	12 3.2	11 1.1	65 11.0
現 在 の 役 職 (専門職別)	管理職	3155 100.0	567 18.0	119 3.8	36 1.1	191 6.1	28 0.9	460 14.6	290 9.2	193 6.1	357 11.3	317 10.0	129 4.1	102 3.2	100 3.2	238 7.5	
	専門職	462 100.0	58 12.6	24 5.2	3 0.6	21 4.5	4 0.9	69 14.9	36 7.8	19 4.1	41 8.9	49 10.6	37 8.0	25 5.4	29 6.3	7 1.5	40 8.7
	その他	589 100.0	75 12.7	43 7.3	4 0.7	14 2.4	3 0.5	109 18.5	57 9.7	40 6.8	44 7.4	71 14.4	10 2.0	12 3.9	12 3.2	11 1.1	65 11.0
	その他	100.0	12.7	7.3	0.7	2.4	0.5	18.5	9.7	6.8	7.4	14.4	7.1	1.7	2.0	3.9	1.2
部 下 の 人 数	いない	473 100.0	52 11.0	13 2.7	5 1.1	37 7.8	6 1.3	86 18.2	39 8.2	21 4.4	21 4.4	8 1.7	6 1.3	18 3.8	17 3.6	9 1.9	56 11.8
	～4人	1507 100.0	209 13.9	21 1.4	21 1.4	92 6.1	20 1.3	322 21.4	309 13.9	209 5.0	76 4.6	69 4.6	56 3.3	29 1.9	11 0.7	134 8.9	
	5人以上	2228 100.0	440 19.7	152 6.8	17 0.8	96 4.3	9 0.4	232 10.4	135 6.1	154 6.9	211 9.5	211 14.0	114 5.1	72 3.2	107 4.8	11 1.1	65 6.8
・した同世代と比較 ・管理職 (比較対象がない)	早い	1363 100.0	278 20.4	57 4.2	12 0.9	84 6.2	8 0.6	193 14.2	89 6.5	86 6.3	117 8.6	128 9.4	55 4.0	46 3.4	58 4.3	11 1.2	110 8.1
	普通	1769 100.0	285 16.1	61 3.4	11 0.6	19 1.1	104 5.9	15 0.8	301 17.0	102 5.8							

これまで経験した職種	n数/%	職種																平均選抜数(個)
		営業・販売 (対人サービスを含む)	調査・分析 マーケティング	事業企画・事業開発	広報	人事・法務	金融・専門業務	購買・物流・運輸	その他事務	生産管理・建設	技術・開発 研究・設計	システム企画・運用	その他専門的・技術的業務等 (医療・教育等)	その他	無回答			
全体	4227 100.0	1981 46.9	444 10.5	257 6.1	624 14.8	180 4.3	1023 24.2	800 18.9	659 15.6	1036 24.5	975 23.1	465 11.0	432 10.2	349 8.3	140 3.3	16 0.4	2.2	
性別	男性	3681 100.0	1806 49.1	324 8.8	233 6.3	584 15.9	152 4.1	869 23.6	681 18.5	609 16.5	777 21.1	452 12.3	395 10.7	256 7.0	127 3.5	9 0.2	2.2	
	女性	540 100.0	172 31.9	119 22.0	24 4.4	40 7.4	28 5.2	152 28.1	119 21.9	50 9.3	257 47.6	40 7.4	13 2.4	37 6.9	93 17.2	13 2.4	5 0.9	2.1
年齢	～30代	744 100.0	371 49.9	123 16.5	42 5.6	261 35.2	73 9.8	478 64.3	99 13.3	98 13.3	122 16.4	144 19.4	51 6.9	52 7.0	24 3.2	5 0.7	2.0	
	40代	1916 100.0	893 46.6	191 10.0	108 5.6	308 16.1	76 4.0	448 23.4	369 19.3	302 15.8	451 23.5	409 21.3	211 11.1	211 11.0	147 7.0	3 0.2	2.2	
最終学歴	高卒及び短大・高専卒	1561 100.0	715 45.8	129 8.3	107 6.9	238 15.2	84 5.4	396 25.4	331 21.2	269 17.2	462 29.6	421 27.0	201 12.9	156 9.9	150 9.6	67 4.3	2.4	
	大学院卒	1634 100.0	704 43.1	245 15.0	51 3.1	126 7.7	53 3.2	232 14.2	253 15.7	293 17.9	371 22.7	538 32.9	137 8.4	146 8.9	165 10.1	8 0.5	2.1	
経転職	ない	2253 100.0	1157 51.4	159 7.1	181 8.0	448 19.9	113 5.0	731 32.4	500 22.2	316 14.0	593 26.3	356 15.8	258 11.5	243 10.8	149 6.6	5 0.2	2.3	
	ある	1394 100.0	45 3.3	5 0.4	14 1.0	30 2.2	8 0.6	35 2.5	14 1.0	21 1.5	22 1.6	29 2.1	29 2.1	18 1.3	14 1.0	4 0.3	2.0	
現在の役職(部長・課長)	部長相当職	195 100.0	69 35.4	34 17.4	10 5.1	17 8.7	5 2.6	22 11.3	33 16.9	38 19.5	44 22.6	50 25.6	14 7.2	24 12.3	21 10.8	1 0.5	2.2	
	課長相当職	2173 100.0	968 44.5	152 7.0	136 6.3	363 16.7	106 4.9	598 27.5	413 19.0	284 13.1	548 25.2	428 19.7	271 12.5	234 10.8	163 7.5	5 0.2	2.3	
現在の役職(専門職別)	管理職	2943 100.0	1007 49.3	292 14.3	121 5.9	261 12.8	74 3.6	424 20.8	385 18.2	372 18.2	487 23.8	544 26.6	193 9.4	197 9.6	186 9.1	77 3.8	2.3	
	専門職	787 100.0	389 49.4	81 10.3	54 6.9	150 19.1	39 5.0	193 24.5	139 17.7	106 13.5	169 21.5	221 28.1	119 15.1	69 8.8	81 10.3	29 3.7	2.3	
部下の人数	いない	2830 100.0	1295 45.8	267 9.4	184 6.5	438 15.5	126 4.5	666 23.5	461 16.1	457 16.1	694 24.5	631 22.3	317 11.2	319 11.3	213 7.5	94 3.3	2.2	
	～4人	589 100.0	298 48.9	94 16.0	18 3.1	36 6.1	15 2.5	161 27.3	96 16.3	96 16.3	171 29.0	117 19.9	27 4.6	44 7.5	54 9.2	27 0.8	2.1	
・世代と比較 した 世代別 の 管理職 に いた り た	早い	3155 100.0	1518 48.1	303 9.6	208 6.6	534 16.9	146 4.6	757 24.0	635 20.1	503 15.9	772 24.5	743 23.5	372 11.8	372 10.4	244 7.7	4 0.1	2.3	
	遅い	462 100.0	166 35.9	45 9.7	30 6.5	54 11.7	19 4.1	102 22.1	65 14.1	60 13.0	91 19.7	109 23.6	64 13.9	60 13.0	50 10.8	19 4.1	4 0.9	2.0
年収	～500万円未満	589 100.0	288 48.9	94 16.0	18 3.1	36 6.1	15 2.5	161 27.3	96 16.3	96 16.3	171 29.0	117 19.9	27 4.6	44 7.5	54 9.2	27 0.8	2.1	
	500～700万円未満	473 100.0	220 46.5	44 9.3	33 7.0	74 15.6	23 4.9	133 28.1	84 17.8	75 15.9	161 34.0	85 18.0	26 5.5	55 11.6	40 8.5	2 0.4	2.3	
・世代と比較 した 世代別 の 管理職 に いた り た	早い	1363 100.0	693 50.8	167 12.3	101 7.4	223 16.4	63 4.6	315 23.1	217 15.9	229 16.8	266 19.5	323 23.7	151 11.1	138 10.1	135 9.9	2 0.1	2.3	
	遅い	1769 100.0	804 45.4	155 8.8	96 5.4	261 14.8	73 4.1	458 25.9	394 22.1	392 22.1	444 25.1	401 22.7	192 10.9	193 10.9	120 6.8	47 2.7	2.2	
年収	～500万円未満	405 100.0	184 45.4	30 7.4	23 5.7	54 13.3	15 3.7	87 21.5	69 17.0	62 15.3	123 30.4	90 22.2	62 15.3	48 11.9	36 8.9	4 1.5	2.2	
	500～700万円未満	665 100.0	293 44.1	89 13.4	36 5.4	63 9.5	27 4.1	156 23.5	168 25.0	104 15.6	193 28.0	156 23.5	58 8.7	53 8.0	58 8.7	27 4.1	2.2	
年収	700～900万円未満	1240 100.0	677 46.5	221 17.8	51 4.1	312 24.7	32 2.6	215 17.3	202 16.3	233 18.8	314 25.3	323 26.2	202 16.2	202 16.2	193 15.6	77 6.0	10 0.8	
	900万円以上	1437 100.0	705 49.1	141 9.8	74 5.1	182 12.7	50 3.5	322 22.4	225 18.4	225 15.7	308 21.4	329 22.9	139 9.7	165 11.5	118 8.2	45 3.1	4 0.3	

