

## 資料 2

### 付属統計表

#### 統計利用上の注意

1. 調査結果の合計には業種、規模等が不明（無回答）の企業を含む。
2. 付属統計表の集計は、無回答を含めて集計している。
3. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。一は回答者がいないもの。
4. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。
5. 問 21（収益の状況）については、記載割愛。

## I 貴社の企業概要について

問1：貴社の調査時点の企業概要についてお答えください。（各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○）。

## a. 主たる業種（最も売上高が大きいものの1つのみ）

	全体	鉱業、採石業、砂利採取業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業、小売業	金融業、保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業（郵便局、農業組合など）	サービス業（他に分類されないもの）	その他	無回答
全体	2,530 100.0	4 0.2	205 8.1	547 21.6	15 0.6	56 2.2	175 6.9	348 13.8	23 0.9	42 1.7	56 2.2	122 4.8	56 2.2	112 4.4	484 19.1	23 0.9	206 8.1	47 1.9	9 0.4
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>																			
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	205 100.0	-	205 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	547 100.0	-	-	547 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	56 100.0	-	-	-	-	56 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	175 100.0	-	-	-	-	-	175 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	348 100.0	-	-	-	-	-	-	348 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融業、保険業	23 100.0	-	-	-	-	-	-	-	23 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	42 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122 100.0	-	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56 100.0	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	112 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112 100.0	-	-	-	-	-
医療、福祉	484 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	484 100.0	-	-	-	-
複合サービス事業（郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23 100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	206 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	206 100.0	-	-
その他（他に分類されないもの）	47 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47 100.0	-
無回答	9 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 100.0
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>																			
30人未満	118 100.0	-	9 7.6	24 20.3	2 1.7	5 4.2	8 6.8	13 11.0	-	5 4.2	4 3.4	2 1.7	7 5.9	4 3.4	26 22.0	-	5 4.2	2 1.7	2 1.7
30～99人	1,487 100.0	4 0.3	158 10.6	363 24.4	9 0.6	35 2.4	119 8.0	213 14.3	7 0.5	26 1.7	34 2.3	51 3.4	24 1.6	63 4.2	234 15.7	4 0.3	109 7.3	27 1.8	7 0.5
100～299人	635 100.0	-	25 3.9	112 17.6	3 0.5	14 2.2	32 5.0	85 13.4	6 0.9	8 2.2	14 7.6	48 2.5	16 5.0	32 25.8	164 9.9	6 0.9	57 9.0	13 2.0	-
300～999人	236 100.0	-	8 3.4	40 16.9	-	1 0.4	12 5.1	29 12.3	9 3.8	3 1.3	4 1.7	15 6.4	9 3.8	10 4.2	53 22.5	12 5.1	26 11.0	5 2.1	-
1,000人以上	53 100.0	-	5 9.4	8 15.1	1 1.9	1 1.9	4 7.5	8 15.1	1 1.9	-	-	6 11.3	-	2 3.8	7 13.2	1 1.9	9 17.0	-	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>																			
30%未満	196 100.0	-	2 1.0	18 9.2	-	2 1.0	8 4.1	23 11.7	-	6 3.1	-	36 18.4	11 5.6	6 3.1	39 19.9	-	38 19.4	6 3.1	1 0.5
30%～50%未満	273 100.0	-	5 1.8	31 11.4	-	1 0.4	5 1.8	28 10.3	-	5 1.8	1 0.4	39 14.3	7 2.6	7 7.0	19 34.4	2 0.7	29 10.6	6 2.2	1 0.4
50%～70%未満	493 100.0	-	10 2.0	87 17.6	1 0.2	7 1.4	23 4.7	61 12.4	2 0.4	1 0.2	6 1.2	27 5.5	16 3.2	44 8.9	158 32.0	12 2.4	30 6.1	7 1.4	1 0.2
70%～100%未満	1,309 100.0	2 0.2	134 10.2	373 28.5	13 1.0	34 2.6	99 7.6	198 15.1	20 1.5	23 1.8	34 2.6	15 1.1	18 1.4	39 3.0	181 13.8	9 0.7	88 6.7	24 1.8	5 0.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	2 0.9	54 24.9	34 15.7	1 0.5	10 4.6	37 17.1	32 14.7	1 0.5	5 2.3	13 6.0	1 0.5	3 1.4	1 0.9	2 0.9	-	17 7.8	3 1.4	1 0.5
無回答	42 100.0	-	-	4 9.5	-	2 4.8	3 7.1	6 14.3	-	2 4.8	2 4.8	4 9.5	1 2.4	3 7.1	10 23.8	-	4 9.5	1 2.4	-
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>																			
労働組合がある	348 100.0	-	13 3.7	100 28.7	2 0.6	3 0.9	49 14.1	42 12.1	9 2.6	5 1.4	8 2.3	9 2.6	7 2.0	29 8.3	26 7.5	15 4.3	25 7.2	6 1.7	-
労働組合がない	2,130 100.0	3 0.1	189 8.9	431 20.2	13 0.6	53 2.5	121 5.7	300 14.1	13 0.6	37 1.7	47 2.2	111 5.2	49 2.3	80 3.8	448 21.0	6 0.3	180 8.5	40 1.9	9 0.4
無回答	52 100.0	1 1.9	3 5.8	16 30.8	-	-	5 9.6	6 11.5	1 1.9	-	1 3.8	2 5.8	-	3 19.2	10 3.8	2 1.9	1 1.9	-	-
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>																			
過剰・計	125 100.0	-	6 4.8	37 29.6	-	-	2 1.6	19 15.2	-	1 0.8	-	3 2.4	4 3.2	12 9.6	27 21.6	-	11 8.8	3 2.4	-
適性	683 100.0	1 0.1	33 4.8	169 24.7	2 0.3	9 1.3	24 3.5	105 15.4	6 0.9	12 1.8	15 2.2	17 2.5	12 1.8	50 22.7	155 6.6	4 0.6	53 7.8	11 1.6	5 0.7
不足・計	1,702 100.0	3 0.2	165 9.7	336 19.7	13 0.8	47 2.8	149 8.8	221 13.0	16 0.9	29 1.7	40 2.4	102 6.0	40 2.4	49 2.9	298 17.5	18 1.1	142 8.3	30 1.8	4 0.2
該当者がいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	19 100.0	-	1 5.3	4 21.1	-	-	-	3 15.8	1 5.3	-	1 5.3	-	-	1 5.3	4 21.1	1 5.3	-	3 15.8	-

## I 貴社の企業概要について

問1：貴社の調査時点の企業概要についてお答えください。（各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○）。

## b. 従業員規模

	全 体	3 0 人 未 満	3 0 人 ～ 9 9 人	1 0 0 人 ～ 2 9 9 人	3 0 0 人 ～ 9 9 9 人	1 0 0 0 人 ～ 4 9 9 9 人	5 0 0 0 人 以 上	無 回 答
全 体	2,530 100.0	118 4.7	1,487 58.8	635 25.1	236 9.3	47 1.9	6 0.2	1 0.0
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-	-	-	-	-
建設業	205 100.0	9 4.4	158 77.1	25 12.2	8 3.9	5 2.4	-	-
製造業	547 100.0	24 4.4	363 66.4	112 20.5	40 7.3	7 1.3	1 0.2	-
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	9 60.0	3 20.0	-	1 6.7	-	-
情報通信業	56 100.0	5 8.9	35 62.5	14 25.0	1 1.8	1 1.8	-	-
運輸業、郵便業	175 100.0	8 4.6	119 68.0	32 18.3	12 6.9	2 1.1	2 1.1	-
卸売業、小売業	348 100.0	13 3.7	213 61.2	85 24.4	29 8.3	8 2.3	-	-
金融業、保険業	23 100.0	-	7 30.4	6 26.1	9 39.1	1 4.3	-	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	26 61.9	8 19.0	3 7.1	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	4 7.1	34 60.7	14 25.0	4 7.1	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	51 41.8	48 39.3	15 12.3	5 4.1	1 0.8	-
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	7 12.5	24 42.9	16 28.6	9 16.1	-	-	-
教育、学習支援業	112 100.0	4 3.6	63 56.3	32 28.6	10 8.9	2 1.8	-	1 0.9
医療、福祉	484 100.0	26 5.4	234 48.3	164 33.9	53 11.0	7 1.4	-	-
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	4 17.4	6 26.1	12 52.2	1 4.3	-	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	5 2.4	109 52.9	57 27.7	26 12.6	7 3.4	2 1.0	-
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	27 57.4	13 27.7	5 10.6	-	-	-
無回答	9 100.0	2 22.2	7 77.8	-	-	-	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	118 100.0	-	-	-	-	-	-
30～99人	1,487 100.0	-	1,487 100.0	-	-	-	-	-
100～299人	635 100.0	-	-	635 100.0	-	-	-	-
300～999人	236 100.0	-	-	-	236 100.0	-	-	-
1,000人以上	53 100.0	-	-	-	-	47 88.7	6 11.3	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	11 5.6	62 31.6	74 37.8	40 20.4	6 3.1	3 1.5	-
30%～50%未満	273 100.0	12 4.4	134 49.1	91 33.3	28 10.3	7 2.6	1 0.4	-
50%～70%未満	493 100.0	9 1.8	278 56.4	140 28.4	58 11.8	8 1.6	-	-
70%～100%未満	1,309 100.0	61 4.7	817 62.4	298 22.8	108 8.3	24 1.8	1 0.1	-
100%（全員、正社員）	217 100.0	24 11.1	175 80.6	16 7.4	-	1 0.5	1 0.5	-
無回答	42 100.0	1 2.4	21 50.0	16 38.1	2 4.8	1 2.4	-	1 2.4
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	6 1.7	127 36.5	109 31.3	77 22.1	26 7.5	2 0.6	1 0.3
労働組合がない	2,130 100.0	108 5.1	1,321 62.0	518 24.3	158 7.4	21 1.0	4 0.2	-
無回答	52 100.0	4 7.7	39 75.0	8 15.4	1 1.9	-	-	-
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	3 2.4	74 59.2	38 30.4	9 7.2	1 0.8	-	-
適性	683 100.0	44 6.4	419 61.3	162 23.7	47 6.9	9 1.3	2 0.3	-
不足・計	1,702 100.0	71 4.2	982 57.7	429 25.2	179 10.5	37 2.2	4 0.2	-
該当者がいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
無回答	19 100.0	-	12 63.2	5 26.3	1 5.3	-	-	1 5.3

## I 貴社の企業概要について

問1：貴社の調査時点の企業概要についてお答えください。（各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○）。

## c. 従業員に占める正社員比率

	全 体	3 0 % 未 満	3 0 % 5 0 % 未 満	5 0 % 5 7 % 未 満	7 0 % 7 1 % 未 満	1 0 0 % (全 員、 正 社 員)	無 回 答
全 体	2,530 100.0	196 7.7	273 10.8	493 19.5	1,309 51.7	217 8.6	42 1.7

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	-	2 50.0	2 50.0	-
建設業	205 100.0	2 1.0	5 2.4	10 4.9	134 65.4	54 26.3	-
製造業	547 100.0	18 3.3	31 5.7	87 15.9	373 68.2	34 6.2	4 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	1 6.7	13 86.7	1 6.7	-
情報通信業	56 100.0	2 3.6	1 1.8	7 12.5	34 60.7	10 17.9	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	8 4.6	5 2.9	23 13.1	99 56.6	37 21.1	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	23 6.6	28 8.0	61 17.5	198 56.9	32 9.2	6 1.7
金融業、保険業	23 100.0	-	-	2 8.7	20 87.0	1 4.3	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	6 14.3	5 11.9	1 2.4	23 54.8	5 11.9	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	1 1.8	6 10.7	34 60.7	13 23.2	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	36 29.5	39 32.0	27 22.1	15 12.3	1 0.8	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	11 19.6	7 12.5	16 28.6	18 32.1	3 5.4	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	6 5.4	19 17.0	44 39.3	39 34.8	1 0.9	3 2.7
医療、福祉	484 100.0	39 8.1	94 19.4	158 32.6	181 37.4	2 0.4	10 2.1
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	2 8.7	12 52.2	9 39.1	-	-
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	38 18.4	29 14.1	30 14.6	88 42.7	17 8.3	4 1.9
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	6 12.8	6 12.8	7 14.9	24 51.1	3 6.4	1 2.1
無回答	9 100.0	1 11.1	1 11.1	1 11.1	5 55.6	1 11.1	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	11 9.3	12 10.2	9 7.6	61 51.7	24 20.3	1 0.8
30～99人	1,487 100.0	62 4.2	134 9.0	278 18.7	817 54.9	175 11.8	21 1.4
100～299人	635 100.0	74 11.7	91 14.3	140 22.0	298 46.9	16 2.5	16 2.5
300～999人	236 100.0	40 16.9	28 11.9	58 24.6	108 45.8	-	2 0.8
1,000人以上	53 100.0	9 17.0	8 15.1	8 15.1	25 47.2	2 3.8	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	196 100.0	-	-	-	-	-
30%～50%未満	273 100.0	-	273 100.0	-	-	-	-
50%～70%未満	493 100.0	-	-	493 100.0	-	-	-
70%～100%未満	1,309 100.0	-	-	-	1,309 100.0	-	-
100% (全員、正社員)	217 100.0	-	-	-	-	217 100.0	-
無回答	42 100.0	-	-	-	-	-	42 100.0

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	19 5.5	27 7.8	78 22.4	205 58.9	10 2.9	9 2.6
労働組合がない	2,130 100.0	171 8.0	241 11.3	408 19.2	1,079 50.7	200 9.4	31 1.5
無回答	52 100.0	6 11.5	5 9.6	7 13.5	25 48.1	7 13.5	2 3.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	11 8.8	11 8.8	30 24.0	62 49.6	9 7.2	2 1.6
適性	683 100.0	46 6.7	82 12.0	147 21.5	350 51.2	50 7.3	8 1.2
不足・計	1,702 100.0	135 7.9	178 10.5	313 18.4	889 52.2	157 9.2	30 1.8
該当者がいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
無回答	19 100.0	3 15.8	2 10.5	3 15.8	8 42.1	1 5.3	2 10.5

## I 貴社の企業概要について

問1：貴社の調査時点の企業概要についてお答えください。（各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○）。

## d. 資本金規模

	全 体	1 0 億 円 以 上	1 億 円 以 上 1 0 億 円 未 満	1 0 0 0 万 円 以 上 1 億 円 未 満	1 0 0 0 万 円 未 満	無 回 答
全 体	2,530 100.0	100 4.0	308 12.2	1,625 64.2	319 12.6	178 7.0
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-
建設業	205 100.0	1 0.5	22 10.7	176 85.9	4 2.0	2 1.0
製造業	547 100.0	15 2.7	65 11.9	431 78.8	28 5.1	8 1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	1 6.7	12 80.0	-	1 6.7
情報通信業	56 100.0	4 7.1	8 14.3	40 71.4	4 7.1	-
運輸業、郵便業	175 100.0	3 1.7	14 8.0	127 72.6	29 16.6	2 1.1
卸売業、小売業	348 100.0	9 2.6	36 10.3	282 81.0	21 6.0	-
金融業、保険業	23 100.0	15 65.2	6 26.1	2 8.7	-	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	7 16.7	33 78.6	1 2.4	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	4 7.1	46 82.1	3 5.4	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	4 3.3	10 8.2	94 77.0	12 9.8	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	4 7.1	38 67.9	12 21.4	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	16 14.3	22 19.6	22 19.6	14 12.5	38 33.9
医療、福祉	484 100.0	4 0.8	80 16.5	141 29.1	152 31.4	107 22.1
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	17 73.9	4 17.4	1 4.3	-	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	4 1.9	19 9.2	149 72.3	26 12.6	8 3.9
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	6 12.8	5 10.6	23 48.9	9 19.1	4 8.5
無回答	9 100.0	-	-	6 66.7	3 33.3	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>						
30人未満	118 100.0	-	10 8.5	68 57.6	30 25.4	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	19 1.3	135 9.1	1,066 71.7	177 11.9	90 6.1
100～299人	635 100.0	26 4.1	89 14.0	373 58.7	89 14.0	58 9.1
300～999人	236 100.0	38 16.1	60 25.4	101 42.8	21 8.9	16 6.8
1,000人以上	53 100.0	17 32.1	14 26.4	17 32.1	2 3.8	3 5.7
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>						
30%未満	196 100.0	5 2.6	17 8.7	126 64.3	38 19.4	10 5.1
30%～50%未満	273 100.0	9 3.3	28 10.3	145 53.1	55 20.1	36 13.2
50%～70%未満	493 100.0	27 5.5	83 16.8	262 53.1	68 13.8	53 10.8
70%～100%未満	1,309 100.0	57 4.4	160 12.2	895 68.4	134 10.2	63 4.8
100%（全員、正社員）	217 100.0	1 0.5	18 8.3	173 79.7	19 8.8	6 2.8
無回答	42 100.0	1 2.4	2 4.8	24 57.1	5 11.9	10 23.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>						
労働組合がある	348 100.0	52 14.9	75 21.6	173 49.7	27 7.8	21 6.0
労働組合がない	2,130 100.0	45 2.1	231 10.8	1,416 66.5	289 13.6	149 7.0
無回答	52 100.0	3 5.8	2 3.8	36 69.2	3 5.8	8 15.4
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>						
過剰・計	125 100.0	5 4.0	12 9.6	79 63.2	23 18.4	6 4.8
適性	683 100.0	24 3.5	87 12.7	407 59.6	100 14.6	65 9.5
不足・計	1,702 100.0	69 4.1	207 12.2	1,131 66.5	193 11.3	102 6.0
該当者がいない	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
無回答	19 100.0	2 10.5	1 5.3	8 42.1	3 15.8	5 26.3

## I 貴社の企業概要について

問1：貴社の調査時点の企業概要についてお答えください。（各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○）。

## e. 労働組合の有無

	全 体	労 働 組 合 が あ る	労 働 組 合 が な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	348 13.8	2,130 84.2	52 2.1

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
建設業	205 100.0	13 6.3	189 92.2	3 1.5
製造業	547 100.0	100 18.3	431 78.8	16 2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	13 86.7	-
情報通信業	56 100.0	3 5.4	53 94.6	-
運輸業、郵便業	175 100.0	49 28.0	121 69.1	5 2.9
卸売業、小売業	348 100.0	42 12.1	300 86.2	6 1.7
金融業、保険業	23 100.0	9 39.1	13 56.5	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	37 88.1	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	8 14.3	47 83.9	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	9 7.4	111 91.0	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	7 12.5	49 87.5	-
教育、学習支援業	112 100.0	29 25.9	80 71.4	3 2.7
医療、福祉	484 100.0	26 5.4	448 92.6	10 2.1
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	15 65.2	6 26.1	2 8.7
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	25 12.1	180 87.4	1 0.5
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	6 12.8	40 85.1	1 2.1
無回答	9 100.0	-	9 100.0	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	6 5.1	108 91.5	4 3.4
30～99人	1,487 100.0	127 8.5	1,321 88.8	39 2.6
100～299人	635 100.0	109 17.2	518 81.6	8 1.3
300～999人	236 100.0	77 32.6	158 66.9	1 0.4
1,000人以上	53 100.0	28 52.8	25 47.2	-
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	19 9.7	171 87.2	6 3.1
30%～50%未満	273 100.0	27 9.9	241 88.3	5 1.8
50%～70%未満	493 100.0	78 15.8	408 82.8	7 1.4
70%～100%未満	1,309 100.0	205 15.7	1,079 82.4	25 1.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	10 4.6	200 92.2	7 3.2
無回答	42 100.0	9 21.4	31 73.8	2 4.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	348 100.0	-	-
労働組合がない	2,130 100.0	-	2,130 100.0	-
無回答	52 100.0	-	-	52 100.0

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	18 14.4	106 84.8	1 0.8
適性	683 100.0	96 14.1	571 83.6	16 2.3
不足・計	1,702 100.0	230 13.5	1,439 84.5	33 1.9
該当者がいない	1 100.0	-	1 100.0	-
無回答	19 100.0	4 21.1	13 68.4	2 10.5

## I 貴社の企業概要について

問1：貴社の調査時点の企業概要についてお答えください。（各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○）。

## f. 株式の上場

	全 体	上 場 企 業	非 上 場 企 業	無 回 答
全 体	2,530 100.0	27 1.1	2,381 94.1	122 4.8

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
建設業	205 100.0	6 2.9	192 93.7	7 3.4
製造業	547 100.0	9 1.6	521 95.2	17 3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	14 93.3	-
情報通信業	56 100.0	1 1.8	53 94.6	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	-	168 96.0	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	4 1.1	338 97.1	6 1.7
金融業、保険業	23 100.0	2 8.7	21 91.3	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	42 100.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	53 94.6	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	-	118 96.7	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	54 96.4	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	-	96 85.7	16 14.3
医療、福祉	484 100.0	-	439 90.7	45 9.3
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	20 87.0	3 13.0
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	2 1.0	198 96.1	6 2.9
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	-	44 93.6	3 6.4
無回答	9 100.0	1 11.1	7 77.8	1 11.1

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	1 0.8	106 89.8	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	5 0.3	1,412 95.0	70 4.7
100～299人	635 100.0	6 0.9	599 94.3	30 4.7
300～999人	236 100.0	9 3.8	219 92.8	8 3.4
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	45 84.9	2 3.8
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	-	188 95.9	8 4.1
30%～50%未満	273 100.0	1 0.4	246 90.1	26 9.5
50%～70%未満	493 100.0	4 0.8	459 93.1	30 6.1
70%～100%未満	1,309 100.0	20 1.5	1,247 95.3	42 3.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	1 0.5	203 93.5	13 6.0
無回答	42 100.0	1 2.4	38 90.5	3 7.1

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	11 3.2	312 89.7	25 7.2
労働組合がない	2,130 100.0	16 0.8	2,042 95.9	72 3.4
無回答	52 100.0	-	27 51.9	25 48.1

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	1 0.8	120 96.0	4 3.2
適性	683 100.0	6 0.9	635 93.0	42 6.1
不足・計	1,702 100.0	20 1.2	1,610 94.6	72 4.2
該当者がいない	1 100.0	-	1 100.0	-
無回答	19 100.0	-	15 78.9	4 21.1

## I 貴社の企業概要について

問1：貴社の調査時点の企業概要についてお答えください。（各項目1つに○。各比率等については、最も近い1つに○）。

## g. 設立年（西暦）

	全 体	1 9 5 9 年 以 前	1 9 6 0 年 代	1 9 7 0 年 代	1 9 8 0 年 代	1 9 9 0 年 代	2 0 0 0 年 代	2 0 0 1 年 代	2 0 0 2 年 代	無 回 答
全 体	2,530 100.0	582 23.0	405 16.0	392 15.5	343 13.6	313 12.4	303 12.0	161 6.4	6 0.2	25 1.0

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	-	-
建設業	205 100.0	42 20.5	47 22.9	42 20.5	32 15.6	32 7.8	16 7.3	15 3.9	8 3.9	3 1.5
製造業	547 100.0	169 30.9	118 21.6	103 18.8	73 13.3	38 6.9	20 3.7	20 3.7	2 0.4	4 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	4 26.7	2 13.3	2 13.3	2 13.3	1 6.7	1 6.7	-	-
情報通信業	56 100.0	6 10.7	4 7.1	8 14.3	8 14.3	7 12.5	14 25.0	8 14.3	-	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	55 31.4	27 15.4	26 14.9	14 8.0	18 10.3	22 12.6	9 5.1	1 0.6	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	113 32.5	62 17.8	52 14.9	39 11.2	34 9.8	31 8.9	14 4.0	1 0.3	2 0.6
金融業、保険業	23 100.0	17 73.9	2 8.7	-	-	2 8.7	1 4.3	1 4.3	-	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	10 23.8	4 9.5	5 11.9	8 19.0	7 16.7	6 14.3	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	8 14.3	12 21.4	11 19.6	12 21.4	4 7.1	4 7.1	5 8.9	-	-
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	25 20.5	17 13.9	17 13.9	14 11.5	19 15.6	15 12.3	13 10.7	1 0.8	1 0.8
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	3 5.4	12 21.4	12 21.4	12 21.4	4 7.1	7 12.5	5 8.9	-	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	43 38.4	21 18.8	15 13.4	13 11.6	6 5.4	8 7.1	5 4.5	-	1 0.9
医療、福祉	484 100.0	55 11.4	26 5.4	48 9.9	74 15.3	113 23.3	115 23.8	49 10.1	-	4 0.8
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	5 21.7	3 13.0	-	-	6 26.1	7 30.4	2 8.7	-	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	25 12.1	34 16.5	47 22.8	34 16.5	25 12.1	27 13.1	10 4.9	1 0.5	3 1.5
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	9 19.1	4 8.5	4 8.5	9 19.1	8 17.0	7 14.9	5 10.6	-	1 2.1
無回答	9 100.0	1 11.1	-	-	2 22.2	3 33.3	2 22.2	-	-	1 11.1

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	27 22.9	13 11.0	11 9.3	17 14.4	12 10.2	19 16.1	14 11.9	-	5 4.2
30～99人	1,487 100.0	322 21.7	251 16.9	261 17.6	211 14.2	170 11.4	149 10.0	101 6.8	4 0.3	18 1.2
100～299人	635 100.0	146 23.0	102 16.1	87 13.7	85 13.4	91 14.3	92 14.5	30 4.7	1 0.2	1 0.2
300～999人	236 100.0	68 28.8	27 11.4	30 12.7	28 11.9	31 13.1	39 16.5	12 5.1	1 0.4	-
1,000人以上	53 100.0	19 35.8	12 22.6	3 5.7	2 3.8	9 17.0	4 7.5	4 7.5	-	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	22 11.2	26 13.3	29 14.8	37 18.9	24 12.2	37 18.9	16 8.2	2 1.0	3 1.5
30%～50%未満	273 100.0	45 16.5	31 11.4	40 14.7	37 13.6	46 16.8	47 17.2	25 9.2	1 0.4	1 0.4
50%～70%未満	493 100.0	101 20.5	76 15.4	72 14.6	56 11.4	76 15.4	67 13.6	38 7.7	-	7 1.4
70%～100%未満	1,309 100.0	355 27.1	219 16.7	198 15.1	177 13.5	148 11.3	131 10.0	70 5.3	2 0.2	9 0.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	49 22.6	48 22.1	44 20.3	32 14.7	32 6.5	13 6.0	12 5.5	1 0.5	4 1.8
無回答	42 100.0	10 23.8	5 11.9	9 21.4	4 9.5	5 11.9	8 19.0	-	-	1 2.4

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	167 48.0	58 16.7	28 8.0	14 4.0	28 8.0	31 8.9	19 5.5	-	3 0.9
労働組合がない	2,130 100.0	404 19.0	338 15.9	352 16.5	322 15.1	281 13.2	269 12.6	138 6.5	6 0.3	20 0.9
無回答	52 100.0	11 21.2	9 17.3	12 23.1	7 13.5	4 7.7	3 5.8	4 7.7	-	2 3.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	35 28.0	21 16.8	17 13.6	14 11.2	14 11.2	15 12.0	7 5.6	-	2 1.6
適性	683 100.0	153 22.4	102 14.9	119 17.4	109 16.0	68 10.0	78 11.4	43 6.3	-	11 1.6
不足・計	1,702 100.0	391 23.0	280 16.5	252 14.8	216 12.7	230 13.5	208 12.2	108 6.3	6 0.4	11 0.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-
無回答	19 100.0	3 15.8	2 10.5	4 21.1	4 21.1	1 5.3	2 10.5	2 10.5	-	1 5.3



## I 貴社の企業概要について

問2：現在、貴社の労働者の以下の各項目における過不足状況についてお答えください。（各項目1つに○）

## a. 正社員

	全 体	過 剩	や や 過 剩	適 正	や や 不 足	不 足	該 当 者 が い な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	10 0.4	115 4.5	683 27.0	1,099 43.4	603 23.8	1 0.0	19 0.8
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-
建設業	205 100.0	-	6 2.9	33 16.1	90 43.9	75 36.6	-	1 0.5
製造業	547 100.0	4 0.7	33 6.0	169 30.9	245 44.8	91 16.6	1 0.2	4 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	2 13.3	8 53.3	5 33.3	-	-
情報通信業	56 100.0	-	-	9 16.1	31 55.4	16 28.6	-	-
運輸業、郵便業	175 100.0	-	2 1.1	24 13.7	70 40.0	79 45.1	-	-
卸売業、小売業	348 100.0	3 0.9	16 4.6	105 30.2	174 50.0	47 13.5	-	3 0.9
金融業、保険業	23 100.0	-	-	6 26.1	11 47.8	5 21.7	-	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	1 2.4	12 28.6	19 45.2	10 23.8	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	-	15 26.8	30 53.6	10 17.9	-	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	1 0.8	2 1.6	17 13.9	53 43.4	49 40.2	-	-
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	4 7.1	12 21.4	25 44.6	15 26.8	-	-
教育、学習支援業	112 100.0	-	12 10.7	50 44.6	39 34.8	10 8.9	-	1 0.9
医療、福祉	484 100.0	-	27 5.6	155 32.0	188 38.8	110 22.7	-	4 0.8
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	-	4 17.4	10 43.5	8 34.8	-	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	2 1.0	9 4.4	53 25.7	86 41.7	56 27.2	-	-
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	-	3 6.4	11 23.4	15 31.9	15 31.9	-	3 6.4
無回答	9 100.0	-	-	5 55.6	3 33.3	1 11.1	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	-	3 2.5	44 37.3	46 39.0	25 21.2	-	-
30～99人	1,487 100.0	10 0.7	64 4.3	419 28.2	634 42.6	348 23.4	-	12 0.8
100～299人	635 100.0	-	38 6.0	162 25.5	273 43.0	156 24.6	1 0.2	5 0.8
300～999人	236 100.0	-	9 3.8	47 19.9	123 52.1	56 23.7	-	1 0.4
1,000人以上	53 100.0	-	1 1.9	11 20.8	23 43.4	18 34.0	-	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	2 1.0	9 4.6	46 23.5	84 42.9	51 26.0	1 0.5	3 1.5
30%～50%未満	273 100.0	1 0.4	10 3.7	82 30.0	117 42.9	61 22.3	-	2 0.7
50%～70%未満	493 100.0	2 0.4	28 5.7	147 29.8	207 42.0	106 21.5	-	3 0.6
70%～100%未満	1,309 100.0	4 0.3	58 4.4	350 26.7	577 44.1	312 23.8	-	8 0.6
100%（全員、正社員）	217 100.0	1 0.5	8 3.7	50 23.0	94 43.3	63 29.0	-	1 0.5
無回答	42 100.0	-	2 4.8	8 19.0	20 47.6	10 23.8	-	2 4.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	1 0.3	17 4.9	96 27.6	147 42.2	83 23.9	-	4 1.1
労働組合がない	2,130 100.0	9 0.4	97 4.6	571 26.8	930 43.7	509 23.9	1 0.0	13 0.6
無回答	52 100.0	-	1 1.9	16 30.8	22 42.3	11 21.2	-	2 3.8
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	10 8.0	115 92.0	-	-	-	-	-
適性	683 100.0	-	-	683 100.0	-	-	-	-
不足・計	1,702 100.0	-	-	-	1,099 64.6	603 35.4	-	-
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-
無回答	19 100.0	-	-	-	-	-	-	19 100.0

## I 貴社の企業概要について

問2：現在、貴社の労働者の以下の各項目における過不足状況についてお答えください。（各項目1つに○）

## b. 非正社員

	全 体	過 剰	や や 過 剰	適 正	や や 不 足	不 足	該 当 者 が い な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	11 0.4	116 4.6	1,174 46.4	628 24.8	285 11.3	229 9.1	87 3.4
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-
建設業	205 100.0	-	6 2.9	104 50.7	23 11.2	9 4.4	51 24.9	12 5.9
製造業	547 100.0	3 0.5	35 6.4	290 53.0	119 21.8	41 7.5	47 8.6	12 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	11 73.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3	-
情報通信業	56 100.0	-	1 1.8	35 62.5	6 10.7	3 5.4	10 17.9	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	-	7 4.0	67 38.3	30 17.1	24 13.7	35 20.0	12 6.9
卸売業、小売業	348 100.0	2 0.6	17 4.9	176 50.6	86 24.7	23 6.6	29 8.3	15 4.3
金融業、保険業	23 100.0	-	-	13 56.5	7 30.4	-	2 8.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	2 4.8	22 52.4	8 19.0	-	10 23.8	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	-	33 58.9	3 5.4	4 7.1	14 25.0	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	-	3 2.5	19 15.6	50 41.0	48 39.3	-	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	-	21 37.5	17 30.4	15 26.8	2 3.6	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	1 0.9	8 7.1	69 61.6	24 21.4	5 4.5	1 0.9	4 3.6
医療、福祉	484 100.0	1 0.2	32 6.6	197 40.7	168 34.7	71 14.7	4 0.8	11 2.3
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	2 8.7	1 4.3	6 26.1	9 39.1	3 13.0	-	2 8.7
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	1 0.5	2 1.0	83 40.3	66 32.0	29 14.1	16 7.8	9 4.4
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	1 2.1	2 4.3	22 46.8	9 19.1	7 14.9	3 6.4	3 6.4
無回答	9 100.0	-	-	6 66.7	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	1 0.8	5 4.2	50 42.4	21 17.8	13 11.0	23 19.5	5 4.2
30～99人	1,487 100.0	7 0.5	64 4.3	737 49.6	308 20.7	127 8.5	177 11.9	67 4.5
100～299人	635 100.0	2 0.3	35 5.5	281 44.3	189 29.8	93 14.6	25 3.9	10 1.6
300～999人	236 100.0	1 0.4	11 4.7	88 37.3	91 38.6	39 16.5	2 0.8	4 1.7
1,000人以上	53 100.0	-	1 1.9	18 34.0	19 35.8	13 24.5	2 3.8	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	1 0.5	10 5.1	39 19.9	81 41.3	61 31.1	-	4 2.0
30%～50%未満	273 100.0	3 1.1	18 6.6	83 30.4	102 37.4	62 22.7	-	5 1.8
50%～70%未満	493 100.0	3 0.6	34 6.9	190 38.5	189 38.3	66 13.4	1 0.2	10 2.0
70%～100%未満	1,309 100.0	4 0.3	53 4.0	832 63.6	245 18.7	85 6.5	59 4.5	31 2.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	-	-	14 6.5	1 0.5	3 1.4	164 75.6	35 16.1
無回答	42 100.0	-	1 2.4	16 38.1	10 23.8	8 19.0	5 11.9	2 4.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	4 1.1	24 6.9	171 49.1	83 23.9	40 11.5	15 4.3	11 3.2
労働組合がない	2,130 100.0	7 0.3	91 4.3	982 46.1	533 25.0	239 11.2	207 9.7	71 3.3
無回答	52 100.0	-	1 1.9	21 40.4	12 23.1	6 11.5	7 13.5	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	3 2.4	33 26.4	44 35.2	29 23.2	5 4.0	8 6.4	3 2.4
適性	683 100.0	-	21 3.1	462 67.6	111 16.3	22 3.2	52 7.6	15 2.2
不足・計	1,702 100.0	8 0.5	62 3.6	667 39.2	487 28.6	258 15.2	169 9.9	51 3.0
該当者がいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
無回答	19 100.0	-	-	-	1 5.3	-	-	18 94.7

## I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

## a. 全従業員数

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	や や 増 加 ・ 上 昇	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	77 3.0	524 20.7	1,068 42.2	657 26.0	156 6.2	48 1.9

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	4 100.0	-	-	-
建設業	205 100.0	5 2.4	57 27.8	105 51.2	33 16.1	4 2.0	1 0.5
製造業	547 100.0	18 3.3	112 20.5	216 39.5	156 28.5	37 6.8	8 1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	6 40.0	8 53.3	1 6.7	-	-
情報通信業	56 100.0	5 8.9	14 25.0	29 51.8	7 12.5	1 1.8	-
運輸業、郵便業	175 100.0	5 2.9	22 12.6	65 37.1	68 38.9	11 6.3	4 2.3
卸売業、小売業	348 100.0	7 2.0	87 25.0	137 39.4	98 28.2	15 4.3	4 1.1
金融業、保険業	23 100.0	-	2 8.7	8 34.8	10 43.5	3 13.0	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	14 33.3	19 45.2	5 11.9	2 4.8	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	22 39.3	19 33.9	10 17.9	2 3.6	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	14 11.5	30 24.6	42 34.4	32 26.2	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	2 3.6	5 8.9	21 37.5	14 25.0	11 19.6	3 5.4
教育、学習支援業	112 100.0	3 2.7	20 17.9	66 58.9	20 17.9	2 1.8	1 0.9
医療、福祉	484 100.0	11 2.3	104 21.5	218 45.0	113 23.3	19 3.9	19 3.9
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	1 4.3	5 21.7	15 65.2	2 8.7	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	13 6.3	36 17.5	95 46.1	50 24.3	10 4.9	2 1.0
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	7 14.9	7 38.3	18 27.7	13 8.5	4 4.3
無回答	9 100.0	-	1 11.1	5 55.6	2 22.2	1 11.1	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	1 0.8	8 6.8	62 52.5	32 27.1	13 11.0	2 1.7
30～99人	1,487 100.0	29 2.0	300 20.2	675 45.4	380 25.6	72 4.8	31 2.1
100～299人	635 100.0	31 4.9	143 22.5	238 37.5	169 26.6	44 6.9	10 1.6
300～999人	236 100.0	13 5.5	57 24.2	82 34.7	56 23.7	24 10.2	4 1.7
1,000人以上	53 100.0	3 5.7	16 30.2	10 18.9	20 37.7	3 5.7	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	11 5.6	31 15.8	75 38.3	53 27.0	25 12.8	1 0.5
30%～50%未満	273 100.0	11 4.0	58 21.2	107 39.2	64 23.4	23 8.4	10 3.7
50%～70%未満	493 100.0	13 2.6	98 19.9	200 40.6	138 28.0	34 6.9	10 2.0
70%～100%未満	1,309 100.0	36 2.8	295 22.5	563 43.0	333 25.4	62 4.7	20 1.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	4 1.8	35 16.1	107 49.3	56 25.8	10 4.6	5 2.3
無回答	42 100.0	2 4.8	7 16.7	16 38.1	13 31.0	2 4.8	2 4.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	9 2.6	66 19.0	130 37.4	115 33.0	22 6.3	6 1.7
労働組合がない	2,130 100.0	68 3.2	454 21.3	911 42.8	526 24.7	132 6.2	39 1.8
無回答	52 100.0	-	4 7.7	27 51.9	16 30.8	2 3.8	3 5.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	6 4.8	28 22.4	50 40.0	30 24.0	10 8.0	1 0.8
適性	683 100.0	17 2.5	156 22.8	350 51.2	125 18.3	22 3.2	13 1.9
不足・計	1,702 100.0	51 3.0	340 20.0	662 38.9	499 29.3	123 7.2	27 1.6
該当者がいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
無回答	19 100.0	2 10.5	-	6 31.6	3 15.8	1 5.3	7 36.8

I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
 3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

b. うち、正社員の数

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	や や 増 加 ・ 上 昇	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	69 2.7	535 21.1	1,068 42.2	681 26.9	133 5.3	8 0.3	36 1.4
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	3 75.0	-	-	-	1 25.0
建設業	205 100.0	5 2.4	52 25.4	107 52.2	33 16.1	4 2.0	1 0.5	3 1.5
製造業	547 100.0	14 2.6	117 21.4	224 41.0	156 28.5	28 5.1	3 0.5	5 0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	8 53.3	7 46.7	-	-	-	-
情報通信業	56 100.0	6 10.7	10 17.9	31 55.4	7 12.5	2 3.6	-	-
運輸業、郵便業	175 100.0	5 2.9	27 15.4	60 34.3	72 41.1	10 5.7	-	1 0.6
卸売業、小売業	348 100.0	8 2.3	90 25.9	134 38.5	100 28.7	12 3.4	1 0.3	3 0.9
金融業、保険業	23 100.0	-	2 8.7	8 34.8	10 43.5	3 13.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	13 31.0	22 52.4	3 7.1	2 4.8	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	23 41.1	17 30.4	11 19.6	2 3.6	-	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	12 9.8	38 31.1	49 40.2	19 15.6	2 1.6	-
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	2 3.6	4 7.1	20 35.7	18 32.1	11 19.6	-	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	2 1.8	20 17.9	63 56.3	22 19.6	2 1.8	-	3 2.7
医療、福祉	484 100.0	11 2.3	108 22.3	218 45.0	112 23.1	24 5.0	-	11 2.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	1 4.3	4 17.4	15 65.2	3 13.0	-	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	8 3.9	40 19.4	93 45.1	55 26.7	6 2.9	-	4 1.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	7 14.9	15 31.9	15 31.9	4 8.5	1 2.1	2 4.3
無回答	9 100.0	-	1 11.1	4 44.4	3 33.3	1 11.1	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	1 0.8	10 8.5	61 51.7	33 28.0	12 10.2	1 0.8	-
30～99人	1,487 100.0	29 2.0	306 20.6	663 44.6	397 26.7	63 4.2	5 0.3	24 1.6
100～299人	635 100.0	27 4.3	150 23.6	244 38.4	168 26.5	36 5.7	2 0.3	8 1.3
300～999人	236 100.0	10 4.2	54 22.9	86 36.4	65 27.5	18 7.6	-	3 1.3
1,000人以上	53 100.0	2 3.8	15 28.3	13 24.5	18 34.0	4 7.5	-	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	3 1.5	30 15.3	88 44.9	56 28.6	16 8.2	2 1.0	1 0.5
30%～50%未満	273 100.0	8 2.9	53 19.4	127 46.5	62 22.7	17 6.2	1 0.4	5 1.8
50%～70%未満	493 100.0	16 3.2	100 20.3	196 39.8	142 28.8	35 7.1	1 0.2	3 0.6
70%～100%未満	1,309 100.0	36 2.8	307 23.5	534 40.8	356 27.2	56 4.3	1 0.1	19 1.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	4 1.8	37 17.1	102 47.0	56 25.8	8 3.7	3 1.4	7 3.2
無回答	42 100.0	2 4.8	8 19.0	21 50.0	9 21.4	1 2.4	-	1 2.4
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	7 2.0	63 18.1	138 39.7	118 33.9	20 5.7	-	2 0.6
労働組合がない	2,130 100.0	62 2.9	467 21.9	907 42.6	546 25.6	111 5.2	6 0.3	31 1.5
無回答	52 100.0	-	5 9.6	23 44.2	17 32.7	2 3.8	2 3.8	3 5.8
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	6 4.8	37 29.6	47 37.6	27 21.6	8 6.4	-	-
適性	683 100.0	16 2.3	160 23.4	366 53.6	112 16.4	17 2.5	2 0.3	10 1.5
不足・計	1,702 100.0	45 2.6	335 19.7	651 38.2	540 31.7	107 6.3	5 0.3	19 1.1
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-
無回答	19 100.0	2 10.5	3 15.8	4 21.1	2 10.5	1 5.3	-	7 36.8

## I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

## c. うち、非正社員の数

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	や や 増 加 ・ 上 昇	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	54 2.1	360 14.2	1,202 47.5	490 19.4	120 4.7	236 9.3	68 2.7

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	75.0	-	-	25.0	1
建設業	205 100.0	-	20 9.8	106 51.7	18 8.8	3 1.5	53 25.9	5 2.4
製造業	547 100.0	13 2.4	67 12.2	265 48.4	121 22.1	24 4.4	45 8.2	12 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	7 46.7	3 20.0	-	2 13.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	1 1.8	10 17.9	33 58.9	2 3.6	1 1.8	9 16.1	-
運輸業、郵便業	175 100.0	2 1.1	16 9.1	69 39.4	35 20.0	8 4.6	38 21.7	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	9 2.6	48 13.8	181 52.0	55 15.8	14 4.0	34 9.8	7 2.0
金融業、保険業	23 100.0	-	3 13.0	10 43.5	8 34.8	-	2 8.7	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	7 16.7	21 50.0	4 9.5	-	10 23.8	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	8 14.3	23 41.1	8 14.3	2 3.6	12 21.4	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	4 3.3	15 12.3	23 18.9	47 38.5	30 24.6	2 1.6	1 0.8
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	3 5.4	7 12.5	21 37.5	13 23.2	8 14.3	2 3.6	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	2 1.8	19 17.0	68 60.7	16 14.3	3 2.7	1 0.9	3 2.7
医療、福祉	484 100.0	9 1.9	98 20.2	242 50.0	99 20.5	16 3.3	3 0.6	17 3.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	5 21.7	23 21.7	5 56.5	-	-	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	9 4.4	29 14.1	94 45.6	39 18.9	9 4.4	18 8.7	8 3.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	6 12.8	24 51.1	8 17.0	2 4.3	3 6.4	2 4.3
無回答	9 100.0	-	-	7 77.8	1 11.1	-	1 11.1	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	2 1.7	7 5.9	58 49.2	22 18.6	3 2.5	24 20.3	2 1.7
30～99人	1,487 100.0	17 1.1	183 12.3	755 50.8	244 16.4	48 3.2	189 12.7	51 3.4
100～299人	635 100.0	22 3.5	104 16.4	279 43.9	157 24.7	43 6.8	20 3.1	10 1.6
300～999人	236 100.0	9 3.8	56 23.7	97 41.1	47 19.9	21 8.9	2 0.8	4 1.7
1,000人以上	53 100.0	4 7.5	10 18.9	12 22.6	20 37.7	5 9.4	1 1.9	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	10 5.1	37 18.9	66 33.7	53 27.0	25 12.8	-	5 2.6
30%～50%未満	273 100.0	12 4.4	59 21.6	108 39.6	59 21.6	29 10.6	1 0.4	5 1.8
50%～70%未満	493 100.0	15 3.0	83 16.8	216 43.8	148 30.0	23 4.7	2 0.4	6 1.2
70%～100%未満	1,309 100.0	17 1.3	171 13.1	775 59.2	218 16.7	37 2.8	57 4.4	34 2.6
100%（全員、正社員）	217 100.0	-	3 1.4	19 8.8	3 1.4	4 1.8	171 78.8	17 7.8
無回答	42 100.0	-	7 16.7	18 42.9	9 21.4	2 4.8	5 11.9	1 2.4

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	8 2.3	61 17.5	158 45.4	80 23.0	22 6.3	13 3.7	6 1.7
労働組合がない	2,130 100.0	46 2.2	295 13.8	1,021 47.9	397 18.6	96 4.5	215 10.1	60 2.8
無回答	52 100.0	-	4 7.7	23 44.2	13 25.0	2 3.8	8 15.4	2 3.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	2 1.6	11 8.8	60 48.0	33 26.4	7 5.6	9 7.2	3 2.4
適性	683 100.0	9 1.3	104 15.2	356 52.1	116 17.0	24 3.5	49 7.2	25 3.7
不足・計	1,702 100.0	42 2.5	244 14.3	778 45.7	338 19.9	89 5.2	178 10.5	33 1.9
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-
無回答	19 100.0	1 5.3	1 5.3	8 42.1	2 10.5	-	-	7 36.8

## I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

## d. 売上総額

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	やや 増 加 ・ 上 昇	ほぼ 横 ば い	やや 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	104 4.1	681 26.9	535 21.1	666 26.3	426 16.8	118 4.7

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	-	-
建設業	205 100.0	8 3.9	65 31.7	56 27.3	50 24.4	20 9.8	6 2.9
製造業	547 100.0	35 6.4	170 31.1	88 16.1	137 25.0	108 19.7	9 1.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	5 33.3	4 26.7	5 33.3	1 6.7	-
情報通信業	56 100.0	4 7.1	24 42.9	13 23.2	8 14.3	6 10.7	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	7 4.0	47 26.9	30 17.1	45 25.7	45 25.7	1 0.6
卸売業、小売業	348 100.0	14 4.0	105 30.2	73 21.0	104 29.9	41 11.8	11 3.2
金融業、保険業	23 100.0	2 8.7	2 8.7	6 26.1	9 39.1	2 8.7	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	3 7.1	14 33.3	10 23.8	11 26.2	4 9.5	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	3 5.4	22 39.3	14 25.0	10 17.9	4 7.1	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	17 13.9	10 8.2	27 22.1	64 52.5	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	2 3.6	15 26.8	9 16.1	16 28.6	12 21.4	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	1 0.9	17 15.2	26 23.2	34 30.4	10 8.9	24 21.4
医療、福祉	484 100.0	13 2.7	102 21.1	109 22.5	149 30.8	67 13.8	44 9.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	2 8.7	8 34.8	10 43.5	3 13.0	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	6 2.9	62 30.1	58 28.2	43 20.9	29 14.1	8 3.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	11 23.4	17 36.2	4 8.5	7 14.9	5 10.6
無回答	9 100.0	-	1 11.1	3 33.3	2 22.2	3 33.3	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	1 0.8	27 22.9	24 20.3	31 26.3	29 24.6	6 5.1
30～99人	1,487 100.0	58 3.9	401 27.0	311 20.9	391 26.3	259 17.4	67 4.5
100～299人	635 100.0	34 5.4	162 25.5	135 21.3	171 26.9	103 16.2	30 4.7
300～999人	236 100.0	9 3.8	70 29.7	54 22.9	65 27.5	28 11.9	10 4.2
1,000人以上	53 100.0	2 3.8	21 39.6	11 20.8	8 15.1	7 13.2	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	8 4.1	44 22.4	40 20.4	45 23.0	50 25.5	9 4.6
30%～50%未満	273 100.0	7 2.6	73 26.7	45 16.5	75 27.5	51 18.7	22 8.1
50%～70%未満	493 100.0	20 4.1	117 23.7	105 21.3	135 27.4	92 18.7	24 4.9
70%～100%未満	1,309 100.0	58 4.4	368 28.1	286 21.8	353 27.0	193 14.7	51 3.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	8 3.7	68 31.3	52 24.0	51 23.5	30 13.8	8 3.7
無回答	42 100.0	3 7.1	11 26.2	7 16.7	7 16.7	10 23.8	4 9.5

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	13 3.7	85 24.4	74 21.3	93 26.7	66 19.0	17 4.9
労働組合がない	2,130 100.0	89 4.2	584 27.4	452 21.2	558 26.2	350 16.4	97 4.6
無回答	52 100.0	2 3.8	12 23.1	9 17.3	15 28.8	10 19.2	4 7.7

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	2 1.6	26 20.8	19 15.2	36 28.8	38 30.4	4 3.2
適性	683 100.0	22 3.2	172 25.2	174 25.5	177 25.9	94 13.8	44 6.4
不足・計	1,702 100.0	78 4.6	479 28.1	341 20.0	452 26.6	291 17.1	61 3.6
該当者がいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
無回答	19 100.0	1 5.3	4 21.1	1 5.3	1 5.3	3 15.8	9 47.4

I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
 3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

e. 営業利益

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	やや 増 加 ・ 上 昇	ほぼ 横 ば い	やや 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	95 3.8	540 21.3	541 21.4	691 27.3	528 20.9	135 5.3

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	1 25.0	-	-
建設業	205 100.0	6 2.9	57 27.8	56 27.3	52 25.4	28 13.7	6 2.9
製造業	547 100.0	29 5.3	118 21.6	98 17.9	153 28.0	137 25.0	12 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	6 40.0	5 33.3	2 13.3	-
情報通信業	56 100.0	4 7.1	21 37.5	19 33.9	4 7.1	7 12.5	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	4 2.3	34 19.4	25 14.3	62 35.4	47 26.9	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	10 2.9	102 29.3	71 20.4	96 27.6	58 16.7	11 3.2
金融業、保険業	23 100.0	4 17.4	2 8.7	6 26.1	7 30.4	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	4 9.5	13 31.0	10 23.8	9 21.4	6 14.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	19 33.9	15 26.8	12 21.4	5 8.9	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	3 2.5	14 11.5	9 7.4	18 14.8	75 61.5	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	1 1.8	15 26.8	8 14.3	18 32.1	12 21.4	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	5 4.5	14 12.5	23 20.5	34 30.4	12 10.7	24 21.4
医療、福祉	484 100.0	11 2.3	59 12.2	111 22.9	152 31.4	95 19.6	56 11.6
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	3 13.0	7 30.4	11 47.8	2 8.7	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	9 4.4	56 27.2	60 29.1	44 21.4	29 14.1	8 3.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	10 21.3	13 27.7	9 19.1	8 17.0	5 10.6
無回答	9 100.0	-	1 11.1	2 22.2	4 44.4	2 22.2	-

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	3 2.5	17 14.4	27 22.9	37 31.4	28 23.7	6 5.1
30～99人	1,487 100.0	48 3.2	336 22.6	310 20.8	394 26.5	322 21.7	77 5.2
100～299人	635 100.0	31 4.9	122 19.2	141 22.2	177 27.9	130 20.5	34 5.4
300～999人	236 100.0	11 4.7	50 21.2	53 22.5	73 30.9	38 16.1	11 4.7
1,000人以上	53 100.0	2 3.8	15 28.3	10 18.9	10 18.9	10 18.9	6 11.3
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	6 3.1	38 19.4	36 18.4	51 26.0	53 27.0	12 6.1
30%～50%未満	273 100.0	9 3.3	48 17.6	51 18.7	75 27.5	66 24.2	24 8.8
50%～70%未満	493 100.0	13 2.6	100 20.3	108 21.9	138 28.0	104 21.1	30 6.1
70%～100%未満	1,309 100.0	59 4.5	286 21.8	293 22.4	358 27.3	258 19.7	55 4.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	3 1.4	62 28.6	47 21.7	56 25.8	39 18.0	10 4.6
無回答	42 100.0	5 11.9	6 14.3	6 14.3	13 31.0	8 19.0	4 9.5

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	14 4.0	70 20.1	70 20.1	103 29.6	70 20.1	21 6.0
労働組合がない	2,130 100.0	79 3.7	462 21.7	463 21.7	566 26.6	450 21.1	110 5.2
無回答	52 100.0	2 3.8	8 15.4	8 15.4	22 42.3	8 15.4	4 7.7

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	1 0.8	22 17.6	17 13.6	34 27.2	46 36.8	5 4.0
適性	683 100.0	24 3.5	128 18.7	175 25.6	192 28.1	113 16.5	51 7.5
不足・計	1,702 100.0	69 4.1	386 22.7	348 20.4	463 27.2	366 21.5	70 4.1
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
無回答	19 100.0	1 5.3	4 21.1	1 5.3	1 5.3	3 15.8	9 47.4

I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
 3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

f. 経常利益

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	やや 増 加 ・ 上 昇	ほぼ 横 ば い	やや 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	90 3.6	536 21.2	567 22.4	692 27.4	507 20.0	138 5.5

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	1 25.0	2 50.0	1 25.0	- -	- -
建設業	205 100.0	6 2.9	58 28.3	57 27.8	51 24.9	27 13.2	6 2.9
製造業	547 100.0	29 5.3	122 22.3	109 19.9	143 26.1	132 24.1	12 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	2 13.3	6 40.0	6 40.0	1 6.7	- -
情報通信業	56 100.0	4 7.1	20 35.7	19 33.9	5 8.9	7 12.5	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	4 2.3	30 17.1	24 13.7	60 34.3	52 29.7	5 2.9
卸売業、小売業	348 100.0	10 2.9	93 26.7	79 22.7	99 28.4	51 14.7	16 4.6
金融業、保険業	23 100.0	3 13.0	1 4.3	9 39.1	6 26.1	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	4 9.5	15 35.7	8 19.0	9 21.4	6 14.3	- -
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	18 32.1	17 30.4	11 19.6	5 8.9	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	15 12.3	10 8.2	20 16.4	70 57.4	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	1 1.8	15 26.8	9 16.1	15 26.8	15 26.8	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	5 4.5	15 13.4	25 22.3	32 28.6	13 11.6	22 19.6
医療、福祉	484 100.0	10 2.1	58 12.0	112 23.1	161 33.3	89 18.4	54 11.2
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	- -	3 13.0	7 30.4	11 47.8	2 8.7	- -
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	9 4.4	58 28.2	60 29.1	48 23.3	24 11.7	7 3.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	1 2.1	11 23.4	12 25.5	10 21.3	8 17.0	5 10.6
無回答	9 100.0	- -	1 11.1	2 22.2	4 44.4	2 22.2	- -

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	3 2.5	17 14.4	29 24.6	34 28.8	27 22.9	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	49 3.3	323 21.7	328 22.1	398 26.8	311 20.9	78 5.2
100～299人	635 100.0	29 4.6	126 19.8	141 22.2	186 29.3	120 18.9	33 5.2
300～999人	236 100.0	8 3.4	54 22.9	57 24.2	65 27.5	40 16.9	12 5.1
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	16 30.2	12 22.6	9 17.0	9 17.0	6 11.3
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	5 2.6	39 19.9	39 19.9	46 23.5	54 27.6	13 6.6
30%～50%未満	273 100.0	11 4.0	52 19.0	51 18.7	78 28.6	58 21.2	23 8.4
50%～70%未満	493 100.0	13 2.6	97 19.7	113 22.9	145 29.4	100 20.3	25 5.1
70%～100%未満	1,309 100.0	54 4.1	284 21.7	302 23.1	358 27.3	249 19.0	62 4.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	3 1.4	59 27.2	55 25.3	53 24.4	38 17.5	9 4.1
無回答	42 100.0	4 9.5	5 11.9	7 16.7	12 28.6	8 19.0	6 14.3

