

付属統計表

利用上の注意

1. 上段が回答数、下段が構成比（％）となっている。
2. 四捨五入の関係で、各構成比の数値を合計すると100%にならない場合もある。

		合計	募集しなかつた	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答	
合計		5,867 100.0	1,783 30.4	720 12.3	1,385 23.6	1,231 21.0	748 12.7	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	132 39.5	40 12.0	79 23.7	46 13.8	37 11.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	66 31.0	17 8.0	60 28.2	42 19.7	28 13.1	
	印刷・同関連業	369 100.0	148 40.1	36 9.8	72 19.5	53 14.4	60 16.3	
	化学工業	242 100.0	87 36.0	11 4.5	44 18.2	75 31.0	25 10.3	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	2 10.0	2 10.0	5 25.0	5 25.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	170 34.3	58 11.7	114 23.0	86 17.3	68 13.7	
	ゴム製品製造業	98 100.0	27 27.6	9 9.2	28 28.6	22 22.4	12 12.2	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	2 11.8	-	-	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	90 33.6	36 13.4	52 19.4	45 16.8	45 16.8	
	鉄鋼業	219 100.0	40 18.3	41 18.7	64 29.2	47 21.5	27 12.3	
	非鉄金属製造業	173 100.0	44 25.4	30 17.3	45 26.0	38 22.0	16 9.2	
	金属製品製造業	547 100.0	156 28.5	97 17.7	121 22.1	102 18.6	71 13.0	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	69 24.2	47 16.5	77 27.0	71 24.9	21 7.4	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	135 23.2	92 15.8	153 26.2	122 20.9	81 13.9	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	46 31.1	20 13.5	29 19.6	32 21.6	21 14.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	84 34.1	24 9.8	61 24.8	54 22.0	23 9.3	
	電気機械器具製造業	586 100.0	196 33.4	48 8.2	120 20.5	139 23.7	83 14.2	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	4 10.3	10 25.6	3 7.7	7 17.9	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	154 22.6	74 10.9	210 30.9	180 26.5	62 9.1	
	その他	301 100.0	110 36.5	32 10.6	44 14.6	64 21.3	51 16.9	
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	2 66.7	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	849 40.0	310 14.6	284 13.4	261 12.3	417 19.7	
	50人～99人	2,080 100.0	645 31.0	299 14.4	493 23.7	385 18.5	258 12.4	
	100人～299人	1,311 100.0	247 18.8	103 7.9	498 38.0	399 30.4	64 4.9	
	300人以上	354 100.0	41 11.6	8 2.3	110 31.1	186 52.5	9 2.5	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	76 35.3	7 3.3	10 4.7	89 41.4	33 15.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	743 30.8	169 7.0	364 15.1	788 32.6	351 14.5		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	712 29.2	378 15.5	819 33.6	294 12.0	238 9.8		
うまくいっていない	672 100.0	209 31.1	153 22.8	172 25.6	40 6.0	98 14.6		
無回答	124 100.0	43 34.7	13 10.5	20 16.1	20 16.1	28 22.6		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	237 29.6	64 8.0	107 13.4	280 35.0	113 14.1	
	ややよい	1,367 100.0	391 28.6	128 9.4	286 20.9	384 28.1	178 13.0	
	同じ程度	2,745 100.0	854 31.1	360 13.1	732 26.7	471 17.2	328 11.9	
	やや悪い	698 100.0	211 30.2	129 18.5	206 29.5	71 10.2	81 11.6	
	悪い	150 100.0	54 36.0	26 17.3	30 20.0	16 10.7	24 16.0	
	無回答	106 100.0	36 34.0	13 12.3	24 22.6	9 8.5	24 22.6	
	問8 (一成人A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	130 32.9	33 8.4	51 12.9	121 30.6	60 15.2
ややうまくいっている	2,854 100.0	832 29.2	312 10.9	641 22.5	710 24.9	359 12.6		
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	695 30.2	330 14.3	626 27.2	372 16.1	282 12.2		
うまくいっていない	225 100.0	81 36.0	37 16.4	58 25.8	19 8.4	30 13.3		
無回答	88 100.0	45 51.1	8 9.1	9 10.2	9 10.2	17 19.3		
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	176 24.0	89 12.1	173 23.6	200 27.2	96 13.1	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	410 24.9	183 11.1	440 26.7	455 27.7	157 9.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	684 28.9	294 12.4	601 25.4	466 19.7	320 13.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	482 45.6	147 13.9	166 15.7	103 9.7	159 15.0	
	無回答	66 100.0	31 47.0	7 10.6	5 7.6	7 10.6	7 24.2	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	107 34.7	32 10.4	42 13.6	80 26.0	47 15.3	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	705 30.2	230 9.9	470 20.1	612 26.2	318 13.6	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	801 29.0	385 13.9	760 27.5	493 17.8	323 11.7	
	うまくいっていない	394 100.0	139 35.3	65 16.5	103 26.1	37 9.4	50 12.7	
	無回答	68 100.0	31 45.6	8 11.8	10 14.7	9 13.2	10 14.7	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	83 18.6	47 10.5	128 28.7	147 33.0	41 9.2	
	各世代均等	776 100.0	211 27.2	73 9.4	186 24.0	195 25.1	111 14.3	
	中堅不足	1,359 100.0	365 19.6	171 12.6	416 30.6	394 29.0	116 8.2	
	ベテラン中心	1,881 100.0	746 39.7	257 13.7	333 17.7	271 14.4	274 14.6	
	中堅中心	1,329 100.0	440 33.1	160 12.0	315 23.7	214 16.1	200 15.0	
	無回答	76 100.0	37 48.7	12 15.8	7 9.2	10 13.2	10 13.2	

※「無回答」を除く

	有効回答数	募集しなかった	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた		
合計	5,119 100.0	1,783 34.8	720 14.1	1,385 27.1	1,231 24.0		
F3 業種 (SA)	繊維工業	297 100.0	132 44.4	40 13.5	79 26.6	46 15.5	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	185 100.0	66 35.7	17 9.2	60 32.4	42 22.7	
	印刷・同関連業	309 100.0	148 47.9	36 11.7	72 23.3	53 17.2	
	化学工業	217 100.0	87 40.1	11 5.1	44 20.3	75 34.6	
	石油製品・石炭製品製造業	15 100.0	6 40.0	2 13.3	2 13.3	5 33.3	
	プラスチック製品製造業	428 100.0	170 39.7	58 13.6	114 26.6	86 20.1	
	ゴム製品製造業	86 100.0	27 31.4	9 10.5	28 32.6	22 25.6	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	7 58.3	2 16.7	-	3 25.0	
	窯業・土石製品製造業	223 100.0	90 40.4	36 16.1	52 23.3	45 20.2	
	鉄鋼業	192 100.0	40 20.8	41 21.4	64 33.3	47 24.5	
	非鉄金属製造業	157 100.0	44 28.0	30 19.1	45 28.7	38 24.2	
	金属製品製造業	476 100.0	156 32.8	97 20.4	121 25.4	102 21.4	
	はん用機械器具製造業	264 100.0	69 26.1	47 17.8	77 29.2	71 26.9	
	生産用機械器具製造業	502 100.0	135 26.9	92 18.3	153 30.5	122 24.3	
	業務用機械器具製造業	127 100.0	46 36.2	20 15.7	29 22.8	32 25.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	223 100.0	84 37.7	24 10.8	61 27.4	54 24.2	
	電気機械器具製造業	503 100.0	196 39.0	48 9.5	120 23.9	139 27.6	
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	15 46.9	4 12.5	4 31.3	3 9.4	
	輸送用機械器具製造業	618 100.0	154 24.9	74 12.0	210 34.0	180 29.1	
	その他	250 100.0	110 44.0	32 12.8	44 17.6	64 25.6	
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	2 66.7	
	F9(1)① (従業員規模)	49人以下	1,704 100.0	849 49.8	310 18.2	284 16.7	261 15.3
		50人～99人	1,822 100.0	645 35.4	299 16.4	493 27.1	385 21.1
100人～299人		1,247 100.0	247 19.8	103 8.3	498 39.9	399 32.0	
300人以上		345 100.0	41 11.9	8 2.3	110 31.9	186 53.9	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	182 100.0	76 41.8	7 3.8	10 5.5	89 48.9	
	まあまあうまくいっている	2,064 100.0	743 36.0	169 8.2	364 17.6	788 38.2	
	あまりうまくいっていない	2,203 100.0	712 32.3	378 17.2	819 37.2	294 13.3	
	うまくいっていない	574 100.0	209 36.4	153 26.7	172 30.0	40 7.0	
	無回答	96 100.0	43 44.8	13 13.5	20 20.8	20 20.8	
	問4 (定着状況)	よい	688 100.0	237 34.4	64 9.3	107 15.6	280 40.7
ややよい		1,189 100.0	391 32.9	128 10.8	286 24.1	384 32.3	
同じ程度		2,417 100.0	854 35.3	360 14.9	732 30.3	471 19.5	
やや悪い		617 100.0	211 34.2	129 20.9	206 33.4	71 11.5	
悪い		126 100.0	54 42.9	26 20.6	30 23.8	16 12.7	
無回答		82 100.0	36 43.9	13 15.9	24 29.3	9 11.0	
問8 (成果までの育)		うまくいっている	335 100.0	130 38.8	33 9.9	51 15.2	121 36.1
	ややうまくいっている	2,495 100.0	832 33.3	312 12.5	641 25.7	710 28.5	
	あまりうまくいっていない	2,023 100.0	695 34.4	330 16.3	626 30.9	372 18.4	
	うまくいっていない	195 100.0	81 41.5	37 19.0	58 29.7	19 9.7	
	無回答	71 100.0	45 63.4	8 11.3	9 12.7	9 12.7	
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	638 100.0	176 27.6	89 13.9	173 27.1	200 31.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている		1,488 100.0	410 27.6	183 12.3	440 29.6	455 30.6	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,045 100.0	684 33.4	294 14.4	601 29.4	466 22.8	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		898 100.0	482 53.7	147 16.4	166 18.5	103 11.5	
無回答		50 100.0	31 62.0	7 14.0	5 10.0	7 14.0	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	261 100.0	107 41.0	32 12.3	42 16.1	80 30.7	
	ややうまくいっている	2,017 100.0	705 35.0	230 11.4	470 23.3	612 30.3	
	あまりうまくいっていない	2,439 100.0	801 32.8	385 15.8	760 31.2	493 20.2	
	うまくいっていない	344 100.0	139 40.4	65 18.9	103 29.9	37 10.8	
	無回答	58 100.0	31 53.4	8 13.8	10 17.2	9 15.5	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	405 100.0	83 20.5	47 11.6	128 31.6	147 36.3	
	各世代均等	665 100.0	211 31.7	73 11.0	186 28.0	195 29.3	
	中堅不足	1,247 100.0	266 21.3	171 13.7	416 33.4	394 31.6	
	ベテラン中心	1,607 100.0	746 46.4	257 16.0	333 20.7	271 16.9	
	中堅中心	1,129 100.0	440 39.0	160 14.2	315 27.9	214 19.0	
	無回答	66 100.0	37 56.1	12 18.2	7 10.6	10 15.2	

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	3,336 100.0	720 21.6	1,385 41.5	1,231 36.9	
F3 業種 (SA)	繊維工業	165 100.0	40 24.2	79 47.9	26 27.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	119 100.0	17 14.3	60 50.4	42 35.3
	印刷・同関連業	161 100.0	36 22.4	72 44.7	53 32.9
	化学工業	130 100.0	11 8.5	44 33.8	75 57.7
	石油製品・石炭製品製造業	9 100.0	2 22.2	2 22.2	5 55.6
	プラスチック製品製造業	258 100.0	58 22.5	114 44.2	86 33.3
	ゴム製品製造業	59 100.0	9 15.3	28 47.5	22 37.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	5 100.0	2 40.0	-	3 60.0
	窯業・土石製品製造業	133 100.0	36 27.1	52 39.1	45 33.8
	鉄鋼業	152 100.0	41 27.0	64 42.1	47 30.9
	非鉄金属製造業	113 100.0	30 26.5	45 39.8	38 33.6
	金属製品製造業	320 100.0	97 30.3	121 37.8	102 31.9
	はん用機械器具製造業	195 100.0	47 24.1	77 39.5	71 36.4
	生産用機械器具製造業	367 100.0	92 25.1	153 41.7	122 33.2
	業務用機械器具製造業	81 100.0	20 24.7	29 35.8	32 39.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	139 100.0	24 17.3	61 43.9	54 38.8
	電気機械器具製造業	307 100.0	48 15.6	120 39.1	139 45.3
	情報通信機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	10 58.8	3 17.6
	輸送用機械器具製造業	464 100.0	74 15.9	210 45.3	180 38.8
	その他	140 100.0	32 22.9	44 31.4	64 45.7
無回答	2 100.0	-	-	2 100.0	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	855 100.0	310 36.3	284 33.2	261 30.5
	50人～99人	1,177 100.0	299 25.4	493 41.9	385 32.7
	100人～299人	1,000 100.0	103 10.3	498 49.8	399 39.9
	300人以上	304 100.0	8 2.6	110 36.2	186 61.2
	無回答	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	106 100.0	7 6.6	10 9.4	89 84.0
	まあまあうまくいっている	1,321 100.0	169 12.8	364 27.6	788 59.7
	あまりうまくいっていない	1,491 100.0	378 25.4	819 54.9	294 19.7
	うまくいっていない	365 100.0	153 41.9	172 47.1	40 11.0
	無回答	53 100.0	13 24.5	20 37.7	20 37.7
	問4 (定着状況)	よい	451 100.0	64 14.2	107 23.7
ややよい		798 100.0	128 16.0	286 35.8	384 48.1
同じ程度		1,563 100.0	360 23.0	732 46.8	471 30.1
やや悪い		406 100.0	129 31.8	206 50.7	71 17.5
悪い		72 100.0	26 36.1	30 41.7	16 22.2
無回答		46 100.0	13 28.3	24 52.2	9 19.6
問8 (成人前の育成)	うまくいっている	205 100.0	33 16.1	51 24.9	121 59.0
	ややうまくいっている	1,663 100.0	312 18.8	641 38.5	710 42.7
	あまりうまくいっていない	1,328 100.0	330 24.8	626 47.1	372 28.0
	うまくいっていない	114 100.0	37 32.5	58 50.9	19 16.7
	無回答	26 100.0	8 30.8	9 34.6	9 34.6
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	462 100.0	89 19.3	173 37.4	200 43.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,078 100.0	183 17.0	440 40.8	455 42.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,361 100.0	294 21.6	601 44.2	466 34.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	416 100.0	147 35.3	166 39.9	103 24.8
	無回答	19 100.0	7 36.8	5 26.3	7 36.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	154 100.0	32 20.8	42 27.3	80 51.9
	ややうまくいっている	1,312 100.0	230 17.5	470 35.8	612 46.6
	あまりうまくいっていない	1,638 100.0	385 23.5	760 46.4	493 30.1
	うまくいっていない	205 100.0	65 31.7	103 50.2	37 18.0
	無回答	27 100.0	8 29.6	10 37.0	9 33.3
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	322 100.0	47 14.6	128 39.8	147 45.7
	各世代均等	454 100.0	73 16.1	186 41.0	195 43.0
	中堅不足	981 100.0	171 17.4	416 42.4	394 40.2
	ベテラン中心	861 100.0	257 29.8	333 38.7	271 31.5
	中堅中心	689 100.0	160 23.2	315 45.7	214 31.1
	無回答	29 100.0	12 41.4	7 24.1	10 34.5

		合計	募集せず企業 (1を選択)	不採用企業 (2を選択)	採用企業 (3又は4を選択)	無回答
合計		5,867 100.0	1,783 30.4	720 12.3	2,616 44.6	748 12.7
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	132 39.5	40 12.0	125 37.4	37 11.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	66 31.0	17 8.0	102 47.9	28 13.1
	印刷・同関連業	369 100.0	148 40.1	36 9.8	125 33.9	60 16.3
	化学工業	242 100.0	87 36.0	11 4.5	119 49.2	25 10.3
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	2 10.0	7 35.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	170 34.3	58 11.7	209 40.3	68 13.7
	ゴム製品製造業	98 100.0	27 27.6	9 9.2	30 51.0	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	2 11.8	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	90 33.6	36 13.4	97 36.2	45 16.8
	鉄鋼業	219 100.0	40 18.3	41 18.7	111 50.7	27 12.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	44 25.4	30 17.3	83 48.0	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	156 28.5	97 17.7	223 40.8	71 13.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	69 24.2	47 16.5	148 51.9	21 7.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	135 23.2	92 15.8	275 47.2	81 13.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	46 31.1	20 13.5	61 41.2	21 14.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	84 34.1	24 9.8	115 46.7	23 9.3
	電気機械器具製造業	586 100.0	196 33.4	48 8.2	259 44.2	83 14.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	4 10.3	13 33.3	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	154 22.6	74 10.9	390 57.4	62 9.1
	その他	301 100.0	110 36.5	32 10.6	108 35.9	51 16.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	849 40.0	310 14.6	545 25.7	417 19.7
	50人～99人	2,080 100.0	645 31.0	299 14.4	878 42.2	258 12.4
	100人～299人	1,311 100.0	247 18.8	103 7.9	897 68.4	64 4.9
	300人以上	354 100.0	41 11.6	8 2.3	296 83.6	9 2.5
		1 100.0	1 100.0	-	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	76 35.3	7 3.3	99 46.0	33 15.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	743 30.8	169 7.0	1,152 47.7	351 14.5
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	712 29.2	378 15.5	1,113 45.6	238 9.8
	うまくいっていない	672 100.0	209 31.1	153 22.8	212 31.5	98 14.6
		124 100.0	43 34.7	13 10.5	40 32.3	28 22.6
		無回答	100.0	34.7	10.5	32.3
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	237 29.6	64 8.0	387 48.3	113 14.1
	ややよい	1,367 100.0	391 28.6	128 9.4	670 49.0	178 13.0
	同じ程度	2,745 100.0	854 31.1	360 13.1	1,203 43.8	328 11.9
	やや悪い	698 100.0	211 30.2	129 18.5	277 39.7	81 11.6
	悪い	150 100.0	54 36.0	26 17.3	46 30.7	24 16.0
		106 100.0	36 34.0	13 12.3	33 31.1	24 22.6
		無回答	100.0	34.0	12.3	31.1
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	130 32.9	33 8.4	172 43.5	60 15.2
	ややうまくいっている	2,854 100.0	832 29.2	312 10.9	1,351 47.3	359 12.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	695 30.2	330 14.3	998 43.3	282 12.2
	うまくいっていない	225 100.0	81 36.0	37 16.4	77 34.2	30 13.3
		88 100.0	45 51.1	8 9.1	18 20.5	17 19.3
		無回答	100.0	51.1	9.1	20.5
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	176 24.0	89 12.1	373 50.8	96 13.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	410 24.9	183 11.1	895 54.4	157 9.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	684 28.9	294 12.4	1,067 45.1	320 13.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	482 45.6	147 13.9	269 25.4	159 15.0
		66 100.0	31 47.0	7 10.6	12 18.2	16 24.2
		無回答	100.0	47.0	10.6	18.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	107 34.7	32 10.4	122 39.6	47 15.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	705 30.2	230 9.9	1,082 46.3	318 13.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	801 29.0	385 13.9	1,253 45.4	323 11.7
	うまくいっていない	394 100.0	139 35.3	65 16.5	140 35.5	50 12.7
		68 100.0	31 45.6	8 11.8	19 27.9	10 14.7
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	83 18.6	47 10.5	275 61.7	41 9.2
	各世代均等	776 100.0	211 27.2	73 9.4	381 49.1	111 14.3
	中堅不足	1,359 100.0	266 19.6	171 12.6	810 59.6	112 8.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	746 39.7	257 13.7	604 32.1	274 14.6
	中堅中心	1,329 100.0	440 33.1	160 12.0	529 39.8	200 15.0
		76 100.0	37 48.7	12 15.8	17 22.4	10 13.2
		無回答	100.0	48.7	15.8	22.4

		合計	は募集を 選・不 採 用 企 業 （ 1 又	採 用 企 業 （ 3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,503 42.7	2,616 44.6	748 12.7
F3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	172 51.5	125 37.4	37 11.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	83 39.0	102 47.9	28 13.1
	印刷・関連業	369 100.0	184 49.9	125 33.9	60 16.3
	化学工業	242 100.0	98 40.5	119 49.2	25 10.3
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	7 35.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	228 46.0	200 40.3	68 13.7
	ゴム製品製造業	98 100.0	36 36.7	50 51.0	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	126 47.0	97 36.2	45 16.8
	鉄鋼業	219 100.0	81 37.0	111 50.7	27 12.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	74 42.8	83 48.0	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	253 46.3	223 40.8	71 13.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	116 40.7	148 51.9	21 7.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	227 38.9	275 47.2	81 13.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	66 44.6	61 41.2	21 14.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	108 43.9	115 46.7	23 9.3
	電気機械器具製造業	586 100.0	244 41.6	259 44.2	83 14.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	13 33.3	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	228 33.5	390 57.4	62 9.1
	その他	301 100.0	142 47.2	108 35.9	51 16.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	- -
F9(1)① （ S A） 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,159 54.6	545 25.7	417 19.7
	50人～99人	2,080 100.0	944 45.4	878 42.2	258 12.4
	100人～299人	1,311 100.0	350 26.7	897 68.4	64 4.9
	300人以上	354 100.0	49 13.8	296 83.6	9 2.5
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ S A） 評 価	うまくいっている	215 100.0	83 38.6	99 46.0	33 15.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	912 37.8	1,152 47.7	351 14.5
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,090 44.7	1,113 45.6	238 9.8
	うまくいっていない	672 100.0	362 53.9	212 31.5	98 14.6
		124 100.0	56 45.2	40 32.3	28 22.6
		無回答	106 100.0	49 46.2	33 31.1
問4 （ S A） 状 況	よい	801 100.0	301 37.6	387 48.3	113 14.1
	ややよい	1,367 100.0	519 38.0	670 49.0	178 13.0
	同じ程度	2,745 100.0	1,214 44.2	1,203 43.8	328 11.9
	やや悪い	698 100.0	340 48.7	277 39.7	81 11.6
	悪い	150 100.0	80 53.3	46 30.7	24 16.0
		無回答	106 100.0	49 46.2	33 31.1
問8 （ S A） 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	163 41.3	172 43.5	60 15.2
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,144 40.1	1,351 47.3	359 12.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,025 44.5	998 43.3	282 12.2
	うまくいっていない	225 100.0	118 52.4	77 34.2	30 13.3
		88 100.0	53 60.2	18 20.5	17 19.3
		無回答	88 100.0	53 60.2	18 20.5
問9 （ S A） 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	265 36.1	373 50.8	96 13.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	593 36.0	895 54.4	157 9.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	978 41.4	1,067 45.1	320 13.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	629 59.5	269 25.4	159 15.0
		66 100.0	38 57.6	12 18.2	16 24.2
		無回答	66 100.0	38 57.6	12 18.2
問13 （ S A） 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	139 45.1	122 39.6	47 15.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	935 40.0	1,082 46.3	318 13.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,186 42.9	1,253 45.4	323 11.7
	うまくいっていない	394 100.0	204 51.8	140 35.5	50 12.7
		68 100.0	39 57.4	19 27.9	10 14.7
		無回答	68 100.0	39 57.4	19 27.9
F7 （ S A） 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	130 29.1	275 61.7	41 9.2
	各世代均等	776 100.0	284 36.6	381 49.1	111 14.3
	中堅不足	1,359 100.0	437 32.2	810 59.6	112 8.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,003 53.3	604 32.1	274 14.6
	中堅中心	1,329 100.0	600 45.1	529 39.8	200 15.0
		76 100.0	49 64.5	17 22.4	10 13.2

		合計	募集しなかつた	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答
合計		5,867 100.0	3,108 53.0	829 14.1	418 7.1	334 5.7	1,178 20.1
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	204 61.1	44 13.2	20 6.0	15 4.5	51 15.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	132 62.0	19 8.9	7 3.3	7 3.3	48 22.5
	印刷・同関連業	369 100.0	191 51.8	42 11.4	26 7.0	31 8.4	79 21.4
	化学工業	242 100.0	144 59.5	17 7.0	16 6.6	29 12.0	36 14.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	1 5.0	-	4 20.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	306 61.7	52 10.5	23 4.6	9 1.8	106 21.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	64 65.3	8 8.2	4 4.1	2 2.0	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	47 100.0	9 52.9	2 11.8	1 5.9	-	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	35 13.1	13 4.9	5 1.9	67 25.0
	鉄鋼業	219 100.0	120 54.8	29 13.2	11 5.0	12 5.5	47 21.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	92 53.2	31 17.9	12 6.9	4 2.3	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	280 51.2	85 15.5	28 5.1	20 3.7	134 24.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	138 48.4	47 16.5	30 10.5	19 6.7	51 17.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	239 41.0	121 20.8	60 10.3	38 6.5	125 21.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	75 49.3	29 19.6	5 3.4	12 8.1	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	131 53.3	41 16.7	22 8.9	17 6.9	35 14.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	290 49.5	81 13.8	60 10.2	41 7.0	114 19.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	23 59.0	3 7.7	2 5.1	3 7.7	8 20.5
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	347 51.0	106 15.6	63 9.3	46 6.8	118 17.4
	その他	301 100.0	166 55.1	36 12.0	14 4.7	20 6.6	65 21.6
無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-
F9(1)① (S/A)員規模別	49人以下	2,121 100.0	1,187 56.0	234 11.0	69 3.3	59 2.8	572 27.0
	50人～99人	2,080 100.0	1,136 54.6	311 15.0	113 5.4	93 4.5	427 20.5
	100人～299人	1,311 100.0	637 48.6	245 18.7	168 12.8	108 8.2	153 11.7
	300人以上	354 100.0	147 41.5	39 11.0	68 19.2	74 20.9	26 7.3
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S/A)評価	うまくいっている	215 100.0	123 57.2	11 5.1	3 1.4	28 13.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,292 53.5	242 10.0	127 5.3	216 8.9	538 22.3	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,305 53.5	412 16.9	239 9.8	76 3.1	409 16.8	
うまくいっていない	672 100.0	331 49.3	141 21.0	47 7.0	7 1.0	146 21.7	
無回答	124 100.0	57 46.0	23 18.5	2 1.6	7 5.6	35 28.2	
問4 (S/A)状況	よい	801 100.0	402 50.2	98 12.2	37 4.6	84 10.5	180 22.5
	ややよい	1,367 100.0	719 52.6	157 11.5	102 7.5	97 7.1	292 21.4
	同じ程度	2,745 100.0	1,495 54.5	393 14.3	217 7.9	128 4.7	512 18.7
	やや悪い	698 100.0	360 51.6	141 20.2	48 6.9	20 2.9	129 18.5
	悪い	150 100.0	77 51.3	29 19.3	8 5.3	3 2.0	33 22.0
	無回答	106 100.0	55 51.9	11 10.4	6 5.7	2 1.9	32 30.2
問8 (S/A)成果までの育	うまくいっている	395 100.0	202 51.1	43 10.9	18 4.6	38 9.6	94 23.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,544 54.1	368 12.9	184 6.4	188 6.6	570 20.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,181 51.2	370 16.1	202 8.8	102 4.4	450 19.5
	うまくいっていない	225 100.0	133 59.1	36 16.0	11 4.9	4 1.8	41 18.2
	無回答	88 100.0	48 54.5	12 13.6	3 3.4	2 2.3	23 26.1
問9 (S/A)育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	348 47.4	110 15.0	59 8.0	54 7.4	163 22.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	835 50.8	271 16.5	140 8.5	124 7.5	275 16.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,229 52.0	343 14.5	175 7.4	121 5.1	497 21.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	661 62.5	100 9.5	42 4.0	34 3.2	220 20.8
	無回答	66 100.0	35 53.0	5 7.6	2 3.0	1 1.5	23 34.8
問13 (S/A)継承の成果	うまくいっている	308 100.0	165 53.6	33 10.7	10 3.2	27 8.8	73 23.7
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,269 54.3	277 11.9	143 6.1	163 7.0	483 20.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,415 51.2	446 16.1	236 8.5	136 4.9	529 19.2
	うまくいっていない	394 100.0	218 55.3	63 16.0	25 6.3	4 1.0	84 21.3
	無回答	68 100.0	41 60.3	10 14.7	4 5.9	4 5.9	9 13.2
F7 (S/A)構成のタイプ	若手中心	446 100.0	201 45.1	71 15.9	46 10.3	46 10.3	82 18.4
	各世代均等	776 100.0	398 51.3	85 11.0	51 6.6	59 7.6	183 23.6
	中堅不足	1,359 100.0	652 48.0	237 17.4	136 10.0	109 8.0	225 16.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,095 58.2	248 13.2	100 5.3	64 3.4	374 19.9
	中堅中心	1,329 100.0	717 54.0	181 13.6	81 6.1	52 3.9	298 22.4
	無回答	76 100.0	45 59.2	7 9.2	4 5.3	4 5.3	16 21.1

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	募 集 し な か つ た	た 募 集 し た が 採 用 で き な か つ	採 用 で き た も の 、 不 十 分	ほ ぼ 計 画 ど お り 採 用 で き た	
合計	4,689 100.0	3,108 66.3	829 17.7	418 8.9	334 7.1	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	283 100.0	204 72.1	44 15.5	20 7.1	15 5.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	165 100.0	132 80.0	19 11.5	7 4.2	7 4.2
	印刷・同関連業	290 100.0	191 65.9	42 14.5	26 9.0	31 10.7
	化学工業	206 100.0	144 69.9	17 8.3	16 7.8	29 14.1
	石油製品・石炭製品製造業	14 100.0	9 64.3	1 7.1	-	4 28.6
	プラスチック製品製造業	390 100.0	306 78.5	52 13.3	23 5.9	9 2.3
	ゴム製品製造業	78 100.0	64 82.1	8 10.3	4 5.1	2 2.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	9 75.0	2 16.7	1 8.3	-
	窯業・土石製品製造業	201 100.0	148 73.6	35 17.4	13 6.5	5 2.5
	鉄鋼業	172 100.0	120 69.8	29 16.9	11 6.4	12 7.0
	非鉄金属製造業	139 100.0	92 66.2	31 22.3	12 8.6	4 2.9
	金属製品製造業	413 100.0	280 67.8	85 20.6	28 6.8	20 4.8
	はん用機械器具製造業	234 100.0	138 59.0	47 20.1	30 12.8	19 8.1
	生産用機械器具製造業	458 100.0	239 52.2	121 26.4	60 13.1	38 8.3
	業務用機械器具製造業	119 100.0	73 61.3	29 24.4	5 4.2	12 10.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	211 100.0	131 62.1	41 19.4	22 10.4	17 8.1
	電気機械器具製造業	472 100.0	290 61.4	81 17.2	60 12.7	41 8.7
	情報通信機械器具製造業	31 100.0	23 74.2	3 9.7	2 6.5	3 9.7
	輸送用機械器具製造業	562 100.0	347 61.7	106 18.9	63 11.2	46 8.2
	その他	236 100.0	166 70.3	36 15.3	14 5.9	20 8.5
	無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,549 100.0	1,187 76.6	234 15.1	69 4.5	59 3.8
	5 0人～9 9人	1,653 100.0	1,136 68.7	311 18.8	113 6.8	93 5.6
	1 0 0人～2 9 9人	1,158 100.0	637 55.0	245 21.2	168 14.5	108 9.3
	3 0 0人以上	328 100.0	147 44.8	39 11.9	68 20.7	74 22.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	165 100.0	123 74.5	11 6.7	3 1.8	28 17.0
	まあまあうまくいっている	1,877 100.0	1,292 68.8	242 12.9	127 6.8	216 11.5
	あまりうまくいっていない	2,032 100.0	1,305 64.2	412 20.3	239 11.8	76 3.7
	うまくいっていない	526 100.0	331 62.9	141 26.8	47 8.9	7 1.3
	無回答	89 100.0	57 64.0	23 25.8	2 2.2	7 7.9
	問4 (定着状況)	よい	621 100.0	402 64.7	98 15.8	37 6.0
ややよい		1,075 100.0	719 66.9	157 14.6	102 9.5	97 9.0
同じ程度		2,233 100.0	1,495 67.0	393 17.6	217 9.7	128 5.7
やや悪い		569 100.0	360 63.3	141 24.8	48 8.4	20 3.5
悪い		117 100.0	77 65.8	29 24.8	8 6.8	3 2.6
無回答		74 100.0	55 74.3	11 14.9	6 8.1	2 2.7
問8 (成果までの育)	うまくいっている	301 100.0	202 67.1	43 14.3	18 6.0	38 12.6
	ややうまくいっている	2,284 100.0	1,544 67.6	368 16.1	184 8.1	188 8.2
	あまりうまくいっていない	1,855 100.0	1,181 63.7	370 19.9	202 10.9	102 5.5
	うまくいっていない	184 100.0	133 72.3	36 19.6	11 6.0	4 2.2
	無回答	65 100.0	48 73.8	12 18.5	3 4.6	2 3.1
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	571 100.0	348 60.9	110 19.3	59 10.3	54 9.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,370 100.0	835 60.9	271 19.8	140 10.2	124 9.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,868 100.0	1,229 65.8	343 18.4	175 9.4	121 6.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	837 100.0	661 79.0	100 11.9	42 5.0	34 4.1
	無回答	43 100.0	35 81.4	5 11.6	2 4.7	1 2.3
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	235 100.0	165 70.2	33 14.0	10 4.3	27 11.5
	ややうまくいっている	1,852 100.0	1,269 68.5	277 15.0	143 7.7	163 8.8
	あまりうまくいっていない	2,233 100.0	1,415 63.4	446 20.0	236 10.6	136 6.1
	うまくいっていない	310 100.0	218 70.3	63 20.3	25 8.1	4 1.3
	無回答	59 100.0	41 69.5	10 16.9	4 6.8	4 6.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	364 100.0	201 55.2	71 19.5	46 12.6	46 12.6
	各世代均等	593 100.0	398 67.1	85 14.3	51 8.6	59 9.9
	中堅不足	1,134 100.0	652 57.5	237 20.9	136 12.0	109 9.6
	ベテラン中心	1,507 100.0	1,095 72.7	248 16.5	100 6.6	64 4.2
	中堅中心	1,031 100.0	717 69.5	181 17.6	81 7.9	52 5.0
	無回答	60 100.0	45 75.0	7 11.7	4 6.7	4 6.7

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	1,581 100.0	829 52.4	418 26.4	334 21.1	
F 3 業種 (S/A)	繊維工業	79 100.0	44 55.7	20 25.3	15 19.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	33 100.0	19 57.6	7 21.2	7 21.2
	印刷・同関連業	99 100.0	42 42.4	26 26.3	31 31.3
	化学工業	62 100.0	17 27.4	16 25.8	29 46.8
	石油製品・石炭製品製造業	5 100.0	1 20.0	-	4 80.0
	プラスチック製品製造業	84 100.0	52 61.9	23 27.4	9 10.7
	ゴム製品製造業	14 100.0	8 57.1	4 28.6	2 14.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
	窯業・土石製品製造業	53 100.0	35 66.0	13 24.5	5 9.4
	鉄鋼業	52 100.0	29 55.8	11 21.2	12 23.1
	非鉄金属製造業	47 100.0	31 66.0	12 25.5	4 8.5
	金属製品製造業	133 100.0	85 63.9	28 21.1	20 15.0
	はん用機械器具製造業	96 100.0	47 49.0	30 31.3	19 19.8
	生産用機械器具製造業	219 100.0	121 55.3	60 27.4	38 17.4
	業務用機械器具製造業	46 100.0	29 63.0	5 10.9	12 26.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	41 51.3	22 27.5	17 21.3
	電気機械器具製造業	182 100.0	81 44.5	60 33.0	41 22.5
	情報通信機械器具製造業	8 100.0	3 37.5	2 25.0	3 37.5
	輸送用機械器具製造業	215 100.0	106 49.3	63 29.3	46 21.4
	その他	70 100.0	36 51.4	14 20.0	20 28.6
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	362 100.0	234 64.6	69 19.1	59 16.3
	5 0人～9 9人	517 100.0	311 60.2	113 21.9	93 18.0
	1 0 0人～2 9 9人	521 100.0	245 47.0	168 32.2	108 20.7
	3 0 0人以上	181 100.0	39 21.5	68 37.6	74 40.9
	無回答	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	42 100.0	11 26.2	3 7.1	28 66.7
	まあまあうまくいっている	585 100.0	242 41.4	127 21.7	216 36.9
	あまりうまくいっていない	727 100.0	412 56.7	239 32.9	76 10.5
	うまくいっていない	195 100.0	141 72.3	47 24.1	7 3.6
	無回答	32 100.0	23 71.9	2 6.3	7 21.9
問4 (定着状況)	よい	219 100.0	98 44.7	37 16.9	84 38.4
	ややよい	356 100.0	157 44.1	102 28.7	97 27.2
	同じ程度	738 100.0	393 53.3	217 29.4	128 17.3
	やや悪い	209 100.0	141 67.5	48 23.0	20 9.6
	悪い	40 100.0	29 72.5	8 20.0	3 7.5
	無回答	19 100.0	11 57.9	6 31.6	2 10.5
問8 (一成人前の育成)	うまくいっている	99 100.0	43 43.4	18 18.2	38 38.4
	ややうまくいっている	740 100.0	368 49.7	184 24.9	188 25.4
	あまりうまくいっていない	674 100.0	370 54.9	202 30.0	102 15.1
	うまくいっていない	51 100.0	36 70.6	11 21.6	4 7.8
	無回答	17 100.0	12 70.6	3 17.6	2 11.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	223 100.0	110 49.3	59 26.5	54 24.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	535 100.0	271 50.7	140 26.2	124 23.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	639 100.0	343 53.7	175 27.4	121 18.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	176 100.0	100 56.8	42 23.9	34 19.3
	無回答	8 100.0	5 62.5	2 25.0	1 12.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	70 100.0	33 47.1	10 14.3	27 38.6
	ややうまくいっている	583 100.0	277 47.5	143 24.5	163 28.0
	あまりうまくいっていない	818 100.0	446 54.5	236 28.9	136 16.6
	うまくいっていない	92 100.0	63 68.5	25 27.2	4 4.3
	無回答	18 100.0	10 55.6	4 22.2	4 22.2
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	163 100.0	71 43.6	46 28.2	46 28.2
	各世代均等	195 100.0	85 43.6	51 26.2	59 30.3
	中堅不足	482 100.0	237 49.2	136 28.2	109 22.6
	ベテラン中心	412 100.0	248 60.2	100 24.3	64 15.5
	中堅中心	314 100.0	181 57.6	81 25.8	52 16.6
	無回答	15 100.0	7 46.7	4 28.7	4 26.7

		合計	募集せず企業 (1を選択)	不採用企業 (2を選択)	採用企業 (3又は4を 選択)	無回答	
合計		5,867 100.0	3,108 53.0	829 14.1	752 12.8	1,178 20.1	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	204 61.1	44 13.2	35 10.5	51 15.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	132 62.0	19 8.9	14 6.6	48 22.5	
	印刷・同関連業	369 100.0	191 51.8	42 11.4	57 15.4	79 21.4	
	化学工業	242 100.0	144 59.5	17 7.0	45 18.6	36 14.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	1 5.0	4 20.0	6 30.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	306 61.7	52 10.5	32 6.5	106 21.4	
	ゴム製品製造業	98 100.0	64 65.3	8 8.2	6 6.1	20 20.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	2 11.8	1 5.9	5 29.4	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	35 13.1	18 6.7	67 25.0	
	鉄鋼業	219 100.0	120 54.8	29 13.2	23 10.5	47 21.5	
	非鉄金属製造業	173 100.0	92 53.2	31 17.9	16 9.2	34 19.7	
	金属製品製造業	547 100.0	280 51.2	85 15.5	48 8.8	134 24.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	138 48.4	47 16.5	49 17.2	51 17.9	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	239 41.0	121 20.8	98 16.8	125 21.4	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	73 49.3	29 19.6	17 11.5	29 19.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	131 53.3	41 16.7	39 15.9	35 14.2	
	電気機械器具製造業	586 100.0	290 49.5	81 13.8	101 17.2	114 19.5	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	23 59.0	3 7.7	5 12.8	8 20.5	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	347 51.0	106 15.6	109 16.0	118 17.4	
	その他	301 100.0	166 55.1	36 12.0	34 11.3	65 21.6	
無回答	3 100.0	2 66.7	-	-	33.3	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,187 56.0	234 11.0	128 6.0	572 27.0	
	50人～99人	2,080 100.0	1,136 54.6	311 15.0	206 9.9	427 20.5	
	100人～299人	1,311 100.0	637 48.6	245 18.7	276 21.1	153 11.7	
	300人以上	354 100.0	147 41.5	39 11.0	142 40.1	26 7.3	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	123 57.2	11 5.1	31 14.4	50 23.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,292 53.5	242 10.0	343 14.2	538 22.3		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,305 53.5	412 16.9	315 12.9	409 16.8		
うまくいっていない	672 100.0	331 49.3	141 21.0	54 8.0	146 21.7		
無回答	124 100.0	57 46.0	23 18.5	9 7.3	35 28.2		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	402 50.2	98 12.2	121 15.1	180 22.5	
	ややよい	1,367 100.0	719 52.6	157 11.5	199 14.6	292 21.4	
	同じ程度	2,745 100.0	1,495 54.5	393 14.3	345 12.6	512 18.7	
	やや悪い	698 100.0	360 51.6	141 20.2	68 9.7	129 18.5	
	悪い	150 100.0	77 51.3	29 19.3	11 7.3	33 22.0	
	無回答	106 100.0	55 51.9	11 10.4	8 7.5	32 30.2	
問8 (一入A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	202 51.1	43 10.9	56 14.2	94 23.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,544 54.1	368 12.9	372 13.0	570 20.0	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,181 51.2	370 16.1	304 13.2	450 19.5	
	うまくいっていない	225 100.0	133 59.1	36 16.0	15 6.7	41 18.2	
	無回答	88 100.0	48 54.5	12 13.6	5 5.7	23 26.1	
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	348 47.4	110 15.0	113 15.4	163 22.2
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	835 50.8	271 16.5	264 16.0	275 16.7	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	1,229 52.0	343 14.5	296 12.5	497 21.0	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	661 62.5	100 9.5	76 7.2	220 20.8	
無回答		66 100.0	35 53.0	5 7.6	3 4.5	23 34.8	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	165 53.6	33 10.7	37 12.0	73 23.7	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,269 54.3	277 11.9	306 13.1	483 20.7	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,415 51.2	446 16.1	372 13.5	529 19.2	
	うまくいっていない	394 100.0	218 55.3	63 16.0	29 7.4	84 21.3	
	無回答	68 100.0	41 60.3	10 14.7	8 11.8	9 13.2	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	201 45.1	71 15.9	92 20.6	82 18.4	
	各世代均等	776 100.0	398 51.3	85 11.0	110 14.2	183 23.6	
	中堅不足	1,359 100.0	652 48.0	237 17.4	245 18.0	225 16.6	
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,095 58.2	248 13.2	164 8.7	374 19.9	
	中堅中心	1,329 100.0	717 54.0	181 13.6	133 10.0	298 22.4	
	無回答	76 100.0	45 59.2	7 9.2	8 10.5	16 21.1	

		合計	は募集を 選・不 採 用 企 業 (1 又	採 用 企 業 (3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,937 67.1	752 12.8	1,178 20.1
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	248 74.3	35 10.5	51 15.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	151 70.9	14 6.6	48 22.5
	印刷・関連業	369 100.0	233 63.1	57 15.4	79 21.4
	化学工業	242 100.0	161 66.5	45 18.6	36 14.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	4 20.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	358 72.2	32 6.5	106 21.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	72 73.5	6 6.1	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	11 64.7	1 5.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	183 68.3	18 6.7	67 25.0
	鉄鋼業	219 100.0	149 68.0	23 10.5	47 21.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	123 71.1	16 9.2	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	365 66.7	48 8.8	134 24.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	185 64.9	49 17.2	51 17.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	360 61.7	98 16.8	125 21.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	102 68.9	17 11.5	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	172 69.9	39 15.9	35 14.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	371 63.3	101 17.2	114 19.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	5 12.8	8 20.5
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	453 66.6	109 16.0	118 17.4
	その他	301 100.0	202 67.1	34 11.3	65 21.6
		無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3
F9(1)① (従 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	1,421 67.0	128 6.0	572 27.0
	50人～99人	2,080 100.0	1,447 69.6	206 9.9	427 20.5
	100人～299人	1,311 100.0	882 67.3	276 21.1	153 11.7
	300人以上	354 100.0	186 52.5	142 40.1	26 7.3
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	134 62.3	31 14.4	50 23.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,534 63.5	343 14.2	538 22.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,717 70.3	315 12.9	409 16.8
	うまくいっていない	672 100.0	472 70.2	54 8.0	146 21.7
		124 100.0	80 64.5	9 7.3	35 28.2
		無回答	106 100.0	66 62.3	8 7.5
問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	500 62.4	121 15.1	180 22.5
	ややよい	1,367 100.0	876 64.1	199 14.6	292 21.4
	同じ程度	2,745 100.0	1,888 68.8	345 12.6	512 18.7
	やや悪い	698 100.0	501 71.8	68 9.7	129 18.5
	悪い	150 100.0	106 70.7	11 7.3	33 22.0
		106 100.0	66 62.3	8 7.5	32 30.2
問8 (一 人 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	245 62.0	56 14.2	94 23.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,912 67.0	372 13.0	570 20.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,551 67.3	304 13.2	450 19.5
	うまくいっていない	225 100.0	169 75.1	15 6.7	41 18.2
		88 100.0	60 68.2	5 5.7	23 26.1
		無回答	88 100.0	60 68.2	5 5.7
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	458 62.4	113 15.4	163 22.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,106 67.2	264 16.0	275 16.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,572 66.5	296 12.5	497 21.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	761 72.0	76 7.2	220 20.8
		66 100.0	40 60.6	3 4.5	23 34.8
		無回答	66 100.0	40 60.6	3 4.5
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	198 64.3	37 12.0	73 23.7
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,546 66.2	306 13.1	483 20.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,861 67.4	372 13.5	529 19.2
	うまくいっていない	394 100.0	281 71.3	29 7.4	84 21.3
		68 100.0	51 75.0	8 11.8	9 13.2
		無回答	68 100.0	51 75.0	8 11.8
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	272 61.0	92 20.6	82 18.4
	各世代均等	776 100.0	483 62.2	110 14.2	183 23.6
	中堅不足	1,359 100.0	889 65.4	245 18.0	225 16.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,343 71.4	164 8.7	374 19.9
	中堅中心	1,329 100.0	898 67.6	133 10.0	298 22.4
		76 100.0	52 68.4	8 10.5	16 21.1
		無回答	76 100.0	52 68.4	8 10.5

		合計	募集しなかつた	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答
合計		5,867 100.0	2,686 45.8	754 12.9	811 13.8	569 9.7	1,047 17.8
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	203 60.8	39 11.7	27 8.1	12 3.6	53 15.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	121 56.8	15 7.0	25 11.7	13 6.1	39 18.3
	印刷・同関連業	369 100.0	178 48.2	38 10.3	44 11.9	37 10.0	72 19.5
	化学工業	242 100.0	100 41.3	14 5.8	37 15.3	64 26.4	27 11.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	-	2 10.0	5 25.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	271 54.6	51 10.3	50 10.1	29 5.8	95 19.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	53 54.1	6 6.1	18 18.4	5 5.1	16 16.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	121 45.1	34 12.7	28 10.4	22 8.2	63 23.5
	鉄鋼業	219 100.0	98 44.7	28 12.8	29 13.2	21 9.6	43 19.6
	非鉄金属製造業	173 100.0	84 48.6	27 15.6	21 12.1	16 9.2	25 14.5
	金属製品製造業	547 100.0	257 47.0	70 12.8	61 11.2	33 6.0	126 23.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	113 39.6	46 16.1	49 17.2	34 11.9	43 15.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	197 33.8	108 18.5	109 18.7	64 11.0	105 18.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	57 38.5	29 19.6	21 14.2	21 12.2	28 15.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	117 47.6	32 13.0	41 16.7	24 9.8	32 13.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	256 43.7	71 12.1	102 17.4	50 8.5	107 18.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	1 2.6	6 15.4	5 12.8	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	273 40.1	112 16.5	117 17.2	78 11.5	100 14.7
	その他	301 100.0	148 49.2	31 10.3	23 7.6	38 12.6	61 20.3
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-
F9(1)① (S/A) 規模別	49人以下	2,121 100.0	1,138 53.7	222 10.5	121 5.7	92 4.3	548 25.8
	50人～99人	2,080 100.0	999 48.0	296 14.2	257 12.4	150 7.2	378 18.2
	100人～299人	1,311 100.0	481 36.7	216 16.5	312 23.8	192 14.6	110 8.4
	300人以上	354 100.0	67 18.9	20 5.6	121 34.2	135 38.1	11 3.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
問3 (S/A) 評価	うまくいっている	215 100.0	97 45.1	10 4.7	8 3.7	58 27.0	42 19.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,094 45.3	222 9.2	249 10.3	367 15.2	483 20.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,122 46.0	374 15.3	463 19.0	125 5.1	357 14.6
	うまくいっていない	672 100.0	322 47.9	137 20.4	73 10.9	8 1.2	132 19.6
	無回答	124 100.0	51 41.1	11 8.9	18 14.5	11 8.9	33 26.6
問4 (S/A) 状況	よい	801 100.0	332 41.4	84 10.5	95 11.9	135 16.9	155 19.4
	ややよい	1,367 100.0	586 42.9	160 11.7	214 15.7	166 12.1	241 17.6
	同じ程度	2,745 100.0	1,311 47.8	363 13.2	377 13.7	225 8.2	469 17.1
	やや悪い	698 100.0	325 46.6	112 16.0	99 14.2	37 5.3	125 17.9
	悪い	150 100.0	80 53.3	25 16.7	14 9.3	1 0.7	30 20.0
無回答	106 100.0	52 49.1	10 9.4	12 11.3	5 4.7	27 25.5	
問8 (S/A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	181 45.8	32 8.1	33 8.4	64 16.2	85 21.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,305 45.7	342 12.0	363 12.7	341 11.9	503 17.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,033 44.8	342 14.8	377 16.4	151 6.6	402 17.4
	うまくいっていない	225 100.0	124 55.1	29 12.9	29 12.9	5 2.2	38 16.9
	無回答	88 100.0	43 48.9	9 10.2	9 10.2	8 9.1	19 21.6
問9 (S/A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	294 40.1	96 13.1	113 15.4	101 13.8	130 17.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	675 41.0	232 14.1	289 17.6	217 13.2	232 14.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,072 45.3	317 13.4	314 13.3	204 8.6	458 19.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	612 57.9	103 9.7	91 8.6	43 4.1	208 19.7
	無回答	66 100.0	33 50.0	6 9.1	6 6.1	4 6.1	4 28.8
問13 (S/A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	32 10.4	17 5.5	17 14.9	68 21.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,079 46.2	257 11.0	276 11.8	289 12.4	434 18.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,222 44.2	397 14.4	459 16.6	219 7.9	465 16.8
	うまくいっていない	394 100.0	197 50.0	59 15.0	54 13.7	12 3.0	72 18.3
	無回答	68 100.0	41 60.3	9 13.2	5 7.4	3 4.4	10 14.7
F7 (S/A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	170 38.1	59 13.2	82 18.4	66 14.8	69 15.5
	各世代均等	776 100.0	342 44.1	76 9.8	111 14.3	83 10.7	164 21.1
	中堅不足	1,359 100.0	510 37.5	195 14.3	275 20.2	182 13.4	197 14.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	985 52.4	240 12.8	187 9.9	135 7.2	334 17.8
	中堅中心	1,329 100.0	636 47.9	178 13.4	149 11.2	96 7.2	270 20.3
	無回答	76 100.0	43 56.6	6 7.9	7 9.2	7 9.2	13 17.1

※「無回答」を除く

	有効回答数	募集しなかつた	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	
合計	4,820 100.0	2,686 55.7	754 15.6	811 16.8	569 11.8	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	281 100.0	203 72.2	39 13.9	27 9.6	12 4.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	174 100.0	121 69.5	15 8.6	25 14.4	13 7.5
	印刷・同関連業	297 100.0	178 59.9	38 12.8	44 14.8	37 12.5
	化学工業	215 100.0	100 46.5	14 6.5	37 17.2	64 29.8
	石油製品・石炭製品製造業	15 100.0	8 53.3	-	2 13.3	5 33.3
	プラスチック製品製造業	401 100.0	271 67.6	51 12.7	50 12.5	29 7.2
	ゴム製品製造業	82 100.0	53 64.6	6 7.3	18 22.0	5 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	9 75.0	1 8.3	1 8.3	1 8.3
	窯業・土石製品製造業	205 100.0	121 59.0	24 16.6	28 13.7	32 10.7
	鉄鋼業	176 100.0	98 55.7	28 15.9	29 16.5	21 11.9
	非鉄金属製造業	148 100.0	84 56.8	27 18.2	21 14.2	16 10.8
	金属製品製造業	421 100.0	257 61.0	70 16.6	61 14.5	33 7.8
	はん用機械器具製造業	242 100.0	113 46.7	46 19.0	49 20.2	34 14.0
	生産用機械器具製造業	478 100.0	197 41.2	108 22.6	109 22.8	64 13.4
	業務用機械器具製造業	125 100.0	57 45.6	29 23.2	21 16.8	18 14.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	214 100.0	117 54.7	32 15.0	41 19.2	24 11.2
	電気機械器具製造業	479 100.0	256 53.4	71 14.8	102 21.3	50 10.4
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	20 62.5	1 3.1	5 18.8	5 15.6
	輸送用機械器具製造業	580 100.0	273 47.1	112 19.3	117 20.2	78 13.4
	その他	240 100.0	148 61.7	31 12.9	23 9.6	38 15.8
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,573 100.0	1,138 72.3	222 14.1	121 7.7	92 5.8
	5 0人～9 9人	1,702 100.0	999 58.7	296 17.4	257 15.1	150 8.8
	1 0 0人～2 9 9人	1,201 100.0	481 40.0	216 18.0	312 26.0	192 16.0
	3 0 0人以上	343 100.0	67 19.5	20 5.8	121 35.3	135 39.4
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	173 100.0	97 56.1	10 5.8	8 4.6	58 33.5
	まあまあうまくいっている	1,932 100.0	1,094 56.6	222 11.5	249 12.9	367 19.0
	あまりうまくいっていない	2,084 100.0	1,122 53.8	374 17.9	463 22.2	125 6.0
	うまくいっていない	540 100.0	322 59.6	137 25.4	73 13.5	8 1.5
	無回答	91 100.0	51 56.0	11 12.1	18 19.8	11 12.1
	問4 (定着状況)	よい	646 100.0	332 51.4	84 13.0	95 14.7
ややよい		1,126 100.0	586 52.0	160 14.2	214 19.0	166 14.7
同じ程度		2,276 100.0	1,311 57.6	363 15.9	377 16.6	225 9.9
やや悪い		573 100.0	325 56.7	112 19.5	99 17.3	37 6.5
悪い		120 100.0	80 66.7	25 20.8	14 11.7	1 0.8
無回答		79 100.0	52 65.8	10 12.7	12 15.2	5 6.3
問8 (一成人前の育成)	うまくいっている	310 100.0	181 58.4	32 10.3	33 10.6	64 20.6
	ややうまくいっている	2,351 100.0	1,305 55.5	342 14.5	363 15.4	341 14.5
	あまりうまくいっていない	1,903 100.0	1,033 54.3	342 18.0	377 19.8	151 7.9
	うまくいっていない	187 100.0	124 66.3	29 15.5	29 15.5	5 2.7
	無回答	59 100.0	43 72.9	9 15.0	9 15.0	8 13.6
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	804 100.0	294 48.7	96 15.9	113 18.7	101 16.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,413 100.0	675 47.8	232 16.4	289 20.5	217 15.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,907 100.0	1,072 56.2	317 16.6	314 16.5	204 10.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	849 100.0	612 72.1	103 12.1	91 10.7	43 5.1
	無回答	47 100.0	33 70.2	6 12.8	4 8.5	4 8.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	242 100.0	147 60.7	32 13.2	17 7.0	46 19.0
	ややうまくいっている	1,901 100.0	1,079 56.8	257 13.5	276 14.5	289 15.2
	あまりうまくいっていない	2,297 100.0	1,222 53.2	397 17.3	459 20.0	219 9.5
	うまくいっていない	322 100.0	197 61.2	59 18.3	54 16.8	12 3.7
	無回答	58 100.0	41 70.7	9 15.5	5 8.6	3 5.2
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	377 100.0	170 45.1	59 15.6	82 21.8	66 17.5
	各世代均等	612 100.0	342 55.9	76 12.4	111 18.1	83 13.6
	中堅不足	1,162 100.0	510 43.9	195 16.8	275 23.7	182 15.7
	ベテラン中心	1,547 100.0	985 63.7	240 15.5	187 12.1	135 8.7
	中堅中心	1,059 100.0	636 60.1	178 16.8	149 14.1	96 9.1
	無回答	63 100.0	43 68.3	6 9.5	7 11.1	7 11.1

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた
合計	2,134	754	811	569
F 3 業種 (S A)	100.0	35.3	38.0	26.7
繊維工業	78	39	27	12
100.0	50.0	34.6	15.4	
パルプ・紙・紙加工品製造業	53	15	25	13
100.0	28.3	47.2	24.5	
印刷・同関連業	119	38	44	37
100.0	31.9	37.0	31.1	
化学工業	115	14	37	64
100.0	12.2	32.2	55.7	
石油製品・石炭製品製造業	7	-	2	5
100.0	-	28.6	71.4	
プラスチック製品製造業	130	51	50	29
100.0	39.2	38.5	22.3	
ゴム製品製造業	29	6	18	5
100.0	20.7	62.1	17.2	
なめし革・同製品・毛皮製造業	3	1	1	1
100.0	33.3	33.3	33.3	
窯業・土石製品製造業	84	34	28	22
100.0	40.5	33.3	26.2	
鉄鋼業	78	28	29	21
100.0	35.9	37.2	26.9	
非鉄金属製造業	64	27	21	16
100.0	42.2	32.8	25.0	
金属製品製造業	164	70	61	33
100.0	42.7	37.2	20.1	
はん用機械器具製造業	129	46	49	34
100.0	35.7	38.0	26.4	
生産用機械器具製造業	281	108	109	64
100.0	38.4	38.8	22.8	
業務用機械器具製造業	68	29	21	18
100.0	42.6	30.9	26.5	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	97	32	41	24
100.0	33.0	42.3	24.7	
電気機械器具製造業	223	71	102	50
100.0	31.8	45.7	22.4	
情報通信機械器具製造業	12	1	6	5
100.0	8.3	50.0	41.7	
輸送用機械器具製造業	307	112	117	78
100.0	36.5	38.1	25.4	
その他	92	31	23	38
100.0	33.7	25.0	41.3	
無回答	1	1	-	-
100.0	100.0	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)				
4 9人以下	435	222	121	92
100.0	51.0	27.8	21.1	
5 0人～9 9人	703	296	257	150
100.0	42.1	36.6	21.3	
1 0 0人～2 9 9人	720	216	312	192
100.0	30.0	43.3	26.7	
3 0 0人以上	276	20	121	135
100.0	7.2	43.8	48.9	
無回答	-	-	-	-
問3 (採用評価)				
うまくいっている	76	10	8	58
100.0	13.2	10.5	76.3	
まあまあうまくいっている	838	222	249	367
100.0	26.5	29.7	43.8	
あまりうまくいっていない	962	374	463	125
100.0	38.9	48.1	13.0	
うまくいっていない	218	137	73	8
100.0	62.8	33.5	3.7	
無回答	40	11	18	11
100.0	27.5	45.0	27.5	
問4 (定着状況)				
よい	314	84	95	135
100.0	26.8	30.3	43.0	
ややよい	540	160	214	166
100.0	29.6	39.6	30.7	
同じ程度	965	363	377	225
100.0	37.6	39.1	23.3	
やや悪い	248	112	99	37
100.0	45.2	39.9	14.9	
悪い	40	25	14	1
100.0	62.5	35.0	2.5	
無回答	27	10	12	5
100.0	37.0	44.4	18.5	
問8 (一成人材育成までの育)				
うまくいっている	129	32	33	64
100.0	24.8	25.6	49.6	
ややうまくいっている	1,046	342	363	341
100.0	32.7	34.7	32.6	
あまりうまくいっていない	870	342	377	151
100.0	39.3	43.3	17.4	
うまくいっていない	63	29	29	5
100.0	46.0	46.0	7.9	
無回答	26	9	9	8
100.0	34.6	34.6	30.8	
問9 (人材育成方針)				
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	310	96	113	101
100.0	31.0	36.5	32.6	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	738	232	289	217
100.0	31.4	39.2	29.4	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	835	317	314	204
100.0	38.0	37.6	24.4	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	237	103	91	43
100.0	43.5	38.4	18.1	
無回答	14	6	4	4
100.0	42.9	28.6	28.6	
問13 (技能継承の成果)				
うまくいっている	95	32	17	46
100.0	33.7	17.9	48.4	
ややうまくいっている	822	257	276	289
100.0	31.3	33.8	35.2	
あまりうまくいっていない	1,075	397	459	219
100.0	36.9	42.7	20.4	
うまくいっていない	125	59	54	12
100.0	47.2	43.2	9.6	
無回答	17	9	5	3
100.0	52.9	29.4	17.6	
F 7 (年齢構成のタイプ)				
若手中心	207	59	82	66
100.0	28.5	39.6	31.9	
各世代均等	270	76	111	83
100.0	28.1	41.1	30.7	
中堅不足	652	195	275	182
100.0	29.9	42.2	27.9	
ベテラン中心	562	240	187	135
100.0	42.7	33.3	24.0	
中堅中心	423	178	149	96
100.0	42.1	35.2	22.7	
無回答	20	6	7	7
100.0	30.0	35.0	35.0	

		合計	募集せず企業 (1を選択)	不採用企業 (2を選択)	採用企業 (3又は4を選択)	無回答	
合計		5,867 100.0	2,686 45.8	754 12.9	1,380 23.5	1,047 17.8	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	203 60.8	39 11.7	39 11.7	53 15.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	121 56.8	15 7.0	38 17.8	39 18.3	
	印刷・同関連業	369 100.0	178 48.2	38 10.3	81 22.0	72 19.5	
	化学工業	242 100.0	100 41.3	14 5.8	101 41.7	27 11.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	-	-	7 25.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	271 54.6	51 10.3	79 15.9	95 19.2	
	ゴム製品製造業	98 100.0	53 54.1	6 6.1	23 23.5	16 16.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	1 5.9	2 11.8	5 29.4	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	121 45.1	34 12.7	50 18.7	63 23.5	
	鉄鋼業	219 100.0	98 44.7	28 12.8	50 22.8	43 19.6	
	非鉄金属製造業	173 100.0	84 48.6	27 15.6	37 21.4	25 14.5	
	金属製品製造業	547 100.0	257 47.0	70 12.8	94 17.2	126 23.0	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	113 39.6	46 16.1	83 29.1	43 15.1	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	197 33.8	108 18.5	173 29.7	105 18.0	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	57 38.5	29 19.6	39 26.4	23 15.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	117 47.6	32 13.0	65 26.4	32 13.0	
	電気機械器具製造業	586 100.0	256 43.7	71 12.1	152 25.9	107 18.3	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	1 2.6	11 28.2	7 17.9	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	273 40.1	112 16.5	195 28.7	100 14.7	
	その他	301 100.0	148 49.2	31 10.3	61 20.3	61 20.3	
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,138 53.7	222 10.5	213 10.0	548 25.8	
	50人～99人	2,080 100.0	999 48.0	296 14.2	407 19.6	378 18.2	
	100人～299人	1,311 100.0	481 36.7	216 16.5	504 38.4	110 8.4	
	300人以上	354 100.0	67 18.9	20 5.6	256 72.3	11 3.1	
		1 100.0	1 100.0	-	-	-	
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	97 45.1	10 4.7	66 30.7	42 19.5	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,094 45.3	222 9.2	616 25.5	483 20.0	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,122 46.0	374 15.3	588 24.1	357 14.6	
	うまくいっていない	672 100.0	322 47.9	137 20.4	81 12.1	132 19.6	
		124 100.0	51 41.1	11 8.9	29 23.4	33 26.6	
		無回答	106 100.0	52 49.1	10 9.4	17 16.0	27 25.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	332 41.4	84 10.5	230 28.7	155 19.4	
	ややよい	1,367 100.0	586 42.9	160 11.7	380 27.8	241 17.6	
	同じ程度	2,745 100.0	1,311 47.8	363 13.2	602 21.9	469 17.1	
	やや悪い	698 100.0	325 46.6	112 16.0	136 19.5	125 17.9	
	悪い	150 100.0	80 53.3	25 16.7	15 10.0	30 20.0	
		106 100.0	52 49.1	10 9.4	17 16.0	27 25.5	
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	181 45.8	32 8.1	97 24.6	85 21.5	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,305 45.7	342 12.0	704 24.7	593 17.6	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,033 44.8	342 14.8	528 22.9	402 17.4	
	うまくいっていない	225 100.0	124 55.1	29 12.9	34 15.1	38 16.9	
		88 100.0	43 48.9	9 10.2	17 19.3	19 21.6	
		無回答	734 100.0	294 40.1	96 13.1	214 29.2	130 17.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1,645 100.0	675 41.0	232 14.1	506 30.8	232 14.1	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,365 100.0	1,072 45.3	317 13.4	518 21.9	458 19.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,057 100.0	612 57.9	103 9.7	134 12.7	208 19.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	66 100.0	33 50.0	6 9.1	8 12.1	19 28.8	
		308 100.0	147 47.7	32 10.4	63 20.5	66 21.4	
		無回答	398 100.0	147 36.7	32 8.0	63 15.8	66 16.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	2,335 100.0	1,079 46.2	257 11.0	565 24.2	434 18.6	
	ややうまくいっている	2,762 100.0	1,222 44.2	397 14.4	678 24.5	465 16.8	
	あまりうまくいっていない	394 100.0	197 50.0	59 15.0	66 16.8	72 18.3	
	うまくいっていない	68 100.0	41 60.3	9 13.2	8 11.8	10 14.7	
		無回答	446 100.0	170 38.1	59 13.2	148 33.2	69 15.5
		無回答	776 100.0	342 44.1	76 9.8	194 25.0	164 21.1
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	1,359 100.0	510 37.5	195 14.3	457 33.6	197 14.5	
	各世代均等	1,881 100.0	985 52.4	240 12.8	322 17.1	334 17.8	
	中堅不足	1,329 100.0	636 47.9	178 13.4	245 18.4	270 20.3	
	ベテラン中心	76 100.0	43 56.6	6 7.9	14 18.4	13 17.1	
		無回答	446 100.0	170 38.1	59 13.2	148 33.2	69 15.5
		無回答	776 100.0	342 44.1	76 9.8	194 25.0	164 21.1

		合計	は不 2を 集 を 選・ 採 用 企 業 （ 1 又	採 用 企 業 （ 3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,440 58.6	1,380 23.5	1,047 17.8
F3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	242 72.5	39 11.7	53 15.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	136 63.8	38 17.8	39 18.3
	印刷・関連業	369 100.0	216 58.5	81 22.0	72 19.5
	化学工業	242 100.0	114 47.1	101 41.7	27 11.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	7 35.0	5 25.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	322 64.9	79 15.9	95 19.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	59 60.2	23 23.5	16 16.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	2 11.8	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	155 57.8	50 18.7	63 23.5
	鉄鋼業	219 100.0	126 57.5	50 22.8	43 19.6
	非鉄金属製造業	173 100.0	111 64.2	37 21.4	25 14.5
	金属製品製造業	547 100.0	327 59.8	94 17.2	126 23.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	159 55.8	83 29.1	43 15.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	305 52.3	173 29.7	105 18.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	86 58.1	39 26.4	23 15.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	149 60.6	65 26.4	32 13.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	327 55.8	152 25.9	107 18.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	21 53.8	11 28.2	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	385 56.6	195 28.7	100 14.7
	その他	301 100.0	179 59.5	61 20.3	61 20.3
		無回答	3 100.0	3 100.0	-
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,360 64.1	213 10.0	548 25.9
	50人～99人	2,080 100.0	1,295 62.3	407 19.6	378 18.2
	100人～299人	1,311 100.0	697 53.2	504 38.4	110 8.4
	300人以上	354 100.0	87 24.6	256 72.3	11 3.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ S 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	107 49.8	66 30.7	42 19.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,316 54.5	616 25.5	483 20.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,496 61.3	588 24.1	357 14.6
	うまくいっていない	672 100.0	459 68.3	81 12.1	132 19.6
		124 100.0	62 50.0	29 23.4	33 26.6
		無回答	106 100.0	62 58.5	17 16.0
問4 （ S 定 着 状 況	よい	801 100.0	416 51.9	230 28.7	155 19.4
	ややよい	1,367 100.0	746 54.6	380 27.8	241 17.6
	同じ程度	2,745 100.0	1,674 61.0	602 21.9	469 17.1
	やや悪い	698 100.0	437 62.6	136 19.5	125 17.9
	悪い	150 100.0	105 70.0	15 10.0	30 20.0
		106 100.0	62 58.5	17 16.0	27 25.5
問8 （ S 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	213 53.9	97 24.6	85 21.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,647 57.7	704 24.7	503 17.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,375 59.7	528 22.9	402 17.4
	うまくいっていない	225 100.0	153 68.0	34 15.1	38 16.9
		88 100.0	52 59.1	17 19.3	19 21.6
		無回答	88 100.0	52 59.1	17 19.3
問9 （ S 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	390 53.1	214 29.2	130 17.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	907 55.1	506 30.8	232 14.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,389 58.7	518 21.9	458 19.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	715 67.6	134 12.7	208 19.7
		66 100.0	39 59.1	8 12.1	19 28.8
		無回答	66 100.0	39 59.1	8 12.1
問13 （ S 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	179 58.1	63 20.5	66 21.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,336 57.2	565 24.2	434 18.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,619 58.6	678 24.5	465 16.8
	うまくいっていない	394 100.0	256 65.0	66 16.8	72 18.3
		68 100.0	50 73.5	8 11.8	10 14.7
		無回答	68 100.0	50 73.5	8 11.8
F7 （ S 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	229 51.3	148 33.2	69 15.5
	各世代均等	776 100.0	418 53.9	194 25.0	164 21.1
	中堅不足	1,359 100.0	705 51.9	457 33.6	197 14.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,225 65.1	322 17.1	334 17.8
	中堅中心	1,329 100.0	814 61.2	245 18.4	270 20.3
		76 100.0	49 64.5	14 18.4	13 17.1

		合計	扱へず すべての 学歴で が不 1募 を 集 選 企 業	それ 以外	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,382 23.6	3,209 54.7	1,276 21.7
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	116 34.7	158 47.3	60 18.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	60 28.2	104 48.8	49 23.0
	印刷・関連業	369 100.0	112 30.4	165 44.7	92 24.9
	化学工業	242 100.0	58 24.0	144 59.5	40 16.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	9 45.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	144 29.0	239 48.2	113 22.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	20 20.4	58 59.2	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	5 29.4	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	77 28.7	121 45.1	70 26.1
	鉄鋼業	219 100.0	37 16.9	130 59.4	52 23.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	36 20.8	103 59.5	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	130 23.8	274 50.1	143 26.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	53 18.6	179 62.8	53 18.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	82 14.1	363 62.3	138 23.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	30 20.3	89 60.1	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	64 26.0	146 59.3	36 14.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	137 23.4	321 54.8	128 21.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	22 56.4	9 23.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	118 17.4	435 64.0	127 18.7
	その他	301 100.0	87 28.9	142 47.2	72 23.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	729 34.4	778 36.7	614 28.9
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	476 22.9	1,141 54.9	463 22.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	162 12.4	982 74.9	167 12.7
	3 0 0人以上	354 100.0	14 4.0	308 87.0	32 9.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	59 27.4	100 46.5	56 26.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	574 23.8	1,255 52.0	586 24.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	539 22.1	1,462 59.9	440 18.0
	うまくいっていない	672 100.0	175 26.0	343 51.0	154 22.9
		124 100.0	35 28.2	49 39.5	40 32.3
		無回答	106 100.0	33 31.1	38 35.8
問4 (定 着 A) 状 況	よい	801 100.0	176 22.0	432 53.9	193 24.1
	ややよい	1,367 100.0	286 20.9	764 55.9	317 23.2
	同じ程度	2,745 100.0	663 24.2	1,528 55.7	554 20.2
	やや悪い	698 100.0	175 25.1	382 54.7	141 20.2
	悪い	150 100.0	49 32.7	65 43.3	36 24.0
		無回答	106 100.0	33 31.1	38 35.8
問8 (一 S の 人 A) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	107 27.1	184 46.6	104 26.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	271 23.0	1,588 55.6	611 21.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	514 22.3	1,299 56.4	492 21.3
	うまくいっていない	225 100.0	75 33.3	104 46.2	46 20.4
		88 100.0	31 35.2	34 38.6	23 26.1
		無回答	88 100.0	31 35.2	34 38.6
問9 (人 S 材 A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	131 17.8	429 58.4	174 23.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	288 17.5	1,056 64.2	301 18.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	518 21.9	1,307 55.3	540 22.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	419 39.6	400 37.8	238 22.5
		66 100.0	26 39.4	17 25.8	23 34.8
		無回答	66 100.0	26 39.4	17 25.8
問13 (技 S 能 A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	91 29.5	136 44.2	81 26.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	560 24.0	1,254 53.7	521 22.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	584 21.1	1,609 58.3	569 20.6
	うまくいっていない	394 100.0	119 30.2	182 46.2	93 23.6
		68 100.0	28 41.2	28 41.2	12 17.6
		無回答	68 100.0	28 41.2	28 41.2
F 7 (年 S 齢 A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	57 12.8	301 67.5	88 19.7
	各世代均等	776 100.0	157 20.2	419 54.0	200 25.8
	中堅不足	1,359 100.0	157 11.6	953 70.1	249 18.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	625 33.2	882 45.3	404 21.5
	中堅中心	1,329 100.0	356 26.8	654 49.2	319 24.0
		76 100.0	30 39.5	30 39.5	16 21.1
		無回答	76 100.0	30 39.5	30 39.5

		合計	採 用 歴 で 1 き つ た で も 企 業 3 へ 又 は ず れ 選 か	そ れ 以 外	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,180 54.2	2,065 35.2	622 10.6
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	144 43.1	163 48.8	27 8.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	114 53.5	74 34.7	25 11.7
	印刷・関連業	369 100.0	186 50.4	143 38.8	40 10.8
	化学工業	242 100.0	158 65.3	68 28.1	16 6.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	4 20.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	232 46.8	203 40.9	61 12.3
	ゴム製品製造業	98 100.0	56 57.1	31 31.6	11 11.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	9 52.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	116 43.3	111 41.4	41 15.3
	鉄鋼業	219 100.0	121 55.3	72 32.9	26 11.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	97 56.1	64 37.0	12 6.9
	金属製品製造業	547 100.0	267 48.8	215 39.3	65 11.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	176 61.8	90 31.6	19 6.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	349 59.9	163 28.0	71 12.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	79 53.4	52 35.1	17 11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	140 56.9	86 35.0	20 8.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	335 57.2	182 31.1	69 11.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	22 56.4	13 33.3	4 10.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	434 63.8	197 29.0	49 7.2
	その他	301 100.0	140 46.5	121 40.2	40 13.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	706 33.3	1,051 49.6	364 17.2
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,115 53.6	754 36.3	211 10.1
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,028 78.4	239 18.2	44 3.4
	3 0 0人以上	354 100.0	331 93.5	20 5.6	3 0.8
		1 100.0	-	1 100.0	- -
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	128 59.5	64 29.8	23 10.7
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,385 57.3	739 30.6	291 12.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,352 55.4	885 36.3	204 8.4
	うまくいっていない	672 100.0	257 38.2	331 49.3	84 12.5
		124 100.0	58 46.8	46 37.1	20 16.1
		無回答	106 100.0	40 37.7	46 43.4
問4 (定 着 A) 状 況	よい	801 100.0	487 60.8	225 28.1	89 11.1
	ややよい	1,367 100.0	815 59.6	414 30.3	138 10.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,454 53.0	1,008 36.7	283 10.3
	やや悪い	698 100.0	329 47.1	295 42.3	74 10.6
	悪い	150 100.0	55 36.7	77 51.3	18 12.0
		106 100.0	40 37.7	46 43.4	20 18.9
		無回答	106 100.0	40 37.7	46 43.4
問8 (一 人 A) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	217 54.9	131 33.2	47 11.9
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,608 56.3	938 32.9	308 10.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,238 53.7	837 36.3	230 10.0
	うまくいっていない	225 100.0	86 38.2	117 52.0	22 9.8
		88 100.0	31 35.2	42 47.7	15 17.0
		無回答	88 100.0	31 35.2	42 47.7
問9 (人 材 A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	446 60.8	214 29.2	74 10.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,075 65.3	443 26.9	127 7.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,293 54.7	803 34.0	269 11.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	349 33.0	570 53.9	138 13.1
		66 100.0	17 25.8	35 53.0	14 21.2
問13 (技 能 A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	121 39.3	40 13.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,295 55.5	771 33.0	269 11.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,552 56.2	944 34.2	266 9.6
	うまくいっていない	394 100.0	162 41.1	192 48.7	40 10.2
		68 100.0	24 35.3	37 54.4	7 10.3
F 7 (年 齢 A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	318 71.3	93 20.9	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	455 58.6	232 29.9	89 11.5
	中堅不足	1,359 100.0	969 71.3	306 22.5	84 6.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	771 41.0	880 46.8	230 12.2
	中堅中心	1,329 100.0	643 48.4	511 38.4	175 13.2
		76 100.0	24 31.6	43 56.6	9 11.8
		無回答	76 100.0	24 31.6	43 56.6

		合計	扱て不 の募 学集 歴・ が不 1採 又は 2業 をへ すべ	それ 以外	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,946 33.2	2,645 45.1	1,276 21.7
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	158 47.3	116 34.7	60 18.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	73 34.3	91 42.7	49 23.0
	印刷・関連業	369 100.0	138 37.4	139 37.7	92 24.9
	化学工業	242 100.0	67 27.7	135 55.8	40 16.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	8 40.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	197 39.7	186 37.5	113 22.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	30 30.6	48 49.0	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	3 17.6	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	104 38.8	94 35.1	70 26.1
	鉄鋼業	219 100.0	62 28.3	105 47.9	52 23.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	59 34.1	80 46.2	34 19.7
	金属製品製造業	547 100.0	195 35.6	209 38.2	143 26.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	81 28.4	151 53.0	53 18.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	151 25.9	294 50.4	138 23.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	49 33.1	70 47.3	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	85 34.6	125 50.8	36 14.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	177 30.2	281 48.0	128 21.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	18 46.2	9 23.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	180 26.5	373 54.9	127 18.7
	その他	301 100.0	112 37.2	117 38.9	72 23.9
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,121 100.0	989 46.6	518 24.4	614 28.9
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	707 34.0	910 43.8	463 22.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	229 17.5	915 69.8	167 12.7
	3 0 0人以上	354 100.0	20 5.6	302 85.3	32 9.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
	問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	62 28.8	97 45.1
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	709 29.4	1,120 46.4	586 24.3	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	823 33.7	1,178 48.3	440 18.0	
うまくいっていない	672 100.0	308 45.8	210 31.3	154 22.9	
無回答	124 100.0	44 35.5	40 32.3	40 32.3	
問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	216 27.0	392 48.9	193 24.1
	ややよい	1,367 100.0	388 28.4	662 48.4	317 23.2
	同じ程度	2,745 100.0	953 34.7	1,238 45.1	554 20.2
	やや悪い	698 100.0	276 39.5	281 40.3	141 20.2
	悪い	150 100.0	70 46.7	44 29.3	36 24.0
	無回答	106 100.0	43 40.6	28 26.4	35 33.0
問8 (一 人 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	126 31.9	165 41.8	104 26.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	892 31.3	1,351 47.3	611 21.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	781 33.9	1,032 44.8	492 21.3
	うまくいっていない	225 100.0	107 47.6	72 32.0	46 20.4
	無回答	88 100.0	40 45.5	25 28.4	23 26.1
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	197 26.8	363 49.5	174 23.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	423 25.7	921 56.0	301 18.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	754 31.9	1,071 45.3	540 22.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	540 51.1	279 26.4	238 22.5
	無回答	66 100.0	32 48.5	11 16.7	23 34.8
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	114 37.0	113 36.7	81 26.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	742 31.8	1,072 45.9	521 22.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	884 32.0	1,309 47.4	569 20.6
	うまくいっていない	394 100.0	170 43.1	131 33.2	93 23.6
	無回答	68 100.0	36 52.9	20 29.4	12 17.6
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	84 18.8	274 61.4	88 19.7
	各世代均等	776 100.0	219 28.2	357 46.0	200 25.8
	中堅不足	1,359 100.0	279 20.5	831 61.1	249 18.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	835 44.4	642 34.1	404 21.5
	中堅中心	1,329 100.0	490 36.9	520 39.1	319 24.0
	無回答	76 100.0	39 51.3	21 27.6	16 21.1

		合計	募集しなかった	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた	無回答
合計		5,867 100.0	707 12.1	344 5.9	2,807 47.8	1,703 29.0	306 5.2
F3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	54 16.2	30 9.0	149 44.6	84 25.1	17 5.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	6 2.8	105 49.3	72 33.8	4 1.9
	印刷・同関連業	369 100.0	63 17.1	15 4.1	149 40.4	119 32.2	23 6.2
	化学工業	242 100.0	47 19.4	6 2.5	73 30.2	101 41.7	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	-	11 55.0	6 30.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	60 12.1	39 7.9	257 51.8	124 25.0	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	2 2.0	61 62.2	20 20.4	4 4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	1 5.9	5 29.4	7 41.2	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	45 16.8	16 6.0	121 45.1	72 26.9	14 5.2
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	10 4.6	123 56.2	61 27.9	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	14 8.1	10 5.8	86 49.7	52 30.1	11 6.4
	金属製品製造業	547 100.0	40 7.3	40 7.3	272 49.7	154 28.2	41 7.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	17 6.0	137 48.1	92 32.3	14 4.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	36 6.2	33 5.7	314 53.9	164 28.1	36 6.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	17 11.5	10 6.8	63 42.6	47 31.8	11 7.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	43 17.5	12 4.9	124 50.4	61 24.8	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	78 13.3	30 5.1	261 44.5	182 31.1	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	3 7.7	13 33.3	11 28.2	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	44 6.5	353 51.9	179 26.3	33 4.9
	その他	301 100.0	44 14.6	20 6.6	129 42.9	95 31.6	13 4.3
無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-
F9(1)① (S業A)員規模別	49人以下	2,121 100.0	275 13.0	165 7.8	941 44.4	621 29.3	119 5.6
	50人~99人	2,080 100.0	223 10.7	122 5.9	1,030 49.5	589 28.3	116 5.6
	100人~299人	1,311 100.0	150 11.4	53 4.0	666 50.8	385 29.4	57 4.3
	300人以上	354 100.0	58 16.4	4 1.1	170 48.0	108 30.5	14 4.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S採用A評価)	うまくいっている	215 100.0	55 25.6	2 0.9	20 9.3	123 57.2
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	329 13.6	65 2.7	734 30.4	1,158 48.0	129 5.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	192 7.9	154 6.3	1,648 67.5	347 14.2	100 4.1
	うまくいっていない	672 100.0	99 14.7	116 17.3	366 54.5	48 7.1	43 6.4
	無回答	124 100.0	32 25.8	7 5.6	39 31.5	27 21.8	19 15.3
問4 (S定着A状況)	よい	801 100.0	158 19.7	28 3.5	189 23.6	374 46.7	52 6.5
	ややよい	1,367 100.0	147 10.8	61 4.5	541 39.6	545 39.9	73 5.3
	同じ程度	2,745 100.0	306 11.1	155 5.6	1,507 54.9	652 23.8	125 4.6
	やや悪い	698 100.0	54 7.7	68 9.7	443 63.5	106 15.2	27 3.9
	悪い	150 100.0	20 13.3	23 15.3	85 56.7	7 4.7	15 10.0
	無回答	106 100.0	22 20.8	9 8.5	42 39.6	19 17.9	14 13.2
	問8 (S一人A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	83 21.0	9 2.3	103 26.1	169 42.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	370 13.0	125 4.4	1,210 42.4	1,002 35.1	147 5.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	211 9.2	168 7.3	1,335 57.9	480 20.8	111 4.8
	うまくいっていない	225 100.0	26 11.6	32 14.2	131 58.2	26 11.6	10 4.4
	無回答	88 100.0	17 19.3	10 11.4	28 31.8	26 29.5	7 8.0
問9 (S人材A育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	80 10.9	38 5.2	308 42.0	264 36.0	44 6.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	180 10.9	84 5.1	773 47.0	535 32.5	73 4.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	247 10.4	133 5.6	1,203 50.9	655 27.7	127 5.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	81 7.7	503 47.6	235 22.2	55 5.2
	無回答	66 100.0	17 25.8	8 12.1	20 30.3	14 21.2	7 10.6
問13 (S技能A継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	64 20.8	13 4.2	81 26.3	121 39.3	29 9.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	314 13.4	98 4.2	908 38.9	898 38.5	117 5.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	255 9.2	170 6.2	1,598 57.9	610 22.1	129 4.7
	うまくいっていない	394 100.0	51 12.9	59 15.0	196 49.7	63 16.0	25 6.3
	無回答	68 100.0	23 33.8	4 5.9	24 35.3	11 16.2	6 8.8
F7 (S年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	42 9.4	19 4.3	191 42.8	159 35.7	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	22 2.8	333 42.9	300 38.7	50 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	142 10.4	79 5.8	684 50.3	381 28.0	73 5.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	281 14.9	150 8.0	913 48.5	483 24.6	74 3.9
	中堅中心	1,329 100.0	147 11.1	64 4.8	663 49.9	385 29.0	70 5.3
	無回答	76 100.0	24 31.6	10 13.2	23 30.3	15 19.7	4 5.3

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	募 集 し な か つ た	た 募 集 し た が 採 用 で き な か つ	採 用 で き た も の 、 不 十 分	ほ ぼ 計 画 ど お り 採 用 で き た
合計		5,561 100.0	707 12.7	344 6.2	2,807 50.5	1,703 30.6
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	317 100.0	54 17.0	30 9.5	149 47.0	84 26.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	209 100.0	26 12.4	6 2.9	105 50.2	72 34.4
	印刷・同関連業	346 100.0	63 18.2	15 4.3	149 43.1	119 34.4
	化学工業	227 100.0	47 20.7	6 2.6	73 32.2	101 44.5
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	2 10.5	-	11 57.9	6 31.6
	プラスチック製品製造業	480 100.0	60 12.5	39 8.1	257 53.5	124 25.8
	ゴム製品製造業	94 100.0	11 11.7	2 2.1	61 64.9	20 21.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	16 100.0	3 18.8	1 6.3	5 31.3	7 43.8
	窯業・土石製品製造業	254 100.0	45 17.7	16 6.3	121 47.6	72 28.3
	鉄鋼業	210 100.0	16 7.6	10 4.8	123 58.6	61 29.0
	非鉄金属製造業	162 100.0	14 8.6	10 6.2	86 53.1	52 32.1
	金属製品製造業	506 100.0	40 7.9	40 7.9	272 53.8	154 30.4
	はん用機械器具製造業	271 100.0	25 9.2	17 6.3	137 50.6	92 33.9
	生産用機械器具製造業	547 100.0	36 6.6	33 6.0	314 57.4	164 30.0
	業務用機械器具製造業	137 100.0	17 12.4	10 7.3	63 46.0	47 34.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	240 100.0	43 17.9	12 5.0	124 51.7	61 25.4
	電気機械器具製造業	551 100.0	78 14.2	30 5.4	261 47.4	182 33.0
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	10 27.0	3 8.1	13 35.1	11 29.7
	輸送用機械器具製造業	647 100.0	71 11.0	44 6.8	353 54.6	179 27.7
	その他	288 100.0	44 15.3	20 6.9	129 44.8	95 33.0
	無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,002 100.0	275 13.7	165 8.2	941 47.0	621 31.0
	5 0人~9 9人	1,964 100.0	223 11.4	122 6.2	1,030 52.4	589 30.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,254 100.0	150 12.0	53 4.2	666 53.1	385 30.7
	3 0 0人以上	340 100.0	58 17.1	4 1.2	170 50.0	108 31.8
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	200 100.0	55 27.5	2 1.0	20 10.0	123 61.5
	まあまあうまくいっている	2,286 100.0	329 14.4	65 2.8	734 32.1	1,158 50.7
	あまりうまくいっていない	2,341 100.0	192 8.2	154 6.6	1,648 70.4	347 14.8
	うまくいっていない	629 100.0	99 15.7	116 18.4	366 58.2	48 7.6
	無回答	105 100.0	32 30.5	7 6.7	39 37.1	27 25.7
	問4 (定 着 状 況)	よい	749 100.0	158 21.1	28 3.7	189 25.2
ややよい		1,294 100.0	147 11.4	61 4.7	541 41.8	545 42.1
同じ程度		2,620 100.0	306 11.7	155 5.9	1,507 57.5	652 24.9
やや悪い		671 100.0	54 8.0	68 10.1	443 66.0	106 15.8
悪い		135 100.0	20 14.8	23 17.0	85 63.0	7 5.2
無回答		92 100.0	22 23.9	9 9.8	42 45.7	19 20.7
問8 (成 一 S の 人 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	364 100.0	83 22.8	9 2.5	103 28.3	169 46.4
	ややうまくいっている	2,707 100.0	370 13.7	125 4.6	1,210 44.7	1,002 37.0
	あまりうまくいっていない	2,194 100.0	211 9.6	168 7.7	1,335 60.8	480 21.9
	うまくいっていない	215 100.0	26 12.1	32 14.9	131 60.9	26 12.1
	無回答	81 100.0	17 21.0	10 12.3	28 34.6	26 32.1
問9 (人 S 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	690 100.0	80 11.6	38 5.5	308 44.6	264 38.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,572 100.0	180 11.5	84 5.3	773 49.2	535 34.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,238 100.0	247 11.0	133 5.9	1,203 53.8	655 29.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,002 100.0	183 18.3	81 8.1	503 50.2	235 23.5
	無回答	59 100.0	17 28.8	8 13.6	20 33.9	14 23.7
問13 (技 S 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	279 100.0	64 22.9	13 4.7	81 29.0	121 43.4
	ややうまくいっている	2,218 100.0	314 14.2	98 4.4	908 40.9	898 40.5
	あまりうまくいっていない	2,633 100.0	255 9.7	170 6.5	1,508 60.7	610 23.2
	うまくいっていない	369 100.0	51 13.8	59 16.0	196 53.1	63 17.1
	無回答	62 100.0	23 37.1	4 6.5	24 38.7	11 17.7
F 7 (年 S 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	411 100.0	42 10.2	19 4.6	191 46.5	159 38.7
	各世代均等	726 100.0	71 9.8	22 3.0	333 45.9	300 41.3
	中堅不足	1,286 100.0	142 11.0	79 6.1	684 53.2	381 29.6
	ベテラン中心	1,807 100.0	281 15.6	150 8.3	913 50.5	463 25.6
	中堅中心	1,259 100.0	147 11.7	64 5.1	663 52.7	385 30.6
	無回答	72 100.0	24 33.3	10 13.9	23 31.9	15 20.8

※「募集しなかった」、「無回答」を除く

	合計	募集したが採用できなかった	採用できたものの、不十分	ほぼ計画どおり採用できた		
合計	4,854 100.0	344 7.1	2,807 57.8	1,703 35.1		
F 3 業種 (S A)	繊維工業	263 100.0	30 11.4	149 56.7	84 31.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	183 100.0	6 3.3	105 57.4	72 39.3	
	印刷・同関連業	283 100.0	15 5.3	149 52.7	119 42.0	
	化学工業	180 100.0	6 3.3	73 40.6	101 56.1	
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	-	11 64.7	6 35.3	
	プラスチック製品製造業	420 100.0	39 9.3	257 61.2	124 29.5	
	ゴム製品製造業	83 100.0	2 2.4	61 73.5	20 24.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	1 7.7	5 38.5	7 53.8	
	窯業・土石製品製造業	209 100.0	16 7.7	121 57.9	72 34.4	
	鉄鋼業	194 100.0	10 5.2	123 63.4	61 31.4	
	非鉄金属製造業	148 100.0	10 6.8	86 58.1	52 35.1	
	金属製品製造業	466 100.0	40 8.6	272 58.4	154 33.0	
	はん用機械器具製造業	246 100.0	17 6.9	137 55.7	92 37.4	
	生産用機械器具製造業	511 100.0	33 6.5	314 61.4	164 32.1	
	業務用機械器具製造業	120 100.0	10 8.3	63 52.5	47 39.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	197 100.0	12 6.1	124 62.9	61 31.0	
	電気機械器具製造業	473 100.0	30 6.3	261 55.2	182 38.5	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	3 11.1	13 48.1	11 40.7	
	輸送用機械器具製造業	576 100.0	44 7.6	353 61.3	179 31.1	
	その他	244 100.0	20 8.2	129 52.9	95 38.9	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	
	F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,727 100.0	165 9.6	941 54.5	621 36.0
		5 0人～9 9人	1,741 100.0	122 7.0	1,030 59.2	589 33.8
1 0 0人～2 9 9人		1,104 100.0	53 4.8	666 60.3	385 34.9	
3 0 0人以上		282 100.0	4 1.4	170 60.3	108 38.3	
無回答		-	-	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	145 100.0	2 1.4	20 13.8	123 84.8	
	まあまあうまくいっている	1,957 100.0	65 3.3	734 37.5	1,158 59.2	
	あまりうまくいっていない	2,149 100.0	154 7.2	1,648 76.7	347 16.1	
	うまくいっていない	530 100.0	116 21.9	366 69.1	48 9.1	
	無回答	73 100.0	7 9.6	39 53.4	27 37.0	
	問4 (定着状況)	よい	591 100.0	28 4.7	189 32.0	374 63.3
ややよい		1,147 100.0	61 5.3	541 47.2	545 47.5	
同じ程度		2,314 100.0	155 6.7	1,507 65.1	652 28.2	
やや悪い		617 100.0	68 11.0	443 71.8	106 17.2	
悪い		115 100.0	23 20.0	85 73.9	7 6.1	
無回答		70 100.0	9 12.9	42 60.0	19 27.1	
問8 (成果までの育)	うまくいっている	281 100.0	9 3.2	103 36.7	169 60.1	
	ややうまくいっている	2,337 100.0	125 5.3	1,210 51.8	1,002 42.9	
	あまりうまくいっていない	1,983 100.0	168 8.5	1,335 67.3	480 24.2	
	うまくいっていない	189 100.0	32 16.9	131 69.3	26 13.8	
	無回答	64 100.0	10 15.6	28 43.8	26 40.6	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	610 100.0	38 6.2	308 50.5	264 43.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,392 100.0	84 6.0	773 55.5	535 38.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,991 100.0	133 6.7	1,203 60.4	655 32.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	819 100.0	81 9.9	503 61.4	235 28.7	
	無回答	42 100.0	8 19.0	20 47.6	14 33.3	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	215 100.0	13 6.0	81 37.7	121 56.3	
	ややうまくいっている	1,904 100.0	98 5.1	908 47.7	898 47.2	
	あまりうまくいっていない	2,378 100.0	170 7.1	1,598 67.2	610 25.7	
	うまくいっていない	318 100.0	59 18.6	196 61.6	63 19.8	
	無回答	39 100.0	4 10.3	24 61.5	11 28.2	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	369 100.0	19 5.1	191 51.8	159 43.1	
	各世代均等	655 100.0	22 3.4	333 50.8	300 45.8	
	中堅不足	1,144 100.0	79 6.9	684 59.8	381 33.3	
	ベテラン中心	1,526 100.0	150 9.8	913 59.8	463 30.3	
	中堅中心	1,112 100.0	64 5.8	663 59.6	385 34.6	
	無回答	48 100.0	10 20.8	23 47.9	15 31.3	

		合計	募集せず企業 (1を選択)	不採用企業 (2を選択)	採用企業 (3又は4を 選択)	無回答
合計		5,867 100.0	707 12.1	344 5.9	4,510 76.9	306 5.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	54 16.2	30 9.0	233 69.8	17 5.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	6 2.8	177 83.1	4 1.9
	印刷・同関連業	369 100.0	63 17.1	15 4.1	268 72.6	23 6.2
	化学工業	242 100.0	47 19.4	6 2.5	174 71.9	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	-	17 85.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	60 12.1	39 7.9	381 76.8	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	2 2.0	81 82.7	4 4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	1 5.9	12 70.6	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	45 16.8	16 6.0	193 72.0	14 5.2
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	10 4.6	184 84.0	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	14 8.1	10 5.8	138 79.8	11 6.4
	金属製品製造業	547 100.0	40 7.3	40 7.3	426 77.9	41 7.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	17 6.0	229 80.4	14 4.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	36 6.2	33 5.7	478 82.0	36 6.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	17 11.5	10 6.8	110 74.3	11 7.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	43 17.5	12 4.9	185 75.2	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	78 13.3	30 5.1	443 75.6	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	3 7.7	24 61.5	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	44 6.5	532 78.2	33 4.9
	その他	301 100.0	44 14.6	20 6.6	224 74.4	13 4.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	275 13.0	165 7.8	1,562 73.6	119 5.6
	50人~99人	2,080 100.0	223 10.7	122 5.9	1,619 77.8	116 5.6
	100人~299人	1,311 100.0	150 11.4	53 4.0	1,051 80.2	57 4.3
	300人以上	354 100.0	58 16.4	4 1.1	278 78.5	14 4.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	55 25.6	2 0.9	143 66.5	15 7.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	329 13.6	65 2.7	1,892 78.3	129 5.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	192 7.9	154 6.3	1,995 81.7	100 4.1
	うまくいっていない	672 100.0	99 14.7	116 17.3	414 61.6	43 6.4
	無回答	124 100.0	32 25.8	7 5.6	66 53.2	19 15.3
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	158 19.7	28 3.5	563 70.3	32 6.5
	ややよい	1,367 100.0	147 10.8	61 4.5	1,086 79.4	73 5.3
	同じ程度	2,745 100.0	306 11.1	155 5.6	2,159 78.7	125 4.6
	やや悪い	698 100.0	54 7.7	68 9.7	549 78.7	27 3.9
	悪い	150 100.0	20 13.3	23 15.3	92 61.3	15 10.0
	無回答	106 100.0	22 20.8	9 8.5	61 57.5	14 13.2
問8 (一入会前までの育)	うまくいっている	395 100.0	83 21.0	9 2.3	272 68.9	31 7.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	170 13.0	44 4.4	2,212 77.5	147 5.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	211 9.2	168 7.3	1,815 78.7	111 4.8
	うまくいっていない	225 100.0	26 11.6	32 14.2	157 69.8	10 4.4
	無回答	88 100.0	17 19.3	10 11.4	54 61.4	7 8.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	80 10.9	38 5.2	572 77.9	44 6.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	180 10.9	84 5.1	1,308 79.5	73 4.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	247 10.4	133 5.6	1,858 78.6	127 5.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	81 7.7	738 69.8	55 5.2
	無回答	66 100.0	17 25.8	8 12.1	34 51.5	7 10.6
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	64 20.8	13 4.2	202 65.6	29 9.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	314 13.4	98 4.2	1,806 77.3	117 5.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	255 9.2	170 6.2	2,208 79.9	129 4.7
	うまくいっていない	394 100.0	51 12.9	59 15.0	259 65.7	25 6.3
	無回答	68 100.0	23 33.8	4 5.9	35 51.5	6 8.8
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	42 9.4	19 4.3	350 78.5	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	22 2.8	633 81.8	50 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	142 10.4	79 5.8	1,065 78.4	73 5.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	281 14.9	150 8.0	1,376 73.2	74 3.9
	中堅中心	1,329 100.0	147 11.1	64 4.8	1,048 78.9	70 5.3
	無回答	76 100.0	24 31.6	10 13.2	38 50.0	4 5.3

		合計	不 募 集 企 業 （ 1 を 選 択 ）	そ れ 以 外	無 回 答
合計		5,867 100.0	707 12.1	4,854 82.7	306 5.2
F 3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	54 16.2	263 78.7	17 5.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	183 85.9	4 1.9
	印刷・関連業	369 100.0	63 17.1	283 76.7	23 6.2
	化学工業	242 100.0	47 19.4	180 74.4	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	17 85.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	60 12.1	420 84.7	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	83 84.7	4 4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	13 76.5	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	45 16.8	209 78.0	14 5.2
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	194 88.6	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	14 8.1	148 85.5	11 6.4
	金属製品製造業	547 100.0	40 7.3	466 85.2	41 7.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	246 86.3	14 4.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	36 6.2	511 87.7	36 6.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	17 11.5	120 81.1	11 7.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	43 17.5	197 80.1	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	78 13.3	473 80.7	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	27 69.2	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	71 10.4	576 84.7	33 4.9
	その他	301 100.0	44 14.6	244 81.1	13 4.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別 ）	4 9人以下	2,121 100.0	275 13.0	1,727 81.4	119 5.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	223 10.7	1,741 83.7	116 5.6
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	150 11.4	1,104 84.2	57 4.3
	3 0 0人以上	354 100.0	58 16.4	282 79.7	14 4.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ S 採 用 △ 評 価 ）	うまくいっている	215 100.0	55 25.6	145 67.4	15 7.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	329 13.6	1,957 81.0	129 5.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	192 7.9	2,149 88.0	100 4.1
	うまくいっていない	672 100.0	99 14.7	530 78.9	43 6.4
		124 100.0	32 25.8	73 58.9	19 15.3
		無回答	106 100.0	22 20.8	70 66.0
問4 （ S 定 着 △ 状 況 ）	よい	801 100.0	158 19.7	591 73.8	52 6.5
	ややよい	1,367 100.0	147 10.8	1,147 83.9	73 5.3
	同じ程度	2,745 100.0	306 11.1	2,314 84.3	125 4.6
	やや悪い	698 100.0	54 7.7	617 88.4	27 3.9
	悪い	150 100.0	20 13.3	115 76.7	15 10.0
		106 100.0	22 20.8	70 66.0	14 13.2
問8 （ S 一 人 前 ま で の 育 ）	うまくいっている	395 100.0	83 21.0	281 71.1	31 7.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	370 13.0	2,337 81.9	147 5.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	211 9.2	1,983 86.0	111 4.8
	うまくいっていない	225 100.0	26 11.6	189 84.0	10 4.4
		88 100.0	17 19.3	64 72.7	7 8.0
		無回答	88 100.0	17 19.3	64 72.7
問9 （ S 人 材 育 成 方 針 ）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	80 10.9	610 83.1	44 6.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	180 10.9	1,392 84.6	73 4.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	247 10.4	1,991 84.2	127 5.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	819 77.5	55 5.2
		66 100.0	17 25.8	42 63.6	7 10.6
		無回答	66 100.0	17 25.8	42 63.6
問13 （ S 技 能 継 承 の 成 果 ）	うまくいっている	308 100.0	64 20.8	215 69.8	29 9.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	314 13.4	1,904 81.5	117 5.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	255 9.2	2,378 86.1	129 4.7
	うまくいっていない	394 100.0	51 12.9	318 80.7	25 6.3
		68 100.0	23 33.8	39 57.4	6 8.8
		無回答	68 100.0	23 33.8	39 57.4
F 7 （ S 年 齢 構 成 の タ イ プ ）	若手中心	446 100.0	42 9.4	369 82.7	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	655 84.4	50 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	142 10.4	1,144 84.2	73 5.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	281 14.9	1,526 81.1	74 3.9
	中堅中心	1,329 100.0	147 11.1	1,112 83.7	70 5.3
		76 100.0	24 31.6	48 63.2	4 5.3
		無回答	76 100.0	24 31.6	48 63.2

		合計	は不 2を 集 を 選・ 採 用 企 業 （ 1 又	採 用 企 業 （ 3 又 は 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,051 17.9	4,510 76.9	306 5.2
F3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	84 25.1	233 69.8	17 5.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	32 15.0	177 83.1	4 1.9
	印刷・関連業	369 100.0	78 21.1	268 72.6	23 6.2
	化学工業	242 100.0	53 21.9	174 71.9	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	17 85.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	98 20.0	381 76.8	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	13 13.3	81 82.7	4 4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	12 70.6	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	61 22.8	193 72.0	14 5.2
	鉄鋼業	219 100.0	26 11.9	184 84.0	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	138 79.8	11 6.4
	金属製品製造業	547 100.0	80 14.6	426 77.9	41 7.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	42 14.7	229 80.4	14 4.9
	生産用機械器具製造業	553 100.0	69 11.8	478 82.0	36 6.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	27 18.2	110 74.3	11 7.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	55 22.4	185 75.2	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	108 18.4	443 75.6	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	13 33.3	24 61.5	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	115 16.9	532 78.2	33 4.9
	その他	301 100.0	64 21.3	224 74.4	13 4.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	4人以下	2,121 100.0	440 20.7	1,562 73.6	119 5.6
	50人～99人	2,080 100.0	345 16.6	1,619 77.8	116 5.6
	100人～299人	1,311 100.0	203 15.5	1,051 80.2	57 4.3
	300人以上	354 100.0	62 17.5	278 78.5	14 4.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ 採 用 △ 評 価	うまくいっている	215 100.0	57 26.5	143 66.5	15 7.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	394 16.3	1,892 78.3	129 5.3
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	346 14.2	1,995 81.7	100 4.1
	うまくいっていない	672 100.0	215 32.0	414 61.6	43 6.4
		124 100.0	39 31.5	66 53.2	19 15.3
		無回答	106 100.0	31 29.2	61 57.5
問4 （ 定 着 △ 状 況	よい	801 100.0	186 23.2	563 70.3	52 6.5
	ややよい	1,367 100.0	208 15.2	1,086 79.4	73 5.3
	同じ程度	2,745 100.0	461 16.8	2,159 78.7	125 4.6
	やや悪い	698 100.0	122 17.5	549 78.7	27 3.9
	悪い	150 100.0	43 28.7	92 61.3	15 10.0
		106 100.0	31 29.2	61 57.5	14 13.2
問8 （ 一 人 △ 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	92 23.3	272 68.9	31 7.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	495 17.3	2,212 77.5	147 5.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	379 16.4	1,815 78.7	111 4.8
	うまくいっていない	225 100.0	58 25.8	157 69.8	10 4.4
		88 100.0	27 30.7	54 61.4	7 8.0
		無回答	88 100.0	27 30.7	54 61.4
問9 （ 人 材 △ 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	118 16.1	572 77.9	44 6.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	264 16.0	1,308 79.5	73 4.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	380 16.1	1,858 78.6	127 5.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	264 25.0	738 69.8	55 5.2
		66 100.0	25 37.9	34 51.5	7 10.6
		無回答	66 100.0	25 37.9	34 51.5
問13 （ 技 能 △ 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	77 25.0	202 65.6	29 9.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	412 17.6	1,806 77.3	117 5.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	425 15.4	2,208 79.9	129 4.7
	うまくいっていない	394 100.0	110 27.9	259 65.7	25 6.3
		68 100.0	27 39.7	35 51.5	6 8.8
		無回答	68 100.0	27 39.7	35 51.5
F7 （ 年 齢 △ 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	61 13.7	350 78.5	35 7.8
	各世代均等	776 100.0	93 12.0	633 81.6	50 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	221 16.3	1,065 78.4	73 5.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	431 22.9	1,376 73.2	74 3.9
	中堅中心	1,329 100.0	211 15.9	1,048 78.9	70 5.3
		76 100.0	34 44.7	38 50.0	4 5.3
		無回答	76 100.0	34 44.7	38 50.0

		合計	4採用 選 択 企 業 （ 1 つ で も 3 又 は	それ 以 外	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,200 88.6	600 10.2	67 1.1
F3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	259 77.5	70 21.0	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	195 91.5	17 8.0	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	316 85.6	49 13.3	4 1.1
	化学工業	242 100.0	218 90.1	22 9.1	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	18 90.0	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	426 85.9	64 12.9	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	91 92.9	7 7.1	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	4 23.5	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	224 83.6	42 15.7	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	205 93.6	9 4.1	5 2.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	157 90.8	14 8.1	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	491 89.8	47 8.6	9 1.6
	はん用機械器具製造業	285 100.0	263 92.3	20 7.0	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	538 92.3	34 5.8	11 1.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	130 87.8	16 10.8	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	217 88.2	28 11.4	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	526 89.8	52 8.9	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	30 76.9	9 23.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	627 92.2	50 7.4	3 0.4
	その他	301 100.0	255 84.7	44 14.6	2 0.7
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,757 82.8	330 15.6	34 1.6
	50人～99人	2,080 100.0	1,857 89.3	200 9.6	23 1.1
	100人～299人	1,311 100.0	1,245 95.0	58 4.4	8 0.6
	300人以上	354 100.0	341 96.3	11 3.1	2 0.6
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-
	問3 （ S 採 用 △ 評 価	うまくいっている	215 100.0	189 87.9	24 11.2
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,204 91.3	186 7.7	25 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,244 91.9	182 7.5	15 0.6	
うまくいっていない	672 100.0	486 72.3	173 25.7	13 1.9	
無回答	124 100.0	77 62.1	35 28.2	12 9.7	
問4 （ 定 着 △ 状 況	よい	801 100.0	705 88.0	87 10.9	9 1.1
	ややよい	1,367 100.0	1,252 91.6	104 7.6	11 0.8
	同じ程度	2,745 100.0	2,455 89.4	262 9.5	28 1.0
	やや悪い	698 100.0	615 88.1	78 11.2	5 0.7
	悪い	150 100.0	103 68.7	41 27.3	6 4.0
	無回答	106 100.0	70 66.0	28 26.4	8 7.5
	問8 （ 一 人 △ 成 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	335 84.8	55 13.9
ややうまくいっている	2,854 100.0	2,579 90.4	245 8.6	30 1.1	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,055 89.2	224 9.7	26 1.1	
うまくいっていない	225 100.0	171 76.0	53 23.6	1 0.4	
無回答	88 100.0	60 68.2	23 26.1	5 5.7	
問9 （ 人 材 △ 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	673 91.7	49 6.7	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,527 92.8	108 6.6	10 0.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,135 90.3	206 8.7	24 1.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	826 78.1	215 20.3	16 1.5
	無回答	66 100.0	39 59.1	22 33.3	5 7.6
問13 （ 技 能 △ 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	246 79.9	53 17.2	9 2.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,110 90.4	205 8.8	20 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,502 90.6	231 8.4	29 1.0
	うまくいっていない	394 100.0	299 75.9	89 22.6	6 1.5
	無回答	68 100.0	43 63.2	22 32.4	3 4.4
F7 （ 年 齢 △ 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	416 93.3	21 4.7	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	719 92.7	49 6.3	8 1.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,274 93.7	74 5.4	11 0.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,567 83.3	293 15.6	21 1.1
	中堅中心	1,329 100.0	1,180 88.8	134 10.1	15 1.1
	無回答	76 100.0	44 57.9	29 38.2	3 3.9

		合計	不募集企業 (すべて1を選)	それ以外	無回答	
合計		5,867 100.0	354 6.0	4,149 70.7	1,364 23.2	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	45 13.5	225 67.4	64 19.2	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	14 6.6	150 70.4	49 23.0	
	印刷・関連業	369 100.0	39 10.6	236 64.0	94 25.5	
	化学工業	242 100.0	18 7.4	179 74.0	45 18.6	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	13 65.0	6 30.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	35 7.1	345 69.6	116 23.4	
	ゴム製品製造業	98 100.0	5 5.1	71 72.4	22 22.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	9 52.9	5 29.4	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	27 10.1	167 62.3	74 27.6	
	鉄鋼業	219 100.0	3 1.4	162 74.0	54 24.7	
	非鉄金属製造業	173 100.0	5 2.9	129 74.6	39 22.5	
	金属製品製造業	547 100.0	21 3.8	375 68.6	151 27.6	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	8 2.8	218 76.5	59 20.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	11 1.9	423 72.6	149 25.6	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	9 6.1	106 71.6	33 22.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	20 8.1	188 76.4	38 15.4	
	電気機械器具製造業	586 100.0	34 5.8	411 70.1	141 24.1	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	25 64.1	10 25.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	24 3.5	518 76.2	138 20.3	
	その他	301 100.0	27 9.0	197 65.4	77 25.6	
		無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
	F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	187 8.8	1,296 61.1	638 30.1
		50人～99人	2,080 100.0	115 5.5	1,469 70.6	496 23.8
100人～299人		1,311 100.0	41 3.1	1,077 82.2	193 14.7	
300人以上		354 100.0	10 2.8	307 86.7	37 10.5	
		1 100.0	1 100.0	-	-	
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	23 10.7	135 62.8	57 26.5	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	139 5.8	1,658 68.7	618 25.6	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	94 3.9	1,865 76.4	482 19.7	
	うまくいっていない	672 100.0	69 10.3	437 65.0	166 24.7	
	無回答	124 100.0	29 23.4	54 43.5	41 33.1	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	65 8.1	528 65.9	208 26.0	
	ややよい	1,367 100.0	59 4.3	972 71.1	336 24.6	
	同じ程度	2,745 100.0	164 6.0	1,988 72.4	593 21.6	
	やや悪い	698 100.0	32 4.6	513 73.5	153 21.9	
	悪い	150 100.0	16 10.7	97 64.7	37 24.7	
	無回答	106 100.0	18 17.0	51 48.1	37 34.9	
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	49 12.4	236 59.7	110 27.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	158 5.5	2,041 71.5	655 23.0	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	111 4.8	1,670 72.5	524 22.7	
	うまくいっていない	225 100.0	21 9.3	154 68.4	50 22.2	
	無回答	88 100.0	15 17.0	48 54.5	25 28.4	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	29 4.0	518 70.6	187 25.5	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	63 3.8	1,260 76.6	322 19.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	109 4.6	1,679 71.0	577 24.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	137 13.0	666 63.0	254 24.0	
	無回答	66 100.0	16 24.2	26 39.4	24 36.4	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	35 12.3	185 60.1	85 27.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	140 6.0	1,638 70.1	557 23.9	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	116 4.2	2,039 73.8	607 22.0	
	うまくいっていない	394 100.0	40 10.2	252 64.0	102 25.9	
	無回答	68 100.0	20 29.4	35 51.5	13 19.1	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	12 2.7	338 75.8	96 21.5	
	各世代均等	776 100.0	28 3.6	535 68.9	213 27.4	
	中堅不足	1,359 100.0	29 2.1	1,060 78.0	270 19.9	
	ベテラン中心	1,881 100.0	184 9.8	1,274 67.7	423 22.5	
	中堅中心	1,329 100.0	83 6.2	901 67.8	345 26.0	
	無回答	76 100.0	18 23.7	41 53.9	17 22.4	

		合計	不募集又は、不採用企業（すべて）	それ以外	無回答
合計		5,867 100.0	502 8.6	4,001 68.2	1,364 23.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	62 18.6	208 62.3	64 19.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	16 7.5	148 69.5	49 23.0
	印刷・関連業	369 100.0	44 11.9	231 62.6	94 25.5
	化学工業	242 100.0	21 8.7	176 72.7	45 18.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	13 65.0	6 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	54 10.9	326 65.7	116 23.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	7 7.1	69 70.4	22 22.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	9 52.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	35 13.1	159 59.3	74 27.6
	鉄鋼業	219 100.0	5 2.3	160 73.1	54 24.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	10 5.8	124 71.7	39 22.5
	金属製品製造業	547 100.0	31 5.7	365 66.7	151 27.6
	はん用機械器具製造業	285 100.0	14 4.9	212 74.4	59 20.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	27 4.6	407 69.8	149 25.6
	業務用機械器具製造業	148 100.0	15 10.1	100 67.6	33 22.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	25 10.2	183 74.4	38 15.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	45 7.7	400 68.3	141 24.1
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	20 51.3	10 25.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	40 5.9	502 73.8	138 20.3
	その他	301 100.0	37 12.3	187 62.1	77 25.6
		無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	279 13.2	1,294 56.8	638 30.1
	50人～99人	2,080 100.0	161 7.7	1,423 68.4	496 23.8
	100人～299人	1,311 100.0	50 3.8	1,068 81.5	193 14.7
	300人以上	354 100.0	11 3.1	306 86.4	37 10.5
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	23 10.7	135 62.8	57 26.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	162 6.7	1,635 67.7	618 25.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	144 5.9	1,815 74.4	482 19.7
	うまくいっていない	672 100.0	142 21.1	364 54.2	166 24.7
		124 100.0	31 25.0	52 41.9	41 33.1
		無回答	106 100.0	24 22.6	45 42.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	76 9.5	517 64.5	208 26.0
	ややよい	1,367 100.0	83 6.1	948 69.3	336 24.6
	同じ程度	2,745 100.0	226 8.2	1,926 70.2	593 21.6
	やや悪い	698 100.0	62 8.9	483 69.2	153 21.9
	悪い	150 100.0	31 20.7	82 54.7	37 24.7
		無回答	106 100.0	24 22.6	45 42.5
問8 (一Sの人の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	52 13.2	233 59.0	110 27.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	212 7.4	1,987 69.6	655 23.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	178 7.7	1,603 69.5	524 22.7
	うまくいっていない	225 100.0	39 17.3	136 60.4	50 22.2
		88 100.0	21 23.9	42 47.7	25 28.4
		無回答	88 100.0	21 23.9	42 47.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	43 5.9	504 68.7	187 25.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	91 5.5	1,232 74.9	322 19.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	166 7.0	1,622 68.6	577 24.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	183 17.3	620 58.7	254 24.0
		66 100.0	19 28.8	23 34.8	24 36.4
		無回答	66 100.0	19 28.8	23 34.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	46 14.9	177 57.5	85 27.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	178 7.6	1,600 68.5	557 23.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	186 6.7	1,969 71.3	607 22.0
	うまくいっていない	394 100.0	70 17.8	222 56.3	102 25.9
		68 100.0	22 32.4	33 48.5	13 19.1
		無回答	68 100.0	22 32.4	33 48.5
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	15 3.4	335 75.1	96 21.5
	各世代均等	776 100.0	39 5.0	524 67.5	213 27.4
	中堅不足	1,359 100.0	59 4.3	1,030 75.8	270 19.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	253 13.5	1,205 64.1	423 22.5
	中堅中心	1,329 100.0	111 8.4	873 65.7	345 26.0
		76 100.0	25 32.9	34 44.7	17 22.4

		合計	新卒採用が中心	中途採用が中心	どちらともいえない	無回答
合計		5,867 100.0	1,298 22.1	2,328 39.7	1,189 20.3	1,052 17.9
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	59 17.7	142 42.5	68 20.4	65 19.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	51 23.9	84 39.4	38 17.8	40 18.8
	印刷・同関連業	369 100.0	91 24.7	138 37.4	69 18.7	71 19.2
	化学工業	242 100.0	73 30.2	83 34.3	51 21.1	35 14.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	8 40.0	5 25.0	3 15.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	68 13.7	231 46.6	93 18.8	104 21.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	22 22.4	43 43.9	16 16.3	17 17.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	11 64.7	3 17.6	3 17.6
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	52 19.4	114 42.5	48 17.9	54 20.1
	鉄鋼業	219 100.0	57 26.0	97 44.3	27 12.3	38 17.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	43 24.9	68 39.3	29 16.8	33 19.1
	金属製品製造業	547 100.0	111 20.3	246 45.0	86 15.7	104 19.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	89 31.2	105 36.8	62 21.8	29 10.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	115 19.7	211 36.2	139 23.8	118 20.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	31 20.9	55 37.2	33 22.3	29 19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	57 23.2	90 36.6	57 23.2	42 17.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	145 24.7	230 39.2	119 20.3	92 15.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	8 20.5	18 46.2	4 10.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	177 26.0	240 35.3	151 22.2	112 16.5
	その他	301 100.0	43 14.3	124 41.2	76 25.2	58 19.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	264 12.4	1,000 47.1	386 18.2	471 22.2
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	404 19.4	888 42.7	430 20.7	358 17.2
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	432 33.0	388 29.6	302 23.0	189 14.4
	3 0 0人以上	354 100.0	198 55.9	52 14.7	71 20.1	33 9.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	57 26.5	87 40.5	34 15.8
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	561 23.2	940 38.9	489 20.2	425 17.6	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	533 21.8	1,045 42.8	522 21.4	341 14.0	
うまくいっていない	672 100.0	125 18.6	222 33.0	124 18.5	201 29.9	
無回答	124 100.0	22 17.7	34 27.4	20 16.1	48 38.7	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	221 27.6	306 38.2	134 16.7	140 17.5
	ややよい	1,367 100.0	341 24.9	534 39.1	239 17.5	253 18.5
	同じ程度	2,745 100.0	575 20.9	1,068 38.9	626 22.8	476 17.3
	やや悪い	698 100.0	127 18.2	316 45.3	133 19.1	122 17.5
	悪い	150 100.0	14 9.3	72 48.0	33 22.0	31 20.7
	無回答	106 100.0	20 18.9	32 30.2	24 22.6	30 28.3
問8 (成一の人の育成)	うまくいっている	395 100.0	107 27.1	154 39.0	75 19.0	59 14.9
	ややうまくいっている	2,854 100.0	656 23.0	1,115 39.1	577 20.2	506 17.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	493 21.4	925 40.1	470 20.4	417 18.1
	うまくいっていない	225 100.0	29 12.9	105 46.7	50 22.2	41 18.2
	無回答	88 100.0	13 14.8	29 33.0	17 19.3	29 33.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	196 26.7	265 36.1	133 18.1	140 19.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	446 27.1	617 37.5	333 20.2	249 15.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	501 21.2	949 40.1	472 20.0	443 18.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	147 13.9	480 45.4	238 22.5	192 18.2
	無回答	66 100.0	8 12.1	17 25.8	13 19.7	28 42.4
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	65 21.1	108 35.1	56 18.2	79 25.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	556 23.8	928 39.7	446 19.1	405 17.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	610 22.1	1,117 40.4	592 21.4	443 16.0
	うまくいっていない	394 100.0	60 15.2	156 39.6	76 19.3	102 25.9
	無回答	68 100.0	7 10.3	19 27.9	19 27.9	23 33.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	127 28.5	152 34.1	85 19.1	82 18.4
	各世代均等	776 100.0	171 22.0	287 37.0	172 22.2	146 18.8
	中堅不足	1,359 100.0	397 29.2	463 34.1	290 21.3	209 15.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	338 18.0	810 43.1	372 19.8	361 19.2
	中堅中心	1,329 100.0	252 19.0	596 44.8	252 19.0	229 17.2
	無回答	76 100.0	13 17.1	20 26.3	18 23.7	25 32.9

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	新 卒 採 用 が 中 心	中 途 採 用 が 中 心	ど ち ら と も い え な い	
合計	4,815 100.0	1,298 27.0	2,328 48.3	1,189 24.7	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	269 100.0	59 21.9	142 52.8	68 25.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	173 100.0	51 29.5	94 49.6	38 22.0
	印刷・同関連業	298 100.0	91 30.5	138 46.3	69 23.2
	化学工業	207 100.0	73 35.3	83 40.1	51 24.6
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	4 23.5	8 47.1	5 29.4
	プラスチック製品製造業	392 100.0	68 17.3	231 58.9	93 23.7
	ゴム製品製造業	81 100.0	22 27.2	43 53.1	16 19.8
	なめし革・同製品・毛皮製造業	14 100.0	-	11 78.6	3 21.4
	窯業・土石製品製造業	214 100.0	52 24.3	114 53.3	48 22.4
	鉄鋼業	181 100.0	57 31.5	97 53.6	27 14.9
	非鉄金属製造業	140 100.0	43 30.7	68 48.6	29 20.7
	金属製品製造業	443 100.0	111 25.1	246 55.5	86 19.4
	はん用機械器具製造業	256 100.0	89 34.8	105 41.0	62 24.2
	生産用機械器具製造業	465 100.0	115 24.7	211 45.4	139 29.9
	業務用機械器具製造業	119 100.0	31 26.1	55 46.2	33 27.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	204 100.0	57 27.9	90 44.1	57 27.9
	電気機械器具製造業	494 100.0	145 29.4	230 46.6	119 24.1
	情報通信機械器具製造業	35 100.0	9 25.7	8 22.9	18 51.4
	輸送用機械器具製造業	568 100.0	177 31.2	240 42.3	151 26.6
	その他	243 100.0	43 17.7	124 51.0	76 31.3
無回答	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,650 100.0	264 16.0	1,000 60.6	386 23.4
	5 0人～9 9人	1,722 100.0	404 23.5	888 51.6	430 25.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,122 100.0	432 38.5	388 34.6	302 26.9
	3 0 0人以上	321 100.0	198 61.7	62 16.2	71 22.1
	無回答	-	-	-	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	178 100.0	57 32.0	87 48.9	34 19.1
	まあまあうまくいっている	1,990 100.0	561 28.2	940 47.2	489 24.6
	あまりうまくいっていない	2,100 100.0	533 25.4	1,045 49.8	522 24.9
	うまくいっていない	471 100.0	125 26.5	222 47.1	124 26.3
	無回答	76 100.0	22 28.9	34 44.7	20 26.3
問4 (定 着 状 況)	よい	661 100.0	221 33.4	306 46.3	134 20.3
	ややよい	1,114 100.0	341 30.6	534 47.9	239 21.5
	同じ程度	2,269 100.0	575 25.3	1,088 47.1	626 27.6
	やや悪い	576 100.0	127 22.0	316 54.9	133 23.1
	悪い	119 100.0	14 11.8	72 60.5	33 27.7
無回答	76 100.0	20 26.3	32 42.1	24 31.6	
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	336 100.0	107 31.8	154 45.8	75 22.3
	ややうまくいっている	2,348 100.0	656 27.9	1,115 47.5	577 24.6
	あまりうまくいっていない	1,888 100.0	493 26.1	925 49.0	470 24.9
	うまくいっていない	184 100.0	29 15.8	105 57.1	50 27.2
	無回答	59 100.0	13 22.0	29 49.2	17 28.8
問9 (人 S 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	594 100.0	196 33.0	265 44.6	133 22.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,396 100.0	446 31.9	617 44.2	333 23.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,922 100.0	501 26.1	949 49.4	472 24.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	865 100.0	147 17.0	480 55.5	238 27.5
	無回答	38 100.0	8 21.1	17 44.7	13 34.2
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	229 100.0	65 28.4	108 47.2	56 24.5
	ややうまくいっている	1,930 100.0	556 28.8	928 48.1	446 23.1
	あまりうまくいっていない	2,319 100.0	610 26.3	1,117 48.2	592 25.5
	うまくいっていない	292 100.0	60 20.5	156 53.4	76 26.0
	無回答	45 100.0	7 15.6	19 42.2	19 42.2
F 7 (年 S 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	364 100.0	127 34.9	152 41.8	85 23.4
	各世代均等	630 100.0	171 27.1	287 45.6	172 27.3
	中堅不足	1,150 100.0	397 34.5	463 40.3	290 25.2
	ベテラン中心	1,520 100.0	338 22.2	810 53.3	372 24.5
	中堅中心	1,100 100.0	252 22.9	596 54.2	252 22.9
	無回答	51 100.0	13 25.5	20 39.2	18 35.3

		合計	新卒採用が中心	中途採用が中心	どちらともいえない	無回答	
合計		5,867 100.0	1,401 23.9	2,839 48.4	1,455 24.8	172 2.9	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	78 23.4	173 51.8	71 21.3	12 3.6	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	48 22.5	113 53.1	48 22.5	4 1.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	83 22.5	177 48.0	97 26.3	12 3.3	
	化学工業	242 100.0	73 30.2	99 40.9	67 27.7	3 1.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	12 60.0	4 20.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	84 16.9	267 53.8	124 25.0	21 4.2	
	ゴム製品製造業	98 100.0	21 21.4	50 51.0	25 25.5	2 2.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	12 70.6	1 5.9	2 11.8	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	51 19.0	156 58.2	56 20.9	5 1.9	
	鉄鋼業	219 100.0	67 30.6	104 47.5	47 21.5	1 0.5	
	非鉄金属製造業	173 100.0	41 23.7	82 47.4	44 25.4	6 3.5	
	金属製品製造業	547 100.0	119 21.8	294 53.7	120 21.9	14 2.6	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	78 27.4	120 42.1	83 29.1	4 1.4	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	148 25.4	254 43.6	160 27.4	21 3.6	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	32 21.6	75 50.7	39 26.4	2 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	61 24.8	121 49.2	56 22.8	8 3.3	
	電気機械器具製造業	586 100.0	149 25.4	280 47.8	137 23.4	20 3.4	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	11 28.2	15 38.5	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	190 27.9	286 42.1	184 27.1	20 2.9	
	その他	301 100.0	58 19.3	153 50.8	77 25.6	13 4.3	
無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-	
F9(1)① (SA) 員規模別	49人以下	2,121 100.0	304 14.3	1,309 61.7	440 20.7	68 3.2	
	50人～99人	2,080 100.0	468 22.5	1,051 50.5	500 24.0	61 2.9	
	100人～299人	1,311 100.0	427 32.6	427 32.6	421 32.1	36 2.7	
	300人以上	354 100.0	201 56.8	52 14.7	94 26.6	7 2.0	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (SA) 採用評価	うまくいっている	215 100.0	81 37.7	84 39.1	46 21.4	4 1.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	681 28.2	1,101 45.6	576 23.9	57 2.4		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	485 19.9	1,254 51.4	646 26.5	56 2.3		
うまくいっていない	672 100.0	102 15.2	359 53.4	174 25.9	37 5.5		
無回答	124 100.0	52 41.9	41 33.1	13 10.5	18 14.5		
問4 (定着) 状況	よい	801 100.0	301 37.6	308 38.5	174 21.7	18 2.2	
	ややよい	1,367 100.0	380 27.8	630 46.1	320 23.4	37 2.7	
	同じ程度	2,745 100.0	558 20.3	1,380 50.3	732 26.7	75 2.7	
	やや悪い	698 100.0	131 18.8	386 55.3	164 23.5	17 2.4	
	悪い	150 100.0	18 12.0	89 59.3	34 22.7	9 6.0	
	無回答	106 100.0	13 12.3	46 43.4	31 29.2	16 15.1	
問8 (一人) 育成 成果 までの 育	うまくいっている	395 100.0	115 29.1	173 43.8	98 24.8	9 2.3	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	779 27.3	1,303 45.7	704 24.7	68 2.4	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	450 19.5	1,188 51.5	585 25.4	82 3.6	
	うまくいっていない	225 100.0	38 16.9	129 57.3	55 24.4	3 1.3	
	無回答	88 100.0	19 21.6	46 52.3	13 14.8	10 11.4	
	問9 (人材) 育成 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	224 30.5	301 41.0	183 24.9	26 3.5
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	515 31.3	674 41.0	420 25.5	36 2.2	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	543 23.0	1,200 50.7	564 23.8	58 2.5	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	109 10.3	627 59.3	278 26.3	43 4.1	
無回答		66 100.0	10 15.2	37 56.1	10 15.2	9 13.6	
問13 (技能) 継承 の 成果		うまくいっている	308 100.0	92 29.9	137 44.5	65 21.1	14 4.5
ややうまくいっている	2,335 100.0	602 25.8	1,125 48.2	555 23.8	53 2.3		
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	631 22.8	1,333 48.3	721 26.1	77 2.8		
うまくいっていない	394 100.0	64 16.2	217 55.1	94 23.9	19 4.8		
無回答	68 100.0	12 17.6	27 39.7	20 29.4	9 13.2		
F7 (年齢) 構成 の タイプ	若手中心	446 100.0	176 39.5	158 35.4	92 20.6	20 4.5	
	各世代均等	776 100.0	187 24.1	348 44.8	203 26.2	38 4.9	
	中堅不足	1,359 100.0	464 34.1	472 34.7	381 28.0	42 3.1	
	ベテラン中心	1,881 100.0	317 16.9	1,070 56.9	455 24.2	39 2.1	
	中堅中心	1,329 100.0	244 18.4	761 57.3	299 22.5	25 1.9	
	無回答	76 100.0	13 17.1	30 39.5	25 32.9	8 10.5	

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	新 卒 採 用 が 中 心	中 途 採 用 が 中 心	ど ち ら と も い え な い
合計	5,695	1,401	2,839	1,455
F 3 業 種 (S A)	100.0	24.6	49.9	25.5
繊維工業	322	78	173	71
100.0	24.2	53.7	22.0	
パルプ・紙・紙加工品製造業	209	48	113	48
100.0	23.0	54.1	23.0	
印刷・同関連業	357	83	177	97
100.0	23.2	49.6	27.2	
化学工業	239	73	99	67
100.0	30.5	41.4	28.0	
石油製品・石炭製品製造業	19	3	12	4
100.0	15.8	63.2	21.1	
プラスチック製品製造業	475	84	267	124
100.0	17.7	56.2	26.1	
ゴム製品製造業	96	21	50	25
100.0	21.9	52.1	26.0	
なめし革・同製品・毛皮製造業	15	2	12	1
100.0	13.3	80.0	6.7	
窯業・土石製品製造業	263	51	156	56
100.0	19.4	59.3	21.3	
鉄鋼業	218	67	104	47
100.0	30.7	47.7	21.6	
非鉄金属製造業	167	41	82	44
100.0	24.6	49.1	26.3	
金属製品製造業	533	119	294	120
100.0	22.3	55.2	22.5	
はん用機械器具製造業	281	78	120	83
100.0	27.8	42.7	29.5	
生産用機械器具製造業	562	148	254	160
100.0	26.3	45.2	28.5	
業務用機械器具製造業	146	32	75	39
100.0	21.9	51.4	26.7	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	238	61	121	56
100.0	25.6	50.8	23.5	
電気機械器具製造業	566	149	280	137
100.0	26.3	49.5	24.2	
情報通信機械器具製造業	38	12	11	15
100.0	31.6	28.9	39.5	
輸送用機械器具製造業	660	190	286	184
100.0	28.8	43.3	27.9	
その他	288	58	153	77
100.0	20.1	53.1	26.7	
無回答	3	3	-	-
100.0	100.0	-	-	
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	100.0	14.8	63.8	21.4
4 9人以下	2,053	304	1,309	440
100.0	14.8	63.8	21.4	
5 0人～9 9人	2,019	468	1,051	500
100.0	23.2	52.1	24.8	
1 0 0人～2 9 9人	1,275	427	427	421
100.0	33.5	33.5	33.0	
3 0 0人以上	347	201	52	94
100.0	57.9	15.0	27.1	
無回答	1	-	-	-
100.0	100.0	-	-	
問3 (採 用 評 価)	100.0	38.4	39.8	21.8
うまくいっている	211	81	84	46
100.0	38.4	39.8	21.8	
まあまあうまくいっている	2,358	681	1,101	576
100.0	28.9	46.7	24.4	
あまりうまくいっていない	2,385	485	1,254	646
100.0	20.3	52.6	27.1	
うまくいっていない	635	102	359	174
100.0	16.1	56.5	27.4	
無回答	106	52	41	13
100.0	49.1	38.7	12.3	
問4 (定 着 状 況)	100.0	38.4	39.3	22.2
よい	783	301	308	174
100.0	38.4	39.3	22.2	
ややよい	1,330	380	630	320
100.0	28.6	47.4	24.1	
同じ程度	2,670	558	1,380	732
100.0	20.9	51.7	27.4	
やや悪い	681	131	386	164
100.0	19.2	56.7	24.1	
悪い	141	18	89	34
100.0	12.8	63.1	24.1	
無回答	90	13	46	31
100.0	14.4	51.1	34.4	
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育 成)	100.0	29.8	44.8	25.4
うまくいっている	386	115	173	98
100.0	29.8	44.8	25.4	
ややうまくいっている	2,786	779	1,303	704
100.0	28.0	46.8	25.3	
あまりうまくいっていない	2,223	450	1,188	585
100.0	20.2	53.4	26.3	
うまくいっていない	222	38	129	55
100.0	17.1	58.1	24.8	
無回答	78	19	46	13
100.0	24.4	59.0	16.7	
問9 (人 材 育 成 方 針)	100.0	31.6	42.5	25.8
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	708	224	301	183
100.0	31.6	42.5	25.8	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,609	515	674	420
100.0	32.0	41.9	26.1	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,307	543	1,200	564
100.0	23.5	52.0	24.4	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,014	109	627	278
100.0	10.7	61.8	27.4	
無回答	57	10	37	10
100.0	17.5	64.9	17.5	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	100.0	31.3	46.6	22.1
うまくいっている	294	92	137	65
100.0	31.3	46.6	22.1	
ややうまくいっている	2,282	602	1,125	555
100.0	26.4	49.3	24.3	
あまりうまくいっていない	2,685	631	1,333	721
100.0	23.5	49.6	26.9	
うまくいっていない	375	64	217	94
100.0	17.1	57.9	25.1	
無回答	59	12	27	20
100.0	20.3	45.8	33.9	
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	100.0	41.3	37.1	21.6
若手中心	426	176	158	92
100.0	41.3	37.1	21.6	
各世代均等	738	187	348	203
100.0	25.3	47.2	27.5	
中堅不足	1,317	464	472	381
100.0	35.2	35.8	28.9	
ベテラン中心	1,842	317	1,070	455
100.0	17.2	58.1	24.7	
中堅中心	1,304	244	761	299
100.0	18.7	58.4	22.9	
無回答	68	13	30	25
100.0	19.1	44.1	36.8	

		合計	方一貫して 新卒採用中心 (両)	新卒 → 中途 (1 ↓ 2を 選)	新卒 ↓ 中途 (1 ↓ 3を 選)	中途 ↓ 新卒 (2 ↓ 1を 選)	方一貫して 中途採用中心 (両)	中途 ↓ 中途 (2 ↓ 3を 選)	どちらとも ↓ 新卒 (3 ↓ 1を 選)	どちらとも ↓ 中途 (3 ↓ 2を 選)	一貫して どちらとも (両方)	無回答	
合計		5,867 100.0	680 11.6	344 5.9	270 4.6	339 5.8	1,662 28.3	323 5.5	194 3.3	255 4.3	673 11.5	1,127 19.2	
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	35 10.5	15 4.5	9 2.7	26 7.8	99 29.6	16 4.8	10 3.0	19 5.7	36 10.8	69 20.7	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	22 10.3	14 6.6	15 7.0	15 7.0	61 28.6	8 3.8	6 2.8	13 6.1	17 8.0	42 19.7	
	印刷・同関連業	369 100.0	43 11.7	25 6.8	22 6.0	15 4.1	98 26.6	25 6.8	11 3.0	20 5.4	34 9.2	76 20.6	
	化学工業	242 100.0	42 17.4	15 6.2	16 6.6	11 4.5	57 23.6	15 6.2	7 2.9	14 5.8	30 12.4	35 14.5	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	1 5.0	-	-	-	8 40.0	-	-	1 5.0	4 20.0	3 15.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	28 5.6	23 4.6	16 3.2	31 6.3	169 34.1	30 6.0	17 3.4	11 2.2	58 11.7	113 22.8	
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	7 7.1	4 4.1	7 7.1	26 26.5	10 10.2	7 7.0	1 1.0	6 6.1	8 8.2	18 18.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	-	-	-	1 5.9	10 58.8	-	1 5.9	-	1 5.9	4 23.5
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	30 11.2	12 4.5	9 3.4	10 3.7	92 34.3	12 4.5	5 1.9	11 4.1	29 10.8	58 21.6	
	鉄鋼業	219 100.0	38 17.4	10 4.6	9 4.1	10 4.6	73 33.3	14 6.4	8 3.7	3 1.4	16 7.3	38 17.4	
	非鉄金属製造業	173 100.0	22 12.7	11 6.4	10 5.8	9 5.2	47 27.2	12 6.9	3 1.7	6 3.5	18 10.4	35 20.2	
	金属製品製造業	547 100.0	57 10.4	30 5.5	24 4.4	29 5.3	184 33.6	33 6.0	11 2.0	23 4.2	45 8.2	111 20.3	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	43 15.1	20 7.0	26 9.1	14 4.9	74 26.0	17 6.0	11 3.9	11 3.9	37 13.0	32 11.2	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	63 10.8	34 5.8	18 3.1	18 3.1	132 22.6	35 6.0	21 3.6	25 4.3	88 15.1	123 21.1	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	14 9.5	13 8.8	4 2.7	4 2.7	6 27.7	8 5.4	6 4.1	8 6.8	10 10.8	16 20.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	33 13.4	15 6.1	8 3.3	8 3.3	69 28.0	8 3.3	11 4.5	7 2.8	34 13.8	48 19.5	
	電気機械器具製造業	586 100.0	77 13.1	35 6.0	33 5.6	32 5.5	167 28.5	31 5.3	23 3.9	27 4.6	59 10.1	102 17.4	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	2 5.1	2 5.1	1 2.6	5 12.8	2 5.1	2 5.1	6 15.4	2 5.1	9 23.1	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	93 13.7	50 7.4	34 5.0	44 6.5	160 23.5	35 5.1	29 4.3	23 3.4	91 13.4	121 17.8	
	その他	301 100.0	20 6.6	12 4.0	11 3.7	21 7.0	90 29.9	12 4.0	6 2.0	23 7.6	43 14.3	63 20.9	
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3
	F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	107 5.0	104 4.9	53 2.5	96 4.5	796 37.5	105 5.0	43 2.0	100 4.7	218 10.3	499 23.5
5 0人～9 9人		2,080 100.0	194 9.3	132 6.3	76 3.7	143 30.1	627 30.1	117 5.6	68 3.3	103 5.0	235 11.3	385 18.5	
1 0 0人～2 9 9人		1,311 100.0	231 17.6	98 7.5	101 7.7	83 6.3	216 16.5	89 6.8	62 4.7	45 3.4	182 13.9	204 15.6	
3 0 0人以上		354 100.0	148 41.8	10 2.8	40 11.3	17 4.8	23 6.5	12 3.4	21 5.9	7 2.0	38 10.7	38 10.7	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
問3 (採用評価)		215 100.0	44 20.5	3 1.4	10 4.7	18 8.4	58 27.0	11 5.1	9 4.2	3 1.4	20 9.3	39 18.1	
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	336 13.9	119 4.9	105 4.3	161 6.7	654 27.1	124 5.1	97 4.0	93 3.9	274 11.3	452 18.7		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	244 10.0	169 6.9	118 4.8	127 5.2	759 31.1	158 6.5	69 2.8	131 5.4	291 11.9	375 15.4		
うまくいっていない	672 100.0	40 6.0	49 7.3	35 5.2	23 3.4	168 25.0	29 4.3	9 1.3	26 3.9	80 11.9	213 31.7		
無回答	124 100.0	16 12.9	4 3.2	4 1.6	2 0.8	10 18.5	2 0.8	2 0.8	4 1.6	4 6.5	8 38.7		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	152 19.0	36 4.5	33 4.1	69 8.6	193 24.1	44 5.5	37 4.6	20 2.5	69 8.6	148 18.5	
	ややよい	1,367 100.0	189 13.8	75 5.5	77 5.6	91 6.7	358 26.2	84 6.1	53 3.9	48 9.1	125 19.5		
	同じ程度	2,745 100.0	273 9.9	173 6.3	126 4.6	122 4.4	803 29.3	142 5.2	87 3.2	133 4.8	372 13.6		
	やや悪い	698 100.0	53 7.6	49 7.0	25 3.6	48 6.9	228 32.7	38 5.4	14 2.0	39 5.6	72 10.3		
	悪い	150 100.0	5 3.3	8 5.3	1 0.7	8 5.3	55 36.7	9 6.0	2 1.3	7 4.7	20 13.3		
	無回答	106 100.0	8 7.5	3 2.8	8 7.5	1 0.9	25 23.6	6 5.7	1 0.9	8 7.5	15 14.2		
	問8 (一入前までの育)	395 100.0	68 17.2	16 4.1	23 5.8	20 5.1	115 29.1	19 4.8	12 3.0	15 3.8	43 10.9		
ややうまくいっている	2,854 100.0	385 13.5	144 5.0	127 4.4	176 6.2	776 27.2	114 4.0	110 3.9	110 3.9	327 11.5			
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	208 9.0	167 7.2	114 4.9	122 5.3	671 29.1	129 5.6	60 2.6	111 4.8	263 11.4			
うまくいっていない	225 100.0	11 4.9	14 6.2	4 1.8	4 7.6	76 33.8	12 5.3	4 1.8	15 6.7	31 13.8			
無回答	88 100.0	8 9.1	3 3.4	2 2.3	4 4.5	24 27.3	1 1.1	4 4.5	4 4.5	9 10.2			
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	122 16.6	40 5.4	33 4.5	44 6.0	173 23.6	48 6.5	28 3.8	27 3.7	69 9.4		
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	249 15.1	106 6.4	91 5.5	121 7.4	396 24.1	100 6.1	76 4.6	55 3.3	188 11.4		
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	252 10.7	148 6.3	100 4.2	146 6.2	678 28.7	124 5.2	71 3.0	114 4.8	261 11.0		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	52 4.9	48 4.5	45 4.3	27 2.6	400 37.8	50 4.7	18 1.7	57 5.4	147 13.9		
	無回答	66 100.0	5 7.6	2 3.0	1 1.5	1 1.5	15 22.7	1 1.5	1 1.5	2 3.0	8 12.1		
	問13 (技能継承の成果)	308 100.0	46 14.9	9 2.9	10 3.2	17 5.5	75 24.4	16 5.2	9 2.9	13 4.2	30 9.7		
ややうまくいっている	2,335 100.0	319 13.7	129 5.5	108 4.6	138 5.9	678 29.0	112 4.8	78 3.3	90 3.9	257 11.0			
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	291 10.5	181 6.6	135 4.9	161 5.8	780 28.2	174 6.3	98 3.5	127 4.6	329 11.9			
うまくいっていない	394 100.0	21 5.3	23 5.8	15 3.8	21 5.3	116 29.4	17 4.3	7 1.8	21 5.3	45 11.4			
無回答	68 100.0	3 4.4	2 2.9	2 2.9	2 2.9	13 19.1	4 5.9	2 2.9	4 5.9	12 17.6			
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	90 20.2	22 4.9	15 3.4	44 9.9	87 19.5	21 4.7	24 5.4	12 2.7	45 10.1		
	各世代均等	776 100.0	107 13.8	33 4.3	31 4.0	30 3.9	214 27.6	42 5.4	22 2.8	27 3.5	106 13.7		
	中堅不足	1,359 100.0	223 16.4	87 6.4	86 6.3	121 8.9	253 18.6	87 6.4	61 4.5	44 3.2	166 12.2		
	ベテラン中心	1,881 100.0	134 7.1	116 6.2	88 4.7	82 4.4	642 34.1	85 4.5	54 2.9	97 5.2	207 11.0		
	中堅中心	1,329 100.0	117 8.8	84 6.3	48 3.6	61 4.6	452 34.0	83 6.2	33 2.5	73 5.5	134 10.1		
	無回答	76 100.0	9 11.8	2 2.6	2 2.6	1 1.3	14 18.4	5 6.6	-	2 2.6	15 19.7		