(年)

平均経験年数		職種															
		営業・販売 (対人サービスを含む)	調査・分析 マーケティング	事業企画・事業開発	広報	人事・法務	金融・専門業務	購買・物流・運輸	その他事務	生産管理・建設	技術・開発 研究・設計	システム企画・運用	その他専門的・技術的業務等 (医療・教育等)	その他	無回答	平均選抜数(個)	
全体		12.4	12.0	5.3	5.9	5.2	8.8	13.1	9.8	9.9	13.5	14.6	11.5	14.5	9.3		
性別	男性	12.8	11.1	5.4	6.0	5.1	8.8	13.2	10.0	9.6	13.8	14.7	11.9	14.1	9.8		
	女性	8.2	14.6	4.8	5.1	6.1	9.4	13.0	7.9	10.9	5.9	10.9	7.9	15.4	4.6		
年齢	～30代	7.2	7.8	3.8	4.2	4.4	5.7	8.2	6.2	6.3	8.1	8.6	7.5	8.2	6.1		
	40代	11.7	12.6	5.3	6.1	5.5	8.9	11.0	9.6	8.9	12.1	13.2	11.5	13.7	7.0		
最終学歴	高卒及び短大・高専卒	16.0	15.3	5.9	6.4	5.1	10.2	16.9	11.2	11.8	16.8	17.7	13.4	17.3	12.2		
	大学院卒	12.8	12.8	5.0	6.0	3.9	9.2	16.0	12.1	11.9	15.3	15.4	12.2	15.7	10.4		
経転職	ない	12.4	10.0	5.5	5.9	5.9	8.7	11.7	7.6	9.0	11.0	14.5	10.9	12.5	8.4		
	ある	6.4	10.6	6.3	4.8	5.0	8.9	7.4	6.4	6.5	9.1	14.0	7.0	12.5	8.3		
現在の役職(部長・課長)	部長相当職	10.9	16.8	2.3	8.8	5.5	10.6	14.3	14.0	7.6	15.3	12.4	18.0	19.5	9.9		
	課長相当職	13.5	13.0	5.0	5.7	5.1	8.3	13.0	8.3	10.0	14.6	15.4	12.4	16.8	7.9		
現在の役職(専門職別)	管理職	11.3	11.5	5.7	6.3	5.4	9.6	13.3	11.1	9.7	12.7	13.5	10.5	12.4	10.7		
	専門職	14.5	14.6	6.0	7.5	6.8	10.1	17.7	8.4	9.8	15.6	16.6	13.6	18.7	12.5		
部下の人数	いない	12.4	11.7	5.3	5.5	4.8	8.8	12.5	10.3	10.0	13.3	14.1	11.2	13.8	8.2		
	～4人	9.1	10.8	3.7	5.2	4.5	7.4	9.9	9.1	9.3	10.5	11.0	10.6	10.7	10.2		
・世代と比較 した 世代別 の 管理職 に いた り た	早い	13.0	11.7	5.4	5.9	5.6	9.0	13.6	10.0	10.0	13.6	14.4	11.7	14.5	9.1		
	遅い	12.2	16.7	5.4	7.2	3.1	10.0	12.8	9.3	9.6	15.4	17.0	11.4	18.1	9.7		
年収	～500万円未満	9.1	10.8	3.7	5.2	4.5	7.4	9.9	9.1	9.3	10.5	11.0	10.6	10.7	10.2		
	500～700万円未満	10.6	8.2	4.9	5.5	4.2	7.6	10.9	7.3	10.0	13.1	12.1	10.9	13.0	7.4		
・世代と比較 した 世代別 の 管理職 に いた り た	早い	11.3	9.5	5.2	5.6	4.5	9.1	14.0	8.7	9.3	11.7	13.3	10.7	12.5	8.6		
	遅い	13.4	13.5	5.2	6.3	5.8	9.0	12.7	11.2	10.4	14.4	15.6	12.4	15.8	10.4		
年収	700～900万円未満	11.7	11.1	5.5	5.8	5.4	9.0	11.8	9.4	9.0	11.6	12.8	10.4	14.7	6.5		
	900万円以上	13.3	12.7	5.4	6.0	4.8	8.6	12.4	10.4	9.7	14.5	15.9	12.1	15.6	10.9		