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	14 4.0	66 19.0	78 22.4	99 28.4	72 20.7	19 5.5
労働組合がない	2,130 100.0	74 3.5	462 21.7	479 22.5	573 26.9	428 20.1	114 5.4
無回答	52 100.0	2 3.8	8 15.4	10 19.2	20 38.5	7 13.5	5 9.6

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	1 0.8	22 17.6	20 16.0	35 28.0	44 35.2	3 2.4
適性	683 100.0	25 3.7	128 18.7	186 27.2	186 27.2	107 15.7	51 7.5
不足・計	1,702 100.0	63 3.7	382 22.4	359 21.1	469 27.6	354 20.8	75 4.4
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -
無回答	19 100.0	1 5.3	4 21.1	1 5.3	2 10.5	2 10.5	9 47.4



## I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

## g. 総人件費

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	やや 増 加 ・ 上 昇	ほ ぼ 横 ば い	やや 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	169 6.7	1,165 46.0	615 24.3	397 15.7	89 3.5	95 3.8

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	4 100.0	- -	- -	- -	- -
建設業	205 100.0	11 5.4	108 52.7	58 28.3	18 8.8	4 2.0	6 2.9
製造業	547 100.0	41 7.5	253 46.3	134 24.5	85 15.5	24 4.4	10 1.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	9 60.0	3 20.0	3 20.0	- -	- -
情報通信業	56 100.0	6 10.7	26 46.4	19 33.9	2 3.6	2 3.6	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	9 5.1	70 40.0	39 22.3	47 26.9	7 4.0	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	20 5.7	167 48.0	75 21.6	62 17.8	10 2.9	14 4.0
金融業、保険業	23 100.0	- -	6 26.1	5 21.7	10 43.5	2 8.7	- -
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	21 50.0	11 26.2	7 16.7	1 2.4	- -
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	8 14.3	26 46.4	10 17.9	8 14.3	1 1.8	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	10 8.2	32 26.2	27 22.1	37 30.3	10 8.2	6 4.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	2 3.6	23 41.1	12 21.4	12 21.4	6 10.7	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	4 3.6	50 44.6	36 32.1	12 10.7	2 1.8	8 7.1
医療、福祉	484 100.0	39 8.1	252 52.1	113 23.3	42 8.7	8 1.7	30 6.2
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	- -	2 8.7	9 39.1	12 52.2	- -	- -
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	15 7.3	99 48.1	48 23.3	29 14.1	7 3.4	8 3.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	14 29.8	14 29.8	8 17.0	4 8.5	5 10.6
無回答	9 100.0	- -	3 33.3	2 22.2	3 33.3	1 11.1	- -

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	4 3.4	41 34.7	40 33.9	18 15.3	13 11.0	2 1.7
30～99人	1,487 100.0	90 6.1	714 48.0	368 24.7	209 14.1	44 3.0	62 4.2
100～299人	635 100.0	53 8.3	283 44.6	141 22.2	114 18.0	22 3.5	22 3.5
300～999人	236 100.0	18 7.6	107 45.3	51 21.6	46 19.5	9 3.8	5 2.1
1,000人以上	53 100.0	4 7.5	19 35.8	15 28.3	10 18.9	1 1.9	4 7.5
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	13 6.6	81 41.3	45 23.0	32 16.3	15 7.7	10 5.1
30%～50%未満	273 100.0	27 9.9	110 40.3	63 23.1	48 17.6	11 4.0	14 5.1
50%～70%未満	493 100.0	34 6.9	233 47.3	111 22.5	75 15.2	20 4.1	20 4.1
70%～100%未満	1,309 100.0	83 6.3	613 46.8	336 25.7	205 15.7	32 2.4	40 3.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	7 3.2	112 51.6	52 24.0	28 12.9	9 4.1	9 4.1
無回答	42 100.0	5 11.9	16 38.1	8 19.0	9 21.4	2 4.8	2 4.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	15 4.3	139 39.9	91 26.1	78 22.4	14 4.0	11 3.2
労働組合がない	2,130 100.0	153 7.2	1,003 47.1	509 23.9	312 14.6	74 3.5	79 3.7
無回答	52 100.0	1 1.9	23 44.2	15 28.8	7 13.5	1 1.9	5 9.6

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	11 8.8	59 47.2	27 21.6	22 17.6	6 4.8	- -
適性	683 100.0	40 5.9	324 47.4	181 26.5	87 12.7	18 2.6	33 4.8
不足・計	1,702 100.0	116 6.8	777 45.7	405 23.8	286 16.8	64 3.8	54 3.2
該当者がいない	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
無回答	19 100.0	1 5.3	5 26.3	2 10.5	2 10.5	1 5.3	8 42.1

## I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

## h. 正社員一人当たりの基本給

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	や や 増 加 ・ 上 昇	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	45 1.8	1,543 61.0	822 32.5	50 2.0	3 0.1	5 0.2	62 2.5

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	4 100.0	- -	- -	- -	- -	- -
建設業	205 100.0	4 2.0	128 62.4	62 30.2	3 1.5	- -	- -	8 3.9
製造業	547 100.0	13 2.4	356 65.1	160 29.3	9 1.6	- -	1 0.2	8 1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	12 80.0	2 13.3	1 6.7	- -	- -	- -
情報通信業	56 100.0	- -	35 62.5	19 33.9	- -	- -	- -	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	3 1.7	85 48.6	73 41.7	11 6.3	- -	- -	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	8 2.3	217 62.4	109 31.3	3 0.9	- -	1 0.3	10 2.9
金融業、保険業	23 100.0	- -	8 34.8	12 52.2	2 8.7	1 4.3	- -	- -
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	- -	24 57.1	16 38.1	2 4.8	- -	- -	- -
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	39 69.6	11 19.6	2 3.6	- -	- -	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	56 45.9	58 47.5	3 2.5	- -	1 0.8	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	- -	34 60.7	18 32.1	1 1.8	2 3.6	- -	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	- -	47 42.0	58 51.8	3 2.7	- -	- -	4 3.6
医療、福祉	484 100.0	12 2.5	331 68.4	121 25.0	4 0.8	- -	1 0.2	15 3.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	- -	10 43.5	13 56.5	- -	- -	- -	- -
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	2 1.0	128 62.1	69 33.5	3 1.5	- -	- -	4 1.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	- -	25 53.2	17 36.2	2 4.3	- -	1 2.1	2 4.3
無回答	9 100.0	- -	4 44.4	4 44.4	1 11.1	- -	- -	- -

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	1 0.8	60 50.8	51 43.2	5 4.2	- -	1 0.8	- -
30～99人	1,487 100.0	31 2.1	944 63.5	437 29.4	29 2.0	2 0.1	3 0.2	41 2.8
100～299人	635 100.0	9 1.4	379 59.7	220 34.6	11 1.7	1 0.2	1 0.2	14 2.2
300～999人	236 100.0	3 1.3	131 55.5	94 39.8	5 2.1	- -	- -	3 1.3
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	29 54.7	19 35.8	- -	- -	- -	4 7.5
無回答	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	4 2.0	101 51.5	79 40.3	6 3.1	- -	1 0.5	5 2.6
30%～50%未満	273 100.0	3 1.1	166 60.8	90 33.0	4 1.5	1 0.4	2 0.7	7 2.6
50%～70%未満	493 100.0	8 1.6	307 62.3	159 32.3	10 2.0	- -	1 0.2	8 1.6
70%～100%未満	1,309 100.0	26 2.0	816 62.3	413 31.6	24 1.8	2 0.2	- -	28 2.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	4 1.8	133 61.3	62 28.6	6 2.8	- -	1 0.5	11 5.1
無回答	42 100.0	- -	20 47.6	19 45.2	- -	- -	- -	3 7.1

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	3 0.9	192 55.2	131 37.6	12 3.4	1 0.3	- -	9 2.6
労働組合がない	2,130 100.0	41 1.9	1,323 62.1	674 31.6	37 1.7	2 0.1	4 0.2	49 2.3
無回答	52 100.0	1 1.9	28 53.8	17 32.7	1 1.9	- -	1 1.9	4 7.7

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	4 3.2	66 52.8	50 40.0	3 2.4	- -	- -	2 1.6
適性	683 100.0	8 1.2	422 61.8	218 31.9	15 2.2	1 0.1	1 0.1	18 2.6
不足・計	1,702 100.0	32 1.9	1,049 61.6	549 32.3	32 1.9	2 0.1	3 0.2	35 2.1
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -
無回答	19 100.0	1 5.3	6 31.6	5 26.3	- -	- -	- -	7 36.8

## I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

## i. 非社員一人当たりの時給

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	やや 増 加 ・ 上 昇	ほぼ 横 ば い	やや 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	62 2.5	1,315 52.0	825 32.6	19 0.8	-	243 9.6	66 2.6

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	25.0	25.0	-	-	2 50.0	-
建設業	205 100.0	-	68 33.2	74 36.1	-	-	56 27.3	7 3.4
製造業	547 100.0	17 3.1	301 55.0	165 30.2	2 0.4	-	51 9.3	11 2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	10 66.7	-	-	3 20.0	-
情報通信業	56 100.0	-	19 33.9	26 46.4	-	-	10 17.9	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	3 1.7	68 38.9	63 36.0	6 3.4	-	32 18.3	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	5 1.4	188 54.0	112 32.2	2 0.6	-	33 9.5	8 2.3
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	6 26.1	12 52.2	1 4.3	-	3 13.0	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	15 35.7	18 42.9	-	-	9 21.4	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	20 35.7	16 28.6	3 5.4	-	13 23.2	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	12 9.8	76 62.3	30 24.6	1 0.8	-	2 1.6	1 0.8
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	3 5.4	32 57.1	17 30.4	-	-	3 5.4	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	-	49 43.8	56 50.0	-	-	1 0.9	6 5.4
医療、福祉	484 100.0	14 2.9	317 65.5	131 27.1	4 0.8	-	1 0.2	17 3.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	1 4.3	15 65.2	7 30.4	-	-	-	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	4 1.9	112 54.4	66 32.0	-	-	20 9.7	4 1.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	1 2.1	21 44.7	18 38.3	-	-	3 6.4	4 8.5
無回答	9 100.0	-	5 55.6	3 33.3	-	-	1 11.1	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	2 1.7	39 33.1	47 39.8	2 1.7	-	26 22.0	2 1.7
30～99人	1,487 100.0	29 2.0	726 48.8	484 32.5	10 0.7	-	191 12.8	47 3.2
100～299人	635 100.0	19 3.0	375 59.1	204 32.1	3 0.5	-	22 3.5	12 1.9
300～999人	236 100.0	11 4.7	142 60.2	74 31.4	4 1.7	-	3 1.3	2 0.8
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	33 62.3	15 28.3	-	-	1 1.9	3 5.7
無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	16 8.2	132 67.3	44 22.4	1 0.5	-	-	3 1.5
30%～50%未満	273 100.0	11 4.0	188 68.9	65 23.8	-	-	2 0.7	7 2.6
50%～70%未満	493 100.0	15 3.0	317 64.3	144 29.2	5 1.0	-	2 0.4	10 2.0
70%～100%未満	1,309 100.0	18 1.4	645 49.3	542 41.4	12 0.9	-	62 4.7	30 2.3
100%（全員、正社員）	217 100.0	1 0.5	9 4.1	19 8.8	1 0.5	-	174 80.2	13 6.0
無回答	42 100.0	1 2.4	24 57.1	11 26.2	-	-	3 7.1	3 7.1

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	6 1.7	171 49.1	147 42.2	3 0.9	-	13 3.7	8 2.3
労働組合がない	2,130 100.0	55 2.6	1,118 52.5	666 31.3	16 0.8	-	221 10.4	54 2.5
無回答	52 100.0	1 1.9	26 50.0	12 23.1	-	-	9 17.3	4 7.7

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	4 3.2	65 52.0	42 33.6	2 1.6	-	10 8.0	2 1.6
適性	683 100.0	8 1.2	358 52.4	240 35.1	5 0.7	-	52 7.6	20 2.9
不足・計	1,702 100.0	49 2.9	889 52.2	535 31.4	12 0.7	-	181 10.6	36 2.1
該当者がいない	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-
無回答	19 100.0	1 5.3	2 10.5	8 42.1	-	-	-	8 42.1

I 貴社の企業概要について

問3：以下の事項について、現在（2022年12月末調査時点）と3年前を比較した際の貴社の変化をお答えください。  
 3年前は、おおむね新型コロナウイルス感染症の感染拡大前（以下「感染拡大前」という）（2019年12月以前）にあたります。（各項目最も近い1つに○）

j. 労働生産性

	全 体	大 幅 に 増 加 ・ 上 昇	や や 増 加 ・ 上 昇	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少 ・ 低 下	大 幅 に 減 少 ・ 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	22 0.9	506 20.0	1,137 44.9	539 21.3	152 6.0	174 6.9
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-	-	-
建設業	205 100.0	2 1.0	46 22.4	102 49.8	35 17.1	12 5.9	8 3.9
製造業	547 100.0	8 1.5	140 25.6	220 40.2	130 23.8	31 5.7	18 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	10 66.7	3 20.0	-	-
情報通信業	56 100.0	2 3.6	16 28.6	34 60.7	3 5.4	-	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	2 1.1	33 18.9	68 38.9	44 25.1	20 11.4	8 4.6
卸売業、小売業	348 100.0	-	83 23.9	159 45.7	74 21.3	18 5.2	14 4.0
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	3 13.0	12 52.2	4 17.4	1 4.3	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	10 23.8	23 54.8	5 11.9	3 7.1	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	13 23.2	26 46.4	9 16.1	2 3.6	6 10.7
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	21 17.2	36 29.5	39 32.0	18 14.8	6 4.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	1 1.8	19 33.9	18 32.1	12 21.4	3 5.4	3 5.4
教育、学習支援業	112 100.0	1 0.9	11 9.8	50 44.6	21 18.8	6 5.4	23 20.5
医療、福祉	484 100.0	1 0.2	51 10.5	221 45.7	114 23.6	29 6.0	68 14.0
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	2 8.7	14 60.9	6 26.1	-	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	2 1.0	45 21.8	112 54.4	29 14.1	8 3.9	10 4.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	-	10 21.3	23 48.9	8 17.0	1 2.1	5 10.6
無回答	9 100.0	-	-	6 66.7	3 33.3	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>							
30人未満	118 100.0	1 0.8	12 10.2	64 54.2	26 22.0	9 7.6	6 5.1
30～99人	1,487 100.0	12 0.8	300 20.2	657 44.2	321 21.6	97 6.5	100 6.7
100～299人	635 100.0	7 1.1	136 21.4	272 42.8	137 21.6	39 6.1	44 6.9
300～999人	236 100.0	2 0.8	44 18.6	118 50.0	50 21.2	6 2.5	16 6.8
1,000人以上	53 100.0	-	14 26.4	26 49.1	5 9.4	1 1.9	7 13.2
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>							
30%未満	196 100.0	3 1.5	30 15.3	89 45.4	45 23.0	11 5.6	18 9.2
30%～50%未満	273 100.0	1 0.4	40 14.7	120 44.0	57 20.9	20 7.3	35 12.8
50%～70%未満	493 100.0	2 0.4	95 19.3	218 44.2	114 23.1	28 5.7	36 7.3
70%～100%未満	1,309 100.0	14 1.1	288 22.0	593 45.3	269 20.6	76 5.8	69 5.3
100%（全員、正社員）	217 100.0	1 0.5	45 20.7	100 46.1	47 21.7	14 6.5	10 4.6
無回答	42 100.0	1 2.4	8 19.0	17 40.5	7 16.7	3 7.1	6 14.3
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>							
労働組合がある	348 100.0	1 0.3	69 19.8	156 44.8	66 19.0	25 7.2	31 8.9
労働組合がない	2,130 100.0	20 0.9	430 20.2	952 44.7	465 21.8	126 5.9	137 6.4
無回答	52 100.0	1 1.9	7 13.5	29 55.8	8 15.4	1 1.9	6 11.5
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>							
過剰・計	125 100.0	-	11 8.8	47 37.6	39 31.2	21 16.8	7 5.6
適性	683 100.0	2 0.3	130 19.0	338 49.5	121 17.7	34 5.0	58 8.5
不足・計	1,702 100.0	19 1.1	362 21.3	747 43.9	378 22.2	96 5.6	100 5.9
該当者がいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
無回答	19 100.0	1 5.3	3 15.8	4 21.1	1 5.3	1 5.3	9 47.4

I 貴社の企業概要について

問4：現在、貴社が労働生産性を向上させていくために取り組んでいる内容は何か。（該当すべてに○）

	全体	営業力・販売力の強化	商品・サービスの高付加価値化	設備投資の増強	研究開発投資の増加	デジタル技術の導入	A I 技術の導入	業務プロセスの見直しによる効	働き方改革による労働時間短縮	従業員の意欲を高める人材マネ	従業員への教育訓練投資の増加	外部委託を進める	不採算事業の廃止や事業の絞り	置換強化	新規事業・採算部門への人員配	その他	特段取り組んでいることはない	無回答
全体	2,530 100.0	1,014 40.1	705 27.9	684 27.0	69 2.7	649 25.7	115 4.5	899 35.5	766 30.3	691 27.3	697 27.5	216 8.5	353 14.0	272 10.8	36 1.4	156 6.2	34 1.3	

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	-	25.0
建設業	205 100.0	79 38.5	47 22.9	51 24.9	4 2.0	61 29.8	7 3.4	61 29.8	92 44.9	55 26.8	75 36.6	23 11.2	13 6.3	17 8.3	1 0.5	9 4.4	1 0.5	
製造業	547 100.0	255 46.6	182 33.3	255 46.6	36 6.6	126 23.0	32 5.9	244 44.6	149 27.2	135 24.7	167 30.5	50 9.1	78 14.3	53 9.7	9 1.6	15 2.7	3 0.5	
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	4 26.7	2 13.3	-	6 40.0	1 6.7	6 40.0	5 33.3	6 40.0	7 46.7	2 13.3	3 20.0	5 33.3	-	-	-	
情報通信業	56 100.0	28 50.0	23 41.1	7 12.5	5 8.9	12 21.4	3 5.4	19 33.9	22 39.3	21 37.5	20 35.7	6 10.7	5 8.9	12 21.4	-	1 1.8	-	
運輸業、郵便業	175 100.0	62 35.4	36 20.6	48 27.4	1 0.6	36 20.6	4 2.3	43 24.6	71 40.6	25 14.3	37 21.1	15 8.6	33 18.9	21 12.0	-	19 10.9	-	
卸売業、小売業	348 100.0	233 67.0	134 38.5	79 22.7	7 2.0	93 26.7	9 2.6	122 35.1	125 35.9	92 26.4	92 26.4	22 6.3	49 14.1	55 15.8	2 0.6	14 4.0	3 0.9	
金融業、保険業	23 100.0	13 56.5	2 8.7	2 8.7	-	1 4.3	-	15 65.2	11 47.8	8 34.8	4 17.4	3 13.0	4 17.4	-	-	2 8.7	-	
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	25 59.5	14 33.3	8 19.0	-	9 21.4	4 9.5	13 31.0	14 33.3	14 33.3	3 7.1	4 9.5	3 7.1	-	1 2.4	-	-	
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	14 25.0	14 25.0	18 32.1	5 8.9	18 32.1	3 5.4	26 46.4	17 30.4	18 32.1	25 44.6	13 23.2	4 7.1	7 12.5	-	1 1.8	1 1.8	
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	61 50.0	79 64.8	42 34.4	1 0.8	25 20.5	4 3.3	44 36.1	30 24.6	32 26.2	23 18.9	6 4.9	26 21.3	9 7.4	2 1.6	4 3.3	-	
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	29 51.8	21 37.5	12 21.4	1 1.8	10 17.9	3 5.4	23 41.1	14 25.0	18 32.1	12 21.4	6 10.7	16 28.6	6 10.7	2 3.6	3 5.4	1 1.8	
教育、学習支援業	112 100.0	36 32.1	30 26.8	21 18.8	1 0.9	39 34.8	5 4.5	34 30.4	46 41.1	28 25.0	21 18.8	10 8.9	12 10.7	12 10.7	3 4.5	5 5.4	6 5.4	
医療、福祉	484 100.0	68 14.0	51 10.5	83 17.1	1 0.2	133 27.5	24 5.0	156 32.2	106 21.9	157 32.4	123 25.4	31 6.4	69 14.3	38 7.9	10 2.1	49 10.1	14 2.9	
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	11 47.8	5 21.7	3 13.0	-	6 26.1	-	9 39.1	7 30.4	4 17.4	6 26.1	-	7 30.4	2 8.7	1 4.3	-	2 8.7	
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	73 35.4	56 27.2	43 20.9	7 3.4	63 30.6	14 6.8	71 34.5	44 21.4	63 30.6	61 29.6	21 10.2	24 11.7	26 12.6	3 1.5	23 11.2	-	
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	13 27.7	6 12.8	8 17.0	-	9 19.1	1 2.1	10 21.3	11 23.4	12 25.5	8 17.0	4 8.5	4 8.5	6 12.8	2 4.3	7 14.9	2 4.3	
無回答	9 100.0	2 22.2	-	-	-	-	-	2 22.2	-	-	-	-	2 22.2	-	1 11.1	3 33.3	-	

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	41 34.7	25 21.2	20 16.9	4 3.4	23 19.5	3 2.5	24 20.3	23 19.5	28 23.7	25 21.2	9 7.6	16 13.6	9 7.6	2 1.7	20 16.9	2 1.7
30～99人	1,487 100.0	622 41.8	413 27.8	433 29.1	38 2.6	332 22.3	59 4.0	478 32.1	432 29.1	380 25.6	423 28.4	137 9.2	175 11.8	151 10.2	20 1.3	91 6.1	19 1.3
100～299人	635 100.0	245 38.6	173 27.2	160 25.2	21 3.3	192 30.2	27 4.3	258 40.6	197 31.0	168 26.5	159 25.0	44 6.9	112 17.6	74 11.7	11 5.5	35 5.5	7 1.1
300～999人	236 100.0	89 37.7	71 30.1	58 24.6	4 1.7	79 33.5	15 6.4	109 46.2	91 38.6	88 37.3	65 27.5	20 8.5	42 17.8	31 13.1	2 0.8	10 4.2	4 1.7
1,000人以上	53 100.0	17 32.1	23 43.4	13 24.5	2 3.8	23 43.4	11 20.8	30 56.6	23 43.4	27 50.9	25 47.2	6 11.3	8 15.1	7 13.2	1 1.9	-	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	69 35.2	64 32.7	38 19.4	4 2.0	46 23.5	6 3.1	62 31.6	52 26.5	52 26.5	32 16.3	13 6.6	47 24.0	25 12.8	4 2.0	18 9.2	-
30%～50%未満	273 100.0	104 38.1	78 28.6	66 24.2	3 1.1	61 22.3	8 2.9	93 34.1	67 24.5	62 22.7	66 24.2	20 7.3	36 13.2	30 11.0	6 2.2	21 7.7	5 1.8
50%～70%未満	493 100.0	184 37.3	124 25.2	121 24.5	8 1.6	130 26.4	20 4.1	168 34.1	131 26.6	148 30.0	130 26.4	36 7.3	90 18.3	52 10.5	7 1.4	39 7.9	7 1.4
70%～100%未満	1,309 100.0	547 41.8	362 27.7	383 29.3	49 3.7	354 27.0	70 5.3	502 38.3	439 33.5	370 28.3	398 30.4	124 9.5	159 12.1	139 10.6	13 1.0	56 4.3	16 1.2
100% (全員、正社員)	217 100.0	95 43.8	63 29.0	65 30.0	4 1.8	49 22.6	10 4.6	58 26.7	70 32.3	52 24.0	63 29.0	21 9.7	13 6.0	20 9.2	-	18 8.3	3 1.4
無回答	42 100.0	15 35.7	14 33.3	11 26.2	1 2.4	9 21.4	1 2.4	16 38.1	7 16.7	7 16.7	8 19.0	2 4.8	8 19.0	6 14.3	3 7.1	4 9.5	7 1.4

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	153 44.0	112 32.2	100 28.7	12 3.4	102 29.3	17 4.9	150 43.1	126 36.2	102 29.3	102 29.3	29 8.3	54 15.5	39 11.2	4 1.1	14 4.0	8 2.3
労働組合がない	2,130 100.0	845 39.7	582 27.3	567 26.6	57 2.7	537 25.2	97 4.6	730 34.3	625 29.3	576 27.0	585 27.5	180 8.5	294 13.8	232 10.9	1 1.5	142 6.7	21 1.0
無回答	52 100.0	16 30.8	11 21.2	17 32.7	-	10 19.2	1 1.9	19 36.5	15 28.8	13 25.0	10 19.2	7 13.5	5 9.6	1 1.9	1 1.9	-	5 9.6

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	62 49.6	42 33.6	22 17.6	7 5.6	25 20.0	7 5.6	54 43.2	34 27.2	29 23.2	25 20.0	9 7.2	26 20.8	23 18.4	4 3.2	8 6.4	2 1.6
適性	683 100.0	248 36.3	189 27.7	172 25.2	16 2.3	175 25.6	29 4.2	232 34.0	221 32.4	171 25.0	184 26.9	51 7.5	88 12.9	68 10.0	18 2.6	47 6.9	11 1.6
不足・計	1,702 100.0	700 41.1	473 27.8	485 28.5	45 2.6	446 26.2	79 4.6	607 35.7	509 29.9	487 28.6	486 28.6	156 9.2	237 13.9	179 10.5	14 0.8	101 5.9	12 0.7
該当者がいない	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-
無回答	19 100.0	3 15.8	-	4 21.1	-	10 53.7	-	5 26.3	3 15.8	3 15.8	2 10.5	-	2 10.5	1 5.3	-	-	9 47.4

## I 貴社の企業概要について

問5：貴社の現在の企業収益は、感染拡大前（2019年12月以前）に比べ、どのような状態にありますか。（1つに○）

	全 体	感 染 に 戻 ら な い 悪 化 し な い	感 染 に 戻 ら な い 悪 化 し た が 以 前 の 水 準 に 大 前 より 悪 化 し た	感 染 に 戻 ら な い 悪 化 し た が 以 前 の 水 準 を 上 回 っ て い	感 染 に 戻 ら な い 悪 化 し な い	感 染 に 戻 ら な い 悪 化 し な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	998 39.4	319 12.6	434 17.2	563 22.3	102 4.0	114 4.5
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	-	-	-	-	3 75.0
建設業	205 100.0	50 24.4	19 9.3	35 17.1	88 42.9	8 3.9	5 2.4
製造業	547 100.0	241 44.1	81 14.8	114 20.8	78 14.3	13 2.4	20 3.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	1 6.7	-	8 53.3	1 6.7	1 6.7
情報通信業	56 100.0	12 21.4	8 14.3	17 30.4	14 25.0	2 3.6	3 5.4
運輸業、郵便業	175 100.0	83 47.4	24 13.7	29 16.6	30 17.1	4 2.3	5 2.9
卸売業、小売業	348 100.0	126 36.2	63 18.1	72 20.7	65 18.7	10 2.9	12 3.4
金融業、保険業	23 100.0	8 34.8	1 4.3	4 17.4	5 21.7	4 17.4	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	10 23.8	3 7.1	14 33.3	14 33.3	1 2.4	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	12 21.4	3 5.4	11 19.6	25 44.6	2 3.6	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	86 70.5	16 13.1	13 10.7	3 2.5	1 0.8	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	27 48.2	8 14.3	13 23.2	4 7.1	2 3.6	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	34 30.4	6 5.4	12 10.7	33 29.5	14 12.5	13 11.6
医療、福祉	484 100.0	216 44.6	45 9.3	52 10.7	115 23.8	27 5.6	29 6.0
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	9 39.1	1 4.3	-	10 43.5	1 4.3	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	64 31.1	33 16.0	38 18.4	54 26.2	10 4.9	7 3.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	11 23.4	6 12.8	9 19.1	14 29.8	2 4.3	5 10.6
無回答	9 100.0	4 44.4	1 11.1	1 11.1	3 33.3	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>							
30人未満	118 100.0	52 44.1	11 9.3	16 13.6	26 22.0	7 5.9	6 5.1
30～99人	1,487 100.0	579 38.9	189 12.7	249 16.7	359 24.1	47 3.2	64 4.3
100～299人	635 100.0	256 40.3	79 12.4	113 17.8	128 20.2	29 4.6	30 4.7
300～999人	236 100.0	94 39.8	33 14.0	43 18.2	40 16.9	16 6.8	10 4.2
1,000人以上	53 100.0	17 32.1	7 13.2	13 24.5	10 18.9	3 5.7	3 5.7
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>							
30%未満	196 100.0	88 44.9	32 16.3	28 14.3	33 16.8	9 4.6	6 3.1
30%～50%未満	273 100.0	117 42.9	31 11.4	40 14.7	57 20.9	14 5.1	14 5.1
50%～70%未満	493 100.0	212 43.0	66 13.4	76 15.4	100 20.3	23 4.7	16 3.2
70%～100%未満	1,309 100.0	497 38.0	165 12.6	233 17.8	299 22.8	48 3.7	67 5.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	70 32.3	19 8.8	49 22.6	66 30.4	7 3.2	6 2.8
無回答	42 100.0	14 33.3	6 14.3	8 19.0	8 19.0	1 2.4	5 11.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>							
労働組合がある	348 100.0	137 39.4	36 10.3	54 15.5	78 22.4	22 6.3	21 6.0
労働組合がない	2,130 100.0	849 39.9	273 12.8	372 17.5	473 22.2	75 3.5	88 4.1
無回答	52 100.0	12 23.1	10 19.2	8 15.4	12 23.1	5 9.6	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>							
過剰・計	125 100.0	69 55.2	13 10.4	16 12.8	16 12.8	3 2.4	8 6.4
適性	683 100.0	238 34.8	91 13.3	114 16.7	179 26.2	32 4.7	29 4.2
不足・計	1,702 100.0	687 40.4	215 12.6	301 17.7	365 21.4	67 3.9	67 3.9
該当者がいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
無回答	19 100.0	3 15.8	-	3 15.8	3 15.8	-	10 52.6

## I 貴社の企業概要について

問6：貴社の2021年、及び2022年の以下の項目（①全従業員数、②定期給与の総額、③夏季賞与の総額）についてお答えください。

2021年 全従業員計①全従業員数（6月末時点）

	全 体	0 人	1 ～ 29 人	30 ～ 99 人	100 ～ 299 人	300 ～ 499 人	500 ～ 999 人	1,000 人以上	無 回 答	全 体	平 均 （ 人）
全 体	2,530 100.0	-	101 4.0	1,299 51.3	565 22.3	213 8.4	41 1.6	311 12.3	2,219 100.0	174.0	
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>											
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	3 75.0	-	-	-	1 25.0	3 0.1	50.0	
建設業	205 100.0	-	7 3.4	146 71.2	27 13.2	9 4.4	2 1.0	14 6.8	191 8.6	94.8	
製造業	547 100.0	-	16 2.9	322 58.9	100 18.3	32 5.9	8 1.5	69 12.6	478 21.5	156.0	
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	1 6.7	9 60.0	4 26.7	-	-	1 6.7	15 0.7	159.1	
情報通信業	56 100.0	-	9 16.1	25 44.6	13 23.2	1 1.8	1 1.8	7 12.5	49 2.2	157.6	
運輸業、郵便業	175 100.0	-	7 4.0	98 56.0	28 16.0	11 6.3	2 1.1	29 16.6	146 6.6	184.2	
卸売業、小売業	348 100.0	-	11 3.2	194 55.7	74 21.3	29 8.3	7 2.0	33 9.5	315 14.2	182.5	
金融業、保険業	23 100.0	-	-	7 30.4	6 26.1	7 30.4	1 4.3	2 8.7	21 0.9	308.9	
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	3 7.1	22 52.4	8 19.0	2 4.8	-	7 16.7	35 1.6	105.0	
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	6 10.7	27 48.2	12 21.4	4 7.1	-	7 12.5	49 2.2	113.5	
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	-	-	41 33.6	38 31.1	16 13.1	4 3.3	23 18.9	99 4.5	337.8	
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	5 8.9	23 41.1	16 28.6	8 14.3	-	4 7.1	52 2.3	151.6	
教育、学習支援業	112 100.0	-	3 2.7	56 50.0	24 21.4	12 10.7	2 1.8	15 13.4	97 4.4	152.4	
医療、福祉	484 100.0	-	22 4.5	198 40.9	142 29.3	49 10.1	6 1.2	67 13.8	417 18.8	183.0	
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	-	3 13.0	7 30.4	11 47.8	1 4.3	1 4.3	22 1.0	411.1	
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	-	9 4.4	95 46.1	55 26.7	19 9.2	5 2.4	23 11.2	183 8.2	196.2	
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	-	2 4.3	23 48.9	11 23.4	3 6.4	1 2.1	7 14.9	40 1.8	136.3	
無回答	9 100.0	-	-	7 77.8	-	-	-	2 22.2	7 0.3	40.1	
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>											
30人未満	118 100.0	-	67 56.8	32 27.1	1 0.8	-	-	18 15.3	100 4.5	26.5	
30～99人	1,487 100.0	-	32 2.2	1,238 83.3	38 2.6	-	-	179 12.0	1,308 58.9	57.6	
100～299人	635 100.0	-	2 0.3	27 4.3	509 80.2	19 3.0	-	78 12.3	557 25.1	165.5	
300～999人	236 100.0	-	-	2 0.8	16 6.8	189 80.1	1 0.4	28 11.9	208 9.4	509.6	
1,000人以上	53 100.0	-	-	-	1 1.9	5 9.4	40 75.5	7 13.2	46 2.1	2,392.2	
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>											
30%未満	196 100.0	-	14 7.1	49 25.0	65 33.2	32 16.3	7 3.6	29 14.8	167 7.5	358.5	
30%～50%未満	273 100.0	-	9 3.3	112 41.0	86 31.5	26 9.5	6 2.2	34 12.5	239 10.8	232.5	
50%～70%未満	493 100.0	-	10 2.0	233 47.3	125 25.4	54 11.0	8 1.6	63 12.8	430 19.4	183.8	
70%～100%未満	1,309 100.0	-	50 3.8	731 55.8	261 19.9	99 7.6	19 1.5	149 11.4	1,160 52.3	151.6	
100%（全員、正社員）	217 100.0	-	17 7.8	161 74.2	15 6.9	1 0.5	-	23 10.6	194 8.7	54.8	
無回答	42 100.0	-	1 2.4	13 31.0	13 31.0	1 2.4	1 2.4	13 31.0	29 1.3	176.8	
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>											
労働組合がある	348 100.0	-	6 1.7	110 31.6	101 29.0	70 20.1	25 7.2	36 10.3	312 14.1	417.7	
労働組合がない	2,130 100.0	-	92 4.3	1,160 54.5	459 21.5	141 6.6	16 0.8	262 12.3	1,868 84.2	135.2	
無回答	52 100.0	-	3 5.8	29 55.8	5 9.6	2 3.8	-	13 25.0	39 1.8	83.9	
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>											
過剰・計	125 100.0	-	4 3.2	68 54.4	31 24.8	8 6.4	1 0.8	13 10.4	112 5.0	144.8	
適性	683 100.0	-	34 5.0	371 54.3	143 20.9	50 7.3	5 0.7	80 11.7	603 27.2	140.9	
不足・計	1,702 100.0	-	63 3.7	855 50.2	386 22.7	154 9.0	35 2.1	209 12.3	1,493 67.3	189.8	
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 0.0	233.0	
無回答	19 100.0	-	-	5 26.3	4 21.1	1 5.3	-	9 47.4	10 0.5	139.5	







I 貴社の企業概要について

問6：貴社の2021年、及び2022年の以下の項目（①全従業員数、②定期給与の総額、③夏季賞与の総額）についてお答えください。

2022年 全従業員計①全従業員数（6月末時点）

	全 体	0 人	1 ～ 2 9 9 人	3 ～ 9 9 9 人	1 0 0 ～ 2 9 9 9 人	3 0 0 ～ 9 9 9 人	1 0 0 0 人 以上	無 回 答	全 体	平 均 （ 人）
全 体	2,530 100.0	-	106 4.2	1,306 51.6	568 22.5	210 8.3	41 1.6	299 11.8	2,231 100.0	174.4
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	3 75.0	-	-	-	1 25.0	3 0.3	52.7
建設業	205 100.0	-	10 4.9	143 69.8	27 13.2	8 3.9	3 1.5	14 6.8	191 8.6	95.7
製造業	547 100.0	-	17 3.1	323 59.0	101 18.5	31 5.7	8 1.5	67 12.2	480 21.5	154.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	9 60.0	3 20.0	-	1 6.7	-	15 0.7	158.5
情報通信業	56 100.0	-	7 12.5	28 50.0	12 21.4	1 1.8	1 1.8	7 12.5	49 2.2	160.1
運輸業、郵便業	175 100.0	-	7 4.0	101 57.7	25 14.3	11 6.3	2 1.1	29 16.6	146 6.5	184.1
卸売業、小売業	348 100.0	-	13 3.7	196 56.3	74 21.3	29 8.3	7 2.0	29 8.3	319 14.3	180.4
金融業、保険業	23 100.0	-	-	7 30.4	6 26.1	7 30.4	1 4.3	2 8.7	21 0.9	306.5
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	4 9.5	21 50.0	9 21.4	2 4.8	-	6 14.3	36 1.6	106.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	-	4 7.1	29 51.8	12 21.4	4 7.1	-	7 12.5	49 2.2	114.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	-	-	42 34.4	39 32.0	14 11.5	4 3.3	23 18.9	99 4.4	346.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	6 10.7	22 39.3	19 33.9	6 10.7	-	3 5.4	53 2.4	143.1
教育、学習支援業	112 100.0	-	2 1.8	56 50.0	26 23.2	12 10.7	2 1.8	14 12.5	98 4.4	158.9
医療、福祉	484 100.0	-	22 4.5	197 40.7	142 29.3	50 10.3	6 1.2	67 13.8	417 18.7	186.6
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	-	3 13.0	7 30.4	11 47.8	1 4.3	1 4.3	1 1.0	397.4
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	-	10 4.9	95 46.1	56 27.2	20 9.7	5 2.4	20 9.7	186 8.3	194.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	-	2 4.3	24 51.1	10 21.3	4 8.5	-	7 14.9	40 1.8	133.0
無回答	9 100.0	-	-	7 77.8	-	-	-	2 22.2	7 0.3	39.6
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>										
30人未満	118 100.0	-	79 66.9	23 19.5	-	-	-	16 13.6	102 4.6	25.3
30～99人	1,487 100.0	-	25 1.7	1,264 85.0	25 1.7	-	-	173 11.6	1,314 58.9	57.5
100～299人	635 100.0	-	2 0.3	17 2.7	528 83.1	12 1.9	-	76 12.0	559 25.1	165.8
300～999人	236 100.0	-	-	2 0.8	14 5.9	194 82.2	-	26 11.0	210 9.4	516.3
1,000人以上	53 100.0	-	-	-	1 1.9	4 7.5	41 77.4	7 13.2	46 2.1	2,391.6
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>										
30%未満	196 100.0	-	11 5.6	52 26.5	68 34.7	32 16.3	7 3.6	26 13.3	170 7.6	355.7
30%～50%未満	273 100.0	-	9 3.3	115 42.1	83 30.4	26 9.5	6 2.2	34 12.5	239 10.7	238.0
50%～70%未満	493 100.0	-	9 1.8	238 48.3	122 24.7	55 11.2	7 1.4	62 12.6	431 19.3	184.4
70%～100%未満	1,309 100.0	-	54 4.1	732 55.9	268 20.5	95 7.3	20 1.5	140 10.7	1,169 52.4	151.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	-	22 10.1	156 71.9	14 6.5	1 0.5	-	24 11.1	193 8.7	53.7
無回答	42 100.0	-	1 2.4	13 31.0	13 31.0	1 2.4	1 2.4	13 31.0	29 1.3	178.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>										
労働組合がある	348 100.0	-	5 1.4	113 32.5	100 28.7	70 20.1	26 7.5	34 9.8	314 14.1	413.7
労働組合がない	2,130 100.0	-	99 4.6	1,162 54.6	464 21.8	138 6.5	15 0.7	252 11.8	1,878 84.2	136.3
無回答	52 100.0	-	2 3.8	31 59.6	4 7.7	2 3.8	-	13 25.0	39 1.7	84.4
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>										
過剰・計	125 100.0	-	3 2.4	69 55.2	31 24.8	8 6.4	1 0.8	13 10.4	112 5.0	143.2
適性	683 100.0	-	33 4.8	374 54.8	148 21.7	49 7.2	6 0.9	73 10.7	610 27.3	141.7
不足・計	1,702 100.0	-	70 4.1	858 50.4	384 22.6	152 8.9	34 2.0	204 12.0	1,498 67.1	190.3
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 0.0	230.0
無回答	19 100.0	-	-	5 26.3	4 21.1	1 5.3	-	9 47.4	10 0.4	137.8

I 貴社の企業概要について

問6：貴社の2021年、及び2022年の以下の項目（①全従業員数、②定期給与の総額、③夏季賞与の総額）についてお答えください。

2022年 全従業員計②定期給与の総額

	全 体	1 0 0 0 0 0 (千 円) 未 満	2 1 0 0 0 0 0 0 (千 円) 未 満	3 2 0 0 0 0 0 0 (千 円) 未 満	4 3 0 0 0 0 0 0 (千 円) 未 満	5 4 0 0 0 0 0 0 (千 円) 未 満	5 0 0 0 0 (千 円) 以 上	無 回 答	全 体	平 均  (千 円)
全 体	2,530 100.0	328 13.0	771 30.5	330 13.0	192 7.6	116 4.6	368 14.5	425 16.8	2,105 100.0	46,185.6

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	2 50.0	1 25.0	- -	- -	- -	1 25.0	3 0.1	16,144.0
建設業	205 100.0	17 8.3	96 46.8	26 12.7	15 7.3	13 6.3	19 9.3	19 9.3	186 8.8	31,991.1
製造業	547 100.0	71 13.0	176 32.2	86 15.7	36 6.6	19 3.5	60 11.0	99 18.1	448 21.3	45,874.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	6 40.0	2 13.3	- -	2 13.3	2 13.3	- -	15 0.7	56,704.3
情報通信業	56 100.0	10 17.9	10 17.9	7 12.5	4 7.1	5 8.9	8 14.3	12 21.4	44 2.1	64,576.6
運輸業、郵便業	175 100.0	27 15.4	62 35.4	22 12.6	3 1.7	6 3.4	23 13.1	32 18.3	143 6.8	43,888.4
卸売業、小売業	348 100.0	41 11.8	114 32.8	44 12.6	23 6.6	19 5.5	52 14.9	55 15.8	293 13.9	43,854.6
金融業、保険業	23 100.0	- -	1 4.3	3 13.0	2 8.7	1 4.3	13 56.5	3 13.0	20 1.0	95,783.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	3 7.1	17 40.5	5 11.9	- -	- -	10 23.8	7 16.7	35 1.7	40,478.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	6 10.7	13 23.2	7 12.5	7 12.5	3 5.4	8 14.3	12 21.4	44 2.1	44,009.0
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	14 11.5	33 27.0	16 13.1	7 5.7	6 4.9	15 12.3	31 25.4	91 4.3	56,210.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	15 26.8	10 17.9	8 14.3	7 12.5	3 5.4	6 10.7	7 12.5	49 2.3	26,494.6
教育、学習支援業	112 100.0	13 11.6	28 25.0	11 9.8	11 9.8	7 6.3	21 18.8	21 18.8	91 4.3	51,229.3
医療、福祉	484 100.0	70 14.5	127 26.2	60 12.4	50 10.3	17 3.5	80 16.5	80 16.5	404 19.2	46,175.0
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	- -	3 13.0	- -	3 13.0	4 4.3	15 65.2	1 4.3	22 1.0	104,109.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	30 14.6	53 25.7	26 12.6	21 10.2	14 6.8	30 14.6	32 15.5	174 8.3	53,230.7
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	5 10.6	17 36.2	6 12.8	3 6.4	- -	6 12.8	10 21.3	37 1.8	33,509.1
無回答	9 100.0	3 33.3	3 33.3	- -	- -	- -	- -	3 33.3	6 0.3	10,297.8

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	79 66.9	16 13.6	1 0.8	- -	- -	- -	22 18.6	96 4.6	6,865.4
30～99人	1,487 100.0	233 15.7	713 47.9	222 14.9	61 4.1	8 0.5	8 0.5	242 16.3	1,245 59.1	16,219.0
100～299人	635 100.0	10 1.6	41 6.5	106 16.7	129 20.3	101 15.9	136 21.4	112 17.6	523 24.8	42,183.8
300～999人	236 100.0	4 1.7	1 0.4	1 0.4	2 0.8	7 3.0	182 77.1	39 16.5	197 9.4	140,481.8
1,000人以上	53 100.0	2 3.8	- -	- -	- -	- -	42 79.2	9 17.0	44 2.1	605,273.5
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -	-

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	39 19.9	39 19.9	24 12.2	18 9.2	10 5.1	28 14.3	38 19.4	158 7.5	54,641.5
30%～50%未満	273 100.0	38 13.9	84 30.8	35 12.8	28 10.3	5 1.8	36 13.2	47 17.2	226 10.7	47,183.9
50%～70%未満	493 100.0	59 12.0	140 28.4	71 14.4	33 6.7	23 4.7	86 17.4	81 16.4	412 19.6	47,716.8
70%～100%未満	1,309 100.0	147 11.2	403 30.8	168 12.8	104 7.9	71 5.4	205 15.7	211 16.1	1,098 52.2	48,533.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	41 18.9	100 46.1	27 12.4	8 3.7	5 2.3	4 1.8	32 14.7	185 8.8	17,967.1
無回答	42 100.0	4 9.5	5 11.9	5 11.9	1 2.4	2 4.8	9 21.4	16 38.1	26 1.2	63,497.1

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	17 4.9	47 13.5	52 14.9	32 9.2	22 6.3	123 35.3	55 15.8	293 13.9	119,627.5
労働組合がない	2,130 100.0	303 14.2	708 33.2	272 12.8	157 7.4	93 4.4	241 11.3	356 16.7	1,774 84.3	34,543.0
無回答	52 100.0	8 15.4	16 30.8	6 11.5	3 5.8	1 1.9	4 7.7	14 26.9	38 1.8	23,437.9

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	25 20.0	40 32.0	16 12.8	7 5.6	7 5.6	14 11.2	16 12.8	109 5.2	38,873.9
適性	683 100.0	102 14.9	205 30.0	81 11.9	59 8.6	28 4.1	86 12.6	122 17.9	561 26.7	41,766.7
不足・計	1,702 100.0	200 11.8	520 30.6	233 13.7	125 7.3	81 4.8	267 15.7	276 16.2	1,426 67.7	48,625.5
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -	-
無回答	19 100.0	1 5.3	6 31.6	- -	1 5.3	- -	1 5.3	10 52.6	9 0.4	23,595.2



## II 貴社の賃金に係わる状況について

問7：貴社では、2021年、及び2022年において、以下の賃上げを実施しましたか。（各項目該当すべてに○）

2021年実施した

	全 体	定期 昇給	ペー スア ップ	賞 与 (一 時 金) の 増 額	諸 手 当 の 改 定	新 卒 者 の 初 任 給 の 増 額	再 雇 用 者 の 賃 金 の 増 額	昇 給 非 正 規 雇 用 者 ・ パ ー ト 労 働 者 の	そ の 他	て 以 上 の い ず れ の 賃 上 げ も 実 施 し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,824 72.1	644 25.5	693 27.4	381 15.1	349 13.8	196 7.7	970 38.3	57 2.3	205 8.1	161 6.4
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>											
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	- -	2 50.0	- -	- -	1 25.0	1 25.0	- -	- -	1 25.0
建設業	205 100.0	157 76.6	65 31.7	72 35.1	35 17.1	38 18.5	18 8.8	41 20.0	4 2.0	16 7.8	12 5.9
製造業	547 100.0	412 75.3	156 28.5	171 31.3	57 10.4	109 19.9	60 11.0	235 43.0	13 2.4	33 6.0	35 6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	12 80.0	4 26.7	5 33.3	4 26.7	3 20.0	- -	1 6.7	1 6.7	- -	1 6.7
情報通信業	56 100.0	43 76.8	14 25.0	19 33.9	8 14.3	4 7.1	2 3.6	7 12.5	1 1.8	5 8.9	3 5.4
運輸業、郵便業	175 100.0	77 44.0	45 25.7	36 20.6	22 12.6	11 6.3	6 3.4	32 18.3	5 2.9	41 23.4	18 10.3
卸売業、小売業	348 100.0	249 71.6	82 23.6	117 33.6	44 12.6	51 14.7	25 7.2	132 37.9	4 1.1	24 6.9	23 6.6
金融業、保険業	23 100.0	18 78.3	- -	5 21.7	2 8.7	3 13.0	1 4.3	6 26.1	- -	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	36 85.7	9 21.4	7 16.7	5 11.9	3 7.1	2 4.8	8 19.0	- -	2 4.8	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	47 83.9	16 28.6	28 50.0	7 12.5	4 7.1	3 5.4	13 23.2	- -	1 1.8	4 7.1
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	58 47.5	20 16.4	7 5.7	6 4.9	20 16.4	6 4.9	61 50.0	1 0.8	19 15.6	15 12.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	32 57.1	10 17.9	10 17.9	3 5.4	6 10.7	5 8.9	22 39.3	2 3.6	9 16.1	3 5.4
教育、学習支援業	112 100.0	82 73.2	16 14.3	22 19.6	12 10.7	13 11.6	5 4.5	39 34.8	3 2.7	11 9.8	5 4.5
医療、福祉	484 100.0	395 81.6	126 26.0	117 24.2	133 27.5	54 11.2	38 7.9	265 54.8	18 3.7	11 2.3	29 6.0
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	22 95.7	5 21.7	1 4.3	1 4.3	5 21.7	4 17.4	11 47.8	- -	- -	- -
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	141 68.4	60 29.1	62 30.1	31 15.0	20 9.7	17 8.3	75 36.4	4 1.9	25 12.1	7 3.4
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	36 76.6	13 27.7	10 21.3	10 21.3	4 8.5	2 4.3	18 38.3	1 2.1	3 6.4	2 4.3
無回答	9 100.0	5 55.6	3 33.3	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	3 33.3	- -	2 22.2	- -
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>											
30人未満	118 100.0	62 52.5	33 28.0	25 21.2	14 11.9	6 5.1	2 1.7	26 22.0	4 3.4	22 18.6	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	1,048 70.5	423 28.4	456 30.7	215 14.5	209 14.1	120 8.1	521 35.0	28 1.9	128 8.6	104 7.0
100～299人	635 100.0	484 76.2	132 20.8	147 23.1	106 16.7	85 13.4	51 8.0	290 45.7	20 3.1	41 6.5	30 4.7
300～999人	236 100.0	186 78.8	46 19.5	47 19.9	31 13.1	39 16.5	17 7.2	111 47.0	3 1.3	12 5.1	13 5.5
1,000人以上	53 100.0	43 81.1	10 18.9	18 34.0	15 28.3	10 18.9	6 11.3	22 41.5	2 3.8	2 3.8	3 5.7
無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>											
30%未満	196 100.0	123 62.8	47 24.0	29 14.8	24 12.2	20 10.2	17 8.7	111 56.6	2 1.0	14 7.1	21 10.7
30%～50%未満	273 100.0	182 66.7	63 23.1	56 20.5	46 16.8	35 12.8	24 8.8	156 57.1	5 1.8	23 8.4	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	350 71.0	112 22.7	127 25.8	77 15.6	66 13.4	36 7.3	238 48.3	15 3.0	45 9.1	32 6.5
70%～100%未満	1,309 100.0	998 76.2	345 26.4	387 29.6	195 14.9	189 14.4	106 8.1	438 33.5	30 2.3	89 6.8	73 5.6
100%（全員、正社員）	217 100.0	145 66.8	70 32.3	84 38.7	33 15.2	33 15.2	13 6.0	8 3.7	3 1.4	31 14.3	14 6.5
無回答	42 100.0	26 61.9	7 16.7	10 23.8	6 14.3	6 14.3	- -	19 45.2	2 4.8	3 7.1	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>											
労働組合がある	348 100.0	277 79.6	95 27.3	84 24.1	46 13.2	58 16.7	33 9.5	137 39.4	6 1.7	20 5.7	16 4.6
労働組合がない	2,130 100.0	1,516 71.2	542 25.4	601 28.2	331 15.5	287 13.5	161 7.6	823 38.6	49 2.3	180 8.5	136 6.4
無回答	52 100.0	31 59.6	7 13.5	8 15.4	4 7.7	4 7.7	2 3.8	10 19.2	2 3.8	5 9.6	9 17.3
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>											
過剰・計	125 100.0	89 71.2	27 21.6	30 24.0	17 13.6	20 16.0	10 8.0	47 37.6	2 1.6	13 10.4	5 4.0
適性	683 100.0	513 75.1	182 26.6	194 28.4	112 16.4	84 12.3	53 7.8	272 39.8	12 1.8	38 5.6	54 7.9
不足・計	1,702 100.0	1,215 71.4	431 25.3	466 27.4	251 14.7	243 14.3	133 7.8	647 38.0	43 2.5	152 8.9	94 5.5
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	7 36.8	4 21.1	3 15.8	1 5.3	2 10.5	- -	4 21.1	- -	2 10.5	7 36.8

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問7：貴社では、2021年、及び2022年において、以下の賃上げを実施しましたか。（各項目該当すべてに○）