※「無回答」を除く

	有効回答数	方一貫して新卒採用中心（両）	新卒1・中途（1→2）を選	新卒1・中途（2→1）を選	中途1・新卒（2→1）を選	方一貫して中途採用中心（両）	中途1・新卒（3→1）を選	どちらとも1・新卒（3→1）	どちらとも1・中途（3→2）	3一貫してどちらとも（両方）
合計	4,740 100.0	680 14.3	344 7.3	270 5.7	339 7.2	1,662 35.1	323 6.8	194 4.1	255 5.4	673 14.2
F3 業種（S）	繊維工業	265 100.0	35 13.2	15 5.7	9 3.4	26 9.8	99 37.4	16 6.0	10 3.8	19 7.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	171 100.0	22 12.9	14 8.2	15 8.8	15 8.8	61 35.7	8 4.7	6 3.5	13 7.6
	印刷・同梱造業	293 100.0	43 14.7	25 8.5	22 7.5	15 5.1	98 33.4	25 8.5	11 3.8	20 6.8
	化学工業	207 100.0	42 20.3	15 7.2	16 7.7	11 5.3	57 27.5	15 7.2	7 3.4	14 6.8
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	3 17.6	1 5.9	-	-	47.1	-	-	-
	プラスチック製品製造業	383 100.0	28 7.3	23 6.0	16 4.2	31 8.1	169 44.1	30 7.8	17 4.4	11 2.9
	ゴム製品製造業	80 100.0	11 13.8	7 8.8	4 5.0	7 8.8	26 32.5	10 12.5	1 1.3	6 7.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	-	-	-	1 7.7	10 76.9	-	1 7.7	-
	窯業・土石製品製造業	219 100.0	30 14.3	12 5.7	9 4.3	9 4.8	92 43.8	12 5.7	5 2.4	11 5.2
	鉄鋼業	181 100.0	38 21.0	10 5.5	9 5.0	9 5.5	73 40.3	14 7.7	8 4.4	3 1.7
	非鉄金属製造業	138 100.0	22 15.9	11 8.0	10 7.2	9 6.5	47 34.1	12 8.7	3 2.2	6 4.3
	金属製品製造業	436 100.0	57 13.1	30 6.9	24 5.5	29 6.7	184 42.2	33 7.6	11 2.5	23 5.3
	はん用機械器具製造業	253 100.0	43 17.0	20 7.9	26 10.3	14 5.5	74 29.2	17 6.7	11 4.3	11 4.3
	生産用機械器具製造業	460 100.0	63 13.7	34 7.4	18 3.9	44 9.6	132 28.7	35 7.6	21 4.6	25 5.4
	業務用機械器具製造業	118 100.0	14 11.9	13 11.0	4 3.4	6 5.1	41 34.7	8 6.8	6 5.1	10 8.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	198 100.0	33 16.7	15 7.6	8 4.0	13 6.6	69 34.8	8 4.0	11 5.6	7 3.5
	電気機械器具製造業	484 100.0	77 15.9	35 7.2	33 6.8	32 6.6	167 34.5	31 6.4	23 4.8	27 5.6
	情報通信機械器具製造業	34 100.0	5 14.7	2 5.9	2 5.9	1 2.9	5 14.7	2 5.9	2 17.6	2 5.9
	輸送用機械器具製造業	559 100.0	93 16.6	50 8.9	34 6.1	44 7.9	160 28.6	35 6.3	29 5.2	23 4.1
	その他	238 100.0	20 8.4	12 5.0	11 4.6	21 8.8	90 37.8	12 5.0	6 2.5	23 9.7
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	1,622 100.0	107 6.6	104 6.4	53 3.3	96 5.9	796 49.1	105 6.5	43 2.7	100 6.2
	50人～99人	1,695 100.0	194 11.4	132 7.8	76 4.5	143 8.4	627 37.0	117 6.9	68 4.0	103 6.1
	100人～299人	1,107 100.0	231 20.9	98 8.9	101 9.1	83 7.5	216 19.5	89 8.0	62 5.6	45 4.1
	300人以上	316 100.0	148 46.8	10 3.2	40 12.7	17 5.4	23 7.3	12 3.8	21 6.6	7 2.2
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	176 100.0	44 25.0	3 1.7	10 5.7	18 10.2	58 33.0	11 6.3	9 5.1	3 1.7
	まあまあうまくいっている	1,963 100.0	336 17.1	119 6.1	105 5.3	161 8.2	654 33.3	124 6.3	97 4.9	274 14.0
	あまりうまくいっていない	2,066 100.0	244 11.8	169 8.2	118 5.7	127 6.1	759 36.7	158 7.6	69 3.3	131 6.3
	うまくいっていない	459 100.0	40 8.7	49 10.7	35 7.6	23 5.0	168 36.6	29 6.3	9 2.0	26 5.7
	無回答	76 100.0	16 21.1	4 5.3	2 2.6	10 13.2	23 30.3	1 1.3	10 13.2	2 2.6
	問4 (定着状況)	よい	653 100.0	152 23.3	36 5.5	33 5.1	69 10.6	193 29.6	44 6.7	37 5.7
ややよい		1,100 100.0	189 17.2	75 6.8	77 7.0	91 8.3	358 32.5	84 7.6	53 4.8	48 4.4
同じ程度		2,231 100.0	275 12.2	173 7.8	126 5.6	122 5.5	303 36.0	87 4.9	87 3.9	133 6.0
やや悪い		566 100.0	53 9.4	49 8.7	25 4.4	48 8.5	228 40.3	38 6.7	14 2.5	39 6.9
悪い		115 100.0	5 4.3	8 7.0	1 0.9	8 7.0	55 47.8	9 7.8	2 1.7	7 6.1
無回答		75 100.0	8 10.7	3 4.0	8 10.7	1 1.3	25 33.3	6 8.0	1 1.3	8 10.7
問8 (成果までの育)	うまくいっている	331 100.0	68 20.5	16 4.8	23 6.9	20 6.0	115 34.7	19 5.7	12 3.6	15 4.5
	ややうまくいっている	2,321 100.0	385 16.6	144 6.2	127 5.5	176 7.6	776 33.4	162 7.0	114 4.9	327 14.1
	あまりうまくいっていない	1,845 100.0	208 11.3	167 9.1	114 6.2	122 6.6	671 36.4	129 7.0	60 3.3	263 14.3
	うまくいっていない	184 100.0	11 6.0	14 7.6	4 2.2	17 9.2	76 41.3	12 6.5	4 2.2	15 8.2
	無回答	59 100.0	8 13.6	3 5.1	2 3.4	4 6.8	24 40.7	1 1.7	4 6.8	4 6.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	584 100.0	122 20.9	40 6.8	33 5.7	44 7.5	173 29.6	48 8.2	28 4.8	27 4.6
	当面の仕様に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,382 100.0	249 18.0	106 7.7	91 6.6	121 8.8	396 28.7	100 7.2	76 5.5	188 13.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,894 100.0	252 13.3	148 7.8	100 5.3	146 7.7	678 35.8	124 6.5	71 3.7	114 6.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	844 100.0	52 6.2	48 5.7	45 5.3	27 3.2	400 47.4	50 5.9	18 2.1	57 6.8
	無回答	36 100.0	5 13.9	2 5.6	1 2.8	1 2.8	15 41.7	1 2.8	1 2.8	2 5.6
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	225 100.0	46 20.4	9 4.0	10 4.4	17 7.6	75 33.3	16 7.1	9 4.0	13 5.8
	ややうまくいっている	1,909 100.0	319 16.7	129 6.8	108 5.7	138 7.2	678 35.5	112 5.9	78 4.1	257 13.5
	あまりうまくいっていない	2,276 100.0	291 12.8	181 8.0	135 5.9	135 5.9	780 34.3	174 7.6	98 4.3	127 5.6
	うまくいっていない	286 100.0	21 7.3	23 8.0	15 5.2	15 7.3	116 40.6	17 5.9	7 2.4	17 7.3
	無回答	44 100.0	3 6.8	2 4.5	2 4.5	2 4.5	13 29.5	4 9.1	2 4.5	4 9.1
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	360 100.0	90 25.0	22 6.1	15 4.2	15 4.2	87 24.2	21 5.8	24 6.7	12 3.3
	各世代均等	612 100.0	107 17.5	33 5.4	31 5.1	30 4.9	214 35.0	42 6.9	22 3.6	27 4.4
	中堅不足	1,128 100.0	223 19.8	87 7.7	86 7.6	121 10.7	253 22.4	87 7.7	61 5.4	44 3.9
	ベテラン中心	1,505 100.0	134 8.9	116 7.7	88 5.8	82 5.4	642 42.7	85 5.6	54 3.6	97 6.4
	中堅中心	1,085 100.0	117 10.8	84 7.7	44 4.4	61 5.6	452 41.7	83 7.6	33 3.0	73 6.7
	無回答	50 100.0	9 18.0	2 4.0	2 4.0	2 2.0	14 28.0	1 10.0	2 4.0	2 30.0

	新卒採用が中心の企業計	が少な い社員 から 構成 では 若年 層	ら採用 は定期 的に行 いたい か	ら若い 人の方 が体力 がある か	ら新卒 の方が 教育し やすい か	技能継 承を進 めたい から	職場を 活性化 させたい から	その他	特に理 由はな い	無回 答	
合計	1,401 100.0	674 48.1	1,011 72.2	127 9.1	503 35.9	645 46.0	676 48.3	52 3.7	5 0.4	1 0.1	
F3 業 種 (S A)	繊維工業	78 100.0	37 47.4	49 62.8	9 11.5	25 32.1	41 52.6	44 56.4	4 5.1	1 1.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	48 100.0	28 58.3	38 79.2	6 12.5	20 41.7	21 43.8	25 52.1	3 6.3	-	
	印刷・同関連業	83 100.0	42 50.6	55 66.3	11 13.3	33 39.8	19 22.9	43 51.8	3 3.6	1 1.2	
	化学工業	73 100.0	26 35.6	62 84.9	9 12.3	22 30.1	27 37.0	26 35.6	3 4.1	1 1.4	
	石油製品・石炭製品製造業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	3 100.0	-	-	-
	プラスチック製品製造業	84 100.0	41 48.8	58 69.0	5 6.0	30 35.7	36 42.9	40 47.6	3 3.6	-	-
	ゴム製品製造業	21 100.0	11 52.4	13 61.9	1 4.8	6 28.6	6 47.6	10 47.6	1 5.2	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	51 100.0	32 62.7	36 70.6	2 3.9	16 31.4	24 47.1	27 52.9	-	-	-
	鉄鋼業	67 100.0	20 29.9	52 77.6	9 13.4	31 46.3	28 41.8	27 40.3	1 1.5	-	-
	非鉄金属製造業	41 100.0	23 56.1	29 70.7	5 12.2	15 36.6	26 63.4	17 41.5	-	-	-
	金属製品製造業	119 100.0	41 34.5	86 72.3	14 11.8	58 48.7	48 40.3	62 52.1	4 3.4	-	-
	はん用機械器具製造業	78 100.0	41 52.6	61 78.2	5 6.4	31 39.7	38 48.7	36 46.2	4 5.1	-	-
	生産用機械器具製造業	148 100.0	58 39.2	102 68.9	6 4.1	56 37.8	77 52.0	72 48.6	11 7.4	-	-
	業務用機械器具製造業	92 100.0	20 22.5	21 65.6	4 12.5	14 43.8	14 43.8	16 50.0	3 9.4	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	61 100.0	44 72.1	42 68.9	1 1.6	16 26.2	29 47.5	27 44.3	1 1.6	-	-
	電気機械器具製造業	149 100.0	84 56.4	110 73.8	10 6.7	48 32.2	73 49.0	74 49.7	4 2.7	-	-
	情報通信機械器具製造業	12 100.0	10 83.3	8 66.7	1 8.3	-	11 91.7	4 33.3	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	190 100.0	85 44.7	149 78.4	23 12.1	52 27.4	93 48.9	98 51.6	5 2.6	1 0.5	-
	その他	58 100.0	28 48.3	36 62.1	6 10.3	27 46.6	26 44.8	25 43.1	3 5.2	2 3.4	-
	無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	3 100.0	-	1 33.3	-	-	-
F9 (1) ① (S業A) 員規 模別	40人以下	304 100.0	156 51.3	186 61.2	28 9.2	130 42.8	151 49.7	10 3.3	1 0.3	-	
	50人~99人	468 100.0	233 49.8	316 67.5	49 10.5	171 36.5	211 45.1	20 4.3	2 0.4	-	
	100人~299人	427 100.0	193 45.2	341 79.9	35 8.2	147 34.4	176 41.2	16 3.7	1 0.2	-	
	300人以上	201 100.0	92 45.8	167 83.1	15 7.5	54 26.9	107 53.2	6 3.0	1 0.5	1 0.5	
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-
問3 (採 用A) 評価	うまくいっている	81 100.0	30 37.0	60 74.1	7 8.6	28 34.6	39 48.1	35 43.2	3 3.7	1 1.2	
	まあまあうまくいっている	681 100.0	303 44.5	516 75.8	64 9.4	254 37.3	302 44.3	330 48.5	25 3.7	3 0.4	
	あまりうまくいっていない	485 100.0	255 52.6	341 70.3	40 8.2	170 35.1	225 46.4	234 48.2	12 2.5	1 0.2	
	うまくいっていない	102 100.0	62 60.8	58 58.8	8 7.8	33 32.4	56 54.9	51 50.0	9 8.8	-	
	無回答	52 100.0	24 46.2	34 65.4	8 15.4	8 34.6	23 44.2	23 50.0	3 5.8	1 1.9	
	無回答	13 100.0	3 23.1	12 92.3	1 7.7	5 38.5	3 23.1	1 7.7	1 7.7	1 7.7	
問4 (定 着A) 状況	よい	301 100.0	145 47.5	221 73.4	26 8.6	114 37.9	154 51.2	160 53.2	13 4.3	1 0.3	
	ややよい	380 100.0	165 43.4	283 74.5	32 8.4	148 38.9	166 43.7	191 50.3	12 3.2	-	
	同じ程度	558 100.0	280 50.2	403 72.2	55 9.9	181 32.4	254 45.5	243 43.5	20 3.6	3 0.5	
	やや悪い	131 100.0	74 56.5	82 62.6	12 9.2	49 37.4	61 46.6	72 55.0	4 3.1	1 0.8	
	悪い	18 100.0	9 50.0	10 55.6	1 5.6	6 33.3	7 38.9	9 50.0	2 11.1	-	
無回答	13 100.0	3 23.1	12 92.3	1 7.7	5 38.5	3 23.1	1 7.7	1 7.7	1 7.7		
問8 (一 人A) 成前 果ま での 育	うまくいっている	115 100.0	50 43.5	84 73.0	8 7.0	40 34.8	60 52.2	45 39.1	1 0.9	3 2.6	
	ややうまくいっている	479 100.0	262 46.5	579 74.3	73 8.5	284 36.5	375 48.1	388 49.8	34 4.4	1 0.1	
	あまりうまくいっていない	450 100.0	233 51.8	312 69.3	51 11.3	161 35.8	183 40.7	214 47.6	14 3.1	1 0.2	
	うまくいっていない	38 100.0	19 50.0	25 65.8	2 5.3	14 36.8	15 39.5	20 52.6	3 7.9	-	
	無回答	19 100.0	10 52.6	11 57.9	-	4 21.1	12 63.2	9 47.4	-	1 5.3	
問9 (人 材A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	224 100.0	116 51.8	163 72.8	20 8.9	79 35.3	124 55.4	112 50.0	4 1.8	2 0.9	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	515 100.0	237 46.0	396 76.9	43 8.3	185 35.9	250 48.5	250 48.5	20 3.9	-	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	543 100.0	262 48.3	389 71.6	51 9.4	202 37.2	216 39.8	262 48.3	20 3.7	2 0.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	109 100.0	56 51.4	56 51.4	12 11.0	33 30.3	48 44.0	46 42.2	8 7.3	-	
	無回答	10 100.0	3 30.0	7 70.0	1 10.0	4 40.0	4 70.0	6 60.0	1 10.0	-	
問13 (技 能A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	92 100.0	32 34.8	69 75.0	7 7.6	38 41.3	41 44.6	38 41.3	1 1.1	2 2.2	
	ややうまくいっている	602 100.0	274 45.5	445 73.9	48 8.0	227 37.7	298 49.5	296 49.2	19 3.2	2 0.3	
	あまりうまくいっていない	631 100.0	331 52.5	448 71.0	63 10.0	211 33.4	271 42.9	304 48.2	25 4.0	1 0.2	
	うまくいっていない	64 100.0	31 48.4	43 67.2	6 9.4	23 35.9	29 45.3	31 48.4	6 9.4	-	
	無回答	12 100.0	6 50.0	6 50.0	3 25.0	4 33.3	6 50.0	7 58.3	1 8.3	-	
F7 (年 齢A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	176 100.0	22 12.5	140 79.5	27 15.3	83 47.2	65 36.9	83 47.2	13 7.4	3 1.7	
	各世代均等	187 100.0	44 23.5	155 82.9	16 8.6	80 42.8	74 39.6	78 41.7	5 2.7	-	
	中堅不足	464 100.0	216 46.6	347 74.8	33 7.1	173 37.3	232 50.0	234 50.4	16 3.4	-	
	ベテラン中心	317 100.0	256 80.8	193 60.9	22 6.9	72 22.7	168 53.0	147 46.4	11 3.5	1 0.3	
	中堅中心	244 100.0	134 54.9	165 67.6	28 11.5	91 37.3	101 41.4	126 51.6	6 2.5	1 0.4	
	無回答	13 100.0	2 15.4	11 84.6	1 7.7	4 30.8	5 38.5	8 61.5	1 7.7	-	

問2-付問1. 新卒採用が中心なのは、どういった理由からですか (MA)

※「特に理由はない」と「無回答」を除く

	新卒採用が中心の理由がある	若い社員から構成では若年層	採用は定期的に行いたいから	若い人が体力があるから	新卒の方が教育しやすいから	技能継承を進めたいから	職場を活性化させたいから	その他
合計	1,395 100.0	674 48.3	1,011 72.5	127 9.1	503 36.1	645 46.2	676 48.5	52 3.7
F3 業種 (S△)	繊維工業	77 100.0	37 48.1	49 63.6	9 11.7	25 32.5	41 53.1	44 57.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	48 100.0	28 58.3	38 79.2	6 12.5	20 41.7	21 43.8	25 52.1
	印刷・同梱造業	82 100.0	42 51.2	55 67.1	11 13.4	33 40.2	19 23.2	43 52.4
	化学工業	72 100.0	26 36.1	62 86.1	9 12.5	22 30.6	27 37.5	26 36.1
	石油製品・石炭製品製造業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	3 100.0	-
	プラスチック製品製造業	84 100.0	41 48.8	58 69.0	5 6.0	30 35.7	36 42.9	40 47.6
	ゴム製品製造業	21 100.0	11 52.4	13 61.9	1 4.8	6 28.6	10 47.6	11 52.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0
	窯業・土石製品製造業	51 100.0	32 62.7	36 70.6	2 3.9	16 31.4	24 47.1	24 47.1
	鉄鋼業	67 100.0	20 29.9	52 77.6	9 13.4	9 46.3	28 41.8	27 40.3
	非鉄金属製造業	41 100.0	23 56.1	29 70.7	5 12.2	15 36.6	26 63.4	17 41.5
	金属製品製造業	119 100.0	41 34.5	86 72.3	14 11.8	58 48.7	48 40.3	62 52.1
	はん用機械器具製造業	78 100.0	41 52.6	61 78.2	5 6.4	31 39.7	38 48.7	36 46.2
	生産用機械器具製造業	148 100.0	58 39.2	102 68.9	6 4.1	56 37.8	77 52.0	72 48.6
	業務用機械器具製造業	32 100.0	20 62.5	21 65.6	4 12.5	4 43.8	14 43.8	16 50.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	61 100.0	44 72.1	42 68.9	1 1.6	16 26.2	29 47.5	27 44.3
	電気機械器具製造業	149 100.0	84 56.4	110 73.8	10 6.7	48 32.2	73 49.0	74 49.7
	情報通信機械器具製造業	12 100.0	10 83.3	8 66.7	1 8.3	-	4 91.7	4 33.3
	輸送用機械器具製造業	189 100.0	85 45.0	149 78.8	23 12.2	52 27.5	93 49.2	98 51.9
	その他	56 100.0	28 50.0	36 64.3	6 10.7	27 48.2	26 46.4	25 44.6
無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	3 100.0	-	1 33.3	
F9 (1) ① (S△) 員規模	49人以下	303 100.0	156 51.5	186 61.4	28 9.2	130 42.9	151 49.8	145 47.9
	50人～99人	466 100.0	233 50.0	316 67.8	49 10.5	171 36.7	211 45.3	239 51.3
	100人～299人	426 100.0	193 45.3	341 80.0	35 8.2	147 34.5	176 41.3	201 47.2
	300人以上	199 100.0	92 46.2	167 83.9	15 7.5	54 27.1	107 53.8	91 45.7
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-
	問3 (採用△評価)	80 100.0	30 37.5	60 75.0	7 8.8	28 35.0	39 48.8	35 43.8
うまくいっている	678 100.0	303 44.7	516 76.1	64 9.4	254 37.5	302 44.5	330 48.7	
まあまあうまくいっている	484 100.0	255 52.7	341 70.5	40 8.3	170 35.1	225 46.5	234 48.3	
あまりうまくいっていない	102 100.0	62 60.8	60 58.8	8 7.8	33 32.4	56 54.9	51 50.0	
うまくいっていない	51 100.0	24 47.1	34 66.7	8 15.7	18 35.3	23 45.1	26 51.0	
無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	3 100.0	-	3 33.3	
問4 (定着△状況)	よい	300 100.0	143 47.7	221 73.7	26 8.7	114 38.0	154 51.3	160 53.3
	ややよい	380 100.0	165 43.4	283 74.5	32 8.4	148 38.9	166 43.7	191 50.3
	同じ程度	555 100.0	280 50.5	403 72.6	55 9.9	181 32.6	254 45.8	243 43.8
	やや悪い	130 100.0	74 56.9	82 63.1	12 9.2	49 37.7	61 46.9	72 55.4
	悪い	48 100.0	9 50.0	10 55.6	1 5.6	6 33.3	7 38.9	9 50.0
	無回答	12 100.0	3 25.0	12 100.0	1 8.3	5 41.7	3 25.0	1 8.3
	問8 (成人△成果までの育)	112 100.0	50 44.6	84 75.0	8 7.1	40 35.7	60 53.6	45 40.2
うまくいっている	778 100.0	362 46.5	579 74.4	66 8.5	284 36.5	375 48.2	388 49.9	
ややうまくいっている	449 100.0	233 51.9	312 69.5	11 11.4	161 35.9	183 40.8	214 47.7	
あまりうまくいっていない	38 100.0	19 50.0	25 65.8	2 5.3	14 36.8	15 39.5	20 52.6	
うまくいっていない	18 100.0	10 55.6	11 61.1	-	4 22.2	12 66.7	9 50.0	
無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	3 100.0	-	3 33.3	
問9 (人材△育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	221 100.0	116 52.5	163 73.8	20 9.0	79 35.7	124 56.1	112 50.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	515 100.0	237 46.0	396 76.9	43 8.3	185 35.9	250 48.5	250 48.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	541 100.0	262 48.4	389 71.9	51 9.4	202 37.3	216 39.9	262 48.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	109 100.0	56 51.4	56 51.4	12 11.0	33 30.3	48 44.0	46 42.2
	無回答	9 100.0	3 33.3	7 77.8	1 11.1	4 44.4	7 77.8	6 66.7
問13 (技能△継承の成果)	うまくいっている	90 100.0	32 35.6	69 76.7	7 7.8	38 42.2	41 45.6	38 42.2
	ややうまくいっている	600 100.0	274 45.7	445 74.2	48 8.0	227 37.8	298 49.7	296 49.3
	あまりうまくいっていない	630 100.0	331 52.5	488 71.1	63 10.0	211 33.5	271 43.0	304 48.3
	うまくいっていない	64 100.0	31 48.4	43 67.2	6 9.4	23 35.9	29 45.3	31 48.4
	無回答	11 100.0	6 54.5	6 54.5	3 27.3	4 36.4	6 54.5	7 63.6
F7 (年齢△構成のタイプ)	若手中心	173 100.0	22 12.7	140 80.9	27 15.6	83 48.0	65 37.6	83 48.0
	各世代均等	187 100.0	44 23.5	155 82.9	16 8.6	80 42.8	74 39.6	78 41.7
	中堅不足	464 100.0	216 46.6	347 74.8	33 7.1	173 37.3	232 50.0	234 50.4
	ベテラン中心	316 100.0	256 81.0	193 61.1	22 7.0	72 22.8	168 53.2	147 46.5
	中堅中心	243 100.0	134 55.1	165 67.9	28 11.5	91 37.4	101 41.6	126 51.9
	無回答	12 100.0	2 16.7	11 91.7	1 8.3	4 33.3	5 41.7	4 66.7
	その他	52 100.0	3 5.8	49 94.2	0 0.0	23 44.2	29 55.8	25 48.1

	中途採用が中心の企業計	新卒採用での人材獲得が難し	年齢層別の社員構成のバランスをとるため	即戦力を採用したいから	仕事を教える手間から育成コストがかかる	専門的な技術・技能が必要	中堅の管理職層を補うため	非正規雇用から登用を行う	その他	特に理由はない	無回答	
合計	2,839 100.0	1,708 60.2	325 11.4	1,792 63.1	703 24.8	625 22.0	194 6.8	263 9.3	207 7.3	60 2.1	5 0.2	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	173 100.0	115 66.5	19 11.0	106 61.3	49 28.3	33 19.1	12 6.9	12 6.9	4 2.3	4 2.3	1 0.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	113 100.0	66 58.4	11 9.7	60 53.1	28 24.8	6 5.3	2 1.8	9 8.0	17 15.0	1 0.9	-
	印刷・同関連業	177 100.0	100 56.5	13 7.3	116 65.5	44 24.9	53 29.9	2 1.1	10 5.6	11 6.2	7 4.0	-
	化学工業	99 100.0	46 46.5	18 18.2	70 70.7	18 18.2	22 22.2	10 10.1	16 16.2	9 9.1	-	-
	石油製品・石炭製品製造業	12 100.0	8 66.7	2 16.7	9 75.0	4 33.3	6 50.0	1 8.3	2 16.7	-	-	-
	プラスチック製品製造業	267 100.0	154 57.7	35 13.1	156 58.4	64 24.0	37 13.9	26 9.7	18 6.7	26 9.7	7 2.6	1 0.4
	ゴム製品製造業	50 100.0	30 60.0	4 8.0	25 50.0	8 16.0	5 10.0	2 4.0	9 18.0	2 4.0	1 2.0	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	7 58.3	-	5 41.7	-	3 25.0	-	-	-	1 8.3	-
	窯業・土石製品製造業	156 100.0	88 56.4	20 12.8	100 64.1	34 21.8	22 14.1	9 5.8	17 10.9	11 7.1	5 3.2	-
	鉄鋼業	104 100.0	76 73.1	10 9.6	58 55.8	21 20.2	14 13.5	7 6.7	7 6.7	10 9.6	1 1.0	-
	非鉄金属製造業	82 100.0	48 58.5	11 13.4	42 51.2	17 20.7	16 19.5	6 7.3	17 20.7	5 6.1	1 1.2	1 1.2
	金属製品製造業	294 100.0	192 65.3	38 12.9	184 62.6	79 26.9	55 18.7	18 6.1	23 7.8	22 7.5	5 1.7	1 0.3
	はん用機械器具製造業	120 100.0	71 59.2	14 11.7	86 71.7	41 34.2	34 28.3	4 3.3	7 5.8	4 3.3	3 2.5	-
	生産用機械器具製造業	254 100.0	186 73.2	26 10.2	155 61.0	69 27.2	71 28.0	8 3.1	23 9.1	15 5.9	2 0.8	-
	業務用機械器具製造業	75 100.0	41 54.7	15 20.0	52 69.3	17 22.7	17 25.3	9 12.0	4 5.3	4 5.3	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	121 100.0	59 48.8	8 6.6	87 71.9	35 28.9	37 30.6	20 16.5	13 10.7	9 7.4	2 1.7	1 0.8
	電気機械器具製造業	280 100.0	147 52.5	34 12.1	194 69.3	68 24.3	92 32.9	25 8.9	26 9.3	22 7.9	8 2.9	-
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	4 36.4	1 9.1	10 90.9	5 45.5	4 36.4	1 9.1	2 18.2	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	286 100.0	191 66.8	29 10.1	176 61.5	65 22.7	61 21.3	25 8.7	32 11.2	22 7.7	6 2.1	-
	その他	153 100.0	79 51.6	17 11.1	101 66.0	34 22.2	38 24.8	7 4.6	16 10.5	8 5.2	6 3.9	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	49人以下	1,309 100.0	768 58.7	135 10.3	805 61.5	358 27.3	302 23.1	68 5.2	83 6.3	106 8.1	35 2.7	3 0.2
	50人～99人	1,051 100.0	637 60.6	121 11.5	681 64.8	260 24.7	228 21.7	77 7.3	102 9.7	75 7.1	20 1.9	1 0.1
	100人～299人	427 100.0	272 63.7	57 13.3	270 63.2	84 19.7	83 19.4	45 10.5	65 15.2	22 5.2	5 1.2	1 0.2
	300人以上	52 100.0	31 59.6	12 23.1	36 69.2	1 1.9	12 23.1	4 7.7	13 25.0	4 7.7	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	84 100.0	39 46.4	12 14.3	41 48.8	19 22.6	20 23.8	3 3.6	6 7.1	13 15.5	3 3.6	-
まあまあうまくいっている	1,101 100.0	536 48.7	160 14.5	737 66.9	286 26.0	262 23.8	77 7.0	89 8.1	83 7.5	25 2.3	2 0.2	
あまりうまくいっていない	1,254 100.0	846 67.5	120 9.6	776 61.9	296 23.6	267 21.3	91 7.3	136 10.8	84 6.7	24 1.9	2 0.2	
うまくいっていない	359 100.0	269 74.9	31 8.6	207 57.7	88 24.5	66 18.4	19 5.3	30 8.4	25 7.0	7 1.9	1 0.3	
無回答	41 100.0	18 43.9	2 4.9	21 75.6	14 34.1	14 24.4	4 9.8	2 4.9	2 4.9	1 2.4	-	
問4 (S A) 状況	よい	308 100.0	143 46.4	59 19.2	187 60.7	65 21.1	73 23.7	20 6.5	26 8.4	34 11.0	7 2.3	1 0.3
	ややよい	630 100.0	378 60.0	92 14.6	392 62.2	169 26.8	139 22.1	47 7.5	58 9.2	46 7.3	16 2.5	2 0.3
	同じ程度	1,380 100.0	842 61.0	138 10.0	890 64.5	341 24.7	317 23.0	92 6.7	128 9.3	91 6.6	26 1.9	1 0.1
	やや悪い	386 100.0	254 65.8	25 6.5	236 61.1	90 23.3	71 18.4	27 7.0	40 10.4	25 6.5	10 2.6	-
	悪い	89 100.0	62 69.7	4 4.5	57 64.0	23 25.8	15 16.9	6 6.7	7 7.9	6 6.7	1 1.1	-
	無回答	46 100.0	29 63.0	7 15.2	30 65.2	15 32.6	10 21.7	2 4.3	4 8.7	5 10.9	-	1 2.2
	問8 (S A) 成果までの育	173 100.0	88 50.9	25 14.5	99 57.2	29 16.8	30 17.3	6 3.5	10 5.8	21 12.1	6 3.5	1 0.6
	ややうまくいっている	1,303 100.0	722 55.4	171 13.1	829 63.6	318 24.4	298 22.9	115 8.8	95 7.3	77 5.8	27 2.1	1 0.1
あまりうまくいっていない	1,188 100.0	784 66.0	124 10.4	756 63.6	306 25.8	258 21.7	98 8.2	123 10.4	77 6.5	23 1.9	3 0.3	
うまくいっていない	129 100.0	88 68.2	2 1.6	79 61.2	40 31.0	26 20.2	10 7.8	11 8.5	13 10.1	4 3.1	-	
無回答	46 100.0	26 56.5	3 6.5	29 63.0	10 21.7	13 28.3	3 6.5	4 8.7	1 2.2	-	-	
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	301 100.0	170 56.5	54 17.9	169 56.1	60 19.9	68 22.6	31 10.3	22 7.3	29 9.6	4 1.3	-
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	674 100.0	404 59.9	101 15.0	449 66.6	147 21.8	147 21.8	53 7.9	82 12.2	43 6.4	10 1.5	1 0.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,200 100.0	750 62.5	117 9.8	765 63.8	295 24.6	264 22.0	79 6.6	118 9.8	97 8.1	17 1.4	2 0.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	627 100.0	356 56.8	49 7.8	383 61.1	189 30.1	135 21.5	30 4.8	40 6.4	38 6.1	29 4.6	2 0.3
	無回答	37 100.0	28 75.7	4 10.8	26 70.3	12 32.4	11 29.7	1 2.7	1 2.7	-	-	-
	問13 (S A) 継承の成果	137 100.0	78 56.9	19 13.9	85 62.0	25 18.2	31 22.6	8 5.8	6 4.4	8 5.8	2 2.9	-
ややうまくいっている	1,125 100.0	600 53.3	145 12.9	718 63.8	279 24.8	233 20.7	65 5.8	102 9.1	93 8.3	25 2.2	1 0.1	
あまりうまくいっていない	1,333 100.0	861 64.6	141 10.6	831 62.3	329 24.7	307 23.0	104 7.8	129 9.7	95 7.1	26 2.0	4 0.3	
うまくいっていない	217 100.0	149 68.7	19 8.8	143 65.9	66 30.4	51 23.5	17 7.8	23 10.6	11 5.1	5 2.3	-	
無回答	27 100.0	20 74.1	1 3.7	15 55.6	4 14.8	3 11.1	-	3 11.1	-	-	-	
F 7 (S A) 年齢層のタイプ	若手中心	158 100.0	100 63.3	25 15.8	79 50.0	28 17.7	22 13.9	12 7.6	12 7.6	20 12.7	2 1.3	-
	各世代均等	348 100.0	201 57.8	47 13.5	192 55.2	81 23.3	69 19.8	30 8.6	24 6.9	31 8.9	9 2.6	3 0.9
	中堅不足	472 100.0	309 65.5	68 14.4	362 64.2	103 21.8	99 21.0	50 10.6	44 9.3	30 6.4	14 3.0	-
	ベテラン中心	1,070 100.0	627 58.6	107 10.0	725 67.8	298 27.9	266 24.9	62 5.8	122 11.4	64 6.0	17 1.6	-
	中堅中心	761 100.0	453 59.5	75 9.9	474 62.3	183 24.0	161 21.2	38 5.0	60 7.9	62 8.1	17 2.2	2 0.3
	無回答	30 100.0	18 60.0	3 10.0	19 63.3	10 33.3	8 26.7	2 6.7	1 3.3	-	1 3.3	-

※「特に理由はない」と「無回答」を除く

	る中 企業 採用 計が 中心 の理 由が あ	し新 い否 か採 ら用 で の 人 材 獲 得 が 難	ン年 ス を と 別 る た め の 社 員 構 成 の バ ラ	即 戦 力 を 採 用 し た い か ら	ス仕 ト 事 が 教 か え ら る な い 手 間 か ら ・ 育 成 コ	だ専 門 的 な 技 術 ・ 技 能 が 必 要	中堅 の 管 理 職 層 を 補 う た め	て非 正 規 雇 用 か ら 登 用 を 行 っ	そ の 他	
合計	2,774 100.0	1,708 61.6	325 11.7	1,792 64.6	703 25.3	625 22.5	194 7.0	263 9.5	207 7.5	
F3 業 種 (S) A	繊維工業	168 100.0	115 68.6	19 6.1	106 63.1	49 29.2	33 19.6	12 7.1	12 7.1	4 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	112 100.0	66 58.9	11 9.8	60 53.6	28 25.0	6 5.4	2 1.8	9 8.0	17 15.2
	印刷・同関連業	170 100.0	100 58.8	13 7.6	116 68.2	44 25.9	53 31.2	2 1.2	10 5.9	11 6.5
	化学工業	99 100.0	46 46.5	18 18.2	70 70.7	18 18.2	22 22.2	10 10.1	16 16.2	9 9.1
	石油製品・石炭製品製造業	12 100.0	8 66.7	2 16.7	9 75.0	4 33.3	6 50.0	1 8.3	2 16.7	-
	プラスチック製品製造業	259 100.0	154 59.5	35 13.5	156 60.2	64 24.7	37 14.3	26 10.0	18 6.9	26 10.0
	ゴム製品製造業	49 100.0	30 61.2	4 8.2	25 51.0	8 16.3	5 10.2	2 4.1	9 18.4	8 16.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	11 100.0	7 63.6	-	5 45.5	3 27.3	-	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	153 100.0	88 58.3	20 13.2	109 66.2	24 22.5	22 14.6	9 6.0	17 11.3	11 7.3
	鉄鋼業	103 100.0	76 73.8	10 9.7	58 56.3	21 20.4	14 13.6	7 6.8	7 6.8	10 9.7
	非鉄金属製造業	80 100.0	48 60.0	11 13.8	42 52.5	17 21.3	16 20.0	6 7.5	17 21.3	5 6.3
	金属製品製造業	288 100.0	192 66.7	38 13.2	184 63.9	79 27.4	55 19.1	18 6.3	23 8.0	22 7.6
	はん用機械器具製造業	117 100.0	71 60.7	14 12.0	86 73.5	41 35.0	34 29.1	4 3.4	7 6.0	4 3.4
	生産用機械器具製造業	252 100.0	186 73.8	26 10.3	155 61.5	69 27.4	71 28.2	8 3.2	23 9.1	15 6.0
	業務用機械器具製造業	75 100.0	41 54.7	15 20.0	52 69.3	17 22.7	19 25.3	9 12.0	4 5.3	4 5.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	118 100.0	59 50.0	8 6.8	87 73.7	35 29.7	37 31.4	20 16.9	13 11.0	9 7.6
	電気機械器具製造業	272 100.0	147 54.0	34 12.5	194 71.3	68 25.0	92 33.8	25 9.2	26 9.6	22 8.1
	情報通信機械器具製造業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0
	輸送用機械器具製造業	280 100.0	191 68.2	29 10.4	176 62.9	65 23.2	61 21.8	25 8.9	32 11.4	22 7.9
	その他	147 100.0	79 53.7	17 11.6	101 68.7	34 23.1	38 25.9	7 4.8	16 10.9	8 5.4
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F9 (1) ① (S) 業 員 規 模 別	49人以下	1,271 100.0	768 60.4	135 10.6	805 63.3	358 28.2	302 23.8	68 5.4	83 6.5	106 8.3
	50人～99人	1,030 100.0	637 61.8	121 11.7	681 66.1	260 25.2	228 22.1	77 7.5	102 9.9	75 7.3
	100人～299人	421 100.0	272 64.6	57 13.5	270 64.1	84 20.0	83 19.7	45 10.7	65 15.4	22 5.2
	300人以上	52 100.0	31 59.6	12 23.1	36 69.2	1 1.9	12 23.1	4 7.7	13 25.0	4 7.7
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S) 採 用 評 価	うまくいっている	81 100.0	39 48.1	12 14.8	41 50.6	19 23.5	20 24.7	3 3.7	6 7.4	13 16.0
	まあまあうまくいっている	1,074 100.0	536 49.9	160 14.9	737 68.6	286 26.6	262 24.4	77 7.2	89 8.3	83 7.7
	あまりうまくいっていない	1,228 100.0	846 68.9	120 9.8	776 63.2	296 24.1	267 21.7	91 7.4	136 11.1	84 6.8
	うまくいっていない	351 100.0	269 76.6	31 8.8	207 59.0	88 25.1	66 18.8	19 5.4	30 8.5	25 7.1
	無回答	40 100.0	18 45.0	2 5.0	31 77.5	14 35.0	10 25.0	4 10.0	2 5.0	2 5.0
	問4 (S) 定 着 状 況	よい	300 100.0	143 47.7	59 19.7	187 62.3	65 21.7	73 24.3	20 6.7	26 8.7
ややよい		612 100.0	378 61.8	92 15.0	392 64.1	169 27.6	139 22.7	47 7.7	58 9.5	46 7.5
同じ程度		1,353 100.0	845 62.2	138 10.2	890 65.8	341 25.2	317 23.4	92 6.8	128 9.5	91 6.7
やや悪い		376 100.0	254 67.6	25 6.6	236 62.8	90 23.9	71 18.9	27 7.2	40 10.6	25 6.6
悪い		88 100.0	62 70.5	4 4.5	57 64.8	23 26.1	15 17.0	6 6.8	7 8.0	6 6.8
無回答		45 100.0	29 64.4	7 15.6	30 66.7	15 33.3	10 22.2	2 4.4	4 8.9	5 11.1
問8 (S) 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	166 100.0	88 53.0	25 15.1	99 59.6	29 17.5	30 18.1	6 3.6	10 6.0	21 12.7
	ややうまくいっている	1,275 100.0	722 56.6	171 13.4	829 65.0	318 24.9	298 23.4	77 6.0	115 9.0	95 7.5
	あまりうまくいっていない	1,162 100.0	784 67.5	124 10.7	756 65.1	306 26.3	258 22.2	98 8.4	123 10.6	77 6.6
	うまくいっていない	125 100.0	88 70.4	2 1.6	79 63.2	40 32.0	26 20.8	10 8.0	11 8.8	13 10.4
	無回答	46 100.0	26 56.5	3 6.5	29 63.0	10 21.7	3 28.3	3 6.5	4 8.7	2 2.2
問9 (S) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	297 100.0	170 57.2	54 18.2	169 56.9	60 20.2	68 22.9	31 10.4	22 7.4	29 9.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	663 100.0	404 60.9	101 15.2	449 67.7	147 22.2	147 22.2	53 8.0	82 12.4	43 6.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,181 100.0	750 63.5	117 9.9	765 64.8	295 25.0	264 22.4	79 6.7	118 10.0	97 8.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	596 100.0	356 59.7	49 8.2	383 64.3	189 31.7	135 22.7	30 5.0	40 6.7	38 6.4
	無回答	37 100.0	28 75.7	4 10.8	26 70.3	12 32.4	11 29.7	1 2.7	1 2.7	-
問13 (S) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	133 100.0	78 58.6	19 14.3	85 63.9	25 18.8	31 23.3	8 6.0	6 4.5	8 6.0
	ややうまくいっている	1,099 100.0	600 54.6	145 13.2	718 65.3	279 25.4	233 21.2	65 5.9	102 9.3	93 8.5
	あまりうまくいっていない	1,303 100.0	861 66.1	141 10.8	831 63.8	329 25.2	307 23.6	104 8.0	129 9.9	95 7.3
	うまくいっていない	212 100.0	149 70.3	19 9.0	143 67.5	66 31.1	51 24.1	17 8.0	23 10.8	11 5.2
	無回答	27 100.0	20 74.1	1 3.7	15 55.6	4 14.8	3 11.1	-	3 11.1	-
F7 (S) 年 齢 構 成 の タイ プ	若手中心	156 100.0	100 64.1	25 16.0	79 50.6	28 17.9	22 14.1	12 7.7	12 7.7	20 12.8
	各世代均等	336 100.0	201 59.8	47 14.0	192 57.1	81 24.1	69 20.5	30 8.9	24 7.1	31 9.2
	中堅不足	458 100.0	309 67.5	68 14.8	303 66.2	103 22.5	99 21.6	50 10.9	44 9.6	30 6.6
	ベテラン中心	1,053 100.0	627 59.5	107 10.2	725 68.9	298 28.3	266 25.3	62 5.9	122 11.6	64 6.1
	中堅中心	742 100.0	453 61.1	75 10.1	474 63.9	183 24.7	161 21.7	38 5.1	60 8.1	62 8.4
	無回答	18 100.0	29 62.1	3 10.3	19 65.5	10 34.5	2 27.6	8 6.9	1 3.4	-

	合計	うま く い っ て い る	ま あ ま あ う ま く い っ て い る	あ ま り う ま く い っ て い な い	う ま く い っ て い な い	無 回 答
合計	5,867 100.0	215 3.7	2,415 41.2	2,441 41.6	672 11.5	124 2.1
F3 業種 (S A)						
繊維工業	334 100.0	10 3.0	126 37.7	132 39.5	53 15.9	13 3.9
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	9 4.2	88 41.3	89 41.8	23 10.8	4 1.9
印刷・関連業	369 100.0	14 3.8	150 40.7	151 40.9	43 11.7	11 3.0
化学工業	242 100.0	9 3.7	145 59.9	69 28.5	12 5.0	7 2.9
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	8 40.0	7 35.0	4 20.0	-
プラスチック製品製造業	496 100.0	16 3.2	177 35.7	227 45.8	71 14.3	5 1.0
ゴム製品製造業	98 100.0	1 1.0	39 39.8	44 44.9	13 13.3	1 1.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	8 47.1	4 23.5	2 11.8	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	13 4.9	122 45.5	102 38.1	29 10.8	2 0.7
鉄鋼業	219 100.0	12 5.5	87 39.7	94 42.9	21 9.6	5 2.3
非鉄金属製造業	173 100.0	11 6.4	75 43.4	59 34.1	22 12.7	6 3.5
金属製品製造業	547 100.0	14 2.6	223 40.8	230 42.0	65 11.9	15 2.7
はん用機械器具製造業	285 100.0	10 3.5	117 41.1	125 43.9	29 10.2	4 1.4
生産用機械器具製造業	583 100.0	19 3.3	237 40.7	243 41.7	73 12.5	11 1.9
業務用機械器具製造業	148 100.0	3 2.0	71 48.0	56 37.8	16 10.8	2 1.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	7 2.8	97 39.4	107 43.5	29 11.8	6 2.4
電気機械器具製造業	586 100.0	26 4.4	229 39.1	262 44.7	54 9.2	15 2.6
情報通信機械器具製造業	39 100.0	1 2.6	14 35.9	18 46.2	6 15.4	-
輸送用機械器具製造業	680 100.0	22 3.2	268 39.4	298 43.8	80 11.8	12 1.8
その他	301 100.0	13 4.3	134 44.5	123 40.9	27 9.0	4 1.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	-
F9(1)① (従業員規模別)						
49人以下	2,121 100.0	81 3.8	847 39.9	845 39.8	299 14.1	49 2.3
50人～99人	2,080 100.0	62 3.0	842 40.5	895 43.0	239 11.5	42 2.0
100人～299人	1,311 100.0	50 3.8	539 41.1	578 44.1	124 9.5	20 1.5
300人以上	354 100.0	21 5.9	187 52.8	123 34.7	10 2.8	13 3.7
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
問4 (定着状況)						
よい	801 100.0	122 15.2	491 61.3	134 16.7	32 4.0	22 2.7
ややよい	1,367 100.0	52 3.8	789 57.7	429 31.4	81 5.9	16 1.2
同じ程度	2,745 100.0	39 1.4	994 36.2	1,346 49.0	317 11.5	49 1.8
やや悪い	698 100.0	2 0.3	105 15.0	431 61.7	147 21.1	13 1.9
悪い	150 100.0	-	12 8.0	37.3	53.3	1.3
無回答	106 100.0	-	24 22.6	45 42.5	15 14.2	22 20.8
問8 (一成人材育成までの育)						
うま く い っ て い る	395 100.0	95 24.1	191 48.4	77 19.5	19 4.8	13 3.3
や や う ま く い っ て い る	2,854 100.0	103 3.6	1,586 55.6	932 32.7	176 6.2	57 2.0
あ ま り う ま く い っ て い な い	2,305 100.0	14 0.6	583 25.3	1,321 57.3	350 15.2	37 1.6
う ま く い っ て い な い	225 100.0	2 0.9	21 9.3	90 40.0	110 48.9	2 0.9
無回答	88 100.0	1 1.1	34 38.6	21 23.9	17 19.3	15 17.0
問9 (人材育成方針)						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 確保しながら能力開発を行っている	734 100.0	46 6.3	361 49.2	249 33.9	60 8.2	18 2.5
現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップで高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	72 4.4	758 46.1	656 39.9	127 7.7	32 1.9
個々の従業員が自身の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	64 2.7	920 38.9	1,069 45.2	262 11.1	50 2.1
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	31 2.9	356 33.7	452 42.8	204 19.3	14 1.3
無回答	66 100.0	2 3.0	20 30.3	15 22.7	19 28.8	10 15.2
問13 (技能継承の成果)						
うま く い っ て い る	308 100.0	73 23.7	154 50.0	36 11.7	33 10.7	12 3.9
や や う ま く い っ て い る	2,335 100.0	106 4.5	1,428 61.2	652 27.9	97 4.2	52 2.2
あ ま り う ま く い っ て い な い	2,762 100.0	34 1.2	759 27.5	1,595 57.7	336 12.2	38 1.4
う ま く い っ て い な い	394 100.0	2 0.5	58 14.7	132 33.5	192 48.7	10 2.5
無回答	68 100.0	-	16 23.5	26 38.2	14 20.6	12 17.6
F7 (年齢構成のタイプ)						
若手中心	446 100.0	32 7.2	206 46.2	162 36.3	30 6.7	18 3.6
各世代均等	776 100.0	44 5.7	417 53.7	257 33.1	42 5.4	16 2.1
中堅不足	1,359 100.0	41 3.0	549 40.4	610 44.9	138 10.2	21 1.5
ベテラン中心	1,881 100.0	45 2.4	633 33.7	851 45.2	317 16.9	35 1.9
中堅中心	1,329 100.0	49 3.7	585 44.0	536 40.3	135 10.2	24 1.8
無回答	76 100.0	4 5.3	25 32.9	25 32.9	10 13.2	12 15.8

		合計	うまくいっている (2を多く選んでいる) (1又は)	はうまくいっていない (4を多く選んでいる) (3又は)	無回答
合計		5,867 100.0	2,630 44.8	3,113 53.1	124 2.1
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	136 40.7	185 55.4	13 3.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	97 45.5	112 52.6	4 1.9
	印刷・関連業	369 100.0	164 44.4	194 52.6	11 3.0
	化学工業	242 100.0	154 63.6	81 33.5	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	11 55.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	193 38.9	298 60.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	40 40.8	57 58.2	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	11 64.7	6 35.3	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	135 50.4	131 48.9	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	99 45.2	115 52.5	5 2.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	86 49.7	81 46.8	6 3.5
	金属製品製造業	547 100.0	237 43.3	295 53.9	15 2.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	127 44.6	154 54.0	4 1.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	256 43.9	316 54.2	11 1.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	74 50.0	72 48.6	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	104 42.3	136 55.3	6 2.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	255 43.5	316 53.9	15 2.6
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	24 61.5	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	290 42.6	378 55.6	12 1.8
	その他	301 100.0	147 48.8	150 49.8	4 1.3
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	928 43.8	1,144 53.9	49 2.3
	50人～99人	2,080 100.0	904 43.5	1,134 54.5	42 2.0
	100人～299人	1,311 100.0	589 44.9	702 53.5	20 1.5
	300人以上	354 100.0	208 58.8	133 37.6	13 3.7
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	613 76.5	166 20.7	22 2.7
	ややよい	1,367 100.0	841 61.5	510 37.3	16 1.2
	同じ程度	2,745 100.0	1,033 37.6	1,663 60.6	49 1.8
	やや悪い	698 100.0	107 15.3	578 82.8	13 1.9
	悪い	150 100.0	12 8.0	136 90.7	2 1.3
		106 100.0	24 22.6	60 56.6	22 20.8
		無回答	106 100.0	24 22.6	60 56.6
問8 (成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	286 72.4	96 24.3	13 3.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,689 59.2	1,108 38.8	57 2.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	597 25.9	1,671 72.5	37 1.6
	うまくいっていない	225 100.0	23 10.2	200 88.9	2 0.9
		無回答	88 100.0	35 39.8	38 43.2
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	407 55.4	309 42.1	18 2.5
	直前の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段階高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	830 50.5	783 47.6	32 1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	984 41.6	1,331 56.3	50 2.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	387 36.6	656 62.1	14 1.3
		66 100.0	22 33.3	34 51.5	10 15.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	227 73.7	69 22.4	12 3.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,534 65.7	749 32.1	52 2.2
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	793 28.7	1,931 69.9	38 1.4
	うまくいっていない	394 100.0	60 15.2	324 82.2	10 2.5
		68 100.0	16 23.5	40 58.8	12 17.6
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	238 53.4	192 43.0	16 3.6
	各世代均等	776 100.0	461 59.4	299 38.5	16 2.1
	中堅不足	1,359 100.0	590 43.4	748 55.0	21 1.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	678 36.0	1,168 62.1	35 1.9
	中堅中心	1,329 100.0	634 47.7	671 50.5	24 1.8
		76 100.0	29 38.2	35 46.1	12 15.8

	企業採用がうまくいっていない	新卒採用において応募がない	中途採用において応募がない	内定を出しても辞退されている	求めている技能レベルの人が採用できない	人が採用できない理由がある	採用できない人材（40歳未満）が	採用してもすぐに辞めてしまう	採用に十分な予算がない	その他	特に理由はない	無回答
合計	3,113 100.0	1,828 58.7	1,872 60.1	448 14.4	1,122 36.0	717 23.0	1,232 39.6	1,230 39.5	367 11.8	81 2.6	15 0.5	6 0.2
F 3 業種（SA）												
繊維工業	185 100.0	96 51.9	115 62.2	19 10.3	56 30.3	40 21.6	89 48.1	80 43.2	37 20.0	3 1.6	3 1.6	-
パルプ・紙・紙加工品製造業	112 100.0	54 48.2	67 59.8	14 12.5	29 25.9	19 17.0	42 37.5	67 59.8	12 10.7	4 3.6	-	1 0.9
印刷・同関連業	194 100.0	105 54.1	102 52.6	29 14.9	62 32.0	40 20.6	70 36.1	97 50.0	30 15.5	6 3.1	-	-
化学工業	81 100.0	39 48.1	40 49.4	15 18.5	31 38.3	17 21.0	24 29.6	27 33.3	3 3.7	2 2.5	1 1.2	-
石油製品・石炭製品製造業	11 100.0	7 63.6	8 72.7	4 36.4	1 9.1	-	3 27.3	5 45.5	1 9.1	-	-	-
プラスチック製品製造業	298 100.0	146 49.0	176 59.1	47 15.8	103 34.6	73 24.5	121 40.6	132 44.3	30 10.1	4 1.3	2 0.7	-
ゴム製品製造業	57 100.0	31 54.4	26 45.6	13 22.8	19 33.3	13 22.8	22 38.6	34 59.6	1 1.4	1 1.8	-	-
なめし革・同製品・毛皮製造業	6 100.0	2 33.3	5 83.3	-	1 16.7	-	2 33.3	3 50.0	-	-	-	-
窯業・土石製品製造業	131 100.0	68 51.9	78 59.5	14 10.7	35 26.7	19 14.5	71 54.2	49 37.4	7 5.3	2 1.5	-	1 0.8
鉄鋼業	115 100.0	79 68.7	74 64.3	8 7.0	32 27.8	22 19.1	46 40.0	53 46.1	7 6.1	3 2.6	-	-
非鉄金属製造業	81 100.0	46 56.8	53 65.4	18 22.2	28 34.6	21 25.9	41 50.6	38 46.9	8 9.9	3 3.7	1 1.2	-
金属製品製造業	295 100.0	175 59.3	191 64.7	29 9.8	112 38.0	77 26.1	127 43.1	126 42.7	28 9.5	8 2.7	1 0.3	-
はん用機械器具製造業	154 100.0	107 69.5	92 59.7	25 16.2	64 41.6	38 24.7	60 39.0	51 33.1	23 14.9	5 3.2	-	-
生産用機械器具製造業	316 100.0	221 69.9	194 61.4	43 13.6	142 44.9	96 30.4	108 34.2	101 32.0	22 7.0	3 0.9	3 1.0	-
業務用機械器具製造業	72 100.0	40 55.6	37 51.4	9 12.5	19 44.4	11 15.3	27 37.5	22 30.6	6 8.3	6 6.9	-	1 1.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	136 100.0	81 59.6	93 68.4	20 14.7	53 39.0	34 25.0	66 48.5	40 29.4	21 15.4	5 3.7	2 1.5	1 0.7
電気機械器具製造業	316 100.0	177 56.0	179 56.6	48 15.2	143 45.3	94 29.7	118 37.3	98 31.0	50 15.8	12 3.8	-	-
情報通信機械器具製造業	24 100.0	13 54.2	10 41.7	3 12.5	7 29.2	8 33.3	8 33.3	3 12.5	7 29.2	2 8.3	-	-
輸送用機械器具製造業	378 100.0	257 68.0	244 64.6	68 18.0	127 33.6	74 19.6	130 34.4	156 41.3	46 12.2	12 3.2	1 0.3	2 0.5
その他	150 100.0	83 55.3	88 58.7	21 14.0	45 30.0	21 14.0	57 38.0	48 32.0	20 13.3	1 0.7	3 2.0	-
無回答	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
F 9 (1) ① 従業員規模別												
49人以下	1,144 100.0	528 46.2	702 61.4	122 10.7	443 38.7	285 24.9	474 41.4	467 40.8	144 12.6	31 2.7	9 0.8	2 0.2
50人～99人	1,134 100.0	675 59.5	684 60.3	137 12.1	403 35.5	281 24.8	456 40.2	464 40.9	141 12.4	30 2.6	4 0.4	1 0.1
100人～299人	702 100.0	525 74.8	408 58.1	139 19.8	231 32.9	132 18.8	269 38.3	257 36.6	70 10.0	16 2.3	2 0.3	3 0.4
300人以上	133 100.0	100 75.2	78 58.6	50 37.6	45 33.8	19 14.3	33 24.8	42 31.6	12 9.0	4 3.0	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)												
うまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
まあまあうまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,436 58.8	1,427 58.5	350 14.3	970 37.0	559 22.9	917 37.6	949 38.9	254 10.4	48 2.0	6 0.2	4 0.2
うまくいっていない	672 100.0	392 58.3	445 66.2	98 14.6	218 32.4	158 23.5	315 46.9	281 41.8	113 16.8	33 4.9	9 1.3	2 0.3
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問4 (定着状況)												
よい	166 100.0	103 62.0	76 45.8	20 12.0	49 29.5	29 17.5	43 25.9	2 1.2	7 4.2	18 10.8	1 0.6	-
ややよい	510 100.0	336 65.9	291 57.1	67 13.1	216 42.4	118 23.1	167 32.7	80 15.7	47 9.2	1 1.8	2 0.2	-
同じ程度	1,663 100.0	984 59.2	1,021 61.4	231 13.9	592 35.6	399 24.0	684 41.1	682 41.0	201 12.1	35 2.1	12 0.7	2 0.1
やや悪い	578 100.0	312 54.0	354 61.2	86 14.9	193 33.4	119 20.6	249 43.1	360 62.3	73 12.6	10 1.7	-	3 0.5
悪い	136 100.0	62 45.6	93 68.4	33 24.3	50 36.8	41 30.1	74 54.4	80 58.8	32 23.5	5 3.7	1 0.7	-
無回答	60 100.0	31 51.7	37 61.7	11 18.3	22 36.7	11 18.3	15 25.0	27 43.3	9 11.7	6 6.7	-	1 1.7
問5 (成一人の成果までの育)												
うまくいっている	96 100.0	55 57.3	55 57.3	10 10.4	17 17.7	15 15.6	27 28.1	25 26.0	9 9.4	5 5.2	1 1.0	-
ややうまくいっている	1,108 100.0	707 63.8	670 60.5	153 13.8	340 30.7	202 18.2	395 35.6	389 35.1	102 9.2	31 2.8	5 0.5	-
あまりうまくいっていない	1,671 100.0	949 56.8	991 59.3	250 15.0	665 39.8	431 25.8	696 41.7	700 41.9	212 12.7	37 2.2	7 0.4	6 0.4
うまくいっていない	200 100.0	101 50.5	134 67.0	29 14.5	88 44.0	62 31.0	98 49.0	103 51.5	41 20.5	6 3.0	1 0.5	-
無回答	38 100.0	16 42.1	22 57.9	6 15.8	12 31.6	7 18.4	16 42.1	13 34.2	3 7.9	2 5.3	1 2.6	-
問9 (人材育成方針)												
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	309 100.0	205 66.3	177 57.3	42 13.6	118 38.2	74 23.9	106 34.3	102 33.0	21 6.8	8 2.6	2 0.6	1 0.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	783 100.0	530 67.7	485 61.9	128 16.3	295 37.7	174 22.2	295 37.7	287 36.7	65 8.3	14 1.8	1 0.1	-
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,331 100.0	775 58.2	790 59.4	187 14.0	478 35.9	320 24.0	531 39.9	560 42.1	165 12.4	39 2.9	3 0.2	3 0.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	656 100.0	307 46.8	402 61.3	85 13.0	216 32.9	141 21.5	288 43.9	270 41.2	112 17.1	17 2.6	8 1.2	2 0.3
無回答	34 100.0	11 32.4	18 52.9	5 17.6	15 44.1	8 23.5	12 35.3	11 32.4	4 11.8	4 8.8	3 2.9	-
問13 (技能継承の成果)												
うまくいっている	69 100.0	45 65.2	42 60.9	9 13.0	15 21.7	20 29.0	23 33.3	23 33.3	3 4.3	3 4.3	-	-
ややうまくいっている	749 100.0	454 60.6	450 60.1	98 13.1	222 29.6	128 17.1	248 33.1	255 34.0	65 8.7	18 2.4	3 0.4	1 0.1
あまりうまくいっていない	1,931 100.0	1,142 59.1	1,159 60.0	291 15.1	742 38.4	464 24.0	799 41.4	775 40.1	227 11.8	44 2.3	6 0.3	5 0.3
うまくいっていない	324 100.0	168 51.9	201 62.0	46 14.2	131 40.4	99 30.6	147 45.4	161 49.7	67 20.7	11 3.4	5 1.5	-
無回答	40 100.0	19 47.5	20 50.0	4 10.0	12 30.0	6 15.0	15 37.5	16 40.0	5 12.5	5 12.5	1 2.5	-
F 7 (年齢構成のタイプ)												
若手中心	192 100.0	127 66.1	108 56.3	39 20.3	61 31.8	42 21.9	39 20.3	83 43.2	20 10.4	4 2.1	1 0.5	1 0.5
各年代均等	299 100.0	178 59.5	167 55.9	48 16.1	125 41.8	82 27.4	83 27.8	107 35.8	26 8.7	6 2.0	-	3 1.0
中堅不足	748 100.0	512 68.4	421 56.3	121 16.2	275 36.8	172 23.0	262 35.0	296 39.6	65 8.7	16 2.1	-	3 0.3
ベテラン中心	1,168 100.0	596 51.0	736 63.0	145 12.4	407 34.8	259 22.2	581 49.7	458 39.2	180 15.4	36 3.1	10 0.9	2 0.2
中堅中心	671 100.0	396 59.0	419 62.4	92 13.7	244 36.4	151 22.5	255 38.0	276 41.1	72 10.7	15 2.2	3 0.4	-
無回答	35 100.0	19 54.3	21 60.0	3 8.6	10 28.6	11 31.4	12 34.3	10 28.6	4 11.4	4 11.4	1 2.9	-

※「特に理由はない」と「無回答」を除く

		採用理由がある企業に計っていない	新しい・少ない採用において応募がない	中途・少採用において応募がない	内定を出しても辞退されて	用事で必要な技能レベルの人が採用	人材が採用できない	人材が採用できない	人材が採用できない	採用してもすぐに辞めて	採用にかける十分な予算が	その他
	合計	3,092 100.0	1,828 59.1	1,872 60.5	448 14.5	1,122 36.3	717 23.2	1,232 39.8	1,230 39.8	367 11.9	81 2.6	
F3 業種（S△）	繊維工業	182 100.0	96 52.7	115 63.2	19 10.4	56 30.8	40 22.0	89 48.9	80 44.0	37 20.3	3 1.6	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	111 100.0	54 48.6	67 60.4	14 12.6	29 26.1	19 17.1	42 37.8	37 60.4	12 10.8	4 3.6	
	印刷・同関連業	194 100.0	105 54.1	102 52.6	29 14.9	62 32.0	40 20.6	70 36.1	97 50.0	30 15.5	6 3.1	
	化学工業	80 100.0	39 48.8	40 50.0	15 18.8	31 38.8	17 21.3	24 30.0	27 33.8	3 3.8	2 2.5	
	石油製品・石炭製品製造業	11 100.0	7 63.6	8 72.7	4 36.4	1 9.1	-	3 27.3	5 45.5	1 9.1	-	
	プラスチック製品製造業	296 100.0	146 49.3	176 59.5	47 15.9	103 34.8	73 24.7	121 40.9	132 44.6	30 10.1	4 1.4	
	ゴム製品製造業	57 100.0	31 54.4	26 45.6	13 22.8	19 33.3	13 22.8	22 38.6	34 59.6	8 14.0	1 1.8	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	6 100.0	2 33.3	5 83.3	-	1 16.7	-	2 33.3	3 50.0	-	-	
	窯業・土石製品製造業	130 100.0	68 52.3	78 60.0	14 10.8	25 26.9	19 14.6	39 54.6	49 37.7	7 5.4	2 1.5	
	鉄鋼業	115 100.0	79 68.7	74 64.3	7 7.0	8 27.8	22 19.1	22 40.0	46 46.1	53 6.1	7 2.6	
	非鉄金属製造業	90 100.0	46 51.5	53 66.3	18 22.5	28 35.0	21 26.3	41 51.3	38 47.5	8 10.0	3 3.8	
	金属製品製造業	294 100.0	175 59.5	191 65.0	29 9.9	112 38.1	77 26.2	127 43.2	126 42.9	28 9.5	8 2.7	
	はん用機械器具製造業	154 100.0	107 69.5	92 59.7	25 16.2	64 41.6	38 24.7	60 39.0	51 33.1	23 14.9	5 3.2	
	生産用機械器具製造業	315 100.0	221 70.2	194 61.6	43 13.7	142 45.1	96 30.5	108 34.3	101 32.1	22 7.0	3 1.0	
	業務用機械器具製造業	71 100.0	40 56.3	37 52.1	9 12.7	32 45.1	11 15.5	27 38.0	22 31.0	6 8.5	5 7.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133 100.0	81 60.9	93 69.9	20 15.0	53 39.8	34 25.6	66 49.6	40 30.1	21 15.8	5 3.8	
	電気機械器具製造業	316 100.0	177 56.0	179 56.6	48 15.2	143 45.3	94 29.7	118 37.3	98 31.0	50 15.8	12 3.8	
	情報通信機械器具製造業	24 100.0	13 54.2	10 41.7	3 12.5	7 29.2	8 33.3	8 33.3	8 12.5	7 29.2	2 8.3	
	輸送用機械器具製造業	375 100.0	257 68.5	244 65.1	68 18.1	127 33.9	74 19.7	130 34.7	156 41.6	46 12.3	12 3.2	
	その他	147 100.0	83 56.5	88 59.9	21 14.3	45 30.6	21 14.3	57 38.8	48 32.7	20 13.6	1 0.7	
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
F9(1)① (従業員規模)	49人以下	1,133 100.0	528 46.6	702 62.0	122 10.8	443 39.1	285 25.2	474 41.8	467 41.2	144 12.7	31 2.7	
	50人～99人	1,129 100.0	675 59.8	684 60.6	137 12.1	403 35.7	281 24.9	456 40.4	464 41.1	141 12.5	30 2.7	
	100人～299人	697 100.0	525 75.3	408 58.5	139 19.9	231 33.1	132 18.9	269 38.6	257 36.9	70 10.0	16 2.3	
	300人以上	133 100.0	100 75.2	78 58.6	50 37.6	50 33.8	45 14.3	19 24.8	33 31.6	42 9.0	4 3.0	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採用△評価)	うまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	まあまあうまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	あまりうまくいっていない	2,431 100.0	1,436 59.1	1,427 58.7	350 14.4	904 37.2	559 23.0	917 37.7	949 39.0	254 10.4	48 2.0	
	うまくいっていない	661 100.0	392 59.3	445 67.3	98 14.8	218 33.0	158 23.9	315 47.7	281 42.5	113 17.1	33 5.0	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問4 (定着△状況)	よい	165 100.0	103 62.4	76 46.1	20 12.1	49 29.7	29 17.6	43 26.1	2 1.2	7 4.2	18 10.9	
	ややよい	509 100.0	336 66.0	291 57.2	67 13.2	216 42.4	118 23.2	167 32.8	80 15.7	47 9.2	9 1.8	
	同じ程度	1,649 100.0	984 59.7	1,021 61.9	231 14.0	592 35.9	399 24.2	684 41.5	682 41.4	201 12.2	35 2.1	
	やや悪い	575 100.0	312 54.3	354 61.6	86 15.0	193 33.6	119 20.7	249 43.3	360 62.6	73 12.7	10 1.7	
	悪い	135 100.0	62 45.9	93 68.9	33 24.4	50 37.0	41 30.4	74 54.8	80 59.3	32 23.7	5 3.7	
	無回答	59 100.0	31 52.5	37 62.7	11 18.6	22 37.3	11 18.6	15 25.4	26 44.1	7 11.9	4 6.8	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問8 (一成人△成果までの育)	うまくいっている	95 100.0	55 57.9	55 57.9	10 10.5	17 17.9	15 15.8	27 28.4	25 26.3	9 9.5	5 5.3	
	ややうまくいっている	1,103 100.0	707 64.1	670 60.7	153 13.9	340 30.8	202 18.3	395 35.8	389 35.3	102 9.2	31 2.8	
	あまりうまくいっていない	1,658 100.0	949 57.2	991 59.8	250 15.1	665 40.1	431 26.0	696 42.0	700 42.2	212 12.8	37 2.2	
	うまくいっていない	199 100.0	101 50.8	134 67.3	29 14.6	88 44.2	62 31.2	98 49.2	103 51.8	41 20.6	6 3.0	
	無回答	37 100.0	16 43.2	29 59.5	6 16.2	12 32.4	7 18.9	16 43.2	13 35.1	3 8.1	2 5.4	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問9 (人材△育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	306 100.0	205 67.0	177 57.8	42 13.7	118 38.6	74 24.2	106 34.6	102 33.3	21 6.9	8 2.6	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	782 100.0	530 67.8	485 62.0	128 16.4	295 37.7	174 22.3	295 37.7	287 36.7	65 8.3	14 1.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,325 100.0	775 58.5	790 59.6	187 14.1	368 27.8	230 17.4	531 40.1	560 42.3	165 12.5	39 2.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	646 100.0	307 47.5	402 62.2	85 13.2	216 33.4	141 21.8	288 44.6	270 41.8	112 17.3	17 2.6	
	無回答	33 100.0	11 33.3	18 54.5	6 18.2	15 45.5	8 24.2	12 36.4	11 33.3	4 12.1	3 9.1	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問13 (技能△継承の成果)	うまくいっている	69 100.0	45 65.2	42 60.9	9 13.0	15 21.7	20 29.0	23 33.3	23 33.3	3 4.3	3 4.3	
	ややうまくいっている	745 100.0	454 60.9	450 60.4	98 13.2	222 29.8	128 17.2	248 33.3	255 34.2	65 8.7	18 2.4	
	あまりうまくいっていない	1,020 100.0	1,142 59.5	1,159 60.4	291 15.2	291 38.6	291 24.2	799 41.6	775 40.4	227 11.8	44 2.3	
	うまくいっていない	319 100.0	168 52.7	201 63.0	46 14.4	131 41.1	99 31.0	147 46.1	161 50.5	67 21.0	11 3.4	
	無回答	39 100.0	19 48.7	20 51.3	4 10.3	12 30.8	6 15.4	15 38.5	16 41.0	5 12.8	5 12.8	
F7 (年齢△構成のタイプ)	若手中心	190 100.0	127 66.8	108 56.8	39 20.5	61 32.1	42 22.1	39 20.5	83 43.7	20 10.5	4 2.1	
	各世代均等	298 100.0	178 59.7	167 56.0	48 16.1	125 41.9	82 27.5	83 27.9	107 35.9	26 8.7	6 2.0	
	中堅不足	746 100.0	512 68.6	421 56.4	121 16.2	275 36.9	172 23.1	262 35.1	296 39.7	65 8.7	16 2.1	
	ベテラン中心	1,156 100.0	596 51.6	736 63.7	145 12.5	407 35.2	259 22.4	581 50.3	458 39.6	180 15.6	36 3.1	
	中堅中心	668 100.0	396 59.3	419 62.7	92 13.8	244 36.5	151 22.6	255 38.2	276 41.3	72 10.8	15 2.2	
	無回答	34 100.0	19 55.9	21 61.8	3 8.8	8 29.4	11 32.4	12 35.3	10 29.4	4 11.8	4 11.8	

		合計	よい	ややよい	同じ程度	やや悪い	悪い	無回答
合計		5,867 100.0	801 13.7	1,367 23.3	2,745 46.8	698 11.9	150 2.6	106 1.8
F3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	30 9.0	78 23.4	167 50.0	36 10.8	14 4.2	9 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	45 21.1	107 50.2	25 11.7	9 4.2	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	48 13.0	74 20.1	182 49.3	46 12.5	11 3.0	8 2.2
	化学工業	242 100.0	44 18.2	69 28.5	104 43.0	21 8.7	1 0.4	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	1 5.0	9 45.0	3 15.0	2 10.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	48 9.7	97 19.6	241 48.6	81 16.3	20 4.0	9 1.8
	ゴム製品製造業	398 100.0	14 3.5	19 4.8	46 11.6	14 3.5	4 1.0	1 0.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	4 23.5	7 41.2	1 5.9	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	41 15.3	55 20.5	126 47.0	31 11.6	12 4.5	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	36 16.4	49 22.4	100 45.7	27 12.3	5 2.3	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	21 12.1	41 23.7	79 45.7	25 14.5	3 1.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	67 12.2	143 26.1	250 45.7	63 11.5	16 2.9	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	37 13.0	85 29.8	126 44.2	26 9.1	5 1.8	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	104 17.8	160 27.4	241 41.3	53 9.1	9 1.5	16 2.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	24 16.2	42 28.4	66 44.6	10 6.8	3 2.0	3 2.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	36 14.6	51 20.7	114 46.3	36 14.6	6 2.4	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	99 16.9	134 22.9	269 45.9	63 10.8	7 1.2	14 2.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	4 10.3	23 59.0	3 7.7	-	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	68 10.0	157 23.1	328 48.2	104 15.3	18 2.6	5 0.7
	その他	301 100.0	40 13.3	59 19.6	158 52.5	30 10.0	5 1.7	9 3.0
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-
F9(1)① (S業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	283 13.3	498 23.5	954 45.0	264 12.4	79 3.7	43 2.0
	50人～99人	2,080 100.0	279 13.4	474 22.8	988 47.5	250 12.0	53 2.5	36 1.7
	100人～299人	1,311 100.0	166 12.7	300 22.9	655 50.0	153 11.7	16 1.2	21 1.6
	300人以上	354 100.0	72 20.3	95 26.8	148 41.8	31 8.8	2 0.6	6 1.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
問3 (S採用評価)	うまくいっている	215 100.0	122 56.7	52 24.2	39 18.1	2 0.9	-	-
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	491 20.3	789 32.7	994 41.2	105 4.3	12 0.5	24 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	134 5.5	429 17.6	1,346 55.1	431 17.7	56 2.3	45 1.8
	うまくいっていない	672 100.0	32 4.8	81 12.1	317 47.2	147 21.9	80 11.9	15 2.2
	無回答	124 100.0	22 17.7	16 12.9	49 39.5	13 10.5	2 1.6	22 17.7
問8 (成一S成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	175 44.3	77 19.5	124 31.4	12 3.0	2 0.5	5 1.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	456 16.0	831 29.1	1,299 45.5	202 7.1	20 0.7	46 1.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	144 6.2	426 18.5	1,193 51.8	418 18.1	85 3.7	39 1.7
	うまくいっていない	225 100.0	13 5.8	22 9.8	91 40.4	54 24.0	40 17.8	5 2.2
	無回答	88 100.0	13 14.8	11 12.5	38 43.2	12 13.6	3 3.4	11 12.5
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	154 21.0	186 25.3	321 43.7	56 7.6	5 0.7	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップさせるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	290 17.6	453 27.5	736 44.7	192 11.7	20 1.2	14 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	241 10.2	545 23.0	1,135 48.0	340 14.4	62 2.6	42 1.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	106 10.0	174 16.5	529 50.0	161 15.2	61 5.8	26 2.5
	無回答	66 100.0	10 15.2	9 13.6	24 36.4	9 13.6	2 3.0	12 18.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	120 39.0	67 21.8	103 33.4	11 3.6	2 0.6	5 1.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	437 18.7	697 29.9	1,026 43.9	133 5.7	10 0.4	32 1.4
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	212 7.7	553 20.0	1,411 51.1	465 16.8	78 2.8	43 1.6
	うまくいっていない	394 100.0	25 6.3	44 11.2	174 44.2	82 20.8	59 15.0	10 2.5
	無回答	68 100.0	7 10.3	6 8.8	31 45.6	7 10.3	1 1.5	16 23.5
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	80 17.9	121 27.1	195 43.7	38 8.5	4 0.9	8 1.8
	各世代均等	776 100.0	146 18.8	241 31.1	309 39.8	54 7.0	9 1.2	17 2.2
	中堅不足	1,359 100.0	162 11.9	324 23.8	632 46.5	192 14.1	30 2.2	19 1.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	216 11.5	344 18.3	940 50.0	274 14.6	81 4.3	26 1.4
	中堅中心	1,329 100.0	187 14.1	328 24.7	633 47.6	136 10.2	22 1.7	23 1.7
	無回答	76 100.0	10 13.2	9 11.8	36 47.4	4 5.3	4 5.3	13 17.1

		合計	よい (1 又は2 を 選択)	同じ (3 を 選択)	悪い (4 又は5 を 選択)	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,168 37.0	2,745 46.8	848 14.5	106 1.8
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	108 32.3	167 50.0	50 15.0	9 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	71 33.3	107 50.2	34 16.0	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	122 33.1	182 49.3	57 15.4	8 2.2
	化学工業	242 100.0	113 46.7	104 43.0	22 9.1	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	9 45.0	5 25.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	145 29.2	241 48.8	101 20.4	9 1.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	33 33.7	46 46.9	18 18.4	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	7 41.2	1 5.9	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	96 35.8	126 47.0	43 16.0	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	85 38.8	100 45.7	32 14.6	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	62 35.8	79 45.7	28 16.2	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	210 38.4	250 45.7	79 14.4	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	122 42.8	126 44.2	31 10.9	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	264 45.3	241 41.3	62 10.6	16 2.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	66 44.6	66 44.6	13 8.8	3 2.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	87 35.4	114 46.3	42 17.1	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	233 39.8	269 45.9	70 11.9	14 2.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	23 59.0	3 7.7	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	225 33.1	328 48.2	122 17.9	5 0.7
	その他	301 100.0	99 32.9	158 52.5	35 11.6	9 3.0
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-
F9(1)① (従 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	781 36.8	954 45.0	343 16.2	43 2.0
	50人～99人	2,080 100.0	753 36.2	988 47.5	303 14.6	36 1.7
	100人～299人	1,311 100.0	466 35.5	655 50.0	169 12.9	21 1.6
	300人以上	354 100.0	167 47.2	148 41.8	33 9.3	6 1.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-
	問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	174 80.9	39 18.1	2 0.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,280 53.0	994 41.2	117 4.8	24 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	563 23.1	1,346 55.1	487 20.0	45 1.8	
うまくいっていない	672 100.0	113 16.8	317 47.2	227 33.8	15 2.2	
無回答	124 100.0	38 30.6	49 39.5	15 12.1	22 17.7	
問8 (成 一 S 成 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	252 63.8	124 31.4	14 3.5	5 1.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,287 45.1	1,299 45.5	222 7.8	46 1.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	570 24.7	1,193 51.8	503 21.8	39 1.7
	うまくいっていない	225 100.0	35 15.6	91 40.4	94 41.8	5 2.2
	無回答	88 100.0	24 27.3	38 43.2	15 17.0	11 12.5
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	340 46.3	321 43.7	61 8.3	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	743 45.2	736 44.7	152 9.2	14 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	786 33.2	1,135 48.0	402 17.0	42 1.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	280 26.5	529 50.0	222 21.0	26 2.5
	無回答	66 100.0	19 28.8	24 36.4	11 16.7	12 18.2
	問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	187 60.7	103 33.4	13 4.2
ややうまくいっている	2,335 100.0	1,134 48.6	1,026 43.9	143 6.1	32 1.4	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	765 27.7	1,411 51.1	543 19.7	43 1.6	
うまくいっていない	394 100.0	69 17.5	174 44.2	141 35.8	10 2.5	
無回答	68 100.0	13 19.1	31 45.6	8 11.8	16 23.5	
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	201 45.1	195 43.7	42 9.4	8 1.8
	各世代均等	776 100.0	387 49.9	309 39.8	63 8.1	17 2.2
	中堅不足	1,359 100.0	486 35.8	632 46.5	222 16.3	19 1.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	560 29.8	940 50.0	355 18.9	26 1.4
	中堅中心	1,329 100.0	515 38.8	633 47.6	158 11.9	23 1.7
	無回答	76 100.0	19 25.0	36 47.4	8 10.5	13 17.1

		合計	不足	やや不足	適当	やや過剰	過剰	無回答
合計		5,867 100.0	1,168 19.9	2,903 49.5	1,636 27.9	127 2.2	6 0.1	27 0.5
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	76 22.8	144 43.1	99 29.6	8 2.4	2 0.6	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	94 44.1	86 40.4	7 3.3	-	-
	印刷・同関連業	369 100.0	63 17.1	144 39.0	140 37.9	19 5.1	-	3 0.8
	化学工業	242 100.0	26 10.7	112 46.3	98 40.5	4 1.7	1 0.4	1 0.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	7 35.0	7 35.0	-	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	108 21.8	250 50.4	131 26.4	7 1.4	-	-
	ゴム製品製造業	98 100.0	19 19.4	59 60.2	18 18.4	2 2.0	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	4 23.5	11 64.7	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	46 17.2	137 51.1	78 29.1	6 2.2	-	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	38 17.4	127 58.0	53 24.2	1 0.5	-	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	39 22.5	76 43.9	51 29.5	5 2.9	-	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	105 19.2	285 52.1	137 25.0	19 3.5	-	1 0.2
	はん用機械器具製造業	285 100.0	43 15.1	160 56.1	76 26.7	6 2.1	-	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	147 25.2	288 49.4	131 22.5	11 1.9	-	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	39 19.6	78 52.7	34 23.0	7 4.7	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	56 22.8	121 49.2	64 26.0	5 2.0	-	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	118 20.1	303 51.7	152 25.9	10 1.7	-	3 0.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	21 53.8	10 25.6	1 2.6	-	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	157 23.1	351 51.6	161 23.7	7 1.0	1 0.1	3 0.4
	その他	301 100.0	57 18.9	141 46.8	97 32.2	2 0.7	2 0.7	2 0.7
無回答	3 100.0	-	1 33.3	2 66.7	-	-	-	
F9(1)① (S業A員規模別)	49人以下	2,121 100.0	450 21.2	948 44.7	662 31.2	50 2.4	4 0.2	7 0.3
	50人~99人	2,080 100.0	400 19.2	1,045 50.2	566 27.2	57 2.7	1 0.0	11 0.5
	100人~299人	1,311 100.0	242 18.5	716 54.6	327 24.9	17 1.3	1 0.1	8 0.6
	300人以上	354 100.0	76 21.5	194 54.8	80 22.6	3 0.8	-	1 0.3
	無回答	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
	問3 (採用A評価)	215 100.0	14 6.5	60 27.9	135 62.8	5 2.3	1 0.5	-
	2,415 100.0	168 7.0	1,049 43.4	1,117 46.3	72 3.0	4 0.2	5 0.2	
	2,441 100.0	583 23.9	1,535 62.9	285 11.7	37 1.5	-	1 0.0	
	672 100.0	378 56.3	219 32.6	62 9.2	10 1.5	-	3 0.4	
	124 100.0	25 20.2	40 32.3	37 29.8	3 2.4	1 0.8	1 14.5	
	無回答	106 100.0	21 19.8	52 49.1	13 12.3	-	2 1.9	18 17.0
問4 (定着A状況)	よい	801 100.0	91 11.4	318 39.7	365 45.6	24 3.0	2 0.2	1 0.1
	ややよい	1,367 100.0	181 13.2	679 49.7	463 33.9	40 2.9	2 0.1	2 0.1
	同じ程度	2,745 100.0	554 20.2	1,433 52.2	709 25.8	44 1.6	-	5 0.2
	やや悪い	698 100.0	217 31.1	387 55.4	77 11.0	17 2.4	-	-
	悪い	150 100.0	104 69.3	34 22.7	9 6.0	2 1.3	-	1 0.7
	無回答	106 100.0	21 19.8	52 49.1	13 12.3	-	2 1.9	18 17.0
問8 (成一Sの人A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	42 10.6	151 38.2	193 48.9	8 2.0	1 0.3	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	382 13.4	1,433 50.2	973 34.1	52 1.8	2 0.1	12 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	622 27.0	1,205 52.3	419 18.2	54 2.3	2 0.1	3 0.1
	うまくいっていない	225 100.0	106 47.1	80 35.6	27 12.0	10 4.4	1 0.4	1 0.4
	無回答	88 100.0	16 18.2	34 38.6	24 27.3	3 3.4	-	11 12.5
	問9 (人材A育成方針)	734 100.0	138 18.8	334 45.5	237 32.3	21 2.9	-	4 0.5
	1,645 100.0	296 18.0	875 53.2	445 27.1	15 2.5	1 0.1	3 0.2	
	2,365 100.0	486 20.5	1,199 50.7	621 26.3	52 2.2	2 0.1	5 0.2	
	1,057 100.0	234 22.1	471 44.6	316 29.9	29 2.7	3 0.3	4 0.4	
	66 100.0	14 21.2	24 36.4	17 25.8	-	-	11 16.7	
	無回答	308 100.0	52 16.9	96 31.2	147 47.7	8 2.6	1 0.3	4 1.3
問13 (技能A継承の成果)	うまくいっている	2,335 100.0	257 11.0	1,112 47.6	915 39.2	43 1.8	2 0.1	6 0.3
	ややうまくいっている	2,762 100.0	648 23.5	1,553 56.2	492 17.8	63 2.3	2 0.1	4 0.1
	あまりうまくいっていない	394 100.0	202 51.3	116 29.4	61 15.5	12 3.0	1 0.3	2 0.5
	うまくいっていない	68 100.0	9 13.2	26 38.2	21 30.9	1 1.5	-	11 16.2
	無回答	100.0	13.2	38.2	25.8	-	-	16.7
F7 (年齢A構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	82 18.4	224 50.2	129 28.9	6 1.3	1 0.2	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	96 12.4	354 45.6	308 39.7	15 1.9	-	3 0.4
	中堅不足	1,359 100.0	283 20.8	739 54.4	337 23.3	16 1.2	1 0.1	3 0.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	445 23.7	906 48.2	466 24.8	56 3.0	3 0.2	5 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	248 18.7	654 49.2	392 29.5	33 2.5	-	2 0.2
	無回答	76 100.0	14 18.4	26 34.2	24 31.6	1 1.3	1 1.3	10 13.2

		合計	不足 (1又は2を 選択)	適当 (3を 選択)	過剰 (4又は5を 選択)	無 回答
合計		5,867 100.0	4,071 69.4	1,636 27.9	133 2.3	27 0.5
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	220 65.9	99 29.6	10 3.0	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	120 56.3	86 40.4	7 3.3	-
	印刷・同関連業	369 100.0	207 56.1	140 37.9	19 5.1	3 0.8
	化学工業	242 100.0	138 57.0	98 40.5	5 2.1	1 0.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	7 35.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	358 72.2	131 26.4	7 1.4	-
	ゴム製品製造業	98 100.0	78 79.6	18 18.4	2 2.0	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	11 64.7	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	183 68.3	78 29.1	6 2.2	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	165 75.3	53 24.2	1 0.5	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	115 66.5	51 29.5	5 2.9	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	390 71.3	137 25.0	19 3.5	1 0.2
	はん用機械器具製造業	285 100.0	203 71.2	76 26.7	6 2.1	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	435 74.6	131 22.5	11 1.9	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	107 72.3	34 23.0	7 4.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	177 72.0	64 26.0	5 2.0	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	421 71.8	152 25.9	10 1.7	3 0.5
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	28 71.8	10 25.6	1 2.6	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	508 74.7	161 23.7	8 1.2	3 0.4
	その他	301 100.0	198 65.8	97 32.2	4 1.3	2 0.7
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	1,398 65.9	662 31.2	54 2.5	7 0.3
	50人~99人	2,080 100.0	1,445 69.5	566 27.2	58 2.8	11 0.5
	100人~299人	1,311 100.0	958 73.1	327 24.9	18 1.4	8 0.6
	300人以上	354 100.0	270 76.3	80 22.6	3 0.8	1 0.3
		1 100.0	-	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	74 34.4	135 62.8	6 2.8	-
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,217 50.4	1,117 46.3	76 3.1	5 0.2
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,118 86.8	285 11.7	37 1.5	1 0.0
	うまくいっていない	672 100.0	597 88.8	62 9.2	10 1.5	3 0.4
		124 100.0	65 52.4	37 29.8	4 3.2	18 14.5
		無回答	106 100.0	73 68.9	13 12.3	2 1.9
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	409 51.1	365 45.6	26 3.2	1 0.1
	ややよい	1,367 100.0	860 62.9	463 33.9	42 3.1	2 0.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,987 72.4	709 25.8	44 1.6	5 0.2
	やや悪い	698 100.0	604 86.5	77 11.0	17 2.4	-
	悪い	150 100.0	138 92.0	9 6.0	2 1.3	1 0.7
		106 100.0	73 68.9	13 12.3	2 1.9	18 17.0
問8 (成一の 人材育成 成果までの 育	うまくいっている	395 100.0	193 48.9	193 48.9	9 2.3	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,815 63.6	973 34.1	54 1.9	12 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,827 79.3	419 18.2	56 2.4	3 0.1
	うまくいっていない	225 100.0	186 82.7	27 12.0	11 4.9	1 0.4
		88 100.0	50 56.8	24 27.3	3 3.4	11 12.5
		無回答	88 100.0	50 56.8	24 27.3	3 3.4
問9 (人材育成 方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	472 64.3	237 32.3	21 2.9	4 0.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,171 71.2	445 27.1	26 1.6	3 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,685 71.2	621 26.3	54 2.3	5 0.2
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	705 66.7	316 29.9	32 3.0	4 0.4
		66 100.0	38 57.6	17 25.8	11 -	11 16.7
		無回答	66 100.0	38 57.6	17 25.8	11 -
問13 (技能継承 の成果)	うまくいっている	308 100.0	148 48.1	147 47.7	9 2.9	4 1.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,369 58.6	915 39.2	45 1.9	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,201 79.7	492 17.8	65 2.4	4 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	318 80.7	61 15.5	13 3.3	2 0.5
		68 100.0	35 51.5	21 30.9	1 1.5	11 16.2
		無回答	68 100.0	35 51.5	21 30.9	1 1.5
F7 (年齢構 成の タイプ)	若手中心	446 100.0	306 68.6	129 28.9	7 1.6	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	450 58.0	308 39.7	15 1.9	3 0.4
	中堅不足	1,359 100.0	1,022 75.2	317 23.3	17 1.3	3 0.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,351 71.8	486 24.8	59 3.1	5 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	902 67.9	392 29.5	33 2.5	2 0.2
		76 100.0	40 52.6	24 31.6	2 2.6	10 13.2
		無回答	76 100.0	40 52.6	24 31.6	2 2.6

		合計	計画にそって進めるOJT	主要な担当業務のほかに、シミュレーションで経験させる	作業・標準書や作業手順書の作成・活用	個々の従業員への教育訓練計画	自社の技能マップの作成	社内検定など能力評価制度	小集団活動やQCサークル	資格や技能検定などの取得	熟練技能者を講師とした勉強会	外部研修などのOJT（職場）	自己啓発活動に対する支援	その他	何も行っていない	無回答	
	合計	5,867 100.0	3,579 61.0	2,395 40.8	3,407 58.1	1,529 26.1	1,246 21.2	522 8.9	1,073 18.3	2,846 48.5	752 12.8	1,507 25.7	950 16.2	56 1.0	180 3.1	63 1.1	
F3 業種 (S/A)	繊維工業	334 100.0	148 44.3	146 43.7	147 44.0	45 13.5	32 9.6	18 5.4	31 9.3	75 22.5	41 12.3	41 12.3	26 7.8	7 2.1	32 9.6	11 3.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	135 63.4	100 46.9	124 58.2	40 18.8	19 8.9	7 3.3	34 16.0	67 31.5	17 8.0	34 16.0	26 12.2	2 0.9	6 2.8	2 0.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	247 66.9	151 40.9	187 50.7	66 17.9	52 14.1	22 6.0	39 10.6	109 29.5	41 11.1	74 20.1	53 14.4	3 0.8	13 3.5	3 0.8	
	化学工業	242 100.0	195 80.6	100 41.3	172 71.1	72 29.8	57 23.6	29 12.0	57 23.6	152 62.8	31 12.8	74 30.6	70 28.9	-	4 1.7	4 0.4	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	14 70.0	9 45.0	11 55.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	8 40.0	4 20.0	-	-	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	291 58.7	185 37.3	315 63.5	141 28.4	88 17.7	31 6.3	79 15.9	31 6.3	159 32.0	54 10.9	121 24.4	75 15.1	4 0.8	14 2.8	3 0.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	61 62.2	39 39.8	71 72.4	34 34.7	27 27.6	30 30.6	27 27.6	30 30.6	27 27.6	11 11.2	22 22.4	11 11.2	1 1.0	3 3.1	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	7 41.2	7 41.2	1 5.7	-	-	1 5.7	-	2 11.8	2 11.8	-	-	-	1 5.7	1 5.7
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	126 47.0	122 45.5	111 41.4	111 41.4	43 16.0	26 9.7	14 5.2	26 9.7	167 62.3	26 9.7	43 16.0	32 11.9	2 0.7	11 4.1	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	131 59.8	99 45.2	146 66.7	65 29.7	52 23.7	24 11.0	61 27.9	140 63.9	21 9.6	57 26.0	37 16.9	-	4 1.8	4 0.5	
	非鉄金属製造業	173 100.0	118 68.2	73 42.2	112 64.7	54 31.2	45 26.0	17 9.8	47 27.2	104 60.1	20 11.6	44 25.4	37 21.4	-	3 1.7	4 2.3	
	金属製品製造業	547 100.0	305 55.8	215 39.3	296 54.1	148 27.1	108 19.7	50 9.1	75 13.7	311 56.9	60 11.0	133 24.3	59 10.8	3 0.5	17 3.1	6 1.1	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	169 59.3	120 42.1	153 53.7	75 26.3	67 23.5	22 7.7	50 17.5	170 59.6	51 17.9	90 31.6	45 15.8	6 2.1	11 3.9	4 0.4	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	354 60.7	224 38.4	295 50.6	145 24.9	118 20.2	35 6.0	96 16.5	292 50.1	106 18.2	179 30.7	103 17.7	8 1.4	19 3.3	2 0.3	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	109 73.6	64 43.2	84 56.5	40 27.0	30 20.3	24 16.2	24 16.2	64 43.2	44 29.7	44 29.7	29 19.6	-	1 0.7	1 0.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	178 72.4	99 40.2	176 71.5	77 31.3	83 33.7	36 14.6	47 19.1	96 39.3	32 13.0	69 28.0	36 14.6	2 0.8	3 1.2	3 0.4	
	電気機械器具製造業	586 100.0	378 64.5	221 37.7	371 63.3	194 33.1	181 30.9	159 27.1	124 21.2	299 51.0	79 13.5	191 32.6	116 19.8	11 1.9	8 1.4	6 1.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	27 69.2	11 28.2	20 51.3	13 33.3	14 35.9	5 12.8	6 15.4	6 15.4	22 56.4	1 2.6	3 7.7	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	428 62.9	276 40.6	466 68.5	205 30.1	194 28.5	76 11.2	205 30.1	384 56.5	100 14.7	203 29.9	115 16.9	4 0.6	11 1.6	2 0.3	
	その他	301 100.0	157 52.2	133 44.2	139 46.2	66 21.9	51 16.9	21 7.0	39 13.0	131 43.5	36 12.0	70 23.3	56 18.6	3 1.0	18 6.0	8 2.7	
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7	-	-	-	
	F9(1)① （従業員規模別）	49人以下	2,121 100.0	1,089 51.3	849 40.0	1,006 47.4	416 19.6	302 14.2	131 6.2	185 8.7	873 41.2	240 11.3	372 17.5	248 11.7	31 1.5	111 5.2	34 1.6
		50人～99人	2,080 100.0	1,257 60.4	855 41.1	1,215 58.4	558 26.8	447 21.5	152 7.3	338 16.3	997 47.9	271 13.0	528 25.4	287 13.8	16 0.8	47 2.3	15 0.7
		100人～299人	1,311 100.0	933 71.2	536 40.9	922 70.3	414 31.6	374 28.5	165 12.6	386 29.4	746 56.9	176 13.4	459 35.0	277 21.1	7 0.5	20 1.5	10 0.8
		300人以上	354 100.0	299 84.5	155 43.8	264 74.6	141 39.8	123 34.7	74 20.9	164 46.3	229 64.7	65 18.4	147 41.5	138 39.0	2 0.6	2 0.6	4 1.1
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
問3 （採用評価）	うまくいっている	215 100.0	143 66.5	102 47.4	124 57.7	67 31.2	41 19.1	22 10.2	37 17.2	105 48.8	37 17.2	72 33.5	39 18.1	1 0.5	4 1.9	2 0.9	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,578 65.3	1,058 43.8	1,461 60.5	645 26.7	560 23.2	220 9.1	488 20.2	1,205 49.9	334 13.8	667 27.6	427 17.7	25 1.0	60 2.5	25 1.0	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,466 60.1	937 38.4	1,409 57.7	640 26.2	520 21.3	227 9.3	446 18.4	1,203 49.3	295 12.1	618 25.3	376 15.4	22 0.9	57 2.3	14 0.6	
	うまくいっていない	672 100.0	317 47.2	251 37.4	354 52.7	147 21.9	96 14.3	37 5.5	85 12.6	280 41.7	68 10.1	125 18.5	88 13.1	8 1.2	57 8.5	12 1.8	
	無回答	124 100.0	75 60.5	47 37.9	59 47.6	29 24.2	18 14.9	17 13.7	17 13.7	53 42.7	17 14.5	25 20.2	20 16.1	-	2 1.6	2 1.6	
	無回答	106 100.0	55 51.9	30 28.3	44 41.5	23 21.7	14 13.2	8 7.5	16 15.1	36 34.0	15 14.2	19 17.9	13 12.3	-	9 8.5	10 9.4	
問4 （定着状況）	よい	801 100.0	548 68.4	378 47.2	471 58.8	236 29.5	195 24.3	79 9.9	166 20.7	419 52.3	118 14.7	256 32.0	174 21.7	17 2.1	14 1.7	11 1.4	
	ややよい	1,367 100.0	885 64.7	611 44.7	821 60.1	392 28.7	325 23.8	137 10.0	295 21.6	701 51.3	198 14.5	429 31.4	265 19.4	8 0.6	25 1.8	6 0.4	
	同じ程度	2,745 100.0	1,673 60.9	1,074 39.1	1,607 58.5	697 25.4	560 20.4	240 8.7	481 17.5	1,320 48.1	337 12.3	659 24.0	406 14.8	23 0.8	94 3.4	27 1.0	
	やや悪い	698 100.0	369 52.9	251 36.0	397 56.9	148 21.2	134 19.2	48 6.9	103 14.8	308 44.1	68 9.7	125 17.9	75 10.7	6 0.9	3 3.9	7 1.0	
	悪い	150 100.0	49 32.7	51 34.0	67 44.7	33 22.0	18 12.0	10 6.7	12 8.0	12 41.3	62 10.7	16 12.7	19 11.3	2 1.3	11 7.3	2 1.3	
	無回答	106 100.0	55 51.9	30 28.3	44 41.5	23 21.7	14 13.2	8 7.5	16 15.1	36 34.0	15 14.2	19 17.9	13 12.3	-	9 8.5	10 9.4	
問8 （一人前の前果までの育）	うまくいっている	395 100.0	293 74.2	185 46.8	241 61.0	122 30.9	91 23.0	50 12.7	73 18.5	186 47.1	53 13.4	116 29.4	79 20.0	2 0.5	10 2.6	7 1.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,934 67.8	1,233 43.2	1,730 60.6	637 22.3	667 23.4	293 10.3	585 20.5	1,474 51.6	431 15.1	809 28.3	492 17.2	20 0.7	53 1.9	7 0.2	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,261 54.7	913 39.6	1,327 57.6	529 23.0	459 19.9	169 7.3	391 17.0	1,099 47.7	246 10.7	337 14.6	357 15.5	25 1.1	75 3.3	9 0.4	
	うまくいっていない	225 100.0	74 32.9	53 23.6	88 39.1	32 14.2	24 10.7	7 3.1	18 8.0	69 30.7	19 8.4	34 15.1	4 1.8	4 1.8	44 19.6	2 0.9	
	無回答	88 100.0	17 19.3	11 12.5	21 23.9	9 10.2	5 5.7	3 3.4	6 6.8	18 20.5	3 3.4	11 12.5	3 3.4	5 5.7	4 4.5	4 5.1	
	無回答	66 100.0	8 12.1	8 19.7	8 19.7	3 13.6	3 4.5	2 3.0	3 4.5	12 18.2	3 4.5	6 9.1	2 3.0	-	5 7.6	5 5.1	
問9 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	526 71.7	365 49.7	447 60.9	241 32.8	193 26.3	89 12.1	161 21.9	400 54.5	145 19.8	237 32.3	148 20.2	3 0.4	6 0.8	2 0.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	1,189 72.3	782 47.5	1,144 69.6	592 36.0	500 30.4	225 13.7	436 26.5	976 59.3	293 17.8	605 36.8	391 23.8	14 0.9	5 0.3	4 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,436 60.7	917 38.8	1,387 58.6	572 24.2	471 19.9	173 7.3	390 16.5	1,137 48.1	254 10.7	536 22.7	341 14.4	22 0.9	25 1.1	10 0.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	420 39.7	323 30.6	416 39.4	115 10.9	79 7.5	33 3.1	83 8.0	321 30.4	57 5.4	123 11.6	68 6.4	17 1.6	17 1.6	139 13.2	9 0.9
	無回答	66 100.0	8 12.1	8 19.7	8 19.7	3 13.6	3 4.5	2 3.0	3 4.5	12 18.2	3 4.5	6 9.1	2 3.0	-	5 7.6	5 5.1	
	無回答	100.0	12.1	12.1	19.7	13.6	4.5	3.0	4.5	18.2	4.5	9.1	3.0	-	7.6	5.1	
問13 （技能継承の成果）	うまくいっている	308 100.0	201 65.3	144 46.8	179 58.1	94 30.5	69 22.4	36 11.7	50 16.2	155 50.3	39 12.7	84 27.3	47 15.3	6 1.9	5 1.6	2 0.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,595 68.3	1,029 44.1													

※「何も行ってない」と「無回答」を除く

		計取組を実施している企業	計画にそって進めるOJT	シ関主の重要な業務をこなせるように経験させる「テー」	作業作成・活字や作業手順書の作成	個々の作業員への教育訓練	自社の技能マップの作成	の社内規定など能力評価制度	の小集団活動やQCサークル	の資格や技能検定などの取得	強熟練の技能者を講師とした勉	を外部研修などの教育訓練による「職場」	自己啓発活動に対する支援	その他
	合計	5,624 100.0	3,579 63.6	2,395 42.6	3,407 60.6	1,529 27.2	1,246 22.2	522 9.3	1,073 19.1	2,846 50.6	752 13.4	1,507 26.8	950 16.9	56 1.0
F3 業種（S△）	繊維工業	291 100.0	148 50.2	146 50.2	147 50.5	45 15.5	32 11.0	18 6.2	31 10.7	75 25.8	41 14.1	41 14.1	41 14.1	24 4.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	205 100.0	135 65.9	100 48.8	100 60.5	40 19.5	19 9.3	7 3.4	34 16.6	67 32.7	17 8.3	34 16.6	26 12.7	10 3.0
	印刷・同関連業	353 100.0	247 70.0	151 42.8	187 53.0	66 18.7	52 14.7	22 6.2	39 11.0	109 30.9	41 11.6	74 21.0	53 15.0	3 0.8
	化学工業	237 100.0	195 82.3	100 42.2	172 72.6	72 30.4	57 24.1	29 12.2	57 24.1	152 64.1	31 13.1	74 31.2	70 29.5	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	14 73.7	9 47.4	11 57.9	4 21.1	1 5.3	1 5.3	2 10.5	10 52.6	1 5.3	8 42.1	4 21.1	-
	プラスチック製品製造業	479 100.0	291 60.8	185 38.6	315 65.8	141 29.4	88 18.4	31 6.5	79 16.5	243 50.7	54 11.3	121 25.3	75 15.7	4 0.8
	ゴム製品製造業	92 100.0	61 66.3	39 42.4	71 77.2	34 37.0	27 29.3	7 7.6	30 32.6	27 29.3	11 12.0	22 23.9	11 12.0	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	6 40.0	7 46.7	7 46.7	1 6.7	-	-	1 6.7	1 13.3	2 6.7	1 13.3	-	-
	窯業・土石製品製造業	251 100.0	126 50.2	122 48.6	111 44.2	43 17.1	26 10.4	26 10.4	26 10.4	66.5 26.5	26 10.4	67 26.5	32 12.7	2 0.8
	鉄鋼業	214 100.0	131 61.2	99 46.3	146 68.2	65 30.4	52 24.3	24 11.2	61 28.5	140 65.4	21 9.8	57 26.6	37 17.3	-
	非鉄金属製造業	166 100.0	118 71.1	73 44.0	112 67.5	54 32.5	45 27.1	17 10.2	47 28.3	104 62.7	20 12.0	44 26.5	37 22.3	-
	金属製品製造業	524 100.0	305 58.2	215 41.0	296 56.5	148 28.2	108 20.6	50 9.5	75 14.3	311 59.4	60 11.5	133 25.4	59 11.3	3 0.6
	はん用機械器具製造業	273 100.0	169 61.9	120 44.0	153 56.0	75 27.5	67 24.5	22 8.1	50 18.3	170 62.3	51 18.7	90 33.0	45 16.5	6 2.2
	生産用機械器具製造業	562 100.0	354 63.0	224 39.9	295 52.5	145 25.8	118 21.0	35 6.2	96 17.1	292 52.0	106 18.9	179 31.9	103 18.3	8 1.4
	業務用機械器具製造業	147 100.0	109 74.1	64 43.5	88 59.9	40 27.2	30 20.4	13 8.8	24 16.3	64 43.5	22 15.0	44 29.9	29 19.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	242 100.0	178 73.6	99 40.9	176 72.7	77 31.8	83 34.3	36 14.9	47 19.4	77 31.8	32 13.2	69 28.5	36 14.9	2 0.8
	電気機械器具製造業	572 100.0	378 66.1	221 38.6	371 65.0	194 33.9	181 31.6	93 16.3	124 21.7	299 52.3	79 13.8	191 33.4	116 20.3	11 1.9
情報通信機械器具製造業	97 100.0	27 27.7	11 11.3	20 20.6	5 5.1	6 6.2	1 1.1	2 2.1	8 8.2	1 1.1	8 8.2	-	-	
輸送用機械器具製造業	667 100.0	428 64.2	276 41.4	466 69.9	205 30.7	194 29.1	76 11.4	205 30.7	384 57.6	100 15.0	203 30.4	115 17.2	4 0.6	
その他	275 100.0	157 57.1	133 48.4	139 50.5	66 24.0	51 18.5	21 7.6	39 14.2	131 47.6	36 13.1	70 25.5	56 20.4	3 1.1	
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	2 66.7	-	
F9(1)① （従業員規模別）	49人以下	1,976 100.0	1,089 55.1	849 43.0	1,006 50.9	416 21.1	302 15.3	131 6.6	185 9.4	873 44.2	240 12.1	372 18.8	248 12.6	31 1.6
	50人～99人	2,018 100.0	1,257 62.3	855 42.4	1,215 60.2	558 27.7	447 22.2	152 7.5	338 16.7	997 49.4	271 13.4	528 26.2	287 14.2	16 0.8
	100人～299人	1,281 100.0	933 72.8	536 41.8	922 72.0	414 32.3	374 29.2	165 12.9	386 30.1	746 58.2	176 13.7	459 35.8	277 21.6	7 0.5
	300人以上	348 100.0	299 85.9	155 44.5	264 75.9	141 40.5	123 35.3	74 21.3	164 47.1	229 65.8	65 18.7	147 42.2	138 39.7	2 0.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
問3 （採用△評価）	うまくいっている	209 100.0	143 68.4	102 48.8	124 59.3	67 32.1	41 19.6	22 10.5	37 17.7	105 50.2	37 17.7	72 34.4	39 18.7	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,330 100.0	1,578 67.7	1,058 45.4	1,461 62.7	645 27.7	560 24.0	220 9.4	488 20.9	1,205 51.7	334 14.3	667 28.6	427 18.3	25 1.1
	あまりうまくいっていない	2,370 100.0	1,466 61.9	937 39.5	1,409 59.5	640 27.0	520 21.9	227 9.6	446 18.8	1,203 50.8	295 12.4	618 26.1	376 15.9	22 0.9
	うまくいっていない	603 100.0	317 52.6	251 41.6	354 58.7	147 24.4	96 15.9	37 6.1	85 14.1	280 46.4	68 11.3	125 20.7	88 14.6	8 1.3
	無回答	112 100.0	75 67.0	47 42.0	59 52.7	30 26.8	29 25.9	16 14.3	17 15.2	53 47.3	18 16.1	25 22.3	20 17.9	-
	問4 （定着△状況）	よい	776 100.0	548 70.6	378 48.7	471 60.7	236 30.4	195 25.1	79 10.2	166 21.4	419 54.0	118 15.2	256 33.0	174 22.4
ややよい		1,336 100.0	885 66.2	611 45.7	821 61.5	392 29.3	325 24.3	137 10.1	295 22.1	701 52.5	198 14.8	429 32.1	265 19.8	8 0.6
同じ程度		2,624 100.0	1,673 63.8	1,074 40.9	1,607 61.2	697 26.6	560 21.3	240 9.1	481 18.3	1,320 50.3	337 12.8	659 25.1	406 15.5	23 0.9
やや悪い		664 100.0	369 55.6	251 37.8	397 59.8	148 22.3	134 20.2	48 7.2	103 15.5	308 46.4	68 10.2	125 18.8	75 11.3	6 0.9
悪い		137 100.0	49 35.8	31 22.6	67 48.9	33 24.1	18 13.1	10 7.3	12 8.8	62 45.3	16 11.7	19 13.9	17 12.4	2 1.5
無回答		87 100.0	55 63.2	30 34.5	44 50.6	23 26.4	14 16.1	8 9.2	16 18.4	36 41.4	15 17.2	19 21.8	13 14.9	-
問8 （成人△成果までの育）	うまくいっている	391 100.0	293 74.9	185 47.3	241 61.6	122 31.2	91 23.3	50 12.8	73 18.7	186 47.6	53 13.6	116 29.7	79 20.2	2 0.5
	ややうまくいっている	2,794 100.0	1,934 69.2	1,233 44.1	1,730 61.9	837 30.0	667 23.9	293 10.5	585 20.9	1,474 52.8	431 15.4	809 29.0	492 17.6	20 0.7
	あまりうまくいっていない	2,221 100.0	1,261 56.8	913 41.1	1,327 59.7	529 23.8	459 20.7	169 7.6	391 17.6	1,099 49.5	246 11.1	537 24.2	357 16.1	25 1.1
	うまくいっていない	179 100.0	74 41.3	53 29.6	88 49.2	32 17.9	24 13.4	7 3.9	18 10.1	69 38.5	19 10.6	34 19.0	19 10.6	2 2.2
	無回答	39 100.0	17 43.6	11 28.2	21 53.8	9 23.1	9 22.8	3 7.7	6 15.4	18 46.2	3 7.7	11 28.2	3 7.7	3 12.8
問9 （人△育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	726 100.0	526 72.5	365 50.3	447 61.6	212 29.2	193 26.6	89 12.3	161 22.2	400 55.1	145 20.0	237 32.6	148 20.4	4 0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,636 100.0	1,189 72.7	782 47.8	1,144 69.9	592 36.2	500 30.6	225 13.8	436 26.7	976 59.7	293 17.9	605 30.7	391 23.9	14 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,330 100.0	1,436 61.6	917 39.4	1,387 59.5	572 24.5	471 20.2	173 7.4	390 16.7	1,137 48.8	254 10.9	536 23.0	341 14.1	22 0.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	909 100.0	420 46.2	323 35.5	416 45.8	115 12.7	79 8.7	33 3.6	83 9.1	321 35.3	57 6.3	123 13.5	68 7.5	17 1.9
	無回答	23 100.0	8 34.8	8 34.8	13 56.5	9 39.1	3 13.0	2 8.7	3 13.0	12 52.2	3 13.0	6 26.1	2 8.7	-
問13 （技能△継承の成果）	うまくいっている	301 100.0	201 66.8	144 47.8	179 59.5	94 31.2	69 22.9	36 12.0	50 16.6	155 51.5	39 13.0	84 27.9	47 15.6	6 2.0
	ややうまくいっている	2,283 100.0	1,595 69.9	1,029 45.1	1,437 62.9	673 29.5	528 23.1	211 9.2	477 20.9	1,182 51.8	359 15.9	653 28.6	406 17.8	15 0.7
	あまりうまくいっていない	2,657 100.0	1,606 60.4	1,078 40.6	1,589 59.8	699 26.0	509 22.5	231 8.7	504 19.0	1,353 50.9	307 11.6	609 26.3	455 17.1	3 1.1
	うまくいっていない	335 100.0	147 43.9	126 37.6	177 52.8	60 17.9	43 12.8	14 4.2	35 10.4	134 40.0	43 12.8	62 18.5	35 10.4	5 1.5
無回答	48 100.0	30 62.5	18 37.5	25 52.1	12 25.0	7 14.6	7 14.6	7 14.6	22 45.8	4 8.3	9 18.8	7 14.6	-	
F7 （年齢△構成のタイプ）	若手中心	437 100.0	301 68.9	197 45.1	275 62.9	146 33.4	118 27.0	59 13.5	105 24.0	240 54.9	79 18.1	143 32.7	95 21.7	3 0.7
	各世代均等	754 100.0	466 61.8	356 47.2	455 60.3	201 26.7	171 22.7	83 11.0	145 19.2	372 49.3	110 14.6	191 25.3	119 15.8	6 0.8
	中堅不足	1,322 100.0	871 65.9	575 43.5	395 62.6	227 29.9	328 24.8	148 11.2	308 23.3	740 56.0	195 14.8	394 29.8	243 18.4	9 0.7
	ベテラン中心	1,770 100.0	1,085 61.3	717 40.5	1,015 57.3	417 23.6	338 19.1	112 6.3	251 14.2	827 46.7	217 12.3	419 23.7	287 16.2	26 1.5
	中堅中心	1,287 100.0	824 64.0	526 40.9	358 62.5	282 27.8	219 17.1	91 7.1	259 20.1	643 50.0	146 11.3	345 26.8	199 15.5	12 0.9
	無回答	34 100.0	32 93.5	24 70.6	30 88.2	12 35.3								

		合計	い取 ずれ 実 か 施 を 企 業 選 択 （ 1 ） 1 2 の	取 組 未 実 施 企 業 （ 1 3 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,624 95.9	180 3.1	63 1.1
F 3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	291 87.1	32 9.6	11 3.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	205 96.2	6 2.8	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	353 95.7	13 3.5	3 0.8
	化学工業	242 100.0	237 97.9	4 1.7	1 0.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	1 5.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	479 96.6	14 2.8	3 0.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	3 3.1	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	1 5.9	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	251 93.7	11 4.1	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	214 97.7	4 1.8	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	3 1.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	524 95.8	17 3.1	6 1.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	273 95.8	11 3.9	1 0.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	562 96.4	19 3.3	2 0.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	147 99.3	1 0.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	3 1.2	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	572 97.6	8 1.4	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	667 98.1	11 1.6	2 0.3
	その他	301 100.0	275 91.4	18 6.0	8 2.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,976 93.2	111 5.2	34 1.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,018 97.0	47 2.3	15 0.7
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,281 97.7	20 1.5	10 0.8
	3 0 0人以上	354 100.0	348 98.3	2 0.6	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ S 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	209 97.2	4 1.9	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,330 96.5	60 2.5	25 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,370 97.1	57 2.3	14 0.6
	うまくいっていない	672 100.0	603 89.7	57 8.5	12 1.8
		124 100.0	112 90.3	2 1.6	10 8.1
		無回答	106 100.0	87 82.1	9 8.5
問4 （ 定 着 状 況	よい	801 100.0	776 96.9	14 1.7	11 1.4
	ややよい	1,367 100.0	1,336 97.7	25 1.8	6 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	2,624 95.6	94 3.4	27 1.0
	やや悪い	698 100.0	664 95.1	27 3.9	7 1.0
	悪い	150 100.0	137 91.3	11 7.3	2 1.3
		無回答	106 100.0	87 82.1	9 8.5
問8 （ 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	391 99.0	4 1.0	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,794 97.9	53 1.9	7 0.2
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,221 96.4	75 3.3	9 0.4
	うまくいっていない	225 100.0	179 79.6	44 19.6	2 0.9
		88 100.0	39 44.3	4 4.5	45 51.1
		無回答	88 100.0	39 44.3	4 4.5
問9 （ S 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	726 98.9	6 0.8	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,636 99.5	5 0.3	4 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,330 98.5	25 1.1	10 0.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	909 86.0	139 13.2	9 0.9
		66 100.0	23 34.8	5 7.6	38 57.6
		無回答	106 100.0	87 82.1	9 8.5
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	301 97.7	5 1.6	2 0.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,283 97.8	38 1.6	14 0.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,657 96.2	79 2.9	26 0.9
	うまくいっていない	394 100.0	335 85.0	52 13.2	7 1.8
		68 100.0	48 70.6	6 8.8	14 20.6
		無回答	106 100.0	87 82.1	9 8.5
F 7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	437 98.0	4 0.9	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	754 97.2	17 2.2	5 0.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,322 97.3	27 2.0	10 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,770 94.1	92 4.9	19 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,287 96.8	32 2.4	10 0.8
		76 100.0	54 71.1	8 10.5	14 18.4
		無回答	76 100.0	54 71.1	8 10.5

		計取組を実施している企業	取組数が4個以上	取組数が4個未満	
合計		5,624 100.0	2,411 42.9	3,213 57.1	
F3 業種 (SA)	繊維工業	291 100.0	69 23.7	222 76.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	205 100.0	66 32.2	139 67.8	
	印刷・関連業	353 100.0	116 32.9	237 67.1	
	化学工業	237 100.0	138 58.2	99 41.8	
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	11 57.9	8 42.1	
	プラスチック製品製造業	479 100.0	205 42.8	274 57.2	
	ゴム製品製造業	92 100.0	39 42.4	53 57.6	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	-	15 100.0	
	窯業・土石製品製造業	251 100.0	70 27.9	181 72.1	
	鉄鋼業	214 100.0	113 52.8	101 47.2	
	非鉄金属製造業	166 100.0	91 54.8	75 45.2	
	金属製品製造業	524 100.0	204 38.9	320 61.1	
	はん用機械器具製造業	273 100.0	124 45.4	149 54.6	
	生産用機械器具製造業	562 100.0	231 41.1	331 58.9	
	業務用機械器具製造業	147 100.0	64 43.5	83 56.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	242 100.0	117 48.3	125 51.7	
	電気機械器具製造業	572 100.0	294 51.4	278 48.6	
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	17 45.9	20 54.1	
	輸送用機械器具製造業	667 100.0	345 51.7	322 48.3	
	その他	275 100.0	96 34.9	179 65.1	
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	1,976 100.0	587 29.7	1,389 70.3	
	50人～99人	2,018 100.0	827 41.0	1,191 59.0	
	100人～299人	1,281 100.0	744 58.1	537 41.9	
	300人以上	348 100.0	253 72.7	95 27.3	
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	209 100.0	95 45.5	114 54.5	
	まあまあうまくいっている	2,330 100.0	1,100 47.2	1,230 52.8	
	あまりうまくいっていない	2,370 100.0	973 41.1	1,397 58.9	
	うまくいっていない	603 100.0	198 32.8	405 67.2	
	無回答	112 100.0	45 40.2	67 59.8	
問4 (定着状況)	よい	776 100.0	388 50.0	388 50.0	
	ややよい	1,336 100.0	644 48.2	692 51.8	
	同じ程度	2,624 100.0	1,091 41.6	1,533 58.4	
	やや悪い	664 100.0	225 33.9	439 66.1	
	悪い	137 100.0	30 21.9	107 78.1	
	無回答	87 100.0	33 37.9	54 62.1	
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	391 100.0	179 45.8	212 54.2	
	ややうまくいっている	2,794 100.0	1,353 48.4	1,441 51.6	
	あまりうまくいっていない	2,221 100.0	834 37.6	1,387 62.4	
	うまくいっていない	179 100.0	32 17.9	147 82.1	
	無回答	39 100.0	13 33.3	26 66.7	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	726 100.0	375 51.7	351 48.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,636 100.0	1,010 61.7	626 38.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,330 100.0	880 37.8	1,450 62.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	909 100.0	137 15.1	772 84.9	
	無回答	23 100.0	9 39.1	14 60.9	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	301 100.0	127 42.2	174 57.8	
	ややうまくいっている	2,283 100.0	1,111 48.7	1,172 51.3	
	あまりうまくいっていない	2,657 100.0	1,084 40.8	1,573 59.2	
	うまくいっていない	335 100.0	77 23.0	258 77.0	
	無回答	48 100.0	12 25.0	36 75.0	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	437 100.0	237 54.2	200 45.8	
	各世代均等	754 100.0	328 43.5	426 56.5	
	中堅不足	1,322 100.0	637 48.2	685 51.8	
	ベテラン中心	1,770 100.0	642 36.3	1,128 63.7	
	中堅中心	1,287 100.0	549 42.7	738 57.3	
	無回答	54 100.0	18 33.3	36 66.7	

	合計	3年未満	3〜5年未満	5〜10年未満	10〜15年未満	15〜20年未満	20年以上	その他	無回答
合計	5,867 100.0	999 17.0	2,798 47.7	1,672 28.5	251 4.3	27 0.5	16 0.3	39 0.7	65 1.1
F3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	70 21.0	151 45.2	76 22.8	20 6.0	1 0.3	2 0.6	12 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	52 24.4	102 47.9	49 23.0	7 3.3	-	-	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	65 17.6	216 58.5	72 19.5	10 2.7	-	1 0.3	2 0.5
	化学工業	242 100.0	52 21.5	118 48.8	48 19.8	17 7.0	2 0.8	1 0.4	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	8 40.0	4 20.0	1 5.0	-	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	96 19.4	262 52.8	118 23.8	14 2.8	2 0.4	1 0.2	1 0.2
	ゴム製品製造業	38 100.0	31 81.6	42 110.8	21 55.3	2 5.3	-	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	9 52.9	2 11.8	1 5.9	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	53 19.8	126 47.0	70 26.1	11 4.1	1 0.4	2 0.7	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	33 15.1	103 47.0	72 32.9	10 4.6	-	-	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	32 18.5	63 36.4	58 33.5	12 6.9	2 1.2	-	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	82 15.0	283 51.7	152 27.8	21 3.8	3 0.5	1 0.2	1 0.2
	はん用機械器具製造業	285 100.0	23 8.1	139 48.8	101 35.4	17 6.0	3 1.1	-	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	52 8.9	255 43.7	229 39.3	36 6.2	4 0.7	-	3 0.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	26 17.6	57 38.5	33 35.8	9 6.1	1 0.7	1 0.7	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	53 21.5	131 53.3	51 20.7	4 1.6	1 0.4	-	5 2.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	83 14.2	279 47.6	193 32.9	17 2.9	1 0.2	1 0.2	5 0.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	15 38.5	17 43.6	-	-	-	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	112 16.5	309 45.4	209 30.7	30 4.4	5 0.7	3 0.4	5 0.7
	その他	301 100.0	70 23.3	129 42.9	76 25.2	11 3.7	1 0.3	2 0.7	5 1.7
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	
F9(1)① (S A)員規模別	49人以下	2,121 100.0	404 19.0	1,010 47.6	553 26.1	94 4.4	6 0.3	6 0.3	15 0.7
	50人〜99人	2,080 100.0	359 17.3	966 46.4	617 29.7	85 4.1	14 0.7	7 0.3	15 0.8
	100人〜299人	1,311 100.0	194 14.8	659 50.3	386 29.4	50 3.8	5 0.4	2 0.2	6 0.5
	300人以上	354 100.0	42 11.9	163 46.0	116 32.8	21 5.9	2 0.6	1 0.3	3 0.8
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-
	問3 (S A)評価	うまくいっている	215 100.0	51 23.7	92 42.8	56 26.0	10 4.7	2 0.9	-
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	470 19.5	1,164 48.2	628 26.0	95 3.9	7 0.3	6 0.2	20 0.8	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	352 14.4	1,176 48.2	761 31.2	108 4.4	15 0.6	7 0.3	8 0.3	
うまくいっていない	672 100.0	107 15.9	303 45.1	203 30.2	35 5.2	3 0.4	3 0.4	5 0.7	
無回答	124 100.0	19 15.3	63 50.8	24 19.4	3 2.4	-	-	4 3.2	
問4 (S A)状況	よい	801 100.0	128 16.0	363 45.3	252 31.5	36 4.5	3 0.4	1 0.1	8 1.0
	ややよい	1,367 100.0	226 16.5	684 50.0	367 26.8	72 5.3	5 0.4	2 0.1	7 0.5
	同じ程度	2,745 100.0	460 16.8	1,331 48.5	784 28.6	98 3.6	16 0.6	9 0.3	18 0.7
	やや悪い	698 100.0	132 18.9	326 46.7	195 27.9	29 4.2	2 0.3	4 0.6	3 0.4
	悪い	150 100.0	30 20.0	49 32.7	54 36.0	12 8.0	1 0.7	-	2 1.3
	無回答	106 100.0	23 21.7	45 42.5	20 18.9	4 3.8	-	-	1 0.9
	問8 (S A)成果までの育	うまくいっている	395 100.0	148 37.5	166 42.0	73 18.5	6 1.5	-	-
ややうまくいっている	2,854 100.0	575 20.1	1,427 50.0	719 25.0	98 3.4	9 0.3	4 0.1	19 0.7	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	244 10.6	1,103 47.9	799 34.7	128 5.6	14 0.6	7 0.3	6 0.3	
うまくいっていない	225 100.0	29 12.9	90 40.0	75 33.3	18 8.0	4 1.8	4 1.8	4 1.8	
無回答	88 100.0	3 3.4	12 13.6	12 13.6	1 1.1	-	1 1.1	8 9.1	
問9 (S A)育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	109 14.9	362 49.3	218 29.7	34 4.6	2 0.3	3 0.4	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	247 15.0	789 48.0	505 30.7	72 4.4	6 0.4	3 0.2	13 0.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	412 17.4	1,159 49.0	658 27.8	100 4.2	11 0.5	3 0.1	13 0.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	226 21.4	476 45.0	285 27.0	42 4.0	8 0.8	6 0.6	10 0.9
	無回答	66 100.0	5 7.6	32 48.2	25 37.7	3 4.5	-	1 1.5	1 57.6
問13 (S A)継承の成果	うまくいっている	308 100.0	234 76.0	48.4 15.7	22.7 7.4	2.9 0.9	-	0.3 1.3	1.0 3.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	496 21.2	1,131 48.4	581 24.9	84 3.6	8 0.3	4 0.2	13 0.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	371 13.4	1,333 48.3	876 31.7	130 4.7	12 0.4	5 0.2	15 0.5
	うまくいっていない	394 100.0	47 11.9	158 40.1	134 34.0	27 6.9	7 1.8	6 1.5	6 2.3
	無回答	68 100.0	13 19.1	27 39.7	11 16.2	1 1.5	-	-	1 22.1
F7 (S A)構成のタイプ	若手中心	446 100.0	92 20.6	217 48.7	115 25.8	14 3.1	1 0.2	-	1 0.2
	各世代均等	776 100.0	141 18.2	383 49.4	209 26.8	34 4.4	4 0.5	1 0.1	5 0.6
	中堅不足	1,359 100.0	186 13.7	636 46.8	453 33.3	59 4.3	8 0.6	2 0.1	7 0.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	309 16.4	886 47.1	546 29.0	86 4.6	8 0.4	10 0.5	16 0.9
	中堅中心	1,329 100.0	256 19.3	647 48.7	348 26.2	54 4.1	5 0.4	3 0.2	8 0.6
	無回答	76 100.0	15 19.7	29 38.2	10 13.2	4 5.3	1 1.3	-	2 19.7

		合計	うまくいっている	ややうまくいっている	あまりうまくいっていない	うまくいっていない	無回答
合計		5,867 100.0	395 6.7	2,854 48.6	2,305 39.3	225 3.8	88 1.5
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	13 3.9	142 42.5	140 41.9	24 7.2	15 4.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	17 8.0	116 54.5	69 32.4	9 4.2	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	32 8.7	181 49.1	142 38.5	9 2.4	5 1.4
	化学工業	242 100.0	24 9.9	145 59.9	66 27.3	4 1.7	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	9 45.0	8 40.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	33 6.7	219 44.2	218 44.0	20 4.0	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	4 4.1	51 52.0	39 39.8	2 2.0	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	10 58.8	5 29.4	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	27 10.1	134 50.0	92 34.3	9 3.4	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	21 9.6	118 53.9	73 33.3	3 1.4	4 1.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	11 6.4	83 48.0	72 41.6	4 2.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	26 4.8	258 47.2	229 41.9	30 5.5	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	15 5.3	144 50.5	112 39.3	12 4.2	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	34 5.8	286 49.1	233 40.0	23 3.9	7 1.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	6 4.1	76 51.4	61 41.2	3 2.0	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	21 8.5	126 51.2	89 36.2	8 3.3	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	40 6.8	282 48.1	235 40.1	18 3.1	11 1.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	15 38.5	18 46.2	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	30 4.4	319 46.9	294 43.2	33 4.9	4 0.6
	その他	301 100.0	32 10.6	138 45.8	110 36.5	14 4.7	7 2.3
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	167 7.9	977 46.1	830 39.1	102 4.8	45 2.1
	50人～99人	2,080 100.0	119 5.7	1,006 48.4	852 41.0	83 4.0	20 1.0
	100人～299人	1,311 100.0	68 5.2	683 52.1	508 38.7	34 2.6	18 1.4
	300人以上	354 100.0	40 11.3	188 53.1	115 32.5	6 1.7	5 1.4
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	215 100.0	95 44.2	103 47.9	14 6.5	2 0.9	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	191 7.9	1,586 65.7	583 24.1	21 0.9	34 1.4	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	77 3.2	932 38.2	1,321 54.1	90 3.7	21 0.9	
うまくいっていない	672 100.0	19 2.8	176 26.2	350 52.1	110 16.4	17 2.5	
無回答	124 100.0	15 10.5	57 46.0	37 29.8	2 1.6	15 12.1	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	175 21.8	456 56.9	144 18.0	13 1.6	13 1.6
	ややよい	1,367 100.0	77 5.6	831 60.8	426 31.2	22 1.6	11 0.8
	同じ程度	2,745 100.0	124 4.5	1,299 47.3	1,193 43.5	91 3.3	38 1.4
	やや悪い	698 100.0	12 1.7	202 28.9	418 59.9	54 7.7	12 1.7
	悪い	150 100.0	2 1.3	20 13.3	85 56.7	40 26.7	3 2.0
	無回答	106 100.0	5 4.7	46 43.4	39 36.8	5 4.7	11 10.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	87 11.9	411 56.0	218 29.7	11 1.5	7 1.0
	直前の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップで高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	146 8.9	959 58.3	513 31.2	12 0.7	15 0.9
	個々の従業員が直前の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	109 4.6	1,109 46.9	1,048 44.3	81 3.4	18 0.8
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	52 4.9	366 34.6	515 48.7	120 11.4	4 0.4
	無回答	66 100.0	1 1.5	9 13.6	11 16.7	1 1.5	44 66.7
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	142 46.1	11 3.6	-	8 2.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	217 9.3	1,841 78.8	251 10.7	4 0.2	22 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	27 1.0	803 29.1	1,819 65.9	81 2.9	32 1.2
	うまくいっていない	394 100.0	2 0.5	44 11.2	201 51.0	139 35.3	8 2.0
	無回答	68 100.0	2 2.9	24 35.3	23 33.8	1 1.5	18 26.5
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	40 9.0	247 55.4	147 33.0	7 1.6	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	95 12.2	456 58.8	196 25.3	19 2.4	10 1.3
	中堅不足	1,359 100.0	55 4.0	609 44.8	635 46.7	47 3.5	13 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	100 5.3	784 41.7	850 45.2	116 6.2	31 1.6
	中堅中心	1,329 100.0	98 7.4	723 54.4	461 34.7	35 2.6	12 0.9
	無回答	76 100.0	7 9.2	35 46.1	16 21.1	1 1.3	17 22.4

		合計	又 は 2 ま く い っ て い る 企 業 (1)	(3 ま く 又 は 4 ま く い っ て い な い 企 業 (1)	無 回 答
合計		5,867 100.0	3,249 55.4	2,530 43.1	88 1.5
F3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	155 46.4	164 49.1	15 4.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	133 62.4	78 36.6	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	213 57.7	151 40.9	5 1.4
	化学工業	242 100.0	169 69.8	70 28.9	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	11 55.0	8 40.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	252 50.8	238 48.0	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	55 56.1	41 41.8	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	161 60.1	101 37.7	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	139 63.5	76 34.7	4 1.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	94 54.3	76 43.9	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	284 51.9	259 47.3	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	159 55.8	124 43.5	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	320 54.9	256 43.9	7 1.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	82 55.4	64 43.2	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	147 59.8	97 39.4	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	322 54.9	253 43.2	11 1.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	18 46.2	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	349 51.3	327 48.1	4 0.6
	その他	301 100.0	170 56.5	124 41.2	7 2.3
		無回答	3 100.0	3 100.0	-
F9(1)① (S 業 員 規 模 別)	49人以下	2,121 100.0	1,144 53.9	932 43.9	45 2.1
	50人～99人	2,080 100.0	1,125 54.1	935 45.0	20 1.0
	100人～299人	1,311 100.0	751 57.3	542 41.3	18 1.4
	300人以上	354 100.0	228 64.4	121 34.2	5 1.4
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (S 採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	198 92.1	16 7.4	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,777 73.6	604 25.0	34 1.4
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,009 41.3	1,411 57.8	21 0.9
	うまくいっていない	672 100.0	195 29.0	460 68.5	17 2.5
	無回答	124 100.0	70 56.5	39 31.5	15 12.1
問4 (S 定 着 状 況)	よい	801 100.0	631 78.8	157 19.6	13 1.6
	ややよい	1,367 100.0	908 66.4	448 32.8	11 0.8
	同じ程度	2,745 100.0	1,423 51.8	1,284 46.8	38 1.4
	やや悪い	698 100.0	214 30.7	472 67.6	12 1.7
	悪い	150 100.0	22 14.7	125 83.3	3 2.0
	無回答	106 100.0	51 48.1	44 41.5	11 10.4
問9 (S 人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	498 67.8	229 31.2	7 1.0
	直前の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップでできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	1,105 67.2	325 19.9	15 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,218 51.5	1,129 47.7	18 0.8
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	418 39.5	635 60.1	4 0.4
	無回答	66 100.0	10 15.2	12 18.2	44 66.7
問13 (S 技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	289 93.8	11 3.6	8 2.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,058 88.1	255 10.9	22 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	830 30.1	1,900 68.8	32 1.2
	うまくいっていない	394 100.0	46 11.7	340 86.3	8 2.0
	無回答	68 100.0	26 38.2	24 35.3	18 26.5
F7 (S 年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	446 100.0	287 64.3	154 34.5	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	551 71.0	215 27.7	10 1.3
	中堅不足	1,359 100.0	664 48.9	682 50.2	13 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	884 47.0	966 51.4	31 1.6
	中堅中心	1,329 100.0	821 61.8	496 37.3	12 0.9
	無回答	76 100.0	42 55.3	17 22.4	17 22.4

	合計	行をて数 つ想`年 定そ先 いしその な時事 が要展 ら能開 力開 発人慮 を材し	開一け当 発段でな をアつく 行つづ てその できる 必要 な能 力 力うだ	能をを個 力身にこ 開にたな 発つす従 をける業 行つこと て必要 な能 的能仕 に力事	て人特 に育 成・ 能 力 開 発 に つ い	無 回 答
合計	5,867 100.0	734 12.5	1,645 28.0	2,365 40.3	1,057 18.0	66 1.1
F 3 業 種 (S A)						
繊維工業	334 100.0	50 15.0	51 15.3	119 35.6	100 29.9	14 4.2
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	31 14.6	53 24.9	84 39.4	44 20.7	1 0.5
印刷・同関連業	369 100.0	40 10.8	88 23.8	156 42.3	83 22.5	2 0.5
化学工業	242 100.0	27 11.2	80 33.1	95 39.3	37 15.3	3 1.2
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	7 35.0	7 35.0	2 10.0	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	52 10.5	146 29.4	209 42.1	85 17.1	4 0.8
ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	26 26.5	35 35.7	20 20.4	1 1.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	4 23.5	7 41.2	4 23.5	- -
窯業・土石製品製造業	268 100.0	26 9.7	62 23.1	108 40.3	69 25.7	3 1.1
鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	69 31.5	91 41.6	32 14.6	3 1.4
非鉄金属製造業	173 100.0	26 15.0	63 36.4	58 33.5	23 13.3	3 1.7
金属製品製造業	547 100.0	77 14.1	143 26.1	227 41.5	94 17.2	6 1.1
はん用機械器具製造業	285 100.0	32 11.2	97 34.0	107 37.5	47 16.5	2 0.7
生産用機械器具製造業	583 100.0	89 15.3	175 30.0	215 36.9	99 17.0	5 0.9
業務用機械器具製造業	148 100.0	15 8.1	45 30.4	64 43.2	26 17.6	1 0.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	27 11.0	77 31.3	97 39.4	44 17.9	1 0.4
電気機械器具製造業	586 100.0	71 12.1	178 30.4	239 40.8	92 15.7	6 1.0
情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	16 41.0	13 33.3	5 12.8	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	75 11.0	184 27.1	327 48.1	91 13.4	3 0.4
その他	301 100.0	49 16.3	81 26.9	105 34.9	60 19.9	6 2.0
無回答	3 100.0	1 33.3	- -	2 66.7	- -	- -
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別						
4 9人以下	2,121 100.0	243 11.5	492 23.2	851 40.1	495 23.3	40 1.9
5 0人~9 9人	2,080 100.0	276 13.3	571 27.5	845 40.6	374 18.0	14 0.7
1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	152 11.6	434 33.1	549 41.9	167 12.7	9 0.7
3 0 0人以上	354 100.0	63 17.8	148 41.8	119 33.6	21 5.9	3 0.8
無回答	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -
問3 (S A) 評 価						
うまくいっている	215 100.0	46 21.4	72 33.5	64 29.8	31 14.4	2 0.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	361 14.9	758 31.4	920 38.1	356 14.7	20 0.8
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	249 10.2	656 26.9	1,069 43.8	452 18.5	15 0.6
うまくいっていない	672 100.0	60 8.9	127 18.9	262 39.0	204 30.4	19 2.8
無回答	124 100.0	18 14.5	32 25.8	50 40.3	14 11.3	10 8.1
問4 (S A) 状 況						
よい	801 100.0	154 19.2	290 36.2	241 30.1	106 13.2	10 1.2
ややよい	1,367 100.0	186 13.6	453 33.1	545 39.9	174 12.7	9 0.7
同じ程度	2,745 100.0	321 11.7	736 26.8	1,135 41.3	529 19.3	24 0.9
やや悪い	698 100.0	56 8.0	132 18.9	340 48.7	161 23.1	9 1.3
悪い	150 100.0	5 3.3	20 13.3	62 41.3	61 40.7	2 1.3
無回答	106 100.0	12 11.3	14 13.2	42 39.6	26 24.5	12 11.3
問8 (S A) 成 果 ま で の 育						
うまくいっている	395 100.0	87 22.0	146 37.0	109 27.6	52 13.2	1 0.3
ややうまくいっている	2,854 100.0	411 14.4	959 33.6	1,109 38.9	366 12.8	9 0.3
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	218 9.5	513 22.3	1,048 45.5	515 22.3	11 0.5
うまくいっていない	225 100.0	11 4.9	12 5.3	81 36.0	120 53.3	1 0.4
無回答	88 100.0	7 8.0	15 17.0	18 20.5	4 4.5	44 50.0
問13 (S A) 継 承 の 成 果						
うまくいっている	308 100.0	68 22.1	97 31.5	99 32.1	37 12.0	7 2.3
ややうまくいっている	2,335 100.0	374 16.0	796 34.1	862 36.9	291 12.5	12 0.5
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	257 9.3	691 25.0	1,245 45.1	550 19.9	19 0.7
うまくいっていない	394 100.0	32 8.1	52 13.2	136 34.5	166 42.1	8 2.0
無回答	68 100.0	3 4.4	9 13.2	23 33.8	13 19.1	20 29.4
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ						
若手中心	446 100.0	76 17.0	157 35.2	170 38.1	38 8.5	5 1.1
各世代均等	776 100.0	116 14.9	225 29.0	312 40.2	118 15.2	5 0.6
中堅不足	1,359 100.0	170 12.5	422 31.1	559 41.1	200 14.7	8 0.6
ベテラン中心	1,881 100.0	214 11.4	422 22.4	759 40.4	468 24.9	18 1.0
中堅中心	1,329 100.0	150 11.3	406 30.5	535 40.3	227 17.1	11 0.8
無回答	76 100.0	8 10.5	13 17.1	30 39.5	6 7.9	19 25.0

		合計	い方針 れが ある 選企業 (1 3 の	択方 針が ない 企業 (4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,744 80.9	1,057 18.0	66 1.1
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	220 65.9	100 29.9	14 4.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	168 78.9	44 20.7	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	284 77.0	83 22.5	3 0.5
	化学工業	242 100.0	202 83.5	37 15.3	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	17 85.0	2 10.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	407 82.1	85 17.1	4 0.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	77 78.6	20 20.4	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	13 76.5	4 23.5	- -
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	196 73.1	69 25.7	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	184 84.0	32 14.6	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	147 85.0	23 13.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	447 81.7	94 17.2	6 1.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	236 82.8	47 16.5	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	479 82.2	99 17.0	5 0.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	121 81.8	26 17.6	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	201 81.7	44 17.9	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	488 83.3	92 15.7	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	33 84.6	5 12.8	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	586 86.2	91 13.4	3 0.4
	その他	301 100.0	235 78.1	60 19.9	6 2.0
		無回答	3 100.0	3 100.0	- -
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,586 74.8	495 23.3	40 1.9
	50人～99人	2,080 100.0	1,692 81.3	374 18.0	14 0.7
	100人～299人	1,311 100.0	1,135 86.6	167 12.7	9 0.7
	300人以上	354 100.0	330 93.2	21 5.9	3 0.8
		1 100.0	1 100.0	- -	- -
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	182 84.7	31 14.4	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,039 84.4	356 14.7	20 0.8
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,974 80.9	452 18.5	15 0.6
	うまくいっていない	672 100.0	449 66.8	204 30.4	19 2.8
		124 100.0	100 80.6	14 11.3	10 8.1
		無回答	106 100.0	68 64.2	26 24.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	685 85.5	106 13.2	10 1.2
	ややよい	1,367 100.0	1,184 86.6	174 12.7	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	2,192 79.9	529 19.3	24 0.9
	やや悪い	698 100.0	528 75.6	161 23.1	9 1.3
	悪い	150 100.0	87 58.0	61 40.7	2 1.3
		無回答	106 100.0	68 64.2	26 24.5
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	342 86.6	52 13.2	1 0.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,479 86.9	366 12.8	9 0.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,779 77.2	515 22.3	11 0.5
	うまくいっていない	225 100.0	104 46.2	120 53.3	1 0.4
		88 100.0	40 45.5	4 4.5	44 50.0
		無回答	88 100.0	40 45.5	4 4.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	264 85.7	37 12.0	7 2.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,032 87.0	291 12.5	12 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,193 79.4	550 19.9	19 0.7
	うまくいっていない	394 100.0	220 55.8	166 42.1	8 2.0
		68 100.0	35 51.5	13 19.1	20 29.4
		無回答	68 100.0	35 51.5	13 19.1
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	403 90.4	38 8.5	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	653 84.1	118 15.2	5 0.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,151 84.7	200 14.7	8 0.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,395 74.2	468 24.9	18 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,091 82.1	227 17.1	11 0.8
		76 100.0	51 67.1	6 7.9	19 25.0