付問. 配置転換、転勤、出向の経験回数（同一職種内での異動を含む）

		n 数 /%	1 ~ 3 回	4 ~ 6 回	7 ~ 9 回	1 0 回 以 上	無 回 答
全 体		4227 100.0	1978 46.8	1200 28.4	487 11.5	347 8.2	215 5.1
性 別	男性	3681 100.0	1693 46.0	1061 28.8	446 12.1	321 8.7	160 4.3
	女性	540 100.0	283 52.4	137 25.0	41 7.6	26 4.8	53 9.8
年 齢	～30代	744 100.0	449 60.3	172 23.1	56 7.5	17 2.3	50 6.7
	40代	1916 100.0	915 47.8	570 29.7	216 11.3	113 5.9	102 5.3
	50代以上	1561 100.0	611 39.1	458 29.3	215 13.8	217 13.9	60 3.8
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	840 51.4	415 25.4	156 9.5	126 7.7	97 5.9
	大学卒	2253 100.0	983 43.6	683 30.3	293 13.0	200 8.9	94 4.2
	大学院卒	134 100.0	62 47.0	45 33.6	15 11.2	8 6.0	3 2.2
	その他	195 100.0	87 44.6	54 27.7	23 11.8	13 6.7	18 9.2
経 験 職	ない	2173 100.0	940 43.3	617 28.4	272 12.5	176 8.1	168 7.7
	ある	2043 100.0	1035 50.7	579 28.3	214 10.5	171 8.4	44 2.2
現在の 長別（部・課） の 役職	部長相当職	787 100.0	348 44.2	230 29.2	97 12.3	79 10.0	33 4.2
	課長相当職	2830 100.0	1296 45.8	823 29.1	344 12.2	234 8.3	133 4.7
	その他	589 100.0	324 55.0	145 24.6	46 7.8	30 5.1	44 7.5
	管理職	3155 100.0	1411 44.7	923 29.3	393 12.5	286 9.1	142 4.5
専 門 職 （管理職別） の 役職	管理職	462 100.0	233 50.4	130 28.1	48 10.4	27 5.8	24 5.2
	専門職	589 100.0	324 55.0	145 24.6	46 7.8	30 5.1	44 7.5
	部 下 の 人 数	473 100.0	217 45.9	143 30.2	53 11.2	33 7.0	27 5.7
	～4人	1507 100.0	738 49.0	420 27.9	162 10.7	115 7.6	72 4.8
・ 同世代と比較 した際の管理職 経験の有無 （「はい」「いいえ」） を比較した	5人以上	2228 100.0	1014 45.5	634 28.5	270 12.1	197 8.8	113 5.1
	早い	1363 100.0	658 48.3	364 26.7	156 11.4	120 8.8	65 4.8
	普通	1769 100.0	801 45.3	539 30.5	207 11.7	139 7.9	83 4.7
	遅い	405 100.0	172 42.5	129 31.9	43 10.6	40 9.9	21 5.2
	比較する対象がない	665 100.0	338 50.8	244 36.5	78 11.7	47 7.1	40 6.0
年 収	～500万円未満	1240 100.0	682 55.0	319 25.7	93 7.5	56 4.5	90 7.3
	500～700万円未満	1437 100.0	690 48.0	394 27.4	155 10.8	123 8.6	75 5.2
	700～900万円未満	924 100.0	382 41.3	221 23.9	138 14.9	105 11.4	28 3.0
	900万円以上	591 100.0	209 35.4	208 35.2	99 16.8	59 10.0	16 2.7

附表100：問12. これまでの職業キャリア全体で受けたOff-JT（該当すべてに○）

		n 数 /%	役 職 研 修	職 種・ 職務 研 修	早 期 選 抜 研 修	た 資 格 の 取 得 研 修	そ の 他	受 け た こ と が な い	無 回 答	平 均 選 択 数 （ 個）
全 体		4227 100.0	2063 48.8	2147 50.8	235 5.6	1456 34.4	345 8.2	762 18.0	34 0.8	1.7
性 別	男性	3681 100.0	1863 50.6	1919 52.1	221 6.0	1300 35.3	296 8.0	623 16.9	25 0.7	1.7
	女性	540 100.0	199 36.9	225 41.7	14 2.6	154 28.5	49 9.1	136 25.2	9 1.7	1.4
年 齢	～30代	744 100.0	368 49.5	403 54.2	39 5.2	216 29.0	73 9.8	202 27.2	10 1.3	1.5
	40代	1916 100.0	994 51.9	969 50.6	128 6.7	643 33.6	157 8.2	311 16.2	8 0.4	1.7
	50代以上	1561 100.0	801 51.3	872 55.9	68 4.4	595 38.1	114 7.3	247 15.8	16 1.0	1.6
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	643 39.4	643 47.6	57 3.5	833 38.7	114 7.0	344 21.1	10 0.6	1.6
	大学卒	2253 100.0	1251 55.5	1210 53.7	154 6.8	705 31.3	200 8.9	353 15.7	13 0.6	1.7
	大学院卒	134 100.0	83 61.9	69 51.5	16 11.9	36 26.9	15 11.2	18 13.4	1 0.7	1.8
	その他	195 100.0	82 42.1	86 44.1	8 4.1	78 40.0	16 8.2	42 21.5	4 2.1	1.6
経 験 職	ない	2173 100.0	1233 56.7	1125 51.8	136 6.3	702 32.3	185 8.5	352 16.2	18 0.8	1.7
	ある	2043 100.0	825 40.4	1018 49.8	99 4.8	752 36.8	160 7.8	405 19.8	16 0.8	1.6
現在の 長別（部・課） の 役職	部長相当職	787 100.0	435 55.3	427 54.3	47 6.0	311 39.5	56 7.1	119 15.1	5 0.6	1.8
	課長相当職	2830 100.0	1478 52.2	1486 52.5	168 5.9	948 33.5	223 7.9	464 16.4	18 0.6	1.7
	その他	589 100.0	288 48.9	228 38.7	20 3.4	190 32.3	63 10.7	172 29.2	10 1.7	1.4
	管理職	3155 100.0	1743 55.2	1690 53.6	199 6.3	1098 34.8	238 7.5	494 15.7	17 0.5	1.7
専 門 職 （管理職別） の 役職	管理職	462 100.0	170 36.8	223 48.3	16 3.5	161 34.8	41 8.9	89 19.3	3 0.6	1.5
	専門職	589 100.0	288 48.9	228 38.7	20 3.4	190 32.3	63 10.7	172 29.2	10 1.7	1.4
	部 下 の 人 数	473 100.0	161 34.0	200 42.3	23 4.9	147 31.1	59 12.5	123 26.0	8 1.7	1.5
	～4人	1507 100.0	686 45.5	790 52.4	86 5.7	487 32.3	134 8.9	274 18.2	11 0.7	1.6
・ 同世代と比較 した際の管理職 経験の有無 （「はい」「いいえ」） を比較した	5人以上	2228 100.0	1209 54.3	1150 51.6	124 5.6	815 36.6	151 6.8	359 16.1	14 0.6	1.7
	早い	1363 100.0	743 54.5	762 55.9	112 8.2	487 35.7	116 8.5	204 15.0	6 0.4	1.8
	普通	1769 100.0	907 51.3	965 54.2	80 4.5	612 34.6	147 8.3	272 15.4	14 0.8	1.7
	遅い	405 100.0	207 51.1	189 46.7	17 4.2	125 30.9	28 6.9	83 20.5	5 1.2	1.6
	比較する対象がない	665 100.0	202 30.4	282 42.4	24 3.6	224 33.7	52 7.8	191 28.7	2 0.3	1.5
年 収	～500万円未満	1240 100.0	501 40.4	465 37.5	35 2.8	405 32.7	101 8.1	345 27.8	22 1.8	1.4
	500～700万円未満	1437 100.0	660 45.9	740 51.5	79 5.5	527 36.7	115 8.0	246 17.1	7 0.5	1.7
	700～900万円未満	924 100.0	382 41.3	540 58.4	53 5.7	335 36.3	71 7.7	104 11.3	3 0.3	1.8
	900万円以上	591 100.0	209 35.4	208 35.2	99 16.8	53 9.0	27 4.6	55 9.3	2 0.3	2.0