2022年実施した

	全 体	定 期 昇 給	ペ ー ス ア ッ プ	賞 与 （ 一 時 金 ） の 増 額	諸 手 当 の 改 定	新 卒 者 の 初 任 給 の 増 額	再 雇 用 者 の 賃 金 の 増 額	昇 給 非 正 規 雇 用 者 ・ パ ー ト 労 働 者 の	そ の 他	て 以 上 の い ず れ の 賃 上 げ も 実 施 し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,862 73.6	888 35.1	960 37.9	571 22.6	504 19.9	302 11.9	1,200 47.4	86 3.4	173 6.8	80 3.2
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>											
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-
建設業	205 100.0	158 77.1	85 41.5	92 44.9	42 20.5	58 28.3	23 11.2	48 23.4	6 2.9	13 6.3	8 3.9
製造業	547 100.0	415 75.9	208 38.0	244 44.6	91 16.6	143 26.1	86 15.7	277 50.6	15 2.7	31 5.7	18 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	7 46.7	5 33.3	5 33.3	3 20.0	1 6.7	1 6.7	1 6.7	-	1 6.7
情報通信業	56 100.0	46 82.1	22 39.3	25 44.6	9 16.1	12 21.4	6 10.7	12 21.4	2 3.6	7 12.5	-
運輸業、郵便業	175 100.0	79 45.1	54 30.9	57 32.6	39 22.3	16 9.1	17 9.7	46 26.3	8 4.6	38 21.7	6 3.4
卸売業、小売業	348 100.0	257 73.9	106 30.5	150 43.1	68 19.5	61 17.5	31 8.9	158 45.4	5 1.4	19 5.5	10 2.9
金融業、保険業	23 100.0	18 78.3	3 13.0	6 26.1	2 8.7	4 17.4	2 8.7	9 39.1	-	3 13.0	-
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	37 88.1	15 35.7	16 38.1	6 14.3	9 21.4	2 4.8	13 31.0	-	1 2.4	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	46 82.1	21 37.5	31 55.4	10 17.9	12 21.4	6 10.7	18 32.1	2 3.6	2 3.6	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	74 60.7	32 26.2	26 21.3	13 10.7	34 27.9	12 9.8	84 68.9	2 1.6	11 9.0	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	33 58.9	15 26.8	20 35.7	14 25.0	12 21.4	14 25.0	33 58.9	5 8.9	6 10.7	-
教育、学習支援業	112 100.0	85 75.9	26 23.2	35 31.3	21 18.8	17 15.2	9 8.0	51 45.5	4 3.6	11 9.8	2 1.8
医療、福祉	484 100.0	397 82.0	186 38.4	142 29.3	193 39.9	79 16.3	56 11.6	320 66.1	26 5.4	8 1.7	20 4.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	22 95.7	7 30.4	7 30.4	4 17.4	4 17.4	3 13.0	12 52.2	2 8.7	-	-
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	143 69.4	79 38.3	90 43.7	39 18.9	28 13.6	29 14.1	92 44.7	7 3.4	18 8.7	5 2.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	36 76.6	18 38.3	14 29.8	13 27.7	6 12.8	4 8.5	22 46.8	1 2.1	3 6.4	2 4.3
無回答	9 100.0	3 33.3	3 33.3	3 33.3	1 11.1	-	-	3 33.3	-	2 22.2	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>											
30人未満	118 100.0	63 53.4	40 33.9	33 28.0	18 15.3	4 3.4	5 4.2	30 25.4	4 3.4	21 17.8	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	1,057 71.1	550 37.0	605 40.7	311 20.9	295 19.8	171 11.5	625 42.0	45 3.0	111 7.5	56 3.8
100～299人	635 100.0	500 78.7	207 32.6	229 36.1	155 24.4	137 21.6	91 14.3	370 58.3	24 3.8	33 5.2	14 2.2
300～999人	236 100.0	195 82.6	75 31.8	72 30.5	64 27.1	56 23.7	27 11.4	146 61.9	10 4.2	6 2.5	2 0.8
1,000人以上	53 100.0	46 86.8	16 30.2	21 39.6	23 43.4	12 22.6	8 15.1	29 54.7	3 5.7	2 3.8	-
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>											
30%未満	196 100.0	130 66.3	65 33.2	55 28.1	42 21.4	30 15.3	23 11.7	135 68.9	4 2.0	10 5.1	6 3.1
30%～50%未満	273 100.0	190 69.6	93 34.1	85 31.1	61 22.3	50 18.3	35 12.8	189 69.2	6 2.2	15 5.5	9 3.3
50%～70%未満	493 100.0	366 74.2	164 33.3	175 35.5	130 26.4	94 19.1	59 12.0	294 59.6	19 3.9	35 7.1	11 2.2
70%～100%未満	1,309 100.0	1,003 76.6	472 36.1	537 41.0	290 22.2	284 21.7	167 12.8	554 42.3	47 3.6	79 6.0	45 3.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	148 68.2	83 38.2	94 43.3	41 18.9	41 18.9	17 7.8	9 4.1	6 2.8	29 13.4	6 2.8
無回答	42 100.0	25 59.5	11 26.2	14 33.3	7 16.7	5 11.9	1 2.4	19 45.2	4 9.5	5 11.9	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>											
労働組合がある	348 100.0	282 81.0	137 39.4	135 38.8	77 22.1	88 25.3	53 15.2	168 48.3	15 4.3	19 5.5	3 0.9
労働組合がない	2,130 100.0	1,546 72.6	737 34.6	810 38.0	487 22.9	407 19.1	246 11.5	1,011 47.5	67 3.1	153 7.2	74 3.5
無回答	52 100.0	34 65.4	14 26.9	15 28.8	7 13.5	9 17.3	3 5.8	21 40.4	4 7.7	1 1.9	3 5.8
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>											
過剰・計	125 100.0	87 69.6	35 28.0	42 33.6	32 25.6	18 14.4	13 10.4	61 48.8	6 4.8	13 10.4	4 3.2
適性	683 100.0	522 76.4	264 38.7	262 38.4	165 24.2	130 19.0	80 11.7	335 49.0	21 3.1	38 5.6	22 3.2
不足・計	1,702 100.0	1,246 73.2	585 34.4	653 38.4	373 21.9	354 20.8	208 12.2	799 46.9	59 3.5	119 7.0	47 2.8
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	7 36.8	4 21.1	3 15.8	1 5.3	2 10.5	1 5.3	5 26.3	-	3 15.8	6 31.6

## II 貴社の賃金に係わる状況について

(問7において昨年(2022年)に賃上げを「実施した」とする企業(選択肢1~8いずれかを選択した企業)は、以下の付問1、付問2にお答えください。)  
付問1: 賃上げを実施した理由は何ですか。(該当すべてに○)

	全体	業績(収益)の向上	感染拡大による新規需要への対応	感染対策に当たった社員の苦勞を報いたたい	新卒採用の人材確保のため募集	中途採用の人材確保のため募集	社員の定着・人員不足の解消のため	社員のモチベーションの向上、待遇改善	物価上昇への対応	同業他社の動向	最低賃金の引上げに対応するた	政府の賃上げ要請に対する呼応	(同一労働同一賃金の導入のため)	政府の賃上げ支援制度(助成金・税制など)を活用するため	労働組合、労働者からの要望	その他	無回答
全体	2,277 100.0	445 19.5	21 0.9	302 13.3	378 16.6	366 16.1	929 40.8	1,520 66.8	374 16.4	205 9.0	1,047 46.0	150 6.6	155 6.8	144 6.3	126 5.5	112 4.9	37 1.6
<b>問1: a. 主たる業種【SA】</b>																	
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	-	-	25.0	50.0	50.0	75.0	25.0	-	25.0	-	25.0	-	-	-
建設業	184 100.0	54 29.3	-	9 4.9	53 28.8	32 17.4	87 47.3	146 79.3	43 23.4	19 10.3	33 17.9	18 9.8	3 1.6	6 3.3	6 3.3	6 3.3	3 1.6
製造業	498 100.0	137 27.5	8 1.6	48 9.6	97 19.5	92 18.5	205 41.2	355 71.3	109 21.9	52 10.4	242 48.6	38 7.6	32 6.4	11 2.2	47 9.4	11 2.2	7 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	2 14.3	-	2 14.3	2 14.3	2 14.3	7 50.0	9 64.3	5 35.7	2 14.3	2 14.3	1 7.1	-	-	1 7.1	1 7.1	1 7.1
情報通信業	49 100.0	14 28.6	-	4 8.2	4 8.2	2 4.1	18 36.7	40 81.6	12 24.5	4 8.2	4 8.2	2 4.1	3 6.1	-	2 4.1	3 6.1	1 2.0
運輸業、郵便業	131 100.0	17 13.0	-	13 9.9	13 9.9	26 19.8	70 53.4	77 58.8	23 17.6	15 11.5	57 43.5	3 2.3	9 6.9	2 1.5	20 15.3	2 1.5	2 1.5
卸売業、小売業	319 100.0	94 29.5	4 1.3	34 10.7	44 13.8	45 14.1	132 41.4	233 73.0	66 20.7	25 7.8	137 42.9	14 4.4	17 5.3	4 1.3	20 6.3	13 4.1	3 0.9
金融業、保険業	20 100.0	1 5.0	-	1 5.0	4 20.0	-	7 35.0	15 75.0	4 20.0	3 15.0	7 35.0	1 5.0	1 5.0	-	5 10.0	2 10.0	1 5.0
不動産業、物品賃貸業	40 100.0	9 22.5	1 2.5	7 17.5	7 17.5	4 10.0	14 35.0	28 70.0	7 17.5	1 2.5	12 30.0	-	1 2.5	-	1 12.5	5 12.5	1 2.5
学術研究、専門・技術サービス業	51 100.0	17 33.3	1 2.0	2 3.9	11 21.6	5 9.8	22 43.1	36 70.6	9 17.6	7 13.7	8 15.7	10 19.6	2 3.9	1 2.0	3 5.9	3 2.0	2 3.9
宿泊業、飲食サービス業	108 100.0	3 2.8	1 0.9	17 17.6	19 17.6	20 18.5	47 43.5	52 48.1	12 11.1	13 12.0	84 77.8	4 3.7	6 5.6	1 0.9	1 0.9	3 2.8	1 0.9
生活関連サービス業、娯楽業	50 100.0	11 22.0	-	5 10.0	9 18.0	13 26.0	22 44.0	32 64.0	7 14.0	4 8.0	37 74.0	-	1 2.0	1 2.0	2 4.0	-	1 2.0
教育、学習支援業	99 100.0	11 11.1	-	10 10.1	18 18.2	9 9.1	24 24.2	58 58.6	9 9.1	4 4.0	26 26.3	9 9.1	1 1.0	10 10.1	7 7.1	16 16.2	4 4.0
医療、福祉	456 100.0	19 4.2	5 1.1	123 27.0	64 14.0	69 15.1	179 39.3	269 59.0	27 5.9	33 7.2	267 58.6	36 7.9	53 11.6	105 23.0	7 0.7	28 6.1	8 1.8
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	1 4.3	-	-	6 26.1	2 8.7	4 17.4	15 65.2	2 8.7	3 13.0	19 82.6	-	2 8.7	-	1 4.3	2 8.7	-
サービス業 (他に分類されないもの)	183 100.0	42 23.0	1 0.5	22 12.0	24 13.1	36 19.7	70 38.3	123 67.2	30 16.4	17 9.3	87 47.5	10 5.5	19 10.4	1 0.5	9 4.9	10 5.5	3 1.6
その他 (他に分類されないもの)	42 100.0	12 28.6	-	4 9.5	3 7.1	8 19.0	17 40.5	26 61.9	5 11.9	2 4.8	21 50.0	2 4.8	4 9.5	1 2.4	2 4.8	7 16.7	-
無回答	6 100.0	1 16.7	-	1 16.7	-	-	2 33.3	4 66.7	1 16.7	-	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	-	1 16.7	-
<b>問1: b. 従業員規模【SA】</b>																	
30人未満	89 100.0	14 15.7	-	17 19.1	5 5.6	12 13.5	33 37.1	53 59.6	9 10.1	5 5.6	31 34.8	4 4.5	4 4.5	6 6.7	-	8 9.0	1 1.1
30~99人	1,320 100.0	290 22.0	11 0.8	157 11.9	211 16.0	227 17.2	551 41.7	894 67.7	261 19.8	104 7.9	530 40.2	94 7.1	76 5.8	77 5.8	46 3.5	57 4.3	22 1.7
100~299人	588 100.0	98 16.7	6 1.0	84 14.3	113 19.2	96 16.3	234 39.8	398 67.7	76 12.9	54 9.2	319 54.3	37 6.3	45 7.7	45 7.7	41 5.1	30 1.0	6 1.0
300~999人	228 100.0	34 14.9	3 1.3	31 13.6	39 17.1	30 13.2	89 39.0	142 62.3	20 8.8	30 13.2	139 61.0	13 5.7	23 10.1	12 5.3	29 12.7	14 6.1	7 3.1
1,000人以上	51 100.0	9 17.6	1 2.0	13 25.5	10 19.6	1 2.0	22 43.1	33 64.7	8 15.7	12 23.5	28 54.9	2 3.9	7 13.7	4 7.8	10 19.6	3 5.9	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1: c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>																	
30%未満	180 100.0	20 11.1	2 1.1	32 17.8	22 12.2	30 16.7	67 37.2	98 54.4	14 7.8	15 8.3	128 71.1	6 3.3	13 7.2	11 6.1	4 2.2	10 5.6	1 0.6
30%~50%未満	249 100.0	30 12.0	2 0.8	29 11.6	42 16.9	41 16.5	100 40.2	137 55.0	23 9.2	23 9.2	170 68.3	19 7.6	33 13.3	22 8.8	5 2.0	22 8.8	3 1.2
50%~70%未満	447 100.0	69 15.4	4 0.9	62 13.9	74 16.6	74 16.6	175 39.1	279 62.4	51 11.4	34 7.6	264 59.1	31 6.9	29 6.5	49 11.0	18 4.0	24 5.4	9 2.0
70%~100%未満	1,185 100.0	267 22.5	11 0.9	161 13.6	207 17.5	188 15.9	496 41.9	859 72.5	246 20.8	109 9.2	435 36.7	77 6.5	77 6.5	57 4.8	92 7.8	48 4.1	18 1.5
100% (全員、正社員)	182 100.0	53 29.1	1 0.5	11 6.0	30 16.5	31 17.0	82 45.1	130 71.4	37 20.3	20 11.0	29 15.9	16 8.8	1 0.5	4 2.2	4 3.8	7 2.2	4 2.2
無回答	34 100.0	6 17.6	1 2.9	7 20.6	3 8.8	2 5.9	9 26.5	17 50.0	3 8.8	4 11.8	21 61.8	1 2.9	2 5.9	1 8.8	3 2.9	1 5.9	-
<b>問1: e. 労働組合の有無【SA】</b>																	
労働組合がある	326 100.0	49 15.0	2 0.6	42 12.9	58 17.8	46 14.1	116 35.6	203 62.3	51 15.6	41 12.6	145 44.5	21 6.4	27 8.3	10 3.1	111 34.0	26 8.0	8 2.5
労働組合がない	1,903 100.0	387 20.3	19 1.0	254 13.3	312 16.4	314 16.5	798 41.9	1,293 67.9	316 16.6	162 8.5	885 46.5	129 6.8	127 6.7	133 7.0	12 0.6	80 4.2	28 1.5
無回答	48 100.0	9 18.8	-	6 12.5	8 16.7	6 12.5	15 31.3	24 50.0	7 14.6	2 4.2	17 35.4	-	1 2.1	1 2.1	3 6.3	6 12.5	1 2.1
<b>問2: a. 正社員の過不足状況【SA】</b>																	
過剰・計	108 100.0	15 13.9	-	11 10.2	11 10.2	9 8.3	30 27.8	71 65.7	14 13.0	10 9.3	56 51.9	11 10.2	6 5.6	9 8.3	6 5.6	6 5.6	1 0.9
適性	623 100.0	113 18.1	9 1.4	80 12.8	83 13.3	89 14.3	214 34.3	419 67.3	108 17.3	40 6.4	275 44.1	43 6.9	40 6.4	42 6.7	37 5.9	44 7.1	19 1.9
不足・計	1,536 100.0	316 20.6	12 0.8	210 13.7	283 18.4	267 17.4	681 44.3	1,025 66.7	251 16.3	155 10.1	713 46.4	96 6.3	109 7.1	93 6.1	82 5.3	61 4.0	22 1.4
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	10 100.0	1 10.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	4 40.0	5 50.0	1 10.0	-	3 30.0	-	-	-	1 10.0	1 10.0	2 20.0

## II 貴社の賃金に係わる状況について

付問2：賃上げを実施したことで、貴社では、以下の項目に効果がありましたか。（各項目1つに○）

新卒採用の募集の応募が増えた

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	該 当 事 項 が な い	無 回 答
全 体	2,277 100.0	17 0.7	117 5.1	644 28.3	302 13.3	535 23.5	594 26.1	68 3.0
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	1 25.0	-	-	3 75.0	-
建設業	184 100.0	4 2.2	19 10.3	54 29.3	24 13.0	37 20.1	41 22.3	5 2.7
製造業	498 100.0	4 0.8	24 4.8	142 28.5	62 12.4	114 22.9	132 26.5	20 4.0
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	-	-	3 21.4	1 7.1	7 50.0	3 21.4	-
情報通信業	49 100.0	-	3 6.1	22 44.9	4 8.2	13 26.5	5 10.2	2 4.1
運輸業、郵便業	131 100.0	-	6 4.6	24 18.3	14 10.7	27 20.6	54 41.2	6 4.6
卸売業、小売業	319 100.0	1 0.3	16 5.0	82 25.7	50 15.7	73 22.9	92 28.8	5 1.6
金融業、保険業	20 100.0	-	1 5.0	9 45.0	5 25.0	3 15.0	2 10.0	-
不動産業、物品賃貸業	40 100.0	1 2.5	3 7.5	12 30.0	5 12.5	3 7.5	13 32.5	3 7.5
学術研究、専門・技術サービス業	51 100.0	-	2 3.9	16 31.4	7 13.7	15 29.4	10 19.6	1 2.0
宿泊業、飲食サービス業	108 100.0	1 0.9	8 7.4	31 28.7	9 8.3	31 28.7	28 25.9	-
生活関連サービス業、娯楽業	50 100.0	-	4 8.0	9 18.0	11 22.0	6 12.0	20 40.0	-
教育、学習支援業	99 100.0	-	3 3.0	43 43.4	9 9.1	21 21.2	20 20.2	3 3.0
医療、福祉	456 100.0	3 0.7	16 3.5	133 29.2	75 16.4	134 29.4	78 17.1	17 3.7
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	2 8.7	9 39.1	3 13.0	7 30.4	2 8.7	-
サービス業 (他に分類されないもの)	183 100.0	1 0.5	10 5.5	41 22.4	18 9.8	36 19.7	74 40.4	3 1.6
その他 (他に分類されないもの)	42 100.0	2 4.8	-	13 31.0	4 9.5	6 14.3	14 33.3	3 7.1
無回答	6 100.0	-	-	-	1 16.7	2 33.3	3 50.0	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	89 100.0	2 2.2	2 2.2	12 13.5	9 10.1	17 19.1	40 44.9	7 7.9
30～99人	1,320 100.0	8 0.6	67 5.1	334 25.3	152 11.5	310 23.5	404 30.6	45 3.4
100～299人	588 100.0	5 0.9	33 5.6	174 29.6	94 16.0	157 26.7	115 19.6	10 1.7
300～999人	228 100.0	2 0.9	10 4.4	97 42.5	40 17.5	44 19.3	29 12.7	6 2.6
1,000人以上	51 100.0	-	5 9.8	27 52.9	7 13.7	6 11.8	6 11.8	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	180 100.0	-	5 2.8	35 19.4	28 15.6	36 20.0	70 38.9	6 3.3
30%～50%未満	249 100.0	-	11 4.4	68 27.3	41 16.5	60 24.1	60 24.1	9 3.6
50%～70%未満	447 100.0	2 0.4	21 4.7	137 30.6	60 13.4	113 25.3	100 22.4	14 3.1
70%～100%未満	1,185 100.0	11 0.9	67 5.7	357 30.1	150 12.7	278 23.5	290 24.5	32 2.7
100%（全員、正社員）	182 100.0	4 2.2	11 6.0	37 20.3	19 10.4	39 21.4	68 37.4	4 2.2
無回答	34 100.0	-	2 5.9	10 29.4	4 11.8	9 26.5	6 17.6	3 8.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	326 100.0	3 0.9	16 4.9	118 36.2	49 15.0	68 20.9	63 19.3	9 2.8
労働組合がない	1,903 100.0	14 0.7	98 5.1	512 26.9	251 13.2	454 23.9	516 27.1	58 3.0
無回答	48 100.0	-	3 6.3	14 29.2	2 4.2	13 27.1	15 31.3	1 2.1
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	108 100.0	-	6 5.6	17 15.7	11 10.2	29 26.9	44 40.7	1 0.9
適性	623 100.0	6 1.0	26 4.2	210 33.7	73 11.7	109 17.5	177 28.4	22 3.5
不足・計	1,536 100.0	11 0.7	85 5.5	415 27.0	216 14.1	394 25.7	371 24.2	44 2.9
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	10 100.0	-	-	2 20.0	2 20.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0



## II 貴社の賃金に係わる状況について

付問2：賃上げを実施したことで、貴社では、以下の項目に効果がありましたか。（各項目1つに○）

中途採用の募集の応募が増えた

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	該 当 事 項 が な い	無 回 答
全 体	2,277 100.0	27 1.2	195 8.6	770 33.8	368 16.2	584 25.6	284 12.5	49 2.2
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	3 75.0	-	-	1 25.0	-
建設業	184 100.0	3 1.6	19 10.3	66 35.9	24 13.0	41 22.3	27 14.7	4 2.2
製造業	498 100.0	4 0.8	56 11.2	170 34.1	79 15.9	121 24.3	57 11.4	11 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	-	1 7.1	4 28.6	2 14.3	6 42.9	1 7.1	-
情報通信業	49 100.0	1 2.0	4 8.2	20 40.8	5 10.2	11 22.4	7 14.3	1 2.0
運輸業、郵便業	131 100.0	1 0.8	10 7.6	38 29.0	23 17.6	40 30.5	14 10.7	5 3.8
卸売業、小売業	319 100.0	6 1.9	30 9.4	100 31.3	64 20.1	75 23.5	43 13.5	1 0.3
金融業、保険業	20 100.0	-	-	7 35.0	4 20.0	2 10.0	7 35.0	-
不動産業、物品賃貸業	40 100.0	1 2.5	4 10.0	14 35.0	8 20.0	6 15.0	4 10.0	3 7.5
学術研究、専門・技術サービス業	51 100.0	-	3 5.9	22 43.1	6 11.8	12 23.5	7 13.7	1 2.0
宿泊業、飲食サービス業	108 100.0	-	7 6.5	40 37.0	12 11.1	38 35.2	10 9.3	1 0.9
生活関連サービス業、娯楽業	50 100.0	-	6 12.0	11 22.0	11 22.0	12 24.0	10 20.0	-
教育、学習支援業	99 100.0	-	4 4.0	41 41.4	12 12.1	21 21.2	18 18.2	3 3.0
医療、福祉	456 100.0	6 1.3	31 6.8	153 33.6	83 18.2	136 29.8	32 7.0	15 3.3
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	-	10 43.5	3 13.0	6 26.1	4 17.4	-
サービス業 (他に分類されないもの)	183 100.0	4 2.2	15 8.2	59 32.2	28 15.3	44 24.0	31 16.9	2 1.1
その他 (他に分類されないもの)	42 100.0	1 2.4	5 11.9	12 28.6	4 9.5	9 21.4	9 21.4	2 4.8
無回答	6 100.0	-	-	-	-	4 66.7	2 33.3	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	89 100.0	2 2.2	4 4.5	20 22.5	9 10.1	22 24.7	25 28.1	7 7.9
30～99人	1,320 100.0	18 1.4	134 10.2	413 31.3	199 15.1	345 26.1	178 13.5	33 2.5
100～299人	588 100.0	5 0.9	39 6.6	212 36.1	113 19.2	156 26.5	57 9.7	6 1.0
300～999人	228 100.0	2 0.9	13 5.7	100 43.9	39 17.1	55 24.1	16 7.0	3 1.3
1,000人以上	51 100.0	-	5 9.8	25 49.0	8 15.7	5 9.8	8 15.7	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	180 100.0	-	14 7.8	51 28.3	40 22.2	46 25.6	26 14.4	3 1.7
30%～50%未満	249 100.0	-	21 8.4	81 32.5	48 19.3	66 26.5	27 10.8	6 2.4
50%～70%未満	447 100.0	2 0.4	29 6.5	166 37.1	74 16.6	117 26.2	49 11.0	10 2.2
70%～100%未満	1,185 100.0	21 1.8	112 9.5	399 33.7	181 15.3	301 25.4	146 12.3	25 2.1
100%（全員、正社員）	182 100.0	4 2.2	17 9.3	63 34.6	22 12.1	43 23.6	31 17.0	2 1.1
無回答	34 100.0	-	2 5.9	10 29.4	3 8.8	11 32.4	5 14.7	3 8.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	326 100.0	5 1.5	25 7.7	121 37.1	53 16.3	64 19.6	50 15.3	8 2.5
労働組合がない	1,903 100.0	21 1.1	165 8.7	633 33.3	310 16.3	509 26.7	225 11.8	40 2.1
無回答	48 100.0	1 2.1	5 10.4	16 33.3	5 10.4	11 22.9	9 18.8	1 2.1
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	108 100.0	2 1.9	6 5.6	24 22.2	14 13.0	32 29.6	30 27.8	-
適性	623 100.0	13 2.1	57 9.1	236 37.9	90 14.4	106 17.0	107 17.2	14 2.2
不足・計	1,536 100.0	12 0.8	129 8.4	509 33.1	262 17.1	443 28.8	147 9.6	34 2.2
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	10 100.0	-	3 30.0	1 10.0	2 20.0	3 30.0	-	1 10.0

## II 貴社の賃金に係わる状況について

付問2：賃上げを実施したことで、貴社では、以下の項目に効果がありましたか。（各項目1つに○）

既存の社員のやる気が高まった

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	該 当 事 項 が な い	無 回 答
全 体	2,277 100.0	64 2.8	659 28.9	965 42.4	286 12.6	217 9.5	48 2.1	38 1.7
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-	-	-	-
建設業	184 100.0	9 4.9	74 40.2	80 43.5	9 4.9	9 4.9	-	3 1.6
製造業	498 100.0	15 3.0	149 29.9	218 43.8	60 12.0	43 8.6	6 1.2	7 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	1 7.1	4 28.6	7 50.0	1 7.1	1 7.1	-	-
情報通信業	49 100.0	2 4.1	21 42.9	16 32.7	3 6.1	5 10.2	-	2 4.1
運輸業、郵便業	131 100.0	5 3.8	33 25.2	52 39.7	18 13.7	16 12.2	5 3.8	2 1.5
卸売業、小売業	319 100.0	10 3.1	95 29.8	129 40.4	43 13.5	35 11.0	5 1.6	2 0.6
金融業、保険業	20 100.0	-	6 30.0	10 50.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	-
不動産業、物品賃貸業	40 100.0	5 12.5	7 17.5	17 42.5	5 12.5	4 10.0	-	2 5.0
学術研究、専門・技術サービス業	51 100.0	-	24 47.1	16 31.4	9 17.6	1 2.0	-	1 2.0
宿泊業、飲食サービス業	108 100.0	3 2.8	26 24.1	44 40.7	12 11.1	18 16.7	4 3.7	1 0.9
生活関連サービス業、娯楽業	50 100.0	1 2.0	11 22.0	16 32.0	13 26.0	5 10.0	4 8.0	-
教育、学習支援業	99 100.0	1 1.0	25 25.3	47 47.5	7 7.1	13 13.1	3 3.0	3 3.0
医療、福祉	456 100.0	6 1.3	112 24.6	205 45.0	71 15.6	41 9.0	10 2.2	11 2.4
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	2 8.7	10 43.5	6 26.1	5 21.7	-	-
サービス業 (他に分類されないもの)	183 100.0	3 1.6	57 31.1	74 40.4	19 10.4	18 9.8	9 4.9	3 1.6
その他 (他に分類されないもの)	42 100.0	2 4.8	10 23.8	20 47.6	7 16.7	1 2.4	1 2.4	1 2.4
無回答	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	89 100.0	7 7.9	22 24.7	32 36.0	13 14.6	7 7.9	3 3.4	5 5.6
30～99人	1,320 100.0	49 3.7	399 30.2	560 42.4	151 11.4	113 8.6	27 2.0	21 1.6
100～299人	588 100.0	5 0.9	169 28.7	242 41.2	83 14.1	68 11.6	14 2.4	7 1.2
300～999人	228 100.0	1 0.4	52 22.8	108 47.4	36 15.8	25 11.0	2 0.9	4 1.8
1,000人以上	51 100.0	2 3.9	17 33.3	23 45.1	3 5.9	3 5.9	2 3.9	1 2.0
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	180 100.0	5 2.8	43 23.9	78 43.3	21 11.7	24 13.3	7 3.9	2 1.1
30%～50%未満	249 100.0	1 0.4	63 25.3	114 45.8	31 12.4	28 11.2	7 2.8	5 2.0
50%～70%未満	447 100.0	11 2.5	120 26.8	190 42.5	60 13.4	47 10.5	12 2.7	7 1.6
70%～100%未満	1,185 100.0	35 3.0	357 30.1	502 42.4	152 12.8	103 8.7	16 1.4	20 1.7
100%（全員、正社員）	182 100.0	11 6.0	67 36.8	71 39.0	17 9.3	9 4.9	5 2.7	2 1.1
無回答	34 100.0	1 2.9	9 26.5	10 29.4	5 14.7	6 17.6	1 2.9	2 5.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	326 100.0	14 4.3	80 24.5	129 39.6	47 14.4	41 12.6	8 2.5	7 2.1
労働組合がない	1,903 100.0	48 2.5	562 29.5	820 43.1	233 12.2	171 9.0	38 2.0	31 1.6
無回答	48 100.0	2 4.2	17 35.4	16 33.3	6 12.5	5 10.4	2 4.2	-
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	108 100.0	2 1.9	25 23.1	37 34.3	23 21.3	19 17.6	2 1.9	-
適性	623 100.0	20 3.2	219 35.2	256 41.1	60 9.6	41 6.6	19 3.0	8 1.3
不足・計	1,536 100.0	42 2.7	411 26.8	669 43.6	203 13.2	155 10.1	27 1.8	29 1.9
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	10 100.0	-	4 40.0	3 30.0	-	2 20.0	-	1 10.0

## II 貴社の賃金に係わる状況について

付問2：賃上げを実施したことで、貴社では、以下の項目に効果がありましたか。（各項目1つに○）

社員の離職率が低下した

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	該 当 事 項 が な い	無 回 答
全 体	2,277 100.0	46 2.0	344 15.1	1,069 46.9	363 15.9	316 13.9	88 3.9	51 2.2
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-	-	-	-
建設業	184 100.0	5 2.7	26 14.1	114 62.0	21 11.4	9 4.9	4 2.2	5 2.7
製造業	498 100.0	11 2.2	92 18.5	228 45.8	76 15.3	68 13.7	13 2.6	10 2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	1 7.1	2 14.3	5 35.7	1 7.1	4 28.6	1 7.1	-
情報通信業	49 100.0	1 2.0	5 10.2	25 51.0	7 14.3	9 18.4	1 2.0	1 2.0
運輸業、郵便業	131 100.0	2 1.5	18 13.7	53 40.5	19 14.5	27 20.6	8 6.1	4 3.1
卸売業、小売業	319 100.0	4 1.3	56 17.6	138 43.3	59 18.5	47 14.7	11 3.4	4 1.3
金融業、保険業	20 100.0	-	2 10.0	11 55.0	5 25.0	1 5.0	1 5.0	-
不動産業、物品賃貸業	40 100.0	2 5.0	4 10.0	18 45.0	6 15.0	5 12.5	2 5.0	3 7.5
学術研究、専門・技術サービス業	51 100.0	1 2.0	11 21.6	27 52.9	5 9.8	3 5.9	3 5.9	1 2.0
宿泊業、飲食サービス業	108 100.0	1 0.9	12 11.1	44 40.7	19 17.6	23 21.3	6 5.6	3 2.8
生活関連サービス業、娯楽業	50 100.0	1 2.0	4 8.0	22 44.0	12 24.0	6 12.0	5 10.0	-
教育、学習支援業	99 100.0	1 1.0	11 11.1	50 50.5	8 8.1	20 20.2	6 6.1	3 3.0
医療、福祉	456 100.0	10 2.2	76 16.7	199 43.6	86 18.9	60 13.2	12 2.6	13 2.9
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	1 4.3	12 52.2	6 26.1	4 17.4	-	-
サービス業 (他に分類されないもの)	183 100.0	4 2.2	18 9.8	94 51.4	26 14.2	27 14.8	12 6.6	2 1.1
その他 (他に分類されないもの)	42 100.0	2 4.8	5 11.9	24 57.1	7 16.7	1 2.4	1 2.4	2 4.8
無回答	6 100.0	-	-	2 33.3	-	2 33.3	2 33.3	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	89 100.0	3 3.4	13 14.6	37 41.6	10 11.2	10 11.2	8 9.0	8 9.0
30～99人	1,320 100.0	32 2.4	216 16.4	626 47.4	186 14.1	171 13.0	57 4.3	32 2.4
100～299人	588 100.0	9 1.5	83 14.1	261 44.4	115 19.6	95 16.2	18 3.1	7 1.2
300～999人	228 100.0	1 0.4	24 10.5	118 51.8	43 18.9	36 15.8	3 1.3	3 1.3
1,000人以上	51 100.0	1 2.0	8 15.7	27 52.9	9 17.6	3 5.9	2 3.9	1 2.0
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	180 100.0	1 0.6	18 10.0	81 45.0	38 21.1	29 16.1	10 5.6	3 1.7
30%～50%未満	249 100.0	3 1.2	30 12.0	121 48.6	42 16.9	37 14.9	10 4.0	6 2.4
50%～70%未満	447 100.0	4 0.9	71 15.9	203 45.4	73 16.3	69 15.4	19 4.3	8 1.8
70%～100%未満	1,185 100.0	31 2.6	186 15.7	558 47.1	187 15.8	159 13.4	38 3.2	26 2.2
100%（全員、正社員）	182 100.0	6 3.3	35 19.2	91 50.0	19 10.4	16 8.8	10 5.5	5 2.7
無回答	34 100.0	1 2.9	4 11.8	15 44.1	4 11.8	6 17.6	1 2.9	3 8.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	326 100.0	7 2.1	43 13.2	143 43.9	65 19.9	50 15.3	11 3.4	7 2.1
労働組合がない	1,903 100.0	38 2.0	293 15.4	904 47.5	290 15.2	260 13.7	75 3.9	43 2.3
無回答	48 100.0	1 2.1	8 16.7	22 45.8	8 16.7	6 12.5	2 4.2	1 2.1
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	108 100.0	3 2.8	19 17.6	41 38.0	20 18.5	22 20.4	3 2.8	-
適性	623 100.0	16 2.6	121 19.4	300 48.2	69 11.1	64 10.3	39 6.3	14 2.2
不足・計	1,536 100.0	27 1.8	202 13.2	724 47.1	273 17.8	228 14.8	46 3.0	36 2.3
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	10 100.0	-	2 20.0	4 40.0	1 10.0	2 20.0	-	1 10.0

## II 貴社の賃金に係わる状況について

付問2：賃上げを実施したことで、貴社では、以下の項目に効果がありましたか。（各項目1つに○）

企業イメージが向上した

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	該 当 事 項 が な い	無 回 答
全 体	2,277 100.0	20 0.9	245 10.8	1,173 51.5	299 13.1	366 16.1	112 4.9	62 2.7
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-
建設業	184 100.0	1 0.5	28 15.2	115 62.5	17 9.2	12 6.5	5 2.7	6 3.3
製造業	498 100.0	8 1.6	54 10.8	262 52.6	60 12.0	86 17.3	15 3.0	13 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	-	2 14.3	6 42.9	1 7.1	4 28.6	1 7.1	-
情報通信業	49 100.0	1 2.0	6 12.2	28 57.1	3 6.1	9 18.4	1 2.0	1 2.0
運輸業、郵便業	131 100.0	-	16 12.2	57 43.5	15 11.5	27 20.6	11 8.4	5 3.8
卸売業、小売業	319 100.0	4 1.3	39 12.2	155 48.6	52 16.3	54 16.9	11 3.4	4 1.3
金融業、保険業	20 100.0	-	1 5.0	12 60.0	5 25.0	1 5.0	1 5.0	-
不動産業、物品賃貸業	40 100.0	-	6 15.0	24 60.0	2 5.0	5 12.5	-	3 7.5
学術研究、専門・技術サービス業	51 100.0	-	7 13.7	29 56.9	7 13.7	5 9.8	2 3.9	1 2.0
宿泊業、飲食サービス業	108 100.0	-	7 6.5	51 47.2	18 16.7	21 19.4	9 8.3	2 1.9
生活関連サービス業、娯楽業	50 100.0	-	3 6.0	21 42.0	11 22.0	8 16.0	6 12.0	1 2.0
教育、学習支援業	99 100.0	1 1.0	7 7.1	49 49.5	5 5.1	25 25.3	9 9.1	3 3.0
医療、福祉	456 100.0	4 0.9	45 9.9	231 50.7	72 15.8	67 14.7	19 4.2	18 3.9
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	2 8.7	12 52.2	3 13.0	5 21.7	1 4.3	-
サービス業 (他に分類されないもの)	183 100.0	-	17 9.3	96 52.5	21 11.5	29 15.8	18 9.8	2 1.1
その他 (他に分類されないもの)	42 100.0	1 2.4	2 4.8	21 50.0	7 16.7	6 14.3	2 4.8	3 7.1
無回答	6 100.0	-	1 16.7	2 33.3	-	2 33.3	1 16.7	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	89 100.0	3 3.4	4 4.5	47 52.8	9 10.1	13 14.6	8 9.0	5 5.6
30～99人	1,320 100.0	14 1.1	166 12.6	656 49.7	169 12.8	196 14.8	75 5.7	44 3.3
100～299人	588 100.0	3 0.5	54 9.2	298 50.7	84 14.3	117 19.9	22 3.7	10 1.7
300～999人	228 100.0	-	16 7.0	136 59.6	33 14.5	36 15.8	4 1.8	3 1.3
1,000人以上	51 100.0	-	5 9.8	36 70.6	4 7.8	3 5.9	3 5.9	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	180 100.0	-	9 5.0	81 45.0	32 17.8	40 22.2	12 6.7	6 3.3
30%～50%未満	249 100.0	-	19 7.6	129 51.8	38 15.3	46 18.5	10 4.0	7 2.8
50%～70%未満	447 100.0	5 1.1	44 9.8	229 51.2	58 13.0	74 16.6	26 5.8	11 2.5
70%～100%未満	1,185 100.0	11 0.9	149 12.6	618 52.2	143 12.1	184 15.5	48 4.1	32 2.7
100%（全員、正社員）	182 100.0	3 1.6	22 12.1	100 54.9	23 12.6	15 8.2	15 8.2	4 2.2
無回答	34 100.0	1 2.9	2 5.9	16 47.1	5 14.7	7 20.6	1 2.9	2 5.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	326 100.0	2 0.6	33 10.1	161 49.4	40 12.3	64 19.6	17 5.2	9 2.8
労働組合がない	1,903 100.0	16 0.8	208 10.9	987 51.9	254 13.3	296 15.6	91 4.8	51 2.7
無回答	48 100.0	2 4.2	4 8.3	25 52.1	5 10.4	6 12.5	4 8.3	2 4.2
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	108 100.0	1 0.9	11 10.2	44 40.7	17 15.7	29 26.9	5 4.6	1 0.9
適性	623 100.0	9 1.4	85 13.6	329 52.8	70 11.2	69 11.1	44 7.1	17 2.7
不足・計	1,536 100.0	10 0.7	147 9.6	797 51.9	211 13.7	266 17.3	63 4.1	42 2.7
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	10 100.0	-	2 20.0	3 30.0	1 10.0	2 20.0	-	2 20.0

II 貴社の賃金に係わる状況について

(問7で「2022年」について選択肢9「以上のいずれの賃上げも実施していない」を選択した企業は以下の付問3にお答えください。)  
付問3：賃上げを実施しない理由は何ですか。(該当すべてに○)

	全 体	業 績 (収益) の低迷	雇 用 維 持 を 優 先	避 け たい (所 定 内 給 与) の 増 加 を	将 来 の 不 透 明 感	物 価 高 騰 に よ る コ ス ト 上 昇 (急 急 な 上 昇 等 含 む)	物 価 高 騰 に よ る コ ス ト 上 昇 (急 急 な 上 昇 等 含 む)	人 員 過 剰 だ か ら	社 会 保 険 料 も 増 える た め	同 業 他 社 の 動 向	株 主 配 当 を 優 先 し た い か ら	内 部 留 保 の 強 化 を 優 先 し た い か ら	研 究 開 発 ・ 設 備 投 資 を 優 先 し た い か ら	厚 生 施 策 の 拡 充 を し て い る か ら	要 望 が な い (労 働 者 か ら 賃 上 げ の 要 望 が な い)	そ の 他	無 回 答
全 体	173 100.0	119 68.8	69 39.9	48 27.7	45 26.0	69 39.9	38 22.0	5 2.9	19 11.0	12 6.9	4 2.3	4 2.3	5 2.9	2 1.2	13 7.5	3 1.7	
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	13 100.0	5 38.5	3 23.1	8 61.5	5 38.5	5 38.5	2 15.4	-	3 23.1	2 15.4	1 7.7	-	-	-	-	-	-
製造業	31 100.0	28 90.3	12 38.7	13 41.9	11 35.5	21 67.7	10 32.3	3 9.7	3 9.7	1 3.2	2 6.5	-	1 3.2	-	1 3.2	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	7 100.0	5 71.4	3 42.9	5 71.4	-	2 28.6	2 28.6	-	2 28.6	-	-	-	1 14.3	-	-	-	-
運輸業、郵便業	38 100.0	27 71.1	15 39.5	4 10.5	8 21.1	22 57.9	14 36.8	-	4 10.5	1 2.6	-	-	4 10.5	-	-	5 13.2	-
卸売業、小売業	19 100.0	10 52.6	8 42.1	7 36.8	8 42.1	5 26.3	1 5.3	-	1 5.3	2 10.5	1 5.3	-	-	-	-	2 10.5	-
金融業、保険業	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2 66.7	-	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-
不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	11 100.0	11 100.0	7 63.6	3 27.3	3 27.3	6 54.5	2 18.2	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業、娯楽業	6 100.0	4 66.7	4 66.7	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 33.3	-
教育、学習支援業	11 100.0	8 72.7	6 54.5	2 18.2	4 36.4	-	1 9.1	-	-	1 9.1	-	-	-	-	-	-	1 9.1
医療、福祉	8 100.0	5 62.5	3 37.5	1 12.5	2 25.0	3 37.5	1 12.5	-	2 25.0	-	-	-	1 12.5	-	-	1 12.5	-
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス業 (他に分類されないもの)	18 100.0	13 72.2	7 38.9	4 22.2	3 16.7	5 27.8	4 22.2	1 5.6	3 16.7	2 11.1	-	-	1 5.6	-	-	2 11.1	-
その他 (他に分類されないもの)	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 66.7
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>																	
30人未満	21 100.0	12 57.1	8 38.1	6 28.6	8 38.1	10 47.6	4 19.0	1 4.8	5 23.8	1 4.8	-	-	-	1 4.8	-	3 14.3	4 19.0
30～99人	111 100.0	82 73.9	43 38.7	26 23.4	28 25.2	47 42.3	27 24.3	2 1.8	10 9.0	7 6.3	3 2.7	-	3 2.7	4 3.6	0.9	7 6.3	2 1.8
100～299人	33 100.0	21 63.6	15 45.5	13 39.4	8 24.2	9 27.3	6 18.2	2 6.1	2 6.1	2 6.1	1 3.0	-	1 3.0	-	-	2 6.1	-
300～999人	6 100.0	3 50.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	2 33.3	1 16.7	-	-	-	-	1 16.7	1 16.7	-
1,000人以上	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>																	
30%未満	10 100.0	7 70.0	4 40.0	2 20.0	2 20.0	4 40.0	-	-	2 20.0	-	-	-	-	-	-	-	-
30%～50%未満	15 100.0	9 60.0	7 46.7	6 40.0	4 26.7	5 33.3	2 13.3	1 6.7	3 20.0	1 6.7	-	-	1 6.7	-	-	2 13.3	-
50%～70%未満	35 100.0	28 80.0	14 40.0	9 25.7	14 40.0	18 51.4	10 28.6	1 2.9	5 14.3	1 2.9	2 5.7	-	1 2.9	-	-	2 5.7	2 5.7
70%～100%未満	79 100.0	51 64.6	38 48.1	23 29.1	15 19.0	28 35.4	18 22.8	2 2.5	4 5.1	6 7.6	-	-	3 3.8	2 2.5	2 2.5	6 7.6	2 2.5
100% (全員、正社員)	29 100.0	19 65.5	5 17.2	7 24.1	8 27.6	12 41.4	7 24.1	1 3.4	5 17.2	5 17.2	1 3.4	-	-	1 3.4	-	4 13.8	-
無回答	5 100.0	5 100.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	-	-	-	-	-	-	1 20.0	-	-	-
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>																	
労働組合がある	19 100.0	14 73.7	6 31.6	5 26.3	7 36.8	7 36.8	3 15.8	-	-	3 15.8	-	-	-	1 5.3	1 5.3	-	1 5.3
労働組合がない	153 100.0	105 68.6	63 41.2	43 28.1	38 24.8	62 40.5	35 22.9	5 3.3	19 12.4	9 5.9	4 2.6	-	4 2.6	4 2.6	0.7	12 7.8	2 1.3
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>																	
過剰・計	13 100.0	13 100.0	9 69.2	8 61.5	10 76.9	5 38.5	3 23.1	3 23.1	2 15.4	1 7.7	-	-	-	-	-	-	-
適性	38 100.0	22 57.9	17 44.7	6 15.8	7 18.4	11 28.9	6 15.8	1 2.6	3 7.9	4 10.5	-	-	-	1 2.6	2 5.3	3 7.9	2 5.3
不足・計	119 100.0	82 68.9	42 35.3	34 28.6	27 22.7	51 42.9	29 24.4	1 0.8	14 11.8	7 5.9	4 3.4	-	4 3.4	4 3.4	1 0.8	10 8.4	1 0.8
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	1 33.3	2 66.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 33.3

Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問8：昨年（2022年）に企業全体として、労働者に利益を還元するに当たって、①最も重視した施策を1つ、②そのほかに重視した施策を2つまで選択してください。

①最も重視したもの1つに〇

	全 体	基 本 給 の 引 上 げ	ボ ー ナ ス の 引 上 げ	そ の 他 、 手 当 等 を 含 む 福 利 厚 生	む （ 所 定 内 労 働 時 間 の 引 下 げ を 含 む） 休 暇 の 付 与	理 人 間 ド ツ ク へ の 助 成 等 の 健 康 管 理	フ レ ジ ル ク ス タ イ ム 等 の 柔 軟 に 働 け る 労 働 時 間 の 仕 組 み の 導 入	教 育 訓 練 ・ 自 己 啓 発 へ の 支 援	ス ト ッ ク オ プ シ ョ ン で の 還 元	そ の 他	重 視 し た 施 策 は な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	899 35.5	630 24.9	282 11.1	86 3.4	24 0.9	45 1.8	70 2.8	1 0.0	55 2.2	344 13.6	94 3.7
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-
建設業	205 100.0	75 36.6	68 33.2	22 10.7	6 2.9	3 1.5	4 2.0	8 3.9	-	1 0.5	12 5.9	6 2.9
製造業	547 100.0	207 37.8	192 35.1	25 4.6	13 2.4	4 0.7	8 1.5	8 1.5	-	8 1.5	60 11.0	22 4.0
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	5 33.3	2 13.3	-	-	-	1 6.7	-	-	2 13.3	-
情報通信業	56 100.0	17 30.4	17 30.4	5 8.9	1 1.8	-	1 1.8	6 10.7	-	3 5.4	6 10.7	-
運輸業、郵便業	175 100.0	54 30.9	32 18.3	24 13.7	9 5.1	1 0.6	4 2.3	3 1.7	1 0.6	4 2.3	39 22.3	4 2.3
卸売業、小売業	348 100.0	113 32.5	118 33.9	29 8.3	13 3.7	3 0.9	9 2.6	9 2.6	-	4 1.1	39 11.2	11 3.2
金融業、保険業	23 100.0	7 30.4	7 30.4	2 8.7	2 8.7	-	1 4.3	-	-	-	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	11 26.2	11 26.2	2 4.8	4 9.5	3 7.1	1 2.4	-	-	4 9.5	4 9.5	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	21 37.5	19 33.9	5 8.9	-	-	1 1.8	1 1.8	-	1 1.8	5 8.9	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	43 35.2	22 18.0	8 6.6	7 5.7	2 1.6	1 0.8	5 4.1	-	1 0.8	29 23.8	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	24 42.9	11 19.6	5 8.9	1 1.8	1 1.8	-	-	-	2 3.6	11 19.6	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	32 28.6	16 14.3	12 10.7	2 1.8	2 1.8	5 4.5	5 4.5	-	6 5.4	25 22.3	7 6.3
医療、福祉	484 100.0	186 38.4	45 9.3	116 24.0	20 4.1	4 0.8	6 1.2	12 2.5	-	11 2.3	63 13.0	21 4.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	11 47.8	3 13.0	3 13.0	1 4.3	-	-	1 4.3	-	-	3 13.0	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	68 33.0	52 25.2	13 6.3	7 3.4	1 0.5	2 1.0	9 4.4	-	8 3.9	37 18.0	9 4.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	20 42.6	10 21.3	8 17.0	-	-	1 2.1	1 2.1	-	1 2.1	4 8.5	2 4.3
無回答	9 100.0	3 33.3	2 22.2	1 11.1	-	-	1 11.1	-	-	1 11.1	1 11.1	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	118 100.0	35 29.7	18 15.3	17 14.4	2 1.7	-	4 3.4	1 0.8	-	3 2.5	27 22.9	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	561 37.7	375 25.2	156 10.5	54 3.6	13 0.9	30 2.0	42 2.8	1 0.1	28 1.9	175 11.8	52 3.5
100～299人	635 100.0	211 33.2	158 24.9	77 12.1	26 4.1	6 0.9	6 0.9	17 2.7	-	17 2.7	92 14.5	25 3.9
300～999人	236 100.0	78 33.1	60 25.4	27 11.4	4 1.7	5 2.1	3 1.3	10 4.2	-	4 1.7	40 16.9	5 2.1
1,000人以上	53 100.0	14 26.4	19 35.8	5 9.4	-	-	2 3.8	-	-	3 5.7	9 17.0	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	196 100.0	80 40.8	37 18.9	15 7.7	5 2.6	2 1.0	5 2.6	5 2.6	-	4 2.0	35 17.9	8 4.1
30%～50%未満	273 100.0	99 36.3	49 17.9	26 9.5	12 4.4	2 0.7	4 1.5	10 3.7	-	6 2.2	50 18.3	15 5.5
50%～70%未満	493 100.0	155 31.4	113 22.9	78 15.8	15 3.0	4 0.8	9 1.8	13 2.6	-	9 1.8	84 17.0	13 2.6
70%～100%未満	1,309 100.0	464 35.4	370 28.3	140 10.7	44 3.4	12 0.9	24 1.8	38 2.9	-	28 2.1	143 10.9	46 3.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	87 40.1	54 24.9	19 8.8	8 3.7	3 1.4	3 1.4	2 0.9	1 0.5	8 3.7	22 10.1	10 4.6
無回答	42 100.0	14 33.3	7 16.7	4 9.5	2 4.8	1 2.4	-	2 4.8	-	-	10 23.8	2 4.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	348 100.0	114 32.8	102 29.3	31 8.9	8 2.3	2 0.6	4 1.1	9 2.6	-	12 3.4	57 16.4	9 2.6
労働組合がない	2,130 100.0	767 36.0	516 24.2	245 11.5	76 3.6	22 1.0	41 1.9	60 2.8	1 0.0	43 2.0	278 13.1	81 3.8
無回答	52 100.0	18 34.6	12 23.1	6 11.5	2 3.8	-	-	1 1.9	-	-	9 17.3	4 7.7
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	125 100.0	45 36.0	24 19.2	14 11.2	2 1.6	1 0.8	5 4.0	2 1.6	-	2 1.6	26 20.8	4 3.2
適性	683 100.0	255 37.3	158 23.1	77 11.3	20 2.9	7 1.0	16 2.3	17 2.5	-	19 2.8	88 12.9	26 3.8
不足・計	1,702 100.0	592 34.8	446 26.2	189 11.1	62 3.6	16 0.9	24 1.4	51 3.0	1 0.1	34 2.0	226 13.3	61 3.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	7 36.8	2 10.5	2 10.5	2 10.5	-	-	-	-	-	4 21.1	2 10.5

Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問8：昨年（2022年）に企業全体として、労働者に利益を還元するに当たって、①最も重視した施策を1つ、②そのほかに重視した施策を2つまで選択してください。

②左記のほかに重視したもの2つに〇

	全 体	基 本 給 の 引 上 げ	ボ ー ナ ス の 引 上 げ	そ の 他 、 手 当 等 を 含 む 福 利 厚 生	む （ 所 定 内 労 働 時 間 の 引 下 げ を 含 む） 休 暇 の 付 与	理 人 間 ド ツ ク へ の 助 成 等 の 健 康 管 理	フ レ ジ ル タ ス タ イ ム 等 の 柔 軟 に 働 ける 労 働 時 間 の 仕 組 み の 導 入	教 育 訓 練 ・ 自 己 啓 発 へ の 支 援	ス ト ッ ク オ プ シ ョ ン で の 還 元	そ の 他	重 視 し た 施 策 は な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	481 19.0	511 20.2	646 25.5	337 13.3	186 7.4	157 6.2	445 17.6	7 0.3	35 1.4	-	856 33.8
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	3 75.0	3 75.0	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0
建設業	205 100.0	56 27.3	45 22.0	66 32.2	26 12.7	22 10.7	6 2.9	20.5	-	-	-	49 23.9
製造業	547 100.0	133 24.3	122 22.3	137 25.0	67 12.2	36 6.6	26 4.8	86 15.7	3 0.5	12 2.2	-	170 31.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	2 13.3	6 40.0	-	2 13.3	1 6.7	1 6.7	-	1 6.7	-	4 26.7
情報通信業	56 100.0	15 26.8	13 23.2	11 19.6	5 8.9	6 10.7	9 16.1	13 23.2	1 1.8	-	-	10 17.9
運輸業、郵便業	175 100.0	22 12.6	35 20.0	41 23.4	21 12.0	15 8.6	8 4.6	22 12.6	-	1 0.6	-	77 44.0
卸売業、小売業	348 100.0	73 21.0	72 20.7	95 27.3	45 12.9	31 8.9	31 8.9	60 17.2	2 0.6	3 0.9	-	110 31.6
金融業、保険業	23 100.0	3 13.0	1 4.3	4 17.4	2 8.7	1 4.3	1 4.3	6 26.1	-	-	-	11 47.8
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	10 23.8	7 16.7	13 31.0	9 21.4	1 2.4	1 2.4	7 16.7	-	2 4.8	-	12 28.6
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	10 17.9	15 26.8	16 28.6	6 10.7	3 5.4	10 17.9	15 26.8	-	1 1.8	-	14 25.0
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	15 12.3	20 16.4	24 19.7	13 10.7	6 4.9	5 4.1	14 11.5	1 0.8	1 0.8	-	60 49.2
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	3 5.4	11 19.6	9 16.1	9 16.1	1 1.8	6 10.7	7 12.5	-	-	-	25 44.6
教育、学習支援業	112 100.0	9 8.0	17 15.2	19 17.0	23 20.5	9 8.0	6 5.4	14 12.5	-	1 0.9	-	56 50.0
医療、福祉	484 100.0	68 14.0	84 17.4	141 29.1	65 13.4	27 5.6	29 6.0	113 23.3	-	1.9	-	162 33.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	2 8.7	3 13.0	6 26.1	5 21.7	6 26.1	-	4 17.4	-	1 4.3	-	7 30.4
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	49 23.8	43 20.9	44 21.4	31 15.0	16 7.8	13 6.3	32 15.5	-	3 1.5	-	72 35.0
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	7 14.9	16 34.0	10 21.3	9 19.1	3 6.4	3 6.4	6 12.8	-	-	-	14 29.8
無回答	9 100.0	2 22.2	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	2 22.2	3 33.3	-	-	-	2 22.2
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	118 100.0	14 11.9	21 17.8	20 16.9	8 6.8	11 9.3	8 6.8	13 11.0	-	-	-	54 45.8
30～99人	1,487 100.0	298 20.0	339 22.8	376 25.3	217 14.6	106 7.1	93 6.3	270 18.2	6 0.4	21 1.4	-	466 31.3
100～299人	635 100.0	122 19.2	109 17.2	172 27.1	76 12.0	45 7.1	36 5.7	113 17.8	1 0.2	9 1.4	-	229 36.1
300～999人	236 100.0	42 17.8	35 14.8	58 24.6	29 12.3	17 7.2	18 7.6	36 15.3	-	5 2.1	-	88 37.3
1,000人以上	53 100.0	5 9.4	7 13.2	20 37.7	7 13.2	7 13.2	2 3.8	13 24.5	-	-	-	18 34.0
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	196 100.0	23 11.7	37 18.9	45 23.0	24 12.2	10 5.1	8 4.1	22 11.2	-	2 1.0	-	89 45.4
30%～50%未満	273 100.0	34 12.5	50 18.3	63 23.1	36 13.2	18 6.6	14 5.1	51 18.7	-	5 1.8	-	112 41.0
50%～70%未満	493 100.0	93 18.9	92 18.7	129 26.2	72 14.6	30 6.1	24 4.9	88 17.8	2 0.4	6 1.2	-	176 35.7
70%～100%未満	1,309 100.0	293 22.4	271 20.7	350 26.7	177 13.5	107 8.2	92 7.0	234 17.9	4 0.3	21 1.6	-	390 29.8
100%（全員、正社員）	217 100.0	36 16.6	55 25.3	50 23.0	23 10.6	18 8.3	16 7.4	41 18.9	1 0.5	-	-	69 31.8
無回答	42 100.0	2 4.8	6 14.3	9 21.4	5 11.9	3 7.1	3 7.1	9 21.4	-	1 2.4	-	20 47.6
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	348 100.0	69 19.8	68 19.5	86 24.7	44 12.6	32 9.2	20 5.7	51 14.7	-	6 1.7	-	122 35.1
労働組合がない	2,130 100.0	403 18.9	433 20.3	548 25.7	290 13.6	147 6.9	136 6.4	384 18.0	7 0.3	28 1.3	-	713 33.5
無回答	52 100.0	9 17.3	10 19.2	12 23.1	3 5.8	7 13.5	1 1.9	10 19.2	-	1 1.9	-	21 40.4
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	125 100.0	21 16.8	22 17.6	28 22.4	23 18.4	11 8.8	4 3.2	21 16.8	1 0.8	1 0.8	-	49 39.2
適性	683 100.0	118 17.3	147 21.5	169 24.7	101 14.8	52 7.6	41 6.0	124 18.2	-	11 1.6	-	224 32.8
不足・計	1,702 100.0	341 20.0	339 19.9	445 26.1	212 12.5	121 7.1	111 6.5	298 17.5	6 0.4	22 1.3	-	572 33.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	3 15.8	4 21.1	1 5.3	2 10.5	1 5.3	2 10.5	-	1 5.3	-	10 52.6