		を人 定 材 育 て 成 い る 能 力 計 開 発 の 方 針	浸 透 し て い る	あ る 程 度 浸 透 し て い る	あ ま り 浸 透 し て い ない	浸 透 し て い ない	無 回 答
合計		4,744 100.0	206 4.3	2,845 60.0	1,459 30.8	84 1.8	150 3.2
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	220 100.0	16 7.3	111 50.5	82 37.3	5 2.3	6 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	168 100.0	5 3.0	95 56.5	57 33.9	4 2.4	7 4.2
	印刷・同関連業	284 100.0	11 3.9	181 63.7	76 26.8	8 2.8	8 2.8
	化学工業	202 100.0	11 5.4	140 69.3	39 19.3	2 1.0	10 5.0
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	1 5.9	9 52.9	6 35.3	-	1 5.9
	プラスチック製品製造業	407 100.0	13 3.2	229 56.3	142 34.9	7 1.7	16 3.9
	ゴム製品製造業	77 100.0	2 2.6	50 64.9	23 29.9	-	2 2.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	1 7.7	7 53.8	4 30.8	-	1 7.7
	窯業・土石製品製造業	196 100.0	5 2.6	124 63.3	53 27.0	2 1.0	12 6.1
	鉄鋼業	184 100.0	10 5.4	131 71.2	39 21.2	2 1.1	2 1.1
	非鉄金属製造業	147 100.0	7 4.8	87 59.2	48 32.7	-	5 3.4
	金属製品製造業	447 100.0	17 3.8	276 61.7	134 30.0	10 2.2	10 2.2
	はん用機械器具製造業	236 100.0	9 3.8	151 64.0	70 29.7	2 0.8	4 1.7
	生産用機械器具製造業	479 100.0	25 5.2	287 59.9	141 29.4	9 1.9	17 3.5
	業務用機械器具製造業	121 100.0	4 3.3	81 66.9	29 24.0	2 1.7	5 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	201 100.0	8 4.0	117 58.2	62 30.8	4 2.0	10 5.0
	電気機械器具製造業	488 100.0	24 4.9	283 58.0	159 32.6	11 2.3	11 2.3
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	3 9.1	18 54.5	11 33.3	1 3.0	-
	輸送用機械器具製造業	586 100.0	21 3.6	321 54.8	213 36.3	12 2.0	19 3.2
	その他	235 100.0	12 5.1	146 62.1	70 29.8	3 1.3	4 1.7
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9人以下	1,588 100.0	75 4.7	935 59.0	485 30.6	38 2.4	53 3.3
	5 0人～9 9人	1,692 100.0	63 3.7	1,011 59.8	526 31.1	33 2.0	59 3.5
	1 0 0人～2 9 9人	1,135 100.0	43 3.8	695 61.2	358 31.5	10 0.9	29 2.6
	3 0 0人以上	330 100.0	24 7.3	204 61.8	90 27.3	3 0.9	9 2.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S A) 採 用 評 価	うまくいっている	182 100.0	51 28.0	106 58.2	17 9.3	2 1.1
まあまあうまくいっている	2,039 100.0	104 5.1	1,391 68.2	446 21.9	18 0.9	80 3.9	
あまりうまくいっていない	1,974 100.0	39 2.0	1,075 54.5	788 39.9	30 1.5	42 2.1	
うまくいっていない	449 100.0	7 1.6	210 46.8	184 41.0	32 7.1	16 3.6	
無回答	100 100.0	5 5.0	63 63.0	24 24.0	2 2.0	6 6.0	
問4 (S A) 定 着 状 況	よい	685 100.0	86 12.6	447 65.3	124 18.1	10 1.5	18 2.6
	ややよい	1,184 100.0	42 3.5	784 66.2	306 25.8	9 0.8	43 3.6
	同じ程度	2,192 100.0	68 3.1	1,294 59.0	734 33.5	27 1.2	69 3.1
	やや悪い	528 100.0	5 0.9	251 47.5	234 44.3	24 4.5	14 2.7
	悪い	87 100.0	2 2.3	31 35.6	38 43.7	12 13.8	4 4.6
	無回答	68 100.0	3 4.4	38 55.9	23 33.8	2 2.9	2 2.9
問8 (S A) 一 人 成 果 ま で の 育 成	うまくいっている	342 100.0	96 28.1	219 64.0	15 4.4	2 0.6	10 2.9
	ややうまくいっている	2,479 100.0	95 3.8	1,833 76.0	402 16.2	12 0.5	37 3.5
	あまりうまくいっていない	1,779 100.0	13 0.7	705 39.6	978 55.0	38 2.1	45 2.5
	うまくいっていない	104 100.0	-	17 16.3	53 51.0	31 29.8	3 2.9
	無回答	40 100.0	2 5.0	21 52.5	11 27.5	1 2.5	5 12.5
	問9 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	51 6.9	465 63.4	179 24.4	11 1.5
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	92 5.6	1,103 67.1	396 24.1	10 0.6	44 2.7	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	63 2.7	1,277 54.0	884 37.4	63 2.7	78 3.3	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	264 100.0	68 25.8	170 64.4	16 6.1	1 0.4	9 3.4
	ややうまくいっている	2,032 100.0	116 5.7	1,606 79.0	239 11.8	8 0.4	63 3.1
	あまりうまくいっていない	2,193 100.0	22 1.0	987 45.0	1,082 49.3	38 1.7	64 2.9
	うまくいっていない	220 100.0	-	64 29.1	110 50.0	36 16.4	10 4.5
	無回答	35 100.0	-	18 51.4	12 34.3	1 2.9	4 11.4
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	403 100.0	23 5.7	262 65.0	100 24.8	4 1.0	14 3.5
	各世代均等	653 100.0	30 4.6	420 64.3	153 23.4	4 0.6	26 4.0
	中堅不足	1,151 100.0	35 3.0	650 56.5	410 35.6	20 1.7	36 3.1
	ベテラン中心	1,395 100.0	48 3.4	787 56.4	480 34.4	37 2.7	43 3.1
	中堅中心	1,091 100.0	47 4.3	694 63.6	304 27.9	18 1.6	28 2.6
	無回答	51 100.0	3 5.9	32 62.7	12 23.5	1 2.0	3 5.9

		を人 定材 育て 成い る能 力 計 開 発 の 方 針	2 浸 透 し て い る 企 業 (1 又 は	は浸 透 し て い な い 企 業 (3 又	無 回 答
合計		4,744 100.0	3,051 64.3	1,543 32.5	150 3.2
F3 業 種 (S A)	繊維工業	220 100.0	127 57.7	87 39.5	6 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	168 100.0	100 59.5	61 36.3	7 4.2
	印刷・同関連業	284 100.0	192 67.6	84 29.6	8 2.8
	化学工業	202 100.0	151 74.8	41 20.3	10 5.0
	石油製品・石炭製品製造業	17 100.0	10 58.8	6 35.3	1 5.9
	プラスチック製品製造業	407 100.0	242 59.5	149 36.6	16 3.9
	ゴム製品製造業	77 100.0	52 67.5	23 29.9	2 2.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	8 61.5	4 30.8	1 7.7
	窯業・土石製品製造業	196 100.0	129 65.8	55 28.1	12 6.1
	鉄鋼業	184 100.0	141 76.6	41 22.3	2 1.1
	非鉄金属製造業	147 100.0	94 63.9	48 32.7	5 3.4
	金属製品製造業	447 100.0	293 65.5	144 32.2	10 2.2
	はん用機械器具製造業	236 100.0	160 67.8	72 30.5	4 1.7
	生産用機械器具製造業	479 100.0	312 65.1	150 31.3	17 3.5
	業務用機械器具製造業	121 100.0	85 70.2	31 25.6	5 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	201 100.0	125 62.2	66 32.8	10 5.0
	電気機械器具製造業	488 100.0	307 62.9	170 34.8	11 2.3
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	21 63.6	12 36.4	-
	輸送用機械器具製造業	586 100.0	342 58.4	225 38.4	19 3.2
	その他	235 100.0	158 67.2	73 31.1	4 1.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F9(1)① (S 業 員 規 模 別	49人以下	1,588 100.0	1,010 63.7	523 33.0	53 3.3
	50人～99人	1,692 100.0	1,074 63.5	559 33.0	59 3.5
	100人～299人	1,135 100.0	738 65.0	368 32.4	29 2.6
	300人以上	330 100.0	228 69.1	93 28.2	9 2.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (S 採 用 評 価	うまくいっている	182 100.0	157 86.3	19 10.4	6 3.3
	まあまあうまくいっている	2,039 100.0	1,495 73.3	464 22.8	80 3.9
	あまりうまくいっていない	1,974 100.0	1,114 56.4	818 41.4	42 2.1
	うまくいっていない	449 100.0	217 48.3	216 48.1	16 3.6
	無回答	100 100.0	68 68.0	26 26.0	6 6.0
問4 (定 着 状 況	よい	685 100.0	533 77.8	134 19.6	18 2.6
	ややよい	1,184 100.0	826 69.8	315 26.6	43 3.6
	同じ程度	2,192 100.0	1,362 62.1	761 34.7	69 3.1
	やや悪い	528 100.0	256 48.5	258 48.9	14 2.7
	悪い	87 100.0	33 37.9	50 57.5	4 4.6
	無回答	68 100.0	41 60.3	25 36.8	2 2.9
問8 (一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	342 100.0	315 92.1	17 5.0	10 2.9
	ややうまくいっている	2,479 100.0	1,978 79.8	414 16.7	87 3.5
	あまりうまくいっていない	1,779 100.0	718 40.4	1,016 57.1	45 2.5
	うまくいっていない	104 100.0	17 16.3	84 80.8	3 2.9
	無回答	40 100.0	23 57.5	12 30.0	5 12.5
問9 (人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	516 70.3	190 25.9	28 3.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,195 72.6	406 24.7	44 2.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,340 56.7	947 40.0	78 3.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-
問13 (技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	264 100.0	238 90.2	17 6.4	9 3.4
	ややうまくいっている	2,032 100.0	1,722 84.7	247 12.2	63 3.1
	あまりうまくいっていない	2,193 100.0	1,009 46.0	1,120 51.1	64 2.9
	うまくいっていない	220 100.0	64 29.1	146 66.4	10 4.5
	無回答	35 100.0	18 51.4	13 37.1	4 11.4
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	403 100.0	285 70.7	104 25.8	14 3.5
	各世代均等	653 100.0	470 72.0	157 24.0	26 4.0
	中堅不足	1,151 100.0	685 59.5	430 37.4	36 3.1
	ベテラン中心	1,395 100.0	835 59.9	517 37.1	43 3.1
	中堅中心	1,091 100.0	741 67.9	322 29.5	28 2.6
	無回答	51 100.0	35 68.6	13 25.5	3 5.9

	合計	正確・精緻に作業できる技	状況最適な調整できる作業のコンテンツや	な加工・創意工夫方法で応用する	起トラブルや突発的なことが	新しいことを発想できる独	その他	特にな	無回答	
合計	5,867 100.0	4,027 68.6	3,122 53.2	3,611 61.5	3,859 65.8	1,726 29.4	67 1.1	59 1.0	169 2.9	
F3 業種 (S-A)	繊維工業	334 100.0	218 65.3	198 59.3	173 51.8	183 54.8	87 26.0	1 0.3	5 1.5	16 4.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	142 66.7	109 51.2	116 54.5	159 74.6	45 21.1	-	2 0.9	5 2.3
	印刷・同関連業	369 100.0	267 72.4	191 51.8	187 50.7	238 64.5	96 26.0	3 0.8	5 1.4	13 3.5
	化学工業	242 100.0	172 71.1	124 51.2	102 42.1	191 78.9	60 24.8	4 1.7	4 1.7	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	11 55.0	12 60.0	9 45.0	15 75.0	4 20.0	-	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	296 59.7	258 52.0	302 60.9	368 74.2	142 28.6	4 0.8	4 0.8	12 2.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	68 69.4	56 57.1	62 63.3	64 65.3	31 31.6	1 1.0	2 2.0	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	11 64.7	10 58.8	7 41.2	1 5.9	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	165 61.6	161 60.1	134 50.0	169 63.1	59 22.0	1 0.4	6 2.2	8 3.0
	鉄鋼業	219 100.0	163 74.4	127 58.0	139 63.5	153 69.9	42 19.2	3 1.4	1 0.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	117 67.6	97 56.1	115 66.5	114 65.9	52 30.1	1 0.6	2 1.2	7 4.0
	金属製品製造業	547 100.0	384 70.2	298 54.5	382 69.8	330 60.3	144 26.3	7 1.3	3 0.5	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	222 77.9	167 58.6	208 73.0	185 64.9	80 28.1	3 1.1	1 0.4	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	437 75.0	333 57.1	431 73.9	368 63.1	235 40.3	7 1.2	2 0.3	17 2.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	112 75.7	82 55.4	102 68.9	104 70.3	60 40.5	-	-	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	173 70.3	113 45.9	141 57.3	162 65.9	75 30.5	8 3.3	-	5 2.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	395 67.4	260 44.4	352 60.1	354 60.4	185 31.6	9 1.5	5 0.9	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	24 61.5	16 41.0	22 56.4	22 56.4	14 35.9	1 2.6	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	463 68.1	360 52.9	456 67.1	480 70.6	204 30.0	7 1.0	4 0.6	13 1.9
	その他	301 100.0	187 62.1	147 48.8	165 54.8	191 63.5	110 36.5	7 2.3	13 4.3	11 3.7
無回答	3 100.0	3 100.0	2 66.7	3 100.0	2 66.7	-	-	-	-	
F9 (1) ① (S業A)員規模別	4人以下	2,121 100.0	1,399 66.0	1,177 55.5	1,298 61.2	1,304 61.5	594 28.0	25 1.2	34 1.6	68 3.2
	5人～9人	2,080 100.0	1,471 70.7	1,080 51.9	1,286 61.8	1,366 65.7	607 29.2	24 1.2	16 0.8	58 2.8
	10人～29人	1,311 100.0	889 67.8	678 51.7	810 61.8	922 70.3	383 29.2	14 1.1	8 0.6	29 2.2
	30人以上	354 100.0	267 75.4	186 52.5	216 61.0	266 75.1	142 40.1	4 1.1	1 0.3	14 4.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S業A)評価	215 100.0	151 70.2	112 52.1	125 58.1	121 56.3	62 28.8	7 3.3	1 0.5	9 4.2
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,682 69.6	1,263 52.3	1,500 62.1	1,581 65.5	729 30.2	22 0.9	27 1.1	62 2.6	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,702 69.7	1,339 54.9	1,524 62.4	1,685 69.0	719 29.5	27 1.1	17 0.7	49 2.0	
うまくいっていない	672 100.0	420 62.5	357 53.1	400 59.5	407 60.6	184 27.4	10 1.5	14 2.1	26 3.8	
無回答	124 100.0	72 58.1	51 41.1	62 50.0	65 52.4	32 25.8	1 0.8	-	23 18.5	
問4 (S業A)状況	よい	801 100.0	567 70.8	405 50.6	504 62.9	527 65.8	266 33.2	17 2.1	5 0.6	27 3.4
	ややよい	1,367 100.0	933 68.3	734 53.7	898 65.7	928 67.9	458 33.5	12 0.9	5 0.4	35 2.6
	同じ程度	2,745 100.0	1,925 70.1	1,461 53.2	1,652 60.2	1,805 65.8	752 27.4	30 1.1	33 1.2	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	443 63.5	388 55.6	411 58.9	449 64.3	177 25.4	3 0.4	9 1.3	19 2.7
	悪い	150 100.0	87 58.0	89 59.3	88 58.7	92 61.3	41 27.3	2 1.3	4 2.7	7 2.7
	無回答	106 100.0	72 67.9	45 42.5	58 54.7	58 54.7	32 30.2	3 2.8	3 2.8	15 14.2
	問8 (S業A)成果までの育	395 100.0	290 73.4	191 48.4	220 55.7	228 57.7	104 26.3	8 2.0	6 1.5	17 4.3
ややうまくいっている	2,854 100.0	2,006 70.3	1,495 52.4	1,752 61.4	1,922 67.3	822 28.8	27 0.9	27 0.9	67 2.3	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,562 67.8	1,280 55.5	1,477 64.1	1,538 66.7	708 30.7	26 1.1	15 0.7	43 1.9	
うまくいっていない	225 100.0	145 64.4	133 59.1	138 61.3	146 64.9	77 34.2	3 1.3	8 3.6	3 1.3	
無回答	88 100.0	24 27.3	23 26.1	24 27.3	25 28.4	15 17.0	3 3.4	3 3.4	39 44.3	
問9 (S業A)育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	541 73.7	387 52.7	483 65.8	480 65.4	287 39.1	6 0.8	3 0.4	20 2.7
	現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,145 69.6	885 53.8	1,147 69.7	1,182 71.9	575 35.0	22 1.3	3 0.2	48 2.9
	個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,630 68.9	1,304 55.1	1,402 59.3	1,574 66.6	604 25.5	27 1.1	11 0.5	55 2.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	698 66.0	536 50.7	566 53.5	607 57.4	252 23.8	12 1.1	40 3.8	5 0.5
	無回答	66 100.0	13 19.7	10 15.2	13 19.7	16 24.2	8 12.1	-	2 3.0	41 62.1
問13 (S業A)継承の成果	うまくいっている	308 100.0	208 67.5	138 44.8	168 54.5	174 56.5	77 25.0	4 1.3	2 0.6	17 5.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,656 70.9	1,204 51.6	1,432 61.3	1,527 65.4	667 28.6	21 0.9	22 0.9	66 2.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,872 67.8	1,533 55.5	1,748 63.3	1,879 68.0	844 30.6	38 1.4	21 0.8	60 2.2
	うまくいっていない	394 100.0	263 66.8	227 57.6	240 60.9	251 63.7	123 31.2	3 0.8	11 2.8	7 1.8
	無回答	68 100.0	28 41.2	20 29.4	23 33.8	28 41.2	15 22.1	1 1.5	3 4.4	23 33.8
F7 (S業A)構成のタイプ	若手中心	446 100.0	305 68.4	235 52.7	279 62.6	301 67.5	151 33.9	7 1.6	2 0.4	18 4.0
	各世代均等	776 100.0	560 72.2	403 51.9	528 68.0	505 65.1	266 34.3	10 1.3	3 0.4	20 2.6
	中堅不足	1,359 100.0	935 68.7	752 55.3	857 63.1	951 70.0	412 30.3	20 1.5	15 1.1	30 2.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,275 67.8	1,035 55.0	1,086 57.7	1,202 63.9	495 26.3	17 0.9	27 1.4	48 2.6
	中堅中心	1,329 100.0	918 69.1	673 50.6	826 62.2	874 65.8	392 29.5	11 0.8	8 0.6	36 2.7
	無回答	76 100.0	36 47.4	24 31.6	35 46.1	26 34.2	10 13.2	2 2.6	4 5.3	17 22.4

※「特になし」と「無回答」を除く

	計継承 必要な 技能が ある企 業	正 確・ 精 緻に 作 業で きる 技 能	ツ ツ 状 最 適 な 調 整 に 作 業 の 内 容 コ ヤ	な 加 工 創 意 工 業 方 法 を 応 用 す る	起 ラ ブ ル や 突 発 的 な こ と が	創 新 し い こ と を 発 想 で きる 独	そ の 他	
合計	5,639 100.0	4,027 71.4	3,122 55.4	3,611 64.0	3,859 68.4	1,726 30.6	67 1.2	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	313 100.0	218 69.6	198 63.3	173 55.3	183 58.5	87 27.8	1 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	206 100.0	142 68.9	109 52.9	116 56.3	159 77.2	45 21.8	-
	印刷・同関連業	351 100.0	267 76.1	191 54.4	187 53.3	238 67.8	96 27.4	3 0.9
	化学工業	233 100.0	172 73.8	124 53.2	102 43.8	191 82.0	60 25.8	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	11 57.9	12 63.2	9 47.4	9 78.9	4 21.1	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	296 61.7	258 53.8	302 62.9	368 76.7	142 29.6	4 0.8
	ゴム製品製造業	94 100.0	68 72.3	56 59.6	62 66.0	64 68.1	31 33.0	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	11 64.7	10 58.8	7 41.2	1 5.9	-
	窯業・土石製品製造業	254 100.0	165 65.0	161 63.4	134 52.8	169 66.5	59 23.2	1 0.4
	鉄鋼業	209 100.0	163 78.0	127 60.8	139 66.5	153 73.2	42 20.1	3 1.4
	非鉄金属製造業	164 100.0	117 71.3	97 59.1	115 70.1	114 69.5	52 31.7	1 0.6
	金属製品製造業	528 100.0	384 72.7	298 56.4	382 72.3	330 62.5	144 27.3	7 1.3
	はん用機械器具製造業	278 100.0	222 79.9	167 60.1	208 74.8	185 66.5	80 28.8	3 1.1
	生産用機械器具製造業	564 100.0	437 77.5	333 59.0	431 76.4	368 65.2	235 41.7	7 1.2
	業務用機械器具製造業	146 100.0	112 76.7	82 56.2	102 69.9	104 71.2	60 41.1	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	173 71.8	113 46.9	141 58.5	162 67.2	75 31.1	8 3.3
	電気機械器具製造業	562 100.0	395 70.3	260 46.3	352 62.6	354 63.0	185 32.9	9 1.6
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	24 64.9	16 43.2	22 59.5	22 59.5	14 37.8	1 2.7
	輸送用機械器具製造業	663 100.0	463 69.8	360 54.3	456 68.8	480 72.4	204 30.8	7 1.1
	その他	277 100.0	187 67.5	147 53.1	165 59.6	191 69.0	110 39.7	7 2.5
無回答	3 100.0	3 100.0	2 66.7	3 100.0	2 66.7	-	-	
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,019 100.0	1,399 69.3	1,177 58.3	1,298 64.3	1,304 64.6	594 29.4	25 1.2
	5 0人～9 9人	2,006 100.0	1,471 73.3	1,080 53.8	1,286 64.1	1,366 68.1	607 30.3	24 1.2
	1 0 0人～2 9 9人	1,274 100.0	889 69.8	678 53.2	810 63.6	922 72.4	383 30.1	14 1.1
	3 0 0人以上	339 100.0	267 78.8	186 54.9	216 63.7	266 78.5	142 41.9	4 1.2
	無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (S 採 用 評 価)	うまくいっている	205 100.0	151 73.7	112 54.6	125 61.0	121 59.0	62 30.2	7 3.4
	まあまあうまくいっている	2,326 100.0	1,682 72.3	1,263 54.3	1,500 64.5	1,581 68.0	729 31.3	22 0.9
	あまりうまくいっていない	2,375 100.0	1,702 71.7	1,339 56.4	1,524 64.2	1,685 70.9	719 30.3	27 1.1
	うまくいっていない	632 100.0	420 66.5	357 56.5	400 63.3	407 64.4	184 29.1	10 1.6
	無回答	101 100.0	72 71.3	51 50.5	62 61.4	65 64.4	32 31.7	1 1.0
	問4 (S 定 着 状 況)	よい	769 100.0	567 73.7	405 52.7	504 65.5	527 68.5	266 34.6
ややよい		1,327 100.0	933 70.3	734 55.3	898 67.7	928 69.9	458 34.5	12 0.9
同じ程度		2,643 100.0	1,925 72.8	1,461 55.3	1,805 62.5	1,852 68.3	752 28.5	30 1.1
やや悪い		670 100.0	443 66.1	388 57.9	411 61.3	449 67.0	177 26.4	3 0.4
悪い		142 100.0	87 61.3	89 62.7	88 62.0	92 64.8	41 28.9	2 1.4
無回答		88 100.0	72 81.8	45 51.1	58 65.9	58 65.9	32 36.4	3 3.4
問8 (S 成 前 果 ま で の 育)		うまくいっている	372 100.0	290 78.0	191 51.3	220 59.1	228 61.3	104 28.0
	ややうまくいっている	2,760 100.0	2,006 72.7	1,495 54.2	1,752 63.5	1,922 69.6	822 29.8	27 1.0
	あまりうまくいっていない	2,247 100.0	1,562 69.5	1,280 57.0	1,477 65.7	1,538 68.4	708 31.5	26 1.2
	うまくいっていない	214 100.0	145 67.8	133 62.1	138 64.5	146 68.2	77 36.0	3 1.4
	無回答	46 100.0	24 52.2	24 50.0	24 52.2	24 54.3	15 32.6	3 6.5
問9 (S 人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	711 100.0	541 76.1	387 54.4	483 67.9	480 67.5	287 40.4	6 0.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,594 100.0	1,145 71.8	885 55.5	1,147 72.0	1,182 74.2	575 36.1	22 1.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,299 100.0	1,630 70.9	1,304 56.7	1,402 61.0	1,574 68.5	604 26.3	27 1.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,012 100.0	698 69.0	536 53.0	566 55.9	607 60.0	252 24.9	12 1.2
	無回答	23 100.0	13 56.5	10 43.5	13 56.5	16 69.6	8 34.8	-
問13 (S 技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	289 100.0	208 72.0	138 47.8	168 58.1	174 60.2	77 26.6	4 1.4
	ややうまくいっている	2,251 100.0	1,656 73.6	1,204 53.5	1,432 63.6	1,527 67.8	667 29.6	21 0.9
	あまりうまくいっていない	2,681 100.0	1,872 69.8	1,333 57.2	1,748 65.2	1,879 70.1	844 31.6	38 1.4
	うまくいっていない	376 100.0	263 69.9	227 60.4	240 63.8	251 66.8	128 32.7	3 0.8
	無回答	42 100.0	28 66.7	20 47.6	23 54.8	28 66.7	15 35.7	1 2.4
F 7 (S 年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	426 100.0	305 71.6	235 55.2	279 65.5	301 70.7	151 35.4	7 1.6
	各世代均等	753 100.0	560 74.4	403 53.5	528 70.1	505 67.1	266 35.3	10 1.3
	中堅不足	1,314 100.0	933 71.0	752 57.2	857 65.2	951 72.4	412 31.4	20 1.5
	ベテラン中心	1,806 100.0	1,275 70.6	1,035 57.3	1,086 60.1	1,202 66.6	495 27.4	17 0.9
	中堅中心	1,285 100.0	918 71.4	673 52.4	826 64.3	874 68.0	392 30.5	11 0.9
	無回答	55 100.0	36 65.5	24 43.6	24 63.6	26 47.3	10 18.2	2 3.6

		合計	（継 1承 く必 6要 のな い技 能が ある 選企 業）	（継 7承 を必 要な 技能 がな い企 業）	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,639 96.1	59 1.0	169 2.9
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	313 93.7	5 1.5	16 4.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	2 0.9	5 2.3
	印刷・同関連業	369 100.0	351 95.1	5 1.4	13 3.5
	化学工業	242 100.0	233 96.3	4 1.7	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	480 96.6	4 0.8	12 2.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	2 2.0	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	254 94.8	6 2.2	8 3.0
	鉄鋼業	219 100.0	209 95.4	1 0.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	164 94.8	2 1.2	7 4.0
	金属製品製造業	547 100.0	528 96.5	3 0.5	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	278 97.5	1 0.4	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	564 96.7	2 0.3	17 2.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	-	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	241 98.0	-	5 2.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	562 95.9	5 0.9	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	663 97.5	4 0.6	13 1.9
	その他	301 100.0	277 92.0	13 4.3	11 3.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,019 95.2	34 1.6	68 3.2
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,006 96.4	16 0.8	58 2.8
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,274 97.2	8 0.6	29 2.2
	3 0 0人以上	354 100.0	339 95.8	1 0.3	14 4.0
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	205 95.3	1 0.5	9 4.2
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,326 96.3	27 1.1	62 2.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,375 97.3	17 0.7	49 2.0
	うまくいっていない	672 100.0	632 94.0	14 2.1	26 3.9
		124 100.0	101 81.5	-	29 18.5
		無回答	106 100.0	88 83.0	3 2.8
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	769 96.0	5 0.6	27 3.4
	ややよい	1,367 100.0	1,327 97.1	5 0.4	35 2.6
	同じ程度	2,745 100.0	2,643 96.3	33 1.2	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	670 96.0	9 1.3	19 2.7
	悪い	150 100.0	142 94.7	4 2.7	4 2.7
		無回答	106 100.0	88 83.0	3 2.8
問8 (一人前の前までの育)	うまくいっている	395 100.0	372 94.2	6 1.5	17 4.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,760 96.7	27 0.9	67 2.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,247 97.5	15 0.7	43 1.9
	うまくいっていない	225 100.0	214 95.1	8 3.6	3 1.3
		88 100.0	46 52.3	3 3.4	39 44.3
		無回答	88 100.0	46 52.3	3 3.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	711 96.9	3 0.4	20 2.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,594 96.9	3 0.2	48 2.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,299 97.2	11 0.5	55 2.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,012 95.7	40 3.8	5 0.5
		66 100.0	23 34.8	2 3.0	41 62.1
		無回答	66 100.0	23 34.8	2 3.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	289 93.8	2 0.6	17 5.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,251 96.4	22 0.9	62 2.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,681 97.1	21 0.8	60 2.2
	うまくいっていない	394 100.0	376 95.4	11 2.8	7 1.8
		68 100.0	42 61.8	3 4.4	23 33.8
	無回答	68 100.0	42 61.8	3 4.4	23 33.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	426 95.5	2 0.4	18 4.0
	各世代均等	776 100.0	753 97.0	3 0.4	20 2.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,314 96.7	15 1.1	30 2.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,806 96.0	27 1.4	48 2.6
	中堅中心	1,329 100.0	1,285 96.7	8 0.6	36 2.7
		76 100.0	55 72.4	4 5.3	17 22.4
		無回答	76 100.0	55 72.4	4 5.3

		合計	重要	やや重要	それほど重要でない	重要でない	無回答
合計		5,867 100.0	3,898 66.4	1,666 28.4	166 2.8	30 0.5	107 1.8
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	216 64.7	91 27.2	10 3.0	5 1.5	12 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	129 60.6	64 30.0	16 7.5	1 0.5	3 1.4
	印刷・同関連業	369 100.0	230 62.3	123 33.3	9 2.4	1 0.3	6 1.6
	化学工業	242 100.0	161 66.5	63 26.0	13 5.4	-	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	6 30.0	-	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	312 62.9	164 33.1	12 2.4	2 0.4	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	64 65.3	28 28.6	4 4.1	1 1.0	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	8 47.1	-	1 5.9	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	150 56.0	96 35.8	14 5.2	2 0.7	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	165 75.3	49 22.4	3 1.4	-	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	129 74.6	37 21.4	2 1.2	1 0.6	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	352 64.4	165 30.2	10 1.8	4 0.7	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	210 73.7	64 22.5	5 1.8	3 1.1	3 1.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	441 75.6	124 21.3	9 1.5	1 0.2	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	101 68.2	45 30.4	-	-	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	146 59.3	89 36.2	7 2.8	2 0.8	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	388 66.2	171 29.2	13 2.2	1 0.2	13 2.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	10 25.6	2 5.1	-	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	464 68.2	183 26.9	19 2.8	3 0.4	11 1.6
	その他	301 100.0	191 63.5	85 28.2	18 6.0	1 0.3	6 2.0
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,361 64.2	619 29.2	76 3.6	13 0.6	52 2.5
	50人～99人	2,080 100.0	1,391 66.9	592 28.5	59 2.8	7 0.3	31 1.5
	100人～299人	1,311 100.0	876 66.8	377 28.8	28 2.1	10 0.8	20 1.5
	300人以上	354 100.0	269 76.0	78 22.0	3 0.8	-	4 1.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	215 100.0	162 75.3	43 20.0	7 3.3	1 0.5	2 0.9
問4 (定着状況)	うまいっている	2,415 100.0	1,595 66.0	713 29.5	60 2.5	14 0.6	33 1.4
	まあまあうまいっている	2,441 100.0	1,624 66.5	719 29.5	71 2.9	4 0.2	23 0.9
	あまりうまいっていない	672 100.0	446 66.4	157 23.4	21 3.1	10 1.5	38 5.7
	うまいっていない	124 100.0	71 57.3	34 27.4	7 5.6	1 0.8	11 8.9
	無回答	106 100.0	61 57.5	23 21.7	6 5.7	2 1.9	14 13.2
	問8 (一人前の前までの育)	395 100.0	300 75.9	68 17.2	15 3.8	4 1.0	8 2.0
問9 (人材育成方針)	うまいっている	2,854 100.0	1,868 65.5	868 30.4	78 2.7	14 0.5	26 0.9
	ややうまいっている	2,305 100.0	1,549 67.2	662 28.7	55 2.4	10 0.4	29 1.3
	あまりうまいっていない	225 100.0	147 65.3	55 24.4	16 7.1	1 0.4	6 2.7
	うまいっていない	88 100.0	34 38.6	13 14.8	2 2.3	1 1.1	38 43.2
	無回答	734 100.0	587 80.0	131 17.8	5 0.7	2 0.3	9 1.2
	問13 (技能継承の成果)	1,645 100.0	1,223 74.3	375 22.8	24 1.5	3 0.2	20 1.2
F7 (年齢構成のタイプ)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	2,365 100.0	1,545 65.3	735 31.1	54 2.3	6 0.3	25 1.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,057 100.0	533 50.4	417 39.5	82 7.8	16 1.5	9 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	66 100.0	10 15.2	8 12.1	1 1.5	3 4.5	44 66.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	308 100.0	225 73.1	53 17.2	7 2.3	6 1.9	17 5.5
	若手中心	2,335 100.0	1,514 64.8	718 30.7	75 3.2	9 0.4	19 0.8
	各世代均等	2,762 100.0	1,862 67.4	804 29.1	71 2.6	4 0.1	21 0.8
中堅不足	394 100.0	270 68.5	78 19.8	9 2.3	8 2.0	29 7.4	
ベテラン中心	68 100.0	27 39.7	13 19.1	4 5.9	3 4.4	3 30.9	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	320 71.7	101 22.6	13 2.9	3 0.7	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	514 66.2	224 28.9	20 2.6	5 0.6	13 1.7
	中堅不足	1,359 100.0	971 71.4	331 24.4	30 2.2	4 0.3	23 1.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,179 62.7	605 32.2	62 3.3	11 0.6	24 1.3
	中堅中心	1,329 100.0	882 66.4	388 29.2	33 2.5	7 0.5	19 1.4
	無回答	76 100.0	32 42.1	17 22.4	8 10.5	-	19 25.0

		合計	は重要と認識する企業（1又	（重要ではないと認識する企業（3又4を認識する企業	無回答
合計		5,867 100.0	5,564 94.8	196 3.3	107 1.8
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	307 91.9	15 4.5	12 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	193 90.6	17 8.0	3 1.4
	印刷・関連業	369 100.0	353 95.7	10 2.7	6 1.6
	化学工業	242 100.0	224 92.6	13 5.4	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	476 96.0	14 2.8	6 1.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	5 5.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	1 5.9	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	246 91.8	16 6.0	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	214 97.7	3 1.4	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	3 1.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	517 94.5	14 2.6	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	274 96.1	8 2.8	3 1.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	565 96.9	10 1.7	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	1 0.7	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	235 95.5	9 3.7	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	559 95.4	14 2.4	13 2.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	36 92.3	2 5.1	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	647 95.1	22 3.2	11 1.6
	その他	301 100.0	276 91.7	19 6.3	6 2.0
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,980 93.4	89 4.2	52 2.5
	50人～99人	2,080 100.0	1,983 95.3	66 3.2	31 1.5
	100人～299人	1,311 100.0	1,253 95.6	38 2.9	20 1.5
	300人以上	354 100.0	347 98.0	3 0.8	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	205 95.3	8 3.7	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,308 95.6	74 3.1	33 1.4
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,343 96.0	75 3.1	23 0.9
	うまくいっていない	672 100.0	603 89.7	31 4.6	38 5.7
		124 100.0	105 84.7	8 6.5	11 8.9
		無回答	106 100.0	84 79.2	8 7.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	768 95.9	22 2.7	11 1.4
	ややよい	1,367 100.0	1,319 96.5	33 2.4	15 1.1
	同じ程度	2,745 100.0	2,606 94.9	94 3.4	45 1.6
	やや悪い	698 100.0	657 94.1	23 3.3	18 2.6
	悪い	150 100.0	130 86.7	16 10.7	4 2.7
		106 100.0	84 79.2	8 7.5	14 13.2
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	368 93.2	19 4.8	8 2.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,736 95.9	92 3.2	26 0.9
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,211 95.9	65 2.8	29 1.3
	うまくいっていない	225 100.0	202 89.8	17 7.6	6 2.7
		88 100.0	47 53.4	3 3.4	38 43.2
		無回答	88 100.0	47 53.4	3 3.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	718 97.8	7 1.0	9 1.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,598 97.1	27 1.6	20 1.2
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,280 96.4	60 2.5	25 1.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	950 89.9	98 9.3	9 0.9
		66 100.0	18 27.3	4 6.1	44 66.7
		無回答	66 100.0	18 27.3	4 6.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	278 90.3	13 4.2	17 5.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,232 95.6	84 3.6	19 0.8
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,666 96.5	75 2.7	21 0.8
	うまくいっていない	394 100.0	348 88.3	17 4.3	29 7.4
		68 100.0	40 58.8	7 10.3	21 30.9
		無回答	68 100.0	40 58.8	7 10.3
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	421 94.4	16 3.6	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	738 95.1	25 3.2	13 1.7
	中堅不足	1,359 100.0	1,302 95.8	34 2.5	23 1.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,784 94.8	73 3.9	24 1.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,270 95.6	40 3.0	19 1.4
		76 100.0	49 64.5	8 10.5	19 25.0
		無回答	76 100.0	49 64.5	8 10.5

	業技能継承は重要ではない企業	業務・技術に特におおきな継承が必要とされる	定長が期的に事業を展開する予	必要とされる技能の変化が	材料を中途採用・技能をもつから	外注して技術が必要な分野は	その他	特に理由はない	無回答
合計	196 100.0	133 67.9	7 3.6	21 10.7	16 8.2	14 7.1	15 7.7	16 8.2	1 0.5
F3 業種 (S/A)	繊維工業	15 100.0	10 66.7	-	-	-	1 6.7	3 20.0	1 6.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	17 100.0	12 70.6	1 5.9	-	1 5.9	2 11.8	2 11.8	-
	印刷・同関連業	10 100.0	3 30.0	2 20.0	4 40.0	2 20.0	-	-	-
	化学工業	13 100.0	11 84.6	-	-	1 7.7	1 7.7	-	-
	石油製品・石炭製品製造業	-	-	-	-	-	-	-	-
	プラスチック製品製造業	14 100.0	11 78.6	1 7.1	2 14.3	-	1 7.1	-	-
	ゴム製品製造業	5 100.0	5 100.0	-	-	-	-	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	16 100.0	13 81.3	-	1 6.3	3 18.8	-	-	-
	鉄鋼業	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	-	2 66.7
	非鉄金属製造業	3 100.0	2 66.7	-	-	-	-	-	1 33.3
	金属製品製造業	14 100.0	9 64.3	2 14.3	3 21.4	1 7.1	-	3 21.4	2 14.3
	はん用機械器具製造業	8 100.0	5 62.5	-	1 12.5	-	-	1 12.5	2 25.0
	生産用機械器具製造業	10 100.0	2 20.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0
	業務用機械器具製造業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	9 100.0	6 66.7	-	1 11.1	2 22.2	1 11.1	-	-
	電気機械器具製造業	14 100.0	11 78.6	-	-	1 7.1	-	1 7.1	-
	情報通信機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	22 100.0	16 72.7	-	2 9.1	2 9.1	2 9.1	4 18.2	-
その他	19 100.0	14 73.7	-	3 15.8	1 5.3	6 31.6	-	2 10.5	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
F9 (1) ① (S/A) 員規模別	49人以下	89 100.0	61 68.5	3 3.4	14 15.7	6 6.7	8 9.0	3 3.4	9 10.1
	50人~99人	66 100.0	48 72.7	4 4.5	6 6.1	3 9.1	8 12.1	3 4.5	-
	100人~299人	38 100.0	24 63.2	1 2.6	3 7.9	4 10.5	2 5.3	4 10.5	-
	300人以上	3 100.0	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S/A) 評価	うまくいっている	8 100.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	2 25.0	-
	まあまあうまくいっている	74 100.0	49 66.2	1 1.4	8 10.8	10 13.5	7 9.5	5 6.8	-
	あまりうまくいっていない	75 100.0	56 74.7	3 4.0	6 8.0	4 5.3	6 8.0	4 5.3	1 1.3
	うまくいっていない	31 100.0	21 67.7	2 6.5	6 19.4	1 3.2	1 3.2	2 6.5	3 9.7
	無回答	8 100.0	8 50.0	-	-	4 12.5	1 12.5	2 25.0	-
問4 (S/A) 状況	よい	22 100.0	12 54.5	1 4.5	2 9.1	3 13.6	1 4.5	2 9.1	-
	ややよい	33 100.0	21 63.6	1 3.0	7 21.2	1 3.0	1 3.0	4 6.1	-
	同じ程度	94 100.0	71 75.5	2 2.1	5 5.3	7 7.4	8 8.5	6 6.4	7 7.4
	やや悪い	23 100.0	14 60.9	-	4 17.4	2 8.7	2 8.7	2 8.7	2 8.7
	悪い	16 100.0	10 62.5	3 18.8	3 18.8	2 12.5	2 12.5	1 6.3	1 6.3
	無回答	8 100.0	5 62.5	-	-	1 12.5	-	-	2 25.0
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	1 12.5
問8 (S/A) 成果までの育	うまくいっている	19 100.0	15 78.9	-	-	2 10.5	1 5.3	2 10.5	-
	ややうまくいっている	92 100.0	63 68.5	3 3.3	11 12.0	8 8.7	5 5.4	6 6.5	1 1.1
	あまりうまくいっていない	65 100.0	42 64.6	2 3.1	10 15.4	4 6.2	7 10.8	7 10.8	-
	うまくいっていない	17 100.0	12 70.6	2 11.8	-	2 11.8	2 11.8	1 5.9	-
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	-	2 66.7
問9 (S/A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	7 100.0	4 57.1	-	3 42.9	-	-	1 14.3	-
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	27 100.0	18 66.7	-	7 25.9	3 11.1	2 7.4	2 7.4	1 3.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	60 100.0	39 65.0	1 1.7	5 8.3	4 6.7	3 5.0	7 11.7	5 8.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	98 100.0	70 71.4	6 6.1	6 6.1	9 9.2	9 9.2	5 5.1	9 9.2
	無回答	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	-	2 50.0
問13 (S/A) 継承の成果	うまくいっている	13 100.0	12 92.3	-	-	1 7.7	-	1 7.7	-
	ややうまくいっている	84 100.0	61 72.6	2 2.4	11 13.1	6 7.1	4 4.8	6 7.1	6 7.1
	あまりうまくいっていない	75 100.0	47 62.7	3 4.0	8 10.7	6 8.0	10 13.3	6 8.0	1 1.3
	うまくいっていない	17 100.0	10 58.8	2 11.8	2 11.8	2 11.8	-	2 11.8	1 5.9
	無回答	7 100.0	3 42.9	-	-	1 14.3	-	-	3 42.9
F7 (S/A) 年齢構成のタイプ	若手中心	16 100.0	8 50.0	-	3 18.8	2 12.5	3 18.8	2 12.5	3 18.8
	各世代均等	25 100.0	18 72.0	-	8 32.0	2 8.0	1 4.0	2 8.0	4 16.0
	中堅不足	34 100.0	24 70.6	1 2.9	5 14.7	5 14.7	3 8.8	4 11.8	2 5.9
	ベテラン中心	73 100.0	53 72.6	5 6.8	5 6.8	6 8.2	5 6.8	2 2.7	5 6.8
	中堅中心	40 100.0	25 62.5	1 2.5	6 15.0	4 10.0	2 5.0	4 10.0	3 7.5
	無回答	8 100.0	5 62.5	-	-	-	-	1 12.5	2 25.0
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-

※「特に理由はない」と「無回答」を除く

	由技 が継 承企 業は 重要 計で はな い理 由	ルよ 業 務 ・う 務 に は 別 お は 必 要 な 識 継 い や 承 さ か ス キ る	定長 が 期 的 に い か 事 業 を 展 開 す る 予	激必 要 し と い と か ら さ れ る 技 能 の 変 化 が	材特 を 別 中 途 採 用 ・ し 技 能 を も つ た 人	外高 度 な 技 術 が 必 要 な 分 野 は	そ の 他	
合計	179 100.0	133 74.3	7 3.9	21 11.7	16 8.9	14 7.8	15 8.4	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	11 100.0	10 90.9	-	-	-	1 9.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	15 100.0	12 80.0	1 6.7	-	1 6.7	2 13.3	
	印刷・同関連業	10 100.0	3 30.0	2 20.0	4 40.0	2 20.0	-	-
	化学工業	13 100.0	11 84.6	-	-	1 7.7	1 7.7	
	石油製品・石炭製品製造業	-	-	-	-	-	-	-
	プラスチック製品製造業	14 100.0	11 78.6	1 7.1	2 14.3	-	1 7.1	1 7.1
	ゴム製品製造業	5 100.0	5 100.0	-	-	-	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	16 100.0	13 81.3	-	1 6.3	3 18.8	-	-
	鉄鋼業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	非鉄金属製造業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-
	金属製品製造業	12 100.0	9 75.0	2 16.7	3 25.0	1 8.3	-	3 25.0
	はん用機械器具製造業	6 100.0	5 83.3	-	1 16.7	-	-	1 16.7
	生産用機械器具製造業	9 100.0	2 22.2	1 11.1	3 33.3	1 11.1	1 11.1	2 22.2
	業務用機械器具製造業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	9 100.0	6 66.7	-	1 11.1	2 22.2	1 11.1	-
	電気機械器具製造業	13 100.0	11 84.6	-	-	1 7.7	-	1 7.7
	情報通信機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	22 100.0	16 72.7	-	2 9.1	2 9.1	2 9.1	4 18.2
	その他	17 100.0	14 82.4	-	3 17.6	1 5.9	6 35.3	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	79 100.0	61 77.2	3 3.8	14 17.7	6 7.6	8 10.1	3 3.8
	5 0人～9 9人	63 100.0	48 76.2	3 4.8	4 6.3	6 9.5	3 4.8	8 12.7
	1 0 0人～2 9 9人	34 100.0	24 70.6	1 2.9	3 8.8	4 11.8	2 5.9	2 5.9
	3 0 0人以上	3 100.0	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	-	-	1 16.7
	まあまあうまくいっている	69 100.0	49 71.0	1 1.4	8 11.6	10 14.5	7 10.1	7 10.1
	あまりうまくいっていない	70 100.0	56 80.0	3 4.3	6 8.6	4 5.7	6 8.6	4 5.7
	うまくいっていない	28 100.0	21 75.0	2 7.1	6 21.4	1 3.6	1 3.6	2 7.1
	無回答	6 100.0	4 66.7	-	-	1 16.7	-	1 16.7
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問4 (S A) 状 況	よい	20 100.0	12 60.0	1 5.0	2 10.0	3 15.0	1 5.0	2 10.0
	ややよい	31 100.0	21 67.7	1 3.2	7 22.6	1 3.2	1 3.2	4 12.9
	同じ程度	37 100.0	21 56.8	2 5.4	7 18.9	3 8.1	3 8.1	6 16.2
	やや悪い	21 100.0	14 66.7	-	4 19.0	2 9.5	2 9.5	2 9.5
	悪い	15 100.0	10 66.7	3 20.0	3 20.0	2 13.3	2 13.3	1 6.7
	無回答	5 100.0	5 100.0	-	-	1 20.0	-	-
問8 (S A) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	17 100.0	15 88.2	-	-	2 11.8	-	1 5.9
	ややうまくいっている	86 100.0	63 73.3	3 3.5	11 12.8	8 9.3	5 5.8	6 7.0
	あまりうまくいっていない	58 100.0	42 72.4	2 3.4	10 17.2	4 6.9	7 12.1	7 12.1
	うまくいっていない	17 100.0	12 70.6	2 11.8	-	2 11.8	2 11.8	1 5.9
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を 想定しながら能力開発を行っている	7 100.0	4 57.1	-	3 42.9	-	-	1 14.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	26 100.0	18 69.2	-	7 26.9	3 11.5	2 7.7	2 7.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	55 100.0	39 70.9	1 1.8	5 9.1	4 7.3	3 5.5	7 12.7
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	89 100.0	70 78.7	6 6.7	6 6.7	9 10.1	9 10.1	5 5.6
	無回答	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	13 100.0	12 92.3	-	-	1 7.7	-	1 7.7
	ややうまくいっている	78 100.0	61 78.2	2 2.6	11 14.1	6 7.7	4 5.1	6 7.7
	あまりうまくいっていない	68 100.0	47 69.1	3 4.4	8 11.8	3 8.8	10 14.7	6 8.8
	うまくいっていない	16 100.0	10 62.5	2 12.5	2 12.5	2 12.5	-	2 12.5
	無回答	4 100.0	3 75.0	-	-	1 25.0	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	13 100.0	8 61.5	-	3 23.1	2 15.4	3 23.1	2 15.4
	各世代均等	24 100.0	18 75.0	-	3 12.5	2 8.3	1 4.2	2 8.3
	中堅不足	32 100.0	24 75.0	1 3.1	5 15.6	2 6.3	3 9.4	4 12.5
	ベテラン中心	68 100.0	53 77.9	5 7.4	4 5.9	6 8.8	5 7.4	2 2.9
	中堅中心	36 100.0	25 69.4	1 2.8	6 16.7	4 11.1	2 5.6	4 11.1
	無回答	6 100.0	5 83.3	-	-	-	-	1 16.7
	無回答	-	-	-	-	-	-	-

※「特に取組は行ってない」と「無回答」を除く

	取組を行っている企業 計	化・継承 ・Iキ T化)を をマ ニエ ル化	勤り再 し年用 や勤務 延に長 続など によ	練一技 を教能 授継承 するに 者に対 して	抜技 する 継承 専任 の指 導者 を	催者会 社を講 師外と してわ かず勉 強会 員を	選抜 能継承 する 対象 となる 者を	なつ継 格熟承 や技高 度な技 能を別	顕技 影・報 奨を行 うに 対する	る職技 ・部継 承の 担当 者を 設置	その他	
合計	5,404 100.0	2,929 54.2	4,069 75.3	761 14.1	470 8.7	574 10.6	964 17.8	619 11.5	809 15.0	219 4.1	78 1.4	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	292 100.0	113 38.7	241 82.5	45 15.4	29 9.9	26 8.6	50 17.1	26 8.9	27 9.2	7 2.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	191 100.0	112 58.6	142 74.3	35 18.3	33 6.8	25 9.4	36 18.8	21 11.0	14 7.3	11 5.5	
	印刷・同人製造業	339 100.0	180 53.1	222 65.5	46 13.6	46 8.6	29 7.4	58 17.1	44 13.0	47 13.9	11 3.2	
	化学工業	222 100.0	172 77.5	167 75.2	27 12.2	18 8.1	16 7.2	22 9.9	22 9.9	26 11.7	8 3.6	
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	11 61.1	15 83.3	2 11.1	-	2 11.1	3 16.7	1 5.6	-	1 5.6	
	プラスチック製品製造業	455 100.0	266 58.5	306 67.3	68 14.9	32 7.0	51 11.2	100 22.0	65 14.3	84 18.5	22 4.8	
	ゴム製品製造業	87 100.0	58 66.7	59 67.8	11 12.6	12 13.8	7 8.0	18 20.7	7 8.0	5 5.7	3 3.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	6 40.0	10 66.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7	1 6.7	
	窯業・土石製品製造業	249 100.0	95 39.6	203 84.6	28 11.7	18 7.5	23 9.6	34 14.2	25 10.4	25 10.4	9 3.8	
	鉄鋼業	209 100.0	127 60.8	161 77.0	29 13.9	25 10.5	25 12.0	27 12.9	28 13.4	45 21.5	10 4.8	
	非鉄金属製造業	157 100.0	90 57.3	117 74.5	21 13.4	18 11.5	27 17.2	29 18.5	33 21.0	29 18.5	6 3.8	
	金属製品製造業	495 100.0	243 49.1	362 73.1	72 14.5	35 7.1	39 7.9	104 21.0	55 11.1	86 17.4	18 3.6	
	はん用機械器具製造業	267 100.0	123 46.1	213 79.8	24 9.0	36 13.5	43 16.1	51 19.1	30 11.2	56 21.0	8 3.0	
	生産用機械器具製造業	550 100.0	269 48.9	435 79.1	64 11.6	49 8.9	71 12.9	82 14.9	56 10.2	95 17.3	19 3.5	
	業務用機械器具製造業	137 100.0	77 56.2	108 78.8	15 10.9	10 7.3	11 8.0	22 16.1	13 9.5	12 8.8	6 4.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	227 100.0	158 69.6	147 64.8	38 16.7	17 7.5	19 8.4	32 14.1	26 11.5	25 11.0	7 3.1	
	電気機械器具製造業	556 100.0	336 60.4	422 75.9	75 13.5	48 8.6	62 11.2	97 17.4	52 9.4	76 13.7	15 2.7	
	情報通信機械器具製造業	97 100.0	19 51.4	29 78.4	2 5.4	1 2.7	3 8.1	3 16.2	6 10.8	6 18.9	1 3.1	
	輸送用機械器具製造業	641 100.0	340 53.0	502 78.3	107 16.7	52 8.1	78 12.2	141 22.0	72 11.2	109 17.0	33 5.1	
	その他	266 100.0	132 49.6	205 77.1	49 18.4	28 10.5	27 10.2	50 18.8	37 13.9	40 15.0	15 5.6	
	無回答	3 100.0	2 66.7	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	
	F 9 (1) ① (従 業員 規模 別)	4 9人以下	1,898 100.0	851 44.8	1,380 72.7	290 15.3	171 9.0	164 8.6	350 18.4	237 12.5	278 14.6	71 3.7
		5 0人～9 9人	1,924 100.0	1,012 52.6	1,464 76.1	250 13.0	143 7.4	208 10.8	346 18.0	200 10.4	269 14.0	69 3.6
1 0 0人～2 9 9人		1,241 100.0	811 65.4	957 77.1	148 11.9	105 8.5	154 12.4	193 15.6	136 11.0	196 15.8	46 3.7	
3 0 0人以上		340 100.0	254 74.7	267 78.5	72 21.2	50 14.7	47 13.8	75 22.1	46 13.5	66 19.4	33 9.7	
無回答		1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	
問3 (採 用 評 価)		うまくいっている	201 100.0	117 58.2	138 68.7	42 20.9	28 13.9	26 12.9	31 15.4	25 12.4	37 18.4	12 6.0
まあまあうまくいっている	2,258 100.0	1,285 56.9	1,687 74.7	336 14.9	213 9.4	254 11.2	392 17.4	265 11.7	337 14.9	89 3.9		
あまりうまくいっていない	2,260 100.0	1,211 53.6	1,718 76.0	290 12.8	179 7.9	236 10.4	411 18.2	248 11.0	340 15.0	85 3.8		
うまくいっていない	577 100.0	261 45.2	452 78.3	79 13.7	41 7.1	49 8.5	110 19.1	66 11.4	76 13.2	25 4.3		
無回答	108 100.0	55 50.9	74 68.5	14 13.0	9 8.3	9 8.3	20 18.5	15 13.9	19 17.6	8 7.4		
問4 (定 着 状 況)	よい	752 100.0	450 59.8	570 75.8	121 16.1	76 10.1	89 11.8	133 17.7	89 11.8	121 16.1	34 4.5	
	ややよい	1,302 100.0	723 55.5	975 74.9	195 15.0	130 10.0	165 12.7	258 19.8	174 13.4	218 16.7	65 5.0	
	同じ程度	2,526 100.0	1,375 54.4	1,905 75.4	333 13.2	210 8.3	256 10.1	417 16.5	269 10.6	372 14.7	86 3.4	
	やや悪い	623 100.0	295 47.4	467 75.0	87 14.0	40 6.4	51 8.2	115 18.5	62 10.0	79 12.7	25 4.0	
	悪い	122 100.0	47 38.5	93 76.2	14 11.5	8 6.6	5 4.1	26 21.3	16 13.1	11 9.0	3 2.5	
	無回答	79 100.0	39 49.4	59 74.7	11 13.9	6 7.6	8 10.1	15 19.0	9 11.4	8 10.1	6 7.6	
問8 (成 一 S の 人 成 果 ま で の 育)	うまくいっている	372 100.0	229 61.6	269 72.3	67 18.0	49 13.2	43 11.6	68 18.3	54 14.5	61 16.4	21 5.6	
	ややうまくいっている	2,707 100.0	1,559 57.6	2,036 75.2	412 15.2	249 9.2	310 11.5	481 17.8	315 11.6	416 15.4	116 4.3	
	あまりうまくいっていない	2,116 100.0	1,064 50.3	1,611 76.1	255 12.1	157 7.4	203 9.6	374 17.7	233 11.0	312 14.7	73 3.4	
	うまくいっていない	165 100.0	51 30.9	126 76.4	20 12.1	12 7.3	11 6.7	34 20.6	11 6.7	14 8.5	6 3.6	
	無回答	44 100.0	26 59.1	27 61.4	7 15.9	3 6.8	7 15.9	6 13.6	3 13.6	6 13.6	3 6.8	
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	709 100.0	425 59.9	529 74.6	139 19.6	101 14.2	108 15.2	177 25.0	100 14.1	124 17.5	44 6.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,596 100.0	1,061 66.5	1,182 74.1	263 16.5	166 10.4	224 14.0	303 19.0	226 14.2	291 18.2	85 5.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,253 100.0	1,156 51.3	1,699 75.4	272 12.1	155 6.9	200 8.9	376 16.7	223 9.9	323 14.3	69 3.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	825 100.0	275 33.3	644 78.1	83 10.1	46 5.6	41 5.0	103 12.5	67 8.1	67 8.1	21 2.5	
	無回答	21 100.0	12 57.1	15 71.4	4 19.0	2 9.5	1 4.8	5 23.8	3 14.3	4 19.0	-	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	286 100.0	167 58.4	203 71.0	48 16.8	41 14.3	36 12.6	48 16.8	41 14.3	59 20.6	14 4.9	
	ややうまくいっている	2,220 100.0	1,351 60.9	1,611 72.6	355 16.0	219 9.9	268 12.1	391 17.6	275 12.4	365 16.4	95 4.3	
	あまりうまくいっていない	2,548 100.0	1,276 50.1	1,993 78.2	310 12.2	189 7.4	243 9.5	460 18.1	274 10.8	353 13.9	94 3.7	
	うまくいっていない	315 100.0	114 36.2	239 75.9	45 14.3	23 5.4	23 7.3	61 19.4	26 8.3	29 9.2	11 3.5	
	無回答	35 100.0	21 60.0	23 65.7	3 8.6	4 11.4	4 11.4	4 11.4	3 8.6	3 8.6	1 2.9	
F 7 (年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	411 100.0	266 64.7	228 55.5	81 19.7	50 12.2	61 14.8	85 20.7	54 13.1	86 20.9	20 4.9	
	各世代均等	711 100.0	381 53.6	528 74.3	115 16.2	71 10.0	91 12.8	127 17.9	97 13.6	120 16.9	23 3.2	
	中堅不足	1,285 100.0	743 57.8	1,021 79.5	165 12.8	110 8.6	159 12.4	216 16.8	147 11.4	216 16.8	51 4.0	
	ベテラン中心	1,727 100.0	841 48.7	1,428 82.7	216 12.5	130 7.5	138 8.0	280 16.2	169 9.8	212 12.3	73 4.2	
	中堅中心	1,219 100.0	668 54.8	832 68.3	178 14.6	108 8.9	120 9.8	247 20.3	144 11.8	169 13.9	51 4.2	
	無回答	51 100.0	30 58.8	32 62.7	6 11.8	5 2.0	5 9.8	9 17.6	6 15.7	9 11.8	1 2.0	

		合計	取組10を行っていない企業（選択へ1）	取組1組を行っていない企業	無回答
合計		5,867 100.0	5,404 92.1	386 6.6	77 1.3
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	292 87.4	29 8.7	13 3.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	191 89.7	20 9.4	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	339 91.9	25 6.8	5 1.4
	化学工業	242 100.0	222 91.7	16 6.6	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	18 90.0	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	455 91.7	34 6.9	7 1.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	87 88.8	11 11.2	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	2 11.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	240 89.6	22 8.2	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	209 95.4	8 3.7	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	157 90.8	13 7.5	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	495 90.5	44 8.0	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	267 93.7	16 5.6	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	550 94.3	29 5.0	4 0.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	137 92.6	10 6.8	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	227 92.3	18 7.3	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	556 94.9	23 3.9	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	1 2.6	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	641 94.3	33 4.9	6 0.9
	その他	301 100.0	266 88.4	31 10.3	4 1.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	1,898 89.5	188 8.9	35 1.7
	50人～99人	2,080 100.0	1,924 92.5	132 6.3	24 1.2
	100人～299人	1,311 100.0	1,241 94.7	55 4.2	15 1.1
	300人以上	354 100.0	340 96.0	11 3.1	3 0.8
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	201 93.5	12 5.6	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,258 93.5	138 5.7	19 0.8
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,260 92.6	154 6.3	27 1.1
	うまくいっていない	672 100.0	577 85.9	77 11.5	18 2.7
		124 100.0	108 87.1	9 4.0	11 8.9
		無回答	106 100.0	79 74.5	11 10.4
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	752 93.9	41 5.1	8 1.0
	ややよい	1,367 100.0	1,302 95.2	59 4.3	6 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	2,526 92.0	188 6.8	31 1.1
	やや悪い	698 100.0	623 89.3	62 8.9	13 1.9
	悪い	150 100.0	122 81.3	25 16.7	3 2.0
		無回答	106 100.0	79 74.5	11 10.4
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	372 94.2	21 5.3	2 0.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,707 94.8	130 4.6	17 0.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,116 91.8	174 7.5	15 0.7
	うまくいっていない	225 100.0	165 73.3	54 24.0	6 2.7
		88 100.0	44 50.0	7 8.0	37 42.0
		無回答	88 100.0	44 50.0	7 8.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	709 96.6	20 2.7	5 0.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,596 97.0	41 2.5	8 0.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,253 95.3	96 4.1	16 0.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	825 78.1	223 21.1	39 3.9
		66 100.0	21 31.8	6 9.1	39 59.1
		無回答	66 100.0	21 31.8	6 9.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	286 92.9	16 5.2	6 1.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,220 95.1	99 4.2	16 0.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,548 92.3	186 6.7	28 1.0
	うまくいっていない	394 100.0	315 79.9	75 19.0	4 1.0
		68 100.0	35 51.5	10 14.7	23 33.8
		無回答	68 100.0	35 51.5	10 14.7
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	411 92.2	29 6.5	6 1.3
	各世代均等	776 100.0	711 91.6	53 6.8	12 1.5
	中堅不足	1,359 100.0	1,285 94.6	65 4.8	9 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,727 91.8	139 7.4	15 0.8
	中堅中心	1,329 100.0	1,219 91.7	93 7.0	17 1.3
		76 100.0	51 67.1	7 9.2	18 23.7
		無回答	76 100.0	51 67.1	7 9.2

		取組を行 っている 企業 計	取 組 数 が 2 個 以 上	取 組 数 が 2 個 未 満
合計		5,404 100.0	3,732 69.1	1,672 30.9
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	292 100.0	190 65.1	102 34.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	191 100.0	129 67.5	62 32.5
	印刷・関連業	339 100.0	217 64.0	122 36.0
	化学工業	222 100.0	167 75.2	55 24.8
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	13 72.2	5 27.8
	プラスチック製品製造業	455 100.0	340 74.7	115 25.3
	ゴム製品製造業	87 100.0	63 72.4	24 27.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	7 46.7	8 53.3
	窯業・土石製品製造業	240 100.0	148 61.7	92 38.3
	鉄鋼業	209 100.0	154 73.7	55 26.3
	非鉄金属製造業	157 100.0	119 75.8	38 24.2
	金属製品製造業	495 100.0	346 69.9	149 30.1
	はん用機械器具製造業	267 100.0	183 68.5	84 31.5
	生産用機械器具製造業	550 100.0	364 66.2	186 33.8
	業務用機械器具製造業	137 100.0	89 65.0	48 35.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	227 100.0	156 68.7	71 31.3
	電気機械器具製造業	556 100.0	386 69.4	170 30.6
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	25 67.6	12 32.4
	輸送用機械器具製造業	641 100.0	455 71.0	186 29.0
	その他	266 100.0	179 67.3	87 32.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3
F 9 (1) ① (S A 員 規 模 別)	4 9人以下	1,898 100.0	1,229 64.8	669 35.2
	5 0人～9 9人	1,924 100.0	1,319 68.6	605 31.4
	1 0 0人～2 9 9人	1,241 100.0	907 73.1	334 26.9
	3 0 0人以上	340 100.0	276 81.2	64 18.8
		1 100.0	1 100.0	- -
		無回答	1 100.0	1 100.0
問3 (S 採 用 △ 評 価)	うまくいっている	201 100.0	141 70.1	60 29.9
	まあまあうまくいっている	2,258 100.0	1,602 70.9	656 29.1
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	1,546 68.4	714 31.6
	うまくいっていない	577 100.0	380 65.9	197 34.1
	無回答	108 100.0	63 58.3	45 41.7
問4 (S 定 着 △ 状 況)	よい	752 100.0	546 72.6	206 27.4
	ややよい	1,302 100.0	949 72.9	353 27.1
	同じ程度	2,526 100.0	1,718 68.0	808 32.0
	やや悪い	623 100.0	399 64.0	224 36.0
	悪い	122 100.0	68 55.7	54 44.3
	無回答	79 100.0	52 65.8	27 34.2
問8 (S 一 人 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	372 100.0	272 73.1	100 26.9
	ややうまくいっている	2,707 100.0	1,933 71.4	774 28.6
	あまりうまくいっていない	2,116 100.0	1,416 66.9	700 33.1
	うまくいっていない	165 100.0	79 47.9	86 52.1
	無回答	44 100.0	32 72.7	12 27.3
問9 (S 人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	709 100.0	549 77.4	160 22.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,596 100.0	1,267 79.4	329 20.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,253 100.0	1,515 67.2	738 32.8
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	825 100.0	385 46.7	440 53.3
	無回答	21 100.0	16 76.2	5 23.8
問13 (S 技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	286 100.0	210 73.4	76 26.6
	ややうまくいっている	2,220 100.0	1,613 72.7	607 27.3
	あまりうまくいっていない	2,548 100.0	1,716 67.3	832 32.7
	うまくいっていない	315 100.0	172 54.6	143 45.4
	無回答	35 100.0	21 60.0	14 40.0
F 7 (S 年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	411 100.0	295 71.8	116 28.2
	各世代均等	711 100.0	492 69.2	219 30.8
	中堅不足	1,285 100.0	939 73.1	346 26.9
	ベテラン中心	1,727 100.0	1,141 66.1	586 33.9
	中堅中心	1,219 100.0	832 68.3	387 31.7
	無回答	51 100.0	33 64.7	18 35.3

		取組を行 っている 企業 計	取 組 数 が 3 個 以 上	取 組 数 が 3 個 未 満	
合計		5,404 100.0	1,546 28.6	3,858 71.4	
F3 業 種 (S A)	繊維工業	292 100.0	75 25.7	217 74.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	191 100.0	61 31.9	130 68.1	
	印刷・関連業	339 100.0	75 22.1	264 77.9	
	化学工業	222 100.0	61 27.5	161 72.5	
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	3 16.7	15 83.3	
	プラスチック製品製造業	455 100.0	142 31.2	313 68.8	
	ゴム製品製造業	87 100.0	22 25.3	65 74.7	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	4 26.7	11 73.3	
	窯業・土石製品製造業	240 100.0	51 21.3	189 78.8	
	鉄鋼業	209 100.0	73 34.9	136 65.1	
	非鉄金属製造業	157 100.0	55 35.0	102 65.0	
	金属製品製造業	495 100.0	123 24.8	372 75.2	
	はん用機械器具製造業	267 100.0	92 34.5	175 65.5	
	生産用機械器具製造業	550 100.0	152 27.6	398 72.4	
	業務用機械器具製造業	137 100.0	34 24.8	103 75.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	227 100.0	64 28.2	163 71.8	
	電気機械器具製造業	556 100.0	158 28.4	398 71.6	
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	7 18.9	30 81.1	
	輸送用機械器具製造業	641 100.0	213 33.2	428 66.8	
	その他	266 100.0	79 29.7	187 70.3	
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	
F9(1)① (S A 員 規 模 別)	49人以下	1,898 100.0	481 25.3	1,417 74.7	
	50人～99人	1,924 100.0	520 27.0	1,404 73.0	
	100人～299人	1,241 100.0	388 31.3	853 68.7	
	300人以上	340 100.0	156 45.9	184 54.1	
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -
問3 (S A 評 価)	うまくいっている	201 100.0	67 33.3	134 66.7	
	まあまあうまくいっている	2,258 100.0	679 30.1	1,579 69.9	
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	638 28.2	1,622 71.8	
	うまくいっていない	577 100.0	132 22.9	445 77.1	
	無回答	108 100.0	30 27.8	78 72.2	
問4 (S A 状 況)	よい	752 100.0	255 33.9	497 66.1	
	ややよい	1,302 100.0	427 32.8	875 67.2	
	同じ程度	2,526 100.0	678 26.8	1,848 73.2	
	やや悪い	623 100.0	138 22.2	485 77.8	
	悪い	122 100.0	26 21.3	96 78.7	
	無回答	79 100.0	22 27.8	57 72.2	
問8 (一 人 S A 成 果 ま で の 育 成)	うまくいっている	372 100.0	126 33.9	246 66.1	
	ややうまくいっている	2,707 100.0	844 31.2	1,863 68.8	
	あまりうまくいっていない	2,116 100.0	538 25.4	1,578 74.6	
	うまくいっていない	165 100.0	29 17.6	136 82.4	
	無回答	44 100.0	9 20.5	35 79.5	
問9 (S A 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	709 100.0	287 40.5	422 59.5	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,596 100.0	599 37.5	997 62.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,253 100.0	546 24.2	1,707 75.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	825 100.0	108 13.1	717 86.9	
	無回答	21 100.0	6 28.6	15 71.4	
問13 (S A 技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	286 100.0	91 31.8	195 68.2	
	ややうまくいっている	2,220 100.0	728 32.8	1,492 67.2	
	あまりうまくいっていない	2,548 100.0	660 25.9	1,888 74.1	
	うまくいっていない	315 100.0	61 19.4	254 80.6	
	無回答	35 100.0	6 17.1	29 82.9	
F7 (S A 年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	411 100.0	141 34.3	270 65.7	
	各世代均等	711 100.0	230 32.3	481 67.7	
	中堅不足	1,285 100.0	395 30.7	890 69.3	
	ベテラン中心	1,727 100.0	423 24.5	1,304 75.5	
	中堅中心	1,219 100.0	344 28.2	875 71.8	
	無回答	51 100.0	13 25.5	38 74.5	

		合計	うま く い っ て い る	や や う ま く い っ て い る	あ ま り う ま く い っ て い な い	う ま く い っ て い な い	無 回 答
合計		5,867 100.0	908 5.2	2,335 39.8	2,762 47.1	394 6.7	68 1.2
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	11 3.3	114 34.1	169 50.6	32 9.6	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	13 6.1	93 43.7	91 42.7	15 7.0	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	24 6.5	162 43.9	152 41.2	28 7.6	3 0.8
	化学工業	242 100.0	13 5.4	121 50.0	93 38.4	10 4.1	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	6 30.0	10 50.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	20 4.0	193 38.9	243 49.0	35 7.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	4 4.1	35 35.7	49 50.0	9 9.2	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	7 41.2	7 41.2	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	24 9.0	118 44.0	110 41.0	14 5.2	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	12 5.5	108 49.3	91 41.6	7 3.2	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	5 2.9	73 42.2	83 48.0	11 6.4	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	23 4.2	215 39.3	262 47.9	39 7.1	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	13 4.6	118 41.4	134 47.0	20 7.0	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	37 6.3	213 36.5	283 48.5	44 7.5	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	8 5.4	58 39.2	75 50.7	5 3.4	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	15 6.1	95 38.6	120 48.8	15 6.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	29 4.9	220 37.5	291 49.7	38 6.5	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	12 30.8	19 48.7	3 7.7	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	20 2.9	258 37.9	348 51.2	45 6.6	9 1.3
	その他	301 100.0	26 8.6	115 38.2	131 43.5	24 8.0	5 1.7
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,121 100.0	139 6.6	833 39.3	936 44.1	179 8.4	34 1.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	96 4.6	793 38.1	1,032 49.6	141 6.8	18 0.9
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	55 4.2	538 41.0	641 48.9	65 5.0	12 0.9
	3 0 0人以上	354 100.0	17 4.8	171 48.3	153 43.2	9 2.5	4 1.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S採 用 評 価)	うま く い っ て い る	215 100.0	73 34.0	106 49.3	34 15.8	2 0.9
まあ ま あ う ま く い っ て い る	2,415 100.0	154 6.4	1,428 59.1	759 31.4	58 2.4	16 0.7	
あ ま り う ま く い っ て い な い	2,441 100.0	36 1.5	652 26.7	1,595 65.3	132 5.4	26 1.1	
う ま く い っ て い な い	672 100.0	33 4.9	97 14.4	336 50.0	192 28.6	14 2.1	
無 回 答	124 100.0	12 9.7	52 41.9	38 30.6	10 8.1	12 9.7	
問4 (S定 着 状 況)	よ い	801 100.0	120 15.0	437 54.6	212 26.5	25 3.1	7 0.9
	や や よ い	1,367 100.0	67 4.9	697 51.0	553 40.5	44 3.2	6 0.4
	同 じ 程 度	2,745 100.0	103 3.8	1,026 37.4	1,411 51.4	174 6.3	31 1.1
	や や 悪 い	698 100.0	11 1.6	133 19.1	465 66.6	82 11.7	7 1.0
	悪 い	150 100.0	2 1.3	10 6.7	78 52.0	59 39.3	1 0.7
	無 回 答	106 100.0	5 4.7	32 30.2	43 40.6	10 9.4	16 15.1
問8 (S一 人 成 果 ま で の 育 成)	う ま く い っ て い る	395 100.0	147 37.2	217 54.9	27 6.8	2 0.5	2 0.5
	や や う ま く い っ て い る	2,854 100.0	142 5.0	1,841 64.5	803 28.1	44 1.5	24 0.8
	あ ま り う ま く い っ て い な い	2,305 100.0	11 0.5	251 10.9	1,819 78.9	201 8.7	23 1.0
	う ま く い っ て い な い	225 100.0	-	4 1.8	81 36.0	139 61.8	1 0.4
	無 回 答	88 100.0	8 9.1	22 25.0	32 36.4	8 9.1	18 20.5
	問9 (S人 材 育 成 方 針)	数 年 先 の 事 業 開 展 を 考 慮 し て 、 そ の 時 必 要 と な る 人 材 を 選 定 し な が ら 能 力 開 発 を 行 っ て い る	734 100.0	68 9.3	374 51.0	257 35.0	32 4.4
当 面 の 仕 事 に 必 要 な 能 力 だ け で な く 、 そ の 能 力 を も う 一 段 ア ップ で さ る よ う 能 力 開 発 を 行 っ て い る	1,645 100.0	97 5.9	796 48.4	691 42.0	52 3.2	9 0.5	
個 人 の 能 力 が 当 面 の 仕 事 を こ な す た め に 必 要 な 能 力 を 身 に つ け る こ と を 目 的 と し て 能 力 開 発 を 行 っ て い る	2,365 100.0	99 4.2	862 36.4	1,245 52.6	136 5.8	23 1.0	
人 材 育 成 ・ 能 力 開 発 に 関 し て 特 に 方 針 を 定 め て い な い	1,057 100.0	37 3.5	291 27.5	550 52.0	166 15.7	13 1.2	
無 回 答	66 100.0	7 10.6	12 18.2	19 28.8	8 12.1	30 30.3	
F 7 (S年 齢 構 成 の タ イ プ)	若 手 中 心	446 100.0	35 7.8	223 50.0	168 37.7	16 3.6	4 0.9
	各 世 代 均 等	776 100.0	68 8.8	428 55.2	241 31.1	32 4.1	7 0.9
	中 堅 不 足	1,359 100.0	45 3.3	463 34.1	758 55.8	81 6.0	12 0.9
	ベ テ ラ ン 中 心	1,881 100.0	80 4.3	589 31.3	1,000 53.2	194 10.3	18 1.0
	中 堅 中 心	1,329 100.0	73 5.5	612 46.0	568 42.7	66 5.0	10 0.8
	無 回 答	76 100.0	7 9.2	20 26.3	27 35.5	5 6.6	17 22.4

		合計	扱てう いまく 企い 業（ 1い 又と は2 認を 識 進し	扱てう いまく 企い 業（ 3い 又と は4 認を 識 進し	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,643 45.0	3,156 53.8	68 1.2
F 3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	125 37.4	201 60.2	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	106 49.8	106 49.8	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	186 50.4	180 48.8	3 0.8
	化学工業	242 100.0	134 55.4	103 42.6	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	10 50.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	213 42.9	278 56.0	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	39 39.8	58 59.2	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	7 41.2	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	142 53.0	124 46.3	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	120 54.8	98 44.7	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	78 45.1	94 54.3	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	238 43.5	301 55.0	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	131 46.0	154 54.0	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	250 42.9	327 56.1	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	65 44.6	80 54.1	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	110 44.7	135 54.9	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	249 42.5	329 56.1	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	16 41.0	22 56.4	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	278 40.9	393 57.8	9 1.3
	その他	301 100.0	141 46.8	155 51.5	5 1.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	972 45.8	1,115 52.6	34 1.6
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	889 42.7	1,173 56.4	18 0.9
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	593 45.2	706 53.9	12 0.9
	3 0 0人以上	354 100.0	188 53.1	162 45.8	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 （ 採 用 △ 評 価	うまくいっている	215 100.0	179 83.3	36 16.7	-
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,582 65.5	817 33.8	16 0.7
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	688 28.2	1,727 70.7	26 1.1
	うまくいっていない	672 100.0	130 19.3	528 78.6	14 2.1
		124 100.0	64 51.6	48 38.7	12 9.7
		無回答	106 100.0	37 34.9	53 50.0
問4 （ 定 着 △ 状 況	よい	801 100.0	557 69.5	237 29.6	7 0.9
	ややよい	1,367 100.0	764 55.9	597 43.7	6 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	1,129 41.1	1,585 57.7	31 1.1
	やや悪い	698 100.0	144 20.6	547 78.4	7 1.0
	悪い	150 100.0	12 8.0	137 91.3	1 0.7
		無回答	106 100.0	37 34.9	53 50.0
問8 （ 一 人 △ 成 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	364 92.2	29 7.3	2 0.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,983 69.5	847 29.7	24 0.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	262 11.4	2,020 87.6	23 1.0
	うまくいっていない	225 100.0	4 1.8	220 97.8	1 0.4
		88 100.0	30 34.1	40 45.5	18 20.5
		無回答	88 100.0	30 34.1	40 45.5
問9 （ 人 材 △ 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	442 60.2	289 39.4	3 0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	893 54.3	743 45.2	9 0.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	961 40.6	1,381 58.4	23 1.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	328 31.0	716 67.7	13 1.2
		66 100.0	19 28.8	27 40.9	20 30.3
		無回答	66 100.0	19 28.8	27 40.9
F 7 （ 年 齢 △ 構 成 の タイ プ	若手中心	446 100.0	258 57.8	184 41.3	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	496 63.9	273 35.2	7 0.9
	中堅不足	1,359 100.0	508 37.4	839 61.7	12 0.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	669 35.6	1,194 63.5	18 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	685 51.5	634 47.7	10 0.8
		76 100.0	27 35.5	32 42.1	17 22.4

	うま くい つて いる 企 業 の 数 と 認 識 し て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	計 画 的 に O J T を 実 施 し て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	に 関 連 し た O J T (会 社 の 指 示 に よ り 実 施 し て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	育 成 に 十 分 な 予 算 を か け て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	若 年 も の づ き り の 人 材 を 十 分 に 確 保 し て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	技 術 の 継 承 を 確 保 し て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	指 導 者 を 確 保 し て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	指 導 者 と 指 導 を 受 け る 側 と の 関 係 を 確 保 し て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	継 承 す べ き 技 能 を 見 極 め ら れ て い る 理 由 は 何 で す か (MA)	そ の 他 の 理 由 は 何 で す か (MA)	わ か ら な い 理 由 は 何 で す か (MA)	無 回 答 の 理 由 は 何 で す か (MA)
合計	2,643 100.0	1,573 59.5	457 17.3	222 8.4	309 11.7	929 35.1	445 16.8	1,030 39.0	584 22.1	35 1.3	56 2.1	6 0.2
F 3 業 種 (S A)												
繊維工業	125 100.0	54 43.2	13 10.4	8 6.4	8 10.4	13 41.6	28 22.4	60 48.0	20 16.0	-	5 4.0	1 0.8
パルプ・紙・紙加工品製造業	106 100.0	66 62.3	7 6.6	7 7.5	17 16.0	43 40.6	15 14.2	52 49.1	19 17.9	2 1.9	-	-
印刷・同関連業	186 100.0	107 57.5	22 11.8	5 2.7	16 8.6	65 34.9	35 18.8	78 41.9	40 21.5	2 1.1	5 2.7	1 0.5
化学工業	134 100.0	102 76.1	28 20.9	7 5.2	10 7.5	36 26.9	18 13.4	49 36.6	23 17.2	2 1.5	1 0.7	-
石油製品・石炭製品製造業	9 100.0	6 66.7	1 11.1	-	2 22.2	1 11.1	-	2 22.2	2 22.2	-	-	-
プラスチック製品製造業	213 100.0	125 58.7	34 16.0	12 5.6	27 12.7	70 32.9	36 16.9	79 37.1	45 21.1	5 2.3	4 1.9	1 0.5
ゴム製品製造業	39 100.0	28 71.8	2 5.1	2 2.6	3 7.7	3 33.3	6 15.4	6 48.7	3 20.5	-	2 2.6	-
なめし革・同製品・毛皮製造業	10 100.0	2 20.0	-	-	1 10.0	3 30.0	1 10.0	4 40.0	6 60.0	-	-	-
窯業・土石製品製造業	142 100.0	70 49.3	22 15.5	13 9.2	12 8.5	52 36.6	20 14.1	53 37.3	33 23.2	-	7 4.9	1 0.7
鉄鋼業	120 100.0	78 65.0	24 20.0	17 14.2	21 17.5	41 34.2	18 15.0	46 38.3	29 24.2	-	6 5.0	-
非鉄金属製造業	78 100.0	51 65.4	10 12.8	8 10.3	8 10.3	27 34.6	20 25.6	29 37.2	24 30.8	-	-	-
金属製品製造業	238 100.0	138 58.0	39 16.4	21 8.8	28 11.8	80 33.6	36 15.1	93 39.1	46 19.3	1 0.4	3 1.3	-
はん用機械器具製造業	131 100.0	71 54.2	27 20.6	13 9.9	12 9.2	52 39.7	22 16.8	53 40.5	34 26.0	1 0.8	4 3.1	-
生産用機械器具製造業	250 100.0	145 58.0	56 22.4	35 14.0	41 16.4	104 41.6	42 16.8	100 40.0	55 22.0	7 2.8	2 0.5	-
業務用機械器具製造業	66 100.0	42 63.6	11 16.7	5 7.6	5 7.6	24 36.4	15 22.7	31 47.0	18 27.3	2 1.5	2 3.0	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	110 100.0	74 67.3	18 16.4	4 3.6	10 9.1	35 31.8	16 14.5	38 34.5	21 19.1	1 0.9	2 1.8	-
電気機械器具製造業	249 100.0	166 66.7	51 20.5	27 10.8	21 8.4	79 31.7	40 16.1	80 32.1	59 23.7	4 1.6	3 1.2	2 0.8
情報通信機械器具製造業	16 100.0	10 62.5	4 25.0	2 12.5	2 12.5	8 50.0	3 18.8	6 37.5	2 12.5	-	-	-
輸送用機械器具製造業	278 100.0	166 59.7	60 21.6	22 7.9	46 16.5	89 32.0	50 18.0	97 34.9	64 23.0	6 2.2	8 2.9	-
その他	141 100.0	70 49.6	27 19.1	14 9.9	13 9.2	55 39.0	24 17.0	60 42.6	35 24.8	3 2.1	-	-
無回答	2 100.0	2 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別												
4 9 人 以下	972 100.0	466 47.9	109 11.2	61 6.3	112 11.5	370 38.1	192 19.8	406 41.8	219 22.5	8 0.8	27 2.8	4 0.4
5 0 人 ~ 9 9 人	889 100.0	525 59.1	158 17.8	87 9.8	97 10.9	310 34.9	158 17.8	332 37.3	203 22.8	16 1.8	21 2.4	2 0.2
1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	593 100.0	428 72.2	127 21.4	51 8.6	77 13.0	188 31.7	69 11.6	205 34.6	119 20.1	7 1.2	5 0.8	-
3 0 0 人 以上	188 100.0	153 81.4	62 33.0	23 12.2	22 11.7	61 32.4	26 13.8	86 45.7	43 22.9	4 2.1	3 1.6	-
無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
問 3 (S A) 評 価												
うま くい つて い る	179 100.0	99 55.3	41 22.9	25 14.0	54 30.2	76 42.5	41 22.9	80 44.7	34 19.0	2 1.1	5 2.8	1 0.6
ま あ ま あ う ま く い つ て い る	1,582 100.0	938 59.3	269 17.0	124 7.8	225 14.2	570 36.0	273 17.3	626 39.6	342 21.6	15 0.9	31 2.0	4 0.3
あ ま り う ま く い つ て い な い	688 100.0	414 60.2	122 17.7	50 7.3	17 2.5	228 33.1	98 14.2	246 35.8	160 23.3	16 2.3	16 2.3	1 0.1
う ま く い つ て い な い	130 100.0	78 60.0	16 12.3	15 11.5	3 2.3	36 27.7	22 16.9	56 43.1	38 29.2	1 0.8	5 1.5	-
無 回 答	64 100.0	44 68.8	9 14.1	9 12.5	8 15.6	10 29.7	2 17.2	10 34.4	11 15.6	1 1.6	2 3.1	-
問 4 (S A) 状 況												
よ い	557 100.0	344 61.8	108 19.4	60 10.8	111 19.9	239 42.9	102 18.3	256 46.0	123 22.1	6 1.1	5 0.9	-
や や よ い	764 100.0	471 61.6	141 18.5	74 9.7	113 14.8	289 37.8	134 17.5	304 39.8	191 25.0	9 1.2	10 1.3	1 0.1
同 じ 程 度	1,129 100.0	655 58.0	182 16.1	75 6.6	70 6.2	350 31.0	180 15.9	410 36.3	224 19.8	12 1.1	34 3.0	2 0.2
や や 悪 い	144 100.0	84 58.3	16 11.1	11 7.6	11 7.6	38 26.4	22 15.3	43 29.9	35 24.3	4 2.8	3 2.1	2 1.4
悪 い	12 100.0	4 33.3	2 16.7	-	-	3 25.0	1 8.3	4 33.3	3 25.0	1 8.3	-	8 3.7
無 回 答	37 100.0	15 40.5	8 21.6	2 5.4	4 10.8	10 27.0	6 16.2	13 35.1	8 21.6	3 8.1	4 10.8	-
問 5 (S A) 成 果 前 ま で の 育 成												
う ま く い つ て い る	364 100.0	234 64.3	77 21.2	51 14.0	74 20.2	158 43.4	82 22.5	164 45.1	83 22.8	1 1.1	7 1.9	-
や や う ま く い つ て い る	1,983 100.0	1,190 60.0	338 17.0	151 7.6	208 10.5	484 24.5	317 16.0	517 26.1	234 11.9	24 1.2	34 1.7	5 0.3
あ ま り う ま く い つ て い な い	262 100.0	131 50.0	39 14.9	17 6.5	22 8.4	73 27.9	38 14.5	75 28.6	58 22.1	7 2.7	14 5.3	1 0.4
う ま く い つ て い な い	4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	2 50.0	3 75.0	-	-	-	-
無 回 答	30 100.0	15 50.0	3 10.0	3 10.0	5 16.7	12 40.0	6 20.0	13 43.3	9 30.0	-	1 3.3	-
問 9 (S A) 人 材 育 成 方 針												
数 年 先 の 事 業 開 展 を 考 慮 し て 、 そ の 時 に 必 要 と な る 人 材 を 認 定 し な が ら 能 力 開 発 を 行 っ て い る	442 100.0	294 66.5	96 21.7	63 14.3	75 17.0	170 38.5	83 18.8	206 46.6	109 24.7	4 0.9	2 0.5	1 0.2
当 面 の 仕 事 に 必 要 な 能 力 だ け で な く 、 そ の 能 力 を も う 一 段 ア ップ で き る よ う に 能 力 開 発 を 行 っ て い る	893 100.0	613 68.6	203 22.7	93 10.4	107 12.0	359 40.2	160 17.9	367 41.1	194 21.7	8 0.9	6 0.7	1 0.1
個 人 の 能 力 開 発 を 促 す た め に 必 要 な 能 力 を 身 に つ け る こ と を 主 眼 点 と し て 能 力 開 発 を 行 っ て い る	961 100.0	540 56.2	144 15.0	59 6.1	101 10.5	299 31.1	149 15.5	354 36.8	220 22.9	15 1.6	16 1.7	3 0.3
人 材 育 成 ・ 能 力 開 発 に 関 し て 特 に 方 針 を 定 め て い な い	328 100.0	119 36.3	12 3.7	6 1.8	24 7.3	91 27.7	51 15.5	95 29.0	55 16.8	8 2.4	31 9.5	1 0.3
無 回 答	19 100.0	7 36.8	2 10.5	1 5.3	2 10.5	2 52.6	2 10.5	2 42.1	6 31.6	-	1 5.3	-
問 13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果												
う ま く い つ て い る	308 100.0	188 61.0	58 18.8	34 11.0	52 16.9	141 45.8	68 22.1	139 45.1	71 23.1	7 2.3	3 1.0	1 0.3
や や う ま く い つ て い る	2,335 100.0	1,385 59.3	399 17.1	188 8.1	257 11.0	788 33.7	377 16.1	891 38.2	513 22.0	28 1.2	53 2.3	5 0.2
あ ま り う ま く い つ て い な い	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
う ま く い つ て い な い	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無 回 答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ												
若 手 中 心	258 100.0	170 65.9	59 22.9	34 13.2	52 20.2	96 37.2	40 15.5	112 43.4	55 21.3	2 0.8	4 1.6	1 0.4
各 世 代 均 等	496 100.0	282 56.9	83 16.7	51 10.3	97 19.6	185 37.3	80 16.1	207 41.7	121 24.4	11 2.2	8 1.6	2 0.4
中 堅 不 足	508 100.0	324 63.8	103 20.3	55 10.8	66 13.0	172 33.9	79 15.6	183 36.0	95 18.7	7 1.4	10 2.0	4 0.4
ベ テ ラ ン 中 心	689 100.0	378 54.9	101 14.7	37 5.4	40 5.8	226 32.8	124 18.5	247 35.9	155 22.2	7 1.0	15 2.2	-
中 堅 中 心	685 100.0	403 58.8	107 15.6	43 6.3	63 9.2	241 35.2	118 17.2	267 39.0	152 22.2	8 1.2	18 	

※「わからない」と「無回答」を除く

	うまくいっている理由が企業からいつている理由がある	い計る画からいつている理由がある	に縁にO F Fに自職とTへ会社を十分訓	い育る成から十分な予算をかけて	に若年者でできている人材を十分	かつの技新能継うい承と受ける意欲を社員	ら指導者を確保できているか	くの指導者と指導を受ける側と	れ継て承すべき技能を見極めら	その他
合計	2,581 100.0	1,573 60.9	457 17.7	222 8.6	309 12.0	929 36.0	445 17.2	1,030 39.9	584 22.6	35 1.4
F 3 業種 (S A)	繊維工業	119 100.0	54 45.4	13 10.9	8 6.7	13 10.9	52 43.7	28 23.5	60 50.4	20 16.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	106 100.0	66 62.3	7 6.6	8 7.5	17 16.0	43 40.6	15 14.2	32 49.1	19 17.9
	印刷・同関連業	180 100.0	107 59.4	22 12.2	5 2.8	16 8.9	65 36.1	35 19.4	78 43.3	40 22.2
	化学工業	133 100.0	102 76.7	28 21.1	7 5.3	10 7.5	36 27.1	18 13.5	49 36.8	23 17.3
	石油製品・石炭製品製造業	9 100.0	6 66.7	1 11.1	-	2 22.2	1 11.1	-	2 22.2	2 22.2
	プラスチック製品製造業	208 100.0	125 60.1	34 16.3	12 5.8	27 13.0	70 33.7	36 17.3	79 38.0	45 21.6
	ゴム製品製造業	38 100.0	28 73.7	2 5.3	1 2.6	3 7.9	13 34.2	6 15.8	19 50.0	8 21.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	10 100.0	2 20.0	-	-	1 10.0	3 30.0	1 10.0	4 40.0	6 60.0
	窯業・土石製品製造業	134 100.0	70 52.2	22 16.4	13 9.7	32 23.9	52 38.8	20 14.9	53 39.6	33 24.6
	鉄鋼業	114 100.0	78 68.4	24 21.1	17 14.9	21 18.4	41 36.0	18 15.8	46 40.4	29 25.4
	非鉄金属製造業	78 100.0	51 65.4	10 12.8	8 10.3	8 10.3	27 34.6	20 25.6	29 37.2	24 30.8
	金属製品製造業	235 100.0	138 58.7	39 16.6	21 8.9	28 11.9	80 34.0	36 15.3	93 39.6	46 19.6
	はん用機械器具製造業	127 100.0	71 55.9	27 21.3	13 10.2	12 9.4	52 40.9	22 17.3	53 41.7	34 26.8
	生産用機械器具製造業	245 100.0	145 59.2	56 22.9	35 14.3	41 16.7	104 42.4	42 17.1	100 40.8	55 22.4
	業務用機械器具製造業	64 100.0	42 65.6	11 17.2	5 7.8	5 7.8	24 37.5	15 23.4	31 48.4	18 28.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	74 68.5	18 16.7	4 3.7	10 9.3	35 32.4	16 14.8	38 35.2	21 19.4
	電気機械器具製造業	244 100.0	166 68.0	51 20.9	27 11.1	21 8.6	79 32.4	40 16.4	80 32.8	59 24.2
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	10 62.5	4 25.0	2 12.5	2 12.5	3 50.0	3 18.8	6 37.5	2 12.5
	輸送用機械器具製造業	270 100.0	166 61.5	60 22.2	22 8.1	46 17.0	89 33.0	50 18.5	97 35.9	64 23.7
	その他	141 100.0	70 49.6	27 19.1	14 9.9	13 9.2	55 39.0	24 17.0	60 42.6	35 24.8
	無回答	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	1 50.0
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	941 100.0	466 49.5	109 11.6	61 6.5	112 11.9	370 39.3	192 20.4	406 43.1	219 23.3
	5 0人~9 9人	866 100.0	525 60.6	158 18.2	87 10.0	97 11.2	310 35.8	158 18.2	332 38.3	203 23.4
	1 0 0人~2 9 9人	588 100.0	428 72.8	127 21.6	51 8.7	77 13.1	188 32.0	69 11.7	205 34.9	119 20.2
	3 0 0人以上	185 100.0	153 82.7	23 33.5	23 12.4	22 11.9	61 33.0	26 14.1	86 46.5	43 23.2
	無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	173 100.0	99 57.2	41 23.7	25 14.5	54 31.2	76 43.9	41 23.7	80 46.2	34 19.7
	まあまあうまくいっている	1,547 100.0	938 60.6	269 17.4	124 8.0	225 14.5	570 36.8	273 17.6	626 40.5	342 22.1
	あまりうまくいっていない	671 100.0	414 61.7	122 18.2	50 7.5	17 2.5	228 34.0	98 14.6	246 36.7	160 23.8
	うまくいっていない	128 100.0	78 60.9	16 12.5	15 11.7	3 2.3	36 28.1	22 17.2	56 43.8	38 29.7
	無回答	62 100.0	44 71.0	9 14.5	8 12.9	10 16.1	19 30.6	11 17.7	22 35.5	10 16.1
	問4 (定着状況)	よい	552 100.0	344 62.3	108 19.6	60 10.9	111 20.1	239 43.3	102 18.5	256 46.4
ややよい		753 100.0	471 62.5	141 18.7	74 9.8	113 15.0	289 38.4	134 17.8	304 40.4	191 25.4
同じ程度		1,093 100.0	655 59.9	182 16.7	75 6.9	75 6.4	350 32.0	180 16.5	180 37.5	112 20.5
やや悪い		139 100.0	84 60.4	16 11.5	11 7.9	11 7.9	38 27.3	22 15.8	43 30.9	35 25.2
悪い		11 100.0	4 36.4	2 18.2	-	-	3 27.3	1 9.1	4 36.4	3 27.3
無回答		33 100.0	15 45.5	8 24.2	2 6.1	4 12.1	10 30.3	6 18.2	13 39.4	8 24.2
問8 (成果までの育)	うまくいっている	357 100.0	234 65.5	77 21.6	51 14.3	74 20.7	158 44.3	82 23.0	164 45.9	83 23.2
	ややうまくいっている	1,944 100.0	1,190 61.2	338 17.4	151 7.8	208 10.7	685 35.2	317 16.3	775 39.9	434 22.3
	あまりうまくいっていない	247 100.0	131 53.0	39 15.8	17 6.9	22 8.9	73 29.6	38 15.4	75 30.4	58 23.5
	うまくいっていない	4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	2 50.0	3 75.0	-
	無回答	29 100.0	15 51.7	3 10.3	3 10.3	5 17.2	12 41.4	6 20.7	13 44.8	9 31.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	439 100.0	294 67.0	96 21.9	63 14.4	75 17.1	170 38.7	83 18.9	206 46.9	109 24.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	886 100.0	613 69.2	203 22.9	93 10.5	107 12.1	359 40.5	160 18.1	367 41.4	194 21.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	942 100.0	540 57.3	144 15.3	59 6.3	101 10.7	299 31.7	149 15.8	354 37.6	220 23.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	296 100.0	119 40.2	12 4.1	6 2.0	24 8.1	91 30.7	51 17.2	95 32.1	55 18.6
	無回答	18 100.0	7 38.9	2 11.1	1 5.6	2 11.1	10 55.6	2 11.1	8 44.4	6 33.3
	問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	304 100.0	188 61.8	58 19.1	34 11.2	52 17.1	141 46.4	68 22.4	139 45.7
ややうまくいっている		2,277 100.0	1,385 60.8	399 17.5	188 8.3	257 11.3	788 34.6	377 16.6	891 39.1	513 22.5
あまりうまくいっていない		-	-	-	-	-	-	-	-	-
うまくいっていない		-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	253 100.0	170 67.2	59 23.3	34 13.4	52 20.6	96 37.9	40 15.8	112 44.3	55 21.7
	各世代均等	486 100.0	282 58.0	83 17.1	51 10.5	97 20.0	185 38.1	80 16.5	207 42.6	121 24.9
	中堅不足	496 100.0	324 65.3	103 20.8	55 11.1	66 13.3	172 34.7	79 15.9	183 36.9	95 19.2
	ベテラン中心	654 100.0	378 57.8	101 15.4	37 5.7	30 4.6	226 34.6	124 19.0	247 37.8	155 23.7
	中堅中心	666 100.0	403 60.5	107 16.1	43 6.5	63 9.5	241 36.2	118 17.7	267 40.1	152 22.8
	無回答	16 100.0	16 100.0	4 25.0	2 12.5	2 12.5	4 25.0	4 25.0	4 25.0	4 25.0
	無回答	100.0	61.5	15.4	7.7	3.8	34.6	18.4	53.8	23.1

	てう いま く の 企 業 に 計 画 し て い な い と 認 識 し て い な い	て O J T が 計 画 的 に 実 施 で き な い	に 練 O F F に 実 施 で き な い 支 援 が 十 分 な い	て 育 成 の た め の 予 算 が 不 足 し て い る	に 若 年 も の つ き り な い 人 材 が 十 分 な い	か っ て 新 能 力 を 受 け る 意 欲 が 低 い に よ り	に 技 術 的 な 継 承 を 確 保 し て い な い	に 指 導 者 と 指 導 を 受 け る 意 欲 が 低 い に よ り	に 足 ら な い 指 導 を 受 け る 意 欲 が 低 い に よ り	に 継 承 す べ き 技 能 が 見 極 め ら れ て い な い	に そ の 他 の 理 由 が あ る	に わ か ら な い	に 無 回 答
合計	3,156 100.0	1,245 39.4	438 13.9	298 9.4	1,773 56.2	1,164 36.9	852 27.0	1,178 37.3	355 11.2	161 5.1	25 0.8	12 0.4	
F3 業 種 (S A)													
繊維工業	201 100.0	59 29.4	25 12.4	37 18.4	121 60.2	80 39.8	48 23.9	67 33.3	31 15.4	8 4.0	-	-	
パルプ・紙・紙加工品製造業	106 100.0	33 31.1	13 12.3	12 11.3	59 55.7	35 33.0	23 21.7	48 45.3	11 10.4	8 7.5	1 0.9	-	
印刷・同関連業	180 100.0	69 38.3	27 15.0	21 11.7	90 50.0	76 42.2	46 25.6	76 42.2	20 11.1	8 4.4	2 1.1	-	
化学工業	103 100.0	35 34.0	8 7.8	10 9.7	42 40.8	36 35.0	27 26.2	46 44.7	21 20.4	9 8.7	-	-	
石油製品・石炭製品製造業	10 100.0	3 30.0	-	-	5 50.0	1 10.0	3 30.0	4 40.0	1 10.0	-	-	-	
プラスチック製品製造業	278 100.0	107 38.5	38 13.7	23 8.3	159 57.2	116 41.7	72 25.9	110 39.6	28 10.1	13 4.7	3 1.1	-	
ゴム製品製造業	58 100.0	23 39.7	8 13.8	8 13.8	35 60.3	23 39.7	22 37.9	19 32.8	9 15.5	4 6.9	-	-	
なめし革・同製品・毛皮製造業	7 100.0	-	1 14.3	-	4 57.1	3 42.9	1 14.3	3 42.9	-	1 14.3	-	-	
窯業・土石製品製造業	124 100.0	41 33.1	10 8.1	6 4.8	84 67.7	36 29.0	25 20.2	50 40.3	10 8.1	4 3.2	-	-	
鉄鋼業	98 100.0	40 40.8	10 10.2	5 5.1	52 53.1	35 35.7	21 21.4	40 40.8	9 9.2	6 6.1	-	-	
非鉄金属製造業	94 100.0	40 42.6	9 9.6	7 7.4	49 52.1	28 29.8	29 30.9	37 39.4	8 8.5	6 6.4	1 1.1	2 2.1	
金属製品製造業	301 100.0	117 38.9	49 16.3	22 7.3	176 58.5	140 46.5	83 27.6	111 36.9	27 9.0	13 4.3	2 0.7	2 0.7	
はん用機械器具製造業	154 100.0	60 39.0	20 13.0	11 7.1	80 51.9	61 39.6	40 26.0	52 33.8	21 13.6	10 6.5	-	0 0.6	
生産用機械器具製造業	327 100.0	152 46.5	56 17.1	25 7.6	180 55.0	123 37.6	88 27.6	123 37.6	41 12.5	21 6.4	3 0.9	3 0.9	
業務用機械器具製造業	80 100.0	31 38.8	13 16.3	5 6.3	45 48.3	29 27.5	22 35.0	25 31.3	10 12.5	3 3.8	2 2.5	1 1.3	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	135 100.0	48 35.6	27 20.0	16 11.9	85 63.0	37 27.4	30 22.2	41 30.4	21 15.6	6 4.4	2 1.5	-	
電気機械器具製造業	329 100.0	148 45.0	51 15.5	32 9.7	187 56.8	111 33.7	92 28.0	118 35.9	32 9.7	15 4.6	1 0.3	2 0.6	
情報通信機械器具製造業	22 100.0	8 36.4	3 13.6	9 40.9	14 63.6	8 36.4	4 18.2	7 31.8	2 9.1	-	-	-	
輸送用機械器具製造業	393 100.0	172 43.8	55 14.0	33 8.4	222 56.5	145 36.9	130 33.1	139 35.4	22 5.6	1 0.3	1 0.3	1 0.3	
その他	155 100.0	58 37.4	15 9.7	14 9.0	92 59.4	48 31.0	40 25.8	61 39.4	15 9.7	7 4.5	2 1.3	-	
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	
F9(1)① (S A) 規 模 別													
4人以下	1,115 100.0	393 35.2	142 12.7	127 11.4	637 57.1	432 38.7	297 26.6	396 35.5	113 10.1	59 5.3	16 1.4	4 0.4	
50人～99人	1,173 100.0	464 39.6	155 13.2	89 7.6	670 57.1	453 38.6	311 26.5	454 38.7	120 10.2	59 5.0	6 0.5	6 0.5	
100人～299人	706 100.0	314 44.5	115 16.3	60 8.5	385 54.5	245 34.7	198 28.0	279 39.5	96 13.6	33 4.7	3 0.4	2 0.3	
300人以上	162 100.0	74 45.7	26 16.0	22 13.6	81 50.0	34 21.0	46 28.4	49 30.2	26 16.0	10 6.2	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (S A) 評 価													
うまくいっている	36 100.0	13 36.1	2 5.6	-	6 16.7	14 38.9	9 25.0	21 58.3	5 13.9	2 5.6	-	-	
まあまあうまくいっている	817 100.0	326 39.9	106 13.0	59 7.2	269 32.9	279 34.1	230 28.2	326 39.9	121 14.8	61 7.5	10 1.2	4 0.5	
あまりうまくいっていない	1,727 100.0	706 40.9	250 14.5	153 8.9	1,096 63.5	654 37.9	451 26.1	632 36.6	173 10.0	72 4.2	10 0.6	5 0.3	
うまくいっていない	528 100.0	179 33.9	76 14.4	78 14.8	377 71.4	208 39.4	155 29.4	182 34.5	50 9.5	21 4.0	4 0.8	3 0.6	
無回答	48 100.0	21 43.8	4 8.3	16 33.3	25 52.1	9 18.8	7 14.6	7 35.4	4 12.5	5 10.4	2 2.1	-	
問4 (定 着 A) 状 況													
よい	237 100.0	102 43.0	37 15.6	15 6.3	86 36.3	81 34.2	60 25.3	91 38.4	27 11.4	19 8.0	-	-	
ややよい	597 100.0	260 43.6	82 13.7	33 5.5	260 43.6	254 42.5	145 24.3	236 39.5	97 16.2	34 5.7	3 0.5	4 0.7	
同じ程度	1,585 100.0	614 38.7	224 14.1	170 10.7	944 59.6	562 35.5	428 27.0	570 36.0	161 10.2	84 5.3	14 0.9	7 0.4	
やや悪い	547 100.0	204 37.3	69 12.6	48 8.8	359 65.6	196 35.8	155 28.3	206 37.7	55 10.1	19 3.5	4 0.7	1 0.2	
悪い	137 100.0	46 33.6	21 15.3	26 19.0	95 69.3	51 37.2	50 36.5	53 38.7	12 8.8	4 2.9	3 2.2	-	
無回答	53 100.0	19 35.8	5 9.4	6 11.3	29 54.7	20 37.7	14 26.4	22 41.5	3 5.7	1 1.9	1 1.9	-	
問8 (成 一 S) の 前 果 ま で の 育 成													
うまくいっている	29 100.0	10 34.5	4 13.8	2 6.9	19 65.9	8 27.6	8 34.5	10 24.1	1 2.4	1 3.4	-	-	
ややうまくいっている	847 100.0	271 32.0	87 10.3	66 7.8	56 52.5	248 29.3	184 21.7	283 33.4	83 9.8	43 5.1	9 1.1	5 0.6	
あまりうまくいっていない	2,020 100.0	860 42.6	295 14.6	192 9.5	1,161 57.5	793 39.3	564 27.9	784 38.8	229 11.3	103 5.1	12 0.6	6 0.3	
うまくいっていない	220 100.0	93 42.3	45 20.5	44 20.0	131 59.5	102 46.4	88 40.0	96 43.6	36 16.4	8 3.6	3 1.4	-	
無回答	40 100.0	11 27.5	7 17.5	4 10.0	17 42.5	13 32.5	6 15.0	8 20.0	6 15.0	6 15.0	1 2.5	1 2.5	
問9 (人 材 A) 育 成 方 針													
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	289 100.0	113 39.1	35 12.1	24 8.3	159 55.0	111 38.4	85 29.4	119 41.2	28 9.7	21 7.3	-	0 0.3	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	743 100.0	293 39.4	96 12.9	57 7.7	425 57.2	268 36.1	177 23.8	267 35.9	80 10.8	44 5.9	6 0.8	1 0.1	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,381 100.0	560 40.6	207 15.0	115 8.3	774 56.0	532 38.5	373 27.0	548 39.7	159 11.5	64 4.6	4 0.3	6 0.4	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	716 100.0	272 38.0	94 13.1	98 13.7	405 56.6	242 33.8	211 29.5	236 33.0	86 12.0	28 3.9	14 2.0	4 0.6	
無回答	22 100.0	7 25.9	6 22.2	4 14.8	10 37.0	6 40.7	6 22.2	8 29.6	2 7.4	2 14.8	1 3.7	-	
問13 (技 術 A) 継 承 の 成 果													
うまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ややうまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,094 39.6	374 13.5	231 8.4	1,532 55.5	1,009 36.5	706 25.6	1,000 36.2	299 10.8	136 4.9	22 0.8	11 0.4	
うまくいっていない	394 100.0	151 38.3	64 16.2	67 17.0	241 61.2	155 39.3	146 37.1	178 45.2	56 14.2	25 6.3	3 0.8	1 0.3	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ													
若手中心	184 100.0	89 48.4	25 13.6	14 7.6	71 38.6	66 35.9	65 35.3	72 39.1	25 13.6	11 6.0	1 0.5	-	
各世代均等	273 100.0	106 38.8	39 14.3	21 7.7	118 43.2	107 39.2	86 24.2	96 35.2	37 13.6	19 7.0	2 0.7	4 1.5	
中堅不足	839 100.0	363 43.3	117 13.9	56 6.7	446 53.2	349 41.6	239 28.5	364 43.4	96 11.3	37 4.4	4 0.5	1 0.1	
ベテラン中心	1,194 100.0	430 36.0	157 13.1	148 12.4	725 64.9	403 33.8	304 25.5	417 34.9	132 11.1	54 4.5	11 0.9	3 0.3	
中堅中心	634 100.0	251 39.6	78 12.3	57 9.0	350 55.2	230 36.3	175 27.6	220 34.7	63 9.9	38 6.0	5 0.8	4 0.6	
無回答	32 100.0	6 18.8	2 6.3	2 6.3	13 40.6	9 28.1	3 9.4	9 28.1	3 9.4	2 6.3	2 6.3	-	

※「わからない」と「無回答」を除く

	るう 業ま くい 計て い ない 理 由 が あ	てO J なT が計 画的 に実 施で き	に縁 よF る「 自職 で己 場」 をT や 支 社 が 教 分 訓 示	で育 い成 るの ため の予 算が 不足 し	に若 年 保 で き づ き て い り な い 人 材 を 十分	かつ に技 新能 業継 承 の 承 受 者 を 確保 する 意 識 が 低 い 社 員	か指 導 者 を 確保 でき て い ない	足し 指 導 者 と 指 導 を 受 け る 側 と	れ継 承 す べ き 技 能 が 見 極 め ら	そ の 他		
合計	3,119 100.0	1,245 39.9	438 14.0	298 9.6	1,773 56.8	1,164 37.3	852 27.3	1,178 37.8	355 11.4	161 5.2		
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	200 100.0	59 29.5	25 12.5	37 18.5	121 60.5	80 40.0	48 24.0	67 33.5	31 15.5	4 2.0	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	104 100.0	35 31.7	13 12.5	13 11.5	59 56.7	35 33.7	23 22.1	48 46.2	11 10.6	8 7.7	
	印刷・同関連業	178 100.0	69 38.8	27 15.2	21 11.8	90 50.6	76 42.7	46 25.8	76 42.7	20 11.2	8 4.5	
	化学工業	103 100.0	35 34.0	8 7.8	10 9.7	42 40.8	36 35.0	27 26.2	46 44.7	21 20.4	9 8.7	
	石油製品・石炭製品製造業	10 100.0	3 30.0	-	-	5 50.0	1 10.0	3 30.0	4 40.0	1 10.0	-	
	プラスチック製品製造業	275 100.0	107 38.9	38 13.8	23 8.4	159 57.8	116 42.2	72 26.2	110 40.0	28 10.2	13 4.7	
	ゴム製品製造業	57 100.0	23 40.4	8 14.0	8 14.0	35 61.4	23 40.4	22 38.6	19 33.3	9 15.8	4 7.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	7 100.0	-	1 14.3	-	4 57.1	3 42.9	1 14.3	3 42.9	-	1 14.3	
	窯業・土石製品製造業	130 100.0	41 34.2	10 8.3	6 5.0	84 70.0	36 30.0	25 20.8	50 41.7	10 8.3	1 0.8	
	鉄鋼業	98 100.0	40 40.8	10 10.2	5 5.1	52 53.1	35 35.7	21 21.4	40 40.8	9 9.2	6 6.1	
	非鉄金属製造業	91 100.0	40 44.0	9 9.9	7 7.7	49 53.8	28 30.8	29 31.9	37 40.7	8 8.8	6 6.6	
	金属製品製造業	297 100.0	117 39.4	49 16.5	22 7.4	176 59.3	140 47.1	83 27.9	111 37.4	27 9.1	13 4.4	
	はん用機械器具製造業	153 100.0	60 39.2	20 13.1	11 7.2	80 52.3	61 39.9	40 26.1	52 34.0	21 13.7	10 6.5	
	生産用機械器具製造業	323 100.0	152 47.1	56 17.3	25 7.7	180 55.7	123 38.1	88 27.2	123 38.1	41 12.7	21 6.5	
	業務用機械器具製造業	77 100.0	31 40.3	13 16.9	5 6.5	37 48.1	22 28.6	28 36.4	25 32.5	10 13.0	3 3.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133 100.0	48 36.1	27 20.3	16 12.0	85 63.9	37 27.8	30 22.6	41 30.8	21 15.8	6 4.5	
	電気機械器具製造業	326 100.0	148 45.4	51 15.6	32 9.8	187 57.4	111 34.0	92 28.2	118 36.2	32 9.8	15 4.6	
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	8 36.4	3 13.6	3 40.9	9 63.6	4 36.4	4 18.2	7 31.8	2 9.1	-	
	輸送用機械器具製造業	391 100.0	172 44.0	55 14.1	33 8.4	222 56.8	145 37.1	130 33.2	139 35.5	38 9.7	22 5.6	
	その他	153 100.0	58 37.9	15 9.8	14 9.2	92 60.1	48 31.4	40 26.1	61 39.9	15 9.8	7 4.6	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
	F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	1,095 100.0	393 35.9	142 13.0	127 11.6	637 58.2	432 39.5	297 27.1	396 36.2	113 10.3	59 5.4
		5 0人～9 9人	1,161 100.0	464 40.0	155 13.4	89 7.7	670 57.7	453 39.0	311 26.8	454 39.1	120 10.3	59 5.1
1 0 0人～2 9 9人		701 100.0	314 44.8	115 16.4	60 8.6	385 54.9	245 35.0	198 28.2	279 39.8	96 13.7	33 4.7	
3 0 0人以上		162 100.0	74 45.7	26 16.0	22 13.6	81 50.0	34 21.0	46 28.4	49 30.2	26 16.0	10 6.2	
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採 用 A) 評 価	うまくいっている	36 100.0	13 36.1	2 5.6	-	6 16.7	14 38.9	9 25.0	21 58.3	5 13.9	2 5.6	
	まあまあうまくいっている	803 100.0	326 40.6	106 13.2	59 7.3	269 33.5	279 34.7	230 28.6	326 40.6	121 15.1	61 7.6	
	あまりうまくいっていない	1,712 100.0	706 41.2	250 14.6	153 8.9	1,096 64.0	654 38.2	451 26.3	632 36.9	173 10.1	72 4.2	
	うまくいっていない	521 100.0	179 34.4	76 14.6	78 15.0	377 72.4	208 39.9	155 29.8	182 34.9	50 9.6	21 4.0	
	無回答	47 100.0	21 44.7	4 8.5	8 17.0	25 53.2	9 19.1	7 14.9	17 36.2	6 12.8	5 10.6	
	問4 (定 着 A) 状 況	よい	237 100.0	102 43.0	37 15.6	15 6.3	86 36.3	81 34.2	60 25.3	91 38.4	27 11.4	19 8.0
ややよい		590 100.0	260 44.1	92 15.9	33 5.6	260 44.1	254 43.1	145 24.6	236 40.0	97 16.4	34 5.8	
同じ程度		1,564 100.0	614 39.3	224 14.3	170 10.9	944 60.4	562 35.9	428 27.4	570 36.4	161 10.3	84 5.4	
やや悪い		542 100.0	204 37.6	69 12.7	48 8.9	359 66.2	196 36.2	155 28.6	206 38.0	55 10.1	19 3.5	
悪い		134 100.0	46 34.3	21 15.7	26 19.4	95 70.9	51 38.1	50 37.3	53 39.6	12 9.0	4 3.0	
無回答		52 100.0	19 36.5	5 9.6	6 11.5	29 55.8	20 38.5	14 26.9	22 42.3	3 5.8	1 1.9	
問8 (成 一 S) 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	29 100.0	10 34.5	4 13.8	2 6.9	19 65.5	8 27.6	10 34.5	7 24.1	1 3.4	1 3.4	
	ややうまくいっている	833 100.0	271 32.5	87 10.4	56 6.7	445 53.4	248 29.8	184 22.1	283 34.0	83 10.0	43 5.2	
	あまりうまくいっていない	2,002 100.0	860 43.0	295 14.7	192 9.6	1,161 58.0	793 39.6	564 28.2	784 39.2	229 11.4	103 5.1	
	うまくいっていない	217 100.0	93 42.9	45 20.7	44 20.3	131 60.4	102 47.0	88 40.6	96 44.2	36 16.6	8 3.7	
	無回答	38 100.0	13 28.9	7 18.4	4 10.5	17 44.7	6 34.2	6 15.8	6 21.1	6 15.8	6 15.8	
問9 (人 S) 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	288 100.0	115 39.2	35 12.2	24 8.3	159 55.2	111 38.5	85 29.5	119 41.3	28 9.7	21 7.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	736 100.0	293 39.8	96 13.0	57 7.7	425 57.7	268 36.4	177 24.0	267 36.3	80 10.9	44 6.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,371 100.0	560 40.8	207 15.1	115 8.4	774 56.5	532 38.8	373 27.2	548 40.0	159 11.6	64 4.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	698 100.0	272 39.0	94 13.5	98 14.0	405 58.0	242 34.7	211 30.2	236 33.8	86 12.3	28 4.0	
	無回答	26 100.0	7 26.9	6 23.1	4 15.4	10 38.5	11 42.3	6 23.1	8 30.8	2 7.7	4 15.4	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ややうまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	あまりうまくいっていない	2,729 100.0	1,094 40.1	374 13.7	231 8.5	1,532 56.1	1,009 37.0	706 25.9	1,000 36.8	299 11.0	136 5.0	
	うまくいっていない	390 100.0	151 38.7	64 16.4	67 17.2	241 61.8	155 39.7	146 37.4	178 45.6	56 14.4	25 6.4	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F 7 (年 S) 齢 A) 構 成 の タイ プ	若手中心	183 100.0	89 48.6	25 13.7	14 7.7	71 38.8	66 36.1	65 35.5	72 39.3	25 13.7	11 6.0	
	各世代均等	267 100.0	106 39.7	59 22.1	21 7.9	118 44.2	107 40.1	66 24.7	96 36.0	37 13.9	19 7.1	
	中堅不足	834 100.0	363 43.5	117 14.0	56 6.7	446 53.5	349 41.8	239 28.7	364 43.6	95 11.4	37 4.4	
	ベテラン中心	1,180 100.0	430 36.4	157 13.3	148 12.5	775 65.7	403 34.2	304 25.8	417 35.3	132 11.2	54 4.6	
	中堅中心	625 100.0	251 40.2	78 12.5	57 9.1	350 56.0	230 36.8	175 28.0	220 35.2	63 10.1	38 6.1	
	無回答	30 100.0	6 20.0	2 6.7	2 6.7	13 43.3	9 30.0	3 10.0	3 30.0	3 10.0	2 6.7	

		合計	不安がある	やや不安がある	あまり不安はない	不安はない	無回答
合計		5,867 100.0	893 15.2	3,824 65.2	1,018 17.4	57 1.0	75 1.3
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	79 23.7	209 62.6	37 11.1	3 0.9	6 1.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	23 10.8	136 63.8	51 23.9	2 0.9	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	40 10.8	238 64.5	82 22.2	5 1.4	4 1.1
	化学工業	242 100.0	20 8.3	156 64.5	59 24.4	3 1.2	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	11 55.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	84 16.9	325 65.5	81 16.3	2 0.4	4 0.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	11 11.2	65 66.3	17 17.3	4 4.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	12 70.6	4 23.5	1 5.9	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	34 12.7	164 61.2	62 23.1	5 1.9	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	28 12.8	147 67.1	40 18.3	2 0.9	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	32 18.5	108 62.4	29 16.8	1 0.6	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	86 15.7	362 66.2	88 16.1	4 0.7	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	48 16.8	183 64.2	52 18.2	-	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	97 16.6	394 67.6	78 13.4	6 1.0	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	22 14.9	97 65.5	28 18.9	-	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	46 18.7	138 64.2	38 15.4	2 0.8	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	91 15.5	391 66.7	89 15.2	7 1.2	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	27 69.2	6 15.4	-	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	106 15.6	461 67.8	97 14.3	4 0.6	12 1.8
	その他	301 100.0	37 12.3	178 59.1	77 25.6	4 1.3	5 1.7
無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3	-	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 人以下	2,121 100.0	363 17.1	1,276 60.2	413 19.5	31 1.5	38 1.8
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	312 15.0	1,394 67.0	337 16.2	14 0.7	23 1.1
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	176 13.4	904 69.0	215 16.4	7 0.5	9 0.7
	3 0 0 人以上	354 100.0	42 11.9	250 70.6	53 15.0	4 1.1	5 1.4
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	8 3.7	93 43.3	88 40.9	24 11.2
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	163 6.7	1,523 63.1	686 28.4	20 0.8	23 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	450 18.4	1,789 73.3	170 7.0	5 0.2	27 1.1	
うまくいっていない	672 100.0	257 38.2	352 52.4	47 7.0	4 0.6	12 1.8	
無回答	124 100.0	15 12.1	67 54.0	27 21.8	4 3.2	11 8.9	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	68 8.5	448 55.9	240 30.0	30 3.7	15 1.9
	ややよい	1,367 100.0	140 10.2	924 67.6	290 21.2	6 0.4	7 0.5
	同じ程度	2,745 100.0	397 14.5	1,889 68.8	421 15.3	10 0.4	28 1.0
	やや悪い	698 100.0	182 26.1	461 66.0	43 6.2	3 0.4	9 1.3
	悪い	150 100.0	89 59.3	48 32.0	7 4.7	4 2.7	2 1.3
	無回答	106 100.0	17 16.0	54 50.9	17 16.0	4 3.8	14 13.2
	問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	17 4.3	156 39.5	180 45.6	39 9.9
ややうまくいっている	2,854 100.0	165 5.8	1,933 67.7	714 25.0	29 0.5	29 1.0	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	548 23.8	1,628 70.6	105 4.6	2 0.1	22 1.0	
うまくいっていない	225 100.0	153 68.0	62 27.6	7 3.1	1 0.4	2 0.9	
無回答	88 100.0	10 11.4	45 51.1	12 13.6	2 2.3	19 21.6	
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	83 11.3	459 62.5	173 23.6	14 1.9	5 0.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	170 10.3	1,140 69.3	310 18.8	14 0.9	11 0.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	377 15.9	1,590 67.2	357 15.1	13 0.5	28 1.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	252 23.8	606 57.3	172 16.3	14 1.3	13 1.2
	無回答	66 100.0	11 16.7	29 43.9	15 9.1	2 3.0	18 27.3
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	6 1.9	124 40.3	137 44.5	36 11.7	5 1.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	78 3.3	1,460 62.5	769 32.9	16 0.7	12 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	572 20.7	2,078 75.2	101 3.7	1 0.0	10 0.4
	うまくいっていない	394 100.0	236 59.9	147 37.3	7 1.8	2 0.5	2 0.5
	無回答	68 100.0	1 1.5	15 22.1	4 5.9	2 2.9	46 67.6
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	44 9.9	270 60.5	115 25.8	8 1.8	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	66 8.5	470 60.6	217 28.0	15 1.9	8 1.0
	中堅不足	1,359 100.0	237 17.4	963 70.9	143 10.5	5 0.4	11 0.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	399 21.2	1,216 64.6	232 12.3	16 0.9	18 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	137 10.3	876 65.9	294 22.1	11 0.8	11 0.8
	無回答	76 100.0	10 13.2	29 38.2	17 22.4	2 2.6	18 23.7

		合計	（不安がある 2を と認識 する 企業）	（不安はない 4を と認識 する 企業）	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,717 80.4	1,075 18.3	75 1.3
F 3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	288 86.2	40 12.0	6 1.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	159 74.6	53 24.9	1 0.5
	印刷・関連業	369 100.0	278 75.3	87 23.6	4 1.1
	化学工業	242 100.0	176 72.7	62 25.6	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	15 75.0	4 20.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	409 82.5	83 16.7	4 0.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	76 77.6	21 21.4	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	198 73.9	67 25.0	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	175 79.9	42 19.2	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	140 80.9	30 17.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	448 81.9	92 16.8	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	231 81.1	52 18.2	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	491 84.2	84 14.4	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	119 80.4	28 18.9	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	204 82.9	40 16.3	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	482 82.3	96 16.4	8 1.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	32 82.1	6 15.4	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	567 83.4	101 14.9	12 1.8
	その他	301 100.0	215 71.4	81 26.9	5 1.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別）	4 9人以下	2,121 100.0	1,639 77.3	444 20.9	38 1.8
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,706 82.0	351 16.9	23 1.1
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,080 82.4	222 16.9	9 0.7
	3 0 0人以上	354 100.0	292 82.5	57 16.1	5 1.4
		1 100.0	-	1 100.0	-
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問 3 （ 採 用 △ 評 価）	うまくいっている	215 100.0	101 47.0	112 52.1	2 0.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,686 69.8	706 29.2	23 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,239 91.7	175 7.2	27 1.1
	うまくいっていない	672 100.0	609 90.6	51 7.6	12 1.8
		124 100.0	82 66.1	31 25.0	11 8.9
		無回答	106 100.0	71 67.0	21 19.8
問 4 （ 定 着 △ 状 況）	よい	801 100.0	516 64.4	270 33.7	15 1.9
	ややよい	1,367 100.0	1,064 77.8	296 21.7	7 0.5
	同じ程度	2,745 100.0	2,286 83.3	431 15.7	28 1.0
	やや悪い	698 100.0	643 92.1	46 6.6	9 1.3
	悪い	150 100.0	137 91.3	11 7.3	2 1.3
		106 100.0	71 67.0	21 19.8	14 13.2
問 8 （ 一 人 △ 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	173 43.8	219 55.4	3 0.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,098 73.5	727 25.5	29 1.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,176 94.4	107 4.6	22 1.0
	うまくいっていない	225 100.0	215 95.6	8 3.6	2 0.9
		88 100.0	55 62.5	14 15.9	19 21.6
		無回答	88 100.0	55 62.5	14 15.9
問 9 （ 人 材 △ 育 成 方 針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	542 73.8	187 25.5	5 0.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,310 79.6	324 19.7	11 0.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,967 83.2	370 15.6	28 1.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	858 81.2	186 17.6	13 1.2
		66 100.0	40 60.6	8 12.1	18 27.3
		無回答	66 100.0	40 60.6	8 12.1
問 13 （ 技 能 △ 継 承 の 成 果）	うまくいっている	308 100.0	130 42.2	173 56.2	5 1.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,538 65.9	785 33.6	12 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,650 95.9	102 3.7	10 0.4
	うまくいっていない	394 100.0	383 97.2	9 2.3	2 0.5
		68 100.0	16 23.5	6 8.8	46 67.6
F 7 （ 年 齢 △ 構 成 の タ イ プ）	若手中心	446 100.0	314 70.4	123 27.6	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	536 69.1	232 29.9	8 1.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,200 88.3	148 10.9	11 0.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,615 85.9	248 13.2	18 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,013 76.2	305 22.9	11 0.8
		76 100.0	39 51.3	19 25.0	18 23.7
		無回答	76 100.0	39 51.3	19 25.0

	合計	セル継承 が 必要 な 職 に よ り 継 承 さ す	リ テ ラ リ な 継 承 が 必 要 な 職 に よ り 継 承 さ す	ど ち ら も い え な い	分 か ら な い	無 回 答
合計	5,867 100.0	2,167 36.9	2,071 35.3	1,199 20.4	338 5.8	92 1.6
F 3 業 種 (S A)						
繊維工業	334 100.0	123 36.8	96 28.7	74 22.2	32 9.6	9 2.7
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	82 38.5	69 32.4	52 24.4	8 3.8	2 0.9
印刷・同関連業	369 100.0	121 32.8	139 37.7	86 23.3	20 5.4	3 0.8
化学工業	242 100.0	116 47.9	65 26.9	45 18.6	12 5.0	4 1.7
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	5 25.0	3 15.0	3 15.0	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	201 40.5	153 30.8	104 21.0	28 5.6	10 2.0
ゴム製品製造業	98 100.0	35 35.7	31 31.6	24 24.5	6 6.1	2 2.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	5 29.4	1 5.9	1 5.9	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	107 39.9	85 31.7	52 19.4	21 7.8	3 1.1
鉄鋼業	219 100.0	81 37.0	75 34.2	55 25.1	7 3.2	1 0.5
非鉄金属製造業	173 100.0	71 41.0	58 33.5	31 17.9	9 5.2	4 2.3
金属製品製造業	547 100.0	201 36.7	211 38.6	103 18.8	22 4.0	10 1.8
はん用機械器具製造業	285 100.0	98 34.4	107 37.5	57 20.0	21 7.4	2 0.7
生産用機械器具製造業	583 100.0	213 36.5	238 40.8	102 17.5	23 3.9	7 1.2
業務用機械器具製造業	148 100.0	45 30.4	62 41.9	30 20.3	7 4.7	4 2.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	76 30.9	97 39.4	49 19.9	21 8.5	3 1.2
電気機械器具製造業	586 100.0	241 41.1	198 33.8	112 19.1	27 4.6	8 1.4
情報通信機械器具製造業	39 100.0	11 28.2	20 51.3	3 7.7	4 10.3	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	214 31.5	266 39.1	150 22.1	37 5.4	13 1.9
その他	301 100.0	112 37.2	89 29.6	66 21.9	29 9.6	5 1.7
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-
F 9 (1) ① (業 員 規 模 別)						
4人以下	2,121 100.0	779 36.7	744 35.1	427 20.1	121 5.7	50 2.4
50人～99人	2,080 100.0	754 36.3	742 35.7	431 20.7	131 6.3	22 1.1
100人～299人	1,311 100.0	509 38.8	453 34.6	269 20.5	65 5.0	15 1.1
300人以上	354 100.0	125 35.3	131 37.0	72 20.3	21 5.9	5 1.4
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
問3 (採 用 評 価)						
うまくいっている	215 100.0	109 50.7	65 30.2	29 13.5	10 4.7	2 0.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	981 40.6	838 34.7	468 19.4	99 4.1	29 1.2
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	832 34.1	869 35.6	554 22.7	152 6.2	34 1.4
うまくいっていない	672 100.0	206 30.7	250 37.2	135 20.1	66 9.8	15 2.2
無回答	124 100.0	39 31.5	49 39.5	13 10.5	11 8.9	12 9.7
問4 (定 着 状 況)						
よい	801 100.0	392 48.9	277 34.6	98 12.2	20 2.5	14 1.7
ややよい	1,367 100.0	517 37.8	524 38.3	264 19.3	51 3.7	11 0.8
同じ程度	2,745 100.0	970 35.3	940 34.2	630 23.0	172 6.3	33 1.2
やや悪い	698 100.0	214 30.7	256 36.7	151 21.6	63 9.0	14 2.0
悪い	150 100.0	47 31.3	40 26.7	38 25.3	20 13.3	5 3.3
無回答	106 100.0	27 25.5	34 32.1	18 17.0	12 11.3	15 14.2
問8 (一 人 前 ま で の 育 成)						
うまくいっている	395 100.0	213 53.9	119 30.1	40 10.1	19 4.8	10 2.6
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,136 39.8	995 34.9	576 20.2	119 4.2	28 1.0
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	741 32.1	848 36.8	528 22.8	150 6.5	40 1.7
うまくいっていない	225 100.0	57 25.3	78 34.7	46 20.4	43 19.1	1 0.4
無回答	88 100.0	20 22.7	31 35.2	11 12.5	7 8.0	19 21.6
問9 (人 材 育 成 方 針)						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	299 40.7	337 45.9	81 11.0	12 1.6	5 0.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	669 40.7	656 39.9	265 16.1	38 2.3	17 1.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	904 38.2	819 34.6	485 20.5	120 5.1	37 1.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	280 26.5	242 22.9	359 34.0	163 15.4	13 1.2
無回答	66 100.0	15 22.7	17 25.8	9 13.6	5 7.6	20 30.3
問13 (技 能 継 承 の 成 果)						
うまくいっている	308 100.0	158 51.3	107 34.7	35 11.4	5 1.6	3 1.0
ややうまくいっている	2,335 100.0	1,014 43.4	771 33.0	458 19.6	82 3.5	10 0.4
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	888 32.2	1,058 38.3	606 21.9	183 6.6	27 1.0
うまくいっていない	394 100.0	102 25.9	128 32.5	96 24.4	64 16.2	4 1.0
無回答	68 100.0	5 7.4	7 10.3	4 5.9	4 5.9	48 70.6
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)						
若手中心	446 100.0	178 39.9	158 35.4	78 17.5	25 5.6	7 1.6
各世代均等	776 100.0	312 40.2	312 39.9	152 19.6	35 4.5	13 1.7
中堅不足	1,359 100.0	488 35.9	502 36.9	284 20.9	69 5.1	16 1.2
ベテラン中心	1,881 100.0	653 34.7	666 35.4	402 21.4	138 7.3	22 1.2
中堅中心	1,329 100.0	516 38.8	462 34.8	273 20.5	64 4.8	14 1.1
無回答	76 100.0	20 26.3	19 25.0	10 13.2	7 9.2	20 26.3

	合計	者の訓練づくりの充実	した企業職業訓練コースの合致	向け強化に向けた指導者	セミナー・イベントの開催	教育機関・学校との連携	地域状況に関する情報提供	加工・組立・マニピュレータの支援	製造現場の改善や相談窓口	大企業・ベンチャー企業との連携	若者の高まるべく対する	その他	特に要望することはない	無回答		
合計	5,867 100.0	1,998 27.2	1,021 17.4	1,275 21.7	239 4.1	996 17.0	446 7.6	928 15.8	798 13.6	1,694 28.9	2,328 39.6	90 1.5	975 16.6	114 1.9		
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	71 21.3	34 10.2	51 15.3	1 0.3	44 13.2	14 4.2	45 13.5	45 13.5	101 30.2	140 41.9	5 1.5	63 18.9	8 2.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	52 24.4	27 12.7	51 23.9	6 2.8	34 16.0	10 4.7	30 14.1	41 19.2	61 28.6	80 37.6	3 1.4	38 17.8	4 1.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	70 19.0	56 15.2	94 25.5	17 4.6	77 20.9	22 6.0	38 10.3	73 19.8	122 33.1	122 33.1	3 0.8	65 17.6	6 1.6	
	化学工業	242 100.0	52 21.5	37 15.3	55 22.7	16 6.6	28 11.6	12 5.0	16 6.6	35 14.5	48 19.8	84 34.7	3 1.2	67 27.7	5 2.1	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	4 20.0	4 20.0	1 5.0	2 10.0	-	-	-	2 10.0	4 20.0	5 25.0	-	6 30.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	116 23.4	79 15.9	100 20.2	14 2.8	71 14.3	37 7.5	79 15.9	81 16.3	138 27.8	194 39.1	8 1.6	85 17.1	9 1.8	
	ゴム製品製造業	98 100.0	31 31.6	11 11.2	29 29.6	5 5.1	17 17.3	5 5.1	18 18.4	24 24.5	24 24.5	42 42.9	1 1.0	16 16.3	2 2.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	-	2 11.8	2 -	1 5.9	-	-	1 5.9	6 35.3	4 23.5	-	8 47.1	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	58 21.6	30 11.2	42 15.7	5 1.9	34 12.7	20 7.5	30 11.2	39 14.6	82 30.6	110 41.0	2 0.7	54 20.1	5 1.9	
	鉄鋼業	219 100.0	60 27.4	42 19.2	39 17.8	9 4.1	35 16.0	16 7.3	37 16.9	20 9.1	62 28.3	105 47.9	3 1.4	27 12.3	5 2.3	
	非鉄金属製造業	173 100.0	48 27.7	24 13.9	45 26.0	10 5.8	30 17.3	17 9.8	29 16.8	23 13.3	60 34.7	77 44.5	1 0.6	22 12.7	4 2.3	
	金属製品製造業	547 100.0	156 28.5	85 15.5	104 19.0	11 2.0	87 15.9	43 7.9	102 18.6	73 13.3	164 30.0	242 44.2	5 0.9	69 12.6	13 2.4	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	94 33.0	67 23.5	61 21.4	10 3.5	41 14.4	31 10.9	62 21.8	41 14.4	90 31.6	121 42.5	8 2.8	38 13.3	2 0.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	197 33.8	145 24.9	132 22.6	29 5.0	123 21.1	55 9.4	138 23.7	73 12.5	184 31.6	247 42.4	9 1.5	66 11.3	11 1.9	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	56 37.8	37 25.0	27 21.6	7 4.7	32 24.3	6 8.1	25 16.9	22 14.9	46 31.1	46 31.1	6 4.1	17 11.5	7 14.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	69 28.0	43 17.5	56 22.8	15 6.1	43 17.5	22 8.9	36 14.6	35 14.2	64 26.0	85 34.6	3 1.2	33 21.5	4 1.6	
	電気機械器具製造業	586 100.0	169 28.8	117 20.0	131 22.4	36 6.1	117 20.0	48 8.2	95 16.2	65 11.1	153 26.1	229 39.1	10 1.7	91 15.5	13 2.2	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	6 15.4	8 20.5	9 23.1	-	12 30.8	4 10.3	5 12.8	3 7.7	13 33.3	13 33.3	-	7 17.9	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	212 31.2	136 20.0	173 25.4	30 4.4	121 17.8	57 8.4	108 15.9	76 11.2	200 29.4	275 40.4	11 1.6	116 17.1	12 1.8	
	その他	301 100.0	75 24.9	39 13.0	65 21.6	17 5.6	41 13.6	20 6.6	34 11.3	26 8.6	82 27.2	105 34.9	9 3.0	66 21.9	7 2.3	
無回答	3 100.0	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3		
F 9 (1) ① (業種)規模別	4 9人以下	1,121 100.0	563 26.5	312 14.7	363 17.1	71 3.3	326 15.4	151 15.4	319 15.0	639 30.1	826 38.9	34 1.6	386 18.2	51 2.5		
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	567 27.3	353 17.0	455 21.9	67 3.2	352 16.9	152 7.3	340 16.3	298 14.3	590 28.4	845 40.6	33 1.6	336 16.2	34 1.7	
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	371 28.3	277 21.1	343 26.2	65 5.0	249 19.0	109 8.3	213 16.2	176 13.4	386 29.4	510 38.9	15 1.1	201 15.3	25 1.9	
	3 0 0人以上	354 100.0	97 27.4	79 22.3	114 32.2	36 10.2	69 19.5	94 9.6	56 12.1	43 22.3	79 41.0	145 23.0	8 2.3	51 14.4	3 0.8	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	
問3 (採用)評価	うまくいっている	215 100.0	47 21.9	24 11.2	31 14.4	10 4.7	31 14.4	17 7.9	30 14.0	12 5.6	51 23.7	71 33.0	2 0.9	67 31.2	4 1.9	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	611 25.3	426 17.6	555 23.0	105 4.3	427 17.7	176 7.3	352 14.6	323 13.4	676 28.0	876 36.3	31 1.3	456 18.9	38 1.6	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	719 29.5	444 18.2	541 22.2	97 4.0	418 17.1	182 7.5	402 16.5	344 14.1	738 30.2	1,066 43.7	36 1.5	336 13.8	41 1.7	
	うまくいっていない	672 100.0	192 28.6	109 16.2	129 19.2	25 3.7	96 14.3	58 8.6	126 18.8	104 15.5	207 30.8	265 40.4	18 2.7	98 14.6	18 2.7	
	無回答	124 100.0	29 23.4	18 14.5	27 15.3	19 1.6	24 19.4	13 10.5	18 14.5	15 12.1	22 17.7	48 38.7	3 2.4	18 14.5	13 10.5	
	無回答	801 100.0	176 22.0	147 18.4	165 20.6	45 5.6	162 20.2	57 7.1	122 15.2	94 11.7	226 28.2	278 34.7	14 1.7	165 20.6	22 2.7	
問4 (定着)状況	よい	1,367 100.0	389 28.5	257 18.8	331 24.2	70 5.1	255 18.7	119 8.7	237 17.3	300 14.6	401 29.3	556 40.7	19 1.4	205 15.0	16 1.2	
	ややよい	2,745 100.0	768 28.0	498 18.1	580 21.1	96 3.5	429 15.6	207 7.5	394 14.4	351 12.8	814 29.7	1,108 40.4	45 1.6	449 16.4	42 1.5	
	同程度	698 100.0	201 28.8	92 13.2	163 23.4	18 2.6	115 16.5	48 6.9	132 18.9	112 16.0	186 26.6	296 42.4	10 1.4	101 14.5	12 1.7	
	やや悪い	150 100.0	39 26.0	17 11.3	21 14.0	5 3.3	24 16.0	10 6.7	30 20.0	27 18.0	52 34.7	62 41.3	-	27 18.0	5 3.3	
	悪い	106 100.0	25 23.6	10 9.4	15 14.2	5 4.7	11 10.4	5 4.7	13 12.3	14 13.2	15 14.2	26 24.5	2 1.9	28 26.4	17 16.0	
	無回答	395 100.0	85 21.5	58 14.7	62 15.7	20 5.1	59 14.9	16 4.1	53 13.4	46 11.6	110 27.8	110 30.4	6 1.5	100 25.3	6 1.5	
問5 (一)S A成果までの育	うまくいっている	2,854 100.0	738 25.9	498 17.4	601 21.1	129 4.5	523 18.3	232 8.1	326 14.2	404 14.2	525 18.9	1,065 37.3	41 1.4	513 18.0	50 1.8	
	ややうまくいっている	2,305 100.0	686 29.8	422 18.3	540 23.4	78 3.4	371 16.1	183 7.9	424 18.4	352 15.3	667 28.9	1,029 44.6	33 1.4	305 13.2	37 1.6	
	あまりうまくいっていない	225 100.0	68 30.2	36 16.0	61 27.1	12 5.3	31 13.8	14 6.2	41 18.2	36 16.0	65 28.9	86 38.2	7 3.1	41 18.2	3 1.3	
	うまくいっていない	88 100.0	21 23.9	7 8.0	11 12.5	-	12 13.6	1 1.1	6 6.8	9 10.2	16 18.2	26 29.5	3 3.4	16 18.2	20 20.5	
	無回答	734 100.0	232 31.6	144 19.6	195 26.6	35 4.8	152 20.7	71 9.7	116 15.8	121 16.5	236 32.2	303 41.3	10 1.4	95 12.9	8 1.1	
	無回答	1,645 100.0	483 29.4	379 23.0	399 24.3	89 5.4	329 20.0	149 9.1	276 16.8	182 11.1	525 31.9	681 44.6	27 1.7	219 13.3	19 1.2	
問9 (人)A育成の方針	数年先の事業計画を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	2,365 100.0	646 27.3	383 16.2	524 22.2	87 3.7	403 17.0	173 7.3	408 17.3	356 15.1	694 29.3	985 41.6	35 1.5	348 14.7	45 1.9	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,057 100.0	225 21.3	108 10.2	150 14.2	26 2.5	93 9.7	51 4.8	123 11.6	133 12.6	228 21.6	338 32.0	15 1.5	303 28.7	23 2.2	
	個人の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	66 100.0	12 18.2	7 10.6	7 10.6	2 3.0	9 13.6	3 4.5	2 2.7	5 7.0	6 8.3	19 28.8	2 3.0	10 15.2	19 28.8	
	無回答	308 100.0	74 24.0	47 15.3	51 16.6	18 5.8	56 18.2	15 4.9	31 16.6	31 10.1	86 27.9	96 31.2	5 1.6	66 21.4	2 0.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	590 25.3	421 18.0	452 19.4	109 4.7	444 19.0	180 7.7	327 14.0	287 12.3	683 29.3	820 35.1	31 1.3	468 20.0	21 0.9	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	808 29.3	486 17.6	674 24.4	93 3.4	445 16.1	222 8.0	470 17.0	411 14.9	809 29.3	1,258 45.5	41 1.5	371 13.6	36 1.3	
問13 (技)S A継承の成果	うまくいっている	394 100.0	124 31.5	65 16.5	97 24.6	18 4.6	50 12.7	29 7.4	80 20.3	67 17.0	112 28.4	150 38.1	13 3.3	62 15.7	10 5.1	
	ややうまくいっている	68 100.0	2 2.9	2 2.9	1 1.5	1 1.5	1 1.5	1 1.5	1 1.5	2 2.9	4 5.9	2 2.9	8 11.8	5 7.0		
	無回答	446 100.0	136 30.5	94 21.1	109 24.4	18 4.0	89 20.0	39 8.7	76 17.0	78 17.5	153 40.8	182 45.8	8 1.8	60 13.5	9 2.0	
	各年代均等	776 100.0	221 28.5	138 17.8	159 20.5	31 4.0	124 16.0	72 9.3	116 14.9	116 14.9	218 28.0	276 35.6	9 1.2	152 19.6	17 2.2	
	中堅不足	1,359 100.0	407 29.9	271 19.9	359 26.4	56 4.1	232 17.1	97 7.0	332 24.5	245 18.0	394 29.0	598 44.0	15 1.1	185 13.6	21 1.5	
	ベテラン中心	1,881 100.0	484 25.7	285 15.2	357 19.0	89 4.7	321 17.1	150 8.0	288 15.3	252 13						