附表101：問13. これまでの職業キャリア全体における自己啓発の実施状況（1つだけ〇）

	n 数 /%	行 った こと は な い	行 った こと は あ る	無 回 答
全 体	4227 100.0	3141 74.3	1065 25.2	21 0.5
性別				
男性	3681 100.0	2725 74.0	939 25.5	17 0.5
女性	540 100.0	411 76.1	125 23.1	3 0.7
年齢				
～30代	744 100.0	512 68.8	227 30.5	5 0.7
40代	1916 100.0	1452 75.8	456 23.8	8 0.4
50代以上	1561 100.0	1173 75.1	380 24.3	8 0.5
最終学歴				
高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	1083 66.3	542 33.2	9 0.6
大学卒	2253 100.0	1797 79.8	448 19.9	8 0.4
大学院卒	134 100.0	120 89.6	14 10.4	- -
その他	195 100.0	131 67.2	60 30.8	4 2.1
経転職				
ない	2173 100.0	1627 74.9	534 24.6	12 0.6
ある	2043 100.0	1509 73.9	525 25.7	9 0.4
現在の役職 （部・課）				
部長相当職	787 100.0	617 78.4	167 21.2	3 0.4
課長相当職	2830 100.0	2128 75.2	691 24.4	11 0.4
その他	589 100.0	378 64.2	204 34.6	7 1.2
現在の役職 （専門職別）				
管理職	3155 100.0	2407 76.3	738 23.4	10 0.3
専門職	462 100.0	338 73.2	120 26.0	4 0.9
その他	589 100.0	378 64.2	204 34.6	7 1.2
部下の人数				
いない	473 100.0	331 70.0	137 29.0	5 1.1
～4人	1507 100.0	1150 76.3	351 23.3	6 0.4
5人以上	2228 100.0	1645 73.8	573 25.7	10 0.4
・した経験の有無 （同世代と比較）				
早い	1363 100.0	1052 77.2	306 22.5	5 0.4
普通	1769 100.0	1312 74.2	449 25.4	8 0.5
遅い	405 100.0	304 75.1	99 24.4	2 0.5
比較する対象がない	665 100.0	457 68.7	203 30.5	5 0.8
年収				
～500万円未満	1240 100.0	791 63.8	435 35.1	14 1.1
500～700万円未満	1437 100.0	1059 73.7	376 26.2	2 0.1
700～900万円未満	924 100.0	754 81.6	167 18.1	3 0.3
900万円以上	591 100.0	513 86.8	76 12.9	2 0.3