II 貴社の賃金に係わる状況について

問8：昨年（2022年）に企業全体として、労働者に利益を還元するに当たって、①最も重視した施策を1つ、②そのほかに重視した施策を2つまで選択してください。

上位3施策（①最も重視した施策を1つ＋②左記のほかに重視した施策2つ）

	全 体	基 本 給 の 引 上 げ	ボ ー ナ ス の 引 上 げ	そ の 他 、 手 当 等 を 含 む 福 利 厚 生	む （ 所 定 内 労 働 時 間 の 引 下 げ を 含 む） 休 暇 の 付 与	理 人 間 ド ツ ク へ の 助 成 等 の 健 康 管 理	フ レ ジ ル タ イ ム 等 の 柔 軟 に 働 ける 労 働 時 間 の 仕 組 み の 導 入	教 育 訓 練 ・ 自 己 啓 発 へ の 支 援	ス ト ッ ク オ プ シ ョ ン で の 還 元	そ の 他	重 視 し た 施 策 は な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,380 54.5	1,141 45.1	928 36.7	423 16.7	210 8.3	202 8.0	515 20.4	8 0.3	90 3.6	344 13.6	94 3.7
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	3 75.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-
建設業	205 100.0	131 63.9	113 55.1	88 42.9	32 15.6	25 12.2	10 4.9	50 24.4	-	1 0.5	12 5.9	6 2.9
製造業	547 100.0	340 62.2	314 57.4	162 29.6	80 14.6	40 7.3	34 6.2	94 17.2	3 0.5	20 3.7	60 11.0	22 4.0
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	9 60.0	7 46.7	8 53.3	-	2 13.3	1 6.7	2 13.3	-	1 6.7	2 13.3	-
情報通信業	56 100.0	32 57.1	30 53.6	16 28.6	6 10.7	6 10.7	10 17.9	19 33.9	1 1.8	3 5.4	6 10.7	-
運輸業、郵便業	175 100.0	76 43.4	67 38.3	65 37.1	30 17.1	16 9.1	12 6.9	25 14.3	1 0.6	5 2.9	39 22.3	4 2.3
卸売業、小売業	348 100.0	186 53.4	190 54.6	124 35.6	58 16.7	34 9.8	40 11.5	69 19.8	2 0.6	7 2.0	39 11.2	11 3.2
金融業、保険業	23 100.0	10 43.5	8 34.8	6 26.1	4 17.4	1 4.3	2 8.7	6 26.1	-	-	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	21 50.0	18 42.9	15 35.7	13 31.0	4 9.5	2 4.8	7 16.7	-	6 14.3	4 9.5	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	31 55.4	34 60.7	21 37.5	6 10.7	3 5.4	11 19.6	16 28.6	-	2 3.6	5 8.9	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	58 47.5	42 34.4	32 26.2	20 16.4	8 6.6	6 4.9	19 15.6	1 0.8	2 1.6	29 23.8	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	27 48.2	22 39.3	14 25.0	10 17.9	2 3.6	6 10.7	7 12.5	-	2 3.6	11 19.6	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	41 36.6	33 29.5	31 27.7	25 22.3	11 9.8	11 9.8	19 17.0	-	7 6.3	25 22.3	7 6.3
医療、福祉	484 100.0	254 52.5	129 26.7	257 53.1	85 17.6	31 6.4	35 7.2	125 25.8	-	20 4.1	63 13.0	21 4.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	13 56.5	6 26.1	9 39.1	6 26.1	6 26.1	-	5 21.7	-	1 4.3	3 13.0	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	117 56.8	95 46.1	57 27.7	38 18.4	17 8.3	15 7.3	41 19.9	-	11 5.3	37 18.0	9 4.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	27 57.4	26 55.3	18 38.3	9 19.1	3 6.4	4 8.5	7 14.9	-	1 2.1	4 8.5	2 4.3
無回答	9 100.0	5 55.6	4 44.4	2 22.2	1 11.1	1 11.1	3 33.3	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	118 100.0	49 41.5	39 33.1	37 31.4	10 8.5	11 9.3	12 10.2	14 11.9	-	3 2.5	27 22.9	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	859 57.8	714 48.0	532 35.8	271 18.2	119 8.0	123 8.3	312 21.0	7 0.5	49 3.3	175 11.8	52 3.5
100～299人	635 100.0	333 52.4	267 42.0	249 39.2	102 16.1	51 8.0	42 6.6	130 20.5	1 0.2	26 4.1	92 14.5	25 3.9
300～999人	236 100.0	120 50.8	95 40.3	85 36.0	33 14.0	22 9.3	21 8.9	46 19.5	-	9 3.8	40 16.9	5 2.1
1,000人以上	53 100.0	19 35.8	26 49.1	25 47.2	7 13.2	7 13.2	4 7.5	13 24.5	-	3 5.7	9 17.0	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	196 100.0	103 52.6	74 37.8	60 30.6	29 14.8	12 6.1	13 6.6	27 13.8	-	6 3.1	35 17.9	8 4.1
30%～50%未満	273 100.0	133 48.7	99 36.3	89 32.6	48 17.6	20 7.3	18 6.6	61 22.3	-	11 4.0	50 18.3	15 5.5
50%～70%未満	493 100.0	248 50.3	205 41.6	207 42.0	87 17.6	34 6.9	33 6.7	101 20.5	2 0.4	15 3.0	84 17.0	13 2.6
70%～100%未満	1,309 100.0	757 57.8	641 49.0	490 37.4	221 16.9	119 9.1	116 8.9	272 20.8	4 0.3	49 3.7	143 10.9	46 3.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	123 56.7	109 50.2	69 31.8	31 14.3	21 9.7	19 8.8	43 19.8	2 0.9	8 3.7	22 10.1	10 4.6
無回答	42 100.0	16 38.1	13 31.0	13 31.0	7 16.7	4 9.5	3 7.1	11 26.2	-	1 2.4	10 23.8	2 4.8
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	348 100.0	183 52.6	170 48.9	117 33.6	52 14.9	34 9.8	24 6.9	60 17.2	-	18 5.2	57 16.4	9 2.6
労働組合がない	2,130 100.0	1,170 54.9	949 44.6	793 37.2	366 17.2	169 7.9	177 8.3	444 20.8	8 0.4	71 3.3	278 13.1	81 3.8
無回答	52 100.0	27 51.9	22 42.3	18 34.6	5 9.6	7 13.5	1 1.9	11 21.2	-	1 1.9	9 17.3	4 7.7
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	125 100.0	66 52.8	46 36.8	42 33.6	25 20.0	12 9.6	9 7.2	23 18.4	1 0.8	3 2.4	26 20.8	4 3.2
適性	683 100.0	373 54.6	305 44.7	246 36.0	121 17.7	59 8.6	57 8.3	141 20.6	-	30 4.4	88 12.9	26 3.8
不足・計	1,702 100.0	933 54.8	785 46.1	634 37.3	274 16.1	137 8.0	135 7.9	349 20.5	7 0.4	56 3.3	226 13.3	61 3.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	8 42.1	5 26.3	6 31.6	3 15.8	2 10.5	1 5.3	2 10.5	-	1 5.3	4 21.1	2 10.5



Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問9：昨年（2022年）の賃金改定の決定の際に、企業全体として、①最も重視した要素を1つ、②そのほかに重視した要素を2つまで選択してください。

①最も重視したもの1つに〇

	全 体	企 業 の 業 績	世 間 相 場	雇 用 の 維 持	労 働 力 の 確 保 ・ 定 着	物 価 の 動 向	労 使 関 係 の 安 定	社 親 の 会 社 又 は 関 連 （ グ ル ー プ ） 会	前 年 の 改 定 実 績	そ の 他	重 視 し た 要 素 は な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	929 36.7	139 5.5	374 14.8	523 20.7	43 1.7	59 2.3	65 2.6	90 3.6	55 2.2	171 6.8	82 3.2
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-	-	-	-
建設業	205 100.0	78 38.0	9 4.4	31 15.1	50 24.4	3 1.5	3 1.5	5 2.4	7 3.4	1 0.5	11 5.4	7 3.4
製造業	547 100.0	264 48.3	36 6.6	68 12.4	89 16.3	10 1.8	11 2.0	14 2.6	11 2.0	7 1.3	23 4.2	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	1 6.7	2 13.3	4 26.7	1 6.7	-	1 6.7	-	-	1 13.3	-
情報通信業	56 100.0	28 50.0	3 5.4	9 16.1	6 10.7	1 1.8	2 3.6	-	2 3.6	-	4 7.1	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	50 28.6	12 6.9	36 20.6	32 18.3	4 2.3	5 2.9	4 2.3	1 0.6	2 1.1	22 12.6	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	162 46.6	22 6.3	42 12.1	53 15.2	11 3.2	11 3.2	8 2.3	15 4.3	6 1.7	15 4.3	3 0.9
金融業、保険業	23 100.0	3 13.0	2 8.7	5 21.7	7 30.4	-	-	1 4.3	-	-	2 8.7	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	19 45.2	2 4.8	2 4.8	7 16.7	-	-	4 9.5	2 4.8	2 4.8	2 4.8	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	22 39.3	3 5.4	7 12.5	12 21.4	1 1.8	-	4 7.1	2 3.6	-	2 3.6	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	41 33.6	5 4.1	29 23.8	24 19.7	2 1.6	2 1.6	1 0.8	-	2 1.6	8 6.6	8 6.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	27 48.2	3 5.4	10 17.9	7 12.5	2 3.6	1 1.8	-	1 1.8	-	5 8.9	-
教育、学習支援業	112 100.0	30 26.8	4 3.6	13 11.6	22 19.6	2 1.8	4 3.6	2 1.8	8 7.1	8 7.1	13 11.6	6 5.4
医療、福祉	484 100.0	105 21.7	25 5.2	74 15.3	161 33.3	5 1.0	15 3.1	3 0.6	30 6.2	16 3.3	33 6.8	17 3.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	6 26.1	1 4.3	5 21.7	6 26.1	-	-	-	-	-	1 13.0	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	66 32.0	10 4.9	32 15.5	35 17.0	1 0.5	2 1.0	13 6.3	9 4.4	7 3.4	22 10.7	9 4.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	22 46.8	1 2.1	5 10.6	6 12.8	-	2 4.3	4 8.5	1 2.1	2 4.3	3 6.4	1 2.1
無回答	9 100.0	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	-	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	1 11.1	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	118 100.0	26 22.0	6 5.1	22 18.6	22 18.6	-	2 1.7	1 0.8	3 2.5	2 1.7	24 20.3	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	570 38.3	74 5.0	228 15.3	307 20.6	34 2.3	35 2.4	32 2.2	55 3.7	29 2.0	84 5.6	39 2.6
100～299人	635 100.0	224 35.3	39 6.1	90 14.2	131 20.6	6 0.9	15 2.4	21 3.3	27 4.3	12 1.9	44 6.9	26 4.1
300～999人	236 100.0	88 37.3	17 7.2	25 10.6	55 23.3	2 0.8	6 2.5	9 3.8	4 1.7	10 4.2	14 5.9	6 2.5
1,000人以上	53 100.0	21 39.6	3 5.7	9 17.0	8 15.1	1 1.9	1 1.9	2 3.8	1 1.9	2 3.8	4 7.5	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	196 100.0	64 32.7	15 7.7	35 17.9	38 19.4	3 1.5	5 2.6	4 2.0	4 2.0	6 3.1	14 7.1	8 4.1
30%～50%未満	273 100.0	86 31.5	15 5.5	43 15.8	57 20.9	4 1.5	8 2.9	7 2.6	9 3.3	10 3.7	22 8.1	12 4.4
50%～70%未満	493 100.0	177 35.9	30 6.1	74 15.0	103 20.9	3 0.6	12 2.4	6 1.2	24 4.9	12 2.4	38 7.7	14 2.8
70%～100%未満	1,309 100.0	509 38.9	67 5.1	182 13.9	265 20.2	28 2.1	31 2.4	44 3.4	44 3.4	25 1.9	76 5.8	38 2.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	78 35.9	10 4.6	34 15.7	54 24.9	5 2.3	2 0.9	4 1.8	7 3.2	1 0.5	15 6.9	7 3.2
無回答	42 100.0	15 35.7	2 4.8	6 14.3	6 14.3	-	1 2.4	-	2 4.8	1 2.4	6 14.3	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	348 100.0	145 41.7	23 6.6	45 12.9	46 13.2	4 1.1	22 6.3	17 4.9	5 1.4	9 2.6	22 6.3	10 2.9
労働組合がない	2,130 100.0	767 36.0	116 5.4	323 15.2	465 21.8	37 1.7	35 1.6	48 2.3	84 3.9	45 2.1	142 6.7	68 3.2
無回答	52 100.0	17 32.7	-	6 11.5	12 23.1	2 3.8	2 3.8	-	1 1.9	1 1.9	7 13.5	4 7.7
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	125 100.0	52 41.6	4 3.2	23 18.4	13 10.4	3 2.4	2 1.6	2 1.6	5 4.0	4 3.2	14 11.2	3 2.4
適性	683 100.0	249 36.5	26 3.8	97 14.2	133 19.5	11 1.6	27 4.0	24 3.5	38 5.6	20 2.9	38 5.6	20 2.9
不足・計	1,702 100.0	622 36.5	109 6.4	254 14.9	371 21.8	29 1.7	30 1.8	39 2.3	47 2.8	31 1.8	115 6.8	55 3.2
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	6 31.6	-	-	6 31.6	-	-	-	-	-	4 21.1	3 15.8

Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問9：昨年（2022年）の賃金改定の決定の際に、企業全体として、①最も重視した要素を1つ、②そのほかに重視した要素を2つまで選択してください。

②左記のほかに重視したもの2つに○

	全 体	企 業 の 業 績	世 間 相 場	雇 用 の 維 持	労 働 力 の 確 保 ・ 定 着	物 価 の 動 向	労 使 関 係 の 安 定	社 親 の 会 社 又 は 関 連 （ グ ル ー プ ） 会 社	前 年 の 改 定 実 績	そ の 他	重 視 し た 要 素 は な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	464 18.3	435 17.2	968 38.3	897 35.5	228 9.0	257 10.2	100 4.0	265 10.5	12 0.5	-	508 20.1
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	-	1 25.0	3 75.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-
建設業	205 100.0	44 21.5	34 16.6	89 43.4	78 38.0	19 9.3	15 7.3	9 4.4	19 9.3	-	-	36 17.6
製造業	547 100.0	100 18.3	109 19.9	214 39.1	209 38.2	56 10.2	69 12.6	31 5.7	56 10.2	2 0.4	-	72 13.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	2 13.3	4 26.7	4 26.7	1 6.7	-	1 6.7	5 33.3	-	-	2 13.3
情報通信業	56 100.0	14 25.0	7 12.5	18 32.1	21 37.5	5 8.9	2 3.6	2 3.6	8 14.3	1 1.8	-	11 19.6
運輸業、郵便業	175 100.0	31 17.7	19 10.9	61 34.9	59 33.7	16 9.1	24 13.7	11 6.3	12 6.9	-	-	44 25.1
卸売業、小売業	348 100.0	64 18.4	62 17.8	147 42.2	133 38.2	34 9.8	31 8.9	22 6.3	45 12.9	3 0.9	-	52 14.9
金融業、保険業	23 100.0	4 17.4	3 13.0	6 26.1	5 21.7	2 8.7	1 4.3	-	6 26.1	1 4.3	-	7 30.4
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	3 7.1	6 14.3	14 33.3	14 33.3	7 16.7	4 9.5	3 7.1	3 7.1	1 2.4	-	10 23.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	14 25.0	16 28.6	18 32.1	23 41.1	5 8.9	8 14.3	-	5 8.9	-	-	9 16.1
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	17 13.9	21 17.2	45 36.9	47 38.5	16 13.1	7 5.7	2 1.6	8 6.6	-	-	32 26.2
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	13 23.2	7 12.5	18 32.1	21 37.5	6 10.7	5 8.9	4 7.1	3 5.4	-	-	11 19.6
教育、学習支援業	112 100.0	14 12.5	17 15.2	37 33.0	26 23.2	8 7.1	19 17.0	2 1.8	11 9.8	1 0.9	-	36 32.1
医療、福祉	484 100.0	93 19.2	90 18.6	204 42.1	149 30.8	28 5.8	51 10.5	2 0.4	53 11.0	2 0.4	-	109 22.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	6 26.1	4 17.4	8 34.8	4 17.4	1 4.3	6 26.1	-	2 8.7	-	-	6 26.1
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	32 15.5	32 15.5	61 29.6	74 35.9	20 9.7	14 6.8	8 3.9	22 10.7	1 0.5	-	58 28.2
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	6 12.8	6 12.8	21 44.7	22 46.8	3 6.4	1 2.1	3 6.4	3 6.4	-	-	11 23.4
無回答	9 100.0	1 11.1	-	2 22.2	5 55.6	-	-	-	3 33.3	-	-	2 22.2
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	118 100.0	15 12.7	8 6.8	33 28.0	30 25.4	8 6.8	13 11.0	2 1.7	7 5.9	-	-	47 39.8
30～99人	1,487 100.0	278 18.7	258 17.4	605 40.7	544 36.6	149 10.0	150 10.1	51 3.4	156 10.5	7 0.5	-	269 18.1
100～299人	635 100.0	122 19.2	113 17.8	229 36.1	220 34.6	49 7.7	62 9.8	30 4.7	69 10.9	4 0.6	-	140 22.0
300～999人	236 100.0	40 16.9	46 19.5	88 37.3	82 34.7	18 7.6	26 11.0	12 5.1	27 11.4	1 0.4	-	38 16.1
1,000人以上	53 100.0	9 17.0	10 18.9	13 24.5	21 39.6	4 7.5	6 11.3	5 9.4	6 11.3	-	-	13 24.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	196 100.0	29 14.8	35 17.9	69 35.2	68 34.7	13 6.6	14 7.1	7 3.6	14 7.1	3 1.5	-	52 26.5
30%～50%未満	273 100.0	39 14.3	38 13.9	117 42.9	104 38.1	20 7.3	26 9.5	5 1.8	24 8.8	2 0.7	-	68 24.9
50%～70%未満	493 100.0	92 18.7	88 17.8	187 37.9	172 34.9	39 7.9	50 10.1	21 4.3	57 11.6	1 0.2	-	102 20.7
70%～100%未満	1,309 100.0	248 18.9	234 17.9	512 39.1	476 36.4	127 9.7	140 10.7	60 4.6	139 10.6	5 0.4	-	225 17.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	52 24.0	34 15.7	72 33.2	62 28.6	24 11.1	24 11.1	7 3.2	28 12.9	1 0.5	-	45 20.7
無回答	42 100.0	4 9.5	6 14.3	11 26.2	15 35.7	5 11.9	3 7.1	-	3 7.1	-	-	16 38.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	348 100.0	57 16.4	55 15.8	113 32.5	123 35.3	27 7.8	75 21.6	29 8.3	30 8.6	4 1.1	-	63 18.1
労働組合がない	2,130 100.0	400 18.8	373 17.5	835 39.2	757 35.5	199 9.3	179 8.4	70 3.3	232 10.9	7 0.3	-	429 20.1
無回答	52 100.0	7 13.5	7 13.5	20 38.5	17 32.7	2 3.8	3 5.8	1 1.9	3 5.8	1 1.9	-	16 30.8
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	125 100.0	24 19.2	22 17.6	43 34.4	37 29.6	8 6.4	18 14.4	5 4.0	12 9.6	-	-	32 25.6
適性	683 100.0	108 15.8	125 18.3	258 37.8	221 32.4	49 7.2	89 13.0	25 3.7	79 11.6	7 1.0	-	143 20.9
不足・計	1,702 100.0	328 19.3	284 16.7	660 38.8	636 37.4	170 10.0	150 8.8	70 4.1	173 10.2	5 0.3	-	323 19.0
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	4 21.1	4 21.1	7 36.8	3 15.8	1 5.3	-	-	1 5.3	-	-	9 47.4

Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問9：昨年（2022年）の賃金改定の決定の際に、企業全体として、①最も重視した要素を1つ、②そのほかに重視した要素を2つまで選択してください。

上位3要素（①最も重視した要素を1つ+②左記のほかに重視した要素2つ）

	全 体	企 業 の 業 績	世 間 相 場	雇 用 の 維 持	労 働 力 の 確 保 ・ 定 着	物 価 の 動 向	労 使 関 係 の 安 定	社 親 の 会 社 又 は 動 向 連 （ グ ル ー プ ） 会	前 年 の 改 定 実 績	そ の 他	重 視 し た 要 素 は な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,393 55.1	574 22.7	1,342 53.0	1,420 56.1	271 10.7	316 12.5	165 6.5	355 14.0	67 2.6	171 6.8	82 3.2
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	-	4 100.0	4 100.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-
建設業	205 100.0	122 59.5	43 21.0	120 58.5	128 62.4	22 10.7	18 8.8	14 6.8	26 12.7	1 0.5	11 5.4	7 3.4
製造業	547 100.0	364 66.5	145 26.5	282 51.6	298 54.5	66 12.1	80 14.6	45 8.2	67 12.2	9 1.6	23 4.2	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	9 60.0	3 20.0	6 40.0	8 53.3	2 13.3	-	2 13.3	5 33.3	1 6.7	2 13.3	-
情報通信業	56 100.0	42 75.0	10 17.9	27 48.2	27 48.2	6 10.7	4 7.1	2 3.6	10 17.9	1 1.8	4 7.1	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	81 46.3	31 17.7	97 55.4	91 52.0	20 11.4	29 16.6	15 8.6	13 7.4	2 1.1	22 12.6	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	226 64.9	84 24.1	189 54.3	186 53.4	45 12.9	42 12.1	30 8.6	60 17.2	9 2.6	15 4.3	3 0.9
金融業、保険業	23 100.0	7 30.4	5 21.7	11 47.8	12 52.2	2 8.7	1 4.3	1 4.3	6 26.1	1 4.3	2 8.7	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	22 52.4	8 19.0	16 38.1	21 50.0	7 16.7	4 9.5	7 16.7	5 11.9	3 7.1	2 4.8	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	36 64.3	19 33.9	25 44.6	35 62.5	6 10.7	8 14.3	4 7.1	7 12.5	-	2 3.6	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	58 47.5	26 21.3	74 60.7	71 58.2	18 14.8	9 7.4	3 2.5	8 6.6	2 1.6	8 6.6	8 6.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	40 71.4	10 17.9	28 50.0	28 50.0	8 14.3	6 10.7	4 7.1	4 7.1	-	5 8.9	-
教育、学習支援業	112 100.0	44 39.3	21 18.8	50 44.6	48 42.9	10 8.9	23 20.5	4 3.6	19 17.0	9 8.0	13 11.6	6 5.4
医療、福祉	484 100.0	198 40.9	115 23.8	278 57.4	310 64.0	33 6.8	66 13.6	5 1.0	83 17.1	18 3.7	33 6.8	17 3.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	12 52.2	5 21.7	13 56.5	10 43.5	1 4.3	6 26.1	-	2 8.7	1 4.3	3 13.0	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	98 47.6	42 20.4	93 45.1	109 52.9	21 10.2	16 7.8	21 10.2	31 15.0	8 3.9	22 10.7	9 4.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	28 59.6	7 14.9	26 55.3	28 59.6	3 6.4	3 6.4	7 14.9	4 8.5	2 4.3	3 6.4	1 2.1
無回答	9 100.0	4 44.4	-	3 33.3	6 66.7	-	1 11.1	1 11.1	4 44.4	-	1 11.1	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	118 100.0	41 34.7	14 11.9	55 46.6	52 44.1	8 6.8	15 12.7	3 2.5	10 8.5	2 1.7	24 20.3	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	848 57.0	332 22.3	833 56.0	851 57.2	183 12.3	185 12.4	83 5.6	211 14.2	36 2.4	84 5.6	39 2.6
100～299人	635 100.0	346 54.5	152 23.9	319 50.2	351 55.3	55 8.7	77 12.1	51 8.0	96 15.1	16 2.5	44 6.9	26 4.1
300～999人	236 100.0	128 54.2	63 26.7	113 47.9	137 58.1	20 8.5	32 13.6	21 8.9	31 13.1	11 4.7	14 5.9	6 2.5
1,000人以上	53 100.0	30 56.6	13 24.5	22 41.5	29 54.7	5 9.4	7 13.2	7 13.2	7 13.2	2 3.8	4 7.5	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	196 100.0	93 47.4	50 25.5	104 53.1	106 54.1	16 8.2	19 9.7	11 5.6	18 9.2	9 4.6	14 7.1	8 4.1
30%～50%未満	273 100.0	125 45.8	53 19.4	160 58.6	161 59.0	24 8.8	34 12.5	12 4.4	33 12.1	12 4.4	22 8.1	12 4.4
50%～70%未満	493 100.0	269 54.6	118 23.9	261 52.9	275 55.8	42 8.5	62 12.6	27 5.5	81 16.4	13 2.6	38 7.7	14 2.8
70%～100%未満	1,309 100.0	757 57.8	301 23.0	694 53.0	741 56.6	155 11.8	171 13.1	104 7.9	183 14.0	30 2.3	76 5.8	38 2.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	130 59.9	44 20.3	106 48.8	116 53.5	29 13.4	26 12.0	11 5.1	35 16.1	2 0.9	15 6.9	7 3.2
無回答	42 100.0	19 45.2	8 19.0	17 40.5	21 50.0	5 11.9	4 9.5	-	5 11.9	1 2.4	6 14.3	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	348 100.0	202 58.0	78 22.4	158 45.4	169 48.6	31 8.9	97 27.9	46 13.2	35 10.1	13 3.7	22 6.3	10 2.9
労働組合がない	2,130 100.0	1,167 54.8	489 23.0	1,158 54.4	1,222 57.4	236 11.1	214 10.0	118 5.5	316 14.8	52 2.4	142 6.7	68 3.2
無回答	52 100.0	24 46.2	7 13.5	26 50.0	29 55.8	4 7.7	5 9.6	1 1.9	4 7.7	2 3.8	7 13.5	4 7.7
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	125 100.0	76 60.8	26 20.8	66 52.8	50 40.0	11 8.8	20 16.0	7 5.6	17 13.6	4 3.2	14 11.2	3 2.4
適性	683 100.0	357 52.3	151 22.1	355 52.0	354 51.8	60 8.8	116 17.0	49 7.2	117 17.1	27 4.0	38 5.6	20 2.9
不足・計	1,702 100.0	950 55.8	393 23.1	914 53.7	1,007 59.2	199 11.7	180 10.6	109 6.4	220 12.9	36 2.1	115 6.8	55 3.2
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	10 52.6	4 21.1	7 36.8	9 47.4	1 5.3	-	-	1 5.3	-	4 21.1	3 15.8

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問10：貴社では、今後1年間（2023年）において、賃上げを実施する予定はありますか。（1つに○）

	全 体	実 施 を 予 定 し て い る	実 施 予 定 は な い	わ か ら な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,585 62.6	160 6.3	573 22.6	212 8.4
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0
建設業	205 100.0	136 66.3	10 4.9	42 20.5	17 8.3
製造業	547 100.0	380 69.5	18 3.3	106 19.4	43 7.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	10 66.7	-	3 20.0	2 13.3
情報通信業	56 100.0	40 71.4	5 8.9	9 16.1	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	79 45.1	29 16.6	60 34.3	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	232 66.7	15 4.3	67 19.3	34 9.8
金融業、保険業	23 100.0	9 39.1	1 4.3	10 43.5	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	26 61.9	3 7.1	9 21.4	4 9.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	39 69.6	2 3.6	7 12.5	8 14.3
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	61 50.0	6 4.9	40 32.8	15 12.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	33 58.9	6 10.7	14 25.0	3 5.4
教育、学習支援業	112 100.0	63 56.3	12 10.7	26 23.2	11 9.8
医療、福祉	484 100.0	307 63.4	36 7.4	100 20.7	41 8.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	15 65.2	2 8.7	4 17.4	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	122 59.2	12 5.8	59 28.6	13 6.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	27 57.4	2 4.3	13 27.7	5 10.6
無回答	9 100.0	4 44.4	1 11.1	3 33.3	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>					
30人未満	118 100.0	60 50.8	13 11.0	28 23.7	17 14.4
30～99人	1,487 100.0	931 62.6	99 6.7	347 23.3	110 7.4
100～299人	635 100.0	400 63.0	33 5.2	140 22.0	62 9.8
300～999人	236 100.0	158 66.9	13 5.5	47 19.9	18 7.6
1,000人以上	53 100.0	35 66.0	2 3.8	11 20.8	5 9.4
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>					
30%未満	196 100.0	115 58.7	12 6.1	54 27.6	15 7.7
30%～50%未満	273 100.0	159 58.2	16 5.9	77 28.2	21 7.7
50%～70%未満	493 100.0	287 58.2	41 8.3	116 23.5	49 9.9
70%～100%未満	1,309 100.0	866 66.2	75 5.7	264 20.2	104 7.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	136 62.7	14 6.5	49 22.6	18 8.3
無回答	42 100.0	22 52.4	2 4.8	13 31.0	5 11.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>					
労働組合がある	348 100.0	221 63.5	17 4.9	85 24.4	25 7.2
労働組合がない	2,130 100.0	1,336 62.7	140 6.6	478 22.4	176 8.3
無回答	52 100.0	28 53.8	3 5.8	10 19.2	11 21.2
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>					
過剰・計	125 100.0	71 56.8	17 13.6	29 23.2	8 6.4
適性	683 100.0	423 61.9	36 5.3	156 22.8	68 10.0
不足・計	1,702 100.0	1,079 63.4	106 6.2	385 22.6	132 7.8
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	12 63.2	1 5.3	3 15.8	3 15.8

## II 貴社の賃金に係わる状況について

(問10において、今後1年間(2023年)に賃上げについて「1.実施を予定している」または「3.わからない」とした企業は、以下の付問1にお答えください。)  
付問1: 今後1年間(2023年)の賃金改定の決定に際して、①全体として最も重視する要素を1つ、②そのほかに重視する要素を2つまで選択してください。

## ①最も重視するもの1つに〇

	全 体	企 業 の 業 績	世 間 相 場	雇 用 の 維 持	労 働 力 の 確 保 ・ 定 着	物 価 の 動 向	労 使 関 係 の 安 定	社 親 の 会 社 又 は 関 連 ( グ ル ー プ ) 会 社	前 年 の 改 定 実 績	そ の 他	重 視 し た 要 素 は な い	無 回 答
全 体	2,158 100.0	926 42.9	118 5.5	301 13.9	405 18.8	109 5.1	29 1.3	73 3.4	63 2.9	42 1.9	46 2.1	46 2.1
<b>問1:a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	178 100.0	82 46.1	11 6.2	21 11.8	33 18.5	13 7.3	1 0.6	3 1.7	7 3.9	-	2 1.1	5 2.8
製造業	486 100.0	258 53.1	29 6.0	59 12.1	74 15.2	27 5.6	3 0.6	14 2.9	5 1.0	2 0.4	6 1.2	9 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	13 100.0	3 23.1	1 7.7	4 30.8	2 15.4	1 7.7	-	1 7.7	-	-	1 7.7	-
情報通信業	49 100.0	20 40.8	2 4.1	5 10.2	10 20.4	7 14.3	2 4.1	1 2.0	-	2 4.1	-	-
運輸業、郵便業	139 100.0	65 46.8	9 6.5	24 17.3	20 14.4	8 5.8	2 1.4	5 3.6	-	3 2.2	-	3 2.2
卸売業、小売業	299 100.0	140 46.8	17 5.7	33 11.0	36 12.0	26 8.7	7 2.3	11 3.7	13 4.3	5 1.7	6 2.0	5 1.7
金融業、保険業	19 100.0	5 26.3	3 15.8	3 15.8	6 31.6	1 5.3	-	1 5.3	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	35 100.0	13 37.1	3 8.6	1 2.9	6 17.1	1 2.9	1 2.9	4 11.4	1 2.9	2 5.7	-	3 8.6
学術研究、専門・技術サービス業	46 100.0	20 43.5	4 8.7	5 10.9	9 19.6	1 2.2	1 2.2	2 4.3	2 4.3	1 2.2	1 2.2	-
宿泊業、飲食サービス業	101 100.0	42 41.6	5 5.0	21 20.8	22 21.8	-	2 2.0	2 2.0	-	2 2.0	1 1.0	4 4.0
生活関連サービス業、娯楽業	47 100.0	25 53.2	1 2.1	6 12.8	10 21.3	3 6.4	-	1 2.1	-	-	-	1 2.1
教育、学習支援業	89 100.0	25 28.1	4 4.5	10 11.2	19 21.3	2 2.2	2 2.2	3 3.4	9 10.1	7 7.9	7 7.9	1 1.1
医療、福祉	407 100.0	124 30.5	19 4.7	69 17.0	123 30.2	13 3.2	6 1.5	4 1.0	17 4.2	9 2.2	14 3.4	9 2.2
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	19 100.0	8 42.1	-	10 52.6	5 26.3	-	-	-	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3
サービス業 (他に分類されないもの)	181 100.0	72 39.8	9 5.0	31 17.1	25 13.8	5 2.8	2 1.1	14 7.7	7 3.9	7 3.9	5 2.8	4 2.2
その他 (他に分類されないもの)	40 100.0	22 55.0	-	3 7.5	5 12.5	1 2.5	-	5 12.5	-	1 2.5	2 5.0	1 2.5
無回答	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	-	-	2 28.6	1 14.3	-	-	-
<b>問1:b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	88 100.0	28 31.8	-	13 14.8	22 25.0	4 4.5	1 1.1	5 5.7	4 4.5	1 1.1	4 4.5	6 6.8
30~99人	1,278 100.0	570 44.6	67 5.2	183 14.3	232 18.2	69 5.4	14 1.1	34 2.7	36 2.8	21 1.6	25 2.0	27 2.1
100~299人	540 100.0	227 42.0	33 6.1	77 14.3	97 18.0	23 4.3	11 2.0	26 4.8	15 2.8	8 1.5	12 2.2	11 2.0
300~999人	205 100.0	85 41.5	14 6.8	23 11.2	45 22.0	7 3.4	3 1.5	5 2.4	7 3.4	10 4.9	4 2.0	2 1.0
1,000人以上	46 100.0	16 34.8	4 8.7	5 10.9	9 19.6	6 13.0	-	3 6.5	1 2.2	2 4.3	-	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>問1:c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	169 100.0	71 42.0	11 6.5	29 17.2	35 20.7	5 3.0	-	2 1.2	3 1.8	5 3.0	2 1.2	6 3.6
30%~50%未満	236 100.0	102 43.2	11 4.7	33 14.0	47 19.9	5 2.1	2 0.8	10 4.2	5 2.1	8 3.4	8 3.4	5 2.1
50%~70%未満	403 100.0	167 41.4	23 5.7	63 15.6	73 18.1	11 2.7	10 2.5	5 1.2	18 4.5	11 2.7	14 3.5	8 2.0
70%~100%未満	1,130 100.0	493 43.6	63 5.6	143 12.7	210 18.6	75 6.6	14 1.2	51 4.5	30 2.7	14 1.2	17 1.5	20 1.8
100% (全員、正社員)	185 100.0	79 42.7	7 3.8	26 14.1	36 19.5	11 5.9	3 1.6	5 2.7	6 3.2	2 1.1	3 1.6	7 3.8
無回答	35 100.0	14 40.0	3 8.6	7 20.0	4 11.4	2 5.7	-	-	1 2.9	2 5.7	2 5.7	-
<b>問1:e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	306 100.0	132 43.1	22 7.2	35 11.4	43 14.1	17 5.6	11 3.6	20 6.5	2 0.7	12 3.9	8 2.6	4 1.3
労働組合がない	1,814 100.0	777 42.8	95 5.2	264 14.6	351 19.3	89 4.9	18 1.0	53 2.9	61 3.4	30 1.7	36 2.0	40 2.2
無回答	38 100.0	17 44.7	1 2.6	2 5.3	11 28.9	3 7.9	-	-	-	-	2 5.3	2 5.3
<b>問2:a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	100 100.0	54 54.0	2 2.0	12 12.0	14 14.0	4 4.0	-	4 4.0	2 2.0	2 2.0	3 3.0	3 3.0
適性	579 100.0	259 44.7	22 3.8	69 11.9	84 14.5	28 4.8	16 2.8	28 4.8	28 4.8	15 2.6	13 2.2	17 2.9
不足・計	1,464 100.0	606 41.4	94 6.4	219 15.0	303 20.7	77 5.3	13 0.9	41 2.8	33 2.3	25 1.7	28 1.9	25 1.7
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	15 100.0	7 46.7	-	1 6.7	4 26.7	-	-	-	-	-	2 13.3	1 6.7

## II 貴社の賃金に係わる状況について

(問10において、今後1年間(2023年)に賃上げについて「1. 実施を予定している」または「3. わからない」とした企業は、以下の付問1にお答えください。)  
付問1: 今後1年間(2023年)の賃金改定の決定に際して、①全体として最も重視する要素を1つ、②そのほかに重視する要素を2つまで選択してください。

②左記のほかに重視するもの2つに○

	全 体	企 業 の 業 績	世 間 相 場	雇 用 の 維 持	労 働 力 の 確 保 ・ 定 着	物 価 の 動 向	労 使 関 係 の 安 定	社 親 の 会 社 又 は 関 連 ( グ ル ー プ ) 会 社	前 年 の 改 定 実 績	そ の 他	重 視 し た 要 素 は な い	無 回 答
全 体	2,158 100.0	422 19.6	430 19.9	894 41.4	885 41.0	365 16.9	209 9.7	83 3.8	155 7.2	11 0.5	-	265 12.3
<b>問1 : a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	1 33.3	-	-	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	-
建設業	178 100.0	35 19.7	33 18.5	78 43.8	75 42.1	36 20.2	13 7.3	7 3.9	16 9.0	-	-	18 10.1
製造業	486 100.0	88 18.1	114 23.5	192 39.5	205 42.2	106 21.8	57 11.7	18 3.7	31 6.4	2 0.4	-	40 8.2
電気・ガス・熱供給・水道業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	5 38.5	5 38.5	5 38.5	1 7.7	1 7.7	-	-	-	1 7.7
情報通信業	49 100.0	13 26.5	11 22.4	17 34.7	17 34.7	8 16.3	3 6.1	1 2.0	7 14.3	-	-	5 10.2
運輸業、郵便業	139 100.0	28 20.1	21 15.1	54 38.8	58 41.7	32 23.0	16 11.5	10 7.2	7 5.0	-	-	16 11.5
卸売業、小売業	299 100.0	63 21.1	64 21.4	132 44.1	125 41.8	56 18.7	21 7.0	21 7.0	20 6.7	3 1.0	-	27 9.0
金融業、保険業	19 100.0	5 26.3	4 21.1	9 47.4	5 26.3	3 15.8	2 10.5	-	2 10.5	1 5.3	-	2 10.5
不動産業、物品賃貸業	35 100.0	6 17.1	2 5.7	11 31.4	15 42.9	8 22.9	3 8.6	4 11.4	2 5.7	1 2.9	-	7 20.0
学術研究、専門・技術サービス業	46 100.0	9 19.6	16 34.8	18 39.1	18 39.1	6 13.0	6 13.0	2 4.3	3 6.5	-	-	4 8.7
宿泊業、飲食サービス業	101 100.0	21 20.8	23 22.8	43 42.6	51 50.5	14 13.9	4 4.0	2 2.0	1 1.0	-	-	12 11.9
生活関連サービス業、娯楽業	47 100.0	12 25.5	10 21.3	21 44.7	23 48.9	4 8.5	3 6.4	4 8.5	4 8.5	-	-	4 8.5
教育、学習支援業	89 100.0	10 11.2	10 11.2	33 37.1	27 30.3	16 18.0	16 18.0	2 2.2	5 5.6	1 1.1	-	22 24.7
医療、福祉	407 100.0	77 18.9	79 19.4	191 46.9	149 36.6	36 8.8	42 10.3	2 0.5	39 9.6	2 0.5	-	68 16.7
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	19 100.0	4 21.1	4 21.1	11 57.9	4 21.1	2 10.5	2 31.6	-	-	-	-	3 15.8
サービス業 (他に分類されないもの)	181 100.0	38 21.0	30 16.6	61 33.7	81 44.8	28 15.5	13 7.2	8 4.4	12 6.6	1 0.6	-	28 15.5
その他 (他に分類されないもの)	40 100.0	7 17.5	6 15.0	17 42.5	20 50.0	4 10.0	3 7.5	1 2.5	3 7.5	-	-	7 17.5
無回答	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	4 57.1	-	-	-	2 28.6	-	-	1 14.3
<b>問1 : b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	88 100.0	16 18.2	11 12.5	35 39.8	32 36.4	13 14.8	12 13.6	1 1.1	2 2.3	1 1.1	-	18 20.5
30～99人	1,278 100.0	249 19.5	237 18.5	553 43.3	523 40.9	232 18.2	122 9.5	42 3.3	97 7.6	5 0.4	-	148 11.6
100～299人	540 100.0	108 20.0	114 21.1	212 39.3	238 44.1	79 14.6	49 9.1	23 4.3	40 7.4	3 0.6	-	71 13.1
300～999人	205 100.0	35 17.1	52 25.4	77 37.6	78 38.0	29 14.1	22 10.7	13 6.3	16 7.8	2 1.0	-	24 11.7
1,000人以上	46 100.0	14 30.4	16 34.8	17 37.0	14 30.4	12 26.1	4 8.7	4 8.7	-	-	-	3 6.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1 : c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	169 100.0	26 15.4	40 23.7	66 39.1	72 42.6	14 8.3	14 8.3	9 5.3	9 5.3	2 1.2	-	25 14.8
30%～50%未満	236 100.0	37 15.7	39 16.5	112 47.5	103 43.6	31 13.1	22 9.3	4 1.7	12 5.1	1 0.4	-	39 16.5
50%～70%未満	403 100.0	87 21.6	73 18.1	176 43.7	165 40.9	57 14.1	38 9.4	17 4.2	27 6.7	2 0.5	-	59 14.6
70%～100%未満	1,130 100.0	219 19.4	242 21.4	452 40.0	473 41.9	219 19.4	115 10.2	48 4.2	90 8.0	6 0.5	-	111 9.8
100% (全員、正社員)	185 100.0	49 26.5	30 16.2	81 43.8	58 31.4	38 20.5	16 8.6	4 2.2	14 7.6	-	-	22 11.9
無回答	35 100.0	4 11.4	6 17.1	7 20.0	14 40.0	6 17.1	4 11.4	1 2.9	3 8.6	-	-	9 25.7
<b>問1 : e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	306 100.0	54 17.6	60 19.6	110 35.9	114 37.3	57 18.6	62 20.3	22 7.2	14 4.6	2 0.7	-	38 12.4
労働組合がない	1,814 100.0	363 20.0	365 20.1	766 42.2	756 41.7	301 16.6	143 7.9	60 3.3	138 7.6	9 0.5	-	221 12.2
無回答	38 100.0	5 13.2	5 13.2	18 47.4	15 39.5	7 18.4	4 10.5	1 2.6	3 7.9	-	-	6 15.8
<b>問2 : a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	100 100.0	14 14.0	18 18.0	43 43.0	40 40.0	18 18.0	12 12.0	2 2.0	7 7.0	1 1.0	-	15 15.0
適性	579 100.0	92 15.9	124 21.4	224 38.7	209 36.1	86 14.9	73 12.6	18 3.1	47 8.1	2 0.3	-	92 15.9
不足・計	1,464 100.0	313 21.4	284 19.4	621 42.4	630 43.0	259 17.7	124 8.5	62 4.2	101 6.9	8 0.5	-	154 10.5
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	15 100.0	3 20.0	4 26.7	6 40.0	6 40.0	2 13.3	-	1 6.7	-	-	-	4 26.7

Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

(問10において、今後1年間(2023年)に賃上げについて「1.実施を予定している」または「3.わからない」とした企業は、以下の付問1にお答えください。)  
 付問1：今後1年間(2023年)の賃金改定の決定に際して、①全体として最も重視する要素を1つ、②そのほかに重視する要素を2つまで選択してください。

上位3要素 (①最も重視した要素を1つ+②左記のほかに重視した要素2つ)

	全 体	企 業 の 業 績	世 間 相 場	雇 用 の 維 持	労 働 力 の 確 保 ・ 定 着	物 価 の 動 向	労 使 関 係 の 安 定	社 親 の 会 社 又 は 動 向 連 ( グ ル ー プ ) 会	前 年 の 改 定 実 績	そ の 他	重 視 し た 要 素 は な い	無 回 答
全 体	2,158 100.0	1,348 62.5	548 25.4	1,195 55.4	1,290 59.8	474 22.0	238 11.0	156 7.2	218 10.1	53 2.5	46 2.1	46 2.1
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	2 66.7	-	2 66.7	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	-
建設業	178 100.0	117 65.7	44 24.7	99 55.6	108 60.7	49 27.5	14 7.9	10 5.6	23 12.9	-	2 1.1	5 2.8
製造業	486 100.0	346 71.2	143 29.4	251 51.6	279 57.4	133 27.4	60 12.3	32 6.6	36 7.4	4 0.8	6 1.2	9 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	13 100.0	6 46.2	3 23.1	9 69.2	7 53.8	6 46.2	1 7.7	2 15.4	-	-	1 7.7	-
情報通信業	49 100.0	33 67.3	13 26.5	22 44.9	27 55.1	15 30.6	5 10.2	2 4.1	7 14.3	2 4.1	-	-
運輸業、郵便業	139 100.0	93 66.9	30 21.6	78 56.1	78 56.1	40 28.8	18 12.9	15 10.8	7 5.0	3 2.2	-	3 2.2
卸売業、小売業	299 100.0	203 67.9	81 27.1	165 55.2	161 53.8	82 27.4	28 9.4	32 10.7	33 11.0	8 2.7	6 2.0	5 1.7
金融業、保険業	19 100.0	10 52.6	7 36.8	12 63.2	11 57.9	4 21.1	2 10.5	1 5.3	2 10.5	1 5.3	-	-
不動産業、物品賃貸業	35 100.0	19 54.3	5 14.3	12 34.3	21 60.0	9 25.7	4 11.4	8 22.9	3 8.6	3 8.6	-	3 8.6
学術研究、専門・技術サービス業	46 100.0	29 63.0	20 43.5	23 50.0	27 58.7	7 15.2	7 15.2	4 8.7	5 10.9	1 2.2	1 2.2	-
宿泊業、飲食サービス業	101 100.0	63 62.4	28 27.7	64 63.4	73 72.3	14 13.9	6 5.9	4 4.0	1 1.0	2 2.0	1 1.0	4 4.0
生活関連サービス業、娯楽業	47 100.0	37 78.7	11 23.4	27 57.4	33 70.2	7 14.9	3 6.4	5 10.6	4 8.5	-	-	1 2.1
教育、学習支援業	89 100.0	35 39.3	14 15.7	43 48.3	46 51.7	18 20.2	18 20.2	5 5.6	14 15.7	8 9.0	7 7.9	1 1.1
医療、福祉	407 100.0	201 49.4	98 24.1	260 66.8	272 66.8	49 12.0	48 11.8	6 1.5	56 13.8	11 2.7	14 3.4	9 2.2
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	19 100.0	12 63.2	4 21.1	13 68.4	9 47.4	2 10.5	2 31.6	-	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3
サービス業 (他に分類されないもの)	181 100.0	110 60.8	39 21.5	92 50.8	106 58.6	33 18.2	15 8.3	22 12.2	19 10.5	8 4.4	5 2.8	4 2.2
その他 (他に分類されないもの)	40 100.0	29 72.5	6 15.0	20 50.0	25 62.5	5 12.5	3 7.5	6 15.0	3 7.5	1 2.5	2 5.0	1 2.5
無回答	7 100.0	3 42.9	2 28.6	2 42.9	4 57.1	-	-	2 28.6	3 42.9	-	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>												
30人未満	88 100.0	44 50.0	11 12.5	48 54.5	54 61.4	17 19.3	13 14.8	6 6.8	6 6.8	2 2.3	4 4.5	6 6.8
30～99人	1,278 100.0	819 64.1	304 23.8	736 57.6	755 59.1	301 23.6	136 10.6	76 5.9	133 10.4	26 2.0	25 2.0	27 2.1
100～299人	540 100.0	335 62.0	147 27.2	289 53.5	335 62.0	102 18.9	60 11.1	49 9.1	55 10.2	11 2.0	12 2.2	11 2.0
300～999人	205 100.0	120 58.5	66 32.2	100 48.8	123 60.0	36 17.6	25 12.2	18 8.8	23 11.2	12 5.9	4 2.0	2 1.0
1,000人以上	46 100.0	30 65.2	20 43.5	22 47.8	23 50.0	18 39.1	4 8.7	7 15.2	1 2.2	2 4.3	-	-
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>												
30%未満	169 100.0	97 57.4	51 30.2	95 56.2	107 63.3	19 11.2	14 8.3	11 6.5	12 7.1	7 4.1	2 1.2	6 3.6
30%～50%未満	236 100.0	139 58.9	50 21.2	145 61.4	150 63.6	36 15.3	24 10.2	14 5.9	17 7.2	9 3.8	8 3.4	5 2.1
50%～70%未満	403 100.0	254 63.0	96 23.8	239 59.3	238 59.1	68 16.9	48 11.9	22 5.5	45 11.2	13 3.2	14 3.5	8 2.0
70%～100%未満	1,130 100.0	712 63.0	305 27.0	595 52.7	683 60.4	294 26.0	129 11.4	99 8.8	120 10.6	20 1.8	17 1.5	20 1.8
100% (全員、正社員)	185 100.0	128 69.2	37 20.0	107 57.8	94 50.8	49 26.5	19 10.3	9 4.9	20 10.8	2 1.1	3 1.6	7 3.8
無回答	35 100.0	18 51.4	9 25.7	14 40.0	18 51.4	8 22.9	4 11.4	1 2.9	4 11.4	2 5.7	2 5.7	-
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>												
労働組合がある	306 100.0	186 60.8	82 26.8	145 47.4	157 51.3	74 24.2	73 23.9	42 13.7	16 5.2	14 4.6	8 2.6	4 1.3
労働組合がない	1,814 100.0	1,140 62.8	460 25.4	1,030 56.8	1,107 61.0	390 21.5	390 8.9	161 6.2	113 11.0	39 2.1	36 2.0	40 2.2
無回答	38 100.0	22 57.9	6 15.8	20 52.6	26 68.4	10 26.3	4 10.5	1 2.6	3 7.9	-	2 5.3	2 5.3
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>												
過剰・計	100 100.0	68 68.0	20 20.0	55 55.0	54 54.0	22 22.0	12 12.0	6 6.0	9 9.0	3 3.0	3 3.0	3 3.0
適性	579 100.0	351 60.6	146 25.2	293 50.6	293 50.6	114 19.7	89 15.4	46 7.9	75 13.0	17 2.9	13 2.2	17 2.9
不足・計	1,464 100.0	919 62.8	378 25.8	840 57.4	933 63.7	336 23.0	137 9.4	103 7.0	134 9.2	33 2.3	28 1.9	25 1.7
該当者がいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	15 100.0	10 66.7	4 26.7	7 46.7	10 66.7	2 13.3	-	1 6.7	-	-	2 13.3	1 6.7

## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問11：貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後（3年程度でみて）の見通しも教えてください。（各項目で最も近い1つに○）

現状

①非管理職層

	全 体	年 功 重 視	能 力 重 視	成 果 ・ 業 績 重 視	職 務 内 容 重 視	無 回 答
全 体	2,530 100.0	699 27.6	705 27.9	562 22.2	495 19.6	69 2.7

### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	3 75.0	- -	1 25.0	- -
建設業	205 100.0	51 24.9	75 36.6	44 21.5	29 14.1	6 2.9
製造業	547 100.0	129 23.6	188 34.4	122 22.3	95 17.4	13 2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	7 46.7	5 33.3	2 13.3	- -
情報通信業	56 100.0	5 8.9	24 42.9	22 39.3	4 7.1	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	42 24.0	35 20.0	53 30.3	43 24.6	2 1.1
卸売業、小売業	348 100.0	84 24.1	88 25.3	117 33.6	51 14.7	8 2.3
金融業、保険業	23 100.0	5 21.7	5 21.7	7 30.4	5 21.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	10 23.8	11 26.2	17 40.5	4 9.5	- -
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	18 32.1	16 28.6	15 26.8	6 10.7	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	22 18.0	44 36.1	18 14.8	35 28.7	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	14 25.0	10 17.9	21 37.5	10 17.9	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	58 51.8	15 13.4	19 17.0	15 13.4	5 4.5
医療、福祉	484 100.0	178 36.8	104 21.5	47 9.7	135 27.9	20 4.1
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	10 43.5	4 17.4	5 21.7	4 17.4	- -
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	56 27.2	62 30.1	41 19.9	42 20.4	5 2.4
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	15 31.9	12 25.5	8 17.0	10 21.3	2 4.3
無回答	9 100.0	1 11.1	2 22.2	1 11.1	4 44.4	1 11.1

### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	26 22.0	23 19.5	34 28.8	28 23.7	7 5.9
30～99人	1,487 100.0	381 25.6	432 29.1	341 22.9	293 19.7	40 2.7
100～299人	635 100.0	209 32.9	149 23.5	126 19.8	133 20.9	18 2.8
300～999人	236 100.0	63 26.7	84 35.6	49 20.8	37 15.7	3 1.3
1,000人以上	53 100.0	19 35.8	17 32.1	12 22.6	4 7.5	1 1.9
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-

### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	55 28.1	57 29.1	35 17.9	43 21.9	6 3.1
30%～50%未満	273 100.0	84 30.8	76 27.8	52 19.0	54 19.8	7 2.6
50%～70%未満	493 100.0	140 28.4	130 26.4	102 20.7	104 21.1	17 3.4
70%～100%未満	1,309 100.0	363 27.7	361 27.6	306 23.4	247 18.9	32 2.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	48 22.1	70 32.3	56 25.8	39 18.0	4 1.8
無回答	42 100.0	9 21.4	11 26.2	11 26.2	8 19.0	3 7.1

### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	149 42.8	80 23.0	69 19.8	46 13.2	4 1.1
労働組合がない	2,130 100.0	543 25.5	605 28.4	481 22.6	442 20.8	59 2.8
無回答	52 100.0	7 13.5	20 38.5	12 23.1	7 13.5	6 11.5

### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	49 39.2	27 21.6	25 20.0	16 12.8	8 6.4
適性	683 100.0	198 29.0	161 23.6	157 23.0	148 21.7	19 2.8
不足・計	1,702 100.0	449 26.4	511 30.0	376 22.1	328 19.3	38 2.2
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	6 31.6	4 21.1	3 15.8	3 15.8



## II 貴社の賃金に係わる状況について

問11：貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後（3年程度でみて）の見通しも教えてください。（各項目で最も近い1つに○）

現状  
②管理職層

	全 体	年 功 重 視	能 力 重 視	成 果 ・ 業 績 重 視	職 務 内 容 重 視	無 回 答
全 体	2,530 100.0	492 19.4	828 32.7	658 26.0	481 19.0	71 2.8

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	2 50.0	1 25.0	1 25.0	- -
建設業	205 100.0	42 20.5	72 35.1	45 22.0	41 20.0	5 2.4
製造業	547 100.0	73 13.3	215 39.3	162 29.6	84 15.4	13 2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	7 46.7	5 33.3	- -	- -
情報通信業	56 100.0	5 8.9	13 23.2	36 64.3	1 1.8	1 1.8
運輸業、郵便業	175 100.0	27 15.4	66 37.7	29 16.6	50 28.6	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	58 16.7	110 31.6	121 34.8	52 14.9	7 2.0
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	7 30.4	11 47.8	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	9 21.4	13 31.0	10 23.8	9 21.4	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	12 21.4	18 32.1	14 25.0	11 19.6	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	19 15.6	40 32.8	31 25.4	28 23.0	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	11 19.6	10 17.9	23 41.1	11 19.6	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	36 32.1	31 27.7	15 13.4	25 22.3	5 4.5
医療、福祉	484 100.0	124 25.6	135 27.9	90 18.6	113 23.3	22 4.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	10 43.5	7 30.4	3 13.0	3 13.0	- -
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	48 23.3	63 30.6	49 23.8	42 20.4	4 1.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	13 27.7	14 29.8	13 27.7	5 10.6	2 4.3
無回答	9 100.0	1 11.1	5 55.6	- -	2 22.2	1 11.1