		合計	い 要 望 な し 企 業 選 択 （ 1 ） 1 1 の	要 望 な し 企 業 （ 1 2 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,778 81.4	975 16.6	114 1.9
F 3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	263 78.7	63 18.9	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	171 80.3	38 17.8	4 1.9
	印刷・関連業	369 100.0	298 80.8	65 17.6	6 1.6
	化学工業	242 100.0	170 70.2	67 27.7	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	6 30.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	402 81.0	85 17.1	9 1.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	80 81.6	16 16.3	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	8 47.1	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	209 78.0	54 20.1	5 1.9
	鉄鋼業	219 100.0	187 85.4	27 12.3	5 2.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	147 85.0	22 12.7	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	465 85.0	69 12.6	13 2.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	245 86.0	38 13.3	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	506 86.8	66 11.3	11 1.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	129 87.2	17 11.5	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	189 76.8	53 21.5	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	482 82.3	91 15.5	13 2.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	31 79.5	7 17.9	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	552 81.2	116 17.1	12 1.8
	その他	301 100.0	228 75.7	66 21.9	7 2.3
	無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
F 9 (1) ① （ S A ） 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,684 79.4	386 18.2	51 2.4
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,709 82.2	336 16.2	35 1.7
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,085 82.8	201 15.3	25 1.9
	3 0 0人以上	354 100.0	300 84.7	51 14.4	3 0.8
		1 100.0	-	1 100.0	-
		無回答	1 100.0	-	1 100.0
問3 （ S ） 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	144 67.0	67 31.2	4 1.9
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,921 79.5	456 18.9	38 1.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,064 84.6	336 13.8	41 1.7
	うまくいっていない	672 100.0	556 82.7	98 14.6	18 2.7
		124 100.0	93 75.0	18 14.5	13 10.5
		無回答	106 100.0	61 57.5	28 26.4
問4 （ S A ） 定 着 状 況	よい	801 100.0	614 76.7	165 20.6	22 2.7
	ややよい	1,367 100.0	1,146 83.8	205 15.0	16 1.2
	同じ程度	2,745 100.0	2,254 82.1	449 16.4	42 1.5
	やや悪い	698 100.0	585 83.8	101 14.5	12 1.7
	悪い	150 100.0	118 78.7	27 18.0	5 3.3
		106 100.0	61 57.5	28 26.4	17 16.0
問8 （ S A ） 一 人 前 ま で の 育 成	うまくいっている	395 100.0	289 73.2	100 25.3	6 1.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,291 80.3	513 18.0	50 1.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,963 85.2	305 13.2	37 1.6
	うまくいっていない	225 100.0	181 80.4	41 18.2	3 1.3
		88 100.0	54 61.4	16 18.2	18 20.5
		無回答	88 100.0	54 61.4	16 18.2
問9 （ S A ） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	631 86.0	95 12.9	8 1.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,407 85.5	219 13.3	19 1.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,972 83.4	348 14.7	45 1.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	731 69.2	303 28.7	23 2.2
		66 100.0	37 56.1	10 15.2	19 28.8
		無回答	66 100.0	37 56.1	10 15.2
問13 （ S A ） 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	240 77.9	66 21.4	2 0.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,846 79.1	468 20.0	21 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,355 85.3	371 13.4	36 1.3
	うまくいっていない	394 100.0	328 83.2	62 15.7	4 1.0
		68 100.0	9 13.2	8 11.8	51 75.0
F 7 （ S A ） 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	377 84.5	60 13.5	9 2.0
	各世代均等	776 100.0	607 78.2	152 19.6	17 2.2
	中堅不足	1,359 100.0	1,153 84.8	185 13.6	21 1.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,533 81.5	319 17.0	29 1.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,067 80.3	246 18.5	16 1.2
		76 100.0	41 53.9	13 17.1	22 28.9
		無回答	76 100.0	41 53.9	13 17.1

		合計	進 め て い る	討 進 中 め て い な い が、 活 用 を 検	進 め て い な い	無 回 答	
合計		5,867 100.0	2,504 42.7	1,245 21.2	2,044 34.8	74 1.3	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	210 62.9	57 17.1	61 18.3	6 1.8	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	83 39.0	55 25.8	73 34.3	2 0.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	174 47.2	88 23.8	102 27.6	5 1.4	
	化学工業	242 100.0	84 34.7	40 16.5	114 47.1	4 1.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	2 10.0	13 65.0	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	212 42.7	105 21.2	174 35.1	5 1.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	53 54.1	16 16.3	28 28.6	1 1.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	2 11.8	10 58.8	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	77 28.7	57 21.3	132 49.3	2 0.7	
	鉄鋼業	219 100.0	54 24.7	36 16.4	127 58.0	2 0.9	
	非鉄金属製造業	173 100.0	74 42.8	35 20.2	61 35.3	3 1.7	
	金属製品製造業	547 100.0	219 40.0	139 25.4	179 32.7	10 1.8	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	80 28.1	74 26.0	129 45.3	2 0.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	218 37.4	125 21.4	232 39.8	8 1.4	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	75 49.3	32 21.6	42 28.4	1 0.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	133 54.1	53 21.5	58 23.6	2 0.8	
	電気機械器具製造業	586 100.0	316 53.9	109 18.6	155 26.5	6 1.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	17 43.6	9 23.1	13 33.3	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	282 41.5	158 23.2	230 33.8	10 1.5	
	その他	301 100.0	133 44.2	53 17.6	111 36.9	4 1.3	
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	819 38.6	458 21.6	809 38.1	35 1.7	
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	888 42.7	438 21.1	732 35.2	22 1.1	
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	587 44.8	279 21.3	429 32.7	16 1.2	
	3 0 0人以上	354 100.0	209 59.0	70 19.8	74 20.9	1 0.3	
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	107 49.8	28 13.0	79 36.7	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,067 44.2	469 19.4	861 35.7	18 0.7		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,012 41.5	571 23.4	828 33.9	30 1.2		
うまくいっていない	672 100.0	268 39.9	145 21.6	244 36.3	15 2.2		
無回答	124 100.0	50 40.3	32 25.8	32 25.8	10 8.1		
問4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	385 48.1	131 16.4	275 34.3	10 1.2	
	ややよい	1,367 100.0	608 44.5	304 22.2	446 32.6	9 0.7	
	同じ程度	2,745 100.0	1,140 41.5	596 21.7	978 35.6	31 1.1	
	やや悪い	698 100.0	270 38.7	174 24.9	244 35.0	10 1.4	
	悪い	150 100.0	58 38.7	25 16.7	64 42.7	3 2.0	
	無回答	106 100.0	43 40.6	15 14.2	37 34.9	11 10.4	
問8 (S A) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	184 46.6	69 17.5	138 34.9	4 1.0	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,274 44.6	569 19.9	988 34.6	23 0.8	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	935 40.6	546 23.7	792 34.4	32 1.4	
	うまくいっていない	225 100.0	79 35.1	51 22.7	94 41.8	1 0.4	
	無回答	88 100.0	32 36.4	10 11.4	32 36.4	14 15.9	
	問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	362 49.3	162 22.1	207 28.2	3 0.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	833 50.6	364 22.1	435 26.4	13 0.8		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	952 40.3	527 22.3	858 36.3	28 1.2		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	336 31.8	185 17.5	523 49.5	13 1.2		
無回答	66 100.0	21 31.8	7 10.6	21 31.8	17 25.8		
問13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	151 49.0	49 15.9	103 33.4	5 1.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,069 45.8	462 19.8	793 34.0	11 0.5	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,114 40.3	649 23.5	986 35.7	13 0.5	
	うまくいっていない	394 100.0	157 39.8	81 20.6	149 37.8	7 1.8	
	無回答	68 100.0	13 19.1	4 5.9	13 19.1	38 55.9	
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	204 45.7	103 23.1	131 29.4	8 1.8	
	各世代均等	776 100.0	396 51.0	140 18.0	232 29.9	8 1.0	
	中堅不足	1,359 100.0	607 44.7	309 22.7	435 32.0	8 0.6	
	ベテラン中心	1,881 100.0	746 39.7	390 20.7	725 38.5	20 1.1	
	中堅中心	1,329 100.0	521 39.2	292 22.0	503 37.8	13 1.0	
	無回答	76 100.0	30 39.5	11 14.5	18 23.7	17 22.4	

		合計	又活用中をおよび選択企業（1）	未活用企業（3を選択）	無回答
合計		5,867 100.0	3,749 63.9	2,044 34.8	74 1.3
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	267 79.9	61 18.3	6 1.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	138 64.8	73 34.3	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	262 71.0	102 27.6	5 1.4
	化学工業	242 100.0	124 51.2	114 47.1	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	13 65.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	317 63.9	174 35.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	69 70.4	28 28.6	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	10 58.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	134 50.0	132 49.3	2 0.7
	鉄鋼業	219 100.0	90 41.1	127 58.0	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	109 63.0	61 35.3	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	358 65.4	179 32.7	10 1.8
	はん用機械器具製造業	285 100.0	154 54.0	129 45.3	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	343 58.8	232 39.8	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	105 70.9	42 28.4	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	186 75.6	58 23.6	2 0.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	425 72.5	155 26.5	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	13 33.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	440 64.7	230 33.8	10 1.5
	その他	301 100.0	186 61.8	111 36.9	4 1.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,277 60.2	809 38.1	35 1.7
	50人～99人	2,080 100.0	1,326 63.8	732 35.2	22 1.1
	100人～299人	1,311 100.0	866 66.1	429 32.7	16 1.2
	300人以上	354 100.0	279 78.8	74 20.9	1 0.3
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	135 62.8	79 36.7	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,536 63.6	861 35.7	18 0.7
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,583 64.9	828 33.9	30 1.2
	うまくいっていない	672 100.0	413 61.5	244 36.3	15 2.2
		124 100.0	82 66.1	32 25.8	10 8.1
		無回答	106 100.0	58 54.7	37 34.9
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	516 64.4	275 34.3	10 1.2
	ややよい	1,367 100.0	912 66.7	446 32.6	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	1,736 63.2	978 35.6	31 1.1
	やや悪い	698 100.0	444 63.6	244 35.0	10 1.4
	悪い	150 100.0	83 55.3	64 42.7	3 2.0
		無回答	106 100.0	58 54.7	37 34.9
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	253 64.1	138 34.9	4 1.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,843 64.6	988 34.6	23 0.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,481 64.3	792 34.4	32 1.4
	うまくいっていない	225 100.0	130 57.8	94 41.8	1 0.4
		88 100.0	42 47.7	32 36.4	14 15.9
		無回答	88 100.0	42 47.7	32 36.4
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	524 71.4	207 28.2	3 0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,197 72.8	435 26.4	13 0.8
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,479 62.5	858 36.3	28 1.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	521 49.3	523 49.5	13 1.2
		66 100.0	28 42.4	21 31.8	17 25.8
		無回答	66 100.0	28 42.4	21 31.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	200 64.9	103 33.4	5 1.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,531 65.6	793 34.0	11 0.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,763 63.8	986 35.7	13 0.5
	うまくいっていない	394 100.0	238 60.4	149 37.8	7 1.8
		68 100.0	17 25.0	13 19.1	38 55.9
		無回答	68 100.0	17 25.0	13 19.1
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	307 68.8	131 29.4	8 1.8
	各世代均等	776 100.0	536 69.1	232 29.9	8 1.0
	中堅不足	1,359 100.0	916 67.4	435 32.0	8 0.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,136 60.4	725 38.5	20 1.1
	中堅中心	1,329 100.0	813 61.2	503 37.8	13 1.0
		76 100.0	41 53.9	18 23.7	17 22.4
		無回答	76 100.0	41 53.9	18 23.7

		検 討 性 の 企 業 を 進 め て い る ノ	優 秀 な 人 材 を 確 保 で き る	人 手 不 足 を 解 消 で き る	職 場 が 活 性 化 す る	製 品 の 質 量 が 向 上 す る	を 女 性 な ら で は の 発 想 や 発 揮 が 可 能 と な る こ と が あ る	産 業 の 時 間 の 短 縮 な ど 労 働 生 産 率 の 向 上 に 寄 与 す る	企 業 イ メ ー ジ が 向 上 す る	社 会 や 地 域 に 貢 献 で き る	そ の 他	特 に メ リ ッ ト は な い	無 回 答	
合計		3,749 100.0	1,638 43.7	2,192 58.5	1,728 46.1	915 24.4	2,088 55.7	540 14.4	842 22.5	682 18.2	54 1.4	52 1.4	16 0.4	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	267 100.0	110 41.2	136 50.9	83 31.1	62 23.2	125 46.8	31 11.6	37 13.9	45 16.9	3.0	9 3.4	4 1.5	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	138 100.0	59 42.8	86 62.3	52 37.7	41 29.7	74 53.6	28 20.3	29 21.0	26 18.8	-	2 1.4	-	
	印刷・同関連業	262 100.0	135 51.5	144 55.0	103 39.3	66 25.2	159 60.7	33 12.6	54 20.6	44 16.8	-	3 1.1	2 0.8	
	化学工業	124 100.0	77 62.1	62 50.0	52 41.9	28 22.6	70 56.5	22 17.7	37 29.8	20 16.1	2 1.6	2 1.6	1 0.8	
	石油製品・石炭製品製造業	6 100.0	3 50.0	4 66.7	2 33.3	1 16.7	3 50.0	-	1 16.7	2 33.3	-	-	-	
	プラスチック製品製造業	317 100.0	128 40.4	194 61.2	136 42.9	94 29.7	178 56.2	41 12.9	57 18.0	40 12.6	2 0.6	2 0.6	1 0.3	
	ゴム製品製造業	69 100.0	30 43.5	40 58.0	25 36.2	21 30.4	25 50.7	8 11.6	11 20.3	14 24.6	5 7.2	-	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	1 14.3	2 28.6	6 85.7	-	1 14.3	3 42.9	-	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	134 100.0	59 44.0	75 56.0	71 53.0	35 26.1	77 57.5	12 9.0	41 30.6	27 20.1	-	1 0.7	1 0.7	
	鉄鋼業	90 100.0	45 50.0	56 62.2	48 53.3	17 18.9	54 60.0	13 14.4	31 34.4	21 23.3	1.1	1 1.1	1 1.1	
	非鉄金属製造業	109 100.0	49 45.0	73 67.0	59 54.1	34 31.2	60 55.0	14 12.8	31 28.4	21 19.3	3 2.8	-	-	-
	金属製品製造業	358 100.0	116 32.4	211 58.9	183 51.1	84 23.5	195 54.5	46 12.8	78 21.8	67 18.7	6 1.7	5 1.4	1 0.3	
	はん用機械器具製造業	154 100.0	70 45.5	80 51.9	89 57.8	32 20.8	97 63.0	19 12.3	41 26.6	30 19.5	1 0.6	1 1.9	3 4.2	
	生産用機械器具製造業	343 100.0	149 43.4	196 57.1	189 55.1	72 21.0	221 64.4	21 6.1	84 24.5	35 10.0	3 0.9	3 1.2	1 0.6	
	業務用機械器具製造業	105 100.0	55 52.4	60 57.1	46 53.3	36 13.3	69 57.1	11 10.5	21 20.0	24 22.9	-	3 2.9	1 1.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	186 100.0	91 48.9	116 62.4	73 39.2	50 26.9	88 47.3	24 12.9	29 15.6	38 20.4	3 1.6	4 2.2	1 0.5	
	電気機械器具製造業	425 100.0	184 43.3	261 61.4	195 45.9	85 20.0	215 50.6	64 15.1	84 19.8	67 15.8	7 1.6	7 0.9	4 0.9	
	情報通信機械器具製造業	26 100.0	14 53.8	15 57.7	14 53.8	7 26.9	11 42.3	5 19.2	6 23.1	4 15.4	1 3.8	1 3.8	-	
	輸送用機械器具製造業	440 100.0	179 40.7	279 63.4	228 51.8	122 27.7	251 57.0	84 19.1	128 29.1	97 22.0	3 0.7	6 1.4	2 0.5	
	その他	186 100.0	83 44.6	99 53.2	68 36.6	47 25.3	108 58.1	23 12.4	38 20.4	34 18.3	8 4.3	2 1.1	2 1.1	
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9 人以下	1,277 100.0	504 39.5	717 56.1	579 45.3	323 25.3	712 55.8	202 15.8	237 18.6	200 15.7	24 1.9	23 1.8	10 0.8	
	5 0 人～9 9 人	1,326 100.0	566 42.7	771 58.1	609 45.9	330 24.9	710 53.5	166 12.5	291 21.9	226 17.0	11 0.8	22 1.7	2 0.2	
	1 0 0 人～2 9 9 人	866 100.0	410 47.3	543 62.7	394 45.5	207 23.9	481 55.5	134 15.5	209 24.1	178 20.6	13 1.5	6 0.7	3 0.3	
	3 0 0 人以上	279 100.0	158 56.6	161 57.7	146 52.3	55 19.7	185 66.3	38 13.6	105 37.6	78 28.0	5 1.8	1 0.4	1 0.4	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-
問 3 (採 用 △ 評 価)	うまくいっている	135 100.0	72 53.3	53 39.3	64 47.4	44 32.6	77 57.0	15 11.1	36 26.7	24 17.8	3 2.2	2 1.5	1 0.7	
	まあまあうまくいっている	1,536 100.0	721 46.9	808 52.6	748 48.7	391 25.5	885 57.6	217 14.1	349 22.7	295 19.2	27 1.8	21 1.4	5 0.3	
	あまりうまくいっていない	1,583 100.0	648 40.9	1,013 64.0	712 45.0	355 22.4	872 55.1	228 14.4	352 22.2	279 17.8	18 1.1	22 1.4	5 0.3	
	うまくいっていない	413 100.0	163 39.5	275 66.6	171 41.4	107 25.9	203 49.2	203 48.2	86 20.8	70 16.9	6 1.5	6 1.5	4 1.0	
	無回答	82 100.0	34 41.5	34 52.4	33 40.2	33 22.0	31 82.2	12 14.6	12 23.2	19 17.1	-	1 1.2	1 1.2	
	無回答	58 100.0	22 37.9	22 62.1	16 27.8	17 29.3	35 60.3	10 17.2	10 17.2	7 12.1	1 1.7	1 1.7	-	
問 4 (定 着 △ 状 況)	よい	516 100.0	269 52.1	252 48.8	278 53.9	192 29.5	306 59.3	66 12.8	156 30.2	109 21.1	13 2.5	6 1.2	5 1.0	
	ややよい	912 100.0	436 47.8	479 52.5	449 49.2	215 23.6	535 58.7	135 14.8	221 24.2	187 20.5	12 1.3	16 1.8	1 0.1	
	同じ程度	1,736 100.0	720 41.5	1,074 61.9	758 43.7	407 23.4	937 54.0	251 14.5	349 20.1	296 17.1	21 1.2	22 1.3	7 0.4	
	やや悪い	444 100.0	156 35.1	291 65.5	200 45.0	103 23.2	230 51.8	66 14.9	87 19.6	66 14.9	6 1.4	5 1.1	3 0.7	
	悪い	83 100.0	35 42.2	60 72.3	27 32.5	21 25.3	45 54.2	12 14.5	19 22.9	17 20.5	1 1.2	2 2.4	-	
	無回答	58 100.0	22 37.9	22 62.1	16 27.8	17 29.3	35 60.3	10 17.2	10 17.2	7 12.1	1 1.7	1 1.7	-	
問 8 (成 一 S の 成 果 前 ま の 育 成)	うまくいっている	253 100.0	128 50.6	133 52.6	111 43.9	64 25.3	136 53.8	38 15.0	56 22.1	53 20.8	4 1.6	4 1.6	1 0.4	
	ややうまくいっている	1,843 100.0	836 45.4	1,048 56.9	863 46.8	457 25.3	1,041 56.5	266 14.4	422 22.9	350 19.0	28 1.5	26 1.4	3 0.3	
	あまりうまくいっていない	1,481 100.0	609 41.1	902 60.9	689 46.5	347 23.4	826 55.8	215 14.5	329 22.2	251 16.9	18 1.2	16 1.1	9 0.6	
	うまくいっていない	130 100.0	45 34.6	84 64.6	46 35.4	25 19.2	64 49.2	20 15.4	30 23.1	20 15.4	2 1.5	6 4.6	1 0.8	
	無回答	42 100.0	20 47.6	25 59.5	19 45.2	12 28.6	21 50.0	1 2.4	5 11.9	8 19.0	2 4.8	-	-	
	無回答	28 100.0	12 42.9	13 46.4	15 53.6	9 32.1	9 60.7	2 7.1	2 25.0	7 21.4	2 7.1	-	-	
問 9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	524 100.0	274 52.3	285 54.4	249 47.5	140 26.7	321 61.3	83 15.8	130 24.8	111 21.2	4 0.8	5 1.0	2 0.4	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,197 100.0	576 48.1	689 57.6	606 50.6	300 25.1	752 62.8	179 15.0	314 26.2	243 20.3	15 1.3	11 0.9	4 0.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,479 100.0	608 41.1	904 61.1	672 45.4	352 23.8	782 52.9	210 14.2	316 21.4	258 17.4	26 1.8	21 1.4	5 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	521 100.0	168 32.2	301 57.8	186 35.7	114 21.9	216 41.5	66 12.7	75 14.4	64 12.3	7 1.3	5 2.9	1 1.0	
	無回答	28 100.0	12 42.9	13 46.4	15 53.6	9 32.1	9 60.7	2 7.1	2 25.0	7 21.4	2 7.1	-	-	
	無回答	200 100.0	99 49.5	93 46.5	98 49.0	56 28.0	98 55.0	32 16.0	52 26.0	39 19.5	2 1.0	2 1.0	1 0.5	
問 13 (技 能 △ 継 承 の 成 果)	うまくいっている	1,531 100.0	700 45.7	852 55.6	731 47.7	387 25.3	872 57.0	211 13.8	342 22.3	304 19.9	10 1.4	21 2.6	5 0.3	
	ややうまくいっている	1,763 100.0	746 42.3	1,084 61.5	800 45.4	418 23.7	985 55.9	266 15.1	393 22.3	297 16.8	27 1.5	15 0.9	9 0.5	
	あまりうまくいっていない	238 100.0	84 35.3	154 64.7	92 38.7	51 21.4	114 47.9	29 12.2	51 21.4	38 16.0	4 1.7	9 3.8	1 0.4	
	うまくいっていない	17 100.0	9 52.9	9 52.9	7 41.2	7 41.2	7 41.2	2 11.8	4 23.5	4 23.5	-	-	-	
	無回答	307 100.0	157 51.1	189 61.6	157 51.1	85 27.7	193 62.9	57 18.6	91 29.6	70 22.8	2 0.7	4 1.3	3 1.0	
	無回答	536 100.0	289 53.9	286 53.4	253 47.2	157 29.3	290 54.1	69 12.9	115 21.5	107 20.0	10 1.9	8 1.5	5 0.9	
F 7 (年 齢 △ 層 の タ イ プ)	各世代均等	916 100.0	425 46.4	546 59.6	446 48.7	216 23.6	511 55.8	134 14.6	240 26.2	160 17.5	12 1.3	13 1.4	3 0.3	
	中堅不足	1,136 100.0	471 41.5	702 61.8	468 41.2	259 22.8	609 53.6	156 13.7	212 18.7	198 17.4	13 1.1	13 1.3	5 0.4	
	ベテラン中心	813 100.0	335 41.2	450 55.4	386 47.5	190 23.4	464 57.1	117 14.4	179 22.0	136 16.7	15 1.8	11 1.4	4 0.5	
	中堅中心	41 100.0	11 26.8	19 46.3	18 43.9	8 19.5	21 51.2	7 17.1	5 12.2	11 26.8	2 4.9	1 2.4	1 2.4	
	無回答	41 100.0	11 26.8	19 46.3	18 43.9	8 19.5	21 51.2	7 17.1	5 12.2	11 26.8	2 4.9	1 2.4	1 2.4	
	無回答	41 100.0	11 26.8	19 46.3	18 43.9	8 19.5	21 51.2	7 17.1	5 12.2	11 26.8	2			

※「特にメリットはない」と「無回答」を除く

	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業
	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業	業 業 業
合計	3,681 100.0	1,638 44.5	2,192 59.5	1,728 46.9	915 24.9	2,088 56.7	540 14.7	842 22.9	682 18.5	54 1.5	
F 3 業 業 業	繊維工業	254 100.0	110 43.3	136 53.5	83 32.7	62 24.4	125 49.2	31 12.2	37 14.6	45 17.7	8 3.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	136 100.0	59 43.4	86 63.2	52 38.2	41 30.1	74 54.4	28 20.6	29 21.3	26 19.1	-
	印刷・同関連業	257 100.0	135 52.5	144 56.0	103 40.1	66 25.7	159 61.9	33 12.8	54 21.0	44 17.1	-
	化学工業	121 100.0	77 63.6	62 51.2	52 43.0	28 23.1	70 57.9	22 18.2	37 30.6	20 16.5	2 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	6 100.0	3 50.0	4 66.7	2 33.3	1 16.7	3 50.0	-	1 16.7	2 33.3	-
	プラスチック製品製造業	314 100.0	128 40.8	194 61.8	136 43.3	94 29.9	178 56.7	41 13.1	57 18.2	40 12.7	2 0.6
	ゴム製品製造業	69 100.0	30 43.5	40 58.0	25 36.2	21 30.4	35 50.7	8 11.6	14 20.3	17 24.6	5 7.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	1 14.3	2 28.6	6 85.7	-	1 14.3	3 42.9	-
	窯業・土石製品製造業	132 100.0	59 44.7	75 56.8	71 53.8	35 26.5	77 58.3	12 9.1	41 31.1	27 20.5	-
	鉄鋼業	89 100.0	45 50.6	56 62.9	48 53.9	17 19.1	54 60.7	13 14.6	31 34.8	21 23.6	1 1.1
	非鉄金属製造業	109 100.0	49 45.0	73 67.0	59 54.1	34 31.2	60 55.0	14 12.8	31 28.4	21 19.3	3 2.8
	金属製品製造業	353 100.0	116 32.9	211 59.8	183 51.8	84 23.8	195 55.2	46 13.0	78 22.1	67 19.0	6 1.7
	はん用機械器具製造業	151 100.0	70 46.4	80 53.0	89 58.9	32 21.2	97 64.2	19 12.6	41 27.2	30 19.9	1 0.7
	生産用機械器具製造業	337 100.0	149 44.2	196 58.2	189 56.1	72 21.4	221 65.6	62 18.4	84 24.9	55 16.3	3 0.9
	業務用機械器具製造業	101 100.0	55 54.5	60 59.4	56 55.4	14 13.9	60 59.4	11 10.9	21 20.8	24 23.8	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	182 100.0	91 50.0	116 63.7	73 40.1	50 27.5	88 48.4	24 13.2	29 15.9	38 20.9	3 1.6
	電気機械器具製造業	421 100.0	184 43.7	261 62.0	195 46.3	85 20.2	215 51.1	64 15.2	84 20.0	67 15.9	7 1.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	15 60.0	7 28.0	7 28.0	14 44.0	5 20.0	6 24.0	4 16.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	432 100.0	179 41.4	279 64.6	228 52.8	122 28.2	251 58.1	84 19.4	128 29.6	97 22.5	3 0.7
	その他	182 100.0	83 45.6	99 54.4	68 37.4	47 25.8	108 59.3	23 12.6	38 20.9	34 18.7	8 4.4
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3	
F 9 (1) ① 業 業 業	4 9人以下	1,244 100.0	504 40.5	717 57.6	579 46.5	323 26.0	712 57.2	202 16.2	237 19.1	200 16.1	24 1.9
	5 0人～9 9人	1,302 100.0	566 43.5	771 59.2	609 46.8	330 25.3	710 54.5	166 12.7	291 22.4	226 17.4	11 0.8
	1 0 0人～2 9 9人	857 100.0	410 47.8	543 63.4	394 46.0	207 24.2	481 56.1	134 15.6	209 24.4	178 20.8	13 1.5
	3 0 0人以上	277 100.0	158 57.0	161 58.1	146 52.7	55 19.9	185 66.8	38 13.7	105 37.9	78 28.2	5 1.8
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 業 業 業	うまくいっている	132 100.0	72 54.5	53 40.2	64 48.5	44 33.3	77 58.3	15 11.4	36 27.3	24 18.2	3 2.3
	まあまあうまくいっている	1,510 100.0	721 47.7	808 53.5	748 49.5	391 25.9	885 58.6	217 14.4	349 23.1	295 19.5	27 1.8
	あまりうまくいっていない	1,556 100.0	648 41.6	1,013 65.1	712 45.8	355 22.8	872 56.0	228 14.7	352 22.6	279 17.9	18 1.2
	うまくいっていない	403 100.0	163 40.4	275 68.2	171 42.4	107 26.6	203 50.4	68 16.9	86 21.3	70 17.4	6 1.5
	無回答	80 100.0	34 42.5	43 53.8	33 41.3	18 22.5	51 63.8	12 15.0	19 23.8	14 17.5	-
	問4 業 業 業	よい	505 100.0	269 53.3	252 49.9	278 55.0	152 30.1	306 60.6	66 13.1	156 30.9	109 21.6
ややよい		895 100.0	436 48.7	479 53.5	509 56.9	215 24.0	535 59.8	135 15.1	221 24.7	187 20.9	12 1.3
同じ程度		1,707 100.0	720 42.2	1,074 62.9	758 44.4	407 23.8	937 54.9	251 14.7	349 20.4	296 17.3	21 1.2
やや悪い		436 100.0	156 35.8	291 66.7	200 45.9	103 23.6	230 52.8	66 15.1	87 20.0	66 15.1	6 1.4
悪い		81 100.0	35 43.2	60 74.1	27 33.3	21 25.9	45 55.6	12 14.8	19 23.5	17 21.0	1 1.2
無回答		57 100.0	22 38.6	36 63.2	16 28.1	17 29.8	35 61.4	10 17.5	10 17.5	7 12.3	1 1.8
問8 業 業 業	うまくいっている	248 100.0	128 51.6	133 53.6	111 44.8	64 25.8	136 54.8	38 15.3	56 22.6	53 21.4	4 1.6
	ややうまくいっている	1,812 100.0	836 46.1	1,048 57.8	863 47.6	467 25.8	1,041 57.5	266 14.7	422 23.3	350 19.3	28 1.5
	あまりうまくいっていない	1,456 100.0	609 41.8	902 62.0	689 47.3	347 23.8	826 56.7	215 14.8	329 22.6	251 17.2	18 1.2
	うまくいっていない	123 100.0	45 36.6	64 52.0	46 37.4	25 20.3	64 52.0	20 16.3	30 24.4	20 16.3	2 1.6
	無回答	42 100.0	20 47.6	25 59.5	19 45.2	12 28.6	21 50.0	5 11.9	8 19.0	2 4.8	
問9 業 業 業	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	517 100.0	274 53.0	285 55.1	249 48.2	140 27.1	321 62.1	83 16.1	130 25.1	111 21.5	4 0.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,182 100.0	576 48.7	689 58.3	606 51.3	300 25.4	752 63.6	179 15.1	314 26.6	243 20.6	15 1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,453 100.0	608 41.8	904 62.2	672 46.2	352 24.2	782 53.8	210 14.5	316 21.7	258 17.8	26 1.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	501 100.0	168 33.5	301 60.1	186 37.1	114 22.8	216 43.1	66 13.2	75 15.0	64 12.8	7 1.4
	無回答	28 100.0	12 42.9	13 46.4	15 53.6	9 32.1	17 60.7	2 7.1	7 25.0	6 21.4	2 7.1
問13 業 業 業	うまくいっている	197 100.0	99 50.3	93 47.2	98 49.7	56 28.4	110 55.8	32 16.2	52 26.4	39 19.8	2 1.0
	ややうまくいっている	1,500 100.0	700 46.7	852 56.8	731 48.7	387 25.8	872 58.1	211 14.1	342 22.8	304 20.3	24 1.4
	あまりうまくいっていない	1,739 100.0	746 42.9	1,084 62.3	800 46.0	418 24.0	985 56.6	266 15.3	393 22.6	297 17.1	27 1.6
	うまくいっていない	228 100.0	84 36.8	154 67.5	92 40.4	51 22.4	114 50.0	29 12.7	51 22.4	38 16.7	4 1.8
無回答	17 100.0	9 52.9	9 52.9	7 41.2	3 17.6	7 41.2	2 11.8	4 23.5	4 23.5	-	
F 7 業 業 業	若手中心	300 100.0	157 52.3	189 63.0	157 52.3	85 28.3	193 64.3	57 19.0	91 30.3	70 23.3	2 0.7
	各世代均等	528 100.0	239 45.3	286 54.2	253 47.9	157 29.7	290 54.9	69 13.1	115 21.8	107 20.3	10 1.9
	中堅不足	900 100.0	425 47.2	546 60.7	446 49.6	216 24.0	511 56.8	134 14.9	240 26.7	160 17.8	12 1.3
	ベテラン中心	1,116 100.0	471 42.2	702 62.9	468 41.9	259 23.2	609 54.6	156 14.0	212 19.0	198 17.7	13 1.2
	中堅中心	798 100.0	335 42.0	450 56.4	386 48.4	190 23.8	464 58.1	117 14.7	179 22.4	136 17.0	15 1.9
	無回答	29 100.0	11 28.2	19 48.7	18 46.2	8 20.5	8 53.8	5 17.9	5 12.8	2 28.2	2 5.1

		検 女 討 性 中 の 活 用 を 進 め て い る ／	採 業 メ リ ツ ト の 9 あ の り と す れ 識 か す る 選 企	業 メ リ ツ ト を な い と 認 識 す る 企	無 回 答
合計		3,749 100.0	3,681 98.2	52 1.4	16 0.4
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	267 100.0	254 95.1	9 3.4	4 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	138 100.0	136 98.6	2 1.4	-
	印刷・同関連業	262 100.0	257 98.1	3 1.1	0.8
	化学工業	124 100.0	121 97.6	2 1.6	0.8
	石油製品・石炭製品製造業	6 100.0	6 100.0	-	-
	プラスチック製品製造業	317 100.0	314 99.1	2 0.6	0.3
	ゴム製品製造業	69 100.0	69 100.0	-	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	7 100.0	7 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	134 100.0	132 98.5	1 0.7	0.7
	鉄鋼業	90 100.0	89 98.9	1 1.1	-
	非鉄金属製造業	109 100.0	109 100.0	-	-
	金属製品製造業	358 100.0	353 98.6	5 1.4	-
	はん用機械器具製造業	154 100.0	151 98.1	3 1.9	-
	生産用機械器具製造業	343 100.0	337 98.3	4 1.2	0.6
	業務用機械器具製造業	105 100.0	101 96.2	3 2.9	1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	186 100.0	182 97.8	4 2.2	-
	電気機械器具製造業	425 100.0	421 99.1	4 0.9	-
	情報通信機械器具製造業	26 100.0	25 96.2	1 3.8	-
	輸送用機械器具製造業	440 100.0	432 98.2	6 1.4	0.5
	その他	186 100.0	182 97.8	2 1.1	1.1
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,277 100.0	1,244 97.4	23 1.8	10 0.8
	5 0人～9 9人	1,326 100.0	1,302 98.2	22 1.7	0.2
	1 0 0人～2 9 9人	866 100.0	857 99.0	6 0.7	0.3
	3 0 0人以上	279 100.0	277 99.3	1 0.4	0.4
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問 3 (採 用 評 価)	うまくいっている	135 100.0	132 97.8	2 1.5	1 0.7
	まあまあうまくいっている	1,536 100.0	1,510 98.3	21 1.4	0.3
	あまりうまくいっていない	1,583 100.0	1,556 98.3	22 1.4	0.3
	うまくいっていない	413 100.0	403 97.6	6 1.5	1.0
	無回答	82 100.0	80 97.6	1 1.2	1.2
問 4 (定 着 状 況)	よい	516 100.0	505 97.9	6 1.2	1.0
	ややよい	912 100.0	895 98.1	16 1.8	0.1
	同じ程度	1,736 100.0	1,707 98.3	22 1.3	0.4
	やや悪い	444 100.0	436 98.2	5 1.1	0.7
	悪い	83 100.0	81 97.6	2 2.4	-
	無回答	58 100.0	57 98.3	1 1.7	-
問 8 (成 一 S の 人 A 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	253 100.0	248 98.0	4 1.6	0.4
	ややうまくいっている	1,843 100.0	1,812 98.3	26 1.4	0.3
	あまりうまくいっていない	1,481 100.0	1,456 98.3	16 1.1	0.6
	うまくいっていない	130 100.0	123 94.6	6 4.6	0.8
	無回答	42 100.0	42 100.0	-	-
問 9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	524 100.0	517 98.7	5 1.0	0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,197 100.0	1,182 98.7	11 0.9	0.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,479 100.0	1,453 98.2	21 1.4	0.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	521 100.0	501 96.2	15 2.9	1.0
		28 100.0	28 100.0	-	-
	無回答	100.0	100.0	-	-
問 13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	200 100.0	197 98.5	2 1.0	0.5
	ややうまくいっている	1,531 100.0	1,500 98.0	26 1.7	0.3
	あまりうまくいっていない	1,763 100.0	1,739 98.6	15 0.9	0.5
	うまくいっていない	238 100.0	228 95.8	9 3.8	0.4
	無回答	17 100.0	17 100.0	-	-
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	307 100.0	300 97.7	4 1.3	0.3
	各世代均等	536 100.0	528 98.5	8 1.5	-
	中堅不足	916 100.0	900 98.3	13 1.4	0.3
	ベテラン中心	1,136 100.0	1,116 98.2	15 1.3	0.4
	中堅中心	813 100.0	798 98.2	11 1.4	0.5
		41 100.0	39 95.1	1 2.4	2.4
	無回答	100.0	100.0	-	-

		合計	ある	ない	無回答
合計		5,867 100.0	5,742 97.9	93 1.6	32 0.5
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	325 97.3	7 2.1	2 0.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	211 99.1	2 0.9	-
	印刷・関連業	369 100.0	364 98.6	3 0.8	2 0.5
	化学工業	242 100.0	236 97.5	4 1.7	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	480 96.6	14 2.8	2 0.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	93 94.9	4 4.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	2 11.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	263 98.1	4 1.5	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	213 97.3	5 2.3	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	169 97.7	4 2.3	-
	金属製品製造業	547 100.0	533 97.4	10 1.8	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	283 99.3	1 0.4	1 0.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	572 98.1	8 1.4	3 0.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	145 98.0	3 2.0	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	241 98.0	2 0.8	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	580 99.0	5 0.9	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	665 97.8	8 1.2	7 1.0
	その他	301 100.0	293 97.3	7 2.3	1 0.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,045 96.4	61 2.9	15 0.7
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,047 98.4	25 1.2	3 0.4
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,298 99.0	7 0.5	6 0.5
	3 0 0人以上	354 100.0	351 99.2	-	3 0.8
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	207 96.3	8 3.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,376 98.4	32 1.3	7 0.3	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,393 98.0	35 1.4	13 0.5	
うまくいっていない	672 100.0	651 96.9	14 2.1	7 1.0	
無回答	124 100.0	115 92.7	4 3.2	5 4.0	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	787 98.3	12 1.5	2 0.2
	ややよい	1,367 100.0	1,343 98.2	19 1.4	5 0.4
	同じ程度	2,745 100.0	2,689 98.0	41 1.5	15 0.5
	やや悪い	698 100.0	682 97.7	11 1.6	5 0.7
	悪い	150 100.0	145 96.7	4 2.7	1 0.7
	無回答	106 100.0	96 90.6	6 5.7	4 3.8
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	388 98.2	7 1.8	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,797 98.0	46 1.6	11 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,260 98.0	30 1.3	15 0.7
	うまくいっていない	225 100.0	218 96.9	6 2.7	1 0.4
	無回答	88 100.0	79 89.8	4 4.5	5 5.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	727 99.0	6 0.8	1 0.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,614 98.1	26 1.6	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,317 98.0	35 1.5	13 0.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,027 97.2	23 2.2	7 0.7
	無回答	66 100.0	57 86.4	3 4.5	6 9.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	300 97.4	8 2.6	-
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,294 98.2	38 1.6	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,723 98.6	36 1.3	3 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	386 98.0	8 2.0	-
無回答	68 100.0	39 57.4	3 4.4	26 38.2	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	436 97.8	7 1.6	3 0.7
	各世代均等	776 100.0	761 98.1	12 1.5	3 0.4
	中堅不足	1,359 100.0	1,336 98.3	14 1.0	9 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,841 97.9	36 1.9	4 0.2
	中堅中心	1,329 100.0	1,305 98.2	19 1.4	5 0.4
	無回答	76 100.0	63 82.9	5 6.6	8 10.5

		定年がある企業計	60歳	61〜64歳	65歳	66歳〜69歳	70歳以上	選択制	無回答
合計		5,742 100.0	4,652 81.0	192 3.3	793 13.8	45 0.8	38 0.7	9 0.2	13 0.2
F3 業種 (S A)	繊維工業	325 100.0	225 69.2	10 3.1	74 22.8	8 2.5	7 2.2	-	1 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	174 82.5	5 2.4	30 14.2	-	-	-	2 0.9
	印刷・同関連業	364 100.0	304 83.5	10 2.7	48 13.2	2 0.5	-	-	-
	化学工業	236 100.0	218 92.4	7 3.0	11 4.7	-	-	-	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	13 68.4	1 5.3	3 15.8	1 5.3	1 5.3	-	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	378 78.8	15 3.1	74 15.4	7 1.5	3 0.6	1 0.2	2 0.4
	ゴム製品製造業	93 100.0	74 79.6	2 2.2	15 16.1	1 1.1	-	-	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	11 73.3	-	4 26.7	-	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	212 80.6	8 3.0	38 14.4	1 0.4	4 1.5	-	-
	鉄鋼業	213 100.0	182 85.4	7 3.3	21 9.9	1 0.5	2 0.9	-	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	133 78.7	7 4.1	24 14.2	-	1 0.6	3 1.8	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	431 80.9	18 3.4	76 14.3	4 0.8	2 0.4	1 0.2	1 0.2
	はん用機械器具製造業	283 100.0	238 84.1	11 3.9	31 11.0	1 0.4	1 0.4	-	1 0.4
	生産用機械器具製造業	572 100.0	462 80.8	17 3.0	84 14.7	3 0.5	5 0.9	-	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	124 85.5	5 3.4	16 11.0	-	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	194 80.5	8 3.3	33 13.7	2 0.8	3 1.2	-	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	487 84.0	20 3.4	66 11.4	5 0.9	1 0.2	1 0.2	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	36 92.3	1 2.6	2 5.1	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	524 78.8	32 4.8	95 14.3	6 0.9	5 0.8	3 0.5	-
	その他	293 100.0	229 78.2	8 2.7	48 16.4	3 1.0	3 1.0	-	2 0.7
無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-	-	-	
F9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,045 100.0	1,471 71.9	86 59	419 274	34 11	24 1.2	6 0.3	5 0.2
	50人〜99人	2,047 100.0	1,683 82.2	29 2.9	134 6.5	0.5 0.5	0.0 0.0	0.4 0.4	-
	100人〜299人	1,298 100.0	1,161 89.4	42 3.2	90 6.9	-	3 0.2	2 0.2	-
	300人以上	351 100.0	336 95.7	5 1.4	10 2.8	-	-	-	-
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	207 100.0	159 76.8	7 3.4	37 17.9	1 0.5	-	2 1.0
まあまあうまくいっている	2,376 100.0	1,933 81.4	71 3.0	334 14.1	18 0.8	11 0.5	3 0.1	6 0.3	
あまりうまくいっていない	2,393 100.0	1,960 81.9	89 3.7	307 12.8	14 0.6	19 0.8	1 0.0	3 0.1	
うまくいっていない	651 100.0	506 77.7	23 3.5	103 15.8	9 1.4	6 0.9	2 0.3	2 0.3	
無回答	115 100.0	94 81.7	2 1.7	12 10.4	2 2.6	2 1.7	2 0.9	1 0.9	
問4 (定着状況)	よい	787 100.0	661 84.0	18 2.3	95 12.1	6 0.8	2 0.3	3 0.4	2 0.3
	ややよい	1,343 100.0	1,094 81.5	43 3.2	193 14.4	5 0.4	3 0.2	1 0.1	4 0.3
	同じ程度	2,689 100.0	2,191 81.5	91 3.4	358 13.3	22 0.8	22 0.8	3 0.1	2 0.1
	やや悪い	682 100.0	528 77.4	37 5.4	97 14.2	10 1.5	6 0.9	1 0.1	3 0.4
	悪い	145 100.0	106 73.1	2 1.4	31 21.4	1 0.7	4 2.8	-	1 0.7
	無回答	96 100.0	72 75.0	1 1.0	19 19.8	1 1.0	1 1.0	1 1.0	1 1.0
	問8 (一入会前までの育)	うまくいっている	388 100.0	314 80.9	10 2.6	58 14.9	2 0.5	1 0.3	1 0.3
ややうまくいっている	2,797 100.0	2,284 81.7	101 3.6	374 13.4	13 0.6	13 0.5	5 0.2	3 0.1	
あまりうまくいっていない	2,380 100.0	1,823 80.7	70 3.1	316 14.0	22 1.0	21 0.9	2 0.1	6 0.3	
うまくいっていない	218 100.0	168 77.1	9 4.1	36 16.5	1 0.5	3 1.4	1 0.5	-	
無回答	79 100.0	63 79.7	2 2.5	9 11.4	3 3.8	-	-	2 2.5	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	611 84.0	17 2.3	90 12.4	2 0.3	3 0.4	2 0.3	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,355 84.0	51 3.2	190 11.8	4 0.2	5 0.3	4 0.2	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	1,864 80.4	85 3.7	325 14.0	22 0.9	16 0.7	3 0.1	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	784 76.3	38 3.7	175 17.0	14 1.4	13 1.3	-	3 0.3
	無回答	57 100.0	38 66.7	1 1.8	13 22.8	3 5.3	3 1.8	-	1 1.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	300 100.0	243 81.0	4 1.3	45 15.0	5 1.7	1 0.3	1 0.3	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	1,845 80.4	84 3.7	333 14.5	11 0.5	11 0.5	6 0.3	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,242 82.3	86 3.2	348 12.8	20 0.7	20 0.7	1 0.0	6 0.2
	うまくいっていない	386 100.0	292 75.6	16 4.1	63 16.3	8 2.1	5 1.3	1 0.3	1 0.3
	無回答	39 100.0	30 76.9	2 5.1	4 10.3	4 2.6	1 2.6	-	1 2.6
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	436 100.0	351 80.5	12 2.8	69 15.8	2 0.5	1 0.2	-	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	592 77.8	23 3.0	128 16.8	8 1.1	5 0.7	2 0.3	3 0.4
	中堅不足	1,326 100.0	1,102 82.5	59 4.4	151 11.3	11 0.8	10 0.7	-	3 0.2
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,515 82.3	48 2.6	246 13.4	15 0.8	14 0.8	1 0.1	2 0.1
	中堅中心	1,305 100.0	1,051 80.5	48 3.7	182 13.9	8 0.6	7 0.5	6 0.5	3 0.2
	無回答	63 100.0	41 65.1	2 3.2	17 27.0	1 1.6	1 1.6	-	1 1.6

		定年がある企業計	60歳（1を選択）	れ択60歳よりも上の年齢に「ず選	無回答
合計		5,742 100.0	4,652 81.0	1,077 18.8	13 0.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	325 100.0	225 69.2	99 30.5	1 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	174 82.5	35 16.6	2 0.9
	印刷・関連業	364 100.0	304 83.5	60 16.5	-
	化学工業	236 100.0	218 92.4	18 7.6	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	13 68.4	6 31.6	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	378 78.8	100 20.8	2 0.4
	ゴム製品製造業	93 100.0	74 79.6	18 19.4	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	11 73.3	4 26.7	-
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	212 80.6	51 19.4	-
	鉄鋼業	213 100.0	182 85.4	31 14.6	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	133 78.7	35 20.7	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	431 80.9	101 18.9	1 0.2
	はん用機械器具製造業	283 100.0	238 84.1	44 15.5	1 0.4
	生産用機械器具製造業	572 100.0	462 80.9	109 19.1	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	124 85.5	21 14.5	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	194 80.5	46 19.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	487 84.0	93 16.0	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	36 92.3	3 7.7	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	524 78.8	141 21.2	-
	その他	293 100.0	229 78.2	62 21.2	2 0.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,045 100.0	1,471 71.9	569 27.8	5 0.2
	50人～99人	2,047 100.0	1,683 82.2	356 17.4	8 0.4
	100人～299人	1,298 100.0	1,161 89.4	137 10.6	-
	300人以上	351 100.0	336 95.7	15 4.3	-
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	207 100.0	159 76.8	47 22.7	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	1,933 81.4	437 18.4	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	1,960 81.9	430 18.0	3 0.1
	うまくいっていない	651 100.0	506 77.7	143 22.0	2 0.3
		115 100.0	94 81.7	20 17.4	1 0.9
		無回答	100.0	81.7	17.4
問4 (定着状況)	よい	787 100.0	661 84.0	124 15.8	2 0.3
	ややよい	1,343 100.0	1,094 81.5	245 18.2	4 0.3
	同じ程度	2,689 100.0	2,191 81.5	496 18.4	2 0.1
	やや悪い	682 100.0	528 77.4	151 22.1	3 0.4
	悪い	145 100.0	106 73.1	38 26.2	1 0.7
		96 100.0	72 75.0	23 24.0	1 1.0
		無回答	100.0	75.0	24.0
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	388 100.0	314 80.9	72 18.6	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,284 81.7	510 18.2	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,350 100.0	1,823 80.7	431 19.1	6 0.3
	うまくいっていない	218 100.0	168 77.1	50 22.9	-
		79 100.0	63 79.7	14 17.7	2 2.5
		無回答	100.0	79.7	17.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	611 84.0	114 15.7	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,355 84.0	254 15.7	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	1,864 80.4	451 19.5	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	784 76.3	240 23.4	3 0.3
		57 100.0	38 66.7	18 31.6	1 1.6
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	300 100.0	243 81.0	56 18.7	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	1,845 80.4	445 19.4	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,242 82.3	475 17.4	6 0.2
	うまくいっていない	386 100.0	292 75.6	93 24.1	1 0.3
		39 100.0	30 76.9	8 20.5	1 2.6
	無回答	100.0	76.9	20.5	2.6
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	436 100.0	351 80.5	84 19.3	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	592 77.8	166 21.8	3 0.4
	中堅不足	1,336 100.0	1,102 82.5	231 17.3	3 0.2
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,515 82.3	324 17.6	3 0.1
	中堅中心	1,305 100.0	1,051 80.5	251 19.2	3 0.2
		63 100.0	41 65.1	21 33.3	1 1.6
		無回答	100.0	65.1	33.3

		定年がある企業計	63歳の歳いすれ5歳をの選択（1）	れ択66歳かを含むより（も上の年齢いす）	無回答
合計		5,742 100.0	5,637 98.2	92 1.6	13 0.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	325 100.0	309 95.1	15 4.6	1 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	209 99.1	-	2 0.9
	印刷・同関連業	364 100.0	362 99.5	2 0.5	-
	化学工業	236 100.0	236 100.0	-	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	17 89.5	2 10.5	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	467 97.3	11 2.3	2 0.4
	ゴム製品製造業	93 100.0	91 97.8	1 1.1	1 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	15 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	258 98.1	5 1.9	-
	鉄鋼業	213 100.0	210 98.6	3 1.4	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	164 97.0	4 2.4	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	525 98.5	7 1.3	1 0.2
	はん用機械器具製造業	283 100.0	280 98.9	2 0.7	1 0.4
	生産用機械器具製造業	572 100.0	563 98.4	8 1.4	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	145 100.0	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	235 97.5	5 2.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	573 98.8	7 1.2	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	651 97.9	14 2.1	-
	その他	293 100.0	285 97.3	6 2.0	2 0.7
		無回答	3 100.0	3 100.0	-
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,045 100.0	1,976 96.6	64 3.1	5 0.2
	50人～99人	2,047 100.0	2,016 98.5	23 1.1	8 0.4
	100人～299人	1,298 100.0	1,293 99.6	5 0.4	-
	300人以上	351 100.0	351 100.0	-	-
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	207 100.0	203 98.1	3 1.4	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	2,338 98.4	32 1.3	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	2,356 98.5	34 1.4	3 0.1
	うまくいっていない	651 100.0	632 97.1	17 2.6	2 0.3
		115 100.0	108 93.9	6 5.2	1 0.9
		無回答	100.0	93.9	5.2
問4 (定着状況)	よい	787 100.0	774 98.3	11 1.4	2 0.3
	ややよい	1,343 100.0	1,330 99.0	9 0.7	4 0.3
	同じ程度	2,689 100.0	2,640 98.2	47 1.7	2 0.1
	やや悪い	682 100.0	662 97.1	17 2.5	3 0.4
	悪い	145 100.0	139 95.9	5 3.4	1 0.7
		96 100.0	92 95.8	3 3.1	1 1.0
	無回答	96 100.0	92 95.8	3 3.1	1 1.0
問8 (成一の成果までの育)	うまくいっている	388 100.0	382 98.5	4 1.0	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,759 98.6	35 1.3	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,360 100.0	2,209 97.7	45 2.0	6 0.3
	うまくいっていない	218 100.0	213 97.7	5 2.3	-
		79 100.0	74 93.7	3 3.8	2 2.5
		無回答	79 100.0	74 93.7	3 3.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	718 98.8	7 1.0	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,596 98.9	13 0.8	5 0.3
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	2,274 98.1	41 1.8	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	997 97.1	27 2.6	3 0.3
		57 100.0	52 91.2	4 7.0	1 1.6
		無回答	57 100.0	52 91.2	4 7.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	300 100.0	292 97.3	7 2.3	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	2,262 98.6	28 1.2	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,676 98.3	41 1.5	6 0.2
	うまくいっていない	386 100.0	371 96.1	14 3.6	1 0.3
		39 100.0	36 92.3	2 5.1	1 2.6
		無回答	39 100.0	36 92.3	2 5.1
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	436 100.0	432 99.1	3 0.7	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	743 97.6	15 2.0	3 0.4
	中堅不足	1,336 100.0	1,312 98.2	21 1.6	2 0.2
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,809 98.3	30 1.6	2 0.1
	中堅中心	1,305 100.0	1,281 98.2	21 1.6	3 0.2
		63 100.0	60 95.2	2 3.2	1 1.6
		無回答	63 100.0	60 95.2	2 3.2

		定年がある企業計	630の歳いすれ5歳かをの選択(1)	646歳5以上のの選択(6を選択)	無回答
合計		5,742 100.0	5,637 98.2	83 1.4	9 0.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	325 100.0	309 95.1	15 4.6	- 0.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	209 99.1	- -	2 0.9
	印刷・同関連業	364 100.0	362 99.5	2 0.5	- -
	化学工業	236 100.0	236 100.0	- -	- -
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	17 89.5	2 10.5	- -
	プラスチック製品製造業	480 100.0	467 97.3	10 2.1	1 0.2
	ゴム製品製造業	93 100.0	91 97.8	1 1.1	- 1.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	15 100.0	- -	- -
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	258 98.1	5 1.9	- -
	鉄鋼業	213 100.0	210 98.6	3 1.4	- -
	非鉄金属製造業	169 100.0	164 97.0	1 0.6	3 1.8
	金属製品製造業	533 100.0	525 98.5	6 1.1	1 0.2
	はん用機械器具製造業	283 100.0	280 98.9	2 0.7	- 0.4
	生産用機械器具製造業	572 100.0	563 98.4	8 1.4	- 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	145 100.0	- -	- -
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	235 97.5	5 2.1	- 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	573 98.8	6 1.0	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	- -	- -
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	651 97.9	11 1.7	3 0.5
	その他	293 100.0	285 97.3	6 2.0	- 0.7
	無回答	3 100.0	3 100.0	- -	- -
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,045 100.0	1,976 96.6	58 2.8	6 0.3
	50人~99人	2,047 100.0	2,016 98.5	22 1.1	8 0.4
	100人~299人	1,298 100.0	1,293 99.6	3 0.2	2 0.2
	300人以上	351 100.0	351 100.0	- -	- -
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -
問3 (採用評価)	うまくいっている	207 100.0	203 98.1	1 0.5	2 1.0
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	2,338 98.4	29 1.2	3 0.1
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	2,356 98.5	33 1.4	1 0.0
	うまくいっていない	651 100.0	632 97.1	15 2.3	2 0.3
	無回答	115 100.0	108 93.9	5 4.3	1 0.9
問4 (定着状況)	よい	787 100.0	774 98.3	8 1.0	3 0.4
	ややよい	1,343 100.0	1,330 99.0	8 0.6	1 0.1
	同じ程度	2,689 100.0	2,640 98.2	44 1.6	3 0.1
	やや悪い	682 100.0	662 97.1	16 2.3	1 0.1
	悪い	145 100.0	139 95.9	5 3.4	- 0.7
	無回答	96 100.0	92 95.8	2 2.1	1 1.0
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	388 100.0	382 98.5	3 0.8	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,759 98.6	30 1.1	5 0.2
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	2,209 97.7	43 1.9	2 0.1
	うまくいっていない	218 100.0	213 97.7	4 1.8	1 0.5
	無回答	79 100.0	74 93.7	3 3.8	- 2.5
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	718 98.8	5 0.7	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,596 98.9	9 0.6	4 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	2,274 98.1	38 1.6	3 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	997 97.1	27 2.6	- 0.3
	無回答	57 100.0	52 91.2	4 7.0	- 1.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	300 100.0	292 97.3	6 2.0	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	2,262 98.6	22 1.0	6 0.3
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,676 98.3	40 1.5	1 0.0
	うまくいっていない	386 100.0	371 96.1	13 3.4	1 0.3
	無回答	39 100.0	36 92.3	2 5.1	- 2.6
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	436 100.0	432 99.1	3 0.7	- 0.2
	各世代均等	761 100.0	743 97.6	13 1.7	2 0.3
	中堅不足	1,336 100.0	1,312 98.2	21 1.6	- 0.2
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,809 98.3	29 1.6	1 0.1
	中堅中心	1,305 100.0	1,281 98.2	15 1.1	6 0.5
	無回答	63 100.0	60 95.2	2 3.2	- 1.6

		合計	問6 10歳 1（問 選18 が1 かつ 付	の86 いが1 ず1 れかつ 0を付 歳の企 業（問 選18 が1 かつ 付	問選 18 が6 （問 選18 が1 かつ 付	択定 年な し（問 18 が2 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,652 79.3	1,068 18.2	9 0.2	93 1.6	45 0.8
F3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	225 67.4	99 29.6	-	7 2.1	3 0.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	174 81.7	35 16.4	-	2 0.9	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	304 82.4	60 16.3	-	3 0.8	2 0.5
	化学工業	242 100.0	218 90.1	18 7.4	-	4 1.7	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	6 30.0	-	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	378 76.2	99 20.0	1 0.2	14 2.8	4 0.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	74 75.5	18 18.4	-	4 4.1	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	11 64.7	4 23.5	-	2 11.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	212 79.1	51 19.0	-	4 1.5	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	182 83.1	31 14.2	-	5 2.3	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	133 76.9	32 18.5	3 1.7	4 2.3	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	431 78.8	100 18.3	1 0.2	10 1.8	5 0.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	238 83.5	44 15.4	-	1 0.4	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	462 79.2	109 18.7	-	8 1.4	4 0.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	124 83.8	21 14.2	-	3 2.0	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	194 78.9	46 18.7	-	2 0.8	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	487 83.1	92 15.7	1 0.2	5 0.9	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	36 92.3	3 7.7	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	524 77.1	138 20.3	3 0.4	8 1.2	7 1.0
	その他	301 100.0	229 76.1	62 20.6	-	7 2.3	3 1.0
無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-	-
F9(1)① （ S 業 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	1,471 69.4	563 26.5	6 0.3	61 2.9	20 0.9
	50人～99人	2,080 100.0	1,683 80.9	355 17.1	0	25 1.2	16 0.8
	100人～299人	1,311 100.0	1,161 88.6	135 10.3	2 0.2	7 0.5	6 0.5
	300人以上	354 100.0	336 94.9	15 4.2	-	-	3 0.8
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	問3 （ S 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	159 74.0	45 20.9	2 0.9	8 3.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,933 80.0	434 18.0	3 0.1	32 1.3	13 0.5	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,960 80.3	429 17.6	1 0.0	35 1.4	16 0.7	
うまくいっていない	672 100.0	506 75.3	141 21.0	2 0.3	14 2.1	9 1.3	
無回答	124 100.0	94 75.8	19 15.3	4 0.8	4 3.2	6 4.8	
問4 （ 定 着 状 況	よい	801 100.0	661 82.5	121 15.1	3 0.4	12 1.5	4 0.5
	ややよい	1,367 100.0	1,094 80.0	244 17.8	1 0.1	19 1.4	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	2,191 79.8	493 18.0	3 0.1	41 1.5	17 0.6
	やや悪い	698 100.0	528 75.6	150 21.5	1 0.1	11 1.6	8 1.1
	悪い	150 100.0	106 70.7	38 25.3	-	4 2.7	2 1.3
	無回答	106 100.0	72 67.9	22 20.8	1 0.9	6 5.7	5 4.7
問8 （ 一 人 前 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	314 79.5	71 18.0	1 0.3	7 1.8	2 0.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,294 80.0	505 17.7	5 0.2	46 1.6	14 0.5
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,823 79.1	429 18.6	2 0.1	30 1.3	21 0.9
	うまくいっていない	225 100.0	168 74.7	49 21.8	1 0.4	6 2.7	1 0.4
	無回答	88 100.0	63 71.6	14 15.9	-	4 4.5	7 8.0
	問9 （ 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	611 83.2	112 15.3	2 0.3	6 0.8
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	1,355 82.4	250 15.2	4 0.2	26 1.6	10 0.6	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,864 78.8	448 18.9	3 0.1	35 1.5	15 0.6	
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	784 74.2	240 22.7	-	23 2.2	10 0.9	
無回答	66 100.0	38 57.6	18 27.3	-	3 4.5	7 10.6	
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	243 78.9	55 17.9	1 0.3	8 2.6	1 0.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,845 79.0	439 18.8	6 0.3	38 1.6	7 0.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,242 81.2	474 17.2	1 0.0	36 1.3	9 0.3
	うまくいっていない	394 100.0	292 74.1	92 23.4	1 0.3	8 2.0	1 0.3
	無回答	68 100.0	30 44.1	8 11.8	-	3 4.4	27 39.7
F7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	351 78.7	84 18.8	-	7 1.6	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	592 76.3	164 21.1	2 0.3	12 1.5	6 0.8
	中堅不足	1,359 100.0	1,102 81.1	231 17.0	-	14 1.0	12 0.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,515 80.5	323 17.2	1 0.1	36 1.9	6 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,051 79.1	245 18.4	6 0.5	19 1.4	8 0.6
	無回答	76 100.0	41 53.9	21 27.6	-	5 6.6	9 11.8

		合計	問6 10歳 1を問 18が 1かつ 付	か6 つ1 付1 問6 14が 2を問 18が 1	問6 15歳 3を問 18が 1かつ 付	か6 つ6 付3 問6 19が 4を問 18が 1	つ7 付0 歳1 以上 5を問 18が 1か	問1 1が 6を問 18が 1かつ 付	択定 年な し（問 18が 2を 選	無回 答
合計		5,867 100.0	4,652 79.3	192 3.3	793 13.5	45 0.8	38 0.6	9 0.2	93 1.6	45 0.8
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	225 67.4	10 3.0	74 22.2	8 2.4	7 2.1	-	7 2.1	3 0.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	174 81.7	5 2.3	30 14.1	-	-	-	2 0.9	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	304 82.4	10 2.7	48 13.0	2 0.5	-	-	3 0.8	2 0.5
	化学工業	242 100.0	218 90.1	7 2.9	11 4.5	-	-	-	4 1.7	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	1 5.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0	-	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	378 76.2	15 3.0	74 14.9	7 1.4	3 0.6	1 0.2	14 2.8	4 0.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	74 75.5	2 2.0	15 15.3	1 1.0	-	-	4 4.1	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	11 64.7	-	4 23.5	-	-	-	2 11.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	212 79.1	8 3.0	38 14.2	1 0.4	4 1.5	-	4 1.5	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	182 83.1	7 3.2	21 9.6	1 0.5	2 0.9	-	5 2.3	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	133 76.9	7 4.0	24 13.9	-	1 0.6	3 1.7	4 2.3	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	431 78.8	18 3.3	76 13.9	4 0.7	2 0.4	1 0.2	10 1.8	5 0.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	238 83.5	11 3.9	31 10.9	1 0.4	1 0.4	-	1 0.4	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	462 79.2	17 2.9	84 14.4	3 0.5	5 0.9	-	8 1.4	4 0.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	124 83.8	5 3.4	16 10.8	-	-	-	3 2.0	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	194 78.9	8 3.3	33 13.4	2 0.8	3 1.2	-	2 0.8	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	487 83.1	20 3.4	66 11.3	5 0.9	1 0.2	1 0.2	5 0.9	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	36 92.3	1 2.6	2 5.1	-	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	524 77.1	32 4.7	95 14.0	6 0.9	5 0.7	3 0.4	8 1.2	7 1.0
	その他	301 100.0	229 76.1	8 2.7	48 15.9	3 1.0	3 1.0	-	7 2.3	3 1.0
無回答	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,471 69.4	86 4.1	419 19.8	34 1.6	24 1.1	6 0.3	61 2.9	20 0.9
	50人～99人	2,080 100.0	1,683 80.9	59 2.8	274 13.2	11 0.5	11 0.5	1 0.2	25 1.2	16 0.8
	100人～299人	1,311 100.0	1,161 88.6	42 3.2	90 6.9	-	3 0.2	2 0.2	7 0.5	6 0.5
	300人以上	354 100.0	336 94.9	5 1.4	10 2.8	-	-	-	-	3 0.8
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	215 100.0	159 74.0	7 3.3	37 17.2	1 0.5	-	2 0.9	8 3.7	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,933 80.0	71 2.9	334 13.8	18 0.7	11 0.5	3 0.1	32 1.3	13 0.5	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,960 80.3	89 3.6	307 12.6	14 0.6	19 0.8	1 0.0	35 1.4	16 0.7	
うまくいっていない	672 100.0	506 75.3	23 3.4	103 15.3	9 1.3	6 0.9	2 0.3	14 2.1	9 1.3	
無回答	124 100.0	94 75.8	2 1.6	12 9.7	2 2.4	2 1.6	1 0.8	4 3.2	6 4.8	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	661 82.5	18 2.2	95 11.9	6 0.7	2 0.2	3 0.4	12 1.5	4 0.5
	ややよい	1,367 100.0	1,094 80.0	43 3.1	193 14.1	5 0.4	3 0.2	1 0.1	19 1.4	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	2,191 79.8	91 3.3	358 13.0	22 0.8	22 0.8	3 0.1	41 1.5	17 0.6
	やや悪い	698 100.0	528 75.6	37 5.3	97 13.9	10 1.4	6 0.9	1 0.1	11 1.6	8 1.1
	悪い	150 100.0	106 70.7	2 1.3	31 20.7	1 0.7	4 2.7	-	4 2.7	2 1.3
	無回答	106 100.0	72 67.9	1 0.9	19 17.9	1 0.9	1 0.9	1 0.9	6 5.7	5 4.7
	問8 (一人前の前までの育)	395 100.0	314 79.5	10 2.5	58 14.7	2 0.5	1 0.3	1 0.3	1 1.8	2 0.5
ややうまくいっている	2,854 100.0	2,294 80.0	101 3.5	374 13.1	17 0.6	13 0.5	5 0.2	46 1.6	14 0.5	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,823 79.1	70 3.0	316 13.7	22 1.0	21 0.9	2 0.1	30 1.3	21 0.9	
うまくいっていない	225 100.0	168 74.7	9 4.0	36 16.0	1 0.4	3 1.3	1 0.4	6 2.7	4 1.4	
無回答	88 100.0	63 71.6	2 2.3	9 10.2	3 3.4	-	-	4 4.5	7 8.0	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	611 83.2	17 2.3	90 12.3	2 0.3	3 0.4	2 0.3	6 0.8	3 0.4
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,355 82.4	51 3.1	190 11.6	4 0.2	5 0.3	4 0.2	26 1.6	10 0.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,864 78.8	85 3.6	325 13.7	22 0.9	16 0.7	3 0.1	35 1.5	15 0.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	784 74.2	38 3.6	175 16.6	14 1.3	13 1.2	-	23 2.2	10 0.9
	無回答	66 100.0	38 57.6	1 1.5	13 19.7	3 4.5	1 1.5	-	3 4.5	7 10.6
	問13 (技能継承の成果)	308 100.0	243 78.9	4 1.3	45 14.6	5 1.6	5 0.3	1 0.3	8 2.6	1 0.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,845 79.0	84 3.6	333 14.3	11 0.5	11 0.5	6 0.3	38 1.6	7 0.3
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,242 81.2	86 3.1	348 12.6	20 0.7	20 0.7	1 0.0	36 1.3	9 0.3	
うまくいっていない	394 100.0	292 74.1	16 4.1	63 16.0	8 2.0	5 1.3	1 0.3	8 2.0	1 0.3	
無回答	68 100.0	30 44.1	2 2.9	4 5.9	1 1.5	1 1.5	-	3 4.4	27 39.7	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	351 78.7	12 2.7	69 15.5	2 0.4	1 0.2	-	7 1.6	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	592 76.3	23 3.0	128 16.5	8 1.0	5 0.6	2 0.3	12 1.5	6 0.8
	中堅不足	1,359 100.0	1,102 81.1	59 4.3	151 11.1	11 0.8	10 0.7	-	14 1.0	12 0.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,515 80.5	48 2.6	246 13.1	15 0.8	14 0.7	1 0.1	36 1.9	8 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,051 79.1	48 3.6	182 13.7	8 0.6	7 0.5	6 0.5	19 1.4	8 0.6
	無回答	76 100.0	41 53.9	2 2.6	17 22.4	1 1.3	1 1.3	-	5 6.6	9 11.8

	合計	定年ない （間1 8が2を 選）	は16 285 をが歳 選1未 択か満 つ付 の定 間年 1あり が1（ 又問	516 をが歳 選1以 上 つ付 の定 間年 1あり が3（ 問	扱が定 1年が つあり 付間選 1択制 6を問 選18	無 回 答
合計	5,867 100.0	93 1.6	4,844 82.6	876 14.9	9 0.2	45 0.8
F3 業種 (SA)						
繊維工業	334 100.0	7 2.1	235 70.4	89 26.6	-	3 0.9
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	2 0.9	179 84.0	30 14.1	-	2 0.9
印刷・同関連業	369 100.0	3 0.8	314 85.1	50 13.6	-	2 0.5
化学工業	242 100.0	4 1.7	225 93.0	11 4.5	-	2 0.8
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	14 70.0	5 25.0	-	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	14 2.8	393 79.2	84 16.9	1 0.2	4 0.8
ゴム製品製造業	98 100.0	4 4.1	76 77.6	16 16.3	-	2 2.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	11 64.7	4 23.5	-	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	4 1.5	220 82.1	43 16.0	-	1 0.4
鉄鋼業	219 100.0	5 2.3	189 86.3	24 11.0	-	1 0.5
非鉄金属製造業	173 100.0	4 2.3	140 80.9	25 14.5	3 1.7	1 0.6
金属製品製造業	547 100.0	10 1.8	449 82.1	82 15.0	1 0.2	5 0.9
はん用機械器具製造業	285 100.0	1 0.4	249 87.4	33 11.6	-	2 0.7
生産用機械器具製造業	583 100.0	8 1.4	479 82.2	92 15.8	-	4 0.7
業務用機械器具製造業	148 100.0	3 2.0	129 87.2	16 10.8	-	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	2 0.8	202 82.1	38 15.4	-	4 1.6
電気機械器具製造業	586 100.0	5 0.9	507 86.5	72 12.3	1 0.2	1 0.2
情報通信機械器具製造業	39 100.0	-	37 94.9	2 5.1	-	-
輸送用機械器具製造業	680 100.0	8 1.2	556 81.8	106 15.6	3 0.4	7 1.0
その他	301 100.0	7 2.3	237 78.7	54 17.9	-	3 1.0
無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-
F9(1)① (従業員規模別)						
4人以下	2,121 100.0	61 2.9	1,557 73.4	477 22.5	6 0.3	20 0.9
50人～99人	2,080 100.0	25 1.2	1,742 83.8	296 14.2	1 0.0	16 0.8
100人～299人	1,311 100.0	7 0.5	1,203 91.8	93 7.1	2 0.2	6 0.5
300人以上	354 100.0	-	341 96.3	10 2.8	-	3 0.8
無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
問3 (採用評価)						
うまくいっている	215 100.0	8 3.7	166 77.2	38 17.7	2 0.9	1 0.5
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	32 1.3	2,004 83.0	363 15.0	3 0.1	13 0.5
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	35 1.4	2,049 83.9	340 13.9	1 0.0	16 0.7
うまくいっていない	672 100.0	14 2.1	529 78.7	118 17.6	2 0.3	9 1.3
無回答	124 100.0	4 3.2	96 77.4	17 13.7	1 0.8	6 4.8
問4 (定着状況)						
よい	801 100.0	12 1.5	679 84.8	103 12.9	3 0.4	4 0.5
ややよい	1,367 100.0	19 1.4	1,137 83.2	201 14.7	1 0.1	9 0.7
同じ程度	2,745 100.0	41 1.5	2,282 83.1	402 14.6	3 0.1	17 0.6
やや悪い	698 100.0	11 1.6	565 80.9	113 16.2	1 0.1	8 1.1
悪い	150 100.0	4 2.7	108 72.0	36 24.0	-	2 1.3
無回答	106 100.0	6 5.7	73 68.9	21 19.8	1 0.9	5 4.7
問8 (一人前の成果までの育)						
うまくいっている	395 100.0	7 1.8	324 82.0	61 15.4	1 0.3	2 0.5
ややうまくいっている	2,854 100.0	46 1.6	2,385 83.6	404 14.2	5 0.2	14 0.5
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	30 1.3	1,893 82.1	359 15.6	2 0.1	21 0.9
うまくいっていない	225 100.0	6 2.7	177 78.7	40 17.8	1 0.4	1 0.4
無回答	88 100.0	4 4.5	65 73.9	12 13.6	-	7 8.0
問9 (人材育成方針)						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	6 0.8	628 85.6	95 12.9	2 0.3	3 0.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	26 1.6	1,406 85.5	199 12.1	4 0.2	10 0.6
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	35 1.5	1,949 82.4	363 15.3	3 0.1	15 0.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	23 2.2	822 77.8	202 19.1	-	10 0.9
無回答	66 100.0	3 4.5	39 59.1	17 25.8	-	7 10.6
問13 (技能継承の成果)						
うまくいっている	308 100.0	8 2.6	247 80.2	51 16.6	1 0.3	1 0.3
ややうまくいっている	2,335 100.0	38 1.6	1,929 82.6	355 15.2	6 0.3	7 0.3
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	36 1.3	2,328 84.3	388 14.0	1 0.0	9 0.3
うまくいっていない	394 100.0	8 2.0	308 78.2	76 19.3	1 0.3	1 0.3
無回答	68 100.0	3 4.4	32 47.1	6 8.8	-	27 39.7
F7 (年齢構成のタイプ)						
若手中心	446 100.0	7 1.6	363 81.4	72 16.1	-	4 0.9
各世代均等	776 100.0	12 1.5	615 79.3	141 18.2	2 0.3	6 0.8
中堅不足	1,359 100.0	14 1.0	1,161 85.4	172 12.7	-	12 0.9
ベテラン中心	1,881 100.0	36 1.9	1,583 83.1	275 14.6	1 0.1	6 0.3
中堅中心	1,329 100.0	19 1.4	1,099 82.7	197 14.8	6 0.5	8 0.6
無回答	76 100.0	5 6.6	43 56.6	19 25.0	-	9 11.8

		定 年 が あ る 企 業 計	あ る	な い	無 回 答
合計		5,742 100.0	5,597 97.5	116 2.0	29 0.5
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	325 100.0	313 96.3	7 2.2	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	211 100.0	205 97.2	4 1.9	2 0.9
	印刷・関連業	364 100.0	354 97.3	9 2.5	1 0.3
	化学工業	236 100.0	232 98.3	4 1.7	-
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	18 94.7	1 5.3	-
	プラスチック製品製造業	480 100.0	466 97.1	13 2.7	1 0.2
	ゴム製品製造業	93 100.0	89 95.7	2 2.2	2 2.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	15 100.0	14 93.3	-	1 6.7
	窯業・土石製品製造業	263 100.0	256 97.3	5 1.9	2 0.8
	鉄鋼業	213 100.0	212 99.5	1 0.5	-
	非鉄金属製造業	169 100.0	161 95.3	7 4.1	1 0.6
	金属製品製造業	533 100.0	523 98.1	7 1.3	3 0.6
	はん用機械器具製造業	283 100.0	278 98.2	3 1.1	2 0.7
	生産用機械器具製造業	572 100.0	557 97.4	14 2.4	1 0.2
	業務用機械器具製造業	145 100.0	142 97.9	3 2.1	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	241 100.0	235 97.5	5 2.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	580 100.0	565 97.4	10 1.7	5 0.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	665 100.0	653 98.2	11 1.7	1 0.2
	その他	293 100.0	282 96.2	10 3.4	1 0.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9人以下	2,045 100.0	1,966 96.1	63 3.1	16 0.8
	5 0人～9 9人	2,047 100.0	2,001 97.8	37 1.8	9 0.4
	1 0 0人～2 9 9人	1,298 100.0	1,285 99.0	10 0.8	3 0.2
	3 0 0人以上	351 100.0	344 98.0	6 1.7	1 0.3
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	207 100.0	201 97.1	5 2.4	1 0.5
	まあまあうまくいっている	2,376 100.0	2,314 97.4	53 2.2	9 0.4
	あまりうまくいっていない	2,393 100.0	2,342 97.9	43 1.8	8 0.3
	うまくいっていない	651 100.0	631 96.9	13 2.0	7 1.1
		115 100.0	109 94.8	2 1.7	4 3.5
		無回答	100.0	94.8	1.7
問4 (定 着 A) 状 況	よい	787 100.0	775 98.5	8 1.0	4 0.5
	ややよい	1,343 100.0	1,313 97.8	25 1.9	5 0.4
	同じ程度	2,689 100.0	2,618 97.4	56 2.1	15 0.6
	やや悪い	682 100.0	661 96.9	19 2.8	2 0.3
	悪い	145 100.0	140 96.6	3 2.1	2 1.4
		96 100.0	90 93.8	5 5.2	1 1.0
	無回答	100.0	93.8	5.2	1.0
問8 (一 人 S) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	388 100.0	379 97.7	7 1.8	2 0.5
	ややうまくいっている	2,797 100.0	2,733 97.7	54 1.9	10 0.4
	あまりうまくいっていない	2,260 100.0	2,202 97.4	46 2.0	12 0.5
	うまくいっていない	218 100.0	208 95.4	8 3.7	2 0.9
		79 100.0	75 94.9	1 1.3	3 3.8
		無回答	100.0	94.9	1.3
問9 (人 S) 材 A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	727 100.0	707 97.2	12 1.7	8 1.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,614 100.0	1,581 98.0	25 1.5	8 0.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,317 100.0	2,260 97.5	55 2.4	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,027 100.0	996 97.0	22 2.1	9 0.9
		57 100.0	53 93.0	2 3.5	2 3.5
		無回答	100.0	93.0	3.5
問13 (技 S) 能 A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	300 100.0	290 96.7	9 3.0	1 0.3
	ややうまくいっている	2,294 100.0	2,241 97.7	48 2.1	5 0.2
	あまりうまくいっていない	2,723 100.0	2,657 97.6	50 1.8	16 0.6
	うまくいっていない	386 100.0	373 96.6	8 2.1	5 1.3
		39 100.0	36 92.3	1 2.6	2 5.1
		無回答	100.0	92.3	2.6
F 7 (年 S) 齡 A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	436 100.0	423 97.0	12 2.8	1 0.2
	各世代均等	761 100.0	735 96.6	21 2.8	5 0.7
	中堅不足	1,336 100.0	1,312 98.2	20 1.5	4 0.3
	ベテラン中心	1,841 100.0	1,801 97.8	29 1.6	11 0.6
	中堅中心	1,305 100.0	1,271 97.4	29 2.2	5 0.4
		63 100.0	55 87.3	5 7.9	3 4.8
		無回答	100.0	87.3	7.9

※65歳超も勤務できる企業 = 「問18の2(定年なし)」 + 「付問1が4~6のいずれかを選択」 + 「付問1が3かつ付問2が1(継続雇用あり)」

	合計	65歳超も勤務できる企業	それ以外	無回答
合計	5,867	896	4,922	49
F 3 業種 (S A)	100.0	15.3	83.9	0.8
繊維工業	354	92	239	9
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	27.5	71.6	0.9
印刷・同関連業	213	28	182	3
化学工業	369	46	321	2
石油製品・石炭製品製造業	242	13	227	2
プラスチック製品製造業	100.0	5.4	93.8	0.8
ゴム製品製造業	20	5	14	1
なめし革・同製品・毛皮製造業	496	92	400	4
窯業・土石製品製造業	100.0	18.5	80.6	0.8
鉄鋼業	98	17	78	3
非鉄金属製造業	100.0	17.3	79.6	3.1
金属製品製造業	17	5	11	1
はん用機械器具製造業	100.0	29.4	64.7	5.9
生産用機械器具製造業	288	43	224	1
業務用機械器具製造業	100.0	16.0	83.8	0.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	219	28	190	1
電気機械器具製造業	100.0	12.8	86.8	0.5
情報通信機械器具製造業	173	27	145	1
輸送用機械器具製造業	100.0	15.6	83.8	0.6
その他	547	89	453	5
無回答	100.0	16.3	82.8	0.9
F 9 (1) ① (従業員規模別)	285	32	251	2
49人以下	100.0	11.2	88.1	0.7
50人~99人	583	94	485	4
100人~299人	100.0	16.1	83.2	0.7
300人以上	148	16	132	-
無回答	100.0	10.8	89.2	-
問3 (採用評価)	246	37	205	4
うまくいっている	100.0	15.0	83.3	1.6
まあまあうまくいっている	586	69	515	2
あまりうまくいっていない	100.0	11.8	87.9	0.3
うまくいっていない	39	2	37	-
無回答	100.0	5.1	94.9	-
問4 (定着状況)	680	107	566	7
よい	100.0	15.7	83.2	1.0
ややよい	301	54	244	3
同じ程度	100.0	17.9	81.1	1.0
やや悪い	3	-	3	-
悪い	100.0	-	100.0	-
無回答	2,121	505	1,593	23
問8 (成人前の育)	100.0	23.8	75.1	1.1
うまくいっている	2,080	293	1,770	17
ややうまくいっている	100.0	14.1	85.1	0.8
あまりうまくいっていない	1,311	93	1,212	6
うまくいっていない	100.0	7.1	92.4	0.5
無回答	354	5	346	3
問9 (人材育成方針)	100.0	1.4	97.7	0.8
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1	-	1	-
現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100.0	-	100.0	-
個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	734	95	635	4
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	12.9	86.5	0.5
問13 (技能継承の成果)	1,645	210	1,424	11
うまくいっている	100.0	12.8	86.6	0.7
ややうまくいっている	2,365	363	1,986	16
あまりうまくいっていない	100.0	15.3	84.0	0.7
うまくいっていない	1,057	210	837	10
無回答	66	18	40	8
F 7 (年齢構成のタイプ)	100.0	27.3	60.6	12.1
若手中心	308	54	253	1
各世代均等	100.0	17.5	82.1	0.3
中堅不足	2,335	361	1,966	8
ベテラン中心	100.0	15.5	84.2	0.3
中堅中心	2,762	391	2,359	12
無回答	100.0	14.2	85.4	0.4
若手中心	394	81	312	1
各世代均等	100.0	20.6	79.2	0.3
中堅不足	68	9	32	27
ベテラン中心	100.0	13.2	47.1	39.7
中堅中心	446	69	373	4
無回答	100.0	15.5	83.6	0.9
若手中心	776	139	630	7
各世代均等	100.0	17.9	81.2	0.9
中堅不足	1,359	173	1,174	12
ベテラン中心	100.0	12.7	86.4	0.9
中堅中心	1,881	292	1,581	8
無回答	100.0	15.5	84.1	0.4
若手中心	1,329	204	1,117	8
各世代均等	100.0	15.3	84.0	0.6
中堅不足	76	19	47	10
ベテラン中心	100.0	25.0	61.8	13.2

		合計	いる	いない	無回答
合計		5,867 100.0	5,081 86.6	753 12.8	33 0.6
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	298 89.2	31 9.3	5 1.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	186 87.3	27 12.7	-
	印刷・関連業	369 100.0	279 75.6	87 23.6	3 0.8
	化学工業	242 100.0	178 73.6	62 25.6	2 0.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	15 75.0	4 20.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	419 84.5	76 15.3	1 0.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	82 83.7	14 14.3	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	240 89.6	27 10.1	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	202 92.2	16 7.3	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	155 89.6	18 10.4	-
	金属製品製造業	547 100.0	486 88.8	57 10.4	4 0.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	259 90.9	26 9.1	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	529 90.7	51 8.7	3 0.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	130 87.8	18 12.2	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	195 79.3	50 20.3	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	521 88.9	64 10.9	1 0.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	35 89.7	4 10.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	621 91.3	52 7.6	7 1.0
	その他	301 100.0	236 78.4	64 21.3	1 0.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① (S業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	1,778 83.8	325 15.3	18 0.8
	50人～99人	2,080 100.0	1,797 86.4	274 13.2	9 0.4
	100人～299人	1,311 100.0	1,181 90.1	126 9.6	4 0.3
	300人以上	354 100.0	324 91.5	28 7.9	2 0.6
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	187 87.0	28 13.0	-
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,062 85.4	348 14.4	5 0.2
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,141 87.7	285 11.7	15 0.6
	うまくいっていない	672 100.0	589 87.6	76 11.3	7 1.0
		124 100.0	102 82.3	16 12.9	6 4.8
		無回答	106 100.0	88 83.0	12 11.3
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	698 87.1	101 12.6	2 0.2
	ややよい	1,367 100.0	1,206 88.2	157 11.5	4 0.3
	同じ程度	2,745 100.0	2,363 86.1	367 13.4	15 0.5
	やや悪い	698 100.0	597 85.5	96 13.8	5 0.7
	悪い	150 100.0	129 86.0	20 13.3	1 0.7
		無回答	106 100.0	88 83.0	12 11.3
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	327 82.8	68 17.2	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,470 86.5	374 13.1	10 0.4
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,022 87.7	270 11.7	13 0.6
	うまくいっていない	225 100.0	195 86.7	29 12.9	1 0.4
		88 100.0	67 76.1	12 13.6	9 10.2
		無回答	88 100.0	67 76.1	12 13.6
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	629 85.7	103 14.0	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,443 87.7	198 12.0	4 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,056 86.9	298 12.6	11 0.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	903 85.4	148 14.0	6 0.6
		66 100.0	50 75.8	8 9.1	10 15.2
		無回答	66 100.0	50 75.8	8 9.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	251 81.5	57 18.5	-
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,021 86.6	312 13.4	2 0.1
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,426 87.8	334 12.1	2 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	353 89.6	41 10.4	-
		68 100.0	30 44.1	9 13.2	29 42.6
	無回答	68 100.0	30 44.1	9 13.2	29 42.6
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	339 76.0	105 23.5	2 0.4
	各世代均等	776 100.0	680 87.6	94 12.1	2 0.3
	中堅不足	1,359 100.0	1,221 89.8	130 9.6	8 0.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,693 90.0	183 9.7	5 0.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,090 82.0	235 17.7	4 0.3
		76 100.0	58 76.3	6 7.9	12 15.8
		無回答	76 100.0	58 76.3	6 7.9

問19. 最高齢の方は何歳ですか（単位：歳）

		60歳以上の企業のものづくり人	60～64歳	65～69歳	70歳以上	無回答	
合計		5,081 100.0	1,413 27.8	1,839 36.2	1,720 33.9	109 2.1	
F3 業種 (SA)	繊維工業	298 100.0	60 20.1	102 34.2	128 43.0	8 2.7	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	186 100.0	65 34.9	66 35.5	54 29.0	1 0.5	
	印刷・同関連業	279 100.0	97 34.8	104 37.3	69 24.7	9 3.2	
	化学工業	178 100.0	76 42.7	70 39.3	28 15.7	4 2.2	
	石油製品・石炭製品製造業	15 100.0	7 46.7	4 26.7	3 20.0	1 6.7	
	プラスチック製品製造業	419 100.0	136 32.5	152 36.3	123 29.4	8 1.9	
	ゴム製品製造業	82 100.0	30 36.6	32 39.0	20 24.4	-	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	3 25.0	4 33.3	5 41.7	-	
	窯業・土石製品製造業	240 100.0	65 27.1	88 36.7	81 33.8	6 2.5	
	鉄鋼業	202 100.0	49 24.3	89 44.1	62 30.7	2 1.0	
	非鉄金属製造業	155 100.0	41 26.5	54 34.8	58 37.4	2 1.3	
	金属製品製造業	486 100.0	111 22.8	182 37.4	183 37.7	10 2.1	
	はん用機械器具製造業	259 100.0	55 21.2	83 32.0	120 46.3	1 0.4	
	生産用機械器具製造業	529 100.0	111 21.0	197 37.2	211 39.9	10 1.9	
	業務用機械器具製造業	130 100.0	28 21.5	53 40.8	46 35.4	3 2.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	195 100.0	88 45.1	56 28.7	43 22.1	8 4.1	
	電気機械器具製造業	521 100.0	174 33.4	182 34.9	156 29.9	9 1.7	
	情報通信機械器具製造業	35 100.0	9 25.7	15 42.9	9 25.7	2 5.7	
	輸送用機械器具製造業	621 100.0	143 23.0	226 36.4	236 38.0	16 2.6	
	その他	236 100.0	65 27.5	77 32.6	85 36.0	9 3.8	
	無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	-	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	1,778 100.0	485 27.3	613 34.5	645 36.3	35 2.0	
	50人～99人	1,797 100.0	463 25.8	619 34.4	688 38.3	27 1.5	
	100人～299人	1,181 100.0	350 29.6	468 39.6	328 27.8	35 3.0	
	300人以上	324 100.0	115 35.5	138 42.6	59 18.2	12 3.7	
		無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	187 100.0	55 29.4	68 36.4	59 31.6	5 2.7	
	まあまあうまくいっている	2,062 100.0	616 29.9	745 36.1	664 32.2	37 1.8	
	あまりうまくいっていない	2,141 100.0	582 27.2	800 37.4	717 33.5	42 2.0	
	うまくいっていない	589 100.0	125 21.2	193 32.8	251 42.6	20 3.4	
		無回答	102 100.0	35 34.3	33 32.4	29 28.4	5 4.9
		無回答	102 100.0	35 34.3	33 32.4	29 28.4	5 4.9
問4 (定着状況)	よい	698 100.0	225 32.2	244 35.0	218 31.2	11 1.6	
	ややよい	1,206 100.0	328 27.2	443 36.7	415 34.4	20 1.7	
	同じ程度	2,363 100.0	642 27.2	865 36.6	809 34.2	47 2.0	
	やや悪い	597 100.0	169 28.3	206 34.5	203 34.0	19 3.2	
	悪い	129 100.0	30 23.3	44 34.1	48 37.2	7 5.4	
		無回答	88 100.0	19 21.6	37 42.0	27 30.7	5 5.7
		無回答	88 100.0	19 21.6	37 42.0	27 30.7	5 5.7
問8 (一成人未満までの育)	うまくいっている	327 100.0	117 35.8	112 34.3	86 26.3	12 3.7	
	ややうまくいっている	2,470 100.0	725 29.2	887 35.9	812 32.9	49 2.0	
	あまりうまくいっていない	2,022 100.0	511 25.3	766 37.9	703 34.8	42 2.1	
	うまくいっていない	195 100.0	47 24.1	49 25.1	95 48.7	4 2.1	
		無回答	67 100.0	16 23.9	25 37.3	24 35.8	2 3.0
		無回答	67 100.0	16 23.9	25 37.3	24 35.8	2 3.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	629 100.0	180 28.6	222 35.3	213 33.9	14 2.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,443 100.0	425 29.5	537 37.2	453 31.4	28 1.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,056 100.0	564 27.4	749 36.4	704 34.2	39 1.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	903 100.0	234 25.9	316 35.0	326 36.1	27 3.0	
		無回答	50 100.0	10 20.0	15 30.0	24 48.0	1 2.0
		無回答	50 100.0	10 20.0	15 30.0	24 48.0	1 2.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	251 100.0	65 25.9	94 37.5	86 34.3	6 2.4	
	ややうまくいっている	2,021 100.0	608 30.1	717 35.5	656 32.5	40 2.0	
	あまりうまくいっていない	2,426 100.0	645 26.6	911 37.6	820 33.8	50 2.1	
	うまくいっていない	353 100.0	87 24.6	105 29.7	149 42.2	12 3.4	
		無回答	30 100.0	8 26.7	12 40.0	9 30.0	1 3.3
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	339 100.0	96 28.3	122 36.0	112 33.0	9 2.7	
	各世代均等	680 100.0	163 24.0	255 37.5	245 36.0	17 2.5	
	中堅不足	1,221 100.0	332 27.2	431 35.3	436 35.7	22 1.8	
	ベテラン中心	1,693 100.0	468 27.6	599 35.4	591 34.9	35 2.1	
	中堅中心	1,090 100.0	344 31.6	412 37.8	312 28.6	22 2.0	
		無回答	58 100.0	10 17.2	20 34.5	24 41.4	4 6.9
		無回答	58 100.0	10 17.2	20 34.5	24 41.4	4 6.9

		材6 が い 歳 る 以 上 業 の も 計 の づ くり 人	有 効 回 答 数	積 算 数	平 均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差	最 小 値	最 大 値
合計		5,081 100.0	4,972 97.9	336,896	67.8	67.0	4.6	60	92
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	298 100.0	290 97.3	19,893	68.6	68.0	4.5	60	81
	パルプ・紙・紙加工品製造業	186 100.0	185 99.5	12,401	67.0	66.0	4.5	60	81
	印刷・同関連業	279 100.0	270 96.8	18,022	66.7	66.0	4.4	60	83
	化学工業	178 100.0	174 97.8	11,445	65.8	65.0	3.6	60	86
	石油製品・石炭製品製造業	15 100.0	14 93.3	919	65.6	64.5	3.7	61	73
	プラスチック製品製造業	419 100.0	411 98.1	27,610	67.2	67.0	4.4	60	84
	ゴム製品製造業	82 100.0	82 100.0	5,453	66.5	66.0	3.7	60	76
	なめし革・同製品・毛皮製造業	12 100.0	12 100.0	814	67.8	66.5	4.1	62	75
	窯業・土石製品製造業	240 100.0	234 97.5	15,846	67.7	67.0	4.5	60	85
	鉄鋼業	202 100.0	200 99.0	13,512	67.6	67.0	4.0	60	80
	非鉄金属製造業	155 100.0	153 98.7	10,439	68.2	68.0	5.1	60	92
	金属製品製造業	486 100.0	476 97.9	32,604	68.5	68.0	4.8	60	85
	はん用機械器具製造業	259 100.0	258 99.6	17,785	68.9	69.0	4.8	60	84
	生産用機械器具製造業	528 100.0	519 98.3	35,490	68.4	68.0	4.4	60	85
	業務用機械器具製造業	130 100.0	127 97.7	8,643	68.1	68.0	4.5	60	86
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	195 100.0	187 95.9	12,335	66.0	65.0	4.1	60	80
	電気機械器具製造業	521 100.0	512 98.3	34,520	67.4	66.0	4.8	60	91
	情報通信機械器具製造業	35 100.0	33 94.3	2,223	67.4	66.0	5.0	60	79
	輸送用機械器具製造業	621 100.0	605 97.4	41,308	68.3	68.0	4.5	60	83
	その他	236 100.0	227 96.2	15,435	68.0	68.0	4.8	60	84
	無回答	3 100.0	3 100.0	199	66.3	65.0	2.3	65	69
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	1,778 100.0	1,743 98.0	118,547	68.0	68.0	4.9	60	92
	5 0人～9 9人	1,797 100.0	1,770 98.5	120,625	68.1	68.0	4.7	60	86
	1 0 0人～2 9 9人	1,181 100.0	1,146 97.0	77,022	67.2	66.5	4.1	60	85
	3 0 0人以上	324 100.0	312 96.3	20,633	66.1	65.0	3.5	60	88
	無回答	1 100.0	1 100.0	69	69.0	69.0	0.0	69	69
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	187 100.0	182 97.3	12,303	67.6	67.0	4.9	60	88
	まあまあうまくいっている	2,062 100.0	2,025 98.2	136,881	67.6	67.0	4.6	60	92
	あまりうまくいっていない	2,141 100.0	2,099 98.0	142,096	67.7	67.0	4.4	60	86
	うまくいっていない	589 100.0	569 96.6	39,092	68.7	68.0	4.9	60	91
	無回答	102 100.0	97 95.1	6,524	67.3	66.0	4.7	60	83
問4 (S A) 状 況	よい	698 100.0	687 98.4	46,328	67.4	67.0	4.6	60	91
	ややよい	1,206 100.0	1,186 98.3	80,462	67.8	67.0	4.5	60	88
	同じ程度	2,363 100.0	2,316 98.0	156,950	67.8	67.0	4.6	60	92
	やや悪い	597 100.0	578 96.8	39,191	67.8	67.0	4.6	60	85
	悪い	129 100.0	122 94.6	8,336	68.3	68.0	4.5	60	80
無回答	88 100.0	83 94.3	5,629	67.8	67.0	4.7	60	80	
問8 (S A) 前 ま で の 育	うまくいっている	327 100.0	315 96.3	21,119	67.0	66.0	4.5	60	80
	ややうまくいっている	2,470 100.0	2,421 98.0	163,838	67.7	67.0	4.6	60	92
	あまりうまくいっていない	2,022 100.0	1,980 97.9	134,398	67.9	67.0	4.5	60	86
	うまくいっていない	195 100.0	191 97.9	13,133	68.8	69.0	5.1	60	84
	無回答	67 100.0	65 97.0	4,408	67.8	67.0	4.3	60	79
問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	629 100.0	615 97.8	41,656	67.7	67.0	4.7	60	85
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,443 100.0	1,415 98.1	95,719	67.6	67.0	4.6	60	91
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,056 100.0	2,017 98.1	136,586	67.7	67.0	4.5	60	92
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	903 100.0	876 97.0	59,550	68.0	68.0	4.6	60	84
	無回答	50 100.0	49 98.0	3,385	69.1	68.0	5.1	61	83
問13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	251 100.0	245 97.6	16,641	67.9	67.0	4.7	60	81
	ややうまくいっている	2,021 100.0	1,981 98.0	133,854	67.6	67.0	4.6	60	92
	あまりうまくいっていない	2,426 100.0	2,376 97.9	161,056	67.8	67.0	4.5	60	88
	うまくいっていない	353 100.0	341 96.6	23,372	68.5	68.0	5.0	60	84
	無回答	30 100.0	29 96.7	1,973	68.0	66.0	5.1	60	83
F 7 (S A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	339 100.0	330 97.3	22,340	67.7	67.0	4.8	60	84
	各世代均等	680 100.0	663 97.5	45,183	68.1	68.0	4.6	60	91
	中堅不足	1,221 100.0	1,199 98.2	81,382	67.9	68.0	4.5	60	88
	ベテラン中心	1,693 100.0	1,658 97.9	112,430	67.8	67.0	4.6	60	86
	中堅中心	1,090 100.0	1,068 98.0	71,860	67.3	67.0	4.5	60	92
	無回答	58 100.0	54 93.1	3,701	68.5	68.0	4.4	60	78

		合計	いる	いない	無回答
合計		5,867 100.0	2,625 44.7	3,223 54.9	19 0.3
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	160 47.9	170 50.9	4 1.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	101 47.4	112 52.6	-
	印刷・関連業	369 100.0	154 41.7	215 58.3	-
	化学工業	242 100.0	98 40.5	144 59.5	-
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	15 75.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	200 40.3	294 59.3	2 0.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	57 58.2	40 40.8	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	8 47.1	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	111 41.4	156 58.2	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	81 37.0	138 63.0	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	73 42.2	99 57.2	1 0.6
	金属製品製造業	547 100.0	211 38.6	334 61.1	2 0.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	121 42.5	163 57.2	1 0.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	238 40.8	343 58.8	2 0.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	70 47.3	78 52.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	126 51.2	120 48.8	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	311 53.1	273 46.6	2 0.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	19 48.7	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	350 51.5	328 48.2	2 0.3
	その他	301 100.0	128 42.5	172 57.1	1 0.3
	無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	680 32.1	1,431 67.5	10 0.5
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	940 45.2	1,134 54.5	6 0.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	762 58.1	549 41.9	-
	3 0 0人以上	354 100.0	243 68.6	108 30.5	3 0.8
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	92 42.8	122 56.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,074 44.5	1,335 55.3	6 0.2	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,121 45.9	1,316 53.9	4 0.2	
うまくいっていない	672 100.0	301 44.8	368 54.8	3 0.4	
無回答	124 100.0	37 29.8	82 66.1	5 4.0	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	363 45.3	434 54.2	4 0.5
	ややよい	1,367 100.0	604 44.2	760 55.6	3 0.2
	同じ程度	2,745 100.0	1,225 44.6	1,513 55.1	7 0.3
	やや悪い	698 100.0	326 46.7	372 53.3	-
	悪い	150 100.0	65 43.3	85 56.7	-
	無回答	106 100.0	42 39.6	59 55.7	5 4.7
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	162 41.0	233 59.0	-
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,230 43.1	1,615 56.6	9 0.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,111 48.2	1,191 51.7	3 0.1
	うまくいっていない	225 100.0	91 40.4	134 59.6	-
	無回答	88 100.0	31 35.2	50 56.8	7 8.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	301 41.0	431 58.7	2 0.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	786 47.8	857 52.1	2 0.1
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,100 46.5	1,259 53.2	6 0.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	417 39.5	640 60.5	-
	無回答	66 100.0	21 31.8	36 54.5	9 13.6
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	107 34.7	200 64.9	1 0.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,004 43.0	1,327 56.8	4 0.2
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,324 47.9	1,434 51.9	4 0.1
	うまくいっていない	394 100.0	171 43.4	222 56.3	1 0.3
	無回答	68 100.0	19 27.9	40 58.8	9 13.2
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	166 37.2	280 62.8	-
	各世代均等	776 100.0	308 39.7	466 60.1	2 0.3
	中堅不足	1,359 100.0	680 50.0	677 49.8	2 0.1
	ベテラン中心	1,881 100.0	897 47.7	983 52.3	1 0.1
	中堅中心	1,329 100.0	549 41.3	780 58.7	-
	無回答	76 100.0	25 32.9	37 48.7	14 18.4

	合計	正社員をより重要な業務に配置できる	正社員採用の候補者にできる	整関に応じて雇用量を調節できる	労働コストを削減できる	正社員が確保できない時に	育児休業等の社員の代替にできる	その他	特にメリットはない	無回答
合計	5,867 100.0	660 11.2	1,472 25.1	1,251 21.3	1,529 26.1	2,693 45.9	252 4.3	96 1.6	1,122 19.1	623 10.6
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	22 6.6	72 21.6	62 18.6	79 23.7	133 39.8	17 5.1	8 2.4	58 17.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	29 13.6	59 27.7	34 16.0	71 33.3	95 44.6	6 2.8	3 1.4	36 16.9
	印刷・同関連業	369 100.0	35 9.5	86 23.3	86 23.3	107 29.0	151 40.9	22 6.0	5 1.4	71 19.2
	化学工業	242 100.0	34 14.0	66 27.3	44 18.2	70 28.9	116 47.9	23 9.5	3 1.2	46 19.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	6 30.0	-	-	1 30.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	54 10.9	139 28.0	107 21.6	144 29.0	248 50.0	24 4.8	3 0.6	84 16.9
	ゴム製品製造業	98 100.0	7 7.1	32 32.7	19 19.4	20 20.4	59 51.0	4 4.1	1 1.0	19 19.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	1 5.9	3 17.6	3 17.6	-	-	7 41.2
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	21 7.8	63 23.5	71 26.5	78 29.1	116 43.3	7 2.6	1 0.4	55 20.5
	鉄鋼業	219 100.0	18 8.2	52 23.7	34 15.5	27 12.3	100 45.7	3 1.4	9 4.1	45 20.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	23 13.3	52 30.1	34 19.7	42 24.3	89 51.4	7 4.0	2 1.2	33 19.1
	金属製品製造業	547 100.0	63 11.5	111 20.3	97 17.7	128 23.4	220 40.2	12 2.2	8 1.5	121 22.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	33 11.6	65 22.8	73 25.6	67 23.5	138 48.4	13 4.6	6 2.1	58 20.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	73 12.5	124 21.3	118 20.2	130 22.3	268 46.0	20 3.4	14 2.4	123 21.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	13 8.8	33 22.3	30 20.3	30 23.6	65 44.6	1 0.7	2 1.4	33 22.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	31 12.6	73 29.7	69 28.0	79 32.1	121 49.2	16 6.5	1 0.4	35 14.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	93 15.9	157 26.8	136 23.2	191 32.6	265 45.2	31 5.3	17 2.9	104 17.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	9 23.1	9 23.1	8 20.5	20 51.3	1 2.6	-	8 20.5
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	74 10.9	194 28.5	167 24.6	176 25.9	354 52.1	35 5.1	6 0.9	119 17.5
	その他	301 100.0	31 10.3	80 26.6	58 19.3	73 24.3	134 44.5	10 3.3	6 2.0	59 19.6
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2 66.7	
F9(1)① (SA)規模別	49人以下	2,121 100.0	183 8.6	451 21.3	393 18.5	491 23.1	881 41.5	69 3.3	28 1.3	460 21.7
	50人～99人	2,080 100.0	236 11.3	476 22.9	427 20.5	534 25.7	933 44.9	68 3.3	36 1.7	417 20.0
	100人～299人	1,311 100.0	176 13.4	406 31.0	318 24.3	379 28.9	677 51.6	68 5.2	26 2.0	211 16.1
	300人以上	354 100.0	65 18.4	139 39.3	113 31.9	125 35.3	202 57.1	47 13.3	6 1.7	34 9.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (SA)評価	うまくいっている	215 100.0	24 11.2	37 17.2	38 17.7	61 28.4	79 36.7	9 4.2	9 4.2	56 26.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	294 12.2	601 24.9	517 21.4	653 27.0	977 40.5	120 5.0	46 1.9	505 20.9
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	280 11.5	648 26.5	542 22.2	639 26.2	1,235 50.6	31 9.7	32 1.3	409 16.8
	うまくいっていない	672 100.0	53 7.9	167 24.9	132 19.6	143 21.3	355 52.8	24 3.6	9 1.3	127 18.9
	無回答	124 100.0	9 7.3	19 15.3	22 17.7	33 26.6	47 37.9	8 6.5	-	25 20.2
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	99 12.4	197 24.6	158 19.7	211 26.3	300 37.5	37 4.6	20 2.5	184 23.0
	ややよい	1,367 100.0	153 11.2	357 26.1	300 21.9	354 25.9	584 42.7	51 3.7	24 1.8	282 20.6
	同じ程度	2,745 100.0	317 11.5	708 25.8	586 21.3	701 25.5	1,309 47.7	132 4.8	44 1.6	504 18.4
	やや悪い	698 100.0	72 10.3	157 22.5	148 21.2	199 28.5	380 54.4	25 3.6	6 0.9	112 16.0
	悪い	150 100.0	8 5.3	36 24.0	39 26.0	46 30.7	89 59.3	3 2.0	2 1.3	23 15.3
	無回答	106 100.0	11 10.4	17 16.0	20 18.9	18 17.0	31 29.2	4 3.8	-	17 16.0
	38 35.8									
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	44 11.1	85 21.5	82 20.8	108 27.3	148 37.5	7 4.6	7 1.8	103 26.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	330 11.6	712 24.9	583 20.4	717 25.1	1,217 42.6	139 4.9	39 1.4	598 21.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	259 11.2	604 26.2	521 22.6	638 27.7	1,194 51.8	84 3.6	42 1.8	361 15.7
	うまくいっていない	225 100.0	22 9.8	53 23.6	49 21.8	57 25.3	103 45.8	6 2.2	5 2.2	48 21.3
	無回答	88 100.0	5 5.7	18 20.5	16 18.2	9 10.2	31 35.2	5 5.7	3 3.4	12 13.6
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	100 13.6	178 24.3	143 19.5	168 22.9	315 42.9	38 5.2	10 1.4	162 22.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	231 14.0	485 29.5	391 23.8	418 25.4	791 48.1	97 5.9	28 1.7	304 18.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	245 10.4	626 26.5	524 22.2	667 28.2	1,151 48.7	93 3.9	45 1.9	393 16.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	87 8.1	174 16.5	185 17.5	266 25.2	418 39.5	22 2.1	11 1.0	257 24.3
	無回答	66 100.0	3 4.5	9 13.6	8 12.1	10 15.2	18 27.3	2 3.0	2 3.0	6 9.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	40 13.0	61 19.8	54 17.5	73 23.7	124 40.3	11 3.6	6 1.9	75 24.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	260 11.1	564 24.2	480 20.6	578 24.8	944 40.4	109 4.7	32 1.4	512 21.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	319 11.5	739 26.8	625 22.6	758 27.4	1,421 51.4	121 4.4	53 1.9	461 16.7
	うまくいっていない	394 100.0	37 9.4	94 23.9	87 22.1	111 28.2	189 48.0	11 2.8	5 1.3	63 16.0
	無回答	68 100.0	4 5.9	14 20.6	5 7.4	9 13.2	15 22.1	-	-	11 16.2
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	53 11.9	117 26.2	85 19.1	112 25.1	197 44.2	28 6.3	11 2.5	97 21.7
	各世代均等	776 100.0	101 13.0	179 23.1	157 20.2	188 24.2	314 40.5	26 3.4	10 1.3	160 20.6
	中堅不足	1,359 100.0	163 12.0	350 25.8	295 21.7	356 26.2	678 49.9	30 5.1	60 2.2	237 17.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	199 10.6	497 26.4	428 22.8	541 28.8	886 47.1	74 3.9	24 1.3	335 17.8
	中堅中心	1,329 100.0	140 10.5	324 24.4	280 21.1	324 24.4	604 45.4	51 3.8	20 1.5	283 21.3
	無回答	76 100.0	4 5.3	5 6.6	6 7.9	8 10.5	14 18.4	4 5.3	1 1.3	10 13.2
	46 60.5									

※「特にメリットはない」と「無回答」を除く

	業 メ リ ツ ト を 認 識 し て い る 企	配 正 社 員 を よ り 重 要 な 業 務 に	正 社 員 採 用 の 候 補 者 に で き	で 繁 る に 応 じ て 雇 用 量 を 調 節	勞 働 コ ス ト を 削 減 で き る	正 社 員 が 確 保 で き な い 時 に	で 育 児 休 業 等 の 社 員 の 代 替 に	そ の 他	
合計	4,122 100.0	660 16.0	1,472 35.7	1,251 30.3	1,529 37.1	2,693 65.3	252 6.1	96 2.3	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	220 100.0	22 10.0	72 32.7	62 28.2	79 35.9	133 60.5	17 7.7	8 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	158 100.0	29 18.4	59 37.3	34 21.5	71 44.9	95 60.1	6 3.8	6 1.9
	印刷・同関連業	256 100.0	35 13.7	86 33.6	86 33.6	107 41.8	151 59.0	22 8.6	5 2.0
	化学工業	181 100.0	34 18.8	66 36.5	44 24.3	70 38.7	116 64.1	23 12.7	3 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	6 60.0	-	-
	プラスチック製品製造業	368 100.0	54 14.7	139 37.8	107 29.1	144 39.1	248 67.4	24 6.5	3 0.8
	ゴム製品製造業	73 100.0	7 9.6	32 43.8	19 26.0	20 27.4	50 68.5	4 5.5	1 1.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3	3 42.9	3 42.9	-	-
	窯業・土石製品製造業	183 100.0	21 11.5	63 34.4	71 38.8	78 42.6	116 63.4	7 3.8	1 0.5
	鉄鋼業	140 100.0	18 12.9	52 37.1	34 24.3	34 19.3	100 71.4	3 2.1	9 6.4
	非鉄金属製造業	122 100.0	23 18.9	52 42.6	34 27.9	42 34.4	89 73.0	7 5.7	2 1.6
	金属製品製造業	363 100.0	63 17.4	111 30.6	97 26.7	128 35.3	220 60.6	12 3.3	8 2.2
	はん用機械器具製造業	200 100.0	33 16.5	65 32.5	73 36.5	67 33.5	138 69.0	13 6.5	6 3.0
	生産用機械器具製造業	395 100.0	73 18.5	124 31.4	118 29.9	130 32.9	268 67.8	20 5.1	14 3.5
	業務用機械器具製造業	98 100.0	13 13.3	33 33.7	30 30.6	35 35.7	66 67.3	1 1.0	2 2.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	192 100.0	31 16.1	73 38.0	69 35.9	79 41.1	121 63.0	16 8.3	1 0.5
	電気機械器具製造業	429 100.0	93 21.7	157 36.6	136 31.7	191 44.5	265 61.8	31 7.2	17 4.0
	情報通信機械器具製造業	26 100.0	4 15.4	9 34.6	9 34.6	8 30.8	20 76.9	1 3.8	-
	輸送用機械器具製造業	493 100.0	74 15.0	194 39.4	167 33.9	176 35.7	354 71.8	35 7.1	6 1.2
	その他	208 100.0	31 14.9	80 38.5	58 27.9	73 35.1	134 64.4	10 4.8	6 2.9
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9人以下	1,382 100.0	183 13.2	451 32.6	393 28.4	491 35.5	881 63.7	69 5.0	28 2.0
	5 0人～9 9人	1,452 100.0	236 16.3	476 32.8	427 29.4	534 36.8	933 64.3	68 4.7	36 2.5
	1 0 0人～2 9 9人	1,000 100.0	176 17.6	406 40.6	318 31.8	379 37.9	677 67.7	68 6.8	26 2.6
	3 0 0人以上	288 100.0	65 22.6	139 48.3	113 39.2	125 43.4	202 70.1	47 16.3	6 2.1
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	132 100.0	24 18.2	37 28.0	38 28.8	61 46.2	79 59.8	9 6.8	9 6.8
	まあまあうまくいっている	1,641 100.0	294 17.9	601 36.6	517 31.5	653 39.8	977 59.5	120 7.3	46 2.8
	あまりうまくいっていない	1,802 100.0	280 15.5	648 36.0	542 30.1	639 35.5	1,235 68.5	91 5.0	32 1.8
	うまくいっていない	474 100.0	53 11.2	167 35.2	132 27.8	143 30.2	355 74.9	24 5.1	9 1.9
	無回答	73 100.0	9 12.3	19 26.0	22 30.1	33 45.2	47 64.4	8 11.0	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問4 (S A) 定 着 状 況	よい	515 100.0	99 19.2	197 38.3	158 30.7	211 41.0	300 58.3	37 7.2	20 3.9
	ややよい	938 100.0	153 16.3	357 38.1	300 32.0	354 37.7	584 62.3	51 5.4	24 2.6
	同じ程度	1,071 100.0	317 16.1	708 35.9	585 29.7	701 35.6	1,309 66.4	132 6.7	44 2.2
	やや悪い	532 100.0	72 13.5	157 29.5	148 27.8	148 37.4	380 71.4	25 4.7	6 1.1
	悪い	115 100.0	8 7.0	36 31.3	39 33.9	46 40.0	89 77.4	3 2.6	2 1.7
	無回答	51 100.0	11 21.6	17 33.3	20 39.2	18 35.3	31 60.8	4 7.8	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
問8 (S A) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	255 100.0	44 17.3	85 33.3	82 32.2	108 42.4	148 58.0	18 7.1	7 2.7
	ややうまくいっている	1,918 100.0	330 17.2	712 37.1	583 30.4	717 37.4	1,217 63.5	139 7.2	39 2.0
	あまりうまくいっていない	1,748 100.0	259 14.8	604 34.6	521 29.8	638 36.5	1,194 68.3	84 4.8	24 1.4
	うまくいっていない	156 100.0	22 14.1	53 34.0	49 31.4	57 36.5	103 66.0	6 3.8	5 3.2
	無回答	45 100.0	5 11.1	16 40.0	9 35.6	16 20.0	31 68.9	5 11.1	6 6.7
問9 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	480 100.0	100 20.8	178 37.1	143 29.8	188 35.0	315 65.6	38 7.9	10 2.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,199 100.0	231 19.3	485 40.5	391 32.6	418 34.9	791 66.0	97 8.1	28 2.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,735 100.0	245 14.1	626 36.1	524 30.2	667 38.4	1,151 66.3	93 5.4	45 2.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	677 100.0	81 12.0	174 25.7	185 27.3	266 39.3	418 61.7	22 3.2	11 1.6
	無回答	31 100.0	3 9.7	9 29.0	8 25.8	10 32.3	18 58.1	2 6.5	2 6.5
問13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	194 100.0	40 20.6	61 31.4	54 27.8	73 37.6	124 63.9	11 5.7	6 3.1
	ややうまくいっている	1,551 100.0	260 16.8	564 36.4	480 30.9	578 37.3	944 60.9	109 7.0	32 2.1
	あまりうまくいっていない	2,069 100.0	319 15.4	739 35.7	625 30.2	758 36.6	1,421 68.7	121 5.8	53 2.6
	うまくいっていない	284 100.0	37 13.0	94 33.1	87 30.6	111 39.1	189 66.5	11 3.9	5 1.8
	無回答	24 100.0	4 16.7	14 58.3	5 20.8	9 37.5	15 62.5	-	-
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	301 100.0	53 17.6	117 38.9	85 28.2	112 37.2	197 65.4	28 9.3	11 3.7
	各世代均等	519 100.0	101 19.5	179 34.5	157 30.3	188 36.2	314 60.5	26 5.0	10 1.9
	中堅不足	991 100.0	163 16.4	350 35.3	295 29.8	356 35.9	678 68.4	69 7.0	30 3.0
	ベテラン中心	1,368 100.0	199 14.5	497 36.3	428 31.3	541 39.5	886 64.8	74 5.4	24 1.8
	中堅中心	923 100.0	140 15.2	324 35.1	280 30.3	324 35.1	604 65.4	51 5.5	20 2.2
	無回答	20 100.0	4 20.0	5 25.0	5 30.0	8 40.0	14 70.0	4 20.0	1 5.0

		合計	休業メ （メリ ット を認 識し てい ない 企 業）	業メ （メ リッ トを 認 識し てい ない 企 業）	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,122 70.3	1,122 19.1	623 10.6
F 3 業 種 （ S A）	繊維工業	334 100.0	220 65.9	58 17.4	56 16.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	158 74.2	36 16.9	19 8.9
	印刷・関連業	369 100.0	256 69.4	71 19.2	42 11.4
	化学工業	242 100.0	181 74.8	46 19.0	15 6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	6 30.0	4 20.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	368 74.2	64 16.9	44 8.9
	ゴム製品製造業	98 100.0	73 74.5	19 19.4	6 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	7 41.2	3 17.6
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	183 68.3	55 20.5	30 11.2
	鉄鋼業	219 100.0	140 63.9	45 20.5	34 15.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	122 70.5	33 19.1	18 10.4
	金属製品製造業	547 100.0	363 66.4	121 22.1	63 11.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	200 70.2	58 20.4	27 9.5
	生産用機械器具製造業	583 100.0	395 67.8	123 21.1	65 11.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	98 66.2	33 22.3	17 11.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	192 78.0	35 14.2	19 7.7
	電気機械器具製造業	586 100.0	429 73.2	104 17.7	53 9.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	26 66.7	8 20.5	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	493 72.5	119 17.5	68 10.0
	その他	301 100.0	208 69.1	59 19.6	34 11.3
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3
F 9 (1) ① （ S A） 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,382 65.2	460 21.7	279 13.2
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,452 69.8	417 20.0	211 10.1
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,000 76.3	211 16.1	100 7.6
	3 0 0人以上	354 100.0	288 81.4	34 9.6	32 9.0
		1 100.0	-	-	1 100.0
		無回答	1 100.0	-	-
問3 （ S A） 評 価	うまくいっている	215 100.0	132 61.4	56 26.0	27 12.6
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,641 68.0	505 20.9	269 11.1
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,802 73.8	409 16.8	230 9.4
	うまくいっていない	672 100.0	474 70.5	127 18.9	71 10.6
		124 100.0	73 58.9	25 20.2	26 21.0
		無回答	106 100.0	51 48.1	17 16.0
問4 （ 定 着 A） 状 況	よい	801 100.0	515 64.3	184 23.0	102 12.7
	ややよい	1,367 100.0	938 68.6	282 20.6	147 10.8
	同じ程度	2,745 100.0	1,971 71.8	504 18.4	270 9.8
	やや悪い	698 100.0	532 76.2	112 16.0	54 7.7
	悪い	150 100.0	115 76.7	23 15.3	12 8.0
		106 100.0	51 48.1	17 16.0	38 35.8
問8 （ 一 人 前 ま で の 育 成）	うまくいっている	395 100.0	255 64.6	103 26.1	37 9.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,918 67.2	538 21.0	338 11.8
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,748 75.8	361 15.7	196 8.5
	うまくいっていない	225 100.0	156 69.3	48 21.3	21 9.3
		88 100.0	45 51.1	12 13.6	31 35.2
		無回答	88 100.0	45 51.1	12 13.6
問9 （ 人 材 育 成 方 針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	480 65.4	162 22.1	92 12.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,199 72.9	304 18.5	142 8.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,735 73.4	393 16.6	237 10.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	677 64.0	257 24.3	123 11.6
		66 100.0	31 47.0	6 9.1	29 43.9
		無回答	66 100.0	31 47.0	6 9.1
問13 （ 技 能 継 承 の 成 果）	うまくいっている	308 100.0	194 63.0	75 24.4	39 12.7
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,551 66.4	512 21.9	272 11.6
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,069 74.9	461 16.7	232 8.4
	うまくいっていない	394 100.0	284 72.1	63 16.0	47 11.9
		68 100.0	24 35.3	11 16.2	33 48.5
F 7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ）	若手中心	446 100.0	301 67.5	97 21.7	48 10.8
	各世代均等	776 100.0	519 66.9	160 20.6	97 12.5
	中堅不足	1,359 100.0	991 72.9	237 17.4	131 9.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,368 72.7	335 17.8	178 9.5
	中堅中心	1,329 100.0	923 69.5	283 21.3	123 9.3
		76 100.0	20 26.3	10 13.2	46 60.5

		合計	い 登 用 制 度 が あ り 、 登 用 し て	が し 登 用 制 度 は な い が 、 償 行 と	用 登 用 制 し た こ と は な い が 、 登	も 登 用 し た こ と が な く 、 今 後	無 回 答
合計		5,867 100.0	1,294 22.1	1,776 30.3	753 12.8	1,425 24.3	619 10.6
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	72 21.6	105 31.4	38 11.4	75 22.5	44 13.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	48 22.5	60 28.2	36 16.9	48 22.5	21 9.9
	印刷・同関連業	369 100.0	73 19.8	104 28.2	61 16.5	88 23.8	43 11.7
	化学工業	242 100.0	59 24.4	80 33.1	19 7.9	66 27.3	18 7.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	3 15.0	6 30.0	1 5.0	6 30.0	4 20.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	117 23.6	174 35.1	74 14.9	94 19.0	37 7.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	35 35.7	28 28.6	11 11.2	18 18.4	6 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	2 11.8	1 5.9	8 47.1	2 11.8
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	46 17.2	67 25.0	40 14.9	81 30.2	34 12.7
	鉄鋼業	219 100.0	38 17.4	65 29.7	14 6.4	63 28.8	39 17.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	44 25.4	57 32.9	21 12.1	35 20.2	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	81 14.8	173 31.6	75 13.7	154 28.2	64 11.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	63 22.1	81 28.4	33 11.6	79 27.7	29 10.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	101 17.3	178 30.5	72 12.3	164 28.1	68 11.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	24 16.2	49 33.1	24 16.2	24 24.3	15 10.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	70 28.5	82 33.3	36 14.6	42 17.1	16 6.5
	電気機械器具製造業	586 100.0	162 27.6	177 30.2	65 11.1	128 21.8	54 9.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	11 28.2	5 12.8	11 28.2	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	183 26.9	190 27.9	87 12.8	153 22.5	67 9.9
	その他	301 100.0	64 21.3	87 28.9	39 13.0	75 24.9	36 12.0
無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	303 14.3	603 28.4	334 15.7	605 28.5	276 13.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	403 19.4	674 32.4	274 13.2	516 24.8	213 10.2
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	406 31.0	422 32.2	125 9.5	259 19.8	99 7.6
	3 0 0人以上	354 100.0	182 51.4	77 21.8	20 5.6	45 12.7	30 8.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 評 価	うまうま	215 100.0	56 26.0	56 26.0	15 7.0	58 27.0
まあまあ	2,415 100.0	554 22.9	703 29.1	276 11.4	626 25.9	256 10.6	
あまり	2,441 100.0	525 21.5	801 32.8	329 13.5	557 22.8	229 9.4	
うまうまではない	672 100.0	139 20.7	184 27.4	117 17.4	149 22.2	83 12.4	
無回答	124 100.0	20 16.1	32 25.8	16 12.9	35 28.2	21 16.9	
問4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	185 23.1	221 27.6	78 9.7	210 26.2	107 13.4
	ややよい	1,367 100.0	323 23.6	411 30.1	160 11.7	324 23.7	149 10.9
	同じ程度	2,745 100.0	589 21.5	851 31.0	383 14.0	658 24.0	264 9.6
	やや悪い	698 100.0	155 22.2	217 31.1	99 14.2	177 25.4	50 7.2
	悪い	150 100.0	29 19.3	45 30.0	26 17.3	36 24.0	14 9.3
	無回答	106 100.0	13 12.3	31 29.2	7 6.6	20 18.9	35 33.0
	問8 (S A) 成 果 前 ま で の 育	うまうま	395 100.0	85 21.5	112 28.4	36 9.1	109 27.6
ややうまうま	2,854 100.0	651 22.8	820 28.7	346 12.1	715 25.1	322 11.3	
あまり	2,305 100.0	504 21.9	733 32.7	333 14.4	520 22.6	195 8.5	
うまうまではない	225 100.0	43 19.1	64 28.4	33 14.7	66 29.3	19 8.4	
無回答	88 100.0	11 12.5	27 30.7	5 5.7	15 17.0	30 34.1	
問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	178 24.3	196 26.7	80 10.9	191 26.0	89 12.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	448 27.2	489 29.7	200 12.2	343 20.9	165 10.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	500 21.1	771 32.6	325 13.7	544 23.0	225 9.5
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	161 15.2	302 28.6	146 13.8	338 32.0	110 10.4
	無回答	66 100.0	7 10.6	18 27.3	2 3.0	9 13.6	30 45.5
問13 (S A) 能 力 継 承 の 成 果	うまうま	308 100.0	70 22.7	74 24.0	31 10.1	86 27.9	47 15.3
	ややうまうま	2,335 100.0	506 21.7	717 30.7	261 11.2	590 25.3	261 11.2
	あまり	2,762 100.0	631 22.8	853 30.9	396 14.3	644 23.3	238 8.6
	うまうまではない	394 100.0	77 19.5	120 30.5	61 15.5	93 23.6	43 10.9
	無回答	68 100.0	10 14.7	12 17.6	4 5.9	12 17.6	30 44.1
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	102 22.9	121 27.1	57 12.8	123 27.6	43 9.6
	各世代均等	776 100.0	143 18.4	262 33.8	82 10.6	188 24.2	101 13.0
	中堅不足	1,359 100.0	349 25.7	404 29.7	181 13.3	284 20.9	141 10.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	393 20.9	575 30.6	257 13.7	488 25.9	168 8.9
	中堅中心	1,329 100.0	302 22.7	405 30.5	171 12.9	329 24.8	122 9.2
	無回答	76 100.0	5 6.6	9 11.8	5 6.6	13 17.1	44 57.9

		合計	2登用している企業（1又は2）	4登用していない企業（3又は4）	無回答
合計		5,867 100.0	3,070 52.3	2,178 37.1	619 10.6
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	177 53.0	113 33.8	44 13.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	108 50.7	84 39.4	21 9.9
	印刷・関連業	369 100.0	177 48.0	149 40.4	43 11.7
	化学工業	242 100.0	139 57.4	85 35.1	18 7.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	4 20.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	291 58.7	168 33.9	37 7.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	63 64.3	29 29.6	6 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	9 52.9	2 11.8
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	113 42.2	121 45.1	34 12.7
	鉄鋼業	219 100.0	103 47.0	77 35.2	39 17.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	101 58.4	56 32.4	16 9.2
	金属製品製造業	547 100.0	254 46.4	229 41.9	64 11.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	144 50.5	112 39.3	29 10.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	279 47.9	236 40.5	68 11.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	73 49.3	60 40.5	15 10.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	152 61.8	78 31.7	16 6.5
	電気機械器具製造業	586 100.0	339 57.8	193 32.9	54 9.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	18 46.2	16 41.0	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	373 54.9	240 35.3	67 9.9
	その他	301 100.0	151 50.2	114 37.9	36 12.0
		無回答	3 100.0	-	2 66.7
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	906 42.7	939 44.3	276 13.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,077 51.8	790 38.0	213 10.2
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	828 63.2	384 29.3	99 7.6
	3 0 0人以上	354 100.0	259 73.2	65 18.4	30 8.5
		1 100.0	-	-	1 100.0
		無回答	1 100.0	-	-
問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	112 52.1	73 34.0	30 14.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,257 52.0	902 37.3	256 10.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,326 54.3	886 36.3	229 9.4
	うまくいっていない	672 100.0	323 48.1	266 39.6	83 12.4
		124 100.0	52 41.9	51 41.1	21 16.9
		無回答	106 100.0	44 41.5	27 25.5
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	406 50.7	288 36.0	107 13.4
	ややよい	1,367 100.0	734 53.7	484 35.4	149 10.9
	同じ程度	2,745 100.0	1,440 52.5	1,041 37.9	264 9.6
	やや悪い	698 100.0	372 53.3	276 39.5	50 7.2
	悪い	150 100.0	74 49.3	62 41.3	14 9.3
		無回答	106 100.0	44 41.5	27 25.5
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	197 49.9	145 36.7	53 13.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,471 51.5	1,061 37.2	322 11.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,257 54.5	833 37.0	195 8.5
	うまくいっていない	225 100.0	107 47.6	99 44.0	19 8.4
		88 100.0	38 43.2	20 22.7	30 34.1
		無回答	88 100.0	38 43.2	20 22.7
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	374 51.0	271 36.9	89 12.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	937 57.0	543 33.0	165 10.0
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,271 53.7	869 36.7	225 9.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	463 43.8	484 45.8	110 10.4
		66 100.0	25 37.9	11 16.7	30 45.5
		無回答	66 100.0	25 37.9	11 16.7
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	144 46.8	117 38.0	47 15.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,223 52.4	851 36.4	261 11.2
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,484 53.7	1,040 37.7	238 8.6
	うまくいっていない	394 100.0	197 50.0	154 39.1	43 10.9
		68 100.0	22 32.4	16 23.5	30 44.1
		無回答	68 100.0	22 32.4	16 23.5
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	223 50.0	180 40.4	43 9.6
	各世代均等	776 100.0	405 52.2	270 34.8	101 13.0
	中堅不足	1,359 100.0	753 55.4	465 34.2	141 10.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	968 51.5	745 39.6	168 8.9
	中堅中心	1,329 100.0	707 53.2	500 37.6	122 9.2
		76 100.0	14 18.4	18 23.7	44 57.9
		無回答	76 100.0	14 18.4	18 23.7

	合計	1959年以前	1960年～1969年	1970年～1979年	1980年～1989年	1990年～1999年	2000年以降	無回答	
合計	5,867 100.0	1,902 32.4	1,322 22.5	991 16.9	756 12.9	398 6.8	497 8.5	1 0.0	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	126 37.7	61 18.3	54 16.2	46 13.8	17 5.1	30 9.0	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	86 40.4	55 25.8	31 14.6	12 5.6	12 5.6	17 8.0	
	印刷・同関連業	369 100.0	154 41.7	76 20.6	59 16.0	39 10.6	18 4.9	23 6.2	
	化学工業	242 100.0	101 41.7	49 20.2	25 10.3	20 8.3	19 7.9	28 11.6	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	4 20.0	1 5.0	3 15.0	-	2 10.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	98 19.8	126 25.4	108 21.8	87 17.5	32 6.5	45 9.1	
	ゴム製品製造業	98 100.0	35 35.7	17 17.3	16 16.3	11 11.2	10 10.2	9 9.2	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	4 23.5	2 11.8	2 11.8	2 11.8	2 11.8	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	106 39.6	72 26.9	33 12.3	29 10.8	9 3.4	19 7.1	
	鉄鋼業	219 100.0	100 45.7	45 20.5	28 12.8	20 9.1	10 4.6	16 7.3	
	非鉄金属製造業	173 100.0	61 35.3	37 21.4	30 17.3	19 11.0	14 8.1	12 6.9	
	金属製品製造業	547 100.0	193 35.3	148 27.1	92 16.8	48 8.8	28 5.1	38 6.9	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	125 43.9	72 25.3	39 13.7	27 9.5	12 4.2	10 3.5	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	164 28.1	136 23.3	105 18.0	88 15.1	49 8.4	41 7.0	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	41 27.7	36 24.3	20 20.9	15 13.5	15 10.1	5 3.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	27 11.0	45 18.3	50 20.3	55 22.4	30 12.2	39 15.9	
	電気機械器具製造業	586 100.0	157 26.8	117 20.0	119 20.3	103 17.6	43 7.3	47 8.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	11 28.2	7 17.9	5 12.8	11 28.2	2 5.1	3 7.7	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	226 33.2	159 23.4	107 15.7	72 10.6	47 6.9	69 10.1	
	その他	301 100.0	75 24.9	56 18.6	56 18.6	43 14.3	29 9.6	42 14.0	
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 9人以下	2,121 100.0	567 26.7	504 23.8	394 18.6	309 14.6	177 8.3	170 8.0	
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	658 31.6	491 23.6	363 17.5	266 12.8	142 6.8	160 7.7	
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	517 39.4	269 20.5	198 15.1	155 11.8	58 4.4	114 8.7	
	3 0 0人以上	354 100.0	160 45.2	58 16.4	36 10.2	26 7.3	21 5.9	53 15.0	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 評価	215 100.0	73 34.0	43 20.0	39 18.1	21 9.8	21 9.8	17 7.9	1 0.5
問4 (S A) 状況	うまいくっている	2,415 100.0	810 33.5	559 23.1	385 15.9	296 12.3	170 7.0	195 8.1	
	まあまあうまいくっている	2,441 100.0	774 31.7	559 22.9	429 17.6	316 12.9	150 6.1	213 8.7	
	あまりうまいくっていない	672 100.0	208 31.0	138 20.5	116 17.3	107 15.9	44 6.5	59 8.8	
	うまいくっていない	124 100.0	37 29.8	23 18.5	22 17.7	16 12.9	13 10.5	13 10.5	
	無回答	801 100.0	262 32.7	180 22.5	136 17.0	97 12.1	55 6.9	70 8.7	
	よい	1,367 100.0	447 32.7	325 23.8	239 17.5	159 11.6	100 7.3	97 7.1	
問5 (S A) 成果までの育	ややよい	2,745 100.0	903 32.9	621 22.6	443 16.1	351 12.8	180 6.6	247 9.0	
	同じ程度	698 100.0	207 29.7	147 21.1	128 18.3	106 15.2	46 6.6	64 9.2	
	やや悪い	150 100.0	41 27.3	36 24.0	25 16.7	28 18.7	9 6.0	11 7.3	
	悪い	106 100.0	42 39.6	13 12.3	20 18.9	15 14.2	8 7.5	8 7.5	
	無回答	395 100.0	122 30.9	94 23.8	61 15.4	57 14.4	26 6.6	34 8.6	
	問6 (S A) 育成方針	2,854 100.0	935 32.8	647 22.7	486 17.0	346 12.1	209 7.3	231 8.1	
問9 (S A) 育成方針	あまりうまいくっていない	2,305 100.0	744 32.3	508 22.0	399 17.3	309 13.4	144 6.2	201 8.7	
	うまいくっていない	225 100.0	74 32.9	52 23.1	35 15.6	33 14.7	12 5.3	19 8.4	
	無回答	88 100.0	27 30.7	21 23.9	10 11.4	11 12.5	7 8.0	12 13.6	
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	255 34.7	158 21.5	117 15.9	99 13.5	45 6.1	60 8.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	518 31.5	372 22.6	286 17.4	205 12.5	106 6.4	158 9.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	766 32.4	539 22.8	414 17.5	299 12.6	156 6.6	190 8.0	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	337 31.9	240 22.7	167 15.8	146 13.8	84 7.9	83 7.9		
問13 (S A) 継承の成果	無回答	66 100.0	26 39.4	13 19.7	7 10.6	7 10.6	7 10.6	6 9.1	
	うまいくっている	308 100.0	99 32.1	81 26.3	40 13.0	42 13.6	22 7.1	23 7.5	
	ややうまいくっている	2,335 100.0	741 31.7	529 22.7	422 18.1	278 11.9	165 7.1	200 8.6	
	あまりうまいくっていない	2,762 100.0	920 33.3	605 21.9	446 16.1	376 13.6	178 6.4	237 8.6	
	うまいくっていない	394 100.0	122 31.0	92 23.4	72 18.3	52 13.2	28 7.1	28 7.1	
	無回答	68 100.0	20 29.4	15 22.1	11 16.2	8 11.8	5 7.4	9 13.2	
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	143 32.1	96 21.5	61 13.7	56 12.6	34 7.6	56 12.6	
	各世代均等	776 100.0	254 32.7	177 22.8	135 17.4	107 13.8	48 6.2	54 7.0	
	中堅不足	1,359 100.0	489 36.0	312 23.0	223 16.4	150 11.0	78 5.7	107 7.9	
	ベテラン中心	1,881 100.0	609 32.4	432 23.0	311 16.5	243 12.9	123 6.5	163 8.7	
	中堅中心	1,329 100.0	379 28.5	283 21.3	251 18.9	195 14.7	112 8.4	109 8.2	
	無回答	76 100.0	28 36.8	22 28.9	10 13.2	5 6.6	3 3.9	8 10.5	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,866 100.0	11,546,643	1,968.4	1,968.0	21.0	1,801	2,018
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	334 100.0	656,964	1,966.9	1,967.0	23.1	1,861	2,016
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	213 100.0	418,536	1,965.0	1,963.0	20.9	1,895	2,017
	印刷・関連業	369 100.0	369 100.0	724,330	1,963.0	1,964.0	23.1	1,874	2,015
	化学工業	242 100.0	242 100.0	475,793	1,966.1	1,964.0	24.4	1,882	2,018
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	39,326	1,966.3	1,959.5	20.9	1,941	2,017
	プラスチック製品製造業	496 100.0	496 100.0	978,661	1,973.1	1,972.0	16.5	1,923	2,015
	ゴム製品製造業	98 100.0	98 100.0	192,807	1,967.4	1,967.0	23.3	1,915	2,016
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	33,520	1,971.8	1,969.0	22.9	1,911	2,007
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	268 100.0	526,094	1,963.0	1,963.0	25.6	1,801	2,017
	鉄鋼業	219 100.0	219 100.0	429,979	1,963.4	1,961.0	21.6	1,895	2,017
	非鉄金属製造業	173 100.0	173 100.0	340,526	1,968.4	1,967.0	18.9	1,923	2,015
	金属製品製造業	547 100.0	547 100.0	1,075,340	1,965.9	1,965.0	19.5	1,886	2,018
	はん用機械器具製造業	285 100.0	285 100.0	559,148	1,961.9	1,961.0	19.2	1,906	2,016
	生産用機械器具製造業	583 100.0	583 100.0	1,148,344	1,969.7	1,969.0	19.2	1,889	2,017
	業務用機械器具製造業	148 100.0	148 100.0	291,322	1,968.4	1,969.0	21.5	1,847	2,016
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	246 100.0	487,122	1,980.2	1,980.0	17.7	1,926	2,017
	電気機械器具製造業	586 100.0	586 100.0	1,155,103	1,971.2	1,970.0	18.7	1,915	2,018
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	76,849	1,970.5	1,971.0	22.4	1,895	2,018
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	680 100.0	1,338,635	1,968.6	1,967.0	21.0	1,895	2,018
	その他	301 100.0	301 100.0	594,315	1,974.5	1,972.0	20.9	1,887	2,017
無回答	3 100.0	2 66.7	3,939	1,969.5	1,969.5	20.5	1,955	1,984	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,121 100.0	4,179,117	1,970.4	1,969.0	19.8	1,847	2,018
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,080 100.0	4,093,976	1,968.3	1,968.0	20.4	1,837	2,018
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,311 100.0	2,578,006	1,966.4	1,964.0	21.4	1,801	2,017
	3 0 0人以上	354 100.0	354 100.0	696,544	1,964.8	1,962.0	27.3	1,882	2,018
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	214 99.5	421,185	1,968.2	1,968.0	21.0	1,910
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,415 100.0	4,751,794	1,967.6	1,967.0	21.7	1,801	2,018
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,441 100.0	4,806,178	1,968.9	1,968.0	20.0	1,885	2,017
	うまくいっていない	672 100.0	672 100.0	1,323,198	1,969.0	1,969.0	21.2	1,847	2,018
	無回答	124 100.0	124 100.0	244,288	1,970.1	1,970.0	23.2	1,895	2,017
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	800 99.9	1,574,470	1,968.1	1,967.0	21.7	1,847	2,018
	ややよい	1,367 100.0	1,367 100.0	2,689,600	1,967.5	1,967.0	20.8	1,837	2,018
	同じ程度	2,745 100.0	2,745 100.0	5,403,299	1,968.4	1,967.0	21.2	1,801	2,018
	やや悪い	698 100.0	698 100.0	1,375,150	1,970.1	1,969.0	19.8	1,892	2,017
	悪い	150 100.0	150 100.0	295,443	1,969.6	1,968.5	19.5	1,917	2,015
	無回答	106 100.0	106 100.0	208,681	1,968.7	1,969.0	20.4	1,909	2,017
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	394 99.7	775,903	1,969.3	1,968.0	19.8	1,896	2,018
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,854 100.0	5,616,888	1,968.1	1,967.5	21.4	1,801	2,018
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,305 100.0	4,537,650	1,968.6	1,968.0	20.5	1,847	2,017
	うまくいっていない	225 100.0	225 100.0	442,818	1,968.1	1,967.0	21.4	1,886	2,017
	無回答	88 100.0	88 100.0	173,384	1,970.3	1,965.0	25.0	1,895	2,017
	問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	734 100.0	1,444,279	1,967.7	1,967.0	21.3	1,889
現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,645 100.0	3,239,051	1,969.0	1,968.0	20.9	1,883	2,018
個々の従業員が現在の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	2,364 100.0	4,652,329	1,968.0	1,967.0	21.3	1,801	2,017
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	1,057 100.0	2,081,198	1,969.0	1,968.0	20.1	1,886	2,017
無回答		66 100.0	66 100.0	129,786	1,966.5	1,963.0	23.6	1,895	2,017
問13 (S A) 継承の成果		うまくいっている	308 100.0	307 99.7	603,998	1,967.4	1,967.0	21.4	1,897
ややうまくいっている	2,335 100.0	2,335 100.0	4,596,598	1,968.6	1,968.0	21.1	1,801	2,018	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,762 100.0	5,436,400	1,968.3	1,967.0	21.0	1,837	2,018	
うまくいっていない	394 100.0	394 100.0	775,656	1,968.7	1,967.0	19.8	1,886	2,017	
無回答	68 100.0	68 100.0	133,991	1,970.5	1,967.5	22.4	1,895	2,017	
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	446 100.0	878,366	1,969.4	1,968.0	23.1	1,886	2,016
	各世代均等	776 100.0	775 99.9	1,525,065	1,967.8	1,967.0	19.9	1,885	2,017
	中堅不足	1,359 100.0	1,359 100.0	2,672,500	1,966.5	1,966.0	20.9	1,882	2,018
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,881 100.0	3,702,651	1,968.4	1,968.0	21.4	1,837	2,018
	中堅中心	1,329 100.0	1,329 100.0	2,618,671	1,970.4	1,970.0	20.1	1,801	2,018
	無回答	76 100.0	76 100.0	149,390	1,965.7	1,963.0	20.7	1,916	2,017