付問①. 自己啓発の方法（該当すべてに〇）

	n 数 /%	講 座 ・ 大 学 院 の 講 義	学 校 の 講 座 ・ 各 種 講 義	通 信 教 育 の 受 講	の 講 師 と の 交 渉 ・ セ ミ ナ ー	へ の 参 加 ・ 研 修 会	自 学 ・ 自 習	其 他	無 回 答	平 均 選 択 数 （個）
全 体	3141 100.0	161 5.1	382 12.2	1247 39.7	1683 53.6	1465 46.6	1678 53.4	71 2.3	9 0.3	2.1
性別										
男性	2725 100.0	125 4.6	288 10.6	1085 39.8	1473 54.1	1253 46.0	1493 54.8	60 2.2	3 0.3	2.1
女性	411 100.0	34 8.3	93 22.6	159 38.7	206 50.1	209 50.9	183 44.5	11 2.7	2 0.5	2.2
年齢										
～30代	512 100.0	23 4.5	81 15.8	126 24.6	248 48.4	205 40.0	307 60.0	18 3.5	- -	2.0
40代	1452 100.0	75 5.2	187 12.9	606 41.7	781 53.8	662 45.6	801 55.2	33 2.3	4 0.3	2.2
50代以上	1173 100.0	62 5.3	113 9.6	438 37.4	651 55.5	596 50.8	568 48.4	20 1.7	5 0.4	2.2
最終学歴										
高卒及び短大・高専卒	1083 100.0	34 3.1	91 8.4	327 30.2	552 51.0	524 48.4	537 49.6	36 3.3	5 0.5	1.9
大学卒	1797 100.0	83 4.6	255 14.2	837 46.6	990 55.1	805 44.8	985 54.8	25 1.4	3 0.2	2.2
大学院卒	120 100.0	35 29.2	20 16.7	53 44.2	62 51.7	81 67.5	96 71.7	4 3.3	1 0.8	2.7
その他	131 100.0	7 5.3	13 9.9	27 20.6	66 50.4	67 51.1	67 51.1	5 3.8	- -	2.0
経転職										
ない	1627 100.0	53 3.3	183 11.2	737 45.3	969 59.5	735 45.2	903 55.5	33 2.0	2 0.1	2.2
ある	1509 100.0	86 5.7	198 13.1	507 33.6	810 53.7	726 48.1	773 51.2	38 2.5	7 0.5	2.1
現在の役職 （部・課）										
部長相当職	617 100.0	37 6.0	62 10.0	229 37.1	380 61.6	338 54.8	321 52.0	13 2.1	2 0.3	2.2
課長相当職	2128 100.0	102 4.8	273 12.8	888 41.7	1116 52.4	955 44.9	1151 54.1	41 1.9	5 0.2	2.1
その他	378 100.0	21 5.6	44 11.6	124 32.8	177 46.8	161 42.6	198 52.4	7 1.9	2 0.5	2.0
現在の役職 （専門職別）										
管理職	2407 100.0	114 4.7	285 11.8	1001 41.6	1321 54.9	1138 47.3	1301 54.1	43 1.8	5 0.2	2.2
専門職	338 100.0	25 7.4	60 17.8	116 34.3	175 51.8	150 45.9	171 50.6	11 3.3	2 0.6	2.1
その他	378 100.0	21 5.6	44 11.6	124 32.8	177 46.8	161 42.6	198 52.4	7 1.9	2 0.5	2.0
部下の人数										
いない	331 100.0	25 7.6	55 16.6	124 37.5	165 49.8	129 39.0	183 55.3	16 4.8	- -	2.1
～4人	1150 100.0	42 3.7	165 14.3	493 42.9	584 51.0	501 43.6	605 52.6	24 2.1	5 0.4	2.1
5人以上	1645 100.0	93 5.7	160 9.7	623 37.9	926 56.3	828 50.3	886 53.9	30 1.8	4 0.2	2.2
・した経験の有無 （同世代と比較）										
早い	1052 100.0	57 5.4	118 11.2	392 37.3	620 58.9	539 51.2	601 57.1	29 2.8	2 0.2	2.2
普通	1312 100.0	61 4.6	153 11.7	544 41.5	670 51.1	570 43.4	689 52.5	20 1.5	4 0.3	2.1
遅い	304 100.0	22 7.2	40 13.2	134 44.1	156 51.3	140 46.1	150 49.3	7 2.3	- -	2.1
比較する対象がない	457 100.0	30 6.6	69 15.1	168 36.8	229 50.1	205 44.9	231 50.5	14 3.1	3 0.7	2.1
年収										
～500万円未満	791 100.0	41 5.2	74 9.4	231 29.2	366 46.3	352 44.5	360 45.5	30 3.8	2 0.3	1.8
500～700万円未満	1059 100.0	44 4.2	122 11.5	368 34.7	564 53.3	480 45.3	572 54.0	20 1.9	1 0.1	2.1
700～900万円未満	754 100.0	46 6.1	93 12.3	251 33.3	427 56.6	365 48.4	420 55.7	13 1.7	3 0.4	2.3
900万円以上	513 100.0	38 7.4	90 17.5	289 56.3	313 61.0	255 49.7	313 61.0	8 1.6	3 0.6	2.6

付問②. 自己啓発を行った目的（該当すべてに〇）

	n 数 /%	現 在 の 仕 事 に 必 要 な 知 識 ・ 能 力 を 身 につ け る た め	資 格 取 得 の た め	備 え て お く た い な い 仕 事 や ア プ に 対 する た め	昇 進 ・ 昇 格 の た め	転 職 や 独 立 の た め	其 他	無 回 答	平 均 選 択 数 （個）
全 体	3141 100.0	2484 79.1	1495 47.6	1333 42.4	341 10.9	173 5.5	104 3.3	37 1.2	1.9
性別									
男性	2725 100.0	2142 78.6	1276 46.8	1153 42.3	312 11.4	144 5.3	88 3.2	36 1.3	1.9
女性	411 100.0	342 83.2	216 52.6	178 43.3	28 6.8	14 3.4	9 2.2	3 0.7	2.0
年齢									
～30代	512 100.0	395 77.1	226 44.1	228 44.5	51 10.0	46 9.0	21 4.1	5 1.0	2.0
40代	1452 100.0	1136 78.2	685 47.2	635 43.7	150 10.3	78 5.4	47 3.2	19 1.3	1.9
50代以上	1173 100.0	950 81.0	437 37.3	437 37.3	139 11.8	49 4.2	36 3.1	13 1.1	1.9
最終学歴									
高卒及び短大・高専卒	1083 100.0	835 77.1	493 45.5	399 36.8	109 10.1	65 6.0	46 4.2	15 1.4	1.8
大学卒	1797 100.0	1438 80.0	884 49.2	815 45.4	213 11.9	91 5.1	47 2.6	20 1.1	1.9
大学院卒	120 100.0	81 67.5	52 43.3	61 50.8	4 3.3	5 4.2	3 2.5	1 0.8	1.9
その他	131 100.0	105 80.2	61 46.6	52 39.7	13 9.9	6 4.6	7 5.3	1 0.8	1.9
経転職									
ない	1627 100.0	1325 81.4	746 45.9	684 42.0	177 10.9	48 3.0	52 3.2	17 1.0	1.9
ある	1509 100.0	1154 76.5	747 49.5	646 42.8	162 10.7	125 8.3	52 3.4	20 1.3	1.9
現在の役職 （部・課）									
部長相当職	617 100.0	516 83.6	289 46.8	273 44.2	80 13.0	30 4.9	31 5.1	7 1.1	2.0
課長相当職	2128 100.0	1692 79.5	1001 47.0	899 42.2	227 10.7	107 5.0	66 3.1	25 1.2	1.9
その他	378 100.0	264 69.8	141 37.3	141 37.3	29 7.7	17 4.5	15 4.0	8 2.1	1.8
現在の役職 （専門職別）									
管理職	2407 100.0	1946 80.8	1136 47.2	1031 42.8	278 11.5	120 5.0	70 2.9	30 1.2	1.9
専門職	338 100.0	282 83.4	141 41.7	141 41.7	29 8.6	17 5.0	15 4.4	2 0.6	1.8
その他	378 100.0	264 69.8	141 37.3	141 37.3	29 7.7	17 4.5	15 4.0	8 2.1	1.8
部下の人数									
いない	331 100.0	230 69.5	163 49.2	135 40.8	28 8.5	31 9.4	17 5.1	3 0.9	1.8
～4人	1150 100.0	894 77.7	586 51.0	482 41.9	119 10.3	61 5.3	31 2.7	13 1.1	1.9
5人以上	1645 100.0	1349 82.0	741 45.0	710 43.2	192 11.7	80 4.9	49 3.0	21 1.3	1.9
・した経験の有無 （同世代と比較）									
早い	1052 100.0	870 82.7	492 46.8	494 47.0	137 12.9	70 6.7	32 3.0	15 1.4	1.8
普通	1312 100.0	1022 77.9	609 46.4	529 40.3	118 9.0	50			