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	16 13.6	41 34.7	26 22.0	22 18.6	13 11.0
30～99人	1,487 100.0	279 18.8	517 34.8	346 23.3	306 20.6	39 2.6
100～299人	635 100.0	150 23.6	180 28.3	178 28.0	113 17.8	14 2.2
300～999人	236 100.0	36 15.3	74 31.4	90 38.1	32 13.6	4 1.7
1,000人以上	53 100.0	10 18.9	16 30.2	18 34.0	8 15.1	1 1.9
無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	42 21.4	64 32.7	38 19.4	43 21.9	9 4.6
30%～50%未満	273 100.0	71 26.0	84 30.8	64 23.4	46 16.8	8 2.9
50%～70%未満	493 100.0	92 18.7	155 31.4	130 26.4	99 20.1	17 3.4
70%～100%未満	1,309 100.0	246 18.8	429 32.8	363 27.7	242 18.5	29 2.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	33 15.2	88 40.6	49 22.6	42 19.4	5 2.3
無回答	42 100.0	8 19.0	8 19.0	14 33.3	9 21.4	3 7.1

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	81 23.3	105 30.2	97 27.9	60 17.2	5 1.4
労働組合がない	2,130 100.0	407 19.1	703 33.0	551 25.9	412 19.3	57 2.7
無回答	52 100.0	4 7.7	20 38.5	10 19.2	9 17.3	9 17.3

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	38 30.4	34 27.2	27 21.6	22 17.6	4 3.2
適性	683 100.0	127 18.6	225 32.9	177 25.9	130 19.0	24 3.5
不足・計	1,702 100.0	325 19.1	561 33.0	453 26.6	324 19.0	39 2.3
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	2 10.5	8 42.1	1 5.3	5 26.3	3 15.8

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問11：貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後（3年程度でみて）の見通しも教えてください。（各項目で最も近い1つに○）

今後の見通し

①非管理職層

	全 体	年 功 重 視	能 力 重 視	成 果 ・ 業 績 重 視	職 務 内 容 重 視	無 回 答
全 体	2,530 100.0	338 13.4	894 35.3	733 29.0	488 19.3	77 3.0

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	2 50.0	- -	2 50.0	- -
建設業	205 100.0	26 12.7	91 44.4	56 27.3	24 11.7	8 3.9
製造業	547 100.0	47 8.6	233 42.6	166 30.3	87 15.9	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	9 60.0	6 40.0	- -	- -
情報通信業	56 100.0	3 5.4	26 46.4	21 37.5	3 5.4	3 5.4
運輸業、郵便業	175 100.0	18 10.3	52 29.7	64 36.6	39 22.3	2 1.1
卸売業、小売業	348 100.0	36 10.3	109 31.3	132 37.9	65 18.7	6 1.7
金融業、保険業	23 100.0	2 8.7	6 26.1	8 34.8	6 26.1	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	7 16.7	8 19.0	21 50.0	5 11.9	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	9 16.1	20 35.7	18 32.1	8 14.3	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	7 5.7	50 41.0	26 21.3	35 28.7	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	6 10.7	11 19.6	26 46.4	13 23.2	- -
教育、学習支援業	112 100.0	36 32.1	22 19.6	25 22.3	23 20.5	6 5.4
医療、福祉	484 100.0	94 19.4	152 31.4	90 18.6	128 26.4	20 4.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	8 34.8	7 30.4	5 21.7	2 8.7	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	32 15.5	77 37.4	53 25.7	37 18.0	7 3.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	6 12.8	18 38.3	14 29.8	8 17.0	1 2.1
無回答	9 100.0	1 11.1	1 11.1	2 22.2	3 33.3	2 22.2

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	10 8.5	31 26.3	49 41.5	21 17.8	7 5.9
30～99人	1,487 100.0	181 12.2	536 36.0	436 29.3	291 19.6	43 2.9
100～299人	635 100.0	112 17.6	210 33.1	167 26.3	126 19.8	20 3.1
300～999人	236 100.0	26 11.0	95 40.3	67 28.4	43 18.2	5 2.1
1,000人以上	53 100.0	9 17.0	22 41.5	14 26.4	7 13.2	1 1.9
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	27 13.8	64 32.7	49 25.0	50 25.5	6 3.1
30%～50%未満	273 100.0	49 17.9	91 33.3	71 26.0	53 19.4	9 3.3
50%～70%未満	493 100.0	73 14.8	161 32.7	138 28.0	103 20.9	18 3.7
70%～100%未満	1,309 100.0	161 12.3	485 37.1	394 30.1	236 18.0	33 2.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	22 10.1	82 37.8	71 32.7	37 17.1	5 2.3
無回答	42 100.0	6 14.3	11 26.2	10 23.8	9 21.4	6 14.3

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	80 23.0	119 34.2	85 24.4	55 15.8	9 2.6
労働組合がない	2,130 100.0	255 12.0	754 35.4	636 29.9	422 19.8	63 3.0
無回答	52 100.0	3 5.8	21 40.4	12 23.1	11 21.2	5 9.6

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	25 20.0	32 25.6	37 29.6	22 17.6	9 7.2
適性	683 100.0	107 15.7	221 32.4	195 28.6	139 20.4	21 3.1
不足・計	1,702 100.0	205 12.0	634 37.3	497 29.2	324 19.0	42 2.5
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	7 36.8	4 21.1	3 15.8	4 21.1

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問11：貴社の処遇制度はどれに近いと思いますか。今後（3年程度でみて）の見通しも教えてください。（各項目で最も近い1つに○）

今後の見通し

②管理職層

	全 体	年 功 重 視	能 力 重 視	成 果 ・ 業 績 重 視	職 務 内 容 重 視	無 回 答
全 体	2,530 100.0	225 8.9	909 35.9	839 33.2	471 18.6	86 3.4

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
建設業	205 100.0	20 9.8	81 39.5	63 30.7	34 16.6	7 3.4
製造業	547 100.0	25 4.6	212 38.8	209 38.2	83 15.2	18 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	10 66.7	5 33.3	-	-
情報通信業	56 100.0	1 1.8	17 30.4	32 57.1	3 5.4	3 5.4
運輸業、郵便業	175 100.0	14 8.0	74 42.3	43 24.6	42 24.0	2 1.1
卸売業、小売業	348 100.0	21 6.0	128 36.8	135 38.8	59 17.0	5 1.4
金融業、保険業	23 100.0	-	6 26.1	11 47.8	5 21.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	4 9.5	13 31.0	13 31.0	10 23.8	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	6 10.7	16 28.6	21 37.5	12 21.4	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	3 2.5	48 39.3	36 29.5	30 24.6	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	5 8.9	13 23.2	25 44.6	13 23.2	-
教育、学習支援業	112 100.0	23 20.5	37 33.0	19 17.0	27 24.1	6 5.4
医療、福祉	484 100.0	66 13.6	146 30.2	143 29.5	103 21.3	26 5.4
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	6 26.1	9 39.1	5 21.7	2 8.7	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	23 11.2	74 35.9	61 29.6	41 19.9	7 3.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	7 14.9	20 42.6	15 31.9	4 8.5	1 2.1
無回答	9 100.0	1 11.1	3 33.3	2 22.2	2 22.2	1 11.1

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	9 7.6	44 37.3	33 28.0	19 16.1	13 11.0
30～99人	1,487 100.0	127 8.5	564 37.9	456 30.7	293 19.7	47 3.2
100～299人	635 100.0	77 12.1	206 32.4	223 35.1	111 17.5	18 2.8
300～999人	236 100.0	8 3.4	77 32.6	109 46.2	36 15.3	6 2.5
1,000人以上	53 100.0	4 7.5	18 34.0	18 34.0	12 22.6	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	22 11.2	73 37.2	48 24.5	43 21.9	10 5.1
30%～50%未満	273 100.0	36 13.2	92 33.7	89 32.6	46 16.8	10 3.7
50%～70%未満	493 100.0	48 9.7	161 32.7	171 34.7	95 19.3	18 3.7
70%～100%未満	1,309 100.0	101 7.7	481 36.7	454 34.7	237 18.1	36 2.8
100%（全員、正社員）	217 100.0	12 5.5	92 42.4	64 29.5	43 19.8	6 2.8
無回答	42 100.0	6 14.3	10 23.8	13 31.0	7 16.7	6 14.3

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	41 11.8	117 33.6	115 33.0	65 18.7	10 2.9
労働組合がない	2,130 100.0	182 8.5	771 36.2	713 33.5	395 18.5	69 3.2
無回答	52 100.0	2 3.8	21 40.4	11 21.2	11 21.2	7 13.5

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	16 12.8	39 31.2	40 32.0	24 19.2	6 4.8
適性	683 100.0	61 8.9	252 36.9	220 32.2	121 17.7	29 4.2
不足・計	1,702 100.0	147 8.6	609 35.8	577 33.9	323 19.0	46 2.7
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	9 47.4	2 10.5	3 15.8	4 21.1

## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(1)貴社の現在（2022年12月末時点）の月例賃金の構成要素は何ですか。①非管理職層と②管理職層に分けてお答えください。（該当すべてに○）

### ①非管理職層

	全 体	職 能 給	職 務 給	役 割 ・ 職 責 給	成 果 ・ 業 績 給	年 齢 ・ 勤 続 給	そ の 他	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,364 53.9	1,037 41.0	914 36.1	578 22.8	1,243 49.1	166 6.6	170 6.7

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	2 50.0	- -	- -	- -	1 25.0
建設業	205 100.0	127 62.0	92 44.9	72 35.1	50 24.4	99 48.3	14 6.8	10 4.9
製造業	547 100.0	331 60.5	197 36.0	209 38.2	143 26.1	284 51.9	35 6.4	36 6.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	10 66.7	4 26.7	5 33.3	2 13.3	6 40.0	2 13.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	33 58.9	21 37.5	22 39.3	18 32.1	22 39.3	8 14.3	4 7.1
運輸業、郵便業	175 100.0	81 46.3	78 44.6	45 25.7	58 33.1	67 38.3	9 5.1	11 6.3
卸売業、小売業	348 100.0	203 58.3	142 40.8	143 41.1	110 31.6	172 49.4	28 8.0	23 6.6
金融業、保険業	23 100.0	17 73.9	8 34.8	10 43.5	6 26.1	11 47.8	1 4.3	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	20 47.6	27 64.3	17 40.5	13 31.0	13 31.0	4 9.5	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	34 60.7	19 33.9	20 35.7	14 25.0	29 51.8	6 10.7	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	63 51.6	48 39.3	47 38.5	11 9.0	49 40.2	10 8.2	11 9.0
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	31 55.4	19 33.9	14 25.0	21 37.5	20 35.7	4 7.1	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	37 33.0	42 37.5	33 29.5	14 12.5	67 59.8	9 8.0	10 8.9
医療、福祉	484 100.0	219 45.2	226 46.7	175 36.2	55 11.4	270 55.8	19 3.9	35 7.2
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	19 82.6	6 26.1	7 30.4	4 17.4	18 78.3	- -	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	111 53.9	88 42.7	70 34.0	48 23.3	94 45.6	13 6.3	17 8.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	25 53.2	15 31.9	19 40.4	11 23.4	20 42.6	2 4.3	2 4.3
無回答	9 100.0	2 22.2	3 33.3	4 44.4	- -	2 22.2	2 22.2	1 11.1

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	51 43.2	42 35.6	36 30.5	32 27.1	50 42.4	10 8.5	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	776 52.2	625 42.0	527 35.4	372 25.0	711 47.8	97 6.5	99 6.7
100～299人	635 100.0	339 53.4	255 40.2	234 36.9	121 19.1	336 52.9	46 7.2	47 7.4
300～999人	236 100.0	159 67.4	95 40.3	88 37.3	42 17.8	116 49.2	9 3.8	12 5.1
1,000人以上	53 100.0	39 73.6	20 37.7	29 54.7	11 20.8	30 56.6	4 7.5	1 1.9
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	86 43.9	83 42.3	72 36.7	37 18.9	89 45.4	12 6.1	18 9.2
30%～50%未満	273 100.0	130 47.6	107 39.2	111 40.7	49 17.9	133 48.7	18 6.6	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	236 47.9	198 40.2	162 32.9	97 19.7	253 51.3	29 5.9	29 5.9
70%～100%未満	1,309 100.0	770 58.8	537 41.0	479 36.6	325 24.8	658 50.3	88 6.7	85 6.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	121 55.8	94 43.3	78 35.9	60 27.6	93 42.9	14 6.5	13 6.0
無回答	42 100.0	21 50.0	18 42.9	12 28.6	10 23.8	17 40.5	5 11.9	7 16.7

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	192 55.2	123 35.3	133 38.2	76 21.8	204 58.6	23 6.6	22 6.3
労働組合がない	2,130 100.0	1,156 54.3	900 42.3	764 35.9	490 23.0	1,020 47.9	140 6.6	135 6.3
無回答	52 100.0	16 30.8	14 26.9	17 32.7	12 23.1	19 36.5	3 5.8	13 25.0

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	68 54.4	49 39.2	44 35.2	22 17.6	68 54.4	7 5.6	5 4.0
適性	683 100.0	353 51.7	292 42.8	249 36.5	145 21.2	328 48.0	51 7.5	50 7.3
不足・計	1,702 100.0	935 54.9	690 40.5	612 36.0	406 23.9	844 49.6	108 6.3	108 6.3
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	8 42.1	6 31.6	9 47.4	5 26.3	3 15.8	- -	6 31.6

## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(1)貴社の現在(2022年12月末時点)の月例賃金の構成要素は何ですか。①非管理職層と②管理職層に分けてお答えください。(該当すべてに○)

## ②管理職層

	全 体	職 能 給	職 務 給	役 割 ・ 職 責 給	成 果 ・ 業 績 給	年 齢 ・ 勤 続 給	そ の 他	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,261 49.8	1,071 42.3	1,597 63.1	613 24.2	913 36.1	152 6.0	165 6.5
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	3 75.0	-	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0
建設業	205 100.0	115 56.1	94 45.9	124 60.5	48 23.4	74 36.1	13 6.3	10 4.9
製造業	547 100.0	300 54.8	212 38.8	352 64.4	151 27.6	199 36.4	32 5.9	39 7.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	10 66.7	4 26.7	12 80.0	4 26.7	5 33.3	2 13.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	28 50.0	19 33.9	38 67.9	25 44.6	16 28.6	8 14.3	4 7.1
運輸業、郵便業	175 100.0	78 44.6	76 43.4	99 56.6	34 19.4	49 28.0	9 5.1	10 5.7
卸売業、小売業	348 100.0	195 56.0	142 40.8	224 64.4	96 27.6	119 34.2	24 6.9	24 6.9
金融業、保険業	23 100.0	17 73.9	6 26.1	14 60.9	9 39.1	10 43.5	1 4.3	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	19 45.2	24 57.1	32 76.2	10 23.8	13 31.0	3 7.1	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	24 42.9	21 37.5	38 67.9	13 23.2	20 35.7	5 8.9	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	52 42.6	53 43.4	85 69.7	33 27.0	36 29.5	9 7.4	9 7.4
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	27 48.2	25 44.6	38 67.9	17 30.4	14 25.0	3 5.4	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	37 33.0	40 35.7	63 56.3	17 15.2	58 51.8	10 8.9	6 5.4
医療、福祉	484 100.0	213 44.0	231 47.7	305 63.0	88 18.2	200 41.3	18 3.7	36 7.4
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	18 78.3	8 34.8	12 52.2	4 17.4	16 69.6	-	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	100 48.5	95 46.1	126 61.2	51 24.8	65 31.6	11 5.3	15 7.3
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	23 48.9	19 40.4	30 63.8	10 21.3	18 38.3	2 4.3	2 4.3
無回答	9 100.0	2 22.2	2 22.2	3 33.3	2 22.2	1 11.1	2 22.2	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	50 42.4	46 39.0	56 47.5	26 22.0	28 23.7	7 5.9	15 12.7
30～99人	1,487 100.0	711 47.8	649 43.6	929 62.5	352 23.7	542 36.4	97 6.5	94 6.3
100～299人	635 100.0	320 50.4	262 41.3	415 65.4	154 24.3	250 39.4	38 6.0	43 6.8
300～999人	236 100.0	143 60.6	95 40.3	163 69.1	64 27.1	77 32.6	7 3.0	11 4.7
1,000人以上	53 100.0	37 69.8	19 35.8	34 64.2	17 32.1	16 30.2	3 5.7	1 1.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	90 45.9	81 41.3	127 64.8	39 19.9	70 35.7	13 6.6	17 8.7
30%～50%未満	273 100.0	118 43.2	110 40.3	177 64.8	73 26.7	94 34.4	19 7.0	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	227 46.0	211 42.8	313 63.5	104 21.1	190 38.5	24 4.9	27 5.5
70%～100%未満	1,309 100.0	703 53.7	562 42.9	826 63.1	339 25.9	478 36.5	78 6.0	80 6.1
100% (全員、正社員)	217 100.0	100 46.1	95 43.8	129 59.4	49 22.6	64 29.5	13 6.0	15 6.9
無回答	42 100.0	23 54.8	12 28.6	25 59.5	9 21.4	17 40.5	5 11.9	8 19.0
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	176 50.6	122 35.1	207 59.5	86 24.7	148 42.5	20 5.7	22 6.3
労働組合がない	2,130 100.0	1,068 50.1	940 44.1	1,365 64.1	520 24.4	754 35.4	127 6.0	130 6.1
無回答	52 100.0	17 32.7	9 17.3	25 48.1	7 13.5	11 21.2	5 9.6	13 25.0
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	66 52.8	51 40.8	77 61.6	29 23.2	50 40.0	7 5.6	5 4.0
適性	683 100.0	316 46.3	302 44.2	413 60.5	154 22.5	236 34.6	42 6.1	55 8.1
不足・計	1,702 100.0	874 51.4	711 41.8	1,097 64.5	429 25.2	625 36.7	103 6.1	99 5.8
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	5 26.3	7 36.8	10 52.6	1 5.3	2 10.5	-	5 26.3

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後(3年程度でみて)、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。(各項目1つに○)

## ①非管理職層 職能給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	461 18.2	1,273 50.3	31 1.2	765 30.2

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0
建設業	205 100.0	38 18.5	106 51.7	2 1.0	59 28.8
製造業	547 100.0	119 21.8	277 50.6	10 1.8	141 25.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	6 40.0	-	5 33.3
情報通信業	56 100.0	11 19.6	31 55.4	-	14 25.0
運輸業、郵便業	175 100.0	22 12.6	99 56.6	-	54 30.9
卸売業、小売業	348 100.0	76 21.8	174 50.0	6 1.7	92 26.4
金融業、保険業	23 100.0	-	17 73.9	-	6 26.1
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	19 45.2	-	18 42.9
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	9 16.1	29 51.8	2 3.6	16 28.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	22 18.0	59 48.4	1 0.8	40 32.8
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	13 23.2	25 44.6	-	18 32.1
教育、学習支援業	112 100.0	12 10.7	46 41.1	1 0.9	53 47.3
医療、福祉	484 100.0	71 14.7	240 49.6	7 1.4	166 34.3
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	2 8.7	20 87.0	-	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	50 24.3	95 46.1	1 0.5	60 29.1
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	6 12.8	23 48.9	1 2.1	17 36.2
無回答	9 100.0	-	5 55.6	-	4 44.4

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	17 14.4	57 48.3	-	44 37.3
30～99人	1,487 100.0	302 20.3	726 48.8	18 1.2	441 29.7
100～299人	635 100.0	100 15.7	308 48.5	10 1.6	217 34.2
300～999人	236 100.0	36 15.3	146 61.9	3 1.3	51 21.6
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	36 67.9	-	11 20.8
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	37 18.9	95 48.5	1 0.5	63 32.1
30%～50%未満	273 100.0	52 19.0	126 46.2	-	95 34.8
50%～70%未満	493 100.0	69 14.0	252 51.1	4 0.8	168 34.1
70%～100%未満	1,309 100.0	248 18.9	676 51.6	25 1.9	360 27.5
100% (全員、正社員)	217 100.0	47 21.7	105 48.4	1 0.5	64 29.5
無回答	42 100.0	8 19.0	19 45.2	-	15 35.7

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	49 14.1	180 51.7	8 2.3	111 31.9
労働組合がない	2,130 100.0	404 19.0	1,074 50.4	22 1.0	630 29.6
無回答	52 100.0	8 15.4	19 36.5	1 1.9	24 46.2

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	25 20.0	59 47.2	3 2.4	38 30.4
適性	683 100.0	118 17.3	331 48.5	8 1.2	226 33.1
不足・計	1,702 100.0	311 18.3	878 51.6	20 1.2	493 29.0
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	7 36.8	5 26.3	-	7 36.8

## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後（3年程度でみて）、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。（各項目1つに○）

### ①非管理職層 職務給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	272 10.8	1,207 47.7	15 0.6	1,036 40.9

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0
建設業	205 100.0	33 16.1	94 45.9	1 0.5	77 37.6
製造業	547 100.0	52 9.5	247 45.2	4 0.7	244 44.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	-	-	9 60.0
情報通信業	56 100.0	4 7.1	24 42.9	1 1.8	27 48.2
運輸業、郵便業	175 100.0	20 11.4	99 56.6	1 0.6	55 31.4
卸売業、小売業	348 100.0	45 12.9	172 49.4	3 0.9	128 36.8
金融業、保険業	23 100.0	-	8 34.8	-	15 65.2
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	26 61.9	-	11 26.2
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	4 7.1	22 39.3	-	30 53.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	11 9.0	57 46.7	-	54 44.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	4 7.1	26 46.4	-	26 46.4
教育、学習支援業	112 100.0	12 10.7	43 38.4	-	57 50.9
医療、福祉	484 100.0	45 9.3	266 55.0	4 0.8	169 34.9
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	1 4.3	8 34.8	1 4.3	13 56.5
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	21 10.2	99 48.1	-	86 41.7
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	8 17.0	11 23.4	-	28 59.6
無回答	9 100.0	-	3 33.3	-	6 66.7

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	14 11.9	51 43.2	-	53 44.9
30～99人	1,487 100.0	176 11.8	747 50.2	7 0.5	557 37.5
100～299人	635 100.0	53 8.3	288 45.4	5 0.8	289 45.5
300～999人	236 100.0	25 10.6	100 42.4	3 1.3	108 45.8
1,000人以上	53 100.0	4 7.5	21 39.6	-	28 52.8
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	24 12.2	95 48.5	1 0.5	76 38.8
30%～50%未満	273 100.0	21 7.7	137 50.2	1 0.4	114 41.8
50%～70%未満	493 100.0	43 8.7	238 48.3	1 0.2	211 42.8
70%～100%未満	1,309 100.0	153 11.7	616 47.1	11 0.8	529 40.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	27 12.4	104 47.9	1 0.5	85 39.2
無回答	42 100.0	4 9.5	17 40.5	-	21 50.0

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	34 9.8	143 41.1	4 1.1	167 48.0
労働組合がない	2,130 100.0	231 10.8	1,046 49.1	10 0.5	843 39.6
無回答	52 100.0	7 13.5	18 34.6	1 1.9	26 50.0

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	11 8.8	62 49.6	1 0.8	51 40.8
適性	683 100.0	62 9.1	342 50.1	3 0.4	276 40.4
不足・計	1,702 100.0	196 11.5	798 46.9	11 0.6	697 41.0
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	5 26.3	-	11 57.9

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後(3年程度でみて)、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。(各項目1つに○)

## ①非管理職層 役割・職責給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	377 14.9	1,079 42.6	13 0.5	1,061 41.9

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	3 75.0	- -	1 25.0
建設業	205 100.0	38 18.5	73 35.6	3 1.5	91 44.4
製造業	547 100.0	90 16.5	229 41.9	4 0.7	224 41.0
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	2 13.3	- -	8 53.3
情報通信業	56 100.0	4 7.1	29 51.8	- -	23 41.1
運輸業、郵便業	175 100.0	17 9.7	81 46.3	- -	77 44.0
卸売業、小売業	348 100.0	49 14.1	171 49.1	2 0.6	126 36.2
金融業、保険業	23 100.0	3 13.0	10 43.5	- -	10 43.5
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	20 47.6	- -	17 40.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	5 8.9	26 46.4	- -	25 44.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	25 20.5	49 40.2	1 0.8	47 38.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	4 7.1	25 44.6	- -	27 48.2
教育、学習支援業	112 100.0	13 11.6	47 42.0	- -	52 46.4
医療、福祉	484 100.0	72 14.9	208 43.0	3 0.6	201 41.5
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	2 8.7	9 39.1	- -	12 52.2
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	33 16.0	77 37.4	- -	96 46.6
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	10 21.3	15 31.9	- -	22 46.8
無回答	9 100.0	2 22.2	5 55.6	- -	2 22.2

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	18 15.3	45 38.1	1 0.8	54 45.8
30～99人	1,487 100.0	236 15.9	645 43.4	5 0.3	601 40.4
100～299人	635 100.0	90 14.2	264 41.6	5 0.8	276 43.5
300～999人	236 100.0	26 11.0	101 42.8	2 0.8	107 45.3
1,000人以上	53 100.0	7 13.2	24 45.3	- -	22 41.5
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	43 21.9	75 38.3	1 0.5	77 39.3
30%～50%未満	273 100.0	47 17.2	115 42.1	- -	111 40.7
50%～70%未満	493 100.0	61 12.4	213 43.2	1 0.2	218 44.2
70%～100%未満	1,309 100.0	196 15.0	564 43.1	9 0.7	540 41.3
100% (全員、正社員)	217 100.0	26 12.0	95 43.8	1 0.5	95 43.8
無回答	42 100.0	4 9.5	17 40.5	1 2.4	20 47.6

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	51 14.7	138 39.7	4 1.1	155 44.5
労働組合がない	2,130 100.0	317 14.9	920 43.2	8 0.4	885 41.5
無回答	52 100.0	9 17.3	21 40.4	1 1.9	21 40.4

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	22 17.6	55 44.0	2 1.6	46 36.8
適性	683 100.0	99 14.5	280 41.0	2 0.3	302 44.2
不足・計	1,702 100.0	252 14.8	737 43.3	9 0.5	704 41.4
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	4 21.1	7 36.8	- -	8 42.1



## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後（3年程度でみて）、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。（各項目1つに○）

### ①非管理職層 成果・業績給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	420 16.6	780 30.8	9 0.4	1,321 52.2

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	2 50.0	- -	2 50.0
建設業	205 100.0	37 18.0	59 28.8	- -	109 53.2
製造業	547 100.0	106 19.4	157 28.7	4 0.7	280 51.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	- -	- -	10 66.7
情報通信業	56 100.0	11 19.6	22 39.3	- -	23 41.1
運輸業、郵便業	175 100.0	24 13.7	75 42.9	- -	76 43.4
卸売業、小売業	348 100.0	76 21.8	109 31.3	2 0.6	161 46.3
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	6 26.1	- -	16 69.6
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	7 16.7	12 28.6	- -	23 54.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	8 14.3	15 26.8	- -	33 58.9
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	17 13.9	34 27.9	- -	71 58.2
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	8 14.3	23 41.1	- -	25 44.6
教育、学習支援業	112 100.0	17 15.2	30 26.8	- -	65 58.0
医療、福祉	484 100.0	44 9.1	156 32.2	2 0.4	282 58.3
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	- -	8 34.8	1 4.3	14 60.9
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	47 22.8	56 27.2	- -	103 50.0
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	10 21.3	13 27.7	- -	24 51.1
無回答	9 100.0	2 22.2	3 33.3	- -	4 44.4

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	19 16.1	44 37.3	- -	55 46.6
30～99人	1,487 100.0	284 19.1	479 32.2	4 0.3	720 48.4
100～299人	635 100.0	87 13.7	175 27.6	4 0.6	369 58.1
300～999人	236 100.0	25 10.6	69 29.2	1 0.4	141 59.7
1,000人以上	53 100.0	5 9.4	13 24.5	- -	35 66.0
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	36 18.4	58 29.6	1 0.5	101 51.5
30%～50%未満	273 100.0	40 14.7	85 31.1	- -	148 54.2
50%～70%未満	493 100.0	60 12.2	163 33.1	1 0.2	269 54.6
70%～100%未満	1,309 100.0	244 18.6	389 29.7	7 0.5	669 51.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	35 16.1	73 33.6	- -	109 50.2
無回答	42 100.0	5 11.9	12 28.6	- -	25 59.5

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	46 13.2	102 29.3	3 0.9	197 56.6
労働組合がない	2,130 100.0	367 17.2	662 31.1	5 0.2	1,096 51.5
無回答	52 100.0	7 13.5	16 30.8	1 1.9	28 53.8

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	28 22.4	30 24.0	2 1.6	65 52.0
適性	683 100.0	96 14.1	217 31.8	3 0.4	367 53.7
不足・計	1,702 100.0	293 17.2	529 31.1	4 0.2	876 51.5
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	4 21.1	- -	12 63.2

## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後（3年程度でみて）、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。（各項目1つに○）

### ①非管理職層 年齢・勤続給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	106 4.2	1,218 48.1	210 8.3	996 39.4

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	-	2 50.0
建設業	205 100.0	10 4.9	97 47.3	14 6.8	84 41.0
製造業	547 100.0	22 4.0	257 47.0	67 12.2	201 36.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	3 20.0	1 6.7	8 53.3
情報通信業	56 100.0	-	22 39.3	9 16.1	25 44.6
運輸業、郵便業	175 100.0	7 4.0	84 48.0	11 6.3	73 41.7
卸売業、小売業	348 100.0	10 2.9	172 49.4	31 8.9	135 38.8
金融業、保険業	23 100.0	-	9 39.1	-	14 60.9
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	18 42.9	-	24 57.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	26 46.4	5 8.9	23 41.1
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	4 3.3	55 45.1	7 5.7	56 45.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	22 39.3	4 7.1	30 53.6
教育、学習支援業	112 100.0	5 4.5	66 58.9	7 6.3	34 30.4
医療、福祉	484 100.0	24 5.0	258 53.3	34 7.0	168 34.7
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	17 73.9	2 8.7	4 17.4
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	16 7.8	85 41.3	17 8.3	88 42.7
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	3 6.4	21 44.7	1 2.1	22 46.8
無回答	9 100.0	-	4 44.4	-	5 55.6

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	6 5.1	54 45.8	7 5.9	51 43.2
30～99人	1,487 100.0	70 4.7	704 47.3	121 8.1	592 39.8
100～299人	635 100.0	21 3.3	309 48.7	61 9.6	244 38.4
300～999人	236 100.0	6 2.5	126 53.4	17 7.2	87 36.9
1,000人以上	53 100.0	3 5.7	25 47.2	4 7.5	21 39.6
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	12 6.1	101 51.5	11 5.6	72 36.7
30%～50%未満	273 100.0	11 4.0	141 51.6	20 7.3	101 37.0
50%～70%未満	493 100.0	19 3.9	241 48.9	39 7.9	194 39.4
70%～100%未満	1,309 100.0	52 4.0	623 47.6	127 9.7	507 38.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	10 4.6	97 44.7	10 4.6	100 46.1
無回答	42 100.0	2 4.8	15 35.7	3 7.1	22 52.4

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	12 3.4	178 51.1	42 12.1	116 33.3
労働組合がない	2,130 100.0	90 4.2	1,022 48.0	165 7.7	853 40.0
無回答	52 100.0	4 7.7	18 34.6	3 5.8	27 51.9

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	2 1.6	57 45.6	13 10.4	53 42.4
適性	683 100.0	24 3.5	324 47.4	53 7.8	282 41.3
不足・計	1,702 100.0	80 4.7	834 49.0	143 8.4	645 37.9
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	3 15.8	1 5.3	15 78.9

## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後（3年程度でみて）、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。（各項目1つに○）

### ②管理職層 職能給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	402 15.9	1,211 47.9	40 1.6	877 34.7

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	3 75.0	-	-
建設業	205 100.0	30 14.6	104 50.7	4 2.0	67 32.7
製造業	547 100.0	108 19.7	262 47.9	7 1.3	170 31.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	8 53.3	-	6 40.0
情報通信業	56 100.0	10 17.9	27 48.2	1 1.8	18 32.1
運輸業、郵便業	175 100.0	25 14.3	93 53.1	2 1.1	55 31.4
卸売業、小売業	348 100.0	69 19.8	166 47.7	11 3.2	102 29.3
金融業、保険業	23 100.0	-	16 69.6	-	7 30.4
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	4 9.5	19 45.2	-	19 45.2
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	5 8.9	27 48.2	2 3.6	22 39.3
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	21 17.2	47 38.5	1 0.8	53 43.4
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	11 19.6	24 42.9	-	21 37.5
教育、学習支援業	112 100.0	11 9.8	45 40.2	1 0.9	55 49.1
医療、福祉	484 100.0	69 14.3	229 47.3	5 1.0	181 37.4
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	2 8.7	18 78.3	-	3 13.0
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	29 14.1	97 47.1	4 1.9	76 36.9
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	4 8.5	23 48.9	2 4.3	18 38.3
無回答	9 100.0	2 22.2	3 33.3	-	4 44.4

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	17 14.4	48 40.7	3 2.5	50 42.4
30～99人	1,487 100.0	247 16.6	726 48.8	18 1.2	496 33.4
100～299人	635 100.0	93 14.6	293 46.1	10 1.6	239 37.6
300～999人	236 100.0	39 16.5	114 48.3	5 2.1	78 33.1
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	30 56.6	4 7.5	13 24.5
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	44 22.4	80 40.8	4 2.0	68 34.7
30%～50%未満	273 100.0	46 16.8	116 42.5	1 0.4	110 40.3
50%～70%未満	493 100.0	60 12.2	232 47.1	10 2.0	191 38.7
70%～100%未満	1,309 100.0	210 16.0	658 50.3	23 1.8	418 31.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	36 16.6	103 47.5	2 0.9	76 35.0
無回答	42 100.0	6 14.3	22 52.4	-	14 33.3

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	40 11.5	176 50.6	9 2.6	123 35.3
労働組合がない	2,130 100.0	353 16.6	1,015 47.7	31 1.5	731 34.3
無回答	52 100.0	9 17.3	20 38.5	-	23 44.2

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	26 20.8	54 43.2	4 3.2	41 32.8
適性	683 100.0	95 13.9	322 47.1	14 2.0	252 36.9
不足・計	1,702 100.0	277 16.3	830 48.8	22 1.3	573 33.7
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	4 21.1	5 26.3	-	10 52.6

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後（3年程度でみて）、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。（各項目1つに○）

## ②管理職層 職務給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	283 11.2	1,164 46.0	29 1.1	1,054 41.7

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0
建設業	205 100.0	22 10.7	100 48.8	1 0.5	82 40.0
製造業	547 100.0	63 11.5	242 44.2	9 1.6	233 42.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	3 20.0	-	10 66.7
情報通信業	56 100.0	7 12.5	22 39.3	-	27 48.2
運輸業、郵便業	175 100.0	22 12.6	86 49.1	3 1.7	64 36.6
卸売業、小売業	348 100.0	47 13.5	159 45.7	5 1.4	137 39.4
金融業、保険業	23 100.0	-	5 21.7	-	18 78.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	4 9.5	23 54.8	-	15 35.7
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	4 7.1	24 42.9	1 1.8	27 48.2
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	13 10.7	57 46.7	2 1.6	50 41.0
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	5 8.9	26 46.4	-	25 44.6
教育、学習支援業	112 100.0	11 9.8	46 41.1	1 0.9	54 48.2
医療、福祉	484 100.0	56 11.6	244 50.4	5 1.0	179 37.0
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	1 4.3	10 43.5	1 4.3	11 47.8
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	20 9.7	96 46.6	1 0.5	89 43.2
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	5 10.6	15 31.9	-	27 57.4
無回答	9 100.0	-	5 55.6	-	4 44.4

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	10 8.5	50 42.4	3 2.5	55 46.6
30～99人	1,487 100.0	180 12.1	718 48.3	16 1.1	573 38.5
100～299人	635 100.0	64 10.1	283 44.6	5 0.8	283 44.6
300～999人	236 100.0	26 11.0	91 38.6	5 2.1	114 48.3
1,000人以上	53 100.0	3 5.7	22 41.5	-	28 52.8
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	30 15.3	85 43.4	4 2.0	77 39.3
30%～50%未満	273 100.0	22 8.1	132 48.4	-	119 43.6
50%～70%未満	493 100.0	54 11.0	228 46.2	6 1.2	205 41.6
70%～100%未満	1,309 100.0	154 11.8	592 45.2	16 1.2	547 41.8
100%（全員、正社員）	217 100.0	20 9.2	109 50.2	3 1.4	85 39.2
無回答	42 100.0	3 7.1	18 42.9	-	21 50.0

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	27 7.8	142 40.8	7 2.0	172 49.4
労働組合がない	2,130 100.0	248 11.6	1,007 47.3	21 1.0	854 40.1
無回答	52 100.0	8 15.4	15 28.8	1 1.9	28 53.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	16 12.8	59 47.2	-	50 40.0
適性	683 100.0	66 9.7	326 47.7	10 1.5	281 41.1
不足・計	1,702 100.0	198 11.6	773 45.4	19 1.1	712 41.8
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	6 31.6	-	10 52.6

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後（3年程度でみて）、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。（各項目1つに○）

### ②管理職層 役割・職責給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	547 21.6	1,253 49.5	13 0.5	717 28.3

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0
建設業	205 100.0	51 24.9	85 41.5	3 1.5	66 32.2
製造業	547 100.0	140 25.6	266 48.6	2 0.4	139 25.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	7 46.7	-	4 26.7
情報通信業	56 100.0	11 19.6	32 57.1	-	13 23.2
運輸業、郵便業	175 100.0	28 16.0	90 51.4	1 0.6	56 32.0
卸売業、小売業	348 100.0	81 23.3	173 49.7	3 0.9	91 26.1
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	13 56.5	-	9 39.1
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	3 7.1	27 64.3	1 2.4	11 26.2
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	11 19.6	30 53.6	-	15 26.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	31 25.4	57 46.7	-	34 27.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	14 25.0	28 50.0	-	14 25.0
教育、学習支援業	112 100.0	17 15.2	57 50.9	-	38 33.9
医療、福祉	484 100.0	91 18.8	256 52.9	-	137 28.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	3 13.0	12 52.2	1 4.3	7 30.4
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	47 22.8	94 45.6	2 1.0	63 30.6
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	10 21.3	21 44.7	-	16 34.0
無回答	9 100.0	3 33.3	3 33.3	-	3 33.3

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	21 17.8	48 40.7	3 2.5	46 39.0
30～99人	1,487 100.0	341 22.9	725 48.8	5 0.3	416 28.0
100～299人	635 100.0	122 19.2	329 51.8	3 0.5	181 28.5
300～999人	236 100.0	50 21.2	126 53.4	2 0.8	58 24.6
1,000人以上	53 100.0	13 24.5	25 47.2	-	15 28.3
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	50 25.5	98 50.0	1 0.5	47 24.0
30%～50%未満	273 100.0	55 20.1	141 51.6	-	77 28.2
50%～70%未満	493 100.0	95 19.3	250 50.7	5 1.0	143 29.0
70%～100%未満	1,309 100.0	297 22.7	642 49.0	5 0.4	365 27.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	42 19.4	104 47.9	2 0.9	69 31.8
無回答	42 100.0	8 19.0	18 42.9	-	16 38.1

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	65 18.7	175 50.3	4 1.1	104 29.9
労働組合がない	2,130 100.0	468 22.0	1,057 49.6	9 0.4	596 28.0
無回答	52 100.0	14 26.9	21 40.4	-	17 32.7

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	29 23.2	57 45.6	3 2.4	36 28.8
適性	683 100.0	125 18.3	343 50.2	3 0.4	212 31.0
不足・計	1,702 100.0	388 22.8	847 49.8	7 0.4	460 27.0
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	5 26.3	6 31.6	-	8 42.1

## II 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後(3年程度でみて)、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいと思いませんか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。(各項目1つに○)

## ②管理職層 成果・業績給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	461 18.2	731 28.9	15 0.6	1,323 52.3

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	-	2 50.0
建設業	205 100.0	36 17.6	51 24.9	2 1.0	116 56.6
製造業	547 100.0	126 23.0	142 26.0	3 0.5	276 50.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	2 13.3	-	10 66.7
情報通信業	56 100.0	15 26.8	22 39.3	-	19 33.9
運輸業、郵便業	175 100.0	27 15.4	61 34.9	1 0.6	86 49.1
卸売業、小売業	348 100.0	70 20.1	109 31.3	2 0.6	167 48.0
金融業、保険業	23 100.0	-	8 34.8	-	15 65.2
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	13 31.0	1 2.4	26 61.9
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	8 14.3	16 28.6	-	32 57.1
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	29 23.8	30 24.6	-	63 51.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	8 14.3	19 33.9	-	29 51.8
教育、学習支援業	112 100.0	14 12.5	32 28.6	-	66 58.9
医療、福祉	484 100.0	70 14.5	143 29.5	4 0.8	267 55.2
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	8 34.8	2 8.7	13 56.5
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	43 20.9	59 28.6	-	104 50.5
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	9 19.1	11 23.4	-	27 57.4
無回答	9 100.0	1 11.1	3 33.3	-	5 55.6

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	13 11.0	38 32.2	4 3.4	63 53.4
30～99人	1,487 100.0	293 19.7	449 30.2	4 0.3	741 49.8
100～299人	635 100.0	109 17.2	168 26.5	4 0.6	354 55.7
300～999人	236 100.0	33 14.0	65 27.5	3 1.3	135 57.2
1,000人以上	53 100.0	13 24.5	11 20.8	-	29 54.7
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	37 18.9	52 26.5	1 0.5	106 54.1
30%～50%未満	273 100.0	50 18.3	84 30.8	1 0.4	138 50.5
50%～70%未満	493 100.0	76 15.4	147 29.8	5 1.0	265 53.8
70%～100%未満	1,309 100.0	265 20.2	363 27.7	6 0.5	675 51.6
100% (全員、正社員)	217 100.0	28 12.9	71 32.7	2 0.9	116 53.5
無回答	42 100.0	5 11.9	14 33.3	-	23 54.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	52 14.9	97 27.9	5 1.4	194 55.7
労働組合がない	2,130 100.0	403 18.9	619 29.1	10 0.5	1,098 51.5
無回答	52 100.0	6 11.5	15 28.8	-	31 59.6

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	27 21.6	27 21.6	3 2.4	68 54.4
適性	683 100.0	107 15.7	200 29.3	4 0.6	372 54.5
不足・計	1,702 100.0	325 19.1	502 29.5	8 0.5	867 50.9
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	2 10.5	2 10.5	-	15 78.9

## Ⅱ 貴社の賃金に係わる状況について

問12：(2)今後（3年程度でみて）、これらの構成要素のウエイトをどのようにしたいとしますか。

①非管理職層と②管理職層に分けて、あてはまる構成要素について、今後のウエイトをお答えください。（各項目1つに○）

### ②管理職層 年齢・勤続給

	全 体	以 前 よ り 高 め る	変 わ ら な い	以 前 よ り 低 く す る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	81 3.2	1,099 43.4	194 7.7	1,156 45.7

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	-	2 50.0
建設業	205 100.0	10 4.9	78 38.0	15 7.3	102 49.8
製造業	547 100.0	19 3.5	234 42.8	59 10.8	235 43.0
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	5 33.3	-	10 66.7
情報通信業	56 100.0	1 1.8	20 35.7	9 16.1	26 46.4
運輸業、郵便業	175 100.0	9 5.1	76 43.4	11 6.3	79 45.1
卸売業、小売業	348 100.0	10 2.9	151 43.4	31 8.9	156 44.8
金融業、保険業	23 100.0	-	9 39.1	-	14 60.9
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	17 40.5	1 2.4	24 57.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	23 41.1	5 8.9	27 48.2
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	3 2.5	47 38.5	8 6.6	64 52.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	22 39.3	4 7.1	30 53.6
教育、学習支援業	112 100.0	2 1.8	64 57.1	7 6.3	39 34.8
医療、福祉	484 100.0	13 2.7	231 47.7	26 5.4	214 44.2
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	-	15 65.2	2 8.7	6 26.1
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	11 5.3	81 39.3	14 6.8	100 48.5
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	1 2.1	21 44.7	2 4.3	23 48.9
無回答	9 100.0	1 11.1	3 33.3	-	5 55.6

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	4 3.4	47 39.8	5 4.2	62 52.5
30～99人	1,487 100.0	63 4.2	667 44.9	112 7.5	645 43.4
100～299人	635 100.0	11 1.7	276 43.5	47 7.4	301 47.4
300～999人	236 100.0	3 1.3	92 39.0	26 11.0	115 48.7
1,000人以上	53 100.0	-	17 32.1	4 7.5	32 60.4
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	8 4.1	85 43.4	15 7.7	88 44.9
30%～50%未満	273 100.0	7 2.6	124 45.4	18 6.6	124 45.4
50%～70%未満	493 100.0	13 2.6	219 44.4	32 6.5	229 46.5
70%～100%未満	1,309 100.0	38 2.9	563 43.0	120 9.2	588 44.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	12 5.5	92 42.4	7 3.2	106 48.8
無回答	42 100.0	3 7.1	16 38.1	2 4.8	21 50.0

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	9 2.6	155 44.5	39 11.2	145 41.7
労働組合がない	2,130 100.0	68 3.2	925 43.4	153 7.2	984 46.2
無回答	52 100.0	4 7.7	19 36.5	2 3.8	27 51.9

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	3 2.4	51 40.8	15 12.0	56 44.8
適性	683 100.0	25 3.7	282 41.3	50 7.3	326 47.7
不足・計	1,702 100.0	53 3.1	763 44.8	128 7.5	758 44.5
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	3 15.8	1 5.3	15 78.9

II 貴社の賃金に係わる状況について

問13：貴社が行った過去の賃金制度の見直しについて、①感染拡大前（2019年12月以前）、  
②感染拡大後（おおむね2020年1月～2022年12月（調査時点）の3年間）の実施状況についてお答えください。（各項目該当すべてに○）

①感染拡大前に実施【2019年12月以前】

	全体	若年層の賃金の引上げ	抑中高年齢層の賃金カーブの上昇の	年齢給の廃止・縮小	定期昇給の縮小	職能資格制度の導入	職務基準の等級制度の導入	入役制・職務基準の等級制度の導入	入成果・業績基準の等級制度の導入	導評価による昇給（査定昇給）の	昇格の厳格化	降格（人事考課）による降格・	賞与の比重を拡大	賞与の企業業績連動方式の導入	個人の成果・業績に連動した賞与の変動強化	その他	賃金制度の見直しはしていない	無回答
全体	2,530 100.0	793 31.3	329 13.0	163 6.4	107 4.2	336 13.3	345 13.6	346 13.7	169 6.7	613 24.2	466 18.4	278 11.0	165 6.5	233 9.2	444 17.5	72 2.8	757 29.9	176 7.0

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	-	25.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0	2 50.0
建設業	205 100.0	95 46.3	27 13.2	14 6.8	4 2.0	45 22.0	26 12.7	27 13.2	11 5.4	46 22.4	34 16.6	19 9.3	25 12.2	12.7	26.3	54 0.5	1 20.5	42 6.3
製造業	547 100.0	218 39.9	95 17.4	37 6.8	22 4.0	75 13.7	64 11.7	68 12.4	34 6.2	147 26.9	108 19.7	63 11.5	37 6.8	12.4	102 18.6	5 0.9	156 28.5	38 6.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7	3 20.0	1 6.7	2 13.3	7 46.7	5 33.3	1 6.7	-	-	3 20.0	2 13.3	2 13.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	15 26.8	10 17.9	2 3.6	1 1.8	4 7.1	11 19.6	11 19.6	17 30.4	17 30.4	13 23.2	9 16.1	6 10.7	7 12.5	13 23.2	1 1.8	13 23.2	5 8.9
運輸業、郵便業	175 100.0	38 21.7	16 9.1	15 8.6	11 6.3	16 9.1	12 6.9	14 8.0	25 14.3	23 13.1	14 8.0	10 5.7	10 5.7	10 5.7	26 14.9	9 5.1	73 41.7	10 5.7
卸売業、小売業	348 100.0	114 32.8	47 13.5	26 7.5	11 3.2	43 12.4	45 12.9	51 14.7	35 10.1	94 27.0	71 20.4	39 11.2	27 7.8	14.6	80 23.0	6 1.7	104 29.9	22 6.3
金融業、保険業	23 100.0	8 34.8	4 17.4	4 17.4	-	5 21.7	2 8.7	3 13.0	-	5 21.7	9 39.1	4 17.4	-	4.3	1 17.4	-	8 34.8	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	12 28.6	7 16.7	1 2.4	3 7.1	4 9.5	6 14.3	7 16.7	3 7.1	12 28.6	8 19.0	5 11.9	5 11.9	2.4	14 33.3	1 2.4	10 23.8	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	19 33.9	6 10.7	7 12.5	2 3.6	8 14.3	13 23.2	12 21.4	20 35.7	13 23.2	11 19.6	3 5.4	10 17.9	11 20.0	14 25.0	4 7.1	13 23.2	4 7.1
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	36 29.5	12 9.8	4 3.3	4 3.3	5 4.1	10 8.2	8 6.6	4 3.3	27 22.1	24 19.7	18 14.8	5 4.1	6.6	8 9.0	1 1.6	42 34.4	8 6.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	13 23.2	9 16.1	3 5.4	3 5.4	9 16.1	7 12.5	8 14.3	5 8.9	14 25.0	9 16.1	5 8.9	3 5.4	14.3	8 17.9	4 7.1	14 25.0	6 10.7
教育、学習支援業	112 100.0	27 24.1	13 11.6	5 4.5	3 2.7	6 5.4	7 6.3	9 8.0	3 2.7	11 9.8	10 8.9	5 4.5	5 4.5	6 5.4	11 9.8	10 8.9	42 37.5	7 6.3
医療、福祉	484 100.0	115 23.8	60 12.4	29 6.0	32 6.6	79 16.3	106 21.9	92 19.0	26 5.4	118 24.4	88 18.2	57 11.8	21 4.3	25 5.2	62 12.8	18 3.7	152 31.4	29 6.0
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	4 17.4	1 4.3	2 8.7	1 4.3	4 17.4	3 13.0	1 4.3	-	5 21.7	5 21.7	3 13.0	-	-	-	2 8.7	11 47.8	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	62 30.1	21 10.2	11 5.3	6 2.9	24 11.7	23 11.2	29 14.1	16 7.8	55 26.7	38 18.4	17 8.3	17 8.3	17 8.3	37 18.0	2.9	64 26.2	14 6.8
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	9 19.1	-	-	2.1	4 8.5	5 10.6	3 6.4	1 2.1	5 10.6	5 10.6	1 2.1	1 2.1	6.4	3 6.4	-	17 36.2	8 17.0
無回答	9 100.0	2 22.2	-	1 11.1	1 11.1	4 44.4	2 22.2	2 22.2	1 11.1	3 33.3	3 33.3	3 33.3	-	11.1	-	1 11.1	4 44.4	1 11.1

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	31 26.3	10 8.5	8 6.8	6 5.1	12 10.2	6 5.1	10 8.5	7 5.9	23 19.5	5 4.2	4 3.4	8 6.8	10 8.5	21 17.9	3 2.5	39 33.1	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	499 33.6	201 13.5	99 6.7	61 4.1	206 13.9	198 13.6	186 12.5	101 6.8	354 23.8	264 17.8	142 9.5	110 7.4	146 9.8	287 3.0	45 29.5	438 6.2	92 6.2
100～299人	635 100.0	187 29.4	80 12.6	33 5.2	27 4.3	69 10.9	89 14.0	100 15.7	45 7.1	158 24.9	123 19.4	85 13.4	37 5.8	53 8.3	95 15.0	14 2.2	196 30.9	54 8.5
300～999人	236 100.0	64 27.1	31 13.1	15 6.4	12 5.1	38 16.1	40 16.9	39 16.5	12 5.1	59 25.0	58 24.6	32 13.6	6 2.5	18 7.6	31 13.1	7 3.0	72 30.5	15 6.4
1,000人以上	53 100.0	12 22.6	7 13.2	8 15.1	1 1.9	11 20.8	12 22.6	11 20.8	4 7.5	19 35.8	16 30.2	15 28.3	4 7.5	6 11.3	10 18.9	3 5.7	11 20.8	5 9.4
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	40 20.4	25 12.8	10 5.1	14 7.1	18 9.2	27 13.8	25 12.8	18 9.2	36 18.4	27 13.8	25 12.8	14 7.1	9 4.6	33 16.8	10 5.1	65 33.2	16 8.2
30%～50%未満	273 100.0	90 33.0	44 16.1	15 5.5	11 4.0	31 11.4	39 14.3	39 14.3	13 4.8	64 23.4	54 19.8	33 12.1	11 4.0	23 8.4	36 13.2	11 4.0	78 28.6	19 7.0
50%～70%未満	493 100.0	133 27.0	58 11.8	31 6.3	18 3.7	65 13.2	73 14.8	64 13.0	31 6.3	120 24.3	88 17.8	51 10.3	24 4.9	37 7.5	81 16.4	13 2.6	164 33.3	37 7.5
70%～100%未満	1,309 100.0	440 33.6	177 13.5	94 7.2	57 4.4	185 14.1	167 12.8	184 14.1	91 7.0	332 25.4	253 19.3	147 11.2	93 7.1	134 10.2	236 18.0	34 2.6	368 28.1	91 7.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	83 38.2	22 10.1	10 4.6	6 2.8	30 13.8	28 12.9	26 12.0	15 6.9	49 22.6	37 17.1	20 9.2	22 10.1	25 11.5	50 23.0	2 0.9	65 30.0	9 4.1
無回答	42 100.0	7 16.7	3 7.1	3 7.1	1 2.4	7 16.7	11 26.2	8 19.0	1 2.4	12 28.6	7 16.7	2 4.8	1 2.4	5 11.9	8 19.0	2 4.8	17 40.5	4 9.5

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	112 32.2	56 16.1	27 7.8	16 4.6	47 13.5	41 11.8	46 13.2	22 6.3	73 21.0	69 19.8	37 10.6	20 5.7	26 7.5	35 10.1	13 3.7	117 33.6	23 6.6
労働組合がない	2,130 100.0	669 31.4	269 12.6	133 6.2	90 4.2	283 13.3	299 14.0	295 13.8	142 6.7	533 25.0	387 18.2	235 11.0	139 6.5	203 9.5	401 18.8	55 2.6	631 29.6	141 6.6
無回答	52 100.0	12 23.1	4 7.7	3 5.8	1 1.9	6 11.5	5 9.6	5 9.6	5 9.6	10 13.5	7 9.2	6 7.7	4 5.8	4 5.8	8 15.4	4 7.7	9 17.3	12 23.1

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	35 28.0	14 11.2	6 4.8	3 2.4	16 12.8	12 9.6	12 9.6	8 6.4	20 16.0	17 13.6	9 7.2	5 4.0	9 7.2	15 12.0	6 4.8	45 36.0	8 6.4
適性	683 100.0	222 32.5	75 11.0	38 5.6	28 4.1	81 11.9	92 13.5	90 13.2	49 7.2	166 24.3	105 15.4	60 8.8	48 7.0	65 9.5	126 18.4	25 3.7	205 30.0	53 7.8
不足・計	1,702 100.0	531 31.2	240 14.1	117 6.9	74 4.3	237 13.9	240 14.1	243 14.3	111 6.5	424 24.9	341 20.0	208 12.2	112 6.6	159 9.3	297 17.5	41 2.4	501 29.4	109 6.4
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	5 26.3	-	2 10.5	1 5.3	2 10.5	1 5.3	1 5.3	1 5.3	3 15.8	3 15.8	1 5.3	-	-	2 10.5	-	6 31.6	5 26.3



II 貴社の賃金に係わる状況について

問13：貴社が行った過去の賃金制度の見直しについて、①感染拡大前（2019年12月以前）、②感染拡大後（おおむね2020年1月～2022年12月（調査時点）の3年間）の実施状況についてお答えください。（各項目該当すべてに○）

②感染拡大後に実施【おおむね2020年1月～2022年12月（調査時点）の3年間】

	全体	若年層の賃金の引上げ	抑・中・高年齢層の賃金カーブの上昇の	年齢給の廃止・縮小	定期昇給の縮小	職能資格制度の導入	職務基準の等級制度の導入	入役・職責基準の等級制度の導入	入・成果・業績基準の等級制度の導入	導・評価による昇給（査定昇給）の	昇・評価（人事考課）による昇進・	降・評価（人事考課）による降格・	賞与の比重を拡大	賞与の企業業績連動方式の導入	個人の変動強化	賞与の成果・業績に連動した賞	その他	賃金制度の見直しはしていない	無回答
全体	2,530 100.0	926 36.6	284 11.2	157 6.2	183 7.2	263 10.4	287 11.3	283 11.2	160 6.3	584 23.1	491 19.4	274 10.8	259 10.2	223 8.8	510 20.2	76 3.0	747 29.5	130 5.1	