		合計	10年未満	10年以上 20年未満	20年以上 30年未満	30年以上 40年未満	40年以上 50年未満	50年以上 60年未満	60年以上 70年未満	70年以上 100年未満	100年以上	無回答	
合計		5,867 100.0	190 3.2	340 5.8	440 7.5	769 13.1	1,048 17.9	1,288 22.0	976 16.6	720 12.3	95 1.6	1 0.0	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	14 4.2	18 5.4	20 6.0	46 13.8	55 16.5	62 18.6	64 19.2	44 13.2	11 3.3	-	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	7 3.3	11 5.2	13 6.1	12 5.6	36 16.9	54 25.4	50 23.5	26 12.2	4 1.9	-	
	印刷・同関連業	369 100.0	8 2.2	17 4.6	17 4.6	42 11.4	61 16.5	75 20.3	75 20.3	56 15.2	18 4.9	-	
	化学工業	242 100.0	13 5.4	16 6.6	19 7.9	19 7.9	30 12.4	50 20.7	45 18.6	44 18.2	6 2.5	-	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	-	-	-	3 15.0	2 10.0	5 25.0	5 25.0	3 15.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	8 1.6	40 8.1	34 6.9	89 17.9	114 23.0	120 24.2	65 13.1	26 5.2	-	-	
	ゴム製品製造業	398 100.0	5 1.3	5 1.3	10 2.5	11 2.8	15 3.8	17 4.3	14 3.5	20 5.0	1 0.3	-	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	2 11.8	3 17.6	1 5.9	3 17.6	4 23.5	3 17.6	-	1 5.9	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	11 4.1	10 3.7	8 3.0	35 13.1	33 12.3	70 26.1	51 19.0	39 14.6	11 4.1	-	
	鉄鋼業	219 100.0	4 1.8	14 6.4	11 5.0	19 8.7	34 15.5	40 18.3	45 20.5	48 21.9	4 1.8	-	
	非鉄金属製造業	173 100.0	3 1.7	9 5.2	17 9.8	18 10.4	33 19.1	34 19.7	36 20.8	23 13.3	-	-	
	金属製品製造業	547 100.0	8 1.5	32 5.9	32 5.9	50 9.1	95 17.4	147 26.9	101 18.5	72 13.2	10 1.8	-	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	5 1.8	5 1.8	15 5.3	26 9.1	45 15.8	71 24.9	60 21.1	52 18.2	6 2.1	-	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	9 1.5	37 6.3	51 8.7	51 8.7	107 18.4	138 23.7	79 13.6	65 11.1	7 1.2	-	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	3 2.0	2 1.4	11 7.4	17 11.5	21 14.2	34 22.3	23 15.5	10 6.8	3 3.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	19 7.7	22 8.9	33 13.4	57 23.2	53 21.5	36 14.6	16 6.5	10 4.1	-	-	
	電気機械器具製造業	586 100.0	17 2.9	34 5.8	53 9.0	100 17.1	128 21.8	109 18.6	81 13.8	62 10.6	2 0.3	-	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	2 5.1	1 2.6	2 5.1	11 28.2	6 15.4	6 15.4	7 17.9	3 7.7	1 2.6	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	30 4.4	42 6.2	53 7.8	71 10.4	114 16.8	158 23.2	114 16.8	91 13.4	7 1.0	-	
	その他	301 100.0	22 7.3	23 7.6	32 10.6	47 15.6	51 16.9	58 19.3	41 13.6	26 8.6	1 0.3	-	
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3		
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	49人以下	2,121 100.0	58 2.7	128 6.0	193 9.1	319 15.0	411 19.4	483 22.8	298 14.0	203 9.6	28 1.3	-	
	50人～99人	2,080 100.0	53 2.5	119 5.7	153 7.4	273 13.1	390 18.8	476 22.9	335 16.1	251 12.1	30 1.4	-	
	100人～299人	1,311 100.0	53 4.0	65 5.0	71 5.4	152 11.6	207 15.8	274 20.9	279 21.3	189 14.4	21 1.6	-	
	300人以上	354 100.0	26 7.3	28 7.9	23 6.5	25 7.1	40 11.3	55 15.5	64 18.1	77 21.8	16 4.5	-	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	6 2.8	11 5.1	24 11.2	25 11.6	38 17.7	41 19.1	41 19.1	25 11.6	3 1.4	1 0.5	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	81 3.4	125 5.2	190 7.9	298 12.3	416 17.2	542 22.4	402 16.6	309 12.8	52 2.2	-	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	75 3.1	155 6.3	163 6.7	323 13.2	455 18.6	540 22.1	411 16.8	290 11.9	29 1.2	-	
	うまくいっていない	672 100.0	21 3.1	43 6.4	47 7.0	109 16.2	118 17.6	140 20.8	107 15.9	79 11.8	8 1.2	-	
	無回答	124 100.0	7 5.6	16 4.8	14 12.9	16 11.3	21 16.9	21 20.2	15 12.1	17 13.7	3 2.4	-	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	32 4.0	42 5.2	61 7.6	96 12.0	150 18.7	168 21.0	135 16.9	100 12.5	16 2.0	1 0.1	
	ややよい	1,367 100.0	33 2.4	71 5.2	110 8.0	167 12.2	251 18.4	311 22.8	234 17.1	163 11.9	27 2.0	-	
	同じ程度	2,745 100.0	97 3.5	167 6.1	195 7.1	366 13.3	466 17.0	609 22.2	458 16.7	342 12.5	45 1.6	-	
	やや悪い	698 100.0	18 2.6	50 7.2	54 7.7	101 14.5	131 18.8	147 21.1	113 16.2	79 11.3	5 0.7	-	
	悪い	150 100.0	6 4.0	6 4.0	11 7.3	25 16.7	27 18.0	38 25.3	13 8.7	23 15.3	1 0.7	-	
	無回答	106 100.0	4 3.8	4 3.8	9 8.5	14 13.2	23 21.7	15 14.2	23 21.7	13 12.3	1 0.9	-	
	その他	395 100.0	14 3.5	23 5.8	26 6.6	61 15.4	66 16.7	90 22.8	59 14.9	51 12.9	4 1.0	1 0.3	
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	2,854 100.0	91 3.2	154 5.4	240 8.4	343 12.0	517 18.1	626 21.9	469 16.4	360 12.6	51 1.9	-	
	ややうまくいっている	2,305 100.0	66 2.9	149 6.5	154 6.7	320 13.9	417 18.1	500 21.7	389 16.9	279 12.1	31 1.3	-	
	あまりうまくいっていない	225 100.0	10 4.4	11 4.9	13 5.8	31 13.8	41 18.2	49 21.8	43 19.1	25 11.1	2 0.9	-	
	うまくいっていない	88 100.0	9 10.2	3 3.4	7 8.0	14 15.9	7 8.0	23 26.1	16 18.2	5 5.7	4 4.5	-	
	無回答	66 100.0	3 4.5	2 3.0	7 10.6	8 12.1	8 9.1	16 24.2	16 22.7	15 7.6	3 4.5	-	
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	25 3.4	38 5.2	52 7.1	96 13.1	129 17.6	152 20.7	131 17.8	98 13.4	13 1.8	-	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	55 3.3	115 7.0	111 6.7	212 12.9	313 19.0	352 21.4	265 16.1	198 12.0	24 1.5	-	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	73 3.1	126 5.3	178 7.5	309 13.1	428 18.1	530 22.4	394 16.7	281 11.9	45 1.9	1 0.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	33 3.1	59 5.6	92 8.7	144 13.6	172 16.3	238 22.5	171 16.2	138 13.1	10 0.9	-	
	無回答	66 100.0	4 6.1	2 3.0	7 10.6	8 12.1	8 9.1	16 24.2	16 22.7	15 7.6	3 4.5	-	
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	13 4.2	10 3.2	24 7.8	48 15.6	48 14.0	79 25.6	45 14.6	38 12.3	7 2.3	1 0.3	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	83 3.6	126 5.4	186 8.0	279 11.9	456 19.5	509 21.8	371 15.9	280 12.0	45 1.9	-	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	79 2.9	181 6.6	193 7.0	376 13.6	468 16.9	595 21.5	477 17.3	354 12.8	39 1.4	-	
	うまくいっていない	394 100.0	12 3.0	17 4.3	32 8.1	57 14.5	71 18.0	88 22.3	74 18.8	40 10.2	3 0.8	-	
	無回答	68 100.0	3 4.4	6 8.8	5 7.4	9 13.2	10 14.7	17 25.0	9 13.2	8 11.8	1 1.5	-	
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	17 3.8	40 9.0	42 9.4	50 11.2	67 15.0	90 20.2	75 16.8	52 11.7	13 2.9	-	
	各世代均等	776 100.0	21 2.7	37 4.8	49 6.3	116 14.9	143 18.4	165 21.3	146 18.9	85 11.0	23 1.7	1 0.1	
	中堅不足	1,359 100.0	37 2.7	80 5.9	86 6.3	145 10.7	245 18.0	309 22.7	232 17.1	200 14.7	25 1.8	-	
	ベテラン中心	1,881 100.0	73 3.9	101 5.4	138 7.3	244 13.0	336 17.9	418 22.2	297 15.8	245 13.0	29 1.5	-	
	中堅中心	1,329 100.0	38 2.9	78 5.9	122 9.2	208 15.7	247 18.6	285 21.4	210 15.8	127 9.6	14 1.1	-	
	無回答	76 100.0	4 5.3	4 5.3	3 3.9	6 7.9	10 13.2	21 27.6	16 21.1	11 14.5	1 1.3	-	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,866 100.0	290,945	49.6	50.0	21.0	0	217
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	334 100.0	17,058	51.1	51.0	23.1	2	157
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	213 100.0	11,298	53.0	55.0	20.9	1	123
	印刷・同関連業	369 100.0	369 100.0	20,312	55.0	54.0	23.1	3	144
	化学工業	242 100.0	242 100.0	12,563	51.9	54.0	24.4	0	136
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	1,034	51.7	58.5	20.9	1	77
	プラスチック製品製造業	496 100.0	496 100.0	22,267	44.9	46.0	16.5	3	95
	ゴム製品製造業	98 100.0	98 100.0	4,957	50.6	51.0	23.3	2	103
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	786	46.2	49.0	22.9	11	107
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	268 100.0	14,730	55.0	55.0	25.6	1	217
	鉄鋼業	219 100.0	219 100.0	11,963	54.6	57.0	21.6	1	123
	非鉄金属製造業	173 100.0	173 100.0	8,588	49.6	51.0	18.9	3	95
	金属製品製造業	547 100.0	547 100.0	28,506	52.1	53.0	19.5	0	132
	はん用機械器具製造業	285 100.0	285 100.0	15,982	56.1	57.0	19.2	2	112
	生産用機械器具製造業	583 100.0	583 100.0	28,150	48.3	49.0	19.2	1	129
	業務用機械器具製造業	148 100.0	148 100.0	7,342	49.6	49.0	21.5	2	171
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	246 100.0	9,306	37.8	38.0	17.7	1	92
	電気機械器具製造業	586 100.0	586 100.0	27,445	46.8	48.0	18.7	0	103
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,853	47.5	47.0	22.4	0	123
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	680 100.0	33,605	49.4	51.0	21.0	0	123
	その他	301 100.0	301 100.0	13,103	43.5	46.0	20.9	1	131
	無回答	3 100.0	2 66.7	97	48.5	48.5	20.5	34	63
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,121 100.0	101,061	47.6	49.0	19.8	0	171
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	2,080 100.0	103,464	49.7	50.0	20.4	0	181
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,311 100.0	67,592	51.6	54.0	21.4	1	217
	3 0 0人以上	354 100.0	354 100.0	18,828	53.2	56.0	27.3	0	136
		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	214 99.5	10,667	49.8	50.0	21.0	1	108
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,415 100.0	121,676	50.4	51.0	21.7	0	217
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,441 100.0	119,760	49.1	50.0	20.0	1	133
	うまくいっていない	672 100.0	672 100.0	32,898	49.0	49.0	21.2	0	171
		124 100.0	124 100.0	5,944	47.9	48.0	23.2	1	123
		-	-	-	-	-	-	-	-
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	800 99.9	39,930	49.9	51.0	21.7	0	171
	ややよい	1,367 100.0	1,367 100.0	69,006	50.5	51.0	20.8	0	181
	同じ程度	2,745 100.0	2,745 100.0	136,111	49.6	51.0	21.2	0	217
	やや悪い	698 100.0	698 100.0	33,414	47.9	49.0	19.8	1	126
	悪い	150 100.0	150 100.0	7,257	48.4	49.5	19.5	3	101
		106 100.0	106 100.0	5,227	49.3	49.0	20.4	1	109
問8 (一成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	394 99.7	19,189	48.7	50.0	19.8	0	122
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,854 100.0	142,484	49.9	50.5	21.4	0	217
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,305 100.0	113,840	49.4	50.0	20.5	1	171
	うまくいっていない	225 100.0	225 100.0	11,232	49.9	51.0	21.4	1	132
		88 100.0	88 100.0	4,200	47.7	53.0	25.0	1	123
		-	-	-	-	-	-	-	-
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	734 100.0	36,933	50.3	51.0	21.3	0	129
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,645 100.0	80,559	49.0	50.0	20.9	0	135
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,364 100.0	118,223	50.0	51.0	21.3	1	217
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,057 100.0	51,828	49.0	50.0	20.1	1	132
		66 100.0	66 100.0	3,402	51.5	55.0	23.6	1	123
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	307 99.7	15,528	50.6	51.0	21.4	0	121
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,335 100.0	115,432	49.4	50.0	21.1	0	217
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,762 100.0	137,316	49.7	51.0	21.0	0	181
	うまくいっていない	394 100.0	394 100.0	19,436	49.3	51.0	19.8	1	132
		68 100.0	68 100.0	3,233	47.5	50.5	22.4	1	123
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	446 100.0	21,662	48.6	50.0	23.1	2	132
	各世代均等	776 100.0	775 99.9	38,885	50.2	51.0	19.9	1	133
	中堅不足	1,359 100.0	1,359 100.0	69,962	51.5	52.0	20.9	0	136
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,881 100.0	93,207	49.6	50.0	21.4	0	181
	中堅中心	1,329 100.0	1,329 100.0	63,251	47.6	48.0	20.1	0	217
		76 100.0	76 100.0	3,978	52.3	55.0	20.7	1	102

	合計	北陸					東海					
		計	新潟県	富山県	石川県	福井県	計	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県	
合計	5,867 100.0	441 7.5	186 3.2	110 1.9	87 1.5	58 1.0	1,088 18.5	178 3.0	240 4.1	569 9.7	101 1.7	
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	58 17.4	14 4.2	9 2.7	18 5.1	54 16.2	17 5.1	3 0.9	29 8.7	5 1.5	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	19 8.9	7 3.3	7 3.3	2 0.9	3 1.4	37 17.4	6 2.8	17 8.0	12 5.6	
	印刷・同関連業	369 100.0	25 6.8	12 3.3	4 1.1	7 1.9	2 0.5	42 11.4	8 2.2	8 2.2	23 6.2	
	化学工業	242 100.0	16 6.6	4 1.7	9 3.7	1 0.4	2 0.8	26 10.7	7 2.9	2 0.8	10 4.1	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	-	-	-	-	2 10.0	-	1 5.0	-	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	28 5.6	13 2.6	6 1.2	3 0.6	3 1.2	108 21.8	13 2.6	26 5.2	58 11.7	
	ゴム製品製造業	98 100.0	2 2.0	-	-	1 1.0	-	17 17.3	1 1.0	1 1.0	13 13.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	-	-	-	-	1 5.9	-	-	1 5.9	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	16 6.0	8 3.0	2 0.7	1 0.4	5 1.9	58 21.6	19 7.1	5 1.9	28 10.4	
	鉄鋼業	219 100.0	20 9.1	11 5.0	2 0.9	6 2.7	1 0.5	40 18.3	5 2.3	4 1.8	29 13.2	
	非鉄金属製造業	173 100.0	8 4.6	2 1.2	4 2.3	1 0.6	1 0.6	31 17.9	6 3.5	10 5.8	12 6.9	
	金属製品製造業	547 100.0	66 12.1	34 6.2	17 3.1	9 1.6	6 1.1	81 14.8	14 2.6	17 3.1	42 7.7	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	27 9.5	9 3.2	9 3.2	7 2.5	2 0.7	42 14.7	9 3.2	6 2.1	23 8.1	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	63 10.8	22 3.8	20 3.4	15 2.6	6 1.0	129 22.1	21 3.6	30 5.1	67 11.5	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	7 4.7	3 2.0	1 0.7	1 0.7	1 1.4	15 10.1	2 1.4	3 2.0	8 5.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 8.1	10 4.1	8 3.3	2 0.8	-	25 10.2	4 1.6	6 2.4	6 2.4	
	電気機械器具製造業	586 100.0	28 4.8	17 2.9	3 0.5	7 1.2	1 0.2	80 13.7	12 2.0	25 4.3	34 5.8	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	1 2.6	-	1 2.6	-	-	4 10.3	-	-	4 10.3	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	24 3.5	18 2.6	4 0.6	2 0.3	-	246 36.2	28 4.1	65 9.6	139 20.4	
	その他	301 100.0	13 4.3	2 0.7	4 1.3	4 1.3	3 1.0	49 16.3	6 2.0	11 3.7	29 9.6	
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	33 33.3	-	-	1 33.3	
	F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	149 7.0	64 3.0	38 1.8	26 1.2	21 1.0	380 17.9	58 2.7	87 4.1	200 9.4
		5 0人～9 9人	2,080 100.0	166 8.0	74 3.6	48 2.3	32 1.5	12 0.6	402 19.3	73 3.5	201 4.6	32 9.7
1 0 0人～2 9 9人		1,311 100.0	112 8.5	44 3.4	21 1.6	24 1.8	23 1.8	237 18.1	40 3.1	50 3.8	123 9.4	
3 0 0人以上		354 100.0	14 4.0	4 1.1	3 0.8	5 1.4	2 0.6	69 19.5	7 2.0	7 2.0	45 12.7	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	14 6.5	8 3.7	1 0.5	3 1.4	2 0.9	41 19.1	3 1.4	10 4.7	25 11.6	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	182 7.5	84 3.5	35 1.4	38 1.6	25 1.0	408 16.9	64 2.7	90 3.7	213 8.8	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	188 7.7	74 3.0	57 2.3	35 1.4	22 0.9	476 19.5	78 3.2	101 4.1	253 10.4	
	うまくいっていない	672 100.0	50 7.4	19 2.8	15 2.2	8 1.2	8 1.2	142 21.1	30 4.5	34 5.1	66 9.8	
	無回答	124 100.0	7 5.6	1 0.8	2 1.6	3 2.4	3 0.8	21 16.9	3 2.4	5 4.0	12 9.7	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	65 8.1	37 4.6	11 1.4	9 1.1	8 1.0	115 14.4	13 1.6	28 3.5	58 7.2	
	ややよい	1,367 100.0	91 6.7	39 2.9	22 1.6	17 1.2	13 1.0	240 17.6	37 2.7	56 4.1	126 9.2	
	同じ程度	2,745 100.0	216 7.9	83 3.0	59 2.1	46 1.7	28 1.0	537 19.6	91 3.3	116 4.2	284 10.3	
	やや悪い	698 100.0	49 7.0	15 2.1	15 2.1	12 1.7	7 1.0	132 18.9	19 2.7	25 3.6	76 10.9	
	悪い	150 100.0	12 8.0	5 3.3	2 1.3	3 2.0	2 1.3	36 24.0	11 7.3	6 4.0	15 10.0	
	無回答	106 100.0	8 7.5	7 6.6	1 0.9	1 0.9	-	28 26.4	7 6.6	9 8.5	10 9.4	
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	22 5.6	10 2.5	3 0.8	1 1.0	1 1.8	62 15.7	7 1.8	7 3.8	15 8.9	
	ややうまくいっている	2,834 100.0	210 7.4	90 3.2	48 1.7	43 1.5	29 1.0	495 17.3	71 2.5	114 4.0	260 9.1	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	175 7.6	76 3.3	49 2.1	35 1.5	15 0.7	476 20.7	86 3.7	99 4.3	251 10.9	
	うまくいっていない	225 100.0	29 12.9	8 3.6	10 4.4	5 2.2	6 2.7	41 18.2	11 4.9	8 3.6	18 8.0	
	無回答	88 100.0	5 5.7	2 2.3	2 2.3	-	-	1 15.9	3 3.4	4 4.5	5 5.7	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	47 6.4	25 3.4	7 1.0	9 1.2	6 0.8	116 15.8	17 2.3	20 2.7	64 8.7	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	112 6.8	48 2.9	22 1.3	18 1.7	14 0.9	294 17.9	43 2.6	65 4.0	165 10.0	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	185 7.8	70 3.0	55 2.3	34 1.4	26 1.1	447 18.9	72 3.0	105 4.4	227 9.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	91 8.6	39 3.7	24 2.3	16 1.5	12 1.1	218 20.6	43 4.1	46 4.4	109 10.3	
	無回答	66 100.0	6 9.1	4 6.1	2 3.0	-	-	4 19.7	3 4.5	4 6.1	4 6.1	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	22 7.1	11 3.6	3 1.0	3 1.0	5 1.6	43 14.0	4 1.3	10 3.2	25 8.1	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	152 6.5	69 3.0	34 1.5	25 1.1	24 1.0	401 17.2	61 2.6	87 3.7	216 9.3	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	233 8.4	94 3.4	59 2.1	56 2.0	24 0.9	542 19.6	90 3.3	117 4.2	280 10.1	
	うまくいっていない	394 100.0	32 8.1	11 2.8	13 3.3	3 0.8	5 1.3	85 21.6	19 4.8	19 4.8	44 11.2	
	無回答	68 100.0	2 2.9	1 1.5	1 1.5	-	-	17 25.0	4 5.9	7 10.3	4 5.9	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	48 10.8	24 5.4	14 3.1	8 1.8	2 0.4	86 19.3	14 3.1	14 3.1	48 10.8	
	各世代均等	776 100.0	60 7.7	30 3.9	12 1.5	12 1.2	9 1.2	155 20.0	25 3.2	36 4.6	81 10.4	
	中堅不足	1,339 100.0	109 8.0	42 3.1	27 2.0	28 2.1	28 0.9	296 21.8	51 3.8	52 3.8	109 12.4	
	ベテラン中心	1,881 100.0	131 7.0	55 2.9	35 1.9	19 1.0	22 1.2	296 15.7	56 3.0	60 3.2	151 8.0	
	中堅中心	1,329 100.0	92 6.9	34 2.6	22 1.7	23 1.7	13 1.0	237 17.8	29 2.2	70 5.3	114 8.6	
	無回答	76 100.0	1 1.3	1 1.3	-	-	-	18 23.7	3 3.9	8 10.5	6 7.9	

	合計	近畿							中国						
		計	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県	計	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県	
合計	5,867 100.0	1,015 17.3	67 1.1	120 2.0	506 8.6	229 3.9	52 0.9	41 0.7	363 6.2	26 0.4	36 0.6	95 1.6	150 2.6	56 1.0	
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	74 2.2	8 0.2	10 0.3	27 0.8	8 0.2	11 0.3	10 0.3	21 0.6	2 0.1	13 0.3	4 0.1	4 0.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	40 18.8	2 0.9	4 1.9	25 11.7	7 3.3	1 0.5	1 0.5	9 4.2	-	2 0.9	1 0.5	4 1.9	
	印刷・同関連業	369 100.0	58 15.7	-	9 2.4	36 9.8	7 1.9	4 1.1	2 0.5	27 7.3	1 0.3	2 0.5	9 2.4	8 2.2	
	化学工業	242 100.0	54 22.3	-	5 2.1	36 14.9	7 2.9	5 2.1	1 0.4	9 3.7	1 0.4	-	2 0.8	3 1.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	-	-	4 20.0	1 5.0	-	-	2 10.0	-	-	-	-	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	98 19.8	12 2.4	22 4.4	49 9.9	18 3.6	7 1.4	1 0.2	18 3.6	-	2 0.4	3 0.6	10 2.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	18 18.4	1 1.0	1 1.0	9 9.2	5 5.1	2 2.0	-	5 5.1	-	1 1.0	-	2 2.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	-	-	1 5.9	4 23.5	1 5.9	-	1 5.9	-	-	-	1 5.9	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	23 8.6	2 0.7	1 0.4	9 3.4	7 2.6	2 0.7	2 0.7	19 7.1	-	5 1.9	6 2.2	2 0.7	
	鉄鋼業	219 100.0	43 19.6	2 0.9	1 0.5	28 12.8	11 5.0	1 0.5	-	23 10.5	4 1.8	1 0.5	5 2.3	9 4.1	
	非鉄金属製造業	173 100.0	29 16.8	2 1.2	-	19 11.0	6 3.5	-	-	6 3.5	-	-	4 2.3	2 1.2	
	金属製品製造業	547 100.0	119 21.8	5 0.9	10 1.8	63 11.5	31 5.7	3 0.5	7 1.3	29 5.3	1 0.2	2 0.4	10 1.8	15 2.7	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	67 23.5	8 2.8	6 2.1	32 11.2	17 6.0	1 0.4	3 1.1	21 7.4	-	1 0.4	3 1.1	12 4.2	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	97 16.6	12 2.1	29 5.0	36 6.2	27 4.6	5 0.9	5 0.9	41 7.0	2 0.3	3 0.5	10 1.7	21 3.6	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	32 21.6	1 0.7	5 3.4	15 10.1	6 4.1	2 1.4	2 2.0	8 5.4	-	1 0.7	3 2.0	3 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 12.2	1 0.4	8 3.3	10 4.1	8 3.3	2 0.8	2 0.8	7 2.8	1 0.4	2 0.8	1 0.4	3 1.2	
	電気機械器具製造業	586 100.0	91 15.5	7 1.2	18 3.1	42 7.2	22 3.8	2 0.3	-	35 6.0	8 1.4	5 0.9	5 0.9	12 2.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	-	1 2.6	2 5.1	1 2.6	-	-	1 2.6	-	-	1 2.6	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	67 9.9	5 0.7	7 1.0	29 4.3	23 3.4	1 0.1	2 0.3	56 8.2	3 0.4	4 0.6	12 1.8	28 4.1	
	その他	301 100.0	60 19.9	4 1.3	6 2.0	34 11.3	13 4.3	2 0.7	1 0.3	25 8.3	3 1.0	4 1.3	7 2.3	7 2.3	
	無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	359 16.9	19 0.9	41 1.9	197 9.3	67 3.2	14 0.7	21 1.0	130 6.1	6 0.3	10 0.5	32 1.5	58 2.7
		5 0人～9 9人	2,080 100.0	363 17.5	23 1.1	45 2.2	176 8.5	84 4.0	24 1.2	11 0.5	123 5.9	15 0.7	13 0.6	33 1.6	49 2.4
1 0 0人～2 9 9人		1,311 100.0	234 17.8	21 1.6	26 2.0	103 7.9	63 4.8	12 0.9	9 0.7	82 6.3	3 0.2	9 0.7	25 1.9	33 2.5	
3 0 0人以上		354 100.0	59 16.7	4 1.1	8 2.3	30 8.5	15 4.2	2 0.6	-	28 7.9	2 0.6	4 1.1	5 1.4	10 2.8	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	37 17.2	2 0.9	2 0.9	27 12.6	3 1.4	2 0.9	11 5.1	1 0.5	1 0.5	4 1.9	3 1.4	2 0.9	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	398 16.5	28 1.2	47 1.9	191 7.9	91 3.8	20 0.8	21 0.9	142 5.9	13 0.5	11 0.5	37 1.5	57 2.4	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	445 18.2	31 1.3	57 2.3	216 8.8	102 4.2	26 1.1	13 0.5	171 7.0	11 0.5	21 0.9	45 1.8	70 2.9	
	うまくいっていない	114 100.0	17.0	0.7	1.5	9.4	4.5	0.3	4.9	0.1	0.3	1.3	2.4	0.7	
	無回答	124 100.0	21 16.9	1 0.8	4 3.2	9 7.3	3 2.4	2 1.6	2 1.6	8 4.8	-	1 0.8	-	1 3.2	
	悪い	106 100.0	13 12.3	-	2 1.9	8 7.5	0.9 0.9	1 0.9	1 0.9	6 5.7	-	1 0.9	-	4 3.8	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	146 18.2	11 1.4	21 2.6	71 8.9	27 3.4	8 1.0	8 1.0	61 7.6	6 0.7	4 0.5	15 1.9	28 3.5	
	ややよい	1,367 100.0	249 18.2	20 1.5	22 1.6	132 9.7	53 3.9	11 0.8	11 0.8	85 6.2	5 0.4	9 0.7	22 1.6	30 2.2	
	同じ程度	2,745 100.0	479 17.4	26 0.9	63 2.3	230 8.4	119 4.3	23 0.8	18 0.7	169 6.2	13 0.5	19 0.7	50 1.8	65 2.4	
	やや悪い	698 100.0	109 15.6	8 1.1	11 1.6	58 8.3	22 3.2	7 1.0	3 0.4	33 4.7	2 0.3	2 0.3	6 0.9	17 2.4	
	悪い	150 100.0	19 12.7	2 1.3	1 0.7	7 4.7	7 4.7	2 1.3	-	9 6.0	-	1 0.7	2 1.3	6 4.0	
無回答	106 100.0	13 12.3	-	2 1.9	8 7.5	0.9 0.9	1 0.9	1 0.9	6 5.7	-	1 0.9	-	4 3.8		
問8 (成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	63 15.9	5 1.3	10 2.5	27 6.8	12 3.0	3 1.3	4 1.0	29 7.3	3 0.8	2 0.5	9 2.3	11 2.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	498 17.4	32 1.1	32 1.8	264 9.3	103 3.6	22 0.8	25 0.9	164 5.7	12 0.4	15 0.5	39 1.4	73 2.6	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	398 17.3	27 1.2	48 2.1	192 8.3	99 4.3	24 1.0	8 0.3	156 6.8	8 0.4	17 0.7	41 1.8	63 2.7	
	うまくいっていない	225 100.0	38 16.9	2 0.9	5 2.2	17 7.6	11 4.9	-	3 1.3	14 6.2	1 0.4	2 0.7	6 1.3	3 0.9	
	無回答	88 100.0	18 20.5	1 1.1	5 5.7	6 6.8	4 4.5	1 1.1	1 1.1	-	-	-	-	-	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	135 18.4	8 1.1	17 2.3	63 8.6	29 4.0	13 1.8	5 0.7	44 6.0	2 0.3	4 0.5	12 1.6	18 2.5	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	303 18.4	17 1.0	40 2.4	160 9.7	60 3.6	15 0.9	11 0.7	90 5.5	9 0.5	12 0.7	23 1.4	28 1.7	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	394 16.7	31 1.3	42 1.8	190 8.0	97 4.1	18 0.8	17 0.7	171 7.2	9 0.4	16 0.7	45 1.9	78 3.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	172 16.3	11 1.0	19 1.8	87 8.2	41 3.9	5 0.5	9 0.9	57 5.4	6 0.6	4 0.4	15 1.4	25 2.4	
	無回答	66 100.0	11 16.7	-	2 3.0	6 9.1	2 3.0	1 1.5	-	1 1.5	-	-	-	1 1.5	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	57 18.5	1 0.3	8 2.6	33 10.7	10 3.2	2 0.6	3 1.0	17 5.5	-	4 1.3	8 2.6	2 0.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	410 17.6	26 1.1	44 1.9	204 8.7	93 4.0	22 0.9	21 0.9	145 6.2	13 0.6	10 0.4	38 1.6	61 2.6	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	476 17.2	37 1.3	61 2.2	231 8.4	108 3.9	25 0.9	14 0.5	175 6.3	11 0.4	20 0.7	42 1.5	74 2.7	
	うまくいっていない	394 100.0	63 16.0	3 0.8	6 1.5	33 8.4	15 3.8	3 0.8	3 0.8	26 6.6	2 0.5	2 0.5	7 1.8	12 3.0	
	無回答	68 100.0	9 13.2	-	1 1.5	5 7.4	3 4.4	-	-	-	-	-	-	-	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	73 16.4	7 1.6	7 1.6	36 8.1	16 3.6	3 0.7	4 0.9	30 6.7	4 0.9	2 0.4	7 1.6	15 3.4	
	各世代均等	776 100.0	144 18.6	14 1.8	16 2.1	62 8.0	38 4.9	9 1.2	5 0.6	41 5.3	4 0.5	4 0.5	13 1.7	18 2.3	
	中堅不足	1,359 100.0	235 17.3	18 1.3	29 2.1	109 8.0	55 4.0	13 1.0	11 0.8	91 6.7	1 0.1	8 0.6	28 2.1	40 2.9	
	ベテラン中心	1,881 100.0	304 16.2	13 0.7	39 2.1	171 9.1	61 3.2	10 0.5	10 0.5	101 5.4	7 0.4	11 0.7	25 1.3	39 2.1	
	中堅中心	1,329 100.0	248 18.7	14 1.1	25 1.9	123 9.3	58 4.4	17 1.3	11 0.8	97 7.3	8 0.8	8 0.6	21 1.6	22 1.7	
	無回答	76 100.0	11 14.5	1 1.3	4 5.3	5 6.6	1 1.3	-	-	3 3.9	-	-	1 1.3	2 2.6	

	合計	四国					九州										無回答
		計	徳島県	香川県	愛媛県	高知県	計	福岡県	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県		
合計	5,867 100.0	176 3.0	19 0.3	76 1.3	59 1.0	22 0.4	366 6.2	154 2.6	33 0.6	40 0.7	49 0.8	27 0.5	27 0.5	23 0.4	13 0.2	1 0.0	
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	17 0.3	1	7 0.1	8 0.1	17 0.3	4 0.1	3 0.0	5 0.1	4 0.1	-	-	1 0.0	-	-	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	28 0.5	2 0.0	8 0.1	11 0.2	7 0.1	10 0.2	6 0.1	-	-	-	-	2 0.0	-	1 0.0	
	印刷・同関連業	369 100.0	15 0.3	-	10 0.2	3 0.0	2 0.0	18 0.3	12 0.2	-	1 0.0	2 0.0	1 0.0	1 0.0	1 0.0	-	
	化学工業	242 100.0	6 0.1	2 0.0	3 0.0	1 0.0	-	11 0.2	6 0.1	-	1 0.0	1 0.0	-	2 0.0	1 0.0	-	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	-	-	-	-	2 0.0	-	-	-	-	-	-	1 0.0	1 0.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	12 0.2	1 0.0	5 0.1	4 0.0	2 0.0	29 0.5	17 0.3	3 0.0	5 0.1	-	3 0.0	1 0.0	5 0.1	-	
	ゴム製品製造業	98 100.0	1 0.0	-	1 0.0	-	-	7 0.1	3 0.0	-	-	-	-	-	-	-	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	-	-	-	-	1 0.0	-	1 0.0	-	-	-	-	-	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	6 0.1	-	3 0.0	3 0.0	-	43 0.7	17 0.3	8 0.1	4 0.0	2 0.0	1 0.0	4 0.1	3 0.0	3 0.0	
	鉄鋼業	219 100.0	7 0.1	2 0.0	2 0.0	1 0.0	2 0.0	20 0.3	11 0.2	1 0.0	1 0.0	2 0.0	2 0.0	1 0.0	2 0.0	2 0.0	
	非鉄金属製造業	173 100.0	1 0.0	-	1 0.0	-	-	12 0.2	7 0.1	-	2 0.0	2 0.0	-	-	1 0.0	-	
	金属製品製造業	547 100.0	14 0.2	3 0.0	8 0.1	3 0.0	-	32 0.5	10 0.2	3 0.0	4 0.0	3 0.0	4 0.0	3 0.0	1 0.0	2 0.0	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	14 0.2	0.5	6 0.1	3 0.0	3 0.0	12 0.2	6 0.1	1 0.0	3 0.0	1 0.0	-	-	-	-	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	4.9 0.1	2 0.0	5 0.1	4 0.0	3 0.0	33 0.6	16 0.3	2 0.0	5 0.1	-	3 0.0	4 0.0	-	-	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	2 0.0	1 0.0	1 0.0	-	-	4 0.0	-	-	-	-	-	1 0.0	1 0.0	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	6 0.1	2 0.0	3 0.0	1 0.0	-	14 0.2	1 0.0	1 0.0	-	7 0.1	-	3 0.0	2 0.0	-	
	電気機械器具製造業	586 100.0	10 0.2	-	8 0.1	2 0.0	-	34 0.6	15 0.3	3 0.0	5 0.1	3 0.0	6 0.1	-	1 0.0	1 0.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	-	-	-	-	-	1 0.0	1 0.0	-	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	13 0.2	-	2 0.0	10 0.2	1 0.0	39 0.7	13 0.2	4 0.0	6 0.1	10 0.2	5 0.1	1 0.0	-	-	
	その他	301 100.0	10 0.2	1 0.0	4 0.1	4 0.0	1 0.0	26 0.4	8 0.1	2 0.0	4 0.0	1 0.0	4 0.0	3 0.0	3 0.0	-	
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	3 0.0	3 0.0	-	-	-	-	-	-	1 0.0		
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	67 1.2	6 0.1	28 0.5	24 0.4	9 0.2	125 2.1	54 0.9	13 0.2	15 0.3	6 0.1	7 0.1	10 0.2	7 0.1		
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	59 1.0	7 0.1	21 0.4	25 0.4	6 0.1	128 2.2	53 0.9	13 0.2	14 0.2	10 0.2	8 0.1	9 0.2	3 0.0		
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	41 0.7	4 0.0	23 0.4	8 0.1	6 0.1	89 1.5	37 0.6	5 0.1	10 0.2	11 0.2	9 0.1	4 0.0	3 0.0		
	3 0 0人以上	354 100.0	9 0.2	2 0.0	4 0.0	2 0.0	1 0.0	24 0.4	10 0.2	2 0.0	8 0.1	-	3 0.0	-	-		
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	3 0.0	1 0.0	1 0.0	1 0.0	21 0.4	6 0.1	3 0.0	4 0.0	3 0.0	3 0.0	-	1 0.0	1 0.0		
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	81 1.4	10 0.2	34 0.6	30 0.5	7 0.1	140 2.4	59 1.0	16 0.3	15 0.3	12 0.2	7 0.1	18 0.3	8 0.1		
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	66 1.1	6 0.1	29 0.5	22 0.4	9 0.2	156 2.7	70 1.2	11 0.2	16 0.3	22 0.4	14 0.2	8 0.1	10 0.2		
	うまくいっていない	672 100.0	22 0.4	3 0.0	9 0.2	5 0.0	4 0.0	65 1.1	16 0.3	3 0.0	5 0.1	12 0.2	-	9 0.2	4 0.0		
	無回答	124 100.0	4 0.0	-	3 0.0	-	-	5 0.0	2 0.0	-	-	-	1 0.0	-	-		
	問4 (定着状況)	よい	801 100.0	20 0.3	5 0.1	10 0.2	5 0.1	54 0.9	19 0.3	9 0.2	5 0.1	9 0.2	2 0.0	8 0.1	-	2 0.0	
ややよい	1,367 100.0	48 0.8	4 0.0	15 0.3	19 0.3	10 0.2	74 1.3	29 0.5	6 0.1	15 0.3	6 0.1	6 0.1	6 0.1	-			
同じ程度	2,745 100.0	76 1.3	7 0.1	33 0.6	27 0.5	9 0.2	183 3.1	82 1.4	16 0.3	17 0.3	21 0.4	14 0.2	11 0.2	12 0.2			
やや悪い	698 100.0	24 0.4	2 0.0	11 0.2	8 0.1	3 0.0	44 0.8	19 0.3	1 0.0	3 0.0	12 0.2	3 0.0	2 0.0	3 0.0			
悪い	150 100.0	8 0.1	1 0.0	7 0.1	-	-	7 0.1	2 0.0	1 0.0	-	1 0.0	1 0.0	-	2 0.0			
無回答	106 100.0	-	-	-	-	-	4 0.0	3 0.0	-	-	-	1 0.0	-	-			
問8 (成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	9 0.2	-	3 0.0	3 0.0	3 0.0	38 0.7	13 0.2	4 0.0	1 0.0	6 0.1	6 0.1	2 0.0	1 0.0		
	ややうまくいっている	2,854 100.0	98 1.7	12 0.2	35 0.6	38 0.7	13 0.2	191 3.3	92 1.6	18 0.3	21 0.4	10 0.2	8 0.1	13 0.2	8 0.1		
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	59 1.0	7 0.1	31 0.5	16 0.3	5 0.0	116 2.0	45 0.8	8 0.1	14 0.2	17 0.3	8 0.1	13 0.2	3 0.0		
	うまくいっていない	225 100.0	7 0.1	-	5 0.1	1 0.0	1 0.0	16 0.3	3 0.0	2 0.0	4 0.0	3 0.0	-	-			
	無回答	88 100.0	3 0.0	-	2 0.0	1 0.0	-	5 0.0	1 0.0	1 0.0	-	-	-	-			
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	22 0.4	5 0.1	7 0.1	10 0.2	-	55 0.9	25 0.4	3 0.0	9 0.2	7 0.1	2 0.0	5 0.1	2 0.0		
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	45 0.8	4 0.0	24 0.4	12 0.2	5 0.0	108 1.8	49 0.8	4 0.0	12 0.2	10 0.2	7 0.1	7 0.1	3 0.0		
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけるように能力開発を行っている	2,365 100.0	76 1.3	6 0.1	32 0.5	26 0.4	12 0.2	138 2.3	56 1.0	14 0.2	13 0.2	21 0.4	9 0.2	8 0.1	12 0.2		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	31 0.5	4 0.0	12 0.2	11 0.2	4 0.0	61 1.0	24 0.4	7 0.1	7 0.1	9 0.2	4 0.0	2 0.0	1 0.0		
	無回答	66 100.0	2 0.0	-	1 0.0	-	-	4 0.0	2 0.0	-	-	-	-	-	-		
	問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	10 0.2	1 0.0	3 0.0	3 0.0	22 0.4	7 0.1	3 0.0	1 0.0	3 0.0	2 0.0	4 0.0	-	2 0.0	
ややうまくいっている	2,335 100.0	64 1.1	6 0.1	23 0.4	26 0.4	9 0.2	160 2.7	75 1.3	14 0.2	17 0.3	12 0.2	11 0.2	7 0.1	7 0.1			
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	90 1.5	12 0.2	42 0.7	29 0.5	7 0.1	161 2.7	64 1.1	13 0.2	20 0.3	10 0.2	11 0.2	16 0.3	4 0.0			
うまくいっていない	394 100.0	9 0.2	-	7 0.1	-	2 0.0	20 0.3	5 0.1	3 0.0	2 0.0	6 0.1	3 0.0	1 0.0	-			
無回答	68 100.0	3 0.0	-	1 0.0	1 0.0	1 0.0	3 0.0	3 0.0	-	-	-	-	-	-			
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	12 0.2	-	4 0.0	6 0.1	2 0.0	30 0.5	11 0.2	3 0.0	2 0.0	3 0.0	4 0.0	3 0.0	2 0.0		
	各世代均等	776 100.0	29 0.5	1 0.0	9 0.2	13 0.2	6 0.1	36 0.6	18 0.3	1 0.0	4 0.0	1 0.0	3 0.0	4 0.0	1 0.0		
	中堅不足	1,339 100.0	37 0.6	5 0.1	19 0.3	9 0.2	4 0.0	86 1.5	40 0.7	9 0.2	11 0.2	10 0.2	6 0.1	3 0.0	1 0.0		
	ベテラン中心	1,881 100.0	59 1.0	10 0.2	29 0.5	14 0.2	6 0.1	130 2.2	51 0.9	14 0.2	15 0.3	9 0.2	11 0.2	6 0.1	2 0.0		
	無回答	76 100.0	3 0.0	1 0.0	1 0.0	1 0.0	-	4 0.0	2 0.0	5 0.1	0.6	0.8	0.5	0.3	0.5		

業種（SA）	合計	地域										無回答
		北海道	東北	関東・甲信	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州		
合計	5,867 100.0	107 1.8	428 7.3	1,882 32.1	441 7.5	1,088 18.5	1,015 17.3	363 6.2	176 3.0	366 6.2	1 0.0	
F 3 業種（SA）	繊維工業	334 100.0	4 1.2	47 14.1	42 12.6	58 17.4	54 16.2	74 22.2	21 6.3	17 5.1	17 5.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	6 2.8	9 4.2	55 25.8	19 8.9	37 17.4	40 18.8	9 4.2	28 13.1	10 4.7	
	印刷・同関連業	369 100.0	11 3.0	33 8.9	140 37.9	25 6.8	42 11.4	58 15.7	27 7.3	15 4.1	18 4.9	
	化学工業	242 100.0	2 0.8	9 3.7	109 45.0	16 6.6	26 10.7	54 22.3	9 3.7	6 2.5	11 4.5	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	-	9 45.0	-	-	2 10.0	5 25.0	2 10.0	-	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	4 0.8	25 5.0	174 35.1	28 5.6	108 21.8	98 19.8	18 3.6	12 2.4	29 5.8	
	ゴム製品製造業	38 100.0	1 1.0	10 10.2	37 37.8	2 2.0	2 17.3	18 18.4	5 5.1	1 1.0	7 7.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	2 11.8	5 29.4	-	1 5.9	6 35.3	1 5.9	-	1 5.9	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	13 4.9	26 9.7	64 23.9	16 6.0	58 21.6	23 8.6	19 7.1	6 2.2	43 16.0	
	鉄鋼業	219 100.0	6 2.7	6 2.7	54 24.7	20 9.1	40 18.3	43 19.6	23 10.5	7 3.2	20 9.1	
	非鉄金属製造業	173 100.0	2 1.2	17 9.8	67 38.7	8 4.6	31 17.9	29 16.8	6 3.5	1 0.6	12 6.9	
	金属製品製造業	547 100.0	20 3.7	27 4.9	159 29.1	66 12.1	81 14.8	119 21.8	29 5.3	14 2.6	32 5.9	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	6 2.1	13 4.6	83 29.1	27 9.5	42 14.7	67 23.5	21 7.4	14 4.9	12 4.2	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	8 1.4	40 6.9	158 27.1	63 10.8	129 22.1	97 16.6	41 7.0	14 2.4	33 5.7	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	2 1.4	7 4.7	71 48.0	7 4.7	7 10.1	15 21.6	2 5.4	2 1.4	2 2.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	-	37 15.0	107 43.5	20 8.1	25 10.2	30 12.2	7 2.8	6 2.4	14 5.7	
	電気機械器具製造業	586 100.0	8 1.4	53 9.0	247 42.2	28 4.8	80 13.7	91 15.5	35 6.0	10 1.7	34 5.8	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	-	5 12.8	23 59.0	1 2.6	4 10.3	4 10.3	1 2.6	-	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	6 0.9	38 5.6	191 28.1	24 3.5	246 36.2	67 9.9	56 8.2	13 1.9	39 5.7	
	その他	301 100.0	7 2.3	24 8.0	87 28.9	13 4.3	49 16.3	60 19.9	25 8.3	10 3.3	26 8.6	
無回答	3 100.0	-	-	-	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3		
F 9 (1) ① （従業員規模別）	4 9人以下	2,121 100.0	45 2.1	171 8.1	695 32.8	149 7.0	380 17.9	359 16.9	130 6.1	67 3.2	125 5.9	
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	40 1.9	135 6.5	664 31.9	166 8.0	402 19.3	363 17.5	123 5.9	59 2.8	128 6.2	
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	15 1.1	95 7.2	406 31.0	112 8.5	237 18.1	234 17.8	82 6.3	41 3.1	89 6.8	
	3 0 0人以上	354 100.0	7 2.0	27 7.6	117 33.1	14 4.0	69 19.5	59 16.7	28 7.9	9 2.5	24 6.8	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
問3 （採用評価）	うまくいっている	215 100.0	2 0.9	13 6.0	72 33.5	14 6.5	41 19.1	37 17.2	11 5.1	3 1.4	21 9.8	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	49 2.0	191 7.9	824 34.1	182 7.5	408 16.9	398 16.5	142 5.9	81 3.4	140 5.8	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	42 1.7	164 6.7	733 30.0	188 7.7	476 19.5	445 18.2	171 7.0	66 2.7	156 6.4	
	うまくいっていない	672 100.0	13 1.9	50 7.4	204 30.4	50 7.4	142 21.1	114 17.0	33 4.9	22 3.3	44 6.5	
	無回答	124 100.0	1 0.8	10 8.1	49 39.5	21 5.6	21 16.9	6 16.9	4 4.8	4 3.2	5 4.0	
問4 （定着状況）	よい	801 100.0	16 2.0	67 8.4	256 32.0	65 8.1	115 14.4	146 18.2	61 7.6	20 2.5	54 6.7	
	ややよい	1,367 100.0	28 2.0	93 6.8	459 33.6	91 6.7	240 17.6	249 18.2	85 6.2	48 3.5	74 5.4	
	同じ程度	2,745 100.0	48 1.7	196 7.1	841 30.6	216 7.9	537 19.6	479 17.4	169 6.2	76 2.8	183 6.7	
	やや悪い	698 100.0	13 1.9	54 7.7	240 34.4	49 7.0	132 18.9	109 15.6	33 4.7	24 3.4	44 6.3	
	悪い	150 100.0	2 1.3	7 4.7	50 33.3	12 8.0	36 24.0	19 12.7	9 6.0	8 5.3	7 4.7	
無回答	106 100.0	-	11 10.4	36 34.0	8 7.5	28 26.4	13 12.3	6 5.7	-	4 3.8		
問8 （一入会前までの育）	うまくいっている	395 100.0	6 1.5	24 5.1	141 35.7	22 5.6	62 15.7	63 15.9	29 7.3	9 2.3	38 9.6	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	67 2.3	220 7.7	941 31.9	210 7.4	495 17.3	498 17.4	164 5.7	98 3.4	191 6.7	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	28 1.2	169 7.3	728 31.6	175 7.6	476 20.7	398 17.3	156 6.8	59 2.6	116 5.0	
	うまくいっていない	225 100.0	6 2.7	14 6.2	60 26.7	29 12.9	41 18.2	38 16.9	14 6.2	7 3.1	16 7.1	
	無回答	88 100.0	-	1 1.1	42 47.7	5 5.7	14 15.9	18 20.5	-	3 3.4	5 5.7	
問9 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	16 2.2	54 7.4	245 33.4	47 6.4	116 15.8	135 18.4	44 6.0	22 3.0	55 7.5	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	24 1.5	138 8.4	531 32.3	112 6.8	294 17.9	303 18.4	90 5.5	45 2.7	108 6.6	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	44 1.9	170 7.2	739 31.2	185 7.8	447 18.9	394 16.7	171 7.2	76 3.2	138 5.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	23 2.3	65 6.1	339 32.1	91 8.6	218 20.6	172 16.3	57 5.4	31 2.9	61 5.8	
	無回答	66 100.0	-	1 1.5	28 42.4	6 9.1	6 19.7	11 16.7	1 1.5	2 3.0	4 6.1	
問13 （技能継承の成果）	うまくいっている	308 100.0	4 1.3	17 5.5	115 37.3	22 7.1	43 14.0	57 18.5	10 5.5	10 3.2	22 7.1	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	63 2.7	170 7.3	770 33.0	152 6.5	401 17.2	410 17.6	145 6.2	64 2.7	160 6.9	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	35 1.3	209 7.6	841 30.4	233 8.4	542 19.6	476 17.2	175 6.3	90 3.3	161 5.8	
	うまくいっていない	394 100.0	5 1.3	27 6.9	127 32.2	32 8.1	85 21.6	63 16.0	26 6.6	9 2.3	20 5.1	
	無回答	68 100.0	-	5 7.4	29 42.6	2 2.9	17 25.0	9 13.2	-	3 4.4	3 4.4	
F 7 （年齢構成のタイプ）	若手中心	446 100.0	4 0.9	38 8.5	125 28.0	48 10.8	86 19.3	73 16.4	30 6.7	12 2.7	30 6.7	
	各世代均等	776 100.0	13 1.7	55 7.1	242 31.2	60 7.7	155 20.0	144 18.6	41 5.3	29 3.7	36 4.6	
	中堅不足	1,359 100.0	20 1.5	80 5.9	405 29.8	109 8.0	296 21.8	236 17.3	91 6.7	37 2.7	86 6.3	
	ベテラン中心	1,881 100.0	43 2.3	155 8.2	662 35.2	131 7.0	296 15.7	304 16.2	101 5.4	59 3.1	130 6.9	
	中堅中心	1,329 100.0	27 2.0	97 7.3	415 31.2	92 6.9	237 17.8	248 18.7	97 7.3	36 2.7	80 6.0	
	無回答	76 100.0	-	3 3.9	33 43.4	1 1.3	18 23.7	11 14.5	3 3.9	3 3.9	4 5.3	

	合計	最終製品を生産して販売する 自社	最終製品を生産して販売する 問屋	自社の仕様に合わせた加工品を生産する または、部品の加工品を生産する または、部品の加工品を生産する または、部品の加工品を生産する	受注生産品を生産する または、受注生産品を生産する または、受注生産品を生産する	受注生産品を生産する または、受注生産品を生産する または、受注生産品を生産する	無回答	
合計	5,867 100.0	1,333 22.7	543 9.3	343 5.8	1,416 24.1	2,111 36.0	121 2.1	
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	59 17.7	100 29.9	28 8.4	75 22.5	59 17.7	13 3.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	48 22.5	24 11.3	16 7.5	86 40.4	37 17.4	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	43 11.7	25 6.8	16 4.3	173 46.9	97 26.3	15 4.1
	化学工業	242 100.0	82 33.9	43 17.8	41 16.9	41 16.9	28 11.6	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	3 15.0	4 20.0	3 15.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	69 13.9	40 8.1	42 8.5	121 24.4	219 44.2	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	15 15.3	5 5.1	21 21.4	39 39.8	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	2 11.8	4 23.5	1 5.9	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	23 8.6	28 10.4	29 10.8	37 13.8	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	7 3.2	14 6.4	55 25.1	116 53.0	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	14 8.1	15 8.7	46 26.6	70 40.5	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	82 15.0	34 6.2	22 4.0	114 20.8	288 52.7	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	87 30.5	21 7.4	14 4.9	47 16.5	110 38.6	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	186 31.9	31 5.3	15 2.6	156 26.8	186 31.9	9 1.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	77 52.0	12 8.1	2 1.4	22 14.9	33 22.3	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	17 6.9	13 5.3	29 11.8	77 31.3	106 43.1	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	186 31.7	64 10.9	19 3.2	144 24.6	166 28.3	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	7 17.9	-	7 17.9	15 38.5	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	68 10.0	32 4.7	14 2.1	146 21.5	407 59.9	13 1.9
	その他	301 100.0	94 31.2	32 10.6	15 5.0	52 17.3	91 30.2	17 5.6
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	432 20.4	176 8.3	128 6.0	498 23.5	826 38.9	61 2.9
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	468 22.5	209 10.0	107 5.1	469 22.5	790 38.0	37 1.8
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	308 23.5	120 9.2	81 6.2	367 28.0	415 31.7	20 1.5
	3 0 0人以上	354 100.0	124 35.0	38 10.7	27 7.6	82 23.2	80 22.6	3 0.8
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	問 3 (採用評価)	215 100.0	65 30.2	13 6.0	17 7.9	46 21.4	69 32.1	5 2.3
問 4 (定着状況)	うまいっている	2,415 100.0	624 25.8	229 9.5	154 6.4	581 24.1	790 32.7	37 1.5
	まあまあうまいっている	2,441 100.0	486 19.9	220 9.0	131 5.4	594 24.3	964 39.5	46 1.9
	あまりうまいっていない	672 100.0	133 19.8	65 9.7	33 4.9	169 25.1	250 37.2	33 4.8
	うまいっていない	124 100.0	25 20.2	8 12.9	38 6.5	26 21.0	38 30.6	11 8.9
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	問 8 (一時的成果までの育)	395 100.0	109 27.6	33 8.4	30 7.6	91 23.0	122 30.9	10 2.5
問 9 (人材育成方針)	うまいっている	2,854 100.0	691 24.2	257 9.0	171 6.0	687 23.4	1,019 35.7	49 1.7
	ややうまいっている	2,305 100.0	463 20.1	219 9.5	125 5.4	596 25.9	861 37.4	41 1.8
	あまりうまいっていない	225 100.0	47 20.9	26 11.6	12 5.3	47 20.9	87 38.7	6 2.7
	うまいっていない	88 100.0	23 26.1	8 9.1	5 5.7	15 17.0	22 25.0	15 17.0
	無回答	734 100.0	174 23.7	74 10.1	50 6.8	180 24.5	240 32.7	16 2.2
	問 13 (技能継承の成果)	1,645 100.0	383 23.3	149 9.1	95 5.8	423 25.7	573 34.8	22 1.3
F 7 (年齢構成のタイプ)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	2,365 100.0	500 21.1	214 9.0	127 5.4	572 24.2	905 38.3	47 2.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,057 100.0	261 24.7	99 9.4	67 6.3	233 22.0	375 35.5	22 2.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	66 100.0	15 22.7	7 10.6	4 6.1	8 12.1	18 27.3	14 21.2
	無回答	308 100.0	84 27.3	27 8.8	19 6.2	69 22.4	100 32.5	9 2.9
	うまいっている	2,335 100.0	596 25.5	197 8.4	138 5.9	541 23.2	820 35.1	43 1.8
	ややうまいっている	2,762 100.0	560 20.3	264 9.6	160 5.8	701 25.4	1,035 37.5	42 1.5
あまりうまいっていない	394 100.0	77 19.5	52 13.2	19 4.8	95 24.1	136 34.5	15 3.8	
うまいっていない	68 100.0	16 23.5	3 4.4	7 10.3	10 14.7	20 29.4	12 17.6	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	105 23.5	26 5.8	17 3.8	114 25.6	180 40.4	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	180 23.2	63 8.1	54 7.0	157 20.2	313 40.3	9 1.2
	中堅不足	1,359 100.0	298 21.9	138 10.2	74 5.4	390 28.7	446 32.8	13 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	467 24.8	210 11.2	121 6.4	446 23.7	610 32.4	27 1.4
	中堅中心	1,329 100.0	277 20.8	102 7.7	76 5.7	300 22.6	552 41.5	22 1.7
	無回答	76 100.0	6 7.9	4 5.3	1 1.3	9 11.8	10 13.2	46 60.5

		合計	企業最終自社ブランド製品生産（1を選択）	かそをれ以外（2と5のいずれ	無回答
合計		5,867 100.0	1,333 22.7	4,413 75.2	121 2.1
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	59 17.7	262 78.4	13 3.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	48 22.5	163 76.5	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	43 11.7	311 84.3	15 4.1
	化学工業	242 100.0	82 33.9	153 63.2	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	13 65.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	69 13.9	422 85.1	5 1.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	80 81.6	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	7 41.2	10 58.8	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	148 55.2	117 43.7	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	192 87.7	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	145 83.8	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	82 15.0	458 83.7	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	87 30.5	192 67.4	6 2.1
	生産用機械器具製造業	583 100.0	186 31.9	388 66.6	9 1.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	77 52.0	69 46.6	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	17 6.9	225 91.5	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	186 31.7	393 67.1	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	8 20.5	29 74.4	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	68 10.0	599 88.1	13 1.9
	その他	301 100.0	94 31.2	190 63.1	17 5.6
		無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 人以下	2,121 100.0	432 20.4	1,628 76.8	61 2.9
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	468 22.5	1,575 75.7	37 1.8
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	308 23.5	983 75.0	20 1.5
	3 0 0 人以上	354 100.0	124 35.0	227 64.1	3 0.8
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	65 30.2	145 67.4	5 2.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	624 25.8	1,754 72.6	37 1.5
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	486 19.9	1,909 78.2	46 1.9
	うまくいっていない	672 100.0	133 19.8	517 76.9	22 3.3
		124 100.0	25 20.2	88 71.0	11 8.9
		無回答	106 100.0	28 26.4	65 61.3
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	238 29.7	546 68.2	17 2.1
	ややよい	1,367 100.0	316 23.1	1,036 75.8	15 1.1
	同じ程度	2,745 100.0	596 21.7	2,089 76.1	60 2.2
	やや悪い	698 100.0	123 17.6	564 80.8	11 1.6
	悪い	150 100.0	32 21.3	113 75.3	5 3.3
		無回答	106 100.0	28 26.4	65 61.3
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	109 27.6	276 69.9	10 2.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	691 24.2	2,114 74.1	49 1.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	463 20.1	1,801 78.1	41 1.8
	うまくいっていない	225 100.0	47 20.9	172 76.4	6 2.7
		88 100.0	23 26.1	50 56.8	15 17.0
		無回答	88 100.0	23 26.1	50 56.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	174 23.7	544 74.1	16 2.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	383 23.3	1,240 75.4	22 1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	500 21.1	1,818 76.9	47 2.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	261 24.7	774 73.2	22 2.1
		66 100.0	15 22.7	37 56.1	14 21.2
		無回答	66 100.0	15 22.7	37 56.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	84 27.3	215 69.8	9 2.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	596 25.5	1,696 72.6	43 1.8
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	560 20.3	2,160 78.2	42 1.5
	うまくいっていない	394 100.0	77 19.5	302 76.6	15 3.8
		68 100.0	16 23.5	40 58.8	12 17.6
		無回答	68 100.0	16 23.5	40 58.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	105 23.5	337 75.6	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	180 23.2	587 75.6	9 1.2
	中堅不足	1,359 100.0	298 21.9	1,048 77.1	13 1.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	467 24.8	1,387 73.7	27 1.4
	中堅中心	1,329 100.0	277 20.8	1,030 77.5	22 1.7
		76 100.0	6 7.9	24 31.6	46 60.5
		無回答	76 100.0	6 7.9	24 31.6

		合計	2歳 最終製品 生産企業 (1又は 又は)	かそ をれ 以外 (3 5の い ず れ)	無 回 答	
合計		5,867 100.0	1,876 32.0	3,870 66.0	121 2.1	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	159 47.6	162 48.5	13 3.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	72 33.8	139 65.3	2 0.9	
	印刷・関連業	369 100.0	68 18.4	286 77.5	15 4.1	
	化学工業	242 100.0	125 51.7	110 45.5	7 2.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	10 50.0	- -	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	109 22.0	382 77.0	5 1.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	31 31.6	65 66.3	2 2.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	8 47.1	- -	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	171 63.8	94 35.1	3 1.1	
	鉄鋼業	219 100.0	31 14.2	185 84.5	3 1.4	
	非鉄金属製造業	173 100.0	38 22.0	131 75.7	4 2.3	
	金属製品製造業	547 100.0	116 21.2	424 77.5	7 1.3	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	108 37.9	171 60.0	6 2.1	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	217 37.2	357 61.2	9 1.5	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	89 60.1	57 38.5	2 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 12.2	212 86.2	4 1.6	
	電気機械器具製造業	586 100.0	250 42.7	329 56.1	7 1.2	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	15 38.5	22 56.4	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	100 14.7	567 83.4	13 1.9	
	その他	301 100.0	126 41.9	158 52.5	17 5.6	
		無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 人以下	2,121 100.0	608 28.7	1,452 68.5	61 2.9	
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	677 32.5	1,366 65.7	37 1.8	
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	428 32.6	863 65.8	20 1.5	
	3 0 0 人以上	354 100.0	162 45.8	189 53.4	3 0.8	
		無回答	1 100.0	1 100.0	- -	- -
問 3 (採 用 評 価)	うまくいっている	215 100.0	78 36.3	132 61.4	5 2.3	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	853 35.3	1,525 63.1	37 1.5	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	706 28.9	1,689 69.2	46 1.9	
	うまくいっていない	672 100.0	198 29.5	452 67.3	22 3.3	
		無回答	124 100.0	41 33.1	72 58.1	11 8.9
問 4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	313 39.1	471 58.8	17 2.1	
	ややよい	1,367 100.0	435 31.8	917 67.1	15 1.1	
	同じ程度	2,745 100.0	862 31.4	1,823 66.4	60 2.2	
	やや悪い	698 100.0	182 26.1	505 72.3	11 1.6	
	悪い	150 100.0	50 33.3	95 63.3	5 3.3	
		無回答	106 100.0	34 32.1	59 55.7	13 12.3
問 8 (一 人 前 果 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	142 35.9	243 61.5	10 2.5	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	948 33.2	1,857 65.1	49 1.7	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	682 29.6	1,582 68.6	41 1.8	
	うまくいっていない	225 100.0	73 32.4	146 64.9	6 2.7	
		無回答	88 100.0	31 35.2	42 47.7	15 17.0
問 9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	248 33.8	470 64.0	16 2.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	532 32.3	1,091 66.3	22 1.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	714 30.2	1,604 67.8	47 2.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	360 34.1	675 63.9	22 2.1	
		無回答	66 100.0	22 33.3	30 45.5	14 21.2
問 13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	111 36.0	188 61.0	9 2.9	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	793 34.0	1,499 64.2	43 1.8	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	824 29.8	1,896 68.6	42 1.5	
	うまくいっていない	394 100.0	129 32.7	250 63.5	15 3.8	
		無回答	68 100.0	19 27.9	37 54.4	12 17.6
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	131 29.4	311 69.7	4 0.9	
	各世代均等	776 100.0	243 31.3	524 67.5	9 1.2	
	中堅不足	1,359 100.0	436 32.1	910 67.0	13 1.0	
	ベテラン中心	1,881 100.0	677 36.0	1,177 62.6	27 1.4	
	中堅中心	1,329 100.0	379 28.5	928 69.8	22 1.7	
		無回答	76 100.0	10 13.2	20 26.3	46 60.5

	合計	手 優 れた もの づく り 能 力 を 有	ど で 柔 軟 に 顧 客 の ニ ー ズ に 対 応 で き る (多 品 種 生 産 に 対 応)	高 額 な 設 備 に 投 資 を 続 け て	極 め て 短 い 納 期 に 対 応 で き る	研 究 開 発 部 門 の 技 術 力 が 極 め て 高 い	生 産 的 な 規 格 に 沿 っ た 製 品 を 生 産 し て い る	海 外 の メ カ ニ カ に 向 け て 機 械 部 品 を 供 給 し て い る	誇 り の 場 所 で 高 い シ ェ ア を 持 つ て い る	有 限 の 製 品 に 高 い シ ェ ア を 持 つ て い る	備 前 の 製 品 と 同 等 の 製 品 を 以 て 安 く 提 供 し て い る	取 得 し て い る 技 術 ・ 製 品 で 特 許 を 有 す	サ ー ビ ス の 参 入 を 促 し て い る 製 品 ・ サ ー ビ ス	そ の 他	特 に 強 み は な い	無 回 答
合計	5,867 100.0	2,119 36.1	3,707 63.2	635 10.8	2,123 35.7	324 5.5	405 6.9	288 4.9	1,319 22.5	319 5.4	226 3.9	441 7.5	1,010 17.2	104 1.8	356 6.1	88 1.5
F 3 業 種 (S A)																
繊維工業	334 100.0	120 35.9	213 63.8	25 7.5	79 23.7	18 5.4	20 3.0	6 1.8	63 18.9	10 3.0	13 3.9	20 6.0	39 11.7	11 0.3	26 7.8	12 3.6
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	47 22.1	151 70.9	32 15.0	86 40.4	5 2.3	5 2.3	-	28 13.1	3 1.4	5 2.3	12 5.6	35 16.4	1 0.5	12 5.6	2 0.9
印刷・同梱業	369 100.0	106 28.7	252 68.3	60 16.3	135 36.6	6 1.6	9 2.4	2 0.5	46 12.5	1 0.3	7 1.9	11 3.0	45 12.2	7 1.9	30 8.1	4 1.1
化学工業	242 100.0	89 36.8	127 52.5	12 5.0	26 10.7	39 16.1	26 10.7	10 4.1	86 35.5	28 11.6	10 4.1	19 7.9	46 19.0	5 2.1	10 4.1	4 1.7
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	11 55.0	-	2 10.0	3 15.0	4 20.0	-	2 10.0	-	-	2 10.0	3 15.0	-	2 10.0	-
プラスチック製品製造業	496 100.0	151 30.4	327 65.9	49 9.9	200 40.4	22 4.4	32 6.5	13 2.6	103 20.8	12 2.4	32 6.5	39 7.9	71 14.3	6 1.2	33 6.7	8 1.6
ゴム製品製造業	98 100.0	38 38.8	65 66.3	2 2.0	19 19.4	4 4.1	4 4.1	1 1.2	23 23.5	9 9.2	9 9.2	9 9.2	23 23.5	1 1.0	6 6.1	1 1.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	12 70.6	-	1 5.9	1 5.9	-	-	2 11.8	1 5.9	1 5.9	1 5.9	3 17.6	-	1 5.9	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	88 32.8	120 44.8	17 6.3	38 14.2	9 3.4	10 3.7	4 1.5	71 26.5	12 4.5	13 4.8	22 8.2	54 20.1	6 2.2	35 13.1	6 2.2
鉄鋼業	219 100.0	73 33.3	152 69.4	34 15.5	52 23.7	8 3.7	19 8.7	8 3.7	51 23.3	12 5.5	4 1.8	6 2.7	51 23.3	6 2.7	7 3.2	2 0.9
非鉄金属製造業	173 100.0	64 37.0	107 61.8	19 11.0	39 22.5	9 5.2	16 9.2	13 7.5	53 30.6	11 6.4	9 5.2	13 7.5	49 28.3	4 2.3	5 2.9	2 1.2
金属製品製造業	547 100.0	195 35.6	357 65.3	80 14.6	150 27.4	21 3.8	25 4.6	10 1.8	102 18.6	22 4.0	26 4.8	36 6.6	86 15.7	6 1.1	33 6.0	7 1.3
はん用機械器具製造業	285 100.0	114 40.0	198 69.5	42 14.7	50 17.5	9 3.2	29 10.2	20 7.0	86 30.2	14 4.9	11 3.9	26 9.1	59 20.7	10 3.5	9 3.2	5 1.8
生産用機械器具製造業	583 100.0	285 48.9	387 66.4	89 15.4	153 26.3	28 4.8	61 10.5	15 2.6	156 26.8	28 4.8	9 1.5	63 10.8	103 17.7	11 1.9	24 4.1	6 1.0
業務用機械器具製造業	148 100.0	64 43.2	89 60.1	17 11.5	33 22.3	13 8.8	16 10.8	4 2.7	45 30.4	5 8.8	5 8.8	21 14.2	39 26.4	4 2.7	5 3.4	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	91 37.0	177 72.0	27 11.0	54 22.0	23 9.3	25 10.2	27 11.0	40 16.3	13 5.4	15 6.1	31 12.6	51 20.7	5 2.0	10 4.1	4 1.6
電気機械器具製造業	586 100.0	205 35.0	399 68.1	32 5.5	107 18.3	49 8.4	53 9.0	45 7.7	167 28.5	47 8.0	23 3.9	52 8.9	90 15.4	7 1.2	24 4.1	7 1.2
情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	22 56.4	4 10.3	5 12.8	6 15.4	4 10.3	2 5.1	8 20.5	3 7.7	2 5.1	4 10.3	6 15.4	-	2 5.1	2 5.1
輸送用機械器具製造業	680 100.0	267 39.3	400 58.8	76 11.2	115 16.9	25 3.7	66 9.7	51 7.5	120 17.6	53 7.8	26 3.8	44 6.5	112 16.5	16 2.4	46 6.8	12 1.8
その他	301 100.0	99 32.9	140 46.5	17 5.6	54 17.9	17 5.6	17 5.6	10 3.3	67 22.3	11 3.7	8 2.7	27 9.0	65 21.6	7 2.3	37 12.3	7 2.3
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F 9 (1) ① (従 業 A 員 規 模 別)																
4人以下	2,121 100.0	697 32.9	1,314 62.0	196 9.2	504 23.8	74 3.5	87 4.1	59 2.8	389 18.3	42 2.0	85 4.0	100 4.7	363 17.1	43 2.0	173 8.2	40 1.9
5人～99人	2,080 100.0	715 34.4	1,352 65.0	232 11.2	450 21.6	90 4.3	125 6.0	68 3.3	465 22.4	75 3.6	97 4.7	152 7.3	375 18.0	26 1.7	119 5.7	27 1.3
100人～299人	1,311 100.0	527 40.2	855 65.2	164 12.5	222 16.9	96 7.3	128 9.8	104 7.9	341 26.0	114 8.7	33 2.5	125 9.5	205 15.6	20 1.5	55 4.2	17 1.3
300人以上	354 100.0	179 50.6	186 52.5	43 12.1	37 10.5	64 18.1	65 18.4	57 16.1	124 35.0	88 24.9	11 3.1	64 18.1	67 18.9	5 1.4	9 2.5	4 1.1
無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採 用 A 評 価)																
うまくいっている	215 100.0	99 46.0	135 62.8	30 14.0	48 22.3	24 11.2	22 10.2	9 4.2	54 25.1	12 5.6	8 3.7	20 9.3	34 15.8	4 1.9	9 4.2	5 2.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	909 37.6	1,566 64.8	280 11.6	545 22.6	152 6.3	182 7.5	119 4.9	615 25.5	156 6.5	86 3.6	194 7.8	454 18.0	45 1.9	116 4.8	23 1.0
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	856 35.1	1,552 63.6	245 10.0	466 19.1	111 4.5	162 6.6	126 5.2	512 21.0	122 4.9	97 4.1	184 7.5	397 16.3	19 0.8	152 6.3	36 1.6
うまくいっていない	672 100.0	217 32.3	382 56.8	69 10.3	128 19.0	25 3.7	27 4.0	29 4.3	119 17.7	25 3.7	29 4.3	34 5.1	109 16.2	16 2.4	72 10.7	24 3.5
無回答	124 100.0	38 30.6	72 58.1	12 9.7	26 21.0	12 9.7	12 9.7	5 4.0	43 15.3	12 3.2	6 4.8	16 7.3	16 12.9	-	7 5.6	10 8.1
問4 (定 着 A 状 況)																
よい	801 100.0	370 46.2	545 68.0	97 12.1	191 23.8	78 9.7	88 11.0	48 6.0	255 31.8	77 9.6	34 4.1	101 12.2	178 22.2	17 2.1	22 2.7	10 1.0
ややよい	1,367 100.0	582 42.6	882 64.5	196 14.3	312 22.8	99 7.2	94 6.9	81 5.9	377 27.6	93 6.8	58 4.2	106 7.8	260 19.0	19 1.4	48 3.5	7 0.5
同じ程度	2,745 100.0	898 32.7	1,723 62.8	265 9.7	529 19.3	127 4.6	184 6.7	118 4.3	529 19.3	117 4.3	101 3.7	197 7.2	445 16.2	54 2.0	187 6.8	16 1.6
やや悪い	698 100.0	196 28.1	419 60.0	55 7.9	146 20.9	15 2.1	32 4.6	28 4.0	113 16.2	28 4.0	27 3.9	42 6.0	90 12.9	10 1.4	71 10.2	17 2.4
悪い	150 100.0	38 25.3	78 52.0	15 10.0	19 12.7	1 0.7	2 1.3	5 3.3	25 16.7	2 1.3	8 5.3	7 4.7	19 12.7	2 1.3	25 16.7	5 3.3
無回答	106 100.0	35 33.0	60 56.6	7 6.6	16 15.4	4 3.8	5 4.7	8 7.5	20 18.9	2 1.9	5 4.7	8 7.5	18 17.0	2 1.9	3 2.8	12 12.3
問8 (成 一 S の A 成 果 ま での 育)																
うまくいっている	395 100.0	186 47.1	241 61.0	30 7.6	94 23.8	33 8.4	39 9.9	13 3.3	105 26.6	21 5.3	11 2.8	47 11.8	33 8.4	19 2.3	21 5.3	13 3.3
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,137 39.8	1,826 64.0	358 12.5	650 22.8	200 7.0	226 7.9	148 5.2	1,183 41.8	671 23.5	184 6.6	232 8.1	545 19.1	63 2.2	44 1.6	30 1.1
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	722 31.3	1,478 64.1	203 8.8	419 18.2	82 3.6	128 5.6	115 5.0	478 20.7	100 4.3	104 4.5	160 6.9	332 14.4	26 1.1	162 7.0	32 1.4
うまくいっていない	225 100.0	50 22.2	125 55.6	15 6.7	35 15.6	3 1.3	5 2.2	7 3.1	46 20.4	10 4.4	9 3.1	34 15.1	7 3.1	40 17.8	13 5.8	
無回答	88 100.0	24 27.3	37 42.0	9 10.2	15 17.0	6 6.8	7 8.0	5 5.7	19 21.6	5 5.7	2 2.3	7 8.0	11 12.5	1 1.1	6 6.8	18 20.5
問9 (人 材 育 成 方 針)																
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	347 47.3	469 63.9	91 12.4	167 22.8	51 6.9	66 9.0	36 4.9	176 24.0	52 7.1	36 4.9	66 9.0	143 19.5	14 1.9	18 2.5	12 1.6
現在の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	744 45.2	1,130 68.7	222 13.5	341 20.7	138 8.4	157 9.5	112 6.8	453 27.5	133 8.1	47 2.9	159 9.7	358 21.8	29 1.8	34 2.1	10 0.6
経営の発展が現在の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	757 32.0	1,489 63.0	243 10.3	506 21.4	99 4.2	151 6.4	104 4.4	479 20.3	109 4.6	91 3.8	171 7.2	381 16.1	41 1.7	152 6.4	16 1.6
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	252 23.8	594 56.2	72 6.8	190 18.0	31 2.9	27 2.6	33 3.1	201 19.0	24 2.3						

※「特に強みはない」と「無回答」を除く

	強みがある企業	すべれたものづくり能力を有	柔軟な顧客ニーズに対応	高い設備に投資を続けて	極めて短い納期に対応できる	研究開発部門の技術力が極めて高い	国際的な規格に沿った製品を生産している	海外の「グローバル」向けに機械	誇り高い市場で高いシェアを	高い製品・サービス分野で高い競争力	先行提供できる	獲得している技術・製品の特許	サードパーティ参入が難しい製品	その他
合計	5,423 100.0	2,119 39.1	3,707 68.4	635 11.7	1,213 22.4	324 6.0	405 7.5	288 5.3	1,319 24.3	319 5.9	226 4.2	441 8.1	1,010 18.6	104 1.9
業種 (S A)	繊維工業	296 100.0	120 40.5	213 72.0	25 8.4	79 26.7	18 6.1	10 3.4	6 2.0	63 21.3	30 10.4	13 4.4	20 6.8	39 13.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	199 100.0	47 23.6	151 75.9	32 16.1	36 18.2	5 2.5	5 2.5	3 1.5	28 14.1	3 1.5	12 6.0	35 17.6	1 0.5
	印刷・同関連業	335 100.0	106 31.6	232 75.2	60 17.9	135 40.3	6 1.8	9 2.7	2 0.6	46 13.7	1 0.3	7 2.1	11 3.3	45 13.4
	化学工業	228 100.0	89 39.0	127 55.7	12 5.3	26 11.4	39 17.1	26 11.4	10 4.4	86 37.7	28 12.3	10 4.4	19 8.3	46 20.2
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	4 22.2	11 61.1	1 5.3	2 11.1	3 16.7	4 22.2	1 11.1	2 11.1	1 11.1	1 11.1	2 11.1	3 16.7
	プラスチック製品製造業	455 100.0	151 33.2	327 71.9	49 10.8	99 21.8	22 4.8	32 7.0	13 2.9	103 22.6	12 2.6	32 7.0	39 8.6	71 15.6
	ゴム製品製造業	91 100.0	38 41.8	65 71.4	2 2.2	19 20.9	4 4.4	11 12.1	1 1.1	23 25.3	13 14.3	9 9.9	9 9.9	23 25.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	12 70.6	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 11.8	2 11.8	1 5.9	1 5.9	1 11.8	3 17.6
	窯業・土石製品製造業	227 100.0	88 38.8	120 52.9	17 7.5	38 16.7	9 4.0	10 4.4	4 1.8	71 31.3	13 5.8	22 9.7	22 9.7	38 23.8
	鉄鋼業	210 100.0	73 34.8	132 62.4	34 16.2	52 24.8	8 3.8	19 9.0	8 3.8	51 24.3	4 1.9	6 2.8	6 2.8	29 24.3
	非鉄金属製造業	166 100.0	64 38.6	107 64.5	19 11.4	39 23.5	9 5.4	16 9.6	13 7.8	53 31.9	11 6.6	9 5.4	13 7.8	49 29.5
	金属製品製造業	507 100.0	195 38.5	357 70.4	80 15.8	150 29.6	21 4.1	25 4.9	10 2.0	102 20.1	22 4.3	26 5.1	36 7.1	86 17.0
	はん用機械器具製造業	271 100.0	114 42.1	198 73.1	42 15.5	95 35.3	9 3.3	29 10.7	20 7.4	86 31.7	14 5.2	11 4.1	26 9.6	59 21.8
	生産用機械器具製造業	553 100.0	285 51.5	387 70.0	90 16.3	163 29.7	37 6.7	28 5.1	61 11.0	156 28.2	28 5.1	9 1.6	63 11.4	103 18.6
	業務用機械器具製造業	143 100.0	64 44.8	89 62.2	17 11.9	13 9.1	13 9.1	16 11.2	4 2.8	45 31.5	13 9.1	5 3.5	21 14.7	39 27.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	235 100.0	91 38.7	177 75.3	27 11.5	54 23.0	23 9.8	25 10.6	27 11.5	40 17.0	25 10.6	13 5.5	15 6.4	31 13.2
	電気機械器具製造業	555 100.0	205 36.9	399 71.9	32 5.8	107 19.3	49 8.8	53 9.5	45 8.1	167 30.1	47 8.5	23 4.1	32 9.4	90 16.2
	情報通信機械器具製造業	35 100.0	12 34.3	22 62.9	4 11.4	5 14.3	4 17.1	5 11.4	3 5.7	8 22.9	3 8.6	2 5.7	4 11.4	6 17.1
	輸送用機械器具製造業	622 100.0	267 42.9	400 64.3	76 12.2	115 18.5	25 4.0	66 10.6	51 8.2	120 19.3	53 8.5	26 4.2	44 7.1	112 18.0
	その他	257 100.0	99 38.5	140 54.5	17 6.6	54 21.0	17 6.6	17 6.6	10 3.9	67 26.1	11 4.3	8 3.1	27 10.5	65 25.3
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	
F9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	1,908 100.0	697 36.5	1,314 68.9	196 10.3	504 26.4	74 3.9	87 4.6	59 3.1	389 20.4	42 2.2	85 4.5	100 5.2	363 19.0
	50人~99人	1,934 100.0	715 37.0	1,352 69.9	232 12.0	450 23.3	90 4.7	125 6.5	68 3.5	465 24.0	75 3.9	97 5.0	152 7.9	375 19.4
	100人~299人	1,239 100.0	527 42.5	855 69.0	164 13.2	222 17.9	96 7.7	128 10.3	104 8.4	341 27.5	114 9.2	33 2.7	125 10.1	205 16.5
	300人以上	341 100.0	179 52.5	186 54.5	43 12.6	37 10.9	64 18.8	65 19.1	57 16.7	124 36.4	88 25.8	11 3.2	64 18.8	67 19.6
	無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	201 100.0	99 49.3	135 67.2	30 14.9	48 23.9	24 11.9	22 10.9	9 4.5	54 26.9	12 6.0	8 4.0	20 10.0	34 16.9
	まあまあうまくいっている	2,276 100.0	909 39.9	1,566 68.8	280 12.3	545 23.9	152 6.7	182 8.0	119 5.2	615 27.0	156 6.9	86 3.8	194 8.5	454 19.9
	あまりうまくいっていない	2,253 100.0	856 38.0	1,552 68.9	245 10.9	466 20.7	111 4.9	162 7.2	126 5.6	512 22.7	122 5.4	97 4.3	184 8.2	397 17.6
	うまくいっていない	586 100.0	217 37.0	382 65.2	69 11.8	128 21.8	25 4.3	27 4.6	29 4.9	119 20.3	25 4.3	29 4.9	34 5.8	109 18.6
	無回答	107 100.0	38 35.5	72 67.3	11 10.3	26 24.3	12 11.2	12 11.2	5 4.7	19 17.8	4 3.7	6 5.6	9 8.4	16 15.0
	問4 (定着状況)	よい	771 100.0	370 48.0	545 70.7	97 12.6	191 24.8	78 10.1	88 11.4	48 6.2	255 33.1	77 10.0	27 3.5	81 10.5
ややよい		1,312 100.0	582 44.4	882 67.2	196 14.9	312 23.8	99 7.5	94 7.2	81 6.2	377 28.7	93 7.1	58 4.4	106 8.1	260 19.4
同じ程度		2,515 100.0	898 35.7	1,723 68.5	325 10.5	529 21.0	127 5.0	184 7.3	118 4.7	529 21.0	117 4.7	101 4.0	197 7.8	445 17.7
やや悪い		615 100.0	196 31.9	419 68.1	55 8.9	146 23.7	15 2.4	32 5.2	28 4.6	113 18.4	27 4.6	27 4.4	42 6.8	90 14.6
悪い		120 100.0	38 31.7	78 65.0	15 12.5	19 15.8	1 0.8	2 1.7	5 4.2	25 20.8	2 1.7	8 6.7	7 5.8	19 15.8
無回答		90 100.0	35 38.9	60 66.7	7 7.8	16 17.8	4 4.4	5 5.6	8 8.9	20 22.2	2 2.2	5 5.6	8 8.9	18 20.0
問8 (成果までの育)	うまくいっている	369 100.0	186 50.4	241 65.3	50 13.6	74 25.5	33 8.9	39 10.6	13 3.5	105 28.5	21 5.7	11 3.0	33 8.9	88 23.8
	ややうまくいっている	2,697 100.0	1,137 42.2	1,826 67.7	358 13.3	650 24.1	200 7.4	226 8.4	148 5.5	671 24.9	183 6.8	102 3.8	232 8.6	545 20.2
	あまりうまくいっていない	2,111 100.0	722 34.2	1,478 70.0	203 9.6	419 19.8	82 3.9	128 6.1	115 5.4	478 22.6	100 4.7	104 4.9	160 7.6	332 15.7
	うまくいっていない	182 100.0	50 27.5	125 68.7	15 8.2	35 19.2	3 1.6	5 2.7	7 3.8	46 23.3	10 5.5	7 3.8	9 4.9	34 18.7
	無回答	64 100.0	24 37.5	29 57.8	9 14.1	15 23.4	6 9.4	7 9.4	5 7.8	19 29.7	5 7.8	1 3.1	7 10.9	11 17.2
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	704 100.0	347 49.3	469 66.6	91 12.9	167 23.7	51 7.2	69 9.4	36 5.1	176 25.0	52 7.4	36 6.4	66 9.4	143 20.3
	当面の仕様に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,601 100.0	744 46.5	1,130 70.6	222 13.9	341 21.3	138 8.6	157 9.8	112 7.0	453 28.3	133 8.3	47 2.9	159 9.9	358 22.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,174 100.0	757 34.8	1,489 68.5	243 11.2	506 23.3	99 4.6	151 6.9	104 4.8	479 22.0	109 5.0	91 4.2	171 7.9	381 17.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	903 100.0	252 27.9	594 65.8	72 8.0	210 23.4	31 3.4	27 3.0	33 3.7	201 22.3	24 2.7	50 5.5	42 4.7	123 13.6
	無回答	41 100.0	19 46.3	25 61.0	7 17.1	9 22.0	5 12.2	4 9.8	3 7.3	10 24.4	1 2.4	2 4.9	3 7.3	5 12.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	289 100.0	144 49.8	186 64.4	40 13.8	80 27.7	29 10.0	19 6.6	13 4.5	58 20.1	13 4.5	13 4.5	24 8.3	59 20.4
	ややうまくいっている	2,221 100.0	933 42.0	1,514 68.2	286 12.9	543 24.4	165 7.4	179 8.1	110 5.0	384 28.3	149 6.7	79 6.5	189 8.5	437 19.2
	あまりうまくいっていない	2,532 100.0	919 36.3	1,756 69.4	276 10.9	524 20.3	144 4.6	189 7.5	144 5.7	597 23.6	131 5.4	204 8.1	452 17.9	
	うまくいっていない	332 100.0	104 31.3	220 66.3	29 8.7	68 20.5	8 2.4	13 3.9	16 4.8	69 20.8	16 4.8	13 3.9	19 5.7	53 16.0
無回答	49 100.0	19 38.8	29 59.2	4 8.2	8 16.3	6 12.2	5 10.2	5 10.2	11 22.4	5 10.2	1 2.2	5 10.2	8 16.3	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	427 100.0	188 44.0	279 65.3	84 19.7	99 23.2	25 5.9	38 8.9	19 4.4	105 24.6	32 7.5	14 3.3	30 7.0	94 22.0
	各世代均等	744 100.0	328 44.1	534 71.8	130 17.5	209 28.1	59 7.9	50 6.7	36 4.8	189 25.4	45 6.0	30 4.0	54 7.3	154 20.7
	中堅不足	1,276 100.0	515 40.4	897 70.3	148 11.6	256 20.1	86 6.7	104 8.2	86 6.7	340 26.6	93 7.3	46 3.6	120 9.4	247 19.4
	ベテラン中心	1,708 100.0	618 36.2	1,128 66.0	119 7.0	339 19.8	94 5.5	111 6.5	83 4.9	392 23.0	87 5.1	81 4.7	148 8.7	292 17.1
	中堅中心	1,246 100.0	459 36.8	857 68.8	152 12.2	305 24.5	59 4.7	63 4.8	63 5.1	287 23.0	62 5.0	54 4.3	89 7.1	220 17.7
	無回答	22 100.0	11 50.0	12 54.5	2 9.1	2 22.7	1 4.5	1 4.5	1 4.5	6 27.3	1 4.5	1 4.5	1 13.6	1 4.5

		合計	の強 いみ ずが れる ある を 選 択 （ 1 ） 3	強 み が な い 企 業 （ 1 ） 4 を 選	無 回 答
合計		5,867 100.0	5,423 92.4	356 6.1	88 1.5
F 3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	296 88.6	26 7.8	12 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	199 93.4	12 5.6	2 0.9
	印刷・関連業	369 100.0	335 90.8	30 8.1	4 1.1
	化学工業	242 100.0	228 94.2	10 4.1	4 1.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	18 90.0	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	455 91.7	33 6.7	8 1.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	91 92.9	6 6.1	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	227 84.7	35 13.1	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	210 95.9	7 3.2	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	5 2.9	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	507 92.7	33 6.0	7 1.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	271 95.1	9 3.2	5 1.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	553 94.9	24 4.1	6 1.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	143 96.6	5 3.4	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	235 95.5	10 4.1	1 0.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	555 94.7	24 4.1	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	35 89.7	2 5.1	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	622 91.5	46 6.8	18 2.6
	その他	301 100.0	257 85.4	37 12.3	7 2.3
	無回答	3 100.0	3 100.0	-	-
F 9 (1) ① （ S 業 員 規 模 別 ）	4 9人以下	2,121 100.0	1,908 90.0	173 8.2	40 1.9
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,934 93.0	119 5.7	27 1.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,239 94.5	55 4.2	17 1.3
	3 0 0人以上	354 100.0	341 96.3	9 2.5	4 1.1
		1 100.0	1 100.0	-	-
		無回答	1 100.0	1 100.0	-
問 3 （ 採 用 評 価 ）	うまくいっている	215 100.0	201 93.5	9 4.2	5 2.3
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,276 94.2	116 4.8	23 1.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,253 92.3	152 6.2	36 1.5
	うまくいっていない	672 100.0	586 87.2	72 10.7	14 2.1
		124 100.0	107 86.3	7 5.6	10 8.1
		無回答	106 100.0	90 84.9	3 2.8
問 4 （ 定 着 状 況 ）	よい	801 100.0	771 96.3	22 2.7	8 1.0
	ややよい	1,367 100.0	1,312 96.0	48 3.5	7 0.5
	同じ程度	2,745 100.0	2,515 91.6	187 6.8	43 1.6
	やや悪い	698 100.0	615 88.1	71 10.2	12 1.7
	悪い	150 100.0	120 80.0	25 16.7	5 3.3
		106 100.0	90 84.9	3 2.8	13 12.3
問 8 （ 一 人 前 果 ま で の 育 ）	うまくいっている	395 100.0	369 93.4	21 5.3	5 1.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,697 94.5	127 4.4	30 1.1
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,111 91.6	162 7.0	32 1.4
	うまくいっていない	225 100.0	182 80.9	40 17.8	3 1.3
		88 100.0	64 72.7	6 6.8	18 20.5
		無回答	88 100.0	64 72.7	6 6.8
問 9 （ 人 材 育 成 方 針 ）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	704 95.9	18 2.5	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	1,601 97.3	34 2.1	10 0.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,174 91.9	152 6.4	39 1.6
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	903 85.4	145 13.7	9 0.9
		66 100.0	41 62.1	7 10.6	18 27.3
		無回答	66 100.0	41 62.1	7 10.6
問 13 （ 技 能 継 承 の 成 果 ）	うまくいっている	308 100.0	289 93.8	13 4.2	6 1.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,221 95.1	96 4.1	19 0.8
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,532 91.7	190 6.9	40 1.4
	うまくいっていない	394 100.0	332 84.3	53 13.5	9 2.3
		68 100.0	49 72.1	5 7.4	14 20.6
		無回答	68 100.0	49 72.1	5 7.4
F 7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ ）	若手中心	446 100.0	427 95.7	15 3.4	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	27 3.5	5 0.6
	中堅不足	1,359 100.0	1,276 93.9	74 5.4	9 0.7
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,708 90.8	157 8.3	16 0.9
	中堅中心	1,329 100.0	1,246 93.8	76 5.7	7 0.5
		76 100.0	22 28.9	7 9.2	47 61.8

※「特に強みはない」と「無回答」を除く

	強みがある企業計	3,4,5,付加価値で優れる（1,2,3,4,5,選択）	コストや対応で優れる（1,2,3,4,5,選択）	その他（6,7,8,9,選択）	
合計	5,423 100.0	3,133 57.8	3,994 73.6	1,884 34.7	
F 3 業種（S△）	繊維工業	296 100.0	162 54.7	233 78.7	77 26.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	199 100.0	95 47.7	167 83.9	36 18.1
	印刷・同関連業	335 100.0	163 48.7	280 83.6	61 18.2
	化学工業	228 100.0	131 57.5	139 61.0	117 51.3
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	11 61.1	11 61.1	5 27.8
	プラスチック製品製造業	455 100.0	237 52.1	355 78.0	139 30.5
	ゴム製品製造業	91 100.0	54 59.3	67 73.6	36 39.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	6 35.3	13 76.5	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	227 100.0	143 63.0	141 62.1	86 37.9
	鉄鋼業	210 100.0	120 57.1	155 73.8	74 35.2
	非鉄金属製造業	166 100.0	101 60.8	120 72.3	76 45.8
	金属製品製造業	507 100.0	299 59.0	385 75.9	134 26.4
	はん用機械器具製造業	271 100.0	160 59.0	207 76.4	118 43.5
	生産用機械器具製造業	553 100.0	365 66.0	404 73.1	215 38.9
	業務用機械器具製造業	143 100.0	97 67.8	91 63.6	63 44.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	235 100.0	128 54.5	187 79.6	82 34.9
	電気機械器具製造業	555 100.0	301 54.2	417 75.1	224 40.4
	情報通信機械器具製造業	35 100.0	20 57.1	26 74.3	11 31.4
	輸送用機械器具製造業	622 100.0	377 60.6	437 70.3	231 37.1
	その他	257 100.0	161 62.6	158 61.5	94 36.6
無回答	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,908 100.0	1,042 54.6	1,445 75.7	550 28.8
	5 0人～9 9人	1,934 100.0	1,094 56.6	1,461 75.5	624 32.3
	1 0 0人～2 9 9人	1,239 100.0	750 60.5	892 72.0	502 40.5
	3 0 0人以上	341 100.0	246 72.1	196 57.5	208 61.0
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-
問3 (採用△評価)	うまくいっている	201 100.0	130 64.7	144 71.6	81 40.3
	まあまあうまくいっている	2,276 100.0	1,337 58.7	1,669 73.3	847 37.2
	あまりうまくいっていない	2,253 100.0	1,277 56.7	1,680 74.6	746 33.1
	うまくいっていない	586 100.0	335 57.2	419 71.5	178 30.4
	無回答	107 100.0	54 50.5	82 76.6	32 29.9
問4 (定着△状況)	よい	771 100.0	502 65.1	572 74.2	355 46.0
	ややよい	1,312 100.0	835 63.6	957 72.9	494 37.7
	同じ程度	2,515 100.0	1,371 54.5	1,838 73.1	801 31.8
	やや悪い	615 100.0	308 50.1	478 77.7	174 28.3
	悪い	120 100.0	66 55.0	85 70.8	30 25.0
	無回答	90 100.0	51 56.7	64 71.1	30 33.3
問8 (成一△成果までの育)	うまくいっている	369 100.0	251 68.0	254 68.8	138 37.4
	ややうまくいっている	2,697 100.0	1,634 60.6	1,969 73.0	975 36.2
	あまりうまくいっていない	2,111 100.0	1,117 52.9	1,594 75.5	684 32.4
	うまくいっていない	182 100.0	91 50.0	136 74.7	62 34.1
	無回答	64 100.0	40 62.5	41 64.1	25 39.1
問9 (人材△育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	704 100.0	466 66.2	502 71.3	253 35.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,601 100.0	1,026 64.1	1,179 73.6	645 40.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,174 100.0	1,200 55.2	1,623 74.7	710 32.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	903 100.0	413 45.7	663 73.4	263 29.1
	無回答	41 100.0	28 68.3	27 65.9	13 31.7
問13 (技能△継承の成果)	うまくいっている	289 100.0	195 67.5	198 68.5	85 29.4
	ややうまくいっている	2,221 100.0	1,335 60.1	1,614 72.7	821 37.0
	あまりうまくいっていない	2,532 100.0	1,412 55.8	1,906 75.3	863 34.1
	うまくいっていない	332 100.0	162 48.8	247 74.4	97 29.2
	無回答	49 100.0	29 59.2	29 59.2	18 36.7
F 7 (年齢△構成のタイプ)	若手中心	427 100.0	279 65.3	295 69.1	156 36.5
	各世代均等	744 100.0	461 62.0	570 76.6	260 34.9
	中堅不足	1,276 100.0	761 59.6	945 74.1	479 37.5
	ベテラン中心	1,708 100.0	944 55.3	1,240 72.6	550 32.2
	中堅中心	1,246 100.0	675 54.2	931 74.7	431 34.6
無回答	22 100.0	13 59.1	13 59.1	8 36.4	

	す の 計	高 の 組	新 の 開	を の 工	改 の の	新 の 確	専 の の	工 の の	品 の の	そ の の	わ の の	無 の の
	有	立	発	程	の	立	高	管	理	の	か	回
	能	が	で	度	シ	確	度	理	が	の	ら	答
	力	可	可	を	ス	立	な	的	徹	の	ら	回
	を	可	可	を	テ	立	な	に	底	の	ら	回
	有	可	可	を	シ	立	な	に	底	の	ら	回
	有	可	可	を	シ	立	な	に	底	の	ら	回
	有	可	可	を	シ	立	な	に	底	の	ら	回
合計	2,119 100.0	1,113 52.5	626 29.5	468 22.1	533 25.2	283 13.4	1,011 47.7	485 22.9	896 42.3	37 1.7	23 1.1	5 0.2
F 3 業 種 (S A)												
繊維工業	120 100.0	46 38.3	47 39.2	31 25.8	25 20.8	15 12.5	55 45.8	26 21.7	59 49.2	1 0.8	5 4.2	-
パルプ・紙・紙加工品製造業	47 100.0	19 40.4	16 34.0	5 10.6	6 34.0	6 12.8	16 34.0	15 31.9	30 63.8	-	-	-
印刷・同関連業	106 100.0	49 46.2	19 17.9	21 19.8	23 21.7	4 3.8	50 47.2	33 31.1	56 52.8	3 2.8	1 0.9	-
化学工業	89 100.0	20 22.5	41 46.1	18 20.2	24 27.0	15 16.9	49 55.1	21 23.6	53 59.6	3 3.4	1 1.1	-
石油製品・石炭製品製造業	4 100.0	1 25.0	-	-	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	3 75.0	-	-	-
プラスチック製品製造業	151 100.0	71 47.0	43 28.5	25 16.6	38 25.2	18 11.9	69 45.7	27 17.9	62 41.1	2 1.3	2 1.3	1 0.7
ゴム製品製造業	38 100.0	13 34.2	15 39.5	4 10.5	12 31.6	8 21.1	22 57.9	10 26.3	18 47.4	-	-	-
なめし革・同製品・毛皮製造業	5 100.0	-	-	-	-	-	2 40.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-
窯業・土石製品製造業	88 100.0	26 29.5	26 29.5	14 15.9	14 15.9	6 6.8	36 40.9	17 19.3	42 47.7	2 2.3	3 3.4	-
鉄鋼業	73 100.0	38 52.1	16 21.9	13 17.8	17 23.3	8 11.0	35 47.9	23 31.5	37 50.7	-	2 2.7	-
非鉄金属製造業	64 100.0	32 50.0	14 21.9	13 20.3	17 26.6	9 14.1	33 51.6	11 17.2	23 35.9	2 3.1	-	-
金属製品製造業	195 100.0	124 63.6	43 22.1	41 21.0	40 20.5	20 10.3	88 45.1	42 21.5	80 41.0	3 1.5	1 0.5	-
はん用機械器具製造業	114 100.0	72 63.2	33 28.9	33 28.9	29 25.4	13 11.4	61 53.5	19 16.7	41 36.0	4 3.5	1 0.9	-
生産用機械器具製造業	285 100.0	190 66.7	91 31.9	64 22.5	74 26.0	39 13.7	141 49.5	59 20.7	76 26.7	5 1.8	-	1 0.4
業務用機械器具製造業	64 100.0	48 75.0	26 40.6	12 18.8	12 17.2	10 15.6	32 50.0	6 9.4	18 28.1	1 1.6	-	-
電子部品・デバイス・電子回路製造業	91 100.0	57 62.6	32 35.2	22 24.2	27 29.7	17 18.7	38 41.8	26 28.6	36 39.6	-	-	1 1.1
電気機械器具製造業	205 100.0	95 46.3	72 35.1	55 26.8	59 28.8	26 12.7	99 48.3	52 25.4	89 43.4	5 2.4	-	0.5
情報通信機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	6 50.0	4 33.3	2 16.7	1 8.3	6 50.0	1 8.3	6 50.0	1 8.3	-	8.3
輸送用機械器具製造業	267 100.0	169 63.3	50 18.7	72 27.0	82 30.7	51 19.1	125 46.8	73 27.3	123 46.1	4 1.5	4 1.5	-
その他	99 100.0	37 37.4	35 35.4	20 20.2	20 20.2	16 16.2	51 51.5	20 20.2	40 40.4	1 1.0	3 3.0	-
無回答	2 100.0	2 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	2 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
F 9 (1) ① (S 業 A) 規 模 別												
4 9 人 以下	687 100.0	358 51.4	170 24.4	172 24.7	137 19.7	70 10.0	315 45.2	126 18.1	262 37.6	18 2.6	10 1.4	3 0.4
5 0 人 ~ 9 9 人	715 100.0	369 51.6	188 26.3	150 21.0	184 22.9	80 11.2	343 48.0	162 22.7	303 42.4	13 1.8	8 1.1	-
1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	527 100.0	279 52.9	181 34.3	106 20.1	151 28.7	83 15.7	253 48.0	121 23.0	226 42.9	4 0.8	5 0.9	2 0.4
3 0 0 人 以上	179 100.0	106 59.2	86 48.0	39 21.8	80 44.7	49 27.4	99 55.3	75 41.9	104 58.1	2 1.1	-	-
無回答	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
問 3 (S 採 用 A) 評 価												
うまくいっている	99 100.0	51 51.5	37 37.4	34 34.3	28 28.3	17 17.2	51 51.5	31 31.3	50 50.5	1 1.0	-	-
まあまあうまくいっている	909 100.0	489 53.8	299 32.9	209 23.0	247 27.2	126 13.9	433 47.6	225 24.8	419 46.1	14 1.5	9 1.0	3 0.3
あまりうまくいっていない	856 100.0	444 51.9	231 27.0	159 18.6	203 23.7	110 12.9	407 47.5	180 21.0	333 38.9	19 2.2	8 0.9	1 0.1
うまくいっていない	217 100.0	107 49.3	51 23.5	55 25.3	46 21.2	21 9.7	101 46.5	37 17.1	73 33.6	3 1.4	5 2.3	1 0.5
無回答	38 100.0	22 57.9	8 21.1	9 28.9	9 23.7	9 23.7	19 50.0	12 31.6	21 55.3	-	-	2 2.6
問 4 (定 着 A) 状 況												
よい	370 100.0	196 53.0	156 42.2	96 25.9	98 26.5	54 14.6	196 53.0	90 24.3	184 49.7	6 1.6	3 0.3	-
ややよい	582 100.0	323 55.5	183 31.4	132 22.7	161 27.7	90 15.5	289 49.7	141 24.2	347 42.4	13 2.2	2 0.3	1 0.2
同じ程度	898 100.0	465 51.8	222 24.7	190 21.2	216 24.1	108 12.0	403 44.9	193 21.5	375 41.8	11 1.2	13 1.4	2 0.2
やや悪い	196 100.0	100 51.0	49 25.0	35 17.9	42 21.4	24 12.2	89 45.4	42 21.4	64 32.7	7 3.6	2 1.0	-
悪い	38 100.0	14 36.8	9 23.7	6 15.8	7 18.4	4 10.5	18 47.4	7 18.4	11 28.9	-	4 10.5	-
無回答	35 100.0	15 42.9	7 20.0	9 25.7	9 25.7	3 8.6	16 45.7	12 34.3	15 42.9	-	1 2.9	2 5.7
問 8 (成 一 S) の 前 果 ま で の 育												
うまくいっている	186 100.0	102 54.8	61 32.8	55 29.6	58 31.2	24 12.9	95 51.1	55 29.6	93 50.0	2 1.1	1 0.5	-
ややうまくいっている	1,137 100.0	610 53.6	362 31.8	271 23.8	310 27.3	178 15.7	564 49.6	290 25.5	536 47.1	18 1.6	10 0.9	3 0.3
あまりうまくいっていない	722 100.0	370 51.2	183 25.3	127 17.6	149 20.6	71 9.8	320 44.3	123 17.0	240 33.2	15 2.1	9 1.2	1 0.1
うまくいっていない	50 100.0	24 48.0	11 22.0	10 20.0	9 18.0	6 12.0	23 46.0	9 18.0	15 30.0	2 4.0	2 4.0	-
無回答	24 100.0	7 29.2	9 37.5	5 20.8	7 29.2	4 16.7	9 37.5	8 33.3	12 50.0	-	1 4.2	1 4.2
問 9 (人 材 育 成 方 針												
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	347 100.0	197 56.8	107 30.8	96 27.7	101 29.1	66 19.0	179 51.6	99 28.5	176 50.7	4 1.2	3 0.3	1 0.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	744 100.0	429 57.7	261 35.1	167 22.4	226 30.4	109 14.7	360 48.4	182 24.5	340 45.7	12 1.6	7 0.9	1 0.1
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	757 100.0	373 49.3	200 26.4	156 20.6	166 21.9	80 10.6	351 46.4	162 21.4	292 38.6	14 1.8	2 0.3	1 0.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	252 100.0	106 42.1	53 21.0	43 17.1	33 13.1	23 9.1	111 44.0	33 13.1	77 30.6	7 2.8	13 5.2	2 0.8
無回答	19 100.0	8 42.1	5 26.3	5 31.6	7 36.8	7 26.3	9 52.6	9 47.4	11 57.9	-	-	-
問 13 (技 S) 能 継 承 の 成 果												
うまくいっている	144 100.0	84 58.3	45 31.3	41 28.5	47 32.6	29 20.1	72 50.0	36 25.0	76 52.8	1 0.7	1 0.7	-
ややうまくいっている	933 100.0	510 54.7	299 32.0	246 26.4	255 27.3	124 13.3	468 50.2	253 27.1	453 48.6	12 1.3	6 0.6	3 0.3
あまりうまくいっていない	919 100.0	454 49.4	255 27.7	159 17.3	210 22.9	117 12.7	408 44.4	178 19.4	336 36.6	23 2.5	10 1.1	2 0.2
うまくいっていない	104 100.0	53 51.0	23 22.1	21 20.2	15 14.4	10 9.6	54 51.9	15 14.4	27 26.0	1 1.0	5 4.8	-
無回答	19 100.0	12 63.2	4 21.1	1 5.3	6 31.6	3 15.8	9 47.4	3 15.8	4 21.1	-	1 5.3	-
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ												
若手中心	188 100.0	98 52.1	60 31.9	44 23.4	54 28.7	28 14.9	84 44.7	51 27.1	84 44.7	4 2.1	1 0.5	-
各世代均等	328 100.0	193 58.8	111 33.8	101 30.8	96 29.3	58 17.7	155 47.3	89 27.1	159 48.5	3 0.9	2 0.6	-
中堅不足	515 100.0	268 52.0	160 31.1	190 25.0	229 44.3	60 11.7	364 50.5	290 21.9	536 41.7	12 2.3	3 0.6	1 0.2
ベテラン中心	618 100.0	306 49.5	174 28.2	129 20.9	130 21.0	74 12.0	307 49.7	111 18.0	234 37.9	11 1.8	14 2.3	3 0.5
中堅中心	459 100.0	240 52.3	119 25.9	92 20.0	121 26.4	62 13.5	200 43.6	119 25.9	199 43.4	7 1.5	3 0.7	1 0.2
無回答	11 100.0	8 72.7	2 18.2	4 36.4	3 27.3	1 9.1	5 45.5	2 18.2	5 45.5	-	-	-

※「わからない」と「無回答」を除く

	す 優 れ た も の 計 り 能 力 を 有	高 精 度 の 加 工 ・ 組 立 が で き	新 製 品 や 技 術 を 開 発 で き る	一 人 で の 技 術 者 が 複 数 の 工 程	改 造 工 程 を 行 う ・ 生 産 シ ス テ ム の	新 た な 生 産 工 程 を 確 立 で き	専 門 知 識 を 持 つ た 高 度 な	工 程 を 効 率 的 に 管 理 で き る	品 質 管 理 が 徹 底 さ れ て い る	そ の 他		
合計	2,091 100.0	1,113 53.2	626 29.9	468 22.4	533 25.5	283 13.5	1,011 48.4	485 23.2	896 42.9	37 1.8		
F3 業 種 (S A)	繊維工業	115 100.0	46 40.9	47 40.9	31 27.0	25 21.7	15 13.0	55 47.8	26 22.6	59 51.3	1 0.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	47 100.0	19 40.4	16 34.0	5 10.6	16 34.0	6 12.8	15 34.0	15 31.9	30 63.8	-	
	印刷・同関連業	105 100.0	49 46.7	19 18.1	21 20.0	23 21.9	4 3.8	50 47.6	33 31.4	56 53.3	3 2.9	
	化学工業	88 100.0	20 22.7	41 46.6	18 20.5	24 27.3	15 17.0	49 55.7	21 23.9	53 60.2	3 3.4	
	石油製品・石炭製品製造業	4 100.0	1 25.0	-	-	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	3 75.0	-	
	プラスチック製品製造業	148 100.0	71 48.0	43 29.1	25 16.9	38 25.7	18 12.2	69 46.6	27 18.2	62 41.9	2 1.4	
	ゴム製品製造業	38 100.0	13 34.2	15 39.5	4 10.5	12 31.6	8 21.1	22 57.9	10 26.3	18 47.4	-	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	5 100.0	-	-	-	-	-	2 40.0	2 40.0	3 60.0	-	
	窯業・土石製品製造業	85 100.0	26 30.6	26 30.6	14 16.5	14 16.5	6 7.1	36 42.4	17 20.0	42 49.4	2 2.4	
	鉄鋼業	71 100.0	38 53.5	16 22.5	13 18.3	17 23.9	8 11.3	35 49.3	23 32.4	37 52.1	-	
	非鉄金属製造業	64 100.0	32 50.0	14 21.9	13 20.3	17 26.6	9 14.1	33 51.6	11 17.2	23 35.9	2 3.1	
	金属製品製造業	194 100.0	124 63.9	43 22.2	41 21.1	40 20.6	20 10.3	88 45.4	42 21.6	80 41.2	3 1.5	
	はん用機械器具製造業	113 100.0	72 63.7	33 29.2	33 29.2	29 25.7	13 11.5	61 54.0	19 16.8	41 36.3	4 3.5	
	生産用機械器具製造業	284 100.0	190 66.9	91 32.0	64 22.5	74 26.1	39 13.7	141 49.6	59 20.8	76 26.8	5 1.8	
	業務用機械器具製造業	64 100.0	48 75.0	26 40.6	12 18.8	11 17.2	10 15.6	32 50.0	6 9.4	18 28.1	1 1.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	90 100.0	57 63.3	32 35.6	22 24.4	27 30.0	17 18.9	38 42.2	26 28.9	36 40.0	-	
	電気機械器具製造業	204 100.0	95 46.6	72 35.3	55 27.0	59 28.9	26 12.7	99 48.5	52 25.5	89 43.6	5 2.5	
	情報通信機械器具製造業	41 100.0	11 26.8	6 14.6	4 9.8	4 9.8	2 4.9	6 14.6	1 2.4	6 14.6	1 2.4	
	輸送用機械器具製造業	283 100.0	169 60.1	50 17.7	72 25.5	82 29.0	51 18.0	125 44.2	73 25.8	123 43.5	4 1.4	
	その他	96 100.0	37 38.5	35 36.5	20 20.8	20 20.8	16 16.7	51 53.1	20 20.8	40 41.7	1 1.0	
	無回答	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	
	F9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	684 100.0	358 52.3	170 24.9	172 25.1	137 20.0	70 10.2	315 46.1	126 18.4	262 38.3	18 2.6
		5 0人～9 9人	707 100.0	369 52.2	188 26.6	150 21.2	164 23.2	80 11.3	343 48.5	162 22.9	303 42.9	13 1.8
		1 0 0人～2 9 9人	520 100.0	279 53.7	181 34.8	106 20.4	151 29.0	83 16.0	253 48.7	121 23.3	226 43.5	4 0.8
3 0 0人以上		179 100.0	106 59.2	86 48.0	39 21.8	80 44.7	49 27.4	99 55.3	75 41.9	104 58.1	2 1.1	
無回答		1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	
問3 (採 用 評 価)		うまくいっている	99 100.0	51 51.5	37 37.4	34 34.3	28 28.3	17 17.2	51 51.5	31 31.3	50 50.5	1 1.0
まあまあうまくいっている	897 100.0	489 54.5	299 33.3	209 23.3	247 27.5	126 14.0	433 48.3	225 25.1	419 46.7	14 1.6		
あまりうまくいっていない	847 100.0	444 52.4	231 27.3	159 18.8	203 24.0	110 13.0	407 48.1	180 21.3	333 39.3	19 2.2		
うまくいっていない	211 100.0	107 50.7	51 24.2	55 26.1	46 21.8	21 10.0	101 47.9	37 17.5	73 34.6	3 1.4		
無回答	37 100.0	22 59.5	8 21.6	11 29.7	9 24.3	9 24.3	19 51.4	12 32.4	21 56.8	-		
問4 (定 着 状 況)	よい	369 100.0	196 53.1	156 42.3	96 26.0	98 26.6	54 14.6	196 53.1	90 24.4	184 49.9	6 1.6	
	ややよい	579 100.0	323 55.8	183 31.6	132 22.8	161 27.8	90 15.5	289 49.6	141 24.4	247 42.7	13 2.2	
	同じ程度	883 100.0	465 52.7	222 25.1	140 15.8	108 12.2	108 12.2	403 45.6	193 21.9	375 42.5	11 1.2	
	やや悪い	194 100.0	100 51.5	49 25.3	35 18.0	42 21.6	24 12.4	89 45.9	42 21.6	64 33.0	7 3.6	
	悪い	34 100.0	14 41.2	9 26.5	6 17.6	7 20.6	4 11.8	18 52.9	7 20.6	11 32.4	-	
	無回答	32 100.0	15 46.9	7 21.9	9 28.1	9 28.1	3 9.4	16 50.0	12 37.5	15 46.9	-	
問8 (成 果 の 成 熟 度)	うまくいっている	185 100.0	102 55.1	61 33.0	55 29.7	58 31.4	24 13.0	95 51.4	55 29.7	93 50.3	2 1.1	
	ややうまくいっている	1,124 100.0	610 54.3	362 32.2	271 24.1	310 27.6	178 15.8	564 50.2	290 25.8	536 47.7	18 1.6	
	あまりうまくいっていない	712 100.0	370 52.0	183 25.7	127 17.8	149 20.9	71 10.0	320 44.9	123 17.3	240 33.7	15 2.1	
	うまくいっていない	48 100.0	24 50.0	11 22.9	10 20.8	9 18.8	6 12.5	23 47.9	9 18.8	15 31.3	2 4.2	
	無回答	22 100.0	9 41.8	4 18.2	7 31.8	7 31.8	4 18.2	9 40.9	8 36.4	12 54.5	-	
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	345 100.0	197 57.1	107 31.0	96 27.8	101 29.3	66 19.1	179 51.9	99 28.7	176 51.0	4 1.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	736 100.0	429 58.3	261 35.5	167 22.7	226 30.7	109 14.8	360 48.9	182 24.7	340 46.2	12 1.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	754 100.0	373 49.5	200 26.5	156 20.7	166 22.0	80 10.6	351 46.6	162 21.5	292 38.7	14 1.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	237 100.0	106 44.7	53 22.4	43 18.1	33 13.9	23 9.7	111 46.8	33 13.9	77 32.5	7 3.0	
	無回答	19 100.0	8 42.1	5 26.3	6 31.6	7 36.8	5 26.3	10 52.6	9 47.4	11 57.9	-	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	143 100.0	84 58.7	45 31.5	41 28.7	47 32.9	29 20.3	72 50.3	36 25.2	76 53.1	1 0.7	
	ややうまくいっている	924 100.0	510 55.2	299 32.4	246 26.6	255 27.6	124 13.4	468 50.6	253 27.4	453 49.0	13 1.3	
	あまりうまくいっていない	907 100.0	454 50.1	255 28.1	159 17.5	117 12.9	117 12.9	408 45.0	178 19.6	336 37.0	23 2.5	
	うまくいっていない	99 100.0	53 53.5	23 23.2	21 21.2	15 15.2	10 10.1	54 54.5	15 15.2	27 27.3	1 1.0	
	無回答	48 100.0	12 66.7	4 22.2	1 5.6	1 33.3	3 16.7	9 50.0	3 16.7	4 22.2	-	
F7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	187 100.0	98 52.4	60 32.1	44 23.5	54 28.9	28 15.0	84 44.9	51 27.3	84 44.9	4 2.1	
	各世代均等	326 100.0	193 59.2	101 31.0	96 29.4	96 29.4	58 17.8	155 47.5	89 27.3	159 48.8	3 0.9	
	中堅不足	511 100.0	268 52.4	160 31.3	98 19.2	129 25.2	60 11.7	260 50.9	113 22.1	215 42.1	12 2.3	
	ベテラン中心	601 100.0	306 50.9	174 29.0	129 21.5	130 21.6	74 12.3	307 51.1	111 18.5	234 38.9	11 1.8	
	中堅中心	455 100.0	240 52.7	119 26.2	92 20.2	121 26.6	62 13.6	200 44.0	119 26.2	199 43.7	7 1.5	
	無回答	11 100.0	8 72.7	2 18.2	4 36.4	2 17.3	1 9.1	3 45.5	2 18.2	3 45.5	-	

	合計	く 研 究 ・ 技 術 者 集 の 割 に 合 い 高	熟 ベ テ ラ ン の 集 団 能 力 に 合 い 高	近 労 比 的 集 約 的 純 な 作 業 者 を 集 団 に す	団 の 商 に 割 合 面 ・ 高 く ・ 市 場 開 発 担 当 者 を 集 約 す	そ の 他	無 回 答	
合計	5,867 100.0	466 7.9	2,573 43.9	2,303 39.3	115 2.0	190 3.2	220 3.7	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	14 4.2	148 44.3	131 39.2	22 6.6	1 0.3	18 5.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	4 1.9	77 36.2	117 54.9	3 1.4	6 2.8	6 2.8
	印刷・同関連業	369 100.0	4 1.1	174 47.2	148 40.1	20 5.4	13 3.5	10 2.7
	化学工業	242 100.0	47 19.4	81 33.5	87 36.0	6 2.5	9 3.7	12 5.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	9 45.0	4 20.0	1 5.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	11 2.2	187 37.7	262 52.8	9 1.8	13 2.6	14 2.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	4 4.1	37 37.8	53.1	1 1.0	2 2.0	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	8 47.1	5 29.4	3 17.6	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	10 3.7	107 39.9	133 49.6	4 1.5	7 2.6	7 2.6
	鉄鋼業	219 100.0	6 2.7	102 46.6	89 40.6	1 0.5	12 5.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	8 4.6	79 45.7	74 42.8	-	5 2.9	7 4.0
	金属製品製造業	547 100.0	21 3.8	244 44.6	241 44.1	2 0.4	20 3.7	19 3.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	22 7.7	158 55.4	76 26.7	5 1.8	13 4.6	11 3.9
	生産用機械器具製造業	583 100.0	99 17.0	327 56.1	102 17.5	7 1.2	25 4.3	23 3.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	27 18.2	78 52.7	24 16.2	9 1.4	8 6.1	8 5.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 12.2	107 43.5	91 37.0	1 0.4	10 4.1	7 2.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	95 16.2	257 43.9	195 33.3	6 1.0	17 2.9	16 2.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	17 43.6	12 30.8	3 7.7	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	23 3.4	268 39.4	337 49.6	4 0.6	19 2.8	29 4.3
	その他	301 100.0	29 9.6	108 35.9	121 40.2	15 5.0	9 3.0	19 6.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	2 66.7	-	-	
F 9 (1) ① (業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,121 100.0	155 7.3	975 46.0	776 36.6	44 2.1	77 3.6	94 4.4
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	151 7.3	930 44.7	820 39.4	38 1.8	71 3.4	70 3.4
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	105 8.0	515 39.3	588 44.9	26 2.0	34 2.6	43 3.3
	3 0 0人以上	354 100.0	54 15.3	153 43.2	119 33.6	7 2.0	8 2.3	13 3.7
	無回答	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
	問3 (採 用 評 価)	215 100.0	41 19.1	88 40.9	65 30.2	5 2.3	9 4.2	7 3.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	218 9.0	1,112 46.0	857 35.5	52 2.2	85 3.5	91 3.8	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	164 6.7	1,069 43.8	1,025 42.0	37 1.5	67 2.7	79 3.2	
うまくいっていない	672 100.0	32 4.8	263 39.1	311 46.3	19 2.8	22 3.3	25 3.7	
無回答	124 100.0	11 8.9	41 33.1	45 36.3	2 1.6	7 5.6	7 14.5	
問4 (定 着 状 況)	よい	801 100.0	118 14.7	385 48.1	219 27.3	16 2.0	33 4.1	30 3.7
	ややよい	1,367 100.0	140 10.2	649 47.5	453 33.1	23 1.7	51 3.7	51 3.7
	同じ程度	2,745 100.0	163 5.9	1,173 42.7	1,176 42.8	60 2.2	76 2.8	97 3.5
	やや悪い	698 100.0	30 4.3	282 40.4	337 48.3	12 1.7	18 2.6	19 2.7
	悪い	150 100.0	4 2.7	50 33.3	79 52.7	2 1.3	8 5.3	7 4.7
	無回答	106 100.0	11 10.4	34 32.1	39 36.8	2 1.9	4 3.8	4 15.1
問8 (一 人 前 ま で の 育 成)	うまくいっている	395 100.0	55 13.9	184 46.6	123 31.1	5 1.3	18 4.6	10 2.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	246 8.6	1,281 44.9	1,059 37.1	60 2.1	85 3.0	123 4.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	141 6.1	998 43.3	983 42.6	42 1.8	75 3.3	66 2.9
	うまくいっていない	225 100.0	6 2.7	82 36.4	116 51.6	6 2.7	11 4.9	4 1.8
	無回答	88 100.0	18 20.5	28 31.8	22 25.0	2 2.3	1 1.1	17 19.3
	問9 (人 材 育 成 方 針)	734 100.0	87 11.9	375 51.1	199 27.1	15 2.0	29 4.0	29 4.0
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	1,645 100.0	164 10.0	764 46.4	569 34.6	34 2.1	56 3.4	58 3.5	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	2,365 100.0	147 6.2	1,010 42.7	1,025 43.3	37 1.6	67 2.8	79 3.3	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	1,057 100.0	61 5.8	405 38.3	495 46.8	27 2.6	36 3.4	33 3.1	
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	66 100.0	7 10.6	19 28.8	15 22.7	2 3.0	2 3.0	21 31.8	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	308 100.0	38 12.3	148 48.1	88 28.6	7 2.3	9 2.9	18 5.8
	ややうまくいっている	2,335 100.0	212 9.1	1,084 46.4	821 35.2	51 2.2	81 3.5	86 3.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	194 7.0	1,161 42.0	1,204 43.6	46 1.7	83 3.0	74 2.7
	うまくいっていない	394 100.0	15 3.8	164 41.6	169 42.9	10 2.5	16 4.1	20 5.1
	無回答	68 100.0	7 10.3	16 23.5	21 30.9	1 1.5	1 1.5	22 32.4
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	446 100.0	44 9.9	111 24.9	217 48.7	12 2.7	41 9.2	21 4.7
	各世代均等	776 100.0	70 9.0	339 43.7	286 36.9	18 2.3	34 4.4	29 3.7
	中堅不足	1,359 100.0	125 9.2	584 41.5	584 41.4	31 2.3	44 3.2	32 2.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	110 5.8	1,061 56.4	623 33.1	20 1.1	27 1.4	40 2.1
	中堅中心	1,329 100.0	116 8.7	491 36.9	607 45.7	34 2.6	43 3.2	38 2.9
	無回答	76 100.0	1 1.3	7 9.2	7 9.2	-	1 1.3	60 78.9

		合計	若手中心	各世代均等	中堅不足	ベテラン中心	中堅中心	無回答
合計		5,867 100.0	446 7.6	776 13.2	1,359 23.2	1,881 32.1	1,329 22.7	76 1.3
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	14 4.2	45 13.5	75 22.5	156 46.7	35 10.5	9 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	13 6.1	32 15.0	42 19.7	80 37.6	45 21.1	1 0.5
	印刷・同関連業	369 100.0	26 7.0	49 13.3	48 13.0	143 38.8	99 26.8	4 1.1
	化学工業	242 100.0	24 9.9	30 12.4	60 24.8	67 27.7	58 24.0	3 1.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	2 10.0	6 30.0	6 30.0	6 30.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	34 6.9	63 12.7	115 23.2	152 30.6	124 25.0	8 1.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	10 10.2	9 9.2	17 17.3	24 24.5	37 37.8	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	2 11.8	10 58.8	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	18 6.7	23 8.6	56 20.9	123 45.9	45 16.8	3 1.1
	鉄鋼業	219 100.0	32 14.6	30 13.7	60 27.4	41 18.7	54 24.7	2 0.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	11 6.4	29 16.8	33 19.1	60 34.7	36 20.8	4 2.3
	金属製品製造業	547 100.0	56 10.2	82 15.0	119 21.8	143 26.1	144 26.3	3 0.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	20 7.0	41 14.4	74 26.0	74 26.0	74 26.0	2 0.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	53 9.1	102 17.5	142 24.4	153 26.2	123 21.1	10 1.7
	業務用機械器具製造業	148 100.0	7 4.7	26 17.6	33 22.3	42 28.4	38 25.7	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	26 10.6	45 18.3	102 41.5	58 23.6	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	26 4.4	63 10.8	167 28.5	208 35.5	116 19.8	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	2 5.1	4 10.3	5 12.8	18 46.2	8 20.5	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	67 9.9	78 11.5	189 27.8	180 26.5	158 23.2	8 1.2
	その他	301 100.0	20 6.6	38 12.6	71 23.6	99 32.9	68 22.6	5 1.7
無回答	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-	-	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	156 7.4	301 14.2	390 17.9	737 34.7	509 24.0	38 1.8
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	154 7.4	265 12.7	479 23.0	667 32.1	495 23.8	20 1.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	105 8.0	176 13.4	384 29.3	374 28.5	257 19.6	15 1.1
	3 0 0人以上	354 100.0	31 8.8	33 9.3	116 32.8	103 29.1	68 19.2	3 0.8
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	32 14.9	44 20.5	41 19.1	45 20.9	49 22.8
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	206 8.5	417 17.3	549 22.7	633 26.2	585 24.2	25 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	162 6.6	257 10.5	610 25.0	851 34.9	536 22.0	25 1.0	
うまくいっていない	672 100.0	30 4.5	42 6.3	138 20.5	317 47.2	135 20.1	10 1.5	
無回答	124 100.0	16 12.9	16 12.9	21 16.9	35 28.2	24 19.4	12 9.7	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	80 10.0	146 18.2	162 20.2	216 27.0	187 23.3	10 1.2
	ややよい	1,367 100.0	121 8.9	241 17.6	324 23.7	344 25.2	328 24.0	9 0.7
	同じ程度	2,745 100.0	195 7.1	309 11.3	632 23.0	940 34.2	633 23.1	36 1.3
	やや悪い	698 100.0	38 5.4	54 7.7	192 27.5	274 39.3	136 19.5	4 0.6
	悪い	150 100.0	4 2.7	9 6.0	30 20.0	81 54.0	22 14.7	4 2.7
	無回答	106 100.0	8 7.5	17 16.0	19 17.9	26 24.5	23 21.7	13 12.3
	問8 (一成人A成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	40 10.1	45 24.1	55 13.9	100 25.3	98 24.8
ややうまくいっている	2,854 100.0	247 8.7	456 16.0	609 21.3	784 27.5	723 25.3	35 1.2	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	147 6.4	196 8.5	635 27.5	850 36.9	461 20.0	16 0.7	
うまくいっていない	225 100.0	7 3.1	19 8.4	47 20.9	116 51.6	35 15.6	1 0.4	
無回答	88 100.0	5 5.7	10 11.4	13 14.8	31 35.2	12 13.6	17 19.3	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	76 10.4	116 15.8	170 23.2	214 29.2	150 20.4	8 1.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	157 9.5	225 13.7	422 25.7	422 25.7	406 24.7	13 0.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	170 7.2	312 13.2	559 23.6	759 32.1	535 22.6	30 1.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	38 3.6	118 11.2	200 18.9	468 44.3	227 21.5	6 0.6
	無回答	66 100.0	5 7.6	5 7.6	8 12.1	18 27.3	11 16.7	19 28.8
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	35 11.4	68 22.1	45 14.6	80 26.0	73 23.7	7 2.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	223 9.6	428 18.3	463 19.8	589 25.2	612 26.2	20 0.9
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	168 6.1	241 8.7	758 27.4	1,000 36.2	568 20.6	27 1.0
	うまくいっていない	394 100.0	16 4.1	32 8.1	81 20.6	194 49.2	66 16.8	5 1.3
	無回答	68 100.0	4 5.9	7 10.3	12 17.6	18 26.5	10 14.7	17 25.0

F 8. ものづくり人材のなかで、40歳未満の人はおよそ何パーセントを占めますか（単位：％）

業種(業種)	合計	年齢								
		10%未満	10%以下	20%未満	30%未満	40%未満	50%未満	60%未満	70%以上	無回答
合計	5,867 100.0	225 3.8	450 7.7	924 15.7	1,292 22.0	1,023 17.4	868 14.8	514 8.8	382 6.5	189 3.2
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	31 9.3	44 13.2	65 19.5	65 19.5	61 18.3	30 9.0	14 4.2	11 3.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	6 2.8	20 9.4	36 16.9	39 18.3	46 21.6	27 12.7	20 9.4	12 5.6
	印刷・同関連業	369 100.0	23 6.2	38 10.3	62 16.8	78 21.1	49 13.3	54 14.6	26 7.0	30 8.1
	化学工業	242 100.0	6 2.5	18 7.4	31 12.8	51 21.1	39 16.1	42 17.4	31 12.8	17 7.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	1 5.0	5 25.0	4 20.0	1 5.0	4 20.0	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	16 3.2	30 6.0	82 16.5	111 22.4	85 17.1	79 15.9	42 8.5	32 6.5
	ゴム製品製造業	38 100.0	3 7.9	9 23.7	11 28.9	20 52.6	18 47.4	6 15.8	14 36.8	13 34.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	2 11.8	2 11.8	6 35.3	1 5.9	3 17.6	-	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	20 7.5	42 15.7	47 17.5	55 20.5	44 16.4	23 8.6	15 5.6	14 5.2
	鉄鋼業	219 100.0	6 2.7	14 6.4	18 8.2	46 21.0	39 17.8	37 16.9	35 16.0	19 8.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	6 3.5	12 6.9	25 14.5	35 20.2	34 19.7	34 19.7	9 5.2	11 6.4
	金属製品製造業	547 100.0	9 1.6	34 6.2	84 15.4	126 23.0	97 17.7	94 17.2	54 9.9	29 5.3
	はん用機械器具製造業	285 100.0	5 1.8	12 4.2	47 16.5	68 23.9	58 20.4	38 13.3	30 10.5	17 6.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	9 1.5	31 5.3	78 13.4	125 21.4	121 20.8	106 18.2	50 8.6	30 5.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	3 2.0	12 8.1	20 13.5	39 26.4	35 23.6	16 10.8	13 8.8	7 4.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	14 5.7	21 8.5	47 19.1	62 25.2	37 15.0	31 12.6	17 6.9	11 4.5
	電気機械器具製造業	586 100.0	21 3.6	51 8.7	115 19.6	144 24.6	104 17.7	65 11.1	41 7.0	25 4.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	2 5.1	4 10.3	9 23.1	9 23.1	4 10.3	5 12.8	1 2.6	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	14 2.1	33 4.9	93 13.7	145 21.3	111 16.3	128 18.8	83 12.2	55 8.1
	その他	301 100.0	28 9.3	22 7.3	47 15.6	63 20.9	38 12.6	37 12.3	25 8.3	27 9.0
無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	139 6.6	233 11.0	392 18.0	447 21.1	274 12.9	283 13.3	155 7.3	135 6.4
	50人～99人	2,080 100.0	64 3.1	146 7.0	344 16.5	468 22.5	391 18.8	288 13.8	176 8.5	151 7.3
	100人～299人	1,311 100.0	18 1.4	60 4.6	159 12.1	303 23.1	285 21.7	236 18.0	129 9.8	76 5.8
	300人以上	354 100.0	4 1.1	11 3.1	39 11.0	73 20.6	73 20.6	61 17.2	54 15.3	20 5.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	6 2.8	9 4.2	25 11.6	48 22.3	32 14.9	33 15.3	28 13.0	25 11.6
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	78 3.2	144 6.0	354 14.7	509 21.1	437 18.1	392 16.2	247 10.2	173 7.2
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	84 3.4	197 8.1	394 16.1	563 23.1	450 18.4	349 14.3	203 8.3	141 5.8
	うまくいっていない	672 100.0	48 7.1	86 12.8	127 18.9	154 22.9	95 14.1	73 10.9	28 4.2	35 5.2
	無回答	124 100.0	9 7.3	14 11.3	24 19.4	24 14.5	9 7.3	9 16.9	8 6.5	8 10.5
	問4 (定着状況)	よい	801 100.0	26 3.2	50 6.2	122 15.2	165 20.6	147 18.4	119 14.9	76 9.5
ややよい	1,367 100.0	43 3.1	82 6.0	180 13.2	320 23.4	256 18.7	218 15.9	134 9.8	103 7.5	
同じ程度	2,745 100.0	104 3.8	218 7.9	449 16.4	615 22.4	475 17.3	410 14.9	232 8.5	149 5.4	
やや悪い	698 100.0	24 3.4	73 10.5	133 19.1	141 20.2	111 15.9	95 13.6	56 8.0	46 6.6	
悪い	150 100.0	22 14.7	23 15.3	26 17.3	31 20.7	18 12.0	13 8.7	8 5.3	4 2.7	
無回答	106 100.0	6 5.7	4 3.8	14 13.2	20 18.9	16 15.1	13 12.3	8 7.5	7 6.6	
問8 (一成人未満までの育)	うまくいっている	395 100.0	15 3.8	31 7.8	56 14.2	80 20.3	59 14.9	67 17.0	32 8.1	46 11.6
	ややうまくいっている	2,854 100.0	86 3.0	164 5.7	430 15.1	635 22.2	505 17.7	449 15.7	288 10.1	203 7.1
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	84 3.6	224 9.7	390 16.9	504 21.9	417 18.1	322 14.0	177 7.7	121 5.2
	うまくいっていない	225 100.0	30 13.3	28 12.4	35 15.6	56 24.9	35 15.6	21 9.3	9 4.0	7 3.1
	無回答	88 100.0	10 11.4	3 3.4	13 14.8	17 19.3	7 8.0	9 10.2	8 9.1	5 5.7
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	11 1.5	42 5.7	106 14.4	165 22.5	135 18.4	119 16.2	74 10.1	60 8.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	32 1.9	105 6.4	225 13.7	365 22.2	286 17.4	287 17.4	170 10.3	121 7.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	80 3.4	169 7.1	384 16.2	527 22.3	429 18.1	354 15.0	198 8.4	159 6.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	98 9.3	132 12.5	201 19.0	221 20.9	166 15.7	104 9.8	64 6.1	40 3.8
	無回答	66 100.0	4 6.1	2 3.0	8 12.1	14 21.2	7 10.6	4 6.1	4 12.1	2 3.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	15 4.9	18 5.8	47 15.3	63 20.5	43 14.0	43 20.1	25 8.1	10 3.2
	ややうまくいっている	2,335 100.0	71 3.0	132 5.7	340 14.6	494 21.2	401 17.2	385 16.5	244 10.4	188 8.1
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	100 3.6	248 9.0	467 16.9	635 23.0	510 18.5	372 13.5	223 8.1	143 5.2
	うまくいっていない	394 100.0	38 9.6	47 11.9	62 15.7	92 23.4	58 14.7	40 10.2	18 4.6	20 5.1
	無回答	68 100.0	1 1.5	5 7.4	8 11.8	8 11.8	11 16.2	9 13.2	4 5.9	6 8.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	2 0.4	4 0.9	9 2.0	19 4.3	40 9.0	80 17.9	127 28.5	153 34.3
	各世代均等	776 100.0	2 0.3	15 1.9	74 9.5	158 20.4	185 23.8	193 24.9	81 10.4	40 5.2
	中堅不足	1,359 100.0	17 1.3	43 3.2	160 11.8	328 24.1	328 23.9	315 23.2	277 20.4	117 8.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	170 9.0	320 17.0	476 25.3	481 25.6	221 11.7	86 4.6	40 2.1	28 1.5
	中堅中心	1,329 100.0	29 2.2	66 5.0	190 14.3	298 22.4	252 19.0	226 17.0	145 10.9	93 7.0
	無回答	76 100.0	5 6.6	2 2.6	15 19.7	8 10.5	9 11.8	6 7.9	4 5.3	3 3.9

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,678 96.8	219,641	38.7	39.0	18.2	0	100
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	321 96.1	10,061	31.3	30.0	18.0	0	100
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	7,838	38.0	40.0	17.6	0	90
	印刷・同関連業	369 100.0	360 97.6	13,298	36.9	35.0	19.9	0	100
	化学工業	242 100.0	235 97.1	9,695	41.3	40.0	18.2	0	90
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	643	33.8	30.0	18.2	0	60
	プラスチック製品製造業	496 100.0	477 96.2	18,588	39.0	39.0	17.9	0	100
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	3,905	41.5	40.0	20.7	0	90
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	539	33.7	32.5	19.3	0	80
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	260 97.0	8,603	33.1	30.0	18.9	0	90
	鉄鋼業	219 100.0	214 97.7	9,299	43.5	42.0	18.7	0	95
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	6,508	39.2	40.0	17.4	0	99
	金属製品製造業	547 100.0	527 96.3	21,169	40.2	40.0	16.9	0	100
	はん用機械器具製造業	285 100.0	275 96.5	11,027	40.1	40.0	16.4	0	83
	生産用機械器具製造業	583 100.0	570 97.8	24,022	42.1	40.0	17.0	0	100
	業務用機械器具製造業	148 100.0	145 98.0	5,594	38.6	38.0	16.6	0	92
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	240 97.6	8,486	35.4	34.5	17.8	0	98
	電気機械器具製造業	586 100.0	566 96.6	20,201	35.7	35.0	16.7	0	100
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	35 89.7	1,142	32.6	30.0	15.8	8	72
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	662 97.4	28,103	42.5	40.0	17.8	0	95
その他	301 100.0	287 95.3	10,788	37.6	35.0	21.6	0	100	
無回答	3 100.0	3 100.0	132	44.0	45.0	6.6	37	50	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	2,048 96.6	72,973	35.6	33.0	19.5	0	100
	50人～99人	2,080 100.0	2,028 97.5	79,188	39.0	39.0	17.9	0	100
	100人～299人	1,311 100.0	1,266 96.6	52,708	41.6	40.0	16.0	0	100
	300人以上	354 100.0	335 94.6	14,735	44.0	44.0	16.4	0	98
	無回答	1 100.0	1 100.0	37	37.0	37.0	0.0	37	37
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	206 95.8	8,994	43.7	41.5	19.4	0	92
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,334 96.6	94,273	40.4	40.0	18.1	0	100
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,381 97.5	91,082	38.3	38.0	17.7	0	100
	うまくいっていない	672 100.0	646 96.1	21,381	33.1	30.0	18.6	0	100
	無回答	124 100.0	111 89.5	3,911	35.2	30.0	20.2	0	80
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	778 97.1	31,673	40.7	40.0	18.7	0	100
	ややよい	1,367 100.0	1,336 97.7	54,168	40.5	40.0	18.0	0	100
	同じ程度	2,745 100.0	2,652 96.6	100,903	38.0	38.0	17.8	0	100
	やや悪い	698 100.0	679 97.3	25,227	37.2	35.0	18.5	0	90
	悪い	150 100.0	145 96.7	4,202	29.0	30.0	19.2	0	85
無回答	106 100.0	88 83.0	3,468	39.4	39.5	20.3	0	90	
問8 (一成人前の育成)	うまくいっている	395 100.0	386 97.7	15,983	41.4	40.0	20.3	0	100
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,760 96.7	111,153	40.3	40.0	18.0	0	100
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,239 97.1	83,157	37.1	36.0	17.7	0	98
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	6,741	30.5	30.0	18.1	0	80
	無回答	88 100.0	72 81.8	2,607	36.2	34.0	21.4	0	100
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	712 97.0	29,394	41.3	40.0	17.6	0	98
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,591 96.7	65,756	41.3	40.0	17.7	0	100
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,300 97.3	89,531	38.9	39.0	17.9	0	100
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,026 97.1	33,130	32.3	30.0	18.6	0	95
無回答	66 100.0	49 74.2	1,830	37.3	35.0	20.3	0	100	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	298 96.8	11,880	39.9	40.0	19.3	0	100
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,255 96.6	92,377	41.0	40.0	18.3	0	100
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,698 97.7	100,938	37.4	36.0	17.6	0	100
	うまくいっていない	394 100.0	375 95.2	12,290	32.8	30.0	18.9	0	90
	無回答	68 100.0	52 76.5	2,156	41.5	40.0	20.0	0	90
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	434 97.3	26,639	61.4	60.0	16.7	0	100
	各世代均等	776 100.0	748 96.4	32,831	43.9	44.0	13.8	5	98
	中堅不足	1,359 100.0	1,323 97.4	55,124	41.7	40.0	15.0	0	90
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,822 96.9	49,721	27.3	28.0	15.1	0	100
	中堅中心	1,329 100.0	1,299 97.7	53,544	41.2	40.0	17.3	0	100
	無回答	76 100.0	52 68.4	1,782	34.3	30.0	18.8	0	80