<管理職になった後>

	n 数 /%	(点)																				
		な ス ケ ジ ョ ー ル が グ ラ フ に 表 わ れ た 経 験	膨 大 な 量 の 仕 事 を こ な し た 経 験	ブ レ ッ ク コ ー シ ヤ ー の 大 機 会 を 得 た 経 験	仕 事 の 能 力 を 超 え る 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 の 能 力 を 超 え る 仕 事 を こ な し た 経 験	働 い た 人 が い な い 状 況 で 働 いた 経 験	低 周 回 の 場 で 働 いた 経 験	周 回 の 場 で 働 いた 経 験	足 り な い 状 況 で 働 いた 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を こ な し た 経 験	
全 体	4227 100.0	46.95	37.70	56.50	41.50	37.50	16.40	32.75	43.95	45.45	47.85	49.50	53.10	38.30	18.65	30.15	35.95	3.35	22.15	7.55	4.90	
性 別	男性	3681 100.0	47.85	38.00	57.65	41.45	38.35	16.40	33.15	44.80	46.25	48.45	50.25	53.35	39.00	19.05	31.60	37.00	3.30	22.35	7.00	5.30
	女性	540 100.0	41.10	35.45	48.50	41.30	31.90	15.70	30.80	38.65	39.65	43.60	44.90	50.50	33.45	16.00	20.35	28.00	4.30	21.00	11.90	2.45
年 齢	～30代	744 100.0	47.70	42.20	57.40	45.65	37.90	19.35	34.40	42.20	44.65	48.15	51.05	50.85	36.50	19.15	30.30	38.40	5.50	20.00	9.85	4.90
	40代	1916 100.0	50.35	40.75	60.40	44.40	39.65	17.50	34.65	47.10	48.65	51.30	52.70	56.70	42.20	21.85	32.65	37.40	2.70	22.70	7.85	5.10
	50代以上	1561 100.0	42.30	31.90	51.30	35.90	34.25	13.35	29.85	40.95	41.65	43.30	44.75	49.50	34.35	14.65	27.00	32.75	3.40	22.35	6.10	4.80
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	45.35	37.35	52.20	37.00	35.50	17.20	32.20	39.20	41.00	42.50	48.30	48.40	34.90	15.00	26.20	34.80	2.90	18.95	8.80	3.55
	大学卒	2253 100.0	48.60	38.30	59.45	43.95	38.15	15.05	32.70	46.90	48.15	51.20	50.30	56.20	40.15	20.55	32.65	36.40	3.40	24.30	5.80	5.80
	大学院卒	134 100.0	42.10	27.20	58.50	48.15	37.70	11.15	34.25	52.60	50.80	53.35	49.25	58.55	44.40	35.05	40.65	40.65	8.20	22.35	13.10	10.85
	その他	195 100.0	45.45	40.55	56.65	45.10	42.55	24.80	38.50	45.15	45.40	48.25	50.25	51.25	41.05	17.40	27.25	34.60	4.35	23.35	12.85	2.35
経 験 職	ない	2173 100.0	47.70	37.05	58.00	41.60	36.40	14.20	32.20	44.05	45.35	50.00	51.50	56.15	40.75	19.95	31.65	35.30	3.40	24.65	-0.70	5.05
	ある	2043 100.0	46.20	38.45	55.00	41.35	38.55	18.85	33.45	43.90	45.40	45.45	47.45	49.85	35.60	17.30	28.70	36.50	3.90	19.50	16.40	4.85
現 在 の 役 職 (長 別)	部長相当職	787 100.0	49.40	39.65	61.45	44.60	40.70	19.70	38.60	53.10	52.60	55.50	53.10	55.10	40.30	20.80	37.00	42.15	5.80	24.10	8.40	5.55
	課長相当職	2830 100.0	48.10	37.40	57.75	41.75	37.60	15.45	32.20	44.10	46.15	48.85	50.85	55.35	40.25	20.15	30.80	36.20	2.50	22.95	6.95	4.95
	その他	589 100.0	37.55	35.60	43.35	35.30	31.65	16.10	27.60	30.80	31.90	32.30	37.85	38.70	26.60	9.75	17.80	25.90	4.50	15.55	9.85	4.05
	管理職	3155 100.0	48.85	37.95	59.20	42.30	37.90	16.10	33.90	46.50	47.75	50.80	52.15	55.45	40.85	20.20	31.85	37.50	2.65	23.70	7.00	5.10
専 門 職 (専 門 職 別)	管理職	462 100.0	45.40	37.85	54.95	43.00	41.60	17.80	32.30	43.25	45.90	46.25	46.70	53.75	36.05	21.20	33.75	37.55	7.20	20.20	9.20	5.30
	専門職	462 100.0	45.40	37.85	54.95	43.00	41.60	17.80	32.30	43.25	45.90	46.25	46.70	53.75	36.05	21.20	33.75	37.55	7.20	20.20	9.20	5.30
	その他	589 100.0	37.55	35.60	43.35	35.30	31.65	16.10	27.60	30.80	31.90	32.30	37.85	38.70	26.60	9.75	17.80	25.90	4.50	15.55	9.85	4.05
	その他	589 100.0	37.55	35.60	43.35	35.30	31.65	16.10	27.60	30.80	31.90	32.30	37.85	38.70	26.60	9.75	17.80	25.90	4.50	15.55	9.85	4.05
部 下 の 人 数	いない	473 100.0	36.70	28.55	43.35	32.55	31.35	13.45	24.40	32.85	34.20	35.10	36.45	41.05	30.30	13.55	20.55	24.75	0.95	19.00	8.20	3.80
	～4人	1507 100.0	45.80	35.90	54.65	40.85	37.50	13.25	29.60	43.25	44.10	46.55	47.65	52.40	36.35	16.50	27.15	31.35	2.00	19.85	8.35	3.70
	5人以上	2228 100.0	49.90	40.60	60.45	43.75	38.80	19.00	36.95	46.95	48.70	51.35	53.65	56.00	41.55	21.40	34.10	41.35	4.40	24.30	7.05	6.00
	早い	1363 100.0	53.75	44.50	65.50	49.25	42.50	20.30	38.95	53.45	54.30	56.40	56.95	58.60	43.65	23.20	36.25	42.50	4.65	25.20	9.05	5.45
・ 同 世 代 と 比 較 対 象 と し た 経 験 (同 世 代 と 比 較 対 象 と し た 経 験 別)	普通	1769 100.0	45.95	36.00	55.05	39.05	34.65	13.70	30.90	41.25	41.95	45.40	48.35	52.85	38.15	17.90	29.45	34.45	2.55	21.85	5.80	5.10
	遅い	405 100.0	43.80	31.75	51.35	37.55	37.05	14.95	30.25	39.60	43.00	43.50	46.15	52.00	35.55	15.80	26.75	30.10	4.70	22.45	2.10	4.85
	比較する対象がない	665 100.0	38.60	32.60	46.00	35.10	35.50	16.00	27.45	35.20	38.85	40.35	40.90	43.60	30.15	13.70	22.30	29.80	2.25	16.75	12.80	3.70
	～500万円未満	1240 100.0	41.95	36.65	48.50	36.80	32.65	15.55	28.10	34.90	37.85	39.45	44.20	44.25	30.95	13.50	23.00	31.70	3.40	19.35	11.50	3.50
年 収	500～700万円未満	1437 100.0	48.40	39.35	56.05	41.70	37.90	15.60	33.50	43.15	45.20	48.00	49.50	53.50	37.25	17.90	30.60	35.65	2.65	20.70	7.65	3.40
	700～900万円未満	924 100.0	47.30	35.80	60.90	43.05	41.70	19.45	35.55	49.20	49.00	51.15	52.05	56.80	41.25	21.20	33.25	37.40	3.70	24.15	5.25	5.05
	900万円以上	591 100.0	53.95	39.10	67.05	48.15	39.30	14.70	36.90	56.85	56.05	59.50	56.50	63.90	52.05	27.45	39.80	42.65	4.55	28.50	3.20	11.60
	900万円以上	591 100.0	53.95	39.10	67.05	48.15	39.30	14.70	36.90	56.85	56.05	59.50	56.50	63.90	52.05	27.45	39.80	42.65	4.55	28.50	3.20	11.60