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	-	25.0	-	-	-	25.0	-	25.0	-	-	-	-	25.0	-	-	25.0	25.0
建設業	205 100.0	112 54.6	24 11.7	16 7.8	8 3.9	37 18.0	23 11.2	23 11.2	9 4.4	44 21.5	37 18.0	21 10.2	39 19.0	22 10.7	63 30.7	1 0.5	42 20.5	7 3.4	
製造業	547 100.0	257 47.0	79 14.4	45 8.2	46 8.4	56 10.2	59 10.8	54 9.9	37 6.8	141 25.8	114 20.8	55 10.1	59 10.8	62 11.3	116 21.2	7 1.3	154 28.2	21 3.8	
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	8 53.3	3 20.0	1 6.7	3 20.0	2 13.3	3 20.0	3 20.0	2 13.3	5 33.3	5 33.3	2 13.3	-	1 6.7	5 33.3	2 13.3	2 13.3	-	
情報通信業	56 100.0	21 37.5	8 14.3	2 3.6	4 7.1	2 3.6	8 14.3	10 17.9	7 12.5	18 32.1	15 26.8	9 16.1	7 12.5	8 14.3	15 26.8	1 1.8	13 23.2	3 5.4	
運輸業、郵便業	175 100.0	36 20.6	13 7.4	7 4.0	12 6.9	10 5.7	8 4.6	10 5.7	9 5.1	23 13.1	18 10.3	10 5.7	16 9.1	12 6.9	27 15.4	9 5.1	72 41.1	8 4.6	
卸売業、小売業	348 100.0	139 39.9	47 13.5	22 6.3	20 5.7	35 10.1	35 10.1	45 12.9	28 8.0	88 25.3	87 25.0	45 12.9	40 11.5	41 11.8	90 25.9	6 1.7	94 27.0	19 5.5	
金融業、保険業	23 100.0	5 21.7	1 4.3	3 13.0	2 8.7	4 17.4	3 13.0	2 8.7	-	5 21.7	9 39.1	4 17.4	2 8.7	1 4.3	7 30.4	4 17.4	6 26.1	1 4.3	
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	17 40.5	6 14.3	1 2.4	2 4.8	5 11.9	5 11.9	4 9.5	2 4.8	11 26.2	9 21.4	7 16.7	3 7.1	3 7.1	12 28.6	1 2.4	11 26.2	1 2.4	
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	24 42.9	4 7.1	7 12.5	2 3.6	6 10.7	12 21.4	11 19.6	4 7.1	21 37.5	15 26.8	10 17.9	6 10.7	8 14.3	15 26.8	5 9.1	15 26.8	1 1.8	
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	49 40.2	10 8.2	4 3.3	3 6.6	3 2.5	9 7.4	7 5.7	6 4.9	27 22.1	24 19.7	16 13.1	8 6.6	11 9.0	14 11.5	-	40 32.8	5 4.1	
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	22 39.3	6 10.7	3 5.4	7 12.5	5 8.9	3 5.4	6 10.7	2 3.6	14 25.0	4 7.1	1 1.8	4 7.1	5 8.9	14 14.3	-	16 28.6	3 5.4	
教育、学習支援業	112 100.0	30 26.8	9 8.0	4 3.6	7 6.3	7 6.3	7 8.0	12 10.7	3 2.7	10 8.9	8 7.1	7 6.3	7 6.3	7 6.3	15 13.4	9 8.0	47 42.0	8 7.1	
医療、福祉	484 100.0	116 24.0	54 11.2	38 7.8	49 10.1	61 12.6	82 16.9	69 14.3	27 5.6	111 22.9	88 18.2	56 11.6	34 7.0	26 5.4	67 13.8	28 5.8	142 29.3	38 7.9	
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	8 34.8	-	-	-	1 4.3	-	-	-	4 17.4	1 4.3	-	-	-	4 17.4	-	11 47.8	1 4.3	
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	68 33.0	19 9.2	12 5.8	11 5.3	22 10.7	24 11.7	24 11.7	21 10.2	51 24.8	47 22.8	30 14.6	16 7.8	22 10.7	45 21.8	7 3.4	62 30.1	9 4.4	
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	11 23.4	-	-	2 4.3	4 8.5	4 8.5	1 2.1	2 4.3	6 12.8	6 12.8	3 6.4	2 4.3	2 4.3	8 17.0	-	15 31.9	3 6.4	
無回答	9 100.0	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	2 22.2	1 11.1	2 22.2	1 11.1	2 22.2	2 22.2	-	4 44.4	1 11.1	

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	31 26.3	8 6.8	7 5.9	16 13.6	14 11.9	5 4.2	6 5.1	8 6.8	25 21.2	9 7.6	3 2.5	9 7.6	8 6.8	23 19.5	3 2.5	38 32.2	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	594 39.9	185 12.4	106 7.1	105 7.1	158 10.6	159 10.7	156 10.5	94 6.3	358 24.1	284 19.1	160 10.8	177 11.9	150 10.1	345 23.2	43 2.9	421 28.3	63 4.2
100～299人	635 100.0	211 33.2	60 9.4	27 4.3	45 7.1	51 8.0	84 13.2	80 12.6	40 6.3	142 22.4	130 20.5	73 11.5	60 9.4	46 7.2	103 16.2	19 3.0	192 30.2	43 6.8
300～999人	236 100.0	72 30.5	27 11.4	12 5.1	16 6.8	32 13.6	31 13.1	34 14.4	15 6.4	48 20.3	56 23.7	29 12.3	11 4.7	14 5.9	31 13.1	7 3.0	82 34.7	14 5.9
1,000人以上	53 100.0	18 34.0	4 7.5	5 9.4	1 1.9	8 15.1	8 15.1	7 13.2	3 5.7	11 20.8	12 22.6	9 17.0	2 3.8	5 9.4	8 15.1	4 7.5	13 24.5	2 3.8
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	60 30.6	23 11.7	10 5.1	16 8.2	19 9.7	23 11.7	25 12.8	15 7.7	42 21.4	33 16.8	26 13.3	19 9.7	16 8.2	33 16.8	7 3.6	56 28.6	12 6.1
30%～50%未満	273 100.0	98 35.9	32 11.7	14 5.1	18 6.6	24 8.8	36 13.2	27 9.9	17 6.2	65 23.8	51 18.7	28 10.3	22 8.1	24 8.8	49 17.9	6 2.2	74 27.1	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	152 30.8	52 10.5	27 5.5	38 7.7	48 9.7	59 12.0	60 12.2	34 6.9	106 21.5	95 19.3	50 10.1	42 8.5	33 6.7	94 19.1	13 2.6	176 35.7	27 5.5
70%～100%未満	1,309 100.0	510 39.0	153 11.7	95 7.3	95 7.3	142 10.8	138 10.5	147 11.2	80 6.1	309 23.6	267 20.4	150 11.5	145 11.1	121 9.2	276 21.1	45 3.4	366 28.0	62 4.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	94 43.3	19 8.8	9 4.1	14 6.5	25 11.5	23 10.6	17 7.8	13 6.0	50 23.0	38 17.5	18 8.3	27 12.4	24 11.1	52 24.0	4 1.8	58 26.7	7 3.2
無回答	42 100.0	12 28.6	5 11.9	2 4.8	2 4.8	5 11.9	8 19.0	7 16.7	1 2.4	12 28.6	7 16.7	2 4.8	4 9.5	5 11.9	6 14.3	1 2.4	17 40.5	9 9.5

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	122 35.1	30 8.6	19 5.5	21 6.0	25 7.2	29 8.3	33 9.5	13 3.7	50 14.4	56 16.1	23 6.6	28 8.0	17 4.9	42 12.1	13 3.7	128 36.8	15 4.3
労働組合がない	2,130 100.0	792 37.2	248 11.6	135 6.3	159 7.5	234 11.0	254 11.9	247 11.6	144 6.8	526 24.7	424 19.9	245 11.5	228 10.7	204 9.6	460 21.6	60 2.8	612 28.7	102 4.8
無回答	52 100.0	12 23.1	6 11.5	3 5.8	3 5.8	4 7.7	4 7.7	3 5.8	3 5.8	8 15.4	8 15.4	6 11.5	3 5.8	2 3.8	8 15.4	3 5.8	7 13.5	13 25.0

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	43 34.4	14 11.2	7 5.6	10 8.0	13 10.4	13 10.4	11 8.8	10 8.0	25 20.0	24 19.2	13 10.4	8 6.4	10 8.0	20 16.0	5 4.0	46 36.8	4 3.2
適性	683 100.0	244 35.7	84 12.3	41 6.0	47 6.9	62 9.1	76 11.1	74 10.8	40 5.9	154 22.5	111 16.3	66 9.7	66 9.7	62 9.1	144 21.1	24 3.5	197 28.8	64 9.4
不足・計	1,702 100.0	634 37.3	186 10.9	107 6.3	126 7.4	186 10.9	196 11.5	198 11.6	110 6.5	403 23.7	353 20.7	195 11.5	185 10.9	151 8.9	343 20.2	47 2.8	497 29.2	78 4.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	5 26.3	-	2 10.5	-	2 10.5	2 10.5	-	-	2 10.5	3 15.8	-	-	-	-	-	7 36.8	3 15.8

Ⅲ 現下の貴社を取り巻く市場環境と貴社の対応状況について

問14：過去1年間（2022年）、自社の主な商品・サービスにおいて、仕入れ等コスト（原材料費、エネルギーコストの全てを含む）の上昇分を販売価格やサービス料金にどの程度転嫁できていますか。（1つに○）

	全体	10割（すべて価格転嫁出来ていない）	8割以上10割未満	5割以上8割未満	2割以上5割未満	2割未満	仕入れ等コストは価格転嫁出来ていないが、全将仕入れコストは価格転嫁した上で、仕入れコストは上昇しているが、価格転嫁するつもりはない	仕入れコストは上昇していない	無回答	
全体	2,530 100.0	65 2.6	248 9.8	399 15.8	298 11.8	351 13.9	710 28.1	150 5.9	101 4.0	208 8.2

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	25.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0
建設業	205 100.0	5 2.4	38 18.5	40 19.5	27 13.2	26 12.7	45 22.0	4 2.0	3 1.5	17 8.3
製造業	547 100.0	12 2.2	66 12.1	142 26.0	125 22.9	81 14.8	97 17.7	8 1.5	2 0.4	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	3 20.0	3 20.0	3 20.0	-	4 26.7	-	1 6.7	-
情報通信業	56 100.0	2 3.6	5 8.9	8 14.3	3 5.4	12 21.4	15 26.8	4 7.1	7 12.5	-
運輸業、郵便業	175 100.0	4 2.3	7 4.0	11 6.3	17 9.7	36 20.6	81 46.3	7 4.0	4 2.3	8 4.6
卸売業、小売業	348 100.0	16 4.6	86 24.7	101 29.0	34 9.8	33 9.5	46 13.2	14 4.0	6 1.7	12 3.4
金融業、保険業	23 100.0	-	-	2 8.7	-	1 4.3	3 13.0	1 4.3	13 56.5	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	3 7.1	4 9.5	7 16.7	3 7.1	-	13 31.0	3 7.1	6 14.3	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	7 12.5	3 5.4	6 10.7	8 14.3	12 21.4	4 7.1	8 14.3	7 12.5
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	3 2.5	21 17.2	26 21.3	34 27.9	30 24.6	1 0.8	-	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	1 1.8	6 10.7	6 10.7	4 7.1	16 28.6	18 32.1	4 7.1	-	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	-	2 1.8	2 1.8	3 2.7	14 12.5	46 41.1	11 9.8	8 7.1	26 23.2
医療、福祉	484 100.0	2 0.4	4 0.8	14 2.9	16 3.3	54 11.2	206 42.6	76 15.7	24 5.0	88 18.2
複合サービス事業（郵便局、農業組合など）	23 100.0	1 4.3	2 8.7	5 21.7	4 17.4	1 4.3	8 34.8	-	-	2 8.7
サービス業（他に分類されないもの）	206 100.0	11 5.3	12 5.8	29 14.1	22 10.7	27 13.1	67 32.5	10 4.9	15 7.3	13 6.3
その他（他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	2 4.3	3 6.4	3 8.5	4 12.8	17 36.2	2 4.3	3 6.4	7 14.9
無回答	9 100.0	1 11.1	-	-	-	2 11.1	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	5 4.2	9 7.6	15 12.7	7 5.9	12 10.2	38 32.2	10 8.5	10 8.5	12 10.2
30～99人	1,487 100.0	39 2.6	163 11.0	263 17.7	179 12.0	205 13.8	406 27.3	74 5.0	48 3.2	110 7.4
100～299人	635 100.0	16 2.5	60 9.4	80 12.6	69 10.9	87 13.7	192 30.2	44 6.9	30 4.7	57 9.0
300～999人	236 100.0	4 1.7	12 5.1	29 12.3	35 14.8	38 16.1	67 28.4	19 8.1	8 3.4	24 10.2
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	4 7.5	12 22.6	8 15.1	9 17.0	7 13.2	3 5.7	5 9.4	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	2 1.0	11 5.6	28 14.3	33 16.8	29 14.8	55 28.1	11 5.6	8 4.1	19 9.7
30%～50%未満	273 100.0	5 1.8	12 4.4	26 9.5	35 12.8	40 14.7	93 34.1	19 7.0	8 2.9	35 12.8
50%～70%未満	493 100.0	9 1.8	27 5.5	62 12.6	52 10.5	75 15.2	160 32.5	42 8.5	19 3.9	47 9.5
70%～100%未満	1,309 100.0	41 3.1	154 11.8	245 18.7	153 11.7	180 13.8	326 24.9	69 5.3	55 4.2	86 6.6
100%（全員、正社員）	217 100.0	8 3.7	42 19.4	36 16.6	20 9.2	21 9.7	60 27.6	7 3.2	9 4.1	14 6.5
無回答	42 100.0	-	2 4.8	2 4.8	5 11.9	6 14.3	16 38.1	2 4.8	2 4.8	7 16.7

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	10 2.9	24 6.9	53 15.2	41 11.8	53 15.2	95 27.3	18 5.2	17 4.9	37 10.6
労働組合がない	2,130 100.0	54 2.5	218 10.2	338 15.9	248 11.6	296 13.9	601 28.2	130 6.1	81 3.8	164 7.7
無回答	52 100.0	1 1.9	6 11.5	8 15.4	9 17.3	2 3.8	14 26.9	2 3.8	3 5.8	7 13.5

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	4 3.2	9 7.2	18 14.4	12 9.6	14 11.2	45 36.0	5 4.0	6 4.8	12 9.6
適性	683 100.0	24 3.5	64 9.4	104 15.2	71 10.4	88 12.9	167 24.5	58 8.5	30 4.4	77 11.3
不足・計	1,702 100.0	37 2.2	174 10.2	276 16.2	214 12.6	247 14.5	496 29.1	85 5.0	63 3.7	110 6.5
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	1 5.3	1 5.3	1 5.3	2 10.5	2 10.5	2 10.5	2 10.5	8 42.1



## Ⅲ 現下の貴社を取り巻く市場環境と貴社の対応状況について

問16：現在（2022年12月末調査時点）の貴社の仕入れ等コストは、①1年前（2021年同月）と比べて、どう変化していますか。  
また、②今後1年間（2023年）は、どのように変化すると思いますか。（各項目1つに○）

## ①1年前に比べて

	全 体	大 幅 に 上 昇	上 昇	ほ ぼ 横 ば い	低 下	大 幅 に 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	730 28.9	1,354 53.5	238 9.4	32 1.3	4 0.2	172 6.8

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	48 23.4	128 62.4	16 7.8	4 2.0	-	9 4.4
製造業	547 100.0	248 45.3	263 48.1	17 3.1	3 0.5	2 0.4	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	7 46.7	7 46.7	1 6.7	-	-	-
情報通信業	56 100.0	6 10.7	35 62.5	14 25.0	1 1.8	-	-
運輸業、郵便業	175 100.0	59 33.7	87 49.7	19 10.9	4 2.3	-	6 3.4
卸売業、小売業	348 100.0	115 33.0	190 54.6	28 8.0	3 0.9	-	12 3.4
金融業、保険業	23 100.0	-	5 21.7	14 60.9	1 4.3	-	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	4 9.5	25 59.5	8 19.0	-	-	5 11.9
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	31 55.4	18 32.1	-	-	5 8.9
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	49 40.2	62 50.8	8 6.6	-	-	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	10 17.9	42 75.0	3 5.4	1 1.8	-	-
教育、学習支援業	112 100.0	16 14.3	60 53.6	10 8.9	3 2.7	-	23 20.5
医療、福祉	484 100.0	118 24.4	250 51.7	34 7.0	8 1.7	2 0.4	72 14.9
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	7 30.4	13 56.5	1 4.3	-	-	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	31 15.0	124 60.2	37 18.0	2 1.0	-	12 5.8
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	7 14.9	26 55.3	9 19.1	-	-	5 10.6
無回答	9 100.0	-	5 55.6	1 11.1	2 22.2	-	1 11.1

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	32 27.1	49 41.5	17 14.4	7 5.9	2 1.7	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	460 30.9	789 53.1	132 8.9	18 1.2	2 0.1	86 5.8
100～299人	635 100.0	176 27.7	344 54.2	65 10.2	4 0.6	-	46 7.2
300～999人	236 100.0	52 22.0	140 59.3	17 7.2	3 1.3	-	24 10.2
1,000人以上	53 100.0	10 18.9	32 60.4	7 13.2	-	-	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	58 29.6	102 52.0	18 9.2	4 2.0	2 1.0	12 6.1
30%～50%未満	273 100.0	69 25.3	145 53.1	19 7.0	3 1.1	-	37 13.6
50%～70%未満	493 100.0	143 29.0	266 54.0	40 8.1	4 0.8	1 0.2	39 7.9
70%～100%未満	1,309 100.0	386 29.5	709 54.2	133 10.2	14 1.1	1 0.1	66 5.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	64 29.5	112 51.6	22 10.1	5 2.3	-	14 6.5
無回答	42 100.0	10 23.8	20 47.6	6 14.3	2 4.8	-	4 9.5

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	84 24.1	198 56.9	27 7.8	3 0.9	1 0.3	35 10.1
労働組合がない	2,130 100.0	631 29.6	1,133 53.2	207 9.7	27 1.3	2 0.1	130 6.1
無回答	52 100.0	15 28.8	23 44.2	4 7.7	2 3.8	1 1.9	7 13.5

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	49 39.2	54 43.2	7 5.6	1 0.8	-	14 11.2
適性	683 100.0	179 26.2	362 53.0	63 9.2	12 1.8	3 0.4	64 9.4
不足・計	1,702 100.0	500 29.4	932 54.8	166 9.8	19 1.1	1 0.1	84 4.9
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	2 10.5	6 31.6	2 10.5	-	-	9 47.4

### Ⅲ 現下の貴社を取り巻く市場環境と貴社の対応状況について

問16：現在（2022年12月末調査時点）の貴社の仕入れ等コストは、①1年前（2021年同月）と比べて、どう変化していますか。  
また、②今後1年間（2023年）は、どのように変化すると思いますか。（各項目1つに○）

#### ②今後1年間

	全 体	大 幅 に 上 昇	上 昇	ほ ぼ 横 ば い	低 下	大 幅 に 低 下	無 回 答
全 体	2,530 100.0	438 17.3	1,522 60.2	350 13.8	31 1.2	4 0.2	185 7.3

#### 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	24 11.7	147 71.7	21 10.2	3 1.5	-	10 4.9
製造業	547 100.0	103 18.8	355 64.9	67 12.2	6 1.1	1 0.2	15 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	11 73.3	2 13.3	-	-	-
情報通信業	56 100.0	6 10.7	35 62.5	15 26.8	-	-	-
運輸業、郵便業	175 100.0	33 18.9	96 54.9	35 20.0	2 1.1	-	9 5.1
卸売業、小売業	348 100.0	52 14.9	226 64.9	55 15.8	2 0.6	-	13 3.7
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	6 26.1	13 56.5	-	-	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	22 52.4	9 21.4	-	-	6 14.3
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	5 8.9	28 50.0	18 32.1	-	-	5 8.9
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	33 27.0	76 62.3	7 5.7	-	-	6 4.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	7 12.5	41 73.2	5 8.9	2 3.6	-	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	12 10.7	61 54.5	12 10.7	2 1.8	-	25 22.3
医療、福祉	484 100.0	120 24.8	243 50.2	39 8.1	8 1.7	3 0.6	71 14.7
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	3 13.0	15 65.2	3 13.0	-	-	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	21 10.2	131 63.6	38 18.4	3 1.5	-	13 6.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	7 14.9	25 53.2	9 19.1	1 2.1	-	5 10.6
無回答	9 100.0	1 11.1	3 33.3	2 22.2	2 22.2	-	1 11.1

#### 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	19 16.1	61 51.7	21 17.8	4 3.4	2 1.7	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	265 17.8	895 60.2	210 14.1	20 1.3	1 0.1	96 6.5
100～299人	635 100.0	116 18.3	383 60.3	82 12.9	5 0.8	1 0.2	48 7.6
300～999人	236 100.0	32 13.6	148 62.7	30 12.7	2 0.8	-	24 10.2
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	35 66.0	7 13.2	-	-	5 9.4
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0

#### 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	33 16.8	125 63.8	20 10.2	3 1.5	2 1.0	13 6.6
30%～50%未満	273 100.0	50 18.3	158 57.9	24 8.8	1 0.4	1 0.4	39 14.3
50%～70%未満	493 100.0	104 21.1	283 57.4	57 11.6	6 1.2	1 0.2	42 8.5
70%～100%未満	1,309 100.0	214 16.3	798 61.0	212 16.2	15 1.1	-	70 5.3
100%（全員、正社員）	217 100.0	27 12.4	137 63.1	33 15.2	4 1.8	-	16 7.4
無回答	42 100.0	10 23.8	21 50.0	4 9.5	2 4.8	-	5 11.9

#### 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	37 10.6	226 64.9	43 12.4	4 1.1	1 0.3	37 10.6
労働組合がない	2,130 100.0	391 18.4	1,272 59.7	299 14.0	26 1.2	2 0.1	140 6.6
無回答	52 100.0	10 19.2	24 46.2	8 15.4	1 1.9	1 1.9	8 15.4

#### 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	23 18.4	77 61.6	10 8.0	1 0.8	-	14 11.2
適性	683 100.0	100 14.6	398 58.3	102 14.9	12 1.8	2 0.3	69 10.1
不足・計	1,702 100.0	314 18.4	1,040 61.1	236 13.9	18 1.1	2 0.1	92 5.4
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	7 36.8	2 10.5	-	-	9 47.4

## Ⅲ 現下の貴社を取り巻く市場環境と貴社の対応状況について

問17：貴社では、商品や原材料・部品などの輸入がありますか。（1つに○）

	全 体	あ る	な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	518 20.5	1,920 75.9	92 3.6

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-
建設業	205 100.0	30 14.6	170 82.9	5 2.4
製造業	547 100.0	236 43.1	301 55.0	10 1.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	12 80.0	-
情報通信業	56 100.0	9 16.1	47 83.9	-
運輸業、郵便業	175 100.0	16 9.1	154 88.0	5 2.9
卸売業、小売業	348 100.0	114 32.8	230 66.1	4 1.1
金融業、保険業	23 100.0	-	22 95.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	37 88.1	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	7 12.5	48 85.7	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	32 26.2	87 71.3	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	9 16.1	47 83.9	-
教育、学習支援業	112 100.0	6 5.4	96 85.7	10 8.9
医療、福祉	484 100.0	27 5.6	418 86.4	39 8.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	3 13.0	19 82.6	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	17 8.3	180 87.4	9 4.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	4 8.5	39 83.0	4 8.5
無回答	9 100.0	-	9 100.0	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	14 11.9	94 79.7	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	295 19.8	1,151 77.4	41 2.8
100～299人	635 100.0	125 19.7	481 75.7	29 4.6
300～999人	236 100.0	65 27.5	161 68.2	10 4.2
1,000人以上	53 100.0	19 35.8	32 60.4	2 3.8
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	36 18.4	154 78.6	6 3.1
30%～50%未満	273 100.0	39 14.3	216 79.1	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	92 18.7	375 76.1	26 5.3
70%～100%未満	1,309 100.0	312 23.8	963 73.6	34 2.6
100%（全員、正社員）	217 100.0	34 15.7	178 82.0	5 2.3
無回答	42 100.0	5 11.9	34 81.0	3 7.1

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	81 23.3	253 72.7	14 4.0
労働組合がない	2,130 100.0	425 20.0	1,630 76.5	75 3.5
無回答	52 100.0	12 23.1	37 71.2	3 5.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	23 18.4	94 75.2	8 6.4
適性	683 100.0	133 19.5	521 76.3	29 4.2
不足・計	1,702 100.0	361 21.2	1,291 75.9	50 2.9
該当者がいない	1 100.0	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	14 73.7	4 21.1

## Ⅲ 現下の貴社を取り巻く市場環境と貴社の対応状況について

問18：貴社では、海外売上（輸出）がありますか。（1つに○）

	全 体	あ る	な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	249 9.8	2,203 87.1	78 3.1

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	4 100.0	-
建設業	205 100.0	6 2.9	195 95.1	4 2.0
製造業	547 100.0	142 26.0	397 72.6	8 1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	15 100.0	-
情報通信業	56 100.0	8 14.3	48 85.7	-
運輸業、郵便業	175 100.0	4 2.3	168 96.0	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	59 17.0	286 82.2	3 0.9
金融業、保険業	23 100.0	-	22 95.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	42 100.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	4 7.1	51 91.1	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	6 4.9	114 93.4	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	56 100.0	-
教育、学習支援業	112 100.0	-	103 92.0	9 8.0
医療、福祉	484 100.0	2 0.4	445 91.9	37 7.6
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	7 30.4	15 65.2	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	8 3.9	193 93.7	5 2.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	40 85.1	4 8.5
無回答	9 100.0	-	9 100.0	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	8 6.8	101 85.6	9 7.6
30～99人	1,487 100.0	137 9.2	1,318 88.6	32 2.2
100～299人	635 100.0	59 9.3	548 86.3	28 4.4
300～999人	236 100.0	34 14.4	193 81.8	9 3.8
1,000人以上	53 100.0	11 20.8	42 79.2	-
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	3 1.5	189 96.4	4 2.0
30%～50%未満	273 100.0	24 8.8	231 84.6	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	42 8.5	427 86.6	24 4.9
70%～100%未満	1,309 100.0	165 12.6	1,118 85.4	26 2.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	14 6.5	199 91.7	4 1.8
無回答	42 100.0	1 2.4	39 92.9	2 4.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	57 16.4	278 79.9	13 3.7
労働組合がない	2,130 100.0	186 8.7	1,881 88.3	63 3.0
無回答	52 100.0	6 11.5	44 84.6	2 3.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	11 8.8	107 85.6	7 5.6
適性	683 100.0	77 11.3	581 85.1	25 3.7
不足・計	1,702 100.0	161 9.5	1,500 88.1	41 2.4
該当者がいない	1 100.0	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	15 78.9	4 21.1

## Ⅲ 現下の貴社を取り巻く市場環境と貴社の対応状況について

問19：貴社では、海外現地生産がありますか。（1つに○）

	全 体	あ る	な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	105 4.2	2,344 92.6	81 3.2

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	4 100.0	- -
建設業	205 100.0	2 1.0	199 97.1	4 2.0
製造業	547 100.0	61 11.2	478 87.4	8 1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	15 100.0	- -
情報通信業	56 100.0	4 7.1	52 92.9	- -
運輸業、郵便業	175 100.0	2 1.1	170 97.1	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	24 6.9	319 91.7	5 1.4
金融業、保険業	23 100.0	- -	22 95.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	- -	42 100.0	- -
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	54 96.4	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	1 0.8	119 97.5	2 1.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	2 3.6	54 96.4	- -
教育、学習支援業	112 100.0	- -	103 92.0	9 8.0
医療、福祉	484 100.0	4 0.8	443 91.5	37 7.6
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	1 4.3	21 91.3	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	1 0.5	200 97.1	5 2.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	40 85.1	5 10.6
無回答	9 100.0	- -	9 100.0	- -

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	4 3.4	105 89.0	9 7.6
30～99人	1,487 100.0	47 3.2	1,405 94.5	35 2.4
100～299人	635 100.0	29 4.6	578 91.0	28 4.4
300～999人	236 100.0	18 7.6	209 88.6	9 3.8
1,000人以上	53 100.0	7 13.2	46 86.8	- -
無回答	1 100.0	- -	1 100.0	- -

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	5 2.6	187 95.4	4 2.0
30%～50%未満	273 100.0	5 1.8	250 91.6	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	19 3.9	450 91.3	24 4.9
70%～100%未満	1,309 100.0	70 5.3	1,210 92.4	29 2.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	6 2.8	207 95.4	4 1.8
無回答	42 100.0	- -	40 95.2	2 4.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	29 8.3	307 88.2	12 3.4
労働組合がない	2,130 100.0	74 3.5	1,989 93.4	67 3.1
無回答	52 100.0	2 3.8	48 92.3	2 3.8

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	4 3.2	113 90.4	8 6.4
適性	683 100.0	34 5.0	624 91.4	25 3.7
不足・計	1,702 100.0	67 3.9	1,592 93.5	43 2.5
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	- -	15 78.9	4 21.1



## Ⅲ 現下の貴社を取り巻く市場環境と貴社の対応状況について

問20：最近の急激な円安（2022年12月16日時点で、対米ドルレート：1ドル＝137円台）は、貴社の企業収益に対して影響がありますか。（1つに○）

	全 体	マイ ナス の 影 響 が あ る	響 ど ち ら か と い え ば マイ ナス の 影 響	が ど ち ら か と い え ば プラス の 影 響	プラス の 影 響 が あ る	特 に 影 響 は な い	わ か ら な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	615 24.3	595 23.5	55 2.2	27 1.1	724 28.6	393 15.5	121 4.8
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	1 25.0	- -	- -	1 25.0	2 50.0	- -
建設業	205 100.0	38 18.5	67 32.7	- -	- -	61 29.8	29 14.1	10 4.9
製造業	547 100.0	193 35.3	154 28.2	17 3.1	15 2.7	100 18.3	54 9.9	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	7 46.7	2 13.3	- -	- -	3 20.0	3 20.0	- -
情報通信業	56 100.0	5 8.9	17 30.4	1 1.8	2 3.6	26 46.4	5 8.9	- -
運輸業、郵便業	175 100.0	70 40.0	39 22.3	2 1.1	1 0.6	28 16.0	32 18.3	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	114 32.8	90 25.9	9 2.6	3 0.9	81 23.3	44 12.6	7 2.0
金融業、保険業	23 100.0	4 17.4	3 13.0	1 4.3	2 8.7	8 34.8	4 17.4	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	4 9.5	9 21.4	- -	1 2.4	20 47.6	8 19.0	- -
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	- -	10 17.9	1 1.8	- -	33 58.9	10 17.9	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	34 27.9	32 26.2	15 12.3	3 2.5	18 14.8	17 13.9	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	9 16.1	14 25.0	3 5.4	- -	15 26.8	14 25.0	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	13 11.6	19 17.0	- -	- -	38 33.9	27 24.1	15 13.4
医療、福祉	484 100.0	83 17.1	85 17.6	1 0.2	- -	161 33.3	104 21.5	50 10.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	11 47.8	6 26.1	1 4.3	- -	1 4.3	2 8.7	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	22 10.7	40 19.4	4 1.9	- -	101 49.0	33 16.0	6 2.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	6 12.8	7 14.9	- -	- -	22 46.8	5 10.6	7 14.9
無回答	9 100.0	2 22.2	- -	- -	- -	7 77.8	- -	- -
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	28 23.7	16 13.6	3 2.5	- -	40 33.9	19 16.1	12 10.2
30～99人	1,487 100.0	381 25.6	350 23.5	28 1.9	15 1.0	431 29.0	224 15.1	58 3.9
100～299人	635 100.0	146 23.0	162 25.5	13 2.0	6 0.9	168 26.5	105 16.5	35 5.5
300～999人	236 100.0	51 21.6	52 22.0	8 3.4	4 1.7	70 29.7	37 15.7	14 5.9
1,000人以上	53 100.0	9 17.0	15 28.3	3 5.7	2 3.8	15 28.3	8 15.1	1 1.9
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	47 24.0	46 23.5	3 1.5	- -	57 29.1	39 19.9	4 2.0
30%～50%未満	273 100.0	56 20.5	48 17.6	9 3.3	5 1.8	79 28.9	51 18.7	25 9.2
50%～70%未満	493 100.0	112 22.7	111 22.5	14 2.8	5 1.0	138 28.0	81 16.4	32 6.5
70%～100%未満	1,309 100.0	347 26.5	335 25.6	26 2.0	16 1.2	362 27.7	175 13.4	48 3.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	43 19.8	47 21.7	2 0.9	1 0.5	76 35.0	39 18.0	9 4.1
無回答	42 100.0	10 23.8	8 19.0	1 2.4	- -	12 28.6	8 19.0	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	89 25.6	93 26.7	9 2.6	5 1.4	82 23.6	51 14.7	19 5.5
労働組合がない	2,130 100.0	510 23.9	494 23.2	45 2.1	22 1.0	631 29.6	332 15.6	96 4.5
無回答	52 100.0	16 30.8	8 15.4	1 1.9	- -	11 21.2	10 19.2	6 11.5
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	38 30.4	27 21.6	3 2.4	4 3.2	28 22.4	16 12.8	9 7.2
適性	683 100.0	157 23.0	135 19.8	15 2.2	4 0.6	216 31.6	113 16.5	43 6.3
不足・計	1,702 100.0	418 24.6	432 25.4	37 2.2	19 1.1	477 28.0	257 15.1	62 3.6
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	2 10.5	1 5.3	- -	- -	3 15.8	7 36.8	6 31.6

## IV 貴社の経営状況について

問22：貴社の今後の企業収益の見通しについて、以下の項目（①売上総額、②営業利益、③経常利益）の調査時点に比しての見込みについて、1年後、5年後に分けてお答えください。（各項目1つに○）

## ①今後の売上総額の見通し a. 1年後の見通し

	全 体	1 0 % 以 上 の 増	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 増	1 % 以 上 5 % 未 満 の 増	0 % 以 上 1 % 未 満 の 増	0 % 以 上 1 % 未 満 の 減	1 % 以 上 5 % 未 満 の 減	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 減	1 0 % 以 上 の 減	無 回 答
全 体	2,530 100.0	186 7.4	370 14.6	628 24.8	374 14.8	159 6.3	260 10.3	163 6.4	138 5.5	252 10.0

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-	1 25.0	-
建設業	205 100.0	24 11.7	28 13.7	45 22.0	30 14.6	9 4.4	18 8.8	23 11.2	17 8.3	11 5.4
製造業	547 100.0	46 8.4	100 18.3	155 28.3	70 12.8	21 3.8	52 9.5	32 5.9	35 6.4	36 6.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	1 6.7	3 20.0	3 20.0	2 13.3	-	1 6.7	2 13.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	3 5.4	6 10.7	23 41.1	6 10.7	2 3.6	7 12.5	1 1.8	3 5.4	5 8.9
運輸業、郵便業	175 100.0	17 9.7	21 12.0	50 28.6	29 16.6	8 4.6	21 12.0	14 8.0	9 5.1	6 3.4
卸売業、小売業	348 100.0	27 7.8	74 21.3	94 27.0	46 13.2	15 4.3	40 11.5	19 5.5	13 3.7	20 5.7
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	1 4.3	1 4.3	3 13.0	2 8.7	6 26.1	2 8.7	3 13.0	4 17.4
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	9 21.4	9 21.4	7 16.7	3 7.1	3 7.1	2 4.8	-	4 9.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	3 5.4	8 14.3	16 28.6	7 12.5	4 7.1	8 14.3	5 8.9	2 3.6	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	19 15.6	25 20.5	30 24.6	16 13.1	5 4.1	4 3.3	9 7.4	4 3.3	10 8.2
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	9 16.1	10 17.9	14 25.0	7 12.5	1 1.8	5 8.9	4 7.1	5 8.9	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	6 5.4	5 4.5	9 8.0	15 13.4	10 8.9	20 17.9	9 8.0	7 6.3	31 27.7
医療、福祉	484 100.0	8 1.7	35 7.2	107 22.1	87 18.0	46 9.5	52 10.7	33 6.8	23 4.8	93 19.2
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	1 4.3	1 4.3	3 13.0	5 21.7	2 8.7	4 17.4	2 8.7	3 13.0	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	13 6.3	35 17.0	56 27.2	37 18.0	21 10.2	15 7.3	5 2.4	8 3.9	16 7.8
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	8 17.0	10 21.3	6 12.8	6 12.8	5 10.6	1 2.1	2 4.3	7 14.9
無回答	9 100.0	-	2 22.2	1 11.1	-	2 22.2	-	1 11.1	1 11.1	2 22.2

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	8 6.8	11 9.3	19 16.1	19 16.1	6 5.1	13 11.0	9 7.6	12 10.2	21 17.8
30～99人	1,487 100.0	116 7.8	225 15.1	364 24.5	219 14.7	83 5.6	158 10.6	94 6.3	97 6.5	131 8.8
100～299人	635 100.0	44 6.9	88 13.9	164 25.8	102 16.1	53 8.3	65 10.2	41 6.5	24 3.8	54 8.5
300～999人	236 100.0	17 7.2	35 14.8	61 25.8	30 12.7	14 5.9	23 9.7	18 7.6	3 1.3	35 14.8
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	11 20.8	20 37.7	4 7.5	3 5.7	1 1.9	1 1.9	2 3.8	10 18.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	18 9.2	19 9.7	51 26.0	23 11.7	12 6.1	19 9.7	15 7.7	12 6.1	27 13.8
30%～50%未満	273 100.0	17 6.2	44 16.1	58 21.2	48 17.6	16 5.9	27 9.9	17 6.2	11 4.0	35 12.8
50%～70%未満	493 100.0	24 4.9	66 13.4	117 23.7	82 16.6	29 5.9	57 11.6	32 6.5	29 5.9	57 11.6
70%～100%未満	1,309 100.0	104 7.9	199 15.2	341 26.1	179 13.7	92 7.0	129 9.9	87 6.6	71 5.4	107 8.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	19 8.8	37 17.1	51 23.5	38 17.5	7 3.2	23 10.6	12 5.5	15 6.9	15 6.9
無回答	42 100.0	4 9.5	5 11.9	10 23.8	4 9.5	3 7.1	5 11.9	-	-	11 26.2

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	23 6.6	42 12.1	80 23.0	57 16.4	22 6.3	44 12.6	26 7.5	14 4.0	40 11.5
労働組合がない	2,130 100.0	159 7.5	319 15.0	535 25.1	311 14.6	134 6.3	212 10.0	134 6.3	120 5.6	206 9.7
無回答	52 100.0	4 7.7	9 17.3	13 25.0	6 11.5	3 5.8	4 7.7	3 5.8	4 7.7	6 11.5

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	10 8.0	18 14.4	29 23.2	13 10.4	6 4.8	12 9.6	10 8.0	12 9.6	15 12.0
適性	683 100.0	33 4.8	98 14.3	164 24.0	110 16.1	50 7.3	67 9.8	42 6.1	39 5.7	80 11.7
不足・計	1,702 100.0	142 8.3	252 14.8	434 25.5	247 14.5	103 6.1	181 10.6	110 6.5	87 5.1	146 8.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	2 10.5	1 5.3	4 21.1	-	-	1 5.3	-	10 52.6

## IV 貴社の経営状況について

問22：貴社の今後の企業収益の見通しについて、以下の項目（①売上総額、②営業利益、③経常利益）の調査時点に比しての見込みについて、1年後、5年後に分けてお答えください。（各項目1つに○）

## ①今後の売上総額の見通しb. 5年後の見通し

	全 体	1 0 % 以上 の 増	5 % 以上 1 0 % 未満 の 増	1 5 % 以上 2 0 % 未満 の 増	2 0 % 以上 2 5 % 未満 の 増	2 5 % 以上 3 0 % 未満 の 増	3 0 % 以上 3 5 % 未満 の 増	3 5 % 以上 4 0 % 未満 の 増	4 0 % 以上 4 5 % 未満 の 増	4 5 % 以上 5 0 % 未満 の 増	5 0 % 以上 の 増	無 回 答
全体	2,530 100.0	332 13.1	433 17.1	547 21.6	547 21.6	361 14.3	111 4.4	185 7.3	142 5.6	140 5.5	279 11.0	

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	-	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	-
建設業	205 100.0	27 13.2	38 18.5	35 17.1	33 16.1	6 2.9	18 8.8	15 7.3	19 9.3	19 9.3	14 6.8	
製造業	547 100.0	101 18.5	121 22.1	124 22.7	69 12.6	12 2.2	36 6.6	19 3.5	21 3.8	44 8.0		
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	2 13.3	2 13.3	4 26.7	-	-	1 6.7	1 6.7	1 6.7	1 6.7	
情報通信業	56 100.0	11 19.6	19 33.9	9 16.1	4 7.1	1 1.8	2 3.6	3 5.4	2 3.6	5 8.9		
運輸業、郵便業	175 100.0	27 15.4	31 17.7	36 20.6	30 17.1	8 4.6	7 4.0	19 10.9	11 6.3	6 3.4		
卸売業、小売業	348 100.0	55 15.8	64 18.4	82 23.6	51 14.7	15 4.3	26 7.5	12 3.4	19 5.5	24 6.9		
金融業、保険業	23 100.0	-	2 8.7	3 13.0	4 17.4	1 4.3	3 13.0	1 4.3	4 17.4	5 21.7		
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	10 23.8	8 19.0	10 23.8	3 7.1	1 2.4	4 9.5	2 4.8	-	4 9.5		
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	10 17.9	14 25.0	7 12.5	1 1.8	9 16.1	3 5.4	6 10.7	4 7.1		
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	26 21.3	32 26.2	28 23.0	13 10.7	-	6 4.9	4 3.3	2 1.6	11 9.0		
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	13 23.2	9 16.1	12 21.4	7 12.5	2 3.6	2 3.6	3 5.4	5 8.9	3 5.4		
教育、学習支援業	112 100.0	6 5.4	4 3.6	11 9.8	16 14.3	9 8.0	10 8.9	8 7.1	14 12.5	34 30.4		
医療、福祉	484 100.0	23 4.8	45 9.3	109 22.5	81 16.7	33 6.8	38 7.9	37 7.6	21 4.3	97 20.0		
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	1 4.3	2 8.7	5 21.7	1 4.3	2 8.7	7 30.4	3 13.0	2 8.7		
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	22 10.7	36 17.5	57 27.7	29 14.1	15 7.3	16 7.8	6 2.9	9 4.4	16 7.8		
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	5 10.6	8 17.0	11 23.4	4 8.5	4 8.5	6 12.8	2 4.3	-	7 14.9		
無回答	9 100.0	-	1 11.1	2 22.2	-	2 22.2	-	-	2 22.2	2 22.2		

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	13 11.0	8 6.8	23 19.5	20 16.9	7 5.9	10 8.5	7 5.9	9 7.6	21 17.8		
30～99人	1,487 100.0	199 13.4	266 17.9	316 21.3	209 14.1	66 4.4	106 7.1	86 5.8	94 6.3	145 9.8		
100～299人	635 100.0	84 13.2	107 16.9	142 22.4	101 15.9	28 4.4	49 7.7	37 5.8	26 4.1	61 9.6		
300～999人	236 100.0	31 13.1	39 16.5	53 22.5	26 11.0	10 4.2	17 7.2	11 4.7	10 4.2	39 16.5		
1,000人以上	53 100.0	5 9.4	13 24.5	13 24.5	5 9.4	-	3 5.7	1 1.9	1 1.9	12 22.6		
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0		

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	19 9.7	32 16.3	44 22.4	25 12.8	7 3.6	16 8.2	13 6.6	11 5.6	29 14.8		
30%～50%未満	273 100.0	31 11.4	41 15.0	60 22.0	43 15.8	14 5.1	17 6.2	16 5.9	15 5.5	36 13.2		
50%～70%未満	493 100.0	58 11.8	72 14.6	115 23.3	62 12.6	25 5.1	38 7.7	30 6.1	31 6.3	62 12.6		
70%～100%未満	1,309 100.0	198 15.1	235 18.0	272 20.8	191 14.6	58 4.4	94 7.2	72 5.5	65 5.0	124 9.5		
100%（全員、正社員）	217 100.0	20 9.2	45 20.7	49 22.6	35 16.1	7 3.2	19 8.8	10 4.6	15 6.9	17 7.8		
無回答	42 100.0	6 14.3	8 19.0	7 16.7	5 11.9	-	1 2.4	1 2.4	3 7.1	11 26.2		

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	42 12.1	45 12.9	72 20.7	55 15.8	15 4.3	30 8.6	27 7.8	17 4.9	45 12.9		
労働組合がない	2,130 100.0	281 13.2	381 17.9	466 21.9	296 13.9	93 4.4	153 7.2	112 5.3	120 5.6	228 10.7		
無回答	52 100.0	9 17.3	7 13.5	9 17.3	10 19.2	3 5.8	2 3.8	3 5.8	3 5.8	6 11.5		

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	15 12.0	20 16.0	28 22.4	17 13.6	4 3.2	10 8.0	4 3.2	11 8.8	16 12.8		
適性	683 100.0	72 10.5	112 16.4	138 20.2	110 16.1	31 4.5	56 8.2	39 5.7	36 5.3	89 13.0		
不足・計	1,702 100.0	245 14.4	300 17.6	379 22.3	229 13.5	76 4.5	118 6.9	99 5.8	93 5.5	163 9.6		
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0		
無回答	19 100.0	-	1 5.3	2 10.5	5 26.3	-	1 5.3	-	-	10 52.6		

## IV 貴社の経営状況について

問22：貴社の今後の企業収益の見通しについて、以下の項目（①売上総額、②営業利益、③経常利益）の調査時点に比しての見込みについて、1年後、5年後に分けてお答えください。（各項目1つに○）

## ②今後の営業利益の見通し a. 1年後の見通し

	全 体	1 0 % 以上 の 増	5 % 以上 1 0 % 未満 の 増	1 5 % 未満 の 増	0 % 未満 の 増	0 % 未満 の 減	1 5 % 未満 の 減	5 % 以上 1 0 % 未満 の 減	1 0 % 以上 の 減	無 回 答
全体	2,530 100.0	180 7.1	263 10.4	545 21.5	444 17.5	188 7.4	268 10.6	157 6.2	218 8.6	267 10.6

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	1 25.0	2 50.0	-	-	-	1 25.0	-
建設業	205 100.0	23 11.2	17 8.3	44 21.5	36 17.6	10 4.9	19 9.3	19 9.3	25 12.2	12 5.9
製造業	547 100.0	43 7.9	68 12.4	133 24.3	92 16.8	31 5.7	55 10.1	31 5.7	57 10.4	37 6.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	3 20.0	3 20.0	1 6.7	2 13.3	-	5 33.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	4 7.1	7 12.5	17 30.4	10 17.9	2 3.6	6 10.7	2 3.6	3 5.4	5 8.9
運輸業、郵便業	175 100.0	17 9.7	19 10.9	38 21.7	36 20.6	12 6.9	18 10.3	14 8.0	13 7.4	8 4.6
卸売業、小売業	348 100.0	28 8.0	52 14.9	86 24.7	53 15.2	27 7.8	31 8.9	21 6.0	28 8.0	22 6.3
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	-	-	5 21.7	3 13.0	3 13.0	2 8.7	6 26.1	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	8 19.0	12 28.6	8 19.0	1 2.4	2 4.8	2 4.8	3 7.1	4 9.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	3 5.4	7 12.5	14 25.0	9 16.1	4 7.1	7 12.5	6 10.7	2 3.6	4 7.1
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	16 13.1	20 16.4	28 23.0	13 10.7	10 8.2	12 9.8	6 4.9	6 4.9	11 9.0
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	9 16.1	4 7.1	18 32.1	7 12.5	2 3.6	5 8.9	5 8.9	5 8.9	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	7 6.3	4 3.6	8 7.1	14 12.5	11 9.8	18 16.1	10 8.9	9 8.0	31 27.7
医療、福祉	484 100.0	9 1.9	32 6.6	80 16.5	90 18.6	45 9.3	65 13.4	29 6.0	34 7.0	100 20.7
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	1 4.3	-	1 4.3	6 26.1	2 8.7	4 17.4	3 13.0	4 17.4	2 8.7
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	14 6.8	18 8.7	53 25.7	50 24.3	21 10.2	14 6.8	5 2.4	14 6.8	17 8.3
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	1 2.1	7 14.9	8 17.0	10 21.3	4 8.5	6 12.8	2 4.3	2 4.3	7 14.9
無回答	9 100.0	2 22.2	-	1 11.1	-	2 22.2	1 11.1	-	1 11.1	2 22.2

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	5 4.2	13 11.0	19 16.1	21 17.8	4 3.4	13 11.0	8 6.8	14 11.9	21 17.8
30～99人	1,487 100.0	105 7.1	166 11.2	332 22.3	241 16.2	105 7.1	162 10.9	93 6.3	140 9.4	143 9.6
100～299人	635 100.0	45 7.1	57 9.0	129 20.3	136 21.4	61 9.6	68 10.7	40 6.3	42 6.6	57 9.0
300～999人	236 100.0	18 7.6	22 9.3	54 22.9	37 15.7	16 6.8	20 8.5	16 6.8	17 7.2	36 15.3
1,000人以上	53 100.0	7 13.2	5 9.4	11 20.8	9 17.0	2 3.8	5 9.4	-	5 9.4	9 17.0
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	17 8.7	15 7.7	48 24.5	27 13.8	14 7.1	16 8.2	11 5.6	20 10.2	28 14.3
30%～50%未満	273 100.0	20 7.3	34 12.5	37 13.6	49 17.9	21 7.7	41 15.0	15 5.5	21 7.7	35 12.8
50%～70%未満	493 100.0	26 5.3	45 9.1	103 20.9	92 18.7	32 6.5	57 11.6	32 6.5	41 8.3	65 13.2
70%～100%未満	1,309 100.0	96 7.3	138 10.5	300 22.9	230 17.6	105 8.0	127 9.7	83 6.3	118 9.0	112 8.6
100%（全員、正社員）	217 100.0	18 8.3	29 13.4	49 22.6	38 17.5	12 5.5	23 10.6	14 6.5	18 8.3	16 7.4
無回答	42 100.0	3 7.1	2 4.8	8 19.0	8 19.0	4 9.5	4 9.5	2 4.8	-	11 26.2

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	27 7.8	24 6.9	67 19.3	61 17.5	28 8.0	45 12.9	21 6.0	32 9.2	43 12.4
労働組合がない	2,130 100.0	151 7.1	227 10.7	467 21.9	377 17.7	160 7.5	216 10.1	132 6.2	182 8.5	218 10.2
無回答	52 100.0	2 3.8	12 23.1	11 21.2	6 11.5	-	7 13.5	4 7.7	4 7.7	6 11.5

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	9 7.2	13 10.4	24 19.2	23 18.4	7 5.6	9 7.2	7 5.6	16 12.8	17 13.6
適性	683 100.0	33 4.8	66 9.7	151 22.1	123 18.0	57 8.3	70 10.2	41 6.0	56 8.2	86 12.6
不足・計	1,702 100.0	138 8.1	183 10.8	368 21.6	294 17.3	124 7.3	188 11.0	108 6.3	146 8.6	153 9.0
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	1 5.3	2 10.5	4 21.1	-	1 5.3	1 5.3	-	10 52.6

IV 貴社の経営状況について

問22：貴社の今後の企業収益の見通しについて、以下の項目（①売上総額、②営業利益、③経常利益）の調査時点に比しての見込みについて、1年後、5年後に分けてお答えください。（各項目1つに○）

②今後の営業利益の見通しb. 5年後の見通し

	全 体	1 0 % 以 上 の 増	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 増	1 5 % 未 満 の 増	0 % 以 上 1 % 未 満 の 増	0 % 以 上 1 % 未 満 の 減	1 5 % 未 満 の 減	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 減	1 0 % 以 上 の 減	無 回 答
全 体	2,530 100.0	274 10.8	339 13.4	564 22.3	422 16.7	159 6.3	179 7.1	132 5.2	172 6.8	289 11.4

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	-	2 50.0	-	-	-	1 25.0	-
建設業	205 100.0	23 11.2	31 15.1	43 21.0	32 15.6	5 2.4	23 11.2	14 6.8	20 9.8	14 6.8
製造業	547 100.0	77 14.1	104 19.0	126 23.0	95 17.4	24 4.4	29 5.3	19 3.5	31 5.7	42 7.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	1 6.7	3 20.0	4 26.7	2 13.3	-	-	2 13.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	10 17.9	12 21.4	16 28.6	6 10.7	1 1.8	1 1.8	2 3.6	3 5.4	5 8.9
運輸業、郵便業	175 100.0	22 12.6	18 10.3	49 28.0	28 16.0	10 5.7	16 9.1	12 6.9	12 6.9	8 4.6
卸売業、小売業	348 100.0	49 14.1	53 15.2	88 25.3	50 14.4	27 7.8	21 6.0	12 3.4	22 6.3	26 7.5
金融業、保険業	23 100.0	-	3 13.0	3 13.0	5 21.7	2 8.7	1 4.3	1 4.3	4 17.4	4 17.4
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	9 21.4	5 11.9	10 23.8	7 16.7	1 2.4	3 7.1	-	3 7.1	4 9.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	8 14.3	11 19.6	15 26.8	3 5.4	4 7.1	1 1.8	7 12.5	5 8.9
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	22 18.0	26 21.3	31 25.4	13 10.7	5 4.1	5 4.1	7 5.7	2 1.6	11 9.0
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	9 16.1	7 12.5	17 30.4	5 8.9	4 7.1	1 1.8	5 8.9	5 8.9	3 5.4
教育、学習支援業	112 100.0	6 5.4	4 3.6	8 7.1	13 11.6	11 9.8	13 11.6	9 8.0	13 11.6	35 31.3
医療、福祉	484 100.0	22 4.5	37 7.6	93 19.2	91 18.8	39 8.1	39 8.1	37 7.6	23 4.8	103 21.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	-	2 8.7	5 21.7	1 4.3	3 13.0	6 26.1	4 17.4	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	17 8.3	23 11.2	55 26.7	43 20.9	17 8.3	13 6.3	5 2.4	16 7.8	17 8.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	5 10.6	8 17.0	8 17.0	5 10.6	7 14.9	2 4.3	2 4.3	7 14.9
無回答	9 100.0	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	2 22.2	-	-	2 22.2	2 22.2

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	10 8.5	11 9.3	24 20.3	16 13.6	7 5.9	12 10.2	9 7.6	8 6.8	21 17.8
30～99人	1,487 100.0	162 10.9	211 14.2	335 22.5	239 16.1	92 6.2	103 6.9	78 5.2	114 7.7	153 10.3
100～299人	635 100.0	71 11.2	76 12.0	140 22.0	124 19.5	46 7.2	41 6.5	37 5.8	37 5.8	63 9.9
300～999人	236 100.0	23 9.7	34 14.4	52 22.0	36 15.3	14 5.9	18 7.6	8 3.4	11 4.7	40 16.9
1,000人以上	53 100.0	8 15.1	7 13.2	13 24.5	7 13.2	-	5 9.4	-	2 3.8	11 20.8
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	18 9.2	27 13.8	41 20.9	32 16.3	11 5.6	13 6.6	13 6.6	13 6.6	28 14.3
30%～50%未満	273 100.0	29 10.6	31 11.4	56 20.5	45 16.5	22 8.1	21 7.7	12 4.4	21 7.7	36 13.2
50%～70%未満	493 100.0	48 9.7	54 11.0	109 22.1	83 16.8	30 6.1	38 7.7	30 6.1	30 6.1	71 14.4
70%～100%未満	1,309 100.0	155 11.8	185 14.1	300 22.9	218 16.7	85 6.5	85 6.5	70 5.3	86 6.6	125 9.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	20 9.2	37 17.1	49 22.6	39 18.0	10 4.6	19 8.8	6 2.8	19 8.8	18 8.3
無回答	42 100.0	4 9.5	5 11.9	9 21.4	5 11.9	1 2.4	3 7.1	1 2.4	3 7.1	11 26.2

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	38 10.9	32 9.2	65 18.7	62 17.8	24 6.9	33 9.5	21 6.0	25 7.2	48 13.8
労働組合がない	2,130 100.0	230 10.8	295 13.8	491 23.1	350 16.4	135 6.3	142 6.7	108 5.1	144 6.8	235 11.0
無回答	52 100.0	6 11.5	12 23.1	8 15.4	10 19.2	-	4 7.7	3 5.8	3 5.8	6 11.5