		合計	1 9 9 人	1 0 0 人 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,201 71.6	1,311 22.3	354 6.0	1 0.0
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	256 76.6	71 21.3	7 2.1	-
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	147 69.0	53 24.9	13 6.1	-
	印刷・同関連業	369 100.0	278 75.3	78 21.1	13 3.5	-
	化学工業	242 100.0	141 58.3	69 28.5	32 13.2	-
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	16 80.0	1 5.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	369 74.4	112 22.6	15 3.0	-
	ゴム製品製造業	98 100.0	62 63.3	28 28.6	8 8.2	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	15 88.2	2 11.8	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	212 79.1	47 17.5	9 3.4	-
	鉄鋼業	219 100.0	159 72.6	44 20.1	16 7.3	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	120 69.4	44 25.4	9 5.2	-
	金属製品製造業	547 100.0	458 83.7	79 14.4	10 1.8	-
	はん用機械器具製造業	285 100.0	209 73.3	64 22.5	12 4.2	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	471 80.8	96 16.5	16 2.7	-
	業務用機械器具製造業	148 100.0	109 73.6	28 18.9	11 7.4	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	136 55.3	84 34.1	26 10.6	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	384 65.5	150 25.6	52 8.9	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	28 71.8	9 23.1	2 5.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	405 59.6	196 28.8	79 11.6	-
	その他	301 100.0	226 75.1	54 17.9	21 7.0	-
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
問3 (採用 A評価)	うまくいっている	215 100.0	143 66.5	50 23.3	21 9.8	0.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,689 69.9	539 22.3	187 7.7	-
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,740 71.3	578 23.7	123 5.0	-
	うまくいっていない	672 100.0	538 80.1	124 18.5	10 1.5	-
		124 100.0	91 73.4	20 16.1	13 10.5	-
		無回答	3 100.0	-	2 66.7	-
問4 (定着 A状況)	よい	801 100.0	562 70.2	166 20.7	72 9.0	0.1
	ややよい	1,367 100.0	972 71.1	300 21.9	95 6.9	-
	同じ程度	2,745 100.0	1,942 70.7	655 23.9	148 5.4	-
	やや悪い	698 100.0	514 73.6	153 21.9	31 4.4	-
	悪い	150 100.0	132 88.0	16 10.7	2 1.3	-
		106 100.0	79 74.5	21 19.8	6 5.7	-
		無回答	3 100.0	-	2 66.7	-
問8 (成一 Sの人 A成果 までの 育)	うまくいっている	395 100.0	286 72.4	68 17.2	40 10.1	0.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,983 69.5	683 23.9	188 6.6	-
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,682 73.0	508 22.0	115 5.0	-
	うまくいっていない	225 100.0	185 82.2	34 15.1	6 2.7	-
		88 100.0	65 73.9	18 20.5	5 5.7	-
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
問9 (人材 S育成 A方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成しながら能力開発を行っている	734 100.0	519 70.7	152 20.7	63 8.6	-
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップで高めるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	1,063 64.6	434 26.4	148 9.0	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,696 71.7	549 23.2	119 5.0	0.0
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	869 82.2	167 15.8	21 2.0	-
	66 100.0	54 81.8	9 13.6	3 4.5	-	
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
問13 (技能 S継承 A成果)	うまくいっている	308 100.0	235 76.3	55 17.9	17 5.5	0.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,626 69.6	538 23.0	171 7.3	-
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,968 71.3	641 23.2	153 5.5	-
	うまくいっていない	394 100.0	320 81.2	65 16.5	9 2.3	-
		68 100.0	52 76.5	12 17.6	4 5.9	-
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3
F 7 (年 S齢 A構成 の タイ プ)	若手中心	446 100.0	310 69.5	105 23.5	31 7.0	-
	各世代均等	776 100.0	566 72.9	176 22.7	33 4.3	0.1
	中堅不足	1,359 100.0	859 63.2	384 28.3	116 8.5	-
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,404 74.6	374 19.9	103 5.5	-
	中堅中心	1,329 100.0	1,004 75.5	257 19.3	68 5.1	-
		76 100.0	58 76.3	15 19.7	3 3.9	-

		合計	49人	50人 49人	100人 49人	300人以上	無回答
合計		5,867 100.0	2,121 36.2	2,080 35.5	1,311 22.3	354 6.0	1 0.0
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	145 43.4	111 33.2	71 21.3	7 2.1	-
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	71 33.3	76 35.7	53 24.9	13 6.1	-
	印刷・同関連業	369 100.0	147 39.8	131 35.5	78 21.1	13 3.5	-
	化学工業	242 100.0	74 30.6	67 27.7	69 28.5	32 13.2	-
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	1 5.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	168 33.9	201 40.5	112 22.6	15 3.0	-
	ゴム製品製造業	98 100.0	31 31.6	31 31.6	28 28.6	8 8.2	-
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	9 52.9	6 35.3	2 11.8	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	111 41.4	101 37.7	47 17.5	9 3.4	-
	鉄鋼業	219 100.0	72 32.9	87 39.7	44 20.1	16 7.3	-
	非鉄金属製造業	173 100.0	59 34.1	61 35.3	44 25.4	9 5.2	-
	金属製品製造業	547 100.0	239 43.7	219 40.0	79 14.4	10 1.8	-
	はん用機械器具製造業	285 100.0	97 34.0	112 39.3	64 22.5	12 4.2	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	254 43.6	217 37.2	96 16.5	16 2.7	-
	業務用機械器具製造業	148 100.0	56 37.8	53 35.8	28 18.9	11 7.4	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	67 27.2	69 28.0	84 34.1	26 10.6	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	192 32.8	192 32.8	150 25.6	52 8.9	-
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	10 25.6	18 46.2	9 23.1	2 5.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	189 27.8	216 31.8	196 28.8	79 11.6	-
	その他	301 100.0	121 40.2	105 34.9	54 17.9	21 7.0	-
無回答	3 100.0	-	-	2 66.7	-	-	1 33.3
問3 (採用A評価)	うまくいっている	215 100.0	81 37.7	62 28.8	50 23.3	21 9.8	1 0.6
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	847 35.1	842 34.9	539 22.3	187 7.7	-
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	845 34.6	895 36.7	578 23.7	123 5.0	-
	うまくいっていない	672 100.0	299 44.5	239 35.6	124 18.5	10 1.5	-
	無回答	124 100.0	49 39.5	42 33.9	20 16.1	13 10.5	-
	問4 (定着A状況)	よい	801 100.0	283 35.3	279 34.8	166 20.7	72 9.0
ややよい		1,367 100.0	498 36.4	474 34.7	300 21.9	95 6.9	-
同じ程度		2,745 100.0	954 34.8	988 36.0	655 23.9	148 5.4	-
やや悪い		698 100.0	264 37.8	250 35.8	153 21.9	31 4.4	-
悪い		150 100.0	79 52.7	53 35.3	16 10.7	2 1.3	-
無回答		106 100.0	43 40.6	36 34.0	21 19.8	6 5.7	-
問8 (成一A成果までの育)		うまくいっている	395 100.0	167 42.3	119 30.1	68 17.2	40 10.1
	ややうまくいっている	2,854 100.0	977 34.2	1,006 35.2	683 23.9	188 6.6	-
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	830 36.0	852 37.0	508 22.0	115 5.0	-
	うまくいっていない	225 100.0	102 45.3	83 36.9	34 15.1	6 2.7	-
	無回答	88 100.0	45 51.1	20 22.7	18 20.5	5 5.7	-
問9 (一A材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 育成する能力開発を行っている	734 100.0	243 33.1	276 37.6	152 20.7	63 8.6	-
	直前の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 ステップで高める能力開発を行っている	1,645 100.0	492 29.9	571 34.7	434 26.4	148 9.0	-
	個々の従業員が直前の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	851 36.0	845 35.7	549 23.2	119 5.0	1 0.0
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	495 46.8	374 35.4	167 15.8	21 2.0	-
無回答	66 100.0	40 60.6	14 21.2	9 13.6	3 4.5	-	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	139 45.1	96 31.2	55 17.9	17 5.5	1 0.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	833 35.7	793 34.0	538 23.0	171 7.3	-
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	936 33.9	1,032 37.4	641 23.2	153 5.5	-
	うまくいっていない	394 100.0	179 45.4	141 35.8	65 16.5	9 2.3	-
	無回答	68 100.0	34 50.0	18 26.5	12 17.6	4 5.9	-
F7 (一A年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	156 35.0	134 34.5	105 23.5	31 7.0	-
	各世代均等	776 100.0	301 38.8	265 34.1	176 22.7	33 4.3	1 0.1
	中堅不足	1,359 100.0	380 28.0	479 35.2	384 28.3	116 8.5	-
	ベテラン中心	1,881 100.0	737 39.2	667 35.5	374 19.9	103 5.5	-
	中堅中心	1,329 100.0	509 38.3	495 37.2	257 19.3	68 5.1	-
	無回答	76 100.0	38 50.0	20 26.3	15 19.7	3 3.9	-

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,866 100.0	830,008	141.5	62.0	768.9	4	34,561
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	334 100.0	27,293	81.7	54.0	83.5	5	972
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	213 100.0	27,236	127.9	69.0	212.9	9	1,800
	印刷・同関連業	369 100.0	369 100.0	36,626	99.3	59.0	185.8	15	2,559
	化学工業	242 100.0	242 100.0	47,499	196.3	77.5	440.6	10	4,369
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	3,012	150.6	53.0	255.3	29	1,000
	プラスチック製品製造業	496 100.0	496 100.0	47,385	95.5	65.0	157.2	18	2,881
	ゴム製品製造業	98 100.0	98 100.0	17,371	177.3	70.5	466.6	4	4,205
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	959	56.4	43.0	33.6	18	143
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	268 100.0	27,110	101.2	58.0	324.8	12	5,240
	鉄鋼業	219 100.0	219 100.0	67,328	307.4	65.0	2,006.9	10	25,101
	非鉄金属製造業	173 100.0	173 100.0	24,107	139.3	62.0	494.3	16	6,236
	金属製品製造業	547 100.0	547 100.0	44,689	81.7	53.0	154.4	9	3,110
	はん用機械器具製造業	285 100.0	285 100.0	28,989	101.7	63.0	154.0	24	2,256
	生産用機械器具製造業	583 100.0	583 100.0	45,925	78.8	54.0	74.4	11	770
	業務用機械器具製造業	148 100.0	148 100.0	15,545	105.0	60.0	122.2	19	750
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	246 100.0	39,912	162.2	82.0	269.4	5	2,600
	電気機械器具製造業	586 100.0	586 100.0	124,058	211.7	72.0	1,488.3	11	34,561
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	4,717	120.9	69.0	155.8	30	879
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	680 100.0	162,177	238.5	80.0	1,208.6	10	25,313
その他	301 100.0	301 100.0	37,850	125.7	56.0	436.7	18	7,300	
無回答	3 100.0	2 66.7	220	110.0	110.0	14.1	100	120	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,121 100.0	79,991	37.7	38.0	7.4	4	49
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,080 100.0	144,664	69.6	68.0	14.1	50	99
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,311 100.0	212,014	161.7	148.0	53.8	100	299
	3 0 0人以上	354 100.0	354 100.0	393,339	1,111.1	460.0	2,961.7	300	34,561
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 採用評価	うまくいっている	215 100.0	214 99.5	62,703	293.0	69.5	1,766.9	15
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,415 100.0	403,107	166.9	64.0	1,024.7	10	34,561	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,441 100.0	294,366	120.6	63.0	316.0	9	8,878	
うまくいっていない	672 100.0	672 100.0	52,332	77.9	54.0	88.5	4	1,292	
無回答	124 100.0	124 100.0	17,500	141.1	57.5	270.0	10	2,000	
問4 (S A) 定着状況	よい	801 100.0	800 99.9	122,756	153.4	66.5	617.7	11	15,885
	ややよい	1,367 100.0	1,367 100.0	204,122	149.3	63.0	760.9	11	25,313
	同じ程度	2,745 100.0	2,745 100.0	369,815	134.7	63.0	643.6	4	25,101
	やや悪い	698 100.0	698 100.0	79,319	113.6	61.5	258.4	9	3,312
	悪い	150 100.0	150 100.0	9,278	61.9	48.0	46.8	5	335
	無回答	106 100.0	106 100.0	44,718	421.9	55.0	3,350.2	5	34,561
	問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	394 99.7	117,084	297.2	58.0	2,164.4	11
ややうまくいっている	2,854 100.0	2,854 100.0	414,318	145.2	65.0	656.5	10	25,313	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,305 100.0	272,501	118.2	62.0	407.1	4	15,885	
うまくいっていない	225 100.0	225 100.0	17,111	76.0	54.0	78.9	5	720	
無回答	88 100.0	88 100.0	8,994	102.2	49.0	147.9	26	879	
問9 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	734 100.0	124,238	169.3	66.0	855.7	19	16,300
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,645 100.0	342,451	208.2	70.0	1,282.6	10	34,561
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,364 100.0	275,930	116.7	63.0	290.0	9	7,300
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,057 100.0	81,530	77.1	51.0	107.6	4	2,600
	無回答	66 100.0	66 100.0	5,859	88.8	43.0	154.1	11	879
問13 (S A) 技能継承の成果	うまくいっている	308 100.0	307 99.7	30,405	99.0	54.0	150.5	18	1,527
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,335 100.0	427,213	183.0	64.0	1,167.4	9	34,561
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,762 100.0	335,143	121.3	64.0	311.4	4	8,878
	うまくいっていない	394 100.0	394 100.0	30,264	76.8	54.0	82.0	5	1,000
	無回答	68 100.0	68 100.0	6,983	102.7	49.5	173.6	23	879
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	446 100.0	72,405	162.3	62.5	803.9	11	15,885
	各世代均等	776 100.0	775 99.9	110,877	143.1	60.0	1,246.5	9	34,561
	中堅不足	1,359 100.0	1,359 100.0	269,811	198.5	75.0	1,028.7	12	25,313
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,881 100.0	215,344	114.5	60.0	341.5	4	8,878
	中堅中心	1,329 100.0	1,329 100.0	154,930	116.6	60.0	485.5	10	16,300
	無回答	76 100.0	76 100.0	6,641	87.4	49.5	127.9	18	840

		合計	50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	無回答
合計		5,867 100.0	1,103 18.8	666 11.4	992 16.9	1,217 20.7	1,205 20.5	494 8.4	190 3.2
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	74 22.2	27 8.1	37 11.1	55 16.5	70 21.0	59 17.7	13 3.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	37 17.4	33 15.5	41 19.2	50 23.5	31 14.6	13 6.1	8 3.8
	印刷・同関連業	369 100.0	108 29.3	67 18.2	89 24.1	50 13.6	31 8.4	16 4.3	8 2.2
	化学工業	242 100.0	78 32.2	46 19.0	45 18.6	32 13.2	23 9.5	7 2.9	11 4.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	4 20.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	104 21.0	60 12.1	82 16.5	112 22.6	91 18.3	35 7.1	12 2.4
	ゴム製品製造業	38 100.0	15 39.5	9 23.7	15 39.5	17 44.7	24 63.2	14 36.8	4 10.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	1 5.9	1 5.9	1 5.9	3 17.6	6 35.3	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	76 28.4	36 13.4	45 16.8	49 18.3	40 14.9	12 4.5	10 3.7
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	17 7.8	46 21.0	57 26.0	58 26.5	14 6.4	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	27 15.6	17 9.8	34 19.7	28 16.2	46 26.6	16 9.2	5 2.9
	金属製品製造業	547 100.0	80 14.6	59 10.8	92 16.8	125 22.9	150 27.4	28 5.1	13 2.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	42 14.7	36 12.6	47 16.5	65 22.8	65 22.8	22 7.7	8 2.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	86 14.7	63 10.8	107 18.4	152 26.1	138 23.7	47 8.1	20 3.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	39 26.4	24 16.2	15 10.1	26 17.6	19 12.8	19 12.8	6 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	35 14.2	16 6.5	43 17.5	52 21.1	65 26.4	26 10.6	9 3.7
	電気機械器具製造業	586 100.0	111 18.9	61 10.4	109 18.6	117 20.0	108 18.4	61 10.4	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	4 10.3	4 10.3	5 12.8	9 23.1	4 10.3	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	81 11.9	62 9.1	135 19.7	168 24.7	177 26.0	70 10.3	30 4.4
	その他	301 100.0	92 30.6	23 7.6	43 14.3	54 17.9	56 18.6	23 7.6	10 3.3
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	401 18.9	219 10.3	306 14.4	432 20.4	486 22.9	198 9.3	79 3.7
	50人~99人	2,080 100.0	392 18.8	233 11.2	376 18.1	457 22.0	396 19.0	173 8.3	53 2.5
	100人~299人	1,311 100.0	233 17.8	170 13.0	243 18.5	278 21.2	252 19.2	91 6.9	44 3.4
	300人以上	354 100.0	77 21.8	44 12.4	67 18.9	50 14.1	71 20.1	32 9.0	13 3.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	45 20.9	21 9.8	32 14.9	40 18.6	45 20.9	25 11.6
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	483 20.0	278 11.5	411 17.0	497 20.6	475 19.7	195 8.1	76 3.1	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	421 17.2	289 11.8	425 17.4	517 21.2	520 21.3	196 8.0	73 3.0	
うまくいっていない	672 100.0	126 18.8	67 10.0	101 15.0	148 22.0	139 20.7	68 10.1	23 3.4	
無回答	124 100.0	28 22.6	11 8.9	23 18.5	15 12.1	26 21.0	10 8.1	11 8.9	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	156 19.5	98 12.2	135 16.9	161 20.1	161 20.1	65 8.1	25 3.1
	ややよい	1,367 100.0	240 17.6	148 10.8	234 17.1	300 21.9	296 21.7	112 8.2	37 2.7
	同じ程度	2,745 100.0	525 19.1	310 11.3	469 17.1	569 20.7	548 20.0	237 8.6	87 3.2
	やや悪い	698 100.0	133 19.1	79 11.3	111 15.9	137 19.6	153 21.9	63 9.0	22 3.2
	悪い	150 100.0	29 19.3	20 13.3	25 16.7	32 21.3	26 17.3	14 9.3	4 2.7
	無回答	106 100.0	20 18.9	11 10.4	18 17.0	18 17.0	21 19.8	3 2.8	15 14.2
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	90 22.8	47 11.9	63 15.9	63 15.9	82 20.8	37 9.4	13 3.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	514 18.0	335 11.7	484 17.0	601 21.1	574 20.1	244 8.5	102 3.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	428 18.6	246 10.7	402 17.4	493 21.4	491 21.3	188 8.2	57 2.5
	うまくいっていない	225 100.0	48 21.3	30 13.3	35 15.6	50 22.2	47 20.9	12 5.3	3 1.3
	無回答	88 100.0	23 26.1	8 9.1	8 9.1	10 11.4	11 12.5	13 14.8	15 17.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	138 18.8	85 11.6	121 16.5	159 21.7	150 20.4	57 7.8	24 3.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	287 17.4	198 12.0	316 19.2	329 20.0	342 20.8	126 7.7	47 2.9
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	419 17.7	258 10.9	400 16.9	509 21.5	505 21.4	206 8.7	68 2.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	245 23.2	120 11.4	147 13.9	211 20.0	199 18.8	98 9.3	37 3.5
	無回答	66 100.0	14 21.2	5 7.6	5 12.1	9 13.6	9 13.6	7 10.6	14 21.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	70 22.7	35 11.4	53 17.2	57 18.5	59 19.2	24 7.8	10 3.2
	ややうまくいっている	2,335 100.0	450 19.3	273 11.7	383 16.4	473 20.3	475 20.3	204 8.7	77 3.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	495 17.9	313 11.3	486 17.6	600 21.7	574 20.8	216 7.8	78 2.8
	うまくいっていない	394 100.0	72 18.3	44 11.2	61 15.5	76 19.3	88 22.3	39 9.9	14 3.6
	無回答	68 100.0	16 23.5	1 1.5	9 13.2	11 16.2	11 13.2	11 16.2	11 16.2
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	80 17.9	46 10.3	63 14.1	96 21.5	108 24.2	40 9.0	13 2.9
	各世代均等	776 100.0	121 15.6	74 9.5	133 17.1	164 21.1	176 22.7	76 9.8	32 4.1
	中堅不足	1,359 100.0	215 15.8	160 11.8	265 19.5	310 22.8	286 21.0	89 6.5	34 2.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	427 22.7	232 12.3	296 15.7	364 19.4	342 18.2	158 8.4	62 3.3
	中堅中心	1,329 100.0	246 18.5	149 11.2	224 16.9	271 20.4	281 21.1	124 9.3	34 2.6
	無回答	76 100.0	14 18.4	5 6.6	11 14.5	12 15.8	12 15.8	7 9.2	15 19.7

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上
合計		5,677	1,103	666	992	1,217	1,205	494
業 種 (S A)	繊維工業	322	74	27	37	55	70	59
	100.0	23.0	8.4	11.5	17.1	21.7	18.3	13.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	205	37	33	41	50	31	13
	100.0	18.0	16.1	20.0	24.4	15.1	6.3	16
	印刷・同関連業	361	108	67	89	50	31	16
	100.0	29.9	18.6	24.7	13.9	8.6	4.4	7
	化学工業	231	78	46	45	32	23	7
	100.0	33.8	19.9	19.5	13.9	10.0	3.0	2
	石油製品・石炭製品製造業	20	7	4	4	2	1	2
	100.0	35.0	20.0	20.0	10.0	5.0	10.0	35
	プラスチック製品製造業	484	104	60	82	112	91	35
	100.0	21.5	12.4	16.9	23.1	18.8	7.2	14
	ゴム製品製造業	94	15	9	15	17	24	14
	100.0	16.0	9.6	16.0	18.1	25.5	14.9	6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	5	1	1	1	3	6
	100.0	29.4	5.9	5.9	5.9	17.6	35.3	12
	窯業・土石製品製造業	238	76	36	45	49	40	12
	100.0	28.5	14.0	17.4	19.0	15.5	4.7	14
	鉄鋼業	216	24	17	46	57	58	14
	100.0	11.1	7.9	21.3	26.4	26.9	6.5	16
	非鉄金属製造業	168	27	17	34	28	46	16
100.0	16.1	10.1	20.2	16.7	27.4	9.5	28	
金属製品製造業	534	80	59	92	125	150	28	
100.0	15.0	11.0	17.2	23.4	28.1	5.2	22	
はん用機械器具製造業	277	42	36	47	65	65	22	
100.0	15.2	13.0	17.0	23.5	23.5	7.9	47	
生産用機械器具製造業	563	56	63	107	152	138	47	
100.0	9.9	11.2	19.0	27.0	24.5	8.3	19	
業務用機械器具製造業	142	39	24	15	26	19	19	
100.0	27.5	16.9	10.6	18.3	13.4	13.4	26	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	237	35	16	43	52	65	26	
100.0	14.8	6.8	18.1	21.9	27.4	11.0	61	
電気機械器具製造業	567	111	61	109	117	108	61	
100.0	19.6	10.8	19.2	20.6	19.0	10.8	4	
情報通信機械器具製造業	38	12	4	4	5	9	4	
100.0	31.6	10.5	10.5	13.2	23.7	10.5	70	
輸送用機械器具製造業	650	81	62	92	168	177	70	
100.0	12.5	9.5	14.2	25.8	27.2	10.8	23	
その他	291	92	23	43	54	56	23	
100.0	31.6	7.9	14.8	18.6	19.2	7.9	-	
無回答	2	-	1	1	-	-	-	
100.0	-	50.0	50.0	-	-	-	-	
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	2,042	401	219	306	432	486	198
	100.0	19.6	10.7	15.0	21.2	23.8	9.7	173
	5 0人~9 9人	2,027	392	233	376	457	396	173
	100.0	19.3	11.5	18.5	22.5	19.5	8.5	91
	1 0 0人~2 9 9人	1,267	233	170	243	278	252	91
100.0	18.4	13.4	19.2	21.9	19.9	7.2	32	
3 0 0人以上	341	77	44	67	50	71	32	
100.0	22.6	12.9	19.6	14.7	20.8	9.4	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	208	45	21	32	40	45	25
	100.0	21.6	10.1	15.4	19.2	21.6	12.0	195
	まあまあうまくいっている	2,339	483	278	411	497	475	8.3
	100.0	20.6	11.9	17.6	21.2	20.3	8.3	196
	あまりうまくいっていない	2,368	421	289	425	517	520	68
100.0	17.8	12.2	17.9	21.8	22.0	8.3	10.5	
うまくいっていない	649	126	67	101	148	139	68	
100.0	19.4	10.3	15.6	22.8	21.4	10.5	10	
無回答	113	28	11	23	15	26	10	
100.0	24.8	9.7	20.4	13.3	23.0	8.8	-	
問4 (定 着 状 況)	よい	776	156	98	135	161	161	65
	100.0	20.1	12.6	17.4	20.7	20.7	8.4	112
	ややよい	1,330	240	148	234	300	296	8.4
	100.0	18.0	11.1	17.6	22.6	22.3	8.4	237
	同じ程度	2,658	525	310	469	569	548	8.9
	100.0	19.8	11.7	17.6	21.4	20.6	8.9	63
	やや悪い	676	133	79	111	137	153	63
100.0	19.7	11.7	16.4	20.3	22.6	9.3	14	
悪い	146	29	20	25	32	26	14	
100.0	19.9	13.7	17.1	21.9	17.8	9.6	3	
無回答	91	20	11	18	18	21	3	
100.0	22.0	12.1	19.8	19.8	23.1	3.3	-	
問8 (成 一 S A) 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	382	90	47	63	63	82	37
	100.0	23.6	12.3	16.5	16.5	21.5	9.7	244
	ややうまくいっている	2,752	514	335	484	601	574	8.9
	100.0	18.7	12.2	17.6	21.8	20.9	8.9	188
	あまりうまくいっていない	2,248	428	246	402	493	491	188
100.0	19.0	10.9	17.9	21.9	21.8	8.4	12	
うまくいっていない	222	48	30	35	50	47	12	
100.0	21.6	13.5	15.8	22.5	21.2	5.4	13	
無回答	73	23	8	20	8	11	13	
100.0	31.5	11.0	11.0	13.7	15.1	17.8	-	
問9 (人 S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	710	138	85	121	159	150	57
	100.0	19.4	12.0	17.0	22.4	21.1	8.0	126
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,598	287	198	316	329	342	7.9
	100.0	18.0	12.4	19.8	20.6	21.4	7.9	206
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,297	419	258	400	509	505	9.0
100.0	18.2	11.2	17.4	22.2	22.0	9.0	98	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,020	245	120	147	211	199	98	
100.0	24.0	11.8	14.4	20.7	19.5	9.6	7	
無回答	52	14	5	8	9	9	13.5	
100.0	26.9	9.6	15.4	17.3	17.3	-	-	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	298	70	35	53	57	59	24
	100.0	23.5	11.7	17.8	19.1	19.8	8.1	204
	ややうまくいっている	2,258	450	273	383	473	475	9.0
	100.0	19.9	12.1	17.0	20.9	21.0	9.0	216
	あまりうまくいっていない	2,684	495	313	485	600	574	8.0
100.0	18.4	11.7	18.1	22.4	21.4	8.0	39	
うまくいっていない	380	72	44	61	76	88	39	
100.0	18.9	11.6	16.1	20.0	23.2	10.3	11	
無回答	57	16	1	9	11	9	11	
100.0	28.1	1.8	15.8	19.3	15.8	19.3	-	
F 7 (年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	433	80	46	63	96	108	40
	100.0	18.5	10.6	14.5	22.2	24.9	9.2	76
	各世代均等	744	121	74	133	164	176	10.2
	100.0	16.3	9.9	17.9	22.0	23.7	10.2	89
	中堅不足	1,325	215	160	265	310	286	6.7
	100.0	16.2	12.1	20.0	23.4	21.6	8.7	158
ベテラン中心	1,819	427	232	296	364	342	158	
100.0	23.5	12.8	16.3	20.0	18.8	8.7	124	
中堅中心	1,295	246	149	224	271	281	124	
100.0	19.0	11.5	17.3	20.9	21.7	9.6	7	
無回答	61	14	5	11	12	12	11.5	
100.0	23.0	8.2	18.0	19.7	19.7	-	-	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,677 96.8	374,140.7	65.9	70.4	21.2	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	322 96.4	21,268.5	66.1	74.1	26.5	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	205 96.2	13,440.5	65.6	67.8	17.0	16.7	100.0
	印刷・同関連業	369 100.0	361 97.8	20,537.4	56.9	60.0	20.9	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	231 95.5	12,693.9	55.0	57.6	22.6	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	1,104.0	55.2	57.5	25.2	4.3	100.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	484 97.6	31,263.6	64.6	69.3	21.2	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	6,678.3	71.0	74.5	18.2	20.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,167.2	68.7	82.5	28.8	8.1	96.6
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	258 96.3	15,588.4	60.4	65.2	20.8	5.3	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	216 98.6	15,306.9	70.9	74.2	15.3	14.6	96.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	168 97.1	11,491.4	68.4	72.5	20.2	4.3	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	534 97.6	36,429.0	68.2	73.2	18.9	1.1	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	277 97.2	18,809.5	67.9	73.1	19.6	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	563 96.6	39,762.2	70.6	73.6	17.2	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	142 95.9	9,016.6	63.5	64.6	21.8	1.1	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	237 96.3	16,537.0	69.8	75.0	20.3	1.5	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	567 96.8	37,467.8	66.1	70.0	21.2	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	2,306.5	60.7	67.4	26.7	10.1	93.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	650 95.6	45,993.4	70.8	75.0	19.3	2.6	100.0
	その他	301 100.0	291 96.7	17,166.1	59.0	67.9	27.2	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	112.5	56.3	56.3	8.8	50.0	62.5	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,042 96.3	136,261.8	66.7	71.9	21.8	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,027 97.5	133,218.9	65.7	70.0	20.7	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,267 96.6	82,744.9	65.3	69.2	20.7	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	341 96.3	21,915.1	64.3	68.0	22.4	1.1	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	208 96.7	13,749.8	66.1	71.4	22.8	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,339 96.9	152,360.4	65.1	69.8	21.4	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,368 97.0	157,923.4	66.7	70.8	20.3	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	649 96.6	43,006.5	66.3	71.9	22.1	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	113 91.1	7,100.6	62.8	68.8	25.1	0.0	100.0	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	776 96.9	50,874.8	65.6	69.8	21.1	2.5	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,330 97.3	89,022.8	66.9	71.3	20.3	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,658 96.8	174,781.7	65.8	70.0	21.2	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	676 96.8	44,382.6	65.7	70.8	22.3	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	146 97.3	9,336.6	63.9	69.6	24.2	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	91 85.8	5,742.2	63.1	66.7	22.0	0.0	93.7
問8 (一Sの成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	382 96.7	24,674.6	64.6	68.4	22.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,752 96.4	181,990.6	66.1	70.5	20.9	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,248 97.5	148,970.0	66.3	70.7	20.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	222 98.7	14,061.3	63.3	69.3	23.5	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	73 83.0	4,444.2	60.9	66.7	27.8	0.0	96.2
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	710 96.7	46,578.4	65.6	70.4	20.9	3.1	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,598 97.1	105,998.5	66.3	69.8	20.0	2.9	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,297 97.1	153,590.4	66.9	71.4	20.6	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,020 96.5	64,816.2	63.5	69.8	23.8	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	52 78.8	3,157.2	60.7	67.0	28.0	0.0	96.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	298 96.8	18,800.7	63.1	68.3	23.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,258 96.7	148,547.0	65.8	70.3	21.2	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,684 97.2	177,954.9	66.3	70.6	20.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	380 96.4	25,174.2	66.2	71.4	23.0	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	57 83.8	3,663.9	64.3	73.3	28.1	0.0	100.0
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	433 97.1	29,015.1	67.0	72.1	21.7	3.1	100.0
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	50,988.6	68.5	73.1	19.7	5.3	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,325 97.5	88,667.4	66.9	70.4	19.2	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,819 96.7	115,897.6	63.7	68.4	22.5	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,295 97.4	85,717.2	66.2	70.8	21.3	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	61 80.3	3,854.8	63.2	70.6	27.7	0.0	100.0

業種 (S A)	合計	技能者比率 (%)										無回答	
		10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上		
合計	5,867 100.0	698 11.9	720 12.3	558 9.5	443 7.6	513 8.7	597 10.2	663 11.3	502 8.6	401 6.8	141 2.4	631 10.8	
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	59 17.7	51 15.3	22 6.6	17 5.1	20 6.0	24 7.2	27 8.1	25 7.5	26 7.8	24 7.2	39 11.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	22 10.3	26 12.2	19 8.9	17 8.0	20 9.4	20 9.4	20 9.4	20 9.4	10 4.7	5 2.3	34 16.0
	印刷・同関連業	369 100.0	35 9.5	48 13.0	63 17.1	36 9.8	38 10.3	43 11.7	32 8.7	13 3.5	9 2.4	4 1.1	48 13.0
	化学工業	242 100.0	40 16.5	39 16.1	12 5.0	31 12.8	29 12.0	29 12.0	14 5.8	10 4.1	9 3.7	-	29 12.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	3 15.0	5 25.0	1 5.0	5 25.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	77 15.5	87 17.5	55 11.1	41 8.3	34 6.9	48 9.7	48 9.7	30 6.0	28 5.6	4 0.8	44 8.9
	ゴム製品製造業	398 100.0	8 2.0	8 2.0	9 2.3	7 1.8	7 1.8	9 2.3	11 2.8	10 2.5	7 1.8	5 1.3	10 2.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	-	-	-	3 17.6	3 17.6	1 5.9	-	2 11.8	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	40 14.9	46 17.2	28 10.4	23 8.6	17 6.3	25 9.3	24 9.0	20 7.5	13 4.9	3 1.1	29 10.8
	鉄鋼業	219 100.0	16 7.3	29 13.2	7 3.2	15 6.8	22 10.0	26 11.9	37 16.9	33 15.1	10 4.6	4 1.8	20 9.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	17 9.8	19 11.0	19 11.0	9 5.2	16 9.2	16 9.2	24 13.9	17 9.8	14 8.1	5 2.9	17 9.8
	金属製品製造業	547 100.0	59 10.8	62 11.3	62 11.3	27 4.9	46 8.4	54 9.9	70 12.8	56 10.2	44 8.0	10 1.8	57 10.4
	はん用機械器具製造業	285 100.0	25 8.8	40 14.0	24 8.4	27 9.5	23 8.1	38 13.3	28 9.8	29 10.2	25 8.8	4 1.4	22 7.7
	生産用機械器具製造業	583 100.0	33 5.7	53 9.1	53 9.1	53 9.1	56 9.6	74 12.7	90 15.4	59 10.1	47 8.1	13 2.2	36 6.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	13 8.8	14 9.5	25 16.9	17 11.5	17 11.5	16 10.8	14 9.5	14 9.5	7 4.7	8 5.4	13 8.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	38 15.4	28 11.4	18 7.3	16 6.5	21 8.5	19 7.7	26 10.6	21 8.5	22 8.9	6 2.4	31 12.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	62 10.6	69 11.8	62 10.6	48 8.2	69 11.8	56 9.6	63 10.8	45 7.7	37 6.3	14 2.4	61 10.4
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	4 10.3	5 12.8	3 7.7	3 7.7	1 2.6	2 5.1	2 5.1	5 12.8	-	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	75 11.0	64 9.4	27 4.0	39 5.7	46 6.8	71 10.4	104 15.3	89 13.1	64 9.4	19 2.8	82 12.1
	その他	301 100.0	62 20.6	29 9.6	43 14.3	20 6.6	19 6.3	21 7.0	28 9.3	20 6.6	14 4.7	10 3.3	35 11.6
無回答	3 100.0	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	
F9(1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	231 10.9	276 13.0	233 11.0	148 7.0	161 7.6	186 8.8	235 11.1	178 8.4	174 8.2	67 3.2	232 10.9
	50人~99人	2,080 100.0	251 12.1	266 12.8	202 9.7	164 7.9	168 8.1	214 10.3	234 11.3	172 8.3	140 6.7	52 2.5	217 10.4
	100人~299人	1,311 100.0	167 12.7	152 11.6	96 7.3	96 7.3	147 11.2	151 11.5	152 11.6	126 9.6	69 5.3	17 1.3	138 10.5
	300人以上	354 100.0	49 13.8	26 7.3	27 7.6	35 9.9	37 10.5	46 13.0	42 11.9	26 7.3	18 5.1	5 1.4	43 12.1
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	24 11.2	16 7.4	24 11.2	23 10.7	23 10.7	15 7.0	27 12.6	20 9.3	16 7.4	6 2.8	21 9.8
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	291 12.0	295 12.2	232 9.6	186 7.7	206 8.5	256 10.6	269 11.1	216 8.9	159 6.6	45 1.9	260 10.8
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	277 11.3	312 12.8	227 9.3	180 7.4	209 8.6	262 10.7	283 11.6	198 8.1	172 7.0	66 2.7	255 10.4
	うまくいっていない	672 100.0	83 12.4	67 10.0	63 9.4	47 7.0	66 9.8	54 8.0	71 10.6	58 8.6	47 7.0	21 3.1	75 11.2
	無回答	124 100.0	23 18.5	10 8.1	12 9.7	9 7.3	10 8.1	7 5.5	10 8.1	7 5.6	3 2.4	3 16.1	20 16.1
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	79 9.9	79 9.9	94 11.7	60 7.5	95 11.9	72 9.0	109 13.6	75 9.4	51 6.4	17 2.1	70 8.7
	ややよい	1,367 100.0	140 10.2	153 11.2	135 9.9	118 8.6	127 9.3	158 11.6	150 11.0	121 8.9	101 7.4	25 1.8	139 10.2
	同じ程度	2,745 100.0	329 12.0	356 13.0	250 9.1	205 7.5	217 7.9	283 10.3	315 11.5	234 8.5	183 6.7	73 2.7	300 10.9
	やや悪い	698 100.0	110 15.8	104 14.9	54 7.7	46 6.6	50 7.2	62 8.9	57 8.2	58 8.3	52 7.4	19 2.7	86 12.3
	悪い	150 100.0	26 17.3	21 14.0	16 10.7	8 5.3	9 6.0	11 7.3	18 12.0	11 7.3	8 5.3	4 2.7	18 12.0
	無回答	106 100.0	14 13.2	7 6.6	9 8.5	6 5.7	15 14.2	11 10.4	14 13.2	3 2.8	6 5.7	3 2.8	18 17.0
	その他	395 100.0	36 9.1	46 11.6	43 10.9	43 10.9	39 9.8	39 9.8	38 9.6	38 9.6	37 9.4	11 2.8	34 8.6
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	2,854 100.0	337 11.8	309 10.8	264 9.3	222 7.8	265 9.3	322 11.3	331 11.6	241 8.4	194 6.8	69 2.4	299 10.5
	ややうまくいっている	2,305 100.0	268 11.6	320 13.9	219 9.5	174 7.5	191 8.3	215 9.3	264 11.5	199 8.6	156 6.8	52 2.3	247 10.7
	あまりうまくいっていない	225 100.0	36 16.0	35 15.6	24 10.7	10 4.4	14 6.2	20 8.9	27 12.0	18 8.0	12 5.3	6 2.7	23 10.2
	うまくいっていない	88 100.0	21 23.9	10 11.4	8 9.1	3 3.4	3 3.4	2 2.3	2 2.3	6 6.8	2 2.3	3 3.4	28 31.8
	無回答	308 100.0	35 11.4	42 13.6	32 10.4	31 10.1	26 8.4	32 10.4	30 9.7	32 10.4	32 9.9	8 2.6	28 9.1
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	1,645 100.0	174 10.6	193 11.7	172 10.5	146 8.9	137 8.3	189 11.5	215 13.1	131 8.0	106 6.4	24 1.5	158 9.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,365 100.0	244 10.3	284 12.0	198 8.4	177 7.5	235 9.9	242 10.2	275 11.6	214 9.0	179 7.6	64 2.7	253 10.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	184 17.4	155 14.7	97 9.2	71 6.7	75 7.1	84 7.9	97 9.2	80 7.6	53 5.0	36 3.4	125 11.8
	無回答	66 100.0	11 16.7	9 13.6	4 6.1	2 3.0	2 2.6	3 4.5	3 4.5	2 3.0	2 3.0	4 3.0	21 31.8
	その他	394 100.0	58 14.7	50 12.7	39 9.9	22 5.6	30 7.6	25 6.3	47 11.9	28 7.1	32 8.1	12 3.0	51 12.9
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	53 11.9	45 10.1	35 7.8	30 6.7	43 9.6	43 10.3	46 10.6	55 12.3	37 8.3	8 1.8	51 11.4
	各世代均等	776 100.0	71 9.1	95 12.2	68 8.8	41 5.3	65 8.4	73 9.4	65 8.4	67 8.6	63 8.1	27 3.5	101 13.0
	中堅不足	1,359 100.0	145 10.7	148 10.9	133 9.8	130 9.6	131 9.9	138 10.2	179 13.2	114 8.4	76 5.6	22 1.6	140 10.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	253 13.5	283 14.0	200 10.6	142 7.5	151 8.0	177 9.4	185 9.8	149 7.9	120 6.4	51 2.7	190 10.1
	中堅中心	1,329 100.0	165 12.4	165 12.4	115 8.7	98 7.4	118 8.9	156 11.7	147 11.1	113 8.5	97 7.3	30 2.3	125 9.4
無回答	76 100.0	11 14.5	4 5.3	7 9.2	2 2.6	2 2.6	7 9.2	4 5.3	4 5.3	8 10.5	3 3.9	24 31.6	

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上 5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上	
合計	5,236 100.0	698 13.3	720 13.8	558 10.7	443 8.5	513 9.8	597 11.4	663 12.7	502 9.6	401 7.7	141 2.7	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	295 100.0	59 20.0	51 17.3	22 7.5	17 5.8	20 6.8	24 8.1	27 9.2	25 8.5	26 8.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	179 100.0	22 12.3	26 14.5	19 10.6	17 9.5	20 11.2	20 11.2	20 11.2	10 5.6	5 2.8	
	印刷・同関連業	321 100.0	35 10.9	48 15.0	63 19.6	36 11.2	38 11.8	43 13.4	32 10.0	13 4.0	9 2.8	
	化学工業	213 100.0	40 18.8	39 18.3	12 5.6	31 14.6	29 13.6	29 13.6	14 6.6	10 4.7	9 4.2	
	石油製品・石炭製品製造業	19 100.0	1 5.3	3 15.8	5 26.3	1 5.3	5 26.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3	
	プラスチック製品製造業	452 100.0	77 17.0	87 19.2	55 12.2	41 9.1	34 7.5	48 10.6	48 10.6	30 6.6	28 6.2	
	ゴム製品製造業	88 100.0	8 9.1	8 9.1	9 10.2	7 8.0	9 10.2	11 12.5	10 11.4	7 8.0	14 15.9	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	-	-	-	1 5.9	3 17.6	3 17.6	1 5.9	-	2 11.8
	窯業・土石製品製造業	239 100.0	40 16.7	46 19.2	28 11.7	23 9.6	23 9.6	24 10.0	24 10.0	20 8.4	13 5.4	
	鉄鋼業	199 100.0	16 8.0	29 14.6	7 3.5	15 7.5	22 11.1	26 13.1	37 18.6	33 16.6	10 5.0	
	非鉄金属製造業	156 100.0	17 10.9	19 12.2	19 12.2	9 5.8	16 10.3	16 10.3	24 15.4	17 10.9	14 9.0	
	金属製品製造業	490 100.0	59 12.0	62 12.7	62 12.7	27 5.5	46 9.4	54 11.0	70 14.3	56 11.4	44 9.0	
	はん用機械器具製造業	263 100.0	25 9.5	40 15.2	24 9.1	27 10.3	23 8.7	38 14.4	28 10.6	29 11.0	25 9.5	
	生産用機械器具製造業	527 100.0	33 6.3	53 10.1	53 10.1	49 9.3	56 10.6	74 14.0	90 17.1	59 11.2	47 8.9	
	業務用機械器具製造業	135 100.0	13 9.6	14 10.4	25 18.5	16 11.9	17 12.6	16 11.9	14 10.4	5 3.7	7 5.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	215 100.0	38 17.7	28 13.0	18 8.4	16 7.4	21 9.8	19 8.8	26 12.1	21 9.8	22 10.2	
	電気機械器具製造業	525 100.0	62 11.8	69 13.1	62 11.8	48 9.1	69 13.1	56 10.7	63 12.0	45 8.6	37 7.0	
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	12 32.4	4 10.8	5 13.5	3 8.1	4 8.1	2 2.7	2 5.4	2 5.4	1 13.5	
	輸送用機械器具製造業	598 100.0	75 12.5	64 10.7	27 4.5	39 6.5	46 7.7	71 11.9	104 17.4	89 14.9	64 10.7	
	その他	266 100.0	62 23.3	29 10.9	43 16.2	20 7.5	19 7.1	21 7.9	28 10.5	20 7.5	14 5.3	
	無回答	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	
	F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,889 100.0	231 12.2	276 14.6	233 12.3	148 7.8	161 8.5	186 9.8	235 12.4	178 9.4	67 3.5
		5 0人～9 9人	1,863 100.0	251 13.5	266 14.3	202 10.8	164 8.8	168 9.0	214 11.5	234 12.6	172 9.2	52 2.8
1 0 0人～2 9 9人		1,173 100.0	167 14.2	152 13.0	96 8.2	96 8.2	147 12.5	151 12.9	152 13.0	126 10.7	69 5.9	
3 0 0人以上		311 100.0	49 15.8	26 8.4	27 8.7	35 11.3	37 11.9	46 14.8	42 13.5	26 8.4	5 1.6	
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	194 100.0	24 12.4	16 8.2	24 12.4	23 11.9	23 11.9	15 7.7	27 13.9	20 10.3	16 8.2	
	まあまあうまくいっている	2,155 100.0	291 13.5	295 13.7	232 10.8	186 8.6	206 9.6	256 11.9	269 12.5	216 10.0	159 7.4	
	あまりうまくいっていない	2,186 100.0	277 12.7	312 14.3	227 10.4	180 8.2	209 9.6	262 12.0	283 12.9	198 9.1	172 7.9	
	うまくいっていない	597 100.0	83 13.9	87 14.6	63 10.6	47 7.9	66 11.1	54 9.0	71 11.9	58 9.7	47 7.9	
	無回答	104 100.0	23 22.1	10 9.6	12 11.5	7 6.7	9 8.7	10 9.6	13 12.5	10 9.6	7 6.7	
	問4 (定 着 状 況)	よい	731 100.0	79 10.8	79 10.8	94 12.9	60 8.2	95 13.0	72 9.8	109 14.9	75 10.3	51 7.0
ややよい		1,228 100.0	140 11.4	153 12.5	135 11.0	118 9.6	127 10.3	158 12.9	150 12.2	121 9.9	21 1.7	
同じ程度		2,445 100.0	329 13.5	356 14.6	250 10.2	205 8.4	217 8.9	283 11.6	315 12.9	234 9.6	183 7.5	
やや悪い		612 100.0	110 18.0	104 17.0	54 8.8	46 7.5	50 8.2	62 10.1	57 9.3	57 9.5	52 8.5	
悪い		132 100.0	26 19.7	21 15.9	16 12.1	8 6.1	9 6.8	11 8.3	18 13.6	11 8.3	8 6.1	
無回答		88 100.0	14 15.9	7 8.0	9 10.2	6 6.8	15 17.0	11 12.5	14 15.9	3 3.4	6 6.8	
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	361 100.0	36 10.0	46 12.7	43 11.9	34 9.4	39 10.8	38 10.5	39 10.8	38 10.5	37 10.2	
	ややうまくいっている	2,555 100.0	337 13.2	309 12.1	264 10.3	222 8.7	266 10.4	322 12.6	331 13.0	241 9.4	69 2.7	
	あまりうまくいっていない	2,058 100.0	268 13.0	320 15.5	219 10.6	174 8.5	191 9.3	215 10.4	264 12.8	199 9.7	156 7.6	
	うまくいっていない	202 100.0	36 17.8	35 17.3	24 11.9	10 5.0	14 6.9	20 9.9	27 13.4	18 8.9	12 5.9	
	無回答	60 100.0	21 35.0	10 16.7	8 13.3	3 5.0	3 5.0	2 3.3	3 10.0	3 10.0	3 5.0	
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	680 100.0	85 12.9	79 12.0	87 13.2	47 7.1	61 9.2	79 11.6	73 11.1	75 11.4	59 8.9	
	当面の作業に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,487 100.0	174 11.7	193 13.0	116 11.6	172 9.8	146 9.2	137 12.7	189 14.5	215 8.8	131 7.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,112 100.0	244 11.6	284 13.4	198 9.4	177 8.4	235 11.1	242 11.5	275 13.0	214 10.1	179 8.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	932 100.0	184 19.7	155 16.6	97 10.4	71 7.6	75 8.0	84 9.0	97 10.4	80 8.6	53 5.7	
	無回答	45 100.0	11 24.4	9 20.0	4 8.9	2 4.4	5 11.1	3 6.7	3 6.7	2 4.4	4 8.9	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	280 100.0	35 12.5	42 15.0	32 11.4	31 11.1	26 9.3	32 11.4	30 10.7	32 11.4	12 4.3	
	ややうまくいっている	2,088 100.0	259 12.4	258 12.4	226 10.8	182 8.7	210 10.1	257 12.3	270 12.9	195 9.3	171 8.2	
	あまりうまくいっていない	2,472 100.0	335 13.6	356 14.6	256 10.4	204 8.3	242 9.8	279 11.3	312 12.6	243 9.8	183 7.4	
	うまくいっていない	343 100.0	58 16.9	50 14.6	39 11.4	30 8.7	30 8.7	25 7.3	47 13.7	28 8.2	32 9.3	
	無回答	53 100.0	11 20.8	10 18.9	5 9.4	4 7.5	5 9.4	4 7.5	4 7.5	4 7.5	3 5.7	
F 7 (年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	395 100.0	53 13.4	45 11.4	35 8.9	30 7.6	43 10.9	46 11.6	43 10.9	55 13.9	37 9.4	
	各世代均等	675 100.0	71 10.5	95 14.1	68 10.1	41 6.1	65 9.6	73 10.8	105 15.6	67 9.9	63 9.3	
	中堅不足	1,219 100.0	145 11.9	148 12.1	133 10.9	130 10.7	134 11.0	138 11.3	179 14.7	114 9.4	76 6.2	
	ベテラン中心	1,691 100.0	253 15.0	263 15.6	200 11.8	142 8.4	151 8.9	177 10.5	185 10.9	149 8.8	120 7.1	
	中堅中心	1,204 100.0	165 13.7	165 13.7	115 9.6	98 8.1	118 9.8	156 13.0	147 12.2	113 9.4	97 8.1	
	無回答	52 100.0	11 21.2	4 7.7	4 13.5	2 3.8	2 3.8	2 13.5	4 12.7	4 7.7	3 15.4	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,236 89.2	225,085.4	43.0	43.5	26.9	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	295 88.3	12,329.7	41.8	38.4	31.4	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	179 84.0	7,573.9	42.3	41.5	26.3	0.0	98.9
	印刷・同関連業	369 100.0	321 87.0	11,809.7	36.8	33.8	22.6	0.0	94.6
	化学工業	242 100.0	213 88.0	7,338.0	34.5	34.8	23.6	0.0	89.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	718.6	37.8	38.5	20.8	4.3	86.2
	プラスチック製品製造業	496 100.0	452 91.1	16,593.8	36.7	31.2	26.0	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	88 89.8	4,408.2	50.1	52.9	27.9	1.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	865.0	50.9	58.3	33.0	0.0	93.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	239 89.2	8,834.2	37.0	31.7	26.2	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	199 90.9	9,649.3	48.5	54.4	25.1	0.0	96.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	156 90.2	7,144.7	45.8	48.7	27.8	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	490 89.6	21,912.1	44.7	46.6	27.1	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	263 92.3	11,749.0	44.7	47.2	26.2	0.0	94.3
	生産用機械器具製造業	583 100.0	527 90.4	25,889.8	49.1	51.2	24.7	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	135 91.2	5,707.9	42.3	39.3	25.3	0.0	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	215 87.4	9,204.8	42.8	42.1	28.5	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	525 89.6	22,429.7	42.7	42.6	26.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	1,216.1	32.9	25.0	29.5	0.0	89.2
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	598 87.9	29,842.5	49.9	57.0	27.4	0.0	100.0
	その他	301 100.0	266 88.4	9,800.1	36.8	29.6	28.3	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	68.3	34.2	34.2	34.2	10.0	58.3	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9 人以下	2,121 100.0	1,889 89.1	82,454.7	43.6	42.9	27.9	0.0	100.0
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	1,863 89.6	79,146.7	42.5	41.7	26.9	0.0	100.0
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	1,173 89.5	50,139.2	42.7	45.5	25.9	0.0	100.0
	3 0 0 人以上	354 100.0	311 87.9	13,344.8	42.9	46.4	25.3	0.0	97.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問 3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	194 90.2	8,712.5	44.9	43.1	26.4	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,155 89.2	91,982.0	42.7	43.3	26.7	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,186 89.6	94,783.6	43.4	44.4	27.0	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	597 88.8	25,463.3	42.7	41.7	27.6	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	104 83.9	4,144.0	39.8	39.3	28.8	0.0	92.9	
問 4 (S A) 状況	よい	801 100.0	731 91.3	32,750.8	44.8	45.5	25.7	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,228 89.8	53,950.6	43.9	45.2	26.1	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,445 89.1	104,795.2	42.9	43.0	27.2	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	612 87.7	24,706.3	40.4	37.5	28.5	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	132 88.0	5,124.3	38.8	34.0	28.3	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	88 83.0	3,758.2	42.7	44.2	26.0	0.0	92.5
問 8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	361 91.4	16,414.3	45.5	44.0	26.6	0.0	98.3
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,555 89.5	111,779.8	43.7	45.5	26.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,058 89.3	87,197.9	42.4	42.1	27.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	202 89.8	7,944.7	39.3	36.3	28.3	0.0	98.9
	無回答	88 100.0	60 68.2	1,748.7	29.1	19.2	29.8	0.0	92.3
	問 9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	660 89.9	28,937.2	43.8	44.8	26.9	0.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,487 90.4	64,209.1	43.2	44.0	25.7	0.0	100.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	2,112 89.3	94,563.7	44.8	46.2	26.8	0.0	100.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	932 88.2	35,827.4	38.4	33.3	28.4	0.0	100.0
無回答		66 100.0	45 68.2	1,548.0	34.4	23.8	29.3	0.0	92.3
問 13 (S A) 継承の成果		うまくいっている	308 100.0	280 90.9	11,823.0	41.5	39.8	26.1	0.0
ややうまくいっている	2,335 100.0	2,088 89.4	92,230.6	44.2	45.8	26.7	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,472 89.5	105,030.7	42.5	43.1	26.8	0.0	100.0	
うまくいっていない	394 100.0	343 87.1	14,270.4	41.6	40.3	28.9	0.0	100.0	
無回答	68 100.0	53 77.9	1,930.7	36.4	30.0	30.3	0.0	94.0	
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	395 88.6	18,027.1	45.6	48.0	27.5	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	675 87.0	31,111.1	46.1	48.8	27.4	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,219 89.7	52,553.1	43.1	43.8	25.4	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,691 89.9	69,068.9	40.8	38.7	27.4	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,204 90.6	52,002.5	43.2	44.7	26.9	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	52 68.4	2,322.7	44.7	49.4	32.7	0.0	100.0

業種(業種)	合計	技能者比率 (%)										無回答
		10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	
合計	5,867 100.0	315 5.4	394 6.7	378 6.4	311 5.3	279 4.8	341 5.8	405 6.9	523 8.9	792 13.5	1,478 25.2	651 11.1
F3 業種(SA)	繊維工業	334 100.0	24 7.2	29 8.7	22 6.6	20 6.0	16 4.8	10 3.0	21 6.3	30 9.0	94 28.1	43 12.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	15 7.0	14 6.6	9 4.2	13 6.1	10 4.7	9 4.2	7 3.3	17 8.0	19 8.9	66 31.0
	印刷・同関連業	369 100.0	15 4.1	15 4.1	25 6.8	17 4.6	35 9.5	25 6.8	31 8.4	31 8.4	42 11.4	84 22.8
	化学工業	242 100.0	16 6.6	12 5.0	17 7.0	14 5.8	12 5.0	16 6.6	25 10.3	19 7.9	31 12.8	49 20.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	-	2 10.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	1 15.0	3 30.0	6 20.0	4 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	35 7.1	44 8.9	49 9.9	43 8.7	24 4.8	33 6.7	29 5.8	36 7.3	55 11.1	102 20.6
	ゴム製品製造業	398 100.0	5 1.3	7 1.7	3 0.8	3 0.8	2 0.5	5 1.3	8 2.0	23 5.8	23 5.8	27 6.8
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	1 5.9	-	-	-	2 11.8	2 5.9	1 5.9	2 11.8	6 35.3
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	20 7.5	19 7.1	21 7.8	15 5.6	11 4.1	15 5.6	16 6.0	21 7.8	35 13.1	64 23.9
	鉄鋼業	219 100.0	9 4.1	21 9.6	10 4.6	6 2.7	6 2.7	8 3.7	13 5.9	24 11.0	30 13.7	72 32.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	10 5.8	15 8.7	11 6.4	6 3.5	6 3.5	4 2.3	12 6.9	12 6.9	33 19.1	47 27.2
	金属製品製造業	547 100.0	27 4.9	43 7.9	34 6.2	30 5.5	20 3.7	34 6.2	33 6.0	45 8.2	71 13.0	152 27.8
	はん用機械器具製造業	285 100.0	15 5.3	19 6.7	18 6.3	14 4.9	11 3.9	24 8.4	17 6.0	35 12.3	45 15.8	65 22.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	26 4.5	38 6.5	33 5.7	30 5.1	34 5.8	41 7.0	53 9.1	59 10.1	82 14.1	156 26.8
	業務用機械器具製造業	148 100.0	5 3.4	6 4.1	7 4.7	7 4.7	10 6.8	16 10.8	9 6.1	13 8.8	24 16.2	34 23.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	28 11.4	19 7.7	11 4.5	9 3.7	11 4.5	7 2.8	26 10.6	30 12.2	62 25.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	29 4.9	26 4.4	42 7.2	33 5.6	36 6.1	44 7.5	44 7.5	71 12.1	82 14.0	116 19.8
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	5 12.8	6 15.4	1 2.6	2 5.1	4 10.3	3 7.7	1 2.6	5 12.8	3 7.7	7 17.9
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	28 4.1	45 6.6	38 5.6	20 2.9	18 2.6	28 4.1	51 7.5	56 8.2	123 18.1	190 27.9
	その他	301 100.0	28 9.3	22 7.3	16 5.3	22 7.3	12 4.0	12 4.0	25 8.3	20 6.6	26 8.6	80 26.6
無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	1 33.3	
F9(1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	115 5.4	134 6.3	152 7.2	114 5.4	102 4.8	119 5.6	142 6.7	164 7.7	233 11.0	604 28.5
	50人~99人	2,080 100.0	119 5.7	139 6.7	138 6.6	128 6.2	108 5.2	125 6.0	124 6.0	172 8.3	260 12.5	544 26.2
	100人~299人	1,311 100.0	66 5.0	99 7.6	71 5.4	59 4.5	54 4.1	79 6.0	96 7.3	139 10.6	232 17.7	274 20.9
	300人以上	354 100.0	15 4.2	22 6.2	17 4.8	10 2.8	15 4.2	18 5.1	43 12.1	48 13.6	67 18.9	56 15.8
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	9 4.2	10 4.7	8 3.7	12 5.6	15 7.0	15 7.0	18 8.4	14 6.5	26 12.1	66 30.7
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	120 5.0	171 7.1	140 5.8	136 5.6	116 4.8	136 5.6	160 6.6	230 9.5	335 13.9	263 11.1
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	130 5.3	169 6.9	163 6.7	133 5.4	111 4.5	145 5.9	171 7.0	212 8.7	344 14.1	601 24.6
	うまくいっていない	672 100.0	40 6.0	40 6.0	58 8.6	28 4.2	30 4.5	39 5.8	47 7.0	60 8.9	75 11.2	176 26.2
	無回答	124 100.0	16 12.9	4 3.2	7 5.3	9 6.8	7 5.3	6 4.5	7 5.3	9 6.8	12 9.7	32 25.8
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	22 2.7	46 5.7	45 5.6	43 5.4	55 6.9	47 5.9	61 7.6	81 10.1	102 12.7	224 28.0
	ややよい	1,367 100.0	64 4.7	96 7.0	63 4.6	82 6.0	93 4.5	99 6.8	125 7.2	125 9.1	217 15.9	321 23.5
	同じ程度	2,745 100.0	158 5.8	177 6.4	190 6.9	150 5.5	124 4.5	182 6.6	246 9.0	358 13.0	706 25.7	302 11.0
	やや悪い	698 100.0	45 6.4	59 8.5	65 9.3	30 4.3	23 3.3	38 5.4	48 6.9	54 7.7	88 12.6	157 22.5
	悪い	150 100.0	15 10.0	12 8.0	10 6.7	5 3.3	9 6.0	7 4.7	10 6.7	9 6.0	15 10.0	40 26.7
	無回答	106 100.0	11 10.4	4 3.8	5 4.7	1 0.9	6 5.7	4 3.8	5 4.7	8 7.5	12 11.3	30 28.3
	よくない	395 100.0	10 2.5	17 4.3	17 4.3	21 5.3	25 6.3	27 6.8	17 4.3	22 5.6	25 6.3	59 14.9
	よくない	2,854 100.0	146 5.1	185 6.5	173 6.1	138 4.8	134 4.7	170 6.0	201 7.0	270 9.5	415 14.5	511 18.0
問8 (一Sの成果までの育)	うまくいっている	2,305 100.0	124 5.4	168 7.3	158 6.9	135 5.9	110 4.8	137 5.9	164 7.1	210 9.1	294 12.8	547 23.7
	うまくいっていない	225 100.0	19 8.4	13 5.8	22 9.8	12 5.3	7 3.1	15 6.7	15 6.2	14 6.2	21 9.3	64 28.4
	よくない	88 100.0	16 18.2	3 3.4	8 9.1	5 5.7	3 3.4	2 2.3	3 3.4	4 4.5	3 3.4	13 14.8
	よくない	88 100.0	16 18.2	3 3.4	8 9.1	5 5.7	3 3.4	2 2.3	3 3.4	4 4.5	3 3.4	13 14.8
	無回答	88 100.0	16 18.2	3 3.4	8 9.1	5 5.7	3 3.4	2 2.3	3 3.4	4 4.5	3 3.4	13 14.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	33 4.5	46 6.3	47 6.4	36 4.9	48 6.5	40 5.4	46 6.3	59 8.0	105 14.3	197 26.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	73 4.4	111 6.7	98 6.0	102 6.2	78 4.7	99 6.0	119 7.2	175 10.6	244 14.8	385 23.4
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	113 4.8	153 6.5	138 5.8	117 4.9	106 4.5	132 5.6	167 7.1	207 8.8	349 14.8	623 26.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	91 8.6	80 7.6	88 8.3	53 5.0	45 4.3	65 6.1	68 6.4	81 7.7	89 8.4	265 25.1
	無回答	66 100.0	5 7.6	4 6.1	7 10.6	3 4.5	2 3.0	2 2.6	3 3.8	5 7.6	1 1.5	5 6.1
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	13 4.2	21 6.8	19 6.2	17 5.5	17 6.2	20 6.5	22 7.1	22 13.6	42 29.2	90 31.1
	ややうまくいっている	2,335 100.0	109 4.7	138 5.9	135 5.8	126 5.4	115 4.9	136 5.8	165 7.1	215 9.2	328 14.0	613 26.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	151 5.5	208 7.5	186 6.7	148 5.4	125 4.5	155 5.6	200 7.2	253 9.2	380 13.8	656 23.8
	うまくいっていない	394 100.0	31 7.9	24 6.1	30 7.6	18 4.6	19 4.8	28 7.1	19 4.8	32 8.1	37 9.4	103 26.1
	無回答	68 100.0	11 16.2	3 4.4	8 11.8	2 2.9	1 1.5	2 2.9	4 5.9	1 1.5	5 7.4	16 23.5
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	23 5.2	29 6.5	26 5.8	19 4.3	16 3.6	22 4.9	37 8.3	37 8.3	59 13.2	126 28.3
	各世代均等	776 100.0	40 5.2	55 7.1	44 5.7	37 4.7	39 5.0	32 4.1	69 8.9	107 13.8	218 28.1	106 13.7
	中堅不足	1,359 100.0	62 4.6	93 6.8	79 5.8	79 5.8	64 4.7	100 7.4	120 8.8	134 9.9	186 13.7	299 22.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	114 6.1	119 6.3	147 7.8	92 4.9	96 5.1	107 5.7	131 7.0	180 9.5	242 12.9	476 25.3
	中堅中心	1,329 100.0	67 5.0	96 7.2	80 6.0	79 5.9	69 5.2	80 6.0	80 6.0	121 9.1	191 14.4	337 25.4
	無回答	76 100.0	9 11.8	2 2.6	2 2.6	3 3.9	2 2.6	3 3.9	-	2 2.6	7 9.2	22 28.9

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上 5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上	
合計		5,216	315	394	378	311	279	341	405	523	792	1,478	
業 種 (S A)	繊維工業	291	24	29	22	20	16	10	25	21	30	94	
	100.0	8.2	10.0	7.6	6.9	5.5	3.4	8.6	7.2	10.3	32.3		
	パルプ・紙・紙加工品製造業	179	15	14	9	13	10	9	7	17	19	66	
	100.0	8.4	7.8	5.0	7.3	5.6	5.0	3.9	9.5	10.6	36.9		
	印刷・同関連業	320	15	15	25	17	35	25	31	31	42	84	
	100.0	4.7	4.7	7.8	5.3	10.9	7.8	9.7	9.7	13.1	26.3		
	化学工業	211	16	12	17	14	12	16	25	19	31	49	
	100.0	7.6	5.7	8.1	6.6	5.7	7.6	11.8	9.0	14.7	23.2		
	石油製品・石炭製品製造業	19	-	-	2	1	1	1	1	3	6	4	
	100.0	-	-	10.5	5.3	5.3	5.3	5.3	15.8	31.6	21.1		
	プラスチック製品製造業	450	35	44	49	43	24	33	29	36	55	102	
	100.0	7.8	9.8	10.9	9.6	5.3	7.3	6.4	8.0	12.2	22.7		
	ゴム製品製造業	88	5	7	3	3	2	5	5	8	23	27	
	100.0	5.7	8.0	3.4	3.4	2.3	5.7	5.7	9.1	26.1	30.7		
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	2	1	-	-	-	2	2	1	1	2	6
	100.0	11.8	5.9	-	-	-	-	11.8	11.8	5.9	5.9	11.8	35.3
	窯業・土石製品製造業	237	20	19	21	15	11	15	16	21	35	64	
	100.0	8.4	8.0	8.9	6.3	4.6	6.3	6.8	8.9	14.8	14.8	27.0	
	鉄鋼業	199	9	21	10	6	6	6	13	24	30	72	
	100.0	4.5	10.6	5.0	3.0	3.0	4.0	6.5	12.1	15.1	36.2		
非鉄金属製造業	156	10	15	11	6	6	4	12	12	33	47		
100.0	6.4	9.6	7.1	3.8	3.8	2.6	7.7	7.7	21.2	30.1			
金属製品製造業	489	27	43	34	30	20	34	33	45	71	152		
100.0	5.5	8.8	7.0	6.1	4.1	7.0	6.7	9.2	14.5	31.1			
はん用機械器具製造業	263	15	19	18	14	11	24	17	35	45	65		
100.0	5.7	7.2	6.8	5.3	4.2	9.1	6.5	13.3	17.1	24.7			
生産用機械器具製造業	525	15	22	33	30	34	41	53	59	82	156		
100.0	2.9	4.2	6.3	5.7	6.5	7.8	10.1	11.2	15.6	29.7			
業務用機械器具製造業	135	5	6	7	11	10	16	9	13	24	34		
100.0	3.7	4.4	5.2	8.1	7.4	11.9	6.7	9.6	17.8	25.2			
電子部品・デバイス・電子回路製造業	215	12	28	19	11	9	11	7	26	30	62		
100.0	5.6	13.0	8.8	5.1	4.2	5.1	3.3	12.1	14.0	28.8			
電気機械器具製造業	523	29	26	42	33	36	44	44	71	82	116		
100.0	5.5	5.0	8.0	6.3	6.9	8.4	8.4	13.6	15.7	22.2			
情報通信機械器具製造業	37	5	6	1	2	1	3	3	5	7	7		
100.0	13.5	16.2	2.7	5.4	10.8	8.1	2.7	13.5	8.1	18.9			
輸送用機械器具製造業	597	28	45	38	20	18	28	51	56	123	190		
100.0	4.7	7.5	6.4	3.4	3.0	4.7	8.5	9.4	20.6	31.8			
その他	263	28	22	16	22	12	12	25	20	26	80		
100.0	10.6	8.4	6.1	8.4	4.6	4.6	9.5	7.6	9.9	30.4			
無回答	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	50.0	
F9(1)① (従業員規模別)		1,879	115	134	152	114	102	119	142	164	233	604	
49人以下		100.0	6.1	7.1	8.1	6.1	5.4	6.3	7.6	8.7	12.4	32.1	
50人～99人		1,857	119	139	138	128	108	125	124	172	260	544	
100人～299人		100.0	6.4	7.5	7.4	6.9	5.8	6.7	9.3	14.0	29.3		
300人以上		1,169	66	75	71	59	54	79	96	139	232	274	
100.0		5.6	8.5	6.1	5.0	4.6	6.8	8.2	11.9	19.8	23.4		
311		15	22	17	10	15	18	43	48	67	56		
100.0		4.8	7.1	5.5	3.2	4.8	5.8	13.8	15.4	21.5	18.0		
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採用評価)	うまくいっている	193	9	10	8	12	15	15	18	14	26	66	
	100.0	4.7	5.2	4.1	6.2	7.8	7.8	9.3	7.3	13.5	34.2		
	まあまあうまくいっている	2,147	120	171	140	136	116	136	160	230	335	603	
	100.0	5.6	8.0	6.5	6.3	5.4	6.3	7.5	10.7	15.6	28.1		
	あまりうまくいっていない	2,179	130	169	163	133	111	145	171	212	344	601	
	100.0	6.0	7.8	7.5	6.1	5.1	6.7	7.8	9.7	15.8	27.6		
	うまくいっていない	593	40	40	58	28	30	39	47	60	75	176	
100.0	6.7	6.7	9.8	4.7	5.1	6.6	7.9	10.1	12.6	29.7			
無回答	104	16	4	9	2	7	6	9	7	12	32		
100.0	15.4	3.8	8.7	1.9	6.7	5.8	8.7	6.7	11.5	30.8			
問4 (定着状況)	よい	726	22	46	45	43	55	47	61	81	102	224	
	100.0	3.0	6.3	6.2	5.9	7.6	6.5	8.4	11.2	14.0	30.9		
	ややよい	1,222	64	96	63	82	62	93	99	125	217	321	
	100.0	5.2	7.9	5.2	6.7	5.1	7.6	8.1	10.2	17.8	26.3		
	同じ程度	2,443	158	177	190	150	124	152	182	246	358	706	
	100.0	6.5	7.2	7.8	6.1	5.1	6.2	7.4	10.1	14.7	28.9		
	やや悪い	607	45	59	65	30	23	38	48	54	88	157	
100.0	7.4	9.7	10.7	4.9	3.8	6.3	7.9	8.9	14.5	25.9			
悪い	132	15	12	10	5	9	7	10	9	15	40		
100.0	11.4	9.1	7.6	3.8	6.8	5.3	7.6	6.8	11.4	30.3			
無回答	86	11	4	5	1	6	4	5	8	12	30		
100.0	12.8	4.7	5.8	1.2	7.0	4.7	5.8	9.3	14.0	34.9			
問8 (一成人の成果までの育)	うまくいっている	360	10	25	17	21	25	17	22	25	59	139	
	100.0	2.8	6.9	4.7	5.8	6.9	4.7	6.1	6.9	16.4	38.6		
	ややうまくいっている	2,547	146	185	173	138	134	170	201	270	415	715	
	100.0	5.7	7.3	6.8	5.4	5.3	6.7	7.9	10.6	16.3	28.1		
	あまりうまくいっていない	2,047	124	168	158	135	110	137	164	210	294	547	
	100.0	6.1	8.2	7.7	6.6	5.4	6.7	8.0	10.3	14.4	26.7		
	うまくいっていない	202	19	13	22	12	7	15	15	14	21	64	
100.0	9.4	6.4	10.9	5.9	3.5	7.4	7.4	6.9	10.4	31.7			
無回答	16	3	3	5	3	2	3	4	3	13	13		
100.0	26.7	5.0	13.3	8.3	5.0	3.3	5.0	6.7	5.0	21.7			
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	657	33	46	47	36	48	40	46	59	105	197	
	100.0	5.0	7.0	7.2	5.5	7.3	6.1	7.0	9.0	16.0	30.0		
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,484	73	111	98	102	78	99	119	175	244	385	
	100.0	4.9	7.5	6.6	6.9	5.3	6.7	8.0	11.8	16.4	25.9		
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,105	113	153	138	117	106	132	167	207	349	623	
	100.0	5.4	7.3	6.6	5.6	5.0	6.3	7.9	9.8	16.6	29.6		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	925	91	80	88	53	45	65	68	81	89	265	
100.0	9.8	8.6	9.5	5.7	4.9	7.0	7.4	8.8	9.6	28.6			
無回答	45	5	4	7	3	2	5	5	1	5	8		
100.0	11.1	8.9	15.6	6.7	4.4	11.1	11.1	2.2	11.1	17.8			
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	280	13	21	19	17	19	20	17	22	42	90	
	100.0	4.6	7.5	6.8	6.1	6.8	7.1	6.1	7.9	15.0	32.1		
	ややうまくいっている	2,080	109	138	135	126	115	136	165	215	328	613	
	100.0	5.2	6.6	6.5	6.1	5.5	6.5	7.9	10.3	15.8	29.5		
	あまりうまくいっていない	2,462	151	208	186	148	125	156	200	253	380	656	
	100.0	6.1	8.4	7.6	6.0	5.1	6.3	8.1	10.3	15.4	26.6		
	うまくいっていない	341	31	24	30	18	19	28	19	32	37	103	
100.0	9.1	7.0	8.8	5.3	5.6	8.2	5.6	9.4	10.9	30.2			
無回答	53	11	3	8	2	1	2	4	1	5	16		
100.0	20.8	5.7	15.1	3.8	1.9	3.8	7.5	1.9	9.4	30.2			
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	394	23	29	26	19	16	22	37	37	59	126	
	100.0	5.8	7.4	6.6	4.8	4.1	5.6	9.4	9.4	15.0	32.0		
	各世代均等	670	40	55	44	39	32	29	37	69	107	218	
	100.0	6.0	8.2	6.6	5.8	4.8	4.3	5.5	10.3	16.0	32.		

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,216 88.9	333,938.6	64.0	73.6	31.9	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	291 87.1	17,889.9	61.5	69.8	34.5	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	179 84.0	11,650.0	65.1	77.1	34.0	0.0	100.0
	印刷・関連業	369 100.0	320 86.7	20,407.2	63.8	68.8	30.1	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	211 87.2	12,933.4	61.3	66.7	31.6	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	1,394.9	73.4	80.5	24.2	26.7	100.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	450 90.7	25,319.6	56.3	58.0	32.7	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	88 89.8	6,130.1	69.7	82.6	31.1	1.1	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,136.0	66.8	75.0	35.5	0.0	100.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	237 88.4	14,478.2	61.1	70.4	33.6	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	199 90.9	13,721.1	69.0	81.3	32.0	0.0	100.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	156 90.2	10,286.0	65.9	80.0	33.3	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	489 89.4	31,579.7	64.6	75.0	32.2	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	263 92.3	16,965.0	64.5	75.0	30.5	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	525 90.1	35,834.9	68.3	75.0	28.4	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	135 91.2	8,862.2	65.6	72.3	28.6	0.0	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	215 87.4	13,230.8	61.5	73.8	33.9	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	523 89.2	33,110.9	63.3	71.4	29.9	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	1,868.2	50.5	50.0	34.1	0.0	100.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	597 87.8	41,248.7	69.1	80.8	30.9	0.0	100.0
	その他	301 100.0	263 87.4	15,778.5	60.0	66.7	35.0	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	113.3	56.7	56.7	51.8	20.0	93.3	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,879 88.6	121,147.9	64.5	73.7	32.7	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,857 89.3	117,627.9	63.3	73.3	32.2	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,169 89.2	74,956.7	64.1	73.7	30.8	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	311 87.9	20,206.1	65.0	73.6	28.4	0.0	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	193 89.8	13,109.4	67.9	77.4	30.4	0.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,147 88.9	138,003.1	64.3	74.6	31.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,179 89.3	138,860.8	63.7	73.0	31.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	593 88.2	37,709.2	63.6	72.2	32.4	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	104 83.9	6,256.1	60.2	67.8	35.6	0.0	100.0
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	726 90.6	48,783.6	67.2	75.1	29.7	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,222 89.4	79,074.2	64.7	74.8	30.7	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,443 89.0	155,947.8	63.8	73.2	32.2	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	607 87.0	36,593.9	60.3	69.2	33.6	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	132 88.0	7,932.9	60.1	67.7	35.0	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	86 81.1	5,606.2	65.2	77.7	35.1	0.0	100.0
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	360 91.1	25,303.5	70.3	81.7	30.4	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,547 89.2	165,308.7	64.9	75.0	31.4	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,047 88.8	128,320.4	62.7	71.4	32.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	202 89.8	12,312.3	61.0	67.7	34.2	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	60 68.2	2,693.7	44.9	33.3	38.1	0.0	100.0
	問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	657 89.5	42,882.8	65.3	75.0	31.4	0.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,484 90.2	95,386.1	64.3	73.3	30.7	0.0	100.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	2,105 89.0	138,497.7	65.8	75.8	31.3	0.0	100.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	925 87.5	54,877.8	59.3	66.7	34.5	0.0	100.0
無回答		66 100.0	45 68.2	2,294.2	51.0	50.0	33.1	0.0	100.0
問13 (S A) 継承の成果		うまくいっている	308 100.0	280 90.9	18,295.7	65.3	78.1	31.5	0.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,080 89.1	136,691.9	65.7	75.0	31.0	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,462 89.1	155,087.0	63.0	72.3	32.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	341 86.5	21,044.8	61.7	70.0	33.7	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	53 77.9	2,819.2	53.2	55.6	39.7	0.0	100.0
	F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	394 88.3	26,138.3	66.3	75.3	31.7	0.0
各世代均等		776 100.0	670 86.3	44,221.6	66.0	77.8	32.3	0.0	100.0
中堅不足		1,359 100.0	1,216 89.5	77,145.0	63.4	71.3	30.6	0.0	100.0
ベテラン中心		1,881 100.0	1,684 89.5	106,206.5	63.1	71.9	32.5	0.0	100.0
中堅中心		1,329 100.0	1,200 90.3	76,853.6	64.0	75.0	31.6	0.0	100.0
無回答		76 100.0	52 68.4	3,373.6	64.9	85.4	38.9	0.0	100.0

		合計	1 9 9 人	1 0 0 人 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	4,487 76.5	969 16.5	247 4.2	164 2.8
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	281 84.1	42 12.6	3 0.9	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	156 73.2	38 17.8	12 5.6	7 3.3
	印刷・同関連業	369 100.0	302 81.8	53 14.4	9 2.4	5 1.4
	化学工業	242 100.0	153 63.2	59 24.4	23 9.5	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	16 80.0	1 5.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	412 83.1	66 13.3	7 1.4	11 2.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	68 69.4	23 23.5	4 4.1	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	1 5.9	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	213 79.5	40 14.9	5 1.9	10 3.7
	鉄鋼業	219 100.0	162 74.0	36 16.4	12 5.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	128 74.0	36 20.8	4 2.3	5 2.9
	金属製品製造業	547 100.0	472 86.3	52 9.5	7 1.3	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	217 76.1	56 19.6	7 2.5	5 1.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	474 81.3	75 12.9	9 1.5	25 4.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	115 77.7	24 16.2	7 4.7	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	169 68.7	55 22.4	18 7.3	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	424 72.4	104 17.7	39 6.7	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	32 82.1	5 12.8	2 5.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	434 63.8	167 24.6	59 8.7	20 2.9
	その他	301 100.0	242 80.4	35 11.6	17 5.6	7 2.3
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	49人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	-	-	74 3.5
	50人~99人	2,080 100.0	2,027 97.5	-	-	53 2.5
	100人~299人	1,311 100.0	411 31.4	873 66.6	-	27 2.1
	300人以上	354 100.0	2 0.6	96 27.1	247 69.8	9 2.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	149 69.3	41 19.1	17 7.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,795 74.3	423 17.5	133 5.5	64 2.7	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,880 77.0	427 17.5	79 3.2	55 2.3	
うまくいっていない	672 100.0	569 84.7	69 10.3	8 1.2	36 3.9	
無回答	124 100.0	94 75.8	9 7.3	10 8.1	11 8.9	
問4 (定 S A) 状 況	よい	801 100.0	587 73.3	140 17.5	53 6.6	21 2.6
	ややよい	1,367 100.0	1,029 75.3	238 17.4	66 4.8	34 2.5
	同じ程度	2,745 100.0	2,107 76.8	464 16.9	105 3.8	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	553 79.2	105 15.0	19 2.7	21 3.0
	悪い	150 100.0	133 88.7	12 8.0	-	5 3.3
	無回答	106 100.0	78 73.6	10 9.4	4 3.8	14 13.2
問8 (一 S A) 成 果 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	298 75.4	52 13.2	34 8.6	11 2.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,121 74.3	526 18.4	129 4.5	78 2.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,806 78.4	364 15.8	76 3.3	59 2.6
	うまくいっていない	225 100.0	199 88.4	18 8.0	4 1.8	4 1.8
	無回答	88 100.0	63 71.6	9 10.2	4 4.5	12 13.6
	問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	546 74.4	117 15.9	47 6.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている		1,645 100.0	1,179 71.7	328 19.9	106 6.4	32 1.9
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	1,800 76.1	417 17.6	78 3.3	70 3.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	913 86.4	104 9.8	14 1.3	26 2.5
無回答		66 100.0	49 74.2	3 4.5	2 3.0	12 18.2
問13 (技 S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	246 79.9	38 12.3	13 4.2	11 3.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,742 74.6	419 17.9	119 5.1	55 2.4
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,110 76.4	474 17.2	108 3.9	70 2.5
	うまくいっていない	394 100.0	337 85.5	35 8.9	4 1.0	18 4.6
	無回答	68 100.0	52 76.5	3 4.4	3 4.4	10 14.7
F 7 (年 S A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	321 72.0	89 20.0	22 4.9	14 3.1
	各世代均等	776 100.0	601 77.4	124 16.0	19 2.4	32 4.1
	中堅不足	1,359 100.0	945 69.5	301 22.1	86 6.3	27 2.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,504 80.0	283 14.0	70 3.7	44 2.3
	中堅中心	1,329 100.0	1,060 79.8	185 13.9	49 3.7	35 2.6
	無回答	76 100.0	56 73.7	7 9.2	1 1.3	12 15.8

		合計	4 9 人	5 0 人 ~ 9 9 人	1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,756 47.0	1,731 29.5	969 16.5	247 4.2	164 2.8
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	193 57.8	88 26.3	42 12.6	3 0.9	8 2.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	96 45.1	60 28.2	38 17.8	12 5.6	7 3.3
	印刷・同関連業	369 100.0	187 50.7	115 31.2	53 14.4	9 2.4	5 1.4
	化学工業	242 100.0	88 36.4	65 26.9	59 24.4	23 9.5	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	11 55.0	5 25.0	1 5.0	3 15.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	257 51.8	155 31.3	66 13.3	7 1.4	11 2.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	43 43.9	25 25.5	23 23.5	4 4.1	3 3.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	4 23.5	1 5.9	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	135 50.4	78 29.1	40 14.9	5 1.9	10 3.7
	鉄鋼業	219 100.0	90 41.1	72 32.9	36 16.4	12 5.5	9 4.1
	非鉄金属製造業	173 100.0	74 42.8	54 31.2	36 20.8	4 2.3	5 2.9
	金属製品製造業	547 100.0	304 55.6	168 30.7	52 9.5	7 1.3	16 2.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	121 42.5	96 33.7	56 19.6	7 2.5	5 1.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	294 50.4	180 30.9	75 12.9	9 1.5	25 4.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	71 48.0	44 29.7	24 16.2	7 4.7	2 1.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	95 38.6	74 30.1	55 22.4	18 7.3	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	256 43.7	168 28.7	104 17.7	39 6.7	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	13 33.3	5 12.8	2 5.1	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	247 36.3	187 27.5	167 24.6	59 8.7	20 2.9
	その他	301 100.0	163 54.2	79 26.2	35 11.6	17 5.6	7 2.3
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9 人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	-	-	-	74 3.5
	5 0 人 ~ 9 9 人	2,080 100.0	670 32.2	1,357 65.2	-	-	53 2.5
	1 0 0 人 ~ 2 9 9 人	1,311 100.0	39 3.0	372 28.4	873 66.6	-	27 2.1
	3 0 0 人以上	354 100.0	-	2 0.6	96 27.1	247 69.8	9 2.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	問 3 (S A) 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	95 44.2	54 25.1	41 19.1	17 7.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,084 44.9	711 29.4	423 17.5	133 5.5	64 2.7	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,146 46.9	734 30.1	427 17.5	79 3.2	55 2.3	
うまくいっていない	672 100.0	370 55.1	199 29.6	69 10.3	8 1.2	26 3.9	
無回答	124 100.0	61 49.2	33 26.6	9 7.3	10 8.1	11 8.9	
問 4 (S A) 定 着 状 況	よい	801 100.0	345 43.1	242 30.2	140 17.5	53 6.6	21 2.6
	ややよい	1,367 100.0	633 46.3	396 29.0	238 17.4	66 4.8	34 2.5
	同じ程度	2,745 100.0	1,271 46.3	836 30.5	464 16.9	105 3.8	69 2.5
	やや悪い	698 100.0	366 52.4	187 26.8	105 15.0	19 2.7	21 3.0
	悪い	150 100.0	97 64.7	36 24.0	12 8.0	-	5 3.3
	無回答	106 100.0	44 41.5	34 32.1	10 9.4	4 3.8	14 13.2
問 8 (S A) 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	201 50.9	97 24.6	52 13.2	34 8.6	11 2.8
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,263 44.3	858 30.1	526 18.4	129 4.5	78 2.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,115 48.4	691 30.0	364 15.8	76 3.3	59 2.6
	うまくいっていない	225 100.0	132 58.7	67 29.8	18 8.0	4 1.8	4 1.8
	無回答	88 100.0	45 51.1	18 20.5	9 10.2	4 4.5	12 13.6
問 9 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	313 42.6	233 31.7	117 15.9	47 6.4	24 3.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	679 41.3	500 30.4	328 19.9	106 6.4	32 1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,108 46.8	692 29.3	417 17.6	78 3.3	30 7.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	620 58.7	293 27.7	104 9.8	14 1.3	26 2.5
	無回答	66 100.0	36 54.5	13 19.7	3 4.5	2 3.0	12 18.2
問 13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	163 52.9	83 26.9	38 12.3	13 4.2	11 3.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,051 45.0	691 29.6	419 17.9	119 5.1	55 2.4
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,282 46.4	828 30.0	474 17.2	108 3.9	70 2.5
	うまくいっていない	394 100.0	224 56.9	113 28.7	35 8.9	4 1.0	18 4.6
	無回答	68 100.0	36 52.9	16 23.5	3 4.4	3 4.4	10 14.7
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	186 41.7	135 30.3	89 20.0	22 4.9	14 3.1
	各世代均等	776 100.0	368 47.4	233 30.0	124 16.0	19 2.4	31 4.1
	中堅不足	1,359 100.0	528 38.9	417 30.7	301 22.1	86 6.3	27 2.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	985 52.4	519 27.6	263 14.0	70 3.7	44 2.3
	中堅中心	1,329 100.0	653 49.1	407 30.6	185 13.9	49 3.7	35 2.6
	無回答	76 100.0	36 47.4	20 26.3	7 9.2	1 1.3	12 15.8

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,703 97.2	668,920	117.3	50.0	700.0	0	32,267
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	326 97.6	20,326	62.3	42.0	68.4	3	845
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	21,947	106.5	54.5	185.4	9	1,700
	印刷・同関連業	369 100.0	364 98.6	29,265	80.4	48.0	142.7	13	1,908
	化学工業	242 100.0	235 97.1	39,106	166.4	65.0	392.8	5	4,077
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	2,340	117.0	47.0	174.3	12	653
	プラスチック製品製造業	496 100.0	485 97.8	35,338	72.9	47.0	125.3	4	2,225
	ゴム製品製造業	98 100.0	95 96.9	13,275	139.7	55.0	389.2	1	3,569
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	782	46.0	39.0	26.5	18	107
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	258 96.3	22,332	86.6	48.0	274.4	4	4,334
	鉄鋼業	219 100.0	210 95.9	48,194	229.5	56.5	1,739.4	10	25,101
	非鉄金属製造業	173 100.0	168 97.1	20,266	120.6	55.5	464.1	5	5,731
	金属製品製造業	547 100.0	531 97.1	36,779	69.3	45.0	146.0	7	2,986
	はん用機械器具製造業	285 100.0	280 98.2	24,064	85.9	53.0	128.6	5	1,855
	生産用機械器具製造業	583 100.0	558 95.7	38,199	68.5	48.0	65.2	10	711
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	12,089	82.8	53.0	89.9	8	680
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	31,707	131.0	64.0	253.7	3	2,600
	電気機械器具製造業	586 100.0	567 96.8	103,676	182.9	55.0	1,402.4	7	32,267
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	3,589	92.0	50.0	148.2	0	856
輸送用機械器具製造業	680 100.0	660 97.1	134,423	203.7	64.0	1,109.0	8	23,167	
その他	301 100.0	294 97.7	31,026	105.5	45.0	435.7	0	7,300	
無回答	3 100.0	2 66.7	197	98.5	98.5	12.0	90	107	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	66,507	32.5	33.0	8.9	0	49
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,027 97.5	115,475	57.0	55.0	16.5	5	99
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,284 97.9	165,966	129.3	119.0	53.4	0	291
	3 0 0人以上	354 100.0	345 97.5	320,972	930.4	381.0	2,716.7	66	32,267
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	207 96.3	54,641	264.0	53.0	1,778.1	0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,351 97.3	323,184	137.5	52.0	908.9	3	32,267	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,386 97.7	237,611	99.6	50.0	276.8	0	7,361	
うまくいっていない	672 100.0	646 96.1	40,456	62.6	44.0	72.6	0	1,064	
無回答	124 100.0	113 91.1	13,028	115.3	47.0	245.1	5	2,000	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	780 97.4	86,790	111.3	55.0	222.5	4	3,569
	ややよい	1,367 100.0	1,333 97.5	169,920	127.5	51.0	704.2	0	23,167
	同じ程度	2,745 100.0	2,676 97.5	303,538	113.4	51.0	617.3	1	25,101
	やや悪い	698 100.0	677 97.0	62,878	92.9	45.0	241.3	0	3,312
	悪い	150 100.0	145 96.7	6,944	47.9	38.0	37.8	0	260
	無回答	106 100.0	92 86.8	38,850	422.3	50.0	3,357.4	3	32,267
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	384 97.2	103,151	268.6	48.0	2,093.4	4	32,267
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,776 97.3	343,774	123.8	53.0	600.5	0	23,167
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,246 97.4	202,744	90.3	50.0	212.4	0	5,731
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	12,949	58.6	44.0	54.5	0	450
	無回答	88 100.0	76 86.4	6,302	82.9	42.5	125.8	6	856
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	710 96.7	87,061	122.6	53.5	566.1	0	14,570
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,613 98.1	289,372	179.4	58.0	1,213.8	4	32,267
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,295 97.0	225,073	98.1	51.0	272.5	0	7,300
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,031 97.5	63,726	61.8	44.0	98.3	0	2,600
	無回答	66 100.0	54 81.8	3,688	68.3	39.0	125.8	7	856
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	297 96.4	22,958	77.3	45.0	100.9	0	850
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,280 97.6	348,165	152.7	53.0	1,064.6	3	32,267
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,692 97.5	270,474	100.5	51.0	272.2	0	7,361
	うまくいっていない	394 100.0	376 95.4	22,652	60.2	43.0	65.4	0	800
	無回答	68 100.0	58 85.3	4,671	80.5	43.0	145.6	17	856
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	432 96.9	46,647	108.0	55.0	253.7	5	4,334
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	90,928	122.2	50.0	1,184.7	6	32,267
	中堅不足	1,359 100.0	1,332 98.0	227,565	170.8	60.0	984.2	3	25,101
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,837 97.7	172,873	94.1	47.0	312.6	0	7,361
	中堅中心	1,329 100.0	1,294 97.4	126,753	98.0	49.0	438.3	4	14,570
	無回答	76 100.0	64 84.2	4,154	64.9	45.0	88.7	0	711

		合計	50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	無回答
合計		5,867 100.0	1,146 19.5	669 11.4	951 16.2	1,138 19.4	1,080 18.4	588 10.0	295 5.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	85 25.4	23 6.9	35 10.5	54 16.2	58 17.4	63 18.9	16 4.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	44 20.7	33 15.5	38 17.8	44 20.7	28 13.1	13 6.1	13 6.1
	印刷・同関連業	369 100.0	102 27.6	64 17.3	84 22.8	59 16.0	27 7.3	18 4.9	15 4.1
	化学工業	242 100.0	83 34.3	43 17.8	37 15.3	28 11.6	24 9.9	14 5.8	13 5.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	6 30.0	4 20.0	4 20.0	3 15.0	1 5.0	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	103 20.8	76 15.3	90 18.1	94 19.0	77 15.5	40 8.1	16 3.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	16 16.3	12 12.2	17 17.3	16 16.3	17 17.3	14 14.3	6 6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	-	3 17.6	1 5.9	3 17.6	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	71 26.5	44 16.4	42 15.7	45 16.8	36 13.4	13 4.9	17 6.3
	鉄鋼業	219 100.0	24 11.0	15 6.8	38 17.4	58 26.5	49 22.4	24 11.0	11 5.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	28 16.2	17 9.8	29 16.8	33 19.1	35 20.2	23 13.3	8 4.6
	金属製品製造業	547 100.0	81 14.8	60 11.0	90 16.5	114 20.8	120 21.9	50 9.1	32 5.9
	はん用機械器具製造業	285 100.0	47 16.5	20 7.0	52 18.2	55 19.3	69 24.2	29 10.2	13 4.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	88 9.9	58 9.9	92 15.8	92 15.8	137 23.5	135 23.2	66 11.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	47 31.8	13 8.8	24 10.1	25 16.2	26 17.6	17 11.5	11 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	40 16.3	32 13.0	37 15.0	50 20.3	47 19.1	32 13.0	8 3.3
	電気機械器具製造業	586 100.0	121 20.6	72 12.3	94 16.0	102 17.4	100 17.1	62 10.6	35 6.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	4 10.3	3 7.7	6 15.4	8 20.5	4 10.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	77 11.3	60 8.8	101 14.9	161 23.7	171 25.1	78 11.5	32 4.7
	その他	301 100.0	94 31.2	18 6.0	49 16.3	54 17.9	49 16.3	21 7.0	16 5.3
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 9人以下	2,121 100.0	394 18.6	224 10.6	278 13.1	415 19.6	414 19.5	275 13.0	121 5.7
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	399 19.2	236 11.3	267 12.8	411 19.8	376 18.1	192 9.2	99 4.8
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	268 20.4	166 12.7	244 18.6	262 20.0	223 17.0	89 6.8	59 4.5
	3 0 0人以上	354 100.0	85 24.0	43 12.1	62 17.5	50 14.1	67 18.9	32 9.0	15 4.2
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	44 20.5	26 12.1	23 10.7	46 21.4	38 17.7	27 12.6
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	516 21.4	264 10.9	395 16.4	472 19.5	413 17.1	233 9.6	122 5.1	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	423 17.3	303 12.4	413 16.9	479 19.6	484 19.8	237 9.7	102 4.2	
うまくいっていない	672 100.0	134 19.9	69 10.3	99 14.7	123 18.3	122 18.2	79 11.8	46 6.8	
無回答	124 100.0	29 23.4	7 5.6	21 16.9	18 14.5	23 18.5	12 9.7	14 11.3	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	167 20.8	88 11.0	131 16.4	150 18.7	152 19.0	72 9.0	41 5.1
	ややよい	1,367 100.0	252 18.4	153 11.2	208 15.2	276 20.2	278 20.3	142 10.4	58 4.2
	同じ程度	2,745 100.0	528 19.2	325 11.8	456 16.6	548 20.0	481 17.5	277 10.1	130 4.7
	やや悪い	698 100.0	145 20.8	77 11.0	121 17.3	118 16.9	124 17.8	75 10.7	38 5.4
	悪い	150 100.0	33 22.0	17 11.3	20 13.3	27 18.0	26 17.3	16 10.7	11 7.3
	無回答	106 100.0	21 19.8	9 8.5	15 14.2	19 17.9	19 17.9	6 5.7	17 16.0
	問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	94 23.8	46 11.6	53 13.4	71 18.0	69 17.5	39 9.9
ややうまくいっている	2,854 100.0	543 19.0	322 11.3	465 16.3	532 19.3	542 19.0	284 10.0	145 5.1	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	433 18.8	269 11.7	391 17.0	459 19.9	417 18.1	235 10.2	101 4.4	
うまくいっていない	225 100.0	51 22.7	24 10.7	34 15.1	44 19.6	41 18.2	22 9.8	9 4.0	
無回答	88 100.0	25 28.4	8 9.1	7 8.0	12 13.6	11 12.5	8 9.1	17 19.3	
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	145 19.8	87 11.9	99 13.5	147 20.0	145 19.8	66 9.0	45 6.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	1,645 100.0	303 18.4	203 12.3	298 18.1	308 18.7	326 19.8	138 8.4	69 4.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	433 18.3	260 11.0	385 16.3	484 20.5	438 18.5	260 11.0	105 4.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	248 23.5	112 10.6	163 15.4	190 18.0	168 15.9	118 11.2	58 5.5
	無回答	66 100.0	17 25.8	7 10.6	9 13.6	9 13.6	3 4.5	6 9.1	18 27.3
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	79 25.6	29 9.4	48 15.6	50 16.2	54 17.5	28 9.1	20 6.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	468 20.0	267 11.4	364 15.6	449 19.2	445 19.1	233 10.0	109 4.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	506 18.3	326 11.8	465 16.8	568 20.6	499 18.1	273 9.9	125 4.5
	うまくいっていない	394 100.0	76 19.3	43 10.9	68 17.3	62 15.7	75 19.0	42 10.7	28 7.1
	無回答	68 100.0	17 25.0	4 5.9	6 8.8	9 13.2	7 10.3	12 17.6	13 19.1
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	77 17.3	39 8.7	66 14.8	90 20.2	93 20.9	53 11.9	28 6.3
	各世代均等	776 100.0	125 16.1	65 8.4	120 15.5	170 21.9	156 20.1	90 11.6	54 6.4
	中堅不足	1,359 100.0	223 16.4	167 12.3	248 18.2	297 21.9	251 18.5	110 8.1	63 4.6
	ベテラン中心	1,881 100.0	448 23.8	242 12.9	305 16.1	318 16.9	312 16.6	181 9.6	77 4.1
	中堅中心	1,329 100.0	261 19.6	151 11.4	204 15.3	249 18.7	260 19.6	146 11.0	58 4.4
	無回答	76 100.0	12 15.8	5 6.6	10 13.2	14 18.4	8 10.5	8 10.5	19 25.0

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上
合計		5,572	1,146	669	951	1,138	1,080	588
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	318	85	23	35	54	58	63
	100.0	26.7	7.2	11.0	17.0	18.2	19.8	19.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	200	44	33	38	44	28	13
	100.0	22.0	16.5	19.0	22.0	14.0	6.5	6.5
	印刷・同関連業	354	102	64	84	59	27	18
	100.0	28.8	18.1	23.7	16.7	7.6	5.1	5.1
	化学工業	229	83	43	37	28	24	14
	100.0	36.2	18.8	16.2	12.2	10.5	6.1	6.1
	石油製品・石炭製品製造業	20	6	4	4	3	1	2
	100.0	30.0	20.0	20.0	15.0	5.0	10.0	10.0
	プラスチック製品製造業	480	103	76	90	94	77	40
	100.0	21.5	15.8	18.8	19.6	16.0	8.3	8.3
	ゴム製品製造業	92	16	12	17	16	17	14
	100.0	17.4	13.0	18.5	17.4	18.5	15.2	15.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	5	-	3	1	3	5
	100.0	29.4	-	17.6	5.9	17.6	29.4	29.4
	窯業・土石製品製造業	251	71	44	42	45	36	13
	100.0	28.3	17.5	16.7	17.9	14.3	5.2	5.2
	鉄鋼業	208	24	15	38	58	49	24
	100.0	11.5	7.2	18.3	27.9	23.6	11.5	11.5
	非鉄金属製造業	165	28	17	29	33	35	23
100.0	17.0	10.3	17.6	20.0	21.2	13.9	13.9	
金属製品製造業	515	81	60	90	114	120	50	
100.0	15.7	11.7	17.5	22.1	23.3	9.7	9.7	
はん用機械器具製造業	272	47	20	52	55	69	29	
100.0	17.3	7.4	19.1	20.2	25.4	10.7	10.7	
生産用機械器具製造業	546	58	58	92	137	135	66	
100.0	10.6	10.6	16.8	25.1	24.7	12.1	12.1	
業務用機械器具製造業	142	47	13	15	24	26	17	
100.0	33.1	9.2	10.6	16.9	18.3	12.0	12.0	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	238	40	32	37	50	47	32	
100.0	16.8	13.4	15.5	21.0	19.7	13.4	13.4	
電気機械器具製造業	551	121	72	94	102	100	62	
100.0	22.0	13.1	17.1	18.5	18.1	11.3	11.3	
情報通信機械器具製造業	39	14	4	3	6	8	4	
100.0	35.9	10.3	7.7	15.4	20.5	10.3	10.3	
輸送用機械器具製造業	648	77	60	101	161	171	78	
100.0	11.9	9.3	15.6	24.8	26.4	12.0	12.0	
その他	285	94	18	49	54	49	21	
100.0	33.0	6.3	17.2	18.9	17.2	7.4	7.4	
無回答	2	-	1	1	-	-	-	
100.0	-	50.0	50.0	-	-	-	-	
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,000	394	224	278	415	414	275
	100.0	19.7	11.2	13.9	20.8	20.7	13.8	13.8
	5 0人～9 9人	1,981	399	236	367	411	376	192
	100.0	20.1	11.9	18.5	20.7	19.0	9.7	9.7
	1 0 0人～2 9 9人	1,252	268	166	244	262	223	89
100.0	21.4	13.3	19.5	20.9	17.8	7.1	7.1	
3 0 0人以上	339	85	43	62	50	67	32	
100.0	25.1	12.7	18.3	14.7	19.8	9.4	9.4	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採 用 A 評 価)	うまくいっている	204	44	26	23	46	38	27
	100.0	21.6	12.7	11.3	22.5	18.6	13.2	13.2
	まあまあうまくいっている	2,293	516	264	395	472	413	233
	100.0	22.5	11.5	17.2	20.6	18.0	10.2	10.2
	あまりうまくいっていない	2,339	423	303	413	479	484	237
	100.0	18.1	13.0	17.7	20.5	20.7	10.1	10.1
うまくいっていない	626	134	69	99	123	122	79	
100.0	21.4	11.0	15.8	19.6	19.5	12.6	12.6	
無回答	110	29	7	21	18	23	12	
100.0	26.4	6.4	19.1	16.4	20.9	10.9	10.9	
問4 (定 着 A 状 況)	よい	760	167	88	131	150	152	72
	100.0	22.0	11.6	17.2	19.7	20.0	9.5	9.5
	ややよい	1,309	252	153	208	276	278	142
	100.0	19.3	11.7	15.9	21.1	21.2	10.8	10.8
	同じ程度	2,615	528	325	456	548	481	277
	100.0	20.2	12.4	17.4	21.0	18.4	10.6	10.6
	やや悪い	660	145	77	121	118	124	75
100.0	22.0	11.7	18.3	17.9	18.8	11.4	11.4	
悪い	139	33	17	20	27	26	16	
100.0	23.7	12.2	14.4	19.4	18.7	11.5	11.5	
無回答	89	21	9	15	19	19	6	
100.0	23.6	10.1	16.9	21.3	21.3	6.7	6.7	
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	372	94	46	53	71	69	39
	100.0	25.3	12.4	14.2	19.1	18.5	10.5	10.5
	ややうまくいっている	2,709	543	322	466	552	542	284
	100.0	20.0	11.9	17.2	20.4	20.0	10.5	10.5
	あまりうまくいっていない	2,204	433	269	391	459	417	235
100.0	19.6	12.2	17.7	20.8	18.9	10.7	10.7	
うまくいっていない	216	51	24	34	44	41	22	
100.0	23.6	11.1	15.7	20.4	19.0	10.2	10.2	
無回答	71	25	8	7	12	11	8	
100.0	35.2	11.3	9.9	16.9	15.5	11.3	11.3	
問9 (人 S 材 A 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	689	145	87	99	147	145	66
	100.0	21.0	12.6	14.4	21.3	21.0	9.6	9.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,576	303	203	298	308	326	138
	100.0	19.2	12.9	18.9	19.5	20.7	8.8	8.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,260	433	260	385	484	438	260
100.0	19.2	11.5	17.0	21.4	19.4	11.5	11.5	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	999	248	112	163	190	168	118	
100.0	24.8	11.2	16.3	19.0	16.8	11.8	11.8	
無回答	48	17	7	6	9	3	6	
100.0	35.4	14.6	12.5	18.8	6.3	12.5	12.5	
問13 (技 能 A 継 承 の 成 果)	うまくいっている	288	79	29	48	50	54	28
	100.0	27.4	10.1	16.7	17.4	18.8	9.7	9.7
	ややうまくいっている	2,226	468	267	364	449	445	233
	100.0	21.0	12.0	16.4	20.2	20.0	10.5	10.5
	あまりうまくいっていない	2,637	506	326	465	566	499	273
100.0	19.2	12.4	17.6	21.5	18.9	10.4	10.4	
うまくいっていない	366	76	43	68	82	75	42	
100.0	20.8	11.7	18.6	16.9	20.5	11.5	11.5	
無回答	55	17	4	6	9	7	12	
100.0	30.9	7.3	10.9	16.4	12.7	21.8	21.8	
F 7 (年 S 齢 A 構 成 の タ イ プ)	若手中心	418	77	39	66	90	93	53
	100.0	18.4	9.3	15.8	21.5	22.2	12.7	12.7
	各世代均等	726	125	65	120	170	156	90
	100.0	17.2	9.0	16.5	23.4	21.5	12.4	12.4
	中堅不足	1,296	223	167	248	297	251	110
	100.0	17.2	12.9	19.1	22.9	19.4	8.5	8.5
	ベテラン中心	1,804	448	242	303	318	312	181
100.0	24.8	13.4	16.8	17.6	17.3	10.0	10.0	
中堅中心	1,271	261	151	204	249	260	146	
100.0	20.5	11.9	16.1	19.6	20.5	11.5	11.5	
無回答	57	12	5	10	14	8	8	
100.0	21.1	8.8	17.5	24.6	14.0	14.0	14.0	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,572 95.0	365,318.2	65.6	70.0	22.2	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	318 95.2	20,700.7	65.1	72.7	27.7	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	200 93.9	12,722.7	63.6	65.9	19.1	3.6	100.0
	印刷・同関連業	369 100.0	354 95.9	20,267.8	57.3	60.3	21.7	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	229 94.6	12,567.3	54.9	57.7	23.7	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	1,147.8	57.4	59.6	24.7	14.3	100.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	480 96.8	30,363.1	63.3	66.7	21.3	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	6,356.1	69.1	70.3	20.6	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,119.9	65.9	71.8	28.9	8.8	100.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	251 93.7	15,138.5	60.3	63.2	21.1	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	208 95.0	14,951.9	71.9	75.0	16.9	15.2	100.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	165 95.4	11,331.5	68.7	71.7	21.0	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	515 94.1	35,271.1	68.5	72.7	20.0	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	272 95.4	18,637.2	68.5	73.1	20.7	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	546 93.7	38,979.8	71.4	75.0	18.2	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	142 95.9	8,929.6	62.9	66.5	23.4	2.3	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	238 96.7	16,193.1	68.0	71.4	21.2	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	551 94.0	35,852.6	65.1	68.8	22.2	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	2,254.5	57.8	64.5	28.8	0.0	100.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	648 95.3	45,980.6	71.0	75.3	19.9	0.6	100.0
	その他	301 100.0	285 94.7	16,440.7	57.7	65.1	27.6	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	111.7	55.9	55.9	8.3	50.0	61.7	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	2,000 94.3	134,080.6	67.0	72.2	22.9	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,981 95.2	129,749.1	65.5	69.4	21.5	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,252 95.5	80,138.0	64.0	68.2	21.5	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	339 95.8	21,350.5	63.0	66.7	23.4	2.3	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	204 94.9	13,560.2	66.5	71.4	22.8	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,293 94.9	147,801.0	64.5	69.2	22.5	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,339 95.8	156,069.1	66.7	70.5	21.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	626 93.2	40,973.5	65.5	70.7	23.5	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	110 88.7	6,914.4	62.9	69.3	26.4	0.0	100.0
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	760 94.9	49,684.6	65.4	69.6	21.6	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,309 95.8	87,468.2	66.8	71.4	21.5	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,615 95.3	171,008.1	65.4	69.9	22.1	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	660 94.6	42,832.4	64.9	69.0	23.1	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	139 92.7	8,659.4	62.3	69.2	26.4	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	89 84.0	5,665.5	63.7	68.9	23.2	0.0	100.0
問8 (一成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	372 94.2	23,727.6	63.8	67.9	23.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,709 94.9	178,530.9	65.9	70.3	21.9	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,204 95.6	145,252.0	65.9	70.0	21.7	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	216 96.0	13,750.6	63.7	69.3	24.5	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	71 80.7	4,057.1	57.1	66.7	29.4	0.0	100.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	689 93.9	45,249.2	65.7	70.4	21.6	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,576 95.8	103,876.2	65.9	69.5	20.7	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,260 95.6	150,577.5	66.6	71.4	21.8	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	999 94.5	62,970.1	63.0	67.9	24.9	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	48 72.7	2,645.2	55.1	60.1	28.9	0.0	100.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	288 93.5	17,923.5	62.2	66.7	24.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,226 95.3	146,091.8	65.6	70.2	22.0	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,637 95.5	174,193.8	66.1	70.3	21.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	366 92.9	23,660.9	64.6	69.2	24.1	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	55 80.9	3,448.2	62.7	71.4	29.4	0.0	100.0
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	418 93.7	28,204.2	67.5	72.5	22.7	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	726 93.6	49,962.9	68.8	72.7	20.3	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,296 95.4	86,404.5	66.7	70.0	20.1	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,804 95.9	113,367.6	62.8	66.7	23.4	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,271 95.6	83,810.4	65.9	70.6	22.4	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	57 75.0	3,568.6	62.6	71.4	29.3	0.0	100.0

業種	業種 (S A)	合計	技能者比率 (%)										無回答
			10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	
合計		5,867	648	666	575	459	526	587	649	508	379	189	681
		100.0	11.0	11.4	9.8	7.8	9.0	10.0	11.1	8.7	6.5	3.2	11.6
業種 (S A)	繊維工業	334	60	40	23	21	24	23	24	26	22	30	41
		100.0	18.0	12.0	6.9	6.3	7.2	6.9	7.2	7.8	6.6	9.0	12.3
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213	17	25	21	20	18	22	23	15	11	5	36
		100.0	8.0	11.7	9.9	9.4	8.5	10.3	10.8	7.0	5.2	2.3	16.9
	印刷・同関連業	369	37	38	64	39	35	48	32	21	13	2	40
		100.0	10.0	10.3	17.3	10.6	9.5	13.0	8.7	5.7	3.5	0.5	10.8
	化学工業	242	41	31	21	23	31	32	16	7	11	1	28
		100.0	16.9	12.8	8.7	9.5	12.8	13.2	6.6	2.9	4.5	0.4	11.6
	石油製品・石炭製品製造業	20	-	4	4	1	6	1	1	1	-	1	1
		100.0	-	20.0	20.0	5.0	30.0	5.0	5.0	5.0	-	5.0	5.0
	プラスチック製品製造業	496	63	68	66	46	54	36	50	32	26	7	48
		100.0	12.7	13.7	13.3	9.3	10.9	7.3	10.1	6.5	5.2	1.4	9.7
	ゴム製品製造業	38	7	11	9	5	9	14	10	9	9	5	10
		100.0	7.1	11.2	9.2	5.1	9.2	14.3	10.2	9.2	9.2	5.1	10.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	3	1	-	2	-	3	2	-	2	3	1
		100.0	17.6	5.9	-	11.8	-	17.6	11.8	-	11.8	17.6	5.9
	窯業・土石製品製造業	268	38	41	30	19	25	19	23	24	8	5	36
		100.0	14.2	15.3	11.2	7.1	9.3	7.1	8.6	9.0	3.0	1.9	13.4
	鉄鋼業	219	17	25	10	10	19	23	38	28	10	7	32
		100.0	7.8	11.4	4.6	4.6	8.7	10.5	17.4	12.8	4.6	3.2	14.6
非鉄金属製造業	173	17	17	20	8	14	23	22	13	16	7	16	
	100.0	9.8	9.8	11.6	4.6	8.1	13.3	12.7	7.5	9.2	4.0	9.2	
金属製品製造業	547	52	59	48	36	50	50	65	56	41	18	72	
	100.0	9.5	10.8	8.8	6.6	9.1	9.1	11.9	10.2	7.5	3.3	13.2	
はん用機械器具製造業	285	25	37	23	26	22	31	34	32	22	9	24	
	100.0	8.8	13.0	8.1	9.1	7.7	10.9	11.9	11.2	7.7	3.2	8.3	
生産用機械器具製造業	583	30	46	57	42	49	68	82	67	50	19	73	
	100.0	5.1	7.9	9.8	7.2	8.4	11.8	14.1	11.5	8.6	3.3	12.5	
業務用機械器具製造業	148	13	15	24	25	15	14	10	8	7	8	13	
	100.0	8.8	10.1	16.2	16.9	8.1	9.5	6.8	5.4	4.7	4.7	8.8	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246	26	32	19	21	27	15	36	15	21	9	25	
	100.0	10.6	13.0	7.7	8.5	11.0	6.1	14.6	6.1	8.5	3.7	10.2	
電気機械器具製造業	586	54	76	64	45	61	71	49	46	34	16	70	
	100.0	9.2	13.0	10.9	7.7	10.4	12.1	8.4	7.8	5.8	2.7	11.9	
情報通信機械器具製造業	39	13	7	2	4	2	4	1	2	3	1	-	
	100.0	33.3	17.9	5.1	10.3	5.1	10.3	2.6	5.1	7.7	2.6	-	
輸送用機械器具製造業	680	71	64	35	40	47	66	100	90	61	26	80	
	100.0	10.4	9.4	5.1	5.9	6.9	9.7	14.7	13.2	9.0	3.8	11.8	
その他	301	64	28	35	26	21	23	31	16	12	11	34	
	100.0	21.3	9.3	11.6	8.6	7.0	7.6	10.3	5.3	4.0	3.7	11.3	
	無回答	3	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	
		100.0	-	33.3	-	-	-	33.3	-	-	-	33.3	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 人以下	2,121	233	235	206	167	167	185	208	196	162	101	281
		100.0	11.0	11.1	9.7	7.9	7.9	8.7	9.8	9.2	7.6	4.8	13.3
	5 0 人～9 9 人	2,080	231	247	209	167	169	224	228	169	140	63	233
		100.0	11.1	11.9	10.0	8.0	8.1	10.8	11.0	8.1	6.7	3.0	11.2
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311	137	148	133	91	151	141	171	116	62	21	140
		100.0	10.5	11.3	10.1	6.9	11.5	10.8	13.0	8.8	4.7	1.6	10.7
3 0 0 人以上	354	47	36	27	34	39	37	42	27	15	4	46	
	100.0	13.3	10.2	7.6	9.6	11.0	10.5	11.9	7.6	4.2	1.1	13.0	
	無回答	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
		100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	
問3 (採用評価)	うまくいっている	215	21	13	19	19	28	14	25	22	19	8	27
		100.0	9.8	6.0	8.8	8.8	13.0	6.5	11.6	10.2	8.8	3.7	12.6
	まあまあうまくいっている	2,415	267	285	229	184	214	241	276	203	162	59	295
		100.0	11.1	11.8	9.5	7.6	8.9	10.0	11.4	8.4	6.7	2.4	12.2
	あまりうまくいっていない	2,441	257	288	245	197	211	265	272	221	146	85	254
		100.0	10.5	11.8	10.0	8.1	8.6	10.9	11.1	9.1	6.0	3.5	10.4
うまくいっていない	672	81	71	73	51	63	58	63	53	43	34	82	
	100.0	12.1	10.6	10.9	7.6	9.4	8.6	9.4	7.8	6.4	5.1	12.2	
	無回答	124	22	9	8	10	9	9	13	9	3	23	
	100.0	17.7	7.3	7.3	6.5	8.1	7.3	10.5	7.3	7.3	2.4	18.5	
問4 (定着状況)	よい	801	74	73	92	62	91	69	102	75	57	17	89
		100.0	9.2	9.1	11.5	7.7	11.4	8.6	12.7	9.4	7.1	2.1	11.1
	ややよい	1,367	128	147	139	110	128	151	149	132	96	39	148
		100.0	9.4	10.8	10.2	8.0	9.4	11.0	10.9	9.7	7.0	2.9	10.8
	同じ程度	2,745	303	341	256	211	228	280	311	240	170	94	311
		100.0	11.0	12.4	9.3	7.7	8.3	10.2	11.3	8.7	6.2	3.4	11.3
	やや悪い	698	100	83	66	52	59	60	57	48	39	31	103
		100.0	14.3	11.9	9.5	7.4	8.5	8.6	8.2	6.9	5.6	4.4	14.8
	悪い	150	30	15	15	12	9	19	15	8	12	5	10
	100.0	20.0	10.0	10.0	8.0	6.0	12.7	10.0	5.3	8.0	3.3	6.7	
	無回答	106	13	7	7	12	11	8	15	5	3	20	
	100.0	12.3	6.6	6.6	11.3	10.4	7.5	14.2	4.7	4.7	2.8	18.9	
問8 (一従業員成果までの育)	うまくいっている	395	38	35	41	32	47	33	40	41	37	16	41
		100.0	9.6	8.9	10.4	8.1	11.9	8.4	10.1	10.4	7.8	4.1	10.4
	ややうまくいっている	2,854	292	325	256	224	267	296	333	230	210	91	330
		100.0	10.2	11.4	9.0	7.8	9.4	10.4	11.7	8.1	7.4	3.2	11.6
	あまりうまくいっていない	2,305	262	273	244	184	192	238	246	213	120	72	261
		100.0	11.4	11.8	10.6	8.0	8.3	10.3	10.7	9.2	5.2	3.1	11.1
うまくいっていない	225	37	26	26	13	16	18	29	17	15	8	20	
	100.0	16.4	11.6	11.6	5.8	7.1	8.0	12.9	7.6	6.7	3.6	8.9	
	無回答	88	19	7	8	6	4	2	1	7	3	29	
	100.0	21.6	8.0	9.1	6.8	4.5	2.3	1.1	8.0	3.4	2.3	33.0	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734	72	74	75	67	61	74	72	71	58	22	88
		100.0	9.8	10.1	10.2	9.1	8.3	10.1	9.8	9.7	7.9	3.0	12.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645	157	198	178	129	156	181	209	148	101	29	159
		100.0	9.5	12.0	10.8	7.8	9.5	11.0	12.7	9.0	6.1	1.8	9.7
	※の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365	242	243	219	188	224	240	272	206	158	92	281
		100.0	10.2	10.3	9.3	7.9	9.5	10.1	11.5	8.7	6.7	3.9	11.9
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057	170	140	99	72	79	91	95	80	60	42	129	
	100.0	16.1	13.2	9.4	6.8	7.5	8.6	9.0	7.6	5.7	4.0	12.2	
	無回答	66	7	11	4	3	6	1	3	2	4	24	
	100.0	10.6	16.7	6.1	4.5	9.1	1.5	1.5	4.5	3.0	6.1	36.4	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308	32	34	33	27	31	21	31	35	19	9	36
		100.0	10.4	11.0	10.7	8.8	10.1	6.8	10.1	11.4	6.2	2.9	11.7
	ややうまくいっている	2,335	233	260	224	191	212	231	280	188	173	74	

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上 5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上
合計	5,186	648	666	575	459	526	587	649	508	379	189
F 3 業 種 (S A)	100.0	12.5	12.8	11.1	8.9	10.1	11.3	12.5	9.8	7.3	3.6
繊維工業	293	60	40	23	21	24	23	24	26	22	30
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	20.5	13.7	7.8	7.2	8.2	7.8	8.2	8.9	7.5	10.2
印刷・同関連業	177	17	25	21	30	18	22	15	23	15	5
印刷・同関連業	100.0	9.6	14.1	11.9	11.3	10.2	12.4	13.0	8.5	6.2	2.8
印刷・同関連業	329	37	38	64	39	35	48	32	21	13	2
印刷・同関連業	100.0	11.2	11.6	19.5	11.9	10.6	14.6	9.7	6.4	4.0	0.6
化学工業	214	41	31	21	23	31	32	16	7	11	1
化学工業	100.0	19.2	14.5	9.8	10.7	14.5	15.0	7.5	3.3	5.1	0.5
石油製品・石炭製品製造業	19	-	4	4	1	6	1	1	1	-	1
石油製品・石炭製品製造業	100.0	-	21.1	21.1	5.3	31.6	5.3	5.3	5.3	-	5.3
プラスチック製品製造業	448	63	68	66	46	54	36	50	32	26	7
プラスチック製品製造業	100.0	14.1	15.2	14.7	10.3	12.1	8.0	11.2	7.1	5.8	1.6
ゴム製品製造業	88	7	11	9	5	9	14	10	9	9	5
ゴム製品製造業	100.0	8.0	12.5	10.2	5.7	10.2	15.9	11.4	10.2	10.2	5.7
なめし革・同製品・毛皮製造業	16	3	1	-	2	-	3	2	-	2	3
なめし革・同製品・毛皮製造業	100.0	18.8	6.3	-	12.5	-	18.8	12.5	-	12.5	18.8
窯業・土石製品製造業	232	38	41	30	19	25	19	23	24	8	5
窯業・土石製品製造業	100.0	16.4	17.7	12.9	8.2	10.8	8.2	9.9	10.3	3.4	2.2
鉄鋼業	187	17	25	10	10	19	23	38	28	10	7
鉄鋼業	100.0	9.1	13.4	5.3	5.3	10.2	12.3	20.3	15.0	5.3	3.7
非鉄金属製造業	157	17	17	20	8	14	23	22	13	16	7
非鉄金属製造業	100.0	10.8	10.8	12.7	5.1	8.9	14.6	14.0	8.3	10.2	4.5
金属製品製造業	475	52	59	48	36	50	50	65	56	41	18
金属製品製造業	100.0	10.9	12.4	10.1	7.6	10.5	10.5	13.7	11.8	8.6	3.8
はん用機械器具製造業	261	25	37	23	26	22	31	34	32	22	9
はん用機械器具製造業	100.0	9.6	14.2	8.8	10.0	8.4	11.9	13.0	12.3	8.4	3.4
生産用機械器具製造業	510	30	46	57	42	49	68	82	67	50	19
生産用機械器具製造業	100.0	5.9	9.0	11.2	8.2	9.6	13.3	16.1	13.1	9.8	3.7
業務用機械器具製造業	135	13	15	24	25	12	14	10	8	7	7
業務用機械器具製造業	100.0	9.6	11.1	17.8	18.5	8.9	10.4	7.4	5.9	5.2	5.2
電子部品・デバイス・電子回路製造業	221	26	32	19	21	27	15	36	15	21	9
電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	11.8	14.5	8.6	9.5	12.2	6.8	16.3	6.8	9.5	4.1
電気機械器具製造業	516	54	76	64	45	61	71	49	46	34	16
電気機械器具製造業	100.0	10.5	14.7	12.4	8.7	11.8	13.8	9.5	8.9	6.6	3.1
情報通信機械器具製造業	39	13	7	2	2	4	2	4	2	3	1
情報通信機械器具製造業	100.0	33.3	17.9	5.1	10.3	5.1	10.3	2.6	5.1	7.7	2.6
輸送用機械器具製造業	600	71	64	35	40	47	66	100	90	61	26
輸送用機械器具製造業	100.0	11.8	10.7	5.8	6.7	7.8	11.0	16.7	15.0	10.2	4.3
その他	267	64	28	35	26	21	23	31	16	12	11
その他	100.0	24.0	10.5	13.1	9.7	7.9	8.6	11.6	6.0	4.5	4.1
無回答	2	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-
無回答	100.0	-	50.0	-	-	-	50.0	-	-	-	-
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	1,860	233	235	206	167	167	185	208	196	162	101
4 9 人以下	100.0	12.5	12.6	11.1	9.0	9.0	9.9	11.2	10.5	8.7	5.4
5 0 人～9 9 人	1,847	231	247	209	167	169	224	228	169	140	63
5 0 人～9 9 人	100.0	12.5	13.4	11.3	9.0	9.1	12.1	12.3	9.1	7.6	3.4
1 0 0 人～2 9 9 人	1,171	137	148	133	91	151	141	171	116	62	21
1 0 0 人～2 9 9 人	100.0	11.7	12.6	11.4	7.8	12.9	12.0	14.6	9.9	5.3	1.8
3 0 0 人以上	308	47	36	27	34	39	37	42	27	15	4
3 0 0 人以上	100.0	15.3	11.7	8.8	11.0	12.7	12.0	13.6	8.8	4.9	1.3
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (S A) 評 価	188	21	13	19	19	28	14	25	22	19	8
うまくいっている	100.0	11.2	6.9	10.1	10.1	14.9	7.4	13.3	11.7	10.1	4.3
まあまあうまくいっている	2,120	267	285	229	184	214	241	276	203	162	59
まあまあうまくいっている	100.0	12.6	13.4	10.8	8.7	10.1	11.4	13.0	9.6	7.6	2.8
あまりうまくいっていない	2,187	257	288	245	197	211	265	272	221	146	85
あまりうまくいっていない	100.0	11.8	13.2	11.2	9.0	9.6	12.1	12.4	10.1	6.7	3.9
うまくいっていない	590	81	71	73	51	63	58	63	53	43	34
うまくいっていない	100.0	13.7	12.0	12.4	8.6	10.7	9.8	10.7	9.0	7.3	5.8
無回答	101	22	9	9	8	10	9	13	9	9	3
無回答	100.0	21.8	8.9	8.9	7.9	9.9	8.9	12.9	8.9	8.9	3.0
問 4 (S A) 状 況	712	74	73	92	62	91	69	102	75	57	17
よい	100.0	10.4	10.3	12.9	8.7	12.8	9.7	14.3	10.5	8.0	2.4
ややよい	1,219	128	147	139	110	128	151	149	132	96	39
ややよい	100.0	10.5	12.1	11.4	9.0	10.5	12.4	12.2	10.8	7.9	3.2
同じ程度	2,434	303	341	256	211	228	280	311	240	170	94
同じ程度	100.0	12.4	14.0	10.5	8.7	9.4	11.5	12.8	9.9	7.0	3.9
やや悪い	595	100	83	66	52	59	60	57	48	39	31
やや悪い	100.0	16.8	13.9	11.1	8.7	9.9	10.1	9.6	8.1	6.6	5.2
悪い	140	30	15	15	12	9	19	15	8	12	5
悪い	100.0	21.4	10.7	10.7	8.6	6.4	13.6	10.7	5.7	8.6	3.6
無回答	86	13	7	7	12	11	8	15	5	5	3
無回答	100.0	15.1	8.1	8.1	14.0	12.8	9.3	17.4	5.8	5.8	3.5
問 8 (S A) 成 果 ま で の 育 成	354	38	35	41	32	47	33	40	41	31	16
うまくいっている	100.0	10.7	9.9	11.6	9.0	13.3	9.3	11.3	11.6	8.8	4.5
ややうまくいっている	2,524	292	325	256	224	267	296	333	230	210	91
ややうまくいっている	100.0	11.6	12.9	10.1	8.9	10.6	11.7	13.2	9.1	8.3	3.6
あまりうまくいっていない	2,044	262	273	244	184	192	238	246	213	120	72
あまりうまくいっていない	100.0	12.8	13.4	11.9	9.0	9.4	11.6	12.0	10.4	5.9	3.5
うまくいっていない	205	37	26	26	13	16	18	29	17	15	8
うまくいっていない	100.0	18.0	12.7	12.7	6.3	7.8	8.8	14.1	8.3	7.3	3.9
無回答	59	19	7	8	6	2	6	1	7	3	2
無回答	100.0	32.2	11.9	13.6	10.2	6.8	3.4	1.7	11.9	5.1	3.4
問 9 (S A) 育 成 方 針	846	72	74	75	67	61	74	72	71	58	22
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	11.1	11.5	11.6	10.4	9.4	11.5	11.1	11.0	9.0	3.4
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,486	157	198	178	129	156	181	209	148	101	29
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	100.0	10.6	13.3	12.0	8.7	10.5	12.2	14.1	10.0	6.8	2.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,084	242	243	219	188	224	240	272	206	158	92
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	100.0	11.6	11.7	10.5	9.0	10.7	11.5	13.1	9.9	7.6	4.4
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	928	170	140	99	72	79	91	95	80	60	42
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	18.3	15.1	10.7	7.8	8.5	9.8	10.2	8.6	6.5	4.5
無回答	42	7	11	4	3	6	1	1	3	2	4
無回答	100.0	16.7	26.2	9.5	7.1	14.3	2.4	2.4	7.1	4.8	9.5
問 13 (S A) 成 果 の 承 継	272	32	34	33	27	31	21	31	35	19	9
うまくいっている	100.0	11.8	12.5	12.1	9.9	11.4	7.7	11.4	12.9	7.0	3.3
ややうまくいっている	2,066	233	260	224	191	212	231	280	188	173	74
ややうまくいっている	100.0	11.3	12.6	10.8	9.2	10.3	11.2	13.6	9.1	8.4	3.6
あまりうまくいっていない	2,453	306	327	269	215	251	298	292	255	157	83
あまりうまくいっていない	100.0	12.5	13.3	11.0							

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,186 88.4	227,704.9	43.9	44.2	27.1	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	293 87.7	12,698.3	43.0	40.0	31.6	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	177 83.1	7,667.7	43.3	42.4	25.8	0.0	100.0
	印刷・同関連業	369 100.0	329 89.2	12,729.3	38.7	36.7	23.0	0.0	91.1
	化学工業	242 100.0	214 88.4	7,623.6	35.6	34.8	24.3	0.0	98.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	771.1	40.6	40.0	21.9	16.7	96.2
	プラスチック製品製造業	496 100.0	448 90.3	17,274.7	38.6	34.6	25.3	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	88 89.8	4,347.4	49.4	52.5	27.9	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	831.0	51.9	56.9	34.8	0.0	100.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	232 86.6	8,741.9	37.7	33.3	26.3	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	187 85.4	9,180.1	49.1	57.1	26.3	0.0	100.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	157 90.8	7,338.5	46.7	50.0	27.7	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	475 86.8	22,080.2	46.5	47.6	27.3	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	261 91.6	12,082.4	46.3	48.0	27.0	0.0	98.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	510 87.5	25,952.7	50.9	53.5	25.4	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	135 91.2	5,526.0	40.9	36.0	25.1	0.0	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	221 89.8	9,823.3	44.4	44.4	27.5	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	516 88.1	21,997.0	42.6	42.7	26.2	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,206.0	30.9	19.7	29.2	0.0	93.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	600 88.2	30,003.8	50.0	57.1	27.8	0.0	100.0
	その他	301 100.0	267 88.7	9,861.8	36.9	33.3	28.6	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	68.1	34.1	34.1	32.5	11.1	57.0	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,860 87.7	84,196.0	45.3	44.6	28.4	0.0	100.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,847 88.8	80,300.8	43.5	43.9	27.1	0.0	100.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,171 89.3	50,502.9	43.1	44.8	25.4	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	308 87.0	12,705.2	41.3	42.2	25.2	0.0	97.9
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	188 87.4	9,070.5	48.2	47.2	27.3	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,120 87.8	92,115.7	43.5	43.6	26.9	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,187 89.6	96,565.8	44.2	44.9	27.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	590 87.8	25,796.5	43.7	42.7	28.2	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	101 81.5	4,156.4	41.2	41.5	29.0	0.0	92.9
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	712 88.9	32,283.7	45.3	45.5	25.9	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,219 89.2	55,147.6	45.2	45.7	26.5	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,434 88.7	106,498.5	43.8	44.0	27.4	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	595 85.2	24,506.7	41.2	39.3	28.3	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	140 93.3	5,631.3	40.2	37.6	28.9	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	86 81.1	3,637.1	42.3	42.9	26.4	0.0	92.6
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	354 89.6	16,455.6	46.5	45.5	27.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,524 88.4	113,268.3	44.9	45.5	27.0	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,044 88.7	87,731.1	42.9	42.9	26.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	205 91.1	8,454.8	41.2	40.0	28.9	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	59 67.0	1,795.1	30.4	22.7	29.7	0.0	94.1
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	646 88.0	29,154.9	45.1	44.7	27.0	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,486 90.3	65,267.6	43.9	44.8	25.8	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,084 88.1	94,618.6	45.4	46.2	27.1	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	928 87.8	37,174.0	40.1	37.5	28.7	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	42 63.6	1,489.8	35.5	25.0	30.6	0.0	95.6
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	272 88.3	12,030.4	44.2	41.9	27.1	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,066 88.5	92,826.9	44.9	45.5	27.0	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,453 88.8	106,475.0	43.4	44.0	26.8	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	344 87.3	14,423.7	41.9	41.6	29.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	51 75.0	1,948.9	38.2	28.6	32.3	0.0	100.0
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	383 85.9	18,046.7	47.1	50.0	28.0	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	666 85.8	31,191.0	46.8	48.8	27.5	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,196 88.0	52,942.8	44.3	44.8	25.7	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,708 90.8	70,838.0	41.3	39.5	27.3	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,180 88.8	52,561.5	44.5	45.7	27.2	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	53 69.7	2,424.9	45.8	48.6	33.0	0.0	100.0

業種 (S A)	合計	技能者比率 (%)											無回答
		10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上		
合計	5,867 100.0	324 5.5	324 5.5	355 6.1	283 4.8	269 4.6	355 6.1	404 6.9	535 9.1	697 11.9	1,643 28.0	678 11.6	
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	30 9.0	22 6.6	20 6.0	14 4.2	19 5.7	12 3.6	19 5.7	31 9.3	103 30.8	43 12.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	12 5.6	11 5.2	9 4.2	11 5.2	7 3.3	12 5.6	8 3.8	14 6.6	15 7.0	79 37.1	
	印刷・同関連業	369 100.0	18 4.9	4 1.1	24 6.5	17 4.6	27 7.3	26 7.0	33 8.9	28 7.6	38 10.3	105 28.5	
	化学工業	242 100.0	17 7.0	10 4.1	14 5.8	9 3.7	16 6.6	17 7.0	23 9.5	17 7.0	34 14.0	58 24.0	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	-	2 10.0	2 10.0	-	2 10.0	1 5.0	3 15.0	4 20.0	5 25.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	28 5.6	41 8.3	41 8.3	30 6.0	28 5.6	35 7.1	35 7.1	45 9.1	51 10.3	115 23.2	
	ゴム製品製造業	398 100.0	4 1.0	9 2.3	4 1.0	3 0.8	1 0.3	2 0.5	10 2.5	14 3.5	14 3.5	35 8.8	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	-	1 5.9	-	-	2 11.8	1 5.9	2 11.8	1 5.9	4 23.5	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	20 7.5	16 6.0	20 7.5	16 6.0	10 3.7	13 4.9	14 5.2	21 7.8	32 11.9	70 26.1	
	鉄鋼業	219 100.0	10 4.6	21 9.6	8 3.7	7 3.2	6 2.7	8 3.7	10 4.6	27 12.3	22 10.0	71 32.4	
	非鉄金属製造業	173 100.0	12 6.9	11 6.4	9 5.2	11 6.4	5 2.9	8 4.6	10 5.8	13 7.5	27 15.6	53 30.6	
	金属製品製造業	547 100.0	30 5.5	32 5.9	34 6.2	19 3.5	18 3.3	32 5.9	40 7.3	38 6.9	65 11.9	168 30.7	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	13 4.6	17 6.0	19 6.7	13 4.6	11 3.9	22 7.7	17 6.0	28 9.8	49 17.2	70 24.6	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	16 2.7	20 3.4	32 5.5	30 5.1	33 5.7	38 6.5	45 7.7	45 7.7	61 10.5	174 29.8	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	4 2.7	7 4.7	5 3.4	5 3.4	11 7.4	11 7.4	15 10.1	17 11.5	17 11.5	42 28.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	18 7.3	19 7.7	12 4.9	10 4.1	10 4.1	16 6.5	25 10.2	34 13.8	64 26.0	
	電気機械器具製造業	586 100.0	26 4.4	30 5.1	31 5.3	37 6.3	34 5.8	42 7.2	50 8.5	72 12.3	62 10.6	135 23.0	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	3 7.7	6 15.4	1 2.6	3 7.7	3 7.7	1 2.6	3 7.7	3 7.7	9 23.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	31 4.6	35 5.1	41 6.0	23 3.4	19 2.8	19 2.8	34 5.0	43 6.3	70 10.3	113 16.6	
	その他	301 100.0	32 10.6	17 5.6	15 5.0	15 5.0	11 3.7	17 5.6	23 7.6	22 7.3	24 8.0	88 29.2	
	無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	1 33.3	
	F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 9 人以下	2,121 100.0	123 5.8	117 5.5	136 6.4	96 4.5	100 4.7	120 5.7	139 6.4	157 7.4	202 9.5	254 12.0
		5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	122 5.9	118 5.7	122 5.9	121 5.8	96 4.6	126 6.1	127 6.1	185 8.9	231 11.1	298 14.3
		1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	64 4.9	67 5.1	76 5.8	56 4.3	61 4.7	74 5.6	106 8.1	145 11.1	209 15.9	310 23.6
		3 0 0 人以上	354 100.0	15 4.2	22 6.2	21 5.9	10 2.8	12 3.4	35 9.9	32 9.0	48 13.6	55 15.5	58 16.4
		無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問 3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	11 5.1	11 5.1	6 2.8	9 4.2	5 2.3	17 7.9	20 9.3	13 6.0	21 9.8	75 34.9	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	123 5.1	137 5.7	133 5.5	118 4.9	115 4.8	146 6.0	158 6.5	231 9.6	286 11.8		
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	131 5.4	139 5.7	163 6.7	115 4.7	117 4.8	153 6.3	169 6.9	224 9.2	314 12.9		
	うまくいっていない	672 100.0	45 6.7	32 4.8	45 6.7	38 5.7	28 4.2	34 5.1	46 6.8	57 8.5	70 10.4		
	無回答	124 100.0	14 11.3	5 4.0	5 6.5	3 2.4	4 3.2	5 4.0	5 8.9	3 8.1	6 29.8		
	無回答	106 100.0	13 12.3	3 2.8	6 5.7	2 1.9	5 4.7	5 2.8	6 5.7	9 8.5	8 7.5		
問 4 (定着 A 状況)	よい	801 100.0	26 3.2	43 5.4	43 5.4	35 4.4	45 5.6	56 7.0	56 7.0	73 9.1	98 11.2		
	ややよい	1,367 100.0	65 4.8	73 5.3	68 5.0	78 5.7	60 4.4	87 6.4	98 7.2	137 10.0			
	同じ程度	2,745 100.0	158 5.8	148 5.4	176 6.4	132 4.8	127 4.6	156 5.7	189 6.9	242 8.8			
	やや悪い	698 100.0	45 6.4	49 7.0	53 7.6	30 4.3	25 3.6	45 6.4	47 6.7	58 8.3			
	悪い	150 100.0	17 11.3	8 5.3	9 6.0	6 4.0	7 4.7	8 5.3	8 10.7	16 7.3			
	無回答	106 100.0	13 12.3	3 2.8	6 5.7	2 1.9	5 4.7	5 2.8	6 5.7	9 8.5			
問 8 (一 S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	17 4.3	22 5.6	12 3.0	13 3.3	18 4.6	18 4.6	25 6.3	28 7.1			
	ややうまくいっている	2,854 100.0	139 4.9	157 5.5	164 5.7	134 4.7	128 4.5	174 6.1	196 6.9	280 9.8			
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	129 5.6	137 5.9	157 6.8	117 5.1	113 4.9	146 6.3	166 7.2	205 8.9			
	うまくいっていない	225 100.0	22 9.8	8 3.6	18 8.0	15 6.7	6 2.7	15 6.7	15 6.7	21 9.3			
	無回答	88 100.0	17 19.3	-	4 4.5	4 4.5	4 4.5	2 2.3	2 2.3	6 6.8			
問 9 (人 S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	33 4.5	36 4.9	43 5.9	37 5.0	37 5.0	52 7.1	40 5.4	64 8.7			
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	72 4.4	95 5.8	102 6.2	84 5.1	86 5.2	105 6.4	121 7.4	181 11.0			
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	124 5.2	122 5.2	134 5.7	108 4.6	100 4.2	139 5.9	170 7.2	203 8.6			
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	89 8.4	68 6.4	72 6.8	51 4.8	44 4.2	57 5.4	70 6.6	85 8.0			
	無回答	66 100.0	6 9.1	3 4.5	4 6.1	3 4.5	3 3.0	2 3.0	2 3.0	3 4.5			
問 13 (一 S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	13 4.2	13 4.2	15 4.9	18 5.8	12 3.9	22 7.1	21 6.8	20 6.5			
	ややうまくいっている	2,335 100.0	113 4.8	128 5.5	120 5.1	110 4.7	115 4.9	135 5.8	155 6.6	226 9.7			
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	153 5.5	162 5.9	183 6.6	135 4.9	128 4.6	177 6.4	203 7.3	254 9.2			
	うまくいっていない	394 100.0	34 8.6	19 4.8	30 7.6	18 4.6	12 3.0	21 5.3	21 5.3	35 8.9			
	無回答	68 100.0	11 16.2	2 2.9	7 10.3	2 2.9	2 2.9	2 2.9	4 5.9	3 4.4			
F 7 (年 S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	20 4.5	26 5.8	24 5.4	13 2.9	18 4.0	21 4.7	33 7.4	44 9.9			
	各世代均等	776 100.0	36 4.6	50 6.4	47 6.1	47 6.1	46 6.0	33 4.3	49 6.3	63 8.1			
	中堅不足	1,359 100.0	61 4.5	81 5.9	79 5.8	61 4.5	61 4.5	107 7.9	94 6.9	140 10.3			
	ベテラン中心	1,881 100.0	130 6.9	85 4.5	137 7.3	94 5.0	92 4.9	109 5.8	147 7.8	157 8.3			
	中堅中心	1,329 100.0	68 5.1	81 6.1	65 4.9	75 5.6	57 4.3	84 6.3	81 6.1	127 9.6			
	無回答	76 100.0	9 11.8	1 1.3	3 3.9	4 5.3	3 3.9	1 1.3	-	4 5.3			