	n 数 /%	・ 同 世 代 と 比 較 対 象 と し た 経 験 (同 世 代 と 比 較 対 象 と し た 経 験 別)																			
		他 社 へ の 出 向 経 験	交 渉 人 員 と 協 力 し た 経 験	仕 事 周 回 と 競 争 す る 環 境 を 成 立 し た 経 験	多 数 の 反 対 対 象 と し た 経 験	代 表 的 な 活 動 し た 経 験	先 輩 と 一 緒 に 上 司 と 関 係 し た 経 験	仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験	自 分 が 中 心 と な っ て 仕 事 を 任 せ ず も ら っ た 経 験
全 体	4227 100.0	6.55	9.95	26.60	28.20	5.25	50.40	38.75	38.15	44.45	50.65	40.50	29.80	44.60	13.95	2.95					
性 別	男性	3681 100.0	7.10	10.75	28.05	28.95	5.40	50.00	38.80	37.60	44.00	51.10	40.90	29.80	44.95	14.20	3.15				
	女性	540 100.0	2.95	4.95	17.65	23.05	4.55	52.70	38.70	41.65	47.35	47.75	37.50	30.35	42.55	12.35	0.85				
年 齢	～30代	744 100.0	5.65	10.00	29.40	30.40	5.15	54.70	45.15	39.95	48.60	53.30	42.20	31.15	51.10	13.40	3.55				
	40代	1916 100.0	7.25	11.20	28.95	31.55	5.15	52.75	41.90	40.95	46.80	54.25	43.90	31.75	47.25	13.90	2.50				
	50代以上	1561 100.0	6.10	8.70	22.55	23.30	5.65	45.55	31.75	33.75	39.45	45.00	35.50	26.85	38.40	14.15	3.15				
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	6.00	6.05	25.45	23.90	6.20	49.10	35.50	37.30	41.20	49.50	38.05	27.75	43.50	15.30	4.20				
	大学卒	2253 100.0	7.05	12.10	27.40	30.80	4.85	51.25	40.05	38.70	46.20	51.35	41.75	30.95	45.00	12.70	1.95				
	大学院卒	134 100.0	8.95	29.45	29.10	40.00	-1.55	49.30	48.50	36.25	48.15	51.80	40.70	32.50	45.95	13.45	1.10				
	その他	195 100.0	4.90	6.65	28.20	28.25	8.55	54.30	42.60	39.25	48.50	51.80	45.								