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	15 12.0	18 14.4	24 19.2	24 19.2	3 2.4	7 5.6	2 1.6	14 11.2	18 14.4
適性	683 100.0	54 7.9	85 12.4	157 23.0	121 17.7	45 6.6	48 7.0	39 5.7	41 6.0	93 13.6
不足・計	1,702 100.0	205 12.0	235 13.8	381 22.4	273 16.0	111 6.5	122 7.2	91 5.3	117 6.9	167 9.8
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	1 5.3	2 10.5	4 21.1	-	2 10.5	-	-	10 52.6

## IV 貴社の経営状況について

問22：貴社の今後の企業収益の見通しについて、以下の項目（①売上総額、②営業利益、③経常利益）の調査時点に比しての見込みについて、1年後、5年後に分けてお答えください。（各項目1つに○）

## ③今後の経常利益の見通し a. 1年後の見通し

	全 体	1 0 % 以 上 の 増	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 増	1 0 % 未 満 の 増	0 % 未 満 の 増	0 % 未 満 の 減	1 0 % 未 満 の 減	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 減	1 0 % 以 上 の 減	無 回 答
全 体	2,530 100.0	176 7.0	250 9.9	546 21.6	443 17.5	198 7.8	261 10.3	159 6.3	239 9.4	258 10.2

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	- -	2 50.0	1 25.0	- -	- -	1 25.0	- -	- -
建設業	205 100.0	23 11.2	14 6.8	42 20.5	40 19.5	10 4.9	21 10.2	17 8.3	26 12.7	12 5.9
製造業	547 100.0	42 7.7	68 12.4	133 24.3	89 16.3	35 6.4	54 9.9	28 5.1	61 11.2	37 6.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	- -	3 20.0	3 20.0	- -	2 13.3	1 6.7	5 33.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	4 7.1	7 12.5	17 30.4	10 17.9	1 1.8	6 10.7	3 5.4	3 5.4	5 8.9
運輸業、郵便業	175 100.0	14 8.0	17 9.7	40 22.9	41 23.4	13 7.4	16 9.1	12 6.9	15 8.6	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	29 8.3	45 12.9	88 25.3	51 14.7	26 7.5	31 8.9	22 6.3	34 9.8	22 6.3
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	- -	- -	5 21.7	2 8.7	3 13.0	3 13.0	6 26.1	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	7 16.7	14 33.3	6 14.3	2 4.8	3 7.1	1 2.4	3 7.1	4 9.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	7 12.5	15 26.8	8 14.3	5 8.9	7 12.5	5 8.9	3 5.4	4 7.1
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	17 13.9	18 14.8	28 23.0	13 10.7	9 7.4	12 9.8	8 6.6	6 4.9	11 9.0
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	8 14.3	6 10.7	17 30.4	9 16.1	- -	5 8.9	5 8.9	5 8.9	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	7 6.3	4 3.6	9 8.0	12 10.7	14 12.5	18 16.1	10 8.9	9 8.0	29 25.9
医療、福祉	484 100.0	10 2.1	32 6.6	77 15.9	89 18.4	53 11.0	58 12.0	31 6.4	38 7.9	96 19.8
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	1 4.3	- -	2 8.7	4 17.4	2 8.7	3 13.0	3 13.0	6 26.1	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	13 6.3	19 9.2	49 23.8	53 25.7	19 9.2	17 8.3	5 2.4	16 7.8	15 7.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	4 8.5	10 21.3	9 19.1	5 10.6	4 8.5	4 8.5	2 4.3	7 14.9
無回答	9 100.0	1 11.1	2 22.2	- -	- -	2 22.2	1 11.1	- -	1 11.1	2 22.2

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	6 5.1	12 10.2	20 16.9	19 16.1	6 5.1	12 10.2	8 6.8	14 11.9	21 17.8
30～99人	1,487 100.0	102 6.9	157 10.6	336 22.6	248 16.7	113 7.6	155 10.4	90 6.1	151 10.2	135 9.1
100～299人	635 100.0	43 6.8	56 8.8	130 20.5	127 20.0	60 9.4	67 10.6	42 6.6	50 7.9	60 9.4
300～999人	236 100.0	18 7.6	21 8.9	50 21.2	40 16.9	17 7.2	22 9.3	18 7.6	17 7.2	33 14.0
1,000人以上	53 100.0	7 13.2	4 7.5	10 18.9	9 17.0	2 3.8	5 9.4	1 1.9	7 13.2	8 15.1
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	14 7.1	18 9.2	44 22.4	29 14.8	14 7.1	18 9.2	12 6.1	20 10.2	27 13.8
30%～50%未満	273 100.0	20 7.3	32 11.7	38 13.9	47 17.2	22 8.1	38 13.9	15 5.5	25 9.2	36 13.2
50%～70%未満	493 100.0	26 5.3	42 8.5	103 20.9	93 18.9	35 7.1	53 10.8	31 6.3	50 10.1	60 12.2
70%～100%未満	1,309 100.0	93 7.1	133 10.2	300 22.9	232 17.7	112 8.6	123 9.4	83 6.3	124 9.5	109 8.3
100%（全員、正社員）	217 100.0	20 9.2	23 10.6	52 24.0	37 17.1	10 4.6	24 11.1	16 7.4	20 9.2	15 6.9
無回答	42 100.0	3 7.1	2 4.8	9 21.4	5 11.9	5 11.9	5 11.9	2 4.8	- -	11 26.2

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	25 7.2	22 6.3	66 19.0	57 16.4	32 9.2	48 13.8	21 6.0	37 10.6	40 11.5
労働組合がない	2,130 100.0	148 6.9	217 10.2	470 22.1	379 17.8	166 7.8	206 9.7	135 6.3	197 9.2	212 10.0
無回答	52 100.0	3 5.8	11 21.2	10 19.2	7 13.5	- -	7 13.5	3 5.8	5 9.6	6 11.5

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	9 7.2	11 8.8	27 21.6	24 19.2	4 3.2	8 6.4	8 6.4	20 16.0	14 11.2
適性	683 100.0	28 4.1	69 10.1	152 22.3	120 17.6	67 9.8	68 10.0	36 5.3	63 9.2	80 11.7
不足・計	1,702 100.0	139 8.2	169 9.9	365 21.4	295 17.3	127 7.5	184 10.8	114 6.7	156 9.2	153 9.0
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	- -	1 5.3	2 10.5	4 21.1	- -	1 5.3	1 5.3	- -	10 52.6

IV 貴社の経営状況について

問22：貴社の今後の企業収益の見通しについて、以下の項目（①売上総額、②営業利益、③経常利益）の調査時点に比しての見込みについて、1年後、5年後に分けてお答えください。（各項目1つに○）

③今後の経常利益の見通し b. 5年後の見通し

	全 体	1 0 % 以 上 の 増	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 増	1 5 % 未 満 の 増	0 % 未 満 の 増	0 % 未 満 の 減	1 5 % 未 満 の 減	5 % 以 上 1 0 % 未 満 の 減	1 0 % 以 上 の 減	無 回 答
全 体	2,530 100.0	272 10.8	323 12.8	558 22.1	435 17.2	164 6.5	182 7.2	128 5.1	190 7.5	278 11.0

問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4	-	1	1	1	-	-	1	-	-
建設業	205	25	28	40	35	7	21	15	20	14
製造業	547	76	100	131	92	20	34	17	35	42
電気・ガス・熱供給・水道業	15	2	1	3	4	1	-	1	2	1
情報通信業	56	9	13	15	7	1	1	2	3	5
運輸業、郵便業	175	19	18	49	32	11	16	11	12	7
卸売業、小売業	348	49	53	88	48	25	22	10	27	26
金融業、保険業	23	-	2	3	5	1	2	1	5	4
不動産業、物品賃貸業	42	9	4	10	8	2	2	-	3	4
学術研究、専門・技術サービス業	56	2	7	12	13	4	5	1	7	5
宿泊業、飲食サービス業	122	24	22	32	16	3	6	6	2	11
生活関連サービス業、娯楽業	56	9	7	16	6	4	1	5	5	3
教育、学習支援業	112	6	3	8	16	12	11	10	13	33
医療、福祉	484	22	32	92	94	46	37	36	28	97
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23	-	-	2	5	1	3	3	7	2
サービス業 (他に分類されないもの)	206	17	24	48	45	19	16	5	17	15
その他 (他に分類されないもの)	47	3	5	8	8	5	5	4	2	7
無回答	9	-	3	-	-	2	-	-	2	2
	100.0	-	33.3	-	-	22.2	-	-	22.2	22.2

問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118	10	9	27	16	8	9	8	10	21
30～99人	1,487	159	207	333	244	97	106	73	123	145
100～299人	635	73	72	135	125	44	42	40	40	64
300～999人	236	23	29	51	41	15	19	7	14	37
1,000人以上	53	7	6	12	9	-	6	-	3	10
無回答	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0

問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196	17	27	38	35	12	13	13	14	27
30%～50%未満	273	28	29	58	46	22	21	9	23	37
50%～70%未満	493	45	55	105	85	36	36	29	37	65
70%～100%未満	1,309	159	170	299	225	83	92	67	93	121
100%（全員、正社員）	217	19	37	49	39	11	17	8	20	17
無回答	42	4	5	9	5	-	3	2	3	11
	100.0	9.5	11.9	21.4	11.9	-	7.1	4.8	7.1	26.2

問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348	38	27	64	66	20	34	24	30	45
労働組合がない	2,130	227	286	485	358	144	145	101	157	227
無回答	52	7	10	9	11	-	3	3	3	6
	100.0	13.5	19.2	17.3	21.2	-	5.8	5.8	5.8	11.5

問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125	15	17	26	24	4	5	3	18	13
適性	683	53	79	159	125	48	47	37	47	88
不足・計	1,702	204	226	371	282	112	128	88	125	166
該当者がいない	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
無回答	19	-	1	2	4	-	2	-	-	10
	100.0	-	5.3	10.5	21.1	-	10.5	-	-	52.6

## IV 貴社の経営状況について

問23：貴社の内部留保（利益剰余金）についてお聞きします。

①約3年前（おおむね感染拡大前の2019年12月以前）と比べて、直近の貴社の内部留保（利益剰余金）はどのように変化しましたか。また、約1年前と比べて、直近の内部留保（利益剰余金）の変化はどうか。（各項目1つに○）

## a. 約3年前に比べて

	全 体	増 加	やや 増加	変 わ ら な い	やや 減 少	減 少	で、 （3 ）年 前 か ら 現 在 に は と ん ど な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	387 15.3	625 24.7	433 17.1	247 9.8	424 16.8	204 8.1	210 8.3

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	1 25.0	-	-	-
建設業	205 100.0	57 27.8	71 34.6	33 16.1	13 6.3	16 7.8	5 2.4	10 4.9
製造業	547 100.0	90 16.5	136 24.9	101 18.5	50 9.1	87 15.9	43 7.9	40 7.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	4 26.7	3 20.0	2 13.3	1 6.7	1 6.7	-
情報通信業	56 100.0	9 16.1	20 35.7	15 26.8	2 3.6	6 10.7	2 3.6	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	16 9.1	37 21.1	25 14.3	18 10.3	48 27.4	23 13.1	8 4.6
卸売業、小売業	348 100.0	75 21.6	97 27.9	64 18.4	30 8.6	47 13.5	15 4.3	20 5.7
金融業、保険業	23 100.0	7 30.4	8 34.8	3 13.0	2 8.7	1 4.3	-	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	11 26.2	15 35.7	6 14.3	2 4.8	4 9.5	-	4 9.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	15 26.8	18 32.1	10 17.9	4 7.1	3 5.4	4 7.1	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	8 6.6	11 9.0	6 4.9	13 10.7	46 37.7	24 19.7	14 11.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	4 7.1	13 23.2	10 17.9	7 12.5	15 26.8	6 10.7	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	11 9.8	13 11.6	16 14.3	17 15.2	19 17.0	15 13.4	21 18.8
医療、福祉	484 100.0	38 7.9	102 21.1	86 17.8	55 11.4	92 19.0	48 9.9	63 13.0
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	2 8.7	9 39.1	3 13.0	6 26.1	2 8.7	-	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	32 15.5	58 28.2	40 19.4	21 10.2	29 14.1	12 5.8	14 6.8
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	7 14.9	11 23.4	8 17.0	4 8.5	6 12.8	6 12.8	5 10.6
無回答	9 100.0	-	2 22.2	2 22.2	-	2 22.2	-	3 33.3

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	11 9.3	26 22.0	18 15.3	9 7.6	27 22.9	17 14.4	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	251 16.9	376 25.3	245 16.5	147 9.9	245 16.5	121 8.1	102 6.9
100～299人	635 100.0	86 13.5	156 24.6	116 18.3	62 9.8	114 18.0	52 8.2	49 7.7
300～999人	236 100.0	33 14.0	55 23.3	42 17.8	25 10.6	31 13.1	12 5.1	38 16.1
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	12 22.6	12 22.6	4 7.5	7 13.2	2 3.8	10 18.9
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	29 14.8	31 15.8	28 14.3	20 10.2	53 27.0	13 6.6	22 11.2
30%～50%未満	273 100.0	32 11.7	53 19.4	42 15.4	38 13.9	45 16.5	36 13.2	27 9.9
50%～70%未満	493 100.0	53 10.8	106 21.5	88 17.8	54 11.0	94 19.1	48 9.7	50 10.1
70%～100%未満	1,309 100.0	223 17.0	367 28.0	232 17.7	114 8.7	192 14.7	88 6.7	93 7.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	43 19.8	62 28.6	37 17.1	19 8.8	30 13.8	14 6.5	12 5.5
無回答	42 100.0	7 16.7	6 14.3	6 14.3	2 4.8	10 23.8	5 11.9	6 14.3

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	51 14.7	73 21.0	58 16.7	32 9.2	67 19.3	28 8.0	39 11.2
労働組合がない	2,130 100.0	330 15.5	542 25.4	364 17.1	209 9.8	347 16.3	172 8.1	166 7.8
無回答	52 100.0	6 11.5	10 19.2	11 21.2	6 11.5	10 19.2	4 7.7	5 9.6

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	13 10.4	22 17.6	17 13.6	17 13.6	28 22.4	17 13.6	11 8.8
適性	683 100.0	97 14.2	184 26.9	129 18.9	66 9.7	101 14.8	41 6.0	65 9.5
不足・計	1,702 100.0	275 16.2	417 24.5	285 16.7	164 9.6	291 17.1	146 8.6	124 7.3
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	2 10.5	2 10.5	2 10.5	-	4 21.1	-	9 47.4



## IV 貴社の経営状況について

問23：貴社の内部留保（利益剰余金）についてお聞きます。

①約3年前（おおむね感染拡大前の2019年12月以前）と比べて、直近の貴社の内部留保（利益剰余金）はどのように変化しましたか。また、約1年前と比べて、直近の内部留保（利益剰余金）の変化はどうか。（各項目1つに○）

## b. 約1年前に比べて

	全 体	増 加	やや 増加	変 わ ら な い	やや 減 少	減 少	で、 （3 ） 年 前 か ら 現 在 に は と ん ど な い	無 回 答
全 体	2,530 100.0	265 10.5	667 26.4	540 21.3	336 13.3	307 12.1	204 8.1	211 8.3

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	1 25.0	2 50.0	1 25.0	- -	- -	- -
建設業	205 100.0	36 17.6	74 36.1	44 21.5	19 9.3	17 8.3	5 2.4	10 4.9
製造業	547 100.0	62 11.3	144 26.3	134 24.5	65 11.9	59 10.8	43 7.9	40 7.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	4 26.7	3 20.0	2 13.3	1 6.7	1 6.7	- -
情報通信業	56 100.0	7 12.5	21 37.5	16 28.6	5 8.9	3 5.4	2 3.6	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	14 8.0	39 22.3	30 17.1	32 18.3	30 17.1	23 13.1	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	53 15.2	114 32.8	78 22.4	37 10.6	31 8.9	15 4.3	20 5.7
金融業、保険業	23 100.0	5 21.7	9 39.1	4 17.4	1 4.3	1 4.3	- -	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	9 21.4	13 31.0	9 21.4	4 9.5	3 7.1	- -	4 9.5
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	13 23.2	17 30.4	12 21.4	7 12.5	1 1.8	4 7.1	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	8 6.6	16 13.1	11 9.0	19 15.6	31 25.4	24 19.7	13 10.7
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	3 5.4	11 19.6	18 32.1	9 16.1	8 14.3	6 10.7	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	8 7.1	13 11.6	20 17.9	17 15.2	18 16.1	15 13.4	21 18.8
医療、福祉	484 100.0	16 3.3	98 20.2	102 21.1	78 16.1	77 15.9	48 9.9	65 13.4
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	2 8.7	8 34.8	5 21.7	6 26.1	1 4.3	- -	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	20 9.7	72 35.0	40 19.4	26 12.6	22 10.7	12 5.8	14 6.8
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	5 10.6	11 23.4	10 21.3	7 14.9	3 6.4	6 12.8	5 10.6
無回答	9 100.0	- -	2 22.2	2 22.2	1 11.1	1 11.1	- -	3 33.3

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	9 7.6	22 18.6	26 22.0	12 10.2	22 18.6	17 14.4	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	175 11.8	413 27.8	299 20.1	196 13.2	182 12.2	121 8.1	101 6.8
100～299人	635 100.0	57 9.0	162 25.5	147 23.1	90 14.2	75 11.8	52 8.2	52 8.2
300～999人	236 100.0	18 7.6	60 25.4	54 22.9	31 13.1	24 10.2	12 5.1	37 15.7
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	10 18.9	14 26.4	7 13.2	4 7.5	2 3.8	10 18.9
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	17 8.7	39 19.9	37 18.9	30 15.3	38 19.4	13 6.6	22 11.2
30%～50%未満	273 100.0	16 5.9	65 23.8	54 19.8	42 15.4	34 12.5	36 13.2	26 9.5
50%～70%未満	493 100.0	35 7.1	111 22.5	105 21.3	75 15.2	67 13.6	48 9.7	52 10.5
70%～100%未満	1,309 100.0	160 12.2	383 29.3	288 22.0	160 12.2	137 10.5	88 6.7	93 7.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	31 14.3	62 28.6	51 23.5	23 10.6	24 11.1	14 6.5	12 5.5
無回答	42 100.0	6 14.3	7 16.7	5 11.9	6 14.3	7 16.7	5 11.9	6 14.3

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	33 9.5	78 22.4	73 21.0	56 16.1	40 11.5	28 8.0	40 11.5
労働組合がない	2,130 100.0	227 10.7	578 27.1	454 21.3	271 12.7	262 12.3	172 8.1	166 7.8
無回答	52 100.0	5 9.6	11 21.2	13 25.0	9 17.3	5 9.6	4 7.7	5 9.6

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	9 7.2	17 13.6	25 20.0	21 16.8	25 20.0	17 13.6	11 8.8
適性	683 100.0	62 9.1	183 26.8	166 24.3	102 14.9	63 9.2	41 6.0	66 9.7
不足・計	1,702 100.0	194 11.4	465 27.3	347 20.4	210 12.3	216 12.7	146 8.6	124 7.3
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	- -	2 10.5	2 10.5	3 15.8	3 15.8	- -	9 47.4

## IV 貴社の経営状況について

問23：貴社の内部留保（利益剰余金）についてお聞きします。

②今後1年間（2023年）、現在（2022年12月末調査時点）と比べて、内部留保（利益剰余金）をどうしたいと思いますか。（1つに○）

	全 体	増 加	現 状 維 持	減 少	無 回 答
全 体	2,530 100.0	907 35.8	1,099 43.4	128 5.1	396 15.7

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-
建設業	205 100.0	89 43.4	84 41.0	6 2.9	26 12.7
製造業	547 100.0	202 36.9	253 46.3	27 4.9	65 11.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	7 46.7	2 13.3	1 6.7
情報通信業	56 100.0	18 32.1	28 50.0	3 5.4	7 12.5
運輸業、郵便業	175 100.0	76 43.4	63 36.0	13 7.4	23 13.1
卸売業、小売業	348 100.0	144 41.4	156 44.8	10 2.9	38 10.9
金融業、保険業	23 100.0	11 47.8	8 34.8	-	4 17.4
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	17 40.5	16 38.1	-	9 21.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	13 23.2	36 64.3	1 1.8	6 10.7
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	48 39.3	51 41.8	3 2.5	20 16.4
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	16 28.6	30 53.6	5 8.9	5 8.9
教育、学習支援業	112 100.0	27 24.1	47 42.0	6 5.4	32 28.6
医療、福祉	484 100.0	155 32.0	182 37.6	36 7.4	111 22.9
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	9 39.1	7 30.4	1 4.3	6 26.1
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	63 30.6	103 50.0	12 5.8	28 13.6
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	11 23.4	23 48.9	2 4.3	11 23.4
無回答	9 100.0	1 11.1	3 33.3	1 11.1	4 44.4

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	41 34.7	42 35.6	7 5.9	28 23.7
30～99人	1,487 100.0	561 37.7	650 43.7	81 5.4	195 13.1
100～299人	635 100.0	215 33.9	291 45.8	28 4.4	101 15.9
300～999人	236 100.0	77 32.6	91 38.6	8 3.4	60 25.4
1,000人以上	53 100.0	13 24.5	25 47.2	4 7.5	11 20.8
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	56 28.6	90 45.9	11 5.6	39 19.9
30%～50%未満	273 100.0	101 37.0	111 40.7	14 5.1	47 17.2
50%～70%未満	493 100.0	171 34.7	198 40.2	25 5.1	99 20.1
70%～100%未満	1,309 100.0	470 35.9	604 46.1	65 5.0	170 13.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	94 43.3	84 38.7	11 5.1	28 12.9
無回答	42 100.0	15 35.7	12 28.6	2 4.8	13 31.0

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	109 31.3	155 44.5	21 6.0	63 18.1
労働組合がない	2,130 100.0	779 36.6	923 43.3	107 5.0	321 15.1
無回答	52 100.0	19 36.5	21 40.4	-	12 23.1

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	49 39.2	40 32.0	13 10.4	23 18.4
適性	683 100.0	218 31.9	308 45.1	35 5.1	122 17.9
不足・計	1,702 100.0	636 37.4	746 43.8	79 4.6	241 14.2
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	4 21.1	5 26.3	1 5.3	9 47.4

## IV 貴社の経営状況について

問24：貴社の株主に対する配当についてお聞きます。

①約3年前（おおむね感染拡大前の2019年12月以前）と比べて、直近の貴社の配当金総額はどのように変化しましたか。  
また、約1年前と比べて、直近の配当金総額の変化はどうか。（各項目1つに○）

## a. 約3年前に比べて

	全 体	増 加	やや 増加	変 わ ら な い	やや 減 少	減 少	株 配 当 金 総 額 は ど の よ う に 変 化 し ま し た か 。 株 主 へ	無 回 答
全 体	2,530 100.0	92 3.6	113 4.5	1,015 40.1	71 2.8	171 6.8	669 26.4	399 15.8

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	- -	3 75.0	- -	- -	1 25.0	- -
建設業	205 100.0	15 7.3	11 5.4	118 57.6	9 4.4	16 7.8	19 9.3	17 8.3
製造業	547 100.0	28 5.1	32 5.9	287 52.5	19 3.5	43 7.9	79 14.4	59 10.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	- -	10 66.7	2 13.3	1 6.7	1 6.7	1 6.7
情報通信業	56 100.0	4 7.1	2 3.6	34 60.7	3 5.4	2 3.6	4 7.1	7 12.5
運輸業、郵便業	175 100.0	3 1.7	7 4.0	82 46.9	8 4.6	21 12.0	40 22.9	14 8.0
卸売業、小売業	348 100.0	19 5.5	25 7.2	186 53.4	7 2.0	30 8.6	50 14.4	31 8.9
金融業、保険業	23 100.0	2 8.7	3 13.0	9 39.1	1 4.3	1 4.3	5 21.7	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	3 7.1	3 7.1	21 50.0	- -	2 4.8	8 19.0	5 11.9
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	3 5.4	8 14.3	28 50.0	2 3.6	4 7.1	8 14.3	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	- -	- -	52 42.6	3 2.5	12 9.8	33 27.0	22 18.0
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	- -	4 7.1	28 50.0	1 1.8	10 17.9	7 12.5	6 10.7
教育、学習支援業	112 100.0	1 0.9	- -	12 10.7	- -	2 1.8	57 50.9	40 35.7
医療、福祉	484 100.0	2 0.4	2 0.4	36 7.4	4 0.8	9 1.9	290 59.9	141 29.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	- -	1 4.3	5 21.7	2 8.7	1 4.3	9 39.1	5 21.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	9 4.4	12 5.8	90 43.7	7 3.4	15 7.3	37 18.0	36 17.5
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	2 4.3	12 25.5	2 4.3	1 2.1	18 38.3	9 19.1
無回答	9 100.0	- -	1 11.1	2 22.2	1 11.1	1 11.1	3 33.3	1 11.1

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	3 2.5	1 0.8	43 36.4	2 1.7	11 9.3	34 28.8	24 20.3
30～99人	1,487 100.0	51 3.4	62 4.2	640 43.0	47 3.2	100 6.7	377 25.4	210 14.1
100～299人	635 100.0	26 4.1	29 4.6	237 37.3	16 2.5	38 6.0	185 29.1	104 16.4
300～999人	236 100.0	10 4.2	17 7.2	71 30.1	4 1.7	21 8.9	62 26.3	51 21.6
1,000人以上	53 100.0	2 3.8	4 7.5	24 45.3	2 3.8	1 1.9	11 20.8	9 17.0
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	3 1.5	0.5 0.5	73 37.2	5 2.6	17 8.7	55 28.1	42 21.4
30%～50%未満	273 100.0	3 1.1	6 2.2	95 34.8	7 2.6	11 4.0	98 35.9	53 19.4
50%～70%未満	493 100.0	10 2.0	16 3.2	145 29.4	9 1.8	36 7.3	181 36.7	96 19.5
70%～100%未満	1,309 100.0	64 4.9	79 6.0	572 43.7	46 3.5	86 6.6	289 22.1	173 13.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	11 5.1	6 2.8	120 55.3	2 0.9	17 7.8	36 16.6	25 11.5
無回答	42 100.0	1 2.4	5 11.9	10 23.8	2 4.8	4 9.5	10 23.8	10 23.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	18 5.2	19 5.5	139 39.9	12 3.4	32 9.2	76 21.8	52 14.9
労働組合がない	2,130 100.0	72 3.4	90 4.2	857 40.2	58 2.7	137 6.4	581 27.3	335 15.7
無回答	52 100.0	2 3.8	4 7.7	19 36.5	1 1.9	2 3.8	12 23.1	12 23.1

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	2 1.6	9 7.2	37 29.6	2 1.6	10 8.0	48 38.4	17 13.6
適性	683 100.0	25 3.7	22 3.2	250 36.6	24 3.5	43 6.3	196 28.7	123 18.0
不足・計	1,702 100.0	65 3.8	81 4.8	724 42.5	44 2.6	118 6.9	420 24.7	250 14.7
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	- -	1 5.3	4 21.1	1 5.3	- -	5 26.3	8 42.1

## IV 貴社の経営状況について

問24：貴社の株主に対する配当についてお聞きます。

①約3年前（おおむね感染拡大前の2019年12月以前）と比べて、直近の貴社の配当金総額はどのように変化しましたか。また、約1年前と比べて、直近の配当金総額の変化はどうか。（各項目1つに○）

## b. 約1年前に比べて

	全 体	増 加	やや 増加	変 わ ら な い	やや 減 少	減 少	株 配 当 会 社 で は な い の で 、 株 主 へ	無 回 答
全 体	2,530 100.0	73 2.9	110 4.3	1,083 42.8	73 2.9	127 5.0	669 26.4	395 15.6

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	- -	3 75.0	- -	- -	1 25.0	- -
建設業	205 100.0	8 3.9	13 6.3	125 61.0	9 4.4	14 6.8	19 9.3	17 8.3
製造業	547 100.0	26 4.8	31 5.7	308 56.3	19 3.5	28 5.1	79 14.4	56 10.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	- -	10 66.7	2 13.3	1 6.7	1 6.7	1 6.7
情報通信業	56 100.0	4 7.1	2 3.6	34 60.7	2 3.6	4 7.1	4 7.1	6 10.7
運輸業、郵便業	175 100.0	4 2.3	5 2.9	89 50.9	9 5.1	14 8.0	40 22.9	14 8.0
卸売業、小売業	348 100.0	13 3.7	24 6.9	198 56.9	10 2.9	22 6.3	50 14.4	31 8.9
金融業、保険業	23 100.0	3 13.0	3 13.0	9 39.1	- -	1 4.3	5 21.7	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	5 11.9	19 45.2	1 2.4	2 4.8	8 19.0	5 11.9
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	6 10.7	30 53.6	2 3.6	5 8.9	8 14.3	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	1 0.8	- -	56 45.9	4 3.3	7 5.7	33 27.0	21 17.2
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	- -	2 3.6	32 57.1	2 3.6	7 12.5	7 12.5	6 10.7
教育、学習支援業	112 100.0	- -	1 0.9	12 10.7	1 0.9	1 0.9	50.9 50.9	35.7 35.7
医療、福祉	484 100.0	2 0.4	2 0.4	37 7.6	4 0.8	8 1.7	290 59.9	141 29.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	- -	1 4.3	6 26.1	1 4.3	1 4.3	9 39.1	5 21.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	7 3.4	12 5.8	98 47.6	6 2.9	9 4.4	37 18.0	37 18.0
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	1 2.1	2 4.3	14 29.8	1 2.1	2 4.3	18 38.3	9 19.1
無回答	9 100.0	- -	1 11.1	3 33.3	- -	1 11.1	3 33.3	1 11.1

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	3 2.5	1 0.8	45 38.1	3 2.5	8 6.8	34 28.8	24 20.3
30～99人	1,487 100.0	38 2.6	56 3.8	688 46.3	44 3.0	78 5.2	377 25.4	206 13.9
100～299人	635 100.0	21 3.3	30 4.7	249 39.2	19 3.0	27 4.3	185 29.1	104 16.4
300～999人	236 100.0	10 4.2	17 7.2	78 33.1	6 2.5	12 5.1	62 26.3	51 21.6
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	6 11.3	23 43.4	1 1.9	2 3.8	11 20.8	9 17.0
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	2 1.0	3 1.5	76 38.8	6 3.1	11 5.6	55 28.1	43 21.9
30%～50%未満	273 100.0	1 0.4	8 2.9	97 35.5	6 2.2	11 4.0	98 35.9	52 19.0
50%～70%未満	493 100.0	11 2.2	12 2.4	157 31.8	10 2.0	26 5.3	181 36.7	96 19.5
70%～100%未満	1,309 100.0	49 3.7	78 6.0	616 47.1	45 3.4	62 4.7	289 22.1	170 13.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	8 3.7	5 2.3	127 58.5	3 1.4	14 6.5	36 16.6	24 11.1
無回答	42 100.0	2 4.8	4 9.5	10 23.8	3 7.1	3 7.1	10 23.8	10 23.8

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	14 4.0	25 7.2	150 43.1	12 3.4	19 5.5	76 21.8	52 14.9
労働組合がない	2,130 100.0	57 2.7	82 3.8	913 42.9	59 2.8	107 5.0	581 27.3	331 15.5
無回答	52 100.0	2 3.8	3 5.8	20 38.5	2 3.8	1 1.9	12 23.1	12 23.1

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	- -	8 6.4	42 33.6	3 2.4	7 5.6	48 38.4	17 13.6
適性	683 100.0	20 2.9	23 3.4	267 39.1	23 3.4	31 4.5	196 28.7	123 18.0
不足・計	1,702 100.0	53 3.1	78 4.6	769 45.2	47 2.8	89 5.2	420 24.7	246 14.5
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	- -	1 5.3	5 26.3	- -	- -	5 26.3	8 42.1

## IV 貴社の経営状況について

問24：貴社の株主に対する配当についてお聞きます。

(問24①(約3年前に比べて、約1年前に比べて)において、選択肢1～5を選択した企業にお聞きます。)

②今後1年間(2023年)、現在(2022年12月末調査時点)と比べて、配当金総額をどうしたいと思えますか。(1つに〇)

	全 体	増 加	現 状 維 持	減 少	無 回 答
全 体	1,467 100.0	167 11.4	1,089 74.2	90 6.1	121 8.2

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	3 100.0	-	3 100.0	-	-
建設業	169 100.0	16 9.5	129 76.3	13 7.7	11 6.5
製造業	412 100.0	48 11.7	306 74.3	26 6.3	32 7.8
電気・ガス・熱供給・水道業	13 100.0	1 7.7	9 69.2	1 7.7	2 15.4
情報通信業	46 100.0	6 13.0	32 69.6	2 4.3	6 13.0
運輸業、郵便業	121 100.0	15 12.4	84 69.4	10 8.3	12 9.9
卸売業、小売業	267 100.0	40 15.0	196 73.4	12 4.5	19 7.1
金融業、保険業	16 100.0	-	13 81.3	2 12.5	1 6.3
不動産業、物品賃貸業	29 100.0	6 20.7	21 72.4	-	2 6.9
学術研究、専門・技術サービス業	45 100.0	1 2.2	42 93.3	1 2.2	1 2.2
宿泊業、飲食サービス業	68 100.0	9 13.2	48 70.6	4 5.9	7 10.3
生活関連サービス業、娯楽業	43 100.0	5 11.6	35 81.4	1 2.3	2 4.7
教育、学習支援業	15 100.0	1 6.7	11 73.3	1 6.7	2 13.3
医療、福祉	53 100.0	7 13.2	34 64.2	4 7.5	8 15.1
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	9 100.0	-	6 66.7	1 11.1	2 22.2
サービス業 (他に分類されないもの)	133 100.0	12 9.0	101 75.9	10 7.5	10 7.5
その他 (他に分類されないもの)	20 100.0	-	15 75.0	1 5.0	4 20.0
無回答	5 100.0	-	4 80.0	1 20.0	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	60 100.0	4 6.7	47 78.3	5 8.3	4 6.7
30～99人	904 100.0	104 11.5	666 73.7	58 6.4	76 8.4
100～299人	347 100.0	33 9.5	261 75.2	19 5.5	34 9.8
300～999人	123 100.0	23 18.7	87 70.7	7 5.7	6 4.9
1,000人以上	33 100.0	3 9.1	28 84.8	1 3.0	1 3.0
無回答	-	-	-	-	-

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	99 100.0	16 16.2	67 67.7	7 7.1	9 9.1
30%～50%未満	123 100.0	17 13.8	94 76.4	3 2.4	9 7.3
50%～70%未満	216 100.0	21 9.7	165 76.4	11 5.1	19 8.8
70%～100%未満	850 100.0	96 11.3	635 74.7	56 6.6	63 7.4
100% (全員、正社員)	157 100.0	14 8.9	117 74.5	11 7.0	15 9.6
無回答	22 100.0	3 13.6	11 50.0	2 9.1	6 27.3

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	220 100.0	35 15.9	159 72.3	12 5.5	14 6.4
労働組合がない	1,219 100.0	131 10.7	910 74.7	76 6.2	102 8.4
無回答	28 100.0	1 3.6	20 71.4	2 7.1	5 17.9

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	60 100.0	8 13.3	41 68.3	6 10.0	5 8.3
適性	365 100.0	32 8.8	272 74.5	27 7.4	34 9.3
不足・計	1,036 100.0	127 12.3	770 74.3	57 5.5	82 7.9
該当者がいない	-	-	-	-	-
無回答	6 100.0	-	6 100.0	-	-

## IV 貴社の経営状況について

問25：感染拡大前（2019年12月以前）に比べて、直近の貴社の投資や支出はどのように変化しましたか。（各項目1つに○）

## 設備投資

	全 体	大 幅 に 増 加	や や 増 加	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少	大 幅 に 減 少	該 当 事 項 な し	無 回 答
全体	2,530 100.0	257 10.2	749 29.6	848 33.5	186 7.4	131 5.2	249 9.8	110 4.3
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-
建設業	205 100.0	15 7.3	48 23.4	101 49.3	12 5.9	12 5.9	9 4.4	8 3.9
製造業	547 100.0	69 12.6	166 30.3	190 34.7	49 9.0	35 6.4	23 4.2	15 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	2 13.3	7 46.7	3 20.0	-	1 6.7	-
情報通信業	56 100.0	7 12.5	16 28.6	22 39.3	2 3.6	1 1.8	5 8.9	3 5.4
運輸業、郵便業	175 100.0	19 10.9	50 28.6	58 33.1	17 9.7	15 8.6	16 9.1	-
卸売業、小売業	348 100.0	29 8.3	116 33.3	129 37.1	21 6.0	11 3.2	34 9.8	8 2.3
金融業、保険業	23 100.0	-	4 17.4	8 34.8	7 30.4	-	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	5 11.9	13 31.0	12 28.6	3 7.1	2 4.8	6 14.3	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	3 5.4	18 32.1	18 32.1	6 10.7	-	10 17.9	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	13 10.7	35 28.7	28 23.0	19 15.6	11 9.0	11 9.0	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	7 12.5	17 30.4	19 33.9	1 1.8	6 10.7	5 8.9	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	9 8.0	33 29.5	31 27.7	7 6.3	10 8.9	12 10.7	10 8.9
医療、福祉	484 100.0	53 11.0	166 34.3	108 22.3	26 5.4	20 4.1	71 14.7	40 8.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	4 17.4	14 60.9	1 4.3	1 4.3	2 8.7	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	21 10.2	53 25.7	75 36.4	8 3.9	7 3.4	31 15.0	11 5.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	5 10.6	5 10.6	21 44.7	3 6.4	-	8 17.0	5 10.6
無回答	9 100.0	-	2 22.2	5 55.6	-	-	2 22.2	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	15 12.7	18 15.3	34 28.8	9 7.6	8 6.8	26 22.0	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	146 9.8	460 30.9	498 33.5	100 6.7	74 5.0	152 10.2	57 3.8
100～299人	635 100.0	71 11.2	187 29.4	211 33.2	48 7.6	33 5.2	60 9.4	25 3.9
300～999人	236 100.0	24 10.2	67 28.4	85 36.0	23 9.7	11 4.7	11 4.7	15 6.4
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	17 32.1	20 37.7	6 11.3	5 9.4	-	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	19 9.7	56 28.6	53 27.0	15 7.7	13 6.6	27 13.8	13 6.6
30%～50%未満	273 100.0	24 8.8	85 31.1	82 30.0	19 7.0	14 5.1	36 13.2	13 4.8
50%～70%未満	493 100.0	45 9.1	151 30.6	149 30.2	36 7.3	33 6.7	53 10.8	26 5.3
70%～100%未満	1,309 100.0	139 10.6	387 29.6	486 37.1	97 7.4	59 4.5	97 7.4	44 3.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	23 10.6	59 27.2	66 30.4	18 8.3	11 5.1	30 13.8	10 4.6
無回答	42 100.0	7 16.7	11 26.2	12 28.6	1 2.4	1 2.4	6 14.3	4 9.5
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	28 8.0	96 27.6	130 37.4	30 8.6	22 6.3	27 7.8	15 4.3
労働組合がない	2,130 100.0	224 10.5	638 30.0	698 32.8	153 7.2	108 5.1	219 10.3	90 4.2
無回答	52 100.0	5 9.6	15 28.8	20 38.5	3 5.8	1 1.9	3 5.8	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	20 16.0	30 24.0	32 25.6	12 9.6	14 11.2	10 8.0	7 5.6
適性	683 100.0	62 9.1	200 29.3	220 32.2	45 6.6	39 5.7	81 11.9	36 5.3
不足・計	1,702 100.0	171 10.0	517 30.4	590 34.7	129 7.6	78 4.6	155 9.1	62 3.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	4 21.1	2 10.5	6 31.6	-	-	3 15.8	4 21.1

## IV 貴社の経営状況について

問25：感染拡大前（2019年12月以前）に比べて、直近の貴社の投資や支出はどのように変化しましたか。（各項目1つに○）

## 研究開発投資

	全 体	大 幅 に 増 加	や や 増 加	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少	大 幅 に 減 少	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	14 0.6	173 6.8	747 29.5	87 3.4	60 2.4	1,272 50.3	177 7.0
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	25.0	1	-	3 75.0	-
建設業	205 100.0	-	15 7.3	58 28.3	3 1.5	4 2.0	112 54.6	13 6.3
製造業	547 100.0	7 1.3	64 11.7	215 39.3	31 5.7	12 2.2	194 35.5	24 4.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	2 13.3	3 20.0	1 6.7	9 60.0	-
情報通信業	56 100.0	2 3.6	11 19.6	21 37.5	-	3 5.4	17 30.4	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	-	8 4.6	47 26.9	3 1.7	6 3.4	107 61.1	4 2.3
卸売業、小売業	348 100.0	1 0.3	21 6.0	104 29.9	5 1.4	4 1.1	195 56.0	18 5.2
金融業、保険業	23 100.0	-	-	5 21.7	2 8.7	-	15 65.2	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	6 14.3	8 19.0	1 2.4	-	22 52.4	5 11.9
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	8 14.3	17 30.4	4 7.1	1 1.8	24 42.9	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	1 0.8	4 3.3	30 24.6	6 4.9	10 8.2	61 50.0	10 8.2
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	2 3.6	12 21.4	3 5.4	4 7.1	32 57.1	3 5.4
教育、学習支援業	112 100.0	-	4 3.6	36 32.1	2 1.8	3 2.7	54 48.2	13 11.6
医療、福祉	484 100.0	-	14 2.9	110 22.7	16 3.3	10 2.1	272 56.2	62 12.8
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	-	8 34.8	1 4.3	-	13 56.5	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	2 1.0	13 6.3	57 27.7	7 3.4	2 1.0	111 53.9	14 6.8
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	-	3 6.4	14 29.8	-	-	25 53.2	5 10.6
無回答	9 100.0	-	-	2 22.2	-	-	6 66.7	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	3 2.5	7 5.9	24 20.3	2 1.7	2 1.7	69 58.5	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	7 0.5	102 6.9	419 28.2	51 3.4	33 2.2	782 52.6	93 6.3
100～299人	635 100.0	4 0.6	36 5.7	197 31.0	21 3.3	15 2.4	318 50.1	44 6.9
300～999人	236 100.0	-	21 8.9	87 36.9	9 3.8	8 3.4	89 37.7	22 9.3
1,000人以上	53 100.0	-	7 13.2	20 37.7	4 7.5	2 3.8	14 26.4	6 11.3
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	1 0.5	9 4.6	53 27.0	6 3.1	8 4.1	97 49.5	22 11.2
30%～50%未満	273 100.0	1 0.4	13 4.8	79 28.9	7 2.6	2 0.7	153 56.0	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	2 0.4	23 4.7	135 27.4	24 4.9	15 3.0	252 51.1	42 8.5
70%～100%未満	1,309 100.0	7 0.5	107 8.2	421 32.2	43 3.3	28 2.1	626 47.8	77 5.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	3 1.4	15 6.9	50 23.0	5 2.3	6 2.8	125 57.6	13 6.0
無回答	42 100.0	-	6 14.3	9 21.4	2 4.8	1 2.4	19 45.2	5 11.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	1 0.3	26 7.5	120 34.5	15 4.3	5 1.4	158 45.4	23 6.6
労働組合がない	2,130 100.0	13 0.6	144 6.8	608 28.5	71 3.3	55 2.6	1,091 51.2	148 6.9
無回答	52 100.0	-	3 5.8	19 36.5	1 1.9	-	23 44.2	6 11.5
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	1 0.8	6 4.8	35 28.0	6 4.8	6 4.8	63 50.4	8 6.4
適性	683 100.0	3 0.4	39 5.7	217 31.8	19 2.8	15 2.2	333 48.8	57 8.3
不足・計	1,702 100.0	10 0.6	127 7.5	492 28.9	61 3.6	39 2.3	867 50.9	106 6.2
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	1 5.3	3 15.8	1 5.3	-	9 47.4	5 26.2

## IV 貴社の経営状況について

問25：感染拡大前（2019年12月以前）に比べて、直近の貴社の投資や支出はどのように変化しましたか。（各項目1つに○）

## 新規事業への投資

	全 体	大 幅 に 増 加	や や 増 加	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少	大 幅 に 減 少	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	101 4.0	381 15.1	633 25.0	66 2.6	69 2.7	1,120 44.3	160 6.3
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	- -	50.0 -	- -	- -	50.0 -	- -
建設業	205 100.0	5 2.4	24 11.7	54 26.3	3 1.5	5 2.4	102 49.8	12 5.9
製造業	547 100.0	19 3.5	87 15.9	180 32.9	25 4.6	14 2.6	198 36.2	24 4.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	1 6.7	3 20.0	2 13.3	1 6.7	8 53.3	- -
情報通信業	56 100.0	2 3.6	20 35.7	14 25.0	- -	3 5.4	14 25.0	3 5.4
運輸業、郵便業	175 100.0	6 3.4	31 17.7	38 21.7	2 1.1	9 5.1	85 48.6	4 2.3
卸売業、小売業	348 100.0	13 3.7	67 19.3	87 25.0	7 2.0	4 1.1	155 44.5	15 4.3
金融業、保険業	23 100.0	- -	1 4.3	8 34.8	1 4.3	1 4.3	11 47.8	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	1 2.4	11 26.2	6 14.3	1 2.4	- -	20 47.6	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	9 16.1	16 28.6	3 5.4	1 1.8	24 42.9	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	7 5.7	15 12.3	27 22.1	5 4.1	11 9.0	51 41.8	6 4.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	4 7.1	7 12.5	12 21.4	1 1.8	2 3.6	28 50.0	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	4 3.6	15 13.4	29 25.9	2 1.8	2 1.8	48 42.9	12 10.7
医療、福祉	484 100.0	21 4.3	44 9.1	92 19.0	12 2.5	11 2.3	244 50.4	60 12.4
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	- -	3 13.0	8 34.8	- -	- -	11 47.8	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	16 7.8	36 17.5	40 19.4	2 1.0	5 2.4	96 46.6	11 5.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	1 2.1	8 17.0	15 31.9	- -	- -	19 40.4	4 8.5
無回答	9 100.0	- -	2 22.2	2 22.2	- -	- -	4 44.4	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	3 2.5	10 8.5	26 22.0	1 0.8	4 3.4	62 52.5	12 10.2
30～99人	1,487 100.0	54 3.6	227 15.3	336 22.6	33 2.2	32 2.2	726 48.8	79 5.3
100～299人	635 100.0	31 4.9	100 15.7	170 26.8	16 2.5	25 3.9	251 39.5	42 6.6
300～999人	236 100.0	7 3.0	38 16.1	81 34.3	9 3.8	7 3.0	73 30.9	21 8.9
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	6 11.3	20 37.7	7 13.2	1 1.9	8 15.1	5 9.4
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	12 6.1	27 13.8	42 21.4	7 3.6	12 6.1	78 39.8	18 9.2
30%～50%未満	273 100.0	11 4.0	38 13.9	72 26.4	4 1.5	6 2.2	126 46.2	16 5.9
50%～70%未満	493 100.0	21 4.3	65 13.2	114 23.1	15 3.0	15 3.0	226 45.8	37 7.5
70%～100%未満	1,309 100.0	48 3.7	223 17.0	351 26.8	36 2.8	31 2.4	546 41.7	74 5.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	7 3.2	21 9.7	44 20.3	4 1.8	4 1.8	126 58.1	11 5.1
無回答	42 100.0	2 4.8	7 16.7	10 23.8	- -	1 2.4	18 42.9	4 9.5
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	9 2.6	50 14.4	109 31.3	15 4.3	2 0.6	142 40.8	21 6.0
労働組合がない	2,130 100.0	91 4.3	323 15.2	506 23.8	48 2.3	67 3.1	961 45.1	134 6.3
無回答	52 100.0	1 1.9	8 15.4	18 34.6	3 5.8	- -	17 32.7	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	7 5.6	26 20.8	22 17.6	6 4.8	2 1.6	55 44.0	7 5.6
適性	683 100.0	18 2.6	94 13.8	183 26.8	17 2.5	19 2.8	301 44.1	51 7.5
不足・計	1,702 100.0	75 4.4	261 15.3	424 24.9	42 2.5	48 2.8	756 44.4	96 5.6
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	- -	4 21.1	1 5.3	- -	8 42.1	5 26.2



## IV 貴社の経営状況について

問25：感染拡大前（2019年12月以前）に比べて、直近の貴社の投資や支出はどのように変化しましたか。（各項目1つに○）

## デジタル化関連投資

	全 体	大 幅 に 増 加	や や 増 加	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少	大 幅 に 減 少	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	125 4.9	849 33.6	739 29.2	65 2.6	46 1.8	559 22.1	147 5.8
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	4 100.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	10 4.9	79 38.5	61 29.8	3 1.5	5 2.4	35 17.1	12 5.9
製造業	547 100.0	15 2.7	172 31.4	191 34.9	24 4.4	9 1.6	112 20.5	24 4.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	5 33.3	6 40.0	-	-	3 20.0	-
情報通信業	56 100.0	2 3.6	22 39.3	18 32.1	1 1.8	-	9 16.1	4 7.1
運輸業、郵便業	175 100.0	10 5.7	41 23.4	58 33.1	6 3.4	6 3.4	52 29.7	2 1.1
卸売業、小売業	348 100.0	19 5.5	142 40.8	103 29.6	4 1.1	3 0.9	66 19.0	11 3.2
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	11 47.8	6 26.1	1 4.3	1 4.3	2 8.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	18 42.9	12 28.6	-	-	10 23.8	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	4 7.1	29 51.8	13 23.2	3 5.4	-	6 10.7	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	5 4.1	32 26.2	32 26.2	4 3.3	5 4.1	37 30.3	7 5.7
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	2 3.6	15 26.8	15 26.8	3 5.4	2 3.6	17 30.4	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	9 8.0	40 35.7	28 25.0	3 2.7	3 2.7	20 17.9	9 8.0
医療、福祉	484 100.0	34 7.0	137 28.3	110 22.7	11 2.3	9 1.9	130 26.9	53 11.0
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	10 43.5	7 30.4	-	-	5 21.7	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	12 5.8	78 37.9	54 26.2	2 1.0	3 1.5	44 21.4	13 6.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	1 2.1	17 36.2	17 36.2	-	-	8 17.0	4 8.5
無回答	9 100.0	-	1 11.1	4 44.4	-	-	3 33.3	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	7 5.9	23 19.5	23 19.5	3 2.5	2 1.7	50 42.4	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	61 4.1	471 31.7	462 31.1	34 2.3	26 1.7	353 23.7	80 5.4
100～299人	635 100.0	38 6.0	240 37.8	166 26.1	18 2.8	15 2.4	125 19.7	33 5.2
300～999人	236 100.0	12 5.1	94 39.8	74 31.4	7 3.0	3 1.3	29 12.3	17 7.2
1,000人以上	53 100.0	7 13.2	21 39.6	14 26.4	3 5.7	-	2 3.8	6 11.3
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	13 6.6	52 26.5	54 27.6	2 1.0	4 2.0	55 28.1	16 8.2
30%～50%未満	273 100.0	15 5.5	96 35.2	66 24.2	11 4.0	3 1.1	68 24.9	14 5.1
50%～70%未満	493 100.0	23 4.7	160 32.5	150 30.4	10 2.0	12 2.4	104 21.1	34 6.9
70%～100%未満	1,309 100.0	66 5.0	460 35.1	392 29.9	38 2.9	23 1.8	263 20.1	67 5.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	5 2.3	70 32.3	67 30.9	4 1.8	2 0.9	56 25.8	13 6.0
無回答	42 100.0	3 7.1	11 26.2	10 23.8	-	2 4.8	13 31.0	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	24 6.9	122 35.1	112 32.2	15 4.3	1 0.3	58 16.7	16 4.6
労働組合がない	2,130 100.0	98 4.6	712 33.4	611 28.7	49 2.3	45 2.1	490 23.0	125 5.9
無回答	52 100.0	3 5.8	15 28.8	16 30.8	1 1.9	-	11 21.2	6 11.5
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	5 4.0	42 33.6	24 19.2	6 4.8	4 3.2	37 29.6	7 5.6
適性	683 100.0	29 4.2	227 33.2	215 31.5	16 2.3	11 1.6	137 20.1	48 7.0
不足・計	1,702 100.0	88 5.2	577 33.9	495 29.1	43 2.5	31 1.8	381 22.4	87 5.1
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	3 15.8	5 26.3	-	-	4 21.1	4 21.1

## IV 貴社の経営状況について

問25：感染拡大前（2019年12月以前）に比べて、直近の貴社の投資や支出はどのように変化しましたか。（各項目1つに○）

教育訓練投資（デジタル化関連）

	全 体	大 幅 に 増 加	や や 増 加	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少	大 幅 に 減 少	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	29 1.1	362 14.3	1,051 41.5	73 2.9	46 1.8	793 31.3	176 7.0
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	-	3 75.0	-	-	1 25.0	-
建設業	205 100.0	2 1.0	38 18.5	90 43.9	5 2.4	5 2.4	53 25.9	12 5.9
製造業	547 100.0	1 0.2	65 11.9	264 48.3	24 4.4	10 1.8	154 28.2	29 5.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	7 46.7	1 6.7	-	5 33.3	-
情報通信業	56 100.0	1 1.8	16 28.6	25 44.6	2 3.6	-	9 16.1	3 5.4
運輸業、郵便業	175 100.0	-	21 12.0	78 44.6	4 2.3	6 3.4	61 34.9	5 2.9
卸売業、小売業	348 100.0	4 1.1	47 13.5	148 42.5	7 2.0	4 1.1	119 34.2	19 5.5
金融業、保険業	23 100.0	-	4 17.4	15 65.2	-	-	3 13.0	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	-	6 14.3	18 42.9	-	-	13 31.0	5 11.9
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	10 17.9	28 50.0	2 3.6	-	11 19.6	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	2 1.6	9 7.4	43 35.2	2 1.6	6 4.9	53 43.4	7 5.7
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	6 10.7	21 37.5	4 7.1	1 1.8	22 39.3	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	4 3.6	22 19.6	37 33.0	1 0.9	3 2.7	33 29.5	12 10.7
医療、福祉	484 100.0	10 2.1	62 12.8	168 34.7	18 3.7	7 1.4	163 33.7	56 11.6
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	1 4.3	12 52.2	-	1 4.3	8 34.8	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	2 1.0	47 22.8	70 34.0	3 1.5	3 1.5	66 32.0	15 7.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	1 2.1	6 12.8	19 40.4	-	-	16 34.0	5 10.6
無回答	9 100.0	-	-	5 55.6	-	-	3 33.3	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	1 0.8	13 11.0	30 25.4	2 1.7	2 1.7	57 48.3	13 11.0
30～99人	1,487 100.0	13 0.9	205 13.8	613 41.2	39 2.6	30 2.0	497 33.4	90 6.1
100～299人	635 100.0	12 1.9	83 13.1	277 43.6	17 2.7	11 1.7	188 29.6	47 7.4
300～999人	236 100.0	2 0.8	47 19.9	108 45.8	11 4.7	3 1.3	46 19.5	19 8.1
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	14 26.4	23 43.4	4 7.5	-	5 9.4	6 11.3
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	3 1.5	24 12.2	66 33.7	4 2.0	3 1.5	74 37.8	22 11.2
30%～50%未満	273 100.0	4 1.5	36 13.2	110 40.3	7 2.6	2 0.7	97 35.5	17 6.2
50%～70%未満	493 100.0	10 2.0	66 13.4	193 39.1	12 2.4	13 2.6	159 32.3	40 8.1
70%～100%未満	1,309 100.0	10 0.8	194 14.8	589 45.0	47 3.6	24 1.8	369 28.2	76 5.8
100%（全員、正社員）	217 100.0	2 0.9	33 15.2	78 35.9	3 1.4	2 0.9	83 38.2	16 7.4
無回答	42 100.0	-	9 21.4	15 35.7	-	2 4.8	11 26.2	5 11.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	4 1.1	47 13.5	165 47.4	13 3.7	6 1.7	90 25.9	23 6.6
労働組合がない	2,130 100.0	25 1.2	309 14.5	862 40.5	58 2.7	40 1.9	691 32.4	145 6.8
無回答	52 100.0	-	6 11.5	24 46.2	2 3.8	-	12 23.1	8 15.4
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	3 2.4	15 12.0	38 30.4	8 6.4	4 3.2	49 39.2	8 6.4
適性	683 100.0	6 0.9	91 13.3	293 42.9	18 2.6	11 1.6	210 30.7	54 7.9
不足・計	1,702 100.0	19 1.1	253 14.9	716 42.1	47 2.8	30 1.8	528 31.0	109 6.4
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	3 15.8	4 21.1	-	1 5.3	6 31.6	4 21.1