※「無回答」を除く

		有効 回答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上 5 0 % 未 満	5 0 % 以 上 6 0 % 未 満	6 0 % 以 上 7 0 % 未 満	7 0 % 以 上 8 0 % 未 満	8 0 % 以 上 9 0 % 未 満	9 0 % 以 上
合計		5,189	324	324	355	283	269	355	404	535	697	1,643
業 種 (S A)	繊維工業	291	30	22	20	14	19	12	21	19	31	103
	100.0	10.3	7.6	6.9	4.8	6.5	4.1	7.2	6.5	10.7	35.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	178	12	11	9	11	7	12	8	14	15	79
	100.0	6.7	6.2	5.1	6.2	3.9	6.7	4.5	7.9	8.4	44.4	
	印刷・同関連業	320	18	4	24	17	27	26	33	28	38	105
	100.0	5.6	1.3	7.5	5.3	8.4	8.1	10.3	8.8	11.9	32.8	
	化学工業	215	17	10	14	9	16	17	23	17	34	58
	100.0	7.9	4.7	6.5	4.2	7.4	7.9	10.7	7.9	15.8	27.0	
	石油製品・石炭製品製造業	19	-	-	2	2	-	2	1	3	4	5
	100.0	-	-	10.5	10.5	-	-	10.5	5.3	15.8	21.1	26.3
	プラスチック製品製造業	449	28	41	41	30	28	35	35	45	51	115
	100.0	6.2	9.1	9.1	6.7	6.2	7.8	7.8	10.0	11.4	25.6	
	ゴム製品製造業	87	4	9	4	3	1	7	2	10	14	33
	100.0	4.6	10.3	4.6	3.4	1.1	8.0	2.3	11.5	16.1	37.9	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	16	2	-	1	-	-	2	1	2	1	7
	100.0	12.5	-	6.3	-	-	-	12.5	6.3	12.5	6.3	43.8
	窯業・土石製品製造業	232	20	16	20	16	10	13	14	21	32	70
	100.0	8.6	6.9	8.6	6.9	4.3	5.6	6.0	9.1	13.8	30.2	
	鉄鋼業	190	10	21	8	7	6	8	10	27	22	71
	100.0	5.3	11.1	4.2	3.7	3.2	4.2	5.3	14.2	11.6	37.4	
	非鉄金属製造業	159	12	11	9	11	5	8	10	13	27	53
	100.0	7.5	6.9	5.7	6.9	3.1	5.0	6.3	8.2	17.0	33.3	
	金属製品製造業	476	30	32	34	19	18	32	40	38	65	168
	100.0	6.3	6.7	7.1	4.0	3.8	6.7	8.4	8.0	13.7	35.3	
	はん用機械器具製造業	259	13	17	19	13	11	22	17	28	49	70
	100.0	5.0	6.6	7.3	5.0	4.2	8.5	6.6	10.8	18.9	27.0	
生産用機械器具製造業	516	16	20	32	30	33	38	45	61	67	174	
100.0	3.1	3.9	6.2	5.8	6.4	7.4	8.7	11.8	13.0	33.7		
業務用機械器具製造業	136	4	7	5	13	11	15	11	17	11	42	
100.0	2.9	5.1	3.7	9.6	8.1	11.0	8.1	12.5	8.1	30.9		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	220	12	18	19	12	10	10	16	25	34	64	
100.0	5.5	8.2	8.6	5.5	4.5	4.5	7.3	11.4	15.5	29.1		
電気機械器具製造業	519	26	30	31	37	34	42	50	72	62	135	
100.0	5.0	5.8	6.0	7.1	6.6	8.1	9.6	13.9	11.9	26.0		
情報通信機械器具製造業	39	3	3	1	3	3	3	3	3	3	9	
100.0	17.9	7.7	15.4	2.6	7.7	7.7	2.6	7.7	7.7	7.7	23.1	
輸送用機械器具製造業	602	31	35	41	23	19	34	43	70	113	193	
100.0	5.1	5.8	6.8	3.8	3.2	5.6	7.1	11.6	18.8	32.1		
その他	264	32	17	15	15	11	17	23	22	24	88	
100.0	12.1	6.4	5.7	5.7	4.2	6.4	8.7	8.3	9.1	33.3		
無回答	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	
100.0	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0	
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,867	123	117	136	96	100	120	139	157	202	677
	100.0	6.6	6.3	7.3	5.1	5.4	6.4	7.4	8.4	10.8	36.3	
	5 0人～9 9人	1,846	122	118	122	121	96	126	127	185	231	598
	100.0	6.6	6.4	6.6	6.6	5.2	6.8	6.9	10.0	12.5	32.4	
	1 0 0人～2 9 9人	1,168	64	67	76	56	61	74	106	145	209	310
100.0	5.5	5.7	6.5	4.8	5.2	6.3	9.1	12.4	17.9	26.5		
3 0 0人以上	308	15	22	21	10	12	35	32	48	55	58	
100.0	4.9	7.1	6.8	3.2	3.9	11.4	10.4	15.6	17.9	18.8		
無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	188	11	11	6	9	5	17	20	13	21	75
	100.0	5.9	5.9	3.2	4.8	2.7	9.0	10.6	6.9	11.2	39.9	
	まあまあうまくいっている	2,126	123	137	133	118	115	146	158	231	286	679
	100.0	5.8	6.4	6.3	5.6	5.4	6.9	7.4	10.9	13.5	31.9	
	あまりうまくいっていない	2,182	131	139	163	115	117	153	169	224	314	657
	100.0	6.0	6.4	7.5	5.3	5.4	7.0	7.7	10.3	14.4	30.1	
うまくいっていない	590	45	32	45	38	28	34	46	57	70	195	
100.0	7.6	5.4	7.6	6.4	4.7	5.8	7.8	9.7	11.9	33.1		
無回答	103	14	5	8	3	4	5	11	10	6	37	
100.0	13.6	4.9	7.8	2.9	3.9	4.9	10.7	9.7	5.8	35.9		
問4 (定 着 状 況)	よい	713	26	43	43	35	45	56	56	73	90	246
	100.0	3.6	6.0	6.0	4.9	6.3	7.9	7.9	10.2	12.6	34.5	
	ややよい	1,224	65	73	68	78	60	87	98	137	187	371
	100.0	5.3	6.0	5.6	6.4	4.9	7.1	8.0	11.2	15.3	30.3	
	同じ程度	2,421	158	148	176	132	127	156	189	242	318	785
	100.0	6.5	6.1	7.2	5.4	5.2	6.4	7.8	10.0	13.1	32.3	
	やや悪い	598	45	49	53	30	25	45	47	58	83	163
100.0	7.5	8.2	8.9	5.0	4.2	7.5	7.9	9.7	13.9	27.3		
悪い	135	17	8	9	6	7	8	8	16	11	45	
100.0	12.6	5.9	6.7	4.4	5.2	5.9	5.9	11.9	8.1	33.3		
無回答	88	13	3	6	2	5	3	6	9	8	33	
100.0	14.8	3.4	6.8	2.3	5.7	3.4	6.8	10.2	9.1	37.5		
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	350	17	22	12	13	18	25	28	44	44	153
	100.0	4.9	6.3	3.4	3.7	5.1	5.1	7.1	8.0	12.6	43.7	
	ややうまくいっている	2,529	139	157	164	134	128	174	196	280	353	804
	100.0	5.5	6.2	6.5	5.3	5.1	6.9	7.8	11.1	14.0	31.8	
	あまりうまくいっていない	2,048	129	137	157	117	113	146	166	205	274	604
100.0	6.3	6.7	7.7	5.7	5.5	7.1	8.1	10.0	13.4	29.5		
うまくいっていない	204	22	8	18	15	6	15	15	16	21	68	
100.0	10.8	3.9	8.8	7.4	2.9	7.4	7.4	7.8	10.3	33.3		
無回答	58	17	-	4	4	2	6	2	6	2	14	
100.0	29.3	-	6.9	6.9	3.4	6.9	3.4	10.3	8.6	24.1		
問9 (人 S 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	843	33	36	43	37	37	52	40	64	95	206
	100.0	5.1	5.6	6.7	5.8	5.8	8.1	6.2	10.0	14.8	32.0	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,491	72	95	102	84	86	105	121	181	204	441
	100.0	4.8	6.4	6.8	5.6	5.8	7.0	8.1	12.1	13.7	29.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,089	124	122	134	108	100	139	170	203	311	678
100.0	5.9	5.8	6.4	5.2	4.8	6.7	8.1	9.7	14.9	32.5		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	925	89	68	72	51	44	57	70	85	80	309	
100.0	9.6	7.4	7.8	5.5	4.8	6.2	7.6	9.2	8.6	33.4		
無回答	41	6	3	4	3	2	2	3	2	7	9	
100.0	14.6	7.3	9.8	7.3	4.9	4.9	7.3	4.9	17.1	22.0		
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	271	13	13	15	18	12	22	21	20	36	101
	100.0	4.8	4.8	5.5	6.6	4.4	8.1	7.7	7.4	13.3	37.3	
	ややうまくいっている	2,060	113	128	120	110	115	135	155	226	265	693
	100.0	5.5	6.2	5.8	5.9	5.6	6.6	7.5	11.0	12.9	33.6	
	あまりうまくいっていない	2,463	153	162	183	135	128	177	203	254	353	715
100.0	6.2	6.6	7.4	5.5	5.2	7.2	8.2	10.3	14.3	29.0		
うまくいっていない	343	34	30	30	18	12	21	21	35	40	113	
100.0	9.9	5.5	8.7	5.2	3.5	6.1	6.1	10.2	11.7	32.9		
無回答	52	11	2	7	2	2	-	4	-	3	21	
100.0	21.2	3.8	13.5	3.8	3.8	-	7.7	-	5.8	40.4		
F 7 (年 S 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	382	20	26	24	13	18	21	33	44	43	140
	100.0	5.2	6.8	6.3	3.4	4.7	5.5	8.6	11.5	11.3	36.6	
	各世代均等	672	36	50	47							

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,189 88.4	341,474.5	65.8	75.0	31.9	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	291 87.1	18,450.6	63.4	75.0	35.2	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	178 83.6	12,345.1	69.4	83.2	33.5	0.0	100.0
	印刷・同関連業	369 100.0	320 86.7	21,684.5	67.8	73.2	30.0	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	215 88.8	13,790.8	64.1	72.5	31.8	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	1,352.4	71.2	77.8	26.3	26.7	100.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	449 90.5	26,978.3	60.1	66.7	32.5	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	87 88.8	6,097.7	70.1	84.2	32.2	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	16 94.1	1,124.6	70.3	78.4	35.7	0.0	100.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	232 86.6	14,473.4	62.4	71.4	34.1	0.0	100.0
	鉄鋼業	219 100.0	190 86.8	12,984.2	68.3	79.3	32.6	0.0	100.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	159 91.9	10,604.9	66.7	80.0	33.1	0.0	100.0
	金属製品製造業	547 100.0	476 87.0	31,914.1	67.0	78.5	32.3	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	259 90.9	17,166.8	66.3	76.9	30.8	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	516 88.5	35,786.4	69.4	76.9	28.8	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	136 91.9	8,954.6	65.8	70.8	29.1	0.0	100.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	220 89.4	14,257.7	64.8	75.0	32.4	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	519 88.6	33,483.2	64.5	71.4	30.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,929.7	49.5	42.9	36.2	0.0	100.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	602 88.5	41,645.6	69.2	80.0	30.8	0.0	100.0
その他	301 100.0	264 87.7	16,335.3	61.9	70.6	35.6	0.0	100.0	
無回答	3 100.0	2 66.7	114.6	57.3	57.3	49.6	22.2	92.4	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	1,867 88.0	123,765.5	66.3	76.5	33.0	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,846 88.8	120,610.0	65.3	75.0	32.4	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,168 89.1	77,500.9	66.4	75.4	30.3	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	308 87.0	19,598.1	63.6	71.7	28.8	0.0	100.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	188 87.4	13,236.6	70.4	81.1	31.2	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,126 88.0	140,935.7	66.3	75.0	31.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,182 89.4	142,425.8	65.3	75.0	31.8	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	590 87.8	38,444.1	65.2	75.0	33.0	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	103 83.1	6,432.3	62.4	71.4	35.9	0.0	100.0
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	713 89.0	48,773.6	68.4	77.1	30.1	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,224 89.5	81,583.7	66.7	75.3	30.8	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,431 88.6	159,922.0	65.8	75.0	32.3	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	598 85.7	37,090.6	62.0	70.6	33.1	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	135 90.0	8,425.7	62.4	72.2	35.5	0.0	100.0
無回答	106 100.0	88 83.0	5,678.9	64.5	77.7	36.4	0.0	100.0	
問8 (一人前の成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	350 88.6	25,344.8	72.4	85.7	31.0	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,529 88.6	168,705.6	66.7	76.5	31.3	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,048 88.9	131,743.0	64.3	73.3	32.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	204 90.7	12,811.7	62.8	71.0	34.4	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	58 65.9	2,869.4	49.5	48.0	39.5	0.0	100.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	643 87.6	42,970.6	66.8	76.9	31.2	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,491 90.6	98,295.4	65.9	75.0	30.7	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,089 88.3	140,243.4	67.1	76.9	31.5	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	925 87.5	57,715.5	62.4	71.4	34.8	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	41 62.1	2,249.6	54.9	66.7	36.2	0.0	100.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	271 88.0	18,725.2	69.1	80.0	30.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,060 88.2	138,532.2	67.2	76.9	31.4	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,463 89.2	159,322.2	64.7	74.1	31.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	343 87.1	21,917.5	63.9	75.0	34.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	52 76.5	2,977.4	57.3	65.9	41.5	0.0	100.0
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	382 85.7	26,184.3	68.5	78.1	31.6	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	672 86.6	45,161.3	67.2	78.5	32.2	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,194 87.9	77,794.4	65.2	74.1	30.9	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,702 90.5	110,108.0	64.7	73.9	32.7	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,187 89.3	78,875.0	66.4	76.9	31.6	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	52 68.4	3,351.5	64.5	82.6	38.8	0.0	100.0

		合計	0% (非正社員はいない)	0%超 10%未満	10% 10% 20%未満	20% 10% 30%未満	30% 10% 以上	無回答	
合計		5,867 100.0	1,098 18.7	1,420 24.2	1,194 20.4	839 14.3	1,152 19.6	164 2.8	
業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	44 13.2	71 21.3	51 15.3	49 14.7	111 33.2	8 2.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	56 26.3	40 18.8	37 17.4	47 22.1	7 3.3	
	印刷・同関連業	369 100.0	72 19.5	94 25.5	76 20.6	65 17.6	57 15.4	5 1.4	
	化学工業	242 100.0	40 16.5	75 31.0	54 22.3	29 12.0	37 15.3	7 2.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	7 35.0	6 30.0	-	-	2 10.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	51 10.3	94 19.0	89 17.9	84 16.9	167 33.7	11 2.2	
	ゴム製品製造業	98 100.0	12 12.2	20 20.4	27 27.6	10 10.2	26 26.5	3 3.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	3 17.6	3 17.6	3 17.6	3 17.6	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	74 27.6	55 20.5	57 21.3	33 12.3	39 14.6	10 3.7	
	鉄鋼業	219 100.0	58 26.5	68 31.1	48 21.9	27 12.3	9 4.1	9 4.1	
	非鉄金属製造業	173 100.0	40 23.1	36 20.8	38 22.0	28 16.2	26 15.0	5 2.9	
	金属製品製造業	547 100.0	133 24.3	122 22.3	121 22.1	63 11.5	92 16.8	16 2.9	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	71 24.9	68 23.9	58 20.4	42 14.7	41 14.4	5 1.8	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	144 24.7	164 28.1	129 22.1	67 11.5	54 9.3	25 4.3	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	33 22.3	36 24.3	32 21.6	18 12.2	27 18.2	2 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	38 15.4	49 19.9	38 15.4	38 15.4	43 17.5	74 30.1	4 1.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	71 12.1	148 25.3	127 21.7	127 21.7	89 15.2	132 22.5	19 3.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	3 7.7	10 25.6	8 20.5	5 12.8	5 13.3	13 33.3	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	117 17.2	181 26.6	133 19.6	104 15.3	125 18.4	20 2.9	
	その他	301 100.0	64 21.3	63 20.9	57 18.9	40 13.3	70 23.3	7 2.3	
無回答	3 100.0	-	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	609 28.7	523 24.7	360 17.0	258 12.2	297 14.0	74 3.5	
	50人~99人	2,080 100.0	337 16.2	488 23.5	451 21.7	294 14.1	457 22.0	53 2.5	
	100人~299人	1,311 100.0	114 8.7	315 24.0	295 22.5	231 17.6	329 25.1	27 2.1	
	300人以上	354 100.0	38 10.7	94 26.6	88 24.9	56 15.8	69 19.5	9 2.5	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	問3 (採用評価)	215 100.0	51 23.7	48 22.3	45 20.9	23 10.7	40 18.6	8 3.7	
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	490 20.3	621 25.7	470 19.5	331 13.7	439 18.2	64 2.7		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	398 16.3	587 24.0	534 21.9	379 15.5	488 20.0	55 2.3		
うまくいっていない	672 100.0	129 19.2	137 20.4	131 19.5	96 14.3	153 22.8	26 3.9		
無回答	124 100.0	30 24.2	27 21.8	14 11.3	14 8.1	32 25.8	11 8.9		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	170 21.2	209 26.1	171 21.3	106 13.2	124 15.5	21 2.6	
	ややよい	1,367 100.0	282 20.6	330 24.1	272 19.9	202 14.8	247 18.1	34 2.5	
	同じ程度	2,745 100.0	498 18.1	678 24.7	566 20.6	400 14.6	534 19.5	69 2.5	
	やや悪い	698 100.0	106 15.2	150 21.5	138 19.8	101 14.5	182 26.1	21 3.0	
	悪い	150 100.0	21 14.0	28 18.7	33 22.0	20 13.3	43 28.7	5 3.3	
	無回答	106 100.0	21 19.8	25 23.6	14 13.2	10 9.4	22 20.8	14 13.2	
	問8 (一入A成果までの育)	395 100.0	100 25.3	98 24.8	83 21.0	39 9.9	64 16.2	11 2.8	
ややうまくいっている	2,854 100.0	550 19.3	745 26.1	576 20.2	389 13.6	516 18.1	78 2.7		
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	377 16.4	520 22.6	480 20.8	365 15.8	504 21.9	59 2.6		
うまくいっていない	225 100.0	50 22.2	42 18.7	41 18.2	41 18.2	47 20.9	4 1.8		
無回答	88 100.0	21 23.9	15 17.0	14 15.9	5 5.7	21 23.9	12 13.6		
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	165 22.5	170 23.2	135 18.4	104 14.2	136 18.5	24 3.3	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	267 16.2	420 25.5	368 22.4	233 14.2	325 19.8	32 1.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	427 18.1	577 24.4	486 20.5	355 15.0	450 19.0	70 3.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	227 21.5	242 22.9	193 18.3	145 13.7	224 21.2	26 2.5	
	無回答	66 100.0	12 18.2	11 16.7	12 18.2	2 3.0	17 25.8	12 18.2	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	87 28.2	61 19.8	55 17.9	43 14.0	51 16.6	11 3.6	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	471 20.2	621 26.6	461 19.7	292 12.5	435 18.6	55 2.4	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	455 16.5	653 23.6	593 21.5	433 15.7	558 20.2	70 2.5	
	うまくいっていない	394 100.0	72 18.3	73 18.5	74 18.8	62 15.7	95 24.1	18 4.6	
	無回答	68 100.0	13 19.1	12 17.6	11 16.2	9 13.2	13 19.1	10 14.7	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	100 22.4	116 26.0	83 18.6	65 14.6	68 15.2	14 3.1	
	各世代均等	776 100.0	161 20.7	194 25.0	154 19.8	94 12.1	141 18.2	32 4.1	
	中堅不足	1,359 100.0	230 16.9	318 23.4	298 21.9	231 17.0	255 18.8	27 2.0	
	ベテラン中心	1,881 100.0	336 17.9	420 22.3	391 20.8	253 13.5	437 23.2	44 2.3	
	中堅中心	1,329 100.0	260 19.6	358 26.9	257 19.3	188 14.1	231 17.4	35 2.6	
	無回答	76 100.0	11 14.5	14 18.4	11 14.5	8 10.5	20 26.3	12 15.8	

※「無回答」を除く

		有 効 回 答 数	0 % (非 正 社 員 は い な い)	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 〜 2 0 % 未 満	2 0 % 〜 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上
合計		5,703	1,098	1,420	1,194	839	1,152
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	326	44	71	51	49	111
	100.0	13.5	21.8	15.6	15.0	34.0	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	206	26	56	40	27	47
	100.0	12.6	27.2	19.4	18.0	22.8	
	印刷・同関連業	364	72	94	76	65	57
	100.0	19.8	25.8	20.9	17.9	15.7	
	化学工業	235	40	75	54	29	37
	100.0	17.0	31.9	23.0	12.3	15.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20	5	7	6	-	2
	100.0	25.0	35.0	30.0	-	10.0	
	プラスチック製品製造業	485	51	94	89	84	167
	100.0	10.5	19.4	18.4	17.3	34.4	
	ゴム製品製造業	95	12	20	27	10	26
	100.0	12.6	21.1	28.4	10.5	27.4	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	2	3	3	6	3
	100.0	11.8	17.6	17.6	35.3	17.6	
	窯業・土石製品製造業	258	74	55	57	33	39
	100.0	28.7	21.3	22.1	12.8	15.1	
	鉄鋼業	210	58	68	48	27	9
	100.0	27.6	32.4	22.9	12.9	4.3	
	非鉄金属製造業	168	40	36	38	28	26
100.0	23.8	21.4	22.6	16.7	15.5		
金属製品製造業	531	133	122	121	63	92	
100.0	25.0	23.0	22.8	11.9	17.3		
はん用機械器具製造業	280	71	68	58	42	41	
100.0	25.4	24.3	20.7	15.0	14.6		
生産用機械器具製造業	558	144	164	129	67	54	
100.0	25.8	29.4	23.1	12.0	9.7		
業務用機械器具製造業	146	33	36	32	18	27	
100.0	22.6	24.7	21.9	12.3	18.5		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	242	38	49	38	43	74	
100.0	15.7	20.2	15.7	17.8	30.6		
電気機械器具製造業	567	71	148	127	89	132	
100.0	12.5	26.1	22.4	15.7	23.3		
情報通信機械器具製造業	39	3	10	8	5	13	
100.0	7.7	25.6	20.5	12.8	33.3		
輸送用機械器具製造業	660	117	181	133	104	125	
100.0	17.7	27.4	20.2	15.8	18.9		
その他	294	64	63	57	40	70	
100.0	21.8	21.4	19.4	13.6	23.8		
	無回答	2	-	-	2	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	2,047	609	523	360	258	297
	100.0	29.8	25.5	17.6	12.6	14.5	
	5 0人〜9 9人	2,027	337	488	451	294	457
	100.0	16.6	24.1	22.2	14.5	22.5	
	1 0 0人〜2 9 9人	1,284	114	315	295	231	329
	100.0	8.9	24.5	23.0	18.0	25.6	
3 0 0人以上	345	38	94	88	56	69	
100.0	11.0	27.2	25.5	16.2	20.0		
	無回答	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	207	51	48	45	23	40
	100.0	24.6	23.2	21.7	11.1	19.3	
	まあまあうまくいっている	2,351	490	621	470	331	439
	100.0	20.8	26.4	20.0	14.1	18.7	
	あまりうまくいっていない	2,386	398	587	534	379	488
	100.0	16.7	24.6	22.4	15.9	20.5	
うまくいっていない	646	129	137	131	96	153	
100.0	20.0	21.2	20.3	14.9	23.7		
無回答	113	30	27	14	10	32	
100.0	26.5	23.9	12.4	8.8	28.3		
問4 (定 着 状 況)	よい	780	170	209	171	106	124
	100.0	21.8	26.8	21.9	13.6	15.9	
	ややよい	1,333	282	330	272	202	247
	100.0	21.2	24.8	20.4	15.2	18.5	
	同じ程度	2,676	498	678	566	400	534
	100.0	18.6	25.3	21.2	14.9	20.0	
やや悪い	677	106	150	138	101	182	
100.0	15.7	22.2	20.4	14.9	26.9		
悪い	145	21	28	33	20	43	
100.0	14.5	19.3	22.8	13.8	29.7		
無回答	92	21	25	14	10	22	
100.0	22.8	27.2	15.2	10.9	23.9		
問8 (成 一 S 成 前 果 ま で の 育 成)	うまくいっている	384	100	98	83	39	64
	100.0	26.0	25.5	21.6	10.2	16.7	
	ややうまくいっている	2,776	550	745	576	389	516
	100.0	19.8	26.8	20.7	14.0	18.6	
	あまりうまくいっていない	2,246	377	520	480	365	504
	100.0	16.8	23.2	21.4	16.3	22.4	
うまくいっていない	221	50	42	41	41	47	
100.0	22.6	19.0	18.6	18.6	21.3		
無回答	76	15	21	14	5	21	
100.0	27.6	19.7	18.4	6.6	27.6		
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	710	165	170	135	104	136
	100.0	23.2	23.9	19.0	14.6	19.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,613	267	420	368	233	325
	100.0	16.6	26.0	22.8	14.4	20.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,295	427	577	486	355	450
	100.0	18.6	25.1	21.2	15.5	19.6	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,031	227	242	193	145	224	
100.0	22.0	23.5	18.7	14.1	21.7		
無回答	54	12	11	12	2	17	
100.0	22.2	20.4	22.2	3.7	31.5		
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	297	87	61	55	43	51
	100.0	29.3	20.5	18.5	14.5	17.2	
	ややうまくいっている	2,280	471	621	461	292	435
	100.0	20.7	27.2	20.2	12.8	19.1	
	あまりうまくいっていない	2,692	455	655	593	433	558
	100.0	16.9	24.3	22.0	16.1	20.7	
うまくいっていない	376	72	73	74	62	95	
100.0	19.1	19.4	19.7	16.5	25.3		
無回答	58	13	12	11	9	13	
100.0	22.4	20.7	19.0	15.5	22.4		
F 7 (年 齢 構 成 の タイ プ)	若手中心	432	100	116	83	65	68
	100.0	23.1	26.9	19.2	15.0	15.7	
	各世代均等	744	161	194	154	94	141
	100.0	21.6	26.1	20.7	12.6	19.0	
	中堅不足	1,332	230	318	298	231	255
	100.0	17.3	23.9	22.4	17.3	19.1	
ベテラン中心	1,837	336	420	391	253	437	
100.0	18.3	22.9	21.3	13.8	23.8		
中堅中心	1,294	260	358	257	188	231	
100.0	20.1	27.7	19.9	14.5	17.9		
無回答	64	11	14	11	8	20	
100.0	17.2	21.9	17.2	12.5	31.3		

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,703 97.2	97,126.1	17.0	12.2	17.3	0.0	94.7
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	326 97.6	7,666.0	23.2	18.8	20.7	0.0	88.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	206 96.7	3,791.8	18.4	14.5	16.4	0.0	80.6
	印刷・同関連業	369 100.0	364 98.6	5,559.5	15.3	11.1	14.6	0.0	66.7
	化学工業	242 100.0	235 97.1	3,589.6	15.3	10.0	16.3	0.0	88.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	237.4	11.9	6.0	18.5	0.0	73.9
	プラスチック製品製造業	496 100.0	485 97.8	11,456.6	23.6	20.0	18.9	0.0	87.1
	ゴム製品製造業	98 100.0	95 96.9	2,123.4	22.4	14.7	21.6	0.0	84.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	292.9	17.2	20.6	11.3	0.0	38.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	258 96.3	3,520.3	13.6	9.9	15.3	0.0	87.9
	鉄鋼業	219 100.0	210 95.9	1,980.6	9.4	6.1	10.0	0.0	53.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	168 97.1	2,602.5	15.5	12.1	16.5	0.0	92.6
	金属製品製造業	547 100.0	531 97.1	7,695.4	14.5	10.3	15.4	0.0	91.8
	はん用機械器具製造業	285 100.0	280 98.2	3,986.6	14.2	10.2	14.8	0.0	83.3
	生産用機械器具製造業	583 100.0	558 95.7	6,549.6	11.7	7.9	12.9	0.0	63.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	146 98.6	2,303.6	15.8	10.1	16.7	0.0	85.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	5,482.5	22.7	18.5	21.4	0.0	94.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	567 96.8	11,022.8	19.4	14.3	18.4	0.0	83.3
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	933.2	23.9	18.4	21.0	0.0	82.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	660 97.1	10,892.9	16.5	11.3	16.1	0.0	77.4
	その他	301 100.0	294 97.7	5,518.1	18.8	14.0	20.1	0.0	94.7
無回答	3 100.0	2 66.7	20.8	10.4	10.4	0.6	10.0	10.8	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,047 96.5	27,989.5	13.7	7.7	16.8	0.0	90.7
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	2,027 97.5	36,411.5	18.0	13.3	17.2	0.0	94.7
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,284 97.9	26,264.5	20.5	16.5	17.6	0.0	94.2
	3 0 0人以上	354 100.0	345 97.5	6,460.6	18.7	14.6	16.8	0.0	79.9
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	207 96.3	3,280.7	15.8	11.1	17.3	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,351 97.3	37,774.7	16.1	11.0	16.8	0.0	94.7	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,386 97.7	41,819.2	17.5	13.2	16.8	0.0	88.9	
うまくいっていない	672 100.0	646 96.1	12,050.2	18.7	13.1	19.2	0.0	89.7	
無回答	124 100.0	113 91.1	2,201.3	19.5	9.3	22.7	0.0	94.2	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	780 97.4	11,667.6	15.0	10.3	16.2	0.0	88.1
	ややよい	1,367 100.0	1,333 97.5	21,414.5	16.1	11.4	16.2	0.0	91.8
	同じ程度	2,745 100.0	2,676 97.5	45,634.7	17.1	12.5	17.3	0.0	94.7
	やや悪い	698 100.0	677 97.0	13,794.6	20.4	14.9	19.4	0.0	92.6
	悪い	150 100.0	145 96.7	3,141.7	21.7	15.3	20.0	0.0	85.7
	無回答	106 100.0	92 86.8	1,473.0	16.0	9.9	16.3	0.0	57.1
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	384 97.2	5,811.1	15.1	9.2	17.7	0.0	88.1
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,776 97.3	44,488.0	16.0	11.3	16.5	0.0	94.7
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,246 97.4	41,430.7	18.4	13.6	17.8	0.0	92.6
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	3,936.5	17.8	13.3	17.6	0.0	85.8
	無回答	88 100.0	76 86.4	1,459.8	19.2	10.6	23.6	0.0	94.2
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	710 96.7	11,464.3	16.1	10.8	17.2	0.0	90.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,613 98.1	27,971.3	17.3	12.8	17.1	0.0	94.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,295 97.0	38,573.9	16.8	12.2	16.7	0.0	88.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,031 97.5	18,109.2	17.6	12.0	18.8	0.0	91.8
	無回答	66 100.0	54 81.8	1,007.4	18.7	12.3	19.0	0.0	66.0
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	297 96.4	4,604.6	15.5	10.0	17.4	0.0	94.2
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,280 97.6	36,223.9	15.9	10.7	16.9	0.0	94.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,692 97.5	47,969.4	17.8	13.3	17.3	0.0	92.6
	うまくいっていない	394 100.0	376 95.4	7,336.9	19.5	14.3	19.0	0.0	87.5
	無回答	68 100.0	58 85.3	991.3	17.1	13.1	16.5	0.0	60.0
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	432 96.9	6,247.7	14.5	9.9	15.8	0.0	94.7
	各世代均等	776 100.0	744 95.9	11,683.8	15.7	10.3	16.6	0.0	94.2
	中堅不足	1,359 100.0	1,332 98.0	22,838.8	17.1	13.4	16.3	0.0	87.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,837 97.7	34,354.2	18.7	13.6	18.6	0.0	91.8
	中堅中心	1,329 100.0	1,294 97.4	20,773.9	16.1	10.4	17.1	0.0	92.6
	無回答	76 100.0	64 84.2	1,227.7	19.2	17.1	16.0	0.0	50.0

		合計	正社員への ものづくり 人材の非	0 % 超 10 % 未満	10 % 〜 20 % 未満	20 % 〜 30 % 未満	30 % 以上	無回答
合計		5,867	2,087	870	827	599	1,180	304
		100.0	35.6	14.8	14.1	10.2	20.1	5.2
業種 (SA)	繊維工業	334	102	44	39	34	97	18
		100.0	30.5	13.2	11.7	10.2	29.0	5.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213	55	37	31	25	52	13
		100.0	25.8	17.4	14.6	11.7	24.4	6.1
	印刷・関連業	369	148	55	48	32	67	19
		100.0	40.1	14.9	13.0	8.7	18.2	5.1
	化学工業	242	94	41	30	16	46	15
		100.0	38.8	16.9	12.4	6.6	19.0	6.2
	石油製品・石炭製品製造業	20	13	2	4	-	1	-
		100.0	65.0	10.0	20.0	-	5.0	-
	プラスチック製品製造業	496	139	59	70	51	160	17
		100.0	28.0	11.9	14.1	10.3	32.3	3.4
	ゴム製品製造業	98	22	10	24	10	26	6
		100.0	22.4	10.2	24.5	10.2	26.5	6.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	5	1	2	5	4	-
		100.0	29.4	5.9	11.8	29.4	23.5	-
	窯業・土石製品製造業	268	111	41	36	25	38	17
		100.0	41.4	15.3	13.4	9.3	14.2	6.3
	鉄鋼業	219	107	49	26	19	12	6
		100.0	48.9	22.4	11.9	8.7	5.5	2.7
	非鉄金属製造業	173	70	20	21	27	28	7
	100.0	40.5	11.6	12.1	15.6	16.2	4.0	
金属製品製造業	547	236	64	84	41	92	30	
	100.0	43.1	11.7	15.4	7.5	16.8	5.5	
はん用機械器具製造業	285	119	41	43	24	46	12	
	100.0	41.8	14.4	15.1	8.4	16.1	4.2	
生産用機械器具製造業	583	250	107	85	53	56	32	
	100.0	42.9	18.4	14.6	9.1	9.6	5.5	
業務用機械器具製造業	148	51	23	21	19	26	8	
	100.0	34.5	15.5	14.2	12.8	17.6	5.4	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246	63	37	22	32	78	14	
	100.0	25.6	15.0	8.9	13.0	31.7	5.7	
電気機械器具製造業	586	165	72	104	65	149	31	
	100.0	28.2	12.3	17.7	11.1	25.4	5.3	
情報通信機械器具製造業	39	5	8	4	7	14	1	
	100.0	12.8	20.5	10.3	17.9	35.9	2.6	
輸送用機械器具製造業	680	221	117	103	84	115	40	
	100.0	32.5	17.2	15.1	12.4	16.9	5.9	
その他	301	111	42	28	30	73	17	
	100.0	36.9	14.0	9.3	10.0	24.3	5.6	
無回答	3	-	-	2	-	-	-	1
	100.0	-	-	66.7	-	-	-	33.3
F 9 (1) ① (SA)員規模別	4 9人以下	2,121	1,065	250	220	166	297	123
		100.0	50.2	11.8	10.4	7.8	14.0	5.8
	5 0人~9 9人	2,080	705	308	313	216	440	98
		100.0	33.9	14.8	15.0	10.4	21.2	4.7
	1 0 0人~2 9 9人	1,311	259	235	222	166	364	65
		100.0	19.8	17.9	16.9	12.7	27.8	5.0
3 0 0人以上	354	58	77	72	51	79	17	
	100.0	16.4	21.8	20.3	14.4	22.3	4.8	
無回答	1	-	-	-	-	-	-	1
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0
問3 (S)採用評価	うまくいっている	215	87	26	33	22	36	11
		100.0	40.5	12.1	15.3	10.2	16.7	5.1
	まあまあうまくいっている	2,415	872	387	327	238	468	123
		100.0	36.1	16.0	13.5	9.9	19.4	5.1
	あまりうまくいっていない	2,441	821	373	369	265	500	113
		100.0	33.6	15.3	15.1	10.9	20.5	4.6
うまくいっていない	672	252	70	91	65	151	43	
	100.0	37.5	10.4	13.5	9.7	22.5	6.4	
無回答	124	55	14	7	9	25	14	
	100.0	44.4	11.3	5.6	7.3	20.2	11.3	
問4 (定S)状況	よい	801	305	133	115	72	138	38
		100.0	38.1	16.6	14.4	9.0	17.2	4.7
	ややよい	1,367	509	214	189	138	258	59
		100.0	37.2	15.7	13.8	10.1	18.9	4.3
	同じ程度	2,745	954	404	407	294	546	140
		100.0	34.8	14.7	14.8	10.7	19.9	5.1
	やや悪い	698	225	92	96	63	184	38
		100.0	32.2	13.2	13.8	9.0	26.4	5.4
	悪い	150	55	16	9	21	37	12
	100.0	36.7	10.7	6.0	14.0	24.7	8.0	
無回答	106	39	11	11	11	17	17	
	100.0	36.8	10.4	10.4	10.4	16.0	16.0	
問5 (成一S)成果までの育	うまくいっている	395	158	50	56	38	69	24
		100.0	40.0	12.7	14.2	9.6	17.5	6.1
	ややうまくいっている	2,854	1,058	442	397	279	529	149
		100.0	37.1	15.5	13.9	9.8	18.5	5.2
	あまりうまくいっていない	2,305	748	340	336	255	522	104
		100.0	32.5	14.8	14.6	11.1	22.6	4.5
うまくいっていない	225	90	27	31	25	43	9	
	100.0	40.0	12.0	13.8	11.1	19.1	4.0	
無回答	88	33	11	7	2	17	18	
	100.0	37.5	12.5	8.0	2.3	19.3	20.5	
問9 (人S)育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	734	286	103	89	76	137	43
		100.0	39.0	14.0	12.1	10.4	18.7	5.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645	513	264	266	186	344	72
		100.0	31.2	16.0	16.2	11.3	20.9	4.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365	836	366	347	245	462	109
		100.0	35.3	15.5	14.7	10.4	19.5	4.6
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057	429	130	124	89	224	61	
	100.0	40.6	12.3	11.7	8.4	21.2	5.8	
無回答	66	25	7	4	3	13	19	
	100.0	34.8	10.6	1.5	4.5	19.7	28.8	
問13 (技S)継承の成果	うまくいっている	308	138	28	36	34	54	18
		100.0	44.8	9.1	11.7	11.0	17.5	5.8
	ややうまくいっている	2,335	885	379	294	225	432	120
		100.0	37.9	16.2	12.6	9.6	18.5	5.1
	あまりうまくいっていない	2,762	903	420	435	291	584	129
		100.0	32.7	15.2	15.7	10.5	21.1	4.7
うまくいっていない	394	136	38	53	44	98	25	
	100.0	34.5	9.6	13.5	11.2	24.9	6.3	
無回答	68	25	5	9	5	12	12	
	100.0	36.8	7.4	13.2	7.4	17.6	17.6	
F 7 (年S)構成のタイプ	若手中心	446	177	79	54	39	70	27
		100.0	39.7	17.7	12.1	8.7	15.7	6.1
	各世代均等	776	298	122	102	65	140	49
		100.0	38.4	15.7	13.1	8.4	18.0	6.3
	中堅不足	1,359	427	204	221	176	268	63
		100.0	31.4	15.0	16.3	13.0	19.7	4.6
	ベテラン中心	1,881	639	255	277	182	436	92
	100.0	34.0	13.6	14.7	9.7	23.2	4.9	
中堅中心	1,329	521	204	168	130	252	54	
	100.0	39.2	15.3	12.6	9.8	19.0	4.1	
無回答	76	25	6	5	7	14	19	
	100.0	32.9	7.9	6.6	9.2	18.4	25.0	

※「無回答」を除く

		有効 回 答 数	正 0 % 員 は い の づ くり 人 材 の 非	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 1 2 0 % 未 満	2 0 % 1 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上
合計		5,563	2,087	870	827	599	1,180
		100.0	37.5	15.6	14.9	10.8	21.2
業 種 (S A)	繊維工業	316	102	44	39	34	97
	100.0	32.3	13.9	12.3	10.8	30.7	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	200	55	37	31	25	32
	100.0	27.5	18.5	15.5	12.5	26.0	
	印刷・同梱造業	350	148	55	48	32	67
	100.0	42.3	15.7	13.7	9.1	19.1	
	化学工業	227	94	41	30	16	46
	100.0	41.4	18.1	13.2	7.0	20.3	
	石油製品・石炭製品製造業	20	13	2	4	-	1
	100.0	65.0	10.0	20.0	-	5.0	
	プラスチック製品製造業	479	139	59	70	51	160
	100.0	29.0	12.3	14.6	10.6	33.4	
	ゴム製品製造業	92	22	10	24	10	26
	100.0	23.9	10.9	26.1	10.9	28.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	5	1	2	5	4
	100.0	29.4	5.9	11.8	29.4	23.5	
	窯業・土石製品製造業	251	111	41	36	25	38
	100.0	44.2	16.3	14.3	10.0	15.1	
	鉄鋼業	213	107	49	26	19	12
	100.0	50.2	23.0	12.2	8.9	5.6	
	非鉄金属製造業	166	70	20	21	27	28
	100.0	42.2	12.0	12.7	16.3	16.9	
	金属製品製造業	517	236	64	84	41	92
	100.0	45.6	12.4	16.2	7.9	17.8	
はん用機械器具製造業	273	119	41	43	24	46	
100.0	43.6	15.0	15.8	8.8	16.8		
生産用機械器具製造業	551	250	107	85	53	56	
100.0	45.4	19.4	15.4	9.6	10.2		
業務用機械器具製造業	140	51	23	21	19	26	
100.0	36.4	16.4	15.0	13.6	18.6		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	232	63	37	22	32	78	
100.0	27.2	15.9	9.5	13.8	33.6		
電気機械器具製造業	555	165	72	104	65	149	
100.0	29.7	13.0	18.7	11.7	26.8		
情報通信機械器具製造業	38	5	8	4	7	14	
100.0	13.2	21.1	10.5	18.4	36.8		
輸送用機械器具製造業	640	221	117	103	84	115	
100.0	34.5	18.3	16.1	13.1	18.0		
その他	284	111	42	28	30	73	
100.0	39.1	14.8	9.9	10.6	25.7		
	無回答	2	-	-	2	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	1,998	1,065	250	220	166	297
	100.0	53.3	12.5	11.0	8.3	14.9	
	5 0人～9 9人	1,982	705	308	313	216	440
	100.0	35.6	15.5	15.8	10.9	22.2	
	1 0 0人～2 9 9人	1,246	259	235	222	166	364
	100.0	20.8	18.9	17.8	13.3	29.2	
3 0 0人以上	337	58	77	72	51	79	
100.0	17.2	22.8	21.4	15.1	23.4		
	無回答	-	-	-	-	-	-
問 3 (採用A評価)	うまく知っている	204	87	26	33	22	36
	100.0	42.6	12.7	16.2	10.8	17.6	
	まあまあうまく知っている	2,292	872	387	327	238	468
	100.0	38.0	16.9	14.3	10.4	20.4	
	あまりうまく知っている	2,328	821	373	369	265	500
	100.0	35.3	16.0	15.9	11.4	21.5	
うまく知らない	629	252	70	91	65	151	
100.0	40.1	11.1	14.5	10.3	24.0		
無回答	110	55	14	7	9	25	
100.0	50.0	12.7	6.4	8.2	22.7		
問 4 (定着A状況)	よい	763	305	133	115	72	138
	100.0	40.0	17.4	15.1	9.4	18.1	
	ややよい	1,308	509	214	189	138	258
	100.0	38.9	16.4	14.4	10.6	19.7	
	同じ程度	2,605	954	404	407	294	546
	100.0	36.6	15.5	15.6	11.3	21.0	
やや悪い	660	225	92	96	63	184	
100.0	34.1	13.9	14.5	9.5	27.9		
悪い	138	55	16	9	21	37	
100.0	39.9	11.6	6.5	15.2	26.8		
無回答	89	39	11	11	11	17	
100.0	43.8	12.4	12.4	12.4	19.1		
問 8 (成人A成果までの育)	うまく知っている	371	158	50	56	38	69
	100.0	42.6	13.5	15.1	10.2	18.6	
	ややうまく知っている	2,705	1,058	442	397	279	529
	100.0	39.1	16.3	14.7	10.3	19.6	
	あまりうまく知らない	2,201	748	340	336	255	522
	100.0	34.0	15.4	15.3	11.6	23.7	
うまく知らない	216	90	27	31	25	43	
100.0	41.7	12.5	14.4	11.6	19.9		
無回答	70	33	11	7	2	17	
100.0	47.1	15.7	10.0	2.9	24.3		
問 9 (人材A育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	691	286	103	89	76	137
	100.0	41.4	14.9	12.9	11.0	19.8	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,573	513	264	266	186	344
	100.0	32.6	16.8	16.9	11.8	21.9	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,256	836	366	347	245	462
	100.0	37.1	16.2	15.4	10.9	20.5	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	996	429	130	124	89	224	
100.0	43.1	13.1	12.4	8.9	22.5		
無回答	47	23	7	1	3	13	
100.0	48.9	14.9	2.1	6.4	27.7		
問 13 (技能A継承の成果)	うまく知っている	290	138	28	36	34	54
	100.0	47.6	9.7	12.4	11.7	18.6	
	ややうまく知っている	2,215	885	379	294	225	432
	100.0	40.0	17.1	13.3	10.2	19.5	
	あまりうまく知らない	2,633	903	420	435	291	584
	100.0	34.3	16.0	16.5	11.1	22.2	
うまく知らない	369	136	38	53	44	98	
100.0	36.9	10.3	14.4	11.9	26.6		
無回答	56	25	5	9	5	12	
100.0	44.6	8.9	16.1	8.9	21.4		
F 7 (年齢A構成のタイプ)	若手中心	419	177	79	54	39	70
	100.0	42.2	18.9	12.9	9.3	16.7	
	各世代均等	727	298	122	102	65	140
	100.0	41.0	16.8	14.0	8.9	19.3	
	中堅不足	1,296	427	204	221	176	268
	100.0	32.9	15.7	17.1	13.6	20.7	
ベテラン中心	1,789	639	255	277	182	436	
100.0	35.7	14.3	15.5	10.2	24.4		
中堅中心	1,275	521	204	168	130	252	
100.0	40.9	16.0	13.2	10.2	19.8		
無回答	57	25	6	5	7	14	
100.0	43.9	10.5	8.8	12.3	24.6		

	合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値	
合計	5,867 100.0	5,563 94.8	89,438.2	16.1	8.1	20.3	0.0	98.2	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	316 94.6	6,797.6	21.5	13.0	24.4	0.0	93.8
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	200 93.9	3,802.2	19.0	13.1	20.7	0.0	96.7
	印刷・同関連業	369 100.0	350 94.9	5,109.3	14.6	5.7	20.0	0.0	90.0
	化学工業	242 100.0	227 93.8	3,232.1	14.2	6.2	19.5	0.0	93.3
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	116.1	5.8	0.0	11.8	0.0	50.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	479 96.6	10,781.7	22.5	14.6	23.5	0.0	98.2
	ゴム製品製造業	98 100.0	92 93.9	2,090.0	22.7	15.1	23.8	0.0	86.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	329.0	19.4	24.1	16.9	0.0	46.2
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	251 93.7	3,137.8	12.5	3.7	17.6	0.0	83.3
	鉄鋼業	219 100.0	213 97.3	1,675.5	7.9	0.0	12.7	0.0	83.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	166 96.0	2,333.2	14.1	6.2	18.1	0.0	96.8
	金属製品製造業	547 100.0	517 94.5	6,831.3	13.2	4.4	18.4	0.0	90.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	273 95.8	3,408.0	12.5	5.1	16.6	0.0	83.3
	生産用機械器具製造業	583 100.0	551 94.5	5,544.9	10.1	3.1	14.9	0.0	90.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	140 94.6	2,219.4	15.9	8.3	20.0	0.0	84.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	232 94.3	5,339.2	23.0	17.1	23.7	0.0	93.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	555 94.7	10,991.6	19.8	13.6	21.7	0.0	92.6
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	999.3	26.3	21.0	23.3	0.0	80.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	640 94.1	9,626.9	15.0	8.4	18.3	0.0	95.2
	その他	301 100.0	284 94.4	5,051.1	17.8	8.1	22.4	0.0	92.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	22.0	11.0	11.0	1.4	10.0	12.0
	F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,998 94.2	23,372.5	11.7	0.0	18.7	0.0
5 0人～9 9人		2,080 100.0	1,982 95.3	33,159.6	16.7	9.1	20.5	0.0	98.2
1 0 0人～2 9 9人		1,311 100.0	1,246 95.0	26,385.5	21.2	15.2	21.2	0.0	92.3
3 0 0人以上		354 100.0	337 95.2	6,520.6	19.3	14.2	19.3	0.0	83.6
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 評価		うまうっている	215 100.0	204 94.9	2,888.2	14.2	6.2	19.2	0.0
まあまあうまうっている	2,415 100.0	2,292 94.9	35,926.3	15.7	7.1	20.3	0.0	96.7	
あまりうまうっていない	2,441 100.0	2,328 95.4	38,053.2	16.3	9.1	19.7	0.0	95.0	
うまうっていない	672 100.0	629 93.6	10,828.5	17.2	8.3	21.8	0.0	98.2	
無回答	124 100.0	110 88.7	1,742.0	15.8	0.7	24.2	0.0	96.8	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	763 95.3	10,706.9	14.0	6.1	18.8	0.0	83.6
	ややよい	1,367 100.0	1,308 95.7	19,733.1	15.1	6.8	19.5	0.0	96.7
	同じ程度	2,745 100.0	2,605 94.9	42,375.2	16.3	8.6	20.2	0.0	93.3
	やや悪い	698 100.0	660 94.6	12,655.8	19.2	10.8	22.5	0.0	98.2
	悪い	150 100.0	138 92.0	2,714.0	19.7	8.9	24.0	0.0	95.0
	無回答	106 100.0	89 84.0	1,253.2	14.1	4.5	17.9	0.0	66.7
問8 (S A) 成果までの育	うまうっている	395 100.0	371 93.9	5,519.7	14.9	5.4	20.6	0.0	92.9
	ややうまうっている	2,854 100.0	2,705 94.8	40,598.5	15.0	6.8	19.5	0.0	96.7
	あまりうまうっていない	2,305 100.0	2,201 95.5	38,675.4	17.6	10.0	20.8	0.0	98.2
	うまうっていない	225 100.0	216 96.0	3,283.1	15.2	6.9	19.4	0.0	87.2
	無回答	88 100.0	70 79.5	1,361.5	19.5	2.0	29.9	0.0	92.3
	問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	691 94.1	10,225.0	14.8	5.6	19.3	0.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,573 95.6	26,120.1	16.6	10.0	19.5	0.0	96.8
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	2,256 95.4	35,688.8	15.8	8.3	19.9	0.0	95.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	996 94.2	16,520.5	16.6	5.9	22.5	0.0	98.2
無回答		56 100.0	47 84.1	883.8	18.8	0.3	27.6	0.0	83.3
問13 (S A) 継承の成果		うまうっている	308 100.0	290 94.2	4,190.9	14.5	3.6	20.4	0.0
ややうまうっている	2,335 100.0	2,215 94.9	32,772.7	14.8	6.3	19.6	0.0	96.7	
あまりうまうっていない	2,762 100.0	2,633 95.3	44,448.4	16.9	9.7	20.4	0.0	96.8	
うまうっていない	394 100.0	369 93.7	7,133.5	19.3	11.1	22.7	0.0	98.2	
無回答	68 100.0	56 82.4	892.7	15.9	5.0	21.4	0.0	81.6	
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	419 93.9	5,318.3	12.7	4.1	17.9	0.0	90.0
	各世代均等	776 100.0	727 93.7	10,501.4	14.4	6.3	19.2	0.0	92.3
	中堅不足	1,359 100.0	1,296 95.4	21,285.5	16.4	10.3	19.1	0.0	95.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,789 95.1	32,221.7	18.0	10.0	21.9	0.0	96.7
	中堅中心	1,329 100.0	1,275 95.9	19,180.2	15.0	5.8	20.1	0.0	98.2
	無回答	76 100.0	57 75.0	931.1	16.3	6.5	20.5	0.0	84.4

		合計	10%未満	10%以上 20%未満	20%以上 30%未満	30%以上 40%未満	40%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	954 16.3	1,774 30.2	1,119 19.1	702 12.0	1,197 20.4	121 2.1	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	6 1.8	19 5.7	42 12.6	34 10.2	226 67.7	7 2.1	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	22 10.3	50 23.5	59 27.7	37 17.4	40 18.8	5 2.3	
	印刷・同関連業	369 100.0	21 5.7	68 18.4	100 27.1	92 24.9	78 21.1	10 2.7	
	化学工業	242 100.0	35 14.5	91 37.6	47 19.4	27 11.2	38 15.7	4 1.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	5 25.0	6 30.0	-	-	1 5.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	25 5.0	89 17.9	110 22.2	90 18.1	172 34.7	10 2.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	6 6.1	20 20.4	25 25.5	10 10.2	34 34.7	3 3.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	3 17.6	2 11.8	10 58.8	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	69 25.7	116 43.3	36 13.4	19 7.1	19 7.1	9 3.4	
	鉄鋼業	219 100.0	96 43.8	84 38.4	29 13.2	3 1.4	3 1.4	4 1.8	
	非鉄金属製造業	173 100.0	35 20.2	57 32.9	36 20.8	26 15.0	18 10.4	1 0.6	
	金属製品製造業	547 100.0	82 15.0	201 36.7	119 21.8	80 14.6	57 10.4	8 1.5	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	70 24.6	134 47.0	45 15.8	17 6.0	14 4.9	5 1.8	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	155 26.6	274 47.0	87 14.9	24 4.1	30 5.1	13 2.2	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	22 14.9	49 33.1	33 22.3	9 6.1	34 23.0	1 0.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	12 4.9	42 17.1	42 17.1	45 18.3	101 41.1	4 1.6	
	電気機械器具製造業	586 100.0	54 9.2	153 26.1	124 21.2	87 14.8	152 25.9	16 2.7	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	3 7.7	10 25.6	10 25.6	9 23.1	7 17.9	-	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	186 27.4	226 33.2	115 16.9	54 7.9	83 12.2	16 2.4	
	その他	301 100.0	46 15.3	85 28.2	51 16.9	37 12.3	78 25.9	4 1.3	
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4人以下	2,121 100.0	379 17.9	657 31.0	398 18.3	217 10.2	438 20.7	42 2.0	
	5人~9人	2,080 100.0	307 14.8	618 29.7	400 19.2	266 12.8	449 21.6	40 1.9	
	10人~29人	1,311 100.0	196 15.0	369 28.1	267 20.4	184 14.0	267 20.4	28 2.1	
	30人以上	354 100.0	72 20.3	130 36.7	64 18.1	35 9.9	43 12.1	10 2.8	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	35 16.3	61 28.4	44 20.5	16 7.4	52 24.2	7 3.3	
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	411 17.0	739 30.6	440 18.2	322 13.3	449 18.6	54 2.2	
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	363 14.9	749 30.7	496 20.3	281 11.5	510 20.9	42 1.7	
	うまくいっていない	672 100.0	122 18.2	194 28.9	112 16.7	74 11.0	160 23.8	10 1.5	
	無回答	124 100.0	25 18.5	31 25.0	27 21.8	9 7.3	26 21.0	8 6.5	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	131 16.4	283 35.3	155 19.4	97 12.1	120 15.0	15 1.9	
	ややよい	1,367 100.0	241 17.6	430 31.5	240 17.6	161 11.8	277 20.3	18 1.3	
	同じ程度	2,745 100.0	441 16.1	811 29.5	523 19.1	324 11.8	586 21.3	60 2.2	
	やや悪い	698 100.0	107 15.3	185 26.5	147 21.1	91 13.0	154 22.1	14 2.0	
	悪い	150 100.0	21 14.0	39 26.0	33 22.0	14 9.3	39 26.0	4 2.7	
無回答	106 100.0	13 12.3	26 24.5	21 19.8	15 14.2	21 19.8	10 9.4		
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	66 16.7	117 29.6	77 19.5	45 11.4	77 19.5	13 3.3	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	499 17.5	883 30.9	531 18.6	331 11.6	558 19.6	52 1.8	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	337 14.6	691 30.0	457 19.8	285 12.4	495 21.5	40 1.7	
	うまくいっていない	225 100.0	35 15.6	60 26.7	47 20.9	30 13.3	49 21.8	4 1.8	
	無回答	88 100.0	17 19.3	23 26.1	7 8.0	11 12.5	18 20.5	12 13.6	
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	116 15.8	244 33.2	135 18.4	82 11.2	143 19.5	14 1.9	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	248 15.1	529 32.2	314 19.1	218 13.3	309 18.8	27 1.6	
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	403 17.0	701 29.6	460 19.5	287 12.1	468 19.8	46 1.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	175 16.6	285 27.0	205 19.4	110 10.4	261 24.7	21 2.0	
	無回答	66 100.0	12 18.2	15 22.7	5 7.6	5 7.6	16 24.2	13 19.7	
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	55 17.9	103 33.4	55 17.9	30 9.7	55 17.9	10 3.2	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	416 17.8	718 30.7	409 17.5	294 12.6	455 19.5	43 1.8	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	421 15.2	827 29.9	563 20.4	319 11.5	590 21.4	42 1.5	
	うまくいっていない	394 100.0	54 13.7	107 27.2	83 21.1	51 12.9	86 21.8	13 3.3	
	無回答	68 100.0	8 11.8	19 27.9	9 13.2	8 11.8	11 16.2	13 19.1	
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	446 100.0	73 16.4	155 34.8	82 18.4	48 10.8	80 17.9	8 1.8	
	各世代均等	776 100.0	111 14.3	251 32.3	144 18.6	91 11.7	163 21.0	16 2.1	
	中堅不足	1,359 100.0	216 15.9	423 31.1	270 19.9	165 12.1	286 19.6	19 1.4	
	ベテラン中心	1,881 100.0	295 15.7	533 28.3	346 18.4	231 12.3	432 23.0	44 2.3	
	中堅中心	1,329 100.0	250 18.8	396 29.8	265 19.9	153 11.5	244 18.4	21 1.6	
	無回答	76 100.0	9 11.8	16 21.1	12 15.8	14 18.4	12 15.8	13 17.1	

※「無回答」を除く

		有 効 回 答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上
	合計	5,746	954 16.6	1,774 30.9	1,119 19.5	702 12.2	1,197 20.8
F3 業 種 (S A)	繊維工業	327	6	19	42	34	226
	パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	1.8	5.8	12.8	10.4	69.1
	印刷・同関連業	208	22	50	59	37	40
	化学工業	359	21	68	100	92	78
	石油製品・石炭製品製造業	100.0	5.8	18.9	27.9	25.6	21.7
	石油製品・石炭製品製造業	238	35	91	47	27	38
	プラスチック製品製造業	100.0	14.7	38.2	19.7	11.3	16.0
	ゴム製品製造業	20	8	5	6	-	1
	プラスチック製品製造業	486	25	89	110	90	172
	ゴム製品製造業	100.0	5.1	18.3	22.6	18.5	35.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	95	6	20	25	10	34
	なめし革・同製品・毛皮製造業	100.0	6.3	21.1	26.3	10.5	35.8
	窯業・土石製品製造業	17	1	1	3	2	10
	窯業・土石製品製造業	100.0	5.9	5.9	17.6	11.8	58.8
	窯業・土石製品製造業	259	69	116	36	19	19
	鉄鋼業	100.0	26.6	44.8	13.9	7.3	7.3
	鉄鋼業	215	96	84	29	3	3
非鉄金属製造業	100.0	44.7	39.1	13.5	1.4	1.4	
非鉄金属製造業	172	35	57	36	26	18	
金属製品製造業	100.0	20.3	33.1	20.9	15.1	10.5	
金属製品製造業	539	82	201	119	80	57	
はん用機械器具製造業	100.0	15.2	37.3	22.1	14.8	10.6	
はん用機械器具製造業	280	70	134	45	17	14	
生産用機械器具製造業	100.0	25.0	47.9	16.1	6.1	5.0	
生産用機械器具製造業	570	155	274	87	24	30	
業務用機械器具製造業	100.0	27.2	48.1	15.3	4.2	5.3	
業務用機械器具製造業	147	22	49	33	9	34	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	15.0	33.3	22.4	6.1	23.1	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	242	12	42	42	45	101	
電気機械器具製造業	100.0	5.0	17.4	17.4	18.6	41.7	
電気機械器具製造業	570	54	153	124	87	152	
情報通信機械器具製造業	100.0	9.5	28.8	21.8	15.3	26.7	
情報通信機械器具製造業	39	3	10	10	7	7	
輸送用機械器具製造業	100.0	7.7	25.6	25.6	23.1	17.9	
輸送用機械器具製造業	664	186	226	115	54	83	
その他	100.0	28.0	34.0	17.3	8.1	12.5	
その他	297	46	85	51	37	78	
無回答	2	-	-	-	-	-	2
無回答	100.0	-	-	-	-	-	100.0
F9 (1) ① (S業 A員 規 模 別)	49人以下	2,079	379	657	388	217	438
	49人以下	100.0	18.2	31.6	18.7	10.4	21.1
	50人~99人	2,040	307	618	400	266	449
	50人~99人	100.0	15.0	30.3	19.6	13.0	22.0
	100人~299人	1,283	196	369	267	184	267
100人~299人	100.0	15.3	28.8	20.8	14.3	20.8	
300人以上	344	72	130	64	35	43	
300人以上	100.0	20.9	37.8	18.6	10.2	12.5	
無回答	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採 用 A評 価)	うまくいっている	208	35	61	44	16	52
	うまくいっている	100.0	16.8	29.3	21.2	7.7	25.0
	まあまあうまくいっている	2,361	411	739	440	322	449
	まあまあうまくいっている	100.0	17.4	31.3	18.6	13.6	19.0
	あまりうまくいっていない	2,399	363	749	496	281	510
あまりうまくいっていない	100.0	15.1	31.2	20.7	11.7	21.3	
うまくいっていない	662	122	194	112	74	160	
うまくいっていない	100.0	18.4	29.3	16.9	11.2	24.2	
無回答	116	23	31	27	9	26	
無回答	100.0	19.8	26.7	23.3	7.8	22.4	
問4 (定 着 A状 況)	よい	786	131	283	155	97	120
	よい	100.0	16.7	36.0	19.7	12.3	15.3
	ややよい	1,349	241	430	240	161	277
	ややよい	100.0	17.9	31.9	17.8	11.9	20.5
	同じ程度	2,685	441	811	523	324	586
同じ程度	100.0	16.4	30.2	19.5	12.1	21.8	
やや悪い	684	107	185	147	91	154	
やや悪い	100.0	15.6	27.0	21.5	13.3	22.5	
悪い	146	21	39	33	14	39	
悪い	100.0	14.4	26.7	22.6	9.6	26.7	
無回答	96	13	26	21	15	21	
無回答	100.0	13.5	27.1	21.9	15.6	21.9	
問8 (成 一 Sの 人 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	382	66	117	77	45	77
	うまくいっている	100.0	17.3	30.6	20.2	11.8	20.2
	ややうまくいっている	2,802	499	883	531	331	558
	ややうまくいっている	100.0	17.8	31.5	19.0	11.8	19.9
	あまりうまくいっていない	2,265	337	691	457	285	495
あまりうまくいっていない	100.0	14.9	30.5	20.2	12.6	21.9	
うまくいっていない	221	35	60	47	30	49	
うまくいっていない	100.0	15.8	27.1	21.3	13.6	22.2	
無回答	76	17	23	7	11	18	
無回答	100.0	22.4	30.3	9.2	14.5	23.7	
問9 (人 S材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	720	116	244	135	82	143
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	16.1	33.9	18.8	11.4	19.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,618	248	529	314	218	309
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100.0	15.3	32.7	19.4	13.5	19.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,319	403	701	460	287	468
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	100.0	17.4	30.2	19.8	12.4	20.2	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,036	175	285	205	110	261	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	16.9	27.5	19.8	10.6	25.2	
無回答	53	12	15	5	5	16	
無回答	100.0	22.6	28.3	9.4	9.4	30.2	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	298	55	103	55	30	55
	うまくいっている	100.0	18.5	34.6	18.5	10.1	18.5
	ややうまくいっている	2,292	416	718	409	294	455
	ややうまくいっている	100.0	18.2	31.3	17.8	12.8	19.9
	あまりうまくいっていない	2,720	421	827	563	319	590
あまりうまくいっていない	100.0	15.5	30.4	20.7	11.7	21.7	
うまくいっていない	381	54	107	83	51	86	
うまくいっていない	100.0	14.2	28.1	21.8	13.4	22.6	
無回答	55	8	19	9	8	11	
無回答	100.0	14.5	34.5	16.4	14.5	20.0	
F7 (年 S齢 A構 成 の タイ プ)	若手中心	438	73	155	82	48	80
	若手中心	100.0	16.7	35.4	18.7	11.0	18.3
	各世代均等	760	111	251	144	91	163
	各世代均等	100.0	14.6	33.0	18.9	12.0	21.4
	中堅不足	1,340	216	423	270	165	266
	中堅不足	100.0	16.1	31.6	20.1	12.3	19.9
ベテラン中心	1,837	295	533	346	231	432	
ベテラン中心	100.0	16.1	29.0	18.8	12.6	23.5	
中堅中心	1,308	250	396	265	153	244	
中堅中心	100.0	19.1	30.3	20.3	11.7	18.7	
無回答	63	9	16	14	14	12	
無回答	100.0	14.3	25.4	19.0	22.2	19.0	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,746 97.9	152,053.3	26.5	20.7	19.3	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	327 97.9	18,423.8	56.3	56.3	25.8	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	208 97.7	5,609.0	27.0	24.0	15.1	0.0	81.1
	印刷・同関連業	369 100.0	359 97.3	10,631.3	29.6	28.9	14.3	0.0	84.4
	化学工業	242 100.0	238 98.3	5,655.9	23.8	19.2	16.0	0.0	80.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	327.9	16.4	12.0	12.1	0.0	50.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	486 98.0	16,507.3	34.0	32.6	17.5	0.0	85.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	95 96.9	3,154.3	33.2	28.0	18.6	5.9	84.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	755.6	44.4	45.5	22.2	8.3	77.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	259 96.6	4,543.3	17.5	13.7	12.4	0.0	75.0
	鉄鋼業	219 100.0	215 98.2	2,712.5	12.6	10.4	8.0	0.0	56.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	172 99.4	3,655.6	21.3	18.6	13.1	0.0	72.3
	金属製品製造業	547 100.0	539 98.5	11,916.7	22.1	18.9	13.5	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	280 98.2	4,714.5	16.8	14.0	11.4	0.0	84.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	570 97.8	9,394.4	16.5	13.8	11.2	0.0	95.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	147 99.3	3,759.7	25.6	20.5	18.1	1.3	90.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	242 98.4	9,160.8	37.9	34.7	21.0	2.0	92.9
	電気機械器具製造業	586 100.0	570 97.3	17,261.0	30.3	25.0	19.1	0.5	95.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	39 100.0	1,174.6	30.1	25.9	17.7	5.7	71.4
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	664 97.6	13,613.1	20.5	15.5	16.0	0.0	94.7
	その他	301 100.0	297 98.7	8,946.2	30.1	22.6	22.9	0.0	98.7
	無回答	3 100.0	2 66.7	135.8	67.9	67.9	31.3	45.8	90.0
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9 人以下	2,121 100.0	2,079 98.0	54,693.0	26.3	20.0	20.5	0.0	100.0
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	2,040 98.1	55,357.8	27.1	21.7	19.1	0.0	98.7
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	1,283 97.9	34,601.8	27.0	22.5	18.4	0.0	92.9
	3 0 0 人以上	354 100.0	344 97.2	7,400.7	21.5	16.7	15.7	0.0	95.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	208 96.7	5,664.4	27.2	21.1	19.8	0.0	91.7
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,361 97.8	60,479.0	25.6	20.0	18.3	0.0	96.9
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,399 98.3	64,249.8	26.8	21.3	19.2	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	662 98.5	18,568.0	28.0	20.4	22.4	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	116 93.5	3,092.1	26.7	20.5	21.3	0.0	96.9
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	786 98.1	18,739.3	23.8	18.9	17.0	0.0	91.7
	ややよい	1,367 100.0	1,349 98.7	34,790.0	25.8	20.0	18.7	0.0	97.3
	同じ程度	2,745 100.0	2,685 97.8	72,098.2	26.9	21.2	19.6	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	684 98.0	19,323.1	28.3	22.6	20.9	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	146 97.3	4,401.4	30.1	23.2	22.7	0.0	96.7
無回答	106 100.0	96 90.6	2,701.3	28.1	22.7	18.6	0.0	96.9	
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	382 96.7	9,753.2	25.5	20.0	17.7	0.0	90.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,802 98.2	72,165.4	25.8	20.0	19.0	0.0	96.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,265 98.3	61,563.9	27.2	21.7	19.4	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	221 98.2	6,375.1	28.8	22.8	22.4	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	76 86.4	2,195.7	28.9	19.3	25.0	0.0	96.9
問9 (S A) 育成方針	数年前の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	720 98.1	18,770.3	26.1	20.0	19.1	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,618 98.4	41,640.4	25.7	20.6	17.7	0.0	98.7
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけるとともに将来的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,319 98.1	60,066.7	25.9	20.6	18.8	0.0	96.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,036 98.0	29,919.5	28.9	22.2	22.3	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	53 80.3	1,656.4	31.3	19.2	26.8	0.0	96.9
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	298 96.8	7,247.9	24.3	17.9	17.9	0.0	92.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,292 98.2	59,321.6	25.9	20.0	19.0	0.0	96.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,720 98.5	72,968.1	26.8	21.4	19.3	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	381 96.7	10,989.0	28.8	23.1	21.7	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	55 80.9	1,526.7	27.8	21.1	21.7	0.0	96.9
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	438 98.2	10,770.9	24.6	18.8	17.6	0.0	86.8
	各世代均等	776 100.0	760 97.9	20,398.4	26.8	20.0	19.5	0.0	95.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,340 98.6	34,905.3	26.0	20.7	18.7	0.0	97.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,837 97.7	51,383.0	28.0	22.2	20.6	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,308 98.4	32,805.2	25.1	20.0	18.3	0.0	96.7
	無回答	76 100.0	63 82.9	1,790.5	28.4	24.5	20.0	0.0	96.9

		合計	0%超 10%未満	10%以上 20%未満	20%以上 30%未満	30%以上 40%未満	40%以上	無回答					
合計		5,867 100.0	1,260 21.5	1,300 22.2	864 14.7	646 11.0	453 7.7	1,087 18.5					
F3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	18 5.4	12 3.6	22 6.6	37 11.1	32 9.6	193 57.8					
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	29 13.6	33 15.5	37 17.4	33 15.5	25 11.7	45 21.1					
	印刷・同関連業	369 100.0	50 13.6	45 12.2	61 16.5	65 17.6	53 14.4	80 21.7					
	化学工業	242 100.0	60 24.8	52 21.5	43 17.8	23 9.5	16 6.6	36 14.9					
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	4 20.0	2 10.0	4 20.0	-	1 5.0					
	プラスチック製品製造業	496 100.0	75 15.1	61 12.3	56 11.3	75 15.1	53 10.7	154 31.0					
	ゴム製品製造業	98 100.0	7 7.1	11 11.2	20 20.4	14 14.3	11 11.2	31 31.6					
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	-	2 11.8	3 17.6	1 5.9	8 47.1					
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	103 38.4	73 27.2	26 9.7	22 8.2	12 4.5	17 6.3					
	鉄鋼業	219 100.0	112 51.1	79 36.1	15 6.8	6 2.7	1 0.5	3 1.4					
	非鉄金属製造業	173 100.0	39 22.5	42 24.3	31 17.9	22 12.7	18 10.4	18 10.4					
	金属製品製造業	547 100.0	143 26.1	154 28.2	99 18.1	51 9.3	35 6.4	46 8.4					
	はん用機械器具製造業	285 100.0	95 33.3	91 31.9	46 16.1	19 6.7	9 3.2	15 5.3					
	生産用機械器具製造業	583 100.0	183 31.4	209 35.8	91 15.6	41 7.0	11 1.9	23 3.9					
	業務用機械器具製造業	148 100.0	33 22.3	32 21.6	29 15.5	9 8.8	9 6.1	34 23.0					
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	22 8.9	21 8.5	31 12.6	31 11.4	28 15.4	38 36.2					
	電気機械器具製造業	586 100.0	62 10.6	107 18.3	106 18.1	87 14.8	47 8.0	151 25.8					
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	4 10.3	9 23.1	8 20.5	2 5.1	4 10.3	11 28.2					
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	142 20.9	210 30.9	103 15.1	72 10.6	48 7.1	68 10.0					
	その他	301 100.0	71 23.6	55 18.3	42 14.0	29 9.6	30 10.0	62 20.6					
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3					
F9(1)① (S業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	663 31.3	392 18.5	267 12.6	202 9.5	119 5.6	390 18.4					
	50人~99人	2,080 100.0	409 19.7	488 23.5	297 14.3	221 10.6	175 8.4	406 19.5					
	100人~299人	1,311 100.0	170 13.0	292 22.3	232 17.7	175 13.3	125 9.5	250 19.1					
	300人以上	354 100.0	18 5.1	128 36.2	68 19.2	48 13.6	34 9.6	41 11.6					
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0				
	問3 (S採用評価)	うまくいっている まあまあうまくいっている あまりうまくいっていない うまくいっていない 無回答	215 100.0 2,415 100.0 2,441 100.0 672 100.0 124 100.0	48 22.3 491 20.3 513 21.0 178 26.5 30 24.2	44 20.5 552 22.9 539 22.1 139 20.7 26 21.0	34 15.8 366 15.2 367 15.0 79 11.8 18 14.5	21 9.8 267 11.1 275 11.3 72 10.7 8 8.9	17 7.9 206 8.5 186 7.6 38 5.7 6 4.8	40 18.6 426 17.6 462 18.9 139 20.7 20 11.3 16.1	11 5.1 107 4.4 99 4.1 27 4.0 13 10.5			
問4 (S定着状況)	よい ややよい 同じ程度 やや悪い 悪い 無回答	801 100.0 1,367 100.0 2,745 100.0 698 100.0 150 100.0 106 100.0	164 20.5 292 21.4 576 21.0 162 23.2 44 29.3 22 20.8	210 26.2 306 22.4 592 21.6 144 20.6 27 18.0 21 15.8	134 16.7 194 14.2 415 15.1 90 12.9 21 14.0 10 7.4	82 10.2 154 11.3 305 11.1 83 11.9 14 9.3 8 7.5	63 7.9 117 8.6 210 7.7 48 6.9 7 4.7 8 7.5	114 14.2 261 19.1 523 19.1 136 19.5 33 22.0 20 18.9	34 4.2 43 3.1 124 4.5 35 5.0 4 2.7 17 16.0				
	問8 (S成果までの育)	うまくいっている ややうまくいっている あまりうまくいっていない うまくいっていない 無回答	395 100.0 2,854 100.0 2,305 100.0 225 100.0 88 100.0	80 20.3 620 21.7 472 20.5 64 28.4 24 27.3	87 22.0 655 23.0 504 21.9 40 17.8 14 15.9	61 15.4 429 14.8 338 14.7 35 15.6 7 8.0	42 10.6 301 10.5 270 11.7 26 11.6 7 8.0	33 8.4 215 7.5 185 8.0 13 5.8 7 8.0	70 17.7 516 18.1 450 19.5 41 18.2 10 11.4	22 5.6 124 4.3 86 3.7 6 2.7 19 21.6			
		問9 (S人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている 当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない 無回答	734 100.0 1,645 100.0 2,365 100.0 1,057 100.0 66 100.0	145 19.8 276 16.8 511 21.6 309 29.2 19 28.8	164 22.3 402 24.4 554 23.4 174 16.5 6 12.1	125 17.0 278 16.9 329 13.9 124 11.7 8 12.1	80 10.9 203 12.3 264 11.2 95 9.0 4 4.5	65 8.9 137 8.3 186 7.9 62 5.9 3 4.5	120 16.3 290 17.6 426 18.0 242 22.9 9 17	35 4.8 59 3.6 95 4.0 51 4.8 17 25.8		
			問13 (S技能継承の成果)	うまくいっている ややうまくいっている あまりうまくいっていない うまくいっていない 無回答	308 100.0 2,335 100.0 2,762 100.0 394 100.0 68 100.0	74 24.0 508 21.8 557 20.2 102 25.9 19 27.9	73 23.7 531 22.7 617 22.3 69 17.5 10 16.2	45 14.6 357 15.3 396 14.3 55 14.0 11 16.2	30 9.7 230 9.9 339 12.3 45 11.4 2 2.9	16 5.2 188 8.1 221 8.0 26 6.6 2 2.9	54 17.5 423 18.1 519 18.8 81 20.6 10 14.7	16 5.2 98 4.2 113 4.1 16 4.1 14 20.6	
				F7 (S年齢構成のタイプ)	若手中心 各世代均等 中堅不足 ベテラン中心 中堅中心 無回答	446 100.0 776 100.0 1,359 100.0 1,881 100.0 1,329 100.0 76 100.0	86 19.3 160 20.6 268 19.7 418 22.2 315 23.7 13 17.1	118 26.5 159 20.5 326 24.0 358 19.0 329 24.8 10 13.2	76 17.0 126 16.2 199 14.6 266 14.1 187 14.1 10 13.2	51 11.4 82 10.6 164 12.1 210 11.2 133 10.0 6 7.9	29 6.5 63 8.1 122 9.0 132 7.0 101 7.6 6 7.9	65 14.6 147 18.9 230 16.9 408 21.7 223 16.8 14 18.4	21 4.7 50 6.4 3.7 8.9 4.1 22.4

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上			
合計	5,610	1,260 22.5	1,300 23.2	864 15.4	646 11.5	453 8.1	1,087 19.4		
F3 業種 (S△)	繊維工業	314 100.0	18 5.7	12 3.8	22 7.0	37 11.8	32 10.2	193 61.5	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	202 100.0	29 14.4	33 16.3	37 18.3	33 16.3	25 12.4	45 22.3	
	印刷・同関連業	354 100.0	50 14.1	45 12.7	61 17.2	65 18.4	53 15.0	80 22.6	
	化学工業	230 100.0	60 26.1	52 22.6	43 18.7	23 10.0	16 7.0	36 15.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	4 20.0	2 10.0	4 20.0	-	1 5.0	
	プラスチック製品製造業	474 100.0	75 15.8	61 12.9	56 11.8	75 15.8	53 11.2	154 32.5	
	ゴム製品製造業	94 100.0	7 7.4	11 11.7	20 21.3	14 14.9	11 11.7	31 33.0	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	-	2 11.8	3 17.6	1 5.9	8 47.1	
	窯業・土石製品製造業	253 100.0	103 40.7	73 28.9	26 10.3	22 8.7	12 4.7	17 6.7	
	鉄鋼業	216 100.0	112 51.9	79 36.6	15 6.9	6 2.8	1 0.5	3 1.4	
	非鉄金属製造業	170 100.0	39 22.9	42 24.7	31 18.2	22 12.9	18 10.6	18 10.6	
	金属製品製造業	528 100.0	143 27.1	154 29.2	99 18.8	51 9.7	35 6.6	46 8.7	
	はん用機械器具製造業	275 100.0	95 34.5	91 33.1	46 16.7	19 6.9	9 3.3	15 5.5	
	生産用機械器具製造業	558 100.0	183 32.8	209 37.5	91 16.3	41 7.3	11 2.0	23 4.1	
	業務用機械器具製造業	144 100.0	33 22.9	32 22.2	23 16.0	13 9.0	9 6.3	34 23.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	229 100.0	22 9.6	21 9.2	31 13.5	28 12.2	38 16.6	89 38.9	
	電気機械器具製造業	560 100.0	62 11.1	107 19.1	106 18.9	87 15.5	47 8.4	151 27.0	
	情報通信機械器具製造業	238 100.0	4 10.5	9 23.7	8 21.1	2 5.3	2 10.5	11 28.9	
	輸送用機械器具製造業	643 100.0	142 22.1	210 32.7	103 16.0	72 11.2	48 7.5	68 10.6	
	その他	289 100.0	71 24.6	55 19.0	42 14.5	29 10.0	30 10.4	62 21.5	
	無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	
	F9(1)① (S△) 従業員 規模	49人以下	2,033 100.0	663 32.6	392 19.3	267 13.1	202 9.9	119 5.9	390 19.2
		50人～99人	1,996 100.0	409 20.5	488 24.4	297 14.9	221 11.1	175 8.8	406 20.3
		100人～299人	1,244 100.0	170 13.7	292 23.5	232 18.6	175 14.1	125 10.0	250 20.1
		300人以上	337 100.0	18 5.3	128 38.0	68 20.2	48 14.2	34 10.1	41 12.2
		無回答	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S△) 採用 評価	うまくいっている	204 100.0	48 23.5	44 21.6	34 16.7	21 10.3	17 8.3	40 19.6	
	まあまあうまくいっている	2,308 100.0	491 21.3	552 23.9	366 15.9	267 11.6	206 8.9	426 18.5	
	あまりうまくいっていない	2,342 100.0	513 21.9	539 23.0	367 15.7	275 11.7	186 7.9	462 19.7	
	うまくいっていない	645 100.0	178 27.6	139 21.6	79 12.2	72 11.2	38 5.9	139 21.6	
	無回答	111 100.0	30 27.0	26 23.4	18 16.2	11 9.9	6 5.4	20 18.0	
	問4 (定着) (△) 状況	よい	767 100.0	164 21.4	210 27.4	134 17.5	82 10.7	63 8.2	114 14.9
ややよい		1,324 100.0	292 22.1	306 23.1	194 14.7	154 11.6	117 8.8	261 19.7	
同じ程度		2,621 100.0	576 22.0	592 22.6	305 15.8	210 11.6	210 8.0	523 20.0	
やや悪い		663 100.0	162 24.4	144 21.7	90 13.6	83 12.5	48 7.2	136 20.5	
悪い		146 100.0	44 30.1	27 18.5	21 14.4	14 9.6	7 4.8	33 22.6	
無回答		89 100.0	22 24.7	21 23.6	10 11.2	8 9.0	8 9.0	20 22.5	
問8 (成一 S△) 成果 までの 育		うまくいっている	373 100.0	80 21.4	87 23.3	61 16.4	42 11.3	33 8.8	70 18.8
	ややうまくいっている	2,730 100.0	620 22.7	655 24.0	423 15.5	301 11.0	215 7.9	516 18.9	
	あまりうまくいっていない	2,219 100.0	472 21.3	504 22.7	338 15.2	270 12.2	185 8.3	450 20.3	
	うまくいっていない	219 100.0	64 29.2	40 18.3	35 16.0	26 11.9	13 5.9	41 18.7	
	無回答	69 100.0	24 34.8	14 20.3	7 10.1	7 10.1	7 10.1	10 14.5	
問9 (人 S△) 育成 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	699 100.0	145 20.7	164 23.5	125 17.9	80 11.4	65 9.3	120 17.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,586 100.0	276 17.4	402 25.3	278 17.5	203 12.8	137 8.6	290 18.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,270 100.0	511 22.5	554 24.4	329 14.5	264 11.6	186 8.2	426 18.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,006 100.0	309 30.7	174 17.3	124 12.3	95 9.4	62 6.2	242 24.1	
	無回答	49 100.0	19 38.8	6 12.2	8 16.3	4 8.2	3 6.1	9 18.4	
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	292 100.0	74 25.3	73 25.0	45 15.4	30 10.3	16 5.5	54 18.5	
	ややうまくいっている	2,237 100.0	508 22.7	531 23.7	357 16.0	230 10.3	188 8.4	423 18.9	
	あまりうまくいっていない	2,649 100.0	557 21.0	617 23.3	396 14.9	339 12.8	221 8.3	519 19.6	
	うまくいっていない	378 100.0	102 27.0	89 18.3	55 14.6	45 11.9	26 6.9	81 21.4	
	無回答	54 100.0	19 35.2	10 18.5	11 20.4	2 3.7	2 3.7	10 18.5	
F7 (年 S△) 構成 の タイプ	若手中心	425 100.0	86 20.2	118 27.8	76 17.9	51 12.0	29 6.8	65 15.3	
	各世代均等	737 100.0	160 21.7	159 21.6	126 17.1	82 11.1	63 8.5	147 19.9	
	中堅不足	1,309 100.0	268 20.5	326 24.9	199 15.2	164 12.5	122 9.3	230 17.6	
	ベテラン中心	1,792 100.0	418 23.3	358 20.0	266 14.8	210 11.7	132 7.4	408 22.8	
	中堅中心	1,288 100.0	315 24.5	329 25.5	187 14.5	133 10.3	101 7.8	223 17.3	
	無回答	59 100.0	13 22.0	10 16.9	6 16.9	6 10.2	6 10.2	14 23.7	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,610 95.6	116,664.1	20.8	12.0	23.7	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	314 94.0	17,118.0	54.5	50.0	32.6	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	202 94.8	4,749.4	23.5	20.0	19.9	0.0	84.2
	印刷・同関連業	369 100.0	354 95.9	8,858.7	25.0	22.0	20.3	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	230 95.0	4,106.1	17.9	10.0	21.2	0.0	84.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	177.7	8.9	1.7	13.1	0.0	50.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	474 95.6	13,453.9	28.4	25.0	23.0	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	94 95.9	2,913.0	31.0	26.6	23.7	0.0	93.3
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	615.7	36.2	32.8	26.8	0.0	76.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	253 94.4	2,550.6	10.1	3.1	15.1	0.0	75.0
	鉄鋼業	219 100.0	216 98.6	897.5	4.2	0.0	9.0	0.0	80.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	170 98.3	2,682.2	15.8	11.0	16.5	0.0	72.4
	金属製品製造業	547 100.0	528 96.5	7,119.8	13.5	7.5	16.8	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	275 96.5	2,730.8	9.9	4.0	15.1	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	558 95.7	4,875.1	8.7	4.4	12.8	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	144 97.3	3,103.9	21.6	12.4	23.4	0.0	96.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	229 93.1	8,037.7	35.1	33.3	25.5	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	560 95.6	15,072.5	26.9	20.0	24.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	1,036.2	27.3	13.6	27.9	0.0	100.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	643 94.6	9,707.5	15.1	8.3	18.4	0.0	93.3
	その他	301 100.0	289 96.0	6,704.5	23.2	12.8	26.8	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	153.3	76.7	76.7	33.0	53.3	100.0	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	2,033 95.9	39,219.5	19.3	8.3	24.8	0.0	100.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,996 96.0	42,588.3	21.3	12.5	23.5	0.0	100.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,244 94.9	28,577.1	23.0	16.7	23.2	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	337 95.2	6,279.2	18.6	12.1	18.9	0.0	91.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	204 94.9	4,295.1	21.1	11.9	23.9	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,308 95.6	46,953.7	20.3	12.0	22.7	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,342 95.9	49,417.9	21.1	12.5	23.8	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	645 96.0	13,915.8	21.6	10.0	26.4	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	111 89.5	2,081.6	18.8	8.6	23.8	0.0	100.0	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	767 95.8	13,758.6	17.9	10.1	20.6	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,324 96.9	27,907.0	21.1	12.0	23.7	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,621 95.5	55,762.2	21.3	12.5	24.1	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	663 95.0	14,168.3	21.4	12.2	24.6	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	146 97.3	3,180.0	21.8	10.3	26.9	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	89 84.0	1,888.0	21.2	12.0	23.2	0.0	95.0
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	373 94.4	7,887.8	21.1	12.0	23.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,730 95.7	55,002.1	20.1	11.5	23.2	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,219 96.3	47,992.8	21.6	12.7	24.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	219 97.3	4,540.1	20.7	10.3	26.1	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	69 78.4	1,241.3	18.0	7.2	24.3	0.0	93.3
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	699 95.2	14,251.6	20.4	12.0	23.1	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,586 96.4	32,816.0	20.7	13.0	22.3	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,270 96.0	46,216.0	20.4	11.5	23.2	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,006 95.2	22,412.3	22.3	10.4	26.9	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	49 74.2	968.2	19.8	8.4	27.6	0.0	100.0
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	292 94.8	5,648.4	19.3	9.7	24.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,237 95.8	45,383.6	20.3	11.5	23.3	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,649 95.9	56,220.6	21.2	12.5	23.6	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	378 95.9	8,329.4	22.0	11.8	25.8	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	54 79.4	1,082.1	20.0	7.8	28.2	0.0	100.0
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	425 95.3	7,902.1	18.6	10.7	21.9	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	737 95.0	15,586.5	21.1	12.9	23.8	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,309 96.3	26,620.3	20.3	12.0	22.6	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,792 95.3	40,923.4	22.8	13.5	25.6	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,288 96.9	24,267.4	18.8	9.9	22.3	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	59 77.6	1,364.4	23.1	13.2	24.1	0.0	100.0

		合計	り0 人材へ 技能者 は業 員もの づく	0 % 超 10 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,249 38.3	1,304 22.2	632 10.8	370 6.3	249 4.2	526 9.0	537 9.2
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	58 17.4	37 11.1	42 12.6	21 6.3	19 5.7	108 32.3	49 14.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	59 27.7	47 22.1	25 11.7	20 9.4	15 7.0	17 8.0	30 14.1
	印刷・同関連業	369 100.0	100 27.1	77 20.9	58 15.7	36 9.8	25 6.8	32 8.7	41 11.1
	化学工業	242 100.0	106 43.8	59 24.4	22 9.1	13 5.4	8 3.3	16 6.6	18 7.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	12 60.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	1 5.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	196 39.5	86 17.3	53 10.7	31 6.3	27 5.4	51 10.3	52 10.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	20 20.4	23 23.5	13 13.3	8 8.2	8 8.2	8 18.4	8 8.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	2 11.8	3 17.6	3 17.6	-	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	145 54.1	49 18.3	21 7.8	11 4.1	8 3.0	9 3.4	25 9.3
	鉄鋼業	219 100.0	142 64.8	64 29.2	4 1.8	4 1.8	-	2 0.9	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	66 38.2	43 24.9	24 13.9	13 7.5	5 2.9	10 5.8	12 6.9
	金属製品製造業	547 100.0	249 45.5	132 24.1	56 10.2	23 4.2	22 4.0	21 3.8	44 8.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	145 50.9	64 22.5	34 11.9	8 2.8	9 3.2	9 3.2	16 5.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	283 48.5	182 31.2	40 6.9	20 3.4	5 0.9	7 1.2	46 7.9
	業務用機械器具製造業	148 100.0	59 39.9	32 21.6	19 8.8	10 6.8	6 4.1	10 14.2	7 4.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	62 25.2	35 14.2	31 12.6	27 11.0	19 7.7	39 15.9	33 13.4
	電気機械器具製造業	586 100.0	157 26.8	126 21.5	83 14.2	53 9.0	28 4.8	81 13.8	58 9.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	17 43.6	8 20.5	5 12.8	-	3 7.7	5 12.8	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	247 36.3	180 26.5	75 11.0	53 7.8	23 3.4	44 6.5	58 8.5
	その他	301 100.0	122 40.5	54 17.9	27 9.0	15 5.0	18 6.0	30 10.0	35 11.6
無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,034 48.8	359 16.9	190 9.0	101 4.8	65 3.1	192 9.1	180 8.5
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	788 37.9	486 23.4	218 10.5	122 5.9	91 4.4	191 9.2	184 8.8
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	378 28.8	312 23.8	177 13.5	117 8.9	73 5.6	124 9.5	130 9.9
	3 0 0人以上	354 100.0	49 13.8	147 41.5	47 13.3	30 8.5	20 5.6	19 5.4	42 11.9
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	78 36.3	49 22.8	30 14.0	11 5.1	9 4.2	19 8.8	19 8.8
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	859 35.6	562 23.3	285 11.8	159 6.6	105 4.3	213 8.8	232 9.6
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	951 39.0	548 22.4	249 10.2	158 6.5	103 4.2	218 8.9	214 8.8
	うまくいっていない	672 100.0	309 46.0	119 17.7	54 8.0	35 5.2	29 4.3	66 9.8	60 8.9
	無回答	124 100.0	52 41.9	26 21.0	14 11.3	7 5.6	3 2.4	10 8.1	12 9.7
問4 (定 着 A) 状 況	よい	801 100.0	282 35.2	210 26.2	90 11.2	53 6.6	32 4.0	65 8.1	69 8.6
	ややよい	1,367 100.0	505 36.9	318 23.3	141 10.3	105 7.7	64 4.7	128 9.4	106 7.8
	同じ程度	2,745 100.0	1,054 38.4	590 21.5	318 11.6	163 5.9	119 4.3	244 8.9	257 9.4
	やや悪い	698 100.0	292 41.8	144 20.6	62 8.9	40 5.7	25 3.6	60 8.6	75 10.7
	悪い	150 100.0	77 51.3	26 17.3	13 8.7	6 4.0	3 2.0	17 11.3	8 5.3
	無回答	106 100.0	39 36.8	16 15.1	8 7.5	3 2.8	6 5.7	12 11.3	22 20.8
問8 (一 成 S) 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	133 33.7	93 23.5	46 11.6	23 5.8	17 4.3	43 10.9	40 10.1
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,071 37.5	651 22.8	314 11.0	181 6.3	131 4.6	245 8.6	261 9.1
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	896 38.9	512 22.2	248 10.8	151 6.6	91 3.9	214 9.3	193 8.4
	うまくいっていない	225 100.0	109 48.4	38 16.9	21 9.3	11 4.9	7 3.1	19 8.4	20 8.9
	無回答	88 100.0	40 45.5	10 11.4	3 3.4	4 4.5	3 3.4	5 5.7	23 26.1
問9 (人 材 A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	263 35.8	173 23.6	89 12.1	45 6.1	27 3.7	64 8.7	73 9.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	566 34.4	415 25.2	198 12.0	116 7.1	77 4.7	140 8.5	133 8.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	899 38.0	521 22.0	264 11.2	144 6.1	115 4.9	218 9.2	204 8.6
	人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	494 46.7	188 17.8	74 7.0	62 5.9	29 2.7	101 9.6	109 10.3
	無回答	66 100.0	27 40.9	7 10.6	3 10.6	3 4.5	1 1.5	3 4.5	3 27.3
問13 (技 能 A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	123 39.9	67 21.8	38 12.3	15 4.9	12 3.9	21 6.8	32 10.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	856 36.7	541 23.2	258 11.0	144 6.2	106 4.5	213 9.1	217 9.3
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,057 38.3	617 22.3	295 10.7	186 6.7	117 4.2	250 9.1	240 8.7
	うまくいっていない	394 100.0	178 45.2	72 18.3	35 8.9	24 6.1	14 3.6	36 9.1	35 8.9
	無回答	68 100.0	35 51.5	7 10.3	6 8.8	1 1.5	-	6 8.8	13 19.1
F 7 (年 齢 A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	154 34.5	120 26.9	52 11.7	31 7.0	15 3.4	22 4.9	52 11.7
	各世代均等	776 100.0	278 35.8	171 22.0	90 11.6	40 5.2	36 4.6	76 9.8	85 11.0
	中堅不足	1,359 100.0	505 37.2	314 23.1	133 9.8	105 7.7	65 4.8	122 9.0	115 8.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	747 39.7	374 19.9	207 11.0	112 6.0	77 4.1	199 10.6	165 8.8
	中堅中心	1,329 100.0	541 40.7	318 23.9	142 10.7	78 5.9	51 3.8	100 7.5	99 7.4
	無回答	76 100.0	24 31.6	7 9.2	8 10.5	4 5.3	5 6.6	7 9.2	21 27.6

※「無回答」を除く

	有効回答数	0%超10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上
合計	5,330	2,249	1,304	632	370	249
F3 業種(SA)						
繊維工業	285	58	37	42	21	19
パルプ・紙・紙加工品製造業	183	59	47	25	20	15
印刷・同関連業	328	100	77	58	36	25
化学工業	224	106	59	22	13	8
石油製品・石炭製品製造業	20	12	4	2	1	1
プラスチック製品製造業	444	196	86	53	31	27
ゴム製品製造業	90	20	23	13	8	8
なめし革・同製品・毛皮製造業	17	4	2	3	3	1
窯業・土石製品製造業	243	145	49	21	11	8
鉄鋼業	216	142	64	4	4	2
非鉄金属製造業	161	66	43	24	13	5
金属製品製造業	503	249	132	56	23	22
はん用機械器具製造業	269	145	64	34	8	9
生産用機械器具製造業	537	283	182	40	20	5
業務用機械器具製造業	141	59	32	13	10	6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	213	62	35	31	27	19
電気機械器具製造業	528	157	126	83	53	28
情報通信機械器具製造業	38	17	8	5	3	3
輸送用機械器具製造業	622	247	180	75	53	23
その他	266	122	54	27	15	18
無回答	2	-	-	1	-	-
F9(1)D (従業員規模別)						
49人以下	1,941	1,034	359	190	101	65
50人~99人	1,896	788	486	218	122	91
100人~299人	1,181	378	312	177	117	73
300人以上	312	49	147	47	30	20
無回答	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)						
うまくいっている	196	78	49	30	11	9
まあまあうまくいっている	2,183	859	562	285	159	105
あまりうまくいっていない	2,227	951	548	249	158	103
うまくいっていない	612	309	119	54	35	29
無回答	112	52	26	14	7	3
問4 (定着状況)						
よい	732	282	210	90	53	32
ややよい	1,261	505	318	141	105	64
同じ程度	2,488	1,054	590	318	163	119
やや悪い	623	292	144	62	40	25
悪い	142	77	26	13	6	3
無回答	84	39	16	8	3	6
問8 (成人前の成果までの育)						
うまくいっている	355	133	93	46	23	17
ややうまくいっている	2,593	1,071	651	314	181	131
あまりうまくいっていない	2,112	896	512	248	151	91
うまくいっていない	205	109	38	21	11	7
無回答	65	40	10	4	3	3
問9 (人材育成方針)						
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	661	263	173	89	45	27
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,512	566	415	198	116	77
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,161	899	521	264	144	115
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	948	494	188	74	62	29
無回答	48	27	7	7	3	1
問13 (技能継承の成果)						
うまくいっている	276	123	67	38	15	12
ややうまくいっている	2,118	856	541	258	144	106
あまりうまくいっていない	2,522	1,057	617	295	156	117
うまくいっていない	359	178	72	35	21	14
無回答	55	35	7	6	1	1
F7 (年齢構成のタイプ)						
若手中心	394	154	120	52	31	15
各世代均等	691	278	171	90	40	36
中堅不足	1,244	505	314	133	105	65
ベテラン中心	1,716	747	374	207	112	77
中堅中心	1,230	541	318	142	78	51
無回答	55	24	7	8	4	5

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,330 90.8	63,457.2	11.9	3.0	18.9	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	285 85.3	9,657.3	33.9	20.0	33.0	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	183 85.9	2,501.4	13.7	5.6	17.5	0.0	84.2
	印刷・同関連業	369 100.0	328 88.9	4,517.8	13.8	8.0	15.8	0.0	75.0
	化学工業	242 100.0	224 92.6	2,085.3	9.3	1.6	16.6	0.0	84.6
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	101.8	5.1	0.0	9.4	0.0	33.3
	プラスチック製品製造業	496 100.0	444 89.5	5,659.4	12.7	3.0	19.0	0.0	87.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	90 91.8	1,802.3	20.0	11.0	22.6	0.0	87.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	438.2	25.8	18.4	26.9	0.0	76.1
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	243 90.7	1,490.9	6.1	0.0	11.7	0.0	55.6
	鉄鋼業	219 100.0	216 98.6	490.7	2.3	0.0	6.1	0.0	55.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	161 93.1	1,526.4	9.5	3.4	14.2	0.0	70.0
	金属製品製造業	547 100.0	503 92.0	3,770.2	7.5	1.2	12.9	0.0	80.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	269 94.4	1,747.9	6.5	0.0	12.3	0.0	71.4
	生産用機械器具製造業	583 100.0	537 92.1	2,354.7	4.4	0.0	8.2	0.0	64.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	141 95.3	1,964.8	13.9	3.8	20.5	0.0	96.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	213 86.6	4,231.4	19.9	12.1	22.4	0.0	88.9
	電気機械器具製造業	586 100.0	528 90.1	8,570.9	16.2	7.6	20.1	0.0	89.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	499.3	13.1	2.1	21.8	0.0	83.3
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	622 91.5	6,402.4	10.3	3.0	16.2	0.0	93.3
	その他	301 100.0	266 88.4	3,580.8	13.5	3.2	21.6	0.0	96.7
無回答	3 100.0	2 66.7	63.3	31.7	31.7	30.6	10.0	53.3	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,941 91.5	20,718.3	10.7	0.0	19.2	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,896 91.2	22,634.6	11.9	3.1	18.9	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,181 90.1	16,429.3	13.9	5.3	19.0	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	312 88.1	3,675.0	11.8	5.5	15.2	0.0	85.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	196 91.2	2,362.4	12.1	3.4	18.9	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,183 90.4	26,085.4	11.9	3.6	18.2	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,227 91.2	26,337.2	11.8	2.9	18.8	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	612 91.1	7,528.4	12.3	0.0	21.6	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	112 90.3	1,143.8	10.2	2.3	17.2	0.0	94.3	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	732 91.4	8,156.7	11.1	3.3	17.2	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,261 92.2	15,610.2	12.4	3.6	18.8	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,488 90.6	29,913.5	12.0	3.2	19.1	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	623 89.3	7,123.8	11.4	2.0	19.7	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	142 94.7	1,508.3	10.6	0.0	19.3	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	84 79.2	1,144.7	13.6	2.8	20.4	0.0	75.0
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	355 89.9	4,798.4	13.5	4.5	20.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,593 90.9	30,347.4	11.7	2.9	18.3	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,112 91.6	25,386.7	12.0	3.2	19.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	205 91.1	2,363.6	11.5	0.0	22.2	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	65 73.9	561.1	8.6	0.0	15.9	0.0	66.7
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	661 90.1	7,927.1	12.0	3.4	19.0	0.0	91.9
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,512 91.9	18,099.0	12.0	3.8	18.0	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,161 91.4	26,303.7	12.2	3.3	18.8	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	948 89.7	10,723.6	11.3	0.0	20.4	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	48 72.7	403.8	8.4	0.0	14.8	0.0	66.7
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	276 89.6	2,923.2	10.6	2.8	18.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,118 90.7	25,692.6	12.1	3.3	18.8	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,522 91.3	29,939.1	11.9	3.1	18.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	359 91.1	4,348.1	12.1	1.4	21.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	55 80.9	554.2	10.1	0.0	22.2	0.0	81.3
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	394 88.3	3,715.6	9.4	2.9	14.9	0.0	91.2
	各世代均等	776 100.0	691 88.9	8,809.0	12.7	3.8	19.7	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,244 91.5	15,230.6	12.2	3.1	18.8	0.0	96.8
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,716 91.2	22,142.9	12.9	3.1	20.5	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,230 92.6	12,723.4	10.3	2.6	16.8	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	55 72.4	835.7	15.2	3.3	21.3	0.0	83.3

	女性の技能者がいる計	な切削、加工、溶接、熱処理	組立・調整の作業	製造設備の操作・監視作業	製品の検査・点検作業	か製する設備の整備・修理にか	その他	無回答
合計	3,136 100.0	750 23.9	1,359 43.3	618 19.7	2,087 66.5	98 3.1	353 11.3	123 3.9
F 3 業種 (S A)	繊維工業	230 100.0	25 10.9	73 31.7	80 34.8	159 69.1	17 7.4	43 18.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	127 100.0	8 6.3	55 43.3	48 37.8	84 66.1	6 4.7	9 7.1
	印刷・同関連業	231 100.0	10 4.3	50 21.6	91 39.4	128 55.4	5 2.2	58 25.1
	化学工業	123 100.0	7 5.7	28 22.8	32 26.0	91 74.0	7 5.7	19 15.4
	石油製品・石炭製品製造業	8 100.0	-	1 12.5	1 12.5	7 87.5	-	1 12.5
	プラスチック製品製造業	251 100.0	56 22.3	104 41.4	61 24.3	204 81.3	11 4.4	16 6.4
	ゴム製品製造業	70 100.0	18 25.7	23 32.9	13 18.6	59 84.3	1 1.4	4 5.7
	なめし革・同製品・毛皮製造業	13 100.0	1 7.7	8 61.5	3 23.1	7 53.8	-	2 15.4
	窯業・土石製品製造業	100 100.0	23 23.0	24 24.0	18 18.0	64 64.0	3 3.0	13 13.0
	鉄鋼業	74 100.0	26 35.1	14 18.9	14 18.9	42 56.8	5 6.8	8 10.8
	非鉄金属製造業	96 100.0	32 33.3	31 32.3	18 18.8	66 68.8	2 2.1	9 9.4
	金属製品製造業	260 100.0	121 46.5	96 36.9	34 13.1	168 64.6	5 1.9	14 5.4
	はん用機械器具製造業	127 100.0	44 34.6	65 51.2	10 7.9	74 58.3	3 2.4	4 3.1
	生産用機械器具製造業	259 100.0	101 39.0	115 44.4	15 5.8	121 46.7	3 1.2	44 17.0
	業務用機械器具製造業	84 100.0	25 26.2	57 67.9	11 13.1	56 66.7	1 1.2	7 8.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	154 100.0	22 14.3	87 56.5	46 29.9	138 89.6	10 6.5	8 5.2
	電気機械器具製造業	376 100.0	61 16.2	291 77.4	55 14.6	243 64.6	8 2.1	32 8.5
	情報通信機械器具製造業	21 100.0	3 14.3	17 81.0	-	16 76.2	1 4.8	-
	輸送用機械器具製造業	383 100.0	146 38.1	173 45.2	52 13.6	278 72.6	9 2.3	24 6.3
	その他	147 100.0	23 15.6	46 31.3	15 10.2	80 54.4	1 0.7	38 25.9
無回答	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	-	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4人以下	932 100.0	210 22.5	324 34.8	165 17.7	571 61.3	24 2.6	128 13.7
	5人～9人	1,125 100.0	281 25.0	495 44.0	219 19.5	715 63.6	23 2.0	137 12.2
	10人～29人	815 100.0	205 25.2	400 49.1	162 19.9	606 74.4	30 3.7	72 8.8
	30人以上	264 100.0	54 20.5	140 53.0	72 27.3	195 73.9	21 8.0	16 6.1
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問3 (S A) 評価	うまくいっている	118 100.0	29 24.6	48 40.7	21 17.8	73 61.9	5 4.2	16 13.6
	まあまあうまくいっている	1,349 100.0	339 25.1	579 42.9	267 19.8	897 66.5	47 3.5	150 11.1
	あまりうまくいっていない	1,296 100.0	305 23.5	574 44.3	252 19.4	877 67.7	37 2.9	137 10.6
	うまくいっていない	310 100.0	66 21.3	135 43.5	64 20.6	202 65.2	9 2.9	39 12.6
	無回答	63 100.0	11 17.5	23 36.5	11 22.2	38 60.3	-	11 17.5
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問4 (S A) 状況	よい	458 100.0	123 26.9	193 42.1	87 19.0	271 59.2	21 4.6	66 14.4
	ややよい	772 100.0	197 25.5	319 41.3	138 17.9	534 69.2	25 3.2	83 10.8
	同じ程度	1,458 100.0	323 22.2	656 45.0	311 21.3	979 67.1	40 2.7	165 11.3
	やや悪い	335 100.0	84 25.1	142 42.4	56 16.7	231 69.0	10 3.0	29 8.7
	悪い	66 100.0	9 13.6	29 43.9	17 25.8	44 66.7	2 3.0	7 10.6
	無回答	47 100.0	14 29.8	20 42.6	9 19.1	28 59.6	-	3 6.4
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	225 100.0	50 22.2	88 39.1	50 22.2	138 61.3	8 3.6	39 17.3
	ややうまくいっている	1,554 100.0	383 24.6	678 43.6	309 19.9	1,043 67.1	51 3.3	173 11.1
	あまりうまくいっていない	1,233 100.0	290 23.5	537 43.6	241 19.5	822 66.7	34 2.8	129 10.5
	うまくいっていない	97 100.0	22 22.7	45 46.4	14 14.4	63 64.9	3 3.1	11 11.3
	無回答	27 100.0	5 18.5	11 40.7	4 14.8	21 77.8	2 7.4	1 3.7
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	406 100.0	97 23.9	176 43.3	87 21.4	267 65.8	14 3.4	45 11.1
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	960 100.0	268 27.9	436 45.4	168 17.5	659 68.6	28 2.9	105 10.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,284 100.0	277 21.6	569 44.3	258 20.1	864 67.3	38 3.0	139 10.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	464 100.0	102 22.0	174 37.5	102 22.0	281 60.6	17 3.7	63 13.6
	無回答	22 100.0	6 27.3	4 18.2	3 13.6	16 72.7	1 4.5	1 4.5
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	156 100.0	33 21.2	65 41.7	31 19.9	96 61.5	6 3.8	24 15.4
	ややうまくいっている	1,287 100.0	328 25.5	545 42.3	254 19.7	852 66.2	45 3.5	147 11.4
	あまりうまくいっていない	1,489 100.0	347 23.3	662 44.5	298 20.0	1,009 67.8	37 2.5	156 10.5
	うまくいっていない	184 100.0	38 20.7	77 41.8	30 16.3	117 63.6	9 4.9	22 12.0
	無回答	20 100.0	4 20.0	10 50.0	5 25.0	13 65.0	1 5.0	4 20.0
F 7 (S A) 構成のタイプ	若手中心	243 100.0	86 35.4	75 30.9	48 19.8	159 65.4	9 3.7	29 11.9
	各世代均等	426 100.0	123 28.9	189 44.4	78 18.3	279 65.5	17 4.0	49 11.5
	中堅不足	748 100.0	186 24.9	343 45.9	148 19.8	508 67.9	28 3.7	83 11.1
	ベテラン中心	989 100.0	184 18.6	456 46.1	212 21.4	680 68.7	27 2.7	100 10.1
	中堅中心	698 100.0	160 22.9	282 40.4	128 18.3	464 66.5	15 2.1	82 11.7
	無回答	32 100.0	11 34.4	14 43.8	4 12.5	17 53.1	2 6.3	10 31.3
	無回答	-	-	-	-	-	-	-

		合計	10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	1,228 20.9	1,701 29.0	934 15.9	473 8.1	707 12.1	824 14.0	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	14 4.2	18 5.4	38 11.4	44 13.2	177 53.0	43 12.9	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	37 17.4	64 30.0	41 19.2	23 10.8	23 10.8	25 11.7	
	印刷・同関連業	369 100.0	37 10.0	81 22.0	107 29.0	70 19.0	36 9.8	38 10.3	
	化学工業	242 100.0	54 22.3	72 29.8	40 16.5	22 9.1	22 9.1	32 13.2	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	8 40.0	2 10.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0	5 25.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	57 11.5	138 27.8	91 18.3	59 11.9	84 16.9	67 13.5	
	ゴム製品製造業	98 100.0	13 13.3	19 19.4	18 18.4	10 10.2	24 24.5	14 14.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	2 11.8	1 5.9	2 11.8	1 52.9	9 -	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	62 23.1	103 38.4	28 10.4	14 5.2	13 4.9	48 17.9	
	鉄鋼業	219 100.0	85 38.8	62 28.3	18 8.2	3 1.4	3 1.4	48 21.9	
	非鉄金属製造業	173 100.0	51 29.5	43 24.9	36 20.8	8 4.6	14 8.1	21 12.1	
	金属製品製造業	547 100.0	109 19.9	193 35.3	89 16.3	45 8.2	29 5.3	82 15.0	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	87 30.5	97 34.0	38 13.3	9 3.2	5 1.8	49 17.2	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	189 32.4	212 36.4	63 10.8	63 10.8	15 2.6	10 1.7	94 16.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	38 25.7	40 27.0	26 17.6	12 8.1	15 10.1	15 11.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	30 12.2	54 22.0	48 19.5	48 14.2	35 21.5	53 10.6	26 10.6
	電気機械器具製造業	586 100.0	95 16.2	189 32.3	109 18.6	109 6.8	40 14.2	83 14.2	70 11.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	14 35.9	7 17.9	2 5.1	7 17.9	7 17.9	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	198 29.1	222 32.6	83 12.2	35 5.1	46 6.8	46 6.8	96 14.1
	その他	301 100.0	54 17.9	76 25.2	50 16.6	24 8.0	51 16.9	46 15.3	1 0.3
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	2 66.7	1 33.3	
F 9 (1) ① (S A) 員規模別	4 9人以下	2,121 100.0	432 20.4	564 26.6	303 14.3	163 7.7	284 13.4	375 17.7	
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	422 20.3	604 29.0	356 17.1	164 7.9	254 12.2	280 13.5	
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	269 20.5	406 31.0	227 17.3	122 9.3	147 11.2	140 10.7	
	3 0 0人以上	354 100.0	105 29.7	127 35.9	48 13.6	24 6.8	22 6.2	28 7.9	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (S A) 採用評価	うまくいっている	215 100.0	38 17.7	67 31.2	36 16.7	10 4.7	34 15.8	30 14.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	514 21.3	700 29.0	397 16.4	207 8.6	265 11.0	332 13.7		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	505 20.7	739 30.3	386 15.8	201 8.2	303 12.4	307 12.6		
うまくいっていない	672 100.0	139 20.7	162 24.1	97 14.4	48 7.1	95 14.1	131 19.5		
無回答	124 100.0	32 25.8	33 26.6	18 14.5	7 5.6	10 8.1	24 19.4		
問4 (S A) 定着状況	よい	801 100.0	187 23.3	280 35.0	128 16.0	44 5.5	71 8.9	91 11.4	
	ややよい	1,367 100.0	301 22.0	393 28.7	221 16.2	118 8.6	163 11.9	171 12.5	
	同じ程度	2,745 100.0	560 20.4	775 28.2	437 15.9	234 8.5	342 12.5	397 14.5	
	やや悪い	698 100.0	140 20.1	189 27.1	111 15.9	57 8.2	91 13.0	110 15.8	
	悪い	150 100.0	25 16.7	39 26.0	20 13.3	12 8.0	26 17.3	28 18.7	
	無回答	106 100.0	15 14.2	25 23.6	17 16.0	8 7.5	14 13.2	27 25.5	
問8 (S A) 一人前の成果までの育	うまくいっている	395 100.0	84 21.3	121 30.6	60 15.2	30 7.6	47 11.9	53 13.4	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	632 22.1	832 29.2	466 16.3	228 8.0	327 11.5	369 12.9	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	454 19.7	672 29.2	365 15.8	197 8.5	286 12.4	331 14.4	
	うまくいっていない	225 100.0	41 18.2	59 26.2	34 15.1	11 4.9	37 16.4	43 19.1	
	無回答	88 100.0	17 19.3	17 19.3	9 10.2	7 8.0	10 11.4	28 31.8	
	問9 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	156 21.3	235 32.0	114 15.5	45 6.1	91 12.4	93 12.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	341 20.7	518 31.5	292 17.8	150 9.1	162 9.8	182 11.1	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	520 22.0	666 28.2	370 15.6	204 8.6	280 11.8	325 13.7	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	202 19.1	270 25.5	151 14.3	71 6.7	164 15.5	199 18.8	
無回答		66 100.0	9 13.6	12 18.2	7 10.6	3 4.5	3 15.2	25 37.9	
問13 (S A) 技能継承の成果		うまくいっている	308 100.0	70 22.7	98 31.8	49 15.9	19 6.2	29 9.4	43 14.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	524 22.4	657 28.1	379 16.2	184 7.9	283 12.1	308 13.2	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	558 20.2	818 29.6	446 16.1	242 8.8	336 12.2	362 13.1	
	うまくいっていない	394 100.0	65 16.5	109 27.7	52 13.2	26 6.6	53 13.5	89 22.6	
	無回答	68 100.0	11 16.2	19 27.9	8 11.8	2 2.9	6 8.8	22 32.4	
	F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	108 24.2	127 28.5	69 15.5	39 8.7	46 10.3	57 12.8
各世代均等		776 100.0	145 18.7	235 30.3	130 16.8	51 6.6	100 12.9	115 14.8	
中堅不足		1,359 100.0	261 19.2	429 31.6	221 16.3	121 8.9	157 11.6	170 12.5	
ベテラン中心		1,881 100.0	376 20.0	522 27.8	300 15.9	151 8.0	266 14.1	266 14.1	
中堅中心		1,329 100.0	325 24.5	376 28.3	199 15.0	107 8.1	133 10.0	189 14.2	
無回答		76 100.0	13 17.1	12 15.8	15 19.7	4 5.3	5 6.6	27 35.5	

※「無回答」を除く

		有 効 回 答 数	1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上
合計		5,043	1,228	1,701	934	473	707
		100.0	24.4	33.7	18.5	9.4	14.0
F 3 業 種 (S △)	繊維工業	291	14	18	38	44	177
	100.0	4.8	6.2	13.1	15.1	80.8	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	188	37	64	41	23	23
	100.0	19.7	34.0	21.8	12.2	12.2	
	印刷・同関連業	331	37	81	107	70	36
	100.0	11.2	24.5	32.3	21.1	10.9	
	化学工業	210	54	72	40	22	22
	100.0	25.7	34.3	19.0	10.5	10.5	
	石油製品・石炭製品製造業	15	8	2	3	1	1
	100.0	53.3	13.3	20.0	6.7	6.7	
	プラスチック製品製造業	429	57	138	91	59	84
	100.0	13.3	32.2	21.2	13.8	19.6	
	ゴム製品製造業	84	13	19	18	10	24
	100.0	15.5	22.6	21.4	11.9	28.6	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	3	2	1	2	9
	100.0	17.6	11.8	5.9	11.8	52.9	
	窯業・土石製品製造業	230	62	103	28	14	13
	100.0	28.2	48.8	12.7	6.4	5.9	
	鉄鋼業	171	85	62	18	3	3
	100.0	49.7	36.3	10.5	1.8	1.8	
非鉄金属製造業	152	51	43	36	8	14	
100.0	33.6	28.3	23.7	5.3	9.2		
金属製品製造業	465	109	193	89	45	29	
100.0	23.4	41.5	19.1	9.7	6.2		
はん用機械器具製造業	236	87	97	38	9	5	
100.0	36.9	41.1	16.1	3.8	2.1		
生産用機械器具製造業	489	189	212	63	15	10	
100.0	38.7	43.4	12.9	3.1	2.0		
業務用機械器具製造業	131	38	40	26	12	15	
100.0	29.0	30.5	19.8	9.2	11.5		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	220	30	54	48	35	53	
100.0	13.6	24.5	21.8	15.9	24.1		
電気機械器具製造業	516	95	189	109	40	83	
100.0	18.4	36.6	21.1	7.8	16.1		
情報通信機械器具製造業	37	7	14	7	2	7	
100.0	18.9	37.8	18.9	5.4	18.9		
輸送用機械器具製造業	584	198	222	83	35	46	
100.0	33.9	38.0	14.2	6.0	7.9		
その他	255	54	76	50	24	51	
100.0	21.2	29.8	19.6	9.4	20.0		
無回答		2	-	-	-	-	2
100.0		-	-	-	-	-	100.0
F 9 (1) ① (S △) 業 員 規 模 別	4 9 人以下	1,746	432	564	303	163	284
	100.0	24.7	32.3	17.4	9.3	16.3	
	5 0 人～9 9 人	1,800	422	604	356	164	254
	100.0	23.4	33.6	19.8	9.1	14.1	
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,171	269	406	227	122	147
100.0	23.0	34.7	19.4	10.4	12.6		
3 0 0 人以上	326	105	127	48	24	22	
100.0	32.2	39.0	14.7	7.4	6.7		
無回答		-	-	-	-	-	-
100.0		-	-	-	-	-	-
問 3 (S △) 採 用 評 価	うまくいっている	185	38	67	36	10	34
	100.0	20.5	36.2	19.5	5.4	18.4	
	まあまあうまくいっている	2,083	514	700	397	207	265
	100.0	24.7	33.6	19.1	9.9	12.7	
	あまりうまくいっていない	2,134	505	739	386	201	303
	100.0	23.7	34.6	18.1	9.4	14.2	
うまくいっていない	541	139	162	97	48	95	
100.0	25.7	29.9	17.9	8.9	17.6		
無回答		100	32	33	18	7	10
100.0		32.0	33.0	18.0	7.0	10.0	
問 4 (S △) 定 着 △ 状 況	よい	710	187	280	128	44	71
	100.0	26.3	39.4	18.0	6.2	10.0	
	ややよい	1,196	301	393	221	118	163
	100.0	29.2	32.9	18.5	9.9	13.6	
	同じ程度	2,348	560	775	437	234	342
	100.0	23.9	33.0	18.6	10.0	14.6	
やや悪い	588	140	189	111	57	91	
100.0	23.8	32.1	18.9	9.7	15.5		
悪い	122	25	39	20	12	26	
100.0	20.5	32.0	16.4	9.8	21.3		
無回答		79	15	25	17	8	14
100.0		19.0	31.6	21.5	10.1	17.7	
問 8 (S △) 成 熟 前 ま で の 育	うまくいっている	342	84	121	60	30	47
	100.0	24.6	35.4	17.5	8.8	13.7	
	ややうまくいっている	2,485	632	832	466	228	327
	100.0	25.4	33.5	18.8	9.2	13.2	
	あまりうまくいっていない	1,974	454	672	365	197	286
100.0	23.0	34.0	18.5	10.0	14.5		
うまくいっていない	182	41	59	34	11	37	
100.0	22.5	32.4	18.7	6.0	20.3		
無回答		60	17	9	7	10	
100.0		28.3	28.3	15.0	11.7	16.7	
問 9 (S △) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	641	156	235	114	45	91
	100.0	24.3	36.7	17.8	7.0	14.2	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,463	341	518	292	150	162
	100.0	23.3	35.4	20.0	10.3	11.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,040	520	666	370	204	280
100.0	25.5	32.6	18.1	10.0	13.7		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	858	202	270	151	71	164	
100.0	23.5	31.5	17.6	8.3	19.1		
無回答		41	9	12	7	3	10
100.0		22.0	29.3	17.1	7.3	24.4	
問 13 (S △) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	265	70	98	49	19	29
	100.0	26.4	37.0	18.5	7.2	10.9	
	ややうまくいっている	2,027	524	657	379	184	283
	100.0	25.9	32.4	18.7	9.1	14.0	
	あまりうまくいっていない	2,400	558	818	446	242	326
100.0	23.3	34.1	18.6	10.1	14.0		
うまくいっていない	305	65	109	52	26	53	
100.0	21.3	35.7	17.0	8.5	17.4		
無回答		46	11	19	8	2	6
100.0		23.9	41.3	17.4	4.3	13.0	
F 7 (S △) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	389	108	127	69	39	46
	100.0	27.8	32.6	17.7	10.0	11.8	
	各世代均等	661	145	235	130	51	100
	100.0	21.9	35.6	19.7	7.7	15.1	
	中堅不足	1,189	261	429	221	121	157
	100.0	22.0	36.1	18.6	10.2	13.2	
ベテラン中心	1,615	376	522	300	151	266	
100.0	23.3	32.3	18.6	9.3	16.5		
中堅中心	1,140	325	376	199	107	133	
100.0	28.5	33.0	17.5	9.4	11.7		
無回答		49	13	12	15	4	5
100.0		26.5	24.5	30.6	8.2	10.2	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,043 86.0	111,860.2	22.2	16.7	18.0	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	291 87.1	14,828.5	51.0	45.7	26.7	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	188 88.3	4,129.1	22.0	18.9	14.3	0.0	69.4
	印刷・同関連業	369 100.0	331 89.7	8,290.6	25.0	24.7	13.2	0.0	83.3
	化学工業	242 100.0	210 86.8	4,198.2	20.0	15.2	14.8	0.0	84.4
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	15 75.0	235.1	15.7	9.3	12.6	0.0	40.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	429 86.5	11,043.4	25.7	21.2	16.4	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	84 85.7	2,403.0	28.6	26.9	18.3	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	700.2	41.2	47.1	24.5	7.1	76.5
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	220 82.1	3,664.0	16.7	13.7	12.2	0.0	75.0
	鉄鋼業	219 100.0	171 78.1	2,042.9	11.9	10.0	9.0	0.0	71.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	152 87.9	2,747.3	18.1	14.7	13.5	0.0	73.7
	金属製品製造業	547 100.0	465 85.0	8,615.6	18.5	16.0	11.9	0.0	85.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	236 82.8	3,421.7	14.5	12.5	10.3	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	489 83.9	6,736.2	13.8	12.0	10.0	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	131 88.5	2,704.7	20.6	16.2	16.1	0.0	85.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	220 89.4	6,296.5	28.6	23.8	19.6	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	516 88.1	12,053.1	23.4	17.5	18.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	831.3	22.5	17.2	16.3	0.0	63.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	584 85.9	10,063.1	17.2	13.0	14.4	0.0	93.6
	その他	301 100.0	255 84.7	6,713.6	26.3	18.8	22.0	0.0	100.0
無回答	3 100.0	2 66.7	142.1	71.1	71.1	40.9	42.1	100.0	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,746 82.3	40,262.3	23.1	17.1	19.6	0.0	100.0
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	1,800 86.5	40,315.0	22.4	17.2	17.9	0.0	100.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	1,171 89.3	25,479.2	21.8	17.3	16.4	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	326 92.1	5,803.7	17.8	13.8	14.1	0.0	91.5
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	185 86.0	4,450.8	24.1	17.2	19.6	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,083 86.3	45,027.6	21.6	16.7	17.1	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,134 87.4	47,468.1	22.2	16.8	17.7	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	541 80.5	12,860.7	23.8	17.1	20.8	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	100 80.6	2,053.0	20.5	15.1	20.8	0.0	100.0	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	710 88.6	13,691.5	19.3	15.4	15.4	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,196 87.5	26,312.1	22.0	16.7	17.7	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,348 85.5	53,481.7	22.8	17.2	18.5	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	588 84.2	13,457.2	22.9	17.5	18.7	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	122 81.3	3,129.7	25.7	19.1	22.4	0.0	96.2
	無回答	106 100.0	79 74.5	1,788.0	22.6	18.9	15.2	0.0	70.0
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	342 86.6	7,355.1	21.5	16.3	16.8	0.0	96.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,485 87.1	53,966.5	21.7	16.7	17.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,974 85.6	44,585.6	22.6	17.2	18.1	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	182 80.9	4,584.9	25.2	17.2	22.7	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	60 68.2	1,368.1	22.8	17.5	21.1	0.0	100.0
	問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	641 87.3	13,988.0	21.8	16.7	17.9	0.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,463 88.9	30,930.3	21.1	16.7	16.0	0.0	98.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	2,040 86.3	44,322.8	21.7	16.7	17.4	0.0	100.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	858 81.2	21,501.4	25.1	17.6	21.8	0.0	100.0
無回答		66 100.0	41 62.1	1,117.7	27.3	19.2	22.9	0.0	100.0
問13 (S A) 継承の成果		うまくいっている	308 100.0	265 86.0	5,361.8	20.2	15.6	17.1	0.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,027 86.8	44,296.2	21.9	16.7	17.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,400 86.9	53,771.0	22.4	17.1	18.0	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	305 77.4	7,472.6	24.5	17.1	21.5	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	46 67.6	958.6	20.8	16.7	17.2	0.0	71.4
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	389 87.2	7,909.6	20.3	15.6	15.7	0.0	88.8
	各世代均等	776 100.0	661 85.2	15,190.0	23.0	17.2	18.9	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,189 87.5	26,340.2	22.2	17.1	17.4	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,615 85.9	38,143.0	23.6	17.6	19.4	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,140 85.8	23,302.6	20.4	15.8	16.7	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	49 64.5	974.8	19.9	19.2	15.0	0.0	66.7

		合計	り0人 材へ は女性 正社員 もの づく	0 % 超 10 % 未 満	10 % 以上 20 % 未 満	20 % 以上 30 % 未 満	30 % 以上 40 % 未 満	40 % 以上	無 回 答	
合計		5,867 100.0	1,624 27.7	1,401 23.9	824 14.0	483 8.2	323 5.5	644 11.0	568 9.7	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	32 9.6	15 4.5	24 7.2	34 10.2	26 7.8	157 47.0	138 41.3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	44 20.7	49 23.0	32 15.0	23 10.8	15 7.0	27 12.7	23 10.8	
	印刷・同関連業	369 100.0	72 19.5	47 12.7	72 19.5	54 14.6	44 11.9	41 11.1	39 10.6	
	化学工業	242 100.0	69 28.5	71 29.3	27 11.2	19 7.9	11 4.5	26 10.7	19 7.9	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	10 50.0	4 20.0	3 15.0	2 10.0	-	-	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	118 23.8	82 16.5	67 13.5	55 11.1	39 7.9	74 14.9	61 12.3	
	ゴム製品製造業	98 100.0	12 12.2	22 22.4	12 12.2	13 13.3	8 8.2	16 16.3	15 15.3	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	3 17.6	2 11.8	1 5.9	1 5.9	7 41.2	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	113 42.2	63 23.5	30 11.2	14 5.2	14 5.2	13 4.9	21 7.8	
	鉄鋼業	219 100.0	123 56.2	70 32.0	6 2.7	5 2.3	2 0.9	1 0.5	12 5.5	
	非鉄金属製造業	173 100.0	48 27.7	49 28.3	25 14.5	21 12.1	7 4.0	9 5.2	14 8.1	
	金属製品製造業	547 100.0	177 32.4	150 27.4	92 16.8	39 7.1	23 4.2	20 3.7	46 8.4	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	111 38.9	90 31.6	41 14.4	8 2.8	8 2.8	5 1.8	22 7.7	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	220 37.7	199 34.1	75 12.9	21 3.6	7 1.2	9 1.5	52 8.9	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	41 27.7	26 24.3	12 16.9	7 8.1	7 4.7	16 10.8	11 7.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	37 15.0	34 13.8	41 16.7	27 11.0	27 11.0	48 19.5	32 13.0	
	電気機械器具製造業	586 100.0	115 19.6	140 23.9	108 18.4	54 9.2	30 5.1	83 14.2	56 9.6	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	9 23.1	7 17.9	3 7.7	2 5.1	7 17.9	2 5.1	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	181 26.6	212 31.2	101 14.9	53 7.8	28 4.1	41 6.0	64 9.4	
	その他	301 100.0	89 29.6	56 18.6	34 11.3	25 8.3	24 8.0	43 14.3	30 10.0	
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7	
F 9 (1) ① (S A) 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	794 37.4	385 18.2	239 11.3	146 6.9	97 4.6	262 12.4	198 9.3	
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	563 27.1	482 23.2	298 14.3	174 8.4	128 6.2	226 10.9	209 10.0	
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	242 18.5	372 28.4	231 17.6	124 9.5	80 6.1	132 10.1	130 9.9	
	3 0 0人以上	354 100.0	25 7.1	162 45.8	56 15.8	39 11.0	18 5.1	24 6.8	30 8.5	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
	問3 (S A) 評 価	うまくいっている	215 100.0	52 24.2	53 24.7	31 14.4	16 7.4	16 7.4	28 13.0	19 8.8
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	640 26.5	593 24.6	333 13.8	219 9.1	150 6.2	237 9.8	243 10.1		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	665 27.2	603 24.7	373 15.3	185 7.6	121 5.0	289 11.8	205 8.4		
うまくいっていない	672 100.0	227 33.8	127 18.9	71 10.6	56 8.3	29 4.3	82 12.2	80 11.9		
無回答	124 100.0	40 32.3	25 20.2	16 12.9	7 5.6	7 5.6	8 6.5	21 16.9		
問4 (S A) 状 況	よい	801 100.0	211 26.3	237 29.6	124 15.5	55 6.9	42 5.2	64 8.0	68 8.5	
	ややよい	1,367 100.0	373 27.3	336 24.6	188 13.8	120 8.8	80 5.9	153 11.2	117 8.6	
	同じ程度	2,745 100.0	742 27.0	631 23.0	395 14.4	241 8.8	151 5.5	312 11.4	273 9.9	
	やや悪い	698 100.0	216 30.9	152 21.8	86 12.3	51 7.3	40 5.7	82 11.7	71 10.2	
	悪い	150 100.0	55 36.7	25 16.7	18 12.0	10 6.7	6 4.0	21 14.0	15 10.0	
	無回答	106 100.0	27 25.5	20 18.9	13 12.3	6 5.7	4 3.8	12 11.3	24 22.6	
問8 (S A) 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	107 27.1	96 24.3	53 13.4	25 6.3	26 6.6	42 10.6	46 11.6	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	792 27.8	703 24.6	399 14.0	245 8.6	164 5.7	289 10.1	262 9.2	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	618 26.8	549 23.8	332 14.4	191 8.3	122 5.3	277 12.0	216 9.4	
	うまくいっていない	225 100.0	75 33.3	43 19.1	33 14.7	17 7.6	5 2.2	29 12.9	23 10.2	
	無回答	88 100.0	32 36.4	10 11.4	7 8.0	5 5.7	6 6.8	7 8.0	21 23.9	
	問9 (S A) 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を 想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	189 25.7	177 24.1	116 15.8	53 7.2	44 6.0	72 9.8	83 11.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一 段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	379 23.0	452 27.5	266 16.2	161 9.8	96 5.8	152 9.2	139 8.4		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を 身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	655 27.7	592 25.0	314 13.3	194 8.2	140 5.9	261 11.0	209 8.8		
人材育成・能力開発について特に方針を 定めていない	1,057 100.0	376 35.6	175 16.6	124 11.7	72 6.8	39 3.7	152 14.4	119 11.3		
無回答	66 100.0	25 37.9	5 7.6	4 6.1	3 4.5	4 6.1	7 10.6	18 27.3		
問13 (S A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	98 31.8	74 24.0	38 12.3	20 6.5	17 5.5	26 8.4	35 11.4	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	639 27.4	574 24.6	312 13.4	195 8.4	134 5.7	251 10.7	230 9.9	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	734 26.6	674 24.4	420 15.2	230 8.3	156 5.6	312 11.3	236 8.5	
	うまくいっていない	394 100.0	129 32.7	71 18.0	46 11.7	35 8.9	14 3.6	51 12.9	48 12.2	
	無回答	68 100.0	24 35.3	8 11.8	8 11.8	3 4.4	2 2.9	4 5.9	19 27.9	
F 7 (S A) 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	110 24.7	128 28.7	55 12.3	31 7.0	29 6.5	40 9.0	53 11.9	
	各世代均等	776 100.0	201 25.9	173 22.3	121 15.6	63 8.1	43 5.5	90 11.6	85 11.0	
	中堅不足	1,359 100.0	333 24.5	360 26.5	203 14.9	116 8.5	65 4.8	133 9.8	129 9.5	
	ベテラン中心	1,881 100.0	541 28.8	400 21.3	265 14.1	163 8.7	98 5.2	252 13.4	162 8.6	
	中堅中心	1,329 100.0	421 31.7	331 24.9	170 12.8	103 7.8	65 4.9	125 9.4	114 8.6	
	無回答	76 100.0	18 23.7	9 11.8	10 13.2	7 9.2	3 3.9	4 5.3	25 32.9	

※「無回答」を除く

	有効回答数	0%超10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上
合計	5,299	1,624	1,401	824	483	323
F 3 業種 (S A)	100.0	30.6	26.4	15.6	9.1	6.1
繊維工業	288	32	15	24	34	26
パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	11.1	5.2	8.3	11.8	9.0
印刷・同関連業	190	44	49	32	23	15
印刷・同関連業	100.0	23.2	25.8	16.8	12.1	7.9
化学工業	330	72	47	72	54	44
化学工業	100.0	21.8	14.2	21.8	16.4	13.3
石油製品・石炭製品製造業	223	69	71	27	19	11
石油製品・石炭製品製造業	100.0	30.9	31.8	12.1	8.5	4.9
プラスチック製品製造業	19	10	4	3	2	-
プラスチック製品製造業	100.0	52.6	21.1	15.8	10.5	-
ゴム製品製造業	435	118	82	67	55	39
ゴム製品製造業	100.0	27.1	18.9	15.4	12.6	9.0
なめし革・同製品・毛皮製造業	83	12	22	12	13	8
なめし革・同製品・毛皮製造業	100.0	14.5	26.5	14.5	15.7	9.6
窯業・土石製品製造業	17	3	3	2	1	1
窯業・土石製品製造業	100.0	17.6	17.6	11.8	5.9	5.9
鉄鋼業	247	113	63	30	14	13
鉄鋼業	100.0	45.7	25.5	12.1	5.7	5.3
非鉄金属製造業	207	123	70	6	5	2
非鉄金属製造業	100.0	59.4	33.8	2.9	2.4	1.0
金属製品製造業	159	48	49	25	21	7
金属製品製造業	100.0	30.2	30.8	15.7	13.2	4.4
はん用機械器具製造業	501	177	150	92	39	23
はん用機械器具製造業	100.0	35.3	29.9	18.4	7.8	4.6
生産用機械器具製造業	263	111	90	41	8	5
生産用機械器具製造業	100.0	42.2	34.2	15.6	3.0	3.0
業務用機械器具製造業	531	220	199	75	21	7
業務用機械器具製造業	100.0	41.4	37.5	14.1	4.0	1.3
電子部品・デバイス・電子回路製造業	137	41	36	25	12	7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	29.9	26.3	18.2	8.8	5.1
電気機械器具製造業	214	37	34	41	27	27
電気機械器具製造業	100.0	17.3	15.9	19.2	12.6	12.6
情報通信機械器具製造業	530	115	140	108	54	30
情報通信機械器具製造業	100.0	21.7	26.4	20.4	10.2	5.7
輸送用機械器具製造業	97	9	9	7	3	2
輸送用機械器具製造業	100.0	24.3	24.3	18.9	8.1	5.4
その他	616	181	212	101	53	28
その他	100.0	29.4	34.4	16.4	8.6	4.5
無回答	271	89	56	34	25	24
無回答	100.0	32.8	20.7	12.5	9.2	8.9
F 9 (1) ① (従業員規模別)	1	-	-	-	-	-
49人以下	1,923	794	385	239	146	97
49人以下	100.0	41.3	20.0	12.4	7.6	5.0
50人~99人	1,871	563	482	298	174	128
50人~99人	100.0	30.1	25.8	15.9	9.3	6.8
100人~299人	1,181	242	372	231	124	80
100人~299人	100.0	20.5	31.5	19.6	10.5	6.8
300人以上	324	25	162	56	39	18
300人以上	100.0	7.7	50.0	17.3	12.0	5.6
無回答	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	196	52	53	31	16	16
うまくいっている	100.0	26.5	27.0	15.8	8.2	8.2
まあまあうまくいっている	2,172	640	593	333	219	150
まあまあうまくいっている	100.0	29.5	27.3	15.3	10.1	6.9
あまりうまくいっていない	2,236	665	603	373	185	121
あまりうまくいっていない	100.0	29.7	27.0	16.7	8.3	5.4
うまくいっていない	592	227	127	71	56	29
うまくいっていない	100.0	38.3	21.5	12.0	9.5	4.9
無回答	103	40	25	16	7	7
無回答	100.0	38.8	24.3	15.5	6.8	6.8
問4 (定着状況)	733	211	237	124	55	42
よい	100.0	28.8	32.3	16.9	7.5	5.7
ややよい	1,250	373	336	188	120	80
ややよい	100.0	29.8	26.9	15.0	9.6	6.4
同じ程度	2,472	742	631	395	241	151
同じ程度	100.0	30.0	25.5	16.0	9.7	6.1
やや悪い	627	216	152	86	51	40
やや悪い	100.0	34.4	24.2	13.7	8.1	6.4
悪い	135	55	25	18	10	6
悪い	100.0	40.7	18.5	13.3	7.4	4.4
無回答	82	27	20	13	6	4
無回答	100.0	32.9	24.4	15.9	7.3	4.9
問8 (一成人の成果までの育)	349	107	96	53	25	26
うまくいっている	100.0	30.7	27.5	15.2	7.2	7.4
ややうまくいっている	2,592	792	703	399	245	164
ややうまくいっている	100.0	30.6	27.1	15.4	9.5	6.3
あまりうまくいっていない	2,089	618	549	332	191	122
あまりうまくいっていない	100.0	29.6	26.3	15.9	9.1	5.8
うまくいっていない	202	75	43	33	17	5
うまくいっていない	100.0	37.1	21.3	16.3	8.4	2.5
無回答	67	32	10	7	5	6
無回答	100.0	47.8	14.9	10.4	7.5	9.0
問9 (人材育成方針)	651	189	177	116	53	44
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	100.0	29.0	27.2	17.8	8.1	6.8
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,506	379	452	266	161	96
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100.0	25.2	30.0	17.7	10.7	6.4
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,156	655	592	314	194	140
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	100.0	30.4	27.5	14.6	9.0	6.5
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	938	376	175	124	72	39
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	40.1	18.7	13.2	7.7	4.2
無回答	48	25	5	4	3	4
無回答	100.0	52.1	10.4	8.3	6.3	8.3
問13 (技能継承の成果)	273	98	74	38	20	17
うまくいっている	100.0	35.9	27.1	13.9	7.3	6.2
ややうまくいっている	2,105	639	574	312	195	134
ややうまくいっている	100.0	30.4	27.3	14.8	9.3	6.4
あまりうまくいっていない	2,526	734	674	420	230	156
あまりうまくいっていない	100.0	29.1	26.7	16.6	9.1	6.2
うまくいっていない	346	129	71	46	35	14
うまくいっていない	100.0	37.3	20.5	13.3	10.1	4.0
無回答	49	24	8	8	3	2
無回答	100.0	49.0	16.3	16.3	6.1	4.1
F 7 (年齢構成のタイプ)	393	110	128	55	31	29
若手中心	100.0	28.0	32.6	14.0	7.9	7.4
各世代均等	691	201	173	121	63	43
各世代均等	100.0	29.1	25.0	17.5	9.1	6.2
中堅不足	1,230	333	360	203	116	85
中堅不足	100.0	27.1	29.3	16.5	9.4	6.9
ベテラン中心	1,719	541	400	265	163	98
ベテラン中心	100.0	31.5	23.3	15.4	9.5	5.7
中堅中心	1,215	421	331	170	103	65
中堅中心	100.0	34.7	27.2	14.0	8.5	5.3
無回答	51	18	9	7	4	4
無回答	100.0	35.3	17.6	19.6	13.7	5.9

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,299 90.3	81,674.5	15.4	6.7	21.3	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	288 86.2	13,841.4	48.1	42.9	34.0	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	190 89.2	3,205.7	16.9	10.6	18.6	0.0	90.0
	印刷・同関連業	369 100.0	330 89.4	6,412.3	19.4	15.4	18.2	0.0	100.0
	化学工業	242 100.0	223 92.1	3,081.8	13.8	6.1	19.4	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	19 95.0	112.0	5.9	0.0	8.4	0.0	23.3
	プラスチック製品製造業	496 100.0	435 87.7	8,078.9	18.6	11.5	20.5	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	83 84.7	1,883.1	22.7	14.4	22.8	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	531.8	31.3	29.3	27.4	0.0	77.8
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	247 92.2	2,205.9	8.9	2.4	14.4	0.0	78.6
	鉄鋼業	219 100.0	207 94.5	615.2	3.0	0.0	6.5	0.0	49.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	159 91.9	1,801.1	11.3	5.9	14.9	0.0	81.3
	金属製品製造業	547 100.0	501 91.6	4,901.1	9.8	5.0	13.7	0.0	100.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	263 92.3	1,788.5	6.8	2.3	12.2	0.0	100.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	531 91.1	3,273.7	6.2	3.0	10.4	0.0	100.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	137 92.6	2,023.8	14.8	7.8	19.5	0.0	94.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	214 87.0	5,182.7	24.2	18.5	22.8	0.0	100.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	530 90.4	9,839.2	18.6	10.5	22.6	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	637.8	17.2	10.0	19.9	0.0	64.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	616 90.6	7,094.2	11.5	5.0	16.8	0.0	100.0
	その他	301 100.0	271 90.0	5,115.8	18.9	7.9	25.4	0.0	100.0
無回答	3 100.0	1 33.3	48.5	48.5	48.5	0.0	48.5	48.5	
F 9 (1) ① (S A) 規模別	4 9人以下	2,121 100.0	1,923 90.7	29,350.0	15.3	5.0	23.3	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,871 90.0	29,192.0	15.6	7.4	20.9	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,181 90.1	18,710.8	15.8	9.1	19.6	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	324 91.5	4,421.7	13.6	7.6	16.1	0.0	90.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	問3 (S A) 評価	うまくいっている	215 100.0	196 91.2	3,559.1	18.2	8.2	23.9	0.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,172 89.9	32,744.2	15.1	6.7	20.2	0.0	100.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,236 91.6	34,597.3	15.5	7.0	21.3	0.0	100.0	
うまくいっていない	672 100.0	592 88.1	9,515.3	16.1	5.1	24.2	0.0	100.0	
無回答	124 100.0	103 83.1	1,258.6	12.2	3.2	19.7	0.0	100.0	
問4 (S A) 状況	よい	801 100.0	733 91.5	9,567.1	13.1	5.9	18.3	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,250 91.4	19,295.0	15.4	7.1	20.9	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,472 90.1	39,750.6	16.1	7.3	22.0	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	627 89.8	9,722.7	15.5	6.2	22.1	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	135 90.0	2,145.1	15.9	5.3	22.9	0.0	100.0
	無回答	106 100.0	82 77.4	1,194.0	14.6	5.9	18.8	0.0	70.6
問8 (S A) 成果までの育	うまくいっている	395 100.0	349 88.4	5,395.2	15.5	6.8	21.3	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,592 90.8	38,781.1	15.0	6.3	20.8	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,089 90.6	33,058.3	15.8	7.1	21.2	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	202 89.8	3,430.2	17.0	6.5	26.3	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	67 76.1	1,009.7	15.1	3.3	25.1	0.0	100.0
問9 (S A) 育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	651 88.7	9,969.7	15.3	7.1	21.3	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,506 91.6	22,540.3	15.0	7.7	19.3	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,156 91.2	32,474.3	15.1	6.3	20.5	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	938 88.7	15,868.6	16.9	5.6	25.3	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	48 72.7	821.6	17.1	0.0	27.6	0.0	100.0
問13 (S A) 継承の成果	うまくいっている	308 100.0	273 88.6	3,700.9	13.6	5.0	20.8	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,105 90.1	32,193.2	15.3	6.3	21.1	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,526 91.5	39,340.8	15.6	7.4	20.9	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	346 87.8	5,870.8	17.0	6.3	25.3	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	49 72.1	568.8	11.6	2.4	20.1	0.0	73.8
F 7 (S A) 年齢構成のタイプ	若手中心	446 100.0	393 88.1	5,560.5	14.1	6.3	19.6	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	691 89.0	10,941.3	15.8	8.0	20.9	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,230 90.5	18,606.9	15.1	7.1	20.2	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,719 91.4	29,351.9	17.1	7.6	23.3	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,215 91.4	16,509.1	13.6	5.4	20.0	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	51 67.1	704.8	13.8	8.5	17.6	0.0	71.4