附表104：問16. 近年の管理職に不足している能力・資質（該当すべてに○）

		n 数 %	日常的な業務管理・統制力 (業務配分・進捗管理)	新たな事業や戦略、プロジェクト等の企画・立案力	部下や後継者の指導・育成力 (経験者・対話力)	組織の活性化を促す 活動力	経営方針・事業計画等の 説明・伝達力	日常的な職場の課題の解決力	情報の重要性の判断力 リスク管理能力	組織内外との利害調整 ・交渉力 ・人脈力	専門性 創造性	積極性 チャレンジ 意欲	リーダーシップ、 統率・実行力	グローバルな視野や 国際コミュニケーション力	健康・ ストレス管理 力	その他	とくに ない	無 回 答	平均 選 抜 数 (個)
全 体		4227 100.0	1156 27.3	1541 36.5	2745 64.9	1441 34.1	1234 29.2	1119 26.5	1111 26.3	1283 30.4	786 18.6	1289 30.5	1873 44.3	1153 27.3	1251 29.6	73 1.7	114 2.7	61 1.4	4.3
性 別	男性	3681 100.0	1007 27.4	1375 37.1	2375 64.5	1257 34.1	1053 28.6	963 26.2	964 26.2	1131 30.7	691 18.8	1104 30.0	1627 44.2	1029 28.0	1063 28.9	60 1.6	99 2.7	46 1.2	4.3
	女性	540 100.0	146 27.0	164 30.4	365 67.6	184 34.1	178 33.0	155 28.7	146 27.0	149 27.6	95 17.6	184 34.1	242 44.8	123 22.8	185 34.3	13 2.4	15 2.8	15 2.8	4.3
年 齢	～30代	744 100.0	206 27.7	254 34.1	502 67.5	255 34.3	238 32.0	198 26.6	156 21.0	207 27.8	134 18.0	218 29.3	324 43.5	189 25.4	228 30.6	10 1.3	24 3.2	19 2.6	4.2
	40代	1916 100.0	516 26.9	729 38.0	1230 64.2	667 34.8	578 30.2	490 25.6	511 26.7	600 31.3	359 18.7	599 31.3	982 45.0	541 28.2	540 28.2	31 1.6	57 3.0	25 1.3	4.3
	50代以上	1561 100.0	432 27.7	557 35.7	1010 64.7	518 33.2	416 26.6	428 27.4	440 28.2	475 30.4	292 18.7	470 30.1	684 43.8	422 27.0	482 30.9	32 2.0	33 2.1	17 1.1	4.3
最 終 学 歴	高卒及び短大・高専卒	1634 100.0	501 30.7	566 34.6	1120 68.5	510 31.2	482 29.5	532 32.6	438 26.8	492 30.1	295 18.1	516 31.6	744 45.5	383 23.4	562 34.4	27 1.7	47 2.1	34 1.5	4.4
	大学院卒	2253 100.0	563 25.0	838 37.2	1406 62.4	806 35.8	652 28.9	501 22.2	577 25.6	682 30.3	412 18.3	668 29.6	978 43.4	657 29.2	593 26.3	37 1.6	59 2.6	22 1.0	4.2
	大学院卒	134 100.0	23 17.2	66 49.3	77 57.5	57 42.5	38 28.4	19 14.2	31 23.1	39 29.1	34 25.4	40 29.9	52 38.8	58 43.3	30 22.4	3 2.2	3 2.2	2 1.5	4.3
	その他	195 100.0	64 32.8	65 33.3	135 69.2	64 32.8	58 29.7	64 32.8	51 26.5	64 31.3	43 22.1	65 33.3	92 47.2	50 25.6	64 32.8	5 2.6	5 2.6	3 1.5	4.6
経 験 職	ない	2173 100.0	571 26.3	875 40.3	1375 63.3	743 34.2	631 29.0	523 24.1	575 26.5	665 30.6	417 19.2	662 30.5	913 42.0	658 30.3	631 29.0	34 1.6	49 2.3	22 1.0	4.3
	ある	2043 100.0	583 28.5	663 32.5	1364 66.8	693 33.9	602 29.5	592 29.0	535 26.2	614 30.1	368 18.0	625 30.6	957 46.8	491 24.0	619 30.3	39 1.9	64 3.1	39 1.9	4.3
長 別 部・課	部長相当職	787 100.0	208 26.4	293 37.2	496 63.0	263 33.4	231 29.4	230 29.2	227 28.8	259 32.9	144 18.3	272 34.6	358 45.5	224 28.5	233 29.6	23 2.9	20 2.5	2 0.3	4.4
	課長相当職	2830 100.0	776 27.4	1082 38.2	1859 65.7	980 34.6	820 29.0	698 24.7	698 26.1	865 30.6	559 19.8	863 30.5	1234 43.6	809 28.6	822 29.0	36 1.3	64 2.3	35 1.2	4.3
	その他	589 100.0	167 28.4	160 27.2	377 64.0	193 32.8	179 30.4	186 31.6	140 23.8	154 26.1	80 13.6	149 25.3	270 45.8	114 19.4	191 32.4	14 2.4	30 5.1	23 3.9	4.1
専 門 職 別 (管理・ 専門)	管理職	3155 100.0	842 26.7	1202 38.1	2056 65.2	1083 34.3	967 28.7	808 25.6	838 26.6	990 31.4	608 19.3	992 31.4	1392 44.1	910 28.8	907 28.7	51 1.6	71 2.3	27 0.9	4.3
	専門職	462 100.0	142 30.7	173 37.4	299 64.7	160 34.6	144 31.2	120 26.0	129 27.9	134 29.0	95 20.6	143 31.0	200 43.0	123 26.6	148 32.0	8 1.7	13 2.8	10 2.2	4.4
	その他	589 100.0	167 28.4	160 27.2	377 64.0	193 32.8	179 30.4	186 31.6	140 23.8	154 26.1	80 13.6	149 25.3	270 45.8	114 19.4	191 32.4	14 2.4	30 5.1	23 3.9	4.1
部 下 の 人 数	いない	473 100.0	111 23.5	128 27.1	286 60.5	145 30.7	137 28.7	112 23.7	106 22.4	105 22.2	68 14.4	121 25.6	209 44.2	116 24.5	129 27.3	11 2.3	27 5.7	14 3.0	3.8
	～4人	1507 100.0	433 28.7	545 36.2	979 65.0	511 33.9	450 29.9	377 25.0	409 27.1	463 30.7	297 19.7	426 28.3	699 44.4	368 24.4	418 27.7	23 1.5	41 2.7	27 1.8	4.3
	5人以上	2228 100.0	606 27.2	861 38.6	1465 65.8	777 34.9	642 28.8	625 28.1	589 26.4	708 31.8	420 18.9	736 33.0	985 44.2	662 28.5	700 31.4	39 1.8	46 2.1	20 0.9	4.4
同 世 代 と 比 較 し た 管 理 職 に 対 し た 経 験 職	早い	1383 100.0	393 28.8	556 40.8	917 67.3	485 35.6	448 32.9	363 26.6	361 26.5	444 32.6	253 18.6	486 35.7	650 47.7	419 30.7	419 30.7	31 2.3	19 1.4	10 0.7	4.6
	普通	1769 100.0	456 25.8	655 37.0	1110 62.7	612 34.6	468 26.5	454 25.7	472 26.7	519 29.3	345 19.5	507 28.7	746 42.2	468 26.5	499 28.2	22 1.2	54 3.1	27 1.2	4.2
	遅い	495 100.0	112 22.7	153 30.8	269 54.4	137 27.9	134 27.9	113 22.9	111 22.4	119 24.4	84 20.7	114 28.1	180 44.4	127 31.4	135 33.3	9 2.2	9 2.2	4 1.0	4.5
	比較する対象がいない	665 100.0	188 28.3	172 25.9	434 65.3	201 30.2	178 26.8	181 27.2	160 24.1	194 29.2	100 15.0	176 26.5	289 43.5	135 20.3	194 29.2	11 1.7	30 4.5	22 3.3	4.0
年 収	～500万円未満	1240 100.0	379 30.6	392 31.6	832 67.1	384 31.0	387 31.2	398 32.1	330 26.6	338 27.3	220 17.7	355 28.6	567 45.7	259 20.9	394 31.8	23 1.9	49 4.0	37 3.0	4.3
	500～700万円未満	1437 100.0	431 30.0	520 36.2	971 67.6	500 34.8	419 29.2	405 28.2	382 26.6	454 31.6	257 17.9	442 30.8	656 45.7	365 25.4	447 31.1	21 1.5	28 1.9	16 1.1	4.4
	700～900万円未満	924 100.0	245 26.5	372 40.3	575 62.2	345 37.3	267 28.9	204 22.1	206 22.7	310 33.5	183 19.8	290 31.4	413 44.7	290 31.4	247 26.7	21 2.1	24 2.6	2 0.2	4.4
	900万円以上	591 100.0	93 15.7	247 41.8	345 58.4	204 34.5	152 25.7	105 17.8	135 22.8	172 29.1	124 21.0	195 33.0	226 38.2	231 39.1	154 26.1	10 1.7	11 1.9	5 0.8	4.1