## IV 貴社の経営状況について

問25：感染拡大前（2019年12月以前）に比べて、直近の貴社の投資や支出はどのように変化しましたか。（各項目1つに○）

教育訓練投資（デジタル化以外）

	全 体	大 幅 に 増 加	や や 増 加	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少	大 幅 に 減 少	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	27 1.1	353 14.0	1,177 46.5	112 4.4	67 2.6	624 24.7	170 6.7
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	5 2.4	47 22.9	105 51.2	5 2.4	6 2.9	26 12.7	11 5.4
製造業	547 100.0	4 0.7	84 15.4	289 52.8	32 5.9	10 1.8	100 18.3	28 5.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	1 6.7	9 60.0	1 6.7	-	3 20.0	-
情報通信業	56 100.0	1 1.8	10 17.9	34 60.7	2 3.6	-	7 12.5	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	4 2.3	25 14.3	74 42.3	5 2.9	6 3.4	55 31.4	6 3.4
卸売業、小売業	348 100.0	5 1.4	50 14.4	154 44.3	10 2.9	9 2.6	104 29.9	16 4.6
金融業、保険業	23 100.0	-	3 13.0	15 65.2	1 4.3	1 4.3	2 8.7	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	1 2.4	6 14.3	21 50.0	-	-	11 26.2	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	12 21.4	29 51.8	3 5.4	-	9 16.1	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	1 0.8	11 9.0	41 33.6	3 2.5	9 7.4	49 40.2	8 6.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	5 8.9	27 48.2	4 7.1	1 1.8	17 30.4	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	-	9 8.0	55 49.1	2 1.8	4 3.6	29 25.9	13 11.6
医療、福祉	484 100.0	3 0.6	44 9.1	187 38.6	41 8.5	16 3.3	136 28.1	57 11.8
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	2 8.7	13 56.5	-	1 4.3	6 26.1	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	1 0.5	40 19.4	90 43.7	1 0.5	4 1.9	56 27.2	14 6.8
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	-	3 6.4	27 57.4	1 2.1	-	11 23.4	5 10.6
無回答	9 100.0	-	-	4 44.4	1 11.1	-	3 33.3	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	2 1.7	10 8.5	36 30.5	3 2.5	3 2.5	51 43.2	13 11.0
30～99人	1,487 100.0	15 1.0	211 14.2	681 45.8	52 3.5	39 2.6	400 26.9	89 6.0
100～299人	635 100.0	9 1.4	82 12.9	313 49.3	34 5.4	16 2.5	140 22.0	41 6.5
300～999人	236 100.0	-	36 15.3	124 52.5	21 8.9	5 2.1	30 12.7	20 8.5
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	14 26.4	23 43.4	2 3.8	4 7.5	3 5.7	6 11.3
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	1 0.5	18 9.2	84 42.9	5 2.6	5 2.6	62 31.6	21 10.7
30%～50%未満	273 100.0	3 1.1	33 12.1	129 47.3	10 3.7	5 1.8	75 27.5	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	7 1.4	59 12.0	204 41.4	25 5.1	16 3.2	141 28.6	41 8.3
70%～100%未満	1,309 100.0	14 1.1	201 15.4	648 49.5	69 5.3	36 2.8	271 20.7	70 5.3
100%（全員、正社員）	217 100.0	2 0.9	36 16.6	94 43.3	3 1.4	3 1.4	64 29.5	15 6.9
無回答	42 100.0	-	6 14.3	18 42.9	-	2 4.8	11 26.2	5 11.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	4 1.1	57 16.4	173 49.7	16 4.6	11 3.2	66 19.0	21 6.0
労働組合がない	2,130 100.0	23 1.1	289 13.6	980 46.0	93 4.4	56 2.6	548 25.7	141 6.6
無回答	52 100.0	-	7 13.5	24 46.2	3 5.8	-	10 19.2	8 15.4
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	-	19 15.2	48 38.4	10 8.0	4 3.2	37 29.6	7 5.6
適性	683 100.0	6 0.9	86 12.6	322 47.1	27 4.0	15 2.2	176 25.8	51 7.5
不足・計	1,702 100.0	21 1.2	247 14.5	799 46.9	75 4.4	47 2.8	406 23.9	107 6.3
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	1 5.3	8 42.1	-	1 5.3	5 26.3	4 21.1

## IV 貴社の経営状況について

問25：感染拡大前（2019年12月以前）に比べて、直近の貴社の投資や支出はどのように変化しましたか。（各項目1つに○）

## 福利厚生費

	全 体	大 幅 に 増 加	や や 増 加	ほ ぼ 横 ば い	や や 減 少	大 幅 に 減 少	該 当 事 項 な し	無 回 答
全 体	2,530 100.0	44 1.7	593 23.4	1,401 55.4	137 5.4	64 2.5	167 6.6	124 4.9
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	6 2.9	64 31.2	113 55.1	5 2.4	4 2.0	6 2.9	7 3.4
製造業	547 100.0	4 0.7	135 24.7	300 54.8	41 7.5	16 2.9	31 5.7	20 3.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	5 33.3	6 40.0	3 20.0	-	1 6.7	-
情報通信業	56 100.0	-	19 33.9	31 55.4	2 3.6	-	2 3.6	2 3.6
運輸業、郵便業	175 100.0	4 2.3	36 20.6	112 64.0	6 3.4	4 2.3	13 7.4	-
卸売業、小売業	348 100.0	1 0.3	77 22.1	207 59.5	17 4.9	11 3.2	24 6.9	11 3.2
金融業、保険業	23 100.0	-	6 26.1	13 56.5	1 4.3	1 4.3	1 4.3	1 4.3
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	1 2.4	14 33.3	20 47.6	-	1 2.4	3 7.1	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	18 32.1	29 51.8	2 3.6	-	4 7.1	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	-	24 19.7	64 52.5	11 9.0	5 4.1	13 10.7	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	-	13 23.2	34 60.7	5 8.9	-	3 5.4	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	3 2.7	14 12.5	61 54.5	6 5.4	4 3.6	11 9.8	13 11.6
医療、福祉	484 100.0	15 3.1	115 23.8	234 48.3	24 5.0	13 2.7	39 8.1	44 9.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	1 4.3	1 4.3	18 78.3	1 4.3	-	1 4.3	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	5 2.4	42 20.4	121 58.7	11 5.3	4 1.9	12 5.8	11 5.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	2 4.3	7 14.9	30 63.8	1 2.1	1 2.1	2 4.3	4 8.5
無回答	9 100.0	-	1 11.1	6 66.7	1 11.1	-	1 11.1	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	2 1.7	23 19.5	62 52.5	5 4.2	3 2.5	17 14.4	6 5.1
30～99人	1,487 100.0	28 1.9	362 24.3	812 54.6	79 5.3	32 2.2	106 7.1	68 4.6
100～299人	635 100.0	11 1.7	145 22.8	353 55.6	38 6.0	20 3.1	38 6.0	30 4.7
300～999人	236 100.0	2 0.8	53 22.5	142 60.2	11 4.7	7 3.0	6 2.5	15 6.4
1,000人以上	53 100.0	1 1.9	10 18.9	32 60.4	4 7.5	2 3.8	-	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	2 1.0	37 18.9	113 57.7	13 6.6	1 0.5	15 7.7	15 7.7
30%～50%未満	273 100.0	4 1.5	60 22.0	151 55.3	17 6.2	7 2.6	21 7.7	13 4.8
50%～70%未満	493 100.0	7 1.4	110 22.3	265 53.8	26 5.3	17 3.4	36 7.3	32 6.5
70%～100%未満	1,309 100.0	23 1.8	314 24.0	742 56.7	71 5.4	34 2.6	74 5.7	51 3.9
100%（全員、正社員）	217 100.0	7 3.2	63 29.0	111 51.2	7 3.2	4 1.8	17 7.8	8 3.7
無回答	42 100.0	1 2.4	9 21.4	19 45.2	3 7.1	1 2.4	4 9.5	5 11.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	6 1.7	70 20.1	210 60.3	15 4.3	6 1.7	22 6.3	19 5.5
労働組合がない	2,130 100.0	38 1.8	509 23.9	1,167 54.8	118 5.5	58 2.7	140 6.6	100 4.7
無回答	52 100.0	-	14 26.9	24 46.2	4 7.7	-	5 9.6	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	-	25 20.0	65 52.0	12 9.6	8 6.4	8 6.4	7 5.6
適性	683 100.0	9 1.3	157 23.0	382 55.9	39 5.7	15 2.2	43 6.3	38 5.6
不足・計	1,702 100.0	35 2.1	409 24.0	944 55.5	86 5.1	40 2.4	114 6.7	74 4.3
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	-	2 10.5	10 52.6	-	1 5.3	2 10.5	4 21.1

## IV 貴社の経営状況について

問26：貴社を取り巻く以下の事項について、貴社では、どのように感じていますか。

①1年前（2021年）と比べて、現在（2022年12月末調査時点）、②現在と比べて今後1年間（2023年）でお答えください。（各項目最も近い1つに○）

①1年前（2021年）と比べて、現在（2022年12月末調査時点）の状況（各項目1つに○）  
先行きの成長の見込み

	全 体	高 ま っ て い る	や や 高 ま っ て い る	や や 低 く な っ て い る	低 く な っ て い る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	94 3.7	1,026 40.6	995 39.3	304 12.0	111 4.4

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	25.0	25.0	25.0	1 25.0
建設業	205 100.0	4 2.0	84 41.0	99 48.3	13 6.3	5 2.4
製造業	547 100.0	21 3.8	260 47.5	200 36.6	52 9.5	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	6 40.0	9 60.0	-	-
情報通信業	56 100.0	6 10.7	31 55.4	17 30.4	2 3.6	-
運輸業、郵便業	175 100.0	12 6.9	70 40.0	69 39.4	18 10.3	6 3.4
卸売業、小売業	348 100.0	15 4.3	162 46.6	130 37.4	34 9.8	7 2.0
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	4 17.4	13 56.5	3 13.0	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	17 40.5	18 42.9	2 4.8	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	23 41.1	23 41.1	6 10.7	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	6 4.9	64 52.5	30 24.6	19 15.6	3 2.5
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	3 5.4	34 60.7	11 19.6	8 14.3	-
教育、学習支援業	112 100.0	1 0.9	26 23.2	54 48.2	21 18.8	10 8.9
医療、福祉	484 100.0	12 2.5	129 26.7	215 44.4	87 18.0	41 8.5
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	2 8.7	11 47.8	8 34.8	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	7 3.4	96 46.6	70 34.0	23 11.2	10 4.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	3 6.4	15 31.9	20 42.6	5 10.6	4 8.5
無回答	9 100.0	-	2 22.2	5 55.6	2 22.2	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	2 1.7	33 28.0	50 42.4	28 23.7	5 4.2
30～99人	1,487 100.0	58 3.9	593 39.9	608 40.9	170 11.4	58 3.9
100～299人	635 100.0	25 3.9	259 40.8	246 38.7	82 12.9	23 3.6
300～999人	236 100.0	7 3.0	109 46.2	78 33.1	21 8.9	21 8.9
1,000人以上	53 100.0	2 3.8	32 60.4	13 24.5	3 5.7	3 5.7
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	5 2.6	88 44.9	67 34.2	24 12.2	12 6.1
30%～50%未満	273 100.0	13 4.8	101 37.0	102 37.4	38 13.9	19 7.0
50%～70%未満	493 100.0	22 4.5	176 35.7	194 39.4	73 14.8	28 5.7
70%～100%未満	1,309 100.0	43 3.3	565 43.2	515 39.3	147 11.2	39 3.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	8 3.7	83 38.2	104 47.9	13 6.0	9 4.1
無回答	42 100.0	3 7.1	13 31.0	13 31.0	9 21.4	4 9.5

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	8 2.3	154 44.3	127 36.5	39 11.2	20 5.7
労働組合がない	2,130 100.0	83 3.9	850 39.9	847 39.8	264 12.4	86 4.0
無回答	52 100.0	3 5.8	22 42.3	21 40.4	1 1.9	5 9.6

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	5 4.0	39 31.2	43 34.4	34 27.2	4 3.2
適性	683 100.0	12 1.8	288 42.2	263 38.5	84 12.3	36 5.3
不足・計	1,702 100.0	75 4.4	692 40.7	684 40.2	186 10.9	65 3.8
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	2 10.5	7 36.8	5 26.3	-	5 26.3

## IV 貴社の経営状況について

問26：貴社を取り巻く以下の事項について、貴社では、どのように感じていますか。

①1年前（2021年）と比べて、現在（2022年12月末調査時点）、②現在と比べて今後1年間（2023年）でお答えください。（各項目最も近い1つに○）

①1年前（2021年）と比べて、現在（2022年12月末調査時点）の状況（各項目1つに○）

企業を取り巻く不透明感

	全 体	高 ま っ て い る	や や 高 ま っ て い る	や や 低 く な っ て い る	低 く な っ て い る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	363 14.3	1,191 47.1	689 27.2	151 6.0	136 5.4

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	- -	2 50.0	- -	1 25.0
建設業	205 100.0	12 5.9	118 57.6	61 29.8	7 3.4	7 3.4
製造業	547 100.0	94 17.2	270 49.4	147 26.9	21 3.8	15 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	9 60.0	2 13.3	1 6.7	- -
情報通信業	56 100.0	6 10.7	30 53.6	17 30.4	3 5.4	- -
運輸業、郵便業	175 100.0	29 16.6	69 39.4	55 31.4	14 8.0	8 4.6
卸売業、小売業	348 100.0	65 18.7	174 50.0	85 24.4	14 4.0	10 2.9
金融業、保険業	23 100.0	5 21.7	9 39.1	5 21.7	1 4.3	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	20 47.6	17 40.5	- -	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	36 64.3	11 19.6	4 7.1	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	15 12.3	46 37.7	48 39.3	8 6.6	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	7 12.5	24 42.9	18 32.1	5 8.9	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	19 17.0	39 34.8	30 26.8	11 9.8	13 11.6
医療、福祉	484 100.0	66 13.6	217 44.8	106 21.9	46 9.5	49 10.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	3 13.0	9 39.1	5 21.7	4 17.4	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	27 13.1	93 45.1	65 31.6	10 4.9	11 5.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	6 12.8	23 48.9	13 27.7	1 2.1	4 8.5
無回答	9 100.0	1 11.1	5 55.6	2 22.2	1 11.1	- -

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	19 16.1	41 34.7	31 26.3	19 16.1	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	203 13.7	690 46.4	444 29.9	74 5.0	76 5.1
100～299人	635 100.0	102 16.1	313 49.3	149 23.5	45 7.1	26 4.1
300～999人	236 100.0	32 13.6	125 53.0	47 19.9	10 4.2	22 9.3
1,000人以上	53 100.0	7 13.2	22 41.5	18 34.0	3 5.7	3 5.7
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	29 14.8	78 39.8	54 27.6	18 9.2	17 8.7
30%～50%未満	273 100.0	34 12.5	116 42.5	85 31.1	18 6.6	20 7.3
50%～70%未満	493 100.0	74 15.0	215 43.6	135 27.4	33 6.7	36 7.3
70%～100%未満	1,309 100.0	201 15.4	654 50.0	337 25.7	68 5.2	49 3.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	21 9.7	114 52.5	64 29.5	8 3.7	10 4.6
無回答	42 100.0	4 9.5	14 33.3	14 33.3	6 14.3	4 9.5

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	52 14.9	163 46.8	88 25.3	20 5.7	25 7.2
労働組合がない	2,130 100.0	308 14.5	1,002 47.0	586 27.5	129 6.1	105 4.9
無回答	52 100.0	3 5.8	26 50.0	15 28.8	2 3.8	6 11.5

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	34 27.2	48 38.4	27 21.6	11 8.8	5 4.0
適性	683 100.0	95 13.9	297 43.5	209 30.6	37 5.4	45 6.6
不足・計	1,702 100.0	233 13.7	839 49.3	448 26.3	102 6.0	80 4.7
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	7 36.8	5 26.3	1 5.3	5 26.3

## IV 貴社の経営状況について

問26：貴社を取り巻く以下の事項について、貴社では、どのように感じていますか。

①1年前（2021年）と比べて、現在（2022年12月末調査時点）、②現在と比べて今後1年間（2023年）でお答えください。（各項目最も近い1つに○）

②現在（2022年12月末調査時点）と比べて、今後1年間（2023年）の状況（各項目1つに○）

先行きの成長の見込み

	全 体	高 ま っ て い る	や や 高 ま っ て い る	や や 低 く な っ て い る	低 く な っ て い る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	104 4.1	1,068 42.2	936 37.0	299 11.8	123 4.9

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
建設業	205 100.0	4 2.0	91 44.4	87 42.4	18 8.8	5 2.4
製造業	547 100.0	24 4.4	277 50.6	185 33.8	43 7.9	18 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	7 46.7	6 40.0	2 13.3	-
情報通信業	56 100.0	6 10.7	32 57.1	16 28.6	2 3.6	-
運輸業、郵便業	175 100.0	11 6.3	76 43.4	55 31.4	25 14.3	8 4.6
卸売業、小売業	348 100.0	18 5.2	156 44.8	132 37.9	32 9.2	10 2.9
金融業、保険業	23 100.0	1 4.3	4 17.4	12 52.2	3 13.0	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	19 45.2	17 40.5	1 2.4	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	1 1.8	21 37.5	27 48.2	5 8.9	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	8 6.6	66 54.1	26 21.3	18 14.8	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	4 7.1	31 55.4	13 23.2	8 14.3	-
教育、学習支援業	112 100.0	2 1.8	25 22.3	54 48.2	20 17.9	11 9.8
医療、福祉	484 100.0	14 2.9	142 29.3	201 41.5	84 17.4	43 8.9
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	-	2 8.7	10 43.5	9 39.1	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	8 3.9	96 46.6	70 34.0	22 10.7	10 4.9
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	1 2.1	19 40.4	19 40.4	4 8.5	4 8.5
無回答	9 100.0	-	2 22.2	5 55.6	2 22.2	-

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	3 2.5	40 33.9	43 36.4	26 22.0	6 5.1
30～99人	1,487 100.0	63 4.2	612 41.2	572 38.5	172 11.6	68 4.6
100～299人	635 100.0	29 4.6	275 43.3	227 35.7	79 12.4	25 3.9
300～999人	236 100.0	7 3.0	108 45.8	81 34.3	20 8.5	20 8.5
1,000人以上	53 100.0	2 3.8	33 62.3	13 24.5	2 3.8	3 5.7
無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	7 3.6	93 47.4	56 28.6	25 12.8	15 7.7
30%～50%未満	273 100.0	14 5.1	101 37.0	103 37.7	36 13.2	19 7.0
50%～70%未満	493 100.0	20 4.1	191 38.7	176 35.7	75 15.2	31 6.3
70%～100%未満	1,309 100.0	52 4.0	573 43.8	502 38.3	136 10.4	46 3.5
100%（全員、正社員）	217 100.0	9 4.1	95 43.8	88 40.6	17 7.8	8 3.7
無回答	42 100.0	2 4.8	15 35.7	11 26.2	10 23.8	4 9.5

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	15 4.3	147 42.2	125 35.9	37 10.6	24 6.9
労働組合がない	2,130 100.0	87 4.1	894 42.0	794 37.3	260 12.2	95 4.5
無回答	52 100.0	2 3.8	27 51.9	17 32.7	2 3.8	4 7.7

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	6 4.8	43 34.4	44 35.2	27 21.6	5 4.0
適性	683 100.0	16 2.3	291 42.6	249 36.5	85 12.4	42 6.1
不足・計	1,702 100.0	81 4.8	726 42.7	638 37.5	187 11.0	70 4.1
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	1 5.3	8 42.1	5 26.3	-	5 26.3

## IV 貴社の経営状況について

問26：貴社を取り巻く以下の事項について、貴社では、どのように感じていますか。

①1年前（2021年）と比べて、現在（2022年12月末調査時点）、②現在と比べて今後1年間（2023年）でお答えください。（各項目最も近い1つに○）

②現在（2022年12月末調査時点）と比べて、今後1年間（2023年）の状況（各項目1つに○）

企業を取り巻く不透明感

	全 体	高 ま っ て い る	や や 高 ま っ て い る	や や 低 く な っ て い る	低 く な っ て い る	無 回 答
全 体	2,530 100.0	383 15.1	1,122 44.3	721 28.5	163 6.4	141 5.6

## 問1：a. 主たる業種【SA】

鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	- -	3 75.0	- -	- -
建設業	205 100.0	18 8.8	108 52.7	61 29.8	11 5.4	7 3.4
製造業	547 100.0	89 16.3	255 46.6	164 30.0	21 3.8	18 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	9 60.0	3 20.0	1 6.7	- -
情報通信業	56 100.0	7 12.5	27 48.2	19 33.9	3 5.4	- -
運輸業、郵便業	175 100.0	30 17.1	66 37.7	48 27.4	19 10.9	12 6.9
卸売業、小売業	348 100.0	69 19.8	165 47.4	88 25.3	14 4.0	12 3.4
金融業、保険業	23 100.0	6 26.1	8 34.8	5 21.7	1 4.3	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	2 4.8	18 42.9	19 45.2	- -	3 7.1
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	35 62.5	15 26.8	2 3.6	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	15 12.3	44 36.1	47 38.5	11 9.0	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	6 10.7	20 35.7	22 39.3	6 10.7	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	19 17.0	41 36.6	26 23.2	13 11.6	13 11.6
医療、福祉	484 100.0	75 15.5	201 41.5	116 24.0	45 9.3	47 9.7
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	3 13.0	9 39.1	5 21.7	4 17.4	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	32 15.5	89 43.2	64 31.1	10 4.9	11 5.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	6 12.8	22 46.8	14 29.8	1 2.1	4 8.5
無回答	9 100.0	1 11.1	5 55.6	2 22.2	1 11.1	- -

## 問1：b. 従業員規模【SA】

30人未満	118 100.0	16 13.6	44 37.3	33 28.0	16 13.6	9 7.6
30～99人	1,487 100.0	223 15.0	649 43.6	452 30.4	82 5.5	81 5.4
100～299人	635 100.0	100 15.7	293 46.1	166 26.1	49 7.7	27 4.3
300～999人	236 100.0	38 16.1	114 48.3	51 21.6	13 5.5	20 8.5
1,000人以上	53 100.0	6 11.3	22 41.5	19 35.8	3 5.7	3 5.7
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0

## 問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】

30%未満	196 100.0	31 15.8	75 38.3	53 27.0	21 10.7	16 8.2
30%～50%未満	273 100.0	38 13.9	104 38.1	91 33.3	20 7.3	20 7.3
50%～70%未満	493 100.0	81 16.4	200 40.6	141 28.6	34 6.9	37 7.5
70%～100%未満	1,309 100.0	210 16.0	609 46.5	366 28.0	70 5.3	54 4.1
100%（全員、正社員）	217 100.0	20 9.2	116 53.5	59 27.2	12 5.5	10 4.6
無回答	42 100.0	3 7.1	18 42.9	11 26.2	6 14.3	4 9.5

## 問1：e. 労働組合の有無【SA】

労働組合がある	348 100.0	50 14.4	157 45.1	92 26.4	23 6.6	26 7.5
労働組合がない	2,130 100.0	331 15.5	935 43.9	618 29.0	137 6.4	109 5.1
無回答	52 100.0	2 3.8	30 57.7	11 21.2	3 5.8	6 11.5

## 問2：a. 正社員の過不足状況【SA】

過剰・計	125 100.0	32 25.6	49 39.2	28 22.4	11 8.8	5 4.0
適性	683 100.0	95 13.9	287 42.0	214 31.3	38 5.6	49 7.2
不足・計	1,702 100.0	253 14.9	783 46.0	471 27.7	114 6.7	81 4.8
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	3 15.8	8 42.1	- -	5 26.3



## IV 貴社の経営状況について

問27：貴社にとって、企業を取り巻く不透明感として、以下の項目は該当しますか。（各項目1つに○）

コロナ禍が継続すること

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	貴 社 の 事 業 と は 無 関 係	無 回 答
全 体	2,530 100.0	524 20.7	775 30.6	547 21.6	327 12.9	130 5.1	88 3.5	139 5.5
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	- -	1 25.0	2 50.0	1 25.0	- -	- -	- -
建設業	205 100.0	17 8.3	67 32.7	55 26.8	35 17.1	12 5.9	10 4.9	9 4.4
製造業	547 100.0	74 13.5	176 32.2	139 25.4	86 15.7	38 6.9	13 2.4	21 3.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	4 26.7	4 26.7	1 6.7	- -	- -	- -
情報通信業	56 100.0	9 16.1	14 25.0	14 25.0	7 12.5	5 8.9	7 12.5	- -
運輸業、郵便業	175 100.0	41 23.4	50 28.6	41 23.4	19 10.9	14 8.0	3 1.7	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	53 15.2	106 30.5	81 23.3	63 18.1	17 4.9	10 2.9	18 5.2
金融業、保険業	23 100.0	3 13.0	9 39.1	4 17.4	3 13.0	- -	1 4.3	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	3 7.1	13 31.0	11 26.2	10 23.8	2 4.8	2 4.8	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	5 8.9	19 33.9	11 19.6	8 14.3	4 7.1	8 14.3	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	38 31.1	38 31.1	28 23.0	12 9.8	1 0.8	- -	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	17 30.4	16 28.6	12 21.4	8 14.3	2 3.6	- -	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	19 17.0	34 30.4	24 21.4	12 10.7	6 5.4	6 5.4	11 9.8
医療、福祉	484 100.0	189 39.0	150 31.0	52 10.7	23 4.8	11 2.3	14 2.9	45 9.3
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	3 13.0	10 43.5	4 17.4	5 21.7	- -	- -	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	35 17.0	56 27.2	53 25.7	25 12.1	16 7.8	10 4.9	11 5.3
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	12 25.5	9 19.1	10 21.3	6 12.8	1 2.1	4 8.5	5 10.6
無回答	9 100.0	- -	3 33.3	2 22.2	3 33.3	1 11.1	- -	- -
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	33 28.0	31 26.3	24 20.3	9 7.6	6 5.1	6 5.1	9 7.6
30～99人	1,487 100.0	283 19.0	440 29.6	352 23.7	203 13.7	76 5.1	61 4.1	72 4.8
100～299人	635 100.0	153 24.1	201 31.7	118 18.6	75 11.8	35 5.5	18 2.8	35 5.5
300～999人	236 100.0	45 19.1	81 34.3	45 19.1	34 14.4	10 4.2	3 1.3	18 7.6
1,000人以上	53 100.0	10 18.9	22 41.5	8 15.1	6 11.3	3 5.7	- -	4 7.5
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	40 20.4	67 34.2	34 17.3	25 12.8	8 4.1	4 2.0	18 9.2
30%～50%未満	273 100.0	79 28.9	92 33.7	48 17.6	17 6.2	11 4.0	8 2.9	18 6.6
50%～70%未満	493 100.0	131 26.6	147 29.8	91 18.5	61 12.4	15 3.0	16 3.2	32 6.5
70%～100%未満	1,309 100.0	236 18.0	392 29.9	313 23.9	189 14.4	79 6.0	47 3.6	53 4.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	28 12.9	65 30.0	52 24.0	32 14.7	16 7.4	13 6.0	11 5.1
無回答	42 100.0	10 23.8	12 28.6	9 21.4	3 7.1	1 2.4	- -	7 16.7
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	64 18.4	117 33.6	77 22.1	39 11.2	18 5.2	10 2.9	23 6.6
労働組合がない	2,130 100.0	452 21.2	637 29.9	460 21.6	283 13.3	110 5.2	77 3.6	111 5.2
無回答	52 100.0	8 15.4	21 40.4	10 19.2	5 9.6	2 3.8	1 1.9	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	31 24.8	39 31.2	31 24.8	10 8.0	7 5.6	3 2.4	4 3.2
適性	683 100.0	131 19.2	229 33.5	138 20.2	83 12.2	37 5.4	26 3.8	39 5.7
不足・計	1,702 100.0	359 21.1	504 29.6	375 22.0	231 13.6	86 5.1	57 3.3	90 5.3
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	3 15.8	3 15.8	3 15.8	- -	2 10.5	5 26.3

## IV 貴社の経営状況について

問27：貴社にとって、企業を取り巻く不透明感として、以下の項目は該当しますか。（各項目1つに○）

急激な為替変動（急激な円安など）

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	貴 社 の 事 業 と は 無 関 係	無 回 答
全 体	2,530 100.0	521 20.6	828 32.7	527 20.8	146 5.8	65 2.6	302 11.9	141 5.6
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	30 14.6	86 42.0	51 24.9	9 4.4	2 1.0	16 7.8	11 5.4
製造業	547 100.0	149 27.2	237 43.3	95 17.4	25 4.6	11 2.0	16 2.9	14 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	7 46.7	3 20.0	3 20.0	2 13.3	-	-	-
情報通信業	56 100.0	5 8.9	24 42.9	14 25.0	4 7.1	2 3.6	7 12.5	-
運輸業、郵便業	175 100.0	61 34.9	49 28.0	38 21.7	9 5.1	2 1.1	9 5.1	7 4.0
卸売業、小売業	348 100.0	96 27.6	127 36.5	62 17.8	17 4.9	8 2.3	24 6.9	14 4.0
金融業、保険業	23 100.0	5 21.7	9 39.1	6 26.1	-	1 4.3	-	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	6 14.3	11 26.2	14 33.3	2 4.8	-	8 19.0	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	5 8.9	14 25.0	13 23.2	5 8.9	3 5.4	14 25.0	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	26 21.3	43 35.2	33 27.0	6 4.9	2 1.6	5 4.1	7 5.7
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	12 21.4	17 30.4	13 23.2	5 8.9	1 1.8	7 12.5	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	13 11.6	22 19.6	24 21.4	5 4.5	7 6.3	29 25.9	12 10.7
医療、福祉	484 100.0	68 14.0	111 22.9	91 18.8	29 6.0	16 3.3	119 24.6	50 10.3
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	9 39.1	7 30.4	4 17.4	2 8.7	-	-	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	21 10.2	52 25.2	52 25.2	21 10.2	10 4.9	35 17.0	15 7.3
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	8 17.0	12 25.5	11 23.4	3 6.4	-	9 19.1	4 8.5
無回答	9 100.0	-	2 22.2	1 11.1	2 22.2	-	4 44.4	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	30 25.4	26 22.0	22 18.6	4 3.4	3 2.5	25 21.2	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	321 21.6	480 32.3	300 20.2	93 6.3	40 2.7	181 12.2	72 4.8
100～299人	635 100.0	118 18.6	223 35.1	146 23.0	26 4.1	17 2.7	67 10.6	38 6.0
300～999人	236 100.0	44 18.6	78 33.1	45 19.1	20 8.5	4 1.7	27 11.4	18 7.6
1,000人以上	53 100.0	8 15.1	21 39.6	14 26.4	3 5.7	1 1.9	2 3.8	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	38 19.4	52 26.5	36 18.4	13 6.6	6 3.1	30 15.3	21 10.7
30%～50%未満	273 100.0	45 16.5	73 26.7	67 24.5	14 5.1	7 2.6	47 17.2	20 7.3
50%～70%未満	493 100.0	95 19.3	138 28.0	113 22.9	32 6.5	11 2.2	69 14.0	35 7.1
70%～100%未満	1,309 100.0	295 22.5	485 37.1	248 18.9	74 5.7	37 2.8	118 9.0	52 4.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	39 18.0	69 31.8	52 24.0	12 5.5	4 1.8	32 14.7	9 4.1
無回答	42 100.0	9 21.4	11 26.2	11 26.2	1 2.4	-	6 14.3	4 9.5
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	78 22.4	122 35.1	70 20.1	12 3.4	3 0.9	39 11.2	24 6.9
労働組合がない	2,130 100.0	436 20.5	686 32.2	446 20.9	130 6.1	62 2.9	260 12.2	110 5.2
無回答	52 100.0	7 13.5	20 38.5	11 21.2	4 7.7	-	3 5.8	7 13.5
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	39 31.2	34 27.2	21 16.8	6 4.8	2 1.6	18 14.4	5 4.0
適性	683 100.0	123 18.0	211 30.9	145 21.2	38 5.6	22 3.2	103 15.1	41 6.0
不足・計	1,702 100.0	357 21.0	578 34.0	358 21.0	102 6.0	41 2.4	178 10.5	88 5.2
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	2 10.5	5 26.3	3 15.8	-	-	3 15.8	6 31.6

## IV 貴社の経営状況について

問27：貴社にとって、企業を取り巻く不透明感として、以下の項目は該当しますか。（各項目1つに○）

エネルギー価格・原材料価格の高騰

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	貴 社 の 事 業 と は 無 関 係	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,336 52.8	844 33.4	136 5.4	25 1.0	10 0.4	65 2.6	114 4.5
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-	-
建設業	205 100.0	97 47.3	89 43.4	10 4.9	1 0.5	-	1 0.5	7 3.4
製造業	547 100.0	354 64.7	166 30.3	11 2.0	2 0.4	2 0.4	1 0.2	11 2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	3 20.0	1 6.7	-	-	-	-
情報通信業	56 100.0	9 16.1	32 57.1	7 12.5	1 1.8	-	7 12.5	-
運輸業、郵便業	175 100.0	121 69.1	39 22.3	10 5.7	-	-	1 0.6	4 2.3
卸売業、小売業	348 100.0	185 53.2	128 36.8	21 6.0	3 0.9	-	-	11 3.2
金融業、保険業	23 100.0	12 52.2	7 30.4	2 8.7	-	-	-	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	17 40.5	20 47.6	1 2.4	-	-	3 7.1	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	15 26.8	23 41.1	6 10.7	1 1.8	2 3.6	7 12.5	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	83 68.0	25 20.5	8 6.6	1 0.8	-	-	5 4.1
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	29 51.8	19 33.9	5 8.9	2 3.6	-	-	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	45 40.2	34 30.4	12 10.7	2 1.8	2 1.8	6 5.4	11 9.8
医療、福祉	484 100.0	247 51.0	147 30.4	22 4.5	4 0.8	2 0.4	19 3.9	43 8.9
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	14 60.9	7 30.4	-	1 4.3	-	-	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	73 35.4	86 41.7	17 8.3	5 2.4	2 1.0	12 5.8	11 5.3
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	20 42.6	13 27.7	3 6.4	2 4.3	-	5 10.6	4 8.5
無回答	9 100.0	-	6 66.7	-	-	-	3 33.3	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	61 51.7	28 23.7	9 7.6	-	2 1.7	11 9.3	7 5.9
30～99人	1,487 100.0	791 53.2	503 33.8	81 5.4	13 0.9	7 0.5	35 2.4	57 3.8
100～299人	635 100.0	352 55.4	193 30.4	35 5.5	7 1.1	1 0.2	18 2.8	29 4.6
300～999人	236 100.0	109 46.2	96 40.7	8 3.4	5 2.1	-	1 0.4	17 7.2
1,000人以上	53 100.0	23 43.4	24 45.3	3 5.7	-	-	-	3 5.7
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	105 53.6	58 29.6	11 5.6	4 2.0	-	5 2.6	13 6.6
30%～50%未満	273 100.0	146 53.5	81 29.7	20 7.3	1 0.4	-	8 2.9	17 6.2
50%～70%未満	493 100.0	251 50.9	158 32.0	34 6.9	4 0.8	1 0.2	15 3.0	30 6.1
70%～100%未満	1,309 100.0	710 54.2	455 34.8	52 4.0	16 1.2	6 0.5	25 1.9	45 3.4
100%（全員、正社員）	217 100.0	103 47.5	77 35.5	17 7.8	-	3 1.4	11 5.1	6 2.8
無回答	42 100.0	21 50.0	15 35.7	2 4.8	-	-	1 2.4	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	188 54.0	117 33.6	13 3.7	2 0.6	-	8 2.3	20 5.7
労働組合がない	2,130 100.0	1,127 52.9	707 33.2	120 5.6	22 1.0	10 0.5	56 2.6	88 4.1
無回答	52 100.0	21 40.4	20 38.5	3 5.8	1 1.9	-	1 1.9	6 11.5
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	83 66.4	31 24.8	4 3.2	-	-	3 2.4	4 3.2
適性	683 100.0	333 48.8	237 34.7	41 6.0	4 0.6	3 0.4	30 4.4	35 5.1
不足・計	1,702 100.0	911 53.5	572 33.6	91 5.3	21 1.2	7 0.4	31 1.8	69 4.1
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	9 47.4	4 21.1	-	-	-	1 5.3	5 26.3

## IV 貴社の経営状況について

問27：貴社にとって、企業を取り巻く不透明感として、以下の項目は該当しますか。（各項目1つに○）

サプライチェーン・カントリーリスク

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	貴 社 の 事 業 と は 無 関 係	無 回 答
全 体	2,530 100.0	295 11.7	562 22.2	843 33.3	138 5.5	62 2.5	451 17.8	179 7.1
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	- -	2 50.0	- -	- -	1 25.0	- -
建設業	205 100.0	16 7.8	48 23.4	76 37.1	16 7.8	7 3.4	27 13.2	15 7.3
製造業	547 100.0	98 17.9	186 34.0	179 32.7	26 4.8	6 1.1	25 4.6	27 4.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	3 20.0	4 26.7	2 13.3	- -	2 13.3	- -
情報通信業	56 100.0	2 3.6	19 33.9	19 33.9	3 5.4	2 3.6	11 19.6	- -
運輸業、郵便業	175 100.0	26 14.9	27 15.4	66 37.7	7 4.0	10 5.7	27 15.4	12 6.9
卸売業、小売業	348 100.0	64 18.4	85 24.4	122 35.1	20 5.7	3 0.9	32 9.2	22 6.3
金融業、保険業	23 100.0	4 17.4	7 30.4	8 34.8	- -	1 4.3	- -	3 13.0
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	1 2.4	8 19.0	22 52.4	3 7.1	1 2.4	6 14.3	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	2 3.6	11 19.6	16 28.6	6 10.7	1 1.8	17 30.4	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	15 12.3	30 24.6	49 40.2	5 4.1	- -	15 12.3	8 6.6
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	3 5.4	11 19.6	26 46.4	6 10.7	1 1.8	7 12.5	2 3.6
教育、学習支援業	112 100.0	6 5.4	12 10.7	29 25.9	5 4.5	6 5.4	42 37.5	12 10.7
医療、福祉	484 100.0	28 5.8	68 14.0	126 26.0	19 3.9	16 3.3	172 35.5	55 11.4
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	3 13.0	9 39.1	7 30.4	1 4.3	- -	2 8.7	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	17 8.3	31 15.0	74 35.9	17 8.3	6 2.9	48 23.3	13 6.3
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	5 10.6	7 14.9	15 31.9	1 2.1	2 4.3	12 25.5	5 10.6
無回答	9 100.0	- -	- -	3 33.3	1 11.1	- -	5 55.6	- -
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	16 13.6	15 12.7	32 27.1	6 5.1	4 3.4	34 28.8	11 9.3
30～99人	1,487 100.0	183 12.3	327 22.0	490 33.0	81 5.4	39 2.6	275 18.5	92 6.2
100～299人	635 100.0	67 10.6	149 23.5	217 34.2	30 4.7	13 2.0	108 17.0	51 8.0
300～999人	236 100.0	24 10.2	55 23.3	82 34.7	18 7.6	5 2.1	33 14.0	19 8.1
1,000人以上	53 100.0	5 9.4	16 30.2	22 41.5	3 5.7	1 1.9	1 1.9	5 9.4
無回答	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	13 6.6	42 21.4	68 34.7	13 6.6	1 0.5	38 19.4	21 10.7
30%～50%未満	273 100.0	24 8.8	44 16.1	91 33.3	15 5.5	6 2.2	70 25.6	23 8.4
50%～70%未満	493 100.0	54 11.0	97 19.7	159 32.3	25 5.1	13 2.6	104 21.1	41 8.3
70%～100%未満	1,309 100.0	177 13.5	326 24.9	433 33.1	72 5.5	37 2.8	190 14.5	74 5.7
100%（全員、正社員）	217 100.0	21 9.7	47 21.7	80 36.9	11 5.1	3 1.4	42 19.4	13 6.0
無回答	42 100.0	6 14.3	6 14.3	12 28.6	2 4.8	2 4.8	7 16.7	7 16.7
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	47 13.5	86 24.7	113 32.5	17 4.9	2 0.6	56 16.1	27 7.8
労働組合がない	2,130 100.0	244 11.5	465 21.8	710 33.3	118 5.5	60 2.8	390 18.3	143 6.7
無回答	52 100.0	4 7.7	11 21.2	20 38.5	3 5.8	- -	5 9.6	9 17.3
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	17 13.6	24 19.2	39 31.2	7 5.6	3 2.4	25 20.0	10 8.0
適性	683 100.0	65 9.5	144 21.1	223 32.7	36 5.3	15 2.2	154 22.5	46 6.7
不足・計	1,702 100.0	213 12.5	392 23.0	573 33.7	95 5.6	44 2.6	268 15.7	117 6.9
該当者がいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
無回答	19 100.0	- -	2 10.5	8 42.1	- -	- -	4 21.1	5 26.3

## IV 貴社の経営状況について

問27：貴社にとって、企業を取り巻く不透明感として、以下の項目は該当しますか。（各項目1つに○）

人口減少による国内市場の縮小

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	貴 社 の 事 業 と は 無 関 係	無 回 答
全 体	2,530 100.0	653 25.8	910 36.0	509 20.1	131 5.2	51 2.0	140 5.5	136 5.4
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	36 17.6	81 39.5	50 24.4	13 6.3	6 2.9	11 5.4	8 3.9
製造業	547 100.0	127 23.2	219 40.0	126 23.0	30 5.5	12 2.2	16 2.9	17 3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	4 26.7	2 13.3	3 20.0	-	2 13.3	-
情報通信業	56 100.0	12 21.4	20 35.7	15 26.8	4 7.1	-	5 8.9	-
運輸業、郵便業	175 100.0	45 25.7	59 33.7	36 20.6	10 5.7	6 3.4	8 4.6	11 6.3
卸売業、小売業	348 100.0	116 33.3	142 40.8	58 16.7	11 3.2	2 0.6	6 1.7	13 3.7
金融業、保険業	23 100.0	7 30.4	12 52.2	1 4.3	1 4.3	-	-	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	8 19.0	15 35.7	11 26.2	5 11.9	-	2 4.8	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	10 17.9	21 37.5	9 16.1	2 3.6	1 1.8	11 19.6	2 3.6
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	32 26.2	43 35.2	33 27.0	4 3.3	1 0.8	3 2.5	6 4.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	10 17.9	22 39.3	15 26.8	6 10.7	2 3.6	-	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	64 57.1	24 21.4	10 8.9	-	-	4 3.6	10 8.9
医療、福祉	484 100.0	127 26.2	146 30.2	81 16.7	20 4.1	14 2.9	46 9.5	50 10.3
複合サービス事業 (郵便局、農業組合など)	23 100.0	8 34.8	11 47.8	2 8.7	1 4.3	-	-	1 4.3
サービス業 (他に分類されないもの)	206 100.0	39 18.9	70 34.0	46 22.3	18 8.7	5 2.4	18 8.7	10 4.9
その他 (他に分類されないもの)	47 100.0	6 12.8	17 36.2	10 21.3	2 4.3	1 2.1	7 14.9	4 8.5
無回答	9 100.0	1 11.1	3 33.3	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	35 29.7	20 16.9	26 22.0	5 4.2	4 3.4	20 16.9	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	377 25.4	539 36.2	303 20.4	74 5.0	36 2.4	85 5.7	73 4.9
100～299人	635 100.0	167 26.3	228 35.9	131 20.6	35 5.5	9 1.4	32 5.0	33 5.2
300～999人	236 100.0	61 25.8	102 43.2	37 15.7	15 6.4	1 0.4	3 1.3	17 7.2
1,000人以上	53 100.0	13 24.5	21 39.6	12 22.6	2 3.8	1 1.9	-	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	51 26.0	62 31.6	37 18.9	13 6.6	4 2.0	11 5.6	18 9.2
30%～50%未満	273 100.0	74 27.1	95 34.8	60 22.0	8 2.9	5 1.8	15 5.5	16 5.9
50%～70%未満	493 100.0	160 32.5	165 33.5	80 16.2	22 4.5	3 0.6	30 6.1	33 6.7
70%～100%未満	1,309 100.0	320 24.4	495 37.8	273 20.9	73 5.6	29 2.2	64 4.9	55 4.2
100%（全員、正社員）	217 100.0	37 17.1	82 37.8	50 23.0	11 5.1	10 4.6	18 8.3	9 4.1
無回答	42 100.0	11 26.2	11 26.2	9 21.4	4 9.5	-	2 4.8	5 11.9
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	87 25.0	142 40.8	62 17.8	16 4.6	4 1.1	15 4.3	22 6.3
労働組合がない	2,130 100.0	552 25.9	749 35.2	438 20.6	112 5.3	46 2.2	124 5.8	109 5.1
無回答	52 100.0	14 26.9	19 36.5	9 17.3	3 5.8	1 1.9	1 1.9	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	49 39.2	37 29.6	23 18.4	6 4.8	-	5 4.0	5 4.0
適性	683 100.0	178 26.1	242 35.4	128 18.7	32 4.7	12 1.8	51 7.5	40 5.9
不足・計	1,702 100.0	422 24.8	630 37.0	353 20.7	92 5.4	39 2.3	81 4.8	85 5.0
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	4 21.1	1 5.3	5 26.3	1 5.3	-	3 15.8	5 26.2

## IV 貴社の経営状況について

問27：貴社にとって、企業を取り巻く不透明感として、以下の項目は該当しますか。（各項目1つに○）

人口減少による人手不足

	全 体	そ う 思 う	や や そ う 思 う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	思 わ な い	貴 社 の 事 業 と は 無 関 係	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,031 40.8	971 38.4	269 10.6	69 2.7	23 0.9	54 2.1	113 4.5
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	-	-	-
建設業	205 100.0	103 50.2	71 34.6	14 6.8	4 2.0	1.0	2.0	4 3.4
製造業	547 100.0	194 35.5	240 43.9	70 12.8	22 4.0	3 0.5	6 1.1	12 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	6 40.0	-	2 13.3	-	1 6.7	-
情報通信業	56 100.0	17 30.4	29 51.8	7 12.5	1 1.8	-	2 3.6	-
運輸業、郵便業	175 100.0	89 50.9	62 35.4	11 6.3	3 1.7	1 0.6	4 2.3	5 2.9
卸売業、小売業	348 100.0	129 37.1	134 38.5	50 14.4	13 3.7	3 0.9	4 1.1	15 4.3
金融業、保険業	23 100.0	7 30.4	10 43.5	2 8.7	1 4.3	-	1 4.3	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	6 14.3	25 59.5	6 14.3	3 7.1	-	1 2.4	1 2.4
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	16 28.6	26 46.4	5 8.9	1 1.8	3 5.4	4 7.1	1 1.8
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	65 53.3	44 36.1	8 6.6	-	1 0.8	-	4 3.3
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	20 35.7	27 48.2	7 12.5	-	1 1.8	-	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	33 29.5	38 33.9	19 17.0	4 3.6	3 2.7	3 2.7	12 10.7
医療、福祉	484 100.0	243 50.2	139 28.7	37 7.6	8 1.7	3 0.6	15 3.1	39 8.1
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	12 52.2	8 34.8	1 4.3	1 4.3	-	-	1 4.3
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	72 35.0	92 44.7	22 10.7	4 1.9	2 1.0	5 2.4	9 4.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	14 29.8	16 34.0	8 17.0	1 2.1	-	4 8.5	4 8.5
無回答	9 100.0	2 22.2	4 44.4	1 11.1	1 11.1	1 11.1	-	-
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>								
30人未満	118 100.0	46 39.0	27 22.9	22 18.6	4 3.4	4 3.4	7 5.9	8 6.8
30～99人	1,487 100.0	564 37.9	605 40.7	167 11.2	47 3.2	14 0.9	33 2.2	57 3.8
100～299人	635 100.0	298 46.9	217 34.2	63 9.9	13 2.0	5 0.8	12 1.9	27 4.3
300～999人	236 100.0	99 41.9	101 42.8	13 5.5	5 2.1	-	2 0.8	16 6.8
1,000人以上	53 100.0	24 45.3	21 39.6	4 7.5	-	-	-	4 7.5
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>								
30%未満	196 100.0	93 47.4	64 32.7	18 9.2	4 2.0	1 0.5	2 1.0	14 7.1
30%～50%未満	273 100.0	117 42.9	104 38.1	29 10.6	1 0.4	6 2.2	3 1.1	13 4.8
50%～70%未満	493 100.0	223 45.2	169 34.3	49 9.9	11 2.2	1 0.2	11 2.2	29 5.9
70%～100%未満	1,309 100.0	516 39.4	521 39.8	142 10.8	46 3.5	10 0.8	27 2.1	47 3.6
100%（全員、正社員）	217 100.0	69 31.8	97 44.7	24 11.1	7 3.2	4 1.8	9 4.1	7 3.2
無回答	42 100.0	13 31.0	16 38.1	7 16.7	-	1 2.4	2 4.8	3 7.1
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>								
労働組合がある	348 100.0	125 35.9	141 40.5	35 10.1	12 3.4	5 1.4	8 2.3	22 6.3
労働組合がない	2,130 100.0	890 41.8	810 38.0	226 10.6	54 2.5	18 0.8	46 2.2	86 4.0
無回答	52 100.0	16 30.8	20 38.5	8 15.4	3 5.8	-	-	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>								
過剰・計	125 100.0	39 31.2	41 32.8	24 19.2	10 8.0	4 3.2	3 2.4	4 3.2
適性	683 100.0	200 29.3	275 40.3	107 15.7	31 4.5	10 1.5	21 3.1	39 5.7
不足・計	1,702 100.0	786 46.2	651 38.2	135 7.9	28 1.6	9 0.5	29 1.7	64 3.8
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	6 31.6	4 21.1	3 15.8	-	-	1 5.3	5 26.2

## IV 貴社の経営状況について

問28：貴社が自発的に賃上げできる環境整備のために政策として必要だと思うことは何ですか。（該当すべてに○）

	全 体	景 気 対 策 を 通 じ た 企 業 業 績 の 向	減 賃 上 げ し た 企 業 へ の 税 負 担 の 軽	為 替 レ ー ト の 適 正 化	転 嫁 引 価 格 の 支 援	率 I T 化 、 設 備 投 資 に よ る 業 務 効	社 員 の 能 力 開 発 へ の 支 援	社 会 保 障 制 度 の 充 実	そ の 他	無 回 答
全 体	2,530 100.0	1,231 48.7	1,181 46.7	321 12.7	741 29.3	955 37.7	737 29.1	743 29.4	157 6.2	130 5.1
<b>問1：a. 主たる業種【SA】</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	4 100.0	3 75.0	3 75.0	-	3 75.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	-	-
建設業	205 100.0	119 58.0	115 56.1	23 11.2	74 36.1	83 40.5	82 40.0	52 25.4	3 1.5	8 3.9
製造業	547 100.0	315 57.6	307 56.1	113 20.7	251 45.9	215 39.3	147 26.9	135 24.7	22 4.0	18 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	6 40.0	4 26.7	3 20.0	6 40.0	7 46.7	5 33.3	1 6.7	1 6.7
情報通信業	56 100.0	30 53.6	34 60.7	10 17.9	14 25.0	29 51.8	20 35.7	18 32.1	3 5.4	-
運輸業、郵便業	175 100.0	103 58.9	87 49.7	24 13.7	89 50.9	47 26.9	27 15.4	39 22.3	6 3.4	3 1.7
卸売業、小売業	348 100.0	206 59.2	188 54.0	67 19.3	102 29.3	137 39.4	107 30.7	89 25.6	9 2.6	12 3.4
金融業、保険業	23 100.0	13 56.5	11 47.8	3 13.0	3 13.0	11 47.8	12 52.2	8 34.8	-	2 8.7
不動産業、物品賃貸業	42 100.0	20 47.6	24 57.1	3 7.1	7 16.7	17 40.5	13 31.0	8 19.0	4 9.5	2 4.8
学術研究、専門・技術サービス業	56 100.0	22 39.3	41 73.2	2 3.6	12 21.4	27 48.2	15 26.8	16 28.6	3 5.4	3 5.4
宿泊業、飲食サービス業	122 100.0	71 58.2	63 51.6	13 10.7	29 23.8	47 38.5	32 26.2	37 30.3	4 3.3	6 4.9
生活関連サービス業、娯楽業	56 100.0	33 58.9	33 58.9	7 12.5	8 14.3	16 28.6	12 21.4	22 39.3	2 3.6	1 1.8
教育、学習支援業	112 100.0	39 34.8	20 17.9	7 6.3	17 15.2	44 39.3	30 26.8	31 27.7	16 14.3	11 9.8
医療、福祉	484 100.0	111 22.9	109 22.5	22 4.5	54 11.2	185 38.2	151 31.2	203 41.9	70 14.5	47 9.7
複合サービス事業 （郵便局、農業組合など）	23 100.0	12 52.2	11 47.8	5 21.7	4 17.4	8 34.8	6 26.1	6 26.1	-	2 8.7
サービス業 （他に分類されないもの）	206 100.0	105 51.0	107 51.9	15 7.3	57 27.7	62 30.1	56 27.2	55 26.7	10 4.9	9 4.4
その他 （他に分類されないもの）	47 100.0	20 42.6	19 40.4	3 6.4	11 23.4	18 38.3	14 29.8	13 27.7	3 6.4	4 8.5
無回答	9 100.0	4 44.4	3 33.3	-	3 33.3	1 11.1	4 44.4	4 44.4	1 11.1	1 11.1
<b>問1：b. 従業員規模【SA】</b>										
30人未満	118 100.0	37 31.4	50 42.4	11 9.3	26 22.0	30 25.4	32 27.1	34 28.8	12 10.2	10 8.5
30～99人	1,487 100.0	761 51.2	720 48.4	201 13.5	473 31.8	556 37.4	424 28.5	433 29.1	87 5.9	63 4.2
100～299人	635 100.0	296 46.6	285 44.9	68 10.7	176 27.7	239 37.6	181 28.5	195 30.7	42 6.6	32 5.0
300～999人	236 100.0	110 46.6	95 40.3	34 14.4	55 23.3	106 44.9	79 33.5	67 28.4	13 5.5	21 8.9
1,000人以上	53 100.0	27 50.9	31 58.5	7 13.2	11 20.8	24 45.3	21 39.6	14 26.4	3 5.7	3 5.7
無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
<b>問1：c. 従業員に占める正社員比率【SA】</b>										
30%未満	196 100.0	93 47.4	93 47.4	27 13.8	50 25.5	73 37.2	57 29.1	59 30.1	9 4.6	13 6.6
30%～50%未満	273 100.0	115 42.1	95 34.8	25 9.2	54 19.8	118 43.2	72 26.4	92 33.7	23 8.4	19 7.0
50%～70%未満	493 100.0	202 41.0	197 40.0	45 9.1	114 23.1	167 33.9	134 27.2	156 31.6	42 8.5	32 6.5
70%～100%未満	1,309 100.0	682 52.1	667 51.0	197 15.0	427 32.6	514 39.3	399 30.5	385 29.4	69 5.3	52 4.0
100%（全員、正社員）	217 100.0	117 53.9	118 54.4	23 10.6	84 38.7	65 30.0	61 28.1	44 20.3	9 4.1	10 4.6
無回答	42 100.0	22 52.4	11 26.2	4 9.5	12 28.6	18 42.9	14 33.3	7 16.7	5 11.9	4 9.5
<b>問1：e. 労働組合の有無【SA】</b>										
労働組合がある	348 100.0	190 54.6	153 44.0	45 12.9	100 28.7	131 37.6	98 28.2	82 23.6	19 5.5	19 5.5
労働組合がない	2,130 100.0	1,017 47.7	1,002 47.0	273 12.8	632 29.7	808 37.9	621 29.2	646 30.3	138 6.5	106 5.0
無回答	52 100.0	24 46.2	26 50.0	3 5.8	9 17.3	16 30.8	18 34.6	15 28.8	-	5 9.6
<b>問2：a. 正社員の過不足状況【SA】</b>										
過剰・計	125 100.0	54 43.2	49 39.2	14 11.2	45 36.0	44 35.2	36 28.8	34 27.2	18 14.4	6 4.8
適性	683 100.0	309 45.2	293 42.9	86 12.6	168 24.6	246 36.0	189 27.7	200 29.3	48 7.0	39 5.7
不足・計	1,702 100.0	865 50.8	835 49.1	221 13.0	527 31.0	658 38.7	509 29.9	504 29.6	90 5.3	79 4.6
該当者がいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
無回答	19 100.0	3 15.8	4 21.1	-	1 5.3	7 36.8	3 15.8	5 26.3	1 5.3	5 26.3

---

JILPT 調査シリーズ No.236  
企業の賃金決定に係る調査

発行年月日 2024年2月16日  
編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構  
〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23  
(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

---

©2024 JILPT