		合計	く0 り人 材女 性技 能者 の正 社員 もの づ くり	0 % 超 1 0 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,572 43.8	1,310 22.3	609 10.4	298 5.1	194 3.3	337 5.7	547 9.3
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	80 24.0	28 8.4	37 11.1	24 7.2	18 5.4	93 27.8	54 16.2
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	70 32.9	53 24.9	24 11.3	15 7.0	8 3.8	11 5.2	32 15.0
	印刷・同関連業	369 100.0	118 32.0	79 21.4	51 13.8	34 9.2	23 6.2	21 5.7	43 11.7
	化学工業	242 100.0	115 47.5	56 23.1	22 9.1	13 5.4	4 1.7	13 5.4	19 7.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	-	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	228 46.0	97 19.6	59 11.9	28 5.6	22 4.4	22 4.4	40 8.1
	ゴム製品製造業	98 100.0	25 25.5	25 25.5	7 13.3	7 7.1	4 4.1	13 13.3	11 11.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	4 23.5	3 17.6	1 5.9	-	5 29.4	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	154 57.5	43 16.0	25 9.3	7 2.6	8 3.0	8 3.0	23 8.6
	鉄鋼業	219 100.0	154 70.3	51 23.3	2 0.9	3 1.4	2 0.9	1 0.5	6 2.7
	非鉄金属製造業	173 100.0	80 46.2	41 23.7	21 12.1	11 6.4	2 1.2	5 2.9	13 7.5
	金属製品製造業	547 100.0	272 49.7	124 22.7	55 10.1	24 4.4	16 2.9	7 1.3	49 9.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	157 55.1	73 25.6	29 10.2	3 1.1	4 1.4	1 0.4	18 6.3
	生産用機械器具製造業	583 100.0	312 53.5	174 29.9	39 6.7	10 1.7	2 0.3	2 0.3	44 7.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	66 44.6	35 23.6	16 10.8	4 4.1	2 2.7	9 6.1	12 8.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	75 30.5	42 17.1	32 13.0	19 7.7	20 8.1	29 11.8	29 11.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	210 35.8	138 23.5	78 13.3	38 6.5	22 3.8	42 7.2	58 9.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	20 51.3	7 17.9	3 7.7	2 5.1	1 2.6	4 10.3	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	280 41.2	189 27.8	103 15.1	37 5.4	18 2.6	24 3.5	62 9.1
	その他	301 100.0	139 46.2	47 15.6	28 9.3	15 5.0	16 5.3	26 8.6	30 10.0
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7
F 9 (1) ① (S A)員 規 模 別	4 9人以下	2,121 100.0	1,129 53.2	330 15.6	193 9.1	79 3.7	62 2.9	142 6.7	186 8.8
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	928 44.6	447 21.5	217 10.4	113 5.4	72 3.5	114 5.5	189 9.1
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	444 33.9	367 28.0	164 12.5	83 6.3	52 4.0	70 5.3	131 10.0
	3 0 0人以上	354 100.0	71 20.1	166 46.9	35 9.9	23 6.5	8 2.3	11 3.1	40 11.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
問3 (S A)評 価	うまくいっている	215 100.0	84 39.1	52 24.2	25 11.6	9 4.2	10 4.7	13 6.0	22 10.2
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,066 41.7	548 22.7	270 11.2	142 5.9	80 3.3	133 5.5	236 9.8
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,074 44.0	573 23.5	250 10.2	112 4.6	80 3.3	141 5.8	211 8.6
	うまくいっていない	672 100.0	350 52.1	110 16.4	51 7.6	31 4.6	22 3.2	45 6.7	63 9.4
	無回答	124 100.0	58 46.8	27 21.8	13 10.5	4 3.2	2 1.6	5 4.0	15 12.1
問4 (定 着 A)状 況	よい	801 100.0	332 41.4	215 26.8	89 11.1	35 4.4	20 2.5	41 5.1	69 8.6
	ややよい	1,367 100.0	586 42.9	313 22.9	153 11.2	76 5.6	50 3.7	78 5.7	111 8.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,193 43.5	587 21.4	300 10.9	147 5.4	91 3.3	155 5.6	272 9.9
	やや悪い	698 100.0	336 48.1	152 21.8	49 7.0	29 4.2	24 3.4	42 6.0	66 9.5
	悪い	150 100.0	82 54.7	24 16.0	10 6.7	5 3.3	6 4.0	12 8.0	11 7.3
	無回答	106 100.0	43 40.6	19 17.9	8 7.5	6 5.7	3 2.8	9 8.5	18 17.0
問8 (成 一 S)の 人 A)成 果 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	160 40.5	95 24.1	35 8.9	24 6.1	12 3.0	29 7.3	40 10.1
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,223 42.9	640 22.4	316 11.1	158 5.5	102 3.6	149 5.2	266 9.3
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,025 44.5	527 22.9	234 10.2	106 4.6	76 3.3	137 5.9	200 8.7
	うまくいっていない	225 100.0	115 51.1	43 19.1	19 8.4	9 4.0	2 0.9	16 7.1	21 9.3
	無回答	88 100.0	49 55.7	5 5.7	5 5.7	1 1.1	2 2.3	6 6.8	20 22.7
問9 (人 S)人 A)育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	304 41.4	168 22.9	92 12.5	29 4.0	21 2.9	45 6.1	75 10.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	659 40.1	444 27.0	186 11.3	93 5.7	53 3.2	79 4.8	131 8.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,032 43.6	515 21.8	244 10.3	123 5.2	96 4.1	133 5.6	222 9.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	544 51.5	178 16.8	79 7.5	52 4.9	23 2.2	77 7.3	104 9.8
問13 (技 S)能 A)継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	142 46.1	59 19.2	30 9.7	17 5.5	9 2.9	17 5.5	34 11.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	988 42.3	535 22.9	246 10.5	129 5.5	85 3.6	130 5.6	222 9.5
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,205 43.6	636 23.0	290 10.5	138 5.0	93 3.4	157 5.7	243 8.8
	うまくいっていない	394 100.0	199 50.5	74 18.8	37 9.4	13 3.3	7 1.8	29 7.4	35 8.9
	無回答	68 100.0	38 55.9	6 8.8	6 8.8	1 1.5	-	4 5.9	13 19.1
F 7 (年 S)齡 A)構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	174 39.0	120 26.9	46 10.3	23 5.2	12 2.7	14 3.1	57 12.8
	各世代均等	776 100.0	313 40.3	176 22.7	87 11.2	41 5.3	27 3.5	47 6.1	85 11.0
	中堅不足	1,359 100.0	562 41.4	335 24.7	132 9.7	67 4.9	53 3.9	75 5.5	135 9.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	877 46.6	372 19.8	195 10.4	101 5.4	53 2.8	139 7.4	144 7.7
	中堅中心	1,329 100.0	620 46.7	300 22.6	139 10.5	63 4.7	47 3.5	59 4.4	101 7.6
	無回答	76 100.0	26 34.2	7 9.2	10 13.2	3 3.9	2 2.6	3 3.9	25 29.9

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	0 % 超 10 % 未 満	1 0 % 以 上 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上 3 0 % 未 満	3 0 % 以 上 4 0 % 未 満	4 0 % 以 上		
合計	5,320 100.0	2,572 48.3	1,310 24.6	609 11.4	298 5.6	194 3.6	337 6.3	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	280 100.0	80 28.6	28 10.0	37 13.2	18 6.4	93 33.2	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	181 100.0	70 38.7	53 29.3	24 13.3	15 8.3	11 6.1	
	印刷・同関連業	326 100.0	118 36.2	79 24.2	51 15.6	34 10.4	23 7.1	21 6.4
	化学工業	223 100.0	115 51.6	56 25.1	22 9.9	13 5.8	4 1.8	13 5.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	13 65.0	4 20.0	2 10.0	1 5.0	-	-
	プラスチック製品製造業	456 100.0	228 50.0	97 21.3	59 12.9	28 6.1	22 4.8	22 4.8
	ゴム製品製造業	87 100.0	25 28.7	25 28.7	13 14.9	7 8.0	4 4.6	13 14.9
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	4 23.5	4 23.5	3 17.6	1 5.9	-	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	245 100.0	154 62.9	43 17.6	25 10.2	7 2.9	8 3.3	8 3.3
	鉄鋼業	213 100.0	154 72.3	51 23.9	2 0.9	2 1.4	2 0.9	1 0.5
	非鉄金属製造業	160 100.0	80 50.0	41 25.6	21 13.1	11 6.9	2 1.3	5 3.1
	金属製品製造業	498 100.0	272 54.6	124 24.9	55 11.0	24 4.8	16 3.2	7 1.4
	はん用機械器具製造業	267 100.0	157 58.8	73 27.3	29 10.9	3 1.1	4 1.5	1 0.4
	生産用機械器具製造業	539 100.0	312 57.9	174 32.3	39 7.2	10 1.9	2 0.4	2 0.4
	業務用機械器具製造業	136 100.0	66 48.5	35 25.7	16 11.8	6 4.4	4 2.9	9 6.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	217 100.0	75 34.6	42 19.4	32 14.7	19 8.8	20 9.2	29 13.4
	電気機械器具製造業	528 100.0	210 39.8	138 26.1	78 14.8	38 7.2	22 4.2	42 8.0
	情報通信機械器具製造業	37 100.0	20 54.1	7 18.9	3 8.1	2 5.4	1 2.7	4 10.8
	輸送用機械器具製造業	618 100.0	280 45.3	189 30.6	70 11.3	37 6.0	18 2.9	24 3.9
	その他	271 100.0	139 51.3	47 17.3	28 10.3	15 5.5	16 5.9	26 9.6
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
F 9 (1) ① (S 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,935 100.0	1,129 58.3	330 17.1	193 10.0	79 4.1	62 3.2	142 7.3
	5 0人～9 9人	1,891 100.0	928 49.1	447 23.6	217 11.5	113 6.0	72 3.8	114 6.0
	1 0 0人～2 9 9人	1,180 100.0	444 37.6	367 31.1	164 13.9	83 7.0	52 4.4	70 5.9
	3 0 0人以上	314 100.0	71 22.6	166 52.9	35 11.1	23 7.3	8 2.5	11 3.5
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
問 3 (採 用 評 価)	うまくいっている	193 100.0	84 43.5	52 26.9	25 13.0	9 4.7	10 5.2	13 6.7
	まあまあうまくいっている	2,179 100.0	1,006 46.2	548 25.1	270 12.4	142 6.5	80 3.7	133 6.1
	あまりうまくいっていない	2,230 100.0	1,074 48.2	573 25.7	250 11.2	112 5.0	80 3.6	141 6.3
	うまくいっていない	609 100.0	350 57.5	110 18.1	51 8.4	31 5.1	22 3.6	45 7.4
	無回答	109 100.0	58 53.2	27 24.8	13 11.9	4 3.7	2 1.8	5 4.6
	問 4 (定 着 状 況)	よい	732 100.0	332 45.4	215 29.4	89 12.2	35 4.8	20 2.7
ややよい		1,256 100.0	586 46.7	313 24.9	153 12.2	76 6.1	50 4.0	78 6.2
同じ程度		2,473 100.0	1,193 48.2	587 23.7	300 12.1	147 5.9	91 3.7	155 6.3
やや悪い		632 100.0	336 53.2	152 24.1	49 7.8	29 4.6	24 3.8	42 6.6
悪い		139 100.0	82 59.0	24 17.3	10 7.2	5 3.6	6 4.3	12 8.6
無回答		88 100.0	43 48.9	19 21.6	8 9.1	6 6.8	3 3.4	9 10.2
問 8 (成 一 S の 人 成 前 果 ま で の 育)	うまくいっている	355 100.0	160 45.1	95 26.8	35 9.9	24 6.8	12 3.4	29 8.2
	ややうまくいっている	2,588 100.0	1,223 47.3	640 24.7	316 12.2	158 6.1	102 3.9	149 5.8
	あまりうまくいっていない	2,105 100.0	1,025 48.7	527 25.0	234 11.1	106 5.0	76 3.6	137 6.5
	うまくいっていない	204 100.0	115 56.4	43 21.1	19 9.3	9 4.4	2 1.0	16 7.8
	無回答	68 100.0	49 72.1	5 7.4	5 7.4	1 1.5	2 2.9	6 8.8
問 9 (人 S A 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	659 100.0	304 46.1	168 25.5	92 14.0	29 4.4	21 3.2	45 6.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,514 100.0	659 43.5	444 29.3	186 12.3	93 6.1	53 3.5	79 5.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,143 100.0	1,032 48.2	515 24.0	244 11.4	123 5.7	96 4.5	133 6.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	953 100.0	544 57.1	178 18.7	79 8.3	52 5.5	23 2.4	77 8.1
	無回答	51 100.0	33 64.7	5 9.8	8 15.7	1 2.0	1 2.0	3 5.9
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	274 100.0	142 51.8	59 21.5	30 10.9	17 6.2	9 3.3	17 6.2
	ややうまくいっている	2,113 100.0	988 46.8	535 25.3	246 11.6	129 6.1	85 4.0	130 6.2
	あまりうまくいっていない	2,519 100.0	1,205 47.8	636 25.2	290 11.5	138 5.5	95 3.7	157 6.2
	うまくいっていない	359 100.0	199 55.4	74 20.6	37 10.3	13 3.6	7 1.9	29 8.1
	無回答	55 100.0	38 69.1	6 10.9	6 10.9	1 1.8	-	4 7.3
F 7 (年 S 構 成 の タイ プ)	若手中心	389 100.0	174 44.7	120 30.8	46 11.8	23 5.9	12 3.1	14 3.6
	各世代均等	691 100.0	313 45.3	176 25.5	87 12.6	41 5.9	27 3.9	47 6.8
	中堅不足	1,224 100.0	562 45.9	335 27.4	132 10.8	67 5.5	53 4.3	75 6.1
	ベテラン中心	1,737 100.0	877 50.5	372 21.4	195 11.2	101 5.8	53 3.1	139 8.0
	中堅中心	1,228 100.0	620 50.5	300 24.4	139 11.3	63 5.1	47 3.8	59 4.8
	無回答	51 100.0	26 51.0	7 13.7	7 19.6	3 5.9	2 3.9	3 5.9

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,867 100.0	5,320 90.7	49,407.5	9.3	1.4	16.9	0.0	100.0
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	280 83.8	8,710.2	31.1	18.2	33.3	0.0	100.0
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	181 85.0	1,798.7	9.9	3.4	15.0	0.0	81.3
	印刷・同関連業	369 100.0	326 88.3	3,872.2	11.9	6.0	15.2	0.0	75.0
	化学工業	242 100.0	223 92.1	1,782.3	8.0	0.0	15.5	0.0	100.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	74.2	3.7	0.0	6.8	0.0	23.3
	プラスチック製品製造業	496 100.0	456 91.9	4,027.5	8.8	0.5	15.5	0.0	100.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	87 88.8	1,378.6	15.8	8.0	20.8	0.0	100.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	405.4	23.8	17.9	26.7	0.0	77.8
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	245 91.4	1,381.4	5.6	0.0	11.5	0.0	60.0
	鉄鋼業	219 100.0	213 97.3	407.7	1.9	0.0	5.7	0.0	49.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	160 92.5	1,063.4	6.6	0.3	11.9	0.0	81.3
	金属製品製造業	547 100.0	498 91.0	2,812.0	5.6	0.0	9.8	0.0	58.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	267 93.7	940.2	3.5	0.0	6.6	0.0	40.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	539 92.5	1,767.9	3.3	0.0	6.5	0.0	75.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	136 91.9	1,209.0	8.9	1.6	16.3	0.0	90.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	217 88.2	3,495.6	16.1	7.4	20.1	0.0	90.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	528 90.1	5,875.6	11.1	4.0	17.1	0.0	100.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	37 94.9	332.8	9.0	0.0	15.3	0.0	50.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	618 90.9	4,778.9	7.7	1.5	14.3	0.0	100.0
	その他	301 100.0	271 90.0	3,245.4	12.0	0.0	20.9	0.0	100.0
無回答	3 100.0	1 33.3	48.5	48.5	48.5	0.0	48.5	48.5	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4 9人以下	2,121 100.0	1,935 91.2	17,503.2	9.0	0.0	18.1	0.0	100.0
	5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,891 90.9	17,482.0	9.2	1.7	16.7	0.0	100.0
	1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	1,180 90.0	11,833.1	10.0	3.1	16.1	0.0	100.0
	3 0 0人以上	354 100.0	314 88.7	2,589.2	8.2	3.2	12.8	0.0	83.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	193 89.8	1,980.0	10.3	2.9	17.9	0.0	100.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,179 90.2	20,594.5	9.5	2.0	16.5	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,230 91.4	20,186.2	9.1	1.4	16.5	0.0	100.0
	うまくいっていない	672 100.0	609 90.6	5,950.1	9.8	0.0	20.0	0.0	100.0
	無回答	124 100.0	109 87.9	696.7	6.4	0.0	12.0	0.0	62.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	732 91.4	6,175.3	8.4	1.7	15.7	0.0	100.0
	ややよい	1,367 100.0	1,256 91.9	11,791.1	9.4	1.7	16.4	0.0	100.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,473 90.1	23,633.6	9.6	1.6	17.3	0.0	100.0
	やや悪い	698 100.0	632 90.5	5,563.2	8.8	0.0	17.3	0.0	100.0
	悪い	150 100.0	139 92.7	1,328.8	9.6	0.0	18.9	0.0	100.0
無回答	106 100.0	88 83.0	915.5	10.4	1.5	17.3	0.0	70.6	
問8 (一成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	355 89.9	3,711.0	10.5	2.9	18.2	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,588 90.7	23,792.4	9.2	1.6	16.4	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,105 91.3	19,342.7	9.2	1.4	16.8	0.0	100.0
	うまくいっていない	225 100.0	204 90.7	1,975.9	9.7	0.0	21.3	0.0	100.0
	無回答	88 100.0	68 77.3	585.5	8.6	0.0	20.4	0.0	100.0
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	659 89.8	6,349.3	9.6	2.1	17.6	0.0	100.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,514 92.0	13,422.5	8.9	2.6	15.4	0.0	100.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,143 90.6	19,749.9	9.2	1.5	16.0	0.0	100.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	953 90.2	9,419.3	9.9	0.0	20.3	0.0	100.0
	無回答	66 100.0	51 77.3	466.5	9.1	0.0	20.7	0.0	100.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	274 89.0	2,489.8	9.1	0.0	17.5	0.0	100.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,113 90.5	19,931.6	9.4	1.8	16.6	0.0	100.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,519 91.2	23,032.0	9.1	1.6	16.4	0.0	100.0
	うまくいっていない	394 100.0	359 91.1	3,537.8	9.9	0.0	20.8	0.0	100.0
	無回答	68 100.0	55 80.9	416.3	7.6	0.0	18.7	0.0	73.8
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	389 87.2	3,047.4	7.8	2.4	14.4	0.0	100.0
	各世代均等	776 100.0	691 89.0	6,736.2	9.7	2.3	16.9	0.0	100.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,224 90.1	11,574.2	9.5	1.8	16.9	0.0	100.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,737 92.3	17,623.0	10.1	0.0	18.8	0.0	100.0
	中堅中心	1,329 100.0	1,228 92.4	9,959.7	8.1	0.0	14.8	0.0	100.0
	無回答	76 100.0	51 67.1	467.0	9.2	0.0	14.7	0.0	71.4

		合計	1億円未満	1億円〜5億円未満	5億円〜10億円未満	10億円〜30億円未満	30億円以上	無回答
合計		5,867 100.0	85 1.4	933 15.9	1,420 24.2	2,023 34.5	1,355 23.1	51 0.9
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	16 4.8	110 32.9	68 20.4	86 25.7	52 15.6	2 0.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	-	23 10.8	41 19.2	85 39.9	62 29.1	2 0.9
	印刷・同関連業	369 100.0	7 1.9	71 19.2	122 33.1	111 30.1	54 14.6	4 1.1
	化学工業	242 100.0	2 0.8	12 5.0	32 13.2	73 30.2	116 47.9	7 2.9
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	3 15.0	4 20.0	5 25.0	8 40.0	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	5 1.0	61 12.3	136 27.4	205 41.3	87 17.5	2 0.4
	ゴム製品製造業	98 100.0	-	15 15.3	24 24.5	32 32.7	26 26.5	1 1.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	7 41.2	3 17.6	7 41.2	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	4 1.5	37 13.8	63 23.5	99 36.9	64 23.9	1 0.4
	鉄鋼業	219 100.0	2 0.9	23 10.5	36 16.4	80 36.5	77 35.2	1 0.5
	非鉄金属製造業	173 100.0	2 1.2	25 14.5	41 23.7	54 31.2	49 28.3	2 1.2
	金属製品製造業	547 100.0	5 0.9	100 18.3	182 33.3	188 34.4	72 13.2	-
	はん用機械器具製造業	285 100.0	6 2.1	38 13.3	73 25.6	114 40.0	54 18.9	-
	生産用機械器具製造業	583 100.0	4 0.7	81 13.9	169 29.0	228 39.1	93 16.0	8 1.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	-	33 17.6	39 22.3	59 39.9	29 19.6	1 0.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	5 2.0	82 21.1	43 17.5	76 30.9	67 27.2	3 1.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	8 1.4	97 16.6	144 24.6	195 33.3	138 23.5	4 0.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	-	10 25.6	10 25.6	13 33.3	5 12.8	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	10 1.5	78 11.5	140 20.6	213 31.3	232 34.1	7 1.0
	その他	301 100.0	8 2.7	64 21.3	56 18.6	100 33.2	69 22.9	4 1.3
無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	65 3.1	719 33.9	799 37.7	469 22.1	60 2.8	9 0.4
	50人〜99人	2,080 100.0	15 0.7	173 8.3	576 27.7	1,086 52.2	214 10.3	16 0.8
	100人〜299人	1,311 100.0	5 0.4	41 3.1	44 3.4	456 34.8	748 57.1	17 1.3
	300人以上	354 100.0	-	-	1 0.3	12 3.4	333 94.1	8 2.3
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	2 0.9	38 17.7	46 21.4	70 32.6	56 26.0
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	33 1.4	364 15.1	568 23.5	808 33.5	619 25.6	23 1.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	34 1.4	367 15.0	607 24.9	854 35.0	559 22.9	20 0.8	
うまくいっていない	672 100.0	14 2.1	143 21.3	173 25.7	249 37.1	90 13.4	3 0.4	
無回答	124 100.0	2 1.6	21 16.9	26 21.0	42 33.9	31 25.0	2 1.6	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	7 0.9	118 14.7	168 21.0	282 35.2	220 27.5	6 0.7
	ややよい	1,367 100.0	19 1.4	209 15.3	326 23.8	470 34.4	327 23.9	16 1.2
	同じ程度	2,745 100.0	39 1.4	432 15.7	678 24.7	932 34.0	642 23.4	22 0.8
	やや悪い	698 100.0	15 2.1	122 17.5	181 25.9	246 35.2	128 18.3	6 0.9
	悪い	150 100.0	5 3.3	36 24.0	40 26.7	50 33.3	19 12.7	-
	無回答	106 100.0	-	16 15.1	27 25.5	43 40.6	19 17.9	1 0.9
	問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	3 0.8	64 16.2	91 23.0	134 33.9	99 25.1
ややうまくいっている	2,854 100.0	40 1.4	423 14.8	665 23.3	975 34.2	722 25.3	29 1.0	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	35 1.5	382 16.6	591 25.6	801 34.8	482 20.9	14 0.6	
うまくいっていない	225 100.0	7 3.1	47 20.9	57 25.3	85 37.8	27 12.0	2 0.9	
無回答	88 100.0	-	17 19.3	16 18.2	28 31.8	25 28.4	2 2.3	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	8 1.1	106 14.4	183 24.9	246 33.5	184 25.1	7 1.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	14 0.9	190 11.6	366 22.2	582 35.4	471 28.6	22 1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	41 1.7	380 16.1	588 24.9	807 34.1	534 22.6	15 0.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	21 2.0	241 22.8	270 25.5	365 34.5	154 14.6	6 0.6
	無回答	66 100.0	1 1.5	16 24.2	13 19.7	23 34.8	12 18.2	1 1.5
	問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	3 1.0	55 17.9	64 20.8	113 36.7	71 23.1
ややうまくいっている	2,335 100.0	35 1.5	347 14.9	554 23.7	782 33.5	592 25.4	25 1.1	
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	35 1.3	435 15.7	670 24.3	976 35.3	627 22.7	19 0.7	
うまくいっていない	394 100.0	10 2.5	84 21.3	115 29.2	134 34.0	47 11.9	4 1.0	
無回答	68 100.0	2 2.9	12 17.6	17 25.0	18 26.5	18 26.5	1 1.5	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	4 0.9	55 12.3	113 25.3	153 34.3	116 26.0	5 1.1
	各世代均等	776 100.0	9 1.2	136 17.5	189 24.4	283 36.5	152 19.6	7 0.9
	中堅不足	1,359 100.0	15 1.3	153 11.3	290 21.3	482 35.5	411 30.2	5 0.4
	ベテラン中心	1,881 100.0	34 1.8	371 19.7	469 24.9	616 32.7	372 19.8	19 1.0
	中堅中心	1,329 100.0	19 1.4	203 15.3	342 25.7	460 34.6	291 21.9	14 1.1
	無回答	76 100.0	1 1.3	15 19.7	17 22.4	29 38.2	13 17.1	1 1.3

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値
合計		5,867 100.0	5,816 99.1	4,699,564,786	808,040.7	120,254.0
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	332 99.4	68,068,184	205,024.7	75,462.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	211 99.1	106,370,735	504,126.7	140,400.0
	印刷・同関連業	369 100.0	365 98.9	76,780,600	210,357.8	90,089.0
	化学工業	242 100.0	235 97.1	261,254,745	1,111,722.3	284,130.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	20 100.0	119,301,044	5,965,052.2	164,754.5
	プラスチック製品製造業	496 100.0	494 99.6	129,963,813	263,084.6	121,888.0
	ゴム製品製造業	98 100.0	97 99.0	84,061,460	866,613.0	117,177.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	17 100.0	1,687,002	99,235.4	74,000.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	267 99.6	88,610,256	331,873.6	130,900.0
	鉄鋼業	219 100.0	218 99.5	987,880,894	4,531,563.7	200,000.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	171 98.8	137,823,423	805,984.9	124,900.0
	金属製品製造業	547 100.0	547 100.0	124,471,341	227,552.7	93,000.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	285 100.0	90,293,724	316,820.1	116,625.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	575 98.6	121,621,277	211,515.3	110,000.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	147 99.3	38,904,609	264,657.2	120,000.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	243 98.8	125,153,446	515,034.8	138,700.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	582 99.3	760,684,913	1,307,018.8	124,717.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	38 97.4	18,011,793	473,994.6	98,639.5
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	673 99.0	1,116,487,534	1,658,971.1	170,400.0
	その他	301 100.0	297 98.7	241,819,363	814,206.6	113,000.0
無回答	3 100.0	2 66.7	314,630	157,315.0	157,315.0	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	2,112 99.6	186,997,228	88,540.4	60,826.0
	50人～99人	2,080 100.0	2,064 99.2	366,769,635	177,698.5	121,494.5
	100人～299人	1,311 100.0	1,294 98.7	658,256,638	508,699.1	340,000.0
	300人以上	354 100.0	346 97.7	3,487,541,285	10,079,599.1	1,471,950.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	212 98.6	716,635,943	3,380,358.2	124,777.0
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	2,392 99.0	2,603,617,549	1,088,468.9	125,557.0
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	2,421 99.2	1,125,945,015	465,074.4	122,794.0
	うまくいっていない	672 100.0	669 99.6	126,874,156	189,647.5	100,000.0
	無回答	124 100.0	122 98.4	126,492,123	1,036,820.7	122,679.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	795 99.3	739,701,621	930,442.3	136,700.0
	ややよい	1,367 100.0	1,351 98.8	1,160,286,351	858,835.2	127,340.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,723 99.2	2,037,730,288	748,340.2	120,000.0
	やや悪い	698 100.0	692 99.1	267,559,101	386,646.1	109,377.0
	悪い	150 100.0	150 100.0	22,318,017	148,786.8	85,907.5
無回答	106 100.0	105 99.1	471,969,408	4,494,946.7	110,000.0	
問8 (一成人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	391 99.0	1,324,973,745	3,388,679.7	125,875.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,825 99.0	2,230,941,361	789,713.8	130,000.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	2,291 99.4	1,045,702,282	456,439.2	113,000.0
	うまくいっていない	225 100.0	223 99.1	38,845,295	174,194.1	100,000.0
	無回答	88 100.0	86 97.7	59,102,103	687,233.8	148,157.5
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	727 99.0	722,793,948	994,214.5	121,023.0
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,623 98.7	2,587,505,249	1,594,273.1	147,480.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	2,350 99.4	1,137,961,485	484,238.9	119,749.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	1,051 99.4	217,630,080	207,069.5	98,678.0
	無回答	66 100.0	65 98.5	33,674,024	518,061.9	108,461.0
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	306 99.4	171,357,229	559,990.9	126,738.5
	ややうまくいっている	2,335 100.0	2,310 98.9	3,209,874,920	1,389,556.2	126,680.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,743 99.3	1,221,956,233	445,481.7	121,000.0
	うまくいっていない	394 100.0	390 99.0	65,712,185	168,492.8	95,000.0
	無回答	68 100.0	67 98.5	30,664,219	457,674.9	102,000.0
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	441 98.9	441,949,341	1,002,152.7	133,959.0
	各世代均等	776 100.0	769 99.1	675,423,995	878,314.7	114,476.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,354 99.6	2,096,203,857	1,548,156.5	150,000.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,862 99.0	868,378,111	466,368.5	107,346.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,315 98.9	595,309,127	452,706.6	116,800.0
	無回答	76 100.0	75 98.7	22,300,355	297,338.1	104,910.0

		合計	大幅に増加 (15%以上)	増 (5%以上 15%未満)	減 (5%未満)	減 (5%以上 15%未満)	大幅に減少 (15%以上)	無回答
合計		5,867 100.0	680 11.6	1,471 25.1	2,118 36.1	804 13.7	267 4.6	527 9.0
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	20 6.0	51 15.3	134 40.1	77 23.1	25 7.5	27 8.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	12 5.6	44 20.7	102 47.9	38 17.8	4 1.9	13 6.1
	印刷・同関連業	369 100.0	15 4.1	63 17.1	143 38.8	95 25.7	16 4.3	37 10.0
	化学工業	242 100.0	12 5.0	60 24.8	102 42.1	26 10.7	8 3.3	34 14.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	5 25.0	9 45.0	3 15.0	-	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	56 11.3	134 27.0	187 37.7	56 11.3	18 3.6	45 9.1
	ゴム製品製造業	98 100.0	5 5.1	29 29.6	33 33.7	17 17.3	2 2.0	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	-	1 5.9	9 52.9	4 23.5	3 17.6	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	19 7.1	64 23.9	94 35.1	53 19.8	16 6.0	22 8.2
	鉄鋼業	219 100.0	25 11.4	59 26.9	89 40.6	20 9.1	8 3.7	18 8.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	19 11.0	46 26.6	69 39.9	19 11.0	6 3.5	14 8.1
	金属製品製造業	547 100.0	80 14.6	163 29.8	176 32.2	57 10.4	22 4.0	49 9.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	35 12.3	72 25.3	118 41.4	32 11.2	8 2.8	20 7.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	98 16.8	177 30.4	195 33.4	52 8.9	24 4.1	47 8.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	20 13.5	35 23.6	44 29.7	17 11.5	10 6.8	22 14.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	46 18.7	67 27.2	69 28.0	30 12.2	14 5.7	20 8.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	93 15.9	143 24.4	196 33.4	70 11.9	43 7.3	41 7.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	7 17.9	4 10.3	19 48.7	5 12.8	2 5.1	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	90 13.2	190 27.9	218 32.1	88 12.9	27 4.0	67 9.9
	その他	301 100.0	26 8.6	64 21.3	112 37.2	45 15.0	20 6.6	34 11.3
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	210 9.9	475 22.4	763 36.0	335 15.8	117 5.5	221 10.4
	50人～99人	2,080 100.0	249 12.0	550 26.4	740 35.6	287 13.8	94 4.5	160 7.7
	100人～299人	1,311 100.0	168 12.8	346 26.4	498 38.0	147 11.2	45 3.4	107 8.2
	300人以上	354 100.0	53 15.0	100 28.2	117 33.1	35 9.9	11 3.1	38 10.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	37 17.2	60 27.9	69 32.1	20 9.3	7 3.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	287 11.9	635 26.3	871 36.1	296 12.3	112 4.6	214 8.9	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	277 11.3	615 25.2	901 36.9	340 13.9	108 4.4	200 8.2	
うまくいっていない	672 100.0	63 9.4	138 20.5	238 35.4	127 18.9	37 5.5	69 10.3	
無回答	124 100.0	16 12.9	23 18.5	39 31.5	3 16.9	3 2.4	22 17.7	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	120 15.0	226 28.2	264 33.0	92 11.5	33 4.1	66 8.2
	ややよい	1,367 100.0	184 13.5	394 28.8	487 35.6	141 10.3	49 3.6	112 8.2
	同じ程度	2,745 100.0	286 10.4	652 23.8	1,034 37.7	395 14.4	126 4.6	252 9.2
	やや悪い	698 100.0	65 9.3	164 23.5	244 35.0	121 17.3	45 6.4	59 8.5
	悪い	150 100.0	12 8.0	19 12.7	57 38.0	36 24.0	11 7.3	15 10.0
	無回答	106 100.0	13 12.3	16 15.1	32 30.2	19 17.9	3 2.8	23 21.7
	問8 (一斉成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	48 12.2	103 26.1	130 32.9	54 13.7	15 3.8
ややうまくいっている	2,854 100.0	358 12.5	735 25.8	1,060 37.1	337 11.8	111 3.9	253 8.9	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	246 10.7	573 24.9	821 35.6	354 15.4	116 5.0	195 8.5	
うまくいっていない	225 100.0	19 8.4	48 21.3	75 33.3	49 21.8	19 8.4	15 6.7	
無回答	88 100.0	9 10.2	12 13.6	32 36.4	10 11.4	6 6.8	19 21.6	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	91 12.4	208 28.3	244 33.2	77 10.5	32 4.4	82 11.2
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	214 13.0	432 26.3	611 37.1	204 12.4	61 3.7	123 7.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	273 11.5	610 25.8	845 35.7	339 14.3	106 4.5	192 8.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	97 9.2	210 19.9	398 37.7	173 16.4	65 6.1	114 10.8
	無回答	66 100.0	5 7.6	11 16.7	20 30.3	11 16.7	3 4.5	16 24.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	43 14.0	68 22.1	118 38.3	41 13.3	9 2.9	29 9.4
	ややうまくいっている	2,335 100.0	286 12.2	605 25.9	884 37.9	271 11.6	87 3.7	202 8.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	312 11.3	700 25.3	961 34.8	415 15.0	141 5.1	233 8.4
	うまくいっていない	394 100.0	33 8.4	86 21.8	134 34.0	67 17.0	28 7.1	46 11.7
	無回答	68 100.0	6 8.8	12 17.6	21 30.9	10 14.7	2 2.9	17 25.0
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	66 14.8	139 31.2	146 32.7	42 9.4	8 1.8	45 10.1
	各世代均等	776 100.0	106 13.7	214 27.6	285 36.7	70 9.0	23 3.0	78 10.1
	中堅不足	1,359 100.0	156 11.5	380 28.0	505 37.2	159 11.7	51 3.8	108 7.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	187 9.9	371 19.7	686 36.5	350 18.6	126 6.7	161 8.6
	中堅中心	1,329 100.0	160 12.0	354 26.6	471 35.4	175 13.2	57 4.3	112 8.4
	無回答	76 100.0	5 6.6	13 17.1	25 32.9	8 10.5	2 2.6	23 30.3

		合計	増 加 企 業 （ 1 又 は 2 を 選 ぶ ）	横 ば い 企 業 （ 3 を 選 ぶ ）	減 少 企 業 （ 4 又 は 5 を 選 ぶ ）	無 回 答
合計		5,867 100.0	2,151 36.7	2,118 36.1	1,071 18.3	527 9.0
F3 業 種 （ S A ）	繊維工業	334 100.0	71 21.3	134 40.1	102 30.5	27 8.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	56 26.3	102 47.9	42 19.7	13 6.1
	印刷・同関連業	369 100.0	78 21.1	143 38.8	111 30.1	37 10.0
	化学工業	242 100.0	72 29.8	102 42.1	34 14.0	34 14.0
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	7 35.0	9 45.0	3 15.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	190 38.3	187 37.7	74 14.9	45 9.1
	ゴム製品製造業	98 100.0	34 34.7	33 33.7	19 19.4	12 12.2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	9 52.9	7 41.2	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	83 31.0	94 35.1	69 25.7	22 8.2
	鉄鋼業	219 100.0	84 38.4	89 40.6	28 12.8	18 8.2
	非鉄金属製造業	173 100.0	65 37.6	69 39.9	25 14.5	14 8.1
	金属製品製造業	547 100.0	243 44.4	176 32.2	79 14.4	49 9.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	107 37.5	118 41.4	40 14.0	20 7.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	275 47.2	195 33.4	66 11.3	47 8.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	55 37.2	44 29.7	27 18.2	22 14.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	115 45.9	69 28.0	44 17.9	20 8.1
	電気機械器具製造業	586 100.0	236 40.3	196 33.4	113 19.3	41 7.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	11 28.2	19 48.7	7 17.9	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	280 41.2	218 32.1	115 16.9	67 9.9
	その他	301 100.0	90 29.9	112 37.2	65 21.6	34 11.3
	無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7
F9(1)① （ S 業 A 員 規 模 別 ）	49人以下	2,121 100.0	685 32.3	763 36.0	452 21.3	221 10.4
	50人～99人	2,080 100.0	799 38.4	740 35.6	381 18.3	160 7.7
	100人～299人	1,311 100.0	514 39.2	498 38.0	192 14.6	107 8.2
	300人以上	354 100.0	153 43.2	117 33.1	46 13.0	38 10.7
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	問3 （ S 採 用 A 評 価 ）	うまくいっている	215 100.0	97 45.1	69 32.1	27 12.6
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	922 38.2	871 36.1	408 16.9	214 8.9	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	892 36.5	901 36.9	448 18.4	200 8.2	
うまくいっていない	672 100.0	201 29.9	238 35.4	164 24.4	69 10.3	
無回答	124 100.0	39 31.5	39 31.5	24 19.4	22 17.7	
問4 （ 定 着 A 状 況 ）	よい	801 100.0	346 43.2	264 33.0	125 15.6	66 8.2
	ややよい	1,367 100.0	578 42.3	487 35.6	190 13.9	112 8.2
	同じ程度	2,745 100.0	938 34.2	1,034 37.7	521 19.0	252 9.2
	やや悪い	698 100.0	229 32.8	244 35.0	166 23.8	59 8.5
	悪い	150 100.0	31 20.7	57 38.0	47 31.3	15 10.0
	無回答	106 100.0	29 27.4	32 30.2	22 20.8	23 21.7
問8 （ 一 人 A 成 前 ま で の 育 ）	うまくいっている	395 100.0	151 38.2	130 32.9	69 17.5	45 11.4
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,095 38.3	1,060 37.1	448 15.7	253 8.9
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	819 35.5	821 35.6	470 20.4	195 8.5
	うまくいっていない	225 100.0	67 29.8	75 33.3	68 30.2	15 6.7
	無回答	88 100.0	21 23.9	32 36.4	16 18.2	19 21.6
	問9 （ 人 材 A 育 成 方 針 ）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	299 40.7	244 33.2	109 14.9
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	646 39.3	611 37.1	265 16.1	123 7.5
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	883 37.3	845 35.7	445 18.8	192 8.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	307 29.0	398 37.7	238 22.5	114 10.8
無回答		66 100.0	16 24.2	20 30.3	14 21.2	16 24.2
問13 （ 技 能 A 継 承 の 成 果 ）		うまくいっている	308 100.0	111 36.0	118 38.3	50 16.2
	ややうまくいっている	2,335 100.0	891 38.2	884 37.9	358 15.3	202 8.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,012 36.6	961 34.8	556 20.1	233 8.4
	うまくいっていない	394 100.0	119 30.2	134 34.0	95 24.1	46 11.7
	無回答	68 100.0	18 26.5	21 30.9	12 17.6	17 25.0
F7 （ 年 齢 構 成 の タ イ プ ）	若手中心	446 100.0	205 46.0	146 32.7	50 11.2	45 10.1
	各世代均等	776 100.0	320 41.2	285 36.7	98 12.0	78 10.1
	中堅不足	1,359 100.0	536 39.4	505 37.2	210 15.5	108 7.9
	ベテラン中心	1,881 100.0	558 29.7	686 36.5	476 25.3	161 8.6
	中堅中心	1,329 100.0	514 38.7	471 35.4	232 17.5	112 8.4
	無回答	76 100.0	18 23.7	25 32.9	10 13.2	23 30.3

		合計	0円以下	0円超 〜 1000万円未満	1000万円 〜 5000万円	5000万円 〜 1億円未満	1億円以上	無回答
合計		5,867 100.0	521 8.9	722 12.3	1,283 21.9	679 11.6	1,361 23.2	1,301 22.2
業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	50 15.0	64 19.2	68 20.4	27 8.1	47 14.1	78 23.4
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	29 13.6	47 22.1	17 8.0	46 21.6	48 22.5
	印刷・同関連業	369 100.0	45 12.2	60 16.3	100 27.1	29 7.9	39 10.6	96 26.0
	化学工業	242 100.0	9 3.7	24 9.9	34 14.0	19 7.9	96 39.7	60 24.8
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	2 10.0	1 5.0	3 15.0	1 5.0	10 50.0	3 15.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	42 8.5	71 14.3	121 24.4	68 13.7	96 19.4	98 19.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	14 14.3	10 10.2	17 17.3	3 13.3	21 21.4	23 23.5
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	2 11.8	3 17.6	1 5.9	1 5.9	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	21 7.8	32 11.9	69 25.7	34 12.7	68 25.4	44 16.4
	鉄鋼業	219 100.0	15 6.8	20 9.1	33 15.1	34 15.5	71 32.4	46 21.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	17 9.8	15 8.7	36 20.8	14 8.1	50 28.9	41 23.7
	金属製品製造業	547 100.0	48 8.8	67 12.2	150 27.4	64 11.7	108 19.7	110 20.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	17 6.0	28 9.8	63 22.1	40 14.0	81 28.4	56 19.6
	生産用機械器具製造業	583 100.0	32 5.5	59 10.1	138 23.7	89 15.3	146 25.0	119 20.4
	業務用機械器具製造業	148 100.0	13 8.8	13 8.8	32 21.6	30 12.2	30 20.3	42 28.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	18 7.3	28 11.4	47 19.1	33 13.4	56 22.8	64 26.0
	電気機械器具製造業	586 100.0	49 8.4	70 11.9	137 23.4	69 11.8	155 26.5	106 18.1
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	6 15.4	7 17.9	12 30.8	3 7.7	6 15.4	5 12.8
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	67 9.9	84 12.4	123 18.1	72 10.6	167 24.6	167 24.6
	その他	301 100.0	25 8.3	37 12.3	49 16.3	34 11.3	67 22.3	89 29.6
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	226 10.7	361 17.0	623 29.4	224 10.6	195 9.2	492 23.2
	50人〜99人	2,080 100.0	201 9.7	254 12.2	509 24.5	309 14.9	425 20.4	382 18.4
	100人〜299人	1,311 100.0	79 6.0	96 7.3	135 10.3	134 10.2	541 41.3	326 24.9
	300人以上	354 100.0	15 4.2	11 3.1	16 4.5	12 3.4	200 56.5	100 28.2
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている 100.0	215 6.0	13 9.8	21 9.8	47 21.9	32 14.9	64 29.8
まあまあうまくいっている 100.0	2,415 100.0	182 7.5	280 11.6	531 22.0	274 11.3	638 26.4	510 21.1	
あまりうまくいっていない 100.0	2,441 100.0	228 9.3	301 12.3	535 21.9	292 12.0	539 22.1	546 22.4	
うまくいっていない 100.0	672 100.0	84 12.5	107 15.9	149 22.2	69 10.3	89 13.2	174 25.9	
無回答 100.0	124 100.0	14 11.3	13 10.5	21 16.9	12 9.7	31 25.0	33 26.6	
問4 (定着状況)	よい 100.0	801 100.0	59 7.4	69 8.6	161 20.1	105 13.1	252 31.5	155 19.4
	ややよい 100.0	1,367 100.0	92 6.7	158 11.6	296 21.7	163 11.9	372 27.2	286 20.9
	同じ程度 100.0	2,745 100.0	238 8.7	347 12.6	624 22.7	315 11.5	587 21.4	634 23.1
	やや悪い 100.0	698 100.0	91 13.0	113 16.2	155 22.2	73 10.5	112 16.0	154 22.1
	悪い 100.0	150 100.0	31 20.7	23 15.3	28 18.7	13 8.7	18 12.0	37 24.7
	無回答 100.0	106 100.0	10 9.4	12 11.3	19 17.9	10 9.4	20 18.9	35 33.0
	問8 (一人前までの育)	うまくいっている 100.0	395 100.0	29 7.3	36 9.1	92 23.3	47 11.9	105 26.6
ややうまくいっている 100.0	2,854 100.0	225 7.8	335 11.7	607 21.3	346 12.1	721 25.3	622 21.8	
あまりうまくいっていない 100.0	2,305 100.0	236 10.2	312 13.5	511 22.2	245 10.6	486 21.1	515 22.3	
うまくいっていない 100.0	225 100.0	26 11.6	35 15.6	52 23.1	31 13.8	29 12.9	52 23.1	
無回答 100.0	88 100.0	7 8.0	4 4.5	21 23.9	10 11.4	20 22.7	26 29.5	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている 100.0	734 100.0	55 7.5	91 12.4	151 20.6	83 11.3	187 25.5	167 22.8
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている 100.0	1,645 100.0	131 8.0	174 10.6	322 19.6	204 12.4	464 28.2	350 21.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている 100.0	2,365 100.0	218 9.2	298 12.6	537 22.7	280 11.8	527 22.3	505 21.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない 100.0	1,057 100.0	113 10.7	154 14.6	257 24.3	107 10.1	172 16.3	254 24.0
	無回答 100.0	66 100.0	4 6.1	5 7.6	16 24.2	5 7.6	11 16.7	25 37.9
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている 100.0	308 100.0	24 7.8	29 9.4	69 22.4	42 13.6	76 24.7	68 22.1
	ややうまくいっている 100.0	2,335 100.0	181 7.8	282 12.1	501 21.5	273 11.7	597 25.6	501 21.5
	あまりうまくいっていない 100.0	2,762 100.0	271 9.8	351 12.7	606 21.9	315 11.4	625 22.6	594 21.5
	うまくいっていない 100.0	394 100.0	43 10.9	53 13.5	93 23.6	45 11.4	49 12.4	111 28.2
	無回答 100.0	68 100.0	2 2.9	7 10.3	14 20.6	4 5.9	14 20.6	27 39.7
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心 100.0	446 100.0	17 3.8	53 11.9	82 18.4	56 12.6	119 26.7	119 26.7
	各世代均等 100.0	776 100.0	38 4.9	87 11.2	185 23.8	83 10.7	178 22.9	185 23.8
	中堅不足 100.0	1,359 100.0	101 7.4	151 11.1	264 19.4	169 12.4	391 28.8	283 20.8
	ベテラン中心 100.0	1,881 100.0	214 11.4	273 14.5	437 23.2	193 10.3	359 19.1	405 21.5
	中堅中心 100.0	1,329 100.0	122 9.2	150 11.3	308 23.2	172 12.9	303 22.8	274 20.6
	無回答 100.0	76 100.0	9 11.8	8 10.5	7 9.2	6 7.9	11 14.5	35 46.1

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平 均	中 央 値
合計		5,867 100.0	4,566 77.8	219,407,649	48,052.5	3,799.0
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	334 100.0	256 76.6	1,817,928	7,101.3	1,148.5
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	165 77.5	2,782,244	16,862.1	2,500.0
	印刷・同関連業	369 100.0	273 74.0	2,628,673	9,628.8	1,700.0
	化学工業	242 100.0	182 75.2	14,588,703	80,157.7	11,493.5
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	17 85.0	3,649,740	214,690.6	11,266.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	398 80.2	4,866,448	12,227.3	3,040.5
	ゴム製品製造業	98 100.0	75 76.5	2,352,016	31,360.2	4,500.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	10,192	849.3	327.0
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	224 83.6	2,405,564	10,739.1	4,234.0
	鉄鋼業	219 100.0	173 79.0	45,683,328	264,065.5	5,969.0
	非鉄金属製造業	173 100.0	132 76.3	5,358,496	40,594.7	4,537.5
	金属製品製造業	547 100.0	437 79.9	4,181,019	9,567.5	3,137.0
	はん用機械器具製造業	285 100.0	229 80.4	6,651,570	29,046.2	5,329.0
	生産用機械器具製造業	583 100.0	464 106.6	6,000,004	12,931.0	5,000.0
	業務用機械器具製造業	148 100.0	106 71.6	2,368,620	22,345.5	4,120.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	182 74.0	3,667,638	20,151.9	4,666.5
	電気機械器具製造業	586 100.0	480 81.9	49,355,141	102,823.2	4,000.0
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	34 87.2	647,615	19,047.5	1,500.0
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	513 75.4	36,157,708	70,482.9	4,167.0
	その他	301 100.0	212 70.4	24,233,179	114,307.4	4,069.5
無回答	3 100.0	2 66.7	1,823	911.5	911.5	
F 9 (1) ① (S A) 員 規 模 別	4 9 人以下	2,121 100.0	1,629 76.8	6,942,700	4,261.9	1,895.0
	5 0 人～9 9 人	2,080 100.0	1,698 81.6	14,628,103	8,614.9	3,600.0
	1 0 0 人～2 9 9 人	1,311 100.0	985 75.1	24,490,363	24,863.3	11,667.0
	3 0 0 人以上	354 100.0	254 71.8	173,346,483	682,466.5	62,050.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-
	問 3 (S A) 採 用 評 価	うまくいっている	215 100.0	177 82.3	23,006,438	129,979.9
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,905 78.9	144,254,478	75,724.1	4,400.0	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,895 77.6	43,295,612	22,847.3	3,700.0	
うまくいっていない	672 100.0	498 74.1	2,890,806	5,804.8	1,925.0	
無回答	124 100.0	91 73.4	5,960,315	65,498.0	4,298.0	
問 4 (S A) 定 着 状 況	よい	801 100.0	646 80.6	39,109,627	60,541.2	5,800.0
	ややよい	1,367 100.0	1,081 79.1	68,829,083	63,671.7	4,791.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,111 76.9	69,964,749	33,142.9	3,313.0
	やや悪い	698 100.0	544 77.9	7,676,880	14,111.9	2,144.5
	悪い	150 100.0	113 75.3	721,414	6,384.2	1,000.0
	無回答	106 100.0	71 67.0	33,105,896	466,280.2	2,800.0
問 8 (S A) 一 人 前 ま で の 育	うまくいっている	395 100.0	309 78.2	73,523,393	237,939.8	4,700.0
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,232 78.2	94,115,522	42,166.5	4,309.0
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,790 77.7	48,546,398	27,120.9	3,000.0
	うまくいっていない	225 100.0	173 76.9	968,384	5,539.8	2,168.0
	無回答	88 100.0	62 70.5	2,263,952	36,515.4	4,449.0
	問 9 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	567 77.2	40,264,531	71,013.3
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	1,295 78.7	108,953,404	84,133.9	5,133.0
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	1,860 78.6	62,669,608	33,693.3	3,500.0
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	803 76.0	5,904,035	7,352.5	2,335.0
無回答		66 100.0	41 62.1	1,616,071	39,416.4	3,145.0
問 13 (S A) 技 能 継 承 の 成 果	うまくいっている	308 100.0	240 77.9	4,086,195	17,025.8	4,700.0
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,834 78.5	164,986,117	89,959.7	4,246.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,168 78.5	46,807,291	21,590.1	3,465.5
	うまくいっていない	394 100.0	283 71.8	2,030,549	7,175.1	2,400.0
	無回答	68 100.0	41 60.3	1,497,497	36,524.3	3,506.0
F 7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ	若手中心	446 100.0	327 73.3	25,846,386	79,040.9	5,700.0
	各世代均等	776 100.0	591 76.2	40,523,906	68,568.4	3,768.0
	中堅不足	1,359 100.0	1,076 79.2	90,847,187	84,430.5	5,122.0
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,476 78.5	40,907,084	27,714.8	2,556.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,055 79.4	20,231,489	19,176.8	3,995.0
	無回答	76 100.0	41 53.9	1,051,597	25,648.7	3,145.0

		合計	大幅に増加 (15%以上)	増加 (5%以上15%未満)	減 少 (5%未満)	減 少 (5%以上15%未満)	大幅に減少 (15%以上)	無回答				
合計		5,867 100.0	954 16.3	1,036 17.7	1,695 28.9	729 12.4	721 12.3	732 12.5				
業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	32 9.6	41 12.3	113 33.8	62 18.6	49 14.7	37 11.1				
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	26 12.2	24 11.3	77 36.2	33 15.5	30 14.1	23 10.8				
	印刷・同関連業	369 100.0	38 10.3	54 14.6	115 31.2	68 18.4	49 13.3	45 12.2				
	化学工業	242 100.0	41 16.9	42 17.4	75 31.0	23 9.5	22 9.1	39 16.1				
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	-	8 40.0	3 15.0	3 15.0	1 5.0				
	プラスチック製品製造業	496 100.0	82 16.5	89 17.9	140 28.2	48 9.7	73 14.7	64 12.9				
	ゴム製品製造業	98 100.0	13 13.3	18 18.4	25 25.5	16 16.3	6 6.1	20 20.4				
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	9 52.9	3 17.6	2 11.8	1 5.9				
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	37 13.8	41 15.3	74 27.6	41 15.3	48 17.9	27 10.1				
	鉄鋼業	219 100.0	40 18.3	38 17.4	68 31.1	17 7.8	30 13.7	26 11.9				
	非鉄金属製造業	173 100.0	24 13.9	27 15.6	55 31.8	25 14.5	21 12.1	21 12.1				
	金属製品製造業	547 100.0	109 19.9	101 18.5	151 27.6	54 9.9	66 12.1	66 12.1				
	はん用機械器具製造業	285 100.0	42 14.7	63 22.1	95 33.3	32 11.2	26 9.1	27 9.5				
	生産用機械器具製造業	583 100.0	117 20.1	128 22.0	163 28.0	59 10.1	51 8.7	65 11.1				
	業務用機械器具製造業	148 100.0	26 17.6	19 12.8	39 26.4	13 8.8	19 12.8	32 21.6				
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	40 16.3	60 24.4	55 22.4	25 10.2	31 12.6	35 14.2				
	電気機械器具製造業	586 100.0	117 20.0	108 18.4	157 26.8	67 11.4	79 13.5	58 9.9				
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	5 12.8	13 33.3	7 17.9	3 7.7	2 5.1				
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	111 16.3	131 19.3	172 25.3	92 13.5	79 11.6	95 14.0				
	その他	301 100.0	44 14.6	46 15.3	91 30.2	41 13.6	33 11.0	46 15.3				
無回答	3 100.0	-	-	-	-	-	1 33.3	2 66.7				
F9(1)① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	289 13.6	363 17.1	642 30.3	284 13.4	248 11.7	295 13.9				
	50人~99人	2,080 100.0	368 17.7	360 17.3	594 28.6	282 12.6	281 13.5	215 10.3				
	100人~299人	1,311 100.0	234 17.8	244 18.6	355 27.1	161 12.3	152 11.6	165 12.6				
	300人以上	354 100.0	63 17.8	69 19.5	104 29.4	22 6.2	40 11.3	56 15.8				
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0				
	問3 (採用評価)	うまくなっている まあまあうまくなっている あまりうまくなっていない うまくなっていない 無回答	215 100.0 2,415 100.0 2,441 100.0 672 100.0 124 100.0	47 21.9 416 17.2 394 16.1 83 12.4 14 11.3	35 16.3 451 18.7 426 17.5 102 12.4 22 17.7	60 27.9 718 29.7 704 28.8 183 27.2 30 24.2	19 8.8 261 10.8 316 12.9 120 17.9 13 10.5	22 10.2 276 11.4 313 12.8 91 13.5 19 15.3	32 14.9 293 12.1 288 11.8 93 13.8 26 21.0			
問4 (定着状況)	よい ややよい 同じ程度 やや悪い 悪い 無回答	801 100.0 1,367 100.0 2,745 100.0 698 100.0 150 100.0 106 100.0	162 20.2 265 19.4 407 14.8 92 13.2 10 6.7 18 17.0	151 18.9 273 20.0 457 16.6 123 17.6 21 14.0 11 10.4	220 27.5 403 29.5 838 30.5 176 25.2 37 24.7 21 19.8	88 11.0 132 9.7 332 12.1 122 17.5 36 24.0 19 17.9	83 10.4 134 9.8 364 13.3 103 14.8 25 16.7 12 11.3	97 12.1 160 11.7 347 12.6 82 11.7 21 14.0 25 23.6				
	問8 (一人前までの育)	うまくなっている ややうまくなっている あまりうまくなっていない うまくなっていない 無回答	395 100.0 2,854 100.0 2,305 100.0 225 100.0 88 100.0	68 17.2 502 17.6 350 15.2 25 11.1 9 10.2	77 19.5 517 18.1 397 17.2 32 14.2 13 14.8	107 27.1 869 30.4 632 27.4 60 26.7 27 30.7	39 9.9 306 10.7 328 14.2 45 20.0 11 12.5	50 12.7 303 10.6 323 14.0 37 16.4 8 9.1	54 13.7 357 12.5 275 11.9 26 11.6 20 22.7			
		問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている 当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない 無回答	734 100.0 1,645 100.0 2,365 100.0 1,057 100.0 66 100.0	125 17.0 310 18.8 375 15.9 140 13.2 4 6.1	144 19.6 298 18.1 427 18.1 157 14.9 10 15.2	204 27.8 465 28.3 684 28.9 323 30.6 19 28.8	75 10.2 190 11.6 286 12.1 168 15.9 10 15.2	78 10.6 203 12.3 312 13.2 121 11.4 7 10.6	108 14.7 179 10.9 281 11.9 148 14.0 16 24.2		
			問13 (技能継承の成果)	うまくなっている ややうまくなっている あまりうまくなっていない うまくなっていない 無回答	308 100.0 2,335 100.0 2,762 100.0 394 100.0 68 100.0	48 15.6 394 16.9 462 16.7 46 11.7 4 5.9	82 16.9 436 18.7 480 17.4 58 14.7 10 14.7	99 32.1 740 31.7 723 26.2 110 27.9 23 33.8	32 10.4 240 10.3 378 13.7 72 18.3 7 10.3	35 11.4 244 10.4 385 13.9 53 13.5 4 5.9	42 13.6 281 12.0 334 12.1 55 14.0 20 29.4	
				F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心 各世代均等 中堅不足 ベテラン中心 中堅中心 無回答	446 100.0 776 100.0 1,359 100.0 1,881 100.0 1,329 100.0 76 100.0	74 16.6 142 18.3 223 16.4 282 15.0 228 17.2 5 6.6	103 23.1 160 20.6 247 18.2 275 14.6 234 17.6 17 22.4	121 27.1 219 28.2 305 22.2 545 29.0 381 28.7 15 19.7	46 10.3 70 9.0 166 12.2 282 15.0 159 12.0 6 7.9	35 7.8 78 10.1 155 11.4 276 14.7 170 12.8 7 9.2	67 15.0 107 13.8 154 11.3 221 11.7 157 11.8 26 34.2

		合計	増加企業 (1又は2を選)	横ばい企業 (3を選択)	減少企業 (4又は5を選)	無回答
合計		5,867 100.0	1,990 33.9	1,695 28.9	1,450 24.7	732 12.5
業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	73 21.9	113 33.8	111 33.2	37 11.1
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	50 23.5	77 36.2	63 29.6	23 10.8
	印刷・同関連業	369 100.0	92 24.9	115 31.2	117 31.7	45 12.2
	化学工業	242 100.0	83 34.3	75 31.0	45 18.6	39 16.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	8 40.0	6 30.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	171 34.5	140 28.2	121 24.4	64 12.9
	ゴム製品製造業	98 100.0	31 31.6	25 25.5	22 22.4	20 20.4
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	9 52.9	5 29.4	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	78 29.1	74 27.6	89 33.2	27 10.1
	鉄鋼業	219 100.0	78 35.6	68 31.1	47 21.5	26 11.9
	非鉄金属製造業	173 100.0	51 29.5	55 31.8	46 26.6	21 12.1
	金属製品製造業	547 100.0	210 38.4	151 27.6	120 21.9	66 12.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	105 36.8	95 33.3	58 20.4	27 9.5
	生産用機械器具製造業	583 100.0	245 42.0	163 28.0	110 18.9	65 11.1
	業務用機械器具製造業	148 100.0	45 30.4	39 26.4	32 21.6	32 21.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	100 40.7	55 22.4	56 22.8	35 14.2
	電気機械器具製造業	586 100.0	225 38.4	157 26.8	146 24.9	58 9.9
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	14 35.9	13 33.3	10 25.6	2 5.1
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	242 35.6	172 25.3	171 25.1	95 14.0
	その他	301 100.0	90 29.9	91 30.2	74 24.6	46 15.3
	無回答	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	652 30.7	642 30.3	532 25.1	295 13.9
	50人～99人	2,080 100.0	728 35.0	594 28.6	543 26.1	215 10.3
	100人～299人	1,311 100.0	478 36.5	355 27.1	313 23.9	165 12.6
	300人以上	354 100.0	132 37.3	104 29.4	62 17.5	56 15.8
	無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	215 100.0	82 38.1	60 27.9	41 19.1	32 14.9
	2,415 100.0	867 35.9	718 29.7	537 22.2	293 12.1	
	2,441 100.0	820 33.6	704 28.8	629 25.8	288 11.8	
	672 100.0	185 27.5	183 27.2	211 31.4	93 13.8	
	124 100.0	36 29.0	30 24.2	32 25.8	26 21.0	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	313 39.1	220 27.5	171 21.3	97 12.1
	ややよい	1,367 100.0	538 39.4	403 29.5	266 19.5	160 11.7
	同じ程度	2,745 100.0	864 31.5	838 30.5	696 25.4	347 12.6
	やや悪い	698 100.0	215 30.8	176 25.2	225 32.2	82 11.7
	悪い	150 100.0	31 20.7	37 24.7	61 40.7	21 14.0
	無回答	106 100.0	29 27.4	21 19.8	31 29.2	25 23.6
	問8 (一人前までの育)	395 100.0	145 36.7	107 27.1	89 22.5	54 13.7
	2,854 100.0	1,019 35.7	869 30.4	609 21.3	357 12.5	
	2,305 100.0	747 32.4	632 27.4	651 28.2	275 11.9	
	225 100.0	57 25.3	60 26.7	82 36.4	26 11.6	
	88 100.0	22 25.0	27 30.7	19 21.6	20 22.7	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	269 36.6	204 27.8	153 20.8	108 14.7
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	608 37.0	465 28.3	393 23.9	179 10.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	802 33.9	684 28.9	598 25.3	281 11.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	297 28.1	323 30.6	289 27.3	148 14.0
	無回答	66 100.0	14 21.2	19 28.8	17 25.8	16 24.2
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	100 32.5	99 32.1	67 21.8	42 13.6
	ややうまくいっている	2,335 100.0	830 35.5	740 31.7	484 20.7	281 12.0
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	942 34.1	723 26.2	763 27.6	334 12.1
	うまくいっていない	394 100.0	104 26.4	110 27.9	125 31.7	55 14.0
	無回答	68 100.0	14 20.6	23 33.8	11 16.2	20 29.4
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	177 39.7	121 27.1	81 18.2	67 15.0
	各世代均等	776 100.0	302 38.9	219 28.2	148 19.1	107 13.8
	中堅不足	1,359 100.0	470 34.6	414 30.5	321 23.6	154 11.3
	ベテラン中心	1,881 100.0	557 29.6	545 29.0	558 29.7	221 11.7
	中堅中心	1,329 100.0	462 34.8	381 28.7	329 24.8	157 11.8
	無回答	76 100.0	22 28.9	15 19.7	13 17.1	26 34.2

		合計	0%以下	0%超 5%未満	5% 10%未満	10%以上	無回答	
合計		5,867 100.0	629 10.7	2,231 38.0	983 16.8	723 12.3	1,301 22.2	
F3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	58 17.4	144 43.1	28 8.4	26 7.8	78 23.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	30 14.1	99 46.5	24 11.3	12 5.6	48 22.5	
	印刷・同関連業	369 100.0	51 13.8	163 44.2	37 10.0	22 6.0	96 26.0	
	化学工業	242 100.0	11 4.5	85 35.1	44 18.2	42 17.4	60 24.8	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	4 20.0	7 35.0	4 20.0	2 10.0	3 15.0	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	48 9.7	218 44.0	77 15.5	55 11.1	98 19.8	
	ゴム製品製造業	98 100.0	14 14.3	31 31.6	17 17.3	13 13.3	23 23.5	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	-	-	2 11.8	5 29.4
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	29 10.8	117 43.7	48 17.9	30 11.2	44 16.4	
	鉄鋼業	219 100.0	19 8.7	91 41.6	39 17.8	24 11.0	46 21.0	
	非鉄金属製造業	173 100.0	21 12.1	61 35.3	26 15.0	24 13.9	41 23.7	
	金属製品製造業	547 100.0	57 10.4	206 37.7	104 19.0	70 12.8	110 20.1	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	23 8.1	95 33.3	65 22.8	46 16.1	56 19.6	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	41 7.0	187 32.1	137 23.5	99 17.0	119 20.4	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	14 9.5	49 33.1	27 18.2	27 10.8	42 28.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	23 9.3	91 37.0	33 13.4	35 14.2	64 26.0	
	電気機械器具製造業	586 100.0	59 10.1	212 36.2	117 20.0	92 15.7	106 18.1	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	9 23.1	18 46.2	5 12.8	2 5.1	5 12.8	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	85 12.5	257 37.8	104 15.3	67 9.9	167 24.6	
	その他	301 100.0	28 9.3	93 30.9	47 15.6	44 14.6	89 29.6	
無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	
F9(1)① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	260 12.3	773 36.4	339 16.0	257 12.1	492 23.2	
	50人～99人	2,080 100.0	239 11.5	840 40.4	359 17.3	260 12.5	382 18.4	
	100人～299人	1,311 100.0	105 8.0	497 37.9	221 16.9	162 12.4	326 24.9	
	300人以上	354 100.0	25 7.1	121 34.2	64 18.1	44 12.4	100 28.2	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	17 7.9	78 36.3	49 22.8	33 15.3	38 17.7
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	229 9.5	899 37.2	436 18.1	341 14.1	510 21.1		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	273 11.2	949 38.9	399 16.3	274 11.2	546 22.4		
うまくいっていない	672 100.0	95 14.1	263 39.1	81 12.1	59 8.8	174 25.9		
無回答	124 100.0	15 12.1	42 33.9	18 14.5	16 12.9	33 26.6		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	72 9.0	264 33.0	184 23.0	126 15.7	155 19.4	
	ややよい	1,367 100.0	118 8.6	492 36.0	266 19.5	205 15.0	286 20.9	
	同じ程度	2,745 100.0	284 10.3	1,121 40.8	406 14.8	300 10.9	634 23.1	
	やや悪い	698 100.0	104 14.9	283 40.5	86 12.3	71 10.2	154 22.1	
	悪い	150 100.0	36 24.0	42 28.0	24 16.0	11 7.3	37 24.7	
	無回答	106 100.0	15 14.2	29 27.4	17 16.0	10 9.4	35 33.0	
問8 (一成人の育成)	うまくいっている	395 100.0	36 9.1	151 38.2	61 15.4	61 15.4	86 21.8	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	277 9.7	1,050 36.8	335 18.7	370 13.0	622 21.8	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	281 12.2	913 39.6	335 14.5	261 11.3	515 22.3	
	うまくいっていない	225 100.0	28 12.4	88 39.1	37 16.4	20 8.9	52 23.1	
	無回答	88 100.0	7 8.0	29 33.0	15 17.0	11 12.5	26 29.5	
	問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	75 10.2	266 36.2	125 17.0	101 13.8	167 22.8
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	161 9.8	604 36.7	296 18.0	234 14.2	350 21.3		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	267 11.3	919 38.9	399 16.9	275 11.6	505 21.4		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	122 11.5	423 40.0	152 14.4	106 10.0	254 24.0		
無回答	66 100.0	4 6.1	19 28.8	11 16.7	7 10.6	25 37.9		
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	31 10.1	110 35.7	57 18.5	42 13.6	68 22.1	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	231 9.9	868 37.2	420 18.0	315 13.5	501 21.5	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	318 11.5	1,082 39.2	445 16.1	323 11.7	594 21.5	
	うまくいっていない	394 100.0	46 11.7	150 38.1	52 13.2	35 8.9	111 28.2	
	無回答	68 100.0	3 4.4	21 30.9	9 13.2	8 11.8	27 39.7	
F7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	23 5.2	162 36.3	81 18.2	61 13.7	119 26.7	
	各世代均等	776 100.0	72 9.3	281 36.2	136 17.5	102 13.1	185 23.8	
	中堅不足	1,359 100.0	136 10.0	512 37.7	244 18.0	184 13.5	283 20.8	
	ベテラン中心	1,881 100.0	245 13.0	763 40.6	279 14.8	189 10.0	405 21.5	
	中堅中心	1,329 100.0	142 10.7	500 37.6	234 17.6	179 13.5	274 20.6	
	無回答	76 100.0	11 14.5	13 17.1	9 11.8	8 10.5	35 46.1	

※「無回答」を除く

	有効 回答 数	0 % 以下	0 % 超 5 % 未 満	5 % 1 0 % 未 満	1 0 % 以 上
合計	4,566	629	2,231	983	723
F 3 業 種 (S △)					
繊維工業	256	58	144	28	26
100.0	22.7	56.3	10.9	10.2	
パルプ・紙・紙加工品製造業	165	30	99	24	12
100.0	18.2	60.0	14.5	7.3	
印刷・同関連業	273	51	163	37	22
100.0	18.7	59.7	13.6	8.1	
化学工業	182	11	85	44	42
100.0	6.0	46.7	24.2	23.1	
石油製品・石炭製品製造業	17	4	7	4	2
100.0	23.5	41.2	23.5	11.8	
プラスチック製品製造業	398	48	218	77	55
100.0	12.1	54.8	19.3	13.8	
ゴム製品製造業	75	14	31	17	13
100.0	18.7	41.3	22.7	17.3	
なめし革・同製品・毛皮製造業	12	5	5	-	2
100.0	41.7	41.7	-	16.7	
窯業・土石製品製造業	224	29	117	48	30
100.0	12.9	52.2	21.4	13.4	
鉄鋼業	173	19	91	39	24
100.0	11.0	52.6	22.5	13.9	
非鉄金属製造業	132	21	61	26	24
100.0	15.9	46.2	19.7	18.2	
金属製品製造業	437	57	206	104	70
100.0	13.0	47.1	23.8	16.0	
はん用機械器具製造業	229	23	95	65	46
100.0	10.0	41.5	28.4	20.1	
生産用機械器具製造業	464	41	187	137	99
100.0	8.8	40.3	29.5	21.3	
業務用機械器具製造業	106	14	49	27	16
100.0	13.2	46.2	25.5	15.1	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	182	23	91	33	35
100.0	12.6	50.0	18.1	19.2	
電気機械器具製造業	480	59	212	117	92
100.0	12.3	44.2	24.4	19.2	
情報通信機械器具製造業	94	9	48	5	2
100.0	26.5	52.9	14.7	5.9	
輸送用機械器具製造業	513	85	257	104	67
100.0	16.6	50.1	20.3	13.1	
その他	212	28	93	47	44
100.0	13.2	43.9	22.2	20.8	
無回答	2	-	2	-	-
100.0	-	100.0	-	-	
F 9 (1) ① (従業員規模別)					
4 9人以下	1,629	260	773	339	257
100.0	16.0	47.5	20.8	15.8	
5 0人～9 9人	1,698	239	840	359	260
100.0	14.1	49.5	21.1	15.3	
1 0 0人～2 9 9人	985	105	497	221	162
100.0	10.7	50.5	22.4	16.4	
3 0 0人以上	254	25	121	64	44
100.0	9.8	47.6	25.2	17.3	
無回答	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)					
うまくいっている	177	17	78	49	33
100.0	9.6	44.1	27.7	18.6	
まあまあうまくいっている	1,905	229	899	436	341
100.0	12.0	47.2	22.9	17.9	
あまりうまくいっていない	1,895	273	949	399	274
100.0	14.4	50.1	21.1	14.5	
うまくいっていない	498	95	263	81	59
100.0	19.1	52.8	16.3	11.8	
無回答	91	15	42	18	16
100.0	16.5	46.2	19.8	17.6	
問4 (定着状況)					
よい	646	72	264	184	126
100.0	11.1	40.9	28.5	19.5	
ややよい	1,081	118	492	266	205
100.0	10.9	45.5	24.6	19.0	
同じ程度	2,111	284	1,121	406	300
100.0	13.5	53.1	19.2	14.2	
やや悪い	544	104	283	86	71
100.0	19.1	52.0	15.8	13.1	
悪い	113	36	42	24	11
100.0	31.9	37.2	21.2	9.7	
無回答	71	15	29	17	10
100.0	21.1	40.8	23.9	14.1	
問8 (一成人成果までの育)					
うまくいっている	309	36	151	61	61
100.0	11.7	48.9	19.7	19.7	
ややうまくいっている	2,232	277	1,050	535	370
100.0	12.4	47.0	24.0	16.6	
あまりうまくいっていない	1,790	281	913	335	261
100.0	15.7	51.0	18.7	14.6	
うまくいっていない	173	28	88	37	20
100.0	16.2	50.9	21.4	11.6	
無回答	62	7	29	15	11
100.0	11.3	46.8	24.2	17.7	
問9 (人材育成方針)					
数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	567	75	286	125	101
100.0	13.2	46.9	22.0	17.8	
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,295	161	604	296	234
100.0	12.4	46.6	22.9	18.1	
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,860	267	919	399	275
100.0	14.4	49.4	21.5	14.8	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	803	122	423	152	106
100.0	15.2	52.7	18.9	13.2	
無回答	41	4	19	11	7
100.0	9.8	46.3	26.8	17.1	
問13 (技能継承の成果)					
うまくいっている	240	31	110	57	42
100.0	12.9	45.8	23.8	17.5	
ややうまくいっている	1,834	231	868	420	315
100.0	12.6	47.3	22.9	17.2	
あまりうまくいっていない	2,168	318	1,082	445	323
100.0	14.7	49.9	20.5	14.9	
うまくいっていない	283	46	150	52	35
100.0	16.3	53.0	18.4	12.4	
無回答	41	3	21	9	8
100.0	7.3	51.2	22.0	19.5	
F 7 (年齢構成のタイプ)					
若手中心	327	23	162	81	61
100.0	7.0	49.5	24.8	18.7	
各世代均等	591	72	281	136	102
100.0	12.2	47.5	23.0	17.3	
中堅不足	1,076	136	512	244	184
100.0	12.6	47.6	22.7	17.1	
ベテラン中心	1,476	245	763	279	189
100.0	16.6	51.7	18.9	12.8	
中堅中心	1,055	142	500	234	179
100.0	13.5	47.4	22.2	17.0	
無回答	41	11	13	9	8
100.0	26.8	31.7	22.0	19.5	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標準標準偏差
合計		5,867 100.0	4,566 77.8	21,572.9	4.7	3.3	12.7
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	256 76.6	778.2	3.0	1.9	8.9
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	165 77.5	590.4	3.6	1.9	8.6
	印刷・同関連業	369 100.0	273 74.0	881.7	3.2	2.0	9.0
	化学工業	242 100.0	182 75.2	1,158.1	6.4	4.5	7.2
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	17 85.0	116.5	6.9	2.8	11.2
	プラスチック製品製造業	496 100.0	398 80.2	1,627.1	4.1	2.7	8.7
	ゴム製品製造業	98 100.0	75 76.5	373.7	5.0	3.8	7.6
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	12 70.6	68.0	5.7	1.4	15.3
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	224 83.6	1,211.7	5.4	3.2	12.1
	鉄鋼業	219 100.0	173 79.0	939.7	5.4	3.3	10.3
	非鉄金属製造業	173 100.0	132 76.3	730.9	5.5	3.3	8.7
	金属製品製造業	547 100.0	437 79.9	2,181.0	5.0	3.8	9.7
	はん用機械器具製造業	285 100.0	229 80.4	1,408.5	6.2	4.7	7.8
	生産用機械器具製造業	583 100.0	464 79.6	2,904.2	6.3	5.1	8.3
	業務用機械器具製造業	148 100.0	106 71.6	518.3	4.9	4.2	8.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	182 74.0	887.9	4.9	3.8	7.8
	電気機械器具製造業	586 100.0	480 81.9	2,276.9	4.7	3.9	9.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	34 87.2	95.0	2.8	2.6	5.2
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	513 75.4	2,182.5	4.3	2.9	8.4
	その他	301 100.0	212 70.4	638.7	3.0	4.0	42.4
無回答	3 100.0	2 66.7	3.9	2.0	2.0	1.9	
F 9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	1,629 76.8	7,118.9	4.4	3.1	18.1
	50人～99人	2,080 100.0	1,698 81.6	7,788.9	4.6	3.1	8.1
	100人～299人	1,311 100.0	985 75.1	5,285.8	5.4	3.6	8.6
	300人以上	354 100.0	254 71.8	1,379.3	5.4	3.9	8.2
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-
問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	177 82.3	1,082.0	6.1	4.5	7.5
	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,905 78.9	9,416.1	4.9	3.7	16.9
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,895 77.6	8,884.2	4.7	3.0	8.9
	うまくいっていない	672 100.0	498 74.1	1,737.4	3.5	2.2	7.8
	無回答	124 100.0	91 73.4	453.2	5.0	3.3	6.5
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	646 80.6	3,263.0	5.1	4.7	25.4
	ややよい	1,367 100.0	1,081 79.1	6,201.2	5.7	4.2	8.0
	同じ程度	2,745 100.0	2,111 76.9	9,417.3	4.5	2.9	9.2
	やや悪い	698 100.0	544 77.9	2,061.0	3.8	2.2	9.2
	悪い	150 100.0	113 75.3	290.6	2.6	1.3	14.1
無回答	106 100.0	71 67.0	339.8	4.8	2.7	6.7	
問8 (一人前までの育)	うまくいっている	395 100.0	309 78.2	1,733.2	5.6	3.4	9.1
	ややうまくいっている	2,854 100.0	2,232 78.2	11,391.7	5.1	3.6	8.6
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,790 77.7	8,140.3	4.5	2.9	9.0
	うまくいっていない	225 100.0	173 76.9	680.5	3.9	2.4	9.1
	無回答	88 100.0	62 70.5	-372.8	-6.0	3.7	78.8
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	567 77.2	2,930.8	5.2	3.6	8.3
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	1,295 78.7	6,646.0	5.1	3.6	9.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,860 78.6	9,142.8	4.9	3.2	9.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	803 76.0	2,577.6	3.2	2.7	23.0
	無回答	66 100.0	41 62.1	275.7	6.7	3.7	8.5
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	240 77.9	1,281.4	5.3	3.6	8.2
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,834 78.5	8,906.6	4.9	3.7	17.2
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	2,168 78.5	10,042.2	4.6	3.1	8.4
	うまくいっていない	394 100.0	283 71.8	1,113.6	3.9	2.5	8.4
	無回答	68 100.0	41 60.3	229.1	5.6	3.3	9.6
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	327 73.3	1,852.5	5.7	4.0	8.6
	各世代均等	776 100.0	591 76.2	2,995.5	5.1	3.8	7.9
	中堅不足	1,359 100.0	1,076 79.2	5,742.6	5.3	3.5	9.5
	ベテラン中心	1,881 100.0	1,476 78.5	5,424.3	3.7	2.7	18.5
	中堅中心	1,329 100.0	1,055 79.4	5,316.1	5.0	3.4	8.1
	無回答	76 100.0	41 53.9	241.9	5.9	2.2	8.7

F11. 労働生産性を向上させるために行っている取り組みとして、どのようなものがありますか (MA)

		合計	革新的な新製品や技術の開発	従来品の付与と技術への付加	強化学品の設計・デザイン力の向上	改削の積み重ねによるコスト削減	改善の積み重ねによる納期短縮	他社にはできない加工技術の確立	新しい生産工程の確立	新しい生産設備の導入	受注の拡大	営業力の強化	単品、小ロットへの対応	成長分野や参入が難しい分野への進出	グローバル展開の促進	進捗や働き方の多様化の促進	実施成果・業績主義的な評価の導入	工場・店舗のデジタル化（見える化）	その他	回答はまるものは1つもない	無回答
合計		5,867	844	1,755	631	3,594	1,639	1,076	844	2,406	1,859	2,062	1,315	565	524	990	540	1,062	76	98	101
業種 (SA)	繊維工業	334	54	116	55	157	77	78	36	112	101	102	33	27	48	22	22	41	3	13	8
	100.0	16.2	34.7	16.5	47.0	23.1	23.4	10.8	33.5	26.6	35.9	30.2	9.9	8.1	14.4	6.6	12.3	0.9	3.9	2.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213	23	61	36	129	52	27	24	93	52	81	79	12	11	49	28	37	1	3	1
	100.0	10.8	28.6	16.9	60.6	24.4	12.7	11.3	43.7	24.4	38.0	37.1	5.6	5.2	23.0	13.1	17.4	0.5	1.4	0.5	
	印刷・同梱産業	369	33	110	66	199	91	60	41	153	132	211	118	32	8	81	41	88	4	4	5
	100.0	8.9	29.8	17.9	53.9	24.7	16.3	11.1	41.5	35.8	57.2	32.0	8.7	2.2	22.0	11.1	23.8	1.1	1.1	1.4	
	化学工業	242	61	82	18	163	41	35	36	88	57	81	37	27	37	41	26	36	6	2	6
	100.0	25.2	33.9	7.4	67.4	16.9	14.5	14.9	36.4	23.6	33.5	15.3	11.2	15.3	16.9	10.7	14.9	2.5	0.8	2.5	
	石油製品・石炭製品製造業	20	5	10	2	6	1	2	3	6	6	8	5	3	3	4	4	4	-	-	-
	100.0	25.0	50.0	10.0	30.0	5.0	10.0	15.0	30.0	30.0	40.0	25.0	15.0	15.0	15.0	20.0	20.0	15.0	-	-	-
	プラスチック製品製造業	496	59	129	39	306	93	110	73	260	165	156	106	53	31	92	33	96	6	8	9
	100.0	11.9	26.0	7.9	61.7	18.8	24.2	14.7	12.4	52.4	33.3	31.5	21.4	10.7	6.3	15.5	6.7	19.4	1.2	1.6	1.8
	ゴム製品製造業	98	14	37	7	65	24	22	24	35	27	35	29	16	11	25	6	22	2	3	4
	100.0	14.3	37.8	7.1	66.3	24.5	24.5	24.5	24.5	35.7	27.6	35.7	29.6	16.3	11.2	22.4	6.1	22.4	2.0	3.1	4.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17	2	4	4	2	2	2	2	4	2	2	3	2	2	3	1	1	-	-	-
	100.0	11.8	23.5	23.5	4.2	11.8	5.9	11.8	23.5	11.8	17.6	29.4	-	-	-	2.8	5.9	5.9	-	-	-
	窯業・土石製品製造業	268	29	74	15	159	40	25	17	81	75	103	37	6	12	44	13	32	3	5	5
	100.0	10.8	27.6	5.6	59.3	14.9	9.3	6.3	30.2	28.0	38.4	13.8	2.2	4.5	16.4	4.9	11.9	1.1	1.9	1.9	
	鉄鋼業	219	23	67	8	146	76	49	31	105	61	75	50	19	17	36	22	55	1	5	4
	100.0	10.5	30.6	3.7	66.7	34.7	22.4	14.2	47.9	27.9	34.2	22.8	8.7	7.8	16.4	10.0	25.1	0.5	2.3	1.8	
	非鉄金属製造業	173	24	51	8	120	58	37	27	72	53	58	56	18	20	26	19	43	1	-	4
	100.0	13.9	29.5	4.6	69.4	33.5	21.4	15.6	41.6	30.6	33.5	32.4	10.4	11.6	15.0	11.0	24.9	0.6	-	2.3	
	金属製品製造業	547	61	145	28	307	158	104	86	259	192	193	134	49	45	69	42	90	7	11	5
	100.0	11.2	26.5	5.1	56.1	28.9	19.0	15.7	47.3	35.1	35.3	24.5	9.0	8.2	12.6	7.7	16.5	1.3	2.0	0.9	
	はん用機械器具製造業	285	44	90	30	176	98	50	54	128	84	88	65	33	26	44	23	46	2	2	9
	100.0	15.4	31.6	10.5	61.8	34.4	17.5	18.9	44.9	29.5	30.9	22.8	11.6	9.1	15.4	8.1	16.1	0.7	0.7	3.2	
	生産用機械器具製造業	583	111	182	93	353	202	119	59	255	201	196	97	61	85	89	56	113	15	8	6
100.0	19.0	31.2	16.0	60.5	34.2	20.4	10.1	43.7	34.5	33.6	16.6	10.6	10.5	12.9	9.6	19.4	2.6	1.4	1.0		
業務用機械器具製造業	148	32	59	29	81	42	25	17	45	31	35	16	11	23	23	12	17	1	5	5	
100.0	21.6	39.9	19.6	54.7	28.4	16.9	11.5	30.4	24.5	37.2	10.8	7.4	15.5	15.5	8.1	11.5	-	0.7	3.4		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246	46	71	24	166	97	49	44	99	91	83	73	42	28	38	22	57	1	5	2	
100.0	18.7	28.9	9.8	67.5	39.4	19.9	17.9	40.2	37.0	33.7	29.7	17.1	11.4	15.4	8.9	23.2	0.4	2.0	0.8		
電気機械器具製造業	586	97	195	81	380	196	75	97	189	202	211	127	78	59	98	73	117	7	9	8	
100.0	16.6	33.3	13.8	64.8	33.4	12.8	16.6	32.3	34.5	36.0	21.7	13.3	10.1	16.7	12.5	20.0	1.2	1.5	1.4		
情報通信機械器具製造業	39	6	11	4	23	10	6	1	12	16	23	10	4	3	8	4	5	2	-	1	
100.0	15.4	28.2	10.3	59.0	25.6	15.4	2.6	30.8	41.0	59.0	25.6	10.3	7.7	20.5	10.3	12.8	5.1	-	-	2.6	
輸送用機械器具製造業	680	71	169	41	493	214	142	127	318	219	167	122	44	55	107	66	119	9	9	13	
100.0	10.4	24.9	6.0	72.5	31.5	20.9	18.7	46.8	32.2	24.6	17.9	6.5	8.1	15.7	9.7	17.5	1.3	1.3	1.9		
その他	301	49	91	43	156	67	57	43	90	83	114	48	24	31	68	27	43	6	10	5	
100.0	16.3	30.2	14.3	51.8	22.3	18.9	14.3	29.9	27.6	37.9	15.9	8.0	10.3	22.6	9.0	14.3	2.0	3.3	1.7		
無回答	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121	252	600	196	1,081	538	373	226	745	661	707	505	202	122	298	167	386	34	59	45
	100.0	11.9	28.3	9.2	51.0	25.4	17.6	10.7	35.1	31.2	33.3	23.8	9.5	5.8	14.0	7.9	16.6	1.6	2.8	2.1	
	50人~99人	2,080	300	588	212	1,281	592	385	297	882	705	787	452	199	143	324	176	367	27	23	32
	100.0	14.4	28.3	10.2	61.6	28.5	18.5	14.3	42.4	33.9	37.8	21.7	9.6	6.9	15.6	8.5	17.6	1.3	1.1	1.5	
	100人~299人	1,311	201	411	165	947	388	236	223	619	386	461	283	119	163	259	143	298	11	15	18
	100.0	15.3	31.4	12.6	72.2	29.6	18.0	17.0	47.2	29.4	35.2	21.6	9.1	12.4	19.8	10.9	22.7	0.8	1.1	1.4	
300人以上	354	91	156	58	285	121	82	98	160	107	107	75	45	96	109	54	111	4	1	5	
100.0	25.7	44.1	16.4	80.5	34.2	23.2	27.7	45.2	30.2	21.2	12.7	12.7	27.1	30.8	15.3	31.4	1.1	0.3	1.4		
無回答	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問3 (採用U評価)	うまくいっている	215	45	71	30	120	61	50	45	84	73	78	58	27	20	43	22	48	7	1	4
	100.0	20.9	33.0	14.0	55.8	28.4	23.3	20.9	39.1	34.0	36.3	27.0	12.6	9.3	20.0	10.2	22.3	3.3	0.5	1.9	
	まあまあうまくいっている	2,415	395	791	295	1,525	703	470	345	1,010	773	923	534	238	244	474	232	476	29	30	29
	100.0	16.4	32.8	12.2	63.1	29.1	19.5	14.3	41.8	32.0	38.2	22.1	9.9	10.1	19.6	9.6	19.7	1.2	1.2	1.2	
	あまりうまくいっていない	2,441	303	701	232	1,524	670	416	349	1,022	753	801	526	240	198	351	221	410	29	38	41
	100.0	12.4	28.7	9.5	62.4	27.4	17.0	14.3	41.9	30.8	32.8	21.5	9.8	8.1	14.4	9.1	16.8	1.2	1.6	1.7	
うまくいっていない	672	81	155	57	382	163	112	85	244	217	221	165	52	51	100	58	103	8	25	17	
100.0	12.3	23.8	8.5	53.9	16.7	12.6	16.7	18.3	32.9	32.8	24.6	7.7	7.6	14.9	8.6	15.3	1.2	3.7	2.5		
無回答	124	30	37	17	63	42	28	20	46	33	32	8	8	11	22	7	25	3	4	10	
100.0	16.1	29.8	13.7	50.8	33.9	22.6	16.1	37.1	34.7	31.5	25.8	6.5	8.9	17.7	5.6	20.2	2.4	3.2	8.1		
問4 (定着状況)																					

※「あてはまるものは1つもない」と「無回答」を除く

	組 員 の 生 産 性 を 向 上 さ せ る 取 組 み	発 展 的 な 新 製 品 や 技 術 の 開 発	従 来 の 付 加 価 値 や 技 術 へ の 付 加	強 制 化 品 の 設 計 ・ デ ザ イ ン の 力	ト ク 削 減 の 積 み 重 ね に よ る コ ス ト	改 善 の 積 み 重 ね に よ る 納 期	改 善 の 積 み 重 ね に よ る 納 期	改 善 の 積 み 重 ね に よ る 納 期	改 善 の 積 み 重 ね に よ る 納 期	新 し い 生 産 工 程 の 確 立	新 し い 生 産 設 備 の 導 入	受 注 の 拡 大	営 業 力 の 強 化	単 品 小 ロ ツ ト へ の 対 応	ニ 成 長 分 野 や 参 入 が 難 し い 進 出	グ ロー バ ル 展 開 の 促 進	進 短 や 働 き 方 の 多 様 化 の 促 進	促 進 的 な 業 績 主 義 的 な 評 価 の 促 進	工 場 の デ ジ タ ル 元 化 (一 元 化 等) の 促 進	其 他
	合計	5,668	844	1,755	631	3,594	1,639	1,076	844	2,406	1,859	2,062	1,315	565	524	990	540	1,062	76	
業 種 (S A)	繊維工業	100.0	34	116	55	157	77	17	15	112	89	120	101	33	27	48	22	41	3	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	100.0	17.3	37.1	17.6	52.5	24.9	27.8	24.9	11.5	35.8	26.4	38.3	32.3	10.5	8.6	15.3	7.0	13.1	10
	印刷・同関連業	100.0	11.0	29.2	17.2	61.7	24.9	12.9	11.5	44.5	24.9	38.8	37.8	5.7	5.3	23.4	13.4	17.7	0.5	0.5
	化学工業	100.0	3.3	110	66	199	91	60	41	153	132	211	118	32	8	81	41	88	4	6
	石油製品・石炭製品製造業	100.0	2.0	5	10	2	6	1	2	3	6	6	8	5	3	3	4	4	3	2
	プラスチック製品製造業	100.0	47.9	59	129	39	306	93	110	73	260	165	156	106	53	31	92	33	96	6
	ゴム製品製造業	100.0	91	14	37	7	65	24	24	24	35	27	35	29	16	11	22	6	22	2
	なめし革・同製品・毛皮製造業	100.0	17	2	4	4	7	2	1	2	4	2	3	5	5	2	3	1	1	1
	窯業・土石製品製造業	100.0	238	29	74	15	159	40	25	17	81	75	103	37	6	12	44	13	3	3
	鉄鋼業	100.0	210	23	67	8	146	76	49	31	105	61	75	50	19	17	36	22	55	1
	非鉄金属製造業	100.0	169	24	51	8	120	58	37	27	72	53	58	56	18	20	26	19	43	1
	金属製品製造業	100.0	531	61	145	28	307	158	104	86	259	192	193	134	49	45	69	42	90	7
	はん用機械器具製造業	100.0	274	44	90	30	176	98	50	54	128	84	88	65	33	26	44	23	46	2
	生産用機械器具製造業	100.0	569	111	182	93	353	202	119	59	255	201	196	97	61	75	89	56	113	15
	業務用機械器具製造業	100.0	142	32	59	29	81	42	25	17	45	51	55	16	11	23	23	12	17	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	100.0	239	46	71	24	166	97	49	44	99	91	83	73	42	28	38	22	57	1
	電気機械器具製造業	100.0	569	97	195	81	380	196	75	97	189	202	211	127	78	59	98	73	117	7
	情報通信機械器具製造業	100.0	28	6	11	2	23	10	4	1	16	23	10	4	3	4	5	4	2	2
	輸送用機械器具製造業	100.0	658	71	169	41	493	214	142	127	318	219	167	122	44	55	107	66	119	9
	その他	100.0	286	49	91	43	156	67	57	43	90	83	114	48	24	31	68	27	43	6
無回答	100.0	2	-	1	-	2	-	1	2	2	1	1	-	-	-	-	-	-	1	
F9(1)① (業 A) 規 模 別	49人以下	100.0	2.017	252	600	196	1,081	538	373	226	745	661	707	505	202	122	298	167	286	34
	50人～99人	100.0	100.0	125	29.7	9.7	53.6	26.7	18.5	11.2	36.9	32.8	35.1	25.0	10.0	6.0	14.8	8.3	14.2	1.7
	100人～299人	100.0	2,025	300	588	212	1,281	582	385	297	882	705	787	452	199	143	324	176	367	27
	300人以上	100.0	1,278	201	411	165	947	388	236	223	619	386	461	283	119	163	259	143	298	11
	無回答	100.0	348	91	156	58	285	121	82	98	160	107	107	75	45	96	109	54	111	4
問3 (採 用 A) 評 価	うまくいっている	100.0	210	45	71	30	120	61	50	45	84	73	78	58	27	20	43	22	48	7
	まあまあうまくいっている	100.0	3,356	395	791	295	1,525	703	470	345	1,010	773	923	534	238	244	474	232	476	29
	あまりうまくいっていない	100.0	2,362	303	701	232	1,524	670	416	349	1,022	753	801	526	240	198	351	221	410	29
	うまくいっていない	100.0	630	81	155	57	362	163	112	85	244	217	221	165	52	51	100	58	103	8
	無回答	100.0	110	20	37	17	63	42	28	20	46	43	39	32	8	11	22	7	25	3
	悪い	100.0	182	33.6	15.5	57.3	38.2	25.5	18.2	41.8	39.1	35.5	29.1	7.3	10.0	20.0	6.4	22.7	2.7	2.7
問4 (定 着 A) 状 況	よい	100.0	781	170	307	116	500	237	180	141	339	291	300	172	112	104	189	96	171	15
	ややよい	100.0	1,348	225	469	181	890	417	306	214	642	432	501	316	158	140	243	156	304	14
	同じ程度	100.0	2,645	346	777	350	1,675	344	227	159	476	320	372	312	117	104	116	226	116	10
	やや悪い	100.0	670	75	149	57	402	166	96	88	239	210	226	153	50	49	89	53	94	6
	悪い	100.0	137	13	26	10	75	34	13	18	40	41	45	35	6	3	20	15	16	-
	無回答	100.0	87	15	27	17	52	31	16	11	39	25	39	20	8	7	16	10	17	1
問8 (一 成 人 A) 前 果 ま で の 育	うまくいっている	100.0	385	85	138	49	239	110	99	68	168	130	146	93	44	43	88	38	89	8
	ややうまくいっている	100.0	2,776	448	916	351	1,833	840	560	423	1,220	923	1,044	640	277	278	501	271	572	34
	あまりうまくいっていない	100.0	2,227	276	635	213	1,378	621	383	324	933	732	376	231	100	180	180	98	206	12
	うまくいっていない	100.0	207	17	41	11	103	50	22	21	62	62	65	54	20	11	28	17	26	3
	無回答	100.0	82	18.8	25.7	9.6	49.8	24.2	10.6	10.1	30.0	30.0	31.4	26.1	9.7	5.3	13.5	8.2	12.6	1.4
問9 (人 材 A) 育 成 方 針	無知・無関心を克服して、その必要となる人材を育成し、その能力開発を行っている	100.0	719	151	266	100	459	257	179	192	339	227	297	183	88	88	170	104	190	10
	自身の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	100.0	1,620	288	616	204	1,150	542	374	284	765	547	627	398	190	213	345	188	403	18
	個々の従業員が自身の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	100.0	2,304	298	637	224	1,485	644	388	320	972	764	765	514	218	168	349	200	355	35
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	100.0	973	95	221	98	477	186	123	82	315	303	344	215	66	49	121	42	108	13
	無回答	100.0	52	12	15	5	23	10	12	6	15	18	29	5	3	6	5	6	6	-
	その他	100.0	23.1	28.8	9.6	44.2	19.2	23.1	11.5	28.8	34.6	55.8	9.6	5.8	11.5	9.6	11.5	11.5	-	-
問13 (技 能 A) 継 承 の 成 果	うまくいっている	100.0	299	59	104	45	180	91	71	56	130	111	122	69	36	29	59	30	61	6
	ややうまくいっている	100.0	2,281	391	769	283	1,488	708	487	353	1,020	721	863	562	237	219	443	213	486	28
	あまりうまくいっていない	100.0	2,678	399	791	365	1,711	755	457	394	1,120	885	924	589	256	247	435	267	462	39
	うまくいっていない	100.0	359	40	80	34	187	76	53	34	120	129	134	85	31	24	45	25	48	3
	無回答	100.0	51	5	11	4	28	9	8	7	16	13	19	10	5	5	8	5	5	-
F7 (年 齢 A) 構 成 の タイ プ	若手中心	100.0	435	78	127	53	274	151	109	70	224	146	165	100	38	52	91	52	110	6
	各世代均等	100.0	760	132	251	90	457	218	173	118	402	273	287	187	98	75	136	73	133	9
	中堅不足	100.0	1,326	199	429	147	883	388	243	200	549	431	476	287	134	143	238	142	291	13
	ベテラン中心	100.0	1,793	236	560	201	1,106	459	291	226	641	589	632	434	171	150	296	144	279	28
	中堅中心	100.0	1,301	187	377	133	849	412	243	223	569	405	465	298	116	99	220	126	244	17
	無回答	100.0	53	12	11	5	25	11	7	5	21	15	21	8	5	3	5	3	5	3

		合計	2、高付加価値のどれかを実施（1、6）	7、効率化のどれかを実施（4、5）	8、売上向上のどれかを実施（1、3、9）	0、売上向上のどれかを実施（1、2、3、9）	1、人の実施（1、4、5）	その他（17を選択）	を向上取り組み未実施（18）	無回答
合計		5,867 100.0	2,773 47.3	4,740 80.8	3,747 63.9	1,334 22.7	76 1.3	98 1.7	101 1.7	
F 3 業種 (SA)	繊維工業	334 100.0	179 53.6	234 70.1	223 66.8	64 19.2	3 0.9	13 3.9	8 2.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	90 42.3	177 83.1	151 70.9	68 31.9	1 0.5	3 1.4	1 0.5	
	印刷・関連業	369 100.0	180 48.8	298 80.8	282 76.4	107 29.0	4 1.1	4 1.1	5 1.4	
	化学工業	242 100.0	119 49.2	189 78.1	141 58.3	58 24.0	6 2.5	2 0.8	6 2.5	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	14 70.0	11 55.0	13 65.0	5 25.0	-	-	-	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	225 45.4	415 83.7	304 61.3	111 22.4	6 1.2	8 1.6	9 1.8	
	ゴム製品製造業	98 100.0	52 53.1	82 83.7	63 64.3	25 25.5	2 2.0	3 3.1	4 4.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	12 70.6	9 52.9	3 17.6	-	-	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	102 38.1	206 76.9	153 57.1	55 20.5	3 1.1	5 1.9	5 1.9	
	鉄鋼業	219 100.0	97 44.3	187 85.4	134 61.2	50 22.8	1 0.5	5 2.3	4 1.8	
	非鉄金属製造業	173 100.0	81 46.8	151 87.3	110 63.6	37 21.4	1 0.6	-	4 2.3	
	金属製品製造業	547 100.0	227 41.5	448 81.9	361 66.0	97 17.7	7 1.3	11 2.0	5 0.9	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	134 47.0	235 82.5	176 61.8	62 21.8	2 0.7	2 0.7	9 3.2	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	321 55.1	478 82.0	379 65.0	125 21.4	15 2.6	8 1.4	6 1.0	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	95 64.2	109 73.6	91 61.5	30 20.3	-	1 0.7	5 3.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	120 48.8	206 83.7	174 70.7	51 20.7	1 0.4	5 2.0	2 0.8	
	電気機械器具製造業	586 100.0	288 49.1	471 80.4	373 63.7	143 24.4	7 1.2	9 1.5	8 1.4	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	16 41.0	29 74.4	30 76.9	10 25.6	2 5.1	-	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	279 41.0	591 86.9	387 56.9	150 22.1	9 1.3	9 1.3	13 1.9	
	その他	301 100.0	145 48.2	209 69.4	192 63.8	83 27.6	6 2.0	10 3.3	5 1.7	
無回答	3 100.0	1 33.3	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-		
F 9 (1) ① (従業員規模別)	4人以下	2,121 100.0	973 45.9	1,558 73.5	1,359 64.1	418 19.7	34 1.6	59 2.8	45 2.1	
	5人～99人	2,080 100.0	963 46.3	1,708 82.1	1,332 64.0	441 21.2	27 1.3	32 1.5	32 1.5	
	100人～299人	1,311 100.0	626 47.7	1,156 88.2	833 63.5	345 26.3	11 0.8	15 1.1	18 1.4	
	300人以上	354 100.0	211 59.6	318 89.8	223 63.0	130 36.7	4 1.1	1 0.3	5 1.4	
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	問3 (採用評価)	215 100.0	120 55.8	168 78.1	137 63.7	58 27.0	7 3.3	1 0.5	4 1.9	
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,243 51.5	1,980 82.0	1,579 65.4	613 25.4	29 1.2	30 1.2	29 1.2		
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	1,092 44.7	2,006 82.2	1,529 62.6	500 20.5	29 1.2	38 1.6	41 1.7		
うまくいっていない	672 100.0	261 38.8	494 73.5	425 63.2	158 20.5	8 1.2	25 3.7	17 2.5		
無回答	124 100.0	57 46.0	92 74.2	77 62.1	25 20.2	3 2.4	4 3.2	10 8.1		
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	475 59.3	657 82.0	535 66.8	237 29.6	15 1.9	9 1.1	11 1.4	
	ややよい	1,367 100.0	735 53.8	1,169 85.5	891 65.2	339 24.8	14 1.0	11 0.8	8 0.6	
	同じ程度	2,745 100.0	1,214 44.2	2,201 80.2	1,754 63.9	575 20.9	40 1.5	45 1.6	55 2.0	
	やや悪い	698 100.0	261 37.4	536 76.8	427 61.2	128 18.3	6 0.9	18 2.6	10 1.4	
	悪い	150 100.0	43 28.7	103 68.7	79 52.7	32 21.3	-	8 5.3	5 3.3	
	無回答	106 100.0	45 42.5	74 69.8	61 57.5	23 21.7	1 0.9	7 6.6	12 11.3	
問8 (一時的な成果までの育)	うまくいっている	395 100.0	219 55.4	318 80.5	247 62.5	107 27.1	8 2.0	6 1.5	10 2.6	
	ややうまくいっている	2,854 100.0	1,431 50.1	2,370 83.0	1,838 64.4	666 23.3	34 1.2	36 1.3	42 1.5	
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	1,014 44.0	1,852 80.3	1,484 64.4	507 22.0	31 1.3	39 1.7	39 1.7	
	うまくいっていない	225 100.0	68 30.2	148 65.8	127 56.4	39 17.3	3 1.3	17 7.6	1 0.4	
	無回答	88 100.0	41 46.6	52 59.1	51 58.0	15 17.0	-	-	15 17.0	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	411 56.0	613 83.5	491 66.9	227 30.9	10 1.4	1 0.1	14 1.9	
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	896 54.5	1,435 87.2	1,109 67.4	457 27.8	18 1.1	7 0.4	18 1.1	
	関*の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,057 44.7	1,951 82.5	1,475 62.4	488 20.6	35 1.5	24 1.0	37 1.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	380 36.0	707 66.9	635 60.1	152 14.4	13 1.2	66 6.2	18 1.7	
	無回答	66 100.0	29 43.9	34 51.5	37 56.1	10 15.2	-	-	14 21.2	
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	174 56.5	244 79.2	209 67.9	79 25.6	6 1.9	2 0.6	7 2.3	
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,203 51.5	1,932 82.7	1,506 64.5	563 24.1	28 1.2	25 1.1	29 1.2	
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,230 44.5	2,263 81.9	1,760 63.7	617 22.3	39 1.4	46 1.7	38 1.4	
	うまくいっていない	394 100.0	146 37.1	265 67.3	241 61.2	63 16.0	3 0.8	22 5.6	13 3.4	
	無回答	68 100.0	20 29.4	36 52.9	31 45.6	12 17.6	-	3 4.4	14 20.6	
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	225 50.4	376 84.3	286 64.1	116 26.0	6 1.3	6 1.3	5 1.1	
	各世代均等	776 100.0	394 50.8	647 83.4	519 66.9	181 23.3	9 1.2	7 0.9	9 1.2	
	中堅不足	1,359 100.0	649 47.8	1,113 81.9	860 63.3	328 24.1	13 1.0	21 1.5	12 0.9	
	ベテラン中心	1,881 100.0	848 45.1	1,445 76.8	1,204 64.0	394 20.9	28 1.5	47 2.5	41 2.2	
	中堅中心	1,329 100.0	626 47.1	1,121 84.3	842 63.4	304 22.9	17 1.3	14 1.1	14 1.1	
	無回答	76 100.0	31 40.8	38 50.0	36 47.4	11 14.5	3 3.9	3 3.9	20 26.3	

		合計	高い	やや高い	他社と同じくらい	やや低い	低い	無回答
合計		5,867 100.0	185 3.2	1,376 23.5	2,583 44.0	1,365 23.3	236 4.0	122 2.1
業種（S A）	繊維工業	334 100.0	9 2.7	81 24.3	135 40.4	79 23.7	21 6.3	9 2.7
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	6 2.8	47 22.1	106 49.8	45 21.1	6 2.8	3 1.4
	印刷・同関連業	369 100.0	7 1.9	90 24.4	160 43.4	95 25.7	10 2.7	7 1.9
	化学工業	242 100.0	9 3.7	41 16.9	125 51.7	47 19.4	11 4.5	9 3.7
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	-	1 5.0	13 65.0	4 20.0	1 5.0	1 5.0
	プラスチック製品製造業	496 100.0	15 3.0	121 24.4	221 44.6	105 21.2	25 5.0	9 1.8
	ゴム製品製造業	98 100.0	5 5.1	13 13.3	41 41.8	29 29.6	5 5.1	5 5.1
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	2 11.8	8 47.1	4 23.5	3 17.6	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	5 1.9	69 25.7	120 44.8	56 20.9	13 4.9	5 1.9
	鉄鋼業	219 100.0	5 2.3	63 28.8	93 42.5	48 21.9	7 3.2	3 1.4
	非鉄金属製造業	173 100.0	6 3.5	49 28.3	70 40.5	37 21.4	5 2.9	6 3.5
	金属製品製造業	547 100.0	20 3.7	155 28.3	213 38.9	127 23.2	26 4.8	6 1.1
	はん用機械器具製造業	285 100.0	2 0.7	56 19.6	124 43.5	81 28.4	13 4.6	9 3.2
	生産用機械器具製造業	583 100.0	27 4.6	147 25.2	244 41.9	134 23.0	22 3.8	9 1.5
	業務用機械器具製造業	148 100.0	5 3.4	30 20.3	67 45.3	35 23.6	7 4.7	4 2.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	9 3.7	44 17.9	116 47.2	72 29.3	5 2.0	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	20 3.4	130 22.2	269 45.9	134 22.9	17 2.9	16 2.7
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	1 2.6	11 28.2	14 35.9	10 25.6	2 5.1	1 2.6
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	21 3.1	146 21.5	310 45.6	163 24.0	26 3.8	14 2.1
	その他	301 100.0	11 3.7	73 24.3	137 45.5	61 20.3	14 4.7	5 1.7
無回答	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	
F 9 (1) ① （従業員規模別）	4 9人以下	2,121 100.0	73 3.4	523 24.7	865 40.8	505 23.8	103 4.9	52 2.5
	5 0人～9 9人	2,080 100.0	73 3.5	484 23.3	919 44.2	487 23.4	79 3.8	38 1.8
	1 0 0人～2 9 9人	1,311 100.0	29 2.2	289 22.0	621 47.4	303 23.1	45 3.4	24 1.8
	3 0 0人以上	354 100.0	10 2.8	80 22.6	178 50.3	70 19.8	9 2.5	7 2.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	問3 （採用評価）	215 100.0	25 11.6	64 29.8	82 38.1	34 15.8	5 2.3	5 2.3
問4 （定着状況）	まあまあうまくいっている	2,415 100.0	93 3.9	666 27.6	1,110 46.0	447 18.5	56 2.3	43 1.8
	あまりうまくいっていない	2,441 100.0	48 2.0	510 20.9	1,081 44.3	649 26.6	105 4.3	48 2.0
	うまくいっていない	672 100.0	12 1.8	104 15.5	263 39.1	212 31.5	66 9.8	15 2.2
	無回答	124 100.0	7 5.6	32 25.8	47 37.9	23 18.5	4 3.2	11 8.9
	よい	801 100.0	62 7.7	268 33.5	285 35.6	153 19.1	20 2.5	13 1.6
	ややよい	1,367 100.0	64 4.7	438 32.0	552 40.4	265 19.4	34 2.5	14 1.0
	同じ程度	2,745 100.0	47 1.7	541 19.7	1,418 51.7	610 22.2	82 3.0	47 1.7
	やや悪い	698 100.0	7 1.0	96 13.8	268 38.4	257 36.8	61 8.7	9 1.3
悪い	150 100.0	3 2.0	11 7.3	41 27.3	58 38.7	34 22.7	3 2.0	
無回答	106 100.0	2 1.9	22 20.8	19 17.9	22 20.8	5 4.7	36 34.0	
問8 （一人前までの育）	うまくいっている	395 100.0	46 11.6	133 33.7	146 37.0	56 14.2	8 2.0	6 1.5
	ややうまくいっている	2,854 100.0	96 3.4	794 27.5	1,375 48.1	494 17.3	52 1.8	55 1.9
	あまりうまくいっていない	2,305 100.0	39 1.7	413 17.9	970 42.1	715 31.0	124 5.4	44 1.9
	うまくいっていない	225 100.0	1 0.4	30 13.3	61 27.1	82 36.4	50 22.2	1 0.4
	無回答	88 100.0	3 3.4	16 18.2	33 37.5	18 20.5	2 2.3	16 18.2
	問9 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	49 6.7	228 31.1	276 37.6	146 19.9	20 2.7
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,645 100.0	74 4.5	438 26.6	725 44.1	340 20.7	45 2.7	23 1.4
個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を得ていくことを目的に能力開発を行っている		2,365 100.0	43 1.8	516 21.8	1,096 46.3	575 24.3	82 3.5	53 2.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		1,057 100.0	19 1.8	176 16.7	463 43.8	293 27.7	88 8.3	18 1.7
無回答		66 100.0	-	18 27.3	23 34.8	11 16.7	1 1.5	13 19.7
問13 （技能継承の成果）		うまくいっている	308 100.0	30 9.7	109 35.4	124 40.3	39 12.7	1 0.3
	ややうまくいっている	2,335 100.0	103 4.4	703 30.1	1,088 46.6	347 14.9	54 2.3	40 1.7
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	44 1.6	501 18.1	1,220 44.2	825 29.9	120 4.3	52 1.9
	うまくいっていない	394 100.0	6 1.5	55 14.0	121 30.7	144 36.5	58 14.7	10 2.5
	無回答	68 100.0	2 2.9	8 11.8	30 44.1	10 14.7	3 4.4	15 22.1
	F 7 （年齢構成のタイプ）	若手中心	446 100.0	22 4.9	151 33.9	175 39.2	81 18.2	12 2.7
各世代均等		776 100.0	40 5.2	226 29.1	337 43.4	137 17.7	21 2.7	15 1.9
中堅不足		1,359 100.0	39 2.9	296 21.8	594 43.7	353 26.0	62 4.6	15 1.1
ベテラン中心		1,881 100.0	36 1.9	344 18.3	828 44.0	526 28.0	101 5.4	46 2.4
中堅中心		1,329 100.0	47 3.5	349 26.3	623 46.9	251 18.9	36 2.7	23 1.7
無回答		76 100.0	1 1.3	10 13.2	26 34.2	17 22.4	4 5.3	18 23.7

	合計	を 生産性 高い 企業 (1 又は 2)	他 社 と 同 じ (3 を 選 択)	を 生産性 低い 企業 (4 又は 5)	無 回 答
合計	5,867 100.0	1,561 26.6	2,583 44.0	1,601 27.3	122 2.1
F3 業 種 (S A)					
繊維工業	334 100.0	90 26.9	135 40.4	100 29.9	9 2.7
パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	53 24.9	106 49.8	51 23.9	3 1.4
印刷・同関連業	369 100.0	97 26.3	160 43.4	105 28.5	7 1.9
化学工業	242 100.0	50 20.7	125 51.7	58 24.0	9 3.7
石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	1 5.0	13 65.0	5 25.0	1 5.0
プラスチック製品製造業	496 100.0	136 27.4	221 44.6	130 26.2	9 1.8
ゴム製品製造業	98 100.0	18 18.4	41 41.8	34 34.7	5 5.1
なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	10 58.8	4 23.5	3 17.6	-
窯業・土石製品製造業	268 100.0	74 27.6	120 44.8	69 25.7	5 1.9
鉄鋼業	219 100.0	68 31.1	93 42.5	55 25.1	3 1.4
非鉄金属製造業	173 100.0	55 31.8	70 40.5	42 24.3	6 3.5
金属製品製造業	547 100.0	175 32.0	213 38.9	153 28.0	6 1.1
はん用機械器具製造業	285 100.0	58 20.4	124 43.5	94 33.0	9 3.2
生産用機械器具製造業	583 100.0	174 29.8	244 41.9	156 26.8	9 1.5
業務用機械器具製造業	148 100.0	35 23.6	67 45.3	42 28.4	4 2.7
電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	53 21.5	116 47.2	77 31.3	-
電気機械器具製造業	586 100.0	150 25.6	269 45.9	151 25.8	16 2.7
情報通信機械器具製造業	39 100.0	12 30.8	14 35.9	12 30.8	1 2.6
輸送用機械器具製造業	680 100.0	167 24.6	310 45.6	189 27.8	14 2.1
その他	301 100.0	84 27.9	137 45.5	75 24.9	5 1.7
無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3
F9(1)① (S A) 規 模 別					
49人以下	2,121 100.0	596 28.1	865 40.8	608 28.7	52 2.5
50人～99人	2,080 100.0	557 26.8	919 44.2	566 27.2	38 1.8
100人～299人	1,311 100.0	318 24.3	621 47.4	348 26.5	24 1.8
300人以上	354 100.0	90 25.4	178 50.3	79 22.3	7 2.0
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0
問3 (S A) 評 価					
うまくいっている	215 100.0	89 41.4	82 38.1	39 18.1	5 2.3
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	759 31.4	1,110 46.0	503 20.8	43 1.8
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	558 22.9	1,081 44.3	754 30.9	48 2.0
うまくいっていない	672 100.0	116 17.3	263 39.1	278 41.4	15 2.2
無回答	124 100.0	39 31.5	47 37.9	27 21.8	11 8.9
問4 (S A) 状 況					
よい	801 100.0	330 41.2	285 35.6	173 21.6	13 1.6
ややよい	1,367 100.0	502 36.7	552 40.4	299 21.9	14 1.0
同じ程度	2,745 100.0	588 21.4	1,418 51.7	692 25.2	47 1.7
やや悪い	698 100.0	103 14.8	268 38.4	318 45.6	9 1.3
悪い	150 100.0	14 9.3	41 27.3	92 61.3	3 2.0
無回答	106 100.0	24 22.6	19 17.9	27 25.5	36 34.0
問8 (S A) 成 果 前 ま で の 育 成					
うまくいっている	395 100.0	179 45.3	146 37.0	64 16.2	6 1.5
ややうまくいっている	2,854 100.0	880 30.8	1,373 48.1	546 19.1	55 1.9
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	452 19.6	970 42.1	839 36.4	44 1.9
うまくいっていない	225 100.0	31 13.8	61 27.1	132 58.7	1 0.4
無回答	88 100.0	19 21.6	33 37.5	20 22.7	16 18.2
問9 (S A) 育 成 方 針					
数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	277 37.7	276 37.6	166 22.6	15 2.0
当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	512 31.1	725 44.1	385 23.4	23 1.4
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	559 23.6	1,096 46.3	657 27.8	53 2.2
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	195 18.4	463 43.8	381 36.0	18 1.7
無回答	66 100.0	18 27.3	23 34.8	12 18.2	13 19.7
問13 (S A) 継 承 の 成 果					
うまくいっている	308 100.0	139 45.1	124 40.3	40 13.0	5 1.6
ややうまくいっている	2,335 100.0	806 34.5	1,088 46.6	401 17.2	40 1.7
あまりうまくいっていない	2,762 100.0	545 19.7	1,220 44.2	945 34.2	52 1.9
うまくいっていない	394 100.0	61 15.5	121 30.7	202 51.3	10 2.5
無回答	68 100.0	10 14.7	30 44.1	13 19.1	15 22.1
F7 (S A) 年 齢 構 成 の タ イ プ					
若手中心	446 100.0	173 38.8	175 39.2	93 20.9	5 1.1
各世代均等	776 100.0	266 34.3	337 43.4	158 20.4	15 1.9
中堅不足	1,359 100.0	335 24.7	594 43.7	415 30.5	15 1.1
ベテラン中心	1,881 100.0	380 20.2	828 44.0	627 33.3	46 2.4
中堅中心	1,329 100.0	396 29.8	623 46.9	287 21.6	23 1.7
無回答	76 100.0	11 14.5	26 34.2	21 27.6	18 23.7

	合計	売上・利益	技術水準や品質	高付加価値製品・商品	間生産・加工にかかる作業時	客製品やサービスに対する顧客満足度	注文に対する柔軟な対応	不良率	事業分野の広さ	その他	わからない	無回答		
合計	5,867 100.0	3,037 51.8	1,970 33.6	875 14.9	2,050 34.9	1,236 21.1	1,667 28.4	1,076 18.3	312 5.3	111 1.9	260 4.4	135 2.3		
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	171 51.2	100 29.9	64 19.2	106 31.7	71 21.3	94 28.1	58 17.4	15 4.5	5 1.5	20 6.0	8 2.4	
	パルプ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	93 43.7	61 28.6	37 17.4	83 39.0	54 25.4	74 34.7	39 18.3	7 3.3	5 2.3	9 4.2	3 1.4	
	印刷・同関連業	369 100.0	185 50.1	125 33.9	52 14.1	139 37.7	79 21.4	117 31.7	62 16.8	21 5.7	5 1.4	14 3.8	8 2.2	
	化学工業	242 100.0	119 49.2	83 34.3	48 19.8	58 24.0	37 15.3	39 16.1	26 10.7	7 2.9	11 4.5	22 9.1	9 3.7	
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	7 35.0	7 35.0	6 30.0	5 25.0	2 10.0	1 5.0	-	2 10.0	-	
	プラスチック製品製造業	496 100.0	260 52.4	168 33.9	79 15.9	153 30.8	112 22.6	150 30.2	126 25.4	37 7.5	4 0.8	21 4.2	10 2.0	
	ゴム製品製造業	98 100.0	47 48.0	28 28.6	15 15.3	37 37.7	17 17.3	29 29.6	26 26.5	2 2.0	-	7 7.1	4 4.1	
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	8 47.1	4 23.5	4 23.5	4 23.5	5 29.4	2 11.8	2 11.8	1 5.9	-	-	
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	132 49.3	94 35.1	31 11.6	76 28.4	50 18.7	77 28.7	39 14.6	7 2.6	4 1.5	8 3.0	6 2.2	
	鉄鋼業	219 100.0	135 61.6	71 32.4	31 14.2	72 32.9	48 21.9	59 26.9	36 16.4	11 5.0	4 1.8	8 3.7	6 2.7	
	非鉄金属製造業	173 100.0	93 53.8	68 39.3	25 14.5	63 36.4	34 19.7	50 28.9	45 26.0	6 3.5	7 4.0	6 3.5	7 4.0	
	金属製品製造業	547 100.0	299 54.7	178 32.5	84 15.4	197 36.0	109 19.9	183 33.5	108 19.7	31 5.7	6 1.1	19 3.5	7 1.3	
	はん用機械器具製造業	285 100.0	159 55.8	100 35.1	48 16.8	108 37.9	50 17.5	68 23.9	39 13.7	12 4.2	8 2.8	16 5.6	10 3.5	
	生産用機械器具製造業	583 100.0	328 56.3	190 32.6	98 16.8	219 37.6	131 22.5	159 27.3	77 13.2	36 6.2	11 1.9	23 3.9	9 1.5	
	業務用機械器具製造業	148 100.0	79 53.4	52 35.1	23 15.5	36 24.3	26 17.6	41 27.7	22 12.2	18 4.7	7 1.4	3 0.4	6 4.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	130 52.8	79 32.1	40 16.3	76 30.9	53 21.5	69 28.0	65 26.4	19 7.7	3 1.2	10 4.1	1 0.4	
	電気機械器具製造業	586 100.0	290 49.5	207 35.3	75 12.8	221 37.7	140 23.9	194 33.1	102 17.4	37 6.3	13 2.2	27 4.6	14 2.4	
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	18 46.2	12 30.8	4 10.3	18 46.2	12 30.8	12 30.8	7 17.9	3 7.7	1 2.6	-	1 2.6	
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	338 49.7	235 34.6	63 9.3	289 42.5	132 19.4	156 22.9	153 22.5	30 4.4	15 2.2	26 3.8	18 2.6	
	その他	301 100.0	144 47.8	104 34.6	46 15.3	89 29.6	70 23.3	85 28.2	45 15.0	21 7.0	6 2.0	16 5.3	7 2.3	
	無回答	3 100.0	-	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	
	F 9 (1) ① （従業員規模別）	4 9人以下	1,121 100.0	1,046 49.3	696 32.8	296 14.0	760 35.8	437 20.6	680 32.1	387 18.2	114 5.4	47 2.2	56 4.0	26 2.6
		5 0人~9 9人	2,080 100.0	1,083 52.1	679 32.6	288 13.8	740 35.6	456 21.9	598 28.8	402 19.3	107 5.1	33 1.6	97 4.7	47 2.3
		1 0 0人~2 9 9人	1,311 100.0	716 54.6	441 33.6	208 15.9	449 34.2	269 20.5	332 25.3	237 18.1	70 5.3	26 2.0	54 4.1	25 1.9
3 0 0人以上		354 100.0	192 54.2	154 43.5	83 23.4	101 28.5	74 20.9	57 16.1	50 14.1	21 5.9	5 1.4	25 7.1	6 1.7	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	
問 3 （採用評価）	うまうま	215 100.0	119 55.3	79 36.7	42 19.5	63 29.3	48 22.3	70 32.6	26 12.1	5 2.3	12 5.6	5 2.3		
	まあまあうまうま	2,415 100.0	1,241 51.4	834 34.5	395 16.4	774 32.0	559 23.1	753 31.2	424 17.6	38 1.6	116 4.8	48 2.0		
	あまりうまうまじゃない	2,441 100.0	1,258 51.5	806 33.0	334 13.7	934 38.3	488 20.0	646 26.5	472 19.3	119 4.9	51 2.1	58 2.4		
	うまうまじゃない	672 100.0	357 53.1	212 31.5	90 13.4	247 36.8	114 17.0	162 24.1	140 20.8	24 3.6	15 2.2	15 2.2		
	無回答	124 100.0	62 50.0	39 31.5	14 11.3	32 25.8	27 21.8	36 29.0	14 11.3	2 1.6	1 0.8	2 1.6		
問 4 （定着状況）	よい	801 100.0	431 53.8	325 40.6	162 20.2	265 33.1	215 26.8	249 31.1	146 18.2	62 7.7	18 2.2	31 3.9		
	ややよい	1,367 100.0	741 54.2	493 36.1	253 18.5	456 33.4	318 23.3	461 33.7	231 16.9	79 5.8	19 1.4	51 3.7		
	同じ程度	2,745 100.0	1,372 50.0	899 32.8	355 12.9	975 35.5	564 20.5	740 27.0	471 17.2	129 4.7	54 2.0	65 4.9		
	やや悪い	698 100.0	366 52.4	181 25.9	78 11.2	271 38.8	105 15.0	170 24.4	179 25.6	30 4.3	14 2.0	28 4.0		
	悪い	150 100.0	83 55.3	49 32.7	20 13.3	62 41.3	21 14.0	28 18.7	41 27.3	6 4.0	4 2.7	4 2.7		
	無回答	106 100.0	44 41.5	23 21.7	7 6.6	21 19.8	13 12.3	19 17.9	8 7.5	6 5.7	2 1.9	11 10.4		
	問 8 （成果までの育）	395 100.0	214 54.2	182 45.1	78 19.7	116 29.4	103 26.1	128 32.4	68 17.2	24 6.1	7 1.8	18 4.6		
ややうまうま	2,854 100.0	1,467 51.4	1,028 36.0	466 16.3	963 33.7	657 23.0	897 31.1	479 16.8	160 5.6	44 1.5	117 4.1			
あまりうまうまじゃない	2,305 100.0	1,200 52.1	678 29.4	291 12.6	869 37.7	428 18.6	579 25.1	457 19.8	114 4.9	47 2.0	102 4.4			
うまうまじゃない	225 100.0	117 52.0	62 27.6	29 12.9	86 38.2	33 14.7	57 25.3	64 28.4	9 4.0	9 4.0	17 7.6			
無回答	88 100.0	39 44.3	20 22.7	11 12.5	16 18.2	15 17.0	16 18.2	8 9.1	5 5.7	4 4.5	6 6.8			
問 9 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	376 51.2	286 39.0	156 21.3	267 36.4	168 22.9	230 31.3	134 18.3	52 7.1	17 2.3	30 4.1		
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,645 100.0	911 55.4	622 37.8	298 18.1	571 34.7	405 24.6	492 29.9	280 17.0	90 5.5	29 1.8	55 3.3		
	個々の従業員が当面の仕事に必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	1,212 51.2	771 32.6	302 12.8	859 36.3	487 20.6	662 28.0	454 19.2	116 4.9	41 1.7	94 4.0		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	510 48.2	270 25.5	111 10.5	339 32.1	165 15.6	270 25.5	198 18.7	48 4.5	23 2.2	79 7.5		
無回答	66 100.0	28 42.4	21 31.8	8 12.1	14 21.2	11 16.7	13 19.7	10 15.2	6 9.1	1 1.5	2 3.0			
問 13 （技能継承の成果）	うまうま	308 100.0	164 53.2	131 42.5	65 21.1	94 30.5	76 24.7	96 31.2	48 15.6	6 8.4	13 4.2			
	ややうまうま	2,335 100.0	1,199 51.3	880 37.7	390 16.7	733 31.4	558 23.9	759 32.5	389 16.7	131 5.6	37 1.6	101 4.3		
	あまりうまうまじゃない	2,762 100.0	1,436 52.0	833 30.2	368 13.3	1,040 37.7	536 19.4	709 25.7	538 19.5	138 5.0	52 1.9	120 4.3		
	うまうまじゃない	394 100.0	208 52.8	114 28.9	48 12.2	167 42.4	59 15.0	91 23.1	96 24.4	16 4.1	15 3.8	20 5.1		
	無回答	68 100.0	30 44.1	12 17.6	4 5.9	16 23.5	7 10.3	12 17.6	5 7.4	1 1.5	1 1.5	6 8.8		
F 7 （年齢構成のタイプ）	若手中心	446 100.0	245 54.9	157 35.2	83 18.6	159 35.7	106 23.8	133 29.8	78 17.5	25 5.6	11 2.5	18 4.0		
	各世代均等	776 100.0	422 54.4	286 36.9	106 13.7	245 31.6	177 22.8	257 33.1	141 18.2	45 5.8	7 9.1	40 5.2		
	中堅不足	1,359 100.0	716 52.7	437 32.2	158 11.6	520 38.3	299 22.0	373 27.4	259 19.1	74 5.4	28 1.9	51 3.8		
	ベテラン中心	1,881 100.0	961 51.1	608 32.3	263 14.0	646 34.3	356 18.9	495 26.3	345 18.3	80 4.3	44 2.3	84 4.5		
	中堅中心	1,329 100.0	661 49.7	463 34.8	198 14.9	461 34.7	287 21.6	397 29.9	239 18.0	86 6.5	20 1.5	62 4.7		
	無回答	76 100.0	32 42.1	19 25.0	10 13.2	19 25.0	11 14.5	12 15.8	14 18.4	2 2.6	3 6.6	5 25.0		

※「わからない」と「無回答」を除く

	企業 業績 計画 となる 理由 がある	売 上 ・ 利 益	技 術 水 準 や 品 質	高 付 加 価 値 産 品 ・ 商 品	間 生 産 ・ 加 工 に か か る 作 業 時	客 製 品 や サ ー ビ ス に 対 す る 顧	注 文 に 対 す る 柔 軟 な 対 応	不 良 率	事 業 分 野 の 広 さ	そ の 他	
合計	5,472 100.0	3,037 55.5	1,970 36.0	875 16.0	2,050 37.5	1,236 22.6	1,667 30.5	1,076 19.7	312 5.7	111 2.0	
F 3 業 種 (S A)	繊維工業	306 100.0	171 55.9	100 32.7	64 20.9	106 34.6	71 23.2	94 30.7	58 19.0	15 4.9	5 1.6
	パルプ・紙・紙加工品製造業	201 100.0	93 46.3	61 30.3	37 18.4	37 13.3	64 26.9	34 36.8	74 19.4	39 3.5	5 2.5
	印刷・同関連業	347 100.0	185 53.3	125 36.0	52 15.0	139 40.1	79 22.8	117 33.7	62 17.9	21 6.1	5 1.4
	化学工業	211 100.0	119 56.4	83 39.3	48 22.7	58 27.5	37 17.5	39 18.5	26 12.3	7 3.3	11 5.2
	石油製品・石炭製品製造業	18 100.0	9 50.0	7 38.9	7 38.9	7 38.9	6 33.3	5 27.8	2 11.1	1 5.6	- -
	プラスチック製品製造業	465 100.0	260 55.9	168 36.1	79 17.0	153 32.9	112 24.1	150 32.3	126 27.1	37 8.0	4 0.9
	ゴム製品製造業	87 100.0	47 54.0	28 32.2	16 18.4	35 40.2	17 19.5	29 33.3	26 29.9	2 2.3	- -
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	8 47.1	8 47.1	4 23.5	4 23.5	4 23.5	5 29.4	2 11.8	2 11.8	1 5.9
	窯業・土石製品製造業	254 100.0	132 52.0	94 37.0	31 12.2	75 29.9	50 19.7	77 30.3	39 15.4	7 2.8	4 1.6
	鉄鋼業	205 100.0	135 65.9	71 34.6	31 15.1	72 35.1	48 23.4	59 28.8	36 17.6	11 5.4	4 2.0
	非鉄金属製造業	160 100.0	93 58.1	68 42.5	25 15.6	63 39.4	34 21.3	50 31.3	45 28.1	6 3.8	7 4.4
	金属製品製造業	521 100.0	299 57.4	178 34.2	84 16.1	197 37.8	109 20.9	183 35.1	108 20.7	31 6.0	6 1.2
	はん用機械器具製造業	259 100.0	159 61.4	100 38.6	48 18.5	108 41.7	50 19.3	68 26.3	39 15.1	12 4.6	8 3.1
	生産用機械器具製造業	551 100.0	328 59.5	190 34.5	98 17.8	219 39.7	131 23.8	159 28.9	77 14.0	36 6.5	11 2.0
	業務用機械器具製造業	137 100.0	79 57.7	52 38.0	23 16.8	36 26.3	26 19.0	41 29.9	18 13.1	7 5.1	2 1.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	235 100.0	130 55.3	79 33.6	40 17.0	76 32.3	53 22.6	69 29.4	65 27.7	19 8.1	3 1.3
	電気機械器具製造業	545 100.0	290 53.2	207 38.0	75 13.8	221 40.6	140 25.7	194 35.6	102 18.7	37 6.8	13 2.4
情報通信機械器具製造業	18 100.0	15 47.4	12 31.6	4 10.5	12 47.4	7 31.6	12 31.6	7 18.4	3 7.9	3 2.6	
輸送用機械器具製造業	636 100.0	338 53.1	235 36.9	63 9.9	289 45.4	132 20.8	156 24.5	153 24.1	30 4.7	15 2.4	
その他	278 100.0	144 51.8	104 37.4	46 16.5	89 32.0	70 25.2	85 30.6	45 16.2	21 7.6	6 2.2	
無回答	1 100.0	-	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	
F 9 (1) ① (従 業 員 規 模 別)	4 9人以下	1,981 100.0	1,046 52.8	696 35.1	296 14.9	760 38.4	437 22.1	680 34.3	387 19.5	114 5.8	47 2.4
	5 0人~9 9人	1,936 100.0	1,083 55.9	679 35.1	288 14.9	740 38.2	456 23.6	598 30.9	402 20.8	107 5.5	33 1.7
	1 0 0人~2 9 9人	1,232 100.0	716 58.1	441 35.8	208 16.9	449 36.4	269 21.8	332 26.9	237 19.2	70 5.7	26 2.1
	3 0 0人以上	323 100.0	192 59.4	154 47.7	83 25.7	101 31.3	74 22.9	57 17.6	50 15.5	21 6.5	5 1.5
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問3 (採 用 評 価)	うまくいっている	198 100.0	119 60.1	79 39.9	42 21.2	63 31.8	48 24.2	70 35.4	26 13.1	12 6.1	5 2.5
	まあまあうまくいっている	2,251 100.0	1,241 55.1	834 37.1	395 17.5	774 34.4	559 24.8	753 33.5	424 18.8	147 6.5	38 1.7
	あまりうまくいっていない	2,282 100.0	1,258 55.1	806 35.3	334 14.6	934 40.9	488 21.4	646 28.3	472 20.7	119 5.2	51 2.2
	うまくいっていない	633 100.0	357 56.4	212 33.5	90 14.2	247 39.0	114 18.0	162 25.6	140 22.1	24 3.8	15 2.4
	無回答	108 100.0	62 57.4	39 36.1	14 13.0	32 29.6	27 25.0	36 33.3	14 13.0	10 9.3	2 1.9
	問4 (定 着 状 況)	よい	758 100.0	431 56.9	325 42.9	162 21.4	265 35.0	215 28.4	249 32.8	146 19.3	62 8.2
ややよい		1,302 100.0	741 56.9	493 37.9	253 19.4	456 35.0	318 24.4	461 35.4	231 17.7	79 6.1	19 1.5
同じ程度		2,545 100.0	1,372 53.9	899 35.3	355 13.9	975 38.3	564 22.2	740 29.1	471 18.5	129 5.1	54 2.1
やや悪い		650 100.0	366 55.5	181 27.4	78 11.8	271 41.1	105 15.9	170 25.8	179 27.1	30 4.5	14 2.1
悪い		142 100.0	83 58.5	49 34.5	20 14.1	62 43.7	21 14.8	28 19.7	41 28.9	6 4.2	4 2.8
無回答		65 100.0	44 67.7	23 35.4	7 10.8	21 32.3	13 20.0	19 29.2	8 12.3	6 9.2	2 3.1
問8 (成 一 人 成 前 果 ま で の 育	うまくいっている	371 100.0	214 57.7	182 49.1	78 21.0	116 31.3	103 27.8	128 34.5	68 18.3	24 6.5	7 1.9
	ややうまくいっている	2,674 100.0	1,467 54.9	1,028 38.4	466 17.4	963 36.0	657 24.6	887 33.2	479 17.9	160 6.0	44 1.6
	あまりうまくいっていない	2,152 100.0	1,200 55.8	678 31.5	291 13.5	869 40.4	428 19.9	579 26.9	457 21.2	114 5.3	47 2.2
	うまくいっていない	207 100.0	117 56.5	62 30.0	29 14.0	86 41.5	33 15.9	57 27.5	64 30.9	9 4.3	9 4.3
	無回答	38 100.0	39 57.4	20 52.4	11 28.2	16 42.1	8 22.1	15 38.8	8 11.8	5 7.4	4 5.9
問9 (人 材 育 成 方 針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要な人材を想定しながら能力開発を行っている	687 100.0	376 54.7	286 41.6	156 22.7	287 38.9	168 24.5	230 33.5	134 19.5	82 7.6	17 2.5
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,563 100.0	911 58.3	622 39.8	298 19.1	571 36.5	405 25.9	492 31.5	280 17.9	90 5.8	29 1.9
	個人の成長が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,216 100.0	1,212 54.7	771 34.8	302 13.6	859 38.8	487 22.0	662 29.9	454 20.5	116 5.2	41 1.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	955 100.0	510 53.4	270 28.3	111 11.6	339 35.5	165 17.3	270 28.3	198 20.7	48 5.0	23 2.4
	無回答	51 100.0	28 54.9	21 41.2	8 15.7	14 27.5	11 21.6	13 25.5	10 19.6	6 11.8	1 2.0
問13 (技 能 継 承 の 成 果)	うまくいっている	288 100.0	164 56.9	131 45.5	65 22.6	94 32.6	76 26.4	96 33.3	48 16.7	26 9.0	6 2.1
	ややうまくいっている	2,189 100.0	1,199 54.8	880 40.2	390 17.8	733 33.5	558 25.5	759 34.7	389 17.8	131 6.0	37 1.7
	あまりうまくいっていない	2,582 100.0	1,436 55.6	933 36.3	368 14.3	1,040 40.3	535 20.8	709 27.5	538 20.8	138 5.3	52 2.0
	うまくいっていない	365 100.0	208 57.0	114 31.2	48 13.2	187 51.8	91 24.9	91 24.9	96 26.3	16 4.4	15 4.1
	無回答	48 100.0	30 62.5	12 25.0	4 8.3	16 33.3	7 14.6	7 25.0	5 10.4	1 2.1	1 2.1
F 7 (年 齢 構 成 の タ イ プ)	若手中心	421 100.0	245 58.2	157 37.3	83 19.7	159 37.8	106 25.2	133 31.6	78 18.5	25 5.9	11 2.6
	各世代均等	722 100.0	422 58.4	286 39.6	106 14.7	245 33.9	177 24.5	257 35.6	141 19.5	45 6.2	7 1.0
	中堅不足	1,293 100.0	716 55.4	437 33.8	215 16.6	520 40.2	299 23.1	373 28.8	259 20.0	74 5.7	26 2.0
	ベテラン中心	1,750 100.0	961 54.9	608 34.7	263 15.0	646 36.9	356 20.3	495 28.3	345 19.7	80 4.6	44 2.5
	中堅中心	1,234 100.0	661 53.6	463 37.5	198 16.0	461 37.4	287 23.3	397 32.2	239 19.4	86 7.0	20 1.6
	無回答	52 100.0	32 61.5	19 36.5	10 19.2	19 36.5	11 21.2	12 23.1	14 26.9	2 3.8	3 5.8

	合計	拡大の方向	現状のまま	縮小の方向	産業を検討	無回答	
合計	5,967 100.0	2,411 41.1	3,023 51.5	323 5.5	9 0.2	101 1.7	
F 3 業種 (S A)	繊維工業	334 100.0	97 29.0	189 56.6	38 11.4	1 0.3	9 2.7
	バルブ・紙・紙加工品製造業	213 100.0	79 37.1	121 56.8	9 4.2	-	4 1.9
	印刷・同関連業	369 100.0	129 35.0	195 52.8	37 10.0	2 0.5	6 1.6
	化学工業	242 100.0	121 50.0	110 45.5	6 2.5	-	5 2.1
	石油製品・石炭製品製造業	20 100.0	5 25.0	12 60.0	3 15.0	-	-
	プラスチック製品製造業	496 100.0	217 43.8	238 48.0	33 6.7	-	8 1.6
	ゴム製品製造業	98 100.0	42 42.9	49 50.0	5 5.1	-	2 2.0
	なめし革・同製品・毛皮製造業	17 100.0	3 17.6	11 64.7	3 17.6	-	-
	窯業・土石製品製造業	268 100.0	54 20.1	181 67.5	27 10.1	-	6 2.2
	鉄鋼業	219 100.0	77 35.2	128 58.4	10 4.6	-	4 1.8
	非鉄金属製造業	173 100.0	67 38.7	99 57.2	3 1.7	1 0.6	3 1.7
	金属製品製造業	547 100.0	260 47.5	256 46.8	22 4.0	1 0.2	8 1.5
	はん用機械器具製造業	285 100.0	110 38.6	156 54.7	12 4.2	-	7 2.5
	生産用機械器具製造業	583 100.0	288 46.0	292 50.1	16 2.7	-	7 1.2
	業務用機械器具製造業	148 100.0	71 48.0	67 45.3	5 3.4	-	5 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	246 100.0	123 50.0	116 47.2	7 2.8	-	-
	電気機械器具製造業	586 100.0	280 47.8	270 46.1	29 4.9	-	7 1.2
	情報通信機械器具製造業	39 100.0	19 48.7	18 46.2	2 5.1	-	-
	輸送用機械器具製造業	680 100.0	272 40.0	351 51.6	43 6.3	2 0.3	12 1.8
	その他	301 100.0	116 38.5	164 54.5	12 4.0	2 0.7	7 2.3
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	-	1 33.3
F 9 (1) ① (従業員規模別)	49人以下	2,121 100.0	737 34.7	1,183 55.8	152 7.2	9 0.4	49 1.9
	50人～99人	2,080 100.0	883 42.5	1,060 51.0	106 5.1	-	31 1.5
	100人～299人	1,311 100.0	595 45.4	640 48.8	54 4.1	-	22 1.7
	300人以上	354 100.0	196 55.4	140 39.5	11 3.1	-	7 2.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	問3 (採用評価)	うまくいっている	215 100.0	95 44.2	100 46.5	12 5.6	-
まあまあうまくいっている	2,415 100.0	1,065 44.1	1,230 50.9	90 3.7	1 0.0	29 1.2	
あまりうまくいっていない	2,441 100.0	983 40.3	1,286 52.7	128 5.2	2 0.1	42 1.7	
うまくいっていない	672 100.0	219 32.6	352 52.4	81 12.1	6 0.9	14 2.1	
無回答	124 100.0	49 39.5	55 44.4	12 9.7	-	9 6.5	
問4 (定着状況)	よい	801 100.0	393 49.1	364 45.4	34 4.2	-	10 1.2
	ややよい	1,367 100.0	629 46.0	672 49.2	50 3.7	1 0.1	15 1.1
	同じ程度	2,745 100.0	1,068 38.9	1,479 53.9	142 5.2	3 0.1	53 1.9
	やや悪い	698 100.0	235 33.7	385 55.2	64 9.2	3 0.4	11 1.6
	悪い	150 100.0	39 26.0	78 52.0	29 19.3	1 0.7	3 2.0
	無回答	106 100.0	47 44.3	45 42.5	4 3.8	1 0.9	9 8.5
	問8 (成人の成果)	うまくいっている	395 100.0	180 45.6	196 49.6	14 3.5	4 0.3
ややうまくいっている	2,854 100.0	1,253 43.9	1,458 51.1	101 3.5	2 0.1	40 1.4	
あまりうまくいっていない	2,305 100.0	866 37.6	1,232 53.4	161 7.0	4 0.2	42 1.8	
うまくいっていない	225 100.0	77 34.2	104 46.2	39 17.3	2 0.9	3 1.3	
無回答	88 100.0	35 39.8	33 37.5	8 9.1	-	12 13.6	
問9 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	734 100.0	389 53.0	303 41.3	30 4.1	-	12 1.6
	当面の仕事に必要な能力だけでなく、その能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,645 100.0	790 48.0	780 47.4	51 3.1	-	24 1.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	2,365 100.0	908 38.4	1,279 54.1	133 5.6	5 0.2	40 1.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	1,057 100.0	299 28.3	638 60.4	102 9.6	4 0.4	14 1.3
	無回答	66 100.0	25 37.9	23 34.8	7 10.6	-	11 16.7
問13 (技能継承の成果)	うまくいっている	308 100.0	147 47.7	143 46.4	12 3.9	-	6 1.9
	ややうまくいっている	2,335 100.0	1,015 43.5	1,213 51.9	80 3.4	1 0.0	26 1.1
	あまりうまくいっていない	2,762 100.0	1,090 39.5	1,445 52.3	175 6.3	2 0.1	50 1.8
	うまくいっていない	394 100.0	135 34.3	196 49.7	50 12.7	5 1.3	8 2.0
	無回答	68 100.0	24 35.3	26 38.2	6 8.8	1 1.5	11 16.2
F 7 (年齢構成のタイプ)	若手中心	446 100.0	255 57.2	177 39.7	9 2.0	1 0.2	4 0.9
	各世代均等	776 100.0	352 45.4	390 50.3	21 2.7	-	13 1.7
	中堅不足	1,359 100.0	588 43.3	690 50.8	64 4.7	1 0.1	16 1.2
	ベテラン中心	1,881 100.0	617 32.8	1,058 56.2	165 8.8	5 0.3	36 1.9
	中堅中心	1,329 100.0	577 43.4	677 50.9	57 4.3	1 0.1	17 1.3
	無回答	76 100.0	22 28.9	31 40.8	7 9.2	1 1.3	15 19.7

JILPT 調査シリーズ No.194

ものづくり産業における技能継承の現状と課題
に関する調査結果

発行年月日 2020年2月3日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構
〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 株式会社 デイグ

©2020 JILPT

Printed in Japan

* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<https://www.jil.go.jp/>)